

**JELSA D.D.**  
Jelsa 246, 21465 JELSA  
MB: 3517292, OIB: 51177655549

---

**HRVATSKA AGENCIJA ZA NADZOR  
FINANCIJSKIH USLUGA**  
Miramarska 24b  
10000 Zagreb

**ZAGREBAČKA BURZA d.d.**  
Ivana Lučića 2a  
10000 Zagreb

Zagreb, 20. travnja 2016.

**PREDMET:** obavijest o objavi izmjenjenog plana financijskog i operativnog restrukturiranja društva JELSA d.d. u postupku predstečajne nagodbe

Poštovani,

ovim putem obavještavamo da je društvo Jelsa d.d. u postupku predstečajne nagodbe koji se vodi pred FINA- Regionalni centar Zagreb, Nagodbeno vijeće HR01, predalo izmjenjeni plan financijskog i operativnog restrukturiranja od 29.03.2016, koji je na web stranicama FINE objavljen dana 14.04.2016. godine.

U prilogu se dostavlja preslika izmjenjenog plana financijskog i operativnog restrukturiranja od 29.03.2016. godine.

JELSA d.d.  
Predsjednik Uprave  
L. A. Kerekes

» JELSA « d.d.  
JELSA 4

---

JELSA D.D. JELSA, JELSA 246; MB: 3517292; OIB: 51177655549;  
ŽIRO RAČUN: 23400009-1100020126 KOD PRIVREDNE BANKE D.D. ZAGREB  
TRGOVAČKI SUD U SPLITU; MBS 0600004761; TEMELJNI KAPITAL: 94,043,110.00 KN, UPLAČEN U CIJELOSTI;  
BROJ IZDANIH DIONICA: 1.343.473; NOMINALNI IZNOS JEDNE DIONICE: 70,00 KN;  
UPRAVA: LÁSZLÓ ATTILA KEREKES, PREDSJEDNIK I LOVORKO STIPIŠIĆ, ČLAN UPRAVE  
PREDSJEDNIK NADZORNOG ODBORA: TAMÁS VITÉZY

---



FINA  
REGIONALNI CENTAR ZAGREB  
Zagreb, ulica grada Vukovara 70  
Nagodbeno vijeće HR01

Klasa: UP - I/110/07/13-01/1739  
Ur.br. 04-06-13-1739-66

FINANCIJSKA AGENCIJA  
ODJEL PISARNICE - ZAGREB 1

07 -04- 2016

PREDSTEAJNE NAGODBE  
PRIMANJE I OTPREMA POŠTE

KLASA

Dužnik: JELSA d.d., Jelsa, Mala banda bb, OIB: 5117765549

PODNEŠAK

I/ Dužnik u privitku podneska dostavlja izmjenjeni plan financijskog i operativnog restrukturiranja.

JELSA d.d.  
Laszlo Attila Kerekes, Predsjednik uprave

» JELSA « d.d.  
JELSA . 4

**Jelsa d.d., Jelsa**

**Izmijenjeni Plan financijskog i operativnog restrukturiranja u postupku predstечajne nagodbe nad dužnikom  
Jelsa d.d. Jelsa, usklađen sa Rješenjem o utvrđenim tražbinama**

**29. ožujka 2016.**

<b>SADRŽAJ</b>	
<b>PREDGOVOR - NAPOMENA VJEROVNICIMA I POPIS VJEROVNICA U SKLADU SA RJEŠENJEM O UTVRĐENIM TRAŽBINAMA</b>	4
<b>A. ANALIZA POSLOVANJA</b>	16
1. PRAVNI I VLASNIČKI STATUS DRUŠTVA	16
1.1. PRAVNI STATUS	16
1.2. STRUKTURA VLASNIŠTVA U TEMELJNOM KAPITALU	21
1.3. POVEZANA DRUŠTVA	21
1.4. PODACI O SUDSKIM POSTUPCIMA KOJI IMAJU ILI BI MOGLI IMATI UTJECAJ NA POSLOVANJE DRUŠTVA	22
2. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI NA DAN 31.10.2012. I ZA DVIJE GODINE KOJE PRETHODE TEKUĆOJ 2012. GODINI	22
2.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA	23
2.2. BILANCA	25
2.2.1. SPISAK OBEVA NA DAN 31.10.2012. GODINE	28
3. REALIZIRANE USLUGE ZA TRI GODINE KOJE PRETHODE TEKUĆOJ 2012. GODINI	39
4. SVOJSTVA I KARAKTERISTIKE OBJEKATA KOJI SU U FUNKCIJI OBAVLJANJA POSLOVNIH AKTIVNOSTI	40
5. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA I BROJ ZAPOSLENIKA	44
6. ZAPOSILJAVANJE I STRUKTURA ZAPOSLENIH	45
7. FINANCIRANJE DRUŠTVA	47
8. ANALIZA TRŽIŠTA ZA 2010., 2011. I 2012. GODINI	49
9. POKAZATELJI POSLOVANJA (PRJE RESTRUKTURIRANJA)	50
10. SWOT ANALIZA	54
B. PROGRAM RESTRUKTURIRANJA I KONSOLIDACIJE DRUŠTVA JELSA dd.	56
11. STRATEŠKI CILJEVI DRUŠTVA I ODRŽIVA DOBIT	56
12. PRETPOSTAVKE ZA PROVEDBU PROGRAMA RESTRUKTURIRANJA	59
12.1. RAZMATRANJE PROBLEMATIČNIH PODRUČJA DRUŠTVA	59
12.2. ODGOVOR NA POSTOJEĆE PROBLEME DRUŠTVA KROZ PROGRAM RESTRUKTURIRANJA	59
12.3. FINANCIJSKA SANACIJA DRUŠTVA KAO PREDUVJET NASTAVKA POSLOVANJA	60
12.3.1. EFEKTI PROVEDENJA FINANCIJSKE SANACIJE	60
12.4. PLAN PRODAJE USLUGA/PLAN PRIHODA	60
12.5. PLAN NABAVE MATERIJALA, USLUGA I OSTALIH TROŠKOVA POSLOVANJA VEZANIH ZA OSTVARENJE PLANA PRODAJE USLUGA	64
12.6. PLAN KAPACITETA	64
12.7. PLAN BROJA I STRUKTURE ZAPOSLENIH	65
12.8. IZVORI FINANCIRANJA ZA VRIJEME I NAKON RESTRUKTURIRANJA	65

12.9. FINANCIJSKI PLANovi ZA RAZDOBLJE OD 2012. DO 2017. GODINE.....	68
12.9.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE OD 2012. DO 2017. GODINE.....	68
12.9.2. PLAN OBRITNIH SREDSTVA.....	69
12.9.3. BILANCA NA DAN 31. LISTOPADA 2012. I NA KRAJU GODINA OD 2012. DO 2017.....	70
12.9.4. PLAN NOVČANOG TIJEKA.....	74
12.10. POKAZATELJI POSLOVANJA (NAKON RESTRUKTURIRANJA).....	74
12.10.1. ZAKLJUČAK ANALIZE POKAZATELJA POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE 2012. - 2017.....	77
12.11. PRIJEDLOG PREDSTEČAJNE NAGODBE.....	78
12.11.1. ANALIZA TRAZBINA.....	89
12.11.2. USPOREDBA IZVJESNOSTI NAPLATE TRAZBINA VJEROVNIKA U STECAJNOM POSTUPKU.....	102
12.11.3. TROŠKOVI RESTRUKTURIRANJA.....	102
13. PLAN OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA.....	102

## **PREDGOVOR - NAPOMENA VJEROVNICIMA**

Društvo Jelsa d.d. dana 28.12.2012.g. podnijelo je prijedlog za otvaranje redovnog postupka predstečajne nagodbe. Nad Društvom je postupak predstečajne nagodbe otvoren 11.04.2013.godine. Prethodnim planom restrukturiranja, izrađenim u travnju 2013.g. (koji je objavljen na web stranicama FINA-e), dane su projekcije financijskog rezultata za poslovne godine 2013-2017.g.

Međutim, zbog prekida postupka, koji je nastupio dana 29. srpnja 2013.g., postupak predstečajne nagodbe se nastavio tek 08. ožujka 2016.g.

U dosadašnjem tijeku postupka predstečajne nagodbe (od otvaranja do prekida), provedeno je utvrđivanje tražbina i to dana 09.07.2013.g., sljedom čega je dana 12.07.2013.g. FINA objavila Rješenje o utvrđenim tražbinama. Predmetnim rješenjem utvrdilo se da dužnik ima obveza prema 145 pojedinačnih vjerovnika. Ukupan iznos prijavljenih tražbina iznosi 10.391.425,80 kn, ukupan iznos utvrđenih tražbina iznosi 103.496.223,90 kn, dok ukupan iznos osporenih tražbina iznosi 77.391,66 kn. Nadalje, utvrđen je i prijebor utvrđenih tražbina s dospjelim protutražbinama dužnika u ukupnom iznosu 352.081,31 kn, i to prijebor sa Hotel Hvar d.o.o. u iznosu 344.440,81 kn i Općina Jelsa u iznosu 7.640,50 k, nakon kojeg prijebora tražbine ta dva vjerovnika su u cijelosti prestale. Sljedom toga, preostale dužnikove obveze se odnose na 143 pojedinačna vjerovnika, čije utvrđene tražbine ukupno iznose 103.144.142,59 kn. Utvrđeni su i različni vjerovnici, odnosno utvrđeno je kako dužnik nema izlučnih vjerovnika.

S obzirom na, u međuvremenu završenu poslovnu 2013., 2014. i 2015.g., a u cilju vjerodostojnosti, te cjelovitog i istinitog iskazivanja podataka, ovim Izmijenjenim planom financijskog i operativnog restrukturiranja, dužnik vjerovnicima daje ažurirane odnosno aktualne podatke, bazirane na financijskim pokazateljima poslovne 2015.g., te prethodnoj 2014.g.

Neovisno o tome, što je postupak predstečajne nagodbe u proteklom periodu (od 2013.g.) još bio u tijeku, predviđeni plan restrukturiranja, u mjeri u kojoj je to bilo moguće s obzirom na nedovršeni postupak predstečajne nagodbe, počeo se provoditi kako u operativnom, tako i u financijskom segmentu poslovanja u skladu sa Zakonom o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi.

Obzirom na navedene okolnosti, Društvo je pripremlilo Izmijenjeni plan financijskog i operativnog restrukturiranja, koji je uskladen sa Rješenjem o utvrđenju tražbina, te sadrži plan namirenja utvrđenih vjerovnika i njihovih tražbina u periodu 2016.-2022.g.

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

**Popis vjerovnika po grupama i iznosi utvrđenih tražbina prije prijebaja**

RBR	OIB VJEROVNIKA	NAZIV VJEROVNIKA I.GRUPA –JAVNA UPRAVA I TRGOVAČKA DRUŠTVA U VEĆINSKOM VLASNIŠTVU RH	UTVRĐENI IZNOS TRAZBINE
1	75666130770	AUDIO	7,00
2	24640993045	Croatia Airlines d.d.	683,20
3	85821130368	FINA	1.443,41
4	46830600751	HEP operator distribucijskog sustava d.o.o.	21.980,00
5	63073332379	HEP opskrba d.o.o.	1.554,03
6	85167032587	HGK članarina i doprinos	2.234,84
7	41387379932	HINA	150,00
8	87311810356	HP - Hrvatska pošta	778,89
9	69693144506	Hrvatske šume d.o.o.	4.648,48
10	69693144507	Hrvatske šume d.o.o.	197.939,75
11	28921383001	Hrvatske vode - naknada za zaštitu voda	57.833,27
12	56668956985	Hrvatsko društvo skladataelja	94.528,65
13		Hrvatsko udruženje hotelijera	15.028,00
14	96577868636	Hvarski vodovod	1.066.898,71
15	27759560625	INA d.d.	5.872,66

JELSA d.d., JELSA



Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelisa d.d.

16	92345732468	Jelikom d.o.o.	12.539,31
17	54948902275	Nastavni zavod za javno zdravstvo S/D županije	73.006,27
18	6315031573	Poljoprivredna zadruga Svirče	47.209,15
19	94187441810	Općina Jelisa	7.640,50
20	18683136487	RH-Ministarstvo financija-Porezna uprava	7.448.009,59
21	64406809162	Središnje klirniško deponitarno društvo	68.457,53
22	21421141946	TZ Jelisa - Boravišna pristojba	5.055,14
23	84368186611	Zagrebačka burza d.d.	61.949,08
24	51028550278	Zavod za integralnu kontrolu	1.647,00
UKUPNO 1. GRUPA VJEROVNIKA			9.197.094,46
<b>2. GRUPA – FINANCUSKE INSTITUCIJE</b>			
25	87939104217	HPB - Hrvatska poštanska banka	2.605,80
26	87064273078	Hypo-leasing Kroatien d.o.o.	173,68
27	28495895537	PBZ card d.o.o.	155,96
28	02535697732	Privredna banka Zagreb	1.815,73
29	53056966535	Raiffeisenbank Austria d.d.	1.231,20
UKUPNO 2. GRUPA VJEROVNIKA			5.982,37

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

3. GRUPA -OSTALI VEROVNICI			
30	54823784992	Adriatik auto-kamp d.o.o.	154,85
31	8214831145	Adriatic Islands Group d.d.	160.783,24
32	236048410004	Alkus d.o.o.	1.000,51
33		Alltours Flugreisen GmbH	4.064,07
34	14013273931	Atest-kontrola d.o.o.	10.113,80
35	7668891305	Babić P.T.U.O.	79.545,36
36	91025164621	BAN Tours	4.783,02
37	26288237507	Bent d.o.o.	3.513,60
38	07715269404	Bepo-trade 94 d.o.o.	3.870,00
39	12995827940	Boris Kon, ovlaštani inženjer	153.169,11
40	98447796472	Brida d.o.o.	328,00
41	33956120458	Brodamerkur d.o.o.	3.356,28
42	89598114879	Bross trade d.o.o.	210,23
43	29121849877	Bulan P.T.O.	6.705,91
44	59994252966	Business.hr	1.132,94
45	3236260491	Case d.o.o.	1.390,80
46		Click&Travel Direct	2.246,11

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

47		Club Karavan International	45.508,66
48	61737112407	Coinago	14.600,00
49	26187994862	Croatia Osiguranje d.d.	399.022,38
50		Dalmacia Holiday kft	38.093,40
51	66165023667	Delta-ST d.o.o.	20,00
52	12762012664	Demit	1.273,16
53	21098908294	Diamant Marina d.o.o.	2.057,37
54	77349899432	Dobrila T.O.	15,00
55	25457712630	Dukat d.d.	1.290,23
56	61957467879	Durban d.o.o.	2.685,30
57	58454385280	Đuro Đaković kotlovi	416,88
58	37698275226	Ekocijan d.o.o.	8.122,28
59	58914751045	Elite travel	21.124,13
60	66529877208	Elnat d.o.o.	3.318,40
61	79517545745	Europapress holding d.o.o.	324,00
62		Euvia Travel GmbH	6.036,50
63	55772124819	Fenestra d.o.o.	3.164,40
64	23258846502	Foramen d.o.o.	6.100,00

Zmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

65	36781316517	Frna d.o.o.	3.212,10
66	83570236060	Gavrilović d.o.o.	310,40
67	24612651044	Generaturist	1.630,66
68		Gruber Reisen Veranstalter	11.447,39
69	55285891060	Halofon d.o.o.	5.000,00
70	94905144054	Hotel Hvar d.o.o.	344.440,81
71		Hotel Reservation Service	2.263,69
72		Hotell Hellos d.d.	2.908,38
73	18099276986	Hoteli Jadran d.d.	154.032,58
74	81798146560	HT - Hrvatski telekom d.d.	53.424,28
75	13529271893	Interpreta usluge d.o.o.	6.977,80
76	20391557725	Interugos d.o.o.	10.401,73
77	14638091916	Iter-marketing d.o.o.	488,00
78	41130204887	ITI computers d.o.o.	14.417,58
79	18871207773	Ivo Drinković Nono	1.872,07
80	37003833658	Janus Pim d.o.o.	600,00
81	00115868809	Jav.bilj. Ante Ilić	1.000,00
82	19117678088	Jav.bilj. Aljoša Gojanović	46,90

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

83	32800999601	Jav.bilj. Marija Ivandić	288,70
84	64893438592	Jav.bilj. Mira Rubić	4.277,40
85	15350986676	Jav.bilj. Vladimir Marčinko	1.406,15
86	51177655549	Jeny Eva, sudski tumač	246,00
87	50244227537	Jurica Domančić, odvjetnik	1.537,50
88	29552965054	Jurica U.O. vl. Berti Plenković	3.172,00
89	28922587775	Katarina line d.o.o.	8.208,37
90	37918834609	Kipregel d.o.o.	8.518,00
91	32696270659	Koceić Sebastian	8.000,00
92	58518695494	Komarča d.o.o.	134,20
93		Kompas d.d. Ljubljana	4.619,24
94	75531206229	Končar - Mes d.d.	1.357,22
95	95869199782	Konoba Marko, vl. Ž. Dumencić	622,00
96	73650293345	Konzalting d.o.o.	463,90
97	87955947581	Ledo d.d.	27.667,61
98	91269579526	Ljekarna Radonić	17.045,89
99	23314822026	Mandarinko d.o.o.	1.490,83
100	33994182010	Marina Kremik d.o.o.	794.646,37

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

101	96065967705	Mate Huijić	12.077,41
102	28128148322	Mesna Industrija braća Plvac	6.829,21
103	6923490274	Miljanović Roko, sudski vještak	7.380,00
104	86035476948	MIŠ	277,85
105		Net trans services AS	369,73
106	48019802063	NIRS d.o.o.	575,64
107	90169338323	Odjeća d.o.o., vl.Fanika Žuvić	2.490,00
108	30441003185	Odvj.ured Boris Majić	190.449,92
109	71734673040	Odvj.ured Restović	6.121,71
110	34314247935	Office computers	976,00
111	76080865307	Otis dizala d.o.o.	22.860,35
112	32425968766	Pekara Panino, vl.Robert Čagalj	1.242,40
113	16746074162	Pe1 3 d.o.o.	2.586,20
114		Pirotehnik d.o.o.	1.620,16
115	10636689270	Plus Bonus Bt.	3.413,15
116	18928523252	Podravka d.d.	16.601,19
117	75142206561	Port Investment	91.164.362,38
118	42858236476	Prestige-trade	1.084,43

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelisa d.d.

119	78776754905	P.T.O. Panino, vl. Ivica Čagalj	6.584,97
120	58125491400	Rast d.o.o.	13.000,00
121	37354468964	Reviz-biro d.o.o.	2.850,00
122	37879152548	Saponia d.d.	763,17
123	13850869969	Senzor d.o.o.	4.249,26
124	3335981989	Signal	1.293,20
125	3507576438	Slobodna Dalmacija	4.493,62
126	56191126957	STUH –sindiklat turizma i ugostiteljstva	8.984,11
127	29834131149	Suntanj Hvar d.d.	8.887,27
128	52321849300	Šibenski Revicon d.o.o.	108.100,00
129	8747661196	Špica sustavi d.o.o.	6.353,37
130	52963754557	Tardi d.o.o.	5.490,00
131	76511082621	Tauris-Inženjering d.o.o.	8.000,00
132		Thomas Cook Northern Europe	2.007,54
133	75917721668	Tisak	1.401,82
134	21268596817	Tiskara Malenica	1.317,60
135	27410567888	Treptac d.o.o. u stečaju	3.989,40
136		TUI Deutschland GmbH	24.333,96

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

137	35347069312	U.T. marketing	2.200,00
138	92176483054	Verlag Dashofer d.o.o.	1.451,41
139	98151201640	Vigna	746,00
140	44138062462	Vindija d.d.	45.607,13
141		Vitkovice tours s.r.o.	16.803,80
142	39823007255	Vox Branko	76.554,96
143	29810194632	Vrisna d.o.o.	2.441,25
144		World choice travel	109,50
145	91492011748	Zvijezda d.d.	6.100,33
		<b>UKUPNO S. GRUPA VJEROVNIKA</b>	<b>94.293.147,07</b>
		<b>SVEUKUPNO UTVRĐENE TRAŽBINE</b>	<b>103.496.223,90</b>

\*\*\* U prethodnoj tablici vjerovnici su podijeljeni temeljem članka 63. st. 1. Zakona:

„ Vjerovnici se u svrhu odlučivanja o planu financijskog restrukturiranja dijele na tri ili više grupa, od kojih jednu čine tijela javne uprave i trgovačka društva u većinskom državnom vlasništvu, drugu financijske institucije, a treću ostali vjerovnici koji se ovisno o specifičnosti tražbina mogu dodatno podijeliti.“



## **PREDGOVOR-SAŽETAK**

*Plan/program restrukturiranja društva Jelsa d.d. Jelsa (u daljnjem tekstu: Društvo), 02. travnja 2013. (u daljnjem tekstu: Plan ili Program) pripremljen je u svrhu dokazivanja primjerenosti primjene načela vremenske neograničenosti poslovanja Društva, a definiran je člankom 43. Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi (Narodne novine 108/12, 144/12) (u daljnjem tekstu: Zakon).*

Polazeći od analize dosadašnjeg poslovanja Društva, te zaključaka izvršene SWOT analize, došli smo do spoznaje o mogućim koristima koje se mogu ostvariti sustavnom reorganizacijom i restrukturiranjem Društva, usmjerenom ka povećanju učinkovitog funkcioniranja, kojom bi se podigla konkurentnost osnovne djelatnosti i povezanih djelatnosti i to temeljem više kriterija koji će biti analizirani u planu restrukturiranja i poslovnom planu, a koji počivaju na dovođenju financijskog položaja Društva na prihvatljivu razinu koja će omogućiti Društvu samostalno poslovanje u budućnosti.

U Programu je utvrđeno sljedeće:

- Svi pokazatelji analize poslovanja od 31.12.2010. do 31.10.2012. godine upućuju na poteškoće u poslovanju Društva, temeljem čega se Društvo svrstava u kategoriju **poduzetnika u teškoćama**.
- Društvo je nelikvidno prema članku 15. Zakona jer više od 60 dana kasni u ispunjenju jedne ili više novčanih obveze, čiji iznos prelazi 20% od iznosa kratkoročnih obveza objavljenih u godišnjem izvješću na 31.12.2011. godinu (tablica 9)
- Društvo je insolventno prema članku 16. Zakona jer je postalo nesposobno za plaćanje, odnosno žiro račun je blokirao od 01. kolovoza 2009. godine.
- Iz pokazatelja likvidnosti vidljivo je da je likvidnost poduzeća ugrožena, jer je kratkotrajna imovina Društva niža od kratkoročnih obveza.
- Društvo nema radnog kapitala što znači da je cjelokupna kratkotrajna imovina financirana samo iz kratkoročnih izvora;
- Društvo je prezaduženo odnosno 78% imovine financirano je iz tuđih izvora. Ukoliko Društvo nastavi poslovanje po istom obrascu, neće moći podmiriti svoje postojeće obveze i obveze u skoroj budućnosti;
- Iz izračunatih pokazatelja aktivnosti vidimo da su vrlo niski što znači da se Društvu povećava prosječni broj dana obrtaja imovine.
- Društvo ne ostvaruje zaradu po jedinici uloženog kapitala jer kroz sve tri godine posluje s gubitkom.
- Iz izračunatih pokazatelja proizvodnosti uočava se nagli pad prihoda po zaposlenom u 2011. godini (zbog povećanja broja zaposlenika), dok u 2012 uočavamo povećanje prosječnog prihoda po zaposlenom.

- Poslovanje Društva s negativnim rezultatom najvećim dijelom je posljedica slijedećih činjenica:
  - Zbog prezaduženosti nisu moguće investicije
  - Nemogućnost naplate najma od strane kćeri društava u punom iznosu
  - Nemogućnost pravovremenog plaćanja vjerovnika uslijed nelikvidnosti i insolventnosti
- Iz navedenih pokazatelja je vidljivo da je Društvo obvezno temeljem članka 18. Zakona pokrenuti postupak predstečajne nagodbe.
- Konkurentnost Društva na tržištu moguće je postići u prvom redu financijskom sanacijom, te racionalizacijom poslovnih procesa i revizijom obuhvata poslova i djelatnosti, kao i razradom sustava upravljanja operativnim i strateškim procesima.
- Postupci restrukturiranja koji su sadržani u Planu uklapaju se u zakonski okvir. Model rješavanja financijskog restrukturiranja Društva, proved će se kroz refinanciranje potraživanja i dugova Društva, pretvaranje obveza Društva u kapital, opis zatezanih kamata i povećanje temeljnog kapitala u društvima kapitala.
- Plan restrukturiranja je izrađen prema zahtjevima članka 43. Zakona, uz uvažavanje specifičnosti koje su ključne za poslovanje Društva, a to su u prvom redu ovisnost Društva o uspješnosti poslovanja društava – kćeri, nemogućnost plaćanja dospjelih dugova, kao i drugi nepovoljni čimbenici koji proizlaze iz nabrojenog. Izrađen je Poslovni plan za razdoblje od pet godina, koji se bazira na bilanci od 31. listopada 2012. godine i projekciji na dan 31.12.2012. godine, koji obuhvata predložene mjere financijskog i operativnog restrukturiranja, kao i osiguranje dugoročne održivosti poslovanja Društva.
- Poslovni plan temelji se na slijedećim planiranim ciljevima, a koji su i osnova za njegovu uspješnu realizaciju:
  - Financijska sanacija Društva na dan 31.10.2012. godine.
  - Organizacijsko i kadrovsko restrukturiranje sukladno Planu restrukturiranja.
- Podaci u ovom dokumentu korišteni su iz izvora i dokumentacije Društva.

## A. ANALIZA POSLOVANJA

### 1. PRAVNI I VLASNIČKI STATUS DRUŠTVA

#### 1.1. PRAVNI STATUS

JELSA dioničarsko društvo za hotelijerstvo, Jelsa nastalo je pretvorbom društvenog vlasništva u dioničko društvo u mješovitom vlasništvu i tako je registrano kod Trgovačkog suda u Splitu s dioničkim kapitalom od 94.043.110,00 kuna. Dionički kapital podijeljen je na 1.343.473 dionica po nominalnoj vrijednosti od 70,00 kn.

Sjedište Društva je Mala banda bb, Jelsa. Društvo se bavi ugostiteljskim uslugama smještaja, prehrane, nautičkog turizma i trgovinom na malo.

Društvo je u vlasništvu tri hotela – Hotel Hvar s 205 soba, Hotel Fontana sa 234 sobe i Fontana apartmani s 112 apartmana koje je dalo u najam novooosnovanim društvima Hotel Hvar d.o.o., Jelsa i Fontana Hotel Apartmani d.o.o., Jelsa.

Društvo je u većinskom vlasništvu društva Aquamarine d.o.o., Zagreb, a u svom 100%-tnom vlasništvu na dan 31. prosinca 2011. godine ima ovisna društva:

- FONTANA HOTEL APARTMANI d.o.o., Jelsa
- HOTEL HVAR d.o.o., Jelsa

Nakon restrukturiranja 2004. godine, Društvo poslovnu aktivnost ostvaruje isključivo kroz dugoročne zakupe nekretnina u svom vlasništvu.

Tijela Društva

Skupština dioničara

Tamas Vitezy

Predsjednik Skupštine dioničara

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

**Nadzorni odbor**

Tamas Vitezy                      Predsjednik Nadzornog odbora  
Lidija Deme Deže                Član Nadzornog odbora  
Andras Hegedus                 Član Nadzornog odbora

Uprava  
Laszlo Attila                      Predsjednik Uprave  
Kerekes  
Lovorko Stipišić                 Član Uprave

Matični broj Društva je 060004761, OIB: 5117765549.

Društvo svoje poslovanje obavlja putem žiro-računa otvorenog kod Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb i Privredna banka Zagreb d.d., Zagreb.





Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

	5589/1		432	Jelsa dd	NONIE
	Total Hotel Hvar		29586 m <sup>2</sup>		

Tablica 3: Ostale nekretnine pod hipotekom

Nekretnina	Zemljišni uložak	Čestica	Opis	Hipoteka	Banka
	2648 k.o. Jelsa	5678/4	Put 667 m <sup>2</sup>	None	
Poslovni prostor	1882 k.o. Jelsa	1231/63	dvoršte 48 m <sup>2</sup>		

Nekretnina	Zemljišni uložak	Čestica	Opis	Hipoteka	Banka
Maestral Burin Levanat	2858 k.o. Jelsa	162/5	šuma i zgrada 3061 m <sup>2</sup>	3.000.000,00 EUR s.u.	RBA
		162/6	šuma i zgrada 1444 m <sup>2</sup>	1.700.000,00 EUR s.u.	RBA
		162/7	šuma i zgrada 2288 m <sup>2</sup>	4.000.000,00 EUR s.u.	RBA
		Total Pavilijoni MBL	6793 m <sup>2</sup>	57.236.000,00 EUR s.u.	RBA

Nekretnina	Zemljišni uložak	Čestica	Opis	Hipoteka	Banka
Hotel Jadran	508 k.o. Jelsa	604	zgrada, stofna kuća 338 m <sup>2</sup>	2.500.000,00 kn	HPB
		616	zgrada, magazin 322 m <sup>2</sup>		
		166/2	morska obala 924 m <sup>2</sup>		
		Total Hotel Jadrani	1584 m <sup>2</sup>		

## 1.2. STRUKTURA VLASNIŠTVA U TEMELJNOM KAPITALU

Vlasnička struktura društva Jelsa d.d. na dan 31. listopada 2012. godine bila je sljedeća:

Tablica 4: Struktura vlasnika na dan 31.10.2012.godine

	Broj dionica	%
AQUAMARINE D.O.O. (64556155401)	1.231.494	91,66
AUDIO (75666130770)/REPUBLIKA HRVATSKA (52634238587)	67.279	5,01
OSTALI DIONIČARI UKUPNO	44.700	3,33
Ukupno	1.343.473	100

Nije bilo promjena u vlasničkoj strukturi zadnje tri godine.

## 1.3. POVEZANA DRUŠTVA

JELSA d.d., Jelsa vlasnik je ovisnih društava:

Tablica 5 : Udjeli u povezanim društvima

Naziv objekta	31.12.2011.	
	% učešća	Iznos
HOTEL HVAR d.o.o., Jelsa	100%	20
FONTANA HOTEL I APARTMANI d.o.o., Jelsa	100%	20

Povezanim društvima su dani na upravljanje hoteli u vlasništvu Društva (Hotel Hvar s 205 soba, Fontana hotel apartmani s 221 soba i 112 apartmana) uz plaćanje najamnine.



#### **1.4. PODACI O SUDSKIM POSTUPCIMA KOJI IMAJU ILI BI MOGLI IMATI UTJECAJ NA POSLOVANJE DRUŠTVA**

##### **a) Nepredviđene obveze**

Pravni sporovi. Na dan 31. listopada 2012. godine bila su 4 sudska sporova u iznosu 410 tisuće kuna u kojima je Društvo tuženik. Tužbe se odnose na zakašnjelo plaćanje Društva zbog blokade žiro računa i zbog smetanja posjeda. Nisu stvorena rezerviranja za sudske sporove jer je, prema mišljenju stručne službe u Društvu, vrlo malo vjerojatno da će doći do materijalno značajnih gubitaka.

##### **b) Nepredviđena imovina**

Pravni sporovi. Na dan 31. listopada 2012. godine bila su 3 sudska spora u kojem je Društvo tužitelj.

#### **2. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI NA DAN 31.10.2012. I ZA DVIJE GODINE KOJE PRETHODE TEKUĆOJ 2012. GODINI**

Reviziju financijskih izvještaja za 2010. i 2011. godinu obavila je revizorska tvrtka Šibenski Revicon d.o.o., Šibenik, za koje je izrazila mišljenje s rezervom.

Mišljenje s rezervom dano je zbog toga što Društvo ima iskazanu vrijednost goodwill na 31.12.2011. u iznosu od 7.527 tisuća kuna. Revizor se nije mogao uvjeriti da je navedena nematerijalna imovina realno iskazana, kao ni utvrditi iznos umanjenja ukoliko je potreban. Iako na datum bilance postoje pokazatelji da vrijednost sredstava može biti umanjena (stalni gubitak aktivnosti, nelikvidnost i ostali negativni trendovi), Uprava nije utvrdila neto cijenu goodwilla.

Također, Društvo na dan 31. prosinca 2011. godine ima potraživanja od povezanih društava u iznosu 7.055 tisuća kuna koja su starija od 360 dana. Revizor nije bio u mogućnosti uvjeriti se da li su navedena potraživanja realno iskazana, kao ni utvrditi iznos ispravka ukoliko bi bio potreban.

U nastavku su prikazani usporedni podaci iz revidiranih financijskih izvještaja za 2010. i 2011. godinu, kao i podaci za prvih 10 mjeseci 2012. godine, projekcija za 2012. godinu, sa objašnjenjima značajnih kretanja i odstupanja u odnosu na prethodna razdoblja.

**2.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA**

Tablica 6: Račun dobiti i gubitka za 2010. i 2011. godinu, za prvih 10 mjeseci 2012. i projekcija za cijelu 2012. godinu (iznosi u 000)

Opis	2010.	2011.	01.01.2012.		Projekcija 2012.	Indeks 4/3x100	Indeks 5/4x100	Indeks 6/4x100
	2	3	31.10.2012.	4		5	6	7
<b>Postovni prihodi</b>								
Prihodi od prodaje u zemlji	8.178	8.246	7.729		8.069	100,8	93,7	97,9
Prihodi od prodaje u inozemstvu	434	315	-		350	72,6	0,0	111,1
Ostali prihodi iz poslovanja	618	173	133		533	28,0	76,9	308,1
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>9.230</b>	<b>8.734</b>	<b>7.862</b>		<b>8.952</b>	<b>94,6</b>	<b>90,0</b>	<b>102,5</b>
<b>Postovni rashodi</b>								
Materijalni troškovi	-1.507	-1.468	-752		-821	97,4	51,2	55,9
Plaće/troškovi djelatnika	-739	-906	-329		-343	122,6	36,3	37,9
Amortizacija	-2.295	-2.148	-1.749		-2.619	93,6	81,4	121,9
Ostali troškovi poslovanja	-1.770	-3.910	-1.203		-1.500	220,9	30,8	38,4
<b>Ukupni poslovni rashodi</b>	<b>-6.311</b>	<b>-8.432</b>	<b>-4.033</b>		<b>-5.283</b>	<b>133,6</b>	<b>47,8</b>	<b>62,7</b>
<b>Dobit / (Gubitak) iz poslovanja</b>	<b>2.919</b>	<b>302</b>	<b>3.829</b>		<b>3.669</b>	<b>10,3</b>	<b>1.267,9</b>	<b>1.214,9</b>
Financijski prihodi	774	209	1.274		1.300	27,0	609,6	622,0
Financijski rashodi	-7.435	-8.360	-5.748		-6.608	112,4	68,8	79,0
<b>Dobit / (Gubitak) prije oporezivanja</b>	<b>-3.742</b>	<b>-7.849</b>	<b>-645</b>		<b>-1.639</b>	<b>209,8</b>	<b>8,2</b>	<b>20,9</b>
Porez na dobit								
<b>Gubitak/dobit tekuće godine</b>	<b>-3.742</b>	<b>-7.849</b>	<b>-645</b>		<b>-1.639</b>	<b>209,8</b>	<b>8,2</b>	<b>20,9</b>
<b>Broj zaposlenih na bazi utroš sati rada</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>5</b>		<b>5</b>	<b>200,0</b>	<b>83,3</b>	<b>83,3</b>
<b>Godišnja plaća po zaposlenom</b>	<b>246</b>	<b>151</b>	<b>66</b>		<b>69</b>	<b>61,3</b>	<b>43,6</b>	<b>45,4</b>
<b>Poslovni prihod po zaposlenom</b>	<b>3.077</b>	<b>1.456</b>	<b>1.572</b>		<b>1.790</b>	<b>47,3</b>	<b>108,0</b>	<b>117,9</b>
<b>EBITDA (Neto dobit + kamata + amortizacija)</b>	<b>5.988</b>	<b>2.659</b>	<b>6.852</b>		<b>7.588</b>	<b>80,9</b>	<b>142,6</b>	<b>138,0</b>

Horizontalnim analizom računa dobiti i gubitka za 2010., 2011. godinu i 10 mjeseci 2012. godine usporedili smo podatke da bi se otkrile tendencije i dinamika promjena pojedinih pozicija računa dobiti i gubitka Društva.

Analizom navedenog izvještaja utvrdili smo da je došlo do smanjenja „Ukupnih prihoda“ za 5,4% u 2011. godini u odnosu na 2010. godinu. Navedeno smanjenje rezultat je pada prihoda od prodaje time shteringa, a kao rezultat globalnih recesijskih tijekova. Isti razlog je posljedica pada prihoda za 10% u deset mjeseci 2012. godine u odnosu na dvanaest mjeseci 2011. godine. Do kraja 2012. godine ipak se očekuje povećane prihoda od 2% u odnosu na 2011. godinu.

„Ukupni poslovni rashodi“ u 2011. godini povećali su se za 33,6% u odnosu na 2010. godinu zbog efekta otpisa potraživanja od touroperatora, za koje je nedvojbeno utvrđeno da je postalo nenaplativo. Iznos otpisa je 2.500 tisuća kuna. U prvih deset mjeseci 2012. godine ostvareni „Ukupni poslovni rashodi“ su pali i to za čak 52,2% od poslovnih rashoda za 2011. jer nije bilo daljnjih otpisa potraživanja. Osim toga znatno su se smanjili i troškovi osoblja i to za 63,7% u deset mjeseci 2012. u odnosu na 2011. godine (zbog odlaska člana Uprave iz Društva). Do kraja 2012. godine očekuje se pad „Ukupnih poslovnih rashoda“ za 37,3%.

Financijski rashodi su kroz 2011. i 2012. godinu u padu.

Gubitak u 2011. godini u odnosu na 2010. godinu se povećao se za 109,8% zbog otpisa potraživanja u visini od 2.500 tisuće kuna, dok se do kraja 2012. godine očekuje smanjenje za 79,1%.

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

## 2.2. BILANCA

Tablica 7: Bilanca na dan 31.12.2010., 31.12.2011. i 31.10.2012., te projekcija bilance na dan 31.12.2012. godine (iznosi u 000)

Opis	31.12.2010.	31.12.2011.	31.10.2012.	Projekcija 31.12.2012.	Indeks 4/3x100	Indeks 5/4x100	Indeks 6/4x100
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>IMOVINA</b>							
Dugotrajna imovina							
Nematerijalna imovina	7.527	7.531	3	3	100,1	0,0	0,0
Nekretnine, postrojenja i oprema	133.713	131.642	129.994	129.994	98,5	98,7	98,1
Ukupno dugotrajna imovina	141.240	139.173	129.997	129.127	98,5	93,4	92,8
Kratkotrajna imovina							
Zalihe	62	63	55	55	101,6	87,3	87,3
Imovina raspoloživa za prodaju							
Potraživanja od kupaca	12.843	13.365	19.588	19.920	104,1	146,6	149,0
Ostala kratkoročna potraživanja	3.249	2.912	2.687	2.708	89,6	92,3	93,0
Novac na računu i u blagajni	5	5	5	5	100,0	100,0	100,0
Ukupno kratkotrajna imovina	16.159	16.345	22.336	22.683	101,2	136,7	138,8
Ukupna imovina	157.399	155.518	152.333	151.810	98,8	98,0	97,6
<b>GLAVNICA I OBEVEZE</b>							
Kapital i rezerve							
Temeljni kapital	94.043	94.043	94.043	94.043	100,0	100,0	100,0
Dobit / (gubitak) poslovne god.	15	15	15	15	100,0	100,0	100,0
Akumulirani gubitak	-44.854	-52.702	-60.874	-61.868	117,5	115,5	117,4
Ukupno kapital	49.204	41.356	33.184	32.190	84,1	80,2	77,8
Dugoročne obveze							
Obveze po kreditima s dospijećem nakon 1 godine	79.354	83.644	93.188	93.513	107,9	108,8	109,2
Ukupno dugoročne obveze	79.354	83.644	93.188	93.513	107,9	108,8	109,2
Kratkoročne obveze							
Obveze po kreditima s dospijećem u roku od 1 godine	2.920	2.731	5.304	5.809	93,5	194,2	212,7
Obveze prema dobavljačima	4.288	3.232	3.064	3.032	75,4	94,8	93,8
Obracunate i ostale obveze	21.633	22.555	17.593	17.266	104,3	78,0	76,6
Ukupno kratkoročne obveze	28.841	28.518	25.961	26.107	98,9	91,0	91,5
Ukupno obveze	108.195	114.162	119.149	119.620	105,5	104,4	104,8
Ukupno glavnica i obveze	157.399	155.518	152.333	151.810	98,8	98,0	97,6

JELSA d.d., JELSA

Horizontalnom analizom bilance Društva na tri datuma od 31.12.2010. do 31.10.2012. uočava se blagi pad bilance na dan 31.12.2011. u odnosu na isti dan 2010. godine i to za 1,2%. U slijedećem razdoblju do 31.10.2012. bilanca bilježi daljnji pad 2%, da bi projekcija na dan 31.12.2012. godine, također, pokazala pad i to od 2,4%.

Razlozi ovakvih kretanja uočavaju se kroz analizu pojedinačnih bilančnih stavaka.

Dugotrajna imovina je na 31.12.2011. godine smanjena za 1,5% u odnosu na 31.12.2010. godine, dok se na 31.10.2012. godine smanjila za 6,6% u odnosu na isti datum 2011. godine. Smanjenje je posljedica smanjenja goodwilla koji je nastao u postupku pretvorbe, a za koji je provedeno umanjenje.

Kratkotrajna imovina je na 31.12.2011. godine povećana za 1,2% u odnosu na 2010. godinu, dok je na 31.10.2012. godine povećana za 36,7% u odnosu na isti datum 2011.

Razlog povećanja je u povećanju potraživanja od kupaca, prije svega potraživanja od povezanih poduzeća koji nisu bili u mogućnosti podmirivati svoje obveze po osnovi najamnina.

Kapital i rezerve su se na 31.12.2011. godine smanjili za 15,9% u odnosu na isti datum 2010. zbog velikog gubitka, dok se na 31.12.2012. godine smanjili za 19,8% zbog ostvarenog gubitka, ali i zbog provedbe umanjenja goodwilla.

Dugoročne obveze su se na dan 31.12.2011. godine povećale za 7,9% u odnosu na isti datum 2010. godine, dok se na 31.10.2012. povećale za 8,8% u odnosu na 31.12.2011. Povećanje dugoročnih obveza je rezultat obračuna dugoročnih kamata na kredit Port Investmenta, a u 2012. godini i odobrenje reprograma poreznog duga čime je omogućeno da se obveze po osnovi poreza i doprinosi otplate u periodu od 3 godine.

Kratkoročne obveze su se na 31.12.2011. godini smanjene za 1,1% u odnosu na isti datum 2010. godine, dok se očekuje da će na 31.12.2012. ukupne kratkoročne obveze biti dodatno smanjene u odnosu na 2011. godinu (za 8,5%). Ostale obveze su na 31.12.2011. povećane, ponajprije, zbog povećanja obveza prema Poreznoj upravi, ali su na 31.10.2012. smanjenje za 22% zbog odobrenja reprograma poreznog duga.

Ono što je najvažnije za zaključiti je da kratkoročne obveze na sve promatrane datume bilance višestruko premašuju kratkoročnu imovinu Društva. U iznos kratkotrajne imovine nisu uključena kratkotrajna potraživanja prema povezanim osobama jer njihova naplata nije izvjesna u razdoblju od jedne godine. Na dan 31.10.2012. godine kratkoročne obveze premašuju kratkoročnu imovinu Društva za iznos od 23.187 tisuća kuna koje se prema postojećim uvjetima poslovanja ne mogu nadoknaditi u roku od godine dana.

**Shodno navedenom, Društvo je pristupilo izradi petogodišnjeg plana financijskog i operativnog restrukturiranja kojim bi stabiliziralo poslovanje**

Tablica 8: Izračun manjka likvidnih sredstava na dan 31.10.2012. (iznosi u 000)

Opis <i>1</i>	31.10.2012. <i>2</i>	Umanjenje za nenaplativa potraživanja	Stanje 31.10.2012. nakon umanjenja
Zalihe	55		55
Imovina raspoloživa za prodaju	0		0
Potraživanja od kupaca	21.088	-17.411	3.677
Ostala kratkoročna potraživanja	1.188	-2.151	-963
Novac na računu i u blagajni	5		5
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>	<b>22.336</b>	<b>-19.562</b>	<b>2.774</b>
Kratkoročne obveze	0		
Obveze po kreditima s dospjecom u roku od 1 godine	-4.011		-4.011
Obveze prema dobavljačima	-2.754		-2.754
Obračunate i ostale obveze	-19.196		-19.196
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>	<b>-25.961</b>		<b>-25.961</b>
<b>Manjak likvidnih sredstava</b>	<b>-3.625</b>	<b>-19.562</b>	<b>-23.187</b>

**2.2.1. SPISAK OBVEZA NA DAN 31.10.2012. GODINE**

**Tablica 9: Popis vjerovnika po skupinama**

RB	VJEROVNIK	SKUPINA	IZNOS	POSTOTAK
<b>1</b>	<b>REPUBLIKA HRVATSKA</b>	<b>1</b>		
1.1	<i>PDV</i>		823.498,24	
1.2	<i>Doprinosi na plaću</i>		58.858,94	
1.3	<i>Ostali porezi i davanja</i>		7.299.091,28	
1.4	<i>Reprogram poreznog duga</i>		6.383.473,95	
1.5	<i>Državne tvrtke, institucije</i>		1.653.127,36	
1.6	<i>Lokalna samouprava</i>		12.416,40	
1.7	<i>Boravišna pristojba</i>		5.055,14	
<b>UKUPNO</b>			<b>16.235.521,31</b>	<b>14,5%</b>
<b>2</b>	<b>BANKE</b>	<b>2</b>		
2.1	<i>PBZ</i>		1.872,33	
2.2	<i>RBA</i>		1.145,28	
2.3	<i>ZABA</i>		267,43	
2.4	<i>HPB</i>		1.551.770,28	
2.5	<i>Splitska banka</i>		1.322,50	
2.6	<i>Erste bank</i>		200,19	
2.7	<i>Hypo leasing Kroatien</i>		173,68	
<b>UKUPNO</b>			<b>1.556.751,69</b>	<b>1,4%</b>
<b>3</b>	<b>DOBAVLJAČI ROBA I USLUGA</b>	<b>3</b>		
3.1	<i>Porti Investment</i>		89.248.335,59	
3.2	<i>Petar Radčić</i>		15.914,14	
3.3	<i>Dobavljači povezani</i>		1.602.902,94	
3.4	<i>Dobavljači ostali</i>		1.422.746,05	
3.5	<i>Nadzorni odbor</i>		135.590,00	
3.6	<i>Odstrietni zahtjevi</i>		6.600,00	

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

3.7	Učbenici na probni			6.657,55	
<b>UKUPNO</b>				<b>92.438.746,27</b>	<b>82,8%</b>
4	<b>ZAPOSLENICI</b>		4		
4.1	neto plaće			41.943,85	
4.2	porez i priziv iz plaća			575.218,44	
4.3	Doprinosi iz plaća			95.589,93	
4.4	ostale obveze prema radnicima			737.572,62	
<b>UKUPNO</b>				<b>1.450.324,84</b>	<b>1,3%</b>
<b>SVEUKUPNO</b>				<b>111.681.344,11</b>	
5	Kasnjenje u plaćanju više od 60 dana			7.867.438,02	
6	Kratkoročne obveze na dan 31.12.2011.			28.517.826,00	
7	% učesća = r.br. Sr-br.6, Članak 15.Zakona				28%

Detaljni popis obveza

Tablica 10: Detaljni popis obveza

Redni broj	Vjeronik	Sjedište	Adresa	OIB	Dugovanje starije od 60 dana	Ukupno dugovanje HRK	% unutar skupine (skupine priloga ne u Tablici 1)	% od ukupnog	% od ukupnog bez razlučnih prava	Izlučno pravo (DA/NE)	Različito pravo (DA/NE)	Ovršna isprava (DA/NE)	Skupina (1.2.3.4)	Vjerojatnost naplate u stečaju %	Vjerojatnost naplate u stečaju HRK
1	Komunalno Jelsa	Jelsa	Riva bb	54739595894	11.433,12	11.433,12	0,07%	0,01%	0,01%	NE	NE	NE	1	0%	0,00
2	Hrvatske vode	Split	Vukovarska 35	28921389001	5.577,95	5.577,95	0,03%	0,00%	0,01%	NE	NE	NE	1	0%	0,00
3	SKDD	Zagreb	Heizelova 62/a	64406605162	50.077,62	53.697,37	0,33%	0,05%	0,05%	NE	NE	DA	1	0%	0,00
4	Croatia Airlines d.d.	Zagreb	Bani 75b	24640939045	683,20	683,20	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	1	0%	0,00
5	INA d.d.	Zagreb	Av. V.Holevca 10	27769560825	3.272,43	3.272,43	0,02%	0,00%	0,00%	NE	NE	DA	1	0%	0,00
6	ZIZZ Spliško-Dalmatinske žup.	Split	Vukovarska 46	5494802275	43.915,34	48.290,34	0,30%	0,04%	0,04%	NE	NE	DA	1	0%	0,00



Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

7	Narodne novine d.d.	Zagreb	Ivana Šibla 1	64546068178	1.038,71	1.038,71	0,01%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
8	Hrvatski vodevod	Jelsa	Jelsa bb	96577968636	572.312,97	572.312,97	3,53%	0,51%	0,52%	NE	NE	1	0%	0,00
9	Hrvatsko udruženje hotelijera	Opeltija	Vladimira Nazora 3		15.028,00	16.028,00	0,09%	0,01%	0,01%	NE	NE	1	0%	0,00
10	ZAMP	Zagreb	Heinzzelova 62/a	56688958985	53.560,00	53.560,00	0,30%	0,05%	0,05%	NE	NE	1	0%	0,00
11	Pojoprivredna zadruška Svirča	Vrbanj, Hvar	Svirča	63155031573	47.209,15	47.209,15	0,29%	0,04%	0,04%	NE	NE	1	0%	0,00
12	Zagrebačka buza d.d.	Zagreb	Ivana Lucića 2a	84368186611	68.550,00	68.550,00	0,42%	0,06%	0,06%	NE	NE	1	0%	0,00
13	Zavod za integriraju kontrolu	Zagreb	Maksimirk a 57a	51028550278	1.647,00	1.647,00	0,01%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
14	FINA	Zagreb	Vrtni put 3	85821130388	1.349,50	3.298,00	0,02%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
15	Croatia Osiguranje d.d.	Split	Tito Hrvatske bratske zajednice 8	26187994882	342.208,62	510.391,88	3,14%	0,46%	0,46%	NE	NE	1	0%	0,00
16	HEP operator	Stari Grad, Hvar	Nikolic Tesle bb	46830800751	0,00	20.107,38	0,12%	0,02%	0,02%	NE	NE	1	0%	0,00
17	Hrvatske šume d.o.o.	Split	Kralje Zvonimira 35/III	69683144506	3.158,64	3.158,64	0,02%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
18	AUDIO	Zagreb	Ivana Lucića 6	75868130770	0,00	7,00	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
19	HINA	Zagreb	Marulićev trg 16	41387373932	750,00	900,00	0,01%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
20	Jeikom d.o.o.	Viboska	Riva bb	92345732488	737,46	983,28	0,01%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
21	HP - Hrvatska pošta	Split	Hercegovac ka 1	87311810366	778,69	778,69	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
22	HEP opskrba d.o.o.	Zagreb	Ulica grada Vukovara 37	63073332379	1.554,03	1.554,03	0,01%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
23	PDV	Hvar	Fabrika bb		104.384,92	823.498,24	5,07%	0,74%	0,75%	NE	NE	1	0%	0,00
24	PDV na ino usluge	Hvar	Fabrika bb		181.089,33	218.092,97	1,34%	0,20%	0,20%	NE	NE	1	0%	0,00
25	Doprinos ZO	Hvar	Fabrika bb		10.636,24	15.257,99	0,09%	0,01%	0,01%	NE	NE	1	0%	0,00
26	Doprinos za ozljeđe na radu	Hvar	Fabrika bb		354,10	531,66	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
27	Doprinos za zaposlovanje	Hvar	Fabrika bb		1.133,05	1.701,88	0,01%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
28	Doprinos za zaposlovanje inv.	Hvar	Fabrika bb		70,81	108,37	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
29	Doprinos ZO - ostali dehteti	Hvar	Fabrika bb		41.260,84	41.260,84	0,25%	0,04%	0,04%	NE	NE	1	0%	0,00
30	Penz po odbitku	Hvar	Fabrika bb		0,00	7.038.658,80	43,35%	6,30%	6,30%	NE	NE	1	0%	0,00
31	Clanina TZ	Hvar	Fabrika bb		10.466,75	13.447,95	0,08%	0,01%	0,01%	NE	NE	1	0%	0,00

Zmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelisa d.d.

32	Članarina HGK	Hvar	Fabrika bb		985,96	1.085,96	0,01%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
33	Doprinos HGK	Hvar	Fabrika bb		523,84	607,22	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
34	Porez na tvrtku	Hvar	Fabrika bb		5.600,00	5.600,00	0,03%	0,01%	0,04%	NE	NE	1	0%	0,00
35	Porez na potrošnju pića	Hvar	Fabrika bb		65,65	65,65	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
36	Naknada za zaštitu voda	Split	Vukovarska 35	28921383001	50.906,94	50.906,94	0,31%	0,05%	0,05%	NE	DA	1	0%	0,00
37	Opakirana funkcija suma	Zagreb	Vukotinović a 2	88653144506	189.963,63	191.137,48	1,18%	0,17%	0,17%	NE	NE	1	0%	0,00
38	Troškovi prisilne naplate PU	Hvar	Fabrika bb		14.894,50	14.894,50	0,09%	0,01%	0,01%	NE	NE	1	0%	0,00
39	Zakonske kazne	Hvar	Fabrika bb		5.200,00	5.200,00	0,03%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
40	TZ - Boravišna pristojba	Jelisa	Riva bb		5.055,14	5.055,14	0,03%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
41	Spomeniška renta	Hvar	Fabrika bb		1.214,23	1.214,23	0,01%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
42	Državni program	Hvar	Fabrika bb		224,00	224,00	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	1	0%	0,00
43	Reprogram poravnog duga	Hvar	Fabrika bb		0,00	6.380.473,85	39,32%	5,72%	5,80%	NE	NE	1	0%	0,00
	UKUPNO RH				1.848.890,76	16.235.521,31								
44	Erste card club d.d.	Zagreb	Preška 25	85941598441	200,19	200,19	0,01%	0,00%	0,00%	NE	NE	2	0%	0,00
45	Zagrebačka banka d.o.o.	Zagreb	Tig Bana Josipa Jelačića 10	92963223473	287,43	287,43	0,02%	0,00%	0,00%	NE	NE	2	0%	0,00
46	Spriška banka - Visa	Split	Križeva 1	MB 3129241	1.322,50	1.322,50	0,08%	0,00%	0,00%	NE	NE	2	0%	0,00
47	HFB - Hrvatska podnamska banka Zagreb	Zagreb	Juriškeva 4	87839104217	1.518.961,00	1.551.770,28	99,68%	1,39%		NE	DA	2	100%	1.550.452,25
48	Privredna banka Zagreb	Zagreb	Račkoga 6	02535697732	1.252,37	1.716,37	0,11%	0,00%	0,00%	NE	NE	2	0%	0,00
49	Hypo-leasing Kroatien d.o.o.	Zagreb	Koranska 16	87064273078	173,68	173,68	0,01%	0,00%	0,00%	NE	NE	2	0%	0,00
50	PBZ card d.o.o.	Zagreb	Radnička cesta 44	28485895537	155,98	155,98	0,01%	0,00%	0,00%	NE	NE	2	0%	0,00
51	Reifenbank Austria d.d.	Zagreb	Petrinjska 59	53058966595	1.092,95	1.145,28	0,07%	0,00%	0,00%	NE	NE	2	0%	0,00
	UKUPNO BANKE				1.523.426,08	1.566.751,69								
52	Diamant Marina d.o.o.	Zagreb	Savska cesta 106	21098908294	2.057,37	2.057,37	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
53	Hotel Hvar d.o.o.	Jelisa	Mira bb	94605144054	102.008,43	102.008,43	0,11%	0,09%	0,09%	NE	NE	3	0%	0,00
54	Acratio Islands Group d.d.	Zagreb	Sivalca cesta 106	08214831145	160.783,24	160.783,24	0,17%	0,14%	0,15%	NE	NE	3	0%	0,00
55	Fontana Hotel Apartmani d.o.o.	Jelisa	Vizarija bb	31475330936	28.049,56	44.924,56	0,05%	0,04%	0,04%	NE	NE	3	0%	0,00
56	Hotel Jadran d.d.	Gradac	Jadranska 2	18099276966	322.037,99	325.691,14	0,35%	0,29%	0,30%	NE	NE	3	0%	0,00

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

57	Merina Kremik d.o.o.	Primošten	Spiliska 22-24	33994182010	765.975,63	774.215,57	0,84%	0,69%	0,70%	NE	NE	3	0%	0,00
58	Adriabik auto-kamp d.o.o.	Primošten	Huljerat bb	54823784932	154,85	154,85	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
59	Delmacija Heidelberg kft	Budapest, Madarska	Uromi 50		193.069,78	193.069,78	0,21%	0,17%	0,18%	NE	NE	3	0%	0,00
60	Junica Domandić, dovojenik	Hvar	Banket 6	50244227537	1.537,50	1.537,50	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
61	BAN Tours	Zagreb	Kaptol 11	91025164621	4.783,02	4.783,02	0,01%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
62	Ivo Dinković Nono	Jelsa	Jelsa		1.872,07	1.872,07	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
63	Otis dizala d.o.o.	Zagreb	Prilaz V.Brajković a.15	76080665307	22.860,35	22.860,35	0,02%	0,02%	0,02%	NE	DA	3	0%	0,00
64	Ekocijan d.o.o.	Zagreb	Naiška 8	37698276226	8.122,28	8.122,28	0,01%	0,01%	0,01%	NE	NE	3	0%	0,00
65	Smoki, uslužni obrt	Jelsa	Maja banda bb		4.492,42	4.492,42	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
66	Podravka d.d.	Koprivnica	A.Štarcević a.32	18926523252	16.601,19	16.601,19	0,02%	0,01%	0,02%	NE	NE	3	0%	0,00
67	Senzor d.o.o.	Split	Mitoleva 57	13650866969	4.249,26	4.249,26	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
68	MIS	Zagreb	Nova cesta 136/a	86035476948	277,85	277,85	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
69	Colnago	Split	Veletiska 27	61737112407	14.600,00	14.600,00	0,02%	0,01%	0,01%	NE	NE	3	0%	0,00
70	Vindija d.d.	Varaždin	Medimirska 6	44138082482	43.048,15	43.048,15	0,56%	0,04%	0,04%	NE	DA	3	0%	0,00
71	Tisek	Zagreb	Slavonska avenija 2	75917721688	1.401,82	1.401,82	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
72	Bross trade d.o.o.	Stobreč	Pul Vrbovnika bb	83598114879	210,23	210,23	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
73	Slobodna Delmacija	Split	Hrvatske mornarice 4	36075764438	4.493,62	4.493,62	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
74	Dobriša T.O.	Jelsa	Burkovo bb		15,00	15,00	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
75	Zvijezda d.d.	Zagreb	Merijana Cavida 1	91492011748	10.315,33	10.315,33	0,01%	0,01%	0,01%	NE	NE	3	0%	0,00
76	Zagrebinspekt d.d.	Zagreb	Draškovićev a.29	62752163630	13.121,36	13.121,36	0,01%	0,01%	0,01%	NE	NE	3	0%	0,00
77	Hotel Helios d.d.	Stari Grad, Hvar	Priko bb	MB 3027392	9.712,22	9.712,22	0,01%	0,01%	0,01%	NE	NE	3	0%	0,00
78	Sunčani Hvar d.d.	Hvar	Dobac bb	29834131149	6.887,27	6.887,27	0,01%	0,01%	0,01%	NE	NE	3	0%	0,00
79	Demit	Dugo Selo	Zagrebaska 29	12762012684	1.273,16	1.273,16	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
80	Kipreget d.o.o.	Split	Vukovarska 148	37918834609	8.518,00	8.518,00	0,01%	0,01%	0,01%	NE	NE	3	0%	0,00
81	NIRS d.o.o.	Split	Dračevac 4d	46019802063	575,64	575,64	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
82	Vox Branko	Split	Pujanke 45	39823007255	74.810,89	81.906,64	0,10%	0,08%	0,08%	NE	DA	3	0%	0,00
83	Dukat d.d.	Zagreb	Merijana Cavida 9	26467712630	1.290,23	1.290,23	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

84	Ljekarna Raconić	Jelsa	Soline bb	91269579626	17.045,89	17.045,89	0,02%	0,02%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
85	Office computers	Hvar	Hvar	34314247995	976,00	976,00	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
86	Koncar - Mes d.d.	Zagreb	Faljevo, četvrtina 22	75531206229	1.357,22	1.357,22	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
87	Jav.bilj. Ante ilić	Zagreb	Tomasševa 7	00115888809	1.000,00	1.000,00	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
88	Aleksi-kontrola d.o.o.	Zagreb	Sv.Mateja 124	14013273931	10.113,80	10.113,80	0,01%	0,01%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
89	Lura pica d.o.o.	ugašen		443,67	443,67	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00	
90	Bika d.o.o.	Zagreb	Gorjanoviće va 72	98447798472	328,00	328,00	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
91	Einat d.o.o.	Metković	Kneza Domagoja 25	3.318,40	3.318,40	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00	
92	Fina d.o.o.	Hvar	Hvar	36781316517	3.212,10	3.212,10	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
93	Janus Piri d.o.o.	Zagreb	Slunjska 36	37003833658	600,00	600,00	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
94	Rast d.o.o.	Vareždin	Zagrebačka 81/IV	58125491400	13.000,00	13.000,00	0,01%	0,01%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
95	Triskara Matenica	Šibenik	Kralja Zvonimira 243	21268596817	1.317,60	1.317,60	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
96	Caseo d.o.o.	Rijeka	Sebalšta XIII divizije 28	03236260491	1.390,80	1.390,80	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
97	Beppo-trade SA d.o.o.	Vrbanj, Hvar	Svirče	07715289404	49.181,17	49.181,17	0,05%	0,04%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
98	Odjela d.o.o., v. Fanika Zuvčić	Split	Osiješka 5b	90163333923	2.490,00	2.490,00	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
99	Tauris- inženjering d.o.o.	Jelsa	Zavala bb	76511082621	8.000,00	8.000,00	0,01%	0,01%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
100	Konzum d.d.	Zagreb	Merjana Cavića 1a	29955634590	25.718,49	25.718,49	0,03%	0,02%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
101	Per 3 d.o.o.	Split	Spinčićeva 7	16748074162	2.586,20	2.586,20	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
102	Mar-marketing d.o.o.	Zagreb	Horvatsk a cesta 71	14638091918	486,00	486,00	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
103	Obj.ured Restović	Split	Gračka 12	71734673040	6.121,71	6.121,71	0,01%	0,01%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
104	U.T. marketing	Zagreb	Prilaz G.J.Deželica 67	35347069312	2.200,00	2.200,00	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
105	ITI computers d.o.o.	Dubrovnik	Cire Carića 3	41130204687	10.117,58	14.417,58	0,02%	0,01%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
106	Pebara Panino	Jelsa	Vršenik	32425968766	7.827,37	7.827,37	0,01%	0,01%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
107	Reviz-bio d.o.o.	Split	Vinkovačka 25	37354468954	2.850,00	2.850,00	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
108	Duro Đaković iktovi	Slavonski Brod	Dr.Mira Budaka 1	58454382300	416,88	416,88	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	NE	3	0%	0,00
109	Spica sustavi d.o.o.	Zagreb	R. Cimerma	08747661196	6.353,37	6.353,37	0,01%	0,01%	NE	NE	NE	DA	3	0%	0,00





Zmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

162	Hovath Mildors	Szkefehervar Mađarska	Szepesti U. 44	1.122,44	1.122,44	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
163	Evria Travel GmbH	Ludwigsburg, Njemačka	Königsallee 49	6.028,51	6.028,51	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	NE	NE	3	0%	0,00
164	Nagyne Usztinov Judit	Budapest, Mađarska	Szent Laszlo U.88/A	1.122,44	1.122,44	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
165	Nettrans services AS	Tonsberg, Norveška	PO Box 529 11300	369,12	369,12	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
166	World choice travel	North Palm Beach, SAD	U.S. Highway 1	111,21	111,21	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
167	Club Karavan International	Budapest, Mađarska	Margo Tivadar U. 255	105.513,07	150.436,59	0,16%	0,13%	0,14%	0,14%	NE	NE	3	0%	0,00
168	Kocelj Sebastian	Split	Kukuljeviće va 9	8.000,00	8.000,00	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	NE	NE	3	0%	0,00
169	Maie Hujjć	Jelsa	Libera bb	12.077,41	12.077,41	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	NE	DA	3	0%	0,00
170	Elite travel	Dubrovnik	Vukovarska 17	20.632,46	20.632,46	0,02%	0,02%	0,02%	0,02%	NE	NE	3	0%	0,00
171	Kompas d.d. Ljubljana	Ljubljana, Slovenija	Pražakova 4	4.423,94	4.423,94	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
172	Adria Reisen	Wien, Austrija	Burggasse 23	1.012,29	1.012,29	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
173	Alliours Flugreisen GmbH	Duisburg, Njemačka	Am Innenhafen 8-10	3.958,71	3.958,71	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
174	Thomas Cook Northern Europe	Stockholm, Švedska	Ralanbava gen 17	1.983,04	1.983,04	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
175	Vitkovice tours s.r.o.	Osrava, Češka	Mirova Namesti 36/519	16.265,92	16.265,92	0,02%	0,01%	0,01%	0,01%	NE	NE	3	0%	0,00
176	Ugo grupa d.o.o.	Zagreb	Savka cesta 155	895,98	895,98	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
177	Kel - Kvarner Express Internat	Opatija	Marsala Tita 1283	4.559,70	4.559,70	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
178	Kompas - Prag	Praha, Češka	Prag	2.290,56	2.290,56	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
179	Air Sun Reisen	Düsseldorf, Njemačka	Steinstr. 20	2.308,52	2.308,52	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
180	Click&Travel Direct	Glattnoog, Švicarska	Eurostrats ss 11	2.054,90	2.054,90	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
181	Globtour group	Bratislava, Slovačka	Rovníanov a 4	491,63	491,63	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
182	Generaturist	Zagreb	I. Pile 1	1.630,66	1.630,66	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
183	Delta tour	Valasske Mezici, Češka	Namesti 71	48,00	48,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
184	Globtour Praha	Praha, Češka	Kaprova 14	813,26	813,26	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
185	Transun travel	Oxford, Velika Britanija	St. Clemens 70	2.339,89	2.339,89	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00
186	Arcoaleno tours	Frankfurt, Njemačka	Feuerbachs trasse 3	1.157,20	1.157,20	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	3	0%	0,00

Zamijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

187	Open road	Milano, Italija	Corso Lodi 59		132,94	132,94	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	3	0%	0,00
188	Enka d.o.o.	Maribor, Slovenija	Dobrovelja 16		147,31	147,31	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	3	0%	0,00
189	Teet tour	Krakow, Poljska	J.Lea 17		254,81	254,81	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	3	0%	0,00
190	Gruber Reisen Veranstalter	Graz, Austrija	Ruchstrasse 17b		11.168,41	11.168,41	0,01%	0,01%	0,01%	NE	NE	NE	3	0%	0,00
191	Individuaci domaci				2.727,28	2.727,28	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	3	0%	0,00
192	Individuaci inozemni				9.166,50	9.166,50	0,01%	0,01%	0,01%	NE	NE	NE	3	0%	0,00
193	Naknada nadzorni odbor				135.590,00	135.590,00	0,15%	0,12%	0,12%	NE	NE	NE	3	0%	0,00
194	Provizije učenilima na praksi				6.657,55	6.657,55	0,01%	0,01%	0,01%	NE	NE	NE	3	0%	0,00
195	Odstetni zantjevi				6.600,00	6.600,00	0,01%	0,01%	0,01%	NE	NE	NE	3	0%	0,00
196	Port investment	Guernsey	St.Anne's Place, St.Peter 12		0,00	89.246.395,59	96,55%	79,91%	81,04%	NE	NE	NE	3	0%	0,00
197	Petar Radic - pozajmica	Jelsa	Lucica bb	16842658093	15.914,14	15.914,14	0,02%	0,01%	0,01%	NE	NE	NE	3	0%	0,00
	UKUPNO DOBAVLJACI				3.095.135,91	92.435.746,27									
198	neto plate 10/20/12				0,00	41.943,65	2,89%	0,04%	0,04%	NE	NE	NE	4	0%	0,00
199	ostale obveze prema radnicima				737.572,62	737.572,62	50,86%	0,66%	0,67%	NE	NE	DA	4	0%	0,00
200	Porez na dohodak	Hvar	Fabrika bb		464.016,39	465.213,04	32,08%	0,42%	0,42%	NE	NE	NE	4	0%	0,00
201	Posebni porez na plate	Hvar	Fabrika bb		39,93	39,93	0,00%	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	4	0%	0,00
202	Prirez na porez na dohodak	Hvar	Fabrika bb		35.259,07	35.348,73	2,44%	0,03%	0,03%	NE	NE	NE	4	0%	0,00
203	Porez I prirez - ostali dohodci	Hvar	Fabrika bb		74.113,51	74.113,51	5,11%	0,07%	0,07%	NE	NE	NE	4	0%	0,00
204	Poseban porez - ostali dohodci	Hvar	Fabrika bb		503,23	503,23	0,03%	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	4	0%	0,00
205	Doprinos MO I stup	Hvar	Fabrika bb		10.784,07	16.304,36	1,12%	0,01%	0,01%	NE	NE	NE	4	0%	0,00
206	Doprinos MO II stup	Hvar	Fabrika bb		22.701,07	24.271,19	1,67%	0,02%	0,02%	NE	NE	NE	4	0%	0,00
207	Doprinos MO I stup - ost.dohodci	Hvar	Fabrika bb		50.900,91	50.900,91	3,51%	0,05%	0,05%	NE	NE	NE	4	0%	0,00
208	Doprinos MO II stup - ost.dohodci	Hvar	Fabrika bb		4.113,47	4.113,47	0,28%	0,00%	0,00%	NE	NE	NE	4	0%	0,00
	UKUPNO ZAPOSLENICI				1.399.984,27	1.450.324,84									
	SVEUKUPNO				7.367.438,02	111.581.344,11									



Iznos ukupnih obveza iskazanih u gore navedenoj tablici (111.681.345,11 kn) razlikuje se od ukupnih obveza u bilanci na 31.10.2012. koje iznose 119.149.395,43 zbog prihoda budućih razdoblja u iznosu od 7.468.051,32 kn. Radi se o prihodima od time-share-a usluge. Time-share zakup odnosi se na ugovor sklopljen s mađarskom agencijom Club Karavan international koja prodaje apartmane u Fontani, te svaki mjesec šalje listu novih zakupaca. Na osnovu te liste Jelsa d.d. napravi fakturu Club Karavanu, ali prihod se knjiži na buduće prihode jer zakupci plaćaju više godina unaprijed. Na kraju godine razmjerni dio prihoda se preknjižava s prihoda budućeg razdoblja na prihod tekućeg razdoblja.

U tablici 10 su popisane sve obveze Društva na dan 31.10.2012. godine, kao i dospjela dugovanja starija od 60 dana, koja opterećuju poslovanje tvrtke. Sve su obveze kratkoročnog karaktera od kojih 7% kasni s plaćanjem duže od 60 dana. Dospijele obveze koje kasne duže od 60 dana čine 28% iznosa kratkoročnih obveza objavljenih u financijskim izvještajima na 31.12.2011. (28.518 tisuća kuna), što prema članku 15 Zakona pokazuje da je Društvo nelikvidno, te da je obvezno poduzeti mjere financijskog restrukturiranja.

Potreba za mjerama financijskog restrukturiranja također nastaje i zbog insolventnosti Društva koja je nastupila 01.08.2009. godine zbog blokade računa Društva na iznos od 5.716.523,46 kn. Zbog nesposobnosti plaćanja Društvo ispunjava uvjete definirane člankom 16. Zakona gdje se smatra da je poduzetnik nesposoban za plaćanje ako u Očevidniku redoslijeda osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija ima evidentirane neizvršene osnove za plaćanje u razdoblju duljem od 60 dana, a koje je trebalo na temelju valjanih osnova za plaćanje, bez daljnjeg pristanka poduzetnika, naplatiti s bilo kojeg od njegovih računa.

**3. REALIZIRANE USLUGE ZA TRI GODINE KOJE PRETHODE TEKUĆOJ 2012. GODINI**

Društvo ostvaruje prihode davanjem u najam svojih poslovnih objekata.

**Tablica 11: Ostvareni prihodi za 2010. g., 2011. g., deset mjeseci 2012. g. i projekcija za dvanaest mjeseci 2012. godine, te struktura prihoda**

Opis	2010.	2011.	31.10.2012.	Projekcija 31.12.2012.	Struktura			
					2010. %	2011. %	01.01. do 31.10.2012. %	2012. %
<i>1</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>9</i>	<i>10</i>
Prihod od najamnine povezanim poduzećima	7.800	7.800	7.488	7.800	85%	89%	95%	91%
Prihod od najamnine - ostali	239	187	134	163	3%	2%	2%	2%
Ostali prihodi iz poslovanja	1.191	747	240	989	13%	9%	3%	11%
<b>UKUPNI POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>9.230</b>	<b>8.734</b>	<b>7.862</b>	<b>8.952</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

U promatranom razdoblju Društvo je ostvarivalo od 85% do 95% ukupnih poslovnih prihoda od najma povezanim poduzećima i to temeljem dugoročnih ugovora o najmu objekata kako slijedi:

Red. Br.	Najmoprimac	Godišnja najamnina u kunama	Rok ugovora o najmu
1.	Hotel Hvar d.o.o., Jelsa	3.600.000	Od 2009. do 2019. godine
2.	Fontana hotel apartmani d.o.o., Jelsa	4.200.000	Od 2009. do min 2019. godine
	<b>UKUPNO</b>	<b>7.800.000</b>	

Ostale poslovne prihode Društva čine usluge praočice, time – share usluge, usluge najma ostalih manjih poslovnih prostora i prostora za antene mobilnih operatera (HT). Apsolutni iznosi navedenih prihoda vidljivi su iz tablice 11.

#### 4. SVOJSTVA I KARAKTERISTIKE OBJEKATA KOJI SU U FUNKCIJI OBAVLJANJA POSLOVNIH AKTIVNOSTI

Hotelski kompleks Jelsa d.d.sastoji se iz sljedećih građevina:

- Hotel Fontana
- Hotel Hvar

##### Hotel Fontana



##### Položajna identifikacija

Predmetni hotelski kompleks je lociran u Jelsi na otoku Hvaru, označen na kat. čest. br. 163/4, 163/6, 164/1, 165/1, 167/2, 167/3, 167/4, 167/6, 167/10, 167/14, 167/15, 167/16, 167/20 upisanim u zk. ul. 2857 (apartmani, šuma - površine na kat. čest. br. 162/4, 164/3, 167/5, 167/12, 167/13, 162/5, 162/6, 162/7 upisanim u zk. ul. 2858 (hotel, apartmani, šuma - površine 18.297 m<sup>2</sup>), na kat. čest. br. 162/8, 162/9, 162/10 upisanim u zk. ul. 2859 (šuma - površine 2.320 m<sup>2</sup>), na kat. čest. br. 167/7, 167/17, 167/18, 167/19, 165/2 upisanim u zk. ul. 3130 (apartmani - površine 2.879 m<sup>2</sup>), na kat. čest. br. 163/10 upisanom u zk. ul. 1881 (šuma - površina 671 m<sup>2</sup>), kat. čest. br. 164/2 upisanom u zk. ul. 3175 (šuma - površina 2.265 m<sup>2</sup>) i na kat. čest. br. 164/4 i 165/3 upisanom u zk. ul. 1773 (apartmani - površina 338m<sup>2</sup>)

### **Tehnički opis nekretnina**

Resort Fontana izgrađen je u razdoblju od 1968. do 1972. godine.

Resort Fontana ima 221 sobu. Od toga su 37 soba sobe Standard s 2\*\*, 76 soba su sobe Comfort s 2\*\* i 108 soba su sobe Classic s 2\*\*. Resort ima i 112 apartmana od kojih 64 su apartmani Comfort s 2\*\* i 48 su apartmani deluxe s 4\*\*\*\*.

Ukupno hotel posjeduje 706 kreveta.

Hotel ima 2 otvorena bazena s morskom vodom (jedan bazen je za djecu).

### **Vanjsko uređenje terena**

Hotelski kompleks opremljen je kompletnom infrastrukturom, s izvedenim pristupnim stazama, uređenim parkingom i hortikulturom.

### **Legalitet objekta**

Hotelski kompleks ima građevinsku i uporabnu dozvolu.

### **Kategorizacija objekata**

Ugostiteljski objekt svojim uređenjem, opremom i uslugama ispunjava minimalne uvjete za kategoriju 2\*\* i 4\*\*\*\*. Period valjanosti zadnje kategorizacije je do 2014.

Hotel Fontana je dana u najam društvu Fontana hotel apartmani d.o.o.

Hotel Hvar



**Položajna identifikacija**

Predmetni hotelski kompleks je lociran u Jelsi na otoku Hvaru, označen na kat. čest. br. 1736, 1734/3, 1737/2, 2465 upisanim u zk. ul. 2858 (zgrada, teniski teren, bazen - površine 26.759 m<sup>2</sup>), na kat. čest. br. 2464/3, 1738/2, 1734/6, 2463, 2968/2, 207/102 upisanim u zk. ul. 2859 (dvor, šuma - površine 2.085 m<sup>2</sup>), na kat. čest. br. 5589/2, 5589/4 upisanim u zk. ul. 1926 (površine 742 m<sup>2</sup>).

**Tehnički opis nekretnina**

Hotel Hvar izgrađen je u razdoblju od 1968. do 1972. godine, a 1982. godine dograđen je unutarnji bazen.

Hotel Hvar ima 393 kreveta raspoređenih u 205 soba (12 jednokrevetnih, 5 obiteljskih i 188 dvokrevetnih soba), recepciju, kuhinju, , kotlovnicu i skladišni prostor.

Osim toga, hotel raspolaže s barbazenom i klasičnim bazenom s morskom vodom, 4 teniska terena, te terenom za mini golf.

### **Vanjsko uređenje terena**

Hotelski kompleks opremljen je kompletnom infrastrukturom, s izvedenim pristupnim stazama, uređenim parkingom i hortikulturom.

### **Legalitet objekta**

Hotelski kompleks ima građevinsku i uporabnu dozvolu.

### **Kategorizacija objekata**

Ugostiteljski objekt svojim uređenjem, opremom i uslugama ispunjava minimalne uvjete za kategoriju 3\*\*\*. Period valjanosti zadnje kategorizacije je do 2015.

Hotel Hvar je dan u najam društvu Hotel Hvar d.o.o.

### **Ostale nekretnine**

#### **1. Poslovni prostor (ex Croatia osiguranje)**

Radi se o poslovnom prostoru smještenom na autobusnoj stanici u Jelsi. Prostor je površine 71 m<sup>2</sup> i u naravi radi se o prizemnoj zgradi pokrivenoj ravnim krovom. Prostor je nekada bio u funkciji ugostiteljstva, te je od 1996. do 2006. bio u dugoročnom najmu Croatia osiguranje d.d. filijala Split. Tijekom zakupa, prostor je temeljito renoviran da bi poslužio svrsi, odnosno bio ured Croatia osiguranja d.d. za središnji dio otoka Hvara. Nakon protoka dugoročnog zakupa, prostor je u zakupu Bepo trade 94, te služi kao izložbeni prostor keramike i sanitarija. Prostor je samostalna čestica zgrade, te je evidentirana u Općinskom sudu u Starom Gradu u Z. Ul. br. 2859-K.O. Jelsa, odnosno kao čest. zemlje 1231/55.

#### **2. Poslovni prostor na autobusnoj stanici.**

U naravi radi se o prizemnom objektu u sklopu šireg kompleksa trgovačkog centra u Jelsi, izgrađenog 1975. Od izgradnje do sada nije bilo radova na rekonstrukciji i obnovi, te prostor ima problema s prokišnjavanjem (ravni krov). Prostor je već više godina u zakupu poduzeća Bepo trade 94, te služi kao prodajni prostor potrepšina u građevinarstvu. Navedeni prostor je evidentiran u Općinskom sudu u Starom Gradu kao čestica zemlje br. 1231/57 u Z. Ul. br. 3073. K.O. Jelsa. Jelsa d.d. vlasnik je prostora za 65/113. Drugi idealni dio prostora pripadao je Općini Jelsa, te je isti prodan privatnoj osobi. Privatna osoba je zatražila etažiranje prostora kako bi izvršila upis prava vlasništva na svoj dio u cijelosti.

Prostori su fizički odvojeni, te Jelsa d.d. koristi prostor od 65 m<sup>2</sup>, a druga strana koristi prostor površine 48 m<sup>2</sup>, a što odgovara upisima u idealnim dijelovima.

### 3. Stara zgrada hotela Jadran

U naravi radi se o solidnoj kamenoj zgradi, prizemlje plus dva kata. Hotel je napravljen 1911. g. te je renoviran i dograđen 1964. g. Od gradnje pa do početka 2000. g. služio je kao hotel odnosno zgrada za smještaj personala, te je 2005. g. zbog trošnosti u potpunosti napušten i bez ikakve funkcije. Zgrade su evidentirane u Općinskim sudu u Starom Gradu u Z. Ul. br.508, a sastoj se od čestica zgrade 604 i 616, ukupne površine 760 m<sup>2</sup>, te okolnog zemljišta, čestica zemlje 166/2 površine 924 m<sup>2</sup>. Hotel ima drvenu međukatnu konstrukciju, te je zbog svoje starosti, kako je rečeno, neupotrebljiv te isti traži temeljitu rekonstrukciju. Hotel se u prostornoj dokumentaciji vodi kao zona T1, zona hotela, te je dio šireg područja zone T1, kojoj pripada cijelo sadašnje hotelsko - turističko naselje Fontana.

## 5. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA I BROJ ZAPOSLENIKA

Organizacijska struktura Jelsa d.d. uključuje:

- Upravu Društva, čiji je zadatak upravljanje poslovanjem Društva

U nastavku je prikaz organizacijske strukture Društva sa stalnim zaposlenicima na dan 31.10.2012. godine.

Tablica 12: Struktura Uprave Društva

Uprava:	Broj zaposlenika
Tajnica direktora	1
Ukupno	1

Prosječan broj zaposlenih (stalni i sezonski) na bazi evidentiranih sati rada u promatranim razdobljima je prikazan u tablici niže:

Tablica 13: Prosječan broj zaposlenih (stalni i sezonski) na bazi evidentiranih sati rada od 31.12.2010. do 31.12.2012.

Sektor	Sezonski do 31.12.2010.	Stalni do 31.12.2010.	Sezonski do 31.12.2011.	Stalni do 31.12.2011.	Sezonski do 31.10.2012.	Stalni do 31.10.2012.	Sezonski do 31.12.2012.	Stalni do 31.12.2012.
Sektor ugostiteljstvo i turizam		1	3	1	4		4	
Uprava i službe Društva		2		2		1		1
Ukupno		3	3	3	4	1	4	1
Ukupno sezonski i stalni	3		6		5		5	

Uprava organizira i kontrolira rad Društva.

## 6. ZAPOSŁJAVANJE I STRUKTURA ZAPOSLENIH

Tablica 14: Struktura stalno zaposlenih radnika u odnosu na starosnu dob, kvalifikaciju i mjesto rada

	Broj zaposlenika na dan 31.12.2010	Broj zaposlenika na dan 31.12.2011	Broj zaposlenika na dan 31.10.2012.	Broj zaposlenika na dan 31.12.2012. projekcija
Starosna dob				
20-30	1	1	1	1
51-60	3	1		
Ukupno	4	2	1	1
Kvalifikacija				
VSS	2	1		
SSS	1	1	1	1
NKV	1			
Ukupno	4	2	1	1
Mjesto rada				
Uprava i zajedničke službe	3	2	1	1
Praonica rublja	1			
Ukupno	4	2	1	1

Na dan 31. 10.2012. godine Društvo zapošljava jednog djetnika srednje stručne spreme, starosti 25 godina.



**Tablica 15: Struktura stalnih zaposlenika po spolu i radnom stažu, te prosječni radni staž zaposlenika na dan 31.10.2012.**

Rb	Spol ž/m	Radni staž u godinama	Broj radnika prema radnom stažu
I	ž	4	I
Ukupno	žene	4	I

**Tablica 16: Podaci o prosječnoj godišnjoj bruto i neto plaći po zaposlenom (stalni i sezonnici) temeljem utrošenih sati rada**

Opis/godina	2010.	2011.	31.10.2012.	31.12.2012.
Broj utrošenih sati rada za stalne radnike	6.264	5.296	1.560	1.560
Broj utrošenih sati rada za sezonce	0	7.072	7.168	7.624
<b>Ukupno broj utrošenih sati rada (stalni + sezonnici)</b>	<b>6.264</b>	<b>12.368</b>	<b>8.728</b>	<b>9.184</b>
<b>Godišnji fond sati po radniku</b>	<b>2.088</b>	<b>2.080</b>	<b>1.744</b>	<b>2.088</b>
Prosječan broj stalno zaposlenih po satima rada	3	3	1	1
Prosječan broj sezonnaca po satima rada	0	3	4	4
<b>Prosječan broj stalnih i sezonnih zaposlenika prema satima rada</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Isplačena bruto plaća stalnim zaposlenicima	739.008	684.375	97.689	97.689
Isplačena bruto plaća sezonnima	0	221.935	231.071	244.921
<b>Ukupna bruto plaća za godinu (stalni i sezonnici)</b>	<b>739.008</b>	<b>906.310</b>	<b>328.760</b>	<b>342.610</b>
Prosječna mjesečna bruto plaća stalno zaposlenih	20.528	19.010	9.769	8.141
Prosječna mjesečna bruto plaća sezonnaca		6.165	5.777	5.103
<b>Prosječna mjesečna bruto plaća svih zaposlenih</b>	<b>20.528</b>	<b>12.588</b>	<b>6.575</b>	<b>5.710</b>
Ukupna neto plaća za godinu	367.753	480.481	208.070	212.570
<b>Prosječna mjesečna neto plaća po zaposlenom</b>	<b>10.215</b>	<b>6.673</b>	<b>4.161</b>	<b>3.543</b>

Ukupan broj utrošenih sati rada u 2011. u odnosu na 2010. povećao se za 97,45%, zbog sezonnog rada praonice, dok se do kraja 2012. godine u odnosu na 2011. godinu očekuje smanjenje za 25,74%. Prosječan broj zaposlenih u 2011. odnosu na 2010. godinu povećao se za 100%, dok se u prvih 10 mjeseci 2012. godine smanjio za 16,67% (član Uprave više nije zaposlen u Društvu, a jedna djelatnica je na bolovanju). Do kraja godine ne očekuju se promjene.

## 7. FINANCIRANJE DRUŠTVA

Društvo se u razdoblju od 2010. do 2012. godine financiralo iz poslovnih aktivnosti i kreditno se zadužilo. Stanje obveza Društva na dan 31.10.2012. prikazano je u točki 2.2.1. i u dolje navedenoj tablici:

Tablica 17: Posudbe

Redni broj	Opis	31.12.2010.	31.12.2011.	31.10.2012.	31.12.2012.
	Dugoročne posudbe				
1.	Port Investment Company Ltd	79.354	85.644	89.248	89.963
2.	Croatia Osiguranje	574			
3.	Ministarstvo financija - PU			6.384	6.474
	<b>Ukupno dugoročne posudbe</b>	<b>79.928</b>	<b>85.644</b>	<b>95.632</b>	<b>96.437</b>
	Tekuća dospjela dugoročnih posudbi	-574		-2.444	-2.923
	<b>Dugoročna dospjela posudbi</b>	<b>79.354</b>	<b>85.644</b>	<b>93.188</b>	<b>93.514</b>
	Kratkoročne posudbe i tekuća dospjela dugoročnih posudbi				
4.	Dalmacia Holiday d.o.o.	30			
5.	Hotei Jadrani d.d.	208	208	208	208
6.	Marina Kremik d.o.o.	142	762	706	706
7.	Hrvatska poštanska banka	1.251	1.271	1.272	1.272
8.	Petar Radić	16	16	16	0
	<b>Obveze po kamatama na kredite</b>	<b>700</b>	<b>474</b>	<b>657</b>	<b>700</b>
	<b>Ukupno kratkoročne posudbe</b>	<b>2.347</b>	<b>2.731</b>	<b>2.859</b>	<b>2.886</b>
	Tekuća dospjela dugoročnih posudbi	574	0	2.444	2.923
	<b>Ukupno kratkoročne posudbe i tekuća dospjela dugoročnih posudbi</b>	<b>2.921</b>	<b>2.731</b>	<b>5.303</b>	<b>5.809</b>
	<b>Ukupno posudbe</b>	<b>82.275</b>	<b>88.375</b>	<b>98.491</b>	<b>99.323</b>

Tablica 17.1: Uvjeti odobrenja kredita

Redni broj iz prethodne tablice		Ugovor sklopljen	Svrha	Kamatna stopa	Otplata	Osiguranje
1.	Port Investment Company Ltd	28.11.2006.	podmirenje dugoročnih obveza prema Aquamarine d.o.o.	7%	5 god + 3 god	
2	Croatia Osiguranje	16.06.2009.	podmirenje duga prema Croatia osiguranju za premije, likvidnost	10%	1,5 god	hipoteka, jamci, 5 zadužnica
4	Dalmacia Holiday d.o.o.	01.10.2010.	podmirenje duga prema Adriatik auto-kampu	9%	1 god	-
5	Hoteli Jadran d.d.	27.03.2008.	plaćanje dobavljača (Durban)	7%	1 god	-
6	Marina Kremik d.o.o.	29.12.2010.	plaćanje zajma Croatia osiguranje	7%	1 god	-
7	Hrvatska poštanska banka	08.05.2009.	likvidnost	troni. EURIBOR + 3,75%	6 mj	k.č.br. 604, upisano u z.k.ul.br. 508 k.o. Jelsa
8	Petar Radić	24.02.2009.	likvidnost	-	1 god	-

Tablica 17.2: Dospjeće obveza po kreditima:

Godina	Iznos u 000 kuna
2012.	3.440
2013.	2.252
2014.	91.708
2015.	1.091
<b>Ukupno</b>	<b>98.491</b>

## 8. ANALIZA TRŽIŠTA ZA 2010., 2011 i 2012. GODINI

Društvo ima sklopljene ugovore o najmu poslovnih objekata i to s:

- HOTEL HVAR d.o.o., ugovor je sklopljen 25.04.2009. godine na 10 godina do 31.05.2019. godine. Godišnja najamnina iznosi 3.600.000 kn + PDV.
- FONTANA HOTEL APARTMANI d.o.o., ugovor je sklopljen 26.05.2009., na neodređeno vrijeme, ali minimalno 10 godina. Godišnja najamnina iznosi 4.200.000 kn + PDV.

Osim navedenih ugovora o najmu Jelsa d.d. imaju sklopljene stijeđete ugovore o najmu :

- HRVATSKI TELEKOM, ugovor je sklopljen 31.05.2002., a odnosi se na najam dijela krova radi smještaja antenskog sustava; ugovor se automatski produžuje svake godine; iznos mjesečnog najma 600,00 EUR+PDV (7.200 EUR+PDV godišnje).
- BEPO TRADE 94 d.o.o., ugovor je sklopljen 01.01.2003. godine, a odnosi se na najam poslovnog prostora; ugovor je sklopljen na 5+ godina, odnosno automatski se produžuje; iznos mjesečnog najma 300,00 EUR+PDV (3.600 EUR+PDV godišnje).
- OPĆINA JELSA, ugovor je sklopljen 25.03.2009., a odnosi se na najam poslovnog prostora; ugovor je sklopljen na 10 godina; iznos mjesečnog najma 820 EUR+PDV (9.840 EUR+PDV godišnje).

Navedeni dugoročni ugovori predstavljaju osnovu za plan prihoda u petogodišnjem razdoblju od 2016. do 2022. godine.

## 9. POKAZATELJI POSLOVANJA PRIJE RESTRUKTURIRANJA

Analizom dolje navedenih pokazatelja može se doći do sjedećih zaključaka:

- a) Pokazatelji sukladno članku 15. i 16. Zakona:
- Društvo je nelikvidno sukladno članku 15. Zakona budući da više od 60 dana kasni u ispunjenju jedne ili više novčanih obveze, čiji iznos prelazi 20% od iznosa kratkoročnih obveza objavljenih u godišnjem izvješću na 31.12.2011. godinu (Tablica 9)
  - Društvo je insolventnost odnosno nesposobno za plaćanje sukladno članku 16. Zakona (žiro račun je blokiran od 01. kolovoza 2009. godine).

b) Financijski pokazatelji

- *Pokazatelji likvidnosti* mjere sposobnost poduzeća u podmirivanju dospjelih kratkoročnih obveza.

Koeficijent tekuće likvidnosti uspoređuje kratkotrajnu imovinu Društva s kratkoročnim obvezama. Poželjno je da kratkotrajna imovina bude veća od kratkoročnih obveza jer se na taj način procjenjuje sposobnost poduzeća da podmiruje dospjele kratkoročne obveze.

Koeficijent ubrzane likvidnosti izuzima zalihe iz izračuna i stoga je precizniji kao mjerilo likvidnosti; govori o tome da li Društvo ima dovoljno kratkotrajnih sredstva da podmiri dospjele obveze, a bez prodaje zaliha.

Koeficijent trenutne likvidnosti uspoređuje novčana sredstva Društva s kratkoročnim obvezama

Tablica 18: Koeficijenti likvidnosti

Koeficijenti likvidnosti	31.12.2010.	31.12.2011.	31.10.2012.	31.12.12.2012.
Koeficijent trenutne likvidnosti	0,00	0,00	0,00	0,00
Koeficijent ubrzane likvidnosti	0,21	0,05	0,10	0,12
Koeficijent tekuće likvidnosti	0,22	0,06	0,11	0,12
Radni kapital	-22.603	-26.947	-23.187	-22.986

- Društvo ima probleme u likvidnosti zbog nemogućnosti naplate svojih potraživanja, ali i jako sporog obrta imovine.
- Društvo nema radnog kapitala što znači da je cjelokupna kratkotrajna imovina financirana samo iz kratkoročnih izvora;

- **Pokazatelji zaduženosti** mjere stupanj zaduženost Društva.

Koeficijent zaduženosti govori nam koliko je imovine financirano iz obveza.

Pokriće troškova kamata daje informaciju o tome koliko su troškovi kamata pokriveni s dobiti prije oporezivanja.

Faktor zaduženosti pokazuje koliko bi godina trebalo uz postojeće uvjete poslovanja i ostvarivanja dobiti da Društvo podomiri svoje ukupne obveze.

Tablica 19: Koeficijenti zaduženosti

Koeficijenti zaduženosti	31.12.2010.	31.12.2011.	31.10.2012.	31.12.12.2012.
Koeficijenti zaduženosti	0,69	0,73	0,78	0,79
Pokriće troškova kamata	0,50	0,06	0,89	1,25
Faktor zaduženosti	-2,54	-2,26	-2,02	-1,85

- Društvo je prezaduženo. Na 31.10.2012. 78% imovine financirano je iz tuđih izvora.
- Analizirajući pokriće troškova kamata vidimo da na 31.10.2012. Društvo ne bi bilo u mogućnosti podmiriti kamate iz bruto dobiti.
- Promatrajući faktor zaduženosti uočavamo da Društvo neće moći u skoroj budućnosti podmiriti svoje obveze

- **Pokazatelji aktivnosti** mjere koliko efikasno Društvo upotrebljava svoje resurse.

Koeficijent obrta ukupne imovine stavlja u odnos ukupan prihod i ukupnu imovinu.

Koeficijent obrta kratkotrajne imovine stavlja u odnos ukupan prihod i kratkotrajnu imovinu.

Koeficijent obrta potraživanja od kupaca stavlja u odnos prihode od prodaje i potraživanja. Što su koeficijenti veći, to je veća brzina cirkulacije (tj. broj dana vezivanja imovine je manji). Na osnovu koeficijenata obrta izračunavaju se i dani vezivanja odnosno prosječno stanje obrta.

Tablica 20: Koeficijenti aktivnosti

Koeficijenti aktivnosti	31.12.2010.	31.12.2011.	31.10.2012.	31.12.2012.
Koeficijenti obrta ukupne imovine	0,06	0,06	0,06	0,07
Koeficijenti obrta kratkotrajne imovine	0,62	0,55	0,41	0,45
Koeficijent obrta potraživanja	0,57	0,54	0,35	0,40
Trajanje naplate potraživanja u danima	627,64	670,91	847,18	909,97

- Iz izračunatih pokazatelja aktivnosti vidimo da pokazatelji aktivnosti imaju tendenciju pada što znači da se Društvu povećava prosječni broj dana obrtaja imovine. Do kraja godine očekuje se neznatno povećanje pokazatelja aktivnosti.
- Analizirajući dane naplate potraživanja uočavamo da se oni svake godine povećavaju. Ako uzmemo u obzir da je kupcima dana odgoda plaćanja od 30 dana vidimo da kupci znatno kasne u plaćanju, što otežava tekuće poslovanje Društva;

- *Pokazatelji rentabilnosti* mjere uspjeh ostvarivanjem zarade Društva.

Tablica 21: Koeficijent profitabilnosti

Koeficijent profitabilnosti	31.12.2010.	31.12.2011.	31.10.2012.	31.12.2012.
Marža profita	-0,37	-0,88	-0,07	-0,16
Rentabilnost imovine	-0,02	-0,05	0,00	-0,01
Rentabilnost vlastitoga kapitala	-0,08	-0,19	-0,02	-0,05
EBIT	3.693	511	5.103	4.969

- Društvo ne ostvaruje zaradu po jedinici uloženog kapitala jer iz godine u godinu postuje s gubitkom.
- Ako analiziramo EBIT (iznos dobiti prije poreza i (rashodnih) kamata) uočit ćemo da bi Društvo ostvarilo dobit ukoliko bi se izračunao prije evidentiranja kamata (2010.: 3.693 tisuća kn; 2011.: 511 tisuća kn; od 01.01.2012. do 31.10.2012.: 5.103 tisuće kn).

- Pokazatelji proizvodnosti rada

*Pokazatelji proizvodnosti* rada mjere efikasnost korištenja ljudskog rada

Tablica 22: Pokazatelji proizvodnosti

Pokazatelji proizvodnosti	31.12.2010.	31.12.2011.	31.10.2012.	31.12.2012.
Prosječan broj zaposlenih	3	6	5	5
Ukupni prihodi po zaposlenom	3.335	1.491	1.827	2.050
Prosječna bruto plaća	246	151	66	69
Prosječna neto plaća	122	80	42	42

- Iz izračunatih pokazatelja proizvodnosti uočava se smanjenje ukupnog prihoda po zaposlenom u 2011. godini u odnosu na 2010. godinu i to za 55%. U 2012. prihodi po zaposlenom povećao se za 37%.
- Međutim, uočavamo znatno smanjenje plaća u 2012. u odnosu na 2011. godinu zbog toga što je član Uprave prestao biti zaposlenik Društva.



## 10. SWOT ANALIZA

SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) analiza je sastavni dio gotovo svakog sustavnog procesa osmišljavanja poslovne strategije, postavljanja marketinških ciljeva, te određivanja budućeg smjera kretanja bilo koje organizacije. Jednostavnije rečeno, korištenjem SWOT analize anticipira se budućnost, smanjuje rizik, te osigurava profitabilno poslovanje. Kako bi ostvarilo održivu dobit, Društvo se mora osloniti na svoje ključne snage, prevladati ili ublažiti najveće slabosti te izbjeci značajne prijetnje i iskoristiti prilike koje najviše obećavaju.

### *SWOT analiza Društva (prije restrukturiranja)*

#### **Jake strane (Strengths):**

- Postojeći smještajni kapaciteti locirani su na iznimno vrijednim lokacijama
- Raznolikost izgrađenih kapaciteta po vrsti, veličini i sadržaju
- Odlična lokacija (otok Hvar)
- Dugogodišnja tradicija u razvoju turizma
- Dugogodišnje prisustvo pravnog subjekta na međunarodnom tržištu
- Disperzija objekata u visoko vrijednom i očuvanom okolišu

**Slabe strane (Weaknesses):**

- Tradicija sezonskog poslovanja
- Zastarjelost i dobrotalost pojedinih objekata i opreme
- Nedovoljno educirano i stručno osoblje
- Niska kategorija većine kapaciteta
- Limitirani kupališni kapaciteti mjesta (prevladava kamenita i stjenovita obala)
- Veličina postojećih modula je nedostatne površine za veću kategoriju
- Prezaduženost društva
- Relativna prometna nedostupnost – visoki troškovi transfera
- Nepostojanje jedinstvenog objekta već sistem depadansa

**Prilike (Opportunities):**

- Bogastvo kulturne baštine otoka upisane na popisu UNESCO
- Ulazak u EU
- Postojanje zakonskog okvira za etaziranje objekata
- Mogućnost derivata vlasništva (time sharing, buy and lease back, franchise itd.)
- Investiranje kroz povlačenje sredstava iz EU
- Izoliranost otoka (pogodan za odmor od modernog i užurbanog načina života)
- Anuliranje prometne izoliranosti (planirana izgradnja aerodroma, izgradnja jonske magistrale, izgradnja koridora V5, rekonstrukcija ceste Jelsa- Sućuraj)
- Planski dokumenti omogućavaju porast postojećih kapaciteta te preoblikovanje istih
- Provedba plana financijskog i operativnog restrukturiranja u vidu predstečajne nagodbe kojim bi društvo ispunilo sve preuzete obveze i u narednih 5 godina održalo likvidnost i profitabilnost (revalorizacija vrijednosti, dokapitalizacija potraživanja, smanjivanje troškova poslovanja, smanjivanje broja zaposlenih)

**Prijetnje (Threats):**

- Globalna gospodarska kriza
- Fiskalni i parafiskalni nameti
- Zakonske regulative su neadekvatne sezonskom poslovanju
- U slučaju nepostizanja nagodbe s vjerovnicima, te neuspjeha u provedbi plana restrukturiranja, moguć je gubitak dijela imovine Društva (ovrhe, razlučna prava banaka)
- Nezainteresiranost lokalne vlasti za turizam (hotelijerstvo) – neprovođenje općinskog strateškog marketinškog plana
- Nelojalna konkurencija
- U prostorno planskoj dokumentaciji predviđen veliki broj turističkih zona u okruženju

**B. PROGRAM RESTRUKTURIRANJA I KONSOLIDACIJE DRUŠTVA JELSA d.d. SA KLJUČNIM EFEKTIMA RESTRUKTURIRANJA**

**11. STRATEŠKI CILJEVI DRUŠTVA I ODRŽIVA DOBIT**

Strateški cilj Društva je postizanje dugoročne održivosti poslovanja uz povećanje produktivnosti, ekonomičnosti i rentabilnosti poslovanja.

Cilj procesa restrukturiranja je usklađenje postojećeg finansijskog položaja Društva, podizanje kvalitete pružanja usluga, poslovanje s dobiti i osiguranje nastavka poslovanja u sagledivom srednjoročnom razdoblju.

Aktivnosti i mjere koje su predviđene programom restrukturiranja su:

- **Financijsko restrukturiranje** (sanacija finansijske situacije provođenjem predstečajne nagodbe kroz model konverzije dijela duga u kapital, kroz dugoročni program nedospjelih obveza, te otpisom dijela obveza i odgovodom preostalog dijela dospijelih dužnikovih obveza, čime bi se osiguralo nesmetano poslovanje društva u razdoblju restrukturiranja i nakon toga).
- **Operativno restrukturiranje** (Osvježavanje organizacijske strukture čime bi se unaprijedili poslovni procesi Društva provođenjem mjera koje vode ostvarivanju strateškog cilja Društva)

Navedene mjere trebaju rezultirati pozitivnim učincima u prvoj godini provođenja restrukturiranja.

## UVOD

Nad Društvom je postupak predstečajne nagodbe otvoren 11.04.2013.godine. Prethodnim planom restrukturiranja, izrađenim u travnju 2013.g., dane su projekcije financijskog rezultata za poslovnu godinu 2013. Međutim, zbog prekida postupka koji je nastupio dana 29.07. 2013.g., postupak predstečajne nagodbe se nastavio tek 08.03. 2016.g.

Obzirom na, u međuvremenu završene poslovne godine 2013.- 2015., Izmijenjeni plan financijskog i operativnog restrukturiranja baziran je na financijskim pokazateljima poslovne 2015.g., a koji pokazatelji potvrđuju čak bolji rezultat od prethodno predviđene prijekcije. Temeļjeno na revidiranim financijskim izvještajima za 2013. i 2014. godinu, te analizi još nezaključenih i nerevidiranih financijskih izvještaja za 2015. godinu, na poslovnom planu od 2016. do 2022. godine, te na provedenoj SWOT analizi, utvrđena je održiva dobit Društva, koja ako bi se ostvarila, kroz planiranu financijsku sanaciju, osigurala bi Društvu normalan nastavak poslovanja, uz mogućnost izmirivanja obveza Društva u ugovorenim rokovima.

Neovisno o tome, što je postupak predstečajne nagodbe u proteklom periodu 2013-2015.g. još uvijek bio u tijeku, predviđeni plan restrukturiranja, u mjeri u kojoj je to bilo moguće s obzirom na nedovršeni postupak predstečajne nagodbe, počeo se provoditi kako u operativnom, tako i u financijskom segmentu poslovanja u skladu sa Zakonom o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi.

Zahvaljujući provedenim mjerama, u periodu 2013-2015.g., unatoč smanjenju ukupnih prihoda u iznosu od 5,5 milijuna kuna, još značajnije smanjenje u iznosu 13,7 milijuna kuna Društvo je zabilježilo na poziciji ukupnih rashoda u odnosu na prethodnu poslovnu godinu. Rezultat istog je ostvarena dobit u 2015.g. u iznosu 309 tisuća kn.

Nastavkom provođenja predviđenih mjera restrukturiranja održiva dobit za 2016.g. bi se mogla ostvariti u iznosu 6.345 tisuća kuna. Na predviđenu dobit u 2016.g. najveći efekt bi imali predviđeni otpisi odnosno otpuštanja dijela obveza vjerovnika u skladu s predloženim planom, dok bi efekti provedbe restrukturiranja u redovnom poslovanju također proizveli održiv financijski rezultat, odnosno dobit u iznosu 500 tisuća kuna.

Tablica 23: Održiva dobit za koju se kao polazna osnova koristi račun dobiti i gubitka za 2015. godinu (u 000 kuna)

Opis	Ostvarenje 2015.	Bilješka	Usklađenja dobiti iz 2015.	Održiva dobit
		a		
Poslovni prihodi	2.924		6.340	9.264
Poslovni rashodi	-2.998		46	-2.952
Materijalni troškovi	-588	b	-146	-734
Troškovi osoblja	-591	c	68	-523
Amortizacija	-1.618		118	-1.500
Ostali rashodi	-201	d	6	-195
Financijski prihodi	427		-397	30
Financijski rashodi	-44	e	34	-10
Ukupno prihodi	3.351		5.943	9.294
Ukupno rashodi	-3.042		80	-2.962
Neto dobit/(gubitak) - prije oporezivanja	309	f	6.022	6.331
Porez na dobit		g	0	
Neto dobit/(gubitak ) nakon poreza	309		6.022	6.331

## 12. PRETPOSTAVKE ZA PROVEDBU PROGRAMA RESTRUKTURIRANJA

### 12.1. RAZMATRANJE PROBLEMATIČNIH PODRUČJA DRUŠTVA

Osnovni problemi Društva koji predstavljaju uzročnike negativnih kretanja - „uskih grla“ i uzroci poslovanja s gubicima, a koji su utvrđeni prethodnom analizom poslovanja, kao i iz SWOT analizom, navode se u nastavku. To su:

- prezaduženost Društva,
- nemogućnost naplate dospjelih potraživanja od ovisnih društava
- nemogućnost financiranja obnove hotelskih kapaciteta, zbog postojećih hipoteka na nekretninama

### 12.2. ODGOVOR NA POSTOJEĆE PROBLEME DRUŠTVA KROZ PROGRAM RESTRUKTURIRANJA

Provođenjem Programa restrukturiranja rješavati će se prethodno utvrđeni problemi koji predstavljaju uzročnike negativnih kretanja-„uskih grla“:

- **Prezaduženost Društva** se može riješiti provođenjem mjera financijskog restrukturiranja na načine propisane člankom 44. Zakona i to pretvaranjem tražbina vjerovnika u kapital, otpisom dijela obveza i odgovodom preostalog dijela dospjelih dužnikovih obveza, te pretvaranjem svojih potraživanja od ovisnih društava u kapital ovisnih društava, kako bi se restrukturiralo dugove ovisnih društava, omogućilo im se normalno poslovanje i u konačnici redovito plaćanje obveza prema Matici.
- **Nemogućnost naplate dospjelih potraživanja od ovisnih društava** može se riješiti kroz pomoć pri konsolidiranju financijskog položaja ovisnih društava, njihovom dokapitalizacijom, kao što je opisano u prethodnoj rečenici.
- **Nemogućnost financiranja obnove hotelskih kapaciteta** može se rješavati nakon provedbe programa restrukturiranja, obzirom na pozitivan kumulativni novčani tijek u razdoblju 2016-2022.g.

Rješavanjem navedenih problematičnih područja u poslovanju otvorila bi se mogućnost za nastavak poslovanja Društva, pri čemu je financijska sanacija Društva preduvjet za rješavanje ostalih problematičnih područja poslovanja.

Detaljna razrada gore navedenih područja biti će prikazana u nastavku ovog Programa, kroz efekte financijske sanacije Društva, te planove prodaje i prihoda, planove nabave i troškova, te plan broja i strukture zaposlenika, iskazanih u točkama od 12.4. do 12.7

### 12.3. FINANCIJSKA SANACIJA DRUŠTVA KAO PREDUVJET NASTAVKA POSLOVANJA

Sukladno Zakonu o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi Društvo je u planu financijskog restrukturiranja predvidjelo mjere financijskog restrukturiranja, a koje navodimo u nastavku:

- 1) Povećanje temeljnog kapitala u ovisnim društvima, odnosno pretvaranje potraživanja za najamnine od ovisnih društava u udjele u ovisnim društvima.  
\*\*\* Iako je postupak predstečajnog postupka Jelse d.d. bio u prekidu u periodu 29.07.2013.-08.03.2016.g., a obzirom da su društva kćeri (Hotel Hvar d.o.o. i Fontana hotel apartmani d.o.o.) u tom razdoblju sklopile predstečajne nagodbe (tijekom 2013.g.), koje su uključivale predmetnu mjeru (pretvaranje potraživanja Jelse d.d. u kapital društva kćeri), ova mjera financijske sanacije je do trenutka pisanja ovog plana već provedena, te su efekti istog prikazani u tablicama u nastavku.
- 2) Smanjenje dospjelih dužnikovih obveza otplatama u ratama, izmjenama rokova dospjelosti i opisom dijela obveza.
- 3) Pretvaranje dijela tražbina vjerovnika u temeljni kapital – dokapitalizacija, te izmjena rokova dospjela za preostali dio duga.

#### 12.3.1. EFEKTI PROVOĐENJA FINANCIJSKE SANACIJE

Navedenim mjerama restrukturiranja obveza Društvo bi postalo likvidno, omogućilo bi mu se provođenje mjera operativnog restrukturiranja i ostvarenje strateškog cilja nastavka poslovanja s održivom dobiti.

Povećanje temeljnog kapitala u ovisnim društvima, odnosno pretvaranje potraživanja za najamnine od ovisnih društava u udjele u ovisnim društvima, odnosno povećanje temeljnog kapitala ovisnih društava stvara preduvjete za konsolidaciju poslovanja ovisnih društava čime se osigurava njihova likvidnost i omogućava uredno podmirenje tekućih obveza prema Matici.

Navedeni efekti su kvantificirani u nastavku Programa, u točki 12.8. *Plan izvora financiranja za vrijeme i nakon restrukturiranja*

Promjene kapitala Društva, iznimno je značajna stavka, obzirom na odnos između dioničara, ključnih vjerovnika, te strukture pasive Društva. Predložena dokapitalizacija odnosno pretvaranje obveza u kapital provelo bi se na sljedeći način:

- Dionice društva smanjuju se s nominalnog iznosa od 70 kuna po dionici na 10 kuna po dionici, kako bi Društvo moglo pokriti prenesene gubitke
- Temeljni kapital u iznosu od 94.043.110 kuna smanjuje se na pojednostavljeni način (radi pokrivanja gubitaka) za iznos od 80.608.380 kuna, na iznos od 13.434.730 kuna
- Povećava se temeljni kapital unosom glavnice Port investmenta u iznosu od 61.185.580 kuna izdavanjem dodatnih 6.118.558 redovnih dionica nominalne vrijednosti 10 kuna po dionici

Pretvaranjem obveza u kapital dovela bi do promjene vlasničke strukture Društva u korist vjerovnika Port Investment Ltd, kao što je prikazano u slijedećoj tablici:

Tablica: 24 Vlasnička struktura Društva nakon provođenja financijske sanacije

Dioničari	Stanje 31.12.2015. prije financijske sanacije				Stanje 31.12.2015. nakon financijske sanacije			
	Nominalna vrijednost dionice u kn	Broj dionica na dan 31.10.2012.	Temeljni kapital na dan 31.10.2012.	Vlasnička struktura na 31.10.2012. prije sanacije	Nominalna vrijednost dionice u kn	Broj dionica nakon financijske sanacije	Temeljni kapital nakon financijske sanacije	Struktura vlasništva % nakon financijske sanacije
PORT INVESTMENT	0	0	0	0	10	6.118.558	61.185.580	82,00 %
AQUAMARINE D.O.O. (64556155401)	70	1.231.494	86.204.580	91,66%	10	1.231.494	12.314.940	16,50 %
AUDIO (75666130770)/REPUBLIKA HRVATSKA (52634238587)	70	67.279	4.709.530	5,01%	10	67.279	672.790	0,90 %
OSTALI DIONIČARI UKUPNO	70	44.700	3.129.000	3,33%	10	44.700	447.000	0,60 %
<b>UKUPNO</b>	<b>70</b>	<b>1.343.473</b>	<b>94.043.110</b>	<b>100,00%</b>	<b>10</b>	<b>7.462.031</b>	<b>74.620.310</b>	<b>100,00%</b>



**12.4. PLAN PRODAJE USLUGA/PLAN PRIHODA**

Ponuda usluga je ograničena kapacitetom objekata kojima Društvo raspolaže, te njihovom kvalitetom.

Tablica 25: Plan prihoda za razdoblje od 2016. do 2022. godine koji se temelji na ostvarenju iz 2015.g. prikazan je u nastavku (u 000 kuna):

Red. broj	Poslovna jedinica	Ostvareno 2014.	Ostvareno 2015.	Plan za 2016.	Plan za 2017.	Plan za 2018.	Plan za 2019.	Plan za 2020.	Plan za 2021.	Plan za 2022.
1.	Prihod od najamnine povezanim poduzećima	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160	2.160
2.	Prihod od najamnine - ostali	171	170	162	162	162	162	162	162	162
3.	Ostali prihodi iz poslovanja	647	594	6.942	1.030	1.030	1.030	1.030	1.030	1.030
4.	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>2.978</b>	<b>2.924</b>	<b>9.264</b>	<b>3.352</b>	<b>3.352</b>	<b>3.352</b>	<b>3.352</b>	<b>3.352</b>	<b>3.352</b>
5	Indeks – Prihodi od najamnine-povezane osobe (ukupno povećanje/ smanjenje izluče godine u odnosu na prethodnu godinu- baza 100)		100	100	100	100	100	100	100	100

U planu prihoda je predviđeno zadržavanje razine prihoda s osnovne najamnina povezanim poduzećima.

Planirani prihodi od ostalih najamnina su stabilni i bez značajnih promjena budući da se radi o već sklopljenim ugovorima o zakupu ostalih manjih poslovnih prostora i prostora za antene mobilnih operatera.

Ostali planirani prihodi u 2016. godini su povećani u odnosu na 2014. i 2015. godinu zbog planiranog otpisa dijela obveza u ukupnom iznosu od 5.802 tisuća kuna.

U narednim godinama ostali prihodi su također planirani s povećanjem od preko 50% u usporedbi sa 2014. i 2015.g., a odnose se na prihode praonice.

U nastavku je prikazan plan najznačajnije stavke prihoda, najma hotelskih objekata:  
Tablica 26: Plan prihoda od najamnina za hotelske objekte za razdoblje od 2016. do 2022. godine

Najmoprimac	Najamnine u 000 kuna						
	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.
Hotel Hvar d.o.o.	1.120	1.120	1.120	1.120	1.120	1.120	1.120
Fontana hotel apartmani d.o.o.	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040
<b>Ukupno</b>	<b>2.160</b>	<b>2.800</b>	<b>3.520</b>	<b>4.080</b>	<b>4.320</b>	<b>4.320</b>	<b>4.320</b>

Pretpostavke za ostvarenje prikazanog plana prihoda Društva su sljedeće:

- Provođenje financijske sanacije Društva i ovisnih društava;
- Osvježenje organizacijske strukture Društva i ovisnih društava;
- Dugoročni ugovori o najmu objekata koji su navedeni u Poglavlju A., točki 8. ovog Programa;
- Ostvarenje poslovnih ciljeva ovisnih društava – kćeri

## 12.5. PLAN NABAVE MATERIJALA, USLUGA I OSTALIH TROŠKOVA POSLOVANJA VEZANIH ZA OSTVARENJE PLANA PRODAJE USLUGA

Tablica 27: Projekcija materijalnih troškova i ostalih troškova poslovanja po jedinici noćenja

Opis	Ostvareno 2014.	Ostvareno 2015.	Plan 2016.	Plan 2017.	Plan 2018.	Plan 2019.	Plan 2020.	Plan 2021.	Plan 2022.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Materijalni troškovi (u 000 kn)	1.024	588	734	797	822	848	875	903	933
Ostali troškovi poslovanja (u 000 kn)	386	202	193	191	192	193	194	195	196
<b>Ukupno</b>	<b>1.410</b>	<b>790</b>	<b>929</b>	<b>987</b>	<b>1.014</b>	<b>1.041</b>	<b>1.069</b>	<b>1.098</b>	<b>1.129</b>
Indeks – materijalni troškovi (ukupno povećanje/smanjenje tekuće godine u odnosu na razdoblje godinu-baza-100)		57	125	109	103	103	103	103	103
Indeks – ostali troškovi (ukupno povećanje/smanjenje tekuće godine u odnosu na razdoblje godinu-baza-100)		52	97	98	101	101	101	101	101

Materijalni troškovi sadrže stavke kao što su administrativni troškovi i troškovi održavanja, a ostali troškovi se sastoje od troškova premija osiguranja i poreza koji ne ovise o rezultatu poslovanja.

Aktivnost društva Jelisa d.d. se svodi na poslovne aktivnosti koje se ostvaruju kroz utvrđivanje poslovnih politika vladajućeg i ovisnih društava, nadzor nad radom svih ovisnih društava, te izradu i realizaciju razvojnih planova vladajućeg i ovisnih društava.

Već u 2015. g. i materijalni troškovi i ostali troškovi značajno su smanjeni u usporedbi sa prethodnom poslovnom godinom.

U narednim godinama predviđeno je povećanje materijalnih i ostalih troškova sukcesivno kroz godine maksimalno do 30% u odnosu na 2015. g., međutim oni i dalje ostaju ispod razine troškova realiziranih u 2014. g.

## 12.6. PLAN KAPACITETA

Ovim Programom restrukturiranja nisu planirana ulaganja u obnovu hotelskih kapaciteta. Pitanje financiranja obnove može se riješavati nakon provedbe programa restrukturiranja, obzirom na pozitivan kumulativni novčani tijek u razdoblju 2016-2022 koji bi se mogao usmjeriti u tom pravcu.

Kontinuirano sistematsko tekuće održavanje objekata planirano je iz redovitog poslovanja ovisnih društava koja hotelske objekte drže u najmu za obavljanje svog poslovanja.

**12.7. PLAN BROJA I STRUKTURE ZAPOSLENIH**

Cilj Društva je postizanje optimalne iskoristivosti radne snage. Uprava procjenjuje da je četvero ljudi računajući prema satima rada, optimalan broj zaposlenika za Društvo, te da je u skladu sa zahtjevima poslovanja.

Tablica 28: Plan broja zaposlenih i bruto plaća do 2022. godine

Opis	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
UKUPNO stalni i sezonski	5	4	4	4	4	4	4	4	4
Ukupan iznos plaće stalni plus sezonski u kunama	690	591	523	528	533	538	543	548	554
UKUPNO broj stalnih i sezonsaca		84	100	100	100	100	100	100	100
Index									
Ukupan iznos plaće stalni i sezonski - Index		86	88	101	101	101	101	101	101

U planu je predviđeno povećanje troškova osobija za 2% svake godine, a što je rezultat očekivanog rasta visine minimalne plaće u RH s kojima se, temeljem potpisanog kolektivnog ugovora, Društvo mora uskladiavati.

**12.8. IZVORI FINANCIRANJA ZA VRIJEME I NAKON RESTRUKTURIRANJA**

Program restrukturiranja predviđa financiranje Društva u razdoblju od 2016. do 2022. godine na sljedeći način:

- 1) Pretvaranje dijela obveza - s naslova glavnice kredita prema Port Investment Ltd. u kapital Društva, te izmjena rokova dospijeća za preostali dio obveze - s naslova ugovornih kamata po kreditu.
- 2) Reprogramiranje nedospjelih obveza prema vjerovnicima s naslova kratkoročnih kredita, pretvaranjem istih u dugoročne s rokom dospijeća 10 godina.
- 3) Reprogramiranje obveza prema dobavljačima na način da vjerovnici otpuste 60 % utvrđenih obveza, te izmjenom rokova dospijeća preostalog dijela obveza na period do 7 godina, beskamato.
- 4) Povećanje temeljnog kapitala u ovisnim društvima, odnosno pretvaranje potraživanja Društva za najamnine od ovisnih društava u udjele u ovisnim društvima.

\*\*\* Iako je postupak predstečajnog postupka Jelse d.d. bio u prekidu u periodu 29.07.2013.-08.03.2016.g., a obzirom da su društva kćeri (Hotel Hvar d.o.o. i Fontana hotel apartmani d.o.o.) u tom razdoblju sklopila predstečajne nagodbe (tijekom 2013.g.), koje su uključivale predmetnu mjeru (pretvaranje potraživanja Jelse d.d. u kapital društva kćeri), ova mjera financijske sanacije je do trenutka pisanja ovog plana već provedena, te su efekti istog prikazani u tablicama u nastavku.

Tablica 29: Otplatni plan ukupnih obveza (u 000 kuna)

Opis/godina	Projekcija stanja na 31.12.2015. nakon provedene dokapitalizacije	Otplat obveza u 2016. godini	Plaćanje do 31.12.2016.	Plaćanje do 31.12.2017.	Plaćanje do 31.12.2018.	Plaćanje do 31.12.2019.	Plaćanje do 31.12.2020.	Plaćanje do 31.12.2021.	Plaćanje do 31.12.2022.	Plaćane nakon 2022
Obveze prema bankama	6	4	-	2	-	-	-	-	-	-
Obveze prema RH	16.241	4.818	15	623	575	504	504	503	503	8.196
Zaposlenici	1.496	-	1.496	-	-	-	-	-	-	-
Dobavljači	35.232	981	-	343	113	50	50	49	49	33.997
<b>UKUPNO:</b>	<b>52.975</b>	<b>5.803</b>	<b>1.511</b>	<b>968</b>	<b>688</b>	<b>554</b>	<b>554</b>	<b>552</b>	<b>552</b>	<b>41.793</b>

Objašnjenje uz gornju tablicu:

## Obveze prema bankama

Društvo duguje bankama 5.982 kune. Planirano je, da se nakon otpuštanja 60% obveze, ostatak obveza prema banci podmiri jednokratno u drugoj godini računajući od sklapanja nagodbe.

## Obveze prema RH

- Za razliku od gornje tablice, u Rješenju od utvrđenju tražbina prema RH Ministarstvu financija nalaze se i obveze koje spadaju u kategoriju prioritarnih tražbina: tražbine radnika u iznosu 1.145.178,84 kn (porezi i doprinosi iz plaća), te obveza za prisilnu naplatu sudskih pristojbi u iznosu od 14.894,50 kn. Obzirom da iste tražbine, temeljem Zakona ne mogu biti obuhvaćene predstečajnim postupkom, niti iste mogu biti predmetom predstečajne nagodbe, u gornjoj tablici su prikazane kao obveza prema zaposlenicima, odnosno obveza prema RH koja se planira platiti u 2016.g. nakon zaključenja predstečajne nagodbe.

Za ostali dio utvrđene obveze sa svih drugih naslova prema vjerovniku RH Ministarstvo financija u iznosu 6.287.936 kn planirano je, da se nakon otpuštanja 60% obveze, preostali dio obveze reprogramira beskamatno na rok od 7 godina, koji rok uključuje jednu godinu grace perioda.

- u obvezama prema RH također se nalazi obveza za porez po odbitku, koji se obračunava na kamate na primljeni kredit od inozemnog društva Port Investment Ltd. u iznosu od 8.197 tisuća kuna, koji dospijeva s dospeljećem kamata. Društvo će kamate platiti nakon 2022. godine, što znači da tada dospijeva i porez po odbitku.

#### Obveze prema zaposlenicima

Iznos obveze prema zaposlenicima iz gornje tablice, Rješenjem o utvrđenju tražbina iskazan je kao dio utvrđene obveze prema vjerovniku Ministarstvo financija –porezna uprava, međutim iste se temeljem Zakona, imaju smatrati prioritetnim tražbinama – tražbine radnika (porezi i doprinosi iz plaća), te ne mogu biti predmet predstečajne nagodbe. Prioritetne tražbine (koje su u iznosu od 1.160.073,34 kn sadržane u ukupno utvrđenim tražbinama vjerovnika Ministarstva financija –porezne uprave), bit će u cijelosti podmirene u 2016.g. nakon zaključenja predstečajne nagodbe, te sklopljena nagodba neće utjecati na predmetne tražbine.

#### Unutar obveza prema dobavljačima nalazi se sljedeće:

- kredit inozemnog društva Port Investment Ltd. Glavnica kredita će se unijeti u kapital Društva (u iznosu od 61.185 tisuće kuna), a dospeljeće kamata u iznosu 29.978 tisuća kuna će se ugovoriti nakon isteka 2022. godine.
- nedospjele obveze prema vjerovnicima s naslova kratkoročnih kredita u iznosu od 1.149 tisuće kn. Navedene obveze pretvorit će se u dugoročni zajam s rokom dospeljeća od 10 godina.
- obveze prema ostalim dobavljačima iznose 1.634 tisuće kn. Planirano je, da se nakon otpisa 60% obveze, preostali dio obveze reprogramira u ovisnosti o specifičnim i objektivnim karakteristikama obveza, beskamatno na rok od 2 do 7 godina, koji rok uključuje jednu godinu grace perioda.

**12.9. FINANCIJSKI PLANovi ZA RAZDOBLJE OD 2016. DO 2022. GODINE**  
**12.9.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE OD 2016. DO 2022. GODINE**

Tablica 30: Račun dobiti i gubitka za razdoblje od 2016. do 2022. godine (u 000 kuna)

Rb	Stavka / Godina	Ostvareno 2014.	Ostvareno 2015.	Plan 2016.	Plan 2017.	Plan 2018.	Plan 2019.	Plan 2020.	Plan 2021.	Plan 2022.
A.	UKUPNI POSLOVNI PRIHOD	2.978	2.924	9.264	3.352	3.352	3.352	3.352	3.352	3.352
B.	UKUPNO POSLOVNI RASHODI	-3.986	-2.998	-2.952	-2.815	-2.747	-2.678	-2.662	-2.646	-2.632
1	Materijalni troškovi	-1.024	-588	-734	-797	-822	-848	-875	-903	-933
2	Plaće/troškovi djelatnika	-690	-591	-523	-528	-533	-538	-543	-548	-554
3	Amortizacija	-1.886	-1.618	-1.500	-1.300	-1.200	-1.100	-1.050	-1.000	-950
4	Ostali troškovi poslovanja	-386	-201	-195	-191	-192	-193	-194	-195	-196
C.	OPERATIVNA DOBIT / (GUBITAK)	-1.008	-74	6.311	536	605	673	690	705	719
D.	FINANCIJSKI PRIHODI	60	427	30	30	30	30	30	30	30
E.	FINANCIJSKI TROŠKOVI	-833	-44	-10	-10	-10	-10	-10	-10	-10
F.	Dobit prije poreza	-1.781	309	6.331	556	625	693	710	725	739
	POREZNI GUBICI ZA PRIENOS U NAREDNA RAZDOBLJA		-309	-6.331	-556					
	Porezna osnovica	-1.781	0	0	0	625	693	710	725	739
G.	POREZ NA DOBIT			0	0	-125	-139	-142	-145	-148
H.	DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	-1.781	309	6.331	556	500	554	568	580	591
	Broj zaposlenih na bazi utrošenih sati	5	4	4	4	4	4	4	4	4
	Godišnja plaća po zaposlenom	138	148	131	132	133	134	136	137	138
	Poslovni prihod po zaposlenom	596	731	2.316	838	838	838	838	838	838
	EBITDA (H+G+E-B3)	938	1.971	7.841	1.866	1.835	1.803	1.770	1.735	1.699
	EBITDA/Ukupan prihodx100	30,88%	58,82%	84,38%	55,18%	54,25%	53,32%	52,34%	51,32%	50,25%

U 2016. godini se planira otpis obveza sukladno prijedlogu plana predstečajne nagodbe u iznosu od 5.802 tisuća kuna, od čega 4.818 tisuća kn odnosi na otpuštanje dijela duga prema Ministarstvu financija i ostalim vjerovnicima iz grupe državnih tijela i javne uprave, te iznos od 981 tisuće kn koji se odnosi na otpuštanje dijela duga prema ostalim dobavljačima.  
U planskim razdobljima nakon 2016. godine, stavka ukupnih poslovnih prihoda ne sadrži prihode od otpisa obveza.

### 12.9.2. PLAN OBRRTNIH SREDSTAVA

Tablica 31: Plan obrtnih sredstava za razdoblja od 2016. do 2022. godine

Stavka	KO sa 2015	BDV 360/KO	KO	Ukupni	Ukupni	Ukupni	Ukupni	Ukupni	Ukupni	Potreba	Potreba	Potreba	Potreba	Potreba	Potreba					
				godišnji promet 2015.	godišnji promet 2016.	godišnji promet 2017.	godišnji promet 2018.	godišnji promet 2019.	godišnji promet 2020.	godišnji promet 2021.	godišnji promet 2022.	OBS 2015. kol 4/ka 3	OBS 2016. kol 5/ka 3	OBS 2017. kol 6/ka 3	OBS 2018. kol 7/ka 3	OBS 2019. kol 8/ka 3	OBS 2020. kol 9/ka 3	OBS 2021. kol 10/ka 3	Potreba OBS 2022. kol 11/ka 3	
Prihod				3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Prihod - prihod																				
Zaloha				12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Novac				21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21
Ukupni poslovanje OBS				7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Dobit/štet	0,7			30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Amortizacija				90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Bruto plus				30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Porez na dobit				30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Isplati iz poduzetja																				
Tražnja OBS																				
Isplati djele OBS																				
Oznaka: BDV = broj dana veštovanja KO = koeficijent obrtnosti - 360/BDV																				

Kod izračuna visine trajnih obrtnih sredstava uzete su u obzir karakteristike poslovanja Društva u 2015. godinu, a to znači korištenje tehnoloških normativa koji određuju vezanost sredstava u pojedinim fazama cjelokupnog ciklusa. Vezanost sredstava u fazi obavljanja djelatnosti, te vezanost u potraživanjima od kupaca, kao i u ostalim sredstvima poslovanja, utvrđena je prema realnim mogućnostima njihova obrtaja u svjetlu Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi čijom primjenom, su se od 2013. godine skratili dani vezivanja obveza prema dobavljačima i potraživanja od kupaca. Vremensko razdoblje za koje se izračunava visina potrebnih trajnih obrtnih sredstava je jedna funkcionalna godina u kojoj je ostvareni opseg poslovanja, tj. 360 dana bez obzira na kalendarsku godinu.



**12.9.3. BILANCA NA DAN 31. PROSINCA 2015. I NA KRAJU GODINA OD 2016. DO 2022.****Tablica 32: Bilanca na dan 31. prosinca 2015.g. prije provođenja predstečajne nagodbe i s efektima predstečajne nagodbe**

Elementi/Godine	Stanje 31.12.2015.	Prijedlog predstečajne nagodbe	Projekcija stanja na 31.12.2015. nakon provedene dokapitalizacije i otpisa 60% obveza, te pretvaranja kratkoročnih obveza u dugoročne
<b>Aktiva</b>			
1. Materijalna ulaganja u pripremi	32		32
2. Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina	142.307	0	142.307
2.1. Aktivirana osnovna sredstva			0
2.2. Vrijednost prethodne godine	126.048		126.048
2.3. Amortizacija	-1.618		-1.618
2.4 Udjeli u ovisnim društvima	17.877		17.877
3. Obrtna sredstva	5.839	0	5.839
3.1. Zalihe	47		47
3.2. Potraživanja	5.775		5.775
3.3. Novac	17		17
3.3.1. Vrijednost novca prethodne godine	17		17
3.3.2. Povećanje/(smanjenje) novca tekuće godine	0		0
<b>Aktiva ukupno</b>	<b>148.178</b>	<b>0</b>	<b>148.178</b>
<b>Pasiva</b>			
1. Ukupni kapital	25.274	66.989	92.263
1.1. Vlastiti kapital	94.043	-19.423	74.620
1.2. Rezerve	15	11.825	11.840

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

1.3. Revalorizacijske rezerve				0
1.4. Zadržana dobit/(gubitak)	-69.093		69.093	0
1.5. Dobit/(gubitak) tekuće godine	309		5.494	5.803
2. Dugoročne obveze	92.370		-48.552	43.818
3. Kratkoročne obveze	22.516		-18.437	4.079
3.1. Kratkoročni krediti	0			0
3.2. Obveze prema RH	16.241		-15.645	596
3.3. Zaposlenici i ostale obveze	1.496			1.496
3.4. Dobavljači	4.779		-2.792	1.987
4. Prihod budućeg razdoblja	8.018			8.018
<b>Pasiva ukupno</b>	<b>148.178</b>		<b>0</b>	<b>148.178</b>

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

Tablica 33: Bilanca na dan 31. prosinca 2016.g. s efektima predstečajne nagodbe i na kraju godina 2016. do 2022.

Elementi/Godine	Projekcija stanja na 31.12.2015. nakon provedene dokapitalizacije i otpisa 60% obveza, te prebacivanja kratkoročnih obveza na dugoročne	Plan na 31.12.2016.	Plan na 31.12.2017.	Plan na 31.12.2018.	Plan na 31.12.2019.	Plan na 31.12.2020.	Plan na 31.12.2021.	Plan na 31.12.2022.
<b>Aktiva</b>								
1. Materijalna ulaganja u pripremi	32	-	-	-	-	-	-	-
2. Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina	142.307	140.839	139.507	138.307	137.207	136.157	135.157	134.207
2.1. Aktivirana osnovna sredstva	-	32	-	-	-	-	-	-
2.2. Vrijednost prethodne godine	126.048	124.430	122.930	121.630	120.430	119.330	118.280	117.280
2.3. Amortizacija	-1.618	-1.500	-1.300	-1.200	-1.100	-1.050	-1.000	-950
2.4 Udjeli u ovisna društva	17.877	17.877	17.877	17.877	17.877	17.877	17.877	17.877
3. Obrtna sredstva	5.839	6.316	6.879	7.769	8.650	9.488	10.294	10.508
3.1. Zalihe	47	47	42	42	42	42	42	42
3.2. Potraživanja	5.775	5.737	5.437	5.335	5.135	4.930	4.727	3.972
3.3. Novac	17	532	1.400	2.392	3.473	4.516	5.525	6.494
3.3.1. Vrijednost novca prethodne godine	17	17	532	1.400	2.392	3.473	4.516	5.525
3.3.2. Povećanje/(smanjenje) novca tekuće godine	0	515	868	992	1.080	1.044	1.008	969
<b>Aktiva ukupno</b>	<b>148.178</b>	<b>147.155</b>	<b>146.386</b>	<b>146.076</b>	<b>145.857</b>	<b>145.645</b>	<b>145.451</b>	<b>144.715</b>



## 12.9.4. PLAN NOVČANOG TIJEKA

Tablica 34: Financijski tijek za godine 2016. do 2022 (iznosi u 000)

Rb	Stavka / Godina	Plan 2016.	Plan 2017.	Plan 2018.	Plan 2019.	Plan 2020.	Plan 2021.	Plan 2022.
A.	PRIMICI.	3.479	3.352	3.352	3.352	3.352	3.352	3.352
A1	Ukupni poslovni prihodi	3.462	3.352	3.352	3.352	3.352	3.352	3.352
A2	Financijski prihodi - kamate	-	-	-	-	-	-	-
A3	Izvori financiranja	-	-	-	-	-	-	-
1	Kapital investitora	-	-	-	-	-	-	-
2	Kredit banke	-	-	-	-	-	-	-
A4	Ostatak vrijednosti imovine	-	-	-	-	-	-	-
1	Dugoročna imovina - prijev od kamata	-	-	-	-	-	-	-
2	Obrtna sredstva	17	-	-	-	-	-	-
B.	IZDACI	2.963	2.483	2.360	2.271	2.308	2.343	2.382
B1.	Prijenos postojećih sredstava	-	-	-	-	-	-	-
B2.	Investicije u dug. Imovina	-	-	-	-	-	-	-
B3.	Investicije u obrtna sredstva	-	-	-	-	-	-	-
B4.	Materijalni troškovi poslovanja	734	797	822	848	875	903	933
B5.	Naknada za koncesiju	-	-	-	-	-	-	-
B6.	Ostali troškovi poslovanja (nematerijalni)	195	191	192	193	194	195	196
B7.	Troškovi za osoblje (bruto plaće)	523	528	533	538	543	548	554
B8.	Porez na dobit	0	0	125	139	142	145	148
B9.	Obveze prema izvorima	1.511	968	688	554	554	552	552
1	Kredit banke - glavnica	-	-	-	-	-	-	-
2	Kredit banke - kamata	-	2	-	-	-	-	-
3	Obveze prema RH	15	623	575	504	504	503	503
4	Zaposlenici i ostale obveze	1.496	-	-	-	-	-	-

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

S	Dobavljači	343	113	50	50	49	49
C.	NETO PRIMICI / (IZDACI)	515	992	1.080	1.044	1.008	969
D.	NETO PRIMICI / (IZDACI) KUMULATIV	515	2.375	3.456	4.499	5.508	6.477

## 12.10. POKAZATELJI POSLOVANJA (NAKON RESTRUKTURIRANJA)

Tablica 35: Analiza putem finansijskih pokazatelja

1) POKAZATELJI LIKVIDNOSTI	31.12.2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.
Koeficijent ubrzane likvidnosti	0,48	1,62	1,90	2,15	2,39	2,62	2,85	3,43
Koeficijent tekuće likvidnosti	0,48	1,63	1,91	2,17	2,40	2,64	2,86	3,44
2) POKAZATELJI AKTIVNOSTI								
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	0,02	0,06	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	0,57	1,47	0,49	0,44	0,39	0,36	0,33	0,32
Koeficijent obrtaja potraživanja od kupaca	0,88	12	12	12	12	12	12	12
Dani naplate potraživanja od kupaca	415	30	30	30	30	30	30	30
3) POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI								
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,10	3,14	1,20	1,23	1,26	1,27	1,27	1,28
Ekonomičnost poslovanja na nivou operativne dobiti	0,98	3,14	1,19	1,22	1,25	1,26	1,27	1,27
4) POKAZATELJI ZADUŽENOSTI								
Koeficijent zaduženosti	0,38	0,32	0,31	0,31	0,31	0,30	0,30	0,29

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelša d.d.

Pokriće troškova kamata	-1,68	631,15	53,61	60,46	67,31	68,98	70,55	71,93
<b>5) POKAZATELJ RENTABILNOSTI</b>								
Stopa rentabilnosti prometa ROS	10,57%	68,35%	16,59%	18,64%	20,68%	21,18%	21,65%	22,06%
Stopa rentabilnosti ukupne imovine ROA	0,21%	4,30%	0,38%	0,43%	0,48%	0,49%	0,50%	0,51%
EBIT u 000 kuna	353	6.341	566	635	703	720	735	749
EBITDA u 000 kuna	1.971	7.841	1.866	1.835	1.803	1.770	1.735	1.699
EBITDA/Ukupan prihod (%)	59%	84%	55%	54%	53%	52%	51%	50%
Stopa povrata kapitala (%)	0,33%	6,82%	0,60%	0,66%	0,73%	0,74%	0,75%	0,76%
<b>6) POKAZATELJ PROIZVODNOSTIRADA</b>								
Prihodi po zaposlenom u 000 kuna	731	2.316	838	838	838	838	838	838
Prosječna plaća (bruto) u 000 kuna	138	148	131	132	133	134	136	137

1) Pokazatelji likvidnosti mjere sposobnost poduzeća u podmirivanju dospjelih kratkoročnih obveza.

Financijski položaj Društva nakon sanacije i restrukturiranja je doveden u ravnotežu, pa pokazatelji likvidnosti u godinama od 2016. do 2022. godine pokazuju da je kratkotrajna imovina veća od kratkoročnih obveza što ukazuje na sposobnost poduzeća da podmiruje dospjele kratkoročne obveze.

2) Pokazatelji aktivnosti mjere koliko efikasno Društvo upotrebljava svoje resurse, stavljajući u odnos ukupne prihode i različite kategorije imovine.

Što su koeficijenti veći, to je veća brzina cirkulacije (tj. broj dana vezivanja imovine je manji). Na osnovu koeficijenata obrta izračunavaju se i dani vezivanja odnosno prosječno stanje obrta.

Iz izračunatih pokazatelja vidimo da pokazatelji aktivnosti i nakon provođenja restrukturiranja ostaju na nižim razinama. Razlog tomu je uslužna djelatnost sezonskog karaktera. Dani naplate potraživanja planirani su na rok od 30 dana što je u skladu sa Zakonom o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi unutar 30 dana.

**3) Pokazatelj ekonomičnosti ukupnog poslovanja** pokazuje koliko se novčanih jedinica prihoda ostvari po jedinici rashoda.

**Pokazatelj ekonomičnosti poslovanja na nivou operativne dobiti** pokazuje koliko se novčanih jedinica poslovnih prihoda ostvaruje po jedinici poslovnih rashoda.

Od 2016. do 2022. godine pokazatelji ekonomičnosti pokazuju stalni pozitivan rast.

**4) Pokazatelji zaduženosti** mjere stupanj zaduženost Društva.

Nakon financijske sanacije Društva, postignuta je ravnoteža u financijskom položaju Društva.

**Koeficijent zaduženosti** je povoljan obzirom na veliku vrijednost imovine s kojom Društvo raspolaže.

**5) Pokazatelji rentabilnosti** mjere sposobnost društva da generira profit na temelju uloženog kapitala odnosno investirane imovine.

Svi pokazatelji rentabilnosti imaju uzlazni trend.

Posebno valja istaknuti pokazatelj EBITDA (dobit nakon poreza plus amortizacija) koji u godinama nakon sanacije raste i kreće se u iznosu od 50% - 55% poslovnog prihoda.

**6) Pokazatelji proizvodnosti** rada mjere efikasnost korištenja ljudskog rada.

Iz izračunatih pokazatelja se uočava povećanje ukupnog prihoda po zaposlenom u razdoblju nakon sanacije. U promatranim razdobljima plaće po zaposlenom rasti u prosjeku za oko 2%.

#### **12.10.1. ZAKLJUČAK ANALIZE POKAZATELJA POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE 2016. - 2022.**

Na temelju prethodno provedene analize dolazi se do sljedećih zaključaka:

- Društvo više nema probleme u likvidnosti i sposobno je podmirivati na vrijeme sve svoje dospjele obveze.
- Društvo ima radni kapital što znači da se kratkotrajna imovina dijelom financira i iz dugoročnih izvora.
- Društvo nije prezadruženo i sposobno je da uz postojeće poslovanje podmiri ukupne obveze.
- Pokazatelji ekonomičnosti imaju pozitivan trend
- Prihodi po zaposleniku rastu. Bruto plaća po zaposleniku sudjeluje u strukturi prihoda po zaposleniku sa prosječno 16% kroz svih 7 godina.

Uz ovakve financijske pokazatelje poduzetnik više nije u poteškoćama i može nastaviti poslovati na tržištu samostalno.



## 12.11. PRIJEDLOG PREDSTEČAJNE NAGODBE

Tražbine vjerovnika obuhvaćene ovim Planom usklađene su s Rješenjem o utvrđenju tražbina i podijeljene su na kategorije vjerovnika ovisno o svojim specifičnim objektivnim karakteristikama (vrste obveza, iznos obveza, sredstva osiguranja, i sl.) i za svaku kategoriju tražbina predviđen je poseban način namirenja.

Sve tražbine jednakih objektivnih karakteristika namirit će se na istovrstan način, poštujući načelo jednakog postupanja prema vjerovnicima istog položaja.

Rješenjem o utvrđenju tražbina u iznosu prema vjerovniku RH Ministarstvo financija – Porezna uprava nalaze se i obveze u iznosu 1.145.178,84 kn – tražbine radnika (porezi i doprinosi iz plaća), te obveza za prisilnu naplatu sudskih pristojbi u iznosu od 14.894,50 kn. Obzirom da iste tražbine, temeljem Zakona, kao kategorija prioriteta tražbina, ne mogu biti obuhvaćene predstečajnim postupkom, niti iste mogu biti predmetom predstečajne nagodbe. Društvo će iste u cijelosti podmiriti u 2016.g. nakon zaključenja predstečajne nagodbe, te sklopljena nagodba neće utjecati na predmetne tražbine.

Služedom toga, predmetna tražbina nije obuhvaćena ovim planom, odnosno iznos od 1.160.073,34 kn izuzet je iz tablica 36., 37. i 38. ovog plana.

Za potrebe predstečajne nagodbe, ovisno o svojim specifičnim objektivnim karakteristikama i načinu namirenja, vjerovnici su podijeljeni u sljedeće skupine:

- I.) Tijela javne uprave i trgovačka društva u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske
- II.) Financijske institucije
- III.) Nefinancijska društva sa tražbinama s osnova dugoročnih kredita
- IV.) Nefinancijska društva s tražbinama s osnova kratkoročnih kredita
- V.) Ostali vjerovnici sa tražbinama s osnova isporučene roba i usluga

Društvo na temelju plana financijskog i operativnog restrukturiranja nudi vjerovnicima predstečajnu nagodbu koja bi se provela na sljedeći način:

- U skladu sa odredbom članka 72. Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, predlaže se reprogramiranje nedospjelih obveza prema vjerovnicima čije se tražbine temelje na kratkoročnim kreditima, sa ugovaranjem novih rokova i načina plaćanja, i to na period od 10 godina računajući od sklapanja predstečajne nagodbe (obveze nastale iz naslova pozajmica).
- Podmirenje tražbine s naslova dugoročnog kredita prema društvu Port Investment Ltd. pretvaranjem tražbine u visini koja čini glavnici kredita u iznosu 61.185.580 kn u temeljni kapital Društva po nominalnoj vrijednosti dionica nakon provedenog smanjenja temeljnog kapitala (10 kn), pri čemu vjerovnik za svakih 10 kn iznosa tražbine, sječe jednu redovnu dionicu. Iznos koji preostaje (5,64 kn), jer ne bi bio djeljiv sa višekratnikom broja 10 dužnik će vjerovniku isplatiti jednokratno. Ostatak obveze koju čine ugovorne kamate po kreditu

u iznosu 29.979 tisuća kn, reprogramirat će se na način, da se ugovaraju novi rokovi dospijeća, koji rokovi premašuju period koji je obuhvaćen predstečajnom nagodbom

- Podmirenje dospjelih dužnikovih obveza prema svim kategorijama vjerovnika na način predviđen toč. 12.11.1 ovog Plana, i to podmirenje tražbina prema tijelima javne uprave i trgovačkim društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske, financijskim institucijama čije tražbine nisu osigurane i ostalim vjerovnicima: otpisom 60% utvrđenih obveza, te otplatom ostalog dijela u visini 40% utvrđenih obveza u ratama beskamatno, uz izmjenu rokova dospijelosti u ovisnosti o visini duga u roku od 2 do 7 godina računajući od sklapanja predstečajne nagodbe, koji rok uključuje 1 godinu grace perioda, kao što je to detaljno prikazano u Tablici 38.

U nastavku je prikazana sumarna tablica vjerovnika sukladno utvrđenim tražbinama, po kategoriji vjerovnika sa planom namirenja

**Tablica 36:** Plan namirenja vjerovnika u skladu sa utvrđenim tražbinama, sumarno po kategorijama vjerovnika (iznosi u 000)

Opis/godina	IZNOS OBVEZE U SKLADU SA UTVRĐENIM TRAZBINAMA U POSTUPKU PREDSTEČAJNE NAGODBE	Broj kolone								Ukupne otplate od kol. 2 do 6
		2	3	4	5	6	7	8		
a) Obveze prema tijelima javne uprave i trgovačkim društvima u većinskom vlasništvu RH	8.037	623	575	504	504	503	503			3.212
b) Obveze prema financijskim institucijama	6	2								2
c) Obveze prema nefinancijskim institucijama sa tražbinama s osnova dugoročnih kredita	91.164									
d) Obveze prema nefinancijskim institucijama s tražbinama s osnova kratkoročnih kredita	1.150									
e) Ostali vjerovnici	1.979	343	113	50	50	49	49			654
<b>UKUPNO:</b>	<b>102.336</b>	<b>968</b>	<b>688</b>	<b>554</b>	<b>554</b>	<b>552</b>	<b>552</b>			<b>3.868</b>

**Napomene uz prethodnu tablicu:**

\*Obveze prema tijelima javne uprave i trgovačkim društvima u većinskom vlasništvu RH iz kolone 1, razlikuju se od zbira otplate iz kolone 8, za prijebnoj međusobnih tražbina u iznosu 7 tisuća kuna, te dio obveza (60%) za koje je predviđen opis u predstečajnoj nagodbi u iznosu od 4.818 tisuća kuna.

\*Obveze prema financijskim institucijama iz kolone 1, razlikuju se od zbira otplate iz kolone 8, za dio obveza (60%) za koje je predviđen opis u predstečajnoj nagodbi.

\*Obveze prema nefinancijskim institucijama s naslova tražbina dugoročnih kredita iz kolone 1, razlikuje se od zbira otplate iz kolone 8, iz razloga što je predstečajnom nagodbom predviđeno da se vjerovnik Port Investment Ltd. namiri u visini koja čini glavnicu kredita, pretvaranjem tražbine u iznosu 61.185 tisuća kuna u temeljni kapital Društva, dok se ostatak obveze koju čine ugovorne kamate kredita u iznosu 29.979 tisuća kn, reprogramira na način da se ugovaraju novi rokovi dospijeća, koji rokovi premašuju period koji je obuhvaćen predstečajnom nagodbom.

\*Obveze prema nefinancijskim institucijama s naslova tražbina kratkoročnih kredita iz kolone 1, razlikuju se od zbira otplate iz kolone 8, iz razloga što se za predmetnu kategoriju vjerovnika predstečajnom nagodbom predlaže reprogramiranje obveza u cijelosti, sa ugovaranjem novih rokova dospijeća (10 godina od sklapanja nagodbe), a koji rokovi premašuju period koji je obuhvaćen predstečajnom nagodbom.

\* Obveze prema ostalim vjerovnicima iz kolone 1, razlikuju se od zbira otplate iz kolone 8 za iznos od 1.326 tisuća kuna, zbog sljedećih razloga:

- prijebnoj međusobnih tražbina dužnika i vjerovnika u postupku predstečajne nagodbe iznosi 345 tisuće kn
- 60% iznosa utvrđenih tražbina prijedlogom predstečajne nagodbe je predviđeno za otpis, što iznosi 981 tisuću kn

U narednoj tablici daje se detaljan popis vjerovnika sa utvrđenim tražbinama (izuzete su prioritetne tražbine u skladu sa člankom 3. Zakona), kao i iznosima za koje su izvršeni prijemoji u skladu sa ZFPPN, iznosima tražbina koje će se dokapitalizirati odnosno čije dospjeće se reugovara na period koji premašuje period ovog plana, te iznosima koji čine 60% ukupno utvrđene tražbine za vjerovnike za koje dužnik predlaže otpis, kao i ostatak iznosa u udjelu 40% utvrđenih tražbina koji se predlaže namiriti.

Tablica 37: Detaljni popis vjerovnika

RBR	OIB VJEROVNIKA	NAZIV VJEROVNIKA	UTVRĐENI IZNOS TRAŽBINE	PRUEBOJ	tražbine za koje neće biti odljeva (dokapitalizacija /reprogram sa dospjećem za 10 godina od sklapanja PN)	60% OTPISA OD UTVRĐENE TRAŽBINE	OSTATAK ZA NAMIRENJE 40%
1	54823784932	Adriatic auto-kamp d.o.o.	154,85		154,85		
2	8214831145	Adriatic Islands Group d.d.	160.783,24		160.783,24		
3	236048410004	Alkus d.o.o.	1.000,51			600,31	400,20
4		Alltours Flugreisen GmbH	4.064,07			2.438,44	1.625,63
5	14013273931	Atest-kontrola d.o.o.	10.113,80			6.068,28	4.045,52
6	75666130770	AUDIO	7,00			4,20	2,80
7	76688891305	Babić P.T.U.O.	79.545,36			47.727,22	31.818,14
8	91025164621	BAN Tours	4.783,02			2.869,81	1.913,21
9	26288237507	Bent d.o.o.	3.513,60			2.108,16	1.405,44
10	07715269404	Bepo-trade 94 d.o.o.	3.870,00			2.322,00	1.548,00
11	12995827940	Boris Kon, ovlaštteni inženjer	153.169,11			91.901,47	61.267,64

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelisa d.d.

12	98447796472	Brida d.o.o.	328,00				196,80	131,20
13	33956120458	Brodomerkur d.o.o.	3.356,28				2.013,77	1.342,51
14	83598114879	Bross trade d.o.o.	210,23				126,14	84,09
15	29121849877	Bulan P.T.O.	6.705,91				4.023,55	2.682,36
16	59994252966	Business.hr	1.132,94				679,76	453,18
17	3236260491	Case d.o.o.	1.390,80				834,48	556,32
18		Click&Travel Direct	2.246,11				1.347,67	898,44
19		Club Karavan International	45.508,66				27.305,20	18.203,46
20	61737112407	Colnago	14.600,00				8.760,00	5.840,00
21	24640993045	Croatia Airlines d.d.	683,20				409,92	273,28
22	26187994862	Croatia Osiguranje d.d.	399.022,38				239.413,43	159.608,95
23		Dalmacia Holiday kft	38.093,40			38.093,40		
24	66165023667	Delta-ST d.o.o.	20,00				12,00	8,00
25	12762012664	Demit	1.273,16				763,90	509,26
26	21098908294	Diamant Marina d.o.o.	2.057,37			2.057,37		
27	77349899432	Dobrića T.O.	15,00				9,00	6,00
28	25457712630	Dukat d.d.	1.290,23				774,14	516,09
29	61957467879	Durban d.o.o.	2.685,30				1.611,18	1.074,12

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

30	58454385280	Đuro Đaković kotlovi	416,88				250,13	166,75
31	37698275226	Ekocijan d.o.o.	8.122,28				4.873,37	3.248,91
32	58914751045	Elite travel	21.124,13				12.674,48	8.449,65
33	6652987208	Elnat d.o.o.	3.318,40				1.991,04	1.327,36
34	79517545745	Europapress holding d.o.o.	324,00				194,40	129,60
35		Euvia Travel GmbH	6.036,50				3.621,90	2.414,60
36	55772124819	Fenestra d.o.o.	3.164,40				1.898,64	1.265,76
37	85821130368	FINA	1.443,41				866,05	577,36
38	23258846502	Foramen d.o.o.	6.100,00				3.660,00	2.440,00
39	36781316517	Frna d.o.o.	3.212,10				1.927,26	1.284,84
40	83570236060	Gavrilović d.o.o.	310,40				186,24	124,16
41	24612651044	Generalturist	1.630,66				978,40	652,26
42		Gruber Reisen Veranstalter	11.447,39				6.868,43	4.578,96
43	55285891060	Halofon d.o.o.	5.000,00				3.000,00	2.000,00
44	46830600751	HEP operator distribucijskog sustava d.o.o.	21.980,00				13.188,00	8.792,00
45	63073332379	HEP opskrba d.o.o.	1.554,03				932,42	621,61
46	85167032587	HGK članarina i doprinos	2.234,84				1.340,90	893,94
47	41387373932	HINA	150,00				90,00	60,00

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

48	94905144054	Hotel Hvar d.o.o.	344.440,81	PRIJEBOJ				
49		Hotel Reservation Service	2.263,69				1.358,21	905,48
50		Hoteli Helios d.d.	2.908,38				1.745,03	1.163,35
51	18099276986	Hoteli Jadran d.d.	154.032,58		154.032,58			
52	87311810356	HP - Hrvatska pošta	778,89				467,33	311,56
53	87939104217	HPB - Hrvatska poštanska banka	2.605,80				1.563,48	1.042,32
54	69693144506	Hrvatske šume d.o.o.	4.648,48				2.789,09	1.859,39
55	69693144507	Hrvatske šume d.o.o.	197.939,75				118.763,85	79.175,90
56	28921383001	Hrvatske vode - naknada za zaštitu voda	57.833,27				34.699,96	23.133,31
57	56688956985	Hrvatsko društvo skladatelja	94.528,65				56.717,19	37.811,46
58		Hrvatsko udruženje hotelijera	15.028,00				9.016,80	6.011,20
59	81793146560	HT - Hrvatski telekom d.d.	53.424,28				32.054,57	21.369,71
60	96577868636	Hvarski vodovod	1.066.898,71				640.139,23	426.759,48
61	87064273078	Hypo-leasing Kroatien d.o.o.	173,68				104,21	69,47
62	27759560625	INA d.d.	5.872,66				3.523,60	2.349,06
63	13529271893	Interpreta usluge d.o.o.	6.977,80				4.186,68	2.791,12
64	20391557725	Interugos d.o.o.	10.401,73				6.241,04	4.160,69
65	14638091916	Iter-marketing d.o.o.	488,00				292,80	195,20

## Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelša d.d.

66	41130204887	ITI computers d.o.o.	14.417,58				8.650,55	5.767,03
67	18871207773	Ivo Drinković Nono	1.872,07				1.123,24	748,83
68	37003833658	Janus Pim d.o.o.	600,00				360,00	240,00
69	00115868809	Jav.bilj. Ante Ilić	1.000,00				600,00	400,00
70	19117678038	Jav.bilj. Aljoša Gojanović	46,90				28,14	18,76
71	32800999601	Jav.bilj. Marija Ivancić	288,70				173,22	115,48
72	64893438592	Jav.bilj. Mira Rubić	4.277,40				2.566,44	1.710,96
73	15350986676	Jav.bilj. Vladimir Marčinko	1.406,15				843,69	562,46
74	92345732468	Jelkom d.o.o.	12.539,31				7.523,59	5.015,72
75	51177655549	Jeny Eva, sudski tumač	246,00				147,60	98,40
76	50244227537	Jurica Domančić, odvjetnik	1.537,50				922,50	615,00
77	29552965054	Jurica U.O. vl. Berti Plenković	3.172,00				1.903,20	1.268,80
78	28922587775	Katarina line d.o.o.	8.208,37				4.925,02	3.283,35
79	37918834609	Kipregel d.o.o.	8.518,00				5.110,80	3.407,20
80	32696270659	Koceić Sebastian	8.000,00				4.800,00	3.200,00
81	58518695494	Komarča d.o.o.	134,20				80,52	53,68
82		Kompas d.d. Ljubljana	4.619,24				2.771,54	1.847,70
83	75531206229	Končar - Mes d.d.	1.357,22				814,33	542,89



Zmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelša d.d.

84	95869193782	Konoba Marko, vi.Ž. Dumencić	622,00				373,20	248,80
85	73650293345	Konzalting d.o.o.	463,90				278,34	185,56
86	87955947581	Ledo d.d.	27.667,61				16.600,57	11.067,04
87	91269579526	Ljekarna Radonić	17.045,89				10.227,53	6.818,36
88	23314822026	Mandarinko d.o.o.	1.490,83				894,50	596,33
89	33994182010	Marina Kremik d.o.o.	794.646,37		794.646,37			
90	96065967705	Mate Huljić	12.077,41				7.246,45	4.830,96
91	28128148322	Mesna industrija braća Pivac	6.829,21				4.097,53	2.731,68
92	6923490274	Mijanović Roko, sudski vještak	7.380,00				4.428,00	2.952,00
93	86035476948	Miš	277,85				166,71	111,14
94	54948902275	Nastavni zavod za javno zdravstvo S/D županije	73.006,27				43.803,76	29.202,51
95		Net trans services AS	369,73				221,84	147,89
96	48019802063	NIRS d.o.o.	575,64				345,38	230,26
97	90163338323	Odjeća d.o.o., vi.Fanika Žuvić	2.490,00				1.494,00	996,00
98	30441003185	Odvj.ured Boris Majić	190.449,92				114.269,95	76.179,97
99	71734673040	Odvj.ured Restović	6.121,71				3.673,03	2.448,68
100	34314247935	Office computers	976,00				585,60	390,40
101	76080865307	Otis dizala d.o.o.	22.860,35				13.716,21	9.144,14

Zmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

102	28495895537	PBZ card d.o.o.	155,96				93,58	62,38
103	32425968766	Pekara Panino, vi. Robert Čagalj	1.242,40				745,44	496,96
104	16746074162	Pel 3 d.o.o.	2.586,20				1.551,72	1.034,48
105	MB 91092116	Pirotehnika d.o.o.	1.620,16				972,10	648,06
106		Plus Bonus Bt.	3.413,15				2.047,89	1.365,26
107	18928523252	Podravka d.d.	16.601,19				9.960,71	6.640,48
108	63155031573	Pojtoprivredna zadruška Svirče	47.209,15				28.325,49	18.883,66
109	94187441810	Općina Jelsa	7.640,50		PRUEBOJ			
110		Port Investment	91.164.362,38			91.164.362,38		
111	42858236476	Prestige-trade	1.084,43				650,66	433,77
112	02535697732	Privredna banka Zagreb	1.815,73				1.089,44	726,29
113	78776754905	P. T. O. Panino, vl. Ivica Čagalj	6.584,97				3.950,98	2.633,99
114	18683136487	RH-Ministarstvo financija-Porezna uprava	6.287.936,25				3.772.761,75	2.515.174,50
115	53056966535	Raiffeisenbank Austria d.d.	1.231,20				738,72	492,48
116	58125491400	Rast d.o.o.	13.000,00				7.800,00	5.200,00
117	37354468964	Reviz-biro d.o.o.	2.850,00				1.710,00	1.140,00
118	37879152548	Saponia d.d.	763,17				457,90	305,27
119	13850869969	Senzor d.o.o.	4.249,26				2.549,56	1.699,70

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelisa d.d.

120	3335981989	Signal	1.293,20				775,92	517,28
121	64406809162	Središnje klirniško deponitarno društvo	68.457,53				41.074,52	27.383,01
122	35075764438	Slobodna Dalmacija	4.493,62				2.696,17	1.797,45
123		STUH	8.984,11				5.390,47	3.593,64
124	29834131149	Sunčani Hvar d.d.	8.887,27				5.332,36	3.554,91
125	52321849300	Šibenski Revicon d.o.o.	108.100,00				64.860,00	43.240,00
126	8747661196	Špica sustavi d.o.o.	6.353,37				3.812,02	2.541,35
127	52963754557	Tardi d.o.o.	5.490,00				3.294,00	2.196,00
128	76511082621	Tauris-inženjering d.o.o.	8.000,00				4.800,00	3.200,00
129		Thomas Cook Northern Europe	2.007,54				1.204,52	803,02
130	75917721668	Tisak	1.401,82				841,09	560,73
131	21268596817	Tiskara Malenica	1.317,60				790,56	527,04
132	27410567888	Treptač d.o.o. u stečaju	3.989,40				2.393,64	1.595,76
133		TUI Deutschland GmbH	24.333,96				14.600,38	9.733,58
134	21421141946	TZ Jelisa - Boravišna pristojba	5.055,14				3.033,08	2.022,06
135	35347069312	U.T. marketing	2.200,00				1.320,00	880,00
136	92176483054	Verlag Dashofer d.o.o.	1.451,41				870,85	580,56
137	98151201640	Vigma	746,00				447,60	298,40

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

138	44138062462	Vindija d.d.	45.607,13				27.364,28	18.242,85
139		Vitkovic tours s.r.o.	16.803,80				10.082,28	6.721,52
140	39823007255	Vox Branko	76.554,96				45.932,98	30.621,98
141	29810194632	Vrisna d.o.o.	2.441,25				1.464,75	976,50
142		World choice travel	109,50				65,70	43,80
143	84368186611	Zagrebačka burza d.d.	61.949,08				37.169,45	24.779,63
144	51028550278	Zavod za integralnu kontrolu	1.647,00				988,20	658,80
145	91492011748	Zvijezda d.d.	6.100,33				3.660,20	2.440,13
			102.336.150,56	352.081,31	92.314.130,19		5801.963,44	3.867.975,62

Nastavno na prethodnu tablicu, u sljedećoj tablici se daje popis svih vjerovnika, čije su tražbine utvrđene u postupku predstečajne nagodbe, sa iznosima utvrđenih tražbina (izuzev prioritarnih tražbina), iznosima koji ostaju za namirenje nakon predloženog umanjenja (otpisa od 60%), te rokovima i načinom na koji se isti imaju namiriti.

Tablica 38. Detaljan plan namirenja vjerovnika

RBR VJEROVNIKA	OIB VJEROVNIKA	NAZIV VJEROVNIKA	UTVRĐENI IZNOS TRAZBINE	TRAZBINE KOJE SE UNOSE U KAPITAL	REPROGRAM S DOSPJIECEM DUŽIM OD PERIODA PN (10 GODINA)	IZNOS ZA NAMIRENJE NAKON OTPUŠTANJA (40% TRAZBINE)	U ROKU 2. GODINE OD SKLAPANJA PN	U ROKU 3. GODINE OD SKLAPANJA PN	U ROKU 4. GODINE OD SKLAPANJA PN	U ROKU 5. GODINE OD SKLAPANJA PN	U ROKU 6. GODINE OD SKLAPANJA PN	U ROKU 7. GODINE OD SKLAPANJA PN
I.) Tijela javne uprave i trgovačka društva u vecinskom vlasništvu Republike Hrvatske												
1	75666130770	AUDIO	7,00			2,80	2,80					
2	24640993045	Croatia Airlines d.d.	683,20			273,28	273,28					
3	85821130368	FINA	1.443,41			577,36	577,36					
4	46830600751	HEP operator distribucijskog sustava d.o.o.	21.980,00			8.792,00	8.792,00					
5	63073332379	HEP opskrba d.o.o.	1.554,03			621,61	621,61					
6	85167032587	HKG članarina i doplinos	2.234,84			893,94	893,94					
7	41387373932	HINA	150,00			60,00	60,00					
8	87311810356	HP - Hrvatska pošta	778,89			311,56	311,56					
9	69693144506	Hrvatske šume d.o.o.	4.648,48			1.859,39	1.859,39					
10	69693144507	Hrvatske šume d.o.o.	197.989,75			79.175,90	13.195,98	13.195,98	13.195,98	13.195,98	13.195,98	13.195,98
11	28921383001	Hrvatske vode - naknada za zaštitu voda	57.833,27			23.133,31	11.566,65	11.566,65				
12	5668956985	Hrvatsko društvo skladatelja	94.528,65			37.811,46	18.905,73	18.905,73				



Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

II.) Financijske institucije																
25	87939104217	HPB - Hrvatska poštanska banka	2.605,80						1.042,32	1.042,32						
26	87064273078	Hypo-leasing Kroatien d.o.o.	179,68						69,47	69,47						
27	28495895537	PBZ card d.o.o.	155,96						62,38	62,38						
28	02535697732	Privredna banka Zagreb	1.815,73						726,29	726,29						
29	53056966535	Raiffeisenbank Austria d.d.	1.231,20						492,48	492,48						
UKUPNO GRUPA II.			5.982,37						2.392,95	2.392,95						

III.) Nefinancijske institucije sa tražbinama s osnovu dugoročnih kredita																
		Port Investment Ltd.	91.164.362,38						61.185.585,64	29.978.776,74						
UKUPNO GRUPA III.			91.164.362,38						61.185.585,64	29.978.776,74						

IV) Nefinancijska društva s tražbinama s osnovu kratkoronih kredita																
30	54823784932	Adriatik auto-kamp d.o.o.	154,85							154,85						
31	8214831145	Adriatic Islands Group d.d.	160.783,24							160.783,24						
		Delmacia Holiday Kft.	38.093,40							38.093,40						
	21098908294	Diamant marina d.o.o.	2.057,37							2.057,37						

Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelsa d.d.

18099276986	Hoteli Jadran d.d.	154.032,58	154.032,58																	
33994182010	Marina Kremik d.o.o.	794.646,37	794.646,37																	
UKUPNO GRUPA IV		1.149.767,81	1.149.767,81																	

V) Ostali vjerovnici sa tražbinama s osnovna isporučene robe i usluga																				
32	236048410004	Alkus d.o.o. Alitours Flugreisen GmbH	1.000,51	1.000,51																
33			4.064,07	4.064,07																
34	1401373931	Atest-kontrola d.o.o.	10.113,80	10.113,80																
35	76688891305	Babit P.T.U.O.	79.545,36	79.545,36																
36	91025164621	BAN Tours	4.783,02	4.783,02																
37	26288237507	Bent d.o.o.	3.513,60	3.513,60																
38	07715269404	Bepo-trade 94 d.o.o.	3.870,00	3.870,00																
39	12995827940	Boris Kon, ovlašten inženjer	153.169,11	153.169,11																
40	98447796472	Brida d.o.o.	328,00	328,00																
41	33956120458	Brodmarker d.o.o.	3.356,28	3.356,28																
42	83598114879	Bross trade d.o.o.	210,23	210,23																
43	29121849877	Bulan P.T.O.	6.705,91	6.705,91																
			2.682,36	2.682,36																
			84,09	84,09																
			1.342,51	1.342,51																
			131,20	131,20																
			61.267,64	61.267,64																
			1.405,44	1.405,44																
			1.913,21	1.913,21																
			15.909,07	15.909,07																
			4.045,52	4.045,52																
			1.625,63	1.625,63																
			400,20	400,20																
			10.211,27	10.211,27																
			10.211,27	10.211,27																
			30.211,27	30.211,27																
			10.211,27	10.211,27																





Izmijenjeni Plan restrukturiranja društva Jelisa d.d.

64	23258846502	Foramen d.o.o.	6.100,00						2.440,00	2.440,00										
65	36781316517	Frna d.o.o.	3.212,10						1.284,84	1.284,84										
66	83570236060	Gavrilović d.o.o.	310,40						124,16	124,16										
67	24612651044	Generakurist	1.630,66						652,26	652,26										
68		Gruber Reisen Veranstalter	11.447,39						4.578,96	4.578,96										
69	55285891060	Halofon d.o.o.	5.000,00						2.000,00	2.000,00										
70	94905144054	Hotel Hver d.o.o.	344.440,81																	
71		Hotel Reservation Service	2.263,69						905,48	905,48										
72		Hoteli Heilos d.d.	2.908,38						1.163,35	1.163,35										
74	81793146560	HT - Hrvatski telekom d.d.	53.424,28						21.369,71	10.684,86										
75	13529271893	Interpreta usluge d.o.o.	6.977,80						2.791,12	2.791,12										
76	20391557725	Interugos d.o.o.	10.401,73						4.160,69	4.160,69										
77	14638091916	Iter-marketing d.o.o.	488,00						195,20	195,20										
78	41130204887	ITI computers d.o.o.	14.417,58						5.767,03	5.767,03										
79	18871207773	Ivo Drinković Mono	1.872,07						748,83	748,83										
80	37003833658	Janus Pim d.o.o.	600,00						240,00	240,00										
81	00115868809	Jav.bilj. Ante Ilić	1.000,00						400,00	400,00										
TRAŽBINA U CIJELOSTI PRESTALA PRIJEBOJEM																				





Izmjenjeni Plan restrukturiranja društva Jelisa d.d.

118	42858236476	Prestige-trade	1.084,43					433,77	433,77				
119	78776754905	P.T.O. Panino, vl. Ivica Čagalj	6.584,97					2.633,99	2.633,99				
120	58125491400	Rast d.o.o.	13.000,00					5.200,00	5.200,00				
121	37354468964	Reviz-biro d.o.o.	2.850,00					1.140,00	1.140,00				
122	37879152548	Saponia d.d.	763,17					305,27	305,27				
123	13850869969	Senzor d.o.o.	4.249,26					1.699,70	1.699,70				
124	3335981989	Signal	1.293,20					517,28	517,28				
125	35075764438	Slobodna Dalmacija	4.493,62					1.797,45	1.797,45				
126		STUH	8.984,11					3.593,64	3.593,64				
127	29834131149	Sunčani Hvar d.d.	8.887,27					3.554,91	3.554,91				
128	52321849300	Šibenski Revlon d.o.o.	108.100,00					43.240,00	21.620,00	21.620,00			
129	8747661196	Špica sustavi d.o.o.	6.353,37					2.541,35	2.541,35				
130	52963754557	Tardi d.o.o.	5.490,00					2.196,00	2.196,00				
131	76511082621	Tauris- Inženjering d.o.o.	8.000,00					3.200,00	3.200,00				
132		Thomas Cook Northern Europe	2.007,54					803,02	803,02				
133	75917721668	Tisak	1.401,82					560,73	560,73				
134	21268596817	Tiskara Malenica	1.317,60					527,04	527,04				
135	27410567888	Treptac d.o.o. u stečaju	3.989,40					1.595,76	1.595,76				



## 12.11.1. ANALIZA TRAŽBINA

Za potrebe predstečajne nagodbe, ovisno o svojim specifičnim objektivnim karakteristikama i načinu namirenja, vjerovnici su podijeljeni u sljedeće skupine:

### I.) Tiela javne uprave i trgovačka društva u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske

Prva skupina obuhvaća neosigurana državna potraživanja i potraživanja javnih poduzeća u ukupnom iznosu 8.037.021,12 kn.

Vjerovnicima ove skupine, dužnik predlaže otpis 60% ukupno utvrđenih tražbina, te reprogram ostatka duga, beskamatno na rok do 7 godina, koji rok uključuje 1 godinu grace perioda, i to sa sljedećim rokovima dospijeća:

- Vjerovnicima sa ostatkom iznosa za namirenje u visini do 20.000,00 kn predlaže se otpлата jednokratno u roku od 2 (dvije) godine računajući od dana sklapanja predstečajne nagodbe
- Vjerovnicima sa ostatkom iznosa za namirenje u visini 20.001,00 -50.000,00 kn predlaže se otpлата u dvije godišnje rate, od kojih prvi obrok dospijeva u roku 2 godine, dok drugi obrok dospijeva u roku 3 godine računajući od dana sklapanja predstečajne nagodbe.
- Vjerovnici sa ostatkom iznosa za namirenje u visini 50.001,00 kn i više, predlaže se otpлата u 6 godišnjih rata, od kojih prvi obrok dospijeva u roku 2 godine, drugi obrok dospijeva u roku 3 godine, treći obrok dospijeva u roku 4 godine, četvrti obrok dospijeva u roku 5 godina, te 6 obrok dospijeva u roku 7 godina, sve računajući od dana sklapanja predstečajne nagodbe.

### II.) Financijske institucije

Druge skupine obuhvaća potraživanja financijskih institucija koje tražbine nisu osigurane, i to u ukupnom iznosu 5.982,37 kn.

Vjerovnicima ove skupine, dužnik predlaže otpis 60% ukupno utvrđenih tražbina, te reprogram ostatka duga, beskamatno na rok do 7 godina, koji rok uključuje 1 godinu grace perioda, i to sa sljedećim rokovima dospijeća:

- Vjerovnicima sa ostatkom iznosa za namirenje u visini do 20.000,00 kn predlaže se otpлата jednokratno u roku od 2 (dvije) godine računajući od dana sklapanja predstečajne nagodbe

### III.) Nefinancijska društva sa tražbinama s osnova dugoročnih kredita

Treća grupa obuhvaća vjerovnika čija se tražbina temelji na danom dugoročnom kreditu, s naslova glavnice i ugovornih kamata u ukupnom iznosu 91.164.362,38 kn.

Podmirenje tražbine s naslova dugoročnog kredita prema društvu Port Investment Ltd., dužnik ovom nagodbom predlaže, pretvaranjem tražbine u visini koja čini glavnicu kredita u iznosu 61.185.580,00 kn u temeljni kapital Društva po nominalnoj vrijednosti dionica nakon provedenog

smanjenja temeljnog kapitala (10 kn), pri čemu vjerovnik za svakih 10 kn iznosa tražbine, stječe jednu redovnu dionicu. Iznos koji preostaje (5,64 kn), jer ne bi bio djeljiv sa višekratnikom broja 10 dužnik će vjerovniku isplatiti jednokratno. Dospjeće ostatka obveze koju čine ugovorne kamate po kreditu u iznosu 29.978.776,74 kn, ugovorit će se na način, da novi rokovi dospjeća premašuju period koji je obuhvaćen predstečajnom nagodbom

#### IV) Nefinancijska društva s tražbinama s osnova kratkoročnih kredita

Četvrta grupa obuhvaća vjerovnike koji svoje tražbine temelje na danim kratkoročnim kreditima, koje tražbine u trenutku otvaranja postupka predstečajne nagodbe nad dužnikom nisu bile dospjele. Ukupan iznos tražbina u ovoj skupini je 1.149.767,81 kn.

U skladu sa odredbom članka 72. Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, predlaže se reprogramiranje nedospjelih obveza prema vjerovnicima čije se tražbine temelje na kratkoročnim kreditima, sa ugovaranjem novih rokova i načina plaćanja, i to na period od 10 godina računajući od sklapanja predstečajne nagodbe.

#### V.) Ostali vjerovnici sa tražbinama s osnova isporučenih roba i usluga

Peta grupa obuhvaća dobavljače roba i usluga s ukupnim tražbinama u iznosu od 1.979 tisuća kuna.

Vjerovnicima u ovoj grupi, dužnik predlaže opis 60% ukupno utvrđenih tražbina, te reprogram ostatka duga, beskamatno na rok do 7, koji rok uključuje 1 godinu grace perioda, i to sa sljedećim rokovima dospjeća:

- Vjerovnicima sa ostatkom iznosa za namirenje u visini do 20.000,00 kn predlaže se otplata jednokratno u roku od 2 (dvije) godine računajući od dana sklapanja predstečajne nagodbe
- Vjerovnicima sa ostatkom iznosa za namirenje u visini 20.001,00 -50.000,00 kn predlaže se otplata u dvije godišnje rate, od kojih prvi obrok dospjeva u roku 2 godine, dok drugi obrok dospjeva u roku 3 godine računajući od dana sklapanja predstečajne nagodbe.
- Vjerovnici sa ostatkom iznosa za namirenje u visini 50.001,00 kn i više, predlaže se otplata u 6 godišnjih rata, od kojih prvi obrok dospjeva u roku 2 godine, drugi obrok dospjeva u roku 3 godine, treći obrok dospjeva u roku 4 godine, četvrti obrok dospjeva u roku 5 godina, te 6 obrok dospjeva u roku 7 godina, sve računajući od dana sklapanja predstečajne nagodbe.



#### 12.11.2. USPOREDBA IZVJESNOSTI NAPLATE TRAŽBINA VJEROVNIKA U STECAJNOM POSTUPKU.

- Otvaranjem stečajnog postupka, društvo ne bi moglo nastaviti s poslovanjem na tržištu, jer bi se u tom slučaju prekinula svaka započeta ili nova poslovna aktivnost što znači da je nemoguće namirenje vjerovnika iz već započelih i novih poslova.
- U slučaju otvaranja stečajnog postupka nekretnine se mogu prodavati po bilo kojoj cijeni jer nema ograničenja iz Ovršnog zakona da se nekretnina ne smije prodati ispod 1/2 procijenjene vrijednosti (odnosno 1/3 procijenjene vrijednosti za ovršne postupke započete po starom Ovršnom zakonu), te prema dosadašnjoj praksi u vođenju stečajnih postupaka niti založni vjerovnici ne mogu biti sigurni da će se namiriti u cijelosti iako imovina ima znatno veću tržišnu vrijednost od iznosa tražbine založnog vjerovnika
- Likvidacijsku vrijednost društva nije moguće odrediti zbog nemogućnosti realne procjene prodajnih cijena imovine u stečaju.
- Imovina Društva u slučaju naplate sukladno rokovima dospijeca dijeli se sukladno Stečajnom zakonu razmjerno prema svim vjerovnicima, pa su u prednosti vjerovnici prvog isplatioh reda (zaposlenici i porezna uprava).
- Prema programu restrukturiranja, u predstečajnoj nagodbi, nakon pretvaranja tražbine Port Investmant Ltd. u kapital Društva i nastavka poslovanja, izvjesna je naplata tražbina svih vjerovnika u cijelosti, do kraja 2022. godine.

#### 12.11.3. TROŠKOVI RESTRUKTURIRANJA

Troškovi finansijskog i operativnog restrukturiranja za potrebe predstečajne nagodbe iznose:

1. 50.000,00 kn + PDV za usluge izrade revizorskog izvjesca sukladno Zakonu o finansijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi
2. 12.000,00 kuna nagrada povjereniku predstečajne nagodbe sukladno čl. 38. Zakona o finansijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi
3. 5.000,00 kn + PDV za odvjetničke usluge do sklapanja predstečajne nagodbe na Trgovačkom sudu
4. 10.000,00 kn + PDV za usluge izrade Izmijenjenog plana/programa restrukturiranja Jelsa d.d.

#### 13. PLAN OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

Veliki dio utvrđenih slabosti u poslovanju društva proizlazi iz neadekvatnosti uspostavljenih poslovnih procese, neodgovarajućeg broja i strukture radne snage, te neprilagođenosti organizacijske strukture uvjetima poslovanja, istaknutih u analizi poslovanja Društva u Poglavlju A, za razdoblja prije 31.10.2012. godine. Stoga je Društvo u ovom programu restrukturiranja ugradilo mjere operativnog restrukturiranja Društva kako bi se postigli optimalni uvjeti i ostvarili poslovni ciljevi Društva.

Planirane mjere operativnog restrukturiranja Društva su slijedeće:

- Pojačana aktivnost uprave na osuvremenjavanju upravljanja procesima na svim razinama.
- Pojačane aktivnosti u sferi prodaje i promidžbe, kroz angažman projekt managera.

- Pojačana kontrola i praćenje troškova poslovanja na svim razinama, s ciljem smanjenja, kroz angažman projekt managera.
- Revizija postojećih ugovora s dobavljačima.
- Smanjenje ukupnih troškova plaća i povećanje iskoristivosti radne snage.
- Donošenje programa usavršavanja i osposobljavanja zaposlenika.
- Unapređenje postojeće organizacijske strukture koja će omogućiti provođenje navedenih mjera.

### **13.a. Pojačana aktivnost uprave na osuvremenjavanju upravljanja procesima na svim razinama.**

Izrada i implementacija novog ažuriranog pravilnika poslovanja za sva odjeljenja kojima je cilj standardizacija operativnih procedura ( SOP- standard operating procedures). Implementacijom navedenog pravilnika uspostavile bi se jasne upute za rad a samim time dolazi do pospješnja operativnih postupaka i procesa, dizanja nivoa kvalitete usluge te oklanjanje možebitnih "uskih grla" u poslovanju.

### **13.b Pojačane aktivnosti u sferi prodaje i promidžbe, kroz angažman projekt managera**

Na temelju marketing & sales plana donosit će se kratkoročni i dugoročni ciljevi a koji u sebi nose sljedeće :

- Sirenje kanala prodaje
- Optimizacija udjela po segmentima (alotmani, grupe, individualci)
- Produjenje dana poslovanja - pronalaženje bus tour operatora
- Bolja iskoristivenost kapaciteta (najam neiskorištenih poslovnih prostora ili njihova prenamjena)
- Fokusiranje na grupni i kongresni turizam
- Mijenjanje cjenovne politike u odnosu na popuste (popust za djecu, nemogućnost zbrajanja popusta)
- Organizacije Evenata, vjenčanja, sportske priredbe, seminari, kongresi, radionice i sl.
- Povećanje on-line prodaje
- Uvođenje loyalty programa za stalne goste
- Reklamiranje Hotela tj. destinacije u suradnji s poslovnim partnerima (participiranje u nagradnim igrama, raznim medijima)
- Kataloška objava Hotela
- Prisustvo na sajmovima i workshopovima od interesa (Prag, Berlin, Poznan, Varšava, Köln, Budimpešta)
- Direktna prodaja
- Obilazak ključnih partnera te specijalne ponude za iste

### **13.c. Pojačana kontrola i praćenje troškova poslovanja na svim razinama, s ciljem smanjenja, kroz angažman projekt managera**

Praćenje troškova na svim razinama poslovanja, posebice na mjestima na kojim se dnevno manipulira sa velikim količinama namirnica i materijala, poput kuhinje, restorana, outletova-barova.

**Procedure:**

- Utvrđivanje normativa (ako isti već nisu utvrđeni)
- Odgovorno osoba u odjeljenju će kroz informatički program koji koristimo, biti zadužena za robu i matreijal te osobno odgovarati za manjkove/viškove. Kroz dnevni utrošak materijala, osoba razdužuje zaduženo stanje te tako dobivamo podatak o utrošku
- Navedeni troškovi će se pratiti na dnevnoj razini kroz razne izvještaje (npr. trošak hrane po obroku, uoštak potrošnog materija u domaćinstvu i sl.)
- Obvezne mjesečne inventure
- Blic inventure
- Uvođenje pravilnika o troškovima u administrativnim službama, potrošnja uredskog materijala
- Uvođenje pravilnika o priznatoj visini troškova mobilnih telefona (u izradi)

13.d. Revizija postojećih ugovora s dobavljačima.

13.e. Smanjenje ukupnih troškova plaća i povećanje iskoristivosti radne snage.

- Uvođenje normativa za odjeljenja u kojima je to moguće (domaćinstvo)
- U tijeku je implementacija sustava elektronskog praćenja radnog vremena.
- Zapošljavanje sezonske snage preko Agencije za privremeno zapošljavanje
- Zapošljavanje radnika sa HZZ, korištenje poticaja

13.f. Donošenje programa usavršavanja i osposobljavanja zaposlenika.

» JELSA « d.d.  
JELSA 4

