

Zagrebački holding d.o.o.

# GODIŠNJE IZVJEŠĆE

# 2017



ZAGREBAČKI  
HOLDING







# Sadržaj

O nama	4
Pokazatelji poslovanja	6
Pismo predsjednice Uprave	10
Uvod	12
Profil Društva	20
Korporativno upravljanje	26
Organi Društva	26
Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja	30
Izvešće posloводства i analiza poslovanja	36
Korporativna odgovornost i održivost	36
Aktivnosti istraživanja, razvoja i zaštite okoliša	41
Očekivani budući razvoj Društva	48
Analiza poslovanja	50
Pregled događanja u 2017. godini	64

Nekonsolidirani godišnji financijski izvještaji za godinu završenu na 31. prosinca 2017. godine zajedno s Izvešćem neovisnog revizora

# 0 nama

*“Djelatnosti Zagrebačkog holdinga od životnog su značaja za grad Zagreb, što nas čini osobito odgovornima za kakvoću življenja društvene zajednice u kojoj djelujemo.”*

Zagrebački holding d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo) osnovan je 2006. godine prema Zakonu o trgovačkim društvima i u 100-postotnom je vlasništvu Grada Zagreba. Nastao je prijenosom poslovnih udjela 22 trgovačka društva u vlasništvu Grada Zagreba na trgovačko društvo Gradsko komunalno gospodarstvo d.o.o., koje preuzima ulogu holdinga. Godine 2007. mijenja ime u Zagrebački holding d.o.o. Nakon daljnjih statusnih promjena Društvo danas ima 16 podružnica, te je vlasnik osam povezanih društava i jedne ustanove, koji zajedno čine grupu čije je vodeće društvo u kreiranju poslovnih politika Zagrebački holding d.o.o.

#### DJELATNOSTI DRUŠTVA DIJELE SE NA POSLOVNA PODRUČJA:

- komunalne djelatnosti
- prometne djelatnosti
- tržišne djelatnosti

Poslovno područje komunalnih djelatnosti obuhvaća usluge održavanja čistoće, odlaganje komunalnog otpada, održavanje javnih površina, održavanje nerazvrstanih cesta, tržnice na malo, održavanje groblja i krematorija.

U poslovno područje prometnih djelatnosti ulaze usluge prijevoza putnika u javnom prometu i organizacija prometa u mirovanju.

Tržišne djelatnosti obuhvaćaju usluge autobusnog kolodvora, organizaciju putovanja, odmora djece i mladih, ugostiteljstvo i turizam, skladištenje, čuvanje robe, parkiranje teretnih vozila i usluge Slobodne

zone Zagreb, organizaciju sajmova i kongresa, građenje, projektiranje i nadzor te druge.

Vođenje pogona i sanacija zagrebačkog odlagališta neopasnog otpada Prudinec u Jakuševcu, reciklaža te odlaganje komunalnog i drugog otpada primarno spada u tržišnu djelatnost. Na temelju dozvole Hrvatske energetske regulatorne agencije, na odlagalištu se proizvodi električna energija iz deponijskog plina koja se plasira dalje na tržište, sukladno sklopljenom Ugovoru s HEP d.o.o. o otkupu električne energije iz postrojenja koje koristi obnovljivi izvor energije.

Temeljna zadaća Društva je učinkovito i trajno obavljanje komunalnih djelatnosti uz maksimalnu zaštitu okoliša i zaštite javnog interesa lokalne zajednice. Osnovni standardi pružanja tih usluga definirani su zakonom te ostalim brojnim aktima. Svjesni odgovornosti prema građanima Zagreba, kontinuirano ulažemo u unaprjeđenje kvalitete javnih usluga, uz poštivanje načela održivog razvoja, čime su standardi života u gradu Zagrebu osjetno viši nego u ostalim gradovima Republike Hrvatske. Istodobno unutar društva promičemo socijalni dijalog, a svojim radnicima omogućujemo stjecanje novih naprednih znanja i vještina. Povećanjem kvalitete i opsega javnih usluga na dobrobit građana, gospodarstva i lokalne uprave i samouprave Grada Zagreba, podižući standard građana, konkurentnost gradskog gospodarstva, kao i reputaciju grada Zagreba u odnosu na druge gradove realiziramo i viziju grada Zagreba kao mjesta ugodnog, organiziranog i zdravog življenja, gdje je Zagrebački holding primjer izvrsnosti u pružanju javnih usluga te pokretač, promicatelj i nositelj poslovnog razvoja Grada Zagreba i Republike Hrvatske.







# 2017. u brojkama



## 4.169.134

naplaćenih sati parkiranja u javnim garažama



## 31.180.587

prodanih karata ZET-a

## 276

tramvaja



## 413

autobusa

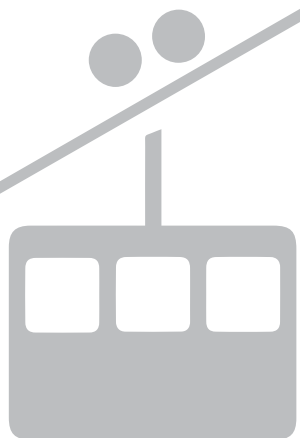


## 11.705.855 m<sup>2</sup>

održanih parkovnih površina





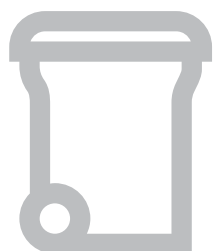


# 42.422.768

ukupan broj prijeđenih kilometara autobusima, tramvajima, uspinjačom i vozilima za prijevoz osoba s invaliditetom i osnovnoškolske djece

# 11.798.105

broj sms-ova za plaćanje parkiranja



# 85.515

spremnika za odvojeno prikupljanje iskoristivog otpada

# 13.609.660 kWh

proizvedeno električne energije iz odlagališnog plina na mTEO postrojenju



# 200.000

proizvedeno tona asfalta

# 8.825

zaposlenika

# 2.500

kilometara cesta koje redovno održavamo





# Ključni financijski pokazatelji poslovanja

prihodi od prodaje **2.131.668.991 kn** 2016.  
2.239.338.993 kn

EBIT **241.375.934 kn** 2016.  
254.309.836 kn

EBITDA **575.853.625 kn** 2016.  
598.143.035 kn

Omjer neto duga i kapitala **59,1%** 2016.  
52,2%

Omjer ukupnih prihoda i rashoda **101,6%** 2016.  
102,4%

Pokazatelj samofinanciranja **48,2%** 2016.  
46,9%

Udjel troškova osoblja u ukupnim poslovnim rashodima **41,8%** 2016.  
43,0%

Koeficijent opće likvidnosti **0,6** 2016.  
0,7

## Primjer ušteda uz pozitivan učinak na okoliš

Reciklažom građevinskog otpada, podružnica Zagrebačke ceste u 2017. godini proizvela je 140.502,40 tona recikliranog agregata, koji zadovoljava sve zahtjeve uz pozitivan učinak na okoliš i štednju prirodnih resursa. Istodobno je u asfaltnom postrojenju Podružnice (na fotografiji AP Rakitje) proizvedeno 31.200 tona asfaltnih mješavina koje u sebi sadrže reciklirani materijal, čime je ostvarena značajna ušteda na troškovima utrošenih sirovina i materijala, a manji su i troškovi zbrinjavanja frezane mase.





# Pismo predsjednice Uprave



U osvrtnu na proteklu poslovnu godinu, sa zadovoljstvom možemo zaključiti da je 2017. godina za Zagrebački holding bila godina velikih ulaganja u komunalnu i prometnu infrastrukturu, godina u kojoj smo uspješno završili proces financijskog restrukturiranja te unaprijedili kvalitetu naših usluga, vodeći pri tome računa o društvenim, ekonomskim i ekološkim aspektima našeg poslovanja.

Tijekom godine ukupno je obnovljeno 10 kilometara tramvajskih kolosijeka, asfaltirano je, odnosno uređeno 471.252 m<sup>2</sup> prometnica i cesta, nabavljeni su novi strojevi za održavanje javnih površina, a krajem godine obnovili smo vozni park sa 26 novih komunalnih vozila za skupljanje i odvoz otpada. Uložena su i značajna sredstva u zelenu

infrastrukturu. Broj spremnika za odvojeno prikupljanje iskoristivog otpada povećan je za 84,3%, odnosno sa 46.406 na 85.515. Postavljeno je novih 76 zelenih otoka, te je u rujnu otvoreno deseto reciklažno dvorište - Klara, najveće u gradu, za koje su sredstva osigurana u proračunu Grada Zagreba. U sklopu pilot projekta kućnog kompostiranja kojeg provodi Grad Zagreb, građanima smo u nešto više od mjesec dana podijelili 11.531 kućni komposter. Sve te mjere u konačnici su rezultirale povećanjem odvojeno prikupljenih količina otpada za 26,5% u odnosu na 2016. godinu.

Obnovili smo i autobusni vozni park za koji je nabavljeno 19 novih autobusa, četiri za prijevoz osnovnoškolske djece te 15 gradskih autobusa za koje su osigurana bespovratna sredstva iz Kohezijskog fonda u sklopu Programa: Nabava 15 autobusa za potrebe ZET-a. Ukupna vrijednost tih autobusa je 42,5 milijuna kuna, za koje će u cjelokupnom iznosu biti financirani svi tzv. prihvatljivi troškovi od 32 milijuna kuna. Sve autobuse pokreću motori EURO 6 normi, odnosno motori s najmanjom emisijom CO<sub>2</sub> na tržištu, koji su ujedno niskopodni i klimatizirani.

Od objekata javne namjene koje realiziramo za Grad Zagreb, u travnju 2017. dovršena je sportska dvorana i bazen uz srednju školu u naselju Novi Jelkovec te je započeta izgradnja Osnovne škole Hrvatski Leskovac. Uz Grad Zagreb, glavni smo investitori rekonstrukcije kompleksa Kliničke bolnice Sveti Duh dogradnjom dnevne bolnice s podzemnom garažom. U travnju je na Zagrebačkom velesajmu otvoren Tehnološki park Zagreb namijenjen razvoju startup scene, kreiranju i stvaranju inovativnih i visokotehnoloških rješenja.

I u 2017. godini smo nastavili provoditi Zagrebačku strategiju izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom. Usluga prijevoza osoba s invaliditetom od ožujka je dostupna 24 sata dnevno za što je tijekom godine nabavljeno pet novih vozila. Predstavljen je i prvi probni niskopodni tramvaj s pomičnom aluminijskom rampom za nesmetan ulaz osoba s poteškoćama

u kretanju. Krajem svibnja započeo je s radom i pokretni ured Zagrebačkog holdinga. U specijaliziranom vozilu, koje je također prilagođeno osobama s invaliditetom, mogu se ugovoriti sve usluge iz portfelja Društva, podnijeti zahtjevi za promjenama podataka, zaprimiti sve vrste predstavki, dobiti informacije ili izvršiti uplate bez naknade platnog prometa. Pokretni ured tijekom mjeseca obilazi sve gradske četvrti prema unaprijed definiranom rasporedu. Također je kroz Pozivni centar omogućeno i ugovaranje individualnih dolazaka, osobito na adrese starijih i sugrađana s poteškoćama u kretanju.

Unaprijedili smo ponudu i za ostale korisnike naših usluga, gdje se posebno izdvaja pojedinačna karta po cijeni od 4 kune s valjanošću od 30 minuta koja se može koristiti u I. i II. tarifnoj zoni. Nova karta pobudila je velik interes korisnika, te ih je do kraja godine prodano više od 24,7 milijuna. Također, promijenjen je dotadašnji tarifni model prometne mreže podijeljen u četiri zone s ciljem daljnje popularizacije javnog gradskog prijevoza te je sveden na dvije zone. Smanjene su i cijene zajedničkih karata za ZET i HŽ za prigradski prijevoz. Sve vrste zajedničkih mjesečnih i godišnjih prijevoznih karata pojeftinile su za 33%.

Događaj koji je s financijske strane posebno obilježio poslovnu 2017. godinu je zatvaranje desetogodišnjeg razdoblja zaduženja na inozemnom tržištu kapitala, otplatom euroobveznica izdanih 2007. godine. Otplata je započeta u 2016. godini, kada je prijevremeno otplaćeno 146,3 milijuna eura, a dovršena 5. srpnja 2017. plaćanjem preostalih 153,7 milijuna eura. Sredstva su prikupljena izdanjem sedmogodišnjih kunskih obveznica na domaćem tržištu kapitala osiguranih jamstvom Grada Zagreba - ali sada po značajno povoljnijim uvjetima nego što je bilo prijašnje zaduženje na stranom tržištu kapitala. To domaće kunsko izdanje obveznica obavljeno je u dvije tranše i u obje je interes domaćih investitora znatno nadmašio visinu izdanja. Za ukupno izdanje obveznice od 2,3 milijarde kuna, tržište je ponudilo gotovo 4 milijarde kuna, što najbolje ukazuje na povjerenje investitora u budućnost Zagrebačkog holdinga.

Naše napore i ostvarene rezultate u financijskom i operativnom restrukturiranju Društva prepoznala je i međunarodna rejting agencija Moody's, koja je prvo u ožujku promijenila kreditni rejting Zagrebačkog holdinga iz negativnog u stabilan, da bi 15. svibnja povećala svoju ocjenu sa Ba3 na Ba2 sa stabilnim izgledima.

Na kraju poslovne godine, s ukupno ostvarenim prihodima od 3,47 milijardi kuna i ukupnim rashodima od 3,41 milijardu kuna, Društvo je u odnosu na 2016. godinu ostvarilo nešto lošiji poslovni rezultat. Međutim, stabilnost poslovanja niti u jednom trenutku nije bila upitna. I u godini koja je pred nama ostajemo predani u ispunjenju naše misije: omogućiti Zagrepčanima i lokalnoj zajednici zdrav, ugodan i siguran urbani život. Svaki dan.

**Predsjednica Uprave**  
**Ana Stojić Deban**







# Uvod

*U 2017. godini realizirano je više od 398,8 milijuna kuna novih investicija, što je 726,2% više nego u prošloj godini. Uz ulaganja u prometnu infrastrukturu, vozila i strojeve, značajna sredstva uložena su u zelenu infrastrukturu, obnovu prometnica i cesta, te u kapitalne projekte.*

Nastavak realizacije kapitalnih projekata, veliki infrastrukturni radovi te dovršetak procesa refinanciranja euroobveznica, sažet je opis poslovanja Društva u 2017. godini. S ukupno ostvarenim prihodima od 3,47 milijardi kuna i rashodima od 3,41 milijardu kuna, Društvo je u odnosu na 2016. godinu ostvarilo nešto lošiji poslovni rezultat. Uz porast ukupnih prihoda za 3,5% te porast ukupnih rashoda za 4,3%, ostvarena je neto dobit od 55,6 milijuna kuna, što je za 9,8 milijuna kuna manje od ostvarenja u 2016. godini. Na poslovni rezultat prvenstveno su se odrazili smanjeni prihodi iz segmenta prijevoza putnika, segmenta upravljanja i održavanja javnih cesta, segmenta gradnje i upravljanja projektima te segmenta održavanja čistoće i odvoza otpada, dok su značajniji prihodi od prodaje ostvareni iz segmenta uređivanja i održavanja zelenih površina i segmenta parkiranja. Istodobno su realizirane investicije u ukupnom iznosu od 398,8 milijuna kuna, što je 726,2% više nego u 2016. godini.

Kao pružatelj usluga od javnog interesa, Društvo se u svom poslovanju rukovodi visokim standardima korporativnog upravljanja i transparentnosti, definiranim Kodeksom korporativnog upravljanja. Kodeks je donesen u svibnju 2016. godine s ciljem još učinkovitijeg poslovanja i odgovornog upravljanja resursima, koji su u funkciji razvoja organizacije, a u interesu korisnika komunalnih i javnih usluga, građana grada Zagreba općenito, te svih ostalih interesno-utjecajnih skupina. Odrednice Kodeksa definiraju cjelovito upravljanje mehanizmima kojima se osigurava strateško planiranje i realizacija ciljeva, obuhvaćajući procese odlučivanja, procedure i alate koji se u odgovornom poslovanju koriste, kao i sustav vrednovanja, odnosno evaluacije. Načela i postupanja prema Kodeksu smatraju se smjernicama i za povezana društva te ustanovu koja djeluje u sastavu Grupe Zagrebački holding.

Sukladno strateškim odrednicama poslovanja, aktivnosti Društva u 2017. godini primarno su bile usmjerene na sljedeća područja:

- Upravljanje odnosima s korisnicima
- Upravljanje odnosima s Gradom Zagrebom
- Ulaganja u zelenu infrastrukturu
- Financijsko restrukturiranje
- Odnose sa zaposlenicima

U nastavku izdvajamo neke od realiziranih aktivnosti u 2017. godini.

## Upravljanje odnosima s korisnicima

### Dostupni 24 sata dnevno sve dane u godini

U sklopu transformacije Pozivnog centra u digitalno komunikacijsko središte, u 2017. godini pokrenuli smo novu servisnu stranicu za građane - sada.zgh.hr na kojoj su u realnom vremenu dostupne sve aktualne informacije iz rada Društva koje se ažuriraju iz minute u minutu. U sklopu ovog servisa omogućena je izravna komunikacija s agentima Pozivnog centra i putem interneta. Korisnici mogu svoja pitanja postaviti putem WhatsAppa, Vibera, chata, Messengera i pratiti servisne informacije na svim društvenim mrežama. Digitalna platforma omogućuje i razmjenu datoteka, pa osim uobičajenog pitanja ili odgovora, komunikacijski kanal služi i za razmjenu dokumenata. Zato građani više ne moraju, osim za one predmete gdje zakonski akti propisuju osobnu identifikaciju i ovjeru, dolaziti u neku od poslovnica kako bi se neki zahtjev generirao ili se provjerio njegov status.

U Pozivni centar Zagrebačkog holdinga tijekom 2017. godine u potpunosti su integrirane sve informacije i telefonske rezervacije Autobusnog kolodvora Zagreb. Korisnicima su usluge sada dostupne pozivom na broj Pozivnog centra - 072 500 400 bez dodatne naplate, po cijeni lokalnog poziva prema fiksnoj mreži, 24 sata na dan sve dane u godini.

### Pokretni ured za starije i sugrađane s poteškoćama u kretanju

Od 29. svibnja građanima je dostupna nova usluga – Pokretni ured Zagrebačkog holdinga. Ovo specijalizirano vozilo korisnički je centar u malom, u kojem građani mogu ugovoriti sve usluge iz portfelja Zagrebačkog holdinga, podnijeti zahtjeve za promjenama podataka i sve vrste predstavlki, dobiti informacije te izvršiti uplate bez naknade platnog prometa.

Tijekom mjeseca vozilo obilazi sve gradske četvrti prema unaprijed definiranom rasporedu.

Pozivom u Pozivni centar omogućeno je i ugovaranje individualnih dolazaka, osobito na adrese starijih i sugrađana s poteškoćama u kretanju, jer je vozilo prilagođeno osobama s invaliditetom.



Pozivni centar Zagrebačkog holdinga od 1. rujna 2016. godine dostupan je 24 sata dnevno sve dane u godini. Tijekom 2017. godine na broju pozivnog centra 072 500 400 zaprimljen je 534.231 poziv. Posebnost naspram sličnih centara je ta da sve pozivatelje, koji iz nekog razloga nisu uspjeli uspostaviti vezu s pozivnim centrom, agenti povratno pozivaju kako bi svi dobili tražene informacije.

#### Informiranje putem jedinstvene uplatnice

Pokretni ured je do kraja 2017. godine posjetio sve gradske četvrti prosječno 6 puta, prešao je oko 5.000 km i došao je na približno 350 lokacija.

Tijekom godine redizajnirana je poedina jedinstvene uplatnice Zagrebačkog holdinga (JUP) čime dobiva dodatnu vrijednost jer se obogaćuje edukativnim i informativnim sadržajima korisnim za građane – korisnike usluga. Nakon plaćanja računa građanima ostaje potvrda o uplati te svojevrsni podsjetnik za važne informacije na stražnjoj strani. Redizajnom jedinstvene uplatnice smanjuje se i potreba za tiskanjem dodatnih letaka za pojedine obavijesti, koje korisnicima naših usluga uobičajeno šaljemo uz JUP.





## Upravljanje odnosa s Gradom Zagrebom

### Realizacija projekata javne namjene

Grad Zagreb je osnivač i 100%-tni vlasnik Društva te je, shodno tome, poslovanje Društva primarno usmjereno na povećanje kvalitete i opsega javnih usluga na dobrobit građana, gospodarstva, lokalne uprave i samouprave Grada Zagreba. Krajnji cilj je povećanje standarda građana, konkurentnost gradskog gospodarstva, kao i pozitivni utjecaj na reputaciju grada Zagreba u odnosu na druge gradove. Kako bi se ostvarili navedeni ciljevi, Grad Zagreb je i u 2017. godini snažno podupirao aktivnosti Zagrebačkog holdinga, poput pokroviteljstva i financijske potpore organizaciji specijaliziranih sajmova na Zagrebačkom velesajmu i organizaciji Međunarodne vrtne izložbe Floraart.



Bazen u Novom Jelkovcu -  
izvor: [www.zagreb.hr](http://www.zagreb.hr)

Društvo za Grad Zagreb realizira i kapitalne projekte javne namjene. U 2017. godini dovršena je i predana Gradu na upravljanje sportska dvorana i bazen uz srednju školu u naselju Novi Jelkovec. Sredinom svibnja započeli su radovi na rekonstrukciji kompleksa kliničke bolnice Sveti Duh dogradnjom dnevne bolnice s podzemnom garažom gdje su glavni investitori Grad Zagreb i Zagrebački holding d.o.o. Pred dovršetkom je i dio I. faze projekta Podbrežje – Zagrebačkog modela stanogradnje, a započela je i izgradnja Osnovne škole Hrvatski Leskovac. Jedna od budućih najmodernijih škola, ukupnog kapaciteta za oko 320 učenika u 16 razrednih odjela, sastojat

će se od prizemlja i kata s dvodijelnom sportskom dvoranom i vanjskim prostorom. S obzirom na gradsku politiku smanjenja energetske potrošnje i primjene obnovljivih izvora energije, ova odgojno-obrazovna ustanova pripadat će energetsom razredu A. Predviđeni završetak radova je kolovoz 2018. godine.



Osnovna škola u Hrvatskom Leskovcu bit će jedna od najmodernijih škola u Zagrebu

## Ulaganja u zelenu infrastrukturu

*Odvojeno prikupljene količine otpada povećane su za 26,5%.*

U 2017. godini Društvo je provodilo Odluku o javnoj usluzi prikupljanja miješanog komunalnog otpada, biorazgradivog komunalnog otpada i odvojenog prikupljanja otpadnog papira, metala, stakla, plastike i tekstila te krupnog (glomaznog) komunalnog otpada u Gradu Zagrebu.

- Postavljeno je 39.109 novih spremnika za reciklabilni otpad (papir, plastiku i metalnu ambalažu, staklo i biootpad), čime je broj spremnika ukupno povećan za 84,3%, odnosno sa 46.406 na 85.515 komada.
- Broj spremnika za papir povećan je za 38.690 ili 111% u odnosu na 2016. godinu te ih je u 2017. godini ukupno instalirano 78.267 komada. Radi se o spremnicima od 80, 120 i 240 litara kojih je najviše (73.275 komada) te spremnicima od 1.100 litara (kontejneri) i od 1,5 do 3 m<sup>3</sup> (tzv. zvona).
- Povećan je broj zelenih otoka u odnosu na 2016. godinu za 76, te ih je krajem godine ukupno bilo 683.
- Otvoreno je novo reciklažno dvorište – Klara, drugo u gradskoj četvrti Novi Zagreb – Zapad i najveće u gradu, za koje su sredstva osigurana u proračunu Grada Zagreba.
- U sklopu pilot projekta kućnog kompostiranja kojeg provodi Grad Zagreb, podružnica Čistoća građanima je u nešto više od mjesec dana podijelila 11.531 kućni komposter.
- Građani su informirani o važnosti odvojenog odlaganja otpada putem letaka uz jedinstvenu uplatnicu (JUP), informacija na poledini JUP-a, mrežnih stranica društva Zagrebački holding d.o.o. te platforme sada.zgh.hr i društvenih mreža, a informacije su mogli dobiti i izravno pozivom na broj Pozivnog centra.

Sve te mjere u konačnici su rezultirale povećanjem odvojeno prikupljenih količina otpada za 26,5% u odnosu na 2016. godinu.

Od 1. studenoga na snazi je Uredba o gospodarenju komunalnim otpadom koja definira sustav odvojenog prikupljanja otpada po sistemu "od vrata do vrata", sa zelenim otocima i mobilnim reciklažnim dvorištima te obvezu odvojene primopredaje svih frakcija otpada. Ista propisuje obaveze i rokove za davatelja javne usluge, među ostalim za uspostavu i korištenje digitalnog sustava Evidencije o preuzetom komunalnom otpadu za koju je krajnji rok za provedbu 1. svibnja te iznimno najkasnije do 1. studenoga 2018. godine. Gradovi i općine imali su tri mjeseca da se usklade s Uredbom i odrede kako će sustav funkcionirati na njihovu području.

Krajem godine predstavljeno je 26 novih komunalnih vozila podružnice Čistoća - 24 vozila za skupljanje komunalnog otpada raspona volumena od 6 do 22 m<sup>3</sup> i dvije autočistilice. S novim vozilima prosječna starost voznog parka smanjena je sa sadašnjih 15 na 12 godina. U drugoj fazi isporuke, koja bi trebala biti u 2018., očekuje se još devet vozila. Isporučena vozila stvaraju manju buku te imaju najnoviju verziju Euro 6 ekološkog standarda, filtriranja i obrade ispušnih plinova što doprinosi kontinuiranim nastojanjima zaštiti okoliša u gradu.

**1**  
novo reciklažno dvorište

**+76**  
novih zelenih otoka

**+11.531**  
kućni komposter

**+39.109**  
novih spremnika za  
odvojeno prikupljanje  
iskoristivog otpada

---

---

**26,5%**  
više odvojeno  
prikupljenih količina  
otpada





Podružnica ZET u obnovu tramvajskih kolosijeka tijekom 2017. uložila je 66,7 milijuna kuna. Na najprometnijim dijelovima tramvajske mreže obnovljeno je 4.820 metara kolosijeka, dok je u sklopu priprema za izgradnju nove žičare Sljeme u potpunosti obnovljeno 5.180 metara kolosijeka na kojima sada mogu voziti i niskopodni tramvaji. Također je do kraja godine uklonjeno pogonsko postrojenje stare žičare te vučna i nosiva užad, svi stupovi i srednja zatezna stanica. Vrijednost radova iznosila je 4,5 milijuna kuna.



U 2017. kroz asfalterski program i pojačano održavanje podružnica Zagrebačke ceste asfaltirala je 198.027 m<sup>2</sup> prometnica (149 ulica), dok je u sklopu plana komunalnih aktivnosti u gradskim četvrtima uređeno 273.225 m<sup>2</sup> cesta (463 ulice). Ukupna vrijednost radova, uključujući i hitne intervencije, prelazi 267 milijuna kuna.

## Financijsko restrukturiranje

### U cijelosti otplaćene euroobveznice

Događaj koji je s financijske strane posebno obilježio poslovnu 2017. godinu je zatvaranje desetogodišnjeg razdoblja zaduženja na inozemnom tržištu kapitala, otplatom euroobveznica izdanih 2007. godine. Otplata je započeta u 2016. godine, kada je prijevremeno otplaćeno 146,3 milijuna eura, a dovršena 5. srpnja 2017. plaćanjem preostalih 153,7 milijuna eura. Zagrebački holding ovu otplatu detaljno je pripremao protekle dvije godine. Sredstva su prikupljena izdanjem 7-godišnjih kunskih obveznica na domaćem tržištu kapitala osiguranih jamstvom Grada Zagreba - ali sada po značajno povoljnijim uvjetima nego što je bilo prijašnje zaduženje na stranom tržištu kapitala.

To domaće kunsko izdanje obveznica obavljeno je u dvije tranše, jedna u srpnju 2016. godine u iznosu od 1,8 milijardi kuna, a druga u lipnju u iznosu od 0,5 milijardi kuna koja zajedno s obveznicama prve tranše čine jedinstveno izdanje obveznica ukupnog nominalnog iznosa do 2,3 milijarde kuna po fiksnoj godišnjoj kamatnoj stopi od 3,875% i dospjećem 2023. godine. Interes domaćih investitora za kunskom obveznicom Zagrebačkog holdinga znatno je nadmašio visinu izdanja. Ukupna potražnja iznosila je gotovo 4 milijarde kuna, što najbolje ukazuje na povjerenje investitora samom izdavatelju Zagrebačkom holdingu, a velik je to doprinos i za domaće tržište kapitala koje je željno dobrih investicijskih prilika.

### Potvrda uspješnosti poslovanja

*Međunarodna rejting agencija Moody`s je u ožujku 2017. godine objavila da je promijenila kreditni rejting Zagrebačkog holdinga iz negativnog u stabilan. Izgledi su poboljšani zbog smanjenja kreditne zaduženosti u stranoj valuti, refinanciranja obveznica, odnosno stabilnosti financijskog poslovanja i likvidnosti, a na pozitivnu promjenu utjecala je i kontinuirana podrška Grada Zagreba, koju Moody`s prepoznaje kao snažnu institucionalnu povezanost. U svibnju je Moody`s povećao ocjenu Zagrebačkog holdinga sa Ba3 na Ba2 sa stabilnim izgledima.*

## Odnosi sa zaposlenicima

Tijekom 2017. godine povećan je broj zaposlenih za 629 radnika, odnosno 7,7%. Prvenstveno se radi o radnicima ustupljenim putem agencije za privremeno zapošljavanje na obavljanju poslova osnovne djelatnosti podružnica u razdoblju duljem od šest mjeseci te na zapošljavanje radnika nužnih za nesmetano i pravodobno obavljanje poslova iz djelokruga poslova osnovne djelatnosti podružnica.

Također realiziranim investicijama obuhvaćeni su i novi strojevi te oprema, čime je unaprijeđena kvaliteta radnog okruženja zaposlenih.

### AZ Zagreb - zatvoreni dobrovoljni mirovinski fond za zaposlenike

U suradnji s koordinacijom sindikata koji djeluju unutar društva, 2008. godine za zaposlenike Zagrebačkog holdinga osnovan je zatvoreni dobrovoljni mirovinski fond AZ Zagreb. Osnivanjem fonda i financijskim poticajima Zagrebački holding stimulira zaposlenike na dugoročnu štednju za mirovinu. Članstvo u fondu dobrovoljno je za sve zaposlenike.

S posljednjim danom 2017. godine, 924 zaposlenika Društva bili su članovi zatvorenog dobrovoljnog mirovinskog fonda AZ Zagreb. Kroz subvencije pokrovitelja, društvo Zagrebački holding ukupno je u 2017. godini uplatilo 1,7 milijuna kuna premija za dobrovoljno mirovinsko osiguranje.

### Politika nulte tolerancije koruptivnog ponašanja

U Društvu se politika nulte tolerancije koruptivnog ponašanja u 2017. godini provodila radom na jačanju sustava unutarnjih kontrola, kontinuiranom implementacijom revizijskih preporuka Službe za unutarnju reviziju i kontrolu, te provedbom aktivnosti preporučenih od strane Državnog ureda za reviziju u reviziji učinkovitosti sprječavanja i otkrivanja prijevара.

Pored funkcionalnog rada Etičkog povjerenstva, Uprava Društva je u prosincu 2015. godine imenovala Odbor za nepravilnosti, čija je zadaća provoditi institucionalne poslovne procese utvrđivanja i trajnog otklanjanja mogućeg nepravilnog, neprofesionalnog ili nezakonitog rada u Društvu.

Društvo je obveznik primjene Zakona o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru, Zakona o transparentnosti tokova javnih sredstava, kao i Zakona o fiskalnoj odgovornosti, a predsjednica Uprave svojom Izjavom o fiskalnoj odgovornosti jamči učinkovitost sustava unutarnjih kontrola, te osigurava kontinuirano metodološko upravljanje rizicima i otklanjanje unutarnjih slabosti i nepravilnosti.

Zaštita okoliša i očuvanje prirodnih resursa jedan je od osnovnih prioriteta Društva, što je vidljivo i u sve većem broju certifikata kvalitete koje podružnice posjeduju: ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 22000 kao i druge posebne certifikate i standarde svojstvene različitim djelatnostima Društva.

Društvo posebnu pažnju pridaje društveno odgovornom poslovanju, a nadasve povećanju zadovoljstva korisnika uslugama Društva. Društveno odgovorno poslovanje pomaže u izgradnji ugleda te motivira radnike da dugoročno rade na poslovnom razvoju, a sve u cilju ostvarenja zadanih i usvojenih planova Društva.







# Profil Društva





# Profil Društva

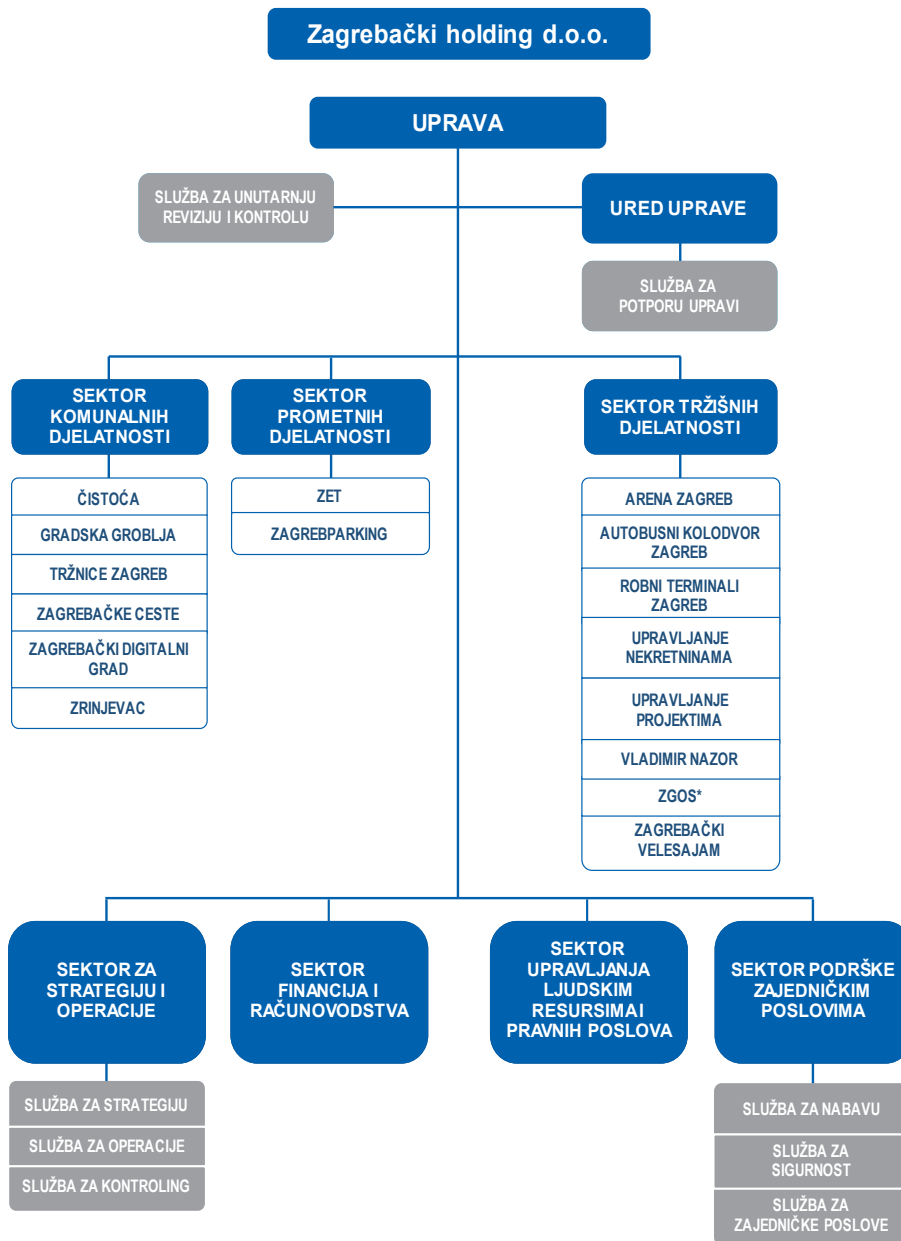
Trgovačko društvo Zagrebački holding d.o.o. je osnovano u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima 2006. godine kao Gradsko komunalno gospodarstvo d.o.o. U siječnju 2007. godine mijenja naziv u Zagrebački holding d.o.o. i u 100% - tnom je vlasništvu Grada Zagreba. Društvo se 31. prosinca 2017. godine sastojalo od 16 podružnica u kojima se obavljaju djelatnosti bivših gradskih trgovačkih društava. Sjedište Društva je u Zagrebu, Ulica grada Vukovara 41. Društvo je na 31. prosinca 2017. godine imalo u vlasništvu 8 trgovačkih društava i ustanovu, koji zajedno čine Grupu Zagrebački holding.

Pregled sastavnica, ustrojstvenih oblika i djelatnosti Društva daje se u tabličnom prikazu i organigramu u nastavku.

Redni broj	Naziv	Osnovna djelatnost
<b>Podružnice Društva</b>		
1.	Gradska groblja	Pogrebne i srodne djelatnosti
2.	Čistoća	Održavanje čistoće, odvoz otpada
3.	Zagrebački električni tramvaj-ZET	Prijevoz putnika u javnom prijevozu
4.	Zrinjevac	Uređivanje i održavanje zelenih površina
5.	Zagrebačke ceste	Upravljanje, održavanje, izgradnja regionalnih i lokalnih cesta
6.	Zagrebparking	Usluge na javnim parkiralištima i garažama
7.	Autobusni kolodvor Zagreb	Usluge autobusnog kolodvora
8.	Tržnice Zagreb	Tržnice na veliko i malo, skladištenje
9.	Zbrinjavanje gradskog otpada-ZGOS	Skupljanje i odvoz otpada
10.	Zagrebački digitalni grad	Najam telekomunikacijskih vodova i mreže
11.	Upravljanje projektima	Gradnja i prodaja stanova
12.	Arena Zagreb	Upravljanje i održavanje športskih građevina
13.	Robni terminali Zagreb-RTZ	Skladištenje robe
14.	Vladimir Nazor	Organizirani odmor mladih i putnička agencija
15.	Zagrebački velesajam-ZV	Organiziranje sajмова, kongresa, savjetovanja
16.	Upravljanje nekretninama	Poslovanje nekretninama
<b>Društva i ustanova u vlasništvu Društva</b>		
1.	Gradska plinara Zagreb d.o.o. u 100% - tnom vlasništvu	Distribucija plina
2.	Gradska plinara Zagreb-Opskrba d.o.o. u 100% -tnom vlasništvu	Opskrba plinom
3.	Gradska ljekarna Zagreb u 100% - tnom vlasništvu	Ljekarnička djelatnost
4.	Zagreb plakat d.o.o. u 51% - tnom vlasništvu	Iznajmljivanje oglasnog prostora
5.	Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo-GSKG d.o.o. u 100% - tnom vlasništvu	Upravljanje objektima
6.	Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. u 100% - tnom vlasništvu	Skupljanje, pročišćavanje i distribucija vode
7.	AGM d.o.o. u 100% - tnom vlasništvu	Izdavačka djelatnost
8.	Zagrebačka stanogradnja d.o.o. u 100% - tnom vlasništvu	Gradnja i prodaja stanova
9.	Centar d.o.o u 100% - tnom vlasništvu	Organizacija sportskog ljetovanja za mlade

Djelatnosti Društva grupirane su u tri poslovna područja: komunalne, prometne i tržišne djelatnosti. Kroz centralizirane poslovne funkcije upravlja se ulaganjima u investicijske projekte u cilju razvoja i unapređenja djelatnosti, gradske infrastrukture i komunalnih i uslužnih servisa.

# Organizacijska struktura Društva na 31.12.2017. godine



\* Podružnica ZGOS, uz usluge vođenja pogona i sanacije komunalnog odlagališta otpada Prudinec/Jakuševac, koje spadaju u tržišni sektor, na temelju dozvole Hrvatske energetske regulatorne agencije obavlja i djelatnost proizvodnje električne energije. Proizvedena električna energija plasira se na tržište, sukladno sklopljenom Ugovoru s HROTE d.o.o. o otkupu električne energije iz postrojenja koje koristi obnovljivi izvor energije.

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu (Tt-17/49954-2) od 29. prosinca 2017. godine provedena je podjela Društva odvajanjem s osnivanjem, osnivanjem novih trgovačkih društava s ograničenom odgovornošću – Zagrebački električni tramvaj d.o.o. i Zagrebački velesajam d.o.o. s izdvajanjem gospodarskih cjelina na novoosnovana društva. U postupku podjele s osnivanjem smanjen je temeljni kapital Društva za

656.193 tisuća kuna na iznos 3.177.044 tisuća kuna, dok su poslovni učinci Plana podjele stupili na snagu dana 1. siječnja 2018. godine. Udjele u novim društvima stekao je Grad Zagreb, koji je nakon provedbe Plana podjele jedini član, odnosno jedini imatelj poslovnih udjela u novim društvima Zagrebački električni tramvaj d.o.o. i Zagrebački velesajam d.o.o.



## Elementi strateškog okvira

Misija Društva je učinkovito pružanje komunalnih i gradskih urbanih servisa, odgovornim korporativnim poslovanjem, orijentiranim na postizanje i zadržavanje zadovoljstva svih uključenih nositelja interesa.

Vizija Društva je postati sinonim ugodnog, organiziranog i zdravog življenja u Zagrebu, primjer izvrsnosti u pružanju javnih usluga te pokretač, promicatelj i nositelj poslovnog razvoja Grada Zagreba i Republike Hrvatske.

Trajno opredjeljenje za korporativnu odgovornost i poslovnu izvrsnost s ciljem postizanja optimalne kombinacije cijene i kvalitete usluga, operativne efikasnosti, unaprjeđenja ugodnosti gradskog života te zadovoljstva korisnika, radnika, vlasnika, društvene i poslovne zajednice temeljne su vrijednosti Društva.

U skladu s elementima strateškog okvira oblikovane su izjave o misiji i viziji.

## izjava o misiji

---

Omogućavamo Zagrepčanima i lokalnoj zajednici zdrav, ugodan i siguran urbani život. Svaki dan.

## izjava o viziji

---

Biti pouzdan član zagrebačkih obitelji i pozitivna energija gradskog života.

Ključni cilj poslovanja u srednjoročnom razdoblju je stvaranje preduvjeta, a zatim generiranje održivog rasta Društva te oslobađanje bilančnog potencijala za fokusirano investiranje.





# Korporativno upravljanje









# Korporativno upravljanje

Društvo pripada zatvorenom sustavu korporativnog upravljanja, u kojem su aktivirani svi mehanizmi svojstveni za trgovačka društava s ograničenom odgovornošću. U reguliranju načina rada i ponašanja Društvo je opredijeljeno za prakticiranje visokih standarda korporativnog upravljanja, temeljenim na OECD načelima te korporativnu odgovornost i transparentnost poslovanja.

Društvo djeluje u okviru dualnog modela korporativnog upravljanja, kojeg čine dvije upravljačke razine: Uprava i Nadzorni odbor te Revizijski odbor. Putem Skupštine Društva, Grad Zagreb, kao jedini osnivač, provodi svoju ulogu i poslovnu politiku vlasnika.

Na razini Društva djeluje Etičko povjerenstvo i Povjerenstvo za zaštitu potrošača. Djelovanje ovih tijela odnosi se i na sastavnice Grupe Zagrebački holding.

## Organi Društva

### Uprava

Članovi Uprave Zagrebačkog holdinga d.o.o. tijekom 2017. i 2016. godine bili su:

#### 2017. godina

1. Ana Stojić Deban, predsjednica Uprave od 16. lipnja 2015. godine
2. Daniela Franić, članica Uprave od 6. ožujka 2015. godine
3. Bernard Mršo, član Uprave od 8. kolovoza 2016. godine

#### 2016. godina

1. Ana Stojić Deban, predsjednica Uprave od 16. lipnja 2015. godine
2. Daniela Franić, članica Uprave od 6. ožujka 2015. godine
3. Bernard Mršo, član Uprave od 8. kolovoza 2016. godine

### Revizorski odbor

Članovi Revizorskog odbora tijekom 2017. i 2016. godine bili su:

1. Mirko Herak, predsjednik od 10. prosinca 2013. godine
2. Mirka Jozić, zamjenica predsjednika, članica od 10. prosinca 2013. godine
3. Daniela Juroš Pečnik, članica od 21. travnja 2016. godine

## Nadzorni odbor

Članovi Nadzornog odbora Društva tijekom 2017. i 2016. godine bili su:

### 2017. godina

1. Mirna Šitum, članica (od 1. srpnja 2013. godine), zamjenica predsjednika (od 2. srpnja 2013. godine), predsjednica (od 8. prosinca 2014. godine do 1. srpnja 2017. godine)
2. Davor Štern, član (od 1. srpnja 2013. godine), zamjenik predsjednice (od 8. prosinca 2014. godine do 1. srpnja 2017. godine)
3. Ivan Šikić, član (od 1. srpnja 2013. godine do 1. srpnja 2017. godine), član (od 21. rujna 2017. godine)
4. Gojko Bežovan, član (od 1. srpnja 2013. godine do 1. srpnja 2017. godine), član (od 21. rujna 2017. godine)
5. Mirsad Srebreniković, član (od 28. svibnja 2015. godine do 21. rujna 2017. godine)
6. Jelena Pavičić Vukičević, članica (od 28. svibnja 2015. godine do 9. ožujka 2017. godine)
7. Andrea Šulentić, članica (od 28. svibnja 2015. godine)
8. Nikola Mijatović, član (od 8. kolovoza 2016. godine), zamjenik predsjednika (od 27. rujna 2017. godine)
9. Mario Župan, član (od 8. kolovoza 2016. godine)
10. Ivan Lončarević, član (od 9. ožujka 2017. godine do 21. rujna 2017.)
11. Ljubo Jurčić, član (od 21. rujna 2017. godine), predsjednik (od 27. rujna 2017. godine)
12. Josip Budimir, član (od 21. rujna 2017. godine)
13. Mihaela Grubišić Šeba, članica (od 21. rujna 2017. godine)
14. Domagoj Bešker, član (od 21. rujna 2017. godine)

### 2016. godina

1. Mirna Šitum, članica (od 1. srpnja 2013. godine), zamjenica predsjednika (od 2. srpnja 2013. godine), predsjednica (od 8. prosinca 2014. godine)
2. Davor Štern, član (od 1. srpnja 2013. godine), zamjenik predsjednice (od 8. prosinca 2014. godine)
3. Ivan Šikić, član (od 1. srpnja 2013. godine)
4. Gojko Bežovan, član (od 1. srpnja 2013. godine)
5. Mirsad Srebreniković, član (od 28. svibnja 2015. godine)
6. Jelena Pavičić Vukičević, članica (od 28. svibnja 2015. godine)
7. Andrea Šulentić, članica (od 28. svibnja 2015. godine)
8. Grgo Jelinić, član (od 28. svibnja 2015. godine do 8. kolovoza 2016. godine)
9. Mirko Herak, član (od 28. svibnja 2015. godine do 8. kolovoza 2016. godine)
10. Ivan Čelić, član (od 8. kolovoza 2016. do 21. studenog 2016. godine)
11. Nikola Mijatović, član (od 8. kolovoza 2016. godine)
12. Mario Župan, član (od 8. kolovoza 2016. godine)



## Skupština Društva

Jedini član Skupštine Društva je Grad Zagreb, a predstavnici člana tijekom 2017. i 2016. godine bili su:

### 2017. godina

1. Milan Bandić (od 22. travnja 2015. godine)
2. Slavko Kojić (od 28. lipnja 2013. godine)
3. Vesna Kusin (od 30. ožujka 2015. godine do 14. lipnja 2017. godine)
4. Olivera Majić (od 14. lipnja 2017. godine)

### 2016. godina

1. Milan Bandić (od 22. travnja 2015. godine)
2. Slavko Kojić (od 28. lipnja 2013. godine)
3. Vesna Kusin (od 30. ožujka 2015. godine)





## Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

Temeljem članka 22. Zakona o računovodstvu (NN broj 78/15, 120/16) Uprava trgovačkog društva Zagrebački holding d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41 (dalje u tekstu: Društvo) daje sljedeću

### IZJAVU

#### o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja u 2017. godini

1. Društvo dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja društva Zagrebački holding d.o.o. kojega su donijeli organi Društva: Uprava, dana 23. prosinca 2015. godine; Nadzorni odbor, dana 11. svibnja 2016. godine; te Skupština Društva, dana 12. svibnja 2016. godine. Kodeks je objavljen na internetskim stranicama Društva.

2. U 2017. poslovnoj godini Društvo je u bitnom pratilo i primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima, te objava kojih informacija je u interesu investitora, kao i svih nositelja interesa.

Manja odstupanja od pojedinih preporuka Kodeksa su sljedeća: neobjavljivanje cjelovitog kalendara važnih događaja na internetskim stranicama Društva, već pojedinačno na stranicama podružnica. Sjednice Nadzornog odbora sazivaju se prema potrebi, sukladno svakodnevnim informacijama o radu, poslovanju i problemima Društva koje se zaprimaju od Uprave, Skupštine Društva i javnosti, uključujući i informacije o kojima sam Nadzorni odbor ima saznanja, a koje informacije neizravno/izravno utječu na rad samog Društva, zbog čega se sjednice sazivaju po različitim temama, a ne samo onim propisanim Izjavom o osnivanju odnosno zakonskim aktima, te iz tog razloga nije donesen okvirni plan rada Nadzornog odbora. Članovi Revizorskog odbora nisu članovi Nadzornog odbora. Nadzorni odbor ima diskrecijsko pravo odlučivanja o sastavu Revizorskog odbora. Revizorski odbor nije izradio pravila o tome koje usluge vanjska revizorska kuća i s njome povezane osobe ne smije davati društvu, koje usluge može davati samo uz prethodnu suglasnost odbora, a koje usluge može davati bez prethodne suglasnosti, obzirom da Revizorski odbor prati rad vanjskog revizora i svih eventualnih dodatnih usluga koje revizorska kuća daje Društvu, sukladno Zakonu o reviziji i Uredbi EU o posebnim zahtjevima u vezi sa zakonskom revizijom subjekata od javnog interesa.

Podružnice i ovisna društva Grupe Zagrebački holding su također u bitnome pratile i primjenjivale preporuke utvrđene Kodeksom. Minimalna odstupanja od primjene Kodeksa odnose se na obvezu dostave tromjesečnih pisanih izvještaja Upravi, odnosno skupštini povezanih društava. Navedena obveza se, umjesto tromjesečno, realizira dostavom mjesečnih konsolidacijskih paketa koji sadrže osnovne financijske izvještaje (račun dobiti i gubitka, bilancu, novčani tijek i dr.).

Voditelji podružnica u sastavu Društva, odnosno članovi uprava povezanih društava, u najvećoj mjeri su poslovali u okvirima usvojenih godišnjih planova, a odstupanja od planova uglavnom se odnose na stavke poslovanja koje se nisu mogle planirati, kao što su troškovi rezerviranja i vrijednosnog usklađenja.

3. Društvo osigurava učinkovitost sustava unutarnjih kontrola kod financijskog izvještavanja koje se sastoje od različitih evidencija i metoda koje se provode kako bi se inicirali, identificirali, analizirali, klasificirali i evidentirali poslovni događaji, odnosno, obuhvaćaju sve mjere i postupke koji će se primijeniti u vezi s računovodstvenim iskazom poslovnih događaja te u konačnici sastavljanjem pouzdanih financijskih izvještaja.

Služba za unutarnju reviziju zadužena je za pregledavanje učinkovitosti sustava unutarnje kontrole kojim se ustrojava i nadzire tijek točnih, konkretnih i cjelovitih podataka o Društvu.

Društvo je dužno imati nezavisne vanjske revizore kao važan instrument korporativnog upravljanja, kako bi se osiguralo da financijska izvješća adekvatno odražavaju stvarno stanje Društva u cjelini.

4. Uprava Društva je u 2017. godini djelovala u sastavu: Ana Stojić Deban – predsjednica Uprave, Daniela Franić – članica Uprave, Bernard Mršo – član Uprave. Mandat članova Uprave traje četiri godine.

Uprava vodi poslove Društva sukladno Izjavi o osnivanju i zakonskim propisima. Članovi Uprave zastupaju Društvo pojedinačno i samostalno, ukoliko posebnom odlukom člana Društva nije određeno da član Uprave zastupa Društvo skupno s drugim članovima Uprave ili skupno s pojedinim članom koji Društvo može zastupati pojedinačno i samostalno. Ukoliko je imenovano više članova Uprave, jedan od njih imenuje se predsjednikom. Posebnom odlukom Uprave utvrđena je podjela nadležnosti članova Uprave.

Uprava je dužna pratiti da Društvo vodi poslovne i druge knjige i poslovnu dokumentaciju, sastavlja knjigovodstvene dokumente, realno procjenjuje imovinu i obveze, sastavlja financijska i druga izvješća u skladu s računovodstvenim propisima i standardima i važećim zakonima i propisima. Uprava je Nadzornom odboru podnosila izvješća o poslovanju Društva tijekom poslovne godine u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima.

Nadzor nad vođenjem poslovanja Društva provodi Nadzorni odbor sukladno Zakonu o trgovačkim društvima, Izjavi o osnivanju Društva i Poslovniku o radu Nadzornog odbora, kao i ostalim važećim propisima. Skupština Društva bira i opoziva članove Nadzornog odbora, na mandat od četiri godine, dok se jedan član-predstavnik radnika imenuje i opoziva sukladno odredbama Zakona o radu. Članovi Nadzornog odbora redovito primaju detaljne informacije i izvješća o stanju Društva, upravljanju i radu Društva, kako bi mogli učinkovito ispunjavati obvezu nadzora nad vođenjem poslova Društva. Dodatno, Nadzorni odbor obavlja unutarnju kontrolu i nadzor putem Revizorskog odbora koji pruža stručnu potporu Nadzornom odboru i Upravi u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, upravljanja rizicima, financijskog izvješćivanja i kontrole Društva. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova sastavni je dio godišnjih izvješća Društva koja se podnose Skupštini Društva.

Članovi Nadzornog odbora tijekom 2017. godine bili su:

- Mirna Šitum, članica (od 1. srpnja 2013. godine), zamjenica predsjednika (od 2. srpnja 2013. godine), predsjednica (od 8. prosinca 2014. godine) - sve do 1. srpnja 2017. godine
- Davor Štern, član (od 1. srpnja 2013. godine), zamjenik predsjednice (od 8. prosinca 2014. godine) - sve do 1. srpnja 2017. godine
- Ivan Šikić, član (od 1. srpnja 2013. godine, do 1. srpnja 2017.), ponovo član (od 21. rujna 2017. godine)
- Gojko Bežovan, član (od 1. srpnja 2013. godine, do 1. srpnja 2017.), ponovo član (od 21. rujna 2017. godine)
- Mirsad Srebreniković, član (od 28. svibnja 2015. godine, do 21. rujna 2017. godine)
- Jelena Pavičić Vukičević, član (od 28. svibnja 2015. godine, do 9. ožujka 2017. godine)
- Andrea Šulentić, član (od 28. svibnja 2015. godine)
- Nikola Mijatović, član (od 8. kolovoza 2016. godine), zamjenik predsjednika (od 27. rujna 2017. godine)
- Mario Župan, član (od 8. kolovoza 2016. godine)
- Ivan Lončarević (od 9. ožujka 2017. godine, do 21. rujna 2017.)
- Ljubo Jurčić, član (od 21. rujna 2017. godine), predsjednik (od 27. rujna 2017. godine)
- Josip Budimir, član (od 21. rujna 2017. godine)
- Mihaela Grubišić Šeba, član (od 21. rujna 2017. godine)
- Domagoj Bešker, član (od 21. rujna 2017. godine)

Skupštinu Društva sačinjava Grad Zagreb kao jedini član Društva kojeg zastupaju predstavnici imenovani na temelju Zaključka o predstavnicima Grada Zagreba u skupštini u trgovačkim društvima u kojima Grad Zagreb ima sto posto uloga, i to:

- Milan Bandić, gradonačelnik Grada Zagreba,
- Vesna Kusin, zamjenica gradonačelnika - do 14. lipnja 2017. godine, te dr. sc. Olivera Majić, zamjenica gradonačelnika - od 14. lipnja 2017. godine
- Slavko Kojić, pročelnik Gradskog ureda za financije.

Skupština Društva saziva se u pravilu jedanput na godinu, a mora se sazvati uvijek kada to zahtijevaju interesi Društva i u slučajevima određenim zakonom i Izjavom o osnivanju.

Skupština odlučuje o financijskim izvješćima Društva, upotrebi ostvarene dobiti i pokrivanju gubitaka; otuđivanju i opterećivanju nekretnina Društva; ulaganju u razvoj i gradnju novih objekata i ulaganju u druga trgovačka društva; godišnjem planu rada Društva; povećanju i smanjenju temeljnog kapitala; imenovanju i opozivu članova Uprave; izboru i opozivu članova Nadzornog odbora; statusnim promjenama, izmjenama izjave i prestanku Društva. Osim tih pitanja Skupština odlučuje i o svim drugim pitanjima koja su joj odredbama zakona i Izjavom o osnivanju te drugim internim aktima stavljena u nadležnost.

5. U provedbi politike raznolikosti, primarni cilj Društva je osigurati primjenu principa jednakih mogućnosti i raznolikosti u svim procesima i funkcijama, te ih učiniti sastavnim dijelovima donošenja odluka u svakodnevnoj praksi. Pri tome je od osobitog značaja provedba protudiskriminacijskih mjera, osiguranje ravnopravnosti bez obzira na pripadnost određenoj skupini (na osnovi dobi, spola, etničke/nacionalne pripadnosti itd.), te stvaranje uključivog radnog okruženja. U cilju provedbe politike raznolikosti, kao jednog od elemenata društveno odgovornog poslovanja, Društvo je donijelo Etički kodeks kao pravni okvir, te imenovalo Etičko povjerenstvo i Odbor za nepravilnosti, koji,



svaki u okviru svoga djelokruga, imaju zadaću utvrđivati postupanja koja predstavljaju diskriminaciju po bilo kojoj osnovi i predlagati sankcioniranje takvog ponašanja.

Osobita pozornost posvećuje se zaštiti i promicanju prava osoba s invaliditetom. Društvo je jedan od nositelja mjera i aktivnosti utvrđenih Zagrebačkom strategijom izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom u razdoblju od 2016. do 2020., čiji su ciljevi osiguranje potpune integracije osoba s invaliditetom ostvarivanjem integracije u važnim životnim područjima ravnopravnim sudjelovanjem u političkom, javnom i kulturnom životu; u procesu odgoja i obrazovanja; u zapošljavanju, zdravlju i rehabilitaciji; u socijalnoj zaštiti; u pravnoj zaštiti i zaštiti od nasilja; u istraživanju i razvoju i drugome. Jedna od odrednica Strategije - profesionalna rehabilitacija i zapošljavanje, ključan je element društvene uključenosti i ekonomske neovisnosti osoba s invaliditetom, a rad i zaposlenost temeljni su uvjet integracije u redovne životne uvjete. U provedbi navedene odrednice, Društvo zapošljava 346 osoba s invaliditetom koje čine 3,94% svih zaposlenika, a koje svakodnevno uspješno participiraju u obavljanju djelatnosti Društva.

Sukladno odredbi članka 22. Zakona o računovodstvu, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjeg izvješća Društva za 2017. godinu.

U Zagrebu, 25. travnja 2018. godine

Predsjednica Uprave

Ana Stojić Deban

ZAGREBAČKI HOLDING  
d. o. o.  
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41

**INFORMACIJE  
REKLAMACIJE**

**14**

**BLAGAJNE 18-20**

**BLAGAJNE 21-23 →**

**BLAGAJNE 24-25 →**

**ZET**

**ZS PARKIR**









# Izvješće posloводства i analiza poslovanja





# Izvešće posloводства i analiza poslovanja

Sukladno Zakonu o računovodstvu (NN 78/15, 134/15, 120/16), Uprava Društva predstavlja svoje Izvešće posloводства za godinu završenu 31. prosinca 2017.

Sukladno točki (b) stavku 8. članka 21.a Zakona o računovodstvu, na mrežnoj stranici Društva biti će objavljeno zasebno nefinancijsko izvješće najkasnije šest mjeseci od datuma bilance.

## Korporativna odgovornost i održivost

Zagrebački holding, kao najveći operater gradskih komunalnih usluga, svjestan je svog velikog utjecaja na okoliš i društvo. Premda je temeljna zadaća Društva pružanje kvalitetnih javnih komunalnih usluga i dobara građanima Grada Zagreba, ono obavlja i druge djelatnosti od javnog interesa te ga karakterizira snažna povezanost financijskih i nefinancijskih ciljeva s interesima šire društvene zajednice unutar koje djeluje. Svojim financijskim rezultatima, ne samo da pridonosi lokalnom razvoju, već utječe na ekonomska i društvena kretanja u hrvatskom gospodarstvu. Zapošljavanjem velikog broja ljudi, angažiranjem dobavljača, izvođača i drugih dionika, Društvo pridonosi lokalnoj zajednici gradeći stabilne partnerske odnose. U skladu s gradskim politikama, a u svrhu izbjegavanja potencijalno negativnih utjecaja na okoliš i društvo kao i povećanje dugoročne vrijednosti u smjeru javnog interesa prema građanima, Društvo je predano u provedbi načela održivog razvoja u svakodnevnom poslovnim procesima.

Prilikom izvršenja svoje misije, uz maksimalnu zaštitu okoliša i javnog interesa Grada Zagreba, dugoročna strateška opredijeljenost Društva usmjerena je na poslovnu izvrsnost uz ostvarivanje održivog djelovanja, kako bi se zadovoljile potrebe svih sadašnjih i budućih korisnika usluga Društva. Šira perspektiva odgovornosti Zagrebačkog holdinga podrazumijeva odgovorno korporativno djelovanje, koje uz ekonomsku odgovornost, obuhvaća društvenu i okolišnu odgovornost. Ekonomska, društvena i okolišna odgovornost čine sastavni dio poslovnih ciljeva koja su temeljena na načelima održivog razvoja i odgovornog ponašanja Društva.

- **Društvo drži da društveno odgovorna praksa uključuje upravljanje utjecaja poslovanja Društva, te utjecaj njegovih proizvoda i usluga na društvo, poput društvenog ulaganja, uključenost u razvoj lokalne zajednice, te pitanja poštivanja prava radnika, investiranje u ljudski kapital, zdravlje i sigurnost.**
- **Odgovorna praksa u sferi zaštite okoliša odnosi se na upravljanje utjecaja poslovanja Društva, te utjecaja njegovih proizvoda i usluga na okoliš, poput tehnologije proizvodnje i učinkovitost iskorištavanja prirodnih resursa.**

Društvo će s godišnjem izvješćem objaviti zasebno izvješće o održivosti Grupe Zagrebački holding za 2017. godinu - drugo po redu godišnje nefinancijsko izvješće Grupe.

## Odnos s interesno-utjecajnim skupinama

S obzirom na komunalne djelatnosti te usluge koje Društvo pruža građanima grada Zagreba, rad Društva je od vitalnog značaja za funkcioniranje Grada, što dodatno ističe ukupnu odgovornost Društva prema zajednici.

Glavne interesno-utjecajne skupine s kojima je Društvo povezano i ostvaruje interakcije su: stanovnici grada Zagreba - korisnici usluga, zatim zaposlenici, Grad Zagreb, dobavljači, financijske institucije, sindikalne organizacije koje djeluju u Društvu i mediji. U sklopu odnosa s interesno-utjecajnim skupinama, mogu se izdvojiti ključne aktivnosti: pružanje kvalitetnih usluga Društva svim korisnicima i komunikacija s korisnicima, educiranje i stručno usavršavanje radnika, osiguravanje sigurnih uvjeta i zaštite na radu te sindikalno djelovanje. Područje sukoba interesa i druga važna pitanja prihvatljivog poslovnog ponašanja zaposlenih i menadžmenta regulirana su Etičkim kodeksom, a u funkciji je samostalna jedinica interne kontrole koja pridonosi jačanju osobne i poslovne odgovornosti.

Društvo svakodnevno radi na poboljšanju vidljivosti i dostupnosti svih podataka i informacija vezanih uz građane i korisnike, čime doprinosi transparentnosti vlastitog poslovanja što na kraju utječe na veće povjerenje građana i ostalih interesno-utjecajnih skupina u sustavu javne uprave. Važnost odnosa sa svim interesno-utjecajnim skupinama prepoznaje se i kroz uspostavljenu interaktivnu, formalnu i neformalnu komunikaciju izravnog oblika ili posredstvom web sučelja. Ovakva komunikacija omogućuje postavljanje pitanja, izražavanje mišljenja i raspravljanje o njima relevantnim temama. Posebni doprinos u tome ima Centar za korisnike u Ulici grada Vukovara 41 te web sučelje Zona za korisnike, odnosno web platforma sada.zgh.hr, kao i pozivni centar Zagrebačkog holdinga. Uvođenjem jedinstvenog pozivnog broja 072 500 400 građanima su postale znatno dostupnije informacije o svim naknadama sadržanima u jedinstvenoj uplatnici, ali i o ostalim uslugama Zagrebačkog holdinga.

Opredjeljenjem za informacijsku transparentnost, Društvo utječe na svoju reputaciju u odnosima sa svim interesnim skupinama. Stoga se posebna pažnja posvećuje redovitom korporativnom izvještavanju, koje podrazumijeva dostupnost uz potpunu usklađenost izvještavanja prema zahtjevima Zakona o računovodstvu i Zakona o javnoj nabavi.



## Utjecaj na društvo

Zagrebački holding svojim poslovanjem i djelatnostima ima značajnu ekonomsku, društvenu i okolišnu odgovornost koja se prepoznaje kroz njegov utjecaj na društvo i okoliš. U skladu s time, Društvo primjenjuje načelo dobrog i odgovornog upravljanja poduzećem i svim njegovim resursima u cilju efikasnog i održivog poslovanja. Odgovorno poslovanje Društva prepoznaje se kroz prakticiranje dobrovoljnih praksi koje su iznad zakonski propisanog minimuma, a prepoznaju se kroz slijedeća područja: ekonomska održivost, uključenost društveno odgovornog poslovanja u poslovnu strategiju, dijalog sa zajednicom, ljudska prava te odgovornost za proizvode i usluge.



Budući da su djelatnosti Društva od temeljnog značaja za Grad Zagreb, kvaliteta pruženih proizvoda i usluga, te izbor tehnologija izravno utječu na kvalitetu i standard života svih stanovnika grada Zagreba. Nadalje, Društvo je dodatno odgovorno i za dosljedno promicanje društveno odgovornog poslovanja, kako u odnosu prema vanjskim korisnicima tako i poticanjem odgovornog ponašanja i socijalnog dijaloga prema vlastitim radnicima.

Stoga se sustavno nastoje povećati standardi odgovornog društvenog razvoja, poštivanje ljudskih prava unutar same tvrtke te proširiti socijalni dijalog, stjecanje vještina, jednake mogućnosti, predviđanja i upravljanja promjenama. Pored poštivanja ljudskih prava, maksimalna pažnja pridaje se poštivanju radnih standarda i radnog prava.

Društvo osobitu pozornost posvećuje i usmjerava razvoju usluga sa fokusom na promicanje prava osoba s invaliditetom, primjerice putem prilagođenosti niskopodnih vozila javnog prijevoza te uključivanjem osoba s invaliditetom u radne procese u svojstvu zaposlenih osoba koje svakodnevno uspješno sudjeluju u zahtjevnim i raznolikim aktivnostima svih podružnica. Također posebno se ističe značajno poslovno partnerstvo s Ustanovom za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom (URIHO).

Primjenjujući vanjsku i unutarnju dimenziju društveno odgovornog poslovanja prema svim svojim nositeljima interesa, uz nultu stopu tolerancije svakog oblika neetičnog i koruptivnog ponašanja, Društvo pridaje veliku pažnju dvjema najvećim interesnim skupinama – korisnicima usluga i radnicima.

Unutar društvenog odgovornog poslovanja promiče se praksa povećanja transparentnosti i javnosti poslovanja te jačanja osobne odgovornosti, uz sve intenzivniju suradnju s organizacijama civilnog društva kojom se nastoji uravnotežiti zahtjeve za unaprijeđenjem kvalitete života i ostvarenjem dobiti šire društvene zajednice.

Poslovanje Zagrebačkog holdinga odvija se u skladu sa zakonima i etičkim normama, na načelima održivog razvoja i društvene odgovornosti, primjenjujući Etički kodeks u cijelosti, a sve u cilju postizanja odgovornog, profesionalnog, etičnog i transparentnog poslovanja.

### ***Etičko povjerenstvo i Odbor za nepravilnosti***

Budući da Društvo djeluje u javnom interesu, u prosincu 2010. godine Uprava Društva donijela je Etički kodeks koji sadržava osnovne smjernice i pravila etičkog ponašanja svih zaposlenika te je imenovala Etičko povjerenstvo. Tijekom 2017. godine Etičko povjerenstvo održalo je sedam sjednica na kojima je razmatralo 18 prijava nepravilnosti. Broj prijava smanjio se za 14% u odnosu na 2016., kada je zaprimljena 21 prijava. Prijave zaposlenih uglavnom su se odnosile na neprimjereno ponašanje na radnom mjestu te neprofesionalan i nekolegijalan odnos unutar podružnice. U svim slučajevima zatraženo je i očitovanje voditelja podružnica te Službe za unutarnju reviziju i kontrolu. Sukladno dobivenim očitovanjima, prijave su se pokazale uglavnom neutemeljenim.

Svi korisnici usluga, poslovni partneri i radnici Društva, uz osiguranje zaštite privatnosti, pisanim ili elektroničkim putem Etičkom povjerenstvu mogu prijaviti nezakonito i/ili neetično postupanje u poslovanju. Sve zaprimljene prijave nepravilnosti dodatno se provjeravaju te se o konačnom zaključku povratno obavještava prijavitelj, odnosno ukoliko je došlo do povrede Etičkog kodeksa, obavijest o tome upućuje se Upravi Društva. U tu svrhu osnovan je i Odbor za nepravilnosti koji razmatra predstavke i pritužbe te izvještava upravu Društva.



U 2017. godini tročlani Odbor za nepravilnosti primio je 54 predstavke, što je neznatan porast u odnosu na 2016. godinu kad je primljena 51 predstavka. Od toga je 39 riješeno, 13 odbačeno, a dvije predstavke su još uvijek u postupku rješavanja. Najveći broj predstavki poslali su zaposlenici, zatim sindikati i korisnici usluga, a u daleko najmanjem broju menadžment. Prevladavaju sumnje u nepravilnosti u poslovnim procesima, a zatim sumnje u nepravilnosti u radu zaposlenika i menadžmenta. Od 39 riješenih predstavki, u osam je slučajeva potvrđena nepravilnost.

### **Povjerenstvo za reklamacije potrošača**

Zaštita potrošača Društva osigurana je kroz rad Povjerenstva za reklamacije potrošača. Reklamacije potrošača u prvom stupnju rješavaju, u podružnicama i ovisnim društvima, posebno ustrojena povjerenstva koja razmatraju pritužbe na usluge koje pruža pojedina podružnica ili ovisno društvo. Donošenjem Pravilnika za reklamacije potrošača utemeljeno je Povjerenstvo na razini Društva, koje predstavlja drugostupanjsko tijelo koje odlučuje o reklamacijama potrošača koje se odnose na pružanje usluga iz registriranih djelatnosti Društva, osnovano sukladno odredbama Zakona o zaštiti potrošača (NN 41/14,110/15). Navedenim Povjerenstvom Društvo diže zaštitu potrošača od mogućih zlouporaba na višu razinu. Nepristranost ovog Povjerenstva dodatno je osigurana time što su u njegovo članstvo, uz zaposlenike Društva i ovisnih društava, imenovani i predstavnici udruga za zaštitu potrošača. Kroz 2017. godinu Povjerenstvo je održalo 38 sjednica te razmatralo 581 reklamaciju, od čega je 277 ili 48% riješeno u korist podnositelja. U 252 slučajeva ili 43% potvrđena je prvostupanjska odluka pojedine sastavnice Grupe Zagrebački holding, dok je u 35 slučajeva ili 6% utvrđeno da Povjerenstvo nije nadležno. Najveći udio reklamacija, njih 374, odnosno 64%, odnosio se na Zagrebparking, dok je Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. bila na drugom mjestu po najvećem udjelu reklamacija od 19% ili njih 112. I u proteklih godinama najveći broj reklamacija bio je upućen na kvalitetu usluga koje pružaju ova podružnica i društvo, iako je od 2015. godine primjetan značajan pad broja reklamacija.

U skladu s dugogodišnjom praksom društveno odgovornog poslovanja, Zagrebački holding nastoji biti pouzdan partner zajednici u kojoj djeluje te kroz sustavan rad na prepoznavanju specifičnih potreba društva, kroz program sponzorstava i donacija nastoji pružiti potporu kvalitetnim humanitarnim, kulturnim, edukacijskim, ekološkim, zdravstvenim, znanstvenim i sportskim projektima. Načela, kriteriji i postupak dodjele sponzorstava i donacija u Zagrebačkom holdingu definirani su Pravilnikom o sponzorstvima i donacijama koji je usvojen od Uprave Društva početkom 2016. godine. Sva odobrena sponzorstva i donacije objavljuju se na web stranici Društva čime se doprinosi transparentnosti Društva i utječe na veće povjerenje korisnika.

Dio nastojanja Društva da pridonese boljitku zajednice u kojoj živimo i radimo predstavlja i sustav financijskih i naturalnih potpora organizacijama građanskog društva, prema mogućnostima. U suradnji s mjesnom samoupravom i organizacijama građanskog društva, Društvo teži uravnotežiti zahtjeve za unaprijeđenjem kvalitete života, ostvarenjem socijalne dobrobiti te efikasnim i isplativim poslovanjem komunalnih službi.

**Gradimo povjerenje kroz odgovorno, profesionalno, etično i transparentno poslovanje**

## **CENTAR ZA KORISNIKE**

**Sve informacije na jednom mjestu**

**Predaja zahtjeva i reklamacije**

**Plaćanje računa bez naknade**

**Uvid u stanje računa**

## **POKRETNI URED**

**Centar za korisnike u malom**

## **POVJERENSTVO ZA ZAŠTITU POTROŠAČA**

**Drugostupanjsko tijelo kojem se mogu obratiti potrošači nezadovoljni odlukom prvostupanjskog tijela u podružnicama i ovisnim društvima.**

## **ETIČKO POVJERENSTVO**

**Rješava prijave nezakonitog i/ili neetičnog postupanja u poslovanju.**

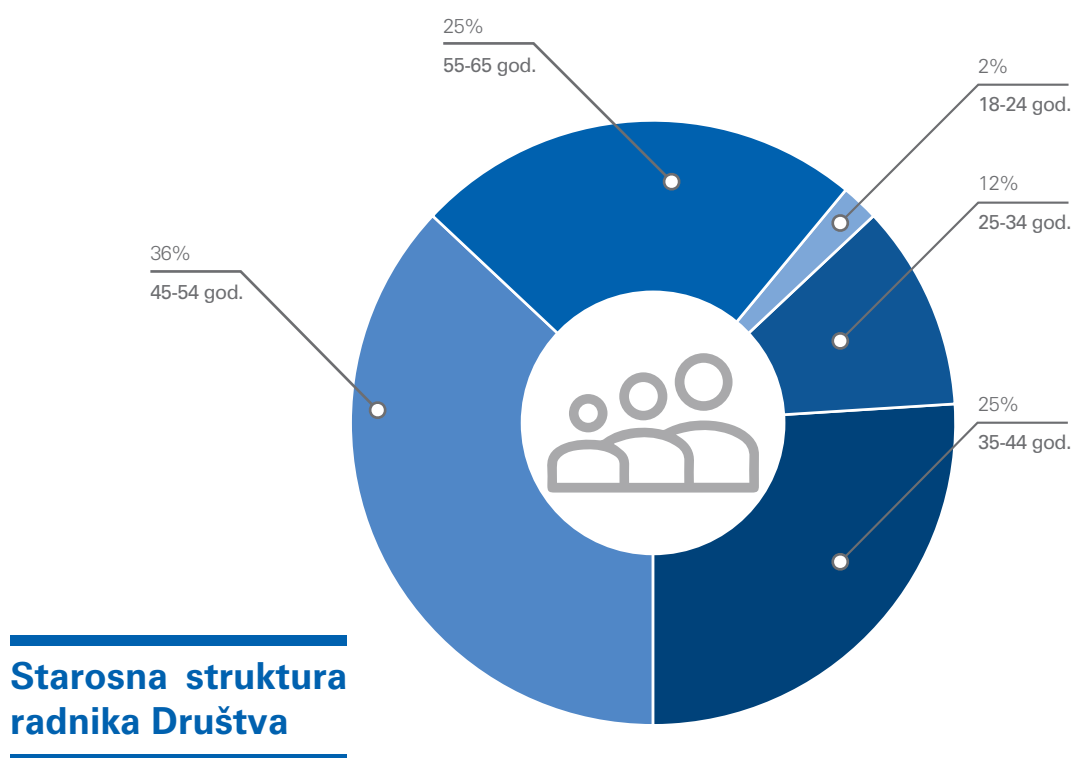
## **ODBOR ZA NEPRAVILNOSTI**

**Razmatra predstavke i pritužbe te izvještava Upravu Društva u cilju trajnog otklanjanja mogućeg nepravilnog, neprofesionalnog ili nezakonitog rada.**

## Odgovornost prema radnicima Društva

Uz brigu o utjecaju na društvo kao cjeline, te zadovoljstvu korisnika usluga, Društvo osobitu pozornost posvećuje i dobrobiti svojih radnika. Radnici su najveća vrijednost i imaju središnju ulogu u izgradnji učinkovitog sustava koji svojim potencijalima omogućuje građanima i gospodarstvu Grada Zagreba kvalitetnu uslugu. Na dan 31. prosinca 2017. godine Društvo je zapošljavalo 8.825 radnika, što predstavlja povećanje za 629 radnika u odnosu na stanje broja radnika na dan 31. prosinca 2016. godine kada je bilo 8.196 radnika.

Opis	31.12.2017.	31.12.2016.
Broj radnika	8.825	8.196
% žena u ukupnom broju radnika	19	19
% žena na upravljačkim pozicijama	63	63
Broj sindikata koji djeluju u Društvu	26	26
Broj zaposlenih osoba s invaliditetom	346	340

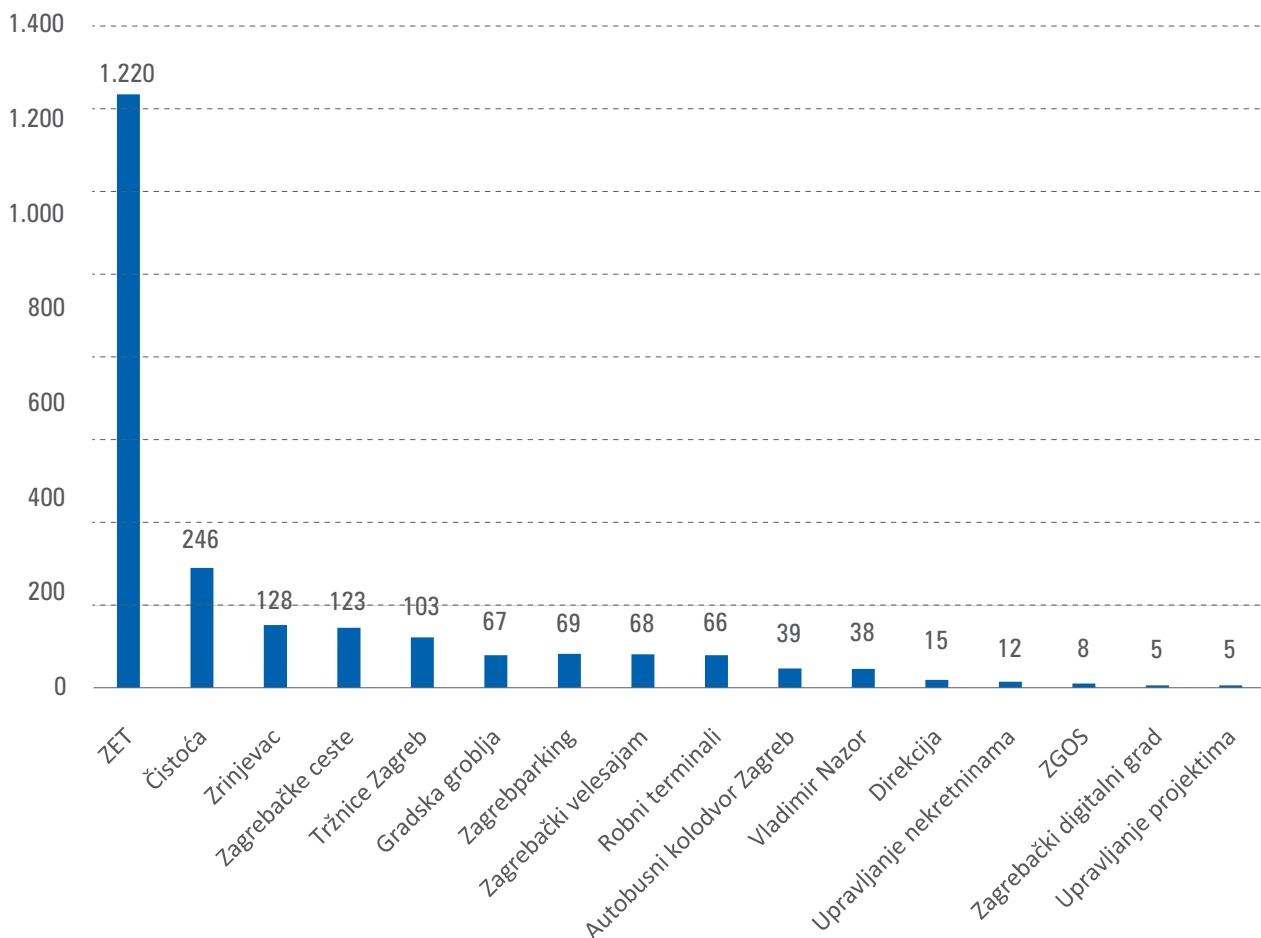


Na dan 31.12.2017. u Društvu je bilo zaposleno 2.012 radnika starijih od 55 godina (23% zaposlenih).

Opis	Ukupno	Godine starosti						
		do 19 godina	20-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65 i više
<b>Ukupno</b>	8.825	19	187	1.054	2.226	3.127	2.208	4



## Struktura zaposlenih starijih od 55 godina u Društvu



U Društvu se poštuju odredbe Zakona o radu kojima je utvrđena obveza izvještavanja o svim pitanjima osobito važnim za gospodarski i socijalni položaj radnika, obveza savjetovanja prije donošenja odluke važne za položaj radnika, odnosno suodlučivanja s radničkim vijećem, odnosno sindikalnim povjerenicima s pravima i obvezama radničkog vijeća. Navedene odredbe inkorporirane su i u interne akte Društva, razvijajući na taj način partnerski odnos sa sindikatima koji djeluju unutar Društva.

Osobita pozornost posvećuje se zaštiti i promicanju prava osoba s invaliditetom.

Zagrebačka strategija izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom, od 2003. godine, ključni je strateški dokument Grada Zagreba u kreiranju politika prema osobama s invaliditetom. Aktualna Strategija sadrži prioritete u vidu mjera i aktivnosti, kroz 13 područja djelovanja koji su ostvarivi u razdoblju od 2016. do 2020. godine, te je izrađena u suradnji s predstavnicima osoba s invaliditetom, uvažavajući aktualne potrebe i mogućnosti. Nositelj, odnosno sunositelj mjera i aktivnosti Strategije je, između ostalih, i Društvo.

Kako bi se osobe s invaliditetom mogle neovisno kretati gradom, kontinuirano se ulažu veliki napor u prilagođavanje javnog gradskog prijevoza i javne površine. Tako tramvajski vozni park čine nekoliko tipova tramvaja, od kojih su 142 tramvaja niskopodna (52% od ukupnog broja tramvaja) a od ukupno 413 autobusa, 345 su niskopodni (84%). Od

ukupno 257 tramvajskih stajališta, 176 tramvajskih stajališta prilagođeno je osobama s invaliditetom (68%).

Osiguran je prijevoz osoba s invaliditetom specijaliziranim kombi vozilima te prijevoz djece s teškoćama u razvoju specijaliziranim kombi vozilima, a Grad Zagreb i Društvo su temeljem sklopljenog ugovora omogućili pravo na besplatnu godišnju pokaznu kartu nezaposlenim osobama s invaliditetom, sukladno Odluci o socijalnoj skrbi (Službeni glasnik Grada Zagreba 26/14). Društvo je, također, ugradilo 16 novih tipkala za slijepu i slabovidne osobe, izvelo pješačke rampe te izvršilo prelaganje betonskih i granitnih rubnjaka u svrhu povećanja sigurnosti u prometu te kontinuirano radi na izgradnji i opremanju dječjih igrališta u skladu s principom univerzalnog dizajna te uređenju novih i prilagodbi postojećih šetnica u skladu s potrebama djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom.

Što se zapošljavanja osoba s invaliditetom tiče, napominjemo da je Društvo obveznik kvotnog zapošljavanja sukladno Zakonu o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom te da je u 2017. godini u Društvu bilo zaposleno ukupno 346 osoba s invaliditetom.

Za svoje radnike Društvo nastoji osigurati kontinuirano usavršavanje i dodatno obrazovanje radi povećanja efikasnosti. Redovito se provode i mjere zaštite kako bi se umanjio ili posve uklonio rizik koji se pojavljuje tijekom radnih aktivnosti, kako za zdravlje radnika tako i za radni okoliš.

## Aktivnosti istraživanja, razvoja i zaštite okoliša

Društvo kroz svoju svakodnevnu djelatnost te usluge koje pruža građanima grada Zagreba nastoji utjecati na unaprjeđenje odnosa prema okolišu, a sve u skladu sa načelima održivog razvoja.

Sukladno korporativnim smjernicama te zadovoljavanju zakonske regulative na području Zaštite okoliša, Društvo kroz svoje aktivnosti nastoji utjecati na povećanje energetske učinkovitosti, smanjenje emisije ugljičnog dioksida, optimizaciju potrošnje energenata te na stalno unaprjeđivanje svojih usluga, tj. kvalitete života društvene zajednice u kojoj posluje.

U Grupi Zagrebački holding djeluje Središnji tim za energetske učinkovitost (Središnji tim za EnU) koji je formiran na samom kraju 2016. godine s ciljem sustavnog gospodarenja energijom i vodom. Središnji tim provodi i organizira aktivnosti gospodarenja energijom i vodom na razini cijele Grupe, sukladno Zakonu o energetske učinkovitosti, kako bi se unaprijedila učinkovitost korištenja energije i vode, a samim time i emisije stakleničkih plinova. Jedan od najvažnijih ciljeva središnjeg tima za EnU je uvođenje sustava gospodarenja energijom prema normi HR ISO 50001 u sve sastavnice Grupe.

**U sklopu realizacije postavljenih ciljeva, tijekom 2017. godine organizirano je besplatno stručno osposobljavanje za 11 energetskih savjetnika te za 18 energetskih suradnika.**

Određeni poslovni procesi Društva povezani su s nastankom emisija, pri čemu se primjenjuju svi odgovarajući propisi o zaštiti okoliša, dok njihovo odvijanje nadziru upravljački sustavi. Društvo kontinuirano radi na uspostavljanju i održavanju međunarodnih normi upravljanja okolišem (ISO 14001), upravljanja energijom (ISO 50001), upravljanja sigurnošću hrane/vode za piće (ISO 22000), upravljanja sigurnošću informacija (ISO 27001), što su najbolji alati za ostvarenje društveno odgovornog poslovanja.

Prateći standarde ekološke i društvene odgovornosti, Društvo posluje u skladu s „Nacionalnim akcijskim planom za zelenu javnu nabavu za razdoblje od 2015. do 2017. godine s pogledom do 2020. godine“ te je na temelju istog, Uprava Društva u 2016. godini donijela „Smjernice za provođenje zelene javne nabave u Zagrebačkom holdingu d.o.o.“, koje se uzimaju u obzir prilikom nabave proizvoda i usluga. Na ovaj način, kroz sustav javne nabave, potiče se nabava proizvoda koji imaju manji okolišni otisak u odnosu na istovrsne proizvode i usluge. Koncept zelene javne nabave temeljen je na uspostavljanju jasnih, provjerenih, opravdanih i ambicioznih okolišnih mjerila za proizvode i usluge koji se temelje na ukupnom životnom vijeku. Mjerila koja se uvode odnose se na nekoliko prioritarnih skupina: papir za ispis i kopiranje, motorna vozila, električna energija, usluge čišćenja, telekomunikacijske usluge i uredska, odnosno informatička oprema. Značajke ovakve nabave su sljedeće: smanjena emisija stakleničkih plinova, korištenje recikliranih materijala, smanjena potrošnja električne energije, nabava električne energije iz obnovljivih izvora i ograničavanje korištenja sredstava štetnih za okoliš.

Osim što je briga za zaštitu okoliša dio svakodnevnih aktivnosti zaposlenika Društva, nastoji se različitim mjerama i aktivnostima poticati lokalnu zajednicu na odgovoran odnos prema okolišu. Na ovaj način nastoji se uključiti ostale dionike, kako bi zajedničkim djelovanjem

ostvarili puno pozitivniji učinak na očuvanje okoliša. Prvi od ciljeva je poticanje građana na odvojeno prikupljanje otpada. U tu svrhu, postavljeni su spremnici za odvojeno prikupljanje različitog otpada. Osiguran je odvoz glomaznog i ostalog otpada te su izgrađena nova reciklažna dvorišta i zeleni otoci. Sve ove mjere su pokazatelj implementiranih načela u strategiji Društva za očuvanje okoliša.

*U 2017. godini broj zelenih otoka je povećan sa 607 na 683. Također se od početka godine intenzivno vršila podjela spremnika za odvojeno prikupljanje otpadnog papira, tako da je na kraju 2017. godine približno 76.000 individualnih korisnika imalo odgovarajući spremnik za odvojeno prikupljanje otpadnog papira, odnosno 39.000 više u odnosu na 2016. godinu.*

Uvođenjem usluge odvoza glomaznog otpada isključivo na zahtjev korisnika usluge te ručnim sortiranjem prikupljenog glomaznog otpada i otpada s divljih odlagališta, smanjene su količine odloženog otpada, a povećane količine iskoristivog otpada, koji se dalje oporabljuje.





## Rad odlagališta otpada Prudinec/Jakuševac

Društvo putem podružnice ZGOS tijekom 2017. godine aktivno i kontinuirano provodi mjere zaštite okoliša kroz uredan rad odlagališta otpada Prudinec/Jakuševac, koje se gradi temeljem građevinske dozvole i potvrde izmjene glavnog projekta, a za izgrađeni i zatvoreni dio odlagališta 2014. godine je ishođena uporabna dozvola.



ZGOS je u 2017. nastavio provoditi projekt izgradnje plinskog sustava na odlagalištu Jakuševac i nabave generatorskog seta broj 3. Cilj projekta je modernizacija postrojenja i povezanih sustava kako bi se unaprijedila razina zaštite okoliša i iskorištavanja obnovljivih izvora energije, što se u konačnici treba odraziti i na povećanje prihoda. Fond za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost sufinancira ovaj projekt s udjelom od 40% opravdanih troškova, odnosno 4,25 milijuna kuna, na temelju ugovora koji je potpisan krajem 2014. i koji je trebao biti realiziran do kraja lipnja 2016. Kako projekt nije do tad realiziran, podružnica je zatražila produljenje roka do kraja 2017. te je sklopljen aneks ugovora. **Ukupna uplata Fonda od prosinca 2014. do prosinca 2017. godine iznosi 3,6 milijuna kuna. Isto čini realizaciju Projekta - odobrenih sredstava Fonda u iznosu od 84%.**

Djelatnost odlaganja otpada postupkom D1 na odlagalištu otpada Prudinec/Jakuševac obavlja se na temelju dozvole za obavljanje djelatnosti gospodarenja otpadom iz srpnja 2015. godine. Podružnica ZGOS poslove praćenja stanja okoliša obavlja sukladno ishodenom Rješenju o objedinjenim uvjetima zaštite okoliša za odlagalište otpada Prudinec/Jakuševac iz rujna 2016. godine.

U srpnju 2016. godine Ministarstvo zaštite okoliša i energetike pokrenulo je postupak obnove postupka utvrđivanja okolišne dozvole za odlagalište Prudinec/Jakuševac. Tijekom 2017. godine kontinuirano se kroz komunikaciju s Ministarstvom dopunjavala dokumentacija za postupak obnove okolišne dozvole. Okončanje postupka obnove postupka utvrđivanja okolišne dozvole i izdavanje nove okolišne dozvole s mogućim novim uvjetima koja propiše nadležna tijela očekuje se tijekom 2018. godine.

Na odlagalištu otpada obavlja se detaljno praćenje stanja okoliša (monitoring) odlagališta. Monitoring uključuje praćenje kakvoće zraka, mjerenja meteoroloških parametara, mjerenja sastava odlagališnog plina, mjerenja kakvoće procjedne, površinske i podzemne vode, praćenje rada interventnog crpnog sustava (ICS-a), praćenje brojnosti ptica na odlagalištu i mjerenje buke od rada postrojenja na odlagalištu.

Osim navedenoga, na odlagalištu otpada Prudinec/Jakuševac se, u svrhu izbjegavanja štetnih emisija u okoliš i energetskog iskorištavanja plina, nadzirano prikuplja i obrađuje odlagališni plin. Radi se o malom

termoenergetskom objektu – mTEO, koji je do kraja 2016. godine bio jedini objekt u Republici Hrvatskoj kojim se proizvodi električna energija iz deponijskog plina. Putem ovog postrojenja za proizvodnju električne energije iz deponijskog plina, omogućuje se zaštita ozonskog sloja, izbjegavanje efekta staklenika te proizvodnja električne i toplinske energije iz prikupljenog odlagališnog plina.

Radom mTEO postrojenja od prosinca 2004. do prosinca 2017. godine ukupno je iz tijela odlagališta iscrpljeno 122.043.609 m<sup>3</sup> odlagališnog plina, koji je sav obrađen na mTEO postrojenju. U istom razdoblju ukupno je proizvedeno i predano u sustav HEP-a 92.526.943 kWh električne energije.

Tijekom 2017. godine na mTEO postrojenju iz odlagališnog plina proizvedeno je 13.609.660 kWh električne energije, što je u odnosu na 2016. smanjenje od 5.396.924 kWh. Proizvodnja električne energije manja je nego u istom razdoblju prošle godine, jer je jedan plinski motor-generator (GP2) bio van pogona nekoliko mjeseci, zbog potrebe provođenja radova proširenog velikog servisa na 24.000 radnih sati.

Energetsku djelatnost proizvodnje električne energije podružnica ZGOS obavlja sukladno izdanoj dozvoli od strane Hrvatske energetske regulatorne agencije iz svibnja 2013. godine, te na temelju Rješenja o stjecanju statusa povlaštenog proizvođača električne energije iz prosinca 2014. godine. Električna energija se plasira na tržište na temelju ugovora o otkupu električne energije iz postrojenja koje koristi obnovljivi izvor energije s Hrvatskim operaterom tržišta energije d.o.o.

Sukladno načelima održivog razvoja Društvo je, pri nabavi vozila za javni gradski prijevoz te obavljanje osnovnih usluga, i tijekom 2017. godine nastavilo primjenjivati rezultate i iskustva stečena na projektima Civitas Elan i Clean Fleets, korištenjem ekološki prihvatljivih goriva.

Pored navedenih aktivnosti, Društvo inicira i sudjeluje u nizu edukativnih akcija o značenju ekoloških vrijednosti i održivom razvoju. Kontinuirano, ovisno o promjenama, usklađuje interne akte s regulativom o zaštiti okoliša te ostvaruje kontinuiranu suradnju s nadležnim gradskim tijelima, nadležnim ministarstvom, Agencijom za zaštitu okoliša i Fondom za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost, prikuplja podatke za Registar za onečišćenje okoliša (ROO) koje dostavlja Uredu za zaštitu okoliša Grada Zagreba i Agenciji za zaštitu okoliša na godišnjoj osnovi, provodi Projekt upravljanja okolišem u Društvu kroz postupak vođenja očevidnika o nastanku i tijeku otpada i njegovom zbrinjavanju.



mTEO postrojenje do kraja 2016. godine bio je jedini objekt u RH kojim se proizvodi električna energija iz deponijskog plina

irisbus

ZET

IVECO  
681



Štitimo okoliš!

Vozimo  
na stlačenim zemni plin!

VOZIMO NA PRIRODNI PLIN

ZG 3921-DZ

GRA  
ATION & PROCESS SO



## Projekti financirani EU sredstvima i sredstvima fondova

Na razini Grupe Zagrebački holding djeluje Tim za pripremu i vođenje projekata sufinanciranih putem bespovratnih sredstava fondova EU i državnih potpora, u cilju maksimalnog korištenja dostupnih sredstava iz EU fondova i državnih potpora. Svrha formiranja Tima je efikasnost u odabiru i pripremi projekata za kandidiranje prema EU fondovima i davateljima državnih potpora, protočnija komunikacija na projektima unutar Grupe Zagrebačkog holdinga, poboljšanje suradnje i koordinacije u odabiru projekata sa nadležnim Uredom za programe i projekte EU Grada Zagreba, intenziviranje suradnje sa nadležnim ministarstvima i fondovima, priprema za donošenje odluka te utvrđivanje prioriteta na relaciji podružnica/ovisna društva - Uprava Zagrebačkog holdinga d.o.o.

Kroz prizmu ESI fondova, fokus Društva je na projektima iz prometnog područja te projektima koji se tiču gospodarenja otpadom. Kroz podružnicu ZET nastavlja se i u 2017. godini sudjelovanje Zagrebačkog holdinga u izradi Masterplana prometa zagrebačkog metropolitanskog područja, projekta čiji je nositelj trgovačko društvo Integrirani promet zagrebačkog područja (IPZP). Masterplan prometa bit će podloga za prijavu projekata prema EU fondovima. Projekti Društva koji se pripremaju za potencijalno sufinanciranje iz OPKK, prioritetne osi 7 "Povezanost i mobilnost", ali i tzv. ITU mehanizma (Mehanizmi integriranih teritorijalnih ulaganja) su sljedeći: Nabava novih autobusa i tramvaja, Obnova tramvajske infrastrukture, Sustav za nadzor i upravljanje prometom, Sustav za videonadzor i brojanje putnika.

Kroz 2017. godinu pripremljen je i prijavljen Projekt „Nabava 15 autobusa za potrebe ZET-a“, na ograničeni Poziv na dostavu projektnih prijedloga za nabavu autobusa za pružanje usluge javnog gradskog prijevoza. Projekt je odobren te su u listopadu 2017. potpisani ugovori o dodjeli bespovratnih sredstava za nabavu 15 autobusa za potrebe podružnice ZET. Ograničeni postupak dodjele bespovratnih sredstava, u sklopu Europskih strukturnih i investicijskih fondova Europske unije i Operativnog programa Konkurentnost i kohezija, provelo je Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture. Ukupna vrijednost autobusa je 42,5 milijuna kuna, za koje će u cjelokupnom iznosu biti financirani svi tzv. prihvatljivi troškovi od 32 milijuna kuna, od kojih se 85% odnosi na sredstva iz Kohezijskog fonda, a preostalih 15% financirat će se iz državnog proračuna. Preostale troškove podmiruje Zagrebački holding, odnosno podružnica ZET. Pokrenute su i aktivnosti pripreme dokumentacije za dobivanje još 45 milijuna kuna bespovratnih sredstava za nabavu novih autobusa.

Prvi je to veći projekt, iz područja prometa Društva, koji je sufinanciran iz Kohezijskog fonda, u okviru Operativnog programa „Konkurentnost i kohezija“, Prioritetne osi 7. Povezanost i mobilnost, investicijskog prioriteta 7ii Razvoj i unapređenje prometnih sustava prihvatljivih za okoliš (uključujući one s niskom razinom buke) i prometni sustavi s niskim emisijama CO<sub>2</sub>, uključujući unutarnje plovne putove i pomorski prijevoz, luke, multimodalne veze i aerodromsku infrastrukturu, radi promicanja održive regionalne i lokalne mobilnosti, Specifičnog cilja 7ii2 - Povećanje broja putnika u javnom prijevozu.



Potpisivanje ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za nabavu 15 autobusa za potrebe podružnice ZET 23. listopada 2017.



Nadalje, Društvo je svjesno izazova i obvezujućih ciljeva u sektoru gospodarenja otpadom koje postavlja Europska Unija i nacionalno zakonodavstvo, a vezani su uz uspostavu sustava održivog gospodarenja otpadom. U tom smislu, osim što Društvo pokreće pripreme radnje za projekte koje je moguće sufinancirati u okviru Operativnog programa „Konkurentnost i kohezija“ 2014. – 2020. godina, Specifični cilj 6i1 – Smanjena količina otpada koji se odlaze na odlagališta, podružnica Čistoća trenutno sudjeluje na tri Europska projekta koja se bave navedenom tematikom.



- Bin2Grid je projekt prijavljen Europskoj komisiji neposredno u sklopu programa Horizon 2020. Projekt se odnosi na mogućnosti odvojenog prikupljanja otpada od hrane u svrhu proizvodnje biometana i njegove upotrebe kao goriva putem lokalne mreže punionica. Očekivani rezultat projekta je povećanje proizvodnje energije iz obnovljivih izvora kroz održivo gospodarenje otpadom u četiri grada: Zagreb, Skopje, Malaga i Pariz. Projekt je započeo u siječnju 2015. godine i traje tri godine, a podružnica Čistoća je koordinator projekta. Ukupan proračun projekta je 790.000 EUR, a udio Čistoće iznosi 120.000 EUR.



PROMOTION OF  
PUBLIC PROCUREMENT OF  
INNOVATION FOR  
RESOURCE EFFICIENCY  
WASTE TREATMENT

- Projekt PPI4Waste je također prijavljen Europskoj komisiji neposredno u sklopu projekta Horizon 2020. Projekt se bavi EU smjernicama u gospodarenju otpadom s naglaskom na održivost i inovativnost te obuhvaća mjere i aktivnosti vezane uz zelenu javnu nabavu u gospodarenju otpadom. Cilj

projekta je istražiti i uočiti glavne prepreke takve nabave kroz konkretne primjere u praksi te predložiti alate i modele kako implementirati inovativnost i zelenu javnu nabavu u sektoru gospodarenja otpadom, temeljem strategije Europa 2020 i Direktiva Europskog parlamenta. Koordinator projekta je Tehnički Institut iz Seville, a podružnica Čistoća je jedna od osam partnera na projektu iz sljedećih EU članica: Hrvatska, Belgija, Njemačka, Švedska, Španjolska, Nizozemska i Italija. Ukupan proračun projekta je 1.000.000 EUR, a udio podružnice Čistoća iznosi 70.000 EUR.



- Projekt REEF 2W se bavi obnovljivim izvorima energije i integracijom s energetsom učinkovitošću, te spajanjem i osnaživanjem kroz održivo gospodarenje komunalnim otpadnim vodama i organskim otpadom. Projekt se provodi u sklopu EU programa Interreg Central Europe. Započeo je u lipnju 2017. godine i traje tri godine, do sredine 2020. godine. Na projektu ukupno sudjeluje 13 partnera, koje koordinira talijanska nacionalna agencija za nove tehnologije, energiju i održivi ekonomski razvoj (ENEA). Podružnica Čistoća na projektu sudjeluje kao partner i ima za zadatak učinkovito upravljanje resursima integriranim pristupom rješavanja problema energetske neučinkovitosti i gospodarenja otpadnim vodama i organskim otpadom. Projekt REEF 2W ima za cilj ponuditi konkretna tehnička i edukativna rješenja za analizu i planiranje procesima optimizacije postrojenja za pročišćavanje otpadnih voda, sustava gospodarenja komunalnim otpadom te smanjenja potrošnje energije na lokalnoj razini. Ukupan proračun projekta je 2.300.000 EUR, a udio podružnice Čistoća iznosi 191.000 EUR.

## Uspostava visokoučinkovite, pouzdane i sigurne informatičke i telekomunikacijske potpore poslovanju Društva

Standardizacija programske podrške poslovnim područjima i dalje je prioritet na kojem se intenzivno radi te se i kroz razdoblje poslovne 2017. godine provodi slijedeće:

### A Jedinstveni programski sustav za upravljanje ljudskim resursima i obračun plaće – unaprjeđenje korištenja i nadogradnja

Kontinuirano se provode aktivnosti vođenja jedinstvene programske podrške za poslovno područje upravljanja ljudskim resursima i obračuna plaće. Jedinstvena programska platforma obuhvaća sve procese iz domene upravljanja ljudskim resursima i obračuna plaća što podrazumijeva i uspostavljenu jedinstvenu bazu podataka te jedinstven proces obračuna plaća.

### B Registar i Jedinstvena uplatnica (JUP)

I kroz 2017. godinu kontinuirano se provode aktivnosti usklađivanja podataka Registra i nadogradnje Jedinstvene uplatnice.

Kroz aktivnu podršku u radu Tima za JUP (jedinstvenu uplatnicu) realizirani su izlazni rezultati kako slijedi:

- registar je povezan s OIB sustavom te je omogućena automatska provjera OIB-a,
- Društvo je povezano sa sustavom e-Građani te je omogućena dostava PDF računa u korisnički pretinac,
- kreirana je digitalna arhiva PDF računa i obrazaca,
- izrađen je web servis za konsolidaciju matičnih podataka s društvom Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.,
- kreirana je kartica kupca koja je dostupna putem sustava e-Građani,
- pripremljeni su prijedlozi daljnjih aktivnosti za unaprjeđenje projekta 'Registar objekata i korisnika',
- korisniku je omogućeno autorizacijom putem sustava e-Građani otkazivanje slanja tiskanog računa.

## Izdvojeni kapitalni infrastrukturni projekti

### Tehnološki park

U travnju 2017. godine na prvom katu paviljona 12 Zagrebačkog vele-sajma, otvoren je Tehnološki park Zagreb. Namijenjen je razvoju "start-up" tvrtki (tvrtki u razvoju), kreiranju i stvaranju inovativnih i visokotehnoloških rješenja. Tehnološki park je površine 7.313 m<sup>2</sup>, vrijedan je 17 milijuna kuna i u njemu će raditi 110 tvrtki u razvoju s oko 350 zaposlenih. Prostor je koncipiran u 118 zasebnih modularnih radnih jedinica, uz dvorane za sastanke, zajedničke prostore i laboratorije, nalaziti će se i Centar za računalnu forenziku, Centar za sučelja, elektroniku, tehnologiju zaštite okoliša i sl.



### Sportska dvorana i bazen u Novom Jelkovcu

Dovršena je i predana Gradu Zagrebu na upravljanje sportska dvorana i bazen uz srednju školu u naselju Novi Jelkovec koji su otvoreni za javnost 17. svibnja 2017. godine. Sportski kompleks obuhvaća tri bazena, sportsku dvoranu, ugostiteljski objekt, te garderobu. Smješten je na površini većoj od 10.000 m<sup>2</sup>. Na neto površini od 6.300 m<sup>2</sup> nalaze se veliki bazen, rekreativni i dječji bazen dok je prateći prostor smješten u podrumskom dijelu. Na preostalom prostoru nalazi se trodijelna sportska dvorana s pratećim prostorima i opremom u prizemlju te trim kabinet, teretana, prostor za gimnastiku i garderobe, koje su smještene u podrumu.



Izvor: [www.zagreb.hr](http://www.zagreb.hr)



### Dogradnja dnevne bolnice s podzemnom garažom

Sredinom svibnja započeli su radovi na rekonstrukciji kompleksa kliničke bolnice Sveti Duh dogradnjom dnevne bolnice s podzemnom garažom gdje su glavni investitori Grad Zagreb i Društvo. Podzemna garaža sastoji se od 2 ukopane etaže, 2 pretežito ukopane etaže i 3 nadzemne etaže. Kapacitet podzemne garaže: 477 parkirališnih mjesta (od čega 5% pristupačnih). Ugovorena vrijednost radova iznosi 124,3 milijuna kuna. Završetak građenja predviđen je u svibnju 2019. godine.



### Podbrežje

Povezano društvo Zagrebačka stanogradnja d.o.o. vodi projekt I. faze izgradnje naselja Podbrežje koja obuhvaća gradnju četiri zgrade sa 608 stanova, te gradnju osnovne škole i dječjeg vrtića. Cijelo naselje koncipirano je kao pješačka zona s pješačkim i biciklističkim stazama. Nasuprot naselja planirana je i gradnja parka površine oko 70 ha.



### OŠ Hrvatski Leskovac

Izgradnja Osnovne škole Hrvatski Leskovac započela je u listopadu 2017. godine. Jedna od budućih najmodernijih škola, ukupnog kapaciteta za oko 320 učenika u 16 razrednih odjela sastojat će se od prizemlja i kata s dvodijelnom sportskom dvoranom i vanjskim prostorom. S obzirom na gradsku politiku smanjenja energetske potrošnje i primjene obnovljivih izvora energije, ova odgojno-obrazovna ustanova pripadat će energetske razredu A. Predviđeni završetak radova je listopad 2018. godine.



## Očekivani budući razvoj Društva

### Poslovna transformacija

Proces restrukturiranja Društva nastavljen je u 2017. godini usvajanjem plana podjele Društva s osnivanjem novih trgovačkih društava s ograničenom odgovornošću za podružnicu Zagrebački električni tramvaj i podružnicu Zagrebački velesajam. Nova trgovačka društva Zagrebački električni tramvaj d.o.o. i Zagrebački velesajam d.o.o. u 100%-nom su vlasništvu Grada Zagreba te od 1. siječnja 2018. djeluju samostalno.

Društvo se nalazi pred izazovima unaprjeđenja poslovanja svih svojih sastavnica, sukladno zahtjevima konkurentskog poslovanja, uz poticanje tehnološkog unaprjeđenja i podizanja ukupne kvalitete svojih usluga. Kvalitetno osmišljena i dobro provedena srednjoročna razvojna strategija jedan je od načina odgovora na nove izazove i sredstvo kojim se osigurava aktivna uloga u restrukturiranju.

### Razvojna usmjerenja Društva

Vizija Društva ostvarit će se u idućem srednjoročnom razdoblju provedbom aktivnosti i projekata koji pridonose ostvarenju triju ključnih strateških ciljeva:

- **Strateški cilj 1** – Kvalitetna i pouzdana javna usluga
- **Strateški cilj 2** – Rast i razvoj
- **Strateški cilj 3** – Korporativna održivost (društveno odgovorno poslovanje, društveni, ekonomski i ekološki aspekt)

Određenje strateških ciljeva i strategije kao sredstva ostvarenja ciljeva Društva temelji se na definiranju korporativnih procesa i organizacijskoj strukturi koja će omogućiti i podupirati njihovo ostvarenje. Razvojni cilj Društva je povećanje kvalitete i opsega javnih usluga na dobrobit građana, gospodarstva i lokalne uprave i samouprave Grada Zagreba, podižući standard građana, konkurentnost gradskog gospodarstva, kao i reputaciju grada Zagreba u odnosu na druge gradove. U realizaciji navedenog cilja Društvo se rukovodi ujedno i potrebom zadovoljenja javnih interesa i održivom profitabilnošću, pri čemu je ključno učinkovito upravljanje troškovima, unaprjeđenje poslovnih procesa te razvoj integriranog informacijskog sustava izvještajno upravljačke i operativne razine, uz paralelno, promišljeno ulaganje u razvoj novih i podizanje kvalitete postojećih usluga.

U skladu sa razvojnim smjericama Grada, korporativna strategija predviđa strateško usmjerenje organskog rasta, a zatim strategiju ekspanzije za komunalni portfolio usluga, s naglaskom na efikasnost i marginalnu profitabilnost, dok se za probrani portfolio tržišnih usluga predviđa postizanje konkurentnosti te dosezanje leaderske pozicije u djelatnosti.

U narednom razdoblju nastavlja se s konsolidacijom poslovanja u svrhu zadržavanja pozitivnog poslovnog rezultata putem pojačane aktivnosti na povećanju prihoda, kontroli troškova te daljnjim poboljšanjima u poslovno-upravljačkim procesima.

Investicije u komunalne djelatnosti i ljudske potencijale odabrane su kao prioriteti i čine temelj o čijoj efikasnosti ovisi budući razvoj Društva.





## Mjere za očekivani budući razvoj Društva

Mjere razvoja Društva predstavljaju konkretan okvir za definiranje razvojnih projekata i aktivnosti, nositelja projekata i okvirnih financijskih sredstava nužnih za provedbu pojedine mjere. One pridonose ostvarenju u prethodnim poglavljima istaknutih strateških ciljeva razvoja te u konačnici ostvaruju postavljenu viziju.

Za ostvarivanje sedam specifičnih ciljeva razvoja Društva, Razvojnomostrategijom definirano je ukupno osamnaest mjera kojima će se do 2020. godine osigurati povećanje kvalitete usluga, jačanje razvoja i rasta i uspostavljanje održivog dugoročnog poslovanja.

Ciljevi, prioriteti i planirane mjere razvoja Društva za razdoblje do 2020. godine prikazani su kako slijedi:

Specifični ciljevi	Planirane mjere
<b>Strateški cilj 1: Kvalitetna i pouzdana javna usluga</b>	
1.1. Unapređenje postojećih proizvoda, usluga i uslužnog servisa	<ul style="list-style-type: none"><li>• Povećanje standarda kvalitete postojećih načina pružanja usluga</li><li>• Inovativna rješenja u okviru postojećih proizvoda i usluga</li></ul>
1.2. Razvoj i integracija novih proizvoda i usluga	<ul style="list-style-type: none"><li>• Novi proizvodi i usluge izravno povezani s postojećim tržišnim segmentima</li><li>• Razvoj u novim tržišnim segmentima</li></ul>
<b>Strateški cilj 2: Rast i razvoj</b>	
2.1. Stabilno pozitivno poslovanje	<ul style="list-style-type: none"><li>• Smanjenje troškova poslovanja</li><li>• Povećanje prihoda poslovanja</li><li>• Upravljanje imovinom, rizicima i financijskim obvezama</li></ul>
2.2. Organizacijski i korporativni razvoj	<ul style="list-style-type: none"><li>• Strateško planiranje</li><li>• Unaprjeđenje korporativnog upravljanja i komunikacije</li><li>• Izrada procesnog repozitorija i certificiranje poslovanja</li><li>• Uvođenje integriranog informacijskog sustava</li></ul>
2.3. Razvoj ljudskih potencijala	<ul style="list-style-type: none"><li>• Razvoj osobnih poslovnih kompetencija</li><li>• Jačanje menadžmenta i sustava poticanja izvrsnosti</li></ul>
<b>Strateški cilj 3: Korporativna održivost</b>	
3.1. Participativno upravljanje – suradnja s građanima, udrugama i lokalnim zajednicama	<ul style="list-style-type: none"><li>• Suradnja s korisnicima i građanima</li><li>• Suradnja s lokalnim zajednicama i organizacijama civilnog društva</li></ul>
3.2. Očuvanje okoliša	<ul style="list-style-type: none"><li>• Unaprjeđenje okolišnih parametara izrade postojećih proizvoda i pružanja usluga</li><li>• Uvođenje novih zelenih tehnologija u poslovanje</li></ul>

## Analiza poslovanja

### Rezultat poslovanja i financijski položaj

Društvo je za 2017. godinu ostvarilo dobit nakon oporezivanja od 55.613 tisuća kuna i ista, u odnosu na rezultat poslovanja 2016. godine, predstavlja lošiji rezultat poslovanja za 9.830 tisuća kuna.

u tisućama kuna

Opis	2017.	2016.	Ostvarenje 2017./ 2016.
1	2	3	4=2/3
Poslovni prihodi	3.362.732	3.208.350	104,8
Poslovni rashodi	(3.121.356)	(2.954.040)	105,7
Financijski prihodi	105.971	144.343	73,4
Financijski rashodi	(292.734)	(320.367)	91,4
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>3.468.703</b>	<b>3.352.693</b>	<b>103,5</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>(3.414.090)</b>	<b>(3.274.407)</b>	<b>104,3</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>54.613</b>	<b>78.286</b>	<b>69,8</b>
<i>Porezni (rashod)</i>	<i>1.000</i>	<i>(12.843)</i>	<i>(7,8)</i>
<b>Dobit nakon oporezivanja</b>	<b>55.613</b>	<b>65.443</b>	<b>85,0</b>
<i>Dobit iz operativnih aktivnosti</i>	<i>241.376</i>	<i>254.310</i>	<i>94,9</i>
<i>Gubitak iz financijskih aktivnosti</i>	<i>(186.763)</i>	<i>(176.024)</i>	<i>106,1</i>

Od značajnih događaja u poslovanju Društva u 2017. godini izdvajamo:

- uvođenje, od veljače 2017. godine, nove pojedinačne prijevozne karte u trajanju od 30 minuta po cijeni od 4 kune, kao novog modela naplate prijevoza u I. tarifnoj zoni Grada Zagreba. Od ožujka 2017. godine navedena karta uvedena je i izvan prometnog područja Grada Zagreba, a istovremeno su tri zone izvan Grada Zagreba na području gradova Velika Gorica i Zaprešić i općina Bistra, Luka, Stupnik i Klinča Sela pretvorene u jednu zonu,
- povećanje broja radnika uslijed zapošljavanja radnika koji su zbog potrebe organizacije rada bili ustupljeni Društvu putem agencije za privremeno zapošljavanje, u najvećem dijelu na obavljanju poslova osnovne djelatnosti podružnica u razdoblju dužem od šest mjeseci te

uslijed zapošljavanja odgovarajućeg broja radnika nužnih za nesmetano i pravovremeno obavljanje poslova iz djelokruga poslova osnovne djelatnosti podružnica (npr. zapošljavanje vozača tramvaja i vozača autobusa u podružnici ZET, zapošljavanje radnika zaduženih za isporuku i pražnjenje spremnika za odvojeno prikupljanje otpada i dr.),

- 5. srpnja 2017. godine je izvršena otplata euroobveznica u cijelosti. Ove obveznice su bile izdane 2007. godine na stranom tržištu kapitala u ukupnom iznosu od 300 milijuna EUR-a. Otplata je započeta još 2016. godine kada je prijevremeno otplaćeno 146,3 milijuna EUR-a, a dovršena u 2017. godini plaćanjem preostalih 153,7 milijuna EUR-a. Ovom otplatom zatvoreno je desetogodišnje razdoblje zaduženja na inozemnom tržištu kapitala.



## Račun dobiti i gubitka i izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti

Opis	2017. u 000 kn	2016. u 000 kn	Ostvarenje 2017./ 2016.
1	2	3	4=2/3
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje	2.131.669	2.239.339	95,2
Ostali poslovni prihodi	1.231.063	969.011	127,0
<b>Ukupno</b>	<b>3.362.732</b>	<b>3.208.350</b>	<b>104,8</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>			
Materijalni troškovi i usluge	(968.760)	(1.009.409)	96,0
Troškovi osoblja	(1.306.018)	(1.271.104)	102,7
Amortizacija	(334.478)	(343.833)	97,3
Vrijednosno usklađenje imovine	(333.511)	(131.555)	253,5
Rezerviranja	(71.561)	(85.332)	83,9
Ostali poslovni rashodi	(107.028)	(112.807)	94,9
<b>Ukupno</b>	<b>(3.121.356)</b>	<b>(2.954.040)</b>	<b>105,7</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>105.971</b>	<b>144.343</b>	<b>73,4</b>
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>(292.734)</b>	<b>(320.367)</b>	<b>91,4</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>3.468.703</b>	<b>3.352.693</b>	<b>103,5</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>(3.414.090)</b>	<b>(3.274.407)</b>	<b>104,3</b>
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>54.613</b>	<b>78.286</b>	<b>69,8</b>
<i>Porezni (rashod)</i>	<i>1.000</i>	<i>(12.843)</i>	<i>(7,8)</i>
<b>DOBIT ZA GODINU</b>	<b>55.613</b>	<b>65.443</b>	<b>85,0</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>			
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)	-	96.999	-
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu</b>	<b>55.613</b>	<b>162.442</b>	<b>34,2</b>

Ukupni prihodi od prodaje u 2017. godini ostvareni su u iznosu od 2.131.669 tisuća kuna (za 4,8% manje u odnosu na ostvarenje u 2016. godini) prvenstveno radi manje ostvarenih prihoda iz segmenta prijevoza putnika (smanjenje za 50.240 tisuća kuna u odnosu na 2016. godinu), segmenta upravljanja i održavanja javnih cesta (smanjenje za 42.040 tisuća kuna u odnosu na 2016. godinu), segmenta gradnje i upravljanja projektima (smanjenje za 40.881 tisuće kuna u odnosu na 2016. godinu) i segmenta održava-

vanja čistoće i odvoza otpada (smanjenje za 17.836 tisuća kuna u odnosu na 2016. godinu).

Za razliku od naprijed navedenih segmenta iz kojih je ostvareno značajno smanjenje prihoda od prodaje, značajnije povećanje prihoda od prodaje u 2017. godini, u odnosu na 2016. godinu, ostvareno je iz segmenta uređivanja i održavanja zelenih površina (povećanje za 38.616 tisuća kuna u odnosu na 2016. godinu) i segmenta parkiranja (povećanje za 12.011 tisuća kuna u odnosu na 2016. godinu).

Prihodi iz segmenta prijevoza putnika smanjeni su uslijed uvođenja, od 1. veljače 2017. godine, nove pojedinačne karte u trajanju od 30 minuta po cijeni od 4 kune, kao novog modela naplate prijevoza u I. tarifnoj zoni Grada Zagreba. Time se omogućilo korisnicima koji uslugu prijevoza koriste na kraćim relacijama u trajanju do 30 minuta da istu plate po znatno povoljnijoj cijeni u odnosu na postojeće cijene istih karata po cijeni od 10 kuna u trajanju od 90 minuta. Uvođenjem nove vrste pojedinačne karte uvaženi su i prijedlozi građana Grada Zagreba za uvođenjem povoljnije cijene prijevoza na kraćim relacijama putovanja, a koji su u prethodnom razdoblju upućivani gradonačelniku Grada Zagreba i Društvu. Nadalje, od 1. ožujka pojedinačna karta po cijeni od 4 kune za 30 minuta vožnje uvedena je i izvan prometnog područja Grada Zagreba, a istovremeno su tri zone izvan Grada Zagreba na području gradova Velika Gorica i Zaprešić i općina Bistra, Luka, Stupnik i Klinča Sela pretvorene u jednu zonu. Navedene promjene u tarifi rezultirale su prodajom 24,8 milijuna pojedinačnih karata po cijeni od 4 kune, ali i velikim padom prodaje pojedinačnih karata po cijeni od 10 kuna, padom prodaje svih mjesečnih pretplatnih karata i padom prodaje većine godišnjih pretplatnih karata.

Smanjenje prihoda iz segmenta gradnje i upravljanja projektima rezultat je manje iskazanih prihoda od građenja objekata javne namjene za Grad Zagreb u skladu sa IFRIC-om 12 *Ugovori o koncesiji* s osnove kojih Društvo evidentira fazu izgradnje kao rashod razdoblja i istovremeno priznaje prihod sukladno stupnju dovršenosti projekata (MRS 11

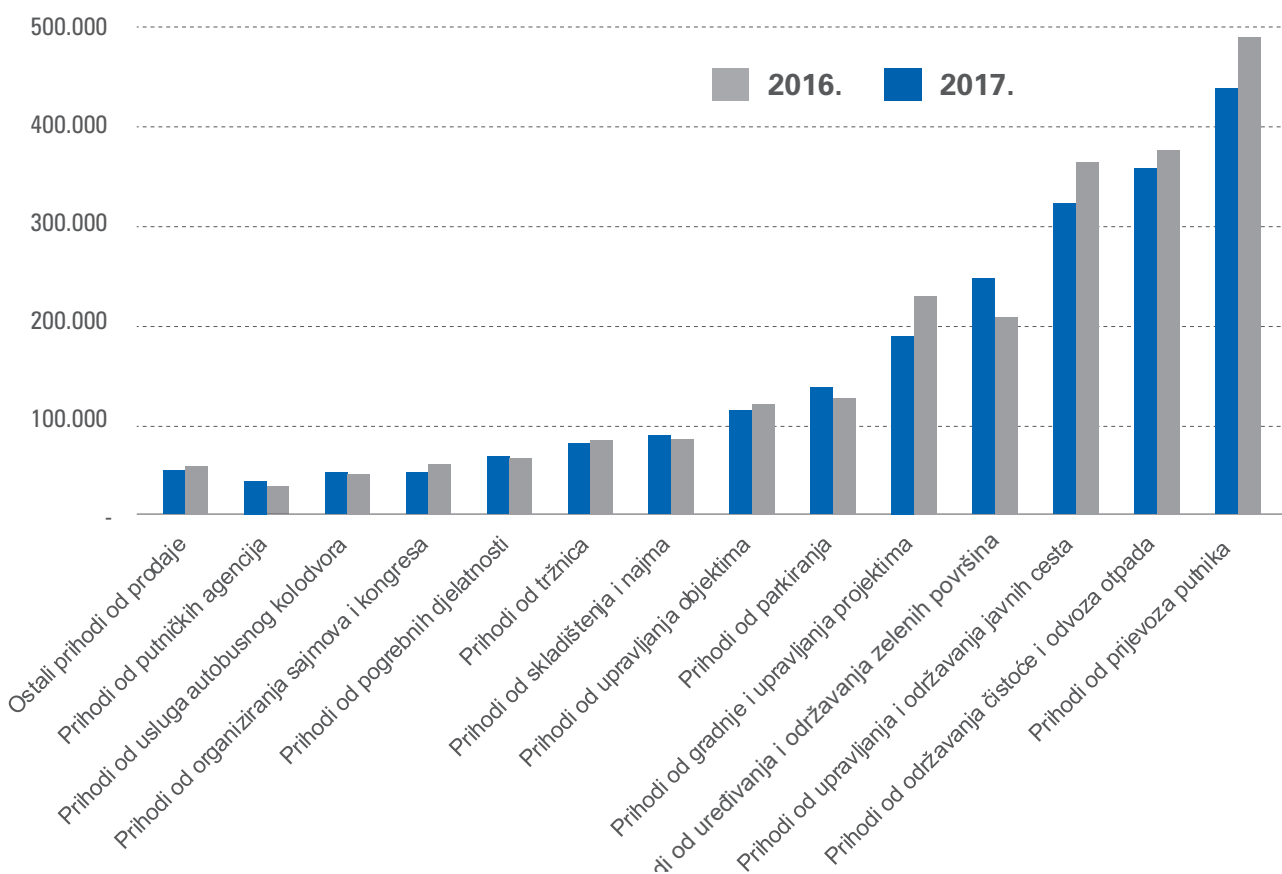
*Ugovori o izgradnji*) što je i razlog, u materijalno najznačajnijem iznosu, smanjenju materijalnih troškova i usluga.

Prihodi iz segmenta upravljanja i održavanja javnih cesta smanjeni su radi manje ugovoreni radova sa Gradom Zagrebom, i to iz programa Redovnog održavanja nerazvrstanih cesta, te programa Malih komunalnih akcija.

Smanjenje broja tjednih odvoza otpada utjecalo je na smanjenje prihoda iz segmenta održavanja čistoće i odvoza otpada. Naime, na temelju provedene ankete gradskih četvrti Grada Zagreba o potrebitom tjednom broju odvoza otpada i upućenom zahtjevu za smanjenjem istih, gradonačelnik Grada Zagreba donio je Naredbu o odvozu komunalnog otpada u Službenom glasniku Grada Zagreba (broj 11 od 15. srpnja 2016. godine) da se od 1. kolovoza 2016. godine broj odvoza miješanog komunalnog otpada u gradu Zagrebu smanjuje, pa se sada odvoz miješanog komunalnog otpada obavlja u 84% grada dvaput tjedno, u 7% grada jednom tjedno, a u 9% grada kao i ranije tri puta tjedno (centar grada) što je rezultiralo padom prihoda od prodaje iz ovog segmenta.

Povećanje prihoda od uređivanja i održavanja zelenih površina u 2017. godini osvareno je uslijed više izvedenih radova za Grad Zagreb dok je povećanje prihoda iz segmenta parkiranja vezano uz više ostvarene prihode od prodaje satnih parkirališnih karata putem SMS-a (m-parking usluga), više prodanih komercijalnih parkirališnih karata te više iskazanih prihoda od prodaje stranih dnevnih parkirališnih karata.

## Prihodi po poslovnim segmentima (u 000 kn)

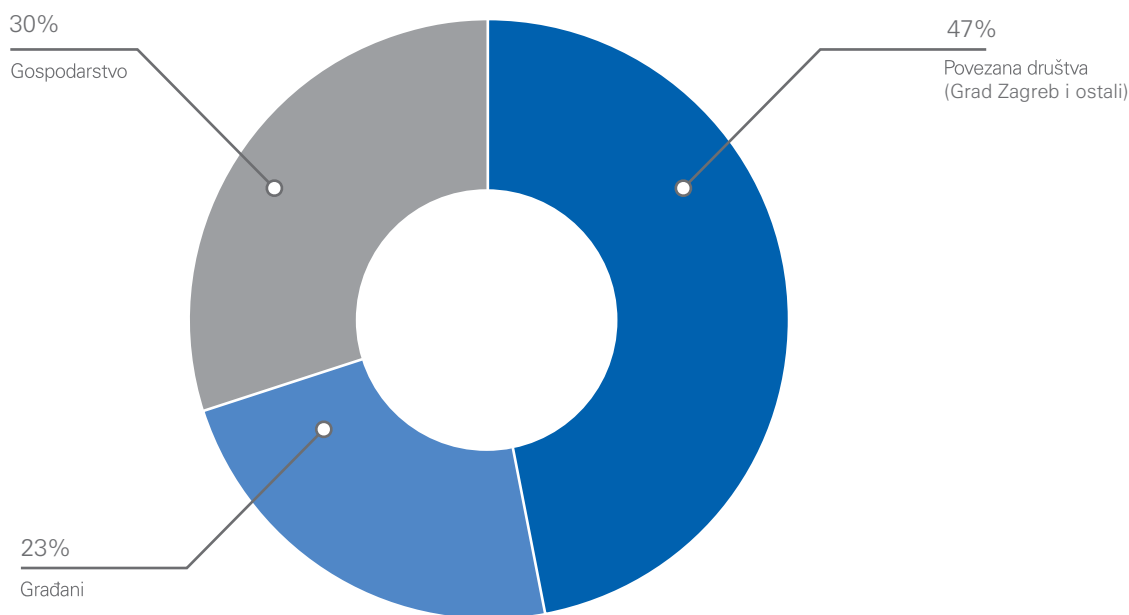




U nastavku dajemo prikaz naturalnih pokazatelja podružnica ZET i Čistoća koje zajedno sudjeluju sa 37% u ukupno ostvarenim prihodima od prodaje u 2017. godini.

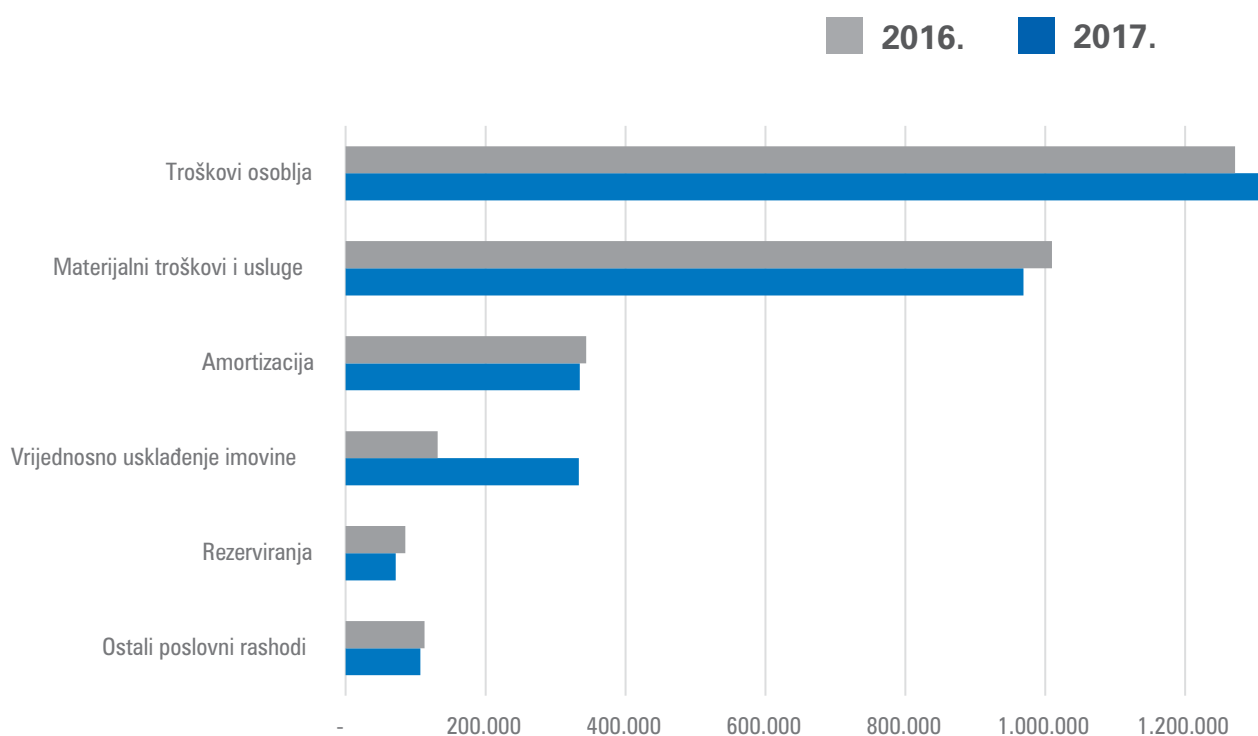
Podružnica	Osnovne vrste usluga	Mjerna jedinica	Ostvareno I. – XII. 2017.	Ostvareno I. - XII. 2016.	Indeks
1	2	3	4	5	6=4/5
ZET	Pojedinačne karte	komad	26.140.511	11.423.822	228,8
	- pojedinačne karte-10 kn	komad	1.371.645	11.423.822	12,0
	- pojedinačne karte-4 kn	komad	24.768.866	-	-
	Dnevne karte	komad	41.930	130.589	32,1
	Mjesečne pokazne karte - Grad Zagreb	komad	630.778	773.140	81,6
	Godišnje pokazne karte - Grad Zagreb	komad	160.285	164.692	97,3
	Mjesečne pokazne karte - izdvojeni gradovi i općine	komad	62.631	79.718	78,6
	Godišnje pokazne karte - izdvojeni gradovi i općine	komad	3.780	3.970	95,2
	E - novčanik	komad	3.904.464	2.730.166	143,0
	Karte - uspinjača	komad	211.770	168.750	125,5
	Turističke karte	komad	12.906	11.947	108,0
	Karte za Sljeme	komad	7.959	16.136	49,3
	Višednevni kuponi	komad	3.573	9.455	37,8
Čistoća	<b>Sakupljanje i odvoz komunalnog otpada</b>				
	a) Prosječna mjesečna zadužena površina privreda	m <sup>2</sup>	2.000.000	2.650.000	75,5
	b) Prosječno mjesečno zadužen volumen domaćinstva	l	178.000.000	156.900.000	113,4
	<b>Broj korisnika</b>		387.567	383.950	100,9
	- domaćinstva		374.281	371.150	100,8
	- privreda - m <sup>2</sup>		8.618	9.300	92,7
	- privreda - ugovori		4.668	3.500	133,4
	<b>Održavanje j.p.p.</b>	m <sup>2</sup>	1.106.869.100	1.117.823.455	99,0
	- ručno čišćenje j.p.p.	m <sup>2</sup>	766.872.000	782.321.600	98,0
	- strojno čišćenje j.p.p.	m <sup>2</sup>	165.002.000	152.920.000	107,9
	- pranje j.p.p.	m <sup>2</sup>	174.995.100	182.581.855	95,8
	<b>Sakupljeni otpad, od toga:</b>	t	274.897	265.126	103,7
	- komunalni miješani otpad	t	230.104	229.726	100,2
	- odvojeno prikupljeni otpad	t	44.793	35.400	126,5

Prihodi od prodaje Društva u 2017. godini prema različitim skupinama kupaca prikazani su kako slijedi:



U 2017. godini ostvareni su ostali poslovni prihodi u iznosu od 1.231.063 tisuće kuna koji su, u odnosu na 2016. godinu, veći za 27% ili 262.052 tisuće kuna prvenstveno radi više iskazanih nerealiziranih dobitaka iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine (za 327.029 tisuća kuna) na temelju procjene kvalificiranog procjenitelja ovlaštenog za procjenu vrijednosti nekretnina (pri čemu su utvrđeni dobitci uslijed promjene fer vrijednosti u iznosu od 191.470 tisuća kuna a za 2016. godinu dobit od fer vrednovanja ulaganja u nekretnine iznosila je 18.613 tisuća kuna) dok su prihodi od ukidanja rezerviranja kroz dva usporedna razdoblja manji za 43.640 tisuća kuna uslijed manjih prihoda od ukidanja rezerviranja za primanja zaposlenih, manjih prihoda od ukidanja rezerviranja za sudske sporove u skladu sa procjenom odvjetnika i manjih prihoda od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore.

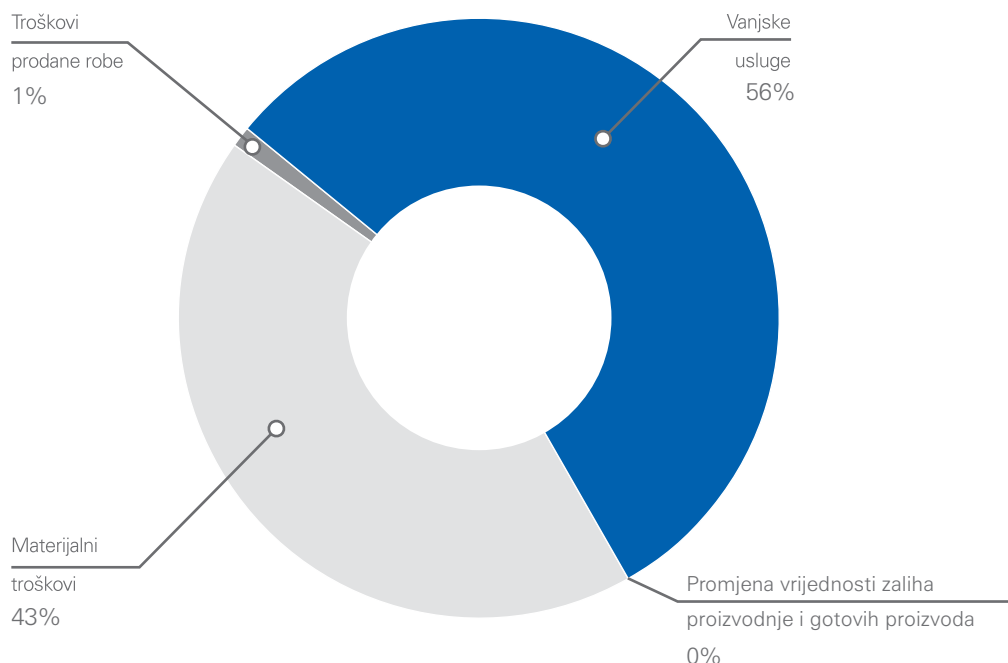
Struktura poslovnih rashoda u tisućama kuna prikazana je kako slijedi:





Materijalni troškovi i usluge u 2017. godini iznose 968.760 tisuća kuna, i u odnosu na u 2016. godinu, manji su za 4% uslijed manjih troškova kooperanata radi manje izvedenih radova za Grad Zagreb na izgradnji objekata javne namjene i manjih troškova zakupnina i najamnina pošto su u 2016. godini pod troškovima zakupnina i najamnina Društva iskazani troškovi sedmogodišnje indeksacije osnovne zakupnine objekta Arena Zagreb (jer se nije realizirala ugovorna opcija kupnje navedenog objekta).

Struktura materijalnih troškova i usluga prikazana je u nastavku:



Troškovi osoblja 2017. godine, u odnosu na 2016. godinu, veći su za 34.914 tisuća kuna uslijed većih troškova bruto plaća (za 33.986 tisuća kuna) i većih naknada troškova zaposlenima i izdataka za ostala materijala prava radnika (za 928 tisuća kuna). Troškovi osoblja su veći radi većeg prosječnog broja radnika (u 2017. godini Društvo je prosječno zapošljavalo 429 radnika više u odnosu na 2016. godinu na osnovi plaćenih sati rada) uslijed zapošljavanja u tijeku 2017. godine agencijskih radnika koji su radili po podružnicama Društva duže od šest mjeseci te zapošljavanja radnika neophodnih za redovno odvijanje poslovanja Društva (kao npr. radnika u podružnici Čistoća uslijed znatnog povećanja broja spremnika za odvojenje prikupljanje iskoristivog otpada, podružnici ZET vozača tramvaja i dr.).

Troškovi vrijednosnog usklađenja u 2017. godini, u odnosu na ostvarenje 2016. godine, veći su za 201.956 tisuća kuna, u materijalno najznačajnijem iznosu, radi većih gubitaka od ulaganja u nekretnine (za 154.172 tisuće kuna) i većih troškova vrijednosnog usklađenja kratkotrajne imovine (za 47.677 tisuća kuna) prvenstveno radi većih troškova vrijednosnog usklađenja potraživanja od društava Agrokor grupe uslijed stupanja na snagu Zakona o postupku izvanredne uprave u trgovačkim društvima od sistemskog značaja za Republiku Hrvatsku.

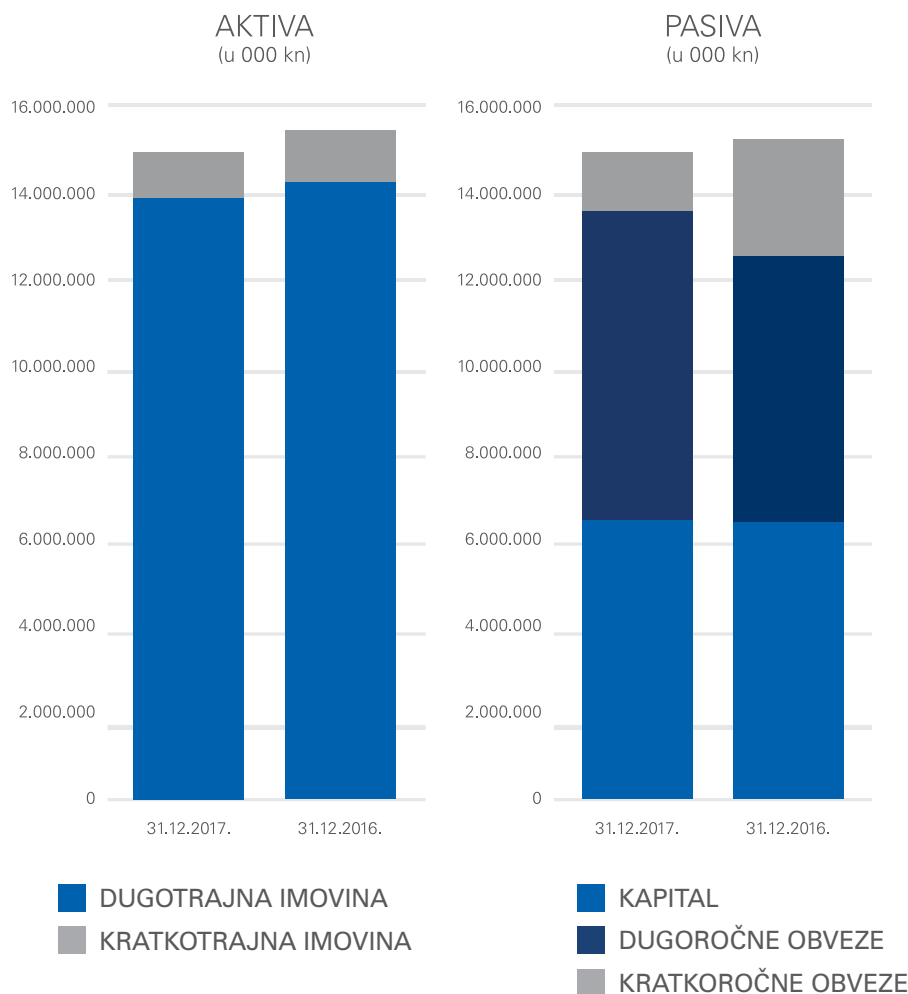
Troškovi rezerviranja za 2017. godinu iznose 71.561 tisuću kuna i, kroz dva usporedna razdoblja, manji su za 13.771 tisuću kuna prvenstveno radi manjih troškova rezerviranja za započete sudske sporove.

Unatoč tome što su troškovi kamata smanjeni, gubitak Društva iz financijskih aktivnosti je u 2017. godini povećan za 10.739 tisuća kuna uslijed manje ostvarene dobiti iz odnosa pozitivnih i negativnih tečajnih razlika i manjih prihoda od udjela u dobiti ovisnih društava.

## Izvještaj o financijskom položaju / bilanca

Opis	31.12.2017. u 000 kn	31.12.2016. u 000 kn	Indeks
1	2	3	4=2/3
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>			
Nekretnine, postrojenja i oprema	8.206.456	8.150.084	100,7
Ulaganje u nekretnine	2.528.951	2.325.504	108,7
Nematerijalna imovina	9.064	12.859	70,5
Ulaganja u ovisna društva	2.407.666	2.407.666	100,0
Ostala financijska imovina	108.446	108.670	99,8
Dugotrajna potraživanja	1.262.745	1.061.336	119,0
Odgođena porezna imovina	30.710	29.710	103,4
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>	<b>14.554.038</b>	<b>14.095.829</b>	<b>103,3</b>
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>			
Zalihe	138.883	126.346	109,9
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	659.187	590.621	111,6
Ostala financijska imovina	6.706	9.800	68,4
Novac i novčani ekvivalenti	46.027	812.664	5,7
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>	<b>850.803</b>	<b>1.539.431</b>	<b>55,3</b>
<b>UKUPNO IMOVINA</b>	<b>15.404.841</b>	<b>15.635.260</b>	<b>98,5</b>
<i>Izvanbilančni zapisi</i>	<i>356.403</i>	<i>221.492</i>	<i>160,9</i>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
Temeljni kapital	3.833.236	3.833.236	100,0
Revalorizacijske pričuve	2.730.718	2.730.718	100,0
Ostale pričuve	319.977	319.977	100,0
Zadržana dobit	174.654	119.041	146,7
<b>Ukupan kapital</b>	<b>7.058.585</b>	<b>7.002.972</b>	<b>100,8</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>			
Obveze po primljenim kreditima	2.125.359	1.999.613	106,3
Obveze za izdane obveznice	2.243.265	1.637.661	137,0
Ostale dugoročne obveze	19.786	97.896	20,2
Rezerviranja	364.052	326.037	111,7
Odgođeno priznavanje prihoda	1.637.826	1.765.976	92,7
Odgođena porezna obveza	576.715	576.744	100,0
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>	<b>6.967.003</b>	<b>6.403.927</b>	<b>108,8</b>
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>			
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	803.160	579.193	138,7
Obveze po kreditima i zajmovima	576.093	481.594	119,6
Obveze za izdane obveznice	-	1.160.453	-
Tekuća obveza poreza na dobit	-	7.121	-
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>	<b>1.379.253</b>	<b>2.228.361</b>	<b>61,9</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>	<b>15.404.841</b>	<b>15.635.260</b>	<b>98,5</b>
<i>Izvanbilančni zapisi</i>	<i>356.403</i>	<i>221.492</i>	<i>160,9</i>





Na dan 31. prosinca 2016. godine ukupna imovina Društva iznosila je 15.404.841 tisuću kuna i bila je 1,5% manja u odnosu na dan 31. prosinca 2016. godine. Društvo je u 2017. godini ostvarilo 397.587 tisuća kuna ukupnih investicija u nekretnine, postrojenja i opremu i 1.259 tisuća kuna investicija u nematerijalnu imovinu (ukupno 398.846 tisuća kuna novih nabava). Materijalno najznačajnije investicije u 2017. godini odnose se na kupnju zemljišta u Podbrežju za izgradnju II. faze naselja (183.576 tisuća kuna), održavanje tramvajskih pruga (66.739 tisuće kuna), nabavu 19 novih autobusa (36.705 tisuća kuna), nabavu transportnih sredstava (24.243 tisuće kuna) za podružnicu Čistoća, uređenje Tehnološkog parka u paviljonu 12 Zagrebačkog velesajma (14.032 tisuće kuna), nabavu komunalne opreme za podružnicu Čistoća (13.773 tisuće kuna) i dr.

Dugotrajna potraživanja na dan 31. prosinca 2017. godine, u odnosu na stanje istih na dan 31. prosinca 2017. godine, povećana su za 201.409 tisuća kuna uslijed odobrenih zajmova ovisnom društvu Vođoopskrba i odvodnja d.o.o. i Zagrebačka stanogradnja d.o.o.

U srpnju 2007. godine Društvo je izdalo 300 milijuna EUR-a obveznica uz kuponsku kamatnu stopu od 5,5% godišnje s jednokratnim dospeljećem u srpnju 2017. godine. U srpnju 2016. godine Društvo je izdalo kunske obveznice u nominalnom iznosu 1.800.000 tisuća kuna po fiksnoj kamatnoj stopi od 3,875% i cijeni izdanja od 97,19%. Sredstva od izdanja su iskorištena za prijevremeni otkup obveznica, transakcija

kojom je Društvo otkupilo 48,8% euroobveznica. Ostatak sredstava korišten je godinu dana kasnije za otplatu preostalih euroobveznica s dospeljećem u srpnju 2017. godine (što je vidljivo na stanju novca na dan 31. prosinca 2016. godine). U srpnju 2017. godine Društvo je izdalo drugu tranšu obveznica u nominalnom iznosu 500.000 tisuća kuna po fiksnoj kamatnoj stopi od 3,875% i cijeni izdanja od 102,00% te zajedno sa iznosom iz prve tranše otplatilo preostali iznos euroobveznica po njihovom dospeljeću.

Slijedom navedenog, u Izvještaju o financijskom položaju (bilanci) Društva na dan 31. prosinca 2016. godine iskazano je 1.637.661 tisuću kuna dugoročne obveze za izdane kunske obveznice (1.800.000 tisuća kuna nominalnog izdanja obveznica umanjeno za trošak diskonta i ostale troškove izdanja obveznica u iznosu od 162.339 tisuća kuna) i 1.160.453 tisuće kuna kratkoročne obveze po izdanim euroobveznicama. U Izvještaju o financijskom položaju (bilanci) Društva na dan 31. prosinca 2017. godine iskazano je 2.243.265 tisuća kuna dugoročne obveze za izdane kunske obveznice (2.300.000 tisuća kuna nominalnog izdanja obveznica uvećano za premiju kod izdanja u iznosu od 9.286 tisuća kuna i umanjeno za trošak diskonta i ostale troškove izdanja obveznica u iznosu od 66.021 tisuću kuna).

Obveze po primljenim kreditima i zajmovima na dan 31. prosinca 2017. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, povećane su uslijed veće realizacije investicija.

Iskazane ostale dugoročne obveze na dan 31. prosinca 2016. godine prvenstveno se odnose na obvezu Društva prema Gradu Zagrebu za dano jamstvo prilikom izdavanja kunskih obveznica. Na dan 31. prosinca 2017. godine nije iskazana dugoročna obveza prema Gradu Zagrebu za dano jamstvo prilikom izdavanja obveznica već je u tijeku 2017. godine bila priznata samo obveza za tekuću godinu. Obzirom da je preostala obveza za jamstvo varijabilnog karaktera i nije ju moguće precizno utvrditi, ista je priznata kao izvanbilančna obveza.

Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza vezano je uz povećanje obveza prema ovisnim društvima za primljene zajmove i

obveze prema Gradu Zagrebu za ostatak obveze za kupljeno zemljište za izgradnju II. faze naselja Podbrežje.

Neto dug Društva povećan je za 517.721 tisuću kuna i na dan 31. prosinca 2017. godine iznosio je 4.174.812 tisuća kuna (31. prosinca 2016. godine: 3.657.091 tisuću kuna), dok je omjer neto duga i kapitala na dan 31. prosinca 2017. godine iznosio 59% (na dan 31. prosinca 2016. godine 52%).



## Izvešće o poslovnim rizicima

### Ciljevi upravljanja financijskim rizikom

Radi prognoziranja mogućnosti nastupa situacije koja se može negativno odraziti na poslovanje i ostvarivanje zadanih ciljeva, Društvo identificira financijske rizike, utvrđuje njihov potencijalni utjecaj na poslovanje Društva u budućnosti i upravlja financijskim rizicima.

Različite oblike financijskih rizika s kojima se Društvo susreće u svom poslovanju nastoji se umanjivati, izbjegavati i prevaljivati da bi se povećala sigurnost poslovanja. Kada se to procijeni ekonomski opravdanim, određeni financijski rizici se prihvaćaju.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Društvo nije koristilo derivatne (izvedene) instrumenta za upravljanje rizicima. Društvo ne koristi derivatne instrumente u spekulativne svrhe.

### Tržišni rizik

Cijene komunalnih usluga na prijedlog Uprave utvrđuje i odobrava Grad Zagreb dok Uprava Društva utvrđuje cijenu tržišnih usluga na temelju tržišnih cijena.

Aktivnosti Društva su primarno izložene financijskom riziku promjene tečaja strane valute i kamatne stope. Izloženost tržišnom riziku se dopunjava analizom osjetljivosti. Nije bilo promjena u izloženosti Društva tržišnom riziku ili načinu na koji se upravlja i mjeri rizik.

### Valutni rizik

Društvo određene transakcije obavlja u stranoj valuti te je po tom pitanju izloženo rizicima promjene valutnih tečajeva. U slijedećoj tablici prikazani su knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Društva u stranoj valuti na izvještajni datum.

Valuta	Obveze		Imovina	
	31.12.2017. u 000 kn	31.12.2016. u 000 kn	31.12.2017. u 000 kn	31.12.2016. u 000 kn
EUR	1.469.690	2.831.078	786.639	1.477.547
USD	-	-	-	-
Ostale valute	-	-	-	-

Društvo je uglavnom izloženo valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na EUR po osnovi obveza po dugoročnim zajmovima od kojih je 21% vezanih za EUR dok je s osnove izdavanja kunskih obveznica te reotkupom euroobveznica značajno smanjena izloženost Društva valutnom riziku.

### Kamatni rizik

Društvo nije značajno izloženo riziku promjene kamatnih stopa budući da je 26,07% ukupnih kreditnih obveza vezano uz varijabilne kamatne stope. Od ukupnih kreditnih obveza Društva 73,93% je ugovoreno s fiksnom kamatnom stopom. Najveći dio kreditnih obveza sa fiksnom kamatnom stopom odnosi se na emitirane kunske obveznice uz kuponsku stopu od 3,875% godišnje fiksno te obvezu po financijskom najmu Arene Zagreb s kamatnom stopom od 4,7%.

Uz EURIBOR vezano je 15,25% kreditnih obveza, dok je 10,61% kreditnih obveza vezano uz prinos na Trezorske zapise MFIN HR. S obzirom na volatilitnost EURIBOR-a i prinosa na Trezorske zapise MFIN HR Društvo kamatni rizik smatra prihvatljivim te nisu ugovarani derivativni instrumenti za zaštitu od kamatnog rizika.

Kamatni rizik Društva je u 2017. godini smanjen uslijed refinanciranja obveznica, tj. izdanjem nove tranše obveznica uz nižu kamatnu stopu u odnosu na prethodno zaduženje.

### Rizik likvidnosti

Instrumenti koji se koriste za praćenje i smanjivanje rizika likvidnosti su analiza i upravljanje novčanim tokovima, analiza imovine i izvora financiranja imovine, analiza kreditne sposobnosti kupaca, instrumenti osiguranja plaćanja, ugovorene otvorene kreditne linije na revolving principu i sl.

### Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Društva koji utječe na eventualni financijski gubitak Društva. Društvo u poslovanju s kupcima prikuplja instrumente osiguranja plaćanje u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja i ugovornih obveza.

Kupci se razvrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Društvom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvještaja kupaca te se koriste podaci Društva o dosadašnjem poslovanju.

Društvo posluje s velikim brojem kupaca različite djelatnosti i veličine, te velikim brojem kupaca građana. Potraživanja kupaca usklađena su za vrijednost sumnjivih i spornih potraživanja.



## Izjava osoba odgovornih za sastavljanje izvješća društva Zagrebački holding d.o.o. sukladno čl. 403 Zakona o tržištu kapitala

Izjavljujemo da prema našem najboljem saznanju:

- Revidirani financijski izvještaji društva Zagrebački holding d.o.o. za razdoblje od 1. siječnja 2017. godine do 31. prosinca 2017. godine (nekonsolidirani) sastavljeni uz primjenu Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja, daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja,
- Izvještaj poslovanja društva Zagrebački holding d.o.o. za razdoblje od 1. siječnja 2017. godine do 31. prosinca 2017. godine (nekonsolidirani), sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja, uz opis najznačajnijih rizika kojima je izdavatelj izložen.

U Zagrebu, 25. travnja 2018. godine

Ana Stojić Deban  
Predsjednica Uprave  
Zagrebački holding d.o.o.



Bernard Mršo  
Član Uprave  
Zagrebački holding d.o.o.



Daniela Franić  
Članica Uprave  
Zagrebački holding d.o.o.



ZAGREBAČKI HOLDING  
d. o. o.  
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41

## Informacije za investitore

Zagrebački holding d.o.o.

Ulica grada Vukovara 41

10000 Zagreb

Odnosi s investitorima

E-mail: [tomislav.juric@zgh.hr](mailto:tomislav.juric@zgh.hr)

[ured.uprave@zgh.hr](mailto:ured.uprave@zgh.hr)

Tel: +385 1 6420 010

Web link: <http://www.zgh.hr/investitori/2370>

# Pregled događanja u 2017. godini









## SIJEČANJ

Zimska služba podružnice Zagrebačke ceste, zbog niskih temperatura i snježnih oborina, od 1. siječnja u više je navrata proglasila treći stupanj pripravnosti za grad Zagreb. Prometnice po potrebi 24 sata dnevno posipava i čisti 259 ekipa sa 161 kamionom te 98 specijalnih vozila raspoređenih u 15 mjesta stalne pripravnosti.

Do završetka zimske sezone u 2017., Zimska služba bila je angažirana 17.190,77 radnih sati tijekom kojih je na posipavanje prometnica potrošeno 9.042,54 tona soli u rinfuzi te 6.423,13 tone dolomitne sipine.

3. siječnja podružnica Čistoća raspisala je javni poziv za izradu edukativne igre o odgovornom postupanju s otpadom. Radi se o društvenoj igri namijenjenoj djeci. U sklopu realizacije, predviđena je podjela 3.000 kompleta igara vrtićima i školama.

19. siječnja – Nakon testnog razdoblja od mjesec dana naljepnice za vozila osoba s invaliditetom mogu se kupiti i putem Interneta. Usluga je omogućena nadogradnjom usluge ePK portal podružnice Zagrebparking, čime je bitno olakšan proces kupnje ovoj skupini korisnika.

**Najavljen je projekt rekonstrukcije kompleksa Kliničke bolnice „Sveti Duh“ dogradnjom dnevne bolnice s podzemnom garažom. Glavni investitori su Grad Zagreb i Zagrebački holding.**

**Radi se o kapitalnom infrastrukturnom projektu za koje je Društvo pripreme aktivnosti pokrenulo u 2016. godini.**

**22. siječnja Fond za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost javno je objavio da su prihvaćeni prijedlozi za energetska obnova 32 višestambene zgrade u Zagrebu, za koje im je GSKG d.o.o. dostavilo dokumentaciju kao upravitelj.**

27. siječnja - Zagrebački holding i ove godine je u sklopu manifestacije „Noć muzeja“ organizirao izložbu na Zagrebačkom velesajmu. Kroz interaktivni program, po drugi put na jednom mjestu predstavljena je povijest svih djelatnosti Grupe. Prema procjenama, izložbu Zagrebačkog holdinga „Stari Zagreb od vugla do vugla“ te je noći obišlo oko 5.700 naših sugrađana.

Podružnica ZET pokrenula je pilot projekt besplatnog bežičnog interneta u vozilima javnog gradskog prijevoza. Za početak je besplatan Internet dostupan u tri tramvaja s tendencijom da se proširi na sva vozila.



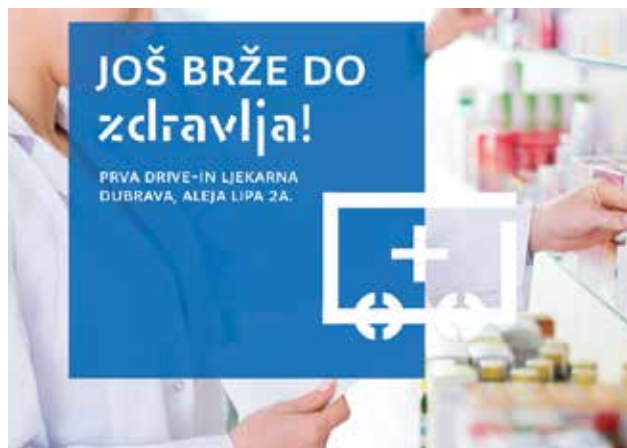
## VELJAČA

ZET: 1. veljače u javni gradski prijevoz uvedena je karta po cijeni od 4 kune s valjanošću 30 minuta u I. zoni. Nova karta pobudila je velik interes korisnika, te ih je do 28. veljače prodano 3,7 mil.

16. veljače započela je rekonstrukcija tramvajske pruge Mihaljevac – Dolje. Po završetku radova, koji se očekuju u lipnju, na ovoj trasi pruge moći će prometovati i niskopodni tramvaji. Dan kasnije započela je demontaža stare Žičare Sljeme.

17. veljače Gradska ljekarna Zagreb predstavila je prvu drive-in ljekarnu u Zagrebu. Ljekarna je otvorena u naselju Retkovec i predstavlja jednostavan i praktičan način nabave lijekova i uz njih vezanih informacija za sve vozače

**Od 22. do 26. veljače na Zagrebačkom velesajmu održani su sajmovi Nautika i Hotel&Gastroteh. S više od 330 izlagača iz 31 zemlje uz prezentaciju nautičkih trendova i ponude više od 120 plovila u 6 paviljona, 26. Nautika bila je najveća u posljednjih 7 godina. Prema svim ključnim pokazateljima, Nautika 2017. premašila je prošlogodišnje izdanje; rast izložbene površine bio je veći za 30%, broj izlagača za 15%, dok je rast predstavljenih plovila veći za 20%. Tijekom pet dana sajmove je posjetilo 27.402 posjetitelja.**



27. veljače potpisan je ugovor između ZET-a i gradova Velika Gorica i Zaprešić te općina Bistra, Klinča Sela, Luka i Stupnik, na temelju kojeg će od 1. ožujka spomenuti gradovi i općine pripadati jednoj, II. zoni. Dotadašnji tarifni model prometnu mrežu dijelio je u 4 zone, a od 1. ožujka prometna mreža ZET-a podijeljena je u 2 zone.

28. veljače potpisan je ugovor između Zagrebačkog holdinga i HŽ-Putničkog prijevoza o nižoj cijeni zajedničkih karata za ZET i HŽ za prigradski prijevoz. Na temelju ugovora, od 1. ožujka za 33% pojeftiniti će sve vrste zajedničkih mjesečnih i godišnjih prijevoznih karata.



Tijekom 2017. godine u Areni Zagreb održano je 40 priredbi i manifestacija koje je posjetilo 275.699 posjetitelja. Po broju događanja i posjetitelja, 2017. je bila jedna od najboljih godina Arene Zagreb od osnutka.



## OŽUJAK

ZET: Od 1. ožujka polusatna karta od 4 kune može se koristiti i u II. tarifnoj zoni.

Nastavljen je pilot projekt besplatnog bežičnog Interneta u vozilima javnog gradskog prijevoza, uvođenjem besplatnog Interneta u tri autobusa.

Na tri brdske linije: Britanski trg – Mihaljevac, Britanski trg – Kraljevec i Mihaljevac – Sljeme, od ožujka do 1. studenoga na snazi je projekt „Biciklom na autobus“. Autobusi na linijama opremljeni su nosačima na kojima korisnici mogu besplatno prevoziti svoj bicikl.

Prometna mreža ZET-a proširena je 9. ožujka s novom autobusnom linijom 148 Reljkovićeve – Hercegovačka – Bosanska – Reljkovićeve, dužine od približno 3 kilometra.

Od 22. ožujka usluga prijevoza osoba s invaliditetom proširena je s uobičajenog radnog vremena na cijeli dan, pa su tako specijalizirani kombiji korisnicima dostupni 24 sata dnevno.

5. ožujka podružnica Zagrebačke ceste obilježila je 70 godina postojanja prigodnom monografijom u kojoj je nakon 20 godina ponovno na jednome mjestu predstavljena povijest podružnice.

**Međunarodna rejting agencija Moody`s 13. ožujka objavila je da je promijenila kreditni rejting Zagrebačkog holdinga iz negativnog u stabilan. Izgledi su, među ostalim, poboljšani zbog smanjenja kreditne zaduženosti u stranoj valuti, refinanciranja obveznica, odnosno stabilnosti financijskog poslovanja i likvidnosti, a na pozitivnu promjenu utjecala je i kontinuirana podrška Grada Zagreba, koju Moody`s prepoznaje kao snažnu institucionalnu povezanost.**

Nova radna vozila: 15. ožujka podružnica Čistoća predstavila je 6 električnih tricikala za čišćenje javno-prometnih površina. Pored 326 tricikala na mehanički pogon, podružnica sada ima i električne tricikle koje će testirati tijekom godine na različitim operativnim zadacima i u svim radnim uvjetima.

Društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. nabavilo je 20 osobnih vozila za obavljanje redovitih poslova (očitanje vodomjera, obilazak vodosprema i precrpnih stanica i sl.) te 3 autocisterne za prijevoz vode i pića.

Podružnica Zrinjevac nabavila je 15 novih suvremenih kosilica.

**28. ožujka uvedena je nova autobusna linija 290 Kvaternikov trg – Zračna luka (Pleso) – Velika Gorica, kojom je ostvarena izravna prometna povezanost za sve korisnike novoizgrađene Međunarodne zračne luke kao i kvalitetnija prijevozna usluga za stanovnike Velike Gorice, a posebice Plesa i okolnih naselja.**



## TRAVANJ

Od 1. travnja produžene su tramvajske linije 5 i 7 - linija 5 produžena je do Dubrave, a 7 do Dupca.

U eksperimentalni rad puštena je nova servisna stranica Zagrebačkog holdinga – [sada.zgh.hr](http://sada.zgh.hr) na kojoj su građanima dostupne sve aktualne informacije iz portfelja rada Grupe u realnom vremenu, koje se ažuriraju iz minute u minutu. U sklopu ovog servisa također je omogućena izravna komunikacija (chat) s agentima Pozivnog centra i putem Interneta.

Podružnica Čistoća od 1. travnja dva puta mjesečno prazni spremnike za papir dodijeljene građanima po redovnom programu, a u slučaju potrebe za češćim pražnjenjem spremnika usluga se može naručiti pozivom na broj Pozivnog centra.



**7. travnja, na prvom katu paviljona 12 Zagrebačkog velesajma, otvoren je Tehnološki park Zagreb. Tehnološki park površine je 7.313 četvornih metara, vrijedan je 17 milijuna kuna i u njemu će raditi 110 startupova s oko 350 zaposlenih. Namijenjen je razvoju startup scene, kreiranju i stvaranju inovativnih i visokotehnoloških rješenja. Prostor je koncipiran u 118 zasebnih modularnih radnih jedinica, uz dvorane za sastanke, zajedničke prostore i laboratorije, nalazit će se i Centar za računalnu forenziku, Centar za sučelja, elektroniku, tehnologiju zaštite okoliša i sl.**

10. travnja podružnica Zagrebparking predstavila je ispred javne garaže Langov trg nastavak projekta „Biciklom u garažu“. Ovo je treća javna garaža koja izgradnjom parkirališta za bicikle potiče njegovo korištenje kao najefikasnijeg i ekološki najprihvatljivijeg načina prijevoza u gradu. Krajnji cilj je biciklistima osigurati besplatno parkiranje u okviru svih osam javnih garaža.

Tijekom travnja u stalni radni odnos primljeno je 670 radnika koji rade za grupu Zagrebački holding putem agencija za zapošljavanje. Radi se o zaposlenicima koji dulje od šest mjeseci rade na poslovima za koje postoji stalna potreba.

26. travnja na tramvajskom okretištu Remiza Trešnjevka predstavljen je prvi probni niskopodni tramvaj s pomičnom aluminijskom rampom za nesmetan ulaz osoba s invaliditetom. Platforme će biti ugrađene kod drugih vrata i bitno će olakšati korištenje javnog gradskog prijevoza za osobe s invaliditetom.

Sva reciklažna dvorišta od travnja tijekom vikenda rade produženo: subotom od 5 sati do ponoći, a nedjeljom od 8 do 22 sata.

## SVIBANJ

4. svibnja objavljen je javni poziv za zapošljavanje visokoobrazovanog kadra na 28 radnih mjesta u Zagrebačkom holdingu. U sklopu šireg plana zapošljavanja, kojemu je cilj osigurati tehnološki napredniju razinu usluge ZGH-a, ali i pridonijeti smanjenju nezaposlenosti mladih u Gradu Zagrebu, do kraja 2017. godine planirano je zapošljavanje stotinjak mladih ljudi visoke stručne spreme. U svibnju je također objavljen javni poziv obrazovnim ustanovama za iskazivanje interesa za suradnju sa Zagrebačkim holdingom.

**Renomirana međunarodna rejting agencija Moody's u svom izvješću od 15. svibnja, povećala je ocjenu Zagrebačkog holdinga sa Ba3 na Ba2 sa stabilnim izgledima. Poboljšanje kreditnog rejtinga od strane Moody'sa, jasna je potvrda da je rejting agencija prepoznala napore Uprave Zagrebačkog holdinga i ostvarene rezultate u financijskom i operativnom restrukturiranju Društva. Povećanje rejtinga također je i rezultat snažne i značajne podrške Grada Zagreba koji je u procesu restrukturiranja tijekom 2016. godine izdao garanciju pri emitiranju korporativnih obveznica.**

Kako bi osigurao podjednaku kvalitetu usluge u svim dijelovima grada, ZET je reorganizirao dvije postojeće autobusne linije 271 i 272, u tri nove odvojene autobusne linije: Dubec-Moravče, Dubec- Jesenovac i Dubec- Glavnica Donja koje su u prometu od 5. svibnja.

8. svibnja otvorena je 52. međunarodna izložba cvijeća Floraart, najveći hortikulturalni događaj u ovom dijelu Europe. Izložba je najavljena instalacijom na Trgu bana Josipa Jelačića. Prema procjenama, izložbu je do 14. svibnja posjetilo oko 350.000 posjetitelja iz svih dijelova Hrvatske.



17. svibnja za javnost je otvorena sportska dvorana i bazen uz srednju školu u naselju Novi Jelkovec. Sportski kompleks obuhvaća tri bazena, sportsku dvoranu, ugostiteljski objekt, te garderobu. Smješten je na površini većoj od 10.000 m<sup>2</sup>. Na neto površini od 6.300 m<sup>2</sup> nalaze se veliki bazen, rekreativni i dječji bazen dok je prateći prostor smješten u podrumskom dijelu. Na preostalom prostoru prostiru se trodjelna sportska dvorana s pratećim prostorima i opremom u prizemlju te trim kabinet, teretana, prostor za gimnastiku i garderobe, koje su smještene u podrumu.



Sredinom svibnja Gradska plinara Zagreb d.o.o. u svoje poslovanje uvela je eRačun. Uvođenjem eRačuna umjesto papirnatih računa za usluge distribucije, priključenja, ispitivanja instalacija i ostalih nestandardnih usluga, ostvarit će se uštede u procesima izrade, ispisivanja, kuvertiranja i slanja računa, kao i eliminirati trošak zbog izdavanja papirnatih računa.

13. svibnja ZET je predstavio četiri nova specijalizirana autobusa namijenjena prijevozu učenika osnovnih škola, kojima je prebivalište udaljeno više od tri kilometra od škole. Novi autobusi imaju 53 putnička mjesta i služiti će i za izvanškolske aktivnosti osnovnoškolaca.

29. svibnja u rad je pušten pokretni ured Zagrebačkog holdinga. Specijalizirano vozilo omogućit će korisnicima znatno pristupačnije i integrirano upravljanje uslugama, a tijekom mjeseca će obilaziti sve gradske četvrti prema unaprijed definiranom rasporedu. Također, kroz Pozivni je centar omogućeno i ugovaranje individualnih dolazaka, osobito na adrese starijih i sugrađana s poteškoćama u kretanju, a vozilo je prilagođeno i osobama s invaliditetom. U pokretnom centru za korisnike mogu se ugovoriti sve usluge iz portfelja Društva, podnijeti zahtjevi za promjenama postojećih podataka, zaprimiti sve vrste predstavi, te dobiti informacije i izvršiti uplate bez naknade platnog prometa.

Podružnica Robni terminali Zagreb u svibnju je ishodila licenciju za obavljanje kolodvorskih usluga za Kamionski kolodvor Robnih terminala Zagreb na Jankomiru i Žitnjaku. To su ujedno jedina kamionska parkirališta u gradu Zagrebu koja imaju licenciju (za obavljanje kolodvorskih usluga prema stavkama iz Zakona).

Od početka svibnja u funkciji su novoobnovljene četiri ulazno-izlazne porte u Poslovnim jedinicama Jankomir i Žitnjak Robnih terminala Zagreb. Vrijednost investicije je oko 1,5 milijun kuna. U moderno uređene porte ugrađene su nove vatrodajne centrale i sustav video-nadzora, napravljen je sanitarni čvor, uvedena LED rasvjeta te sustav grijanja i hlađenja.

## LIPANJ

U lipnju je započela rekonstrukcija tramvajske pruge na križanju Savske ceste te Vodnikove i Jukićeve ulice. Tijekom radova koji će trajati oko dva mjeseca, bit će obnovljeno 597 metara pruge. Vrijednost radova je 10 milijuna kuna. Tijekom ljeta planirana je rekonstrukcija ukupno 10 kilometara pruga u Zagrebu, među kojima je i rekonstrukcija Maksimirske ceste koja je također počela u lipnju.

Trasa autobusne linije 140 Mihaljevac - Sljeme, od 7. lipnja produžena je do Planinarskog doma Hunjka.

26. lipnja na mrežnoj stranici Zagrebačkog holdinga, [www.zgh.hr](http://www.zgh.hr) i mrežnoj stranici podružnice Upravljanje nekretninama, [www.nekretnine-zgh.hr](http://www.nekretnine-zgh.hr), objavljen je neobvezujući javni poziv za iskazivanje interesa za bilo koju vrstu komercijalizacije nekretnina (kupoprodaja / zakup / pravo građenja i dr.) Zagrebačkog holdinga d.o.o. podnošenjem pisanih ponuda. Ukupno je oglašeno 18 nekretnina te slobodni prostori i zemljišta podružnica ZET, Zagrebački velesajam i Robni terminali Zagreb. Ovaj javni poziv ima za svrhu ispitivanje tržišta vezano za komercijalizaciju navedenih nekretnina i ne predstavlja obvezujuću ponudu za kupoprodaju, zakup, osnivanje prava građenja ili drugu vrstu komercijalizacije predmetnih nekretnina.

**27. lipnja potencijalnim investitorima predstavljeno je izdanje Druge tranše obveznica, nominalnog iznosa do 500 milijuna kuna, koja zajedno s obveznicama koje su izdane u prvoj tranši 15. srpnja 2016. godine u ukupnom nominalnom iznosu od 1.800 milijuna kuna, čini jedinstveno integralno izdanje obveznica ukupnog nominalnog iznosa do 2.300 milijuna kuna, po fiksnoj godišnjoj kamatnoj stopi od 3,875%, s datumom dospjeća 15. srpnja 2023. godine. U razdoblju upisa koje je trajalo od 27. do 29. lipnja, ulagatelji su ukupno upisali nominalni iznos Druge tranše Obveznica od 996,5 milijuna kuna, od čega im je ukupno alociran nominalni iznos od 500 milijuna kuna.**





Temeljem Javnog poziva, koji je Grad Zagreb raspisao 21.3.2017. za sufinanciranje obnove pročelja višestambenih zgrada (u iznosu 80% za ulična i 60% za ostala pročelja), društvo GSKG d.o.o. je prijavilo 3.000 zgrada kojima upravlja te je 30.6.2017. potpisalo Sporazum s Gradom Zagrebom o obnovi pročelja za prvih 85 zgrada koje su ostvarile najveći broj bodova.

## SRPANJ

5. srpnja u cijelosti su otplaćene euroobveznice izdane 2007. godine na stranom tržištu kapitala u ukupnom iznosu od 300 milijuna eura. Otplata je započeta u 2016. kada je prijevremeno otplaćeno 146,3 milijuna eura, a dovršena 5. srpnja 2017. plaćanjem preostalih 153,7 milijuna eura. Ovom otplatom zatvoreno je desetogodišnje razdoblje zaduženja na inozemnom tržištu kapitala. Sredstva za otplatu euroobveznica prikupljena su izdanjem 7-godišnjih kunskih obveznica na domaćem tržištu kapitala osiguranih jamstvom Grada Zagreba - ali sada po značajno povoljnijim uvjetima nego što je bilo prijašnje zaduženje na stranom tržištu kapitala. Interes domaćih investitora za kunskom obveznicom Zagrebačkog holdinga znatno je nadmašio visinu izdanja. Ukupna potražnja iznosila je gotovo 4 milijarde kuna, što najbolje ukazuje na povjerenje investitora samom izdavatelju Zagrebačkom Holdingu, a velik je to doprinos i za domaće tržište kapitala koje je željno dobrih investicijskih prilika.

7. srpnja podružnica ZET predstavila je pet novih niskopodnih solo autobusa. Autobusi imaju kapacitet za prijevoz 80 putnika, a opremljeni su pristupnom platformom za lakši ulazak osobama s invaliditetom u kolicima, video nadzorom i klimatizacijskim sustavom. Nastavak je to modernizacije voznog parka ZET-a kako bi se građanima osigurao čim kvalitetniji, sigurniji i udobniji prijevoz. Predstavljeni autobusi dio su naručenih vozila jer do jeseni se očekuje isporuka još deset zglobnih autobusa. Nove autobuse pogone najmoderniji motori EURO 6 norme koje odlikuje izrazito niska emisija štetnih plinova.



Gašenju požara koji su u srpnju zahvatili Dalmaciju, pridružili su se i zaposlenici Zagrebačkog holdinga. U ranim jutarnjim satima 18. srpnja prema Splitu je upućeno 100 vatrogasaca, 36 vatrogasnih vozila, 2 vozila i 5 službenika Ureda za upravljanje u hitnim situacijama, te 2 autocisterne, kombi vozilo i 6 naših zaposlenika iz VIO d.o.o.

## KOLOVOZ

3. kolovoza puštena je u promet obnovljena dionica tramvajske pruge Mihaljevac – Dolje. Radovi su započeli 16. veljače, demontažom starih tračnica. Tijekom gotovo 6 mjeseci, u potpunosti je obnovljeno 5.180 metara kolosijeka, a obnovljena je i kontaktna mreža gornjeg voda.



31. kolovoza - nakon rekonstrukcije tramvajskog kolosijeka koja je započela početkom srpnja, raskrižje Savske ceste i Vodnikove ulice otvoreno je za promet. Tijekom godine podružnica ZET je obnovila ukupno 10 km tramvajskih pruga u vrijednost 65 milijuna kuna.

## RUJAN

4. rujna započelo je s radom reciklažno dvorište Klara, na adresi Sisačka cesta br. 10. To je drugo reciklažno dvorište u Gradskoj četvrti Novi Zagreb Zapad i trenutno je najveće reciklažno dvorište u gradu Zagrebu. Radi se o ulaganju vrijednom 2,1 milijuna kuna.



Izvor: www.zagreb.hr

Gradska plinara Zagreb d.o.o. je tijekom ljetne građevne sezone u Svetama rekonstruirala 7.338 metara plinovoda i 495 kućnih plinskih priključka. Spajanjem krajnjih kupaca na plinske priključke 05. rujna, započela je završna faza radova na niskotlačnom plinovodu Brestje.

4. rujna podružnica Zagrebparking predstavila je projekt „Defibrilatori“. U sklopu projekta, a u suradnji s Gradskim uredom za zdravstvo,

postavljeni su AED uredaji za defibrilaciju u garažu Kvaternikov trg i garažu Tuškanac.

11. rujna Skupština Društva imenovala je Stjepana Bekavca direktorom/članom Uprave trgovačkog društva AGM d.o.o.

18. rujna ugašen je dosadašnji broj s dodatnom vrijednošću Autobusnog kolodvora Zagreb. Sve informacije i telefonske rezervacije u potpunosti su integrirane u Pozivni centar, a usluga se sada pruža bez dodatne naplate, po cijeni lokalnog poziva prema fiksnoj mreži i dostupna je 24 sata na dan sve dane u godini.

27. rujna održana je konstituirajuća sjednica Nadzornog odbora, na kojoj je donesena odluka da ugledni ekonomist i sveučilišni profesor Ljubo Jurčić obnaša dužnost predsjednika Nadzornog odbora Zagrebačkog holding d.o.o., a dosadašnji član Nadzornog odbora, Nikola Mijatović, obnaša dužnost zamjenika predsjednika

## LISTOPAD

13. listopada na trešnjevačkoj Remizi predstavljeno je pet novih specijalnih kombi-vozila, od kojih dva za prijevoz djece s poteškoćama u razvoju, a tri za prijevoz osoba s invaliditetom. Predstavljajući su nazočili i brojne udruge osoba s invaliditetom. Specijalna vozila dostupna su korisnicima 24 sata dnevno, a osobe s invaliditetom i djeca s poteškoćama u razvoju njima se svakodnevno prevoze na posao, fakultete, u školu i vrtiće, na rekreaciju i terapiju. Godišnje više od 1.200 osoba najmanje jednom koristi uslugu ovih ZET-ovih kombija, a svakodnevno se prevozi 50-ak djece i mladih s poteškoćama u razvoju te oko 100 odraslih osoba s invaliditetom.

17. listopada Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. objavilo je još jedan novi natječaj i javni poziv za prikupljanje ponuda izvođača radova na energetskej obnovi višestambenih zgrada. Za natječaje se primjenjuju odredbe propisane Javnim pozivom Ministarstva graditeljstva za dodjelu bespovratnih sredstava za energetskej obnovu višestambenih zgrada, osiguranih iz Europskog fonda za regionalni razvoj.

21. listopada, na Jankomiru u podružnici Robni terminali Zagreb, održana je vježba operativnih snaga sustava Civilne zaštite Grada Zagreba, Zagreb-Zapad nazvana „Urbano spašavanje 2017“. Više od 300 sudionika vježbe uspješno je odradilo sve zadatke od pronalaska unesrećenih do njihove evakuacije. Prikazano je kako se rabe pomagala za transport unesrećenih te kako uvježbani i utrenirani psi pronalaze unesrećene i pomažu u spašavanju. U akciji je aktivno sudjelovalo više od 60 zaposlenih podružnice Robni terminali Zagreb, koja je akciju inicirala i provela.

**23. listopada potpisani su ugovori o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt „Nabava 15 autobusa za potrebe ZET-a“. Ograničeni postupak dodjele bespovratnih sredstava, u sklopu Europskih strukturnih i investicijskih fondova Europske unije i Operativnog programa „Konkurentnost i kohezija“, provelo je Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture. Ukupna vrijednost projekta je 42, 5 milijuna kuna.**

**U cjelokupnom će iznosu biti financirani svi tzv. prihvatljivi troškovi u iznosu od 32 milijuna kuna, od kojih će se 85% financirati iz Kohezijskog fonda, a 15% iz Državnog proračuna Republike Hrvatske. Preostale troškove podmirit će Zagrebački holding – podružnica ZET.**

Gradska plinara Zagreb d.o.o. obilježila je 31. listopada 155. obljetnicu postojanja zagrebačke plinare, na datum kada je 1863. godine Zagreb dobio prvu plinsku javnu rasvjetu. Tim povodom na Gornjem gradu, sa sjeverne strane Trga sv. Marka puštene su u upotrebu dvije replike plinskih lantern kojih je sada 239. Zagreb je jedini grad koji je u kontinuitetu zadržao tradiciju ručnog paljenja plinskih plamenika. Plinske lanterne svakodnevno u zoru gase, a u sumrak pale dva nažigača.

## STUDENI

9. studenoga uspostavljena je nova autobusna linija 241 (Glavni kolodvor – Veliko Polje). Autobusi voze trasom dužine 11 kilometara i zaustavljaju se na 15 usputnih stajališta.

11. studenoga u bazi Žitnjak održana je svečana smotra Zimske službe podružnice Zagrebačke ceste. Zimska služba organizirana je za cijelo zimsko razdoblje, od 15. studenog 2017. do 15. travnja 2018. godine, 24 - sata dnevno. Na skladištu je pohranjeno 19.000 tona soli, a ukoliko bude potrebno povlačit će se i rezerve sa strateške pričuve. Ukupno se rali i posipava 2.589 km prometnica, od čega u prvoj razini prednosti 1.097 km, a u drugoj razini 1.492 km.

**15. studenoga započela je podjela kućnih kompostera zainteresiranim korisnicima koja bi prema planu trebala završiti u roku od 60 dana. Dio je to Pilot projekta kućnog kompostiranja, koju Grad Zagreb u okviru odgovorne politike zbrinjavanja svih vrsta otpada kontinuirano provodi s ciljem stvaranja optimalne komunalne infrastrukture te poticanja ekološke svijesti i daljnjeg razvoja pozitivnih navika u gospodarenju otpadom.**

**U projekt je uključen Zagrebački centar za gospodarenja otpadom d.o.o., koji je za te potrebe izradio i edukativni film te podružnica Čistoća koja je zadužena za podjelu kućnih kompostera.**





20. studenoga u Zagrebačkom holdingu održan je Kidstakeover dan - dan djece za djecu. Radi se o globalnoj inicijativi UNICEF-a koja se organizira prvi puta u povodu obilježavanja Međunarodnog dana djece. Djeca naših zaposlenika, osim što su se družila s roditeljima na radnome mjestu, na simboličnoj sjednici dječje Uprave imali su prigodu reći što bi voljeli da naša tvrtka radi za djecu. Prvi "Kidstakeover dan - dan djece, za djecu" obilježila je i Gradska ljekarna Zagreb, organiziranim posjetom školaraca iz Kuće sv. Josipa našem laboratoriju u Buzinu.



24. studenoga predstavljene su nove informacijske i komunikacijske tehnologije Pozivnog centra. Na digitalnoj platformi sada.zgh.hr omogućena je i razmjena datoteka, pa osim za pitanja i odgovore, komunikacijski kanal služi i za razmjenu dokumenata.

Zato više neće biti potrebno obilaziti naše poslovnice kako bi se neki zahtjev generirao ili se provjerio njegov status, izuzev onih predmeta gdje zakonski akti propisuju osobnu identifikaciju i ovjeru.

25. studenoga Zaklada „Hrvatska kuća srca“ u suradnji sa Studentskom udrugom StePP i Gradskim uredom za zdravstvo u sklopu akcije „Oživi me“ organizirala je edukaciju o kardiopulmonalnom oživljavanju za 26 djelatnika Zagrebparkinga. Edukacija je nastavak projekta „Defibrilatori“ kojom se podružnica Zagrebparking predstavila javnosti 14. rujna ove godine.

U sklopu projekta, a u suradnji s Gradskim uredom za zdravstvo postavljani su AED uređaji za defibrilaciju u garaže Kvaternikov trg i Tuškanac.

**29. studenoga Uprava Društva donijela je odluku o usvajanju plana podjele društva Zagrebački holding d.o.o. s osnivanjem novih trgovačkih društava s ograničenom odgovornošću za podružnicu Zagrebački električni tramvaj i podružnicu Zagrebački velesajam. Ovim Planom podjele nastavlja se postupak restrukturiranja Društva započet 2013. godine, sukladno usvojenim poslovnim politikama, i to izdvajanjem pojedinih djelatnosti u posebna trgovačka društva. Podjela Društva uvjetovana je interesom učinkovitijeg raspolaganja imovinom Društva te provođenja efikasnije unutarnje organizacije uz istovremenu racionalizaciju troškova.**

## PROSINAC

Tijekom Adventa u Zagrebu, počevši od 1. prosinca, pa sve do 7. siječnja 2018. javni gradski prijevoz, uključujući i uspinjaču, bio je besplatan na području I. tarifne zone, u dane vikenda, tj. petkom od 12 sati, do nedjelje u ponoć.

**27. prosinca predstavljeno je 26 novih komunalnih vozila podružnice Čistoća - 24 vozila za skupljanje komunalnog otpada raspona volumena od 6 do 22 m<sup>3</sup> i dvije autočistilice. S novim vozilima prosječna starost voznog parka smanjuje se sa sadašnjih 15 na 12 godina. U drugoj fazi isporuke, koja bi trebala biti sljedeće godine, očekuje se isporuka još devet vozila. Isporučena vozila stvaraju manju buku te imaju najnoviju verziju Euro 6 ekološkog standarda, filtriranja i obrade ispušnih plinova, što doprinosi kontinuiranim nastojanjima zaštititi okoliša u gradu. Od 1. veljače na snagu stupa Odluka o načinu pružanja javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada i usluga povezanih s javnom uslugom u Gradu Zagrebu, a ova nova vozila će nam omogućiti da na nju još bolje odgovorimo.**

U prosincu je pokrenut postupak nabave Izrade studije razvoja tramvajskog prometa Grada Zagreba. Predmet nabave provodi se sukladno procedurama koje zahtijevaju poznavanje hrvatskog nacionalnog zakonodavstva te procedura i pravila koja su uvjetovana sufinanciranjem europskim sredstvima. Temeljem izradene Studije, očekuje se da će procijenjena vrijednost projekta apliciranog za sufinanciranje iz sredstava EU prelaziti iznositi od 80 mil EUR-a.



Tijekom 2017. godine podružnica Zagrebačke ceste obnovila je tri benzinske postaje u krugu podružnice: na Žitnjaku u radnoj jedinici Mehanizacija, u sjedištu podružnice na Donjim Svecicama te u radnoj jedinici Asfaltna baza u Rakitju. Obnovljenim benzinskim postajama planira se godišnje uštedjeti 7 do 12% te bi se time ukupna investicija isplatila već u drugoj godini korištenja.

Radovi na izgradnji benzinske postaje sastojali su se od uklanjanja i zbrinjavanja stare opreme i instalacija te postavljanja novih spremnika i uređaja sa četiri mjesta za točenje goriva, zamjene svih instalacija i postavljanja uređaja za identifikaciju i izvještavanje korisnika te također sustava za nadzor točenja i automatsko mjerenje razine pogonskog goriva.

Novi sustav omogućuje nadzor dobave i nadzor kvalitete zaprimljenog pogonskog goriva, zaprimanje prema vlastitoj mjernoj opremi, izvještaje o potrošnji pogonskog goriva po čovjeku, vozilu, stroju i internom broju, izvještaje o pojedinačnom mjestu za točenje goriva, smanjenje ljudskih pogrešaka, smanjenje emisije CO<sub>2</sub> te povezivanje sa svim ERP sustavima u podružnici Zagrebačke ceste ili u Zagrebačkom holding.





Nekonsolidirani godišnji financijski  
izvještaji za godinu završenu na dan  
31. prosinca 2017. zajedno s  
Izvješćem neovisnog revizora



**ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o., Zagreb**

Nekonsolidirani godišnji financijski izvještaji  
za godinu završenu na dan 31. prosinca 2017.  
zajedno s Izvešćem neovisnog revizora



## Sadržaj

---

	Stranica
Odgovornost za nekonsolidirane godišnje financijske izvještaje Društva	1
Izvešće neovisnog revizora	2 - 9
Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka i izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	10
Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju / bilanca	11 - 12
Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	13
Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	14 - 15
Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje	16 – 109

## ODGOVORNOST ZA NEKONSOLIDIRANE GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava društva **Zagrebački holding d.o.o.**, Zagreb, ("Društvo") je dužna osigurati da nekonsolidirani godišnji financijski izvještaji Društva za 2017. godinu budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 78/15, 120/16) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, tako da pružaju istinit i objektivan prikaz financijskog stanja, rezultata poslovanja, promjene kapitala i novčane tokove Društva za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava Društva opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava Društva je izradila nekonsolidirane godišnje financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Društva.

Pri izradi nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Uprava Društva je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika u skladu sa važećim standardima financijskog izvještavanja;
- davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- izradu nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava Društva je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj, rezultate poslovanja, promjene kapitala i novčane tokove Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja. Uprava Društva je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Potpisano u ime Uprave: **ZAGREBAČKI HOLDING**  
d.o.o.

ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41



Ana Stojić Deban,  
predsjednica Uprave



Daniela Franić,  
članica Uprave



Bernard Mršo,  
član Uprave

*BM*

Zagrebački holding d.o.o., Zagreb  
Avenija grada Vukovara 41  
10000 Zagreb  
Republika Hrvatska

25. travnja 2018. godine

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva Zagrebački holding d.o.o., Zagreb

### Izvješće o reviziji nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja

#### Mišljenje s rezervom

Obavili smo reviziju nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja društva Zagrebački holding d.o.o., Zagreb, Avenija grada Vukovara 41 ("Društvo"), za godinu koja je završila 31. prosinca 2017., koji obuhvaćaju nekonsolidirani Izvještaj o financijskom položaju (Bilancu) na 31. prosinca 2017., nekonsolidirani Račun dobiti i gubitka, nekonsolidirani Izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, nekonsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala i nekonsolidirani Izvještaj o novčanim tokovima Društva za tada završenu godinu, kao i pripadajuće Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

Prema našem mišljenju, uz rezervu iznijetu u odjeljku Osnova za Mišljenje s rezervom, priloženi nekonsolidirani godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2017., njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI-ima) koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije.

#### Osnova za Mišljenje s rezervom

Kao što je iznijeto u Bilješki 16. uz nekonsolidirane financijske izvještaje, tijekom 2009. i 2008. godine, Društvo je kao najmodavac ugovorilo niz ugovora o najmu, koji su evidentirani kao operativni najam. Početna klasifikacija ovih ugovora nije u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardom 17 - "Najmovi", koji navodi da se najam klasificira kao financijski najam ako je sadašnja vrijednost minimalnih budućih plaćanja po ugovoru približno jednaka fer vrijednosti imovine u najmu, što je karakteristično za prije navedene najmove koje je Društvo ugovorilo. Da je Društvo ispravno evidentiralo ugovore o najmu, kao financijski najam u nekonsolidiranom Izvještaju o financijskom položaju (Bilanci) na 31. prosinca 2017., potraživanja po financijskom najmu, neto od zarađenog budućeg prihoda bi bila veća za iznos od 658.074 tisuće kuna, nekretnine, postrojenje i oprema bi bile manje za iznos od 472.473 tisuće kuna, zadržani dobiti bi bili veći za iznos od 205.642 tisuće kuna, te bi dobit za 2017. godinu bila manja za iznos od 20.061 tisuće kuna.

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima ("MRevS-i"). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem Izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe ("IESBA Kodeks") i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje s rezervom.



### Isticanje pitanja

Kao što je iznijeto u Bilješci 16. uz nekonsolidirane financijske izvještaje, pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti sređene. Društvo je u postupku upisa zemljišta i građevinskih objekata u odgovarajuće registre kojima se dokazuje vlasništvo. Iako Društvo posjeduje relevantnu dokumentaciju kojom se dokazuje vlasništvo, postoji određena neizvjesnost u pogledu rješavanja statusa te imovine. Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja jesu ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti u našoj reviziji nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i uključuju prepoznate najznačajnije rizike značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed pogreške ili prijevare s najvećim učinkom na našu strategiju revizije, raspored raspoloživih naših resursa i utrošak vremena angažiranog revizijskog tima. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima. Utvrdili smo da su niže navedena pitanja ključna revizijska pitanja koja treba objaviti u našem Izvješću neovisnog revizora:

#### Ključno revizijsko pitanje

##### Vrednovanje ulaganja u nekretnine

Opis ključnih procjena i prosudbi u vezi vrednovanja ulaganja u nekretnine prikazan je u bilješkama: 3. f), 3. x) i 18. uz nekonsolidirane financijske izvještaje. Društvo je na 31. prosinca 2017. u nekonsolidiranom izvještaju o financijskom položaju (Bilanci) iskazalo iznos od 2.528.951 tisuću kuna ulaganja u nekretnine pri čemu su uslijed novog vrednovanja ulaganja u nekretnine utvrđeni dobiti u neto iznosu od 191.470 tisuća kuna (2016. godine: 18.613 tisuća kuna). Vrednovanje ulaganja u nekretnine obavljeno je na temelju procjene kvalificiranog procjenitelja ovlaštenog za procjenu vrijednosti nekretnina. Procjenitelj je obavljao procjene na temelju Zakona o procjeni vrijednosti nekretnina (NN 78/2015) i Pravilnika o metodama procjene vrijednosti nekretnina (NN 105/2015). Predmetne nekretnine uglavnom se odnose na poslovne građevine i građevinska zemljišta na području Grada Zagreba. Sukladno navedenom, radi značaja i korištenja prosudbi u procjenjivanju fer vrijednosti, smatramo da je vrednovanje ulaganja u nekretnine Društva ključno revizijsko pitanje.

#### Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje

Procjenjivali smo kompetentnost i sposobnosti Procjenitelja i potvrdili njihove kvalifikacije. Također smo procjenjivali njihovu neovisnost i opseg njihova rada te smo pregledali sklopljen ugovor radi neuobičajenih uvjeta i/ili dogovorene naknade. Na temelju navedenog potvrdili smo da su Procjenitelji neovisni i kompetentni i da je djelokrug njihovog rada prikladno utvrđen. Testirali smo na uzorku ispravnost klasifikacije ulaganja u nekretnine, uključujući nova ulaganja, prihode od najma i povezane troškove potvrđujući iste sa iskazanim stanjima u knjigama Društva. Pregledali smo izvješća Procjenitelja i potvrdili da su sastavljena u skladu sa propisanim metodama. Analizirali smo na uzorku primjerenost Procjeniteljevog izbora određene metode procjenjivanja i vezana obrazloženja. Provjerili smo ispravnost evidentiranja promjena utvrđenih ponovnom procjenom u nekonsolidiranim financijskim izvještajima Društva. Također, procijenili smo adekvatnost objava u nekonsolidiranim financijskim izvještajima.



## Ključna revizijska pitanja (nastavak)

### Ključno revizijsko pitanje

#### Naplativost potraživanja od kupaca

Opis ključnih politika i prosudbi u vezi potraživanja od kupaca prikazan je u bilješkama: 3. i), 3. x), 10. i 23. uz nekonsolidirane financijske izvještaje.

Društvo je na 31. prosinca 2017. u nekonsolidiranom izvještaju o financijskom položaju (Bilanci) iskazalo iznos od 122.719 tisuća kuna neto potraživanja od kupaca. Također, u nekonsolidiranom Računu dobiti i gubitka za 2017. godinu priznati su gubici uslijed umanjenja potraživanja u iznosu od 105.233 tisuće kuna (2016. godine: 57.192 tisuća kuna).

Naplativost potraživanja od kupaca i razina provedenih ispravaka za sporna potraživanja smatramo značajnim rizikom, samim time i ključnim revizijskim pitanjem, obzirom na prirodu ovih salda (komunalna djelatnost regulirana je posebnim zakonima i potraživanja nisu osigurana financijskim instrumentima) te obzirom na velik obujam kupaca Društva sa malim udjelima potraživanja.

### Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje

Ocijenili smo dizajn i implementaciju ključnih kontrola kod praćenja naplativosti potraživanja.

Analizirali smo adekvatnost politike Društva u vezi vrednovanja potraživanja od kupaca.

Razmatrali smo konzistentnost prosudbi Uprave u pogledu naplativosti potraživanja.

Izradili smo očekivanu starosnu strukturu kupaca bazirano na podacima ranijih razdoblja i svih značajnih promjena nastalih u promatranom razdoblju i usporedili sa aktualnom starosnom strukturom.

Usporedili smo izvještaje starosne strukture kupaca sa evidentiranim ispravicima u nekonsolidiranim financijskim izvještajima Društva.

Testirali smo na uzorku račune uključene u izvještaje o dospjelim potraživanjima i provjeravali ispravnost ročnosti.

Pregledali smo na uzorku i kritički analizirali dana pojašnjenja uz određena redovna potraživanja.

Također, procijenili smo adekvatnost objava u nekonsolidiranim financijskim izvještajima.

---

#### Priznavanje prihoda

Opis ključnih politika i informacija u vezi priznavanja prihoda prikazan je u bilješkama: 3. t), 5, 6. i 13. uz nekonsolidirane financijske izvještaje.

Društvo je u nekonsolidiranom Računu dobiti i gubitka za 2017. godinu iskazalo iznos od 2.131.669 tisuća kuna prihoda od prodaje.

Prihode u značajnom dijelu čini visok obujam transakcija pojedinačno niske vrijednosti. Identificirali smo sljedeće vrste transakcija i tvrdnji vezanih uz priznavanje prihoda koji smatramo značajnim rizikom, samim time i ključnim revizijskim pitanjem:

- potpunost prihoda evidentiranih na temelju oslanjanja na sustav naplate, točnost i potpunost prihoda priznatih na temelju transakcija i primjerenost alokacije ukupne vrijednosti transakcija između više elemenata u paketu transakcije.

Ocijenili smo dizajn i implementaciju ključnih kontrola kod praćenja sustava fakturiranja.

Analizirali smo adekvatnost i konzistentnost usvojenih politika Društva u vezi priznavanja prihoda.

Naši revizori informacijskih sustava su obavili dodatne postupke koji uključuju kontrolu transakcijskog integriteta i pregled aplikativnih kontrola kod subjekata koji koriste "billing" aplikaciju ili online plaćanje ili plaćanje preko teleoperatera (poput Zagrebparkinga i ZET-a). Za subjekte koji imaju eksternaliziranu uslugu pripreme računa (GSKG, ViO i Čistoća) revizija je pregledala ugovore i obavila razgovore sa predstavnicima pružatelja usluga radi razumijevanja sustava internih kontrola i informacijske sigurnosti kao i postupke kontrole transakcijskog integriteta podataka.

Izvršili smo dokazno ispitivanje na uzorku od ne-sustavnih prilagodbi koji su izvan normalnog procesa naplate.

Neovisnim potvrdama kupaca na referentnom uzorku potvrdili smo obračunata stanja i promete.

Provjerili smo prema uzorku pravilnost iskazivanja prihoda po pripadajućim razdobljima.

Također, procijenili smo adekvatnost objava u nekonsolidiranim financijskim izvještajima.



**Ostala pitanja**

Skrećemo pozornost na činjenicu da je Društvo izradilo i konsolidirane godišnje financijske izvještaje za Društvo i njegova ovisna društva ("Grupa") za godinu koja je završila 31. prosinca 2017., datirane 25. travnja 2018. u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja. Radi boljeg razumijevanja poslovanja Društva u cjelini, korisnici ovih nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja trebaju čitati konsolidirane godišnje financijske izvještaje Grupe povezano s ovim nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima Društva.

Skrećemo pozornost na bilješku 3. Godišnjeg izvješća za 2017.godinu Društva u kojoj je sukladno točki (b) stavka 8. članka 21.a ZoR-a navedena mrežna stranica na kojoj će biti objavljeno zasebno nefinancijsko izvješće Društva najkasnije 6 mjeseci od datuma bilance. Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

**Ostale informacije u Godišnjem izvješću**

Uprava Društva je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće, ali ne uključuju nekonsolidirane godišnje financijske izvještaje i naše Izvješće neovisnog revizora o njima i ne uključuje zasebno nefinancijsko izvješće za koje očekujemo da će nam biti stavljeno na raspolaganje nakon tog datuma.

Naše mišljenje o nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, osim u razmjeru u kojem je to izričito navedeno u dijelu našeg Izvješća neovisnog revizora pod naslovom Izvješće o usklađenosti s ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenih tijekom obavljanja revizije ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane, kao i jesu li u zasebnom nefinancijskom izvješću prikazane nefinancijske informacije zahtijevane odredbama stavka 1. ili stavka 2. članka 21.a Zakona o računovodstvu. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za izvijestiti.

Kada ćemo pročitati zasebno nefinancijsko izvješće, ako budemo zaključili da u njemu postoji značajni pogrešni prikaz, od nas se zahtijeva da priopćimo pitanje onima koji su zaduženi za upravljanje Društvom.

**Odgovornosti Uprave Društva i onih koji su zaduženi za upravljanje za nekonsolidirane godišnje financijske izvještaje**

Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI-ima koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije, i za one interne kontrole za koje Uprava Društva odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijave ili pogreške.



**Odgovornosti Uprave Društva i onih koji su zaduženi za upravljanje za nekonsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)**

U sastavljanju nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, Uprava Društva je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezana s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava Društva ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

**Revizorove odgovornosti za reviziju nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava Društva.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava Društva i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.



## Revizorove odgovornosti za reviziju nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, (nastavak)

- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li nekonsolidirani godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem Izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem Izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

## Izvješće o usklađenosti s ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima

### Izvješće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) 537/2014

Dana 15. rujna 2017. godine imenovala nas je Skupština Društva da obavimo reviziju godišnjih financijskih izvještaja za 2017. godinu.

Na datum ovog Izvješća neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Društva od revizije nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2015. godinu do revizije nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2017. godinu što ukupno iznosi tri godine.

Osim pitanja koja smo u našem Izvješću neovisnog revizora naveli kao ključna revizijska pitanja nemamo nešto za izvijestiti u vezi s točkom (c) članka 10. Uredbe (EU) br. 537/2014.

Našom zakonskom revizijom nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2017. godinu sposobni smo otkriti nepravilnosti, uključujući i prijevaru sukladno Odjeljku 225, Reagiranjem na nepoštivanje zakona i regulativa IESBA Kodeksa koji od nas zahtijeva da pri obavljanju revizijskog angažmana sagledamo je li Društvo poštivalo zakone i regulative za koje je opće priznato da imaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njihovim nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima, kao i druge zakone i regulative koji nemaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njegovim nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima, ali poštivanje kojih može biti ključno za operativne aspekte poslovanja Društva, njegovu sposobnost da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem ili da izbjegne značajne kazne.



### Izvešće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) 537/2014 (nastavak)

Osim u slučaju kada nađemo na, ili saznamo za, nepoštivanje nekog od prethodno navedenih zakona ili regulativa koje je očigledno beznačajno, prema našoj prosudbi njegovog sadržaja i njegovog utjecaja, financijskog ili drugačijeg, za Društvo, njegove dionike i širu javnost, dužni smo o tome obavijestiti Društvo i tražiti da istraži taj slučaj i poduzme primjerene mjere za rješavanje nepravilnosti te za sprečavanje ponovnog pojavljivanja tih nepravilnosti u budućnosti. Ako Društvo sa stanjem na datum revidirane nekonsolidirane bilance ne ispravi nepravilnosti temeljem kojih su nastali pogrešni prikazi u revidiranim nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima koji su kumulativno jednaki ili veći od iznosa značajnosti za financijske izvještaje kao cjelinu od nas se zahtijeva da modificiramo naše mišljenje u Izvešću neovisnog revizora.

U reviziji nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2017. godinu odredili smo značajnost za financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 54.000 tisuća kuna što predstavlja približno 1,55.% od ukupnih prihoda Društva.

Smatramo da je ukupni prihod važan pokazatelj i predstavlja najčešće korišteno mjerilo uspješnosti poslovanja Društva.

Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.

Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2017. godinu i datuma ovog Izvešća nismo Društvo pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo.

### Izvešće temeljem zahtjeva iz Zakona o računovodstvu

Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje Izvešća posloводства Društva kao sastavnog dijela Godišnjeg izvješća Društva, te smo u obvezi izraziti mišljenje o usklađenosti Izvešća posloводства Društva kao sastavnog dijela Godišnjeg izvješća Društva s nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima Društva. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u Izvešću posloводства Društva za 2017. godinu koje je sastavni dio Godišnjeg izvješća Društva za 2017. godinu usklađene su s informacijama iznijetim u nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima Društva prikazanim na stranicama 10 do 109 na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje s rezervom gore.

Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, priloženo Izvešće posloводства Društva za 2017. godinu koje je sastavni dio Godišnjeg izvješća Društva za 2017. godinu je sastavljeno u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvešću posloводства Društva za 2017. godinu koji je sastavni dio Godišnjeg izvješća Društva za 2017. godinu.



Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u Godišnje izvješće Društva za 2017. godinu, je u skladu sa zahtjevima navedenim u članku 22. stavku 1. točkama 3. i 4. Zakona o računovodstvu.

Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u Godišnje izvješće Društva za 2017. godinu, uključuje informacije iz članka 22. stavak 1. točaka 2., 5., 6. i 7. Zakona o računovodstvu.

Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2017. u propisanom obliku temeljem Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN 95/16), te u skladu s ostalim propisima koji uređuju poslovanje Društva ("Standardni nekonsolidirani godišnji financijski izvještaji"). Financijske informacije iznijete u standardnim nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima Društva u skladu su sa informacijama iznijetim u nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 10 do 109 na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje s rezervom gore.

Angažirani partner u reviziji nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2017. godinu koja ima za posljedicu ovo Izvješće neovisnog revizora je Ivan Štimac, ovlaštenu revizor.

U Zagrebu, 26. travnja 2018. godine

BDO Croatia d.o.o.  
Trg J. F. Kennedy 6b  
10000 Zagreb

  
Jeni Krstičević, predsjednica Uprave

**BDO**

BDO Croatia d.o.o.  
za pružanje revizorskih, konsalting  
i računovodstvenih usluga  
Zagreb, J.F. Kennedy 6/b

  
Ivan Štimac, ovlaštenu revizor

## ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

## Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka i izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

	Bilješke	2017. (u tisućama kuna)	2016. (u tisućama kuna)
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje	5	2.131.669	2.239.339
Ostali poslovni prihodi	6	1.231.063	969.011
<b>Ukupno</b>		<b>3.362.732</b>	<b>3.208.350</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>			
Materijalni troškovi i usluge	7	(968.760)	(1.009.409)
Troškovi osoblja	8	(1.306.018)	(1.271.104)
Amortizacija	9	(334.478)	(343.833)
Vrijednosno usklađenje imovine	10	(333.511)	(131.555)
Rezerviranja	11	(71.561)	(85.332)
Ostali poslovni rashodi	12	(107.028)	(112.807)
<b>Ukupno</b>		<b>(3.121.356)</b>	<b>(2.954.040)</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	13	<b>105.971</b>	<b>144.343</b>
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	14	<b>(292.734)</b>	<b>(320.367)</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>		<b>3.468.703</b>	<b>3.352.693</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>		<b>(3.414.090)</b>	<b>(3.274.407)</b>
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>		<b>54.613</b>	<b>78.286</b>
Porezni (rashod) / prihod	15	1.000	(12.843)
<b>DOBIT ZA GODINU</b>		<b>55.613</b>	<b>65.443</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>			
<i>Stavke koje nikad neće biti reklasificirane u račun dobiti i gubitka</i>			
<b>Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)</b>		-	<b>96.999</b>
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu</b>		<b>55.613</b>	<b>162.442</b>



## ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

## Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju / bilanca

Na dan 31. prosinca 2017. godine

	Bilješke	31. prosinca 2017. (u tisućama kuna)	31. prosinca 2016. (u tisućama kuna)
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>			
Nekretnine, postrojenja i oprema	16	8.206.456	8.150.084
Ulaganje u nekretnine	18	2.528.951	2.325.504
Nematerijalna imovina	17	9.064	12.859
Ulaganja u ovisna društva	19	2.407.666	2.407.666
Ostala financijska imovina	20	108.446	108.670
Dugotrajna potraživanja	21	1.262.745	1.061.336
Odgođena porezna imovina	15	30.710	29.710
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>14.554.038</b>	<b>14.095.829</b>
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>			
Zalihe	22	138.883	126.346
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	23	659.187	590.621
Ostala financijska imovina	24	6.706	9.800
Novac i novčani ekvivalenti	25	46.027	812.664
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>850.803</b>	<b>1.539.431</b>
<b>UKUPNO IMOVINA</b>		<b>15.404.841</b>	<b>15.635.260</b>
Izvanbilančni zapisi	33	356.403	221.492

## ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

## Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju / bilanca (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2017. godine

	Bilješke	31. prosinca 2017. (u tisućama kuna)	31. prosinca 2016. (u tisućama kuna)
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
Temeljni kapital	26	3.833.236	3.833.236
Revalorizacijske pričuve	26	2.730.718	2.730.718
Ostale pričuve	26	319.977	319.977
Zadržana dobit	26	174.654	119.041
<b><i>Ukupan kapital</i></b>		<b>7.058.585</b>	<b>7.002.972</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>			
Obveze po primljenim kreditima	27	2.125.359	1.999.613
Obveze za izdane obveznice	28	2.243.265	1.637.661
Ostale dugoročne obveze	29	19.786	97.896
Rezerviranja	30	364.052	326.037
Odgođeno priznavanje prihoda	31	1.637.826	1.765.976
Odgođena porezna obveza	15	576.715	576.744
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>		<b>6.967.003</b>	<b>6.403.927</b>
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>			
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	32	803.160	579.193
Obveze po kreditima i zajmovima	27	576.093	481.594
Obveze za izdane obveznice	28	-	1.160.453
Tekuća obveza poreza na dobit	15	-	7.121
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>1.379.253</b>	<b>2.228.361</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>15.404.841</b>	<b>15.635.260</b>
Izvanbilančni zapisi	33	356.403	221.492

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.  
 Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

	Temeljni kapital (u tisućama kuna)	Ostale pričuve (u tisućama kuna)	Pričuve iz revalorizacije nekretnina (u tisućama kuna)	Zadržana dobit/ (preneseni gubitak) (u tisućama kuna)	Ukupno (u tisućama kuna)
<b>Stanje 31. prosinca 2015. godine</b>	<b>3.833.236</b>	<b>319.977</b>	<b>2.633.719</b>	<b>96.952</b>	<b>6.883.884</b>
Reklasifikacija sa zadržane dobiti na ostalu sveobuhvatnu dobit	-	-	-	(43.354)	(43.354)
Dobit tekuće godine	-	-	-	65.443	65.443
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	96.999	-	96.999
<b>Stanje 31. prosinca 2016. godine</b>	<b>3.833.236</b>	<b>319.977</b>	<b>2.730.718</b>	<b>119.041</b>	<b>7.002.972</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	55.613	55.613
<b>Stanje 31. prosinca 2017. godine</b>	<b>3.833.236</b>	<b>319.977</b>	<b>2.730.718</b>	<b>174.654</b>	<b>7.058.585</b>



ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.  
 Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b>Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti</b>		
<b><i>Dobit tekuće godine</i></b>	<b>55.613</b>	<b>65.443</b>
Porezni rashod priznat u dobiti ili gubitku	(1.000)	12.843
Financijski troškovi priznati u dobiti ili gubitku	272.317	239.276
Prihodi od ulaganja priznati u dobit ili gubitak	(22.000)	(22.405)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	94.426	59.352
Promjena fer vrijednosti ulaganja u nekretnine	(191.470)	(18.612)
Vrijednosno usklađenje ostale dugotrajne imovine	339	(2.625)
Amortizacija dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	334.478	343.833
Dobitak od prodane imovine	(3.513)	(251)
Smanjenje odgođenih prihoda za imovinu koja se financira od drugih	(128.150)	(184.671)
Povećanje / (smanjenje) dugoročnih rezerviranja	38.015	(11.156)
Ostale nenovčane stavke	-	(2.321)
Gubici od tečajnih razlika	15.980	(52.693)
<b>Promjene u radnom kapitalu:</b>		
Povećanje zaliha	(12.537)	(2.784)
Povećanje potraživanja od kupaca	(49.993)	(84.192)
(Povećanje) / smanjenje potraživanja od povezanih društava	(113.968)	3.459
(Povećanje) / smanjenje potraživanja od zaposlenih	(2.102)	380
Smanjenje potraživanja od države	(2.929)	2.375
Smanjenje / (povećanje) ostalih potraživanja	5.999	(142.442)
Smanjenje obveza prema dobavljačima i povezanim stranama	195.248	87.174
Povećanje primljenih predujmova	-	632
(Povećanje) / smanjenje obveza za poreze i doprinose	(7.149)	1.194
Smanjenje obveza prema zaposlenima	16.715	925
(Smanjenje) / povećanje ostalih dugoročnih obveza	(14.482)	60.895
(Smanjenje) / povećanje ostalih kratkoročnih obveza	(18.497)	64.398
<b><i>Neto novac ostvaren poslovanjem</i></b>	<b>461.340</b>	<b>418.027</b>

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b>Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti</b>		
Novac ostvaren poslovanjem	461.340	418.027
Plaćene kamate	(240.600)	(232.191)
<b>Neto novac ostvaren u poslovnim aktivnostima</b>	<b>220.740</b>	<b>185.836</b>
<b>Novčani tokovi iz ulagateljskih aktivnosti</b>		
Izdaci za nabavu materijalne i nematerijalne imovine	(399.755)	(57.000)
Smanjenje predujmova za dugotrajnu imovinu	385	-
Primici od prodaje dugotrajne materijalne imovine	3.513	1.540
Naplata dugotrajnih potraživanja	(201.409)	178.134
Primici od prodaje kratkotrajne financijske imovine	3.094	189.051
Izdaci za nabavu financijske imovine	225	(72.703)
Naplaćene kamate	22.000	23.943
<b>Neto novac ostvaren u ulagateljskim aktivnostima</b>	<b>(571.947)</b>	<b>262.965</b>
<b>Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti</b>		
Primljeni zajmovi i krediti	1.280.049	-
Otplate zajmova i kredita	(1.056.447)	(445.637)
Primici od izdanih obveznica	500.000	1.734.948
Otplata obveznica	(1.139.032)	(1.104.814)
<b>Neto novac ostvaren u financijskim aktivnostima</b>	<b>(415.430)</b>	<b>184.497</b>
<b>Neto povećanje / (smanjenje) novca</b>	<b>(766.637)</b>	<b>633.298</b>
<b>Novac na dan 1. siječnja</b>	<b>812.664</b>	<b>179.366</b>
<b>Novac na dan 31. prosinca</b>	<b>46.027</b>	<b>812.664</b>

## 1. OPĆI PODACI O DRUŠTVU

### Povijest i nastanak

Dana 27. prosinca 2005. godine između Grada Zagreba i društva Zagrebački holding d.o.o. ("Društvo"), zaključeni su ugovori o prijenosu poslovnih udjela, temeljem kojih je izvršen prijenos prava vlasništva nad udjelima odnosno dionicama 22 trgovačka društva s Grada Zagreba na Društvo. Preneseni poslovni udjeli/dionice, nominalne vrijednosti 4.036.590 tisuća kuna predstavljaju imovinu Društva, s kojom ono može slobodno raspolagati. Temeljem tih ugovora Grad Zagreb je povećao temeljni kapital Društva, pretvaranjem potraživanja s osnova Ugovora o prijenosu poslovnih udjela u ukupnom iznosu od 4.036.590 tisuća kuna u temeljni (upisani) kapital.

Tijekom 2006. i 2007. godine provedena su pripajanja niže navedenih trgovačkih društava, kao i statusne promjene što je upisano i u registar Trgovačkog suda u Zagrebu. Postupkom pripajanja, pripojena društva su svu svoju imovinu i obveze prenijela na Društvo. Sukladno ugovorima o pripajanju i odredbama Zakona o trgovačkim društvima, temeljni kapital Društva se nije povećao za iznose temeljnih kapitala pripojenih društava, jer je isti imatelj 100%-tnih temeljnih i poslovnih uloga u pripojenim društvima.

Redni broj	Naziv podružnice	Godina pripajanja	Napomena
1.	Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo	2006.	Izdvojena iz Holdinga u trgovačko društvo 7. studenog 2013. godine
2.	Vodoopskrba i odvodnja	2006.	Izdvojena iz Holdinga u trgovačko društvo 7. studenog 2013. godine
3.	Čistoća	2006.	
4.	Zagrebačke ceste	2006.	
5.	Zrinjevac	2006.	
6.	Gradska groblja	2006.	
7.	Zagrebparking	2006.	
8.	Tržnice Zagreb	2006.	
9.	Autobusni kolodvor	2006.	
10.	ZGOS	2006.	
11.	Zagrebački digitalni grad	2006.	
12.	Zagrebački električni tramvaj (ZET)	2006.	
13.	Upravljanje projektima	2006.	Dio podružnice izdvojen u trgovačko društvo 7. studenog 2013. godine
14.	Robni terminali Zagreb	2006.	
15.	Vladimir Nazor	2007.	
16.	Zagrebački velesajam	2007.	
17.	Zagreb film	2007.	Izdvojena iz Holdinga i prenesena Gradu Zagrebu tijekom 2007. godine
18.	Zoološki vrt Grada Zagreba	2007.	Izdvojena iz Holdinga i prenesena Gradu Zagrebu tijekom 2007. godine
19.	AGM	2007.	Izdvojena iz Holdinga u trgovačko društvo 7. studenog 2013. godine
20.	Tehnološki park	2007.	Izdvojena iz Holdinga i prenesena Gradu Zagrebu tijekom 2008. godine
21.	Zagrebačka veletržnica	2007.	Ugašena podružnica tijekom 2007. godine i pripojena podružnici Tržnice Zagreb
22.	Upravljanje sportskim objektima	2007.	Ugašena podružnica tijekom 2015. godine i pripojena podružnici Vladimir Nazor
23.	Autobusna radionica Zagreb (ARZ)	2007.	Ugašena podružnica tijekom 2007. godine i pripojena podružnici ZET
24.	Arena Zagreb	2015.	
25.	Upravljanje nekretninama	2016.	



## 1. OPĆI PODACI O DRUŠTVU (NASTAVAK)

## Djelatnosti Društva

Društvo na dan 31. prosinca 2017. godine obuhvaća niže navedene podružnice:

	Sjedište	Pravni oblik	Osnovna djelatnost	Udjel u vlasništvu	
				2017.	2016.
<b>Zagrebački holding</b>	Avenija grada Vukovar 41	d.o.o.	javni prijevoz, opskrba vodom, održavanje čistoće, putnička agencija, šport, upravljanje objektima i poslovanje nekretninama	100% Grad Zagreb	100% Grad Zagreb
1. Gradska groblja	Mirogoj 10	podružnica	pogrebne i srodne djelatnosti	100% Zg.holding	100% Zg.holding
2. Čistoća	Radnička 82	podružnica	održavanje čistoće, odvoz otpadaka	100% Zg.holding	100% Zg.holding
3. Zagrebački električni tramvaj	Ozaljska 105	podružnica	prijevoz putnika u javnom prijevozu	100% Zg.holding	100% Zg.holding
4. Zrinjevac	Remetinečka 92	podružnica	uređivanje i održavanje zelenih površina	100% Zg.holding	100% Zg.holding
5. Zagrebparking	Šubićeva 40/III	podružnica	usluge na javnim parkiralištima i garažama	100% Zg.holding	100% Zg.holding
6. Zagrebačke ceste	Donje Svetice 48	podružnica	upravljanje, održavanje, izgradnja regionalnih i lokalnih cesta	100% Zg.holding	100% Zg.holding
7. Autobusni kolodvor Zagreb	Avenija M.Držića 4	podružnica	usluge autobusnih kolodvora	100% Zg.holding	100% Zg.holding
8. Tržnice Zagreb	Šubićeva 40/V	podružnica	tržnice na veliko i malo, skladištenje	100% Zg.holding	100% Zg.holding
9. ZGOS	Zeleni trg 3	podružnica	skupljanje i odvoz otpada	100% Zg.holding	100% Zg.holding
10. Zagrebački digitalni grad	Av. Dubrovnik 15	podružnica	najam telekomunikacijskih vodova i mreže	100% Zg.holding	100% Zg.holding
11. Upravljanje projektima	Jankomir 25	podružnica	gradnja i prodaja stanova	100% Zg.holding	100% Zg.holding
12. Arena Zagreb	Ul. V. Vukova 8	podružnica	upravljanje i održavanje športskih građevina	100% Zg.holding	100% Zg.holding
13. Robni terminali Zagreb	Jankomir 25	podružnica	skladištenje robe	100% Zg.holding	100% Zg.holding
14. Vladimir Nazor	Maksimir 52	podružnica	organizirani odmor mladih i putnička agencija	100% Zg.holding	100% Zg.holding
15. Zagrebački velesajam	Av. Dubrovnik 15	podružnica	organiziranje sajмова, kongresa, savjetovanja	100% Zg.holding	100% Zg.holding
16. Upravljanje nekretninama	Jankomir 25	podružnica	poslovanje nekretninama	100% Zg.holding	100% Zg.holding

## 1. OPĆI PODACI O DRUŠTVU (NASTAVAK)

## Djelatnosti Društva (nastavak)

Naziv društva	Sjedište	Pravni oblik	Osnovna djelatnost	Udjel u vlasništvu	
				2017.	2016.
<b>Društva i ustanove u vlasništvu Zagrebačkog holdinga d.o.o.</b>					
1. Gradska plinara Zagreb d.o.o.	Radnička cesta 1	d.o.o.	distribucija plina	100% Zg.holding	100% Zg.holding
2. Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o.	Radnička cesta 1	d.o.o.	opskrba plinom	100% Zg.holding	100% Zg.holding
3. Zagreb plakat d.o.o.	Savska cesta 1	d.o.o.	iznajmljivanje oglasnog prostora	51% Zg.holding	51% Zg.holding
4. Gradska ljekarna Zagreb	Kralja Držislava 6	ustanova	ljekarnička djelatnost	100% Zg.holding	100% Zg.holding
5. Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.	Savska cesta 1	d.o.o.	upravljanje objektima	100% Zg.holding	100% Zg.holding
6. Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	Folnegoviće va 1	d.o.o.	skupljanje, pročišćivanje i distribucija vode	100% Zg.holding	100% Zg.holding
7. AGM d.o.o.	Mihanoviće va 28	d.o.o.	izdavačka djelatnost	100% Zg.holding	100% Zg.holding
8. Zagrebačka stanogradnja d.o.o.	Jankomir 25	d.o.o.	gradnja i prodaja stanova	100% Zg.holding	100% Zg.holding
9. Centar d.o.o.	Palmoće va 22-2	d.o.o.	organizacija sportskog ljetovanja za mlade	100% Zg.holding	100% Zg.holding

Dana 29.12.2017. donesena je odluka Skupštine Društva o odobravanju Plana podjele te Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu (Tt-17/49954-2) od 29. prosinca 2017. godine provedena je podjela Društva odvajanjem s osnivanjem novih trgovačkih društava Zagrebački električni tramvaj d.o.o. i Zagrebački velesajam d.o.o.,

U skladu sa usvojenim i provedenim Planom podjele poslovni učinci podjele društva stupili su na snagu dana 1. siječnja 2018. godine.

**1. OPĆI PODACI O DRUŠTVU (NASTAVAK)****Glavne djelatnosti**

U tijeku godine, glavne djelatnosti Društva su pružanje niže navedenih usluga:

- a. Usluge održavanja čistoće i odvoza otpada
- b. Usluge prijevoza putnika u javnom prometu
- c. Usluge sakupljanja, pročišćavanja i distribucije vode
- d. Usluge uređivanja i održavanja zelenih površina
- e. Usluge upravljanja, održavanja, izgradnje i zaštite regionalnih i lokalnih cesta
- f. Usluge skladištenja i najma
- g. Gradnja i prodaja stanova
- h. Ostale usluge

**Zaposlenici**

U Društvu je na dan 31. prosinca 2017. godine bilo zaposleno 8.825 zaposlenika (31. prosinca 2016. godine 8.196 zaposlenih), kako je nastavno prikazano:

Podružnica	31.12.2017.	31.12.2016.
Direkcija	116	143
ZET	3.781	3.672
Čistoća	1.662	1.505
Zrinjevac	775	673
Zagrebačke ceste	718	474
Zagreb parking	413	403
Tržnice Zagreb	317	314
Gradska groblja	279	270
Robni terminali Zagreb	238	238
Zagrebački velesajam	155	154
Vladimir Nazor	148	136
Autobusni kolodvor Zagreb	95	98
Upravljanje nekretninama	38	32
ZGOS	35	33
Upravljanje projektima	25	22
Zagrebački digitalni grad	24	23
Arena Zagreb	6	6
	<b>8.825</b>	<b>8.196</b>



## 1. OPĆI PODACI O DRUŠTVU (NASTAVAK)

### Uprava i direktori

Članovi Uprave Društva bili su:

2017. godina	2016. godina
1. Ana Stojić Deban, predsjednica Uprave od 16.06.2015. godine	1. Ana Stojić Deban, predsjednica Uprave od 16.06.2015. godine
2. Daniela Franić, članica Uprave od 06.03.2015. godine	2. Daniela Franić, članica Uprave od 06.03.2015. godine
3. Bernard Mršo, član Uprave od 08.08.2016. godine	3. Bernard Mršo, član Uprave od 08.08.2016. godine

## 1. OPĆI PODACI O DRUŠTVU (NASTAVAK)

### Uprava i direktori (nastavak)

Direktori podružnica u okviru Društva na dan 31. prosinca 2017. godine su:

<b>Društvo/podružnica</b>	<b>Direktor društva/voditelj podružnice</b>
Zagrebački holding d.o.o.	Ana Stojić Deban kao predsjednica Uprave, a Daniela Franić i Bernard Mršo kao članovi Uprave
1. podružnica Gradska groblja	Ljerka Ćosić
2. podružnica Čistoća	Marina Lovrečki do 17.01.2018., Goran Bradić od 18.01.2018. godine
3. podružnica Zagrebački električni tramvaj	Ljuba Romčević-Žgela
4. podružnica Zrinjevac	Igor Toljan
5. podružnica Zagrebparking	Ana Preost
6. podružnica Zagrebačke ceste	Ante Todorić
7. podružnica Autobusni kolodvor	Martina Peričić
8. podružnica Tržnice Zagreb	Filip Borac do 28.08.2016., Stanko Gačić od 09.08.2016. godine
9. podružnica ZGOS	Anita Udovičić
10. podružnica Zagrebački digitalni grad	Gordana Pokrajčić
11. podružnica Upravljanje projektima	Renata Šoprek do 16.11.2017, Marija Caharija od 16.11.2017. godine
12. podružnica Robni terminali Zagreb	Krunoslav Gašparić
13. podružnica Vladimir Nazor	Miroslav Čulk do 30.08.2016., Tomislav Družak od 09.08.2016. godine
14. podružnica Zagrebački velesajam	Dina Tomšić
15. podružnica Arena Zagreb	Sretan Šarić
16. podružnica Upravljanje nekretninama	Zdravka Ramljak od 04.04.2016. godine

## 1. OPĆI PODACI O DRUŠTVU (NASTAVAK)

### Nadzorni odbor Društva

Članovi **Nadzornog odbora** Društva tijekom 2017. godine bili su:

1. Mirna Šitum, članica (od 01. srpnja 2013. godine), zamjenica predsjednika (od 2. srpnja 2013. godine), predsjednica (od 08. prosinca 2014. godine do 01. srpnja 2017. godine)
2. Davor Štern, član (od 01. srpnja 2013. godine), zamjenik predsjednice (od 08. prosinca 2014. godine do 01. srpnja 2017. godine)
3. Ivan Šikić, član (od 1. srpnja 2013. godine do 01. srpnja 2017. godine), član (od 21. rujna 2017. godine)
4. Gojko Bežovan, član (od 1. srpnja 2013. godine do 01. srpnja 2017. godine), član (od 21. rujna 2017. godine)
5. Mirsad Srebreniković, član (od 28. svibnja 2015. godine do 21. rujna 2017. godine)
6. Jelena Pavičić Vukičević, članica (od 28. svibnja 2015. godine do 09. ožujka 2017. godine)
7. Andrea Šulentić, članica (od 28. svibnja 2015. godine)
8. Nikola Mijatović, član (od 08. kolovoza 2016. godine), zamjenik predsjednika (od 27. rujna 2017. godine)
9. Mario Župan, član (od 08.08.2016. godine)
10. Ivan Lončarević, član (od 09. ožujka 2017. godine do 21. rujna 2017. godine)
11. Ljubo Jurčić, član (od 21. rujna 2017. godine), predsjednik (od 27. rujna 2017. godine)
12. Josip Budimir, član (od 21. rujna 2017. godine)
13. Mihaela Grubišić Šeba, članica (od 21. rujna 2017. godine)
14. Domagoj Bešker, član (od 21. rujna 2017. godine)

Članovi **Nadzornog odbora** Društva tijekom 2016. godine bili su:

1. Mirna Šitum, zamjenica predsjednika (od 1. srpnja 2013. godine), predsjednica (od 08. prosinca 2014. godine)
2. Davor Štern, član (od 01. srpnja 2013. godine), zamjenik predsjednice (od 08. prosinca 2014. godine)
3. Ivan Šikić, član (od 1. srpnja 2013. godine)
4. Gojko Bežovan, član (od 1. srpnja 2013. godine)
5. Mirsad Srebreniković, član (od 28. svibnja 2015. godine)
6. Jelena Pavičić Vukičević, članica (od 28. svibnja 2015. godine)
7. Andrea Šulentić, članica (od 28. svibnja 2015. godine)
8. Grgo Jelinić, član (od 28. svibnja 2015. do 08. kolovoza 2016. godine)
9. Mirko Herak, član (od 28. svibnja 2015. do 08. kolovoza 2016. godine)
10. Ivan Čelić, član (od 8. kolovoza 2016. do 21. studenog 2016. godine)
11. Nikola Mijatović, član (od 08. kolovoza 2016. godine)
12. Mario Župan, član (od 08.08.2016. godine)



## 1. OPĆI PODACI O DRUŠTVU (NASTAVAK)

### Revizorski odbor Društva

Članovi Revizorskog odbora u 2017. i 2016. godini bili su:

1. Mirko Herak, predsjednik od 10.12.2013.
2. Mirka Jozić, zamjenica predsjednika, članica od 10.12.2013.
3. Daniela Juroš Pečnik, članica od 21.04.2106.

### Skupština Društva

Jedini član **Skupštine** Društva je Grad Zagreb, a predstavnici člana tijekom 2017. bili su:

1. Milan Bandić (od 22. travnja 2015. godine)
2. Slavko Kojić (od 28. lipnja 2013. godine)
3. Vesna Kusin (od 30. ožujka 2015. godine do 14. lipnja 2017. godine)
4. Olivera Majić (od 14. lipnja 2017. godine)

Jedini član **Skupštine** Društva je Grad Zagreb, a predstavnici člana tijekom 2016. bili su:

1. Milan Bandić (od 22. travnja 2015. godine)
2. Slavko Kojić (od 28. lipnja 2013. godine)
3. Vesna Kusin (od 30. ožujka 2015. godine)

## 2. USVAJANJE NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDARDA FINANCIJSKOG IZVJEŠĆIVANJA

### *Standard i tumačenja na snazi u tekućem razdoblju*

- Izmjene i dopune MRS-a 12: Priznavanje odgođene porezne imovine za nerealizirane gubitke  
Izmjene i dopune su stupile na snagu za godišnja razdoblja koja su započela 1. siječnja 2017. godine ili nakon toga, s time da je dozvoljena ranija primjena. Cilj izmjena i dopuna je pojašnjavanje zahtjeva za priznavanjem odgođene porezne imovine na nerealizirane gubitke kako bi se adresirale različitosti u praksi vezane uz primjenu odredbi MRS-a 12 Porez na dobit. Određeni problemi odnosili su se na različitosti u praksi u tretmanu privremenih poreznih razlika s osnove smanjenja fer vrijednosti, prodaje imovine za iznos viši od knjigovodstvene vrijednosti te vjerojatne buduće oporezive dobiti i razmatranja o kombiniranoj ili odvojenoj procjeni utjecaja
- Izmjene i dopune MRS-a 7: Inicijativa za objavama  
Izmjene i dopune su na snazi za godišnja razdoblja koja su započela 1. siječnja 2017. godine ili nakon toga s time da je dozvoljena ranija primjena. Cilj izmjena i dopuna je osiguravanje objava koje korisnicima financijskih izvještaja omogućavaju procjenu utjecaja promjena u obvezama iz financijskih aktivnosti, uključujući i novčane i nenovčane promjene. Izmjene i dopune preciziraju kako je jedan način ispunjenja zahtjeva za objavama tabelarno prikazivanje usklade između početnih i završnih stanja u izvještaju o financijskom položaju za obveze koje nastaju kao rezultat financijskih aktivnosti, uključujući i promjene u novčanim tijekovima od financiranja, promjene koje su rezultat gubitka ili stjecanja kontrole nad ovisnim društvima ili drugim poslovima, utjecaj promjena u tečaju, promjena u fer vrijednostima i ostalih promjena.

Usvajanje spomenutih izmjena i dopuna standarda nije značajno utjecalo na financijske izvještaje Društva.

### *Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Standarde a koji još nisu stupili na snagu i koje Društvo nije ranije usvojilo*

*Na dan izdavanja ovih financijskih izvještaja, sljedeći standardi, izmjene i tumačenja koje je donio Odbor za Međunarodne standarde nisu usvojeni u Europskoj uniji:*

- MSFI 9 Financijski instrumenti : Klasifikacija i mjerenje  
Standard je na snazi za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2018. godine ili nakon toga, s time da je dozvoljena ranija primjena. Konačna verzija MSFI-ja 9 Financijski instrumenti odražava sve faze projekta o financijskim instrumentima i mijenja MRS 39 Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje kao i sve prethodne verzije MSFI-ja 9. Standard uvodi nove zahtjeve klasifikacije i mjerenja, umanjenja vrijednosti i računovodstva zaštite. Menadžment Društva planira usvojiti standard nakon njegova stupanja na snagu i trenutno ocjenjuje njegov utjecaj.
- MSFI 15 Prihodi temeljem ugovora s kupcima  
Standard je na snazi za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2018. godine ili nakon toga. U okviru standarda uvodi se model od 5 koraka koji će se primjenjivati na prihode ostvarene temeljen ugovora s kupcima (s ograničenim izuzecima), neovisno o vrsti prihodovne transakcije ili industriji. Zahtjevi standarda će



se također primjenjivati na priznavanje i mjerenje dobitaka i gubitaka od prodaje neke nefinancijske imovine koja nije dio redovitih aktivnosti Društva (primjerice prodaja nekretnina, postrojenja i opreme ili nematerijalne imovine). Opširne objave će se zahtijevati, uključujući i disagregaciju ukupnih prihoda; informacije o obvezama izvršenja; promjene u iznosima ugovorene imovine i obveza između razdoblja i ključne procjene i prosudbe. Menadžment Društva trenutno procjenjuje utjecaj ovog standarda na financijsko izvještavanje.

- MSFI 15 Prihodi temeljem ugovora s kupcima (pojašnjenja)

Pojašnjenja su na snazi za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2018. godine ili nakon toga s time da je dozvoljena ranija primjena. Cilj pojašnjenja je razjašnjavanje namjera Odbora prilikom definiranja zahtjeva MSFI-ja 15 Prihodi temeljem ugovora s kupcima, osobito računovodstvenog tretmana identificiranih obveza izvršenja na način da se dopunila definicija „odvojeno prepoznatljivog“ principa, razmatranja odnosa principala i agenta uključujući i procjenu činjenice je li u transakciji Društvo principal ili agent kao i primjene pristupa kontrole i licenciranja dajući dodatne upute za računovodstveni tretman intelektualnog vlasništva i tantijema. Pojašnjenja također daju dodatna praktična sredstva za društva koja MSFI 15 primjenjuju korištenjem punog retroaktivnog pristupa ili za ona koja se odluču na korištenje modificiranog retroaktivnog pristupa. Ova pojašnjenja još uvijek nisu usvojena u Europskoj uniji. Menadžment Društva trenutno procjenjuje utjecaj ovih pojašnjenja na financijsko izvještavanje.

- MSFI 16 Najmovi

Standard je na snazi za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2019. godine ili nakon toga. MSFI 16 definira pravila priznavanja, mjerenja, prezentacije i objava za najmove obiju ugovornih strana, odnosno kupca („najmoprimca“) i dobavljača („najmodavca“). Sukladno novom standardu najmoprimci većinu najmova trebaju priznati u svojim financijskim izvještajima. Na sve najmove će se primjenjivati jedinstveni računovodstveni model, s određenim izuzecima. Računovodstveni tretman najmova kod najmodavca neće se značajno mijenjati. Menadžment Društva trenutno procjenjuje utjecaj ovog standarda na financijsko izvještavanje.

- IFRIC 22: Transakcije u stranoj valuti i predujmovi

Tumačenje je na snazi za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2018. godine ili nakon toga, s dozvoljeno ranijom primjenom. Pojašnjava računovodstveni tretman transakcija koje uključuju primanje ili plaćanje predujmova u stranoj valuti. Tumačenje se primjenjuje na transakcije u stranoj valuti u kojima Društvo priznaje nenovčanu imovinu ili nenovčanu obvezu koja nastaje kao rezultat plaćanja ili primanja predujmova prije nego što Društvo prizna relevantnu imovinu, troškove ili prihod. Tumačenje navodi kako se datumom transakcije u svrhu određivanja tečaja, uzima datum početnog priznavanja nemonetarne imovine (predujmova) ili odgođenog prihoda (obveze). U slučajevima kada postoje višestruka plaćanja ili primitak predujmova, Društvo mora odrediti datum transakcije za svako plaćanje. Ovo tumačenje još nije usvojeno u Europskoj uniji.

- IFRIC 23: Nesigurnost u poreznom tretmanu

Tumačenje je na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. uz dopuštenu raniju primjenu. Tumačenje se odnosi na utvrđivanje oporezive dobiti (poreznih gubitaka), poreznih osnovica, neiskorištenih poreznih gubitaka, neiskorištenih poreznih olakšica i stopa poreza kada postoji neizvjesnost vezano uz tretman poreza na dohodak prema MRS-u 12. Posebno razmatra: trebaju li se porezni tretmani zajednički razmotriti; pretpostavke za provjere poreznih vlasti; određivanje oporezive dobiti (porezni gubitak), porezne osnovice, neiskorištene porezne gubitke, neiskorištene porezne olakšice i porezne stope; i učinak promjena u činjenicama i okolnostima. Ovo tumačenje još nije usvojeno u Europskoj uniji.

- Izmjene i dopune MSFI 2: Klasifikacija i mjerenje plaćanja temeljenih na dionicama



Izmjene i dopune su na snazi za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2018. godine ili nakon toga, s dozvoljenom ranijom primjenom. Izmjenama i dopunama je definiran računovodstveni tretman utjecaja uvjeta izvršenja i neizvršenja na mjerenje plaćanja temeljenih na dionicama koja se podmiruju u novcu, plaćanja temeljenih na dionicama s mogućnošću neto podmirenja obveze poreza po odbitku i promjena uvjeta plaćanja temeljenih na dionicama kojima se mijenja klasifikacija transakcije iz one koja se podmiruje u novcu na onu koja se podmiruje vlasničkim instrumentima. Ove izmjene i dopune još nisu usvojene u Europskoj uniji.

- Izmjene i dopune MRS 40: Prijenos ulaganja u nekretnine

Izmjene i dopune su na snazi za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2018. godine ili nakon toga, s dozvoljenom ranijom primjenom. Dopunama se pojašnjava u kojem trenutku Društvo treba prenijeti nekretninu, uključujući i nekretninu u izgradnji u ili iz ulaganja u nekretnine. Dopune navode da promjena načina korištenja nastaje kada nekretnina zadovoljava, ili prestane zadovoljavati, definiciju ulaganja u nekretnine i postoji dokaz o promjeni. Sama promjena namjere menadžmenta za korištenje nekretnine, ne daje dokaz o promjeni načina korištenja. Ove izmjene i dopune još nisu usvojene u Europskoj uniji.

- Godišnja poboljšanja MSFI-jeva (ciklus 2014-2016) koja predstavljaju zbirku izmjena i dopuna različitih standarda. Godišnja poboljšanja su na snazi za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2017. godine ili nakon toga za MSFI 12 Objavljivanje interesa u drugim društvima i za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2018. godine ili nakon toga za MSFI 1 Prva primjena MSFI i MRS 28 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate. Ranija primjena je dozvoljena za MRS 28 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate. Ova godišnja poboljšanja još nisu usvojena u Europskoj uniji. Pregled godišnjeg poboljšanja iz ciklusa 2014-2016 dan je u nastavku:

- MSFI 1 Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja – poboljšanjem se brišu kratkoročna izuzeća od objava o financijskim instrumentima, naknadama zaposlenih i investitorima, koja su primjenjiva za društva koja prvi put primjenjuju MSFI.

- MRS 28 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate – ova dopuna pojašnjava kako je odabir priznavanja ulaganja u pridruženo društvo ili zajednički pothvat koje drži društvo koje je organizacija rizičnog kapitala ili drugo kvalificirano društvo, po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, dostupan za sva ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate na razini svakog pojedinačnog ulaganja, i to prilikom početnog priznavanja.

- MSFI 12 Objavljivanje interesa u drugim društvima – dopune pojašnjavaju kako se zahtjevi za objavama iz MSFI-ja 12, osim onih za sažete financijske informacije ovisnih društava, zajedničkih pothvata i pridruženih društava, primjenjuju na ulaganje u ovisno društvo, zajednički pothvat ili pridruženo društvo koje je klasificirano kao imovina koja se drži za prodaju, ili raspodjelu, ili kao diskontinuirane operacije sukladno MSFI-ju 5.

- Značajke prijevremene otplate s negativnom naknadom (Izmjene i dopune MSFI-ja 9)

Izmjene i dopune stupaju na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. uz dopuštenu raniju primjenu. Izmjenjuje postojeće zahtjeve u MSFI 9 u vezi s otkaznim pravima kako bi se omogućilo mjerenje po amortiziranom trošku (ili, ovisno o modelu poslovanja, po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit) čak i u slučaju negativnih naknada. Ove izmjene i dopune još nisu usvojene u Europskoj uniji.

- Dugoročni interesi u pridruženim društvima i zajedničkim ulaganjima (Izmjene i dopune MRS-a 28)

Izmjene i dopune su na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. uz dopuštenu raniju primjenu. Pojašnjava da subjekt primjenjuje MSFI 9 Financijski instrumenti na dugoročne udjele u pridruženom društvu ili zajedničkom pothvatu koji čine dio neto ulaganja u pridruženo društvo ili zajednički pothvat, ali na koji se ne primjenjuje metoda udjela. Ove izmjene i dopune još nisu usvojene u Europskoj uniji.

***Novi i izmijenjeni MSFI usvojeni od strane IASB, ali nisu još usvojeni u EU***

- IASB je objavio Godišnje poboljšanje standarda IFRS-a 2015.-2017., koji je zbir izmjena MSFI-jeva. Izmjene i dopune su na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.
- Ova godišnja poboljšanja još nisu usvojena u Europskoj uniji. Pregled Godišnjih poboljšanja MSFI-jeva 2015. - 2017. ciklusa kojeg izdaje IASB prikazan je u nastavku:
- MSFI 3 i MSFI 11: Izmjene i dopune MSFI-ja 3 pojašnjavaju da kada subjekt stekne kontrolu nad poslovanjem koji je zajednička operacija, ponovno mjeri prethodno držane interese u tom poslu. Izmjene i dopune MSFI-ja 11 pojašnjavaju da kada subjekt stječe zajedničku kontrolu nad poslovanjem koje je zajednička operacija, subjekt ne mjeri ponovno prethodno držane interese u tom poslu.
- MRS 12: Izmjene i dopune razjašnjavaju da bi sve porezne posljedice dividendi (tj. raspodjele dobiti) trebale biti priznate u dobit ili gubitak, bez obzira na to kako porez nastaje.
- MRS 23: Izmjene i dopune pojašnjavaju da ako bilo koja specifična posudba ostane nenaplaćena nakon što je povezana imovina spremna za namjeravanu upotrebu ili prodaju, ta posudba postaje dio sredstava koje subjekt općenito posuđuje prilikom izračunavanja stope kapitalizacije na opće posudbe.



### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

#### a) Izjava o usklađenosti

Nekonsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja ("MSFI") koji su usvojeni u Europskoj Uniji.

Uprava je na dan 25. travnja 2018. godine odobrila izdavanje ovih nekonsolidiranih financijskih izvješća za podnošenje Glavnoj skupštini na usvajanje.

Društvo je uskladilo iznose koji su prethodno objavljeni u nekonsolidiranim financijskim izvještajima gdje je to bilo potrebno.

#### b) Osnove za pripremu nekonsolidiranih financijskih izvještaja

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva uključuju financijske izvještaje Društva i njegovih podružnica.

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva pripremljeni su po načelu povijesnog troška, uz izuzetke revalorizacije dijela dugotrajne imovine, kako je objavljeno u bilješkama 16 i 18 uz financijske izvještaje.

Sastavljanje nekonsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtijeva od posloводства donošenje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i na iznose objavljene imovine i obveza, prihoda i rashoda. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za nekonsolidirane financijske izvještaje prikazana su u bilješci 3.

#### c) Izvještajna valuta

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva pripremljeni su u kunama i ista je ujedno funkcionalna valuta Društva. Svi iznosi objavljeni u nekonsolidiranim financijskim izvještajima izraženi su u tisućama kuna ako nije drugačije navedeno. Važeći tečaj hrvatske valute na dan 31. prosinca 2017. godine bio je 7,513648 kuna za 1 EUR i 6,269733 kuna za 1 USD (31. prosinca 2016. godine: 7,557787 kuna za 1 EUR i 7,168536 kuna za 1 USD).

Hrvatska kuna ujedno je i funkcionalna valuta Društva.

#### d) Nematerijalna imovina

##### *Računalni software*

Licence za software kapitaliziraju se na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem software-a u radno stanje. Ovi troškovi amortiziraju se tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe od 5 godina.



### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### d) Nematerijalna imovina (nastavak)

##### *Interno stvorena nematerijalna imovina – troškovi razvoja*

Izdaci nastali aktivnostima istraživanja se priznaju kao rashod u razdoblju u kojem su nastali. Interno stvoreno nematerijalno sredstvo koje je nastalo razvojem (ili u razvojnoj fazi internog projekta) se priznaje onda, i samo onda, ako je moguće dokazati sve niže navedeno:

- tehničku provedivost dovršenja nematerijalnog sredstva kako bi bilo raspoloživo za uporabu ili prodaju;
- namjeru dovršenja nematerijalnog sredstva i njegove uporabe ili prodaje;
- mogućnost uporabe ili prodaje nematerijalnog sredstva;
- namjeru dovršenja nematerijalnog sredstva i njegove uporabe ili prodaje;
- način na koji će nematerijalno sredstvo stvarati buduće vjerojatne ekonomske koristi;
- dostupnost odgovarajućih tehničkih, financijskih i drugih resursa za okončanje razvoja, te korištenje ili prodaju nematerijalnog sredstva;
- mogućnost pouzdanog utvrđivanja izdataka koji se mogu povezati s razvojem nematerijalnog sredstva.

Iznos koji se početno priznaje kod interno stvorenog nematerijalnog sredstva jest zbroj izdataka nastalih od datuma na koji je sredstvo prvi put udovoljilo gore navedenim kriterijima priznavanja. Ako interno stvoreno nematerijalno sredstvo nije moguće priznati, izdaci povezani s razvojem se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Nakon početnog priznavanja, interno stvorena nematerijalna imovina se iskazuje po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti po istoj osnovi kao i odvojeno stečena nematerijalna imovina.

#### e) Nekretnine, postrojenja i oprema

Građevinski objekti koji se koriste u proizvodnji ili isporuci robe ili usluga, ili u administrativne svrhe su u izvještaju o financijskom položaju (bilanci) iskazani po trošku, dok su zemljišta iskazana u revaloriziranim iznosima, koji predstavljaju njihovu fer vrijednost na datum revalorizacije umanjenu za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Revalorizacija se provodi redovito (svakih 3-5 godina) tako da se knjigovodstveni iznosi ne razlikuju značajno od iznosa koji bi bili utvrđeni korištenjem fer vrijednosti na kraju izvještajnog razdoblja. Zadnja revalorizacija provedena je u 2015. godini.

Svako povećanje proizašlo iz revalorizacije zemljišta i zgrada se iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, izuzev u mjeri u kojoj poništava smanjenje proizašlo revalorizacijom istog sredstva koje je prethodno priznato u dobit ili gubitak, u kom slučaju se povećanje odobrava u dobit ili gubitak do iznosa prethodno iskazanog smanjenja. Smanjenje knjigovodstvenog iznosa proizašlo iz revalorizacije zemljišta i zgrada tereti dobit ili gubitak do iznosa razlike iznad stanja u revalorizacijskoj pričuvi koje se odnosi na prethodnu revalorizaciju istog sredstva.

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### e) Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

Nekretnine u izgradnji namijenjene proizvodnji, isporuci ili za administrativne ili još neutvrđene svrhe se iskazuju po trošku nabave umanjenom za priznate gubitke od umanjenja. Trošak nabave obuhvaća trošak honorara za profesionalne usluge te kod kvalificirane imovine troškove posudbe kapitalizirane u skladu s računovodstvenom politikom Društva. Amortizacija nekretnina u izgradnji, koja se obračunava na istoj osnovi kao i za ostale nekretnine, započinje kad je sredstvo spremno za namjeravanu uporabu.

Zemljište u vlasništvu se ne amortizira.

Instalacije i oprema se iskazuju po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Amortizacija se obračunava na način da se nabavna ili procijenjena vrijednost imovine, osim zemljišta u vlasništvu i nekretnina u izgradnji, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe primjenom pravocrtne metode. Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metoda amortizacije se preispituju na kraju svake godine, pri čemu se učinci eventualnih promjena procjena obračunavaju prospektivno.

Imovina u posjedu temeljem financijskog najma se amortizira tijekom očekivanog vijeka uporabe na istoj osnovi kao i imovina u vlasništvu ili tijekom razdoblja predmetnog najma ako je kraće.

Dobit ili gubitak od prodaje ili rashodovanja stavke nekretnina, postrojenja i opreme se utvrđuje kao razlika između priljeva ostvarenih prodajom i knjigovodstvenog iznosa predmetnog sredstva koja se priznaje u dobit ili gubitak.

Nekretnine, postrojenja i oprema amortiziraju se primjenom pravocrtne metode tijekom procijenjenog vijeka trajanja koristeći stope od 1,25% do 25% godišnje, kako slijedi:

	2017.	2016.
Građevinski objekti	20-80 godina	20-80 godina
Vozila i transportna sredstva	4-20 godina	4-20 godina
Pogoni i oprema	4-10 godina	4-10 godina
Uredska oprema	4-5 godina	4-5 godina

Ostatak vrijednosti se izračunava na osnovi cijena važećih na dan kupnje ili procjene vrijednosti.



### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### e) Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

Imovina u pripremi sadržava troškove direktno vezane uz nabavu ili izgradnju dugotrajne imovine, povećane za odgovarajući iznos varijabilnog i fiksnog dijela općih troškova nastalih tijekom nabave ili izgradnje. Amortizacija imovine u pripremi počinje kad je ona spremna za upotrebu. Troškovi koji nastaju zamjenom glavnih dijelova postrojenja Društva, a koji povećavaju njihov proizvodni kapacitet ili značajno produljuju njihov vijek trajanja, kapitaliziraju se. Troškovi održavanja, zamjene ili djelomične zamjene priznaju se kao rashodi u razdoblju kad su nastali.

#### *Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine*

Na svaki izvještajni datum Društvo provjerava knjigovodstvene iznose svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdila postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generira novac, a kojoj to sredstvo pripada.

Nadoknadiv iznos je veći iznos uspoređujući neto prodajnu cijenu ili vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo, za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo nije zemljište ili zgrada koje se ne koristi kao investicijska nekretnina, tj. ulaganje u nekretninu iskazano u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti nastalo revalorizacijom sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja generira novac) uslijed umanjenja vrijednosti. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.



### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### f) Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine predstavljaju nekretnine koje Društvo drži radi povećanja njezine tržišne vrijednosti ili radi iznajmljivanja. Ulaganja u nekretnine početno se mjeri po trošku, osim u slučaju prijenosa s nekretnina koje koristi Društvo. Nakon početnog priznavanja, investicijske nekretnine se vrednuju po fer vrijednosti. Dobici i gubici uslijed promjena fer vrijednosti investicijskih nekretnina se uključuju u dobiti i gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Kod prijenosa sa ulaganja u nekretnine na nekretninu koju koristi Društvo, fer vrijednost na datum prijenosa će biti trošak za potrebe MRS-a 16. Kod prijenosa nekretnine koju koristi Društvo na ulaganje u nekretnine, MRS 16 će se primjenjivati do datuma promjene njezine namjene kada će se razlika između knjigovodstvene vrijednosti utvrđene u skladu s MRS-om 16 i njezine fer vrijednosti priznati kao revalorizacijska rezerva u skladu s MRS-om 16.

Ulaganje u nekretnine se prestaje priznavati, tj. isknižava se prodajom ili trajnim povlačenjem iz uporabe, kao i kad se od njenog otuđenja ne očekuju buduće ekonomske koristi. Svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao isknižavanjem nekretnine, a utvrđuje se kao razlika između neto priljeva ostvarenih prodajom i neto knjigovodstvene vrijednosti predmetne nekretnine, uključuje se u dobit i gubitak razdoblja u kojem se nekretnina prestala priznavati.

Tijekom 2017. godine, obavljeno je fer vrednovanje ulaganja u investicijske nekretnine na temelju procjene kvalificiranog procjenitelja ovlaštenog za procjenu vrijednosti nekretnina pri čemu su utvrđeni dobiti u neto iznosu 191.470 tisuća kuna (2016. godine: 18.613 tisuća kuna) uslijed promjene fer vrijednosti koje su uključene u račun dobiti i gubitka i izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti za 2017. godinu (bilješka 18).

#### g) Financijska imovina

Društvo klasificira svoju financijsku imovinu u slijedeće kategorije: financijska imovina po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, potraživanja i zajmovi, ulaganja koja se drže do dospjeća te financijska imovina raspoloživa za prodaju.

##### *Metoda efektivne kamate*

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijskog sredstva i prihod od kamata raspoređuje se tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani priljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

Prihodi od dužničkih instrumenata, osim financijske imovine određene za iskazivanje po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, se priznaju po osnovi efektivne kamate.

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### g) Financijska imovina (nastavak)

Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti ili gubitku

Financijska imovina se razvrstava u kategoriju imovine koja se vodi po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti ili gubitku (tj. koja se vodi po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak) ako se drži radi trgovanja ili ako je određena za iskazivanje na taj način.

Financijsko sredstvo se svrstava u kategoriju imovine namijenjene trgovanju ako je:

- stečeno prvenstveno radi prodaje u bliskoj budućnosti; ili
- sastavni dio portfelja točno određenih financijskih instrumenata kojima Društvo upravlja zajedno i koji je u novije vrijeme odražavao obrazac ostvarivanja dobiti u kratkom roku; ili
- izvedenica koja nije određena niti je učinkovita kao zaštitni instrument.

Financijsko sredstvo koje nije namijenjeno trgovanju može pri prvom priznavanju biti određeno za iskazivanje po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti ili gubitku ako:

- se takvim određivanjem ukida ili znatno smanjuje nedosljednost u mjerenju ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila, ili
- je financijsko sredstvo dio skupine financijske imovine ili financijskih obveza, ili oboje, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti u skladu s dokumentiranom politikom za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se informacije o grupiranju interno prezentiraju na toj osnovi, ili
- je sastavni dio ugovora koji sadrži jednu ili više ugrađenih izvedenica i MRS 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje” dopušta da se cijeli složeni ugovor (sredstvo ili obveza) odredi za iskazivanje po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti ili gubitku.

Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti ili gubitku se iskazuje po fer vrijednosti, pri čemu se svaka dobit i svaki gubitak priznaje u dobit ili gubitak. Neto dobit i neto gubitak priznat u dobit ili gubitak obuhvaća i dividende i kamate zarađene na financijskom sredstvu i iskazuje se u sklopu ostale dobiti i ostalih gubitaka.



### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### g) Financijska imovina (nastavak)

##### Ulaganja koja se drže do dospjeća

Mjenice i zadužnice s fiksnim ili odredivim plaćanjima i fiksnim dospjećem koje Društvo izričito namjerava i sposobno je držati do dospjeća su razvrstane u ulaganja koja se drže do dospjeća. Ulaganja koja se drže do dospjeća se knjiže u visini amortiziranog troška primjenom metode efektivne kamatne stope, umanjenog za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti, pri čemu se prihod priznaje po osnovi efektivnog prinosa.

##### Financijska imovina raspoloživa za prodaju

Uvrštene dionice i uvršteni otkupivi zapisi u posjedu Društva, kojima se trguje na aktivnom tržištu su razvrstani u kategoriju imovine raspoložive za prodaju i iskazani su po fer vrijednosti. Društvo također ima ulaganja u neuvrštene dionice kojima se ne trguje na aktivnom tržištu, ali koje su isto razvrstane u portfelj financijske imovine raspoložive za prodaju i iskazane su po fer vrijednosti jer rukovodstvo smatra da je njihovu fer vrijednost moguće pouzdano procijeniti. Dobici i gubici koji proizlaze iz promjena fer vrijednosti se priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i akumuliraju u pričuvu iz revalorizacije ulaganja, izuzev gubitaka zbog umanjenja vrijednosti, kamata obračunatih metodom efektivne kamatne stope i tečajnih razlika po monetarnoj imovini, koji se priznaju u dobit ili gubitak. Kod prodaje ili utvrđenog umanjenja vrijednosti ulaganja, kumulativna dobit ili kumulativni gubitak prethodno knjižen na pričuvu iz revalorizacije ulaganja se prenosi u dobit ili gubitak.

Dividende po glavničkim instrumentima iz portfelja raspoloživog za prodaju se priznaju u dobit ili gubitak kad je izglasano pravo na primitak dividende.

##### Dani zajmovi i potraživanja

Potraživanja od kupaca, po danim zajmovima i druga potraživanja s fiksnim ili odredivim plaćanjima koja ne kotiraju na aktivnom tržištu su razvrstana u dane zajmove i potraživanja, koji se vode po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope, umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja. Prihodi od kamata se priznaju primjenom efektivne kamatne stope, izuzev kod kratkoročnih potraživanja, kod kojih priznavanje kamata ne bi bilo materijalno značajno.

Fer vrijednost monetarne imovine raspoložive za prodaju koja je nominirana u stranoj valuti se određuje u valuti u kojoj je imovina nominirana i zatim preračunava po promptnom tečaju na kraju izvještajnog razdoblja. Tečajne razlike nastale preračunavanjem i priznate u dobiti ili gubitku se utvrđuju na temelju amortiziranog troška monetarnog sredstva. Ostale tečajne razlike se priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti.



### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### g) Financijska imovina (nastavak)

##### *Umanjenje financijske imovine*

Financijska imovina, osim imovine po fer vrijednosti s iskazivanjem promjena fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, se na svaki izvještajni dan podvrgava procjeni postojanja pokazatelja o eventualnom umanjenju. Financijska imovina je umanjena ako postoji objektivan dokaz, kao posljedica jednog ili više događaja nakon početnog priznavanja financijskog sredstva, da je bilo utjecaja na buduće procijenjene novčane tokove od ulaganja.

Kod neuvrštenih dionica koje su svrstane u kategoriju imovine raspoložive za prodaju, značajan ili dugotrajniji pad fer vrijednosti vrijednosnog papira ispod nabavne vrijednosti se smatra objektivnim dokazom umanjenja.

Kod sve ostale financijske imovine, uključujući otkupive zapise svrstane u kategoriju imovine raspoložive za prodaju i potraživanja temeljem financijskog najma, objektivan dokaz umanjenja može uključiti:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili druge ugovorne strane; ili
- kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice; ili
- izgleda da će stečajni postupak biti pokrenut protiv dužnika ili da će ga sam pokrenuti ili da će kod dužnika doći do financijskog restrukturiranja.

Kod određenih kategorija financijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, imovina kod koje je procijenjeno da nije pojedinačno umanjena se kasnije podvrgava procjeni umanjenja na kolektivnoj osnovi. Objektivan dokaz o umanjenju portfelja potraživanja može uključiti iskustvo Društva u naplati potraživanja u proteklim razdobljima, povećanje broja potraživanja s kašnjenjem u naplati iznad 60 dana u prosjeku, kao i znatne promjene nacionalnih ili lokalnih gospodarskih uvjeta koji su u korelaciji s kašnjenjem u naplati potraživanja.

Kod financijske imovine iskazane po amortiziranom trošku, iznos umanjenja je razlika između knjigovodstvenog iznosa sredstva i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova diskontiranih primjenom izvorne efektivne kamatne stope na financijsko sredstvo.

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### g) Financijska imovina (nastavak)

Izuzev glavnih instrumenata, ako se u idućim razdobljima iznos gubitka zbog umanjenja smanji i smanjenje se objektivno može povezati s događajem nakon priznavanja umanjenja, prethodno priznati gubici zbog umanjenja se poništavaju kroz dobit ili gubitak do knjigovodstvenog iznosa ulaganja na datum poništenja umanjenja koji nije veći od amortiziranog troška koji bi bio da umanjenje nije bilo priznato.

Glede vlasničkih udjela (dionica), gubici zbog umanjenja prethodno priznati u dobit ili gubitak se ne poništavaju kroz dobit ili gubitak. Svako povećanje fer vrijednosti nakon gubitka zbog umanjenja se priznaje izravno u kapital.

#### *Prestanak priznavanja financijske imovine*

Društvo prestaje priznavati financijsko sredstvo samo ako je isteklo ugovorno pravo na novčane tokove po osnovi sredstva, ako financijsko sredstvo prenese i ako svi rizici i sve nagrade povezane s vlasništvom nad tim sredstvom većim dijelom prelaze na drugi subjekt. Ako Društvo ne prenosi niti zadržava gotovo sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom i ako i dalje ima kontrolu nad prenesenim sredstvom, priznaje svoj zadržani udjel u sredstvu te povezanu obvezu u iznosima koje eventualno mora platiti. Ako Društvo zadrži većim dijelom sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad prenesenim financijskim sredstvom, to sredstvo nastavlja priznavati, zajedno s priznavanjem posudbe za koju je dan kolateral, a koja je dobivena za prihode koje je primila.

#### h) Novac i novčani ekvivalenti

Novac se sastoji od novca u banci i blagajni. Novčani ekvivalenti obuhvaćaju depozite po viđenju i oročene depozite s rokom dospjeća do tri mjeseca.

#### i) Potraživanja od kupaca i predujmovi

Potraživanja od kupaca iskazuju se u iznosima utvrđenim u računima ispostavljenim kupcima u skladu s ugovorom, narudžbom, otpremnicom i drugim dokumentima koji su služili kao temelj za ispostavljanje računa, smanjenom za ispravak vrijednosti nenaplativih potraživanja.

Uprava provodi ispravak sumnjivih i spornih potraživanja koja su dospjela preko godine dana, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u potraživanja.

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### j) Zalihe

Zalihe sadrže uglavnom rezervne dijelove, materijal te proizvodnju i gotove proizvode, a iskazane su po nižoj vrijednosti utvrđenoj usporedbom prosječne ponderirane cijene umanjene za ispravak vrijednosti zastarjelih i prekomjernih zaliha, i neto očekivane prodajne vrijednosti. Uprava provodi ispravak vrijednosti zaliha na temelju pregleda ukupne starosne strukture zaliha, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u zalihe. Zalihe nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda iskazuju se u poslovnim knjigama po cijeni proizvodnje, ukoliko je niža od neto prodajne cijene.

#### k) Strane valute

Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti u visini povijesnog troška se ne preračunavaju.

Tečajne razlike nastale podmirenjem novčanih stavki i njihovim ponovnim preračunavanjem iskazuju se u računu dobiti i gubitka razdoblja. Tečajne razlike nastale preračunavanjem nemonetarne imovine iskazane po fer vrijednosti iskazuju se u računu dobiti i gubitka razdoblja, osim tečajnih razlika koje su nastale ponovnim preračunavanjem nemonetarne imovine raspoložive za prodaju kod koje se gubici i dobiti priznaju izravno u glavnici. Kod ove kategorije nenovčanih stavki se svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao preračunavanjem također priznaje izravno u glavnici.

#### l) Otpremnine, jubilarne nagrade i solidarne potpore

Kod planova definiranih mirovinskih primanja, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarske procjene koja se obavlja na svaki izvještajni dan. Dobici i gubici nastali aktuarskom procjenom priznaju se u razdoblju u kojem su nastali.

Trošak minulog rada priznaje se odmah u onoj mjeri u kojoj su prava na primanja već stečena. U suprotnom, amortizira se razmjerno tijekom određenog razdoblja sve do trenutka stjecanja prava na naknade.



### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### l) Otpremnine, jubilarne nagrade i solidarne potpore (nastavak)

Društvo daje zaposlenicima jednokratnu nagradu za dugogodišnje zaposlenje (jubilarne nagrade) te naknadu za umirovljenje. Obveza i trošak ovih naknada se određuju koristeći metodu projekcije kreditne jedinice. Metoda projekcije kreditne jedinice uzima svako razdoblje zaposlenja kao ostvarivanje prava na dodatnu jedinicu naknade i mjeri svaku jedinicu zasebno kako bi se izračunala konačna obveza. Obveza temeljem primanja mjeri se po sadašnjoj vrijednosti budućih novčanih tokova primjenom diskontne stope koja je slična kamatnoj stopi na državne obveznice izdane u valuti i na rok koji odgovara valuti i procijenjenom trajanju obveze za primanja.

#### m) Porez na dobit

Porezni rashod predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

##### *Tekući porezi*

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazane u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na izvještajni datum.

##### *Odgođeni porezi*

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju. Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Društvo nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme.

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### m) Porez na dobit (nastavak)

##### *Odgođeni porezi (nastavak)*

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki izvještajni datum i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do izvještajnog datuma. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će nastati obaveza ili povrat, na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a Društvo namjerava savršiti svoju tekuću poreznu imovinu s poreznim obvezama.

##### *Tekući i odgođeni porez za razdoblje*

Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja.

#### n) Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju ako Društvo ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu kao posljedicu prošlog događaja, ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveze te ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti. Kada postoji veći broj sličnih obveza, vjerojatnost da će za njihovo podmirenje biti potreban odljev resursa određuje se njihovim razmatranjem kao cjeline.

Rezerviranja se mjere po sadašnjoj vrijednosti izdataka za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, korištenjem diskontne stope prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene vremenske vrijednosti novca kao i rizike koji su specifični za navedenu obvezu. Učinak povećanja rezerviranja, kao odraz proteka vremena, iskazuje se u okviru rashoda od kamata.

#### o) Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili izradi kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva značajno vrijeme da bi bilo spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju, dodaju se trošku navedenog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom nije spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju. Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava tijekom njihovog trošenja za kvalificirano sredstvo oduzimaju se od troškova posudbe koji se mogu kapitalizirati.

Svi drugi troškovi posudbe priznaju se u neto dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Kratkoročne posudbe i zajmovi dobavljača se prikazuju po izvorno posuđenom iznosu umanjenom za otplate. Trošak kamata tereti račun dobiti i gubitka u razdoblju na koje se kamata odnosi.



### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### p) Financijske obveze i glavnički instrumenti koje je Društvo izdalo

##### *Razvrstavanje u obveze ili glavnice*

Dužnički i glavnički instrumenti se razvrstavaju ili kao financijske obveze ili u glavnice, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

##### *Glavnički instrumenti*

Glavnički instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Glavnički instrumenti koje je izdalo Društvo se evidentiraju u iznosu ostvarenih prihoda, umanjenih za direktne troškove izdavanja.

##### *Obveze temeljem ugovora o financijskoj garanciji*

Obveze temeljem ugovora o financijskoj garanciji se početno mjere po fer vrijednosti i kasnije u većem iznosu uspoređujući:

- iznos obveze temeljem ugovora kako je utvrđen u skladu s MRS-om 37 —Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina i
- početno priznati iznos umanjen, ako je primjenjivo, za kumulativnu amortizaciju priznatu u skladu s politikama priznavanja prihoda.

##### *Financijske obveze*

Financijske obveze se klasificiraju ili kao financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ili kao ostale financijske obveze.

##### *Financijske obveze po fer vrijednosti kroz iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka*

Financijske obveze se svrstavaju u kategoriju obveza po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ako su u posjedu radi trgovanja ili su određene za takvo iskazivanje.

Financijska obveza se klasificira kao obveza namijenjena trgovanju ako:

- je nastala prvenstveno radi reotkupa u bliskoj budućnosti ili
- je sastavni dio utvrđenog portfelja financijskih instrumenata kojima Društvo upravlja zajedno i ako je u novije vrijeme odražavala obrazac kratkoročnog ostvarivanja dobiti, ili
- je derivat koji nije određen niti učinkovit kao instrument zaštite.



### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### p) Financijske obveze i glavnički instrumenti koje je Društvo izdalo (nastavak)

*Financijske obveze po fer vrijednosti kroz iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz dobit i gubitak (nastavak)*

Financijske obveze koje nisu namijenjene trgovanju mogu nakon početnog priznavanja biti određene za iskazivanje po fer vrijednosti uz iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz dobiti i gubitka ako:

- se takvim određivanjem poništava ili znatno smanjuje nedosljednost u mjerenju ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila ili
- ako je financijska obveza dio grupe financijske imovine ili financijskih obveza ili oboje, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti, u skladu s dokumentiranom politikom Društva za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se interne informacije o grupiranju prezentiraju na toj osnovi ili
- ako je sastavni dio ugovora koji sadrži jedan ili više ugrađenih derivativa i MRS 39 —Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje dopušta da se cijeli kombinirani ugovor (sredstvo ili obveza) odredi za iskazivanje po fer vrijednosti na način da se promjene fer vrijednosti iskazuju u računu dobiti i gubitka.

Financijske obveze po fer vrijednosti kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz račun dobiti i gubitka, pri čemu se svaka dobit ili svaki gubitak priznaje u računu dobiti i gubitka. Neto dobit ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka obuhvaća i kamate plaćene na financijsku obvezu. Fer vrijednost se određuje na način opisan u bilješki 36 - Financijski instrumenti.

#### *Ostale financijske obveze*

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, se početno mjere po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije.

Ostale financijske obveze se kasnije mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, pri čemu se rashodi od kamata priznaju po osnovi efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju se tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

#### *Prestanak priznavanja financijskih obveza*

Društvo prestaje priznavati financijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Društva podmirene, poništene ili su istekle.

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### q) Izvještavanje o poslovnim segmentima

Sukladno MSFI 8, Društvo je odredilo poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Društva koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Pojediniosti o poslovnim segmentima objavljene su u bilješci 5 uz financijske izvještaje.

Društvo posebno prati i iskazuje poslovne rezultate osnovnih poslovnih segmenata Društva. Segmenti djelatnosti predstavljaju osnovu na temelju koje Društvo izvještava o svom primarnom segmentu. Određene financijske informacije po poslovnim i zemljopisnim područjima, izložene su u bilješci 5.

#### r) Potencijalne obveze i imovina

Potencijalne obveze nisu priznate u financijskim izvještajima. One se objavljuju, osim ako je vjerojatnost odljeva popratnih ekonomskih koristi mala. Potencijalna imovina nije priznata u financijskim izvještajima, ali se objavljuje kad je priljev ekonomskih koristi izgledan.

#### s) Događaji nakon izvještajnog datuma

Događaji nakon izvještajnog datuma koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na izvještajni datum (prepravke za knjiženje) se knjiže u financijskim izvještajima. Događaji nakon izvještajnog datuma koji se ne knjiže, objavljuju se u bilješkama kad su iznosi značajni.

#### t) Priznavanje prihoda

Prihodi se priznaju kad je vjerojatno da će nastati priljev ekonomskih koristi u Društvo i kad iznos prihoda može biti pouzdano mjerljiv. Prihodi od prodaje priznaju se umanjeno za poreze na dodanu vrijednost i odobrene popuste. Prihodi od pružanja usluga se priznaju po odrađenim danima rada. Račun se izdaje na temelju ovjerene podloge naručitelja za stvarno izvršene usluge do zadnjeg datuma u mjesecu.

Opis prihoda:

- prihodi od usluge opskrbe vodom sadrže prihode od priključenja, instalacije vodomjera, te stalne mjesečne naknade uvećano za stvarnu potrošnju temeljem procjene potrošnje, te usklađenje krajem izvještajnog razdoblja za stvarnu potrošnju temeljem očitavanja;
- prihodi od usluga prijevoza sadrže prihode od prodaje karata prema važećem cjeniku javnog gradskog prijevoza za Grad Zagreb;
- prihodi od održavanja čistoće i odvoza otpada sadrže prihode od obavljenih usluga čišćenja i odvoza prema važećem cjeniku za Grad Zagreb;



### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### t) Priznavanje prihoda (nastavak)

- prihodi od upravljanja i održavanja javnih cesta priznaju se u visini izvedenih usluga i radova sukladno zaključenim ugovorima sa kupcima;
- prihodi od prodaje stanova priznaju se u trenutku kada je na kupca prenesen značajan rizik i korist od vlasništva, istovremeno sa priznavanjem prihoda, priznaju i troškovi prodaje (izgradnje) stanova;
- prihodi od skladištenja i poslovnog najma priznaju se sukladno MRS-u 17 ravnomjerno u prihod na temelju pravocrtne metode tijekom razdoblja najma.
  - i. Prihodi od prodaje proizvoda i roba priznaju se kada Društvo obavi isporuke kupcima, kada kupac prihvati isporučenu robu i kada je naplativost nastalih potraživanja prilično sigurna. Prihodi od prodaje proizvoda i roba se priznaju kad su ispunjeni svi sljedeći uvjeti:
    - Društvo je na kupca prenijela sve značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad robom;
    - Društvo ne zadržava ni trajno sudjelovanje u upravljanju u mjeri koja se obično povezuje s vlasništvom ni stvarnu kontrolu nad prodanom robom;
    - iznos prihoda je moguće pouzdano izmjeriti;
    - vjerojatan je priljev ekonomskih koristi u Društvo povezanih s transakcijom; i
    - troškovi koji su nastali ili koji trebaju nastati temeljem transakcije mogu se pouzdano izmjeriti.
  - ii. Prihodi od pružanja usluga priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene, prema stupnju dovršenosti, na osnovu udjela stvarno obavljenih usluga u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju obaviti.

Stupanj dovršenosti ugovora se određuje kako slijedi:

- naknade za ugradnju instalacija se priznaju prema stupnju dovršenosti instalacija, koji se određuje kao dio vremena koje je proteklo do kraja izvještajnog razdoblja u odnosu na ukupno očekivano vrijeme ugradnje;
- naknade za servisiranje uključene u cijenu prodanih proizvoda se priznaju prema udjelu ukupnih troškova servisiranja prodanog proizvoda, na temelju broja obavljenih servisa na proizvodima koji su prodani u prošlosti;
- prihodi temeljem ugovora o utrošenom vremenu i materijalu se priznaju po ugovorenim jediničnim cijenama za utrošene sate rada, odnosno nastale direktne troškove.



### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### t) Priznavanje prihoda (nastavak)

##### iii. Prihodi od državnih potpora obuhvaćaju:

- potpore koje su povezane sa sredstvima, uključujući nenovčane potpore po fer vrijednosti, iskazuju se u izvještaju o financijskom položaju (bilanci) kao odgođeni prihod, a u računu dobiti i gubitka se kao prihod priznaju tijekom razdoblja korištenja i nužno ih je sustavno povezati s odnosnim troškovima (amortizacije),
- potpora koja se prima kao nadoknada za rashode ili gubitke koju su već nastali ili u svrhu izravne financijske podrške Društvu bez daljnjih povezanih troškova, priznaje se kao prihod razdoblja u kojem se može potraživati.

Državne potpore se ne priznaju, osim ako ne postoji realno jamstvo da će Društvo ispuniti uvjete za državne potpore i da će potpora biti primljena.

Pogodnost državnog zajma odobrenog po kamatnoj stopi nižoj od tržišne se obračunava kao državna potpora i iskazuje kao razlika između primljenih sredstava i fer vrijednosti zajma na temelju kamatnih stopa koje prevladavaju na tržištu.

Državne potpore kod kojih je osnovni uvjet da Društvo nabavi, izgradi ili na neki drugi način stekne dugotrajnu imovinu se priznaje u izvještaju o financijskom položaju (bilanci) kao prihodi budućih razdoblja i prenose u dobit ili gubitak sustavno i racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine.

Ostale državne potpore se sustavno priznaju kao prihod kroz onoliko razdoblja koliko je potrebno kako bi se sučelile s troškovima za čije pokriće su namijenjene. Potraživanja temeljem državnih potpora s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutačne financijske potpore Društvu bez budućih povezanih troškova se priznaju u dobiti ili gubitak razdoblja u kojem nastane potraživanje po njima.

- iv. Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, tako da se u obračun uzima stvarni prinos na sredstvo.
- v. Prihodi od dividendi priznaju se kada je ustanovljeno pravo na isplatu dividende.

#### u) Najmovi

Najmovi se svrstavaju u financijske najmove kad god se prema uvjetima najma gotovo svi rizici i nagrade povezani s vlasništvom nad sredstvom prenose na najmoprimatelja. Svi drugi najmovi svrstani su u poslovne najmove.

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### u) Najmovi (nastavak)

##### *Društvo kao davatelj najma*

Potraživanja temeljem financijskih najмова se knjiže kao potraživanja u iznosu neto ulaganja Društva u najam. Prihodi od financijskog najma se raspoređuju na obračunska razdoblja kako bi održavali konstantnu periodičku stopu povrata na otvoreno stanje neto ulaganja Društva temeljem najмова.

Prihodi od poslovnog najma se priznaju pravocrtno tijekom razdoblja najma. Početni direktni troškovi nastali u fazi pregovaranja i ugovaranja uvjeta poslovnog najma se pripisuju knjigovodstvenom iznosu predmeta najma i priznaju pravocrtno tijekom razdoblja najma.

##### *Društvo kao korisnik najma*

Imovina koja je predmetom financijskog najma priznaje se kao imovina Društva po fer vrijednosti na početku najma ili po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma ako je niža. Povezana obveza prema najmodavatelju iskazuje se u izvještaju o financijskom položaju (bilanci) kao obveza temeljem financijskog najma.

Plaćanja temeljem najma se raspoređuju između financijskih troškova i umanjenja obveza za najam kako bi se ostvarila konstantna kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi izravno se knjiže na dobit ili gubitak, osim ako se ne mogu izravno pripisati kvalificiranom sredstvu, u kom slučaju se kapitaliziraju u skladu s općom politikom Društva koja regulira kapitaliziranje troškova posudbe. Nepredviđene najamnine se priznaju kao rashod u razdoblju u kojem nastaju.

Naknade koje se plaćaju u okviru poslovnih najмова priznaju se kao rashod pravocrtno tijekom trajanja najma, osim ako neka druga sustavna osnova ne odražava kvalitetnije vremensku dinamiku trošenja ekonomskih koristi od sredstva koje se drži u najmu. Nepredviđene najamnine temeljem poslovnih najмова se priznaju kao rashod u razdoblju u kojem nastaju.

Poticaji primljeni za zaključenje poslovnog najma se priznaje kao obveza. Ukupna korist poticaja se priznaje pravocrtno kao smanjenje troška najma, osim ako neka druga sustavna osnova ne odražava kvalitetnije vremensku dinamiku trošenja ekonomskih koristi od sredstava koje se drži u najmu.

#### v) Izvedeni financijski instrumenti

Društvo ugovara razne izvedene financijske instrumente kako bi upravljalo svojom izloženošću riziku kamatne stope i valutnom riziku, među kojima su terminski devizni ugovor, kamatni swapovi i valutni swapovi.



### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### v) Izvedeni financijski instrumenti (nastavak)

##### *Ugrađene izvedenice*

Izvedenice se početno priznaju po fer vrijednosti na datum zaključenja ugovora o izvedenici i nakon toga se na kraju svakog izvještajnog razdoblja ponovno svode na fer vrijednost. Dobit ili gubitak proizašao iz svođenja na fer vrijednost se priznaje u dobit ili gubitak, osim ako izvedenica nije određena i učinkovita kao zaštitni instrument, u kom slučaju vrijeme priznavanja u dobit ili gubitak ovisi o vrsti zaštitnog odnosa. Društvo određene izvedenice određuje ili za zaštitu fer vrijednosti priznate imovine ili priznatih financijskih obveza ili čvrsto preuzetih obveza (zaštita fer vrijednosti), ili zaštitu prognoziranih transakcija velike vjerojatnosti, ili zaštitu od valutnog rizika po čvrsto preuzetim obvezama (zaštita novčanog toka), ili za zaštitu neto ulaganja u inozemno poslovanje.

Izvedenice pozitivne fer vrijednosti se razvrstavaju u financijsku imovinu, dok se izvedenice negativne fer vrijednosti klasificiraju u financijske obveze. Izvedenica se iskazuje u sklopu dugotrajne imovine ili dugoročnih obveza ako je preostalo razdoblje do dospjeća instrumenta dulje od 12 mjeseci i ako se realizacija imovine, odnosno namira obveze ne očekuje u roku od 12 mjeseci. Ostale izvedenice se prezentiraju u sklopu kratkotrajne imovine ili kratkoročnih obveza.

Izvedenice ugrađene u druge financijske instrumente ili osnovne ugovore se obračunavaju kao zasebne izvedenice ako njihovi rizici i njihova obilježja nisu usko povezani s onima iz osnovnog ugovora i ako se osnovni ugovori ne vode po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti ili gubitku.

Ugrađena izvedenica se iskazuje u sklopu dugotrajne imovine ili dugoročnih obveza ako je preostalo razdoblje do dospjeća hibridnoga instrumenta dulje od 12 mjeseci i ako se realizacija imovine, odnosno namira obveze ne očekuje u roku od 12 mjeseci. Ostale ugrađene izvedenice se prezentiraju u sklopu kratkotrajne imovine ili kratkoročnih obveza.

##### *Zaštita fer vrijednosti*

Promjene fer vrijednosti izvedenica određenih i prihvatljivih kao zaštita fer vrijednosti se odmah knjiže kroz dobit ili gubitak, zajedno sa svim promjenama fer vrijednosti zaštićenog sredstva ili zaštićene obveze koje se mogu povezati sa zaštićenim rizikom. Promjena fer vrijednosti zaštitnog instrumenta i promjena zaštićene stavke povezana sa zaštićenim rizikom se priznaju u računu dobiti i gubitka unutar stavke koja se odnosi na zaštićenu stavku.

Računovodstvo zaštite prestaje kad Društvo ukine zaštitni odnos, kad zaštitni instrument istekne ili je prodan, raskinut ili izvršen, ili više ne udovoljava kriterijima računovodstva zaštite. Od toga datuma se usklađenje knjigovodstvenog iznosa zaštićene stavke povezano sa zaštićenim rizikom amortizira kroz dobit ili gubitak.

#### w) Usporedni iznosi

Usporedne informacije su po potrebi reklasificirane kako bi bile u skladu s prikazom tekuće godine.



### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### x) Korištenje procjena pri sastavljanju nekonsolidiranih financijskih izvještaja

##### *Ključne prosudbe kod primjene računovodstvenih politika*

Kod primjene računovodstvenih politika Društva, rukovoditelji trebaju davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena.

Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene se kontinuirano preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena se priznaju u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Radi financijskog izvještavanja Društvo neku svoju imovinu i neke svoje obveze mjeri po fer vrijednosti.

Društvo u procjeni fer vrijednosti imovine ili obveze koristi tržišne podatke ako su dostupni. Ako ulazni podaci 1. razine nisu dostupni, Društvo angažira neovisne ovlaštene procjenitelje. Društvo usko surađuje s vanjskim ovlaštenim procjeniteljima u utvrđivanju metoda vrednovanja i varijabli koje ulaze u model fer vrijednosti.

##### *Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme*

Utvrđivanje korisnog vijeka imovine temelji se na povijesnom iskustvu sa sličnom imovinom, kao i predviđenim promjenama u gospodarskom okruženju i čimbenicima vezanim za specifičnu industriju. Primjerenost procijenjenog korisnog vijeka razmatra se jednom godišnje, ili kad god postoji naznaka značajnih promjena u pretpostavkama. Vjerujemo da je ovo važna računovodstvena procjena s obzirom na značajan udio imovine koja se amortizira u ukupnoj imovini, te bi utjecaj značajnijih promjena ovih pretpostavki mogao bi biti materijalan učinak za financijski položaj i rezultate poslovanja Društva.

##### *Umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine*

Umanjenje vrijednosti se iskazuje u financijskim izvještajima Društva u slučaju kad neto knjigovodstvena vrijednost imovine ili jedinice koja stvara novac premašuje njen nadoknadivi iznos odnosno njenu fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje ili vrijednost u uporabi, ovisno o tome što je veće. Izračun fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje provodi se temeljem raspoloživih podataka iz povezanih prodajnih transakcija po uobičajenim tržišnim uvjetima slične imovine ili vidljivih tržišnih cijena umanjene za dodatne troškove otuđenja imovine.

Izračun vrijednosti u uporabi temelji se na modelu diskontiranog novčanog tijeka. Najznačajnije pretpostavke za utvrđivanje novčanog toka su diskontirane stope, terminske vrijednosti, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka.

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### x) Korištenje procjena pri sastavljanju nekonsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

*Raspoloživost oporezujuće dobiti za koju imovina odgođenog poreza može biti priznata*

Imovina odgođenog poreza se priznaje za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će porez na dobit biti raspoloživ za iskorišteni gubitak. Značajne prosudbe su zahtijevane u određivanju iznosa imovine odgođenog poreza koja se može priznati, temeljena na vjerojatnom izračunu vremena i razini buduće oporezive dobiti zajedno s budućom planiranom strategijom poreza. Tijekom 2017. godine izvršena su priznavanja odgođene porezne imovine po raspoloživim poreznim razlikama. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine prikazan je u bilješci 15.

*Aktuarske procjene korištene za izračun naknada i primanja zaposlenika*

Trošak definiranih planiranih naknada je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za naknade i primanja zaposlenika iznose 170.730 tisuća kuna na dan 31. prosinca 2017. godine (na dan 31. prosinca 2016. godine: 147.659 tisuća kuna) (vidi bilješku 30).

*Posljedice određenih sudskih sporova*

Društvo je stranka u brojnim parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom obavljanju poslovanja koji mogu rezultirati značajnim odljevom ekonomskih sredstava ili prestankom priznavanja povezane imovine. Društvo koristi unutarnje i vanjske pravne stručnjake kako bi procijenilo ishod svakog slučaja zasebno te odlučilo treba li i koji iznos troškova rezervirati u financijskim izvješćima, kao što je detaljnije objašnjeno u bilješci 30. uz financijske izvještaje. Promjene u ovim prosudbama mogle bi imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva.

*Umanjenje potraživanja od kupaca*

Potraživanja od kupaca procjenjuju se na svaki datum izvještaja o financijskom položaju (bilance) (i mjesečno) i umanjuju se prema procjeni vjerojatnosti naplate iskazanog iznosa.

*Mjere fer vrijednosti i proces vrednovanja*

Radi financijskog izvještavanja Društvo neku svoju imovinu mjeri po fer vrijednosti.

Društvo u procjeni fer vrijednosti imovine ili obveze koristi tržišne podatke ako su dostupni. Ako ulazni podaci 1. razine nisu dostupni, Društvo angažira neovisne ovlaštene procjenitelje. Društvo usko surađuje s vanjskim ovlaštenim procjeniteljima u utvrđivanju metoda vrednovanja i varijabli koje ulaze u model fer vrijednosti.



### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### y) MSFI 13 „Mjerenje fer vrijednosti“

Društvo primjenjuje MSFI-13 koji je jedinstven izvor uputa za mjerenje fer vrijednosti i objavljivanje informacija o mjerama fer vrijednosti. MSFI 13 ima širok djelokrug. Zahtjevi koji se odnose na mjerenje fer vrijednosti primjenjuju se i na financijske instrumente i na nefinancijske instrumente za koje je drugim MSFI-jevima propisano ili dopušteno mjerenje i objavljivanje fer vrijednosti, izuzev kod transakcija plaćanja temeljenih na dionicama koja potpadaju u djelokrug MSFI-ja 2 „Plaćanja temeljena na dionicama“, transakcija leasinga koje potpadaju u djelokrug MRS-a 17 „Najmovi“ i mjera koje su donekle slične fer vrijednosti, ali nisu fer vrijednost (npr. neto prodajna/ostvariva vrijednost kod mjerenja zaliha ili vrijednost u uporabi kod procjene umanjenja vrijednosti).

MSFI 13 definira fer vrijednost kao cijenu koja bi prema postojećim tržišnim uvjetima bila postignuta prodajom neke stavke imovine ili plaćena za prijenos neke obveze u urednoj transakciji na glavnom (ili najpovoljnijem) tržištu na datum mjerenja. Prema MSFI-ju 13, fer vrijednost je izlazna cijena, neovisno o tome da li je cijena neposredno vidljiva ili je procijenjena nekom drugom metodom vrednovanja. Nadalje, MSFI 13 sadrži iscrpne zahtjeve u vezi s objavljivanjem informacija i propisuje prospektivnu primjenu od 1. siječnja 2013. godine. Uz to, subjektima su na raspolaganju određene prijelazne odredbe, kao što je primjerice uputa o neobaveznoj primjeni informacija za objavu propisanih standardom koje se odnose na razdoblja prije prve primjene standarda.



**4. STATUSNE PROMJENE**

Skupština Društva je dana 18. listopada 2017. godine donijela Odluku o pokretanju statusnih promjena podjele Društva s osnivanjem novih trgovačkih društava s ograničenom odgovornošću – Zagrebački električni tramvaj d.o.o. i Zagrebački velesajam d.o.o. s izdvajanjem gospodarskih cjelina prijevoz putnika u javnom prijevozu i organiziranje sajмова, kongresa i savjetovanja- usluge javnog gradskog prijevoza i usluge održavanja sajмова na novoosnovana društva.

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu (Tt-17/49954-2) od 29. prosinca 2017. godine provedena je podjela Društva odvajanjem s osnivanjem i smanjenje temeljnog kapitala na iznos 3.177.044 tisuća kuna dok su poslovni učinci Plana podjele stupili na snagu dana 1. siječnja 2018. godine. Udjele u novim društvima stekao je Grad Zagreb, koji je nakon provedbe Plana podjele jedini član, odnosno jedini imatelj poslovnih udjela u novim društvima.

Rezultat ostvaren od aktivnosti izdvojenih iz Društva prikazan je kako slijedi:

	<b>Prijevoz putnika u javnom prijevozu</b>	<b>Organiziranje sajмова, kongresa i savjetovanja</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Poslovni prihodi	1.075.631	131.867
Poslovni rashodi	(1.320.000)	(205.120)
<b><u>Operativna dobit/(gubitak)</u></b>	<b><u>(244.369)</u></b>	<b><u>(73.253)</u></b>
Financijski prihodi	7.128	605
Financijski rashodi	(28.598)	(22)
<b><u>Neto dobit (gubitak) iz financijskih aktivnosti</u></b>	<b><u>(21.470)</u></b>	<b><u>582</u></b>
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja iz izdvojenog poslovanja</b>	<b><u>(265.839)</u></b>	<b><u>(72.670)</u></b>

## ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

Imovina izdvojenih gospodarskih cjelina (s učincima od 1. siječnja 2018. godine) prikazana je kako slijedi:

	<b>Prijevoz putnika u javnom prijevozu</b>	<b>Organiziranje sajmova, kongresa i savjetovanja</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.351.453	838.600
Ulaganja u nekretnine	-	492.418
Dugotrajna potraživanja	12.536	6.210
Odgođena porezna imovina	16.521	648
<b>Ukupna dugotrajna imovina</b>	<b>2.380.510</b>	<b>1.337.876</b>
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		
Zalihe	52.379	1.547
Kratkotrajna potraživanja	87.715	13.581
Novac na računima i u blagajni	721	85
<b>Ukupna kratkotrajna imovina</b>	<b>140.815</b>	<b>15.213</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>	<b>2.521.325</b>	<b>1.353.089</b>
	-	-
<b>KAPITAL</b>		
Temeljni kapital	95.951	560.242
Preneseni gubitak	(2.547)	(29.325)
Revalorizacijske rezerve	418.348	614.324
<b>Ukupan kapital</b>	<b>511.752</b>	<b>1.145.241</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>		
Rezerviranja	98.537	10.377
Primljeni krediti i zajmovi	546.943	-
Obveze prema povezanim društvima	314.654	32.122
Ostale dugoročne obveze	93.872	135.077
Odgođeno priznavanje prihoda	700.757	3.962
<b>Ukupne dugoročne obveze</b>	<b>1.754.763</b>	<b>181.538</b>
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>		
Obveze prema povezanim društvima	3.811	12.770
Obveze po kreditima i zajmovima	131.256	-
Obveze prema dobavljačima	55.983	10.026
Ostale kratkoročne obveze	63.760	3.514
<b>Ukupne kratkoročne obveze</b>	<b>254.810</b>	<b>26.310</b>
<b>UKUPAN KAPITAL I OBVEZE</b>	<b>2.521.325</b>	<b>1.353.089</b>
	-	-
Izvanbilančni zapisi	140.152	87.251

**5. INFORMACIJA O SEGMENTIMA (NASTAVAK)****PRIHODI OD PRODAJE**

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Tržište Hrvatske	2.130.722	2.237.577
Tržište Europske unije	947	1.762
	<b>2.131.669</b>	<b>2.239.339</b>

Sukladno MSFI 8, Društvo je odredilo poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Društva koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Društvo je odredilo poslovne segmente na temelju izvještaja koje redovito pregledava Uprava, a koristi ih za donošenje strateških odluka. Poslovni segmenti su oblikovani po kriterijima djelatnosti podružnica koji se nalaze u sastavu Društva (vidi bilješku 1), pri čemu je određeno da osam djelatnosti predstavljaju poslovne segmente, dok deveti segment predstavlja sve ostale djelatnosti Društva.

Usvajanjem MSFI 8 nije se promijenio način određivanja izvještajnih segmenata, jer ih je Društvo i prije navedenih promjena na isti način pratilo.

Poslovni segmenti su slijedeći:

1. Prijevoz putnika
2. Održavanje čistoće i odvoz otpada
3. Upravljanje i održavanje javnih cesta
4. Usluge parkiranja
5. Skladištenje i najam
6. Uređivanje i održavanje zelenih površina
7. Upravljanje objektima
8. Gradnja i upravljanje projektima
9. Ostale djelatnosti



**5. INFORMACIJA O SEGMENTIMA (NASTAVAK)****PRIHODI OD PRODAJE (nastavak)**

Slijedi analiza prihoda i rezultata Društva po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu sa MSFI 8. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima.

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Prihodi od prijevoza putnika	433.943	484.183
Prihodi od održavanja čistoće i odvoza otpada	351.955	369.791
Prihodi od upravljanja i održavanja javnih cesta	316.154	358.194
Prihodi od uređivanja i održavanja zelenih površina	239.236	200.620
Prihodi od gradnje i prodaje stanova	181.560	222.441
Prihodi od parkiranja	128.673	116.662
Prihodi od upravljanja objektima	106.742	111.284
Prihodi od skladištenja i najma	80.142	76.601
Ostali prihodi	293.264	299.563
	<b>2.131.669</b>	<b>2.239.339</b>

*Ostali prihodi obuhvaćaju sljedeće:*

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Prihodi od tržnica	72.780	74.646
Prihodi od pogrebnih djelatnosti	58.552	55.839
Prihodi od organiziranja sajmovi i kongresa	43.075	48.602
Prihodi od usluga autobusnog kolodvora	42.076	42.465
Prihodi od putničkih agencija	32.579	29.230
Prihodi od najma telekomunikacijskih vodova i mreža	20.021	16.177
Prihodi od odlaganja otpada	18.164	25.449
Prihodi od upravljanja i održavanja objekata	6.017	7.155
	<b>293.264</b>	<b>299.563</b>

## ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

### Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

#### 5. INFORMACIJA O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

##### Prihodi i rezultati po segmentima za 2017. godinu (u tisućama kuna)

2017.	Upravljanje objektima	Prijevoz putnika	Održavanje i odvoz otpada	Upravljanje održ. javnih cesta	Gradnja i upravljanje projektima	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam zelen.površina	Uređivanje i održavanje	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Prihod od prodaje eksternim kupcima	106.742	433.943	351.955	316.154	181.560	128.673	80.142	239.236	293.264	-	2.131.669
Inter-segmentalna prodaja	211.570	2.869	24.735	22.081	1.296	14.574	2.247	5.104	115.335	(399.811)	-
<b>Ukupno prihod od prodaje</b>	<b>318.312</b>	<b>436.812</b>	<b>376.690</b>	<b>338.235</b>	<b>182.856</b>	<b>143.247</b>	<b>82.389</b>	<b>244.340</b>	<b>408.599</b>	<b>(399.811)</b>	<b>2.131.669</b>
<b>Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(105.926)</b>	<b>(681.181)</b>	<b>(366.621)</b>	<b>(309.586)</b>	<b>(120.922)</b>	<b>(108.721)</b>	<b>41.154</b>	<b>(235.106)</b>	<b>(403.195)</b>	<b>399.811</b>	<b>(1.890.293)</b>
Dobit/(gubitak) iz operativnih aktivnosti	212.386	(244.369)	10.069	28.649	61.934	34.526	123.543	9.234	5.404	-	241.376
Financijski prihodi	71.515	7.128	5.999	509	6.519	1.901	492	81	11.827	-	105.971
Financijski rashodi	(202.396)	(28.598)	(1.554)	(1.613)	(15.993)	(1.358)	(34)	(5)	(41.183)	-	(292.734)
Neto financijski rezultat	(130.881)	(21.470)	4.445	(1.104)	(9.474)	543	458	76	(29.356)	-	(186.763)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	81.505	(265.839)	14.514	27.545	52.460	35.069	124.001	9.310	(23.952)	-	54.613
Porezni prihod (rashod)	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000
<b>Neto dobit (gubitak)</b>	<b>82.505</b>	<b>(265.839)</b>	<b>14.514</b>	<b>27.545</b>	<b>52.460</b>	<b>35.069</b>	<b>124.001</b>	<b>9.310</b>	<b>(23.952)</b>	<b>-</b>	<b>55.613</b>

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

5. INFORMACIJA O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

Prihodi i rezultati po segmentima za 2016. godinu  
(u tisućama kuna)

2016.	Upravljanje objektima	Prijevoz putnika	Održavanje, čistoće i odvoz otpada	Upravljanje javnih cesta	Gradnja i upravljanje projektima	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelen.površina	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Prihod od prodaje eksternim kupcima	111.284	484.183	369.791	358.194	222.441	116.662	76.601	200.620	299.563	-	2.239.339
Inter-segmentalna prodaja	195.797	1.934	22.350	15.948	1.280	12.319	2.202	3.913	109.789	(365.532)	-
<b>Ukupno prihod od prodaje</b>	<b>307.081</b>	<b>486.117</b>	<b>392.141</b>	<b>374.142</b>	<b>223.721</b>	<b>128.981</b>	<b>78.803</b>	<b>204.533</b>	<b>409.352</b>	<b>(365.532)</b>	<b>2.239.339</b>
<b>Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(191.722)</b>	<b>(595.398)</b>	<b>(357.785)</b>	<b>(294.776)</b>	<b>(151.699)</b>	<b>(98.021)</b>	<b>(76.313)</b>	<b>(196.140)</b>	<b>(388.707)</b>	<b>365.532</b>	<b>(1.985.029)</b>
Dobit/(gubitak) iz operativnih aktivnosti	115.359	(109.281)	34.356	79.366	72.022	30.960	2.490	8.393	20.645	-	254.310
Financijski prihodi	95.327	14.323	6.065	632	2.793	2.571	371	101	22.160	-	144.343
Financijski rashodi	(206.497)	(40.305)	(1.365)	(1.436)	(18.995)	(1.209)	(89)	(10)	(50.461)	-	(320.367)
Neto financijski rezultat	(111.170)	(25.982)	4.700	(804)	(16.202)	1.362	282	91	(28.301)	-	(176.024)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	4.189	(135.263)	39.056	78.562	55.820	32.322	2.772	8.484	(7.656)	-	78.286
Porezni prihod (rashod)	(12.843)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.843)
<b>Neto dobit (gubitak)</b>	<b>(8.654)</b>	<b>(135.263)</b>	<b>39.056</b>	<b>78.562</b>	<b>55.820</b>	<b>32.322</b>	<b>2.772</b>	<b>8.484</b>	<b>(7.656)</b>	<b>-</b>	<b>65.443</b>



ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

**5. INFORMACIJA O SEGMENTIMA (NASTAVAK)**

**Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2017. godine  
(u tisućama kuna)**

Imovina i obveze 31.12.2017. (u tisućama kuna)	Upravljanje objektima	Prijevoz putnika	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje javnih cesta	Gradnja i upravljanje projektima	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam zelen.površina	Uređivanje i održavanje	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.033.090	2.599.711	264.403	138.672	304.281	107.178	308.739	223.905	3.226.477	-	8.206.456
Nematerijalna imovina	244	5.824	1.649	4	-	-	478	56	809	-	9.064
Investicijske nekretnine	839.474	-	-	-	-	3.750	1.193.309	-	492.418	-	2.528.951
Zalihe	5	52.378	8.251	39.942	12.464	622	836	17.711	6.674	-	138.883
Potraživanja od kupaca, neto	1.883	25.621	44.911	3.739	664	9.193	11.709	2.313	22.686	-	122.719
Neraspoređena imovina	8.458.783	136.119	277.515	361.109	429.429	296.623	1.620	99.555	2.318.871	(7.980.856)	4.398.768
<b>Ukupna Aktiva</b>	<b>10.333.479</b>	<b>2.819.653</b>	<b>596.729</b>	<b>543.466</b>	<b>746.838</b>	<b>417.366</b>	<b>1.516.691</b>	<b>343.540</b>	<b>6.067.935</b>	<b>(7.980.856)</b>	<b>15.404.841</b>
Izdane obveznice	2.243.265	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.243.265
Obveze prema dobavljačima	10.037	55.983	17.869	37.011	7.732	5.273	3.059	19.528	39.677	-	196.169
Obveze prema zaposlenima	1.715	36.850	12.807	5.807	272	3.665	2.039	5.961	8.984	-	78.100
Kapital i neraspoređene obveze	8.078.462	2.726.820	566.053	500.648	738.834	408.428	1.511.593	318.051	6.019.274	(7.980.856)	12.887.307
<b>Ukupna Pasiva</b>	<b>10.333.479</b>	<b>2.819.653</b>	<b>596.729</b>	<b>543.466</b>	<b>746.838</b>	<b>417.366</b>	<b>1.516.691</b>	<b>343.540</b>	<b>6.067.935</b>	<b>(7.980.856)</b>	<b>15.404.841</b>
<b>31.12.2017. Ostale segmentalne informacije</b>											
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>185.988</b>	<b>116.949</b>	<b>42.574</b>	<b>4.119</b>	<b>119</b>	<b>5.118</b>	<b>3.666</b>	<b>13.451</b>	<b>12.830</b>	<b>-</b>	<b>384.814</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	185.988	116.573	41.876	4.119	119	5.118	3.666	13.451	12.645	-	383.555
Nematerijalna imovina	-	376	698	-	-	-	-	-	185	-	1.259
<b>Amortizacija</b>	<b>52.740</b>	<b>157.919</b>	<b>16.262</b>	<b>14.748</b>	<b>42.125</b>	<b>7.537</b>	<b>3.084</b>	<b>6.017</b>	<b>34.046</b>	<b>-</b>	<b>334.478</b>

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

5. INFORMACIJA O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2016. godine  
(u tisućama kuna)

Imovina i obveze 31.12.2016. (u tisućama kuna)	Upravljanje objektima	Prijevoz putnika	Održavanje: čistoće i odvoz otpada	Upravljanje javnih cesta	Upravljanje projektima	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam zelen.površina	Uređivanje i održavanje	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	891.769	2.637.732	238.184	149.341	346.287	113.360	310.062	52.264	3.411.085	-	8.150.084
Nematerijalna imovina	553	8.801	1.632	28	-	-	602	17	1.226	-	12.859
Investicijske nekretnine	733.339	-	-	-	-	-	1.084.618	-	507.547	-	2.325.504
Zalihe	24	45.209	7.850	38.339	12.463	180	867	-	21.414	-	126.346
Potraživanja od kupaca, neto	1.879	66.704	43.884	3.686	1.499	10.994	8.663	3.121	26.722	-	167.152
Neraspoređena imovina	7.082.351	121.857	313.639	339.800	419.208	264.660	3.652	665.724	1.715.144	(6.072.720)	4.853.315
<b>Ukupna Aktiva</b>	<b>8.709.915</b>	<b>2.880.303</b>	<b>605.189</b>	<b>531.194</b>	<b>779.457</b>	<b>389.194</b>	<b>1.408.464</b>	<b>721.126</b>	<b>5.683.138</b>	<b>(6.072.720)</b>	<b>15.635.260</b>
Izdane obveznice	2.798.115	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.798.115
Obveze prema dobavljačima	7.866	50.332	17.863	50.795	2.714	3.192	2.880	17.869	54.380	-	207.891
Obveze prema zaposlenima	1.642	29.783	10.811	3.400	225	2.814	1.654	287	10.769	-	61.385
Kapital i neraspoređene obveze	5.902.292	2.800.188	576.515	476.999	776.518	383.188	1.403.930	702.970	5.617.989	(6.072.720)	12.567.869
<b>Ukupna Pasiva</b>	<b>8.709.915</b>	<b>2.880.303</b>	<b>605.189</b>	<b>531.194</b>	<b>779.457</b>	<b>389.194</b>	<b>1.408.464</b>	<b>721.126</b>	<b>5.683.138</b>	<b>(6.072.720)</b>	<b>15.635.260</b>
<b>31.12.2016. Ostale segmentalne informacije</b>											
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>124</b>	<b>10.751</b>	<b>4.597</b>	<b>17.597</b>	<b>2</b>	<b>2.620</b>	<b>4.957</b>	<b>1.225</b>	<b>13.049</b>	<b>-</b>	<b>54.922</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	104	9.255	3.618	17.597	2	2.620	4.857	1.225	12.700	-	51.978
Nematerijalna imovina	20	1.496	979	-	-	-	100	-	349	-	2.944
<b>Amortizacija</b>	<b>53.337</b>	<b>165.604</b>	<b>16.196</b>	<b>13.346</b>	<b>42.134</b>	<b>7.398</b>	<b>3.128</b>	<b>4.491</b>	<b>38.199</b>	<b>-</b>	<b>343.833</b>

**6. OSTALI PRIHODI**

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Prihodi od subvencija i potpora	599.761	590.962
Nerealizirani dobiti iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine	417.842	90.813
Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda	91.208	100.481
Naplaćena otpisana potraživanja	49.993	66.176
Prihodi od ukidanja rezerviranja	35.906	79.546
Ostalo (ukupno stavke koje nisu materijalno značajne)	36.353	41.033
	<b>1.231.063</b>	<b>969.011</b>

*Prihodi od subvencija i potpora* u najvećoj mjeri ostvareni su od Grada Zagreba a obuhvaćaju:

- financijske potpore iz proračuna Grada za namjene koje su odobrene od Skupštine Grada,
- financijske potpore za otplatu dospjelih kredita (glavnice, kamata, naknada).

	<b>2017.</b>			<b>2016.</b>		
	Grad Zagreb	Ostali	Ukupno	Grad Zagreb	Ostali	Ukupno
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
ZET	535.443	17.585	<b>553.028</b>	502.736	17.585	<b>520.321</b>
Ostali	45.295	1.438	<b>46.733</b>	69.126	1.515	<b>70.641</b>
	<b>580.738</b>	<b>19.023</b>	<b>599.761</b>	<b>571.862</b>	<b>19.100</b>	<b>590.962</b>

*Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda* iskazuju se u skladu s MRS 20 Državne potpore, tijekom razdoblja korištenja i sustavno su povezani s odnosnim troškovima (amortizacijom) - vidi bilješku 3(t).

*Nerealizirani dobiti iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine* priznati su za nekretnine kojima je po procjeni sudskog vještaka u 2017. godini povećana fer vrijednost. Istodobno je priznato i 226.372 tisuća kuna nerealiziranih gubitaka iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine za nekretnine kojima je smanjena fer vrijednost (vidi bilješku 10) tako da je neto promjena fer vrijednosti ulaganja u nekretnine 191.470 tisuća kuna (vidi bilješku 18).



## 7. MATERIJALNI TROŠKOVI I USLUGE

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Troškovi sirovina i materijala	199.022	189.853
Troškovi utrošene energije	198.811	197.096
Otpis sitnog inventara	21.444	19.084
<i>a) Ukupno materijalni troškovi</i>	<i>419.277</i>	<i>406.033</i>
<i>b) Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda</i>	<i>(2.158)</i>	<i>(949)</i>
<i>c) Troškovi prodane robe</i>	<i>4.728</i>	<i>4.146</i>
Troškovi kooperanata	143.730	173.297
Usluge održavanja	143.099	134.594
Komunalne usluge i naknade	63.642	72.277
Troškovi prijevoznih usluga	35.927	32.031
Usluge obrade podataka i održavanja računalnih programa	30.767	26.158
Premije osiguranja	26.783	27.018
Usluge najamnina i zakupnina	20.767	42.044
Intelektualne usluge	17.391	16.718
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	6.061	7.722
Usluge reklame i promidžbe	4.144	4.401
Ostale vanjske usluge	54.602	63.919
<i>d) Ukupno vanjske usluge</i>	<i>546.913</i>	<i>600.179</i>
	<b>968.760</b>	<b>1.009.409</b>

Troškovi revizije u 2017. godini iznose 262 tisuće kuna ( 2016. godina 262 tisuća kuna) i iskazani su u ovoj bilješci u okviru intelektualnih usluga.

Unutar troškova zakupnina u 2016. godini Društvo je priznalo s osnove Ugovora o zakupu, sklopljenog sa društvom Lanište d.o.o. od 14. lipnja 2007. godine troškove indeksacije osnovne zakupnine objekta Arena Zagreb (za razdoblje od 2009. - 2016. godine) u iznosu od 28.558 tisuća kuna. Naime, sukladno osnovnom ugovoru utvrđeno je da Društvo može dobrovoljno raskinuti isti nakon sedmogodišnjeg razdoblja i kupiti objekt po utvrđenoj cijeni u Ugovoru. S obzirom da se predmetna opcija nije realizirala, zakupnina za 2016. godinu sadrži CPI indeksaciju za svih sedam prethodnih godina i osnovnu zakupninu za osmu godinu.

Istovremeno je Društvo s osnove indeksacije priznalo i prihode od Grada Zagreba i Vlade Republike Hrvatske koji su obvezni svaki u 50% iznosu nadoknaditi efekte indeksacije osnovne zakupnine.

**8. TROŠKOVI OSOBLJA**

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Troškovi neto plaća i naknade	736.252	701.687
Troškovi poreza i doprinosa	472.709	473.288
Naknade troškova zaposlenima i izdaci za ostala materijalna prava	97.057	96.129
	<b>1.306.018</b>	<b>1.271.104</b>
Broj zaposlenih na 31. prosinca	<b>8.825</b>	<b>8.196</b>

Prosječan broj zaposlenika na osnovi ostvarenih sati rada plaćenih od strane Društva u 2017. godini iznosi 8.510 (2016.: 8.081 zaposlenih).

Naknade troškova zaposlenima i ostala materijalna prava zaposlenih obuhvaćaju naknade koje su regulirane Kolektivnim ugovorom kao npr. naknade troškova prijevoza na posao i sa posla do visine troškova javnog prijevoza, prigodne nagrade i darove zaposlenicima (jubilarne nagrade, božićnica, uskrsnica, regres i sl.), troškove obrazovanja i stručnog usavršavanja i drugo.

**9. AMORTIZACIJA**

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Amortizacija materijalne imovine (bilješka 16)	329.459	337.579
Amortizacija nematerijalne imovine (bilješka 17)	5.019	6.254
	<b>334.478</b>	<b>343.833</b>

**10. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE IMOVINE**

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Gubici iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine	226.372	72.200
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	107.029	59.352
Vrijednosno usklađenje ostale dugotrajne imovine	110	3
	<b>333.511</b>	<b>131.555</b>

Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine u najvećem dijelu odnosi se na potraživanja od kupaca.

**11. REZERVIRANJA**

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Rezerviranja za primanja zaposlenih po MRS 19	25.459	4.206
Rezerviranja za započete sudske sporove	24.043	39.445
Rezerviranja za sanaciju prirodnih bogatstava	7.512	7.255
Rezerviranja za troškove zbrinjavanja glomaznog otpada	11	5.787
Ostala rezerviranja (za neiskorištene godišnje odmore, u jamstvenom roku i ostalo)	14.536	28.639
	<b>71.561</b>	<b>85.332</b>



**12. OSTALI POSLOVNI RASHODI**

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Kazne, penali i naknade šteta	42.270	55.470
Porezi i doprinosi neovisni o rezultatu	16.624	3.710
Darovanja, donacije i sponzorstva	11.222	2.962
Upravni i sudski troškovi	7.463	10.244
Članarine strukovnim zajednicama (HGK, turistička zajednica i druge)	4.583	4.649
Otpisana potraživanja	4.325	2.464
Reprezentacija	1.153	1.034
Spomenička renta i troškovi zaštite okoliša	1.022	905
Ostalo (manjkovi, neotpisana vrijednost rashodovane imovine, stručna literatura i tisak, naknade revizorskom i nadzornom odboru i ostalo)	18.366	31.369
	<b>107.028</b>	<b>112.807</b>

Rashodi od naknada šteta u najvećoj mjeri se odnose na podružnicu ZGOS za eko rentu koja se plaća po cijeni od 65 kn/toni odloženog komunalnog otpada na odlagalištu Jakuševac i isplaćenu naknadu za umanjenu kakvoću življenja na području utjecaja građevine namijenjene zbrinjavanju otpada Prudinec/Jakuševac u skladu sa zaključkom Skupštine Grada Zagreba od 05. lipnja 2014. godine.

Ostali poslovni rashodi odnose se na manjkove, nabavnu vrijednost prodanih zaliha i dugotrajne materijalne imovine, naknadno utvrđene troškove i ostale nespomenute rashode.

**13. FINANCIJSKI PRIHODI**

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Prihodi od udjela u dobiti povezanih društava	14.279	53.273
Prihodi od kamata na zajmove povezanih društava	9.795	5.265
Prihodi od kamata na depozite i po zajmovima nepovezanih društava	12.204	17.290
Ostali financijski prihodi	6.105	2.571
Pozitivne tečajne razlike	63.588	65.944
	<b>105.971</b>	<b>144.343</b>

Prihodi od udjela u dobiti povezanih društava se odnose na udjele u dobiti u 2017. godini kod:

- Gradska plinara Zagreb d.o.o. u iznosu od 10.085 tisuća kuna (50% ostvarene dobiti u 2016. po Odluci Skupštine)
- Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. u iznosu od 2.057 tisuća kuna (50% ostvarene dobiti u 2016. po Odluci Skupštine)
- Zagreb plakat d.o.o. u iznosu od 2.100 tisuća kuna (51% od utvrđenog iznosa da se isplaćuje vlasnicima od ostvarene dobiti u 2016. po Odluci Skupštine)
- Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. u iznosu od 37 tisuća kuna (50% ostvarene dobiti u 2016. po Odluci Skupštine)

**14. FINANCIJSKI RASHODI**

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Troškovi kamata	204.846	236.764
Troškovi diskonta	16.458	12.493
<i>Troškovi diskonta potraživanja</i>	9.402	7.265
<i>Troškovi diskonta kod prodaje obveznica</i>	7.056	5.228
Troškovi izdavanja obveznica	17.932	10.190
Troškovi prijevremenog otkupa obveznica	-	27.620
Troškovi kamata od povezanih strana	2.412	491
Ostali rashodi od kamata	3.478	3.346
Negativne tečajne razlike	47.608	29.463
	<b>292.734</b>	<b>320.367</b>

*Neto efekt pozitivnih i negativnih tečajnih razlika*

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Pozitivne tečajne razlike	63.588	65.944
Negativne tečajne razlike	(47.608)	(29.463)
	<b>15.980</b>	<b>36.481</b>

Društvo je u srpnju 2016. godine prijevremeno otkupilo 48,77% Euro obveznica izdavanjem novih obveznica nominalne vrijednosti od 1.800.000 tisuća kuna s kuponom od 3,875%.

Društvo je u srpnju 2017. godine isplatilo preostalih 51,23% Euro obveznica te izdalo drugu tranšu obveznica nominalne vrijednosti od 500.000 tisuća kuna s kuponom od 3,875%.

Ostali financijski rashodi u najvećoj mjeri se odnose na diskont iz prodaje potraživanja.



**15. POREZ NA DOBIT**

Društvo obračunava i plaća porez na dobit u skladu sa zakonima i propisima Republike Hrvatske. Porez na dobit za 2016. se obračunavao primjenom stope od 20% na oporezivu dobit dok od 1. siječnja 2017. stopa sukladno zakonskim promjenama iznosi 18%.

***Porez na dobit priznat u dobiti ili gubitku***

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b>Porezni rashod obuhvaća:</b>		
Tekući porez tekuće godine	(26.176)	7.121
Usklađenje priznato u tek.god. koje se odnosi na odgođenu poreznu imovinu prethodnih godina zbog promjene porezne stope	3.179	-
Odgođene porezne troškove temeljem nastanka i poništenja privremenih razlika	(4.179)	5.722
Učinak poreznih gubitaka koji nisu priznati kao porezne imovina	26.176	-
<b>Porezni (prihodi) / rashod priznat u dobit ili gubitak</b>	<b>(1.000)</b>	<b>12.843</b>

Odnos između računovodstvene dobiti i poreznog rashoda tekuće godine:

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Dobit prije oporezivanja	54.613	78.286
Porez na dobit po stopi od 18% (2016.: 20%)	9.830	15.657
Učinak trajnih razlika (neto)	(36.006)	(1.816)
Učinak prethodno priznatih i neiskorištenih poreznih gubitaka	26.176	(6.720)
Učinak ukidanja privremenih razlika ranije priznatih kao odgođena porezna imovina	3.179	5.722
Učinak privremenih razlika priznatih kao odgođena porezna imovina	(4.179)	-
<b>Porezni prihod priznat u dobit ili gubitak</b>	<b>(1.000)</b>	<b>12.843</b>

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

**15. POREZ NA DOBIT (NASTAVAK)**

**Stanje odgođenih poreza – odgođena porezna imovina i odgođena porezna obveza**

2017.	Početno stanje	Porez na dobit priznat u dobit ili gubitak	Iskazano u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	Knjiženo izravno u glavnici	Zaključno stanje
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<i>Privremene razlike</i>					
Rezerviranja	29.665	1.045	-	-	30.710
Vrijednosna usklađenja zemljišta	45	(45)	-	-	-
Zemljište	631.154	-	-	-	631.154
Nekretnine, postrojenja i oprema	9.149	-	-	(29)	9.120
Efekt promjene stope poreza na dobit	(63.559)	-	-	-	(63.559)
<b>Odgođena porezna imovina</b>	<b>29.710</b>	<b>1.000</b>	-	-	<b>30.710</b>
<b>Odgođene porezne obveze</b>	<b>576.744</b>	-	-	<b>(29)</b>	<b>576.715</b>

Smanjenje stope poreza na dobit s 20% na 18% (primjenjivo od 1. siječnja 2017. godine) utjecalo je na smanjenje odgođene porezne imovine i odgođene porezne obveze zbog potrebe usklađenja odgođenog poreza prema poreznoj stopi čija se primjena očekuje u razdoblju realizacije.

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.  
 Biliške uz nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

**15. POREZ NA DOBIT (NASTAVAK)**

Stanje odgođenih poreza – odgođena porezna imovina i odgođena porezna obveza (nastavak)

2016.	Početno stanje (u tisućama kuna)	Iskazano u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (u tisućama kuna)	Knjiženo izravno u glavnici (u tisućama kuna)	Zaključno stanje (u tisućama kuna)
<i>Privremene razlike</i>				
Rezerviranja	35.387	(5.722)	-	29.665
Vrijednosna usklađenja zemljišta	45	-	-	45
Zemljište	632.478	(1.324)	-	631.154
Nekretnine, postrojenja i oprema	230	8.919	-	9.149
Efekt promjene stope poreza na dobit	-	(63.559)	-	(63.559)
<b>Odgođena porezna imovina</b>	<b>35.432</b>	<b>(5.722)</b>	<b>-</b>	<b>29.710</b>
<b>Odgođene porezne obveze</b>	<b>632.708</b>	<b>(55.964)</b>	<b>-</b>	<b>576.744</b>



**16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Nabavna ili procijenjena vrijednost	13.094.116	12.754.513
Ispravak ili umanjenje vrijednosti	(4.887.669)	(4.604.823)
	<b>8.206.447</b>	<b>8.149.690</b>
Predujmovi za materijalnu imovinu	<b>9</b>	<b>394</b>
Nekretnine, postrojenja, oprema i predujmovi	<b>8.206.456</b>	<b>8.150.084</b>

**Struktura nekretnina, postrojenja i opreme:**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Zemljište	3.986.111	3.977.597
Građevinski objekti	2.317.236	2.404.804
Alati i transportna sredstva	1.520.788	1.586.443
Materijalna imovina u pripremi	268.244	61.363
Postrojenja i oprema	64.631	70.046
Ostala materijalna imovina	49.437	49.437
	<b>8.206.447</b>	<b>8.149.690</b>

**Kretanje predujmova:**

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b>Početno stanje</b>	<b>394</b>	<b>394</b>
Povećanje	-	-
Smanjenje	(385)	-
<b>Zaključno stanje</b>	<b>9</b>	<b>394</b>

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

**16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)**

(u tisućama kuna)

**NABAVNA VRIJEDNOST**

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Transportna sredstva i alati	Ostala materijalna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Ukupno materijalna imovina
<b>Stanje 31.12.2015.</b>	<b>3.999.227</b>	<b>4.778.412</b>	<b>720.478</b>	<b>3.132.297</b>	<b>49.566</b>	<b>318.778</b>	<b>12.998.758</b>
Nove nabave	-	2.440	1.819	3.888	-	43.831	51.978
Prijenos na dugoročna potraživanja IFRIC 12	(4.054)	-	-	-	-	(250.358)	(254.412)
Prijenos sa imovine u pripremi	-	12.046	8.622	13.450	-	(34.118)	-
Reklasifikacije (prijenosi sa/na)	-	-	6	(1.725)	1.717	2	-
Revalorizacija	(2.292)	-	-	-	-	-	(2.292)
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(1.112)	(10.072)	(27.952)	-	(386)	(39.522)
Unos prethodno rashodovane imovine	-	-	-	3	-	-	3
<b>Stanje 31.12.2016.</b>	<b>3.992.881</b>	<b>4.791.786</b>	<b>720.853</b>	<b>3.119.961</b>	<b>51.283</b>	<b>77.749</b>	<b>12.754.513</b>
Nove nabave	-	5.218	5.269	23.132	-	349.936	383.555
Prijenos sa imovine u pripremi	-	71.171	9.568	51.670	-	(135.332)	(2.923)
Reklasifikacije (prijenosi sa/na)	3.514	(934)	4.560	1.675	(1.717)	(7.651)	4.447
Rashodi, otuđenja i prodaje	(422)	(1.882)	(5.658)	(37.442)	-	(72)	(45.476)
<b>Stanje 31.12.2017.</b>	<b>4.000.973</b>	<b>4.865.359</b>	<b>734.592</b>	<b>3.158.996</b>	<b>49.566</b>	<b>284.630</b>	<b>13.094.116</b>

**ISPRAVAK VRIJEDNOSTI**

<b>Stanje 31.12.2015.</b>	<b>15.284</b>	<b>2.223.471</b>	<b>625.438</b>	<b>1.425.130</b>	<b>129</b>	<b>16.386</b>	<b>4.305.838</b>
Amortizacija	-	164.618	35.236	137.725	-	-	337.579
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	-	7	(1.724)	1.717	-	-
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(1.107)	(9.874)	(27.613)	-	-	(38.594)
<b>Stanje 31.12.2016.</b>	<b>15.284</b>	<b>2.386.982</b>	<b>650.807</b>	<b>1.533.518</b>	<b>1.846</b>	<b>16.386</b>	<b>4.604.823</b>
Amortizacija	-	164.449	24.674	140.336	-	-	329.459
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	(1.442)	1	1.717	(1.717)	-	(1.441)
Rashodi, otuđenja i prodaje	(422)	(1.866)	(5.521)	(37.363)	-	-	(45.172)
<b>Stanje 31.12.2017.</b>	<b>14.862</b>	<b>2.548.123</b>	<b>669.961</b>	<b>1.638.208</b>	<b>129</b>	<b>16.386</b>	<b>4.887.669</b>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>							
<b>Stanje na 31.12.2015.</b>	<b>3.983.943</b>	<b>2.554.941</b>	<b>95.040</b>	<b>1.707.167</b>	<b>49.437</b>	<b>302.392</b>	<b>8.692.920</b>
<b>Stanje na 31.12.2016.</b>	<b>3.977.597</b>	<b>2.404.804</b>	<b>70.046</b>	<b>1.586.443</b>	<b>49.437</b>	<b>61.363</b>	<b>8.149.690</b>
<b>Stanje na 31.12.2017.</b>	<b>3.986.111</b>	<b>2.317.236</b>	<b>64.631</b>	<b>1.520.788</b>	<b>49.437</b>	<b>268.244</b>	<b>8.206.447</b>

**16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)*****Vlasništvo nad zemljištem i građevinskim objektima***

Društvo je u procesu upisa zemljišta i građevinskih objekata u odgovarajuće registre kojima se dokazuje vlasništvo. Kako pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti sređene, proces uknjižbe traje duže nego kod novoizgrađenih objekata. Vlasnik Društva, Grad Zagreb, dao je značajan dio imovine na upravljanje Društvu. Status te imovine još nije u potpunosti reguliran. Dio imovine je od osnivanja Društva uknjižen a za preostalu imovinu traje postupak rješavanja trenutnog statusa.

U nastavku je prikazana struktura vlasništva nad dugotrajnom imovinom (zemljištem i građevinskim objektima):

**Zemljišta (revalorizirana vrijednost)**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Knjižno vlasništvo	2.886.995	2.968.857
Vanknjižno vlasništvo	1.099.116	1.008.740
	<b>3.986.111</b>	<b>3.977.597</b>

***Provjera ostatka vrijednosti***

U skladu sa zahtjevima MRS-a 16 (Nekretnine, postrojenja i oprema) koji je na snazi za tekuće obračunsko razdoblje, Društvo je provjerilo ostatak vrijednosti za potrebe obračuna amortizacije. Pregledom nije utvrđena potreba za usklađivanjem ostatka vrijednosti za tekuće i prethodna razdoblja.

***Umanjenje vrijednosti imovine***

Sukladno MRS-u 36, kada postoje naznake za umanjenje vrijednosti imovine, iskazana vrijednost trebala bi se usporediti s povrativom vrijednošću, te bi iznos povrativog trebao biti otpisan. Povrativi iznos je veći iznos uspoređujući (i) neto prodajnu cijenu ako se imovina može prodati i (ii) "vrijednost u uporabi te imovine", koja predstavlja neto sadašnju vrijednost budućih novčanih tokova temeljenih na razumnim i potkrepljivima pretpostavkama i najboljim saznanjima Uprave o budućim ekonomskim uvjetima poslovanja i planovima. Uprava Društva vjeruje da je iskazani iznos materijalne imovine u prethodnoj tablici moguće povratiti poslovanjem kroz buduće razdoblje.



**16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)***Nekretnine i pokretnine u zalogu*

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Osiguranje kredita zalogom nekretnina	41.397	49.915
	<b>41.397</b>	<b>49.915</b>

*Kapitalizacija troškova posudbe po MRS 23*

U 2017. kao niti u 2016. godini Društvo nije kapitaliziralo troškove posudbe.

*Najam*

Tijekom 2009. i 2008. godine, Društvo kao najmodavac je ugovorilo niz ugovora o najmu, koji su u priloženim nekonsolidiranim financijskim izvještajima evidentirani i prezentirani kao operativni najam. Početna klasifikacija tih ugovora nije u skladu s odredbama Međunarodnog računovodstvenog standarda 17 – "Najmovi" (MRS 17), koji između ostalog navodi da se najam klasificira kao financijski najam ako je sadašnja vrijednost minimalnih budućih plaćanja po ugovoru približno jednaka fer vrijednosti imovine u najmu, što je karakteristično za prije navedene najmove koje je Društvo sklopilo.

**17. NEMATERIJALNA IMOVINA**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Nabavna vrijednost	109.035	107.907
Ispravak ili umanjenje vrijednosti	(99.971)	(95.048)
	<b>9.064</b>	<b>12.859</b>

*Struktura nematerijalne imovine dana je u nastavku:*

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Patenti, koncesije i sl. prava	4.867	8.092
Nematerijalna imovina u pripremi	3.280	3.292
Ostala nematerijalna imovina	906	1.475
Izdaci za razvoj	11	-
	<b>9.064</b>	<b>12.859</b>

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

17. NEMATERIJALNA IMOVINA (NASTAVAK)

(u tisućama kuna)	Izdaci za razvoj	Patenti, licencije i ostala prava	Ostala nematerijalna imovina	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno nematerijalna imovina
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>					
<b>Stanje 31.12.2015.</b>	<b>429</b>	<b>57.601</b>	<b>44.687</b>	<b>8.825</b>	<b>111.542</b>
Novo nabave	-	1.328	100	1.516	2.944
Prijenos na dugoročna potraživanja IFRIC 12	-	-	-	(5.723)	(5.723)
Prijenos sa imovine u pripremi	-	1.257	69	(1.326)	-
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(856)	-	-	(856)
<b>Stanje 31.12.2016.</b>	<b>429</b>	<b>59.330</b>	<b>44.856</b>	<b>3.292</b>	<b>107.907</b>
Novo nabave	11	872	-	376	1.259
Prijenos sa imovine u pripremi	-	369	19	(388)	-
Reklasifikacije (prijenos sa/na)	-	-	-	-	-
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(123)	(8)	-	(131)
<b>Stanje 31.12.2017.</b>	<b>440</b>	<b>60.448</b>	<b>44.867</b>	<b>3.280</b>	<b>109.035</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>					
<b>Stanje 31.12.2015.</b>	<b>429</b>	<b>46.312</b>	<b>42.546</b>	<b>4.917</b>	<b>94.204</b>
Amortizacija	-	5.419	835	-	6.254
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(493)	-	-	(493)
Ukidanje vrijednosnog usklađenja	-	-	-	(4.917)	(4.917)
<b>Stanje 31.12.2016.</b>	<b>429</b>	<b>51.238</b>	<b>43.381</b>	<b>-</b>	<b>95.048</b>
Amortizacija	-	4.431	588	-	5.019
Reklasifikacije (prijenos sa/na)	-	-	-	-	-
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(88)	(8)	-	(96)
<b>Stanje 31.12.2017.</b>	<b>429</b>	<b>55.581</b>	<b>43.961</b>	<b>-</b>	<b>99.971</b>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>					
<b>Stanje 31.12.2015.</b>	<b>-</b>	<b>11.289</b>	<b>2.141</b>	<b>3.908</b>	<b>17.338</b>
<b>Stanje 31.12.2016.</b>	<b>-</b>	<b>8.092</b>	<b>1.475</b>	<b>3.292</b>	<b>12.859</b>
<b>Stanje 31.12.2017.</b>	<b>11</b>	<b>4.867</b>	<b>906</b>	<b>3.280</b>	<b>9.064</b>



## 18. ULAGANJA U NEKRETNINE

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>2.325.504</b>	<b>2.304.815</b>
Povećanje vrijednosti za nova ulaganja	17.488	2.076
Povećanje fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (neto)	191.470	18.613
Donos sa nekretnina postrojenja i opreme	6.214	
Prijenos na nekretnine postrojenja i opremu	(11.725)	-
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>2.528.951</b>	<b>2.325.504</b>

Tijekom 2017. godine, obavljeno je fer vrednovanje ulaganja u nekretnine na temelju procjene kvalificiranog procjenitelja ovlaštenog za procjenu vrijednosti nekretnina pri čemu su utvrđeni dobiti uslijed promjene fer vrijednosti u iznosu od 191.470 tisuća kuna (2016. godine: dobit od 18.613 tisuća kuna), koji su uključeni u račun dobiti i gubitka za 2017. godinu.

*Hijerarhija fer vrijednosti*

	2. razina	3. razina	Fer vrijednost
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)	na 31.12.2017. godine
			(u tisućama kuna)
Skladišne hale u poslovnom najmu	-	1.190.105	1.190.105
Izložbeni paviljoni u poslovnom najmu	-	492.418	492.418
Ostali prostori u poslovnom najmu	11.218	460.936	472.154
Ostale nekretnine koje se drže radi povećanja kapitalne vrijednosti ili za upotrebu u još neutvrđenoj budućnosti	177.086	197.188	374.274
	<b>188.304</b>	<b>2.340.647</b>	<b>2.528.951</b>

**19. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b><i>Udjeli u ovisnim društvima</i></b>		
Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	2.011.000	2.011.000
Gradska plinara Zagreb d.o.o.	269.725	269.725
Zagrebačka stanogradnja d.o.o.	51.000	51.000
Gradska plinara Zagreb-Opskrba d.o.o.	40.000	40.000
Gradska ljekarna Zagreb	26.787	26.787
Centar d.o.o.	7.046	7.046
AGM d.o.o.	98	98
Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.	2.000	2.000
Zagreb plakat d.o.o.	10	10
	<b>2.407.666</b>	<b>2.407.666</b>

**20. OSTALA FINACIJSKA IMOVINA****Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b>Ulaganja u dionice</b>	<b>868</b>	<b>875</b>

U okviru ulaganja u dionice evidentirana je financijska imovina (dionice) koja se vodi po fer vrijednosti uz prikaz promjena fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Iskazane dionice odnose se na manjinski udjele u vlasništvu Zagrebačke banke d.d. i Samoborske banke d.d. prema kojima Društvo nema značajnijeg utjecaja.

**Ulaganja do dospijea iskazana po amortiziranom trošku**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Depoziti s dospijecom dužim od jedne godine	107.578	107.795
Depoziti s dospijecom do jedne godine	1.494	1.535
Ostale vrijednosnice koje se drže do dospijea	5.212	8.265
	<b>114.284</b>	<b>117.595</b>
Kratkoročni dio	6.706	9.800
Dugoročni dio	107.578	107.795

Depoziti s dospijecom dužim od jedne godine najvećim dijelom odnose se na garanciju za otplatu kreditnih i obveza iz ugovora o zakupu, dospijevaju po konačnoj otplati obveza.



**21. DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b>Dugoročni dio</b>		
Potraživanja od povezanih strana	923.836	707.773
Potraživanja po zajmovima	5.866	7.052
Potraživanja po osnovu prodaje na kredit	4.596	5.646
Ostala potraživanja	328.447	340.865
	<b>1.262.745</b>	<b>1.061.336</b>
<b>Kratkoročni dio – bilješka 23</b>		
Potraživanja od povezanih strana – bilješka 23	93.080	123.823
Potraživanja po zajmovima – bilješka 23	5.848	832
Potraživanja po osnovu prodaje na kredit – bilješka 23	1.343	1.415
Ostala potraživanja – bilješka 23	11.333	11.743
	<b>111.604</b>	<b>137.813</b>

**Potraživanje od povezanih strana**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Potraživanja od člana društva	857.321	922.467
Dani zajmovi povezanim društvima	314.598	73.101
Diskont nedospjelih potraživanja od člana društva	(145.840)	(151.275)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od člana	(9.163)	(12.696)
	<b>1.016.916</b>	<b>831.597</b>
Kratkoročni dio	93.080	123.824
Dugoročni dio	923.836	707.773

Potraživanja od vlasnika odnose se na potraživanje od Grada Zagreba za preuzeta jamstva po dugoročnim kreditima podružnice ZET u iznosu od 23.849 tisuća kuna (2016. godine: 84.709 tisuća kuna), na potraživanja od Grada Zagreba za financiranje 50%-tnih troškova najma sportskog objekta Arena Zagreb u iznosu od 338.682 tisuća kuna neto (2016. godine: 351.503 neto) te na potraživanje po ugovorima sukladno IFRIC-u 12 *Ugovori o koncesiji* u iznosu od 339.787 tisuća kuna (2016. godine: 322.284 tisuća kuna).

Na dane kratkoročne zajmove povezanim društvima obračunavaju se kamate jednake tržišnim u vrijeme odobravanja zajma.

## 21. DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA (NASTAVAK)

### Potraživanja po zajmovima

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Dani dugoročni zajmovi nepovezanim društvima	17.115	12.077
Dani dugoročni zajmovi upravi i zaposlenicima	9.050	10.277
Ispravak vrijednosti danih zajmova	(14.451)	(14.470)
	<b>11.714</b>	<b>7.884</b>
Kratkoročni dio	5.848	832
Dugoročni dio	5.866	7.052

### Potraživanja za prodaju na kredit

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Potraživanja za prodane stanove	5.970	7.458
Vrijednosno usklađivanje po diskontu	(31)	(397)
<i>Diskontna stopa u %</i>	<b>2,2%</b>	<b>2,9%</b>
	<b>5.939</b>	<b>7.061</b>
<i>Kratkoročni dio</i>	1.343	1.415
<i>Dugoročni dio</i>	4.596	5.646

Potraživanja za prodane stanove diskontiraju se po stopi koja odgovara tržišnom prinosu na državne obveznice, a koja je u 2017. godini iznosila 2,2% (u 2016. godini: 2,9%).

### Ostala dugoročna potraživanja

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Potraživanja od države	338.682	351.550
Ostala potraživanja	1.098	1.058
	<b>339.780</b>	<b>352.608</b>
Kratkoročni dio	11.333	11.743
Dugoročni dio	328.447	340.865

Potraživanje od države u iznosu od 338.682 tisuće kuna neto (31. prosinca 2016. godine 351.550 tisuća kuna neto) odnosi se na potraživanje od Vlade Republike Hrvatske za financiranje 50%-tnog najma dvorane Arena.

**22. ZALIHE**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Sirovine i materijal	100.650	91.435
Gotovi proizvodi	27.836	26.015
Proizvodnja u tijeku	5.659	5.326
Trgovačka roba (i nekretnine u prometu)	4.272	3.415
Predujmovi za zalihe	466	155
	<b>138.883</b>	<b>126.346</b>

Zalihe su razvrstane na sirovine i materijal koji se priznaju u trošak razdoblja u trenutku njihova korištenja, proizvodnju u tijeku, gotove proizvode, trgovačku robu i predujmove za zalihe.

**23. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Potraživanja od povezanih društava	454.065	340.097
Potraživanja od kupaca	122.719	167.152
Potraživanja od države i drugih institucija	12.726	9.798
Potraživanja od zaposlenih	4.465	2.363
Ostala potraživanja	65.212	71.211
	<b>659.187</b>	<b>590.621</b>

***Potraživanja od povezanih strana***

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Potraživanja od člana društva – bilješka 34	303.657	142.279
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja od člana društva – bilješka 21	93.080	123.823
Dani zajmovi povezanim društvima (dospijeće u roku 1 godine) – bilješka 34	29.947	43.274
Potraživanja od povezanih društava – bilješka 34	27.381	30.721
	<b>454.065</b>	<b>340.097</b>



**23. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA (NASTAVAK)***Potraživanja od kupaca*

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Potraživanja od kupaca	685.137	628.808
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(562.418)	(461.656)
	<b>122.719</b>	<b>167.152</b>

Potraživanja od kupaca iskazana su po amortiziranom trošku. Na zakašnjele uplate obračunavaju se zakonske zatezne kamate. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca Društvo evidentira za sva potraživanja starija od 365 dana, a potraživanja dospjela u razdoblju 120-365 dana ispravljaju se na temelju iskustva s nenaplaćenim potraživanjima u proteklim razdobljima te analizi tekućeg financijskog položaja kupca.

Struktura potraživanja od kupaca analizira se minimalno 2 puta godišnje, po dospjelim nenaplaćenim potraživanjima šalju se opomene kupcima, a za sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca pokreće se postupak prisilne naplate dospjelih potraživanja (ovrhe i sudske tužbe).

Potraživanja za isporuku komunalnih usluga građanima i gospodarstvu nisu osigurana nikakvim financijskim instrumentima. Potraživanja za isporuku ostalih usluga prema gospodarstvu iz segmenta tržišnih djelatnosti osigurana su različitim financijskih instrumentima (mjenice, zadužnice, bankovne garancije i sl.).

Kod utvrđivanja mogućnosti naplate nekog potraživanja uzima se u obzir djelatnost iz koje je formirano potraživanje (komunalne ili tržišne djelatnosti - zbog različitih čimbenika koji utječu na formiranje cijene i uvjeta isporuke usluga ) i subjekt kojem je isporučena usluga (građanstvo ili privreda - zbog različitog roka zastare). Komunalna djelatnost regulirana je posebnim zakonima i potraživanja nisu osigurana financijskim instrumentima. Potraživanja od kupaca iz ostalih djelatnosti osigurana su različitim instrumentima osiguranja naplate (mjenice, zadužnice i sl.).

*Starosna analiza dospjelih i neumanjenih potraživanja:*

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
0-60 dana	31.145	66.961
60-180 dana	12.323	25.917
180-365 dana	22.656	9.306
preko 365 dana	-	1.364
	<b>66.124</b>	<b>103.548</b>

### 23. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA (NASTAVAK)

*Promjene ispravka vrijednosti za sumnjiva potraživanja:*

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b>Stanje na dan 01. siječnja</b>	<b>461.656</b>	<b>482.024</b>
Priznati gubici uslijed umanjenja potraživanja	105.233	57.192
Priznati gubici uslijed otpisa potraživanja	(4.325)	(2.464)
Iznosi naplaćeni tijekom godine	(49.993)	(66.168)
Otpisi vrijednosno usklađenih potraživanja iz ranijih godina	49.847	(8.928)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>562.418</b>	<b>461.656</b>

*Starosna analiza umanjenih potraživanja od kupaca*

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
120-180 dana	4.537	9.670
180-365 dana	21.305	13.580
preko 365 dana	536.576	438.406
	<b>562.418</b>	<b>461.656</b>

*Ostala potraživanja*

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	31.580	44.557
Tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja – bilješka 21	18.524	13.990
Dani predujmovi	7.363	6.006
Potraživanja od osiguravajućih društava i za naknadu šteta	1.524	918
Ispravak vrijednosti danih predujmova	(293)	(391)
Ostala potraživanja	6.514	6.131
	<b>65.212</b>	<b>71.211</b>

Pozicija unaprijed plaćenih troškova budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda sastoji se od unaprijed plaćenih troškova koji terete sljedeće poslovno razdoblje, obračunatih prihoda koji nisu mogli biti fakturirani, te obračunatih kamata i naknada po kreditima koje se raspoređuju na troškove razdoblja prema efektivnoj kamatnoj stopi kroz razdoblje otplate kredita.

**24. OSTALA FINACIJSKA IMOVINA**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Ulaganja do dospijeca iskazana po amortiziranom trošku	5.212	7.697
Ostala financijska imovina	1.494	2.103
	<b>6.706</b>	<b>9.800</b>

**25. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Žiro račun kunski	31.542	173.764
Žiro račun devizni	11.436	638.133
Blagajna	921	760
Blagajna devizna	7	7
Ostalo	2.121	-
	<b>46.027</b>	<b>812.664</b>



**26. KAPITAL I REZERVE****Temeljni kapital**

Jedini član Društva je Grad Zagreb. Na dan 31. prosinca 2017. godine temeljni kapital Društva iznosi 3.833.236 tisuća kuna (31. prosinca 2016. godine: 3.833.236 tisuća kuna) vidi bilješka 4. Statusne promjene.

**Pričuve iz revalorizacije zemljišta**

Revalorizacijska pričuva formirana je iz revalorizacije zemljišta. Kod prodaje revaloriziranog sredstva, dio revalorizacije koji se odnosi na realizirano sredstvo se prenosi na zadržanu dobit.

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b>Stanje na početku godine</b>	<b>2.730.718</b>	<b>2.633.719</b>
Povećanje iz revalorizacije	-	53.143
Smanjenje iz revalorizacije	-	(12.608)
Povećanje uslijed promjene stope poreza na dobit	-	63.559
Odgođena porezna obveza iz revalorizacije	-	(7.095)
<b>Stanje na kraju godine</b>	<b>2.730.718</b>	<b>2.730.718</b>

**Ostale pričuve**

Ostale pričuve iskazane u izvještaju o financijskom položaju (bilanci) na dan 31. prosinca 2017. godine u iznosu od 319.977 tisuća kuna (31. prosinca 2016. godine: 319.977 tisuća kuna) odnose se na temeljni kapital dva pripojena društva 2001. godine (Grad mladih Granešina d.o.o. i Omladinski turistički centar d.o.o.) jednoj od podružnica, a za koji nije provedeno povećanje temeljnog kapitala u iznosu od 15.125 tisuća kuna, te na kapitalne pričuve formirane po Odluci Skupštine od 13. rujna 2011. godine za darovanu imovinu od Grada Zagreba u iznosu od 304.852 tisuće kuna.

**Zadržana dobit**

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b>Stanje na početku godine</b>	<b>119.041</b>	<b>96.952</b>
Reklasifikacija na ostalu sveobuhvatnu dobit	-	(43.354)
Dobit tekuće godine	55.613	65.443
<b>Stanje na kraju godine</b>	<b>174.654</b>	<b>119.041</b>

**27. OBVEZE PO ZAJMOVIMA I KREDITIMA**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b><i>Dugoročni krediti</i></b>		
Kredit i zajmovi	908.107	667.065
Financijski najam	1.217.252	1.323.988
Obveze iz financiranja prodajom potraživanja	-	8.560
	<b>2.125.359</b>	<b>1.999.613</b>
<b><i>Kratkoročni krediti</i></b>		
Kredit i zajmovi	364.066	259.249
Financijski najam	155.281	137.539
Obveze iz financiranja prodajom potraživanja	8.849	15.600
Ostalo	47.897	69.206
	<b>576.093</b>	<b>481.594</b>
<b>Ukupno krediti</b>	<b>2.701.452</b>	<b>2.481.207</b>

Prosječna godišnja kamatna stopa na primljene kredite od banaka i financijski najam na dan bilance je 3,77% (2016.:3,89%).

**27. OBVEZE PO ZAJMOVIMA I KREDITIMA (NASTAVAK)****Kretanje dugoročnih kredita**

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b>Stanje na 01. siječnja</b>	<b>926.314</b>	<b>1.233.858</b>
Povećanje za nove kredite	480.000	-
Smanjenje za otplate kredita	(248.368)	(304.189)
Učinak tečajnih razlika	(1.923)	(3.355)
<b>Stanje na 31. prosinca</b>	<b>1.156.023</b>	<b>926.314</b>
Tekuće dospijeće	(247.916)	(259.249)
<b>Dugoročni dio kredita</b>	<b>908.107</b>	<b>667.065</b>

**Dinamika otplate dugoročnih kredita**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
U roku od jedne godine	247.916	259.249
U drugoj do petoj godini	715.885	508.636
Nakon pete godine	192.222	158.429
	<b>1.156.023</b>	<b>926.314</b>

**Analiza po valutama**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Hrvatska kuna	1.058.865	748.851
Euro	97.158	177.463
	<b>1.156.023</b>	<b>926.314</b>



**27. OBVEZE PO ZAJMOVIMA I KREDITIMA (NASTAVAK)****Financijski najam**

	Minimalna plaćanja najma		Sadašnja vrijednost minimalnih plaćanja najma	
	31.12.2017.	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2016.
(u tisućama kuna)				
U roku od jedne godine	208.716	197.344	155.281	137.539
U drugoj do uključivo petoj godini	779.035	852.517	642.027	686.049
Nakon pete godine	780.257	873.096	575.225	637.939
	<b>1.768.008</b>	<b>1.922.957</b>	<b>1.372.533</b>	<b>1.461.527</b>
Manje: budući financijski troškovi	<b>(395.475)</b>	<b>(461.430)</b>		
Sadašnja vrijednost minimalnih plaćanja	<b>1.372.533</b>	<b>1.461.527</b>		
Iskazano u financijskim izvještajima unutar:				
Kratkoročnih obveza	155.281	137.539		
Dugoročnih obveza	1.217.252	1.323.988		
	<b>1.372.533</b>	<b>1.461.527</b>		

Obveze po financijskom najmu odnose se na opremu (transportna sredstva) i zgradu (dvoranu Arenu) koje su uzete u najam na rok od 5 - 28 godina. Po isteku ugovora o najmu, Društvo može otkupiti imovinu po ugovorenim vrijednostima. Obveze Društva temeljem financijskog najma su osigurane vlasništvom najmodavatelja nad imovinom koja je predmetom najma.

Društvo u istom iznosu ukupnih obveza s osnove financijskog najma za dvoranu i transportna sredstva za javni prijevoz ima evidentirana i potraživanja od vlasnika i države (bilješka 21 i 34).

**27. OBVEZE PO ZAJMOVIMA I KREDITIMA (NASTAVAK)****Financijski najam (nastavak)**

Sadašnja vrijednost imovine pod financijskim najmom je iskazana kako slijedi:

	<b>Građevinski objekti</b>	<b>Alati i transportna sredstva</b>	<b>Ukupno</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Nabavna vrijednost	818.881	1.508.002	2.326.883
Ispravak vrijednosti	(81.888)	(445.341)	(527.229)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost 31.12.2016. godine</b>	<b>736.993</b>	<b>1.062.661</b>	<b>1.799.654</b>
Nabavna vrijednost	818.881	1.581.686	2.400.567
Ispravak vrijednosti	(92.124)	(523.287)	(615.411)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost 31.12.2017. godine</b>	<b>726.757</b>	<b>1.058.399</b>	<b>1.785.156</b>

**Kratkoročni krediti i zajmovi**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Kratkoročni krediti i zajmovi	372.916	274.849
<i>Kratkoročni krediti i zajmovi</i>	<i>125.000</i>	<i>-</i>
<i>Tekuće dospijeće dugoročnih kredita</i>	<i>247.916</i>	<i>274.849</i>
Tekuće dospijeće financijskog najma	155.281	137.539
Ostalo (kamate na kredite i obveznice)	47.896	69.206
	<b>576.093</b>	<b>481.594</b>

**27. OBVEZE PO ZAJMOVIMA I KREDITIMA (NASTAVAK)***Kretanje kratkoročnih kredita i zajmova*

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b>Stanje na 01. siječnja</b>	<b>274.849</b>	<b>319.826</b>
Povećanje za nove kredite i zajmove	735.000	-
Smanjenje za otplaćeno tekuće dospijeće dugoročnih kredita (vidi bilješku „Kretanje dugoročnih kredita“)	(274.849)	(319.826)
Tekuće dospijeće dugoročnih kredita	247.916	274.849
Smanjenje za otplate kredita i zajmova	(610.000)	-
Učinak tečajnih razlika	1	-
<b>Stanje na 31. prosinca</b>	<b>372.916</b>	<b>274.849</b>

**28. OBVEZE ZA IZDANE OBVEZNICE**

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Nominalna vrijednost	2.300.000	2.961.632
Premija	9.286	-
Diskont	(41.282)	(47.821)
Trošak izdavanja obveznica	(24.739)	(115.697)
Sadašnja vrijednost obveznice	<b>2.243.265</b>	<b>2.798.114</b>
<i>Dospijeće obveznica unutar 1 godine</i>	-	(1.160.453)
<b>Stanje na 31. prosinca</b>	<b>2.243.265</b>	<b>1.637.661</b>

U srpnju 2007. godine Društvo je izdalo 300 milijuna EUR-a obveznica, uz kuponsku kamatnu stopu od 5,5% godišnje s jednokratnim dospijećem u srpnju 2017. godine.

U srpnju 2016. godine Društvo je izdalo obveznice u nominalnom iznosu 1.800.000 tisuća kuna po fiksnoj kamatnoj stopi od 3,875% i cijeni izdanja od 97,19%.

U srpnju 2017. godine Društvo je izdalo obveznice u nominalnom iznosu 500.000 tisuća kuna po fiksnoj kamatnoj stopi od 3,875% i cijeni izdanja od 102,00%. U srpnju 2017. godine isplaćen je u cjelosti ostatak obveza po izdanim euro obveznicama s dospijećem u srpnju 2017. godine.

Prosječna godišnja kamatna stopa na obveznice na dan bilance bila je 3,875% (2016.: 4,51%).



**29. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Obveze prema povezanim društvima (bilješka 34)	16.655	93.266
Obveze prema dobavljačima	-	860
Ostale dugoročne obveze	3.131	3.770
	<b>19.786</b>	<b>97.896</b>

Obveze prema povezanim društvima na dan 31. prosinca 2017. godine u iznosu od 16,6 milijuna kuna odnose se na komunalni doprinos. Obveze prema povezanim društvima iskazane u izvještaju o financijskom položaju (bilanci) na dan 31. prosinca 2016. godine odnosi se na jamstvo Grada za izdane kunske obveznice u iznosu od 74.700 tisuća kuna, komunalni doprinos u iznosu od 18.566 tisuća kuna. U odnosu na prethodnu godinu, Društvo u okviru ostalih dugoročnih obveza ne iskazuje obvezu za jamstvo Grada na izdane obveznice obzirom da je navedena obveza varijabilnog karaktera, ista je iskazana izvanbilančno.

Obveze prema dobavljačima iskazane u izvještaju o financijskom položaju (bilanci) na dan 31. prosinca 2016. godine u iznosu od 860 tisuća kuna odnose se na dugoročne obveze prema dobavljačima preuzetih diobenom bilancom iz AGM-a i na obveze za primljene predujmove.

Ostale dugoročne obveze iskazane u izvještaju o financijskom položaju (bilanci) na dan 31. prosinca 2017. godine u iznosu od 3.130 tisuća kuna (31. prosinca 2016. godine: 3.770 tisuća kuna), odnose na obvezu prema državi za prodane stanove zaposlenicima u skladu s državnim programom. Prema tada važećim zakonskim propisima, 65% prihoda ostvareno prodajom stanova zaposlenicima, plaćalo se državi po primitku sredstava. Prema Zakonu, Društvo nema obvezu doznačiti sredstva prije naplate od zaposlenika.

**30. REZERVIRANJA**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Rezerviranja za primanja zaposlenih po MRS 19	170.730	147.659
Rezerviranja za sudske sporove	161.462	154.817
Rezerviranja za sanaciju odlagališta	56.238	48.726
Rezerviranja za ostale obveze	5.587	2.738
Tekuće dospijeće	(29.965)	(27.903)
	<b>364.052</b>	<b>326.037</b>
Kratkoročna obveza (bilješka 32)	29.965	27.903
Dugoročna obveza	364.052	326.037
	<b>394.017</b>	<b>353.940</b>

**30. REZERVIRANJA (NASTAVAK)**

Stanje i promjene po dugoročnim rezerviranjima:

(u tisućama kuna)	Rezerviranja za primanja zaposlenih	Rezerviranja za sudske sporove	Rezerviranja za sanaciju odlagališta	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2015. godine (prepravljeno)</b>	<b>178.196</b>	<b>139.960</b>	<b>41.471</b>	<b>359.627</b>
Nova rezerviranja	1.185	30.616	9.993	<b>41.794</b>
Ukidanje rezerviranja / isplate	(31.722)	(15.759)	-	<b>(47.481)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2016. godine</b>	<b>147.659</b>	<b>154.817</b>	<b>51.464</b>	<b>353.940</b>
Nova rezerviranja	25.039	21.151	10.361	<b>56.551</b>
Ukidanje rezerviranja / isplate	(1.968)	(14.506)	-	<b>(16.474)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2017. godine</b>	<b>170.730</b>	<b>161.462</b>	<b>61.825</b>	<b>(394.017)</b>

Obveza rezerviranja za primanja zaposlenika proizlazi iz kolektivnog ugovora, a rezerviranja su utvrđena sukladno MRS-u 19 "Primanja zaposlenih". Rezerviranja za primanja zaposlenih uključuju rezerviranja za otpremnine, jubilarne nagrade i solidarne potpore. Rezerviranja se mjere po sadašnjoj vrijednosti troškova za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, uz korištenje diskontne stope od 2,2%.

Rezerviranja za sanaciju odlagališta odnose se na troškove održavanja i nadzora nad odlagalištem Jakuševac nakon njegovog zatvaranja za narednih 30 godina u svrhu zaštite okoliša sukladno MRS-u 37. "Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina". Predmetna rezerviranja su diskontirana.

Rezerviranja za troškove po započetim sudskim sporovima koji se vode protiv Društva obavljaju se po saznanju o pokretanju spora i procjeni ishoda spora. Uprava vjeruje da je obavljeno rezerviranje troškova dostatno za moguće obveze koje bi mogle uslijediti.

**31. ODGOĐENO PRIZNAVANJE PRIHODA**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Odgođeni prihodi budućeg razdoblja	1.637.826	1.765.976
	<b>1.637.826</b>	<b>1.765.976</b>

Odgođeni prihodi budućeg razdoblja odnose se na imovinu primljenu ili financiranu od jedinica lokalne uprave i drugih pravnih osoba, bez naknade, koji se u izvještaj o financijskom položaju (bilanci) iskazuju kao odgođeni prihodi. Smanjenje odgođenog priznavanja prihoda u računu dobiti i gubitka se priznaje racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine, kao prihod u visini obračunate amortizacije imovine financirane iz proračuna, sukladno MRS 20 *Državne potpore i pomoći*.

**32. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Obveze prema povezanim društvima (bilješka 34)	277.254	70.504
Obveze prema dobavljačima	196.169	207.891
Obveze prema zaposlenima za neto plaće i naknade	78.100	61.385
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	7.861	7.641
Ostale obveze	243.776	231.772
	<b>803.160</b>	<b>579.193</b>

**Ostale obveze**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Odgođeno priznavanje prihoda od prodaje	86.524	56.848
Obveze za poreze i doprinose na plaće i naknade	50.989	39.970
Obračunati troškovi koji nisu fakturirani a terete tekuće razdoblje	46.015	63.835
Tekuće dospijeće dugoročnih rezerviranja (bilješka 30)	29.965	27.903
Obveza za porez na dodanu vrijednost	19.699	19.383
Ostale obveze za naknade po rješenjima	6.171	16.023
Obveza za članarine, naknade i poreze	4.413	7.787
Odgođeni PDV u predujmu	-	23
	<b>243.776</b>	<b>231.772</b>

**33. IZVANBILANČNI ZAPISI**

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Izvanbilančni zapisi	356.403	221.492
	<b>356.403</b>	<b>221.492</b>

Izvanbilančni zapisi na dan 31. prosinca 2017. godine odnose se na dane garancije i zadužnice u iznosu od 76.895 tisuća kuna (31. prosinca 2016. godine: 44.495 tisuća kuna), primljene garancije i zadužnice u iznosu od 270.177 tisuća kuna (31. prosinca 2016. godine: 173.969 tisuća kuna), primljenu opremu u operativnom najmu u iznosu od 4.381 tisuća kuna (31. prosinca 2016. godine: 621 tisuća kuna) te ostale obveze za robu primljenu ili danu u komisiju i konsignaciju i za obveze prema banci za kredit koji je prilikom izdvajanja prenesen na ovisno društvo.



**34. STANJA I POSLOVNI DOGAĐAJI S POVEZANIM STRANAMA**

Stranka je povezana sa subjektom kada direktno ili indirektno kroz jednog ili više posrednika kontrolira, je kontrolirana od ili je pod zajedničkom kontrolom subjekta (što uključuje maticu, ovisne subjekte i podružnice), ima udio u subjektu koji mu daje značajan utjecaj nad tim subjektom, ili ima zajedničku kontrolu nad subjektom. Jedino Grad Zagreb kao 100%-tni vlasnik Društva ima značajnu kontrolu nad poslovanjem Društva.

**Kupoprodajne transakcije**

Slijedi opis transakcija tijekom godina između subjekata:

	Prihodi od prodaje		Troškovi kupljene robe i usluga	
	2017.	2016.	2017.	2016.
	(u tisućama kuna)	prepravljeno (u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)	prepravljeno (u tisućama kuna)
Grad Zagreb	1.553.877	1,591,747	10.659	19,100
Gradska plinara Zagreb d.o.o.	10.038	36,853	1.988	6
Vodopskrba i odvodnja d.o.o.	13.060	15,064	3.533	3,325
Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.	4.146	5,002	6.748	3,492
Gradska plinara Zagreb Opskrba d.o.o.	10.720	18,440	13.985	19,094
Zagreb plakat d.o.o.	2.368	4,138	482	489
Gradska ljekarna Zagreb	88	82	77	7
AGM d.o.o.	399	397	59	300
Zagrebačka stanogradnja d.o.o.	5.454	1,435	-	-
	<b>1.600.150</b>	<b>1.673.158</b>	<b>37.531</b>	<b>45.813</b>

**34. STANJA I POSLOVNI DOGAĐAJI S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)**

Otvorena stanja iz kupoprodajnih transakcija na kraju izvještajnog razdoblja:

	<b>Potraživanja od povezanih strana</b>	
	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Grad Zagreb	303.657	142.279
Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	5.194	4.876
Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.	19.362	21.176
Gradska plinara Zagreb d.o.o.	1.398	2.810
AGM d.o.o.	433	428
Zagreb plakat d.o.o.	60	1
Gradska plinara Zagreb Opskrba d.o.o.	729	368
Gradska ljekarna Zagreb	6	6
Zagrebačka stanogradnja d.o.o.	196	1.056
Centar d.o.o.	3	-
	<b>331.038</b>	<b>173.000</b>

	<b>Obveze prema povezanim stranama</b>	
	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Grad Zagreb (bilješka 32)	101.917	66.436
Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	1.961	1.222
Gradska plinara Zagreb Opskrba d.o.o.	4.108	2.622
AGM d.o.o.	-	1
Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.	588	119
Zagreb plakat d.o.o.	23	39
Gradske ljekarne Zagreb	116	2
Gradska plinara Zagreb d.o.o.	641	63
	<b>109.354</b>	<b>70.504</b>

Prihodi od prodaje povezanim stranama ostvareni su po standardnim tržišnim cijenama koje su usporedive s cijenama prema nepovezanim stranama.

Otvoreni iznosi nisu osigurani instrumentima plaćanja (zadužnice, mjenice, bankovne garancije) i biti će plaćeni u novcu.

**34. STANJA I POSLOVNI DOGAĐAJI S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)**

Potraživanja za zajmove prema povezanim stranama (bilješka 21 i bilješka 23)

	<u>31.12.2017.</u> (u tisućama kuna)	<u>31.12.2016.</u> (u tisućama kuna)
Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	131.895	75.094
Zagrebačka stanogradnja d.o.o.	205.138	36.617
AGM d.o.o.	6.893	4.612
Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.	52	52
Centar d.o.o.	567	-
	<u>344.545</u>	<u>116.375</u>

Obveze za zajmove prema povezanim stranama (bilješka 32)

	<u>31.12.2017.</u> (u tisućama kuna)	<u>31.12.2016.</u> (u tisućama kuna)
Gradska plinara Zagreb Opskrba d.o.o.	50.461	-
Gradska plinara Zagreb d.o.o.	62.362	-
Gradska ljekarna d.o.o.	55.077	-
	<u>167.900</u>	<u>-</u>

U tijeku izvještajnih razdoblja Društvo je odobrilo nekoliko kratkoročnih i dugoročnih (dospijeće unutar 5 godine) zajmova povezanim stranama kako je navedeno u gornjoj tablici. Ugovorene kamatne stope mogu se usporediti tržišnim kamatnim stopama po kojima se Društvo može zadužiti na tržištu novca u vrijeme ugovaranja zajma. Zajmovi su osigurani instrumentima plaćanja u obliku zadužnice.

	<u>31.12.2017.</u> (u tisućama kuna)	<u>31.12.2016.</u> prepravljeno (u tisućama kuna)
Grad Zagreb (bilješka 21)	702.318	758.496
	<u>702.318</u>	<u>758.496</u>

	<u>31.12.2017.</u> (u tisućama kuna)	<u>31.12.2016.</u> prepravljeno (u tisućama kuna)
Grad Zagreb (bilješka 29 i 32)	16.655	57.698
	<u>16.655</u>	<u>57.698</u>



**34. STANJA I POSLOVNI DOGAĐAJI S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)**

Povezane strane Društva su Uprava i članovi Nadzornog odbora. Članovima Uprave (Uprava holdinga i direktori podružnica) i Nadzornog odbora isplaćena su primanja kako je prikazano:

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Plaća Uprave i voditelja podružnica	7.464	6.678
Naknada Nadzornom i revizorskom odboru	637	689
	<b>8.101</b>	<b>7.367</b>

**35. PRIMANJA ZAPOSLENIH**

Na dan 31. prosinca 2017. godine rezerviranja za primanja zaposlenih koja uključuju jubilarne nagrade, otpremnine i solidarne potpore iznose 170.730 tisuća kuna (31. prosinca 2016. godine: 147.659 tisuća kuna ).

***Jubilarne nagrade, otpremnine i solidarne potpore***

Sukladno kolektivnom ugovoru Društvo ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada svojim zaposlenicima. Društvo ima plan definiranih primanja za zaposlenike koji ispunjavaju određene kriterije. 5. dodatkom temeljnom kolektivnom ugovoru smanjeni su iznosi jubilarnih nagrada koji su do 31. prosinca 2013. godine bili vezani iz prosječnu plaću isplaćenu po zaposleniku u gospodarstvu grada Zagreba i to prema sljedećim godinama radnog staža u Društvu:

- 700 kuna za 5 godina radnog staža
- 1 prosječna mjesečna plaća za 10 godina radnog staža
- 1,5 prosječna mjesečna plaća za 15 godina radnog staža
- 2 prosječne mjesečne plaće za 20 godina radnog staža
- 2,5 prosječne mjesečne plaće za 25 godina radnog staža
- 3 prosječne mjesečne plaće za 30 godina radnog staža
- 3,5 prosječne mjesečne plaće za 35 godina radnog staža
- 4 prosječne mjesečne plaće za 40 godina radnog staža

### 35. PRIMANJA ZAPOSLENIH (NASTAVAK)

5. dodatkom Temeljnem kolektivnom ugovoru iznosi jubilarnih nagrada smanjeni su na neoporezive iznose sukladno važećim poreznim propisima i od 01. siječnja 2014. godine iznose:

- 1.500 kuna za 10 godina radnog staža
- 2.000 kuna za 15 godina radnog staža
- 2.500 kuna za 20 godina radnog staža
- 3.000 kuna za 25 godina radnog staža
- 3.500 kuna za 30 godina radnog staža
- 4.000 kuna za 35 godina radnog staža
- 4.500 kuna za 40 godina radnog staža

Kod odlaska u redovnu starosnu mirovinu, zaposleniku po Kolektivnom ugovoru pripada pravo na naknadu u iznosu od 3 prosječne mjesečne plaće isplaćene u gospodarstvu grada Zagreba u prethodna tri mjeseca.

Solidarne potpore isplaćuju se prema prosječno isplaćenoj plaći u gospodarstvu grada Zagreba, uključuju potpore zaposlenicima u slijedećim slučajevima:

- smrti zaposlenika ili člana uže obitelji zaposlenika
- nastanka teške invalidnosti zaposlenika ili djece i supružnika zaposlenika
- bolovanja dužeg od 90 dana zaposlenika
- potpore djeci radnika stradalog ili poginulog u domovinskom ratu
- nabava medicinskog pomagala i pokriće participacije pri kupnji prijeko potrebnih lijekova po mišljenju nadležnog liječnika
- otklanjanje posljedica elementarne nepogode
- rođenje djeteta
- teža povreda radnika na radu

Sadašnja vrijednost obveza po definiranim primanjima, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom projicirane kreditne jedinice uz primjenu diskontne stope od 2,2% (2016. godine: 3,0%) a koja odgovara tržišnom prinosu na državne obveznice.

**35. PRIMANJA ZAPOSLENIH (NASTAVAK)**

Aktuarske procjene su izvedene na temelju sljedećih glavnih pretpostavki:

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
Diskontna stopa	2,2%	3%
Stopa fluktuacije	prosječno 3,5%	prosječno 3,4%
Prosječan očekivan preostali radni staž (u godinama)	17	17

Iskazan iznos u izvještaju o financijskom položaju (bilanci) na osnovu obveza Društva s naslova definiranih otpremnina i jubilarnih nagrada za odlazak u mirovinu:

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Sadašnja vrijednost obveze za primanja zaposlenih iskazana u izvještaju o financijskom položaju (bilanci)	170.730	147.659

*Od toga po ročnosti:*

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Kratkoročne obveze	12.904	12.421
Dugoročne obveze	157.826	135.238
	<b>170.730</b>	<b>147.659</b>



**36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI*****Upravljanje rizikom kapitala****Odnos neto kapitala i duga*

Struktura kapitala analizira se putem analize troškova kapitala i sa njima povezanim rizicima.

Koeficijent financiranja na kraju izvještajnog razdoblja iznosio je:

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b><i>Dug</i></b>	<b>4.220.839</b>	<b>4.469.755</b>
Primljeni krediti, zajmovi i financijski najam (dugoročno i kratkoročno dospijeće)	2.701.452	2.481.208
Obveze za izdane dugoročne vrijednosne papire	2.243.265	2.798.115
-obveza po financijskom najmu dvorane Arena (iskazano i kao potraživanje od Grada Zagreba i Vlade RH)	(700.029)	(724.859)
-obveza po kreditima podružnice ZET za koje je istovremeno iskazano potraživanje od Grada Zagreba (zbog danih jamstava Grada Zagreba za plaćanja navedenih obveza)	(23.849)	(84.709)
<b><i>Novac u blagajni i stanja na računima u bankama</i></b>	<b>46.027</b>	<b>(812.664)</b>
<b><i>Neto dug</i></b>	<b>4.174.812</b>	<b>3.657.091</b>
<b><i>Kapital</i></b>	<b>7.058.585</b>	<b>7.002.972</b>
Omjer neto duga i kapitala	<b>59,1%</b>	<b>52,2%</b>

**36 . FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)***Kategorije financijskih instrumenata*

	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<b>Financijska imovina</b>		
Novac na računima i u blagajni	46.027	812.664
Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti	868	875
Dugoročni depoziti i ostala financijska imovina	114.284	115.492
Potraživanja od povezanih društava i kupaca	1.156.075	1.139.772
Potraživanja po zajmovima i po osnovi prodaje na kredit	362.199	130.702
Potraživanja od zaposlenih	4.465	2.363
Ostala potraživanja	399.207	419.621
<b>Financijske obveze</b>		
Ugovori o financijskom najmu	1.372.533	1.461.527
Primljeni krediti i zajmovi (dugoročno i kratkoročno dospijeće)	1.281.023	926.314
Obveze za izdane dugoročne vrijednosne papire	2.243.265	2.798.114
Obveze prema povezanim društvima i dobavljačima	490.078	372.521
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	7.861	7.641
Obveze prema zaposlenima	78.100	61.385
Ostale kratkoročne obveze	138.709	136.730

**36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)*****Ciljevi upravljanja financijskim rizikom***

Radi prognoziranja mogućnosti nastupa situacije koja se može negativno odraziti na poslovanje i ostvarivanje zadanih ciljeva, Društvo identificira financijske rizike, utvrđuje njihov potencijalni utjecaj na poslovanje Društva u budućnosti i upravlja financijskim rizicima.

Različite oblike financijskih rizika s kojima se Društvo susreće u svom poslovanju nastoji se umanjivati, izbjegavati i prevaljivati da bi se povećala sigurnost poslovanja. Kada se to procijeni ekonomski opravdanim, određeni financijski rizici se prihvaćaju.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Društvo nije koristilo derivatne (izvedene) instrumenta za upravljanje rizicima. Društvo ne koristi derivatne instrumente u špekulativne svrhe.

***Tržišni rizik***

Cijene komunalnih usluga na prijedlog Uprave Društva utvrđuje i odobrava Grad Zagreb dok Uprava Društva utvrđuje cijenu tržišnih usluga na temelju tržišnih cijena.

Aktivnosti Društva su primarno izložene financijskom riziku promjene tečaja strane valute i kamatne stope. Izloženost tržišnom riziku se dopunjava analizom osjetljivosti. Nije bilo promjena u izloženosti Društva tržišnom riziku ili načinu na koji se upravlja i mjeri rizik.

***Upravljanje valutnim rizikom***

Društvo određene transakcije obavlja u stranoj valuti te je po tom pitanju izloženo rizicima promjene valutnih tečajeva. U slijedećoj tablici prikazani su knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Društva u stranoj valuti na izvještajni datum.

	<b>Obveze</b>		<b>Imovina</b>	
	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
EUR	1.469.690	2.831.078	786.639	1.477.547



**36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)*****Upravljanje valutnim rizikom (nastavak)****Analiza osjetljivosti na valutni rizik*

Društvo je uglavnom izloženo valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na EUR po osnovi obveza po dugoročnim zajmovima od kojih je 21% vezanih za EUR dok je s osnove izdavanja kunske obveznice te reotkupom Euroobveznice značajno smanjena izloženost Društva valutnom riziku. U idućoj tablici analizirana je osjetljivost Društva na povećanje tečaja kune od 1% u odnosu na relevantne strane valute. Stopa osjetljivosti od 1% je stopa koja se koristi u internim izvještajima o valutnom riziku i predstavlja procjenu Društva o realno mogućim promjenama tečaja kune u odnosu na EUR. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijeni za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi suprotan u jednakom iznosu.

	Utjecaj valute EUR		Utjecaj ostalih valuta	
	31.12.2017.	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2016.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
(Gubitak) / dobit	(6.831)	(13.535)	-	-

***Upravljanje rizikom kamatnih stopa***

U nastavku je prikazana struktura obveza prema vrsti kamatnih stopa na 31. prosinca 2017. godine i 31. prosinca 2016. godine.

	2017.	2016.
Fiksna kamatna stopa	73,93%	66,05%
EURIBOR	15,25%	19,51%
Prinos na TZ MFIN	10,61%	13,26%
Ostalo	0,21%	1,18%
	<b>100,00%</b>	<b>100,00 %</b>

Od ukupnih kreditnih obveza Društva 73,93% je ugovoreno sa fiksnom kamatnom stopom. Najveći dio kreditnih obveza sa fiksnom kamatnom stopom odnosi se na emitirane kunske obveznice uz kuponsku stopu od 3,875% godišnje fiksno te obvezu po financijskom najmu Arene Zagreb s kamatnom stopom od 4,7%.

S obzirom na značajan udio fiksne kamatne stope u zaduženju Društvo smatra da rizik od promjena kamatnih stopa nije značajan.

***Upravljanje kreditnim rizikom***

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Društva koji utječe na eventualni financijski gubitak Društva. Društvo u poslovanju s kupcima prikuplja instrumente osiguranja plaćanja u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja i ugovornih obveza.

Kupci se razvrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Društvom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvještaja kupaca te se koriste podaci Društva o dosadašnjem poslovanju.

Društvo posluje s velikim brojem kupaca različite djelatnosti i veličine, te s velikim brojem kupaca građana. Potraživanja od kupaca usklađena su za vrijednost sumnjivih i spornih potraživanja.

***Upravljanje rizikom likvidnosti***

Instrumenti koji se koriste za praćenje i smanjivanje rizika likvidnosti su: analiza i upravljanje novčanim tokovima, analiza imovine i izvora financiranja imovine, analiza kreditne sposobnosti kupaca, instrumenti osiguranja plaćanja, ugovorene otvorene kreditne linije na revolving principu i sl.

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)

Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)

Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika

U tablicama u nastavku analizirano je preostalo razdoblje do ugovornog dospijeća neizvedenih financijskih obveza Društva. Tablice su sastavljene na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama po najranijem datumu na koji se od Društva može zatražiti plaćanje. U tablicu su uključeni novčani odljevi i po glavnici i po kamatama.

(u tisućama kuna)	Prosječna ponderirana kamatna stopa	Do 1 g.	Od 1 do 2 g.	Od 2 do 3 g.	Od 3 do 4 g.	Od 4 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
<b>31. prosinca 2017.</b>								
<b>Beskamatne</b>								
Obveze prema povezanim društvima i dobavljačima		475.423	2.060	2.000	2.000	2.000	6.595	490.078
Obveze za predujmove, depozite, jamstva		7.861	-	-	-	-	-	7.861
Obveze prema zaposlenima		78.100	-	-	-	-	-	78.100
Ostale kratkoročne obveze		138.709	-	-	-	-	-	138.709
<b>Instrumenti s promjenjivom kamatnom stopom</b>								
Obveze temeljem financijskog najma	4,20%	155.281	439.672	73.622	65.533	63.199	575.226	1.372.533
Kreditni i zajmovi	3,17%	178.685	133.597	61.586	60.925	61.516	90.000	586.309
<b>Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom</b>								
Izdane obveznice	3,88%	-	-	-	-	2.243.265	-	2.243.265
Kreditni i zajmovi		194.230	51.048	282.361	32.361	32.452	102.222	694.714
		<b>1.228.289</b>	<b>626.377</b>	<b>419.589</b>	<b>160.839</b>	<b>2.402.432</b>	<b>774.043</b>	<b>5.611.569</b>



ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)

Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)

Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika (nastavak)

(u tisućama kuna)	Prosječna ponderirana kamatna stopa	Do 1 g.	Od 1 do 2 g.	Od 2 do 3 g.	Od 3 do 4 g.	Od 4 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
<b>Beskamatne</b>								
Obveze prema povezanim društvima i dobavljačima		294.196	14.940	14.940	14.940	14.940	33.506	387.462
Obveze za predujmove, depozite, jamstva		7.641	-	-	-	-	-	7.641
Obveze prema zaposlenima		61.385	-	-	-	-	-	61.385
Ostale kratkoročne obveze		136.730	-	-	-	-	-	136.730
<b>Instrumenti s promjenjivom kamatnom stopom</b>								
Obveze temeljem financijskog najma	4,20%	137.539	145.704	423.116	58.720	58.509	637.939	1.461.527
Kredit i zajmovi	3,17%	259.249	213.623	158.816	68.429	67.768	158.429	926.314
<b>Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom</b>								
Izdane obveznice EUR	5,50%	1.160.453	-	-	-	-	-	1.160.453
Izdane obveznice HRK	3,38%	-	-	-	-	-	1.637.661	1.637.661
		<b>2.057.193</b>	<b>374.267</b>	<b>596.872</b>	<b>142.089</b>	<b>141.217</b>	<b>2.467.535</b>	<b>5.779.173</b>

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.  
 Bijiške uz nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

**36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)**

*Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)*  
*Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika (nastavak)*

U tablici u nastavku analizirano je očekivano dospjeće neizvedene financijske imovine Društva. Tablice se sastavljene na temelju nediskontiranih ugovornih dospjeća financijske imovine, uključujući kamatu koja će biti zarađena na toj imovini.

	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	Dokazna razdoblja					Ukupno
		Do 1 g.	Od 1 do 2 g.	Od 2 do 3 g.	Od 3 do 4 g.	Od 4 do 5 g.	
(u tisućama kuna)	%						
<b>31. prosinca 2017.</b>							
<b>Beskatmatne</b>							
Novac i novčani ekvivalenti		46.027	-	-	-	-	46.027
Financijske obveze po fer vrijednosti		868	-	-	-	-	868
Potraživanja od povezanih društava i kupaca		546.837	75.468	60.700	54.952	367.997	1.156.075
Potraživanja od zaposlenih		4.465	-	-	-	-	4.465
Ostala dugoročna potraživanja		-	1.099	-	-	-	1.099
Ostala kratkoročna potraživanja		46.700	-	-	-	-	46.700
<b>Instrumenti s promjenjivom kamatnom stopom</b>							
Dani depoziti i ostale vrijednosnice koje se drže do dospjeća	%	1.120	1.120	1.120	1.120	1.120	62.720
<b>Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom</b>							
Dani depoziti i ostale vrijednosnice koje se drže do dospjeća	%	1.742	1.742	1.742	1.742	4.364	61.953
Dani zajmovi	%	832	-	-	-	-	832
Potraživanje po osnovi kredita za stanove	%	3.150	-	-	-	-	3.150
Dani zajmovi povezanim društvima i obračunate kamate na dane zajmove		21.719	56.545	56.545	17.387	183.501	336.317
		<b>673.752</b>	<b>135.974</b>	<b>120.107</b>	<b>75.201</b>	<b>56.225</b>	<b>1.720.498</b>

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.  
 Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

**36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)**

***Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)***

***Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika (nastavak)***

	Do 1 g.	Od 1 do 2 g.	Od 2 do 3 g.	Od 3 do 4 g.	Od 4 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa							
%							
(u tisućama kuna)							
<b>31. prosinca 2016.</b>							
<b><i>Beskatmatre</i></b>							
Novac i novčani ekvivalenti	812.664	-	-	-	-	-	812.664
Financijske obveze po fer vrijednosti	876	-	-	-	-	-	876
Potraživanja od povezanih društava i kupaca	307.702	34.868	10.879	10.879	10.879	556.289	931.496
Potraživanja od kupaca	167.152	-	-	-	-	-	167.152
Potraživanja od zaposlenih	2.363	-	-	-	-	-	2.363
Ostala dugoročna potraživanja	863	158	14	13	8	1	1.057
Dani predujmovi	6.006	-	-	-	-	-	6.006
Potraživanja od osiguravajućih društava i za naknadu šteta	918	-	-	-	-	-	918
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	44.557	-	-	-	-	-	44.557
Ostala kratkoročna potraživanja	6.127	-	-	-	-	-	6.127
<b><i>Instrumenti s promjenjivom kamatnom stopom</i></b>							
Dani depoziti i ostale vrijednosnice koje se drže do dospijea	1.120	1.120	1.120	1.120	1.120	58.240	63.840
<b><i>Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom</i></b>							
Dani depoziti i ostale vrijednosnice koje se drže do dospijea	1.749.893	1.749.893	1.749.893	1.749.893	1.749.893	78.737.047	87.486.512
Dani zajmovi	832.268	782.750	782.750	782.750	782.750	3.920.885	7.884.153
Potraživanje po osnovi kredita za stanove	1.415.307	1.255.279	1.256.350	1.256.851	1.070.293	807.004	7.061.084
Dani zajmovi povezanim društvima i obračunate kamate na dane zajmove	47.700.610	24.384.302	23.528.864	11.040.081	949.575	20.887.805	128.491.237
	<b>53.049.048</b>	<b>28.208.370</b>	<b>27.329.870</b>	<b>14.841.587</b>	<b>4.564.518</b>	<b>104.967.271</b>	<b>232.960.664</b>



### 36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)

#### Fer vrijednost financijskih instrumenata

#### *Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o financijskom položaju / (bilanci)*

U idućoj tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

- Pokazatelji 1. reda – izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za istovrsnu imovinu i istovrsne obveze
- Pokazatelji 2. reda – izvedeni iz drugih podataka o imovini ili obvezama koje nisu kotirane cijene iz pokazatelja 1. reda, bilo izravno kao cijene ili neizravno, izvedeni iz njihovih cijena
- Pokazatelji 3. reda – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koje se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima.

				<b>31.12.2017.</b>
<i>(u tisućama kuna)</i>	1. red	2. red	3. red	Ukupno
<b><i>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak</i></b>				
– ulaganja u dionice	411	-	457	868
	<b>411</b>	<b>-</b>	<b>457</b>	<b>868</b>
				<b>31.12.2016.</b>
<i>(u tisućama kuna)</i>	1. red	2. red	3. red	Ukupno
<b><i>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak</i></b>				
ulaganja u dionice	421	-	455	876
	<b>421</b>	<b>-</b>	<b>455</b>	<b>876</b>

### 37. UGOVORNE OBVEZE

Društvo ima sklopljene ugovore čije je izvršenje počelo, ali nije dovršeno. Troškovi koji trebaju nastati po ovim ugovorima procijenjeni su na iznos od 3.570 tisuća kuna, dok procijenjena vrijednost investicija iznosi 47.676 tisuća kuna.

Društvo ima na dan 31. prosinca 2017. godine ukupno neiskorištena sredstva po otvorenim revolving kreditima u iznosu od 360.000 tisuća kuna s prosječnom kamatnom stopom od 2,37% i dospijećem u 2018.-2020 godini.

### 38. POTENCIJALNE OBVEZE

#### *Zaštita okoliša*

U okviru Društva, djeluje i podružnica ZGOS čija je osnovna djelatnost odlaganje komunalnog i drugog otpada, kao i sanacija odlagališta Jakuševac te pomoć Gradu Zagrebu u uspostavi dugoročne strategije razvoja sustava gospodarenja komunalnim otpadom u Gradu Zagrebu. Učinak tih djelatnosti na okoliš prate mjesne uprave i državni organi koji se bave zaštitom okoliša. Društvo (podružnica ZGOS) je na ime budućih troškova održavanja i nadzora nad odlagalištem okoliša, sukladno MRS 37 "Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina" rezerviralo sredstva u iznosu od 56.238 tisuća kuna (31. prosinca 2016. godine: 48.726 tisuće kuna).

#### *Sudski sporovi*

Društvo je izloženo različitim sudskim sporovima. Slijedeći se sporovi smatraju potencijalnom obvezom i za isto nije priznato rezerviranje u financijskim izvještajima Društva.

- Termoblok d.o.o./c/a ZGH- Podružnica Zagrebačke ceste, vps: 915.326 tisuća kuna, P-3292/15, naknade štete, Trgovački sud u Zagrebu, velika vjerojatnost uspjeha u sporu,
- HŽ Putnički prijevoz c/a Grad Zagreb, ZGH-Podružnica ZET, VPS: 7.174 tisuća kuna + kte cca 6.123 tisuća kuna, u postupku pred Trgovačkim sudom u Zagrebu, posl.br. P-1104/1, sredstva djelomično osigurana,
- Avtomontaža Cosmos c/a Podružnica ZET – VPS+kte cca 50.530 tisuća kuna, u postupku pred Trgovačkim sudom u Zagrebu, posl.br. P-1097/14,
- Fragaria d.o.o. c/a Zagrebački holding d.o.o., Podružnica Tržnice Zagreb, posl.br. P-3853/08, Trgovački sud u Zagrebu, VPS: 10.126.tisuća kuna radi naknade izgubljene dobiti, pravomoćno okončan, u cijelosti je odbijen tužbeni zahtjev. tužitelj podnio reviziju,
- Concordia namještaj d.o.o. c/a ZGH – Podružnica Zagrebački velesajam, vps: 23.755 tisuća kuna, naknada štete, tužba podnesena 11.05.2016.

### 39. DOGAĐAJI NAKON DATUMA IZVJEŠTAJA O FINANCIJSKOM POLOŽAJU / (BILANCE)

Nije bilo nikakvih događaja nakon datuma izvještaja o financijskom položaju / (bilance) koji zahtijevaju objavljivanje u financijskim izvještajima.

### 40. MIROVINSKO OSIGURANJE

Društvo nema nikakav poseban model mirovinskog osiguranja za svoje zaposlene ili Upravu.

Sukladno tome, nisu unijeta nikakva rezerviranja za te troškove.

#### 40. MIROVINSKO OSIGURANJE (nastavak)

Za djelatnike Društva koji su zaposleni u Republici Hrvatskoj, plaćaju se zakonski doprinosi za mirovinsko osiguranje. Ti doprinosi čine osnovu za mirovine koje Hrvatski mirovinski fond isplaćuje hrvatskim djelatnicima nakon njihova odlaska u mirovinu. Trenutno Društvo nema preostalih obveza za neisplaćene mirovine, bilo za sadašnje ili bivše zaposlenike.

#### 41. ZAKONSKO I REGULATORNO OKRUŽJE

Poslovanje Društva, kao i ostvarivanje prihoda je predmet nekoliko zakona od kojih su najznačajniji:

- Zakon o komunalnom gospodarstvu
- Zakon o lokalnoj samoupravi
- Zakon o otpadu
- Zakon o ustanovama
- Zakon o vodama
- Zakon o grobljima
- Zakon o održavanju zgrada
- Zakon o slobodnim zonama

#### 42. ODOBRENJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Uprava je usvojila financijske izvještaje i odobrila njihovo izdavanje 25. travnja 2018. godine.

Ana Stojić Deban

Predsjednica Uprave



**ZAGREBAČKI HOLDING**

d. o. o. 9

ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41

Daniela Franić

Članica Uprave



Bernard Mršo

Član Uprave



*Handwritten initials*