



INSTITUT IGH d.d.

**KONSOLIDIRANO  
GODIŠNJE IZVJEŠĆE DRUŠTVA ZA  
2015. GODINU**

Zagreb, travanj 2016. godine

## SADRŽAJ:

UVOD .....	2
RIJEČ PREDsjedNIKA UPRAVE .....	3
DJELATNOST .....	4
SASTAVNICA GRUPE .....	7
POVIJEST DRUŠTVA.....	9
ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI.....	12
VIZIJA I MISIJA.....	13
STRATEGIJA.....	14
ORGANIZACIJA DRUŠTVA.....	15
POLITIKA ODRŽIVOG RAZVOJA I ZAŠTITA OKOLIŠA.....	17
ODNOS PREMA RADNICIMA .....	20
PREGLED NAKNADA I PRIMANJA ČLANOVA UPRAVE I NADZORNOG ODBORA .....	22
POSLOVANJE S DIONICAMA .....	23
IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA .....	24
INTERNE KONTROLE .....	25
UPRAVLJANJE RIZICIMA.....	26
FINANCIJSKI PREGLEDI.....	27
POTPIS UPRAVE DRUŠTVA.....	30

## UVOD

Sukladno članku 250.a i 250.b Zakona o trgovačkim društvima, propisana je obveza podnošenja godišnjeg izvješća o stanju društva te konsolidiranog godišnjeg izvješća društva. Temeljem članka 250.b. stavaka 4., kada se podnošenje konsolidiranog godišnjeg izvješća društva zahtjeva uz podnošenje godišnjeg izvješća o stanju društva ta se dva izvješća mogu podnijeti kao jedno izvješće. Slijednom navedenog, termin „godišnje izvješće“ pozivom i u smislu Izvješća u prilogu predstavlja i Godišnje izvješće o stanju društva uprave i konsolidirano godišnje izvješće društva.

Godišnje izvješće o stanju društva INSTITUT IGH, d.d. (dalje u tekstu: Društvo) obuhvaća sve zakonom propisane informacije i podatke.

Društvo konsolidira svoje godišnje financijsko izvješće obzirom da je vlasnik dionica i poslovnih udjela u trgovačkim društvima koja predstavljaju ovisna i pridružena društva.

Termin „IGH Grupa“ u ovom se Izvješću koristi za Društvo i o njemu i njemu ovisna i pridružena društva s ciljem prezentacije potpunih, istinitih i sadržajno točnih informacija dioničarima i investicijskoj javnosti.

Godišnje izvješće uključuje temeljne financijske izvještaje sastavljene u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja. Prema Zakonu o računovodstvu, temeljni financijski izvještaji su bilanca, račun dobiti i gubitka, izvještaj o promjenama kapitala, izvještaj o novčanom toku i bilješke uz financijske izvještaje.

## RIJEČ PREDsjedNIKA UPRAVE

Cjelokupno građevinsko tržište 2015. bilježit će kao još jednu uzastopnu, tešku i zahtjevnu poslovnu godinu. Ono što je zaokupilo najviše angažmana Instituta IGH d.d. bilo je potenciranje ključnih kadrova u poduzeću te povećanje udjela i razine konkurentnosti u području dugogodišnjih temeljnih djelatnosti Instituta na domaćem tržištu. Istovremeno su provedena značajna ulaganja u razvoj novih djelatnosti, pružanjem komplementarnih usluga kojima se Institut do sada nije bavio, uz značajno povećanje aktivnosti razvoja poslovanja na regionalnom i međunarodnom tržištu.

U prethodnim razdobljima provedeno je niz aktivnosti koje su doprinijele uspješnom provođenju značajnih strukturnih promjena u poduzeću, kao pretpostavki financijskog i poslovnog restrukturiranja, a s ciljem ostvarenja pozitivnog financijskog rezultata u konačnici.

Ostvarena EBITDA u poslovnoj 2015. godini rezultat je opće nepovoljne situacije u građevinskom sektoru prenesenom iz prethodnih razdoblja, kao i inicijalnim efektima uspostavljanja internih procesa i povećanja efikasnosti poslovanja Instituta. Uočena potreba nužne promjene pristupa tržištu ka aktivnijem i okrenutom željama kupaca i investitora, pozicionirana je kao jedan od ključnih ciljeva 2015. godine.

Iz tih razloga, u proteklih godinu dana provedena je regionalna reorganizacija rada, razvijene su nove usluge i pristupi tržištu te su pojačane aktivnosti usmjerene povećanju regionalne i međunarodne prisutnosti. Sa strane interne efikasnosti, fokus je na informatizaciji poslovnih procesa, jačanju funkcija kontrolinga te razvoju ljudskih potencijala, a sve u svrhu povećanja konkurentnosti na tržištu. Svi navedeni procesi se nastavljaju i kroz 2016. godinu, u kojoj se očekuju i konkretniji pozitivni efekti poduzetih aktivnosti.

Tijekom 2015. godine redovno su podmirivane sve obveze iz predstečajne nagodbe prema dobavljačima i Poreznoj upravi, kao i kamate na obveze prema financijskim institucijama. Istovremeno je pokrenut postupak reprogramiranja rokova otplate dugoročnih kredita, s ciljem osiguranja dugoročne stabilnosti poslovanja. Sinergijski efekti korporativnog upravljanja i proaktivnog pristupa tržištu osigurat će stabilnu suradnju s financijskim institucijama te u konačnici povrat njihovih ulaganja.

U sljedećem razdoblju, osim nastavka aktivnosti usmjerenih na daljnji razvoj stručnog i komercijalnog dijela poslovanja koji će rezultirati i boljim financijskim rezultatom Instituta, u fokusu će biti i nastavak pojačanih aktivnosti prodaje neoperativne imovine poduzeća.

Usprkos negativnim kretanjima gospodarstva i građevinskog sektora u zadnjih par godina, posljednja pozitivna makroekonomska kretanja poput porasta BDP-a kroz četiri prethodna uzastopna kvartala, kao i lagani opći porast građevinskih aktivnosti u regiji, podupiru naša očekivanja značajnih pozitivnih financijskih rezultata poslovanja Instituta u srednjem roku.

Putem provedenih strukturnih promjena, stručni kadar Instituta pripremljen je za opravdano očekivani investicijski val, odnosno povećanje realizacije projekata sufinanciranih iz strukturnih fondova Europske unije, temeljem čega se između ostalog očekuju i dugoročni pozitivni efekti u poslovanju.

Stoga pozivam sve zaposlenike, suradnike i partnere da nam se pridruže u osnaživanju uloge Instituta u graditeljstvu, i općenito na poslovnom tržištu Republike Hrvatske, kako bismo dobiti uspješnijeg poslovanja svi zajedno zabilježili u što skorijem periodu.

U ime Uprave Instituta i svoje osobno želim zahvaliti svim zaposlenicima i poslovnim partnerima na podršci u ostvarenju prethodno opisanih ciljeva.



Ivan Paladina, Predsjednik Uprave

## DJELATNOST

Institut IGH, dioničko društvo za istraživanje i razvoj u graditeljstvu, Zagreb i njegova ovisna društva bave se stručnim poslovima ispitivanja, projektiranja i nostrifikacije projekata, nadzora i stručnog vođenja za arhitektonsko i građevinsko područje projektiranja, te znanstveno istraživačkim radom.

Sjedište INSTITUT IGH, d.d., OIB: 79766124714 je u Zagrebu, J. Rakuše 1. Društvo je registrirano u sudskom registru Trgovačkog suda u Zagrebu pod MBS: 080000959. Dionice INSTITUTA IGH oznake IGH-R-A, ISIN:HRIGHORA0006 kotiraju na Službenom tržištu Zagrebačke burze. Temeljni kapital društva iznosi 116.604.710,00 kuna i podijeljen je na 613.709 redovnih dionica oznake IGH-R-A i svaka nominalne vrijednosti od 190,00 kuna.

Društvo je izdalo zamjenjive obveznice oznake IGH-O-176A, ISIN: HRIGH00176A8 u iznosu od 10.000.000 EUR koje je Središnje klirinško depozitarno društvo d.d. uključilo u usluge depozitorija i usluga poravnanja i namire. Imatelji obveznica u postupku predstečajne nagodbe društva koristili su se pravom na odvojeno namirenje (razlučnim pravom) obzirom na činjenicu da je predmetno izdanje obveznica bilo osigurano nekretninama u vlasništvu Društva. Slijedom navedenog imatelji obveznica namirivat će se iz prodaje predmetnih nekretnina a Društvo od dana otvaranja postupka predstečajne nagodbe više nije bilo u obvezi podmirivati dug po osnovi kamata i glavnice predmetnog izdanja obveznica.

Detaljan opis djelatnosti Društva, koji ujedno sadrži glavne kategorije proizvoda koje Društvo prodaje i/ili usluge koje pruža, je sljedeći:

- **PLANIRANJE I UPRAVLJANJE RAZVOJNIM POTENCIJALIMA**
  - Urbanistički i prostorni planovi uređenja
  - Prostorni planovi područja posebnih obilježja
  - Analiza i planiranje razvoja prometnih sustava
  - Priprema programa i provođenje arhitektonskih i urbanističkih natječaja
- **IZRADA STUDIJA**
  - Studije opravdanosti (Feasibility studije)
  - Prometne studije
  - Prometno modeliranje
  - Prostorno prometne studije
  - Studije o utjecaju na okoliš
  - Stručne podloge i elaborati zaštite okoliša te praćenje stanja okoliša
  - Studije i programi gospodarenja otpadom
  - Matematičko i fizikalno modeliranje hidrotehničkih građevina
  - Studije vodoopskrbe, odvodnje i navodnjavanja
  - Izrada tehničkih elaborata zaštite od buke
  - Studije prostornih mogućnosti
- **PROJEKTIRANJE**
  - Projektiranje betonskih, čeličnih i zidanih konstrukcija zgrada i inženjerskih građevina
  - Projektiranje prometnica i prometnih površina, prometnih, geotehničkih i hidrotehničkih građevina
  - Revizija betonskih konstrukcija mostova u pogledu mehaničke otpornosti i stabilnosti
  - Projektiranje kolničkih konstrukcija, prometne signalizacije i opreme
  - Projektiranje višenamjenskih vodnogospodarskih građevina
  - Projektiranje vodoopskrbe i odvodnje
  - Projektiranje rekonstrukcije i adaptacije građevina
  - Izrada tehničkih elaborata iz područja građevinske fizike
  - Izrada tehničkih rješenja uštede toplinske energije zgrada
  - Projektiranje izgradnje sanitarnih odlagališta komunalnog i drugog otpada
  - Projektiranje građevinske fizike

- Projektiranje zgrada
- Izrada projekata krajobraznog uređenja
- Nostrifikacija projekata
- Recenzija projekata
- Revizija projekata
- Projektantski nadzor izgradnje betonskih, čeličnih, zidanih konstrukcija zgrada i inženjerskih građevina
- Projektantski nadzor izgradnje prometnica i geotehničkih građevina
- **STRUČNI NADZOR**
  - Stručni nadzor izgradnje betonskih, čeličnih, zidanih konstrukcija zgrada i inženjerskih građevina (mostovi, vijadukti, tuneli sa pratećom infrastrukturom)
  - Stručni nadzor izgradnje prometnica, željeznica, geotehničkih i hidrotehničkih građevina
  - Stručni nadzor stambeno poslovnih građevina, trgovačkih centara, poslovnih tornjeva, hotela, bolnica, škola odnosno svih objekata visokogradnje,
  - Stručni nadzor pomorskih građevina, luka, pristaništa i marina,
  - Stručni nadzor plinovoda, termoelektrana, hidroelektrana, vjetroelektrana i drugih energetske i industrijskih postrojenja,
  - Stručni nadzor vodovoda i kanalizacije, pročištača otpadnih voda, vodocpilišta i odlagališta otpada.
- **ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKI RAD**
  - Znanstveni, istraživački i tehnološko-razvojni projekti
  - Istraživanje novih gradiva, postupaka građenja i tehnologija primjene
  - Eksperimentalna istraživanja
- **SAVJETODAVNE USLUGE**
  - Savjetodavne usluge pri projektiranju i izvođenju konstrukcija
  - Savjetodavne usluge iz područja ekologije, zaštite okoliša i građenja svih vrsta ekoloških građevina
  - Tehničko i financijsko savjetovanje investitora
  - Tehničko ocjenjivanje projekata
  - Vođenje projekata
  - Upravljanje ugovorima i nadzor nad provedbom ugovora
  - Tenderska dokumentacija i analiza ponuda
  - Vođenje upravnog postupka za izdavanje lokacijskih i građevinskih dozvola
  - Recenzija studija
- **ISTRAŽNI RADOVI**
  - Utvrđivanje svojstava gradiva
  - Konstruktorski, geotehnički, hidrogeološki i inženjersko-geološki istražni radovi
  - Istražni radovi za potrebe projektiranja
  - Istražni radovi za potrebe utvrđivanja stanja građevina
  - Dokazivanje uporabljivosti cijele ili dijela građevine
  - Razrada investicijskog ciklusa
  - Izrada ekspertiza i elaborata
  - Građevinska vještačenja
  - Procjene vrijednosti nekretnina
  - Procjene troškova izgradnje
- **OCJENJIVANJE I PROVJERA STALNOSTI SVOJSTAVA GRAĐEVNIH PROIZVODA**
  - ocjenjivanje i provjera stalnosti svojstava građevnih proizvoda prema Uredbi EU br.305/2011 u usklađenom području (Notified Body)
  - ocjenjivanje i provjera stalnosti svojstava građevnih proizvoda za neusklađeno područje nacionalnih normi (Odobreno tijelo)
  - Izrada ETA: European Technical Assessment za građevne proizvode (u svojstvu Technical Assessment Body)

- Izrada Hrvatskih tehničkih ocjena (HTO) u svojstvu Hrvatskog tijela za tehničko ocjenjivanje
- **LABORATORIJSKA ISPITIVANJA/UMJERAVANJA**
  - Laboratorijsko ispitivanje materijala i građevnih proizvoda
  - Kontrolna ispitivanja materijala i radova kod izvedbe građevina
  - Terenska ispitivanja i mjerenja
  - Ispitivanje nepropusnosti vodovoda i kanalizacije
  - Ispitivanja razine buke i zvučne izolacije
  - Ispitivanje zrakonepropusnosti i termografska ispitivanja na zgradama
  - Umjeravanje mjerila sile i duljine
- **OSTALE DJELATNOSTI**
  - Sudjelovanje u izradi prijedloga za građevinske propise
  - Sudjelovanje u tehničkim odborima za izradu norma
  - Izdavačka djelatnost
  - Računovodstvene usluge

INSTITUT IGH, d.d. je za spomenute djelatnosti certificiran u skladu s normama sustava održivog razvoja i to: EN ISO 9001, EN ISO 14001 i OHSAS 18001.

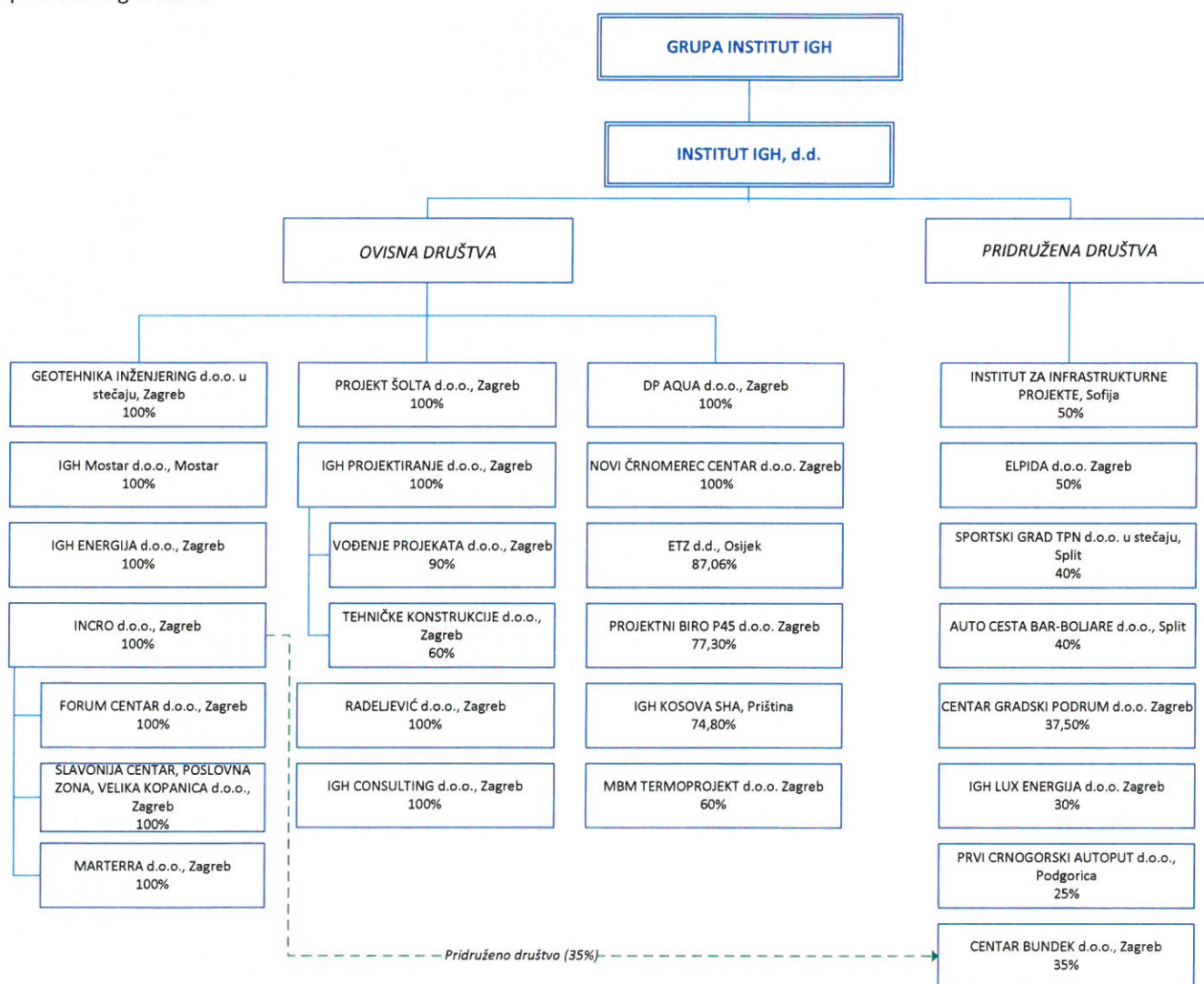
## SASTAVNICE GRUPE

Matično društvo grupe kojoj pripada izdavatelj je sam izdavatelj. Članice IGH Grupe dijelom su komplementarne matičnom društvu, te su osnovane ili preuzete sa ciljem mogućnosti cjelokupne usluge na stručnim poslovima ispitivanja, projektiranja i nostrifikacije projekata, nadzora i stručnog vođenja za arhitektonsko i građevinsko područje, te znanstveno-istraživačkom području. Dijelom pak predstavljaju namjenska društva za realizaciju nekretninskih projekata.

U IGH Grupi djeluje 19 ovisnih i 8 pridruženih društava iz temeljne i sličnih djelatnosti, . Također, Društvo posluje kroz podružnice i predstavništva u inozemstvu.

Ovisna društva su društva u kojima Društvo posjeduje više od 50% glasačkih prava i/ili ima kontrolu nad donošenjem i provođenjem financijskih i poslovnih politika društva u koje je izvršeno ulaganje i to u cilju stjecanja koristi od njegovih aktivnosti.

Pridružena društva su društva u kojima Društvo posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu, sudjelovanjem u donošenju odluka o financijskim i poslovnim politikama pridruženog društva.



Shema 1. Sastavnice Grupe na dan 31.12.2015.



Konsolidacijom su obuhvaćena sljedeća ovisna društva:

OVISNO DRUŠTVO	ADRESA
IGH-MOSTAR d.o.o.	BiH, Mostar, Bišće polje bb
IGH-ENERGIJA d.o.o.	Hrvatska; Zagreb, Janka Rakuše 1
INCRO d.o.o.	Hrvatska; Zagreb, Janka Rakuše 1
FORUM CENTAR d.o.o.	Hrvatska; Zagreb, Janka Rakuše 1
SLAVONIJA CENTAR, PZ, VELIKA KOPANICA, d.o.o.,	Hrvatska, Zagreb, Janka Rakuše 1
MARTERRA d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Janka Rakuše 1
PROJEKT ŠOLTA d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Janka Rakuše 1
NOVI ČRNOMEREC CENTAR d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Janka Rakuše 1
DP-AQUA d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Srednjaci 16
IGH PROJEKTIRANJE d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Janka Rakuše 1
VOĐENJE PROJEKATA d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Bijenička cesta 8
TEHNIČKE KONSTRUKCIJE d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Vlaška 79
RADELJEVIĆ d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Janka Rakuše 1
IGH CONSULTING d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Janka Rakuše 1
ETZ, EKONOMSKO TEHNIČKI ZAVOD d.d.	Hrvatska, Osijek, Drinska 18
PROJEKTI BIRO P45 d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Palmotičeva 45
IGH KOSOVA SHA	Kosovo, Priština
MBM TERMOPROJEKT d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Nikole Pavića 20

Tablica 1. Ovisna društva obuhvaćena konsolidacijom

Slavonija centar, poslovna zona Velika Kopanica d.o.o. i Geotehnika inženjering d.o.o. u stečaju su ovisna društva koje nisu obuhvaćena konsolidacijom budući da financijski položaj i uspješnost poslovanja Slavonija centra, poslovna zona Velika Kopanica ne utječe na financijski položaj i uspješnost Društva, a nad ovisnim društvom Geotehnika inženjering d.o.o. pokrenut je stečaj pa Društvo nema utjecaj i kontrolu nad donošenjem i provođenjem financijskih i poslovnih politika društva.

Pridružena društva koja utječu na financijski rezultat primjenom metode udjela su kako slijedi:

PRIDRUŽENO DRUŠTVO	ADRESA
INSTITUT ZA INFRASTRUKTURNE PROJEKTE	Bugarska, Sofija
ELPIDA d.o.o.	Hrvatska, Lučko, Ventilatorska 24
SPORTSKI GRAD TPN d.o.o. u stečaju	Hrvatska, Split, Zrinsko-Frankopanska 211
AUTOCESTA BAR-BOLJARE d.o.o.	Hrvatska, Split, Svačićeva 4
CENTAR GRADSKI PODRUM d.o.o.	Hrvatska, Zagreb; Augusta Cesarca 2
IGH LUX ENERGIJA d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Branimirova 71
CENTAR BUNDEK d.o.o.	Hrvatska, Zagreb, Slavonska avenija 6
PRVI CRNOGORSKI AUTOPUT d.o.o.	Crna Gora, Podgorica

Tablica 2. Pridružena društva obuhvaćena konsolidacijom

Društvo obavlja svoje poslovne aktivnosti putem svojih **podružnica** u Albaniji, Crnoj Gori, Makedoniji, Kazahstanu, Republici Kosovo i Ruskoj Federaciji, te putem **predstavništva** u Bosni i Hercegovini i Ruskoj Federaciji i **poslovne jedinice** u Srbiji.

## POVIJEST DRUŠTVA

1949. godina	osnovan je INSTITUT IGH d.d. kad počinje djelovati kao laboratorij građevinarstva Zagreb.
1956. godina	Laboratorij mijenja naziv u Institut građevinarstva Hrvatske
1961. – 1962. godine	osnovane su područne jedinice u Splitu, Rijeci i Osijeku  Institut dobiva status znanstvene ustanove 1962. godine.
1967. – 1973. godine	otvaraju se stalni terenski laboratoriji u Sisku, Karlovcu, Dubrovniku, Puli, Zadru i Varaždinu.
1977. godina	udruživanjem Instituta s Građevinskim fakultetom nastaje Građevinski institut
1991. godine	temeljem nove zakonske regulative Građevinski Institut dijeli se na Građevinski fakultet i Institut građevinarstva Hrvatske
1994. godine	provedena je pretvorba i privatizacija provedena
1995. godine	Institut se konstituira kao dioničko društvo  osnovano je i prvo ovisno društvo IGH Mostar d.o.o. sa sjedištem u Mostaru, BiH.
1997. godine	dovršena je poslovna zgrada u Rijeci i zgrada laboratorija u Sisku.
1999. godine	dobivena je prva akreditacija prema normi HRN EN 45001, koja je kasnije zamijenjena normom HRN EN ISO/IEC 17025 Opći zahtjevi za osposobljenost ispitnih i umjernih laboratorija. Kontinuiranim širenjem područja akreditacije 2014. godine Laboratorij IGH dosegao je više od 400 ispitnih normi vezanih uz građevinarstvo
1999. godine	ustrojeno je neovisno tijelo unutar IGH za ocjenjivanje i provjeru stalnosti svojstava građevnih proizvoda IGH Cert, a 2003. još jedno srodno tijelo IGH TD. Oba tijela kontinuirano obavljaju poslove vezane uz ocjenjivanje svojstava građevnih proizvoda prema ovlaštenjima resornog ministarstva.
2000. godine	osnovan je Zavod za studije i projekte  dovršena je izgradnja i opremanje nove poslovne zgrade u Splitu.
2003. godine	dionice Instituta uvrštene su u Kotaciju Javnih dioničkih društava Zagrebačke burze.
2004. godine	Akreditacija po HRN EN 45011 Opći zahtjevi za ustanove koje provode potvrđivanje proizvoda je dobivena 2004. godine. Održavanjem i širenjem područja do 2014. godine akreditacijom je obuhvaćeno preko 300 normi različitih građevinskih proizvoda.  Laboratorij IGH ulazi u nove prostore u sjedištu Instituta u Zagrebu.

2005. godine	dobiveno je ovlaštenje za potvrđivanje sukladnosti za certificiranje proizvoda, certificiranje tvorničke kontrole proizvodnje, nadzor tvorničke kontrole proizvodnje i ispitivanja
2006. godine	dobiven je certifikat o sukladnosti sustava upravljanja kvalitetom s normom HRN EN ISO 9001:2002, koji se dalje kontinuirano održava.
2008. godine	obilježava aktivnosti na preustroju tvrtke i osmišljavanju novog vizualnog identiteta.
2009. godine	<p>nova organizacija stupa na snagu s 01. siječnja 2009. godine, a 26. ožujka 2009. godine Društvo registrira promjenu imena u INSTITUT IGH, dioničko društvo za istraživanje i razvoj u graditeljstvu (skraćenog naziva: INSTITUT IGH, d.d.) i usvojen je novi vizualni identitet Društva.</p> <p>Institut IGH certificira sustav upravljanja prema normama OHSAS 18001, Sustavi upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu te ISO 14001 Sustavi upravljanja okolišem.</p>
2012. godine	<p>nova organizacija stupa na snagu s 01. siječnja 2012. godine. Iste godine izvršeno je povećanje temeljnog kapitala uplatom u novcu izdavanjem novih redovnih dionica na ime pojedinačne nominalne vrijednosti 400,00 kn te imenovana višečlana uprava. Osnovano je i društvo IGH-ESOP d.o.o. kao oblik radničkog dioničarstva koje je imalo 173 člana-osnivača društva a uplaćeni temeljni kapital u iznosu od 2.979.200,00 kuna. Temeljem odluke Glavne skupštine od 26.04.2012. godine izvršeno je povećanje temeljnog kapitala za iznos od 42.236.000,00 kuna na 105.668.000,00 kuna i to izdavanjem 105.590 novih dionica, svaka nominalne vrijednosti 400,00 kuna, po cijeni od 760,00 kuna za dionicu.</p> <p>23. veljače 2012. Institut IGH upisan je u Upisnik znanstvenih organizacija za područje tehničkih znanosti, polje građevinarstvo.</p> <p>06. lipnja 2012.g., temeljem Odluke Glavne skupštine od 25.05.2012. Institut IGH je izdao zamjenjive obveznice oznake IGH-O-176A, ISIN: HRIGH00176A8 u iznosu od 10.000.000 EUR</p>
2013. godine	<p>nova organizacija stupa na snagu s 01. siječnja 2013. godine.</p> <p>10.06.2013.g. otvoren postupak predstečajne nagodbe (Klasa: UP-I/110/07/13-01/4279, Ur. broj: 04-06-13-4279-39).</p> <p>02.07.2013. Institut IGH d.d. postaje „Notified Body“ – tijelo za certifikaciju (ocjenu svojstava) proizvoda na razini Europske Unije, za područje usklađenih europskih normi. Za područje neusklađenih normi Institut IGH d.d., po ovlastima dobivenim od resornog Ministarstva, postaje Odobreno tijelo, te Hrvatsko tijelo za tehničko ocjenjivanje (HTTO).</p> <p>11.10.2013. Institut IGH d.d. postaje Technical Assessment Body – TAB, za izradu tehničkih ocjena građevnih proizvoda na razini Europske Unije.</p>

05.12.2013.g. rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu odobreno je sklapanje predstečajne nagodbe pod poslovnim brojem: 72 Stpn-305/13, koje je postalo pravomoćno dana 28.12.2013. godine. Klazula pravomoćnosti dostavljena je Društvu od strane Trgovačkog suda u Zagrebu dana 15.04.2014. godine.

2014. godine

Odlukom uprave Društva od 15.04.2014. godine, ulaganjem prava pretvaranjem dijela tražbina dijela vjerovnika predstečajne nagodbe povećan je temeljni kapital kroz odobreni temeljni kapital, sa iznosa od 105.668.000,00 kuna za iznos od 17.815.600,00 kuna na iznos od 123.483.600,00 kuna, izdavanjem novih 44.539 nematerijaliziranih redovnih dionica koje glase na ime, svaka u nominalnoj vrijednosti od 400,00 kuna.

Odlukom Glavne skupštine od 07.05.2014. godine smanjen je temeljni kapital Društva sa iznosa od 123.483.600,00 kuna za iznos od 64.828.890,00 kuna na iznos od 58.654.710,00 kuna, smanjenjem nominalnog iznosa dionica sa 400,00 kn za 210,00 kn na 190,00 kn radi pokrića gubitka ostvarenog u ranijim razdobljima, te je istodobno Odlukom skupštine povećan temeljni kapital Društva uplatom u novcu sa iznosa od 58.654.710,00 kuna za iznos od 57.950.000,00 kuna na iznos od 116.604.710,00 kuna, izdavanjem novim 305.00 nematerijaliziranih redovnih dionica koje glase na ime, svaka u nominalnoj vrijednosti od 190,00 kn.

Kao posljedica povećanja temeljnog kapitala u novcu te, posljedično, promjene vlasničke strukture, izvršene su promjene članova uprave, promjena funkcije članova uprave, promjena ovlaštenja u zastupanju članova uprave, promjena članova nadzornog odbora, opoziv i davanje prokure.

2015. godine

Dana 21. siječnja 2015. godine provedena je konverzija 349.539 dionica oznake IGH-R-C ISIN HRIGHORC00004 pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna u 349.539 dionica oznake IGH-R-A ISIN HRIGHORC00006 pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna.

Rješenjem Zagrebačke burze d.d. od 19. siječnja 2015. godine društvu je odobreno uvrštenje 349.539 dionica pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna oznake IGH-R-A, ISIN: HRIGHORA00006 na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d. Uvrštenje je provedeno 21. siječnja 2015. godine.

Odlukom Nadzornog odbora od 15.12.2015. godine s danom 01.01.2016. stupa na snagu nova organizacija Društva.

## ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI

Značajni poslovni događaji u razdoblju od 01.01.-31.03.2016. godine su:

1. U navedenom razdoblju Društvo., unatoč vrlo nepovoljnim uvjetima za građevinski sektor, ugovorio je novih poslova u iznosu od 22,19 mln kn, a 3,83 mln kuna je u postupku potpisivanja, te 13,81 mln kuna dodatka ugovorima sklopljenim u prethodnim godinama. Od ugovorenih poslova u 1Q 2016 godine ističemo:
  - a. Projektantske i inženjerske usluge povezane s ishođenjem dozvola za sustav odvodnje UPOV Poreč; vrijednost radova 5,36 mln kuna zaključen sa Strabag za građevinske poslove d.o.o.
  - b. Ugovor za konzultantske usluge za izradu idejnog i glavnog projekta željezničke pruge na dionici Hrvatski Leskovac-Karlovac i upravni postupak; ugovorena vrijednost radova 2,78 mln kuna; zaključen s Italferr s.p.a.
  - c. Dodataka Ugovoru za konzultantske usluge za projekt nove luke Zadar – Ugovor za stručni nadzor nad izgradnjom „Projekt nove luke Zadar“; ugovorena dodatna vrijednost 2,74 mln kn; zaključen s Lučkom upravom Zadar
  - d. Ugovor za izradu idejnog rješenja i studija utjecaja na okoliš te sve vrste idejnih i glavnih projekata, provedba geofizičkih i geotehničkih istražnih radova i ishođenje dozvola za zapadnu obilaznicu Našica; ugovorena vrijednost radova 2,06 mln kuna; zaključen s Hrvatskim cestama
  - e. Ugovor za obavljanje tehničkog i geodetskog nadzora građevinskih objekata u NE Krško; ugovorena vrijednost radova 1,59 mln kuna; zaključen s NEK d.o.o.
  
2. Od 01.01.2016. godine na snazi je nova organizacija Društva provedena temeljem Odluke Nadzornog odbora od 15.12.2015. godine. S ciljem jačanja konkurentnosti na tržištu provedena je regionalna reorganizacija prema kojoj Društvo obavlja svoje aktivnosti kroz pet zavoda u Zagrebu i tri regionalna centra u Splitu, Osijeku i Rijeci te četiri poslovne jedinice u Dubrovniku, Puli, Zadru i Varaždinu. U svrhu širenja novih poslova i aktivnosti osnovan je Sektor za EU fondove, razvoj poslovanja i vođenja projekata.

## VIZIJA I MISIJA

**VIZIJA:** Kompetencijski centar izvrsnosti za istraživanje i razvoj u graditeljstvu, uz očuvanje i dodatni razvoj temeljnih vrijednosti kao što su znanje, profesionalnost, inovativnost i globalna konkurentnost.

**MISIJA:** Naša misija je da po pristupu ostanemo profesionalni i dinamični, tako da svojom visokostručnom i kvalitetnom ponudom u svakom trenu možemo udovoljiti rastućim zahtjevima u području graditeljstva, kako u našoj zemlji tako i izvan nje. Prepoznali smo i razvijamo znanje kao najznačajniju korporacijsku uslugu i proizvod te u tom smjeru i dalje idemo. Osvajamo inozemna tržišta i očekujemo da ćemo u kratkom vremenu značajno povećati tržišni udio u regiji srednje i jugoistočne Europe uz zadržavanje vodeće uloge na domaćem tržištu.

## STRATEGIJA

Tržišno orijentiran strategijski proces Društva usmjerava na razvitak i održavanje poduzeća na zahtjevnom i promjenjivom tržištu. Cilj nam je održati konkurentsku prednost kroz povećanje i već sada značajnog kolektivnog znanja poduzeća.

Iskustvo stečeno na projektima generira stručnjake koji su spremni preuzimati sve veću odgovornost i voditi sve kompleksnije poslove. Na taj način se stvara neprocjenjiva baza stručnosti i iskustva IGH-ovih eksperata. Takva strateška nakana, uz čuvanje i razvitak integralne korporacijske usluge osigurava stabilnu i sigurnu budućnost Institutu i našim klijentima.

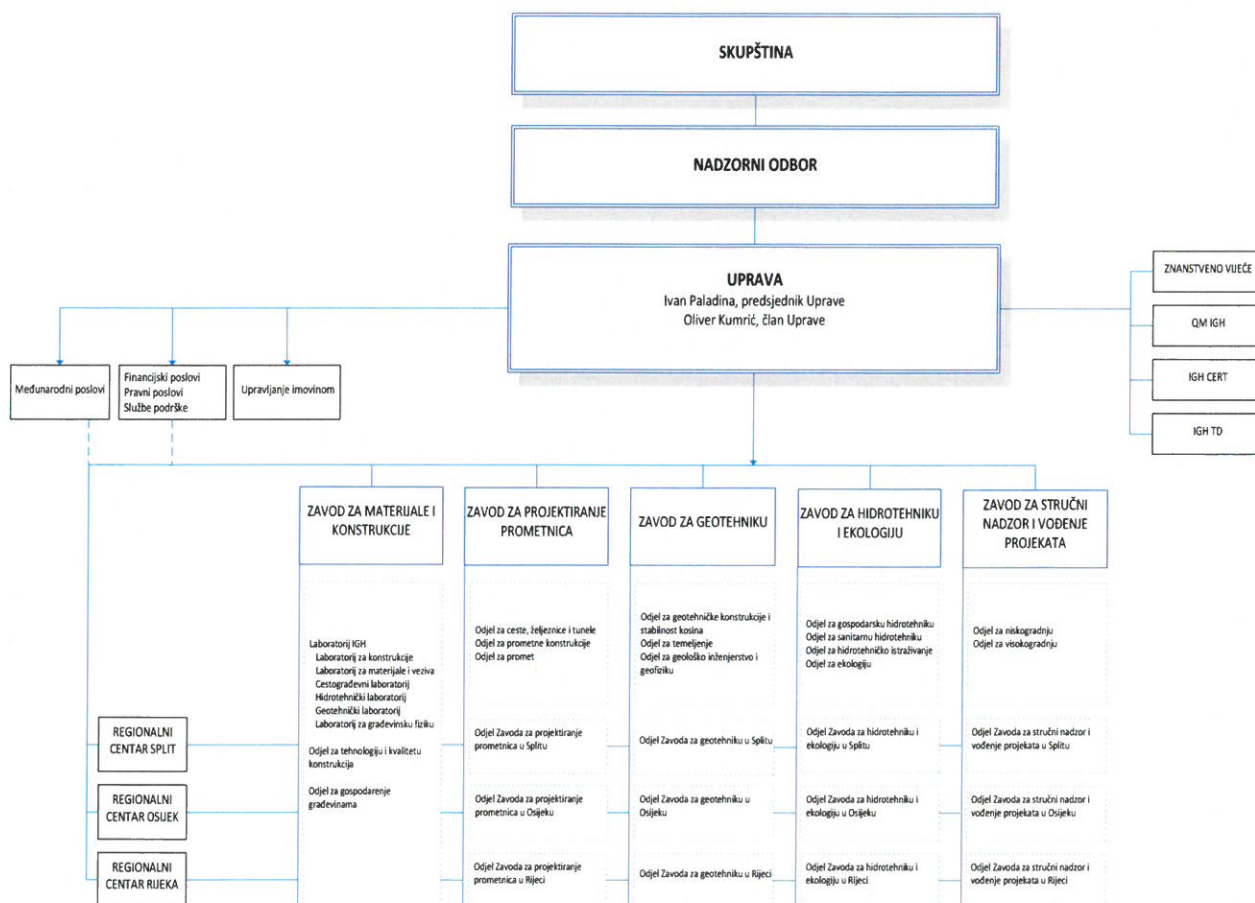
Na temelju dosadašnjih referenci uvjereni smo kako upravo Društvo predstavlja jedinstveni potencijal utemeljen na razvijanju i komercijalizaciji znanja u istraživanju i razvoju, projektiranju i nadzoru te investiranju u perspektivne i velike građevinske projekte.

Strateški ciljevi:

- Poslovna izvrsnost i kontinuirani rast udjela na globalnom tržištu
- Razvoj ljudskih potencijala za visoku kvalitetu postojećih i kreiranje novih usluga na globalnom tržištu
- Održivi razvoj i odgovornost spram okoliša

## ORGANIZACIJA DRUŠTVA

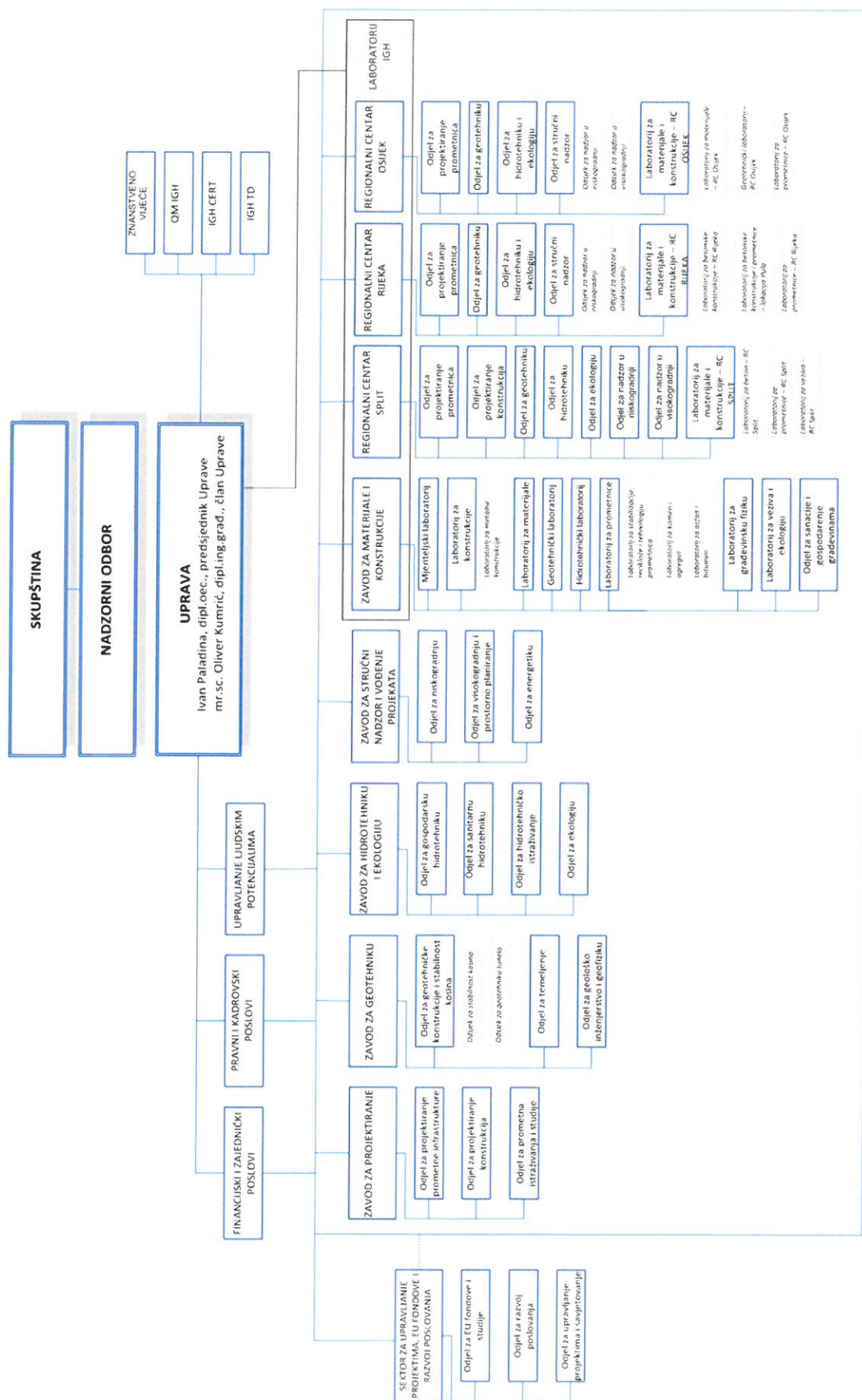
Tijekom 2015. godine Društvo je bilo organizirano u poslovne jedinice – zavode prema područjima u graditeljstvu. Zavodi se bave poslovima projektiranja, studija, nadzora, savjetodavnih usluga, laboratorijskih usluga, istražnih radova te znanstveno istraživačkim radom. Zavodi odnosno navedeni poslovi predstavljaju izvještajne segmente Društva.



Shema 2. Organizacijska struktura na dan 31.12.2015.

Nadzorni odbor Društva na sjednici održanoj dana 15.12.2015. donio je odluku o reorganizaciji Društva koja stupa na snagu 01.01.2016. godine.





Shema 3. Organizacijska struktura na dan 01.01.2016.

## POLITIKA ODRŽIVOG RAZVOJA I ZAŠTITE OKOLIŠA

Politika kvalitete Instituta IGH usmjerena je, između ostalog i prema zaštiti okoliša i održivom razvitku. Odgovorno ponašanje prema okolišu i lokalnoj zajednici podrazumijeva poštivanje načela održivog razvoja - gospodarskog i društvenog, odnosno prema zadovoljavanju potreba sadašnjih generacija, koje istodobno omogućuje budućim generacijama da zadovolje svoje potrebe. Održivi razvoj omogućava dugoročno očuvanje kvalitete okoliša, biološke raznolikosti i krajobraza.

Na temelju politike utvrđeni su ciljevi koji obuhvaćaju aktivnosti vezane za upravljanje kvalitetom, upravljanje okolišem i upravljanje zdravljem i zaštitom na radu, a sve u skladu s odredbama međunarodnih i europskih normi koje su preuzete i u Republici Hrvatskoj

HRN EN ISO 9001:2008

HRN EN ISO 14001:2004

BS OHSAS 18001:2007

### I Upravljanje okolišem

Sustav upravljanja okolišem na svim lokacijama Društva . je uspostavljen, dokumentiran, i u primjeni od 2008. godine u skladu sa zahtjevima norme HRN EN ISO 14001. Sustav se stalno prati, analizira i unapređuje. Ciljevi upravljanja okolišem uključuju aspekte okoliša vezane za upravljanje otpadom, upravljanje utroškom energije, energenata i vode.

U procesu upravljanja okolišem, u 2015. godini provedene su popravne radnje te nisu utvrđene opasne pojave. Provedene su preventivne radnje u obliku praćenja, mjerenja i analize potrošnje energije i vode.

Za područje upravljanja okolišem za 2015. godinu postavljeno je 5 ciljeva koji su dijelom ispunjeni. Razlozi necjelovitog ispunjenja su nedostatak financijskih sredstava, neophodnih za ostvarenje ciljeva. Za sustav upravljanja okolišem napravljeno je vrednovanje usklađenosti sa zahtjevima propisa, te je utvrđeno da se na svim lokacijama Društva. primjenjuju zakonske obveze.

#### I. 1. Upravljanje otpadom

Provodi se integralno upravljanje (gospodarenje) otpadom, što uključuje načela izbjegavanja nastanka otpada, vrednovanje otpada čiji se nastanak nije mogao izbjeći, te odlaganje otpada koji se ne može drugačije iskoristiti.

Zbrinjavanje otpada i dalje se provodi u skladu sa zakonskom regulativom, prema procedurama za zbrinjavanje pojedine vrste otpada, ispunjavaju se prateći listovi, te se vode očevidnici za pojedine vrste otpada. O zbrinutom otpadu vode se potrebne evidencije i prijave u ROO – registar opasnog otpada.

Društvo kao proizvođač otpada, sukladno Zakonu o otpadu, odgovoran je za gospodarenje otpadom. Svijest kod zaposlenika u tom smislu je znatno ojačala.

Plan gospodarenja otpadom izrađen je za pojedine lokacije Društva . na temelju evidentiranih količina zbrinutog otpada. Upravljanje otpadom provodi se sukladno Planu u kojem su utvrđene potrebne mjere, čime su stvoreni uvjeti za ostvarenje ciljeva s aspekta održivog gospodarenja otpadom. Plan aktivnosti uključuje razvrstavanje i pravilno postupanje s otpadom i ističe štetnost nepridržavanja načela zaštite okoliša.

**Upravljanje i nadzor gospodarenja otpadom** na svim lokacijama osigurava imenovana osoba koja je zadužena za upravljanje otpadom, a nadzor nad provođenjem potrebnih mjera obavlja se kroz interne i vanjske audite. Tijekom 2015. godine zbrinuto je 4200 kg opasnog otpada, pretežito elektroničkog otpada.

**Odvojeno skupljanje građevinskog otpada** je mjera iz Plana koja uključuje izbjegavanje nastanka otpada, vrednovanje (oporabu) otpada i odlaganje (zbrinjavanje) preostalog otpada na uređena kontrolirana odlagališta. Primjerice, na lokaciji Zagreb tijekom 2015. godine prikupljeno je i zbrinuto 103 tona građevinskog otpada.

Mjere iz Plana u skladu su s ciljem smanjenja količine otpada i opasnih svojstava neizbježnog otpada na mjestu nastanka, smanjenja troškova sakupljanja i zbrinjavanja, i u skladu su sa strateško planskim dokumentima RH, tj. Strategijom gospodarenja otpadom u RH (NN 130/05) i Planom gospodarenja otpadom Republike Hrvatske za razdoblje 2007.– 2015. (NN 85/07, 126/10, 31/11), te Strategijom održivog razvitka Republike Hrvatske (NN 30/09).

**Ekonomičnost i financiranje** odražava se kroz razvrstavanje i oporabu otpada. Institut ekonomično upravlja otpadom. U cilju unapređivanja svih prethodnih načela upravljanja otpadom na lokacijama Društva . rađene su analize troškova odvoza komunalnog (lokacija Zagreb, Rijeka i Osijek), građevnog otpada (lokacija Rijeka), te evidencija zbrinjavanja komunalnog otpada (lokacija Split).

**Skupljanje korisnog otpada** u Društvu provodi se već dulje vrijeme (papir i karton). U proteklih pet godina Institut IGH d.d. zbrinuo je 89 tona papira, čime smo očuvali 192 stabla, oko 22 milijuna litara vode i oko 186 tisuće kWh električne energije. To je naš doprinos zaštiti okoliša.

### **I.2. Upravljanje potrošnjom/utroškom energije, energenata i vode**

Upravljanje resursima osim postupanja s otpadom uključuje i brigu o uštedi energije. Mjerenja, analize potrošnje i utrošak energenata, energije i vode unapređuju područje upravljanja okolišem.

Među većim akcijama koje su doprinijele racionalnijoj uporabi resursa: papira, tonera i energije ističe se dodatno poboljšanje sustava ispisa dokumentacije na središnjim printerima koji su locirani na hodnicima poslovnih prostora. Broj printera se smanjio, a zbog središnje kontrole potrošnje koristi se manje resursa – porasla je svijest radnika.

Nadalje, izvršena je sanacija internog vodovoda na lokaciji Zagreb čime je u potpunosti anulirano propuštanje sustava izvan redovne potrošnje.

U tijeku je ishođenje vodopravne potvrde za dozvolu korištenja vode iz zdenca za tehnološke potrebe (rashladna voda) u cilju racionalne uporabe resursa.

### **I.3. Inspekcijski nadzor**

U 2015. godini, niti na jednoj od lokacija Društva nije proveden niti jedan pregled inspekcije zaštite okoliša.

## **II Upravljanje zdravljem i zaštitom na radu**

Sustav upravljanja zdravljem i zaštitom na radu, u skladu sa zahtjevima norme BS OHSAS 18001, uspostavljen je, dokumentiran, primjenjuje se i održava od 2008. godine, te se redovito prati, analizira i unapređuje.

Upravljanje zdravljem, preko organiziranih liječničkih pregleda za radnike koji su raspoređeni na poslove s posebnim uvjetima rada u Društvu učinkovito se provode.

### **II.1. Stalne aktivnosti**

Za sustav upravljanja zdravljem i sigurnosti na radu napravljeno je vrednovanje usklađenosti sa vanjskim dokumentima, a rezultati evaluacije usklađenosti sa zakonima i propisima pokazuju da se na svim lokacijama Društva . prate obveze i prema raspoloživosti materijalnih sredstava provodi usklađivanje.

## **II.2. Izobrazba i stručna služba za zaštitu na radu**

Osposobljavanje radnika za rad na siguran način provodi se uglavnom samo u zakonskim okvirima i zahtjevima. Napravljeni su planovi izobrazbe koji su djelomično ostvareni.

Tijekom 2015. godine provedene su kampanje osposobljavanja za rad na siguran način:

- 134 radnika osposobljena su za rad s računalom na siguran način
- 138 radnika osposobljeno je za rad na siguran način
- 138 radnika je osposobljeno za početno gašenje požara
- organizirano je osposobljavanje radnika za rad s kružnom pilom, kao i radnika na bušenju jezgre i rad s viličarom i auto dizalicom.

Usavršavanje stručnjaka zaštite na radu i zaštite od požara smanjeno je zbog mjera štednje na razinu potrebnu za održavanje sustava.

Sigurnost ulaza u zgrade i laboratorije povećana je u skladu s mogućnostima. Otvorena je knjiga nadzora na ulazu te se vodi evidencija ulaska i izlaska za vrijeme i izvan radnog vremena. Za narednu godinu ostaje cilj uvođenja bedževa za posjetitelje, s oznakom „Posjetitelj“ i kratkim opisom o ponašanju u Društvu.

## **II.3. Ozljede, prometne nesreće i bolovanja vezano uz rad**

U 2015. godini, registrirane su i prijavljene dvije ozljede na radu i to jedna lakša i jedna teža u RC Rijeka.

Uspostavljen je sustav prijave Near miss slučaja na temelju kojih će se prevenirati buduće ozljede na radu.

## ODNOS PREMA RADNICIMA

Prava radnika u Društvu regulirana su:

- Zakonom o radu
- Pravilnikom o radu od 18.12.2012.godine koji je stupio na snagu 1.1.2013. godine i njegovim izmjenama i dopunama od 15.12.2014., 02.02.2016. i 22.03.2016. godine sa pripadajućom Tarifom poslova i Katalogom opisa poslova
- Pravilnikom o korištenju službenih automobila broj 2014/59-2 od 06.06.2014.

### Kadrovska struktura

Na dan 31. prosinca 2015. godine IGH Grupa je zapošljavala 589 radnika, 66 radnika manje u odnosu na 2014. godinu. Tijekom 2015. godine isplaćene su otpremnine za 29 radniku u ukupnom iznosu od 1.046 tisuća kuna.

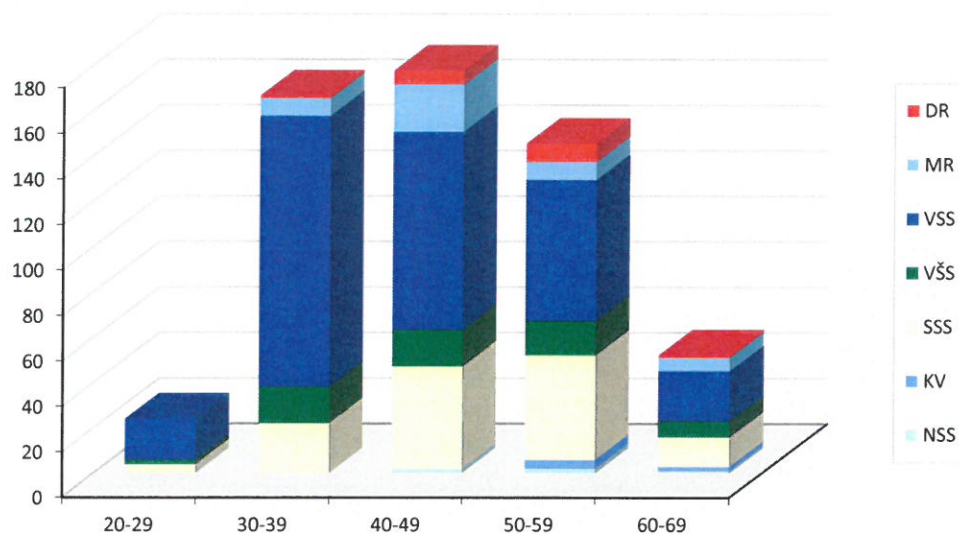
Na dan 31. prosinca 2015. godine u Društvu bilo je zaposleno 563 radnika, 36 radnika manje nego 31.12.2014. godine kada je u društvu bilo zaposleno 599 radnika. Dvoje radnika su na neplaćenom dopustu te im prava i obveze iz radnog odnosa miruju. Smanjenje broja radnika rezultat je odlaska radnika u mirovinu, sporazumnih raskida ugovora, otkaza ugovora o radu iz poslovno uvjetovanih razloga te isteka ugovora o radu na određeno vrijeme.

U razdoblju od 01.01.-31.12.2015. godine u Društvu prestalo je raditi 57 zaposlenika. Prestanak rada radnika najvećim dijelom su proizašla iz sporazumnih raskida radnog odnosa zbog odlaska u drugo društvo (28%) odnosno kao posljedica prestanka potrebe za radom radnika zbog ekonomske, tehnološke ili organizacijske promjene - tehnološki višak (49%).

Zbog odlaska većeg broja radnika, a u svrhu normalnog funkcioniranja radnih procesa i istovremenog povećanja poslovne efikasnosti, u istom razdoblju zaposleno je ukupno 23 zaposlenika.

STAROST	NSS	KV	SSS	VŠS	VSS	MR	DR	Ukupno	Učešće
20-29			4	2	18			24	4%
30-39			22	16	119	8	1	166	30%
40-49	1		45	16	87	21	6	176	31%
50-59	2	4	46	15	62	8	8	145	25%
60-69	1	2	13	7	22	6	1	52	10%
UKUPNO	4	6	130	56	308	43	16	563	100%
Učešće	1%	1%	23%	10%	54%	8%	3%	100%	

Tablica 3. Starosna i obrazovna struktura radnika Društva. na dan 31.12.2015.



Grafikon 1. Starosna i obrazovna struktura radnika Društva na dan 31.12.2015.

Starosna i obrazovna struktura zaposlenika na dan 31.12.2015. godine ukazuje da 61% zaposlenika čini starosni razred od 30-49 godina odnosno da 75% zaposlenika pripada visoko obrazovanoj skupini (VŠS, VSS, MR, DR).

Veće učešće starosne skupine od 50-69, uz istovremeno nisko učešće skupine do 29 godine ukazuje na potrebu daljnjeg planiranja zapošljavanja s naglaskom na pomlađivanje visoko obrazovanim kadrovima.

## PREGLED NAKNADA I PRIMANJA ČLANOVA NADZORNOG ODBORA I ČLANOVA UPRAVE

### Nadzorni odbor

IME I PREZIME	MJESEČNA NAKNADA BRUTO		UKUPNA PRIMANJA U 2015. GODINI	Razdoblje
	do 16.07.2015.	od 17.07.2015.		
Vlado Čović	16.551,72	6.896,55	115.862,04	01.01.-31.12.2015.
Dušica Kerhač	17.021,28	7.092,20	119.148,96	01.01.-31.12.2015.
Veniamin Mezhibovskiy	17.021,28	7.092,20	119.148,96	01.01.-31.12.2015.
Jure Radić	21.276,60	14.184,40	148.936,20	01.01.-31.12.2015.
Sergej Gljadelkin (rođ. 10.08.1970)	17.021,28	7.092,20	0,00	01.01.-31.12.2015.
Sergej Gljadelkin (rođ. 16.06.1989.)	17.021,28	7.092,20	0,00	01.01.-31.12.2015.
Igor Tkach	17.021,28	7.092,20	0,00	01.01.-31.12.2015.

Tablica 4. Pregled naknada i primanja članova Nadzornog odbora u 2015. godini

### Uprava

Ugovorom o radu za obavljanje poslova člana Uprave Društva definirana su prava i obveze članova Uprave. Prava koja proizlaze iz Ugovora su:

- mjesečna bruto plaća
- polica dobrovoljnog zdravstvenog osiguranja
- polica životnog osiguranja, čija mjesečna premija ne iznosi manje od 1.000,00 kn
- polica osiguranja od profesionalne odgovornosti (sa svotom osiguranja koja nije manja od 7.500.000,00 kn)

U 2015.g. članovima Uprave Društva po osnovi plaće isplaćen je ukupan bruto iznos od 2.661.436,41 kuna i to: za razdoblje od 01.01.-31.12.2015. godine Ivanu Paladini iznos u visini 749.999,98 kn, za razdoblje od 01.01.-12.10.2015. Jeleni Bleiziffer iznos od 651.818,20 kn i Željku Grzunovu iznos od 719.618,25 kn, a Oliveru Kumriću iznos od 539.999,98 kn za razdoblje od 01.03.2015.-31.12.2015. godine.

## POSLOVANJE S DIONICAMA

Dionice Društva izložene su na službenom tržištu Zagrebačke burze d.d. pod oznakom IGH-R-A, a knjigu dionica vodi Središnje klirinško depozitarno društvo d.d.

RBR.	VLASNIK DIONICA	IGH-R-A	% učešća
1	Gljadelkin Sergej	315.000	51,33
2	Mezhibovskiy Veniamin	50.000	8,15
3	ZM d.o.o.	30.000	4,89
4	AKCIONAR d.o.o.	20.086	3,27
5	I PRO-INŽENJERING d.o.o.	4.512	0,74
6	IGH-ESOP d.o.o.	2.760	0,45
7	DALEKOVID-PROJEKT d.o.o.	2.661	0,43
8	Mihaljević Branko	2.524	0,41
9	Dešković Žarko	2.508	0,41
10	PROJEKTNI BIRO P45 d.o.o.	2.500	0,41
<b>UKUPNO</b>		<b>120.595</b>	<b>69,7574</b>

Tablica 5. Stanje Knjige dionica za dionice IGH-R-A na dan 31.12.2015.  
(IZVOR: Središnja klirinško depozitarno društvo d.d.)

Na Zagrebačkoj burzi tijekom 2015. godine trgovano je sa 29.218 dionica IGH-R-A ukupnog prometa u iznosu od 3.696.559,00 kn, u rasponu dnevno zaključene cijene od 85,60 kn do 153,56 kn. Zadnja cijena dionica na dan 31.12.2015. iznosila je 104,50 kn. (IZVOR: ZSE, Trgovinski podaci i statistike, Periodična izvješća trgovanja, Pregled trgovine u 2015. godini, 2.10. Pregled trgovine dionicama)



## **IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA**

Društvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze d.d., te jednom godišnje dostavlja Zagrebačkoj burzi d.d. godišnje izvješće o njegovoj primjeni, a isti objavljuje na internetskoj stranici društva [www.igh.hr](http://www.igh.hr).

Najveći dioničari su Sergej Gljadelkin s udjelom od 51,33% , Mezhibovskiy Veniamin s udjelom od 8,15% i ZM d.o.o. s udjelom od 4,89% , dok svi ostali dioničari imaju manje od 4% udjela.

U Društvu ne postoje imatelji vrijednosnih papira (dionica) s posebnim pravima kontrole.

U Društvu ne postoje ograničenja prava glasa. Svaka dionica Društva daje pravo na jedan glas.

U Društvu ne postoje vremenska ograničenja za ostvarenje prava glasa, niti postoje slučajevi u kojima su u suradnji s Društvom financijska prava iz vrijednosnih papira odvojena od držanja tih papira.

Pravila o imenovanju i opozivu imenovanja članova Uprave sadržana su u članku 31.-34. Statuta Društva.

Pravila o imenovanju i opozivu imenovanja članova Nadzornog odbora Društva sadržana su u članku 23.-30. Statuta Društva.

Pravila o ovlaštenjima članova Uprave sadržana su u članku 33. Statuta Društva. Statut ne sadrži posebna pravila o ovlastima članova Uprave da izdaju dionice Društva ili stječu vlastite dionice.

### *Uprava Društva*

- Do 28. veljače 2015. godine Uprava INSTITUTA IGH d.d. broji tri člana i to:  
Željko Grzunov, dipl.oec -Predsjednik uprave  
Doc.dr.sc. Jelena Bleiziffer -član uprave  
Ivan Paladina, dipl.oec. -član uprave
- Od 1. ožujka do 12. listopada 2015. Uprava INSTITUTA IGH broji četiri člana i to:  
Ivan Paladina, dipl.oec. – Predsjednik uprave  
Željko Grzunov, dipl.oec – član uprave  
Doc.dr.sc. Jelena Bleiziffer – član uprave  
Mr.sc. Oliver Kumrić- član uprave
- od 13. listopada 2015. godine Uprava INSTITUTA IGH broji dva člana i to:  
Ivan Paladina, dipl.oec. – Predsjednik uprave  
Mr.sc. Oliver Kumrić- član uprave

Uprava društva djeluje u skladu sa Zakonom i odredbama Statuta Društva.

### *Nadzorni odbor Društva*

- Nadzorni odbor Instituta broji 7 članova i to:  
Jure Radić, predsjednik Nadzornog odbora  
Veniamin Mezhibovskiy – zamjenik predsjednika Nadzornog odbora  
Sergej Gljadelkin (10.08.1970.) – član  
Sergej Gljadelkin (16.06.1989.) – član  
Igor Tkach – član  
Vlado Čović - član  
Dušica Kerhač, član – kao imenovani predstavnik radnika

## **INTERNE KONTROLE**

U skladu s načelima korporativnog upravljanja, Uprava i menadžment Društva i njegovih ovisnih društava razvijaju odgovarajuće interne kontrole i sustave za upravljanje poslovnim rizicima. Efikasan sustav internih kontrola pridonosi očuvanju imovine Društva. Uprava i menadžment su odgovorni za provedbu i održavanje sustava internih kontrola i interne revizije kao samostalne, neovisne funkcije koja pridonosi definiranju poslovnih rizika i procjenjuje učinkovitost kontrola.

Uprava i menadžment Društva i njegovih ovisnih društava su odgovorni za utvrđivanje i održavanje odgovarajuće interne kontrole nad financijskim izvještavanjem. Sustav interne kontrole je oblikovan na način da osigurava razumno uvjerenje za Upravu i menadžment u svezi s pripremom i fer prezentiranjem odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja. Uprava i menadžment Društva i njegovih ovisnih društava su ocijenili učinkovitost interne kontrole nad financijskim izvještavanjem za 2015. godinu, te su mišljenja da je interna kontrola nad financijskim izvještavanjem ispunila zadane kriterije.

Neovisni revizori su potvrdili ocjenu interne kontrole Uprave i menadžmenta nad financijskim izvještavanjem.

## UPRAVLJANJE RIZICIMA

Pored već naznačenih rizika u bilješkama uz temeljna financijska izvješća, uprava Društva izvješćuje i o slijedećim rizicima:

Društvo je sklopilo predstečajnu nagodbu dana 05.12.2013. godine pred Trgovačkim sudom u Zagrebu, 72. Stpn-305/2013. Predmetna nagodba postala je pravomoćna dana 28.12.2013. godine. Klauzulu pravomoćnosti Društvo je zaprimilo dana 15.04.2014. godine.

Uzimajući u obzir činjenicu da je sklopljena predstečajna nagodba pravomoćna, Društvo rizik predstečajne nagodbe vidi kao potencijalno dugoročni rizik obzirom da je podmirenje obveza prema financijskim institucijama predviđeno u roku od 8 godina uz prethodne dvije godine grace perioda dok se ostale vjerovnike iz predstečajne nagodbe podmiruje u vremenskom roku od 5 godina. U smislu dugoročnog rizika Društvo ističe kako se radi o riziku da Društvo u dugoročnom periodu ne bi ostvarivalo dostatnu EBITDU za podmirenje svih obveza preuzetih sklopljenom predstečajnom nagodbom. Društvo pri tom ističe mogućnost da se potencijalni nedostatak EBITDE nadomjesti novim povećanjem temeljnog kapitala i/ili financijskim zaduživanjem te u kontekstu navedenog, predmetni dugoročni rizik ističe ali ocjenjuje minimalnim.

Društvo je u postupku predstečajne nagodbe priznalo Uvjetnu tražbinu vjerovnika GRAD SPLIT u iznosu do 474,1 milijuna HRK koja će se isplatiti pod odgovnim uvjetom da tražbina bude utvrđena suglasnošću stranaka u postupku mirenja ili konačno u arbitražnom postupku u iznosu u kojem ta tražbina bude utvrđena u prethodno navedenim postupcima, a s osnova naknade štete, gubitaka i propusta proizašlih u svezi Ugovora o javno-privatnom partnerstvu radi realizacije projekta Športsko-poslovnog kompleksa Lora u Splitu. Društvo također ističe postupak pred upravnim sudom a nastavno na Rješenje Ministarstva Financija o utvrđenju tražbina i to postupak koji vodi Ognjen Bagatin, te nije u mogućnosti prejudicirati ishod navedenog postupka i njegove pravne posljedice. Društvo u navedenom upravnom postupku nije stranka u postupku, ali predmetni postupak može imati utjecaj na poslovanje Društva.

Nadalje, pravomoćno sklopljenom predstečajnom nagodbom Društvo se obvezao da će po osnovi sudužništva za kreditne obveze društava GEOTEHNIKA INŽENJERING d.o.o. i INCRO d.o.o. u slučaju nemogućnosti podmirenja obveza od strane navedenih društava, predmetni dug namiriti na način utvrđen odredbama sklopljene predstečajne nagodbe.

- Sudužništva po kreditnim obvezama društva GEOTEHNIKA-INŽENJERING d.o.o., nad kojim je dana 09. rujna 2015. godine Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu broj St-417/15 otvoren stečajni postupak, iznose na dan 31.12.2015. godine 14,345 mln kuna. Rizičnost predmetnog sudužništva ogleda se u kontekstu već gore navedenog.
- Sudužništva društvu INCRO d.o.o. koje je u 100% vlasništvu društva INSTITUT IGH d.d., u iznosu od 15,610 mln kuna, vezana su uz kredite odobrene društvu INCRO d.o.o. a za potrebe stjecanja udjela u društvu FORUM CENTAR d.o.o. koji je u naravi nekretninski projekt u gradu Zadru.

Društvo je svjesno potencijalnih dugoročnih rizika, stoga aktivno provodi racionalizaciju poslovanja i aktivnosti jačanja pozicije na tržištu. Istovremeno, krajem 2015. godine Društvo je započelo postupak pregovora s financijskim institucijama kojima predlaže da se razdoblje počeka produži za još 18 mjeseci, odnosno da ukupno razdoblje počeka iznosi 42 mjeseca od dana pravomoćnosti rješenja kojim se potvrđuje predstečajna nagodba, a posljedično se skraćuje rok otplate na 6,5 godina od dospijeca prve rate. Uprava Društva u najskorijem roku očekuje potpisivanje sporazumnog dogovora s financijskim institucijama.

## FINANCIJSKI PREGLED

a) Konsolidirana Bilanca na dan 31.12.

u 000 HRK	2013.	2014.	2015.
<b>IMOVINA</b>	<b>903.941</b>	<b>763.315</b>	<b>646.283</b>
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>459.611</b>	<b>467.311</b>	<b>389.295</b>
Nematerijalna imovina	8.594	6.762	4.163
Nekretnina, postrojenja i oprema	252.048	242.856	234.081
Ulaganja u nekretnine	142.341	143.038	105.490
Financijska imovina	54.339	46.040	20.419
Dani zajmovi	0	26.934	23.669
Potraživanja	2.289	1.681	1.473
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>444.330</b>	<b>296.004</b>	<b>256.988</b>
Zalihe	89.088	89.440	89.830
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	250.110	115.919	107.931
Potraživanja od kupaca	76.537	62.017	38.319
Dani zajmovi	5.443	3.311	4.979
Ostala potraživanja	8.530	8.064	3.408
Obračunati prihodi i unaprijed plaćeni troškovi	8.976	8.980	10.850
Novac i novčani ekvivalenti	5.646	8.273	1.671

<b>KAPITAL I OBVEZE</b>	<b>903.941</b>	<b>763.315</b>	<b>646.283</b>
<b>Kapital</b>	<b>36.076</b>	<b>100.312</b>	<b>29.412</b>
Temeljni kapital	105.668	116.605	116.605
Zadržana dobit ili preneseni gubitak i rezerve	(11.134)	(22.759)	(5.482)
Dobit/gubitak tekuće godine	(60.370)	5.130	(81.749)
Manjinski interes	1.912	1.336	38
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>477.986</b>	<b>405.292</b>	<b>350.764</b>
Obveze po kreditima	385.968	319.879	280.103
Rezerviranja	12.962	13.089	12.165
Odgođene porezne obveze	36.128	34.028	37.191
Ostale dugoročne obveze	42.928	38.296	21.305
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>389.879</b>	<b>257.711</b>	<b>266.107</b>
Obveze po kreditima i pozajmicama	158.895	92.020	95.800
Obveze po dobavljačima	63.661	32.335	31.043
Obveze za primljene predujmove	5.603	2.794	3.235
Ostale kratkoročne obveze	67.584	45.095	41.988
Obveze po izdanim vrijednosnim papirima	76.376	70.973	70.973
Obveza po kamatnom swap-u	5.495	-	-
Rezerviranja	4.464	5.396	5.546
Odgođeno plaćanje troškova	7.801	9.098	17.522

Tabela 6 : Konsolidirana Bilanca na dan 31.12.

b) Konsolidirani Račun dobiti i gubitka

u .000 HRK	2013.	2014.	2015.
Poslovni prihodi	279.299	243.181	176.138
Troškovi materijala, sirovina i usluga	(88.409)	(77.298)	(56.900)
Troškovi osoblja	(134.791)	(116.838)	(112.312)
Ostali troškovi poslovanja	(26.150)	(17.601)	(14.576)
Amortizacija	(17.711)	(9.754)	(9.596)
Rezerviranja za troškove i rizike	(1.975)	(2.314)	(1.921)
Vrijednosna usklađenja kratkoročnih potraživanja od kupaca	(18.356)	(21.870)	(6.978)
<b>Rezultat redovnog poslovanja</b>	<b>(8.083)</b>	<b>(2.494)</b>	<b>(26.145)</b>
Prihodi od otpisa obaveza	4.330	24.625	8.980
Neto efekt izlaska društva iz konsolidacije Grupe	-	-	17.091
Rashodi od svođenja na fer vrijednosti materijalne i financijske imovine	(26.628)	(893)	(66.440)
Financijski prihodi	42.964	20.876	4.687
Financijski rashodi	(59.587)	(28.762)	(20.278)
<b>Rezultat financijskog poslovanja</b>	<b>(16.623)</b>	<b>(7.886)</b>	<b>(15.591)</b>
<b>Udio u gubitku pridruženih društava</b>	<b>(15.195)</b>	<b>(9.013)</b>	<b>(48)</b>
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>(62.209)</b>	<b>4.339</b>	<b>(82.153)</b>
Porez na dobit	678	1.038	147
<b>Dobit/gubitak nakon oporezivanja</b>	<b>(61.531)</b>	<b>5.372</b>	<b>(82.006)</b>
<b>Manjinski dio</b>	<b>(1.161)</b>	<b>242</b>	<b>(258)</b>
<b>Dobit /gubitak tekuće godine</b>	<b>(60.370)</b>	<b>5.130</b>	<b>(81.748)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>9.628</b>	<b>7.260</b>	<b>(16.549)</b>
<i>EBITDA marža (%)</i>	3,45%	2,99%	-9,40%

Tabela 7: Konsolidirani Račun dobiti i gubitka za razdoblje 01.01.-31.12.

c) Konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala

u 000 HRK	2013.	2014.	2015.
Upisani kapital	105.668	116.605	116.605
Rezerve iz dobiti	21.089	(2.370)	(2.419)
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	(173.980)	(156.698)	(151.942)
Dobit ili gubitak tekuće godine	(60.370)	5.130	(81.749)
Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	141.505	136.115	148.767
<b>Ukupno kapital i rezerve</b>	<b>33.912</b>	<b>98.782</b>	<b>29.262</b>
Ostale promjene kapitala	251	193	113
<b>Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala</b>	<b>251</b>	<b>193</b>	<b>113</b>
Pripisano imateljima kapitala matice	34.164	98.976	29.375
Pripisano manjinskom interesu	1.912	1.336	38

Tabela 8: Konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala

d) Konsolidirani novčani tijek

u 000 HRK	2013.	2014.	2015.
<b>Novčani tijek od poslovnih aktivnosti</b>	<b>17.857</b>	<b>(35.676)</b>	<b>(4.250)</b>
Novčani primici od prodaje dugotrajne imovine	291	45.431	9.365
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	694	1.300	-
Novčani primici od kamata	-	265	328
Novčani primici od investicijskih aktivnosti	-	4.000	3.700
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne imovine	(7.506)	(1.339)	(4.056)
Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih instrumenata	-	-	(173)
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-	(30.589)	(2.791)
<b>Novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>	<b>(6.521)</b>	<b>19.047</b>	<b>6.373</b>
Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	-	57.950	-
Novčani primici od kredita, pozajmica i dr.	1.961	3.510	-
Novčani izdaci za otplatu kredita i obveznica	(10.015)	(42.113)	(8.032)
Novčani izdaci za financijski najam	(171)	(90)	(693)
<b>Novčani tijek od financijskih aktivnosti</b>	<b>(8.225)</b>	<b>19.257</b>	<b>(8.725)</b>
<b>UKUPNO ČISTI NOVČANI TIJEK</b>	<b>3.111</b>	<b>2.628</b>	<b>(6.602)</b>

Tabela 9: Konsolidirani Izvještaj o novčanom tijeku

## POTPIS UPRAVE DRUŠTVA

Potpisom ovog Izvješća, Uprava Društva daje sljedeću izjavu:

*“ Prema našem uvjerenju i u skladu sa svim našim saznanjima i podacima kojima raspolažemo, izjavljujemo da svi podaci iz ovog Izvješća čine cjelovit i istinit prikaz te da činjenice koje bi mogle utjecati na potpunost i istinitost ovog Izvješća nisu izostavljene. “*



Predsjednik Uprave:

Ivan Paladina, dipl.oec.

Član uprave:

mr.sc. Oliver Kumrić, dipl.ing.građ.