



INSTITUT IGH d.d.

**KONSOLIDIRANO
GODIŠNJE IZVJEŠĆE DRUŠTVA ZA
2014. GODINU**

Zagreb, travanj 2015. godine

SADRŽAJ:

UVOD	2
RIJEČ PREDSEDNIKA UPRAVE	3
DJELATNOST.....	4
SASTAVNICA GRUPE.....	8
POVIJEST DRUŠTVA.....	10
ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI.....	13
VIZIJA I MISIJA.....	14
STRATEGIJA.....	15
ORGANIZACIJA DRUŠTVA.....	16
POLITIKA ODRŽIVOG RAZVOJA I ZAŠTITA OKOLIŠA.....	17
ODNOS PREMA RADNICIMA	21
PREGLED NAKNADA I PRIMANJA ČLANOVA UPRAVE I NADZORNOG ODBORA.....	23
POSLOVANJE S DIONICAMA	25
IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA.....	27
INTERNE KONTROLE	29
UPRAVLJANJE RIZICIMA	30
FINANCIJSKI PREGLED.....	31
POTPIS UPRAVE DRUŠTVA	35

UVOD

Sukladno članku 250.a i 250.b Zakona o trgovačkim društvima, propisana je obveza podnošenja godišnjeg izvješća o stanju društva te konsolidiranog godišnjeg izvješća društva. Temeljem članka 250.b. stavaka 4., kada se podnošenje konsolidiranog godišnjeg izvješća društva zahtjeva uz podnošenje godišnjeg izvješća o stanju društva ta se dva izvješća mogu podnijeti kao jedno izvješće. Slijednom navedenog, termin „godišnje izvješće“ pozivom i u smislu Izvješća u prilogu predstavlja i Godišnje izvješće o stanju društva i konsolidirano godišnje izvješće društva.

Godišnje izvješće o stanju društva INSTITUT IGH d.d. (dalje u tekstu: INSTITUT GH d.d. ili Društvo) obuhvaća sve zakonom propisane informacije i podatke.

INSTITUT IGH d.d. konsolidira svoje godišnje financijsko izvješće obzirom da je vlasnik dionica i poslovnih udjela u trgovačkim društvima koja predstavljaju ovisna i pridružena društva o društvu IGH d.d.

Termin „Grupa“ u ovom se Izvješću koristi za INSTITUT IGH d.d. i o njemu i njemu ovisna i pridružena društva s ciljem prezentacije potpunih, istinitih i sadržajno točnih informacija dioničarima i investicijskoj javnosti.

Godišnje izvješće uključuje temeljne financijske izvještaje sastavljene u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (NN 140/06, 30/08, 130/08 i 137/08). Prema Zakonu o računovodstvu, temeljni financijski izvještaji su bilanca, račun dobiti i gubitka, izvještaj o promjenama kapitala, izvještaj o novčanom toku i bilješke uz financijske izvještaje.

RIJEČ PREDsjedNIKA UPRAVE

Poštovani,

poslovna 2014. godina bila je usmjerena na financijsku, operativnu i stručnu konsolidaciju INSTITUTA IGH d.d. Tijekom godine provedeno je niz aktivnosti koje su doprinijele uspješnom provođenju značajnih strukturnih promjena kao pretpostavke za provedbu financijskog i poslovnog restrukturiranja, a posljedično i ostvarivanje pozitivnog financijskog rezultata. Ostvareni rezultati istovremeno nas obvezuju na nastavak aktivnosti u pronalaženju najboljeg modela organizacije rada i upravljanja kao i uređenja sustava koji će postizati još bolje rezultate.

Naime, u travnju 2014. godine Društvo je ishodilo pravomoćno Rješenje kojim se odobrava sklapanje predstečajne nagodbe, uspješno je provedeno povećanje temeljnog kapitala INSTITUTA IGH d.d. uplatom u novcu gospodina Sergeja Gljadelkina koji je time postao većinski vlasnik Društva te omogućio, između ostalog, podmirivanje obveza po pravomoćnoj predstečajnoj nagodbi, a samim time i provođenje plana financijskog i operativnog restrukturiranja kao sastavnog dijela postupka predstečajne nagodbe. Sa zadovoljstvom ističem da smo u 2014. godini u cijelosti ispunili sve obveze preuzete sklopljenom predstečajnom nagodbom za navedeni obračunski period, uključivo i ispunjavanje planiranih prioritetnih i ostalih tražbina radnika.

Provođenje mjera financijskog i operativnog restrukturiranja, a iznad svega, predani rad svih zaposlenika Instituta rezultiralo je i ostvarenjem pozitivnog financijskog rezultata, te je INSTITUT IGH, nakon godina negativnog financijskog rezultata i opterećene bilance, završio poslovnu 2014. godinu s ostvarenom dobiti u iznosu od 5,4 mln kuna i pročišćenom bilancom.

U predstojećem razdoblju Uprava će biti usmjerena i poticati aktivnosti Instituta na osnovno inženjersko poslovanje kako bi se stvorile pretpostavke za jačanje utjecaja i prepoznavanje Instituta kao relevantnog partnera i u drugim segmentima gospodarstva kao što su željeznice, zbrinjavanje otpada i energetika, kako na domaćem tržištu tako i na tržištu regije.

U tom cilju, primarni zadatak Uprave je osigurati sve potrebne uvjete za kvalitetan rad i stručni razvoj zaposlenika. Kontinuirano učenje i stručno napredovanje zaposlenika kao najvrijednijeg resursa koje Institut ima, trajno je opredjeljenje Uprave INSTITUTA IGH d.d.

Vjerujem da je 2014. godina bila prekretnica za Institut, te da će nakon godina stagnacije nastupiti period efikasnog poslovanja. Stoga mi je cilj, zajedno sa svojim suradnicima i svim zaposlenicima, koje pozivam na predani rad i zalaganje, ojačati postojeću ulogu INSTITUTA IGH d.d. u graditeljstvu, kao i poziciju u grupi najuspješnijih poslovnih sustava u Republici Hrvatskoj.

U ime Uprave i osobno želim zahvaliti svim zaposlenicima i menadžerskom timu Instituta, te Nadzornom odboru i poslovnim partnerima na podršci koju su nam pružali u ostvarenju planova restrukturiranja i samim time dali velik doprinos uspješnom završetku poslovne 2014. godine.

Ivan Paladina, Predsjednik Uprave

DJELATNOST

Društvo INSTITUT IGH, dioničko društvo za istraživanje i razvoj u graditeljstvu, Zagreb i njegova ovisna društva („Društvo „) bave se stručnim poslovima ispitivanja, projektiranja i nostrifikacije projekata, nadzora i stručnog vođenja za arhitektonsko i građevinsko područje projektiranja, te znanstveno istraživačkim radom.

Sjedište INSTITUT IGH d.d., OIB: 79766124714 je u Zagrebu, J. Rakuše 1. Društvo je registrirano u sudskom registru Trgovačkog suda u Zagrebu pod MBS: 080000959. Dionice INSTITUTA IGH oznake IGH-R-A, ISIN:HRIGHORA0006 kotiraju na Službenom tržištu Zagrebačke burze. Temeljni kapital Društva na dan 31.12.2014. iznosi 116.604.710,00 kuna i podijeljen je na 264.170 redovnih dionica oznake IGH-R-A i 349.539 redovnih dionica oznake IGH-R-C, svaka nominalne vrijednosti od 190,00 kuna.

Dana 21. siječnja 2015. godine provedena je konverzija 349.539 dionica oznake IGH-R-C ISIN HRIGHORC00004 pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna u 349.539 dionica oznake IGH-R-A ISIN HRIGHORA00006 pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna.

Rješenjem Zagrebačke burze d.d. Klasa:UP/I-451-01/15-01/12 Urbroj: 536-15-2 od 19. siječnja 2015. godine društvu je odobreno uvrštenje 349.539 dionica pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna oznake IGH-R-A, ISIN: HRIGHORA00006 na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d. Uvrštenje je provedeno 21. siječnja 2015. godine.

Nakon provedenog uvrštenja temeljni kapital društva sastoji se od 613.709 dionica oznake IGH-R-A, ISIN: HRIGHORA00006 i iznosi 116.604.710,00 kuna

Društvo je izdalo zamjenjive obveznice oznake IGH-O-176A, ISIN: HRIGHOO176A8 u iznosu od 10.000.000 EUR koje je Središnje klirinško depozitarno društvo d.d. uključilo u usluge depozitorija i usluga poravnanja i namire. Imatelji obveznica u postupku predstečajne nagodbe društva koristili su se pravom na odvojeno namirenje (razlučnim pravom) obzirom na činjenicu da je predmetno izdanje obveznica bilo osigurano nekretninama u vlasništvu INSTITUTA IGH d.d. Slijedom navedenog, imatelji obveznica namirivat će se iz prodaje predmetnih nekretnina a INSTITUT IGH d.d. od dana otvaranja postupka predstečajne nagodbe više nije bio u obvezi podmirivati dug po osnovi kamata i glavnice predmetnog izdanja obveznica.

Detaljan opis djelatnosti Društva, koji ujedno sadrži glavne kategorije proizvoda koje Društvo prodaje i/ili usluge koje pruža, je sljedeći:

- **PLANIRANJE I UPRAVLJANJE RAZVOJNIM POTENCIJALIMA**
 - Urbanistički i prostorni planovi uređenja
 - Prostorni planovi područja posebnih obilježja
 - Analiza i planiranje razvoja prometnih sustava
 - Priprema programa i provođenje arhitektonskih i urbanističkih natječaja
- **IZRADA STUDIJA**
 - Studije opravdanosti (Feasibility studije)
 - Prometne studije

- Prometno modeliranje
- Prostorno prometne studije
- Studije o utjecaju na okoliš
- Stručne podloge i elaborati zaštite okoliša te praćenje stanja okoliša
- Studije i programi gospodarenja otpadom
- Matematičko i fizikalno modeliranje hidrotehničkih građevina
- Studije vodoopskrbe, odvodnje i navodnjavanja
- Izrada tehničkih elaborata zaštite od buke
- Studije prostornih mogućnosti
- **PROJEKTIRANJE**
 - Projektiranje betonskih, čeličnih i zidanih konstrukcija zgrada i inženjerskih građevina
 - Projektiranje prometnica i prometnih površina, prometnih, geotehničkih i hidrotehničkih građevina
 - Revizija betonskih konstrukcija mostova u pogledu mehaničke otpornosti i stabilnosti
 - Projektiranje kolničkih konstrukcija, prometne signalizacije i opreme
 - Projektiranje višenamjenskih vodnogospodarskih građevina
 - Projektiranje vodoopskrbe i odvodnje
 - Projektiranje rekonstrukcije i adaptacije građevina
 - Izrada tehničkih elaborata iz područja građevinske fizike
 - Izrada tehničkih rješenja uštede toplinske energije zgrada
 - Projektiranje izgradnje sanitarnih odlagališta komunalnog i drugog otpada
 - Projektiranje građevinske fizike
 - Projektiranje zgrada
 - Izrada projekata krajobraznog uređenja
 - Nostrifikacija projekata
 - Recenzija projekata
 - Revizija projekata
 - Projektantski nadzor izgradnje betonskih, čeličnih, zidanih konstrukcija zgrada i inženjerskih građevina
 - Projektantski nadzor izgradnje prometnica i geotehničkih građevina
- **STRUČNI NADZOR**
 - Stručni nadzor izgradnje betonskih, čeličnih, zidanih konstrukcija zgrada i inženjerskih građevina (mostovi, vijadukti, tuneli sa pratećom infrastrukturom)
 - Stručni nadzor izgradnje prometnica, željeznica, geotehničkih i hidrotehničkih građevina
 - Stručni nadzor stambeno poslovnih građevina, trgovačkih centara, poslovnih tornjeva, hotela, bolnica, škola odnosno svih objekata visokogradnje,
 - Stručni nadzor pomorskih građevina, luka, pristaništa i marina,
 - Stručni nadzor plinovoda, termoelektrana, hidroelektrana, vjetroelektrana i drugih energetske i industrijske postrojenja,
 - Stručni nadzor vodovoda i kanalizacije, pročištača otpadnih voda, vodocrpilišta i odlagališta otpada.

- **ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKI RAD**
 - Znanstveni, istraživački i tehnološko-razvojni projekti
 - Istraživanje novih gradiva, postupaka građenja i tehnologija primjene
 - Eksperimentalna istraživanja
- **SAVJETODAVNE USLUGE**
 - Savjetodavne usluge pri projektiranju i izvođenju konstrukcija
 - Savjetodavne usluge iz područja ekologije, zaštite okoliša i građenja svih vrsta ekoloških građevina
 - Tehničko i financijsko savjetovanje investitora
 - Tehničko ocjenjivanje projekata
 - Vođenje projekata
 - Upravljanje ugovorima i nadzor nad provedbom ugovora
 - Tenderska dokumentacija i analiza ponuda
 - Vođenje upravnog postupka za izdavanje lokacijskih i građevinskih dozvola
 - Recenzija studija
- **ISTRAŽNI RADOVI**
 - Utvrđivanje svojstava gradiva
 - Konstruktorski, geotehnički, hidrogeološki i inženjersko-geološki istražni radovi
 - Istražni radovi za potrebe projektiranja
 - Istražni radovi za potrebe utvrđivanja stanja građevina
 - Dokazivanje uporabljivosti cijele ili dijela građevine
 - Razrada investicijskog ciklusa
 - Izrada ekspertiza i elaborata
 - Građevinska vještačenja
 - Procjene vrijednosti nekretnina
 - Procjene troškova izgradnje
- **OCJENJIVANJE I PROVJERA STALNOSTI SVOJSTAVA GRAĐEVNIH PROIZVODA**
 - ocjenjivanje i provjera stalnosti svojstava građevnih proizvoda prema Uredbi EU br.305/2011 u usklađenom području (Notified Body)
 - ocjenjivanje i provjera stalnosti svojstava građevnih proizvoda za neusklađeno područje nacionalnih normi (Odobreno tijelo)
 - Izrada ETA: European Technical Assessment za građevne proizvode (u svojstvu Technical Assessment Body)
 - Izrada Hrvatskih tehničkih ocjena (HTO) u svojstvu Hrvatskog tijela za tehničko ocjenjivanje
- **LABORATORIJSKA ISPITIVANJA/UMJERAVANJA**
 - Laboratorijsko ispitivanje materijala i građevnih proizvoda
 - Kontrolna ispitivanja materijala i radova kod izvedbe građevina
 - Terenska ispitivanja i mjerenja
 - Ispitivanje nepropusnosti vodovoda i kanalizacije
 - Ispitivanja razine buke i zvučne izolacije
 - Ispitivanje zrakonepropusnosti i termografska ispitivanja na zgradama
 - Umjeravanje mjerila sile i duljine

- **OSTALE DJELATNOSTI**

- Sudjelovanje u izradi prijedloga za građevinske propise
- Sudjelovanje u tehničkim odborima za izradu norma
- Izdavačka djelatnost
- Računovodstvene usluge

INSTITUT IGH, d.d. je za spomenute djelatnosti certificiran u skladu s normama sustava održivog razvoja i to: EN ISO 9001, EN ISO 14001 i OHSAS 18001.

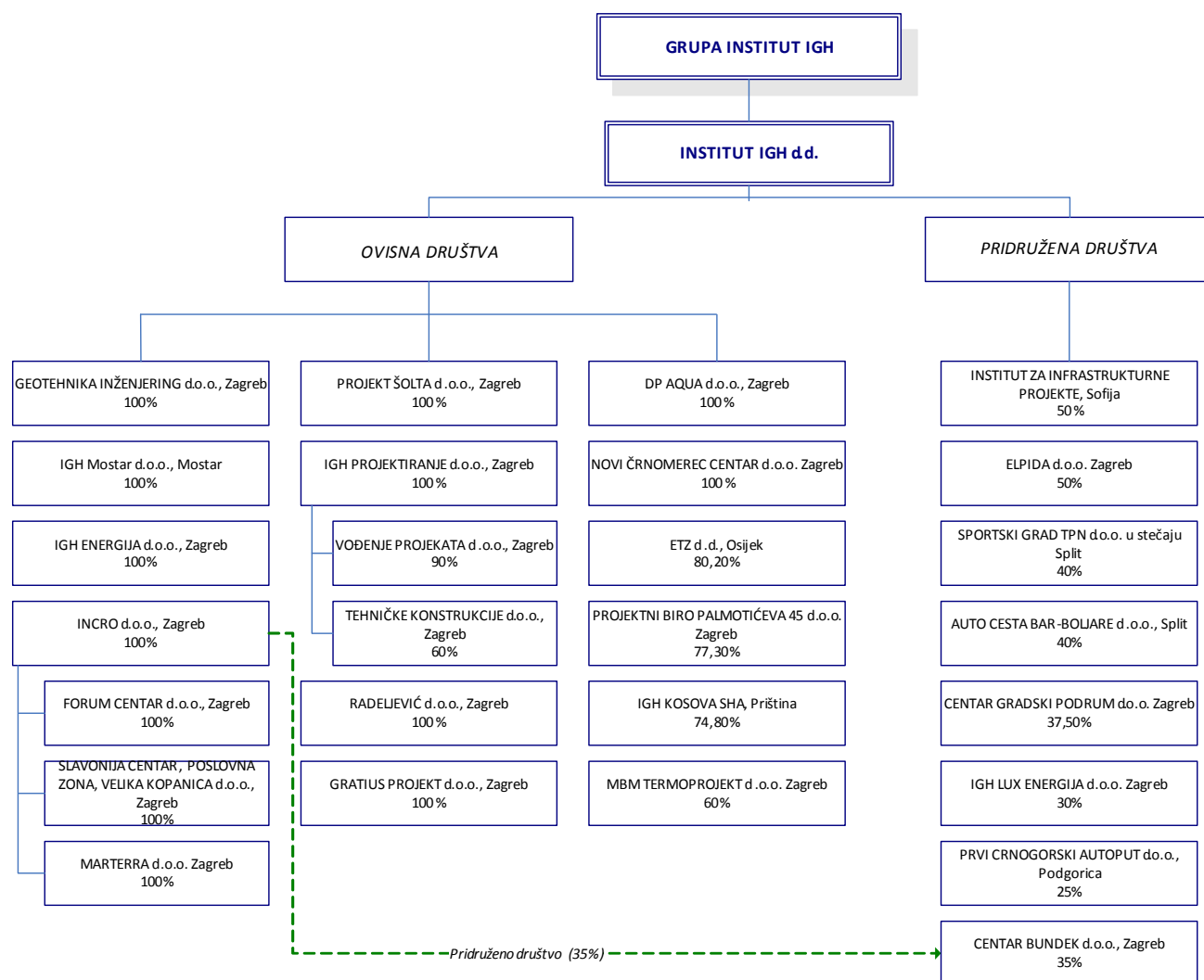
SASTAVNICE GRUPE

Matično društvo grupe kojoj pripada izdavatelj je sam izdavatelj. Članice Grupe INSTITUTA IGH d.d dijelom su komplementarne matičnom društvu, te su osnovane ili preuzete sa ciljem mogućnosti cjelokupne usluge na stručnim poslovima ispitivanja, projektiranja i nostrifikacije projekata, nadzora i stručnog vođenja za arhitektonsko i građevinsko područje, te znanstveno-istraživačkom području. Dijelom pak predstavljaju namjenska društva za realizaciju nekretninskih projekata.

U Grupi djeluje 19 ovisnih i 8 pridruženih društava iz temeljne i sličnih djelatnosti, . Također, društvo posluje kroz podružnice i predstavništva u inozemstvu.

Ovisna društva su društva u kojima INSTITUT IGH d.d. posjeduje više od 50% glasačkih prava i/ili ima kontrolu nad donošenjem i provođenjem financijskih i poslovnih politika društva u koje je izvršeno ulaganje i to u cilju stjecanja koristi od njegovih aktivnosti.

Pridružena društva su društva u kojima INSTITUT IGH d.d. posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima INSTITUT IGH d.d. ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu, sudjelovanjem u donošenju odluka o financijskim i poslovnim politikama pridruženog društva.



Shema 1. Sastavnice Grupe na dan 31.12.2014.

Konsolidacijom su obuhvaćena sljedeća ovisna društva:

OVISNO DRUŠTVO	ADRESA
GEOTEHNIKA INŽENJERING d.o.o.,	Hrvatska, Zagreb, Gradišćanska 26
IGH-MOSTAR d.o.o.	BiH, Mostar, Bišće polje bb
IGH-ENERGIJA d.o.o.	Hrvatska; Zagreb, Janka Rakuše 1
INCRO d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Ulica kneza Branimira 71
FORUM CENTAR d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Jagodnjak 17
SLAVONIJA CENTAR, PZ, VELIKA KOPANICA, d.o.o.,	Hrvatska, Zagreb, Janka Rakuše 1
MARTERRA d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Ulica Kneza Branimira 71
PROJEKT ŠOLTA d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Janka Rakuše 1
NOVI ČRNOMEREC CENTAR d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Janka Rakuše 1
DP-AQUA d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Srednjaci 16
IGH PROJEKTIRANJE d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Janka Rakuše 1
VOĐENJE PROJEKATA d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Bijenička cesta 8
TEHNIČKE KONSTRUKCIJE d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Vlaška 79
RADELJEVIĆ d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Janka Rakuše 1
GRATIUS PROJEKT d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Janka Rakuše 1
ETZ, EKONOMSKO TEHNIČKI ZAVOD d.d.,	Hrvatska, Osijek, Trg A. Starčevića 7/II
PROJEKTI BIRO PALMOTIĆEVA 45 d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Palmotićeva 45
IGH KOSOVA SHA	Kosovo, Priština
MBM TERMOPROJEKT d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Nikole Pavića 20

Tablica 1. Ovisna društva obuhvaćena konsolidacijom

Slavonija centar, poslovna zona Velika Kopanica d.o.o. je ovisno društvo koje se ne konsolidira obzirom da njegov financijski položaj i uspješnost poslovanja ne utječu na financijski položaj i uspješnost Društva.

Pridružena društva koja utječu na financijski rezultat primjenom metode udjela su kako slijedi:

PRIDRUŽENO DRUŠTVO	ADRESA
INSTITUT ZA INFRASTRUKTURNE PROJEKTE	Bugarska, Sofija
ELPIDA d.o.o.	Hrvatska, Lučko, Ventilatorska 24
SPORTSKI GRAD TPN d.o.o. u stečaju	Hrvatska, Split, Zrinsko-Frankopanska 211
AUTOCESTA BAR-BOLJARE d.o.o.	Hrvatska, Split, Svačićeva 4
CENTAR GRADSKI PODRUM d.o.o.	Hrvatska, Zagreb; Augusta Cesarca 2
IGH LUX ENERGIJA d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Branimirova 71
CENTAR BUNDEK d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Slavonska avenija 6
PRVI CRNOGORSKI AUTOPUT d.o.o.	Crna Gora, Podgorica

Tablica 2. Pridružena društva obuhvaćena konsolidacijom

Društvo obavlja svoje poslovne aktivnosti putem svojih **podružnica** u Albaniji, Crnoj Gori, Makedoniji, Kazahstanu, Republici Kosovo i Ruskoj Federaciji, te putem **predstavništva** u Bosni i Hercegovini i Ruskoj Federaciji i **poslovne jedinice** u Srbiji

POVIJEST DRUŠTVA

1949. godina	osnovan je INSTITUT IGH d.d. kad počinje djelovati kao laboratorij građevinarstva Zagreb.
1956. godina	Laboratorij mijenja naziv u Institut građevinarstva Hrvatske
1961. – 1962. godine	osnovane su područne jedinice u Splitu, Rijeci i Osijeku Institut dobiva status znanstvene ustanove 1962. godine.
1967. – 1973. godine	otvaraju se stalni terenski laboratoriji u Sisku, Karlovcu, Dubrovniku, Puli, Zadru i Varaždinu.
1977. godina	udruživanjem Instituta s Građevinskim fakultetom nastaje Građevinski institut
1991. godine	temeljem nove zakonske regulative Građevinski Institut dijeli se na Građevinski fakultet i Institut građevinarstva Hrvatske
1994. godine	provedena je pretvorba i privatizacija provedena
1995. godine	Institut se konstituira kao dioničko društvo osnovano je i prvo ovisno društvo IGH Mostar d.o.o. sa sjedištem u Mostaru, BiH.
1997. godine	dovršena je poslovna zgrada u Rijeci i zgrada laboratorija u Sisku.
1999. godine	dobivena je prva akreditacija prema normi HRN EN 45001, koja je kasnije zamijenjena normom HRN EN ISO/IEC 17025 Opći zahtjevi za osposobljenost ispitnih i umjernih laboratorija. Kontinuiranim širenjem područja akreditacije 2014. godine Laboratorij IGH dosegao je više od 400 ispitnih normi vezanih uz građevinarstvo
1999. godine	ustrojeno je neovisno tijelo unutar INSTITUTA IGH d.d. za ocjenjivanje i provjeru stalnosti svojstava građevnih proizvoda IGH Cert, a 2003. još jedno srodno tijelo IGH TD. Oba tijela kontinuirano obavljaju poslove vezane uz ocjenjivanje svojstava građevnih proizvoda prema ovlaštenjima resornog ministarstva.
2000. godine	osnovan je Zavod za studije i projekte dovršena je izgradnja i opremanje nove poslovne zgrade u Splitu.
2003. godine	dionice Instituta uvrštene su u Kotaciju Javnih dioničkih društava Zagrebačke burze.
2004. godine	Akreditacija po HRN EN 45011 Opći zahtjevi za ustanove koje provode potvrđivanje proizvoda je dobivena 2004. godine. Održavanjem i širenjem

područja do 2014. godine akreditacijom je obuhvaćeno preko 300 normi različitih građevinskih proizvoda.

Laboratorij IGH ulazi u nove prostore u sjedištu Instituta u Zagrebu.

2005. godine dobiveno je ovlaštenje za potvrđivanje sukladnosti za certificiranje proizvoda, certificiranje tvorničke kontrole proizvodnje, nadzor tvorničke kontrole proizvodnje i ispitivanja

2006. godine dobiven je certifikat o sukladnosti sustava upravljanja kvalitetom s normom HRN EN ISO 9001:2002, koji se dalje kontinuirano održava.

2008. godine obilježava aktivnosti na preustroju tvrtke i osmišljavanju novog vizualnog identiteta.

2009. godine nova organizacija stupa na snagu s 01. siječnja 2009. godine, a 26. ožujka 2009. godine Društvo registrira promjenu imena u INSTITUT IGH, dioničko društvo za istraživanje i razvoj u graditeljstvu (skraćenog naziva: INSTITUT IGH, d.d.) i usvojen je novi vizualni identitet Društva.

Institut IGH d.d. certificira sustav upravljanja prema normama OHSAS 18001, Sustavi upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu te ISO 14001 Sustavi upravljanja okolišem.

2012. godine nova organizacija stupa na snagu s 01. siječnja 2012. godine. Iste godine izvršeno je povećanje temeljnog kapitala uplatom u novcu izdavanjem novih redovnih dionica na ime pojedinačne nominalne vrijednosti 400,00 kn te imenovana višečlana uprava. Osnovano je i društvo IGH-ESOP d.o.o. kao oblik radničkog dioničarstva koje je imalo 173 člana-osnivača društva a uplaćeni temeljni kapital u iznosu od 2.979.200,00 kuna. Temeljem odluke Glavne skupštine od 26.04.2012. godine izvršeno je povećanje temeljnog kapitala za iznos od 42.236.000,00 kuna na 105.668.000,00 kuna i to izdavanjem 105.590 novih dionica, svaka nominalne vrijednosti 400,00 kuna, po cijeni od 760,00 kuna za dionicu.

23. veljače 2012. Institut IGH d.d. upisan je u Upisnik znanstvenih organizacija za područje tehničkih znanosti, polje građevinarstvo.

06. lipnja 2012.g., temeljem Odluke Glavne skupštine od 25.05.2012. Institut IGH d.d. je izdao zamjenjive obveznice oznake IGH-O-176A, ISIN: HRIGH00176A8 u iznosu od 10.000.000 EUR

2013. godine nova organizacija stupa na snagu s 01. siječnja 2013. godine.

10.06.2013.g. otvoren postupak predstečajne nagodbe (Klasa: UP-1/110/07/13-01/4279, Ur. broj: 04-06-13-4279-39).

02.07.2013. Institut IGH d.d. postaje „Notified Body“ – tijelo za certifikaciju (ocjenu svojstava) proizvoda na razini Europske Unije, za područje usklađenih europskih normi. Za područje neusklađenih normi Institut IGH d.d., po ovlastima dobivenim od resornog Ministarstva, postaje Odobreno tijelo, te Hrvatsko tijelo za tehničko ocjenjivanje (HTTO).

11.10.2013. Institut IGH d.d. postaje Technical Assessment Body – TAB, za izradu tehničkih ocjena građevnih proizvoda na razini Europske Unije.

05.12.2013.g. Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu odobreno je sklapanje predstečajne nagodbe pod poslovnim brojem: 72 Stpn-305/13, koje je postalo pravomoćno dana 28.12.2013. godine. Klauzula pravomoćnosti dostavljena je Društvu od strane Trgovačkog suda u Zagrebu dana 15.04.2014. godine.

2014. godine

Odlukom uprave Društva od 15.04.2014. godine, ulaganjem prava pretvaranjem dijela tražbina dijela vjerovnika predstečajne nagodbe povećan je temeljni kapital kroz odobreni temeljni kapital, sa iznosa od 105.668.000,00 kuna za iznos od 17.815.600,00 kuna na iznos od 123.483.600,00 kuna, izdavanjem novih 44.539 nematerijaliziranih redovnih dionica koje glase na ime, svaka u nominalnoj vrijednosti od 400,00 kuna.

Odlukom Glavne skupštine od 07.05.2014. godine smanjen je temeljni kapital Društva sa iznosa od 123.483.600,00 kuna za iznos od 64.828.890,00 kuna na iznos od 58.654.710,00 kuna, smanjenjem nominalnog iznosa dionica sa 400,00 kn za 210,00 kn na 190,00 kn radi pokrivanja gubitka ostvarenog u ranijim razdobljima, te je istodobno Odlukom skupštine povećan temeljni kapital Društva uplatom u novcu sa iznosa od 58.654.710,00 kuna za iznos od 57.950.000,00 kuna na iznos od 116.604.710,00 kuna, izdavanjem novim 305.00 nematerijaliziranih redovnih dionica koje glase na ime, svaka u nominalnoj vrijednosti od 190,00 kn.

Kao posljedica povećanja temeljnog kapitala u novcu te, posljedično, promjene vlasničke strukture, izvršene su promjene članova uprave, promjena funkcije članova uprave, promjena ovlaštenja u zastupanju članova uprave, promjena članova nadzornog odbora, opoziv i davanje prokure.

ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI

Značajni poslovni događaji u razdoblju od 01.01.-31.03.2015. godine su:

1. U navedenom razdoblju INSTITUT IGH, d.d., unatoč vrlo nepovoljnim uvjetima za građevinski sektor, ugovorio je novih poslova u iznosu od 26,38 mln kn, a 9,92 mln kuna je u postupku potpisivanja. Od ugovorenih poslova u 1Q 2015 godine ističemo:
 - a. Ugovor za projektiranje za izmjenu glavnog projekta zgrade terminala Luke Gaženica u Zadru; ugovorena vrijednost radova 5,12 mln kuna zaključen s Lučkom upravom Zadar
 - b. Ugovor za uslugu stručnog nadzora i koordinatora II zaštite na radu nad izgradnjom poddionice most Drava-čvor Osijek 3,8 km na autocesti Beli Manastir-Osijek-Svilaj, dionica Beli Manastir-Osijek; ugovorena vrijednost radova 3,35 mln kuna; zaključen s Hrvatskim autocestama d.o.o.
 - c. Ugovor za obavljanje stručnog nadzora nad izgradnjom „Projekt nove luke Zadar“; ugovorena vrijednost radova 2,74 mln kuna; zaključen s Lučkom upravom Zadar
 - d. Ugovor za izradu studijske i projektne dokumentacije sustava odvodnje otpadnih voda – alomeracije Novi Vinodolski, Crikvenica i Selce; ugovorena vrijednost radova 2,45 mln kuna; zaključen s Rijekaprojekt-Vodogradnja d.o.o.
 - e. Ugovor za obavljanje stručnog nadzora nad izvođenjem radova LOT A - investicijski projekt vodoopskrbe i odvodnje Rijeka; ugovorena vrijednost radova 1,83 mln kuna; zaključen s KD Vodovod i kanalizacija d.o.o.
 - f. Ugovor za provedbu svih potrebnih ispitivanja, testiranja pilota mostova na dionici 6 – projekt autoceste Kosovo;
2. Dana 21. siječnja 2015. godine provedena je konverzija 349.539 dionica oznake IGH-R-C ISIN HRIGH0RC00004 pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna u 349.539 dionica oznake IGH-R-A ISIN HRIGH0RC00006 pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna. Rješenjem Zagrebačke burze d.d. Klasa:UP/I-451-01/15-01/12 Urbroj: 536-15-2 od 19. siječnja 2015. godine društvu je odobreno uvrštenje 349.539 dionica pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna oznake IGH-R-A, ISIN: HRIGH0RA00006 na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d. Uvrštenje je provedeno 21. siječnja 2015. godine.
3. Nadzorni odbor Instituta IGH d.d., na 45. sjednici održanoj dana 13. veljače 2015. godine donio odluku kojom se Uprava Društva od 01. ožujka 2015. godine sastoji od četiri člana i to:

Predsjednik Uprave Ivan Paladina
član Željko Grzunov
član Jelena Bleiziffer
član Oliver Kumrić

VIZIJA I MISIJA

VIZIJA: Kompetencijski centar izvrsnosti za istraživanje i razvoj u graditeljstvu uz očuvanje i dodatni razvoj naših temeljnih vrijednosti: znanje, profesionalnost, inovativnost i globalna konkurentnost.

MISIJA: Misija Društva je ostati profesionalno i dinamično, tako da svojom visokostručnom i kvalitetnom ponudom kontinuirano udovoljava rastućim zahtjevima u području graditeljstva kako u zemlji tako i izvan nje. Društvo prepoznaje i razvija znanje kao najznačajniju korporacijsku uslugu i proizvod.

STRATEGIJA

INSTITUT IGH d.d. strateški je fokusiran na temeljno inženjersko poslovanje. Cilj INSTITUTA IGH d.d. je održati konkurentsku prednost kroz kontinuirano povećanje sada već značajnog kolektivnog znanja društva. Iskustvo stečeno na projektima generira stručnjake koji su spremni preuzeti sve veću odgovornost i voditi sve kompleksnije poslove. Na taj način se stvara neprocjenjiva baza stručnosti i iskustva IGH-ovih eksperata.

Na temelju dosadašnjih referenci, INSTITUT IGH d.d. danas predstavlja jedinstveni potencijal utemeljen na razvijanju i komercijalizaciji znanja u istraživanju i razvoju, projektiranju i nadzoru te nužnog smanjenja zaduženosti putem prodaje imovine koja ne služi temeljnom poslovanju. Usmjerenost razvoja je na permanentno školovanje ljudi, posebno kroz obavljanje financijski značajnih i stručno zahtjevnih poslova.

Strateški ciljevi INSTITUTA IGH d.d. su:

- Osiguranje uvjeta za kvalitetan radi i stručni razvoj zaposlenika
- Poslovna izvrsnost i tržišna orijentacija, te posljedično povećanje efikasnosti poslovanja na domaćem i inozemnom tržištu;
- Razvoj ljudskih potencijala uz visoku kvalitetu postojećih i kreiranje novih usluga na globalnom tržištu s posebnim naglaskom u djelatnosti ekologije, željeznica i energetike te savjetovanja kod pripreme EU projekata;
- Održivi razvoj i odgovornost spram okoliša.

Ulazak Hrvatske u EU nije imao negativne posljedice na poslovanje Društva u smislu pripremljenosti standardima i konkurenciji jer se svi procesi i djelatnosti prilagođavaju europskim standardima, svi su laboratoriji akreditirani po europskim procedurama, a ulazak u Europsku Uniju potencijal je za ulazak na nova, premda strukturirana tržišta Europske Unije.

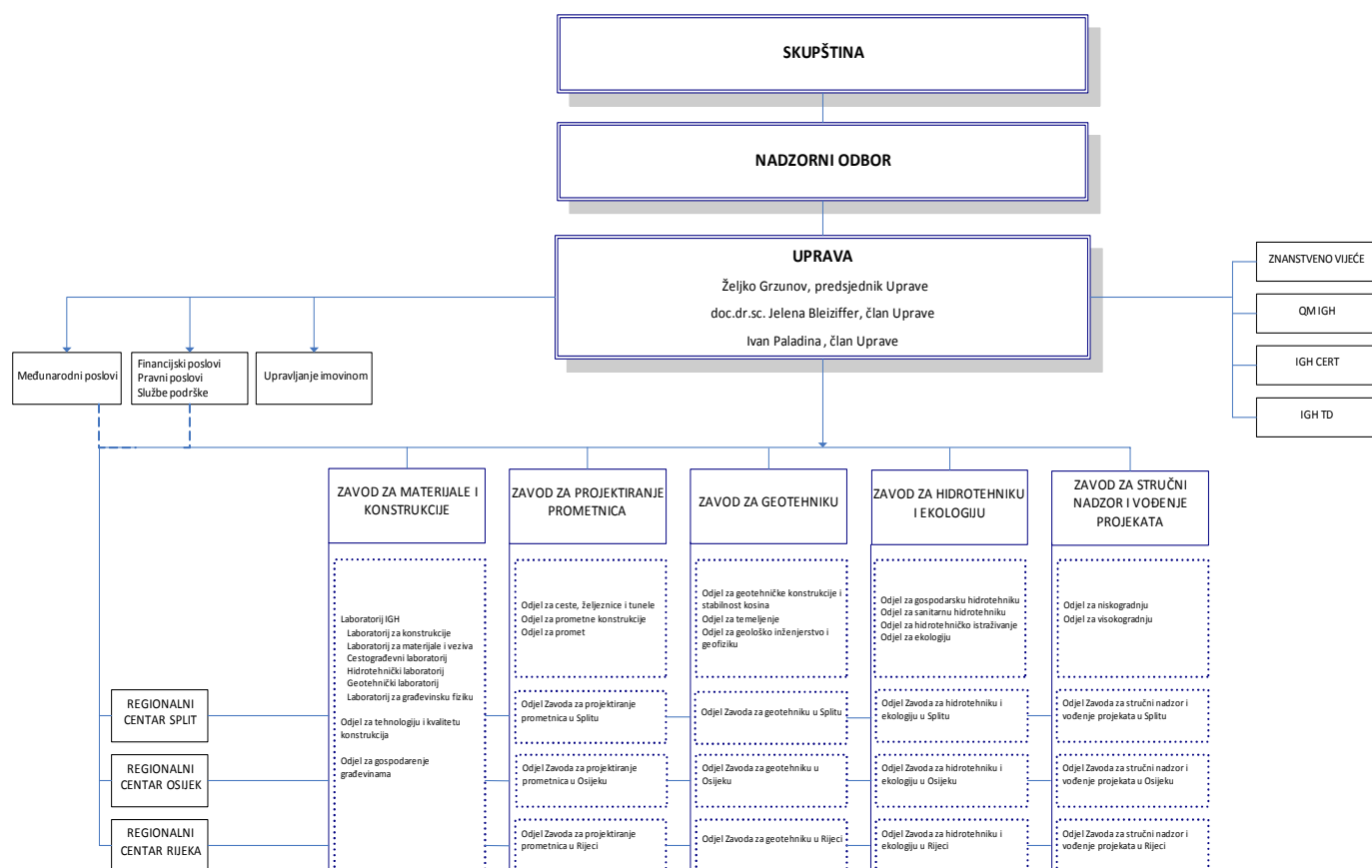
Strateška područja rasta i razvoja

Društvo će provoditi strategiju rasta putem organskog rasta i optimizacije nekretninskog portfelja.

Organski rast društva ogleda se kroz kontinuirano unapređenje i proširenje postojećih proizvoda i usluga u infrastrukturi, istraživanju, testiranju materijala, geotehnoloških usluga te usluga iz područja hidrotehnike i ekologije na području Republike Hrvatske, jugoistočne Europe i Ruske federacije. Nadalje, fokusiranje na poboljšanje i optimiziranje trenutnog poslovnog modela kao glavnog pokretača budućeg rasta prodaje i profitabilnosti u razdoblju od pet godina. Društvo trenutno ostvaruje preko 80% prihoda od poslovanja u Republici Hrvatskoj te i dalje vidi domaće tržište kao glavni pokretač rasta u srednjoročnom razdoblju. Uz tržišta Hrvatske i jugoistočne Europe, Društvo vjeruje u dodatno jačanje pozicije i rast poslovanja na tržištima Bosne i Hercegovine, Crne Gore, Srbije i Kosova na koja će značajnije djelovati u razdoblju od sljedeće dvije godine. Komparativne prednosti na navedenim tržištima se mogu ogledati u postojećim dobrim poslovnim odnosima, poznavanju jezika i poslovne prakse. Dodatno, Društvo će u razdoblju od sljedeće dvije godine intenzivirati istraživanje tržišta Ruske Federacije, Bliskog Istoka i Afrike s ciljem snažnijeg nastupa u djelatnosti projektiranja velikih infrastrukturnih projekata.

ORGANIZACIJA DRUŠTVA

Društvo je organizirano u poslovne jedinice – zavode prema područjima u graditeljstvu. Zavodi se bave poslovima projektiranja, studija, nadzora, savjetodavnih usluga, laboratorijskih usluga, istražnih radova te znanstveno istraživačkim radom. Zavodi odnosno navedeni poslovi predstavljaju izvještajne segmente Društva.



Shema 2. Organizacijska struktura na dan 31.12.2014.

POLITIKA ODRŽIVOG RAZVOJA I ZAŠTITE OKOLIŠA

Strategija održivog razvoja INSTITUTA IGH, d.d. usmjerena je na održivo projektiranje građevina, zaštitu zdravlja zaposlenih, sigurnost i socijalnu odgovornost, odgovorno ponašanje prema okolišu i lokalnoj zajednici. Načela održivog razvoja - gospodarskog i društvenog, teže ka tome da zadovolje potrebe sadašnjih generacija, a istodobno omoguće budućim generacijama da zadovolje svoje potrebe. Održivi razvoj omogućava dugoročno očuvanje kvalitete okoliša, biološke raznolikosti i krajobraza.

Na temelju politike utvrđeni su ciljevi koji obuhvaćaju aktivnosti vezane za upravljanje kvalitetom, upravljanje okolišem i upravljanje zdravljem i zaštitom na radu, a sve u skladu s odredbama međunarodnih i europskih norma EN ISO 9001:2008, EN ISO 14001:2004, BS OHSAS 18001:2007

I. Upravljanje okolišem

Sustav upravljanja okolišem na svim lokacijama INSTITUTA IGH d.d. je uspostavljen, dokumentiran, i u primjeni od 2008. godine u skladu sa zahtjevima norme HRN EN ISO 14001. Sustav se stalno prati, analizira i unapređuje. Ciljevi upravljanja okolišem uključuju aspekte okoliša vezane za upravljanje otpadom, upravljanje utroškom energije, energenata i vode.

U procesu upravljanja okolišem, u 2014. godini nisu provedene popravne radnje, niti su utvrđene opasne pojave. Provođene su preventivne radnje u obliku praćenja, mjerenja i analiziranja potrošnje energenata, energije, vode i tonera.

Za područje upravljanja okolišem za 2014. godinu postavljeno je 5 ciljeva koji su dijelom ispunjeni. Razlozi necjelovitog ispunjenja su nedostatak financijskih sredstava, neophodnih za ostvarenje ciljeva. Za sustav upravljanja okolišem napravljeno je vrednovanje usklađenosti sa zahtjevima propisa, te je utvrđeno da se na svim lokacijama INSTITUTA IGH d.d. primjenjuju zakonske obveze.

Plan INSTITUTA IGH d.d. za razdoblje 2008. – 2014. godine uključuje postupanja s otpadom i brigu o uštedi energije.

I.1. Upravljanje otpadom

Provodi se integralno upravljanje (gospodarenje) otpadom, što uključuje načela izbjegavanja nastanka otpada, vrednovanje otpada čiji se nastanak nije mogao izbjeći, te odlaganje otpada koji se ne može drugačije iskoristiti.

Zbrinjavanje otpada i dalje se provodi u skladu sa zakonskom regulativom, prema procedurama za zbrinjavanje pojedine vrste otpada, ispunjavaju se prateći listovi, te se vode očevidnici za pojedine vrste otpada. O zbrinutom otpadu vode se potrebne evidencije i prijave u ROO – registar opasnog otpada.

INSTITUT IGH kao proizvođač otpada, sukladno Zakonu o otpadu, odgovoran je za gospodarenje otpadom. Svijest kod zaposlenika u tom smislu je znatno ojačala.

Plan gospodarenja otpadom izrađen je za pojedine lokacije INSTITUTA IGH d.d. na temelju evidentiranih količina zbrinutog otpada. Upravljanje otpadom provodi se sukladno Planu u kojem

su utvrđene potrebne mjere, čime su stvoreni uvjeti za ostvarenje ciljeva s aspekta održivog gospodarenja otpadom. Plan aktivnosti uključuje razvrstavanje i pravilno postupanje s otpadom i ističe štetnost nepridržavanja načela zaštite okoliša.

Upravljanje i nadzor gospodarenja otpadom na svim lokacijama osigurava imenovana osoba koja je zadužena za upravljanje otpadom, a nadzor nad provođenjem potrebnih mjera obavlja se kroz interne i vanjske audite. Tijekom 2014. godine zbrinuto je 200 kg opasnog otpada.

Odvojeno skupljanje građevinskog otpada je mjera iz Plana koja uključuje izbjegavanje nastanka otpada, vrednovanje (oporabu) otpada i odlaganje (zbrinjavanje) preostalog otpada na uređena kontrolirana odlagališta. Primjerice, na lokaciji Zagreb tijekom 2014. godine prikupljeno je i zbrinuto 78,5 tona građevinskog otpada,

Mjere iz Plana u skladu su s ciljem smanjenja količine otpada i opasnih svojstava neizbježnog otpada na mjestu nastanka, smanjenja troškova sakupljanja i zbrinjavanja, i u skladu su sa strateško planskim dokumentima RH, tj. Strategijom gospodarenja otpadom u RH (NN 130/05) i Planom gospodarenja otpadom Republike Hrvatske za razdoblje 2007.–2015. (NN 85/07, 126/10, 31/11), te Strategijom održivog razvitka Republike Hrvatske (NN 30/09). (*vidi slika 1*).

Ekonomičnost i financiranje odražava se kroz razvrstavanje i oporabu otpada. INSTITUTE IGH d.d. ekonomično upravlja otpadom. U cilju unapređivanja svih prethodnih načela upravljanja otpadom na lokacijama INSTITUTA IGH d.d. rađene su analize troškova odvoza komunalnog (lokacija Zagreb, Rijeka i Osijek), građevnog otpada (lokacija Rijeka), te evidencija zbrinjavanja komunalnog otpada (lokacija Split).

Skupljanje korisnog otpada u INSTITUTU IGH d.d. provodi se već dulje vrijeme (papir i karton). U proteklih pet godina INSTITUT IGH d.d. zbrinuo je 89 tona papira, čime smo očuvali 178 stabala, oko 21 milijun litara vode i oko 173 tisuće kWh električne energije. To je naš doprinos zaštiti okoliša.

I.2. Upravljanje potrošnjom/utroškom energije, energenata i vode

Plan INSTITUTA IGH d.d. za razdoblje 2008.–2014. godina osim postupanja s otpadom uključuje i brigu o uštedi energije. Plan aktivnosti uključuje pravilno korištenje energije i moguće uštede energije u svim procesima IGH, te mjere i akcije usmjerene na štednju energije.

Mjerenja, analize te poduzete mjere za potrošnju i utrošak energenata, energije i vode unapređuju područje upravljanja okolišem. Analize potrošnje električne energije, toplinske energije, plina i potrošnja vode izrađuju se po lokacijama.

Analiza utroška energenata u proteklim godinama po svim aspektima pokazuje da se od 2010. godine ostvaruje značajan pad potrošnje električne energije, toplinske energije, pad potrošnje plina i vode. Međutim, rekapitulacija režijskih troškova poslovnih građevina INSTITUTA IGH d.d., koja uključuje troškove toplinske energije, električne energije, vode i komunalnog otpada na godišnjem nivou, ne iskazuje podatke o povećanoj brizi za resurse, već oslikava poteškoće u

poslovanju uzrokovane globalnom krizom na tržištu usluga koje INSTITUT IGH d.d. pruža. Smanjenje opsega poslovanja uzrokovalo je smanjenu uporabu resursa.

Među većim akcijama koje su doprinijele racionalnijoj uporabi resursa: papira, tonera i energije ističe se uvođenje sustava printanja na središnjim printerima koji su locirani na hodnicima zgrade. Broj printera se smanjio, a zbog središnje kontrole potrošnje koristi se manje resursa – porasla je svijest radnika.

I.3. Inspekcijski nadzor

U 2014. godini, niti na jednoj od lokacija INSTITUTA IGH d.d. nije proveden niti jedan pregled inspekcije zaštite okoliša.

II. Upravljanje zdravljem i zaštitom na radu

Sustav upravljanja zdravljem i zaštitom na radu, u skladu sa zahtjevima norme BS OHSAS 18001, uspostavljen je, dokumentiran, primjenjuje se i održava od 2008. godine, te se svakodnevno prati, analizira i unapređuje. Upravljanje zdravljem, preko organiziranih sistematskih pregleda, na nivou INSTITUTA IGH d.d. učinkovito se provode.

II.1. Stalne aktivnosti

Za sustav upravljanja zdravljem i sigurnosti na radu napravljeno je vrednovanje usklađenosti sa zahtjevima propisa, a rezultati evaluacije usklađenosti sa zakonima i propisima pokazuju da se na svim lokacijama INSTITUTA IGH d.d. primjenjuju zakonske obveze.

II.2. Izobrazba i stručna služba za zaštitu

Za zaštitu na radu edukacija se provodi uglavnom samo u zakonskim okvirima i zahtjevima (zaštita na radu). Napravljeni su planovi izobrazbe koji su djelomično ostvareni.

INSTITUT IGH d.d. posjeduje rješenje od Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva, klasa: UP/I-116-01/07-02/37, ur. Broj: 526-08-03/4-07-2, kojim je ovlašten za obavljanje poslova osposobljavanja vlastitih radnika za rad na siguran način.

Tijekom 2014. godine provedene su kampanje osposobljavanja za rad na siguran način:

- 28 radnika osposobljeno je za rad s računalom na siguran način
- 49 radnika osposobljeno je za rad na siguran način
- organizirano je osposobljavanje radnika za rad s kružnom pilom, kao i radnika na bušenju jezgre.

Potrebno je izvršiti osposobljavanje svih djelatnika koji rade na poslovima s posebnim uvjetima rada, a to se odnosi na poslove na visini većoj od 3 metra (lokacija Osijek, Rijeka, Split). Ta potreba i obveza utvrđena je i u prethodnoj godini, nije u cijelosti provedena, međutim, stanje je poboljšano.

Osposobljavanje za početno gašenje požara u planu je provesti u siječnju 2015. godine kada se oforme grupe za osposobljavanje i dobije mišljenje MUP-a o kategorizaciji objekta.

Sigurnost ulaza u zgrade i laboratorije je dijelom provedena. Otvorena je knjiga nadzora na ulazu te se vodi evidencija ulaska i izlaska za vrijeme i izvan radnog vremena. Posjetiteljima bi trebalo davati bedževe s oznakom „Posjetitelj“ i kratkim opisom o ponašanju u INSTIUTU IGH d.d., međutim, taj cilj ostaje za narednu godinu.

II.3. Ozljede, prometne nesreće i bolovanja vezano uz rad

U 2014. godini, kao niti u prethodnim, nije bilo težih niti skupnih ozljeda na radu, niti prometnih nesreća zaposlenika vezano uz rad. Zabilježene su lakše povrede na radu: 3 u Zagrebu i 1 u Osijeku.

ODNOS PREMA RADNICIMA

Prava radnika u Društvu regulirana su:

- Zakonom o radu
- Pravilnikom o radu od 18.12.2012.godine koji je stupio na snagu 1.1.2013. godine i njegovim izmjenama i dopunama od 15.12.2014. godine sa pripadajućom Tarifom poslova i Katalogom opisa poslova
- Pravilnikom o korištenju službenih automobila broj 2014/59-2 od 06.06.2014.

Kadrovska struktura

Na dan 31.12.2014. godine Grupa je zapošljavala 655 radnika, 91 radnik manje u odnosu na 2013. godinu. Tijekom 2014. godine isplaćene su otpremine za 40 radniku u ukupnom iznosu od 1.884 tisuće kuna.

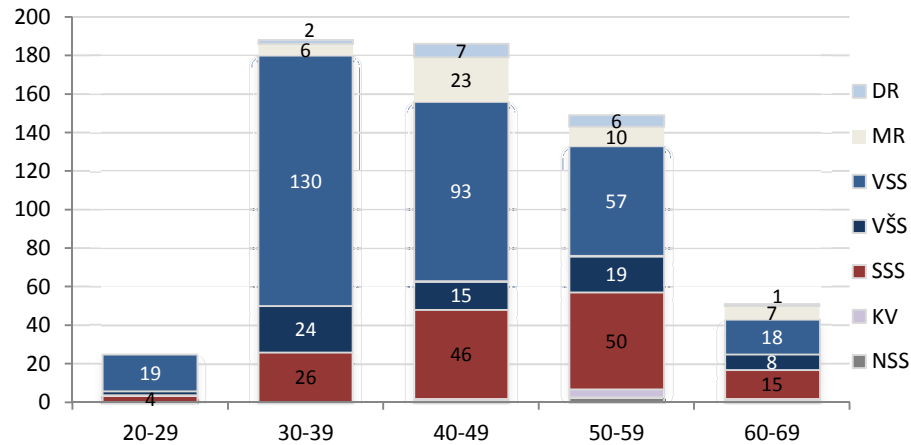
Na dan 31. prosinca 2014. godine u INSTITUT IGH d.d. bilo je zaposleno 599 radnika, 48 radnika manje nego 31.12.2013. godine kada je u društvu bilo zaposleno 647 radnika. Smanjenje broja radnika rezultat je odlaska radnika u mirovinu, sporazumnih raskida ugovora, otkaza ugovora s ponudom izmijenjenih ugovora zbog promjena pravilnika o radu te isteka ugovora o radu na određeno vrijeme.

U razdoblju od 01.01.-31.12.2014. godine u INSTITUT IGH prestalo je raditi 65 zaposlenika. Prestanak rada radnika najvećim dijelom su proizašla iz sporazumnih raskida radnog odnosa zbog odlaska u drugo društvo (51%) odnosno kao posljedica prestanka potrebe za radom radnika zbog ekonomske, tehnološke ili organizacijske promjene - tehnološki višak (31%).

Odlaskom većeg broja radnika, a u svrhu normalnog funkcioniranja radnih procesa i istovremenog povećanja poslovne efikasnosti, u istom razdoblju zaposleno je ukupno 17 zaposlenika.

STAROST	NSS	KV	SSS	VŠS	VSS	MR	DR	ukupno	Učešće
20-29			4	2	19			25	4%
30-39			26	24	130	6	2	188	31%
40-49	1	1	46	15	93	23	7	186	31%
50-59	3	4	50	19	57	10	6	149	25%
60-69	1	1	15	8	18	7	1	51	9%
UKUPNO	5	6	141	68	317	46	16	599	100%
<i>Učešće</i>	<i>1%</i>	<i>1%</i>	<i>23%</i>	<i>11%</i>	<i>53%</i>	<i>8%</i>	<i>3%</i>	<i>100%</i>	<i>-</i>

Tablica 3. Starosna i obrazovna struktura radnika Instituta IGH d.d. na dan 31.12.2014.



Grafikon 1. Starosna i obrazovna struktura radnika Instituta IGH d.d. na dan 31.12.2014.

Starosna i obrazovna struktura zaposlenika na dan 31.12.2014. godine ukazuje da 62% zaposlenika čini starosni razred od 30-49 godina odnosno da 75% zaposlenika pripada visoko obrazovanoj skupini (VŠŠ, VSS, MR, DR).

Učešće starosne skupine od 50-69, uz istovremeno nisko učešće skupine do 29 godine ukazuje na potrebu daljnjeg planiranja zapošljavanja s naglaskom na pomlađivanje visoko obrazovanim kadrovima.

PREGLED NAKNADA I PRIMANJA ČLANOVA NADZORNOG ODBORA I ČLANOVA UPRAVE

Nadzorni odbor

IME I PREZIME	MJESEČNA NAKNADA BRUTO		UKUPNA PRIMANJA U 2014. GODINI	Razdoblje
	do 07.05.2014.	od 08.05.2014.		
Franjo Gregurić	9.817,80		41.488,12	01.01.-07.5.2014.
Ryvkin Grigory Evseevich	6.737,59		28.471,75	01.01.-07.5.2014.
Vlatka Rajčić	6.737,59		28.471,75	01.01.-07.5.2014.
Branko Kincl	6.737,59	17.021,28	62.594,51	01.01.-28.08.2014.
Tomislav Alpeza		17.021,28	62.594,45	08.05.-28.8.2014.
Vlado Čović	6.551,72	16.551,72	170.811,96	01.01.-31.12.2014.
Dušica Kerhač	6.737,59	17.021,28	140.231,09	01.01.-31.12.2014.
Veniamin Mezhibovskiy		17.021,28	98.284,17	08.05.-31.12.2014.
Jure Radić		21.276,60	122.855,20	08.05.-31.12.2014.
Sergej Gljadelkin (rođ. 10.08.1970)		17.021,28	0,00	08.05.-31.12.2014.
Sergej Gljadelkin (rođ. 16.06.1989.)		17.021,28	0,00	28.08.-31.12.2014.
Igor Tkach		17.021,28	0,00	28.08.-31.12.2014.

Tablica 4. Pregled naknada i primanja članova Nadzornog odbora u 2014. godini

Uprava

Ugovorom o radu za obavljanje poslova člana Uprave u INSTITUTU IGH d.d. definirana su prava i obveze članova Uprave. Prava koja proizlaze iz Ugovora su:

- mjesečna bruto plaća
- polica dobrovoljnog zdravstvenog osiguranja
- polica životnog osiguranja, čija mjesečna premija ne iznosi manje od 1.000,00 kn

U 2014.g. članovima Uprave INSTITUTA IGH d.d. po osnovi plaće i naknada za članstvo u nadzornim odborima povezanih društava isplaćen je ukupan bruto iznos od 2.599.854,76 kuna i to: prof Juri Radiću za razdoblje 01.01.-07.05.2014. godine iznos od 701.642,20 kuna, za razdoblje od 01.01.-31.12.2014. godine Željku Grzunovu isplaćeno je 1.003.074,20 kn, a Jeleni Bleiziffer iznos od 758.181,84. godine, te je Ivanu Paladini za razdoblje od 02.10.-31.12.2014. godine isplaćen iznos od 136.956,52 kune.

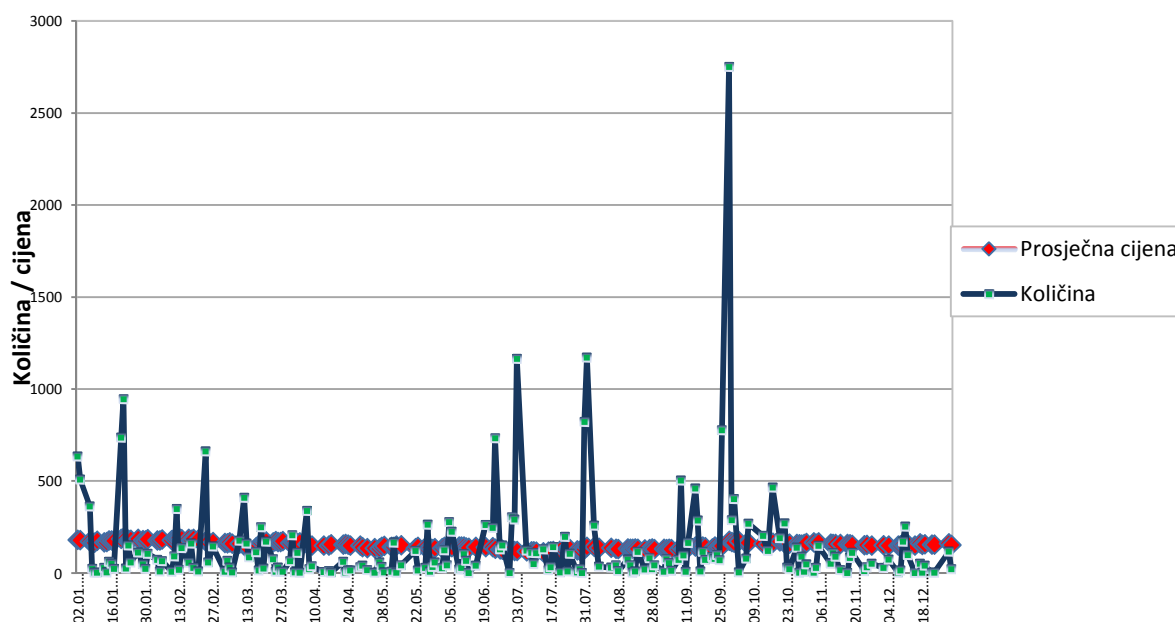
POSLOVANJE S DIONICAMA

Dionice Društva uvrštene su na službeno tržište Zagrebačke burze d.d. pod oznakom IGH-R-A, a knjigu dionica vodi Središnja klirinško depozitarno društvo d.d.

RBR	PREZIME I IME/SKRAĆENA TVRTKA NOSITELJA/VLASNIKA	STANJE		UDJELI u %
		IGH-R-A	IGH-R-C	
1	Gljadelkin Sergej	10.000	305.000	51,3273
2	Mezhibovski Veniamin	50.000		8,1472
3	Akcionar d.o.o.	20.086		3,2729
4	ZM d.o.o.	15.000		2,4441
5	ZM-Montag d.o.o.	15.000		2,4441
6	IGH-ESOP d.o.o.	2.840		0,4628
7	Dalekovid-Projekt	2.661		0,4336
8	Ipro-Inženjering d.o.o.		2.512	0,4093
9	Dešković Žarko	2.508		0,4087
10	Projektni biro Palmotičeva 45 d.o.o.	2.500		0,4074
UKUPNO		120.595	307.512	69,7574

Tablica 5. Stanje Knjige dionica za dionice IGH-R-A i IGH-R-C na dan 31.12.2014.
(IZVOR: Središnja klirinško depozitarno društvo d.d.)

Na Zagrebačkoj burzi tijekom 2014. godine trgovano je sa 27.377 dionica IGH-R-A ukupnog prometa u iznosu od 4.263.942,69 kn, u rasponu dnevno zaključene cijene od 117,17 do 196,76. Zadnja cijena dionica na dan 31.12.2014. iznosila je 154,25 kn. (IZVOR: ZSE, Trgovinski podaci i statistike, Periodična izvješća trgovanja, Pregled trgovine u 2014. godini, 2.9. Pregled trgovine dionicama)



Grafikon 2. Cijena i volumen trgovanja dionicama IGH-R-A u 2014. godini (IZVOR: Središnja klirinško depozitarno društvo d.d.)

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

INSTITUT IGH d.d. primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze d.d., te jednom godišnje dostavlja Zagrebačkoj burzi d.d. godišnje izvješće o njegovoj primjeni, a isti objavljuje na internetskoj stranici društva www.igh.hr.

Najveći dioničari su Sergej Gljadelkin sa udjelom od 51,33% i Mezhibovskiy Veniamin s udjelom od 8,15%, dok svi ostali dioničari imaju manje od 4% udjela.

U Društvu ne postoje imatelji vrijednosnih papira (dionica) s posebnim pravima kontrole.

U Društvu ne postoje ograničenja prava glasa. Svaka dionica Društva daje pravo na jedan glas.

U Društvu ne postoje vremenska ograničenja za ostvarenje prava glasa, niti postoje slučajevi u kojima su u suradnji s Društvom financijska prava iz vrijednosnih papira odvojena od držanja tih papira.

Pravila o imenovanju i opozivu imenovanja članova Uprave sadržana su u članku 31.-34. Statuta Društva.

Pravila o imenovanju i opozivu imenovanja članova Nadzornog odbora Društva sadržana su u članku 23.-30. Statuta Društva.

Pravila o ovlaštenjima članova Uprave sadržana su u članku 33. Statuta Društva. Statut ne sadrži posebna pravila o ovlastima članova Uprave da izdaju dionice Društva ili stječu vlastite dionice.

Uprava INSTITUTA IGH:

- Do 06. svibnja 2014. godine Uprava INSTITUTA IGH d.d. broji tri člana i to:
 - Prof.dr.sc. Jure Radić – Predsjednik uprave
 - Doc.dr.sc. Jelena Bleiziffer – član uprave
 - Željko Grzunov, dipl.oec – član uprave
- Od 06. svibnja do 01. listopada 2014. Uprava INSTITUTA IGH broji dva člana i to:
 - Željko Grzunov, dipl.oec – Predsjednik uprave
 - Doc.dr.sc. Jelena Bleiziffer – član uprave
- od 02. listopada 2014. godine Uprava INSTITUTA IGH broji tri člana i to:
 - Željko Grzunov, dipl.oec – Predsjednik uprave
 - Doc.dr.sc. Jelena Bleiziffer – član uprave
 - Ivan Paladina, dipl.oec. – član Uprave

Uprava društva djeluje u skladu sa Zakonom i Odredbama Statuta Društva.

Nadzorni odbor INSTITUTA IGH:

- do 07. svibnja Nadzorni odbor INSTITUTA IGH d.d. broji 7 članova i to:
 - dr.sc. Franjo Gregurić, predsjednik Nadzornog odbora,
 - prof.dr.sc. Vlatka Rajčić, zamjenica predsjednika Nadzornog odbora,
 - akademik Branko Kincl, član
 - Ante Stojan, član
 - Vlado Čović, član
 - Ryvkin Grigory Evseevich, član
 - Dušica Kerhač, član – kao imenovani predstavnik radnika
- od 08. svibnja do 28. kolovoza 2014. godine Nadzorni odbor INSTITUTA IGH d.d. broji 7 članova i to:
 - prof.dr.sc. Jure Radić, predsjednik Nadzornog odbora
 - Veniamin Mezhibovskiy – zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
 - Tomislav Alpeza – član
 - Sergej Gljadelkin (10.08.1970.) – član
 - Vlado Čović, član
 - Dušica Kerhač, član – kao imenovani predstavnik radnika
- od 29. kolovoza 2014. godine Nadzorni odbor INSTITUTA IGH d.d. broji 7 članova i to:
 - prof.dr.sc. Jure Radić, predsjednik Nadzornog odbora
 - Veniamin Mezhibovskiy – zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
 - Sergej Gljadelkin (10.08.1970.) – član
 - Sergej Gljadelkin (16.06.1989.) – član
 - Igor Tkach – član
 - Vlado Čović - član
 - Dušica Kerhač, član – kao imenovani predstavnik radnika

INTERNE KONTROLE

U skladu s načelima korporativnog upravljanja, Uprava i menadžment INSTITUTA IGH d.d. i njegovih ovisnih društava razvijaju odgovarajuće interne kontrole i sustave za upravljanje poslovnim rizicima. Efikasan sustav internih kontrola pridonosi očuvanju imovine Društva. Uprava i menadžment su odgovorni za provedbu i održavanje sustava internih kontrola i interne revizije kao samostalne, neovisne funkcije koja pridonosi definiranju poslovnih rizika i procjenjuje učinkovitost kontrola.

Uprava i menadžment INSTITUTA IGH d.d. i njegovih ovisnih društava su odgovorni za utvrđivanje i održavanje odgovarajuće interne kontrole nad financijskim izvještavanjem. Sustav interne kontrole je oblikovan na način da osigurava razumno uvjerenje za Upravu i menadžment u svezi s pripremom i fer prezentiranjem odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja. Uprava i menadžment INSTITUTA IGH d.d. i njegovih ovisnih društava su ocijenili učinkovitost interne kontrole nad financijskim izvještavanjem za 2014. godinu, te su mišljenja da je interna kontrola nad financijskim izvještavanjem ispunila zadane kriterije.

Neovisni revizori su potvrdili ocjenu interne kontrole Uprave i menadžmenta nad financijskim izvještavanjem.

UPRAVLJANJE RIZICIMA

Pored već naznačenih rizika u bilješkama uz temeljna financijska izvješća, uprava Društva izvješćuje i o slijedećim rizicima:

INSTITUT IGH d.d. sklopilo je predstečajnu nagodbu dana 05.12.2013. godine pred Trgovačkim sudom u Zagrebu, 72. Stpn-305/2013. Predmetna nagodba postala je pravomoćna dana 28.12.2013. godine. Klauzulu pravomoćnosti Društvo je zaprimilo dana 15.04.2014. godine.

Uzimajući u obzir činjenicu da je sklopljena predstečajna nagodba pravomoćna, Društvo rizik predstečajne nagodbe vidi kao potencijalno dugoročni rizik obzirom da je podmirenje obveza prema financijskim institucijama predviđeno u roku od 8 godina uz prethodne dvije godine počeka dok se ostale vjerovnike iz predstečajne nagodbe podmiruje u vremenskom roku od 5 godina. U smislu dugoročnog rizika Društvo ističe kako se radi o riziku da Društvo u dugoročnom periodu ne bi ostvarivalo dostatnu EBITDA-u za podmirenje svih obveza preuzetih sklopljenom predstečajnom nagodbom. Društvo pri tom ističe mogućnost da se potencijalni nedostatak EBITDE nadomjesti novim povećanjem temeljnog kapitala i/ili financijskim zaduživanjem te u kontekstu navedenog, predmetni dugoročni rizik ističe ali ocjenjuje minimalnim.

Društvo je u postupku predstečajne nagodbe priznalo Uvjetnu tražbinu vjerovnika GRAD SPLIT u iznosu do 474,1 milijuna HRK koja će se isplatiti pod odgodnim uvjetom da tražbina bude utvrđena suglasnošću stranaka u postupku mirenja ili konačno u arbitražnom postupku u iznosu u kojem ta tražbina bude utvrđena u prethodno navedenim postupcima a s osnova naknade štete, gubitaka i propusta proizašlih u svezi Ugovora o javno-privatnom partnerstvu radi realizacije projekta Športsko-poslovnog kompleksa Lora u Splitu. Društvo također ističe postupke pred upravnim sudom a nastavno na Rješenje Ministarstva Financija o utvrđenju tražbina i to postupke koje vode Lift modus d.o.o., Ognjen Bagatin i Mladen Juričić, te nije u mogućnosti prejudicirati ishod navedenih postupaka i njihove pravne posljedice. Društvo u navedenim upravnim postupcima nije stranka u postupku, ali predmetni postupci mogu imati utjecaj na poslovanje Društva.

Nadalje, pravomoćno sklopljenom predstečajnom nagodbom Društvo se obvezalo da će po osnovi sudužništva za kreditne obveze društava GEOTEHNIKA INŽENJERING d.o.o. i INCRO d.o.o. u slučaju nemogućnosti podmirenja obveza od strane navedenih društava, predmetni dug namiriti na način utvrđen odredbama sklopljene predstečajne nagodbe .

- Sudužništva po kreditnim obvezama društva GEOTEHNIKA-INŽENJERING d.o.o., koje je uspješno provelo postupak Predstečajne nagodbe koja je postala pravomoćna 03. lipnja 2014. godine, iznose na dan 31.12.2014. godine 14,345 mln kuna. Rizičnost predmetnog sudužništva ogleda se u slučaju da GEOTEHNIKA INŽENJERING d.o.o. neće biti u mogućnosti provesti usvojen plan financijskog i poslovnog restrukturiranja.
- Sudužništva društvu INCRO d.o.o. koje je u 100% vlasništvu društva INSTITUT IGH d.d., u iznosu od 15,610 mln kuna, vezana su uz kredite odobrene društvu INCRO d.o.o. a za potrebe stjecanja udjela u društvu FORUM CENTAR d.o.o. koji je u naravi nekretninski projekt u gradu Zadru.

FINANCIJSKI PREGLED

a) Konsolidirana Bilanca na dan 31.12.

u 000 HRK	2012.	2013.	2014.
IMOVINA	<u>1.010.929</u>	<u>903.941</u>	<u>763.315</u>
Dugotrajna imovina	677.916	459.611	467.311
Nematerijalna imovina	10.041	8.594	6.762
Nekretnina, postrojenja i oprema	504.397	252.048	242.856
Ulaganja u nekretnine	81.669	142.341	143.038
Financijska imovina	79.654	54.339	46.040
Dani zajmovi	0	0	26.934
Potraživanja	2.155	2.289	1.681
Kratkotrajna imovina	333.013	444.330	296.004
Zalihe	91.639	89.088	89.440
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	-	250.110	115.919
Potraživanja od kupaca	90.354	76.537	62.017
Dani zajmovi	79.699	5.443	3.311
Ostala potraživanja	55.660	8.530	8.064
Obračunati prihodi i unaprijed plaćeni troškovi	13.126	8.976	8.980
Novac i novčani ekvivalenti	2.535	5.646	8.273

KAPITAL I OBVEZE	<u>1.010.929</u>	<u>903.941</u>	<u>763.315</u>
Kapital	90.783	36.076	100.312
Temeljni kapital	105.668	105.668	116.605
Zadržana dobit ili preneseni gubitak i rezerve	478.529	(11.134)	(22.759)
Dobit/gubitak tekuće godine	(496.199)	(60.370)	5.130
Manjinski interes	2.785	1.912	1.336
Dugoročne obveze	372.147	477.986	405.292
Obveze po kreditima	234.423	385.968	319.879
Obveze po vrijednosnim papirima	67.911	-	-
Rezerviranja	16.432	12.962	13.089
Odgođene porezne obveze	41.286	36.128	34.028
Ostale dugoročne obveze	12.095	42.928	38.296
Kratkoročne obveze	547.999	389.879	257.711
Obveze po kreditima i pozajmicama	306.586	158.895	92.020
Obveze po dobavljačima	122.747	63.661	32.335
Obveze za primljene predujmove	13.229	5.603	2.794
Ostale kratkoročne obveze	81.739	67.584	45.095
Obveze po izdanim vrijednosnim papirima	7.546	76.376	70.973
Obveza po kamatnom swap-u	7.881	5.495	-
Rezerviranja	7.140	4.464	5.396
Odgođeno plaćanje troškova	1.131	7.801	9.098

Tabela 6 : Konsolidirana Bilanca na dan 31.12.

b) Konsolidirani Račun dobiti i gubitka

u .000 HRK	2012.	2013.	2014.
Poslovni prihodi	307.241	283.629	267.806
Troškovi materijala, sirovina i usluga	(126.962)	(88.409)	(76.816)
Troškovi osoblja	(175.537)	(134.791)	(116.838)
Ostali troškovi poslovanja	(69.112)	(26.150)	(17.601)
Amortizacija	(20.238)	(17.711)	(9.754)
Rezerviranja za troškove i rizike	(19.346)	(1.975)	(2.314)
Vrijednosna usklađenja kratkoročnih potraživanja	(32.201)	(18.356)	(21.870)
Rezultat redovnog poslovanja	(136.155)	(3.763)	22.131
Rashodi od svođenja na fer vrijednosti materijalne i financijske imovine	(303.202)	(26.628)	(893)
Financijski prihodi	10.466	42.964	20.876
Financijski rashodi	(56.407)	(59.587)	(28.762)
Trošak kamatnog swapa-a	(7.881)		
Rezultat financijskog poslovanja	(53.822)	(16.623)	(7.886)
Udio u gubitku pridruženih društava	(1.106)	(15.195)	(9.013)
Dobit/gubitak prije oporezivanja	(494.285)	(62.209)	4.339
Porez na dobit	2.520	678	1.038
Dobit/gubitak nakon oporezivanja	(496.805)	(61.531)	5.372
Manjinski dio	(606)	(1.161)	242
Dobit /gubitak tekuće godine	(496.199)	(60.370)	5.130
EBITDA	-	13.948	31.885
<i>EBITDA marža (%)</i>	-	4,92%	11,91%

Tabela 7: Konsolidirani Račun dobiti i gubitka za razdoblje 01.01.-31.12.

c) Konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala

u 000 HRK	2012.	2013.	2014.
Upisani kapital	105.668	105.668	116.605
Kapitalne rezerve	52.011		
Rezerve iz dobiti	5.548	21.089	(2.370)
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	257.131	(173.980)	(156.698)
Dobit ili gubitak tekuće godine	(496.199)	(60.370)	5.130
Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	161.783	141.505	136.115
Revalorizacija nematerijalne imovine			
Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	1.988		
Ostala revalorizacija			
Ukupno kapital i rezerve	87.930	33.912	98.782
Tekući i odgođeni porezi (dio)			
Zaštita novčanog tijeka			
Promjene računovodstvenih politika			
Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja			
Ostale promjene kapitala	68	251	193
Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala	68	251	193
Pripisano imateljima kapitala matice	87.998	34.164	98.976
Pripisano manjinskom interesu	2.785	1.912	1.336

Tabela 8: Konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala

d) Konsolidirani novčani tijek

u 000 HRK	2012.	2013.	2014.
Novčani tijek od poslovnih aktivnosti	(56.849)	17.857	(35.677)
Novčani primici od prodaje dugotrajne imovine	3.020	291	45.431
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	-	694	1.300
Novčani primici od kamata			265
Novčani primici od investicijskih aktivnosti	-	-	4.000
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne imovine	(5.171)	(7.506)	(1.339)
Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih instrumenata	(218)	-	
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-	-	(30.589)
Novčani tijek od investicijskih aktivnosti	(2.369)	(6.521)	19.047
Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	105.926	-	57.950
Novčani primici od kredita, pozajmica i dr.	45.511	1.961	3.510
Novčani izdaci za otplatu kredita i obveznica	(87.157)	(10.015)	(42.113)
Novčani izdaci za financijski najam	(3.735)	(171)	(90)
Isplata dividendi	(425)	-	-
Otkup vlastitih dionica	(3.397)	-	-
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	-	-	-
Novčani tijek od financijskih aktivnosti	56.723	(8.225)	19.257
UKUPNO ČISTI NOVČANI TIJEK	(2.495)	3.111	2.627

Tabela 9: Konsolidirani Izvještaj o novčanom tijeku

POTPIS UPRAVE DRUŠTVA

Potpisom ovog Izvješća, Uprava Društva daje slijedeću izjavu:

“ Prema našem uvjerenju i u skladu sa svim našim saznanjima i podacima kojima raspolažemo, izjavljujemo da svi podaci iz ovog Izvješća čine cjelovit i istinit prikaz te da činjenice koje bi mogle utjecati na potpunost i istinitost ovog Izvješća nisu izostavljene. “

Uprava INSTITUTA IGH, d.d.

Predsjednik Uprave:



Ivan Paladina
Ivan Paladina, dipl.oecc.

Članovi uprave:

Željko Grzunov
Željko Grzunov, dipl.oecc.

Jelena Bleiziffer
Doc.dr.sc. Jelena Bleiziffer, dipl.ing.građ.

Oliver Kumrić
Oliver Kumrić, dipl.ing.građ.