

**KONČAR- MJERNI TRANSFORMATORI D.D.**

**JOSIPA MOKROVIĆA 10, ZAGREB**

## **GLAVNA SKUPŠTINA**

**Ad 4.) Izvještaj neovisnog revizora s Godišnjim izvješćem za 2016. godinu  
( Bilješke uz finansijska izvješća za 2016. godinu sastavni su dio Revizorskog izvješća )**

**Metodom udjela po MRS-u 31 za zajednički poduhvat u Kini ( JV )**

Zagreb, 24. svibnja 2017.



**KONČAR**

Končar - Mjerni transformatori d.d.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE  
31. PROSINCA 2016.**

## Sadržaj

	Stranica
<b>Odgovornost za finansijske izvještaje</b>	<b>1</b>
<b>Izvještaj neovisnog revizora</b>	<b>2-4</b>
<b>Finansijski izvještaji:</b>	
<b>Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti</b>	<b>5</b>
<b>Izvještaj o finansijskom položaju</b>	<b>6</b>
<b>Izvještaj o novčanim tokovima</b>	<b>7</b>
<b>Izvještaj o promjenama kapitala</b>	<b>8</b>
<b>Bilješke uz finansijske izvještaje</b>	<b>9 – 48</b>
<b>Prilog: Izvješće poslovodstva</b>	<b>49 – 60</b>

## KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.

### Odgovornost za odvojene finansijske izvještaje

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da odvojeni finansijski izvještaji za svaku finansijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija tako da prezentiraju finansijski položaj i rezultate poslovanja društva Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb (dalje u tekstu: Društvo) za to razdoblje.

Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila finansijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Pri izradi finansijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda finansijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u finansijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu finansijskih izvještaja po načelu trajnosti poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati finansijski položaj Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Društva te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevare i ostalih nepravilnosti.

Potpisano u ime Uprave:

Ante Rogoznica, predsjednik Uprave

Končar – Mjerni transformatori d.d., Zagreb  
Josipa Mokrovića 10, 10 090 Zagreb

Boris Bojanović, član Uprave

3. ožujka 2017. godine

## Izvješće neovisnog revizora

Dioničarima i Upravi društva Končar - Mjerni transformatori d.d.

### Mišljenje

Prema našem mišljenju, priloženi finansijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, finansijski položaj društva Končar - Mjerni transformatori d.d. ("Društvo") na dan 31. prosinca 2016. i njegovu finansijsku uspješnost te njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI).

### Što smo revidirali

Finansijski izvještaji Društva sadrže slijedeće:

- izvještaj o finansijskom položaju na dan 31. prosinca 2016.;
- izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu tada završenu;
- izvještaj o novčanim tokovima za godinu tada završenu;
- izvještaj o promjenama kapitala za godinu tada završenu; i
- bilješke uz finansijske izvještaje, uključujući sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjavajućih informacija.

### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su podrobniye opisane u našem izvješću u odjeljku o *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja*.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za naše mišljenje.

### Neovisnost

Neovisni smo od Društva u skladu s *Kodeksom etike za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA Kodeksom) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Ulica kneza Ljudevit Posavskog 31, 10000 Zagreb, Hrvatska  
T: +385 (1) 6328 888, F: +385 (1) 6111 556, [www.pwc.hr](http://www.pwc.hr)

Trgovački sud u Zagrebu, broj Tl-99/7257-2, MBS: 080238978; OIB: 81744835353; Temeljni kapital: 1,810,000.00 kn, uplaćen u cijelosti; Uprava: J. M. Gasparac, predsjednik; S. Dušić, član; T. Mačašović, član; Žiro-račun: Raiffeisenbank Austria d.d., Petrinjska 59, Zagreb, IBAN: HR8124840081105514875

Reconsult d.o.o. Trg hrvatskih velikana 4/1, Zagreb, Trgovački sud u Zagrebu; MBS: 080091897; OIB: 896032242748; IBAN: HR8923600001101271099 kod Zagrebačke banke d.d., Zagreb; Temeljni kapital društva u iznosu od 250.000,00 kuna uplaćen u cijelosti. Uprava: Željko Trcin; Marija Zupančić.  
A member of Kreston International | A global network of independent accounting firms

### Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće Društva koje uključuje Izvješće poslovodstva, ali ne uključuju finansijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o finansijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, uključujući i Izvješće poslovodstva.

U vezi s našom revizijom finansijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije, i u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne finansijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvješća poslovodstva, obavili smo također postupke propisane odredbama hrvatskog Zakona o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru da li Izvješće poslovodstva uključuje objave zahtijevane člankom 21. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na poslu koji smo obavili tijekom revizije, prema našem mišljenju:

- Informacije u Izvješću poslovodstva za finansijsku godinu za koju su finansijski izvještaji pripremljeni usklađene su, u svim značajnim odrednicama, s finansijskim izvještajima;
- Izvješće poslovodstva sastavljen je u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, na temelju poznавanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegovog okruženja stečenog u okviru revizije, od nas se zahtijeva da izvijestimo ukoliko zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz u Izvješću poslovodstva. U tom smislu mi nemamo ništa za izvijestiti.

### Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za finansijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje finansijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji, i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja finansijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju finansijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, za objavljivanje okolnosti vezanih uz vremensku neograničenost poslovanja ako je to primjenjivo te za korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor su odgovorni za nadziranje procesa finansijskog izvještavanja Društva.

### Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li finansijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kad ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomski odluke korisnika donijete na osnovi tih finansijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorene, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilazeњe internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrol relevantnih za reviziju kako bismo osmisili revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- Ocjenjujemo primjerenošć korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- Zaključujemo o primjerenošći korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li finansijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor, između ostalih pitanja, planirani djelokrug i vremenski raspored revizije i važne revizijske nalaze, uključujući značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

PricewaterhouseCoopers d.o.o.

PricewaterhouseCoopers d.o.o.  
Ulica kneza Ljudevita Posavskog 31, Zagreb  
3. ožujka 2017.

John M Gasparac  
Predsjednik Uprave

Kristina Dimitrov  
Ovlašteni revizor  
*Kristina Dimitrov*



PricewaterhouseCoopers d.o.o.<sup>3</sup>  
za reviziju i konzalting  
Zagreb, Ulica kneza Lj. Posavskog 31

Reconsult d.o.o.  
Trg hrvatskih velikana 4/1, Zagreb  
3. ožujka 2017.  
**RECONSULT, d.o.o.**  
**REVIZIJA I KONZALTING**  
**Z A G R E B**

Marija Zupančić  
Članica Uprave, ovlašteni revizor

Đurđica Šimanović  
Ovlašteni revizor  
*Đurđica Šimanović*

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVATNOJ DOBITI**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

	<i>Bilješka</i>	2016. HRK	2015. HRK	<i>Prepravljeno</i>
Prihodi od prodaje	4	169.883.952	193.512.066	
Ostali poslovni prihodi	5	2.658.834	4.878.060	
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>172.542.786</b>	<b>198.390.126</b>	
 Povećanje/(smanjenje) zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		(4.876.204)	4.450.670	
Troškovi materijala i energije	6	(89.796.574)	(106.044.295)	
Troškovi prodane robe		(165.028)	(160.214)	
Troškovi usluga	7	(15.431.519)	(22.602.844)	
Troškovi osoblja	8	(38.502.431)	(41.320.602)	
Amortizacija	9	(4.700.154)	(4.122.630)	
Ostali troškovi	10	(6.362.730)	(6.477.809)	
Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine	11	-	(5.680.596)	
Rezerviranja	12	(1.811.382)	(722.425)	
Ostali poslovni rashodi	13	(377.907)	(383.322)	
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(162.023.929)</b>	<b>(183.064.067)</b>	
 <b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>		<b>10.518.857</b>	<b>15.326.059</b>	
 Finansijski prihodi	14	1.159.270	1.167.299	
Finansijski rashodi	14	(2.550.277)	(3.073.392)	
<b>Finansijski rashodi - neto</b>		<b>(1.391.007)</b>	<b>(1.906.093)</b>	
 <b>Udio u (gubitku)/dobiti zajedničkog pothvata obračunat po metodi udjela</b>	15	(345.011)	1.288.901	
 <b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>8.782.839</b>	<b>14.708.867</b>	
 Porez na dobit	16	(1.048.444)	(1.586.844)	
 <b>DOBIT ZA GODINU</b>		<b>7.734.395</b>	<b>13.122.023</b>	
 <b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>		<b>31.048</b>	<b>(31.048)</b>	
 <b>SVEOBUHVATNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>7.765.443</b>	<b>13.090.975</b>	
 <b>Zarada po dionici (osnovna i razrijeđena) u kunama</b>	17	<b>122,19</b>	<b>207,31</b>	

*Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja*

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU**  
**NA DAN 31. PROSINCA 2016.**

		<i>Prepravljeno</i>	
	Bilješka	31.12.2016.	31.12.2015.
		HRK	HRK
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	18	2.036.127	2.718.183
Nekretnine, postrojenja i oprema	19	46.408.534	41.595.256
Ulaganja u zajedničke potvrate po metodi udjela	20	14.506.412	14.820.375
Dugotrajna potraživanja	21	795.479	1.065.551
		<b>63.746.552</b>	<b>60.199.365</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	22	47.810.279	51.325.205
Potraživanja od povezanih društava	23	4.817.621	7.425.208
Potraživanja od kupaca	24	61.649.010	49.003.469
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit		1.260.310	2.427.268
Ostala potraživanja	25	506.178	804.464
Novac i novčani ekvivalenti	26	10.208.902	10.817.085
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi		772.447	2.935
		<b>127.024.747</b>	<b>121.805.634</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>190.771.299</b>	<b>182.004.999</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
Temeljni (upisani) kapital		18.989.100	18.989.100
Zakonske rezerve		949.455	949.455
Statutarne rezerve		37.978.200	37.978.200
Ostale rezerve		9.494.550	9.494.550
Zadržana dobit		25.863.675	18.211.746
Dobit poslovne godine		7.734.395	13.122.023
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	27	<b>101.009.375</b>	<b>98.745.074</b>
<b>Rezerviranja</b>			
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		2.836.580	2.323.448
	28	<b>2.836.580</b>	<b>2.323.448</b>
<b>Dugoročne obveze</b>			
Obveze prema bankama (posudbe)	29	20.412.442	6.313.704
		<b>20.412.442</b>	<b>6.313.704</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze prema povezanim društvima	30	2.468.144	3.807.183
Obveze prema bankama (posudbe)	31	30.820.034	28.437.500
Obveze za primljene predujmove	32	3.929.528	3.267.764
Obveze prema dobavljačima	33	22.344.923	27.618.521
Ostale kratkoročne obveze	34	5.717.498	10.323.536
Kratkoročna rezerviranja	28, 35	1.168.500	1.132.000
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	35	64.275	36.269
		<b>66.512.902</b>	<b>74.622.773</b>
<b>Ukupne obveze</b>		<b>89.761.924</b>	<b>83.259.925</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>190.771.299</b>	<b>182.004.999</b>

*Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja*

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

	Bilješka	2016. HRK	2015. HRK
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kupaca		167.797.399	192.456.557
Novčani primici s osnove povrata poreza		14.917.672	15.379.466
Novčani izdaci dobavljačima		(124.986.233)	(142.804.634)
Novčani izdaci za zaposlene		(38.871.130)	(41.751.262)
Ostali novčani primici i izdaci		<u>(16.147.827)</u>	<u>(13.082.128)</u>
<b>Novac iz poslovanja</b>		<b>2.709.881</b>	<b>10.197.999</b>
Novčani izdaci za kamate		(1.555.496)	(1.444.687)
Plaćeni porez na dobit		<u>(2.308.753)</u>	<u>(5.529.516)</u>
<b>Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>		<b><u>(1.154.368)</u></b>	<b><u>3.223.796</u></b>
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		17.000	197.068
Novčani primici od kamata		53.171	39.662
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(9.402.449)	(3.849.048)
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		<u>(1.188.715)</u>	<u>(4.680.338)</u>
<b>Neto novac utrošen u investicijske aktivnosti</b>		<b><u>(10.520.993)</u></b>	<b><u>(8.292.656)</u></b>
<b>Novčani tokovi od finansijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kredita i pozajmica		31.250.382	9.051.190
Novčani izdaci za otplatu kredita i pozajmica	31	(14.682.062)	(12.806.475)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		<u>(5.501.142)</u>	<u>(5.320.133)</u>
<b>Neto novac od/(utrošen u) finansijske aktivnosti</b>		<b><u>11.067.178</u></b>	<b><u>(9.075.418)</u></b>
<b>Neto smanjenje novca i novčanih ekvivalenta</b>		<b><u>(608.183)</u></b>	<b><u>(14.144.278)</u></b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		10.817.085	24.961.363
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	26	<b><u>10.208.902</u></b>	<b><u>10.817.085</u></b>

*Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja*

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**

**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

	Terneljni kapital	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Zadržana dobit	Dobit poslovne godine	Ukupno kapital i rezerve
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Na dan 1. siječnja 2015.</b>	<b>18.989.100</b>	<b>949.455</b>	<b>36.593.667</b>	<b>9.494.550</b>	<b>9.922.648</b>	<b>15.023.526</b>	<b>90.972.946</b>
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	11.535.179	11.535.179
<i>Ostala sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	(31.048)	-	(31.048)
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(31.048)</b>	<b>11.535.179</b>	<b>11.504.131</b>
<i>Transakcije s vlasnicima:</i>							
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	-	-	1.384.533	-	-	(1.384.533)	-
Dividende	-	-	-	-	-	(5.318.847)	(5.318.847)
Prijenos na zadržanu dobit	-	-	1.384.533	-	8.320.146	(8.320.146)	(15.023.526)
<b>Na dan 31. prosinca 2015.</b>	<b>18.989.100</b>	<b>949.455</b>	<b>37.978.200</b>	<b>9.494.550</b>	<b>18.211.746</b>	<b>11.535.179</b>	<b>97.158.230</b>
<i>Efekti prepravaka (bilješka 2 u):</i>							
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	1.586.844	1.586.844
<i>Ostala sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.586.844</b>	<b>1.586.844</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2015. (prepravljeno)</b>	<b>18.989.100</b>	<b>949.455</b>	<b>37.978.200</b>	<b>9.494.550</b>	<b>18.211.746</b>	<b>13.122.023</b>	<b>98.745.074</b>
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	7.734.395	7.734.395
<i>Ostala sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	31.048	-	31.048
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31.048</b>	<b>7.734.395</b>	<b>7.765.443</b>
<i>Transakcije s vlasnicima:</i>							
Dividende	-	-	-	-	-	(5.501.142)	(5.501.142)
Prijenos na zadržanu dobit	-	-	-	-	7.620.881	(7.620.881)	(13.122.023)
<b>Na dan 31. prosinca 2016.</b>	<b>18.989.100</b>	<b>949.455</b>	<b>37.978.200</b>	<b>9.494.550</b>	<b>25.863.675</b>	<b>7.734.395</b>	<b>101.009.375</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**1. Opće informacije o Društvu**

Končar – Mjerni transformatori dioničko društvo („Društvo”), Zagreb, Josipa Mokrovića 10, je društvo u Grupi Končar - Elektroindustrija u kojoj je krajnja matica društvo Končar - Elektroindustrija d.d. („Grupa”), Zagreb, Fallerovo šetalište 22, te se bavi proizvodnjom mjernih i specijalnih transformatora, kao i svim ostalim uslugama vezanim uz tu proizvodnju.

Na dan 31. prosinca 2016. godine Društvo je imalo 245 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2015. godine imalo 244 zaposlenika.

Struktura zaposlenih je, kako slijedi:

	<u>31. prosinca 2016.</u>	<u>31. prosinca 2015.</u>
MR i DR	2	1
VSS	56	50
VŠS	12	18
SSS	84	83
VKV	4	4
KV	60	61
PKV, NKV	27	27
	<b>245</b>	<b>244</b>

**Članovi Nadzornog odbora**

- Davor Mladina, predsjednik
- Miroslav Poljak, zamjenik
- Ognjen Trbojević, član
- Miki Huljić, član od 17.10.2016.
- Marina Kralj Miliša, član

**Članovi Uprave**

- Ante Rogoznica, predsjednik Uprave
- Boris Bojanić, član Uprave

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 8. i 10. uz finansijske izvještaje.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika**

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih finansijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

**2.1 Osnova pripreme**

Finansijski izvještaji Društva su sastavljeni u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja usvojenim u Europskoj uniji.

Finansijski izvještaji prikazani u ovom izvještaju sastavljeni su po metodi udjela u kojima je Društvo prikazalo svoj udio u neto dobiti zajedničkog potvata u Kini (bilješka 15). Odvojeni finansijski izvještaji Društva koji su odobreni na isti datum kao i ovi izvještaji zasebno su prezentirani.

Finansijski izvještaji su pripremljeni po načelu povjesnog troška. Finansijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Sastavljanje finansijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za finansijske izvještaje prikazana su u bilješci 3.

Finansijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva. Na dan 31. prosinca 2016. godine tečaj za 1 USD i 1 EUR iznosio 7,17 HRK odnosno 7,56 HRK (31. prosinca 2015. godine: 6,99 HRK odnosno 7,635 HRK). Svi iznosi objavljeni u ovim finansijskim izvještajima izraženi su u kunama osim ako nije drugačije navedeno.

**Novi standardi i dopune standarda koji su primjenjeni i na snazi**

Društvo je za svoje izvještajno razdoblje koje započinje 1. siječnja 2016. godine usvojilo sljedeće nove i dopunjene MSFI-va koje je usvojila Europska unija i koji su relevantni za finansijske izvještaje Društva.

- *Pojašnjenje prihvatljivih metoda amortizacije – Dodaci MRS-u 16 i MRS-u 38*
- *Godišnja poboljšanja za izvještajni ciklus od 2012. do 2014. godine koji se sastoje od promjena na četiri standarda (MSFI 5, MSFI 7, MSFI 19 te MRS 34)*

Usvajanje ovih poboljšanja nije imalo utjecaja na tekuće razdoblje kao ni na prethodna razdoblja te vjerojatno neće imati utjecaja na buduća razdoblja.

**Standardi, tumačenja i dodaci koji su objavljeni, ali još nisu stupili na snagu**

Objavljeno je nekoliko novih standarda i dodataka MSFI-vima te smjernica Odbora za tumačenje međunarodnog finansijskog izvještavanja (IFRIC) koji još nisu na snazi za izvještajna razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2016. godine i koje Društvo nije ranije usvojilo. Ne očekuje se da će ove promjene imati značajan utjecaj na buduće finansijske izvještaje Društva, osim sljedećih standarda:

*MSFI 15 'Prihodi od ugovora s kupcima' i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)*

Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde izdao je novi standard za priznavanje prihoda. On će zamijeniti MRS 18 koji pokriva ugovore za robu i usluge i MRS 11 koji pokriva ugovore o izgradnji.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Novi standard temelji se na načelu da se prihodi priznaju kada se kontrola nad dobrima ili uslugama prenosi na kupca – tako da pojam kontrole zamjenjuje postojeći pojam rizika i koristi.

Ključne promjene u odnosu na sadašnju prasku su sljedeće:

- Svi paketi roba ili usluga koje se razlikuju trebaju se zasebno priznavati, te je sve popuste i rabate na ugovornu cijenu potrebno alocirati na zasebne elemente
- Prihodi se mogu priznati ranije nego prema sadašnjim standardima ako naknada varira iz bilo kojeg razloga (kao npr. za poticaje, rabate, naknade za dobro izvođenje posla, autorske naknade, postizanje željenog ishoda itd.) - minimalni iznosi moraju se priznati ako ne postoji značajan rizik od ukidanja.
- Trenutak u kojem se prihodi mogu priznavati može se promijeniti: dio prihoda koji se priznaje u trenutku kada je ugovor pri završetku možda će se morati priznavati tijekom trajanja ugovora i obrnuto
- Postoje nova posebna pravila o među ostalim, licencama, jamstvima, nepovratnim naknadama koje se unaprijed plaćaju i konsignacijskim aranžmanima
- Kao i kod svakog standarda postoji povećani opseg objava.

Subjekti će moći birati između potpune retroaktivne primjene ili buduće primjene s dodatnim objavama.

Uprava trenutno procjenjuje utjecaj novih pravila MSFI-a 15 i utvrdila je sljedeće područje koje može biti pogodženo:

- Producirana jamstva koja će se morati iskazati kao zasebne obveze isporuke, što će odgoditi priznavanje dijela prihoda

Trenutno Društvo u ovom trenutku ne može procijeniti utjecaj novih pravila na svoje finansijske izvještaje, već će provesti detaljniju procjenu utjecaja u sljedećih dvanaest mjeseci. Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu.

*MSFI 9 Financijski instrumenti i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)*

MSFI 9 regulira klasifikaciju, mjerjenje i prestanak priznavanja finansijske imovine i finansijskih obveza i uvodi nova pravila za računovodstvo zaštite. U prosincu 2014. godine, Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde unio je daljnje promjene u pravila klasifikacije i mjerjenja te je uveo novi model umanjenja vrijednosti. Uvođenjem ovih promjena, MSFI 9 je sada dovršen.

Uprava Društva procijenila je sljedeće moguće efekte primjene novog standarda MSFI 9 na svoje finansijske izvještaje:

- nakon promjena koje je IASB odobrio u srpnju 2014. Društvo više ne očekuje da će nova pravila o klasifikaciji, mjerjenju i prestanku priznavanja imati utjecaj na njegovu finansijsku imovinu i obveze;
- tako Društvo mora tek provesti detaljnu procjenu dužničkih instrumenata koji su svrstani u finansijsku imovinu raspoloživu za prodaju, čini se da bi oni mogli ispunjavati uvjete za klasifikaciju po fer vrijednosti u ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCL) uvezši u obzir trenutni poslovni model korišten za tu imovinu. Stoga neće biti promjena u iskazivanju te imovine;
- također neće biti nikakvog učinka na iskazivanje finansijskih obveza Društva jer novi zahtjevi isključivo utječu na iskazivanje finansijskih obveza koje su priznate po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, a Društvo takvih obveza nema;

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

- novim pravilima zaštite računovodstvo zaštite u većoj je mjeri usklađeno s praksom upravljanja rizikom Društva. U pravilu će primjena računovodstva zaštite u budućnosti biti lakša jer se standardom uvodi pristup koji je više utemeljen na načelima. Novim se standardom također uvode prošireni zahtjevi objavljivanja i promjene u prezentiranju;
- novi model umanjenja vrijednosti jest model očekivanog kreditnog gubitka (ECL) koji može dovesti do ranijeg priznavanja kreditnih gubitaka.

Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu.

*MSFI 16 Najmovi (objavljen u siječnju 2016. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1.siječnja 2019. godine)*

- MSFI 16 prvenstveno će imati utjecaj na računovodstvo najmoprimeca koji će u bilanci morati priznati gotovo sve najmove. Standardom se uklanja dosadašnja razlika između poslovnih i finansijskih najmova te se zahtjeva priznavanje imovine (pravo na korištenje iznajmljene imovine) i finansijskih obveza plaćanja najma za gotovo sve ugovore o najmu. Neobavezno izuzeće postoji za kratkotrajne najmove i najmove male vrijednosti.
- Utjecaj će se vidjeti i u računu dobiti i gubitka jer je ukupni trošak u pravilu veći u prvim godinama najma, a manji u kasnijim godinama najma. Usto će se poslovni rashodi zamijeniti kamatama i amortizacijom, pa će se promijeniti i ključni metrički podaci kao što je EBITDA.
- Novčani tok od poslovnih aktivnosti biti će veći jer se plaćanja glavnice obvezе za najam klasificiraju u finansijske aktivnosti. Samo se plaćanja kamata mogu i dalje iskazivati kao novčani tokovi od poslovnih aktivnosti.
- Računovodstvo najmodavaca neće se značajno mijenjati. Mogu se pojaviti neke razlike zbog novih smjernica o definiciji najma. Po MSFI-ju 16 ugovor jest ili sadrži najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja korištenjem identificirane imovine na određeno vremensko razdoblje u zamjenu za naknadu.

Društvo u ovom trenutku ne može procijeniti utjecaj novog standarda na svoje finansijske izvještaje, već će provesti detaljniju procjenu utjecaja u sljedećih dvanaest mjeseci. Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu i nakon što ga usvoji Europska unija.

**a) Priznavanje prihoda**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva i iskazani su u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, trošarine, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

**Prodaja robe i proizvoda**

Prihod od prodaje robe i vlastitih proizvoda priznaje se kada su zadovoljeni svi sljedeći uvjeti:

- Društvo je prenijelo na kupca značajne rizike i koristi od vlasništva nad robom i proizvodima;
- Društvo ne zadržava stalno sudjelovanje u upravljanju, do stupnja koji se obično povezuje s vlasništvom niti ima kontrolu nad prodajom robe;
- Iznos prihoda može se pouzdano izmjeriti;
- Vjerojatno je da će ekonomski koristi povezane s transakcijom pritjecati u Društvo; i
- Troškovi, koji su nastali ili će nastati u svezi prodaje, mogu se pouzdano izmjeriti.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Društvo glavninu prihoda od prodaje ostvaruje proizvodnjom i prodajom mjernih transformatora pri čemu se prihod priznaje kada su ispunjeni gore navedeni uvjeti.

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su izvršene, sukladno stupnju dovršenosti određene transakcije koji se procjenjuje na temelju stvarno izvršene usluge u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju izvršiti.

**b) Poslovni segmenti**

Poslovni segmenti se iskazuju na način koji je usklađen sa internim izvještavanjem prema glavnim donositeljima odluka. Kao glavni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i procjenu uspješnosti poslovanja poslovnih segmenata, određen je upravni/nadzorni odbor koji donosi strateške odluke.

Uprava Društva svoje poslovanje promatra kao jedan poslovni segment u cijelini dok samo prihode od prodaje promatra kroz geografske segmente kako je prikazano u bilješci 4.

**c) Financijski prihodi i troškovi**

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu. Prihod od dividendi priznaje se u računu dobiti i gubitka na datum kada je ustanovljeno pravo Društva na primitak dividende.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika.

Troškovi posudbe koji se direktno odnose na kupnju, izgradnju ili proizvodnju kvalificiranog sredstva kapitaliziraju se tijekom razdoblja koje je neophodno za dovršenje i pripremu sredstva za njegovu namjeravanu upotrebu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe priznaju se u računu dobiti i gubitka koristeći metodu efektivne kamatne stope.

**d) Porezi**

Društvo iskazuje poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Tekući i odgođeni porez priznaju se kao rashod ili prihod u računu dobiti i gubitka, osim kada se odnose na stavke koje se direktno priznaju na kapitalu, kada se i porez također priznaje direktno na kapitalu.

**e) Zarada po dionici**

Društvo prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

**f) Raspodjela dividendi**

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Društva.

**g) Transakcije u stranim valutama**

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obvezne iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Negativne i pozitivne tečajne razlike nastale preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu i iskazane su u bilješkama 14 i 15 u bruto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po kreditima).

**h) Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema)**

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovackih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomski koristi koje se mogu pripisati imovini pritjecati u Društvo i ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Dio poslovanja Društva odnosi se na istraživanje i razvoj – prototipovi novih proizvoda. U fazi istraživanja internog projekta troškovi se priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. Ulaganja

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

u razvojnoj fazi projekta priznaju se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritiđcati u Društvo.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina u potpunosti amortizirana ili je razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtnе metode, kako slijedi:

**Stopa amortizacije (od – do %)**

Koncesije, patenti, licencije, softver i dr. (razvoj)	20%
Građevinski objekti	1,8% - 6,8%
Postrojenja i oprema	3,4% - 14,30%
Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	6,8% - 25%

***Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme***

Na svaki datum bilance Društvo analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos sredstva kako bi utvrdilo iznos gubitka od umanjenja imovine (ukoliko on postoji). Ukoliko nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Kada se temelj raspodjele može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi, sredstva se također raspoređuju na pojedinu jedinicu koja stvara novac, a ukoliko to nije moguće, sredstva se raspoređuju na najmanje jedinice Društva koje stvaraju novac i za koje se raspodjela može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi.

Nadoknadivi iznos jest viši iznos fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje i vrijednosti sredstva u upotrebi. Pri utvrđivanju vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi se diskontiraju na sadašnju vrijednost primjenjujući diskontnu stopu prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene sadašnje vrijednosti novca i rizika specifičnih za pojedino sredstvo.

Ako je nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, knjigovodstveni iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do njegovog nadoknadivog iznosa. Gubitak od umanjenja imovine priznaje se odmah kao rashod u računu dobiti i gubitka.

**i) Najmovi**

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijske najmove početno se priznaje u bilanci najmoprimca kao imovinu i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski leasing.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

**j) Financijska imovina i financijske obveze**

***Financijska imovina***

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena uređenog od strane tržišta; početno se mjere po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u sljedeće kategorije:

" Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVRDIG)"

Financijska imovina se klasificira kao FVRDIG kada je namijenjena trgovaju ili je definirana od strane Društva kao takva. Ova se financijska imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka ostvarena dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Svi derivativni financijski instrumenti spadaju u ovu kategoriju, osim ako su određeni i učinkoviti kao instrumenti zaštite (hedging) u kojem slučaju se primjenjuje računovodstvo zaštiite.

o "Ulaganja koja se drže do dospijeća"

Mjenice i zadužnice s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja i fiksnim dospijećem za koje Društvo ima pozitivnu namjeru i mogućnost držati ih do dospijeća klasificiraju se kao ulaganja koja se drže do dospijeća. Ulaganja koja se drže do dospijeća evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.

o "Financijska imovina raspoloživa za prodaju"

Financijska imovina raspoloživa za prodaju je ne-derivativna financijska imovina koja je ili određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju financijske imovine. Ova se imovina iskazuje po fer vrijednosti. Dobici i gubici nastali uslijed promjena u fer vrijednosti priznaju se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u računu dobiti i gubitka. Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobici i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

o "Zajmovi i potraživanja"

Potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu klasificiraju se kao zajmovi i potraživanja. Zajmovi i potraživanja mjeru se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjenom za sva umanjenja vrijednosti imovine. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**Umanjenje vrijednosti financijske imovine**

Na svaki datum bilance Društvo procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Vrijednost financijske imovine umanjuje se ako postoji objektivan dokaz o umanjenju njezine vrijednosti kao rezultat jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, kad taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine.

Za pojedine kategorije financijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, pojedinačno procijenjena imovina za koju ne postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti naknadno se uključuje u grupu financijske imovine i za nju se zajednički procjenjuje potreba za umanjenjem. Objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti portfelja potraživanja može uključivati prijašnje iskustvo Društva vezano za naplatu potraživanja, povećanje broja zakašnjelih plaćanja u portfelju nakon isteka prosječnog odobrenog perioda od 60 dana te uočene promjene u državnim i lokalnim ekonomskim uvjetima koje utječu na zakašnjenje naplate potraživanja.

**Prestanak priznavanja financijske imovine**

Društvo prestaje priznavati financijsku imovinu samo i isključivo ako ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine isteknu, ili ako ono prenese financijsku imovinu i sve značajne rizike i koristi povezane sa vlasništvom nad tom finansijskom imovinom drugom društvu.

**Financijske obveze i vlasnički instrumenti izdani od strane Društva**

**Klasifikacija kao obveza ili kao kapital**

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

**Vlasnički instrumenti**

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Društva nakon oduzimanja svih njegovih obaveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane Društva priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

**Dionički kapital**

a. *Redovne dionice*

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

b. *Otkup dioničkog kapitala*

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjenje u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi.

**Financijsko jamstvo ugovorene obveze**

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoј fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 Rezerviranja, potencijalne obveze i potencijalna imovina; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

*Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka*

Financijske se obveze klasificiraju kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su ili namijenjene trgovanim ili su definirane od strane Društva kao takve.

Financijska obveza iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjeri se po njezinu fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

*Ostale financijske obveze*

Ostale financijske obveze, uključujući zajmove, inicijalno se mjeru po fer vrijednosti, umanjenoj za transakcijske troškove.

Ostale financijske obveze se naknadno mjeru po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

*Prestanak priznavanja financijske obveze*

Društvo prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

Upravljanje financijskim rizicima kao i objave sukladno MSFI-u 7 objavljene su u bilješci 39 ovih financijskih izvještaja.

**k) Ulaganja u zajednički pothvat**

Društvo je sukladno MSFI-u 11 ocijenilo prirodu svojeg zajedničkog posla i definiralo ga kao zajednički pothvat. Zajednička kontrola je ugovorenja podjela kontrole nad nekim poslom, koja postoji samo kad je za odlučivanje o relevantnim poslovima potrebna jednoglasna suglasnost strana koje dijele kontrolu.

Ulaganje u zajednički pothvat u ovim financijskim izvještajima obračunato je primjenom metode udjela, što znači da se ulaganja u zajednički pothvat iskazuju u bilanci po trošku ulaganja usklađenom za sve promjene udjela Društva u dobiti i gubitku, te sveobuhvatnoj dobiti zajedničkog pothvata nakon stjecanja, kao i za sva eventualna umanjenja vrijednosti pojedinačnih ulaganja. Dividende od zajedničkog pothvata iskazuju se kao umanjenje knjigovodstvene vrijednosti ulaganja. Ukoliko ulagačev udio u gubitku zajedničkog pothvata prieđe knjigovodstveni iznos ulaganja, ulagač prekida uključivanje svog udjela u budućim gubicama. Kada zajednički pothvat počinje ostvarivati dobit ulagač učestvuje u tim dobitcima nakon što se izravnaju njegovi udjeli u nepriznatim gubicima.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**I) Zalihe**

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha potrebno je uključiti sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opći troškovi proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

**m) Potraživanja**

Potraživanja se početno mjeru po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuje se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotreboom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**n) Novac i novčani ekvivalenti**

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

**o) Obveze prema dobavljačima**

Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće ukoliko dospijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru redovnog ciklusa poslovanja ukoliko je duži. U suprotnom, obveze se klasificiraju kao dugoročne. Obveze prema dobavljačima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere prema amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

**p) Posudbe**

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

**q) Rezerviranja**

Rezerviranje se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispisuju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za troškove popravaka u garantnim rokovima i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine).

Rezerviranja za jamstva su priznata u trenutku kada su temeljni proizvodi prodani. Rezervacija se temelji na osnovu procjena i iskustva drugih proizvođača energetskih transformatora unutar Grupe i procjeni mogućih rješenja protiv njihovih povezanih vjerojatnosti.

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

**r) Primanja zaposlenih**

*(i) Doprinosi u obvezni mirovinski fond*

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

*(ii) Dugoročna primanja zaposlenih*

Društvo ima obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u Društvu (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Društvo priznaje obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

*(iii) Kratkoročna primanja zaposlenih - bonusi*

Obveze za bonusne zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Društva, kada se na temelju ranijih iskustava Uprave, odnosno ključnih zaposlenika, može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave finansijskih izvještaja. Za obveze za bonusne se očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.

**s) Potencijalna imovina i obveze**

Potencijalne obveze se ne priznaju u finansijskim izvještajima, nego se samo objavljaju u bilješkama uz finansijske izvještaje. Potencijalna imovina se ne priznaje u finansijskim izvještajima, osim u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

**t) Događaji nakon datuma bilance**

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u finansijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz finansijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

**u) Prepravak usporednih podataka**

Društvo je prepravilo finansijske informacije prethodnog razdoblja na način da je korigiralo iznos troška poreza na dobit iskazanog u 2015. godini sukladno izvršenim korekcijama porezne prijave za tu godinu temeljem odobrene porezne olakšice u svezi ulaganja (bilješka 16). Korekcija je imala sljedeće efekte na finansijske izvještaje prethodnog razdoblja:

Izvještaj o finansijskom položaju na dan 31. prosinca 2015.

HRK	Originalno objavljeno	Korekcija	Prepravljeno
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit	840.424	1.586.844	2.427.268
<i>Kratkoročna imovina</i>	<i>120.218.790</i>	<i>1.586.844</i>	<i>121.805.634</i>
<b>Ukupna imovina</b>	<b>180.418.155</b>	<b>1.586.844</b>	<b>182.004.999</b>
 Dobit poslovne godine	11.535.179	1.586.844	13.122.023
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>97.158.230</b>	<b>1.586.844</b>	<b>98.745.074</b>
 <b>Ukupno obveze i kapital</b>	<b>180.418.155</b>	<b>1.586.844</b>	<b>182.004.999</b>

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

HRK	Originalno objavljeno	Korekcija	Prepravljeno
Porez na dobit	(3.173.688)	1.586.844	(1.586.844)
<b>Dobit poslovne godine</b>	<b>11.535.179</b>	<b>1.586.844</b>	<b>13.122.023</b>
<b>Zarada po dionici</b>	<b>182,24</b>		<b>207,31</b>

### **3. Ključne računovodstvene procjene**

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj finansijskoj godini:

*a) Zajednički pothvat*

Društvo drži 27% udjela u društvu TBEA Končar Instrument Transformers, Kina. Društvo ima zajedničku kontrolu nad ovim aranžmanom sukladno ugovornom odnosu i potrebna je zajednička suglasnost obje strane prilikom definiranja relevantnih aktivnosti. Zajednički aranžman je strukturiran kao društvo s ograničenom odgovornošću koje ugovornim stranama daje pravo na učešće u neto imovini društva sukladno ugovoru. Sukladno navedenom, ovaj je aranžman klasificiran kao zajednički pothvat Društva.

*b) ispravak vrijednosti zaliha*

Društvo vrši ispravak vrijednosti zaliha za sve zalihe za koje utvrdi da im je neto utrživa vrijednost niža od troškova nabave na temelju najbolje procjene.

*c) rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima*

Društvo za svoje proizvode daje garancije u trajanju od 2 - 5 godina. Uprava procjenjuje rezerviranje za buduće naknade po garancijama na temelju povijesnih informacija. Čimbenici koji mogu utjecati na informacije o procijenjenim tražbinama uključuju uspješnost inicijativa Društva za poboljšanje kvalitete proizvoda i troškovi rezervnih dijelova i rada.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**4. Prihodi od prodaje**

	2016. HRK	2015. HRK
Prihodi od prodaje nepovezanim društvima u inozemstvu	140.957.233	143.695.901
Prihod od prodaje nepovezanim društvima u zemlji	17.514.446	35.160.613
Prihod od prodaje povezanim društvima u inozemstvu	2.043.520	3.170.801
Prihod od prodaje povezanim društvima u zemlji	9.368.753	11.484.751
	<b>169.883.952</b>	<b>193.512.066</b>

Prihodi od prodaje u inozemstvu, prema sjedištu kupaca mogu se razvrstati na sljedeća učešća:

	2016. HRK	%		2015. HRK	%
Poljska	33.260.685	23,26	Poljska	27.674.195	18,84
Australija	20.156.934	14,10	Kanada	24.819.045	16,90
Saud. Arabija	12.633.115	8,83	Rusija	18.279.782	12,45
Ostale zemlje	76.950.019	53,81	Ostale zemlje	76.093.680	51,81
	<b>143.000.753</b>	<b>100,00</b>		<b>146.866.702</b>	<b>100,00</b>

Cjelokupna imovina i investicijska ulaganja nalaze se u Republici Hrvatskoj.

**5. Ostali poslovni prihodi**

	2016. HRK	2015. HRK
Otpuštanje neiskorištenih rezerviranja (bilješka 28)	1.261.750	2.002.182
Prihod od prodaje materijala	579.782	614.998
Ostali prihodi	817.302	2.260.880
	<b>2.658.834</b>	<b>4.878.060</b>

**6. Troškovi materijala i energije**

	2016. HRK	2015. HRK
Troškovi sirovina i materijala	87.365.413	103.071.876
Trošak energije	1.674.590	1.994.720
Trošak sitnog inventara	756.571	977.699
	<b>89.796.574</b>	<b>106.044.295</b>

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**7. Troškovi usluga**

	2016. HRK	2015. HRK
Usluge održavanja (servisne usluge)	1.847.534	2.317.638
Usluge telefona, pošte i prijevoza	3.088.508	5.362.361
Proizvodne usluge	1.937.814	3.340.732
Usluge agencije – zastupničke provizije	1.473.736	2.980.049
Neproizvodne usluge	1.464.507	1.766.768
Usluge reprezentacije	987.235	1.463.668
Naknade troškova tvrtke i žiga Končar d.d.	1.168.324	1.298.763
Troškovi špedicije	813.879	1.225.248
Troškovi istraživanja i razvoja	920.878	770.950
Usluge najma i zakupnina	504.628	517.193
Komunalne usluge	288.760	288.057
Intelektualne i slične usluge	297.252	394.559
Troškovi zaštite i okoliša	242.902	358.803
Usluge promidžbe i troškovi sajmova	149.550	101.577
Ostali vanjski troškovi	246.012	416.478
	<b>15.431.519</b>	<b>22.602.844</b>

**8. Troškovi osoblja**

	2016. HRK	2015. HRK
Neto plaće i nadnice	22.288.512	23.613.074
Troškovi poreza i doprinosa	10.579.949	11.658.602
Doprinosi na plaće	5.633.970	6.048.926
	<b>38.502.431</b>	<b>41.320.602</b>

Neto plaće u iznosu od 22.288.512 kuna (2015.: 23.613.074 kune) sadrže i primanja Uprave Društva koja se sastoje od plaća Uprave u iznosu od 580.440 kuna (2015.: 577.136 kuna) te rezerviranog bonusa Upravi u iznosu od 392.628 kuna (2015.: 540.614 kune).

Doprinosi za mirovinski fond u 2016. godini iznosili su 6.614.941 kuna (2015.: HRK 7.167.889 kuna).

Naknade zaposlenima (kao što je prijevoz na posao i sa posla, otpremnine i jubilarne nagrade) u iznosu od 2.736 tisuća kuna (2015.: 2.838 tisuća kuna) prikazane su u bilježci 10.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**9. Amortizacija**

	2016. HRK	2015. HRK
Nekretnine, postrojenja i oprema (bilješka 19)	3.858.366	3.383.629
Nematerijalna imovina (bilješka 18)	841.788	739.001
	<b>4.700.154</b>	<b>4.122.630</b>

**10. Ostali troškovi**

	2016. HRK	2015. HRK
Naknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	2.735.913	2.837.642
Bankarske naknade i provizije	1.110.505	1.135.396
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	869.082	632.280
Premije osiguranja	504.011	538.879
Naknade članovima nadzornog odbora	328.493	440.939
Doprinosi, članarine i slična davanja	279.592	220.837
Ugovori o djelu i autorske naknade	194.538	198.320
Ostali troškovi	<u>340.596</u>	<u>473.516</u>
	<b>6.362.730</b>	<b>6.477.809</b>

**11. Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine**

	2016. HRK	2015. HRK
Vrijednosno usklađenje zaliha gotove robe	-	733.841
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	-	4.946.755
	<u>-</u>	<u>5.680.596</u>

**12. Rezerviranja**

	2016. HRK	2015. HRK
Troškovi rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	811.382	722.425
Troškovi rezerviranja za rizike u garantnom roku	1.000.000	-
	<b>1.811.382</b>	<b>722.425</b>

Kretanje na troškovima rezerviranja po kategorijama prikazano je u bilješci 28.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**13. Ostali poslovni rashodi**

	2016. HRK	2015. HRK
<b>Povezana društva</b>		
Naknadno odobreni casa sconto	13.570	-
	<b>13.570</b>	<b>-</b>
Kazne, penali, naknade šteta i slično	166.453	106.595
Otpis nedovršene proizvodnje	-	94.680
Otpis potraživanja od kupaca	112.066	-
Gubitak od prodane i rashodovane imovine	2.268	37.314
Otpis ostalih potraživanja	1.490	24.915
Manjkovi	14.805	11.319
Ostali troškovi	67.255	108.499
	<b>364.337</b>	<b>383.322</b>
	<b>377.907</b>	<b>383.322</b>

**14. Financijski prihodi i rashodi**

	2016. HRK	2015. HRK
<b>Financijski prihodi</b>		
<b>Povezana društva</b>		
Prihod od tečajnih razlika	37.020	31.233
	<b>37.020</b>	<b>31.233</b>
<b>Nepovezana društva</b>		
Prihod od kamata	49.869	42.820
Prihod od tečajnih razlika	1.072.381	1.093.246
	<b>1.122.250</b>	<b>1.136.066</b>
	<b>1.159.270</b>	<b>1.167.299</b>
<b>Ukupno financijski prihodi</b>		
<b>Financijski rashodi</b>		
<b>Povezana društva</b>		
Rashodi od tečajnih razlika	(41.629)	(45.711)
	<b>(41.629)</b>	<b>(45.711)</b>
<b>Nepovezana društva</b>		
Rashod od kamate	(1.430.998)	(1.521.857)
Rashod od tečajne razlike	(1.077.650)	(1.505.824)
	<b>(2.508.648)</b>	<b>(3.027.681)</b>
	<b>(2.550.277)</b>	<b>(3.073.392)</b>
<b>Ukupno financijski rashodi</b>		
<b>Neto financijski rezultat</b>	<b>(1.391.007)</b>	<b>(1.906.093)</b>

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**15. Prihodi od udjela u (gubitku)/dobiti zajedničkog pothvata**

	2016. HRK	2015. HRK
Udio Društva u (gubitku)/dobiti zajedničkog pothvata (u društvu TBEA Končar Instrument transformers, Kina)	(345.011)	1.288.901
	<b>(345.011)</b>	<b>1.288.901</b>

Društvo ima 27%-tni udio u zajedničkom pothvatu, društvu TBEA Končar- Instrument Transformers Ltd u Kini čiji gubitak za godinu završenu 31. prosinca 2016. godine sukladno nerevidiranim podacima iznosi 169 tisuća eura (2015.: dobit od 625 tisuća eura).

**16. Porez na dobit**

Svođenje računovodstvene dobiti na oporezivu dobit obavljeno je, kako slijedi:

	<i>Prepravljeno</i>		<i>Originalno objavljeno</i>
	2016. HRK	2015. HRK	2015. HRK
Računovodstvena dobit	8.782.839	14.708.867	14.708.867
Porez na dobit od 20% (2015.:20%)	1.756.568	2.941.773	2.941.773
<i>Korekcije za porezne efekte od:</i>			
Porezno nepriznati rashodi	401.295	559.050	559.050
Umanjenja poreza	(60.975)	(327.135)	(327.135)
Porezna olakšica	<u>(1.048.444)</u>	<u>(1.586.844)</u>	-
<b>Porez na dobit</b>	<b>1.048.444</b>	<b>1.586.844</b>	<b>3.173.688</b>

Društvo je u 2016. godini odobrena porezna olakšica temeljem kojeg je Društvo primijenilo umanjenu stopu poreza na dobit od 50% u skladu s odredbama Zakona o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja temeljem potvrde Ministarstva gospodarstva. Iznos neiskorištene porezne olakšice na datum bilance iznosi 4.145.259 kuna.

U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**17. Zarada po dionici**

**Osnovna zarada po dionici**

	<i>Prepravljeno</i>	<i>Originalno objavljeno</i>
	2016. HRK	2015. HRK
Neto dobit	7.734.395	13.122.023
Ponderirani prosječni broj redovnih dionica	63.297	63.297
<b>Zarada po dionici</b>	<b>122,19</b>	<b>207,31</b>
		<b>182,24</b>

**Razrijeđena zarada po dionici**

Razrijeđena zarada po dionici za 2016. i 2015. godinu je ista kao i osnovna jer Društvo nije imalo konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**18. Nematerijalna imovina**

	Softver	Razvoj	Imovina u pripremi – razvoj	Predujmovi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>					
Stanje 1. siječnja 2015.	2.041.773	1.321.761	101.593	-	3.465.127
Povećanja	-	-	1.144.616	7.250	1.151.866
Prijenos sa pripreme	232.362	428.433	(660.795)	-	-
Smanjenja	-	(117.303)	-	(7.250)	(124.553)
Stanje 31. prosinca 2015.	2.274.135	1.632.891	585.414	-	4.492.440
Povećanje	-	-	159.732	16.301	176.033
Prijenos sa pripreme	160.674	390.606	(551.280)	-	-
Smanjenje	-	-	-	(16.301)	(16.301)
Stanje 31. prosinca 2016.	2.434.809	2.023.497	193.866	-	4.652.172
<b>Ispravak vrijednosti</b>					
Stanje 1. siječnja 2015.	894.831	167.958	-	-	1.062.789
Amortizacija za godinu	433.497	305.504	-	-	739.001
Smanjenje	-	(27.533)	-	-	(27.533)
Stanje 31. prosinca 2015.	1.328.328	445.929	-	-	1.774.257
Amortizacija za godinu	483.978	357.810	-	-	841.788
Stanje 31. prosinca 2016.	1.812.306	803.739	-	-	2.616.045
<b>Sadašnja vrijednost</b>					
31. prosinca 2015.	945.807	1.186.962	585.414	-	2.718.183
31. prosinca 2016.	622.503	1.219.758	193.866	-	2.036.127

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**19. Nekretnine, postrojenja i oprema**

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenje i oprema	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>							
Stanje 1. siječnja 2015.	4.018.573	26.589.246	42.066.728	13.303.259	949.739	50.723	86.978.268
Povećanja	-	-	-	-	10.222.119	5.473.550	15.695.669
Prijenos sa imovine u pripremi	-	575.238	3.350.002	1.642.568	(5.567.808)	-	-
Smanjenja	-	-	(116.242)	(242.432)	-	(5.058.535)	(5.417.209)
Stanje 31. prosinca 2015.	4.018.573	27.164.484	45.300.488	14.703.395	5.604.050	465.738	97.256.728
Povećanja	-	-	-	-	8.141.862	1.099.656	9.241.518
Prijenos sa imovine u pripremi	-	10.532.096	1.838.510	1.270.534	(13.641.140)	-	-
Smanjenja	-	-	(68.481)	(1.146.961)	-	(513.473)	(1.728.915)
Stanje 31. prosinca 2016.	4.018.573	37.696.580	47.070.517	14.826.968	104.772	1.051.921	104.769.331
<b>Akumulirana amortizacija</b>							
Stanje 1. siječnja 2015.	-	13.634.124	29.490.287	9.474.792	-	-	52.599.203
Amortizacija za godinu	-	758.446	1.654.459	970.724	-	-	3.383.629
Smanjenja	-	-	(83.246)	(238.114)	-	-	(321.360)
Stanje 31. prosinca 2015.	-	14.392.570	31.061.500	10.207.402	-	-	55.661.472
Amortizacija za godinu	-	821.880	1.849.691	1.186.795	-	-	3.858.366
Smanjenja	-	-	(12.080)	(1.146.961)	-	-	(1.159.041)
Stanje 31. prosinca 2016.	-	15.214.450	32.899.111	10.247.236	-	-	58.360.797
<b>Sadašnja vrijednost</b>							
31. prosinca 2015.	4.018.573	12.771.914	14.238.988	4.495.993	5.604.050	465.738	41.595.266
31. prosinca 2016.	4.018.573	22.482.130	14.171.406	4.579.732	104.772	1.051.921	46.408.534

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Na nekretninama su upisane hipoteke u iznosu od 45.293.285 kuna u korist Zagrebačke i Erste banke (31. prosinca 2015.: 33.140.589 kuna). Sadašnja vrijednost imovine pod zalogom iznosi 25.613.380 kuna (2015.: 15.697.058 kuna).

Sadašnja vrijednost imovine kupljene na finansijski leasing na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 982.514 kuna (31. prosinca 2015.: 1.224.091 kuna).

Nabavna vrijednost imovine koja je u potpunosti amortizirana i koja se još uvijek nalazi u upotrebi na 31. prosinca 2016. godine iznosi 27.337.387 kuna (31. prosinca 2015.: 26.041.754 kune).

**20. Ulaganja u zajedničke pothvate**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
Udio u zajedničkom pothvatu (bilješka 15)	<u>14.506.412</u>	<u>14.820.375</u>
	<b><u>14.506.412</u></b>	<b><u>14.820.375</u></b>

Društvo ima 27% udjela u društvu TBEA Končar Instrument Transformers Ltd, Kina koje je iskazano po metodi udjela. Društvo TBEA Končar Instrument Transformers Ltd, Kina proizvodi mjerne transformatore. Društvo je organizirano kao društvo s ograničenom odgovornošću i za njega nije dostupna informacija o njegovoj tržišnoj vrijednosti.

Promjene na ulaganju u zajednički pothvat su kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2015.</b>	<b><u>14.349.116</u></b>
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	(31.048)
Dobit zajedničkog pothvata (bilješka 15)	1.288.901
Isplata dividende od strane zajedničkog pothvata	<u>(786.594)</u>
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b><u>14.820.375</u></b>
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	31.048
Gubitak zajedničkog pothvata (bilješka 15)	(345.011)
Isplata dividende od strane zajedničkog pothvata	-
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b><u>14.506.412</u></b>

Sumarne informacije o imovini, obvezama, prihodima i dobiti zajedničkog pothvata su kako slijedi:

	TBEA Končar Instrument transformers Ltd.	
	2016. HRK'000	2015. HRK'000
Prihodi	147.935	203.698
Rashodi	(148.161)	(198.064)
Dobit / gubitak prije oporezivanja	(226)	5.634
Porez na dobit	(1.052)	(860)
<b>Dobit / gubitak nakon oporezivanja</b>	<b>(1.278)</b>	<b>4.774</b>
Dugotrajna imovina	5.972	9.241
Kratkotrajna imovina	132.685	218.748
<b>Ukupna imovina</b>	<b>138.657</b>	<b>227.989</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>74.355</b>	<b>159.936</b>

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**21. Dugotrajna potraživanja**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
Zajmovi djelatnicima (kamatna stopa 3%)	1.202.515	1.590.056
Minus: Tekuće dospijeće	<u>(407.036)</u>	<u>(524.505)</u>
	<b><u>795.479</u></b>	<b><u>1.065.551</u></b>

**22. Zalihe**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
<b><u>Zalihe</u></b>		
Sirovine i materijal	44.741.857	43.551.214
Proizvodnja u tijeku	4.604.055	6.630.657
Gotovi proizvodi	5.008.346	8.025.167
Ispravak vrij. sirovine i materijala, sitnog inventara	(2.247.113)	(2.484.236)
Ispravak vrijednosti gotovih proizvoda	<u>(4.449.930)</u>	<u>(4.449.930)</u>
	<b><u>47.657.215</u></b>	<b><u>51.272.872</u></b>
<b><u>Predujmovi za zalihe</u></b>		
Dani predujmovi u zemlji	2.482	-
Dani predujmovi u inozemstvu	<u>150.582</u>	<u>52.333</u>
	<b><u>153.064</u></b>	<b><u>52.333</u></b>
	<b><u>47.810.279</u></b>	<b><u>51.325.205</u></b>

Troškovi prodanih proizvoda u 2016. godini iznosili su 106.721 tisuću kuna (2015: 114.818 tisuća kuna).

**23. Potraživanja od povezanih društava**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
<b><i>Društva Končar grupe</i></b>		
Končar – Sklopna postrojenja d.d., Sesvetski Kraljevac	1.063.765	2.787.291
Končar – Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	1.780.712	219.100
Končar – Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb	745.859	1.436.039
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	120.462	99.981
Končar – Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb	306.286	412.916
Končar – Elektronika i informatika d.d., Zagreb	-	88.522
Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.d., Zagreb	4.926	27.980
Končar – Montažni inženjering d.d., Zagreb	60.215	8.943
Končar – Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	4.688	-
Končar – Generatori i motori d.d., Zagreb	<u>24.075</u>	<u>-</u>
	<b><u>4.110.988</u></b>	<b><u>5.080.772</u></b>
<b><i>Pridružena društva i zajednički pothvati:</i></b>		
Končar – Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	380.893	429.508
TBEA Kina	<u>325.740</u>	<u>1.914.928</u>
	<b><u>706.633</u></b>	<b><u>2.344.436</u></b>
	<b><u>4.817.621</u></b>	<b><u>7.425.208</u></b>

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od povezanih društava Društva bila je kako slijedi:

Ukupno	Nedospjelo i naplativo	Dospjelo, ali naplativo				> 365 dana
		< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	
HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2016.</b> <b>4.817.621</b>	4.021.531	362.997	60.009	277.700	10.262	85.122
<b>2015.</b> <b>7.425.208</b>	3.788.973	1.104.576	1.059.445	1.095.396	265.839	110.979

**24. Potraživanja od kupaca**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
Kupci u zemlji	11.102.331	930.309
Kupci u inozemstvu	55.291.105	53.019.915
Vrijednosno usklađenje kupaca	(4.744.426)	(4.946.755)
	<b>61.649.010</b>	<b>49.003.469</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca Društva bila je kako slijedi:

Ukupno	Nedospjelo i naplativo	Dospjelo, ali naplativo				> 365 dana
		< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	
HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2016. 61.649.010</b>	41.013.478	12.530.589	4.034.292	1.676.063	2.088.182	306.406
<b>2015. 49.003.469</b>	26.018.519	15.464.102	3.670.504	1.921.155	1.433.731	495.458

Kretanje na ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca Društva bila je kako slijedi:

	2016. HRK	2015. HRK
<b>Stanje 1. siječnja 2016.</b>	<b>4.946.755</b>	-
Ispravljeno u godini	-	4.946.755
Smanjeno u godini (naplaćeno)	(202.329)	-
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>4.744.426</b>	<b>4.946.755</b>

**25. Ostala potraživanja**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
Potraživanje za porez na dodanu vrijednost	-	179.650
Potraživanja za predujmove	50.027	26.312
Potraživanja od državnih institucija za refundacije	44.518	61.389
Potraživanja od zaposlenih	4.597	12.608
Plus: Tekuće dospijeće (bilješka 21)	407.036	524.505
	<b>506.178</b>	<b>804.464</b>

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**26. Novac i novčani ekvivalenti**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
Stanje na žiro računima	1.112.344	7.235.975
Stanje na deviznim računima	9.096.558	3.581.110
	<b>10.208.902</b>	<b>10.817.085</b>

Društvo uglavnom deponira novac kod finansijskih institucija koje su dio međunarodne bankarske grupe, a za koje je Standard&Poor's dao kreditnu ocjenu BB / BBB- / BBB+.

**27. Kapital i rezerve**

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 18.989.100 kuna i sastoji se od 63.297 dionica nominalne vrijednosti od 300 kuna.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

Dioničar	<u>31.prosinca 2016.</u>		<u>31.prosinca 2015.</u>	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
Končar – Elektroindustrija d.d.– povlaštene	2.991	4.72	2.991	4.72
Ostali – povlaštene	24.141	38.14	24.141	38.14
Končar - Elektroindustrija d.d.. – redovne	36.082	57.01	36.082	57.01
Ostali – redovne	83	0.13	83	0.13
	<b>63.297</b>	<b>100,00</b>	<b>63.297</b>	<b>100,00</b>

Dividenda po dionici isplaćena dioničarima Društva u 2016. godini iznosila je 86,91 kuna po dionici (2015.: 84,03 kune po dionici).

Statutarne, zakonske i ostale rezerve formirane su temeljem rasporeda dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima (statutarne i ostale rezerve su raspoložive za raspodjelu sukladno odredbama navedenog Zakona).

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**28. Rezerviranja**

	Troškovi popravka u jamstvenom roku HRK	Troškovi po sudskim sporovima HRK	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina HRK	Ukupno HRK
<b>1. siječnja 2015.</b>	<b>2.872.682</b>	<b>134.750</b>	<b>1.727.773</b>	<b>4.735.205</b>
Dodatna rezerviranja	-	-	722.425	722.425
Otpuštanje rezerviranja	(1.872.682)	-	(129.500)	(2.002.182)
Prijenos na kratkoročna	(1.000.000)	-	(132.000)	(1.132.000)
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>-</b>	<b>134.750</b>	<b>2.188.698</b>	<b>2.323.448</b>
Dodatna rezerviranja	1.000.000		811.382	1.811.382
Otpuštanje rezerviranja	-	(134.750)	-	(134.750)
Prijenos na kratkoročna	(1.000.000)		(163.500)	(1.163.500)
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.836.580</b>	<b>2.836.580</b>

*Rezerviranja za garantne rokove*

Rezerviranja za garantne rokove formiraju se na temelju procjena budućih naknada po garancijama na temelju povijesnih informacija.

*Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih (otpremnine i jubilarne nagrade)*

Dugoročni dio rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade u iznosu od 1.307 tisuća kuna (2015.: 1.135 tisuća kuna) uključuje procijenjeni iznos otpremnina sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposleni u nekim društvima u Grupi prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, prosječne bruto plaće, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 3,5% (2015: 4,85%).

**29. Dugoročne obveze**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
<b><u>Obveze prema bankama (posudbe)</u></b>		
Zagrebačka banka d.d., Zagreb (kte: 3%-4,2%)	15.055.169	6.313.704
Minus: Tekuće dospijeće (bilješka 31)	(3.011.034)	-
	<b>12.044.135</b>	<b>6.313.704</b>
Privredna banka Zagreb (kte: 1,80%-4,4%)	-	3.437.500
Minus: Tekuće dospijeće (bilješka 31)	-	(3.437.500)
Erste banka (kte 3,4%)	11.177.307	-
Minus: Tekuće dospijeće	(2.809.000)	-
	<b>8.368.307</b>	<b>-</b>
	<b>20.412.442</b>	<b>6.313.704</b>

Kredit Zagrebačke i Erste banke osigurani su hipotekom nad nekretninama Društva (bilješka 19).

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su kako slijedi:

<b>1. siječnja 2015.</b>	<b><u>3.437.500</u></b>
Novi krediti	6.305.505
Tečajne razlike	8.199
Minus: tekuće dospijeće	(3.437.500)
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b><u>6.313.704</u></b>
Novi krediti	20.005.821
Tečajne razlike	(87.049)
Minus: tekuće dospijeće	(5.820.034)
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b><u>20.412.442</u></b>

Dugoročne obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje kako slijedi:

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
Od 1 do 2 godine	5.379.340	1.262.741
Od 2 do 5 godina	<u>15.033.102</u>	5.050.963
	<b><u>20.412.442</u></b>	<b><u>6.313.704</u></b>

**30. Obveze prema povezanim društvima**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
<i>Društva Končar grupe:</i>		
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	902.267	1.621.402
Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	15.262	10.642
Končar – Metalne konstrukcije	40.512	-
Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	642.431	822.853
Končar – Elektroindustrija d.d., Zagreb	783.290	950.275
Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb	27.154	402.011
Končar – Elektronika i informatika	49.940	-
Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači	<u>7.288</u>	-
	<b><u>2.468.144</u></b>	<b><u>3.807.183</u></b>

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza Društva prema povezanim društvima bila je kako slijedi:

Ukupno	Nedospjelo				Dospjelo	180-365 dana	> 365 dana
		< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana			
HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2016.</b>	<b>2.468.144</b>	1.169.393	1.298.751	-	-	-	-
<b>2015.</b>	<b>3.807.183</b>	1.506.724	1.519.777	643.643	137.039	-	-

**31. Kratkoročne obveze prema bankama (posudbe)**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
Erste & Steiermärkische Bank d.d. (kta :4,0%)	10.000.000	10.000.000
Zagrebačka banka d.d., Zagreb (kta: 3,0%)	15.000.000	15.000.000
	<b>25.000.000</b>	<b>25.000.000</b>
Plus: Tekuće dospijeće (bilješka 29)	5.820.034	3.437.500
	<b>30.820.034</b>	<b>28.437.500</b>

Kredit Zagrebačke banke osiguran je hipotekom nad nekretninama Društva (bilješka 19).

Promjene u obvezama prema bankama i ostalim financijskim institucijama tijekom godine su kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2015.</b>	<b>35.080.735</b>
Novi krediti	2.745.685
Otplate kredita	(12.806.475)
Tečajne razlike	(19.945)
Plus: tekuće dospijeće	3.437.500
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>28.437.500</b>
Novi krediti	11.244.562
Otplate kredita	(14.682.062)
Plus: tekuće dospijeće	5.820.034
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>30.820.034</b>

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**32. Obveze za predujmove**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
Kupci u zemlji	4.649	-
Kupci u inozemstvu	3.853.231	3.207.998
<b>Povezana društva</b>		
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	71.648	59.766
	<b>3.929.528</b>	<b>3.267.764</b>

**33. Obveze prema dobavljačima**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
Dobavljači u zemlji	16.433.430	20.873.978
Dobavljači u inozemstvu	5.911.493	6.744.543
	<b>22.344.923</b>	<b>27.618.521</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza Društva prema dobavljačima bila je kako slijedi:

Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo			180-365 dana	> 365 dana
		< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana		
HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2016.</b>	<b>22.344.923</b>	16.857.647	5.479.251	8.025	-	-
<b>2015.</b>	<b>27.618.521</b>	16.204.322	11.068.261	326.836	19.102	-

**34. Ostale kratkoročne obveze**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
<i>Obveze prema zaposlenima</i>		
Obveze za neto plaće	2.264.699	2.386.541
Ostale obveze	1.332	7.779
	<b>2.266.031</b>	<b>2.394.320</b>
<i>Obveze za poreze, doprinose i slična davanja</i>		
Obveze za doprinose	1.307.605	1.467.561
Obveze za poreze i prireze	564.826	795.832
Obveze za PDV i carinu	1.153.406	2.535.772
	<b>3.025.837</b>	<b>4.799.165</b>

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**34. Ostale kratkoročne obveze (nastavak)**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
<i>Ostale obveze</i>		
Obveze za kamate i naknade	371.058	288.928
Ostale obveze	54.572	2.841.123
Obveze za dividendu	-	-
	<b>425.630</b>	<b>3.130.051</b>
	<b>5.717.498</b>	<b>10.323.536</b>

**35. Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja**

Iznos od 64.275 kuna (31. prosinca 2015.: 36.269 kuna) odnosi se na obračunate troškove. Kratkoročna rezerviranja u iznosu od 1.000.000 kuna za garantne popravke i 168.500,00 za mirovine i jubilarne nagrade (31. prosinca 2015.: 1.000.000 kuna za popravke i 132.000 za jubilarne nagrade i mirovine) odnose se na rezerviranja za procijenjene popravke u jamstvenom roku (bilješka 28)

**36. Ugovorne obveze**

Ugovorne obveze Društva za isporuku transformatora na dan 31. prosinca 2016. godine iznose 93.004 tisuće kuna (31. prosinca 2015. godine: 84.868 tisuća kuna).

**37. Potencijalne obveze**

Društvo na dan 31. prosinca ima sljedeće potencijalne obveze (u izvanbilančnoj evidenciji):

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
Jamstva	37.604.660	34.971.605
Založna prava	45.293.285	33.140.589
Bankovne garancije	21.089.372	23.356.356
Neiskorišteni bankovni krediti	3.822.693	8.895.368
	<b>107.810.010</b>	<b>100.363.918</b>

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**38. Transakcije s povezanim stranama**

Naziv povezanog društva	Potraživanja HRK'000	Operativne aktivnosti		
		Obveze HRK'000	Prihodi HRK'000	Rashodi HRK'000
Končar-Inženjering za energetiku i transport	1.781	-	2.446	-
Končar-Sklopna postrojenja	1.064	-	1.133	-
Končar-Montažni inženjering	60	27	368	579
Končar-Električni visokonaponski aparati	746	-	488	-
Končar-Distributivni i specijalni transformatori	120	15	981	67
Končar-Elektroindustrija	-	783	-	1.536
Končar-Energetika i usluge	-	902	-	1.404
Končar-Institut za elektrotehniku	5	642	144	1.582
Končar-Elektronika i informatika	-	50	43	50
Končar-Kućanski aparati	-	-	-	8
Končar-Niskonaponske sklopke i prekidači	5	7	28	143
Končar-Generatori i motori	24	-	105	-
Končar-Električni aparati srednjeg napona	306	-	1.169	-
Končar-Električna vozila	-	-	-	-
Končar-Metalne konstrukcije	-	41	30	32
	4.111	2.467	6.935	5.401
<i>Pridružena društva i zajednički pothvali:</i>				
Končar-Energetski transformatori	381	-	2.435	11
TBEA Kina	326	-	2.042	953
	707	-	4.477	964
Končar- Inž. za energetiku i transport - predujam	-	72	-	-
	4.818	2.539	11.412	6.365

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**38. Transakcije s povezanim stranama (nastavak)**

2015.	Operativne aktivnosti			
	Potraživanja HRK'000	Obveze HRK'000	Prihodi HRK'000	Rashodi HRK'000
<b>Naziv povezanog društva</b>				
Društva Končar grupe				
Končar-Inženjering za energetiku i transport	219	-	953	-
Končar-Sklopna postrojenja	2.787	-	1.638	-
Končar-Montažni inženjering	9	402	325	760
Končar-Električni visokonaponski aparat	1.436	-	1.149	-
Končar-Distributivni i specijalni transformatori	100	11	1.134	191
Končar-Elektroindustrija	-	950	-	1.833
Končar-Energetika i usluge	-	1.621	-	1.582
Končar-Institut za elektrotehniku	-	823	252	1.869
Končar-Elektronika i informatika	88	-	131	10
Končar-Kućanski aparati	-	-	-	8
Končar-Sklopke i prekidači	28	-	206	224
Končar-Generatori i motori	-	-	318	-
Končar-Električni apаратi srednjeg napona	413	-	1.370	3
Končar-Električna vozila	-	-	696	-
Končar-Metalne konstrukcije	-	-	20	-
	<b>5.080</b>	<b>3.807</b>	<b>8.192</b>	<b>6.480</b>
Pridružena društva i zajednički potvrti:				
Končar-Energetski transformatori	430	-	3.293	-
TBEA Kina	1.915	-	3.171	2.210
	<b>2.345</b>	<b>-</b>	<b>6.464</b>	<b>2.210</b>
Končar- Inž. za energetiku i transport - predujam		60		
	<b>7.425</b>	<b>3.867</b>	<b>14.656</b>	<b>8.690</b>

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**39. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti**

Društvo je u svom poslovanju izloženo raznim financijskim rizicima kao što je kreditni, kamatni i valutni rizik.

Društvo ne koristi derivatne financijske instrumente. Cjelokupni program Društva za upravljanje rizicima usmjeren je na nepredvidivost financijskih tržišta i nastoji negativne učinke na financijske izvještaje Društva svesti na najmanju moguću mjeru. Politike upravljanja rizikom koje se odnose na kratkotrajnu i dugotrajnu financijsku imovinu, kratkotrajna i dugotrajna potraživanja, upravljanje gotovinom te dugovima i obvezama mogu se sažeti kako slijedi:

**a) Rizik upravljanja kapitalom**

Upravljanje kapitalom od strane Društva provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogući povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja kako bi se umanjio trošak kapitala.

Društvo upravlja kapitalom i vrši potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. U svrhu usklade ili održavanja kapitalne strukture, Društvo može donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da smanji obveze i slično. Ciljevi, politike i procesi nisu bili mijenjani tijekom razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2016. godine te 31. prosinca 2015. godine. Društvo nadzire kapital kroz praćenje pokazatelja zaduženosti koji se računa na sljedeći način:

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
<b>Dug (kamatonosni)</b>		
Dugoročni krediti i pozajmice	20.412.442	6.313.704
Kratkoročni krediti i pozajmice (uključujući kratkoročni dio dugoročnih kredita)	30.820.034	28.437.500
Umanjeno za novac i novčane ekvivalente	(10.208.902)	(10.817.085)
<b>Neto dug</b>	<b>41.023.574</b>	<b>23.934.119</b>
<b>Kapital i neto dug</b>	<b>136.528.765</b>	<b>116.829.998</b>
<b>Pokazatelj zaduženosti</b>	<b>29%</b>	<b>20%</b>

**b) Značajne računovodstvene politike**

Detalji vezani uz usvojene značajne računovodstvene politike i metode, uključujući i kriterije za priznavanje, temelj mjerjenja i temelj priznavanja prihoda i rashoda, za svaku značajnu stavku financijske imovine i financijskih obveza te kapitala objašnjeni su u bilješci 2 ovog izvještaja.

Računovodstvene politike za financijske instrumente su primjenjene na dolje navedene stavke izvještaja o finansijskom položaju:

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**31. prosinca 2016.**

	Zajmovi i potraživanja	Imovina klasificirana prema MRS-u 39
	HRK'000	HRK'000
Stambeni krediti	1.202.515	1.202.515
Potraživanja od kupaca (uključujući povezana društva)	66.466.631	66.466.631
Novac i novčani ekvivalenti	<u>10.208.902</u>	<u>10.208.902</u>
	<b><u>77.878.048</u></b>	<b><u>77.878.048</u></b>

**31. prosinca 2015.**

	Zajmovi i potraživanja	Imovina klasificirana prema MRS-u 39
	HRK'000	HRK'000
Stambeni krediti	1.590.056	1.590.056
Potraživanja od kupaca (uključujući povezana društva)	56.428.677	56.428.677
Novac i novčani ekvivalenti	<u>10.817.085</u>	<u>10.817.085</u>
	<b><u>68.835.818</u></b>	<b><u>68.835.818</u></b>

Sve obvezne Društva su klasificirane u kategoriju „Obvezne po amortiziranom trošku“. Društvo nema obveza koje su klasificirane kao „Obvezne po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“.

**Fer vrijednosti financijske imovine i obveza**

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza određuje se na slijedeći način:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza sa standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema kotiranoj tržišnoj cijeni;
- fer vrijednost ostale financijske imovine i financijskih obveza se određuje sukladno generalno prihvaćenim modelima određivanja cijena na osnovu analize diskontiranog novčanog tijeka korištenjem cijena iz postojećih tržišnih transakcija.

Budući da Društvo nema financijske imovine niti financijskih obveza iskazanih po fer vrijednosti, Društvo ne objavljuje razine vrednovanja ove imovine.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**

**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**c) Financijski rizik**

Društvo upravlja i kontrolira financijski rizik koji bi mogao utjecati na poslovanje Društva putem internih izvještaja o riziku koja analizira izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika. Ovaj rizik uključuje tržišni rizik (uključujući rizik promjene deviznih tečajeva, rizik fer vrijednosti kamatnih stopa i rizik porasta cijena), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

**Tržišni rizik**

Tržišni rizik je rizik da će promjena tržišnih cijena, kao što su promjena stranih valuta i kamatnih stopa, utjecati na prihod Društva ili vrijednost njihovih financijskih instrumenata. Cilj upravljanja tržišnim rizikom je upravljanje i kontroliranje izloženosti tržišnom riziku unutar prihvatljivih parametara, optimalizirajući povrat.

Društvo je prije svega izloženo financijskom riziku promjene deviznih tečajeva i promjenama kamatnih stopa.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Društvo kao niti promjena vezanih za mjerjenje i upravljanje tržišnim rizikom.

**a) Valutni rizik**

Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Društva, budući da djeluje na međunarodnoj razini. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR, USD, AUD, CAD. Protiv ovog rizika Društvo nije ekonomski zaštićeno. Izloženost Društva valutnom riziku je kako slijedi:

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

31. prosinca 2016.	EUR	USD	AUD	CAD	CHF	CZK	BGN	Ukupno strane valute HRK	HRK	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
Potraživanja za stambene kredite	-	-	-	-	-	-	-	-	1.202.515	<b>1.202.515</b>
Potraživanja od kupaca	34.294.608	759.843	8.209.183	7.333.072	-	418.972	-	51.015.678	15.450.953	<b>66.466.631</b>
Novac i novčani ekvivalenti	5.811.297	426.228	-	589	359	4	2.858.081	9.096.558	1.112.344	<b>10.208.902</b>
<b>Ukupno imovina</b>	<b>40.105.905</b>	<b>1.186.071</b>	<b>8.209.183</b>	<b>7.333.661</b>	<b>359</b>	<b>418.976</b>	<b>2.858.081</b>	<b>60.112.236</b>	<b>17.765.812</b>	<b>77.878.048</b>
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	5.459.897	17.831	-	433.765	-	-	-	5.911.493	18.901.574	<b>24.813.067</b>
Kamatnosne obveze	15.055.169	-	-	-	-	-	-	15.055.169	36.177.307	<b>51.232.476</b>
<b>Ukupno obveze</b>	<b>20.515.066</b>	<b>17.831</b>	-	<b>433.765</b>	-	-	-	<b>20.966.662</b>	<b>55.078.881</b>	<b>76.045.543</b>
<hr/>										
31. prosinca 2015.	EUR	USD	AUD	CAD	CHF	CZK	Ukupno strane valute HRK	HRK	Ukupno	
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	
Potraživanja za stambene kredite	-	-	-	-	-	-	-	-	1.590.056	<b>1.590.056</b>
Potraživanja od kupaca	31.421.328	2.280.432	9.309.947	7.676.552	-	50.688.259	5.740.418	56.428.677		
Novac i novčani ekvivalenti	3.465.576	16.797	-	98.729	8	3.581.110	7.235.975	10.817.085		
<b>Ukupno imovina</b>	<b>34.886.904</b>	<b>2.297.229</b>	<b>9.309.947</b>	<b>7.775.281</b>	<b>8</b>	<b>54.269.369</b>	<b>14.566.449</b>	<b>68.835.818</b>		
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	6.299.934	-	-	444.609	-	6.744.543	24.681.161	31.425.704		
Kamatnosne obveze	6.313.704	-	-	-	-	6.313.704	28.437.500	34.751.204		
<b>Ukupno obveze</b>	<b>12.613.638</b>	-	-	<b>444.609</b>	-	<b>13.058.247</b>	<b>53.118.661</b>	<b>66.176.908</b>		

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**Analiza osjetljivosti**

(Slabljenje)/jačanje tečaja kune u odnosu na sljedeće valute za prikazane postotne promjene na dan izvještavanja povećalo/(smanjilo) bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

			2016.	2015.
	%	%	Utjecaj na dobit prije poreza	Utjecaj na dobit prije poreza
	Promjena	Promjena	HRK'000	HRK'000
	2016	2015		
EUR	(1)	(1)	198	194
USD	2,5	11	(30)	(254)
AUD	1,6	(1)	(128)	83
CAD	5,6	(7)	(384)	509
CZK	(1)	-	4	-
BGN	(1,5)	-	44	-

Ova analiza prepostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene. Postoci promjene tečaja određeni su na temelju prosječne promjene ovih valuta u proteklih 12 mjeseci.

Obrnuto proporcionalna promjena tečaja kune u odnosu na spomenute valute na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz pretpostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

**b) Rizik kamatnih stopa**

Društvo je izloženo i kamatnom riziku jer je dio kredita ugovorenih po promjenjivoj kamatnoj stopi dok je većina imovine nekamatonosna. Društvo ne koristi instrumente za aktivnu zaštitu od izloženosti kamatnom riziku.

Sljedeća tablica prikazuje osjetljivost promjene kamatnih stopa vezano za kredit Društva, uz pretpostavku da su sve ostale varijable konstantne, na dobitak prije oporezivanja.

	2016.	Povećanje/ smanjenje u postotku	Učinak na dobit prije oporezivanja
			HRK'000
HRK		+1%	(213)
HRK		-1%	213
<b>2015.</b>			
HRK		+1%	(348)
HRK		-1%	348

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Društvo je prihvatiло politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društвima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjениh obveza. Društvo posluje samo s onim društвima koja su kreditno sposobna. Društvo se služi javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društva i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Društvo kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mјerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz potraživanja od kupaca. Starosna struktura potraživanja od kupaca koja je dospjela ali se smatra naplativom, prikazana je u bilješci 24.

**Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja**

Na izloženost Društva kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca.

Demografija kupaca, uključujući rizik industrije i zemlje u kojoj kupac posluje ima manji utjecaj na kreditni rizik. Društvo ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Društvo određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja gubitaka te ostalih potraživanja i ulaganja.

Društvo nije koristilo derivativne instrumente kako bi se zaštitilo od tih rizika.

**Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti.

Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospjelosti financijske imovine i obveza. Slijedeće tablice prikazuju dospjelost financijskih obveza Društva na datum izvještavanja sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

	Knjigov. vrijednost	Ugovoren novčani tokovi	Marje od 1 mjeseca	1 – 3 mjeseci	3 – 12 mjeseci	1 – 5 godina
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
<b>Obveze</b>						
Kratkoročne obveze prema povezanim društвima	2.468	2.468	2.002	466	-	-
Kratkoročne obveze prema dobavljačima	22.345	22.345	14.223	8.122	-	-
Dugoročne kamatonosne obveze	20.412	21.960	-	-	-	21.960
Kratkoročne kamatonosne obveze	30.820	32.071	387	11.638	20.046	-
	<b>76.045</b>	<b>78.844</b>	<b>16.612</b>	<b>20.226</b>	<b>20.046</b>	<b>21.960</b>

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Slijedeća tablica prikazuje dospjelost finansijskih obveza Društva na 31. prosinca 2015. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

31. prosinca 2015.	Knjigov. vrijednost HRK'000	Ugovoreni novčani tokovi HRK'000	Manje od 1 mjeseca HRK'000	1 – 3 mjeseci HRK'000	3 – 12 mjeseci HRK'000	1 – 5 godina HRK'000
<b>Obveze</b>						
Kratkoročne obveze prema povezanim društvima	3.807	3.807	2.246	1.424	137	-
Kratkoročne obveze prema dobavljačima	27.619	27.619	24.022	3.578	19	-
Dugoročne kamatonosne obveze	6.314	16.083	-	-	-	16.083
Kratkoročne kamatonosne obveze	28.437	29.364		11.973	17.391	-
	<b>66.177</b>	<b>76.873</b>	<b>26.268</b>	<b>16.975</b>	<b>17.547</b>	<b>16.083</b>

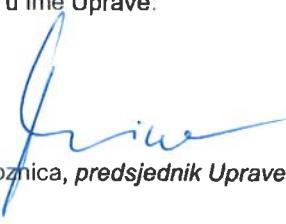
**40. Događaji nakon datuma bilance**

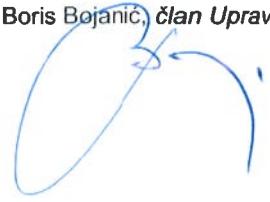
Nakon datuma bilance nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje finansijske izvještaje Društva za 2016. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

**41. Sastavljanje i odobravanje finansijskih izvještaja**

Finansijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 3. ožujka 2017. godine.

Potpisano u ime Uprave:

  
Ante Rogoznica, predsjednik Uprave

  
Boris Bojanic, član Uprave

KONČAR – Mjerni transformatori d.d.  
Tuzla, 31. siječnja 2017.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.  
IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA ZA 2016. GODINU  
metodom udjela po MRS-u 31 za  
zajednički poduhvat u Kini (JV)**

**KONČAR-MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**

**Zagreb, ožujak 2017.**

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.  
IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**

**SADRŽAJ:**

1. UVODNA RIJEČ UPRAVE
2. NAJAVAŽNIJI PODACI ZA 2016. GODINU, TE USPOREDBA SA PROŠLOM GODINOM
3. ORGANIZACIJSKA SHEMA DRUŠTVA
4. OPĆE STANJE DRUŠTVA
5. TRŽIŠNA POZICIJA
6. FINANCIJSKI REZULTATI
7. GLAVNI RIZICI U POSLOVANJU
8. INVESTICIJE
9. RAZVOJ PROIZVODA, PROIZVODNJE I INOVACIJE
10. ZAPOSLENI
11. UPRAVLJANJE KVALitetom i OKOLIŠEM, ZAŠTITA NA RADU
12. STRATEGIJA DALJnjeg RAZVOJA DRUŠTVA

## **KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**

### **1. UVODNA RIJEČ UPRAVE**

Končar mjerni transformatori d.d., od 2005. godine, ima 27%-tni udio u zajedničkom pothvatu u Kini u društvu TBEA Končar-Instrument transformers Ltd.

Sukladno MRS-u 31., udio društva KMT d.d. u društvu TBEA Kina prikazuje se metodom udjela.

Poslovanje u 2016. godini obilježeno je dalnjom stagnacijom i padom investicija u energetiku, a time i smanjenjem potražnje za mjernim transformatorima, produženjem ekonomskih sankcija prema Rusiji, što je imalo za posljedicu zaoštravanje konkurenčije i značajno snižavanje cijena mjernih transformatora na svjetskom tržištu. Uz to došlo je i do pada na domaćem tržištu za gotovo 50% pa poslovanje u 2016. godini možemo ocijeniti teškim i punim izazova, pogotovo u nuđenju novih poslova na postojećim, kao i na novim tržištima.

Gotovo ista ocjena vrijedi i za poslovanje TBEA Kina u 2016. godini koja je završila poslovanje s gubitkom, a cca. 345 tisuća kuna je udio KMT-a u tom gubitku, tako da zajednička dobit društva KMT i društva TBEA Kina, sukladno njihovim nerevidiranim podacima, iznosi za 2016. godinu 7,7 mil. kuna.

U Hrvatskoj je KMT u 2016. godini ukupno ugovorio 177 milijuna kuna, prihodi od prodaje iznosili su 169,8 milijuna kuna, a ostvarena neto dobit iznosi 8 milijuna kuna.

Imajući u vidu gore navedene pokazatelje i aktivnosti u 2016. godini možemo reći da je to još jedna dobra godina, pa Uprava KMT-a zahvaljuje na podršci i povjerenju svim dioničarima, zaposlenicima i poslovnim partnerima, te sa zadovoljstvom predstavlja ovo izvješće.

**KONČAR-MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**

Predsjednik Uprave KMT-a

Ante Rogoznica, dipl.ing.



KONČAR - Mjerni transformatori  
d.d.  
ZAGREB, Josipa Mokrovića 10

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**

**2. PROCJENA NAJAVAŽNIJIH POSLOVNIH PODATAKA ZA 2016. GODINU  
(ZAJEDNIČKI PODACI KMT + TBEA KINA )**

<b>1) RAČUN DOBITI I GUBITKA</b>	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
Poslovni prihodi	172.542.786	198.390.126
Poslovni rashodi	162.023.929	183.064.067
Udio u dobiti / (gubitku) zajedničkog pothvata	(345.011)	1.288.901
Dobit prije oporezivanja	8.782.839	14.708.867
Porez na dobit	1.048.444	1.586.844
Dobit (sveobuhvatna) za godinu	7.765.443	13.090.975
<b>2) BILANCA</b>	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
<b>AKTIVA</b>		
Ulaganje u zajednički poduhvat po metodi udjela	14.506.412	14.820.375
Dugotrajna imovina	63.746.552	60.199.365
Ukupna aktiva	190.771.299	182.004.999
<b>PASIVA</b>		
Zadržana dobit	25.863.675	18.211.746
Dobit poslovne godine	7.734.395	13.122.023
Kapital i rezerve	101.009.375	98.745.074
Ukupna pasiva	190.771.299	182.004.999

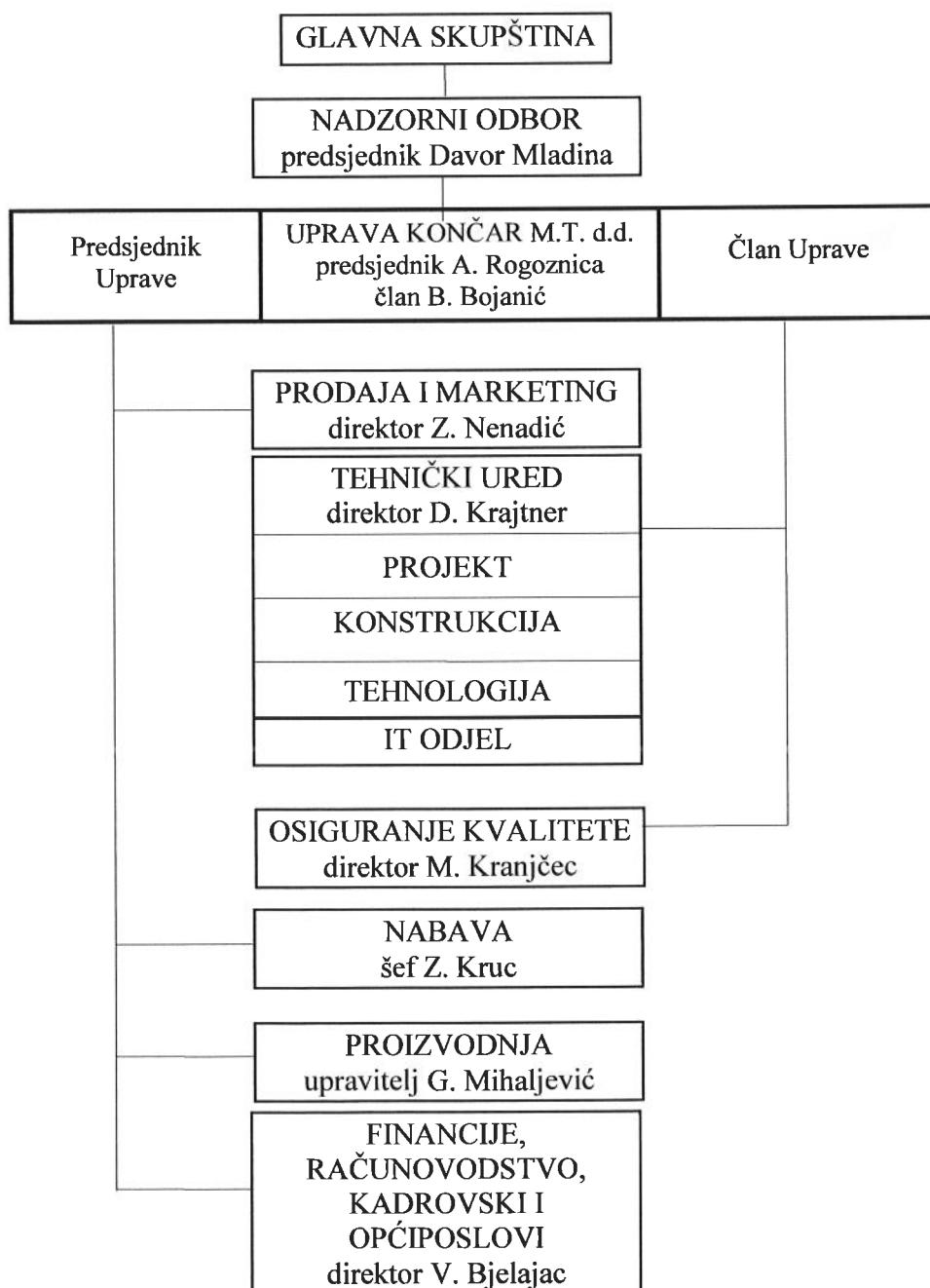
Plan za 2017. godinu za društvo KMT je prikazan u izvješću poslovodstva uz Godišnje izvješće odvojenih finansijskih izvještaja.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**

**3. ORGANIZACIJSKA SHEMA KONČAR-MJERNI TRANSFORMATORI D.D.**

Nadzorni odbor	Uprava	Revizori
Davor Mladina, predsjednik	Ante Rogoznica, predsjednik	PricewaterhouseCoopers
Miroslav Poljak, zam. predsj.	Boris Bojanić, član	i Reconsult d.o.o
Marina Kralj Miliša, član		
Miki Huljić, član		
Ognjen Trbojević, član		

**ORGANIZACIJSKA SHEMA**



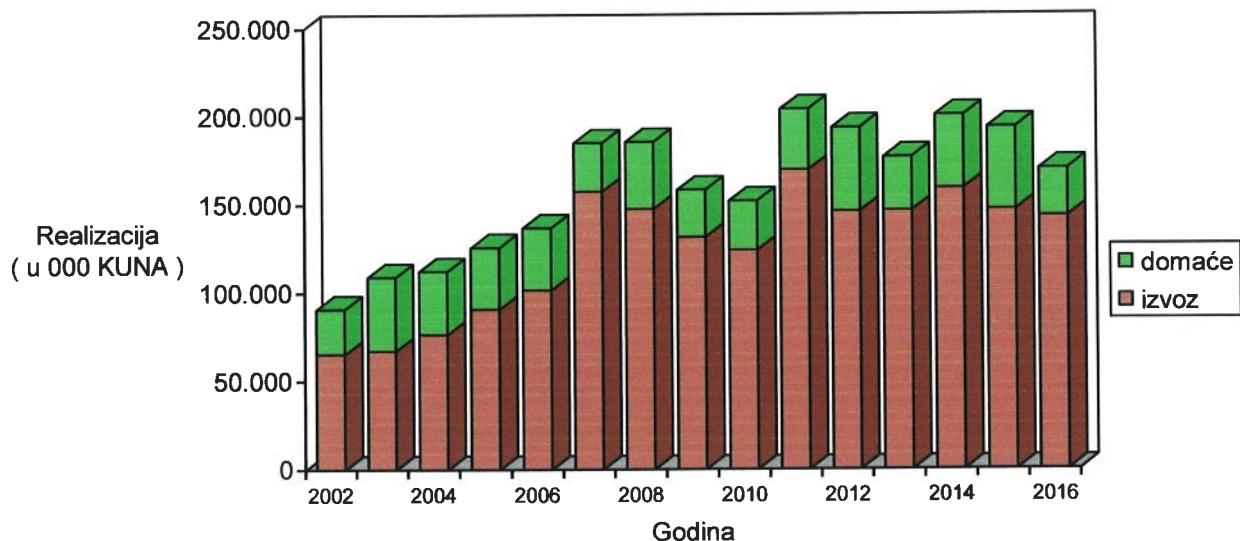
**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**

**4. OPĆE STANJE DRUŠTVA**

Na poslovanje KMT-a u narednom razdoblju najviše će utjecati situacija s Rusko-Ukrajinskom krizom i mogućim dalnjim sankcijama prema Rusiji, jer rusko tržište u zadnjih 5 godina iznosi cca 20% ukupnog izvoza KMT-a. Značajne posljedice već smo osjetili u 2015. godini kroz pad realizacije od 50%. Osim toga, nije za očekivati nastavak ulaganja HOPS-a u iznosima koja su bila zadnjih godina.

U ovome je trenutku, kao i u predstojećem razdoblju glavni cilj Društva kako osigurati dovoljnu ugovorenost koja bi omogućila ukupan prihod od prodaje na nivou 180-200 milijuna kuna.

**TABELA: KRETANJE PRIHODA OD PRODAJE   000 KUNA**



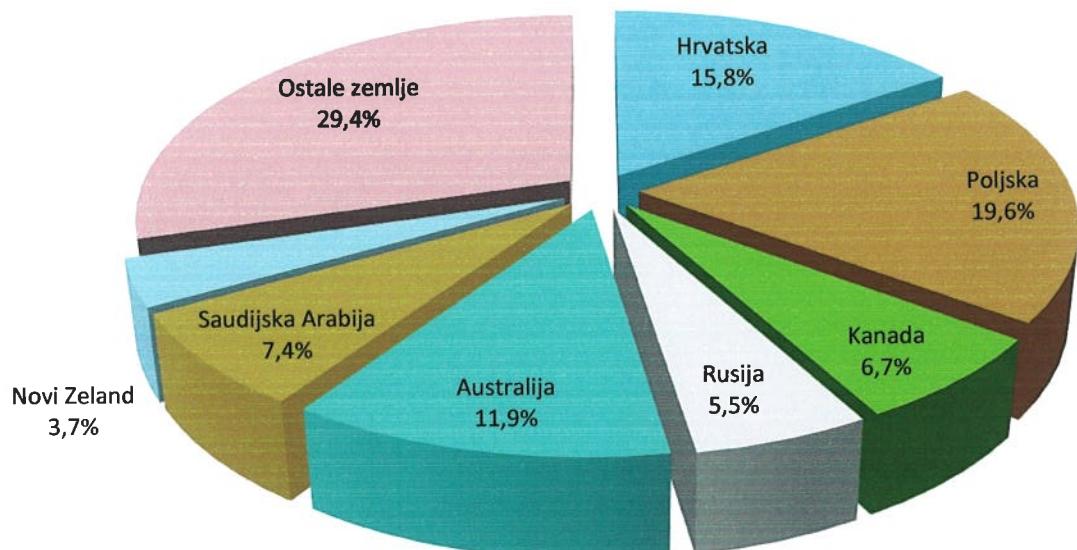
**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**

## 5. TRŽIŠNA POZICIJA

Poslovni prihodi od prodaje u 2016. godini iznosili su 169,9 milijuna kuna, od toga u izvozu je ostvareno 143,0 milijuna, a na domaćem tržištu 26,9 milijuna kuna.

Najznačajnija inozemna tržišta u 2016. godini bila su: Poljska (33,3 milijuna kuna), Australija (20,2 milijuna kuna), Kanada (11,4 milijuna kuna), Saudijska Arabija (12,6 milijuna kuna), Rusija (9,3 milijuna kuna), Novi Zeland (6,3 milijuna kuna).

### I STRUKTURA PRODAJE PO TRŽIŠTIMA ZA 2016. GODINU



Što se tiče strukture prodaje po asortimanu, uljni asortiman iznosi 85% prihoda od prodaje a ostali asortiman 15%.

Unutar strukture uljnih transformatora, udio strujnih iznosi 50%, kombiniranih 12%, naponskih induktivnih 26% i kapacitivnih 12%.

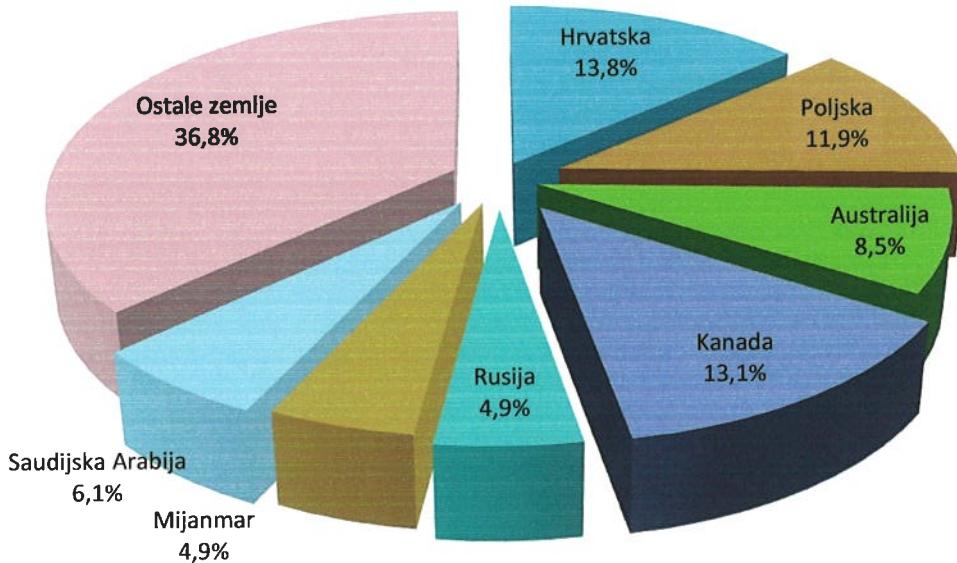
**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**

**II STRUKTURA UGOVORENOG PO TRŽIŠTIMA ZA 2016. GODINU**

U 2016. godini ukupno je ugovoreno poslova za 177,2 milijuna kuna.

U izvozu je ugovoreno 152,6 milijun kuna, a na domaćem tržištu 24,5 milijun kuna, od toga unutar Društava u Končaru 9,8 milijuna kuna.

Najznačajnija tržišta sa aspekta ugovorenih poslova u 2016. godini bila su: Kanada (23,3 milijuna kuna), Poljska (21,0 milijuna kuna), Australija (15,1 milijuna kuna), Saudijska Arabija (10,8 milijuna kuna), Mianmar (8,7 milijuna kuna), Rusija (8,6 milijuna kuna) i Hrvatska (24,5 milijuna kuna).



**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**

**6. FINANCIJSKI REZULTATI (ZAJEDNIČKI PODACI KMT + TBEA KINA )**

Analiza poslovanja društva KMT je napravljena u sklopu izvješća poslovodstva uz odvojene godišnje izvještaje, a u ovome izvješću se dodatno analizira zarada po dionici uzimajući u obzir dobit poslovanja po metodi udjela.

a) Zarada po dionici

	2016.	2015.
Neto dobit	7.734.395	13.122.023
Broj dionica	63.297	63.297
Zarada po dionici	122,19	207,31

Zarada po dionici po metodi udjela se smanjila zbog prethodno opisanog stanja na energetskom tržištu, a broj dionica se nije promijenio.

**7. GLAVNI RIZICI U POSLOVANJU**

**Tržišni rizici** – Potražnja za mjernim transformatorima na ciljanim tržištima KMT-a jedan je od glavnih faktora rizika za poslovanje. Globalna potražnja za mjernim transformatorima, a također i potražnja na našim ciljanim tržištima varira značajno u pojedinim razdobljima i ovisi o čitavom nizu faktora. Svakako da su velike potražnje ujedno i razdoblja lakšeg ugovaranja s pozitivnim odrazom na ukupan rast i profitabilnost. Ponuda mjernih transformatora od strane ostalih proizvođača – konkurenčki pritisak – drugi je značajan faktor rizika za poslovanje KMT-a, pogotovo što naši glavni konkurenti većinu plasmana ostvaruju kroz vlastiti inženjering, u trenutku kad je sve više poslova tipa «ključ u ruke». Naši glavni konkurenti ujedno koriste sve više svoje proizvodne kapacitete u Kini da bi nam konkurirali na našim ciljanim tržištima sa nižim cijenama.

Kako bi umanjilo tržišni rizik, Društvo izlazi na nova tržišta, analizira potražnju i konkureniju, te sukladno tome prilagođava asortiman i cijene proizvoda.

**Rizici na tržištu nabave** – cijene glavnih sirovina i materijala (bakar, trafo lim, trafo ulje, izolacija, aluminij, čelik itd.) su značajno promjenljive u posljednjih nekoliko godina, s ponekad enormnim rastom u kratkim vremenskim periodima, što onda ima značajan utjecaj na profitabilnost Društva.

Suradnja sa provjerenim dobavljačima, strateško planiranje nabave, praćenje tržišta materijala, te uspostavljanje odnosa sa novim dobavljačima predstavlja aktivnosti koje umanjuju rizike na tržištu nabave.

**Valutni (tečajni) rizik** je dosta izražen u poslovanju Društva obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, pogotovo u trenutku sadašnje svjetske finansijske situacije, kada su neke valute izrazito nestabilne u odnosu na EUR.

Odgovor Društva na valutni rizik je upravljanje valutnom strukturom sredstava i obveza i planiranje novčanih tokova u valuti uzimajući u obzir očekivanja na tržištu valuta.

# KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.

## IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA

**Kreditni rizik i rizik likvidnosti** – kreditni rizik manifestira se kao opasnost da pojedini dužnik Društva (kupci kojima je izvršena isporuka bez osiguranja plaćanja) neće moći izvršiti plaćanje prema Društvu u skladu s onim što je ugovoren, te da će Društvo zbog toga imati gubitke na otpisu ili umanjenju potraživanja.

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Društvo neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima u ugovorenim rokovima.

Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da usklađuje dospijeća obveza i imovine, te izrađuje planove likvidnosti.

## 8. INVESTICIJE

Investicijske nabavke iznosile su u 2016. godini 8,1 mil. kuna prema 10,2 mil. kuna 2015. godine i to u opremu. Time će se, uz ulaganje još oko 3,0 mil. kuna u 2017. godini, završiti planirani investicijski ciklus – ulaganje cca. 20 mil. kuna.

## 9. RAZVOJ PROIZVODA, PROIZVODNJE I INOVACIJE

Izrađeni su prototipovi VPU-123 i AGU-123 sa impregnantom od sintetskog estera. VPU-123 je uspješno tipski ispitana dok AGU-123 nije izdržao ispitivanje udarnim naponom. Glavni problem je kompatibilnost materijala ekrana i estera. Radi se na izboru adekvatnog materijala za ekrane te možemo očekivati spremnost za promociju i nuđenje u 2017.

Izrađeni su prototipovi niza naponskih transformatora velike snage sa sniženim gubicima. Radi se na prikupljanju rezultata mjerjenja kako bi se dobila baza za točniji proračun. Za sada se na temelju izmjerih gubitaka jezgre računaju gubitci magnetiziranja u transformatora sa točnošću  $\pm 10\%$ . Cilj je dobiti što manje niže gubitke magnetiziranja.

Napravljena je normala 500 kV sa plinom SF6.

Napravljen je i ispitana prototipa kombiniranog transformatora sa SF6 izolacijom. Svi rezultati ispitivanja su pozitivni.

Dobivena je akreditacija laboratorijske inspekcije/ovjera i ispitivanje mjernih transformatora i umjeravanje mjerne opreme prema normi HR EN ISO/IEC 17025.

Definiran je niz zadataka sa područja inoviranja postojećih proizvoda na srednjem i visokom naponu. Radi se na sljedećim zadacima:

- Konačno rješenje problema škarta na VPA transformatorima
- Rješenje tehnologije namatanja VN namota VPT-a
- Rješenje namatanja sekundara VPT-a
- Projekt namatalice izolacije za VPT 525
- Podloge za investiciju; raspored opreme i tehnološki tokovi
- Nova tehnologija kompletiranja jezgara strujnih transformatora(lasersko rezanje prstena od prešana)

Prijavljen je projekt za razvoj optoelektroničkih transformatora zajedno sa Iskrom i Olmexom za financiranje od EU fondova.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.  
IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**

**10. ZAPOSLENI**

Broj zaposlenih u Društvu na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 245 zaposlenika (31.12.2015. = 244).

Struktura zaposlenih po školskoj spremi je, slijedeća:

	31.prosinac 2015.	31.prosinac 2016.
VSS	51	54
VŠS	18	16
SSS	83	84
VKV	4	4
KV	61	60
NKV	27	27
<hr/>		
UKUPNO	244	245

Pri zapošljavanju se i dalje nastavlja strategija pomlađivanja radne snage Društva, te većinu novozaposlenih čine mladi i obrazovani zaposlenici.

**11. UPRAVLJANJE KVALITETOM I OKOLIŠEM, TE ZAŠTITA NA RADU**

KONČAR-Mjerni transformatori d.d. primjenjuje, održava i razvija sustav upravljanja kvalitetom, okolišem i zaštitom zdravlja sa zahtjevima norme ISO 9001:2000, sustav upravljanja okolišem sukladno zahtjevima norme ISO 14001:2004, a sustav upravljanja sigurnošću i zaštitom zdravlja sukladno sa zahtjevima norme OHSAS 18001:1999.

U svibnju 2015. godine uspješno je provedena redovna prosudba sustava, a za 2017. Planiramo prijelaz u skladu s novim izdavanjem normi ISO 9001 i ISO 14001.

**KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.**  
**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**

**12. STRATEGIJA DALJNJE RAZVOJA DRUŠTVA**

Osigurati sve više mesta među najboljim europskim proizvođačima mjernih transformatora kroz:

- a) kontinuirano povećanje proizvodnje za izvoz
- b) osvajanje novih tržišta i širenje mreže agenata i distributera
- c) pojačanje marketinških aktivnosti kroz prisustvo na značajnim sajmovima i kroz stručne prezentacije i članke
- d) razvoj novih i inoviranih proizvoda koji imaju prednost sa tehničkog i komercijalnog aspekta prema konkurenciji
- e) inoviranje tehničkih rješenja baziranih na novim materijalima
- f) implementacija modernih strojeva i tehnoloških procesa u proizvodnji
- g) stalno unapređenje rada primjenom modernih programskih alata
- h) izobrazba stručnog kadra
- i) kontinuirano poboljšanje sustava osiguranja kvalitete