

GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2011. GODINU

KONČAR-MJERNI TRANSFORMATORI d.d.

Zagreb, ožujak 2012.

SADRŽAJ:

1. UVODNA RIJEČ UPRAVE
2. NAJAVAŽNIJI PODACI ZA 2011. GODINU, TE USPOREDBA S PROTEKLIM GODINAMA
3. ORGANIZACIJSKA SHEMA DRUŠTVA
4. OPĆE STANJE DRUŠTVA
5. TRŽIŠNA POZICIJA
6. FINANCIJSKI REZULTATI
7. GLAVNI RIZICI U POSLOVANJU
8. INVESTICIJE
9. RAZVOJ PROIZVODA, PROIZVODNJE I INOVACIJE
10. ZAPOSLENI
11. UPRAVLJANJE KVALitetom i OKOLIŠEM, ZAŠTITA NA RADU
12. STRATEGIJA DALJnjeg RAZVOJA DRUŠTVA

1. UVODNA RIJEČ UPRAVE

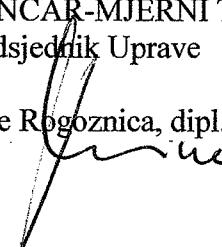
Kako društvo KONČAR-MJERNI TRANSFORMATORI d.d. posluje na globalnom svjetskom tržištu (zadnjih godina više od 80 % ukupnih prihoda ostvaruje se od prodaje u gotovo 50 zemalja svijeta) tako svjetska financijska i gospodarska situacija i te kako utječe na naše poslovanje. Negativni trend iz 2008. i 2009. godine prekinut je u drugoj polovici 2010. godine, a glavno obilježje poslovanja Društva u 2011. godini je nastavak uspješnog ugoveravanje poslova jer je zaključeno ukupno 201,5 mil. Kuna (u 2010. Godini 173,7 mil. Kuna) što predstavlja rast od 16%, te iznimski rast prihoda od prodaje od 34 %.

Prihod od prodaje ostvaren u 2011. godini iznosi 204 milijuna kuna, a ostvarena dobit nakon oporezivanja iznosi 16,2 milijuna kuna (u 2010. je bila 10,2 mil. Kuna).

Rast neto dobiti od 59% rezultat je poduzetih mjera u 2010. i 2011. godini - smanjenje materijalnih troškova kroz zadržavanje nivoa cijena domaćih i inozemnih dobavljača, kao i kroz niz poduzetih mjera na uspostavljanju lanca dobave iz Kine preko JV TBEA-Končar i ostalih dobavljača, te kontinuiranog korištenja novih i boljih tehničkih rješenja.

Zahvaljujući rastu neto dobiti i otvaranju novih tržišta i za ovu godinu možemo reći da je još jedna u nizu uspješnih, pa Uprava KMT-a zahvaljuje na podršci i povjerenju svim dioničarima, zaposlenicima i poslovnim partnerima, te sa zadovoljstvom predstavlja ovo izvješće.

KONČAR-MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
Predsjednik Uprave

Ante Rogoznica, dipl.ing. 
"KONČAR - Mjerni transformatori"
d.d.
ZAGREB, Josipa Mokrovića 10

**2. NAJAVAŽNIJI PODACI ZA 2011. GODINU TE USPOREDBA S 2010, 2009, 2008 i
2007 GODINOM**

		2011	2010	2009	2008	2007
1.	Prihodi od prodaje (u 000 kuna)					
	Hrvatska	34.386	27.845	26.740	37.935	27.536
	Izvoz	169.485	124.046	131.496	147.434	157.296
	Ukupno:	203.871	151.891	158.263	185.369	184.832
2.	Ugovoreni poslovi (u 000 kuna)					
	Hrvatska	41.034	30.749	20.692	33.223	35.693
	Izvoz	160.429	142.947	108.738	147.142	176.633
	Ukupno	201.463	173.696	129.430	180.365	212.326
3.	Stanje narudžbi na kraju god.(u 000 kuna)					
	Hrvatska	16.155	9.509	6.605	12.676	17.384
	Izvoz	72.282	81.340	62.437	85.194	86.216
	Ukupno	88.437	90.849	69.042	97.870	103.600
4.	Godišnja prodaja po zaposlenom (kuna)	851.600	687.800	699.400	790.400	836.344
5.	Investicije (u 000 kuna)	2002	2410	2.246	3.635	13.535
6.	Neto dobit	16.237.619	10.200.488	8.672.845	8.256.049	7.045.472
7.	Zarada/dionici(u kunama)	256,53	161,15	137,02	130,43	114,7
8.	Neto dobit/prodaja %	7,96	6,72	5,48	4,40	3,81
9.	Neto dobit na ukupni dionički kapital %	25,99	19,87	19,10	20,10	19,50
10.	Ukupni dionički kapital i rezerve na 31.12. (u 000 kuna)	62.484	51.347	45.482	40.937	36.096
11.	Broj zaposlenih godišnji prosjek	240	221	226	234	221

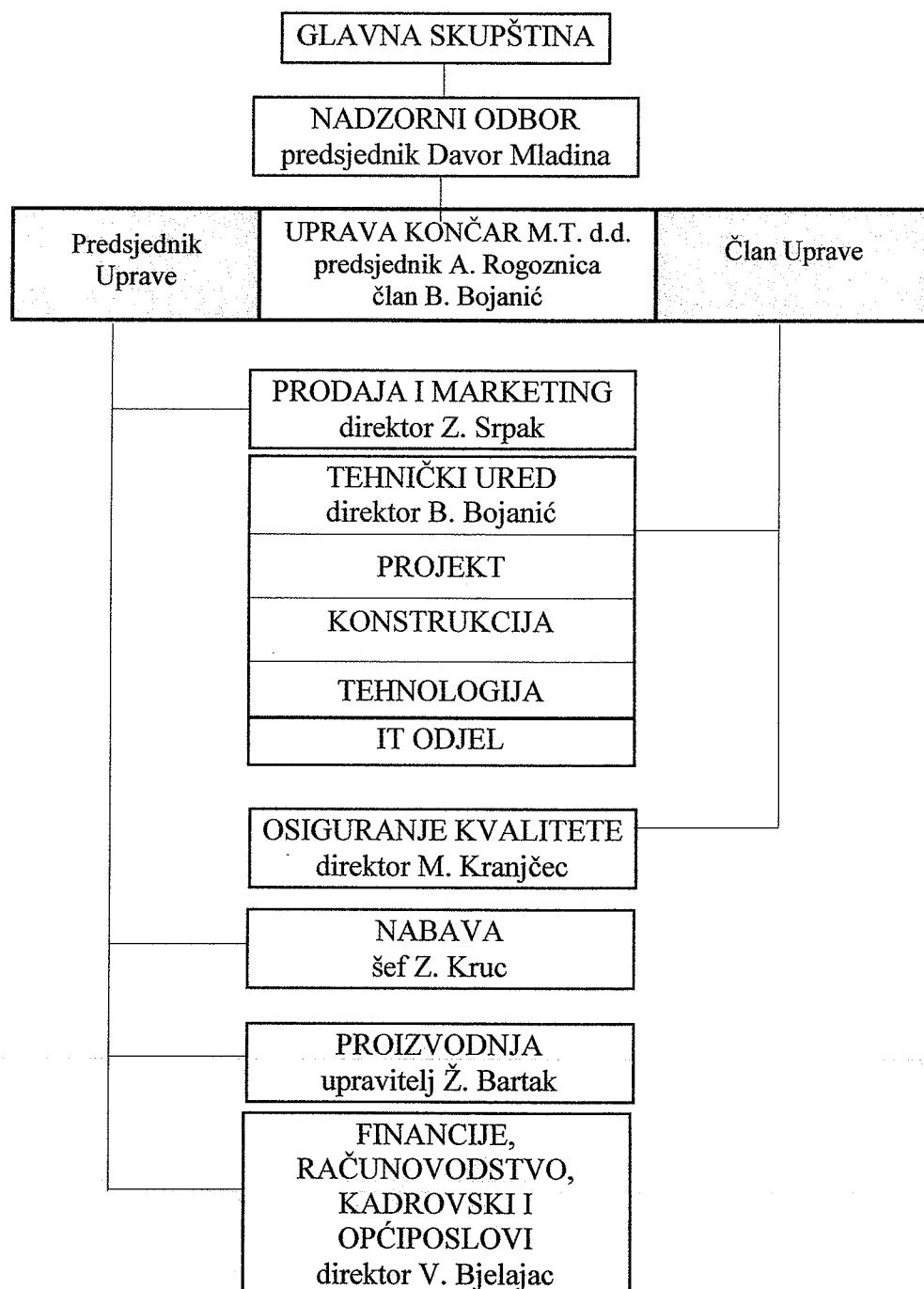
3. ORGANIZACIJSKA SHEMA KONČAR-MJERNI TRANSFORMATORI D.D.

Nadzorni odbor
Davor Mladina,predsjednik
Marina Kralj Miliša,član
Miroslav Poljak, član
Christian Panjol Tuflija, član
Ivica Tota, član

Uprava
Ante Rogoznica,predsjednik
Boris Bojanić, član

Revizori
Grant Thornton
Revizija

ORGANIZACIJSKA SHEMA

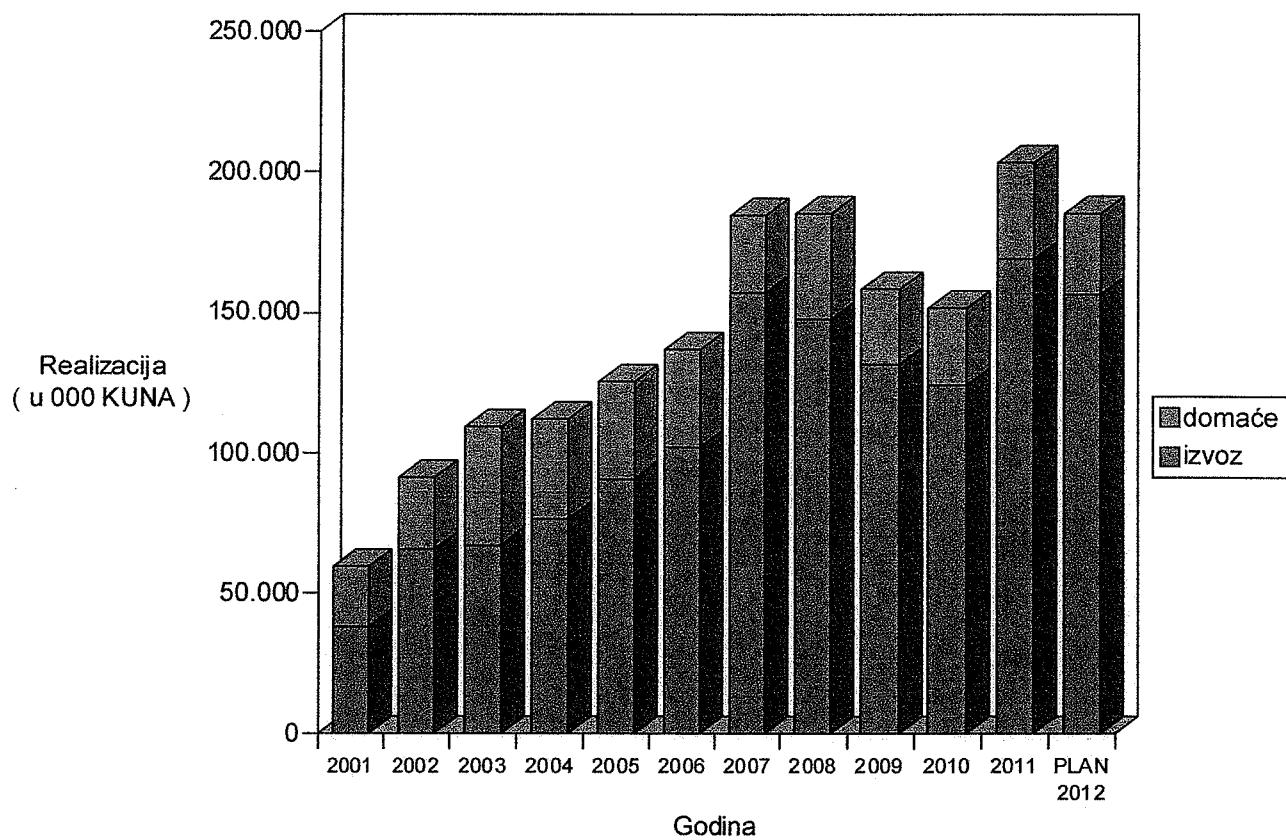


4. OPĆE STANJE DRUŠTVA

U ovom trenutku proizvodni kapaciteti i tehnološka opremljenost omogućuju nam proizvodnju od oko 200 milijuna kuna. Za daljnji iskorak nužna su nova ulaganja u proizvodnju (oprema, proizvodni prostori), skladišne kapacitete i poslovne prostore.

Svjetska finansijska i gospodarska kriza koja je prouzročila usporavanje a u nekim zemljama gotovo zaustavila investicijski ciklus, utjecala je na smanjenje potražnje za našim proizvodima. Nestabilnost lokalnih valuta (Australija, Poljska, Mađarska, Srbija, Rusija i sl.) izložila je Društvo kako cjenovnom riziku, tako i riziku likvidnosti i tijeka gotovine, no rezultati novougovorenih poslova na našim glavnim tržištima (Rusija, Poljska, Australija...) pokazuju da s optimizmom možemo čekati poslovnu 2012. godinu, iako su planovi 10% niži od ostvarenja 2011. godine.

TABELA: KRETANJE PRIHODA OD PRODAJE U 000 KUNA



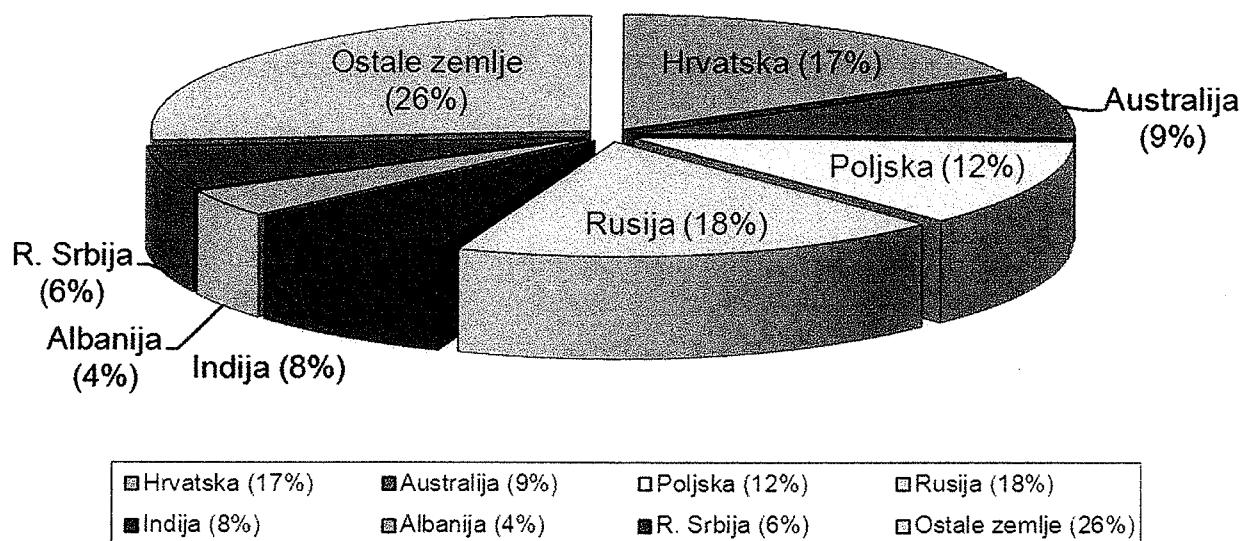
5. TRŽIŠNA POZICIJA

Ukupni prihodi od prodaje u 2011. godini iznosili su 203,9 milijuna kuna, što je 34,2 % više od izvršenja 2010. godine.

Na domaćem tržištu ostvareno je 34,4 milijuna kuna ili 23,7 % više od izvršenja 2010. godine (eksterno i interno), a na inozemnom tržištu prodano je 169,5 milijuna kuna ili 36,7% više od izvršenja 2010. godine. (124,0 mil. Kuna)

Najznačajnija inozemna tržišta u 2011. godini bila su: Rusija (36,8 milijuna kuna), Poljska (24,8 mil. Kuna), Australija (17,7 mil. Kuna), Indija (15,8 mil. Kuna), Srbija (12,7 mil. Kuna) i Albanija (7,9 mil. Kuna)

I STRUKTURA ISPORUČENOG PO TRŽIŠTIMA



Što se tiče strukture prodaje po asortimanu, uljni asortiman iznosi 85% prihoda od prodaje a aralditni asortiman 15%.

Unutar strukture uljnih transformatora, udio strujnih iznosi 44%, kombiniranih 26%, naponskih induktivnih 18% i kapacitivnih 12%.

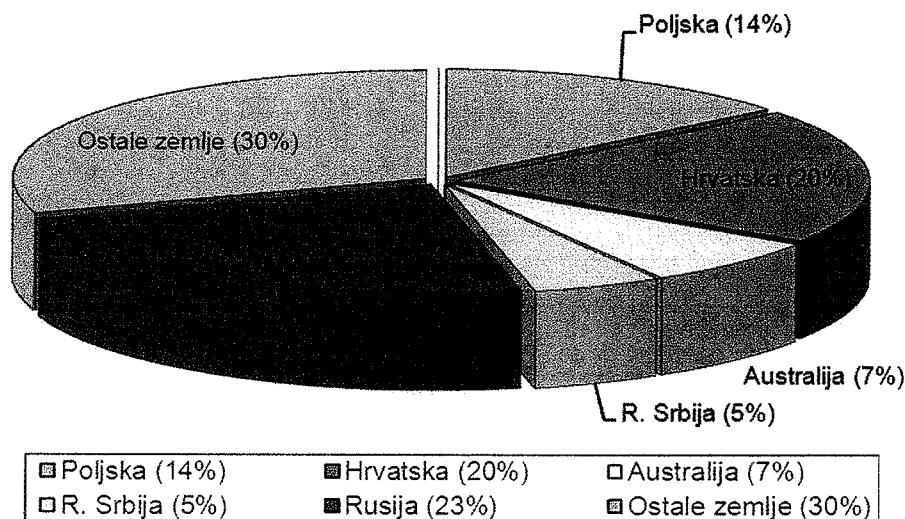
II STRUKTURA UGOVORENOG PO TRŽIŠTIMA

Trend rasta novougovorenih poslova iz 2010. godine, ugovoreno 173,7 mil. Kuna nastavio se i u 2011. godini (ugovoreno 201,5 mil. Kuna) i bilježimo rast od 16% u odnosu na 2010. U 2010. godini ukupan rast bio je gotovo 34% u odnosu na 2009. godinu.

Na domaćem tržištu povećanje ugovorenih poslova u 2011. godini bilo je 55% u odnosu na 2010. godinu (ostvareno je 17,2 milijuna kuna prema 11,1 milijuna kuna iz 2010. godine (bez ugovorenih poslova unutar povezanih Društava u KONČARU). U 2009. godini bilo je zaključeno 7,3 milijuna kuna.

U izvozu se povećao iznos ugovorenih poslova u 2011. godini za 12% (160,4 mil. Kuna) u odnosu na 2010. godinu (ostvareno 142,9 mil. Kuna). U 2009. godini bilo je zaključeno u izvozu 108,7 mil. Kuna.

Najznačajnija tržišta sa aspekta ugovorenih poslova u 2011. godini bila su: Rusija (46,5 mil. Kuna), Poljska (27,7 mil. Kuna), Australija (14,7 mil. Kuna), Srbija (10,5 mil. Kuna), Hrvatska – interno 23,8 mil. Kuna, Hrvatska eksterno 17,2 mil. Kuna.



6. FINANCIJSKI REZULTATI

a) BILANCA

Na dan 31.12.2011. godine imovina Društva KMT d.d. iznosila je 165 milijuna kuna, što u odnosu na stanje godinu dana ranije, kada je iznosila 156 milijuna kuna, predstavlja povećanje od 5,8 %

U strukturi imovine dugotrajna imovina zastupljena je sa 25%, a kratkotrajna sa 75%. Vrijednost dugotrajne imovine povećana je sa 38,2 milijuna kuna na 41,4 milijun kuna.

Kratkotrajna imovina bilježi rast sa 117,5 milijuna kuna na 123,5 milijuna kuna. Pri tome su se zalihe povećale sa 46,3 milijuna kuna, na 46,5 milijuna, a potraživanja od kupaca su se povećala sa 63,9 na 71,4 mil. Kuna.

Ukupni kapital se povećao za 22%, sa 51,3 milijuna kuna, na 62,5 mil. Kuna, te čini 38% ukupne pasive.

Dugoročni krediti kojima smo u 2010. i 2011. godini refinancirali nepovoljne kratkoročne kredite povećani su sa 17,0 mil. Kuna na 24,4 mil. Kuna i čine 15% pasive.

Kratkoročni krediti smanjeni su sa 37,8 mil. Kuna na 32,9 mil. Kuna.

b) POSLOVNI REZULTAT (RAČUN DOBITI I GUBITKA) I KRETANJE CIJENA DIONICA

Poslovni prihodi iznose 209,6 milijuna kuna, a poslovni rashodi iznose 187,2 milijuna kuna. Na strani rashoda, materijalni troškovi su najznačajniji i iznose 128,1 milijun kuna te imaju udio od 61,1 % u poslovnim prihodima (povećanje za 2,5 % poena u odnosu na 2010. godinu kada je učešće bilo 58,6 %).

Troškovi plaća zaposlenih predstavljaju slijedeću značajnu vrstu troška u iznosu od 37,1 milijun kuna ili 17,7 ukupnih poslovnih prihoda (u 2010. godini iznosili su 18,6 % poslovnih prihoda).

Dobit prije oporezivanja iznosi 20,2 milijuna kuna. Neto dobit iznosi 16,2 milijuna kuna što je 59% više u odnosu na 2010. godinu (neto dobit 2010. godine bila je 10,2 mil. Kuna).

U 2010. i 2011. godini nije bilo značajnijeg trgovanja dionicama Društva.

7. GLAVNI RIZICI U POSLOVANJU

Tržišni rizici – Potražnja za mjernim transformatorima na ciljanim tržištima KMT-a jedan je od glavnih faktora rizika za poslovanje. Globalna potražnja za mjernim transformatorima, a također i potražnja na našim ciljanim tržištima varira značajno u pojedinim razdobljima i ovisi o čitavom nizu faktora. Svakako da su velike potražnje ujedno i razdoblja lakšeg ugovaranja s pozitivnim odrazom na ukupan rast i profitabilnost. Ponuda mjernih transformatora od strane ostalih proizvođača – konkurenčki pritisak – drugi je značajan faktor rizika za poslovanje KMT-a, pogotovo što naši glavni konkurenti većinu plasmana ostvaruju kroz vlastiti inženjering, u trenutku kad je sve više poslova tipa «ključ u ruke».

Rizici na tržištu nabave – cijene glavnih sirovina i materijala (bakar, trafo lim, trafo ulje, izolacija, aluminij, čelik itd.) su značajno promjenljive u posljednjih nekoliko godina, s ponekad enormnim rastom u kratkim vremenskim periodima, što onda ima značajan utjecaj na profitabilnost Društva.

Valutni (tečajni) rizik je dosta izražen u poslovanju Društva obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, pogotovo u trenutku sadašnje svjetske financijske krize, kada su neke valute izrazito nestabilne u odnosu na EUR.

Kreditni rizik i rizik likvidnosti – kreditni rizik manifestira se kao opasnost da pojedini dužnik Društva (kupci kojima je izvršena isporuka bez osiguranja plaćanja) neće moći izvršiti plaćanje prema Društvu u skladu s onim što je ugovoren, te da će Društvo zbog toga imati gubitke na otpisu ili umanjenju potraživanja.

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Društvo neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima u ugovorenim rokovima.

8. INVESTICIJE

Planirane investicije iznosile su 6,5 mil. kuna od čega 3 mil. sa vlastitim sredstvima. Ukupno je realizirano 4,5 mil. Kuna vlastitim sredstvima . Utrošeno je 2,5 mil. kuna u vanjsko otvoreno skladište i pripremu natkrivenog prostora za pakiranje 420 kV transformatora. Završetak i uređenje prostora za pakiranje 420kV transformatora planira se realizirati u ovisnosti o plasmanu. Ulaganje u opremu iznosilo je 2 mil. kuna. Najznačajniji stroj za namatanje SF₆ naponskih transformatora preuzet je u Siječnju 2012 te finansijski ulazi u 2012. Rekonstrukcija TS3 također prelazi u 2012. Ulaganja u novi ERP su ostvarena prema planu. Atmosferska peć za sušenje nije realizirana. Glavni razlog je skučenost prostora kao i ljudski kapaciteti zbog opterećenje proizvodnjom u 2011.

9. RAZVOJ PROIZVODA,PROIZVODNJE I INOVACIJE

Razvoj proizvoda bio je koncentriran na 800 kV strujne i kapacitivne transformatore za projekt Unnao u Indiji. Udarni ispitni napon iznosio je 2400kV što je zapravo ispitni napon Um 1000kV. Zbog gabarita strujnog transformatora nužno je bilo napraviti nekoliko zahvata u proizvodnji, kao dogradnja razvoda za impregnaciju i podesta za ispitivanje klase,rješenje internog transporta itd. Da bi mogli provesti ispitivanje kapacitivnih transformatora kapaciteta 8800pF izmjeničnim naponom 1000kV razvijena je i visokonaponska prigušnica za kompenzaciju na visokonaponskoj strani. Prigušnica je originalno tehničko rješenje i predstavlja novi, specijalni proizvod. Rukovanje, pakiranje i transport uspješno su riješeni primjenom novog načina pakiranja te su kontejneri bili maksimalno popunjeni. Konačan rezultat je da su svi transformatori stigli bez oštećenja na odredište, pušteni pod napon bez primjedaba.

Uspješno provedena ispitivanja trofaznog naponskog transformatora 145kV u kućištu promjera 720 mm kao i izrada prototipa za 245kV dali su šanse za veći plasman naponskih transformatora za GIS kako kroz Končar tako i izvan Končara. Sa tom svrhom naručen je specijalan stroj. Stroj može namatati namote transformatora do Um550kV.

Novi ERP je u funkciji i nastavljen je rad na modulu proizvodnje i planiranja. Projekt se nastavlja u 2012.

10. ZAPOSLENI

Broj zaposlenih u Društvu na dan 31. prosinca 2011. godine iznosi 244 zaposlenika (31.12.2010. = 232).

Struktura zaposlenih po školskoj spremi je, slijedeća:

	31.prosinac 2011.	31.siječanj 2010.
VSS	38	32
VŠS	24	26
SSS	85	78
VKV	2	2
KV	65	63
NKV	30	31
<hr/>		
UKUPNO	244	232

Pri zapošljavanju tijekom 2011. godine nastavljena je strategija pomlađivanja radne snage Društva, te većinu novozaposlenih čine mladi, obrazovani radnici.

Prodaja po zaposlenom u 2011. godini bila je 852 tisuće kuna (2010. godine bila je 688 tisuća kuna).

11. UPRAVLJANJE KVALITETOM I OKOLIŠEM, TE ZAŠTITA NA RADU

KONČAR-Mjerni transformatori d.d. primjenjuje, održava i razvija sustav upravljanja kvalitetom, okolišem i zaštitom zdravlja sa zahtjevima norme ISO 9001:2000, sustav upravljanja okolišem sukladno zahtjevima norme ISO 14001:2004, a sustav upravljanja sigurnošću i zaštitom zdravlja sukladno sa zahtjevima norme OHSAS 18001:1999.

U travnju 2011. godine uspješno je provedena redovna prosudba sustava.

12. STRATEGIJA DALJNJE RAZVOJA

Osigurati sve više mesta među najboljim europskim proizvođačima mjernih transformatora kroz:

- a) kontinuirano povećanje proizvodnje za izvoz
- b) osvajanje novih tržišta i širenje mreže agenata i distributera
- c) pojačanje marketinških aktivnosti kroz prisustvo na značajnim sajmovima i kroz stručne prezentacije i članke
- d) razvoj novih i inoviranih proizvoda koji imaju prednost sa tehničkog i komercijalnog aspekta prema konkurenciji
- e) inoviranje tehničkih rješenja baziranih na novim materijalima
- f) implementacija modernih strojeva i tehnoloških procesa u proizvodnji
- g) stalno unapređenje rada primjenom modernih programskih alata
- h) izobrazba stručnog kadra
- i) kontinuirano poboljšanje sustava osiguranja kvalitete.

OPIS	Plan 2011. 12/12	Ostvarenje 1-12-2010.	Ostvarenje 1-12-2011.	Indeks (3/1)	Indeks (3/2)
Ugovoreni poslovi (000 kn)	168.900,	173.696,	201.462,	119,3	116,0
Prihodi od prodaje (000 kn)	156.000,	151.891,	203.871,	130,7	134,2
Otvorene obveze ugovorenih poslova (000 kn) *	93.996,	90.849,	88.437,	94,1	97,3
Dobit / gubitak iz poslovnih aktivnosti (000 kn)	15.710,	12.646,	22.399,	142,6	177,1
Dobit / gubitak nakon oporezivanja (000 kn)	12.500,	10.200,	16.238,	129,9	159,2
EBIT (000 kn)	18.006,	15.625,	23.130,	128,5	148,0
EBITDA (000 kn)	21.506,	19.161,	26.751,	124,4	139,6
Novčani tok iz poslovnih aktivnosti (000 kn)	12.250,	11.026,	6.423,	52,4	58,2
Broj zaposlenih na kraju razdoblja *	230,	232,	244,	106,1	105,2
I. Pokazatelji rentabilnosti i proizvodnosti					
Povrat na kapital (ROE) u %	21,0	19,9	26,0	124,0	130,8
Povrat na prodaju (ROS) u %	8,0	6,7	8,0	99,4	118,6
Prodaja proizvoda i usluga po zaposlenom (PPUZ) (000 kn)	678,3	687,8	851,6	125,6	123,8
Novostvorena vrijednost po zaposlenom (VA) (000 kn)	215,7	204,3	251,7	116,7	123,2
II. Pokazatelji likvidnosti					
Koeficijent tekuće likvidnosti (CR)	1,5	1,5	1,7	112,7	119,8
Koeficijent ubrzane likvidnosti (QR)	1,0	0,9	1,1	111,7	126,3
Koeficijent pokrića (SP)	1,8	1,8	2,1	114,1	117,0
Stupanj samofinanciranja u %	39,8	37,0	42,1	105,8	113,8
III. Pokazatelji ekonomičnosti					
Stupanj ekonomičnosti osnovne djelatnosti (EKOD) u %	110,9	108,6	112,0	101,0	103,1
Stupanj opće ekonomičnosti (EK) u %	109,8	108,4	110,5	100,6	102,0
IV. Pokazatelji aktivnosti					
Koeficijent obrta ukupne imovine (TAT)	1,0	1,0	1,3	122,0	120,2
Vrijeme naplate kratkotrajnih potraživanja - u danima (CP)	134,9	148,1	117,3	86,9	79,2
Vrijeme plaćanja dobavljačima - u danima (PP)	94,0	103,7	84,6	90,0	81,5

* Plan 31.12.2011.

AKTIVA	Plan	Stanje	Stanje	Razlika	Indeks
	31.12.2011.	31.12.2010.	31.12.2011	(4-2)	(4/2)
OPIS	1	2	4	5	6
Potraživanja za upisani a neuplaćeni kapital					
Nematerijalna imovina				1.435.217	1.435.217
Materijalna imovina	43.138.154	36.402.539	35.584.301	- 818.238	97,8
Zemljišta	3.988.154	3.988.154	4.018.573	30.419	100,8
Građevinski objekti	17.700.000	15.703.326	15.014.117	- 689.209	95,6
Postrojenja i oprema (strojevi)	16.650.000	12.735.253	11.441.116	- 1.294.137	89,8
Alati pogonski i ured.inventar	4.000.000	3.697.030	3.971.384	274.354	107,4
Predujmovi	600.000	4.065	847.240	843.175	
Ostala dugotrajna materijalna imovina	200.000	274.711	291.871	17.160	106,2
.Finansijska imovina				2.191.352	2.191.352
Udjeli, dionice				2.191.352	2.191.352
Krediti					
Ostalo					
Potraživanja - dugotrajna	1.000.000	1.784.405	2.238.865	454.460	125,5
Dugotrajna imovina	44.138.154	38.186.944	41.449.735	3.262.791	108,5
Zalihe	38.226.847	46.255.401	46.476.108	220.707	100,5
Sirovine i materijali	31.000.000	39.810.849	39.655.250	- 155.599	99,6
Nedovršena proizvodnja i poluproizvodi	7.226.847	6.444.552	4.820.719	- 1.623.833	74,8
Trgovačka roba					
Gotovi proizvodi			2.000.139	2.000.139	
Predujmovi	2.000.000	2.076.349	339.347	- 1.737.002	16,3
Dobavljačima u direktnoj nabavi	2.000.000	2.076.349	339.347	- 1.737.002	16,3
Dobavljačima u komisiji					
Potraživanja	61.175.847	63.861.102	71.413.475	7.552.373	111,8
Od kupaca u direktnoj prodaji	54.101.847	48.443.577	61.952.285	13.508.708	127,9
Za izvoz ili uvoz u komisiji	3.020.000	8.964.672	5.130.855	- 3.833.817	57,2
U komisiji i konsignaciji (Hrvat.)	554.000	1.063.901	460.787	- 603.114	43,3
Za dividende i naknade ulagačima					
Ostala kratkotrajna potraživanja	3.500.000	5.388.952	3.869.548	- 1.519.404	71,8
Finansijska imovina	6.305.465	5.304.933	5.249.686	- 55.247	99,0
Depoziti					
Vrijednosni papiri					
Krediti					
Potraživanja kamata					
Ostalo					
Novac i novčani ekvivalenti	6.305.465	5.304.933	5.249.686	- 55.247	99,0
Kratkotrajna imovina	107.708.159	117.497.785	123.478.616	5.980.831	105,1
Vremenska razgraničenja-aktivna		7.524	23.461	15.937	311,8
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja					
Nedospjela naplata prihoda		7.524	23.461	15.937	311,8
Gubitak iznad visine kapitala					
AKTIVA	151.846.313	155.692.253	164.951.812	9.259.559	105,9

PASIVA	Plan 31.12.2011.	Stanje 31.12.2010.	Stanje 31.12.2011	Razlika (4-2)	Indeks (4/2)
OPIS	1	2	4	5	6
Upisani kapital	18.989.100	18.989.100	18.989.100		100,0
Matrice	8.241.600	8.241.600	8.265.600	24.000	100,3
Ostalih	10.747.500	10.747.500	10.723.500	- 24.000	99,8
Premije na emitirane dionice, kapitalni dobitak ili gubitak (-)					
Rezerve	28.157.213	22.157.213	27.257.229	5.100.016	123,0
Zakonske rezerve	1.458.925	1.458.925	949.455	- 509.470	65,1
Statutare rezerve	17.203.738	11.203.738	16.813.224	5.609.486	150,1
Ostale rezerve	9.494.550	9.494.550	9.494.550		100,0
Zadržana dobit ili preneseni gubitak(-)					
Dobit ili gubitak (-) tekuće godine	12.500.000	10.200.488	16.237.619	6.037.131	159,2
Kapital, rezerve i dobit ili gubitak	59.646.313	51.346.801	62.483.948	11.137.147	121,7
Revalorizacijske rezerve					
Dugoročna rezerviranja	800.000	6.254.011	6.956.988	702.977	111,2
Za garancije		5.000.000	5.698.838	698.838	114,0
Ostala rezerviranja	800.000	1.254.011	1.258.150	4.139	100,3
Krediti	18.650.000	17.020.346	24.420.630	7.400.284	143,5
Krediti iz Hrvatske	18.650.000	17.020.346	24.420.630	7.400.284	143,5
Krediti iz inozemstva					
Ostale dugoročne obveze	2.850.000	58.864	7.085	- 51.779	12,0
Po primljenim predujmovima					
Ostale dugoročne obveze	2.850.000	58.864	7.085	- 51.779	12,0
Dugoročne obveze i rezerviranja	22.300.000	23.333.221	31.384.703	8.051.482	134,5
Kratkoročne obveze za predujmove, depozite i jamstva	3.500.000	6.833.586	9.794.018	2.960.432	143,3
Obveze za dividende i naknade ulagačima		6.714		- 6.714	
Krediti	35.000.000	37.777.410	32.890.210	- 4.887.200	87,1
Od banaka u Hrvatskoj	35.000.000	35.000.000	25.000.000	- 10.000.000	71,4
Od ostalih u Hrvatskoj		2.777.410	7.890.210	5.112.800	284,1
Krediti iz inozemstva					
Obveze za kamate	1.700.000	428.070	500.470	72.400	116,9
Dobavljači	24.600.000	31.023.661	21.770.917	- 9.252.744	70,2
Direktna nabava	24.000.000	30.297.536	21.098.557	- 9.198.979	69,6
Izvoz ili uvoz u komisiji	500.000	657.196	609.704	- 47.492	92,8
Komisija i konsignacija(Hrvatska)					
Ostali dobavljači	100.000	68.929	62.656	- 6.273	90,9
Ostale kratkoročne obveze	5.100.000	4.937.055	6.123.847	1.186.792	124,0
Prema zaposlenima	1.500.000	1.619.917	1.904.479	284.562	117,6
Za poreze, doprinose	1.800.000	2.846.858	3.917.104	1.070.246	137,6
Po vrijednosnim papirima					
Ostale kratkoročne obveze	1.800.000	470.280	302.264	- 168.016	64,3
Kratkoročne obveze	69.900.000	81.006.496	71.079.462	- 9.927.034	87,7
Vremenska razgraničenja pasivna					
Kratkoročna rezerviranja					
Odgodeni prihodi					
Ostala vremenska razgraničenja		5.735	3.699	- 2.036	64,5
PASIVA	151.846.313	155.692.253	164.951.812	9.259.559	105,9

OPIS	Plan 2011. 12/12	Ostvarenje 1-12.2010.	Ostvarenje 1-12.2011.	Indeks (3/1)	Indeks (3/2)
	2	3	5	6	
POSLOVNI PRIHODI					
Prihod od prodaje	160.210.000 156.000.000	159.047.662 151.890.906	203.615.338 203.871.002	130,8 130,7	131,8 134,2
Hrvatska	24.979.000	27.845.292	34.386.284	137,7	123,5
Nepovezana društva	10.900.000	11.907.380	14.834.688	136,1	124,6
Povezana društva	14.079.000	15.937.912	19.551.596	138,9	122,7
Inozemstvo	131.021.000	124.045.614	169.484.718	129,4	136,6
Nepovezana društva	129.000.000	122.567.018	168.908.797	130,9	137,8
Povezana društva	2.021.000	1.478.596	575.921	28,5	39,0
Korekcija prihoda po ugovorima o izgradnji					
Korekcija prihoda za odgođene prihode					
Ostali poslovni prihodi	3.010.000	6.108.723	468.743	15,6	7,7
Prihodi od ukidanja rezerviranja	3.000.000	6.098.500	424.162	14,1	7,0
Prihodi od uporabe vlastitih proizvoda, usluga i roba					
Ostalo	10.000	10.223	44.581	445,8	436,1
Izvanredni prihodi	1.200.000	1.048.033	5.275.593	439,6	503,4
POSLOVNI RASHODI					
Promjena vrijednosti zaliha, nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda	144.500.000	146.401.616	187.216.445	129,6	127,9
Veće zalihe (-)		782.294	- 376.305		
Manje zalihe			782.294		
Materijalni troškovi	95.500.000	93.190.665	128.135.247	134,2	137,5
Troškovi sirovina i materijala	84.500.000	80.403.405	117.148.203	138,6	145,7
Troškovi prodane robe	2.500.000	4.201.906	1.425.832	57,0	33,9
Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	8.500.000	8.585.354	9.561.212	112,5	111,4
Troškovi osoblja	35.000.000	32.544.619	40.049.729	114,4	123,1
Nadnice i plaće(netto)	18.800.000	17.054.936	21.044.467	111,9	123,4
Troškovi poreza, soc.MIO i dr.	13.400.000	12.560.121	16.063.717	119,9	127,9
Naknade troškova djelatnika i ostalih prava zaposlenih	2.800.000	2.929.562	2.941.545	105,1	100,4
Amortizacija i vrijednosno usklajivanje dugotrajne imovine	3.500.000	3.535.786	3.620.544	103,4	102,4
Vrijednosno usklajivanje kratkotrajne imovine		359.990	835.633		232,1
Zaliha			595.331		
Potraživanja od kupaca		359.990	240.302		66,8
Ostalo					
Rezerviranje troškova i rizika		5.590.105	1.127.139		20,2
Ostali troškovi poslovanja	10.400.000	9.991.187	13.408.618	128,9	134,2
Neproizvodne usluge	4.700.000	4.854.419	7.588.657	161,5	156,3
Ostalo	5.700.000	5.136.768	5.819.961	102,1	113,3
Izvanredni rashodi	100.000	406.970	415.840	415,8	102,2
DOBIT/GUBITAK IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	15.710.000	12.646.046	22.398.893	142,6	177,1
FINANCIJSKI PRIHODI					
Kamate	50.000	55.450	63.660	127,3	114,8
Nepovezana društva	50.000	55.450	63.660	127,3	114,8
Povezana društva					
Tečajne razlike	2.576.000	3.387.694	2.374.809	92,2	70,1
Nepovezana društva	2.526.000	3.305.440	2.312.402	91,5	70,0
Povezana društva	50.000	82.254	62.407	124,8	75,9
Ostalo					
Nepovezana društva					
Povezana društva					
FINANCIJSKI RASHODI	3.736.000	3.505.751	4.626.173	123,8	132,0
Kamate	3.406.000	3.041.867	2.919.118	85,7	96,0
Nepovezana društva	3.400.000	3.041.867	2.919.118	85,9	96,0
Povezana društva	6.000				
Tečajne razlike	330.000	463.884	1.707.055	517,3	368,0
Nepovezana društva	300.000	445.616	1.666.264	555,4	373,9
Povezana društva	30.000	18.268	40.791	136,0	223,3
Ostalo					
Nepovezana društva					
Povezana društva					
UKUPNI PRIHODI	162.836.000	162.490.806	212.053.807	130,2	130,5
UKUPNI RASHODI	148.236.000	149.907.367	191.842.618	129,4	128,0
DOBIT/GUBITAK prije oporezivanja	14.600.000	12.583.439	20.211.189	138,4	160,6
Porez na dobit	2.100.000	2.382.951	3.973.570	189,2	166,7
DOBIT/GUBITAK nakon oporezivanja	12.500.000	10.200.488	16.237.619	129,9	159,2

Opis	Plan 2011. 12/12	Ostvarenje 1-12.2010.	Ostvarenje 1-12.2011.	Indeks (3/1)	Indeks (3/2)
A Novčani tok od poslovnih aktivnosti					
Primici od prodaje proizvoda i usluga - Hrvatska	12.250.000	11.026.011	6.422.619	52,4	58,2
kune	24.000.000	30.582.799	42.690.387	177,9	139,6
ekvivalenti					
Primici od predujmova - Hrvatska	400.000	367.388	1.326.522	331,6	361,1
Primici od prodaje proizvoda i usluga - inozemstvo					
kune	129.000.000	118.785.343	130.039.049	100,8	109,5
ekvivalenti					
Primici od predujmova - inozemstvo	13.000.000	15.813.244	34.239.624	263,4	216,5
Primici od kamata	20.000	7.611	9.025	45,1	118,6
Povrat poreza na dodanu vrijednost	14.200.000	13.397.193	22.726.261	160,0	169,6
Razni drugi primici	8.530.000	8.536.042	13.377.164	156,8	156,7
Izdaci dobavljačima					
kune	109.000.000	109.800.643	155.191.088	142,4	141,3
ekvivalenti					
Izdaci za predujmove	6.000.000	7.054.282	7.476.984	124,6	106,0
Izdaci za bruto plaće	32.200.000	29.450.289	37.205.389	115,5	126,3
Plaćene kamate	3.400.000	3.382.237	2.842.626	83,6	84,0
Plaćeni porez na dobit	2.100.000	1.903.362	2.879.158	137,1	151,3
Plaćeni porez na dodanu vrijednost	11.600.000	13.581.675	16.655.713	143,6	122,6
Razni drugi izdaci	12.600.000	11.291.121	15.734.455	124,9	139,4
B Novčani tok od investicijskih aktivnosti	- 4.400.000	- 1.093.564	- 3.327.490	75,6	304,3
Primici od prodaje dugotrajne imovine	150.000	511.240	8.110	5,4	1,6
Primici od predujmova					
Primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata drugih društava i udjela u zajedničkim pothvatima					
Primici od dividendi					
Izdaci za nabavu dugotrajne imovine	4.040.000	1.311.217	1.900.301	47,0	144,9
Izdaci za predujmove	510.000	293.587	1.435.299	281,4	488,9
Izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih instrumenata drugih društava i udjela u zajedničkim pothvatima					
C Novčani tok od finansijskih aktivnosti	- 7.850.000	- 7.943.708	- 3.150.376	40,1	39,7
Primici od izdavanja dionica i povećanja udjela - dokapitalizacija					
Primici iz zajmova i kredita					
dugoročni	2.850.000	14.770.820	15.000.000	526,3	101,6
kratkoročni		10.011.116			
Primici od povrata kredita i oročenih depozita					
Izdaci za stjecanje vlastitih dionica i dekapitalizacija					
Izdaci za isplatu dividendi	6.000.000	4.086.487	5.107.186	85,1	125,0
Izdaci za otpлатu glavnice zajmova i kredita					
dugoročni	4.700.000	4.878.003	3.043.190	64,7	62,4
kratkoročni		23.761.154	10.000.000		42,1
Izdaci za dane kredite,oročene depozite i otkup potraži.					
D Čisti novčani tok (A+B+C)		1.988.739	- 55.247		
E Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	6.305.465	3.316.194	5.304.933	84,1	160,0
F Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	6.305.465	5.304.933	5.249.686	83,3	99,0
G Ekvivalenti					
Početno stanje primjenjenih ekvivalenta					
Primjenjeni ekvivalenti					
Primjenjeni ekvivalenti indosirani na dobavljače					
Primjenjeni ekvivalenti podneseni na naplatu					
Saldo primjenjenih ekvivalenta					
Početno stanje izdanih ekvivalenta					
Izdani ekvivalenti za podmirenje obveza dobavljačima					
Isplaćeni izdani ekvivalenti					
Saldo izdanih ekvivalenta					
H Dani ekvivalenti dobavljačima					
I Primjenjeni ekvivalenti podneseni na naplatu ali nisu naplaćeni					

Izvještaj o promjenama kapitala i rezervi

	Temejljni kapital	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Dobit tekuće godine	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
1. siječnja 2010. godine	18.989.100	1.458.925	10.320.155	6.041.765	8.762.845	45.482.790
Raspored dobiti			883.583	3.452.785	(4.336.368)	-
Dividende					(4.336.477)	(4.336.477)
Dobit tekuće godine					10.200.488	10.200.488
31. prosinca 2010. godine	18.989.100	1.458.925	11.203.738	9.494.550	10.200.488	51.346.801
Raspored dobiti			5.100.016		(5.100.016)	
Dividende					(5.100.472)	(5.100.472)
Dobit tekuće godine					16.237.619	16.237.619
Ostale promjene na rezervama		(509.470)	509.470			
31. prosinca 2011. godine	18.989.100	949.455	16.813.224	9.494.550	16.237.619	62.483.948

Bilješke su sastavni dio Izvještaja o promjenama kapitala i rezervi

PRIHODI OD PRODAJE, KONČAR-MJERNI TRANSFORMATORI,d.d.

u 000 kn OS-200

OPIS	PLAN 2011 12/12	OSTVARENJE 1-12.2010	OSTVARENJE		INDEX 3/1	INDEX 3/2
			1-12.2011	12.2011		
	1	2	3	4	5	6
Hrvatska	10.900,	11.907,	14.835,	5.164,	136,	125,
Inozemstvo	129.000,	122.567,	168.909,	17.267,	131,	138,
Ukupno	139.900,	134.474,	183.743,	22.431,	131,	137,
Povezana društva	14.079,	15.938,	19.552,	830,	139,	123,
Hrvatska						
Povezana društva	2.021,	1.479,	576,		28,	39,
Inozemstvo						
Ukupno	16.100,	17.417,	20.128,	830,	125,	116,
SVEUKUPNO	156.000,	151.891,	203.871,	23.261,	131,	134,

OTVORENE OBVEZE UGOVORENIH POSLOVA
KONČAR-MJERNI TRANSFORMATORI,d.d.

- 12/11

u 000 kn

OS-300

	Prijelaz iz 2010. u 2011.	Ugovoreno u prethodnim godinama za 2011.	Ugovoreno u 2011. za 2011.	Otvorene obveze za 2011.	Ugovoreno za naredne godine u prethodnim godinama	u 2011.	Ukupno otvorene obveze (4+5+6)
	1	2	3	4	5	6	7
Hrvatska	6,	,	15.525,	696,	,	1.693,	2.389,
Inozemstvo	14.802,	66.515,	100.483,	12.891,	,	59.391,	72.282,
Ukupno	14.808,	66.515,	116.008,	13.587,	,	61.083,	74.671,
Povezana društva	1.811,	7.691,	11.792,	1.742,	,	12.024,	13.766,
Hrvatska	,	,	,	,	,	,	,
Povezana društva	21,	,	555,	,	,	,	,
Inozemstvo	,	,	,	,	,	,	,
Ukupno	1.832,	7.691,	12.347,	1.743,	,	12.024,	13.767,
SVEUKUPNO	16.640,	74.206,	128.355,	15.330,	,	73.107,	88.437,