

# **GRUPA KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA**

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA, KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI  
IZVJEŠTAJI I GODIŠNJE IZVJEŠĆE**

**31. PROSINCA 2015.**

	Stranica
Odgovornost za konsolidirane finansijske izvještaje	1
Izvještaj neovisnog revizora	2 - 3
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	4
Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju	5
Konsolidirani izvještaj o novčanim tijekovima	6
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	7
Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje	8 – 64
Godišnje izvješće	65 – 89

Temeljem hrvatskog Zakona o računovodstvu (NN 109/07, 54/13, 121/14) na snazi za izvještajna razdoblja završena 31. prosinca 2015. godine, Uprava Društva je dužna osigurati da konsolidirani godišnji finansijski izvještaji za svaku finansijsku godinu budu sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija, tako da fer prezentiraju finansijski položaj i rezultate poslovanja društva Končar – Elektroindustrija d.d. i ovisnih društava („Grupa“) za to razdoblje.

Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila konsolidirane finansijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Pri izradi konsolidiranih finansijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda finansijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u konsolidiranim finansijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu konsolidiranih finansijskih izvještaja po načelu vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvativljivom točnošću odražavati finansijski položaj i rezultate poslovanja Grupe, kao i njihovu usklađenost s važećim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Grupe te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevare i ostalih nepravilnosti.

Potpisano u ime Uprave:



Darinko Bago, predsjednik Uprave Društva



Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb

Fallerovo šetalište 22,

10 000 Zagreb

24. ožujka 2016. godine

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22  
8

## Izvještaj neovisnog revizora

Dioničarima i Upravi društva Končar – Elektroindustrija d.d.

### Izvješće o konsolidiranim finansijskim izvještajima

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih finansijskih izvještaja društva Končar – Elektroindustrija d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava („Grupa“) koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju na dan 31. prosinca 2015. godine te konsolidirane izvještaje o sveobuhvatnoj dobiti, promjenama kapitala i novčanom toku za godinu tada završenu, te bilješke koje se sastoje od sažetka značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjavajućih informacija.

### Odgovornost Uprave za konsolidirane finansijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i objektivan prikaz ovih konsolidiranih finansijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih finansijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja, uslijed prijevare ili pogreške.

### Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o ovim konsolidiranim finansijskim izvještajima na osnovu naše revizije. Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima koji nalažu pridržavanje etičkih pravila, te planiranje i provođenje revizije kako bi se s razumnom mjerom sigurnosti utvrdilo da su konsolidirani finansijski izvještaji bez materijalno značajnih grešaka.

Revizija uključuje provođenje procedura u svrhu pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u konsolidiranim finansijskim izvještajima. Odabir procedura ovisi o prosudbi revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnih grešaka u konsolidiranim finansijskim izvještajima, koje mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju tih rizika, revizor razmatra interne kontrole relevantne za subjektovo sastavljanje i objektivan prikaz konsolidiranih finansijskih izvještaja u svrhu provođenja revizijskih procedura u skladu s postojećim okolnostima, a ne u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola poslovnog subjekta. Revizija isto tako uključuje ocjenu primjerenosti računovodstvenih politika, razumnost računovodstvenih procjena koje je definirala uprava, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza konsolidiranih finansijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i čine odgovarajuću osnovu u svrhu izražavanja našeg mišljenja.

### Mišljenje

Prema našem mišljenju, konsolidirani finansijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, finansijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2015. godine, rezultate njenog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Ulica kneza Ljudevita Posavskog 31, 10000 Zagreb, Hrvatska  
T: +385 (1) 6328 888, F: +385 (1) 6111 556, [www.pwc.hr](http://www.pwc.hr)

Trgovački sud u Zagrebu, broj T1-99/7257-2, MBS: 080238978; OIB: 81744835353; Temeljni kapital: 1.810.000,00 kn, uplaćen u cijelosti; Uprava: Hrvoje Zgombić, predsjednik; J. M. Gasparac, član; S. Dušić, član; T. Mačašović, član; Žiro-račun: Raiffeisenbank Austria d.d., Petrinjska 59, Zagreb, IBAN: HR8124840081105514875.

Reconsult d.o.o. Trg hrvatskih velikana 4/1, Zagreb;

Trgovački sud u Zagrebu; MBS: 080091897; IBAN: HR8923600001101271099 kod Zagrebačke banke d.d., Zagreb; Temeljni kapital društva u iznosu od 250.000,00 kuna uplaćen u cijelosti. Uprava: Željko Trcin, Marija Zupančić

A member of Kreston International | A global network of independent accounting firms

**Izvješće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima**

Pročitali smo priloženo Godišnje izvješće Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2015. na stranicama 65 do 89. Potvrdili smo da su podaci, sadržani u Godišnjem izvješću koji opisuju informacije također prikazane i u konsolidiranim finansijskim izvještajima, u svim značajnim odrednicama, u skladu s konsolidiranim finansijskim izvještajima.



PricewaterhouseCoopers d.o.o.  
Zagreb, 24. ožujka 2016.



John M. Gasparac  
Član Uprave



Kristina Dimitrov

Ovlašteni revizor



PricewaterhouseCoopers d.o.o.<sup>3</sup>  
za reviziju i konzulting  
Zagreb, Ulica kneza Lj. Posavskog 31

Reconsult d.o.o.  
Zagreb, 24. ožujka 2016.

**RECONSULT**, d.o.o.  
REVIZIJA I KONZULTING  
ZAGREB

Marija Zupančić  
Članica Uprave



Dario Kunštek  
Ovlašteni revizor



Dunstek

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVATNOJ DOBITI**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

	Bilješka	2015. HRK	2014. HRK
Prihodi od prodaje	3	3.049.074.117	2.648.756.225
Ostali poslovni prihodi	4	132.638.842	182.664.973
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>		<b>3.181.712.959</b>	<b>2.831.421.198</b>
Povećanje/(smanjenje) zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		(14.793.829)	34.110.042
Troškovi materijala i energije	5	(1.640.662.224)	(1.393.472.795)
Troškovi prodane robe		(167.474.457)	(174.074.312)
Troškovi usluga	6	(375.575.029)	(364.312.011)
Troškovi osoblja	7	(509.926.132)	(492.282.905)
Amortizacija	8	(89.518.168)	(89.495.937)
Ostali troškovi	9	(132.180.382)	(167.771.897)
Gubici od umanjenja vrijednosti	10	(32.634.901)	(13.848.429)
Rezerviranja	11	(72.093.841)	(55.315.803)
Ostali poslovni rashodi	12	(21.195.559)	(10.990.631)
<b>POSLOVNI RASHODI</b>		<b>(3.056.054.522)</b>	<b>(2.727.454.678)</b>
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>		<b>125.658.437</b>	<b>103.966.520</b>
Financijski prihodi	13	64.630.909	53.423.921
Financijski rashodi	14	(70.852.069)	(43.951.590)
<b>Neto financijski (rashodi)/prihodi</b>		<b>(6.221.160)</b>	<b>9.472.331</b>
<b>Udio u dobiti ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela</b>	15	<b>50.117.737</b>	<b>62.643.786</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>169.555.014</b>	<b>176.082.637</b>
Porez na dobit	16	(18.234.642)	(15.985.686)
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>		<b>151.320.372</b>	<b>160.096.951</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit:</b>			
Stavke koje mogu naknadno biti reklasificirane u dobit ili gubitak:			
Dobit s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju		549.795	-
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja		(31.058)	153.289
Dobit/(gubitak) s osnove zaštite novčanog toka		4.734.344	(4.734.344)
<b>SVEOBUHVATNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>156.573.453</b>	<b>155.515.896</b>
<b>Dobit razdoblja pripisana:</b>			
Vlasnicima Društva		127.651.294	129.249.283
Nekontrolirajućem interesu		23.669.078	30.847.668
<b>Neto dobit razdoblja</b>		<b>151.320.372</b>	<b>160.096.951</b>
<b>Sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja pripisana:</b>			
Vlasnicima Društva		130.630.134	127.185.546
Nekontrolirajućem interesu		25.943.319	28.330.350
<b>Zarada po dionici</b>			
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici u kunama	17	49,74	50,29

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU**

**NA DAN 31. PROSINCA 2015.**

	Bilješka	31.12.2015. HRK	31.12.2014. HRK
<b>IMOVINA</b>			
Goodwill	18	7.980.446	7.648.985
Nematerijalna imovina	19	53.288.682	44.238.283
Nekretnine, postrojenja i oprema	20	1.004.575.879	1.046.731.243
Ulaganja u nekretnine	21	143.786.056	104.549.243
Ulaganja obračunata po metodi udjela	22	263.737.081	263.270.174
Finansijska imovina	23	12.393.042	10.968.607
Potraživanja	24	17.595.561	23.234.086
<b>Dugotrajna imovina</b>		<b>1.503.356.747</b>	<b>1.500.640.621</b>
Finansijska imovina	29	399.573.719	440.129.180
Zalihe	25	502.669.833	512.675.068
Potraživanja od povezanih društava	26	85.012.340	90.454.659
Potraživanja od kupaca i ugovorima o izgradnji	27	720.175.786	861.192.402
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit		16.428.434	17.718.232
Ostala potraživanja	28	58.164.982	82.539.693
Novac i novčani ekvivalenti	30	346.619.383	391.253.751
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	31	12.077.169	15.919.363
<b>Kratkotrajna imovina</b>		<b>2.140.721.646</b>	<b>2.411.882.348</b>
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	32	5.960.000	5.960.000
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>3.650.038.393</b>	<b>3.918.482.969</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
Temeljni kapital		1.208.895.930	1.208.895.930
Kapitalne rezerve		719.579	719.579
Ostale rezerve		483.706.422	400.090.992
Zadržana dobit		272.108.024	288.659.683
Dobit poslovne godine		127.651.294	129.249.283
<i>Pripisano vlasnicima Društva</i>		2.093.081.249	2.027.615.467
Nekontrolirajući interes		228.414.785	257.389.371
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	33	<b>2.321.496.034</b>	<b>2.285.004.838</b>
Rezerviranja za garancije		234.030.916	242.214.327
Ostala rezerviranja		63.919.619	61.448.509
<b>Rezerviranja</b>	34	<b>297.950.535</b>	<b>303.662.836</b>
Odgođena porezna obveza		137.449	-
Obveze za zajmove (posudbe)	35	142.988.558	161.907.630
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>143.126.007</b>	<b>161.907.630</b>
Obveze prema povezanim društvima	36	18.304.764	40.587.416
Obveze za zajmove (posudbe)	37	87.973.492	143.444.866
Obveze po derivatnim instrumentima zaštite	38	-	3.650.393
Obveze prema dobavljačima	39	349.049.822	371.071.518
Obveze s osnove ugovora o izgradnji	40	23.592.492	29.843.421
Obveze za porez na dobit		4.471.611	3.547.230
Obveze za predujmove	41	182.349.546	416.855.472
Ostale obveze	42	92.302.190	83.508.741
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	43	129.421.900	75.398.608
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>887.465.817</b>	<b>1.167.907.665</b>
<b>Ukupne obveze</b>		<b>1.328.542.359</b>	<b>1.633.478.131</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>3.650.038.393</b>	<b>3.918.482.969</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TIJEKOVIMA**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

	Bilješka	2015. HRK	2014. HRK
<b>Novčani tijek od poslovnih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kupaca		3.284.706.115	2.969.856.248
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		8.624.665	10.421.474
Novčani primici s osnove povrata poreza		95.553.924	95.258.051
Novčani primici od kamata		12.294.036	13.399.516
Ostali novčani primici		32.677.887	67.239.001
<b>Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti</b>		<b>3.433.856.627</b>	<b>3.156.174.290</b>
Novčani izdaci dobavljačima		(2.434.570.686)	(2.139.060.318)
Novčani izdaci za zaposlene		(592.725.805)	(563.116.563)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(22.123.377)	(8.259.572)
Novčani izdaci za kamate		(10.608.690)	(12.844.527)
Novčani izdaci za poreze		(140.498.545)	(145.390.711)
Ostali novčani izdaci		(121.469.956)	(166.918.977)
<b>Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti</b>		<b>(3.321.997.059)</b>	<b>(3.035.590.668)</b>
<b>Neto novčani tijek od poslovnih aktivnosti</b>		<b>111.859.568</b>	<b>120.583.622</b>
<b>Novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		11.021.416	3.428.752
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata		4.695.685	3.368.778
Novčani primici od dividendi		63.011.096	47.746.396
<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>		<b>78.728.197</b>	<b>54.543.926</b>
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(78.152.877)	(52.132.404)
Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata		(69.220.012)	(64.974)
<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>		<b>(147.372.889)</b>	<b>(52.197.378)</b>
<b>Neto novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>		<b>(68.644.692)</b>	<b>2.346.548</b>
<b>Novčani tijek od finansijskih aktivnosti</b>			
Primici od izdavanja vlastitih i dužničkih instrumenata		6.690	-
Novčani primici od kredita i pozajmica		48.575.088	100.526.072
Novčani primici od povrata oročenih depozita i ostalih finansijskih aktivnosti		583.530.839	603.925.768
<b>Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti</b>		<b>632.112.617</b>	<b>704.451.840</b>
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita		(121.569.501)	(95.429.212)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(49.352.291)	(45.286.601)
Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica		(2.804.803)	-
Novčani izdaci za oročenje depozita i ostalih finansijskih aktivnosti		(546.235.266)	(741.644.882)
<b>Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti</b>		<b>(719.961.861)</b>	<b>(882.360.695)</b>
<b>Neto novčani tijek od finansijskih aktivnosti</b>		<b>(87.849.244)</b>	<b>(177.908.855)</b>
<b>Ukupno povećanje/smanjenje novčanog tijeka</b>		<b>(44.634.368)</b>	<b>(54.978.685)</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		391.253.751	446.232.436
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	30	<b>346.619.383</b>	<b>391.253.751</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

(u kunama)	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Rezerve iz dobiti	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Zadržana dobit	Dobit za godinu	Nekontrolirajući interes	Ukupno
<b>Na dan 1. siječnja 2014.</b>	<b>1.028.847.600</b>	<b>719.579</b>	<b>417.141.957</b>	<b>3.237.715</b>	<b>(3.237.715)</b>	<b>350.456.478</b>	<b>135.112.460</b>	<b>243.230.261</b>	<b>2.175.508.335</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>									
Prepravci	-	-	-	-	-	-	123.189	50.270	173.459
Raspored rezultata 2013.	-	-	55.204.734	-	-	80.030.915	(135.235.649)	-	-
Povećanje temeljnog kapitala (bilješka 33)	180.048.330	-	(69.848.330)	-	-	(110.200.000)	-	-	-
Isplaćena dividenda (bilješka 33)	-	-	-	-	-	(30.843.095)	-	(14.389.710)	(45.232.805)
Raspuštanje rezervi na zadržanu dobit	-	-	-	(1.898.733)	-	1.898.733	-	-	-
Isplate s temelja dionica	-	-	-	-	1.898.733	-	-	-	1.898.733
Gubitak kontrole i promjena vlasničke strukture	-	-	-	-	-	(2.795.785)	-	(62.995)	(2.858.780)
	180.048.330	-	(14.643.596)	(1.898.733)	1.898.733	(61.909.232)	(135.112.460)	(14.402.435)	(46.019.393)
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	-	129.249.283	30.847.668	160.096.951
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>									
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	40.852	-	-	112.437	-	-	153.289
Gubitak s osnove zaštite novčanog toka	-	-	(2.448.221)	-	-	-	-	(2.286.123)	(4.734.344)
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	(2.407.369)	-	-	112.437	129.249.283	28.561.545	155.515.896
<b>Na dan 31. prosinca 2014.</b>	<b>1.208.895.930</b>	<b>719.579</b>	<b>400.090.992</b>	<b>1.338.982</b>	<b>(1.338.982)</b>	<b>288.659.683</b>	<b>129.249.283</b>	<b>257.389.371</b>	<b>2.285.004.838</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>									
Raspored rezultata 2014.	-	-	80.636.580	-	-	49.359.247	(129.995.827)	-	-
Isplaćena dividenda (bilješka 33)	-	-	-	-	-	(30.843.552)	-	(18.608.491)	(49.452.043)
Formiranje rezerve za vlastite dionice iz zadržane dobiti	-	-	-	2.804.802	-	(2.804.802)	-	-	-
Kupnja vlastitih dionica	-	-	-	-	(2.804.802)	-	-	-	(2.804.802)
Promjena vlasničke strukture i gubitak kontrole	-	-	-	-	-	(32.262.552)	-	(36.550.046)	(68.812.598)
Ostala kretanja	-	-	-	-	-	-	746.544	240.632	987.176
	-	-	80.636.580	2.804.802	(2.804.802)	(16.551.659)	(129.249.283)	(54.917.905)	(120.082.267)
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	-	127.651.294	23.669.078	151.320.372
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>									
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	(19.166)	-	-	-	-	(11.882)	(31.048)
Dobit od ponovnog vrednovanja finansijske imovine raspoložive za prodaju	-	-	549.795	-	-	-	-	-	549.795
Dobit s osnove zaštite novčanog toka	-	-	2.448.221	-	-	-	-	2.286.123	4.734.344
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	2.978.850	-	-	-	127.651.294	25.943.319	156.573.463
<b>Na dan 31. prosinca 2015.</b>	<b>1.208.895.930</b>	<b>719.579</b>	<b>483.706.422</b>	<b>4.143.784</b>	<b>(4.143.784)</b>	<b>272.108.024</b>	<b>127.651.294</b>	<b>228.414.785</b>	<b>2.321.496.034</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

## **1. Opće informacije o Grupi**

### **1.1. Djelatnost**

Glavne aktivnosti Grupe Končar – Elektroindustrija, Zagreb (dalje: „Grupa“) uključuju proizvodnju električnih strojeva i aparata, proizvodnju prometnih sredstava, strojogradnju i metaloprerađivačku djelatnost.

Djelatnost Grupe Končar podijeljena je u poslovna područja:

- I. Energetika i transport: projektiranje i izgradnja postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije, električne lokomotive, elektromotorni vlakovi, tramvaji, te električna oprema za stabilna elektrovučna postrojenja;
- II. Industrija: elektromotorni pogoni, električna oprema niskog napona;
- III. Trgovina: električni kućanski aparati, serijski proizvodi i električni aparati niskog napona;
- IV. Posebne djelatnosti: istraživanje i razvoj proizvoda i infrastrukturne usluge.

U Grupi djeluje 15 ovisnih društava iz temeljne djelatnosti, te 2 ovisna društva posebnih djelatnosti, i to na istraživanju i razvoju proizvoda i infrastrukturnim uslugama.

Grupa ima dva pridružena društva te ima jedan zajednički pothvat u Kini.

Matica grupe je Končar - Elektroindustrija dioničko društvo, Zagreb, Fallerovo šetalište 22 (dalje: „Društvo“). Društvo se bavi upravljanjem društvima u svom vlasništvu.

Na dan 31. prosinca 2015. godine Grupa je imala 3.666 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2014. godine imala 3.662 zaposlenika.

Članovi Nadzornog odbora Društva:

Nenad Filipović	Predsjednik Nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
Boris Draženović	Član Nadzornog odbora
Ivan Rujnić	Član Nadzornog odbora
Vicko Ferić	Član Nadzornog odbora
Petar Vlaić	Član Nadzornog odbora
Dragan Marčinko	Član Nadzornog odbora
Petar Mišura	Član Nadzornog odbora
Nikola Plavec	Član Nadzornog odbora

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**Članovi Uprave Društva:**

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave, zadužena za pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža	Član Uprave, zadužen za financije
Davor Mladina	Član Uprave, zadužen za poslovna područja industrije i trgovine
Miroslav Poljak	Član Uprave, zadužen za korporativni razvoj i ICT
Miki Huljić	Zamjenik člana uprave za financije

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 7. i 9. uz finansijske izvještaje.

Finansijski izvještaji su izraženi u kunama (HRK). Iskazani iznosi su zaokruženi na najbližu kunu.

## **2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika**

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih konsolidiranih finansijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

### **2.1 Osnova pripreme**

Konsolidirani finansijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji (EU).

Konsolidirani finansijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene prepostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u finansijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene prepostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Finansijski izvještaji su pripremljeni po načelu povjesnog troška, izuzev određenih finansijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Sastavljanje finansijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su prepostavke i procjene značajne za finansijske izvještaje prikazana su u bilješci 2.29.

Finansijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama (HRK) kao mjerenoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe. Na dan 31. prosinca 2015. godine tečaj za 1 USD i 1 EUR iznosio 6,99 HRK odnosno 7,635 HRK (31. prosinca 2014. godine: 6,30 HRK odnosno 7,66 HRK).

### **Novi standardi i dopune standarda koji su primijenjeni i na snazi**

Grupa je za svoje izvještajno razdoblje koje započinje 1. siječnja 2015. godine usvojila dolje navedene nove i dopunjene MSFI-jeve koje je odobrila Europska unija i koji su relevantni za finansijske izvještaje Grupe.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

*Godišnja poboljšanja za izvještajni ciklus od 2010. do 2012. godine koji se sastoje od promjena na sedam standarda (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 8, MSFI 13, MRS 16 i MRS 28 te MRS 24).*

*Godišnja poboljšanja za izvještajni ciklus od 2011. do 2013. godine koji se sastoje od promjena na četiri standarda (MSFI 2, MSFI 3, MSFI 13 te MRS 40).*

Usvajanje ovih poboljšanja nije imalo utjecaja na tekuće razdoblje kao ni na prethodna razdoblja te vjerojatno neće imati utjecaja na buduća razdoblja.

**Standardi, tumačenja i dodaci koji su objavljeni, ali još nisu stupili na snagu**

Objavljeno je nekoliko novih standarda i dodataka MSFI-vima te smjernica Odbora za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (IFRIC) koji još nisu na snazi za izvještajna razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2015. godine i koje Grupa nije ranije usvojila. Ne očekuje se da će ove promjene imati značajan utjecaj na buduće finansijske izvještaje Grupe, osim sljedećih standarda:

*MSFI 15 'Prihodi od ugovora s kupcima' i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)*

Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde izdao je novi standard za priznavanje prihoda. On će zamijeniti MRS 18 koji pokriva ugovore za robu i usluge i MRS 11 koji pokriva ugovore o izgradnji.

Novi standard temelji se na načelu da se prihodi priznaju kada se kontrola nad dobrima ili uslugama prenosi na kupca – tako da pojma kontrole zamjenjuje postojeći pojam rizika i koristi.

Ključne promjene u odnosu na sadašnju prasku su sljedeće:

- Svi paketi roba ili usluga koje se razlikuju trebaju se zasebno priznavati, te je sve popuste i rabate na ugovornu cijenu potrebno alocirati na zasebne elemente
- Prihodi se mogu priznati ranije nego prema sadašnjim standardima ako naknada varira iz bilo kojeg razloga (kao npr. za poticaje, rabate, naknade za dobro izvođenje posla, autorske naknade, postizanje željenog ishoda itd.)
- Trenutak u kojem se prihodi mogu priznavati može se promijeniti: dio prihoda koji se priznaje u trenutku kada je ugovor pri završetku možda će se morati priznavati tijekom trajanja ugovora i obrnuto
- Postoje nova posebna pravila o licencama, jamstvima, nepovratnim naknadama koje se unaprijed plaćaju i konsignacijskim aranžmanima, te postoji povećani opseg objava

Subjekti će moći birati između potpune retroaktivne primjene ili buduće primjene s dodatnim objavama.

Uprava trenutno procjenjuje utjecaj novih pravila MSFI-a 15 i utvrdila je sljedeće područje koja može biti pogodjeno:

- Trenutak priznavanja prihoda u slučaju ugovaranja projekata s nadoknadom troškova bez marže
- Producirana jamstva koja će se morati iskazati kao zasebne obveze isporuke, što će odgoditi priznavanje dijela prihoda

Grupa u ovom trenutku ne može procijeniti utjecaj novih pravila na svoje finansijske izvještaje, već će provesti detaljniju procjenu utjecaja u sljedećih dvanaest mjeseci. Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu i nakon usvajanja od strane Europske unije.

*MSFI 9 Financijski instrumenti i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)*

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

MSFI 9 regulira klasifikaciju, mjerenje i prestanak priznavanja finansijske imovine i finansijskih obveza i uvodi nova pravila za računovodstvo zaštite. U prosincu 2014. godine, Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde unio je daljnje promjene u pravila klasifikacije i mjerenja te je uveo novi model umanjenja vrijednosti. Uvođenjem ovih promjena, MSFI 9 je sada dovršen.

Grupa ne očekuje utjecaj nove klasifikacije, mjerenja i pravila prestanka priznavanja na finansijsku imovinu i finansijske obveze Grupe s obzirom na izmjene odobrene od strane IASB-a u prosincu 2014. godine. Grupa procjenjuje da će finansijska imovina trenutno klasificirana kao raspoloživa za prodaju zadovoljiti uvjete klasificiranja kao finansijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit na temelju trenutnog poslovnog modela za ovu imovinu, te nisu potrebne promjene priznavanja i mjerenja za ovu imovinu. Novim pravilima zaštite računovodstvo zaštite u većoj je mjeri uskladeno s praksom upravljanja rizikom Grupe. U pravilu će primjena računovodstva zaštite u budućnosti biti lakša jer se standardom uvodi pristup koji je više utemeljen na načelima. Novim se standardom također uvode prošireni zahtjevi objavljivanja i promjene u prezentiranju. Novi model umanjenja vrijednosti je model očekivanog kreditnog gubitka što (ECL) koji može rezultirati ranijim priznavanjem kreditnih gubitaka. Grupa još nije procijenila utjecaj novih pravila na svoje instrumente zaštite i rezerviranja za umanjenje vrijednosti.

Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu i nakon usvajanja od strane Europske unije.

*MSFI 16 Najmovi (objavljen u siječnju 2016. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1.siječnja 2019. godine)*

Novim se standardom utvrđuju pravila priznavanja, mjerenja, prezentiranja i objave najmova. Kod svih najmova najmoprimac ostvaruje pravo na upotrebu imovine na početku najma, kao i pravo na financiranje ako se najamnina plaća u ratama. Stoga se MSFI-jem 16 ukida klasificiranje najmova u operativne ili finansijske najmove, kao što se zahtjevalo MRS-om 17, i umjesto toga uvodi se jedinstveni model računovodstva najmoprimca. Najmoprimci će u računu dobiti i gubitka morati priznati: a) imovinu i obveze za sve najmove duže od 12 mjeseci, osim u slučaju niske vrijednosti odnosne imovine, i b) amortizaciju unajmljene imovine odvojeno od kamate obračunate na obveze za najam. U MSFI-ju 16 u značajnoj se mjeri preuzimaju računovodstveni zahtjevi za najmodavce iz MRS-a 17. Stoga će najmodavci i dalje klasificirati svoje najmove u operativne ili finansijske najmove te svaku od te dvije vrste najma iskazuju na drugačiji način. Grupa trenutačno procjenjuje utjecaj izmjena na svoje finansijske izvještaje.

## **2.2 Osnova konsolidacije**

Konsolidirani finansijski izvještaji Grupe sastoje se od finansijskih izvještaja Društva matice i finansijskih izvještaja trgovačkih društava koje Društvo matica kontrolira (ovisna društva). Grupa ima kontrolu nad društvom kada je izložena, ili ima prava na različite povrate iz povezanosti s društvom te kada svojom kontrolom ima mogućnost utjecati na te povrate.

Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu, te isključena iz konsolidacije od dana kada ta kontrola prestane.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirani dobici od transakcija unutar društava Grupe se eliminiraju. Isto tako eliminiraju se i nerealizirani gubici. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

*Promjene u vlasničkim udjelima u ovisnim društvima bez promjene kontrole*

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj se transakcije s nekontrolirajućim interesima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole iskazuju kao glavničke transakcije – odnosno kao transakcije s vlasnicima u njihovom svojstvu vlasnika. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini podružnice iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici vezani uz prodaju manjinskim udjelima također se iskazuju u kapitalu.

*Prodaja/gubitak kontrole nad ovisnim društvima*

Kad Grupa izgubi kontrolu, svi zadržani udjeli u društvu ponovno se procjenjuju na svoju fer vrijednost na dan gubitka kontrole, uz priznavanje promjene knjigovodstvene vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Fer vrijednost je početna knjigovodstvena vrijednost u svrhu naknadnog računovodstvenog tretmana zadržanih udjela kao pridruženog društva, zajedničkog pothvata ili finansijske imovine. Nadalje, svi iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti vezani za to društvo računovodstveno se tretiraju kao da je Grupa izravno prodala povezanu imovinu ili obvezu. To može značiti da se iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklassificiraju u račun dobiti i gubitka.

**2.3 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate**

*Pridružena društva*

Pridružena društva su društva u kojima Grupa posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu. U konsolidiranim finansijskim izvještajima ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela. Prema metodi, udjela, ulaganja se početno priznaju po trošku, a knjigovodstvena vrijednost se povećava ili smanjuje kako bi se priznao udio ulagača u dobiti ili gubitku društva u koje se ulaže nakon datuma stjecanja. Ulaganje Grupe u pridružena društva uključuje goodwill ukoliko je on utvrđen kod stjecanja. Primljene dividende ili pravo na primitak dividende od pridruženih društava iskazuje se kao smanjenje knjigovodstvene vrijednosti ulaganja.

Ako se smanji vlasnički udio u pridruženom društvu, ali je zadržan značajan utjecaj, u računu dobiti i gubitka se po potrebi reklassificira samo proporcionalni dio iznosa prethodno priznatih u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Udio Grupe u dobiti ili gubitku nakon stjecanja priznaje se u računu dobiti i gubitka, a njezin udio u kretanjima nakon stjecanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti se priznaje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvene vrijednosti ulaganja. Kad je udio Grupe u gubicima pridruženog društva jednak ili veći od njezinog udjela u pridruženom društvu, uključujući i bilo koja druga neosigurana potraživanja, Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima zakonske ili izvedene obveze ili ako je vršila isplate plaćanja u ime pridruženog društva.

Grupa procjenjuje na svaki datum bilance postoje li objektivni dokazi o tome je li vrijednost ulaganja u pridruženo društvo umanjena. Ako je, Grupa izračunava iznos umanjenja vrijednosti kao razliku između iznosa nadoknade vrijednosti pridruženog društva i svoje knjigovodstvene vrijednosti, te u računu dobiti i gubitka priznaje iznos najbliži iznosu 'udjela u dobiti/(gubitku) pridruženog društva'.

Dobici i gubici koji proizlaze iz transakcija između Grupe i njenog pridruženog društva priznaju se u finansijskim izvještajima Grupe samo u iznosu udjela u pridruženom društvu od strane nepovezanog

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

ulagača. Nerealizirani gubici se prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike pridruženih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa. Dobici i gubici nastali temeljem razrjeđivanja u ulaganjima u pridružena društva iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

**Zajednički poslovi**

Grupa primjenjuje MSFI 11 na sve zajedničke poslove. Prema MSFI-ju 11 ulaganja u zajedničke poslove klasificirana su kao zajednička poslovanja ili zajednički pothvati, ovisno o ugovornim pravima i obvezama svakog investitora. Grupa je ocijenila prirodu svojih zajedničkih poslova i definiralo ih kao zajednički pothvat. Zajednički pothvati iskazuju se po metodi udjela.

Prema metodi udjela, udjeli u zajedničkim pothvatima početno se priznaju po trošku, a naknadno se ispravljaju kako bi se priznao udio Grupe u dobiti ili gubicima nakon stjecanja i kretanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Kada je udio Grupe u gubicima zajedničkog pothvata jednak ili veći od udjela u zajedničkim pothvatima (što uključuje i dugoročne udjele koji su, u suštini, sastavni dio neto ulaganja Grupe u zajedničkim pothvatima), Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima daljnje obveze ili je obavila isplate u ime zajedničkih pothvata.

Primljene dividende ili pravo na primitak dividende od zajedničkog pothvata iskazuje se kao smanjenje knjigovodstvene vrijednosti ulaganja.

Nerealizirani dobici od transakcija između Grupe i njezinih zajedničkih pothvata eliminiraju se do razine udjela Grupe u zajedničkim pothvatima. Nerealizirani gubici se također prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine

**2.4 Poslovne kombinacije (spajanja)**

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja. Naknada prenesena za stjecanje podružnice je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza prema bivšim vlasnicima stečenog društva i glavničkih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Grupa priznaje nekontrolirajuće interes u stečenom društву po proporcionalnom udjelu priznatih iznosa prepoznatljive neto imovine stečenog društva. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se kao trošak razdoblja.

**Goodwill**

Goodwill nastaje stjecanjem ovisnih društava i predstavlja višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg interesa u stečenom društvu i fer vrijednosti na datum stjecanja bilo kojeg prijašnjeg vlasničkog udjela u stečenom društву iznad fer vrijednosti prepoznatljive neto imovine stečenog društva.

Ako je ukupni iznos prenesene naknade, priznatog nekontrolirajućeg interesa i ranijeg udjela manji od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva e u slučaju kupnje po cijeni nižoj od prodajne, razlika se iskazuje izravno u računu dobiti i gubitka.

Za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti, goodwill stečen poslovnim spajanjem raspoređuje se na jedinice koje stvaraju novac Grupe, ili grupe jedinica koje stvaraju novac, a za koje se očekuje da će

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

imati koristi od sinergija spajanja. Svaka jedinica ili grupa jedinica na koju je goodwill raspoređen predstavlja najnižu razinu unutar Grupe na kojoj se goodwill prati za potrebe internog upravljanja. Goodwill se prati na razini poslovnog segmenta.

Umanjenje vrijednosti goodwilla pregledava se jednom godišnje ili češće ukoliko događaji ili promjene okolnosti ukazuju na potencijalno umanjenje vrijednosti. Knjigovodstvena vrijednost goodwilla uspoređuje se s nadoknadivom vrijednošću, a predstavlja vrijednost u uporabi ili fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje, ovisno o tome što je više.

Svako umanjenje vrijednosti priznaje se odmah kao rashod, a naknadno se ne ukida

## **2.5 Priznavanje prihoda**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva i iskazani su u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, trošarine, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Prihod od prodaje robe i vlastitih proizvoda priznaje se kada su zadovoljeni svi sljedeći uvjeti:

- na kupca su preneseni svi značajni rizici i koristi od vlasništva nad robom i proizvodima;
- ne zadržava se stalno sudjelovanje u upravljanju, do stupnja koji se obično povezuje s vlasništvom niti ima kontrolu nad prodajom robe;
- iznos prihoda može se pouzdano izmjeriti;
- vjerojatno je da će ekonomski koristi povezane s transakcijom pritjecati u Društvo; i
- troškovi, koji su nastali ili će nastati u svezi prodaje, mogu se pouzdano izmjeriti.

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su izvršene, sukladno stupnju dovršenosti određene transakcije koji se procjenjuje na temelju stvarno izvršene usluge u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju izvršiti.

## **2.6 Financijski prihodi i troškovi**

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, pozitivne i negativne tečajne razlike, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Pozitivne i negativne tečajne razlike iskazane su u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti te u bilješkama 14 i 15 u bruto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po financijskim aktivnostima).

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, negativne tečajne razlike.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

## **2.7 Ugovori o izgradnji**

Kad je moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi i troškovi priznaju se prema stupnju dovršenosti ugovorenih poslova na datum bilance, a na temelju udjela troškova ugovora nastalih za poslove obavljene do tog datuma u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora. Odstupanja u ugovorenim radovima, reklamacije i bonusi uključuju se u onoj mjeri u kojoj su dogovoreni s kupcem.

Ako nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će se nastali troškovi ugovora moći nadoknaditi. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali.

Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovora, očekivani gubici se odmah priznaju kao trošak.

## **2.8 Najmovi**

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijski najmovi početno se priznaju u bilanci najmoprimca kao imovina i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma.

Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski najam.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjerno osnovi tijekom razdoblja najma.

## **2.9 Troškovi posudbe**

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave tog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Svi ostali troškovi posudbe terete račun dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

## **2.10 Transakcije u stranim valutama**

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Prilikom konsolidacije, imovina i obveze u poslovnim dijelovima Grupe u inozemstvu preračunavaju se po tečajevima važećim na datum bilance. Prihodi i rashodi preračunavaju se primjenom prosječnog

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

tečaja za razdoblje a tečajne razlike priznaju se u ostalu sveobuhvatnu dobit. Sve tečajne razlike po ovoj osnovi priznaju se kao prihod ili rashod razdoblja u kojem je poslovni događaj nastao.

**2.11 Porez na dobit**

Društvo matica kao i domaća društva unutar Grupe iskazuju poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porez priznaju se u računu dobiti i gubitka; osim kada se odnose na stavke koje se direktno priznaju na kapitalu, kada se i porez također priznaje direktno na kapitalu.

**2.12 Zarada po dionici**

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu primjenjivu za redovne dionice, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za vlastite dionice. Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za vlastite dionice i potencijalne dionice realizirane po opcijama.

**2.13 Transakcije s povezanim stranama**

Grupa ne objavljuje unutar transakcija s povezanim društвima odnose s drugim društвima koja su u državnom vlasništvu kao i društvo matica budуći da koristi pravo na izuzeće sukladno MRS-u 24 vezano uz društva u državnom vlasništvu.

**2.14 Informacije o segmentima**

Poslovni segmenti se iskazuju na način koji je usklađen sa internim izvještavanjem prema glavnim donositeljima odluka. Kao glavni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i procjenu uspješnosti poslovanja poslovnih segmenata, određen je upravni/nadzorni odbor koji donosi strateške odluke.

Prilikom identificiranja poslovnih segmenata, Uprava uglavnom slijedi prodaju proizvoda ili pružanje usluga unutar određenog ekonomskog područja. Svakim od ovih poslovnih segmenata se upravlja zasebno budуći da su određeni specifičnim zahtjevima tržišta.

Politike vrednovanja/mjerenja koje Grupa koristi za izvještavanje o poslovnim segmentima su iste kao i one korištene prilikom izrade financijskih izvještaja.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

Dodatno, imovina koja se ne može direktno dodijeliti poslovnim aktivnostima određenog segmenta nije alocirana na pojedine segmente.

Nije bilo promjena u metodama vrednovanja koje su korištene prilikom određivanja dobiti/gubitka poslovnog segmenta u usporedbi sa prethodnim razdobljima.

**2.15 Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema)**

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovачkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomski koristi koje se mogu pripisati imovini pritići u Grupu, ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi, te ako je pojedinačna nabavna vrijednost imovine veća od 3.500 kn.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina u potpunosti amortizirana ili kada je razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta, predujmova i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtnе metode, kako slijedi:

Stopa amortizacije (od – do %)

Izdaci za razvoj	20%
Koncesije, licencije, softver i ostala prava	20%-25%
Ostala nematerijalna imovina	20%
Građevinski objekti	1,2% - 7,7%
Postrojenja i oprema	2,9% - 25%
Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	3,4% - 25%
Ostala materijalna imovina	20%

**Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme**

Društvo analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, a na osnovu vanjskih i internih izvora informacija, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos za svako pojedino sredstvo zbog priznavanja gubitaka od umanjenja tog sredstva.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

Ako nije moguće utvrditi gubitak od umanjenja imovine za pojedinačno sredstvo, tada se određuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac (postrojenje ili linija kojoj sredstvo pripada), a potom se gubitak raspoređuje na pojedina sredstva unutar jedinice.

Prilikom utvrđivanja gubitka od umanjenja imovine ili ukidanja gubitka od umanjenja imovine za to sredstvo ne mijenja se stopa amortizacije već se korigira ispravak vrijednosti, odnosno korisni vijek trajanja sredstva.

Nadoknadiva vrijednost se utvrđuje kao viša od fer vrijednosti imovine umanjeno za troškove prodaje i vrijednosti u upotrebi.

Ukoliko je iznos materijalne imovine veći od nadoknadivog iznosa, za razliku se tereti tekući rezultat (gubitak od umanjenja imovine).

Na svaki datum izvještavanja Društvo analizira da li ranije prznati gubitak od umanjenja nekog sredstva treba ukinuti ili smanjiti gubitak od umanjenja.

#### **2.16 Ulaganje u nekretnine**

Ulaganja u nekretnine (zemljište, zgrade) koje su u vlasništvu Grupe drže se kako bi Grupa ostvarila prihode od najma, te kao kreditni potencijal za davanje sudužništva i solidarnih jamstava za povezane poduzetnike, kao i radi porasta tržišne vrijednosti imovine s namjerom buduće prodaje. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, osim ako nisu namijenjena prodaji u sljedećoj godini i kupac je identificiran, u kojem se slučaju svrstavaju u kratkotrajnu imovinu. Ulaganje u nekretnine se mjeri po trošku umanjenom za amortizaciju. Grupa najmanje jednom godišnje revidira ostatak vrijednosti imovine (rezidualnu vrijednost) te korisni vijek trajanja ove imovine. Rezidualna vrijednost ili ostatak vrijednosti je procijenjeni iznos koji bi Grupa dobila sada prodajom tog sredstva, nakon oduzimanja procijenjenih troškova prodaje, da je to sredstvo već u dobi i u očekivanom stanju na kraju njegovog korisnog vijeka trajanja. Budući da je Grupa procijenila da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti amortizacija se ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

#### **2.17 Dugotrajna imovina namijenjena prodaji**

Dugotrajna imovina klasificirana kao namijenjena za prodaju mjeri se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Imovina ili grupa za otuđenje se klasificira kao namijenjena za prodaju ako će se njena knjigovodstvena vrijednosti nadoknaditi prodajom a ne uporabom. Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja vrlo vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Imovina klasificirana kao raspoloživa za prodaju se više ne amortizira.

#### **2.18 Financijska imovina i financijske obvezе**

Financijska imovina se priznaje i prestaje priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena utvrđenog od strane uređenog tržišta. Početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

Financijska imovina klasificira se u slijedeće kategorije:

- Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – u ovu kategoriju se klasificira financijska imovina kada je namijenjena trgovcu ili je tako razvrstana pri prvom priznavanju. Ova se imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka promjena vrijednosti priznaje se u računu dobiti i gubitka.
- Ulaganja koja se drže do dospijeća – u ovu kategoriju klasificira se financijska imovina s fiksnim iznosom plaćanja i fiksnim dospijećem za koje postoji namjera i mogućnost držati ih do dospijeća. Evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.
- Financijska imovina raspoloživa za prodaju - je ne-derivativna financijska imovina koja je određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju. Iskazuje se po fer vrijednosti a promjena fer vrijednosti priznaje se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u računu dobiti i gubitka. Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobici i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u računu dobiti i gubitka.
- Zajmovi i potraživanja – u ovu kategoriju klasificiraju se potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrditivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu. Mjere se po amortiziranom trošku primjenom efektivne kamatne stope umanjenom za sva umanjenja vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

**Umanjenje vrijednosti financijske imovine**

Na svaki datum bilance Grupa procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Ukoliko postoji objektivan dokaz o umanjenju fer vrijednosti imovine zbog jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, a taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine, vrijednost financijske imovine se umanjuje.

Za neuvrštene dionice razvrstane kao raspoložive za prodaju objektivan dokaz o njihovu umanjenju jest značajno ili produljeno smanjenje fer vrijednosti ispod njihova troška stjecanja.

Za svu ostalu financijsku imovinu, uključujući otkupive zadužnice klasificirane kao raspoložive za prodaju i potraživanja po financijskim najmovima, kao objektivan dokaz o umanjenju može se smatrati:

- značajne financijske teškoće izdavatelja ili dužnika;
- nepoštivanje ugovora, kao što je zakašnjenje ili ne plaćanje kamata ili glavnice;
- izgledno pokretanje stečaja ili bankrot dužnika.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**Prestanak priznavanja finansijske imovine**

Finansijska imovina se prestaje priznavati samo kada je isteklo ugovorno pravo na novčane priljeve po predmetnoj imovini, kada su finansijska imovina i gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom nad tom finansijskom imovinom većim dijelom preneseni drugom subjektu. Ukoliko se ne prenose niti zadržavaju gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom i ako se i dalje ima kontrola nad prenesenom imovinom, priznaje se zadržani dio u imovini i povezana obveza u iznosima koji se eventualno moraju platiti. Ako se zadrže svi značajni rizici i povrati povezani s vlasništvom nad prenesenom finansijskom imovinom, nastavlja se priznavati finansijsku imovinu i finansijsku obvezu za primljenu naknadu.

Kod prestanka priznavanja, odnosno isknjiženja cijele finansijske imovine, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i zbroja primljene naknade i potraživanja za naknadu te kumulativne dobiti (gubitka), priznate u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, iz glavnice se prenosi na dobit ili gubitak.

**Finansijske obveze i vlasnički instrumenti**

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao finansijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Grupe nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Izdani vlasnički instrumenti priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

Dionički kapital

*Redovne dionice*

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve i ostale rezerve.

*Otkup dioničkog kapitala (vlastite dionice)*

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktnе zavisne troškove, priznaje se kao umanjenje u kapitalu i rezervama, sve dok dionice nisu ukinute ili ponovno izdane. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi, gdje se u slučaju postojanja naknade s osnove ponovnog izdavanja ovakvih redovnih dionica, neto od direktno povezanih transakcijskih troškova i povezanih poreznih efekata ista priznaje u kapitalu.

Finansijsko jamstvo ugovorene obveze

Finansijsko jamstvo ugovorene obveze se inicialno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 Rezerviranja, potencijalne obveze i potencijalna imovina; i

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – su one obveze koje su namijenjene trgovaju ili su tako definirane pri prvom priznavanju. One se mjere po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

Ostale financijske obveze - uključujući zajmove, inicijalno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

Prestanak priznavanja financijske obveze

Grupa prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

**2.19 Zalihe**

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha uključuju se svi troškovi nabave, troškovi konverzije i drugi troškovi nastali dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje.

Poluproizvodi i gotovi proizvodi uključuju troškove sirovina, rada i opće troškove proizvodnje raspoređene na temelju normalnog kapaciteta. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Neto utrživa prodajna vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

U slučajevima kada je potrebno svesti vrijednost zaliha na neto utrživu prodajnu vrijednost obavlja se ispravak vrijednosti zaliha na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

**2.20 Potraživanja**

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuje se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

#### **2.21 Novac i novčani ekvivalenti**

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

#### **2.22 Obveze dobavljačima**

Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće ukoliko dospijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru redovnog ciklusa poslovanja ukoliko je duži. U suprotnom, obveze se klasificiraju kao dugoročne. Obveze prema dobavljačima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere prema amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

#### **2.23 Posudbe**

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izještavanja.

#### **2.24 Državne potpore**

Državne potpore se ne priznaju sve dok ne postoji razumno uvjerenje da će Grupa zadovoljiti sve uvjete koji su definirani ugovorom o potpori i da će potpora biti primljena.

Državne potpore čiji je primarni uvjet da Grupa kupi, izgradi ili na neki drugi način nabavi dugotrajnu imovinu, priznaje se kao odgođeni prihod u bilanci te se na sustavnoj i razumnoj osnovi priznaje kroz korisni vijek upotrebe sredstva u računu dobiti i gubitka. Državne potpore se priznaju kao prihodi tijekom razdoblja sukladno sučeljavanju sa odnosnim troškovima (za koje su namijenjeni da ih nadoknade) na sustavnoj osnovi.

Državnu potporu koja se prima kao nadoknada za rashode ili gubitke koji su već nastali, ili u svrhu pružanja izravne finansijske podrške Grupi bez daljnjih povezanih troškova, priznaju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su primljeni.

#### **2.25 Rezerviranja**

Rezerviranje se priznaje samo onda ako Grupa ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomski koristi,

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

te ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispisuju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za dane garancije, troškove sudskih sporova, troškove restrukturiranja, troškove otpremnina i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje.

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

## **2.26 Primanja zaposlenih**

### *(i) Doprinosi u obvezni mirovinski fond*

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

### *(ii) Dugoročna primanja zaposlenih*

Grupa ima obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u Grupi (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Grupa priznaje obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

### *(iii) Kratkoročna primanja zaposlenih - bonusi*

Obveze za bonusne zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Grupe, kada se na temelju ranijih iskustava Uprave, odnosno ključnih zaposlenika, može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave finansijskih izvještaja. Za obveze za bonusne se očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.

### *(iv) Isplate s temelja dionica*

Matično društvo ima plan za isplatu s temelja dionica članovima Uprave Društva matice koje se podmiruju u glavnicičkim instrumentima Društva. Ukupni iznos koji se priznaje kao trošak i odgovarajuće povećanje glavnice mjeri se na temelju fer vrijednosti danih glavnicičkih instrumenata. Fer vrijednost tih glavnicičkih instrumenata mjeri se na datum dodjele. Na svaki datum bilance, Uprava revidira svoju procjenu broja opcija koji zadovoljavaju uvjete za stjecanje prava i vrši odgovarajuće korekcije.

## **2.27 Potencijalna imovina i obveze**

Potencijalne obveze se ne priznaju u konsolidiranim finansijskim izvještajima Grupe, nego se samo objavljaju u bilješkama uz finansijske izvještaje.

Potencijalna imovina se ne priznaje u konsolidiranim finansijskim izvještajima Grupe, već se priznaje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**2.28 Događaji nakon datuma izvještavanja**

Događaji nakon datuma izvještavanja koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u konsolidiranim financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

**2.29 Ključne računovodstvene procjene**

Procjene se kontinuirano vrednuju, a zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Grupa izrađuje procjene u skladu s pretpostavkama vezanim za buduće događaje. Izvršene računovodstvene procjene će u rijetkim slučajevima odgovarati stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

*a) ispravak vrijednosti zaliha*

Društva Grupe vrše ispravak vrijednosti zaliha sirovina i materijala, proizvodnje u tijeku, gotovih proizvoda i trgovačke robe kod kojih je knjigovodstvena vrijednost veća od tržišne, tj. od vrijednosti koja se može realizirati, a na temelju direktnog uvida u stanje zaliha i procjene menadžmenta da su zalihe zastarjele, tehnološki neodgovarajuće i nefunkcionalne i ne mogu se upotrijebiti u proizvodnji ili realizirati na tržištu.

*b) Rezerviranja za garantne rokove*

Društva Grupe za svoje proizvode daju garancije u trajanju od 1 – 5 godina. Uprava procjenjuje rezerviranja za buduće naknade po garancijama na temelju iskustveno-povijesnih informacija. Društva Grupe kontinuirano rade na smanjenju izloženosti potencijalnim obvezama po izdanim činidbenim garancijama.

*c) Procjena troškova ugovora o izgradnji*

Društva Grupe, koja svoje poslovne prihode priznaju prema MRS-u 11 Ugovori o izgradnji (ugovori koji se realiziraju kroz više obračunskih razdoblja), u priznavanju prihoda koriste metodu stupnja dovršenosti. Korištenje ove metode zahtijeva procjenu troškova ugovora, nastalih za poslove obavljene do datuma bilance, u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**2.30 Ovisna društva:**

**Ovisna društva registrirana u Hrvatskoj koja se konsolidiraju:**

	<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>31. prosinca 2014.</b>		
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)
Končar - Kućanski aparati d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Mali električni strojevi d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Generatori i motori d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
<i>Direktno vlasništvo</i>	85,27	85,27	85,27	85,27
<i>Indirektno vlasništvo</i>	14,73	14,73	14,73	14,73
Končar - Električna vozila d.d., Zagreb	75,04	75,04	75,04	75,04
Končar - Metalne konstrukcije d.d., Zagreb	75,01	75,01	75,01	75,01
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	75,03	75,03	75,03	75,03
Končar - Sklopna postrojenja d.d., Sesvetski Kraljevec	70,03	81,70	70,03	81,70
Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb	100,00	100,00	41,77	69,87
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	61,73	99,77	46,11	72,39
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	51,71	67,80	51,71	67,80
Končar - Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb	98,61	99,03	97,49	98,25
Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb	44,71	79,05	44,71	79,05

**Ovisno društvo registrirano u inozemstvu koje se konsolidira:**

Kones AG, Zurich, Švicarska	-	-	100,00	100,00
-----------------------------	---	---	--------	--------

**Ovisna društva koja se ne konsolidiraju:**

Konell d.o.o., Sofija, Bugarska*	85,00	85,00	85,00	85,00
Končar-Inženjering d.d., Zagreb*	100,00	100,00	100,00	100,00

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.****BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

Društva nisu konsolidirana zbog svoje nematerijalnosti na razini Grupe.

\*društva u indirektnom vlasništvu Društva

U nastavku su identificirana društva u kojima matično društvo ima značajan nekontrolirajući interes:

- Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb (KONČAR D&ST d.d.)
- Končar – Mjerni transformatori d.d., Zagreb (KONČAR MT d.d.) i
- Končar – Montažni inženjerинг d.d., Zagreb (KONČAR MI d.d.)

Od ukupnog iznosa nekontrolirajućeg iznosa Grupe na datum bilance, ova tri društva predstavljaju 74% njegovog iznosa.

U nastavku su prikazani sumarni podaci navedenih društava s značajnim nekontrolirajućim interesom:

	KONČAR D&ST d.d.		KONČAR MT d.d.		KONČAR MI d.d.	
	2015. HRK'000	2014. HRK'000	2015. HRK'000	2014. HRK'000	2015. HRK'000	2014. HRK'000
<b>Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti</b>						
Prihodi	811.522	736.526	200.344	209.362	72.150	91.809
Rashodi	(780.553)	(708.776)	(186.168)	(190.444)	(70.885)	(89.538)
Dobit prije poreza	30.969	27.750	14.176	18.918	1.265	2.271
Porez na dobit	(905)	(491)	(3.174)	(4.865)	(360)	(618)
<b>Dobit nakon poreza</b>	<b>30.064</b>	<b>27.259</b>	<b>11.002</b>	<b>14.053</b>	<b>905</b>	<b>1.653</b>
<b>Izveštaj o financijskom položaju</b>						
Dugotrajna imovina	153.542	163.367	54.350	46.970	9.216	9.335
Kratkotrajna imovina	405.224	401.143	120.219	121.302	28.360	28.308
<b>Ukupna imovina</b>	<b>558.766</b>	<b>564.510</b>	<b>174.569</b>	<b>168.272</b>	<b>37.576</b>	<b>37.643</b>
<b>Ukupne obvezе</b>	<b>309.171</b>	<b>338.809</b>	<b>83.434</b>	<b>82.646</b>	<b>17.431</b>	<b>17.244</b>
<b>Novčani tok</b>						
Novčani tok od poslovnih aktivnosti	75.673	(12.384)	3.263	29.225	2.981	5.651
Novčani tok od investicijskih aktivnosti	(6.354)	(9.310)	(8.332)	(2.362)	(446)	(116)
Novčani tok od finansijskih aktivnosti	(57.476)	2.254	(9.075)	(14.231)	(1.157)	(2.662)
<b>Neto povećanje/smanjenje novca</b>	<b>11.843</b>	<b>(19.440)</b>	<b>(14.144)</b>	<b>12.632</b>	<b>1.378</b>	<b>2.873</b>
Novac na početku razdoblja	33.493	52.933	24.962	12.330	6.950	4.077
<b>Novac na kraju razdoblja</b>	<b>45.336</b>	<b>33.493</b>	<b>10.817</b>	<b>24.962</b>	<b>8.328</b>	<b>6.950</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**Pridružena društva:**

	31. prosinca 2015. Udio u vlasništvu (u %)	31. prosinca 2014. Udio u vlasništvu (u %)
<b>Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela:</b>		
Končar - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	49,00	49,00
Elkakon d.o.o., Zagreb*	50,00	50,00
<b>Zajednički pothvat koji se obračunava metodom udjela:</b>		
TBEA Končar Instrument Transformers Ltd, Kina *	27,00	27,00
* društvo u indirektnom vlasništvu Društva		

Detaljni podaci o ulaganjima obračunatim po metodi udjela prikazani su u bilješci 22.

**3. Prihodi od prodaje**

	<b>2015.</b> HRK	<b>2014.</b> HRK
Prihodi od prodaje robe u zemlji	1.632.098.951	1.297.878.613
Prihodi od prodaje robe u inozemstvu	1.306.642.875	1.242.311.994
Prihod od prodaje pridruženim društvima	110.332.291	108.565.618
	<b>3.049.074.117</b>	<b>2.648.756.225</b>

Informacije o poslovnim segmentima prikazane su u bilješci 45.

**4. Ostali poslovni prihodi**

	<b>2015.</b> HRK	<b>2014.</b> HRK
Prihod od ukidanja rezerviranja (bilješka 34)	46.654.486	86.154.046
Prihodi od ukidanja ukalkuliranih troškova	21.028.334	19.100.092
Prihodi od naknade šteta	12.142.468	5.808.246
Prihodi od prodaje materijala	5.572.792	4.930.417
Prihodi od naknadnih odobrenja, popusta, rabata i slično	3.497.103	1.778.764
Prihodi od naplate otpisanih potraživanja	3.202.490	7.006.727
Prihodi od najma	2.803.734	2.556.689
Inventurni viškovi	1.665.114	1.035.085
Prihodi od otpisa obveza	37.310	6.211.271
Prihod od priznate tražbine u sudskom sporu	-	12.806.075
Ostali prihodi	36.035.011	35.277.561
	<b>132.638.842</b>	<b>182.664.973</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**5. Troškovi materijala i energije**

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
	HRK	HRK
Trošak sirovina i materijala	1.578.728.662	1.333.574.071
Trošak energije	46.656.504	45.831.834
Trošak sitnog inventara	13.845.799	12.543.218
Trošak rezervnih dijelova	1.431.259	1.523.672
	<b>1.640.662.224</b>	<b>1.393.472.795</b>

**6. Troškovi usluga**

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
	HRK	HRK
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	153.748.404	145.945.064
Usluge održavanja (servisne usluge)	38.824.105	32.539.854
Usluge telefona, pošte i prijevoza	32.173.286	38.052.558
Intelektualne i slične usluge	21.405.345	22.660.633
Usluge reprezentacije	14.103.690	14.486.833
Komunalne usluge	10.044.544	9.356.306
Troškovi istraživanja i razvoja	6.740.209	10.301.110
Usluge najma i zakupa	5.586.146	4.518.810
Usluge promidžbe i troškova sajma	5.352.439	5.796.406
Troškovi obuke i izobrazbe	4.035.169	5.008.681
Ostali vanjski troškovi	83.561.692	75.645.756
	<b>375.575.029</b>	<b>364.312.011</b>

**7. Troškovi osoblja**

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
	HRK	HRK
Neto plaće i nadnice	288.931.225	272.181.773
Troškovi doprinosa i poreza iz plaće	147.323.004	149.464.211
Troškovi doprinosa na plaće	73.671.903	69.931.202
Isplate s temelja dionica	-	705.719
	<b>509.926.132</b>	<b>492.282.905</b>

Neto plaće u iznosu od **288.931.225** kuna (2014. godine u iznosu od **272.181.773** kune) sadrže i primanja Uprave Društva i povezanih društava koja se sastoje od plaća Uprave u iznosu od 15.037.579 kuna (2014. godine u iznosu od 15.162.812 kuna) i ukalkuliranog bonusa Upravi u iznosu od 6.496.528 kuna (2014. godine u iznosu od 6.581.408 kuna), te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.

Naknade zaposlenima (kao što je prijevoz na posao i sa posla, otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi službenog puta) u iznosu od 68.702 tisuća kuna (2014.: 74.168 tisuća kuna) prikazane su u bilješci 9.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**8. Amortizacija**

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
	HRK	HRK
Nekretnine, postrojenja i oprema (bilješka 20)	82.314.357	83.352.257
Nematerijalna imovina (bilješka 19)	7.194.008	6.133.877
Ulaganja u nekretnine (bilješka 21)	9.803	9.803
	<b>89.518.168</b>	<b>89.495.937</b>

**9. Ostali troškovi**

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
	HRK	HRK
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	43.334.581	45.104.832
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	25.367.334	29.063.032
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	20.823.773	18.120.266
Premije osiguranja	15.744.656	14.794.808
Nadoknade članovima Nadzornog odbora (bruto)	6.428.958	6.229.075
Porezi koji ne ovise o dohotku i takse	3.938.413.	2.219.675
Doprinosi, članarine i slična davanja	2.307.245	3.425.852
Sponzorstva i donacije	1.981.303	2.484.388
Troškovi temeljem sudskog spora	-	33.817.538
Ostali troškovi	12.254.119	12.512.431
	<b>132.180.382</b>	<b>167.771.897</b>

**10. Gubici od umanjenja vrijednosti**

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
	HRK	HRK
<i>Gubici od umanjenja dugotrajne imovine:</i>		
Gubici od umanjenja materijalne imovine (bilješka 20)	7.947.789	-
Gubici od umanjenja nematerijalne imovine (bilješka 19)	730	-
	<b>7.948.519</b>	<b>-</b>
<i>Gubici od umanjenja kratkotrajne imovine:</i>		
Gubici od umanjenja kratkotrajnih potraživanja	6.961.016	3.336.201
Vrijednosno usklađenje zaliha	17.725.366	10.512.228
	<b>24.686.382</b>	<b>13.848.429</b>
	<b>32.634.901</b>	<b>13.848.429</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**11. Rezerviranja**

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
	HRK	HRK
Troškovi rezerviranja za rizike u garantnom roku – dugoročna rezerviranja (bilješka 34)	48.990.437	44.431.946
Troškovi rezerviranja za redovite otpremnine i jubilarne nagrade (bilješka 34)	9.255.523	5.592.734
Troškovi rezerviranja za rizike u sudskim sporovima	1.277.948	645.931
Troškovi ostalih dugoročnih i kratkoročnih rezerviranja	12.569.933	4.645.192
	<b>72.093.841</b>	<b>55.315.803</b>

Kretanje na dugoročnim rezerviranjima prikazana su u bilješci 34.

**12. Ostali poslovni rashodi**

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
	HRK	HRK
Kazne, penali, naknade šteta i slično	19.044.446	4.343.784
Inventurni manjkovi	893.884	1.490.749
Otpis potraživanja	-	2.440.201
Ostali poslovni rashodi	1.257.229	2.715.897
	<b>21.195.559</b>	<b>10.990.631</b>

**13. Financijski prihodi**

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
	HRK	HRK
<b><u>Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim društvima</u></b>		
Prihod od dividende i udjela u dobiti	-	79.912
	-	79.912
<b><u>Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim društvima</u></b>		
Prihod od kamata	12.520.167	17.216.342
Prihod od tečajnih razlika	47.729.914	28.785.099
Prihod od dividende i udjela u dobiti	1.787.908	2.484.169
Ostali financijski prihodi	1.272.299	987.933
	63.310.288	49.473.543
Nerealizirani dobici (prihodi)	1.320.621	3.870.466
	<b>64.630.909</b>	<b>53.423.921</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**14. Financijski rashodi**

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
	HRK	HRK
<b><u>Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim društvima</u></b>		
Rashodi od kamata	12.277.433	13.150.141
Rashodi od tečajnih razlika	57.291.698	30.128.494
Ostali financijski rashodi	883.946	672.955
	<b>70.453.077</b>	<b>43.951.590</b>
<b><u>Nerealizirani gubici</u></b>		
Gubici od umanjenja dugotrajne financijske imovine	398.992	-
	<b>398.992</b>	<b>-</b>
	<b><u>70.852.069</u></b>	<b><u>43.951.590</u></b>

**15. Udio u dobiti pridruženog društva/zajedničkog pothvata**

Udio u dobiti pridruženih društava u iznosu od 50.117.737 kuna (2014.: 62.643.786 kuna) odnosi se na udio u dobiti društva Končar – Energetski transformatori d.o.o. u kojem Grupa ima 49%-tni udio vlasništva u iznosu od 48.458.448 kuna (2014.: 60.079.592 kuna), na udio u dobiti društva Elkakon d.o.o. u kojem Grupa ima 50%-tni udio u indirektnom vlasništvu u iznosu od 370.388 kuna (2014.: 739.240 kuna) te na udio u dobiti u zajedničkom pothvatu – društvu Tbea Končar Instrument Transformers Ltd, Kina u iznosu od 1.288.901 kuna (2014.: 1.824.954 kune).

Navedena društva su u 2015. godini ostvarila ukupnu neto dobit u iznosima od:

- Energetski transformatori d.o.o. 98.894.791 kuna (2014.: 122.611.412 kune)
- Elkakon d.o.o. 740.775 kuna (2014.: 1.478.480 kuna)
- Tbea Končar Instrument Transformers Ltd. 4.773.706 kuna (2014.: 6.759.088 kuna).

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**16. Porez na dobit**

Izračun porezne obveze za godinu završenu 31. prosinca je kako slijedi:

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
	HRK	HRK
Konsolidirana dobit prije oporezivanja	169.555.014	176.082.637
<b>Porez na dobit po stopi od 20%</b>	<b>33.911.003</b>	<b>35.216.527</b>
<i>Porezni efekti od:</i>		
Konsolidacijske usklade	(1.806.447)	(15.637.369)
Porezno nepriznati troškovi	9.697.655	3.996.733
Neoporezivi prihodi	(9.175.539)	(5.161.447)
Iskorišteni prethodno nepriznati porezni gubici	(1.648.940)	-
Porez na dobit ostvaren u ino podružnicama	451.384	354.944
Poticaji ulaganja	(13.194.474)	(2.783.702)
<b>Porez na dobit</b>	<b>18.234.642</b>	<b>15.985.686</b>

Grupa je u mogućnosti prenijeti porezne gubitke od društava koja su u poslovanju 2015. godine ostvarila gubitak, te ne podliježu porezu i od ovisnih društava koja su u 2015. ostvarila dobitak, ali ne podliježu porezu zbog prenesenih poreznih gubitaka iz prethodnog razdoblja. Prijenos poreznih gubitaka u buduća razdoblja u svrhu umanjenja oporezive dobiti moguće je u razdoblju od narednih pet (5) godina. Na dan 31. prosinca 2015. godine nepriznata porezna imovina po prenesenim poreznim gubicima utvrđena je u iznosu od 33.061 tisuća kuna (31. prosinca 2014.: 36.096 tisuće kuna).

Bruto porezni gubici ističu kako slijedi:

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	HRK	HRK
31. prosinca 2015.	-	33.567.215
31. prosinca 2016.	22.284.725	22.606.536
31. prosinca 2017.	38.115.573	40.081.891
31. prosinca 2018.	57.475.666	61.270.532
31. prosinca 2019.	20.008.425	22.951.369
31. prosinca 2020.	27.423.592	-
	<b>165.307.981</b>	<b>180.477.543</b>

Odgođena porezna imovina na temelju prenesenih poreznih gubitaka nije priznata u finansijskim izvještajima zbog neizvjesnosti ostvarivanja uvjeta za njihovo korištenje u budućnosti.

Do sada Porezna uprava nije izvršila porezni nadzor prijave poreza na dobit društava Grupe. U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije društava Grupe u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalno značajnih obveza u tom pogledu.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**17. Zarada po dionici**

***Osnovna i razrijeđena zarada po dionici***

	<b>2015.</b> HRK	<b>2014.</b> HRK
Neto dobit pripisana vlasnicima matice	127.651.294	129.249.283
Ponderirani prosječni broj dionica (umanjen za trezorske dionice)	2.566.258	2.570.258
<b>Zarada po dionici</b>	<b>49,74</b>	<b>50,29</b>

Razrijeđena zarada po dionici za 2015. i 2014. godinu je ista kao i osnovna jer Grupa nije imala konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

**18. Goodwill**

Goodwill u iznosu od 7.980.446 kuna (2014.: 7.648.985 kuna) odnosi se na goodwill priznat tijekom stjecanja kontrole na društvima Končar-Mjerni transformatori d.d., Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d. i Končar-Montažni inženjerинг d.d.

Kretanje na goodwillu bilo je kako slijedi:

	<b>Goodwill</b> HRK
<b>Na dan 1. siječnja 2014. godine</b>	<b>7.646.618</b>
Povećanje	2.367
<b>Na dan 31. prosinca 2014. godine</b>	<b>7.648.985</b>
Povećanje	331.461
<b>Na dan 31. prosinca 2015. godine</b>	<b>7.980.446</b>

Temeljem provedenog testa na umanjenje goodwilla, Uprava Društva procjenjuje da nema potrebe za umanjenjem vrijednosti goodwilla na datum izvještavanja budući da su sva četiri društva profitabilna te da su ostvarila prihode u visini planiranih vrijednosti.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**19. Dugotrajna nematerijalna imovina**

	Izdaci za razvoj	Koncesije, licencije, softver i ostala prava	Ostalo	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2014.</b>	<b>82.208.776</b>	<b>24.854.520</b>	<b>1.176.211</b>	<b>9.636.809</b>	<b>-</b>	<b>117.876.316</b>
Reklasifikacije i prijenosi	-	-	-	(431.459)	-	(431.459)
Prijenos s pripreme	1.310.413	1.549.486	-	(2.859.899)	-	-
Povećanje	4.074.251	1.284.698	304.249	14.825.260	3.200.794	23.689.252
Smanjenje	(12.011.052)	(543.865)	(2.674)	(431.222)	(409.322)	(13.398.135)
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	<b>75.582.388</b>	<b>27.144.839</b>	<b>1.477.786</b>	<b>20.739.489</b>	<b>2.791.472</b>	<b>127.735.974</b>
Reklasifikacije i prijenosi	(166.338)	(294.117)	-	(18.021)	-	(478.476)
Prijenos s pripreme	31.694.072	1.139.402	-	(32.833.474)	-	-
Povećanje	1.335.837	621.205	34.940	19.932.048	1.952.746	23.876.776
Smanjenje	(117.303)	(98.486)	-	(2.319.175)	(4.744.218)	(7.279.182)
<b>Stanje 31. prosinca 2015.</b>	<b>108.328.656</b>	<b>28.512.843</b>	<b>1.512.726</b>	<b>5.500.867</b>	<b>-</b>	<b>143.855.092</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2014.</b>	<b>69.710.671</b>	<b>17.929.535</b>	<b>864.424</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>88.504.630</b>
Amortizacija za godinu	3.621.084	2.417.112	95.681	-	-	6.133.877
Smanjenje	(10.723.450)	(417.366)	-	-	-	(11.140.816)
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	<b>62.608.305</b>	<b>19.929.281</b>	<b>960.105</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>83.497.691</b>
Amortizacija za godinu	4.605.539	2.440.563	147.906	-	-	7.194.008
Smanjenje	(27.533)	(97.756)	-	-	-	(125.289)
<b>Stanje 31. prosinca 2015.</b>	<b>67.186.311</b>	<b>22.272.088</b>	<b>1.108.011</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>90.566.410</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>						
31. prosinca 2014.	12.974.083	7.215.558	517.681	20.739.489	2.791.472	44.238.283
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>41.142.345</b>	<b>6.240.755</b>	<b>404.715</b>	<b>5.500.867</b>	<b>-</b>	<b>53.288.682</b>

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane nematerijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2015. godine iznosi 62.441 tisuća kuna (2014: 62.297 tisuća kuna).

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**20. Nekretnine, postrojenja i oprema**

(u kunama)	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Ostalo	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2014.</b>	<b>160.269.850</b>	<b>966.808.927</b>	<b>978.451.815</b>	<b>361.434.651</b>	<b>2.714.626</b>	<b>15.862.148</b>	<b>14.613.042</b>	<b>2.500.155.059</b>
Prijenos s pripreme	-	11.605.545	34.469.169	11.269.231	-	(55.510.528)	(1.833.417)	-
Povećanja	-	824.849	2.360.075	5.799.207	-	83.729.777	18.163.049	<b>110.876.957</b>
Gubitak kontrole nad društvima	(2.015.923)	(11.711.983)	(9.390.450)	(11.079.147)	-	-	-	(34.197.503)
Prodaja ili rashodovanje	(702.258)	(10.803.814)	(2.616.647)	(5.446.233)	-	-	(25.774.973)	(45.343.925)
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	<b>157.551.669</b>	<b>956.723.524</b>	<b>1.003.273.962</b>	<b>361.977.709</b>	<b>2.714.626</b>	<b>44.081.397</b>	<b>5.167.701</b>	<b>2.531.490.588</b>
Reklasifikacije	2.389.916	(506.020)	(3.581.972)	1.968.243	(114.902)	402.484	(402.485)	<b>155.264</b>
Prijenos s pripreme	1.353.030	6.001.450	47.761.536	8.651.307	-	(63.767.323)	-	-
Povećanja	12.847	4.853.994	8.138.162	6.405.931	-	83.581.076	12.168.180	<b>115.160.190</b>
Prijenos	-	-	(4.711.117)	4.711.117	-	-	-	-
Prijenos na ulaganje u nekretnine	(11.768.723)	(70.597.595)	-	-	-	(3.659.820)	-	(86.026.138)
Smanjenje	(862.066)	(225.727)	(23.001.639)	(7.983.565)	(2.154)	(3.236.070)	(14.724.185)	(50.035.406)
<b>Stanje 31. prosinca 2015.</b>	<b>148.676.673</b>	<b>896.249.626</b>	<b>1.027.878.932</b>	<b>375.730.742</b>	<b>2.597.570</b>	<b>57.401.744</b>	<b>2.209.211</b>	<b>2.510.744.498</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>								
<b>Stanje 1. siječnja 2014.</b>		<b>576.935.522</b>	<b>578.786.332</b>	<b>287.105.010</b>	<b>2.007.992</b>	<b>3.760.872</b>		<b>1.448.595.728</b>
Amortizacija za godinu	-	21.859.316	44.047.765	17.433.698	11.478	-	-	<b>83.352.257</b>
Povećanje	-	(1.286.717)	-	-	-	-	-	(1.286.717)
Prodaja ili rashodovanje	-	(7.280.286)	(5.939.938)	(4.974.788)	-	(346.687)	-	(18.541.699)
Gubitak kontrole nad društvima	-	(8.003.309)	(8.731.148)	(10.625.767)	-	-	-	(27.360.224)
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>		<b>582.224.526</b>	<b>608.163.011</b>	<b>288.938.153</b>	<b>2.019.470</b>	<b>3.414.185</b>		<b>1.484.759.345</b>
Reklasifikacije	-	-	(3.557.000)	3.557.000	-	-	-	-
Amortizacija za godinu	-	21.287.159	42.870.364	18.147.923	8.911	-	-	<b>82.314.357</b>
Umanjenje vrijednosti	-	-	4.843.641	3.143.508	-	-	-	<b>7.987.149</b>
Povećanje	-	56.018	4.002.938	-	-	-	-	<b>4.058.956</b>
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	(46.779.522)	-	-	-	-	-	(46.779.522)
Prodaja ili rashodovanje	-	(140.672)	(18.292.729)	(7.702.182)	(2.153)	(33.930)	-	(26.171.666)
<b>Stanje 31. prosinca 2015.</b>		<b>556.647.509</b>	<b>638.030.225</b>	<b>306.084.402</b>	<b>2.026.228</b>	<b>3.380.255</b>		<b>1.506.168.619</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>								
31. prosinca 2014.	157.551.669	374.498.998	395.110.951	73.039.556	695.156	40.667.212	5.167.701	1.046.731.243
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>148.676.673</b>	<b>339.602.117</b>	<b>389.848.707</b>	<b>69.646.340</b>	<b>571.342</b>	<b>54.021.489</b>	<b>2.209.211</b>	<b>1.004.575.879</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

Nad nekretninama i pokretninama Grupe sadašnjih vrijednosti u iznosu od 494.412 tisuća kuna (2014.: 509.816. tisuća kuna) upisana su založna prava kao osiguranja plaćanja dugoročnih (bilješka 35) i kratkoročnih kredita (bilješka 37) u iznosu od 214 milijuna kuna (2014.: 571,5 milijuna kuna) te 43,2 milijuna eura (2014.: 57,2 milijuna eura).

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane materijalne imovine Grupe koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2015. godine iznosi 704.757 tisuća kuna (2014.: 610.940 tisuća kuna).

Na dan 31. prosinca 2015. godine Grupa nema ugovorenih neizvršenih investicija.

Sadašnja vrijednost imovine Grupe kupljene na finansijski leasing na dan 31. prosinca 2015. godine iznosi 1,7 milijuna kuna (2014.: 1,9 milijuna kuna).

## 21. Ulaganja u nekretnine

Ulaganje u nekretnine u iznosu od 143.786.056 kuna (2014.: 104.549.243 kune) odnosi se na ulaganja radi porasta tržišne vrijednosti nekretnina namijenjenih za buduću prodaju. Za dio nekretnina vodi se sudski spor zbog vlasništva. Rezidualna vrijednost ovih ulaganja procijenjena od strane nezavisnih procjenitelja viša je od njihove knjigovodstvene vrijednosti i na nju se ne obračunava amortizacija.

U nastavku su prikazana kretanja na ulaganjima u nekretnine u 2015. i 2014. godini:

	<b>Zemljišta</b>	<b>Građevinski objekti</b>	<b>Ukupno</b>
	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje na 01.siječnja 2014.</b>	<b>32.676.984</b>	<b>92.860.994</b>	<b>125.537.978</b>
Povećanje	702.258	10.613.344	11.315.602
<b>Stanje na 31. prosinca 2014.</b>	<b>33.379.242</b>	<b>103.474.338</b>	<b>136.853.580</b>
Reklasifikacija (donos sa nekretnina, postrojenja i opreme)	11.768.723	74.257.415	86.026.138
<b>Stanje na 31. prosinca 2015.</b>	<b>45.147.965</b>	<b>177.731.753</b>	<b>222.879.718</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>			
<b>Stanje na 01. siječnja 2014.</b>	<b>-</b>	<b>25.171.035</b>	<b>25.171.035</b>
Povećanje	-	7.123.499	7.123.499
Amortizacija za godinu	-	9.803	9.803
<b>Stanje na 31. prosinca 2014.</b>	<b>-</b>	<b>32.304.337</b>	<b>32.304.337</b>
Reklasifikacija (donos sa nekretnina, postrojenja i opreme)	-	46.779.522	46.779.522
Amortizacija za godinu	-	9.803	9.803
<b>Stanje na 31. prosinca 2015.</b>	<b>-</b>	<b>79.093.662</b>	<b>79.093.662</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>			
31. prosinca 2014.	<b>33.379.242</b>	<b>71.170.001</b>	<b>104.549.243</b>
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>45.147.965</b>	<b>98.638.091</b>	<b>143.786.056</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

Fer vrijednost ulaganja u nekretnine na datum bilance višestruko je veća od neto knjigovodstvene vrijednosti i odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima.

**22. Ulaganja obračunata po metodi udjela**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
<i>Pridružena društva:</i>		
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb (49%)	244.722.545	244.722.545
<i>Ostala pridružena društva (unuke):</i>		
Elkakon d.o.o., Zagreb (50% - indirektno)	4.194.161	4.198.513
<i>Zajednički pothvat:</i>		
Tbea Končar Instrument tranformers, Kina (27%)	14.820.375	14.349.116
	<b>263.737.081</b>	<b>263.270.174</b>

Društvo Končar-Energetski transformatori d.o.o. primarno se bavi proizvodnjom svih vrsta transformatora velikih snaga namijenjenih potrebama proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije. Ovo društvo u većinskom je vlasništvu Siemensa i predstavlja strateško partnerstvo za Grupu.

Društvo Elkakon bavi se proizvodnjom industrijskih vodiča i strateški je partner prvenstveno ovisnom društvu Končar D&ST d.d.

Društvo Tbea Končar Instrument tranformers, Kina proizvodi strujne transformatore, naponske transformatore, kombinirane mjerne transformatore i njihove komponente i predstavlja strateško partnerstvo za Grupu koje omogućuje pristup novim kupcima i istočnim tržištima.

Sumarni podaci za pridružena društva prikazani su u sljedećoj tabeli:

	<b>Končar - Energetski transformatori d.o.o.</b>		<b>Elkakon d.o.o.</b>	
	<b>2015. HRK'000</b>	<b>2014. HRK'000</b>	<b>2015. HRK'000</b>	<b>2014. HRK'000</b>
Prihodi	871.481	1.001.459	62.038	67.048
Rashodi	(747.650)	(848.102)	61.112	(65.249)
Dobit prije oporezivanja	123.831	153.357	926	1.799
Porez na dobit	(24.936)	(30.746)	(185)	(321)
<b>Dobit nakon oporezivanja</b>	<b>98.895</b>	<b>122.611</b>	<b>741</b>	<b>1.478</b>
Dugotrajna imovina	196.680	203.909	5.903	5.654
Kratkotrajna imovina	825.182	853.587	12.884	14.094
<b>Ukupna imovina</b>	<b>1.021.862</b>	<b>1.057.496</b>	<b>18.787</b>	<b>19.748</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>423.533</b>	<b>435.451</b>	<b>10.398</b>	<b>11.400</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

Za pridruženo društvo Končar – Energetski transformatori d.o.o. poslovna godina počinje 1. listopada, a završava 30. rujna.

Sumarni podaci za zajednički pothvat prikazani su u sljedećoj tabeli:

	<b>Tbea Končar Instrument transformers Ltd.</b>	2014. HRK'000	2015. HRK'000
Prihodi	203.698	162.506	
Rashodi	(198.064)	(153.459)	
Dobit prije oporezivanja	5.634	9.047	
Porez na dobit	(860)	(2.288)	
<b>Dobit nakon oporezivanja</b>	<b>4.774</b>	<b>6.759</b>	
 Dugotrajna imovina	9.241	12.616	
Kratkotrajna imovina	218.748	156.120	
<b>Ukupna imovina</b>	<b>227.989</b>	<b>168.736</b>	
<b>Ukupne obveze</b>	<b>159.936</b>	<b>105.584</b>	

Promjene na ulaganjima u pridružena društva tijekom godine su kako slijedi:

	<b>Energetski transformatori d.o.o. HRK</b>	<b>Elkakon d.o.o. HRK</b>
<b>1. siječnja 2014.</b>	<b>244.722.545</b>	<b>3.567.965</b>
Dobit pridruženog društva (bilješka 15)	60.079.592	730.548
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(60.079.592)	(100.000)
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>244.722.545</b>	<b>4.198.513</b>
Dobit pridruženog društva (bilješka 15)	48.458.448	345.648
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(48.458.448)	(350.000)
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>244.722.545</b>	<b>4.194.161</b>

Promjene na ulaganju u zajednički pothvat su kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2014.</b>	<b>9.963.799</b>
Dobit zajedničkog pothvata (bilješka 15)	1.824.954
Isplata dividende od strane zajedničkog pothvata	(854.219)
Povećanje vrijednosti ulaganja u zajednički pothvat u Kini - djelomično ukidanje gubitka od umanjenja vrijednosti	3.414.581
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>14.349.115</b>
Dobit zajedničkog pothvata (bilješka 15)	1.288.902
Isplata dividende od strane zajedničkog pothvata	(786.593)
Tečajne razlike od preračuna kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	(31.049)
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>14.820.375</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**23. Dugotrajna financijska imovina**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
<i>Ostala ovisna društva (unuke):</i>		
Končar-Inženiring d.d., Zagreb	227.787	227.787
Konel d.o.o., Bugarska	<u>62.280</u>	<u>62.280</u>
	<b>290.067</b>	<b>290.067</b>
<i>Financijska imovina raspoloživa za prodaju (udjeli do 20% kapitala):</i>		
Novi Fermot d.o.o., Donji Kraljevec	1.717.200	1.717.200
Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec	1.048.128	1.048.128
Centar proizvodnog strojarstva i analitičarstva d.o.o.	60.000	60.000
Pevec d.d.	699.715	-
Bio plinifikacija	<u>-</u>	<u>10.000</u>
	<b>3.525.043</b>	<b>2.835.328</b>
<i>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka i raspoloživa za prodaju:</i>		
Derivativna financijska imovina	1.096.865	-
Ulaganja u dionice	5.167.870	5.191.669
Ispravak vrijednosti ulaganja u dionice	<u>(3.121.924)</u>	<u>(2.722.855)</u>
	<b>3.142.811</b>	<b>2.468.814</b>
Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>5.421.451</b>	<b>5.346.633</b>
Ostala financijska imovina	<u>13.670</u>	<u>27.765</u>
	<b>12.393.042</b>	<b>10.968.607</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**24. Dugotrajna potraživanja**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
<i>Potraživanja po osnovi prodaje na kredit</i>		
Potraživanja za prodane stanove /i/	10.834.147	13.545.987
Ispravak vrijednosti potraživanja za prodane stanove	(1.941.128)	(3.180.752)
Potraživanja za prodane dionice /ii/	6.862.225	10.293.339
Tekuće dospijeće – prodani stanovi i dionice (bilješka 28)	(4.639.556)	(5.702.319)
Ostala potraživanja	27.503	50.049
	<b>11.143.191</b>	<b>15.006.304</b>
<i>Ostala potraživanja</i>		
Potraživanja po osnovi prodaje u inozemstvu /iii/	4.541.607	5.002.565
Tekuće dospijeće po osnovi prodaje u inozemstvu (bilješka 27)	(516.092)	(445.241)
Zajmovi dani zaposlenicima	3.028.498	4.409.133
Tekuće dospijeće zajmova odobrenih zaposlenicima (bilješka 28)	(690.264)	(858.287)
Ostala dugotrajna potraživanja	88.621	119.612
	<b>6.452.370</b>	<b>8.227.782</b>
	<b>17.595.561</b>	<b>23.234.086</b>

/i/ U skladu sa Zakonom o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo, stanovi u vlasništvu Društva prodani su uz kamatu od 1% godišnje na rok od prosječno 28 godina i uz valutnu klauzulu, prema kojoj se potraživanja povećavaju, odnosno smanjuju, ako se tečaj EUR promijeni za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme datuma sklapanja ugovora o prodaji stanova. Iznosi neotplaćenih anuiteta u DEM konvertirani su u EUR po fiksnom tečaju 1 EUR = 1,95583 DEM. Kao osiguranje naplate potraživanja je hipoteka na prodane stanove.

/ii/ Potraživanje za prodane dionice i udjele odnosi se na dugoročno potraživanje po osnovi prodaje dionica povezanih društava Končar-Elektronika i informatika d.d., Končar-Električna vozila d.d. i Končar-Metalne konstrukcije d.d. u okviru programa zaposleničkog dioničarstva s obročnom otplatom kroz 10 godina.

/iii/ Potraživanje po osnovi prodaje u inozemstvu odnosi se na potraživanja po osnovi prodaje u Bosni i Hercegovini preko firme TAKRAF iz Njemačke, a koje je preuzeila KfW Banka, Berlin.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**25. Zalihe**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
Sirovine i materijal	338.206.266	294.146.538
Proizvodnja u tijeku	107.952.818	116.321.737
Nedovršeni proizvodi i poluproizvodi	39.866.452	46.483.897
Gotovi proizvodi	63.566.763	78.550.983
Trgovačka roba	20.405.456	18.605.714
Roba na putu	1.018.852	267.011
Rezervni dijelovi	135.356	136.585
Sitan inventar i ambalaža	3.702.889	3.124.717
Minus: Ispravak vrijednosti sirovina i materijala, rezervnih dijelova i sitnog inventara i ambalaže	(62.110.156)	(50.302.024)
Ispravak vrijednosti proizvodnje u tijeku, gotovih proizvoda i trgovačke robe	(14.998.329)	(23.403.795)
	<b>497.746.367</b>	<b>483.931.363</b>
<i>Predujmovi za zalihe</i>		
Dani predujmovi u zemlji	2.443.527	9.331.367
Dani predujmovi povezanim stranama	44.769	-
	2.488.296	9.331.367
Dani predujmovi u inozemstvu	2.557.488	19.575.726
Ispravak vrijednosti predujmova	(122.318)	(163.388)
	2.435.170	19.412.338
Ukupno predujmovi	<b>4.923.466</b>	<b>28.743.705</b>
	<b>502.669.833</b>	<b>512.675.068</b>

Trošak prodanih proizvoda priznatih u računu dobiti i gubitka u 2015. godini iznosio je 1.986.632 tisuće kuna (2014.: 1.456.653 tisuće kuna).

**26. Potraživanja od povezanih društava**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	77.431.133	78.586.504
TBEA Kina	1.914.928	1.955.031
Elkakon d.o.o. Zagreb	5.666.279	6.728.401
Konell d.o.o.	-	3.184.723
	<b>85.012.340</b>	<b>90.454.659</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**27. Potraživanja od kupaca i ugovorima o izgradnji**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
Potraživanja od kupaca (fakturirana) /i/	603.486.715	686.692.767
Potraživanja po ugovorima o izgradnji (nefakturirana) /ii/	116.689.071	174.499.635
	<b>720.175.786</b>	<b>861.192.402</b>

*/i/ Potraživanja od kupaca*

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
<b>Kupci u zemlji</b>	372.319.659	418.250.410
Ispravak vrijednosti	(41.546.392)	(47.612.063)
<b>Ukupno kupci u zemlji</b>	<b>330.773.267</b>	<b>370.638.347</b>
<b>Kupci u inozemstvu</b>	375.537.440	416.064.740
Tekuće dospijeće po osnovi prodaje u inozemstvu (bilješka 24)	516.092	445.241
Ispravak vrijednosti	(103.340.084)	(100.455.561)
<b>Ukupno kupci u inozemstvu</b>	<b>272.713.448</b>	<b>316.054.420</b>
<b>Ukupno kupci u zemlji i inozemstvu</b>	<b>603.486.715</b>	<b>686.692.767</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca bila je kako slijedi:

<b>Ukupno</b>	<b>Nedospjelo</b>	<b>Dospjelo, ali naplativo</b>					
		< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana	
HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2015. 603.486.715</b>	504.740.591	71.277.931	8.826.592	6.284.810	9.748.366	2.608.425	
<b>2014. 686.692.767</b>	607.590.081	56.965.752	7.517.185	5.745.273	7.938.806	935.670	

Kod dospjelih potraživanja za koje nije izvršen ispravak vrijednosti nije bilo značajne promjene u kvaliteti potraživanja i ista se smatraju naplativima. Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

Kretanje na ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca bilo je kako slijedi:

	2015. HRK	2014. HRK
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>148.067.624</b>	<b>160.683.554</b>
Ispravljeno tijekom godine	5.884.688	2.896.855
Naplaćeno tijekom godine	(3.163.475)	(5.155.332)
Otpis tijekom godine	(5.462.428)	(10.675.625)
Tečajne razlike	(439.933)	318.172
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>144.886.476</b>	<b>148.067.624</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**/ii/ Potraživanja po ugovorima o izgradnji**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
Nastali troškovi plus priznati dobici minus priznati gubici	1.140.854.987	802.047.107
Minus fakturirani prihodi	<u>(1.024.165.916)</u>	<u>(627.547.472)</u>
	<b>116.689.071</b>	<b>174.499.635</b>

Iznos prihoda od ugovora o izgradnji koji je priznat kao prihod u 2015. godini iznosi 1.089.466 tisuća kuna (2014.: 575.366 tisuća kuna). Ukupan iznos primljenih predujmova za ugovore koji nisu završeni na dan 31. prosinca 2015. godine iznosi 88.304 tisuća kuna (2014.: 349.336 tisuća kuna), a ukupni iznos zadržaja po ugovorima o izgradnji iznosi 15.843 tisuća kuna (2014.: 36.576 tisuća kuna).

**28. Ostala potraživanja**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
<i>Potraživanja od države i drugih institucija</i>		
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	12.588.497	28.201.336
Potraživanja od HZZO	647.721	538.928
Ostalo	<u>78.133</u>	<u>37.581</u>
	<b>13.314.351</b>	<b>28.777.845</b>
<i>Ostala kratkotrajna potraživanja</i>		
Potraživanja za prodane dionice i udjele	10.750.238	10.247.847
Potraživanja po predujmovima danim za usluge	6.546.747	11.937.091
Potraživanja od društava koja više nisu dio grupe	8.760.765	11.221.376
Potraživanja po priznatim tražbinama	8.292.699	8.292.699
Ostalo	3.024.287	4.758.511
Tekuće dospijeće potraživanja za prodane dionice (bilješka 24)	3.431.113	4.348.973
Potraživanja za prodane stanove (tekuće dospijeće) (bilješka 24)	1.208.443	1.353.346
Tekuća dospijeća zajmova danih zaposlenicima (bilješka 24)	690.264	862.287
Potraživanja po zajmovima danim zaposlenicima	<u>29.181</u>	<u>22.244</u>
	<b>42.733.737</b>	<b>53.044.374</b>
<i>Potraživanja od zaposlenih</i>		
Potraživanja od zaposlenika	2.444.365	1.044.945
Ispravak vrijednosti potraživanja od zaposlenika	<u>(327.471)</u>	<u>(327.471)</u>
	<b>2.116.894</b>	<b>717.474</b>
	<b>58.164.982</b>	<b>82.539.693</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**29. Kratkotrajna financijska imovina**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
Depoziti preko 3 mjeseca	398.936.121	438.529.339
Derivativna financijska imovina - forward ugovori	636.254	297.729
Dani zajmovi (7%)	-	1.300.000
Ostala financijska imovina	1.344	2.112
	<b>399.573.719</b>	<b>440.129.180</b>

Ugovorene kamate na depozite u poslovnim bankama preko 3 mjeseca kreću se u rasponu od 0,6% – 2,8% (2014.: 0,7% – 3,20%).

**30. Novac i novčani ekvivalenti**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
Depoziti do 3 mjeseca	116.144.881	187.186.045
Stanje na žiro računima	135.287.497	117.297.775
Stanje na deviznim računima	88.321.943	75.751.860
Ulaganja u novčane fondove	6.643.570	10.800.400
Novac u blagajni	215.368	211.547
Kratkoročni vrijednosni papiri	191.116	191.116
Minus: Ispravak vrijednosti	(184.992)	(184.992)
	<b>346.619.383</b>	<b>391.253.751</b>

Ugovorene kamate na depozite u poslovnim bankama do 3 mjeseca kreću se u rasponu od 0,1% - 1,5% (2014.: 0,3% - 2,75%). Društvo uglavnom deponira novac kod financijskih institucija koje su dio međunarodne bankarske grupe, a za koje je Standard&Poor's dao kreditnu ocjenu AAA/A/A-1/NEG/B/BB/BBB+ (2014.: A / negative / A-1/ negative / B / BB).

**31. Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi**

Aktivna vremenska razgraničenja u iznosu od 12.077.169 kuna (2014.: 15.919.363 kune) odnose se na plaćene troškove budućeg razdoblja u iznosu od 11.528.950 kuna (2014.: 15.387.959 kuna) i obračunate prihode budućeg razdoblja u iznosu od 548.219 kuna (2014.: 531.403 kune).

**32. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji**

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji na dan 31. prosinca 2015. godine u iznosu od 5.960.000 kuna odnosi se na nekretninu ovisnog društva Končar – Distributivni transformatori d.d. stečenu u zamjenu za neplaćeno originalno potraživanje od društva Elektromaterijal d.o.o. u stečaju.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**33. Kapital i rezerve**

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 1.208.895.930 kuna (31. prosinca 2014.: 1.208.895.930 kuna) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 470 kuna.

Društvo matica je u 2014. godini izvršilo povećanje temeljnog kapitala u ukupnom iznosu od 180.048.330 kuna i to iz dobiti ostvarenoj u 2013. godini u iznosu od 110.200.000 kuna i iz ostalih rezervi formiranih prethodnih godina u iznosu od 69.848.330 kuna. Povećanje temeljnog kapitala izvršeno je povećanjem nominalnog iznosa svake dionice s iznosa od 400,00 kuna za iznos od 70,00 kuna na iznos od 470,00 kuna.

Vlasnička struktura matičnog Društva je kako slijedi:

Dioničar	31.prosinca 2015.		31.prosinca 2014.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
1.HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
2.CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU / HZMO	384.628	14,95	384.628	14,95
3.CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU / RH	142.298	5,53	142.298	5,53
4.DRŽAVNI URED ZA UPRAVLJANJE DRŽAVNOM IMOVINOM /RH	117.982	4,59	117.982	4,59
5.SOCIETE GENERALE - Splitska banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	202.149	7,86	202.149	7,86
6.HYPO ALPE ADRIA BANK d.d./PBZ Croatia Osiguranje OMF	255.928	9,95	255.928	9,95
7.SOCIETE GENERALE / AZ OMF	161.110	6,26	106.438	4,14
8.VALAMAR RIVIJERA d.d.	39.791	1,55	39.791	1,55
9.FLORIĆIĆ KRISTIJAN	60.714	2,36	82.682	3,21
10.HYPO ALPE ADRIA BANK/RBA OMF	28.491	1,11	29.504	1,15
11.PBZ d.d. /skrbnički zbirni račun klijenata	30.208	1,17	27.366	1,06
12.Ostali dioničari	418.444	16,27	456.977	17,77
13.KONČAR d.d. (trezorske dionice)	5.861	0,23	1.861	0,07
	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>

Skupština Društva matice je u 2015. godini donijela odluku o isplati dividendi dioničarima u iznosu od 30.795.096 kuna što čini 12,00 kuna po dionici (2014. godine: u iznosu od 30.843.095 kuna što čini 12,00 kuna po dionici).

Grupa ima formirane zakonske, statutarne i ostale rezerve u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima koje su formirane na temelju rasporeda dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine. Grupa slobodno raspolaže statutarnim i ostalim rezervama.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**34. Rezerviranja**

	Troškovi rezerviranja za dane garancije	Rezerviranja za sudske sporove	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina	Ostalo	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>1. siječnja 2014.</b>	<b>250.335.816</b>	<b>58.241.915</b>	<b>28.161.589</b>	<b>2.122.968</b>	<b>338.862.288</b>
Dodatna rezerviranja	44.431.946	645.931	5.592.734	-	50.670.611
Ukidanje rezerviranja	(52.768.533)	(21.505.201)	(11.380.312)	(500.000)	(86.154.046)
Tečajne razlike i slično	215.098	-	-	871.711	1.086.809
Gubitak kontrole nad društvima	-	-	(651.852)	(150.974)	(802.826)
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>242.214.327</b>	<b>37.382.645</b>	<b>21.722.159</b>	<b>2.343.705</b>	<b>303.662.836</b>
Dodatna rezerviranja	48.990.437	1.277.948	9.255.523	541.644	60.065.552
Ukidanje rezerviranja	(38.182.481)	(3.321.838)	(4.680.167)	(470.000)	(46.654.486)
Tečajne razlike i slično	169.231	-	-	-	169.231
Prijenos na kratkoročna rezerviranja	(19.160.598)	-	(132.000)	-	(19.292.598)
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>234.030.916</b>	<b>35.338.755</b>	<b>26.165.515</b>	<b>2.415.349</b>	<b>297.950.535</b>

*Rezerviranja za garancije*

Rezerviranja za dane garancije odnose se na procijenjene troškove mogućih popravaka u garantnim rokovima društava unutar Grupe u iznosu od 234.030.916 kuna (31. prosinca 2014.: 242.214.327 kuna).

*Rezerviranja za sudske sporove*

Dugoročna rezerviranja za sudske sporove u iznosu od 35.338.755 kuna (2014. godine u iznosu od 37.382.645 kuna) odnose se na sudske sporove u tijeku i za troškove po sudskim sporovima koji se vode protiv društava Grupe.

*Rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine*

Rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremnina u iznosu od 26.165.515 kuna (2014.: 21.722.159 kuna) odnose se na procijenjeni iznos redovnih primanja zaposlenih (redovne otpremnine i jubilarne nagrade), te otpremnine Uprave sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposlenici Grupe. Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, iznosa mirovine, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 4,85% (2014.: 5,65%).

Ostala dugoročna rezerviranja u iznosu od 2.415.349 kuna (na dan 31. prosinca 2014. godine: 2.343.705 kuna) odnosi se na ispitivanje proizvoda u iznosu od 1.001.994 kuna (31. prosinca 2014.: 1.471.994 kune), te ostala rezerviranja u iznosu od 1.413.355 kuna (31. prosinca 2014.: 871.711 kune).

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**35. Dugoročne posudbe**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
Obveze prema bankama	176.600.244	219.016.568
Minus: Tekuće dospijeće (bilješka 37)	<u>(33.611.686)</u>	<u>(57.108.938)</u>
	<b>142.988.558</b>	<b>161.907.630</b>
Obveze za zajmove od trećih strana	-	170.000
Minus: Tekuće dospijeće (bilješka 37)	<u>-</u>	<u>(170.000)</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>
	<b>142.988.558</b>	<b>161.907.630</b>

Promjene u obvezama prema bankama bile su kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2014.</b>	<b>206.349.645</b>
Novi krediti	14.069.394
Otplate kredita	(1.879.914)
Tečajne razlike	477.443
Minus: tekuće dospijeće	<u>(57.108.938)</u>
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>161.907.630</b>
Novi krediti	18.729.549
Otplate kredita	(3.615.868)
Tečajne razlike	(421.067)
Minus: tekuće dospijeće	<u>(33.611.686)</u>
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>142.988.558</b>

Dugoročne obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje kako slijedi:

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
Unutar jedne godine	33.611.686	57.108.938
Od 1 do 2 godine	15.158.289	16.300.917
Od 2 do 5 godina	92.885.868	93.217.185
Iznad 5 godina	34.944.401	52.389.528
Minus: tekuće dospijeće	<u>(33.611.686)</u>	<u>(57.108.938)</u>
	<b>142.988.558</b>	<b>161.907.630</b>

Značajniji dugoročni ugovorni aranžmani između banaka i pojedinih društava Končar grupe navedeni su u nastavku:

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

Naziv Društva	Kreditor	Namjena kredita	Iznos kredita	Kamatna stopa	Dospjeće	Instrumenti osiguranja
Obnovljivi izvori d.o.o.	HBOR	Financiranje projekta "Vjetroelektrana Pometeno brdo".	9.480.936 EUR	4%	21.12.2022.	Mjenice, zdužnice, vinkulirane police osiguranja, ugovor o osiguranju novčane tražbine zasnivanjem založnog prava, cesija, ugovor o zalugu projektnih računa
Obnovljivi izvori d.o.o.	ZABA	Financiranje projekta "Vjetroelektrana Pometeno brdo".	2.100.000 EUR	Stopa tromjesečnog EURIBOR-a + marže od 4% godišnje	31.12.2022.	Mjenice, zdužnice, vinkulirane police osiguranja, ugovor o osiguranju novčane tražbine zasnivanjem založnog prava, cesija, ugovor o zalugu projektnih računa
Mjerni transformatori d.d.	ZGB d.d.	Financiranje investicije	2.257.491 HRK	4,2% kta fiksno	31.03.2022.	3 kom bianco akceptirana vlastita mjenica
Mjerni transformatori d.d.	ZGB d.d.	Financiranje investicije	4.056.213 HRK	3,0% kta promjenjiva	30.09.2022.	3 kom bianco akceptirana vlastita mjenica
Distributivni i specijalni transformatori d.d.	RBA d.d. & HBOR	Financiranje izgradnje i opremanja VN Laboratorija te proizvodnih, skladišnih i administrativnih prostora	5.999.292,84 eura	4%	30.06.2022.	Založno pravo na nekretninama i pokretninama društva 4 bjanko mjenice 1 obična zadužnica
Končar Električna vozila d.d.	HBOR	Kredit iz Programa kreditiranja trajnih obrtnih sredstava za osnaženje poslovanja	do 28 milijuna kuna	5,5% promjenjiva	31.05.2019.	Založno pravo na nekretninama u iznosu od 28 milijuna kuna, 16 bjanko vlastitih akceptiranih mjenica, 1 zadužnica
Erste&Staier						
Končar Kućanski aparati d.o.o markische S- Leasing		Financiranje materijalne imovine	33.069,96 €	6,99	2.9.2019	zadužnica
Končar Kućanski aparati d.o.o VB leasing		Financiranje materijalne imovine	21.850,90 €	6,25 6,82	15.2.2020	zadužnica
Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	Partner banka Investicijski Kredit		1.169.938 EUR	4%	31.8.2017.	Hipoteka na nekretninu

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**36. Obveze prema povezanim društvima (pridružena društva)**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	14.779.560	37.296.017
Elkakon d.o.o.	<u>3.525.204</u>	<u>3.291.399</u>
	<b><u>18.304.764</u></b>	<b><u>40.587.416</u></b>

**37. Kratkoročne obveze prema bankama (posudbe) te ostali zajmovi**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	54.361.806	86.165.928
Plus: Tekuće dospijeće (bilješka 35)	33.611.686	57.108.938
Tekuće dospijeće zajmova od trećih strana	<u>-</u>	<u>170.000</u>
	<b><u>87.973.492</u></b>	<b><u>143.444.866</u></b>

Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2014.</b>	<b>93.865.601</b>
Novi krediti	97.772.112
Otplate kredita	(104.202.151)
Tečajne razlike	38.416
Gubitak kontrole nad društvima	(1.308.050)
Plus: tekuće dospijeće dugoročnih kredita	<u>57.108.938</u>
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>143.274.866</b>
Novi krediti	29.845.539
Otplate kredita	(117.953.633)
Tečajne razlike	(804.966)
Plus: tekuće dospijeće dugoročnih kredita	<u>33.611.686</u>
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>87.973.492</b>

Značajniji kratkoročni ugovorni aranžmani između banaka i pojedinih društava Končar grupe navedeni su u nastavku:

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

Naziv Društva	Kreditor	Namjena kredita	Iznos kredita	Kamatna stopa	Dospijeće	Instrumenti osiguranja
Mjerni transformatori d.d.	PBZ d.d.	Financiranje obrtnih sredstava: a) Obveze prema dobavljačima; b) Obveze prema finansijskim institucijama c) Ostalo - plaće	1.125.000 HRK	2,8% kta	30.09.2016.	2 kom bianco akceptirana vlastita mjenica bez protesta korisnika kredita, 2 kom zadužnica korisnika za udjel banke
Mjerni transformatori d.d.	PBZ d.d.	Financiranje obrtnih sredstava: a) Obveze prema dobavljačima; b) Obveze prema finansijskim institucijama c) Ostalo - plaće	1.687.500 HRK	3,58% kta promjenjiva	30.09.2016.	2 kom bianco akceptirana vlastita mjenica bez protesta korisnika kredita, 2 kom zadužnica korisnika za udjel banke
Mjerni transformatori d.d.	PBZ d.d.	Financiranje obrtnih sredstava: a) Obveze prema dobavljačima; b) Obveze prema finansijskim institucijama c) Ostalo - plaće	312.500 HRK	1,8% kta	30.03.2016.	2 kom bianco akceptirana vlastita mjenica bez protesta korisnika kredita, 2 kom zadužnica korisnika za udjel banke
Mjerni transformatori d.d.	PBZ d.d.	Financiranje obrtnih sredstava: a) Obveze prema dobavljačima; b) Obveze prema finansijskim institucijama c) Ostalo - plaće	312.500 HRK	4,4% kta promjenjiva	30.03.2016.	2 kom bianco akceptirana vlastita mjenica bez protesta korisnika kredita, 2 kom zadužnica korisnika za udjel banke
Končar Kućanski aparati d.o.o	PBZ d.d. & HBOR	Financiranje obrtnih sredstava	15 milijuna kuna	Kamatna stopa na udjel PBZ je u visini prinosa na TZ MF +3,3% godišnje, a na udjel HBOR-a 2,8% godišnje	30.09.2016.	1 bianco akceptirane vlastita mjenice društva i Končar elektroindustrije d.d., 1 zadužnica društva i Končar elektroindustrije d.d., za udjel PBZ i HBOR posebno
Končar Kućanski aparati d.o.o	Zagrebačka banka	Financiranje obrtnih sredstava	350.000 €	Kamatna stopa 5,5%	31.12.2016.	zadužnica, 3 vlastite akceptirane mjenice
Sklopna postrojenja d.d.	Zagrebačka banka	Za poslovno financiranje	3.200.000 HRK	4%	22.01.2016.	potraživanja pokrivena akreditivom DUBAI
Sklopna postrojenja d.d.	Zagrebačka banka	Za poslovno financiranje	10.000.000 HRK	4,20%	30.06.2016.	3 bjanko vlastite akceptirane mjenice, zadužnica solemnizirana od strane javnog bilježnika, sudužništvo Končar-Elektroindustrije
Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	Partner banka	Investicijski kredit	1.559.920 EUR	4%	30.11.2016..	Hipoteka na nekretninu

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**38. Ostale kratkoročne finansijske obveze**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
Derivatni instrumenti – forward ugovori	-	3.650.393

**39. Obveze prema dobavljačima**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
Dobavljači u zemlji	226.103.138	261.072.310
Dobavljači u inozemstvu	122.236.859	105.481.238
Obveze za nefakturiranu robu	<u>709.825</u>	<u>4.517.970</u>
	<b><u>349.049.822</u></b>	<b><u>371.071.518</u></b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza prema dobavljačima bila je kako slijedi:

Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo				
		< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2015.</b>	<b>349.049.822</b>	308.931.316	33.987.939	1.142.852	1.788.734	2.005.524
<b>2014.</b>	<b>371.071.518</b>	325.912.958	38.231.758	4.328.171	1.044.605	287.553
						1.193.457
						1.266.473

**40. Obveze s osnove ugovora o izgradnji**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
Fakturirano u godini po ugovornim projektima	350.417.561	229.143.439
Minus nastali troškovi plus priznati dobici minus priznati gubici	<u>(326.825.069)</u>	<u>(199.300.018)</u>
	<b><u>23.592.492</u></b>	<b><u>29.843.421</u></b>

**41. Obveze za predujmove**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
Od kupaca u zemlji	75.819.993	270.092.969
Od kupaca u inozemstvu	<u>106.529.553</u>	<u>146.762.503</u>
	<b><u>182.349.546</u></b>	<b><u>416.855.472</u></b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**42. Ostale obveze**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
<i>Obveze prema državi i drugim institucijama</i>		
Obveze za porez na dodanu vrijednost	12.164.097	8.550.709
Obveze za doprinose iz i na plaće te porez i prirez iz plaća	38.278.894	37.020.618
	<b>50.442.991</b>	<b>45.571.327</b>
<i>Kratkoročne ostale obveze</i>		
Obveze za kamate	1.638.257	2.195.927
Obveze s osnova udjela u rezultatu	547.066	515.804
Ostale obveze	4.807.472	982.634
	<b>6.992.795</b>	<b>3.694.365</b>
<i>Kratkoročne obveze prema zaposlenicima</i>		
Obveze za neto plaće	29.919.957	29.022.605
Obveze za otpremnine	37.300	26.000
Obveze prema Upravama društava temeljem rezultata poslovanja (bonusi)	4.654.646	4.754.240
Ostale obveze	254.501	440.204
	<b>34.866.404</b>	<b>34.243.049</b>
	<b>92.302.190</b>	<b>83.508.741</b>

**43. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja**

	31. prosinca 2015. HRK	31. prosinca 2014. HRK
<i>Prihod budućeg razdoblja</i>		
Prihod budućeg razdoblja	88.526.740	44.497.975
Kratkoročna rezerviranja	33.675.459	21.882.839
Odgođeno plaćanje troškova	7.219.701	8.544.754
Ostala rezerviranja	-	473.040
	<b>129.421.900</b>	<b>75.398.608</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**44. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti**

Grupa je u svom poslovanju izložena tržišnom (kamatnom i valutnom riziku), kreditnom i riziku likvidnosti.

Pojedina društva Grupe koriste derivatne financijske instrumente uglavnom za zaštitu od rizika. Cjelokupni program Grupe za upravljanje rizicima usmjeren je na nepredvidivost financijskih tržišta i nastoji negativne učinke na financijske izvještaje Grupe svesti na najmanju moguću mjeru. Politike upravljanja rizikom koje se odnose na kratkotrajnu i dugotrajnu financijsku imovinu, kratkotrajna i dugotrajna potraživanja, upravljanje gotovinom te dugovima i obvezama mogu se sažeti kako slijedi:

**a) Rizik upravljanja kapitalom**

Upravljanje kapitalom provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogući povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja kako bi se umanjio trošak kapitala.

Grupa upravlja kapitalom i vrši potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. U svrhu usklade ili održavanja kapitalne strukture Grupa može donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da smanji obveze i slično. Ciljevi, politike i procesi nisu bili mijenjani tijekom razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2015. godine te 31. prosinca 2014. godine. Grupa nadzire kapital kroz praćenje pokazatelja zaduženosti koji se računa na sljedeći način.

	31. prosinca 2015. HRK'000	31. prosinca 2014. HRK'000
Financijske obveze	230.962	305.352
Umanjenje za novac i novčane ekvivalente (depozite)	(346.619)	(391.254)
Neto dug	-	-

**b) Značajne računovodstvene politike**

Detalji vezani uz usvojene značajne računovodstvene politike i metode, uključujući i kriterije za priznavanje, temelj mjerjenja i temelj priznavanja prihoda i rashoda, za svaku značajnu stavku financijske imovine i financijskih obveza te kapitala objašnjeni su u bilješci 2 ovog izvještaja.

Računovodstvene politike za financijske instrumente su primijenjene na dolje navedene pozicije bilance:

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Ulaganja koja se drže do dospijeća	Ukupno imovina klasificirana prema MRS 39
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31. prosinca 2015.</b>					
Dugotrajna fin. imovina	5.726	1.958	4.709	-	<b>12.393</b>
Dugotrajna potraživanja	17.596	-	-	-	<b>17.596</b>
Kratkotrajna fin. imovina	398.938	636	-	-	<b>399.574</b>
Patraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	724.686	-	-	-	<b>724.686</b>
Novac i novčani ekvivalenti	339.975	6.644	-	-	<b>346.619</b>
	<b>1.486.921</b>	<b>9.238</b>	<b>4.709</b>	-	<b>1.500.868</b>

  

	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Ulaganja koja se drže do dospijeća	Ukupno imovina klasificirana prema MRS 39
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31. prosinca 2014.</b>					
Dugotrajna fin. imovina	5.347	2.469	3.153	-	<b>10.969</b>
Dugotrajna potraživanja	23.234	-	-	-	<b>23.234</b>
Kratkotrajna fin. imovina	439.831	298	-	-	<b>440.129</b>
Patraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	818.254	-	-	-	<b>818.254</b>
Novac i novčani ekvivalenti	380.454	10.800	-	-	<b>391.254</b>
	<b>1.667.120</b>	<b>13.567</b>	<b>3.153</b>	-	<b>1.683.840</b>

Sve obveze Grupe su klasificirane u kategoriju „Po amortiziranom trošku“. Grupa nema obveza koje su klasificirane kao „Obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“.

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Sljedeća tabela predstavlja financijsku imovinu i obveze vrednovane po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju sukladno hijerarhiji fer vrijednosti. Ova hijerarhija grupira financijsku imovinu i obveze u 3 razine ovisno o značajnosti ulaznih varijabli korištenih u mjerenuju fer vrijednosti financijske imovine i obveza. Hijerarhija fer vrijednosti ima sljedeće razine:

1. razina: cijene koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze
2. razina: ulazne varijable koje ne predstavljaju gore navedene cijene iz 1. razine već su vidljive za imovinu ili obvezu, bilo direktno (npr. kao cijene) ili indirektno (npr. izvedene iz cijena)
3. razina: ulazne varijable za imovinu ili obvezu koji se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

Razina unutar koje je finansijska imovina/obveza klasificirana je temeljena na najnižoj razini značajne ulazne varijable korištene u mjerenu fer vrijednosti. Finansijska imovina i obveze mjerene po fer vrijednosti u Izvještaju o finansijskom položaju grupirane su unutar hijerarhije fer vrijednosti kako slijedi:

**31. prosinca 2015.**

	1. razina HRK'000	2. razina HRK'000	3. razina HRK'000	Ukupno HRK'000
<b>Imovina</b>				
Dionice koje kotiraju na burzi	1.599	-	-	<b>1.599</b>
Ulaganja u dionice (udjele) koje ne kotiraju na burzi	507	-	398	<b>905</b>
Fer vrijednost derivativnih finansijskih instrumenata	-	1.733	-	<b>1.733</b>
Finansijska imovina raspoloživa za prodaju	-	-	2.765	<b>2.765</b>
Udjeli u novčanim fondovima	6.644	-	-	<b>6.644</b>
	<b>8.750</b>	<b>1.733</b>	<b>3.163</b>	<b>13.646</b>

**31. prosinca 2014.**

	1. razina HRK'000	2. razina HRK'000	3. razina HRK'000	Ukupno HRK'000
<b>Imovina</b>				
Dionice koje kotiraju na burzi	1.749	-	-	<b>1.749</b>
Ulaganja u dionice (udjele) koje ne kotiraju na burzi	-	-	797	797
Fer vrijednost derivativnih finansijskih instrumenata	-	298	-	298
Finansijska imovina raspoloživa za prodaju	-	-	2.765	<b>2.765</b>
Udjeli u novčanim fondovima	10.800	-	-	10.800
	<b>12.549</b>	<b>298</b>	<b>3.562</b>	<b>16.409</b>

Fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obveza je određena na slijedeći način:

- Fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obveza kojima se trguje prema standardnim uvjetima i odredbama tržišta određena je na način da odražava tržišnu cijenu;
- fer vrijednost ostale finansijske imovine i finansijskih obveza (uključujući derivative) je definirana u skladu s općeprihvaćenim cjenovnim modelom baziranom na analizi diskontiranog novčanog tijeka primjenom cijena koje se koriste tijekom tržišnih transakcija i kotiranih cijena sličnih instrumenata;

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

- Fer vrijednost derivativnih instrumenata određuje se prema kotiranim cijenama. Kada nisu poznate informacije o takvim cijenama, koristi se analiza diskontiranog novčanog tijeka koristeći krivulju prinosa za vijek trajanja instrumenta ne-opcijskih vrijednosnica, i opcijski model cijena za opcijske vrijednosnice.

U Grupi su korištene sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- Potraživanja i depoziti kod banaka - za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca i novčane fondove, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročna sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.
- Obveze po kreditima - fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.
- Ostali financijski instrumenti - financijski instrumenti koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povjesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

**c) Financijski rizik**

Grupa upravlja i kontrolira financijski rizik koji bi mogao utjecati na poslovanje Grupe putem internih izvještaja o riziku koja analizira izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika. Ovaj rizik uključuje tržišni rizik (uključujući rizik promjene deviznih tečajeva, rizik fer vrijednosti kamatnih stopa i rizik porasta cijena), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

**Tržišni rizik**

Tržišni rizik je rizik da će promjena tržišnih cijena, kao što su promjena stranih valuta i kamatnih stopa, utjecati na prihod Grupe ili vrijednost njihovih financijskih instrumenata. Cilj upravljanja tržišnim rizikom je upravljanje i kontroliranje izloženosti tržišnom riziku unutar prihvatljivih parametara, optimalizirajući povrat.

Grupa je prije svega izložena tržišnom riziku promjene deviznih tečajeva i promjenama kamatnih stopa.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Grupu kao niti promjena vezanih za mjerjenje i upravljanje tržišnim rizikom.

**a) Valutni rizik**

Grupa je izložena valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR i USD.

Društva Grupe su izložena valutnom riziku i prilikom prodaje, nabave i kratkoročnih oročenja depozita koji su denominirani u stranoj valuti. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti ovom riziku.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

Izloženost Grupe valutnom riziku je kako slijedi:

	EUR	USD	Ostale valute	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31.12.2015.</b>						
Potraživanja od kupaca i povezanih strana	228.193	7.377	43.041	278.611	409.888	688.499
Derivativni instrumenti	1.733	-	-	1.733	-	1.733
Ostala potraživanja	4.026	93	-	4.119	49.663	53.782
Depoziti preko 3 mjeseca	390.642	2.517	7.110	400.269	4.088	404.357
Novac i novčani ekvivalenti	139.845	18.689	112.560	271.094	75.525	346.619
	<b>764.439</b>	<b>28.676</b>	<b>162.711</b>	<b>955.826</b>	<b>539.164</b>	<b>1.494.990</b>
Obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	(273.084)	(547)	(5.353)	(278.984)	(88.371)	(367.355)
Obveze po derivativnim instrumentima zaštite	-	-	-	-	-	-
Ostale obveze	-	-	-	-	(6.993)	(6.993)
Obveze po kreditima	(146.559)	-	-	(146.559)	(84.403)	(230.962)
	<b>(419.643)</b>	<b>(547)</b>	<b>(5.353)</b>	<b>(425.543)</b>	<b>(179.767)</b>	<b>(605.310)</b>
<b>31.12.2014.</b>						
Potraživanja od kupaca i povezanih strana	269.347	43.050	14.831	327.228	449.920	777.148
Ostala potraživanja	24.332	360	258	24.950	80.499	105.449
Depoziti preko 3 mjeseca	408.216	2.520	29.393	440.129	-	440.129
Novac i novčani ekvivalenti	266.545	1.189	8.003	275.737	115.517	391.254
	<b>968.440</b>	<b>47.119</b>	<b>52.485</b>	<b>1.068.044</b>	<b>645.936</b>	<b>1.713.980</b>
Obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	(114.479)	(2.351)	(6.814)	(123.644)	(288.015)	(411.659)
Obveze po derivativnim instrumentima zaštite	(3.650)	-	-	(3.650)	-	(3.650)
Ostale obveze	-	-	-	-	(3.694)	(3.694)
Obveze po kreditima	(196.428)	-	-	(196.428)	(108.925)	(305.353)
	<b>(314.557)</b>	<b>(2.351)</b>	<b>(6.814)</b>	<b>(323.722)</b>	<b>(400.634)</b>	<b>(724.356)</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

U gore navedene tabele pod iznosima u eurima nisu navedena potraživanja za prodane stanove zbog ugovorene klauzule o povećanju/smanjenju potraživanja u odnosu na tečaj eur-a kod promjene tečaja za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme sklapanja ugovora.

*Analiza osjetljivosti*

Promjena tečaja kune u odnosu na EUR za -1% (2014: +1%), jačanje u odnosu na USD za +11% (2014.: +14%) te promjene ostalih valuta na dan izvještavanja (smanjilo)/povećalo bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

	2015.	2014.
	Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000	Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000
EUR -1% (2014.: +1%)	(4.162)	3.413
USD +11% (2014.:+14%)	619	5.176
Ostale valute	785	3.392

Ova analiza prepostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene. Obrnuto proporcionalna promjena tečaja kune u odnosu na spomenute valute za iste prosječne postotne promjene na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz prepostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

**b) Rizik kamatnih stopa**

Grupa je izložena i kamatnom riziku jer je dio kredita ugovorenih po promjenjivim kamatnim stopama dok je većina imovine nekamatonosna. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti riziku promjene kamatnih stopa izraženih u stranim valutama plaćanja.

Slijedeća tablica pokazuje osjetljivost promjene kamatnih stopa vezano za kredite Grupe na 31. prosinca, uz prepostavku da su sve ostale varijable konstantne, na dobitak prije oporezivanja.

	Povećanje/ smanjenje u postotku	Učinak na dobit prije oporezivanja HRK'000	
<b>2015.</b>	+1%	(940)	
<b>2014.</b>	-1%	940	
	Povećanje/ smanjenje u postotku	Učinak na dobit prije oporezivanja HRK'000	
<b>2014.</b>	+1%	(1.743)	
<b>2014.</b>	-1%	1.743	

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje finansijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatile politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društвima чime umanjuje mogućnost nastajanja finansijskih gubitaka zbog neispunjениh obveza. Grupa se služi podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o finansijskom položaju društava i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja - na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Grupa ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Grupa određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja te gubitaka od ostalih potraživanja i ulaganja. Starosna struktura potraživanja od kupaca koja su dospjela ali se smatraju naplativim prikazana je u bilješci 27.

**Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje finansijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe dok je Uprava Društva izradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s dospjelosti finansijske imovine i obveza.

Slijedeća tablica prikazuje dospjelost finansijskih obveza Grupe na 31. prosinca sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

	Knjigovodstvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 – 3 mjeseci	3 – 12 mjeseci	2 – 5 godina	Više od 5 godina
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	367.355	367.355	245.737	103.848	17.770	-
Ostale kratkoročne obveze	6.993	6.993	2.482	4.511	-	-
Kamatonosne obveze	230.962	235.848	25.909	65.263	109.410	35.266
	<b>605.310</b>	<b>610.196</b>	<b>274.128</b>	<b>173.622</b>	<b>127.180</b>	<b>35.266</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

	Knjigovodstvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 – 3 mjeseci	3 – 12 mjeseci	2 – 5 godina	Više od 5 godina
<b>31. prosinca 2014.</b>	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	411.658	411.658	384.094	27.564	-	-
Ostale kratkoročne obveze	3.694	3.694	3.694	-	-	-
Obveze po derivatnim instrumentima	3.650	3.650	-	3.650	-	-
Kamatonosne obveze	305.353	341.700	54.594	105.2211	139.328	42.557
	<b>724.356</b>	<b>760.702</b>	<b>442.382</b>	<b>136.435</b>	<b>139.328</b>	<b>42.557</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**45. Informacije o poslovnim segmentima**

2015	Industrija	Energetika i transport	Trgovina	Posebne djelatnosti	Končar - Elektroindustrija d.d.	Eliminiranja	Grupa
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
Prihodi od prodaje	93.117.569	2.609.954.508	202.194.929	32.804.400	670.420	-	2.938.741.826
Prihodi od povezanih društava	7.568.543	399.725.179	4.212.652	96.645.073	54.855.647	(452.674.803)	110.332.291
Ostali poslovni prihodi	2.136.503	99.314.608	3.522.533	21.347.564	6.708.796	(391.162)	132.638.842
Ukupno poslovni prihodi	102.822.615	3.108.994.295	209.930.114	150.797.037	62.234.863	(453.065.965)	3.181.712.959
Ukupno poslovni rashodi	(87.851.991)	(2.985.279.193)	(218.304.674)	(137.087.167)	(78.533.294)	(451.001.797)	(3.056.054.522)
Dobit/gubitak iz poslovanja	14.970.624	123.715.102	-8.374.560	13.709.870	(16.298.431)	(2.064.168)	125.658.437
Financijski rezultat	532.828	(14.134.227)	(1.379.859)	328.814	78.732.902	(20.183.881)	43.896.577
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>15.503.452</b>	<b>109.580.875</b>	<b>(9.754.419)</b>	<b>14.038.684</b>	<b>62.434.471</b>	<b>(22.248.049)</b>	<b>169.555.014</b>
Porez na dobit	(3.271.700)	(12.949.894)	-	(2.013.048)			(18.234.642)
<b>Dobit/gubitak nakon oporezivanja</b>	<b>12.231.752</b>	<b>96.630.981</b>	<b>(9.754.419)</b>	<b>12.025.636</b>	<b>62.434.471</b>	<b>(22.248.049)</b>	<b>151.320.372</b>
Nekontrolirajući interes							23.669.678
<b>Dobit vlasnika matice</b>							127.651.294
Dugotrajna imovina	28.251.570	768.824.034	45.813.157	67.961.603	1.233.449.878	(640.943.495)	1.503.356.747
Kratkotrajna imovina	75.968.991	1.618.921.151	73.159.783	152.960.778	392.917.245	(167.246.304)	2.146.681.644
<b>Ukupna imovina</b>	<b>104.220.561</b>	<b>2.387.745.185</b>	<b>118.972.940</b>	<b>220.922.381</b>	<b>1.626.367.123</b>	<b>(774.761.839)</b>	<b>3.683.466.351</b>
<b>Ukupne obvezne</b>	<b>15.187.152</b>	<b>1.346.906.541</b>	<b>44.991.309</b>	<b>37.081.306</b>	<b>53.962.359</b>	<b>(169.586.307)</b>	<b>1.328.542.359</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

2014.	<b>Industrija</b>	<b>Energetika i transport</b>		<b>Trgovina</b>	<b>Posebne djelatnosti</b>	<b>Društvo</b>	<b>Eliminiranja</b>	<b>Grupa</b>
		<b>HRK</b>	<b>HRK</b>					
Prihodi od prodaje	84.105.603	2.224.053.411		193.175.833	37.746.471	1.109.289		2.540.190.607
Prihodi od povezanih društava	7.836.074	329.501.475		4.876.376	88.226.063	52.516.643	(374.391.013)	108.565.618
Ostali poslovni prihodi	1.777.418	111.434.882		14.491.168	19.674.679	35.284.035	2.791	182.664.973
Ukupno poslovni prihodi	93.719.095	2.664.989.768		212.543.377	145.647.213	88.909.967	(374.388.222)	2.831.421.198
Ukupno poslovni rashodi	(83.154.208)	(2.553.760.741)		(211.844.018)	(139.863.007)	(116.220.137)	377.387.433	(2.727.454.678)
Dobit/gubitak iz poslovanja	10.564.887	111.229.027		699.359	5.784.206	(27.310.170)	2.999.211	103.966.520
Financijski rezultat	1.015.850	(1.066.150)		(1.203.426)	1.137.842	116.902.395	(44.670.394)	72.116.117
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>11.580.737</b>	<b>110.162.877</b>		<b>(504.067)</b>	<b>6.922.048</b>	<b>89.592.225</b>	<b>(41.671.183)</b>	<b>176.082.637</b>
Porez na dobit	(2.505.671)	(12.923.169)		-	(556.846)	-	-	(15.985.686)
<b>Dobit/gubitak nakon oporezivanja</b>	<b>9.075.066</b>	<b>97.239.708</b>		<b>(504.067)</b>	<b>6.365.202</b>	<b>89.592.225</b>	<b>(41.671.183)</b>	<b>160.096.951</b>
Nekontrolirajući interes								30.847.668
<b>Dobit vlasnika matice</b>								129.249.283
Dugotrajna imovina	26.033.287	750.168.762		57.791.217	66.774.640	1.170.656.945	(570.784.230)	1.500.640.621
Kratkotrajna imovina	68.317.360	1.880.890.353		75.697.670	143.185.408	421.531.160	(171.779.603)	2.417.842.348
<b>Ukupna imovina</b>	<b>94.350.647</b>	<b>2.631.059.115</b>		<b>133.488.887</b>	<b>209.960.048</b>	<b>1.592.188.105</b>	<b>(742.563.833)</b>	<b>3.918.482.969</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>13.011.458</b>	<b>1.666.230.820</b>		<b>50.302.632</b>	<b>29.445.456</b>	<b>48.569.914</b>	<b>(174.082.149)</b>	<b>1.633.478.131</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**Pregled prodaje po regijama:**

	2015.		2014.	
	HRK'000	%	HRK'000	%
<b>Hrvatska</b>	<b>1.742.432</b>	<b>57,2%</b>	<b>1.350.740</b>	<b>51,0%</b>
Zemlje Europske Unije	774.672	25,4%	713.096	26,9%
	<b>2.517.104</b>	<b>82,6%</b>	<b>2.063.836</b>	<b>77,9%</b>
BiH, Makedonija, Srbija i Crna Gora	75.312	2,5%	123.865	4,7%
Ostale zemlje Europe	100.846	3,3%	35.922	1,4%
Azija	290.950	9,5%	180.836	6,8%
Amerika i Australija	52.308	1,7%	45.263	1,7%
Ostale zemlje svijeta	<u>12.554</u>	<u>0,4%</u>	<u>199.034</u>	<u>7,5%</u>
	<b>531.970</b>	<b>17,4%</b>	<b>584.920</b>	<b>22,1%</b>
	<b>3.049.074</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.648.756</b>	<b>100%</b>

**46. Izvanbilančna evidencija**

Izvanbilančna evidencija Grupe u iznosu od 2.092 milijuna kuna (u 2014. godini: 2.609 milijuna kuna) odnosi se najvećim dijelom na izdane instrumente osiguranja plaćanja (garancija, mjenica, zadužnica), solidarna/supsidijarna jamstva, obveze prema državi za prodane stanove (65%) i slično.

**47. Potencijalne obveze**

U tijeku je nekoliko sudskih sporova pokrenutih protiv ovisnih društava (radni sporovi) i društva Matice. Najznačajniji sudski sporovi pokrenuti su protiv Društva Matice u iznosu od 31.800 tisuća kuna (2014.: 31.800 tisuća kuna), uvećano za zakonske zatezne kamate. Na dan 31. prosinca 2015. godine za obveze po sudskim sporovima matično Društvo je rezerviralo iznos od 32.100 tisuća kuna (glavnica + kamate).

**48. Ugovorene obveze**

Ugovorne obveze Grupe po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2015. godine iznose 3.630 milijuna kuna (31. prosinca 2014. godine: 3.718 milijuna kuna).

**49. Događaji nakon datuma izvještavanja**

Nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja finansijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje finansijske izvještaje Grupe za 2015. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**50. Sastavljanje i odobravanje konsolidiranih finansijskih izvještaja**

Konsolidirane finansijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 24. ožujka 2016. godine.

Potpisao u ime Uprave:

  
Darinko Bago,  
*Predsjednik Uprave*

### **UVODNA RIJEČ**

Unatoč izazovnim makroekonomskim uvjetima s kojima su se društva Grupe Končar suočila na većini tržišta poslovni rezultati u 2015. godini pokazuju nastavak stabilnog poslovanja. Stabilno poslovanje i stalni rast rezultat su sustavnog rada na razvoju novih proizvoda i unapređenja tržišnih pozicija.

Značajan rast prihoda od prodaje u zemlji najvećim djelom je rezultat realizacije ugovora s Hrvatskim željeznicama ( HŽ Putnički prijevoz ) o isporuci niskopodnih elektromotornih i dizel – električnih vlakova. U izvozu je zabilježen rast od jedan posto unatoč vrlo nepovoljne geopolitičke situacije ( rat u Siriji i Iraku, ukrajinska kriza).

U cilju smanjenja negativnog utjecaja ekonomsko – finansijske krize, osiguranja stabilnog poslovanja te održavanja i jačanja tržišne pozicije, u društвima Grupe Končar poduzeto je više mјera. Prije svega, povećan je opseg nuđenja i pojačana su nastojanja na otvaranju novih tržišta, provedene su mјere za veću sinergiju unutar sustava te mјere za smanjenje troškova poslovanja. Sve provedene mјere rezultirale su nastavkom profitabilnog poslovanja i finansijskom stabilnošćу Grupe.

Grupa Končar je za 2015. godinu ostvarila pozitivan finansijski rezultat. Konsolidirana dobit Grupe prije oporezivanja iznosi 169,5 milijuna kuna što je 7,5% više od planiranog. Porez na dobit obračunat je u iznosu od 18,2 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja iznosi 151,3 milijuna kuna u čemu nekontrolirajućem interesu pripada 23,7 milijuna kuna a vlasnicima dionica Matice Grupe 127,6 milijuna kuna ili 17,5% više od planiranog. U 2015. godini prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 3.049 milijuna kuna što je 15,1% više od ostvarenog u 2014. godini.

Grupa ima stabilnu bilancu. Stanje ukupnih konsolidiranih sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2015. godine iznosi 3.650 milijuna kuna. U strukturi izvora sredstava, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i nekontrolirajući ( manjinski ) interes iznose 2.321,5 milijuna kuna što je 36,5 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2014. godine i čini 63,6 ukupnih izvora.

U 2015. godini ukupno je ugovoren 2.961,6 milijuna kuna novih poslova. Stanje ugovorenih poslova na kraju 2015. godine iznosi 3.630,2 milijuna kuna.

Dobri poslovni rezultati ostvareni su i temelje se na vlastitom razvoju proizvoda i proizvodnje, a istraživački projekti su trajna odrednica Končara te se nastavljaju i u slijedećem razdoblju inoviranjem i razvojem koji trebaju rezultirati novim proizvodima i širenjem poslovnih aktivnosti.

Nastavljena je suradnja sa znanstvenim institucijama kroz realizaciju zajedničkih projekata. U 2015. godini potpisani su sporazumi s Filozofskim fakultetom i Fakultetom elektronike i računarstva kojim je započet projekt „Upravljanja znanjem“. Projekt „Upravljanja znanjem“ omogućiti će učinkovito upravljanje svim sastavnicama intelektualnog kapitala neke organizacije, što će rezultirati povećanjem učinkovitosti, a time i tržišne konkurentnosti.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

Grupa Končar sustavno potiče i podržava sustav vrijednosti u kojem kultura rada, stvaranja i izvrsnosti dobiva sve značajnije mjesto u svim društвima. Društvena odgovornost u Končaru dio je svakodnevnih radnih procesa u svim segmentima poslovanja te se oslanja na ljudski potencijal kao nositelje razvoja tvrtke. Uz odgovornost prema okruženju u kojem djeluje, Končar je upravljanje okoliшem utvrdio kao jedan od poslovnih prioriteta a rezultat je vidljiv u zadovoljstvu kupaca kao i sve većem broju certifikata kojima se dokazuje sukladnost s najvažnijim normama. Tako, osim certifikata ISO 9001, OHSAS 18001 kao i mnogih drugih posebnih ovlaštenja, чак sedamnaest društava Grupe Končar posjeduje i certifikat ISO 14001.

Dobra ugovorenost na kraju 2015. godine te dodatni napori koji se ulažu na iznalaženje novih tržиšta, realna su osnova da će društva grupe Končar ostvariti predviđene planove poslovanja za 2016. godinu te nastaviti pozitivan trend poslovanja.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**1. NAJAVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI ZA RAZDOBLJE 2012. - 2015. GODINE**

---

U 000 KUNA	2012. 1	2013. 2	2014. 3	plan 2015. 4	2015. 5	Indeks 5/3 6	Indeks 5/4 7
<b>Ukupni prihodi</b>	2.895.319	2.850.979	2.947.489	3.434.437	3.296.461	112	96
Prihodi od prodaje							
Hrvatska	1.226.524	1.265.777	1.350.740	1.920.478	1.742.432	129	91
Izvoz	1.215.034	1.243.322	1.298.016	1.343.009	1.306.642	101	97
<b>Ukupno</b>	<b>2.441.558</b>	<b>2.509.099</b>	<b>2.648.756</b>	<b>3.263.487</b>	<b>3.049.074</b>	<b>115</b>	<b>93</b>
Ugovoreni poslovi							
Hrvatska	1.197.471	1.141.925	2.878.470	1.104.150	1.413.281	49	128
Izvoz	1.237.956	1.535.259	1.194.469	1.755.018	1.548.371	130	88
<b>Ukupno</b>	<b>2.435.427</b>	<b>2.677.184</b>	<b>4.072.939</b>	<b>2.859.168</b>	<b>2.961.652</b>	<b>73</b>	<b>104</b>
Stanje ugovorenih poslova na kraju godine							
Domaće	1.004.298	858.993	2.379.665	1.650.704	2.050.514	86	124
Izvoz	1.201.458	1.511.337	1.337.926	1.941.294	1.579.655	118	81
<b>Ukupno</b>	<b>2.205.756</b>	<b>2.370.330</b>	<b>3.717.591</b>	<b>3.591.998</b>	<b>3.630.169</b>	<b>98</b>	<b>101</b>
<b>Broj zaposlenih 31.12.</b>	<b>3.898</b>	<b>3.780</b>	<b>3.662</b>	<b>3.765</b>	<b>3.666</b>	<b>100</b>	<b>97</b>
Prodaja po zaposlenom	626,4	663,8	723,3	866,8	831,7	115	96
Dobit Grupe	178.352	163.696	160.096	137.500	151.321	95	110
Manjinski udjeli	27.815	28.584	30.847	28.855	23.669	77	82
<b>Dobit koja pripada dioničarima matice</b>	<b>150.537</b>	<b>135.112</b>	<b>129.249</b>	<b>108.645</b>	<b>127.652</b>	<b>99</b>	<b>117</b>
Dugotrajna imovina	1.500.271	1.491.729	1.506.601	1.521.351	1.503.356	100	99
Kratkotrajna imovina	2.025.161	1.969.401	2.395.963	2.092.392	2.134.604	89	102
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	5.828	6.000	15.919	11.715	12.078	76	103
<b>Ukupno imovina</b>	<b>3.531.260</b>	<b>3.467.130</b>	<b>3.918.483</b>	<b>3.625.458</b>	<b>3.650.038</b>	<b>93</b>	<b>101</b>
Upisani kapital	1.028.848	1.028.848	1.208.895	1.208.895	1.208.895	100	100
Rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine	804.485	903.430	818.720	884.075	884.185	108	100
<b>Ukupni kapital</b>	<b>1.833.333</b>	<b>1.932.278</b>	<b>2.027.615</b>	<b>2.092.970</b>	<b>2.093.080</b>	<b>103</b>	<b>100</b>
Nekontrolirajući interes	234.610	243.230	257.389	269.894	228.414	89	85
Dugoročna rezerviranja	417.453	338.862	303.663	324.762	297.950	98	92
Dugoročne obveze	246.081	206.519	161.908	160.157	143.146	88	89
Kratkoročne obveze	708.446	658.141	1.092.509	725.152	734.432	67	101
Krat.vremenska razgraničenja	91.337	88.100	75.399	52.523	153.016	203	291
<b>Ukupno obveze</b>	<b>3.531.260</b>	<b>3.467.130</b>	<b>3.918.483</b>	<b>3.625.458</b>	<b>3.650.038</b>	<b>93</b>	<b>101</b>
<b>EBIT</b>	<b>213.420</b>	<b>193.905</b>	<b>189.232</b>	<b>170.797</b>	<b>181.833</b>	<b>96</b>	<b>106</b>
Povrat na kapital matice	8,2%	7,0%	6,4%	5,2%	6,1%	96	117
Povrat na prodaju	6,2%	5,4%	4,9%	3,3%	4,2%	86	126
Zarada po dionici	58,53	52,52	50,25	42,24	49,63	99	117

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

## **2. ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE**

---

Djelatnost Grupe Končar podijeljena je u poslovna područja:

- Energetika i transport: projektiranje i izgradnja postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije, električne lokomotive, elektromotorni vlakovi, tramvaji, te električna oprema za stabilna elektrovođa postrojenja.
- Industrija: elektromotorni pogoni, električna oprema niskog napona .
- Trgovina: električni kućanski aparati, serijski proizvodi i električni aparati niskog napona.
- Posebne djelatnosti: istraživanje i razvoj proizvoda i infrastrukturne usluge.

Grupu Končar čine KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d. kao matica i 17 ovisnih društava u kojima Matica ima prevladavajući utjecaj (više od 50% glasova u Glavnoj skupštini). U dijelu društava uz redovne upisane su i povlaštene dionice. Pored toga Matica ima manjinski upravljački utjecaj (49% glasova u Glavnoj skupštini) u jednom društvu (pridruženo društvo).

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR ELEKTROINDUSTRije d.d. i Statutima društava. Matica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u društva ali je direktno i indirektno u funkciji finansijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno – garantni potencijal.

KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d. kao Matica Grupe ovisnim društvima fakturira sljedeće poslove:

- Naknade za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga,
- Dio troškova organiziranog zajedničkog nastupa na sajmovima,
- Dio troškova predstavnništava u inozemstvu,
- Dio troškova zajedničkih marketinških aktivnosti,
- Seminari za managere, te sustav kvalitete i okoliša.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

U nastavku se daje pregled ovisnih društava i pridruženog društva uz osnovne podatke

<b>OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>u kn UPISANI KAPITAL UKUPNO</b>	<b>u kn UPISANI KAPITAL MATICE</b>	<b>% upravljanja MATICE 31.12.2015.</b>	<b>% vlasništva MATICE 31.12.2015.</b>
INŽENJERING ZA ENERGETIKU I TRANSPORT	50.577.000	50.577.000	100,00	100,00
GENERATORI I MOTORI	107.927.700	107.927.700	100,00	100,00
ELEKTRIČNI VISOKONAPONSKI APARATI	56.335.140	55.553.340	99,03	98,61
ELEKTRIČNI APARATI SREDNJEG NAPONA	19.679.700	19.679.700	100,00	100,00
SKLOPNA POSTROJENJA	29.018.600	20.321.470	81,70	70,03
DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI	76.684.800	39.655.200	67,80	51,71
MJERNI TRANSFORMATORI	18.989.100	11.721.900	99,77	61,73
ELEKTRONIKA i INFORMATIKA	42.077.040	31.572.060	75,03	75,03
METALNE KONSTRUKCIJE	24.645.600	18.486.600	75,01	75,01
ELEKTRIČNA VOZILA	47.026.800	35.288.700	75,04	75,04
OBNOVLJIVI IZVORI	130.312.400	130.312.400	100,00	100,00
MONTAŽNI INŽENJERING	11.827.500	5.288.100	79,05	44,71
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	41.641.800	41.641.800	100,00	100,00
KUĆANSKI APARATI	27.553.300	27.553.300	100,00	100,00
NISKONAPONSKE SKLOPKE I PREKIDAČI	60.499.300	60.499.300	100,00	100,00
INSTITUT ZA ELEKTROTEHNIKU	40.763.520	40.763.520	100,00	100,00
ENERGETIKA i USLUGE	49.891.600	49.891.600	100,00	100,00

**PRIDRUŽENO DRUŠTVO**

ENERGETSKI TRANSFORMATORI	72.764.000	35.654.400	49,00	49,00
---------------------------	------------	------------	-------	-------

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**Uprava**

Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. Mandat predsjednika i članova Uprave traje 5 godina nakon čega mogu biti iznova imenovani. Prema Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu Društva Uprava vodi poslove na vlastitu odgovornost, pri čemu je dužna i ovlaštena poduzimati sve radnje i donositi odluke koje smatra potrebnim za uspješno vođenje Društva. Za određene odluke koje su propisane Statutom potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Tijekom 2015. godine društvom Končar – Elektroindustrija d.d. rukovodila je Uprava u sastavu :

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave, zadužena za Pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža	Član Uprave, zadužen za Financije
Davor Mladina	Član Uprave, zadužen za poslovna područja Industrije i Trgovine
Miroslav Poljak	Član uprave, zadužen za Korporativni razvoj i ICT

**Nadzorni odbor**

Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima i Statuta KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJE d.d. Glavna skupština donosi odluke o izboru i opozivu Nadzornog odbora. Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i opoziv članova Uprave te za nadzor nad vođenjem poslova Društva. Za pojedine velike transakcije (visina transakcija određena je Poslovnikom o radu Nadzornog odbora) i značajnije poslovne odluke potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

**Članovi Nadzornog odbora**

Nenad Filipović	Predsjednik nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika nadzornog odbora
Boris Draženović	Član
Vicko Ferić	Član
Dragan Marčinko	Član
Nikola Plavec	Član
Petar Mišura	Član
Ivan Rujnić	Član
Petar Vlaić	Član

Sukladno zakonu o reviziji (čl. 28 Zakona) i Kodeksu korporativnog upravljanja Nadzorni odbor Društva osnovao je Revizijski odbor. Prema odredbama koje su propisane Zakonom o reviziji te Kodeksom korporativnog upravljanja, Revizijski odbor prati postupak finansijskog izvješćivanja, prati učinkovitost sustava kontrole, nadgleda provođenje revizije godišnjih finansijskih izvještaja, prati neovisnost revizora, daje preporuku Nadzornom odboru o odabiru te skupštini o imenovanju Revizorskog društva.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

Revizijski odbor sastoji se od 4 člana, i to:

Jasminka Belačić - Predsjednica Revizijskog odbora

Boris Draženović – Član

Ivan Rujnić – Član

Vicko Ferić – Član

Nadzorni odbor je na sjednici održanoj 28.09.2012.godine osnovao Odbor za strateški razvoj. Odbor za strateški razvoj dobiva zadatke od Nadzornog odbora radi obrada tema i aktivnosti iz djelatnosti Nadzornog odbora s posebnim osvrtom na dugoročnu opstojnost grupe Končar, procjenu rizika, strateškim prioritetima grupe, potrebu restrukturiranja i na razvoj strateških kadrovske potencijala unutar grupe Končar.

Odbor za strateški razvoj sastoji se od 4 člana i to:

Nenad Filipović – Predsjednik Odbora za strateški razvoj

Petar Mišura - Član

Nikola Plavec – Član

Petar Vlaić – Član

### **3. PRIMJENA NAČELA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA**

---

Načela korporativnog upravljanja u Končaru temelje se na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima. Načela su javno dostupna na web stranicama društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)) te na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).

Propisani upitnik s odgovorima na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Zagrebačke burze Društvo primjenjuje, dostupan je na službenim stranicama Zagrebačke burze.

Usvojena Načela korporativnog upravljanja temelje se na odgovornom upravljanju, definiranju procedure korporativnog upravljanja utemeljene na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i nadzorom nad vođenjem poslova, a sve u svrhu uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa, te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

### **4. TRŽIŠNA POZICIJA**

---

Proizvodni program društava unutar Grupe Končar usmjeren je na osnovnu djelatnost energetike i transporta. Proizvodni kapaciteti kontinuirano se proširuju investicijama u moderne proizvodne tehnologije, pri čemu je važno napomenuti da pojedinačni proizvodi prilagođeni zahtjevima kupaca («tailor made») čine stratešku odrednicu Grupe.

U 2015. godini ukupno je ugovoreno novih poslova u iznosu od 2.961,6 milijuna kuna. Za realizaciju u 2015. godini ugovoreno je 1.171,5 milijuna novih poslova a za realizaciju u 2016. i narednim godinama ugovoreno je novih poslova u iznosu od 1.790,2 milijuna kuna.

## **KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**

### **GODIŠNJE IZVJEŠĆE**

#### **ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

Stanje ugovorenih poslova (otvorene obveze) na kraju 12. mjeseca 2015. godine iznosi 3.630,2 milijuna kuna.

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 3.049,1 milijuna kuna što je za 400,3 milijuna kuna ili 15,1% više od ostvarenja u 2014. godini.

Na domaćem tržištu ostvaren je prihod od prodaje u iznosu od 1.742,4 milijuna kuna (57 posto ukupnih prihoda od prodaje proizvoda i usluga) što je 391,7 milijuna kuna ili 29% više u odnosu na prethodnu godinu. Veći prihodi su u najvećem djelu rezultat realizacije ugovora s Hrvatskim željeznicama ( HŽ Putnički prijevoz ) o isporuci niskopodnih elektromotornih i dizel – električnih vlakova.

U izvozu je ostvaren prihod od prodaje proizvoda i usluga u iznosu od 1.306,6 milijuna kuna (43 posto ukupnih prihoda od prodaje proizvoda i usluga) što je 0,7% više od ostvarenog u 2014. godini.

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga Hrvatskim željeznicama iznose 639,7 milijuna kuna ( 36,7% ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu ). U 2015. godini isporučeno je šesnaest vlakova za HŽ Putnički prijevoz i to 10 regionalnih i 6 gradsko – prigradskih vlakova.

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga HEP-u za 1-12.2015. godine iznose 563,7 milijuna kuna što je 3,4% manje od ostvarenog za isto razdoblje 2014. godine. Udio prihoda od prodaje proizvoda i usluga HEP-u iznose 32,3% ukupno ostvarenog na tržištu Hrvatske.

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga trgovackim kućama iznose 266,1 milijuna kuna, društvima s područja industrije i brodogradnje iznose 170 milijuna kuna, ZET-u 58,3 milijuna kuna, INI,THT-u, Plinacro-u 36,7 milijuna kuna, Državnoj i lokalnoj upravi 58,6 milijuna kuna, a preostali iznos od 8,5 milijuna kuna odnosi se na društva iz područja graditeljstva, HAC i HC. Korekcija za odgođene prihode na domaćem tržištu je negativna i iznosi 64,7 milijuna kuna.

Na inozemnom tržištu u razdoblju 1-12.2015. godine prihodi od prodaje roba i usluga iznose 1.306,6 milijuna kuna ili 0,7% više od ostvarenja u istom razdoblju prošle godine. U ukupnim prihodima od prodaje proizvoda i usluga udio izvoza iznosi 43%.

Od ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu u zemlje Europske unije izvezeno je proizvoda i usluga u iznosu od 774,7 milijuna kuna što je 61,5 milijuna kuna ili 8,6% više u odnosu na ostvareno u 2014. godini. Izvoz u zemlje Europske unije čini 59,3% ukupnog izvoza. U zemlje azijskog kontinenta izvezeno je roba i usluga u iznosu od 291 milijun kuna. U zemlje izvan Europske unije izvoz je ostvaren u iznosu od 100,8 milijuna kuna, u zemlje okruženja (BiH, Makedonija, Srbija) u iznosu od 75,3 milijuna kuna, u Ameriku i Kanadu iznos od 52,3 milijuna kuna. Izvoz u ostale zemlje iznosi 12,5 milijuna kuna.

U 2015. godini društva Grupe izvezla su svoje proizvode i usluge u 90 zemalja svijeta.

Pojedinačno po zemljama, najznačajniji izvoz ostvaren je u Njemačku i to u iznosu od 142,2 milijuna kuna, Ujedinjene Arapske Emirate 140 milijuna kuna, Švedsku 114 milijuna kuna,

# **KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE**

### **ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

Finsku 78,8 milijuna kuna, Norvešku 54,9 milijuna kuna, Bosnu i Hercegovinu 52 milijuna kuna i Nizozemsku 48,3 milijuna kuna. Značajnije povećanje prihoda od prodaje proizvoda i usluga u izvozu u odnosu na prethodnu godinu ostvareno je u Njemačkoj gdje je povećan izvoz za iznos od 60,5 milijuna kuna u odnosu na isto razdoblje 2014. godine a u najvećem djelu se odnosi na izvoz Končar - Distributivnih i specijalnih transformatora i Končar – Metalnih konstrukcija. Do značajnijeg povećanja izvoza u odnosu na prethodnu godinu došlo je na tržištima Ujedinjenih Arapskih Emirata (povećanje za 59 milijuna kuna). Povećanje izvoza u U.A.E. je rezultat većeg izvoza u društвima Končar - Distributivni i specijalni transformatori i Končar – Sklopna postrojenja. Na tržištu Švedske izvoz je povećan za 36 milijuna kuna ( Končar – Distributivni i specijalni transformatori ), na tržištu Latvije izvoz je veći za 34,8 milijuna kuna u odnosu na ostvarenje 2014. godine ( Končar - Generatori i motori i Končar Distributivni i specijalni transformatori ).

Uz dobre finansijske rezultate u 2015. godini realiziran je i ugovoren cijeli niz objekata u Hrvatskoj i inozemstvu.

Najznačajniji realizirani objekti i proizvodi te novougovoreni poslovi:

Najvažniji poslovi realizirani u 2015. godini

- Niskopodni elektromotorni vlakovi za HŽ Putnički prijevoz (10 za regionalni i 6 za gradsko-prigradski promet).
- Isporuke novih i revitalizacije postojećih generatora u Finskoj, Norveškoj, Švedskoj, Turskoj, Austriji , Bosni i Hercegovini i drugim zemljama, od čega je najveći projekt ove godine završetak HE Binga na Filipinima i treća faza zamjene i obnove HE Zakučac kraj Omiša.
- Sustavi uzbuda isporučeni, implementirani ili ugovoreni u Sloveniji, Turskoj, Ukrajini, Novom Zelandu, Zambiji, Bosni i Hercegovini, Makedoniji, Finskoj, Indiji.
- Obnove transformatorskih stanica u Albaniji, BiH i Hrvatskoj.
- Sustavi daljinskog vođenja u BiH, Sloveniji, Makedoniji, Kosovu i Hrvatskoj.
- Distributivni i energetski transformatori isporučeni u 51 zemlju (na 4 kontinenta), od čega su najznačajnija tržišta Hrvatska, Švedska, Ujedinjeni Arapski Emirati i Njemačka. Najveće pojedinačne isporuke ove godine su za Ujedinjene Arapske Emirate, Italiju, te transformatori za ugradnju u niskopodne elektromotorne vlakove za Hrvatsku.
- Mjerni transformatori su ove godine isporučeni u pedesetak zemalja (na 6 kontinenata) - najznačajnija tržišta su Poljska, Kanada i Rusija, a najveća pojedinačna narudžba bila je za Kanadu.
- Sklopni blokovi (148 komada) za Ujedinjene Arapske Emirate.

- Motori za Austriju, Češku, Dansku, Norvešku, Njemačku, Nizozemsku i još desetak zemalja.
- Ventilatori za transformatore u Kuvajt, Rusiju, Tursku, Bugarsku, Italiju, Meksiko.

Tijekom 2015. godine ugovoreni su slijedeći značajniji projekti:

- Revitalizacija elektro opreme za dvije hidroelektrane u Zambiji
- Dobivene obavijesti o dodjeljivanju projekata (ugovori zaključeni početkom 2016. godine ): izgradnja HE Vranduk u Bosni i Hercegovini, revitalizacija He Kamburu u Keniji i izgradnja HE Chaparall u El Salvadoru
- Isporuka generatora za HE Plave u Sloveniji, HE Korkeakoski u Finskoj , HPP Moforsen u Švedskoj
- Revitalizacija HE Fužine
- Revitalizacija elektroopreme TE-TO Zagreb
- Energetski transformatori za HEP OPS i ODS
- Rekonstrukcija TS Kutina

## **5. POSLOVNI REZULTAT I FINANCIJSKO STANJE (BILANCA)**

Društva Grupe Končar ostvarila su za razdoblje 1. - 12. 2015. godine konsolidirane prihode od prodaje proizvoda i usluga u iznosu od 3.049,1 milijuna kuna što je 15,1% više u odnosu na ostvarenje u istom razdoblju 2014. godine.

Poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 3.181,7 milijuna kuna što je 12,4% više od ostvarenog u 2014. godini. U poslovnim prihodima, prihodi od prodaje proizvoda i usluga iznose 3.049,1 milijuna kuna ili 95,8% ukupnih poslovnih prihoda. Prihodi od ukidanja rezerviranja iznose 67,7 milijuna kuna. Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 64,9 milijuna kuna.

Poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 3.056,1 milijuna kuna i 12% su veći od ostvarenja 2014. godine. U poslovnim rashodima materijalni troškovi ( troškovi materijala i energije, troškovi prodane robe i ostali troškovi) ostvareni su u iznosu od 2.108,5 milijuna kuna. Učešće materijalnih troškova u poslovnim prihodima ( korigiranim za promjenu u zalihamama) iznosi 66,6% što je povećanje od 1,8% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Udio troškova osoblja u poslovnim prihodima ( korigiranim za promjenu u zalihamama ) iznosi 17,9% što je 1,4% manje u odnosu na prošlu godinu.

Razlika između poslovnih prihoda i poslovnih rashoda daje dobit iz poslovnih aktivnosti u iznosu od 125,6 milijuna kuna što je 21,6 milijun kuna ili 20,9% više od ostvarenja za 1-12.2014. godine.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

Udio u dobiti od pridruženih poduzetnika iznosi 50,1 milijuna kuna što je za 12,5 milijuna kuna ili 20% manje u odnosu na ostvareno u istom razdoblju prethodne godine.

Razlika između finansijskih prihoda i rashoda je negativna i iznosi 6,2 milijuna kuna.

Ukupni prihodi za 1-12.2015. godine ostvareni su u iznosu od 3.296,5 milijuna kuna što je 11,8% više od ostvarenog u istom razdoblju 2014. godine. Ukupni rashodi u istom razdoblju ostvareni su u iznosu od 3.126,9 milijuna kuna i veći su 12,8% u odnosu na 1-12.2014. godine.

Dobit iz poslovnih aktivnosti u iznosu od 125,6 milijuna kuna, udio u dobiti od pridruženih poduzetnika u iznosu od 50,1 milijuna kuna, te negativna razlika finansijskih prihoda i rashoda u iznosu od 6,2 milijuna kuna daje konsolidiranu dobit prije oporezivanja u iznosu od 169,5 milijuna kuna. Porez na dobit iznosi 18,2 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja iznosi 151,3 milijuna kuna u čemu nekontrolirajućem interesu (manjinski interes) pripada 23,7 milijuna kuna a vlasnicima dionica Matice Grupe 127,6 milijuna kuna.

Od 18 društva Grupe Končar, 15 društava poslovalo je pozitivno dok su tri društva iskazala gubitak u ukupnom iznosu od 32 milijuna kuna od čega 26,4 milijuna kuna pripada vlasnicima dionica Matice.

Stanje ukupnih konsolidiranih sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2015. godine iznosi od 3.650 milijuna kuna što je u odnosu na 31.12.2014. godine smanjenje za 268,4 milijuna kuna ili 6,9%.

U strukturi sredstava, dugotrajna imovina iznosi 1.503,4 milijuna kuna i u odnosu na stanje 31.12.2014. godine povećana je za iznos od 10,6 milijuna kuna. Kratkotrajna imovina iznosi 2.134,6 milijuna kuna i manja je za 275,2 milijuna kuna u odnosu na stanje na kraju 2014. godine. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda (aktivna vremenska razgraničenja) na kraju 2015. godine iznose 12 milijuna kuna i manji su za iznos od 3,8 milijuna kuna.

U strukturi dugotrajne imovine u odnosu na stanje 31.12.2014. godine, povećana je nematerijalna imovina i to za iznos od 9,4 milijuna kuna. Do značajnijeg povećanja nematerijalne imovine došlo je u društvu Končar – Elektični aparati visokog napona i to u iznosu od 18 milijuna kuna (razvoj tržišno-konkurentnog plinom izoliranog, metalom oklopljenog postrojenja pod radnim nazivom GIS K8D.10 123kV). U istom obračunskom razdoblju, došlo je do smanjenja udjela u iznosu 7,4 milijuna kuna i to prijenosom udjela ino društava Kones AG u likvidaciji na kratkotrajna potraživanja. U većini ovisnih društava smanjena je vrijednost nematerijalne imovine zbog učinka amortizacije.

Materijalna imovina je manja za iznos od 2,9 milijuna kuna, finansijska imovina je povećana za iznos od 9,8 milijuna kuna a potraživanja su manja za 5,6 milijuna kuna.

Na dan 31.12.2015. godine kratkotrajna imovina je smanjena za iznos od 275,2 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2014. godine pri čemu je došlo do slijedećih promjena:

## **KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**

### **GODIŠNJE IZVJEŠĆE**

#### **ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

- Zalihe su smanjene za iznos od 15,8 milijuna kuna
- Ukupna kratkotrajna potraživanja smanjena su za iznos od 174,1 milijuna kuna.
- Financijska imovina je manja za iznos od 40,5 milijuna kuna
- Na nivou Grupe smanjen je iznos stanja novca i novčanih ekvivalenta za 44,6 milijuna kuna

U izvorima sredstava na dan 31.12.2015. godine došlo je do slijedećih promjena:

- Kapital, rezerve, zadržana dobit i dobit tekuće godine iznose 2.093,1 milijuna kuna što je za 65,5 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2014. godine.
- Nekontrolirajući (manjinski interes) iznosi 228,4 milijuna kuna i manji je za 29 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2014. godine.
- Dugoročna rezerviranja iznose 298 milijuna kuna i manja su za 5,7 milijuna kuna
- Dugoročne obveze iznose 143,1 milijun kuna od čega se na obveze po kreditima odnosi iznos od 143 milijuna kuna. Dugoročne obveze su manje za 18,8 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2014. godine.

Kratkoročne obveze iznose 734,4 milijuna kuna i manje su za 328,2 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2014. godine. U strukturi kratkoročnih obveza do značajnijih promjena došlo je na poziciji obveza za predujmove koje su manje za 234,8 milijuna kuna (značajno smanjenje iznosa obveza za predujmove odnosi se u najvećem djelu na društvo Končar – Električna vozila i to za iznos od 186 milijuna kuna - primljeni predujam po ugovoru za HŽ – Putnički prijevoz koji je većim djelom realiziran u 2015. godini).

Obveze po kratkoročnim kreditima iznose 87,9 milijuna kuna i manje su za 59,2 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2014. godine.

U strukturi izvora sredstava, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i kapital koji pripada nekontrolirajućem interesu iznosi od 2.321,5 milijuna kuna što je 36,5 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2014. godine i čini 63,6% ukupnih izvora. Dugoročna rezerviranja iznose 298 milijuna kuna i manja su za 5,7 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2014. godine te čine 8,2% ukupnih izvora. Dugoročne i kratkoročne obveze iznose 878,1 milijun kuna što je 346,4 milijuna kuna manje od stanja na kraju 2014. godine i čine 24% ukupnih izvora. U kratkoročnim obvezama, obveze prema dobavljačima iznose 367,5 milijuna kuna (43,9 milijuna kuna manje u odnosu na stanje na kraju 2014. godine) i čine 10% ukupnih izvora. Ukupni krediti (dugoročni i kratkoročni) iznose 230,8 milijuna kuna, manji su za 78 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2014. godine i čine 6,3% ukupnih izvora.

Dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su za 736,9 milijuna kuna od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Kratkotrajna imovina u odnosu na kratkoročne obveze veća je 2,9 puta, što ukazuje na dobru likvidnost sustava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe Končar.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

		Rezultat poslovanja za 1-12.2015. godinu po društima Grupe KONČAR ( u kn )									
stanje broja uposlenih 31.12.2015.	1	UKUPNI PRIHODI			Indeks 4/2	Indeks 4/3	UKUPNI RASHODI			Indeks 9/7	Indeks 9/8
		Ostvareno 1-12.2014.	Plan 1-12.2015.	Ostvareno 1-12.2015.			Ostvareno 1-12.2014.	Plan 1-12.2015.	Ostvareno 1-12.2015.		
		2	3	4			7	8	9	10	11
INŽ. za ENERGET. i TRANSPORT	262	621.956.536	653.606.000	530.919.030	85,4	81,2	609.572.704	648.606.000	524.082.915	86,0	80,8
GENERATORI i MOTORI	517	315.950.852	362.614.848	287.083.535	90,9	79,2	290.988.699	340.530.076	263.206.525	90,5	77,3
EL VISOKONAPONSKI APARATI	131	52.770.919	64.537.317	60.962.999	115,5	94,5	52.379.506	62.194.682	60.461.008	115,4	97,2
EL. APARATI SREDNJEG NAPONA	81	73.901.980	77.800.000	77.909.584	105,4	100,1	64.134.793	67.190.000	67.315.458	105,0	100,2
SKLOPNA POSTROJENJA	136	90.057.092	85.150.000	60.323.440	67,0	70,8	89.955.089	84.650.000	79.114.292	87,9	93,5
DIST. i SPEC.TRANSFORMATORI	492	736.526.342	710.700.000	811.522.767	110,2	114,2	708.776.039	682.800.000	780.553.461	110,1	114,3
MJERNI TRANSFORMATORI	244	209.362.137	199.849.695	200.344.019	95,7	100,2	190.444.005	183.149.695	186.168.507	97,8	101,6
ELEKTRONIKA i INFORMATIKA	261	140.273.647	170.850.000	182.014.947	129,8	106,5	135.509.564	165.250.000	174.925.379	129,1	105,9
METALNE KOSTRUKCIJE	297	193.170.653	212.842.394	202.798.710	105,0	95,3	189.143.072	206.785.646	195.744.416	103,5	94,7
ELEKTRIČNA VOZILA	298	152.237.028	727.635.554	636.783.251	418,3	87,5	143.961.238	716.244.554	607.664.101	422,1	84,8
OBNOVLIVI IZVORI	5	22.457.616	26.096.800	29.419.416	131,0	112,7	25.908.329	25.741.470	32.530.321	125,6	126,4
MONTAŽNI INŽENJERING	117	91.808.935	88.781.000	72.150.252	78,6	81,3	89.537.822	87.025.000	70.884.693	79,2	81,5
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	198	95.117.017	94.485.200	104.633.970	110,0	110,7	83.536.280	85.402.000	89.130.517	106,7	104,4
KUĆANSKI APARATI	70	158.424.991	146.265.000	159.335.965	100,6	108,9	158.019.140	144.265.000	169.460.974	107,2	117,5
NISKONAP. SKLOPKI i PREKID.	195	54.779.447	57.554.000	51.312.301	93,7	89,2	55.689.365	56.854.000	50.941.711	91,5	89,6
INSTITUT za ELEKTROTEHNIKU	168	74.524.420	79.836.559	94.050.912	126,2	117,8	70.608.838	77.816.559	84.424.351	119,6	108,5
ENERGETIKA i USLUGE	144	57.769.737	58.141.849	59.862.918	103,6	103,0	54.848.620	55.070.322	55.450.795	101,1	100,7
KONES AG		15.755.609					15.670.260				
<b>UKUPNO OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>3.616</b>	<b>3.156.844.958</b>	<b>3.816.746.216</b>	<b>3.621.428.016</b>	<b>114,7</b>	<b>94,9</b>	<b>3.028.683.363</b>	<b>3.689.575.004</b>	<b>3.492.059.424</b>	<b>115,3</b>	<b>94,6</b>
KONČAR D.D.	50	220.729.282	162.727.470	193.271.645	87,6	118,8	131.137.057	84.667.000	130.837.174	99,8	154,5
<b>UKUPNO MATICA i OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>3.666</b>	<b>3.377.574.240</b>	<b>3.979.473.686</b>	<b>3.814.699.661</b>	<b>112,9</b>	<b>95,9</b>	<b>3.159.820.420</b>	<b>3.774.242.004</b>	<b>3.622.896.598</b>	<b>114,7</b>	<b>96,0</b>

umanjenje za dio prihoda ovisnih društava i Kdd-a nastalih iz internih odnosa

ENERGETSKI TRANSFORMATORI*	515	992.349.847	1.071.765.000	848.061.443	85,5	79,1	838.992.148	950.017.159	724.230.328	86,3	76,2
ELKAKON d.o.o. ( DIST 50% udjela u kapitalu)											
TBEA( Mjerni trans. 27% udjela u kapitalu)											

*Napomena:*

\* Rezultat poslovanja za 1.10.2014.-30.09.2015.godine

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

**Rezultat poslovanja za 1-12.2015. godinu po društima Grupe KONČAR (u kn)**

	DOBIT/ GUBITAK PRIJE POREZA	POREZ NA DOBIT	DOBIT/GUBITAK NAKON POREZA			Indeks 16/14	Indeks 16/15	UPISANI KAPITAL UKUPNO	UPISANI KAPITAL MATICE	% VLASNIŠTVA 31.12.2015.	Dio DOBITI/ GUBITKA koji pripada dioničarima matice
			Ostvareno 1-12.2014.	Plan 1-12.2015.	Ostvareno 1-12.2015.						
			12	13	14	15	16	17	18	19	22
INŽ. za ENERGET. i TRANSPORT	6.836.115	1.933.645	9.723.449	3.600.000	4.902.470	50,4	136,2	50.577.000	50.577.000	100,0000	4.902.470
GENERATORI i MOTORI	23.877.010	686.450	24.607.208	21.099.613	23.190.560	94,2	109,9	107.927.700	107.927.700	100,0000	23.190.560
EL VISOKONAPONSKI APARATI	501.991		391.413	2.342.635	501.991	128,3	21,4	56.335.140	55.553.340	98,6122	495.025
EL. APARATI SREDNJEG NAPONA	10.594.126	2.088.091	7.852.995	8.488.000	8.506.035	108,3	100,2	19.679.700	19.679.700	100,0000	8.506.035
SKLOPNA POSTROJENJA	-18.790.852		102.003	500.000	-18.790.852			29.018.600	20.321.470	70,0291	-13.159.068
DIST. i SPEC.TRANSFORMATORI	30.969.306	904.786	27.259.062	22.320.000	30.064.520	110,3	134,7	76.684.800	39.655.200	51,7119	15.546.947
MJERNI TRANSFORMATORI	14.175.512	3.173.688	14.052.791	14.000.000	11.001.824	78,3	78,6	18.989.100	11.721.900	61,7296	6.791.385
ELEKTRONIKA i INFORMATIKA	7.089.568	1.141.754	4.764.083	5.300.000	5.947.814	124,8	112,2	42.077.040	31.572.060	75,0339	4.462.879
METALNE KOSTRUKCIJE	7.054.294	1.439.449	3.144.814	4.845.398	5.614.845	178,5	115,9	24.645.600	18.486.600	75,0097	4.211.681
ELEKTRIČNA VOZILA	29.119.150	1.221.678	7.139.580	8.388.300	27.897.472	390,7	332,6	47.026.800	35.288.700	75,0396	20.934.138
OBNOVLJIVI IZVORI	-3.110.905		-3.450.713	355.330	-3.110.905	90,2		130.312.400	130.312.400	100,0000	-3.110.905
MONTAŽNI INŽENJERING	1.265.559	360.353	1.653.023	1.371.880	905.206	54,8	66,0	11.827.500	5.288.100	44,7102	404.719
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	15.503.453	3.271.700	9.075.066	7.173.200	12.231.753	134,8	170,5	41.641.800	41.641.800	100,0000	12.231.753
KUĆANSKI APARATI	-10.125.009		405.851	2.000.000	-10.125.009			27.553.300	27.553.300	100,0000	-10.125.009
NISKONAP. SKLOPKI i PREKID.	370.590		-909.918	675.000	370.590	-40,7		60.499.300	60.499.300	100,0000	370.590
INSTITUT za ELEKTROTEHNIKU	9.626.561	1.123.335	3.915.582	2.020.000	8.503.226	217,2	421,0	40.763.520	40.763.520	100,0000	8.503.226
ENERGETIKA i USLUGE	4.412.123	889.713	2.364.271	2.484.289	3.522.410	149,0	141,8	49.891.600	49.891.600	100,0000	3.522.410
KONES AG			85.349								
<b>UKUPNO OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>129.368.592</b>	<b>18.234.642</b>	<b>112.175.909</b>	<b>106.963.645</b>	<b>111.133.950</b>	<b>99,1</b>	<b>103,9</b>	<b>835.450.900</b>	<b>746.733.690</b>		<b>87.678.835</b>
KONČAR D.D.	62.434.471		89.592.225	78.060.470	62.434.471	69,7	80,0	1.208.895.930		100,00	62.434.471
<b>UKUPNO MATICA i OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>191.803.063</b>	<b>18.234.642</b>	<b>201.768.134</b>	<b>185.024.115</b>	<b>173.568.421</b>	<b>86,0</b>	<b>93,8</b>	<b>2.044.346.830</b>	<b>746.733.690</b>		<b>150.113.306</b>

umanjenje za dio prihoda ovisnih društava i Kdd-a nastalih iz internih odnosa 48.910.671

ENERGETSKI TRANSFORMATORI*	123.831.115	24.936.325	122.611.412	98.183.200	98.894.790	80,7	100,7	72.764.000	35.654.400	49.00005	48.458.448
ELKAKON d.o.o. (DIST 50% udjela u kapitalu)								3.092.000	799.466	25.85559	370.388
TBEA (Mjerni trans. 27% udjela u kapitalu)								40.869.289	4.803.199	11,75250	1.288.901

Dobit pripisana imateljima kapitala matice 127.651.294

Dobit pripisana manjinskom interesu 23.669.078

Dobit Grupe 151.320.372

*Napomena:*

\* Rezultat poslovanja 1.10.2014.-30.9.2015.godine

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

## **6. RESTRUKTURIRANJE**

---

Temeljna djelatnost Končara je Energetika i transport te je planovima Končara predviđeno restrukturiranje i izdvajanje svih ostalih djelatnosti. Končar restrukturira trajno svoj portfelj a tijekom 2015. godine završena je likvidacija društava Končar – Alati i Končar Kones AG u Švicarskoj. Likvidacija društva Končar – Ugostiteljska oprema u završnoj je fazi i očekuje se da će biti okončana u prvoj polovici 2016. godine.

## **7. IZLOŽENOST RIZICIMA**

---

Društva Grupe Končar izložena su raznim tržišnim i financijskim uvjetima poslovanja. Rizik poslovnog okruženja određen je političkim, ekonomskim i socijalnim uvjetima na tržištima na kojima Društva posluju. Društva Grupe prate navedene rizike i poduzimaju mjere da umanjujtu njihov potencijalni utjecaj na financijsku stabilnost.

U svim društvima Grupe redovno se prati i upravlja bilancom, likvidnošću i adekvatnošću kapitala te određuju mjere za sprečavanje ili uklanjanje uzroka nelikvidnosti, poduzimaju se potrebne mjere da društva raspolažu sa dovoljno dugoročnih izvora financiranja s obzirom na opseg i vrstu poslovne djelatnosti te redovito prati da li je ostvarena adekvatnost kapitala.

Na nivou Grupe dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Kratkotrajna imovina u odnosu na kratkoročne obveze veća je 2,9 puta, što ukazuje na dobru likvidnost sustava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe Končar.

Društva Grupe upravljaju rizicima koji bi mogli utjecati na poslovanje Grupe praćenjem poslovnih procesa i internih izvještaja o rizicima koji identificiraju i analiziraju izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika.

- *Tržišni rizik*

Tržišni rizik nastaje kao posljedica mogućih gubitaka koji proizlaze iz nepovoljnih ekonomskih uvjeta te smanjenjem potražnje na tržištu.

Društva Grupe Končar posluju na hrvatskom i na međunarodnim tržištima. Osnovna djelatnost Grupe vezana je za proizvodnju opreme i proizvoda za područje energetike i transporta. Opseg proizvodnje u velikoj mjeri ovisi o investicijama na tom području. Pod utjecajem krize i nestabilnosti geopolitičke situacije u nekim dijelovima Svijeta ( rat u Siriji i Iraku, ukrajinska kriza ) pojavljuje se i rizik smanjenja i zatvaranja nekih tržišta te poticanje davanja poslova domicilnim poduzećima. Na tržištu elektroenergetske opreme u 2015. godini pored volatilnih cijena osnovnog repromaterijala prisutan je i veliki konkurenčki pritisak na cijenu opreme i profitne marže.

Na konkurentnost proizvoda i usluga naših društava utječu i promjene uvjeta u kojima posluju društva Grupe, ali i uvjeta u kojima posluju naši kupci.

Uprave Društava samostalno utvrđuju cijene svojih proizvoda.

- *Rizik na tržištu nabave*

Cijene glavnih sirovina i materijala ( bakar, trafo lim, čelik ..) u posljednjih nekoliko godina podložne su nepredvidivim promjenama ( enormni rast ili pad u kratkom vremenskom razdoblju). U 2015. godini došlo je do poremećaja na tržištu transformatorskog lima u Europi zbog Antidampiškog procesa vođenog od strane Europske komisije. Poremećaj se ogledao u nestašici lima, naročito visokokvalitetnih. Društva Grupe u okviru transformatorskog programa uspješno su prebrodila ovaj poremećaj a tijekom 2015. godine Europska komisija je odustala od uvođenja antidampiških cijena i uvela minimalne cijene na uvoz transformatorskog lima iz Japana, Kine, Koreje, Rusije i SAD-a.

- *Tehnološko – razvojni rizici*

Društva Grupe kontinuirano investiraju značajna sredstva u ključne tehnologije i strateški važne segmente proizvodnje kako bi umanjila rizik tehnološkog – razvojnog zaostajanja za konkurenčijom. Društva Grupe i u narednom razdoblju planiraju uložiti značajna sredstva u razvoj novih proizvoda te inoviranje postojećih.

- *Kadrovske rizici*

Uobičajne fluktuacije i promjene u kadrovskoj strukturi ne utječu značajno na poslovanje društava Grupe. Nagle ili veće fluktuacije radnika sa specijalističkim znanjima ( napr. otvaranje EU za radnike iz Hrvatske ) mogле bi utjecati na poslovanje. Kontinuiranim ulaganjem u obrazovanje i stimulacijom kroz primanja ključnih radnika Društva se nastoje zaštititi od kadrovske rizike.

- *Rizik upravljanja kapitalom*

Upravljanje kapitalom provodi se na način da se osigura daljnje kontinuirano poslovanje i pritom omogući povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja. Grupa upravlja kapitalom i obavlja potrebna usklađivanja istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. Društva Grupe mogu donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da bi smanjilo svoje obveze i slično.

- *Valutni rizik*

Službena valuta Grupe je hrvatska kuna. Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka. Od valutnih rizika Društva se štite kontinuiranim planiranjem i praćenjem priliva i odliva, te gdje je opravdano, ugovaranjem prodaje i nabave u istoj valuti i usklađivanjem dinamike priliva i odliva terminskom kupovinom valuta u skladu s planom priliva i odliva novčanih sredstava.

Manji dio društva koristi derivatne finansijske instrumente za zaštitu od izloženosti finansijskim rizicima.

- *Rizik kamatnih stopa*

Društva Grupe su izložena i kamatnom riziku jer je dio kredita ugovoren po promjenjivim kamatnim stopama dok je većina imovine nekamatonosna. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti riziku promjene kamatnih stopa u ugovorenim odnosima sa stranom valutom plaćanja.

Osim povećanog tržišnog rizika zbog smanjenja potražnje, kao posljedice produžene recesije nije bilo značajnijih promjena utjecaja finansijskog rizika na Grupu.

- *Kreditni rizik*

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje finansijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatile politiku poslovanja uglavnom s kreditno sposobnim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja finansijskih gubitaka zbog neplaćanja obveza. Društva Grupe služe se podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o finansijskom položaju društava i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćeni. U principu poslovi se ugovaraju s kreditno sposobnim partnerima te se pribavljaju odgovarajući instrumenti osiguranja plaćanja.

Na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječe individualne karakteristike pojedinog kupca. Grupa ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Društva Grupe utvrđuju ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja i ulaganja.

- *Rizik likvidnosti*

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje finansijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave društava Grupe. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim prilivom i odlivom. Grupa kao cjelina nije značajnije izložena riziku likvidnosti.

## **8. DIONICE**

---

Dionica Končar – Elektroindustrije d.d., nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo skladno pozitivnim propisima osigurava redovan pristup informacijama o svom radu i djelovanju kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije).

Temeljni kapital društva iznosi 1.208.895.930,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovnih dionica nominalne vrijednosti 470,00 kuna.

Društvo postupa na jednak način i pod jednakim uvjetima prema svim dioničarima neovisno o broju dionica kojima raspolaže, zemlji njihova podrijetla, te njihovim drugim svojstvima. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.

U 2015. godini kretanje cijena dionice Končar Elektroindustrije pratilo je trend ukupnog tržišta. Najviša cijena dionice postignuta je u 1. mj. 2015. godine (725,99 kuna), najniža u 5. mjesecu (640,01 kuna) da bi na kraju 2015. godine prosječna cijena dionice iznosila 654,92 kuna. Ukupan promet ostvaren trgovanjem Končarevih dionica iznosi 68,2 milijuna kuna što je 5,1% više od prometa ostvarenog u 2014. godini a količina dionica kojom se trgovalo iznosi 100.955 dionica ( 6,6% više u odnosu na 2014. godinu).

U odnosu na prethodnu godinu u 2015. godini došlo je do neznatnih promjena u vlasništvu prvih deset dioničara. Povećano je učešće Societe Generale - Splitska banka d.d. ( AZ obvezni mirovinski fond za 2,12%, učešće PBZ d.d. skrbnički račun je povećan za 0,57%, učešće u vlasništvu Florićić Kristijana smanjeno je za 0,85% ). U 2015. godini Državni ured za upravljanje državnom imovinom ( DUUDI) prenio je 142.298 dionica ( 5,53% ) na Centar za restrukturiranje i prodaju ( CERP ).

Končar – Elektroindustrija je s društvom InterCapital vrijednosni papiri d.o.o. u listopadu 2015. godine potpisala Ugovor o obavljanju poslova specijalista, kojim je InterCapital vrijednosni papiri d.o.o preuzeo obvezu obavljanja poslova specijalista za dionice Končar – Elektroindustrije d.d., oznake: KOEI-R-A, ISIN: HRKOEIRA0009, uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d.

Usluga specijalističke trgovine uključuje istovremeno izlaganje naloga na kupnju i naloga na prodaju dionice kompanije sukladno Pravilima Zagrebačke burze.

Ovisna društva KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori i KONČAR – Sklopna postrojenja, uvrštena su u kotaciju Redovitog tržišta Zagrebačke burze. U 2015. godini trgovano je redovnim i povlaštenim dionicama Končar-Distributivnih transformatora, na početku godine cijena redovnih dionica iznosila je 1.129 kn, dok je na kraju godine iznosila 1.250 kn.

Dionicama društva KONČAR – Sklopna postrojenja nije se trgovalo u 2015. godini.

Dionice društva Končar – Mjerni transformatori d.d. napona uvrštene su u Multilateralnu trgovinsku platformu (MTP) Zagrebačke burze. U 2015. godini cijena povlaštenih dionica

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRija d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

društva Končar – Mjerni transformatori kojima se trgovalo kretala se u rasponu od 1.253,02 do 1.548,99 kuna.

Dana 10.12.2015. godine nakon otkupa svih dionica društva Končar – Električni aparati srednjeg napona od strane većinskog dioničara ( Končar – Elektroindustrije d.d. ) prestalo je trgovanje dionicama društva na Multilateralnoj trgovinskoj platformi (MTP) Zagrebačke burze.

U 2015. godini dionice društava Končar – Električna vozila d.d., Končar – Inem d.d. i Končar – Metalne konstrukcije d.d. uvrštene su u Multilateralnu trgovinsku platformu (MTP) Zagrebačke burze. Predmetnim dionicama nije se trgovalo u 2015. godini.

Na dan 31.12.2015. godine Društvo posjeduje 5.861 komada vlastitih dionica, što čini 0,23% kapitala društva.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

STRUKTURA VLASNIŠTVA KONČAR -ELEKTROINDUSTRija d.d.					
Red. Broj	Dioničar	31.prosinac 2015.		31.prosinac 2014.	
		Broj dionica	Udio u vlasništvu	Broj dionica	Udio u vlasništvu
1.	HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
2.	CERP/HZMO	384.628	14,95	384.628	14,95
3.	CERP/Republika Hrvatska	142.298	5,53	142.298	5,53
4.	Hypo-Alpe-Adria-Bank d.d./ PBZ Croatia Osiguranje	255.928	9,95	255.928	9,95
5.	Societe Generale - Splitska banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	202.149	7,86	202.149	7,86
6.	Societe Generale - Splitska banka d.d./ AZ Obvezni mirovinski fond	161.110	6,26	106.438	4,14
7.	Državni ured za upravljanje državnom imovinom/RH	117.982	4,59	117.982	4,59
8.	Floričić Kristijan	60.714	2,36	82.684	3,21
9.	Valamar Riviera	39.791	1,55	39.791	1,55
10.	PBZ d.d. / skrbnički račun	30.208	1,17	27.366	1,06
11.	Ostali dioničari	446.935	17,38	486.479	18,91
12.	Končar d.d. / trezorske dionice /	5.861	0,23	1.861	0,07
UKUPNO		2.572.119	100,00	2.572.119	100,00

## **9. RAZVOJ PROIZVODA I PROIZVODNJE**

---

Sastavni dio dugoročne poslovne politike Grupe je oslanjanje na proizvode nastale kao rezultat vlastitog razvoja.

Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. upravlja razvojem na temelju usvojenog koncepta Strateških razvojnih područja u Grupi Končar. Sve donesene odluke su u skladu s

dugoročnim razvojnim ciljevima Grupe Končar, potrebama za razvojem novih proizvoda Društava Grupe, razvojem tehnike i tehnologije , te raspoloživih resursa.

Utvrđena su sljedeća strateška područja razvoja:

- Područje proizvodnje električne energije
- Područje trafostanica i prijenosa električne energije
- Područje tračničkih vozila
- Područje obnovljivih izvora
- Područje naprednih mreža i računalnih komunikacija
- Područje informacijskih tehnologija

Najznačajniji razvojni projekti u 2015. godini bili su:

- Razvijen niskopodni dizel-električni vlak za HŽ Putnički prijevoz i u postupku je tipskog ispitivanja.
- Završen je razvoj i ispitivanja na svim komponentama 145 kV plinom izoliranog i metalom oklopljena postrojenja K8D.6-N.
- Razvijena je nova generacija sustava monitoringa transformatora na temelju vlastitih hardverskih i softverskih rješenja.
- Optimirano je tehničko rješenje sinhronog generatora s cilindričnim rotorom za male hidroelektrane.
- Razvoj spremnika energije sa super-kondenzatorima za tračnička vozila.
- Razvijena je serija naponskih transformatora velike snage sa sniženim gubicima.

## **10. ZAPOSLENI**

---

Polazeći od strateške odrednice KONČARA da su zaposleni temeljni kapital kompanije, te da cijelokupno poslovanje ovisi o angažmanu svakog zaposlenika, održavanje konkurentne sposobnosti KONČARA temelji se na iskustvu, znanju i inovativnosti zaposlenih.

KONČAR je 2015. godinu završio s ukupno zaposlenih 3.666 radnika. Od ukupnog broja zaposlenih radnika 1.058 je visokoobrazovanih, od kojih je 71% tehničke struke (elektro struke 47%, a strojarske 24%), 16% ekonomski, a drugih struka je 13%.

U 2015. godini u KONČARU je bilo zaposleno 27 doktora znanosti i 50 magistara znanosti. Prosječna dob ukupno zaposlenih radnika u 2015. godini u KONČARU je 44 godine. Prosječna dob novozaposlenih u 2015. godini je 31 godina. Dominiralo je zapošljavanje mlađih visokoobrazovanih radnika sa završenim Fakultetom elektrotehnike i računarstva.

KONČAR tradicionalno osigurava svoj visokoobrazovani kadar i stipendiranjem studenata na raznim fakultetima (Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet strojarstva i brodogradnje.) Međutim, obzirom na probleme koji su identificirani u obrazovnom sustavu te nedovoljnu povezanost institucija obrazovnog sustava, tržišta rada i gospodarstva smanjen je broj stipendista. Ukoliko se u narednom razdoblju otklone slabe

strane ove metode /ne postoji aktivno sudjelovanje tvrtke u obrazovanju studenata, nema validacije znanja i sposobnosti studenta/stipendiste/ za očekivati je povećanje broja stipendista.

Na doktorskom studiju je 53 visokoobrazovanih radnika, na poslijediplomskim studijima usavršava se za sveučilišnog specijalistu 45 radnika.

Budući da je cjeloživotno obrazovanje jamstvo poslovnog uspjeha stalno ulaganje u znanje svojih zaposlenih prioritet je KONČARA. Upravo zato izražen je rast broja zaposlenih koji sudjeluju u različitim oblicima edukacije, a usporedno s time rastu i ukupna prosječna ulaganja u obrazovanje.

KONČAR posebnu pozornost daje izboru svojih menadžera, odnosno prepoznavanju na vrijeme svojih menadžerskih potencijala, te ulaganju u njihov razvoj i stvaranje prostora za daljnje napredovanje i kroz Obrazovne programe u okviru KONČAR AKADEMIJE koja u posljednjih 5 godina kontinuirano radi.

Analiza je pokazala da je 49,5% radnika koji su prošli KONČAR AKADEMIJU u toku obrazovanja, odnosno nakon završetka obrazovnog ciklusa, napredovalo u karijeri.

U 2015. godini provedeno je ponovno ispitivanje Organizacijske klime u društвima grupe KONČAR. Analiza rezultata i utvrđivanje potrebnih aktivnosti provest ћe se u 2016. godini. Organizacijska klima se definira kao opća psihološka atmosfera u organizaciji koja je stabilna kroz vrijeme i izravno utječe na produktivnost zaposlenika, a samim time i na uspješnost čitave organizacije. Cilj ispitivanja organizacijske klime jest identificirati područja koja utječu na zadovoljstvo poslom kao i ona koja umanjuju efikasnost organizacije (te potencijalno uzrokuju neočekivane troškove u budućnosti).

I u 2015. godini nastavljena je uspješna suradnja i s nizom znanstvenih i obrazovnih institucija, koja omogućava prepoznavanje, definiranje i implementaciju niza projekata u kojima strane sudjeluju kao ravnopravni partneri, na način da svaka unosi svoju ekspertizu i potiče suradnju znanstvenog/obrazovnog i gospodarskog sektora.

## **11. KVALITETA I OKOLIŠ**

---

Sastavni dio poslovne politike Končara je postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda, zaštita okoliša, te zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenih na radnom mjestu. Ova se politika u svim Društвima ostvaruje primjenom i certifikacijom sustava upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem i OHSAS 18001 za upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu.

Certificiran sustav upravljanja kvalitetom prema ISO 9001 posjeduje 15 Društava. Osnovna je svrha ovog sustava upravljanje svim poslovnim procesima u Društvu sa ciljem postizanja kvalitete proizvoda i usluga, a time i zadovoljstva kupaca . Certifikat ISO 9001

koji su izdale ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža kupcima određenu razinu povjerenja u sposobnost organizacije da zadovolji postavljene zahtjeve. No, sve češće, posebno kad se radi o kvalifikacijama za ugovaranje određenih proizvoda, kupci provode „audit druge strane“ odnosno izravno u Društvu provjeravaju funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom kako bi se uvjerili u sposobnost da je Društvo sposobno ispuniti njihove zahtjeve i očekivanja.

Sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001 certificiran je u 17 Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju aspekte okoliša pri obavljanju svoje djelatnosti, izvođenju svojih procesa, utjecaju isporučenih proizvoda i usluga na okoliš, te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja. Certifikat ISO 14001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama, od države do lokalne zajednice, da se Društvo odgovorno odnosi prema zaštiti okoliša

Sustav upravljanja sigurnošću i zdravljem prema OHSAS 18001 certificiran je u 8 Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju opasnosti na radnim mjestima, te poduzimaju mjere na prevenciji i smanjenju nezgoda i nesreća koje znače gubitak zdravlja i života radnika, te gubitak materijalnih dobara. Certifikat OHSAS 18001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama da Društva poduzimaju zakonske i druge mjere za osiguravanje sigurnog radnog okoliša i zaštite radnika od ozljeda na radu.

## **12. DRUŠTVENA ODGOVORNOST**

---

Svojim svakodnevnim poslovnim i proizvodnim aktivnostima KONČAR dosljedno poštuje načela društveno odgovornog poslovanja. Polazište je u činjenici da tvrtka mora preuzeti punu odgovornost koja nadilazi sferu isključivo ekonomskih interesa. KONČAR provodi i kontinuirano unapređuje aktivnosti na razini cijele Grupe – a podrobnije informacije navode se u Izješću o društveno odgovornom poslovanju. Izdaje se već desetu godinu, a objavljuje se i na mrežnoj stranici [www.koncar.hr](http://www.koncar.hr) te je dostupan svim zainteresiranim dionicima.

KONČAR je uključen u mrežu UN-ovog sporazuma Global Compact (GC), najveću svjetsku inicijativu na području društveno odgovornog poslovanja, te priprema i objavljuje Izješća o društvenoj odgovornosti prema načelima GC-a i prema smjernicama Globalne inicijative za izještavanje (Global Reporting Initiative - GRI G4). Time se KONČAR uvrstio u malobrojnu grupu hrvatskih kompanija koje imaju takve izještaje. Priznanje djelovanju KONČARA na ovom planu je i izbor predstavnice KONČARA krajem 2015. godine za predsjednicu Upravnog vijeća Global Compacta Hrvatska.

Pristup društveno odgovornom poslovanju poseban naglasak stavlja na brigu o čovjeku, okolišu i svim segmentima vezanim uz zaštitu i očuvanje prirodnih resursa, kao i na suradnju sa zajednicom.

Nositelj razvoja svake tvrtke su zaposlenici, a KONČAR je svjestan da uspjeh stvaraju samo motivirani i educirani ljudi. Upravo zato su najvažnije aktivnosti vezane uz daljnje poboljšanje radnih uvjeta pa se, uz neupitna redovna primanja i podmirivanje svih zakonskih obaveza, provodi se niz aktivnosti na stalnom usavršavanju zaposlenih, zdravstvenoj preventivi i organiziranoj rekreaciji. Za one koji su završili svoj radni vijek organiziran je „Klub umirovljenika KONČAR“, dok „Klub branitelja“ okuplja sudionike Domovinskog rata. Organiziraju se i zajedničke sportske aktivnosti poput Božićnog malonogometnog turnira na kojem je 2015. godine sudjelovalo 25 momčadi iz 12 društava Grupe KONČAR, planinarski pohodi, skijaški izleti i drugo.

Očuvanje okoliša na svakom mjestu gdje djelujemo - od proizvodnih prostora do okruženja gdje se ugrađuju oprema i proizvodi – prioritet je KONČARA. Maksimalna pozornost pridaje se sigurnosti i minimalnom utjecaju na okoliš: od kontrole kvalitete ulaznih sirovina, komponenti, proizvodnih procesa, kao i gotovih proizvoda i postrojenja.

KONČAR brine o smanjenju štetnih utjecaja na prirodni okoliš i brojnim drugim aktivnostima. Zbog toga je i Dan planeta Zemlje 2015. godine bio prilika za volonterske akcije zaposlenika „Uljepšajmo svoj okoliš“ i „Očistite svoje radno mjesto od suvišnih papira“ kojima su se odazvali brojni zaposlenici.

Svi oblici djelovanja djece i mladih u školskim i izvanškolskim aktivnostima, kao i socijalno-humanitarna podrška - dio su suradnje s društvenom zajednicom koja se uspješno nastavila i tijekom 2015. godine. Osnovnoj školi „Josip Kozarac“ iz Soljana, mjesta u Vukovarsko-srijemskoj županiji, povodom Dana KONČARA, uručena je donacija – informatička oprema nužna za školovanje 150 učenika iz područja stradalih poplavom.

Potiču se i potpomažu razne kulturne manifestacije i smotre stvaralaštva mladih, kao i sportske aktivnosti klubova „manje komercijalnih“ sportova. KONČAR raznim oblicima potpore nastoji pomoći u stvaranju što kvalitetnijih sadržaja, a jedna od novih aktivnosti je i potpora Šah klubu KONČAR, jednom od najstarijih u Hrvatskoj, da u 2015. godini za djecu zaposlenika KONČARA otvorи besplatnu školu šaha te ponudi poduku, druženje i nastupe na natjecanjima.

### **13. PLAN POSLOVANJA ZA 2016. GODINU**

---

Na sjednici Nadzornog održanoj 15.12.2015. godine usvojen je Plan poslovanja za 2016. godinu.

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga planiraju se u iznosu od 3,1 milijarde kuna što je 2,4% više u odnosu na ostvarenje 2015. godine. Na domaćem tržištu planira se prihod u iznosu od 1,6 milijardi kuna, u izvozu 1,5 milijarde kuna.

Konsolidirana dobit Grupe prije poreza planira se u iznosu od 178 milijuna kuna, porez na dobit u iznosu od 22,3 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja planira se u iznosu od 155,7

milijuna kuna, udio manjinskih interesa u iznosu od 22,1 milijuna kuna a udio vlasnika Matice u dobiti Grupe planira se u iznosu od 133,6 milijuna kuna .

U 2016. godini planira se ugovoriti novih poslova u iznosu od 3 milijardi kuna te bi planirano stanje ugovorenih poslova na kraju godine iznosilo 3,5 milijardi kuna.

#### **14. STRATEGIJA BUDUĆEG RAZVOJA**

---

Strategija razvoja Grupe Končar zasniva se na činjenici da je prioritetna zadaća Končara proizvodnja najsloženijih proizvoda za krajnjeg kupca u području temeljnog poslovanja, elektroenergetici i transportu. U tu kategoriju spadaju složeni proizvodi poput visokonaponskih transformatorskih stanica, hidroelektrana, vjetroelektrana, tramvaja, elektromotornih i dieselelektričnih vlakova i slično.

Strateški plan Grupe Končar za razdoblje 2015.-2019., godine revizija je plana za prethodno razdoblje i zasniva se na postavkama i poslovnim opredjeljenjima:

- proizvodnja – pojedinačni proizvodi visokog stupnja složenosti i dodane vrijednosti
- razvoj proizvoda - vlastiti razvoj u suradnji sa znanstvenim institucijama te povećavanje udjela znanja u proizvodima i uslugama
- poslovanje – bez strateškog partnera u području energetike i transporta
- jačanje izvoza – povećanje omjera izvoz/domaće tržište
- upravljanje ljudskim resursima – ciljano obrazovanje za vlastite potrebe, stipendiranje, specijalističko obrazovanje, znanstveno obrazovanje
- sinergija – poticanje i optimiranje zajedničkih procesa poslovanja Društava Grupe
- društvena odgovornost, te odgovornost prema dionicima – jače uključivanje u sve tokove Društva, posebno u aktivnosti vezane za zaštitu okoliša
- investicije – proširenje kapaciteta proizvodnje strateških dijelova proizvoda, optimiranje postojećih sredstava
- restrukturiranje društava koja nisu u području temeljnog poslovanja

Uprava društva je u prethodnom periodu donijela odluku o pokretanju projekta „Sustav Upravljanja znanjem“ koji se zasniva na četiri područja upravljanja znanjem od interesa za Grupu Končar. To su područje ljudskih resursa, poslovnih procesa, tržišta te intelektualnog vlasništava i inovacija.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2015.**

---

**Završna napomena:**

*Nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja finansijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje finansijske izvještaje Društva i Grupe za 2015. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.*

U Zagrebu, 24.ožujka 2016. godine

Predsjednik Uprave  
Končar – Elektroindustrije d.d.  
Darinko Bago, dipl. ing.

