

# **GRUPA KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA**

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA, KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI  
IZVJEŠTAJI I GODIŠNJE IZVJEŠĆE**

**31. PROSINCA 2014.**

	Stranica
Odgovornost za konsolidirane financijske izvještaje	1
Izveštaj neovisnog revizora	2 - 3
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	4
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	5
Konsolidirani izvještaj o novčanom toku	6
Konsolidirani izvještaj o promjenama glavnice	7
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	8 – 68
Godišnje izvješće	69 – 94

Temeljem važećeg hrvatskog Zakona o računovodstvu (NN 109/07, 54/13, 121/14), Uprava Društva je dužna osigurati da konsolidirani godišnji financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija, tako da fer prezentiraju financijski položaj i rezultate poslovanja društva Končar – Elektroindustrija d.d. i ovisnih društava („Grupa“) za to razdoblje.

Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u konsolidiranim financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu konsolidiranih financijskih izvještaja po načelu vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja Grupe, kao i njihovu usklađenost s važećim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Grupe te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevare i ostalih nepravilnosti.

Potpisano u ime Uprave:

  
Darinko Bago, predsjednik Uprave Društva

Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb  
Fallerovo šetalište 22,  
10 000 Zagreb



»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22  
8

27. ožujka 2015. godine

## ***Izješće neovisnog revizora***

### **Dioničarima i Upravi društva Končar Elektroindustrija d.d.**

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih financijskih izvještaja društva KONČAR Elektroindustrija d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava („Grupa“) koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2014. godine te konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirane izvještaje o promjenama kapitala i novčanom toku za godinu tada završenu, te bilješke koje se sastoje od sažetka značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjavajućih informacija.

#### **Odgovornost Uprave za financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje i objektivan prikaz ovih konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja, uslijed prijevare ili pogreške.

#### **Odgovornost revizora**

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o ovim konsolidiranim financijskim izvještajima na osnovu naše revizije. Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima koji nalažu pridržavanje etičkih pravila, te planiranje i provođenje revizije kako bi se s razumnom mjerom sigurnosti utvrdilo da su konsolidirani financijski izvještaji bez materijalno značajnih grešaka.

Revizija uključuje provođenje procedura u svrhu pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u konsolidiranim financijskim izvještajima. Odabir procedura ovisi o prosudbi revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnih grešaka u konsolidiranim financijskim izvještajima, koje mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju tih rizika, revizor razmatra interne kontrole relevantne za subjektovo sastavljanje i objektivan prikaz konsolidiranih financijskih izvještaja u svrhu provođenja revizijskih procedura u skladu s postojećim okolnostima, a ne u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola poslovnog subjekta. Revizija isto tako uključuje ocjenu primjerenosti računovodstvenih politika, razumnost računovodstvenih procjena koje je definirala uprava, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i čine odgovarajuću osnovu u svrhu izražavanja našeg mišljenja.

#### **Mišljenje**

Prema našem mišljenju, konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2014. godine, rezultate njenog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji.

*PricewaterhouseCoopers d.o.o., Ulica kneza Ljudevita Posavskog 31, 10000 Zagreb, Hrvatska*

*T: +385 (1) 6328 888, F: +385 (1) 6111 556, [www.pwc.hr](http://www.pwc.hr)*

Trgovački sud u Zagrebu, broj TI-99/7257-2, MBS: 080238978; OIB: 81744835353; Temeljni kapital: 1.810.000,00 kn, uplaćen u cijelosti; Uprava: Hrvoje Zgombić, predsjednik; J. M. Gasparac, član; S. Dušić, član; T. Mačašović, član; Žiro-račun: Raiffeisenbank Austria d.d., Petrinjska 59, Zagreb, IBAN: HR8124840081105514875.

**Reconsult d.o.o. Trg hrvatskih velikana 4/1, Zagreb;**

Trgovački sud u Zagrebu; MBS: 080091897; IBAN: HR8923600001101271099 kod Zagrebačke banke d.d., Zagreb; Temeljni kapital društva u iznosu od 250.000,00 kuna uplaćen u cijelosti. Uprava: Željko Trcin, Marija Zupančić

A member of Kreston International | A global network of independent accounting firms

## Ostala pitanja

Konsolidirane financijske izvještaje Društva Končar Elektroindustrija d.d. i njegovih ovisnih društava na 31. prosinca 2013. godine revidirao je drugi revizor koji je dana 21. ožujka 2014. godine izrazio mišljenje bez ograda o tim financijskim izvještajima.

## Izješće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

Pročitali smo priloženo Godišnje izvješće Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2014. na stranicama 69 do 94. Potvrdili smo da su podaci, sadržani u Godišnjem izvješću koji opisuju informacije također prikazane i u konsolidiranim financijskim izvještajima, u svim značajnim odrednicama, u skladu s konsolidiranim financijskim izvještajima.

*PricewaterhouseCoopers d.o.o.*

PricewaterhouseCoopers d.o.o.  
Zagreb, 27. ožujka 2015.



John M. Gašparac  
Član Uprave

*Kristina Dimitrov*

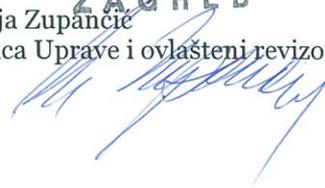
Kristina Dimitrov  
Ovlašteni revizor  
**pwc**

PricewaterhouseCoopers d.o.o.<sup>3</sup>  
za reviziju i konzalting  
Zagreb, Ulica kneza Lj. Posavskog 31

Reconsult d.o.o.  
Zagreb, 27. ožujka 2015.

**RECONSULT, d.o.o.**  
**REVIZIJA I KONZALTING**  
**ZAGREB**

Marija Zupancić  
Članica Uprave i ovlašteni revizor



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

	Bilješka	2014. HRK	2013. HRK
Prihodi od prodaje	3	2.648.756.225	2.509.098.949
Ostali poslovni prihodi	4	182.664.973	226.592.393
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>		<b>2.831.421.198</b>	<b>2.735.691.342</b>
Promjena zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		34.110.042	(10.800.947)
Troškovi materijala i energije	5	(1.393.472.795)	(1.267.980.212)
Troškovi prodane robe		(174.074.312)	(103.830.903)
Troškovi usluga	6	(364.312.011)	(360.055.504)
Troškovi osoblja	7	(492.282.905)	(497.177.985)
Amortizacija	8	(89.495.937)	(82.584.800)
Ostali troškovi	9	(167.771.897)	(140.379.017)
Gubici od umanjenja vrijednosti	10	(13.848.429)	(38.274.598)
Rezerviranja	11	(55.315.803)	(105.018.393)
Ostali poslovni rashodi	12	(10.990.631)	(13.471.935)
<b>POSLOVNI RASHODI</b>		<b>(2.727.454.678)</b>	<b>(2.619.574.294)</b>
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>		<b>103.966.520</b>	<b>116.117.048</b>
<b>Udio u dobiti ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela</b>	13	<b>62.643.786</b>	<b>47.494.718</b>
Financijski prihodi	14	53.423.921	67.792.536
Financijski rashodi	15	(43.951.590)	(52.061.601)
<b>Financijski prihodi - neto</b>		<b>72.116.117</b>	<b>63.225.653</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>176.082.637</b>	<b>179.342.701</b>
Porez na dobit	16	(15.985.686)	(15.647.324)
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>		<b>160.096.951</b>	<b>163.695.377</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit:</b>			
<i>Stavke koje mogu naknadno biti reklasificirane u dobit ili gubitak:</i>			
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja		153.289	(14.870)
Gubitak s osnove zaštite novčanog toka		(4.734.344)	-
<b>SVEOBUHVAATNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>155.515.896</b>	<b>163.680.507</b>
<b>Dobit razdoblja pripisana:</b>			
Vlasnicima Društva		129.249.283	135.112.460
Nekontrolirajućem interesu		30.847.668	28.582.917
<b>Neto dobit razdoblja</b>		<b>160.096.951</b>	<b>163.695.377</b>
<b>Sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja pripisana:</b>			
Vlasnicima Društva		127.185.546	135.097.590
Nekontrolirajućem interesu		28.330.350	28.582.917
<b>Zarada po dionici</b>			
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici u kunama	17	50,29	52,62

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU**  
**NA DAN 31. PROSINCA 2014.**

	Bilješka	31.12.2014. HRK	31.12.2013. HRK
<b>IMOVINA</b>			
Goodwill	18	7.648.985	7.646.618
Nematerijalna imovina	19	44.238.283	29.371.686
Nekretnine, postrojenja i oprema	20	1.046.731.243	1.051.559.331
Ulaganja u nekretnine	21	104.549.243	100.366.943
Ulaganja u pridružena društva po metodi udjela	22	263.270.174	258.254.309
Financijska imovina	23	10.968.607	9.130.152
Potraživanja	24	23.234.086	29.147.877
<b>Dugotrajna imovina</b>		<b>1.500.640.621</b>	<b>1.485.476.916</b>
Zalihe	25	512.675.068	445.041.616
Potraživanja od povezanih društava	26	90.454.659	71.896.272
Potraživanja od kupaca i ugovorima o izgradnji	27	861.192.402	620.555.442
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit		17.718.232	10.030.084
Ostala potraživanja	28	82.539.693	70.287.369
Financijska imovina	29	440.129.180	305.358.260
Novac i novčani ekvivalenti	30	391.253.751	446.232.436
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	31	15.919.363	5.999.951
<b>Kratkotrajna imovina</b>		<b>2.411.882.348</b>	<b>1.975.401.430</b>
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	32	5.960.000	6.251.807
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>3.918.482.969</b>	<b>3.467.130.153</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
Temeljni kapital	33	1.208.895.930	1.028.847.600
Kapitalne rezerve		719.579	719.579
Ostale rezerve		400.090.992	417.141.957
Zadržana dobit		288.659.683	350.456.478
Dobit poslovne godine		129.249.283	135.112.460
<i>Pripisano vlasnicima Društva</i>		<i>2.027.615.467</i>	<i>1.932.278.074</i>
Nekontrolirajući interes		257.389.371	243.230.261
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>2.285.004.838</b>	<b>2.175.508.335</b>
Rezerviranja za garancije		242.214.327	250.335.816
Ostala rezerviranja		61.448.509	88.526.472
<b>Rezerviranja</b>	34	<b>303.662.836</b>	<b>338.862.288</b>
Obveze za zajmove (posudbe)		161.907.630	206.519.645
<b>Dugoročne obveze</b>	35	<b>161.907.630</b>	<b>206.519.645</b>
Obveze prema povezanim društvima	36	40.587.416	3.785.564
Obveze za zajmove (posudbe)	37	143.444.866	94.205.601
Obveze po derivatnim instrumentima zaštite	38	3.650.393	-
Obveze prema dobavljačima	39	371.071.518	303.978.576
Obveze s osnove ugovora o izgradnji	40	29.843.421	41.677.970
Obveze za porez na dobit		3.547.230	474.442
Obveze za predujmove	41	416.855.472	141.868.566
Ostale obveze	42	83.508.741	72.149.154
Odgođeno plaćanje troškova i prihod bud. razdoblja	43	75.398.608	88.100.012
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>1.167.907.665</b>	<b>746.239.885</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>3.918.482.969</b>	<b>3.467.130.153</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

Bilješka	2014. HRK	2013. HRK
<b>Novčani tijek od poslovnih aktivnosti</b>		
Novčani primici od kupaca	2.969.856.248	3.002.048.393
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	10.421.474	18.730.475
Novčani primici s osnove povrata poreza	95.258.051	131.336.421
Novčani primici od kamata	13.399.516	35.312.417
Ostali novčani primici	67.239.001	39.140.817
<b>Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti</b>	<b>3.156.174.290</b>	<b>3.226.568.523</b>
Novčani izdaci dobavljačima	(2.139.060.318)	(2.020.830.339)
Novčani izdaci za zaposlene	(563.116.563)	(573.545.511)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	(8.259.572)	(13.439.221)
Novčani izdaci za kamate	(12.844.527)	(16.502.158)
Novčani izdaci za poreze	(145.390.711)	(165.590.093)
Ostali novčani izdaci	(166.918.977)	(142.700.962)
<b>Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti</b>	<b>(3.035.590.668)</b>	<b>(2.932.608.284)</b>
<b>Neto novčani tijek od poslovnih aktivnosti</b>	<b>120.583.622</b>	<b>293.960.239</b>
<b>Novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>		
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	3.428.752	4.319.667
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	3.368.778	1.541.159
Novčani primici od dividendi	47.746.396	1.681.790
<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>	<b>54.543.926</b>	<b>7.542.616</b>
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(52.132.404)	(59.732.034)
Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	(64.974)	(2.578.120)
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-	(1.150.271)
<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>	<b>(52.197.378)</b>	<b>(63.460.425)</b>
<b>Neto novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>	<b>2.346.548</b>	<b>(55.917.809)</b>
<b>Novčani tijek od financijskih aktivnosti</b>		
Novčani primici od kredita i pozajmica	100.526.072	75.599.326
Novčani primici od povrata oročenih depozita i ostalih financijskih aktivnosti	603.925.768	300.880.169
<b>Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti</b>	<b>704.451.840</b>	<b>376.479.495</b>
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	(95.429.212)	(69.122.509)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(45.286.601)	(47.436.976)
Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	-	(11.869.090)
Novčani izdaci za oročenje depozita i ostalih financijskih aktivnosti	(741.644.882)	(451.528.676)
<b>Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti</b>	<b>(882.360.695)</b>	<b>(579.957.251)</b>
<b>Neto novčani tijek od financijskih aktivnosti</b>	<b>(177.908.855)</b>	<b>(203.477.756)</b>
<b>Ukupno povećanje/smanjenje novčanog tijeka</b>	<b>(54.978.685)</b>	<b>34.564.674</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	30 446.232.436	411.667.762
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>30 391.253.751</b>	<b>446.232.436</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

<i>(u kunama)</i>	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Rezerve iz dobiti	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Zadržana dobit	Dobit za godinu	Nekontrolirajući interes	Ukupno
<b>Na dan 1. siječnja 2013.</b>	<b>1.028.847.600</b>	<b>719.579</b>	<b>304.225.167</b>	<b>148.927</b>	<b>(148.927)</b>	<b>349.004.034</b>	<b>150.536.186</b>	<b>234.610.125</b>	<b>2.067.942.691</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>									
Raspored rezultata 2012.	-	-	114.778.999	-	-	35.757.187	(150.536.186)	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(30.857.460)	-	(16.651.847)	(47.509.307)
Formiranje rezerve za vl. dionice iz zadržane dobiti	-	-	-	11.869.090	-	(11.869.090)	-	-	-
Isplate s temelja dionica	-	-	(1.862.209)	(8.780.302)	8.780.302	8.780.302	-	-	6.918.093
Kupnja vlastitih dionica	-	-	-	-	(11.869.090)	-	-	-	(11.869.090)
Promjena vlasničke strukture u ovisnim društvima	-	-	-	-	-	(343.625)	-	(3.310.934)	(3.654.559)
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	-	135.112.460	28.582.917	163.695.377
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>									
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	-	-	-	(14.870)	-	-	(14.870)
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	(14.870)	135.112.460	28.582.917	163.680.507
<b>Na dan 31. prosinca 2013.</b>	<b>1.028.847.600</b>	<b>719.579</b>	<b>417.141.957</b>	<b>3.237.715</b>	<b>(3.237.715)</b>	<b>350.456.478</b>	<b>135.112.460</b>	<b>243.230.261</b>	<b>2.175.508.335</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>									
Prepravci	-	-	-	-	-	-	123.189	50.270	173.459
Raspored rezultata 2013.	-	-	55.204.734	-	-	80.030.915	(135.235.649)	-	-
Povećanje temeljnog kapitala	180.048.330	-	(69.848.330)	-	-	(110.200.000)	-	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(30.843.095)	-	(14.389.710)	(45.232.805)
Formiranje rezerve za vl. dionice iz zadržane dobiti	-	-	-	(1.898.733)	-	1.898.733	-	-	-
Isplate s temelja dionica	-	-	-	-	1.898.733	-	-	-	1.898.733
Gubitak kontrole i promjena vlasničke strukture	-	-	-	-	-	(2.795.785)	-	(62.995)	(2.858.780)
<i>Dobit za godinu</i>	180.048.330	-	(14.643.596)	(1.898.733)	1.898.733	(61.909.232)	(135.112.460)	(14.402.435)	(46.019.393)
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	-	129.249.283	30.847.668	160.096.951
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>									
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	40.852	-	-	112.437	-	-	153.289
Gubitak s osnove zaštite novčanog toka	-	-	(2.448.221)	-	-	-	-	(2.286.123)	(4.734.344)
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	(2.407.369)	-	-	112.437	129.249.283	28.561.545	155.515.896
<b>Na dan 31. prosinca 2014.</b>	<b>1.208.895.930</b>	<b>719.579</b>	<b>400.090.992</b>	<b>1.338.982</b>	<b>(1.338.982)</b>	<b>288.659.683</b>	<b>129.249.283</b>	<b>257.389.371</b>	<b>2.285.004.838</b>

## **1. Opće informacije o Grupi**

### **1.1. Djelatnost**

Glavne aktivnosti Grupe Končar – Elektroindustrija, Zagreb (dalje: „Grupa“) uključuju proizvodnju električnih strojeva i aparata, proizvodnju prometnih sredstava, strojogradnju i metaloprerađivačku djelatnost.

Djelatnost Grupe Končar podijeljena je u poslovna područja::

- I. Energetika i transport: projektiranje i izgradnja postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije, električne lokomotive, elektromotorni vlakovi, tramvaji, te električna oprema za stabilna elektrovučna postrojenja;
- II. Industrija: elektromotorni pogoni, električna oprema niskog napona;
- III. Trgovina: električni kućanski aparati, serijski proizvodi i električni aparati niskog napona;
- IV. Posebne djelatnosti: istraživanje i razvoj proizvoda i infrastrukturne usluge.

U Grupi djeluje 16 ovisnih društava iz temeljne djelatnosti, te 2 ovisna društva posebnih djelatnosti, i to na istraživanju i razvoju proizvoda i infrastrukturnim uslugama, kao i 1 ovisno društvo registrirano u inozemstvu koje djeluje kao reprezentativni ured ili distributer proizvoda Grupe i dobavljač sirovina.

Grupa ima dva pridružena društva te ima jedan zajednički pothvat u Kini.

Matica grupe je Končar - Elektroindustrija dioničko društvo, Zagreb, Fallerovo šetalište 22 (dalje: „Društvo“). Društvo se bavi upravljanjem društvima u svom vlasništvu.

Na dan 31. prosinca 2014. godine Grupa je imala 3.662 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2013. godine imala 3.783 zaposlenika.

Članovi Nadzornog odbora Društva:

Nenad Filipović	Predsjednik Nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
Boris Draženović	Član Nadzornog odbora
Ivan Rujnić	Član Nadzornog odbora
Vicko Ferić	Član Nadzornog odbora
Petar Vlaić	Član Nadzornog odbora
Dragan Marčinko	Član Nadzornog odbora
Petar Mišura	Član Nadzornog odbora ( od 15.12.2014.)
Nikola Plavec	Član Nadzornog odbora ( od 15.12.2014.)
Tomislav Radoš	Član Nadzornog odbora ( do 15.12.2014.)
Kristina Čelić	Član Nadzornog odbora ( do 15.12.2014.)

**Članovi Uprave Društva:**

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave, zadužena za pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža	Član Uprave, zadužen za financije
Davor Mladina	Član Uprave, zadužen za poslovna područja industrije i trgovine
Miroslav Poljak	Član Uprave, zadužen za korporativni razvoj i ICT
Tomi Dužević	Član Uprave, zadužen za izvozna tržišta

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 7. i 9. uz financijske izvještaje.

Financijski izvještaji su izraženi u kunama (HRK). Iskazani iznosi su zaokruženi na najbližu kunu.

## **2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika**

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih konsolidiranih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

### **2.1 Osnova pripreme**

Konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji (EU).

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 2.28.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama (HRK) kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe. Na dan 31. prosinca 2014. godine tečaj za 1 USD i 1 EUR iznosio 6,30 HRK odnosno 7,66 HRK (31. prosinca 2013. godine: 5,55 HRK odnosno 7,64 HRK).

### **Novi standardi, dodaci i tumačenja koje je Grupa usvojila**

Grupa je tijekom godine usvojila sljedeće nove i dopunjene MSFI-jeve i smjernice Odbora za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (IFRIC) koji su odobreni od EU. Ukoliko je primjena standarda ili smjernica utjecala na financijske izvještaje ili rezultat Grupe, taj je utjecaj naveden u nastavku.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

*MSFI 10 Konsolidirani financijski izvještaji (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine)*

Cilj MSFI-ja 10 je utvrditi načela za prezentiranje i pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja kada subjekt kontrolira jedno ili više drugih subjekata kako bi prezentirao konsolidirane financijske izvještaje. Određuje načela kontrole, te utvrđuje kontrole kao osnovu za konsolidaciju. Navodi kako primijeniti načelo kontrole u utvrđivanju kontrolira li ulagač subjekt u koji ulaže te mora li ga stoga konsolidirati. Navodi računovodstvene zahtjeve za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja. Navedeni standard nije imao značajni utjecaj na ove konsolidirane financijske izvještaje.

*MSFI 11 Zajednički aranžmani (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine)*

MSFI 11 realističnije odražava zajedničke aranžmane usredotočujući se na prava i obveze aranžmana, a ne na njegov pravni oblik. Postoje dvije vrste zajedničkih aranžmana: zajedničko poslovanje i zajednički pothvati. Zajedničko poslovanje je kad zajednički upravitelj ima prava na imovinu i obveze u svezi s aranžmanom te stoga evidentira svoje udjele u imovini, obvezama, prihodima i rashodima. Zajednički pothvati su kad zajednički upravitelj ima prava na neto imovinu aranžmana te stoga svoje udjele evidentira po metodi udjela. Navedeni standard nije imao značajni utjecaj na ove konsolidirane financijske izvještaje.

*MSFI 12 Objavljivanje udjela u drugim subjektima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine)*

MSFI 12 uključuje zahtjeve za objavljivanjem za sve oblike udjela u drugim subjektima, uključujući i zajedničke aranžmane, pridružena društva, društva s posebnom namjenom i druga vanbilančna ulaganja. Primjena navedenog novog standarda nema utjecaja na ove konsolidirane financijske izvještaje.

*MRS 27 (izmijenjen 2011. godine) Odvojeni financijski izvještaji (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine)*

MRS 27 (izmijenjen 2011. godine) uključuje odredbe o odvojenim financijskim izvještajima preostale nakon što su kontrolne odredbe MRS-a 27 uključene u novi MSFI 10. Navedeni standard nije imao značajni utjecaj na ove konsolidirane financijske izvještaje.

*MRS 28 (izmijenjen 2011. godine) Pridružena društva i zajednički pothvati (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine)*

MRS 28 (izmijenjen 2011. godine) uključuje zahtjeve da se zajednički pothvati, kao i pridružena društva, vode po metodi udjela nakon izdavanja MSFI-ja 11. Primjena ovog izmijenjenog standarda nema značajnog utjecaja na ove konsolidirane financijske izvještaje.

*Dodaci MSFI-jevima 10, 11 i 12 o prijelaznim odredbama (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine)*

Ovi dodaci omogućavaju dodatno izuzeće pri primjeni MSFI-jeva 10, 11 i 12 ograničavajući zahtjev za objavom izmijenjenih usporednih podataka samo na prethodno razdoblje. Za objave koje se odnose na nekonsolidirane subjekte dodaci ukidaju zahtjev da se prezentiraju usporedni podaci za razdoblje prije prve primjene MSFI-ja 12. Navedeni dodaci nisu imali značajan utjecaj na ove konsolidirane financijske izvještaje.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

*Dodatak MSFI-ju 10, MSFI-ju 12 i MRS-u 27 – Konsolidacija društava u koja se ulaže (objavljen 31. listopada 2012. godine, na snazi za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2014. godine)*

Dodaci predviđaju da će mnogi fondovi i slični subjekti biti izuzeti od konsolidacije većine svojih podružnica. Umjesto toga, ti će se subjekti mjeriti po fer vrijednosti u sveobuhvatnoj dobiti. Dodaci dozvoljavaju iznimke za subjekte koji zadovoljavaju definiciji 'društva u koja se ulaže' i koja prikazuju posebne karakteristike. Promjene su napravljene u MSFI-ju 12 u smislu uvođenja objava koje društvo u koje se ulaže mora napraviti. Navedeni dodatak nije imao značajan utjecaj na ove konsolidirane financijske izvještaje.

*Dodatak MRS-u 32 Financijski instrumenti: Objavljivanja vezana uz prijeboj imovine i obveza (izdani u prosincu 2012. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine)*

Dodaci su smjernice za primjenu MRS-a 32 Financijski instrumenti: Prezentacija, te pojašnjavaju neke od zahtjeva za prijebojem financijske imovine i financijskih obveza u izvještaju o financijskom položaju. Ovaj dodatak nema značajni utjecaj na ove konsolidirane financijske izvještaje.

*Dodatak MRS-u 36 Umanjenje vrijednosti imovine - objave vezane uz umanjene imovine do nadoknadive vrijednosti (objavljen 29. svibnja 2013. godine, na snazi za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2014. godine)*

Dodatak navodi informacije koje je potrebno objaviti vezano uz nadoknadivoj vrijednosti umanjene imovine ukoliko je taj iznos temeljen na fer vrijednosti umanjenoj za trošak otuđenja. Ovaj dodatak nema značajni utjecaj na ove konsolidirane financijske izvještaje.

*Dodatak MRS-u 39 Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje – vezano za zamjenu starih derivativnih instrumenata zaštite s novim (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2014. godine)*

Dodatak pruža lakše ukidanje računovodstva zaštite kada zamjena starih instrumenata zaštite s novima kod glavne ugovorne stranke zadovolji određene kriterije. Ovaj dodatak nema značajni utjecaj na ove konsolidirane financijske izvještaje

*IFRIC 21 Nameti (objavljen 20. svibnja 2013. godine, na snazi za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2014. godine)*

Tumačenje se odnosi na MRS 37 Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina. MRS 37 postavlja kriterije za priznavanje obveze, a jedan od njih je zahtjev da subjekt ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja (obvezujući događaj). Tumačenje pojašnjava da obvezujući događaj koji stvara obvezu plaćanja nameta predstavlja aktivnost opisanu u relevantnom zakonu koji zahtijeva plaćanje nameta. Primjena IFRIC-a 21 nije imala utjecaja na ove konsolidirane financijske izvještaje.

**Standardi, tumačenja i dodaci koji su objavljeni, ali još nisu stupili na snagu**

Uprava planira usvojiti nove standarde, dodatke i tumačenja s datumom stupanja na snagu i nakon usvajanja od strane Europske unije te je u postupku procjenjivanja njihova utjecaja na svoje financijske izvještaje:

*Godišnja poboljšanja MSFI-jeva u 2012. godini (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2014. godine, osim ako je drugačije navedeno u nastavku)*

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

Poboljšanja se sastoje od promjena na sedam standarda.

MSFI 2 je dopunjen na način da pojašnjava definiciju 'uvjeta ostvarivanja prava' i da odvojeno definira 'uvjet temeljen na ostvarenju rezultata' i 'uvjet temeljen na godinama rada'. Dodatak stupa na snagu za transakcije isplate na temelju dionica čiji datum dodjele je na dan ili nakon 1. srpnja 2014. godine.

MSFI 3 je dopunjen na način da pojašnjava da se (1) obveza plaćanja potencijalne naknade koja je sukladna definiciji financijskog instrumenta klasificira kao financijska obveza ili kapital temeljem definicija u MRS-u 32, i (2) sve ne vlasničke nepredviđene financijske i nefinancijske naknade koje se ne odnose na kapital mjere se po fer vrijednosti na svaki datum izvještavanja, a promjene u fer vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka. Dodaci MSFI-ju 3 stupaju na snagu za poslovna spajanja ako je datum stjecanja na dan ili nakon 1. srpnja 2014. godine.

MSFI 8 je dopunjen na način da zahtijeva (1) objavu prosudbi uprave pri zbrajanju poslovnih segmenata, uključujući opis zbrojenih segmenata i ekonomskih pokazatelja koji su ocijenjeni prilikom utvrđivanja da zbrojeni segmenti imaju slične ekonomske karakteristike, i (2) usklađenje imovine segmenata s imovinom subjekta prilikom iskazivanja imovine segmenata.

Osnova za zaključke o MSFI-ju 13 je dopunjena na način da pojašnjava da do brisanja određenih odlomaka iz MRS-a 39 nakon objave MSFI-ja 13 nije došlo s namjerom da se ukloni sposobnost mjerenja kratkoročnih potraživanja i obveza po iznosu u računu gdje utjecaj diskontiranja nije materijalno značajan.

MRS 16 i MRS 38 su dopunjeni kako bi pojasnili način na koji se iskazuju bruto knjigovodstvena vrijednost i akumulirana amortizacija kada subjekt koristi revalorizacijski model.

MRS 24 je dopunjen na način da kao povezano društvo uključuje subjekt koji pruža usluge ključnog menadžmenta izvještajnom subjektu ili matici izvještajnog subjekta ('društvo za upravljanje'), i da zahtijeva objavu iznosa koje upravljački subjekt naplaćuje od izvještajnog subjekta za pružene usluge.

*Godišnja poboljšanja MSFI-jeva u 2013. godini (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2014. godine)*

Poboljšanja se sastoje od promjena na četiri standarda.

Osnova za zaključke za MSFI 1 dopunjena je kako bi pojasnila da, kada nova verzija standarda još nije obvezna, ali se može prijevremeno usvojiti, društvo koje prvi put primjenjuje MSFI može koristiti staru ili novu verziju, pod uvjetom da se isti standard primjenjuje u svim prikazanim razdobljima.

MSFI 3 je dopunjen kako bi pojasnio da se ne primjenjuje na računovodstvo za formiranje bilo kakvog zajedničkog aranžmana u skladu s MSFI-jem 11. Dodatak također pojašnjava da se izuzeće iz opsega primjenjuje samo na financijske izvještaje samog zajedničkog aranžmana.

Dodatak MSFI-ju 13 pojašnjava da se izuzeće iz portfelja u MSFI-ju 13, koje omogućuje subjektu mjerenje fer vrijednosti grupe financijske imovine i financijskih obveza na neto osnovi, primjenjuje na sve ugovore (uključujući ugovore za kupnju ili prodaju nefinancijskih stavki) koji su unutar djelokruga MRS-a 39 ili MSFI-ja 9.

MRS 40 je dopunjen kako bi pojasnio da se MRS 40 i MSFI 3 međusobno ne isključuju. Smjernice u MRS-u 40 pomažu sastavljačima financijskih izvještaja pri razlikovanju ulaganja u nekretnine i nekretnina koje koristi vlasnik. Sastavljači financijskih izvještaja se također upućuju na smjernice u MSFI-ju 3 kako bi utvrdili radi li se kod stjecanja ulaganja u nekretnine o poslovnom spajanju.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

*Dodatak MRS-u 19, 'Primanja zaposlenih' vezano za doprinose zaposlenika ili trećih strana planovima definiranih primanja (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2014. godine)*

Dodatak se odnosi na doprinose zaposlenika ili trećih strana planovima definiranih primanja i pojašnjava tretman takvih doprinosa. Dodatak razlikuje doprinose koji su povezani s uslugom samo u razdoblju u kojem su nastali i doprinose vezane za uslugu tijekom više od jednog razdoblja. Cilj dodatka je da se pojednostavi računovodstveni tretman doprinosa koji ne ovise o broju godina radnog staža zaposlenika, primjerice doprinosa zaposlenika koji se obračunavaju prema fiksnom postotku plaće. Subjekti s planovima koji zahtijevaju doprinose koji se razlikuju ovisno o usluzi morat će priznati korist navedenih doprinosa tijekom radnog vijeka zaposlenika.

*Dodatak MSFI-ju 11, 'Zajednički aranžmani' vezano za stjecanje udjela u zajedničkom poslovanju (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2016. godine)*

Ovaj dodatak utvrđuje nove smjernice o tome na koji način iskazati stjecanje udjela u zajedničkom pothvatu koje predstavlja poslovanje. Dodaci zahtijevaju da investitor primijeni načela računovodstva poslovnog spajanja prilikom stjecanja udjela u zajedničkom upravljanju koje predstavlja 'poslovanje'. Dodaci se odnose i na stjecanje početnog udjela u zajedničkom poslovanju i na stjecanje dodatnog udjela u istom zajedničkom poslovanju. Međutim, prijašnji udjel se ne mjeri ponovno kada stjecanje dodatnog udjela u istom zajedničkom poslovanju rezultira zadržavanjem zajedničke kontrole.

*Dodatak MRS-u 16, 'Nekretnine, postrojenja i oprema' i MRS-u 38, 'Nematerijalna imovina' vezano za amortizaciju (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine)*

Ovaj dodatak pojašnjava da primjena metoda za izračunavanje amortizacije imovine na temelju ostvarenih prihoda nije primjerena, jer prihodi od djelatnosti koja uključuje korištenje imovine uglavnom odražavaju čimbenike koji ne uključuju korištenje ekonomskih koristi utjelovljenih u imovini. Ovime se također pojašnjava da se prihodi uglavnom smatraju neprimjerenom osnovom za mjerenje iskorištenja ekonomskih koristi utjelovljenih u nematerijalnoj imovini. Pretpostavka se može pobijati samo u određenim ograničenim okolnostima. Navedene okolnosti uključuju slučajeve kada se nematerijalna imovina iskazuje kao mjera prihoda; ili ako se može dokazati da su prihodi i iskorištenje ekonomskih koristi od nematerijalne imovine međusobno usko povezani.

*Dodatak MRS-u 16, 'Nekretnine, postrojenja i oprema' i MRS 41, 'Poljoprivreda' vezano za nosive biljke (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine)*

Ovi dodaci mijenjaju izvještavanje za nosivu (uzgojnu) biološku imovinu, kao što je vinova loza, kaučukovac i uljana palma. Ova bi se biološka imovina trebala iskazivati na isti način kao i nekretnine, postrojenja i oprema jer je njihovo rukovanje slično kao proizvodnja. Dodaci ih uključuju u djelokrug MRS-a 16, a ne MRS-a 41. Plodovi ove biološke imovine ostati će u djelokrugu MRS-a 41.

*Dodatak MSFI-ju 10 i MRS-u 28 vezano za prodaju ili unos imovine između investitora i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine)*

Ovi dodaci rješavaju nedosljednost između MSFI-ja 10 i MRS-a 28 u slučaju prodaje ili unosa imovine između investitora i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata. Puni dobitak ili gubitak priznaje se u slučaju kada transakcija uključuje poslovanje.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

Djelomičan dobitak ili gubitak priznaje se kada transakcija uključuje imovinu koja se ne odnosi na poslovanje, čak iako je ta imovina u ovisnom društvu.

*Dodatak MRS-u 27, 'Odvojeni financijski izvještaji' vezano za metodu udjela (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine)*

Dodatak omogućuje subjektima da prilikom iskazivanja ulaganja u ovisna društva, zajedničke pothvate i pridružena društva koriste metodu udjela u svojim odvojenim tj. nekonsolidiranim financijskim izvještajima.

*MSFI 14, 'Odgođeno priznavanje prihoda i rashoda u sustavu reguliranih cijena' (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine)*

Ovaj standard dopušta društvima koja po prvi put primjenjuju MSFI-jeve da prilikom usvajanja MSFI-jeva nastave priznavati iznose vezane za reguliranje cijena u skladu sa zahtjevima prijašnjih općeprihvaćenih računovodstvenih načela. Međutim, kako bi se poboljšala usporedivost sa subjektima koji već primjenjuju MSFI-jeve i ne priznaju takve iznose, standard zahtijeva da se učinak reguliranja cijena iskaže odvojeno od ostalih stavki.

*Godišnja poboljšanja u 2014. godini (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2016. godine)*

Ova godišnja poboljšanja dopunjuju standarde iz izvještajnog ciklusa od 2012. – 2014. godine. Uključene su sljedeće promjene na četiri standarda:

MSFI 5 – dodatak pojašnjava da, kada se imovina (ili grupa za otuđenje) reklasificira iz kategorije 'namijenjena prodaji' u kategoriju 'namijenjena distribuciji' ili obratno, navedeno ne predstavlja promjenu u planu prodaje ili distribucije i ne mora se iskazati kao takva. To znači da se imovina (ili grupa za otuđenje) ne treba ponovno iskazati u financijskim izvještajima, kao da nikada nije bila klasificirana u kategoriji 'namijenjena prodaji' ili 'namijenjena distribuciji' jednostavno zato što se način otuđenja promijenio. Dodatak također pojašnjava da su smjernice o promjenama u planu prodaje treba primijeniti na imovinu (ili grupu za otuđenje) koja prestaje biti namijenjena za distribuciju, ali nije reklasificirana kao 'namijenjena prodaji'.

MSFI 7 – postoje dva dodatka:

- Uslužni ugovori – Ako subjekt prenese financijsku imovinu trećoj osobi pod uvjetima koji omogućuju da prenositelj prestaje priznavati imovinu, MSFI 7 zahtijeva objavljivanje svih vrsta kontinuiranog sudjelovanja koje još uvijek može postojati od strane subjekta u prenesenoj imovini. Standard daje smjernice o tome što se podrazumijeva pod kontinuiranim sudjelovanjem. Dodatak se primjenjuje prospektivno s mogućnošću retroaktivne primjene. Postoji značajan dodatak MSFI-ju 1 koji pruža istu olakšicu društvima koja prvi put primjenjuju MSFI-jeve
- Financijski izvještaji za razdoblja tijekom godine – dodatak pojašnjava da dodatno objavljivanje koje zahtijevaju dodaci MSFI-ju 7, 'Objavljivanje – Prijeboj financijske imovine i financijskih obveza' nije izričito potrebno za sva razdoblja tijekom godine osim ako to zahtijeva MRS 34. Ovaj dodatak se primjenjuje retroaktivno.

MRS 19 – dodatak pojašnjava da je prilikom određivanja diskontne stope za obveze nakon zaposlenja važna valuta u kojoj su obveze izražene, a ne zemlja u kojoj su nastale. Procjena da li postoji razvijeno tržište visokokvalitetnih korporativnih obveznica temelji se na korporativnim obveznicama u toj valuti, a ne na korporativnim obveznicama u određenoj zemlji. Slično tome, kada ne postoji razvijeno tržište kvalitetnih

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

korporativnih obveznica u toj valuti, treba koristiti državne obveznice u relevantnoj valuti. Dodatak se primjenjuje retroaktivno, ali je ograničen na početak najranije prikazanog razdoblja.

MRS 34 – dodatak pojašnjava referencu u standardu na 'informacije koje su objavljene drugdje u financijskim izvještajima'. Dodatak također nadopunjuje MRS 34 na način da zahtijeva upućivanje u financijskim izvještajima za razdoblje tijekom godine na mjesto gdje se ta informacija nalazi. Dodatak se primjenjuje retroaktivno.

*MSFI 15 'Prihodi od ugovora s kupcima' (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2017. godine)*

Ovo je konvergirani standard o priznavanju prihoda. Zamjenjuje MRS 11, 'Ugovori o izgradnji', MRS 18, 'Prihodi' i povezana tumačenja. Prihodi se priznaju kada kupac stječe kontrolu nad robom ili uslugama. Kupac preuzima kontrolu kada ima mogućnost upravljati korištenjem i primiti koristi od robe ili usluga.

Temeljno načelo MSFI-ja 15 je to da subjekt priznaje prihode kako bi prikazao transfer obećane robe ili usluga korisnicima u iznosu koji odražava naknadu na koju subjekt smatra da ima pravo u zamjenu za tu robu ili usluge. Subjekt priznaje prihode u skladu s tim temeljnim načelom primjenom sljedećih koraka:

1. korak: utvrditi ugovor(e) s kupcem
2. korak: utvrditi obveze izvršenja u ugovoru
3. korak: utvrditi cijenu transakcije
4. korak: dodijeliti cijenu transakcije obvezama izvedbe u ugovoru
5. korak: priznati prihode kada se ispuni obveza izvedbe (ili tijekom ispunjavanja obveze)

MSFI 15 također uključuje kohezivan skup zahtjeva za objavljivanjem koji će rezultirati time da subjekt korisnicima financijskih izvještaja pruža sveobuhvatne informacije o prirodi, iznosu, vremenu i neizvjesnosti prihoda i novčanih tokova koji proizlaze iz ugovora subjekta s kupcima.

*MSFI 9 Financijski instrumenti (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)*

Cjelovita verzija MSFI-a 9 zamjenjuje većinu smjernica MRS-a 39 Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje. MSFI 9 zadržava, ali pojednostavljuje model miješanog mjerenja i utvrđuje tri primarne kategorije mjerenja financijske imovine: amortizirani trošak, fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit i fer vrijednost u računu dobiti i gubitka. Osnova klasifikacije ovisi o poslovnom modelu subjekta i ugovornim karakteristikama novčanog tijeka financijske imovine. Ulaganja u vlasničke instrumente moraju se mjeriti po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka uz neopozivu opciju na početku kako bi se iskazale promjene u fer vrijednosti u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Sada postoji novi model očekivanih kreditnih gubitaka koji zamjenjuje model nastalih gubitaka od umanjenja vrijednosti koji se koristi u MRS-u 39.

Za financijske obveze nije bilo promjena u klasifikaciji i mjerenju osim za priznavanje promjena u vlastitom kreditnom riziku u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, za obveze određene po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

MSFI 9 ublažava zahtjeve za učinkovitošću zaštite. Ono zahtijeva ekonomski odnos između zaštićene stavke i instrumenta zaštite, te da 'zaštićeni omjer' bude jednak onome koji Uprava stvarno koristi za potrebe upravljanja rizicima. Sveobuhvatna dokumentacija je još uvijek potrebna, ali se razlikuje od one koja se trenutno priprema prema MRS-u 39.

## **2.2 Osnova konsolidacije**

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastoje se od financijskih izvještaja Društva matice i financijskih izvještaja trgovačkih društava koje Društvo matice kontrolira (ovisna društva). Grupa ima kontrolu nad društvom kada je izložena, ili ima prava na različite povrate iz povezanosti s društvom te kada svojom kontrolom ima mogućnost utjecati na te povrate.

Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu, te isključena iz konsolidacije od dana kada ta kontrola prestane.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirani dobiti od transakcija unutar društava Grupe se eliminiraju. Isto tako eliminiraju se i nerealizirani gubici. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

### *Promjene u vlasničkim udjelima u ovisnim društvima bez promjene kontrole*

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj se transakcije s nekontrolirajućim interesima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole iskazuju kao glavničke transakcije – odnosno kao transakcije s vlasnicima u njihovom svojstvu vlasnika. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini podružnice iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici vezani uz prodaju manjinskim udjelima također se iskazuju u kapitalu.

### *Prodaja/gubitak kontrole nad ovisnim društvima*

Kad Grupa izgubi kontrolu, svi zadržani udjeli u društvu ponovno se procjenjuju na svoju fer vrijednost na dan gubitka kontrole, uz priznavanje promjene knjigovodstvene vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Fer vrijednost je početna knjigovodstvena vrijednost u svrhu naknadnog računovodstvenog tretmana zadržanih udjela kao pridruženog društva, zajedničkog pothvata ili financijske imovine. Nadalje, svi iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti vezani za to društvo računovodstveno se tretiraju kao da je Grupa izravno prodala povezanu imovinu ili obveze. To može značiti da se iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklasificiraju u račun dobiti i gubitka.

## **2.3 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate**

### *Pridružena društva*

Pridružena društva su društva u kojima Grupa posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu. U konsolidiranim financijskim izvještajima ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela. Prema metodi, udjela, ulaganja se početno priznaju po trošku, a knjigovodstvena vrijednost se povećava ili smanjuje kako bi se priznao udio ulagača u dobiti ili gubitku društva u koje se ulaže nakon datuma stjecanja. Ulaganja Grupe u pridružena društva uključuje goodwill ukoliko je on utvrđen kod stjecanja.

Ako se smanji vlasnički udio u pridruženom društvu, ali je zadržan značajan utjecaj, u računu dobiti i gubitka se po potrebi reklasificira samo proporcionalni dio iznosa prethodno priznatih u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Udio Grupe u dobiti ili gubitku nakon stjecanja priznaje se u računu dobiti i gubitka, a njezin udio u kretanjima nakon stjecanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti se priznaje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvene vrijednosti ulaganja. Kad je udio Grupe u

gubicima pridruženog društva jednak ili veći od njezinog udjela u pridruženom društvu, uključujući i bilo koja druga neosigurana potraživanja, Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima zakonske ili izvedene obveze ili ako je vršila isplate plaćanja u ime pridruženog društva.

Grupa procjenjuje na svaki datum bilance postoje li objektivni dokazi o tome je li vrijednost ulaganja u pridruženo društvo umanjena. Ako je, Grupa izračunava iznos umanjenja vrijednosti kao razliku između iznosa nadoknadive vrijednosti pridruženog društva i svoje knjigovodstvene vrijednosti, te u računu dobiti i gubitka priznaje iznos najbliži iznosu 'udjela u dobiti/(gubitku) pridruženog društva'.

Dobici i gubici koji proizlaze iz transakcija između Grupe i njenog pridruženog društva priznaju se u financijskim izvještajima Grupe samo u iznosu udjela u pridruženom društvu od strane nepovezanog ulagača. Nerealizirani gubici se prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike pridruženih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa. Dobici i gubici nastali temeljem razrjeđivanja u ulaganjima u pridružena društva iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

#### *Zajednički poslovi*

Grupa primjenjuje MSFI 11 na sve zajedničke poslove. Prema MSFI-ju 11 ulaganja u zajedničke poslove klasificirana su kao zajednička poslovanja ili zajednički pothvati, ovisno o ugovornim pravima i obvezama svakog investitora. Grupa je ocijenila prirodu svojih zajedničkih poslova i definiralo ih kao zajednički pothvat. Zajednički pothvati iskazuju se po metodi udjela.

Prema metodi udjela, udjeli u zajedničkim pothvatima početno se priznaju po trošku, a naknadno se ispravljaju kako bi se priznao udio Grupe u dobiti ili gubicima nakon stjecanja i kretanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Kada je udio Grupe u gubicima zajedničkog pothvata jednak ili veći od udjela u zajedničkim pothvatima (što uključuje i dugoročne udjele koji su, u suštini, sastavni dio neto ulaganja Grupe u zajedničkim pothvatima), Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima daljnje obveze ili je obavila isplate u ime zajedničkih pothvata.

Nerealizirani dobiti od transakcija između Grupe i njezinih zajedničkih pothvata eliminiraju se do razine udjela Grupe u zajedničkim pothvatima. Nerealizirani gubici se također prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine

## **2.4 Poslovne kombinacije (spajanja)**

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja. Naknada prenesena za stjecanje podružnice je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza prema bivšim vlasnicima stečenog društva i glavničkih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Grupa priznaje nekontrolirajuće interese u stečenom društvu po proporcionalnom udjelu priznatih iznosa prepoznatljive neto imovine stečenog društva. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se kao trošak razdoblja.

#### **Goodwill**

Goodwill nastaje stjecanjem ovisnih društava i predstavlja višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg interesa u stečenom društvu i fer vrijednosti na datum stjecanja bilo kojeg

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

prijašnjeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti prepoznatljive neto imovine stečenog društva.

Ako je ukupni iznos prenesene naknade, priznatog nekontrolirajućeg interesa i ranijeg udjela manji od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva e u slučaju kupnje po cijeni nižoj od prodajne, razlika se iskazuje izravno u računu dobiti i gubitka.

Za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti, goodwill stečen poslovnim spajanjem raspoređuje se na jedinice koje stvaraju novac Grupe, ili grupe jedinica koje stvaraju novac, a za koje se očekuje da će imati koristi od sinergija spajanja. Svaka jedinica ili grupa jedinica na koju je goodwill raspoređen predstavlja najnižu razinu unutar Grupe na kojoj se goodwill prati za potrebe internog upravljanja. Goodwill se prati na razini poslovnog segmenta.

Umanjenje vrijednosti goodwilla pregledava se jednom godišnje ili češće ukoliko događaji ili promjene okolnosti ukazuju na potencijalno umanjenje vrijednosti. Knjigovodstvena vrijednost goodwilla uspoređuje se s nadoknadivom vrijednošću, a predstavlja vrijednost u uporabi ili fer vrijednost umanjenju za troškove prodaje, ovisno o tome što je više.

Svako umanjenje vrijednosti priznaje se odmah kao rashod, a naknadno se ne ukida

## **2.5 Priznavanje prihoda**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva i iskazani su u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, trošarine, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Prihod od prodaje robe i vlastitih proizvoda priznaje se kada su zadovoljeni svi sljedeći uvjeti:

- na kupca su preneseni svi značajni rizici i koristi od vlasništva nad robom i proizvodima;
- ne zadržava se stalno sudjelovanje u upravljanju, do stupnja koji se obično povezuje s vlasništvom niti ima kontrolu nad prodajom robe;
- iznos prihoda može se pouzdano izmjeriti;
- vjerojatno je da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritjecati u Društvo; i
- troškovi, koji su nastali ili će nastati u svezi prodaje, mogu se pouzdano izmjeriti.

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su izvršene, sukladno stupnju dovršenosti određene transakcije koji se procjenjuje na temelju stvarno izvršene usluge u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju izvršiti.

## **2.6 Financijski prihodi i troškovi**

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, pozitivne i negativne tečajne razlike, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Pozitivne i negativne tečajne razlike iskazane su u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti te u bilješkama 14 i 15 u bruto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po financijskim aktivnostima).

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, negativne tečajne razlika.

## **2.7 Ugovori o izgradnji**

Kad je moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi i troškovi priznaju se prema stupnju dovršenosti ugovorenih poslova na datum bilance, a na temelju udjela troškova ugovora nastalih za poslove obavljene do tog datuma u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora. Odstupanja u ugovorenim radovima, reklamacije i bonusi uključuju se u onoj mjeri u kojoj su dogovoreni s kupcem.

Ako nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će se nastali troškovi ugovora moći nadoknaditi. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali.

Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovora, očekivani gubici se odmah priznaju kao trošak.

## **2.8 Najmovi**

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmodrimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijski najmovi početno se priznaju u bilanci najmodrimca kao imovina i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma.

Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski najam.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

## **2.9 Troškovi posudbe**

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave tog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Svi ostali troškovi posudbe terete račun dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

## **2.10 Transakcije u stranim valutama**

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Prilikom konsolidacije, imovina i obveze u poslovnim dijelovima Grupe u inozemstvu preračunavaju se po tečajevima važećim na datum bilance. Prihodi i rashodi preračunavaju se primjenom prosječnog tečaja za razdoblje a tečajne razlike priznaju se u ostalu sveobuhvatnu dobit. Sve tečajne razlike po ovoj osnovi priznaju se kao prihod ili rashod razdoblja u kojem je poslovni događaj nastao.

#### **2.11 Porez na dobit**

Društvo matica kao i domaća društva unutar Grupe iskazuju poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porez priznaju se u računu dobiti i gubitka; osim kada se odnose na stavke koje se direktno priznaju na kapitalu, kada se i porez također priznaje direktno na kapitalu.

#### **2.12 Zarada po dionici**

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu primjenjivu za redovne dionice, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za vlastite dionice. Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za vlastite dionice i potencijalne dionice realizirane po opcijama.

#### **2.13 Transakcije s povezanim stranama**

Grupa ne objavljuje unutar transakcija s povezanim društvima odnose s drugim društvima koja su u državnom vlasništvu kao i društvo matica budući da koristi pravo na izuzeće sukladno MRS-u 24 vezano uz društva u državnom vlasništvu.

#### **2.14 Informacije o segmentima**

Poslovni segmenti se iskazuju na način koji je usklađen sa internim izvještavanjem prema glavnim donositeljima odluka. Kao glavni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i procjenu uspješnosti poslovanja poslovnih segmenata, određen je upravni/nadzorni odbor koji donosi strateške odluke.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

Prilikom identificiranja poslovnih segmenata, Uprava uglavnom slijedi prodaju proizvoda ili pružanje usluga unutar određenog ekonomskog područja. Svakim od ovih poslovnih segmenata se upravlja zasebno budući da su određeni specifičnim zahtjevima tržišta.

Politike vrednovanja/mjerenja koje Grupa koristi za izvještavanje o poslovnim segmentima su iste kao i one korištene prilikom izrade financijskih izvještaja.

Dodatno, imovina koja se ne može direktno dodijeliti poslovnim aktivnostima određenog segmenta nije alocirana na pojedine segmente.

Nije bilo promjena u metodama vrednovanja koje su korištene prilikom određivanja dobiti/gubitka poslovnog segmenta u usporedbi sa prethodnim razdobljima.

### **2.15 Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema)**

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritjecati u Grupi, ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi, te ako je pojedinačna nabavna vrijednost imovine veća od 3.500 kn.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina u potpunosti amortizirana ili kada je razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta, predujmova i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

	<u>Stopa amortizacije (od – do %)</u>
Izdaci za razvoj	20%
Koncesije, licencije, softver i ostala prava	20%
Ostala nematerijalna imovina	20%
Građevinski objekti	1,2% - 7,7%
Postrojenja i oprema	2,9% - 25%
Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	3,4% - 25%
Ostala materijalna imovina	20%

### **Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme**

Društvo analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, a na osnovu vanjskih i internih izvora informacija, Društvo procjenjuje nadoknativi iznos za svako pojedino sredstvo zbog priznavanja gubitaka od umanjenja tog sredstva.

Ako nije moguće utvrditi gubitak od umanjenja imovine za pojedinačno sredstvo, tada se određuje nadoknativi iznos jedinice koja stvara novac (postrojenje ili linija kojoj sredstvo pripada), a potom se gubitak raspoređuje na pojedina sredstva unutar jedinice.

Prilikom utvrđivanja gubitka od umanjenja imovine ili ukidanja gubitka od umanjenja imovine za to sredstvo ne mijenja se stopa amortizacije već se korigira ispravak vrijednosti, odnosno korisni vijek trajanja sredstva.

Nadoknativa vrijednost se utvrđuje kao viša od fer vrijednosti imovine umanjeno za troškove prodaje i vrijednosti u upotrebi.

Ukoliko je iznos materijalne imovine veći od nadoknadivog iznosa, za razliku se tereti tekući rezultat (gubitak od umanjenja imovine).

Na svaki datum izvještavanja Društvo analizira da li ranije priznati gubitak od umanjenja nekog sredstva treba ukinuti ili smanjiti gubitak od umanjenja.

### **2.16 Ulaganje u nekretnine**

Ulaganja u nekretnine (zemljište, zgrade) koje su u vlasništvu Grupe drže se kako bi Grupa ostvarila prihode od najma, te kao kratkoročni potencijal za davanje sudužništva i solidarnih jamstava za povezane poduzetnike, kao i radi porasta tržišne vrijednosti imovine s namjerom buduće prodaje. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, osim ako nisu namijenjena prodaji u sljedećoj godini i kupac je identificiran, u kojem se slučaju svrstavaju u kratkotrajnu imovinu. Ulaganje u nekretnine se mjeri po trošku umanjenom za amortizaciju. Grupa najmanje jednom godišnje revidira ostatak vrijednosti imovine (rezidualnu vrijednost) te korisni vijek trajanja ove imovine. Rezidualna vrijednost ili ostatak vrijednosti je procijenjeni iznos koji bi Grupa dobila sada prodajom tog sredstva, nakon oduzimanja procijenjenih troškova prodaje, da je to sredstvo već u dobi i u očekivanom stanju na kraju njegovog korisnog vijeka trajanja. Budući da je Grupa procijenila da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti amortizacija se ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

### **2.17 Dugotrajna imovina namijenjena prodaji**

Dugotrajna imovina klasificirana kao namijenjena za prodaju mjeri se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Imovina ili grupa za otuđenje se klasificira kao namijenjena za prodaju ako će se njena knjigovodstvena vrijednost nadoknaditi prodajom a ne uporabom. Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja vrlo vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Imovina klasificirana kao raspoloživa za prodaju se više ne amortizira.

## **2.18 Financijska imovina i financijske obveze**

Financijska imovina se priznaje i prestaje priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena utvrđenog od strane uređenog tržišta. Početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u slijedeće kategorije:

- Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – u ovu kategoriju se klasificira financijska imovina kada je namijenjena trgovanju ili je tako razvrstana pri prvom priznavanju. Ova se imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka promjena vrijednosti priznaje se u računu dobiti i gubitka.
- Ulaganja koja se drže do dospelosti – u ovu kategoriju klasificira se financijska imovina s fiksnim iznosom plaćanja i fiksnim dospelostima za koje postoji namjera i mogućnost držati ih do dospelosti. Evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.
- Financijska imovina raspoloživa za prodaju - je ne-derivativna financijska imovina koja je određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju. Iskazuje se po fer vrijednosti a promjena fer vrijednosti priznaje se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u računu dobiti i gubitka. Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobiti i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u računu dobiti i gubitka.
- Zajmovi i potraživanja – u ovu kategoriju klasificiraju se potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu. Mjere se po amortiziranom trošku primjenom efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

### **Umanjenje vrijednosti financijske imovine**

Na svaki datum bilance Grupa procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Ukoliko postoji objektivan dokaz o umanjenju fer vrijednosti imovine zbog jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, a taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine, vrijednost financijske imovine se umanjuje.

Za neuvrštene dionice razvrstane kao raspoložive za prodaju objektivan dokaz o njihovom umanjenju jest značajno ili produljeno smanjenje fer vrijednosti ispod njihova troška stjecanja.

Za svu ostalu financijsku imovinu, uključujući otkupive zadužnice klasificirane kao raspoložive za prodaju i potraživanja po financijskim najmovima, kao objektivan dokaz o umanjenju može se smatrati:

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

- značajne financijske teškoće izdavatelja ili dužnika;
- nepoštivanje ugovora, kao što je zakašnjenje ili ne plaćanje kamata ili glavnice;
- izgledno pokretanje stečaja ili bankrot dužnika.

**Prestanak priznavanja financijske imovine**

Financijska imovina se prestaje priznavati samo kada je isteklo ugovorno pravo na novčane priljeve po predmetnoj imovini, kada su financijska imovina i gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom većim dijelom preneseni drugom subjektu. Ukoliko se ne prenose niti zadržavaju gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom i ako se i dalje ima kontrola nad prenesenom imovinom, priznaje se zadržani dio u imovini i povezana obveza u iznosima koji se eventualno moraju platiti. Ako se zadrže svi značajni rizici i povrati povezani s vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, nastavlja se priznavati financijsku imovinu i financijsku obvezu za primljenu naknadu.

Kod prestanka priznavanja, odnosno isknjiženja cijele financijske imovine, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i zbroja primljene naknade i potraživanja za naknadu te kumulativne dobiti (gubitka), priznate u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, iz glavnice se prenosi na dobit ili gubitak.

**Financijske obveze i vlasnički instrumenti**

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Grupe nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Izdani vlasnički instrumenti priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

Dionički kapital

*Redovne dionice*

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve i ostale rezerve.

*Otkup dioničkog kapitala*

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjeње u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi. Stjecanje vlastitih dionica se evidentira po trošku stjecanja a prodaja po postignutim cijenama. Dobit ili gubitak od prodaje vlastitih dionica iskazuje se u kapitalu i rezervama.

Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 Rezerviranja, potencijalne obveze i potencijalna imovina; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – su one obveze koje su namijenjene trgovanju ili su tako definirane pri prvom priznavanju. One se mjere po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

Ostale financijske obveze - uključujući zajmove, inicijalno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

Prestanak priznavanja financijske obveze

Grupa prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

## **2.19 Zalihe**

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha uključuju se svi troškovi nabave, troškovi konverzije i drugi troškovi nastali dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje.

Poluproizvodi i gotovi proizvodi uključuju troškove sirovina, rada i opće troškove proizvodnje raspoređene na temelju normalnog kapaciteta. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Neto utrživa prodajna vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

U slučajevima kada je potrebno svesti vrijednost zaliha na neto utrživu prodajnu vrijednost obavlja se ispravak vrijednosti zaliha na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

## **2.20 Potraživanja**

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuje se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivi dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

#### **2.21 Novac i novčani ekvivalenti**

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

#### **2.22 Posudbe**

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

#### **2.23 Državne potpore**

Državne potpore se ne priznaju sve dok ne postoji razumno uvjerenje da će Grupa zadovoljiti sve uvjete koji su definirani ugovorom o potpori i da će potpora biti primljena.

Državne potpore čiji je primarni uvjet da Grupa kupi, izgradi ili na neki drugi način nabavi dugotrajnu imovinu, priznaje se kao odgođeni prihod u bilanci te se na sustavnoj i razumnoj osnovi priznaje kroz korisni vijek upotrebe sredstva u računu dobiti i gubitka. Državne potpore se priznaju kao prihodi tijekom razdoblja sukladno sučeljavanju sa odnosnim troškovima (za koje su namijenjeni da ih nadoknade) na sustavnoj osnovi.

Državnu potporu koja se prima kao nadoknada za rashode ili gubitke koji su već nastali, ili u svrhu pružanja izravne financijske podrške Grupi bez daljnjih povezanih troškova, priznaju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su primljeni.

#### **2.24 Rezerviranja**

Rezerviranje se priznaje samo onda ako Grupa ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi, te ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za dane garancije, troškove sudskih sporova, troškove restrukturiranja, troškove otpremnina i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

## **2.25 Primanja zaposlenih**

### *(i) Doprinosi u obvezni mirovinski fond*

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

### *(ii) Dugoročna primanja zaposlenih*

Grupa ima obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u Grupi (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Grupa priznaje obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

### *(iii) Kratkoročna primanja zaposlenih - bonusi*

Obveze za bonuse zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Grupe, kada se na temelju ranijih iskustava Uprave, odnosno ključnih zaposlenika, može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave financijskih izvještaja. Za obveze za bonuse se očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.

### *(iv) Isplate s temelja dionica*

Matično društvo ima plan za isplatu s temelja dionica članovima Uprave Društva matice koje se podmiruju u glavničkim instrumentima Društva. Ukupni iznos koji se priznaje kao trošak i odgovarajuće povećanje glavnice mjere se na temelju fer vrijednosti danih glavničkih instrumenata. Fer vrijednost tih glavničkih instrumenata mjeri se na datum dodjele. Na svaki datum bilance, Uprava revidira svoju procjenu broja opcija koji zadovoljavaju uvjete za stjecanje prava i vrši odgovarajuće korekcije.

## **2.26 Potencijalna imovina i obveze**

Potencijalne obveze se ne priznaju u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje.

Potencijalna imovina se ne priznaje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, već se priznaje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

## **2.27 Događaji nakon datuma izvještavanja**

Događaji nakon datuma izvještavanja koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u konsolidiranim financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

## **2.28 Ključne računovodstvene procjene**

Procjene se kontinuirano vrednuju, a zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Grupa izrađuje procjene u skladu s pretpostavkama vezanim za buduće događaje. Izvršene računovodstvene procjene će u rijetkim slučajevima odgovarati stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

### *a) ispravak vrijednosti zaliha*

Društva Grupe vrše ispravak vrijednosti zaliha sirovina i materijala, proizvodnje u tijeku, gotovih proizvoda i trgovačke robe kod kojih je knjigovodstvena vrijednost veća od tržišne, tj. od vrijednosti koja se može realizirati, a na temelju direktnog uvida u stanje zaliha i procjene menadžmenta da su zalihe zastarjele, tehnološki neodgovarajuće i nefunkcionalne i ne mogu se upotrijebiti u proizvodnji ili realizirati na tržištu.

### *b) Rezerviranja za garantne rokove*

Društva Grupe za svoje proizvode daju garancije u trajanju od 1 – 5 godina. Uprava procjenjuje rezerviranja za buduće naknade po garancijama na temelju iskustveno-povijesnih informacija. Društva Grupe kontinuirano rade na smanjenju izloženosti potencijalnim obvezama po izdanim činidbenim garancijama.

### *c) Procjena troškova ugovora o izgradnji*

Društva Grupe, koja svoje poslovne prihode priznaju prema MRS-u 11 Ugovori o izgradnji (ugovori koji se realiziraju kroz više obračunskih razdoblja), u priznavanju prihoda koriste metodu stupnja dovršenosti. Korištenje ove metode zahtijeva procjenu troškova ugovora, nastalih za poslove obavljene do datuma bilance, u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**2.29 Ovisna društva:**

	<b>31. prosinca 2014.</b>		<b>31. prosinca 2013.</b>	
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)
<b>Ovisna društva registrirana u Hrvatskoj koja se konsolidiraju:</b>				
Končar - Kućanski aparati d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Mali električni strojevi d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Generatori i motori d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Alati d.o.o. u likvidaciji, Zagreb	-	-	100,00	100,00
Končar - Ugostiteljska oprema d.o.o. u likvidaciji, Zagreb	-	-	100,00	100,00
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
<i>Direktno vlasništvo</i>	85,27	85,27	81,43	81,43
<i>Indirektno vlasništvo</i>	14,73	14,73	18,57	18,57
Končar - Električna vozila d.d., Zagreb	75,04	75,04	75,04	75,04
Končar - Metalne konstrukcije d.d., Zagreb	75,01	75,01	75,01	75,01
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	75,03	75,03	75,03	75,03
Končar - Sklopna postrojenja d.d., Sesvetski Kraljevec	70,03	81,70	70,03	81,70
Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb	41,77	69,87	41,77	69,87
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	46,11	72,39	46,06	72,35
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	51,71	67,80	51,71	67,80
Končar - Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb	97,49	98,25	97,49	98,25
Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb	44,71	79,05	44,71	79,05
<b>Ovisno društvo registrirano u inozemstvu koje se konsolidira:</b>				
Kones AG, Zurich, Švicarska	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>Ovisna društva koja se ne konsolidiraju:</b>				
Konell d.o.o., Sofija, Bugarska*	85,00	85,00	85,00	85,00
Končar-Inženjering d.d., Zagreb*	100,00	100,00	100,00	100,00

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

Društva nisu konsolidirana zbog svoje nematerijalnosti na razini Grupe.

\*društva u indirektnom vlasništvu Društva

U nastavku su identificirana društva u kojima matično društvo ima značajan nekontrolirajući interes:

- Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb (KONČAR D&ST d.d.)
- Končar – Mjerni transformatori d.d., Zagreb (KONČAR MT d.d.) i
- Končar – Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb (KONČAR EASN d.d.).
- Končar – Montažni inženjering d.d., Zagreb (KONČAR MI d.d.)

Od ukupnog iznosa nekontrolirajućeg iznosa Grupe na datum bilance, ova četiri društva predstavljaju 70% njegovog iznosa.

U nastavku su prikazani sumarni podaci navedenih društava s značajnim nekontrolirajućim interesom:

	KONČAR D&ST d.d.		KONČAR MT d.d.		KONČAR EASN d.d.		KONČAR MI d.d.	
	2014. HRK'000	2013. HRK'000	2014. HRK'000	2013. HRK'000	2014. HRK'000	2013. HRK'000	2014. HRK'000	2013. HRK'000
<b><i>Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti</i></b>								
Prihodi	736.526	665.018	209.362	184.120	73.902	66.721	91.809	81.991
Rashodi	(708.776)	(632.542)	(190.444)	(169.038)	(64.135)	(57.819)	(89.538)	(81.544)
Dobit prije poreza	27.750	32.476	18.918	15.082	9.767	8.902	2.271	447
Porez na dobit	(491)	(2.112)	(4.865)	(2.949)	(1.914)	(1.667)	(618)	(215)
<b>Dobit nakon poreza</b>	<b>27.259</b>	<b>30.364</b>	<b>14.053</b>	<b>12.133</b>	<b>7.853</b>	<b>7.235</b>	<b>1.653</b>	<b>232</b>
<b><i>Izvještaj o financijskom položaju</i></b>								
Dugotrajna imovina	163.367	168.938	46.970	43.609	11.694	12.675	9.335	9.617
Kratkotrajna imovina	401.143	337.886	121.302	120.062	51.467	51.561	28.308	30.975
<b>Ukupna imovina</b>	<b>564.510</b>	<b>506.824</b>	<b>168.272</b>	<b>163.671</b>	<b>63.161</b>	<b>64.236</b>	<b>37.643</b>	<b>40.592</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>338.809</b>	<b>291.500</b>	<b>82.646</b>	<b>87.308</b>	<b>15.494</b>	17.188	<b>17.244</b>	<b>21.686</b>
<b><i>Novčani tok</i></b>								
Novčani tok od poslovnih aktivnosti	(12.384)	76.081	29.225	22.661	7.423	4.867	5.651	3.393
Novčani tok od investicijskih aktivnosti	(9.310)	(18.375)	(2.362)	(1.695)	(127)	(661)	(116)	(142)
Novčani tok od financijskih aktivnost	2.254	(20.431)	(14.231)	(16.448)	(7.236)	(7.011)	(2.662)	301
<b>Neto povećanje/smanjenje novca</b>	<b>(19.440)</b>	<b>37.275</b>	<b>12.632</b>	<b>4.518</b>	<b>60</b>	<b>(2.805)</b>	<b>2.873</b>	<b>3.552</b>
Novac na početku razdoblja	52.933	15.661	12.330	7.812	18.602	21.406	4.077	525
<b>Novac na kraju razdoblja</b>	<b>33.493</b>	<b>52.936</b>	<b>24.962</b>	<b>12.330</b>	<b>18.662</b>	<b>18.601</b>	<b>6.950</b>	<b>4.077</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**Pridružena društva:**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	Udio u vlasništvu (u %)	Udio u vlasništvu (u %)
<b>Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela:</b>		
Končar - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	49,00	49,00
Elkakon d.o.o., Zagreb*	50,00	50,00
<b>Zajednički pothvat koji se obračunava metodom udjela:</b>		
TBEA Končar Instrument Transformers ltd, Kina *	27,00	27,00
* društvo u indirektnom vlasništvu Društva		

Detaljni podaci o ulaganjima obračunatim po metodi udjela prikazani su u bilješci 22.

**3. Prihodi od prodaje**

	2014.	2013.
	HRK	HRK
Prihodi od prodaje robe u zemlji	1.300.787.613	1.216.650.896
Prihodi od prodaje robe u inozemstvu	1.239.402.994	1.225.380.252
Prihod od prodaje pridruženim društvima	108.565.618	67.067.801
	<b>2.648.756.225</b>	<b>2.509.098.949</b>

Informacije o poslovnim segmentima prikazane su u bilješci 45.

**4. Ostali poslovni prihodi**

	2014.	2013.
	HRK	HRK
Prihod od ukidanja rezerviranja (bilješka 34)	86.154.046	148.077.838
Prihodi od ukidanja ukalkuliranih troškova	19.100.092	20.032.796
Prihod od priznate tražbine u sudskom sporu	12.806.075	-
Prihodi od naplate otpisanih potraživanja	7.006.727	2.942.741
Prihodi od otpisa obveza	6.211.271	142.576
Prihodi od naknade šteta	5.808.246	4.962.371
Prihodi od prodaje materijala	4.930.417	5.405.888
Prihodi od naknadnih odobrenja, popusta, rabata i slično	1.778.764	3.024.301
Inventurni viškovi	1.035.085	935.104
Prihodi od najma	2.556.689	1.594.344
Ostali prihodi	35.277.561	39.474.434
	<b>182.664.973</b>	<b>226.592.393</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**5. Troškovi materijala i energije**

	2014.	2013.
	HRK	HRK
Trošak sirovina i materijala	1.333.574.071	1.200.737.267
Trošak energije	45.831.834	52.933.077
Trošak sitnog inventara	12.543.218	13.112.923
Trošak rezervnih dijelova	1.523.672	1.196.945
	<b>1.393.472.795</b>	<b>1.267.980.212</b>

**6. Troškovi usluga**

	2014.	2013.
	HRK	HRK
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	145.945.064	142.547.249
Usluge telefona, pošte i prijevoza	38.052.558	34.609.423
Usluge održavanja (servisne usluge)	32.539.854	34.324.923
Intelektualne i slične usluge	22.660.633	20.516.859
Usluge reprezentacije	14.486.833	14.663.946
Troškovi istraživanja i razvoja	10.301.110	10.425.071
Komunalne usluge	9.356.306	10.790.592
Usluge promidžbe i troškova sajma	5.796.406	5.659.276
Troškovi obuke i izobrazbe	5.008.681	5.023.559
Usluge najma i zakupa	4.518.810	6.917.814
Ostali vanjski troškovi	75.645.756	74.576.792
	<b>364.312.011</b>	<b>360.055.504</b>

**7. Troškovi osoblja**

	2014.	2013.
	HRK	HRK
Neto plaće i nadnice	272.181.773	278.738.103
Troškovi doprinosa i poreza iz plaće	149.464.211	150.834.040
Troškovi doprinosa na plaće	69.931.202	64.709.926
Isplate s temelja dionica	705.719	2.895.916
	<b>492.282.905</b>	<b>497.177.985</b>

Neto plaće u iznosu od **272.181.773** kuna (2013. godine u iznosu od 278.738.103 kuna) sadrže i primanja Uprave Društva i povezanih društava koja se sastoje od plaća Uprave u iznosu od 15.162.812 kuna (2013. godine u iznosu od 13.674.227 kuna) i ukalkuliranog bonusa Upravi u iznosu od 6.581.408 kuna (2013. godine u iznosu od 5.775.424 kune), te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.

Naknade zaposlenima (kao što je prijevoz na posao i sa posla, otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi službenog puta) u iznosu od 74.168 tisuća kuna (2013.: 76.548 tisuća kuna) prikazane su u bilješci 9.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**8. Amortizacija**

	2014. HRK	2013. HRK
Nekretnine, postrojenja i oprema (bilješka 20)	83.352.257	75.514.012
Nematerijalna imovina (bilješka 19)	6.133.877	7.060.985
Ulaganja u nekretnine (bilješka 21)	9.803	9.803
	<b>89.495.937</b>	<b>82.584.800</b>

**9. Ostali troškovi**

	2014. HRK	2013. HRK
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	45.104.832	48.073.600
Troškovi temeljem sudskog spora	33.817.538	-
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	29.063.032	28.474.299
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	18.120.266	15.386.317
Premije osiguranja	14.794.808	15.444.566
Nadoknade članovima Nadzornog odbora (bruto)	6.229.075	6.171.891
Doprinosi, članarine i slična davanja	3.425.852	2.897.322
Porezi koji ne ovise o dohotku i takse	2.219.675	3.001.648
Sponzorstva i donacije	2.484.388	621.571
Ostali troškovi	12.512.431	20.307.803
	<b>167.771.897</b>	<b>140.379.017</b>

**10. Gubici od umanjenja vrijednosti**

	2014. HRK	2013. HRK
Gubici od umanjenja dugotrajne materijalne imovine (bilješka 20)	-	17.107.475
Gubici od umanjenja dugotrajne nematerijalne imovine (bilješka 19)	-	2.762.705
	-	<b>19.870.180</b>
Gubici od umanjenja kratkotrajnih potraživanja	3.336.201	7.962.272
Vrijednosno usklađenje zaliha	10.512.228	10.442.146
	<b>13.848.429</b>	<b>18.404.418</b>
	<b>13.848.429</b>	<b>38.274.598</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**11. Rezerviranja**

	2014. HRK	2013. HRK
Troškovi rezerviranja za rizike u garantnom roku – dugoročna rezerviranja (bilješka 34)	44.431.946	55.536.590
Troškovi rezerviranja za rizike u garantnom roku – kratkoročna rezerviranja	-	32.457.114
Troškovi rezerviranja za redovite otpremnine i jubilarne nagrade (bilješka 34)	5.592.734	12.755.976
Troškovi rezerviranja za rizike u sudskim sporovima	645.931	1.079.206
Troškovi ostalih dugoročnih i kratkoročnih rezerviranja	4.645.192	3.189.507
	<b>55.315.803</b>	<b>105.018.393</b>

Kretanje na dugoročnim rezerviranjima prikazana su u bilješci 34.

**12. Ostali poslovni rashodi**

	2014. HRK	2013. HRK
Kazne, penali, naknade šteta i slično	4.343.784	6.563.068
Otpis potraživanja	2.440.201	800.533
Inventurni manjkovi	1.490.749	1.921.197
Ostali poslovni rashodi	2.715.897	4.187.137
	<b>10.990.631</b>	<b>13.471.935</b>

**13. Udio u dobiti pridruženog društva/zajedničkog pothvata**

Udio u dobiti pridruženih društava u iznosu od 62.643.786 kuna (2013.: 47.494.718 kuna) odnosi se na udio u dobiti društva Končar – Energetski transformatori d.o.o. u kojem Grupa ima 49%-tni udio vlasništva u iznosu od 60.079.592 kuna, (2013.; 45.083.698), na udio u dobiti društva Elkakon d.o.o. u kojem Grupa ima 50%-tni udio u indirektnom vlasništvu u iznosu od 739.240 kuna (2013.;255.935) te na udio u dobiti u zajedničkom pothvatu – društvu Tbea Končar Instrument Transformers Ltd, Kina u iznosu od 1.824.954 kune (2013.: 2.155.085 kuna).

Navedena društva su u 2014. godini ostvarila ukupnu neto dobit u iznosima od:

- Energetski transformatori d.o.o. 122.611.412 kuna (2013.: 92.007.546 kuna)
- Elkakon d.o.o. 1.478.480 kuna (2013.: 496.000 kunu)
- Tbea Končar Instrument Transformers Ltd. 6.759.088 kuna (2013.: 7.981.795 kuna).

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**14. Financijski prihodi**

	2014. HRK	2013. HRK
<u>Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim društvima</u>		
Prihod od dividende i udjela u dobiti	79.912	-
	<u>79.912</u>	<u>-</u>
<u>Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim društvima</u>		
Prihod od kamata	17.216.342	25.351.749
Prihod od tečajnih razlika	28.785.099	33.144.547
Prihod od dividende i udjela u dobiti	2.484.169	1.416.084
Ostali financijski prihodi	987.933	2.040.743
	<u>49.473.543</u>	<u>61.953.123</u>
Nerealizirani dobici (prihodi)	3.870.466	5.839.413
	<u><b>53.423.921</b></u>	<u><b>67.792.536</b></u>

**15. Financijski rashodi**

	2014. HRK	2013. HRK
<u>Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim društvima</u>		
Rashodi od kamata	13.150.141	14.562.071
Rashodi od tečajnih razlika	30.128.494	34.882.795
Ostali financijski rashodi	672.955	731.347
	<u>43.951.590</u>	<u>50.176.213</u>
<u>Nerealizirani gubici</u>		
Gubici od umanjenja kratkotrajne financijske imovine	-	835.456
Gubici od umanjenja dugotrajne financijske imovine	-	1.049.932
	<u>-</u>	<u>1.885.388</u>
	<u><b>43.951.590</b></u>	<u><b>52.061.601</b></u>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**16. Porez na dobit**

Izračun porezne obveze za godinu završenu 31. prosinca je kako slijedi:

	2014. HRK	2013. HRK
Konsolidirana dobit prije oporezivanja	176.082.637	179.342.701
<b>Porez na dobit po stopi od 20%</b>	<b>35.216.527</b>	<b>35.868.540</b>
<i>Porezni efekti od:</i>		
Konsolidacijske usklade	(15.637.369)	(12.498.843)
Porezno nepriznati troškovi	3.996.733	11.944.039
Neoporezivi prihodi	(5.161.447)	(10.347.946)
Iskorišteni prethodno nepriznati porezni gubici	-	(1.162.595)
Porez na dobit ostvaren u ino podružnicama	354.944	
Poticaaji ulaganja	(2.783.702)	(8.155.871)
<b>Porez na dobit</b>	<b>15.985.686</b>	<b>15.647.324</b>

Grupa je u mogućnosti prenijeti porezne gubitke od društava koja su u poslovanju 2014. godine ostvarila gubitak, te ne podliježu porezu i od ovisnih društava koja su u 2014. ostvarila dobitak, ali ne podliježu porezu zbog prenesenih poreznih gubitaka iz prethodnog razdoblja. Prijenos poreznih gubitaka u buduća razdoblja u svrhu umanjenja oporezive dobiti moguće je u razdoblju od narednih pet (5) godina. Na dan 31. prosinca 2014. godine nepriznata porezna imovina po prenesenim poreznim gubicima utvrđena je u iznosu od 33.952 tisuće kuna (31. prosinca 2013.: 42.313 tisuća kuna).

Bruto porezni gubici ističu kako slijedi:

	31. prosinca 2014. HRK	31. prosinca 2013. HRK
31. prosinca 2014.	-	30.940.470
31. prosinca 2015.	33.567.215	39.393.725
31. prosinca 2016.	22.606.540	27.200.350
31. prosinca 2017.	40.081.890	46.967.915
31. prosinca 2018.	61.270.530	67.060.740
31. prosinca 2019.	12.232.425	-
	<b>169.758.600</b>	<b>211.563.200</b>

Odgođena porezna imovina na temelju prenesenih poreznih gubitaka nije priznata u financijskim izvještajima zbog neizvjesnosti ostvarivanja uvjeta za njihovo korištenje u budućnosti.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

**17. Zarada po dionici**

*Osnovna i razrijeđena zarada po dionici*

	2014. HRK	2013. HRK
Neto dobit pripisana vlasnicima matice	129.249.283	135.112.460
Ponderirani prosječni broj dionica (umanjen za trezorske dionice)	2.570.258	2.567.619
<b>Zarada po dionici</b>	<b>50,29</b>	<b>52,62</b>

Razrijeđena zarada po dionici za 2014. i 2013. godinu je ista kao i osnovna jer Grupa nije imala konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

**18. Goodwill**

Goodwill u iznosu od 7.648.985 kuna odnosi se na goodwill priznat tijekom stjecanja kontrole na društvima Končar-Mjerni transformatori d.d., Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d. i Končar-Montažni inženjering d.d. Kretanje na goodwillu bilo je kako slijedi:

	<b>Goodwill</b> HRK
<b>Na dan 1. siječnja 2013. godine</b>	<b>7.500.898</b>
Povećanje	145.720
<b>Na dan 31. prosinca 2013. godine</b>	<b>7.646.618</b>
Povećanje	2.367
<b>Na dan 31. prosinca 2014. godine</b>	<b>7.648.985</b>

Temeljem provedenog testa na umanjenje goodwilla, Uprava Društva procjenjuje da nema potrebe za umanjenjem vrijednosti goodwilla na datum izvještavanja budući da su sva tri društva profitabilna te da su ostvarila prihode u visini planiranih vrijednosti.

KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

19. Dugotrajna nematerijalna imovina

	Izdaci za razvoj HRK	Koncesije, licencije, softver i ostala prava HRK	Ostalo HRK	Imovina u pripremi HRK	Predujmovi HRK	Ukupno HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2013.</b>	<b>69.807.310</b>	<b>21.189.844</b>	<b>1.166.261</b>	<b>12.878.487</b>	<b>477.797</b>	<b>105.519.699</b>
Prijenos na materijalnu imovinu	-	-	-	(1.553.564)	-	(1.553.564)
Donos s materijalne imovine	-	-	-	2.054.932	-	2.054.932
Prijenos s pripreme	7.309.305	2.291.845	-	(9.601.150)	-	-
Povećanje	5.092.161	1.912.805	9.950	6.741.360	451.598	14.207.874
Smanjenje	-	(539.974)	-	(883.256)	(929.395)	(2.352.625)
<b>Stanje 31. prosinca 2013.</b>	<b>82.208.776</b>	<b>24.854.520</b>	<b>1.176.211</b>	<b>9.636.809</b>	<b>-</b>	<b>117.876.316</b>
Reklasifikacije i prijenosi	-	-	-	(431.459)	-	(431.459)
Prijenos s pripreme	1.310.413	1.549.486	-	(2.859.899)	-	-
Povećanje	4.074.251	1.284.698	304.249	14.825.260	3.200.794	23.689.252
Smanjenje	(12.011.052)	(543.865)	(2.674)	(431.222)	(409.322)	(13.398.135)
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	<b>75.582.388</b>	<b>27.144.839</b>	<b>1.477.786</b>	<b>20.739.489</b>	<b>2.791.472</b>	<b>127.735.974</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2013.</b>	<b>62.166.435</b>	<b>16.148.736</b>	<b>779.245</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>79.094.416</b>
Amortizacija za godinu	4.950.286	2.025.520	85.179	-	-	7.060.985
Donos s materijalne imovine	126.499	-	-	-	-	126.499
Vrijednosno usklađenje	2.467.451	295.253	-	-	-	2.762.704
Smanjenje	-	(539.974)	-	-	-	(539.974)
<b>Stanje 31. prosinca 2013.</b>	<b>69.710.671</b>	<b>17.929.535</b>	<b>864.424</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>88.504.630</b>
Amortizacija za godinu	3.621.084	2.417.112	95.681	-	-	6.133.877
Smanjenje	(10.723.450)	(417.366)	-	-	-	(11.140.816)
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	<b>62.608.305</b>	<b>19.929.281</b>	<b>960.105</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>83.497.691</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>						
31. prosinca 2013.	12.498.105	6.924.985	311.787	9.636.809	-	29.371.686
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>12.974.083</b>	<b>7.215.558</b>	<b>517.681</b>	<b>20.739.489</b>	<b>2.791.472</b>	<b>44.238.283</b>

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane nematerijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2014. godine iznosi 62.297 tisuća kuna (31.12.2013: 18.288 tisuća kuna).

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**20. Nekretnine, postrojenja i oprema**

<i>(u kunama)</i>	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Ostalo	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2013.</b>	<b>158.130.608</b>	<b>908.871.115</b>	<b>792.556.593</b>	<b>358.554.165</b>	<b>2.665.385</b>	<b>255.452.147</b>	<b>7.570.446</b>	<b>2.483.800.459</b>
Ispravci i reklasifikacije	-	-	(188.651)	-	-	1.644.181	-	1.455.530
Donos sa nematerijalne imovine	-	-	1.553.564	-	-	-	-	1.553.564
Prijenos na nematerijalnu imovinu	-	-	-	-	-	(2.054.932)	-	(2.054.932)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	-	(21.156.807)	(5.823.081)	-	-	-	(26.979.888)
Prijenos s pripreme	3.106.342	59.574.823	231.303.869	15.567.084	-	(309.552.118)	-	-
Povećanja	268.210	1.075.423	790.100	9.063.569	51.527	74.066.507	31.180.490	116.495.826
Prodaja ili rashodovanje	(1.235.310)	(2.712.434)	(26.406.853)	(15.927.086)	(2.286)	(3.693.637)	(24.137.894)	(74.115.500)
<b>Stanje 31. prosinca 2013.</b>	<b>160.269.850</b>	<b>966.808.927</b>	<b>978.451.815</b>	<b>361.434.651</b>	<b>2.714.626</b>	<b>15.862.148</b>	<b>14.613.042</b>	<b>2.500.155.059</b>
Prijenos s pripreme	-	11.605.545	34.469.169	11.269.231	-	(55.510.528)	(1.833.417)	-
Povećanja	-	824.849	2.360.075	5.799.207	-	83.729.777	18.163.049	110.876.957
Gubitak kontrole nad društvima	(2.015.923)	(11.711.983)	(9.390.450)	(11.079.147)	-	-	-	(34.197.503)
Prodaja ili rashodovanje	(702.258)	(10.803.814)	(2.616.647)	(5.446.233)	-	-	(25.774.973)	(45.343.925)
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	<b>157.551.669</b>	<b>956.723.524</b>	<b>1.003.273.962</b>	<b>361.977.709</b>	<b>2.714.626</b>	<b>44.081.397</b>	<b>5.167.701</b>	<b>2.531.490.588</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>								
<b>Stanje 1. siječnja 2013.</b>	<b>-</b>	<b>557.687.357</b>	<b>571.393.008</b>	<b>284.167.384</b>	<b>1.975.212</b>	<b>3.760.872</b>	<b>-</b>	<b>1.418.983.833</b>
Prijenos na nematerijalnu imovinu	-	-	(126.498)	-	-	-	-	(126.498)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	-	(21.132.602)	(5.555.480)	-	-	-	(26.688.082)
Vrijednosno usklađenje	-	-	10.526.294	6.581.181	-	-	-	17.107.475
Amortizacija za godinu	-	20.256.545	37.522.975	17.699.426	35.066	-	-	75.514.012
Ostala povećanja	-	-	615.605	-	-	-	-	615.605
Povećanje	-	679.867	1.883.540	-	-	-	-	2.563.407
Prodaja ili rashodovanje	-	(1.688.247)	(21.895.990)	(15.787.501)	(2.286)	-	-	(39.374.024)
<b>Stanje 31. prosinca 2013.</b>	<b>-</b>	<b>576.935.522</b>	<b>578.786.332</b>	<b>287.105.010</b>	<b>2.007.992</b>	<b>3.760.872</b>	<b>-</b>	<b>1.448.595.728</b>
Vrijednosno usklađenje	-	-	-	79.846	-	-	-	79.846
Amortizacija za godinu	-	21.859.316	44.047.765	17.433.698	11.478	-	-	83.352.257
Povećanje	-	(1.286.717)	-	-	-	-	-	(1.286.717)
Prodaja ili rashodovanje	-	(7.280.286)	(5.939.938)	(5.054.634)	-	(346.687)	-	(18.621.545)
Gubitak kontrole nad društvima	-	(8.003.309)	(8.731.148)	(10.625.767)	-	-	-	(27.360.224)
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	<b>-</b>	<b>582.224.526</b>	<b>608.163.011</b>	<b>288.938.153</b>	<b>2.019.470</b>	<b>3.414.185</b>	<b>-</b>	<b>1.484.759.345</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>								
<b>31. prosinca 2013.</b>	<b>160.269.850</b>	<b>389.873.405</b>	<b>399.665.483</b>	<b>74.329.641</b>	<b>706.634</b>	<b>12.101.276</b>	<b>14.613.042</b>	<b>1.051.559.331</b>
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>157.551.669</b>	<b>374.498.998</b>	<b>395.110.951</b>	<b>73.039.556</b>	<b>695.156</b>	<b>40.667.212</b>	<b>5.167.701</b>	<b>1.046.731.243</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

Nad nekretninama i pokretninama Grupe upisana su založna prava kao osiguranja plaćanja dugoročnih (bilješka 35) i kratkoročnih kredita (bilješka 37) u iznosu od 571,5 milijuna kuna te 57,2 milijuna eura.

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane materijalne imovine Grupe koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2014. godine iznosi 610.940 tisuća kuna (31.12.2013.: 643.980 tisuća kuna).

Na dan 31. prosinca 2014. godine Grupa nema ugovorenih neizvršenih investicija.

Sadašnja vrijednost imovine Grupe kupljene na financijski leasing na dan 31. prosinca 2014. godine iznosi 1,9 milijuna kuna (31.12.2013.: 2,2 milijuna kuna).

**21. Ulaganja u nekretnine**

Ulaganje u nekretnine u iznosu od 104.549.243 kune (2013.: 100.366.943 kune) odnosi se na ulaganja radi porasta tržišne vrijednosti nekretnina namijenjenih za buduću prodaju. Za dio nekretnina vodi se sudski spor zbog vlasništva. Rezidualna vrijednost ovih ulaganja procijenjena od strane nezavisnih procjenitelja viša je od njihove knjigovodstvene vrijednosti i na nju se ne obračunava amortizacija.

U nastavku su prikazana kretanja na ulaganjima u nekretnine u 2014. i 2013. godini:

	<b>Zemljišta</b>	<b>Građevinski objekti</b>	<b>Ukupno</b>
	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje na 1. siječnja 2013.</b>	<b>34.888.118</b>	<b>89.025.932</b>	<b>123.914.050</b>
Prijenos na dug. materijalnu imovinu	(2.846.395)	(4.895.032)	(7.741.427)
Povećanje	635.261	8.730.094	9.365.355
<b>Stanje na 31. prosinca 2013.</b>	<b>32.676.984</b>	<b>92.860.994</b>	<b>125.537.978</b>
Povećanje	702.258	10.613.344	11.315.602
<b>Stanje na 31. prosinca 2014.</b>	<b>33.379.242</b>	<b>103.474.338</b>	<b>136.853.580</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>			
<b>Stanje na 1. siječnja 2013.</b>	-	<b>23.504.852</b>	<b>23.504.852</b>
Povećanje	-	1.656.380	1.656.380
Amortizacija za godinu	-	9.803	9.803
<b>Stanje na 31. prosinca 2013.</b>	-	<b>25.171.035</b>	<b>25.171.035</b>
Povećanje	-	7.123.499	7.123.499
Amortizacija za godinu	-	9.803	9.803
<b>Stanje na 31. prosinca 2014.</b>	-	<b>32.304.337</b>	<b>32.304.337</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>			
31. prosinca 2013.	32.676.984	67.689.959	100.366.943
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>33.379.242</b>	<b>71.170.001</b>	<b>104.549.243</b>

Fer vrijednost ulaganja u nekretnine na datum bilance utvrđena od strane Uprave iznosi 105 milijuna (2013.: 100 milijuna kuna) i odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**22. Ulaganja obračunata po metodi udjela**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
<i>Pridružena društva:</i>		
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb (49%)	244.722.545	244.722.545
<i>Ostala pridružena društva (unuke):</i>		
Elkakon d.o.o., Zagreb (50% - indirektno)	4.198.513	3.567.965
<i>Zajednički pothvat:</i>		
Tbea Končar Instrument transformers, Kina (27%)	14.349.116	9.963.799
	<b>263.270.174</b>	<b>258.254.309</b>

Društvo Končar-Energetski transformatori d.o.o. primarno se bavi proizvodnjom svih vrsta transformatora velikih snaga namijenjenih potrebama proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije. Ovo društvo u većinskom je vlasništvu Siemensu i predstavlja strateško partnerstvo za Grupu.

Društvo Elkakon bavi se proizvodnjom industrijskih vodiča i strateški je partner prvenstveno ovisnom društvu Končar D&ST d.d.

Društvo Tbea Končar Instrument transformers, Kina proizvodi strujne transformatore, naponske transformatore, kombinirane mjerne transformatore i njihove komponente i predstavlja strateško partnerstvo za Grupu koje omogućuje pristup novim kupcima i istočnim tržištima.

Sumarni podaci za pridružena društva prikazani su u sljedećoj tabeli:

	<b>Končar - Energetski transformatori d.o.o.</b>		<b>Elkakon d.o.o.</b>	
	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Prihodi	1.001.459	834.851	67.048	56.868
Rashodi	(848.102)	(719.700)	(65.249)	(56.235)
Dobit prije oporezivanja	153.357	115.151	1.799	633
Porez na dobit	(30.746)	(23.144)	(370)	(138)
<b>Dobit nakon oporezivanja</b>	<b>122.611</b>	<b>92.007</b>	<b>1.429</b>	<b>495</b>
Dugotrajna imovina	203.909	224.676	5.654	5.668
Kratkotrajna imovina	853.587	794.171	14.094	9.650
<b>Ukupna imovina</b>	<b>1.057.496</b>	<b>1.018.847</b>	<b>19.748</b>	<b>15.318</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>435.451</b>	<b>427.375</b>	<b>11.400</b>	<b>8.199</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

Za pridruženo društvo Končar – Energetski transformatori d.o.o. poslovna godina počinje 1. listopada, a završava 30. rujna.

Sumarni podaci za zajednički pothvat prikazani su u sljedećoj tabeli:

	<b>Tbea Končar Instrument transformers Ltd.</b>	
	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Prihodi	162.506	103.636
Rashodi	(153.459)	(94.048)
Dobit prije oporezivanja	9.047	9.588
Porez na dobit	(2.288)	(1.606)
<b>Dobit nakon oporezivanja</b>	<b>6.759</b>	<b>7.982</b>
Dugotrajna imovina	12.616	15.303
Kratkotrajna imovina	156.120	110.096
<b>Ukupna imovina</b>	<b>168.736</b>	<b>125.399</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>105.584</b>	<b>71.593</b>

Promjene na ulaganjima u pridružena društva tijekom godine su kako slijedi:

	<b>Energetski transformatori d.o.o. HRK</b>	<b>Elkakon d.o.o. HRK</b>
<b>1. siječnja 2013.</b>	244.722.545	3.321.799
Dobit pridruženog društva (bilješka 13)	45.083.698	511.871
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(45.083.698)	(265.705)
<b>31. prosinca 2013.</b>	<b>244.722.545</b>	<b>3.567.965</b>
Dobit pridruženog društva (bilješka 13)	60.079.592	730.548
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(60.079.592)	(100.000)
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>244.722.545</b>	<b>4.198.513</b>

Promjene na ulaganju u zajednički pothvat su kako slijedi:

	<b>HRK</b>
<b>1. siječnja 2013.</b>	<b>5.254.620</b>
Dobit zajedničkog pothvata (bilješka 13)	2.155.085
Povećanje vrijednosti ulaganja u zajednički pothvat u Kini - djelomično ukidanje gubitka od umanjenja vrijednosti	2.554.094
<b>31. prosinca 2013.</b>	<b>9.963.799</b>
Dobit zajedničkog pothvata (bilješka 13)	1.824.954
Isplata dividende od strane zajedničkog pothvata	(854.219)
Povećanje vrijednosti ulaganja u zajednički pothvat u Kini - djelomično ukidanje gubitka od umanjenja vrijednosti	3.414.581
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>14.349.115</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

**23. Dugotrajna financijska imovina**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
<i>Ostala ovisna društva (unuke):</i>		
Končar-Inženjering d.d., Zagreb	227.787	227.787
Konel d.o.o., Bugarska	62.280	62.280
	<b>290.067</b>	<b>290.067</b>
<i>Financijska imovina raspoloživa za prodaju (udjeli do 20% kapitala):</i>		
Novi Fermot d.o.o, Donji Kraljevec	1.717.200	1.717.200
Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec	1.048.128	262.016
Centar proizvodnog strojarstva i analitičarstva d.o.o.	60.000	60.000
Bio plinifikacija	10.000	10.000
	<b>2.835.328</b>	<b>2.049.216</b>
<i>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka i raspoloživa za prodaju:</i>		
Ulaganja u dionice	5.191.669	6.102.115
Ispravak vrijednosti ulaganja u dionice	(2.722.855)	(2.722.855)
	<b>2.468.814</b>	<b>3.379.260</b>
Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>5.346.633</b>	<b>2.605.489</b>
Ostala financijska imovina	<b>27.765</b>	<b>806.120</b>
	<b>10.968.607</b>	<b>9.130.152</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**24. Dugotrajna potraživanja**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
<i>Potraživanja po osnovi prodaje na kredit</i>		
Potraživanja za prodane stanove /i/	13.545.987	12.937.318
Ispravak vrijednosti potraživanja za prodane stanove	(3.180.752)	(3.180.752)
Potraživanja za prodane dionice /ii/	10.293.339	13.724.452
Tekuće dospijeće – prodani stanovi i dionice (bilješka 29)	(5.702.319)	(3.431.114)
Ostala potraživanja	50.049	71.658
	<b>15.006.304</b>	<b>20.121.562</b>
<i>Ostala potraživanja</i>		
Potraživanja po osnovi prodaje u inozemstvu /iii/	5.002.565	5.362.474
Tekuće dospijeće po osnovi prodaje u inozemstvu (bilješka 27)	(445.241)	(375.467)
Zajmovi dani zaposlenicima	4.409.133	4.797.053
Tekuće dospijeće zajmova odobrenih zaposlenicima (bilješka 29)	(858.287)	(952.494)
Ostala dugotrajna potraživanja	119.612	194.749
	<b>8.227.782</b>	<b>9.026.315</b>
	<b>23.234.086</b>	<b>29.147.877</b>

/i/ U skladu sa Zakonom o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo, stanovi u vlasništvu Društva prodani su uz kamatu od 1% godišnje na rok od prosječno 28 godina i uz valutnu klauzulu, prema kojoj se potraživanja povećavaju, odnosno smanjuju, ako se tečaj EUR promijeni za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme datuma sklapanja ugovora o prodaji stanova. Iznosi neotplaćenih anuiteta u DEM konvertirani su u EUR po fiksnom tečaju 1 EUR = 1,95583 DEM. Kao osiguranje naplate potraživanja je hipoteka na prodane stanove.

/ii/ Potraživanje za prodane dionice i udjele odnosi se na dugoročno potraživanje po osnovi prodaje dionica povezanih društava Končar-Elektronika i informatika d.d., Končar-Električna vozila d.d. i Končar-Metalne konstrukcije d.d. u okviru programa zaposleničkog dioničarstva s obročnom otplatom kroz 10 godina.

/iii/ Potraživanje po osnovi prodaje u inozemstvu odnosi se na potraživanja po osnovi prodaje u Bosni i Hercegovini preko firme TAKRAF iz Njemačke, a koje je preuzela KfW Banka, Berlin.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**25. Zalihe**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Sirovine i materijal	294.146.538	281.822.309
Proizvodnja u tijeku	116.321.737	115.557.883
Nedovršeni proizvodi i poluproizvodi	46.483.897	40.099.532
Gotovi proizvodi	78.550.983	63.620.166
Trgovačka roba	18.605.714	11.770.656
Roba na putu	267.011	-
Rezervni dijelovi	136.585	90.908
Sitan inventar i ambalaža	3.124.717	3.139.077
Zalihe iz obustavljene aktivnosti za otuđenje	-	2.863.775
Minus: Ispravak vrijednosti sirovina i materijala, rezervnih dijelova i sitnog inventara i ambalaže	(50.302.024)	(54.438.403)
Ispravak vrijednosti proizvodnje u tijeku, gotovih proizvoda i trgovačke robe	(23.403.795)	(24.465.388)
	<b>483.931.363</b>	<b>440.060.515</b>
<i>Predujmovi za zalihe</i>		
Dani predujmovi u zemlji	9.331.367	2.526.616
Dani predujmovi povezanim stranama	-	95.267
Ispravak vrijednosti	-	(8.942)
	<b>9.331.367</b>	<b>2.612.941</b>
Dani predujmovi u inozemstvu	19.575.726	2.531.304
Ispravak vrijednosti predujmova	(163.388)	(163.144)
	<b>19.412.338</b>	<b>2.368.160</b>
Ukupno predujmovi	<b>28.743.705</b>	<b>4.981.101</b>
	<b>512.675.068</b>	<b>445.041.616</b>

Trošak prodanih proizvoda priznatih u računu dobiti i gubitka u 2014. godini iznosio je 1.224.014 tisuće kuna (2013.: 1.199.783 tisuća kuna).

**26. Potraživanja od povezanih društava**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	78.586.504	64.650.324
TBEA Kina	1.955.031	837.468
Elkakon d.o.o. Zagreb	6.728.401	3.233.662
Konell d.o.o.	3.184.723	3.174.818
	<b>90.454.659</b>	<b>71.896.272</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**27. Potraživanja od kupaca i ugovorima o izgradnji**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Potraživanja od kupaca (fakturirana) /i/	686.692.767	584.156.129
Potraživanja po ugovorima o izgradnji (nefakturirana) /ii/	174.499.635	36.399.313
	<b>861.192.402</b>	<b>620.555.442</b>

*/i/ Potraživanja od kupaca*

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
<u>Kupci u zemlji</u>	418.250.410	374.007.839
Ispravak vrijednosti	(47.612.063)	(58.777.367)
<b>Ukupno kupci u zemlji</b>	<b>370.638.347</b>	<b>315.230.472</b>
<u>Kupci u inozemstvu</u>	416.064.740	370.456.378
Tekuće dospijeće po osnovi prodaje u inozemstvu (bilješka 24)	445.241	375.467
Ispravak vrijednosti	(100.455.561)	(101.906.188)
<b>Ukupno kupci u inozemstvu</b>	<b>316.054.420</b>	<b>268.925.657</b>
<b>Ukupno kupci u zemlji i inozemstvu</b>	<b>686.692.767</b>	<b>584.156.129</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca bila je kako slijedi:

Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
		< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2014. 686.692.767</b>	607.590.081	56.965.752	7.517.185	5.745.273	7.938.806	935.670
<b>2013. 584.156.129</b>	493.986.774	61.525.886	10.662.383	10.582.919	5.264.653	2.133.514

Kod dospjelih potraživanja za koje nije izvršen ispravak vrijednosti nije bilo značajne promjene u kvaliteti potraživanja i ista se smatraju naplativima. Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

Kretanje na ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca bilo je kako slijedi:

	2014.	2013.
	HRK	HRK
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>160.683.554</b>	<b>156.145.536</b>
Ispravljeno tijekom godine	2.896.855	7.962.272
Naplaćeno tijekom godine	(5.155.332)	(2.942.741)
Otpis tijekom godine	(10.675.625)	(1.805.449)
Tečajne razlike	318.172	1.323.937
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>148.067.624</b>	<b>160.683.555</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

*/ii/ Potraživanja po ugovorima o izgradnji*

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Nastali troškovi plus priznati dobiti minus priznati gubici	802.047.107	1.034.884.555
Minus fakturirani prihodi	(627.547.472)	(998.485.242)
	<b>174.499.635</b>	<b>36.399.313</b>

Iznos prihoda od ugovora o izgradnji koji je priznat kao prihod u 2014. godini iznosi 575.366 tisuća kuna (2013. 461.735 tisuća kuna). Ukupan iznos primljenih predujmova za ugovore koji nisu završeni na dan 31. prosinca 2014. godine iznosi 349.336 tisuća kuna (2013.: 69.827 tisuća kuna), a ukupni iznos zadržaja po ugovorima o izgradnji iznosi 36.576 tisuća kuna (2013.: 16.851 tisuće kuna).

**28. Ostala potraživanja**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
<i>Potraživanja od države i drugih institucija</i>		
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	28.201.336	22.943.427
Potraživanja od HZZO	538.928	603.057
Ostalo	37.581	80.602
	<b>28.777.845</b>	<b>23.627.086</b>
<i>Ostala kratkotrajna potraživanja</i>		
Potraživanja za prodane dionice i udjele	10.247.847	8.472.208
Potraživanja po predujmovima danim za usluge	11.937.091	21.082.684
Potraživanja od društava koja više nisu dio grupe	11.221.376	-
Potraživanja po priznatim tražbinama	8.292.699	-
Ostalo	4.758.511	3.639.909
Tekuća dospijeće potraživanja za prodane dionice (bilješka 24)	4.348.973	3.431.114
Potraživanja za prodane stanove (tekuće dospijeće) (bilješka 24)	1.353.346	1.554.535
Tekuća dospijeća zajmova danih zaposlenicima (bilješka 24)	862.287	952.494
Potraživanja po zajmovima danim zaposlenicima	22.244	22.302
Potraživanja za naknadu štete	-	6.435.323
	<b>53.044.374</b>	<b>45.590.569</b>
<i>Potraživanja od zaposlenih</i>		
Potraživanja od zaposlenika	1.044.945	1.397.185
Ispravak vrijednosti potraživanja od zaposlenika	(327.471)	(327.471)
	<b>717.474</b>	<b>1.069.714</b>
	<b>82.539.693</b>	<b>70.287.369</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**29. Kratkotrajna financijska imovina**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Depoziti preko 3 mjeseca	438.529.339	302.405.387
Derivativna financijska imovina - forward ugovori	297.729	1.913.754
Dani zajmovi (7%)	1.300.000	-
Ostala financijska imovina	2.112	1.039.119
	<b>440.129.180</b>	<b>305.358.260</b>

Ugovorene kamate na depozite u poslovnim bankama preko 3 mjeseca kreću se u rasponu od 0,7% – 3,20% (2013.: 0,43% – 4,9%).

**30. Novac i novčani ekvivalenti**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Depoziti do 3 mjeseca	187.186.045	251.424.291
Stanje na žiro računima	117.297.775	114.740.081
Stanje na deviznim računima	75.751.860	78.269.681
Ulaganja u novčane fondove	10.800.400	1.619.110
Novac u blagajni	211.547	173.149
Kratkoročni vrijednosni papiri	191.116	191.116
Minus: Ispravak vrijednosti	(184.992)	(184.992)
	<b>391.253.751</b>	<b>446.232.436</b>

Ugovorene kamate na depozite u poslovnim bankama do 3 mjeseca kreću se u rasponu od 0,3% - 2,75% (2013.: 0,4% - 3,75%). Društvo uglavnom deponira novac kod financijskih institucija koje su dio međunarodne bankarske grupe, a za koje je Standard&Poor's dao kreditnu ocjenu A / negative / A-1/ negative / B / BB.

**31. Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi**

Aktivna vremenska razgraničenja u iznosu od 15.919.363 kune (31. prosinca 2013. godine u iznosu od 5.999.951 kune) odnose se na plaćene troškove budućeg razdoblja u iznosu od 15.387.959 kune (31. prosinca 2013. godine u iznosu od 5.484.972 kune) i obračunate prihode budućeg razdoblja u iznosu od 531.403 kune (31. prosinca 2013. godine u iznosu od 514.979 kuna).

**32. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji**

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji na dan 31. prosinca 2014. godine u iznosu od 5.960.000 kuna odnosi se na nekretninu ovisnog društva Končar – Distributivni transformatori d.d. stečenu u zamjenu za neplaćeno originalno potraživanje od društva Elektromaterijal d.o.o. u stečaju.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**33. Kapital i rezerve**

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 1.208.895.930 kuna (31. prosinca 2013.: 1.028.847.600 kuna) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 470 kuna (2013.: 400 kuna).

Društvo matrica je u 2014. godini izvršilo povećanje temeljnog kapitala u ukupnom iznosu od 180.048.330 kuna i to iz dobiti ostvarenoj u 2013. godini u iznosu od 110.200.000 kuna i iz ostalih rezervi formiranih prethodnih godina u iznosu od 69.848.330 kuna. Povećanje temeljnog kapitala izvršeno je povećanjem nominalnog iznosa svake dionice s iznosa od 400,00 kuna za iznos od 70,00 kuna na iznos od 470,00 kuna.

Vlasnička struktura matičnog Društva je kako slijedi:

Dioničar	<u>31.prosinca 2014.</u>		<u>31.prosinca 2013.</u>	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
Državni ured za upravljanje dr.imov./HZMO	384.628	14,95	384.628	14,95
Državni ured za upravljanje dr.imov./RH	260.280	10,12	260.280	10,12
Societe Generale - Splitska banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	202.149	7,86	184.189	7,16
Hypo-Alpe-Adria-Bank d.d./ PBZ Croatia Osiguranje OMF	255.928	9,95	257.117	10,00
Linteum savjetovanje d.o.o.	39.791	1,55	39.791	1,55
Societe Generale/ AZ OMF	106.438	4,14	106.438	4,14
Floričić Kristijan	82.682	3,21	60.714	2,36
Hypo Alpe Adria Bank/RBA OMF	29.504	1,15	33.213	1,29
PBZ d.d. /skrbnički zbirni račun klijenata	27.366	1,06	69.731	2,71
Ostali dioničari	456.977	17,77	447.003	17,38
Končar elektroindustrija d.d. (trezorske dionice)	1.861	0,07	4.500	0,17
	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>

Skupština Društva matice je u 2014. godini donijela odluku o isplati dividendi dioničarima u iznosu od 30.843.095 kuna što čini 12,00 kuna po dionici (2013. godine: u iznosu od 30.857.460 kuna što čini 12,00 kuna po dionici).

Grupa ima formirane zakonske, statutarne i ostale rezerve u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima koje su formirane na temelju rasporeda ostvarenih dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine. Grupa slobodno raspolaže ovim rezervama.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**Isplate s temelja dionica**

Grupa je tijekom 2014. godine izvršila isplatu s temelja dionica članovima Uprave Grupe sukladno odredbama Ugovora o radu u iznosu od 705.719 kuna (2013.: 2.895.916 kuna).

**34. Rezerviranja**

	Troškovi rezerviranja za dane garancije	Rezerviranja za sudske sporove	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremna	Ostalo	<b>Ukupno</b>
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>1. siječnja 2013.</b>	<b>329.945.204</b>	<b>60.415.267</b>	<b>24.519.744</b>	<b>2.572.836</b>	<b>417.453.051</b>
Dodatna rezerviranja	55.536.590	1.079.206	12.755.976	150.974	69.522.746
Ukidanje rezerviranja	(135.110.307)	(3.252.558)	(9.114.131)	(600.842)	(148.077.838)
Ostalo (tečajne razlike i slično)	(35.671)	-	-	-	(35.671)
<b>31. prosinca 2013.</b>	<b>250.335.816</b>	<b>58.241.915</b>	<b>28.161.589</b>	<b>2.122.968</b>	<b>338.862.288</b>
Dodatna rezerviranja	44.431.946	645.931	5.592.734	-	50.670.611
Ukidanje rezerviranja	(52.768.533)	(21.505.201)	(11.380.312)	(500.000)	(86.154.046)
Ostalo (tečajne razlike i slično)	215.098	-	-	871.711	1.086.809
Gubitak kontrole nad društvima	-	-	(651.852)	(150.974)	(802.826)
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>242.214.327</b>	<b>37.382.645</b>	<b>21.722.159</b>	<b>2.343.705</b>	<b>303.662.836</b>

*Rezerviranja za garancije*

Rezerviranja za dane garancije odnose se na procijenjene troškove mogućih popravaka u garantnim rokovima društava unutar Grupe u iznosu od 242.214.327 kuna (31. prosinca 2013.: 250.335.816 kuna).

*Rezerviranja za sudske sporove*

Dugoročna rezerviranja za sudske sporove u iznosu od 37.382.645 kuna (2013. godine u iznosu od 58.241.915 kuna) odnose se na sudske sporove u tijeku i za troškove po sudskim sporovima koji se vode protiv društava Grupe.

*Rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine*

Rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremnina u iznosu od 21.722.159 kuna (2013.: 28.161.589 kuna) odnose se na procijenjeni iznos redovnih primanja zaposlenih (redovne otpremnine i jubilarne nagrade), te otpremnine Uprave sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposlenici Grupe. Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, iznosa mirovine, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 5,65%.

Ostala dugoročna rezerviranja u iznosu od 2.343.705 kuna (na dan 31. prosinca 2013. godine: 2.122.968 kuna) odnosi se na ispitivanje proizvoda u iznosu od 1.471.994 kune (31. prosinca 2013.: 1.971.994 kune), te ostala rezerviranja u iznosu od 871.711 kuna (31. prosinca 2013.: 150.974 kune).

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**35. Dugoročne posudbe**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Obveze prema bankama	219.016.568	257.457.587
Minus: Tekuće dospijeće (bilješka 37)	(57.108.938)	(51.107.942)
	<b>161.907.630</b>	<b>206.349.645</b>
Obveze za zajmove od trećih strana	170.000	510.000
Minus: Tekuće dospijeće (bilješka 37)	(170.000)	(340.000)
	-	<b>170.000</b>
	<b>161.907.630</b>	<b>206.519.645</b>

Promjene u obvezama prema bankama bile su kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2013.</b>	<b>245.571.105</b>
Novi krediti	14.869.488
Otplate kredita	(3.818.938)
Tečajne razlike	835.932
Minus: tekuće dospijeće	(51.107.942)
<b>31. prosinca 2013.</b>	<b>206.349.645</b>
Novi krediti	14.069.394
Otplate kredita	(1.879.914)
Tečajne razlike	477.443
Minus: tekuće dospijeće	(57.108.938)
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>161.907.630</b>

Dugoročne obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje kako slijedi:

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Unutar jedne godine	57.108.938	51.107.942
Od 1 do 2 godine	16.300.917	31.002.364
Od 2 do 5 godina	93.217.185	101.348.065
Iznad 5 godina	52.389.528	73.999.216
Minus: tekuće dospijeće	(57.108.938)	(51.107.942)
	<b>161.907.630</b>	<b>206.349.645</b>

Značajniji dugoročni ugovorni aranžmani između banaka i pojedinih društava Končar grupe navedeni su u nastavku:

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

Naziv Društva	Kreditor	Namjena kredita	Iznos kredita	Kamatna stopa	Dospijeće	Instrumenti osiguranja
Distributivni i specijalni transformatori d.d.	RBA d.d. & HBOR	Kupovina opreme i rekonstrukcija proizvodnih kapaciteta	15 milijuna kuna	4%	31.12.2014.	Založno pravo na opremi Društva
Distributivni i specijalni transformatori d.d.	RBA d.d. & HBOR	Financiranje investicija u proizvodni prostor - izgradnja hale	1.025.233 eura	4%	31.12.2014.	Založno pravo na nekretninama Društva, u ukupnom iznosu od 28,2 milijuna eura
Distributivni i specijalni transformatori d.d.	RBA d.d. & HBOR	Financiranje izgradnje i opremanja VN Laboratorija te proizvodnih, skladišnih i administrativnih prostora	6 milijuna eura	4%	30.06.2022.	Založno pravo na nekretninama društva
Distributivni i specijalni transformatori d.d.	SG-SB d.d.& HBOR	Financiranje obrtnih sredstava	7,5 milijuna kuna+1,014.288 EUR	4%	30.09.2015.	Založno pravo na nekretninama društva
Mjerni transformatori d.d.	Zagrebačka banka d.d.	Financiranje obrtnih sredstava	500.000 EUR	3m EURIBOR + 4,92% godišnje, promjenjiva	31.12.2015.	Založno pravo na k.o. Jankomir, zk ul 1055, 1060 i 1063; Sudažnik - Končar-Elektroindustrija d.d
Mjerni transformatori d.d.	PBZ d.d.	Financiranje obrtnih sredstava: a) Obveze prema dobavljačima; b) Obveze prema financijskim institucijama c) Ostalo - plaće	2.625.000 HRK	2,8% kta	30.09.2016.	2 kom blanco akceptirana vlastita mjenica bez protesta korisnika kredita, 2 kom zadužnica korisnika za udjel banke
Mjerni transformatori d.d.	PBZ d.d.	Financiranje obrtnih sredstava: a) Obveze prema dobavljačima; b) Obveze prema financijskim institucijama c) Ostalo - plaće	3.937.500 HRK	3,89% kta promjenjiva	30.09.2016.	2 kom blanco akceptirana vlastita mjenica bez protesta korisnika kredita, 2 kom zadužnica korisnika za udjel banke
Mjerni transformatori d.d.	PBZ d.d.	Financiranje obrtnih sredstava: a) Obveze prema dobavljačima; b) Obveze prema financijskim institucijama c) Ostalo - plaće	1.562.500 HRK	1,8% kta	30.03.2016.	2 kom blanco akceptirana vlastita mjenica bez protesta korisnika kredita, 2 kom zadužnica korisnika za udjel banke
Mjerni transformatori d.d.	PBZ d.d.	Financiranje obrtnih sredstava: a) Obveze prema dobavljačima; b) Obveze prema financijskim institucijama c) Ostalo - plaće	1.562.500 HRK	5,3% kta promjenjiva	30.03.2016.	2 kom blanco akceptirana vlastita mjenica bez protesta korisnika kredita, 2 kom zadužnica korisnika za udjel banke
Končar Električna vozila d.d.	HBOR	Kredit iz Programa kreditiranja trajnih obrtnih sredstava za osnaženje poslovanja	do 28 milijuna kuna	5,5% promjenjiva	31.05.2019.	Založno pravo na nekretninama u iznosu od 28 milijuna kuna, 16 bjanko vlastitih akceptiranih mjenica, 1 zadužnica
Končar Kućanski aparati d.o.o	PBZ d.d. & HBOR	Financiranje obrtnih sredstava	15 milijuna kuna	Kamatna stopa na udjel PBZ je u visini prinosa na TZ MF +3,3% godišnje, a na udjel HBOR-a 2,8% godišnje	30.09.2016.	1 blanco akceptirane vlastita mjenice društva i Končar elektroindustrije d.d., 1 zadužnica društva i Končar elektroindustrije d.d., za udjel PBZ i HBOR posebno

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**36. Obveze prema povezanim društvima (pridružena društva)**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb:	37.296.017	2.981.260
Elkakon d.o.o.	3.291.399	804.304
	<b>40.587.416</b>	<b>3.785.564</b>

**37. Kratkoročne obveze prema bankama (posudbe) te ostali zajmovi**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	86.165.928	42.757.659
Plus: Tekuće dospijeće (bilješka 35)	57.108.938	51.107.942
Tekuće dospijeće zajmova od trećih strana	170.000	340.000
	<b>143.444.866</b>	<b>94.205.601</b>

Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2013.</b>	<b>101.666.247</b>
Novi krediti	9.723.351
Otplate kredita	(68.692.022)
Tečajne razlike	60.083
Plus: tekuće dospijeće dugoročnih kredita	51.107.942
<b>31. prosinca 2013.</b>	<b>93.865.601</b>
Novi krediti	97.772.112
Otplate kredita	(104.202.151)
Tečajne razlike	38.416
Gubitak kontrole nad društvima	(1.308.050)
Plus: tekuće dospijeće dugoročnih kredita	57.108.938
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>143.274.866</b>

Značajniji kratkoročni ugovorni aranžmani između banaka i pojedinih društava Končar grupe navedeni su u nastavku:

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

Naziv Društva	Kreditor	Namjena kredita	Iznos kredita	Kamatna stopa	Dospijeće	Instrumenti osiguranja
Mjerni transformatori d.d.	Erste bank d.d.	Financiranje pripreme izvoza ili izvoz	10.000.000 HRK	4,00% godišnje	15.2.2014.	5 komada bjanko akceptiranih mjenica korisnika kredita s klauzulom "bez protesta" i mjeničnim očitovanjem
Mjerni transformatori d.d.	ZABA	Financiranje pripreme izvoza ili izvoz	15.000.000 HRK	4,00% godišnje	15.4.2014.	Založno pravo na k.o. Jankomir, zk ul 1055, 1060 i 1063; Sodužnik- Končar- Elektroindustrija d.d
Obnovljivi izvori d.o.o.	HBOR	Financiranje projekta "Vjetroelektrana Pometeno brdo".	10.835.352 EUR	4%	31.3.2014.	Mjenice, zdužnice, vinkilirane police osiguranja, ugovor o osiguranju novčane tražbine zasnivanjem založnog prava, cesija, ugovor o zalogu projektnih računa
Obnovljivi izvori d.o.o.	ZABA	Financiranje projekta "Vjetroelektrana Pometeno brdo".	2.400.000 EUR	Stopa tromjesečnog EURIBOR-a + marže od 4% godišnje	31.3.2014.	Mjenice, zdužnice, vinkilirane police osiguranja, ugovor o osiguranju novčane tražbine zasnivanjem založnog prava, cesija, ugovor o zalogu projektnih računa
Končar Električna vozila d.d.	HBOR	Financiranje Ugovora za proizvodnju i isporuku jednog četverodijelnog niskopodnog elektromotornog vlaka za potrebe regionalnog željezničkogputničkog prometa u Bosni i Hercegovini	7,9 milijuna kuna	4%fiksna	15.07.2014.	Založno pravo na nekretninama putem mjenica,3 bjanco vlastite akceptirane mjenice, 1 zadužnica
Končar Kućanski aparati d.o.o	Zagrebačka banka d.d.	Financiranje povremenih potreba za obrtnim sredstvima	350.000 eura	3 mjesecni euribor+ 5,5% godišnje, promjenjiva	15.1.2015.	3 bianco vlastite akceptirane mjenice i 1 zadužnica društva solemnizirana kod javnog bilježnika
Distributivni i specijalni transformatori d.d.	RBA d.d.	Financiranje obrtnih sredstava	3 milijuna eura		3,50% 20.11.2015.	Kredit iz Okvira: mjenice zadužnice, založno pravo na nekretninama

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**38. Ostale kratkoročne financijske obveze**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Derivatni instrumenti – forward ugovori	3.650.393	-

**39. Obveze prema dobavljačima**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Dobavljači u zemlji	261.072.310	222.644.048
Dobavljači u inozemstvu	105.481.238	80.583.832
Obveze za nefakturiranu robu	4.517.970	750.696
	<b>371.071.518</b>	<b>303.978.576</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza prema dobavljačima bila je kako slijedi:

Ukupno	Nedospjelo	< 60 dana	Dospjelo			
			60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2014. 371.071.518</b>	325.912.958	38.231.758	4.328.171	1.044.605	287.553	1.266.473
<b>2013. 303.978.576</b>	246.302.568	48.476.841	4.301.220	2.122.193	350.120	2.425.634

**40. Obveze s osnove ugovora o izgradnji**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Fakturirano u godini po ugovornim projektima	229.143.439	130.023.071
Minus nastali troškovi plus priznati dobiti minus priznati gubici	(199.300.018)	(88.345.101)
	<b>29.843.421</b>	<b>41.677.970</b>

**41. Obveze za predujmove**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Od kupaca u zemlji	270.092.969	41.587.226
Od kupaca u inozemstvu	146.762.503	100.281.340
	<b>416.855.472</b>	<b>141.868.566</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**42. Ostale obveze**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
<i>Obveze prema državi i drugim institucijama</i>		
Obveze za porez na dodanu vrijednost	8.550.709	7.634.676
Obveze za doprinose iz i na plaće te porez i prirez iz plaća	37.020.618	29.124.231
	<b>45.571.327</b>	<b>36.758.907</b>
<i>Kratkoročne ostale obveze</i>		
Obveze za kamate	2.195.927	2.719.419
Obveze s osnova udjela u rezultatu	515.804	474.678
Ostale obveze	982.634	1.137.624
	<b>3.694.365</b>	<b>4.331.721</b>
<i>Kratkoročne obveze prema zaposlenicima</i>		
Obveze za neto plaće	29.022.605	27.189.791
Obveze za otpremnine	26.000	27.500
Obveze prema Upravama društava temeljem rezultata poslovanja (bonusi)	4.754.240	3.466.113
Ostale obveze	440.204	375.122
	<b>34.243.049</b>	<b>31.058.526</b>
	<b>83.508.741</b>	<b>72.149.154</b>

**43. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK	HRK
Prihod budućeg razdoblja	44.497.975	41.908.189
Kratkoročna rezerviranja	21.882.839	39.488.092
Odgođeno plaćanje troškova	2.877.162	1.082.439
Ostala rezerviranja	6.140.632	5.621.292
	<b>75.398.608</b>	<b>88.100.012</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

**44. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti**

Grupa je u svom poslovanju izložena tržišnom (kamatnom i valutnom riziku), kreditnom i riziku likvidnosti.

Pojedina društva Grupe koriste derivatne financijske instrumente uglavnom za zaštitu od rizika. Cjelokupni program Grupe za upravljanje rizicima usmjeren je na nepredvidivost financijskih tržišta i nastoji negativne učinke na financijske izvještaje Grupe svesti na najmanju moguću mjeru. Politike upravljanja rizikom koje se odnose na kratkotrajnu i dugotrajnu financijsku imovinu, kratkotrajna i dugotrajna potraživanja, upravljanje gotovinom te dugovima i obvezama mogu se sažeti kako slijedi:

**a) Rizik upravljanja kapitalom**

Upravljanje kapitalom provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja kako bi se umanjio trošak kapitala.

Grupa upravlja kapitalom i vrši potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. U svrhu usklade ili održavanja kapitalne strukture Grupa može donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da smanji obveze i slično. Ciljevi, politike i procesi nisu bili mijenjani tijekom razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2014. godine te 31. prosinca 2013. godine. Grupa nadzire kapital kroz praćenje pokazatelja zaduženosti koji se računa na sljedeći način.

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	HRK'000	HRK'000
Financijske obveze	305.352	300.725
Umanjenje za novac i novčane ekvivalente (depozite)	(391.254)	(446.232)
Neto dug	-	-

**b) Značajne računovodstvene politike**

Detalji vezani uz usvojene značajne računovodstvene politike i metode, uključujući i kriterije za priznavanje, temelj mjerenja i temelj priznavanja prihoda i rashoda, za svaku značajnu stavku financijske imovine i financijskih obveza te kapitala objašnjeni su u bilješci 2 ovog izvještaja.

Računovodstvene politike za financijske instrumente su primijenjene na dolje navedene pozicije bilance:

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

	Zajmovi i potraživanja HRK'000	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG HRK'000	Imovina raspoloživa za prodaju HRK'000	Ulaganja koja se drže do dospijeća HRK'000	Ukupno imovina klasificirana prema MRS 39 HRK'000
<b>31. prosinca 2014.</b>					
Dugotrajna fin. imovina	5.347	2.469	3.153	-	<b>10.969</b>
Dugotrajna potraživanja	23.234	-	-	-	<b>23.234</b>
Kratkotrajna fin. imovina	439.831	298	-	-	<b>440.129</b>
Potraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	877.406	-	-	-	<b>877.406</b>
Novac i novčani ekvivalenti	380.454	10.800	-	-	<b>391.254</b>
	<b>1.726.272</b>	<b>13.567</b>	-	-	<b>1.742.992</b>

	Zajmovi i potraživanja HRK'000	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG HRK'000	Imovina raspoloživa za prodaju HRK'000	Ulaganja koja se drže do dospijeća HRK'000	Ukupno imovina klasificirana prema MRS 39 HRK'000
<b>31. prosinca 2013.</b>					
Dugotrajna fin. imovina	2.629	3.626	2.875	-	<b>9.130</b>
Dugotrajna potraživanja	29.148	-	-	-	<b>29.148</b>
Kratkotrajna fin. imovina	303.370	1.914	-	74	<b>305.358</b>
Potraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	736.370	-	-	-	<b>736.370</b>
Novac i novčani ekvivalenti	444.613	1.619	-	-	<b>446.232</b>
	<b>1.516.130</b>	<b>7.159</b>	<b>2.875</b>	<b>74</b>	<b>1.526.238</b>

Sve obveze Grupe su klasificirane u kategoriju „Po amortiziranom trošku“. Grupa nema obveza koje su klasificirane kao „Obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“.

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Sljedeća tabela predstavlja financijsku imovinu i obveze vrednovane po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju sukladno hijerarhiji fer vrijednosti. Ova hijerarhija grupira financijsku imovinu i obveze u 3 razine ovisno o značajnosti ulaznih varijabli korištenih u mjerenju fer vrijednosti financijske imovine i obveza. Hijerarhija fer vrijednosti ima sljedeće razine:

1. razina: cijene koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze
2. razina: ulazne varijable koje ne predstavljaju gore navedene cijene iz 1. razine već su vidljive za imovinu ili obvezu, bilo direktno (npr. kao cijene) ili indirektno (npr. izvedene iz cijena)

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

3. razina: ulazne varijable za imovinu ili obvezu koji se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima

Razina unutar koje je financijska imovina/obveza klasificirana je temeljena na najnižoj razini značajne ulazne varijable korištene u mjerenju fer vrijednosti. Financijska imovina i obveze mjerene po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju grupirane su unutar hijerarhije fer vrijednosti kako slijedi:

**31. prosinca 2014.**

	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Imovina</b>				
Dionice koje kotiraju na burzi	1.749	-	-	1.749
Ulaganja u dionice (udjele) koje ne kotiraju na burzi	-	-	797	797
Fer vrijednost derivativnih financijskih instrumenata	-	298	-	298
Udjeli u novčanim fondovima	10.800	-	-	10.800
	<b>12.549</b>	<b>298</b>	<b>797</b>	<b>13.644</b>

**31. prosinca 2013.**

	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Imovina</b>				
Dionice koje kotiraju na burzi	2.659	-	-	2.659
Ulaganja u dionice (udjele) koje ne kotiraju na burzi	-	-	797	797
Fer vrijednost derivativnih financijskih instrumenata	-	2.708	-	2.708
Udjeli u novčanim fondovima	1.619	-	-	1.619
	<b>4.278</b>	<b>2.708</b>	<b>797</b>	<b>7.783</b>

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza je određena na slijedeći način:

- Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje prema standardnim uvjetima i odredbama tržišta određena je na način da odražava tržišnu cijenu;
- fer vrijednost ostale financijske imovine i financijskih obveza (uključujući derivative) je definirana u skladu s općeprihvaćenim cjenovnim modelom baziranom na analizi diskontiranog novčanog tijeka primjenom cijena koje se koriste tijekom tržišnih transakcija i kotiranih cijena sličnih instrumenata;
- Fer vrijednost derivativnih instrumenata određuje se prema kotiranim cijenama. Kada nisu poznate informacije o takvim cijenama, koristi se analiza diskontiranog novčanog tijeka koristeći

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

krivulju prinosa za vijek trajanja instrumenta ne-opcijskih vrijednosnica, i opcijski model cijena za opcijske vrijednosnice.

U Grupi su korištene sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- Potraživanja i depoziti kod banaka - za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca i novčane fondove, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročna sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.
- Obveze po kreditima - fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.
- Ostali financijski instrumenti - financijski instrumenti koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

**c) Financijski rizik**

Grupa upravlja i kontrolira financijski rizik koji bi mogao utjecati na poslovanje Grupe putem internih izvještaja o riziku koja analizira izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika. Ovaj rizik uključuje tržišni rizik (uključujući rizik promjene deviznih tečajeva, rizik fer vrijednosti kamatnih stopa i rizik porasta cijena), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

**Tržišni rizik**

Tržišni rizik je rizik da će promjena tržišnih cijena, kao što su promjena stranih valuta i kamatnih stopa, utjecati na prihod Grupe ili vrijednost njihovih financijskih instrumenata. Cilj upravljanja tržišnim rizikom je upravljanje i kontroliranje izloženosti tržišnom riziku unutar prihvatljivih parametara, optimalizirajući povrat.

Grupa je prije svega izložena tržišnom riziku promjene deviznih tečajeva i promjenama kamatnih stopa.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Grupi kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

**a) Valutni rizik**

Grupa je izložena valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR i USD.

Društva Grupe su izložena valutnom riziku i prilikom prodaje, nabave i kratkoročnih oročenja depozita koji su denominirani u stranoj valuti. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti ovom riziku.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

Izloženost Grupe valutnom riziku je kako slijedi:

	EUR	USD	Ostale valute	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
<b>31.12.2014.</b>	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Potraživanja od kupaca i povezanih strana	269.347	43.050	14.831	327.228	449.920	777.148
Ostala potraživanja	19.775	360	258	20.393	79.865	100.258
Depoziti preko 3 mjeseca	408.216	2.520	29.393	440.129	-	440.129
Novac i novčani ekvivalenti	266.545	1.189	8.003	275.737	115.517	391.254
	<b>963.883</b>	<b>47.119</b>	<b>52.485</b>	<b>1.063.487</b>	<b>645.302</b>	<b>1.708.789</b>
Obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	(114.479)	(2.351)	(6.814)	(123.644)	(288.015)	(411.659)
Obveze po derivatnim instrumentima zaštite	(3.650)	-	-	(3.650)	-	(3.650)
Ostale obveze	(64.748)	(6.818)	(6.413)	(77.979)	(425.932)	(503.911)
Obveze po kreditima	(196.428)	-	-	(196.428)	(108.925)	(305.353)
	<b>(379.305)</b>	<b>(9.169)</b>	<b>(13.227)</b>	<b>(401.701)</b>	<b>(822.872)</b>	<b>(1.224.573)</b>
	EUR	USD	Ostale valute	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
<b>31.12.2013.</b>	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Potraživanja od kupaca i povezanih strana	259.327	9.552	21.240	290.119	365.933	656.052
Ostala potraživanja	26.782	144	1.106	28.032	52.285	80.317
Depoziti preko 3 mjeseca	283.424	-	7.130	290.554	14.804	305.358
Novac i novčani ekvivalenti	149.753	4.728	24.977	179.458	266.774	446.232
	<b>719.286</b>	<b>14.424</b>	<b>54.453</b>	<b>788.163</b>	<b>699.796</b>	<b>1.487.959</b>
Obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	(117.417)	(484)	(4.888)	(122.789)	(184.975)	(307.764)
Ostale obveze	(97.331)	(61)	(1.527)	(98.919)	(115.573)	(214.492)
Obveze po kreditima	(204.849)	-	-	(204.849)	(95.876)	(300.725)
	<b>(419.597)</b>	<b>(545)</b>	<b>(6.415)</b>	<b>(426.557)</b>	<b>(396.424)</b>	<b>(822.981)</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

	Kratkoročna izloženost			Dugoročna izloženost		
	EUR	USD	Ostale valute	EUR	USD	Ostale valute
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31.12.2014.</b>						
Financijska imovina	963.883	47.119	52.485	5.898	-	-
Financijske obveze	(252.346)	(9.169)	(13.227)	(128.958)	-	-
<b>Ukupna izloženost</b>	<b>711.537</b>	<b>37.950</b>	<b>39.258</b>	<b>(123.060)</b>	-	-
	Kratkoročna izloženost			Dugoročna izloženost		
	EUR	USD	Ostale valute	EUR	USD	Ostale valute
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31.12.2013.</b>						
Financijska imovina	711.401	14.424	54.453	7.885	-	-
Financijske obveze	(257.161)	(545)	(6.415)	(162.436)	-	-
<b>Ukupna izloženost</b>	<b>454.240</b>	<b>13.879</b>	<b>48.038</b>	<b>(154.551)</b>	-	-

U gore navedene tabele pod iznosima u eurima nisu navedena potraživanja za prodane stanove zbog ugovorene klauzule o povećanju/smanjenju potraživanja u odnosu na tečaj eur-a kod promjene tečaja za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme sklapanja ugovora.

*Analiza osjetljivosti*

Jačanje tečaja kune u odnosu na prosječne promjene tečajeva u godini na dan izvještavanja (smanjilo) bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

	2014.	2013.
	Utjecaj na dobit prije poreza	Utjecaj na dobit prije poreza
	HRK'000	HRK'000
EUR (1%) (2013.: 1%)	3.413	3.655
USD (14%) (2013.: 3%)	5.176	(431)
Ostale valute	3.392	(3.149)

Ova analiza pretpostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene. Slabljenje tečaja kune u odnosu na spomenute valute za iste prosječne postotne promjene na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz pretpostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

**b) Rizik kamatnih stopa**

Grupa je izložena i kamatnom riziku jer je dio kredita ugovorenih po promjenjivim kamatnim stopama dok je većina imovine nekamatonosna. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti riziku promjene kamatnih stopa izraženih u stranim valutama plaćanja.

Slijedeća tablica pokazuje osjetljivost promjene kamatnih stopa vezano za kredite Grupe na 31. prosinca, uz pretpostavku da su sve ostale varijable konstantne, na dobitak prije oporezivanja.

	Povećanje/ smanjenje u postotku	Učinak na dobit prije oporezivanja HRK'000
<b>2014.</b>		
HRK	+1%	(1.743)
HRK	-1%	1.743
	Povećanje/ smanjenje u postotku	Učinak na dobit prije oporezivanja HRK'000
<b>2013.</b>		
HRK	+1%	(2.796)
HRK	-1%	2.796

**Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Grupa se služi podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja - na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Grupa ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Grupa određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja te gubitaka od ostalih potraživanja i ulaganja. Starosna struktura potraživanja od kupaca koja su dospjela ali se smatraju naplativim prikazana je u bilješci 27.

**Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe dok je Uprava Društva izradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza. Slijedeća

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.****BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Grupe na 31. prosinca sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

	Knjigovodstvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 – 3 mjeseci	3 – 12 mjeseci	2 – 5 godina	Više od 5 godina
<b>31. prosinca 2014.</b>	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	411.658	411.658	384.094	27.564	-	-
Ostale kratkoročne obveze	87.056	87.056	79.908	4.477	2.761	-
Obveze po derivatnim instrumentima	3.650	3.650	-	3.650	-	-
Kamatonosne obveze	305.353	341.700	54.594	105.2211	139.328	42.557
	<b>807.717</b>	<b>844.064</b>	<b>218.596</b>	<b>140.912</b>	<b>141.999</b>	<b>42.557</b>
	Knjigovodstvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 – 3 mjeseci	3 – 12 mjeseci	2 – 5 godina	Više od 5 godina
<b>31. prosinca 2013.</b>	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	307.764	307.764	204.345	102.238	1.181	-
Ostale kratkoročne obveze	72.624	72.624	68.655	3.704	265	-
Kamatonosne obveze	300.726	324.082	28.696	76.025	162.273	57.088
	<b>681.114</b>	<b>704.470</b>	<b>301.696</b>	<b>181.967</b>	<b>163.719</b>	<b>57.088</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**45. Informacije o poslovnim segmentima**

2014.	Industrija	Energetika i transport	Trgovina	Posebne djelatnosti	Društvo	Eliminiranja	Grupa
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
Prihodi od prodaje	84.105.603	2.224.053.411	193.175.833	37.746.471	1.109.289		2.540.190.607
Prihodi od povezanih društava	7.836.074	329.501.475	4.876.376	88.226.063	52.516.643	(374.391.013)	108.565.618
Ostali poslovni prihodi	1.777.418	111.434.882	14.491.168	19.674.679	35.284.035	2.791	182.664.973
Ukupno poslovni prihodi	93.719.095	2.664.989.768	212.543.377	145.647.213	88.909.967	(374.388.222)	2.831.421.198
Ukupno poslovni rashodi	(83.154.208)	(2.553.760.741)	(211.844.018)	(139.863.007)	(116.220.137)	377.387.433	(2.727.454.678)
Dobit/gubitak iz poslovanja	10.564.887	111.229.027	699.359	5.784.206	(27.310.170)	2.999.211	103.966.520
Financijski rezultat	1.015.850	(1.066.150)	(1.203.426)	1.137.842	116.902.395	(44.670.394)	72.116.117
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>11.580.737</b>	<b>110.162.877</b>	<b>(504.067)</b>	<b>6.922.048</b>	<b>89.592.225</b>	<b>(41.671.183)</b>	<b>176.082.637</b>
Porez na dobit	(2.505.671)	(12.923.169)	-	(556.846)	-	-	(15.985.686)
<b>Dobit/gubitak nakon oporezivanja</b>	<b>9.075.066</b>	<b>97.239.708</b>	<b>(504.067)</b>	<b>6.365.202</b>	<b>89.592.225</b>	<b>(41.671.183)</b>	<b>160.096.951</b>
Nekontrolirajući interes							30.847.668
<b>Dobit vlasnika matice</b>							<b>129.249.283</b>
Dugotrajna imovina	26.033.287	750.168.762	57.791.217	66.774.640	1.170.656.945	(570.784.230)	1.500.640.621
Kratkotrajna imovina	68.317.360	1.880.890.353	75.697.670	143.185.408	421.531.160	(171.779.603)	2.417.842.348
<b>Ukupna imovina</b>	<b>94.350.647</b>	<b>2.631.059.115</b>	<b>133.488.887</b>	<b>209.960.048</b>	<b>1.592.188.105</b>	<b>(742.563.833)</b>	<b>3.918.482.969</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>13.011.458</b>	<b>1.666.230.820</b>	<b>50.302.632</b>	<b>29.445.456</b>	<b>48.569.914</b>	<b>(174.082.149)</b>	<b>1.633.478.131</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

2013.	Industrija	Energetika i transport	Trgovina	Posebne djelatnosti	Društvo	Eliminiranja	Grupa
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
Prihodi od prodaje	111.028.820	2.139.398.279	146.527.323	45.808.299	193.497	-	2.442.956.218
Prihodi od povezanih društava	6.923.327	288.551.378	6.841.179	83.361.104	52.621.220	(371.210.394)	67.087.814
Ostali poslovni prihodi	3.799.161	104.858.412	9.630.683	19.648.242	85.996.377	1.714.435	225.647.310
Ukupno poslovni prihodi	121.751.308	2.532.808.069	162.999.185	148.817.645	138.811.094	(369.495.959)	2.735.691.342
Ukupno poslovni rashodi	(124.115.016)	(2.432.366.984)	(202.370.275)	(144.264.866)	(84.603.057)	368.145.904	(2.619.574.294)
Dobit/gubitak iz poslovanja	(2.363.708)	100.441.085	(39.371.090)	4.552.779	54.208.037	(1.350.055)	116.117.048
Financijski rezultat	1.514.357	810.259	(1.399.766)	(144.967)	87.618.762	(25.172.992)	63.225.653
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>(849.351)</b>	<b>101.251.344</b>	<b>(40.770.856)</b>	<b>4.407.812</b>	<b>141.826.799</b>	<b>(26.523.047)</b>	<b>179.342.701</b>
Porez na dobit	(1.594.990)	(13.247.670)		(804.664)			(15.647.324)
<b>Dobit/gubitak nakon oporezivanja</b>	<b>(2.444.341)</b>	<b>88.003.674</b>	<b>(40.770.856)</b>	<b>3.603.148</b>	<b>141.826.799</b>	<b>(26.523.047)</b>	<b>163.695.377</b>
Nekontrolirajući interes							28.582.917
<b>Dobit vlasnika matice</b>							<b>135.112.460</b>
Dugotrajna imovina	33.069.288	721.441.859	88.322.945	67.095.835	1.130.865.597	(555.318.608)	1.485.476.916
Kratkotrajna imovina	80.194.001	1.432.469.822	78.638.012	143.986.631	419.125.789	(172.761.018)	1.981.653.237
<b>Ukupna imovina</b>	<b>113.263.289</b>	<b>2.153.911.681</b>	<b>166.960.957</b>	<b>211.082.466</b>	<b>1.549.991.386</b>	<b>(728.079.626)</b>	<b>3.467.130.153</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>29.327.576</b>	<b>1.271.324.287</b>	<b>83.270.636</b>	<b>35.526.863</b>	<b>67.179.311</b>	<b>(195.006.855)</b>	<b>1.291.621.818</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**Pregled prodaje po regijama:**

	<b>2014.</b>		<b>2013.</b>	
	<b>HRK'000</b>	<b>%</b>	<b>HRK'000</b>	<b>%</b>
<b>Hrvatska</b>	<b>1.350.740</b>	<b>51,0%</b>	<b>1.283.719</b>	<b>51,3%</b>
Zemlje Europske Unije	713.096	26,9%	683.612	27,2%
	<b>2.063.836</b>	<b>77,9%</b>	<b>1.967.331</b>	<b>78,5%</b>
BiH, Makedonija, Srbija i Crna Gora	123.865	4,7%	133.234	5,3%
Ostale zemlje Europe	35.922	1,4%	100.374	4,0%
Azija	180.836	6,8%	32.325	1,3%
Amerika i Australija	45.263	1,7%	55.084	2,2%
Ostale zemlje svijeta	199.034	7,5%	220.751	8,7%
	<b>584.920</b>	<b>22,1%</b>	<b>541.768</b>	<b>21,5%</b>
	<b>2.648.756</b>	<b>100%</b>	<b>2.509.099</b>	<b>100%</b>

**46. Izvanbilančna evidencija**

Izvanbilančna evidencija Grupe u iznosu od 2.609 milijuna kuna (u 2013. godini: 2.115 milijuna kuna) odnosi se najvećim dijelom na izdane instrumente plaćanja (garancija, mjenica, zadužnica), solidarna/supsidijarna jamstva, obveze prema državi za prodane stanove (65%) i slično.

**47. Potencijalne obveze**

U tijeku je nekoliko sudskih sporova pokrenutih protiv ovisnih društava (radni sporovi) i društva Matice. Najznačajniji sudski sporovi pokrenuti su protiv Društva Matice u iznosu od 31.800 tisuća kuna, uvećano za zakonske zatezne kamate. Na dan 31. prosinca 2014. godine za obveze po sudskim sporovima matično Društvo je rezerviralo iznos od 31.800 tisuća kuna (glavnica + kamate).

**48. Ugovorene obveze**

Ugovorne obveze Grupe po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2014. godine iznose 3.718 milijuna kuna (31. prosinca 2013. godine: 2.370 milijuna kuna).

**49. Događaji nakon datuma izvještavanja**

Nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Grupe za 2014. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

**50. Sastavljanje i odobravanje konsolidiranih financijskih izvještaja**

Konsolidirane financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 27. ožujka 2015. godine.

Potpisao u ime Uprave:



Darinko Bago,

*Predsjednik Uprave*

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22  
1

## **UVODNA RIJEČ**

---

Poslovni rezultati Grupe Končar u 2014. godini, unatoč iznimno teškim makro i mikroekonomskim uvjetima, ostvareni su u skladu s najavljenim očekivanjima i planiranim veličinama. Kriza u zemlji i svijetu imala je direktan utjecaj na ulaganja u sektore energetike i transporta koji su temeljna djelatnost Grupe.

Konsolidirani prihodi ostvareni od prodaje proizvoda i usluga veći su za 5,6% od ostvarenih u prethodnoj godini i na nivou su planiranih. U cilju smanjenja negativnog utjecaja ekonomsko – financijske krize, osiguranja stabilnog poslovanja te održavanja i jačanja tržišne pozicije, u društvima Grupe Končar poduzeto je više mjera. Prije svega, povećan je opseg nuđenja i pojačana su nastojanja na otvaranju novih tržišta, provedene su mjere za veću sinergiju unutar sustava te mjere za smanjenje troškova poslovanja. Sve provedene mjere rezultirale su nastavkom profitabilnog poslovanja i financijskom stabilnošću Grupe.

Grupa Končar je za 2014. godinu ostvarila pozitivan financijski rezultat. Konsolidirana dobit Grupe prije oporezivanja iznosi 176 milijuna kuna što je 13,1% više od planiranog i 1,8% manje od ostvarenog u 2013.godini. Porez na dobit obračunat je u iznosu od 16 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja iznosi 160 milijuna kuna u čemu nekontrolirajućem interesu pripada 30,8 milijuna kuna a vlasnicima dionica Matice Grupe 129,2 milijuna kuna ili 16,1% više od planiranog i 4,3% manje od ostvarenja u 2013. godini. U 2014. godini prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 2.649 milijuna kuna što je 5,6% više od ostvarenog u 2013. godini.

Grupa ima stabilnu bilancu. Stanje ukupnih konsolidiranih sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2014. godine iznosi 3.918,5 milijuna kuna. U strukturi izvora sredstava, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i nekontrolirajući ( manjinski ) interes iznose 2.285 milijuna kuna što je 109,5 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2013. godine i čini 58,3% ukupnih izvora.

U 2014. godini ukupno je ugovoreno 4.072,9 milijuna kuna novih poslova. Stanje ugovorenih poslova na kraju 2014. godine iznosi 3.717,4 milijuna kuna što je 62% više od stanja na početku godine.

Dobri poslovni rezultati ostvareni su i temelje se na vlastitom razvoju proizvoda i proizvodnje, a istraživački projekti su trajna odrednica Končara te se nastavljaju i u slijedećem razdoblju inoviranjem i razvojem koji trebaju rezultirati novim proizvodima i širenjem poslovnih aktivnosti.

Grupa Končar sustavno potiče i podržava sustav vrijednosti u kojem kultura rada, stvaranja i izvrsnosti dobiva sve značajnije mjesto u svim društvima. Društvena odgovornost u Končaru dio je svakodnevnih radnih procesa u svim segmentima poslovanja te se oslanja na ljudski potencijal kao nositelje razvoja tvrtke. Uz odgovornost prema okruženju u kojem djeluje, Končar je upravljanje okolišem utvrdio kao jedan od poslovnih prioriteta a rezultat je vidljiv u zadovoljstvu kupaca kao i sve većem broju certifikata kojima se dokazuje sukladnost s najvažnijim normama. Tako, osim certifikata ISO 9001, OHSAS 18001 kao i mnogih drugih

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

posebnih ovlaštenja, čak sedamnaest društava Grupe Končar posjeduje i certifikat ISO 14001.

Dobra ugovorenost na kraju 2014. godine te dodatni napori koji se ulažu na iznalaženje novih tržišta, realna su osnova da će društva grupe Končar ostvariti predviđene planove poslovanja za 2015. godinu te nastaviti pozitivan trend poslovanja.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**1. NAJVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI ZA RAZDOBLJE 2011. - 2014. GODINE**

U 000 KUNA

	2011.	2012.	2013.	plan 2014.	2014.	Indeks 5/3	Indeks 5/4
	1	2	3	4	5	6	7
<b>Ukupni prihodi</b>	2.762.963	2.895.319	2.850.979	2.900.368	2.947.489	103	102
<b>Prihodi od prodaje</b>							
Hrvatska	1.057.591	1.226.524	1.265.777	1.294.189	1.350.740	107	104
Izvoz	1.289.837	1.215.034	1.243.322	1.393.271	1.298.016	104	93
<b>Ukupno</b>	<b>2.347.428</b>	<b>2.441.558</b>	<b>2.509.099</b>	<b>2.687.460</b>	<b>2.648.756</b>	<b>106</b>	<b>99</b>
<b>Ugovoreni poslovi</b>							
Hrvatska	1.142.492	1.197.471	1.141.925	2.855.524	2.878.470	252	101
Izvoz	1.338.428	1.237.956	1.535.259	1.872.058	1.194.469	78	64
<b>Ukupno</b>	<b>2.480.920</b>	<b>2.435.427</b>	<b>2.677.184</b>	<b>4.727.582</b>	<b>4.072.939</b>	<b>152</b>	<b>86</b>
<b>Stanje ugovorenih poslova na kraju godine</b>							
Domaće	970.154	1.004.298	858.993	2.475.622	2.379.665	277	96
Izvoz	1.247.513	1.201.458	1.511.337	1.944.815	1.337.926	89	69
<b>Ukupno</b>	<b>2.217.667</b>	<b>2.205.756</b>	<b>2.370.330</b>	<b>4.420.437</b>	<b>3.717.591</b>	<b>157</b>	<b>84</b>
<b>Broj zaposlenih 31.12.</b>	<b>3.956</b>	<b>3.898</b>	<b>3.780</b>	<b>3.626</b>	<b>3.662</b>	<b>97</b>	<b>101</b>
<b>Prodaja po zaposlenom</b>	<b>593,4</b>	<b>626,4</b>	<b>663,8</b>	<b>741,2</b>	<b>723,3</b>	<b>109</b>	<b>98</b>
Dobit Grupe	192.238	178.352	163.696	137.508	160.096	98	116
Manjinski udjeli	29.796	27.815	28.584	26.217	30.847	108	118
<b>Dobit koja pripada dioničarima matice</b>	<b>162.442</b>	<b>150.537</b>	<b>135.112</b>	<b>111.291</b>	<b>129.249</b>	<b>96</b>	<b>116</b>
Dugotrajna imovina	1.343.732	1.500.271	1.491.729	1.490.241	1.506.601	101	101
Kratkotrajna imovina	2.142.844	2.025.161	1.969.401	1.962.882	2.395.963	122	122
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	9.159	5.828	6.000	3.000	15.919	265	531
<b>Ukupno imovina</b>	<b>3.495.735</b>	<b>3.531.260</b>	<b>3.467.130</b>	<b>3.456.123</b>	<b>3.918.483</b>	<b>113</b>	<b>113</b>
Upisani kapital	1.028.848	1.028.848	1.028.848	1.212.092	1.208.895	117	100
Rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine	683.884	804.485	903.430	798.016	818.720	91	103
<b>Ukupni kapital</b>	<b>1.712.732</b>	<b>1.833.333</b>	<b>1.932.278</b>	<b>2.010.108</b>	<b>2.027.615</b>	<b>105</b>	<b>101</b>
Nekontrolirajući interes	224.477	234.610	243.230	255.748	257.389	106	101
Dugoročna rezerviranja	509.286	417.453	338.862	325.662	303.663	90	93
Dugoročne obveze	120.208	246.081	206.519	174.208	161.908	78	93
Kratkoročne obveze	832.473	708.446	658.141	610.956	1.092.509	166	179
Krat.vremenska razgraničenja	96.559	91.337	88.100	79.440	75.399	86	95
<b>Ukupno obveze</b>	<b>3.495.735</b>	<b>3.531.260</b>	<b>3.467.130</b>	<b>3.456.122</b>	<b>3.918.483</b>	<b>113</b>	<b>113</b>
<b>EBIT</b>	<b>230.379</b>	<b>213.420</b>	<b>193.905</b>	<b>170.515</b>	<b>189.232</b>	<b>98</b>	<b>111</b>
<b>Povrat na kapital matice</b>	<b>9,5%</b>	<b>8,2%</b>	<b>7,0%</b>	<b>5,5%</b>	<b>6,4%</b>	<b>91</b>	<b>115</b>
<b>Povrat na prodaju</b>	<b>6,9%</b>	<b>6,2%</b>	<b>5,4%</b>	<b>4,1%</b>	<b>4,9%</b>	<b>91</b>	<b>118</b>
<b>Zarada po dionici</b>	<b>63,15</b>	<b>58,53</b>	<b>52,52</b>	<b>43,27</b>	<b>50,25</b>	<b>96</b>	<b>116</b>

## **2. ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE**

---

Djelatnost Grupe Končar podijeljena je u poslovna područja:

- Energetika i transport: projektiranje i izgradnja postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije, električne lokomotive, elektromotorni vlakovi, tramvaji, te električna oprema za stabilna elektrovučna postrojenja.
- Industrija: elektromotorni pogoni, električna oprema niskog napona .
- Trgovina: električni kućanski aparati, serijski proizvodi i električni aparati niskog napona.
- Posebne djelatnosti: istraživanje i razvoj proizvoda i infrastrukturne usluge.

Grupu Končar čine KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d. kao matica i 18 ovisnih društava u kojima Matica ima prevladavajući utjecaj (više od 50% glasova u Glavnoj skupštini). U dijelu društava uz redovne upisane su i povlaštene dionice. Pored toga Matica ima manjinski upravljački utjecaj (49% glasova u Glavnoj skupštini) u jednom društvu (pridruženo društvo).

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR ELEKTROINDUSTRIJE d.d. i Statutima društava. Matica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u društva ali je direktno i indirektno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno – garantni potencijal.

KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d. kao Matica Grupe ovisnim društvima fakturira sljedeće poslove:

- Naknade za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga,
- Dio troškova organiziranog zajedničkog nastupa na sajmovima,
- Dio troškova predstavništava u inozemstvu,
- Dio troškova zajedničkih marketinških aktivnosti,
- Seminari za managere, te sustav kvalitete i okoliša.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

U nastavku se daje pregled ovisnih društava i pridruženog društva uz osnovne podatke

<b>OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>u kn UPISANI KAPITAL UKUPNO</b>	<b>u kn UPISANI KAPITAL MATICE</b>	<b>% upravljanja MATICE 31.12.2014.</b>	<b>% vlasništva MATICE 31.12.2014.</b>
INŽENJERING ZA ENERGETIKU I TRANSPORT	50.577.000	50.577.000	100,00	100,00
GENERATORI I MOTORI	86.342.160	86.342.160	100,00	100,00
ELEKTRIČNI VISOKONAPONSKI APARATI	30.835.140	30.060.030	98,23	97,49
ELEKTRIČNI APARATI SREDNJEG NAPONA	19.679.700	8.220.000	69,87	41,77
SKLOPNA POSTROJENJA	29.018.600	20.321.470	81,70	70,03
DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI	76.684.800	39.655.200	67,80	51,71
MJERNI TRANSFORMATORI	18.989.100	8.747.100	72,39	46,14
ELEKTRONIKA i INFORMATIKA	37.126.800	27.857.700	75,03	75,03
METALNE KONSTRUKCIJE	24.645.600	18.486.600	75,01	75,01
ELEKTRIČNA VOZILA	47.026.800	35.288.700	75,04	75,04
OBNOVLJIVI IZVORI	130.312.400	130.312.400	100,00	100,00
MONTAŽNI INŽENJERING	11.827.500	5.288.100	79,05	44,71
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	41.641.800	41.641.800	100,00	100,00
KUĆANSKI APARATI	27.553.300	27.553.300	100,00	100,00
NISKONAPONSKE SKLOPKE I PREKIDAČI	60.499.300	60.499.300	100,00	100,00
INSTITUT ZA ELEKTROTEHNIKU	40.763.520	40.763.520	100,00	100,00
ENERGETIKA I USLUGE	49.891.600	49.891.600	100,00	100,00
KONES AG	3.184.054	3.184.054	100,00	100,00

**PRIDRUŽENO DRUŠTVO**

ENERGETSKI TRANSFORMATORI	72.764.000	35.654.400	49,00	49,00
---------------------------	------------	------------	-------	-------

## **Uprava**

Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. Mandat predsjednika i članova Uprave traje 5 godine nakon čega mogu biti iznova imenovani. Prema Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu Društva Uprava vodi poslove na vlastitu odgovornost, pri čemu je dužna i ovlaštena poduzimati sve radnje i donositi odluke koje smatra potrebnim za uspješno vođenje Društva. Za određene odluke koje su propisane Statutom potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Tijekom 2014. godine društvom Končar – Elektroindustrija d.d. rukovodila je Uprava u sastavu :

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Tomi Dužević	Član Uprave, zadužen za izvozna tržišta
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave, zadužena za Pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža	Član Uprave, zadužen za Financije
Davor Mladina	Član Uprave, zadužen za poslovna područja Industrije i Trgovine
Miroslav Poljak	Član uprave, zadužen za Korporativni razvoj i ICT

## **Nadzorni odbor**

Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima i Statuta KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJE d.d. Glavna skupština donosi odluke o izboru i opozivu Nadzornog odbora. Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i opoziv članova Uprave te za nadzor nad vođenjem poslova Društva. Za pojedine velike transakcije (visina transakcija određena je Poslovníkom o radu Nadzornog odbora) i značajnije poslovne odluke potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Članovi Nadzornog odbora do 15.12.2014. godine

Nenad Filipović	Predsjednik nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika nadzornog odbora
Boris Draženović	Član
Vicko Ferić	Član
Dragan Marčinko	Član
Kristina Čelić	Član
Tomislav Radoš	Član
Ivan Rujnić	Član
Petar Vlaić	Član

Članovi Nadzornog odbora od 15.12.2014. godine

Nenad Filipović	Predsjednik nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika nadzornog odbora
Boris Draženović	Član
Vicko Ferić	Član
Dragan Marčinko	Član
Nikola Plavec	Član
Petar Mišura	Član
Ivan Rujnić	Član
Petar Vlaić	Član

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

*Napomena: Dana 15.12.2014. godine održana je izvanredna Glavna skupština na kojoj su opozvani članovi Nadzornog odbora Kristina Čelić i Tomislav Radoš. Prema odluci Vlade Republike Hrvatske, Skupština društva donijela je odluku da se za članove Nadzornog odbora izaberu Nikola Plavec i Petar Mišura.*

Sukladno zakonu o reviziji (čl. 28 Zakona) i Kodeksu korporativnog upravljanja Nadzorni odbor Društva osnovao je Revizijski odbor. Prema odredbama koje su propisane Zakonom o reviziji te Kodeksom korporativnog upravljanja, Revizijski odbor prati postupak financijskog izvješćivanja, prati učinkovitost sustava kontrole, nadgleda provođenje revizije godišnjih financijskih izvještaja, prati neovisnost revizora, daje preporuku Nadzornom odboru o odabiru te skupštini o imenovanju Revizorskog društva.

Revizijski odbor sastoji se od 4 člana, i to:

Jasminka Belačić - Predsjednica Revizijskog odbora

Boris Draženović – Član

Ivan Rujnić – Član

Vicko Ferić – Član

Nadzorni odbor je na sjednici održanoj 28.09.2012.godine osnovao Odbor za strateški razvoj. Odbor za strateški razvoj dobiva zadatke od Nadzornog odbora radi obrada tema i aktivnosti iz djelatnosti Nadzornog odbora s posebnim osvrtom na dugoročnu opstojnost grupe Končar, procjenu rizika, strateškim prioritetima grupe, potrebu restrukturiranja i na razvoj strateških kadrovskih potencijala unutar grupe Končar.

Odbor za strateški razvoj sastoji se od 4 člana i to:

Nenad Filipović – Predsjednik Odbora za strateški razvoj

Kristina Čelić - Član

Tomislav Radoš – Član

Petar Vlaić – Član

*Napomena: Dana 15.12.2014. godine održana je izvanredna Glavna skupština na kojoj su opozvani članovi Nadzornog odbora Kristina Čelić i Tomislav Radoš koji su i članovi Odbora za strateški razvoj. Na prvoj sjednici Odbora koja će se održati u 2015. godini, bit će imenovani novi članovi Odbora za strateški razvoj umjesto dosadašnjih članova Kristine Čelić i Tomislava Radoša.*

### **3. PRIMJENA NAČELA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA**

---

Načela korporativnog upravljanja u Končaru temelje se na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima. Načela su javno dostupna na *web* stranicama društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)) te na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).

Propisani upitnik s odgovorima na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Zagrebačke burze Društvo primjenjuje, dostupan je na službenim stranicama Zagrebačke burze.

Usvojena Načela korporativnog upravljanja temelje se na odgovornom upravljanju, definiranju procedure korporativnog upravljanja utemeljene na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i nadzorom nad vođenjem poslova, a sve u svrhu uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa, te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

### **4. TRŽIŠNA POZICIJA**

---

Proizvodni program društava unutar Grupe Končar usmjeren je na osnovnu djelatnost energetike i transporta. Proizvodni kapaciteti kontinuirano se proširuju investicijama u moderne proizvodne tehnologije, pri čemu je važno napomenuti da pojedinačni proizvodi prilagođeni zahtjevima kupaca («tailor made») čine stratešku odrednicu Grupe.

U 2014. godini ukupno ugovoreno je novih poslova u iznosu od 4.072,9 milijuna kuna. Od ukupnog iznosa ugovorenih poslova 1.631,3 milijuna kuna se odnosi na ugovor Končar – Električnih vozila sa HŽ- Putnički prijevoz za isporuku vlakova.

Za realizaciju u 2014. godini ugovoreno je 1.394,3 milijuna novih poslova a za realizaciju u 2015. i narednim godinama ugovoreno je novih poslova u iznosu od 2.678,6 milijuna kuna. Stanje ugovorenih poslova (otvorene obveze) na kraju 12. mjeseca 2014. godine iznosi 3.717,4 milijuna kuna što je 62% više od stanja ugovorenih poslova na početku godine.

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 2.649 milijuna kuna što je za 138,9 milijuna kuna ili 5,6% više od ostvarenja u 2013.godini. Na domaćem tržištu ostvaren je prihod od prodaje u iznosu od 1.351 milijuna kuna (51 posto ukupnih prihoda od prodaje proizvoda i usluga) ili 6,7% više u odnosu na prethodnu godinu. U izvozu je ostvaren prihod od prodaje proizvoda i usluga u iznosu od 1.298 milijuna kuna (49 posto ukupnih prihoda od prodaje proizvoda i usluga) što je 4,4% više od ostvarenog u 2013. godini.

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga HEP-u iznose 583,2 milijuna kuna što čini 43% ukupno ostvarenih prihoda na domaćem tržištu. Trgovačkim kućama isporučeno je proizvoda u iznosu od 249,5 milijun kuna ( 18% ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu ), društvima s područja industrije i brodogradnje prodano je roba i usluga u iznosu od 149,8 milijuna kuna ili 11% od ukupnih prihoda od prodaje proizvoda u Hrvatskoj, državnoj i

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

lokalnoj upravi prodano je roba i usluga u iznosu od 91,2 milijuna kuna, ZET-u 55 milijuna, HŽ-u iznos od 44 milijuna kuna, INI, THT-u, Plinacrou iznos od 39,3 milijuna kuna, iznos od 54,6 milijuna kuna odnosi se na kupce s područja graditeljstva, HAC i HC i neraspoređene kupce, korekcije prihoda za ugovore o izgradnji na domaćem tržištu iznose 80,5 milijuna kuna a korekcije prihoda za odgođene prihode iznose 3,8 milijuna kuna.

Na inozemnom tržištu u razdoblju 1-12.2014. godine, prihodi od prodaje roba i usluga iznose 1.298 milijuna kuna i veći su 4,4% u odnosu na ostvareno u 2013.godini. Najznačajniji izvoz ostvaren je u slijedeće zemlje : BiH u iznosu od 84,5 milijuna kuna, Njemačku 81,7 milijuna kuna, U.A.E. 81 milijuna kuna, Finsku 73,4 milijuna kuna, Švedsku 78,1 milijun kuna, Austriju 57,5 milijuna kuna te Nizozemsku 50,9 milijuna kuna.

Uz dobre financijske rezultate u 2014. godini realiziran je i ugovoren cijeli niz objekata u Hrvatskoj i inozemstvu.

Najznačajniji realizirani objekti i proizvodi te novougovoreni poslovi:

**Na inozemnim tržištima:**

**INDIJA**

- Nakon uspješnog završetka ispitivanja te probnog rada, započeo je komercijalni rad HE Bhavani Kattalai Barrage 3. Treća je to hidroelektrana u nizu u indijskoj državi Tamil Nadu za koju je, u posljednjih deset godina, cjelokupnu inženjering uslugu ( projekt, isporuka , puštanje u pogon ) izvršio konzorcij tvrtki KONČAR – Inženjering za energetiku i transport (KET) i Litostroj Power.
- Društvo KONČAR – Mali električni strojevi (MES) isporučilo je 82 ventilatora. Riječ je o dva tipa aksijalnih ventilatora za hlađenje transformatora, kupac je tvrtka iz Mumbaija, a zbog uvjeta u kojima će raditi (velika vlaga i visoke temperature) proizvod je brodske izvedbe sa specijalnom zaštitom.

**BOSNA I HERCEGOVINA**

- Započeo je pokusni rad drugog revitaliziranog agregata, čime društvo Končar - Inženjering za energetiku i transport ( KET ) privodi kraju posao na revitalizaciji agregata HE Rama u Bosni i Hercegovini. HE Rama ( 2x100 MVA ) je najveća hidroelektrana u sustavu Elektroprivrede HZ HB, s prosječnom godišnjom proizvodnjom od 650 GWh.

**UJEDINJENI ARAPSKI EMIRATI**

- Društvo KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori (D&ST) tijekom 2014. godine isporučilo je 52 transformatora koji će se ugraditi, u sklopu izgradnje i proširenja, u 28 transformatorskih stanica 33/11 kV u sjevernim i istočnim regijama sjevernih Emirata.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

- Društvo KONČAR – Sklopna postrojenja (KSP) započelo sa isporukama 11 kV sklopnih blokova s izvlačivim vakuumskim prekidačima za izgradnju i proširenje 21 transformatorske stanice. Ukupno je ugovoreno 600 sklopnih blokova.

#### **SAUDIJSKA ARABIJA**

- Društvo KONČAR – Električni visokonaponski aparati (EVA) potpisalo je ugovor za isporuku 145 kV metalom oklopljenih plinom izoliranih postrojenja za proširenja transformatorskih stanica Taif, Naga i Jambu.

#### **NORVEŠKA**

- U sklopu ugovora o suradnji za isporuke generatora snage do 5 MVA za male hidroelektrane (MHE) za Norvešku s tvrtkom Smakraft, društvo KONČAR – Generatori i motori (GIM) proizvelo je kompaktne generatore za četiri elektrane.

#### **ŠVEDSKA**

- Društvo Končar – Generatori i motori ( GIM ) ugovorilo je četiri generatora za hidroelektrane u Švedskoj.

#### **FINSKA**

- Društvo Končar – Generatori i motori ( GIM ) ugovorilo je četiri generatora, a u realizaciji su još dva hidrogeneratora. Finska je inače vrlo značajno tržište za generatore, u proteklih godina isporučeno je i pušteno u pogon (novih i revitaliziranih) 14 generatora.
- Izvoz distributivnih transformatora u Finsku u prvih deset mjeseci bio je u vrijednosti 5,5 milijuna eura.

#### **MAKEDONIJA**

- Završeni su radovi na transformatorskoj stanici TS 220/110/35 kV Skopje 1 koje je vodio KONČAR – Inženjering za energetiku i transport. Rekonstrukcijom je obuhvaćeno 19 polja u rasklopištima 110 kV.

#### **BELGIJA**

- Kupcu je isporučen transformatorski kotao impresivnih dimenzija: visine 11,25 m, širine 12,2 m, duljine 14,15 m i ukupne težine od 101 tone – najveći proizveden u društvu KONČAR – Metalne konstrukcije u posljednje dvije godine.

## **KENIJA**

- KONČAR – Inženjering za energetiku i transport završio je treću fazu projekta rehabilitacije sustava uzbude, zaštite i podrazvoda na HE Kamburu. Riječ je o elektrani za koju je KONČAR u razdoblju od 1973. do 1975. godine isporučio i pustio u pogon tri generatorske jedinice svaka snage 37 MVA.

### **Na domaćem tržištu:**

- Drštvo Končar – Električna vozila ( KEV ) potpisalo je ugovor za nabavu 44 niskopodna vlaka za HŽ Putnički prijevoz.
- Obavljena je primopredaja transformatorske stanice TS 220/110/35/20(10) Plat koju je izgradilo društvo Končar – Inženjering za energetiku i transport
- Puštanjem u rad drugog novog agregata završena je druga faze zamjene i obnove te povećanja proizvodnih kapaciteta Hidroelektrane (HE) Zakućac na donjem toku rijeke Cetine kraj Omiša. HE Zakućac je najveća hidroelektrana u Hrvatskoj instalirane snage 486 MW s prosječnom godišnjom proizvodnjom 1.458 GWh a u njejoj obnovi sudjeluje vise Končarevih društava ( Končar – Generatori I motori, Končar – Inženjering za energetiku i transport, INEM, Končar – Montažni inženjering, Končar – Metalne konstrukcije i pridruženo društvo Končar – Energetski transformatori )
- Društvo Končar – Inženjering za energetiku i transport ( KET ) završilo je projekt „Funkcije vođenja elektroenergetskog sustava“ za Hrvatskog operatora prijenosnog sustava (HOPS). Radovi su se odvijali u Nacionalnom dispečerskom centru, mrežnim centrima u Zagrebu, Splitu, Rijeci i Osijeku, a uključivali su i povezivanje s transformatorskim stanicama i proizvodnim objektima te uspostavu rezervnog dispečerskog centra. Ulazni podaci za upravljanje stižu sa 149 transformatorskih stanica, 7513 km prijenosnih vodova i 30 hidroelektrana, kao i iz 92 transformatorske stanice i elektrane iz susjednih mreža, a podaci se obrađuju u 95 poslužitelja, 135 računala i na 200 zaslona.
- Završen je podatkovni centar za Hrvatski Telekom. Energetsku infrastrukturu Podatkovnog centra u cijelosti je izgradio Končar – Inženjering za energetiku i transport, a u okviru ovog posla je isporučio elektroenergetsku opremu (transformatorsku i agregatsku stanicu, postrojenja srednjeg i niskog napona) i strojarsku opremu (sustave grijanja, hlađenja i klimatizacije).

## **5. POSLOVNI REZULTAT I FINANCIJSKO STANJE (BILANCA)**

Društva Grupe Končar ostvarila su za razdoblje 1. - 12. 2014. godine konsolidirane prihode od prodaje proizvoda i usluga u iznosu od 2.648,8 milijuna kuna što je 5,6% više u odnosu na ostvarenje u istom razdoblju 2013. godine.

Poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 2.831,4 milijuna kuna što je 3,5% više od ostvarenog u 2013. godini. U poslovnim prihodima, prihodi od prodaje proizvoda i usluga iznose 2.648,8 milijuna kuna ili 93,4% ukupnih poslovnih prihoda. Prihodi od ukidanja rezerviranja iznose 105,2 milijuna kuna. Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 77,4 milijuna kuna.

Poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 2.727,5 milijuna kuna i 4,1% su veći od ostvarenja 2013. godine. U poslovnim rashodima materijalni troškovi ( troškovi materijala i energije, troškovi prodane robe i ostali troškovi) ostvareni su u iznosu od 1.858,6 milijuna kuna. Učešće materijalnih troškova u poslovnim prihodima ( korigiranim za promjenu u zalihama) iznosi 64,8% što je povećanje od 3,7% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Najznačajnije povećanje materijalnih troškova odnosi se na društva Končar – Električna vozila ( vlakovi ) i društvo Končar – Sklopna postrojenja ( ugovor za U.A.E.)

Troškovi prodane robe iznose 174,1 milijuna kuna i veći su za 70,2 milijuna kuna u odnosu na isto razdoblje prethodne godine ( povećanje se u najvećoj mjeri odnosi na troškove prodane robe u društvu Končar - Kućanski aparati ).

Udio troškova osoblja u poslovnim prihodima ( korigiranim za promjenu u zalihama ) iznosi 19,4% što je 1,3% manje u odnosu na prošlu godinu.

Razlika između poslovnih prihoda i poslovnih rashoda daje dobit iz poslovnih aktivnosti u iznosu od 104 milijuna kuna što je 12,1 milijun kuna manje od ostvarenja za 1-12.2013. godine.

Udio u dobiti od pridruženih poduzetnika iznosi 62,6 milijuna kuna i veći su 31,9% ili za 15,1 milijuna kuna u odnosu na ostvareno u istom razdoblju prethodne godine.

Razlika između financijskih prihoda i rashoda je pozitivna i iznosi 9,5 milijuna kuna.

Ukupni prihodi za 1-12.2014. godine ostvareni su u iznosu od 2.947,5 milijuna kuna što je 3,4% više od ostvarenog u istom razdoblju 2013. godine. Ukupni rashodi u istom razdoblju ostvareni su u iznosu od 2.771,4 milijuna kuna i veći su 3,7% u odnosu na 1-12.2013. godine.

Dobit iz poslovnih aktivnosti u iznosu od 104 milijuna kuna, udio u dobiti od pridruženih poduzetnika u iznosu od 62,6 milijuna kuna, te pozitivna razlika financijskih prihoda i rashoda u iznosu od 9,5 milijuna kuna daje konsolidiranu dobit prije oporezivanja u iznosu od 176,1 milijuna kuna. Porez na dobit iznosi 16 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja iznosi 160,1 milijuna kuna u čemu nekontrolirajućem interesu (manjinski interes) pripada 30,8 milijuna kuna a vlasnicima dionica Matice Grupe 129,2 milijun kuna.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

Od 19 društva Grupe Končar, 17 društava poslovalo je pozitivno dok su dva društva iskazalo gubitak u ukupnom iznosu od 4,4 milijuna kuna.

Stanje ukupnih konsolidiranih sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2014. godine iznosi od 3.918,5 milijuna kuna što je u odnosu na 31.12.2013. godine povećanje za 451,4 milijuna kuna ili 13%.

U strukturi sredstava, dugotrajna imovina iznosi 1.500,6 milijuna kuna i u odnosu na stanje 31.12.2013. godine povećana je za iznos od 15,2 milijuna kuna. Kratkotrajna imovina iznosi 2.401,9 milijuna kuna i veća je za 426,3 milijuna kuna u odnosu na stanje na kraju 2013. godine. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda (aktivna vremenska razgraničenja) na kraju 2014.godine iznose 15,9 milijuna kuna i povećani su za iznos od 9,9 milijuna kuna.

U strukturi dugotrajne imovine u odnosu na stanje 31.12.2013. godine, povećana je nematerijalna imovina i to za iznos od 14,9 milijuna kuna, materijalna imovina je manja za iznos od 0,6 milijuna kuna, financijska imovina je povećana za iznos od 6,9 milijuna kuna a potraživanja su manja za 5,9 milijuna kuna.

Na dan 31.12.2014.godine kratkotrajna imovina je povećana za iznos od 426,3 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2013. godine pri čemu je došlo do slijedećih promjena:

- Zalihe su povećane za iznos od 55,6 milijuna kuna
- Ukupna kratkotrajna potraživanja povećana su za iznos od 290,9 milijuna kuna.
- Financijska imovina je veća za iznos od 134,8 milijuna kuna pri čemu se iznos depozita povećao za 136,1 milijun kuna a smanjio iznos kredita i kamata za 1,6 milijuna kuna.
- Na nivou Grupe smanjen je iznos stanja novca i novčanih ekvivalenata za 55 milijuna kuna

U izvorima sredstava na dan 31.12.2014. godine došlo je do slijedećih promjena:

- Kapital, rezerve, zadržana dobit i dobit tekuće godine iznose 2.027,7 milijuna kuna što je za 95,3 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2013. godine.
- Nekontrolirajući (manjinski interes) iznosi 257,4 milijuna kuna veći je za 14,2 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2013. godine.
- Dugoročna rezerviranja iznose 303,7 milijuna kuna i manja su za 36,2 milijuna kuna
- Dugoročne obveze iznose 161,9 milijuna kuna od čega se na obveze po kreditima odnosi iznos od 161,8 milijuna kuna. Dugoročne obveze su manje za 44,7 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2013. godine.
- Kratkoročne obveze iznose 1.062,7 milijuna kuna i veće su za 446,2 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2013. godine. U strukturi kratkoročnih obveza do značajnijih promjena došlo je na poziciji obveza za predujmove koji su veći za 275,4 milijuna kuna (značajno su povećani predujmovi u društvu Končar – Električna vozila i to za iznos od 242,2 milijuna kuna i odnose se na predujam za ugovor za isporuku vlakova za HŽ Putnički prijevoz). Obveze po kratkoročnim kreditima iznose 147,2 milijuna kuna i veće su za 53,1 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2013.godine.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

U strukturi izvora sredstava, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i kapital koji pripada nekontrolirajućem interesu iznosi od 2.285 milijuna kuna što je 109,5 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2013. godine i čini 58% ukupnih izvora. Dugoročna rezerviranja iznose 303,7 milijuna kuna i manja su za 36,2 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2013. godine te čine 7,8% ukupnih izvora. Dugoročne i kratkoročne obveze iznose 1.224,6 milijuna kuna što je 401,6 milijuna kuna više od stanja na kraju 2013. godine i čine 31,2% ukupnih izvora. U kratkoročnim obvezama, obveze prema dobavljačima iznose 411,3 milijuna kuna ( 103,5 milijuna kuna više u odnosu na stanje na kraju 2013. godine) i čine 10,5% ukupnih izvora. Ukupni krediti (dugoročni i kratkoročni) iznose 309 milijuna kuna, veći su za 8,5 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2013. godine i čine 7,9% ukupnih izvora.

Dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su za 711,7 milijuna kuna od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Kratkotrajna imovina u odnosu na kratkoročne obveze veća je 2,3 puta, što ukazuje na dobru likvidnost sustava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe Končar.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**
**Pregled poslovanja za 1-12.2014. godinu po društvima Grupe KONČAR ( u kn )**

	Stanje broja zaposlenih 31.12.2014.	UKUPNI PRIHODI			Indeks 4/2	Indeks 4/3	UKUPNI RASHODI			Indeks 9/7	Indeks 9/8
		Ostvareno 1-12.2013.	Plan 1-12.2014.	Ostvareno 1-12.2014.			Ostvareno 1-12.2013.	Plan 1.-12.2014.	Ostvareno 1-12.2014.		
		2	3	4			7	8	9		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
INŽ. za ENERGET. I TRANSPORT	279	676.232.134	687.345.000	621.956.536	92,0	90,5	661.255.225	678.345.000	609.572.704	92,2	89,9
GENERATORI I MOTORI	522	331.396.189	340.462.514	315.950.852	95,3	92,8	307.005.855	324.241.153	290.988.699	94,8	89,7
EL VISOKONAPONSKI APARATI	134	59.187.310	58.242.761	52.770.919	89,2	90,6	58.880.507	55.712.344	52.379.506	89,0	94,0
EL. APARATI SREDNJEG NAPONA	81	66.721.712	67.350.000	73.901.980	110,8	109,7	57.819.471	58.330.000	64.134.793	110,9	110,0
SKLOPNA POSTROJENJA	153	56.819.378	115.633.747	90.057.092	158,5	77,9	56.770.493	114.040.000	89.955.089	158,5	78,9
DIST. I SPEC.TRANSFORMATORI	482	665.018.465	692.000.000	736.526.342	110,8	106,4	632.542.791	659.000.000	708.776.039	112,1	107,6
MJERNI TRANSFORMATORI	245	184.120.684	182.370.000	209.362.137	113,7	114,8	169.038.068	169.870.000	190.444.005	112,7	112,1
ELEKTRONIKA I INFORMATIKA	255	159.846.270	163.670.000	140.273.647	87,8	85,7	156.116.378	159.110.000	135.509.564	86,8	85,2
METALNE KOSTRUKCIJE	286	186.908.653	195.200.000	193.170.653	103,4	99,0	185.805.951	191.675.000	189.143.072	101,8	98,7
ELEKTRIČNA VOZILA	271	91.765.905	84.090.000	152.237.028	165,9	181,0	87.838.674	80.187.700	143.961.238	163,9	179,5
OBNOVLJIVI IZVORI	5	18.778.309	24.901.000	22.457.616	119,6	90,2	22.916.762	24.890.071	25.908.329	113,1	104,1
MONTAŽNI INŽENJERING	119	81.990.562	85.031.000	91.808.935	112,0	108,0	81.544.051	83.788.000	89.537.822	109,8	106,9
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	195	83.748.438	84.330.000	95.117.017	113,6	112,8	75.978.117	77.794.300	83.536.280	109,9	107,4
ALATI **		21.950.852	15.380.000		0,0	0,0	25.038.060	16.660.000		0,0	0,0
UGOSTITELJSKA .OPREMA **		18.519.273	22.520.000		0,0	0,0	24.051.737	22.498.113		0,0	0,0
KUĆANSKI APARATI	74	111.314.746	113.893.000	158.424.991	142,3	139,1	147.722.650	112.893.000	158.019.140	107,0	140,0
NISKONAP. SKLOPKE I PREKID.	197	52.470.388	57.437.500	54.779.447	104,4	95,4	56.833.340	56.525.500	55.689.365	98,0	98,5
INSTITUT za ELEKTROTEHNIKU	164	68.119.424	66.700.000	74.524.420	109,4	111,7	67.967.805	66.030.000	70.608.838	103,9	106,9
ENERGETIKA I USLUGE	148	60.281.139	60.787.609	57.769.737	95,8	95,0	56.237.086	55.779.516	54.848.620	97,5	98,3
KONES AG	1	22.525.830	31.632.749	15.755.609	69,9	49,8	22.313.690	31.448.633	15.670.260	70,2	49,8
<b>UKUPNO OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>3.611</b>	<b>3.017.715.661</b>	<b>3.148.976.880</b>	<b>3.156.844.958</b>	<b>104,6</b>	<b>100,2</b>	<b>2.953.676.711</b>	<b>3.038.818.330</b>	<b>3.028.683.363</b>	<b>102,5</b>	<b>99,7</b>
KONČAR D.D.	51	241.814.828	168.712.540	220.729.282	91,3	130,8	99.988.030	82.623.000	131.137.057	131,2	158,7
<b>UKUPNO MATICA I OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>3.662</b>	<b>3.259.530.489</b>	<b>3.317.689.420</b>	<b>3.377.574.240</b>	<b>103,6</b>	<b>101,8</b>	<b>3.053.664.741</b>	<b>3.121.441.330</b>	<b>3.159.820.420</b>	<b>103,5</b>	<b>101,2</b>
umanjenje za dio prihoda ovisnih društava i Kdd-a nastalih iz internih odnosa											
ENERGETSKI TRANSFORMATORI*	515	834.850.723	1.148.543.000	992.349.847	118,9	86,4	719.699.762	989.036.234	838.992.148	<b>116,6</b>	<b>84,8</b>
ELKAKON d.o.o. ( DIST 50% udjela u kapitalu)											
TBEA ( Mjerni trans. 27% udjela u kapitalu)											

Napomena:

\* Rezultat poslovanja za 1.10.2013.-30.09.2014.godine

\*\* Društva u likvidaciji

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**
**Pregled rezultata poslovanja za 1-12.2014.godinu po društvima Grupe KONČAR (u kn)**

	DOBIT/ GUBITAK PRIJE POREZA	POREZ NA DOBIT	DOBIT/GUBITAK NAKON POREZA			Indeks 16/14	Indeks 16/15	UPISANI KAPITAL UKUPNO	UPISANI KAPITAL MATICE	% VLASNIŠTVA MATICE 31.12.2014.	Dio DOBITI/ GUBITKA koji pripada dioničarima matice
			Ostvareno 1-12.2013.	Plan 1.-12.2014.	Ostvareno 1-12.2014.						
			12	13	14						
INŽ. za ENERGET. I TRANSPORT	12.383.832	2.660.384	11.412.530	6.400.000	9.723.448	85,2	151,9	50.577.000	50.577.000	100,0000	9.723.448
GENERATORI I MOTORI	24.962.153	354.944	22.978.906	16.221.361	24.607.209	107,1	151,7	86.342.160	86.342.160	100,0000	24.607.209
EL VISOKONAPONSKI APARATI	391.413		306.803	2.530.417	391.413	127,6	15,5	30.835.140	30.060.030	97,4863	381.574
EL. APARATI SREDNJEG NAPONA	9.767.187	1.914.192	7.235.663	7.180.000	7.852.995	108,5	109,4	19.679.700	8.220.000	41,7689	3.280.112
SKLOPNA POSTROJENJA	102.003		48.885	1.593.747	102.003	208,7	6,4	29.018.600	20.321.470	70,0291	71.432
DIST. I SPEC.TRANSFORMATORI	27.750.303	491.241	30.364.051	26.400.000	27.259.062	89,8	103,3	76.684.800	39.655.200	51,7119	14.096.191
MJERNI TRANSFORMATORI	18.918.132	4.865.341	12.133.182	10.000.000	14.052.791	115,8	140,5	18.989.100	8.761.800	46,1412	6.484.127
ELEKTRONIKA I INFORMATIKA	4.764.083		3.528.540	4.460.000	4.764.083	135,0	106,8	37.126.800	27.857.700	75,0339	3.574.679
METALNE KOSTRUKCIJE	4.027.581	882.767	862.945	2.820.000	3.144.814	364,4	111,5	24.645.600	18.486.600	75,0097	2.358.917
ELEKTRIČNA VOZILA	8.275.790	1.136.210	3.039.308	2.873.300	7.139.580	234,9	248,5	47.026.800	35.288.700	75,0396	5.357.509
OBNOVLJIVI IZVORI	-3.450.713		-4.138.453	10.929	-3.450.713	83,4	-31.573,9	130.312.400	130.312.400	100,0000	-3.450.713
MONTAŽNI INŽENJERING	2.271.113	618.090	231.315	970.000	1.653.023	714,6	170,4	11.827.500	5.288.100	44,7102	739.070
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	11.580.737	2.505.671	6.175.333	5.100.700	9.075.066	147,0	177,9	41.641.800	41.641.800	100,0000	9.075.066
ALATI **	0		-3.087.208	-1.280.000	0	0,0	0,0				
UGOSTITELJSKA .OPREMA **	0		-5.532.464	21.887	0	0,0	0,0				
KUĆANSKI APARATI	405.851		-36.407.904	1.000.000	405.851	-1,1	40,6	27.553.300	27.553.300	100,0000	405.851
NISKONAP. SKLOPKE I PREKID.	-909.918		-4.362.952	912.000	-909.918	20,9	-99,8	60.499.300	60.499.300	100,0000	-909.918
INSTITUT za ELEKTROTEHNIKU	3.915.582		151.619	670.000	3.915.582	2.582,5	584,4	40.763.520	40.763.520	100,0000	3.915.582
ENERGETIKA I USLUGE	2.921.117	556.846	3.239.389	3.936.361	2.364.271	73,0	60,1	49.891.600	49.891.600	100,0000	2.364.271
KONES AG	85.349		212.140	184.116	85.349	40,2	46,4	3.184.054	3.184.054	100,0000	85.349
<b>UKUPNO OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>128.161.595</b>	<b>15.985.686</b>	<b>48.391.628</b>	<b>92.004.818</b>	<b>112.175.909</b>	<b>231,8</b>	<b>121,9</b>	<b>786.599.174</b>	<b>684.704.734</b>		<b>82.159.755</b>
KONČAR D.D.	89.592.225		141.826.798	86.089.540	89.592.225	63,2	104,1	1.208.895.930		100,00	89.592.225
<b>UKUPNO MATICA I OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>217.753.820</b>	<b>15.985.686</b>	<b>190.218.426</b>	<b>178.094.358</b>	<b>201.768.134</b>	<b>106,1</b>	<b>113,3</b>	<b>1.995.495.104</b>	<b>684.704.734</b>		<b>171.751.980</b>
umanjenje za dio prihoda ovisnih društava i Kdd-a nastalih iz internih odnosa											-105.146.551
ENERGETSKI TRANSFORMATORI*	153.357.699	30.746.287	92.007.441	127.605.406	122.611.412	<b>133,3</b>	<b>96,1</b>	72.764.000	35.654.400	49,00005	<b>60.079.659</b>
ELKAKON d.o.o. ( DIST 50% udjela u kapitalu)								3.092.000	799.466	25,85559	<b>739.240</b>
TBEA( Mjerni trans. 27% udjela u kapitalu)								40.869.289	4.803.199	11,75250	<b>1.824.954</b>

**Neto dobit Grupe KONČAR**
**129.249.283**
*Napomena:*
*\* Rezultat poslovanja 1.10.2013.-30.9.2014.godine*
*\*\* Društva u likvidaciji*

## **6. RESTRUKTURIRANJE**

---

Core business Končara je Energetika i transport te je planovima Končara predviđeno restrukturiranje i izdvajanje svih ostalih djelatnosti. Končar restrukturira trajno svoj portfelj a tijekom 2014. godine izdvojena su društva Končar – Ugostiteljska oprema, Končar – Alati i dio kućanskog programa. U portfelju je za sada ostala trgovina kućanskim aparatima koja je komercijalno interesantna posebno zbog zaštite brenda.

Sukladno ranije donesenim odlukama u 2015. godini završit će se postupak likvidacije društva Končar Kones AG u Švicarskoj.

## **7. IZLOŽENOST RIZICIMA**

---

Društva Grupe Končar izložena su raznim tržišnim i financijskim uvjetima poslovanja. Rizik poslovnog okruženja određen je političkim, ekonomskim i socijalnim uvjetima na tržištima na kojima Društva posluju. Društva Grupe prate navedene rizike i poduzimaju mjere da umanje njihov potencijalni utjecaj na financijsku stabilnost.

U svim društvima Grupe redovno se prati i upravlja bilancom, likvidnošću i adekvatnošću kapitala te određuju mjere za sprečavanje ili uklanjanje uzroka nelikvidnosti, poduzimaju se potrebne mjere da društva raspolažu sa dovoljno dugoročnih izvora financiranja s obzirom na opseg i vrstu poslovne djelatnosti te redovito prati da li je ostvarena adekvatnost kapitala.

Na nivou Grupe dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Kratkotrajna imovina u odnosu na kratkoročne obveze veća je 2,3 puta, što ukazuje na dobru likvidnost sustava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe Končar.

Grupa upravlja i kontrolira financijske rizike koji bi mogli utjecati na poslovanje Grupe putem internih izvještaja o rizicima koji analiziraju izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika. Financijski rizik uključuje tržišni rizik, promjene deviznih tečajeva, rizik fer vrijednosti kamatnih stopa, rizik porasta inputa, kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

- *Rizik upravljanja kapitalom*

Upravljanje kapitalom provodi se na način da se osigura daljnje kontinuirano poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja. Grupa upravlja kapitalom i obavlja potrebna usklađivanja istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. Društva Grupe mogu donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da bi smanjilo svoje obveze i slično.

- *Tržišni rizik*

Tržišni rizik nastaje kao posljedica mogućih gubitaka koji proizlaze iz nepovoljnih ekonomskih uvjeta te smanjenjem potražnje na tržištu.

Društva Grupe Končar posluju na hrvatskom i na međunarodnim tržištima. Osnovna djelatnost Grupe vezana je za proizvodnju opreme i proizvoda za područje energetike i transporta. Opseg proizvodnje u velikoj mjeri ovisi o investicijama na tom području. Pod utjecajem krize i produljene recesije u svijetu pojavljuje se i rizik smanjenja i zatvaranja nekih tržišta te poticanje davanja poslova domicilnim poduzećima. Nadalje na konkurentnost proizvoda i usluga naših društava utječu i promjene uvjeta u kojima posluju društva Grupe, ali i uvjeta u kojima posluju naši kupci. Uprave Društava samostalno utvrđuju cijene svojih proizvoda.

- *Valutni rizik*

Službena valuta Grupe je hrvatska kuna. Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka. Od valutnih rizika Društva se štite kontinuiranim planiranjem i praćenjem priliva i odliva, te gdje je opravdano, ugovaranjem prodaje i nabave u istoj valuti i usklađivanjem dinamike priliva i odliva terminskom kupovinom valuta u skladu s planom priliva i odliva novčanih sredstava. Manji dio društva koristi derivatne financijske instrumente za zaštitu od izloženosti financijskim rizicima.

- *Rizik kamatnih stopa*

Društva Grupe su izložena i kamatnom riziku jer je dio kredita ugovoren po promjenjivim kamatnim stopama dok je većina imovine nekamatonosna. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti riziku promjene kamatnih stopa u ugovorenim odnosima sa stranom valutom plaćanja.

Osim povećanog tržišnog rizika zbog smanjenja potražnje, kao posljedice produžene recesije nije bilo značajnijih promjena utjecaja financijskog rizika na Grupi.

- *Kreditni rizik*

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja uglavnom s kreditno sposobnim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neplaćanja obveza. Društva Grupe služe se podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupi kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćeni. U principu poslovi se ugovaraju s kreditno sposobnim partnerima te se pribavljaju odgovarajući instrumenti osiguranja

plaćanja.

Na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Grupa ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Društva Grupe utvrđuju ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja i ulaganja.

- *Rizik likvidnosti*

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim prilivom i odlivom. Grupa kao cjelina nije značajnije izložena riziku likvidnosti.

## **8. DIONICE**

---

Dionica Končar – Elektroindustrije d.d., nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo skladno pozitivnim propisima osigurava redovan pristup informacijama o svom radu i djelovanju kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije).

Odlukom Glavne skupštine od 22.svibnja 2014. godine temeljni kapital društva povećan je za iznos od 180.048.330,00 kuna. Nakon odluke o povećanju temeljnog kapitala iznos temeljnog kapitala je 1.208.895.930,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovnih dionica nominalne vrijednosti 470,00 kuna.

Društvo postupa na jednak način i pod jednakim uvjetima prema svim dioničarima neovisno o broju dionica kojima raspolažu, zemlji njihova podrijetla, te njihovim drugim svojstvima. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.

U 2014. godini kretanje cijena dionice Končar Elektroindustrije pratilo je trend ukupnog tržišta. Najviša cijena dionice postignuta je u 9. mj. 2014. godine (773,21 kuna), najniža početkom 5. mjeseca (600,00 kuna) da bi na kraju 2014. godine prosječna cijena dionice iznosila 689,55 kunu.

Ukupan promet ostvaren trgovanjem Končarevih dionica iznosi 64,9 milijuna kuna što je 46% manje od prometa ostvarenog u 2013. godini a količina dionica kojom se trgovalo iznosi 94.699 dionica ( 41% manje u odnosu na 2013.godinu).

U odnosu na prethodnu godinu u 2014. godini došlo je do neznatnih promjene u vlasništvu prvih deset dioničara. Smanjeno je učešće HYPO ALPE-ADRIA-BANK DD/PBZ CROATIA OSIGURANJE OBVEZNI MIROVINSKI FOND za 0,05%, povećano učešće Societe Generale - Splitska banka d.d. ( Erste Plavi obvezni mirovinski fond za 0,7%, učešće u vlasništvu Floričić

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

Kristijana povećano je za 0,85%, smanjeno učešće Hypo-Alpe-Adria-Bank d.d./ RBA OMF za 0,14% te smanjeno učešće PBZ-a ) skrbnički račun za 1,65%.

Končar – Elektroindustrija je s društvom InterCapital vrijednosni papiri d.o.o. 16. listopada 2014. godine potpisala Ugovor o obavljanju poslova specijalista, kojim je InterCapital vrijednosni papiri d.o.o preuzeo obvezu obavljanja poslova specijalista za dionice Končar – Elektroindustrije d.d., oznake: KOEI-R-A, ISIN: HRKOEIRA0009, uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d.

Usluga specijalističke trgovine uključuje istovremeno izlaganje naloga na kupnju i naloga na prodaju dionice kompanije sukladno Pravilima Zagrebačke burze.

Ovisna društva KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori i KONČAR – Sklopna postrojenja, uvrštena su u kotaciju Redovitog tržišta Zagrebačke burze. Prosječna cijena redovnih dionica KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora kretala se u rasponu od 945 do 1.275 kuna po dionici da bi zadnja transakcija s redovnim dionicama bila zaključena na 1.129,98 kuna, a s povlaštenim na 1.047 kuna.

Dionicama društva KONČAR – Sklopna postrojenja nije se trgovalo u 2014. godini. Dionice društva Končar – Mjerni transformatori d.d. i Končar – Električni aparati srednjeg napona uvrštene su u Multilateralnu trgovinsku platformu (MTP-om) Zagrebačke burze. U 2014. godini cijena povlaštenih dionica društva Končar – Mjerni transformatori kojima se trgovalo kretala se u rasponu od 1.071,00 do 1.399,00 kuna . Na Multilateralnoj trgovinskoj platformi (MTP) Zagrebačke burze redovnim dionicama društva Končar – Električni aparati srednjeg napona trgovalo se po cijeni dionica u rasponu od 935,03 do 1.250,03 kuna.

Na dan 31.12.2014. godine Društvo posjeduje 1.861 komada vlastitih dionica, što čini 0,07% kapitala društva.

Vlada Republike Hrvatske donijela je 17.7.2014.godine odluku o prodaji dionica KONČAR - ELEKTROINDUSTRIJA d.d. Zagreb, na uređenom tržištu kapitala. Prema navedenoj odluci prodaje se 586.926 dionica Društva što čini 22,82% temeljnog kapitala.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

Red. Broj	Dioničar	31.prosinac 2014.		31.prosinac 2013.	
		Broj dionica	Udio u vlasništvu	Broj dionica	Udio u vlasništvu
1.	HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515 <sup>1</sup>	28,17 <sup>1</sup>	724.515 <sup>1</sup>	28,17
2.	Državni ured za upravljanje državnom imovinom/HZMO	384.628	14,95 <sup>1</sup>	384.628 <sup>1</sup>	14,95
3.	Državni ured za upravljanje državnom imovinom/RH	260.280 <sup>1</sup>	10,12 <sup>1</sup>	260.280 <sup>1</sup>	10,12
4.	Hypo-Alpe-Adria-Bank d.d./ PBZ Croatia Osiguranje	255.928 <sup>1</sup>	9,95 <sup>1</sup>	257.117 <sup>1</sup>	10,00
5.	Societe Generale - Splitska banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	202.149 <sup>1</sup>	7,86 <sup>1</sup>	184.189 <sup>1</sup>	7,16
6.	Societe Generale - Splitska banka d.d./ AZ Obvezni mirovinski fond	106.438 <sup>1</sup>	4,14 <sup>1</sup>	106.438 <sup>1</sup>	4,14
7.	Floričić Kristijan	82.684 <sup>1</sup>	3,21 <sup>1</sup>	60.714 <sup>1</sup>	2,36
8.	Linteum savjetovanje	39.791 <sup>1</sup>	1,55 <sup>1</sup>	39.791 <sup>1</sup>	1,55
9.	Hypo-Alpe-Adria-Bank d.d./ RBA OMF	29.504 <sup>1</sup>	1,15 <sup>1</sup>	33.213 <sup>1</sup>	1,29
10.	PBZ d.d. / skrbnički račun	27.366 <sup>1</sup>	1,06 <sup>1</sup>	69.731 <sup>1</sup>	2,71
11.	Ostali dioničari	456.975 <sup>1</sup>	17,77 <sup>1</sup>	447.003 <sup>1</sup>	17,38
12.	Končar d.d. / trezorske dionice /	1.861 <sup>1</sup>	0,07 <sup>1</sup>	4.500 <sup>1</sup>	0,17
<b>UKUPNO</b>		<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>

## 9. RAZVOJ PROIZVODA I PROIZVODNJE

Sastavni dio dugoročne poslovne politike Grupe je oslanjanje na proizvode nastale kao rezultat vlastitog razvoja.

Najznačajniji razvojni projekti u 2014. godini bili su:

- Niskopodni dizelekttrični vlak za HŽ Putnički prijevoz,
- Serija distributivnih transformatora s aluminijskim namotima od 25 do 2500 kVA,
- Uređaj za osiguranje željezničkog-cestovnog prijelaza KLC3,
- Metalom oklopljeno plinom izolirano 145 kV postrojenje (završna tipska ispitivanja),
- VPI-Izolacijski sustavi namota statora hidrogeneratora,
- Motori vrhunske učinkovitosti IE3 snage od 0,75 kW do 200kW,
- Uređaj za monitoring izolacije provodnika energetskih transformatora,
- Optimiranje upravljanja vjetroagregatom,
- Uređaj za regulaciju javne rasvjete,
- Uređaj za praćenje potrošnje energenata,
- Započet projekt „Harmonizacije i unapređenja poslovnog informacijskog sustava Grupe KONČAR“

## **10. ZAPOSLENI**

---

Polazeći od strateške odrednice KONČARA da su zaposleni temeljni kapital kompanije, te da cjelokupno poslovanje ovisi o angažmanu svakog zaposlenika, održavanje konkurentne sposobnosti KONČARA temelji se na iskustvu, znanju i inovativnosti zaposlenih.

KONČAR je 2014. godinu završio s ukupno zaposlenih 3.669 radnika, od kojih je visokoobrazovanih 1037, od kojih je 72% tehničke struke (elektrotehničke struke 47%, a strojarke 24%), 16% ekonomske, a drugih struka je 12%.

U 2014. godini u KONČARU je bilo zaposleno 27 doktora znanosti i 57 magistra znanosti. Prosječna dob ukupno zaposlenih radnika u 2014. godini u KONČARU je 44 godine. Prosječna dob novozaposlenih u 2014. godini je 32 godine. Dominiralo je zapošljavanje mlađih visokoobrazovanih radnika sa završenim Fakultetom elektrotehnike i računarstva.

KONČAR tradicionalno osigurava svoj visokoobrazovani kadar i stipendiranjem studenata na raznim fakultetima (Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet strojarstva i brodogradnje.) Na doktorskom studiju je 59 visokoobrazovanih radnika, na poslijediplomskim studijima usavršava se za sveučilišnog specijalistu 34 radnika.

Budući da je cjeloživotno obrazovanje jamstvo poslovnog uspjeha stalno ulaganje u znanje svojih zaposlenih prioritet je KONČARA. Upravo zato izražen je rast broja zaposlenih koji sudjeluju u različitim oblicima edukacije, a usporedno s time rastu i ukupna prosječna ulaganja u obrazovanje.

KONČAR posebnu pozornost daje izboru svojih menadžera, odnosno prepoznavanju na vrijeme svojih menadžerskih potencijala, te ulaganju u njihov razvoj i stvaranje prostora za daljnje napredovanje.

U 2014. godini završena je edukacija po jedinstvenom 4. Obrazovnom ciklusu sa 13 modula. Program i ovog 4. Obrazovnog ciklusa bio je „tailor made program“ koji je pored edukacije usmjerene na stjecanje stručnih znanja obuhvatio i razvoj općih i managerskih kompetencija, te „soft“ vještina kao što su motivacija zaposlenika, vještine vođenja ljudi, timski rad, komunikacijske vještine i slično.

Također, u okviru Strategije jačanja izvoza provedena je edukacija za određene zaposlenike KONČARA na temu: Poslovanje u inozemstvu-predstavništva, podružnice i društva, joint venture razlike i primjena, iskustva KONČARA.

I u 2014. godini nastavljena je uspješna suradnja i s nizom znanstvenih i obrazovnih institucija, koja omogućava prepoznavanje, definiranje i implementaciju niza projekata u kojima strane sudjeluju kao ravnopravni partneri, na način da svaka unosi svoju ekspertizu i potiče suradnju znanstvenog/obrazovnog i gospodarskog sektora.

## **11. KVALITETA I OKOLIŠ**

---

Sastavni dio poslovne politike Končara je postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda, zaštita okoliša, te zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenih na radnom mjestu. Ova se politika u svim Društvima ostvaruje primjenom i certifikacijom sustava upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem i OHSAS 18001 za upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu.

Certificiran sustav upravljanja kvalitetom prema ISO 9001 posjeduje 15 Društava. Osnovna je svrha ovog sustava upravljanje ključnim procesima koji utječu na kvalitetu proizvoda ili usluga u cilju povećanja zadovoljstva kupaca. Certifikat ISO 9001 koji su izdale ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža kupcima određenu razinu povjerenja u sposobnost organizacije da zadovolji njegove zahtjeve. No, sve češće, posebno kad se radi o kvalifikacijama za ugovaranje određenih proizvoda, kupci provode „audit druge strane“ odnosno izravno u Društvu provjeravaju funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom kako bi se uvjerali u sposobnost da je Društvo sposobno ispuniti njihove zahtjeve i očekivanja.

Sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001 certificiran je u 17 Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju aspekte okoliša pri obavljanju svoje djelatnosti, izvođenju svojih procesa, utjecaju isporučenih proizvoda i usluga na okoliš, te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja. Certifikat ISO 14001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama, od države do lokalne zajednice, da se Društvo odgovorno odnosi prema zaštiti okoliša

Sustav upravljanja sigurnošću i zdravljem prema OHSAS 18001 certificiran je u 7 Društva. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju opasnosti na radnim mjestima, te poduzimaju mjere na prevenciji i smanjenju nezgoda i nesreća koje znače gubitak zdravlja i života radnika, te gubitak materijalnih dobara. Certifikat OHSAS 18001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama da Društva poduzimaju zakonske i druge mjere za osiguravanje sigurnog radnog okoliša i zaštite radnika od ozljeda na radu.

## **12. DRUŠTVENA ODGOVORNOST**

---

Svojim svakodnevnim poslovnim i proizvodnim aktivnostima KONČAR dosljedno poštuje načela društveno odgovornog poslovanja, i to prema svim svojim dionicima. O tome se redovno izvještava, pa je širi izvještaj o društveno odgovornom poslovanju sastavni dio godišnjeg poslovnog izvještavanja. Svoje izvještaje KONČAR objavljuje na stranicama organizacije Global Reporting Initiative, *web* stranici KONČARA i drugim mjestima gdje je dostupan svim zainteresiranim dionicima.

Zaposleni su najznačajniji dio svake uspješne tvrtke, pa tako i KONČARA. Uz neupitna redovna primanja i podmirivanje svih zakonskih obaveza, provodi se niz aktivnosti na stalnom usavršavanju zaposlenih, poboljšanju uvjeta rada (posebno u proizvodnim, ali i svim ostalim prostorima), zdravstvenoj preventivi i organiziranoj rekreaciji. Za one koji su završili

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

svoj radni vijek organiziran je Klub umirovljenika KONČAR u kojem se okupljaju umirovljenici na kulturnim, rekreativnim, obrazovnim, socijalnim i drugim aktivnostima, a Klub branitelja okuplja sudionike Domovinskog rata. Organiziraju se zajedničke aktivnosti poput Božićnog malonogometnog turnira na kojem je 2014. sudjelovalo 24 ekipa iz 13 društava Grupe KONČAR, planinarski pohodi, skijaški izleti i drugo.

Očuvanje okoliša na svakom mjestu gdje djelujemo - od proizvodnih prostora do okruženja gdje se ugrađuju oprema i proizvodi – prioritet je KONČARA. Oprema i proizvodi namijenjeni su proizvodnji, prijenosu i distribuciji električne energije, industrijskim postrojenjima ili prijevozu ljudi i robe, pa je potrebna maksimalna sigurnost i smanjenje utjecaja na okoliš od kontrole kvalitete ulaznih sirovina, komponenti, proizvodnih procesa, kao i gotovih proizvoda i postrojenja.

Svi oblici djelovanja djece i mladih u školskim i izvanškolskim aktivnostima, kao i socijalno-humanitarna podrška - dio su suradnje s društvenom zajednicom. U sklopu obilježavanja Dana KONČARA 2014., donirana je razna informatička oprema Centru za odgoj i obrazovanje Dubrava, u kojem su na školovanju i rehabilitaciji djeca i mladež s motoričkim poremećajima te kroničnim bolestima.

Klubovi, natjecanja i aktivnosti mladih u streljaštvu, kanuu, rukometu, odbojci, skijanju i šahu važni su u odrastanju i odgoju mladih, te se raznim oblicima potpore nastoji pomoći što kvalitetnijim sadržajima. Potiču se i potpomažu razne kulturne manifestacije i smotre stvaralaštva mladih.

Značajne donacije u 2014. godini bile su upućene u poplavljena područja u Hrvatskoj te Bosni i Hercegovini, pretežno u kućanskim aparatima, opremi, alatu, računalima i drugim potrebnim predmetima za kućanstva, škole, dječje i druge ustanove. Ukupni iznos donacija iznosio je 864 tisuće kuna.

Nastavljeno je s organiziranjem volontiranja zaposlenika, a najveća akcija bila je prikupljanje, sortiranje i raspodjela humanitarne pomoći poplavljenim područjima Istočne Slavonije te Sisačko-moslavačke i Karlovačke županije. Osim toga grupa od 50-ak volontera je sudjelovala u otklanjanju šteta i raspodjeli doniranih kućanskih aparata u mjestima Strošinci, Đurići, Račinovci, Gunja, Rajevo Selo i Posavski Podgajci u Vukovarsko-srijemskoj županiji.

KONČAR je uključen u mrežu Global Compacta (UN-ova Svjetskog sporazuma), najveću svjetsku inicijativu na području društveno odgovornog poslovanja, te priprema i objavljuje Izvješća o društvenoj odgovornosti prema načelima Global Compacta (GC) i prema smjernicama Global Reporting Initiative (GRI 3). Time se KONČAR uvrstio u malobrojnu grupu hrvatskih kompanija koje imaju takve izvještaje.

### **13. PLAN POSLOVANJA ZA 2015. GODINU**

---

Prema usvojenom Planu poslovanja za 2015. godinu konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga planiraju se u iznosu od 3,3 milijarde kuna što je 23,1% više u odnosu na ostvarenje 2014.godine. Na domaćem tržištu planira se prihod u iznosu od 1,9 milijardi kuna, u izvozu 1,3 milijarde kuna. Od ukupno planiranih prihoda od prodaje, prihodi koji se odnose na ugovor o isporuci vlakova za HŽ Putnički prijevoz iznose 704,6 milijuna kuna. Sukladno potpisanom ugovoru prvi elektromotorni vlak će biti isporučen u ožujku 2015. godine. Prvi dizelelektrični vlak će biti isporučen u listopadu 2015. godine.

Konsolidirana dobit Grupe prije poreza planira se u iznosu od 157,7 milijuna kuna, porez na dobit u iznosu od 20,2 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja planira se u iznosu od 137,5 milijuna kuna, udio manjinskih interesa u iznosu od 28,9 milijuna kuna a udio vlasnika Matice u dobiti Grupe planira se u iznosu od 108,6 milijuna kuna

U 2015. godini planira se ugovoriti novih poslova u iznosu od 2,9 milijardi kuna te bi planirano stanje ugovorenih poslova na kraju godine iznosilo 3,6 milijardi kuna.

### **14. STRATEGIJA BUDUĆEG RAZVOJA**

---

Društva Grupe Končar trajno su usmjerena na istraživanje, razvoj i inovacije proizvoda te tehnološku modernizaciju proizvodnje, kako bi ušla na nova tržišta s novim proizvodima i bila u mogućnosti oduprijeti se vrlo promjenjivim i nestabilnim tržišnim uvjetima. Osim značajnog ulaganja u modernizaciju proizvodnje, iskorak je napravljen u proteklom godinama razvojem niskopodnog tramvaja, i niskopodnog elektromotornog vlaka, ulaganjem u obnovljive izvore energije, inovacijama u asortimanu energetske, distributivnih, specijalnih i mjernih transformatora te visokonaponske rasklopne opreme.

Cilj i opredjeljenje je poslovati u skladu s pravilima struke i svjetskim priznatim standardima te osigurati mjesto kako na domaćem tako i na svjetskim tržištima.

Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. upravlja razvojem na temelju usvojenog koncepta Strateških razvojnih područja u Grupi Končar. Sve donesene odluke su u skladu s dugoročnim razvojnim ciljevima Grupe Končar, potrebama za razvojem novih proizvoda Društava Grupe, razvojem tehnike i tehnologije, te raspoloživih resursa.

Utvrđena su sljedeća strateška područja razvoja:

- Područje trafostanica
- Područje proizvodnje električne energije
- Područje obnovljivih izvora
- Područje naprednih mreža i računalnih komunikacija
- Područje tračničkih vozila
- Područje informacijskih tehnologija

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

Uprava je krajem godine donijela odluku o pokretanju projekta „Sustav Upravljanja znanjem“ koji se zasniva na četiri područja upravljanja znanjem od interesa za Grupu Končar. To su područje ljudskih resursa, poslovnih procesa, tržišta te intelektualnog vlasništava i inovacija.

**Završna napomena:**

*Nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva za 2014. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.*

U Zagrebu, 27.ožujka 2015. godine

Predsjednik Uprave  
Končar – Elektroindustrije d.d.  
Darinko Bago, dipl.ing.

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22  
10000