

# **KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA D.D.**

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE I IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA  
31. PROSINCA 2018.**

	Stranica
Izveštaj neovisnog revizora	
Odgovornost za godišnje izvješće	1
Financijski izvještaji:	
Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti	2
Izveštaj o financijskom položaju	3
Izveštaj o novčanim tokovima	4
Izveštaj o promjenama kapitala	5
Bilješke uz financijske izvještaje	6 – 61
Izvešće posloводства i Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja	62 - 83



## *Izvešće neovisnog revizora*

### *Dioničarima društva Končar – Elektroindustrija d.d.*

## Izvešće o reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja

---

### *Mišljenje*

Prema našem mišljenju, priloženi nekonsolidirani financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj društva Končar – Elektroindustrija d.d. ('Društvo') na dan 31. prosinca 2018. i njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji („MSFT“).

Naše mišljenje je usklađeno s našim dodatnim izvještajem Revizijskom odboru.

### **Što smo revidirali**

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva obuhvaćaju:

- izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu koja je završila 31. prosinca 2018.;
  - izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2018.;
  - izvještaj o novčanim tokovima za godinu tada završenu;
  - izvještaj o promjenama kapitala za godinu tada završenu; i
  - bilješke uz financijske izvještaje, uključujući značajne računovodstvene politike i ostale objašnjavajuće informacije.
- 

### *Osnova za mišljenje*

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću u odjeljku o *Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja*.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za naše mišljenje.

### **Neovisnost**

Neovisni smo od Društva u skladu s *Kodeksom etike za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA Kodeks)* i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

Prema našim najboljim saznanjima i uvjerenju, izjavljujemo da su nerezivzijske usluge koje smo pružili Društvu u skladu s primjenjivim zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj te da nismo pružili nerezivzijske usluge koje su zabranjene člankom 5(1) Uredbe (EU) br. 537/2014.

Dozvoljene nerezivzijske usluge koje smo pružili u razdoblju od 1. siječnja 2018. godine do 31. prosinca 2018. godine su objavljene u bilješci 1 uz nekonsolidirane financijske izvještaje.

---

*PricewaterhouseCoopers d.o.o., Heinzelova 70, 10000 Zagreb, Hrvatska*  
*T: +385 (1) 6328 888, F: +385 (1) 6111 556, www.pwc.hr*



## Naš pristup reviziji

### Pregled

<b>Značajnost</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Značajnost za nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjeline: 3.700 tisuća kuna, što predstavlja 5% od dobiti prije poreza od kontinuirane djelatnosti</li></ul>
<b>Ključna revizijska pitanja</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva</li></ul>

### Kako smo odredili opseg revizije

Oblikovali smo našu reviziju utvrđujući značajnost i procjenjujući rizike značajnog pogrešnog prikazivanja u nekonsolidiranim financijskim izvještajima. Konkretno, razmatrali smo područja subjektivnih procjena uprave; na primjer, značajne računovodstvene procjene koje uključuju pretpostavke i uzimaju u obzir buduće događaje koji su inherentno neizvjesni. Kao i u svim našim revizijama, također smo obavili postupke vezane uz zaobilaženje internih kontrola od strane uprave, uključujući između ostalog i analizu o tome postoje li dokazi koji bi upućivali na pristranost koja predstavlja rizik materijalne pogreške kao posljedicu prijevare.

Prilagodili smo opseg revizije kako bismo obavili dostatnu razinu posla koja nam omogućava izražavanje mišljenja na financijske izvještaje kao cjelinu, uzimajući u obzir strukturu Društva, računovodstvene procese i kontrole te industriju u kojoj Društvo posluje.

### Značajnost

Na opseg naše revizije utjecala je naša primjena značajnosti. Revizija je oblikovana kako bi se moglo steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani financijski izvještaji bez značajnog pogrešnog prikaza. Pogrešni prikazi mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. Smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donesene na osnovi tih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Na temelju naše profesionalne prosudbe utvrdili smo određene kvantitativne pragove značajnosti, uključujući značajnost za nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjeline, kako je prikazano u tabeli niže. Oni su nam, zajedno s kvalitativnim razmatranjima, pomogli u određivanju opsega revizije, vrste, vremenskog rasporeda i obujma naših revizijskih postupaka, kao i utvrđivanju utjecaja pogrešnog prikazivanja, ako postoji, pojedinačno i u zbroju na nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu.

<b>Značajnost za financijske izvještaje kao cjeline</b>	3.700 tisuća kuna
<b>Kako smo je utvrdili</b>	5% od dobiti prije poreza od kontinuirane djelatnosti
<b>Obrazloženje za korišteno odabrano mjerilo</b>	Odabrali smo dobit prije poreza kao osnovu izračuna, jer smatramo da to mjerilo najbolje odražava uspješnost Društva u promatranom razdoblju. Odabrali smo 5% što je u odgovarajućem rasponu uobičajenih kvantitativnih pragova značajnosti korištenih u ovom sektoru.

### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije nekonsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

*Vrednovanje i umanjnje vrijednosti ulaganja u ovisna društva*

*Vidjeti bilješku 2 financijskih izvještaja pod naslovom „Ulaganja u ovisna i pridružena društva“ (Sažetak značajnijih računovodstvenih politika), bilješku 3 (Ključne računovodstvene procjene ) te bilješke 11 i 17*

Pregled ulaganja u ovisna društva u svrhu utvrđivanja mogućeg umanjenja vrijednosti vrši se jednom godišnje. Postupak pregleda i izračuna umanjenja vrijednosti ulaganja u ovisna društva opisano je u bilješkama 3, 11 i 17 uz financijske izvještaje.

Pokazatelji mogućeg umanjenja identificirani su kod jednog ovisnog društva temeljem provedene analize čija neto knjigovodstvena vrijednost iznosi 21.547 tisuća kuna na 31. prosinca 2018. godine (nakon provedenog umanjenja). Gubitak od umanjenja vrijednosti ulaganja u iznosu od 13.266 tisuća kuna priznat je u tekućoj godini na temelju procijenjene fer vrijednosti ovog ulaganja temeljem obvezujuće ponude.

Usmjerili smo pozornost na ovo područje zbog značajnih prosudbi i procjena korištenih od strane Uprave prilikom utvrđivanja potrebnog gubitka od umanjenja vrijednosti za ulaganja. Posebno smo se usredotočili na prosudbe i pretpostavke Uprave koje su korištene u postupku identifikacije pokazatelja umanjenja vrijednosti te u modelu diskontiranih novčanih tokova.

Pregledali smo sva ulaganja u ovisna društva i napravili analizu usporedbom iznosa ulaganja i pripadajućeg udjela u neto imovini društava te ključnih pokazatelja (EBIT, EBITDA) kako bismo procijenili adekvatnost zaključaka Uprave o postojanju pokazatelja na moguće umanjnje vrijednosti ulaganja, i nismo utvrdili nekonzistentnosti.

Za ulaganje u ovisno društvo gdje je identificirani pokazatelj na moguće umanjnje, u pregledu pretpostavki uprave objavljenih u bilješci 3 kao i korištene metodologije (model diskontiranih novčanih tokova) koristili smo pomoć internih stručnjaka za procjene kako bismo procijenili korištenu metodologiju i temeljne pretpostavke:

- Usporedili smo ostvarene rezultate ovisnog društva u tekućem i prethodnom razdoblju sa planovima kako bismo utvrdili kvalitetu procesa budžetiranja. Utvrdili smo da su planovi za tekuću i prethodnu godinu bili nešto iznad ostvarenih rezultata, no ustanovili smo da je Uprava napravila odgovarajuće usklade u testu na umanjnje.
- Usporedili smo korištenu stopu rasta s povijesnim rezultatima i utvrdili da nije veća od procjena za tu industriju.
- Procijenili smo i preispitali korištenu diskontnu stopu, uspoređujući je sa stopama koje koriste usporedive organizacije i s tržišnim podacima.
- Provjerili smo i potvrdili matematičku točnost modela diskontiranih novčanih tokova te smo napravili analizu osjetljivosti procijenjene vrijednosti ulaganja.
- Iznos gubitka od umanjenja vrijednosti sukladno navedenom izračunu usporedili smo s iznosom gubitka priznatog u financijskim izvještajima Društva.

Na temelju odrađenih postupaka, nismo utvrdili značajne iznimke.



## *Izveštavanje o ostalim informacijama uključujući Izvešće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja*

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće Društva, koje uključuje Izvešće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, ali ne uključuju nekonsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o nekonsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, uključujući i Izvešće posloводства te Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja.

U vezi s našom revizijom nekonsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije, te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se na neki drugi način čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvešća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo također postupke propisane odredbama hrvatskog Zakona o računovodstvu. Ti postupci obuhvaćaju provjeru uključuje li Izvešće posloводства objave zahtijevane člankom 21. Zakona o računovodstvu, te uključuje li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Na temelju posla koji smo obavili tijekom revizije, prema našem mišljenju:

- Informacije u Izvešču posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su sastavljeni nekonsolidirani financijski izvještaji usklađene su, u svim značajnim odrednicama, s nekonsolidiranim financijskim izvještajima;
- Izvešće posloводства sastavljeno je u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu; te
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegovog okruženja stečenog u okviru revizije, od nas se zahtijeva da izvijestimo ako zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz u Izvešču posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu nemamo ništa za izvijestiti.

---

## *Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za nekonsolidirane financijske izvještaje*

Uprava je odgovorna za sastavljanje nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijave ili pogreške.

U sastavljanju nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, za objavljivanje okolnosti vezanih uz vremensku neograničenost poslovanja ako je to primjenjivo te za korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva.

---



## *Odgovornost revizora za reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja*

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kad ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajnima ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza nekonsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo osmislili revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, na temelju pribavljenih revizijskih dokaza, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li nekonsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor, između ostalih pitanja, planirani djelokrug i vremenski raspored revizije i važne revizijske nalaze, uključujući značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga predstavljaju ključna revizijska pitanja. Navedena pitanja opisujemo u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takve objave.

---



## Izješće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

### *Imenovanje*

Prvi put smo imenovani za revizore Društva 23. svibnja 2014. godine. Naše imenovanje obnavlja se jednom godišnje odlukom skupštine i predstavlja ukupno neprekidno razdoblje angažmana od 5 godina.

---

Ovlašteni revizor angažiran kao partner za ovo izvješće neovisnog revizora je Kristina Dimitrov.

*PricewaterhouseCoopers d.o.o.*

PricewaterhouseCoopers d.o.o.  
Heinzelova 70, Zagreb  
10. travnja 2019.

  
John Mathias Gasparac  
Predsjednik Uprave



PricewaterhouseCoopers d.o.o.<sup>4</sup>  
za reviziju i konzalting  
Zagreb, Heinzelova 70

*Kristina Dimitrov*

Kristina Dimitrov  
Ovlašteni revizor



Končar – Elektroindustrija d.d.  
Odgovornost za godišnje izvješće

---

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija tako da daju istinit i fer prikaz financijskog stanja i rezultate poslovanja društva Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb (dalje u tekstu: Društvo) za to razdoblje.

Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila nekonsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

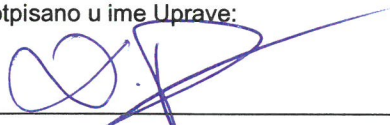
- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

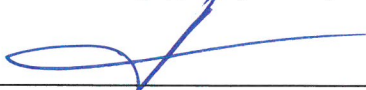
Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Društva te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevare i ostalih nepravilnosti.

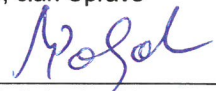
Osim toga, sukladno Zakonu o računovodstvu Uprava je dužna sastaviti i Godišnje izvješće koje obuhvaća financijske izvještaje, izvješće poslovanja i izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. Izvješće poslovanja sastavljeno je sukladno zahtjevima članka 21. Zakona o računovodstvu, a Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sukladno zahtjevima članka 22. Zakona o računovodstvu.


Godišnje izvješće odobreno je za izdavanje od strane Uprave 10. travnja 2019. godine.


Potpisano u ime Uprave:

  
\_\_\_\_\_  
Darinko Bago, predsjednik Uprave

  
\_\_\_\_\_  
Miki Huljić, član Uprave

  
\_\_\_\_\_  
Miroslav Poljak, član Uprave

  
\_\_\_\_\_  
Gordan Kolak, zamjenik predsjednika Uprave  
i član Uprave

  
\_\_\_\_\_  
Marina Kralj Miliša, član Uprave

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22  
8

Končar- Elektroindustrija d.d., Zagreb  
Fallerovo šetalište 22,  
10 000 Zagreb

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

	Bilješka	2018. HRK	2017. HRK
Prihodi od prodaje	4	47.727.687	50.172.100
Ostali poslovni prihodi	5	20.322.076	3.249.078
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>68.049.763</b>	<b>53.421.178</b>
Troškovi materijala i energije	6	(5.725.565)	(5.455.684)
Troškovi usluga	7	(33.163.402)	(34.141.032)
Troškovi osoblja	8	(23.223.513)	(21.435.411)
Amortizacija	15	(8.091.285)	(7.817.056)
Ostali troškovi	9	(8.720.347)	(9.382.577)
Dobici od ispravka vrijednosti financijske imovine		703.919	-
Rezerviranja	10	(961.460)	(1.023.836)
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(79.181.653)</b>	<b>(79.255.596)</b>
<b>Gubitak iz osnovne djelatnosti</b>		<b>(11.131.890)</b>	<b>(25.834.418)</b>
Prihodi od dividendi pridruženog društva		61.350.031	72.973.704
Financijski prihodi		44.030.861	58.455.830
Financijski rashodi		(18.745.897)	(36.520.673)
<b>Neto financijski prihod</b>	11	<b>86.634.995</b>	<b>94.908.861</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>75.503.105</b>	<b>69.074.443</b>
Porez na dobit	12	-	-
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>		<b>75.503.105</b>	<b>69.074.443</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SVEOBUHVAATNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>75.503.105</b>	<b>69.074.443</b>
<b>Zarada po dionici</b>			
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici u kunama	13	29,46	26,92

*Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja*

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU**  
**NA DAN 31. PROSINCA 2018.**

	Bilješka	31. prosinca 2018. HRK	31. prosinca 2017. HRK
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	14	1.441.796	1.441.796
Nekretnine, postrojenja i oprema	15	239.591.678	206.679.890
Ulaganja u nekretnine	16	152.625.470	151.294.123
Ulaganja u ovisna društva	17	846.929.805	768.867.586
Ulaganja u pridružena društva	18	67.722.257	67.722.257
Ulaganja u zajedničke pothvate	19	37.054.110	-
Financijska imovina	20	1.331.330	1.226.593
Potraživanja	21	13.988.706	8.640.398
		<b>1.360.685.152</b>	<b>1.205.872.643</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Financijska imovina	26	466.462	148.302.705
Potraživanja od povezanih društava	22	68.254.332	11.155.876
Potraživanja od kupaca	23	1.015.951	1.052.899
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit		25.715	234.894
Ostala potraživanja	24	2.924.299	20.053.446
Dani zajmovi ovisnim društvima	25	28.937.025	59.075.456
Novac i novčani ekvivalenti	27	261.470.980	219.604.159
Unaprijed plaćeni troškovi		1.386.306	424.452
		<b>364.481.070</b>	<b>459.903.887</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>1.725.166.222</b>	<b>1.665.776.530</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
<b>Kapital i rezerve</b>			
Temeljni (upisani) kapital		1.208.895.930	1.208.895.930
Kapitalne rezerve		719.579	719.579
Rezerve iz dobiti		386.931.800	359.719.093
Zadržana dobit		4.764.752	6.248.041
Dobit poslovne godine		75.503.105	69.074.443
	28	<b>1.676.815.166</b>	<b>1.644.657.086</b>
<b>Dugoročna rezerviranja</b>	29	<b>3.715.146</b>	<b>3.312.434</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze prema povezanim društvima	30	35.961.383	9.665.210
Obveze prema dobavljačima	31	2.487.462	2.425.780
Ostale kratkoročne obveze	32	5.628.317	5.159.784
Kratkoročna rezerviranja	29	558.748	556.236
		<b>44.635.910</b>	<b>17.807.010</b>
<b>Ukupno obveze</b>		<b>48.351.056</b>	<b>21.119.444</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>1.725.166.222</b>	<b>1.665.776.530</b>

*Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja*

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

	Bilješka	2018. HRK	2017. HRK
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kupaca		25.215.598	25.030.185
Novčani izdaci dobavljačima		(22.533.800)	(19.379.736)
Novčani izdaci za zaposlene		(22.534.848)	(23.359.143)
Novčani izdaci za poreze		(3.193.339)	(3.210.494)
Ostali novčani primici i izdaci		(3.311.681)	(2.512.213)
<b>Novac iz poslovanja</b>		<b>(26.358.070)</b>	<b>(23.431.401)</b>
Novčani izdaci za kamate		(685)	(503.406)
<b>Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>		<b>(26.358.755)</b>	<b>(23.934.807)</b>
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine		35.021.895	2.468.391
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata		8.219	2.627.731
Novčani primici od dividendi	11	39.594.248	185.800.952
Primici od kamata		3.138.812	2.680.335
Primici od povrata oročenih depozita	26	146.578.534	212.980.705
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine		(24.975.238)	(11.192.982)
Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	17, 19	(119.083.910)	(22.896.999)
Novčani izdaci za oročene depozite		-	(166.819.359)
Novčani izdaci za dane kredite	25	(29.250.000)	(35.000.000)
Novčani primici od povrata kredita i pozajmica	25	59.075.456	14.904.879
<b>Neto novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>		<b>110.108.016</b>	<b>185.553.653</b>
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>			
Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	28	(5.948.574)	-
Novčani izdaci za isplatu dividendi	28	(35.933.866)	(30.804.427)
<b>Neto novac utrošen u financijske aktivnosti</b>		<b>(41.882.440)</b>	<b>(30.804.427)</b>
<b>Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata</b>		<b>41.866.821</b>	<b>130.814.419</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		219.604.159	88.789.740
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	27	<b>261.470.980</b>	<b>219.604.159</b>

*Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja*

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

	Temeljni kapital	Kapitalna dobit	Rezerve iz dobiti	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Zadržana dobit	Dobit razdoblja	Ukupno kapital i rezerve
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Na dan 1. siječnja 2017.</b>	<b>1.208.895.930</b>	<b>719.579</b>	<b>325.746.118</b>	<b>4.143.785</b>	<b>(4.143.785)</b>	<b>6.248.041</b>	<b>64.768.071</b>	<b>1.606.377.739</b>
<i>Dobit razdoblja</i>	-	-	-	-	-	-	69.074.443	69.074.443
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	-	<b>69.074.443</b>	<b>69.074.443</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>								
Prijenos u rezerve po godišnjem rasporedu (bilj. 28)	-	-	33.972.975	-	-	-	(33.972.975)	-
Isplata dividende (bilj. 28)	-	-	-	-	-	-	(30.795.096)	(30.795.096)
<b>Na dan 31. prosinca 2017.</b>	<b>1.208.895.930</b>	<b>719.579</b>	<b>359.719.093</b>	<b>4.143.785</b>	<b>(4.143.785)</b>	<b>6.248.041</b>	<b>69.074.443</b>	<b>1.644.657.086</b>
<i>Efekt primjene novih standarda</i>	-	-	-	-	-	(1.483.289)	-	(1.483.289)
<b>Na dan 1. siječnja 2018.</b>	<b>1.208.895.930</b>	<b>719.579</b>	<b>359.719.093</b>	<b>4.143.785</b>	<b>(4.143.785)</b>	<b>4.764.752</b>	<b>69.074.443</b>	<b>1.643.173.797</b>
<i>Dobit razdoblja</i>	-	-	-	-	-	-	75.503.105	75.503.105
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	-	<b>75.503.105</b>	<b>75.503.105</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>								
Prijenos u rezerve po godišnjem rasporedu (bilj. 28)	-	-	27.146.831	6.000.000	-	-	(33.146.831)	-
Isplata dividende (bilj. 28)	-	-	-	-	-	-	(35.927.612)	(35.927.612)
Kupnja vlastitih dionica	-	-	-	-	(5.948.574)	-	-	(5.948.574)
Ostalo	-	-	65.876	(51.426)	-	-	-	14.450
	-	-	<b>27.212.707</b>	<b>5.948.574</b>	<b>(5.948.574)</b>	-	<b>(69.074.443)</b>	<b>(41.861.736)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2018.</b>	<b>1.208.895.930</b>	<b>719.579</b>	<b>386.931.800</b>	<b>10.092.359</b>	<b>(10.092.359)</b>	<b>4.764.752</b>	<b>70.503.105</b>	<b>1.676.815.166</b>

*Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja*

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

## 1. Opće informacije o Društvu

Končar – Elektroindustrija, dioničko društvo, Zagreb, Fallerovo šetalište 22, ("Društvo") je Matica Grupe Končar-Elektroindustrija. U svojstvu matice Društvo sastavlja i konsolidirane izvještaje koji se odvojeno prezentiraju i revidiraju. Ovi nekonsolidirani financijski izvještaji Društva predstavljaju financijske izvještaje društva kao posebnog entiteta. Društvo se bavi upravljanjem ovisnim i pridruženim društvima u svom vlasništvu.

Na dan 31. prosinca 2018. godine Društvo je imalo 51 zaposlenika, a na 31. prosinca 2017. godine 48 zaposlenika.

Struktura zaposlenih je, kako slijedi:	31. prosinca 2018.	31. prosinca 2017.
Doktori znanosti	1	1
Magistri znanosti	6	5
VSS	32	30
VŠS	8	8
SSS	3	3
NKV	1	1
	<b>51</b>	<b>48</b>

### Članovi Nadzornog odbora Društva:

Petar Vlaić	Predsjednik Nadzornog odbora
Josip Lasić	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Vicko Ferić	Član Nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Član Nadzornog odbora
Vladimir Plečko	Član Nadzornog odbora
Branko Lampl	Član Nadzornog odbora.
Joško Miliša	Član Nadzornog odbora.
Nikola Anić	Član Nadzornog odbora

### Članovi Uprave Društva:

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Gordan Kolak	Zamjenik predsjednika Uprave i član Uprave od 20. siječnja 2019.
Miki Huljić	Član Uprave, zadužen za financije
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave, zadužena za pravne, opće i kadrovske poslove
Davor Mladina	Član Uprave, zadužen za poslovna područja industrije i trgovine do 20. siječnja 2019.
Miroslav Poljak	Član Uprave, zadužen za korporativni razvoj i ICT
Ivan Tomšić	Zamjenik člana Uprave, zadužen za koordinaciju izvoza složenih projekata i digitalnu transformaciju

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješci 8. i 9. uz financijske izvještaje.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

Revizori financijskih izvješća Društva pružili su u 2018. godini usluge u vrijednosti od 672 tisuće kuna (2017. godina: 327 tisuća kuna). Usluge u 2018. i 2017. godini uglavnom se odnose na troškove revizija i pregleda financijskih izvješća, te revizije financijskih izvješća pripremanih za regulatorne potrebe. Ostale dozvoljene nerevizijske usluge koje obavlja revizor financijskih izvještaja uključuju uslugu implementacije MSFI 15, računovodstvene seminare i edukacijske usluge u ukupnom iznosu od 550 tisuća kuna.

Financijski izvještaji su izraženi u kunama (HRK). Iskazani iznosi su zaokruženi na najbližu kunu.

## **2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika**

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

### **2.1 Osnova pripreme**

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 3.

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva. Na dan 31. prosinca 2018. godine tečaj za 1 EUR i 1 USD iznosio 7,42 HRK odnosno 6,47 HRK (31. prosinca 2017. godine: 7,51 HRK odnosno 6,27 HRK).

Društvo je sastavilo ove nekonsolidirane financijske izvještaje u skladu sa hrvatskim zakonskim propisima. Na dan odobranja ovih nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društvo je pripremlilo te odobrilo konsolidirane financijske izvještaje u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja („MSFI“) za Društvo i njegova ovisna društva („Grupa“) prema zahtjevima MRS-a 27.

U konsolidiranim financijskim izvještajima, ovisna društva - društva nad kojima Grupa, neposredno ili posredno, ima više od pola glasačkih prava ili na neki drugi način ima kontrolu nad poslovanjem – su u potpunosti konsolidirani.

Korisnici ovih nekonsolidiranih financijskih izvještaja trebali bi ih čitati s konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe na dan 31. prosinca 2018. godine i godinu koja je tada završila, u svrhu dobivanja cjelokupnih informacija o financijskom položaju Grupe, rezultatima njenog poslovanja i promjenama financijskog stanja Grupe u cjelini. Konsolidirani financijski izvještaji Grupe objavljeni su na službenim stranicama Zagrebačke burze.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**Novi standardi i dopune standarda koji su primijenjeni i na snazi**

Društvo je za svoje izvještajno razdoblje koje započinje 1. siječnja 2018. godine usvojilo dolje navedene nove i dopunjene MSFI-ve, tumačenja, dodatke i poboljšanja, koje je odobrila Europska unija i koji su relevantni za financijske izvještaje Društva:

- *MSFI 15 Prihodi od ugovora s kupcima i povezani dodaci raznim drugim standardima*
- *Dodaci MSFI-ju 15, Prihodi od ugovora s kupcima*
- *MSFI 9 Financijski instrumenti i povezani dodaci raznim drugim standardima*
- *Dodaci MRS-u 40 - Prijenos ulaganja u nekretnine*
- *IFRIC 22 Transakcije i predujmovi u stranoj valuti*
- *Dodaci MSFI-ju 2 Klasifikacija i mjerenja Plaćanja temeljnog na dionicama*
- *Godišnja poboljšanja za izvještajni ciklus od 2014.-2016. godine*
  - *MRS 28 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate*
  - *MSFI 1 Prvotno usvajanje Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja*

Društvo je primijenilo MSFI 15 i MSFI 9 po prvi put s 1. siječnjem 2018. godine. Priroda i efekti promjena kao rezultat usvajanja novih standarda su detaljno opisani u točki 2a.

Usvajanje ostalih tumačenja, dodataka i poboljšanja nije imalo utjecaja na tekuće razdoblje kao ni na prethodna razdoblja, te vjerojatno neće imati utjecaja na buduća razdoblja.

**Standardi, tumačenja i dodaci koji su objavljeni, ali još nisu stupili na snagu**

Objavljeno je nekoliko novih standarda i dodataka MSFI-vima te smjernica Odbora za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (IFRIC) koji još nisu na snazi za izvještajna razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2018. godine i koje Društvo nije ranije usvojilo. Ne očekuje se da će ove promjene imati značajan utjecaj na buduće financijske izvještaje Društva, osim sljedećih standarda:

*MSFI 16 Najmovi (objavljen u siječnju 2016. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine)*

- MSFI 16 prvenstveno će imati utjecaj na računovodstvo najmoprimca koji će u bilanci morati priznati gotovo sve najmove. Standardom se uklanja dosadašnja razlika između poslovnih i financijskih najmova te se zahtijeva priznavanje imovine (pravo na korištenje iznajmljene imovine) i financijskih obveza plaćanja najma za gotovo sve ugovore o najmu. Neobavezno izuzeće postoji za kratkotrajne najmove i najmove male vrijednosti.
- Utjecaj će se vidjeti i u računu dobiti i gubitka jer je ukupni trošak u pravilu veći u prvim godinama najma, a manji u kasnijim godinama najma. Usto će se poslovni rashodi zamijeniti kamatama i amortizacijom, pa će se promijeniti i ključni metrički podaci kao što je EBITDA.
- Novčani tok od poslovnih aktivnosti biti će veći jer se plaćanja glavnice obveze za najam klasificiraju u financijske aktivnosti. Samo se plaćanja kamata mogu i dalje iskazivati kao novčani tokovi od poslovnih aktivnosti.



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

- Računovodstvo najmodavaca neće se značajno mijenjati. Mogu se pojaviti neke razlike zbog novih smjernica o definiciji najma. Po MSFI-ju 16 ugovor jest ili sadrži najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja korištenjem identificirane imovine na određeno vremensko razdoblje u zamjenu za naknadu.

Standard će prvenstveno utjecati na računovodstvo poslovnih najмова Društva. Tijekom 2018. godine Društvo je preliminarno procijenilo i izračunalo učinke primjene MSFI-ja 16 na dan 1. siječnja 2019. godine za ugovore o poslovnom najmu, a primjena novih pravila dovela bi do iskazivanja imovine s pravom korištenja u iznosu od 1.500 – 2.000 tisuća kuna, te obveze po najmu u iznosu od 1.500 – 2.000 tisuća kuna.

Društvo namjerava usvojiti standard s datumom stupanja na snagu. Društvo namjerava primijeniti pojednostavljeni prijelazni pristup i neće prepravljati usporedne iznose za godinu prije prvog usvajanja. Kod najмова nekretnina, na dan primjene standarda pravo na korištenje imovine mjerit će se prilikom prijelaza kao da je novi standard oduvijek bio primijenjen. Sva ostala prava na korištenje imovine mjerit će se po iznosu obveze za najam na dan primjene standarda (usklađene za prijevremene otplate ili obračunati u najmu trošak najma).

*IFRIC 23 – Neizvjesnost povezana s tretmanom poreza na dobit* objavljen je u lipnju 2016. godine i na snazi je za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine.

Posebno se razmatra sljedeće:

- kako odrediti odgovarajuću obračunsku jedinicu, te da se svaki neizvjesni porezni tretman treba razmatrati zasebno ili zajedno kao grupa, ovisno o tome koji pristup bolje predviđa rješavanje neizvjesnosti
- subjekt bi trebao pretpostaviti da će nadležno porezno tijelo provjeriti neizvjesne porezne tretmane i saznati sve povezane informacije, odnosno trebalo bi zanemariti rizik otkrivanja
- subjekt bi trebao iskazati učinak neizvjesnosti u obračunu poreza na dobit kada nije vjerojatno da će nadležno porezno tijelo prihvatiti tretman
- učinak neizvjesnosti bi se trebao mjeriti primjenom najvjerojatnijeg iznosa ili metode očekivane vrijednosti, ovisno o tome koja metoda bolje predviđa rješavanje neizvjesnosti, i
- utvrđene prosudbe i procjene moraju se ponovno procijeniti kad god se okolnosti promijene ili ako postoje nove informacije koje utječu na prosudbe.
- Iako ne postoje novi zahtjevi za objavljivanjem, subjekte se podsjeća na opći zahtjev za pružanjem informacija o prosudbama i procjenama prilikom sastavljanja financijskih izvještaja.
- Uprava predviđa da usvajanje izmjena neće imati materijalnog utjecaja na financijske izvještaje društva te planira usvojiti izmjene s datumom stupanja na snagu.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**Standardi, tumačenja i dodaci izdani od strane Odbora za standarde, a nisu usvojeni od strane EU:**

*Dodaci MRS-u 28 - Dugoročna ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine - IASB)*

Dodaci pojašnjavaju računovodstveno iskazivanje dugoročnih ulaganja u pridruženo društvo ili zajednički pothvat, koja u biti čine dio neto ulaganja u pridruženo društvo ili zajednički pothvat, ali na koje se ne primjenjuje metoda udjela. Prije primjene zahtjeva za alokaciju gubitka i umanjena vrijednosti iz AASB 128 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate, subjekti takva ulaganja moraju iskazati u skladu s AASB 9 Financijski instrumenti.

Uprava predviđa da usvajanje izmjena neće imati materijalnog utjecaja na financijske izvještaje društva te planira usvojiti izmjene s datumom stupanja na snagu.

*Ciklus godišnjih poboljšanja 2015. – 2017.* objavljen je u prosincu 2017. godine i na snazi je za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine, a uključuju pojašnjenja sljedećih standarda:

- MSFI 3 Poslovna spajanja – pojašnjava da stjecanje kontrole nad poslovanjem koje je zajednički posao predstavlja poslovno spajanje koje se odvija u fazama.
- MSFI 11 – Zajednički poslovi – pojašnjava da strana koja stječe zajedničku kontrolu nad poslovanjem koje predstavlja zajedničko upravljanje ne bi trebala ponovno mjeriti svoje dosadašnje ulaganje u zajednički posao.
- MRS 12 Porez na dobit – pojašnjava da se porezni učinci dividendi na financijske instrumente klasificirane kao kapital trebaju priznati prema tome gdje su priznate povijesne transakcije ili događaji koji su stvarali raspodjeljivu dobit.
- MRS 23 Troškovi posudbe – pojašnjava da ako je određena posudba nepodmirena nakon što je predmetno kvalificirano sredstvo spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju, ono postaje dio općih zajmova.

Društvo će primijeniti izmijene s datumom stupanja na snagu.

*Dodaci MSFI-ju 10 i MRS-u 28 - Prodaja ili unos imovine između ulagača i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata* - U prosincu je Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (IASB) odlučio odgoditi datum primjene ovog dodatka do trenutka kada Odbor završi svoje primijenjeno istraživanje o metodi udjela.

Ovi dodaci pojašnjavaju računovodstveni tretman prodaje ili prijenosa imovine između ulagača i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata. Oni potvrđuju da računovodstveni tretman ovisi o tome predstavlja li nemonetarna imovina prodana ili unesena u pridruženo društvo ili zajednički pothvat 'poslovanje' (kako je definirano u MSFI-ju 3 Poslovna spajanja).

U slučaju da nemonetarna imovina predstavlja poslovanje, ulagač će priznati cjelokupni dobitak ili gubitak od prodaje ili unosa imovine. Međutim, bilo koji dobitak ili gubitak (kao rezultat prodaje ili

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

imovine koja ne čini poslovanje) priznaje se samo do iznosa ulaganja drugog ulagača u pridruženo društvo ili zajednički pothvat. Dodaci se primjenjuju prospektivno. Uprava predviđa da usvajanje izmjena neće imati materijalnog utjecaja na financijske izvještaje društva te planira usvojiti izmjene s datumom stupanja na snagu i nakon usvajanja od strane Europske unije.

*Dopune MSFI 3 Poslovna spajanja* - objavljeni 22. listopada 2018. godine i na snazi za stjecanja od godišnjeg izvještajnog razdoblja koje počinje na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine.

Dodacima se izmjenjuje definicija poslovanja. Poslovanje mora imati inpute i detaljni proces koji zajedno značajno doprinose sposobnosti stvaranja rezultata. Nove smjernice pružaju okvir za procjenu ako input i detaljni proces postoji, uključujući i društva u ranoj fazi razvoja koja nisu generirala rezultate. U slučaju nepostojanja rezultata, za potrebe klasifikacije kao poslovanje trebala bi postojati organizirana radna snaga. Definicija pojma 'rezultati' sužena je kako bi se usredotočila na robu i usluge koje se pružaju kupcima, generirajući prihod od ulaganja i ostale prihode, a isključuje se povrate u obliku nižih troškova i drugih ekonomskih koristi. Također više nije potrebno procjenjivati jesu li sudionici na tržištu sposobni zamijeniti nedostajuće elemente ili integrirati stečene aktivnosti i imovinu. Subjekt može primijeniti 'test koncentracije'. Stečena imovina ne bi predstavljala poslovanje ako bi se gotovo cjelokupna fer vrijednost bruto stečene imovine koncentrirala u jednoj imovini (ili grupi slične imovine).

*Dodaci MRS-u 1 i MRS-u 8: Definicija značajnosti* - objavljeni 31. listopada 2018. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine

Dodaci pojašnjavaju definiciju značajnosti i kako je treba primjenjivati kako bi definicija obuhvaćala smjernice koje su do sada bile sadržane drugdje u MSFI-jevima. Nadalje, poboljšana su objašnjenja uz samu definiciju. Naposljetku, dodaci osiguravaju dosljednost definicije značajnosti u svim MSFI-jevima. Informacije su značajne ako se opravdano može očekivati da će njihovo izostavljanje, pogrešno ili nejasno prikazivanje utjecati na odluke koje primarni korisnici financijskih izvještaja donose na temelju tih financijskih izvještaja, a koje pružaju financijske informacije o određenom izvještajnom subjektu.

*Izmjene i dopune Konceptualnog okvira za financijsko izvještavanje* - objavljene 29. ožujka 2018. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine

Izmijenjeni konceptualni okvir uključuje novo poglavlje o mjerenju; smjernice za izvještavanje o financijskom rezultatu; poboljšane definicije i smjernice - osobito definiciju odgovornosti; i pojašnjenja u važnim područjima, kao što su uloga upravljanja, razboritosti i neizvjesnost mjerenja u financijskom izvještavanju.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**a) Usvajanje novih računovodstvenih politika**

Društvo je po prvi put primijenilo Međunarodni standard financijskog izvještavanja 15 i Međunarodni standard financijskog izvještavanja 9. Priroda i efekti promjene koji su rezultirali usvajanjem novih standarda opisani su niže dolje.

**A) Financijska imovina i obveze**

Financijski instrument je svaki ugovor po kojem nastaje financijska imovina jednog subjekta i financijska obveza ili vlasnički instrument drugog subjekta.

**Klasifikacija i mjerenje financijske imovine**

Financijska klasificira se u tri kategorije ovisno o odabranom poslovnom modelu upravljanja financijskom imovinom i karakteristikama ugovorenih novčanih tokova na:

- financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku,
- financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit i
- financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Poslovni model za upravljanje financijskom imovinom ovisi o tome kako društvo upravlja financijskom imovinom u svrhu generiranja novčanih tokova. Reklasifikacija dužničkih instrumenata je moguća samo u slučaju promjene poslovnog modela.

Poslovni modeli upravljanja financijskom imovinom su:

- model amortiziranog troška - poslovni model čiji se cilj postiže držanjem financijske imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova (glavnice i kamata),
- model fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit - poslovni model čiji se cilj postiže i naplatom ugovorenih novčanih tokova i prodajom financijske imovine i
- model fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – poslovni model kod kojeg se financijska imovina drži radi trgovanja ili se financijskom imovinom upravlja na temelju fer vrijednosti.

**Prestanak priznavanja financijske imovine**

Financijska imovina se prestaje priznavati samo kada je isteklo ugovorno pravo na novčane tokove po predmetnoj imovini, kad su financijska imovina i gotovo svi rizici i nagrade povezane s vlasništvom nad tom imovinom većim dijelom preneseni na drugi subjekt. Ukoliko se ne prenose niti zadržavaju gotovo svi rizici i nagrade povezane s vlasništvom i ako se i dalje ima kontrolu nad prenesenom imovinom, priznaje se zadržani udio u imovini i povezana obveza u iznosima koji se eventualno moraju platiti. Ako se zadrže svi značajniji rizici i povrati povezani sa vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, nastavlja se priznavati financijsku imovinu i financijsku obvezu za primljenu naknadu.

Kod prestanka priznavanja financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka svi dobiti ili gubici koji proizlaze iz prestanka priznavanja te imovine priznaju se u račun dobiti i gubitka.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

Kod prestanka priznavanja financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (osim vlasničkih instrumenata svrstanih u tu kategoriju), kumulativni dobiti ili gubici prethodno priznati u ostalu sveobuhvatnu dobit reklasificiraju se i prenose iz kapitala u račun dobiti i gubitka.

Kod prestanka priznavanja vlasničkih instrumenata koji su klasificirani u kategoriju financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, iznosi prethodno priznati u ostalu sveobuhvatnu dobit ne reklasificiraju se u račun dobiti i gubitka.

Prilikom prestanka priznavanja financijske imovine po amortiziranom trošku svi dobiti ili gubici od prestanka priznavanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

**Umanjenje vrijednosti financijske imovine**

Na svaki izvještajni datum, za financijsku imovinu (osim po fer vrijednosti kroz RDG) Društvo priznaje rezervacije za umanjeње vrijednosti primjenom modela očekivanih kreditnih gubitaka.

Očekivani kreditni gubici procjenjuju se na pojedinačnoj osnovi ili na razini portfelja na način koji odražava:

- nepristran i na osnovi vjerojatnosti određen iznos na temelju procjene raspona mogućih ishoda,
- vremensku vrijednost novca i
- razumne i utemeljene informacije (bez prevelikih troškova i napora) o prošlim događajima, trenutnim okolnostima, te predviđenim budućim uvjetima i okolnostima.

Rezervacije za umanjeње vrijednosti potraživanja od kupaca mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Društvo se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi.

Osim gore navedene imovine na koju se primjenjuje pojednostavljeni pristup, kod naknadnog mjerenja financijske imovine u procjeni kreditnog gubitka primjenjuje se opći pristup umanjeња koji se sastoji od tri stupnja: stupanj 1, stupanj 2 i stupanj 3.

- U stupnju 1 za umanjeње vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model 12-mjesečnih očekivanih kreditnih gubitaka. Ovaj se model primjenjuje ukoliko nema značajnog povećanja kreditnog rizika.
- U stupnju 2 za umanjeње vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model očekivanih kreditnih gubitaka za cijelo vrijeme trajanja instrumenta. Ovaj se model primjenjuje ako je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

- U stupnju 3 za umanjenje vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model očekivanih kreditnih gubitaka za cijelo vrijeme trajanja instrumenta. Ovaj se model primjenjuje ako je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti na datum izvještavanja.

Za iznos očekivanih kreditnih gubitaka umanjuje se vrijednost financijske imovine i priznaje dobit ili gubitak od umanjenja vrijednosti u računu dobiti ili gubitka, osim za dužničke instrumente kod kojih se kreditni gubici priznaju u račun dobiti i gubitka, ali se ne umanjuje knjigovodstvena vrijednost već se priznaju revalorizacijske rezerve.

Objektivni dokazi umanjenja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika i/ ili

Samo prekoračenje roka dospijeca nije apsolutni pokazatelj da je došlo do povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja. Pretpostavku da je došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja zbog prekoračenja roka dospijeca društvo može oboriti ako raspolaže razumnim i utemeljenim podacima kojima se dokazuje da nije došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika, ali to može biti indikator povećanja kreditnog rizika ukoliko ne postoje druge dostupne informacije.

#### **Financijske obveze i vlasnički instrumenti**

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovorenog sporazuma.

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine društva nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane društva priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

#### **Dionički kapital**

##### *Redovne dionice*

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve i ostale rezerve.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

*Otkup dioničkog kapitala*

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjene u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi. Stjecanje vlastitih dionica se evidentira po trošku stjecanja a prodaja po postignutim cijenama. Dobit ili gubitak od prodaje vlastitih dionica iskazuje se u kapitalu i rezervama.

**Financijsko jamstvo ugovorene obveze**

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po fer vrijednosti a naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa određenog u skladu s modelom očekivanih kreditnih gubitaka sukladno MSFI-u 9 i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ako je to potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda.

**Financijske obveze, klasifikacija i mjerenje**

Financijske obveze, uključujući i zajmove, početno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je to prikladnije, kroz kraće razdoblje na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine ili na amortizirani trošak financijske obveze, uz iznimku financijske imovine umanjene za kreditne gubitke.

Financijske obveze klasificiraju se kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su namijenjene trgovanju ili su kao takve definirane od društva.

Mjere se po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaje se u račun dobiti i gubitka, osim promjena fer vrijednosti obveza koje su posljedica promjena u vlastitom kreditnom riziku društva koje se priznaju kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Neto dobit ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

**Prestanak priznavanja financijske obveze**

Financijska obveza se prestaje priznavati samo isključivo ako je podmirena, poništena ili je istekla.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**Efekti**

Društvo je nova pravila primijenilo retroaktivno od 1. siječnja 2018. godine, uz korištenje praktičnih mogućnosti koje su dopuštene sukladno standardu.

U skladu sa dozvoljenom praksom sukladno MSFI 9, Društvo nije prepravilo usporedne podatke te su isti prezentirane u skladu sa MRS-om 39. Podaci prezentirani za 2017. te 2018. godinu nisu usporedivi budući da su pripremljeni sukladno različitim računovodstvenim politikama kako što je opisano u bilješkama. Posljedično, revidirani zahtjevi MSFI-ja 7 Financijski instrumenti, Objavljivanja primijenjeni su samo na tekuće razdoblje.

Razlike nastale primjenom MSFI 9 priznate su direktno na teret zadržane dobiti.

Priroda usklada objašnjena je u nastavku:

a) *Klasifikacija*

<b>Klasifikacija sukladno MRS 39</b>	<b>HRK'000</b>	<b>Amortizirani trošak</b>	<b>Fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka</b>	<b>Fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
<i>Zajmovi i potraživanja</i>				
Dugotrajna potraživanja	8.640	8.640	-	-
Kratkotrajna financijska imovina	207.378	207.378	-	-
Potraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	31.658	31.658	-	-
Novac i novčani ekvivalenti	219.604	219.604	-	-
<i>Imovina po fer vrijednosti kroz RDG</i>				
Dugotrajna financijska imovina	1.227	-	1.227	-
	<b>468.507</b>	<b>467.280</b>	<b>1.227</b>	<b>-</b>

U nastavku je pregled promjene klasifikacije financijske imovine Društva:

- Dugotrajna potraživanja, kratkotrajna financijska imovina, potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, novac i novčani ekvivalenti koju su bili svrstani kao zajmovi i potraživanja na 31. prosinca 2017. zadovoljavaju kriterij da ugovoreni novčani tokovi na dužničke instrumente predstavljaju samo plaćanje glavnice i kamata te su sukladno tome razvrstani kao imovina po amortiziranom trošku na 1. siječnja 2018. godine.
- Društvo je nastavilo vrednovati po fer vrijednosti svu financijsku imovinu prethodno klasificiranu po fer vrijednosti sukladno MRS-u 39.

Nema učinka na iskazivanje financijskih obveza Društva budući da novi zahtjevi isključivo utječu na iskazivanje financijskih obveza koje su priznate po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, a Društvo nema takvih obveza.



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

*b) Umanjenje vrijednosti*

Usvajanjem MSFI 9 Društvo je priznalo dodatno umanjeње vrijednosti za imovinu po amortiziranom trošku u iznosu od 1.484 tisuća kuna, što je rezultiralo smanjenjem zadržane dobiti u iznosu od 1.484 tisuća kuna. Umanjenje vrijednosti nije promijenilo vrijednost iskazanih vlasničkih instrumenata u bilanci budući da je vrednovanje i dalje po fer vrijednosti.

Očekivani kreditni gubici za stavku novac i novčani ekvivalenti bili su beznačajni.

	<b>Umanjenje vrijednosti sukladno MRS-u 39 31. prosinca 2017. HRK'000</b>	<b>Ponovno mjerenje  HRK'000</b>	<b>Očekivani kreditni gubitak sukladno MSFI 9 1. siječnja 2018. HRK'000</b>
Dugotrajna potraživanja	(428)	(759)	(1.187)
Kratkotrajna financijska imovina	-	(576)	(576)
Potraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	-	(149)	(149)
	<b>(428)</b>	<b>(1.484)</b>	<b>(1.912)</b>

**B) Priznavanje prihoda**

Društvo priznaje prihode s osnove:

- naknada za brand (naknada za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga)
- naknada za upravljanje nekretninama
- ostalih naknada (solidarna jamstva, predstavništva)

Društvo priznaje prihode kad je kontrola nad određenom uslugom prenesena na kupca, odnosno kad kupac stekne pravo upravljanja nad prenesenom uslugama pod uvjetom da postoji sporazum kojim nastaju ostvariva prava i izvršive obveze, te je između ostalog vjerojatna naplata naknade uzimajući u obzir kreditnu sposobnost kupaca Društva. Prihod se priznaje u iznosu transakcijske cijene koju Društvo očekuje u zamjenu za prijenos obećane usluge kupcima.

Obećana naknada može uključivati fiksne iznose, varijabilne iznose ili oboje.

**Prihodi od usluga:** Prihodi se priznaju tijekom vremena na pravocrtnoj osnovi ili kako su usluge pružene. Prihodi od upravljanja nekretninama fakturiranih povezanom društvu priznaju se u razdoblju u kojem su usluge pružene, te su određeni na temelju ugovorenih parametara s povezanim društvom.

**Prihod od branda** kojim se omogućava pravo pristupa intelektualnom vlasništvu, priznaje se tijekom vremena. Naknada se obračunava i plaća mjesečno, a dijeli se na fiksnu i varijabilnu. Varijabilna naknada se definira temeljem ostvarenog rezultata ovisnog društva.

**Prihodi od dividendi, odnosno udjela u dobiti:** Prihodi od dividendi, odnosno udjela u dobiti ovisnih i pridruženih društava priznaju se u trenutku kad su utvrđena prava na primitak dividende, odnosno udjela u dobiti i iskazani su unutar financijskih prihoda i rashoda, bilješka 11.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

Primjenom MSFI 15 na 1.1.2018. nisu nastali efekti za Društvo, te sukladno tome nije prezentirana bilješka efekata usvajanja na 1.1.2018.

U nastavku dajemo pregled pojedinih stavki financijskih izvještaja na koje je utjecalo usvajanje MSFI 9 na dan i za godinu završenu 31.12.2018. godine. Usvajanje MSFI-ja 9 nije imalo značajnijeg utjecaja na ostalu sveobuhvatnu dobit društva ili na operativne, investicijske ili financijske novčane tijekove društva. Prva kolona prikazuje iznose evidentirane u skladu s MSFI-jem 9, a druga kolona pokazuje iznose koji bi bili evidentirani da MSFI 9 nije usvojen:

Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za razdoblje završeno 31.12.2018.

	<b>MSFI 9, MSFI 15</b>	<b>MRS 39, MRS 18</b>	<b>RAZLIKA</b>
	<b>2018.</b>	<b>2018.</b>	<b>2018.</b>
	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>
Prihodi od prodaje	47.727.687	47.727.687	-
Ostali poslovni prihodi	20.322.076	20.322.076	-
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>68.049.763</b>	<b>68.049.763</b>	<b>-</b>
Troškovi materijala i energije	(5.725.565)	(5.725.565)	-
Troškovi usluga	(33.163.402)	(33.163.402)	-
Trošak osoblja	(23.223.513)	(23.223.513)	-
Amortizacija	(8.091.285)	(8.091.285)	-
Ostali troškovi poslovanja	(8.720.347)	(8.720.347)	-
Dobici od ispravka vrijednosti financijske imovine	703.919	-	703.919
Rezerviranja	(961.460)	(961.460)	-
<b>Rashodi iz poslovanja</b>	<b>(79.181.653)</b>	<b>(79.885.572)</b>	<b>703.919</b>
<b>Gubitak iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(11.131.890)</b>	<b>(11.835.809)</b>	<b>703.919</b>
Prihodi od dividendi pridruženog društva	61.350.031	61.350.031	-
Financijski prihodi	44.030.861	44.390.753	(359.892)
Financijski troškovi	(18.745.897)	(18.745.897)	-
<b>Neto financijski rezultat</b>	<b>86.634.995</b>	<b>86.994.887</b>	<b>(359.892)</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>75.503.105</b>	<b>75.159.078</b>	<b>344.027</b>
Porez na dobit	-	-	-
<b>Neto dobit razdoblja</b>	<b>75.503.105</b>	<b>75.159.078</b>	<b>344.027</b>
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-
<b>SVEOBUHVAATNA DOBIT ZA GODINU</b>	<b>75.503.105</b>	<b>75.159.078</b>	<b>344.027</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

Izveštaj o financijskom položaju na dan 31.12.2018.

	<b>MSFI 9, MSFI 15</b>	<b>MRS 39, MRS 18</b>	<b>Razlika</b>
	<b>31.12.2018.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>31.12.2018.</b>
	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>
<b>IMOVINA</b>			
Nematerijalna imovina	1.441.796	1.441.796	-
Nekretnine, postrojenja i oprema	239.591.678	239.591.678	-
Ulaganja u nekretnine	152.625.470	152.625.470	-
Ulaganja u ovisna društva	846.929.805	846.929.805	-
Ulaganja u pridružena društva po metodi udjela	67.722.257	67.722.257	-
Ulaganja u zajedničke poduhvate	37.054.110	37.054.110	-
Financijska imovina	1.331.330	1.331.330	-
Dugotrajna potraživanja	13.988.706	14.597.139	(608.433)
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>1.360.685.152</b>	<b>1.361.293.585</b>	<b>(608.433)</b>
Kratkotrajna financijska imovina	466.462	466.462	-
Potraživanja od povezanih društava	68.254.332	68.472.187	(217.855)
Potraživanja od kupaca	1.015.951	1.015.951	-
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit	25.715	25.715	-
Ostala potraživanja	2.924.299	2.924.299	-
Kreditni dani povezanim društvima	28.937.025	29.250.000	(312.975)
Novac i novčani ekvivalenti	261.470.980	261.470.980	-
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	1.386.306	1.386.306	-
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>364.481.070</b>	<b>365.011.900</b>	<b>(530.830)</b>
<b>UKUPNO IMOVINA</b>	<b>1.725.166.222</b>	<b>1.726.305.485</b>	<b>(1.139.263)</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
Upisani kapital	1.208.895.930	1.208.895.930	-
Kapitalne rezerve	719.579	719.579	-
Rezerve iz dobiti	386.931.800	386.931.800	-
Zadržana dobit	4.764.752	6.248.042	(1.483.290)
Dobit razdoblja	75.503.105	75.159.078	344.027
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>1.676.815.166</b>	<b>1.677.954.429</b>	<b>(1.139.263)</b>
<b>Rezerviranja</b>	<b>3.715.146</b>	<b>3.715.146</b>	<b>-</b>
Obveze prema povezanim društvima	35.961.383	35.961.383	-
Obveze prema dobavljačima	2.487.462	2.487.462	-
Ostale obveze	5.628.317	5.628.317	-
Kratkoročna rezerviranja	558.748	558.748	-
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>44.635.910</b>	<b>44.635.910</b>	<b>-</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>	<b>1.725.166.222</b>	<b>1.726.305.485</b>	<b>(1.139.263)</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**b) Financijski prihodi i troškovi**

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi i udjela od dobiti, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Pozitivne i negativne tečajne razlike iskazane su u bilješci 11 u bruto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po financijskim aktivnostima).

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu.

**c) Porez na dobit**

Društvo iskazuje poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se utvrđuje na temelju rezultata ostvarenog u toj godini, usklađenog za iznose koji ne ulaze u poreznu osnovicu ili porezno nepriznate troškove. Porez na dobit obračunava se primjenom poreznih stopa koje su bile na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porezi se priznaju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u glavnici, u kojem slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u glavnici.

**d) Zarada po dionici**

Društvo prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću vlasnicima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću vlasnicima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjnim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

**e) Raspodjela dividendi**

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Društva.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**f) Transakcije u stranim valutama**

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

**g) Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema**

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u Društvo, ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi te ako je pojedinačna nabavna vrijednost imovine veća od 3.500 kuna.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je sredstvo u potpunosti amortizirano ili je imovina razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi te predujmova, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

	Stopa amortizacije (od – do %)
Nematerijalna imovina	20
Građevinski objekti	1,2 – 7,7
Oprema	7,5 – 50
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	5,6 - 25
Ostala materijalna imovina	20

***Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme***

Društvo analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, a na osnovu vanjskih i internih izvora informacija, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos za svako pojedino sredstvo zbog priznavanja gubitaka od umanjenja tog sredstva.

Ako nije moguće utvrditi gubitak od umanjenja imovine za pojedinačno sredstvo, tada se određuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac (postrojenje ili linija kojoj sredstvo pripada), a potom se gubitak raspoređuje na pojedina sredstva unutar jedinice.

Prilikom utvrđivanja gubitka od umanjenja imovine ili ukidanja gubitka od umanjenja imovine za to sredstvo ne mijenja se stopa amortizacije već se korigira ispravak vrijednosti, odnosno korisni vijek trajanja sredstva. Nadoknativa vrijednost se utvrđuje kao viša od fer vrijednosti imovine umanjeno za troškove prodaje i vrijednosti u upotrebi.

Ukoliko je iznos materijalne imovine veći od nadoknadivog iznosa, za razliku se tereti tekući rezultat (gubitak od umanjenja imovine). Na svaki datum izvještavanja Društvo analizira da li ranije priznati gubitak od umanjenja nekog sredstva treba ukinuti ili smanjiti gubitak od umanjenja.

**h) Ulaganja u nekretnine**

Ulaganja u nekretnine (zemljište, zgrade) koje su u vlasništvu Društva drže se kako bi Društvo ostvarilo prihode od najma te kao kratkoročni potencijal za davanje sudužništva i solidarnih jamstava za povezane poduzetnike, kao i radi porasta vrijednosti imovine s namjerom buduće prodaje. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, osim ako nisu namijenjena prodaji u sljedećoj godini, u kojem se slučaju svrstavaju u kratkotrajnu imovinu. Ulaganje u nekretnine se mjeri po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Društvo najmanje jednom godišnje revidira ostatak vrijednosti imovine (rezidualnu vrijednost) te korisni vijek trajanja ove imovine. Rezidualna vrijednost ili ostatak vrijednosti je procijenjeni iznos koji bi Društvo dobilo sada prodajom tog sredstva, nakon oduzimanja procijenjenih troškova prodaje, da je to sredstvo već u dobi i u očekivanom stanju na kraju njegovog korisnog vijeka trajanja. Budući da je Društvo procijenilo da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti amortizacija se ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

**i) Najmovi**

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijske najmove početno se priznaje u bilanci najmoprimca kao imovinu i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski leasing.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

**j) Ulaganja u ovisna i pridružena društva**

Ovisna društva su društva nad kojima Društvo ima kontrolu, tj. kada je izloženo, ili kada ima pravo na različite povrate koji proizlaze iz povezanosti s društvom te kada svojom kontrolom nad društvom ima mogućnost utjecati na te povrate.

Pridružena društva su ona društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa.

Ulaganja u ovisna i pridružena društva iskazana su po metodi troška. Ukoliko postoje indikatori koji ukazuju na umanjenja vrijednosti, procjenjuje se nadoknadiivi iznos ulaganja. Razlika ulaganja i nadoknadiivog iznosa priznaje se u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kao gubitak ili dobitak (ukidanje prethodno iskazanog gubitka).

**k) Ulaganja u zajednički pothvat**

Društvo je sukladno MSFI-u 11 ocijenilo prirodu svojeg zajedničkog posla i definiralo ga kao zajednički pothvat. Ulaganja u zajednički pothvat u odvojenim financijskim izvještajima Društva mjere se prema trošku ulaganja umanjenom za gubitke odnosno prema neto nadoknadiivoj vrijednosti ulaganja.

Zajednička kontrola je ugovorena podjela kontrole nad nekim poslom, koja postoji samo kad je za odlučivanje o relevantnim poslovima potrebna jednoglasna suglasnost strana koje dijele kontrolu.

**l) Spajanja**

Metoda knjigovodstvene vrijednosti prednika se upotrebljava za provođenje spajanja kod društava pod zajedničkom kontrolom. Sadašnja vrijednost imovine i obveza društva prednika se prenose u društvo slijednika. Na datum spajanja, transakcije i stanja između društva, kao i dobiti i gubici u međusobnim transakcijama, se poništavaju, a sadašnja vrijednost neto spojene imovine se priznaje u kapitalu.

**m) Potraživanja**

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuje se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Rezervacije za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Društva se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni.

Objektivni dokazi umanjenja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika

**n) Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

**o) Obveze prema dobavljačima**

Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće ukoliko dospijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru redovnog ciklusa poslovanja ukoliko je duži. U suprotnom, obveze se klasificiraju kao dugoročne. Obveze prema dobavljačima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere prema amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

**p) Posudbe**

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

**q) Rezerviranja, nepredviđene obveze i imovina**

Rezerviranje se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

Rezerviranja su utvrđena za dane garancije, sudske sporove u tijeku, troškove sudskih sporova, troškove otpremnine i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje.

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

Novonastala rezerviranja te prihodi od ukidanja rezerviranja iskazani su po bruto principu (bilješke 5 i 11).

Nepredviđene obveze se ne priznaju u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje, osim ako je vjerojatnost odljeva resursa s gospodarskim koristima vrlo mala.

Nepredviđena imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima, osim u slučaju kada je ostvarenje prihoda sigurno te odnosa imovina nije nepredviđena imovina i primjereno ju je priznati.

**r) Primanja zaposlenih**

*(i) Doprinosi u obvezni mirovinski fond*

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

*(ii) Dugoročna primanja zaposlenih*

Društvo ima obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u Društvu (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Društvo priznaje obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

*(iii) Kratkoročna primanja zaposlenih - bonusi*

Obveze za bonuse zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Društva, kada se na temelju ranijih iskustava Uprave, odnosno ključnih zaposlenika, može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave financijskih izvještaja. Za obveze za bonuse se očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.

*(iv) Isplate s temelja dionica*

Društvo ima plan za isplatu s temelja dionica članovima Uprave Društva koje se podmiruju u glavničkim instrumentima Društva. Ukupni iznos koji se priznaje kao trošak i odgovarajuće povećanje glavnice mjere se na temelju fer vrijednosti danih glavničkih instrumenata. Fer vrijednost tih glavničkih instrumenata mjeri se na datum dodjele. Na svaki datum bilance, Društvo revidira svoju procjenu broja opcija koji zadovoljavaju uvjete za stjecanje prava i vrši odgovarajuće korekcije.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**s) Događaji nakon datuma bilance**

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

**3. Ključne računovodstvene procjene**

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

*a) umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva*

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja Društvo procjenjuje da li postoje pokazatelji da li vrijednost ulaganja u ovisna društva treba biti umanjena te procjenjuje nadoknadivi iznos ulaganja.

Za izradu procjene ulaganja primjenjuje se metoda diskontiranog novčanog toka (DCF metoda) koja se zasniva na pretpostavci da vrijednost društva predstavlja sadašnja vrijednost budućih neto novčanih tokova. Kod primjene metode DCF objektivnost izračuna u najvećoj mjeri ovisi o realnosti izrade srednjoročnih planova poslovanja te o stopi diskontiranja budućih novčanih tokova i izračunu rezidualne vrijednosti društava.

Određivanje diskontne stope ovisi o kamatnoj stopi koja se primjenjuje na nerizične plasmane (obveznice države) te stopi koja odražava premiju za rizik ovisno specifičnostima, tržišnoj poziciji i tehničko- tehnološkoj opremljenosti društva.

U 2018. kao i u 2017. godini društvo je napravilo testove na umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva. Temeljem obvezujuće ponude investitora i neovisne procjene društva Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.d. izvršeno je umanjenje vrijednosti ulaganja u društvo. Glavne pretpostavke koje mogu značajno utjecati na utvrđenu nadoknadivu vrijednost korištene u procjeni su diskontna stopa od 10,3%, te stopa rasta definirana u srednjoročnim planovima, a koja je utvrđena u iznosu od 2-3%.

U slučaju kada bi se iznos obvezujuće ponude uvećao za 5% navedeno bi imalo utjecaj na utvrđenu nadoknadivu vrijednost u iznosu od 1.075 tisuća kuna. Isto tako, u slučaju kad bi se iznos obvezujuće ponude smanjio za 5%, navedeno bi imalo utjecaj na utvrđenu nadoknadivu vrijednost ulaganja u iznosu od 1.075 tisuća kuna.

*b) procjena ostatka vrijednosti ulaganja u nekretnine*

Društvo najmanje jednom godišnje revidira ostatak vrijednosti ulaganja u nekretnine (rezidualnu vrijednost) te korisni vijek trajanja ove imovine. Društvo je procijenilo da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti, amortizacija se ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

Društvo je tijekom 2017. i 2018. godine za nekretnine čija sadašnja knjigovodstvena vrijednost čini 76% ukupne vrijednosti angažiralo neovisnog procjenitelja kako bi utvrdilo njihovu fer vrijednost, te su utvrđene vrijednosti bile iznad vrijednosti nekretnina iskazanih u knjigama Društva na dan bilance.

*c) Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca*

Prilikom izračuna i priznavanja očekivanih kreditnih gubitaka potraživanja od kupaca odabir metodologije, modela i ulaznih parametara rezultat je procjene. Detalji metodologije izračuna očekivanog kreditnog gubitka objavljeni su u bilješci 35. Društvo se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) iz sustava društava o danima kašnjenja naplate potraživanja koja se korigiraju za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**4. Prihodi od prodaje**

Analiza prihoda po kategorijama sukladno primjeni novih smjernica o priznavanju prihoda od 1. siječnja 2018. godine:

	<b>2018.</b>
	<u>HRK</u>
<i>Vrsta usluge</i>	
Prihod od naknade za brand (naknada za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga)	21.209.676
Prihod od upravljanja nekretninama	24.000.000
Prihod od ostalih naknada	<u>2.518.011</u>
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>47.727.687</b>
Povezana društva (bilješka 34)	47.567.277
Nepovezana društva	<u>160.410</u>
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>47.727.687</b>
<i>Vrijeme priznavanja prihoda</i>	
U određenom trenutku	26.518.011
Tijekom vremena	<u>21.209.676</u>
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>47.727.687</b>

Analiza prihoda po kategorijama sukladno primjeni smjernicama o priznavanju prihoda primjenjivim do 1. siječnja 2018. godine:

	2017.
	<u>HRK</u>
Prihodi od naknada - povezana društva (bilješka 34)	25.986.623
Prihodi od najma - povezana društva (bilješka 34)	24.000.000
Prihodi od naknada – nepovezana društva	<u>185.477</u>
	<u><b>50.172.100</b></u>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**5. Ostali poslovni prihodi**

	2018. HRK	2017. HRK
Dobit od prodane imovine /i/	19.103.418	407.781
Prihod od ukidanja rezerviranja (bilješka 29)	556.236	2.105.114
Prihod od najma	20.497	41.231
Prihod od najma – povezani (bilješka 34)	24.575	-
Ostali prihodi	617.350	694.952
	<b>20.322.076</b>	<b>3.249.078</b>

/i/ Dobit od prodaje imovine najvećim se dijelom odnosi na prodaju zemljišta i građevine povezanom društvu Končar- Metalne Konstrukcije d.d. temeljem neovisne procjene.

**6. Troškovi materijala i energije**

	2018. HRK	2017. HRK
Trošak energije	5.286.696	4.963.433
Troškovi sirovina i materijala	333.338	348.553
Trošak sitnog inventara	105.531	143.698
	<b>5.725.565</b>	<b>5.455.684</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**7. Troškovi usluga**

	2018. HRK	2017. HRK
Intelektualne usluge	6.812.090	7.007.950
Usluge zaštite	4.908.986	3.949.368
Komunalna i vodna naknada	4.052.024	3.927.755
Usluge nadzora i upravljanja nekretninama na lokaciji Sesvetski Kraljevec, Samobor, Jankomir, Zlatar	3.230.000	2.880.000
Usluge održavanja (servisne usluge)	2.795.828	4.794.472
Usluge čišćenja	2.528.595	2.358.664
Usluge reprezentacije	1.920.643	1.883.000
Usluge promidžbe i troškovi sajmova	1.202.489	1.162.252
Grafičke usluge	968.000	813.639
Usluge najma i zakupnina	806.798	810.900
Stručno obrazovanje	752.250	808.167
Usluge telefona, pošte i prijevoza	739.417	702.185
Usluge ispitivanja radne okoline	440.000	330.000
Usluge revizije i savjetovanja	377.364	380.317
Usluge odvjetnika	51.228	37.581
Usluga zbrinjavanja opasnog otpada	-	615.655
Ostale usluge	1.577.690	1.679.127
	<b>33.163.402</b>	<b>34.141.032</b>

**8. Troškovi osoblja**

	2018. HRK	2017. HRK
Neto plaće i nadnice	11.183.270	11.153.376
Troškovi poreza i doprinosa	8.636.516	7.117.249
Doprinosi na plaće	3.403.727	3.164.786
	<b>23.223.513</b>	<b>21.435.411</b>

Neto plaće u iznosu od **11.183.270 kuna** (2017.: u iznosu od **11.153.376 kuna**) sadrže i primanja Uprave Društva koja se sastoje od plaće Uprave u iznosu od 3.290.230 kuna (2017.: u iznosu od 3.834.067 kuna) i rezerviranog bonusa Uprave u iznosu od 1.371.300 kuna (2017.: u iznosu od 1.447.600 kuna), te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.

Doprinosi u mirovinski fond u 2018. godini iznose 3.463.538 kuna (2017.: 2.664.694 kuna).

Naknade zaposlenima (kao što je prijevoz na posao i sa posla, otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi službenog puta) u iznosu od 2.173 tisuća kuna (2017.: 1.077 tisuća kuna) prikazane su u bilješki 9.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**9. Ostali troškovi**

	2018. HRK	2017. HRK
Nadoknade članovima odbora	2.554.037	2.389.659
Sponzorstva i donacije	1.358.517	1.667.173
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	1.408.806	803.739
Ugovori o djelu, autorske naknade	943.010	942.899
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	751.361	257.541
Premije osiguranja	702.148	837.026
Porezi koji ne ovise o rezultatu i slični troškovi	437.666	452.093
Članarine i ostali troškovi	176.072	105.970
Administrativni troškovi	82.171	784.993
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	80.177	111.375
Ostalo	226.382	1.030.109
	<b>8.720.347</b>	<b>9.382.577</b>

**10. Rezerviranja**

	2018. HRK	2017. HRK
Troškovi rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade (bilješka 29)	402.712	467.600
Troškovi rezerviranja za neiskorištene dane godišnjih odmora (bilješka 29)	558.748	556.236
	<b>961.460</b>	<b>1.023.836</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**11. Financijski prihodi i rashodi**

	2018. HRK	2017. HRK
<b>Financijski prihodi</b>		
<u>Iz odnosa sa pridruženim društvima</u>		
Prihod od dividende i udjela u dobiti	61.350.031	72.973.704
<u>Iz odnosa s ovisnim društvima</u>		
Prihod od dividendi i udjela u dobiti	39.524.345	47.418.562
Prihod od kamata na kredite	1.634.291	1.847.308
	<u>41.158.636</u>	<u>49.265.870</u>
<u>Iz odnosa s nepovezanim stranama</u>		
Prihod od kamata na oročene depozite	168.309	1.594.849
Prihod od kamata od prodaje dionica radnicima	-	257.363
Prihod od kamata - ostalo	201.717	243.078
Prihod od tečajnih razlika na devizne depozite	1.690.933	5.673.254
Prihodi od tečajnih razlika - ostalo	557.493	531.433
Prihod od dividendi i udjela u dobiti	69.902	130.770
	<u>2.688.354</u>	<u>8.430.747</u>
Ostali nerealizirani dobiti	183.871	759.213
	<u>183.871</u>	<u>759.213</u>
	<b><u>105.380.892</u></b>	<b><u>131.429.534</u></b>
<b>Financijski rashodi</b>		
<i>Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima</i>		
Tečajne razlike na devizne depozite	(1.098.890)	(4.901.596)
Tečajne razlika na kredite za prodaju stanova	(551.008)	(560.912)
Tečajne razlike – ostalo	(3.750.341)	(2.322.347)
	<u>(5.400.239)</u>	<u>(7.784.855)</u>
<i>Nerealizirani gubici</i>		
Gubici od umanjenja udjela u ovisnim društvima (bilješka 17)	(13.265.563)	(28.202.000)
Gubici od umanjenja udjela - ostali	(79.135)	(30.257)
	<u>(13.344.698)</u>	<u>(28.232.257)</u>
<i>Ostali financijski rashodi</i>	(960)	(503.561)
	<u>(18.745.897)</u>	<u>(36.520.673)</u>
<b>Neto financijski prihodi</b>	<b><u>86.634.995</u></b>	<b><u>94.908.861</u></b>

U 2018. godini temeljem obvezujuće ponude kupca te izvršene procjene neovisnog procjenitelja izvršen je ispravak vrijednosti ulaganja u društvu Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o. u



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

iznosu od 13.265.563 kuna (2017.: temeljem procjene ulaganja i investicijske studije izvršen je ispravak vrijednosti ulaganja u društvu Končar – Obnovljivi izvori d.o.o. u iznosu od 26.701.000 kuna i ulaganja u društvu Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o. u iznosu od 1.501.000 kuna).

**12. Porez na dobit**

	2018. HRK	2017. HRK
Dobit prije oporezivanja	75.503.105	69.074.443
<b>Porez na dobit po stopi od 18%</b>	<b>13.590.559</b>	<b>12.433.400</b>
<i>Porezni efekti od:</i>		
Porezno nepriznati rashodi	2.771.197	5.423.451
Neoporezivi prihodi	(18.234.995)	(21.830.806)
Porezne olakšice (državne potpore za obrazovanje)	(101.299)	(93.153)
Porezni gubici za koje nije priznata odgođena porezna imovina	1.974.538	4.067.108
<b>Porez na dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Društvo nije priznalo odgođenu poreznu imovinu u ukupnom iznosu od 13.739.319 kuna (2017.: 18.062.808 kuna) zbog neizvjesnosti njezina iskorištenja u razdoblju od 5 godina (Društvo kao holding društvo uglavnom ostvaruje neoporezive prihode (dividende i udjeli u dobiti). Stopa poreza na dobit za primjenu izračuna odgođenih poreza iznosi 18% sukladno izmjenama poreznih propisa na snazi.

Ukupni porezni gubici ističu kako slijedi:

	2018. HRK	2017. HRK
U sljedećih 5 godina	10.969.653	22.595.043
U sljedećih 4 godina	22.595.043	22.071.839
U sljedeće 3 godine	22.071.839	5.437.862
U sljedeće 2 godine	5.437.862	15.255.154
U sljedećoj godini	15.255.154	34.989.035
	<b>76.329.551</b>	<b>100.348.933</b>

U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalno značajnih obveza u tom pogledu.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**13. Zarada po dionici**

*Osnovna i razrijeđena zarada po dionici*

	2018. HRK	2017. HRK
Dobit za godinu	75.503.105	69.074.443
Ponderirani prosječni broj dionica (umanjen za trezorske dionice)	2.562.643	2.566.258
<b>Zarada po dionici u kunama</b>	<b>29,46</b>	<b>26,92</b>

Razrijeđena zarada po dionici za 2018. i 2017. godinu je ista kao i osnovna jer Društvo nije imalo konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

**14. Dugotrajna nematerijalna imovina**

	Koncesije, patenti, licence, softver i ostala prava HRK	Ostalo HRK	Nematerijalna imovina u pripremi HRK	Ukupno HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>				
<b>Stanje na 1. siječnja 2017.</b>	<b>468.629</b>	<b>653.207</b>	<b>1.292.436</b>	<b>2.414.272</b>
Povećanje	-	-	149.360	149.360
<b>Stanje na 31. prosinca 2017.</b>	<b>468.629</b>	<b>653.207</b>	<b>1.441.796</b>	<b>2.563.632</b>
Povećanje	-	-	-	-
<b>Stanje na 31. prosinca 2018.</b>	<b>468.629</b>	<b>653.207</b>	<b>1.441.796</b>	<b>2.563.632</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>				
<b>Stanje na 1. siječnja 2017.</b>	<b>468.629</b>	<b>653.207</b>	-	<b>1.121.836</b>
Amortizacija za godinu	-	-	-	-
<b>Stanje na 31. prosinca 2017.</b>	<b>468.629</b>	<b>653.207</b>	-	<b>1.121.836</b>
Amortizacija za godinu	-	-	-	-
<b>Stanje na 31. prosinca 2018.</b>	<b>468.629</b>	<b>653.207</b>	-	<b>1.121.836</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>				
31. prosinca 2017.	-	-	1.441.796	1.441.796
<b>31. prosinca 2018.</b>	-	-	<b>1.441.796</b>	<b>1.441.796</b>

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane nematerijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2018. godine iznosi 1.122 tisuće kuna (2017: 1.122 tisuće kuna).

KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.

15. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Ostalo	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>								
<b>Stanje na 1. siječnja 2017.</b>	<b>74.194.519</b>	<b>286.600.042</b>	<b>53.504.921</b>	<b>4.940.420</b>	<b>69.446</b>	<b>19.889.354</b>	<b>133.965</b>	<b>439.332.667</b>
Povećanje	-	-	-	-	-	12.969.804	5.805.325	18.775.129
Prijenos s pripreme	118.560	1.811.386	1.794.294	2.813.964	-	(6.538.204)	-	-
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	-	-	-	-	(19.904.268)	-	(19.904.268)
Smanjenje	(114.000)	(178.388)	(271.283)	(2.095.923)	-	-	(3.346.991)	(6.006.585)
<b>Stanje na 31. prosinca 2017.</b>	<b>74.199.079</b>	<b>288.233.040</b>	<b>55.027.932</b>	<b>5.658.461</b>	<b>69.446</b>	<b>6.416.686</b>	<b>2.592.299</b>	<b>432.196.943</b>
Povećanje	-	-	-	-	-	57.493.190	(1.101.728)	56.391.462
Prijenos s pripreme	2.298.825	8.360.019	3.395.045	1.206.053	-	(15.259.942)	-	-
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	-	-	-	-	(1.726.113)	-	(1.726.113)
Smanjenje	(3.562.749)	(27.179.482)	(379.322)	(869.315)	-	-	-	(31.990.868)
<b>Stanje na 31. prosinca 2018.</b>	<b>72.935.155</b>	<b>269.413.577</b>	<b>58.043.655</b>	<b>5.995.199</b>	<b>69.446</b>	<b>46.923.821</b>	<b>1.490.571</b>	<b>454.871.424</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>								
<b>Stanje na 1. siječnja 2017.</b>	-	<b>173.411.712</b>	<b>42.616.111</b>	<b>4.200.294</b>	-	-	-	<b>220.228.117</b>
Amortizacija za godinu	-	5.467.449	1.613.143	736.464	-	-	-	7.817.056
Smanjenje	-	(178.388)	(269.188)	(2.080.544)	-	-	-	(2.528.120)
<b>Stanje na 31. prosinca 2017.</b>	-	<b>178.700.773</b>	<b>43.960.066</b>	<b>2.856.214</b>	-	-	-	<b>225.517.053</b>
Amortizacija za godinu	-	5.220.286	1.746.585	1.124.414	-	-	-	8.091.285
Smanjenje	-	(17.138.438)	(364.400)	(825.754)	-	-	-	(18.328.592)
<b>Stanje na 31. prosinca 2018.</b>	-	<b>166.782.621</b>	<b>45.342.251</b>	<b>3.154.874</b>	-	-	-	<b>215.279.746</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>								
31. prosinca 2017.	74.199.079	109.532.267	11.067.866	2.802.247	69.446	6.416.686	2.592.299	206.679.890
<b>31. prosinca 2018.</b>	<b>72.935.155</b>	<b>102.630.956</b>	<b>12.701.404</b>	<b>2.840.325</b>	<b>69.446</b>	<b>46.923.821</b>	<b>1.490.571</b>	<b>239.591.678</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane materijalne imovine koja je još u upotrebi na dan 31. prosinca 2018. godine iznosi 55.656 tisuća kuna (2017.: 52.066 tisuća kuna).

Nad zemljištem sadašnje vrijednosti 41.715 tisuća kuna (2017.: 44.917 tisuća kuna) te poslovnim objektima sadašnje vrijednosti 60.551 tisuća kuna (2017.: 69.648 tisuća kuna) upisane su hipoteke kao osiguranje plaćanja obveza ovisnih društava u iznosu od 90.186 tisuća kuna (2017. 90.186 tisuća kuna).

**16. Ulaganja u nekretnine**

Ulaganje u nekretnine (lokacije Osijek, Sesvetski Kraljevec, Samobor, Požega-Zvečevo, Zagreb i Zlatar) u iznosu od 152.625.470 kuna (2017.: 151.294.123 kuna) odnosi se na ulaganja radi porasta tržišne vrijednosti nekretnina namijenjenih za buduću prodaju. Rezidualna vrijednost ovih ulaganja procijenjena od strane nezavisnih procjenitelja viša je od njihove knjigovodstvene vrijednosti i na nju se ne obračunava amortizacija.

U nastavku su prikazana kretanja na ulaganjima u nekretnine u 2018. i 2017. godini (prilikom prijenosa na ulaganja u nekretnine Društvo koristi bruto princip prikaza tj. uvećava nabavnu vrijednost i ispravak vrijednosti navedenih kategorija):

	<b>Zemljišta</b>	<b>Građevinski objekti</b>	<b>Ukupno</b>
	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje na 1. siječnja 2017.</b>	<b>54.184.368</b>	<b>196.665.928</b>	<b>250.850.296</b>
Prijenos s imovine u pripremi	10.024.027	9.880.241	19.904.268
Smanjenja	(10.537.466)	(20.516.158)	(31.053.624)
<b>Stanje na 31. prosinca 2017.</b>	<b>53.670.929</b>	<b>186.030.011</b>	<b>239.700.940</b>
Prijenos s imovine u pripremi	404.016	1.322.097	1.726.113
Smanjenja	(394.766)	-	(394.766)
<b>Stanje na 31. prosinca 2018.</b>	<b>53.680.179</b>	<b>187.352.108</b>	<b>241.032.287</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>			
<b>Stanje na 1. siječnja 2017.</b>	-	<b>88.406.817</b>	<b>88.406.817</b>
Povećanja/(smanjenja)	-	-	-
<b>Stanje na 31. prosinca 2017.</b>	-	<b>88.406.817</b>	<b>88.406.817</b>
Povećanja/(smanjenja)	-	-	-
<b>Stanje na 31. prosinca 2018.</b>	-	<b>88.406.817</b>	<b>88.406.817</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>			
31. prosinca 2017.	53.670.929	97.623.194	151.294.123
<b>31. prosinca 2018.</b>	<b>53.680.179</b>	<b>98.945.291</b>	<b>152.625.470</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

Fer vrijednost ulaganja u nekretnine na datum bilance odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima. Fer vrijednost ulaganja u nekretnine na datum bilance iznosi 216 milijuna kuna.

**17. Ulaganja u ovisna društva**

	31. prosinca 2018. HRK	31. prosinca 2017. HRK
<b><u>Udjeli (dionice) u ovisnim društvima u zemlji</u></b>		
Končar – Aparati i postrojenja d.d.	198.720.684	198.720.684
Končar - Kućanski aparati d.d., Zagreb	147.966.970	147.966.970
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	140.195.000	111.120.000
Končar - Generatori i motori d.d., Zagreb	116.347.127	116.347.127
Končar - Metalne konstrukcije d.d., Zagreb	84.439.523	31.484.723
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	81.432.641	81.432.641
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	62.118.369	62.118.369
Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	60.936.110	60.936.110
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	56.691.318	56.691.318
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	55.435.705	46.138.413
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	51.773.266	51.773.266
Končar - Mali električni strojevi d.d., Zagreb	48.600.512	48.600.512
Končar - Električna vozila d.d., Zagreb	36.409.158	36.409.158
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	30.445.749	30.445.749
Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb	6.908.942	6.908.942
<i>Ispravak vrijednosti udjela</i>	<i>(331.491.269)</i>	<i>(318.226.396)</i>
	<b>846.929.805</b>	<b>768.867.586</b>

Društvo je tijekom 2018. godine izvršilo dokapitalizaciju u novcu u sljedeća društva:

- Končar – Metalne konstrukcije d.d. u iznosu od 52.954.800 kuna
- Končar – Obnovljivi izvori d.o.o. u iznosu od 29.075.000 kuna

U 2018. godini temeljem obvezujuće ponude kupca te izvršene procjene neovisnog procjenitelja izvršen je ispravak vrijednosti ulaganja u društvu Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o. u iznosu od 13.265.563 kuna (2017.: temeljem procjene ulaganja i investicijske studije izvršen je ispravak vrijednosti ulaganja u društvu Končar – Obnovljivi izvori d.o.o. u iznosu od 26.701.000 kuna i ulaganja u društvu Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o. u iznosu od 1.501.000 kuna).

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.****BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

Udjeli u vlasništvu i glasačkim pravima na 31. prosinca bili su kako slijedi:

	<b>31. prosinca 2018.</b>		<b>31. prosinca 2017.</b>	
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)
<b>Ovisna društva u zemlji</b>				
Končar - Kućanski aparati d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Mali električni strojevi d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Generatori i motori d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Metalne konstrukcije d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar – Aparati i postrojenja d.d.	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	89,36	89,36	85,27	85,27
Končar - Električna vozila d.d., Zagreb	75,04	75,04	75,04	75,04
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	88,98	88,98	75,03	75,03
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	61,97	99,77	61,97	99,77
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	52,73	67,90	52,73	67,90
Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb	44,71	79,05	44,71	79,05

Društvo je na datum bilance izvršilo ispravak vrijednosti udjela u ovisnom društvu Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.d na temelju provedenog testa na umanjeње u iznosu od 13.266 tisuća kuna (bilješka 3a i bilješka 11).

Sumarni podaci za ovisna društva s značajnim ne-kontrolirajućim interesom iskazuju su u konsolidiranim financijskim izvještajima Društva.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**18. Ulaganja u pridružena društva**

Ulaganja u pridružena društva u iznosu od 67.722.257 kuna (2017.: 67.722.257 kuna) odnose se na ulaganja u društvo Končar - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb (Društvo drži 49%-tni udio u temeljnom kapitalu ovog društva).

Sumarni podaci za ovo društvo iskazuju se u konsolidiranim financijskim izvještajima Društva.

**19. Ulaganja u zajedničke pothvate**

Ulaganja u zajedničke pothvate u iznosu od 37.054.110 kuna odnose se na ulaganja u društvo KONČAR - XD Visokonaponska sklopna postrojenja d.o.o., Zagreb (Društvo drži 50%-tni udio u temeljnom kapitalu ovog društva). Društvo je osnovano 5. prosinca 2018. godine ulogom u novcu.

Sumarni podaci za ovo društvo iskazuju se u konsolidiranim financijskim izvještajima Društva.

**20. Dugotrajna financijska imovina**

	31. prosinca 2018.	31. prosinca 2017.
	HRK	HRK
<i>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit</i>		
Dionice Tesla Štedna Banka	3.500.010	3.500.010
Ispravak vrijednosti dionica Tesla Štedna banka	(3.500.010)	(3.500.010)
<i>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka:</i>		
Dionice Zagrebačke banke d.d., Zagreb	1.331.330	1.226.593
	<b>1.331.330</b>	<b>1.226.593</b>

**21. Dugotrajna potraživanja**

	31. prosinca 2018.	31. prosinca 2017.
	HRK	HRK
Potraživanja za prodane stanove /i/	5.274.037	7.234.403
Ispravak vrijednosti potraživanja za prodane stanove	(677.322)	(428.782)
Tekuće dospjeće (bilješka 24)	(786.900)	(856.796)
	<b>3.809.815</b>	<b>5.948.825</b>
Potraživanja po priznatim tražbinama /ii/	8.292.699	-
Potraživanje po osnovi prodaje u inozemstvu /iii/	2.656.724	3.371.833
Tekuće dospjeće (bilješka 23) /iii/	(770.971)	(680.699)
	<b>1.885.753</b>	<b>2.291.134</b>
Ostala financijska imovina	439	439
	<b>13.988.706</b>	<b>8.640.398</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

/i/ U skladu sa Zakonom o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo, stanovi u vlasništvu Društva prodani su uz kamatu od 1% godišnje na rok od prosječno 28 godina i uz valutnu klauzulu, prema kojoj se potraživanja povećavaju, odnosno smanjuju, ako se tečaj EUR promijeni za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme datuma sklapanja ugovora o prodaji stanova. Iznosi neotplaćenih anuiteta u DEM konvertirani su u EUR po fiksnom tečaju 1 EUR = 1,95583 DEM. Kao osiguranje naplate potraživanja određena je hipoteka na prodane stanove.

/ii/ Potraživanja po priznatim tražbinama odnose se na potraživanja temeljem položenog sudskog depozita.

/iii/ Potraživanje po osnovi prodaje u inozemstvu odnosi se na potraživanja po osnovi prodaje u Bosni i Hercegovini društvu TAKRAF iz Njemačke, a koje je preuzela KfW Banka, Berlin.

**22. Potraživanja od povezanih društava**

	31. prosinca 2018. HRK	31. prosinca 2017. HRK
<b><i>Potraživanja od kupaca</i></b>		
<u><i>Ovisna društva u zemlji</i></u>		
Končar-Mjerni transformatori d.d., Zagreb	1.633.849	960.095
Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	1.394.356	1.277.422
Končar-Metalne konstrukcije d.d., Zagreb	711.905	808.958
Končar-Generatori i motori d.d., Zagreb	472.664	1.205.179
Končar-Kućanski aparati d.d., Zagreb	415.202	305.200
Končar-Električna vozila d.d., Zagreb	384.409	432.860
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	362.953	1.089.218
Končar-Mali električni strojevi d.d., Zagreb	342.655	332.759
Končar-Elektronika i informatika d.d., Zagreb	242.207	8.125
Končar – Aparati i postrojenja d.d.	238.160	276.051
Končar-Montažni inženjering d.d., Zagreb	206.873	177.114
Končar-Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	203.601	269.915
Končar-Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	182.451	179.415
Končar-Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	101.182	120.255
Končar-Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	-	2.847.115
<u><i>Pridružena društva</i></u>		
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	61.454.620	571.334
Potraživanja za kamatu	125.100	294.861
Ispravak vrijednosti potraživanja od povezanih društava	(217.855)	-
	<b>68.254.332</b>	<b>11.155.876</b>



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od povezanih društava Društva bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
2018.	<b>68.254.332</b>	66.230.539	1.040.024	152.197	566.571	265.001	-
2017.	<b>11.155.876</b>	9.308.741	1.416.890	296.085	134.160	-	-

Slijedeća tablica objašnjava promjene u očekivanom kreditnom gubitku za potraživanja od povezanih društava između početka i završetka razdoblja:

	2018. HRK
Stanje na dan 31. prosinca 2017. godine	-
Efekti primjene MSFI-ja 9	148.701
Stanje na dan 1. siječnja 2018. godine	148.701
Ispravljeno tijekom godine	69.154
<i>Ukupne promjene očekivanog kreditnog gubitka kroz RDG</i>	69.154
<b>Na dan 31. prosinca</b>	<b>217.855</b>

**23. Potraživanja od kupaca**

	31. prosinca 2018. HRK	31. prosinca 2017. HRK
Kupci u zemlji	244.980	372.200
Kupci u inozemstvu (tekuće dospijeće, bilješka 21)	770.971	680.699
	<b>1.015.951</b>	<b>1.052.899</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca u zemlji Društva bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
2018.	<b>244.980</b>	120.793	15.749	3.125	17.030	79.283	9.000
2017.	<b>372.200</b>	136.883	4.659	55	55	9.000	221.548

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

Provedenom analizom utvrđeno je da efekt primjene pojednostavljenog modela sukladno MSFI 9 na potraživanjima od kupaca je neznatna za financijske izvještaje na 1. siječnja 2018. i 31. prosinca 2018. godine i kao takav nije evidentiran.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**24. Ostala potraživanja**

	31. prosinca 2018.	31. prosinca 2017.
	HRK	HRK
Potraživanje za više plaćeni porez na dodanu vrijednost	1.916.643	458.963
Potraživanja za prodane stanove	819.448	950.746
Potraživanja za kamate na oročena sredstva u banci	19.734	1.019.624
Potraživanja za prodane dionice (dospjela) /i/	-	9.185.814
Potraživanje po priznatim tražbinama	-	8.292.699
Ostala potraživanja	168.474	145.600
	<b>2.924.299</b>	<b>20.053.446</b>

/i/ Na dan 30. lipnja 2018. godine obzirom na istek 10 godišnjeg razdoblja izvršen je povrat neotplaćenih dionica iz programa radničkog diončarstva društva Končar – Elektronika i Informatika d.d. čime je povećan udio Društva u navedenom ovisnom društvu.

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

**25. Dani zajmovi ovisnim društvima**

	31. prosinca 2018.	31. prosinca 2017.
	HRK	HRK
Končar – Metalne konstrukcije d.d.	29.250.000	22.000.000
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	-	29.075.456
Končar – Aparati i postrojenja d.d.	-	8.000.000
Ispravak vrijednosti zajmova	(312.975)	-
	<b>28.937.025</b>	<b>59.075.456</b>

Zajmovi ovisnim društvima dani su na rok povrata do godine dana uz godišnju kamatu od 5%, te osigurani vlastitim bjanko akceptiranim mjenicama i zadužnicama.

Kretanje na ispravku vrijednosti zajmova po amortiziranom trošku bilo je kako slijedi:

	HRK
Stanje na dan 31. prosinca 2017. godine	-
Efekti primjene MSFI-ja 9	575.583
Stanje na dan 1. siječnja 2018. godine	575.583
Ukidanje ranije iskazanog umanjenja	(262.608)
Ukupne promjene očekivanog kreditnog gubitka kroz RDG	(262.608)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>312.975</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

Promjene u zajmovima odobrenim povezanim društvima su kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2017. godine</b>	38.775.456
Dani krediti	35.000.000
Povrati kredita	(14.700.000)
<b>31. prosinca 2017. godine</b>	<b>59.075.456</b>
Dani krediti	29.250.000
Povrati kredita	(59.075.456)
<b>31. prosinca 2018. godine</b>	<b>29.250.000</b>

U izračunu očekivanog kreditnog gubitka korišten je životni očekivani kreditni gubitak, koji je jednak očekivanom kreditnom gubitku do 12 mjeseci, obzirom da je riječ o kratkoročnim zajmovima te ovisno o dospijeću financijskog instrumenta.

**26. Depoziti i dani zajmovi**

	31. prosinca 2018. HRK	31. prosinca 2017. HRK
Dani zajmovi	466.462	625.281
Depoziti oročeni preko 3 mjeseca	-	147.677.424
	<b>466.462</b>	<b>148.302.705</b>

Društvo je u 2018. godini ostvarilo primitke od depozita koji je bio oročen na 31. prosinca 2017. godine u iznosu od 146.578.534 kune.

**27. Novac i novčani ekvivalenti**

	31. prosinca 2018. HRK	31. prosinca 2017. HRK
Stanje na deviznim računima	231.251.600	138.778.584
Stanje na žiro računu	30.200.138	80.804.208
Novac u blagajni – kune	2.783	4.701
Novac u blagajni – devize	16.459	16.666
	<b>261.470.980</b>	<b>219.604.159</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**28. Kapital i rezerve**

Temeljni (upisani) kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 1.208.895.930 kuna (31. prosinca 2017.: 1.208.895.930 kuna) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 470 kuna.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

Dioničar	31. prosinca 2018.		31. prosinca 2017.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
1 HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
2 ADDIKO BANK d.d./PBZ Croatia Osiguranje OMF	420.928	16,37	420.928	16,37
3 OTP Banka d.d. / AZ OMF	377.429	14,67	377.429	14,67
4 OTP Banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	359.239	13,97	359.239	13,97
5 CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU / RH	81.610	3,17	83.610	3,25
6 FLORIČIĆ KRISTIJAN	50.714	1,97	50.714	1,97
7 ADDIKO BANK/RBA OMF	47.636	1,85	47.636	1,85
8 ZAGREBAČKA BANKA D.D. /AZ PROFIT DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND	32.803	1,28	32.803	1,28
9 PBZ d.d. /skrbnički zbirni račun klijenata	23.114	0,90	24.251	0,94
10 ZEC BRANISLAV	22.843	0,89	22.843	0,89
11 Ostali dioničari	416.427	16,19	422.290	16,41
12 KONČAR d.d. (trezorske dionice)	14.861	0,58	5.861	0,23
	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>

Redovne dionice Društva uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze pod oznakom KOEI-R-A 21. prosinca 2010. sukladno rješenju Uprave Zagrebačke burze od 20. prosinca 2010. godine.

Tijekom 2018. godine Društvo je započelo s kupnjom vlastitih dionica te je otkupilo u 2018. godini dionice u vrijednosti od 5.948.574 kuna, te na 31.12.2018. godine posjeduje 14.861 vlastitih dionica (31.12.2017.: 5.861 dionica).

Skupština Društva je u 2018. godini donijela odluku o isplati dividende dioničarima u iznosu od 35.927.612 kuna što čini 14 kuna po dionici (2017. 30.795.096 kuna što čini 12 kuna po dionici). Tijekom 2018. godine ukupno isplaćena dividenda iznosi 35.933.866 kuna (2017.:30.804.427 kuna).

Društvo ima formirane zakonske, statutarne i ostale rezerve u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima koje su formirane na temelju rasporeda ostvarenih dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine. Društvo slobodno raspolaže statutarnim i ostalim rezervama. Kretanje na rezervama u 2018. i 2017. godini bilo je kako slijedi:

	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>1. siječnja 2017.</b>	<b>38.147.674</b>	<b>217.684.029</b>	<b>69.914.416</b>	<b>325.746.119</b>
Raspored dobiti po godišnjem obračunu	3.238.403	-	30.734.571	33.972.974
<b>31. prosinca 2017.</b>	<b>41.386.077</b>	<b>217.684.029</b>	<b>100.648.987</b>	<b>359.719.093</b>
Raspored dobiti po godišnjem obračunu	3.453.722	-	23.693.109	27.146.831
Ostalo	-	-	65.876	65.876
<b>31. prosinca 2018.</b>	<b>44.839.799</b>	<b>217.684.029</b>	<b>124.407.972</b>	<b>386.931.800</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**29. Rezerviranja**

	Rezervacije za sudske sporove	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremna	Troškovi neiskorištenih dana god. odmora	Ukupno
	HRK	HRK		HRK
<b>1. siječnja 2017.</b>	<b>31.800.000</b>	<b>3.624.953</b>	<b>578.620</b>	<b>36.003.573</b>
Dodatna rezerviranja	-	467.600	556.236	1.023.836
Iskorištena rezerviranja	(31.800.000)	-	-	(31.800.000)
Ukinuta rezerviranja	-	(780.119)	(578.620)	(1.358.739)
<b>31. prosinca 2017.</b>	<b>-</b>	<b>3.312.434</b>	<b>556.236</b>	<b>3.868.670</b>
Dodatna rezerviranja	-	402.712	558.748	961.460
Ukinuta rezerviranja	-	-	(556.236)	(556.236)
<b>31. prosinca 2018.</b>	<b>-</b>	<b>3.715.146</b>	<b>558.748</b>	<b>4.273.894</b>
Dospijeće rezerviranja:				
Unutar godinu dana	-	-	558.748	<b>558.748</b>
Preko godine dana	-	3.715.146	-	<b>3.715.146</b>

*Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih (otpremnine i jubilarne nagrade)*

Dugoročni dio rezerviranja za otpremnine u iznosu od 3.715 tisuća kuna (2017.: 3.312 tisuće kuna) odnosi se na procijenjeni iznos otpremnina sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposleni prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, iznosa mirovine, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 1,7% (2017.: 2%).

*Kratkoročna rezerviranja*

Rezerviranja za troškove neiskorištenih dana godišnjih odmora u iznosu od 559 tisuća kuna (2017.: 556 tisuća kuna) odnosi se na naknadu za neiskorištene dane godišnjeg odmora na datum bilance.

**30. Kratkoročne obveze prema povezanim društvima**

	31. prosinca 2018.	31. prosinca 2017.
	HRK	HRK
<i>Ovisna društva:</i>		
Končar – Aparati i postrojenja d.d.	18.193.750	-
Končar - Energetika i usluge d.o.o.	16.919.930	8.240.096
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d.	694.238	815.925
Končar - Elektronika i informatika d.d.	110.125	576.189
Končar - Električna vozila d.d.	25.000	25.000
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	15.155	-
Končar - Kućanski aparati d.d.	3.185	-
Končar - Institut za elektrotehniku d.d.	-	8.000
	<b>35.961.383</b>	<b>9.665.210</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**31. Kratkoročne obveze prema dobavljačima**

	31. prosinca 2018.	31. prosinca 2017.
	HRK	HRK
Dobavljači u zemlji	2.127.101	2.388.001
Dobavljači u inozemstvu	360.361	37.779
	<b>2.487.462</b>	<b>2.425.780</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza prema dobavljačima bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	< 60 dana	Dospjelo			
				60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2018.</b>	<b>2.487.462</b>	1.804.377	683.085	-	-	-	-
<b>2017.</b>	<b>2.425.780</b>	2.260.996	164.784	-	-	-	-

**32. Ostale kratkoročne obveze**

	31. prosinca 2018.	31. prosinca 2017.
	HRK	HRK
<u>Obveze prema zaposlenima</u>		
Obveze za neto plaće	766.105	611.042
Obveze za prava na plaću prema ostvarenom rezultatu tekuće godine	1.371.300	1.447.600
	<b>2.137.405</b>	<b>2.058.642</b>
<u>Obveze za poreze, doprinose i slična davanja</u>		
Obveze za poreze na dohodak i prireze	1.263.087	1.278.949
Obveze za doprinose	1.501.146	910.618
	<b>2.764.233</b>	<b>2.189.567</b>
<u>Ostale obveze</u>		
Obveze za dividendu	540.603	479.583
Obveze prema državi za stanove	13.998	256.460
Ostale obveze	172.078	175.532
	<b>726.679</b>	<b>911.575</b>
	<b>5.628.317</b>	<b>5.159.784</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**33. Nepredviđene obveze i izvanbilančna evidencija**

	31. prosinca 2018.	31. prosinca 2017.
	HRK	HRK
Solidarno/supsidijarno jamstvo (Zagrebačka banka d.d.)	290.909.271	412.927.403
Mjenice po kreditima	29.250.000	59.075.456
Korporativne garancije / Končar d.d.	24.237.073	25.491.103
Prodani stanovi (65%)	17.865.831	19.911.547
Zadužnice	3.254.640	3.204.640
Korporativne garancije / ostale banke	-	1.127.047
	<b>365.516.815</b>	<b>521.737.196</b>

Ukupna jamstva koje je izdalo Društvo kako je navedeno u gornjoj tabeli uključuju činidbene garancije u iznosu od 204.172 tisuće kuna (2017. godine u iznosu od 301.527 tisuća kuna).

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.****BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.****34. Transakcije sa povezanim društvima**

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. Povezane strane uključuju društva članice Končar Grupe. Navedena društva su ovisna, pridružena društva (društva povezana sudjelujućim interesom). Sve transakcije s povezanim stranama se temelje na uobičajenim poslovnim uvjetima (nabava robe i prodaja proizvoda te pružanje usluga).

2018. Društvo	Poslovne aktivnosti				Financijske aktivnosti	
	Potraživanja HRK'000	Obveze HRK'000	Prihodi HRK'000	Rashodi HRK'000	Potraživanja HRK'000	Prihodi HRK'000
Končar-Energetika i usluge d.o.o.	-	16.920	24.504	19.111	-	-
Končar-Kućanski aparati d.d.	415	3	1.314	44	-	-
Končar-Električna vozila d.d.	384	25	1.606	240	-	-
Končar-Generatori i motori d.d.	473	-	2.057	-	-	-
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d.	363	694	2.640	2.555	-	-
Končar-Metalne konstrukcije d.d.	712	-	1.639	9	29.375	723
Končar-Mjerni transformatori d.d.	1.634	-	1.483	16	-	-
Končar-Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	182	15	592	120	-	-
Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d.	1.394	-	5.590	-	-	-
Končar-Institut za elektrotehniku d.d.	204	-	922	46	-	-
Končar-Mali električni strojevi d.d.	343	-	839	-	-	-
Končar-Montažni inženjering d.d.	207	-	644	-	-	-
Končar- Elektronika i informatika d.d.	242	110	909	1.244	-	-
Končar – Aparati i Postrojenja d.d.	238	18.194	774	779	-	86
Končar-Energetski transformatori d.o.o.	105	-	1.712	-	-	-
Končar-Obnovljivi izvori d.o.o.	101	-	367	-	-	825
Ispravak vrijednosti (očekivani kreditni gubici)	(218)	-	-	-	(313)	-
	<b>6.779</b>	<b>35.961</b>	<b>47.592</b>	<b>24.164</b>	<b>29.062</b>	<b>1.634</b>



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.****BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

Transakcije navedene u tablici ne sadržavaju potraživanja i prihode od dividendi, odnosno udjela u dobiti. Prihodi za dividende od pridruženog društva Končar-Energetski transformatori d.o.o. iznosi 61.350 tisuća kuna (2017.: 72.974 tisuća kuna) dok prihodi od dividendi odnosno udjela u dobiti od ovisnih društava iznose 39.524 tisuća kuna (2017.: 47.419 tisuća kuna).

Ukupni приход od dividendi, odnosno udjela u dobiti (ovisna i pridružena društva) priznat je u iznosu od 100.874 tisuća kuna (2017.: 120.392 tisuće kuna).

2017. Društvo	Poslovne aktivnosti				Financijske aktivnosti	
	Potraživanja HRK'000	Obveze HRK'000	Prihodi HRK'000	Rashodi HRK'000	Potraživanja HRK'000	Prihodi HRK'000
Končar-Energetika i usluge d.o.o.	2.847	8.240	24.504	13.057	-	-
Končar-Kućanski aparati d.o.o.	305	-	1.276	16	-	42
Končar-Električna vozila d.d.	433	25	1.550	240	-	-
Končar-Električni visokonaponski aparati d.d.	-	-	429	-	8.033	176
Končar-Generatori i motori d.d.	1.205	-	2.323	120	-	-
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d.	1.089	816	3.189	3.015	-	-
Končar-Metalne konstrukcije d.d.	809	-	1.499	-	22.141	388
Končar-Sklopna postrojenja d.d.	-	-	484	666	-	-
Končar-Mjerni transformatori d.d.	960	-	1.471	-	-	-
Končar-Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	179	-	627	115	-	-
Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d.	1.277	-	5.663	-	-	-
Končar-Institut za elektrotehniku d.d.	270	8	888	91	-	-
Končar-Mali električni strojevi d.d.	333	-	879	-	-	-
Končar-Montažni inženjering d.d.	177	-	817	-	-	-
Končar- Elektronika i informatika d.d.	8	576	915	1.937	-	-
Končar – Aparati i Postrojenja d.d. (prije: Končar-Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb)	276	-	449	-	-	-
Končar-Energetski transformatori d.o.o.	571	-	2.593	.	-	-
Končar-Obnovljivi izvori d.o.o.	120	-	431	.	29.196	1.241
	<b>10.859</b>	<b>9.665</b>	<b>49.987</b>	<b>19.257</b>	<b>59.370</b>	<b>1.847</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**35. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti**

Društvo je u svom poslovanju izloženo tržišnom (valutnom riziku) i kreditnom riziku.

Društvo ne koristi derivatne financijske instrumente. Cjelokupni program Društva za upravljanje rizicima usmjeren je na nepredvidivost financijskih tržišta i nastoji negativne učinke na financijske izvještaje Društva svesti na najmanju moguću mjeru. Politike upravljanja rizikom koje se odnose na kratkotrajnu i dugotrajnu financijsku imovinu, kratkotrajna i dugotrajna potraživanja, upravljanje gotovinom te dugovima i obvezama mogu se sažeti kako slijedi:

**a) Rizik upravljanja kapitalom**

Upravljanje kapitalom od strane Društva provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja kako bi se umanjio trošak kapitala.

Društvo upravlja kapitalom i vrši potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. U svrhu usklade ili održavanja kapitalne strukture, Društvo može donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da smanji obveze i slično. Ciljevi, politike i procesi nisu bili mijenjani tijekom razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2018. godine te 31. prosinca 2017. godine. Društvo nadzire kapital kroz praćenje pokazatelja zaduženosti koji se računa na sljedeći način.

	31. prosinca 2018. HRK'000	31. prosinca 2017. HRK'000
Financijske obveze	-	-
Umanjenje za novac i novčane ekvivalente (depozite)	(261.471)	(219.604)
<b>Neto dug</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Kapital	1.676.815	1.644.657
Koeficijent zaduženosti	-	-

**b) Značajne računovodstvene politike**

Detalji vezani uz usvojene značajne računovodstvene politike i metode, uključujući i kriterije za priznavanje, temelj mjerenja i temelj priznavanja prihoda i rashoda, za svaku značajnu stavku financijske imovine i financijskih obveza te kapitala objašnjeni su u bilješci 2 ovog izvještaja.

Računovodstvene politike za financijske instrumente su primijenjene na dolje navedene pozicije bilance:

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

	Imovina po amortiziranom trošku	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina po fer vrijednosti kroz OSD	Ukupno imovina klasificirana prema MSFI 9
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31. prosinca 2018.</b>				
Dugotrajna fin. imovina i potraživanja	13.989	1.331	-	<b>15.320</b>
Kratkotrajna fin. imovina	29.403	-	-	<b>29.403</b>
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	70.109	-	-	<b>70.109</b>
Novac i novčani ekvivalenti	261.471	-	-	<b>261.471</b>
	<b>374.972</b>	<b>1.331</b>	-	<b>376.303</b>

	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Ulaganja koja se drže do dospijeca	Imovina klasificirana prema MRS 39
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31. prosinca 2017.</b>					
Dugotrajna fin. imovina i potraživanja	8.640	1.227	-	-	<b>9.867</b>
Kratkotrajna fin. imovina	207.378	-	-	-	<b>207.378</b>
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	31.658	-	-	-	<b>31.658</b>
Novac i novčani ekvivalenti	219.604	-	-	-	<b>219.604</b>
	<b>467.280</b>	<b>1.227</b>	-	-	<b>468.507</b>

Sve obveze Društva su klasificirane u kategoriju „Obveze po amortiziranom trošku“. Društvo nema obveza koje su klasificirane kao „Obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“.

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Sljedeća tabela predstavlja financijsku imovinu i obveze vrednovane po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju sukladno hijerarhiji fer vrijednosti. Ova hijerarhija grupira financijsku imovinu i obveze u 3 razine ovisno o značajnosti ulaznih varijabli korištenih u mjerenju fer vrijednosti financijske imovine i obveza. Hijerarhija fer vrijednosti ima sljedeće razine:

- o 1. razina: cijene koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze
- o 2. razina: ulazne varijable koje ne predstavljaju gore navedene cijene iz 1. razine već su vidljive za imovinu ili obvezu, bilo direktno (npr. kao cijene) ili indirektno (npr. izvedene iz cijena)
- o 3. razina: ulazne varijable za imovinu ili obvezu koji se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

Razina unutar koje je financijska imovina/obveza klasificirana je temeljena na najnižoj razini značajne ulazne varijable korištene u mjerenju fer vrijednosti. Financijska imovina i obveze mjerene po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju grupirane su unutar hijerarhije fer vrijednosti kako slijedi:

**31. prosinca 2018.**

	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Imovina</b>				
Dionice koje kotiraju na burzi	1.331	-	-	1.331
	<b>1.331</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.331</b>

**31. prosinca 2017.**

<i>U tisućama kuna</i>	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
<b>Imovina</b>				
Dionice koje kotiraju na burzi	1.227	-	-	1.227
	<b>1.227</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.227</b>

Društvo je koristilo sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

***Potraživanja i depoziti kod banaka***

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca i novčane fondove, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

***Obveze po kreditima***

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

***Ostali financijski instrumenti***

Financijski instrumenti Društva koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**c) Financijski rizik**

Društvo upravlja i kontrolira financijski rizik koji bi mogao utjecati na poslovanje Društva putem internih izvještaja o riziku koja analizira izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika. Ovaj rizik uključuje tržišni rizik (uključujući rizik promjene deviznih tečajeva, rizik fer vrijednosti kamatnih stopa i rizik porasta cijena), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

**Tržišni rizik**

Tržišni rizik je rizik da će promjena tržišnih cijena, kao što su promjena stranih valuta i kamatnih stopa, utjecati na prihod Društva ili vrijednost njihovih financijskih instrumenata. Cilj upravljanja tržišnim rizikom je upravljanje i kontroliranje izloženosti tržišnom riziku unutar prihvatljivih parametara, optimizirajući povrat.

Društvo je prije svega izloženo financijskom riziku promjene deviznih tečajeva.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Društvo kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

**a) Rizik promjene deviznih tečajeva**

Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Društva. Valute koje podliježu rizicima su prvenstveno EUR i CHF.

Društvo se izlaže valutnom riziku prilikom prodaje, nabave i kratkoročnih oročavanja depozita koji su denominirani u stranoj valuti.

Izloženost Društva valutnom riziku je kako slijedi:

	EUR	CHF	Ostale valute	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31.12.2018.</b>						
Dugotrajna potraživanja	1.886	-	-	1.886	12.103	13.989
Potraživanja od kupaca	771	-	-	771	245	1.016
Novac i novčani ekvivalenti	230.928	303	37	231.268	30.203	261.471
Obveze prema dobavljačima	(360)	-	-	(360)	(2.127)	(2.487)
	<b>233.225</b>	<b>303</b>	<b>37</b>	<b>233.565</b>	<b>40.424</b>	<b>273.989</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

	EUR	CHF	Ostale valute	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
<b>31.12.2017.</b>	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dugotrajna potraživanja	2.691	-	-	2.691	5.949	8.640
Potraživanja od kupaca	681	-	-	681	372	1.053
Kratkotrajna financijska imovina	98.289	-	-	98.289	50.013	148.302
Novac i novčani ekvivalenti	138.468	296	22	138.786	80.818	219.604
Obveze prema dobavljačima	(38)	-	-	(38)	(2.388)	(2.426)
	<b>240.091</b>	<b>296</b>	<b>22</b>	<b>240.409</b>	<b>134.764</b>	<b>375.173</b>

U gore navedene tabele pod iznosima u eurima nisu navedena potraživanja za prodane stanove zbog ugovorene klauzule o povećanju/smanjenju potraživanja u odnosu na tečaj eura kod promjene tečaja za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme sklapanja ugovora.

**Analiza osjetljivosti**

Promjena tečaja kune u odnosu na EUR za -1% (2017: -1%), te promjena u odnosu na CHF za 2% (2017.: -9%) na dan izvještavanja smanjilo bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

	2018. Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000	2017. Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000
EUR	(2.332)	(2.401)
CHF	7	(25)

Ova analiza pretpostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene.

Obrnuto proporcionalna promjena tečaja kune u odnosu na spomenute valute za iste postotke na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz pretpostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

**b) Rizik kamatnih stopa**

Društvo nije izloženo kamatnom riziku budući da nema kamatnih obveza.

**Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Društvo je prihvatilo politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Društvo se služi podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Hrvatske gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava te koristi svoju bazu podataka kako bi rangiralo značajnije kupce.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

Utjecaj kreditnog rizika na Društvo kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz operativnih aktivnosti društva (prvenstveno potraživanja od kupaca) i iz financijskih aktivnosti društva, uključujući depozite u bankama i financijskim institucijama.

*Umanjenje financijske imovine*

Društvo ima sljedeće vrste financijske imovine koja je predmetom primjene modela očekivanog kreditnog gubitka:

- Potraživanja od kupaca za prodaju usluga
- Financijska imovina po amortiziranom trošku
- Financijska imovina po FV kroz RDG

Iako su novac i novčani ekvivalenti također predmet umanjenja sukladno zahtjevima MSFI-ja 9, identificirano umanjenje vrijednosti je nematerijalno.

*Potraživanja od kupaca*

Društvo primjenjuje pojednostavljeni pristup u mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka koji se temelji na 12-mjesečnim očekivanim kreditnim gubicima za sva potraživanja od kupaca.

Kako bi se izmjerio očekivani kreditni gubitak, potraživanja od kupaca su grupirani prema sličnim obilježjima - riziku zemlje u kojoj kupac posluje i danima dospijeća.

Stope očekivanog kreditnog gubitka se temelje na profilima plaćanja u posljednjih 36 mjeseci prije 31. prosinca 2018 ili 1. siječnja 2018. godine kao i odgovarajućeg povijesnog kreditnog gubitka koji je evidentiran unutar navedenog razdoblja.

Povijesne stope kreditnog gubitka usklađene su kako bi odrazile trenutne i buduće makroekonomske faktore koji utječu na sposobnost kupca da podmiri potraživanje.

Društvo je identificiralo da su promjene u BDP-u i stopi nezaposlenosti država u kojima posluje relevantni čimbenici i sukladno tome Društvo je uskladila povijesne stope gubitka temeljem očekivanih promjena u navedenim čimbenicima.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

Umanjenje vrijednosti na 31. prosinca 2018. godine i na 1. siječnja 2018. godine za potraživanja od kupaca je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo 1-60 dana	Dospjelo 61-90 dana	Dospjelo 91-180 dana	Dospjelo 181-365 dana	Dospjelo više od 365 dana
31.12.2018. <i>U kunama</i>							
Dugotrajna potraživanja	13.988.706	13.988.706	-	-	-	-	-
Kratkotrajna potraživanja	69.556.349	67.190.514	1.273.628	155.322	583.601	353.284	-
Stopa neplaćanja %	-	0,43 – 1,79	1,24	7,97	12,35	37,60	100,00
<b>Očekivani kreditni gubitak</b>	<b>826.289</b>	<b>629.034</b>	<b>15.541</b>	<b>12.125</b>	<b>69.944</b>	<b>99.645</b>	<b>-</b>
1.1.2018. <i>U kunama</i>							
Dugotrajna potraživanja	8.640.398	8.640.398	-	-	-	-	-
Kratkotrajna potraživanja	13.498.446	11.415.994	1.421.549	296.140	364.763	-	-
Stopa neplaćanja %	-	0,66 - 2,01	1,87	11,48	17,66	44,24	100,00
<b>Očekivani kreditni gubitak</b>	<b>907.706</b>	<b>816.286</b>	<b>33.749</b>	<b>33.977</b>	<b>23.694</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina se izravno umanjuju ako ne postoje razumna očekivanja da će isti biti nadoknađeni. Indikatori da ne postoje razumna očekivanja da će potraživanja od kupaca i ugovorna imovina biti nadoknađeni uključuju između ostalog nemogućnost izvršenje ugovornog plaćanja u razdoblju većem od godinu dana.

**Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijekom uspoređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

Sljedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Društva na 31. prosinca sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

	Knjigov. vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 – 12 mjeseci	1 – 2 godine	2 – 5 godina	Više od 5 godina
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31. prosinca 2018.</b>						
Dobavljači, povezani dobavljači i ostale obveze	38.989	38.989	38.989	-	-	-
	<b>38.989</b>	<b>38.989</b>	<b>38.989</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Knjigov. vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 – 12 mjeseci	1 – 2 godine	2 – 5 godina	Više od 5 godina
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31. prosinca 2017.</b>						
Dobavljači, povezani dobavljači i ostale obveze	12.827	12.827	12.827	-	-	-
	<b>12.827</b>	<b>12.827</b>	<b>12.827</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**36. Događaji nakon datuma bilance**

Nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja važniji događaji koji bi trebali biti objavljeni su:

- Temeljem odluke Glavne skupštine KONČAR – Elektroindustrije d.d., Nadzorni odbor je na sjednici 18. siječnja 2019. godine prihvatio Program nastavka vlasničkog restrukturiranja društva KONČAR – Kućanski aparati d.d. kroz model M&E buyout, predložen od strane Uprave KONČAR – Elektroindustrija, d.d. Natječajem su ponuđene sve dionice društva KONČAR – Kućanski aparati d.d. na prodaju i to 60% dionica se nudi na prodaju svim radnicima Grupe a 40% dionica se nudi menadžmentu Društva. Cijena dionica iznosi 434,00 kune i temelji se na procjeni nezavisnog procjenitelja.
- Nadzorni odbor Končar – Elektroindustrije d.d. na sjednici od 19.3.2019. godine odobrio je koncept restrukturiranja društva Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o. na način da društvo osnuje SPV ( Special Purpose Vehicle ) koji će se odmah nakon osnivanja prodati Lovatu Electric S.P.A. iz Bergama.

Osim gore navedenih, a nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja, osim gore navedenih događaja, nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva za 2018. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

### **37. Računovodstvene politike primjenjive prije 1. siječnja 2018. godine**

Računovodstvene politike primijenjene na usporedno razdoblje koje je završilo 31. prosinca 2017. godine, a koje su zamijenjene sukladno novim standardima MSFI 9 i MSFI 15, su bile kako slijedi:

#### **A. Priznavanje prihoda**

*Za razdoblja koja su završila prije 1. siječnja 2018. godine*

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva i iskazani su u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, trošarine, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su izvršene, sukladno stupnju dovršenosti. Prihodi od naknada i najma fakturiranih povezanim društvima priznaju se u razdoblju u kojem su nastali, te su određeni na temelju ugovorenih parametara s povezanim društvima.

Prihodi od dividendi, odnosno udjela u dobiti ovisnih i pridruženih društava priznaju se u trenutku kad su utvrđena prava na primitak dividende, odnosno udjela u dobiti i iskazani su unutar financijskih prihoda i rashoda, bilješka 11.

#### **B. Financijska imovina i financijske obveze**

##### ***Financijska imovina***

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena uređenog od strane tržišta; početno se mjere po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u slijedeće kategorije:

- Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – u ovu kategoriju se klasificira financijska imovina kada je namijenjena trgovanju ili je tako razvrstana po prvom priznavanju. Ova se imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka promjena vrijednosti priznaje se u računu dobiti i gubitka;
- Ulaganja koja se drže do dospjeća – u ovu kategoriju klasificira se financijska imovina s fiksnim iznosom plaćanja i fiksnim dospjećem za koje postoji namjera i mogućnost držati ih do dospjeća. Evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti, s prihodima priznatim na temelju efektivnog prinosa;
- Financijska imovina raspoloživa za prodaju - je ne-derivativna financijska imovina koja je određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju. Iskazuje se po fer vrijednosti a promjena fer vrijednosti priznaje se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u računu dobiti i gubitka. Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobiti i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

- Zajmovi i potraživanja – u ovu kategoriju klasificiraju se potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu. Mjere se po amortiziranom trošku primjenom efektivne kamatne stope umanjenoj za sva umanjenja vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

*Umanjenje vrijednosti financijske imovine*

Na svaki datum bilance Društvo procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Vrijednost financijske imovine umanjuje se ako postoji objektivan dokaz o umanjenju njezine vrijednosti kao rezultat jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, kad taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine.

Za neuvrštene dionice klasificirane kao raspoložive za prodaju objektivan dokaz o njihovom umanjenju jest značajno ili produljeno smanjenje fer vrijednosti ispod njihova troška stjecanja.

Za svu ostalu financijsku imovinu, uključujući otkupive zadužnice klasificirane kao raspoložive za prodaju i potraživanja na temelju financijskih najмова, kao objektivan dokaz o umanjenju može se smatrati:

- Značajne financijske teškoće izdavatelja ili dužnika; ili
- Nepoštivanje ugovora kao što je zakašnjenje ili ne plaćanje kamata i glavnice; ili
- Izgledno pokretanje stečaja ili bankrot dužnika.

*Prestanak priznavanja financijske imovine*

Financijska imovina se prestaje priznavati samo kada je isteklo ugovorno pravo na novčane priljeve po predmetnoj imovini, kada su financijska imovina i gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom većim dijelom preneseni drugom društvu. Ukoliko se ne prenose niti zadržavaju gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom i ako se i dalje ima kontrola nad prenesenom imovinom, priznaje se zadržani dio u imovini i povezana obveza u iznosima koji se eventualno moraju platiti. Ako se zadrže svi značajni rizici i povrati povezani s vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, nastavlja se priznavati financijsku imovinu i financijsku obvezu za primljenu naknadu.

Kod prestanka priznavanja, odnosno isknjiženja cijele financijske imovine, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i zbroja primljene naknade i potraživanja za naknadu te kumulativne dobiti (gubitka), priznate u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, iz glavnice se prenosi na dobit ili gubitak.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**Financijske obveze i vlasnički instrumenti**

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Društva nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Izdani vlasnički instrumenti priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

Dionički kapital

*Redovne dionice*

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve i ostale rezerve.

Otkup dioničkog kapitala

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjeno u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi. Stjecanje vlastitih dionica se evidentira po trošku stjecanja a prodaja po postignutim cijenama. Dobit ili gubitak od prodaje vlastitih dionica iskazuje se u kapitalu i rezervama.

Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – su one obveze koje su namijenjene trgovanju ili su tako definirane pri prvom priznavanju. One se mjere po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

Ostale financijske obveze - uključujući zajmove, inicijalno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

*Prestanak priznavanja financijske obveze*

Društvo prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**

**I**

**IZJAVA O PRIMJENI NAČELA KODEKSA  
KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA**

## UVOD

---

Končar – Elektroindustrija, dioničko društvo, je Matica Grupe Končar-Elektroindustrija. U svojstvu matice Društvo sastavlja i konsolidirane izvještaje koji se odvojeno prezentiraju i revidiraju. Ovaj Izvještaj posloводства o stanju društva u 2018. godini predstavlja izvještaj društva kao posebnog entiteta. Društvo se bavi upravljanjem ovisnim i pridruženim društvima u svom vlasništvu.

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom Končar- Elektroindustrije d.d. i Statutima društava. Matica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u društva ali je direktno i indirektno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno – garantni potencijal.

Končar – Elektroindustrija d.d. kao Matica Grupe ovisnim društvima fakturira sljedeće usluge:

- Naknade za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga,
- Dio troškova organiziranog zajedničkog nastupa na sajmovima,
- Dio troškova predstavništava u inozemstvu,
- Dio troškova zajedničkih marketinških aktivnosti,
- Seminari za managere, te sustav kvalitete i okoliša.

## 1. POSLOVNI POKAZATELJI ZA RAZDOBLJE 2015. - 2018. GODINE

u 000 kn

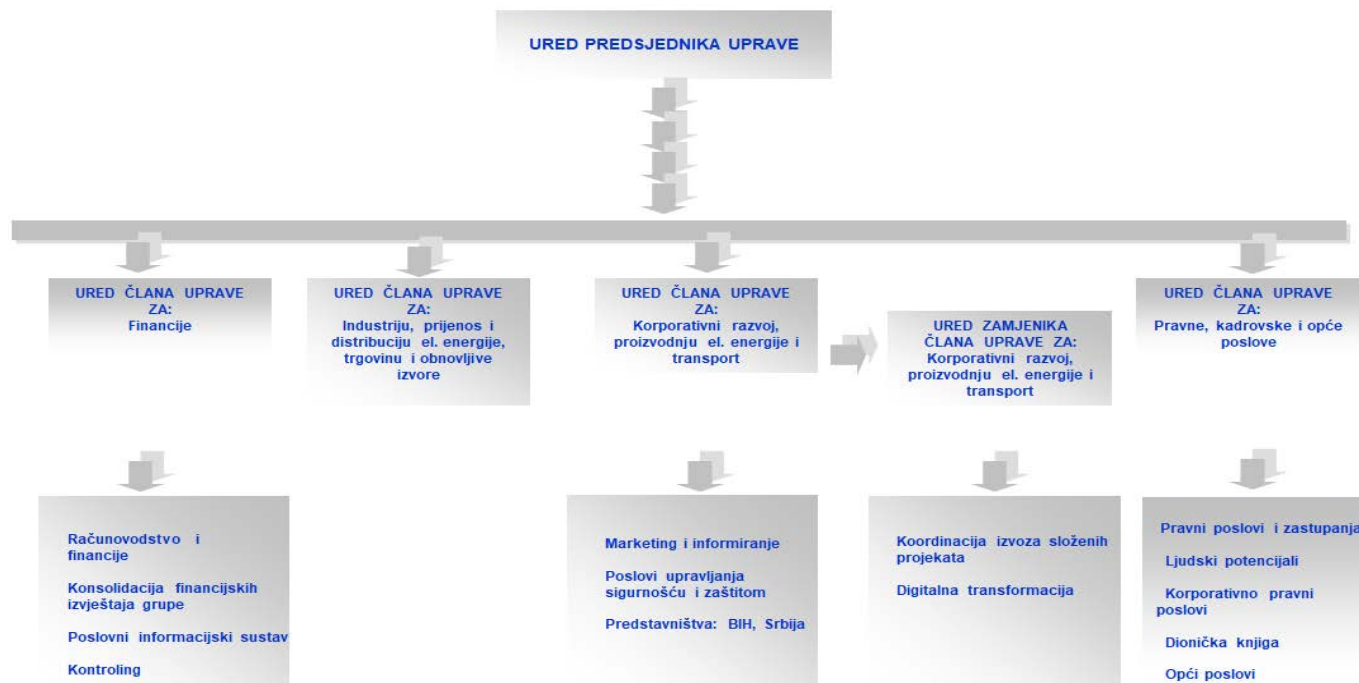
	2015.	2016.	2017.	2018.	Indeks 4/3
	1	2	3	4	5
Poslovni prihodi	62.235	54.108	53.421	68.050	127
Poslovni rashodi	78.533	82.075	79.255	79.182	100
<b>Dobit/gubitak iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>-16.298</b>	<b>-27.967</b>	<b>-25.834</b>	<b>-11.132</b>	<b>43</b>
Financijski prihodi	82.578	79.229	58.456	44.031	75
Prihodi od dividende pridruženog društva	48.458	65.277	72.974	61.350	84
Financijski rashodi	52.304	51.771	36.521	18.745	51
<b>Neto financijski prihod</b>	<b>78.732</b>	<b>92.735</b>	<b>94.908</b>	<b>86.635</b>	<b>92</b>
<b>Dobit prije poreza</b>	<b>62.434</b>	<b>64.768</b>	<b>69.074</b>	<b>75.503</b>	<b>109</b>
Porez	0	0	0	0	
<b>Dobit razdoblja</b>	<b>62.434</b>	<b>64.768</b>	<b>69.074</b>	<b>75.503</b>	<b>109</b>
<b>Broj zaposlenih 31.12.</b>	<b>50</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>51</b>	<b>106</b>
Dugotrajna imovina	1.233.450	1.236.839	1.205.873	1.360.685	113
Kratkotrajna imovina	392.917	420.765	459.904	364.481	79
<b>Ukupno imovina</b>	<b>1.626.367</b>	<b>1.657.604</b>	<b>1.665.777</b>	<b>1.725.166</b>	<b>104</b>
Upisani kapital	1.208.896	1.208.896	1.208.896	1.208.896	100
Rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine	363.509	397.482	435.761	467.919	107
<b>Ukupni kapital</b>	<b>1.572.405</b>	<b>1.606.378</b>	<b>1.644.657</b>	<b>1.676.815</b>	<b>102</b>
Dugoročna rezerviranja	34.444	35.425	3.312	3.715	112
Kratkoročne obveze	19.518	15.801	17.808	44.636	251
<b>Ukupno kapital obveze</b>	<b>1.626.367</b>	<b>1.657.604</b>	<b>1.665.777</b>	<b>1.725.166</b>	<b>104</b>
<b>EBIT</b>	<b>62.893</b>	<b>64.929</b>	<b>69.578</b>	<b>71.770</b>	<b>103</b>
<b>EBITDA</b>	<b>71.874</b>	<b>72.908</b>	<b>77.395</b>	<b>79.861</b>	<b>103</b>
<b>Povrat na kapital Matice</b>	<b>4,0%</b>	<b>4,0%</b>	<b>4,2%</b>	<b>4,5%</b>	<b>107</b>
<b>Osnovna i razrjeđena zarada po dionici ( u kunama )</b>	<b>24,33</b>	<b>25,23</b>	<b>26,92</b>	<b>29,46</b>	<b>109</b>



## 2. ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE

Končar – Elektroindustrija d.d. ( matica Grupe ) se bavi upravljanjem ovisnim i pridruženim društvima u svom vlasništvu.

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom Končar- Elektroindustrije d.d. i Statutima društava. Matica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u društva ali je direktno i indirektno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno – garantni potencijal.



Udjeli matice u vlasništvu i glasačkim pravima u ovisnim društvima na dan 31. prosinca bili su kako slijedi:

OVISNA DRUŠTVA	HRK	HRK	%	%
	UPISANI	UPISANI	upravljanja	vlasništva
	KAPITAL	KAPITAL	MATICE	MATICE
	UKUPNO	MATICE	31.12.2018.	31.12.2018.
KONČAR - Inženjering za energetiku i transport d.d.	50.577.000	50.577.000	100,0000	100,0000
KONČAR - Generatori i motori d.d.	107.927.700	107.927.700	100,0000	100,0000
KONČAR - Aparati i postrojenja d.d.	105.033.000	105.033.000	100,0000	100,0000
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d.	153.369.600	80.878.800	67,9000	52,7346
KONČAR - Mjerni transformatori d.d.	37.978.200	23.533.200	99,7700	61,9650
KONČAR - Elektronika i informatika d.d.	47.027.280	41.845.600	88,9815	88,9815
KONČAR - Metalne konstrukcije d.d.	77.600.400	77.600.400	100,0000	100,0000
KONČAR - Električna vozila d.d.	47.026.800	35.288.700	75,0396	75,0396
KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o.	104.670.400	104.670.400	100,0000	100,0000
Direktno vlasništvo	93.537.000	93.537.000	89,3634	89,3634
Indirektno vlasništvo	11.133.400	11.133.400	10,6366	10,6366
KONČAR - Montažni inženjering d.d.	11.827.500	5.288.100	79,0500	44,7102
KONČAR - Mali električni strojevi d.d.	41.641.800	41.641.800	100,0000	100,0000
KONČAR - Kućanski aparati d.o.o.	17.834.100	17.834.100	100,0000	100,0000
KONČAR - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	60.499.300	60.499.300	100,0000	100,0000
KONČAR - Institut za elektrotehniku d.d.	40.763.520	40.763.520	100,0000	100,0000
KONČAR - Energetika i usluge d.o.o.	49.891.600	49.891.600	100,0000	100,0000
KONČAR - Energetski transformatori d.o.o.	72.764.000	35.654.400	49,0005	49,00005
KONČAR - XD Visokonaponska sklopna postrojenja d.o.o.	74.000.000	37.000.000	50,0000	50,00000

## Uprava

Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. Prema Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu Društva Uprava vodi poslove na vlastitu odgovornost, pri čemu je dužna i ovlaštena poduzimati sve radnje i donositi odluke koje smatra potrebnim za uspješno vođenje Društva. Za određene odluke koje su propisane Statutom i Pravilnikom o radu Nadzornog odbora potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Društvom Končar – Elektroindustrija d.d. na dan 31.12.2018. godine rukovodi Uprava u sastavu:

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Miki Huljić	Član Uprave zadužen za financije
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave zadužena za pravne, opće i kadrovske poslove
Davor Mladina	Član Uprave zadužen za područje prijenosa i distribuciju električne energije, industriju i trgovinu
Miroslav Poljak	Član Uprave zadužen za područje proizvodnje električne energije, korporativni razvoj i ICT
Ivan Tomšić	Zamjenik člana Uprave, zadužen za koordinaciju izvoza složenih projekata i digitalnu transformaciju

### **Napomena:**

Dana 15.01.2019. godine održana je Glavna skupština društva na kojoj je odlukom većine dioničara promijenjena odredba članka 44. stavak 3. Statuta Končar – Elektroindustrije d.d. prema kojoj se Uprava društva imenuje na rok do 5 godina.

Na sjednici Nadzornog odbora održanoj 18.1.2019. godini donesena je odluka da se na rok od 1 godine za predsjednika Uprave imenuje Darinko Bago, za zamjenika predsjednika Uprave i člana Uprave Gordan Kolak, za članove Uprave imenuju se Marina Kralj Miliša, Miki Huljić i Miroslav Poljak te za zamjenika člana Uprave Ivan Tomšić.

### **Nadzorni odbor**

Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima i Statuta KONČAR – Elektroindustrije d.d. Glavna skupština donosi odluke o izboru i opozivu Nadzornog odbora. Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i opoziv članova Uprave te za nadzor nad vođenjem poslova Društva. Za značajnije transakcije i poslovne odluke (visina transakcija određena Poslovníkom o radu Nadzornog odbora i Statutima ovisnih društava) potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Glavna Skupština društva koja je održana 12.7.2016. godine donijela je odluku o izboru članova Nadzornog odbora. U Nadzorni odbor izabrani su:

Petar Vlaić	Predsjednik Nadzornog odbora
Josip Lasić	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Nikola Anić	Član
Jasminka Belačić	Član
Vicko Ferić	Član
Branko Lampl	Član
Joško Miliša	Član
Vladimir Plečko	Član

Članovi Nadzornog odbora izabrani su na razdoblje od četiri godine a koje počinje dana 12. srpnja 2016. godine.

Članovi Nadzornog odbora Društva prihvatili su prijedlog da se za Predsjednika Nadzornog odbora izabere Petar Vlaić, dok je za zamjenika predsjednika Nadzornog odbora izabran Josip Lasić.

Sukladno zakonu o reviziji (čl. 28 Zakona) i Kodeksu korporativnog upravljanja Nadzorni odbor Društva osnovao je Revizijski odbor. Prema odredbama koje su propisane Zakonom o reviziji te Kodeksom korporativnog upravljanja, Revizijski odbor prati postupak financijskog izvješćivanja, prati učinkovitost sustava kontrole, nadgleda provođenje revizije godišnjih financijskih izvještaja, prati neovisnost revizora, daje preporuku Nadzornom odboru o odabiru, te predlaže skupštini imenovanje Revizorskog društva za obavljanje revizije godišnjih financijskih izvještaja.

Revizijski odbor sastoji se od 4 člana, i to:

Vicko Ferić - Predsjednik Revizijskog odbora  
Nikola Anić – Član  
Jasminka Belačić – Član  
Josip Lasić – Član

Nadzorni odbor je na sjednici održanoj 28.09.2012. godine osnovao Odbor za strateški razvoj. Odbor za strateški razvoj dobiva zadatke od Nadzornog odbora radi obrada tema i aktivnosti iz djelatnosti Nadzornog odbora s posebnim osvrtom na dugoročnu opstojnost grupe Končar, procjenu rizika, strateškim prioritetima grupe, potrebu restrukturiranja i na razvoj strateških kadrovskih potencijala unutar grupe Končar.

Odbor za strateški razvoj sastoji se od 4 člana i to:

Joško Miliša – Predsjednik Odbora za strateški razvoj  
Branko Lampl - Član  
Vladimir Plečko – Član  
Petar Vlaić – Član

Na sjednici Nadzornog odbora održanoj 27.07.2018. godine donesena je odluka o osnivanju Povjerenstva za imenovanje i nagrađivanje i to u sastavu:

Vladimir Plečko – Predsjednik Povjerenstva za imenovanje i nagrađivanje  
Nikola Anić – Član  
Vicko Ferić – Član  
Branko Lampl - Član

### **3. IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA**

---

Uprava KONČAR-ELEKTROINDUSTRIJE d.d. na sjednici od 07. travnja 2008. godine i Nadzorni odbor društva na sjednici od 17. travnja 2008. godine usvojili su Načela korporativnog upravljanja koja se temelje na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima. Načela su javno dostupna na web stranicama društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)) te na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).

Načela korporativnog upravljanja definiraju i odnose se na:

- odgovorno upravljanje,
- definiranje procedure korporativnog upravljanja utemeljene na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i
- nadzor nad vođenjem poslova, a sve u svrhu uspostavljanja visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa, te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

Propisani upitnik s odgovorima na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Zagrebačke burze i HANFE Društvo primjenjuje, dostupan je na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i web stranicama društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)). Društvo primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja iznimka su samo neke odredbe za koje Društvo smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku, a naročito:

- Nagrađivanje uprava/direktora Društava određeno je Odlukom Uprave Končar – Elektroindustrije d.d. i zasniva se na jasno određenim kriterijima koji su vezeni za poslovanje društva. Osnovni kriteriji na temelju kojih se određuje nagrada su: ostvareni rezultat, ostvarenje plana, ostvarenje konsolidiranog plana, EBIDTA, ugovoreni poslovi
- Nagrađivanje Uprave Končar – Elektroindustrije d.d. određeno je Ugovorom o pravima i obvezama koji Predsjednik i članovi Uprave potpisuju s Predsjednikom Nadzornog odbora. Nagrađivanje se smatra primjerenim poziciji Društva i njegovim rezultatima. Podaci o svim primanjima i naknadama članova Uprava i direktora objavljeni su ukupnom iznosu u godišnjem izvješću.
- Nije ustrojena komisija ( odjel ) interne kontrole.

Končar – Elektroindustrija d.d., kao matica Grupe vlasnički povezanih trgovačkih društava koja u pravnom prometu nastupaju samostalno, uspješno je uspostavila, održava i razvija Poslovni informacijski sustav koji omogućava koordinirano tekuće i strateško planiranje poslovanja i razvoja, matice i članica Grupe. Društvo u okviru svojeg organizacijskog modela, u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi, ima razvijene sustave internih kontrola na svim važnim razinama. Ti sustavi, među ostalim, omogućavaju objektivno i korektno predstavljanje financijskih i poslovnih izvješća.

Provodi kontroling provođenja planova, odstupanja u ostvarenju, traženju i analiziranju odstupanja, omogućava analizu efikasnosti korištenja sredstava, kontrolu troškova, sagledavanje rizika i poduzimanje mjera za smanjenje rizika, izradu konsolidiranih financijskih izvještaja i financijsko izvješćivanje poslovne javnosti ( ZSE, banke , Porezna uprava i Registar financijskih izvještaja).

Već dugi niz godina sva Končareva društva podvrgavaju svoja financijska izvješća reviziji neovisnih revizorskih kuća što dodatno doprinosi održavanju i razvoju pouzdanog i transparentnog poslovnog sustava. Većina Končarevih društava je usvojila Međunarodni standard ISO 9001 prema kojem je svaki proces opisan, određen pripadnim procedurama i dokumentima što je podložno redovitoj provjeri ovlaštenih certifikacijskih kuća. Dakle svi poslovni događaji i procesi su dokumentirani i kontrolabilni.

Za vođenje društava i za financijska izvješća društava odgovorne su uprave tih društava. Končar d.d. kao matica vodi poslovnu politiku Grupe, odlučuje o ciljevima i strategiji dugoročnog razvoja, usvaja planove poslovanja i razvoja, koordinira i nadzire poslovanje ovisnih društava preko Nadzornih odbora, a u skladu sa zakonskim propisima, statutima društava i odlukama skupština društava te s usvojenim kodeksom korporativnog upravljanja.

Do sada su Interne kontrole poslovanja organizirane i provedene povremeno i u skladu s odlukama NO.

Društvo Končar – Elektroindustrija d.d. kao matica Grupe nije u značajnijem pravnom prometu s trećim subjektima ( osim u kreditno – garantnim poslovima ).

Sve materijalno značajnije odluke donosi Uprava društva. Prije izvršenja odluka članovi Uprave zaduženi za područja likvidiraju račune. Sve procesne kontrole se odvijaju po predviđenim i propisanim procedurama. Smatramo da dosljednim provođenjem i pridržavanjem propisanih procedura osiguravamo dokumentiranost, kontroling i transparentnost poslovanja.

U 10. mjesecu 2018. godine Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. donijela je odluku o osnivanju Odjela Unutarnje revizije Društva. Nadzorni odbor na prijedlog Uprave društva usvojio je prijedlog Povelje unutarnje revizije i Prijedlog organizacije unutarnje revizije. Predviđeno je da će odjel početi s radom u prvom kvartalu 2019. godine.

U 2018. godini osnovano je Povjerenstvo za imenovanje i nagrađivanje. Članovi Povjerenstva su Vladimir Plečko predsjednik, Nikola Anić, Vicko Ferić, Branko Lampl članovi Povjerenstva.

Društvo smatra da neprimjenjivanje nekih od odredbi Kodeksa ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Upitnik s odgovorima na 64 pitanja sadržava precizne odgovore na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje a koje ne i javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i web stranicama Društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)).

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SKDD-a ([www.skdd.hr](http://www.skdd.hr)), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2018. i 2017. godine objavljeni su u Financijskim izvještajima s izvještajem neovisnog revizora. Dioničarima je omogućeno elektronsko glasanje uz nazočnost na glavnoj skupštini.

Usvojena Načela korporativnog upravljanja temelje se na odgovornom upravljanju, definiranju procedure korporativnog upravljanja utemeljene na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i nadzorom nad vođenjem poslova, a sve u svrhu uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa, te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

#### **4. POSLOVNI REZULTAT**

---

Društvo Končar - Elektroindustrija d.d. ostvarilo je u 2018. godini ukupne prihode u iznosu od 174,2 milijuna kuna i ukupne rashode u iznosu od 98,7 milijuna kuna.

Ostvarena dobit za 2018. godinu iznosi 75,5 milijuna kuna što je 9,3% više u odnosu na ostvareno u 2017. godini. Društvo nema obvezu plaćanja poreza na dobit za 2018. godinu zbog odbitnih stavki prihoda od dividendi povezanih društava i pridruženog društva na koje je porez već plaćen u ovisnim društvima.

Ukupni poslovni prihodi za razdoblje 1.-12.2018. ostvareni su u iznosu od 68 milijuna

kuna i čine ih prihodi od naknada za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga, prihodi od najma, prihodi od prodaje imovine i naknade za troškove u zajedničkim marketinškim aktivnostima.

Ukupni poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 79,9 milijuna kuna. Čine ih troškovi materijala, energije i usluga u ukupnom iznosu od 38,9 milijuna kuna, troškovi osoblja u iznosu od 23,2 milijuna kuna, amortizacija u iznosu od 8,1 milijuna kuna, ostali troškovi poslovanja u ukupnom iznosu od 8,7 milijuna kuna i rezerviranja u iznosu od 1 milijun kuna.

Ostali troškovi poslovanja u ukupnom iznosu od 8,7 milijuna kuna u najvećem djelu odnose se na naknade za članstvo u Nadzornom odboru, Revizorskom odboru, Odboru za strateški razvoj, autorske naknade i ugovore o djelu te sponzorstva i donacije, premije osiguranja, dnevnice za službena putovanja i putne troškove, administrativne troškove, poreze koji ne ovise o rezultatu, bankovne usluge i članarine.

Financijski prihodi ostvareni su u iznosu od 44 milijuna kuna i čine ih prihodi od dividendi iz raspodjela dobiti povezanih društava u iznosu od 39,6 milijuna kuna, prihoda od kamata na oročene depozite, kamata od internih kredita, financijskih prihoda s osnove pozitivnih tečajnih razlika u iznosu od 4,5 milijuna kuna.

Financijski prihodi ostvareni od dividendi pridruženog društva ostvareni su u iznosu od 61,4 milijuna kuna.

Financijski rashodi ostvareni su u iznosu od 18,8 milijuna kuna pri čemu se najznačajniji dio odnosi na vrijednosno usklađenja udjela u povezanom društvu u iznosu od 13,2 milijuna kuna, negativne tečajne razlike iz odnosa s nepovezanim društvima iznose 5,4 milijuna kuna.

## **5. FINANCIJSKO STANJE (BILANCA)**

---

Vrijednosti ukupne imovine društva Končar-Elektroindustrija d.d. na dan 31.12.2018. godine iznosi 1.725,2 milijuna kuna. U odnosu na 31.12.2017. godine to je povećanje za 59,4 milijuna kuna ili 3,6 %.

Dugotrajna imovina iznosi 1.360,7 milijuna kuna i veća je za iznos od 154,8 milijuna kuna ili 12,8% u odnosu na stanje 31.12.2017. godine. Kratkotrajna imovina i plaćeni troškovi budućeg razdoblja iznose 364,5 milijuna kuna i manja je 95,4 milijuna kuna ili 20,7% u odnosu na stanje na kraju prethodne godine.

Ukupan kapital s rezervama na dan 31.12.2018. godine iznosi 1.676,8 milijun kuna što je 32,2 milijuna kuna ili 2% više u odnosu na stanje 31.12.2017. godine.

Dugoročna rezerviranja iznose 3,7 milijuna kuna i veća su za 0,4 milijuna kuna u odnosu na 31.12.2017. godine. Cijeli iznos dugoročnih rezerviranja odnosi se na rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade radnicima.



Kratkoročne obveze na dan 31.12.2018. godine iznose 44,6 milijuna kuna i veće su za iznos od 26,9 milijuna kuna u odnosu na stanje na kraju prethodne godine. Povećanje kratkoročnih obveza u najvećem djelu se odnosi na obveze prema povezanim društvima i to za obvezu prema društvu Končar – Aparati i postrojenja za kupovinu nekretnine na Borongaju.

Potencijalne obveze Končar-Elektroindustrije d.d. za izdana ukupna jamstva na dan 31.12.2018. iznose 315,1 milijuna kuna što je smanjenje u odnosu na 31.12.2017. u iznosu od 124,4 milijuna kuna.

Od ukupnih garancija i solidarnih jamstava na činidbene garancije odnosi se 204,2 milijuna kuna.

## **6. RESTRUKTURIRANJE**

---

Uprava – Končar Elektroindustrije d.d. uz suglasnost Nadzornog odbora kontinuirano provodi restrukturiranje poslovanja a sve u cilju osiguranja tržišne pozicije, profitabilnosti i daljnjeg razvoja Grupe.

Uprava društva tijekom 2017. godine pokrenula je aktivnosti oko pripajanja tri društva iz područja srednjeg i visokog napona. Početkom 2018. godine izvršeno je pripajanje društava Končar - Sklopna postrojenja d.d. i Končar – Električni visokonaponski aparati d.d. financijski najjačem društvu Končar -Električni aparati srednjeg napona d.d. Od 1.1.2018. godine tri pripojena društva posluju pod nazivom Končar – Aparati i postrojenja d.d. Pripajanjem tri društva postigao se značajniji sinergijski efekt i to kroz koordinaciju nastupa na tržištu, efikasniji razvoj novih proizvoda te smanjenje troškova poslovanja.

U 2018. godini Uprava društva pokrenula je proces restrukturiranja dva društva ( Končar – Kućanski aparati d.o.o. i Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.) koja ne posluju u okviru temeljnih djelatnosti Grupe. Sukladno tome u 5. mjesecu 2018. godine objavljen je oglas za prodaju udjela u društvu Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o. na koji je javila jedna tvrtku s kojom se i u 2019. godini nastavljaju pregovori te je moguća prodaja društva. Za društvo Končar – Kućanski aparati d.o.o. izvršena je procjena vrijednosti društva od strane neovisnog procjenitelja te su radnici i management društva Pismom namjere iskazali interes za kupnju 100% udjela u društvu. U tijeku je provedba natječaja za prodaju društva metodom Management & Employees buy out. Metoda M&E buy out definirana je odlukama Glavne skupštine Končar – Elektroindustrije d.d. kojima je određeno kako se provodi ESOP program u Grupi Končar.

U 2018. godini prema prije utvrđenom gantogramu nastavljene su aktivnosti vezane za investiciju u Centar obrade metala u društvu Končar – Metalne konstrukcije. Na temelju izrađene Studije isplativosti, donijeta je odluka da se Društvo KONČAR–Metalne konstrukcije reorganizira i ustroji kao Centar za obradu metala (COM) na razini Grupe KONČAR. Osnivanjem ovog centra očekuje se jačanje sinergijskih učinaka među Društvima, te jačanje profitabilnosti svih uključenih Društava.



Aktivnosti oko programa digitalne transformacije nastavljene su i u 2018. godini. Kao ključne aktivnosti su prepoznate potrebna praćenja prodaje postojećeg portfelja, definiranje novih digitalnih rješenja, izbor tehnoloških platformi, izrada digitalne strategije, razrada implementacijskih planova i uspostava procesa i postupaka koordinacija. U Grupi KONČAR digitalnu transformaciju možemo definirati kao program koji se sastoji od nekoliko sastavnica i to:

- modernizacija i poboljšanje interne informatičke infrastrukture
- informatizacija i optimizacija poslovnih procesa
- inovacija i unapređenje klasično proizvodnog asortimana Grupe koristeći senzore i digitalnu tehnologiju
- razvoj i unapređenje postojećih digitalnih proizvoda i usluga
- organizacija pojedinih proizvodnih segmenata prema načelu industrije 4.0.

U 12. mjesecu 2018. godine osnovano je novo društvo KONČAR - XD Visokonaponska sklopna postrojenja d.o.o. Zajednički pothvat KONČAR-Elektroindustrije d.d. i XD Grupe, Kina, odnosi se osnivanje JV KONČAR XD za proizvodnju visokonaponskih SF6 plinom izoliranih postrojenja (GIS) naponske razine od 170kV do 420 kV, u Zagrebu. Provedeno je istraživanje dijela europskog tržišta za GIS, izrađeni su i usuglašeni Studija izvodljivosti, Ugovor o prijenosu tehnologije i Društveni ugovor. Ukupno ulaganje od 10,0 mil. € u jednakim udjelima pokrilo je osnivanje društva, izradu, ispitivanje i certificiranje postrojenja za 420 i 245 KV, nabavku proizvodne opreme, trening ključnog osoblja i ostale pripremne radnje za izlazak na tržište. Proizvodnja bi bila organizirana u tvornici na lokaciji Sesevski Kraljevac. Završetak prvog dijela projekta, odnosno početak proizvodnje i prodaje postrojenja, planiran je sredinom 2021. godine.

## **7. IZLOŽENOST RIZICIMA**

---

Društvo Končar – Elektroindustrija d.d. kao matica Grupe nije u značajnijem pravnom prometu s trećim subjektima (osim u kreditno – garantnim poslovima) te je u manjoj mjeri izložena financijskim i tržišnim rizicima.

Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. upravlja rizicima društva, donosi politike, koordinira i usmjerava upravljanje rizicima u povezanim društvima. Uprave svakog ovisnog društva upravljaju rizicima svoga društva iz Grupe KONČAR. O operativnim, razvojnim, tržišnim i financijskim rizicima sustavno se vodi računa pri izradi, usvajanju i kontroli provođenja srednjoročnih, godišnjih i operativnih planova poslovanja i razvoja.

### **Valutni rizik**

Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje deviza te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Društva. Valute koje podliježu rizicima su prvenstveno EUR. Budući da je tečaj kune u određenoj mjeri vezan uz tečaj EUR-a Društvo je u ograničenoj mjeri izloženo valutnom riziku na depozite u EUR-ima.

### **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza. Društvo nije u značajnoj mjeri izloženo riziku likvidnosti jer raspolaže i brzo može unovčiti sredstva koja su znatno viša od potencijalnih obveza.

### **Rizik upravljanja kapitalom**

Upravljanje kapitalom od strane Društva provodi se na način da se osigura daljnji razvoj i poslovanje uz efikasno upravljanje imovinom.

Društvo upravlja kapitalom i vrši potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. U svrhu usklade ili održavanja kapitalne strukture, Društvo može donijeti odluke uz suglasnost odgovarajućih tijela o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da smanji obveze i slično.

### **Kreditni rizik**

Izuzev depozita koji se drže u poslovnim bankama i potraživanja u internim odnosima društvo nema značajnija potraživanja od trećih pa u tom smislu nije izražen kreditni rizik.

### **Kamatni rizik**

Društvo nije izloženo kamatnom riziku jer nije izloženo zaduženjima. Budući da Društvo ima dobru strukturu izvora sredstava i nema kamatnih obveza u odnosima s trećima nije izloženo kamatnom riziku.

## **8. DIONICE**

---

Dionice Končar – Elektroindustrije d.d., nalaze se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo skladno pozitivnim propisima osigurava redovan pristup informacijama o svom radu i djelovanju kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije).

Temeljni kapital društva iznosi 1.208.895.930,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovnih dionica nominalne vrijednosti 470,00 kuna.

Društvo postupa na jednak način i pod jednakim uvjetima prema svim dioničarima neovisno o broju dionica kojima raspolažu, zemlji njihova podrijetla, te njihovim drugim svojstvima. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva na način da je broj glasova koji

im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica. U 2018. godini prema odlukama Glavne Skupštine na temelju rezultata ostvarenog u 2017. godini dioničarima je isplaćena dividenda u ukupnom iznosu od 35,9 milijuna kuna što predstavlja iznos od 14,00 kuna po dionici.

U 2018. godini kretanje cijena dionice Končar - Elektroindustrije pratilo je trend ukupnog tržišta. U 2018. godini cijena dionice Končar - Elektroindustrije na uređenom tržištu kapitala ostvarila je najvišu cijenu od 705 kuna i to na dan 7.2.2018. godine i na 12.2.2018. godine, dok je najniža cijena ostvarena na 28.12.2018. godine u iznosu od 535 kuna. Na dan 31.12.2018. na Zagrebačkoj burzi ostvarena prosječna cijena dionice iznosila je 536,75 kuna.

Ukupan promet ostvaren trgovanjem Končarevih dionica iznosi 38,5 milijuna kuna što je 30 milijuna kuna manje od prometa ostvarenog u 2017. godini.

Ukupna količina dionica kojom se trgovalo iznosi 58.953 dionica (33,6% manje u odnosu na 2017. godinu).

Tržišna kapitalizacija iznosi 1.372,6 milijuna kuna i 462,1 milijun kuna je manja u odnosu na ostvareno na kraju 2017. godine.

Končar – Elektroindustrija je s društvom InterCapital vrijednosni papiri d.o.o. u listopadu 2015. godine potpisala Ugovor o obavljanju poslova specijalista, kojim je InterCapital vrijednosni papiri d.o.o preuzeo obvezu obavljanja poslova specijalista za dionice Končar – Elektroindustrije d.d., oznake: KOEI-R-A, ISIN: HRKOEIRA0009, uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d. Usluga specijalističke trgovine uključuje istovremeno izlaganje naloga na kupnju i naloga na prodaju dionice kompanije sukladno Pravilima Zagrebačke burze. Ugovor se svake godine obnavlja.

Na dan 31.12.2018. godine Društvo posjeduje 14.861 komada vlastitih dionica, što čini 0,578% kapitala društva.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

Red. broj	Dioničar	31.prosinac 2018.		31.prosinac 2017.	
		Broj dionica	Udio u vlasništvu	Broj dionica	Udio u vlasništvu
1.	HPB d.d. /Kapitalni fond d.d.	724.515	28,17	724.515	28,17
2.	Addiko Bank d.d./ PBZ Croatia Osiguranje OMF	420.928	16,37	420.928	16,37
3.	OTP Banka d.d. /AZ OMF	377.429	14,67	377.429	14,67
4.	OTP Banka d.d./ Erste Plavi OMF	359.239	13,97	359.239	13,97
5.	CERP/Republika Hrvatska	81.610	3,17	83.610	3,25
6.	Floričić Kristijan	50.714	1,97	50.714	1,97
7.	Addiko Bank d.d./ RBA OMF	47.636	1,85	47.636	1,85
8.	Zagrebačka banka/AZ Profit DMF	32.803	1,28	32.803	1,28
9.	PBZ d.d. / skrbnički račun	23.114	0,90	24.251	0,94
10.	Zec Branislav	22.843	0,89	22.843	0,89
11.	Ostali dioničari	416.427	16,19	422.290	16,42
12.	Končar d.d. / trezorske dionice /	14.861	0,58	5.861	0,23
<b>UKUPNO</b>		<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>

## 9. RAZVOJ PROIZVODA

---

Strategija razvoja Grupe Končar zasniva se na činjenici da je prioritetna zadaća Končara proizvodnja najsloženijih proizvoda za krajnjeg kupca u području temeljnog poslovanja, elektroenergetici i transportu. U tu kategoriju spadaju složeni proizvodi poput visokonaponskih transformatorskih stanica, hidroelektrana, vjetroelektrana, fotonaponskih elektrana, tramvaja, elektromotornih i diezelektričnih vlakova i slično.

U narednom razdoblju poseban naglasak je na orijentaciji prema izvoznim tržištima i nastupnim procesima koji će biti usmjereni na izvozne aktivnosti a sve u cilju kako bi se smanjila ovisnost poslovanja o gospodarskoj situaciji na domaćem tržištu. Orijentacija prema izvozu je prepoznata kao jamstvo dugoročne opstojnosti Grupe te profitabilnog i likvidnog poslovanja.

Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. upravlja razvojem na temelju usvojenog koncepta Strateških razvojnih područja u Grupi Končar. Sve donesene odluke su u skladu s dugoročnim razvojnim ciljevima Grupe Končar, potrebama za razvojem novih proizvoda Društava Grupe, razvojem tehnike i tehnologije, te raspoloživih resursa.

Utvrđena su sljedeća strateška područja razvoja:

- Područje proizvodnje električne energije
- Područje trafostanica i prijenosa električne energije
- Područje tračničkih vozila
- Područje obnovljivih izvora
- Područje naprednih mreža i računalnih komunikacija
- Područje informacijskih tehnologija
- Digitalna transformacija

U skladu sa Sporazumom o upravljanju razvojem u strateškim područjima u Grupi Končar, Končar Elektroindustrija d.d. se uključuje u razvojne projekte kao aktivni sudionik procesa.

## 10. ZAPOSLENI

---

Polazeći od strateške odrednice KONČARA da su zaposleni temeljni kapital kompanije, te da cjelokupno poslovanje ovisi o angažmanu svakog zaposlenika, održavanje konkurentne sposobnosti KONČARA temelji se na iskustvu, znanju i inovativnosti zaposlenih.

Na dan 31. prosinca 2018. godine u Društvu je zaposlen 51 radnik (3 radnika više u odnosu na 31. prosinca 2017. godine.)

KONČAR se pridržava načela jednakog plaćanja za rad jednake vrijednosti te nema zabilježenih slučajeva nejednakosti u naknadama, položaju, stimulacijama, napredovanju ili bilo kojem statusu na radnom mjestu vezano uz spol.

U svom poslovanju KONČAR pridaje veliki značaj poštivanju ljudskih prava te u tom smislu nema zabilježenih problema. Kao društveno odgovorna kompanija koja poštuje ljudska prava, KONČAR u svom poslovanju ne podržava zapošljavanje djece, niti se vrši obvezni ili prisilni rad ni u kakvim poslovnim aktivnostima i oblicima.

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježen slučaj diskriminacije na temelju rase, boje kože, spola, vjere, političkog mišljenja, nacionalnog ili društvenog porijekla. Poslodavac je, prema Kolektivnom ugovoru KONČARA, obavezan zaštititi dostojanstvo radnika za vrijeme obavljanja posla te mu osigurati uvjete rada u kojima neće biti izložen uznemiravanju ili spolnom uznemiravanju poslodavca, nadređenih, suradnika ili drugih osoba s kojima redovito dolazi u kontakt za vrijeme obavljanja posla.

Na razini KONČARA svi zaposlenici ostvaruju pravo na slobodu udruživanja i kolektivnog pregovaranja. Prema vlastitom izboru, zaposlenici mogu biti članovi Sindikata metalaca Hrvatske i Sindikata elektroindustrije Hrvatske.

U KONČARU postoje unutarnji mehanizmi za traženje savjeta o etičkom i zakonitom ponašanju te pitanjima vezanima uz organizacijski integritet. Opća odgovornost dodijeljena je članu Uprave zaduženom za Pravne, opće i kadrovske poslove, a (ovisno o veličini pojedinog društva grupe KONČAR) za to su zadužena radnička vijeća, sindikalni povjerenici i/ili osobe nadležne za kadrove.

Postoje i mehanizmi traženja zahtjeva koji su nezavisni od organizacije, a to su sindikalni regionalni povjerenici te Državni inspektorat i inspekcije rada.

Struktura zaposlenih je, kako slijedi:

	<u>31. prosinca 2018.</u>	<u>31. prosinca 2017.</u>
Doktori znanosti	1	1
Magistri znanosti	6	5
VSS	32	30
VŠS	8	8
SSS	3	3
NKV	1	1
	<u>51</u>	<u>48</u>

## **11. KVALITETA, OKOLIŠNA PITANJA, SIGURNOST LJUDI I INFORMACIJA**

Sastavni dio poslovne politike Končara je postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda, zaštita okoliša, te zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenih na radnom mjestu, kao i sigurnost informacija. Ove se politike u Društvima ostvaruju primjenom i certifikacijom sustava upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem, OHSAS 18001 za upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu, ISO/IEC 27001 upravljanje sigurnošću informacija i ISO/IEC 50001 za upravljanje energijom.

Certificiran sustav upravljanja kvalitetom prema ISO 9001 posjeduje 13 Društava. Osnovna je svrha ovog sustava upravljanje svim poslovnim procesima u Društvu sa ciljem postizanja kvalitete proizvoda i usluga, a time i zadovoljstva kupaca. Certifikat ISO 9001 koji su izdale ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža kupcima određenu razinu povjerenja u sposobnost organizacije da zadovolji postavljene zahtjeve. No, sve češće, posebno kad se radi o kvalifikacijama za ugovaranje određenih proizvoda, kupci provode „audit druge strane“ odnosno izravno u Društvu provjeravaju funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom kako bi se uvjerali u sposobnost da je Društvo sposobno ispuniti njihove zahtjeve i očekivanja.

Sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001 certificiran je u 15 Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju aspekte okoliša pri obavljanju svoje djelatnosti, izvođenju svojih procesa, utjecaju isporučenih proizvoda i usluga na okoliš, te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja. Certifikat ISO 14001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama, od države do lokalne zajednice, da se Društvo odgovorno odnosi prema zaštiti okoliša.

Sustav upravljanja sigurnošću i zdravljem prema OHSAS 18001 certificiran je u 9 Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju opasnosti na radnim mjestima, te poduzimaju mjere na prevenciji i smanjenju nezgoda i nesreća koje znače gubitak zdravlja i života radnika, te gubitak materijalnih dobara. Certifikat OHSAS 18001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama da Društva poduzimaju zakonske i druge mjere za osiguravanje sigurnog radnog okoliša i zaštite radnika od ozljeda na radu.

Sustav upravljanja sigurnošću informacija prema ISO/IEC 27001 certificiran je u 4 Društva. Primjenom ovog sustava Društva postižu zaštita informacijskog sustava, imovine, kao i poslovnih informacija. Certifikat ISO 27001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove dokazuje da sustav upravljanja informacijskom sigurnošću pruža zaštitu podataka na principima tajnosti, integriteta i kontroliranoj dostupnosti, omogućuje provedbu informacijske sigurnosti i smanjenje rizika od moguće prijevare, gubitka informacija ili neovlaštenog otkrivanja informacija, poboljšava vjerodostojnost organizacije i otvara poslovne mogućnosti za suradnju s kupcima svjesnim sigurnosnih potreba.

Sustav upravljanja energijom prema ISO/IEC 50001 certificiran je u 2 Društva. Primjenom ovog sustava Društva postižu neprekidno poboljšavanje upravljanja energijom, bolje korištenje resursa i infrastrukture te manju potrošnju energije odnosno smanjenje troškova uz ograničenje i kontrolu nad učincima na okoliš.

Ova načela se temelje na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima. KONČAR prihvaća i provodi međunarodna i lokalna načela, povelje i standarde koji pridonose kvalitetnijem proizvodu, procesu rada i proizvodnje te očuvanju i unapređenju prirodnog i društvenog okoliša.

Poslovna politika KONČARA temelji se na:

- zadovoljstvu kupaca, dobavljača i drugih dionika,
- zaštiti okoliša, zaštiti zdravlja i sigurnosti,
- trajnom poboljšanju proizvoda i procesa, te
- uključivanju i motivaciji svih zaposlenih.

### Okolišna pitanja

Sustavnim pristupom ostvaruju se politika i ciljevi upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem i sigurnošću na radu, što potvrđuju certifikati dobiveni od akreditiranih nezavisnih tijela. Za pojedine proizvode poštuje se i niz drugih normi i standarda u skladu sa zahtjevima kupaca i korisnika.

Oprema i proizvodi grupe KONČAR za proizvodnju, prienos i distribuciju električne energije zahtijevaju visok stupanj odgovornosti s dva aspekta – prije svega sigurnost i pouzdanost u radu (kako ne bi izazivali dodatne probleme u opskrbi električnom energijom) te očuvanje prirodnog okoliša u kojem se ta oprema ugrađuje. Osim toga, prijevoz putnika također mora biti siguran, što je bitna karakteristika vlakova i tramvaja proizvedenih u KONČARU, uz značajnu ekološku komponentu. Grupa KONČAR ima veliku odgovornost za proizvode koje nudi na tržištu i zbog toga nastoji upravljati cjelokupnim proizvodnim lancem nadzirući kvalitetu svakog pojedinog proizvodnog procesa.

Društva grupe KONČAR odabiru samo one dobavljače čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon vijeka trajanja proizvoda za koji su namijenjeni ili se bezopasno odlagati. Kod odabira dobavljača za pojedine grupe materijala i usluga uvjet je da zadovoljavaju definirane zahtjeve za kvalitetu, rokove isporuke, uvjete plaćanja, ali i vode računa o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša. Od dobavljača se traže dokazi (certifikati) o zadovoljavanju zahtjeva.

Društva o postojećim i mogućim dobavljačima vode bazu podataka. Osim temeljnih podataka o dobavljačima (naziv, adresa, telefon, e-pošta, kontakt osoba), baza podataka sadrži i ostale podatke koji mogu utjecati na izbor dobavljača, kao npr. reference dobavljača, podaci o reklamacijama, podaci o sustavu kvalitete, podaci o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša.

Područje okoliša od posebne je važnosti jer se velik dio opreme ugrađuje direktno u okoliš (transformatorske stanice, hidroelektrane i drugi energetske objekti ili tračnička vozila). KONČAR ima definiranu Politiku upravljanja okolišem koja je dostupna na mrežnoj stranici [www.koncar.hr](http://www.koncar.hr) i s njom su upoznati svi zaposlenici.

Oprema i proizvodi koje KONČAR isporučuje zadovoljavaju najviše standarde sigurnosti, uz minimalan utjecaj na okoliš - što dokazuje činjenica da do sada nije bilo prigovora ni incidenata u tom području.

Investitori koji donose odluke o izgradnji objekata, za koje KONČAR isporučuje opremu, dužni su poštivati regulativu i standarde zaštite okoliša. Svjesni rizika po okoliš, u KONČARU se primjenjuje načelo predostrožnosti. To je posebno važno ako se uzme u obzir da se proizvodi i postrojenja često isporučuju u područja velike biološke raznolikosti (rijeke, jezera i ruralne sredine), a do sada nema zabilježenog narušavanja biološke raznolikosti zbog naših proizvoda.

## 12. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

---

Oslanjajući se na principe sveobuhvatnog djelovanja KONČAR preuzima odgovornost za aktivnosti unutar Grupe, ali i u proaktivnom djelovanju sa svim dionicima. Više informacija o djelovanju na ovom području navodi se u Izvješću o društveno odgovornom poslovanju koje se objavljuje i na mrežnoj stranici [www.koncar.hr](http://www.koncar.hr) kako bi bio dostupan svim zainteresiranim dionicima. Izvješće se priprema prema načelima UN Global Compacta i u skladu s Globalnom inicijativom za izvještavanje (Global Reporting Initiative). Time se KONČAR uvrstio u malobrojnu grupu hrvatskih tvrtki koje imaju takve izvještaje.

Od proizvodnih hala i uredskih prostora sve do mjesta gdje se koristi naša oprema i proizvodi, maksimalna pozornost pridaje se sigurnosti korisnika i minimalnom utjecaju na okoliš. Proces počinje s kontrolom kvalitete ulaznih sirovina, komponenti, proizvodnih procesa i tehnologija, kao i strogih izlaznih kontrola i ispitivanja gotovih proizvoda i postrojenja.

Osim u radnom procesu koji obuhvaća razvoj, projektiranje, proizvodnju i isporuku proizvoda, KONČAR djeluje na smanjenje štetnih utjecaja u okoliš, ali provodi i brojne druge aktivnosti. Već su tradicionalne volonterske aktivnosti povodom Dana planeta Zemlje pod nazivom „Uljepšajmo okoliš“ na uređenju okolnih prostora. Volonteri se uključuju i u akcije volontiranja lokalne zajednice. U 2018. bila je to akcija na uređenju terase knjižnice Voltino, gdje je od zapuštenog prostora uređeno mjesto za razne aktivnosti koje ta knjižnica organizira za svoje članove, prvenstveno djecu.

KONČAR je svjestan da uspjeh stvaraju samo motivirani i obrazovani zaposlenici. Zbog toga se provodi niz aktivnosti stalnog unapređenja poslovanja i poboljšanja radnih uvjeta. Posebno se potiče usavršavanje zaposlenih, zdravstvena preventiva i organizirana rekreacija. Jedna od vrlo popularnih aktivnosti je, već tradicionalni, Malonogometni turnir KONČARA. U 2018. godini održao se osamnaesti put, a na njemu je sudjelovalo više od 300 zaljubljenika u sport, okupljenih u 23 momčadi iz 13 društava Grupe KONČAR. Tu su još planinarski pohodi, skijaški izleti, sudjelovanje na maratonima i u amaterskim sportskim natjecanjima.

„Klub umirovljenika KONČAR“ organizira kulturne, zdravstvene, humanitarne i druge aktivnosti, a „Klub branitelja“ okuplja sudionike Domovinskog rata.



Pokroviteljstva raznih školskih i izvanškolskih aktivnosti djece, kao i socijalno-humanitarna podrška dio su suradnje s društvenom zajednicom koja se uspješno nastavila i tijekom 2018. godine. Sponzorstvima i donacijama pomažu se projekti, organizacije i aktivnosti humanitarnog, sportskog i kulturno-obrazovnog sadržaja. Među mnogobrojnim zahtjevima prednost imaju mladi, njihovo bolje i potpunije obrazovanje, kao i stvaralaštvo u kulturi, organizacija i odlazak na takmičenja u raznim područjima, poticanje izvrsnosti kod učenika i studenata, bavljenje sportom i rekreacijom. Za postignute rezultate nagrađuju se studenti Tehničkog veleučilišta u Zagrebu, Fakulteta strojarstva i brodogradnje u Zagrebu, Fakulteta elektrotehnike i računarstva (FER), Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije Zagreb, a posebno se na FER-u nagrađuje i najbolja doktorska disertacija za istaknuta znanstvena dostignuća iz područja znanosti s primjenom u industriji.

Povodom Dana KONČARA dodjeljuje se donacija jednom od odabranih projekata, a u 2018. godini sredstva su dodijeljena Matici hrvatskoj, kao podrška i pomoć u realizaciji projekta izdavanja edicije „Povijest Hrvata” u sedam knjiga. Projekt počiva na suvremenim spoznajnim, koncepcijskim i metodološkim domašajima hrvatske historiografije i na razini je sličnih projekata u historiografijama ostalih europskih naroda.

Dio naše kontinuirane potpore jest i poticanje aktivnosti sportskih amaterskih klubova i nadarenih sportaša u stolnom tenisu, streljaštvu, rukometu, kanu, skijanju, košarci, jedriličarstvu, hokeju, nogometu, judu, brzom klizanju, taekwondo i šahu. Među njima vrijedi posebno istaknuti da se pomaže nekoliko klubova i natjecanja osoba s invaliditetom. Šah klub KONČAR, jedan je od najstarijih u Hrvatskoj, a osim redovitog sudjelovanja na natjecanjima u raznim kategorijama, organizira i besplatnu školu šaha za djecu zaposlenika koji kasnije nastavljaju igrati šah i natjecati se u svojim kategorijama.

### **13. BORBA PROTIV KORUPCIJE I PODMIĆIVANJA**

---

Članovi upravnih tijela, zaposlenici i poslovni partneri su upoznati s antikorupcijskim politikama i postupcima te poštuju načela Etičkog kodeksa u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Na međunarodnom tržištu KONČAR uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te na razini Grupe nema zabilježenih slučajeva korupcije.

KONČAR - Elektroindustrija d.d. nije dala nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku.

KONČAR promovira i provodi korektne i transparentne odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. U Grupi nije zabilježeno ponašanje u suprotnosti s načelom slobode tržišnog natjecanja, te antitrustovskih ili monopolističkih praksi.

## 14. PLAN POSLOVANJA ZA 2019. GODINU

---

Na sjednici Nadzornog održanoj 20.12.2018. godine usvojen je Plan poslovanja za 2019. godinu.

Končar-Elektroindustrija d.d. u 2019. godini planira ostvariti pozitivan financijski rezultat u iznosu od 71,7 milijuna kuna. Ukupni prihodi planirani su u iznosu od 156,8 milijuna kuna, a ukupni rashodi u iznosu od 85,1 milijuna kuna.

Ukupni poslovni prihodi planirani su u iznosu od 65 milijuna kuna. Ukupni poslovni rashodi planirani su u iznosu od 85,1 milijuna kuna.

Financijski prihodi planirani su u iznosu od 91,8 milijun kuna, a čine ih potraživanja za dividende iz poslovnih rezultata društava Grupe za 2018. godinu u iznosu od 40,5 milijuna kuna, prihod od udjela u dobiti pridruženog društva Končar-Energetski transformatori d.o.o. za razdoblje 10.2018. - 09.2019. godine u iznosu od 49,8 milijuna kuna, kamate na interne kredite i ostale plasmane u iznosu od 1,5 milijuna kuna.

### **Završna napomena:**

Nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja važniji događaji koji bi trebali biti objavljeni su:

- Temeljem odluke Glavne skupštine KONČAR – Elektroindustrije d.d., Nadzorni odbor je na sjednici 18. siječnja 2019. godine prihvatio Program nastavka vlasničkog restrukturiranja društva KONČAR – Kućanski aparati d.d. kroz model M&E buyout, predložen od strane Uprave KONČAR – Elektroindustrija, d.d. Natječajem su ponuđene sve dionice društva KONČAR – Kućanski aparati d.d. na prodaju i to 60% dionica se nudi na prodaju svim radnicima Grupe a 40% dionica se nudi menadžmentu Društva. Cijena dionica iznosi 434,00 kune i temelji se na procjeni nezavisnog procjenitelja.
- Nadzorni odbor Končar – Elektroindustrije d.d. na sjednici od 19.3.2019. godine odobrio je koncept restrukturiranja društva Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o. na način da društvo osnuje SPV ( Special Purpose Vehicle ) koji će se odmah nakon osnivanja prodati Lovatu Electric S.P.A. iz Bergama.

Osim gore navedenih, a nakon datuma izvještavanja a do datuma odobrenja financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva i Grupe za 2018. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

Potpisano u ime Uprave:



Darinko Bago, predsjednik Uprave



Gordan Kolak, zamjenik predsjednika Uprave i član Uprave



Miki Huljić, član Uprave



Marina Kralj Miliša, član Uprave



Miroslav Poljak, član Uprave

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22  
8

10. travnja 2019. godine

Končar- Elektroindustrija d.d., Zagreb

Fallerovo šetalište 22, 10 000 Zagreb