

BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC GRUPA RIJEKA
Konsolidirani godišnji financijski
izvještaji i Izvješće neovisnog revizora
za 2015. godinu

SADRŽAJ

Izjava o odgovornosti Uprave za konsolidirane financijske izvještaje	3
Izvešće neovisnog revizora	4
Konsolidirani financijski izvještaji	
Konsolidirana bilanca	6
Konsolidirani račun dobiti i gubitka s izvještajem o sveobuhvatnoj dobiti	7
Konsolidirani izvještaj o novčanom tijeku	8
Konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala	9
Konsolidirane bilješke uz financijske izvještaje	10
Godišnje izvješće	33



LENAC

Brodogradilište Viktor Lenac d.d.
Martinšćica bb, P.O. Box 210
HR-51000 Rijeka, Croatia
tel: +385 (0)51 405 555
fax: +385 (0)51 217 033
e-mail: lenac@lenac.hr
www.lenac.hr

ODGOVORNOST ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava Društva je dužna osigurati da konsolidirani financijski izvještaji za 2015. godinu budu sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije i u skladu sa Zakonom o računovodstvu, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja BRODOGRADILIŠTA VIKTOR LENAC d.d. i ovisnog društva (Grupe) za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i opreznih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjavanje svakog značajnog odstupanja u financijskim izvještajima; te
- za izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.

BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D.

Martinšćica bb
51000 Rijeka

Rijeka, 15.04.2016. godine



Robert Škifić, predsjednik Uprave

Sandra Uzelac, član Uprave

Društvo je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Rijeci pod brojem Tt-08/927-2, MBS: 040000358. Temeljni kapital društva uplaćen je u cijelosti i iznosi 168.132.470,00 kuna, podijeljen na 16.813.247 dionica, pojedinačne nominalne vrijednosti 10,00 kuna. Predsjednik Uprave: Robert Škifić. Član Uprave: Sandra Uzelac. Predsjednik Nadzornog odbora: John Karavanić. OIB: 27531244647 · IBAN: HR7024880011100112844, BKS Bank d.d. Rijeka

Incorporated in the Register of Commercial Court in Rijeka under the number Tt-08/927-2. Registration Number: 040000358. The Company's share capital amounts to HRK 168,132,470.00 divided into 16,813,247 shares, each having a nominal value of HRK 10.00. President of the Management Board: Robert Škifić. Member of the Board: Sandra Uzelac. President of the Supervisory Board: John Karavanić. EORI number: HR27531244647 · VAT number: HR27531244647 · IBAN: HR7024880011100112844, BKS Bank d.d. Rijeka



IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA DIONIČARIMA GRUPE " BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC " D.D. RIJEKA

Izvešće o konsolidiranim finansijskim izvještajima

Obavili smo reviziju konsolidiranih finansijskih izvještaja BRODOGRADILIŠTA VIKTOR LENAC GRUPA, Rijeka, koji uključuju priloženu konsolidiranu Bilancu na dan 31. prosinca 2015. godine, konsolidirani Račun dobiti i gubitka s izvještajem o sveobuhvatnoj dobiti za 2015. godinu, konsolidirani Izvještaj o novčanom tijeku i konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala za godinu koja je tada završila, te prikaz značajnih računovodstvenih politika i bilješki uz finansijske izvještaje. Navedeni Izvještaji su sastavni dio ovog izvješća.

Odgovornost Uprave Matice za konsolidirane finansijske izvještaje

Uprava Matice je odgovorna za sastavljanje i istinit i objektivan prikaz priloženih konsolidiranih finansijskih izvještaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji i za interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja i fer prezentaciju finansijskih izvještaja u kojima neće biti značajnih pogrešnih prikazivanja uzrokovanih prijevarom ili pogreškom.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o priloženim konsolidiranim finansijskim izvještajima zasnovano na obavljenoj reviziji. Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani finansijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja. Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama prikazanim u konsolidiranim finansijskim izvještajima. Odabir postupaka, uključujući i procjenu rizika značajnih pogrešnih prikazivanja u konsolidiranim finansijskim izvještajima zbog prijevara ili pogrešaka, ovisi o prosudbi revizora. Pri procjenjivanju tih rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i istinito i objektivno prezentiranje konsolidiranih finansijskih izvještaja kako bi odredio revizorske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva. Revizija također uključuje ocjenjivanje primijenjenih računovodstvenih politika i primjerenosti računovodstvenih procjena Uprave, kao i ocjenu cjelokupne prezentacije konsolidiranih finansijskih izvještaja. Vjerujemo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni za osiguravanje osnove za izražavanje našeg mišljenja.

Osim toga, pročitali smo priloženo godišnje izvješće BRODOGRADILIŠTA VIKTOR LENAC d.d., Rijeka za 2015.godinu kako bi mogli izraziti mišljenje o sukladnosti godišnjeg izvješća s priloženim finansijskim izvještajima Brodogradilišta VIKTOR LENAC d.d., Rijeka za 2015.godinu.

Osnova za mišljenje s rezervom

1. Kao što je objašnjeno u bilješci br.17 Zalihe ne možemo u cijelosti potvrditi vrijednost iskazanih zaliha jer je izvršeno vrijednosno usklađenje zaliha koje nije provedeno i u analitici, te stoga nije usklađena analitička i sintetička evidencija zaliha.

Mišljenje s rezervom

Prema našem mišljenju, osim za učinke pitanja opisanog u odjeljku s osnovom za mišljenje s rezervom, konsolidirani financijski izvještaji Grupe "BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC" d. d. Rijeka koji su bili predmet naše revizije prikazuju istinito i fer, u svim materijalno značajnim odrednicama financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2015.godine, te financijsku uspješnost i novčane tijekove Grupe za 2015.godinu sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji.

Izvešće o drugim zakonskim zahtjevima

Mišljenje o sukladnosti izvješća s financijskim izvještajima

Prema odredbama čl.17. Zakona o računovodstvu, Uprava je dužna sastaviti godišnje izvješće. Naša odgovornost je, na osnovi obavljene revizije, izraziti mišljenje o tome podudara li se godišnje izvješće s financijskim izvještajima. Primijenili smo postupke iz Međunarodnih revizijskih standarda isključivo da bismo ocijenili podudaraju li se informacije objavljene u Godišnjem izvješću i financijskim izvještajima, u svim značajnim odrednicama, s onima koje su prikazane u financijskim izvještajima. Revizijom nismo obuhvatili nikakve podatke ni informacije osim financijskih informacija izvedenih iz financijskih izvještaja i poslovnih knjiga. Uvjereni smo da nam revizija koju smo obavili pruža razumnu osnovu za izražavanje našeg revizorskog mišljenja.

Prema našem mišljenju, financijske informacije prikazane u sklopu Godišnjeg izvješća podudaraju se, u svim značajnim odrednicama, s gore navedenim financijskim izvještajima na dan 31.12.2015.godine.

U Rijeci, 15. travnja 2016.godine

„Inženjerski biro-revizija“ d.o.o. Zadar
Poljana Plankit 1, Republika Hrvatska

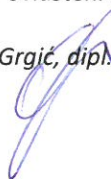
Ovlašteni revizor:

Irena Dobrović, dipl.oec.



Prokurist i ovlašteni revizor:

Branimir Grgić, dipl.oec



„Inženjerski biro-revizija“
d.o.o.-Zadar

KONSOLIDIRANA BILANCA
 (Na dan 31. prosinca 2015. godine)

		<i>u kunama</i>		
Opis	Bilješka	2014 I-XII	2015 I-XII	15/14 +/-%
1	2	3	4	5
		6=5/4%		
Imovina				
A. Dugotrajna imovina	14,15,16	282.498.155	267.254.869	95
I Nematerijalna imovina	14	8.326.355	5.142.626	62
II Nekretnine, postrojenja i oprema	14	266.161.993	252.795.438	95
III Sudjelujući interesi	15	228.916	676.015	295
IV Financijska imovina	16	7.721.891	8.575.790	111
V Odgođena porezna imovina		59.000	65.000	-
B. Kratkotrajna imovina		133.317.138	131.325.837	99
I Zalihe	17	23.881.429	27.615.285	116
II Financijska imovina	16	9.123.695	377.640	4
III Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	18	90.055.768	62.724.036	70
IV Novac u banci i blagajni	19	10.256.246	40.608.876	-
C. Ukupna imovina		415.815.293	398.580.706	96
D. Izvanbilančni zapisi, glavnica i obveze		-	-	-
A. Glavnica i rezerve	20	196.326.410	222.506.741	113
I Dionički kapital	20	168.132.470	168.132.470	100
II Kapitalne rezerve		-	-	-
III Rezerve		25.315.909	25.832.230	102
IV Zadržana dobit/gubitak	20	2.878.031	28.542.041	-
B. Manjinski interes		-	-	-
C. Dugoročne obveze		76.098.119	77.349.739	102
I Zaduženja na koja se obračunavaju kamate	21	70.833.682	61.712.913	87
III Rezerviranja	24	1.082.197	914.484	85
IV Odgođena porezna obveza		8.460	23.891	-
V Ostale dugoročne obveze	25	4.173.780	14.698.451	-
D. Kratkoročne obveze		143.390.764	98.724.226	69
I Zaduženja na koja se obračunavaju kamate	21	27.900.850	13.916.246	50
II Tekuće obveze poreza na dobit	22	13.090	1.320.955	-
III Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	22	115.476.824	80.461.390	70
IV Financijske obveze		-	-	-
VI Rezerviranja	24	-	3.025.635	-
E. Ukupno obveze		219.488.883	176.073.965	80
F. Ukupno glavnica i obveze		415.815.293	398.580.706	96

KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA S IZVJEŠTAJEM O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI
 (Za godinu završenu 31. prosinca 2015. godine)

				<i>u kunama</i>		
Opis	Bilješke	2014	2015	15/14		
1	2	I-XII	I-XII	+/-%		
1	2	3	4	5	6=5/4	
1.	Prihodi iz redovnog poslovanja		363.854.858	527.764.204	145	
1.1.	Prihodi od prodaje	3	353.985.381	521.374.644	147	
1.2.	Ostali prihodi	4	9.869.477	6.389.560	65	
2.	Troškovi iz redovnog poslovanja		359.394.949	496.149.058	138	
2.1.	(Povećanje)/smanjenje vrijednosti nedovršene proizvodnje		(3.376.577)	(10.235.775)	-	
2.2.	Materijalni troškovi	5	261.665.280	359.257.602	137	
2.3.	Troškovi osoblja	6	64.472.483	74.412.481	115	
2.4.	Amortizacija	7	19.839.211	23.590.563	119	
2.5.	Vrijednosno usklađenje	8	1.017.096	26.485.715	-	
2.6.	Rezerviranja	9	60.000	3.424.135	-	
2.7.	Ostali troškovi	10	14.671.898	13.938.748	95	
2.8.	Ostali poslovni rashodi	10	1.045.558	5.275.589	-	
3.	Rezultat iz poslovanja		4.459.909	31.615.146	-	
4.	Neto finansijski (troškovi/prihodi)	11	(3.949.794)	(4.136.919)	105	
4.1.	Financijski prihodi	11	832.098	338.603	41	
4.2.	Financijski troškovi	11	4.781.892	4.475.522	94	
5.	Dobit / (gubitak) iz redovnog poslovanja prije poreza		510.115	27.478.227	-	
6.	Porez na dobit	12	13.090	1.335.619	-	
7.	Dobit / (gubitak) razdoblja	13	497.025	26.142.608	-	
	Zarada po dionici (kuna)		0,03	1,64	-	
8.	Neto dobit/gubitak razdoblja		497.025	26.142.608	-	
8.1.	Dobit/(gubitak) s osnova ponovnog vrednovanja finansijske imovine raspoložive za prodaju		(19.444)	47.154	-	
8.2.	Odgođena porezna imovina		3.889	(9.431)	-	
9.	Sveobuhvatna dobit/(gubitak) razdoblja		481.470	26.180.331	-	

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU
 (Za godinu završenu 31. prosinca 2015. godine)


		<i>u kunama</i>			
Opis	Bilješka	2014	2015	15/14	
1	2	I-XII	I-XII	+/-%	
3	4	5	6=5/4%		
I Poslovne aktivnosti					
1.	Dobit /gubitak prije poreza		510.115	27.478.227	-
Usklađenje za:					
2.	Trošak poreza na dobit		(13.090)	(1.335.619)	-
3.	Amortizacija nekretnina, postrojenja, opreme		19.839.211	23.590.563	119
4.	Trošak/prihodi od kamata (neto)		4.382.290	3.951.381	90
5.	Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca		1.017.096	26.485.715	-
6.	Umanjenj vrijednosti materijalne imovine			984.829	
7.	Gubitak od prodaje materijalne imovine			2.956.108	
8.	Gubitak od rashoda materijalne i nematerijalne imovine			1.706.771	
	Dobit od poslovanja prije promjena radnog kapitala		25.735.622	85.817.975	-
9.	Povećanje / smanjenje zaliha		(4.883.623)	(3.733.856)	76
10.	Povećanje / smanjenje kratkotrajnih potraživanja		(44.210.796)	677.762	-
11.	Ulaganje u financijsku imovinu		(6.452.297)	7.922.155	-
12.	Povećanje / smanjenje obveza		49.207.165	(23.004.964)	-
13.	Plaćeni porez na dobit		(25.644)	(14.663)	-
14.	Plaćene kamate		(4.347.147)	(4.099.221)	94
15.	Primljene kamate		337.363	168.255	50
16.	Ostalo		(1.930.983)	2.842.494	-
	Novčani tok od poslovnih aktivnosti	33	13.429.660	66.575.937	-
II Investicijske aktivnosti					
1.	Kupnja nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine		(28.975.175)	(13.175.035)	45
2.	Primici od prodaje dugotrajne imovine		53.488	487.046	-
3.	Dani zajmovi		(800.000)	(470.000)	59
4.	Naplata danih zajmova		682.360	440.000	64
5.	Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		98.307	(399.045)	-
	Novčani tok od investicijskih aktivnosti	33	(28.941.020)	(13.117.934)	45
III Financijske aktivnosti					
1.	Primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata		-	-	-
2.	Primici od zaduženja na koju se obračunavaju kamate		36.392.315	19.270.205	-
3.	Otplate zaduženja na koja se obračunavaju kamate		(25.411.997)	(42.375.578)	-
4.	Izdaci za otkup vlastitih dionica		-	-	-
IV	Novčani tok od financijskih aktivnosti	33	10.980.318	(23.105.373)	-
	Ukupno smanjenje / povećanje novca (i+ii+iii)		(4.531.042)	30.352.630	-
V	Stanje novca i novčanih ekvivalenata 01.siječnja		14.787.288	10.256.246	69
VI	Stanje novca i novčanih ekvivalenata 31.prosinca	19	10.256.246	40.608.876	396

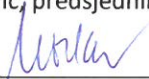
KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

u kunama

Opis	Bilješka	31.12.2014.	Povećanje I-XII/2015	Smanjenje I-XII/2015	31.12.2015.
1	2	3	4	5	6
Upisani kapital	20	168.132.470	-	-	168.132.470
Zakonske i ostale rezerve	20	33.573.844	478.598	-	34.052.441
Revalorizacijske rezerve	20	(202.163)	37.723	-	(164.440)
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	20	2.381.007	18.427	-	2.399.434
Dobit ili gubitak tekućeg razdoblja	20	497.024	26.142.608	497.024	26.142.608
Kupnja vlastitih dionica	20	(8.055.772)	0	-	(8.055.772)
Ukupno kapital i rezerve	20	196.326.410	26.677.356	497.024	222.506.741




Robert Škifić, predsjednik Uprave


Sandra Uzelac, član Uprave

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

(čine sastavni dio konsolidiranih financijskih izvještaja)

1. OPĆI PODACI

BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC dioničko društvo Rijeka, Martinšćica bb, Rijeka (dalje „Matica“) upisano je u registarski uložak s matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 040000358 kod Trgovačkog suda Republike Hrvatske u Rijeci.

Temeljni kapital Matice iznosi 168.132.470 kuna i podijeljen je na:

- 15.988.060 nematerijaliziranih, redovnih dionica na ime, svaka nominalne vrijednosti 10 kuna
- 825.187 vlastitih dionica, svaka nominalne vrijednosti 10 kuna

Temeljem Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata prema nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku Zagreb, Matica ima brojčanu oznaku podrazreda 3011 – gradnja brodova i plutajućih objekata, matični broj poslovnog subjekta je 03333710, a OIB 27531244647.

Osnovna djelatnost Matice su remont, popravci, preinake i ostale usluge vezane uz brodove i ostale plovne objekte. Matica je registrirana i za ostale djelatnosti: izradu čeličnih konstrukcija, organizaciju građenja brodova, trgovina, inženjering, te za razne ostale usluge.

Na dan 31. prosinca 2015. godine Grupa je imala 509 zaposlenika.

Dioničko društvo BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC, Rijeka imatelj je 100% temeljnog uloga u trgovačkom društvu VIKTOR - SERVISI d.o.o. Rijeka, Martinšćica bb; MBS 40040360; pa se stoga isto uključuje u konsolidaciju.

Temeljem Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata prema Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku, ovisno društvo ima brojčanu oznaku podrazreda 2811– proizvodnja motora i turbina osim motora za zrakoplove i motorna vozila, matični broj (porezni broj) poslovnog subjekta je 03767248, a OIB je 06081251984.

Osnovna djelatnost ovisnog društva Viktor - Servisi d.o.o. Rijeka je popravak i održavanje strojeva i uređaja.

Temeljni kapital ovisnog društva iznosi 684.800 kuna.

Na dan 31. prosinca 2015. godine ovisno društvo imalo je 16 zaposlenika.

Ovisno društvo VIKTOR – SERVISI d.o.o. Rijeka vlasnik je dionica u drugom društvu kapitala, ali s manjinskim udjelom pa se s tog osnova isti ne uključuje u konsolidaciju.

Nadzorni odbor na dan 31.12.2015. godine broji pet članova, a čine ga: Predsjednik Nadzornog odbora gosp. John Karavanić, dopredsjednik Nadzornog odbora gosp. Elvis Pahljina, dok su članovi Nadzornog odbora gospoda Hrvoje Markulinčić, Mate Valčić, te Božo Balen kao predstavnik radnika.

Upravu Matice na dan 31.12.2015. godine čine dva člana: predsjednik Uprave Robert Škifić i član Uprave Sandra Uzelac, koji su imenovani na petogodišnje mandatno razdoblje počevši od 08.04.2013. godine.

Vlasnička struktura Matice na dan 31. prosinca 2015. godine bila je :

Red. br.	Naziv računa	Broj dionica	Vlasnički udio %
1	Tankerska plovidba d.d. (1/1)	6.212.738	36,95
2	Uljanik d.d. (1/1)	5.829.785	34,67
3	PBZ d.d./skrbnički zbirni račun klijenta	1.367.268	8,13
4	Brodogradilište viktor lenac d.d. (1/1)	825.187	4,91
5	CERP (0/1) / republika hrvatska (1/1)	641.874	3,82
6	Jadroagent d.d. (1/1)	324.766	1,93
7	R.L.E., t.p. (1/1)	105.211	0,63
8	Weiss branka maria (1/1)	77.308	0,46
9	Preswick marina (1/1)	54.329	0,32
10	Ostali	1.374.781	8,18
	Ukupno:	16.813.247	100,00

Konsolidirane financijske izvještaje odobrila je Uprava Matice dana 15. travnja 2016. godine za izdavanje Nadzornom odboru.

2. OSNOVA ZA KONSOLIDACIJU, IZJAVA O USKLAĐENOSTI I OSNOVE IZVJEŠĆIVANJA SAŽETAK OSNOVNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

a) Konsolidirani financijski izvještaji za 2015. godinu sastavljeni su u skladu s zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji. Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Primijenjene računovodstvene politike su nepromijenjene u odnosu na prethodnu godinu. Konsolidirani financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama (HRK) kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe.

Grupa je sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja sva devizna potraživanja i obveze, kao i potraživanja i obveze s valutnom klauzulom uskladilo na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2015. godine i to:

1 EUR = 7,635047 HRK	(31.12.2014. godine 1 EUR = 7,661471 HRK)
1 USD = 6,991801 HRK	(31.12.2014. godine 1 USD = 6,302107 HRK)
1 NOK = 0,800194 HRK	(31.12.2014. godine 1 NOK = 0,849133 HRK)
1 GBP = 10,361035 HRK	(31.12.2014. godine 1 GBP = 9,784765 HRK)

2.1. Standardi, tumačenja i dodaci koji su na snazi za tekuće razdoblje

Grupa je za godinu završenu 31. prosinca 2015. godine usvojila dolje navedene izmjene Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja te je prema zahtjevima prikazala usporedne podatke.

U tekućem razdoblju na snazi su sljedeći standardi, izmjene i dopune postojećih standarda te tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila ih je Europska unija:

- izmjene i dopune raznih standarda pod nazivom „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2011.–2013.“ proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 13 i MRS 40), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta, usvojene u Europskoj uniji 18. prosinca 2014. godine (primjenjive na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2015.),
- tumačenje IFRIC br. 21 „Nameti“, usvojen u EU 13. lipnja 2014. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 17. lipnja 2014.).

Usvajanje navedenih izmjena i dopuna postojećih standarda i tumačenja nije dovelo do promjena računovodstvenih politika Grupe.

2.2. Standardi i tumačenja koje je izdao IASB i koji su usvojeni u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi

Na datum odobrenja financijskih izvještaja bili su izdani sljedeći novi ili izmijenjeni standardi i tumačenja koja još nisu na snazi za godinu završenu 31. prosinca 2015. godine:

- Izmjene i dopune MSFI-ja 11 „Zajednički poslovi“ – „Računovodstvo stjecanja udjela u zajedničkom upravljanju“, usvojeni u Europskoj uniji 24. studenoga 2015. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- Izmjene i dopune MRS-a 1 „Prezentiranje financijskih izvještaja“ – „Inicijativa u vezi objavljivanja“, usvojene u Europskoj uniji 18. prosinca 2015. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- Izmjene i dopune MRS-a 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema“ i MRS-a 38 „Nematerijalna imovina“ – „Pojašnjenje prihvatljivih metoda amortizacije dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine“, usvojene u Europskoj uniji 2. prosinca 2015. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- Izmjene i dopune MRS-a 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema“ i MRS-a 41 „Poljoprivreda“ – „Poljoprivreda: plodonosne biljke“, usvojene u Europskoj uniji 23. studenoga 2015. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- Izmjene i dopune MRS-a 19 „Primanja zaposlenih“ – „Planovi definiranih naknada: doprinosi koje uplaćuju zaposleni“, usvojene u Europskoj uniji 17. prosinca 2014. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. veljače 2015.),
- Izmjene i dopune MRS-a 27 „Odvojeni financijski izvještaji“ – „Metoda udjela u odvojenim financijskim izvještajima“, usvojene u Europskoj uniji 18. prosinca 2015. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- Izmjene i dopune raznih standarda pod nazivom „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2010.–2012.“ proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 2, MSFI 3, MSFI 8, MSFI 13, MRS 16, MRS 24 i MRS 38), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta, usvojene u Europskoj uniji 17. prosinca 2014. godine (primjenjive na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. veljače 2015.),
- Izmjene i dopune raznih standarda pod nazivom „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2012.–2014.“ proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 5, MSFI 7, MRS 19 i MRS 34), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta, usvojene u Europskoj uniji 15. prosinca 2015. godine (primjenjive na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.).

2.3. Novi standardi te izmjene i dopune postojećih standarda koje je objavio OMRS i koji još nisu usvojeni u Europskoj uniji

MSFI-jevi trenutno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se znatno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (skraćeno OMRS), izuzev sljedećih standarda, izmjena i dopuna postojećih standarda i tumačenja o čijem usvajanju Europska unija do 29. siječnja 2016. godine još nije odlučila (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve u cjelini):

- MSFI 9 „Financijski instrumenti“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.),
- MSFI 14 „Regulativom propisane razgraničene stavke“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- MSFI 15 „Prihodi po ugovorima s kupcima“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2017.),
- izmjene i dopune MSFI-ja 10 „Konsolidirani financijski izvještaji“ i MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima“ - prodaja odnosno ulog imovine u transakcijama između ulagatelja i njegovog pridruženog subjekta ili zajedničkog pothvata (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- izmjene i dopune MSFI-ja 10 „Konsolidirani financijski izvještaji“, MSFI-ja 12 „Objavljivanje udjela u drugim subjektima“ i MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima“ - „Investicijski subjekti: primjena izuzeća od konsolidacije“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- izmjene i dopune MSFI-ja 11 „Zajednički poslovi“ - „Računovodstvo stjecanja udjela u zajedničkom upravljanju“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- izmjene i dopune MRS-a 1 „Prezentiranje financijskih izvještaja“ - „Inicijativa u vezi objavljivanja“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- izmjene i dopune MRS-a 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema“ i MRS-a 38 „Nematerijalna imovina“ - pojašnjenje prihvatljivih metoda amortizacije dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- izmjene i dopune MRS-a 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema“ i MRS-a 41 „Poljoprivreda“ - „Poljoprivreda: plodonosne biljke“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- izmjene i dopune MRS-a 27 „Odvojeni financijski izvještaji“ - „Metoda udjela u odvojenim financijskim izvještajima“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- izmjene i dopune raznih standarda pod nazivom „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2012.–2014.“ proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 5, MSFI 7, MRS 19 i MRS 34), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta (primjenjive na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.).

2.4. Novi standardi te izmjene i dopune postojećih standarda koje je objavio OMRS i koji još nisu usvojeni u Europskoj uniji

MSFI-jevi trenutno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se znatno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (skraćeno OMRS), izuzev sljedećih standarda, izmjena i dopuna postojećih standarda i tumačenja o čijem usvajanju Europska unija do 29. siječnja 2016. godine još nije odlučila (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve u cjelini):

- Subjekt predviđa da njihovo usvajanje neće imati materijalan utjecaj na njegove financijske izvještaje u razdoblju njihove prve primjene

- Istovremeno, računovodstvo zaštite financijske imovine i financijskih obveza čija načela u Europskoj uniji još nisu usvojena, ostaje neregulirano.
- Prema procjenama subjekta, primjena računovodstva zaštite na financijsku imovinu i financijske obveze iz MRS-a 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje”s datumom bilance ne bi značajno utjecala na financijske izvještaje.

Grupa predviđa da će sva gore navedena tumačenja i standardi biti primijenjeni u financijskim izvještajima Grupe za razdoblja od kada budu na snazi, te da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje u razdoblju prve primjene.

Ključne procjene i pretpostavke te neizvjesnosti u pripremi financijskih izvještaja

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je koristila određene prosudbe i procjene koje utječu na knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza Grupe, objavljivanje potencijalnih stavaka na datum bilance te objavljene prihode i rashode tada završenog razdoblja.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na: obračun i razdoblje amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, procjene umanjena vrijednosti, ispravke vrijednosti zaliha i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih, sudske sporove i garantne rokove. Više detalja o računovodstvenim politikama za ove procjene nalazi se u ostalim dijelovima ove bilješke, kao i ostalim bilješkama uz konsolidirane financijske izvještaje.

Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Zato računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja su podložne promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojemu Grupa posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku.

Osnovne računovodstvene politike primijenjene kod sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja za 2015. godinu bile su sljedeće:

a) Prihodi

- /i/** Prihodi se priznaju danom isporuke roba i/ili usluga, odnosno izdavanjem računa.
- /ii/** Prihodi s naslova prodaje proizvoda i usluga priznaju se ukoliko:
- su na kupca preneseni svi veći rizici i koristi od vlasništva nad proizvodima ili robom;
 - ne zadržava sudjelovanje u upravljanju do stupnja koji se može povezati s vlasništvom, niti učinkovito kontrolira prodaju proizvoda ili robe;
 - je moguće pouzdano utvrditi svotu prihoda;
 - je vjerojatno da će se prodani proizvodi ili robe naplatiti, te
 - ako je moguće pouzdano utvrditi troškove koji su nastali ili koji će nastati u vezi s prodajom.
- /iii/** Prihodi s naslova prodaje usluga čiji je ishod moguće pouzdano utvrditi obračunavaju se prema stupnju dovršenosti transakcije na dan bilance. Prihodi s naslova pruženih usluga se priznaju ako se:
- iznos prihoda može pouzdano utvrditi i postoji vjerojatnost naplate
 - može pouzdano utvrditi stupanj dovršenosti transakcije;
 - mogu pouzdano utvrditi troškovi nastali u vezi s tim uslugama i troškovi potrebni za dovršenje usluga.



LENAC

U slučaju utvrđivanja prihoda s naslova prodaje usluga prema stupnju dovršenosti ugovornih aktivnosti na datum bilance.

Prihodi se priznaju po pojedinom ugovoru, u skladu s metodom stupnja dovršenosti ugovora, kad je moguće utvrditi postotak dovršenosti s razumnom mjerom sigurnosti, jasno identificirati nastale troškove te sa sigurnošću utvrditi:

- ukupne prihode, i
- ukupne troškove do dovršenja ugovora.

Kada ishod ugovora o izgradnji nije moguće pouzdano procijeniti prihodi se priznaju samo do iznosa nastalih troškova ugovora za koje je vjerojatno da će biti nadoknađeni, a troškovi iz ugovora priznaju se u trenutku nastanka.

Stupanj dovršenosti ugovora se određuje prema ukupnim troškovima materijala, rada i ostalim troškovima nastalim do datuma bilance koji se mogu pripisati ugovoru, u odnosu na ukupne procijenjene troškove za svaki pojedini ugovor o izgradnji.

Kada se pouzdano može procijeniti gubitak po ugovoru o izgradnji, predviđeni gubitak odmah se priznaje u računu dobiti i gubitka.

Državne potpore priznaju se u prihode onog razdoblja u kojem će nastati s njima povezani troškovi, pod uvjetom da:

- su zadovoljeni uvjeti uz koje se potpore daju
- je vjerojatno da će potpore biti primljene.

Financijski prihodi uključuju prihode od kamata na uložena sredstva, pozitivne tečajne razlike, prihode od dividendi i druge prihode od financiranja.

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, uzimajući u obzir stvarni prinos na ustupljena sredstva, sukladno potpisanim ugovorima.

b) Rashodi

Politika rashoda vodi se na način da se obračunskim sustavom računovodstva utvrđuju rashodi koji su primjenjivi za priznavanje u obračunu financijskog rezultata tekuće godine.

U politici priznavanja rashoda potrebno je pridržavati se sljedećih kriterija:

- rashodi imaju za posljedicu smanjenje sredstava ili povećanje obveza što je moguće pouzdano izmjeriti;
- rashodi imaju izravnu povezanost između nastalih troškova i pozicija prihoda;
- kada se očekuje postizanje prihoda u više slijedećih obračunskih razdoblja, priznavanje rashoda obavlja se postupkom razumne alokacije na obračunska razdoblja;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju kada izdatak ne ostvaruje buduću ekonomsku korist, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija u bilanci;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju i onda kada je nastala obveza, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija.

Gubici koji udovoljavaju pojmu rashoda u obračunu se izjednačuju s rashodima. U tom slučaju gubici se ne moraju povezivati s nastalim приходima. Gubici se pokrivaju приходima obračunskog razdoblja.

Financijski troškovi uključuju rashode za kamate po kreditima i zajmovima, diskonte pri prodaji vrijednosnih papira i potraživanja prije njihovog dospelja, kamate zbog odgode plaćanja obveza, negativne tečajne razlike, gubitke od prodaje dionica i poslovnih udjela i druge troškove financiranja.

Troškovi financiranja priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, tj. u razdoblju u kojem su nastali. Negativne tečajne razlike se ne kapitaliziraju, već se uključuju u rashode razdoblja.

c) Financijski rezultat i porez na dobit

Dobit/gubitak prije oporezivanja utvrđuje se na način da se od ukupno ostvarenih računovodstvenih prihoda oduzmu računovodstveni rashodi.

Obveza poreza na dobit (tekući porez) utvrđuje se u skladu s važećim odredbama Zakona o porezu na dobit.

d) Dugotrajna nematerijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna imovina obuhvaća nenovčana sredstva koja se mogu identificirati i bez fizičkog obilježja. Sredstva dugotrajne nematerijalne imovine priznaju se ukoliko:

- je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u grupu,
- trošak nabave te imovine može se pouzdano utvrditi, te
- pojedinačna nabavna vrijednost sredstva je veća od 3.500 kuna.

U suprotnom se izdaci evidentiraju kao rashodi tekućeg razdoblja.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalno sredstvo evidentira se po njegovu trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti (akumuliranu amortizaciju) i za akumulirane gubitke od umanjenja.

Sredstva nematerijalne imovine isključuju se iz bilance u slučaju prestanka korištenja (prodaje ili rashodovanja) ili kada se od njih više ne očekuje pritijecanje budućih ekonomskih koristi. Dobitci ili gubitci od otuđenja ili povlačenja nematerijalne imovine priznaju se kao prihod ili rashod tekućeg razdoblja.

Sredstva nematerijalne imovine amortiziraju se za svako sredstvo pojedinačno primjenom linearne (ravnomjerne) metode po stopi 5-25% godišnje.

/i/ Trošak amortizacije evidentira se od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne nematerijalne imovine stavljeno u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajnu nematerijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne nematerijalne imovine bila u upotrebi.

e) Dugotrajna materijalna imovina

Dugotrajnu materijalnu imovinu čine nekretnine, postrojenja i oprema koju Grupa:

- posjeduje i s njom se koristi u obavljanju djelatnosti, obavljanju administrativnih poslova i iznajmljivanju drugima;
- nabavlja ili izgrađuje s namjerom da se neprekidno upotrebljava;
- ne prodaje u redovnom tijeku poslovanja, a očekuje se da će se ta imovina koristiti dulje od jednog razdoblja.

Sredstva dugotrajne materijalne imovine priznaju se kao imovina:

- ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom pritijecati u grupu,
- trošak sredstva može se pouzdano izmjeriti, te
- je pojedinačna vrijednost sredstva veća od 3.500 kuna i vijek upotrebe duži od godine dana (čl.12. Zakona o porezu na dobit).

Iznimno, ako je pojedinačna vrijednost sredstva manja od 3.500 kuna, a nedvojbeno se ocijeni da je rok upotrebe sredstva duži od godine dana, smatra se dugotrajnom materijalnom imovinom i jednokratno se otpisuje na teret troška razdoblja. Sredstva dugotrajne materijalne imovine manja od 3.500 kuna i s vijekom upotrebe kraćim od godine dana evidentiraju se kao sitan inventar, te jednokratno otpisuju prilikom stavljanja sredstva u upotrebu.

Dugotrajna materijalna imovina prilikom nabave u poslovnim knjigama iskazuje se po trošku nabave.

Za predmete i usluge izrađene u vlastitoj režiji i uključene u korištenje kao predmeti materijalne imovine utvrđuju se njihovi troškovi nabave u visini cijene proizvodnje, uz uvjet sa ona ne prelazi neto tržišnu vrijednost. U ovu vrijednost ne uključuju se interni profiti, neuobičajene vrijednosti otpada materijala, rada i drugih sredstava.

Cijena proizvodnje utvrđuje se sukladno odrednicama MRS-a 2 – Zalihe. Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti.

Nakon početnog priznavanja kao imovine, nekretnine, postrojenja i oprema se iskazuju po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja. Osnovicu za obračun amortizacije čini trošak nabave (bruto knjigovodstvena vrijednost) pojedinačnog sredstva.

Predmet postrojenja i opreme povlači se iz uporabe i rashoduje se kad se od njega više ne očekuju koristi, a nema tržnu upotrebnu vrijednost.

Ako je u tijeku uporabe predmet stalne imovine oštećen ili povučen iz aktivne uporabe, sredstvo se amortizira do kraja mjeseca u kojem je povučeno iz aktivne uporabe.

Ako je njegova neto knjigovodstvena vrijednost veća od svote koja se može postići prodajom predmeta, u tom slučaju se s razlikom terete troškovi u trenutku prodaje imovine (evidentiranje po neto principu).

U slučaju da je ostvarena prodajna cijena veća od knjigovodstvene vrijednosti, razlika se evidentira kao prihod tekućeg razdoblja (evidentiranje po neto principu).

/i/ Obračun amortizacije provodi se za svako sredstvo pojedinačno, prema linearnoj metodi po stopama prikladnim za otpis nabavne vrijednosti kroz procijenjeni korisni vijek trajanja imovine. Zemljište i sredstva u izgradnji se ne amortiziraju.

Za obračun amortizacije Grupa koristi slijedeće stope:

- građevinski objekti	2,5 -10%
- plovni objekti	2,5-5%
- dizalice i postrojenja	6,67-10%
- proizvodna oprema	10-12%
- prijevozna sredstva	20%
- uredska, informatička i srodna oprema	10-20%

Grupa redovno procjenjuje korisni vijek upotrebe dugotrajne materijalne imovine te na temelju donesene odluke Uprave koristi i zakonsku mogućnost primjene ubrzanih stopa amortizacije.

Obveza obračuna amortizacija i priznavanje troška amortizacije započinje od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne materijalne imovine stavljeno u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajnu materijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne materijalne imovine bila u upotrebi. Dugotrajna se imovina, i nakon što je u cijelosti otpisana, zadržava u evidenciji i iskazuje u bilanci do trenutka prodaje, darovanja, drugog načina otuđenja ili uništenja.

f) Dugotrajna financijska imovina

Dugotrajna financijska imovina predstavlja ulaganje novca, stvari i ustup prava s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje u razdoblju dužem od jedne godine.

Računovodstvena politika i postupci razlikuju se ovisno o tome jesu li ulaganja proizašla iz:

- ulaganja u participacije kod drugih do 20% glasačke moći;
- ulaganja u pridružena društva (udio 20% - 50%);
- ulaganja s temelja poslovnih odnosa s partnerima putem tržišta.

Početno ulaganje u pridružena i ovisna društva evidentira se u visini troškova nabave uvećano za transakcijske troškove. Na dan izrade financijskih izvještaja ova se ulaganja evidentiraju zavisno od visine udjela u ovim pridruženim društvima.

g) Zalihe

Zalihe sirovina i potrošnog materijala vrednuju se prema nabavnoj vrijednosti (po principu prosječne ponderirane cijene) ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tomu koja je niža.

Smanjenje vrijednosti zaliha provodi se na teret rashoda tekućeg razdoblja i to na osnovi procjene stručnih službi o oštećenosti, dotrajalosti zaliha, te u slučajevima kada je nadoknativa vrijednost (vrijednost koja se može realizirati prodajom ili uporabom tih zaliha) manja od nabavne vrijednosti.

Ukoliko stručne službe procijene da je neizvjesna uporaba nekih zaliha u budućim ugovorima, odnosno da se neki proizvodi na zalihama neće moći utrošiti u proizvodnji, vrši se otpis zaliha na teret rashoda tekućeg razdoblja. Kada i ukoliko više ne postoje okolnosti koje su uvjetovale ranije smanjenje vrijednosti tj. otpisivanje zaliha, vrijednost zaliha treba se povećati najviše do troška nabave, odnosno do vrijednosti koja se može realizirati i kao takva troši u redovnoj proizvodnji.

Sitan inventar i alat otpisuje se u cijelosti prilikom stavljanja u uporabu.

Zalihe koje se pri manipulaciji i skladištenju oštete, kao i zalihe koje izgube uporabnu vrijednost, utvrđuju se putem inventurnih postupaka ili posebnim povjerenstava te uz odobrenje odgovorne osobe, a u visini dopuštenih otpisa propisanih po Pravilniku o kalu, rasipu, kvaru i lomu i odobrenju Porezne uprave, otpisuju se na teret redovnih troškova poslovanja.

Ukoliko Matica do konca obračunskog razdoblja ne dovrši započeti ugovor na dan bilance evidentira vrijednost zaliha proizvodnje u tijeku.

Vrijednost proizvodnje u tijeku iskazuje se po stvarnim troškovima koji se mogu pripisati pojedinom ugovoru.

Stvarni troškovi obuhvaćaju direktne i indirektne troškove proizvodnje nastale do datuma bilance i to:

- varijabilne i fiksne direktne troškove proizvodnje koji se mogu izravno pripisati pojedinom ugovoru na razumnoj osnovi, kao što su troškovi izravno ugrađenog materijala, direktan rad i usluge drugih osoba izravno uključene u pružanje usluga

- varijabilne i fiksne opće troškove proizvodnje koji se prema ključu, odnosno u proporciji s direktnih troškovima raspoređuju na pojedine ugovore, odnosno pripisuju vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku na temelju normalnog kapaciteta (normalno ostvarivi kapacitet u uobičajenim uvjetima poslovanja kroz određeno razdoblje).

Ukupni iznos iskazanih troškova proizvodnje u tijeku umanjuju rashode razdoblja, odnosno priznaju se u rashode razdoblja istovremeno s priznavanjem prihoda u trenutku dovršetka radova i primopredaje ukupnog posla.

Trošak odnosno vrijednost zaliha proizvodnje u tijeku ne uključuje profit ni opće troškove poslovanja i administrativne troškove koji se ne mogu pripisati pružanju usluga, već terete rashod razdoblja u kojem su nastali.

h) Potraživanja

Potraživanja od kupaca, države, zaposlenih i drugih pravnih i fizičkih osoba iskazuju se u poslovnim knjigama na temelju uredne isprave o nastanku poslovnog događaja i podatka o njegovoj vrijednosti.

Potraživanja od kupaca iz inozemstva izražena u ispravi u inozemnim sredstvima plaćanja iskazuju se i u hrvatskoj valutnoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan evidentiranja potraživanja.

Prilikom naplate potraživanja nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist prihoda ili na teret rashoda Grupe.

Otvorena potraživanja od kupaca iz inozemstva na dan bilance svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist prihoda ili terete rashode.

Povećanje potraživanja za kamatu utemeljuje se na ugovoru i obračunima zatezних kamata po zakonskoj stopi.

Usklađivanje vrijednosti potraživanja obavlja se temeljem saznanja da potraživanje nije u roku naplaćeno, odnosno da je nenaplativo i da je utuženo. Odluku o usklađivanju vrijednosti potraživanja donosi Uprava.

Usklađivanje vrijednosti potraživanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka Grupe.

i) Kratkotrajna financijska imovina

Kratkotrajnu financijsku imovinu čine ulaganja novca, stvari, ustupljenih prava i odobrenih robnih kredita s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje najduže do jedne godine.

Kratkotrajna financijska ulaganja do jedne godine iskazuju se u poslovnim knjigama po trošku ulaganja. Vrijednost se utvrđuje za pojedina ulaganja.

Usklađivanje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine obavlja se nakon saznanja o većem riziku vraćanja ove imovine i nakon utuženja. Odluku donosi Uprava.

j) Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju sredstva na računima banaka, novac u blagajnama, te kratkoročne depozite kod banaka s ugovorenim dospijećem do 3 mjeseca. Stanje novca na računima kod banaka i u blagajni iskazuje se u nominalnoj vrijednosti izraženoj u hrvatskoj valutnoj jedinici. Devizna sredstva na računima i u blagajni preračunavaju se na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan bilance.

Tečajne razlike proizašle s naslova uskladbe deviznih sredstava sa srednjim tečajem HNB-a evidentiraju se kao prihodi/rashodi tekućeg razdoblja.

k) Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi

Izdaci kojima su plaćeni troškovi što se odnose na buduća razdoblja iskazuju se prema visini svote navedene u urednoj ispravi o nastalom poslovnom događaju.

Nepodudarnost razdoblja obračuna unaprijed plaćenih troškova na kraju godine stvara saldo koji se kao bilančna pozicija prenosi u sljedeće obračunsko razdoblje.

Ostvareni prihodi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao potraživanja, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja dokazuje nastali poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u sljedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune potraživanja kada se za to steknu uvjeti.

l) Kapital

Kapital je vlastiti izvor financiranja imovine i izražava se temeljem odredbi Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja kao ostatak imovine nakon odbitka svih obveza.

Upisani kapital iskazuje se u svoti koja je upisana u sudski registar prilikom osnivanja, odnosno promjene upisa vrijednosti kapitala u trgovačkom registru.

Politika iskazivanja pričuva ostvaruje se zavisno od temelja njihova oblikovanja i politike Grupe (zakonske, statutarne i sl.).

m) Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju samo onda ako Grupa ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi, te ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama. Priznaju se kao rashod rezerviranja za rizike i troškove na temelju zakona ili drugog propisa i rezerviranja uvjetovana ugovorima kao što su rezerviranja za otpremnine, rezerviranja za neiskorištene godišnje odmori, rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima i rezerviranja za troškove po započetim sudskim sporovima.

n) Dugoročne obveze

Dugoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom ili ugovorom o stvaranju obveza. Pod dugoročnim se obvezama podrazumijevaju obveze s rokom podmirenja dužim od 12 mjeseci od datuma izrade financijskih izvještaja. Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

o) **Kratkoročne obveze**

Kratkoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom i ugovorom o stvaranju obveza. Kratkoročne obveze predstavljaju obveze s rokom dospijeca kraćim od 12 mjeseci. Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

Kratkoročne obveze iskazane u inozemnim sredstvima, te uz deviznu klauzulu plaćanja iskazuju se i u hrvatskoj valutnoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju HNB na dan evidentiranja obveza.

Prilikom podmirenja ovih obveza, nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist prihoda ili na teret rashoda.

Otvorene obveze iskazane u stranoj valuti, na dan bilance svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist prihoda ili terete rashode. Troškovi najma i iskazuju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

p) **Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja**

Nastali troškovi tekućeg razdoblja za koje nisu ispostavljeni računi, ili nedostaje dokumentacija za njihovo knjiženje, a moguće je utvrditi njihovu visinu (npr. zakupnina, troškovi revizije na osnovu ugovora) iskazuju se u bilanci kao odgođena plaćanja troškova, budući da će obveza njihovog plaćanja nastati u budućem obračunskom razdoblju.

Ostvareni troškovi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao obveza, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja predviđa poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u slijedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune obveza kada se za to steknu uvjeti.

Naplaćeni prihodi koji nemaju uvjete za priznavanje u tekućem razdoblju, odgađaju se za buduća razdoblja.

3. PRIHODI OD PRODAJE

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015.
Prihod od pruženih usluga na domaćem tržištu	35.783.072	7.325.482
Prihod od pruženih usluga na inozemnom tržištu	318.202.309	514.049.162
Ukupno	353.985.381	521.374.644

Po vrsti pruženih usluga prihodi od prodaje usluga sastoje se od:

	<i>u kunama</i>		
	Domaće tržište	Strano tržište	Ukupno
Popravci brodova	6.333.111	236.291.225	242.624.366
Offshore platforme	334.404	-	334.404
Rekonstrukcije i preinake	-	274.066.850	274.066.850
Ostale usluge	657.967	3.691.087	4.349.054
Ukupno	7.325.482	514.049.162	521.374.644

4. OSTALI PRIHODI

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015.
Prihodi od prodaje materijala	4.132.367	3.620.462
Prihodi od najma	901.788	965.229
Prihod od ukidanja dugoročnih rezerviranja	668.885	171.225
Prihodi od naplaćenih šteta	2.759.567	862.083
Ostali prihodi	1.406.870	770.561
Ukupno	9.869.477	6.389.560

Prihodi od naplaćenih šteta odnosi se na naplatu štete po osiguranom slučaju. Ostali prihodi u iznosu od 770.561 kunu se odnose na naknadno utvrđene prihode iz proteklih godina, prihode od inventurnih viškova, prihode od otpisa obveza i drugo.

5. MATERIJALNI TROŠKOVI I TROŠKOVI PRODANE ROBE

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015.
Troškovi sirovina i materijala		
Utrošene sirovine i materijal	91.886.673	89.888.592
Utrošena energija	12.651.491	16.862.760
Trošak sitnog inventara i rezervnih dijelova	1.177.398	512.777
Ukupno sirovine i materijal	105.715.562	107.264.129
Ostali vanjski troškovi		
Prijevozne usluge, tr.telefona, poštarine i slično	604.199	621.006
Usluge na izradi proizvoda	91.337.817	125.821.859
Usluge subliferacije	45.840.392	94.290.518
Usluge održavanja	9.446.435	21.600.538
Troškovi zakupnina	4.133.803	4.375.832
Intelektualne usluge	1.395.692	1.858.346
Ostale usluge	3.191.380	3.425.373
Ukupno ostali vanjski troškovi	155.949.718	251.993.472
Sveukupno materijalni troškovi	261.665.280	359.257.602

6. TROŠKOVI OSOBLJA

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015.
Neto plaće i nadnice	34.978.381	40.761.132
Porezi i doprinosi iz plaća	14.833.412	17.423.662
Doprinosi na plaće	9.117.432	10.863.347
Otpremnine	120.000	120.000
Naknade zaposlenicima (putni troškovi, dnevnice, prig.nagrade)	5.423.258	5.244.340
Ukupno	64.472.483	74.412.481

U 2015. godini Grupa je isplatila prigodne godišnje nagrade radnicima pri čemu je da je članovima sindikata isplaćena nagrada u većem iznosu nego nečlanovima sindikata.

7. AMORTIZACIJA

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	19.839.211	23.590.563
Ukupno	19.839.211	23.590.563

Stopa otpisanosti imovine u upotrebi na koncu 2015.godine iznosi 67%.

8. VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE

Matica je izvršila vrijednosno usklađenje dugotrajne imovine u iznosu od 984.829 kuna, kao i vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca u ukupnom iznosu od 25.304.365 kuna, od čega se najveći iznos odnosi na vrijednosno usklađivanje potraživanja od talijanskog klijenta Matice nad kojim je otvoren postupak insolventnosti. Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca ovisnog društva iznosi 196.520 kuna.

9. REZERVIRANJA

Matica izvršila rezerviranja za radove u garantnom periodu (768.849 kuna), rezerviranja za započete sudske sporove u 2015. godini (398.500 kuna), a zbog većeg materijalnog značaja neiskorištenih godišnjih odmora i njihovog prijenosa u 2016. godinu, Grupa je u 2015. godini izvršila i rezerviranja za neiskorištene godišnje odmire radnika za 2015. godinu (2.256.786 kuna).

10. OSTALI TROŠKOVI I OSTALI POSLOVNI RASHODI

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015
Reprezentacija i darovanja	978.996	1.467.641
Premija osiguranja	5.992.803	5.555.785
Bankarske usluge	3.146.035	1.940.413
Porezi i doprinosi koji ne ovise o rezultatu	2.130.686	2.715.208
Ostali troškovi	2.423.378	2.259.701
Ukupno	14.671.898	13.938.748

Dio troškova u iznosu od 5.364.340 kuna iskazan je u troškovima osoblja, a odnosi se na otpremnine, te putne troškove, dnevnice i prigodne nagrade (Bilješka br.6).

Ostali poslovni rashodi u iznosu od 5.275.589 najvećim se dijelom odnose na neotpisanu vrijednost rashodovane i prodane imovine Matice (4.689.901 kunu), naknadno utvrđene rashode Grupe protekle godine (187.346 kuna), inventurne manjkove (13.342 kune), te ostale poslovne rashode (385.000 kuna).

11. NETO FINANCIJSKI (TROŠKOVI)/PRIHODI

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015
Financijski prihodi		
Kamate	399.602	336.557
Prihodi od dividendi	1.860	2.046
Neto dobiti od tečajnih razlika	430.636	-
Ukupno financijski prihodi	832.098	338.603
Financijski rashodi		
Kamate	4.781.892	4.287.938
Neto gubici od tečajnih razlika	-	187.584
Ukupno financijski rashodi	4.781.892	4.475.522
Neto financijski (troškovi)/prihodi	(3.949.794)	(4.136.919)

12. POREZ NA DOBIT

Grupa je za razdoblje od 01.01. - 31.12.2015. godine ostvarila dobitak kao razliku prihoda i rashoda u visini od 27.478.227 kuna. Porez na dobit iznosi 1.335.619 kuna, a dobit Grupe nakon oporezivanja iznosi 26.142.608 kuna.

13. ZARADA PO DIONICI

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015.
Dobit razdoblja	497.025	26.142.608
Dionice isključujući vlastite dionice	15.988.060	15.988.060
Zarada/(gubitak) po dionici	0,03	1,64

14. DUGOTRAJNA MATERIJALNA I NEMATERIJALNA IMOVINA

Opis	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Predujmovi za materijalnu imovinu	Ukupno materijalna imovina	Nematerijalna imovina	Nematerijalna imovina u pripremi	UKUPNO
Nabavna vrijednost										
Stanje 01.01.2015.	12.504.214	68.570.426	548.217.028	77.767.455	34.245.406	450.464	741.754.993	12.523.377	2.187.001	756.465.371
Aktiviranje MI u pripremi i predujmova	-	1.434.051	33.525.882	1.361.733	(36.464.822)	(1.103.029)	(1.246.185)	2.320.452	(2.320.452)	(1.246.185)
Nabavke tijekom godine	-	-	-	-	13.492.049	652.565	14.144.614	-	133.451	14.278.065
Prodaja i rashodovanje tijekom godine	-	-	(1.903.125)	(5.991.025)	(3.300.000)	-	(11.194.150)	(3.989.182)	-	(15.183.332)
Smanjenje po procjeni	-	(984.829)	-	-	-	-	(984.829)	-	-	(984.829)
Stanje 31.12.2015.	12.504.214	69.019.648	579.839.785	73.138.163	7.972.633	-	742.474.443	10.854.647	-	753.329.090
Ispravak vrijednosti										
Stanje 01.01.2015.	6.958.527	65.259.090	333.066.886	70.308.498	-	-	475.593.001	6.384.023	-	481.977.024
Amortizacije tijekom godine	-	117.191	19.247.070	2.504.794	-	-	21.869.055	1.721.508	-	23.590.563
Prodaja i rashodovanje tijekom godine	-	-	(1.844.466)	(5.938.585)	-	-	(7.783.051)	(2.393.510)	-	(10.176.561)
Stanje 31.12.2015.	6.958.527	65.376.281	350.469.490	66.874.707	-	-	489.679.005	5.712.021	-	495.391.026
Sadašnja vrijednost 01.01.2015.	5.545.687	3.311.336	215.150.142	7.458.957	34.245.406	450.464	266.161.992	6.139.354	2.187.001	274.488.347
Sadašnja vrijednost 31.12.2015.	5.545.687	3.643.367	229.370.295	6.263.456	7.972.633	-	252.795.438	5.142.626	-	257.938.064

15. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA

Matica posjeduje 5.000 dionica Uljanika d.d. koje su u poslovnim knjigama Matice evidentirane po nominalnoj vrijednosti u iznosu od 450.000 kuna. Na dan 31.12.2015. godine Društvo je izvršilo vrijednosno usklađenje navedenih dionica u skladu sa obavijesti Središnjeg klirinškog depozitnog društva d.d. Zagreb, tako da iskazana vrijednost navedenih dionica iznosi 125.000 kuna.

Matica je u veljači 2015. godine stekla 6.153 dionica društva Tankerska next generation d.d. koje su u poslovnim knjigama Društva evidentirane po nominalnoj vrijednosti od 399.945 kuna. Na dan 31.12.2015. godine Društvo je izvršilo vrijednosno usklađenje navedenih dionica u skladu sa obavijesti Središnjeg klirinškog depozitnog društva d.d. Zagreb, tako da iskazana vrijednost navedenih dionica iznosi 461.475 kuna.

Dugotrajnu financijsku imovinu ovisnog Društva predstavljaju dionice Valamar Riviera d.d. Poreč. Ovisno Društvo posjeduje 3.720 dionica koje su u poslovnim knjigama Društva evidentirane po nominalnoj vrijednosti u iznosu od 37.200 kuna. Na dan 31.12.2015. godine ovisno Društvo je izvršilo vrijednosno usklađenje navedenih dionica u skladu sa obavijesti Središnjeg klirinškog depozitnog društva d.d. Zagreb, tako da iskazana vrijednost navedenih dionica iznosi 89.540 kuna.

16. FINACIJSKA IMOVINA

Dugotrajna finacijska imovina u iznosu od 8.575.790 kuna odnosi se na novčani depozit Matice po dugoročnom kreditu za financiranje razvoja (8.398.551 kuna) te na jamčevinu (177.239 kuna).

Kratkotrajna financijska imovina u iznosu od 377.640, odnosi se na date pozajmice Matice (317.640 kuna) i na date pozajmice ovisnog Društva (60.000 kuna).

17. ZALIHE

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015.
Materijal	19.919.083	13.520.493
Materijal na putu	103.329	-
Proizvodnja u tijeku	3.859.017	14.094.792
Sitni inventar	7.620.155	7.837.668
Ispravak vrijednosti sitnog inventara	(7.620.155)	(7.837.668)
Ukupno	23.881.429	27.615.285

Zalihe materijala iskazane su prema nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravak vrijednosti zaliha. Vrijednosno usklađenje zaliha formirano je po otvaranju stečajnog postupka 2003. godine kada je Matica procijenila vrijednost imovine, uključujući skupnu procjenu mogućeg unovčenja zaliha čime se formirala stavka u poslovnim knjigama pod nazivom ispravak vrijednosti zaliha po procjeni. Nastavkom poslovanja, zalihe su se nastavile trošiti u redovnoj proizvodnoj aktivnosti, a za veći dio izvršeno je i usklađenje analitičke evidencije zaliha materijala sa skupnim ispravkom vrijednosti. Preostalo stanje na kontu ispravak vrijednosti zaliha po procjeni i nadalje predstavlja skupnu korekciju zaliha koja još nije provedena analitički.

18. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015.
Potraživanje od kupaca – neto	37.945.431	48.877.985
Potraživanje od zaposlenika	86.734	4.586
Potraživanje od države	11.323.595	12.763.668
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	31.048.776	389.955
Ostala potraživanja	9.651.232	687.842
Ukupno	90.055.768	62.724.036

Starosna struktura dospjelih potraživanja od kupaca:

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015.
1-90 dana	34.487.821	48.172.873
91-180 dana	166.230	105.175
181-365 dana	2.118.919	135.797
Preko 365 dana	1.172.460	464.140
Ukupno	37.945.431	48.877.985

Struktura potraživanja od kupaca prema valuti:

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015.
HRK	5.406.818	1.635.039
EUR	32.538.613	19.055.007
USD	-	28.187.939
Ukupno	37.945.431	48.877.985

19. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015.
Novac u banci	6.391.214	36.673.659
Novac u blagajni	9.803	7.876
Depoziti	3.855.229	3.927.341
Ukupno	10.256.246	40.608.876

20. GLAVNICA I REZERVE

- (i) Na dan 31. prosinca 2015. godine odobren, izdan i uplaćen dionički kapital obuhvaćao je 16.813.247 redovnih dionica. Sve dionice imaju nominalnu vrijednost od 10 kuna, te dionički kapital iznosi 168.132.470 kuna.

Vlasnici redovnih dionica Matice imaju pravo na dividend, te na jedan glas po dionici na sastancima Matice. Matica nije isplatila dividend niti za jednu godinu u razdoblju od 2008. do 2014. godine.

- (ii) Na dan 31. prosinca 2015. godine, Matica je imala u vlasništvu 825.187 vlastitih dionica (31. prosinca 2014.: 825.187). Vlastite dionice predstavljaju 4,91% dioničkog kapitala.

- (iii) Na dan 31. prosinca 2015. godine iznos zakonskih rezervi unutar zakonskih i ostalih rezervi bio je 7.170.741 kuna (2014.: 7.146.811 kuna). Zakonska rezerva je nastala u skladu sa hrvatskim zakonima koji zahtijevaju da se 5% dobiti za godinu prenese u ovu rezervu sve dok ona ne dosegne 5% izdanog dioničkog kapitala.

Odlukom skupštine društva dobit ostvarena u 2014. godini u iznosu od 478.598 kuna raspoređena na način da je u zakonske rezerve raspoređeno 23.930 kuna, a na ostale rezerve iznos od 454.669 kuna. Ostvarena dobit ovisnog Društva iz 2014. godine, u iznosu od 18.427 kuna, raspoređena je u zadržanu dobit.

Zakonske rezerve i rezerve za vlastite dionice u iznosu od 19.710.741 kunu (2014.: 19.686.811 kuna) ne mogu se koristiti za raspodjelu dioničarima.

21. ZADUŽENJA NA KOJA SE OBRAČUNAVAJU KAMATE

Pregled zaduženja na koja se obračunavaju kamate prema dinamici otplate na dan 31. prosinca 2015. godine su kako slijedi:

31.12.2015.	<i>u kunama</i>			
	Ukupno	1 godina ili manje	2-5 godina	Više od 5 godina
Financijski najam	3.535.322	833.617	2.701.705	-
Dugoročni kredit za financiranje razvoja	67.753.618	8.742.410	43.712.013	15.299.195
Kredit za obrtna sredstva	4.340.219	4.340.219	-	-
Ukupno	75.629.159	13.916.246	46.413.718	15.299.195

Dugoročna zaduženja u iznosu od 61.712.913 kuna odnose se u cjelosti na obveze Matice koje ima prema BKS leasing Croatia za obveze po financijskom leasingu u iznosu od 2.701.705 kuna, na dugoročni kredit za financiranje razvoja u iznosu od 59.011.208 kuna.

Kratkoročna zaduženja u iznosu od 13.916.246 kuna odnose se u cijelosti na obveze Matice po kratkoročnom kreditu za obrtna sredstva, na tekuća dospjeća dugoročnog kredita za financiranje razvoja, te na tekuća dospjeća financijskog leasing prema BKS leasing Croatia i Hrvatskom telekomu.

22. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015.
Obveze prema dobavljačima	104.151.839	58.092.667
Obveze prema zaposlenicima	4.063.370	4.911.506
Doprinosi i porezi	2.918.115	5.311.002
Obveza za porez na dobit tekućeg razdoblja	13.090	1.335.619
Primljeni predujmovi	1.126.726	5.345.023
Ostale obveze	1.025.248	2.134.779
Obračunati troškovi i prihodi budućeg razdoblja	2.191.526	4.651.749
Ukupno	115.489.914	81.782.345

U ostalim obvezama uključena su tekuća dospjeća za obveze Matice prema HEP-ESCO d.o.o. za projekt opsežne zamjene vanjske, unutarnje i privremene rasvjete u iznosu od 1.168.520 kuna.

Struktura obveza prema dobavljačima prema valuti:

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2015.
HRK	92.648.630	54.280.055
EUR	6.702.828	3.652.953
GBP	4.797.372	-
NOK	3.009	7.301
Ostale valute	-	152.358
Ukupno	104.151.839	58.092.667

23. ODNOSI S POVEZANIM STRANKAMA

Ovisna društva i ključni dioničari	2014	2015
Prodaja povezanim društvima		
Prodaja ključnim dioničarima	394.966	367.390
Kupnja od povezanih društava		
Kupnja od ključnih dioničara	2.832.308	6.532.034
Potraživanja od povezanih društava		
Potraživanja od ključnih dioničara	612.365	274.538
Obveze prema povezanim društvima		
Obveze prema ključnim dioničarima	859.808	815.629

Transakcije između povezanih društava obavljaju se po uobičajenim tržišnim uvjetima.

Ključni menadžment

Upravu Matice čine predsjednik Uprave i jedan član.

Ukupan bruto iznos naknada Upravi Grupe i užem poslovdstvu za 2015. godinu iznosi 3.832.085 kuna.

Tijekom godine članovi Nadzornog i Revizorskog odbora ostvarili su naknade u bruto iznosu 593.949 kuna.

Matica nije odobrila kredite članovima Nadzornog odbora, niti članovima uprave Matice.

24. REZERVIRANJA

Dugoročna rezerviranja u iznosu 914.484 kuna i odnose se na rezerviranja za započete sudske sporove. Kratkoročna rezerviranja u iznosu od 3.025.635 kuna odnose se na otklanjanje nedostataka u jamstvenim rokovima i na rezerviranja za neiskorištene godišnje odmone radnika za 2015. godinu.

25. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

Ostale obveze na dan 31.12.2015. godine u iznosu od 14.698.451 kuna odnose se na obveze Matice prema HEP-ESCO d.o.o. za projekt opsežne zamjene vanjske, unutarnje i privremene rasvjete u iznosu od 10.524.671 kunu i na potencijalne obveze za osporene tražbine stečajnih vjerovnika i pripadajuće parnične troškove u iznosu od 4.173.780 kuna, a za koje tražbine parnice još nisu okončane.

26. FINANCIJSKI INSTRUMENTI

Grupa je, uslijed svojih aktivnosti, izložena financijskim rizicima: tržišnom riziku (uključujući valutni, kamatni i cjenovni rizik), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Izloženost valutnom, kamatnom i kreditnom riziku javlja se tijekom redovnog poslovanja Grupe.

Politika upravljanja rizicima povezana s upravljanjem financijskim sredstvima, može se ukratko prikazati kako slijedi:

Faktori financijskog rizika

Aktivnosti kojima se Grupa bavi izlažu ga raznim financijskim rizicima, uključujući učinke promjene tržišnih cijena, promjene deviznog tečaja, te kamatnih stopa. Grupa ne koristi derivacijske financijske instrumente kao aktivnu zaštitu od izloženosti financijskom riziku.

Valutni rizik

Najveći dio prihoda od prodaje usluga Matica ostvaruje na inozemnom tržištu i to uglavnom u EUR, pa kretanja u tečajevima između EUR i HRK mogu imati utjecaj na rezultate poslovanja. Ipak, zbog relativno brzog obrtaja potraživanja, valutni rizik nije materijalno značajan, pa Društvo ne provodi aktivnu zaštitu od rizika poslovanja u stranim valutama. Obveze koje Matica ima nisu izložene značajnom valutnom riziku, budući je većina tih obveza izražena u domaćoj valuti. U 2015. godini Matica je ostvarila i iznimno visoku razinu prihoda vezanu uz USD slijedom opsežnog posla na brodu „USS Mt. Whitney“. Budući je od ugovaranja tog projekta tečaj USD u pravilu jačao u odnosu na EUR i domaću valutu, Matica nije koristila instrumente zaštite. Obzirom na kratkoročnost trajanja projekta, te učestalu dinamiku obračuna i naplate potraživanja, u uvjetima manjih oscilacija tečaja USD prema domaćoj valuti, ostvarena je gotovo jednaka razina kako pozitivnih, tako i negativnih tečajnih razlika. Ovisno o procjeni budućeg kretanja valuta USD i EUR u odnosu na domaću valutu, Grupa će prema potrebi koristiti instrumente zaštite.

Kreditni rizik

Potencijalni kreditni rizik Grupe uključuje potraživanja od kupaca. Potraživanja od kupaca iskazana su umanjena za sumnjiva i sporna potraživanja. Cilj Grupe je poslovati sa stalnim klijentima, čiji se kredibilitet može sigurnije procijeniti obzirom na dugogodišnju suradnju. Kod većeg rizika naplate potraživanja za izvršene radove, s klijentima se nastoji ugovoriti plaćanje u cijelosti prije primopredaje posla. Jedan od stranih klijenata Matice pokrenuo je postupak insolventnosti, a Matica je u svojim knjigama već izvršilo ispravak vrijednosti potraživanja od tog kupca. Druge značajnije koncentracije kreditnog rizika Grupa nema.

Rizik kamatnih stopa

Grupa nema niti značajne imovine, niti značajnih obveza koje donose kamatu osim oročenih depozita i ne provodi aktivnu zaštitu od izloženosti riziku kamatnih stopa.

Rizik likvidnost

Intenziviranje zaposlenosti u prethodnom razdoblju i povećanje remontnih poslova povoljno je utjecalo na likvidnost, koja je, kao posljedica većeg gubitka Matice ostvarenog u 2012. godini te ulaganja obrtnih sredstava u dugotrajnu imovinu bila narušena. Grupa nema značajnih teškoća u podmirenju obveza po financijskim instrumentima. Tijekom 2015. godine skraćeni su rokovi plaćanja dobavljačima, a obveze prema državi, bankama i zaposlenima redovito se podmiruju bez kašnjenja.

Fer vrijednost

Grupa procjenjuje fer vrijednost financijske imovine i obveza u odnosu na knjigovodstvene vrijednosti prikazane u bilanci, te je utvrdila da knjigovodstvene vrijednosti ne odstupaju od fer vrijednosti.

Fer vrijednost financijske imovine i obveza se temelji na kotiranoj tržišnoj cijeni na datum bilance, ukoliko je ista raspoloživa. Gdje tržišna cijena nije raspoloživa, Grupa procjenjuje fer vrijednost na osnovi javno raspoloživih informacija iz vanjskih izvora ili na osnovi metode diskontiranih novčanih tokova gdje je primjenjivo.

Za potraživanja/obveze koje imaju preostali vijek do dospijeca kraći od jedne godine smatra se da vrijednost odgovara fer vrijednosti.

Upravljanje kapitalom

Primarni cilj upravljanja kapitalom je osigurati potporu poslovanju i maksimalizirati vrijednost dioničarima. Grupa upravlja kapitalom i radi prilagodbe u svjetlu promjena ekonomskih uvjeta. Nije bilo promjena u ciljevima, politikama i procesima tijekom godina završenih 31. prosinca 2015. godine i 31. prosinca 2014. godine.

27. POTENCIJALNE OBVEZE

Na dan 31. prosinca 2015. godine, Matica je bila uključena u nekoliko sporova vezanih uz poslovanje, te radnih sporova. Matica je izvršila rezervacije novčanih sredstava za rizik od gubitka parnica.

28. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE

U procesu primjene računovodstvenih politika, Uprava Matice je napravila sljedeće prosudbe, odvojeno od onih koje uključuju procjene, a koje imaju najznačajniji utjecaj na iznose prikazane u financijskim izvještajima:

Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje u trenutku kada su dobra otpremljena odnosno izvršena usluga, te kada je značajni dio rizika i koristi vlasništva nad dobrima prenesen na kupca. Procjena očekivanih reklamacija za izvršene usluge umanjuju prihod od prodaje i evidentiraju se kao ukalkulirane obveze ili rezerviranja. Procjene ostalih popusta umanjuju prihod od prodaje.

Takve procjene rađene su na bazi analize postojećih ugovornih ili zakonskih obveza, povijesnog kretanja i iskustva Grupe.

Porez na dobit

Kalkulacija poreza na dobit je rađena na osnovi interpretacije trenutno važećih pravila i zakona.

Umanjenje vrijednosti potraživanja

Procjena nenadoknadivog iznosa od prodaje roba i usluga radi se na dan bilance (i mjesečno) prema procijenjenoj vjerojatnosti naplate sumnjivih potraživanja. Svaki klijent procjenjuje se zasebno obzirom na svoj status (npr. klijent je blokiran, pravni postupak je započet), potraživanja koja su dospjela na naplatu, fazu u kojoj je pravni spor, te obzirom na osiguranja plaćanja (npr. mjenica).

Rezerviranja za potencijalne obveze

Grupa priznaje rezerviranja kao rezultat sudskih sporova pokrenutih protiv Grupe za koje je izvjesno da će dovesti do odljeva sredstava kako bi se namirila potraživanja od Grupe i ako se iznosi mogu pouzdano procijeniti. Prilikom procjene rezerviranja, Grupa uzima u obzir profesionalni pravni savjet.

29. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Nije bilo značajnijih događaja nakon datuma bilance.

30. INFORMACIJE O KLJUČNIM PRETPOSTAVKAMA ZA NASTAVAK POSLOVANJA

Nema značajnijih informacija o mogućim rizicima niti neizvjesnosti koje bi mogle imati veći utjecaj na buduće poslovanje Grupe.

31. SUDSKI SPOROVI

Na dan 31. prosinca 2015. godine Matica je kao tuženik vodila 31 spor u vrijednosti oko 3.964.680 kuna, a kao tužitelj 10 sporova u vrijednosti glavnice oko 3.524.600 kuna, sve u Republici Hrvatskoj. U Panami je, slijedom parnice za naplatu preko 2,1 milijun USD nenaplaćenog potraživanja za obnovu jahte Christina O, što ju je Matica vodila protiv svog dužnika, a koja je okončana u korist dužnika zbog prigovora zastare, dužnik protiv Matice pokrenuo parnicu za naknadu štete navodno pretrpljene zbog vođenja gore navedenog postupka i to u visini 9.341.617 EUR-a, pozivajući se na navodnu namjeru Matice da zaustavljanjem broda dužniku nanese materijalnu štetu. U prvoj (izgubljenoj) parnici, Matici nije negirano njegovo potraživanje, već je parnica izgubljena zbog

prevage mišljenja dvaju od trojice sudaca sudbenog vijeća panamskog suda da je potraživanje ipak obuhvaćeno zastarom. Stoga Matica smatra da je rizik gubitka parnice u kojoj se Matica sada našla kao tuženik vrlo mali, budući je navodna namjera Matice da protivnoj stranci nanese štetu vrlo teško ili nikako dokaziva.

32. HIPOTEKE

Matica je u korist banaka Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb i Hrvatske banke za obnovu i razvitak (uz pravo jednakog prvenstva) upisalo zaloge na dugotrajnoj materijalnoj imovini sa svrhom osiguranja povrata kredita za financiranje investicijskog programa razvoja, zaduženja po osnovi kreditne linije za kratkoročno financiranje poslovanja i izdavanje činidbenih jamstava. Upisani tereti odnose se na hipoteke na plovnim objektima Dok 5, Dok 11 i Dok RI38, m/b Kostrena i m/b Pećine, poslovnom prostoru u Rijeci, zemljištu koje u naravi čini parkiralište i šumu u k.o. Kostrena Lucija, te na zaloge na dijelu pokretne imovine. Stanje obveza po kreditu osiguranom navedenim teretima na dan 31.12.2015. iznosi 72.093.837 kuna.

33. IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU

Izvještaj o novčanom tijeku za 2015. godinu izrađen je na temelju tzv. indirektno metode.

34. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Konsolidirane financijske izvještaje sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 15. travnja 2016. godine.




Robert Škifić, predsjednik Uprave


Sandra Uzelac, član Uprave



VIKTORLENAC

travanj 2016.

SADRŽAJ

OBRAĆANJE PREDSEDNIKA UPRAVE	4
POSLOVNO OKRUŽENJE	5
POSLOVNE AKTIVNOSTI	6
PRODAJA	6
PROIZVODNJA	9
TEHNOLOŠKI RAZVOJ I ULAGANJA	15
ORGANIZACIJA, SUSTAVI KVALITETE I INFORMACIJSKI SUSTAV	15
SIGURNOST, ZAŠTITA NA RADU I ZAŠTITA OD POŽARA	16
ZAŠTITA OKOLIŠA	18
LJUDSKI RESURSI	19
FINANCIJE	23
KLJUČNI FINANIJSKI POKAZATELJI	23
FINANIJSKI REZULTATI POSLOVANJA	24
GLAVNI RIZICI I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO	28
VLASNIČKA STRUKTURA	30
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	30
NADZORNI ODBOR I UPRAVA DRUŠTVA	32
NADZORNI ODBOR	32
UPRAVA	33
INFORMACIJE	35

PRILOZI

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

KONSOLIDIRANI FINANIJSKI IZVJEŠTAJI GRUPE

FINANIJSKI IZVJEŠTAJI DRUŠTVA

➤ **Uvod**

Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. predstavlja svojim dioničarima, klijentima, radnicima, poslovnim partnerima i cjelokupnoj Godišnje izvješće Društva za 2015. godinu.

Izvješće obuhvaća pregled poslovanja, financijskih rezultata i stanja Društva, kao i revidirane konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje i pripadajuće izvješće revizora. Izvješću su priložena i pravila korporativnog upravljanja koje Društvo primjenjuje.

➤ **Jezik Godišnjeg izvješća i njegova objava**

Godišnje izvješće Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. sa svim prilogima izdaje se na hrvatskom jeziku, a stranim osobama dostupan je i engleski prijevod. Godišnje izvješće se podnosi dioničarima Društva na Glavnoj skupštini, te se objavljuje na stranicama Društva.

➤ **Pravni oblik**

Ovim dokumentom Glavnoj skupštini se podnose godišnji financijski izvještaji i izvješće o stanju Društva, sukladno odredbi članka 250.a i 250.b Zakona o trgovačkim društvima, dok se izvješće Nadzornog odbora Glavnoj skupštini podnosi kao zaseban dokument.

Financijski izvještaji i konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu i primjenom Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja, te su revidirani u skladu s međunarodnim revizijskim standardima.

Godišnje izvješće sastavljeno je sukladno odredbama Zakona o računovodstvu i Zakona o trgovačkim društvima, te obuhvaća objektivan prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Društva, kao i druge obavijesti i informacije od značaja za poslovanje Društva.

➤ **Ovisno društvo i konsolidacija**

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. ima jedno ovisno društvo – Viktor Servisi d.o.o. Rijeka koje je u 100% vlasništvu Brodogradilišta.

Sastavni dio ovog Izvješća čine konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji. Razlika između konsolidiranih i nekonsolidiranih izvještaja nije od većeg materijalnog značaja, obzirom da prihod ovisnog društva Viktor Servisi d.o.o., kao i njegova imovina čine manje od 1% prihoda i imovine Grupe. Stoga je u opisu stanja i poslovnih rezultata u ovom Godišnjem izvješću naglasak stavljen na matično društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d.

➤ **Skraćenice**

U ovom Godišnjem izvješću Brodogradilište Viktor Lenac d.d. naziva se "Brodogradilište" ili "Viktor Lenac" ili „Društvo“, a zajedno s ovisnim društvom koristi se naziv „Grupa“.

➤ **Devizni tečajevi**

Kod preračunavanja iznosa stanja imovine, obeza i kapitala u stranu valutu (EUR) korišten je srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca referentne godine. Kod preračunavanja iznosa iz pozicija računa dobiti i gubitka korišten je prosjek srednjih tečajeva Hrvatske narodne banke zadnjih dana u mjesecu za referentne godine.

<i>Za godinu</i>	<i>Tečaj na dan 31.12.</i>	<i>Prosječni tečaj</i>
2015	7,6350	7,6173
2014	7,6615	7,6344
2013	7,6376	7,5755
2012	7,5456	7,5265

Obraćanje predsjednika Uprave

Poštovani dioničari,

Poslovanje Viktora Lenca tijekom 2015. godine karakterizira izuzetno visoka zaposlenost kapaciteta, koju su pratili i rezultati poslovanja, kako na strani realiziranih prihoda, tako i ostvarene dobiti, pa se može slobodno reći da je 2015. godina najbolja u povijesti Društva. Početak godine obilježen je radovima na dovršetku preinake barže Cable Enterprise, uz istovremeni početak i intenziviranje opsežnih radova na modifikaciji zapovjednog broda američke 6. flote USS Mt Whitney. Od ožujka 2015. godine nadalje bilježi se stabilna i visoka zaposlenost redovnim remontnim radovima, te je do konca godine obavljen remont na preko 80 brodova.

Ugovor za preinaku barže Cable Enterprise, ukupne vrijednosti radova od preko 23 milijuna EUR-a za naručitelja Prysmian Powerlink Services Ltd u sastavu multinacionalne kompanije Prysmian Group uspješno je okončan u ožujku 2015. godine. Taj projekt jedan je od najsloženijih projekata u povijesti Viktora Lenca i to sa tehničkog, tehnološkog, organizacijskog i financijskog aspekta, a njegovim izvršenjem po najvišim standardima kvalitete radova i to na zadovoljstvo ne samo naručitelja, već i njegovog klijenta Exxon Mobile, Viktor Lenac stao je uz bok vodećih svjetskih brodogradilišta specijaliziranih za izvođenje najsloženijih preinaka brodova.

Značajnu potvrdu kvalitete i pouzdanosti u pružanju svih svojih usluga, Viktor Lenac je dobio još u rujnu 2014. godine ugovaranjem velikog projekta uređenja i modifikacije američkog zapovjednog broda USS Mt Whitney. Nakon remonta istog broda izvršenog u 2011. godini, američka ratna mornarica je zadovoljstvo izvršenim radovima iskazala ovim novim, još zahtjevnijim i opsežnijim projektom. Radovi na ovom projektu odvijali su se od siječnja do rujna 2015. godine, a preliminarna ugovorena vrijednost od 21 milijun USD značajno je premašena, tako da su ukupni radovi premašili brojku od 30 milijuna USD.

U aktivnostima remonta brodova, 2015. godinu u Viktoru Lencu obilježio je najveći broj remonata, ikada realiziranih tijekom jedne poslovne godine. S ukupnih 86 dovršenih projekata tijekom 2015. godine i još četiri u proizvodnji u tijeku, Viktor Lenac je dokazao da može biti fleksibilan i ispunjavati zahtjeve svojih klijenata i u uvjetima izuzetno visoke zauzetosti svojih kapaciteta.

Ukupni konsolidirani prihodi ostvareni u 2015. godini iznose 528,1 milijun kuna ili, preračunato, 69,2 milijuna EUR-a, a konsolidirani ukupni rashodi 500,6 milijuna kuna ili, preračunato, 65,6 milijuna EUR-a. Dobit prije oporezivanja ostvarena je u visini od 27,5 milijuna kuna, a nakon uračunavanja poreza na dobit neto dobit proizlazi u visini 26,2 milijuna kuna.

Konstantni rast poslovnih prihoda i pozitivni rezultati koje Viktor Lenac ostvaruje posljednjih godina pokazuju da je spreman sa svojim fleksibilnim organizacijskim i kadrovskim potencijalom zadovoljavati sve zahtjeve tržišta i klijenata, ali istovremeno i odgovoriti na oscilacije tržišta. Uz daljnje mjere za smanjenje troškova i bolju iskoristivost radnih kapaciteta očekujemo da ćemo nastaviti ostvarivati pozitivne financijske rezultate uz rast stope profita, na zadovoljstvo svih dionika u okruženju.

Predsjednik Uprave

Robert Škifić, dipl.inž.



BRODOGRADILIŠTE VIKTOR
LENAC d.d.
RIJEKA, Martinšćica bb

1

Poslovno okruženje

Remont

Višegodišnja kriza brodarskog tržišta, nepredvidivost oporavka vozarina i s tim u vezi smanjeni budžeti brodarskih kompanija nastavljaju snažno utjecati i na tržište remonta brodova i tijekom 2015. godine, ostavljajući brodogradilišta u stalnoj konkurentnoj borbi za svaki remontni posao. U odnosu na svoje glavne turske konkurente, Viktor Lenac nastavlja se boriti na tržištu s niskim cijenama i kratkim rokovima, nastojeći pridobiti brodare maksimalno fleksibilnim pristupom u zadovoljavanju specifičnih potreba svojih klijenata uz istovremena nastojanja da prevlada probleme koje nose oscilacije u zaposlenosti kapaciteta.

S druge strane nova regulativa koja brodarima nameće obvezu ugradnje uređaja za pročišćavanje balastnih voda, utjecala je na neke brodare koji su ubrzali remonte svojih brodova u 2015. godini kako bi odgodili kapitalne izdatke za narednih pet godina. To je dovelo do debalansa ponude i potražnje za remontnim poslovima i u drugom dijelu godine izazvalo znatno veći interes za dokovskim prostorom, posebno kod tankera.

Očekuje se da će i u narednom razdoblju Viktor Lenac biti suočen s oscilacijama u zaposlenosti kapaciteta, a i oporavak vozarina ostaje neizvjestan. Primjerice, vozarine kontejnerskih brodova i brodova za prijevoz rasutog tereta su vrlo niske i ispod operativnih troškova plovidbe, a koncem 2015. godine došlo je i do pada vozarina tankerima. U takvim okolnostima nema značajnijeg financijskog oporavka brodarka, te će posljedično i budžeti brodarskih kompanija namijenjeni održavanju brodova i dalje ostati vrlo ograničeni. Slijedom toga će i konkurencija među remontnim brodogradilištima ostati vrlo velika, a prosječni remontni brodova manjeg opsega i vrijednosti.

Preinake

Tržište preinaka brodova je specifično tržište s oscilacijama u interesu brodarka za preinakama različitih tipova brodova, ovisno o mogućnostima uplovljavanja brodova na pojedinim specifičnim tržišnim nišama, odnosno kada brodarki osjete interes da će preinačenim brodom brže ući na određeno tržište u odnosu na narudžbu novih brodova. Obzirom da je veliki broj preinaka brodova bio vezan uz offshore segment tržišta, padom cijene nafte tržište offshore projekata je u potpunosti zamrlo, a time i interes investitora za preinake brodova za te namjene. Budući da trenutno postoji veliki broj neuposlenih brodova, moguć je interes nekih brodarka da takve brodove prenamijene za druge svrhe, kao što su brodovi za održavanje platformi, vjetroelektrana ili druge komercijalne namjene. Međutim, kod ovih projekata treba voditi računa i o tome da su troškovi financiranja takvih projekata veliki, te sami poslovi preinaka često ovise o konkretnim ugovorima za uplovljavanje takvih brodova bez čega banke nisu spremne financirati brodarka.

Viktor Lenac je aktivno prisutan u nuđenju različitih preinaka, a u posljednje vrijeme ističu se neki upiti i ponude vezani za prenamjenu LPG brodova u LNG brodove s LNG pogonom umjesto konvencionalnog diesel pogona, zatim preinaka kontejnerskog broda u brod za prijevoz žive stoke, ribarskog broda u brod za prijevoz žive ribe, a nude se i razna produljenja brodova.

Reference koje je Viktor Lenac stekao dosadašnjim projektima preinaka, posebno posljednjom preinakom barže „Cable Enterprise“, otvara mu vjerojatnost ugovaranja ovakvih i sličnih projekata u kontinuitetu, pri čemu Viktor Lenac za naredna razdoblja računa na jedan do dva projekta godišnje, ovisno o opsegu i vrijednosti radova.

Offshore projekti

Na tržištu offshore projekata došlo je do pada aktivnosti zbog naglog pada cijena nafte na svjetskom tržištu, te se oporavak ne očekuje prije konca 2016. godine kada se očekuje da bi moglo doći do oporavka cijene nafte. U svakom slučaju, reference koje je Viktor Lenac stekao u povijesti u izgradnjom 17 različitih offshore platformi za projekt plinifikacije Sjevernoj Jadrana, predstavljaju dobru osnovu za njegovu ponovnu aktivnost u ovom segmentu tržišta.

Do novih projekata izgradnje platformi, Viktor Lenac ostaje kao partner na održavanju izgrađenih platformi na offshore lokacijama njihovog rada. Viktoru Lenacu također se nude poslovi čuvanja i održavanja platformi do oživljavanja tržišta i njihovog ponovnog upošljavanja, no za takve poslove potrebno je raspolagati dovoljnim brojem vezova, kako se istovremeno ne bi smanjili kapaciteti za projekte remonta i preinaka.

Smanjenje aktivnosti na tržištu eksploatacije nafte pokušava se, između ostalog, nadomjestiti offshore aktivnostima alternativnih izvora energije kao što su npr. plutajuće vjetroelektrane i podmorske elektrane ili izgradnja modularnih tehnoloških cjelina za procesnu industriju, za koje projekte Viktor Lenac također ima određene kontakte.

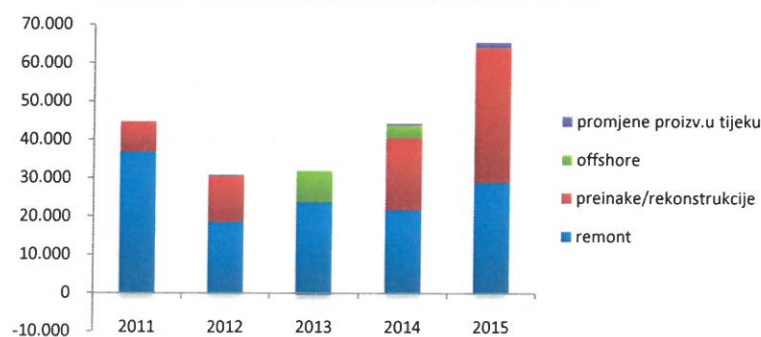
Poslovne aktivnosti

Prodaja

Ostvareni prihodi po djelatnostima

U 2015. godini Viktor Lenac je realizirao 63,9 milijuna EUR-a prihoda iz svojih osnovnih djelatnosti, a s porastom proizvodnje u tijeku, ukupna vrijednost odrađenih poslova dostigla je 65,3 milijuna EUR-a, što je najviše zabilježeno u posljednjih ne samo pet, nego i više godina poslovanja Viktora Lenca. U odnosu na prethodnu 2014. godinu ostvareni prihod od projekata osnovne djelatnosti veći je za gotovo 50%. Na snažan rast poslovnih prihoda u 2015. godini najviše je utjecao posao opsežne modifikacije zapovjednog broda američke 6. flote „USS Mt Whitney“. Tome treba pridodati i oko 3,5 milijuna EUR-a prihoda ostvarenih najmom posebnog broda za smještaj članova posade za vrijeme trajanja radova na brodu „USS Mt Whitney“, čime se vrijednost svih odrađenih poslova vezanih uz osnovnu djelatnost penje na gotovo 69 milijuna EUR-a, odnosno bez uračunavanja proizvodnje u tijeku na 67,5 milijuna EUR-a.

000 EUR **Prihodi osnovne djelatnosti po godinama**



Od remonta brodova tijekom 2015. godine uprihodovano je 28,9 milijuna EUR-a, ostvarenih na 82 različita remontna posla, a koncem godine četiri su remontna posla još bila u tijeku. Prosječna vrijednost remontnih poslova u 2015. godini iznosila je 352 tisuće EUR-a, što u odnosu na godinu ranije kada je prosječni remontni posao iznosio svega 278 tisuća EUR-a predstavlja značajno povećanje. Tome je najviše pridonijelo nekoliko većih poslova pojedinačne vrijednosti veće od milijun EUR-a, kao što su remont brodova „AF Francesca“, „Glory Ocean“, „Levante“ i „Padna“.

Zanimljive reference u djelatnosti remonta brodova tijekom 2015. godine Viktoru Lenacu su donijeli i remont platforme „Key Manhattann“ te još jednog broda američke 6. flote, aluminijskog katamarana „USNS Choctaw County“.

	iznosi u HRK			iznosi u EUR		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
remont	180.557.056	165.820.853	221.012.950	24.012.833	21.817.778	28.870.299
preinake/rekonstrukcije	0	143.793.961	267.504.399	0	18.810.720	35.029.536
offshore	61.346.394	25.334.411	334.404	8.097.959	3.318.440	43.727
Ostvareni prihodi	241.903.450	334.949.226	488.851.753	32.110.791	43.946.938	63.943.561
promjene proizvodnje u tijeku	-3.244.332	3.376.577	10.235.775	-424.782	440.722	1.340.630
Realizirani opseg radova	238.659.118	338.325.802	499.087.528	31.686.009	44.387.660	65.284.191

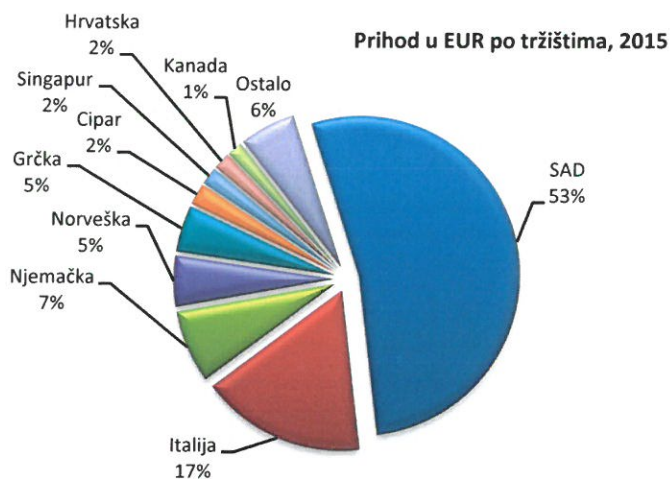
Najznačajniji projekt u 2015. godini kako je već spomenuto, bio je projekt modifikacije i remonta broda „USS Mt Whitney“, ugovoren u rujnu 2014. godine u vrijednosti od 16,2 milijuna EUR i na kojem su radovi započeli u siječnju 2015. godine. Tijekom perioda radova, ugovoreni su i uspješno odrađeni mnogobrojni dodatni radovi, te je do konca rujna 2015. godine kada je projekt završen, ukupna vrijednost svih radova premašila 31 milijun EUR-a. Djelatnost preinaka brodova u ožujku 2015. godini obilježena je i uspješnim završetkom preinake barže kabelopolagača „Cable Enterprise“. Ugovor za ovaj projekt, izborni u konkurenciji najpoznatijih svjetskih brodogradilišta, zaključen je u veljači 2014. godine s britanskim naručiteljem Prysmian Powerlink Services Ltd., koji djeluje u sastavu multinacionalne kompanije Prysmian Group sa sjedištem u Milanu, jedne od vodećih kompanija u visokotehnološkoj industriji kabela i sistema energetike i telekomunikacija.

U djelatnosti offshore projekata tijekom 2015. godine ostvaren je skroman prihod od svega nekoliko desetaka tisuća EUR-a i to s osnova manjih servisnih radova na platformama za eksploataciju plina na Sjevernom Jadranu na njihovoj offshore lokaciji rada.

Prihodi po tržištima

Promatrano u strukturi prihoda ostvarenih na pojedinim tržištima, u 2015. godini preko polovine ukupnih prihoda osnovnih djelatnosti ostvareno je na američkom tržištu, zahvaljujući radovima na projektu „USS Mt Whitney“, za čije je potrebe osim radova modifikacije, realiziran i prihod s osnova najma broda za smještaj članova posade. Visoku zastupljenost bilježi i talijansko tržište i to zbog završetka preinake „Cable Enterprise“ čiji prihod čini trećinu prihoda ostvarenog na talijanskom tržištu. Za istaknuti je i norveško tržište na kojem je ostvarena najveća prosječna vrijednost standardnih remontnih poslova po pojedinom brodu, a slijedi ga tržište Kanade na kojem je ostvaren prihod od preko milijun EUR-a sa svega dva remontna posla.

Tržište	Realizirani prihod u EUR	Broj projekata
SAD	35.823.352	3
Italija	11.292.393	16
Njemačka	4.997.807	12
Norveška	3.475.895	5
Grčka	3.179.711	10
Cipar	1.470.170	4
Singapur	1.225.596	3
Hrvatska	1.187.653	15
Kanada	1.058.811	2
Ostala tržišta	3.826.945	16
Ukupno	67.538.333	86



Na domaćem tržištu ostvareno je više manjih projekata dokovanja novogradnji za domaća brodogradilišta i drugih brodova za domaće brodare, od čega je ostvareno tek oko 1,2 milijun EUR-a prihoda što čini svega 2% udjela u strukturi tržišta.

Ukupno promatrano, u 2015. godini su prihodi osnovnih djelatnosti disperzirani na klijente iz 16 različitih zemalja.

Prodajna aktivnost

Tijekom 2015. godine Viktor Lenac je zaprimio 400 upita brodara za različite remontne radove, od kojih je izradio i klijentima dostavio 317 ponuda. Na osamdeset upita Viktor Lenac nije odgovorio ponudama i to u najvećem broju slučajeva zbog zauzetosti remontnih kapaciteta u traženom razdoblju ili zbog devijacije plovidbe broda u odnosu na lokaciju Viktora Lenca.

Ponude remontnih poslova rezultirale su ugovorima za njih 86, a iz prikaza odnosa ponuda i ugovora po godinama, primjetan je trend rasta, kako upita i ponuda, tako i broja ugovora i stope ugovaranja.

Sve veći broj primljenih upita rezultat je sve veće tržišne utakmice - okretanja brodara novim brodogradilištima i traženja većeg broja ponuda s ciljem odabira najpovoljnije ponude i snižavanja cijena remontnih usluga, ali i pokazatelj rasta konkurencije među brodogradilištima i utrke za svaki pojedini posao.

Politika Viktora Lenca u nuđenju poslova selektivnim pristupom i nastojanjima da se funkcija prodaje koncentrira na izvjesnije poslove uz istovremeno povećanje kvalitete obrađenih upita klijenata, rezultira rastom stope ugovaranja iz godine u godinu, te je u 2015. godini dostigla zadovoljavajućih 27%.

Odnos ponuda i ugovora

	2012	2013	2014	2015
Broj upita	330	312	347	401
Broj ponuda	308	295	317	317
Broj ugovora	58	62	77	86
% ugovaranja	19%	21%	24%	27%

Ugovaranje poslova na tržištu remonta brodova uglavnom se odvija putem agenata koji zastupaju Viktor Lenac na pojedinim tržištima, ali i direktnim kontaktima s brodarima na tržištima na kojima Viktor Lenac ne koristi usluge agenata. Od ukupno ostvarenog prihoda standardnim remontnim poslovima, nešto preko 20% ugovoreno je u direktnom kontaktu s brodarima, ne računajući veliki projekt „USS Mt Whitney“ kojeg je služba prodaje Viktora Lenca ugovorila direktno s američkom mornaricom.

Viša razina potražnje za remontnim poslovima tijekom 2015. godine omogućila je Viktoru Lencu manji porast prodajnih cijena u odnosu na prethodne godine. No, kako se u 2016. godini ne očekuje tako visoka razina potražnje, Viktor Lenac će radi zadržanja svoje konkurentnosti i prevladavanja svojeg nezavidnog geografskog položaja vjerojatno biti prisiljen sniziti cijene nekih svojih radova, te uz zadržanje dobre kvalitete radova nastojati ostvarivati, a time i nadalje nuditi nešto kraće rokove.

Proizvodnja

Proizvodna aktivnost

Tijekom 2015. godine radovi su se odvijali na 86 različitih objekata dovršenih do konca godine, te na četiri projekta koji su koncem godine bili u tijeku. Promatrano po vrstama brodova, radovi su se odvijali na:

- 26 tankera (različitih namjena – od prijevoza sirove nafte, naftnih proizvoda, do kemikalaca i tankera za prijevoz ukapljenog plina)
- 14 brodova za prijevoz generalnog tereta
- 10 brodova za prijevoz rasutog tereta
- 15 putničkih brodova odnosno trajekata
- 6 RO-RO brodova
- 5 kontejnerskih brodova
- drugim vrstama plovni objekata, kao što su barže, remorkeri, platforme i vojni brodovi

Jedan od najznačajnijih i proizvodno najsloženijih projekata Viktora Lenca bio je preinaka barže za polaganje kabela „Cable Enterprise“, koji je započeo potpisom ugovora koncem veljače 2014. godine, a dovršen je i isporučen naručitelju u ožujku 2015. godine. U prethodnoj 2014. godini odrađen je najveći dio preinake, a tijekom 2015. godine dovršavali su se uglavnom elektro radovi i radovi na ugradnji sofisticirane opreme, te se pristupilo radovima testiranja i funkcionalnog ispitivanja sve ugrađene opreme. Posao preinake uključivali su ugradnju 1400 t čelika izradom nove krmene sekcije sa strojarnicom, dviju pramčanih sekcija sa strojarnicom, pramčanog bulba i sekcije nadgrađa. Na barži je ugrađena kompletna diesel-električna propulzija i novih šest porivnika. Ugrađeno je 155 t cjevovoda, 150 km električnih kabela, te je ugrađena sofisticirana oprema za polaganje kabela pri čemu je izrađen i ugrađen tzv. „pick-up arm“, odnosno specijalni uređaj za slaganje kabela. Barža je u konačnici dobila klasu kabelopolagača DP2 – barže s vlastitom propulzijom s dinamičkim pozicioniranjem.

U siječnju 2015. godine Viktor Lenac je započeo s radovima na svom najvećem i najznačajnijem projektu – opsežnom remontu i modifikaciji zapovjednog broda američke 6. flote „USS Mt Whitney“. Radovi na brodu uključivali su kompletan remont i dokovanje broda, uređenje dijela nastambi i kuhinja na brodu, radove na izmjeni čelične strukture oplata i palubnih kućica. Posebno interesantan je posao na preinaci postojećeg sustava elektro-energetskog napajanja broda i instalacija novih generatora i elektro-energetskih ploča i kontrolnih mehanizama opreme, te preuređenje sistema preljeva goriva, reverzne osmoze, ispiranja crnih i sivih voda te sistema dojava požara.

Proizvodni radovi obavljani na drugim projektima više manje bili su standardnog tipa, s uobičajenom strukturom radova u kojoj prednjače izmjena čelika i antikorozivna zaštita.

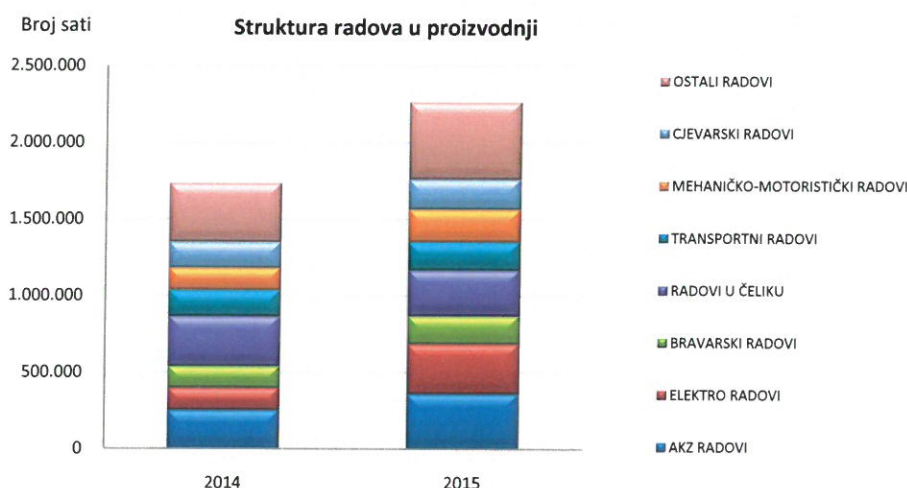
U okviru remontnih poslova tijekom godine ukupno je izmijenjeno oko 680 tona čelika, od čega se na radove izmjene čelične strukture broda „USS Mt Whitney“ odnosi 108, a na radove izmjene čelika vlastitog plovnog doka Doka 11 odnosi 196 tona. U poslovima antikorozivne zaštite Viktor Lenac je tijekom godine izvršio radove pripreme površine za bojanje različitim tehnikama pjeskarenja na ukupno 240.000 m² brodskih površina te radove bojanja u količini od 1.440.000 m², što u punom, a što u djelomičnom premazu. Za spomenuti je i oko 130.000 m³ skele postavljene za potrebe izvođenja raznih radova.

Radni kapacitet, struktura i troškovi proizvodnog rada

Godišnji kapacitet proizvodnje Viktora Lenca mjeri se u broju raspoloživih i utrošenih proizvodnih sati na radnim nalogima osnovne djelatnosti, ali i na poslovima održavanja, te investicijskim aktivnostima koje Viktor Lenac izvodi u vlastitoj režiji.

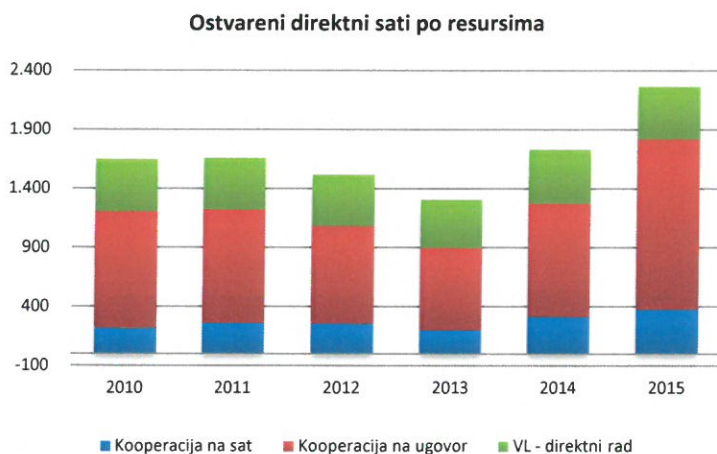
	2014	2015	udio 2014	udio 2015	2015/ 2014
AKZ radovi	252.380	361.095	14,6%	16,0%	143,1%
Elektro radovi	144.323	324.399	8,3%	14,3%	224,8%
Radovi u čeliku	326.351	299.367	18,8%	13,2%	91,7%
Mehaničko-motoristički radovi	142.229	210.671	8,2%	9,3%	148,1%
Cjevarski radovi	169.123	196.693	9,8%	8,7%	116,3%
Transportni radovi	173.138	186.824	10,0%	8,3%	107,9%
Bravarski radovi	142.280	182.977	8,2%	8,1%	128,6%
Ostali radovi	382.810	501.754	22,1%	22,2%	131,1%
	1.732.634	2.263.780	100,0%	100,0%	130,6%

Ukupno promatrano, ostvareni radni kapacitet, mjeran brojem proizvodnih sati na projektima osnovne djelatnosti je u 2015. godini iznosio je preko 2,2 milijuna sati, što je za 30% više nego prethodne godine, kao izravna posljedica velikog broja projekata i povećanja prihoda za oko 50% u odnosu na 2014. godinu. Struktura radova u proizvodnji prvenstveno ovisi o strukturi projekata, odnosno realizaciji većih projekata preinaka ili off shore djelatnosti. Tako su radovi ispitivanja i testiranja opeme i sustava na preinaci „Cable Enterprise“ i opsežni projekt „USS Mt Whitney“ uzrokovali značajan porast elektro radova u odnosu na prethodne godine. Veći porast u 2015. godini bilježe i radovi antikorozivne zaštite i mehaničko-motoristički radovi, uglavnom uzrokovani brojem i strukturom standardnih remontnih radova.



U svim proizvodnim aktivnostima, osim vlastitih proizvodnih radnika, sudjeluju i radnici podugovarača, što je ustaljena brodograđevna praksa domaćih i svjetskih brodogradilišta. Podugovarači se angažiraju ugovorima uglavnom po pogodbi odnosno po sistemu „ključ u ruke“, a u manjem opsegu se njihov angažman ugovara „po satu“. Visoka zaposlenost kapaciteta tijekom 2015. godine utjecala je na povećanu potrebu za svim zanatima u

brodograđevnoj djelatnosti i stavila pred Viktor Lenac dodatni zahtjev za iznalaženjem potrebne radne snage u širem okruženju.



Više manje stalni broj vlastitih proizvodnih radnika predstavljaju uglavnom fiksno raspoloživi proizvodni kapacitet kojim se osigurava u prosjeku oko 430 tisuća proizvodnih sati. U 2015. godini radnici Viktora Lenca ostvarili su 443 tisuće proizvodnih sati, što je činilo svega 19,6% od ukupno ostvarenih 2,26 milijuna proizvodnih sati. Preostale sate ostvarili su podugovarači, uglavnom oni koje Viktor Lenac redovito angažira, ali i neki novi obzirom na potrebu za angažmanom dodatne radne snage uvjetovane visokom zaposlenošću.

Promatrano u novcu, ukupan trošak direktnog rada ugrađenog na proizvodne izravne radne naloge (osnovne djelatnosti i vlastitih investicija) u 2015. godini iznosio je 150,6 milijuna kuna, što u usporedbi s prethodnom godinom predstavlja povećanje za 37% kao posljedica rasta proizvodnog angažmana. Kako vlastiti radnici predstavljaju fiksni proizvodni kapacitet, to je i trošak vlastitog proizvodnog rada na razini prošlogodišnjeg, pa se povećanje troška odnosi na povećani rad podugovarača i to prvenstveno onih koji se angažiraju po količini odnosno po pogodbi.

Zauzetost dokova i vezova

Viktor Lenac raspolaže s tri plutajuća doka - Dokom 5, Dokom 11 i Dokom RI 38, različitih dimenzija, kojima osigurava fleksibilnost prema zahtjevima remontnih poslova i potrebama klijenata.

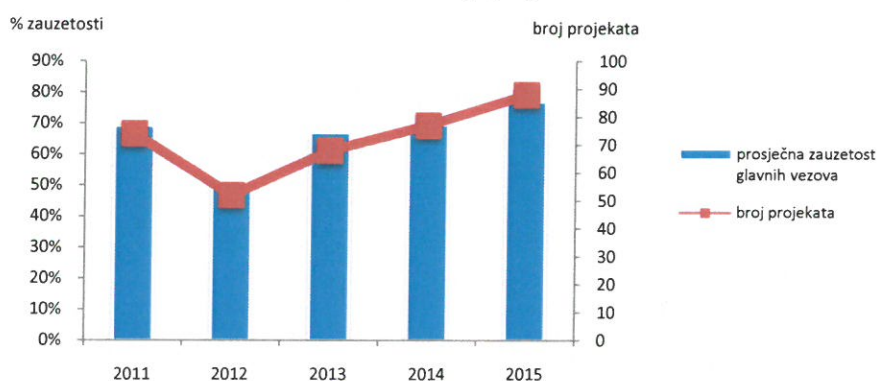
Sva tri doka su tijekom 2015. godine imala visoku popunjenost, ukupno promatrano za oko 15% bolju nego u prethodnoj godini. Razdoblje nešto slabije zauzetosti Doka 5 i Doka RI 38 je bilo u prvom tromjesečju 2015. zbog uobičajenih sezonskih oscilacija, dok je Dok 11 od početka godine bilježio visoku zauzetost zbog opsežnog projekta „USS Mt Whitney“ koji je zauzeo kapacitet tog doka od sredine siječnja pa sve do konca travnja 2015. godine. Tijekom godine, na Doku RI 38 zabilježen je jedan, a na Doku 5 tri slučaja dvostrukog dokovanja, u kojima su dokovana po dva broda istovremeno.

Dok	Zauzetost dokova		Broj udokovanih objekata	Prihod (u EUR) projekata koji su koristili dokovski kapacitet
	u danima	u % vremena		
Dok 5	333	91%	35	11.291.281
Dok 11	340	93%	22	41.334.180
Dok RI 38	305	84%	22	5.177.038

Glavni operativni vezovi koje Viktor Lenac koristi su vezovi broj 1, 2 i 3 koji su smješteni neposredno uz radionice, pogone i skladišta. Vezovi 8 i 9 koriste se za posebne namjene i kada kapacitet glavnih vezova nije dovoljan. Na vezovima 4, 5 i 6 uglavnom su se u prethodnim godinama nalazili brodovi koji su u Viktoru Lencu bili samo privezani, no povećanjem broja objekata u remontu tijekom 2014. i posebno 2015. godine i potrebe za usporedno odvijanje proizvodnih aktivnosti na većem broju brodova, i ti vezovi se sve više koriste za osnovnu djelatnost.

Zauzetost vezova, kao i dokova, ukazuje na stupanj zaposlenosti remontnih kapaciteta. Prosječna zauzetost glavnih operativnih vezova u 2015. godini iznosila je 77%, što je najviše u posljednje četiri godine, prvenstveno kao posljedica značajno većeg broja brodova u remontu u odnosu na prethodne godine. Najveća zaposlenost zabilježena je u rujnu kada je u Viktoru Lencu istovremno boravilo čak 12 objekata.

Odnos zauzetosti vezova i broja projekata

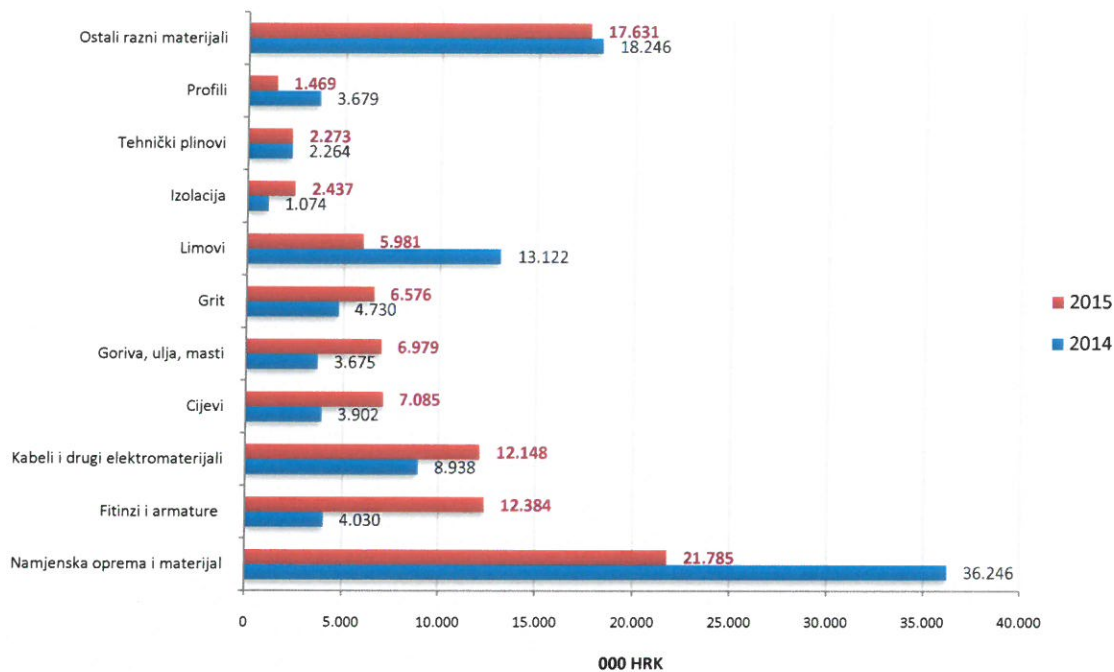


Utrošeni materijali i energenti

Ukupan utrošak materijala i energenata u djelatnosti Viktora Lenca u pravilu se kreće od 20% do 30% u odnosu na ostvarene poslovne prihode, ovisno o strukturi poslova kod projekata osnovne djelatnosti. U pravilu, projekti preinaka i offshore djelatnosti imaju veće učešće materijala i ugrađene opreme od standardnih remontnih poslova. Primjerice, udio vrijednosti utrošenog materijala i ugrađene opreme u 2014. godini u odnosu na vrijednost realiziranih projekata iznosio je relativno visokih oko 30%, uzrokovano visokim učešćem materijala i opreme u realizaciji projekta preinake „Cable Enterprise“. U 2015. godini taj udio iznosi svega oko 21%, budući da je i na opsežnom projektu „USS Mt Whitney“ učešće materijala i opreme u realizaciji čitavog projekta iznosilo tek nešto preko 20%.

Viktor Lenac je u 2015. godini utrošio raznog materijala i ugradio raznovrsnu opremu na proizvodne radne naloge u vrijednosti od 96,7 milijuna kuna.

Troškovi materijala



Struktura utroška materijala varira ovisno o strukturi radova koje Viktor Lenac obavlja za naručitelje posla, a najznačajnije skupine materijala koji se redovito ugrađuju na objekte u radu ili se koriste u tehnološkom procesu su materijali crne metalurgije (limovi, profili i cijevi), grit ili pijesak za pjeskarenje u radovima antikorozivne zaštite, tehnički plinovi i goriva. U 2015. godini značajnije učešće imaju i namjenski materijali i oprema, kao i kabli i drugi elektromaterijali, te razni ventili, fitinzi i armature, uglavnom za potrebe projekta „USS Mt Whitney“ i završetak opremanja barže „Cable Enterprise“.

Promatrano u količinama utrošenog materijala, tijekom 2015. godine je za radove u čeliku, bravarske i cjevarske radove utrošeno oko 1.100 tona limova, 224 tone profila i 129 tona cijevi, dok je kod radova antikorozivne zaštite utrošeno oko 9.300 tona grita. Tijekom godine utrošeno je oko 140 km kabela, od čega se polovina odnosila na brod „USS Mt Whitney“.

Pored materijala koji se ugrađuje na objekte ili koristi u tehnološkom procesu, Viktor Lenac troši i značajnu količinu električne energije, vode, tehnološke vode i tehničkih plinova.

Dio električne energije i vode predstavlja fiksni trošak, a dio varijabilni trošak proizvodnje koji ovisi o opsegu proizvodne aktivnosti. Tehnološka voda koja nije za piće i tehnički plinovi (tekući kisik i acetilen) su varijabilni troškovi isključivo ovisni o opsegu proizvodne aktivnosti.

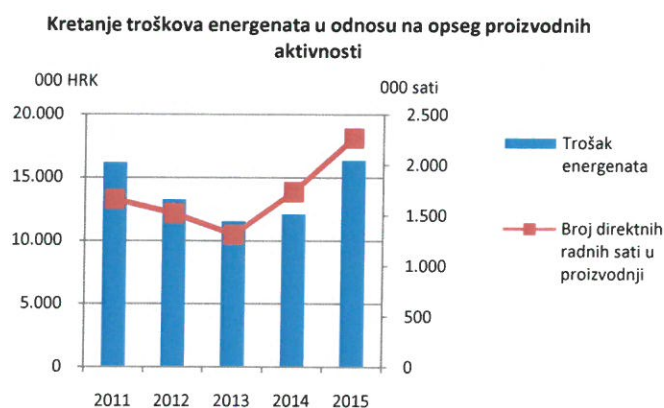
Voda se u tehnološkom procesu koristi za poslove pranja i visokotlačnog čišćenja dijelova broda, te u procesu pripreme čelika i čeličnih sekcija. Tekući kisik i acetilen su plinovi koji se koriste u procesu rezanja i obrade čelika.

Kod svih energenata bilježi se značajan rast u 2015. godini u odnosu na prethodne godine, uzrokovan značajnim povećanjem proizvodnih aktivnosti.

Energent	Jmj	2012	2013	2014	2015	2015/2014
Električna energija	kWh	13.906.640	10.867.568	11.806.000	19.338.512	163,8%
Voda	m3	79.786	60.818	64.818	93.298	143,9%
Tehnološka voda	m3	178.158	185.271	199.001	265.044	133,2%
Kisik i acetilen	kg	564.596	602.084	589.771	672.225	114,0%
Lož ulje lako	kg	544.720	523.400	449.960	484.520	107,7%

Iako na troškove energenata utječu razni čimbenici, ipak je, promatrajući po godinama usporedni prikaz troškova energenata i opsega proizvodnih aktivnosti, primjetan trend kontinuiranog smanjenja troškova, budući da Viktor Lenac u posljednje dvije godine uz veću količinu radnih sati ostvaruje nižu razinu troškova energenata, prvenstveno zahvaljujući mjerama u gospodarenju energentima.

Najveća količina električne energije troši se za potrebe napajanja brodova, a upravo se u 2015. godini bilježi značajan rast utrošenog broja kWh električne energije. To je prvenstveno posljedica potrebe dugotrajnog napajanja specifičnog broda „USS Mt Whitney“ i napajanja broda „Delfin“ na kojem je boravila posada američkog broda tijekom odvijanja radova, ali i velikog broja brodova na kojima su obavljani standardni remontni radovi tijekom 2015. godine.



Ukupno promatrano, troškovi energenata u 2015. godini veći su za oko 4 milijuna kuna ili za oko 35% u odnosu na prethodnu 2014. godinu, što je u skladu povećanjem opsega proizvodnih aktivnosti. Gotovo 70% troškova energenata odnosi se na električnu energiju (62% u 2014. godini), kod koje se i bilježi najveći rast troška u odnosu na prethodnu godinu.

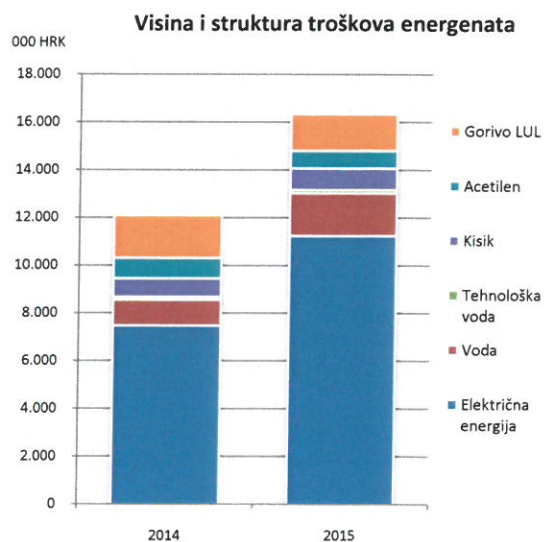
Ipak, stavljajući u odnos novčani trošak električne energije s brojem utrošenih kWh, u 2015. godini je u odnosu na prethodnu godinu postignuto smanjenje jedinične cijene za više od 8%, što za utrošene kWh u 2015. godini daje uštedu od oko milijun kuna.

Uštede u električnoj energiji postižu se mjerama planiranja i mjesečnog ugovaranja potrebne snage uz pomoć sustava nadzora energenata kojim se planira i kontrolira vršna snaga i opterećenje, ali i praćenjem tržišta električne energije čime su u 2015. godini izborni još povoljniji uvjeti opskrbe. Pored toga, sustavno se radi na otklanjanju propuštanja u sustavu komprimiranog zraka, vodi se briga o isključivanju raznih potrošača koji nisu u funkciji procesa.

Dio ušteta u električnoj ostvaren je i projektom zamjene postojeće rasvjete novim, energetski učinkovitijim fluorescentnim i LED izvorima, kojeg je Viktor Lenac je u suradnji s HEP ESCO d.o.o. započeo i većim dijelom već realizirao u 2015. godini.

Osim kod električne energije, u 2015. godini bilježi se i rast potrošnje i troškova vode, dijelom zbog rasta proizvodnih potreba i potreba objekata u radu, a dio se pripisuje i natprosječno visokim temperaturama tijekom ljetnih mjeseci 2015. godine.

S ciljem ispravnog gospodarenja vodnim resursima sustavno se vodi briga o pravovremenom otklanjanju propuštanja i ugrađenim mjerilima za kontrolu potrošnje. Postojeći razvod tehnološke vode Viktoru Lencu omogućuje korištenje tehnološke vode umjesto znatno skuplje vode iz javnog vodovoda, a dodatno smanjenje utrošaka vode iz javnog vodovoda planira se postići daljnjim razvodom cjevovoda tehnološke vode i njenim opsežnijim korištenjem.



Tehnološki razvoj i ulaganja

Tijekom 2015. godine Viktor Lenac je uložio 13,8 milijuna kuna u postojeću i novu dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu. Najznačajniji dio u visini 8,2 milijuna kuna odnosi se na nastavak obnove Doka 11, kojim se povećava postojeća vrijednost produkuje vijek njegove uporabe, dok se 4,8 milijuna kuna odnosi na nabavku razne proizvodne opreme, mjernih i specijalnih alata, plutajuće zaštitne brane, vatrogasnog vozila i druge razne opreme. Manji dio ulaganja tijekom godine odnosio se i na oplemenjivanje radnih prostora i radiona s ciljem poboljšanja uvjeta i povećanja učinkovitosti proizvodnog rada.

S ciljem povećanja energetske učinkovitosti i uštede u troškovima energije, u 2015. godini Viktor Lenac je u suradnji s HEP ESCO d.o.o. započeo i velikim dijelom realizirao projekt modernizacije unutarnje rasvjete, vanjske rasvjete i sustava privremene rasvjete brodova, a dovršetak svih planiranih radova očekuje se sredinom tavnja 2016. godine. Projekt se realizira primjenom mjera energetske učinkovitosti prema ESCO modelu, koji predstavlja inteligentna energetska rješenja za planiranje, izvođenje i financiranje projekata iz područja energetske učinkovitosti. Projekt ukupne vrijednosti preko 12 milijuna kuna predvidio je zamjenu postojećih izvora rasvjete s fluorescentnim i LED izvorima, i to 920 svjetiljki unutarnje rasvjete, 136 cestovnih svjetiljki i reflektora, te 4500 svjetiljki za privremenu rasvjetu za rad na brodovima, što omogućava bolje radne uvjete, povećava učinkovitost rada i smanjuje potrošni rasvjetni materijal. Značajnije uštede u električnoj energiji omogućit će samofinanciranje projekta u narednom razdoblju od sedam godina, a procjenjuje se da su već izvršena ulaganja u 2015. godini polučila uštede od oko 800 tisuća kuna.

Postojeći živini i metalhalogeni izvori u rasvjeti pogona, visokih hala i pomoćnih prostora zamijenjeni su fluorescentnim izvorima, što je omogućilo dvostruko bolju osvijetljenost radnih mjesta uz smanjenje potrošnje energije za oko 65%.

Sustav privremene rasvjete za potrebe rada u brodskim prostorima koja je koristila klasične žarulje zamijenjen je je novim svjetiljkama s LED izvorima. Osim što nove „GALA –LED“ svjetiljke donose uštedu u potrošnji električne energije, one se, za razliku od dosadašnjih svjetiljki mogu koristiti u različitim fazama rada, što dovodi i do značajnih ušteda u troškovima održavanja i potrošnom materijalu, a posebno u uštedi rada zbog smanjenja radnih sati potrebnih za postavljanje i uklanjanje sustava privremene rasvjete na brodovima.

Suradnja Viktora Lenca s HEP ESCO d.o.o. nastavlja se novim projektom energetske učinkovitosti, kojemu je cilj smanjenje potrošnje goriva i troškova za grijanje prostora i pripremu tople vode. Projekt uključuje uspostavu toplovodnog sustava pripreme i distribucije toplinske energije umjesto dosadašnjeg parnog sustava, iskorištenje otpadne topline kompresora i uspostavu centralnog nadzornog upravljačkog sustava, uz istovremenu zamjenu dotrajalih postojećih instalacija modernijim termotehničkim sustavom. Iznos ulaganja procjenjuje se na 4,1 milijun kuna, a realizirat će se također prema ESCO modelu, uz samofinanciranje iz očekivanih ušteda. Projekt je započeo u siječnju i planira se dovršiti u posljednjem tromjesečju 2016. godine.

Organizacija, sustavi kvalitete i informacijski sustav

Svoje poslovne procese Viktor Lenac je organizirao prema principima matične organizacije, kombinirajući funkcijsku i projektnu organizacijsku strukturu. Poslovni procesi se nadgledaju, preispituju i, ovisno o zahtjevima vanjske i unutarnje okoline mijenjaju, sve u cilju povećanja efikasnosti rada.

Sustav upravljanja kvalitetom Viktora Lenca certificiran je prema standardu ISO 9001:2008 od strane certifikacijskog društva Bureau Veritas, koje je u 2015. godini provelo nadzornu prosudbu Sustava, pored koje je Viktor Lenac tijekom 2015. godine proveo i 21 internu prosudbu. Zadaća prosudbi jest detaljna analiza i poboljšanje uočenih problema i nesukladnosti u poslovnim procesima, ubrzanje dobivanja povratnih informacija

i prijedloga za poboljšanje poslovnih procesa od strane rukovoditelja pojedinih organizacijskih jedinica. Internim prosudbama obuhvaćene su sve organizacijske jedinice i poslovni procesi Viktora Lenca.

Razvoj informacijskog sustava Viktora Lenca tijekom 2015. godine bio je fokusiran na osiguranju kontinuiteta podrške poslovnim procesima, povećanju stupnja informacijske sigurnosti, konsolidaciji systemske i mrežne opreme te razvoju mobilnih aplikativnih rješenja.

Projekti informacijskog sustava na čiju je realizaciju Viktor Lenac stavio naglasak tijekom 2015. godine bili su:

- projekt nadogradnje postojeće serverske infrastrukture te njezina migracija u virtualnu okolinu s opcijom visoke dostupnosti sustava, radi omogućavanja bržeg i efikasnijeg povrata podataka i povećanja dostupnosti informacijske infrastrukture i servisa
- projekt nadogradnje sustava upravljanja ispisima u suradnji sa tvrtkom „Konica-Minolta“ Hrvatska kojim je instalirano novo aplikativno rješenje za upravljanje ispisima te su zamijenjeni i konfigurirani novi multifunkcionalni uređaji
- implementacija novog sveobuhvatnog sustava zaštite informacijskog sustava implementacijom Symantec tehnoloških rješenja, u sklopu kojeg je uvedeno novo antivirusno rješenje za radne stanice i poslužitelje, sustav sigurnosne pohrane podataka i brzog oporavka radnih stanica te sustav upravljanja i zaštite mobilnih uređaja na različitim mobilnim platformama
- projekt nadogradnje postojeće mrežne infrastrukture temeljen na Fortinet i Extreme Networks proizvodima koji u sebi uključuju čitav niz funkcionalnosti koje značajno unapređuju sigurnost sustava i informacija zaštitom i kontrolom mrežnog prometa,
- nadogradnja sustava za kontrolu pristupa i evidenciju radnog vremena - Špica Time & Space, čime su dodane nove funkcionalnosti praćenja prisutnosti putem mobilnih uređaja
- nadogradnja sustava video nadzora novim kamerama
- razvoj i implementacija mobilnih aplikacija za podršku poslovnim procesima u suradnji sa tvrtkom Login, kojim je projektom obuhvaćen proces nabave u dijelu odobravanja trebovanja materijala, radne snage i usluga.

Poslovni informacijski sustav LogInfo permanentno se nadograđuje prema potrebama poslovnih procesa, a veća unaprijeđenja u sustavu tijekom 2015. godine napravljena su u dijelu koji se odnosi na postupke izrade ponuda i kalkulacija te nabave materijala i skladišnih usluga.

Sigurnost, zaštita na radu i zaštita od požara

Sustav zaštite na radu određen zakonskom regulativom, sastavni je dio organizacije i izvođenja proizvodnih i drugih zadataka, te je uključen u cjeloviti sustav upravljanja kvalitetom. Povećanje standarda sigurnosti i zaštite zdravlja postaje sve značajniji dio poslovne politike Viktora Lenca, te se raznim mjerama i podizanjem svijesti radnika za rad na siguran način taj sustav kontinuirano unapređuje, tim više što je i klijentima Viktora Lenca stupanj sigurnosti i zaštite zdravlja pri izvođenju poslova sve važniji i postaje jedan od bitnih čimbenika konkurentnosti brodogradilišta u međunarodnom okruženju. To je posebno izraženo kod klijenata većih projekata poput preinaka brodova, što je bio slučaj i sa klijentima projekata „Cable Enterprise“ i „USS Mt Whitney“, pa su njihovi zahtjevi po pitanju sigurnosti rada tijekom 2014. i 2015. doprinijeli unapređenju cjelokupnog sustava sigurnosti Viktora Lenca.

Tijekom 2015. godine Viktor Lenac je izvodio brojne standardne aktivnosti u provođenju sustava sigurnosti i zaštite na radu, kao što su osposobljavanje 78 radnika za rad na siguran način, ispitivanje ukupno 169 strojeva i uređaja s povećanom opasnošću, pregledi mjesta rada i aktivnosti na osiguranju rada u specifičnim opasnijim uvjetima, izdavanje s dozvola za ulazak i rad u zatvorenim i ograničenim prostorima i slično.

Distribucija osobnih zaštitnih sredstava odvijala se prema utvrđenim rokovima i stvarnim potrebama, uz redoviti nadzor nad korištenjem osobnih zaštitnih sredstava, i to ne samo radnika Viktora Lenca, već i radnika podugovarača.

Putem ovlaštene i ugovorne zdravstvene ustanove za medicinu rada redovito se vrši provjera radne sposobnosti radnika koji obavljaju poslove radnog mjesta s posebnim uvjetima. Dodatno, u cilju podizanja standarda zdravstvene zaštite, ranog otkrivanja oboljenja i podizanja motivacije radnika za brigu o vlastitom zdravlju, Viktor Lenac već osmu godinu zaredom ima Ugovor o obavljanju preventivnog sistematskog pregleda, temeljem kojeg svi radnici imaju pravo na godišnji sistematski pregled.

Uložena sredstva u zaštitu zdravlja i sigurnosti radnika:

	2011	2012	2013	2014	2015
Sistematski kontrolni liječnički pregledi	719.280	907.091	376.875	618.546	655.688
Osobna zaštitna sredstva	820.559	665.333	653.745	783.165	680.286
	1.539.839	1.572.424	1.030.620	1.401.711	1.335.974

Provođenje mjera zaštite na radu u posljednjih nekoliko godina dovele su do smanjenja broja ozljeda, promatrano i u apsolutnom broju ozljeda i relativno u odnosu na broj radnika. Promatrajući indeks težine ozljeda, u pravilu je riječ o lakšim ozljedama, a prema prirodi ozljeda najčešće se radi o kontuzijama, ranama i uganućima.

U 2015. godini u Viktoru Lencu zabilježeno je 17 ozljeda na radu uz ukupan broj od 354 izgubljena radna dana radnika Viktora Lenca. Najniži broj ozljeda u posljednjih pet godina rezultirao je i najnižim indeksom frekvencije ozljeđivanja koji se mjeri brojem ozljeda u odnosu na efektivne sate rada, a značajno su bolji i drugi pokazatelji vezani uz broj i težinu ozljeda.

Od ukupnih 17 ozljeda na radu nastalih tijekom 2015. godine, pet ih je bilo težih. Unatoč povećanju broja težih ozljeda u odnosu na prethodnu 2014. godinu kada su zabilježene dvije teže ozljede, ukupan indeks težine ipak je značajno niži, budući su ostale ozljede bile lakše prirode bez većih posljedica.

Pokazatelji ozljeda na radu:

	2011	2012	2013	2014	2015
Efektivni sati rada	1.090.191	1.019.687	925.669	957.147	937.020
Broj ozljeda	29	23	23	18	17
Ukupno izgubljeni dani rada zbog bolovanja	636	557	738	556	354
Indeks frekvencije					
Broj ozljeda u odnosu na sate rada	26,60	22,56	24,85	18,81	18,14
Indeks težine					
Izgubljeni dani rada zbog bolovanja u odnosu na ukupno efektivno vrijeme rada	58,34	54,62	79,73	58,10	37,78
Broj ozljeda u odnosu na broj radnika	5,00	4,03	4,44	3,58	3,45

Smanjenje broja, učestalosti i težine ozljeda na radu ostaje cilj Viktora Lenca i u narednim razdobljima, te će se i nadalje razvijati i poduzimati mjere unapređenja sigurnosti na radu, a jedan od najvažnijih zadataka bit će edukacija i jače uključivanje radnika podugovarača u sustavu sigurnosti Viktora Lenca.

Aktivnosti na području zaštite od požara usmjeravaju se na preventivno djelovanje putem redovitih pregleda objekata u remontu, požarno preventivnom osiguranju na mjestima odvijanja toplih radova, osposobljavanja novoprimitljenih radnika, nabavu i održavanje vatrogasne opreme, te na preventivno ispitivanje instalacija i opreme. Kod svih „toplih“ radova, kao što su zavarivanje, rezanje, brušenje i drugi radovi koji se izvode s otvorenim plamenom, obveza je prethodnih preventivnih pregleda i izdavanja dozvola za izvođenje toplih radova. Tijekom 2015. godine izdano je više od 11100 dozvola (od čega samo na projektu „USS Mt Whitney“

preko 8000 dozvola) ili za preko 70% više nego u 2014. godini kada ih je bilo oko 6500. Ta brojka ukazuje na složenost radova, količinu zapaljivih tvari na mjestu rada i kompleksnost konstrukcije i sustava samih objekata na kojima su se odvijali radovi tijekom 2015. godine.

Povećani opseg proizvodnih aktivnosti, unatoč poduzimanim mjerama za sobom nosi i povećani rizik nastanka požara, kojih je tijekom 2015. godine ukupno bilo 17. Od ukupnog broja požara 10 ih je bilo početnih bez ikakve materijalne štete, a sedam požara za posljedicu su imala manje materijalne štete pojedinačnih vrijednosti do 500 EUR-a. U strojarnici broda „USS Mt Whitney“ dogodio se jedan veći požar s velikom materijalnom štetom za kojeg odgovornost nije bila na Viktoru Lencu, već na klijentovom dobavljaču opreme, a vatrogasna postrojba Viktora Lenca iskazala se brзом reakcijom spriječivši još veću materijalnu štetu.

Koncem 2015. godine realizirana je nabavka navalnog vatrogasnog vozila, kojom je dodatno povećana spremnost vatrogasne postrojbe Viktora Lenca u zahtjevnijim intervencijama, a nabavljeno vozilo karakterizira raznovrsnost kapaciteta za gašenje vodom, pjenom i prahom. Nabavkom vozila Viktor Lenac je udovoljio i svim zahtjevima dobivenim od strane nadležnih tijela Državne uprave za zaštitu i spašavanje i Ministarstva unutarnjih poslova, koji redovito provode inspeksijske nadzore iz područja zaštite od požara.

Zaštita okoliša

Jedan od važnih segmenata u održivom poslovanju Viktora Lenca predstavlja i sustav upravljanja zaštitom okoliša koji je uvršten je u Sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2008. Sustav upravljanja okolišem temelji se na načelima društvene odgovornosti sa svrhom osiguranja kvalitetnog suživota s lokalnom zajednicom, integriranjem osnovnog tehnološkog procesa, tehnoloških dostignuća, pravila struke i pozitivne zakonske regulative.

U cilju utvrđivanja utjecaja na okoliš, vlastitom mjernom opremom Viktor Lenac kontinuirano prati kakvoću sastavnica okoliša i to poglavito vode, mora i zraka. Interpretaciju podataka provode za to ovlašteni laboratoriji, a sukladno dobivenim rezultatima Viktor Lenac provodi odgovarajuće mjere koje za cilj imaju smanjivanje emisija.

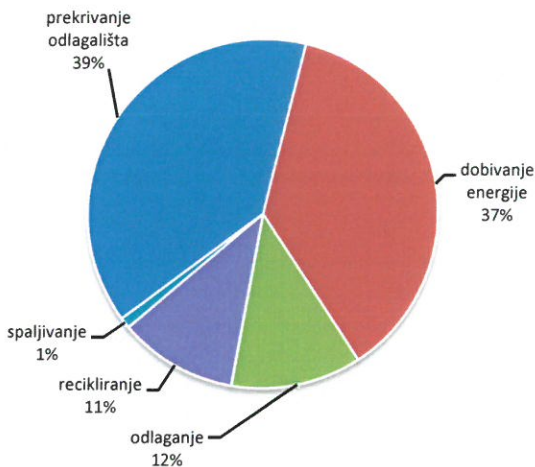
Uz kontinuiranu brigu za okoliš Viktor Lenac se u srpnju 2015. godine suočio s naglim i nepredviđenim promjenama u mogućnostima zbrinjavanja otpada, budući su odlagališta u blizini u potpunosti zatvorila svoja vrata za proizvodni otpad, što predstavlja prekretnicu u sustavu gospodarenja otpadom. Prilagođavanje tim promjenama predstavlja veliki izazov za kompleksne industrijske cjeline kao što je Viktor Lenac i u čijim aktivnostima postoji čitav niz tehnoloških procesa koji generiraju najrazličitije vrste otpada.

Sustav gospodarenja otpadom u Viktoru Lencu uvažava primjenu osnovnih načela dobrog gospodarenja otpadom "4R - reduce, reuse, recicle & replace" te kontinuirano pokušava iznaći nove prihvatljive načine korištenja otpada. Ipak, to ne predstavlja proces na kojeg Brodogradilište može samo utjecati. Primjerice, otpadni abrazivni pijesak koji nastaje iz procesa pripreme metalnih površina za antikorozivnu zaštitu, Viktor Lenac je predavao kao međusloj za prekrivanje otpada na odlagalištima, no to više nije u mogućnosti. Pored toga, Viktor Lenac je pokrenuo ispitivanje mogućnosti korištenja te vrste materijala u proizvodnji asfalta, opločnika i cementa. No, bez obzira na činjenicu da otpadni abrazivni pijesak može jednim dijelom zamjeniti sirovine za proizvodnju takvih proizvoda, na žalost, u Republici Hrvatskoj industrija nije još dovoljno razvijena i nema interesa za iskorištavanje vrijednih svojstava takve vrste otpada. Vodeći računa o zaštiti okoliša i (ne)mogućnosti zbrinjavanja ili iskorištavanja otpada, Viktor Lenac se usmjerava ka implementaciji čistih tehnologija, zamjenjujući proces u kojem nastaje otpadni abrazivni pijesak tehnološkim procesom u kojem se kao sirovina koristi voda. Tijekom 2015. godine taj je proces u 20% obrađenih površina zamjenio pjeskarenje, a za naredne godine planira se daljnja sve veća zamjena pjeskarenja tehnologijom obrade metalnih površina vodom pod visokim tlakom.

Tijekom 2015. godine u proizvodnom procesu Viktora Lenca nastalo je oko 22 tisuću tona otpada, od čega se 39% odnosi na otpadni abrazivni pijesak koji se koristi kao međusloj za prekrivanje otpada na odlagalištu, 37% otpada na otpad koji sadrži ulja, a koji se nakon kemijsko fizikalne obrade daje na uporabu radi dobivanja

energije u cementarama. Oko 11% otpada odnosi se na otpadne metale, plastiku i gumu koji se recikliraju, a tek se 12% otpada koji nije zbrinut na druge načine trajno odlaže na odlagalištu.

Načini zbrinjavanja otpada u 2015.



Obzirom na problem neprihvatanja proizvodnog otpada od strane obližnjih odlagališta i slijedom toga na opasnost od značajnijeg rasta troškova odlaganja, Viktor Lenac je, pristupio još temeljitoj primarnoj selekciji otpada iz radioničkih prostora koja za cilj ima reciklirati najveću moguću količinu nastalog otpada kako bi se izbjegla odnosno maksimalno reducirala potreba za njegovim odlaganjem. Spremnici u koje se prikupljao proizvodni otpad iz radioničkih prostora zamjenjeni su spremnicima za razvrstavanje otpada koji mogu nastajati u pojedinim tehnološkim procesima. U ovisnosti o tome, na dohvat svakog radnog mjesta u radioničkim prostorima postavljeni su spremnici za razvrstavanje plastike, papira, drva, baterija, gume, metala, obojenih metala, otpiljaka, otpadnog ulja, apsorbentasa i filtera koji sadrže ulja, ambalaže koja sadrži opasne tvari, tonera i drugih vrsta otpada.

Ljudski resursi

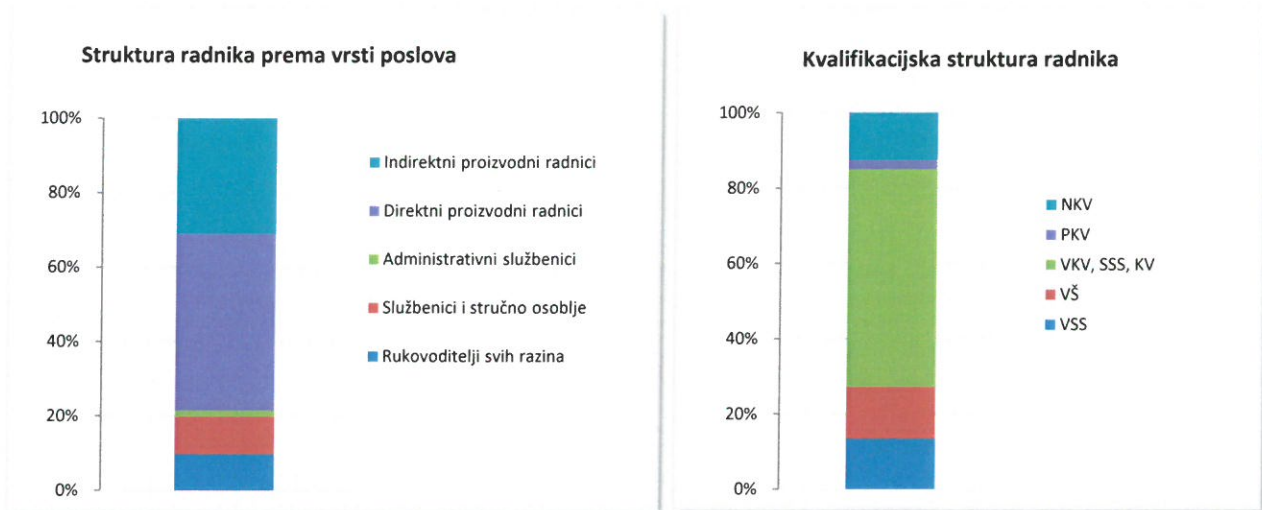
Broj i struktura radnika

Na dan 31. prosinca 2015. godine Viktor Lenac broji 493 radnika ili 28 radnika manje nego koncem 2014. godine. Prosječan broj zaposlenih tijekom 2015. godine iznosio je 497 radnika ili 6 radnika manje od prosjeka u 2014. godini. Tijekom godine primljen je 21 radnik, a otišlo ih je 45. Politika zapošljavanja ima za cilj zadržavanje broja zaposlenika na postojećoj razini uz trend postupnog smanjenja broja radnika prirodnim odljevom. Naime, u svojim proizvodnim aktivnostima Viktor Lenac se oslanja u velikom dijelu na rad podugovarača, pa se novi radnici zapošljavanju u slučaju potrebe za povećanjem broja radnika za pravovremenim izvršenjem poslova u onim aktivnostima u kojima nije moguće ili nije učinkovito zapošljavati vanjsku radnu snagu. Politika upravljanja ljudskim potencijalima i u ovoj je godini bila usmjerena na zadržavanje neophodnih stručnih radnika sa specifičnim tehničkim i komercijalnim znanjima, osobito važnim za Viktor Lenac kao što su prodajni inženjeri, voditelji projekata, tehnolozi i slični kadrovi.

Ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o., na dan 31.12.2015. godine zapošljava ukupno 16 radnika, od kojih je 13 servisera.

Prema vrsti poslova koje obavljaju, od ukupnog broja radnika 234 je direktnih radnika, a dodatnih 153 radnika proizvodnih zanimanja su indirektni radnici (radnici sigurnosti i zaštite okoliša, održavanja, kontrole, poslovođe i drugi radnici proizvodne režijske). Preostali broj radnika čine radnici na tehničko-komercijalnim i drugim visokostručnim poslovima (50 radnika), administrativni službenici (8 radnika), te voditelji projekata, voditelji stručnih službi i rukovoditelji organizacijskih jedinica svih razina (ukupno 48 radnika).

Viktor Lenac ima zadovoljavajuću kvalifikacijsku i profesionalnu strukturu kadrova. Mali broj radnika je bez kvalifikacije ili dodatnog osposobljavanja, a to su uglavnom radnici na poslovima čišćenja i jednostavnijim proizvodnim poslovima za koje je dovoljno interno osposobljavanje. Prosječna dob zaposlenika iznosi 45,5 godina, što je nešto lošije nego prethodne 2014. godine, pa Viktoru Lencu u narednim godinama ostaje cilj podmlađivanja dobne strukture radnika, što će se ostvarivati postupno, kako stariji radnici budu ostvarivali pravo na odlazak u mirovinu.

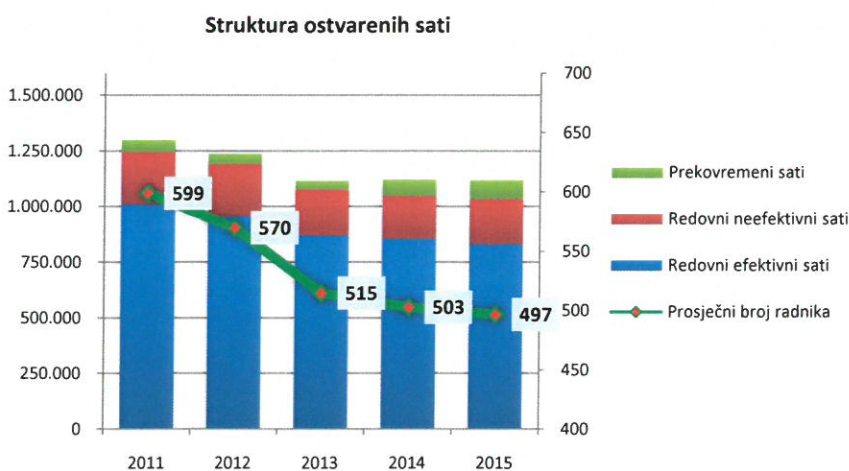


Od ukupnog broja radnika koncem 2015. godine njih 87,4% ima ugovore o radu na neodređeno vrijeme, što je za 1,5 postotnih poena više nego koncem 2014. godine.

Struktura ostvarenih sati i plaće

U 2015. godini radnici Viktora Lenca ostvarili su ukupno 1.037.440 sati u redovnom radnom vremenu. Od tog je broja sati, efektivno odrađeno 81,3% vremena ili 834 tisuća sati, što je za 1,4 postotna poena manje nego u prethodnoj godini, što je u najvećoj mjeri posljedica korištenja neiskorištenih godišnjih odmora iz prethodne 2014. godine. Osim na sate godišnjih odmora koji su u 2015. godini imali udio od 9,7% ukupnog fonda sati,

preostali neefektivni sati odnose se na sate bolovanja (4,8%), državnih praznika (3,5%) te ostale plaćene ili neplaćene neefektivne sate (0,7%).



Tijekom 2015. godine radnici Viktora Lenca ostvarili su i 82 tisuće prekovremenih sati, što je za 10 tisuća sati ili za 14% više nego u prethodnoj godini. Povećanje prekovremenog rada posljedica je visoke zaposlenosti, intenziviranja proizvodnih aktivnosti u pojedinim mjesecima rada te rada na većem broju projekata istovremeno, ali i

rezultat povećanja opsega korištenja godišnjih odmora. Viktor Lenac već šest godina koristi sustav preraspodjele radnog vremena, dogovorene sa sindikalnim organizacijama, primarno sa ciljem boljeg iskorištenja radnog vremena i umanjnja negativnih efekata čestih oscilacija u zaposlenosti.

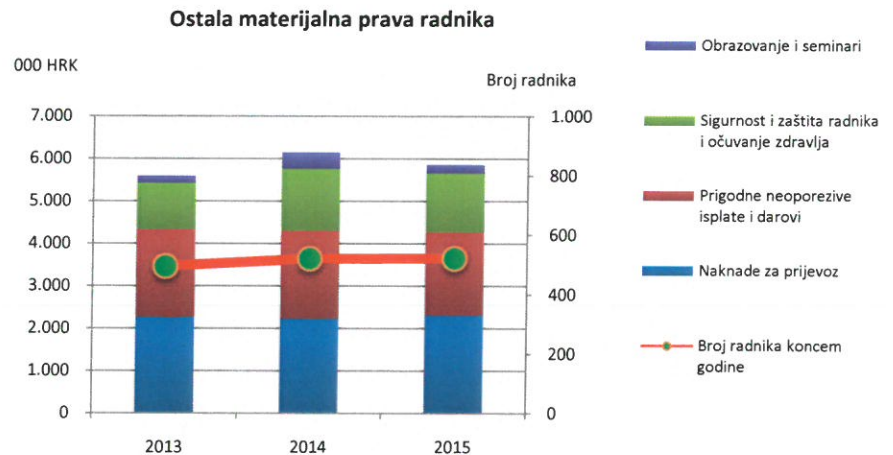
Plaće i ostala materijalna prava radnika u 2015. godini iznose 71,7 milijuna kuna od kojih se na plaće odnosi 67,2 milijuna kuna, a na ostala materijalna prava temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu odnosi se 4,5 milijuna kuna. U odnosu na prethodnu 2014. godinu ukupno isplaćena sredstva za plaće i materijalna prava veća

su za 12,3%, što je u najvećoj mjeri posljedica rasta udjela prekovremenog rada i stimulativnih dodataka radnicima u fazama iznimno visoke zaposlenosti.

Prosječna mjesečna neto plaća radnika Viktora Lenca je u 2015. godini, nakon odbitka propisanih doprinosa i poreza iznosila 6.690 kn. U odnosu na prosječnu neto plaću u Republici Hrvatskoj plaća Viktora Lenca je viša za 17%, no ona iz godine u godinu varira u odnosu na državni prosjek. Plaće radnika Viktora Lenca sastoje se od tzv. zagarantiranog dijela i drugog, stimulativnog dijela, koji omogućava povećanje odnosno smanjenje primanja radnika ovisno o rezultatima poslovanja i zaposlenosti kapaciteta.

Podaci o godišnjim kretanjima prosječnih mjesečnih neto plaća Viktora Lenca i prosječnih plaća u Republici Hrvatskoj ukazuju na rast plaća Viktora Lenca u odnosu na republičke prosjeke do 2011. godine, nakon čega dolazi do pada, kao posljedica općih kretanja u pomorskim djelatnostima koja su utjecala i na rezultate Viktora Lenca. Stabilizacija poslovanja i povećanje zaposlenosti kapaciteta Viktora Lenca u 2014. godini ponovno daju osnovu za rast stimulativnih primanja, pa slijedom povećanog angažmana u proizvodnim i drugim poslovnim aktivnostima u 2014. godini, te posebno u 2015. godini, prosječna plaća Viktora Lenca u posljednje dvije godine ponovno je iznad republičkog prosjeka.

Pored redovne isplate plaća sa svim pripadajućim porezima i doprinosima, razina ostalih materijalnih prava radnika, koja im pripada temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu ostaje na visokoj razini u čitavom nizu godina.



Obrazovanje radnika

Tijekom 2015. godine nastavlja se permanentno obrazovanje zaposlenih na svim razinama poslovnih aktivnosti. Svim radnicima osigurani su uvjeti za stručno osposobljavanje i kontinuirano dodatno obrazovanje i usavršavanje, vodeći računa o potrebama poslovnih i proizvodnih aktivnosti Viktora Lenca, a u fokusu obrazovnih potreba i dalje je poticanje radnika za stjecanje dodatnih znanja i vještina za omogućavanje tzv. „multiskill“ rada kako bi se olakšalo nesmetano obavljanje aktivnosti i osigurala fleksibilnost izvršitelja prema potrebama.

Suradnja s obrazovnim ustanovama tijekom godine je bila kontinuirana, a radnici su prisustvovali raznim tečajevima i seminarima potrebnim za obnavljanje certifikata kao što su tečajevi magnetne, ultrazvučne i radiografske kontrole, tečajevi za pomorska zvanja, unapređenje drugih stručnih znanja za kvalitetno obavljanje radnih zadataka iz područja nabave, financija i drugih funkcija. Radnici su bili uključeni i u školovanja za specifična područja rada u segmentu zaštite na radu, zaštite okoliša i zaštite od požara, osposobljavanje za upravljanje teretnim vozilima, a za izdvojiti je i školovanje jednog radnika za stjecanje zvanja europskog inženjera za zavarivanje.

Troškovi obrazovnih aktivnosti su tijekom 2015. godine izravno iznosili oko 205 tisuća kuna, čemu treba pridodati i troškove službenih putovanja vezanih uz obrazovne aktivnosti.

Socijalno partnerstvo

U suradnji i uvažavajući međusobno mišljenja svih socijalnih partnera, socijalni dijalog se u Viktoru Lencu odvija na relaciji Uprave i Radničkog vijeća, te Uprave i dviju sindikalnih organizacija koje djeluju u Viktoru Lencu.

Suradnja Radničkog vijeća i Uprave Društva odvija se putem sjednica Radničkog vijeća, kojemu se redovito dostavljaju informacije značajne za položaj radnika Viktora Lenca, te njihov gospodarsko-socijalni status. Uprava Društva prema potrebi informira Radničko vijeće o stanju i perspektivama poslovanja Viktora Lenca. Radničko vijeće sudjeluje u donošenju odluka Uprave Društva postupkom savjetovanja i suodlučivanja, a sve sukladno odredbama Zakona o radu. Tijekom 2015. godine Radničko vijeće održalo je devet sjednica, o kojima su svi radnici informirani putem svojih predstavnika i zapisnika sa održanih sjednica.

Koncem godine sazvan je skup radnika, a osim predsjednika Radničkog vijeća, radnicima se obratio i predsjednik Uprave i neposredno informirao radnike o poslovanju i smjernicama za nastavak razvoja Viktora Lenca.

Uprava i sindikalne organizacije u Viktoru Lencu zaključili su još u prosincu 2008. godine Kolektivni ugovor, kojim su regulirana sva prava radnika po pitanju radnog vremena, odmora, najniže plaće i ostalih elemenata plaće, kao i pitanje drugih materijalnih prava radnika, sigurnosti i zaštite na radu i drugo. Sve odredbe Kolektivnog ugovora i tijekom 2015. godine ispoštovane su kako od strane Uprave, tako i od strane sindikalnih partnera.

Dijalog i informiranje radnika od strane Uprave, osim putem suradnje s Radničkim vijećem i sindikalnim organizacijama odvija se i putem Intranet stranice i oglasnih ploča, na kojima radnici mogu naći sve važnije obavijesti o stanju Viktora Lenca, novim poslovima i drugim aktualnim temama.

Nadzorni odbor Društva u svojem sastavu ima i predstavnika radnika, koji se bira za trogodišnji mandat.

Financije

Ključni financijski pokazatelji

Konsolidirani financijski pokazatelji:

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2015	2014	Index	2015	2014	Index
Ukupan prihod	528.103	364.687	1,45	69.174	48.024	1,44
Ukupni rashodi	500.625	364.177	1,37	65.575	47.958	1,37
Poslovni prihodi	527.764	363.855	1,45	69.129	47.660	1,45
Poslovni rashodi	496.150	359.395	1,38	64.988	47.076	1,38
Dobit (gubitak) iz poslovanja	31.614	4.460	7,09	4.141	584	7,09
Dobit (gubitak) prije oporezivanja	27.478	510	53,88	3.599	67	53,72
Neto dobit (gubitak)	26.180	497	52,68	3.429	65	52,76
Ukupna imovina	398.581	415.815	0,96	52.204	54.274	0,96
Kapital i rezerve	222.507	196.326	1,13	29.143	25.625	1,14

Nekonsolidirani financijski pokazatelji:

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2015	2014	Index	2015	2014	Index
Ukupan prihod	527.497	364.182	1,45	69.250	47.955	1,44
Ukupni rashodi	500.266	363.703	1,38	65.675	47.893	1,37
Poslovni prihodi	527.178	363.367	1,45	69.208	47.596	1,45
Poslovni rashodi	495.798	358.921	1,38	65.088	47.013	1,38
Dobit (gubitak) iz poslovanja	31.380	4.446	-	4.120	582	-
Dobit (gubitak) prije oporezivanja	27.231	479	-	3.575	63	-
Neto dobit (gubitak)	25.924	479	-	3.403	63	-
Ukupna imovina	396.609	414.043	0,96	51.946	54.042	0,96
Kapital i rezerve	219.389	193.440	1,13	28.734	25.248	1,14

* Kunski iznosi stavki računa dobiti i gubitka preračunati su u EUR prema prosječnom srednjem tečaju Hrvatske narodne banke za 2015. odnosno 2014. godinu. Iznosi imovine, kapitala i rezervi preračunati su u EUR prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na posljednji dan 2015. odnosno 2014. godine. Korišteni tečajevi navedeni su na str. 3. ovog izvještaja.

U konsolidaciju računa dobiti i gubitka i financijskog rezultata uključeno je ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o. Rijeka, koje je u 100% vlasništvu Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Ovisno društvo je tijekom 2015. godine obavljalo svoju redovnu poslovnu aktivnost prodajom specijaliziranih servisnih usluga u brodogradnji.

U 2015. godini Viktor Lenac i Viktor Servisi ostvarili su, nakon eliminiranja međusobnih transakcija, ukupan prihod u iznosu od 528,1 milijun kuna, te ukupne rashode od 500,6 milijuna kuna (uz saldiranje pozitivnih i negativnih tečajnih razlika).

Uspoređujući nekonsolidirana i konsolidirana financijska izvješća, utjecaj ovisnog društva u rezultatu Grupe nije materijalno značajan. Za napomenuti je da je ovisno društvo ostvarilo dobit nakon oporezivanja u visini od 246 tisuća kuna. Prihodi i rashodi matičnog društva čine preko 99% prihoda odnosno rashoda Grupe. Isto tako, u odnosu na ukupnu imovinu Grupe, imovina matičnog društva čini preko 99% imovine Grupe.

Stoga se u nastavku ovog Izvješća, naglasak stavlja na financijske rezultate, te stanje imovine, kapitala i obveza matičnog društva.

Financijski rezultati poslovanja

Ostvareni prihodi i rashodi

Viktor Lenac je tijekom 2015. godine ostvario poslovne prihode u visini 527,2 milijuna kuna, gotovo u cijelosti ostvarene prihodima osnovne djelatnosti i koji su gotovo jednaki ukupnim prihodima. Poslovni rashodi iznose 495,8 milijuna kuna i predstavljaju 99% ukupnih rashoda. U odnosu na prethodnu godinu, prihodi su veći za 45%, a rashodi bilježe rast za 38%, što u konačnici daje neusporedivo povećanje dobiti u odnosu na lanjsku i ranije godine.

Prihodi, rashodi i dobit po godinama:

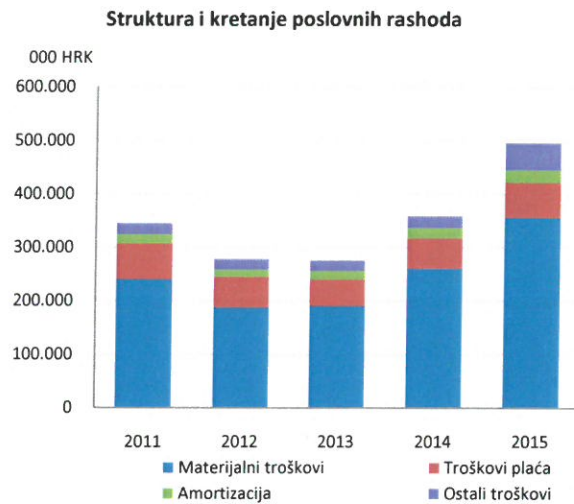
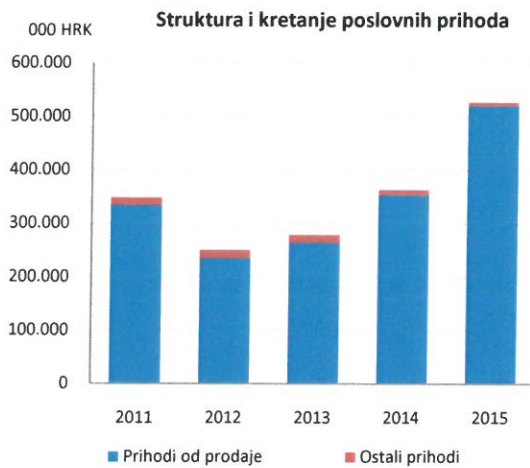
'000 HRK

	2011	2012	2013	2014	2015	2015 /2014
Prihodi od prodaje	334.419	234.976	264.310	353.242	520.569	147%
Prihodi od osiguranja	292	22	4.747	2.575	856	33%
Prodaja materijala i otpada	6.477	3.887	4.208	4.147	3.615	87%
Ostali poslovni prihodi	6.814	11.618	5.593	3.403	2.138	63%
Ukupno poslovni prihodi	348.002	250.503	278.858	363.367	527.178	145%
Financijski prihodi	3.292	1.726	1.533	814	319	39%
Ukupni prihodi	351.294	252.229	280.391	364.181	527.497	145%
Materijalni troškovi *	240.211	187.863	190.468	260.268	356.065	137%
Troškovi plaća *	67.848	57.329	49.744	56.903	65.669	115%
Amortizacija	16.505	13.657	16.076	19.718	23.399	119%
Ostali troškovi	20.952	19.848	19.815	22.032	50.665	230%
Ukupno poslovni rashodi	345.516	278.697	276.103	358.921	495.798	138%
Financijski rashodi	472	3.190	3.867	4.782	4.468	93%
Ukupni rashodi	345.988	281.887	279.970	363.703	500.266	138%
Dobit prije oporezivanja	5.306	-29.658	421	479	27.231	
Porez na dobit	1.234	0	0	0	1.307	
Neto dobit	4.071	(29.658)	421	479	25.924	

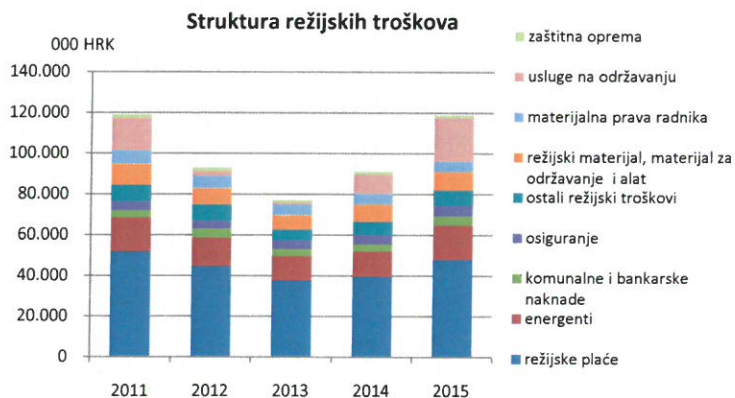
* korigirano za iznose koji se odnose na povećanje proizvodnje u tijeku

Prihodi od prodaje predstavljaju prihode osnovne djelatnosti remonta, preinaka i gradnje offshore objekata, te prihode od raznih drugih servisnih usluga. Od ukupnih 520 milijuna kuna prihoda od prodaje ostvarenih u 2015. godini, 489 milijuna kuna ili gotovo 93% odnosi se na prihode ostvarene od remonta i preinaka brodova, a kada se tome pridodaju i prihodi ostvareni najmom broda za potrebe smještaja posade „USS Mt Whitney“ za vrijeme trajanja remonta na tom brodu, ukupni prihodi od prodaje vezani uz remont i preinake brodova dostižu iznos od 516 milijuna kuna ili 98% poslovnih prihoda. Preostalih 4 milijuna kuna prihoda od prodaje, odnosi se na razne servisne i druge usluge.

Prihodi od osiguranja u visini 856 tisuća kuna ostvareni su temeljem likvidacije štete kojom su nadoknađeni troškovi popravka dokovskih dizalica Viktora Lenca, a koje su zbog nepredviđenih vremenskih uvjeta još u 2014. godini pretrpjele oštećenje i čija je sanacija trajala još i u 2015. godini. Ostali poslovni prihodi odnose se na prihode od zakupnina poslovnog prostora, ukidanje dugoročnih rezerviranja, viškove, otpise obveza i druge izvanredne prihode.

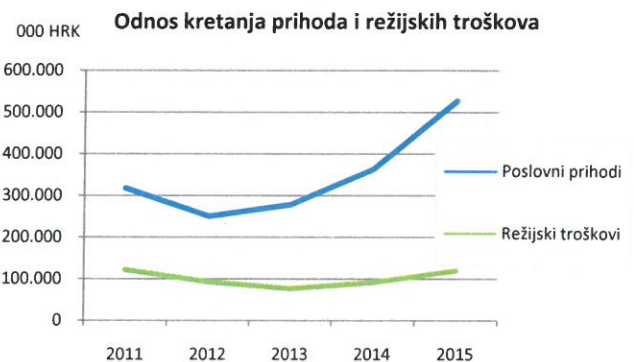


U strukturi poslovnih rashoda, standardno su najzastupljeniji materijalni troškovi, od kojih se u 2015. godini 30% odnosi na troškove materijala i opreme, a 70% odnosi se na vanjske materijalne usluge, u najvećem dijelu usluge angažmana podugovarača u proizvodnoj aktivnosti Viktora Lenca. U 2015. godini bilježi se značajnije povećanje ostalih rashoda i to radi izvršenih vrijednosnih usklađenja dugotrajne imovine i potraživanja. Najznačajniji iznos vrijednosnog usklađenja odnosi se na ispravak 18,4 milijuna kuna potraživanja od talijanskog klijenta Ilva Servizi Maritimi nad kojim je pokrenut stečajni postupak. Kod dugotrajne imovine, riječ je o usklađenju vrijednosti imovine izvan uporabe te o gubicima vrijednosti kod prodane i rashodovane imovine. Ostali rashodi uključuju i rezerviranje troškova za neiskorištene godišnje odmore, sudske sporove i otklanjanje nedostataka u garantnom roku na brodu „Cable Enterprise“ u sveukupnom iznosu od 3,3 milijuna kuna.



Od ukupnih poslovnih rashoda ostvarenih u 2015. godini, 22,6% čine režijski troškovi, od kojih je veliki dio fiksnog karaktera. Stoga je u odnosu na prethodnu godinu udio režijskih troškova u ukupnim poslovnim rashodima manji za 2,5 postotnih poena. Rast opsega proizvodnih aktivnosti utjecao je i na rast režijskih troškova, ostvarenih za 30% više nego u 2014. godini.

Porast ovih troškova uglavnom se odnosi na onaj dio režijskih troškova koji su varijabilni prema opsegu proizvodnih aktivnosti, a to su u 2015. godini prije svega bili troškovi energenata i povećanog održavanja imovine Viktora Lenca, kako u dijelu vanjskih usluga, tako i u djelu rada radnika Viktora Lenca na poslovima održavanja i naravno, u ostalim zadaćama proizvodne režije. Ipak, unatoč ograničavanju budžeta režijskih i fiksnih troškova i padu režijskih troškova u odnosu na direktne troškove proizvodnje, visoko učešće režijskih troškova predstavlja veliko opterećenje, posebno kod oscilacija u zaposlenosti



kapaciteta.

Ostvareni poslovni prihodi i rashodi u 2015. godini rezultirali su dobitkom iz poslovanja prije amortizacije u visini 54,8 milijuna kuna ili stopom od 10,4% u odnosu na ostvarene prihode.

Troškovi amortizacije su u 2015. godini iznosili 23,4 milijuna kuna, odnosno za 3,6 milijuna kuna ili za 18,7% više nego u prethodnoj 2014. godini, prvenstveno zbog novih nabavki i povećanja vrijednosti Doka 11 izvršenim ulaganjima, što je povećalo osnovicu za obračun amortizacije.

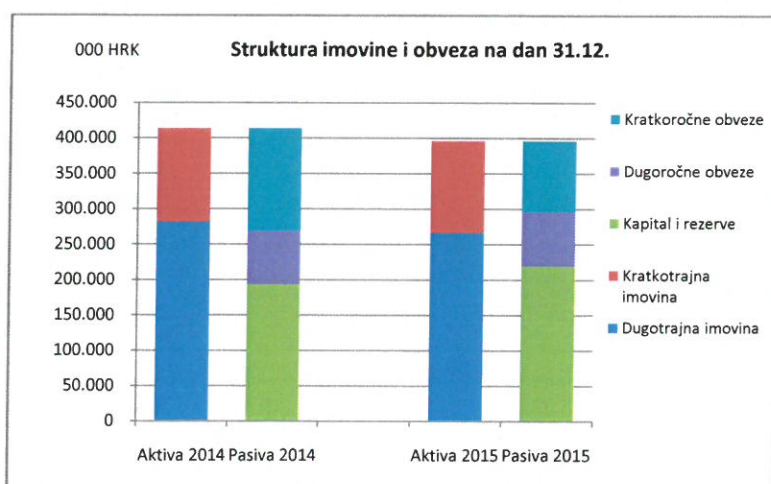
Nakon uračunavanja troškova amortizacije, dobit iz poslovanja za 2015. godinu iznosi 31,4 milijuna kuna.

Na strani financijskih prihoda i rashoda, najznačajniju stavku predstavljaju rashodi kamata po kreditima banaka u ukupnom iznosu od 4,3 milijuna kuna, od kojih se 2,8 milijuna kuna odnosi na investicijski kredit za financiranje ulaganja u dugotrajnu imovinu, a 1,3 milijun kuna na kamate po kratkoročnim zaduženjima i financijskom leasingu. Tijekom 2015. godine Viktor Lenac je ostvario 319 tisuća kuna prihoda od kamata. Pozitivne i negativne tečajne razlike rezultirale su u konačnici negativnim saldom od 181 tisuće kuna.

Nakon uračunavanja financijskih prihoda i rashoda dobit prije oporezivanja iznosi 27,2 milijuna kuna. Obzirom na preneseni neiskorišteni porezni gubitak iz 2012. godine u visini od 22,6 milijuna kuna, obveza poreza na dobit za 2015. godinu iznosi svega 1,3 milijuna kuna, pa ostvarena neto dobit Viktora Lenca iznosi 25,9 milijuna kuna.

Ovisno društvo Viktor Servisi također je u 2015. godini ostvarilo pozitivan financijski rezultat u visini od 219 tisuća kuna, tako da konsolidirana dobit Grupe prije oporezivanja iznosi 27,5 tisuća kuna, a ukupna neto konsolidirana dobit Grupe 26,1 milijuna kuna.

Stanje imovine i obveza



Imovina Viktora Lenca na dan 31.12.2015. godine iznosi 397 milijuna kuna, od kojih se 266,8 milijuna kuna ili 67,3% odnosi na dugotrajnu imovinu. U odnosu na 31.12.2014. godine dugotrajna imovina smanjena je za 15,5 milijuna kuna, a kratkotrajna imovina za 1,9 milijuna kuna.

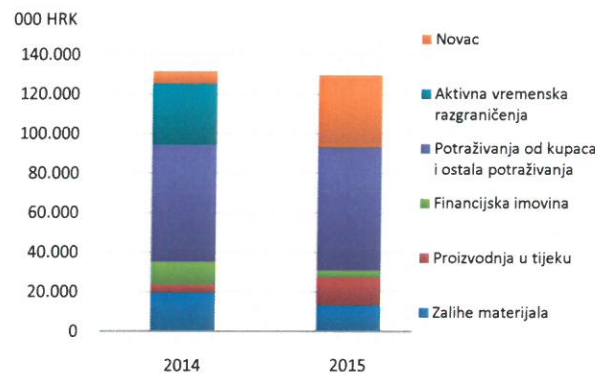
U strukturi dugotrajne imovine, materijalna imovina čini 94,3%, od koje je najznačajnija vrijednost plovnih objekata – dokova. Vrijednost zemljišta i građevinskih objekata iznosi svega 9,2 milijuna kuna, jer se aktivnost Viktora Lenca odvija na pomorskom dobru, temeljem ugovora o koncesiji.

Od ukupnih 129,8 milijuna kuna vrijednosti kratkotrajne imovine koncem 2015. godine, novac i druga brzo unovčiva imovina, uključivo vrijednost proizvodnje u tijeku, ukupno iznose 116,3 milijuna kuna, odnosno 89,6% ukupne kratkotrajne imovine. Zalihe materijala iznose 13,5 milijuna kuna, a u odnosu na konac 2014. godine manje su za 6,4 milijuna kuna.

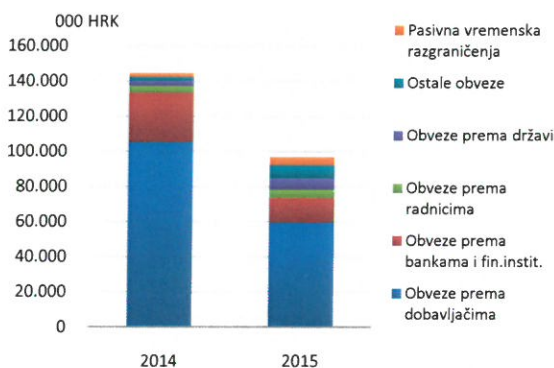
Potraživanja od kupaca na dan 31.12.2015. godine iznose 48,5 milijuna kuna, od kojih se čak 30,4 milijuna kuna odnosi na potraživanje s osnova projekta „USS Mt Whitney“, koje je u cijelosti naplaćeno u veljači 2016. godine.

Osim potraživanja od kupaca, značajniji iznos predstavlja i potraživanje od države za pretporez u visini 12,7 milijuna kuna.

Struktura kratkotrajne imovine na dan 31.12.



Struktura kratkoročnih obveza na dan 31.12.



Ostvarena dobit u 2015. godini dovela je do poboljšanja likvidnosti i smanjenja obveza, pa su kratkoročne obveze koncem 2015. godine manje za 47 milijuna kuna u odnosu na godinu ranije.

Obveze prema dobavljačima koncem 2015. godine iznose 59,8 milijuna kuna i čine 61,6% ukupnih kratkoročnih obveza, a u odnosu na konac 2014. godine smanjene su za 45,7 milijuna kuna.

Na strani kratkoročnih obveza koncem 2015. godine Viktor Lenac u bilanci bilježi i iznos kratkoročnih rezerviranja u visini 2,9 milijuna kuna.

Intenzivnija ulaganja u dugotrajnu materijalnu imovinu tijekom 2012. i 2013. godine, uz skromnije rezultate poslovanja do 2014. godine, narušila su odnose u bilanci i smanjili visinu obrtnog kapitala kojim je Viktor Lenac raspolagao u prethodnim godinama. No, zahvaljujući visokoj zaposlenosti i ostvarenoj dobiti u 2015. godini, obrtni kapital je u odnosu na konac 2014. godine poboljšao za 42,7 milijuna kuna, pa koncem 2015. godine iznosi 29,9 milijuna kuna, za razliku od prošlogodišnjeg manjka u odnosu na kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza u visini 12,8 milijuna kuna.

Ukupan kapital Viktora Lenca na dan 31.12.2015. godine iznosi 219,4 milijuna kuna, pri čemu sve obveze nadmašuje za 42,2 milijuna kuna, iz čega proizlazi odnos kapitala i duga od 1,24.

Promatrajući konsolidirane izvještaje, imovina Grupe na dan 31. prosinca 2015. godine ukupno iznosi 398,6 milijuna kuna, kapital i rezerve 222,5 milijuna kuna, a obveze 176,1 milijun kuna, sa strukturom gotovo jednakom kao i u samom Viktoru Lencu.

Detaljniji podaci o financijskom aspektu poslovanja Viktora Lenca dati su u financijskim izvještajima i pratećim bilješkama, a o poslovanju Grupe u konsolidiranim financijskim izvještajima i pratećim bilješkama, kojima su priložena mišljenja nezavisnog revizora "Inženjerski biro – revizija" d.o.o. Zadar.

Glavni rizici i nesigurnosti kojima je društvo izloženo

Na poslovanje Viktora Lenca, obzirom na njegovu djelatnost i izveznu orijentaciju, ponajprije utječu kretanja na svjetskom pomorskom tržištu. Kada je riječ o internoj efikasnosti i troškovima proizvodnje, veći utjecaj na rad Viktora Lenca može predstavljati ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju i liberalizacija tržišta rada, u povezanosti s kretanjima na pomorskom tržištu. Slijedom toga, Viktor Lenac je najviše suočen s cjenovnim rizikom troškova radne snage, dok je izloženost financijskim rizicima manja i manjeg značaja. No, liberalizacija tržišta rada do sada nije rezultirala materijalno značajnijim negativnim utjecajem na troškove rada Viktora Lenca. Istovremeno, status Republike Hrvatske kao članice Europske unije nije niti na strani tržišne pozicije značajno utjecao na prihode Viktora Lenca, obzirom da već čitav niz godina on preko 80% svojih prihoda ostvaruje na stranom tržištu, na kojem su i prije bile najzastupljeniji klijenti iz zemalja Europske unije.

Rizik tržišta i konkurencije

Značajke tržišta remonta i preinaka brodova jest da ono slijedi cikličke promjene tržišta broskog prostora, odnosno visina vozarina. Značajniji oporavak svjetskog gospodarstva, a time i svjetskog pomorskog tržišta je nepredvidljiv, no dosadašnja iskustva u uvjetima gospodarske krize ukazuju da bi dugoročno ipak trebao ostati dovoljan broj brodova u području dohvata koji će trebati usluge remonta. Pitanja tržišta i konkurencije za pojedine glavne aktivnosti Viktora Lenca utječu prvenstveno na promjenu cijena njegovih usluga na tržištu, ali i na oscilacije u zaposlenosti kapaciteta.

Cjenovni rizik

Republika Hrvatska je postala članicom Europske unije 01. srpnja 2013. godine, a u ranijem procesu pripreme za pristupanje članstvu provedeno je usklađivanje domaćeg zakonodavstva sa zakonodavstvom Europske unije. Primarno je riječ o ekologiji, zaštiti na radu, zaštiti od požara, sustavu sigurnosti Viktora Lenca, što je već dovelo do porasta broja nekih režijskih radnih mjesta kao i režijskih troškova vezanih uz ispunjenje uvjeta koje nameću domaći propisi usklađeni s propisima Europske unije.

Rizik rasta troškova prisutan je i dalje u određenoj mjeri, što će rezultirati potrebom za daljnjim povećanjem učinkovitosti rada i traženjem unutarnjih resursa. Naime, povećane troškove neće biti moguće kompenzirati rastom prodajnih cijena, obzirom da je na tržištu očit sve veći pritisak na smanjenje cijena kojima se brodogradilišta moraju prilagoditi radi održavanja konkurentnosti na tržištu.

Utjecaji globalnog karaktera, poput oscilativne cijene nafte na svjetskom tržištu u posljednjih nekoliko godina također utječu i na Viktor Lenac, no bez značajnijeg utjecaja na konkurentnost Viktora Lenca iz razloga što djeluju relativno ravnomjerno i na konkurenciju.

Rizici vezani uz promjenu cijene sirovina i materijala koji se upotrebljavaju u proizvodnji, kao što je primjerice promjena cijena čelika, karakterističnog za brodogradnju, za Viktor Lenac nemaju značajniji utjecaj. Ugovaranje poslova i sam proizvodni proces, posebno u djelatnosti remonta je kraćih ciklusa, tako da ne postoji rizik gubitka zbog unaprijed fiksno ugovorenih izlaznih cijena. Pored toga, treba napomenuti da trošak materijala u prihodu u pravilu ima učešće od oko 20%, a isto tako ravnomjerno djeluje i na konkurenciju.

Valutni rizik

Najveći dio prihoda od prodaje usluga Viktor Lenac ostvaruje na inozemnom tržištu i to uglavnom u EUR, pa kretanja u tečajevima između EUR i HRK mogu imati utjecaj na rezultate poslovanja. Ipak, zbog relativno brzog obrtaja potraživanja, valutni rizik nije materijalno značajan, pa Viktor Lenac ne provodi aktivnu zaštitu od rizika

poslovanja u stranim valutama. S druge strane, obveze koje Viktor Lenac ima nisu izložene značajnom valutnom riziku, budući je većina tih obveza izražena u domaćoj valuti. Realizacija opsežnijeg posla na zapovjednom brodu USS Mt. Whitney ugovorenog u valuti USD, a slijedom kretanja tečaja USD prema EUR i HRK, imala je pozitivan učinak. Obzirom na očekivane oscilacije, i ovisno o procjeni budućeg kretanja odnosa USD i EUR, Viktor Lenac će prema potrebi koristiti instrumente zaštite.

Kadrovski rizik i rizik cijene radne snage

Članstvo u Europskoj uniji nosi rizik povećanja cijene radne snage, mada je ona u Hrvatskoj već sada iznad nekih zemalja Europske unije. Rizik predstavljaju i veće migracije kvalitetne radne snage u zapadno europske zemlje, a slijedom toga pritisak na povećanje cijene radne snage kako bi se kvalitetniji radnici pridobili i zadržali.

Nedostatak kvalificirane radne snage prisutan je u brodograđevnoj industriji već duže vrijeme. U posljednjih nekoliko godina općenito vlada manje zanimanje učenika i studenata za školovanje za brodograđevna zanimanja. Da bi izbjegao rizike migracije radne snage, te ublažio posljedice fluktuacije i osigurao kvalificiranu radnu snagu, Viktor Lenac ulaže u razne vidove internog obrazovanja i obrazovanja koja provodi putem obrazovnih ustanova. Povećanje cijene rada nastoji se kompenzirati uvođenjem novih tehnologija u funkciji racionalizacije proizvodnje, te povećanjem učinkovitosti u obavljanju proizvodnih i ostalih poslovnih aktivnosti.

Ostali rizici

Ostali rizici kojima poslovanje Viktora Lenca može biti podložno, kao što su kreditni i kamatni rizik, rizik likvidnosti i tijeka gotovine, te rizici po sudskim sporovima, iskazani su i opisani u Nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima i Konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima.

Vlasnička struktura

Ukupan temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2015. godine iznosi 168.132.470 kuna te je podijeljen na 16.813.247 redovnih dionica na ime, oznake VLEN-R-B, nominalne vrijednosti 10,00 kuna svaka, koje su upisane u depozitoriju Središnjeg klirinškog depozitarnog društva. Sve dionice uvrštene su na redovitom tržištu Zagrebačke burze.

Tijekom 2015. godine na Zagrebačkoj burzi ostvareno je 96 transakcija u trgovanju dionicama Viktora Lenca, te je ostvaren promet od 106.513 dionica u ukupnoj vrijednosti 574.500 kn, slijedom čega proizlazi da je prosječna cijena trgovanja iznosila 5,39 kn po dionici.

Na dan 31. prosinca 2015. godine, na najvećih 10 dioničara Viktora Lenca odnosilo se preko 92% udjela u temeljnom kapitalu, i to kako slijedi:

	Vlasnik/nositelj računa	Udjeli u temeljnom kapitalu	%
1	Tankerska plovidba d.d. Zadar	62.127.380	36,95
2	Uljanik d.d. Pula	58.297.850	34,67
3	Privredna banka d.d. Zagreb/skrbnički zbirni račun klijenta	13.672.680	8,13
4	Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka	8.251.870	4,91
5	CERP/Republika Hrvatska	6.418.740	3,82
6	Jadroagent d.d.	3.247.660	1,93
7	R.L.E., t.p., Drniš	1.052.110	0,63
8	Weiss Branka Maria	773.080	0,46
9	Preswick Marina	543.290	0,32
10	Koscec Michael	543.290	0,32
	Ostali	13.204.520	7,85
	Ukupno	168.132.470	100,00

Vlastite dionice Viktora Lenca stjecane su do 2011. godine temeljem odluka Glavne skupštine Društva. Ukupan broj od 825.187 vlastitih dionica Društva predstavlja 4,91% učešća u ukupnom kapitalu Društva.

Korporativno upravljanje

Korporativno upravljanje predstavlja okvir za vođenje poslova i nadzor u Društvu. U skladu s temeljnom svrhom svoga poslovanja, koja se odnosi na osiguravanje rasta i uspješnog poslovanja te rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Viktora Lenca kroz svoje djelovanje poštuju i načela korporativnog upravljanja.

Poštivanjem načela korporativnog upravljanja osigurava se zaštita prava i jednak tretman dioničara, transparentnost poslovanja i odgovornost prema svim interesnim skupinama.

Viktor Lenac je nakon okončanja stečajnog postupka u travnju 2008. godine stekao status javnog dioničkog društva. Dionice Viktora Lenca su dana 12. rujna 2008. godine u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze. Uvrštenju dionica prethodila je izrada Skraćenog prospekta, kojeg je odobrila Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA).

Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze, Viktor Lenac dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d.

Zagreb. Preporuke utvrđene Kodeksom Viktor Lenac u bitnome primjenjuje, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i koje su informacije u interesu dioničara Viktora Lenca.

Sve informacije koje propisuje Zakon o tržištu kapitala kao obvezne za objavu objavljuju se HANFA-i, putem stranica Zagrebačke burze, kao i na vlastitim Internet stranicama (www.lenac.hr). Pored toga, obavijest da je neka informacija objavljena daje se i putem HINA-inog OTS servisa.

U 2015. godini Nadzorni odbor Viktora Lenca održao je četiri sjednice, na kojima se raspravljalo o financijskim rezultatima poslovanja, poziciji koju Viktor Lenac ima na tržištu na kojem pruža svoje usluge, poslovnim i razvojnim planovima, ključnim projektima i o drugim pitanjima važnijim za poslovanje i razvoj Viktora Lenca. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito nadzirati Upravu Viktora Lenca u vođenju poslovanja, a tijekom 2015. godine aktivno je djelovao i Revizorski odbor, koji je održao četiri sjednice.

Dioničari Društva ostvaruju svoja prava na Glavnoj skupštini. Glavna skupština dioničara odlučuje o raspodjeli dobiti, dopunama Statuta, izboru i opozivu članova Nadzornog odbora. Nadalje, Glavna skupština odlučuje i o radu Uprave i Nadzornog odbora, imenovanju neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća te o drugim pitanjima određenim Zakonom i Statutom Društva. Redovna Glavna skupština Društva održana je koncem lipnja 2015. godine.

Implementiranjem i provođenjem načela Kodeksa korporativnog upravljanja, Viktor Lenac želi stvoriti kvalitetan i dugoročan odnos s cjelokupnom investitorskom zajednicom.

Nadzorni odbor i Uprava Društva

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor Brodogradilišta "Viktor Lenac" d.d. Rijeka sastavljen je od pet članova, od kojih su po dva člana predstavnici najvećih pojedinačnih dioničara, a peti član je predstavnik radnika.

Nadzorni odbor, osim predstavnika radnika, imenuje se Odlukom Glavne skupštine Društva, a mandatno razdoblje članovima Nadzornog odbora traje četiri godine. Tijekom čitave 2015. godine Nadzorni odbor Viktora Lenca čine: John Karavanić, predsjednik, Elvis Pahljina, zamjenik predsjednika, te članovi Hrvoje Markulinčić i Mate Valčić.

Predstavnik radnika kao člana Nadzornog odbora imenuje Radničko vijeće Brodogradilišta „Viktor Lenac“ za mandatno razdoblje od tri godine. Od travnja 2014. godine s novim sazivom Radničkog vijeća za novi trogodišnji mandat, na funkciju predstavnika radnika u Nadzornom odboru Društva imenovan je Božo Balen.

Od prosinca 2014. godine počinje aktivno djelovati i Revizorski odbor imenovan od strane Nadzornog odbora, a čine ga Elvis Pahljina, Genarij Sutlović i Ines Mirković.

Životopisi članova Nadzornog odbora

Gospodin **John Karavanić** rođen je u New York-u 1967. godine. Osnovnu školu St Thomas the Apostole pohađa u Queens-u gdje odrasta. Povratkom iz dijaspore srednju školu - gimnaziju upisuje u Zadru, koju završava 1986. godine, nakon čega nastavlja obrazovanje na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, te 1992. godine stječe zvanje magistra ekonomije. Iste godine započinje se kao pripravnik u sektoru Marketinga Tankerske plovidbe d.d. Od 1993. godine postaje stalni zaposlenik u komercijali kao referent u Službi za prijevoz naftnih derivata i kemikalija. Od 1997. godine do sredine 1999. godine obnaša funkciju zamjenika rukovoditelja službe. U 1999. godini prihvaća četverogodišnji mandat u uredu Tankerske plovidbe d.d. u Londonu, gdje radi kao broker sve do 2004. godine. Po povratku iz londonskog Alan Shipping-a nastavlja rad u komercijali na mjestu „chartering“ menadžera u Odjelu tankera za prijevoz sirove nafte. Dvije godine nakon toga postaje rukovoditelj tankera u komercijali te zamjenik komercijalnog direktora, koju funkciju obnaša i danas.

Gospodin **Elvis Pahljina** rođen je u Puli 1971. godine gdje završava srednjoškolsko obrazovanje. Nakon stjecanja diplome iz područja ekonomije i poslovanja 1996. godine započinje raditi kao pripravnik u Uljanik Zajedničkim poslovima d.o.o. Svoju karijeru gradi i razvija u području financija, te već 1998. godine obnaša funkciju rukovoditelja deviznih kredita. Od 2001. do 2013. godine obnaša funkcije pomoćnika financijskog direktora, pomoćnika direktora Društva za devizno poslovanje i pomoćnika direktora Društva. Od lipnja 2013. godine imenovan je direktorom društva Financije d.o.o. odnosno financijskog direktora Uljanik Grupe. Stručna znanja neprestano nadograđuje sudjelovanjem na raznim seminarima i edukacijama prateći moderne trendove financijskog poslovanja, pa je tako 2013. godine sudjelovao u Project Finance akademiji i stekao certifikat Savjetnika za projektno financiranje. U svojoj karijeri razvija i ostale vještine i znanja poput vođenja timova i projekata.

Gospodin **Hrvoje Markulinčić** rođen je 1975. godine u Puli. Nakon završetka srednje škole koju pohađa u Puli, 1994. godine upisuje Pravni fakultet u Rijeci na kojem stječe zvanje diplomiranog pravника. Nakon niza raznovrsnih poslova, 2001. godine započinje se u Uljaniku d.d. kao Voditelj odnosa s javnošću koji posao obavlja šest godina, radeći na svim važnijim komunikacijskim projektima, prateći razvojnu strategiju promoviranja Uljanika kao moderne grupacije orijentirane na izgradnju sofisticiranih brodova. U 2007. godini

postaje rukovoditelj Općih poslova, pa direktor Uljanik Zajedničkih poslova d.o.o., koje po reorganizaciji Uljanika d.d. postaje društvo Uljanik Poslovno informacijski sustavi d.o.o. unutar Uljanik Grupe objedinjavajući sve potporne funkcije za obavljanje djelatnosti grupacije. Funkciju direktora društva Uljanik Poslovno informacijski sustavi d.o.o. gosp. Markulinčić obavlja i danas.

Gospodin **Mate Valčić**, rođen je 1975. godine u Zadru. Osnovnu školu, kao i matematičku gimnaziju završio je u Zadru. Po završetku srenjoškolskog obrazovanja pohađa Fakultet strojarstva i brodogradnje u Zagrebu i stječe zvanje diplomiranog inženjera strojarstva. Prva radna iskustva stječe u brodogradilištu Walter Wolf u Lamjani na otoku Ugljanu (današnja Nauta Lamjana), gdje je zaposlen tri godine, od čega većinu vremena na radnom mjestu šefa objekta. Početkom 2005. godine zapošljava se u Tankerskoj plovidbi d.d. i to u Odjelu novogradnji Tehničkog sektora. Na radnom mjestu inspektora za novogradnje većinu vremena provodi kao dio tima u nadzoru gradnje brodova. Od 2005. godine pa do danas kao član tima sudjelovao je u nadzoru nad gradnjom većeg broja brodova za Tankersku plovidbu i to u domaćim i stranim brodogradilištima.

Gospodin **Božo Balen**, rođen je 1958. godine u Gospiću gdje pohađa osnovnu školu. Po završetku osnovne škole, kao stipendist Brodogradilišta Viktor Lenac nastavlja srednješkolsko obrazovanje u Brodograđevnoj i industrijskoj školi u Rijeci, koju završava 1979. godine te se zapošljava u Brodogradilištu Viktor Lenac u kojem provodi čitav radni vijek. Uz rad stječe peti stupanj kvalifikacije kao specijalist rada, a od 1993. godine radi kao poslovođa brodogradnje.

Primanja i vlasnički interes članova Nadzornog odbora

Naknada predsjedniku Nadzornog odbora određena je u neto iznosu koji odgovara visini 1 prosječne mjesečne neto plaće, a naknada zamjeniku predsjednika Nadzornog odbora i članovima Nadzornog odbora u neto iznosu koji odgovara visini 3/4 prosječne mjesečne neto plaće ostvarene u Republici Hrvatskoj, sukladno posljednjim statističkim informacijama objavljenim od strane Državnog zavoda za statistiku. Članu Nadzornog odbora koji je ujedno i predsjednik Revizorskog odbora naknada je uvećana za 10% na ime rada u Revizorskom odboru. Ostalim članovima Revizorskog odbora isplaćuje se naknada po održanim sjednicama, a sastoji se od nagrade za rad u visini 2.000 kn i naknade putnih troškova.

Član Nadzornog odbora gosp. Božo Balen posjeduje 848 dionica Društva, koje je kao bivši stečajni vjerovnik stečajnog dužnika stekao namirenjem svojih tražbina unosom prava – potraživanja u novcu u temeljni kapital Društva.

Uprava

Upravu Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. čine Robert Škifić, predsjednik Uprave i Sandra Uzelac, član Uprave. Uprava Društva imenovana je Odlukom Nadzornog odbora u ožujku 2013. godine za novo mandatno razdoblje od 08. travnja 2013. godine do 07. travnja 2018. godine.

Životopisi članova Uprave Društva

Gospodin **Robert Škifić** rođen je 1956. godine u Zadru. Osnovnu školu i gimnaziju završio u Zadru. Diplomirao na Fakultetu strojarstva i brodogradnje 1981. godine, smjer termotehnika, te stekao zvanje diplomiranog inženjera strojarstva.

Po završetku fakulteta, 1982. godine zapošljava se u Institutu Rade Končar na razvoju kućanskih aparata gdje radi do 1984. godine. Od 1984. do 2000. godine prelazi u SAS - tvornicu specijalnih alatnih strojeva Zadar, u kojoj obavlja poslove na raznim pozicijama: od tehnologa programera, rukovoditelja operativne pripreme,

preko rukovoditelja proizvodnje, sve do pozicije tehničkog direktora. 1995. godine biva imenovan generalnim direktorom SAS – Zadar d.d, a od 2000. do 2006. obnaša funkciju direktora SAS strojogradnje d.o.o. Zadar. Od 2006. do 2008. na funkciji je direktora u društvu Crosi d.o.o., tvrtki registriranoj za konzultantske usluge. Na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 2008. godine položio je ispit za korporativno upravljanje za članove nadzornih i upravnih odbora. Od stranih jezika aktivno se služi engleskim i talijanskim jezikom.

Gospođa **Sandra Uzelac** rođena je 1969. godine u Rijeci. Osnovnu i srednju ekonomsku školu završila u Rijeci. Diplomirala na Ekonomskom fakultetu u Rijeci 1994. godine, smjer Organizacija i upravljanje, te stekla zvanje diplomiranog ekonomiste. Od 1994. godine zaposlena u Brodogradilištu i to: od 1994-1997 radi na poslovima plaća i ekonomike rada, od 1997-2001 u financijskom sektoru na poslovima financijskog referenta i pomoćnika šefa računovodstva, te od 2001-2004. na poziciji šefa Odjela plana i analize. Od 2004.-2008. na poziciji rukovoditelja financijskog sektora. Okončanjem stečajnog postupka imenovana je članom Uprave Društva, uz obavljanje i funkcije rukovoditelja financija.

Od 1997. do 2006. godine pohađa više specijalističkih seminara i usavršavanja. 2013. godine završava poslijediplomski specijalistički studij na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, smjer Kontroling i stječe zvanje sveučilišne specijalistice kontrolinga. Od stranih jezika aktivno se služi engleskim jezikom.

Primanja i vlasnički interesi članova Uprave

Primanja članova Uprave odobrava Nadzorni odbor Brodogradilišta i regulira ugovorima o radu s pojedinim članovima. Primanja predsjednika i članova Uprave povezana su s prosječnim primanjima radnika Viktora Lenca. Predsjednik Uprave ima neto primanja u visini 5 prosječnih neto primanja radnika Viktora Lenca, a član Uprave u visini 4,5 prosječnih neto primanja radnika Viktora Lenca. Predsjednik Uprave ima pravo na mjesečni neto iznos u visini od 5.000,00 kn za pokriće troškova stanovanja u mjestu u kojem Društvo ima sjedište.

Predsjednik i članovi Uprave nemaju utvrđenu posebnu politiku nagrađivanja za ostvarivanje rezultata Društva, slijedom čega, za čitavo vrijeme mandata nisu primali bonuse ili stimulativna primanja, niti u novcu niti u dionicama Društva.

Na dan sastavljanja ovog izvješća član Uprave Sandra Uzelac vlasnik je 1.038 dionica Društva, koje je kao bivši stečajni vjerovnik stečajnog dužnika stekla namirenjem svojih tražbina unosom prava – potraživanja u novcu u temeljni kapital Društva.

Predsjednik Uprave Robert Škifić vlasnik je 26.601 dionicu Društva, stečenih kupovinom tijekom 2010. i 2012. godine.

Informacije

Uže posloводство

Branko Mataija, rukovoditelj marketinga i prodaje

Davor Badurina, rukovoditelj proizvodnje

Damir Doričić, rukovoditelj odjela projekata

Dražen Bevanda, rukovoditelj sigurnosti i zaštite okoliša

Aleksandra Masar, rukovoditelj kontrole kvalitete

Dolores Kuzmić, rukovoditelj nabave i kooperacije

Alen Karnjuš, rukovoditelj informatike i komunikacija, rukovoditelj kvalitete

Ljubica Linardić, rukovoditelj ljudskih potencijala

Revizor

INŽENJERSKI BIRO – REVIZIJA d.o.o. Zadar

Kontakt podaci

Brodogradilište Viktor Lenac d.d.
Martinšćica bb, p.p 210
HR- 51000 Rijeka

telefon: +385 51 40 55 55
telefax: +385 51 21 71 75
email: viktor.lenac@lenac.hr
<http://www.lenac.hr>

Rijeka, travanj 2016.

Temeljem članka 272.p, a u vezi s čl. 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine broj 111/93., 34/99., 52/00., 118/03., 107/07. i 148/08., dalje u tekstu: ZTD), Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Rijeka (dalje u tekstu: Društvo), dana 14. travnja 2016. godine, daje sljedeću

IZJAVU
o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

1. Dionice Društva su od rujna 2008. godine uvrštene na redovno tržište Zagrebačke burze.

2. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju redovnog tržišta Zagrebačke burze, Društvo dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb, koji kodeks je usvojen Odlukom HANFE od 26. travnja 2007. godine, kl: 011-02/07-04/28, ur. br.: 326-01-07-2 (Narodne novine broj 46/07, dalje u tekstu: Kodeks), a integralni tekst Kodeksa objavljen je na internetskim stranicama Zagrebačke burze.

3. Društvo je tijekom 2015. godine u bitnome primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i objava kojih informacija je prvenstveno u interesu dioničara Društva.

Društvo je tijekom prethodne godine sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima objavljivalo putem stranica Zagrebačke burze, te na vlastitim Internet stranicama, a obavještanje javnosti o dostupnosti informacija provodilo se objavom putem HINA-inog OTS servisa.

4. Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora također je regulirana Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvješća Društva koje se podnosi Glavnoj skupštini.

Nadzorni odbor Društva osnovao je Revizorski odbor kojeg čine tri člana i koji je djelovao tijekom čitave 2015. godine.

Nadzorni odbor Društva nije osnovao povjerenstvo za imenovanja i povjerenstvo za nagrađivanje.

5. Društvo primjenjuje pravila Računovodstvene politike, kojima su uređena primjena postupka i tehnika u iskazivanju imovine, obveza, glavnice, prihoda, rashoda i financijskog rezultata Društva u temeljnim financijskim izvještajima. Reviziju godišnjih financijskih izvješća Društva vrši neovisni revizor, kojeg imenuje Glavna skupština Društva.

6. Deset najvećih dioničara, sa stanjem na dan 31. prosinca 2015. su:

	Vlasnik/nositelj računa	Udjeli u temeljnom kapitalu	%
1	Tankerska plovidba d.d. Zadar	62.127.380	36,95
2	Uljanik d.d. Pula	58.297.850	34,67
3	Privredna banka d.d. Zagreb/skrbnički zbirni račun klijenta	13.672.680	8,13
4	Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka	8.251.870	4,91
5	CERP/Republika Hrvatska	6.418.740	3,82
6	Jadroagent d.d.	3.247.660	1,93
7	R.L.E., t.p., Drniš	1.052.110	0,63
8	Weiss Branka Maria	773.080	0,46
9	Preswick Marina	543.290	0,32
10	Koscec Michael	543.290	0,32
	Ostali	13.204.520	7,85
	Ukupno	168.132.470	100,00

Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova. Prava dioničara Društva priznaju se dioničarima prema broju dionica koje se nalaze na računu dioničara u Središnjem klirinško depozitarnom društvu. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice na ime u skladu sa pozitivnim propisima Republike Hrvatske i Statutom Društva. Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. ZTD-a, donosi Glavna skupština, a u skladu sa Statutom Društva. Prava i obveze Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama ZTD-a te sukladno tome Društvo može stjecati vlastite dionice na temelju ovlasti Glavne skupštine za njihovo stjecanje.

Izmjene i dopune Statuta Društva donose se na način utvrđen Zakonom o trgovačkim društvima.

7. Uprava Društva sastavljena je od dva člana, predsjednika i člana Uprave. Funkciju predsjednika Uprave Društva obavlja g. Robert Škifić, dipl. inž., a funkciju člana Uprave Društva gđa Sandra Uzelac, univ.spec.oec. Članovi Uprave zastupaju Društvo samostalno i pojedinačno, a poslove Društva vode skupno ili pojedinačno, sukladno Statutu Društva i Poslovniku o radu Uprave. Pojedine poslove, određene člankom 15. Statuta Društva (stjecanje, otuđenje ili opterećenje nekretnina, izdavanje, otuđenje i stjecanje obveznica, davanje jamstava osim za obveze ovisnog društva, uzimanje zajmova i kredita izvan redovitog poslovanja Društva i dr.) te u drugim slučajevima, kada je to propisano zakonom, Statutom Društva ili odlukom Nadzornoga odbora, Uprava je ovlaštena poduzimati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornoga odbora. Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme od pet godina.

Nadzorni odbor Društva je sastavljen od pet članova. Glavna skupština vrši izbor i razrješenje četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana biraju, imenuju i opozivaju radnici Društva na način utvrđen pozitivnim propisima Republike Hrvatske. Funkcije članstva u Nadzornom odboru obnašaju g. John Karavanić (predsjednik), g. Elvis Pahljina (zamjenik predsjednika), te Hrvoje Markulinčić i Mate Valčić (članovi). Peti član Nadzornog odbora je g. Božo Balen, kao predstavnik radnika u Nadzornom odboru Društva.

Nadzorni odbor djeluje kao kolegijalno tijelo na sjednicama koje se održavaju najmanje jednom tromjesečno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane ZTD-om i Statutom Društva. Odluke Nadzornog odbora donose se većinom glasova prisutnih članova.

8. Sukladno odredbama čl. 250.a st. 4. i čl. 272.p st. I. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjega izvješća o stanju Društva za 2015. godinu.

Predsjednik Uprave

Robert Škifić, dipl.inž.

 BRODOGRADILIŠTE VIKTOR
LENAC d.d.
RIJEKA, Martinšćica bb — 1

