



GODIŠNJE IZVJEŠĆE PODRAVKE D.D.
ZA 2017. GODINU

Sadržaj

Podravka d.d.	3
Važniji događaji	4
Istraživanje i razvoj	9
Novi proizvodi	11
Digitalne inovacije	13
Nagrade i priznanja	14
Društvena odgovornost	17
Aktivnosti na području zaštite okoliša	18
Certifikacije sustava upravljanja	20
Životopisi članova Nadzornog odbora i Uprave	22
Životopisi članova Nadzornog odbora	23
Životopisi članova Uprave	28
Međuzvještaj posloводства	32
Rezultati poslovanja	33
Očekivani razvoj	36
Čimbenici rizika	39
Korporativno upravljanje	45
Izjava o primjeni korporativnog upravljanja	46
Ovisna društva	47
Glavna skupština	48
Nadzorni odbor	49
Uprava	52
Kodeks korporativnog upravljanja	54
Godišnji upitnik	55
Vrijednosni papiri Podravke d.d.	64
Dionica	65
Nekonsolidirani financijski izvještaji za 2017.	69
Izjava o odgovornosti Uprave	70
Izješće neovisnog revizora dioničarima Podravke d.d.	71
Nekonsolidirani izvješćaj o sveobuhvatnoj dobiti	78
Nekonsolidirani izvješćaj o financijskom položaju	79
Nekonsolidirani izvješćaj o promjenama glavnice	80
Nekonsolidirani izvješćaj o novčanim tokovima	81
Bilješće uz nekonsolidirane financijske izvješćaje	82

PODRAVKA D.D.

Važniji događaji

IMENOVANJA PREDsjedNIKA I ČLANOVA UPRAVE PODRAVKA

Na Glavnoj skupštini u veljači 2017. za članove Nadzornog odbora Podravke d.d. izabrani su Marko Kolaković, Slavko Tešija, Luka Burilović i Damir Grbavac. Istovremeno, opozvani su dosadašnji članovi Nadzornog odbora Podravke d.d., Mato Crkvenac i Ivo Družić. Mandat izabranih članova Nadzornog odbora Podravke d.d. teče od 21. veljače 2017. godine i traje do 7. rujna 2018. godine. Za predsjednika Nadzornog odbora Podravke d.d. izabran je Dubravko Štimac, a za zamjenika predsjednika izabran je Luka Burilović.

U Upravu Podravke d.d. u veljači 2017. imenovani su: Marin Pucar – za predsjednika Uprave Podravke d.d., Ljiljana Šapina – za članicu Uprave Podravke d.d., Iva Brajević – za članicu Uprave Podravke d.d. do 30. travnja 2017. i Hrvoje Kolarić – za člana Uprave Podravke d.d.

U svibnju 2017. za člana Uprave Podravke d.d. imenovan je Davor Doko, a u srpnju 2017. i Marko Đerek. Nadzorni odbor također je donio odluku da se predsjedniku Uprave Marinu Pucaru i svim članovima Uprave mandat produžuje do 23. veljače 2022. godine. Time je Upravi iskazano povjerenje te dana puna podrška da nastavi s jačanjem tržišnih pozicija kako na domaćem, tako i na inozemnim tržištima. Među ciljevima aktualne Uprave je povećanje učinkovitosti ukupnog poslovanja te nastavak pozicioniranja Podravke kao predvodnika trendova u segmentu inovacija proizvoda i modernih tehnoloških rješenja.

„ZNAMO KAMO IDEMO, JER ZNAMO ODAKLE DOLAZIMO“ – PROSLAVA 70 GODINA PODRAVKE

Podravka je 2017. godine obilježila 70 godina poslovanja. Porukom „Znamo kamo idemo, jer znamo odakle dolazimo“, okosnicom rođendanske kampanje, istaknute su Podravkine vrijednosti, tradicija, sljedivost, doprinos hrvatskom gospodarstvu i društvu, kao i povezanost s potrošačima diljem svijeta.

Kvalitetu i konkurentnost svojih proizvoda, koji su danas rasprostranjeni na više od 60 tržišta diljem svijeta, Podravka gradi na domaćem porijeklu sirovina, uz ulaganje u istraživanje i razvoj te nova znanja, prateći tehnologije i trendove.

Veliki jubilej obilježen je prigodnom svečanošću koju je svojim dolaskom uveličala i predsjednica Republike Hrvatske, uz brojne uzvanike iz javnog života i poslovne partnere Podravke.

PODRAVKA OBILJEŽILA 50 GODINA POSLOVANJA NA RUSKOM TRŽIŠTU

Rusko tržište je postalo prvo Podravkino izvozno tržište 1967. godine. Prvi proizvodi na ovom velikom i značajnom tržištu bili su Vegeta, Podravka pileća juha s rezancima i goveđa juha. Vrlo brzo stekli su povjerenje među potrošačima pa im se uskoro pridružio cjelokupan asortiman juha u vrećici i kocki, dječja hrana, ajvar, proizvodi na bazi rajčice, smrznuto povrće, paštete i drugi. Danas Podravka na spomenutom tržištu ostvaruje značajne prihode od prodaje prehrambenih proizvoda, a asortimanom smo prisutni širom Ruske Federacije – od Kalinjingrada do Dalekog istoka.

50 GODINA TVORNICE KALNIK POD OKRILJEM PODRAVKE

Kvalitetu koju Podravkino povrće ima uvelike ovisi o Tvornici Kalnik gdje se prerađuje i proizvodi veći dio povrtnog asortimana. Uz povrće, u Kalniku se proizvode i kondimenti. Ulaskom u sastav Podravke 1967. kreće snažan razvoj Kalnika i značajne investicije u proizvodnju povrća, ali i u nove linije. Zahvaljujući ulaganjima, u razmaku od svega nekoliko godina, Kalnik je povećao obujam proizvodnje za gotovo 100 posto. Tijekom godina uz značajna ulaganja, plasirani su mnogi novi proizvodi koje su u svoje doba dobro prihvatili potrošači, a koji su se održali do danas. Dobavljači sirovina za Tvornicu Kalnik su prije svega OPG-ovi te mala domaćinstva koje organizacijski pokrivaju organizatori proizvodnje. Tvornica Kalnik pravi je primjer na koji način Podravka podupire domaću poljoprivrednu proizvodnju, kao temelj za dugoročnu opstojnost hrvatske proizvodnje i izgradnju konkurentskih prednosti.

POSJET PREDsjedNICE RH PODRAVKI

Predsjednica Republike Hrvatske Kolinda Grabar-Kitarović posjetila je Podravku.

“Podravka je perjanica naše prehrambene industrije. Ona je u nama koji smo neko vrijeme proveli u inozemstvu prizivala sjećanja na dom. Sa svoje strane, u okviru gospodarske diplomacije koju provodim u sklopu državnih posjeta, gospodarskih foruma, nastavit ću raditi na promociji proizvoda tvrtke. To ću činiti u bliskoj suradnji s Upravom Podravke.“, izjavila je ovom prigodom predsjednica Kolinda Grabar-Kitarović.

Predsjednik Uprave Podravke Marin Pucar, naglasio je kontinuiranu podršku predsjednice Podravkinim izvoznim planovima i izlasku na strana tržišta.

PREDSTAVLJENA PODRAVKINA INOVACIJA ZAMJENE ZA SOL

Podravka je predstavila vlastitu inovaciju, zamjenu za sol s 35 posto manje natrija u odnosu na običnu kuhinjsku sol. Prema preporukama Svjetske zdravstvene organizacije o smanjenju dnevnog unosa soli, sektor Istraživanja i razvoja Podravke u suradnji s vanjskim partnerom, proveo je istraživanja i razvio vlastitu zamjenu za sol koja zbog svog sastava uravnotežuje okus hrane i jela te predstavlja jednostavno i učinkovito rješenje za proces reformulacije sastava konvencionalnih proizvoda, bez kompromisa u okusu.

**SPORAZUM O SURADNJI IZMEĐU
MINISTARSTVA HRVATSKIH
BRANITELJA I PODRAVKE**

Ministarstvo hrvatskih branitelja i Podravka potpisali su Sporazum o suradnji u realizaciji potencijalnog otkupa proizvoda zadruga hrvatskih branitelja za potrebe prerade Podravke za razdoblje od 2018. do 2020. godine. Uz poslovnu suradnju sa zadrugama hrvatskih branitelja vezanu uz otkup poljoprivrednih proizvoda, Podravka će proizvođačima pružati i stručnu pomoć u poljoprivrednoj proizvodnji od početka vegetacijskog razdoblja do berbe, a koja se odnosi na edukaciju, osiguranje repromaterijala te nadzor proizvodnje i kvalitete proizvoda.

**DIONIČARIMA PODRAVKE ISPLAĆENA
DIVIDENDA**

Odlukom Glavne skupštine, a na prijedlog Uprave Podravke, dioničarima Podravke d.d. odobrena je isplata dividende u bruto iznosu od 7,00 kuna po dionici zahvaljujući neto dobiti Podravke ostvarenoj u 2016. godini u iznosu od 179.321.686,91 kune. Dividenda je bila isplaćena 30. kolovoza 2017., za što je bilo izdvojeno 48,6 mil. kuna.

**STIMULACIJA ZA ZAPOSLENIKE
PODRAVKE**

Podravka je zaposlenicima isplatila stimulaciju za ostvarene rezultate u 2016. godini, za što je izdvojeno gotovo 4 milijuna kuna. Odluku o isplati stimulacije donijela je Uprava Podravke na temelju Kolektivnog ugovora zbog doprinosa zaposlenika u ostvarenju poslovnih rezultata za 2016. godinu.

**MICROSOFT PARTNER PODRAVKE
U PROCESU DIGITALNE
TRANSFORMACIJE**

Predsjednik Uprave Podravke Marin Pucar i predsjednik Microsofta za centralnu i istočnu Europu Don Grantham, dogovorili su partnerstvo na projektu digitalne transformacije Podravke. Globalna suradnja Podravke i Microsofta započinje na projektu Coolinarika, uz istovremeni razvoj drugih inovativnih rješenja i poslovnih modela zasnovanih na novim tehnologijama.

„Partnerstvom s Microsoftom, jednom od najvećih tehnoloških kompanija na svijetu, započinje nova, digitalna era poslovanja Podravke. Podravka je i do sada u prehrambenoj industriji predvodila trendove u segmentu inovacija i modernih tehnoloških rješenja, a suradnja s Microsoftom najveći je iskorak prema digitalnoj transformaciji i snažnoj digitalnoj konkurentnosti Podravke na globalnoj razini.“ - izjavio je Marin Pucar, predsjednik Uprave Podravke.

**NASTAVAK INTERNACIONALIZACIJE
PODRAVKE - UGOVOR O DISTRIBUCIJI S
VELIKIM KATARSKIM DISTRIBUTEROM**

Potpisivanjem ugovora s tvrtkom Arabian Supplies, Podravka je dobila jakog partnera koji joj omogućuje ulazak na sva prodajna mjesta u Kataru te dugoročni razvoj poslovanja na jednom od ključnih tržišta regije Bliski istok i Sjeverna Afrika.

**NOVA PROIZVODNA LINIJA U TVORNICI
KALNIK U VARAŽDINU**

Od travnja 2017., u Tvornici Kalnik u Varaždinu, na novoj suvremenoj liniji za sterilizirano povrće, proizvodi se sterilizirani slanetak. Povećan je standard sigurnosti gotovog proizvoda, kapacitet i visoka troškovna učin-



kovitost proizvodnog procesa, što je istovremeno omogućilo razvoj novih proizvoda i vraćanje jednog dijela asortimana povrća iz outsourcinga u vlastitu proizvodnju.

Početak proizvodnje slanutka u Varaždinu nastavak je jedne lijepe i uspješne priče koja je po istom modelu započela 2014. te dovršena 2016., prebacivanjem više od 3.000 tona rastućeg asortimana konzerviranog smeđeg, crvenog i bijelog graha iz outsourcinga u vlastitu proizvodnju.

PODRAVKA OSTVARILA REKORDE U OTKUPU RAJČICE PRVE KLASE TE PŠENICE

Podravkina Tvornica povrća u Umagu, za potrebe vlastite proizvodnje, prerađuje rajčice koje dolaze s hrvatskih polja od 70-ak kooperanata, a ono što se posebno ističe je rekordni udio rajčice prve klase koja ima 5 posto suhe tvari. Podravkina tvornica za preradu rajčice u Umagu, jedina takva u Hrvatskoj, godišnje može preraditi 12.000 tona rajčica. Osim na domaće, Podravkini proizvodi na bazi rajčice plasiraju se i na tržišta Poljske, Bosne i Hercegovine, Slovenije i Srbije.

Također, Podravka je u 2017. godini od domaćih proizvođača otkupila više od 15 tisuća tona pšenice, koja je po kvaliteti nadmašila prošlogodišnju, kada je u otkupu bilo 75 posto pšenice prve i druge klase.

ODRŽAN JUBILARNI 20. DAN RAJČICE U UMAGU

U organizaciji Podravke, Grada Umaga i Turističke zajednice Grada Umaga održan je 20. Dan rajčice u Umagu. Ovaj humanitarno-kulinarski projekt, već dvadeset godina plijeni pažnju brojnih obožavatelja rajčice, ali i ostale javnosti. Okuplja vodeće stručnjake i poljoprivrednike koji razmjenjuju iskustva o najnovijim trendovima u proizvodnji, selekciji, obradi i preradi rajčice. U večernjim satima održana je Fešta od rajčica koja tradicionalno ima i humanitarnu notu. Ove godine prikupljena su sredstva za nabavu radiološkog aparata za umaški Dom zdravlja.

PODRAVKA SE PREDSTAVILA NA 20. MOSTARSKOM SAJMU GOSPODARSTVA

Podravki je, od samog pokretanja Mostarskog sajma, strateški važno sudjelovati na ovom sajmu, dajući svoj doprinos bogatstvu ponude, atraktivnosti i zanimljivosti ovog međunarodno priznatog događaja. Obilježavanje jubileja potvrda je značaja manifestacije, a izvanrednost Mostarskog sajma leži u mogućnostima koje pruža gospodarstvenicima i izlagačima da predstavljaju svoje proizvode i proizvode kompanije, da se međusobno upoznaju, sklope poslove i razmijene iskustva.

PODRAVKA POTPISALA POVELJU O RAZNOLIKOSTI

Povelja o raznolikosti je dokument koji potpisuju poslovne i druge organizacije u svrhu promocije raznolikosti kao temeljne vrijednosti modernog društva koja omogućuje dugoročni uspjeh. U ime Podravke, Povelju je potpisao predsjednik Uprave Marin Pucar, čime se Podravka pridružila tridesetak hrvatskih kompanija i organizacija u obvezi provođenja politike raznolikosti i nediskriminacije u svojim radnim sredinama i poslovnom okruženju. Raznolikost omogućuje ostvarivanje punog potencijala svake osobe, a politika raznolikosti i nediskriminacije na radnom mjestu preduvjet je razvoju kreativnosti, inovativnosti i individualnih talenata.

ODRŽANO TRADICIONALNO GODIŠNJE DRUŽENJE UMIROVLJENIKA

Podravka je i 2017. godine organizirala godišnji susret svojih umirovljenika i zaposlenika s jubilarnim radnim stažem. Podravka je jedina kompanija u Hrvatskoj koja za svoje bivše zaposlenike i jubilarce organizira ovakva godišnja druženja kako bi im zahvalila na njihovom doprinosu uspjehu kompanije. Na početku susreta, prisutne je pozdravio Marin Pucar, predsjednik Uprave Podravke te im zahvalio na vrijednom radu koji su ugradili u ostvarenje poslovnih rezultata Podravke.

IZLOŽENOST PODRAVKE PREMA KLJUČNOM KUPCU U REGIJI ADRIA

Dana 10. travnja 2017. otvoren je postupak izvanredne uprave nad društvima koncerna Agrokor sa sjedištem u Hrvatskoj te Podravka s posebnom pozornošću prati izloženost svog poslovanja prema tim društvima. Na 10. travnja 2017. potraživanja Podravke d.d. prema Agrokorovim društvima na tržištu Hrvatske iznosila su 136,7 mil. kuna. U postupku izvanredne uprave Podravka je sveukupno prijavila 97,4 mil. kuna potraživanja, od čega se 60,9 mil. kuna odnosilo na robne mjenice (Podravka nije imala financijsku izloženost prema koncernu Agrokor u vidu davanja zajmova i sl.). Izvanredna uprava prihvatila je 99,3% prijavljenih potraživanja, dok se ostatak odnosi na potraživanja koja su kod Podravke knjižena nakon 9. travnja 2017. Na dan 31. prosinca 2017. potraživanja Podravke d.d. prema Agrokorovim društvima na tržištu Hrvatske iznosila su 101,2 mil. kuna, od čega se 57,9 mil. kuna odnosilo na „granični dug“, na „stari dug“ se odnosilo 6,1 mil. kuna, dok je ostatak duga predstavljalo potraživanje iz redovitog poslovanja. Podravka d.d. je sukladno dostupnim relevantnim informacijama o postizanju nagodbe u okviru procesa izvanredne uprave procijenila nadoknadivost prijavljenih potraživanja i napravila umanjene vrijednosti potraživanja u iznosu od 44,1 mil. kuna.

Istraživanje i razvoj

NASTAVNA BAZA U OBRAZOVANJU MLADIH

Istraživanje i razvoj Podravke dugogodišnja je nastavna baza za Prehrambeno-biotehnološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Prehrambeno-tehno-
loški fakultet Sveučilišta u Osijeku i Srednju školu u Koprivnici. Aktivnost je usmjerena na obavljanje stručne prakse, posjete studenata i učenika pogonima Podravke, posjete profesora, međusobnu suradnju u stručnom ili znanstvenom radu te nastavi. Istraživanje i razvoj Podravke nalazi se u sustavu znanosti Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske.

ISTRAŽIVAČKO-RAZVOJNI PROJEKTI I INOVACIJE

Kompanijsko ulaganje u istraživačke projekte u području traženja rješenja za smanjenje soli u proizvodima u 2017. godini obilježeno je nastavkom aktivnosti kroz fazu komercijalizacije. Aplikacijom originalnog i patentibilnog sastojka mješavine soli sa smanjenim udjelom natrija u mesnom programu polutrajnih i trajnih proizvoda na tržištu Hrvatske, kreirana je nova paleta proizvoda s navodom „25% manje soli“. Proizvodi su namijenjeni potrošačima koji vode brigu o zdravlju, osobito o unosu soli jer se sol/natrij izravno dovodi u vezu s nizom kroničnih nezaraznih bolesti poput visokog krvnog tlaka, srčanih oboljenja, pretilosti itd. Stručnjaci Istraživanja i razvoja objavili su rezultate svojih istraživanja međunarodnoj znanstvenoj javnosti kroz znanstvene radove i kao pozvani predavači na 15th Annual Food Innovative Summitu u Amsterdamu i 5. Međunarodnom kongresu nutricionista u Zagrebu.

U 2017. godini potpisana su dva istraživačko-razvojna projekta s Prehrambeno-tehno-
loškim fakultetom Sveučilišta u Osijeku, u području primjene patentibilnog sastojka Podravke u razvoju mliječnih proizvoda sa smanjenim udjelom soli i primjeni nusproizvoda iz procesa prerade hrane kao sastojaka u razvoju proizvoda s dodanom vrijednosti.

Ciklus inovacija nastavljen je kroz strateški projekt razvoja proizvoda za tržišta zapadne Europe, SAD-a, Kanade i Australije. Ciljevi projekta usmjereni su na repozicioniranje postojećih proizvoda na tržištu te razvoj novih proizvoda i novih platformi proizvoda.

NUTRITIVNA STRATEGIJA PODRAVKE - REZULTATI

Razvoj novih proizvoda prema nutritivnom profilu u skladu je s ciljevima Nutritivne strategije kompanije po pitanju smanjenja soli, šećera i masti i/ili obogaćivanja sastojcima pozitivnima za zdravlje (probiotici, proteini, vlakna itd.) te Strateškim planom za smanjenje prekomjernog unosa kuhinjske soli RH i drugim nacionalnim i globalnim preporukama i politikama. Podravka kao regionalni prehrambeni lider nastavlja svoje aktivnosti u inovacijskom ciklusu sastava svojih proizvoda i u narednom razdoblju.

INOVACIJE U PROCESIMA

Informatizacija poslovnih procesa započeta 2015. godine, nastavljena je i tijekom 2017.: nastavak projekta implementacije SAP modula RDM (eng. Recipe Development Module), koji je pokrenut zbog uspostave učinkovitijeg upravljanja dokumentacijom, ali i stvaranja preduvjeta za prodaju na daljinu. Početkom 2017. godine, završen je inovativan projekt koji je imao za cilj stvoriti preduvjete za kraće vrijeme kontrole tekstova deklaracija u dijelu procesa razvoja proizvoda, primjenom potpuno inovativnog, Podravki prilagođenog IT alata.

Novi proizvodi

Vegeta brand u Adria regiji zakoračio je u svijet monozačina kroz novu liniju Vegeta Maestro. Rebrandingom monozačina iz Podravke u Vegeta Maestro, Vegeta jača svoje pozicioniranje kulinarskog branda koji potiče kulinarsku inspiraciju te širi „plavi blok“ na prodajnim mjestima. S druge strane, Maestro brand na tržištu Slovenije u novom dizajnu, želi se pozicionirati kao suvremen, optimističan brand za mlade. Moderan dizajn i ponuda pomno biranih začina prilagođeni su mladim potrošačima i svjetskim kulinarskim trendovima. Osim inovacija u svijetu začina, u poslovnom programu Kulinarstva nastavljen je inovacijski ciklus i u asortimanu juha. Za tržišta MENA regije kreirane su juha od luka i juha od leće, prilagođene okusima lokalnih potrošača. Podravka bistre juhe, kao jedna od ključnih Podravkinih kategorija, dolaze na police trgovina i stolove potrošača s novim, renoviranim, „free-from“ recepturama na bazi Podravkine nutritivne strategije, kao i osvježenim dizajnom koji naglašava užitak u prepoznatljivom okusu Podravka juhe. Radi se o inovaciji kojoj je cilj utjecati na razvoj tržišta kroz privlačenje novih potrošača, kao i daljnje jačanje Podravkinih tržišnih pozicija unutar kategorije juha.

U poslovnom programu Dječja hrana, slastice i snack, kroz redizajn Kviki grickalica, Podravka odgovara na aktualne tržišne trendove. Kroz isticanje informacija bitnih potrošačima i komunikacije putem markice „pečeno, a ne prženo“ potrošačima se olakšava potraga za „zdravijom“ varijantom snacka. Punjeni Dolcela muffini s kokosom predstavljaju spoj omiljenih čokoladnih muffina s popularnim okusom kokosa. Uz njih, inovacije u segmentu mješavina za kolače su još i Dolcela muffini punjeni kremom od vanilije te kremom od limuna. Čokolino, okus koji prati generacije, zasjao je u novom i inovativnom dizajnu ambalaže. Dizajn u papercut tehnici, koja predstavlja spoj umijeća rezanja papira i suvremene ilustracije, značajno je poboljšao vidljivost Čokolina na polici te jače istaknuo brand i njegove funkcionalne prednosti.

U potkategoriji rajčica, unutar poslovnog programa Podravka hrana, kroz novi dizajn Passate naglašena je komunikacija porijekla domaće istarske rajčice i ključnih funkcionalnih koristi. Vrhunskoj kvaliteti proizvoda doprinosi prerada rajčice unutar 24 sata od berbe. U sastavu proizvoda je samo jedan sastojak, svježa prerađena rajčica (bez dodane soli, bez aditiva, izvor likopena). Kroz isticanje bitnih informacija, omogućena je diferencijacija koja će potrošačima olakšati odabir proizvoda prema kriterijima koje smatraju najvažnijima.

U poslovnom programu Mesni proizvodi, jela i namazi potkategorija čvarci, inače poznati kao tradicionalni proizvod, dobili su svoju snack varijantu. Dodatkom različitih okusa u praktičnom „on-the-go“ pakiranju, proizvod se približava mladim potrošačima i čini ga zanimljivom grickalicom punom okusa i užitka, koja je prikladna za sve prilike. Na tržištu Švicarske

lansiran je Corned beef, potpuno novi proizvod u Podravkinom mesnom asortimanu koji se izrađuje od najkvalitetnije govedine te sadrži čak 85% kuhanog usitnjenog i usoljenog goveđeg mesa. Kombinacija prirodnih začina i soli daje mu zaokružen okus izuzetne sočnosti, a nutritivne vrijednosti čine ovaj proizvod idealnim izborom za sve one koji vode brigu o uravnoteženoj prehrani bogatoj proteinima.

Digitalne inovacije

Podravka kontinuirano prati potrebe i trendove na tržištu te se uspješno prilagođava novoj, digitalnoj eri poslovanja. Stoga je i 2017. godinu obilježio razvoj komunikacijskih platformi. Naime, ponuda branda Vegeta proširena je novim asortimanom Vegeta Maestro monozačina i za potrebe promocije začina i njihovih koristi lansirana je nova platforma www.prstohvat-inspiracije.hr. Također, podignute su dvije nove Lino internet stanice (www.lino.al i www.coko.lino.si), a pokrenuta je i nova Facebook stranica – Lino lada u Crnoj Gori (<https://www.facebook.com/linoladacg/>)
Otvoreni su profili na društvenim mrežama: Podravka Vegeta Deutschland i Lino lada Crna Gora.

Kontinuirano praćenje svjetskih trendova odrazilo se u rastu brojke prihvaćenosti snimljenih videoreceptata Coolinarike koji se distribuiraju na brojnim platformama. Snimljeno je više od 200 videoreceptata koje je vidio 31 milijun potrošača na Facebooku, Instagramu, Youtubeu, web stranica Coolinarike, Vegete i Podravke te na 158 citylightova u svim većim shopping centrima i na trgovima diljem Hrvatske. Trend važnosti videoreceptata usvojila su i druga tržišta pa je videorecepte preuzelo i osam drugih tržišta. S 170.000 registriranih korisnika te više od 445.000 pratitelja na Facebooku i 65.000 na Instagramu, Coolinarika definitivno spada u jednu od najmoćnijih, ne samo internatskih stranica, već i društvenih mreža u regiji, pri čemu njezin Facebook profil ima prosječan mjesečni doseg od 1.500.000 korisnika. Facebook i Instagram stranice bilježe veliki rast pa tako Facebook Podravka Hrvatska broji više od 155.000 pratitelja.

Ključnu ulogu digitalne konkurentnosti u uspješnom poslovanju dokazuju neki od provedenih projekata. Lino.eu web na Danima komunikacija osvojio je MIXX nagradu za najbolji web, a u finale MIXX-a ušla su još dva Podravkina projekta – Podravka Facebook u kategoriji „Best Social“ te Kvikifunpedia u kategoriji „Best Branded Content“.

RajčiCar je kampanja inovativnog kreativnog koncepta u kojoj su potrošači za cijelog trajanja berbe istarskih rajčica na neki način virtualno mogli sudjelovati u berbi, pokušavajući pogoditi količine rajčica ubrane svakog tjedna. Lansiranjem Lino Viber stickera i u 2017. godini potvrđena je snaga i važnost mobilnih chat aplikacija. Lino Viber stickeri su, uz tržište Hrvatske, lansirani i na tržište BiH, Srbije i Makedonije, a tijekom godine Lino sticker paket preuzelo je više od milijun ljudi te je poslano gotovo 19 milijuna poruka s Lino Viber stickerima.

Nagrade i priznanja

PODRAVKI 18 ODLIČJA SUPERIOR TASTE AWARD

Svi proizvodi prijavljeni na međunarodno ocjenjivanje kvalitete u Bruxellesu su i nagrađeni, što je najveći uspjeh Podravke na prestižnom Superior Taste Award natjecanju do sada i potvrda izvrsnosti okusa u kategorijama u kojima su se natjecali. Uz to, čak 5 Podravkinih proizvoda dobilo je maksimalnu ocjenu, 3 STA zvjezdice, što je najviše od kada se Podravka prijavljuje na ovo međunarodno ocjenjivanje kvalitete. Po drugi puta, s 3 STA zvjezdice nagrađeni su Podravka krem juha od koprive, Podravka Urosal uvin čaj te Žito stoletni kruh s chia sjemenkama, a maksimalnu ocjenu dobili su još i Podravka krem juha od brokule i cvjetače te Vegeta dimljena delikates slatka paprika.

TREĆU GODINU ZAREDOM PODRAVKI DODIJELJEN CERTIFIKAT POSLODAVAC PARTNER

Podravka je treći puta nagrađena Certifikatom Poslodavac Partner. Iz godine u godinu unaprjeđuje procese upravljanja ljudskim potencijalima te je još jednom potvrdila svoju predanost izvrsnosti u odnosu prema svojim zaposlenicima.

PODRAVKI NAGRADA SJAJ – ZA AFIRMACIJU DRUŠTVENO ODGOVORNOG POSLOVANJA I ODRŽIVOSTI TVRTKE

Podravkina vrijedna riznica priznanja za društvenu odgovornost bogatija je za nagradu SJAJ, koju za afirmaciju društveno odgovornog poslovanja i održivosti tvrtke dodjeljuju Dobra Hrvatska – Poslovna inicijativa za afirmaciju društveno odgovornog poslovanja i održivog razvoja pri M.E.P. d.o.o. te Hrvatska udruga poslodavaca. M.E.P. djeluje na odgovoran način provođenjem niza konkretnih akcija u društvu – u statusu pokretača ili sudionika. Pokrovitelj je djelovanja udruga u području zaštite te u obrazovnim i odgojnim aktivnostima s mladima.

Nagrada SJAJ dodjeljuje se tvrtkama koje se posebno ističu u komunikaciji društvene odgovornosti, kako na internetskim stranicama tako i u drugim digitalnim medijima kompanije. Među velikim brojem projekata društvene odgovornosti Podravke ističe se projekt Lino višebojac, koji već 12 godina okuplja djecu školske dobi te ih kroz druženje i sportska natjecanja potiče na zdrave navike i aktivno bavljenje sportom.

PULS DOBITNIK GODIŠNJE NAGRADE ZA HUMANITARNI RAD

Udruga volontera Podravke – PULS dobitnik je Godišnje nagrade za humanitarni rad Ministarstva za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku. Ova je nagrada najveće priznanje koje Republika Hrvatska dodjeljuje za iznimna postignuća i doprinos razvoju i unapređenju humanitarnog rada.

PREMA ISTRAŽIVANJU IPSOSA, VEGETA PONOVO NAJJAČI DOMAĆI BRAND U ADRIA REGIJI

Istraživanje jedne od vodećih globalnih istraživačkih agencija – Ipsos, iznova je potvrdilo da je Vegeta najjači domaći brand u Adria regiji, koja obuhvaća tržišta Hrvatske, Slovenije, BiH i Srbije. Unutar liste TOP50 najjaćih brandova u Hrvatskoj našli su se i drugi Podravkini brandovi: Dol-

cela, Lino lada i Podravka juha. Međunarodna agencija Ipsos do rezultata istraživanja došla je opsežnim ispitivanjem u koje je uključeno, ovisno o pojedinoj zemlji, 1.000 do 2.000 ispitanika u dobi od 15 do 64 godina, različite dobi, obrazovanja i spola. Izračunom jedinstvenog „brand score“ indikatora koji omogućuje uspoređivanje brandova različitih kategorija proizvoda, mjeri se snaga pojedinog branda na tržištu. Prilikom izračuna u obzir se uzimaju različiti aspekti odnosa potrošača prema brandu kako bi došli do spoznaje prepoznaju li ga dobro njegovi potrošači i koriste li ga.

VELIKO SVJETSKO PRIZNANJE IZ POLJSKE ZA PODRAVKIN AJVAR

Mintel, jedna od najutjecajnijih svjetskih kompanija za poslovnu inteligenciju, koja je autoritet u praćenju i analizi trendova u kategoriji hrane i pića, analizirala je trend superhrane u kategoriji delikatesnih namaza na tržištu Poljske. Među najboljim primjerima izdvojili su i Podravkin ljuti ajvar, proizveden od prirodnih sastojaka, bez konzervansa, aditiva i umjetnih boja. Uvrštenjem među najbolje u ovoj kategoriji, Podravkin ajvar potvrdio je svoju kvalitetu.

GREEN FROG AWARD ZA NAPREDAK U IZVJEŠTAVANJU O ODRŽIVOM RAZVOJU

Na Deloitteovom natječaju za najbolje izvješće o održivom razvoju u Hrvatskoj po prvi je puta dodijeljena i nagrada za najveći napredak u izvještavanju koju je osvojila Podravka d.d. Po prvi puta, u izvješće o održivom razvoju, dodani su i kvantificirani nefinancijski utjecaji poslovanja u lokalnom kontekstu održivosti, što je prepoznao neovisni, stručni žiri i nagradio Podravku.

W³ NAGRADE ZA VEGETINU KAMPANJU U AUSTRALIJI

Vegetina kampanja „Uhvati lopova“ na tržištu Australije, nagrađena je s W³ nagradama. Nagrade W³ nagrađuju kreativnu izvrsnost na webu i prepoznaju kreativne i marketinške stručnjake iza nagrađivanih web stranica, videozapisa i marketinških programa. Uspjeh kampanje još je i veći kad se uzme u obzir da je kampanja osvojila nagrade u dvije kategorije: korisničko iskustvo te web stranica. Kampanja je bila spoj postojećih alata, Vegetine web stranice, društvenih medija i pristupa koji traži angažman i interaktivnost čime se postigla uključenost i uzbuđenost sudionika, a što je prepoznala Akademija za interaktivnu i vizualnu umjetnost koja sudjeluje u dodjeli W³ nagrada.

DVA PRIZNANJA CZECH SUPERBRANDS 2017., ZA PODRAVKU I LAGRIS

Podravka je po prvi put u povijesti dobila istodobno dva priznanja Czech Superbrands 2017. i to za brandove Podravka i Lagris. Ovo renomirano priznanje Podravka je do sada dobila nekoliko puta, no prvi puta za dva branda i prvi puta dvije godine zaredom za brand Lagris. Superbrand priznanje, Podravki i Lagrisu dodijelili su vodeći češki eksperti za robne marke, postavivši ih tako u sam vrh prepoznatljivih i kvalitetnih proizvoda.

**MIXX NAGRADA U KATEGORIJI
WEBSITE ZA LINO.EU WEB
STRANICU**

Na Danima komunikacija, Podravkina web stranica www.lino.eu zauzela je prvo mjesto, osvojivši MIXX nagradu u kategoriji „Website“. Nastala je u suradnji s digitalnom agencijom Web.Burza. Inovacija se krije u temelju ove online platforme: tri tematski različita weba u jednom. Svaki od njih prilagođen je drugoj skupini: Lino Baby edukativno je odredište za roditelje djece do 3 godine života, Lino Kids - gaming platforma za nešto stariju djecu i njihove roditelje te Čokolinologija - audiovizualna oda Čokolinu. Pametni filteri na katalogu proizvoda olakšavaju pronalaženje željenog asortimana, dinamična i vizualno atraktivna naslovnica weba omogućava bržu navigaciju kroz tematske cjeline, a sudjelovanje u aktivnostima na Lino webu registriranim korisnicima omogućava dobivanje nagrada te bolje pozicioniranje na rang listama. Stranica je prilagođena uređaju na kojem se pregledava, bez obzira o kojoj se vrsti uređaja radilo.

**ŽENA.HR - PODRAVKINI
PROIZVODI NAJBOLJI U 3
KATEGORIJE**

Portal žena.hr, najčitaniji ženski medij u Hrvatskoj i regiji, organizirao je odabir proizvoda godine prema glasovima čitatelja. Tako su se među nagrađenima našla čak tri Podravkina proizvoda u tri kategorije: u kategoriji Gotovi proizvodi i namirnice pobjedu je odnio Dolcela Premium puding kokos, u kategoriji Dječja hrana Lino lada kokos, a u kategoriji Meso i riba Eva tuna pašteta.

**PIVNICA KRALUŠ I PODRAVSKA
KLET MEĐU VODEĆIM
RESTORANIMA**

Podravkini ugostiteljski objekti Pivnica Kraluš i Podravska klet osvojili su povjerenje dovoljnog broja gostiju i ugostitelja da uđu u sam vrh hrvatskih restorana – Restaurant Croatica. Uvrstivši se i ove godine među 100 vodećih hrvatskih restorana još su jednom dokazali kvalitetu svoje ugostiteljske ponude. Izbor restorana proveden je između 2.450 restorana u Hrvatskoj, s time da se prvi dio izbora provodio preko portala www.gastronaut.hr, a u drugom su dijelu glasali voditelji i vlasnici restorana, dok je završnu riječ dao Časni odbor projekta.

**CERTIFIKAT OKUSI PODRAVINE I
PRIGORJA**

Podravka klet i Pivnica Kraluš dobili su, među osam ugostiteljskih objekata u Koprivničko-križevačkoj županiji certifikate Okusi Podravine i Prigorja. Certificiranje lokalnih gastronomskih objekata doprinos je razvoju kontinentalnog turizma, a jedan od osnovnih kriterija za dobivanje certifikata su četiri tradicionalna jela u ugostiteljskoj ponudi.

Društvena odgovornost

Podravka promiče primjenu normi društveno odgovornog poslovanja te usklađenost gospodarstva s razvojnim ciljevima društvene zajednice i očuvanjem okoliša za buduće generacije. Društveno odgovorno poslovanje sastavni je dio identiteta i poslovnih aktivnosti Podravke i predstavlja još jednu dodatnu vrijednost za kompaniju, uz kreativnost, povjerenje, strast, zadovoljstvo potrošača i izvrsnost.

Naime, svjesna svog utjecaja i odgovornosti prema društvenoj zajednici, Podravka je aktivno uključena u životne procese zaposlenika, ali i cijele zajednice u kojoj djeluje. Aktivno podupire i provodi programe informiranja i savjetovanja o očuvanju zdravlja svojih zaposlenika, članova njihovih obitelji i lokalne zajednice. Uz to, visokim standardima kvalitete proizvoda, Podravka je kroz dugi niz godina izgradila i očuvala povjerenje svojih kupaca. Odnos s partnerima gradi i održava uzajamnim poštovanjem i povjerenjem, a procesom proizvodnje nastoji trošiti što manje neobnovljivih resursa te proizvoditi manje otpada, vodeći posebno računa o očuvanju okoliša. Prisutna u domovima već 70 godina, nastoji biti kompanija koja povjerenje potrošača podjednako ostvaruje pružanjem kulinarskog užitka i brigom za zdravlje. Konkretnim projektima doprinosi razvoju i podizanju kvalitete života zaposlenika, ali i šire društvene zajednice pa od svog osnutka ulaže u znanost i obrazovanje, održivi razvoj, kulturu, umjetnost i sport te promiče korporativnu društvenu odgovornost.

Tijekom 2017. godine, Podravka je inicirala i uključila se u brojne društveno odgovorne i humanitarne projekte. Među dugovječnim Podravkinim društveno odgovornim projektima svakako je Lino višebojac, koji već 12 sezona zaredom u osnovnim školama širom Hrvatske potiče zdrav način života i kreativnost djece te obogaćuje njihovo odrastanje. Svoje humanitarno djelovanje i pomoć zajednici kada god je potrebno, Podravka je potvrdila i tijekom 2017. godine, uključivši se u pomoć poplavljenim područjima Zadra i okolice te pružajući podršku hrvatskim vatrogascima u vrijeme velikih požara u priobalju.

U humanitarnom djelovanju posebno se ističe Udruga volontera Podravke – PULS, koja je 2017. godine dobila Godišnju nagradu za humanitarni rad Ministarstva za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku. Ova je nagrada najveće priznanje koje Republika Hrvatska dodjeljuje za iznimna postignuća i doprinos razvoju i unapređenju humanitarnog rada. Udruga volontera Podravke – PULS dosad je inicirala ili bila partner na brojnim hvalevrijednim aktivnostima, kao što su, između ostalog, pomoć poplavljenoj Slavoniji, pomoć pri tranziciji izbjeglica, kupnja konja za terapijsko jahanje te kupnja ljuljačke za djecu s posebnim potrebama koja je postavljena u koprivničkom gradskom parku.

Kroz promociju zdravog načina života, profesionalno usavršavanje zaposlenika i poticanje njihove izvrsnosti i kreativnosti te osjećaj za potrebe društvene zajednice, Podravka djeluje društveno odgovorno kako u Hrvatskoj, tako i u ostalim područjima u kojima ima registrirano djelovanje. U budućem poslovanju Podravka će, sa zadovoljstvom, nastaviti ispunjavati želje i potrebe društvene zajednice kao i potrošača iz više od 60 država širom svijeta, jer je njihovo povjerenje potvrda ispravnog djelovanja.

Aktivnosti na području zaštite okoliša

Podravka kontinuirano razvija i poboljšava procese, proizvode i usluge s ciljem smanjenja negativnog utjecaja na okoliš. U 2017. ostvarena su poboljšanja u smanjenju nastajanja otpada, smanjenju potrošnje vode i energenata te povećanju razine ekološke svijesti i odgovornosti zaposlenika.

GOSPODARENJE OTPADOM

Nastavljeno je unaprjeđenje sustava gospodarenja otpadom učinkovitijim razvrstavanjem otpada postavljanjem spremnika za odvojeno sakupljanje otpada u uredskim prostorima, smanjenjem rasteća materijala i sirovina, racionalizacijom upotrebe potrošnog materijala te edukacijom zaposlenika što je rezultiralo smanjenjem komunalnog otpada. Podravka d.d. u 2017. proizvela je 15 vrsta opasnog otpada u količini od 17,81 tona, 27 vrsta neopasnog otpada u količini od 3.164,10 tona, od toga 406,18 tona komunalnog otpada. Sav proizvedeni opasni i neopasni otpad predan je uz svu prateću dokumentaciju ovlaštenim sakupljačima otpada koji posjeduju važeće dozvole za gospodarenje otpadom, poštujući odredbe Zakona o održivom gospodarenju otpadom.

ZAŠTITA ZRAKA

Podravka d.d. kao osnovno gorivo u svim tehnološkim procesima koristi prirodni plin, a emisije u zrak iz stacionarnih izvora redovno se mjere sukladno zakonskoj regulativi putem ovlaštenih ustanova. Izvješće o mjerenjima dostavlja se u Hrvatsku agenciju za okoliš i prirodu.

Podravka d.d. aktivno sudjeluje u aktivnostima koje proizlaze iz obveza definiranih Europskim sustavom trgovanja emisijama stakleničkih plinova (EU ETS) za lokacije Ante Starčevića 32, Koprivnica i Industrijska zona Danica, Koprivnica koje posjeduju važeću dozvolu za emisije stakleničkih plinova. Podravkin tim za ETS, koji se sastoji od ovlaštenih i dodatno ovlaštenih predstavnika, svojim aktivnostima doprinosi pravovremenom ispunjavanju zakonskih obveza i predaji emisijskih jedinica u Registar Unije te daje smjernice za kupnju emisijskih jedinica.

U svrhu zaštite zraka od fluoriranih stakleničkih plinova, redovno se vrše servis i kontrola propusnosti svih rashladnih uređaja putem ovlaštenih servisera.

GOSPODARENJE OTPADNIM VODAMA

Pročišćavanje i pretpročišćavanje otpadnih voda Podravke d.d., analitička ispitivanja od strane ovlaštenih laboratorija uzoraka otpadnih voda (uzetih s kontrolnih okana) i njihova učestalost, provode se prema važećim zakonskim propisima i vodopravnim dozvolama za svaku lokaciju.

OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE

U 2017. s radom je počela kotlovnica na biomasu u industrijskoj zoni Danica. Namjena novog pogona kotlovnice je proizvodnja pare, a kao osnovno gorivo koristi se šumska biomasa. Biomasa spada u kategoriju obnovljivih izvora energije i uvođenje takve tehnologije doprinosi mjerama za smanjenje emisija CO₂ iz energetskeg sektora čime se još jednom pokazalo da Podravka pridonosi očuvanju okoliša.

Na lokaciji Ante Starčevića 32, Koprivnica u funkciji je solarni kolektor za pripremu potrošne tople vode čime se smanjuje potrošnja primarnog energenta - prirodnog plina, a samim time smanjuje se i količina proizvedenog CO₂.

PRIDRŽAVANJE PROPISA

U cilju pravovremenog informiranja zaposlenika o obvezama koje proizlaze iz zakona i propisa iz područja zaštite okoliša, u Podravki se kontinuirano prati i sustavno ažurira Lista zakona i pravilnika koja prati sve zakonske izmjene iz područja zaštite okoliša. Sve obveze koje proizlaze iz važećih zakona i propisa iz područja zaštite okoliša, implementiraju se u postojeće interne sustave upravljanja okolišem.

INSPEKCIJSKI NADZORI

Podravka kao društveno odgovorna kompanija provodi sve propisane aktivnosti u skladu s važećim nacionalnim i međunarodnim zakonskim odredbama iz područja zaštite okoliša te prema međunarodnim standardima i smjernicama.

Praćenjem zakonskih regulativa te kontinuiranim vođenjem brige o zaštiti okoliša, tijekom 2017. nisu zabilježene nepravilnosti vezane uz nepridržavanje zakona i propisa vezanih uz zaštitu okoliša, a sukladno tome nije bilo ni značajnih novčanih, odnosno nenovčanih sankcija.

Certifikacije sustava upravljanja

Tijekom 2017. godine od strane ovlaštenih certifikacijskih kuća provedeni su auditi sustava upravljanja kvalitetom i sigurnošću hrane prema nekoliko međunarodnih standarda.

Obuhvaćene su sve organizacijske cjeline i procesi Podravke koje sudjeluju u lancu proizvodnje sigurne hrane - „od polja do stola“: Nabava → Logistika → Kontrola kvalitete → Razvoj → Marketing → Proizvodnja → Održavanje → Ljudski potencijali → Prodaja → i ostali.

Auditima je potvrđena sukladnost sa sljedećim međunarodnim standardima:

R.B.	STANDARD	LOKACIJE	OVLAŠTENO TIJELO
1	ISO 9001:2008	PODRAVKA D.D. (SVE LOKACIJE U RH)	CERTIFIKACIJSKA KUĆA SGS
2	HACCP PREMA CODEX ALIMENTARIUSU	PODRAVKA D.D. (SVE LOKACIJE U RH)	CERTIFIKACIJSKA KUĆA SGS
3	IFS FOOD, VERSION 6 INTERNATIONAL FEATURED STANDARDS - FOOD	CENTRALA PODRAVKA D.D. , KOPRIVNICA TVORNICA JUHA I VEGETE, KOPRIVNICA TVORNICA DJEČJE HRANE I KREMNIH NAMAZA, KOPRIVNICA TVORNICA DANICA, KOPRIVNICA TVORNICA VOĆE, KOPRIVNICA TVORNICA FOOD SOLUTION, KOPRIVNICA TVORNICA KALNIK, VARAŽDIN TVORNICA POVRĆE, UMAG	CERTIFIKACIJSKA KUĆA SGS
4	BRC, ISSUE 6 (BRITISH RETAIL CONSORTIUM) GLOBAL STANDARD FOR FOOD SAFETY	CENTRALA PODRAVKA D.D., KOPRIVNICA TVORNICA JUHA I VEGETE, KOPRIVNICA TVORNICA DJEČJE HRANE I KREMNIH NAMAZA, KOPRIVNICA	CERTIFIKACIJSKA KUĆA SGS
5	HALAL	TVORNICA DANICA, KOPRIVNICA* TVORNICA JUHA I VEGETE, KOPRIVNICA* TVORNICA DJEČJE HRANE I KREMNIH NAMAZA, KOPRIVNICA* TVORNICA KALNIK, VARAŽDIN TVORNICA VOĆA, KOPRIVNICA TVORNICA KOKTEL PECIVA, KOPRIVNICA* PODRAVSKA KLET, KOPRIVNICA	CENTAR ZA CERTIFICIRANJE HALAL KVALITETE *EMIRATES AUTHORITY FOR STANDARDIZATION & METROLOGY
6	KOSHER	TVORNICA KALNIK, VARAŽDIN TVORNICA JUHA I VEGETE, KOPRIVNICA TVORNICA VOĆE, KOPRIVNICA TVORNICA KOKTEL PECIVA, KOPRIVNICA MLIN, KOPRIVNICA	RABIN KOTEL DA-DON
7	BIO	PODRAVKA D.D., KOPRIVNICA EKOLOŠKI ČAJ	AUSTRIA BIO GARANTIE

U odnosu na prethodne godine tijekom 2017. došlo je do sljedećih promjena:

- Tvornica Studenac Lipik nije certificirana zbog prodaje;
- Tvornica Voće u skladu s IFS standardom certifikacija;
- Tvornica Food solution u skladu s IFS standardom BIO certifikacija proizvoda: ekološki čaj.

**ŽIVOTOPISI ČLANOVA
NADZORNOG ODBORA I UPRAVE**

Životopisi članova Nadzornog odbora

DUBRAVKO ŠTIMAC

Dubravko Štimac izabran je za predsjednika Nadzornog odbora Podravke d.d. u veljači 2012. godine. Početkom iste godine obavljao je dužnost zamjenika predsjednika Nadzornog odbora Podravke d.d., a član Nadzornog odbora Podravke d.d. je od 2006. godine. Član je Odbora za nagrađivanje i Revizorskog odbora Podravke d.d.

Profesionalnu karijeru započinje kao samostalni referent prodaje u Zagrebačkoj tvornici papira te nastavlja na poslovima samostalnog referenta vanjskotrgovinskog poslovanja u PBZ Investholding d.o.o., gdje ujedno postaje voditelj sektora u istoj kompaniji. Početkom 2001. godine postaje voditelj projekta mirovinske reforme u Privrednoj banci Zagreb d.d., a od listopada 2001. godine predsjednik je Uprave PBZ Croatia osiguranje d.d., društva za upravljanje obveznim mirovinskim fondom.

Diplomirao je 1992. godine na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, a dvije godine kasnije magistrirao smjer Organizacija i menadžment. Profesionalno se usavršavao na Securities Processing Training Programu u New Yorku u organizaciji The Bank of New York te programu Fund Managementa na City University Business School u Londonu.

LUKA BURILOVIĆ

Luka Burilović izabran je za zamjenika predsjednika Nadzornog odbora Podravke d.d. u veljači 2017. godine. Predsjednik je Odbora za nagrađivanje i član Odbora za korporativno upravljanje Podravke d.d.

Profesionalnu karijeru započinje kao vlasnik tvrtke Agrotehna Lipovac te 1996. godine postaje zamjenik načelnika općine Nijemci. U travnju 2004. godine prelazi na mjesto pomoćnika ministra u Ministarstvu poljoprivrede, šumarstva i vodnog gospodarstva. Početkom 2006. godine postaje zamjenikom predsjednika Uprave Sladorane d.d. Županja, a zatim početkom 2008. godine predsjednik Uprave Sladorane d.d. Županja. 2014. godine prelazi na mjesto predsjednika Hrvatske gospodarske komore.

Diplomirao je 2006. godine na Ekonomskom fakultetu u Banja Luci, a šest godina kasnije završio poslijediplomski doktorski studij menadžmenta na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Profesionalno se usavršavao kao savjetnik za poduzetništvo u malom gospodarstvu pri Ministarstvu za obrt, malo i srednje poduzetništvo te je 2008. godine stekao kvalifikaciju za Korporativno upravljanje za članove nadzornih odbora i upravnih tijela na Ekonomskom fakultetu u Osijeku.

MARKO KOLAKOVIĆ

Marko Kolaković izabran je za člana Nadzornog odbora Podravke d.d. u veljači 2017. godine. Član je Odbora za korporativno upravljanje Podravke d.d.

Profesionalnu karijeru započinje 1995. pripravništvom u Slobodi d.o.o. Samobor i Ledo d.d., a 1996. godine postaje znanstveni novak – asistent na

Pravnom fakultetu u Zagrebu. 2001. godine postaje docent na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu gdje radi kao redovni profesor. Obnašao je funkciju savjetnika gradonačelnika Grada Samobora za područje strateškog planiranja i razvoja grada.

Diplomirao je 1994. godine na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Četiri godine kasnije magistrirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu gdje je 2001. godine i doktorirao.

SLAVKO TEŠIJA

Slavko Tešija izabran je za člana Nadzornog odbora Podravke d.d. u veljači 2017. godine. Član je Revizorskog odbora Podravke d.d.

Profesionalnu karijeru započinje 1981. godine u Privrednoj banci d.d. Zagreb. 1983. godine prelazi u Hrvatsku narodnu banku na mjesto inspektora u odjelu za devizno poslovanje i monetarnu inspekciju, a 1994. godine postaje direktor tog odjela. 1995. godine prelazi u Vladu Republike Hrvatske kao direktor Agencije za sanaciju banaka. 1996. godine prelazi u Hrvatsku narodnu banku gdje radi do danas i to najprije kao direktor odjela za devizno poslovanje i monetarnu inspekciju, 2 godine kasnije kao direktor odjela za međunarodno bankarstvo, a 2014. godine prelazi na mjesto glavnog savjetnika u odjelu za pružanje podrške uslugama.

Magistrirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Stekao je kvalifikaciju Stalni sudski vještak za financije, bankarstvo, devizno poslovanje i vanjsku trgovinu na Trgovačkom sudu u Zagrebu.

DAMIR GRBAVAC

Damir Grbavac izabran je za člana Nadzornog odbora Podravke d.d. u veljači 2017. godine.

Profesionalnu karijeru započinje 1978. u grupaciji Đuro Đaković d.d. na poslovima od kreditnog referenta do zamjenika generalnog direktora Holdinga. 1997. godine prelazi u Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb na mjesto direktora Sektora investicijskog bankarstva. 1997. godine postaje i članom Uprave Raiffeisen Investment d.o.o., a dvije godine kasnije postaje predsjednik Uprave Raiffeisen Vrijednosnica d.o.o. 2003. godine postaje savjetnik Uprave u Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb. Od 2004. godine obnaša funkciju predsjednika Uprave Raiffeisen društva za upravljanje obveznim i dobrovoljnim mirovinskim fondovima društva. Damir Grbavac obnaša funkciju člana Nadzornog odbora Hrvatskog Telekom d.d. i predsjednika Nadzornog odbora Quaestus Nekretnine dioničko društvo za poslovanje nekretninama u likvidaciji.

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 1978., a magistrirao na istom fakultetu 1985. godine.

Ima licencu ovlaštenog upravitelja mirovinskim fondovima i mirovinskim osiguravajućim društvima.

IVANA MATOVINA

Ivana Matovina izabrana je za članicu Nadzornog odbora Podravke d.d. u lipnju 2017. godine. Predsjednica je Revizorskog odbora Podravke d.d. Profesionalnu karijeru započela je 1996. godine kao Voditelj računovodstva i 1997. godine postaje direktor KPMG Croatia d.o.o. Dvije godine

kasnije postaje partner i direktor kompanije Cinotti revizija d.o.o./Cinotti savjetovanje d.o.o. koja pruža usluge revizije, interne revizije, računovodstvenog i poslovnog savjetovanja te edukacije. Od 2011. godine je osnivač i direktor kompanije Antares revizija d.o.o./ Antares savjetovanje d.o.o. koja se bavi revizijama, internim revizijama, računovodstvenim i poslovnim savjetovanjem te edukacijama. Od 2009. do 2012. godine bila je član Upravnog vijeća Hrvatske revizorske komore te od 2012. godine član Odbora za standarde financijskog izvještavanja te član Savjeta HANFA-e.

1996. godine diplomirala je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, smjer Računovodstvo i financije. 2000. godine postaje Ovlašteni računovođa Velike Britanije te dvije godine kasnije stječe zvanje Hrvatskog ovlaštenog revizora.

PETAR VLAIĆ

Petar Vlaić izabran je za člana Nadzornog odbora Podravke d.d. 7. rujna 2010. godine. Član je Revizorskog odbora i Odbora za korporativno upravljanje Podravke d.d. te zamjenik predsjednika Nadzornog odbora društva Žito d.o.o.

Diplomirao je na Fakultetu za elektrotehniku i računarstvo u Ljubljani, nakon čega stječe i CFA (Chartered Financial Analyst) titulu u okviru CFA programa u organizaciji američkog udruženja investicijskih profesionalaca (CFA Institute). Profesionalnu karijeru započinje kao broker društva Ilirika d.d. iz Slovenije, a kasnije napreduje kao portfolio manager i voditelj trgovanja. Po dolasku u Zagreb postaje prvi fond menadžer u RH, u prvom hrvatskom investicijskom fondu Kaptol Proinvest. Kasnije radi kao voditelj trgovanja u IB Austria d.o.o., nakon čega prelazi na mjesto fond menadžera u Središnjem nacionalnom fondu. Godine 2001. postaje predsjednik Uprave Adriatic Invest d.o.o. – društva za upravljanje Plavim obveznim mirovinskim fondom. Krajem 2003. godine Plavom fondu pripajaju se Erste OMF i Helios OMF te fond mijenja ime u Erste Plavi obvezni mirovinski fond. U vrijeme rada u društvu za upravljanje privatizacijskim investicijskim fondom bio je član većeg broja nadzornih odbora hrvatskih poduzeća.

PETAR MILADIN

Petar Miladin, izabran je za člana Nadzornog odbora Podravke d.d. 7. rujna 2010. godine. Član je Odbora za nagrađivanje i Odbora za korporativno upravljanje Podravke d.d.

Diplomirao je na Pravnom fakultetu u Zagrebu te 1999. godine magistrirao na Poslijediplomskom znanstvenom studiju iz trgovačkog prava i prava društava. Doktorsku disertaciju pod naslovom „Plaćanje doznakom“ obranio je 2005. godine na istom fakultetu te je stekao akademski stupanj doktora društvenih znanosti, znanstveno polje pravo. Neposredno po završetku studija radio je kao pripravnik na Općinskom i Trgovačkom sudu u Zagrebu. Na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu zaposlio se 1997. godine u suradničkom zvanju mlađeg asistenta na Katedri za trgovačko pravo i pravo društava. U prosincu 1999. godine izabran je u suradničko zvanje asistenta na istoj katedri na kojoj kasnije radi kao viši asistent. Kao docent radi od 2005. godine, a od 2009. godine kao izvanredni profesor. Objavio je dvadesetak znanstvenih radova iz područja trgovačkog prava, prava društava i bankarskog prava.

KSENIJA HORVAT

Kseniju Horvat kao predstavnicu radnika u Nadzorni odbor imenovalo je Radničko vijeće Podravke d.d. te dužnost članice Nadzornog odbora Podravke d.d. obavlja od 1. srpnja 2015. godine.

Profesionalnu karijeru započinje u Društvu 1984. godine na administrativnim poslovima, a nakon uspješnog školovanja uz rad, počela je raditi na referentskim poslovima u sektoru Tržišta RH gdje je i danas. Od 2001. godine kao povjerenica većinskog sindikata u Podravki d.d. – Sindikata PPDIV-a, prelazi na puno radno vrijeme za sindikat i od tog vremena pa sve do danas jedna je od vodećih sindikalnih pregovarača za unaprjeđenje prava Podravkinih radnika kroz Kolektivni ugovor Grupe Podravka. 2002. godine prvi je put izabrana u Radničko vijeće Podravke d.d. u kojem od 2013. godine do danas obnaša dužnost predsjednice. Predstavnica radnika u Nadzornom odboru Podravke d.d. prvi je put bila 2004. – 2012. godine i u tom je razdoblju obnašala i dužnost zamjenice predsjednika Nadzornog odbora te vršiteljice dužnosti predsjednika Nadzornog odbora u razdoblju 2009./2010. godine.

DINKO NOVOSELEC

Dužnost člana Nadzornog odbora Podravke d.d. obavljao je do 30. lipnja 2017. te je bio član Revizorskog odbora Podravke d.d.

Profesionalnu karijeru započeo je u Hrvatskoj narodnoj banci na poslovima upravljanja deviznim pričuvama. Krajem 1998. godine prelazi u Zagrebačku banku d.d. na mjesto voditelja analitičke službe, a potom prelazi u ZB Invest d.o.o., društvo za upravljanje investicijskim fondovima na mjesto člana Uprave. Od 2001. član je Uprave Allianz ZB d.o.o., društva za upravljanje AZ obveznim mirovinskim fondom, a u travnju 2003. imenovan je predsjednikom Uprave Allianz ZB d.o.o. društva za upravljanje obveznim mirovinskim fondom.

Diplomirao je matematiku na Prirodoslovno-matematičkom fakultetu u Zagrebu, a 2000. godine stekao je titulu CFA (Chartered Financial Analyst), program u organizaciji američkog udruženja investicijskih profesionalaca (CFA Institute).

MATO CRKVENAC

Mato Crkvenac, obavljao je dužnost zamjenika predsjednika Nadzornog odbora Podravke d.d. do 21. veljače 2017. godine te je bio član Revizorskog odbora i Odbora za nagrađivanje Podravke d.d.

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, a poslijediplomski studij završio je na Institutu ekonomskih znanosti u Beogradu. Doktorirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Profesionalnu karijeru započinje u Republičkom zavodu za planiranje, a pet godina kasnije postaje direktor sektora Republičkog zavoda za privredna kretanja i ekonomsku politiku. Godine 1978. postaje generalni direktor Republičkog zavoda za planiranje i član Izvršnog vijeća Sabora Socijalističke Republike Hrvatske, a 1986. godine postaje zastupnik i potpredsjednik Sabora Socijalističke Republike Hrvatske. Od 2000. godine do 2004. godine bio je ministar financija u Vladi RH, a kasnije i zastupnik u Hrvatskom saboru. Na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu bio je asistent i znanstveni asistent te je izabran za docenta. Četiri godine kasnije izabran je u zvanje izvanrednog profesora, a 1991.

godine u zvanje redovitog profesora.

IVO DRUŽIĆ Ivo Družić, obavljao je dužnost člana Nadzornog odbora Podravke d.d. do 21. veljače 2017. godine.

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 1973. godine, magistrirao 1981. godine te doktorirao 1988. godine. Stalno je zaposlen na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu kao redoviti profesor u trajnom zvanju te je voditelj znanstvenog poslijediplomskog studija Ekonomija i razvoj. Kao gostujući znanstveni savjetnik 1990./91. godine boravi u Brightonu, Engleska na University of Sussex, a kao znanstveni savjetnik 1994. godine na University of Pittsburgh u Sjedinjenim Američkim Državama. Bio je gostujući profesor 1995. godine na University of Beijing u Kini, a 1997./98. godine na University of Pittsburgh u Sjedinjenim Američkim Državama. Objavio je 2 knjige samostalno te 6 u suautorstvu (od kojih je dvije i uredio). Također je objavio i 19 znanstvenih radova u časopisima s međunarodnom recenzijom, 10 radova u zbornicima s međunarodnih znanstvenih skupova te 18 znanstvenih radova u domaćim časopisima i zbornicima.

Životopisi članova Uprave

MARIN PUCAR

Marin Pucar imenovan je predsjednikom Uprave Podravke d.d. u veljači 2017. godine.

Svoju profesionalnu karijeru započinje u prehrambenoj industriji Gavrilović d.o.o. iz koje 2001. prelazi u Danicu d.o.o. – mesnu industriju Podravke d.d. gdje 2002. postaje njezin direktor prodaje, marketinga i razvoja. Godine 2003. imenovan je izvršnim direktorom tržišta Hrvatske u Podravki d.d. Ulogu člana Uprave Podravke d.d. obnaša od 2008. do 2012. nakon čega odlazi u Zvečevo d.d. na mjesto člana Uprave. Predsjednik Uprave Zvečeva d.d. je od 2014. do kolovoza 2016. godine.

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu te na istom fakultetu završio poslijediplomski znanstveni studij Teorija i politika marketinga. Trenutno završava diplomski doktorski studij Management na temu „Strategija upravljanja širenjem marke u hrvatskoj prehrambenoj industriji“.

Od 2008. do 2012. član je Nadzornog odbora Danica d.o.o. te Belupo d.d. Godine 2012. postaje član Upravnog odbora Hrvatske gospodarske komore, a njezin zamjenik 2016. čiju ulogu obnaša i danas.

LJILJANA ŠAPINA

Ljiljana Šapina postala je članica Uprave Podravke d.d. u veljači 2017. godine.

Zaposlena je u Podravki d.d. od 1984. Svoje radno iskustvo stjecala je na raznim voditeljskim i direktorskim pozicijama unutar kompanije u cjelinama Računovodstvo i financije, Maloprodaja, Gastro prodaja, Smrznuti program, Zajednički poslovi tržišta te Priprema izvoza. Od 2012. radila je kao direktorica službe Uvozno-izvozna logistika, a 2015. prelazi na radno mjesto voditeljice odjela Uvozno-izvozna logistika.

Diplomirala je vanjsku trgovinu na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, a 2012. na istom fakultetu stječe diplomu magistra.

HRVOJE KOLARIĆ

Hrvoje Kolarić imenovan je članom Uprave Podravke d.d. u prosincu 2012. godine.

U profesionalnoj karijeri ističu se pozicije direktora Farmaceutike i razvoja poslovanja u Bristol Myers Squibbu, direktora Farmaceutike PharmaSwiss-a te direktora PharmaSwiss d.o.o., Hrvatska. U karijeri je vodio i poslovne procese vezane uz suradnju s Belupom u proizvodnji kardiološke palete proizvoda Pravachola. U ranijoj profesionalnoj karijeri bio je i menadžer Odjela poslova farmaceutike - Bristol - Mayers Squibbovog predstavničkog ureda za Hrvatsku te BiH kao i menadžer za alergološke i respiratorne proizvode Schering Ploughovog predstavništva u Hrvatskoj. Na mjesto člana Uprave Belupa zaduženog za marketing, prodaju te međunarodna tržišta imenovan je 2005. te ponovno 2010. godine. Dvije godine kasnije imenovan je predsjednikom Uprave Belupa.

Diplomirao je 1998. na Farmaceutsko-biokemijskom fakultetu Sveučili-

šta u Zagrebu. Aktivno je sudjelovao na brojnim edukacijama za usvajanje prodajnih i pregovaračkih vještina, treninzima za prvu liniju menadžmenta, učinkovitost prodaje, osposobljavanje u pitanjima financija i slično. Osim stečene titule magistra farmacije, stekao je i titulu magistra poslovnog upravljanja Master of Business Administration.

MARKO ĐEREK Marko Đerek imenovan je članom Uprave Podravke d.d. u srpnju 2017. godine.

Svoju profesionalnu karijeru započinje 1995. godine kao istraživač u Istraživačkom institutu u Plivi gdje radi do 2003. godine. Tijekom razdoblja od 1997. do 2002. godine član je inicijalnog projektnog tima za funkcionalni dizajn zgrade novog Istraživačkog instituta u Zagrebu. 2003. godine postaje voditelj Istraživačkog tima u Plivi. Od 2004. godine voditelj je razvojnih projekata u Istraživačkom institutu u Plivi, a 2006. godine prelazi u Globalni razvoj poslovanja Plive na mjesto direktora korporativnih proizvoda. 2007. godine postaje direktor podrške tržištima Plive.

2009. godine prelazi iz Plive u Hrvatsku Poštu na mjesto izvršnog direktora za trading. 2011. godine odlazi u GlaxoSmithKline za managera razvoja poslovanja za jugoistočnu Europu. 2013. godine preuzima funkciju direktora prodaje i bolničkog poslovanja za jugoistočnu Europu u Pliva/TEVA gdje radi do 2017. godine.

Diplomirao je 1995. godine na Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije Sveučilišta u Zagrebu. 2004. godine postaje magistar prirodnih znanosti, kemija, na Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije Sveučilišta u Zagrebu. Završio je Master of Business Administration (MBA), Erasmus-Rotterdam School of Management u Rotterdamu.

Tijekom karijere usavršavao se na brojnim menadžment i znanstvenim programima te Acceleration Pool program edukacije u Plivi.

DAVOR DOKO Davor Doko imenovan je članom Uprave Podravke d.d. u svibnju 2017. godine.

Svoju profesionalnu karijeru započinje 2000. godine u Odjelu upravljanja imovinom Zagrebačke banke d.d., kao asistent portfolio managera, gdje je sudjelovao u osnivanju društva za upravljanje investicijskim fondovima u Zagrebačkoj banci d.d. Timu Allianz ZB d.o.o. obveznog mirovinskog fonda pridružio se 2002. godine, na mjestu portfolio menadžera zaduženog za upravljanje dioničkim dijelom portfelja. Kao prokurist i glavni portfolio manager u Allianz ZB d.o.o. obveznom mirovinskom fondu među ostalim zaduženjima, aktivno sudjeluje u portfolio menadžment procesu te vođenju investicijskog procesa. Od 2006. godine član je Uprave Allianz ZB d.o.o., društva za upravljanje obveznim mirovinskim fondom, zadužen za investicije. Tijekom svojeg mandata investira u brojne kompanije iz farmaceutskog i prehrambenog sektora te razvija dobre poslovne odnose sa svim većim poslovnim bankama u RH i međunarodnim financijskim institucijama. U AZ dobrovoljnim mirovinskim fondovima kao osoba zadužena za investicije, sudjeluje i upravlja svim dijelovima investicijskog procesa.

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Tijekom

karijere usavršavao se na brojnim treninzima i edukacijama i sudjelovao na konferencijama vezanim uz investiranje i tržište kapitala.

ZVONIMIR MRŠIĆ Dužnost predsjednika Uprave Podravke d.d. obavljao je do 23. veljače 2017. godine.

Zvonimir Mršić, diplomirao je na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu, uspješno je završio specijalistički FBA (Fundamentals of Business Administration) program na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu te certificirani program za članove nadzornih odbora.

Podravki d.d. se pridružio 1990. godine, gdje je osam godina gradio profesionalnu karijeru kao rukovoditelj odjela i direktor Službe za odnose s javnošću. Uz poslovnu, gradio je i vrlo uspješnu političku karijeru, obnašajući dužnost zamjenika gradonačelnika Grada Koprivnice, a potom i gradonačelnika Grada Koprivnice u tri mandata.

Član je Savjeta Hrvatske udruge poslodavaca, a u listopadu 2014. godine izabran je za potpredsjednika Udruge hrvatskih izvoznika (HIZ). Članom Sveučilišnog savjeta Sveučilišta Sjever imenovan je u listopadu 2015. godine dok u ožujku 2016. godine postaje član Gospodarskog savjeta Prehrambeno-biotehnološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

OLIVIJA JAKUPEC Dužnost članice Uprave Podravke d.d. obavljala je do 23. veljače 2017. godine.

Olivija Jakupec, diplomirala je na Fakultetu organizacije i informatike u Varaždinu, a usavršavala se u međunarodnoj poslovnoj školi Center, Brdo kod Kranja.

Poslovnu karijeru započinje u Podravki d.d. 1992. godine kao product manager za program Ferrero gdje je bila zadužena za promociju i provođenje marketinških aktivnosti na tržištu Hrvatske. Godinu dana kasnije postaje marketing menadžer u Podravkinom ovisnom društvu u Bugarskoj, gdje je bila odgovorna za osnivanje društva i marketinške aktivnosti na tržištu. Imenovana je direktoricom Podravkina ovisnog društva u Rusiji 1997. gdje je radila na osnivanju društva te postavljanju poslovnog modela Podravke d.d. na ruskom tržištu. 2001. godine vraća se u Koprivnicu i preuzima poslove direktorice Službe za komuniciranje s tržištem Podravke d.d.

2004. godine počinje raditi u Nexe Grupi kao direktorica Nexe u BiH. Od 2007. radila je kao pomoćnica direktora podružnice Jadranskog osiguranja d.d. u Koprivnici.

IVA BRAJEVIĆ Dužnost članice Uprave Podravke d.d. obavljala je do 30. travnja 2017. godine.

Iva Brajević, diplomirala je računovodstvo i financije na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Dodatnim edukacijama stekla je, između ostalog, licence Voditelja odnosa s investitorima te Voditelja izrade i provedbe projekata financiranih iz EU fondova te je pohađala niz stručnih edukacija iz područja financija, revizije i upravljanja ljudskim potencijalima.

Poslovna iskustva stjecala je počevši 1997. u revizorskoj kući Ernst&Young

te ih nastavila kasnije razvijati u nekoliko podružnica međunarodnih korporacija u Hrvatskoj. Od 1998. do 2005. godine to je bio Unilever d.o.o. u kojem je karijeru započela kao management accountant, da bi kasnije kao finance manager upravljala financijskim i računovodstvenim aktivnostima društava u Hrvatskoj i Sloveniji. Od 2006. do 2012. radila je kao finance manager na sličnim poslovima u hrvatskoj podružnici međunarodne logističke korporacije DHL.

Od rujna 2013. godine obavljala je funkciju direktorice sektora Korporativno računovodstvo i porezi u Podravki d.d. Dvije godine kasnije, u rujnu 2015., preuzima mjesto direktorice sektora Kontroling Podravke d.d.

MEĐUIZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

Rezultati poslovanja

Napomena: moguće su decimalne razlike u tablicama uslijed zaokruživanja.

GLAVNA OBILJEŽJA REZULTATA POSLOVANJA PODRAVKE D.D. U 2017. GODINI (NEPREKINUTO I PREKINUTO POSLOVANJE)

(u milijunima kuna)	PROFITABILNOST PODRAVKE D.D.				NORMALIZIRANO			
	2017.	2016.	Δ	%	2017.	2016.	Δ	%
Prihodi od prodaje	1.904,3	1.888,1	16,2	0,9%	1.904,3	1.888,1	16,2	0,9
Bruto dobit	570,9	589,3	(18,4)	(3,1%)	573,5	589,3	(15,8)	(2,7%)
EBITDA*	189,6	222,7	(33,1)	(14,9%)	218,7	214,7	4,0	1,9%
EBIT	(78,7)	117,1	(195,8)	(167,2%)	126,4	118,3	8,2	6,9%
Neto dobit	86,4	179,3	(92,9)	(51,8)	278,1	184,1	94,0	51,0%
Bruto marža	30,0%	31,2%	-123 bb		30,1%	31,2%	-110 bb	
EBITDA marža	10,0%	11,8%	-184 bb		11,5%	11,4%	+11 bb	
EBIT marža	(4,1%)	6,2%	-1034 bb		6,6%	6,3%	+38 bb	
Neto marža	4,5%	9,5%	-496 bb		14,6%	9,8%	+485 bb	

*EBITDA je računata na način da je EBIT uvećan za amortizaciju te vrijednosna usklađenja imovine.

Podravka d.d. je u 2017. ostvarila 1.904,3 mil. kuna prihoda od prodaje, što je 0,9% više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Bruto dobit je istovremeno iznosila 570,9 mil. kuna, uz ostvarenu bruto maržu od 30,0%. Niža bruto dobit i bruto marža u odnosu na 2016. rezultat je promjene u strukturi prihoda. Izvještajna operativna dobit (EBIT) je u 2017. iznosila negativnih 78,7 mil. kuna uslijed značajnih stavaka koje menadžment tretira kao jednokratne, dok je normalizirana operativna dobit iznosila 126,4 mil. kuna. Izvještajna neto dobit je u promatranom razdoblju iznosila 86,4 mil. kuna na što su, osim prethodno navedenih stavaka, utjecali ostvareni financijski prihodi u iznosu od 202,0 mil. kuna. Na ostvarene financijske prihode su ponajviše utjecali prihodi od dividendi ovisnih društava koji su iznosili 193,3 mil. kuna. Normalizirana neto dobit je u 2017. iznosila 278,1 mil. kuna.

Ukupna imovina Podravke d.d. na dan 31. prosinca 2017. iznosi 3.086,9 mil. kuna, što je 6,9% niže u odnosu na kraj 2016. godine. Najveće smanjenje na strani aktive dogodilo se na stavci potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Na strani pasive najveće smanjenje bilježi pozicija krediti i zajmovi u dugoročnim i kratkoročnim obvezama.

Novčani tijek od poslovnih aktivnosti je u 2017. iznosio pozitivnih 191,8 mil. kuna, kao posljedica ostvarenog operativnog poslovanja te kretanja radnog kapitala. Novčani tijek od investicijskih aktivnosti istovremeno je iznosio negativnih 48,3 milijuna kuna, ponajviše uslijed novčanih izdataka za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine. U istom raz-

doblju novčani tijek od financijskih aktivnosti iznosio je negativnih 148,1 mil. kuna. Ukupno je u 2017. došlo do smanjenja novca i novčanih ekvivalenata od 4,5 mil. kuna, uslijed čega je iznos novca i novčanih ekvivalenata na dan 31. prosinca 2017. godine iznosio 132,0 mil. kuna.

**PREKINUTO POSLOVANJE
PODRAVKE D.D.**

Odlukom Uprave Podravke d.d. od dana 20. lipnja 2013., objavljena je namjera pokretanja postupka za izlazak iz poslovnog programa Pića radi unapređenja poslovanja, smanjenja operativnih troškova i jačanja inovativnosti i konkurentnosti kompanije u njenim ključnim poslovnim programima. Na datum izvještavanja Podravka d.d. je program Pića klasificirala kao prekinuto poslovanje u skladu s MSFI-om. Krajem 2016. Podravka d.d. je prodala 100%-tni udjel u Studencu d.o.o., čime je prodan program Pića koji se vodio kao prekinuto poslovanje.

PREKINUTO POSLOVANJE				
(u milijunima kuna)	2017.	2016.	Δ	%
Prihodi od prodaje	-	69,2	n/p	n/p
Bruto dobit	-	24,5	n/p	n/p
EBITDA*	-	(1,2)	n/p	n/p
EBIT	-	(11,3)	n/p	n/p
Neto dobit	-	(11,3)	n/p	n/p
Bruto marža	-	35,3%		n/p
EBITDA marža	-	(1,8%)		n/p
EBIT marža	-	(16,3%)		n/p
Neto marža	-	(16,3%)		n/p

*EBITDA je računata na način da je EBIT uvećan za vrijednosna usklađenja dugotrajne imovine namijenjene prodaji.

PRIKAZ NORMALIZACIJE PODRAVKE D.D. (NEPREKINUTO I PREKINUTO POSLOVANJE)

PODRAVKA D.D.		
(u milijunima kuna)	2017.	2016.
Izvjestajna bruto dobit	570,9	589,3
+ amortizacija koja je u COGS-u	2,6	-
Normalizirana bruto dobit	573,5	589,3
Izvjestajna EBITDA	189,6	222,7
+ trošak zatvaranja Kine	1,3	-
+ trošak otpremnina	27,0	6,4
+ prihodi od prodaje Studenca	-	(7,8)
+ prihodi od povratnog najma Umag	-	(6,6)
+ ostale jednokratne stavke	0,8	-
Normalizirana EBITDA	218,7	214,7
Izvjestajna EBIT	(78,7)	117,1
+ trošak zatvaranja Kine	1,3	-
+ trošak otpremnina	27,0	6,4
+ prihodi od prodaje Studenca	-	(7,8)
+ prihodi od povratnog najma Umag	-	(6,6)
+ vrijednosna usklađenja	173,1	9,1
+ amortizacija	2,9	-
+ ostale jednokratne stavke	0,8	-
Normalizirani EBIT	126,4	118,3
Izvjestajna neto dobit	86,4	179,3
+ trošak zatvaranja Kine	1,3	-
+ trošak otpremnina	27,0	6,4
+ prihodi od prodaje Studenca	-	(7,8)
+ prihodi od povratnog najma Umag	-	(6,6)
+ vrijednosna usklađenja	173,1	9,1
+ amortizacija	2,9	-
+ troškovi ESOP programa	3,0	2,4
+jednokratne stavke s utjecajem na poreze*	(16,5)	1,3
+ostale jednokratne stavke	0,8	-
Normalizirana Neto dobit	278,1	184,1

*Napomena: normalizacija rezultata poslovanja nije korigirana za sve potencijalne porezne aspekte koji bi proizašli iz normalizacije.

Očekivani razvoj

Tijekom bogate povijesti Podravka je svojim proizvodima osvojila svijet. Danas je jedina hrvatska multinacionalna prehrambena kompanija s uređima u 25 zemalja svijeta, a njezini proizvodi prisutni su u više od 60 zemalja na gotovo svim kontinentima.

U 70 godina poslovanja izgrađeni su čvrsti temelji poslovanja, poštujući tradiciju i njezine vrijednosti, rad i trud generacija zaposlenika. Danas se ulaže u nova znanja te se prateći tehnologije i trendove ponosno gradi budućnost.

„Znamo kamo idemo, jer znamo odakle dolazimo.“

OSTVARIVANJE RASTA

Cilj Podravke je rast i razvoj kompanije kroz kvalitetno upravljanje asortimanom s fokusom na ključne marke (Vegeta, Podravka, Lino), operativnu učinkovitost te dugoročnu profitabilnost.

Ključne odrednice razvoja bit će nastavak jačanja poslovanja na internacionalnim tržištima uz očuvanje pozicija na domaćem tržištu te digitalizaciju i nove poslovne modele.

Na tržištima Adria regije Podravka teži biti vodeći proizvođač brandiranih proizvoda, a u centralnoj i istočnoj Europi ostvariti dodatan rast i ojačati pozicije na tim tržištima.

U zapadnoj Europi i prekoceanskim zemljama cilj je proširiti svoju prisutnost, približiti se domaćim potrošačima te se fokusirati na razvoj portfelja.

OPĆI STRATEŠKI CILJEVI

Zadovoljiti interese vlasnika i dionika rastom i razvojem poslovanja te internom učinkovitošću.

Biti vodeća prehrambena kompanija na definiranim tržištima od strateškog značaja.

Potrošačima pružiti nova i inovativna kulinarska rješenja te provođenjem nutritivne strategije plasirati proizvode vrhunske kvalitete s dodanom vrijednošću.

Razinom troškovne i proizvodne učinkovitosti biti ukorak ili ispred prosjeka industrija u kojima Podravka posluje na ključnim tržištima. Smanjenjem troškova nabave, prodaje i distribucije te općih i administrativnih troškova omogućiti veća ulaganja u marketing i istraživanje i razvoj proizvoda te boljim financijskim upravljanjem omogućiti poboljšanje novčanog toka nužnog za optimalno operativno poslovanje.

Biti lider ili jak drugi konkurent u definiranim poslovnim programima na strateškim tržištima te jačati postojeća internacionalna tržišta.

Poslovanjem doprinijeti razvoju hrvatskog gospodarstva i biti konsolidator prehrambene industrije u regiji.

Ključni čimbenici uspjeha

1. SNAGE I VRIJEDNOSTI KOMPANIJE

Zaposlenici

Ključ uspjeha Podravke su profesionalni, kreativni i poduzetni ljudi koji daju svoj doprinos za dobrobit kompanije te ulažu dodatan trud i vrijeme u postizanje iznadprosječnih rezultata.

Kvaliteta

Svaki proizvod koji nosi ime Podravka rezultat je dugogodišnjeg iskustva, know-howa i brige za potrošačevo zdravlje i dobrobit.

Podravkine marke i povjerenje potrošača

Dokaz snage Podravkinih marki i brige za potrošača je povjerenje koje je stečeno u Hrvatskoj, regiji, Europi i širom svijeta.

Dugogodišnja tradicija

Kroz 70 godina, zajedno s potrošačima izgrađena je tradicija koja njeguje hrvatsku kvalitetu, snagu domaćeg proizvoda i ponos na domaće vrijednosti.

Široka distributivna mreža

Podravka ima razvijenu distributivnu mrežu u Hrvatskoj i dvanaest zemalja regije koje uključuju centralnu i jugoistočnu Europu.

Odnosi s partnerima

Trenutni i budući partneri te potrošači najvrjedniji su vanjski potencijal kompanije i stoga im se pristupa s posebnom pažnjom u otvorenoj i odgovornoj komunikaciji. Kompanija stvara povjerenje na temelju uzajamnog poštovanja kako zaposlenika, tako i klijenata i potrošača.

Društvena odgovornost i održivi razvoj

U skladu s načelima održivosti i odgovornog poslovanja Podravka nastoji koristiti manje resursa te proizvoditi manje otpada. Stoga smo posvećeni osluškivanju potreba potrošača, zaposlenika i lokalnih zajednica, predanom radu na razvoju i kvaliteti proizvoda te stalnoj brizi za zdravlje i okoliš.

2. PROFITABILAN RAST

Jačanje postojećih tržišnih pozicija

Fokus je na jačanju postojećih tržišta na kojima su prepoznati Podravkini brandovi te koja imaju razvijenu prodajno-distributivnu mrežu.

Fokus na ključne brandove

Podravka će se fokusirati na brandove koji imaju značajnu perspektivu na internacionalnim tržištima i od kojih očekujemo natprosječan rast, a to su Vegeta, Podravka i Lino.

Internacionalizacija

Podravka se fokusira na povećanje udjela prihoda s internacionalnih tržišta koji će pozitivno utjecati na smanjenje poslovnog rizika i osiguravanje dugoročnog rasta kompanije.

Investicije u poslovanje

Povećanjem operativne učinkovitosti oslobađa se dodatni kapital koji Podravka namjerava investirati u poslovanje. Kvalitetnim upravljanjem investicijskim ciklusom i značajnijim ulaganjima u marketing, cilj nam je iskoristiti potencijal tržišta koja su od strateškog značaja.

Strateška partnerstva i akvizicije

Razvoj poslovanja Podravka planira kako na organskom, tako i na anorganskom rastu – akvizicijama i strateškim savezima.

3. OPERATIVNA UČINKOVITOST

Učinkovitije upravljanje troškovima

Ključni element učinkovitog poslovanja je kvalitetno upravljanje troškovima. Podravka će nastaviti usavršavati svoje procese i aktivnosti s ciljem još bolje kontrole te upravljanja COGS-om i operativnim troškovima.

Poslovni programi

Kreiranjem Poslovnih programa omogućuje se kvalitetnije upravljanje portfeljem proizvoda i tržišnim potencijalima, brže provođenje procesa te smanjenje kompleksnosti organizacije.

Kontinuirano praćenje profitabilnosti asortimana

Nakon izlaska iz nisko profitabilnih segmenata, Podravka stavlja fokus na profitabilnost restrukturiranjem određenih područja i tako namjerava osloboditi kapital za ulaganje u profitabilnije kategorije. Brigom za asortiman i dugogodišnjim poznavanjem potrošača, Podravka razumije njihove potrebe te im pruža visokokvalitetne proizvode čime jača vlastite marke.

Razvoj internih kompetencija

Dijeljenjem znanja među zaposlenicima, vlastitim edukacijama i iskustvom, Podravka brine o kompetencijama svojih zaposlenika, poboljšanju internih procesa i poticanju inovacija unutar kompanije.

Kaskadiranje strategije – jasni ciljevi i odgovornosti

Podravka daje važnost strategiji, ciljevima i kaskadiranju na niže organizacijske jedinice. Time jasno definira individualne odgovornosti i zaduženja koja se moraju ispuniti kako bi se ostvarili zadani ciljevi.

Čimbenici rizika

Podravka je u svom poslovanju izložena rizicima tipičnim za gospodarske subjekte koji posluju na domaćem i inozemnom tržištu. Razni interni i eksterni čimbenici uzrokuju pojavu rizika koji se manifestiraju u nemogućnosti ostvarenja zacrtanih ciljeva kompanije te koji utječu na financijsko stanje, odnosno rezultat poslovanja kompanije.

Eksterni čimbenici odnose se na utjecaje iz okruženja poput ekonomskih, političkih, tehnoloških, socijalnih rizika te rizika vezanih uz promjenu zakonske regulative. Navedeni rizici mogu imati značajan utjecaj na industriju u cjelini ili pojedinačno na Podravku. Ekonomski i politički rizici mogu imati utjecaja na realizaciju strateških poslovnih odluka te na redovno odvijanje poslovanja, bilo na razini neke zemlje ili šire. Tehnološki rizik odnosi se na inovacije i unapređenje proizvodnih procesa odnosno rizik zastarijevanja postojećih proizvodnih tehnologija. Zakonska regulativa pojedinih država kao što su porezno zakonodavstvo, ograničenja vezana uz definiranja cijena na tržištu, sigurnost proizvoda, reklamacije, zaštita intelektualnog vlasništva i znakova, patenata, tržišno natjecanje, sigurnost i zaštita zaposlenika, korporativne politike, propisi vezani uz zapošljavanje i radna prava i sl. također imaju utjecaja na mogućnost ostvarivanja rasta i planirane profitabilnosti na nekom tržištu. Nedostatak prilagodbe tim propisima mogao bi imati znatan učinak na troškove vezane uz odvijanje poslovanja, kao i općenito ugled kompanije.

Stoga, Podravka koristi interne, ali isto tako i eksterne resurse iz pojedinih područja ekspertize kako bi osigurala usklađenost s normama koje uređuju pojedina područja. Jednako tako, prodaja i operacije pod utjecajem su i socijalnih i političkih zbivanja, što do izražaja dolazi u situacijama kada kompanije posluju u zemljama u razvoju koje s jedne strane imaju velike potencijale rasta, no izlažu kompanije i većim političkim, ekonomskim i socijalnim rizicima.

Uz navedene eksterne čimbenike, Podravka je izložena i raznim internim čimbenicima rizika. Međutim, na interne čimbenike, za razliku od eksternih, pojedina kompanija ima veće mogućnosti utjecaja svojim redovnim poslovnim politikama i odlukama.

Kontinuirane aktivnosti Podravke u području upravljanja rizicima usmjerene su na razvoj projekta „Centralizirano upravljanje korporativnim rizicima“ (Enterprise Risk Management; ERM). Navedeni projekt odnosi se na proces integriranih analiza i izvještavanja o ključnim rizicima kojima je kompanija izložena, identifikacije potencijalnih događaja koji mogu negativno utjecati na rezultat kompanije te upravljanje identificiranim rizicima. U sklopu projekta ključni rizici su podijeljeni u tri osnovne grupe: strateške, financijske te operativne rizike. Za upravljanje i nadzor ERM projekta zadužen je sektor Riznica Podravke d.d. Sve navedene rizike mo-

guće je dodatno podijeliti na osigurljive i neosigurljive rizike. Osigurljivim rizicima upravlja odjel Osiguranja unutar sektora Riznica, a oni zajedno s preostalim neosigurljivim rizicima ulaze u proces analize i izvještavanja rizika unutar ERM projekta. Tijekom 2017. godine Podravka je nastavila sa širenjem obuhvata ERM projekta uključivši u isti dodatne poslovne cjeline za koje je proveden proces identifikacije i analize rizika s ciljem izgradnje učinkovitije kulture rizika, a što podrazumijeva da svaki nositelj poslovne aktivnosti uključen u projekt na sebe preuzima i ulogu „risk manager-a“.

Osim kao alat unapređenja poslovnih procesa, ERM projekt ima za cilj limitirati potencijalne gubitke kompanije, poboljšati upravljanje dionicima putem učinkovite komunikacije o rizicima sa zaposlenicima i ostalim dionicima, unutar i izvan kompanije, povećati financijsku sigurnost kompanije te ugraditi izvještaje i analize rizika u proces donošenja odluka s ciljem usklađivanja stopa povrata s preuzetim rizicima koji proizlaze iz poslovnih aktivnosti, stvarajući na taj način dodatnu vrijednost za kompaniju.

UPRAVLJANJE ROBNIM MARKAMA

Uvjeti poslovanja na tržištima na kojima Podravka posluje su izazovni zbog međunarodne i lokalne konkurencije, ali i zbog rizika od pada potrošačke moći na domaćem i nekim drugim tržištima. U situaciji kada potražnja potrošača raste sporo i cjenovno je vrlo osjetljiva, uspjeh kompanija koje su orijentirane na proizvode prepoznatljivih robnih marki uvelike ovisi o njihovoj sposobnosti da budu inovativni i istovremeno cjenovno konkurentni.

Jednako tako, potrošačke navike, ukusi i preferencije konstantno se mijenjaju, stoga se Podravka stalno suočava s potrebom da ih pravovremeno identificira i predvidi kako bi svoje proizvode i robne marke prilagodila tim promjenama. Rezultat toga je kontinuirano osmišljavanje i razvijanje inovativnih rješenja Podravke u skladu s očekivanjima njenih potrošača, budući da je to jedan od važnih čimbenika u ostvarenju planova prodaje, odnosno ukupnih rezultata poslovanja.

Kroz dosadašnje kontinuirane inovacije unutar postojećeg asortimana i lansiranja novih kategorija, Podravka potvrđuje da je nositelj trendova u prehrani u Hrvatskoj, ali i regiji.

UPRAVLJANJE SEGMENTIMA POSLOVANJA

Kao kompanija koja ostvarenje svojih ciljeva vidi kako kroz organski, tako i anorganski rast poslovanja, značajan utjecaj na mogućnost tog rasta ima optimalan odabir strateških segmenata kategorija proizvoda, tržišta te kanala prodaje. Iz tog razloga, Podravka posvećuje veliku pažnju evaluaciji i donošenju odluka o strateškim investicijama te razmatranju prilika koje potencijalno mogu pridonijeti ostvarenju dodatne vrijednosti za ulagače. Pored toga, posebna pažnja posvećuje se praćenju i analizi segmenata i tržišta za koje se procjenjuje da nemaju dugoročnog potencijala za ostvarenje željenih poslovnih rezultata.

Akvizijskim aktivnostima, širenjem poslovanja na nova tržišta te razvojem novih proizvoda, Podravka dodatno postiže internacionalizaciju poslovanja i diversifikaciju svog proizvodnog portfelja. Na taj način smanjuje

rizik ovisnosti poslovanja o određenom proizvodu, tržištu ili poslovnom partneru.

UPRAVLJANJE ODNOSIMA S KLIJENTIMA

Podravka je svjesna iznimne važnosti razvoja i održavanja odnosa sa svojim klijentima kako bi osigurala željenu poziciju svojih proizvoda na prodajnim mjestima.

Svojim marketinškim strategijama, planovima aktivnosti na prodajnim mjestima te planovima orijentiranim na jačanje prepoznatljivosti robnih marki, Podravka djeluje na intenzitet potražnje za proizvodima, a time i pregovaračke pozicije prilikom definiranja uvjeta poslovanja s klijentima. Osim toga, Podravka ulaže napore da kroz harmonizaciju i optimizaciju postojećih cjenovnih politika i razina cijena na postojećim tržištima osigura preduvjete za nastavak uspješnog dugoročnog rasta. Samim time se utječe na zaštitu profitnih marži, odnosno na smanjenje rizika neostvarivanja planirane realizacije prodaje.

UPRAVLJANJE UPRAVLJAČKIM I KADROVSKIM RIZICIMA

Važan resurs kompanije su zaposlenici, odnosno, njihove sposobnosti i vještine pomoću kojih se ostvaruju ciljevi kompanije te kreira dodana vrijednost. Kontinuirano unapređenje poslovnih procesa zahtijeva promjene u kvalifikacijskoj strukturi zaposlenih na čemu kompanija posljednjih godina intenzivno radi, a kvalitetnim programima zbrinjavanja viška radne snage utječe se na starosnu strukturu kompanije. Kadrovski potencijal jedan je od bitnih čimbenika rasta Podravke koja kontinuirano ulaže u njihovo stručno usavršavanje i obrazovanje. Podravka provodi periodičnu evaluaciju rezultata menadžmenta, uključujući procjenu njihovih vještina upravljanja kako bi ostvarile pretpostavke za dugoročno ostvarivanje svojih ciljeva. Osim navedenih, Podravka koristi i niz drugih proaktivnih mjera i kontrola kako bi navedene rizike, koliko god je to moguće, držala na prihvatljivoj razini. Upravljački i kadrovski rizici, koje prati sektor Ljudski potencijali i pravo, uključeni su tijekom 2017. godine u proces analize i izvještavanja unutar ERM projekta.

SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM I SIGURNOŠĆU HRANE

Kvaliteta i sigurnost proizvoda Podravke od neprocjenjive su važnosti za očuvanje reputacije njenih robnih marki, kao i kompanije uopće. Visoku kvalitetu proizvoda jamče kvalitetne sirovine, moderni tehnološki procesi i znanja koja se primjenjuju u njihovoj proizvodnji. Podravka vodi računa o zdravlju i prehrambenim potrebama svojih korisnika te praktičnosti njihove konzumacije i sigurnosti. Posebna pažnja se posvećuje definiranju i provođenju aktivnosti koje se temelje na procjeni kritičnih područja u lancu opskrbe i proizvodnje u svrhu zaštite od kontaminacije i krivotvorenja. Osiguranje kvalitete temelji se na sustavu kontrole kvalitete, implementaciji, održavanju i razvoju integriranog sustava upravljanja koji se temelji na normama, propisima i principima sukladno Podravkinom sustavu upravljanja kvalitetom i sigurnošću hrane, kao i kontinuiranoj izobrazbi zaposlenika.

Svi proizvodi i poslovni procesi utemeljeni su na načelima upravljanja kvalitetom, uključujući odabir dobavljača ulaznih materijala kako bi se osigurala zahtijevana kvaliteta gotovog proizvoda. Vodi se sustavna i stalna brigada o zdravstvenoj ispravnosti i sigurnosti proizvoda sukladno zakonskim propisima RH, EU te ostalih zemalja u kojima se posluje, kao i o prilagodbi i sigurnosti IT sustava koji služe kao podrška cjelokupnom poslovanju Podravke.

FINANCIJSKI RIZICI

Sastavni dio cjelokupnog ERM projekta je procedura izvještavanja u svrhu upravljanja financijskim rizicima. Navedena procedura koristi se u slučaju kada se ocijeni da zbog izvanrednih okolnosti treba hitno donijeti odluku o određenim poslovnim aktivnostima na način koji odstupa od za to propisane procedure Podravke, a koji mogu ugroziti profitabilnost ili uzrokovati značajan gubitak novčanih sredstava kompanije (eng. escalation procedure for managing financial risks).

Financijski rizici dijele se na tržišne rizike (valutni, kamatni i cjenovni rizik), kreditni rizik te rizik likvidnosti.

Izloženost valutnom, kamatnom i kreditnom riziku javlja se tijekom redovnog poslovanja. Upravljanje navedenim rizicima provodi sektor Riznica usporedno s aktivnim upravljanjem ulaganja viška likvidnosti te aktivnim upravljanjem financijskom imovinom i obvezama.

VALUTNI RIZIK

Podravka određene transakcije obavlja u stranoj valuti te je po tom pitanju izložena rizicima promjene valutnih tečajeva, pri čemu se najveća izloženost promjeni tečaja hrvatske kune tijekom 2017. godine javljala u odnosu na EUR, USD te BAM.

Tečajni rizici proizlaze iz poslovanja povezanih društava na inozemnim tržištima te nabave prehrambenih sirovina na međunarodnom tržištu što se velikim dijelom obavlja u valutama EUR i USD. Jednako tako, Podravka se u značajnom dijelu financira putem kredita denominiranih u EUR. Tijekom 2017. godine tečaj hrvatske kune prema euru ostao je stabilan, no na nižoj prosječnoj razini u odnosu na godinu dana ranije što je posljedica aprecijacijskih pritisaka na kunu uslijed povoljnih gospodarskih kretanja. Tijekom 2017. godine Podravka je provela analizu valutne strukture bilance te nastavila s primjenom modela upravljanja transakcijskim tečajnim rizikom pod nazivom „Layer hedging“ (hrv. slojevita zaštita). Navedeni model primjenjuje se za sljedeću košaricu valuta: USD, AUD, CAD, RUB, CZK, HUF te PLN. Sastavni dijelovi modela uključuju način identifikacije izvora rizičnosti i mjerenje izloženosti (koristeći Monte Carlo metodu Value at Risk simulacije), proces ugovaranja derivativnih financijskih instrumenata u svrhu zaštite te sustav kontrole i izvještavanja. Dodatno, u sklopu modela postavljeni su i parametri limita izloženosti koji su okidači za ugovaranje propisane razine zaštite. Putem Bloomberg terminala redovno se prate makroekonomske projekcije te se ugovaraju derivativni financijski instrumenti za upravljanje valutnim rizikom. Također, Podravka nastoji maksimalno iskoristiti mogućnosti „prirodnog hedginga“ na način da se priljevi od povezanih društava, gdje god je to moguće, usmjeravaju na Po-

dravku d.d. u domicilnoj valuti zemlje u kojoj povezano poduzeće posluje. Na taj način je valutni rizik u većoj mjeri prenesen s povezanih društava na Podravku d.d. koja navedene novčane priljeve usklađuje s odljevima te tako smanjuje ukupnu izloženost valutnom riziku, a čime je i stvorena mogućnost ugovaranja derivativnih financijskih instrumenata na preostali iznos neto novčanog toka na centralnoj razini.

Podravka d.d. je tijekom 2017. godine sklapala fx forward ugovore za upravljanje tečajnim rizikom valuta USD, AUD, CAD, RUB, HUF te PLN. Za izloženost promjeni tečaja hrvatske kune prema euru nisu se ugovarali derivativni financijski instrumenti u svrhu zaštite zbog ograničene volatilnosti tečaja i tečajnog režima koji provodi Hrvatska narodna banka.

KAMATNI RIZIK

Podravka upravlja kamatnim rizikom novčanog toka na način da ima ugovorene kamatne swapove kojima je obvezu po varijabilnoj kamatnoj stopi zamijenila fiksnom kamatnom stopom. Kontinuirano se prate promjene te projekcije kamatnih stopa. Jedan dio svojih zaduženja Podravka je ugovorila uz fiksnu kamatnu stopu. S obzirom na navedeno, i činjenicu da su ključne kamatne stope trenutno na niskim razinama, Podravka nije značajnije izložena riziku promjene kamatnih stopa.

CJENOVNI RIZIK

Uspjeh poslovanja Podravke ovisi o izvorima adekvatnih sirovina i materijala, kao i njihovim cijenama na tržištu, učinkovitosti proizvodnog procesa te distribucije proizvoda do njenih kupaca.

Trošak sirovina i materijala može imati značajnu ulogu u troškovima gotovih proizvoda koje Podravka proizvodi, stoga je podložan utjecaju promjene cijena na tržištu poljoprivrednih i prehrambenih sirovina, čiji se utjecaj ne može uvijek nadoknaditi kroz prodajnu cijenu proizvoda kupcu.

Zaštitni carinski i trgovinski mehanizmi u EU kojima se štite proizvođači iz EU predstavljaju rizik u smislu povećanih carinskih davanja za pojedine sirovine iz trećih zemalja. Nedostupnost roba na tržištu uslijed vremenskih nepogoda (suša, poplave i dr.), političkih i socijalnih nemira u pojedinim zemljama ili špekuliranja s ključnim poljoprivredno-prehrambenim proizvodima dovode do promjena u načinu funkcioniranja ponude i potražnje određenih poljoprivredno-prehrambenih proizvoda te predstavljaju rizik s povećanim utjecajem na poslovanje Podravke.

Također, na europskoj i svjetskoj razini dolazi do okrupnjavanja u sektoru primarne proizvodnje sirovina i materijala, što u budućnosti za posljedicu može imati rast nabavnih cijena.

Kako bi umanjila ove utjecaje, nabavna funkcija Podravke upravlja strateškim nabavnim kategorijama i ključnim dobavljačima na način da razvija partnerske odnose s višegodišnjim i novim dobavljačima. Također, okrupnjavanje nabavnih volumena, puno korištenje „Commodity Risk Managementa“, provođenje e-tendera te korištenje novih režima uvoza, samo su neke od aktivnosti kojima Podravka djeluje na snižavanje troškova nabave, u uvjetima izrazite cjenovne volatilnosti pojedinih strateških sirovina.

KREDITNI RIZIK I RIZIK NAPLATE

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja, odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca kompanije koji može utjecati na eventualni financijski gubitak kompanije.

Podravka posluje isključivo s kreditno sposobnim ugovornim stranama, osiguravajući prema potrebi, potraživanja s ciljem smanjenja rizika financijskog gubitka kao posljedice neispunjenja ugovornih obveza. Izloženost Podravke temeljem nastalih potraživanja kao i kreditni položaj drugih ugovornih strana su kontinuirano praćeni.

Dana 10. travnja 2017. otvoren je postupak izvanredne uprave nad društvima koncerna Agrokor sa sjedištem u Hrvatskoj. U postupak izvanredne uprave, Podravka je prijavila predmetna potraživanja. Podravka nastavlja poslovnu suradnju s društvima koncerna Agrokor vodeći računa o kontroli svoje ukupne izloženosti.

Novi se kupci prihvaćaju, a s postojećima se nastavlja poslovna suradnja uz odgodu plaćanja nakon što su zadovoljeni postavljeni parametri kompanije za ispitivanje kreditne sposobnosti. Potraživanja se analiziraju na tjednoj bazi i poduzimaju se potrebne mjere za naplatu istih.

Mjere zaštite za pojedinu kategoriju kupaca definiraju se prema financijskim pokazateljima poslovanja pojedinog kupca, pri čemu se koristi nekoliko servisa putem kojih su dostupne potrebne informacije (financijska izvješća, ocjena boniteta i sl.). Analiza izloženosti kompanije i kreditna izloženost prate se i kontroliraju kroz kreditne limite postavljene od strane kompanije i osiguravatelja, a koji se kontinuirano revidiraju i mijenjaju u skladu s potrebama.

Ovisno o potrebama i stanju naplate potraživanja na pojedinim tržištima, Podravka je tijekom 2017. godine za odabranu grupu tržišta ugovorila osiguranje naplate potraživanja.

Tijekom 2017. godine Podravka nije imala značajnijih prijava štete vezanih uz osiguranje naplate potraživanja.

RIZIK LIKVIDNOSTI

Podravka upravlja rizikom likvidnosti postavljajući odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti te održavajući adekvatne rezerve i kreditne linije. Tijekom 2017. učinjeni su dodatni naponi u planiranju novčanog toka te se kontinuirano uspoređuje planirani i ostvareni tijek novca uz praćenje dospijeca potraživanja i obveza. Podravka kontinuirano prati i analizira novčane tokove s ciljem optimalnog upravljanja likvidnošću kako bi osigurala dovoljnu razinu novčanih sredstava za potrebe poslovanja uz korištenje ugovorenih kreditnih linija kada je to potrebno. Planiranje novčanog toka na ovakav način u obzir uzima planove Podravke u pogledu redovnog pomirenja dugova te usklađivanje s odnosima zadanim ugovorima.

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Izjava o primjeni korporativnog upravljanja

U skladu s temeljnom svrhom svojeg poslovanja, koja se odnosi na osiguravanje održivog rasta poslovanja i rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Podravke d.d. kroz svoje djelovanje poštuju načela korporativnog upravljanja.

Podravka d.d. kontinuirano prati reforme na području korporativnog upravljanja i teži stalnom unapređenju odnosa s dioničarima, investitorima te sveukupnom javnošću, uvođenjem visokih standarda u međusobnoj komunikaciji.

Postupajući u skladu s važećim zakonodavstvom Republike Hrvatske i uvažavajući posebice smjernice OECD-a za korporativno upravljanje te Kodeks korporativnog upravljanja HANFA-e i Zagrebačke burze, Podravka d.d. je među prvim javno listanim dioničkim društvima izradila Kodeks korporativnog upravljanja radi izjednačavanja prava svih dioničara te otvorenog, profesionalnog i transparentnog pristupa u odnosima s investitorima i cjelokupnom javnošću.

Ključna načela korporativnog upravljanja koje Podravka d.d. uvažava su:

- transparentnost poslovanja
- jasno razrađene procedure za rad uprave, nadzornog odbora i njegovih odbora te glavne skupštine
- izbjegavanje sukoba interesa
- učinkovita unutarnja kontrola te
- učinkovit sustav odgovornosti.

Svjesna važnosti odgovornog i etički utemeljenog ponašanja poslovnih subjekata, Podravka d.d. donijela je i Kodeks etike u poslovanju, kojim se obvezala poštivati načela etike u svim svojim poslovnim odnosima te je prihvatila obvezu djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri te poštivanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju i vlastitim zaposlenicima.

Podravka d.d. i sva njezina povezana društva u zemlji i inozemstvu pridržavaju se etičkih načela i načela modernog korporativnog upravljanja.

Konsolidirani godišnji financijski izvještaji Podravke d.d. i Godišnje izvješće o stanju Podravke d.d. podnose se kao jedinstveno godišnje izvješće Grupe Podravka, koje obuhvaća niže navedena ovisna društva Podravke d.d.

Ovisna društva

NAZIV OVISNOG DRUŠTVA	ZEMLJA	2017.	GLAVNA DJELATNOST
Žito d.o.o., Ljubljana	Slovenija	100,00	Proizvodnja i prodaja prehr. proizvoda
Belupo d.d., Koprivnica (i)	Hrvatska	100,00	Proizvodnja i distrib. lijekova
Podravka-Lagris a.s., Dolni Lhota u Luhačovic	Češka	100,00	Proizvodnja i prodaja riže
Podravka-Polska Sp.z o.o., Warszawa (ii)	Poljska	100,00	Prodaja i distribucija
Vegeta Podravka Limited, Dar es Salaam (ii)	Tanzanija	85,00	Proizvodnja i prodaja prehr. proizvoda
Podravka-International Kft, Budapest	Mađarska	100,00	Prodaja i distribucija
Mirna d.d., Rovinj (i)	Hrvatska	90,41	Proizvodnja i prerada ribe
Podravka Gulf Fze, Jebel Ali (ii)	UAE	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-Int. Deutschland – “Konar” GmbH, Munchen	Njemačka	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International s.r.o., Zvolen	Slovačka	75,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Podgorica	Crna Gora	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International Pty. Ltd, Sydney	Australija	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International s.r.l., Bucharest	Rumunjska	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o.e.l., Skopje	Makedonija	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Sarajevo	BiH	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka-International Inc. Wilmington	SAD	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Moskva	Rusija	100,00	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Beograd	Srbija	100,00	Prodaja i distribucija
Sana d.o.o., Hoče u stečaju	Slovenija	100,00	Proizvodnja vafli

(i) Temeljem odluka Uprave Društva i Rješenja Trgovačkog suda izvršena je kapitalizacija ovisnog društva Belupa d.d. s datumom 27. siječnja 2017. godine u iznosu od 69 milijuna kuna i 9. ožujka 2017. godine u iznosu od 100 milijuna kuna. U 2017. godini Društvo je kupilo dodatne dionice Mirne d.d. u iznosu od 863 tisuće kuna te je na dan 31. prosinac 2017. godine u posjedu 90,41% dionica Mirne d.d.

(ii) U 2017. godini Društvo je izvršilo umanjeње udjela u ovisnom društvu Podravka-Polska Sp.z o.o., Warszawa u iznosu od 19.595 tisuća kuna te u ovisnom društvu Vegeta Podravka Limited, Dar es Salaam u iznosu od 9.796 tisuća kuna i u ovisnom društvu Podravka Gulf Fze, Jebel Ali, Dubai u iznosu od 1.845 tisuća kuna. Navedene troškove umanjeња vrijednosti Društvo promatra kao jednokratne.

Glavna skupština

Na Glavnoj skupštini dioničari ostvaruju pravo glasa osobno, putem zakonskog zastupnika ili punomoćnika. Pravo sudjelovanja i ostvarivanja prava glasa na Glavnoj skupštini imaju dioničari upisani u računalnom sustavu Središnjeg klirinškog depozitarnog društva d.d. koji se prijave za sudjelovanje na Glavnoj skupštini najkasnije sedmi dan prije održavanja Glavne skupštine.

Glavna skupština može pravovaljano odlučivati ako je na njoj zastupljeno najmanje 30% (trideset posto) od ukupnog broja dionica koje daju pravo glasa. Glavnom skupštinom predsjedava predsjednik Glavne skupštine kojeg određuje Nadzorni odbor na prijedlog Uprave.

Na Glavnoj skupštini dioničari, zastupnici i punomoćnici dioničara glasuju putem glasačkih listića na kojima je označen broj glasova koji pripada pojedinom sudioniku Glavne skupštine. Svi materijali vezani uz saziv i održavanje Glavne skupštine dostupni su na internetskoj stranici Podravke d.d. pod modulom Investitori / Korporativno upravljanje / Glavna skupština.

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor Podravke d.d. ima devet članova, od kojih osam biraju dioničari na Glavnoj skupštini tročetvrtinskom većinom danih glasova, dok jednog člana Nadzornog odbora imenuje Radničko vijeće Podravke d.d. na način i po postupku utvrđenom odredbama Zakona o radu. Članovi Nadzornog odbora biraju se odnosno imenuju na vrijeme od četiri godine. Početak trajanja mandata za svakog člana Nadzornog odbora računa se od dana izbora, odnosno imenovanja, ako drugačije nije određeno odlukom o izboru odnosno imenovanju. Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Podravke d.d., a o pitanjima iz svoje nadležnosti Nadzorni odbor odlučuje u skladu sa zakonom, Statutom Podravke d.d. i Poslovníkom o radu Nadzornog odbora.

Članovi Nadzornog odbora Podravke d.d. u 2017. godini:

1. Dubravko Štimac – predsjednik
2. Luka Burilović – zamjenik predsjednika od 21. veljače 2017.
3. Mato Crkvenac – zamjenik predsjednika do 21. veljače 2017.
4. Ivo Družić – član do 21. veljače 2017.
5. Damir Grbavac – član od 21. veljače 2017.
6. Ksenija Horvat – članica (predstavnica radnika)
7. Marko Kolaković – član od 21. veljače 2017.
8. Ivana Matovina – članica od 30. lipnja 2017.
9. Petar Miladin – član
10. Dinko Novoselec – član do 30. lipnja 2017.
11. Slavko Tešija – član od 21. veljače 2017.
12. Petar Vlaić – član.

Nadzorni odbor Podravke d.d. je osnovao tri odbora: Revizorski odbor, Odbor za nagrađivanje i Odbor za korporativno upravljanje.

Revizorski odbor u 2017. godini radio je u sljedećem sastavu:

1. Ivana Matovina – predsjednica Odbora
2. Mato Crkvenac – član do 30. ožujka 2017.
3. Dinko Novoselec – član do 18. srpnja 2017.
4. Dubravko Štimac – član od 18. srpnja 2017.
5. Slavko Tešija – član od 30. ožujka 2017.
6. Petar Vlaić – član.

Revizorski odbor ovlašten je pratiti postupak financijskog izvještavanja, učinkovitost sustava unutarnje kontrole, unutarnje revizije te sustav upravljanja rizicima, nadgledati provođenje revizije konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, pratiti neovisnost samostalnih revizora ili revizorskih društava koji obavljaju reviziju, a posebno ugovore o dodatnim uslugama, raspravljati o planovima i godišnjem izvješću unutarnje revizije te o značajnim pitanjima koja se odnose na ovo područje, davati preporuke Nadzornom odboru za odabir samostalnog revizora ili revizorskog društva.

U 2017. godini Revizorski odbor je održao osam sjednica.

Odbor za nagrađivanje radio je u sljedećem sastavu:

1. Petar Vlaić – predsjednik Odbora do 30. ožujka 2017.
2. Luka Burilović – predsjednik Odbora od 30. ožujka 2017.
3. Mato Crkvenac – član do 21. veljače 2017.
4. Petar Miladin – član od 30. ožujka 2017.
5. Dubravko Štimac – član.

Odbor za nagrađivanje ovlašten je predlagati politiku nagrađivanja Uprave, fiksnog i varijabilnog dijela naknade za rad, mirovinskog plana i otpremnina, predlagati objektivne kriterije procjene uspješnosti poslovanja koji služe za izračun varijabilnog dijela nagrade koju treba uskladiti s dugoročnim interesima dioničara i ciljevima Podravke d.d. koje je Nadzorni odbor postavio, predlagati nagradu za pojedine članove Uprave sukladno politici nagrađivanja i procjeni djelovanja pojedinog člana Uprave, predlagati dodatne sadržaje ugovora s članovima Uprave, savjetovati se barem s predsjednikom Nadzornog odbora i predsjednikom Uprave o njihovim stavovima vezanim uz nagrađivanje članova Uprave, pratiti iznose i strukturu nagrada višem rukovodećem kadru i davati opće preporuke Upravi s tim u vezi, predlagati način nagrađivanja i visinu nagrade članova Nadzornog odbora.

Odbor za nagrađivanje je održao jednu sjednicu u 2017. godini.

Odbor za korporativno upravljanje osnovan je 30. lipnja 2017. godine u sljedećem sastavu:

1. Marko Kolaković – član Odbora
2. Luka Burilović – član
3. Petar Miladin – član
4. Petar Vlaić – član.

Odbor za korporativno upravljanje ovlašten je unaprjeđivati korporativno upravljanje i transparentnost poslovanja Podravke d.d., predlagati, savjetovati i nadzirati provođenje strategije poslovanja u skladu s misijom i vizijom Podravke d.d., predlagati i nadzirati procedure za rad organa upravljanja Društva i sprječavanje sukoba interesa, davati smjernice Upravi, Nadzornom odboru te odborima i drugim tijelima Podravke d.d. za odgovorno djelovanje i međusobno izvještavanje radi uspješnog ostvarenja svojih zadataka i nadležnosti, usklađivati prava i interese dioničara, investitora, dionika i drugih nositelja interesa u Podravki d.d. s upravljanjem i vođenjem poslova od strane menadžmenta te predlagati smjernice za razvoj politike dividendi.

Odbor za korporativno upravljanje je obavljao svoju ulogu na radionici i sjednicama Nadzornog odbora te nije održao zasebnu sjednicu u 2017. godini.

Članovi Nadzornog odbora Podravke d.d. imaju pravo na mjesečnu naknadu utvrđenu u fiksnom iznosu prema Odluci Glavne skupštine o utvrđivanju nagrade za rad članovima Nadzornog odbora društva.

U 2017. godini članovima Nadzornog odbora Podravke d.d. isplaćeno je 1.323 tisuća kuna.

Uprava

Sukladno odredbama Statuta Podravke d.d. Uprava se sastoji od tri do šest članova koje imenuje Nadzorni odbor. Uprava se imenuje na vrijeme koje utvrdi Nadzorni odbor (najviše pet godina) uz mogućnost ponovnog imenovanja. Ako se predsjednik i pojedini članovi Uprave imenuju u tijeku trajanja mandata postojeće Uprave, njihov mandat traje do prestanka mandata te Uprave u cijelosti. Početak trajanja mandata računa se od dana imenovanja Uprave ako nije drugačije određeno odlukom Nadzornog odbora. Članovi Uprave vode poslove Podravke d.d., a način rada Uprave i podjela poslova među članovima Uprave uređeni su Poslovníkom o radu Uprave. Nadzorni odbor je na sjednici održanoj dana 23. veljače 2017. godine imenovao predsjednika i članove Uprave Podravke d.d. Za predsjednika Uprave imenovan je Marin Pucar, a za članove Uprave bili su imenovani Iva Brajević, Hrvoje Kolarić i Ljiljana Šapina čiji mandat je počeo teći s danom 24. veljače 2017. i traje do 31. listopada 2018., osim Ivi Brajević koja je imenovana na mandat u trajanju do 30. travnja 2017. godine.

Na navedenoj sjednici Nadzornog odbora za člana Uprave bio je imenovan i Davor Doko čiji mandat je počeo teći s danom 1. svibnja 2017. i traje do prestanka mandata Uprave u cijelosti.

Na sjednici održanoj dana 18. srpnja 2017. godine Nadzorni odbor je donio odluku o produženju mandata predsjednika i članova Uprave u trajanju do 23. veljače 2022. godine.

Na navedenoj sjednici Nadzorni odbor je imenovao Marka Đereka za člana Uprave Podravke d.d. čiji mandat je počeo teći s danom 19. srpnja 2017. i traje do 23. veljače 2022. godine.

Uprava se sastoji od predsjednika i četiri člana koje je imenovao Nadzorni odbor.

Članovi Uprave u 2017. godini:

1. Zvonimir Mršić – predsjednik do 23. veljače 2017.
2. Marin Pucar – predsjednik od 24. veljače 2017.
3. Olivija Jakupec – članica do 23. veljače 2017.
4. Ljiljana Šapina – članica od 24. veljače 2017.
5. Iva Brajević – članica do 30. travnja 2017.
6. Davor Doko – član od 1. svibnja 2017.
7. Marko Đerek – član od 19. srpnja 2017.
8. Hrvoje Kolarić – član.

Primanja članova Uprave Podravke d.d. utvrđena su ugovorom koji se sklapa s Podravkom d.d., a odobrava ga Nadzorni odbor u ime Podravke d.d.. Na ime bruto plaća i nagrada članovima Uprave Podravke d.d. u 2017. godini isplaćeno je ukupno 16.698 tisuća kuna.

Članovima Uprave Podravke d.d. nisu se odobravale ni isplaćivale naknade za članstvo u nadzornim odborima ovisnih društava Podravke d.d.

Tijekom 2017. godine članovima Uprave Podravke d.d. dodijeljeno je i 32.000 opcijских dionica Podravke d.d.

KODEKS KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Godišnji upitnik

OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU: PODRAVKA D.D., ANTE STARČEVIĆA 32, KOPRIVNICA,
OIB: 18928523252

KONTAKT OSOBA I BROJ TELEFONA: BRANKA PERKOVIĆ, +38548651441

DATUM ISPUNJAVANJA UPITNIKA: 23.1.2018.

Sva pitanja sadržana u ovom upitniku odnose se na razdoblje od jedne poslovne godine, na koje se odnose i godišnji financijski izvještaji. Za pitanja koja su sadržana u upitniku potrebno je napisati obrazloženje samo onda ako pitanje to izričito traži. Odgovori koji se nalaze u upitniku vrednuju se po određenom postotku, koji je iskazan na početku svakog poglavlja.

POSVEĆENOST PRINCIPIMA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA I DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Odgovori na ovaj set pitanja nose 20 % cjelokupnog pokazatelja u odnosu na usklađenost društva s kodeksom korporativnog upravljanja.

1. Je li društvo prihvatilo primjenu kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze?

Da Ne

2. Ima li društvo vlastiti kodeks korporativnog upravljanja?

Da Ne

3. Postoje li usvojeni principi kodeksa korporativnog upravljanja unutar internih politika društva?

Da Ne

4. Objavljuje li društvo unutar svojih godišnjih financijskih izvještaja usklađenost s principima korporativnog upravljanja?

Da Ne

DIONIČARI I GLAVNA SKUPŠTINA

Odgovori na ovaj set pitanja nose 30 % cjelokupnog pokazatelja u odnosu na usklađenost društva s kodeksom korporativnog upravljanja.

5. Nalazi li se društvo u odnosu uzajamnog dioničarstva s drugim društvom ili društvima? (ako da, objasniti)

Da Ne

6. Daje li svaka dionica društva pravo na jedan glas? (ako ne, objasniti)

Da Ne

7. Postoje li slučajevi kada je neki od dioničara tretiran drugačije? (ako da, objasniti)

Da Ne

8. Je li izdavanje punomoći za glasovanje na glavnoj skupštini krajnje pojednostavljeno i bez strogih formalnih zahtjeva? (ako ne, objasniti)

Da Ne

9. Je li društvo dioničarima koji iz bilo kojeg razloga nisu u mogućnosti sami glasovati na skupštini, bez posebnih troškova, osiguralo opunomoćenike koji su dužni glasovati sukladno njihovim uputama? (ako ne, objasniti)

Da Ne

10. Jesu li uprava odnosno upravni odbor društva prilikom sazivanja skupštine odredili datum prema kojem će se utvrđivati stanje u registru dionica koje će biti mjerodavno za ostvarivanje prava glasa u skupštini društva, na način da je taj datum prije održavanja skupštine i smije biti najviše šest dana prije održavanja skupštine? (ako ne, objasniti)

Da Ne

11. Jesu li dnevni red skupštine, kao i svi relevantni podaci i isprave uz objašnjenja koja se odnose na dnevni red, objavljeni na internetskoj stranici društva i stavljeni na raspolaganje dioničarima u prostorijama društva od dana prve javne objave dnevnog reda? (ako ne, objasniti)

Da Ne

12. Sadrži li odluka o isplati dividende ili predujma dividende datum na koji osoba koja je dioničar stječe pravo na isplatu dividende i datum ili razdoblje kada se isplaćuje dividenda? (ako ne, objasniti)

Da Ne

13. Je li datum isplate dividende ili predujma dividende najviše 30 dana nakon dana donošenja odluke? (ako ne, objasniti)

Da Ne

14. Postoje li slučajevi kada su prilikom isplate dividende ili predujma dividende favorizirani pojedini dioničari? (ako da, objasniti)

Da Ne

15. Je li dioničarima omogućeno sudjelovanje i glasovanje na glavnoj skupštini društva upotrebom sredstava suvremene komunikacijske tehnologije? (ako ne, objasniti)

Da Ne

16. Jesu li postavljeni uvjeti za sudjelovanje na glavnoj skupštini i korištenje pravom glasa (bez obzira jesu li dopušteni sukladno zakonu ili statutu), kao npr. prijavljivanje sudjelovanja unaprijed, ovjeravanje punomoći i slično? (ako da, objasniti)

Da Ne

17. Je li uprava društva javno objavila odluke glavne skupštine?

Da Ne

18. Je li uprava društva javno objavila podatke o eventualnim tužbama na pobijanje tih odluka? (ako ne, objasniti)

Da Ne

UPRAVNA I NADZORNA TIJELA

Navedite imena Uprave i njihove funkcije:

Zvonimir Mršić (predsjednik Uprave do 23.02.2017.), Marin Pucar (predsjednik Uprave od 24.02.2017.), Olivija Jakupec (članica Uprave do 23.02.2017.), Iva Brajević (članica Uprave do 30.04.2017.), Ljijana Šapina (članica Uprave od 24.02.2017.), Davor Doko (član Uprave od 01.05.2017.), Marko Đerek (član Uprave od 19.07.2017.) i Hrvoje Kolarić (član Uprave).

Navedite imena nadzornog odbora i njihove funkcije:

Dubravko Štimac (predsjednik Nadzornog odbora), Mato Crkvenac (zamjenik predsjednika Nadzornog odbora do 21.02.2017.), Luka Burilović (zamjenik predsjednika Nadzornog odbora od 21.02.2017.), Ivo Družić (član Nadzornog odbora do 21.02.2017.), Damir Grbavac (član Nadzornog odbora od 21.02.2017.), Ksenija Horvat (članica Nadzornog odbora), Marko Kolaković (član Nadzornog odbora od 21.02.2017.), Ivana Matovina (članica Nadzornog odbora od 30.06.2017.), Petar Miladin (član Nadzornog odbora), Dinko Novoselec (član Nadzornog odbora do 30.06.2017.), Slavko Tešija (član Nadzornog odbora od 21.02.2017.) i Petar Vlaić (član Nadzornog odbora).

Odgovori na ovaj set pitanja nose 20 % cjelokupnog pokazatelja u odnosu na usklađenost društva s kodeksom korporativnog upravljanja.

19. Je li nadzorni odbor odnosno upravni odbor donio odluku o okvirnom planu svog rada koji uključuje popis redovitih sjednica i podataka koje redovito i pravodobno treba stavljati na raspolaganje članovima nadzornog odbora? (ako ne, objasniti)

Da Ne

20. Je li nadzorni odbor odnosno upravni odbor donio unutarnja pravila rada?

Da Ne

21. Ima li društvo u nadzornom odboru odnosno upravnom odboru neovisne članove? (ako ne, objasniti)

Da Ne

22. Postoji li u društvu dugoročan plan sukcesije? (ako ne, objasniti)

Da Ne

23. Je li nagrada ili naknada koju primaju članovi nadzornog odnosno upravnog odbora u cijelosti ili dijelom određena prema doprinosu uspješnosti društva? (ako ne, objasniti)

Da Ne

24. Je li naknada članovima nadzornog odnosno upravnog odbora određena odlukom glavne skupštine ili statutom? (ako ne, objasniti)

Da Ne

25. Jesu li detaljni podaci o svim naknadama i drugim primanjima od društva ili s društvom povezanih osoba svakog pojedinog člana uprave odnosno izvršnih direktora, uključujući i strukturu naknade, javno objavljeni (u godišnjem financijskom izvješću)? (ako ne, objasniti)

Da Ne

26. Jesu li detaljni podaci o svim naknadama i drugim primanjima od društva ili s društvom povezanih osoba svakog pojedinog člana nadzornog odbora odnosno upravnog odbora društva, uključujući i strukturu naknade, javno objavljeni (u godišnjem financijskom izvješću)? (ako ne, objasniti)

Da Ne

27. Izvješćuje li svaki član nadzornog odnosno upravnog odbora društvo o svim promjenama glede njegova stjecanja, otpuštanja ili mogućnosti ostvarivanja glasačkih prava nad dionicama društva odmah, a najkasnije tri radna dana od dana transakcije? (ako ne, objasniti)

Da Ne

28. Jesu li svi poslovi u kojima su sudjelovali članovi nadzornog odnosno upravnog odbora ili s njima povezane osobe i društvo ili s njim povezane osobe jasno navedeni u izvješćima društva? (ako ne, objasniti)

Da Ne

29. Postoje li ugovori ili sporazumi između člana nadzornog odnosno upravnog odbora društva i samog društva?

Da Ne

30. Jesu li prethodno odobreni od strane nadzornog odbora, odnosno upravnog odbora? (ako ne, objasniti)

Da Ne

31. Jesu li bitni elementi takvih ugovora ili sporazuma sadržani u godišnjem izvješću? (ako ne, objasniti)

Da Ne

32. Je li nadzorni odnosno upravni odbor ustrojio komisiju za imenovanja?

Da Ne

33. Je li nadzorni odnosno upravni odbor ustrojio komisiju za nagrađivanje?

Da Ne

34. Je li nadzorni odnosno upravni odbor ustrojio komisiju za reviziju (revizijski odbor)?

Da Ne

35. Je li većina članova komisije za reviziju iz redova neovisnih članova nadzornog odbora? (ako ne, objasniti)

Da Ne

36. Je li komisija za reviziju pratila integritet financijskih informacija društva, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi društvo i grupa kojoj pripada, uključivši i kriterije za konsolidaciju financijskih izvještaja društava koja pripadaju grupi? (ako ne, objasniti)

Da Ne

37. Je li komisija za reviziju procijenila kvalitetu sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je društvo izloženo (uključujući i rizike povezane s pridržavanjem propisa) na odgovarajući način identificiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja? (ako ne, objasniti)

Da Ne

38. Je li komisija za reviziju radila na osiguranju učinkovitosti sustava unutarnje revizije, osobito putem izrade preporuka prilikom odabira, imenovanja, ponovnog imenovanja i smjene rukovoditelja odjela za unutarnju reviziju i glede sredstava koja mu stoje na raspolaganju, i procjene postupanja rukovodećeg povodom nalaza i preporuka unutarnje revizije? (ako ne, objasniti)

Da Ne

39. Ako u društvu funkcija unutarnje revizije ne postoji, je li komisija za reviziju izvršila procjenu potrebe za uspostavom takve funkcije? (ako ne, objasniti)

Da Ne

40. Je li komisija za reviziju nadgledala neovisnost i objektivnost vanjskog revizora, osobito glede rotacije ovlaštenih revizora unutar revizorske kuće i naknada koje društvo plaća za usluge vanjske revizije? (ako ne, objasniti)

41. Je li komisija za reviziju pratila prirodu i količinu usluga koje nisu revizija, a društvo ih prima od revizorske kuće ili s njome povezanih osoba? (ako ne, objasniti)

Da Ne

42. Je li komisija za reviziju izradila pravila o tome koje usluge vanjska revizorska kuća i s njome povezane osobe ne smije davati društvu, koje usluge može davati samo uz prethodnu suglasnost komisije, a koje usluge može davati bez prethodne suglasnosti? (ako ne, objasniti)

Da Ne

43. Je li komisija za reviziju razmotrila učinkovitost vanjske revizije i postupke višeg rukovodećeg kadra s obzirom na preporuke koje je iznio vanjski revizor? (ako ne, objasniti)

Da Ne

44. Je li dokumentacija relevantna za rad nadzornog odbora, odnosno upravnog odbora, na vrijeme dostavljena svim članovima? (ako ne, objasniti)

Da Ne

45. Jesu li u zapisnicima sa sjednica nadzornog odbora odnosno upravnog odbora zabilježene sve donesene odluke s rezultatima glasanja? (ako ne, objasniti)

Da Ne

46. Je li nadzorni odbor odnosno upravni odbor izradio ocjenu svog rada u proteklom razdoblju koja uključuje vrednovanje doprinosa i kompetentnosti svakog pojedinog člana, kao i zajedničkog rada odbora, procjenu rada komisija koje je ustanovio i procjenu postignutih u odnosu na zacrtane ciljeve društva?

Da Ne

47. Jesu li detaljni podaci o svim primanjima i naknadama koje svaki član uprave ili izvršni direktori primaju od društva javno objavljeni u godišnjem izvješću društva? (ako ne, objasniti)

Da Ne

48. Jesu li svi oblici nagrada članova uprave i nadzornog odbora, uključujući opcije i druge pogodnosti uprave, javno objavljeni po detaljnim pojedinim stavkama i osobama u godišnjem izvješću društva? (ako ne, objasniti)

Da Ne

49. Jesu li svi poslovi u kojima su sudjelovali članovi uprave ili izvršni direktori te s njima povezane osobe i društvo ili s njime povezane osobe jasno navedeni u izvješćima društva? (ako ne, objasniti)

Da Ne

50. Sadrži li izvješće koje nadzorni odbor odnosno upravni odbor podnosi glavnoj skupštini, osim sadržaja izvješća propisanog zakonom, ocjenu ukupne uspješnosti poslovanja društva, rada uprave društva i poseban osvrt na njegovu suradnju s upravom? (ako ne, objasniti)

Da Ne

**REVIZIJA I MEHANIZMI
UNUTARNJE KONTROLE**

Odgovori na ovo područje nose 10 % cjelokupnog pokazatelja u odnosu na usklađenost društva s kodeksom korporativnog upravljanja.

51. Ima li društvo vanjskog revizora?

Da Ne

52. Je li vanjski revizor društva vlasnički ili interesno povezan sa društvom?

Da Ne

53. Pruža li vanjski revizor društva, sam ili putem povezanih osoba, društvu druge usluge?

Da Ne

54. Je li društvo javno objavilo iznose naknada plaćenih vanjskim revizorima za obavljenju reviziju i za druge pružene usluge? (ako ne, objasniti)

Da Ne

55. Ima li društvo unutarnje revizore? (ako ne, objasniti)

Da Ne

56. Ima li društvo ustrojen sustav unutarnje kontrole? (ako ne, objasniti)

Da Ne

Odgovori na ovo poglavlje nose 20 % cjelokupnog pokazatelja u odnosu na usklađenost društva s kodeksom korporativnog upravljanja.

57. Jesu li godišnji, polugodišnji i tromjesečni izvještaji dostupni dioničarima?

Da Ne

58. Je li društvo izradilo kalendar važnih događanja?

Da Ne

59. Je li društvo uspostavilo mehanizme kojima se osigurava da se osoba koja raspolaže ili dolaze u dodir s povlaštenim informacijama pojasni priroda i značaj tih informacija i ograničenja s tim u vezi?

Da Ne

60. Je li društvo uspostavilo mehanizme kojima se osigurava nadzor nad protekom povlaštenih informacija i njihovom mogućom zlouporabom?

Da Ne

61. Je li netko trpio negativne posljedice jer je nadležnim tijelima ili organima u društvu ili izvan njega ukazao na nedostatke u primjeni propisa ili etičkih normi unutar društva? (ako da, objasniti)

Da Ne

62. Je li uprava društva u protekloj godini održala sastanke sa zainteresiranim ulagateljima?

Da Ne

63. Slažu li se svi članovi uprave i nadzornog ili upravnog odbora da su navodi izneseni u odgovorima na ovaj upitnik, po njihovom najboljem saznanju, u cijelosti istiniti?

VRIJEDNOSNI PAPIRI PODRAVKE D.D.

Dionica

KRETANJE PROMETA, VOLUMENA I CIJENE DIONICE PODRAVKE

Ukupan promet dionicom Podravke je u 2017. godini porastao za 1,2% u odnosu na 2016. godinu, dok je ukupan redovni promet svih dionica na Zagrebačkoj burzi u istom razdoblju zabilježio rast od 37,3%. Ukupan redovni promet dionicom Podravke je u 2017. godini iznosio 97,3 milijuna kuna, što predstavlja 3,7% ukupnog redovnog prometa dionicama na Zagrebačkoj burzi. Volumen trgovanja Podravkinom dionicom je u 2017. godini bio 0,2% viši u odnosu na 2016. godinu, pri čemu je najintenzivnije trgovanje bilo u prvom kvartalu.

PROMET I VOLUMEN PODRAVKINOM DIONICOM PO KVARTALIMA U 2017. GODINI

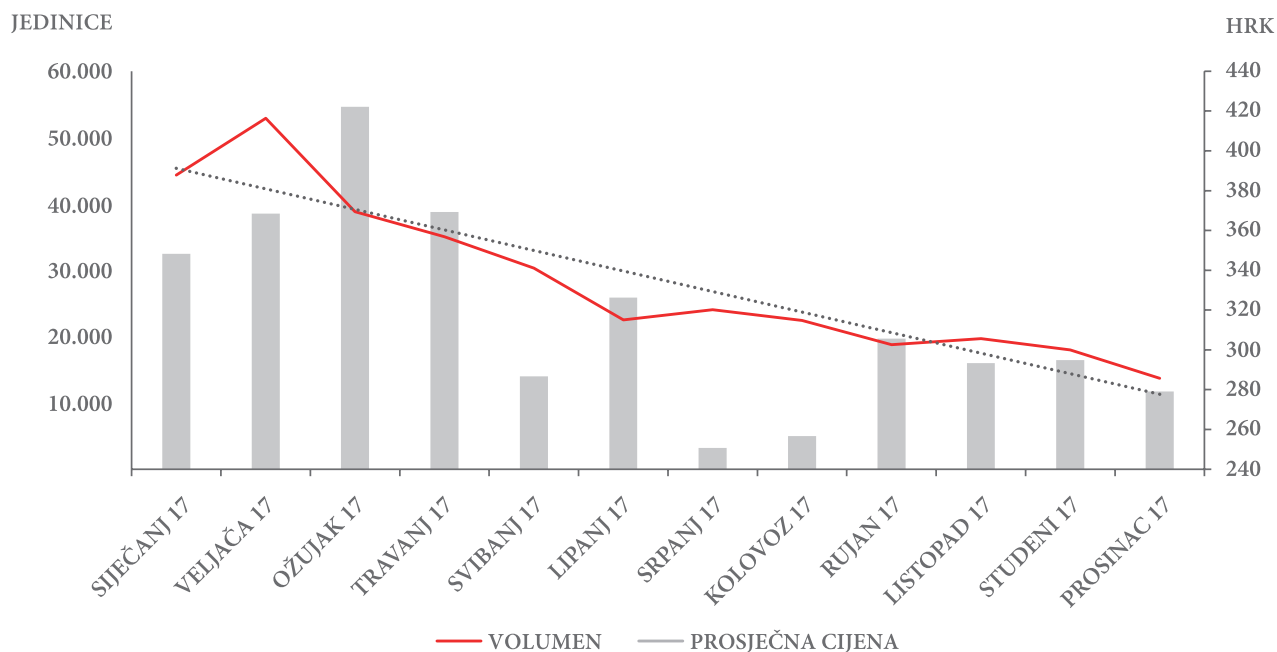
Razdoblje	2017.		2016.	
	Promet (HRK)	Volumen	Promet (HRK)	Volumen
I. kvartal	48.833.340	125.666	18.995.803	59.476
II. kvartal	26.772.149	78.674	23.967.122	71.025
III. kvartal	8.564.684	27.917	31.962.500	88.811
IV. kvartal	13.179.295	44.186	21.253.675	56.531
Ukupno	97.349.468	276.443	96.179.100	275.843

Izvor: ZSE

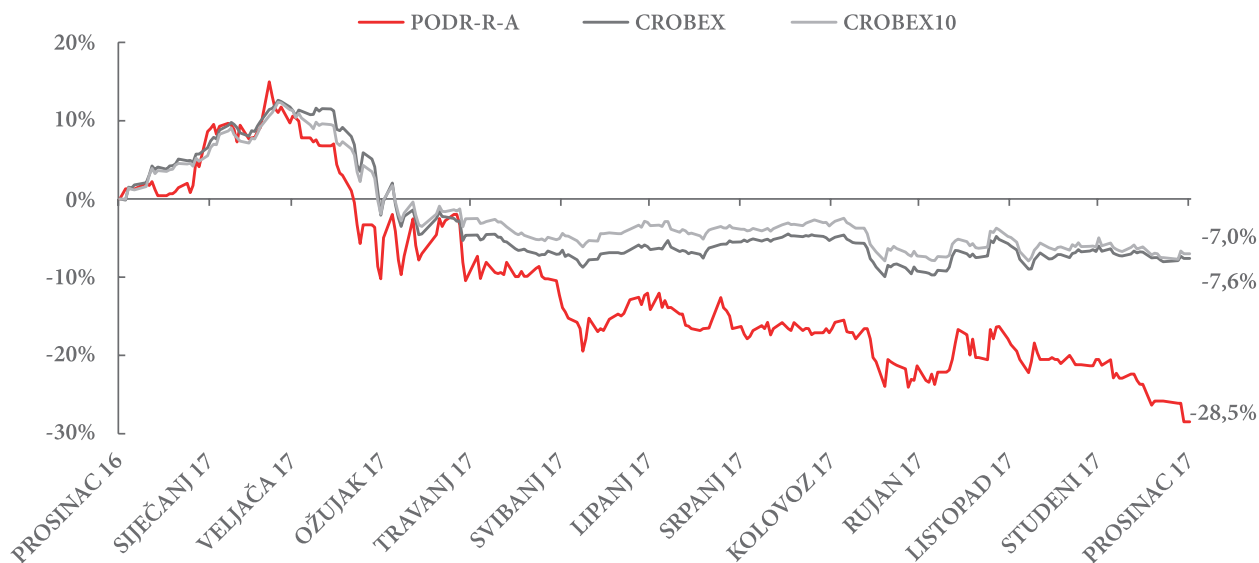
Prosječna dnevna cijena¹ dionice Podravke je u 2017. godini iznosila 352,2 kuna i bila je za 1,0% veća u odnosu na prosječnu dnevnu cijenu u 2016. godini. Zadnja cijena dionice Podravke na dan 31. prosinca 2017. godine iznosila je 270,0 kuna, što je pad od 28,5% u odnosu na zadnju cijenu na dan 31. prosinca 2016. godine.

¹ Prosječna dnevna cijena računata je kao ponderirani prosjek prosječnih dnevnih cijena u razdoblju, gdje su ponder dnevne količine.

KRETANJE VOLUMENA I PROSJEČNE CIJENE PODRAVKINE DIONICE U 2017. GODINI



KRETANJE PROSJEČNE DNEVNE CIJENE PODRAVKINE DIONICE I DIONIČKIH INDEKSA CROBEX I CROBEX10 U 2017. GODINI



Cijena dionice Podravke je u 2017. godini pala 28,5%, dok su u istom razdoblju domaći dionički indeksi CROBEX i CROBEX10 ostvarili pad od 7,6% i 7,0%, pojedinačno.

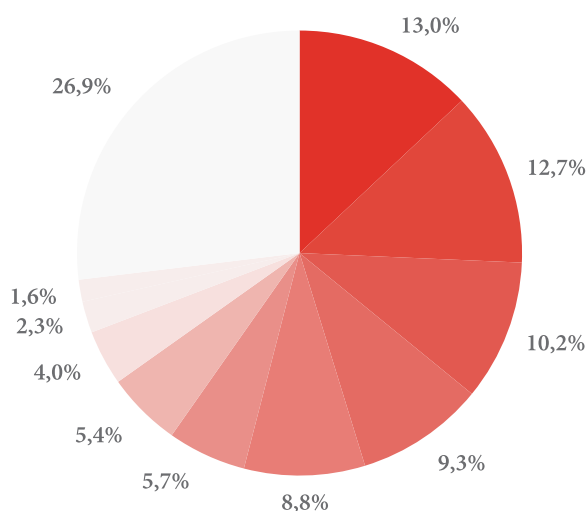
BURZOVNI INDEKSI

Dionica Podravke je uvrštena u četiri dionička indeksa Zagrebačke burze – CROBEX, CROBEX10, CROBEXnutr i CROBEXtr – te u inozemne STOXX® indekse.

PREPORUKE ANALITIČARA NA DAN 31. PROSINCA 2017. GODINE

Davatelj preporuke	Datum izdavanja preporuke	Preporuka	Ciljana cijena
Interkapital vrijednosni papiri	-	Pod revizijom	-
Raiffeisenbank Austria	19.04.2017.	Držati	380,00 kuna
Erste Group Bank AG	27.07.2017.	Kupiti	370,00 kuna
UniCredit Group	24.03.2015.	Kupiti	398,96 kuna
WOOD & Company	13.07.2016.	Držati	376,00 kuna

VLASNIČKA STRUKTURA



DIONIČAR	BROJ DIONICA
PBZ CROATIA OSIGURANJE OBVEZNI MIROVINSKI FOND KATEGORIJE B	925.602
AZ OBVEZNI MIROVINSKI FOND KATEGORIJE B	902.874
CERP* - HRVATSKI ZAVOD ZA MIROVINSKO OSIGURANJE	727.703
ERSTE PLAVI OBVEZNI MIROVINSKI FOND KATEGORIJE B	665.166
RAIFFEISEN OBVEZNI MIROVINSKI FOND KATEGORIJE B	625.298
KAPITALNI FOND D.D.	406.842
CERP* - REPUBLIKA HRVATSKA	387.257
REPUBLIKA HRVATSKA	286.588
PODRAVKA D.D. - TREZORSKI RAČUN	162.559
AZ PROFIT DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND	113.728
OSTALI DIONIČARI	1.916.386
UKUPNO	7.120.003

*CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU

STANJE NA TREZORSKOM RAČUNU

Na dan 31. prosinca 2017. Podravka d.d. imala je u vlasništvu 162.559 trezorskih dionica. Na dan 31. prosinca 2017. godine članovi Nadzornog odbora imali su 19 dionica Podravke d.d. u svome vlasništvu, dok su članovi Uprave imali 570 dionice Podravke d.d. u svome vlasništvu.

**NEKONSOLIDIRANI FINANCIJSKI
IZVJEŠTAJI ZA 2017. GODINU**

IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava je odgovorna za svaku poslovnu godinu pripremiti nekonsolidirane financijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja Društva, rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu s važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vođenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu financijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Društva te u sprečavanju i otkrivanju prijevара i ostalih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu s važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih; donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite te pripremu nekonsolidiranih financijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Društvo nastaviti s poslovanjem neprimjerena. Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i sadržaj Izvješća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa poslovnog upravljanja, u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Izvješće posloводства i Izjava o primjeni kodeksa poslovnog upravljanja, odobreni su za izdavanje od strane Uprave i potpisani s tim u skladu. Uprava je odgovorna podnijeti Nadzornom odboru godišnje financijske izvještaje za Društvo i Grupu. Nakon toga Nadzorni odbor mora odobriti godišnje financijske izvještaje za njihovo podnošenje na usvajanje Glavnoj skupštini dioničara.

Godišnji financijski izvještaji za Grupu (Društvo i njegova ovisna društva) izdani su zasebno, istovremeno kad i nekonsolidirani financijski izvještaji.

Nekonsolidirani financijski izvještaji odobreni su od Uprave 25. travnja 2018. godine za podnošenje Nadzornom odboru i potpisani su niže od strane:

Marin Pucar
Predsjednik Uprave

Hrvoje Kolarić
Član Uprave

Marko Đerek
Član Uprave

Podravka d.d.
Ante Starčevića 32
48 000 Koprivnica
Republika Hrvatska

Davor Doko
Član Uprave

Ljiljana Šapina
Član Uprave



Koprivnica, 25. travnja 2018.



Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva Podravka d.d.

Izvešće o reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva Podravka d.d. („Društvo“), koji obuhvaćaju nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2017. godine te nekonsolidirane izvještaje o sveobuhvatnoj dobiti, promjenama glavnice i novčanom toku za tada završenu godinu, kao i bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja (u nastavku „financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju nekonsolidirani financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2017. godine, njegovu nekonsolidiranu financijsku uspješnost i njegove nekonsolidirane novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

Osnova za izražavanje mišljenja

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, podrobnije su opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Društva u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.



Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva Podravka d.d. (nastavak)

Izvešće o reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

RABATI KUPCIMA

Prihodi za godinu koja je završila 31. prosinca 2017. godine iznose 1.904.332 tisuće kuna (2016.: 1.818.898 tisuća kuna) te su prikazani neto od rabata kupcima u iznosu od 143.265 tisuća kuna (2016.: 134.753 tisuće kuna). Obračunati rabati uključeni su u sklopu obračunatih troškova unutar ostalih obveza.

Vidi bilješku 3.3 i bilješku 8.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
<p>Prihodi se mjere uzimajući u obzir popuste, prodajne poticaje i rabate ostvarene od strane kupaca. Objavljeni iznos prihoda za 2017. godinu umanjen je za navedene popuste, prodajne poticaje i rabate čiji učinak je značajan za izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za izvještajno razdoblje.</p> <p>Iako se razdoblja za obračunavanje popusta, prodajnih poticaja i rabata u većini slučajeva podudaraju s krajem godine na 31. prosinca, popusti, prodajni poticaji i rabati nisu svi potvrđeni od strane kupaca na dan 31. prosinca što od Društva zahtijeva da procijeni iznose obračunatih popusta, prodajnih poticaja i rabata koji trebaju biti priznati na datum izvještavanja.</p> <p>Različitost ugovornih uvjeta na različitim tržištima na kojima Društvo posluje zahtijeva praćenje velikog broja pojedinačnih ugovora s kupcima kako bi se procijenili iznosi obračunatih popusta, prodajnih poticaja i rabata na datum izvještavanja što se smatra kompleksnim te uključuje rizik nepotpunog ili pogrešnog priznavanja popusta, prodajnih poticaja i rabata u tekućem razdoblju te obračunatih iznosa na kraju godine kao i rizik netočnog obračuna iznosa priznatih na datum izvještavanja. Sukladno tome, ovo smo područje smatrali ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naši revizijski postupci u ovom području uključivali su, između ostalog:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ ocjenu i testiranje kontrola nad procesom procjene i priznavanja popusta, prodajnih poticaja i rabata;▪ na uzorku kupaca, dobivanje potvrde stanja dospjelih potraživanja prema kupaca na datum izvještavanja i preispitivanje značajnih razlika između primljenih potvrda i evidencija Društva pregledavanjem podupiruće dokumentacije kao što su ugovori s kupcima i računi;▪ procjenu potpunosti i postojanja popusta, rabata i poticaja analizirajući povijesnu točnost procjena posloводства u ovom području usporedbom, na agregatnoj osnovi, obračunatih iznosa popusta, rabata i poticaja na kraju prethodnog izvještajnog razdoblja s naknadnim namirenjima u tekućoj godini;▪ na uzorku ključnih kupaca, pregledavanje odgovarajućih ugovornih uvjeta i samostalni ponovni izračun iznosa popusta, poticaja i rabata koji se daju na temelju tih uvjeta, uzimajući u obzir i odobrenja i plaćanja nakon završetka godine;▪ ocjenu sveukupne razumnosti rabata kupcima na osnovu našeg znanja i razumijevanja poslovanja i industrije u kojoj Društvo posluje.



Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva Podravka d.d. (nastavak)

Izvešće o reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

UMANJENJE VRIJEDNOSTI BRANDOVA

Na dan 31. prosinca 2017. godine, nematerijalna imovina Društva uključuje brandove knjigovodstvene vrijednosti 50.361 tisuću kuna (2016.: 69.462 tisuće kuna) koji imaju neograničeni vijek trajanja. Tijekom 2017. godine Društvo je priznalo 18.331 tisuću kuna (2016.: -) troška po osnovi umanjenja vrijednosti brandova.

Vidi bilješku 5 (v), bilješku 10 i bilješku 16.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
<p>Sukladno zahtjevima relevantnih standarda financijskog izvještavanja, nematerijalnu imovinu s neograničenim vijekom trajanja Društvo testira na potencijalno umanjenje vrijednosti najmanje jednom godišnje, bez obzira na eventualne indikatore umanjenja vrijednosti, kao sastavni dio pripadajućih jedinica koje stvaraju novac (JSN).</p> <p>Svako takvo umanjenje priznalo bi se u iznosu u kojem knjigovodstvena vrijednost imovine prelazi njezin nadoknadivi iznos. Uslijed nedostatka aktivnog tržišta za takvu vrstu imovine te nedostatka relevantnih usporedivih transakcija, nadoknadiva vrijednost brandova u pravilu se mjeri korištenjem odgovarajućih tehnika procjene vrijednosti, kao što su tehnike procjene vrijednosti bazirane na budućim novčanim tokovima diskontiranim na sadašnju vrijednost korištenjem odgovarajuće diskontne stope. Za brandove, Društvo primjenjuje tehniku neplaćanja rojaliteta koja je bazirana na budućim novčanim tokovima koji proizlaze iz pretpostavljenih plaćanja rojaliteta.</p> <p>Takva tehnika procjene vrijednosti uključuje značajan stupanj prosudbe od strane posloводства, uključujući, ali ne ograničeno na: identifikaciju pripadajućih JSN-ova; razumnost pretpostavki vezanih uz predviđanje prihoda pripadajućih JSN-ova; utvrđivanje odgovarajuće diskontne stope, stope rasta i stope rojaliteta. Sukladno tome, ovo smo područje smatrali ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naši revizijski postupci u ovom području uključivali su, između ostalog:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ procjenu prikladnosti alokacije brandova na jedinice koje stvaraju novac;▪ procjenu utvrđivanja indikatora za umanjenje vrijednosti od strane Društva, na temelju našeg znanja i iskustva uzimajući u obzir čimbenike kao što su, ali ne ograničavajući se na; nepovoljna kretanja u industriji; promjene zakona i propisa; pogoršanje rezultata poslovanja; promjene u poslovnim modelima;▪ procjenu prikladnosti metoda za procjenu vrijednosti koje je Društvo koristilo u svrhu testiranja na umanjenje vrijednosti s obzirom na zahtjeve primjenjivih računovodstvenih standarda;▪ ocjenu stručnosti, sposobnosti i objektivnosti internih procjenitelja i eksternih stručnjaka za procjenu vrijednosti koje je Društvo angažiralo;▪ uključivanje naših vlastitih stručnjaka za procjene vrijednosti pri preispitivanju ključnih pretpostavki korištenih od strane Društva u testiranju na umanjenje vrijednosti, što je posebice uključivalo:<ul style="list-style-type: none">- procjenu povijesne točnosti budžetiranja od strane posloводства uspoređujući povijesne projekcije prihoda sa stvarnim rezultatima;- testiranje integriteta testova za umanjenje vrijednosti, uključujući njihovu matematičku točnost i ocjenu razumnosti primijenjenih ključnih pretpostavki (kao što su diskontne stope, stope rasta i stope rojaliteta) usporedbom s eksterno dobivenim podacima i povijesnim rezultatima poslovanja;- analizu osjetljivosti rezultata testova umanjenja vrijednosti na promjene u ključnim pretpostavkama;▪ procjenu adekvatnosti i potpunosti objava u financijskim izvještajima vezano uz testiranje na umanjenje vrijednosti.



Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva Podravka d.d. (nastavak)

Izvešće o reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

UMANJENJE VRIJEDNOSTI ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA I POVEZANIH ZAJMOVA I POTRAŽIVANJA

Na dan 31. prosinca 2017. godine, ulaganja u ovisna Društva iznosila su 946.700 tisuća kuna (2016.: 808.073 tisuće kuna) dok su zajmovi i potraživanja od ovisnih društava iznosili 389.130 tisuća kuna (2016.: 428.089 tisuća kuna). Tijekom 2017. godine, Društvo je priznalo 31.236 tisuća kuna (2016.: -) troškova po osnovi umanjenja vrijednosti ulaganja u ovisna društva te 80.558 tisuća kuna (2016.: -) troškova po osnovi umanjenja vrijednosti zajmova i potraživanja od ovisnih društava.

Vidi bilješku 5 (vii), bilješku 10, bilješku 21 i bilješku 34.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
<p>Zbog značajnosti izloženosti prema ovisnim društvima (izračunato kao suma knjigovodstvenih vrijednosti ulaganja u ovisna društva i povezanih zajmova i potraživanja, neto od povezanih obveza), postojanje pokazatelja umanjenja vrijednosti za bilo koje od takvih izloženosti na datum izvještavanja zahtijeva značajnu prosudbu posloводства pri određivanju prikladnog pristupa testiranju na umanjenje vrijednosti kako bi se procijenilo ukoliko je potrebno priznati gubitak od umanjenja vrijednosti.</p> <p>Ako se za određenu izloženost identificira pokazatelj umanjenja vrijednosti, Društvo procjenjuje mogući gubitak od umanjenja vrijednosti usporedbom izloženosti prema ovisnom društvu s njegovom nadoknadivom vrijednošću koja se u pravilu mjeri primjenom odgovarajućih tehnika procjene vrijednosti, kao što je tehnika sadašnje vrijednosti (na temelju modela diskontiranih novčanih tokova) nadopunjeno, tamo gdje je to dostupno, tehnikama koje se temelje na usporedivim multiplikatorima za vrednovanje ili cijenama u stvarnim tržišnim transakcijama za usporediva društva.</p> <p>Umanjenje vrijednosti zajmova i potraživanja od ovisnih društava predstavlja najbolju procjenu kreditnih gubitaka nastalih na dan izvještavanja od strane posloводства. Iako Društvo ima kontrolu nad ovisnim društvima, to još uvijek zahtijeva značajnu prosudbu posloводства u odnosu na vremenski trenutak i iznose priznavanja bilo kojih takvih umanjenja vrijednosti. Dodatno, odabir i primjena tehnika procjene vrijednosti zahtijeva značajan stupanj prosudbe od strane posloводства, uključujući, ali ne ograničeno na; određivanje odgovarajućih diskontnih stopa i stopa rasta; razumnost pretpostavki korištenih pri predviđanju budućih novčanih tokova; prikladnost korištenih multiplikatora za vrednovanje i usporedivih transakcija. Sukladno tome, ovo smo područje smatrali ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naši revizijski postupci u ovom području uključivali su, između ostalog:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ procjenu utvrđivanja indikatora za umanjenje vrijednosti od strane Društva, na temelju našeg znanja i iskustva uzimajući u obzir čimbenike kao što su, ali ne ograničavajući se na; nepovoljna kretanja u industriji; negativnu ili nedostatnu neto imovinu; promjene zakona i propisa; pogoršanje rezultata posloovanja; postojanje dospjelih nenaplaćenih zajmova i potraživanja i/ili obnavljanja postojećih; promjene u poslovnim modelima;▪ procjenu prikladnosti metoda za procjenu vrijednosti koje je Društvo koristilo u svrhu testiranja na umanjenje vrijednosti s obzirom na zahtjeve primjenjivih računovodstvenih standarda;▪ ocjenu stručnosti, sposobnosti i objektivnosti internih procjenitelja i eksternih stručnjaka za procjenu vrijednosti koje je Društvo angažiralo;▪ uključivanje naših vlastitih stručnjaka za procjene vrijednosti pri preispitivanju ključnih pretpostavki korištenih od strane Društva u testiranju na umanjenje vrijednosti, što je posebice uključivalo:<ul style="list-style-type: none">- procjenu povijesne točnosti budžetiranja od strane posloводства uspoređujući povijesne projekcije novčanih tokova sa stvarnim rezultatima;- ocjenu razumnosti primijenjenih ključnih pretpostavki (kao što su diskontne stope i stope rasta) usporedbom s eksterno dobivenim podacima i povijesnim rezultatima posloovanja;- gdje je primjenjivo, ocjenu prikladnosti korištenih multiplikatora vrednovanja i usporedivih transakcija;- analizu osjetljivosti rezultata testova umanjenja vrijednosti na promjene u ključnim pretpostavkama;▪ procjenu adekvatnosti i potpunosti objava u financijskim izvještajima vezano uz testiranje na umanjenje vrijednosti.



Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva Podravka d.d. (nastavak)

Izvešće o reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvešće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja koji su sastavni dio Godišnjeg izvješća Društva, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naše izvješće o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije te ne izražavamo uvjerenje bilo koje vrste na ostale informacije, osim ako to nije izričito navedeno u našem izvješću.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvešće posloводства te za Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure koje su zahtijevane hrvatskim Zakonom o računovodstvu („Zakon o računovodstvu“). Ove procedure uključuju razmatranje:

- je li Izvešće posloводства pripremljeno u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu
- jesu li specifične informacije u Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja koje su zahtijevane sukladno članku 22., stavku 1., točkama 3. i 4. Zakona o računovodstvu („relevantni dijelovi Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja“), pripremljene sukladno odredbama članka 22. Zakona o računovodstvu;
- uključuje li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja objave u skladu s člankom 22., stavkom 1., točkama 2., 5., 6. i 7. Zakona o računovodstvu.

Na osnovi procedura čije je provođenje zahtijevano kao dio naše revizije financijskih izvještaja te gore navedenih procedura, prema našem mišljenju:

- Informacije sadržane u Izvešću posloводства te relevantnim dijelovima Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koji su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izvešće posloводства i relevantni dijelovi Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, pripremljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 21. i 22. Zakona o računovodstvu;
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije koje su zahtijevane člankom 22., stavkom 1., točkama 2., 5., 6. i 7. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, uzevši u obzir poznavanje i razumijevanje Društva te okruženja u kojem ono posluje, a koje smo stekli tijekom naše revizije, dužnost nam je izvijestiti jesmo li identificirali značajno pogrešne iskaze u Izvešću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.



Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva Podravka d.d. (nastavak)

Izvešće o reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Društvo, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja, uspostavljenog od strane Društva.

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.



Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva Podravka d.d. (nastavak)

Izvešće o reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja (nastavak)

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o povezanim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvješću neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanje ne trebamo komunicirati u našem izvješću neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobrobiti javnog interesa.

Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na 30. lipnja 2017. godine da obavimo reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva Podravka d.d. za godinu koja je završila 31. prosinca 2017. Ukupno neprekinuto razdoblje našeg angažmana iznosi 6 godina te se odnosi na razdoblja od 31. prosinca 2012. godine do 31. prosinca 2017. godine.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje konzistentno je s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju Društva na dan 23. travnja 2018. godine;
- nismo pružali nedozvoljene nerevizijske usluge na koje se odnosi članak 44. Zakona o reviziji. Također, zadržali smo neovisnost od subjekta revizije tijekom provedbe revizije;

Angažirani partner u reviziji koja je rezultirala ovim izvješćem neovisnog revizora je Igor Gošek.

KPMG Croatia d.o.o. za reviziju
Hrvatski ovlaštteni revizori
Eurotower
Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb
Hrvatska

KPMG Croatia
d.o.o. za reviziju
Eurotower, 17. kat
Ivana Lučića 2a, 10000 Zagreb

25. travnja 2018.

Igor Gošek

Član Uprave, Hrvatski ovlaštteni revizor

NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

<i>(u tisućama kuna)</i>	<i>Bilješka</i>	2017.	2016.
Neprekinuto poslovanje			
Prihodi od prodaje	8	1.904.332	1.818.898
Troškovi sadržani u prodanim proizvodima	11	(1.333.413)	(1.254.018)
Bruto dobit		570.919	564.880
Ostali prihodi	9	2.826	19.656
Opći i administrativni troškovi	11	(175.752)	(149.887)
Troškovi prodaje i distribucije	11	(235.663)	(188.761)
Troškovi marketinga	11	(110.031)	(117.188)
Ostali troškovi	10	(130.996)	(304)
Operativna dobit		(78.697)	128.396
Financijski prihodi	13	202.024	123.442
Financijski troškovi	14	(40.242)	(36.198)
Neto financijski prihodi		161.782	87.244
Dobit prije poreza		83.085	215.640
Porez na dobit	15	3.352	(25.065)
Dobit tekuće godine iz neprekinutog poslovanja		86.437	190.575
Prekinuto poslovanje			
Gubitak nakon poreza iz prekinutog poslovanja	7	-	(11.254)
Ukupna dobit		86.437	179.321
Ostala sveobuhvatna dobit:			
Stavke koje se neće reklasificirati u računu dobiti i gubitka			
Aktuarski gubitak (neto od odgođenog poreza)		(294)	(440)
Ukupno sveobuhvatna dobit		86.143	178.881

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU

NA DAN 31. PROSINCA 2017. GODINE

<i>(u tisućama kuna)</i>	<i>Bilješka</i>	31.12.2017.	31.12.2016.
IMOVINA			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	16	92.249	107.756
Nekretnine, postrojenja i oprema	17	827.302	850.156
Ulaganja u ovisna društva	18	946.700	808.073
Odgođena porezna imovina	15	32.518	25.663
Dugotrajna financijska imovina	19	12.815	59.679
Ukupna dugotrajna imovina		1.911.584	1.851.327
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	20	345.616	338.205
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	21	563.616	843.783
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak	22	511	751
Potraživanja za porez na dobit		-	5.569
Novac i novčani ekvivalenti	23	132.014	136.553
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	24	133.553	140.419
Ukupna kratkotrajna imovina		1.175.310	1.465.280
Ukupna imovina		3.086.894	3.316.607
 GLAVNICA I OBVEZE			
Kapital i pričuve			
Dionički kapital	25	1.688.166	1.679.174
Pričuve	26	345.412	216.224
Zadržana dobit	27	88.993	180.680
Ukupna glavnica		2.122.571	2.076.078
 Dugoročne obveze			
Kredit i zajmovi	29	337.602	398.472
Rezerviranja	30	35.214	31.469
Ukupne dugoročne obveze		372.816	429.941
 Kratkoročne obveze			
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	31	376.613	432.899
Obveze za porez na dobit		3.060	-
Financijske obveze po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak	28	1.631	3.283
Kredit i zajmovi	29	201.200	364.280
Rezerviranja	30	9.003	10.126
Ukupne kratkoročne obveze		591.507	810.588
Ukupne obveze		964.323	1.240.529
Ukupno glavnica i obveze		3.086.894	3.316.607

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA GLAVNICE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

	Dionički kapital	Pričuve za vlastite dionice	Zakonske pričuve	Ostale pričuve	Zadržana dobit	Ukupno
<i>(u tisućama kuna)</i>						
Stanje 1. siječnja 2016. godine	1.683.871	147.604	12.653	6.096	100.150	1.950.374
<i>Sveobuhvatna dobit</i>						
Dobit za godinu	-	-	-	-	179.321	179.321
Aktuarski gubici (neto od odgođenog poreza)	-	-	-	(440)	-	(440)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	(440)	-	(440)
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	-	-	(440)	179.321	178.881
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>						
Raspodjela zadržane dobiti (bilješka 26 (i))	-	-	5.008	45.303	(50.311)	-
Kupovina vlastitih dionica	(12.977)	-	-	-	-	(12.977)
Realizacija opcija	1.387	-	-	-	-	1.387
Fer vrijednost isplata s temelja dionica (bilješka 33)	6.893	-	-	-	-	6.893
Objavljena dividenda	-	-	-	-	(48.480)	(48.480)
Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici	(4.697)	-	5.008	45.303	(98.791)	(53.177)
Stanje 31. prosinca 2016. godine	1.679.174	147.604	17.661	50.959	180.680	2.076.078
<i>Sveobuhvatna dobit</i>						
Dobit za godinu	-	-	-	-	86.437	86.437
Aktuarski gubici (neto od odgođenog poreza)	-	-	-	(294)	-	(294)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	(294)	-	(294)
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	-	-	(294)	86.437	86.143
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>						
Raspodjela zadržane dobiti (bilješka 26 (i))	-	-	8.966	120.516	(129.482)	-
Realizacija opcija	(95)	-	-	-	-	(95)
Fer vrijednost isplata s temelja dionica (bilješka 33)	9.087	-	-	-	-	9.087
Objavljena dividenda	-	-	-	-	(48.642)	(48.642)
Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici	8.992	-	8.966	120.516	(178.124)	(39.650)
Stanje 31. prosinca 2017. godine	1.688.166	147.604	26.627	171.181	88.993	2.122.571

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

<i>(u tisućama kuna)</i>	<i>Bilješka</i>	2017.	2016.
Dobit prije poreza		83.085	204.386
Amortizacija		95.206	96.481
Gubici od umanjenja vrijednosti imovine namijenjene prodaji i dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		19.341	9.299
Ukidanje umanjenja vrijednosti dugotrajne imovine		(2.115)	-
Vrijednosno usklađenje ulaganja		31.236	-
Promjena u fer vrijednosti financijskih instrumenata		(1.412)	278
Prihod od dividendi i slično		(193.265)	(100.000)
Isplate s temelja dionica		9.087	6.893
Dobici od prodaje nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalne imovine i imovine namijenjene prodaji		354	(5.187)
(Dobici) od prodaje ovisnog društva		-	(729)
(Dobici) od prodaje dionica i udjela		-	(3.577)
Vrijednosno usklađenje kupaca		53.913	224
Povećanje/(smanjenje) rezerviranja		2.622	(15.400)
Ispravak vrijednosti (otpis) danih kredita i kamata		74.765	-
Trošak kamata		27.496	33.538
Tečajne razlike		8.931	(8.689)
		201.897	205.684
(Povećanje)/smanjenje zaliha		(7.411)	25.286
Smanjenje/(povećanje) potraživanja		68.840	(17.264)
(Smanjenje)/povećanje obveza		(41.407)	54.203
Novčani tok iz poslovnih aktivnosti		221.919	267.909
Plaćeni porez		(176)	(7.387)
Plaćene kamate		(29.906)	(32.790)
Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima		191.837	227.732
Novčani tok iz ulagateljskih aktivnosti			
Povećanje ulaganja u ovisna društva		(1.374)	(11.795)
Kupnja nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine		(71.701)	(130.854)
Primici od prodaje nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine		3.136	16.288
Primici od prodaje imovine namijenjene prodaji		593	18.050
Dani krediti		(48.405)	(143.066)
Otplata danih kredita		16.199	207.681
Naplaćene kamate		3.280	8.652
Primici od prodaje ovisnog društva		-	52.133
Primici od prodaje ostalih ulaganja		-	745
Naplaćene dividende		50.000	-
Neto novac od ulagačkih aktivnosti		(48.272)	16.950
Novčani tok od financijskih aktivnosti			
Priljeni krediti i zajmovi		161.824	464.566
Otplata kredita i zajmova		(268.231)	(609.959)
Nabava vlastitih dionica		-	(12.977)
Prodaja vlastitih dionica		6.945	3.307
Isplata dividende		(48.642)	(48.480)
Neto novac od financijskih aktivnosti		(148.104)	(203.543)
Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata		(4.539)	41.139
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine		136.553	95.414
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine	23	132.014	136.553

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI

Osnutak i razvoj

Podravka prehrambena industrija d.d., Koprivnica ("Društvo") osnovana je u Hrvatskoj. Godine 1934. braća Wolf u Koprivnici osnivaju radionicu za preradu voća, preteču Društva. Danas se Društvo ubraja među vodeće kompanije u industriji u kojoj djeluje na području jugoistočne, srednje i istočne Europe. Osnovna poslovna aktivnost Društva je proizvodnja širokog asortimana prehrambenih proizvoda i bezalkoholnih pića.

Sjedište Društva nalazi se u Koprivnici, Hrvatska, na adresi Ante Starčevića 32.

Dionice Društva kotiraju na Službenom tržištu Zagrebačke burze. Vlasnička struktura prikazana je u bilješci 25.

Uprava i direktori

Skupština Društva

Skupštinu Društva čine dioničari Podravke d.d..

Nadzorni odbor

Članovi Nadzornog odbora u 2017. godini:

Predsjednik	Dubravko Štimac
Zamjenik predsjednika	Mato Crkvenac (do 21.02.2017.)
Zamjenik predsjednika	Luka Burilović (od 21.02.2017.)
Član	Ivo Družić (do 21.02.2017.)
Član	Dinko Novoselec (do 30.06.2017.)
Član	Petar Miladin
Član	Petar Vlaić
Član	Ksenija Horvat
Član	Damir Grbavac (od 21.02.2017.)
Član	Marko Kolaković (od 21.02.2017.)
Član	Slavko Tešija (od 21.02.2017.)
Član	Ivana Matovina (od 30.06.2017.)

Uprava u 2017. godini:

Predsjednik	Zvonimir Mršić (do 23.02.2017.)
Predsjednik	Marin Pucar (od 24.02.2017.)
Član	Olivija Jakupec (do 23.02.2017.)
Član	Iva Brajević (do 30.04.2017.)
Član	Hrvoje Kolarić
Član	Ljiljana Šapina (od 24.02.2017.)
Član	Davor Doko (od 01.05.2017.)
Član	Marko Đerek (od 19.07.2017.)

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 2 – OSNOVE PRIPREME

(i) Izjava o usklađenosti

Nekonsolidirani financijski izvještaji pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenima od strane Europske unije ("EU MSFI").

Financijski izvještaji prezentirani su za Društvo. Konsolidirani financijski izvještaji Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno se nazivaju „Grupa“), koje Društvo također mora pripremiti u skladu s EU MSFI i hrvatskim zakonom, izdani su zasebno, istovremeno kad i ovi nekonsolidirani financijski izvještaji.

Financijske izvještaje odobrila je Uprava na dan 25. travnja 2018. godine.

(ii) Osnove mjerenja

Financijski izvještaji pripremljeni su na načelu povijesnog troška, osim gdje je drugačije navedeno (vidi bilješku 6).

(iii) Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja

Financijski izvještaji pripremljeni su u hrvatskoj valuti, kuni (kn), koja je također funkcionalna valuta, zaokruženo na najbližu tisuću.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih nekonsolidiranih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje.

3.1 Ulaganja u ovisna društva

Ovisna društva predstavljaju društva u kojima Društvo ima kontrolu, izravno ili neizravno, nad poslovanjem. Kontrola je ostvarena kada Društvo ima pravo upravljanja financijskim i poslovnim politikama subjekta tako da se ostvare koristi od njegovih aktivnosti.

Ulaganja u ovisna društva početno se priznaju po trošku, a naknadno po trošku umanjenom za umanjenja vrijednosti. Testiranje ulaganja u ovisna društva na umanjenje vrijednosti provodi se na godišnjoj razini (računovodstvena politika 3.20).

3.2 Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i prekinuto poslovanje

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina i grupe imovine za otuđenje (koje mogu uključivati dugotrajnu i kratkotrajnu imovinu te obveze povezane s tom imovinom) klasificiraju se u izvještaju o financijskom položaju kao 'namijenjene prodaji', ako je vrlo vjerojatno da će se njihova knjigovodstvena vrijednost prvenstveno nadoknaditi prodajom u razdoblju od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, a ne stalnim korištenjem. Dugotrajna imovina koja se u nekonsolidiranom izvještaju o financijskom položaju tekućeg razdoblja iskazuje kao namijenjena prodaji, ne reklasificira se u nekonsolidiranom izvještaju o financijskom položaju u usporednom razdoblju.

Nekretnine, postrojenja i oprema koje su namijenjene prodaji ili grupa imovine za otuđenje u cijelosti, općenito se mjere po knjigovodstvenoj vrijednosti ili fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje ili otuđenja, ovisno o tome što je niže. Nekretnine, postrojenja i oprema namijenjena prodaji se ne amortiziraju.

Prekinuto poslovanje

Poslovne aktivnosti s kojima se prestaje su sastavni dijelovi poslovanja Društva koji predstavljaju izdvojenu liniju poslovanja ili odvojenu geografsku jedinicu poslovanja koja je ili otuđena ili je namijenjena prodaji, ili je ovisno društvo stečeno s ciljem ponovne prodaje. Klasifikacija prekinutog poslovanja ili prestanka poslovanja nastaje pri prodaji imovine ili kad aktivnost zadovolji kriterije da bude klasificirana kao namijenjena prodaji, ukoliko je to ranije. Kada se poslovanje klasificira kao prekinuto poslovanje, usporedni podaci u računu dobiti i gubitka se moraju prepraviti kao da je poslovanje bilo prekinuto od početka usporednog razdoblja.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

3.3 Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, količinske rabate, prodajne diskonte, povrate, troškove ulistavanja i razne promotivne i marketinške aktivnosti koje su sastavni dio ugovora s kupcima.

Društvo priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Društvo imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Društva koje su opisane u nastavku.

(i) Prihodi od veleprodaje proizvoda i trgovačke robe

Društvo proizvodi i prodaje svoje proizvode i tuđu robu (za koju je Društvo distributer) u veleprodaji. Prihodi od veleprodaje priznaju se kada Društvo obavi isporuke robe veletrgovcu, kada više ne utječe na upravljanje robom te kada ne postoji nijedna nepodmirena obveza koja bi mogla utjecati na prihvaćanje proizvoda od strane veletrgovca.

Isporuka je izvršena kad se proizvodi otpreme na određenu lokaciju, rizici gubitka prenesu na veletrgovca i kad je utvrđeno jedno od navedenoga: veletrgovac prihvaća proizvode u skladu s ugovorom, ili je rok za prihvaćanje proizvoda protekao ili Društvo ima objektivne dokaze o tome da su svi kriteriji prihvaćanja zadovoljeni.

Proizvodi se prodaju uz količinski popust i kupci imaju pravo na povrat neispravne robe. Prihodi od prodaje iskazuju se na temelju cijene iz ugovora o prodaji, umanjeni za dane i procijenjene količinske popuste i prodajne diskonte i povrate. Procjene količinskih popusta utvrđuju se na temelju ugovora s kupcima. Prodaja ne sadržava elemente financiranja.

(ii) Prihodi od maloprodaje proizvoda i trgovačke robe

Prihodi od maloprodaje proizvoda i robe priznaju se u trenutku prodaje robe kupcu. Prihodi od maloprodaje uglavnom se ostvaruju u gotovini ili putem kreditnih kartica. Društvo nema programe posebnih pogodnosti za kupce.

(iii) Prihodi od usluga

Prihodi od usluga poput uslužne proizvodnje priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene, prema stupnju dovršenosti, na osnovu udjela stvarno obavljenih usluga u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju obaviti.

(iv) Financijski prihodi

Financijski prihodi sastoje se od prihoda od kamata na investirana sredstva, promjene fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka te dobitaka od tečajnih razlika. Prihod od kamate priznaje se u trenutku kada nastaje, koristeći metodu efektivne kamatne stope. Prihodi od dividendi priznaju se kada je ustanovljeno pravo na isplatu dividende.

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

3.4 Najmovi

Društvo unajmljuje određene nekretnine, postrojenja i opremu. Najmovi nekretnina, postrojenja i opreme u kojima Društvo snosi sve rizike i koristi vlasništva klasificiraju se kao financijski najmovi. Financijski najmovi kapitaliziraju se na početku najma prema fer vrijednosti unajmljene nekretnine ili sadašnje vrijednosti minimalne najamnine, ovisno o tome što je niže. Svako plaćanje najma razvrstava se na obveze i financijske rashode kako bi se dobila konstantna stopa na preostalo financijsko stanje. Kamatna komponenta financijskog rashoda tereti izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja najma. Nekretnine, postrojenja i oprema kupljeni pod financijskim najmom amortiziraju se po korisnom vijeku upotrebe ili trajanju najma, ovisno o tome što je kraće.

Najmovi u kojima Društvo ne snosi bitan udio rizika i koristi vlasništva klasificiraju se kao operativni najmovi. Plaćanja po osnovi operativnih najмова iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti prema pravocrtnoj metodi u razdoblju trajanja najma.

Prodaja i povratni najam

Prodaja i transakcija povratnog najma sadrže prodaju neke imovine i povrat iste imovine. Najamnina i prodajna cijena u pravilu su međuovisne, jer se o njima pregovara u paketu. Računovodstveni postupak s prodajom i transakcijom povratnog najma ovisi o vrsti tog najma.

Ako su transakcija prodaje i povratni najam u okviru financijskog najma, višak prihoda od prodaje iznad knjigovodstvenog iznosa se ne priznaje odmah kao prihod u financijskim izvještajima prodavača-najmoprimca. Umjesto toga navedeni iznos se odgađa i amortizira tijekom razdoblja najma.

3.5 Strane valute

Transakcije i stanja u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama izražene su u funkcionalnoj valuti upotrebom tečajne liste važeće na dan transakcije. Monetarna imovina i obveze izražene u stranoj valuti na datum izvještavanja preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečajne liste važeće na datum izvještavanja. Dobici ili gubici od tečajnih razlika koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija te iz preračuna monetarne imovine i obveza denominiranih u stranim valutama, priznaju se u dobit ili gubitak.

Nemonetarna imovina i stavke koje se mjere po povijesnom trošku strane valute ne preračunavaju se po novim tečajevima.

Nemonetarna imovina i obveze denominirane u stranoj valuti prikazane prema povijesnom trošku, preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečajne liste važeće na dan transakcije.

3.6 Posudbe i troškovi posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u nekonsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju.

Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva. Svi drugi troškovi posudbe uključuju se u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

3.6 Posudbe i troškovi posudbe (nastavak)

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

3.7 Državne potpore

Državne potpore se ne priznaju sve dok ispunjenje uvjeta za dobivanje državne potpore i primitak potpore ne postanu realno izvjesni. Državne potpore se priznaju u dobit i gubitak sustavno kroz razdoblje u kojem Društvo troškove koji trebaju biti pokriveni potporom priznaje kao rashod. Konkretno, državne potpore kod kojih je osnovni uvjet da Društvo nabavi, izgradi ili na neki drugi način stekne dugotrajnu imovinu, se priznaju u nekonsolidiranom izvještaju o financijskom položaju kao prihodi budućih razdoblja i prenose u dobit i gubitak sustavno i racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine.

Potraživanja temeljem državnih potpora, s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutačne financijske potpore Društvu bez budućih povezanih troškova, se priznaju u dobit i gubitak razdoblja u kojem nastane potraživanje po njima.

3.8 Dividenda

Raspodjela dividendi dioničarima Društva priznaje se kao obveza u financijskim izvještajima u razdoblju u kojem su odobrene od strane Glavne skupštine dioničara Društva.

3.9 Izvještavanje o poslovnim segmentima

S obzirom da se strateške odluke donose na razini konsolidiranih poslovnih programa, odnosno segmenata, Društvo ne prati i ne izvještava segmentalno poslovanje na nekonsolidiranoj razini.

Segment je dio Grupe koji se može izdvojiti ili kao dio angažiran u proizvodnji proizvoda ili pružanju usluga (poslovni segment) ili kao dio angažiran u proizvodnji proizvoda ili pružanju usluga unutar određenog ekonomskog okruženja (zemljopisni segment), koji je podložan rizicima i koristima koje se razlikuju od onih drugog segmenta.

Na konsolidiranoj razini, na osnovi interne strukture izvještavanja prate se i izvještavaju sljedeći segmenti:

- PP Kulinarstvo
- PP Dječja hrana, slastice, snack
- PP Podravka hrana
- PP Žito
 - Žito i povezana društva
 - Ostala društva
- PP Mesni proizvodi, jela i namazi
- PP Riba
- Farmaceutika
- Ostalo

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

3.10 Oporezivanje

(i) Porez na dobit

Trošak poreza na dobit sastoji se od tekućeg i odgođenog poreza. Porez na dobit iskazuje se unutar dobiti ili gubitka do iznosa poreza na dobit koji se odnosi na stavke unutar glavnice kada se trošak poreza na dobit priznaje unutar ostale sveobuhvatne dobiti. Porez se priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se odnosi na stavke priznate u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili direktno u kapitalu. U tom slučaju, porez se priznaje u izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili u kapitalu.

Iznos poreza na dobit za tekuću godinu obračunava se na temelju poreznog zakona koji je na snazi na dan bilance.

Tekući porez predstavlja očekivanu poreznu obvezu obračunatu na oporezivi iznos dobiti za godinu, koristeći poreznu stopu važeću na datum izvještavanja i sva usklađenja porezne obveze iz prethodnih razdoblja.

(ii) Odgođena porezna imovina i obveze

Odgođeni porez priznaje se koristeći metodu bilančne obveze te uzima u obzir privremene razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza koje se koriste za potrebe financijskog izvještavanja i iznosa koji se koriste za porezne svrhe. Iznos odgođenog poreza ne priznaje se za sljedeće privremene razlike: početno priznavanje imovine ili obveze u transakciji koja nije poslovna kombinacija i koja ne utječe ni na računovodstvenu ni na oporezivu dobit i razlike koje se odnose na ulaganja u podružnice i zajednički kontrolirana poduzeća kada je vjerojatno da se situacija neće izmijeniti u skorij budućnosti. Odgođeni porez vrednuje se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti primijenjene kod privremenih razlika kada se one izmijene, temeljene na zakonima koji su važeći na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina priznaje se u visini u kojoj je vjerojatno da će se ostvariti buduće oporezive dobiti koje će biti dostupne da ih privremene razlike neutraliziraju. Odgođena porezna imovina umanjuje se za iznos za koji više nije vjerojatno da će se moći iskoristiti kao porezna olakšica.

Odgođena porezna imovina priznata po osnovi prenesenih poreznih gubitaka priznaje se prema poreznom zakonu zemlje u kojoj Društvo posluje na razdoblje koje je zakonom dozvoljeno te se u po isteku tog razdoblja raspušta ukoliko do tada nije iskorištena.

Odgođena porezna imovina i obveze prebijaju se ako postoji zakonsko pravo na prijeboj tekuće porezne obveze i imovine te ukoliko se odnose na poreze koje je obračunalo isto porezno tijelo na isto oporezivi subjekt, ili na različite porezne subjekte, ali oni namjeravaju podmiriti tekuće porezne obveze i imovinu na neto osnovi ili svoju poreznu imovinu i obveze realizirati istovremeno.

(iii) Porezna izloženost

U određivanju iznosa tekućeg i odgođenog poreza, Društvo uzima u obzir utjecaj neizvjesnih poreznih pozicija te mogućnost postojanja dodatnih poreza i kamata. Ovo razmatranje oslanja se na procjene i pretpostavke i može uključivati niz prosudbi o budućim događajima. Novi podaci koji mogu postati dostupni mogu uzrokovati da Društvo promijeni svoju prosudbu o adekvatnosti postojećih poreznih obveza. Takve promjene poreznih obveza utjecat će na porezni rashod u razdoblju u kojem je takva odluka donesena.

(iv) Porez na dodanu vrijednost (PDV)

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u nekonsolidiranom izvještaju o financijskom položaju na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

3.11 Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su u nekonsolidiranom izvještaju o financijskom položaju po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirana umanjena vrijednosti, ako postoje. Trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Društvo imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog dijela prestaje se priznavati. Svi ostali troškovi održavanja terete nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti u financijskom razdoblju u kojem su nastali.

Zemljište i imovina u pripremi se ne amortiziraju. Amortizacija ostalih nekretnina te postrojenja i opreme se obračunava primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe kako slijedi:

Zgrade	10 do 50 godina
Oprema	3 do 30 godina

Preostala vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Društvo trenutno dobilo od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Preostala vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuju.

U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa (bilješka 3.13).

Dobici i gubici nastali prodajom utvrđeni su kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti prodanog sredstva te se priznaju unutar dobiti ili gubitka u sklopu ostalih prihoda/troškova.

3.12 Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina može se steći u razmjeni za novčanu imovinu ili sredstva, ili kombinaciju novčanih i nenovčanih sredstava, pri čemu se trošak nabave takve nematerijalne imovine utvrđuje po fer vrijednosti osim ukoliko samoj transakciji razmjene nedostaje komercijalnog sadržaja ili se fer vrijednost primljenog ili otuđenog sredstva ne može pouzdano utvrditi, u kojem slučaju se utvrđuje po knjigovodstvenoj vrijednosti otuđenog sredstva.

(i) Brandovi i distribucijska prava

Prava distribucije proizvoda te određeni brandovi imaju ograničeni vijek uporabe i iskazuju se po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirana umanjena vrijednosti, ako postoje. Amortizacija se obračunava pravocrtnom metodom kako bi se alocirao trošak distribucijskih prava tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe procijenjenog na 3 do 15 godina.

Prava na stečene zaštitne znakove i know-how iskazani su po trošku i imaju neograničeni vijek upotrebe, jer obavljene analize svih relevantnih faktora na dan izvještavanja pokazuju da ne postoji predvidiva granica za razdoblje u toku kojeg je očekivano da će identificirana prava stvarati neto novčani priljev. Nematerijalna imovina s neograničenim vijekom upotrebe godišnje se provjerava zbog umanjena vrijednosti te se iskazuje po trošku stjecanja umanjenom za akumulirane gubitke od umanjena vrijednosti (bilješka 3.13).

(ii) Računalni software

Licence za software kapitaliziraju se na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem software-a u radno stanje. Ovi troškovi amortiziraju se tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe procijenjenog na 5 godina.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

3.12 Nematerijalna imovina (nastavak)

(iii) *Interno stvorena nematerijalna imovina – troškovi istraživanja i razvoja*

Izdaci nastali aktivnostima istraživanja priznaju se kao rashod u razdoblju u kojem su nastali. Interno stvoreno nematerijalno sredstvo koje je nastalo razvojem (ili u razvojnoj fazi internog projekta) priznaje se onda, i samo onda, ako je moguće dokazati sve niže navedeno:

- tehničku provedivost dovršenja nematerijalnog sredstva kako bi bilo raspoloživo za uporabu ili prodaju;
- namjeru dovršenja nematerijalnog sredstva i njegove uporabe ili prodaje;
- mogućnost uporabe ili prodaje nematerijalnog sredstva;
- način na koji će nematerijalno sredstvo stvarati buduće vjerojatne ekonomske koristi;
- dostupnost odgovarajućih tehničkih, finansijskih i drugih resursa za okončanje razvoja te korištenje ili prodaju nematerijalnog sredstva;
- mogućnost pouzdanog utvrđivanja izdataka koji se mogu povezati s razvojem nematerijalnog sredstva.

Iznos koji se početno priznaje kod interno kreiranog nematerijalnog sredstva jest zbroj izdataka nastalih od datuma na koji je sredstvo prvi put udovoljilo gore navedenim kriterijima priznavanja. Ako interno stvoreno nematerijalno sredstvo nije moguće priznati, izdaci povezani s razvojem se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Nakon početnog priznavanja, interno stvorena nematerijalna imovina iskazuje se po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti po istoj osnovi kao i odvojeno stečena nematerijalna imovina.

3.13 Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine

Na svaki izvještajni dan, Društvo provjerava knjigovodstvene iznose svoje nefinancijske imovine (osim zaliha i odgođenih poreza) kako bi utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina Društva se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neograničenog vijeka uporabe testira se na umanjenje jednom godišnje te ostala nematerijalna imovina ukoliko postoji naznaka o mogućem umanjenju imovine.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope nakon oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

3.13 Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine (nastavak)

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu (jedinici koja generira novac). Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod.

3.14 Zalihe

Zalihe sirovina i rezervnih dijelova iskazuju se po trošku nabave ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Trošak se određuje po metodi ponderiranih prosječnih cijena. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procjenu prodajne cijene u redovnom tijeku poslovanja umanjenu za varijabilne troškove prodaje.

Trošak proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda obuhvaća sirovine, trošak izravnog rada, ostale izravne troškove i pripadajući dio općih troškova proizvodnje (na bazi normalnog redovnog kapaciteta proizvodnje).

Trgovačka roba iskazuje se po nižem od troška nabave i prodajne cijene (umanjene za poreze i rabate).

3.15 Potraživanja od kupaca

i) Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca početno se priznaju po trošku koji je jednak fer vrijednosti u trenutku priznavanja, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku uporabom metode efektivne kamatne stope, ako je značajno, a ako nije po nominalnom iznosu, umanjene za ispravak vrijednosti.

ii) Mjenice

Društvo na ime izmirenja svojih potraživanja prima instrumente osiguranja naplate potraživanja.

Mjenice primljene od kupaca na ime otvorenih potraživanja od kupaca mogu se eskontirati kod faktoring društva prije njihovog dospijeca. Ako se radi o mjenici sa pravom regresa (regresna mjenica) faktoring društvo preuzima ulogu upravljanja potraživanjem, ali ne preuzima kreditni rizik za nenaplatu potraživanja od originalnog (glavnog) dužnika. Temeljem uplate faktoring društva, Društvo evidentira naplatu potraživanja od originalnog (glavnog) kupca uz istovremeno evidentiranje potraživanja po eskontiranoj mjenici i obveze po regresnom pravu.

Kod mjenica koje se od glavnog dužnika naplaćuju po dospijecu, potraživanja od glavnog dužnika zatvaraju se naplatom te mjenice.

3.16 Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, depozite kod banaka po viđenju i ostale kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće. U nekonsolidiranom izvještaju ili financijskom položaju su prekoračenja po bankovnim računima uključena u kratkoročne obveze.

3.17 Dionički kapital

Dionički kapital sastoji se od redovnih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica ili opcija, iskazuju se umanjeni za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit. Iznos fer vrijednosti primljene naknade iznad nominalne vrijednosti izdanih dionica prikazan je kao kapitalna dobit.

Plaćena naknada za kupljene vlastite dionice, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije (umanjene za porez na dobit), umanjuje dioničku glavicu koja se može pripisati dioničarima Društva sve do povlačenja dionica, njihovog ponovnog izdavanja ili prodaje. Kada se takve dionice kasnije prodaju ili ponovno izdaju, svaka primljena naknada, umanjena za sve izravno pripadajuće troškove transakcije kao i učinke poreza na dobit, uključena je u glavicu koja se može pripisati dioničarima Društva.

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

3.18 Primanja radnika

(i) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih radnika, koji su članovi obveznih mirovinskih fondova, kojima upravljaju treće strane obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja vezano uz mirovine iz obveznih mirovinskih fondova.

(ii) Poticajne otpremnine

Obveze za otpremnine priznaju se kad Društvo prekine radni odnos radnika prije redovnog datuma umirovljenja ili odlukom radnika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Društvo priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzelo obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.

(iii) Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu

Otpremnine koje dopijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost temeljem aktuarskog izračuna koji se izrađuje na kraju svakog izvještajnog razdoblja te koji koristi pretpostavke o broju radnika za koje se procjenjuje da će ostvariti pravo na otpremninu pri redovnoj mirovini, procijenjeni trošak navedenih otpremnina te diskontnu stopu koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici koje proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama priznaju se kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

(iv) Dugoročna primanja radnika

Društvo priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (jubilarne nagrade) ravnomjerno u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obvezu za dugoročna primanja radnika mjeri nezavisni aktuar na kraju svakog izvještajnog razdoblja koristeći pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontne stope koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici koje proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama priznaju se unutar dobiti ili gubitka.

(v) Kratkoročna primanja radnika

Društvo priznaje rezerviranje za bonuse zaposlenicima kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

(vi) Primanja u obliku dionica

Društvo upravlja planom primanja u obliku dionica. Fer vrijednost primljene usluge radnika u zamjenu za odobrene opcije priznaje se kao trošak. Ukupan iznos kojeg treba iskazati kao trošak u razdoblju stjecanja prava na korištenje odnosi se na fer vrijednost odobrenih opcija, isključujući učinak bilo kojih netržišnih uvjeta stjecanja prava na korištenje (na primjer, profitabilnost i ciljani porast prodaje). Na svaki izvještajni datum, provjerava se procjena broja opcija za koje se očekuje da će biti iskorištene. Subjekt priznaje učinak pregleda prvotnih procjena, ako ih ima, u nekonsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti (unutar dobiti ili gubitka), kao i pripadajuće usklađenje na glavnici tijekom preostalog razdoblja stjecanja prava na korištenje.

Primici umanjeni za pripadajuće troškove transakcije iskazuju se kao povećanje dioničkog kapitala (nominalna vrijednost dionica) i kapitalne dobiti (razlika između nominalne vrijednosti dionica i primitaka od izdanja) kada su opcije iskorištene.

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

3.19 Rezerviranja

Rezerviranje je priznato kad Društvo ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bezrizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Rezerviranja za troškove restrukturiranja priznaju se kad Društvo ima razrađen formalan plan restrukturiranja o kojem su obaviještene strane na koje se plan odnosi.

3.20 Financijska imovina

Financijska imovina priznaje se i prestaje se priznavati na datum trgovanja, a to je datum na koji se financijska imovina kupuje ili prodaje temeljem ugovora čiji uvjeti nalažu isporuku ulaganja u roku utvrđenom na predmetnom tržištu i početno se mjere po fer vrijednosti uvećanoj za troškove transakcije, osim one financijske imovine koja je svrstana u kategoriju kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, koja se početno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina je razvrstana u sljedeće kategorije: financijska imovina “po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka” te “dani zajmovi i potraživanja”. Klasifikacija ovisi o vrsti i namjeni financijskog sredstva i određuje se kod prvog priznavanja.

Metoda efektivne kamate

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijskog sredstva i prihod od kamata raspoređuje se tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani priljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

Prihodi od dužničkih instrumenata, osim financijske imovine određene za iskazivanje po fer vrijednosti kroz račun o dobiti i gubitku, se priznaju po osnovi efektivne kamate.

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak

Financijska imovina se svrstava u kategoriju imovine kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz sveobuhvatnu dobit ako je namijenjena trgovanju ili ako je određena za iskazivanje na taj način.

Financijsko sredstvo se svrstava u kategoriju imovine namijenjene trgovanju ako je:

- stečeno prvenstveno radi prodaje u bliskoj budućnosti, ili
- je sastavni dio identificiranog portfelja financijskih instrumenata kojima Društvo upravlja zajedno i ako je u novije vrijeme odražavala obrazac ostvarivanja dobiti u kratkom roku, ili
- je derivativ koji nije određen niti učinkovit kao instrument zaštite.

Financijsko sredstvo koje nije namijenjeno trgovanju može pri prvom priznavanju biti određeno za iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti ako:

- se takvim određivanjem poništava ili znatno smanjuje nedosljednost u mjerenju ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila ili
- ako financijsko sredstvo sačinjava grupu financijske imovine ili financijskih obveza ili oboje, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti, u skladu s dokumentiranom politikom Društva za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se interne informacije o grupiranju prezentiraju na toj osnovi ili

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

3.20 Financijska imovina (nastavak)

- ako je sastavni dio ugovora koji sadrži jedan ili više ugrađenih derivativa i MRS 39 "*Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje*" dopušta da se cijeli kombinirani ugovor (sredstvo ili obveza) odredi za iskazivanje po fer vrijednosti na način da se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz račun dobiti i gubitka.

Financijska imovina po fer vrijednosti je imovina kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz sveobuhvatnu dobit po fer vrijednosti, pri čemu se svaka dobit ili svaki gubitak priznaje u nekonsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Neto dobit ili gubitak priznat u nekonsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti obuhvaća i dividende i kamate zarađene na financijskom sredstvu. Fer vrijednost se određuje na način opisan u bilješki 6.

Dani zajmovi i potraživanja

Zajmovi i potraživanja su nederivativna financijska imovina s fiksnim ili odredivim plaćanjima koja ne kotira na aktivnom tržištu. Potraživanja od kupaca, po danim zajmovima i druga potraživanja s fiksnim ili odredivim plaćanjima vode se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope, umanjenom za eventualne akumulirane gubitke zbog umanjenja vrijednosti.

Prihodi od kamata se priznaju primjenom efektivne kamatne stope, izuzev kod kratkoročnih potraživanja, kod kojih priznavanje kamata ne bi bilo materijalno značajno.

Umanjenje financijske imovine

Financijska imovina, osim imovine koja se vodi po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti ili gubitku, se na kraju svakog izvještajnog razdoblja preispituje kako bi se utvrdilo postojanje pokazatelja o eventualnom umanjenju. Financijska imovina je umanjena ako postoji objektivni dokaz da je na procijenjene buduće novčane tokove ulaganja utjecao jedan događaj ili više njih nakon početnog priznavanja financijskog sredstva.

Kod vlasničkih udjela iz portfelja raspoloživog za prodaju, značajan ili dugotrajniji pad fer vrijednosti vrijednosnog papira ispod njegove nabavne vrijednosti se smatra objektivnim dokazom umanjenja.

Kod sve ostale financijske imovine, objektivni dokaz umanjenja može uključiti:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili druge ugovorne strane, ili
- kršenje ugovora, primjerice kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice, ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika, ili
- nestanak aktivnog tržišta za predmetnu financijsku imovinu zbog financijskih poteškoća.

Kod određenih kategorija financijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, imovina kod koje je procijenjeno da nije pojedinačno umanjena se kasnije podvrgava procjeni umanjenja na skupnoj osnovi. Objektivni dokaz o umanjenju portfelja potraživanja može uključiti iskustvo Društva u naplati potraživanja u proteklim razdobljima, povećanje broja potraživanja s prosječnim kašnjenjem u naplati iznad 360 dana, kao i znatne promjene nacionalnih ili lokalnih gospodarskih uvjeta koji su u korelaciji s kašnjenjem u naplati potraživanja.

Kod financijske imovine iskazane po amortiziranom trošku, iznos umanjenja je razlika između knjigovodstvenog iznosa sredstva i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova diskontiranih primjenom izvorne efektivne kamatne stope na financijsko sredstvo.

Kod financijske imovine koja se vodi po trošku, iznos umanjenja je razlika između knjigovodstvene vrijednosti sredstva i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova diskontiranih primjenom tekuće tržišne stope povrata za slično financijsko sredstvo. Jednom priznati gubitak od umanjenja se ne poništava u idućim razdobljima.

Knjigovodstvena vrijednost financijskog sredstva se izravno umanjuje za gubitke zbog umanjenja kod sve financijske imovine, izuzev potraživanja od kupaca, kod kojih se knjigovodstvena vrijednost umanjuje kroz konto ispravka vrijednosti. Potraživanje koje se smatra nenaplativim se otpisuje s konta ispravka vrijednosti, a kasnija naplata prethodno otpisanih iznosa se odobrava na kontu ispravka vrijednosti. Promjene iznosa iskazanog na kontu ispravka vrijednosti se priznaju u dobit i gubitak.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

3.20 Financijska imovina (nastavak)

Kod umanjenja financijskog sredstva iz portfelja raspoloživog za prodaju, kumulativni gubici ili gubici prethodno iskazani u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti se prenose u dobit i gubitak tekućeg razdoblja.

Ako kod financijske imovine koja se vodi po amortiziranom trošku u idućim razdobljima dođe do smanjenja gubitka zbog umanjenja njene vrijednosti i smanjenje se objektivno može povezati s događajem nakon priznavanja umanjenja, gubici koji su temeljem umanjenja vrijednosti te imovine prethodno priznati u dobit i gubitak se poništavaju do iznosa knjigovodstvene vrijednosti ulaganja s datumom na koji je utvrđeno smanjenje gubitka, a koji nije veći od amortiziranog troška koji bi bio utvrđen da umanjenje nije bilo priznato.

Gubici uslijed umanjenja glavnčkih instrumenata iz portfelja raspoloživog za prodaju koji su ranije priznati u dobit i gubitak se ne poništavaju kroz dobit i gubitak, a svako povećanje fer vrijednosti nakon utvrđenog gubitka zbog umanjenja se iskazuje kao pričuva iz revalorizacije ulaganja. Gubici od umanjenja se kod dužničkih vrijednosnih papira raspoloživih za prodaju kasnije poništavaju kroz dobit i gubitak ako se povećanje fer vrijednosti ulaganja može objektivno povezati s nekim događajem koji je uslijedio nakon priznavanja gubitka od umanjenja vrijednosti.

Prestanak priznavanja financijske imovine

Društvo prestaje priznavati financijsko sredstvo samo ako je isteklo ugovorno pravo na novčane tokove po osnovi sredstva, ako financijsko sredstvo prenese i ako svi rizici i sve nagrade povezane s vlasništvom nad tim sredstvom većim dijelom prelaze na drugi subjekt. Ako Društvo ne prenosi niti zadržava gotovo sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom i ako i dalje ima kontrolu nad prenesenim sredstvom, priznaje svoj zadržani udjel u sredstvu te povezanu obvezu u iznosima koje eventualno mora platiti. Ako Društvo zadrži većim dijelom sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad prenesenim financijskim sredstvom, to sredstvo nastavlja priznavati, zajedno s priznavanjem posudbe za koju je dan kolateral, a koja je dobivena za prihode koje je primila.

3.21 Financijske obveze i glavnčki instrumenti koje je Društvo izdalo

Razvrstavanje u obveze ili glavnice

Dužnički i glavnčki instrumenti se razvrstavaju ili kao financijske obveze ili u glavnice, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

Glavnčki instrumenti

Glavnčki instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Glavnčki instrumenti koje je izdalo Društvo se evidentiraju u iznosu ostvarenih prihoda, umanjenih za direktne troškove izdavanja.

Financijske obveze

Financijske obveze se klasificiraju ili kao financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ili kao ostale financijske obveze.

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak

Financijske obveze se svrstavaju u kategoriju obveza po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ako su u posjedu radi trgovanja ili su određene za takvo iskazivanje.

Financijska obveza se klasificira kao obveza namijenjena trgovanju ako:

- je nastala prvenstveno radi reotkupa u bliskoj budućnosti, ili
- je sastavni dio utvrđenog portfelja financijskih instrumenata kojima Društvo upravlja zajedno i ako je u novije vrijeme odražavala obrazac kratkoročnog ostvarivanja dobiti, ili je derivativ koji nije određen niti učinkovit kao instrument zaštite.

Financijske obveze koje nisu namijenjene trgovanju mogu nakon početnog priznavanja biti određene za iskazivanje po fer vrijednosti uz iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ako:

- se takvim određivanjem poništava ili znatno smanjuje nedosljednost u mjerenju ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila, ili
- ako je financijska obveza dio grupe financijske imovine ili financijskih obveza ili oboje, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti, u skladu s dokumentiranom politikom Društva za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se interne informacije o grupiranju prezentiraju na toj osnovi, ili

BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

3.21 Financijske obveze i glavnički instrumenti koje je Društvo izdalo (nastavak)

- ako je sastavni dio ugovora koji sadrži jedan ili više ugrađenih derivativa i MRS 39 "Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje" dopušta da se cijeli kombinirani ugovor (sredstvo ili obveza) odredi za iskazivanje po fer vrijednosti na način da se promjene fer vrijednosti iskazuju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Financijske obveze po fer vrijednosti su obveze kod kojih se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz račun dobiti i gubitka, pri čemu se svaka dobit ili svaki gubitak priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Neto dobit ili gubitak priznat u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti obuhvaća i kamate plaćene na financijsku obvezu. Fer vrijednost se određuje na način opisan u bilješci 6.

Ostale financijske obveze

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, početno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije.

Ostale financijske obveze se kasnije mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, pri čemu se rashodi od kamata priznaju po osnovi efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

Ugovori o financijskim jamstvima

Ugovor o financijskom jamstvu je ugovor po kojem je izdavatelj dužan imatelju isplatiti određene svote kao naknadu za gubitke koje je imatelj pretrpio zbog toga što određeni dužnik nije ispunio svoju obvezu plaćanja u skladu s uvjetima nekog dužničkog instrumenta.

Ugovore o financijskom jamstvu koje je izdalo, Društvo prvobitno vrednuje po fer vrijednosti a kasnije, ako nisu predodređeni za iskazivanje po fer vrijednosti kroz dobiti i gubitak, po višem od:

- iznosa obveze temeljem ugovora, koja se utvrđuje sukladno MRS-u 37 „Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina“,
- prvobitnog iznosa umanjenog za iznos kumulativne amortizacije, ako postoji, priznate u skladu s politikama priznavanja prihoda.

Prestanak priznavanja financijskih obveza

Društvo prestaje priznavati financijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Društva podmirene, poništene ili su istekle.

BILJEŠKA 4 – NOVI STANDARDI I TUMAČENJA OBJAVLJENIH STANDARDA KOJI JOŠ NISU USVOJENI

Objavljeni su određeni standardi, izmjene i tumačenja postojećih standarda koji se mogu primjenjivati, ali nisu obvezni za razdoblje koje završava 31. prosinca 2017. godine i/ili nisu usvojeni od strane Europske unije te kao takvi nisu primijenjeni u pripremi ovih financijskih izvještaja. Slijedi pregled:

a) MSFI 15 *Prihodi temeljem ugovora sa kupcima*

MSFI 15 uspostavlja sveobuhvatan okvir za utvrđivanje načina i vremena priznavanja prihoda. On zamjenjuje postojeće smjernice priznavanje prihoda, uključujući i MRS 18 Prihodi, MRS 11 Ugovori o izgradnji i IFRIC 13 Programi lojalnosti kupaca. MSFI 15 biti će na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018., s dozvoljenom ranijom primjenom. Ne očekuje se da će ovaj novi standard imati značajan utjecaj na nekonsolidirane financijske izvještaje Društva.

b) MSFI 9 *Financijski instrumenti*

U srpnju 2014. godine Odbor za međunarodne računovodstvene standarde izdao je konačnu verziju MSFI 9 Financijski instrumenti. MSFI 9 biti će na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine s dozvoljenom ranijom primjenom. Društvo planira primijeniti MSFI 9 od 1. siječnja 2018. godine. Ne očekuje se da će ovaj novi standard imati značajan utjecaj na nekonsolidirane financijske izvještaje Društva obzirom da je knjigovodstvena vrijednost financijske imovine i obveza približno jednaka njihovoj fer vrijednosti.

c) MSFI 16 *Najmovi*

MSFI 16 uvodi jedinstven bilančni model za računovodstvo najmova kod najmoprimaca. Najmoprimac priznaje pravo korištenja imovine koja predstavlja pravo na korištenje predmetne imovine te obvezu najma koji predstavlja obvezu plaćanja najma. Postoji mogućnost iznimke za kratkoročne najmove i najmove predmeta male vrijednosti. Računovodstvo najmodavca ostaje slično postojećem standardu - to jest najmodavci i dalje klasificiraju najmove kao financijski ili poslovni najam.

Standard će biti na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine. Ranija primjena dozvoljena je za subjekte koji primjenjuju MSFI 15 Prihodi od ugovora s kupcima na datum ili prije datuma prve primjene MSFI-a 16.

Za sada, najznačajniji identificirani utjecaj je da će Društvo priznati novu imovine i obveze po operativnim najmovima za prijevozna sredstva i informatičku opremu.

Društvo je procijenilo da će primjenom MSFI 16 Najmovi priznati novu imovinu i obveze po operativnim najmovima za prijevozna sredstva i informatičku opremu u iznosu od 26.794 tisuća kuna. Procjena je napravljena na bazi diskontiranih novčanih odljeva koristeći diskontnu stopu 8,72%.

BILJEŠKA 5 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE

Ključne prosudbe kod primjene EU politika

Priprema financijskih izvještaja u skladu s EU MSFI zahtijeva od Uprave stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu i obveze, prihode i troškove. Procjene i uz njih vezane pretpostavke temelje se na povijesnom iskustvu i raznim ostalim čimbenicima, za koje se smatra da su razumni u danim okolnostima, rezultat kojih čini polazište za stvaranje procjena o vrijednosti imovine i obveza, koje se ne mogu dobiti iz drugih izvora. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od takvih procjena.

Spomenute procjene i uz njih vezane pretpostavke predmet su redovitog pregleda. Utjecaj korekcije procjene priznaje se u razdoblju u kojem je procjena korigirana ukoliko korekcija utječe samo na razdoblje u kojem je napravljena ili u razdoblju u kojem je napravljena korekcija i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

Prosudbe koje je Uprava napravila u primjeni EU MSFI, a koje imaju značajan utjecaj na financijske izvještaje i prosudbe kod kojih je rizik da će doći do materijalno značajnih korekcija u idućoj godini visok, detaljnije su objašnjene u nastavku.

(i) Priznavanje odgođene porezne imovine

Odgođena porezna imovina predstavlja iznose poreza na dobit koji su nadoknadivi na temelju budućih odbitaka oporezive dobiti te se iskazuje u izvještaju o financijskom položaju. Odgođena porezna imovina priznaje se do visine poreznih prihoda za koje je vjerojatno da će biti ostvareni. Prilikom utvrđivanja buduće oporezive dobiti i iznosa poreznih prihoda za koje je vjerojatno da će biti ostvareni u budućnosti, Uprava donosi prosudbe i izrađuje procjene na temelju oporezive dobiti iz prethodnih godina i u očekivanja budućih prihoda za koje se smatra da su razumni u postojećim okolnostima (vidi bilješku 15).

(ii) Aktuarske procjene korištene za izračun obveza za naknade zaposlenima

Trošak definiranih planiranih naknada je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode navedenih planova, te procjene sadržavaju element nesigurnosti (vidi bilješku 30).

(iii) Posljedice određenih sudskih sporova

Društvo je stranka u brojnim parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom tijeku poslovanja. Uprava koristi procjene vjerojatnog ishoda pravnih postupaka te na dosljednoj osnovi priznaje rezerviranja za obveze Društva koje proizlaze iz tih postupaka.

Društvo priznaje rezerviranja u ukupnom očekivanom iznosu odljeva ekonomskih koristi kao posljedice sudskog postupka, a koji je uglavnom iznos spora uvećan za zatezne kamate (ukoliko je primjenjivo), ukoliko je po mišljenju Uprave, a na temelju konzultacija s pravnim savjetnicima, vjerojatnost nepovoljnog ishoda za Društvo veća od povoljnog ishoda. Društvo ne priznaje rezerviranja za sudske sporove i zatezne kamate (ukoliko je primjenjivo) u slučajevima u kojima Uprava procjeni da je nepovoljan ishod sudskog postupka manje vjerojatan nego povoljan ishod za Društvo.

Gdje postoje naznake moguće nagodbe u odnosu na pojedini sudski postupak, rezervacija se priznaje u iznosu očekivanog iznosa nagodbe umanjenog za već postojeća rezerviranja vezana uz taj sudski postupak, a temeljeno na najboljoj procjeni Uprave napravljenoj u suradnji sa svojim pravnim savjetnicima.

Gdje je Društvo tužitelj u određenom sudskom postupku, bilo kakve ekonomske koristi za koje se očekuje da će pritićati u Društvo kao rezultat očekivanog ishoda spora priznaju se samo kada je njihova realizacija gotovo sigurna, što je obično na dan priljeva tih ekonomskih koristi. Rezervacije za obveze Društva koje proizlaze iz pravnih postupaka priznaju se na dosljednoj osnovi i procjenjuju se od slučaja do slučaja (vidi bilješku 3.19 i 30).

(iv) Nadoknadivost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja

Nadoknadiva vrijednost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja procijenjena je po sadašnjoj vrijednosti budućih novčanih tokova diskontiranih po tržišnoj kamatnoj stopi na datum mjerenja. Kratkotrajna potraživanja bez navedene kamatne stope mjerena su prema iznosu originalnog računa ukoliko učinak diskontiranja nije značajan. Društvo redovito pregledava starosnu strukturu potraživanja od kupaca i prati prosječno razdoblje naplate. U slučajevima u kojima su utvrđeni dužnici s dužim danima plaćanja (obično iznad 120 dana), Društvo umanjuje kreditne limite i dane plaćanja za buduće transakcije i, u slučajevima kada je to potrebno nameće ograničenja vezano uz buduće transakcije dok se nepodmireni dug ne otplati u cijelosti ili djelomično.

BILJEŠKA 5 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Ključne prosudbe kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

(iv) Nadoknadivost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja (nastavak)

U slučajevima u kojima Društvo utvrdi potraživanja prema dužnicima koji su ušli u proces predstečaja ili stečaja, gubitak od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje u cijelosti.

U procesu reguliranja naplate dospjelih dugova, Društvo aktivno pregovara s odgovarajućim dužnicima uzimajući u obzir očekivanja budućih poslovnih odnosa, značaj izloženosti prema pojedinom dužniku, mogućnosti kompenzacija, iskorištavanja instrumenata osiguranja (ako ih ima) ili oduzimanja imovine itd.

(v) Testiranje na umanjenje vrijednosti brandova i prava

Društvo provodi godišnje provjere brandova i prava zbog umanjenja vrijednosti u skladu s računovodstvenom politikom 3.13. Brandovi i prava s neograničenim vijekom te brandovi i prava sa ograničenim vijekom trajanja alocirani su za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti na jedinice stvaranja novca unutar poslovnih segmenata.

Nadoknativa vrijednost jedinica stvaranja novca određena je izračunima vrijednosti u uporabi ili fer vrijednosti koji su bazirani na projekcijama novčanog toka temeljenim na financijskim planovima koje je odobrila Uprava i koji pokrivaju petogodišnje razdoblje.

Brandovi

Brandovi se odnose na stečena prava na korištenje zaštitnih znakova, žigova i imena marki koje Društvo alocira na segmente poslovanja sukladno internoj kategorizaciji proizvoda na koje se određeni brand odnosi pri čemu se vrijednost branda ili u cijelosti alocira na određeni segment.

Društvo na godišnjoj razini provodi test umanjenja vrijednosti brandova kako bi procijenilo ukoliko nadoknativa vrijednost brandova indicira potencijalno umanjenje knjigovodstvene vrijednosti pri čemu se primarni fokus pridaje onim brandovima kod kojih odstupanje nadoknativne vrijednosti u odnosu na knjigovodstvenu indicira značajnu osjetljivost na ključne pretpostavke korištene u testovima umanjenja vrijednosti. Izračun nadoknativne vrijednosti temelji se na petogodišnjim planovima prodaje proizvoda i kategorija koje sačinjavaju svaki brand, a koje je Društvo razvilo imajući u vidu korporativnu prodajnu i marketinšku strategiju, trendove na tržištima na kojima se pojedini brandovi prodaju (poput očekivanih kretanja predmetnog bruto društvenog proizvoda, tržišnog udjela relevantnih proizvoda i kategorija itd.) i analizu konkurenata. Novčani tokovi kreirani iz takvih planova diskontiraju se korištenjem diskontne stope nakon poreza koja odražava rizik predmetne imovine i koja je za potrebe izračuna testa umanjenja vrijednosti aproksimirana prosječnim ponderiranim troškom kapitala nakon poreza (WACC) vezanog uz primarno prodajno tržište pojedinog branda i prehrambenu industriju.

Društvo je za izračun fer vrijednosti brandova kojima je dominantno poljsko tržište na dan 31. prosinca 2017. angažiralo neovisnog procjenitelja. Za procjenu fer vrijednosti branda primijenjen je dohodovni pristup – metoda neplaćanja tantijema. Osnova metode neplaćanja tantijema ističe da je vrijednost nematerijalne imovine jednaka iznosu koji bi vlasnik platio za licenciju nad tom imovinom kada ju ne bi posjedovao, odnosno vrijednost je jednaka ušteđenim troškovima u situaciji neplaćanja tantijema.

Fer vrijednost brandova temeljena je na srednjoj vrijednosti odabranog raspona vrijednosti, ovisno o promjenama diskontne stope (10,5%) i stope tantijema (2,7%). Predviđena stopa prosječnog godišnjeg rasta prihoda u narednih pet godina iznosila je 2,5%, a stopa rasta u rezidualnom periodu iznosi 0,8%.

Fer vrijednost brandova procijenjena je na 2.910 tisuća kuna te je kao rezultat nezavisne procjene fer vrijednosti brandova Društvo tijekom 2017. godine imalo troškove umanjenja vrijednosti u iznosu od 17.893 tisuće kuna (2016.: 0 kuna). Navedeni trošak umanjenja Društvo promatra kao jednokratan.

Brandovi kojima je dominantno hrvatsko tržište nisu osjetljivi na promjenu ključnih varijabli.

(vi) Testiranje na umanjenje vrijednosti imovine namijenjene prodaji i prekinutog poslovanja

Društvo na godišnjoj razini provodi test umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo ukoliko nadoknativa vrijednost indicira potencijalno umanjenje knjigovodstvene vrijednosti. Testiranju na umanjenje vrijednosti na godišnjoj razini podliježu svi proizvodni kapaciteti te nekretnine, postrojenja i oprema koje se drže kao namijenjene prodaji ili su dio prekinutog poslovanja.

BILJEŠKA 5 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

(vi) Testiranje na umanjenje vrijednosti imovine namijenjene prodaji i prekinutog poslovanja (nastavak)

Za nekretnine, postrojenja i opremu koja se drži kao namijenjena prodaji, Društvo pri klasifikaciji takve imovine kao namijenjene prodaji procjenjuje nadoknadivu vrijednost na temelju neovisne procjene stručnog procjenitelja o fer vrijednosti te imovine umanjenoj za troškove prodaje te svodi vrijednost u knjigama na nižu od knjigovodstvene i nadoknadive vrijednosti. U pravilu, Društvo za takvu imovinu s visokim stupnjem pouzdanosti očekuje realizaciju nadoknadive vrijednosti kroz prodaju ili otuđenje u kratkom roku te u slučajevima gdje je došlo do odgađanja prodaje zbog okolnosti koje ne zahtijevaju ponovnu klasifikaciju navedene imovine u nekretnine, postrojenja i opremu, Društvo razmatra je li došlo do značajnih promjena u okolnostima i očekivanjima vezano uz realizaciju prodaje koje bi zahtijevale ponovno provođenje procjene fer vrijednosti. Ukoliko do značajne promjene u okolnostima nije došlo, ali se radi o imovini koja se do otuđenja namjerava koristiti (poput proizvodnih postrojenja koji su dio prekinutog poslovanja), Društvo aproksimira potencijalno moguće umanjenje vrijednosti koje bi moglo nastati od datuma klasifikacije takve imovine kao namijenjene prodaji do datuma izvještavanja na razini amortizacije koja bi se priznala da navedena imovina nije klasificirana kao namijenjena prodaji.

Tijekom 2017. godine Društvo je za procjenu nadoknadive vrijednosti angažiralo neovisnog procjenitelja koji je koristio poredbenu metodu za dobivanje procjene vrijednosti zemljišta te troškovnu metodu za procjenu vrijednosti poslovnog kompleksa. Elaborat je pokazao da su knjigovodstvene vrijednosti imovine namijenjene prodaji nadoknadive.

Tijekom 2017. godine Društvo nije imalo troškove umanjenja nekretnine, postrojenja i opreme koja se drži kao namijenjena prodaji.

Tijekom 2017. godine Društvo je donijelo odluku o reklasifikaciji imovine namijenjene prodaji na redovnu materijalnu imovinu zbog odustajanja od prodaje i korištenja za druge namjene te je provelo sva potrebna usklađivanja knjigovodstvene vrijednosti imovine koja prestaje biti klasificirana kao imovina namijenjena prodaji. Društvo je priznalo 790 tisuća kuna neto troškova kao efekt reklasifikacije navedene imovine (bilješka 24).

Tijekom 2016. godine Društvo je priznalo 9.299 tisuća kuna troška umanjenja vrijednosti vezano uz proizvodne kapacitete prekinutog poslovanja (segment „Pića“) na temelju aproksimacije amortizacije koja bi proizašla iz korištenja navedene imovine da ista nije klasificirana kao namijenjena prodaji. Navedeni trošak umanjenja vrijednosti Društvo promatra kao jednokratno.

(vii) Testiranje na umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva

Društvo na godišnjoj razini provodi test umanjenja vrijednosti ulaganja u ovisna društva kod kojih na temelju statičke analize izloženosti Društva u odnosu na izvještajnu neto imovinu ovisnih društava postoje indikacije za umanjenje vrijednosti. Za tako identificirana ulaganja u ovisna društva procjenjuje se nadoknadiva vrijednost ulaganja te uspoređuje sa knjigovodstvenom vrijednošću. Izračun nadoknadive vrijednosti temelji se u pravilu na petogodišnjim planovima poslovanja ovisnog društva koji su razvijeni imajući u vidu korporativnu prodajnu i marketinšku strategiju, trendove na predmetnom tržištu (poput očekivanih kretanja bruto društvenog proizvoda, tržišnog udjela relevantnih proizvoda i kategorija itd.) i primjenjivom segmentu te analizu konkurenata. Izračun nadoknadive vrijednosti implicira i terminalnu stopu rasta novčanih tokova nakon projiciranog razdoblja od 3% za ovisna društva u Češkoj i Srbiji. Novčani tokovi kreirani iz takvih planova diskontiraju se korištenjem diskontne stope nakon poreza koja odražava rizik predmetne imovine, a koja je za potrebe testa umanjenja vrijednosti jednaka ponderiranom prosječnom trošku kapitala nakon poreza za predmetno tržište i industriju (u slučaju društva u Češkoj gdje Društvo ima najveću izloženost navedenom riziku diskontna stopa nakon poreza iznosila je 6,31%, dok je za društvo u Srbiji iznosila 9,34%).

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 5 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

(vii) *Testiranje na umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva (nastavak)*

Kao rezultat provedenih testova umanjenja vrijednosti ulaganja u ovisna društva, Društvo je tijekom 2017. godine imalo troškove umanjenja vrijednosti u iznosu od 31.236 tisuća kuna i to u ovisnom društvu Podravka-Polska Sp.z o.o., Warszawa u iznosu od 19.595 tisuća kuna, u ovisnom društvu Vegeta Podravka Limited, Dar es Salaam u iznosu od 9.796 tisuća kuna i u ovisnom društvu Podravka Gulf Fze, Jebel Ali, Dubai u iznosu od 1.845 tisuća kuna (2016.:0 kn). Navedene troškove umanjenja vrijednosti Društvo promatra kao jednokratne.

Analiza osjetljivosti ključnih pretpostavki pokazuje da bi potreba za umanjenjem vrijednosti ulaganja u ovisno društvo Podravka Lagris a.s. nastala (uz nepromijenjenu stopu ponderiranog prosječnog troška kapitala) u slučaju pada terminalne stope rasta za 45 baznih poena, pri čemu bi navedeno umanjenje iznosilo 127 tisuća kuna. Povećanjem stope ponderiranog prosječnog troška kapitala za 21 baznih poena (uz nepromijenjenu terminalnu stopu rasta) nastala bi potreba za umanjenjem vrijednosti od 243 tisuće kuna.

Također, proveden je test umanjenja vrijednosti ukupne izloženosti prema ovisnom društvu Podravka d.o.o. Beograd. Analiza osjetljivosti ključnih pretpostavki pokazuje da ne postoji potreba za umanjenjem u odnosu na razumno očekivanu promjenu terminalne stope rasta (uz nepromijenjenu stopu ponderiranog prosječnog troška kapitala) niti uz značajan rast ponderiranog prosječnog troška kapitala (uz nepromijenjenu terminalnu stopu rasta).

BILJEŠKA 6 – ODREĐIVANJE FER VRIJEDNOSTI

Društvo ima uspostavljen sustav kontrola u okviru mjerenja fer vrijednosti koji podrazumijeva cjelokupnu odgovornost Uprave i funkcije financija vezanu uz nadziranje svih značajnijih mjerenja fer vrijednosti, konzultiranje s vanjskim stručnjacima te, u kontekstu navedenog, izvještavanje o istome tijelima zaduženima za korporativno upravljanje.

Fer vrijednosti mjere se u odnosu na informacije prikupljene od trećih strana u kojem slučaju Uprava i funkcija financija ocjenjuju u kojoj mjeri dokazi prikupljeni od trećih strana osiguravaju da navedene procjene fer vrijednosti ispunjavaju zahtjeve MSFI-eva, uključujući i razinu iz hijerarhije fer vrijednosti u koju bi te procjene trebale biti klasificirane.

Sva značajnija pitanja vezana uz procjenu fer vrijednosti izvještavaju se Nadzornom i Revizorskom Odboru.

Fer vrijednosti kategoriziraju se u različite razine u hijerarhiji fer vrijednosti na temelju ulaznih varijabli koje se koriste u tehnikama procjene kao što slijedi:

- *Razina 1* - kotirane cijene (nekorrigirane) na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze.
- *Razina 2* - ulazne varijable koje ne predstavljaju kotirane cijene uključene u razinu 1, a radi se o ulaznim varijablama za imovinu ili obveze koje su vidljive bilo izravno (npr. kao cijene) bilo neizravno (npr. izvedene iz cijena).
- *Razina 3* - ulazne varijable za imovinu ili obveze koje se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima (ulazne varijable koje nisu vidljive).

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima temelji se na kotiranim tržišnim cijenama na dan izvještavanja. Tržište se smatra aktivnim ako su kotirane cijene poznate temeljem burze, aktivnosti brokera, industrijske skupine ili regulatorne agencije, a te cijene predstavljaju stvarne i redovite tržišne transakcije prema uobičajenim trgovačkim uvjetima.

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu (na primjer, OTC derivativi) utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Te tehnike procjene zahtijevaju maksimalno korištenje vidljivih tržišnih podataka gdje je to moguće, a oslanjaju se što je manje moguće na procjene specifične za pojedini subjekt. Ukoliko su sve značajnije ulazne varijable potrebne za fer vrednovanje vidljive, procjena fer vrijednosti se kategorizira kao razina 2.

Ako se jedna ili više značajnih ulaznih varijabli ne temelji na vidljivim tržišnim podacima, procjena fer vrijednosti kategorizira se kao razina 3.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 6 – ODREĐIVANJE FER VRIJEDNOSTI (NASTAVAK)

Društvo je napravilo sljedeće značajnije procjene fer vrijednosti u okviru pripreme financijskih izvještaja, a koje su detaljnije objašnjene u sljedećim bilješkama:

- bilješka 7: Prekinuto poslovanje
- bilješka 19: Dugotrajna financijska imovina
- bilješka 22: Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak
- bilješka 24: Dugotrajna imovina namijenjena prodaji
- bilješka 28: Financijske obveze po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak
- bilješka 33: Isplate s temelja dionica

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 7 – PREKINUTO POSLOVANJE

Odlukom Uprave Društva iz 2013. godine, Društvo je pokrenulo postupak za izlazak iz poslovnog programa Pića radi unapređenja poslovanja, smanjenja operativnih troškova i jačanja inovativnosti i konkurentnosti kompanije u njenim ključnim poslovnim programima. Na datume izvještavanja Društvo je program Pića klasificiralo kao prekinuto poslovanje u skladu s MSFI 5.

Dana 20. rujna 2016. godine Društvo je sklopilo kupoprodajni ugovor za prodaju poslovnog programa Pića. Sukladno ugovornim preduvjetima za prodaju, Društvo je izvršilo dokapitalizaciju društva Studenac d.o.o. sa imovinom grupe za otuđenje te je od 1. listopada poslovni program Pića funkcionirao kroz ovisno društvo Studenac d.o.o.. Po ostvarenju svih dogovorenih preduvjeta, krajem 2016. godine Društvo je prodalo 100%-tni udjel u tom ovisnom društvu za iznos od 46.648 tisuća kuna čime je Društvo prodalo program Pića koji se vodio kao prekinuto poslovanje i ostvarilo dobitak u iznosu od 729 tisuća kuna.

Tijekom 2016. godine Društvo je priznalo trošak vrijednosnog usklađenja imovine prekinutog poslovanja u iznosu od 9.299 tisuće kuna (vidi bilješku 5(vi)). Navedeni trošak umanjenja vrijednosti Društvo promatra kao jednokratni. Trošak vrijednosnog usklađenja je priznat unutar ostalih troškova prekinutog poslovanja.

Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za prekinuto poslovanje je kako slijedi:

<i>(u tisućama kuna)</i>	Prekinuto poslovanje	
	2017.	1. - 9. 2016.
Prihodi od prodaje	-	69.211
Troškovi sadržani u prodanim proizvodima	-	(44.746)
Bruto dobit	-	24.465
Operativni troškovi	-	(26.420)
Ostali troškovi	-	(9.299)
Operativni gubitak	-	(11.254)
Gubitak prije poreza	-	(11.254)
Porez na dobit	-	-
Gubitak tekuće godine	-	(11.254)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-
Ukupni sveobuhvatni gubitak	-	(11.254)

Novčani tok od prekinutog poslovanja je kako slijedi:

<i>(u tisućama kuna)</i>	2017.	2016.
Neto novac od poslovnih aktivnosti	-	60
Neto novac korišten u ulagačkim aktivnostima	-	(700)
	-	(640)

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 8 – PRIHODI OD PRODAJE

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Prihodi od prodaje proizvoda i trgovačke robe	1.860.963	1.778.288
Prihodi od pružanja usluga	43.369	40.610
	<u>1.904.332</u>	<u>1.818.898</u>

Ključni kupci

Prihodi od prodaje značajnim kupcima koji su u vlasništvu i pod kontrolom iste grupe predstavljaju približno 15% ukupnih prihoda Društva u 2017. godini (2016.: približno 15% ukupnih prihoda).

BILJEŠKA 9 – OSTALI PRIHODI

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Prihodi od subvencija	1.245	1.168
Kamate po kupcima	453	1.010
Prihod od povratnog najma	-	6.609
Dobici od rashoda nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine (bilješka 16 i 17)	-	5.187
Prihod od ukidanja rezerviranja za sudske sporove	-	696
Tečajne razlike po kupcima i dobavljačima	-	4.035
Dobici od prodaje imovine namijenjene prodaji	23	-
Dobici od prodaje ovisnog društva	-	729
Umanjenja vrijednosti imovine koja se drži radi prodaje (bilješka 24)	-	222
Ukidanje umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme	1.105	-
	<u>2.826</u>	<u>19.656</u>

Prihodi od subvencija odnose se na bespovratne državne potpore u stočarstvu i poljoprivredi.

Kamate po kupcima odnose se na zakonske zatezne kamate koje je Društvo naplatilo.

Prihod od povratnog najma u 2016. godini odnosi se na povratni najam nekretnina koje čine proizvodno postrojenje u Umagu kojeg Društvo promatra kao jednokratnog.

BILJEŠKA 10 – OSTALI TROŠKOVI

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Vrijednosno usklađenje danih kredita povezanim društvima (bilješka 34)	74.765	-
Kamate od dobavljača	125	304
Tečajne razlike po kupcima i dobavljačima	6.162	-
Umanjenja vrijednosti brandova (bilješka 16)	18.331	-
Umanjenje vrijednosti ulaganja (bilješka 18)	31.236	-
Gubici od prodaje i rashoda nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine (bilješka 16 i 17)	377	-
	<u>130.996</u>	<u>304</u>

Vrijednosno usklađenje danih kredita povezanim društvima uključuje i vrijednosno usklađenje potraživanja za kamate po danim kreditima u iznosu od 4.168 tisuća kuna.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 11 – TROŠKOVI PO PRIRODI**

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Utrošene sirovine, materijal i energija	782.935	774.640
Troškovi radnika (bilješka 12)	421.911	397.314
Nabavna vrijednost prodane robe	290.786	236.233
Reklama i propaganda	70.596	74.927
Amortizacija	95.206	96.481
Usluge (i)	66.963	78.771
Promjene u vrijednosti zaliha	(1.690)	(18.457)
Zakupnine	16.512	14.820
Prijevoz	14.655	13.803
Porezi i doprinosi koji ne ovise o poslovnom rezultatu	10.206	10.280
Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja (bilješka 21)	53.913	224
Bankarske usluge	2.129	2.256
Naknada za zbrinjavanje ambalaže	2.198	2.154
Dnevnice i ostali troškovi službenog puta	8.171	8.930
Telekomunikacije	3.895	3.732
Reprezentacije	5.336	6.053
Sudski troškovi	3.154	-
Ostali troškovi	7.983	7.693
Ukupno troškovi sadržani u proizvodima, troškovi prodaje i distribucije, troškovi marketinga i opći i administrativni troškovi	1.854.859	1.709.854

(i) Troškovi usluga uključuju revizorske naknade. Naknade za reviziju financijskih izvještaja Društva iznosile su 1.007 tisuća kuna (2016.: 941 tisuća kuna), dok su naknade za ostale usluge iznosile 193 tisuće kuna (2016.: 102 tisuće kuna). Ostale usluge odnose se na usluge izrade studija o transfernim cijenama.

U troškovima amortizacije uključeno je 413 tisuća kuna prihoda od državnih potpora za sufinanciranje imovine (2016.: 240 tisuća kuna).

Tijekom 2017. godine Društvo je u okviru troškova po prirodi priznalo 1.284 tisuće kuna (2016.: 0 kuna) troškova zatvaranja predstavništva u Kini. Navedeni trošak Društvo promatra kao jednokratni.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 11 – TROŠKOVI PO PRIRODI (NASTAVAK)**

Troškovi po prirodi sadržani u prodanim proizvodima su kako slijedi:

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Materijal i promjena zaliha	765.795	769.795
Nabavna vrijednost trgovačke robe	290.786	236.303
Troškovi radnika	182.464	194.300
Amortizacija	56.078	54.038
Usluge u proizvodnji	21.316	20.881
Porezi i doprinosi koji ne ovise o poslovnom rezultatu	5.341	9.221
Ostali troškovi (prijevoz, zakupnine, stručno obrazovanje i dr.)	11.633	14.226
	1.333.413	1.298.764
Troškovi sadržani u prodanim proizvodima - prekinuto poslovanje	-	(44.746)
Troškovi sadržani u prodanim proizvodima - neprekinuto poslovanje	1.333.413	1.254.018

Trošak amortizacije alociran na svaku pojedinu funkciju je kako slijedi:

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Troškovi sadržani u prodanim proizvodima	56.078	54.038
Troškovi marketinga	138	808
Prodaja, logistika i distribucija	20.612	24.734
Opći i administrativni troškovi	18.378	16.901
	95.206	96.481

Trošak osoblja alociran na svaku pojedinu funkciju je kako slijedi:

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Troškovi sadržani u prodanim proizvodima	182.464	186.540
Troškovi marketinga	27.008	24.221
Prodaja, logistika i distribucija	95.846	93.796
Opći i administrativni troškovi	116.593	92.757
	421.911	397.314

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 12 – TROŠKOVI RADNIKA

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Plaće	379.950	372.937
Poticajne i redovne otpremnine	20.642	4.517
Prijevoz	6.210	6.253
Opcije za dionice (bilješka 33)	11.403	7.072
Ostali troškovi radnika	3.706	6.535
	421.911	397.314

Na dan 31. prosinca 2017. godine Društvo je imalo 3.026 djelatnika (2016.: 3.181 djelatnika).

U 2017. godini obračunate su i isplaćene poticajne otpremnine za 140 radnika u iznosu od 20.642 tisuće kuna (2016.: isplaćene otpremnine za 142 radnika u iznosu 17.390 tisuća kuna od čega je u prethodnoj godini bilo rezervirano 12.487 tisuća kuna). Ukupni trošak poticajnih i oporezivih otpremnina u 2017. godini iznosi 26.986 tisuća kuna, što Društvo promatra kao jednokratni trošak.

BILJEŠKA 13 - FINANCIJSKI PRIHODI

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Kamate i naknade na dane kredite povezanim društvima	7.010	10.134
Kamate od oročenih depozita	177	284
Promjene u vrednovanju financijskih instrumenata po fer vrijednosti	223	-
Prihodi od dividendi i slično	193.265	103.559
Neto dobiti od tečajnih razlika po kreditima	-	8.245
Ostale kamate	160	1.193
Nerealizirani dobiti po ugovoru o kamatnom swap-u	1.189	27
	202.024	123.442

Prihod od dividendi odnosi se na prihod po osnovi izglasane dividende u ovisnom društvu Belupo d.d. u iznosu od 50.000 tisuća kuna (2016.: 100.000 tisuća kuna) i u ovisnom društvu Žito d.d. u iznosu od 143.265 tisuća kuna (2016.:0 kuna).

BILJEŠKA 14 – FINANCIJSKI TROŠKOVI

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Trošak kamata i naknada	27.496	33.538
Neto gubici od tečajnih razlika po kreditima	9.720	303
Kapitalna pričuva ESOP	3.026	2.357
	40.242	36.198

Tijekom 2017. godine referentne kamatne stope zadržavale su se na niskim razinama što je rezultiralo smanjenjem troškova kamata na kredite.

S obzirom na izloženost Društva kamatnom riziku koji proizlazi iz zaduživanja po varijabilnim kamatnim stopama, Društvo se aktivno štiti od kamatnog rizika vezanog uz sindicirani kredit putem derivativnih financijskih instrumenata (kamatni swap) - za detalje vidi bilješku 28.

Tijekom 2017. i 2016. godine Društvo nije imalo investicija po kojima bi se trošak kamata kapitalizirao. Ostali financijski troškovi odnose se na trošak dodijeljenih opcija u programu radničkog dioničarstva u postupku dokapitalizacije javnom ponudom novih redovnih dionica, što Društvo promatra kao jednokratni trošak. Za detalje vidi bilješke 25 i 33 (ii).

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 15 – POREZ NA DOBIT**

Porezni (prihod)/trošak obuhvaća:

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Tekući porez na dobit	3.438	-
Odgođeni porezni (prihod)/trošak	(6.790)	25.065
	(3.352)	25.065

Usklađenje efektivne porezne stope

Sljedeća tabela prikazuje uskladu troška poreza prikazanog u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti sa zakonskom poreznom stopom:

Dobit prije oporezivanja	83.085	204.386
Porez na dobit po stopi od 18% (2016.: 20%)	14.955	40.877
Neoporezivi prihodi	(34.791)	(20.003)
Nepriznati rashodi	16.563	1.649
Učinak poticaja (istraž. i razvoj, obrazovanje i dr.)	(79)	(433)
Učinak promjene porezne stope na odgođenu poreznu imovinu i obveze	-	2.840
Porez za prethodnu godinu	-	135
Porez na dobit	(3.352)	25.065
Efektivna porezna stopa	-4%	12%

Porezni gubici za prijenos

Društvo je tijekom 2015. godine u postupku pripajanja steklo porezne gubitke pripojenog društva Danica d.o.o. S obzirom da su spajanjem ispunjeni zakonski uvjeti za korištenje istih, Društvo ih je iskoristilo te na dan 31.12.2017. godine nema neiskorištenih poreznih gubitaka (2016.: neiskorišteni gubitak 4.362 tisuća kuna).

Neiskorišteni porezni gubici (bruto) na datum izvještavanja bili su kako slijedi:

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Preneseni porezni gubici iskoristivi do 2020.	-	4.362
	-	4.362

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 15 – POREZ NA DOBIT (NASTAVAK)***Odgođena porezna imovina*

Odgođena porezna imovina proizlazi iz sljedećeg:

2017.	Početno stanje	Kroz dobit ili gubitak	Priznato	Zaključno stanje
			direktno kroz kapital	
<i>(u tisućama kuna)</i>				
Nematerijalna imovina	9.967	3.300	-	13.267
Nekretnine, postrojenja i oprema/imov. namj. prodaji	3.502	(1.679)	-	1.823
Rezervacije	4.815	788	65	5.668
Zalihe	2.589	215	-	2.804
Financijska imovina	598	5.468	-	6.066
Isplate s temelja dionica	3.002	(366)	-	2.636
Potraživanja	405	(151)	-	254
Neiskorišteni porezni gubici	785	(785)	-	-
	25.663	6.790	65	32.518

2016.	Početno stanje	Kroz dobit ili gubitak	Priznato	Zaključno stanje
			direktno kroz kapital	
<i>(u tisućama kuna)</i>				
Nematerijalna imovina	20.183	(10.216)	-	9.967
Nekretnine, postrojenja i prema/imov. namj. prodaji	12.529	(9.027)	-	3.502
Rezervacije	5.609	(889)	95	4.815
Zalihe	4.442	(1.853)	-	2.589
Financijska imovina	501	97	-	598
Isplate s temelja dionica	2.547	455	-	3.002
Odgođeni prihodi	1.321	(1.321)	-	-
Potraživanja	429	(24)	-	405
Neiskorišteni porezni gubici	3.072	(2.287)	-	785
	50.633	(25.065)	95	25.663

Društvo je u 2017. godini raspustilo odgođenu poreznu imovinu priznatu po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji u iznosu od 1.679 tisuća kuna budući da je do kraja 2017. godine realizirana prodaja dijela imovine.

Društvo je tijekom 2017. godine izvršilo umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine te je s te osnove jednokratno uvećana odgođena porezna imovina u iznosu od 3.300 tisuća kuna. Društvo je također izvršilo umanjenje vrijednosti financijske imovine s osnova ulaganja u povezana društva te je stoga došlo do jednokratnog uvećanja odgođene porezne imovine u iznosu od 5.622 tisuća kuna dok se preostali iznos odnosi na ostalu financijsku imovinu.

Priznata odgođena porezna imovina po osnovi umanjenja materijalne i nematerijalne imovine ima neograničeni vijek korištenja budući da se koristi u trenutku realizacije te imovine. Odgođena porezna imovina po osnovi dugoročnih rezerviranja za primanja zaposlenih (jubilarne nagrade i otpremnine) bit će realizirana u razdoblju duljem od godine dana.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 16 – NEMATERIJALNA IMOVINA

<i>(u tisućama kuna)</i>	Software	Distribucijska prava	Brandovi	Investicije u tijeku	Ukupno
Nabavna vrijednost					
Stanje na dan 1. siječnja 2016.	167.751	41.410	181.466	12.228	402.855
Povećanja	-	-	-	12.487	12.487
Prijenos na materijalnu imovinu	-	-	-	(148)	(148)
Prijenos	18.616	-	-	(18.616)	-
Prodaja i rashod	(63)	-	(45.546)	-	(45.609)
Stanje na dan 31. prosinca 2016.	186.304	41.410	135.920	5.951	369.585
Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti					
Stanje na dan 1. siječnja 2016.	(147.836)	(28.338)	(103.863)	-	(280.037)
Amortizacija tekuće godine	(9.456)	(9.802)	(8.141)	-	(27.399)
Prodaja i rashod	61	-	45.546	-	45.607
Stanje na dan 31. prosinca 2016.	(157.231)	(38.140)	(66.458)	-	(261.829)
Neto knjigovodstvena vrijednost Na 31. prosinca 2016. godine	29.073	3.270	69.462	5.951	107.756
Nabavna vrijednost					
Stanje na dan 1. siječnja 2017.	186.304	41.410	135.920	5.951	369.585
Povećanja	-	-	-	24.478	24.478
Prijenos	13.989	-	7.380	(21.369)	-
Prodaja i rashod	(42)	(12.000)	-	-	(12.042)
Donos sa imovine namijenjene prodaji	410	-	-	-	410
Stanje na dan 31. prosinca 2017. godine	200.661	29.410	143.300	9.060	382.431
Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti					
Stanje na dan 1. siječnja 2017.	(157.231)	(38.140)	(66.458)	-	(261.829)
Amortizacija tekuće godine	(10.234)	(3.270)	(8.150)	-	(21.654)
Prodaja i rashod	42	12.000	-	-	12.042
Donos sa imovine namijenjene prodaji	(410)	-	-	-	(410)
Gubici od umanjenja vrijednosti	-	-	(18.331)	-	(18.331)
Stanje na dan 31. prosinca 2017. godine	(167.833)	(29.410)	(92.939)	-	(290.182)
Neto knjigovodstvena vrijednost Na 31. prosinca 2017. godine	32.828	-	50.361	9.060	92.249

Od ukupnog iznosa akumulirane amortizacije i gubitaka od umanjenja vrijednosti 73.701 tisuća kuna odnosi se na akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti (2016.: 55.370 tisuća kuna akumuliranih gubitaka od umanjenja).

Ukupna nematerijalna imovina koja ima neograničeni vijek trajanja na 31. prosinca 2017. godine odnosi se na brandove te iznosi 44.503 tisuće kuna.

Investicije u tijeku najvećim dijelom odnose se na ugovor za licence.

Tijekom 2016. godine kroz prodaju grupe za otuđenje Društvo je prodalo brand Lero.

Društvo je 1. siječnja 2016. godine donijelo odluku da brandu Warzywko promijeni vijek trajanja iz neograničenog u ograničeni i sukladno tome obračunava amortizaciju kroz razdoblje od 6 godina. Utjecaj ove promjene na tekući trošak amortizacije u 2017. godini je iznosio 5.194 tisuće kuna (2016.: 5.194 tisuća kuna).

U 2017. godini Društvo je izvršilo umanjenja vrijednosti branda Warzywko u iznosu od 17.893 tisuće kuna (2016.: 0 kuna) i projekta u iznosu od 438 tisuća kuna (2016.: 0 kuna). Navedene troškove umanjenja vrijednosti Društvo promatra kao jednokratne. Detaljniji opis pristupa i metoda korištenih za testove umanjenja naveden je u bilješki 5(v).

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.
BILJEŠKA 17 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

<i>(u tisućama kuna)</i>	Zemljišta i objekti	Oprema	Investicije u tijeku	Ukupno
Nabavna vrijednost				
Stanje na dan 1. siječnja 2016.	1.690.824	1.097.070	79.380	2.867.274
Povećanja	-	-	117.980	117.980
Prijenos	58.141	64.653	(122.794)	-
Nabava korištene imovine	-	950	-	950
Kupovina od društava u grupi	-	5	28	33
Prodaja društvima u grupi	-	(577)	(10.431)	(11.008)
Prijenos na nematerijalnu imovinu	-	-	148	148
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji (i)	-	(58)	(17.646)	(17.704)
Donos s imovine namijenjene prodaji (i)	-	1.480	-	1.480
Prodaja i rashod	-	(12.640)	(27)	(12.667)
Stanje na dan 31. prosinca 2016. godine	1.748.965	1.150.883	46.638	2.946.486
Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti				
Stanje na dan 1. siječnja 2016.	(1.201.618)	(836.061)	-	(2.037.679)
Amortizacija tekuće godine	(30.354)	(38.968)	-	(69.322)
Ispravak vrijednosti korištene imovine	-	(591)	-	(591)
Kupovina od društava u grupi	-	(5)	-	(5)
Prodaja društvima u grupi	-	532	-	532
Donos s imovine namijenjene prodaji (i)	-	(1.366)	-	(1.366)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji (i)	-	58	-	58
Prodaja i rashod	-	12.043	-	12.043
Stanje na dan 31. prosinca 2016. godine	(1.231.972)	(864.358)	-	(2.096.330)
Neto knjigovodstvena vrijednost Na 31. prosinca 2016. godine	516.993	286.525	46.638	850.156
Nabavna vrijednost				
Stanje na dan 1. siječnja 2017.	1.748.965	1.150.883	46.638	2.946.486
Povećanja	-	25	47.061	47.086
Prijenos	9.902	40.016	(49.918)	-
Nabava korištene imovine	-	1.060	-	1.060
Kupovina od društava u grupi	-	174	7	181
Prodaja društvima u grupi	-	(1.654)	(2.246)	(3.900)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji (i)	-	-	(585)	(585)
Donos s imovine namijenjene prodaji (i)	25.848	4.914	469	31.231
Prodaja i rashod	-	(13.229)	(827)	(14.056)
Umanjenje vrijednosti	-	-	(1.010)	(1.010)
Stanje na dan 31. prosinca 2017. godine	1.784.715	1.182.189	39.589	3.006.493
Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti				
Stanje na dan 1. siječnja 2017.	(1.231.972)	(864.358)	-	(2.096.330)
Amortizacija tekuće godine	(33.430)	(40.535)	-	(73.965)
Ispravak vrijednosti korištene imovine	-	(1.060)	-	(1.060)
Kupovina od društava u grupi	-	(44)	-	(44)
Prodaja društvima u grupi	-	1.628	-	1.628
Donos s imovine namijenjene prodaji (i)	(20.201)	(4.149)	-	(24.350)
Prodaja i rashod	-	12.815	-	12.815
Ukidanje umanjenja vrijednosti	2.115	-	-	2.115
Stanje na dan 31. prosinca 2017. godine	(1.283.488)	(895.703)	-	(2.179.191)
Neto knjigovodstvena vrijednost Na dan 31. prosinca 2017. godine	501.227	286.486	39.589	827.302

Od ukupnog iznosa akumulirane amortizacije i gubitaka od umanjenja vrijednosti 7.683 tisuća kuna odnosi se na akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti (2016.: 0 kuna akumuliranih gubitaka od umanjenja).

Društvo je tijekom 2017. godine priznalo vrijednosno usklađenje opreme iz Poljske u iznosu od 1.010 tisuća kuna (2016.: 0 kuna). Vraćanjem jednog dijela imovine namijenjene prodaji na nekretnine, postrojenja i opremu Društvo je priznalo dodatnu amortizaciju u iznosu od 2.905 tisuća kuna (2016.: 0 kuna) te je priznalo ukidanje umanjenja vrijednosti nekretnina u iznosu od 2.115 tisuća kuna (2016.: 0 kuna). Navedene troškove i prihode Društvo promatra kao jednokratne.

Investicije u tijeku uglavnom se odnose na investicije vezane uz modernizaciju proizvodnih kapaciteta i proširenje asortimana i ulaganje u kotlovnice na biomasu čime će se osigurati značajna energetska efikasnost.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 17 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

(i) Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji te donos s imovine namijenjene prodaji

Društvo je tijekom 2017. godine izvršilo prijenos nekretnina, postrojenja i opreme u imovinu namijenjenu prodaji u iznosu neto knjigovodstvene vrijednosti od 585 tisuća kuna (2016.: 17.646 tisuća kuna). Također, Društvo je izvršilo prijenos nekretnina i opreme s imovine namijenjene prodaji neto knjigovodstvene vrijednosti u iznosu od 6.881 tisuća kuna koju će koristiti u vlastitim proizvodnim kapacitetima (2016.: 114 tisuća kuna).

(ii) Ukidanje umanjenja i umanjenje vrijednosti

Društvo je tijekom 2017. godine jednokratno priznalo ukidanje umanjenja vrijednosti u iznosu od 2.115 tisuća kuna (2016.: 0 kuna) te je jednokratno priznalo trošak otpisa projektne dokumentacije za tvornicu ribe i rajčice u iznosu od 827 tisuća kuna (2016.: 0 kuna).

(iii) Imovina pod hipotekom

Na dan 31. prosinca 2017. godine građevinski objekti i zemljišta Društva neto knjigovodstvene vrijednosti 380.780 tisuća kuna (2016.: 396.409 tisuća kuna) založeni su kao garancija za kreditne obveze.

Društvo je tijekom 2016. godine refinanciralo sindicirani kredit u svrhu kojeg su pod zalogom bile nekretnine Podravke d.d. i Belupa d.d.. Refinanciranjem sindiciranog kredita novim kreditom EBRD-a od kojeg je na Društvo alocirano 236.494 tisuća kuna, ranije navedeni zalozi su skinuti, a kao novi instrument osiguranja cjelokupnog kredita založene su nekretnine Podravke d.d., Belupa d.d. i Žita d.o.o..

(iv) Imovina koja je predmet ugovora o financijskom najmu

U 2017. i 2016. godini Društvo nema imovinu nabavljenu kroz financijski najam.

BILJEŠKE UZ FINANCISKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 18 – ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA

Ovisna društva u kojima Društvo posjeduje vlasnički udjel iznad 50% i kontrolu:

Naziv ovisnog društva	Zemlja	Vlasnički udjel u %		Vrijednost udjela (u tisućama kuna)		2016. Glavna djelatnost
		2017.	2016.	2017.	2016.	
Žito d.o.o., Ljubljana	Slovenija	100,00	100,00	440.110	440.110	Proizvodnja i prodaja prehr. proizvoda
Belupo d.d., Koprivnica (i)	Hrvatska	100,00	100,00	393.153	224.153	Proizvodnja i distrib. lijekova
Lagris a.s., Lhota u Luhačovic	Češka	100,00	100,00	68.754	68.754	Proizvodnja i prodaja riže
Podravka-Polska Sp.z o.o., Warszawa (ii)	Poljska	100,00	100,00	30.122	49.717	Prodaja i distribucija
Vegeta Podravka Limited, Dar es Salaam (ii)	Tanzanija	85,00	85,00	-	9.796	Proizvodnja i prodaja prehr. proizvoda
Podravka-International Kft, Budapest	Mađarska	100,00	100,00	5.343	5.343	Prodaja i distribucija
Mima d.d., Rovinj (i)	Hrvatska	90,41	84,24	5.115	4.252	Proizvodnja i prerada ribe
Podravka Gulf Fze, Jebel Ali, Dubai (ii)	UAE	100,00	100,00	-	1.845	Prodaja i distribucija
Podravka-Int. Deutschland –“Konar” GmbH	Njemačka	100,00	100,00	1.068	1.068	Prodaja i distribucija
Podravka-International s.r.o., Zvolen	Slovačka	75,00	75,00	1.034	1.034	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Podgorica	Crna Gora	100,00	100,00	1.029	1.029	Prodaja i distribucija
Podravka-International Pty. Ltd, Sydney	Australija	100,00	100,00	801	801	Prodaja i distribucija
Podravka-International s.r.l., Bucharest	Rumunjska	100,00	100,00	84	84	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o.e.l., Skopje	Makedonija	100,00	100,00	42	42	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Sarajevo	BiH	100,00	100,00	40	40	Prodaja i distribucija
Podravka-International Inc. Wilmington	USA	100,00	100,00	3	3	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Moskva	Rusija	100,00	100,00	2	2	Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Beograd	Srbija	100,00	100,00	-	-	Prodaja i distribucija
Sana d.o.o., Hoče u stečaju	Slovenija	100,00	100,00	-	-	Proizvodnja vafli
				946.700	808.073	

(i) Temeljem odluka Uprave Društva i Rješenja Trgovačkog suda izvršena je kapitalizacija ovisnog društva Belupa d.d. s datumom 27. siječnja 2017. godine u iznosu od 69 milijuna kuna i 9. ožujka 2017. godine u iznosu od 100 milijuna kuna. U 2017. godini Društvo je kupilo dodatne dionice Mirne d.d. u iznosu od 863 tisuće kuna te je na dan 31. prosinac 2017. godine u posjedu 90,41% dionica Mirne d.d.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 18 – ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (NASTAVAK)

(ii) U 2017. godini Društvo je izvršilo umanjene udjela u ovisnom društvu Podravka-Polska Sp.z o.o., Warszawa u iznosu od 19.595 tisuća kuna te u ovisnom društvu Vegeta Podravka Limited, Dar es Salaam u iznosu od 9.796 tisuća kuna i u ovisnom društvu Podravka Gulf Fze, Jebel Ali, Dubai u iznosu od 1.845 tisuća kuna. Navedene troškove umanjene vrijednosti Društvo promatra kao jednokratne.

BILJEŠKA 19 – DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Dani krediti povezanim društvima	9.220	56.465
Dani krediti trećim stranama	2.126	1.738
Depoziti i ostalo	574	581
Ulaganja u ostale vlasničke instrumente	895	895
	12.815	59.679

Dani krediti povezanim društvima objašnjeni su u bilješki 34.

Dani krediti trećim stranama nose promjenjivu kamatnu stopu koja je u prosjeku bila približno 5%. Depoziti i ostalo uglavnom se odnose na dane depozite po ugovorima o najmu te poslovne udjele i ne nose kamatu.

BILJEŠKA 20 – ZALIHE

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Sirovine i materijal	117.037	111.660
Proizvodnja u toku	44.313	42.880
Gotovi proizvodi	140.887	140.824
Trgovačka roba	43.379	42.841
	345.616	338.205

U 2017. godini priznat je neto gubitak od usklađenja vrijednosti pojedinih zaliha u iznosu od 1.192 tisuće kuna (2016.: 7.822 tisuće kuna priznat je neto prihod od vrijednosnog usklađenja pojedinih zaliha). Kretanja u ispravku vrijednosti zaliha iskazana su u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u okviru „Troškova sadržanih u prodanim proizvodima“.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 21 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA**

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Potraživanja od kupaca	267.663	302.681
Potraživanja po eskontiranim mjenicama	60.840	82.720
Umanjenje vrijednosti potraživanja	(150.748)	(106.015)
Neto potraživanja od kupaca	177.755	279.386
Potraživanja od povezanih društava	294.270	296.174
Ispravak vrijednosti potraživanja od povezanih društava	(5.793)	-
Potraživanja za dividendu	-	169.000
Dani krediti i potraživanja za kamate od povezanih društava	91.433	75.450
Dani krediti	593	675
Primljene mjenice	210	306
Predujmovi dobavljačima	-	10.222
Unaprijed plaćeni troškovi	3.526	5.837
Neto potraživanja za PDV	-	1.507
Potraživanja od radnika	648	733
Ostala potraživanja	974	4.493
	563.616	843.783

Društvo je u 2017. godini umanjilo potraživanja od kupaca koji su u vlasništvu i pod kontrolom iste grupe u iznosu od 44.094 tisuće kuna te potraživanja od povezanih društava u iznosu od 5.793 tisuće kuna. Navedene troškove Društvo promatra kao jednokratne.

Dani krediti povezanim društvima odnose se na kratkoročne kredite i tekuće dospijeeće dugoročnih kredita danih povezanim društvima (vidi bilješku 34).

Pregled kretanja u umanjenju vrijednosti potraživanja od kupaca je kako slijedi:

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Stanje 1. siječnja	106.015	109.603
Povećanje	53.912	224
Naplaćeno	(830)	(551)
Isknjiženje za nenaplativo	(2.556)	(3.261)
Stanje 31. prosinca	156.541	106.015

Trošak usklađenja potraživanja od kupaca odnosno prihod od naplate ranije ispravljenih potraživanja od kupaca uključen je unutar „Troškova prodaje i distribucije“.

Starosna analiza potraživanja od kupaca kod kojih nije obavljen ispravak vrijednosti:

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
nedospjelo	300.652	436.445
do 90 dana	98.791	91.773
91-180 dana	30.635	29.141
181-360 dana	36.154	18.201
	466.232	575.560

Najznačajniji kupci

Neto potraživanja od značajnih kupaca koja su u vlasništvu i pod kontrolom iste grupe na dan 31. prosinca 2017. godine iznose 57.088 tisuća kuna (2016.: 137.751 tisuća kuna).

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 22 – FINACIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI KROZ DOBIT ILI GUBITAK

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Terminski ugovori	511	751
	<u>511</u>	<u>751</u>

Društvo je u 2017. godini koristilo termine ugovore s komercijalnim bankama s primarnom namjerom upravljanja fluktuacijom tečaja stranih valuta vezano uz kupoprodaju deviza u navedenim valutama, a čija je pozitivna fer vrijednost na dan 31. prosinca 2017. iznosila 511 tisuća kuna.

Nominalna vrijednost valutnih terminskih ugovora na dan 31. prosinca 2017. godine iznosi 38.970 tisuća kuna sa dospjećima ugovora u razdoblju od 11. siječnja 2018. godine do 13. studenog 2018. godine (2016.: 47.049 tisuća kuna s dospjećem ugovora u razdoblju 12. siječnja 2017. godine do 14. studenog 2017. godine).

Dobici i gubici koji se priznaju kao promjene u tržišnoj vrijednosti valutnih terminskih ugovora evidentiraju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, u okviru stavke 'financijski prihodi/troškovi neto'.

Mjerenje fer vrijednosti

Fer vrijednost terminskog ugovora temelji se na kotaciji deviznog tečaja. Sukladno korištenim ulaznim varijablama, procjena je kategorizirana je u hijerarhiji fer vrijednosti kao razina 2 (vidi bilješku 6).

BILJEŠKA 23 – NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Novac na računima u bankama	131.976	136.524
Novac u blagajnama	38	29
	<u>132.014</u>	<u>136.553</u>

Novac na računima u bankama odnosi se na transakcijske račune kod komercijalnih banaka koji nose prosječnu kamatnu stopu u rasponu od 0,0% do 0,6%.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 24 – DUGOTRAJNA IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Zemljišta i zgrade	133.553	139.084
Oprema	-	1.335
	133.553	140.419

(i) Zemljišta i zgrade

Od ukupnog iznosa zemljišta i zgrada namijenjenih prodaji, 131.283 tisuće kuna odnosi se na zemljište i zgrade u Rijeci (2016.: 131.175 tisuća kuna). Preostali iznos zemljišta i zgrada namijenjenih prodaji odnosi se na nekretninu u Koprivnici i zemljište u Žminju za koje Društvo i dalje aktivno traži kupca te za koje Društvo očekuje realizaciju prodaje tijekom 2018. godine.

U skladu s odlukama Uprave dio zemljišta i zgrada te opreme u iznosu od 6.881 tisuća kuna reklasificiran je u nekretnine, postrojenja i opremu zbog odustajanja od prodaje i odluke da se koriste za druge potrebe.

(ii) Mjerenje fer vrijednosti

Zemljišta i zgrade namijenjeni prodaji u iznosu od 52.166 tisuća kuna vrednovani su po fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje budući da je ta vrijednost bila niža od neto knjigovodstvene vrijednosti prije klasifikacije kao namijenjena prodaji. Društvo je izvršilo procjenu fer vrijednosti na datum klasifikacije te redovito razmatra ukoliko je navedenu procjenu potrebno revidirati. Uprava smatra da se tijekom 2017. godine nisu dogodile nove okolnosti koje bi zahtijevale novo mjerenje fer vrijednosti.

Mjerenje fer vrijednosti kategorizirano je, sukladno ulaznim varijablama korištenim u procjeni vrijednosti, kao razina 3 (vidi bilješku 6). Sljedeća tablica prikazuje sažetak metoda i tehnika procjene fer vrijednosti te značajne ulazne varijable korištene prilikom procjene fer vrijednosti:

Metode i tehnike procjene	Značajne ulazne varijable koje nisu vidljive
Nekretnine Kod građevinskih objekata, model vrednovanja razmatra sadašnju vrijednost neto novčanih tokova koju bi imovina mogla generirati od najma uzimajući u obzir očekivani neto najam na osnovi usporedivih transakcija. Kod zemljišta, model razmatra stvarno postignute prodajne vrijednosti pri prodaji usporedivih zemljišta na sličnoj lokaciji. Model vrednovanja ulaganja namijenjenih prodaji zasniva se na tehnikama i metodama procjene fer vrijednosti nekretnina budući da ulaganja odnose na udjele u ovisnim društvima glavnina čije imovine je sadržana u procijenjenoj fer vrijednosti nekretnina u njihovom vlasništvu.	Prosječna stopa prinosa : 13% Među ostalim čimbenicima, procijenjena diskontna stopa razmatra kvalitetu objekta i njegov položaj i trenutno ostvarive uvjete zakupa na sličnoj geografskoj lokaciji za usporediv tip nekretnine.

Zemljište i zgrade namijenjene prodaji u iznosu od 81.387 tisuća kuna vrednovana su po trošku stjecanja ostvarenom tijekom 2014. godine budući da se isti smatra prikladnom aproksimacijom fer vrijednosti.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 25 – DIONIČKI KAPITAL**

	Broj dionica	Redovne dionice	Kapitalna dobit	Vlastite dionice	Ukupno
			<i>(u tisućama kuna)</i>		
1. siječnja 2016.	6.942.492	1.566.401	184.179	(66.709)	1.683.871
Kupovina vlastitih dionica (i)	<i>(36.589)</i>	-	-	<i>(12.977)</i>	<i>(12.977)</i>
Realizacija opcija (i)	<i>19.200</i>	-	<i>(5.759)</i>	<i>7.146</i>	<i>1.387</i>
Fer vrijednosti isplata s temelja dionica (i)	-	-	<i>6.893</i>	-	<i>6.893</i>
31. prosinca 2016.	6.925.103	1.566.401	185.313	(72.540)	1.679.174
1. siječnja 2017.	6.925.103	1.566.401	185.313	(72.540)	1.679.174
Realizacija opcija (i)	<i>32.341</i>	-	<i>(12.133)</i>	<i>12.038</i>	<i>(95)</i>
Fer vrijednosti isplata s temelja dionica (i)	-	-	<i>9.087</i>	-	<i>9.087</i>
31. prosinca 2017.	6.957.444	1.566.401	182.267	(60.502)	1.688.166

Temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2017. godine iznosi 1.566.401 tisuća kuna, a podijeljen je u 7.120.003 dionica od čega je 162.559 vlastitih dionica (2016.: 1.566.401 tisuća kuna podijeljen na 7.120.003 dionice od čega su 194.900 vlastite dionice). Nominalna vrijednost jedne dionice iznosi 220,00 kuna. Sve izdane dionice u potpunosti su plaćene.

(i) Isplate s temelja dionica

Tijekom 2017. godine nije bilo kupovine vlastitih dionica dok je tijekom 2016. godine, Društvo kupilo 36.589 vlastitih dionica za dodjelu u sklopu plana dioničkih opcija za zaposlene. Društvo je također tijekom 2017. godine izdavalo dodatne opcije zaposlenicima u sklopu plana dioničkih opcija za zaposlene, ali i u sklopu programa radničkog dioničarstva (ESOP program) u okviru provedene dokapitalizacije. Plan dioničkih opcija za zaposlene te ESOP program podrobnije su opisani u bilješki 33 uz nekonsolidirane financijske izvještaje.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 25 – DIONIČKI KAPITAL (NASTAVAK)**

Struktura dioničara na datum izvještavanja bila je kako slijedi:

Vlasnička struktura	2017.		2016.	
	Broj dionica	% vlasništva	Broj dionica	% vlasništva
PBZ CO OMF - Kategorija B	925.602	13,00%	925.602	13,00%
AZ OMF kategorije B	902.874	12,68%	902.874	12,68%
CERP - Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje	727.703	10,22%	727.703	10,22%
Erste Plavi OMF kategorije B	665.166	9,34%	665.166	9,34%
Raiffeisen OMF kategorije B	625.298	8,78%	625.298	8,78%
Kapitalni fond d.d.	406.842	5,71%	406.842	5,71%
CERP - Republika Hrvatska	387.257	5,44%	673.845	9,46%
HPB-Republika Hrvatska	286.588	4,03%	-	-
AZ Profit dobrovoljni mirovinski fond	113.728	1,60%	111.752	1,57%
Raiffeisen DMF	99.965	1,40%	99.965	1,40%
Trezorski račun	162.559	2,28%	194.900	2,74%
Ostali dioničari	1.816.421	25,51%	1.786.056	25,09%
Ukupno	7.120.003	100,00%	7.120.003	100,00%

BILJEŠKA 26 – PRIČUVE

(u tisućama kuna)	Pričuve za vlastite dionice	Zakonske pričuve	Rezerva za reinvestiranu dobit	Ostale pričuve	Ukupno
1. siječnja 2016.	147.604	12.653	-	6.096	166.353
Raspodjela dobiti (i)	-	5.008	-	45.303	50.311
Aktuarski gubitak (neto od odgođenog poreza)	-	-	-	(440)	(440)
31. prosinca 2016.	147.604	17.661	-	50.959	216.224
1. siječnja 2017.	147.604	17.661	-	50.959	216.224
Raspodjela dobiti (i)	-	8.966	-	120.516	129.482
Aktuarski gubitak (neto od odgođenog poreza)	-	-	-	(294)	(294)
31. prosinca 2017.	147.604	26.627	-	171.181	345.412

Zakonska pričuva formira se sukladno hrvatskim propisima prema kojima je Društvo dužno u zakonske pričuve unositi dvadeseti dio (5%) dobiti tekuće godine, sve dok te pričuve zajedno s kapitalnom dobiti ne dosegnu visinu od pet posto (5%) temeljnog kapitala. Ova pričuva, kao ni pričuva za vlastite dionice, nije raspodjeljiva. Ostale pričuve uglavnom se sastoje od pričuva nastalih u skladu s odredbama Statuta Društva (koje nisu raspodjeljive) te aktuarskih dobitaka i gubitaka vezanih uz procjene dugoročnih rezerviranja za primanja zaposlenih.

(i) Raspodjela dobiti

U 2017. godini Glavna skupština dioničara donijela je odluku da se ostvarena dobit Društva iz 2016. godine u iznosu od 179.321 tisuće kuna rasporedi u zakonske rezerve u iznosu od 8.966 tisuća kuna, u ostale rezerve iznos od 120.516 tisuća kuna, za objavljenu dividendu iznos od 48.642 tisuća kuna dok se preostali iznos od 1.197 tisuća kuna zadržava u neraspoređenoj dobiti.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 27 – ZADRŽANA DOBIT**

Kretanje zadržane dobiti bilo je kako slijedi:

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Stanje 1. siječnja	180.680	100.150
- dobit za godinu (nakon poreza)	86.437	179.321
- raspodjela u rezerve	(129.482)	(50.311)
- objavljena i isplaćena dividenda	(48.642)	(48.480)
Stanje 31. prosinca	88.993	180.680

Krajem travnja 2018. godine, Uprava Društva dati će prijedlog odluke o upotrebi dobiti Društva koja je za 2017. godinu iznosila 86.437 tisuća kuna, a kojom se predlaže da se iznos od 4.322 tisuće kuna prenese u zakonske rezerve.

Uprava je također predložila isplatu dividende dioničarima u iznosu 7,00 kuna po dionici dok se za ostatak dobiti predlaže prijenos u ostale rezerve.

BILJEŠKA 28 – FINACIJSKE OBVEZE PO FER VRIJEDNOSTI KROZ DOBIT ILI GUBITAK

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Kamatni swap	1.254	2.443
Terminski ugovori	377	840
	1.631	3.283

Detaljniji pregled kamatnih swapova je kako slijedi:

	Nominalni iznos kredita pod swapom '000 EUR	Obveza po kreditu pod swapom '000 EUR	Fer vrijednost '000 HRK	Datum ugovaranja kamatnog swapa	Period važenja kamatnog swapa	Varijabilni dio kamata prije swapa	Fiksna kamata po swapu
31.12.2017.							
SWAP 1 - EBRD	20.540	12.329	741	17.09.2014.	16.08.2019.	3M EURIBOR	0,40%
SWAP 2 - EBRD	20.540	12.329	513	06.02.2015.	16.08.2019.	3M EURIBOR	0,19%
	41.080	24.658	1.254				

	Nominalni iznos kredita pod swapom '000 EUR	Obveza po kreditu pod swapom '000 EUR	Fer vrijednost '000 HRK	Datum ugovaranja kamatnog swapa	Period važenja kamatnog swapa	Varijabilni dio kamata prije swapa	Fiksna kamata po swapu
31.12.2016.							
SWAP 1 - EBRD	20.540	16.434	1.467	17.09.2014.	16.08.2019.	3M EURIBOR	0,40%
SWAP 2 - EBRD	20.540	16.434	976	06.02.2015.	16.08.2019.	3M EURIBOR	0,19%
	41.080	32.868	2.443				

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 28 – FINACIJSKE OBVEZE PO FER VRIJEDNOSTI KROZ DOBIT ILI GUBITAK (NASTAVAK)

Društvo se aktivno štiti o rizika promjene kamatnih stopa na sindicirani kredit te je u tom vidu sklopilo kamatne swapove.

Kamatni swapovi 1 i 2 bili su sklopljeni u 2014. i 2015. godini prema sindiciranom kreditu sklopljenom s EBRD-om 2014. godine. Navedeni kredit refinanciran je prije njegova dospjeća novim sindiciranim kreditom s EBRD-om i poslovnim bankama s dospjećem 16. kolovoza 2022. godine čiji je otplatni plan prilagođen kamatnim swapovima i koji pokrivaju 99% glavnice novog sindiciranog kredita do njihova dospjeća 16. kolovoza 2019. godine. Za razdoblje nakon 16. kolovoza 2019. godine, planirano je sklapanje novih kamatnih swapova s ciljem fiksiranja troškova kamata za razdoblje do dospjeća kredita.

Mjerenje fer vrijednosti

Fer vrijednost kamatnih swapova temelji se procjeni diskontiranih procijenjenih budućih novčanih tokova na temelju uvjeta i dospjeća predmetnih ugovora i pomoću tržišne kamatne stope za sličan instrument na datum mjerenja. Fer vrijednost odražava kreditni rizik instrumenta i uključuje korekcije koje uzimaju u obzir kreditni rizik Društva i protustranke kada je to prikladno. Sukladno korištenim ulaznim varijablama, procjena je kategorizirana u hijerarhiji fer vrijednosti kao razina 2 (vidi bilješku 6).

BILJEŠKA 29 – KREDITI I ZAJMOVI

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Dugoročni krediti		
Banke u Hrvatskoj	189.677	210.000
Banke u inozemstvu	147.925	188.472
	<u>337.602</u>	<u>398.472</u>
Kratkoročni krediti		
Banke u Hrvatskoj	139.813	186.987
Banke u inozemstvu	39.447	39.678
Kreditni od povezanih društava	21.940	137.615
	<u>201.200</u>	<u>364.280</u>
Ukupno krediti	<u>538.802</u>	<u>762.752</u>

Dugoročni sindicirani kredit iz 2014. godine odobren od strane EBRD-a i tri poslovne banke (u ukupnom iznosu od 559.417 tisuća kuna) s krajnjim rokom dospjeća 16. kolovoza 2019. godine te dio dugoročnih i kratkoročnih kredita domaćih banaka refinancirano je tijekom rujna i listopada 2016. godine novim sindiciranim kreditom koji je aranžiran od strane EBRD-a i koji je sklopljen u ukupnom iznosu od 123 milijuna eura. Uz Društvo, korisnici kredita su Belupo d.d. i Žito d.o.o. te je za refinanciranje postojećih kredita iskorišteno ukupno 98.850 tisuća eura od strane Društva i dva povezana društva. Od ukupnog iznosa sindiciranog kredita za refinanciranje, Društvo je iskoristilo iznos od 31.500 tisuća eura. Postupkom refinanciranja Društvo je u 2016. godini imalo 389.546 tisuća kuna nenovčanih transakcija.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 29 – KREDITI I ZAJMOVI (NASTAVAK)

Prema spomenutom EBRD-ovom kreditu Grupa (Podravka d.d. i društava nad kojima Podravka d.d. ima kontrolu (ovisna društva)) je obvezna ispuniti slijedeće uvjete zaduženja navedene u ugovoru:

- Pokriće kamata. Navedeni pokazatelj računa se dijeljenjem konsolidirane EBITDA sa konsolidiranim troškom kamata za godinu. Na izvještajne datume Grupa je bila unutar definiranog omjera.
- Pokriće neto duga sa EBITDA. Pokazatelj se računa kao omjer konsolidiranog neto duga i konsolidirane EBITDA. Na izvještajne datume Grupa je bila unutar definiranog omjera.
- Pokazatelj vlastitog financiranja. Pokazatelj se računa kao omjer konsolidirane glavnice i konsolidirane ukupne imovine. Na izvještajne datume Grupa je bila unutar definiranog omjera.
- Pokriće novčanog toka. Pokazatelj se računa kao omjer novčanog toka i konsolidirane otplate duga. Na izvještajne datume Grupa je bila unutar definiranog omjera.

Ukoliko bilo koji od uvjeta zaduženja nije ispunjen, moguće ga je ispraviti u roku od 30 dana, a u slučaju da i u navedenom periodu nisu ispunjeni uvjeti banka ima mogućnost učiniti dospjelim dio ili cijeli iznos kredita.

Primljeni krediti od banaka u iznosu od 187.372 tisuće kuna (2016.: 228.151 tisuću kuna) osigurani su založenim zemljištem i građevinskim objektima Društva neto knjigovodstvene vrijednosti 380.780 tisuća kuna (2016.: 396.409 tisuća kuna) (bilješka 17).

Dinamika otplate dugoročnih kredita (uključujući i kamatni swap) je kako slijedi:

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Od 1 – 2 godine	156.109	127.121
Od 2 – 5 godina	182.747	244.035
Preko 5 godina	-	29.759
	338.856	400.915

Efektivne kamatne stope na izvještajni datum su kako slijedi:

	2017.		2016.	
	Kune	EUR	Kune	EUR
Dugoročni krediti				
Banke u Hrvatskoj	2,24%	0,90%	3,57%	-
Banke u inozemstvu	-	1,24%	-	1,49%
Kreditni od povezanih društava	-	-	-	2,69%
Kratkoročni krediti				
Banke	0,88%	-	3,13%	-
Kreditni od povezanih društava	-	2,10%	-	-

Knjigovodstveni iznos kredita i zajmova Društva (uključujući kamatni swap) preračunat je iz sljedećih valuta:

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Kune	208.572	396.987
EUR	331.484	368.208
	540.056	765.195

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 29 – KREDITI I ZAJMOVI (NASTAVAK)**

Veći dio kredita koristi se u EUR-ima, pa je utjecaj promjene tečaja EUR-a značajan na visinu obveze po kreditima.

Društvo ima sljedeće nepovučene kreditne linije:

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Promjenjiva kamatna stopa:		
- unutar jedne godine	188.401	149.782
	<u>188.401</u>	<u>149.782</u>

Radi se o neiskorištenim kratkoročnim okvirima za kredite, garancije i akreditive koje Društvo koristi kod više komercijalnih banaka.

Usklada kretanja obveza s novčanim tokovima koji proizlaze iz financijskih aktivnosti:

	<u>Krediti</u>	<u>Dionički kapital</u>	<u>Zadržana dobit</u>	<u>Ukupno</u>
<i>(u tisućama kuna)</i>				
Stanje na 1. siječnja 2017.	762.752	1.679.174	180.680	2.622.606
<i>Novčane transakcije:</i>				
Primljeni krediti	161.824	-	-	161.824
Otplata kredita	(268.231)	-	-	(268.231)
Prodaja vlastitih dionica	-	6.945	-	6.945
Plaćena dividenda	-	-	(48.642)	(48.642)
Ukupno novčane transakcije	<u>(106.407)</u>	<u>6.945</u>	<u>(48.642)</u>	<u>(148.104)</u>
<i>Nenovčane transakcije:</i>				
Utjecaj promjene deviznog tečaja	169	-	-	169
Ostale nenovčane transakcije	(117.713)	-	-	(117.713)
Ukupne ostale promjene vezane uz kapital	-	2.047	(43.045)	(40.998)
Stanje na dan 31. prosinca 2017.	<u>538.802</u>	<u>1.688.166</u>	<u>88.993</u>	<u>2.315.961</u>

Ostale nenovčane transakcije po kreditima najvećim dijelom odnose se na zatvaranje obveza po kreditu s potraživanjem za dividendu od povezanog društva.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 30 – REZERVIRANJA

(u tisućama kuna)	Jubilarnе nagrade	Neiskorišteni godišnji odmori	Otpremnine	Poticajne otpremnine i bonusi	Sudski sporovi	Ukupno
Na dan 31. prosinca 2016.:						
Dugoročni dio	7.527	-	10.223	-	13.719	31.469
Kratkoročni dio	1.371	4.580	-	4.012	163	10.126
	8.898	4.580	10.223	4.012	13.882	41.595
Povećanje/(smanjenje) rezerviranja	1.174	4.667	963	-	4.793	11.597
Iskorišteno u toku godine	(1.338)	(4.580)	(12)	(1.094)	(1.951)	(8.975)
Stanje 31. prosinca 2017.	8.734	4.667	11.174	2.918	16.724	44.217
Na dan 31. prosinca 2017.:						
Dugoročni dio	7.479	-	11.174	-	16.561	35.214
Kratkoročni dio	1.255	4.667	-	2.918	163	9.003
	8.734	4.667	11.174	2.918	16.724	44.217

(i) Sudski sporovi

Navedeni iznosi izvršenih rezerviranja odnose se na sudske sporove podignute protiv Društva koji proizlaze iz redovnog komercijalnog poslovanja te sporove s bivšim radnicima. Trošak rezerviranja iskazan je u nekonsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u okviru administrativnih troškova. Na temelju stručnog mišljenja odvjetnika Uprava Društva predviđa da neće imati značajnih gubitaka po ovim sporovima iznad iznosa za koje su izvršena rezerviranja na dan 31. prosinca 2017. godine.

(ii) Poticajne otpremnine i bonusi

Tijekom 2017. godine Društvo nije priznalo rezerviranja za bonuse ključnom menadžmentu (2016.: 4.012 tisuće kuna).

(iii) Jubilarne nagrade i otpremnine

Sukladno kolektivnom ugovoru koji su potpisala društva u Hrvatskoj, Društvo ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, otpremnina i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Prema navedenom ugovoru, ukoliko zaposlenici odlaze u redovnu mirovinu (bez poticajne otpremnine) isplaćuje im se 10 tisuća kuna neto od čega je 2 tisuće kuna oporezivo. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema. Sadašnja vrijednost navedenih obveza, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom projicirane kreditne jedinice.

Aktuarske procjene su izvedene na temelju sljedećih glavnih pretpostavki:

	Procjena	
	2017.	2016.
Diskontna stopa	2,00%	2,80%
Stopa fluktuacije	9,76%	9,30%
Prosječan očekivan preostali radni staž (u godinama)	22	22

Promjene sadašnje vrijednosti obveza s naslova definiranih primanja tijekom razdoblja:

(u tisućama kuna)	2017.		2016.	
	Jubilarnе nagrade	Otpremnine	Jubilarnе nagrade	Otpremnine
Na dan 1. siječnja	8.898	10.223	9.171	9.338
Efekt prodaje ovisnog društva	-	-	(309)	(272)
Trošak tekućeg rada	392	394	412	365
Troškovi kamata	164	211	231	269
Aktuarski (dobici) / gubici	618	358	831	535
Isplaćena primanja	(1.338)	(12)	(1.438)	(12)
Na dan 31. prosinca	8.734	11.174	8.898	10.223

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 31 – OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE**

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Obveze prema dobavljačima	276.376	263.033
Obveze iz poslovanja prema povezanim društvima	29.467	18.072
Ostale obveze	70.770	151.794
	376.613	432.899

Na dan 31. prosinca 2017. i 2016. godine knjigovodstveni iznos obveze približno odgovara fer vrijednosti, zbog kratkoročne prirode navedenih obveza.

Ostale obveze su kako slijedi:

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Obveze prema faktoringu	-	82.720
Obveze za plaće i ostale naknade radnicima	32.411	30.944
Odgođeni prihodi	5.536	5.949
Ostali obračunani troškovi	22.048	20.491
Obveze za naknadu za zbrinjavanje ambalaže	594	1.866
Obveze za kamate	1.691	4.140
Obveze za doprinose i ostale pristojbe	130	1.710
Obveza za dividendu	1.493	676
Neto obveza za PDV	3.335	-
Ostale obveze	3.532	3.298
	70.770	151.794

Obveze prema faktoringu odnose se na obveze po regresnom pravu eskontiranih mjenica nekoliko kupaca koje su eskontirane kod više faktoring kuća. Obveze su beskatmatne za Društvo. U toku 2017. godine Društvo je otkupilo regresne mjenice od faktoring kuće u iznosu od 60.862 tisuće kuna, dok je preostali dio naplaćen.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 32 – UPRAVLJANJE RIZICIMA

Upravljanje financijskim rizicima

Kategorije financijskih instrumenta su kako je prikazano:

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Financijska imovina po amortiziranom trošku		
Potraživanja od kupaca (uključujući mjenice)	466.442	575.866
Novac i novčani ekvivalenti	132.014	136.553
Dugotrajni zajmovi	11.346	58.203
Dugotrajni depoziti	574	581
Kratkoročni zajmovi	88.469	76.125
	698.845	847.328
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak		
Terminski ugovori	511	751
	699.356	848.079
Ukupno financijska imovina	1.398.201	1.695.407
Financijske obveze po amortiziranom trošku		
Obveze po kreditima	538.802	762.752
Obveze dobavljačima, faktoringu i obveze za kamate	307.534	367.965
	846.336	1.130.717
Financijske obveze po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak		
Kamatni swap i forward ugovor	1.631	3.283
	1.631	3.283
Ukupno financijske obveze	847.967	1.134.000

Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente.

Financijski instrumenti koji se drže do dospelosti u normalnom poslovanju su knjiženi po trošku nabave ili neto iznosu smanjenom za otplaćeni dio. Fer vrijednost je određena kao iznos po kojem se financijski instrument može prodati trgovanjem između dobrovoljnih poznatih stranaka po tržišnim uvjetima, osim u slučaju prodaje pod prisilom ili radi likvidacije.

Na datum izvještavanja, iskazani iznosi novca i novčanih ekvivalenata, kratkoročnih depozita i kratkoročnih pozajmica odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ove imovine i obveza te zbog činjenice da navedena imovina i obveze u pravilu nose varijabilnu kamatnu stopu približnu tržišnoj.

Financijska imovina po osnovi terminskih ugovora vrednovana je po fer vrijednosti kako je objašnjeno u bilješci 24. Fer vrijednost dugotrajnih zajmova i depozita približna je knjigovodstvenoj budući da navedena imovina uglavnom nosi varijabilnu kamatnu stopu približnu tržišnoj.

Društvo smatra da je knjigovodstvena vrijednost ulaganja u nekotirane i kotirane vlasničke instrumente koji nemaju aktivno tržište približna aproksimacija njihove fer vrijednosti budući je njihovo stjecanje provedeno po cijeni dobrovoljno uređenoj od strane informiranih i nepovezanih stranaka.

Knjigovodstveni iznos obveza po kreditima aproksimira njihovu fer vrijednosti budući da navedene obveze nose varijabilnu kamatnu stopu ili nose fiksnu kamatnu stopu koja je približna tržišnoj.

Financijske obveze po osnovi kamatnog swapa vrednovane su po fer vrijednosti kako je objašnjeno u bilješci 28.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 32 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Financijski rizici

Sastavni dio cjelokupnog projekta Centraliziranog upravljanja korporativnim rizicima (ERM) je procedura izvještavanja u svrhu upravljanja financijskim rizicima. Navedena procedura koristi se u slučaju kada se ocijeni da zbog izvanrednih okolnosti treba hitno donijeti odluku o određenim poslovnim aktivnostima na način koji odstupa od za to propisanih procedura Društva, a koji mogu ugroziti profitabilnost ili uzrokovati značajan gubitak novčanih sredstava kompanije (Escalation procedure for managing financial risks).

Društvo kontinuirano prati i upravlja strukturom kapitala te financijskim rizicima. Financijski rizici dijele se na kreditni rizik, rizik likvidnosti te tržišne rizike (kamatni, cjenovni i valutni rizik).

Izloženost valutnom, kamatnom i kreditnom riziku javlja se tijekom redovnog poslovanja. Upravljanje navedenim rizicima provodi sektor Riznica, usporedno s aktivnim upravljanjem ulaganja viška likvidnosti te aktivnim upravljanjem financijskom imovinom i obvezama.

Upravljanje strukturom kapitala

Riznica Društva analizira strukturu kapitala na polugodišnjoj razini. Kao dio navedene analize Riznica analizira trošak kapitala i rizik povezan sa svakom stavkom kapitala. Omjer neto duga i glavnice na izvještajni dan bio je kako slijedi:

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Dug (dugoročni i kratkoročni krediti i zajmovi uključujući kamatni swap i forward ugovor)	540.433	766.035
Novac i novčani ekvivalenti	(132.014)	(136.553)
Neto dug	408.419	629.482
Glavnica	2.158.729	2.076.078
Omjer neto duga i glavnice	19%	30%

Dug je definiran kao obveza za dugoročne i kratkoročne kredite. Glavnica uključuje sav kapital i sve pričuve. Osim praćenja omjera duga i glavnice, Društvo također prati i omjer operativne dobiti prije amortizacije (EBITDA) i duga u sklopu pridržavanja uvjeta iz sindiciranog kredita (vidi bilješku 29). Na dan 31. prosinca 2017. godine Društvo je bilo unutar definiranog omjera.

Društvo upravlja svojim kapitalom kako bi osiguralo vremenski neograničen nastavak poslovanja, uz istovremenu realizaciju najvećeg mogućeg povrata za interesne strane kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala.

Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Društva koji utječe na eventualni financijski gubitak Društva. Društvo je usvojilo nadograđeni „Proces naplate dospjelih potraživanja“ koji se primjenjuje u poslovanju s kupcima te prikuplja instrumente osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja ugovornih obveza. Osim navedenog, Društvo je osiguralo potraživanja u zemlji te potraživanja na inozemnim tržištima (Turska, Katar, Ujedinjeni Arapski Emirati, Saudijska Arabija, Oman, Bahrein, Kuvajt i Egipat) u svrhu smanjenja rizika od potencijalne nenaplate potraživanja.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 32 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Upravljanje kreditnim rizikom (nastavak)

Društvo posluje isključivo s kreditno sposobnim ugovornim stranama, osiguravajući, prema potrebi, potraživanja radi smanjenja rizika financijskog gubitka kao posljedice neispunjenja ugovornih obveza. Izloženost Društva i kreditni položaj drugih ugovornih strana su kontinuirano praćeni.

Izloženost Društva prema najznačajnijim kupcima

S danom 10.04.2017. godine otvoren je postupak izvanredne uprave nad društvima koncerna Agrokor sa sjedištem u Republici Hrvatskoj i Društvo s posebnom pozornošću prati izloženost u svom poslovanju s tim društvima. U postupku izvanredne uprave sveukupno je prijavljeno 97.425 tisuća kuna potraživanja, od čega se 60.862 tisuće kuna odnosi na eskontirane mjenice. Prihvaćeno je 99,3% prijavljenih potraživanja, dok se ostatak odnosi na potraživanja koja su kod Društva knjižena nakon 09.04.2017. godine, što je naknadno usklađeno. Na 31.12.2017. godine ukupna izloženost Društva (neto od dobavljača) iznosila je 93.463 tisuće kuna od čega se 57.862 tisuće kuna odnosilo na „granični dug“, 6.145 tisuća kuna na „stari dug“, a ostatak predstavlja potraživanje iz redovnog poslovanja. Društvo je sukladno dostupnim relevantnim informacijama o postizanju nagodbe u okviru procesa izvanredne uprave procijenilo nadoknadivost prijavljenih potraživanja i priznalo umanjenje vrijednosti potraživanja u iznosu od 44.094 tisuće kuna. Društvo je u 2017. godini uspješno kontroliralo svoju izloženost prema Agrokorovim društvima, pogotovo na tržištu Hrvatske gdje su ugovorene dodatne mjere osiguranja uz istovremeno skraćivanje rokova plaćanja. Nadoknadivost prijavljenih potraživanja je trenutno upitna zbog činjenice da je koncern Agrokor u izvanrednom upravnom postupku koji je reguliran posebnim strateškim zakonom te je konačan ishod poslovanja koncerna kao i posljedični utjecaj na njegove dobavljače neizvjestan. Društvo nastavlja poslovnu suradnju s društvima koncerna Agrokor vodeći računa o kontroli svoje ukupne izloženosti.

Novi se kupci prihvaćaju, a s postojećima se nastavlja poslovna suradnja uz odgodu plaćanja nakon što su zadovoljili postavljene parametre kompanije za ispitivanje kreditne sposobnosti. Potraživanja se analiziraju na tjednoj bazi i poduzimaju se potrebne mjere za naplatu istih.

Mjere zaštite za pojedinu kategoriju kupaca definiraju se prema financijskim pokazateljima poslovanja pojedinog kupca, pri čemu se koristi servis putem kojeg su dostupne potrebne informacije (financijska izvješća, ocjena boniteta i sl.). Analiza izloženosti Društva i kreditna izloženost prati se i kontrolira kroz kreditne limite postavljene od strane kompanije i osiguravatelja koji se kontinuirano revidiraju i mijenjaju u skladu s potrebama.

Društvo posluje s velikim brojem kupaca različite maloprodajne djelatnosti i veličine. Najveća koncentracija kreditnog rizika se odnosi na maloprodajne trgovačke lance.

Društvo nema značajnu kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja, a koja nije reflektirana procjenom indikacija za umanjenje vrijednosti na 31. prosinca 2017. godine.

Tijekom 2017. godine Društvo nije imalo značajnijih prijava štete vezanih uz osiguranje naplate potraživanja.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 32 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)****Upravljanje financijskim rizicima (nastavak)***Upravljanje rizikom likvidnosti*

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti održavajući adekvatne rezerve i kreditne linije, kontinuirano uspoređujući planirani i ostvareni tijek novca uz praćenje dospjeća potraživanja i obveza.

Društvo kontinuirano prati i analizira novčane tokove s ciljem optimalnog upravljanja likvidnošću kako bi osiguralo dovoljnu razinu novčanih sredstava za potrebe poslovanja uz korištenje ugovorenih kreditnih linija kada je to potrebno. Planiranje novčanog toka na ovakav način u obzir uzima planove Društva u pogledu redovnog pomirenja dugova te usklađivanje sa odnosima zadanim ugovorima.

Analiza rizika likvidnosti

Tablice u nastavku prikazuju ugovorna dospjeća financijskih obveza i financijske imovine Društva iskazanih u izvještaju o financijskom položaju na kraju svakog izvještajnog razdoblja.

Tablice su izrađene na temelju nediskontiranih novčanih tokova baziranih na ugovornim uvjetima na datum izvještavanja te uključuju i novčane tokove po glavnici i kamatama.

Analiza rizika likvidnosti priložena niže ne ukazuje na mogućnosti nedostatka likvidnosti Društva u kraćem roku.

<i>na dan 31. prosinca 2017.</i>	Neto knjig. vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	Do godinu dana	1 - 5 godine	preko 5 godina
	<i>(u tisućama kuna)</i>				
<i>Obveze koje ne nose kamatu:</i>					
Kamatni swap i forward ugovor	1.631	1.631	377	1.254	-
Obveze dobavljačima, faktoring i obveze za kamate	307.534	307.534	307.534	-	-
	309.165	309.165	307.911	1.254	-
<i>Kamatonosne obveze:</i>					
Kreditni i zajmovi	538.802	554.610	209.028	345.582	-
	538.802	554.610	209.028	345.582	-
	847.967	863.775	516.939	346.836	-
<i>Imovina koja ne nosi kamatu:</i>					
Potraživanja od kupaca (uključujući mjenice)	466.442	466.442	466.442	-	-
Terminski ugovori	511	511	511	-	-
Novac i novčani ekvivalenti	132.014	132.014	132.014	-	-
	598.967	598.967	598.967	-	-
<i>Kamatonosna imovina:</i>					
Dugotrajni i kratkoročni zajmovi	103.372	107.976	95.920	12.056	-
Dugotrajni depoziti	574	-	-	-	-
	103.946	107.976	95.920	12.056	-
	702.913	706.943	694.887	12.056	-
Neto pozicija likvidnosti	(145.054)	(156.832)	177.948	(334.780)	-

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 32 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)****Upravljanje financijskim rizicima (nastavak)***Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)**Analiza rizika likvidnosti (nastavak)*

<i>na dan 31. prosinca 2016.</i>	Neto knjig. vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	Do godinu dana	1 - 5 godine	preko 5 godina
	<i>(u tisućama kuna)</i>				
<i>Obveze koje ne nose kamatu:</i>					
Kamatni swap i forward ugovor	3.283	3.283	3.283	-	-
Obveze dobavljačima, faktoring i obveze za kamate	367.965	367.965	367.965	-	-
	371.248	371.248	371.248	-	-
<i>Kamatonosne obveze:</i>					
Kreditni i zajmovi	762.752	799.403	382.332	417.071	-
	762.752	799.403	382.332	417.071	-
	1.134.000	1.170.651	753.580	417.071	-
<i>Imovina koja ne nosi kamatu:</i>					
Potraživanja od kupaca (uključujući mjenice)	575.866	575.866	575.866	-	-
Terminski ugovori	751	751	751	-	-
Novac i novčani ekvivalenti	136.553	136.553	136.553	-	-
	713.170	713.170	713.170	-	-
<i>Kamatonosna imovina:</i>					
Dugotrajni i kratkoročni zajmovi	134.328	143.585	80.175	63.410	-
Dugotrajni depoziti	581	581	-	581	-
	134.909	144.166	80.175	63.991	-
	848.079	857.336	793.345	63.991	-
Neto pozicija likvidnosti	(285.921)	(313.315)	39.765	(353.080)	-

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 32 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Upravljanje financijskim rizicima (nastavak)

Tržišni rizici

(i) Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Društvo upravlja kamatnim rizikom novčanog toka na način da ima ugovorene kamatne swapove kojima je obvezu po varijabilnoj kamatnoj stopi zamijenila fiksnom kamatnom stopom (bilješka 28). Kontinuirano se prate promjene te projekcije kamatnih stopa. Jedan dio svojih zaduženja Društvo je ugovorilo uz fiksnu kamatnu stopu. S obzirom na navedeno i činjenicu da su ključne kamatne stope trenutno na niskim razinama, Društvo nije značajnije izloženo riziku promjene kamatnih stopa.

Izloženost promjeni kamatne stope na primljene kredite i zajmove (uključujući dio kredita pokriven kamatnim swapom na datum izvještavanja) sukladno ugovorenim datumima promjena kamatnih stopa na izvještajni dan je kako slijedi:

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Kreditni banaka bazirani na EURIBOR-u	187.372	365.765
Kreditni banaka na TZMF*	20.000	-
	<u>207.372</u>	<u>365.765</u>

*TZMF- trezorski zapisi Ministarstva Financija

Analiza osjetljivosti na kamatni rizik

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa prema ugovorenim uvjetima na datum izvještavanja. Za promjenjive kamatne stope, analiza je pripremljena na način da je izračunat učinak razumno mogućeg povećanja kamatnih stopa kod zaduženja s varijabilnim kamatnim stopama na očekivane ugovorne novčane tokove takvih zaduženja u odnosu na one koji su izračunati primjenom kamatne stope primjenjive na kraju trenutnog razdoblja izvještavanja. Pri internom izvještavanju kamatnog rizika ključnom rukovodstvu, koristi se povećanje/smanjenje od 50 baznih poena što predstavlja realno moguću promjenu kamatnih stopa prema procjeni Uprave. Kod izračuna efekata kamatnog swapa uzima se u obzir činjenica da kada je varijabilna kamatna stopa 3 M Euribor negativna (što je trenutno slučaj), Društvo temeljem transakcije kamatnog swapa s pozitivnom fiksnom kamatnom stopom plaća razliku između fiksne kamatne stope kamatnog swapa te varijabilne kamatne stope 3 M Euribor.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 32 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)****Upravljanje financijskim rizicima (nastavak)****Tržišni rizici (nastavak)**

Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat Društva prije poreza za izvještajna razdoblja je kako slijedi:

<i>na dan 31. prosinca 2017.</i>	Ugovoreni novčani tokovi	do 1 godine	od 1 do 2 godine	od 2 do 5 godina	više od 5 godina
		<i>(u tisućama kuna)</i>			
Prema trenutno primijenjivim kamatnim stopama	214.330	62.535	41.421	110.374	-
Prema trenutno primijenjivim kamatnim stopama + 0,50%	215.528	62.637	41.753	111.138	-
Efekt povećanja kamatnih stopa za 0,50%	(1.198)	(102)	(332)	(764)	-

<i>na dan 31. prosinca 2016.</i>	Ugovoreni novčani tokovi	do 1 godine	od 1 do 2 godine	od 2 do 5 godina	više od 5 godina
		<i>(u tisućama kuna)</i>			
Prema trenutno primijenjivim kamatnim stopama	380.111	183.580	43.143	123.407	29.980
Prema trenutno primijenjivim kamatnim stopama + 0,50%	381.579	183.879	43.210	124.435	30.055
Efekt povećanja kamatnih stopa za 0,50%	(1.468)	(299)	(66)	(1.028)	(74)

Na datum izvještavanja izloženost Društva kamatnom riziku ne smatra se značajnom.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 32 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Upravljanje operativnim rizicima

(ii) Cjenovni rizik

Uspjeh poslovanja Društva ovisi o izvorima adekvatnih sirovina i materijala, kao i njihovim cijenama na tržištu, efikasnosti proizvodnog procesa te distribucije proizvoda do njenih kupaca.

Trošak sirovina i materijala može imati značajnu ulogu u troškovima gotovih proizvoda koje Društvo proizvodi, stoga je podložan utjecaju promjene cijena na tržištu poljoprivrednih i prehrambenih sirovina, čiji se utjecaj ne može uvijek nadoknaditi kroz prodajnu cijenu proizvoda kupcu.

Društvo ostvaruje većinu ukupnog prometa nabave s hrvatskog tržišta, dok se glavnina prometa s inozemnim dobavljačima ostvaruje s dobavljačima s teritorija EU.

Zaštitni carinski i trgovinski mehanizmi u EU kojima se štite proizvođači iz EU predstavljaju rizik u smislu povećanih carinskih davanja za pojedine sirovine iz trećih zemalja. Nedostupnost roba na tržištu uslijed vremenskih nepogoda (suša, poplave i dr.), političkih i socijalnih nemira u pojedinim zemljama ili špekuliranja s ključnim poljoprivredno-prehrambenim proizvodima dovode do promjena u načinu funkcioniranja ponude i potražnje određenih poljoprivredno-prehrambenih proizvoda te predstavljaju rizik s povećanim utjecajem na poslovanje Društva.

Također, na europskoj i svjetskoj razini dolazi do okrupnjavanja u sektoru primarne proizvodnje sirovina i materijala, što može u budućnosti imati za posljedicu rast nabavnih cijena.

Kako bi umanjila ove utjecaje, nabavna funkcija Društva upravlja strateškim nabavnim kategorijama i ključnim dobavljačima na način da razvija partnerske odnose s višegodišnjim i novim dobavljačima. Također, okrupnjavanje nabavnih volumena, puno korištenje Commodity Risk Managementa, provođenje e-tendera te korištenje novih režima uvoza samo su neke od aktivnosti kojima Društvo djeluje na snižavanje troškova nabave u uvjetima izrazite cjenovne volatilnosti pojedinih strateških sirovina.

(iii) Valutni rizik

Društvo određene transakcije obavlja u stranoj valuti te je po tom pitanju izloženo rizicima promjene valutnih tečajeva. U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Društva u stranoj valuti na datum izvještavanja.

	Obveze		Imovina	
	2017.	2016.	2017.	2016.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
Europska Unija (EUR)	478.349	496.433	241.882	315.863
SAD (USD)	6.719	7.405	31.391	81.865
Rusija (RUB)	-	-	26.796	29.684
Australija (AUD)	-	-	10.708	12.375
Poljska (PLN)	297	-	30.855	20.652
Ostale valute	1.029	6.051	7.886	6.780
	486.394	509.889	349.518	467.219

Analiza osjetljivosti na valutni rizik

Društvo određene transakcije obavlja u stranoj valuti te je po tom pitanju izložena rizicima promjene valutnih tečajeva, pri čemu se najveća izloženost promjeni tečaja hrvatske kune tijekom 2017. godine javljala u odnosu na RUB, EUR i USD.

Osim toga, definiranjem interne politike zaštite od valutnih rizika sa pripadajućim ranim indikatorima upozorenja te pokretanjem projekta usmjerenog na centralizaciju upravljanja korporativnim rizicima (Enterprise Risk Management) krajem 2014. godine, Društvo je odlučilo proaktivnije upravljati ključnim rizicima (uključujući i valutne rizike).

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 32 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Upravljanje operativnim rizicima (nastavak)

Analiza osjetljivosti na valutni rizik (nastavak)

Tečajni rizici proizlaze iz poslovanja s povezanim društvima na inozemnim tržištima te nabave prehrambenih sirovina na međunarodnom tržištu što se velikim dijelom obavlja u valutama EUR i USD. Jednako tako, Društvo se u značajnom dijelu financira putem kredita denominiranih u EUR. Tijekom 2017. godine Društvo je provelo analizu valutne strukture bilance te nastavilo s primjenom modela upravljanja transakcijskim tečajnim rizikom pod nazivom „Layer hedging“ (hrv. slojevita zaštita). Navedeni model primjenjuje se za sljedeću košaricu valuta: USD, AUD, CAD, RUB, CZK, HUF te PLN. Sastavni dijelovi modela uključuju način identifikacije izvora rizičnosti i mjerenje izloženosti (koristeći Monte Carlo metodu Value at Risk simulacije), proces ugovaranja derivativnih financijskih instrumenata u svrhu zaštite te sustav kontrole i izvještavanja. Dodatno, u sklopu modela postavljeni su i parametri limita izloženosti koji su okidači za ugovaranje propisane razine zaštite. Putem Bloomberg terminala redovno se prate makroekonomske projekcije te se ugovaraju derivativni financijski instrumenti za upravljanje valutnim rizikom. Također, Društvo nastoji maksimalno iskoristiti mogućnosti „prirodnog hedginga“ na način da se priljevi od povezanih društava, gdje god je to moguće, usmjeravaju na Podravku d.d. u domicilnoj valuti zemlje u kojoj povezano poduzeće posluje.

Dodatno, u sklopu modela postavljeni su i parametri limita izloženosti koji su okidači za ugovaranje propisane razine zaštite. Na taj način je valutni rizik u većoj mjeri prenesen s povezanih društava na Društvo koje navedene novčane priljeve usklađuje s odljevima (prirodni hedging) te tako smanjuje ukupnu izloženost valutnom riziku, a čime je i stvorena mogućnost ugovaranja derivativnih financijskih instrumenata na preostali iznos neto novčanog toka na centralnoj razini.

Tijekom 2017. godine Društvo je sklapalo fx forward ugovore za upravljanje tečajnim rizikom valuta USD, AUD, CAD, RUB, HUF te PLN. Za izloženost promjeni tečaja hrvatske kune prema euru nisu se ugovarali derivativni financijski instrumenti u svrhu zaštite zbog ograničene volatilnosti tečaja i tečajnog režima koji provodi Hrvatska narodna banka.

Analiza valutnog rizika pripremljena je na temelju službenih tečajeva analiziranih stranih valuta prema Hrvatskoj Narodnoj Banci osim ruske rublje za koju se koristi tečaj ECB koji su bili kako slijedi:

	<u>31.12.2017.</u>	<u>31.12.2016.</u>
EUR	7,513648	7,5577870
USD	6,269733	7,1685360
RUB	0,108278	0,1175400
AUD	4,90287	5,180114
PLN	1,800409	1,7085920

U idućoj tablici analizirana je osjetljivost Društva na povećanje tečaja kune od 1% u odnosu na strane valute prema kojima je Društvo značajnije izloženo (EUR, USD, RUB, AUD i PLN). Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.**

BILJEŠKA 32 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**Upravljanje operativnim rizicima (nastavak)***Analiza osjetljivosti na valutni rizik (nastavak)*

	Utjecaj valute EUR		Utjecaj valute USD	
	2017.	2016.	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>		<i>(u tisućama kuna)</i>	
Povećanje/(smanjenje) neto rezultata	(2.365)	(1.806)	247	745

	Utjecaj valute RUB		Utjecaj valute AUD	
	2017.	2016.	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>		<i>(u tisućama kuna)</i>	
Povećanje/(smanjenje) neto rezultata	268	297	107	124

	Utjecaj valute PLN	
	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Povećanje/(smanjenje) neto rezultata	306	207

(iv) Rizici s osnova prodajne funkcije

Društvo ostvaruje 52,1% (2016.: 53,1%) prihoda od prodaje na domaćem tržištu dok 47,9% (2016.: 46,9%) prihoda od prodaje Društvo ostvaruje na inozemnim tržištima i to uglavnom preko povezanih poduzeća. Društvo se kroz prodajne cijene te rabatnu politiku prilagođava makroekonomskim uvjetima svakog pojedinog tržišta što je i ujedno najveći rizik s naslova prodajne funkcije.

Što se tiče poslovanja na domaćem tržištu, Društvo očekuje povećane rizike vezane uz održavanje tržišne pozicije. Kako bi se umanjio ovaj utjecaj, Društvo nastoji dodatno jačati vlastitu konkurentnost povećanjem proizvodnosti, modernizacijom tehnologije te jačanjem proizvodnih marki.

Društvo ulaže napore da kroz harmonizaciju i optimizaciju postojećih cjenovnih politika i razina cijena na postojećim tržištima u EU/CEE regiji osigura preduvjete za nastavak uspješnog dugoročnog rasta i izbjegavanje erozija profitnih marži.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 33 – ISPLATE S TEMELJA DIONICA****(i) Opcije za radnike**

Opcije na kupnju dionica Podravke d.d. odobrene su ključnom rukovodstvu Društva. Cijena iskorištenja odobrene opcije jednaka je prosječnoj ponderiranoj cijeni dionice Podravke d.d. ostvarenoj na Zagrebačkoj burzi u godini u kojoj je opcija dodijeljena. Razdoblje stjecanja obično teče od datuma sklapanja ugovora za opcije. Opcije se stječu za svaku poslovnu godinu posebno.

Svi navedeni rokovi vrijede ukoliko nije nastupila neka od okolnosti predviđena svakim od ugovora iz navedenog razdoblja, a odnosi se na prijevremeni prekid mandata, kršenje odredbi ugovora, odlazak iz tvrtke, prelazak na novu funkciju unutar tvrtke itd. u kojem slučaju se opcije uglavnom trebaju iskoristiti u roku od 6 mjeseci od nastupa neke od navedenih okolnosti.

U tekućem i usporednom izvještajnom razdoblju bile su na snazi slijedeće opcije za isplatu s temelja dionica:

Datum izdanja	Broj instrumenata	Uvjeti ostvarivanja prava	Ugovorno trajanje opcija
<i>Opcije izdane ključnom menadžmentu</i>			
Na dan 9.listopad 2014.	2.500	Rad do ugovorenog trajanja opcije	30.05.2020.
Na dan 3.siječnja 2013.	2.000	Rad do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2017.
Na dan 31. prosinac 2015.	18.651	Rad do ugovorenog trajanja opcije	22.02.2020.
Na dan 31. prosinac 2015.	2.500	Rad do ugovorenog trajanja opcije	30.05.2020.
Na dan 31. prosinac 2015.	2.000	Rad do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2018.
Na dan 2. veljače 2015.	6.307	Rad do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2017.
Na dan 22. ožujak 2016.	5.359	Rad do ugovorenog trajanja opcije	30.04.2020.
Na dan 15. veljače 2016.	17.150	Rad do ugovorenog trajanja opcije	22.02.2020.
Na dan 1. lipnja 2016.	2.000	Rad do ugovorenog trajanja opcije	22.02.2020.
Na dan 1. lipnja 2016.	4.000	Rad do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2021.
Na dan 1. lipnja 2016.	2.500	Rad do ugovorenog trajanja opcije	30.05.2020.
Na dan 1. lipnja 2016.	2.000	Rad do ugovorenog trajanja opcije	28.08.2020.
Na dan 1. lipnja 2016.	2.000	Rad do ugovorenog trajanja opcije	06.08.2020.
Na dan 12. prosinac 2017.	8.000	Rad do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2022.
Na dan 17. ožujka 2017.	2.000	Rad do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2022.
Na dan 17. svibnja 2017.	17.000	Rad do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2022.
Na dan 21. srpnja 2017.	5.000	Rad do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2022.
Ukupno opcije na dionice	100.967		

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 33 – ISPLATE S TEMELJA DIONICA (NASTAVAK)****(i) Opcije za radnike (nastavak)***Mjerenje fer vrijednosti*

Fer vrijednost opcija na dionice zaposlenicima mjerena je pomoću Black-Scholes formule. Varijable pri mjerenju uključuju cijenu dionice na datum mjerenja, cijena izvršenja instrumenta, očekivanu volatilitnost (na temelju procjene povijesne volatilitnosti cijene dionice, osobito tijekom povijesnog razdoblja razmjernog očekivanom trajanju opcije), očekivano trajanje instrumenta (temelji se na povijesnom iskustvu i općenitom ponašanju nositelja opcije), očekivanu dividendu i bezrizičnu kamatnu stopu (određenu na temelju državnih obveznica). Sukladno korištenim ulaznim varijablama procjena fer vrijednosti opcije je kategorizirana u hijerarhiji fer vrijednosti kao razina 1. Netržišni te radni uvjeti ne uzimaju se u obzir pri određivanju fer vrijednosti.

Ulazne varijable za kalkulaciju fer vrijednosti:

Program dioničkih opcija za ključni menadžment	2017.	2016.
Fer vrijednost opcije na datum izdavanja (ponderirani prosjek)	77	91
Cijena dionice na datum izdavanja (ponderirani prosjek)	324	311
Izvršna cijena (ponderirani prosjek)	333	303
Očekivana volatilitnost (ponderirani prosjek)	17%	21%
Očekivano razdoblje valjanosti (ponderirani prosjek u godinama)	2,1	4,3
Bezrizična kamatna stopa (temeljena na državnim obveznicama)	5,41%	5,58%

Priznato unutar dobiti ili gubitka	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Transakcije s temelja isplate u dionicama	11.403	7.072

Sukladno korištenim ulaznim varijablama, procjena je kategorizirana u hijerarhiji fer vrijednosti kao razina 1 (bilješka 6).

Cijena iskorištenja dioničkih opcija za ključni menadžment kreće se u rasponu od 245 do 352 kuna.

Promjene u broju danih opcija za dionice i njihovih izvršnih cijena u kunama su kako slijedi:

	2017.		2016.	
	Broj opcija	Prosječna ponderirana izvršna cijena	Broj opcija	Prosječna ponderirana izvršna cijena
Na dan 1. siječnja	137.662	303	127.153	281
Iskorišteno	(68.395)	276	(37.953)	283
Isteklo	(300)	261	-	-
Izdano	32.000	352	48.462	349
Na dan 31. prosinca	100.967	333	137.662	303
Iskoristivo na 31.12.	64.967	323	41.865	275

Na dan 31. prosinca 2017. godine broj neizvršenih dioničkih opcija je 100.967 (2016.: 137.662 opcija). Tijekom 2017. godine iskorišteno je 68.395 opcija (2016.: 37.953 opcija). Prosječna ponderirana izvršna cijena neizvršenih dioničkih opcija na kraju 2017. godine je 333 kune (2016.: 303 kune).

Prosječno ponderirano preostalo ugovoreno razdoblje na kraju godine je 2,1 godina (4,3 godine u 2016. godini).

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 33 – ISPLATE S TEMELJA DIONICA (NASTAVAK)

(ii) Program radničkog dioničarstva

Sukladno odluci Glavne skupštine Društva od 3. lipnja 2015. godine, pokrenut je program organiziranog radničkog dioničarstva (ESOP program) na razini dijela Grupe koji čine Podravka d.d., Danica d.o.o., Belupo d.d. i Ljekarne Deltis Pharm. ESOP program uključuje davanje prava radnicima Društva na prvenstveni upis i uplatu dionica u okviru povećanja temeljnog kapitala javnom ponudom, provedenog u lipnju 2015. godine. Program također uključuje i sustav nagrađivanja radnika koji su stekli dionice u prvom krugu upisa na način da ukoliko radnik-dioničar zadrži sve tako stečene dionice tijekom dvije godine, dodijelit će mu se jedna dodatna dionica na svakih deset stečenih, odnosno ukoliko ih zadrži tijekom tri godine, dodjeljuju mu se još dvije dodatne dionice na svakih deset stečenih.

Na dan 31. prosinca 2017. godine stanje dionica upisanih u sklopu ESOP programa iznosi 84.076 komada (2016.: 86.077 komada) od čega se 69.395 (2016.: 71.956) odnosi na Društvo. Tijekom 2017. godine radnicima koji su ostvarili pravo dodijeljene su dionice zbog čega je umanjena kapitalna pričuva u iznosu od 2.316 tisuća kuna (2016.: 179 tisuća kuna). Fer vrijednost dionica na datum izdavanja iznosila je 300 kuna, a izvršna cijena dodatnih dionica iznosi također 300 kuna. Društvo po osnovi ESOP programa na 31. prosinac 2017. godine ima kapitalnu pričuvu u iznosu 4.160 tisuća kuna (2016.: 6.476 tisuća kuna) koja se odnosi na prava dodjele dionica za 2018. godinu.

U 2017. godini jednokratni neto trošak ESOP-a je 3.026 tisuća kuna (2016.: 2.357 kuna).

BILJEŠKA 34 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Transakcije s ovisnim društvima

PRIHODI

Prihodi od prodaje

	Prihodi od prodaje proizvoda i trgovačke robe		Prihodi od prodaje usluga	
	2017.	2016.	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>		<i>(u tisućama kuna)</i>	
Društvo:				
Podravka d.o.o., Sarajevo	158.294	138.352	1.523	2.355
Podravka d.o.o., Ljubljana	100.888	90.630	2.431	2.627
Podravka d.o.o., Beograd	68.747	64.220	380	515
Podravka-Int.Deutschland-"Konar" GmbH	63.402	75.455	632	399
Podravka d.o.o.e.l., Skopje	53.606	54.309	494	690
Podravka-International Pty. Ltd., Sydney	30.951	28.905	444	293
Podravka d.o.o., Podgorica	29.884	27.913	603	769
Podravka-International Inc. Wilmington	37.535	40.524	367	468
Podravka-Polska Sp.z o.o., Warszawa	84.547	82.160	519	430
Podravka-International Kft., Budapest	16.989	16.250	315	391
Podravka-International s r.o., Zvolen	15.988	15.695	304	304
Podravka – Lagris a.s., Dolni Lhota u Luhačovic	10.350	13.480	638	746
Studenac d.o.o., Koprivnica	-	4.011	-	1.145
Belupo d.d., Koprivnica	74	296	18.976	16.303
Mirna d.d., Rovinj	12.878	3.800	1.613	1.026
Vegeta Podravka Limited, Dar es Salaam	487	1.329	58	151
Podravka Gulf Fze, Jebel Ali	1.174	1.260	103	140
Podravka d.o.o., Moskva	30.724	24.279	25	26
Podravka International s. r. l., Bukurešt	-	-	-	7
Žito d.o.o., Ljubljana	2.997	1.181	3.233	432
Belupo doel Skopje	-	-	29	-
Belupo d.o.o. Ljubljana	-	-	35	-
Farmavita	-	-	288	-
Ukupno prihodi od prodaje ovisnim društvima	719.515	684.049	33.010	29.217

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 34 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)****Prihodi od ulaganja**

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Prihodi od kamata i naknada	7.010	10.134
Prihod od dividende od ovisnog društva	193.265	100.000
Prihodi od ostalih dugotrajnih ulaganja	-	3.559
	<u>200.275</u>	<u>113.693</u>

RASHODI***Naknade ključnom menadžmentu i članovima Nadzornog odbora***

Naknade članovima Uprave i izvršnim direktorima bile su kako slijedi:

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Plaće	25.001	27.317
Otpremnine	5.602	657
Isplate s temelja dionica (bilješka 33)	11.403	7.072
	<u>42.006</u>	<u>35.046</u>

Ključni menadžment Društva koji se sastoji od Uprave i izvršnih direktora broji 33 zaposlenika (2016.: 28 zaposlenika).

Tijekom 2017. godine isplaćeno je ukupno 1.323 tisuće kuna naknada članovima Nadzornog odbora Društva (2016.: 1.269 tisuća kuna).

POTRAŽIVANJA PO KREDITIMA***Potraživanja po danim kreditima***

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Na početku godine	128.567	144.192
Povećanja u toku godine	63.651	170.230
Primljene otplate	(15.770)	(189.202)
Ispravak vrijednosti	(70.597)	-
Ostale promjene	-	587
Tečajna razlika	(8.755)	2.760
Na kraju godine	<u>97.096</u>	<u>128.567</u>
Dospijeće u roku od 1 godine	(87.876)	(72.102)
Dugoročni krediti	<u>9.220</u>	<u>56.465</u>

U 2017. godini Društvo je izvršilo ispravak vrijednosti po danim zajmovima društvima Vegeta Podravka Limited, Tanzania i Podravka Gulf FZE, Dubai u ukupnom iznosu od 70.597 tisuća kuna (2016.: 0 kuna). Navedeni ispravak vrijednosti Društvo tretira kao jednokratni.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 34 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)****POTRAŽIVANJA PO KREDITIMA (NASTAVAK)***Potraživanja po danim kreditima (nastavak)*

Iskazana neto potraživanja od ovisnih društava odnose se na kredite dane ovisnim društvima kako slijedi:

	Kamatna stopa	2017.	2016.
		<i>(u tisućama kuna)</i>	
Mirna d.d., Rovinj	4,97% god.	84.308	56.326
Podravka Gulf FZE, Dubai	4,97% god.	-	21.627
Vegeta Podravka Limited, Tanzania	4,97% god.	-	34.838
Podravka-International USA Inc., Wilmington	4,97% god.	577	660
Podravka d.o.o., Beograd	4,97% god.	11.270	7.558
Podravka d.o.o., Rusija	4,97% god.	-	7.558
Vegeta Limited, Kenia	4,97% god.	940	-
		97.096	128.567

Prosječna efektivna kamatna stopa iznosi 4,97% godišnje.

Dinamika otplate dugoročnih kredita je kako slijedi:

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Od 1 – 2 godine	4.610	17.109
Od 2 – 5 godina	4.610	39.356
	9.220	56.465

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 34 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)

POTRAŽIVANJA I OBVEZE ZA ROBU I USLUGE

	Kratkoročna potraživanja za robu i usluge		Kratkoročne obveze za robu i usluge	
	2017.	2016.	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>		<i>(u tisućama kuna)</i>	
Društvo:				
Podravka d.o.o., Sarajevo	63.905	64.646	-	9
Podravka d.o.o., Beograd	66.222	61.662	3	155
Podravka d.o.o., Ljubljana	13.918	23.703	-	11
Podravka d.o.o., Podgorica	12.317	14.116	-	-
Belupo d.d., Koprivnica	4.134	21.884	349	365
Podravka d.o.o.e.l., Skopje	5.331	7.691	-	-
Podravka-International Inc. Wilmington	10.949	13.388	-	-
Podravka-International Pty. Ltd., Sydney	9.225	9.040	-	-
Podravka-Polska Sp.z o.o., Warszawa	30.652	18.104	502	24
Podravka-Int.Deutschland-„Konar“ GmbH	781	3.337	-	2.725
Podravka-International Kft., Budapest	1.498	2.203	-	-
Podravka-International s r.o., Zvolen	1.885	2.541	16	-
Podravka – Lagris a.s., Dolni Lhota u Luhačovic	2.404	516	807	5.831
Podravka d.o.o., Rusija	25.279	25.467	-	-
Mirna d.d., Rovinj	38.075	21.709	6.065	2.861
Vegeta Podravka Limited, Dar es Salaam	-	5.247	-	-
Podravka Gulf Fze, Jebel Ali	465	543	1.302	512
Žito d.o.o., Ljubljana	1.323	377	20.400	5.579
Belupo doel Skopje	2	-	-	-
Belupo d.o.o. Ljubljana	9	-	-	-
Ljekarne Deltis Pharm	3	-	23	-
Farmavita	96	-	-	-
Šumi bomboni d.o.o. Ljubljana	4	-	-	-
Ukupna potraživanja i obveze od/prema ovisnim društvima	288.477	296.174	29.467	18.072

U 2017. godini Društvo je jednokratno izvršilo ispravak vrijednosti potraživanja za robu u iznosu od 5.793 tisuće kuna.

OSTALA POTRAŽIVANJA

Ostala potraživanja za kamate od povezanih stranaka

	2017.	2016.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Mirna d.d., Rovinj	3.258	2.038
Podravka International USA Inc., Wilmington	3	32
Vegeta Podravka Limited, Tanzania	2.957	1.002
Podravka Gulf FZE, Dubai	1.211	-
Podravka d.o.o., Beograd	290	276
Vegeta Limited Kenia	6	-
Ispravak vrijednosti	(4.168)	-
	3.557	3.348

U 2017. godini Društvo je jednokratno izvršilo ispravak vrijednosti potraživanja za kamate po danim zajmovima društvima Vegeta Podravka Limited, Tanzania i Podravka Gulf FZE, Dubai u ukupnom iznosu od 4.168 tisuća kuna (Vegeta Podravka Limited, Tanzania: 2.957 tisuća kuna, Podravka Gulf FZE, Dubai: 1.211 tisuća kuna).

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.****BILJEŠKA 34 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)****DANE GARANCIJE I JAMSTVA**

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Belupo d.d., Koprivnica	354.373	327.346
Podravka – Lagris a.s., Dolni Lhota u Luhačovic	29.399	27.990
Podravka d.o.o., Sarajevo	500	7.728
Podravka d.o.o., Beograd	1.933	1.435
Podravka-International S.R.L., Bukurešt	1.243	1.250
Podravka - International Kft, Budapest	751	756
Mirna d.d., Rovinj	77.136	24.673
Podravka d.o.o., Podgorica	-	1.134
	<u>465.335</u>	<u>392.312</u>

POTRAŽIVANJA ZA DIVIDENDU

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Belupo d.d., Koprivnica	-	169.000
	<u>-</u>	<u>169.000</u>

OBVEZE PO KREDITIMA

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Žito d.o.o., Ljubljana	-	137.615
Podravka Int. Bratislava	14.652	-
Podravka Int. Deutschland - Konar	3.231	-
Podravka Int. Budapest	4.057	-
	<u>21.940</u>	<u>137.615</u>

Tijekom 2017. godine Društvo je primilo kratkoročne zajmove od povezanih društava Podravke International s.r.o. Zvolen, Podravke Int. Deutschland-"Konar" GmbH i Podravke International Kft. Budapest u ukupnom iznosu 2,9 milijuna eura s dospijećem do 31.05.2018. godine i efektivnom kamatnom stopom 2,10%.

Tijekom 2016. godine Društvo je primilo kredit od povezanog društva Žito d.o.o. u iznosu od 19 milijuna eura s dospijećem do 31.12.2017. godine i efektivnom kamatnom stopom 2,69 % te je do kraja 2017. godine spomenuti kredit zatvoren.

OBVEZE PO KAMATAMA

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Žito d.o.o., Ljubljana	-	909
Podravka-International s.r.o. Zvolen	26	-
Podravka-Int. Deutschland-"Konar" GmbH	6	-
Podravka-International Kft. Budapest	7	-
	<u>39</u>	<u>909</u>

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.

BILJEŠKA 35 – POTENCIJALNE OBVEZE

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Dane garancije i jamstva – nepovezane strane	4.258	4.162
Dane garancije i jamstva - povezane strane	465.336	392.312
	<u>469.594</u>	<u>396.474</u>

Dane garancije i jamstva odnose se najvećim dijelom na potencijalne obveze Društva po osnovi carinske garancije, garancije za provozni postupak te manjim dijelom odnose se na garancije dane kupcima za dobro izvršenje ugovora i ozbiljnost ponude.

Potencijalne obveze po danim garancijama i jamstvima nisu priznate u nekonsolidiranom izvještaju o financijskom položaju na dan 31. prosinca jer prema procjeni Uprave na dan 31. prosinca 2017. i 2016. godine ne postoji vjerojatnost nastanka navedenih obveza za Društvo.

BILJEŠKA 36 – PREUZETE OBVEZE

U 2017. godini ugovoreni su troškovi nabave dugotrajne materijalne imovine s dobavljačima u iznosu od 31.666 tisuća kuna (2016.: 29.869 tisuća kuna) koji još nisu realizirani niti su iskazani u izvještaju o financijskom položaju.

Ugovoreno plaćanje obveza po ugovoru o međusobnim garancijama sklopljenima s Belupom d.d. i Žitom d.o.o. iznosi 14.200 tisuća kuna (2016.: 20.840 tisuća kuna).

Ugovoreno plaćanje obveza po operativnom najmu za korištenje prijevoznih sredstava, viličara i informatičke opreme je kako slijedi:

	<u>2017.</u>	<u>2016.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Do jedne godine	11.291	10.325
Od 1 do 5 godina	20.575	19.021
	<u>31.866</u>	<u>29.346</u>

BILJEŠKA 37 – DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Vlada Republike Hrvatske pokrenula je postupak izvanredne uprave nad društvima koncerna Agrokor sa sjedištem u Republici Hrvatskoj te Društvo s posebnom pozornošću prati izloženost u svom poslovanju s tim društvima vodeći posebnu brigu o izloženosti naplate potraživanja ugovaranjem dodatnih mjera osiguranja i skraćivanjem rokova plaćanja.

S danom pokretanja postupka izvanredne uprave Društvo je imalo 136.691 tisuću kuna potraživanja od društava koncerna Agrokor, nad kojima je pokrenut postupak izvanredne uprave, dok je u postupku izvanredne uprave Društvo sveukupno prijavilo 97.425 tisuća kuna potraživanja, od čega se 60.862 tisuće kuna odnosi na eskontirane mjenice.

S obzirom na nadoknadivost prijavljenih potraživanja na koju utječe posebni strateški zakon Društvo je sukladno dostupnim relevantnim informacijama o postizanju nagodbe procijenilo nadoknadivost prijavljenih potraživanja i priznalo umanjenje vrijednosti u iznosu od 44.094 tisuće kuna.

Kao što je napisano u bilješci 21 Društvo je na dan 31.12.2017. godine imalo značajna potraživanja od kupaca koji su u vlasništvu i pod kontrolom koncerna Agrokor nakon umanjenja vrijednosti u iznosu od 57.088 tisuća kuna čija je razina značajno snižena u odnosu na prethodno razdoblje (2016.: 137.751 tisuća kuna).

Društvo i u 2018. godini nastavlja s normalnim isporukama i naplatom od društava koncerna Agrokor te na dan 13.04.2018. godine ukupna neto potraživanja Društva prema Agrokorovim društvima na tržištu Hrvatske iznose 49.296 tisuća kuna.