

BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC GRUPA RIJEKA
Konsolidirani godišnji financijski
izvještaji i Izvješće neovisnog revizora
za 2014. godinu

SADRŽAJ

Izjava o odgovornosti Uprave za konsolidirane financijske izvještaje	3
Izvešće neovisnog revizora	4
Konsolidirani financijski izvještaji	
Konsolidirana bilanca	6
Konsolidirani račun dobiti i gubitka s izvještajem o sveobuhvatnoj dobiti	7
Konsolidirani izvještaj o novčanom tijeku	8
Konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala	9
Konsolidirane bilješke uz financijske izvještaje	10
Godišnje izvješće	36



LENAC

Brodogradilište Viktor Lenac d.d.
Martinšćica bb, P.O. Box 210
HR-51000 Rijeka, Croatia
tel: +385 (0)51 405 555
fax: +385 (0)51 217 033
e-mail: lenac@lenac.hr
www.lenac.hr

ODGOVORNOST ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava Društva je dužna osigurati da konsolidirani financijski izvještaji za 2014. godinu budu sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije i u skladu sa Zakonom o računovodstvu, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja BRODOGRADILIŠTA VIKTOR LENAC d.d. i ovisnog društva (Grupe) za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i opreznih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjavanje svakog značajnog odstupanja u financijskim izvještajima; te
- za izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.

BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D.

Martinšćica bb
51000 Rijeka

Rijeka, 21.04.2014. godine



Robert Škifić, predsjednik Uprave

Sandra Uzelac, član Uprave

Društvo je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Rijeci pod brojem Tt-08/927-2, MBS: 040000358. Temeljni kapital društva uplaćen je u cijelosti i iznosi 168.132.470,00 kuna, podijeljen na 16.813.247 dionica, pojedinačne nominalne vrijednosti 10,00 kuna. Predsjednik Uprave: Robert Škifić. Član Uprave: Sandra Uzelac. Predsjednik Nadzornog odbora: John Karavanić. OIB: 27531244647 - IBAN: HR7024880011100112844, BKS Bank d.d. Rijeka

Incorporated in the Register of Commercial Court in Rijeka under the number Tt-08/927-2. Registration Number: 040000358. The Company's share capital amounts to HRK 168,132,470.00 divided into 16,813,247 shares, each having a nominal value of HRK 10.00. President of the Management Board: Robert Škifić. Member of the Board: Sandra Uzelac. President of the Supervisory Board: John Karavanić. EORI number: HR27531244647 - VAT number: HR27531244647 - IBAN: HR7024880011100112844, BKS Bank d.d. Rijeka



IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA DIONIČARIMA GRUPE " BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC" D.D. RIJEKA

Izvešće o konsolidiranim finansijskim izvještajima

U razdoblju od 16. rujna 2014. godine do 21. travnja 2015. godine obavili smo reviziju konsolidiranih finansijskih izvještaja BRODOGRADILIŠTA VIKTOR LENAC GRUPA, Rijeka, koji uključuju priloženu konsolidiranu Bilancu na dan 31. prosinca 2014. godine, konsolidirani Račun dobiti i gubitka s izvještajem o sveobuhvatnoj dobiti za 2014. godinu, konsolidirani Izvještaj o novčanom tijeku i konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala za godinu koja je tada završila, te prikaz značajnih računovodstvenih politika i bilješki uz finansijske izvještaje. Navedeni Izvještaji su sastavni dio ovog izvješća.

Odgovornost Uprave Matice za konsolidirane finansijske izvještaje

Uprava Matice je odgovorna za sastavljanje i istinit i objektivan prikaz priloženih konsolidiranih finansijskih izvještaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji i za interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja i fer prezentaciju finansijskih izvještaja u kojima neće biti značajnih pogrešnih prikazivanja uzrokovanih prijevaram ili pogreškom.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o priloženim konsolidiranim finansijskim izvještajima zasnovano na obavljenoj reviziji. Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani finansijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja.

Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama prikazanim u konsolidiranim finansijskim izvještajima. Odabir postupaka, uključujući i procjenu rizika značajnih pogrešnih prikazivanja u konsolidiranim finansijskim izvještajima zbog prijevaram ili pogrešaka, ovisi o prosudbi revizora. Pri procjenjivanju tih rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i istinito i objektivno prezentiranje konsolidiranih finansijskih izvještaja kako bi odredio revizorske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva. Revizija također uključuje ocjenjivanje primijenjenih računovodstvenih politika i primjerenosti računovodstvenih procjena Uprave, kao i ocjenu cjelokupne prezentacije konsolidiranih finansijskih izvještaja.

Vjerujemo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni za osiguravanje osnove za izražavanje našeg mišljenja.

Osim toga, pročitali smo priloženo godišnje izvješće BRODOGRADILIŠTA VIKTOR LENAC d.d., Rijeka za 2014.godinu kako bi mogli izraziti mišljenje o sukladnosti godišnjeg izvješća s priloženim financijskim izvještajima Brodogradilišta VIKTOR LENAC d.d., Rijeka za 2014.godinu.

Osnova za mišljenje s rezervom

1. Kao što je objašnjeno u bilješci br.17 Zalihe ne možemo u cijelosti potvrditi vrijednost iskazanih zaliha jer je izvršeno vrijednosno usklađenje zaliha koje nije provedeno i u analitici, te stoga nije usklađena analitička i sintetička evidencija zaliha.

Mišljenje s rezervom

Prema našem mišljenju, osim za učinke pitanja opisanog u odjeljku s osnovom za mišljenje s rezervom, konsolidirani financijski izvještaji Grupe "BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC" d. d. Rijeka koji su bili predmet naše revizije prikazuju istinito i fer, u svim materijalno značajnim odrednicama financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2014.godine, te financijsku uspješnost i novčane tijekove Grupe za 2014.godinu sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji.

Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima

Mišljenje o sukladnosti izvješća s financijskim izvještajima

Prema odredbama čl.17. Zakona o računovodstvu, Uprava je dužna sastaviti godišnje izvješće. Naša odgovornost je, na osnovi obavljene revizije, izraziti mišljenje o tome podudara li se godišnje izvješće s financijskim izvještajima . Primijenili smo postupke iz Međunarodnih revizijskih standarda isključivo da bismo ocijenili podudaraju li se informacije objavljene u Godišnjem izvješću i financijskim izvještajima, u svim značajnim odrednicama, s onima koje su prikazane u financijskim izvještajima. Revizijom nismo obuhvatili nikakve podatke ni informacije osim financijskih informacija izvedenih iz financijskih izvještaja i poslovnih knjiga. Uvjereni smo da nam revizija koju smo obavili pruža razumnu osnovu za izražavanje našeg revizorskog mišljenja.

Prema našem mišljenju, financijske informacije prikazane u sklopu Godišnjeg izvješća podudaraju se, u svim značajnim odrednicama, s gore navedenim financijskim izvještajima na dan 31.12.2014.godine .

U Rijeci, 21. travnja 2015.godine

Ovlašteni revizor:

Branimir Grgić, dipl. oec.



"Inženjerski biro-revizija" d.o.o. Zadar

Poljana Plankit 1, Republika Hrvatska

Direktor i ovlašteni revizor:

Irena Dobrović, dipl. oec.

Inženjerski biro-revizija
d.o.o. - Zadar

KONSOLIDIRANA BILANCA

(Na dan 31. prosinca 2014. godine)

Opis		Bilješka	<i>u kunama</i>		
			2013	2014	14/13
1	2	3	I-XII	I-XII	+/- %
1	2	3	4	5	6=5/4%
IMOVINA					
A.	DUGOTRAJNA IMOVINA	14, 15, 16	274.079.358	282.498.155	103
I	NEMATERIJALNA IMOVINA	14	7.166.739	6.139.354	86
II	NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	14	258.239.134	268.348.994	104
III	ULAGANJA U OVISNA I PRIDRUŽENA DRUŠTVA	15	677.249	-	-
IV	SUDJELUJUĆI INTERESI	15	248.360	228.916	92
V	FINANCIJSKA IMOVINA	16	7.697.876	7.721.891	100
VI	POTRAŽIVANJA		-	-	-
VII	ODGOĐENA POREZNA IMOVINA		50.000	59.000	118
B.	KRATKOTRAJNA IMOVINA		83.562.317	133.317.138	160
I	ZALIHE	17	18.997.806	23.881.429	126
II	FINANCIJSKA IMOVINA	16	2.577.792	9.123.695	354
III	POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA	18	47.199.431	90.055.768	191
IV	NOVAC U BANC I BLAGAJNI	19	14.787.288	10.256.246	69
V	IMOVINA NAMJENJENA PRODAJI		-	-	-
C.	UKUPNA IMOVINA		357.641.675	415.815.293	116
D.	IZVANBILANČNI ZAPISI, GLAVNICA I OBVEZE		-	-	-
A.	GLAVNICA I REZERVE	20	195.844.940	196.326.410	100
I	DIONIČKI KAPITAL	20	168.132.470	168.132.470	100
II	KAPITALNE REZERVE		-	-	-
III	REZERVE		24.910.869	25.315.909	102
IV	ZADRŽANA DOBIT/GUBITAK	20	2.801.601	2.878.031	103
B.	MANJINSKI INTERES		-	-	-
C.	DUGOROČNE OBVEZE		80.441.109	76.098.119	95
I	ZADUŽENJA NA KOJA SE OBRAČUNAVAJU KAMATE	21	72.684.928	70.833.682	97
II	PRIMANJA ZAPOSLENIH		-	-	-
III	REZERVIRANJA	24	3.579.054	1.082.197	30
IV	ODGOĐENA POREZNA OBVEZA		3.348	8.460	253
V	OSTALE DUGOROČNE OBVEZE	25	4.173.779	4.173.780	100
D.	KRATKOROČNE OBVEZE		81.355.626	143.390.764	176
I	ZADUŽENJA NA KOJA SE OBRAČUNAVAJU KAMATE	21	15.069.286	27.900.850	185
II	TEKUĆE OBVEZE POREZA NA DOBIT	22	-	-	-
III	OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE	22	66.286.340	115.489.914	174
IV	FINANCIJSKE OBVEZE		-	-	-
V	PRIMANJA ZAPOSLENIH		-	-	-
VI	REZERVIRANJA	24	-	-	-
E.	UKUPNO OBVEZE		161.796.735	219.488.883	136
F.	UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE		357.641.675	415.815.293	116

KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA S IZVJEŠTAJEM O SVEOBUHVATNOJ DOBITI

(Za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine)

Opis		Bilješke	<i>u kunama</i>		
			2013	2014	14/13
1	2	3	I-XII	I-XII	+/--%
			4	5	6=5/4
1.	PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		279.495.828	363.854.858	130
	1.1. Prihodi od prodaje	3	265.187.245	353.985.381	133
	1.2. Ostali prihodi	4	14.308.583	9.869.477	69
2.	TROŠKOVI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		276.722.449	359.394.949	130
	2.1. Povećanje/smanjenje vrijednosti nedovršene proizvodnje		3.244.332	(3.376.577)	-
	2.2. Materijalni troškovi	5	186.378.076	261.665.280	140
	2.3. Troškovi osoblja	6	56.262.877	64.472.483	115
	2.4. Amortizacija	7	16.141.818	19.839.211	123
	2.5. Vrijednosno usklađenje	8	3.096.239	1.017.096	33
	2.6. Rezerviranja	9	1.606.279	60.000	4
	2.7. Ostali troškovi	10	9.446.165	14.671.898	155
	2.8. Ostali poslovni rashodi		546.663	1.045.558	191
3.	REZULTAT IZ POSLOVANJA		2.773.379	4.459.909	161
4.	NETO FINANIJSKI (TROŠKOVI/PRIHODI)	11	(2.306.215)	(3.949.794)	171
	4.1. Financijski prihodi	11	1.561.180	832.098	53
	4.2. Financijski troškovi	11	3.867.395	4.781.892	124
5.	DOBIT / (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE POREZA		467.164	510.115	109
6.	POREZ NA DOBIT	12	15.568	13.090	84
7.	DOBIT / (GUBITAK) RAZDOBLJA	13	451.596	497.025	110
	Zarada po dionici (kuna)		0,03	0,03	-
8.	Neto dobit/gubitak razdoblja		451.596	497.025	110
	8.1. Dobit/(gubitak) s osnova ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju		(123.810)	(19.444)	-
	8.2. Odgođena porezna imovina		24.762	3.889	-
9.	SVEOBUHVATNA DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA		352.548	481.470	137

**LENAC**

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU
(Za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine)

		<i>u kunama</i>			
Opis	Bilješka	2013	2014	14/13	
		I-XII	I-XII	+/--%	
1	2	3	4	5	
				6=5/4%	
I POSLOVNE AKTIVNOSTI					
1.	Dobit /gubitak prije poreza		467.164	510.115	109
	Usklađenje za:				
2.	Trošak poreza na dobit		(15.568)	(13.090)	84
3.	Amortizacija nekretnina, postrojenja, opreme		16.141.818	19.839.211	123
4.	Trošak/prihodi od kamata (neto)		2.967.676	4.382.290	148
5.	Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca		3.096.239	1.017.096	33
	Dobit od poslovanja prije promjena radnog kapitala		22.657.329	25.735.622	114
6.	Povećanje / smanjenje zaliha		4.816.779	(4.883.623)	-
7.	Povećanje / smanjenje kratkotrajnih potraživanja		(9.190.902)	(44.210.796)	-
8.	Ulaganje u financijsku imovinu		21.730.874	(6.452.297)	-
9.	Povećanje / smanjenje obveza		(3.799.129)	49.207.165	-
10.	Plaćeni porez na dobit		(72.994)	(25.644)	35
11.	Plaćene kamate		(3.205.841)	(4.347.147)	136
12.	Primljene kamate		2.083.926	337.363	-
13.	Ostalo		730.135	(1.930.983)	-
	NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	33	35.750.178	13.429.660	-
II INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI					
1.	Kupnja nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine		(48.286.203)	(28.975.175)	60
2.	Primici od prodaje dugotrajne imovine		374.899	53.488	14
3.	Dani zajmovi		(495.000)	(800.000)	162
4.	Naplata danih zajmova		365.000	682.360	187
5.	Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		10.021	98.307	-
	NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	33	(48.031.283)	(28.941.020)	60
III FINANCIJSKE AKTIVNOSTI					
1.	Primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata		-	-	-
2.	Primici od zaduženja na koju se obračunavaju kamate		24.791.013	36.392.315	147
3.	Otplate zaduženja na koja se obračunavaju kamate		(20.744.139)	(25.411.997)	123
4.	Izdaci za otkup vlastitih dionica		-	-	-
IV	NOVČANI TOK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	33	4.046.874	10.980.318	-
	UKUPNO SMANJENJE / POVEĆANJE NOVCA (I+II+III)		(8.234.231)	(4.531.042)	55
V	STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 01.SIJEČNJA		23.021.519	14.787.288	64
VI	STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 31.PROSINCA	19	14.787.288	10.256.246	69



Robert Škifić, predsjednik Uprave

Sandra Uzelac, član Uprave


KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU
(Za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine)

		<i>u kunama</i>			
1	2	3	2013	2014	14/13
			I-XII	I-XII	+/-%
		4	5	6=5/4%	
I	POSLOVNE AKTIVNOSTI				
1.	Dobit /gubitak prije poreza		467.164	510.115	109
	Usklađenje za:				
2.	Trošak poreza na dobit		(15.568)	(13.090)	84
3.	Amortizacija nekretnina, postrojenja, opreme		16.141.818	19.839.211	123
4.	Trošak/prihodi od kamata (neto)		2.967.676	4.382.290	148
5.	Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca		3.096.239	1.017.096	33
	Dobit od poslovanja prije promjena radnog kapitala		22.657.329	25.735.622	114
6.	Povećanje / smanjenje zaliha		4.816.779	(4.883.623)	-
7.	Povećanje / smanjenje kratkotrajnih potraživanja		(9.190.902)	(44.210.796)	-
8.	Ulaganje u financijsku imovinu		21.730.874	(6.452.297)	-
9.	Povećanje / smanjenje obveza		(3.799.129)	49.207.165	-
10.	Plaćeni porez na dobit		(72.994)	(25.644)	35
11.	Plaćene kamate		(3.205.841)	(4.347.147)	136
12.	Primljene kamate		2.083.926	337.363	-
13.	Ostalo		730.135	(1.930.983)	-
	NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	33	35.750.178	13.429.660	-
II	INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI				
1.	Kupnja nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine		(48.286.203)	(28.975.175)	60
2.	Primici od prodaje dugotrajne imovine		374.899	53.488	14
3.	Dani zajmovi		(495.000)	(800.000)	162
4.	Naplata danih zajmova		365.000	682.360	187
5.	Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		10.021	98.307	-
	NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	33	(48.031.283)	(28.941.020)	60
III	FINANCIJSKE AKTIVNOSTI				
1.	Primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata		-	-	-
2.	Primici od zaduženja na koju se obračunavaju kamate		24.791.013	36.392.315	147
3.	Otplate zaduženja na koja se obračunavaju kamate		(20.744.139)	(25.411.997)	123
4.	Izdaci za otkup vlastitih dionica		-	-	-
IV	NOVČANI TOK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	33	4.046.874	10.980.318	-
	UKUPNO SMANJENJE / POVEĆANJE NOVCA (I+II+III)		(8.234.231)	(4.531.042)	55
V	STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 01.SIJEČNJA		23.021.519	14.787.288	64
VI	STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 31.PROSINCA	19	14.787.288	10.256.246	69

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

<i>u kunama</i>					
Opis	Bilješka	31.12.2013	Povećanje I-XII/2014	Smanjenje I-XII/2014	31.12.2014
1	2	3	4	5	6
Upisani kapital	20	168.132.470	-	-	168.132.470
Zakonske i ostale rezerve	20	33.153.249	420.595	-	33.573.844
Revalorizacijske rezerve	20	(186.608)	(15.555)	-	(202.163)
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	20	2.350.005	31.002	-	2.381.007
Dobit ili gubitak tekućeg razdoblja	20	451.596	497.025	451.597	497.024
Kupnja vlastitih dionica	20	(8.055.772)	-	-	(8.055.772)
Ukupno kapital i rezerve	20	195.844.940	933.067	451.597	196.326.410


**BRODOGRADILIŠTE VIKTOR
LENAC** d.d.
 RIJEKA, Martinšćica bb — 1


 Robert Škifić, predsjednik Uprave


 Sandra Uzelac, član Uprave

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

(čine sastavni dio konsolidiranih financijskih izvještaja)

1. OPĆI PODACI

BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC dioničko društvo Rijeka, Martinšćica bb, Rijeka (dalje „Matica“) upisano je u registarski uložak s matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 040000358 kod Trgovačkog suda Republike Hrvatske u Rijeci.

Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci posl. br. St-183/03 od 8. prosinca 2003. godine nad Maticom se provodio stečajni postupak, koji je Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci od 9. travnja 2008. godine zaključen na temelju provedbe pravomoćnog Stečajnog plana.

Temeljni kapital Matice iznosi 168.132.470 kuna i podijeljen je na:

- 15.988.060 nematerijaliziranih, redovnih dionica na ime, svaka nominalne vrijednosti 10 kuna
- 825.187 vlastitih dionica, svaka nominalne vrijednosti 10 kuna

Temeljem Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata prema nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku Zagreb, Matica ima brojčanu oznaku podrazreda 3011 – gradnja brodova i plutajućih objekata, matični broj poslovnog subjekta je 03333710, a OIB 27531244647.

Osnovna djelatnost Matice je građenje, remont, popravak, preinaka i ostale usluge vezane uz brodove i ostale plovne objekte. Matica je registrirana i za ostale djelatnosti: izradu čeličnih konstrukcija, organizaciju građenja brodova, trgovina, inženjering, te za razne ostale usluge.

Na dan 31. prosinca 2014. godine Matica je imala 521 zaposlenika.

Dioničko društvo BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC, Rijeka imatelj je 100% temeljnog uloga u trgovačkom društvu VIKTOR - SERVISI d.o.o. Rijeka, Martinšćica bb; MBS 40040360; pa se stoga isto uključuje u konsolidaciju.

Temeljem Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata prema Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku, ovisno društvo ima brojčanu oznaku podrazreda 2811– proizvodnja motora i turbina osim motora za zrakoplove i motorna vozila, matični broj (porezni broj) poslovnog subjekta je 03767248, a OIB je 06081251984.

Osnovna djelatnost ovisnog društva Viktor - Servisi d.o.o. Rijeka je popravak i održavanje strojeva i uređaja.

Temeljni kapital ovisnog društva iznosi 684.800 kuna.

Na dan 31. prosinca 2014. godine ovisno društvo imalo je 16 zaposlenika.

Ovisno društvo VIKTOR – SERVISI d.o.o. Rijeka vlasnik je dionica u drugom društvu kapitala, ali s manjinskim udjelom pa se s tog osnova isti ne uključuje u konsolidaciju.

Nadzorni odbor na dan 31.12.2014. godine sastojao se od pet članova: Predsjednika Nadzornog odbora gosp. Johna Karavanić, dopredsjednika Nadzornog odbora gosp. Elvisa Pahljine, dok su članovi Nadzornog odbora gospoda Hrvoje Markulinčić, Mate Valčić, te Božo Balen kao predstavnik radnika, kojeg je u travnju 2014. godine imenovalo Radničko vijeće, a zamijenio je dotadašnjeg člana g. Miljenka Čikulina.

Uprava Matice se na dan 31.12.2014. godine sastojala od dva člana: predsjednika Uprave Roberta Škifića i člana Uprave Sandre Uzelac, koji su imenovani na petogodišnje mandatno razdoblje koje počinje 08.04.2013. godine.

Vlasnička struktura Matice na dan 31. prosinca 2014. godine bila je :

	Broj dionica	Vlasnički udio %
TANKERSKA PLOVIDBA d.d. Zadar	6.212.738	36,95
ULJANIK d.d. Pula	5.829.785	34,67
PBZ d.d.-SKRBNIČKI ZBIRNI RAČUN	1.367.268	8,13
CERP/REPUBLIKA HRVATSKA	1.243.702	7,40
Viktor Lenac d.d.	825.187	4,91
JADROAGENT d.d.	324.766	1,93
R.L.E t.p	105.211	0,63
LIST GMBH Austrija	45.992	0,27
JADRANSKI POMORSKI SERVIS d.d.	35.874	0,21
MESSER CROATIA PLIN d.o.o.	32.987	0,20
Ostali	789.737	4,70
Ukupno	16.813.247	100,00

Konsolidirane financijske izvještaje odobrila je Uprava Matice dana 21. travnja 2015. godine za izdavanje Nadzornom odboru.

2. OSNOVA ZA KONSOLIDACIJU, IZJAVA O USKLAĐENOSTI I OSNOVE IZVJEŠĆIVANJA SAŽETAK OSNOVNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

a) Konsolidirani financijski izvještaji za 2014. godinu sastavljeni su u skladu s zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Primijenjene računovodstvene politike su nepromijenjene u odnosu na prethodnu godinu. Konsolidirani financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama (HRK) kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe.

Grupa je sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja sva devizna potraživanja i obveze, kao i potraživanja i obveze s valutnom klauzulom uskladilo na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2014. godine i to:

1 EUR = 7,661471 HRK	(31.12.2013. godine 1 EUR = 7,637643 HRK)
1 USD = 6,302107 HRK	(31.12.2013. godine 1 USD = 5,549000 HRK)
1 NOK = 0,849133 HRK	(31.12.2013. godine 1 NOK = 0,906782 HRK)
1 GBP = 9,784765 HRK	(31.12.2013. godine 1 GBP = 9,143593 HRK)

Standardi, tumačenja i dodaci koji još nisu stupili na snagu i koje Društvo nije ranije primijenilo

Grupa je za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine usvojila dolje navedene izmjene Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja te je prema zahtjevima prikazala usporedne podatke. Usvajanje izmijenjenih standarda nije imalo utjecaja na glavnica na dan 1. siječnja 2014. godine:

- MSFI 10 Konsolidirani financijski izvještaji (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine). Cilj MSFI-ja 10 je utvrditi načela za prezentiranje i pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja kada subjekt kontrolira jedno ili više drugih subjekata (subjekt koji kontrolira jedno ili više drugih subjekata) kako bi prezentirao konsolidirane financijske izvještaje. Određuje načela kontrole, te utvrđuje kontrole kao osnovu za konsolidaciju. Navodi kako primijeniti načelo kontrole u utvrđivanju kontrolira li ulagatelj subjekt u koji ulaže te mora li ga stoga konsolidirati. Navodi računovodstvene zahtjeve za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja.
- MSFI 11 Zajednički aranžmani (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine). MSFI 11 realističnije odražava zajedničke aranžmane usredotočujući se na prava i obveze aranžmana, a ne na njegov pravni oblik. Postoje dvije vrste zajedničkih aranžmana: zajedničko poslovanje i zajednički pothvati. Zajedničko poslovanje nastaje kad zajednički upravitelj ima prava na imovinu i obveze u svezi s aranžmanom te stoga evidentira svoje udjele u imovini, obvezama, приходima i rashodima. Zajednički pothvati nastaju kad zajednički upravitelj ima prava na neto imovinu aranžmana te stoga svoje udjele evidentira po metodi udjela. Proporcionalna konsolidacija zajedničkih pothvata više nije dozvoljena.
- MSFI 12 Objavljivanje udjela u drugim subjektima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine). MSFI 12 uključuje zahtjeve za objavljivanjem za sve oblike udjela u drugim subjektima, uključujući i zajedničke aranžmane, pridružena društva, društva s posebnom namjenom i druga vanbilančna ulaganja.
- MRS 27 (izmijenjen 2011. godine) Odvojeni financijski izvještaji (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine). MRS 27 (izmijenjen 2011. godine) uključuje odredbe o odvojenim financijskim izvještajima preostale nakon što su kontrolne odredbe MRS-a 27 uključene u novi MSFI 10.
- MRS 28 (izmijenjen 2011. godine) Pridružena društva i zajednički pothvati (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine). MRS 28 (izmijenjen 2011. godine) uključuje zahtjeve da se zajednički pothvati, kao i pridružena društva, vode po metodi udjela nakon izdavanja MSFI-a 11.
- Dodaci MSFI-jevima 10, 11 i 12 o prijelaznim odredbama (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine). Ovi dodaci omogućavaju dodatno izuzeće pri primjeni MSFI-jeva 10, 11 i 12 ograničavajući zahtjev za objavom izmijenjenih usporednih podataka samo na prethodno razdoblje. Za objave koje se odnose na nekonsolidirane subjekte dodaci ukidaju zahtjev da se prezentiraju usporedni podaci za razdoblje prije prve primjene MSFI-ja 12.
- Dodatak MSFI-ju 10, 12 i MRS-u 27 vezano za konsolidaciju investicijskih subjekata (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine). Ovi dodaci znače da će brojni fondovi i slični subjekti biti izuzeti iz konsolidacije većine svojih podružnica. Umjesto toga, ti će se subjekti mjeriti po fer vrijednosti u sveobuhvatnoj dobiti. Dodaci dozvoljavaju iznimke za subjekte koji zadovoljavaju definiciju 'investicijskih subjekata' i koja imaju posebne karakteristike. Promjene su napravljene u MSFI-ju 12 u smislu uvođenja objava koje Društvo u koje se ulaže mora napraviti.

- Dodatak MRS-u 32 Financijski instrumenti: Prezentiranje vezano za prijeboj imovine i obveza (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine). Dodaci su smjernice za primjenu MRS-a 32 Financijski instrumenti: Prezentacija, te pojašnjavaju neke od zahtjeva za prijebojem financijske imovine i financijskih obveza u bilanci.
- Dodatak MRS-u 36, 'Umanjenje vrijednosti imovine' vezano za objave nadoknadivog iznosa (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine). Dodatak navodi informacije koje je potrebno objaviti vezano uz nadoknadivoj vrijednosti umanjene imovine ukoliko je taj iznos temeljen na fer vrijednosti umanjenoj za trošak otuđenja.
- Dodatak MRS-u 39, 'Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje' vezano za zamjenu starih derivativnih instrumenata zaštite s novim (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014. godine). Dodatak pruža lakše ukidanje računovodstva zaštite kada zamjena starih instrumenata zaštite s novima kod glavne ugovorne stranke zadovolji određene kriterije.

Standardi, tumačenja i dodaci koji još nisu stupili na snagu

Na datum odobrenja financijskih izvještaja bili su izdani sljedeći novi ili izmijenjeni standardi i tumačenja koja još nisu na snazi za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine:

- Godišnja poboljšanja MSFI-jeva u 2012. godini (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2014. godine). Ova godišnja poboljšanja dopunjuju standarde iz izvještajnog ciklusa od 2010. – 2012. godine i uključuje sljedeće promjene:
 - MSFI 2, 'Plaćanja temeljena na dionicama' pojašnjava definiciju 'uvjeta ostvarivanja prava' i odvojeno definira 'uvjet temeljen na ostvarenju rezultata' i 'uvjet temeljen na godinama rada'.
 - MSFI 3, 'Poslovna spajanja' pojašnjava da se obveza plaćanja potencijalne naknade koja je sukladna definiciji financijskog instrumenta klasificira kao financijska obveza ili kapital temeljem definicija u MRS-u 32, 'Financijski instrumenti: Prezentiranje'. Također pojašnjava da se sve nevlasničke nepredviđene naknade mjere po fer vrijednosti na svaki datum izvještavanja, a promjene u fer vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka.
 - MSFI 8, 'Poslovni segmenti' je dopunjen na način da zahtijeva objavu prosudbi uprave pri zbrajanju poslovnih segmenata. Također je dopunjen na način da zahtijeva usklađenje imovine segmenata s imovinom subjekta u slučajevima kada se imovina segmenata objavljuje.
 - MSFI 13, 'Fer vrijednost' donosi dodatke o osnovi za zaključke na način da pojašnjava da nije postojala namjera uklanjanja sposobnosti mjerenja kratkoročnih potraživanja i obveza po fakturiranom iznosu na računu tamo gdje utjecaj diskontiranja nije materijalno značajan.
 - MRS 16, 'Nekretnine, postrojenja i oprema' i MRS 38, 'Nematerijalna imovina' dopunjeni su kako bi pojašnjali način na koji se iskazuju bruto knjigovodstvena vrijednost i akumulirana amortizacija kada subjekt koristi revalorizacijski model.
 - MRS 24, 'Objavlivanje povezanih osoba' dopunjen je na način da kao povezano društvo uključuje subjekt koji pruža usluge ključnog menadžmenta izvještajnom subjektu ili matici izvještajnog subjekta ('društvo za upravljanje'). Zahtijeva se objava iznosa koje upravljački subjekt naplaćuje.

- Godišnja poboljšanja MSFI-jeva u 2013. godini (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2014. godine). Ova godišnja poboljšanja dopunjuju standarde iz izvještajnog ciklusa od 2011. – 2013. godine. Uključene su sljedeće promjene:
 - MSFI 1, 'Prva primjena međunarodnih standarda financijskog izvještavanja' osnova za zaključke dopunjena je kako bi pojasnila da kada nova verzija standarda još nije obvezna, ali se može prijevremeno usvojiti, društvo koje prvi put primjenjuje MSFI-jeve može koristiti staru ili novu verziju, pod uvjetom da se isti standard primjenjuje u svim prikazanim razdobljima.
 - MSFI 3, 'Poslovna spajanja' dopunjen je kako bi pojasnio da se ne primjenjuje na računovodstvo za formiranje bilo kakvog zajedničkog pothvata u skladu s MSFI-jem 11.
 - MSFI 13, 'Mjerenje fer vrijednosti' dopunjen je na način da pojašnjava da se izuzeće iz portfelja u MSFI-ju 13 primjenjuje se na sve ugovore (uključujući nefinancijske ugovore) unutar opsega MRS-a 39 ili MSFI-ja 9.
 - MRS 40, 'Ulaganja u nekretnine' dopunjen je na način da pojašnjava da se MRS 40 i MSFI 3 međusobno ne isključuju. MRS 40 pomaže korisnicima pri razlikovanju ulaganja u nekretnine i nekretnina koje koristi vlasnik. Sastavljači financijskih izvještaja također trebaju razmotriti smjernice u MSFI-ju 3 kako bi utvrdili da li se kod stjecanja ulaganja u nekretnine radi o poslovnom spajanju.
- Godišnja poboljšanja u 2014. godini (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2016. godine). Ova godišnja poboljšanja dopunjuju standarde iz izvještajnog ciklusa od 2012. – 2014. godine. Uključene su sljedeće promjene:
 - MSFI 5, 'Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i prestanak poslovanja' – Dodatak pojašnjava da, kada se imovina (ili grupa za otuđenje) reklasificira iz kategorije 'namijenjena prodaji' u kategoriju 'namijenjena distribuciji' ili obratno, navedeno ne predstavlja promjenu u planu prodaje ili distribucije i ne mora se iskazati kao takva. To znači da se imovina (ili grupa za otuđenje) ne treba ponovno iskazati u financijskim izvještajima, kao da nikada nije bila klasificirana u kategoriji 'namijenjena prodaji' ili 'namijenjena distribuciji' jednostavno zato što se način otuđenja promijenio. Dodatak također pojašnjava da su smjernice o promjenama u planu prodaje treba primijeniti na imovinu (ili grupu za otuđenje) koja prestaje biti namijenjena za distribuciju, ali nije reklasificirana kao 'namijenjena prodaji'.
 - MSFI 7, 'Financijski instrumenti: Objavljivanje' – Postoje dva dodatka: - Ugovori za pružanje usluga – Ako subjekt prenese financijsku imovinu trećoj osobi pod uvjetima koji omogućuju da prenositelj prestaje priznavati imovinu, MSFI 7 zahtijeva objavljivanje svih vrsta kontinuiranog sudjelovanja koje još uvijek može postojati od strane subjekta u prenesenoj imovini. Standard daje smjernice o tome što se podrazumijeva pod kontinuiranim sudjelovanjem. Dodatak je prospektivan s mogućnošću retroaktivne primjene. Postoji posljedični dodatak MSFI-ju 1 koji pruža istu olakšicu društvima koja prvi put primjenjuju MSFI-jeve. - Financijski izvještaji za razdoblja tijekom godine – dodatak pojašnjava da dodatno objavljivanje koje zahtijevaju dodaci MSFI-ju 7, 'Objavljivanje – Prijeboj financijske imovine i financijskih obveza' nije izričito potrebno za sva razdoblja tijekom godine, osim ako to zahtijeva MRS 34. Ovaj dodatak je retroaktivan.
 - MRS 19, 'Primanja zaposlenih' – Dodatak pojašnjava da je prilikom određivanja diskontne stope za obveze nakon umirovljenja važna valuta u kojoj su obveze izražene, a ne zemlja u kojoj su nastale. Procjena da li postoji razvijeno tržište visokokvalitetnih korporativnih obveznica temelji se na korporativnim obveznicama u toj valuti, a ne na korporativnim obveznicama u određenoj zemlji. Slično tome, kada ne postoji razvijeno tržište kvalitetnih korporativnih obveznica u toj valuti, treba koristiti državne obveznice u relevantnoj valuti. Dodatak je retroaktivan, ali je ograničen na početak najranijeg prikazanog razdoblja.

- MRS 34, 'Financijsko izvještavanje za razdoblje tijekom godine' – dodatak pojašnjava referencu u standardu na 'informacije koje su objavljene drugdje u financijskim izvještajima'. Dodatak također nadopunjuje MRS 34 na način da zahtijeva upućivanje u financijskim izvještajima za razdoblje tijekom godine na mjesto gdje se ta informacija nalazi. Dodatak je retroaktivan.

 - MSFI 9, 'Financijski instrumenti' (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine). Prijevremena primjena je dozvoljena. Ako se subjekt odluči na prijevremenu primjenu mora primjenjivati sve zahtjeve u isto vrijeme sa sljedećim izuzetkom: Subjekti s datumom prve primjene prije 1. veljače 2015. godine i dalje imaju mogućnost primjene standarda u fazama.
Cjelovita verzija MSFI-ja 9 zamjenjuje većinu smjernica u MRS-u 39. MSFI 9 zadržava, ali pojednostavljuje model miješanog mjerenja i utvrđuje tri primarne kategorije mjerenja financijske imovine: amortizirani trošak, fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit i fer vrijednost u računu dobiti i gubitka. Osnova klasifikacije ovisi o poslovnom modelu subjekta i karakteristikama ugovornog novčanog toka financijske imovine. Ulaganja u vlasničke instrumente moraju se mjeriti po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka uz neopozivu mogućnost na početku da se promjene fer vrijednosti iskažu u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Sada postoji novi model očekivanih kreditnih gubitaka koji zamjenjuje model nastalih gubitaka od umanjenja vrijednosti koji se koristi u MRS-u 39.
Za financijske obveze nije bilo promjena u klasifikaciji i mjerenju osim za priznavanje promjena u vlastitom kreditnom riziku u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, za obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.
MSFI 9 ublažava zahtjeve za učinkovitošću zaštite primjenom novih jasno definiranih testova učinkovitosti zaštite. Navedeno zahtijeva ekonomski odnos između zaštićene stavke i instrumenta zaštite, te da 'zaštićeni omjer' bude jednak onome koji Uprava zapravo koristi za potrebe upravljanja rizicima. Današnja dokumentacija je još uvijek potrebna, ali se razlikuje od one koja se trenutno priprema prema MRS-u 39.

 - MSFI 14, 'Odgođeno priznavanje prihoda i rashoda u sustavu propisanih cijena' (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine). Ovaj standard dozvoljava društvima koja prvi put primjenjuju MSFI-jeve da prilikom usvajanja MSFI-jeva nastave priznavati iznose vezane za reguliranje cijena u skladu sa zahtjevima prijašnjih općeprihvaćenih računovodstvenih načela. Međutim, kako bi se poboljšala usporedivost sa subjektima koji već primjenjuju MSFI-jeve i ne priznaju takve iznose, standard zahtijeva da se učinak reguliranja cijena iskaže odvojeno od ostalih stavki.

 - MSFI 15, 'Prihodi od ugovora s kupcima' (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2017. godine). Ovo je konvergirani standard o priznavanju prihoda. Zamjenjuje MRS 11, 'Ugovori o izgradnji', MRS 18, 'Prihodi' i povezana tumačenja. Prihodi se priznaju kada kupac stječe kontrolu nad robom ili uslugama. Kupac preuzima kontrolu kada ima mogućnost usmjeriti korištenje i dobiti koristi od robe ili usluga. Temeljno načelo MSFI-ja 15 je to da subjekt priznaje prihode za potrebe prikaza prijenosa obećane robe ili usluga korisnicima u iznosu koji odražava naknadu na koju subjekt smatra da ima pravo u zamjenu za tu robu ili usluge.
Subjekt priznaje prihode u skladu s tim temeljnim načelom primjenom sljedećih koraka:
 - 1. korak: utvrditi ugovor(e) s kupcem
 - 2. korak: utvrditi obveze isporuke u ugovoru
 - 3. korak: utvrditi cijenu transakcije
 - 4. korak: dodijeliti cijenu transakcije obvezama isporuke u ugovoru
 - 5. korak: priznati prihode kada (ili kako) subjekt ispuni obvezu isporuke
- MSFI 15 također uključuje kohezivan skup zahtjeva za objavljivanjem koji će rezultirati time da subjekt korisnicima financijskih izvještaja pruža sveobuhvatne informacije o prirodi, iznosu, vremenu i neizvjesnosti prihoda i novčanih tokova koji proizlaze iz ugovora subjekta s kupcima.

- IFRIC 21, 'Nameti' (na snazi u EU za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 17. lipnja 2014. godine). Radi se o tumačenju MRS-a 37 'Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredvidiva imovina'. MRS 37 propisuje kriterije za priznavanje obveza. Jedan od kriterija je uvjet da društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja (tzv. obvezujući događaj). Tumačenje pojašnjava koji obvezujući događaj dovodi do plaćanja nameta i kada je potrebno priznati obvezu.
- Dodatak MSFI-ju 10 i MRS-u 28 vezano za prodaju ili unos imovine između investitora i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine). Ovi dodaci rješavaju nedosljednost između MSFI-ja 10 i MRS-a 28 u pogledu prodaje ili unosa imovine između investitora i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata. Puni dobitak ili gubitak priznaje se kada se transakcija odnosi na poslovanje. Djelomičan dobitak ili gubitak priznaje se kada transakcija uključuje imovinu koja se ne odnosi na poslovanje, čak iako se ta imovina odnosi na podružnicu.
- Dodatak MSFI-ju 11, 'Zajednički poslovi' vezano za stjecanje udjela u zajedničkom upravljanju (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine). Ovaj dodatak utvrđuje nove smjernice o tome na koji način iskazati stjecanje udjela u zajedničkom pothvatu koji predstavlja poslovanje. Dodaci zahtijevaju da investitor primijeni načela računovodstva poslovnog spajanja prilikom stjecanja udjela u zajedničkom upravljanju koje predstavlja 'poslovanje'. Dodaci se odnose i na stjecanje početnog udjela u zajedničkom upravljanju i na stjecanje dodatnog udjela u istom zajedničkom upravljanju. Međutim, prijašnji udjel se ne mjeri ponovno kada stjecanje dodatnog udjela u istom zajedničkom upravljanju rezultira zadržavanjem zajedničke kontrole.
- Dodatak MRS-u 16, 'Nekretnine, postrojenja i oprema' i MRS-u 38, 'Nematerijalna imovina' vezano za amortizaciju (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine). Ovaj dodatak pojašnjava da primjena metoda za izračunavanje amortizacije imovine temeljenih na prihodima nije primjerena jer prihodi od djelatnosti koja uključuje korištenje imovine uglavnom odražavaju i druge čimbenike osim iskorištenja ekonomskih koristi utjelovljenih u imovini. Ovime se također pojašnjava da se prihodi uglavnom smatraju neprimjerenom osnovom za mjerenje iskorištenja ekonomskih koristi utjelovljenih u nematerijalnoj imovini. Pretpostavka se može pobijati samo u određenim ograničenim okolnostima. Navedene okolnosti uključuju slučajeve kada se nematerijalna imovina iskazuje kao mjera prihoda; ili ako se može dokazati da su prihodi i iskorištenje ekonomskih koristi od nematerijalne imovine međusobno povezani.
- Dodatak MRS-u 16, 'Nekretnine, postrojenja i oprema' i MRS 41, 'Poljoprivreda' vezano za plodonosne biljke (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine). Ovi dodaci izmjenjuju izvještavanje o plodonosnim biljkama, kao što je vinova loza, kaučukovac i uljana palma. Plodonosne biljke bi se trebale iskazivati na isti način kao i nekretnine, postrojenja i oprema jer je njihovo upravljanje slično kao proizvodnja. Dodaci ih uključuju u djelokrug MRS-a 16, a ne MRS-a 41. Plodovi plodonosnih biljaka ostat će u djelokrugu MRS-a 41.
- Dodatak MRS-u 19, 'Primanja zaposlenih' vezano za doprinose zaposlenika ili trećih strana planovima definiranih primanja (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2014. godine). Dodatak se odnosi na doprinose zaposlenika ili trećih strana planovima definiranih primanja i pojašnjava tretman takvih doprinosa. Dodatak razlikuje doprinose koji su povezani s uslugom samo u razdoblju u kojem su nastali i doprinose vezane za uslugu tijekom više od jednog razdoblja. Cilj dodatka je da se pojednostavi računovodstveni tretman doprinosa koji ne ovise o broju godina radnog staža zaposlenika, primjerice doprinosa zaposlenika koji se obračunavaju prema fiksnom postotku plaće. Subjekti s planovima koji zahtijevaju doprinose koji se razlikuju ovisno o usluzi morat će priznati korist navedenih doprinosa tijekom radnog vijeka zaposlenika.

- Dodatak MRS-u 27, 'Nekonsolidirani financijski izvještaji' vezano za metodu udjela (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine). Dodatak omogućuje subjektima da prilikom iskazivanja ulaganja u podružnice, zajedničke pothvate i pridružena društva u svojim nekonsolidiranim financijskim izvještajima koriste metodu udjela.

Grupa predviđa da će sva gore navedena tumačenja i standardi biti primijenjeni u financijskim izvještajima Grupe za razdoblja od kada budu na snazi, te da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje u razdoblju prve primjene.

Ključne procjene i pretpostavke te neizvjesnosti u pripremi financijskih izvještaja

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je koristila određene prosudbe i procjene koje utječu na knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza Grupe, objavljivanje potencijalnih stavaka na datum bilance te objavljene prihode i rashode tada završenog razdoblja.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na: obračun i razdoblje amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, procjene umanjenja vrijednosti, ispravke vrijednosti zalih i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih, sudske sporove i garantne rokove. Više detalja o računovodstvenim politikama za ove procjene nalazi se u ostalim dijelovima ove bilješke, kao i ostalim bilješkama uz konsolidirane financijske izvještaje.

Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Zato računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja su podložne promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojemu Grupa posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku.

Osnovne računovodstvene politike primijenjene kod sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja za 2014. godinu bile su sljedeće:

a) Prihodi

/i/ Prihodi se priznaju danom isporuke roba i/ili usluga, odnosno izdavanjem računa.

/ii/ Prihodi s naslova prodaje proizvoda i usluga priznaju se ukoliko:

- su na kupca preneseni svi veći rizici i koristi od vlasništva nad proizvodima ili robom;
- ne zadržava sudjelovanje u upravljanju do stupnja koji se može povezati s vlasništvom, niti učinkovito kontrolira prodaju proizvoda ili robe;
- je moguće pouzdano utvrditi svotu prihoda;
- je vjerojatno da će se prodani proizvodi ili robe naplatiti, te
- ako je moguće pouzdano utvrditi troškove koji su nastali ili koji će nastati u vezi s prodajom.

/iii/ Prihodi s naslova prodaje usluga čiji je ishod moguće pouzdano utvrditi obračunavaju se prema stupnju dovršenosti transakcije na dan bilance. Prihodi s naslova pruženih usluga priznaju se ako:

- se iznos prihoda može pouzdano utvrditi, moguće pouzdano utvrditi prihode;
- postoji vjerojatnost naplate;
- se može pouzdano utvrditi stupanj dovršenosti transakcije;
- se mogu pouzdano utvrditi troškovi nastali u vezi s tim uslugama i troškovi potrebni za dovršenje usluga.

U slučaju utvrđivanja prihoda s naslova prodaje usluga prema stupnju dovršenosti ugovornih aktivnosti na datum bilance.

Prihodi se priznaju po pojedinom ugovoru, u skladu s metodom stupnja dovršenosti ugovora, kad je moguće utvrditi postotak dovršenosti s razumnom mjerom sigurnosti, jasno identificirati nastale troškove te sa sigurnošću utvrditi:

- ukupne prihode, i
- ukupne troškove do dovršenja ugovora.

Kada ishod ugovora o izgradnji nije moguće pouzdano procijeniti prihodi se priznaju samo do iznosa nastalih troškova ugovora za koje je vjerojatno da će biti nadoknađeni, a troškovi iz ugovora priznaju se u trenutku nastanka.

Stupanj dovršenosti ugovora se određuje prema ukupnim troškovima materijala, rada i ostalim troškovima nastalim do datuma bilance koji se mogu pripisati ugovoru, u odnosu na ukupne procijenjene troškove za svaki pojedini ugovor o izgradnji. Kada se pouzdano može procijeniti gubitak po ugovoru o izgradnji, predviđeni gubitak odmah se priznaje u računu dobiti i gubitka.

Državne potpore priznaju se u prihode onog razdoblja u kojem će nastati s njima povezani troškovi, pod uvjetom da:

- su zadovoljeni uvjeti uz koje se potpore daju
- je vjerojatno da će potpore biti primljene.

Financijski prihodi uključuju prihode od kamata na uložena sredstva, pozitivne tečajne razlike, prihode od dividendi i druge prihode od financiranja.

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, uzimajući u obzir stvarni prinos na ustupljena sredstva, sukladno potpisanim ugovorima.

b) Rashodi

Politika rashoda vodi se na način da se obračunskim sustavom računovodstva utvrđuju rashodi koji su primjenjivi za priznavanje u obračunu financijskog rezultata tekuće godine.

U politici priznavanja rashoda potrebno je pridržavati se sljedećih kriterija:

- rashodi imaju za posljedicu smanjenje sredstava ili povećanje obveza što je moguće pouzdano izmjeriti;
- rashodi imaju izravnu povezanost između nastalih troškova i pozicija prihoda;
- kada se očekuje postizanje prihoda u više slijedećih obračunskih razdoblja, priznavanje rashoda obavlja se postupkom razumne alokacije na obračunska razdoblja;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju kada izdatak ne ostvaruje buduću ekonomsku korist, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija u bilanci;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju i onda kada je nastala obveza, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija.

Gubici koji udovoljavaju pojmu rashoda u obračunu se izjednačuju s rashodima. U tom slučaju gubici se ne moraju povezivati s nastalim prihodima. Gubici se pokrivaju prihodima obračunskog razdoblja.

Financijski troškovi uključuju rashode za kamate po kreditima i zajmovima, diskonte pri prodaji vrijednosnih papira i potraživanja prije njihovog dospjeća, kamate zbog odgode plaćanja obveza, negativne tečajne razlike, gubitke od prodaje dionica i poslovnih udjela i druge troškove financiranja.

Troškovi financiranja priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, tj. u razdoblju u kojem su nastali. Negativne tečajne razlike se ne kapitaliziraju, već se uključuju u rashode razdoblja.

c) Financijski rezultat i porez na dobit

Dobit/gubitak prije oporezivanja utvrđuje se na način da se od ukupno ostvarenih računovodstvenih prihoda oduzmu računovodstveni rashodi.

Obveza poreza na dobit (tekući porez) utvrđuje se u skladu s važećim odredbama Zakona o porezu na dobit.

d) Dugotrajna nematerijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna imovina obuhvaća nenovčana sredstva koja se mogu identificirati i bez fizičkog obilježja. Sredstva dugotrajne nematerijalne imovine priznaju se ukoliko:

- je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u grupu,
- trošak nabave te imovine može se pouzdano utvrditi, te
- pojedinačna nabavna vrijednost sredstva je veća od 3.500 kuna.

U suprotnom se izdaci evidentiraju kao rashodi tekućeg razdoblja.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalno sredstvo evidentira se po njegovu trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti (akumuliranu amortizaciju) i za akumulirane gubitke od umanjenja.

Sredstva nematerijalne imovine isključuju se iz bilance u slučaju otuđenja ili kada se od nje ne očekuju buduće ekonomske koristi. Dobitci ili gubitci (razlika između primitka s naslova otuđenja i knjigovodstvene vrijednosti) od otuđenja ili povlačenja nematerijalne imovine priznaju se kao prihod ili rashod tekućeg razdoblja.

Sredstva nematerijalne imovine amortiziraju se za svako sredstvo pojedinačno primjenom linearne (ravnomjerne) metode po stopi 5-25% godišnje.

ii Trošak amortizacije evidentira se od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne nematerijalne imovine stavljeno u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajnu nematerijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne nematerijalne imovine bila u upotrebi.

e) Dugotrajna materijalna imovina

Dugotrajnu materijalnu imovinu čine nekretnine, postrojenja i oprema koju Grupa:

- posjeduje i s njom se koristi u obavljanju djelatnosti, obavljanju administrativnih poslova i iznajmljivanju drugima;
- nabavlja ili izgrađuje s namjerom da se neprekidno upotrebljava;
- ne prodaje u redovnom tijeku poslovanja, a očekuje se da će se ta imovina koristiti dulje od jednog razdoblja.

Sredstva dugotrajne materijalne imovine priznaju se kao imovina:

- ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom pritijecati u grupu,
- trošak sredstva može se pouzdano izmjeriti, te
- je pojedinačna vrijednost sredstva veća od 3.500 kuna i rok trajanja duži od godine dana (čl.12. Zakona o porezu na dobit).

Iznimno, ako je pojedinačna vrijednost sredstva manja od 3.500 kuna, a nedvojbeno se ocijeni da je rok upotrebe sredstva duži od godine dana, smatra se dugotrajnom materijalnom imovinom i jednokratno se otpisuje na teret troška razdoblja. Sredstva dugotrajne materijalne imovine manja od 3.500 kuna i s rokom trajanja kraćim od godine dana evidentiraju se kao sitan inventar, te jednokratno otpisuju prilikom stavljanja sredstva u upotrebu.

Dugotrajna materijalna imovina prilikom nabave u poslovnim knjigama iskazuje se po trošku nabave.

Za predmete i usluge izrađene u vlastitoj režiji i uključene u korištenje kao predmeti materijalne imovine utvrđuju se njihovi troškovi nabave u visini cijene proizvodnje, uz uvjet sa ona ne prelazi neto tržišnu vrijednost. U ovu vrijednost ne uključuju se interni profiti, neuobičajene vrijednosti otpada materijala, rada i drugih sredstava.

Cijena proizvodnje utvrđuje se sukladno odrednicama MRS-a 2 – Zalihe. Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti.

Nakon početnog priznavanja kao imovine, nekretnine, postrojenja i oprema se iskazuju po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja. Osnovicu za obračun amortizacije čini trošak nabave (bruto knjigovodstvena vrijednost) pojedinačnog sredstva.

Predmet postrojenja i opreme povlači se iz uporabe i rashoduje se kad se od njega više ne očekuju koristi, a nema tržnu upotrebnu vrijednost.

Ako je u tijeku uporabe predmet stalne imovine oštećen ili povučen iz aktivne uporabe, sredstvo se amortizira do kraja mjeseca u kojem je povučeno iz aktivne uporabe.

Ako je njegova neto knjigovodstvena vrijednost veća od svote koja se može postići prodajom predmeta, u tom slučaju se s razlikom terete troškovi u trenutku prodaje imovine (evidentiranje po neto principu).

U slučaju da je ostvarena prodajna cijena veća od knjigovodstvene vrijednosti, razlika se evidentira kao prihod tekućeg razdoblja (evidentiranje po neto principu).

ii Obračun amortizacije provodi se za svako sredstvo pojedinačno, prema linearnoj metodi po stopama prikladnim za otpis nabavne vrijednosti kroz procijenjeni korisni vijek trajanja imovine. Zemljište i sredstva u izgradnji se ne amortiziraju.

Za obračun amortizacije Grupa koristi slijedeće stope:

- građevinski objekti	2,5 -10%
- plovni objekti	2,5-5%
- dizalice i postrojenja	6,67-10%
- proizvodna oprema	10-12%
- prijevozna sredstva	20%
- uredska informatička i srodna oprema	10-20%

Grupa redovno procjenjuje korisni vijek upotrebe dugotrajne materijalne imovine te na temelju donesene odluke Uprave koristi i zakonsku mogućnost primjene ubrzanih stopa amortizacije.

Obveza obračuna amortizacija i priznavanje troška amortizacije započinje od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne materijalne imovine stavljeno u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajnu materijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne materijalne imovine bila u upotrebi. Dugotrajna se imovina, i nakon što je u cijelosti otpisana, zadržava u evidenciji i iskazuje u bilanci do trenutka prodaje, darovanja, drugog načina otuđenja ili uništenja.

f) Dugotrajna financijska imovina

Dugotrajna financijska imovina predstavlja ulaganje novca, stvari i ustup prava s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje u razdoblju dužem od jedne godine.

Računovodstvena politika i postupci razlikuju se ovisno o tome jesu li ulaganja proizašla iz:

- ulaganja u participacije kod drugih do 20% glasačke moći;
- ulaganja u pridružena društva (udio 20% - 50%);
- ulaganja s temelja poslovnih odnosa s partnerima putem tržišta.

Početno ulaganje u pridružena i ovisna društva evidentira se u visini troškova nabave uvećano za transakcijske troškove. Na dan izrade financijskih izvještaja ova se ulaganja evidentiraju zavisno od visine udjela u ovim pridruženim društvima.

g) Zalihe

Zalihe sirovina i potrošnog materijala vrednuju se prema nabavnoj vrijednosti (po principu prosječne ponderirane cijene) ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tomu koja je niža.

Smanjenje vrijednosti zaliha provodi se na teret rashoda tekućeg razdoblja i to na osnovi procjene stručnih službi o oštećenosti, dotrajalosti zaliha, te u slučajevima kada je nadoknativa vrijednost (vrijednost koja se može realizirati prodajom ili uporabom tih zaliha) manja od nabavne vrijednosti.

Ukoliko stručne službe procijene da je neizvjesna uporaba nekih zaliha u budućim ugovorima, odnosno da se neki proizvodi na zalihama neće moći utrošiti u proizvodnji, vrši se otpis zaliha na teret rashoda tekućeg razdoblja. Kada i ukoliko više ne postoje okolnosti koje su uvjetovale ranije smanjenje vrijednosti tj. otpisivanje zaliha, vrijednost zaliha treba se povećati najviše do troška nabave, odnosno do vrijednosti koja se može realizirati i kao takva troši u redovnoj proizvodnji.

Sitan inventar i alat otpisuje se u cijelosti prilikom stavljanja u uporabu.

Zalihe koje se pri manipulaciji i skladištenju oštete, kao i zalihe koje izgube uporabnu vrijednost, utvrđuju se putem inventurnih postupaka ili posebnim povjerenstava te uz odobrenje odgovorne osobe, a u visini dopuštenih otpisa propisanih po Pravilniku o kalu, rasipu, kvaru i lomu i odobrenju Porezne uprave, otpisuju se na teret redovnih troškova poslovanja.

Ukoliko Matica do konca obračunskog razdoblja ne dovrši započeti ugovor na dan bilance evidentira vrijednost zaliha proizvodnje u tijeku.

Vrijednost proizvodnje u tijeku iskazuje se po stvarnim troškovima koji se mogu pripisati pojedinom ugovoru.

Stvarni troškovi obuhvaćaju direktne i indirektno troškove proizvodnje nastale do datuma bilance i to:

- varijabilne i fiksne direktne troškove proizvodnje koji se mogu izravno pripisati pojedinom ugovoru na razumnoj osnovi, kao što su troškovi izravno ugrađenog materijala, direktan rad i usluge drugih osoba izravno uključene u pružanje usluga

- varijabilnih i fiksnih općih troškova proizvodnje koji se prema ključu, odnosno u proporciji s direktnih troškovima raspoređuju na pojedine ugovore, odnosno pripisuju vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku na temelju normalnog kapaciteta (normalno ostvarivi kapacitet u uobičajenim uvjetima poslovanja kroz određeno razdoblje)

Ukupni iznos iskazanih troškova proizvodnje u tijeku umanjuju rashode razdoblja, odnosno priznaju se u rashode razdoblja istovremeno s priznavanjem prihoda u trenutku dovršetka radova i primopredaje ukupnog posla.

Trošak odnosno vrijednost zaliha proizvodnje u tijeku ne uključuje profit ni opće troškove poslovanja i administrativne troškove koji se ne mogu pripisati pružanju usluga, već terete rashod razdoblja u kojem su nastali.

h) Potraživanja

Potraživanja od kupaca, države, zaposlenih i drugih pravnih i fizičkih osoba iskazuju se u poslovnim knjigama na temelju uredne isprave o nastanku poslovnog događaja i podatka o njegovoj vrijednosti.

Potraživanja od kupaca iz inozemstva izražena u ispravi u inozemnim sredstvima plaćanja iskazuju se i u hrvatskoj valutnoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan evidentiranja potraživanja.

Prilikom naplate potraživanja nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist prihoda ili na teret rashoda Grupe.

Otvorena potraživanja od kupaca iz inozemstva na dan bilance svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist prihoda ili terete rashode.

Povećanje potraživanja za kamatu utemeljuje se na ugovoru i obračunima zatezних kamata po zakonskoj stopi.

Usklađivanje vrijednosti potraživanja obavlja se temeljem saznanja da potraživanje nije u roku naplaćeno, odnosno da je nenaplativo i da je utuženo. Odluku o usklađivanju vrijednosti potraživanja donosi Uprava.

Usklađivanje vrijednosti potraživanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka Grupe.

i) Kratkotrajna financijska imovina

Kratkotrajnu financijsku imovinu čine ulaganja novca, stvari, ustupljenih prava i odobrenih robnih kredita s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje najduže do jedne godine.

Kratkotrajna financijska ulaganja do jedne godine iskazuju se u poslovnim knjigama po trošku ulaganja. Vrijednost se utvrđuje za pojedina ulaganja.

Usklađivanje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine obavlja se nakon saznanja o većem riziku vraćanja ove imovine i nakon utuženja. Odluku donosi Uprava.

j) Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju sredstva na računima banaka, novac u blagajnama, te kratkoročne depozite kod banaka s ugovorenim dospeljećem do 3 mjeseca. Stanje novca na računima kod banaka i u blagajni iskazuje se u nominalnoj vrijednosti izraženoj u hrvatskoj valutnoj jedinici. Devizna sredstva na računima i u blagajni preračunavaju se na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan bilance.

Tečajne razlike proizašle s naslova uskladbe deviznih sredstava sa srednjim tečajem HNB-a evidentiraju se kao prihodi/rashodi tekućeg razdoblja.

k) Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi

Izdaci kojima su plaćeni troškovi što se odnose na buduća razdoblja iskazuju se prema visini svote navedene u urednoj ispravi o nastalom poslovnom događaju.

Nepodudarnost razdoblja obračuna unaprijed plaćenih troškova na kraju godine stvara saldo koji se kao bilančna pozicija prenosi u sljedeće obračunsko razdoblje.

Ostvareni prihodi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao potraživanja, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja dokazuje nastali poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u sljedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune potraživanja kada se za to steknu uvjeti.

l) Kapital

Kapital je vlastiti izvor financiranja imovine i izražava se temeljem odredbi Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja kao ostatak imovine nakon odbitka svih obveza.

Upisani kapital iskazuje se u svoti koja je upisana u sudski registar prilikom osnivanja, odnosno promjene upisa vrijednosti kapitala u trgovačkom registru.

Politika iskazivanja pričuva ostvaruje se zavisno od temelja njihova oblikovanja i politike Grupe (zakonske, statutarne i sl.).

m) Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju samo onda ako Grupa ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi, te ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Priznaju se kao rashod rezerviranja za rizike i troškove na temelju zakona ili drugog propisa i rezerviranja uvjetovana ugovorima kao što su rezerviranja za otpremnine, rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima i rezerviranja za troškove po započetim sudskim sporovima.

n) Dugoročne obveze

Dugoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom ili ugovorom o stvaranju obveza. Pod dugoročnim se obvezama podrazumijevaju obveze s rokom podmirenja

dužim od 12 mjeseci od datuma izrade financijskih izvještaja. Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

o) **Kratkoročne obveze**

Kratkoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom i ugovorom o stvaranju obveza. Kratkoročne obveze predstavljaju obveze s rokom dospijea kraćim od 12 mjeseci. Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

Kratkoročne obveze iskazane u inozemnim sredstvima, te uz deviznu klauzulu plaćanja iskazuju se i u hrvatskoj valutnoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju HNB na dan evidentiranja obveza.

Prilikom podmirenja ovih obveza, nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist prihoda ili na teret rashoda.

Otvorene obveze iskazane u stranoj valuti, na dan bilance svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist prihoda ili terete rashode. Troškovi najma i iskazuju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

p) **Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja**

Nastali troškovi tekućeg razdoblja za koje nisu ispostavljeni računi, ili nedostaje dokumentacija za njihovo knjiženje, a moguće je utvrditi njihovu visinu (npr. zakupnina, troškovi revizije na osnovu ugovora) iskazuju se u bilanci kao odgođena plaćanja troškova, budući da će obveza njihovog plaćanja nastati u budućem obračunskom razdoblju.

Ostvareni troškovi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao obveza, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja predviđa poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u slijedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune obveza kada se za to steknu uvjeti.

Naplaćeni prihodi koji nemaju uvjete za priznavanje u tekućem razdoblju, odgađaju se za buduća razdoblja.

3. PRIHODI OD PRODAJE

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
Prihod od pruženih usluga na domaćem tržištu	35.783.072	86.227.653
Prihod od pruženih usluga na inozemnom tržištu	318.202.309	178.959.592
Ukupno	353.985.381	265.187.245

Po vrsti pruženih usluga prihodi od prodaje usluga sastoje se od:

	<i>u kunama</i>		
	Domaće tržište	Strano tržište	Ukupno
Popravci brodova	9.658.930	152.205.324	161.864.254
Offshore platforme	25.334.411	-	25.334.411
Rekonstrukcije i preinake	-	145.542.325	145.542.325
Ostale usluge	789.731	20.454.660	21.244.391
Ukupno	35.783.072	318.202.309	353.985.381

4. OSTALI PRIHODI

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
Prihodi od prodaje materijala	4.132.367	4.206.164
Prihodi od najma - nepovezano društva	901.788	886.497
Prihod od ukidanja dugoročnih rezerviranja	668.885	323.545
Prihodi od naplaćenih šteta	2.759.567	4.756.737
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	-	-
Ostali prihodi	1.406.870	4.135.640
Ukupno	9.869.477	14.308.583

Prihodi od naplaćenih šteta odnosi se na naplatu štete po osiguranom slučaju. Ostali prihodi u iznosu od 1.406.870 kuna se odnose na naknadno utvrđene prihode iz proteklih godina, prihode od inventurnih viškova, prihode od otpisa obveza i drugo.

5. MATERIJALNI TROŠKOVI I TROŠKOVI PRODANE ROBE

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
Troškovi sirovina i materijala		
Utrošene sirovine i materijal	91.886.673	66.013.707
Utrošena energija	12.651.491	10.521.067
Trošak sitnog inventara i rezervnih dijelova	1.177.398	1.970.513
Ukupno sirovine i materijal	105.715.562	78.505.287
Ostali vanjski troškovi		
Prijevozne usluge, tr.telefona, poštarine i slično	604.199	685.909
Usluge na izradi proizvoda	91.337.817	62.414.586
Usluge subliferacije	45.840.392	29.219.348
Usluge održavanja	9.446.435	6.000.148
Troškovi zakupnina	4.133.803	2.375.998
Intelektualne usluge	1.395.692	1.032.421
Ostale usluge	3.191.380	6.144.379
Ukupno ostali vanjski troškovi	155.949.718	107.872.789
Sveukupno materijalni troškovi	261.665.280	186.378.076

6. TROŠKOVI OSOBLJA

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
Neto plaće i nadnice	34.978.381	30.938.975
Porezi i doprinosi iz plaća	14.833.412	12.468.017
Doprinosi na plaće	9.117.432	7.299.937
Otpremnine	120.000	259.784
Naknade zaposlenicima (putni troškovi, dnevnice, prig.nagrade)	5.423.258	5.296.164
Ukupno	64.472.483	56.262.877

U 2014. godini Grupa je isplatila prigodne godišnje nagrade radnicima na način da je članovima sindikata isplaćena nagrada u većem iznosu nego nečlanovima sindikata.

7. AMORTIZACIJA

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	19.839.211	16.141.818
Ukupno	19.839.211	16.141.818

Stopa otpisanosti imovine u upotrebi na koncu 2014.godine iznosi 67%.

8. VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE

U 2014. godini Grupa je izvršila ispravak vrijednosti potraživanja u ukupnom iznosu od 1.017.096 kuna, od čega se najveći dio odnosi na otpis potraživanja od kupaca (998.942 kuna).

9. REZERVIRANJA

Rezerviranja u iznosu 60.000 kuna odnose se na rezerviranja Matice za započete sudske sporove u 2014. godini.

10. OSTALI TROŠKOVI

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
Reprezentacija i darovanja	978.996	901.250
Premija osiguranja	5.992.803	3.684.688
Bankarske usluge	3.146.035	875.722
Porezi i doprinosi koji ne ovise o rezultatu	2.130.686	2.562.432
Ostali troškovi	2.423.378	1.422.073
Ukupno	14.671.898	9.446.165

11. NETO FINANCIJSKI (TROŠKOVI)/PRIHODI

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
Financijski prihodi		
Kamate	399.602	899.719
Prihodi od dividendi	1.860	-
Neto dobiti od tečajnih razlika	430.636	661.461
Ukupno financijski prihodi	832.098	1.561.180
Financijski rashodi		
Kamate	4.781.892	3.867.395
Neto gubici od tečajnih razlika	-	-
Ukupno financijski rashodi	4.781.892	3.867.395
Neto financijski (troškovi)/prihodi	(3.949.794)	(2.306.215)

12. POREZ NA DOBIT

Matica je za razdoblje od 1.1. - do 31.12.2014. godine ostvarila dobitak kao razliku prihoda i rashoda u iznosu od 478.598 kuna, ali zbog korištenja prenesenog gubitka ostvarenog u 2012. godini Matica nema obvezu po osnovi poreza na dobit. Ovisno Društvo ostvarilo dobitak u iznosu od 31.517 kuna. Porez na dobit ovisnog Društva iznosi 13.090 kuna. Grupa je ostvarila dobitak nakon oporezivanja u visini od 497.025 kuna.

13. ZARADA PO DIONICI

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
Dobit razdoblja	497.025	451.596
Dionice isključujući vlastite dionice	15.988.060	15.988.060
Zarada/(gubitak) po dionici	0,03	0,03

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

OPIS	MATERIJALNA IMOVINA						NEMATERIJALNA IMOVINA			UKUPNO:
	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
NABAVNA VRIJEDNOST										
Saldo 01.01.2014.	12.504.214	68.294.120	522.221.567	76.127.473	42.633.198	314.655	722.095.227	12.231.980	-	734.327.207
Aktiviranje MI u pripremi i predujmova	-	276.306,00	31.794.370,00	2.678.083	(34.748.759)	(934.729)	(934.729)	291.397	(291.397)	(934.729)
Nabavke tijekom godine	-	-	-	-	28.547.969	1.070.538	29.618.507	-	291.397	29.909.904
Prodaja i rashodovanje tijekom godine	-	-	(5.798.909)	(1.038.101)	-	-	(6.837.010)	-	-	(6.837.010)
STANJE 31.12.2014.	12.504.214	68.570.426	546.217.028	77.767.455	36.432.408	450.464	743.941.995	12.523.377	-	756.465.372
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI										
Slanje 01.01.2014.	6.958.527	65.250.386	322.712.989	68.934.191	-	-	463.856.093	5.065.241	-	468.921.334
Amortizacije tijekom godine	-	8.704	16.099.343	2.412.382	-	-	18.520.429	1.318.782	-	19.839.211
Prodaja i rashodovanje tijekom godine	-	-	(5.745.446)	(1.038.075)	-	-	(6.783.521)	-	-	(6.783.521)
STANJE 31.12.2014.	6.958.527	65.259.090	333.066.886	70.308.498	-	-	475.593.001	6.384.023	-	481.977.024
SADAŠNJA VRIJEDNOST 01.01.2014.	5.545.687	3.043.734	199.508.578	7.193.282	42.633.198	314.655	258.239.134	7.166.799	-	265.405.873
SADAŠNJA VRIJEDNOST 31.12.2014.	5.545.687	3.311.336	215.150.142	7.458.957	36.432.408	450.464	268.348.994	6.139.354	-	274.488.348

15. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA

Aktom o osnivanju i uplatom temeljnog kapitala početkom veljače 2012. godine u visini od 750.000 kuna Matica je stekla 50% udjela u novoosnovanom društvu Lenac – Rosetti Adria d.o.o., dok je preostalih 50% udjela držalo društvo Rosetti d.o.o. Rijeka. Društvo je osnovano radi zajedničkog nastupa na tržištu i nuđenja poslova u offshore djelatnosti. Dana 22. ožujka 2013. nad društvom Lenac – Rosetti Adria d.o.o pokrenut je postupak likvidacije. Dana 29. listopada Društvo je brisano iz sudskog registra.

Matica posjeduje 5.000 dionica Uljanika d.d. koje su u poslovnim knjigama Matice evidentirane po nominalnoj vrijednosti u iznosu od 450.000 kuna. Na dan 31.12.2014. godine Društvo je izvršilo vrijednosno usklađenje navedenih dionica u skladu sa obavjesti Središnjeg klirinškog depozitnog društva d.d. Zagreb, tako da iskazana vrijednost navedenih dionica iznosi 155.000 kuna.

Dugotrajnu financijsku imovinu ovisnog Društva predstavljaju dionice Valamar Riviera d.d. Poreč. Ovisno Društvo posjeduje 3.720 dionica koje su u poslovnim knjigama Društva evidentirane po nominalnoj vrijednosti u iznosu od 37.200 kuna. Na dan 31.12.2014. godine ovisno Društvo je izvršilo vrijednosno usklađenje navedenih dionica u skladu sa obavjesti Središnjeg klirinškog depozitnog društva d.d. Zagreb, tako da iskazana vrijednost navedenih dionica iznosi 73.916 kuna.

16. FINANCIJSKA IMOVINA

Financijska imovina u iznosu od 16.845.586 kuna odnosi se na dugoročnu finacijsku imovinu u iznosu od 7.721.891, od čega se iznos od 7.661.471 kuna odnosi na novčani depozit po dugoročnom kreditu za financiranje razvoja, te na jamčevinu u iznosu od 60.420 kuna.

Kratkotrajna financijska imovina u iznosu od 9.123.695 kuna odnosi na otvorene akreditive, koje ima Matica, za nabavku dugotrajne materijalne imovine u iznosu od 8.576.055 kuna, na depozit za arestiranje broda "ANE" u iznosu od 200.000 kuna, te na date pozajmice u iznosu od 217.640 kuna, dok se iznos od 130.000 odnosi na date pozajmice koje je izvršilo ovisno Društvo.

17. ZALIHE

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
Materijal	19.919.083	18.080.914
Materijal na putu	103.329	434.452
Proizvodnja u tijeku	3.859.017	482.440
Sitni inventar	7.620.155	7.331.463
Ispravak vrijednosti sitnog inventara	(7.620.155)	(7.331.463)
Ukupno	23.881.429	18.997.806

Zalihe materijala iskazane su prema nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravak vrijednosti zaliha. Vrijednosno usklađenje zaliha formirano je po otvaranju stečajnog postupka kada je Matica procijenila vrijednost imovine koja je bila evidentirana u poslovnim knjigama na dan otvaranja stečajnog postupka. Imajući u vidu kompleksnost zaliha materijala i njihove analitičke procijene, te polazeći od tadašnje objektivne mogućnosti da Matica moguće neće nastaviti poslovanje, već će imovina biti unovčena samo radi namirenja stečajnih vjerovnika, izvršena je skupna ocjena mogućeg unovčenja zaliha prema likvidacijskoj vrijednosti, čime se formirala stavka u poslovnim knjigama pod nazivom ispravak vrijednosti zaliha po procjeni.

Nastavkom poslovanja koji je vodio zaključenju stečajnog postupka i preustroju Matice, zalihe su se nastavile trošiti u redovnoj proizvodnoj aktivnosti, ali uz napomenu da su tijekom čitavog perioda stečaja zalihe nabavljane i trošene u podjednakom iznosu.

Matica je u 2010. godini izvršila usklađenje analitičke evidencije zaliha materijala sa skupnim ispravkom vrijednosti zaliha po procjeni, a preostalo stanje na kontu ispravak vrijednosti zaliha po procjeni i nadalje predstavlja skupnu korekciju zaliha koja još nije provedena analitički.

18. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
Potraživanje od kupaca - neto	37.945.431	41.653.524
Potraživanje od zaposlenika	86.734	38.997
Potraživanje od države	11.323.595	4.664.449
Unaprijed plaćeni troškovi	31.048.776	280.855
Ostala potraživanja	9.651.232	561.606
Ukupno	90.055.768	47.199.431

Starosna struktura dospjelih potraživanja od kupaca:

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
1-90 dana	34.487.821	39.444.184
91-180 dana	166.230	1.495.972
181-365 dana	2.118.919	545.294
Preko 365 dana	1.172.460	168.074
Ukupno	37.945.431	41.653.524

Struktura potraživanja od kupaca prema valuti:

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
HRK	5.406.818	22.112.755
EUR	32.538.613	18.987.300
Ostale valute	-	553.469
Ukupno	37.945.431	41.653.524

19. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
Novac u banci	6.391.214	2.254.399
Novac u blagajni	9.803	14.192
Depoziti	3.855.229	12.518.697
Ukupno	10.256.246	14.787.288

Nastavkom poslovanja koji je vodio zaključenju stečajnog postupka i preostroju Matice, zalihe su se nastavile trošiti u redovnoj proizvodnoj aktivnosti, ali uz napomenu da su tijekom čitavog perioda stečaja zalihe nabavljane i trošene u podjednakom iznosu.

Matica je u 2010. godini izvršila usklađenje analitičke evidencije zaliha materijala sa skupnim ispravkom vrijednosti zaliha po procjeni, a preostalo stanje na kontu ispravak vrijednosti zaliha po procjeni i nadalje predstavlja skupnu korekciju zaliha koja još nije provedena analitički.

18. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
Potraživanje od kupaca - neto	37.945.431	41.653.524
Potraživanje od zaposlenika	86.734	38.997
Potraživanje od države	11.323.595	4.664.449
Unaprijed plaćeni troškovi	31.048.776	280.855
Ostala potraživanja	9.651.232	561.606
Ukupno	90.055.768	47.199.431

Starosna struktura dospjelih potraživanja od kupaca:

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
1-90 dana	34.487.821	39.444.184
91-180 dana	166.230	1.495.972
181-365 dana	2.118.919	545.294
Preko 365 dana	1.172.460	168.074
Ukupno	37.945.431	41.653.524

Struktura potraživanja od kupaca prema valuti:

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
HRK	5.406.818	22.112.755
EUR	32.538.613	18.987.300
Ostale valute	-	553.469
Ukupno	37.945.431	41.653.524

19. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
Novac u banci	6.391.214	2.254.399
Novac u blagajni	9.803	14.192
Depoziti	3.855.229	12.518.697
Ukupno	10.256.246	14.787.288

20. GLAVNICA I REZERVE

- (i) Na dan 31. prosinca 2014. godine odobren, izdan i uplaćen dionički kapital obuhvaćao je 16.813.247 redovnih dionica. Sve dionice imaju nominalnu vrijednost od 10 kuna, te dionički kapital iznosi 168.132.470 kuna.

Vlasnici redovnih dionica Matice imaju pravo na dividende, te na jedan glas po dionici na sastancima Matice. Matica nije isplatila dividendu niti za jednu godinu u razdoblju od 2008. do 2013. godine.

- (ii) Na dan 31. prosinca 2014. godine, Matica je imala u vlasništvu 825.187 vlastitih dionica (31. prosinca 2013.: 825.187). Vlastite dionice predstavljaju 4,91% dioničkog kapitala.

- (iii) Na dan 31. prosinca 2014. godine iznos zakonskih rezervi unutar zakonskih i ostalih rezervi bio je 7.146.811 kuna (2013.: 7.125.782 kuna). Zakonska rezerva je nastala u skladu sa hrvatskim zakonima koji zahtijevaju da se 5% dobiti za godinu prenese u ovu rezervu sve dok ona ne dosegne 5% izdanog dioničkog kapitala.

Odlukom skupštine društva dobit ostvarena u 2013. godini u iznosu od 420.595 kuna raspoređena na način da je u zakonske rezerve raspoređeno 21.030 kuna, a na ostale rezerve iznos od 399.555 kuna. Ostvarena dobit ovisnog Društva iz 2013. godine, u iznosu od 31.002 kune, raspoređena je u zadržanu dobit.

Zakonske rezerve i rezerve za vlastite dionice u iznosu od 19.686.811 kuna (2013.: 19.665.782 kuna) ne mogu se koristiti za raspodjelu dioničarima.

21. ZADUŽENJA NA KOJA SE OBRAČUNAVAJU KAMATE

Ukupna zaduženja na koja se obračunavaju kamate u 2014. godini odnose se na dugoročna zaduženja u iznosu od 70.833.682 kuna, te na kratkoročna zaduženja koja iznose 27.900.850 kuna.

Dugoročna zaduženja odnose se na obveze prema BKS Bank BKS leasing Croatia za obveze po financijskom leasingu u iznosu od 2.971.584 kuna, na dugoročni kredit za financiranje razvoja u iznosu od 67.753.616 kuna, te na obveze prema Hrvatskom telekomu za informatičku opremu u iznosu od 108.481 kunu.

Kratkoročna zaduženja u iznosu od 27.900.850 kuna odnose se na kratkoročni kredit za obrtna sredstva, na kratkoročni dio dugoročnog kredita za financiranje razvoja, na kratkoročno zaduženje prema BKS Bank BKS leasing Croatia, te na obveze prema Hrvatskom telekomu.

Uvjeti otplate zaduženja na koja se obračunavaju kamate na dan 31. prosinca 2014. godine su kako slijedi:

<i>u kunama</i>				
31.12.2014.	Ukupno	1 godina ili manje	2-5 godina	Više od 5 godina
Financijski najam	3.779.431	699.365	3.080.066	-
Dugoročni kredit za financiranje razvoja	69.939.219	2.185.603	43.712.013	24.041.603
Kredit za obrtna sredstva	25.015.882	25.015.882	-	-
Ukupno	98.734.532	27.900.850	46.792.079	24.041.603

22. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
Obveze prema dobavljačima	104.151.839	48.349.208
Obveze prema zaposlenicima	4.063.370	3.224.939
Doprinosi i porezi	2.931.205	2.861.389
Primljeni predujmovi	1.126.726	2.020.909
Obračunati troškovi	2.191.526	7.843.457
Ostale obveze	1.025.248	1.986.438
Ukupno	115.489.914	66.286.340

Struktura obveza prema dobavljačima prema valuti:

	<i>u kunama</i>	
	31.12.2014.	31.12.2013.
HRK	92.648.630	39.143.647
EUR	6.702.828	9.205.561
GBP	4.797.372	-
NOK	3.009	-
Ostale valute	-	-
Ukupno	104.151.839	48.349.208

23. ODNOSI S POVEZANIM STRANKAMA

	<i>u kunama</i>	
Ovisna društva i ključni dioničari	2014	2013
Prodaja povezanim društvima		
Prodaja ovisnim društvima	-	-
Prodaja pridruženim društvima	-	-
Prodaja ključnim dioničarima	394.966	7.684.059
Kupnja od povezanih društava		
Kupnja od ovisnih društava	-	-
Kupnja od pridruženih društava	-	-
Kupnja od ključnih dioničara	2.832.308	25.500
Potraživanja od povezanih društava		
Potraživanja od ovisnih društava	-	-
Potraživanja od pridruženih društava	-	-
Potraživanja od ključnih dioničara	612.365	3.614.704
Obveze prema povezanim društvima		
Obveze prema ovisnim društvima	-	-
Obveze prema pridruženim društvima	-	-
Obveze prema ključnim dioničarima	859.808	25.000

Transakcije između povezanih društava obavljaju se po uobičajenim tržišnim uvjetima.

Ključni menadžment

Upravu Matice čine predsjednik Uprave i jedan član.

Ukupan bruto iznos naknada Upravi Matice za 2014. godinu iznosi 1.596.947 kuna.

Tijekom godine Nadzorni odbor ostvario je naknade u iznosu 520.386 kuna.

Matica nije odobrila kredite članovima Nadzornog odbora, niti članovima uprave Matice.

24. REZERVIRANJA

Rezerviranja su iskazana u iznosu 1.082.197 kuna i odnose se na rezerviranja koje je izvršila Matica za započete sudske sporove.

25. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

Ostale obveze na dan 31.12.2014. godine u iznosu od 4.173.780 kuna odnose se na potencijalne obveze Matice za osporene tražbine stečajnih vjerovnika i parnične troškove, sve u skladu sa stečajnim planom.

26. FINANCIJSKI INSTRUMENTI

Grupa je, uslijed svojih aktivnosti, izložena financijskim rizicima: tržišnom riziku (uključujući valutni, kamatni i cjenovni rizik), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Izloženost valutnom, kamatnom i kreditnom riziku javlja se tijekom redovnog poslovanja Grupe.

Politika upravljanja rizicima povezana s upravljanjem financijskim sredstvima, može se ukratko prikazati kako slijedi:

Faktori financijskog rizika

Aktivnosti kojima se Grupa bavi izlažu ga raznim financijskim rizicima, uključujući učinke promjene tržišnih cijena, promjene deviznog tečaja, te kamatnih stopa. Grupa ne koristi derivacijske financijske instrumente kao aktivnu zaštitu od izloženosti financijskom riziku.

Valutni rizik

Sav prihod Grupe od prodaje usluga na inozemnom tržištu je denominiran uglavnom u EUR (manje u USD) i plaćanja su također uglavnom u EUR (manje u USD). Prihod od prodaje usluga na domaćem tržištu je denominiran u hrvatskim kunama s valutnom klauzulom vezanom uz EUR. Približno je svega 5-10% troškova denominirano u EUR. Valutnom riziku izložena su i devizna oročenja koja Grupa može imati, ako su ta oročenja data namjenski i na duži rok, na primjer kao kolateral izdanim bankarskim garancijama u korist naručitelja.

Dakle, kretanja u tečajevima između EUR i HRK i USD i HRK imaju utjecaj na rezultat poslovanja, međutim, zbog relativno brzog obrtaja potraživanja od kupaca, te niske razine proizvodnje u tijeku, valutni rizik nije materijalno značajan, pa Grupa ne provodi aktivnu zaštitu izloženosti riziku poslovanja u stranim valutama.

Kreditni rizik

Financijska imovina koja potencijalno može dovesti Grupu u kreditni rizik uključuje potraživanja od kupaca, te vrijednost radova na izgradnji offshore projekata i preinakama brodova. Potraživanja od kupaca iskazana su umanjena za sumnjiva i sporna potraživanja. Grupa nema druge značajnije koncentracije kreditnog rizika.

Rizik kamatnih stopa

Grupa nema niti značajne imovine, niti značajnih obveza koje donose kamatu osim oročenih depozita i ne provodi aktivnu zaštitu od izloženosti riziku kamatnih stopa.

Rizik likvidnost

Rizik likvidnosti, koji se također naziva rizikom financiranja, je rizik suočavanja Grupe s teškoćama u pribavljanju sredstava za podmirenje obveza po financijskim instrumentima.

Fer vrijednost

Procjene Uprave o fer vrijednosti financijske imovine i obveza, zajedno s knjigovodstvenom vrijednosti prikazanoj u bilanci su kako slijedi:

	<i>u kunama</i>	
	2014	
	Knjigovodstvena vrijednost	Fer vrijednost
Ulaganja u pridružena društva	-	-
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	90.055.768	90.055.768
Obveze iz zaduženja na koje se računaju kamate	98.734.532	98.734.532
Ostale dugoročne obveze	4.173.780	4.173.780
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	115.489.914	115.489.914

Fer vrijednost financijske imovine i obveza se temelji na kotiranoj tržišnoj cijeni na datum bilance, ukoliko je ista raspoloživa. Gdje tržišna cijena nije raspoloživa, Grupa procijenjuje fer vrijednost na osnovi javno raspoloživih informacija iz vanjskih izvora ili na osnovi metode diskontiranih novčanih tokova gdje je primjenjivo.

Za potraživanja/obveze koje imaju preostali vijek do dospjeća kraći od jedne godine smatra se da vrijednost odgovara fer vrijednosti. Sva ostala potraživanja/obveze se diskontiraju kako bi se utvrdila fer vrijednost.

Upravljanje kapitalom

Primarni cilj upravljanja kapitalom je osigurati potporu poslovanju i maksimalizirati vrijednost dioničarima. Grupa upravlja kapitalom i radi prilagodbe u svjetlu promjena ekonomskih uvjeta. Nije bilo promjena u ciljevima, politikama i procesima tijekom godina završenih 31. prosinca 2014. godine i 31. prosinca 2013. godine.

27. POTENCIJALNE OBVEZE

Na dan 31. prosinca 2014. godine, Matica je bila uključena u nekoliko sporova vezanih uz poslovanje, te radnih sporova. Matica je izvršila rezervacije novčanih sredstava za rizik od gubitka parnica.

28. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE

U procesu primjene računovodstvenih politika, Uprava Matice je napravila sljedeće prosudbe, odvojeno od onih koje uključuju procjene, a koje imaju najznačajniji utjecaj na iznose prikazane u financijskim izvještajima:

Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje u trenutku kada su dobra otpremljena odnosno izvršena usluga, te kada je značajni dio rizika i koristi vlasništva nad dobrima prenesen na kupca. Procjena očekivanih reklamacija za izvršene usluge umanjuju prihod od prodaje i evidentiraju se kao ukalkulirane obveze ili rezerviranja. Procjene ostalih popusta umanjuju prihod od prodaje.

Takve procjene rađene su na bazi analize postojećih ugovornih ili zakonskih obveza, povijesnog kretanja i iskustva Grupe.

Porez na dobit

Kalkulacija poreza na dobit je rađena na osnovi interpretacije trenutno važećih pravila i zakona.

Umanjenje vrijednosti potraživanja

Procjena nenadoknadivog iznosa od prodaje roba i usluga radi se na dan bilance (i mjesečno) prema procijenjenoj vjerojatnosti naplate sumnjivih potraživanja. Svaki klijent procjenjuje se zasebno obzirom na svoj status (npr. klijent je blokiran, pravni postupak je započet), potraživanja koja su dospjela na naplatu, fazu u kojoj je pravni spor, te obzirom na osiguranja plaćanja (npr. mjenica).

Rezerviranja za potencijalne obveze

Grupa priznaje rezerviranja kao rezultat sudskih sporova pokrenutih protiv Grupe za koje je izvjesno da će dovesti do odljeva sredstava kako bi se namirila potraživanja od Grupe i ako se iznosi mogu pouzdano procijeniti. Prilikom procjene rezerviranja, Grupa uzima u obzir profesionalni pravni savjet.

29. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Matica je u ožujku 2015. godine uspješno dovršila i isporučila naručitelju preinaku barže Cable Enterprise ukupne vrijednosti posla 22,5 milijuna eura. Izdane činidbene i avansne garancije Matice ukupne vrijednosti 12.000.000 eura s primopredajom su otpuštene, a Matica je izdala novu garanciju za garantni period od godine dana u vrijednosti 3.000.000 eura.

30. INFORMACIJE O KLJUČNIM PRETPOSTAVKAMA U VEZI S BUDUĆNOŠĆU POSLOVANJA TE RIZIK PROCJENE NEIZVJESNOSTI NA DATUM BILANCE

Nema značajnijih informacija kao ni neizvjesnosti koje bi utjecale na veliki rizik poslovanja.

31. SUDSKI SPOROVI

Na dan 31. prosinca 2014. godine Matica je kao tuženik vodila 42 spora u vrijednosti oko 4.239.000 kuna, a kao tužitelj 10 sporova u vrijednosti glavnice oko 3.525.000 kuna.

32. HIPOTEKE

Matica je u korist banaka Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb i Hrvatske banke za obnovu i razvitak (uz pravo jednakog prvenstva) upisalo zaloge na dugotrajnoj materijalnoj imovini sa svrhom osiguranja povrata kredita za financiranje investicijskog programa razvoja, zaduženja po osnovi kreditne linije za kratkoročno financiranje poslovanja i izdavanje činidbenih jamstava, te po osnovi izdanih avansnih garancija za financiranje projekta preinake. Upisani tereti odnose se na hipoteke na plovnim objektima Dok 5, Dok 11 i Dok RI38, m/b Kostrena i m/b Pećine, poslovnom prostoru u Rijeci, zemljištu koje u naravi čini parkiralište i šumu u k.o. Kostrena Lucija, te na zaloge na dijelu pokretne imovine. Stanje obveza po kreditu osiguranom navedenim teretima na dan 31.12.2014. iznosi 76.839.218,83 kune, a vrijednost izdanih garancija iznosi 12.000.000 eura.


33. IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU

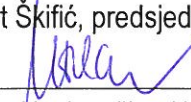
Izveštaj o novčanom tijeku za 2014. godinu izrađen je na temelju tzv. indirektno metode.

34. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Konsolidirane financijske izvještaje sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 21. travnja 2015. godine.




Robert Škifić, predsjednik Uprave


Sandra Uzelac, član Uprave



VIKTORLENAC

GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2014.

travanj 2014.

SADRŽAJ

OBRAĆANJE PREDSEDNIKA UPRAVE	4
POSLOVNO OKRUŽENJE	6
POSLOVNE AKTIVNOSTI	9
PRODAJA	9
PROIZVODNJA	12
TEHNOLOŠKI RAZVOJ I ULAGANJA	23
ORGANIZACIJA, SUSTAVI KVALITETE I INFORMACIJSKI SUSTAV	23
SIGURNOST, ZAŠTITA NA RADU I ZAŠTITA OD POŽARA	24
ZAŠTITA OKOLIŠA	27
LJUDSKI RESURSI	29
FINANCIJE	35
KLJUČNI FINACIJSKI POKAZATELJI	35
FINACIJSKI REZULTATI POSLOVANJA	36
GLAVNI RIZICI I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO	41
VLASNIČKA STRUKTURA	44
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	44
NADZORNI ODBOR I UPRAVA DRUŠTVA	46
NADZORNI ODBOR	46
UPRAVA	48
INFORMACIJE	50

PRILOZI

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

KONSOLIDIRANI FINACIJSKI IZVJEŠTAJI GRUPE

FINACIJSKI IZVJEŠTAJI DRUŠTVA

➤ **Uvod**

Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. predstavlja svojim dioničarima, klijentima, radnicima, poslovnim partnerima i cjelokupnoj Godišnje izvješće Društva za 2014. godinu.

Izvješće obuhvaća pregled poslovanja, financijskih rezultata i stanja Društva, kao i revidirane konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje i pripadajuće izvješće revizora. Izvješću su priložena i pravila korporativnog upravljanja koje Društvo primjenjuje.

➤ **Jezik Godišnjeg izvješća i njegova objava**

Godišnje izvješće Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. sa svim prilogima izdaje se na hrvatskom jeziku, a stranim osobama dostupan je i engleski prijevod. Godišnje izvješće se podnosi dioničarima Društva na Glavnoj skupštini, te se objavljuje na stranicama Društva.

➤ **Pravni oblik**

Ovim dokumentom Glavnoj skupštini se podnose godišnji financijski izvještaji i izvješće o stanju Društva, sukladno odredbi članka 250.a i 250.b Zakona o trgovačkim društvima, dok se izvješće Nadzornog odbora Glavnoj skupštini podnosi kao zaseban dokument.

Financijski izvještaji i konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu i primjenom Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja, te su revidirani u skladu s međunarodnim revizijskim standardima.

Godišnje izvješće sastavljeno je sukladno odredbama Zakona o računovodstvu i Zakona o trgovačkim društvima, te obuhvaća objektivni prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Društva, kao i druge obavijesti i informacije od značaja za poslovanje Društva.

➤ **Ovisno društvo i konsolidacija**

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. ima jedno ovisno društvo – Viktor Servisi d.o.o. Rijeka koje je u 100% vlasništvu Brodogradilišta.

Sastavni dio ovog Izvješća čine konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji. Razlika između konsolidiranih i nekonsolidiranih izvještaja nije od većeg materijalnog značaja, obzirom da prihodi ovisnog društva Viktor Servisi d.o.o., kao i njegova imovina čine manje od 1% prihoda i imovine Grupe. Stoga je u opisu stanja i poslovnih rezultata u ovom Godišnjem izvješću naglasak stavljen na matično društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d.

➤ **Skraćenice**

U ovom Godišnjem izvješću Brodogradilište Viktor Lenac d.d. naziva se "Brodogradilište" ili "Viktor Lenac" ili „Društvo“, a zajedno s ovisnim društvom koristi se naziv „Grupa“.

➤ **Devizni tečajevi**

Kod preračunavanja iznosa stanja imovine, obeza i kapitala u stranu valutu (EUR) korišten je srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca referentne godine. Kod preračunavanja iznosa iz pozicija računa dobiti i gubitka korišten je prosjek srednjih tečajeva Hrvatske narodne banke zadnjih dana u mjesecu za referentne godine.

Za godinu	Tečaj na dan 31.12.	Prosječni tečaj
2014	7,6615	7,6344
2013	7,6376	7,5755
2012	7,5456	7,5265
2011	7,5304	7,4412

Obraćanje predsjednika Uprave

Poštovani dioničari,

Poslovanje Viktora Lenca tijekom 2014. godine obilježilo je nekoliko velikih projekata koji su otvorili mogućnosti za budući razvoj i trasiralo smjer poslovanja Viktora Lenca.

Početak godine ugovoren je projekt preinake barže Cable Enterprise vrijednosti 20 milijuna EUR-a za naručitelja Prysmian Powerlink Services Ltd u sastavu multinacionalne kompanije Prysmian Group. Taj projekt jedan je od najsloženijih projekata u povijesti Viktora Lenca i to sa tehničkog, tehnološkog, organizacijskog i financijskog aspekta, a uspješno je završen i isporučen naručitelju u ožujku 2015. godine. Realizacijom ovog kompleksnog i vrlo zahtjevnog projekta, izvršenog po najvišim standardima kvalitete radova i na zadovoljstvo naručitelja, ali i njegovog klijenta Exxon Mobile, Viktor Lenac stao je uz bok vodećih svjetskih brodogradilišta specijaliziranih za izvođenje najsloženijih preinaka brodova.

Sredinom godine Viktor Lenac je dovršio izgradnju i isporučio platformu Ika JZ na poziciju rada. Svi radovi izvršeni su u ugovorenom roku uz visoku kvalitetu, čime je još jednom potvrđeno da je Viktor Lenac pouzdan partner sa dugogodišnjim iskustvom u izgradnji offshore objekata. Izgradnjom ove već petnaeste platforme u projektu plinifikacije Sjevernog Jadrana, Viktor Lenac potvrdio je svoju sposobnost i najavio spremnost za ugovaranje novih poslova u budućim projektima eksploatacije plina i nafte u Jadranu, ali i šire.

Značajnu potvrdu kvalitete i pouzdanosti u pružanju svih svojih usluga, Viktor Lenac je dobio u rujnu 2014. godine ugovaranjem velikog remonta s modifikacijom američkog zapovjednog broda USS Mt Whitney. Nakon remonta istog broda izvršenog u 2011. godini, američka ratna mornarica je zadovoljstvo izvršenim radovima iskazala ovim novim, još zahtjevnijim i opsežnijim projektom, čija ugovorna vrijednost iznosi 21 milijun USD. Po ugovaranju Viktor Lenac je odmah pristupio pripremnim aktivnostima i nabavi opreme i materijala, a sami radovi na brodu odvijat će se tijekom prve polovine 2015. godine.

U području remonta brodova, 2014. godinu u Viktoru Lencu obilježio je najveći broj remonata, ikada realiziranih tijekom jedne poslovne godine. S ukupnih 79 dovršenih projekata tijekom 2014. godine Viktor Lenac je uspio nadoknaditi još uvijek niske margine koje su posljedica još uvijek niskih cijena i manjeg opsega radova po pojedinom brodu. Pri tom treba naglasiti da je Viktor Lenac tijekom 2014. godine raspolagao s ograničenim dokovskim kapacitetima budući je Dok RI 38 čitavo prvo polugodište još uvijek bio u najmu, a Dok 11 je mjesec i pol dana bio zauzet preinakom barže.

Ukupni konsolidirani prihodi ostvareni u 2014. godini iznose 366,6 milijuna kuna ili, preračunato, 48,0 milijuna EUR-a, a konsolidirani ukupni rashodi dok su istovremeno ukupni rashodi 366,1 milijun kuna ili, preračunato, 47,9 milijuna EUR-a. Neto dobit ostvarena je u visini od 0,5 milijuna kuna. Ovako skromnija neto dobit u odnosu na visinu ostvarenih prihoda posljedica je povećanog održavanja imovine u 2014. godini u odnosu na prethodne dvije godine, te posljedica porasta amortizacije i financijskih rashoda. Konsolidirana neto dobit prije amortizacije iznosila je 24,3 milijuna kuna, što je za 5,4 milijuna kuna više nego u prethodnoj 2013. godini.

U narednim razdobljima Viktor Lenac je spreman razvijati se u sva tri područja – remontu, preinakama i offshore projektima - i svojim fleksibilnim organizacijskim i kadrovskim potencijalom zadovoljavati sve zahtjeve tržišta. Odabirom financijski isplativijih projekata uz daljnje mjere na smanjenju troškova i bolju iskoristivost radnih kapaciteta očekuje se stabilniji blaži rast prihoda u narednim godinama, ali uz ostvarivanje značajnijih financijskih rezultata u odnosu na dosadašnje.

Predsjednik Uprave

Robert Škifić, dipl.inž.




Poslovno okruženje

Remont

Višegodišnja kriza na brodarskom tržištu i nepredvidivost oporavka vozarina obilježile su poslovanje brodarskih kompanija i tijekom 2014. godine. Iako nešto bolje na tržištu prijevoza tekućih tereta, vozarine su i dalje ostale na niskoj razini i uglavnom ispod operativnih troškova poslovanja broдача. U takvim okolnostima nema značajnijeg financijskog oporavka broдача, uz istovremeno i dalje jaku međusobnu konkurenciju, u kojoj manji i financijski slabiji broдачи nestaju s tržišta. Budžeti brodarskih kompanija i dalje su ograničeni, a na održavanje flota brodova troše se minimalno potrebni iznosi.

Okruženje na pomorskom brodarskom tržištu izravno se odražava i na tržište remonta brodova, pa je i Viktor Lenac prinuđen boriti se na tržištu s niskim cijenama i kratkim rokovima, nastojeći pridobiti brođare maksimalnom fleksibilnošću, i to ne samo proizvodnih kapaciteta nego i svojim pristupom prema čestim promjenama u opsegu radova u odnosu na planirane, sve u interesu zadovoljenja specifičnih potreba pojedinih klijenata.



U 2014. godini Viktor Lenac je realizirao najveći godišnji broj remonta u svojoj povijesti, čime je donekle nadoknadio još uvijek vrlo nisku prosječnu vrijednost radova po pojedinom poslu.

Glavni konkurenti Viktoru Lencu i dalje su turska brođogradilišta, cjenovno povoljnija za brođare i koja se u većem broju lokacijski

nalaze bliže glavnim pomorskim rutama na Mediteranu, zbog čega brođari za obavljanje remonta imaju i manje troškove devijacija od svojih plovidbenih ruta.

Unatoč blagom oživljavanju pomorskih aktivnosti, koji je nešto veći efekt Viktoru Lencu donio u drugom dijelu 2014. godine, višak brodskog prostora u odnosu na potražnju svjetskih potreba i dalje je prisutan, zbog čega se niti u 2015. godini ne očekuje značajniji oporavak brodarskog tržišta, a time niti značajniji oporavak na tržištu remonta brodova, barem ne u smislu cjenovno značajnijih remontnih poslova.

Ipak, postoje neki elementi zbog kojih se očekuje blagi porast u broju remontnih poslova za 2015. godinu. Naime, porast flote koji je započeo prije šest do sedam godina, rezultirat će povećanim brojem dokovanja, ali bi se mnogi brođari mogli odlučiti i samo na podvodne preglede umjesto dokovanja, pa se očekuje povećana potražnja za kapacitetima vezova unutar brođogradilišta. Nadalje, očekuje se da

će nove regulative koje stupaju na snagu 2016. godine i koje predviđaju obvezu ugradnje uređaja za pročišćavanje balastnih voda, utjecati na brodare da ubrzaju obavljanje remonta svojih brodova u 2015. godini kako bi odgodili kapitalne izdatke za narednih pet godina.

U odnosu na glavne turske konkurente čije su cijene usluga vezane uz tečaj USD, porast tečaja američke valute Viktoru Lencu, koji je vezan uz tečaj EUR donosi povećanje konkurentnosti, dok istovremeno pad cijena goriva smanjuje troškovnu razliku brodarima zbog devijacije Viktora Lenca u odnosu na glavne pomorske rute.

Očekuje se da će stoga Viktor Lenac ostvariti tijekom 2015. godine broj remontnih poslova na visokoj razini kakva je ostvarena tijekom 2014. godine, uz blagi rast cijena što bi trebalo dovesti i do povećanja prosječne vrijednosti remontnih poslova i profitabilnosti u ovom segmentu poslovanja

Offshore projekti

Na tržištu offshore projekata došlo je do pada aktivnosti zbog naglog pada cijena nafte na svjetskom tržištu. Bez obzira na to, Viktor Lenac je neprestano prisutan u nuđenju takvih projekata ali u smanjenom obimu. I dalje ostaje činjenica da s obzirom na njihovu zahtjevnost i veličinu, Viktor Lenac se, zbog vlastitih ograničenih kapaciteta, ne može samostalno natjecati u tom segmentu, već svoj nastup na tržištu može ostvariti u suradnji s drugim kompanijama. Samostalni nastup na tržištu offshore projekata Viktor Lenac može ostvariti u određenim segmentima remonta i modernizacije te u projektima gradnji manjih offshore objekata. U slučaju otvaranja radova na bušenju i eksploataciji plina i nafte u južnom i srednjem Jadranu, otvaraju se nove perspektive u segmentu offshore djelatnosti za koje će biti nužna ulaganja i u ljudske i u materijalne resurse.



Svakako će, u slučaju strateške odrednice Viktora Lenca za intenziviranje aktivnosti u ovom segmentu poslovanja, biti potrebne brojne pripreme aktivnosti i ulaganja u organizaciju i tehnologiju, te odabir strateških partnera za konkuriranje kod takvih projekata. U tom pravcu se upravo vode preliminarni razgovori za tzv. EPCI ugovor izgradnje stambenog modula za naftni terminal u Iraku što bi bio potpuno novi iskorak Viktora Lenca na offshore tržištu.

Za potrebe nastavka eksploatacije plina iz sjevernog Jadrana Viktor Lenac je u ljeto 2014. godine isporučio procesni modul za platformu Ika JZ za krajnjeg naručitelja Inagip d.o.o. Pored ugovora za izgradnju platforme Ika JZ, Viktor Lenac je imao i opciju gradnje i druge platforme – Ilene, no odlukom naručitelja ugovor nije stupio na snagu.

Smanjenje aktivnosti na tržištu eksploatacije nafte pokušava se, između ostalog, nadomjestiti offshore aktivnostima alternativnih izvora energije kao što su npr. plutajuće vjetroelektrane i podmorske elektrane ili izgradnja modularnih tehnoloških cjelina za procesnu industriju, za koje projekte Viktor Lenac također ima određene kontakte.

Preinake

Rast aktivnosti na tržištu preinaka brodova koji je zapažen tijekom 2013. godine, intenzivirao je i rad Viktora Lenca na upitima i ponudama, što je urodilo uspjehom u ugovaranju preinake barže Cable Enterprise u veljači 2014. godine. Vrlo složeni projekt preinake barže u baržu sa sustavom dinamičkog pozicioniranja, vrijednosti posla preko 22 milijuna EUR-a, Viktor Lenac je realizirao u roku i uz visoku kvalitetu izvedenih radova čime se pozicionirao uz bok sa svim zapadnoeuropskim brodogradilištima koji predstavljaju glavne konkurente Viktoru Lencu u aktivnostima preinaka brodova. Reference koje je Viktor Lenac stekao dosadašnjim projektima preinaka, a posebno ovim posljednjim, otvorit će mu još veću vjerojatnost ugovaranja ovakvih i sličnih projekata u kontinuitetu, pri čemu Viktor Lenac za naredna razdoblja računa na jedan do dva projekta godišnje, ovisno o opsegu i vrijednosti radova.



Poslovne aktivnosti

Prodaja

Ostvareni prihodi po djelatnostima

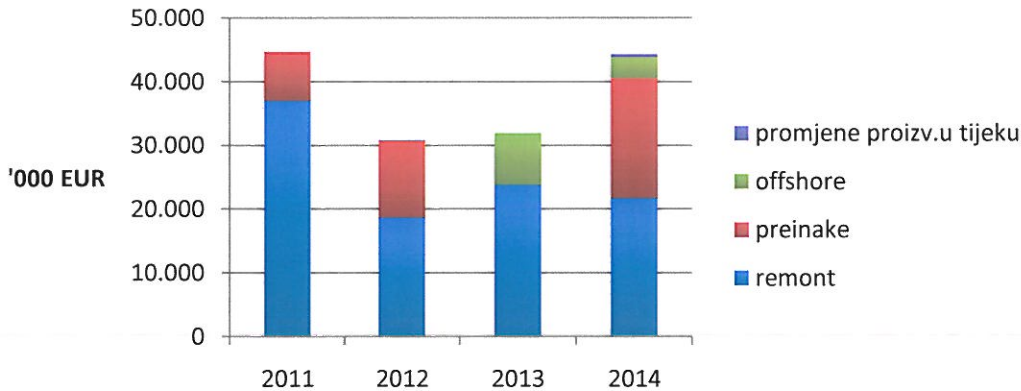
HRK	2011	2012	2013	2014
remont	275.421.116	140.442.090	180.557.056	165.820.853
preinake	57.374.612	90.077.043	0	143.793.961
offshore		115.691	61.346.394	25.334.411
Ostvareni prihodi	332.795.729	230.634.824	241.903.450	334.949.226
Promjene proizvodnje u tijeku	-1.710.526	1.485.152	-3.244.332	3.376.577
Realizirani opseg radova	331.085.203	232.119.976	238.659.118	338.325.802

Tijekom 2014. godine Viktor Lenac je ostvario prihode od sve svoje tri osnovne djelatnosti. Od offshore projekata završena je izgradnja i naručitelju isporučena eksploatacijska plinska platforma Ika JZ. U djelatnosti preinaka brodova ugovorena je i do konca 2014. godine najvećim dijelom i realizirana vrlo složena preinaka barže kabelopolagača Cable Enterprise. Ugovor za ovaj projekt, izboren u konkurenciji najpoznatijih svjetskih brodogradilišta, zaključen je s britanskim naručiteljem Prysmian Powerlink Services Ltd., koji djeluje u sastavu multinacionalne kompanije Prysmian Group sa sjedištem u Milanu, jedne od vodećih kompanija u visokotehnološkoj industriji kabela i sistema energetike i telekomunikacija.

U djelatnosti remonta realizirano je čak 79 remontnih poslova, što je najveći do sada odrađeni godišnji broj brodova. Četiri su posla ugovorena i započeta u prethodnoj godini, a 75 ih je ugovoreno i realizirano u 2014. godini. Koncem prosinca Viktor Lenac je u proizvodnji u tijeku bilježio 3 remonta posla.

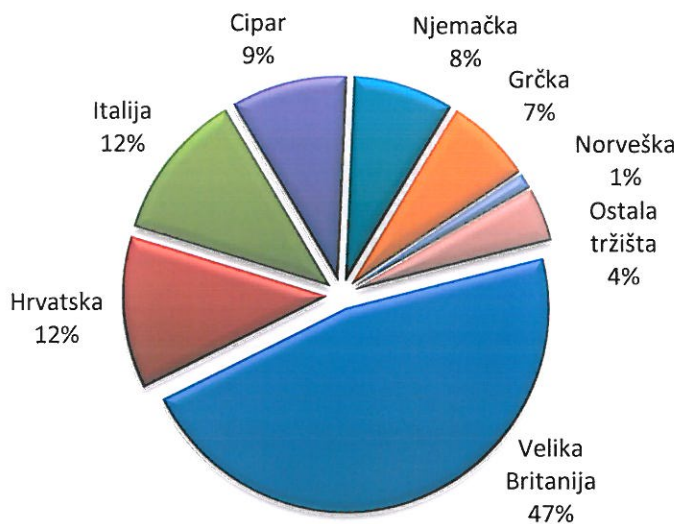
EUR	2011	2012	2013	2014
remont	37.013.037	18.680.734	24.012.833	21.817.778
preinake	7.710.406	11.968.051	0	18.810.720
offshore		15.450	8.097.959	3.318.440
Ostvareni prihodi	44.723.443	30.664.234	32.110.791	43.946.938
Promjene proizvodnje u tijeku	-229.873	196.823	-424.782	440.722
Realizirani opseg radova	44.493.571	30.861.057	31.686.009	44.387.660

Prihodi osnovne djelatnosti po godinama



Prihodi po tržištima 2014

Prihod osnovnih djelatnosti po tržištima



Tržište	Prihod u EUR	Broj projekata
Velika Britanija	20.455.324	5
Hrvatska	5.311.636	19
Italija	5.166.973	13
Cipar	4.042.453	7
Njemačka	3.554.262	17
Grčka	3.035.093	8
Norveška	520.914	1
Ostala tržišta	1.860.283	11
Ukupno	43.946.937	81

Promatrano u strukturi prihoda ostvarenih na pojedinim tržištima, u 2014. godini prednjači britansko tržište s gotovo polovicom ostvarenih prihoda od osnovnih djelatnosti i to zahvaljujući preinaci barže Cable Enterprise za klijenta Prysmian Powerlink Services Limited.

Domaće tržište bilježi učešće od 12% s preko 5 milijuna EUR-a ostvarenog prihoda zahvaljujući dovršetku gradnje platforme Ika JZ, pored koje je izvršen i veći broj remontnih poslova za domaće naručitelje kao što su Jadrolinija d.d. i Jadranski pomorski servis d.d, te razna dokovanja novogradnji za potrebe domaćih brodogradilišta Uljanik d.d. i 3.maj d.d. Od poslova za domaće tržište treba spomenuti i opsežniji remont broda Orsula za naručitelja Atlantsku plovidbu d.d.

Od drugih stranih tržišta, po visini ostvarenog prihoda značajno je u 2014. godini bilo i talijansko tržište s učešćem od 12% s ukupnih 13 remontiranih jedinica. Prema broju remontiranih brodova tijekom

2014. godine značajno je bilo i njemačko tržište, no prosječno gledano, s nešto skromnijim opsegom poslova po pojedinom brodu.

Kao i u prethodnoj 2013. godini, i u 2014. godini prihodi osnovnih djelatnosti disperzirani su na klijente iz 15 različitih zemalja.

Prodajna aktivnost

Tijekom 2014. godine Viktor Lenac je zaprimio gotovo 350 upita brodara za različite remontne radove. Na tridesetak upita Viktor Lenac nije odgovorio ponudama zbog zauzetosti dokovskih kapaciteta u traženom razdoblju ili stoga što drugi tehnološki kapaciteti nisu bili adekvatni za tražene poslove.

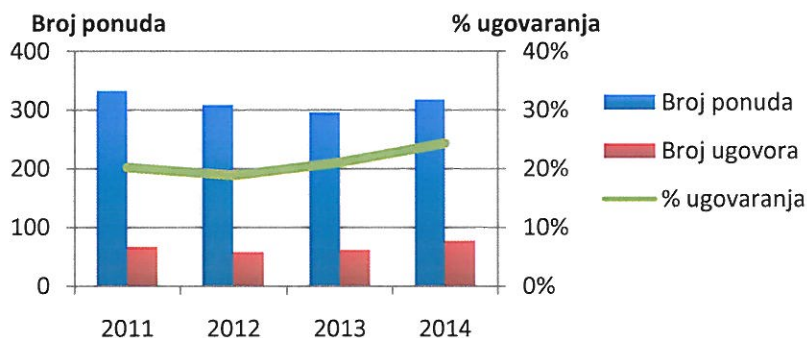
Osim uspješnog ugovaranja preinake broda Cable Enterprise u veljači 2014. godine, veliki uspjeh ostvaren je u rujnu 2014. godine ugovaranjem opsežnog posla na remontu i modifikacijama zapovjednog broda američke 6. flote USS Mt Whitney, koji će, nakon 2011. godine po drugi puta potrebne radove obaviti u Viktoru Lencu. Projekt vrijednosti radova 21 milijun USD započet će u siječnju 2015. godine, a opsežni i vrijedni radovi osigurat će dobru zaposlenost kapaciteta i ostvarenje visoke razine prihoda za prvo polugodište 2015. godine.

Odnos ponuda i ugovora

	2011	2012	2013	2014
Broj ponuda	332	308	295	317
Broj ugovora	67	58	62	77
% ugovaranja	20%	19%	21%	24%

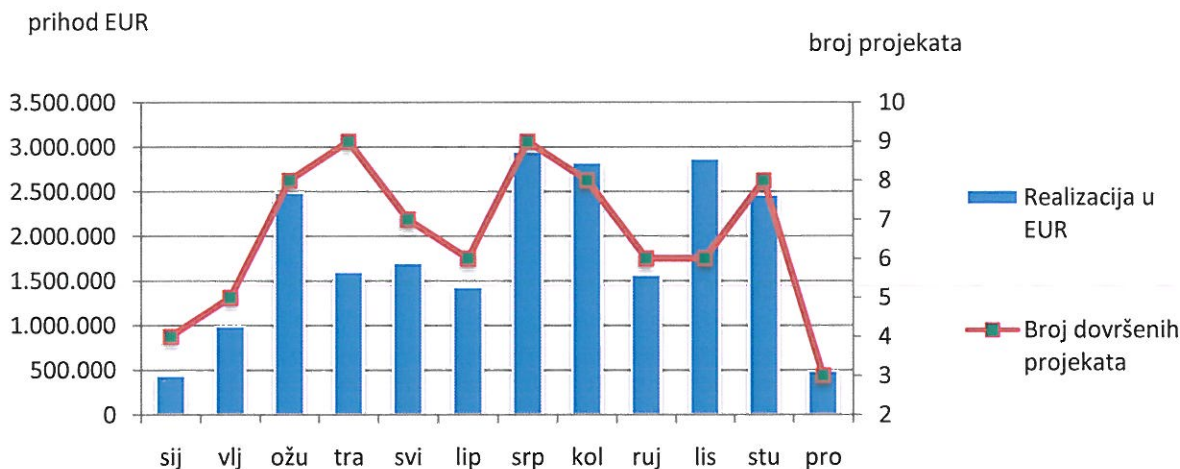
Iz prikaza odnosa datih ponuda i dobivenih poslova uočava se lagani rast uspješnosti ugovaranja u odnosu na ponude date brodarima. U 2014. godini Viktor Lenac podigao je stopu ugovaranja na 24%. To je posljedica politike nuđenja poslova i nastojanja da se funkcija prodaje koncentrira na izvjesnije poslove uz istovremeno povećanje kvalitete obrađenih upita klijenata odnosno ponudbenih specifikacija.

Odnos dobivenih ugovora i datih ponuda



U svakom slučaju, veliki broj datih ponuda i relativno niska stopa ugovaranja rezultat su sve veće tržišne utakmice i sve većeg broja brodogradilišta u utrci za svaki pojedini posao, ali istovremeno i okretanja brodara novim brodogradilištima i traženja većeg broja ponuda s ciljem odabira najpovoljnije ponude i snižavanja cijena remontnih usluga.

Realizacija remontnih poslova po mjesecima 2014



Promatrajući realizaciju remontnih poslova po mjesecima tijekom 2014. godine, uočavaju se oscilacije u zaposlenosti, pri čemu je razina ostvarenih prihoda početkom i koncem godine standardno niža. U prvom dijelu godine realizirano je 8,6 milijuna EUR-a prihoda na 39 brodova u remontu, dok je u drugom dijelu godine od 40 brodova u remontu uprihodovano 13,2 milijuna EUR-a.

Proizvodnja

Proizvodna aktivnost

Tijekom 2014. godine radovi su se odvijali na 81 različitim objekata dovršenih do konca godine, te na tri projekta koji su koncem godine bili u tijeku. Promatrano po vrstama brodova, radovi su se odvijali na:

- ✓ 26 tankera (različitih namjena – od prijevoza sirove nafte, naftnih proizvoda, do kemikalaca i tankera za prijevoz ukapljenog plina)
- ✓ 10 brodova za prijevoz generalnog tereta
- ✓ 7 brodova za prijevoz rasutog tereta
- ✓ 6 trajekata
- ✓ 6 kontejnerskih brodova
- ✓ 6 barži
- ✓ 5 tegljača odnosno tzv. „pushera“
- ✓ 4 RO-RO broda
- ✓ drugim vrstama brodova, uključujući i pet dokovanja novogradnji za potrebe domaćih brodogradilišta.

Od ukupnih 79 remontnih poslova za spomenuti je opsežniji remont RO-RO teretnog broda Oil Tender za ciparskog naručitelja i tegljača „pushera“ Corona Australe za talijanskog naručitelja Ilva Servizi Marittimi, koji su svaki pojedinačno, premašili vrijednost od milijun EUR-a po remontu.

U 2014. godini završeni su radovi na izgradnji plinske eksploatacijske platforme Ika JZ za krajnjeg naručitelja INAGIP d.o.o., a u suradnji s talijanskom kompanijom Rosetti Marino SpA, Ravenna i hrvatskim društvom Rosetti d.o.o. Rijeka. Izgradnja platforme Ika JZ ugovorena je u studenom 2012. godine, a veći dio radova odvijao se tijekom 2013. godine. Radovi na platformi sastojali su se od izgradnje čeličnih nogu platforme (tzv. „jacket“) i njenog procesnog modula (tzv. „deck“). Čelične noge platforme isporučene su naručitelju u 2013. godini, a radovi na procesnom modulu su se odvijali do sredine 2014. godine. Nakon isporuke procesnog modula u drugom dijelu 2014. godine odvijali su se tzv. „hook up“ radovi na platformi, tj. radovi povezivanja sistema cjevovoda i instalacija platforme, te završna ispitivanja za puštanje platforme u rad. Osim radova na platformi Ika JZ, ugovorni radovi uključivali su i tzv. „revamping“ platforme Ika A, tj. preinaku postojeće platforme Ika A na moru za prihvata plina s platforme Ika JZ.



Najznačajniji i proizvodno najstroženiji projekt Viktora Lenca u 2014. godini bio je preinaka barže za polaganje kabela Cable Enterprise, koji je započeo potpisom ugovora koncem veljače. U pripremnoj fazi od potpisa ugovora do dolaska barže u Viktor Lenac izvršila se izrada dijela klasifikacione i



kompletne izvedbene dokumentacije, pristupilo nabavi složene opreme i materijala, te je započeto s izgradnjom sekcija za preinaku u suradnji s Brodogradilištem „3.maj“ u sastavu Uljanik Grupe. Tijekom radova na samoj barži koji su trajali od dolaska barže u Viktor Lenac u srpnju 2014. godine pa do konca prosinca, ugrađeno je 1400 t čelika izradom nove krmene sekcije sa strojarnicom, dviju pramčanih sekcija sa strojarnicom, pramčanog bulba i sekcije nadgrađa. Na barži je ugrađena kompletna diesel-električna propulzija i novih šest porivnika. Ugrađeno je 155 t cjevovoda, 150 km električnih kabela, te je ugrađena sofisticirana oprema za polaganje kabela pri čemu je izrađen i ugrađen tzv. „pick-up arm“, odnosno specijalni uređaj za slaganje kabela. Početkom 2015. godine Viktor Lenac je pristupio radovima testiranja i funkcionalnog ispitivanja sve ugrađene opreme, a barža u konačnici dobiva klasu kabelopolagača DP2 – barže s vlastitom propulzijom s dinamičkim pozicioniranjem. Primopredaja je uslijedila početkom ožujka 2015. godine, a prvi posao nakon završene preinake bit će joj polaganje kabela na naftnom polju ispred Santa Barbare u Kaliforniji za potrebe jedne od najvećih svjetskih kompanija Exxon Mobile.

Proizvodni radovi obavljani na drugim projektima više manje bili su standardnog tipa, s uobičajenom strukturom radova u kojoj prednjače izmjena čelika i antikorozivna zaštita.

Osim spomenutog opsega radova u čeliku na barži Cable Enterprise, za spomenuti je radove izmjene čelične strukture na vlastitom plovnom doku Dok 11, na kojem je tijekom 2014. godine, u terminima kada su to drugi poslovi dozvoljavali, ugrađeno 235 t novog čelika.

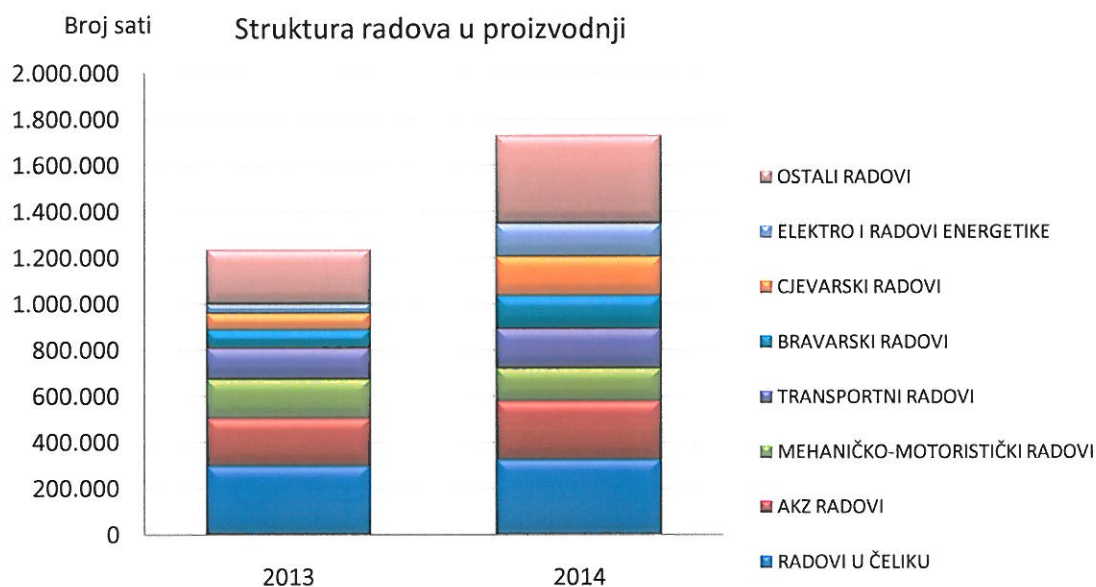
Od značajnijih radova antikorozivne zaštite treba spomenuti radove na brodu Orsula na kojem su, pored ostalih radova izvršeni radovi pjeskarenja u količini od 22.600 m², te 53.250 m² bojanja. Drugi brod sa većim radovima antikorozivne zaštite jest brod Atalandi sa 15.200 m² pjskarene površine i sa 40.300 m² bojanja.



Struktura radova u proizvodnji

	2013	2014	udio 2013	Udio 2014	2014/ 2013
Radovi u čeliku	298.728	326.351	24,2%	18,8%	109,2%
Akz radovi	206.497	252.380	16,7%	14,6%	122,2%
Transportni radovi	136.015	173.138	11,0%	10,0%	127,3%
Cjevarski radovi	73.592	169.123	6,0%	9,8%	229,8%
Elektro radovi	39.779	144.323	3,2%	8,3%	362,8%
Bravarski radovi	77.816	142.280	6,3%	8,2%	182,8%
Mehaničko-motoristički radovi	168.700	142.229	13,6%	8,2%	84,3%
Ostali radovi	234.774	382.810	19,0%	22,1%	163,1%
	1.235.901	1.732.634	100,0%	100,0%	140,2%

Struktura radova u proizvodnji prvenstveno ovisi o strukturi projekata, odnosno realizaciji većih projekata preinaka i off shore djelatnosti. Tako je preinaka barže Cable Enterprise u najvećoj mjeri determinirala opseg pojedinih vrsta radova tijekom 2014. godine i to prvenstveno elektro, cjevarskih, i bravarskih radova koji su zabilježili i najveći rast u odnosu na prethodnu godinu. Tijekom 2014. godine rast bilježe i transportni radovi, u najvećoj mjeri također zbog preinake barže, a veći broj brodova u remontu utjecali su na rast i radova antikorozivne zaštite.

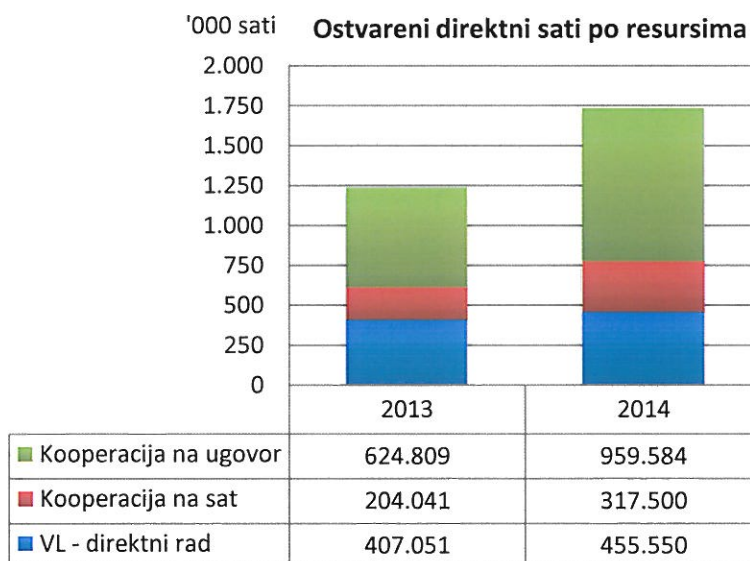


Radni kapacitet i troškovi rada u proizvodnji

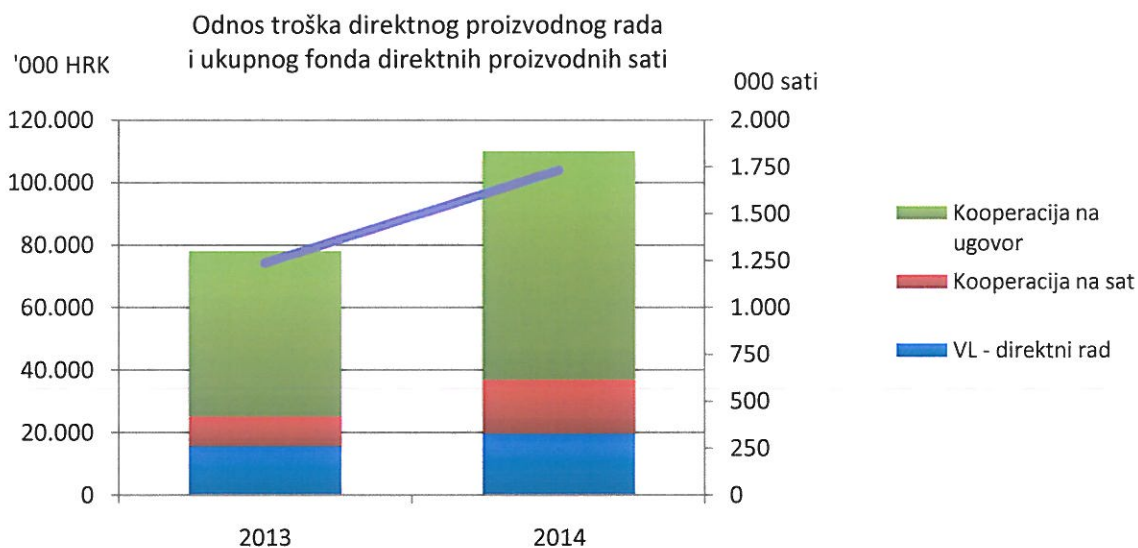
Godišnji kapacitet proizvodnje Viktora Lenca mjeri se u broju raspoloživih i utrošenih proizvodnih sati na radnim nalogima osnovne djelatnosti, ali i na poslovima održavanja, te investicijskim aktivnostima koje Viktor Lenac izvodi u vlastitoj režiji. U svim proizvodnim aktivnostima, osim vlastitih proizvodnih radnika, sudjeluju i radnici podugovarača, što je ustaljena brodograđevna praksa domaćih i svjetskih brodogradilišta. Podugovarači se angažiraju ugovorima uglavnom po pogodbi odnosno po sistemu „ključ u ruke“, a u manjem opsegu se njihov angažman ugovara „po satu“, što je izraženije u razdobljima oscilacija kada vlastiti kapaciteti nisu dovoljni.

Od ukupnih 1,7 milijuna direktnih proizvodnih sati koji su ostvareni na radnim nalogima osnovne djelatnosti i vlastitih investicija, udio direktnog rada radnika Viktora Lenca u ukupnom izravnom radu čini 26,3%, što u odnosu na prethodnu godinu predstavlja smanjenje za 6,6%, kao posljedica povećanja ukupne proizvodne aktivnosti uz više manje stalni radni kapacitet vlastitih radnika.

Ipak, u odnosu na prethodnu godinu i izravni sati vlastitih radnika bilježe rast od 11,9%, dok izravni sati radnika kooperacije ukupno su veći za 54% sati u odnosu na prethodnu godinu.



Promatrano u novcu, ukupan trošak direktnog rada ugrađenog na proizvodne izravne radne naloge (osnovne djelatnosti i vlastitih investicija) iznosio je u 2014. godini 110 milijuna kuna, od čega se na direktne plaće radnika odnosi 19,7 milijuna kuna. Učestalost direktnog rada u realiziranoj vrijednosti proizvodnih izravnih radnih naloga 30% što je za jedan postotni poen više nego u prethodnoj godini. Trošak izravnog rada vlastitih radnika veći je od prošlogodišnjeg za 25,7%, što u usporedbi s porastom broja radnih sati od 11,9% daje zaključak o povećanju jediničnog troška rada, prvenstveno zbog povećanja stimulativnih primanja i većeg udjela prekovremenog rada.



Zauzetost dokova i vezova

Dokovski kapaciteti kojima Viktor Lenac raspolaže su Dok 5 i Dok 11, te od srpnja 2012. i novonabavljeni Dok RI 38.



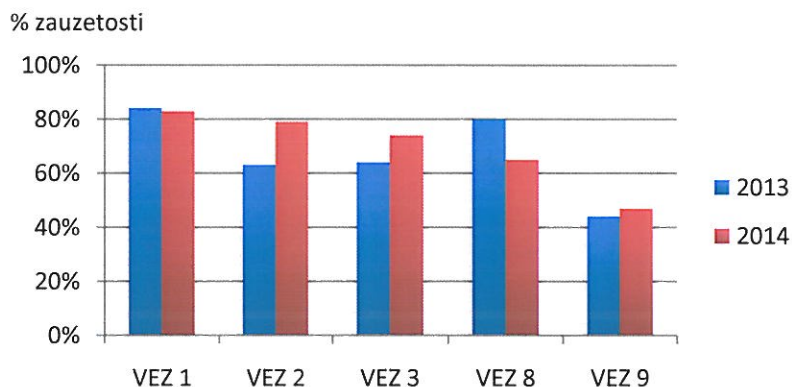


Korišteni kapacitet	2014	
	Ukupan iznos EUR	Broj projekata
Dok 5	11.286.118	38
Dok 11	26.375.326	24
Dok RI 38	2.050.796	9
Bez dokovanja	916.258	9
Platforma (bez dokovanja)	3.318.440	1
Ukupno	43.946.938	81

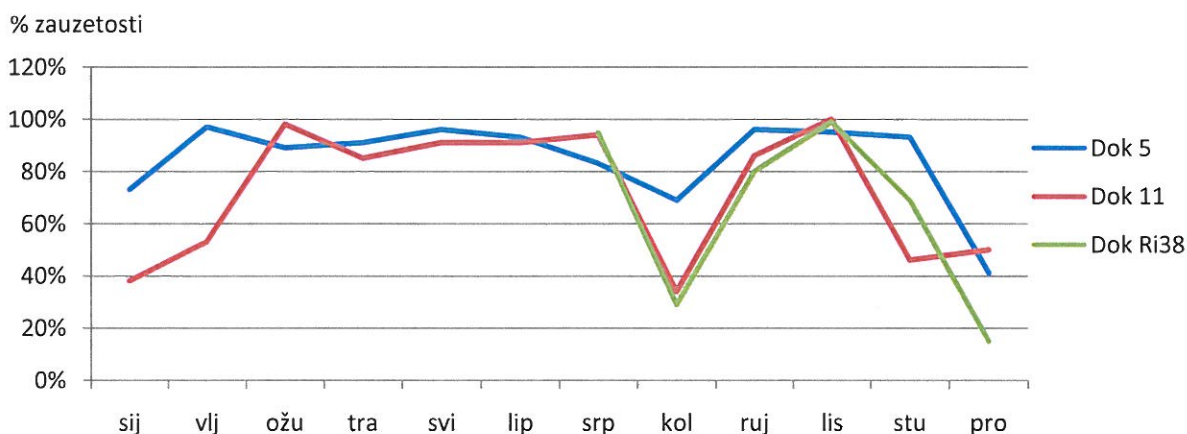
Tijekom godine, od ukupnih 79 brodova u remontu, njih 70 koristilo je dokovske kapacitete Viktora Lenca. Preinaka Cable Enterprise također je zauzela dokovski prostor Doka 11 na razdoblje od mjesec i pol dana. Dok RI 38, koji je u travnju 2013. godine bio iznajmljen na period od godine dana francuskom najmoprimcu Foselev Marine za potrebe rezanja brodova francuske mornarice, vraćen je u lipnju 2014. godine te je u drugom dijelu godine ponovno korišten za remonte u Viktoru Lencu.

Kako je remont brodova djelatnost koju karakteriziraju oscilacije u zaposlenosti kapaciteta, tako je i zaposlenost dokova tijekom godine varirala. Razdoblja najslabije zauzetosti dokova bila su početkom i koncem godine, te u kolovozu. Ostali mjeseci bilježili su dobru popunjenost. I na Doku 11 i na Doku 5 je tijekom godine bilo po deset slučajeva dvostrukih dokovanja, u kojima su dokovana po dva broda istovremeno, pored kojih je na Doku 11 zabilježen i jedan slučaj trostrukog dokovanja.

Iskorištenost glavnih vezova



Zauzetost dokova tijekom 2014



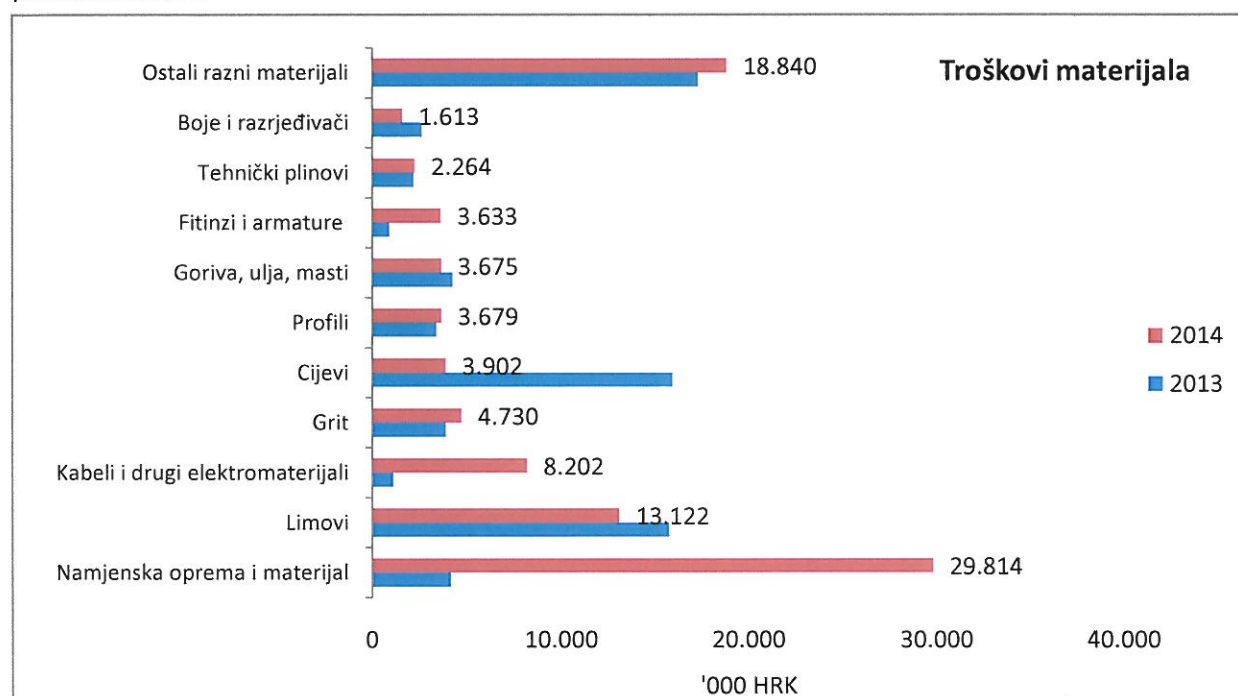
Prosječna popunjenost dokova tijekom 2014. godine za Dok 5 iznosila je 85% vremena (2013: 83%), za Dok 11 72% vremena (2013: 81%) vremena, a za Dok RI 38 65% vremena vremena računajući za drugo polugodište dok je bio u funkciji za remonte brodova u Viktoru Lencu (2013 prvo polugodište: 66%).

Glavni operativni vezovi koje Viktor Lenac koristi su vezovi broj 1, 2 i 3 koji su smješteni neposredno uz radionice, pogone i skladišta. Vezovi 8 i 9 koriste se za posebne namjene i kada kapacitet glavnih vezova nije dovoljan. Na vezovima 4, 5 i 6 uglavnom su se u prethodnim godinama nalazili brodovi koji su u Viktoru Lencu bili samo privezani, no tijekom 2014. godine korišteni su prema potrebama usporednog odvijanja remontnih aktivnosti na većem broju brodova.

Zauzetost vezova, kao i dokova, ukazuje na stupanj zaposlenosti remontnih kapaciteta. Prosječna zauzetost glavnih operativnih vezova u 2014. godini iznosila je 70%, što je najviše u posljednje četiri godine, prvenstveno kao posljedica značajno većeg broja brodova u remontu u odnosu na prethodne godine. Najveća zaposlenost zabilježena je u rujnu kada je u Viktoru Lencu istovremno boravilo čak 12 objekata.

Utrošeni materijali i energenti

Ukupan utrošak materijala i energenata u djelatnosti Viktora Lenca u pravilu se kreće od 20% do 30% u odnosu na ostvarene poslovne prihode. Kod preinaka i offshore projekata učešće materijala i ugrađene opreme je veće nego kod remonta. Udio vrijednosti utrošenog materijala i ugrađene opreme u 2014. godini u odnosu na vrijednost ostvarenih projekata iznosi oko 30%, što je nešto malo više nego u prethodnoj godini. Na veće učešće materijala u strukturi odrađenih poslova u 2014. godini utjecala je preinaka barže Cable Enterprise, dok je u prethodnoj godini to bilo posljedica gradnje platforme Ika JZ.



Ukupno je u 2014. godini utrošeno odnosno ugrađeno oko 105 milijuna kuna materijala i opreme, ili za oko 35% više nego u prethodnoj godini, a sukladno i povećanju ukupne realizacije poslova.

Struktura utroška materijala varira ovisno o strukturi radova koje Viktor Lenac obavlja za naručitelje posla, a najznačajnije skupine materijala koji se ugrađuju na objekte u radu ili se koriste u tehnološkom procesu su materijali crne metalurgije (limovi, profili i cijevi), grit ili pijesak za pjeskarenje u radovima antikorozivne zaštite, tehnički plinovi i goriva. U 2014. godini značajnije učešće imaju i kabeli i drugi elektromaterijali, a prema vrijednosti najznačajniju skupinu predstavlja razna namjenska oprema koja je nabavljena i ugrađena na barži Cable Enterprise.

Tijekom 2014. godine za radove u čeliku utrošeno je 2.500 tona limova, 550 tona profila i 250 tona cijevi, dok je kod radova antikorozivne zaštite utrošeno blizu 7.200 tona grita. Kabeli su utrošeni u ukupnoj količini od blizu 200 km kabela, od kojih je 150 km postavljeno na barži Cable Enterprise.

Pored materijala koji se ugrađuje na objekte ili koristi u tehnološkom procesu, Viktor Lenac troši i značajnu količinu električne energije, vode, tehnološke vode i tehničkih plinova.

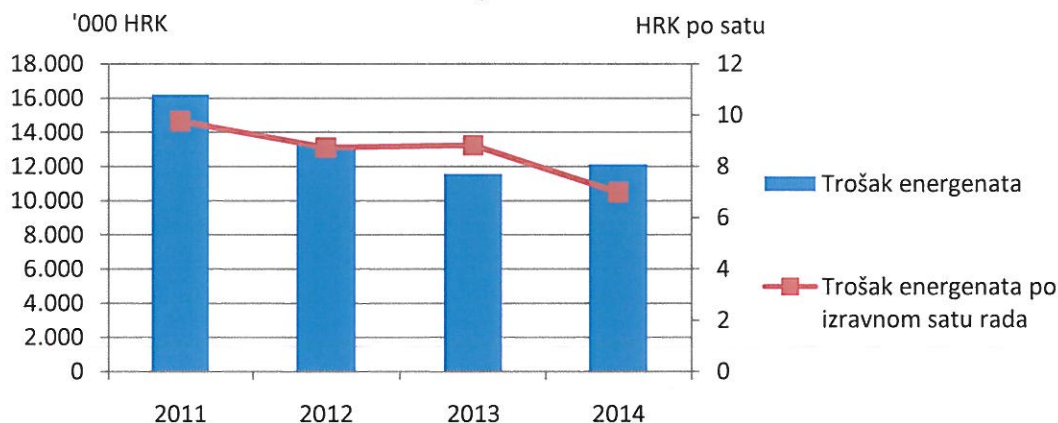
Dio električne energije i vode predstavlja fiksni trošak, a dio varijabilni trošak proizvodnje koji ovisi o opsegu proizvodne aktivnosti. Tehnološka voda koja nije za piće i tehnički plinovi (tekući kisik i acetilen) su varijabilni troškovi isključivo ovisni o opsegu proizvodne aktivnosti.

Voda se u tehnološkom procesu koristi za poslove pranja i visokotlačnog čišćenja dijelova broda, te u procesu pripreme čelika i čeličnih sekcija. Tekući kisik i acetilen su plinovi koji se koriste u procesu rezanja i obrade čelika.

Energent	Jmj	2011	2012	2013	2014	2014/2013
Električna energija	kWh	13.060.720	13.906.640	10.867.568	11.806.000	108,6%
Voda	m ³	293.578	79.786	60.818	64.818	106,6%
Tehnološka voda	m ³	176.402	178.158	185.271	199.001	107,4%
Kisik i acetilen	kg	651.620	564.596	602.084	589.771	98,0%
Lož ulje lako	kg	589.280	544.720	523.400	449.960	86,0%

Prikaz troškova svih energenata po godinama ukazuje na trend kontinuiranog smanjenja troškova, prvenstveno zahvaljujući postignutim uštedama u količinama energenata koji se troše u procesu rada.

Troškovi energenata

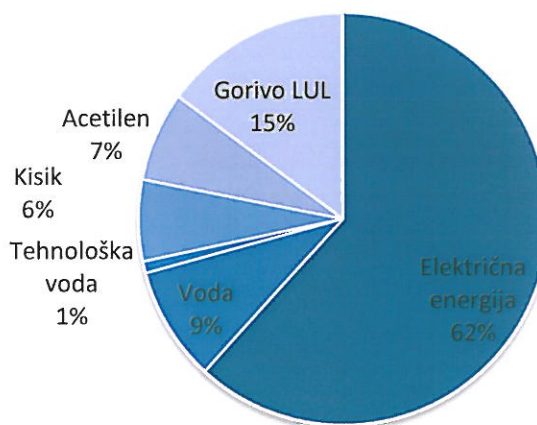


Uštede u električnoj energiji postignute su prvenstveno mjerama planiranja i mjesečnog ugovaranja potrebne snage uz pomoć sustava nadzora energenata kojim se planira i kontrolira vršna snaga i opterećenje. Pored toga, sustavno se radi na otklanjanju propuštanja u sustavu komprimiranog zraka, vodi se briga o isključivanju raznih potrošača koji nisu u funkciji procesa.

Dodatne uštede u troškovima električne energije očekuju se postići novim projektom na povećanju energetske učinkovitosti, kojeg je Viktor Lenac započeo u suradnji s HEP ESCO d.o.o. prema ESCO programu. Riječ je o zamjeni postojećih rasvjetnih tijela unutarnje i vanjske rasvjete te privremene rasvjete za potreba rada na brodovima novim fluorescentnim i LED izvorima. Osim ušteta u troškovima energije i dodatnom potrošnom materijalu, ovim se projektom očekuje i dodatna efikasnost rada zbog boljih radnih uvjeta i uštede vremena u postavljanju i održavanju rasvjete, posebno one privremene na brodovima u radu.

S ciljem ispravnog gospodarenja vodnim resursima sustavno se vodi briga o pravovremenom otklanjanju propuštanja, te su ugrađena mjerila za kontrolu potrošnje. Postojeći razvod tehnološke vode Viktoru Lencu omogućuje korištenje tehnološke vode umjesto znatno skuplje vode iz javnog vodovoda, a dodatno smanjenje utroška vode iz javnog vodovoda planira se postići daljnjim razvodom cjevovoda tehnološke vode i njenim opsežnijim korištenjem.

Struktura troškova energenata u 2014



Tijekom 2014. godine troškovi električne energije imali su najveće učešće u ukupnim troškovima energenata. Tehnološka voda, čiji je utrošak tri puta veći od vode iz javnog vodovoda u

strukturi troškova ima učešće od svega 1%, za razliku od pitke vode s učešćem od čak 9% u ukupnim troškovima svih energenata.

Tehnološki razvoj i ulaganja

Nakon što je Viktor Lenac tijekom prethodne dvije godine ulagao značajnija sredstva u modernizaciju i širenje tehnoloških kapaciteta, u 2014. godini ulaganja su nastavljena ali smanjenim intenzitetom. Tijekom 2014. godine naglasak je stavljen na ulaganja u postojeću opremu, prvenstveno Dok 11 i sredstva horizontalnog i vertikalnog transporta, s ciljem poboljšanja radnih funkcija i produljenja vijeka trajanja. Ukupna takva ulaganja u 2014. godini iznosila su 23 milijuna kuna, dok je u nabavu nove opreme, pretežito proizvodne i informatičke opreme uloženo 4,6 milijuna kuna.

Ulaganjima, izvršenim tijekom prethodnih nekoliko godina Viktor Lenac je osigurao fleksibilnost svojih kapaciteta prema zahtjevima klijenata, a time i očuvanje i jačanje konkurentne pozicije i rast poslovnih prihoda u okviru postojeće osnovne djelatnosti remonta i preinaka brodova.

U studenom 2014. godine Viktor Lenac je s tvrtkom HEP ESCO d.o.o. zaključio ugovor za modernizaciju unutarnje i vanjske rasvjete i sustava privremene rasvjete brodova primjenom mjera energetske učinkovitosti prema ESCO-modelu koji predstavlja inteligentna energetska rješenja za planiranje, izvođenje i financiranje projekata iz područja energetske učinkovitosti. Projekt ukupne vrijednosti preko 12 milijuna kuna predviđa zamjenu postojećih izvora rasvjete s fluorescentnim i LED izvorima, što će omogućiti bolje radne uvjete, povećati učinkovitost rada i smanjiti potrošni materijal za rasvjetu. Osim toga, Viktor Lenac će ostvariti i značajnije uštede u električnoj energiji iz kojih će se projekt i samofinancirati u narednom razdoblju od sedam godina.

Organizacija, sustavi kvalitete i informacijski sustav

Organizacija poslovnih procesa Viktora Lenca neprekidno se nadgleda, analizira i preispituje s ciljem povećanja učinkovitosti rada, te smanjenja broja aktivnosti koje ne donose dodanu vrijednost.

Viktor Lenac je tijekom 2014. godine provelo 43 interne prosudbe u nastojanju da detaljno analizira i poboljša uočene probleme i nesukladnosti evidentirane u okviru poslovnih procesa, te da ubrza dobivanje povratnih informacija i prijedloga rješenja za njihovo poboljšanje od strane rukovoditelja pojedinih organizacijskih jedinica.

Internim prosudbama obuhvaćene su sve organizacijske jedinice i poslovni procesi Viktora Lenca. Analizom rezultata internih prosudbi evidentiran je značajan pad dokumentiranih povratnih informacija od strane klijenata.

U sklopu projekta preinake barže Cable Enterprise, Viktor Lenac je proveo vanjske prosudbe nad svim važnijim podgovaračima koji su sudjelovali u realizaciji preinake.

U srpnju 2014. godine uspješno je provedena vanjska Viktora Lenca od strane predstavnika „London Offshore Consultants“ grupe na projektu Cable Enterprise, a sukladno kriteriju JH143A (procjena rizika brodogradilišta).

Sustav upravljanja kvalitetom Viktora Lenca prema standardu ISO9001:2008 uspješno je recertificiran za naredni period od tri godine, a postupak je provelo certifikacijsko društvo Bureau Veritas.

Razvoj informacijskog sustava Viktora Lenca tijekom 2014. godine bio je fokusiran na osiguranju kontinuiteta podrške poslovnim procesima, povećanju stupnja informacijske sigurnosti te konsolidaciji systemske i mrežne opreme.

U sklopu toga pokrenut je niz projekata od kojih kao najznačajnije treba spomenuti:

- Projekt nadogradnje postojeće serverske infrastrukture te njezinu migraciju u virtualnu okolinu s opcijom visoke dostupnosti sustava.

Cilj pokretanja ovog projekta je bila konsolidacija systemske infrastrukture nadogradnjom na aktualne verzije systemskog software-a poslužitelja, unaprijeđenje Active Directory sustava, te omogućavanje bržeg i efikasnijeg povrata podataka kao i povećanja dostupnosti informacijske infrastrukture i servisa korištenjem cluster sustava i virtualizacije. Projektom u kojeg je uloženo oko 300 tisuća kuna, obuhvaćena je nabavka tri nova servera u svrhu virtualizacije svih zahtjevanih servisa pomoću VMware vSphere proizvoda.

- Projekt nadogradnje postojeće mrežne infrastrukture temeljen na Fortinet i Extreme Networks proizvodima koji u sebi uključuju čitav niz funkcionalnosti koje značajno unapređuju sigurnost sustava i informacija zaštitom i kontrolom mrežnog prometa.

Projektom je obuhvaćena nabavka UTM uređaja, mrežnih preklopnika i kontrolera, bežičnih pristupnih točaka te aplikativnog rješenja za nadzor i kontrolu mrežnog prometa – NetSight, a ulaganja su iznosila oko 250 tisuća kuna.

Sigurnost, zaštita na radu i zaštita od požara

Sustav zaštite na radu određen zakonskom regulativom, sastavni je dio organizacije i izvođenja proizvodnih i drugih zadataka, te je uključen u cjeloviti sustav upravljanja kvalitetom. Unapređenje sustava sigurnosti odvija se kontinuirano propisivanjem novih i ažuriranjem postojećih procesa i radnih postupaka i kontrolom postupanja sukladno dokumentiranom sustavu. U međunarodnom okruženju posljednjih se godina stavlja sve veći naglasak na zadovoljenje i unapređenje standarda u području sigurnosti i zaštite zdravlja, pa je tako i klijentima Viktora Lenca, pored cijene i kvalitete usluge koju Viktor Lenac pruža, sve važniji i stupanj sigurnosti i zaštite zdravlja pri izvođenju poslova.

Tijekom 2014. godine služba zaštite na radu obavljala je brojne aktivnosti u provođenju sustava sigurnosti i zaštite na radu:

- osposobljavanje za rad na siguran način prošlo je 136 radnika i studenata koji su u Viktoru Lencu obavljali stručnu praksu,
- u suradnji s tvrtkom Build Protect d.o.o. obavljeno je 118 obveznih ispitivanja strojeva i uređaja s povećanom opasnošću koji se koriste u proizvodnim aktivnostima Viktora Lenca,
- za osiguranje rada u specifičnim uvjetima s određenim opasnostima, odobreno je i izdano 1140 dozvola za ulazak u zatvoreni i ograničeni prostor na različim projektima, od kojih je samo na projektu preinake barže Cable Enterprise izdano njih 609,
- tijekom čitave godine organizirana su dežurstva stručnjaka zaštite na radu i izvan redovnog radnog vremena, sukladno potrebama proizvodnje,
- distribucija osobnih zaštitnih sredstava odvijala se prema utvrđenim rokovima i stvarnim potrebama, uz redoviti nadzor nad korištenjem osobnih zaštitnih sredstava, i to ne samo radnika Viktora Lenca, već i radnika podugovarača.



Putem ovlaštene i ugovorne zdravstvene ustanove za medicinu rada redovito se vrši provjera radne sposobnosti radnika koji obavljaju poslove radnog mjesta s posebnim uvjetima. Dodatno, u cilju podizanja standarda zdravstvene zaštite, ranog otkrivanja oboljenja i podizanja motivacije radnika za brigu o vlastitom zdravlju, Viktor Lenac već sedmu godinu zaredom ima Ugovor o obavljanju preventivnog sistematskog pregleda, temeljem kojeg svi radnici imaju pravo na godišnji sistematski pregled.

Uložena sredstva u zaštitu zdravlja i sigurnosti radnika:

	2011	2012	2013	2014
Sistematski kontrolni liječnički pregledi	719.280	907.091	376.875	618.546
Osobna zaštitna sredstva	820.559	665.333	653.745	783.165
	1.539.839	1.572.424	1.030.620	1.401.711

Provođenje mjera zaštite na radu u posljednjih nekoliko godina dovele su do smanjenja broja ozljeda, promatrano i u apsolutnom broju ozljeda i relativno u odnosu na broj radnika. Promatrajući indeks težine ozljeda, u pravilu je riječ o lakšim ozljedama, a prema prirodi ozljeda najčešće se radi o kontuzijama, ranama i uganućima.

Tijekom 2014. godine u Viktoru Lencu zabilježeno je 18 ozljeda na radu uz ukupan broj od 556 izgubljenih radnih dana. Najniži broj ozljeda u posljednjih pet godina rezultirao je i najnižim indeksom frekvencije ozljeđivanja koji se mjeri brojem ozljeda u odnosu na efektivne sate rada. U odnosu na prethodnu 2013. godinu svi pokazatelji vezani uz broj i težinu ozljeda značajno su bolji.

Od ukupnih 18 ozljeda na radu nastalih tijekom 2014. godine, samo su dvije bile teže, a ostale ozljede bile su lakše prirode koje su rezultirale vremenom bolovanja do 100 sati.

Pokazatelji ozljeda na radu:

	2010	2011	2012	2013	2014
Efektivni sati rada	1.077.765	1.090.191	1.019.687	925.669	957.147
Broj ozljeda	25	29	23	23	18
Ukupno izgubljeni dani rada zbog bolovanja	892	636	557	738	556
Indeks frekvencije Broj ozljeda u odnosu na sate rada	23,20	26,60	22,56	24,85	18,81
Indeks težine Izgubljeni dani rada zbog bolovanja u odnosu na ukupno efektivno vrijeme rada	89,26	58,34	54,62	79,73	58,10
Broj ozljeda u odnosu na broj radnika	4,31	5,00	4,03	4,44	3,58

U narednim će razdobljima Viktor Lenac poduzimati daljnje mjere i pojačati edukaciju svih zaposlenih s ciljem smanjenja broja ozljeda na radu. To će biti posebno važno područje radi osposobljavanja novopridošlih radnika za rad na siguran način, ali i radnika koje će, slijedom organizacijskih izmjena trebati osposobiti za rad na siguran način kod izvođenja aktivnosti više različitih zanata.

Aktivnosti na području zaštite od požara usmjeravaju se na preventivno djelovanje putem redovitih pregleda objekata u remontu, požarno preventivnom osiguranju na mjestima odvijanja toplih radova, osposobljavanja novoprimitljenih radnika, nabavu i održavanje vatrogasne opreme, te na preventivno ispitivanje instalacija i opreme.

Kod svih „toplih“ radova, kao što su zavarivanje, rezanje, brušenje i drugi radovi koji se izvode s otvorenim plamenom, obveza je prethodnih preventivnih pregleda i izdavanja dozvola za izvođenje toplih radova, kojih je tijekom 2014. godine bilo izdato blizu 6500. Također je za ulaske u tankove te za vrijeme boravka tankera u Brodogradilištu izdano preko 300 tzv. „gas free“ certifikata.

Tijekom 2014. godine vatrogasna postrojba je opremljena većom količinom potrebne opreme. Za spomenuti je nabavku generatora lake pjene s 1000 litara fluorosintetičkog pjenila za gašenje požara, tlačnih vatrogasnih cijevi različitih promjera ukupne dužine 1.750 metara, većeg broja izolacionih aparata na komprimirani zrak za zaštitu organa za disanje, ručnih aparata za početno gašenje različitih tipova, kao i značajnu količinu vatrogasne armature.

Dio vatrogasne opreme iz vatrogasnog spremišta razmješten je na različite proizvodne lokacije Viktora Lenca čime se povećala raspoloživost opreme i spremnost vatrogasne postrojbe Viktora Lenca u interventnim situacijama. Najmanje jedanput mjesečno svaka smjena vatrogasne postrojbe Viktora Lenca održava vatrogasne vježbe prema Planu odvijanja vatrogasnih vježbi te posebno na zahtjev brodarka kada on to želi. Tako su primjerice , u 2014. godini na barži Cable Enterprise, na zahtjev

klijenta, održane tri vatrogasne vježbe spašavanja ljudi iz tankova broda i gašenje požara vodom i pjenom.

U lipnju je održana velika vatrogasna vježba u kojoj je sudjelovala cijela postrojba Viktora Lenca uz sudjelovanje i ostalih žurnih službi (MUP, Hitna pomoć te JVP Rijeka).

Tijekom 2014. godine zabilježeno je 10 početnih požara kod kojih nije bilo značajne materijalne štete. Ukupna šteta se procjenjuje na 4.300 kuna, što se u odnosu na potencijalne opasnosti i ugroženost od požara može smatrati iznimno malom štetom.

Zaštita okoliša

Pridržavajući se politike zaštite okoliša Viktor Lenac se opredijelio za društveno odgovorno poslovanje, a sustav upravljanja zaštitom okoliša uvršten je u Sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2008. Sustav upravljanja okolišem također se koristi kao polazište za daljnji razvoj organizacije, sa svrhom osiguranja kvalitetnog suživota s lokalnom zajednicom. Temelji se na održivom razvoju kojim se u osnovni tehnološki proces integriraju tehnološka dostignuća i pravila struke uz uvažavanje pozitivne zakonske regulative.



Putem internih projekata i programa Viktor Lenac sustavno prespituje i analizira aspekte zaštite okoliša te postavlja nove ciljeve i prema njima implementira čiste tehnologije i primjerene mjere zaštite okoliša u proces rada.

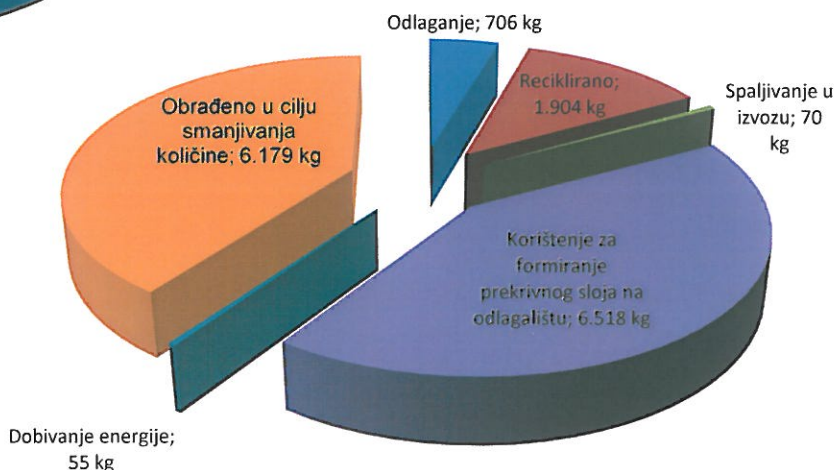
U cilju utvrđivanja utjecaja na okoliš, vlastitom mjernom opremom Viktor Lenac kontinuirano prati kakvoću

sastavnica okoliša i to poglavito vode, mora i zraka. Interpretaciju podataka provode za to ovlašteni laboratoriji, a sukladno dobivenim rezultatima Viktor Lenac provodi odgovarajuće mjere koje za cilj imaju smanjivanje emisija.

Sustav gospodarenja otpadom nastoji se prilagođavati novim mogućnostima zbrinjavanja koje uvažavaju hijerarhiju gospodarenja otpadom.

Aktivnosti koje Viktor Lenac provodi teže smanjivanju nastanka otpada i povećanju iskorištavanja

Postupanje s otpadom u 2014



vrijednih svojstava iz otpada. Odgovarajućom opremom omogućeno je da svaki tehnološki proces odvaja otpad na mjestu njegovog nastanka, a za slučaj da to nije moguće odvajanje se provodi na privremenom skladištu otpada unutar Viktora Lenca.

Zbrinjavanje otpada provode ovlašteni skupljači, prijevoznici i obrađivači otpada s kojima Viktor Lenac ima za to zaključen ugovor.

Tijekom 2014. godine u proizvodnom procesu Viktora Lenca nastalo je 1 5.400 tona otpada, od čega 6.300 t opasnog i 9.100 neopasnog otpada. Od ukupne količine, na odlagalištu je zbrinuto 47% proizvedenog otpada, uglavnom abrazivnog pijeska (otpadnog grita) koji se na odlagalištu koristi kao prekrivni sloj. Oko 40% ukupne količine otpada se odnosi na otpadne vode prihvaćene sa brodova, koje se prije konačnog zbrinjavanja obrađuju odvajanjem vode od otpada čime se smanjuje količina otpada. Viktor Lenac daje na recikliranje 12% ukupne količine otpada, a svega 1% otpada upućuje se na spaljivanje u Austriju.

Najnepovoljniji način postupanja s otpadom, kako ekološki tako i u ekonomskom smislu jest odlaganje, pa u cilju smanjenja količine otpada za odlaganje, Viktor Lenac provodi sortiranje, odvojenim prikupljanjem već na mjestu nastanka. Stoga se kontinuirano provodi edukacija radnika, pribavlja odgovarajuća oprema i provodi stalni nadzor, kako bi Viktor Lenac išao ukorak s novim mogućnostima obrade i oporabe otpada, za što se u Republici Hrvatskoj tek otvaraju nove mogućnosti.



U cilju spriječavanja širenja i/ili sanacije onečišćenja, Viktor Lenac raspolaže odgovarajućom opremom i sredstvima. Osim vlastitih sredstava, za te potrebe stoje mu na raspolaganju i resursi specijaliziranih tvrki s kojima ima zaključen ugovor.

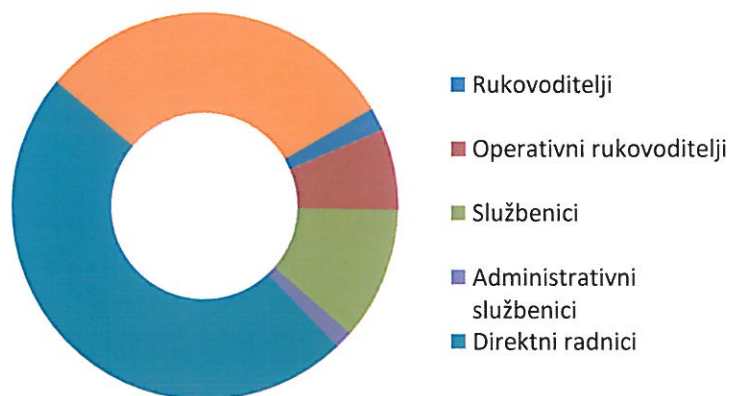
Za utvrđivanje učinkovitosti sustava, kontinuirano se prati utjecaj aktivnosti Viktora Lenca na okoliš i to posebno utjecaj na more, vode, zrak, životne zajednice i buku okoliša. Monitoring okoliša se provodi u suradnji sa stručnom i ovlaštenom ustanovom Nastavnim zavodom za javno zdravstvo Primorsko - goranske županije te ostalim stručnim pravnim osobama ovlaštenim za ispitivanja okoliša.

Ljudski resursi

Broj i struktura radnika

Na dan 31. prosinca 2014. godine Viktor Lenac broji 521 radnika ili 26 radnika više nego koncem 2013. godine kada je bilo 495 zaposlenih. U 2014. godini prosječan broj zaposlenih iznosio je 503 radnika, dok ih je u godini prije bilo, prosječno gledno, 12 radnika više.

Od ukupnog broja radnika 251 je direktnih proizvodnih radnika kojima treba pridružiti dodatnih 159 indirektnih radnika (radnici sigurnosti i zaštite okoliša, održavanja, kontrole, poslovođe i drugi radnici proizvodne režije). Preostali broj radnika čine radnici na tehničko-komercijalnim i drugim visokostručnim poslovima (58 radnika), administrativni službenici (8 radnika), te operativni rukovoditelji projekata i organizacijskih jedinica svih razina (45 radnika).



Kod učešća pojedinih grupa radnika u ukupnoj strukturi, nema bitnih promjena u posljednjih nekoliko godina. Direktni i indirektni radnici zajedno čine gotovo 80% ukupnog broja radnika, a za postizanje veće fleksibilnosti rada i povećanja iskoristivosti radnog vremena, Viktor Lenac nastavlja s procesom osposobljavanja radnika za tzv. „multiskil“ proizvodni rad, pri čemu skupina indirektnih radnika čini veliki potencijal.

Ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o., na dan 31.12.2014. godine zapošljava ukupno 16 radnika, od kojih je 12 servisera.

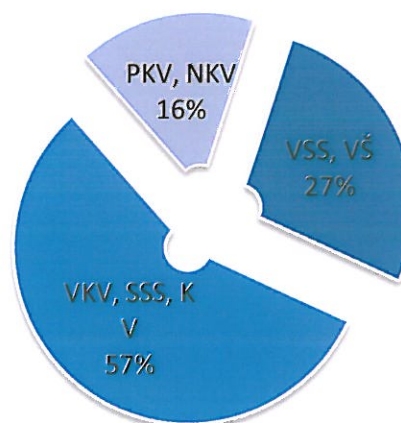
Viktor Lenac ima zadovoljavajuću kvalifikacijsku i profesionalnu strukturu kadrova. Mali broj radnika je bez kvalifikacije ili dodatnog osposobljavanja, a to su uglavnom radnici na poslovima čišćenja.

Stupanj stručne spreme	VSS	VŠ	VKV	SSS	KV	PKV	NKV	UKUPNO
Broj muškaraca	50	72	21	150	120	14	66	493
Broj žena	16	5	0	7	0	0	0	28
Ukupno	66	77	21	157	120	14	66	521

Od ukupnog broja radnika koncem 2014. godine, njih 86% ili 448 radnika ima ugovore o radu na neodređeno vrijeme. Udio radnika s ugovorima o radu na neodređeno vrijeme smanjio se u odnosu na godinu prije, prvenstveno kao posljedica povećanja broja radnika i novih zapošljavanja tijekom 2014. godine.

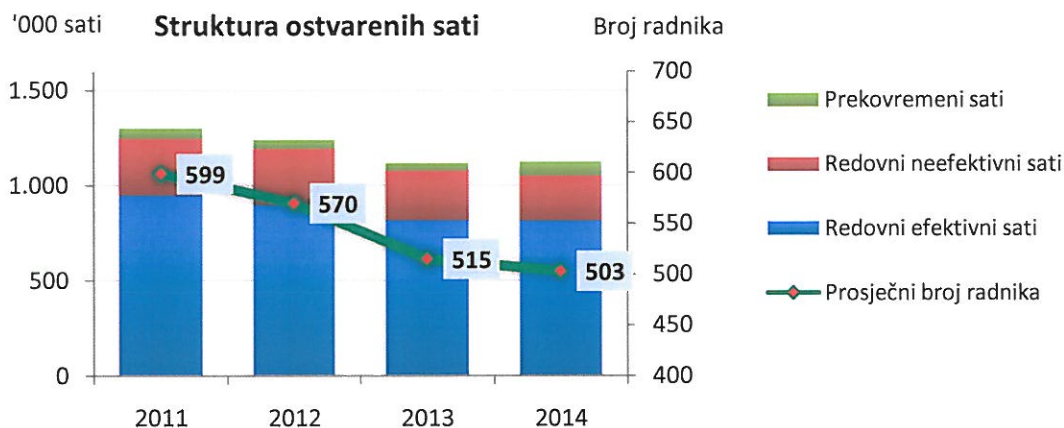
Prosječna dob zaposlenika iznosi 44,9 godina.

**Kvalifikacijska
struktura
2014**



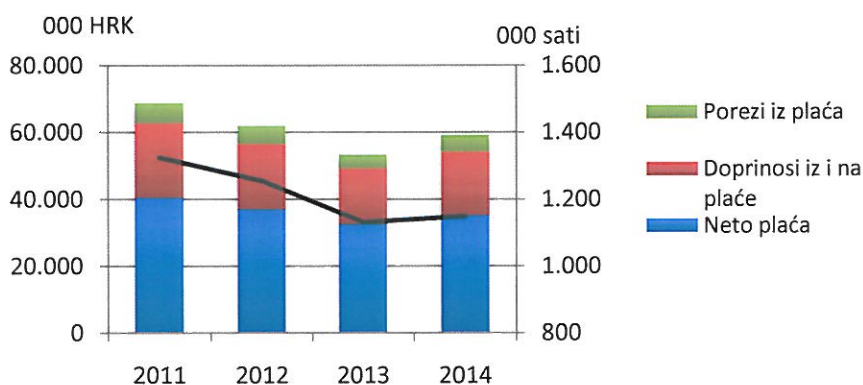
Struktura ostvarenih sati i plaće

U 2014. godini radnici Viktora Lenca ostvarili su ukupno 1.050.008 sati u redovnom radnom vremenu. Od tog je broja sati, efektivno odrađeno 77,5% vremena ili 814 tisuća sati, što je za dva postotna poena bolje nego u prethodnog 2013. godini. Od neefektivnih sati najveći broj otpada na sate godišnjih odmora i državnih praznika. Sati bolovanja ukupno su iznosili 54.680 sati što čini 5,2% ukupnog redovnog fonda sati. Radnici Viktora Lenca ostvarili su i 72.159 prekovremenih sati, što je za preko 80% više nego u godini prije. To je posljedica intenziviranja proizvodnih aktivnosti u pojedinim mjesecima i rezultat rada na većem broju projekata istovremeno. No općenito promatrano, prekovremeni sati su se u posljednje tri do četiri godine značajno smanjili kao rezultat uvođenja preraspodjele radnog vremena, dogovorene sa sindikalnim organizacijama, primarno sa ciljem boljeg iskorištenja radnog vremena zbog čestih oscilacija u zaposlenosti kapaciteta.



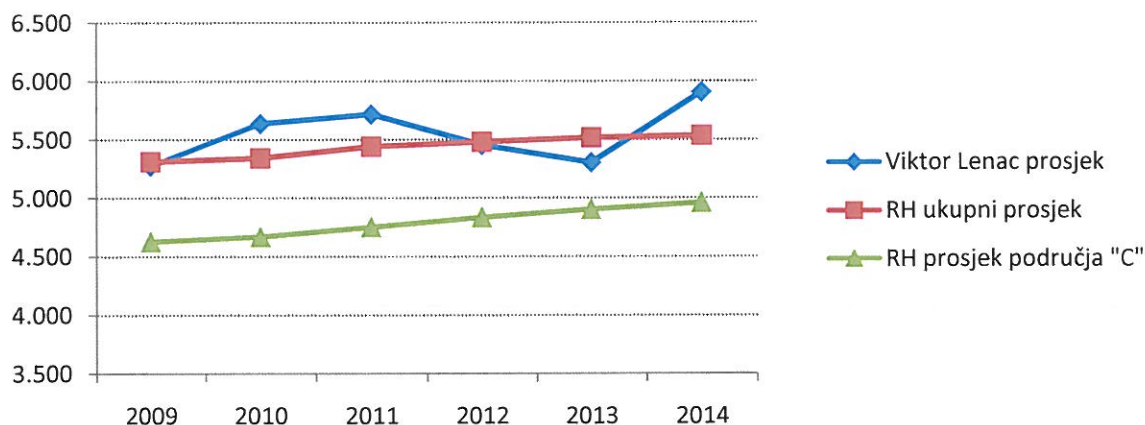
Plaće i ostala materijalna prava radnika u 2014. godini iznose 63,8 milijuna kuna od kojih se na plaće odnosi 59,1 milijun kuna, a na ostala materijalna prava temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu odnosi se 4,7 milijuna kuna. U odnosu na prethodnu 2013. godinu ukupno isplaćena sredstva za plaće i materijalna prava veća su za 10,6%, što je u najvećoj mjeri posljedica povećanja primanja radnika i to stimulativnog dijela plaće. Naime, nakon smanjivanja stimulativnih primanja radnicima u 2013. godini kao posljedice ostvarenih gubitaka u 2012. godini, stabilizacijom uvjeta poslovanja i povećanjem zaposlenosti u 2014. godini Viktor Lenac je „vratio“ umanjeni dio primanja svojim radnicima.

Struktura troška plaća radnika



Prosječna mjesečna neto plaća radnika Viktora Lenca je u 2014. godini, nakon odbitka propisanih doprinosa i poreza iznosila 5.903 kn. U odnosu na prosječnu neto plaću u Republici Hrvatskoj plaća Viktora Lenca je viša za 6,7%, a u odnosu na prosječnu republičku plaću prerađivačke industrije (područje „C“) veća je za 19,1%. U odnosu na prethodnu godinu, prosječna neto plaća u Viktoru Lencu porasla je za 11,4%.

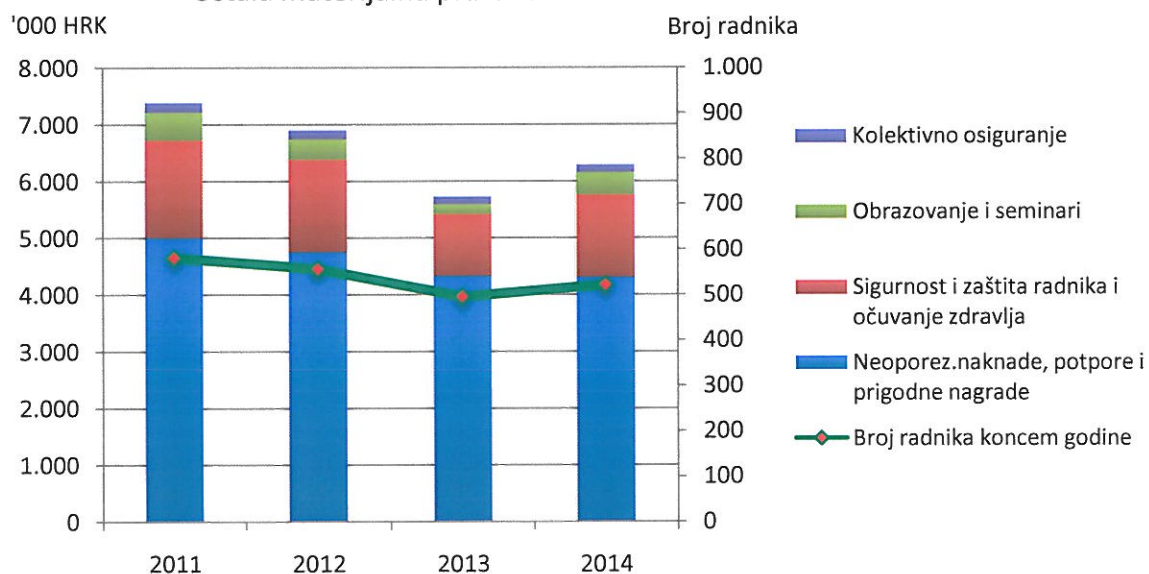
Kretanje prosječnih mjesečnih neto plaća



Podaci o godišnjim kretanjima prosječnih mjesečnih neto plaća Viktora Lenca i prosječnih plaća u Republici Hrvatskoj ukazuju na rast plaća Viktora Lenca u odnosu na republičke prosjeke do 2011. godine, nakon čega dolazi do pada, kao posljedica općih kretanja u pomorskim djelatnostima koja su utjecala i na rezultate Viktora Lenca. Stabilizacija poslovanja i povećanje zaposlenosti kapaciteta Viktora Lenca u 2014. godini ponovno daju osnovu za rast plaća.

Pored redovne isplate plaća sa svim pripadajućim porezima i doprinosima, razina ostalih materijalnih prava radnika, koja im pripada temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu ostaje na visokoj razini u čitavom nizu godina.

Ostala materijalna prava radnika



Obrazovanje radnika

Tijekom 2014. godine nastavlja se permanentno obrazovanje zaposlenih na svim razinama poslovnih aktivnosti.



Tijekom godine provodile su se razne obrazovne aktivnosti putem seminara i stručnih radionica.

U dijelu proizvodnog procesa programi obrazovanja odnosili su se na edukacije u području energetike i energetske učinkovitosti, stručna osposobljavanja u području kontrole bez razaranja, stjecanje vještina za korištenje novonabavljene opreme i uvođenja novih tehnologija, te razna osposobljavanja za stjecanje tzv. „multiskill“ znanja i vještina, tj. osposobljavanje radnika za obavljanje aktivnosti različitih zanata.

U potpornim službama programi obrazovanja odnosili su se na područja sigurnosti i zaštite na radu, financija i računovodstva, informatike, sustava osiguranja kvalitete, usavršavanje stranih jezika, kao i na područje nabave i carinskog poslovanja vezano uz izmjene propisa po ulasku Republike Hrvatske u EU.

Troškovi obrazovnih aktivnosti su tijekom 2014. godine izravno iznosili 394 tisuće kuna, čemu treba pridodati i troškove službenih putovanja vezanih uz obrazovne aktivnosti.

Socijalni dijalog

Socijalni dijalog se u Viktoru Lencu odvija na relaciji Uprave i dviju sindikalnih organizacija koje djeluju u Viktoru Lencu, te na relaciji Uprave i Radničkog vijeća. I tijekom 2014. godine dijalog socijalnih

partnera u Viktoru Lencu tradicionalno se odvijao suradnjom i uvažavajući međusobno mišljenja svih socijalnih partnera.

Suradnja Radničkog vijeća i Uprave Društva odvija se putem sjednica Radničkog vijeća, kojemu se redovito dostavljaju informacije značajne za položaj radnika Viktora Lenca, te njihov gospodarsko-socijalni status. Uprava Društva prema potrebi informira Radničko vijeće o stanju i perspektivama poslovanja Viktora Lenca. Radničko vijeće sudjeluje u donošenju odluka Uprave Društva postupkom savjetovanja i suodlučivanja, a sve sukladno odredbama Zakona o radu.

Dijalog i informiranje radnika od strane Uprave, osim putem suradnje s Radničkim vijećem i sindikalnim organizacijama odvija se i putem Intranet stranice i oglasnih ploča, na kojima radnici mogu naći sve važnije obavijesti o stanju Viktora Lenca, novim poslovima i drugim aktualnim temama.

Koncem godine sazvan je skup radnika, na kojemu je o smjernicama za nastavak razvoja Viktora Lenca radnike neposredno informirao predsjednik Uprave, a radnicima se obratio i predsjednik Radničkog vijeća.

Nadzorni odbor Društva u svojem sastavu ima i predstavnika radnika, koji se bira za trogodišnji mandat.

Sadržaj dijaloga između Uprave i sindikalnih organizacija koje djeluju u Viktoru Lencu u načelu su kolektivni pregovori. Uprava i sindikalne organizacije u Viktoru Lencu zaključili su u prosincu 2008. godine Kolektivni ugovor. Kolektivnim ugovorom regulirana su sva prava radnika po pitanju radnog vremena, odmora, najniže plaće i svih elemenata plaće, kao i pitanje drugih materijalnih prava radnika, sigurnosti i zaštite na radu i drugo.

Sve odredbe Kolektivnog ugovora i tijekom 2014. godine ispoštivane su i od strane Uprave i od strane sindikalnih organizacija.

Financije

Ključni financijski pokazatelji

Konsolidirani financijski pokazatelji:

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2014	2013	Index	2014	2013	Index
Ukupan prihod	366.639	283.121	1,29	48.024	37.373	1,29
Ukupni rashodi	366.129	282.654	1,30	47.958	37.311	1,29
Poslovni prihodi	363.855	279.496	1,30	47.660	36.895	1,29
Poslovni rashodi	359.395	276.723	1,30	47.076	36.528	1,29
Dobit (gubitak) iz poslovanja	4.460	2.773	1,61	584	366	1,60
Dobit (gubitak) prije oporezivanja	510	467	1,09	67	62	1,08
Neto dobit (gubitak)	497	452	1,10	65	60	1,09
Ukupna imovina	415.815	357.642	1,16	54.274	46.826	1,16
Kapital i rezerve	196.326	195.845	1,00	25.625	25.642	1,00

Nekonsolidirani financijski pokazatelji:

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2014	2013	Index	2014	2013	Index
Ukupan prihod	366.113	282.430	1,30	47.955	37.282	1,29
Ukupni rashodi	365.634	282.009	1,30	47.893	37.226	1,29
Poslovni prihodi	363.367	278.858	1,30	47.596	36.810	1,29
Poslovni rashodi	358.921	276.103	1,30	47.013	36.447	1,29
Dobit (gubitak) iz poslovanja	4.446	2.755	-	582	364	-
Dobit (gubitak) prije oporezivanja	479	421	-	63	56	-
Neto dobit (gubitak)	479	421	-	63	56	-
Ukupna imovina	414.043	356.215	1,16	54.042	46.639	1,16
Kapital i rezerve	193.440	192.997	1,00	25.248	25.269	1,00

* Svi kunski iznosi, osim iznosa imovine, kapitala i rezervi, preračunati su u EUR prema prosječnom srednjem tečaju Hrvatske narodne banke za za 2014. godinu (7,63 HRK), odnosno 2013. godinu (7,58 HRK). Iznosi imovine, kapitala i rezervi preračunati su u EUR prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan 31.12.2014. godine (7,66 HRK), odnosno 31.12.2013. godine (7,54 HRK).

U konsolidaciju računa dobiti i gubitka i financijskog rezultata uključeno je ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o. Rijeka, koje je u 100% vlasništvu Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Ovisno društvo je tijekom 2014. godine obavljalo svoju redovnu poslovnu aktivnost prodajom specijaliziranih servisnih usluga u brodogradnji.

U 2014. godini Viktor Lenac i Viktor Servisi ostvarili su, nakon eliminiranja međusobnih transakcija, ukupan prihod u iznosu od 366,6 milijuna kuna, te ukupne rashode u 366,1 milijun kuna (uz saldiranje pozitivnih i negativnih tečajnih razlika, ukupni prihodi iznose 364,7 milijuna kuna, a ukupni rashodi 364,2 milijuna kuna).

Uspoređujući nekonsolidirana i konsolidirana financijska izvješća, utjecaj ovisnog društva u rezultatu Grupe nije materijalno značajan. Za napomenuti je da je ovisno društvo ostvarilo dobit prije oporezivanja u visini 31,5 tisuća kuna, a neto dobit nakon oporezivanja iznosi 18,4 tisuća kuna, čime je uz neto dobit Matice od 478,6 tisuća kuna, ostvarena ukupna neto dobit Grupe u visini 497,0 tisuća kuna.

Prihodi i rashodi matičnog društva čine preko 99% prihoda odnosno rashoda Grupe. Isto tako, u odnosu na ukupnu imovinu Grupe, imovina matičnog društva čini preko 99% imovine Grupe.

Stoga se u nastavku ovog Izvješća, naglasak stavlja na financijske rezultate, te stanje imovine, kapitala i obveza matičnog društva.

Financijski rezultati poslovanja

Ostvareni prihodi i rashodi

Ukupan prihod Viktora Lenca u 2014. godini od 366,1 milijun kuna, uz ukupne rashode od 365,6 milijuna kuna, rezultirao je ostvarenom dobiti prije oporezivanja, koje je jednaka neto dobiti u visini od 479 tisuća kuna.

Poslovni prihodi u ukupnom iznosu od 363 milijuna kuna čine 99,2% ukupnih prihoda. U odnosu na prethodnu 2013. godinu i ukupni i poslovni prihodi veći su za 30%.

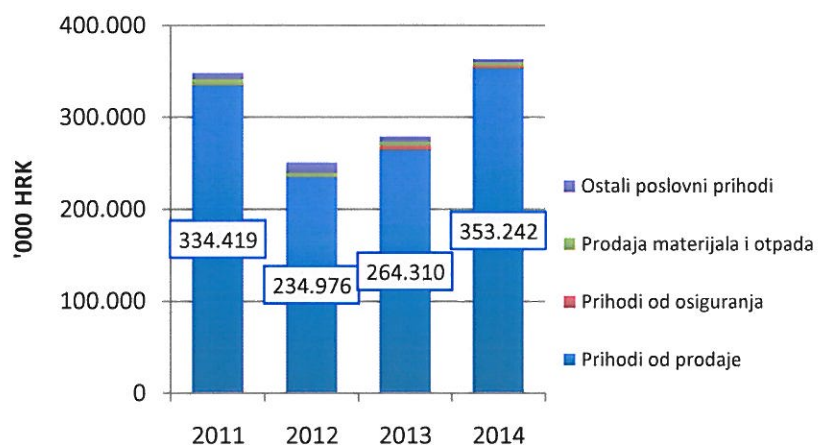
	2011	2012	2013	2014
Prihodi od prodaje	334.419	234.976	264.310	353.242
Prihodi od osiguranja	292	22	4.747	2.575
Prodaja materijala i otpada	6.477	3.887	4.208	4.147
Ostali poslovni prihodi	6.814	11.618	5.593	3.403
Ukupno poslovni prihodi *	348.002	250.503	278.858	363.367
Materijalni troškovi	240.211	187.863	190.468	260.268
Troškovi plaća	67.848	57.329	49.744	56.903
Amortizacija	16.505	13.657	16.076	19.718
Ostali troškovi	20.952	19.848	19.815	22.032
Ukupno poslovni rashodi *	345.516	278.697	276.103	358.921

* Radi usporedivosti prikaza poslovnih prihoda, kao i poslovnih rashoda po godinama, i to u njihovom iznosu i strukturi, u ovom prikazu, za sve prikazane godine isključeni su prihodi i troškovi vezani uz investicije u vlastitoj režiji, kao i troškovi promjene proizvodnje u tijeku.

Prihodi od prodaje, koji u osnovi predstavljaju prihode osnovne djelatnosti i prihode pružanja raznih drugih servisnih usluga, bilježe standardno visoko učešće u strukturi poslovnih prihoda, a u 2014. godini čine preko 97% poslovnih prihoda. Od ukupnih 353 milijuna kuna prihoda od prodaje, 338 milijuna kuna odnosi se na prihode osnovne djelatnosti remonta i preinaka brodova i gradnju offshore platforme. Od preostalih 15 milijuna kuna prihoda od prodaje, Viktor Lenac je najmom Doka RI38 uprihodovao preko 9 milijuna kuna, a na razne manje usluge popravaka i servisa odnosi se preostalih 6 milijuna kuna.

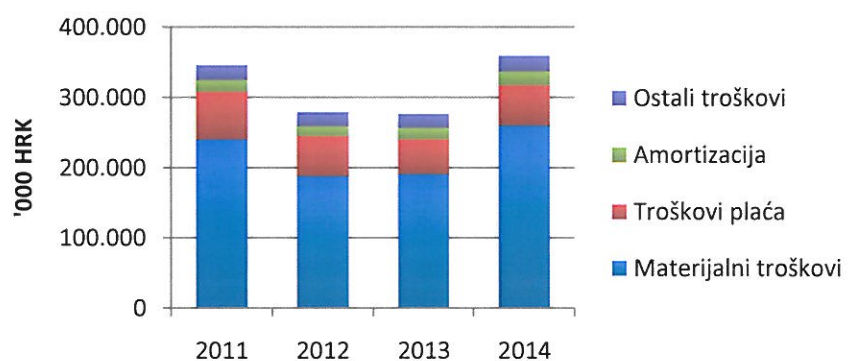
Ostali poslovni prihodi odnose se na prihode od prodaje materijala i otpada, prihode od osiguranja, zakupnina poslovnog prostora, ukidanje dugoročnih rezerviranja, viškove, otpise obveza i drugo. Prihodi od prodaje materijala i otpada nastalog u proizvodnom procesu čine redovite prihode naslonjene na prihode osnovne djelatnosti, od čega je tijekom 2014. godine ostvareno oko 4,2 milijuna kuna. Za 2014. godinu Viktor Lenac je zabilježio i 2,7 milijuna kuna prihoda od osiguranja s osnova osiguranja štetnih događaja na imovini Viktora Lenca.

Struktura poslovnih prihoda



Poslovni rashodi ostvareni u 2014. godini godine iznose 359 milijuna kuna, što je, kao i kod poslovnih prihoda, za 30% više nego u prethodnoj godini.

Struktura poslovnih rashoda



U strukturi poslovnih rashoda, standardno su najzastupljeniji materijalni troškovi, kod kojih se uobičajeni omjer između troškova materijala i vanjskih usluga kreće oko 35:65, što ovisi o strukturi ugovorenih poslova. Zbog povećanog opsega materijala i opreme ugrađenog na preinaci barže Cable Enterprise, od ukupnih materijalnih troškova ostvarenih u 2014. godini oko 40% otpada na troškove materijala i opreme, a 60% na vanjske materijalne usluge, koje se u najvećem dijelu odnose na usluge podgovarača (kooperacije i subliferacije) u proizvodnoj aktivnosti Viktora Lenca.

Od ukupnih poslovnih rashoda oko 25% poslovnih rashoda čine režijski troškovi, od kojih je veliki dio fiksnog karaktera. Unatoč ograničavanju budžeta režijskih i fiksnih troškova i padu režijskih troškova u odnosu na direktne troškove proizvodnje, visoko učešće režijskih troškova predstavlja veliko opterećenje, posebno kod oscilacija u zaposlenosti kapaciteta s kojima se Viktor Lenac borio i tijekom 2014. godine.

Ukupni režijski troškovi ostvareni tijekom 2014. godine porasli su za 18% u odnosu na režijske troškove ostvarene u 2013. godini, što je značajno manje od rasta prihoda.

Rastu režijskih troškova najviše je pridonio rast troškova održavanja proizvodne opreme, za koje su, zbog

ekonomski uvjetovanih razloga u prethodne dvije godine sredstva bila smanjena na najnužniju mjeru.

Plaće režijskog osoblja, te primanja proizvodnih radnika za izvršeni neizravni rad i naknade plaće za neefektivno radno vrijeme čini oko 43% strukture režijskih troškova. Manji rast režijskih troškova plaća u odnosu na prethodnu 2013. godinu posljedica je povećanja stimulativnih primanja radnika, nakon što su ista bila smanjena u 2013. godini.

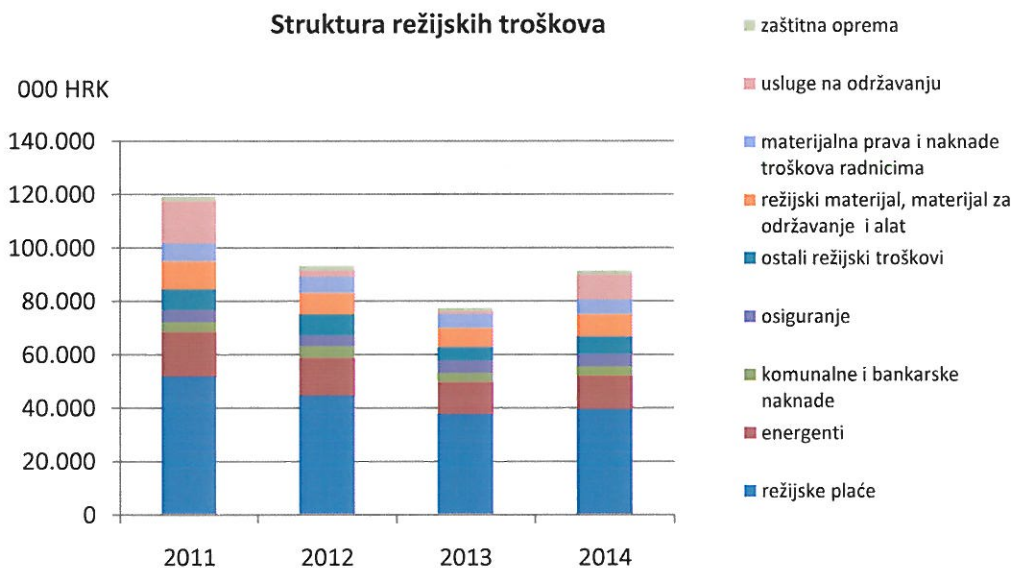
Ostvareni poslovni prihodi i rashodi u 2014. godini rezultirali su dobitkom iz poslovanja prije amortizacije u visini 24,2 milijuna kuna, što u odnosu na prethodnu 2013. godinu iznosi 5,3 milijuna kuna više.

Troškovi amortizacije su u 2014. godini iznosili 19,7 milijuna kuna, odnosno za 3,6 milijuna kuna ili 22,6% više nego u prethodnoj 2013. godini.

Nakon uračunavanja troškova amortizacije, dobit iz poslovanja za 2014. godinu iznosi 4,4 milijuna kuna, što u odnosu na prethodnu 2013. godinu predstavlja povećanje operativne dobiti za 1,7 milijuna kuna ili za 61,4%.

Na strani financijskih prihoda i rashoda, najznačajniju stavku predstavljaju rashodi kamata po kreditima banaka u ukupnom iznosu od 4,8 milijuna kuna, od kojih se 2,8 milijuna kuna odnosi na investicijski kredit za financiranje ulaganja u dugotrajnu imovinu, koji je realiziran tijekom 2012. i 2013. godine. Rashodi kamata djelomično su ublaženi pozitivnim saldom tečajnih razlika u visini 0,4 milijuna kuna i prihodima od kamata po oročenjima u visini 0,38 milijuna kuna, tako da je ukupan negativni saldo financijskih prihoda i rashoda ostvaren u iznosu 3,9 milijuna kuna.

Struktura režijskih troškova

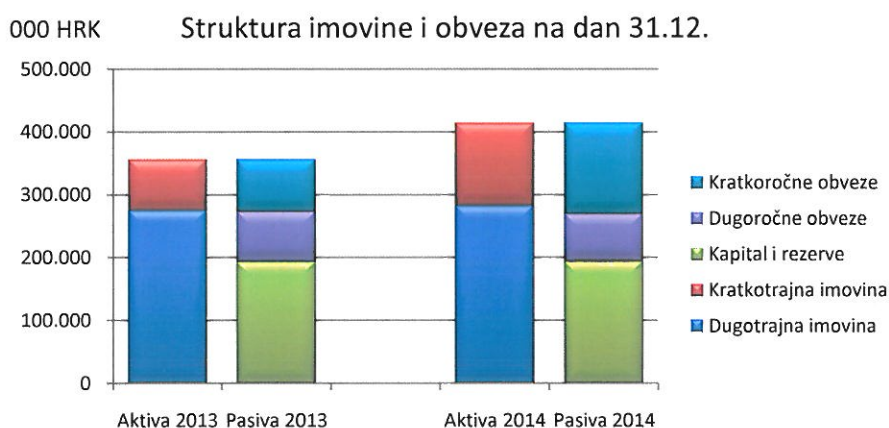


Nakon uračunavanja financijskih prihoda i rashoda dobit prije oporezivanja iznosi 479 tisuća kuna, a konsolidirana dobit prije oporezivanja 510 tisuća kuna. Obračunata obveza poreza na dobit iznosi 13 tisuća kuna i u cijelosti se odnosi na ovisno društvo Viktor Servisi, tako da ukupna neto konsolidirana dobit iznosi 497 tisuće kuna. Viktor Lenac unatoč dobitku nema obvezu poreza na dobit zbog prijenosa poreznog gubitka iz 2012. godine.

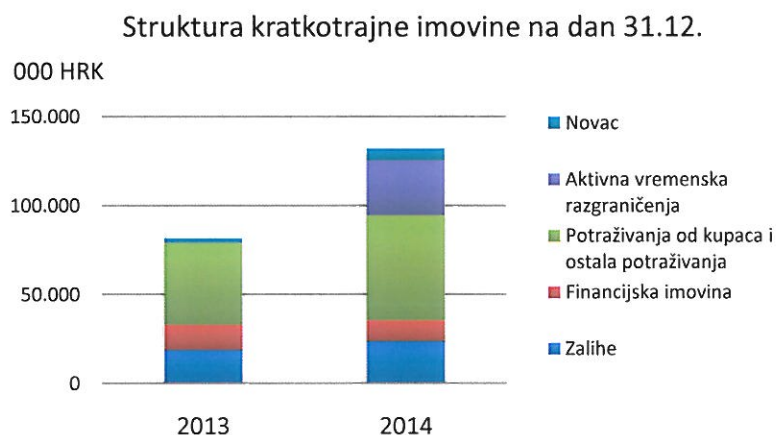
Stanje imovine i obveza

Imovina Viktora Lenca na dan 31.12.2014. godine iznosi 414,0 milijuna kuna, od kojih se 282,3 milijuna kuna odnosi na dugotrajnu imovinu. U odnosu na 31.12.2013. godine dugotrajna imovina povećana je za 7,6 milijuna kuna, a kratkotrajna imovina za 50,2 milijuna kuna.

U strukturi dugotrajne imovine, materijalna imovina čini 94,7%, od koje je najznačajnija vrijednost plovniha objekata – dokova. Vrijednost zemljišta i građevinskih objekata iznosi svega 8,9 milijuna kuna, jer se aktivnost Viktora Lenca odvija na pomorskom dobru, temeljem ugovora o koncesiji.

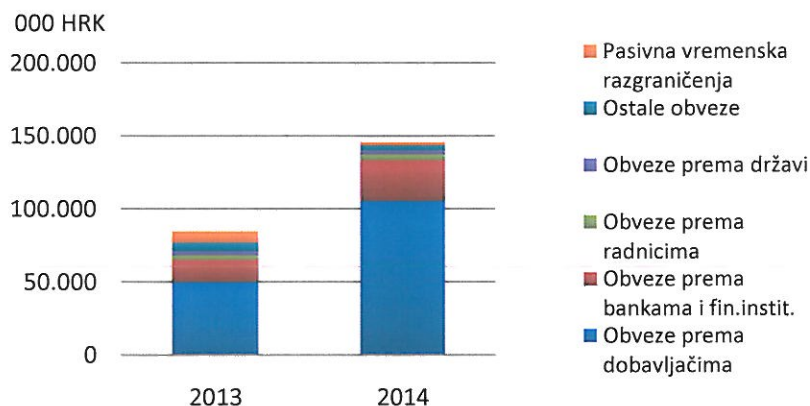


Povećanje kratkotrajne imovine koncem 2014. godine u odnosu na stanje koncem godine prije, najviše je uzrokovano obračunatim prihodima za preinaku barže Cable Enterprise, koja je koncem godine bila u visom stupnju dovršenosti. Rast je zabilježen i kod potraživanja od kupaca kao rezultat visoke zaposlenosti u remontu u posljednjem tromjesečju, kao i kod zaliha materijala koje su sadržavale i materijal koji se počeo nabavljati za potrebe opsežnog projekta remonta i modifikacije broda USS Mt Whitney, a koji je započet sredinom siječnja 2015. godine.



Slijedom povećanja kratkotrajne imovine, tijekom 2014. godine dolazi i do značajnijeg povećanja kratkoročnih obveza i to obveza prema dobavljačima i prema bankama.

Struktura kratkoročnih obveza na dan 31.12.



Obveze prema dobavljačima čine 72% ukupnih kratkoročnih obveza, a do njihovog smanjenja došlo je koncem prvog tromjesečja 2015. godine isporukom barže Cable Enterprise i naplatom primopredajne rate. Rast obveza prema bankama posljedica je novog zaduženja radi financiranja pripreme projekta USS Mt Whitney.

Ulaganja u dugotrajnu materijalnu imovinu u posljednjih nekoliko godina narušili su odnose u bilanci i smanjili visinu obrtnog kapitala kojim je Viktor Lenac raspolagao u prethodnim godinama. Ukupan kapital Viktora Lenca na dan 31.12.2014. godine iznosi 193,4 milijuna kuna, dugoročne obveze iznose 76 milijuna kuna, a kratkoročne 144,5 milijuna kuna.

Promatrajući konsolidirane izvještaje, imovina Grupe na dan 31. prosinca 2014. godine ukupno iznosi 415,8 milijuna kuna, kapital i rezerve 196,3 milijuna kuna, a obveze 219,5 milijuna kuna, sa strukturom gotovo jednakom kao i u samom Viktoru Lencu.

Detaljniji podaci o financijskom aspektu poslovanja Viktora Lenca dati su u financijskim izvještajima i pratećim bilješkama, a o poslovanju Grupe u konsolidiranim financijskim izvještajima i pratećim bilješkama, kojima su priložena mišljenja nezavisnog revizora "Inženjerski biro – revizija" d.o.o. Zadar.

Glavni rizici i nesigurnosti kojima je društvo izloženo

Na poslovanje Viktora Lenca, obzirom na njegovu djelatnost i izvoznu orijentaciju, ponajprije utječu kretanja na svjetskom pomorskom tržištu. Kada je riječ o internoj efikasnosti i troškovima proizvodnje, veći utjecaj na daljnji rad Viktora Lenca predstavlja ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju. Slijedom toga, Viktor Lenac će najviše biti suočen s cjenovnim rizikom troškova radne snage, dok je izloženost financijskim rizicima manja i manjeg značaja. Ne očekuje se da bi ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju doveo do značajnije promjene tržišne pozicije Viktora Lenca obzirom da on i danas preko 80% svojih prihoda ostvaruje na stranom tržištu, na kojem su najzastupljenije zemlje Europske unije.

Rizik tržišta i konkurencije

Značajke tržišta remonta i preinaka brodova jest da ono slijedi cikličke promjene tržišta broskog prostora, odnosno visina vozarina. Oporavak svjetskog gospodarstva, a time i svjetskog pomorskog tržišta trebao bi dugoročno osigurati dovoljan broj brodova u području dohvata koji će trebati usluge remonta. Pitanja tržišta i konkurencije za pojedine glavne aktivnosti Viktora Lenca utječu prvenstveno na promjenu cijena njegovih usluga na tržištu.



Cjenovni rizik

Republika Hrvatska je postala članicom Europske unije 01. srpnja 2013. godine, a u ranijem procesu pripreme za pristupanje članstvu provedeno je usklađivanje domaćeg zakonodavstva sa zakonodavstvom Europske unije. Primarno je riječ o ekologiji, zaštiti na radu, zaštiti od požara, sustavu sigurnosti Viktora Lenca, što je već dovelo do porasta broja nekih režijskih radnih mjesta kao i režijskih troškova vezanih uz ispunjenje uvjeta koje nameću domaći propisi usklađeni s propisima Europske unije.

Rizik rasta troškova prisutan je i dalje u određenoj mjeri, što će rezultirati potrebom za daljnjim povećanjem učinkovitosti rada i traženjem unutarnjih resursa. Naime, povećane troškove neće biti moguće kompenzirati rastom prodajnih cijena, obzirom da je na tržištu očit sve veći pritisak na smanjenje cijena kojima se brodogradilišta moraju prilagoditi radi održavanja konkurentnosti na tržištu.

Utjecaji globalnog karaktera, poput oscilativne cijene nafte na svjetskom tržištu u posljednjih nekoliko godina također utječu i na Viktor Lenac, no bez značajnijeg utjecaja na konkurentnost Viktora Lenca iz razloga što djeluju relativno ravnomjerno i na konkurenciju.

Rizici vezani uz promjenu cijene sirovina i materijala koji se upotrebljavaju u proizvodnji, kao što je primjerice promjena cijena čelika, karakterističnog za brodogradnju, za Viktor Lenac nemaju značajniji utjecaj. Ugovaranje poslova i sam proizvodni proces, posebno u djelatnosti remonta je kraćih ciklusa, tako da ne postoji rizik gubitka zbog unaprijed fiksno ugovorenih izlaznih cijena. Pored toga, treba napomenuti da trošak materijala u prihodu u pravilu ima učešće od oko 20%, a pored toga ravnomjerno djeluje i na konkurenciju.

Valutni rizik

Najveći dio prihoda od prodaje usluga Viktor Lenac ostvaruje na inozemnom tržištu i to uglavnom u EUR, pa kretanja u tečajevima između EUR i HRK mogu imati utjecaj na rezultate poslovanja. Ipak, zbog relativno brzog obrtaja potraživanja, valutni rizik nije materijalno značajan, pa Viktor Lenac ne provodi aktivnu zaštitu od rizika poslovanja u stranim valutama. S druge strane, obveze koje Viktor Lenac ima nisu izložene značajnom valutnom riziku, budući je većina tih obveza izražena u domaćoj valuti. Ugovaranjem opsežnijeg posla na zapovjednom brodu USS Mt. Whitney u valuti USD, a slijedom procjena o kretanju tečaja USD prema EUR i HRK, ne očekuje se izloženost Viktora Lenca valutnom riziku, posebno stoga što se završetak projekat očekuje sredinom 2015. godine. Ovisno o procjeni budućeg kretanja odnosa USD i EUR, Viktor Lenac će prema potrebi koristiti instrumente zaštite.

Kadrovski rizik i rizik cijene radne snage

Članstvo u Europskoj uniji nosi rizik povećanje cijene radne snage, mada je ona u Hrvatskoj već sada iznad nekih zemalja Europske unije. Rizik predstavljaju i veće migracije kvalitetne radne snage u zapadno europske zemlje, a slijedom toga pritisak na povećanje cijene radne snage kako bi se kvalitetniji radnici pridobili i zadržali.

Nedostatak kvalificirane radne snage prisutan je u brodograđevnoj industriji već duže vrijeme. U posljednjih nekoliko godina općenito vlada manje zanimanje učenika i studenata za školovanje za brodograđevna zanimanja. Da bi izbjegao rizike migracije radne snage, te ublažio posljedice fluktuacije i osigurao kvalificiranu radnu snagu, Viktor Lenac ulaže u razne vidove internog obrazovanja i obrazovanja koja provodi putem obrazovnih ustanova. Povećanje cijene rada nastoji se kompenzirati uvođenjem novih tehnologija u funkciji racionalizacije proizvodnje, te povećanjem učinkovitosti u obavljanju proizvodnih i ostalih poslovnih aktivnosti.

Ostali rizici

Ostali rizici kojima poslovanje Viktora Lenca može biti podložno, kao što su valutni rizik, kreditni i kamatni rizik, rizik likvidnosti i tijeka gotovine, te rizici po sudskim sporovima, iskazani su i opisani u Nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima i Konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima.

Vlasnička struktura

Ukupan temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2014. godine iznosi 168.132.470 kuna te je podijeljen na 16.813.247 redovnih dionica na ime, oznake VLEN-R-B, nominalne vrijednosti 10,00 kuna svaka, koje su upisane u depozitoriju Središnjeg klirinško depozitarnog društva. Na redovitom tržištu Zagrebačke burze uvršteno je 13.844.447 dionica.

Tijekom 2014. godine dionicama Društva se na Zagrebačkoj burzi trgovalo vrlo rijetko, te je u ukupnih 5 transakcija ostvaren promet od svega 4.428 dionica, s ukupnom vrijednošću prometa od svega 22.694,25 kn.

Na dan 31. prosinca 2014. godine, na najvećih 10 dioničara Viktora Lenca odnosilo se gotovo 95% udjela u temeljnom kapitalu, i to kako slijedi:

	Vlasnik/nositelj računa	Udjeli u temeljnom kapitalu	%
1	Tankerska plovidba d.d. Zadar	62.127.380	36,95
2	Uljanik d.d. Pula	58.297.850	34,67
3	Privredna banka d.d. Zagreb/skrbnički zbirni račun klijenta	13.672.680	8,13
4	CERP/Republika Hrvatska	12.437.020	7,40
5	Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka	8.251.870	4,91
6	Jadroagent d.d.	3.247.660	1,93
7	R.L.E., t.p., Drniš	1.052.110	0,63
8	List GmbH, Austria	459.920	0,27
9	Jadranski pomorski servis d.d., Rijeka	358.740	0,21
10	Messer Croatia Plin d.o.o., Zaprešić	329.870	0,20
	Ostali	7.897.370	4,70
	Ukupno	168.132.470	100,00

Vlastite dionice Viktora Lenca stjecane su do 2011. godine temeljem odluka Glavne skupštine Društva. Ukupan broj od 825.187 vlastitih dionica Društva predstavlja 4,91% učešća u ukupnom kapitalu Društva.

Korporativno upravljanje

Korporativno upravljanje predstavlja okvir za vođenje poslova i nadzor u Društvu. U skladu s temeljnom svrhom svoga poslovanja, koja se odnosi na osiguravanje rasta i uspješnog poslovanja te rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Viktora Lenca kroz svoje djelovanje poštuju i načela korporativnog upravljanja.

Poštivanjem načela korporativnog upravljanja osigurava se zaštita prava i jednak tretman dioničara, transparentnost poslovanja i odgovornost prema svim interesnim skupinama.

Viktor Lenac je nakon okončanja stečajnog postupka u travnju 2008. godine stekao status javnog dioničkog društva. Dionice Viktora Lenca su dana 12. rujna 2008. godine u kotaciju javnih dioničkih

društava Zagrebačke burze. Uvrštenju dionica prethodila je izrada Skraćenog prospekta, kojeg je odobrila Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA).

Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze, Viktor Lenac dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb. Preporuke utvrđene Kodeksom Viktor Lenac u bitnome primjenjuje, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i koje su informacije u interesu dioničara Viktora Lenca.

Sve informacije koje propisuje Zakon o tržištu kapitala kao obvezne za objavu objavljuju se HANFA-i, putem stranica Zagrebačke burze, kao i na vlastitim Internet stranicama (www.lenac.hr). Pored toga, obavijest da je neka informacija objavljena daje se i putem HINA-inog OTS servisa.

U 2014. godini Nadzorni odbor Viktora Lenca održao je 6 sjednica, na kojima se raspravljalo o financijskim rezultatima poslovanja, poziciji koju Viktor Lenac ima na tržištu na kojem pruža svoje usluge, poslovnim i razvojnim planovima, ključnim projektima i o drugim pitanjima važnijim za poslovanje i razvoj Viktora Lenca. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito nadzirati Upravu Viktora Lenca u vođenju poslovanja, a u srpnju 2014. osnovan je i Revizorski odbor.

Dioničari Društva ostvaruju svoja prava na Glavnoj skupštini. Glavna skupština dioničara odlučuje o raspodjeli dobiti, dopunama Statuta, izboru i opozivu članova Nadzornog odbora. Nadalje, Glavna skupština odlučuje i o radu Uprave i Nadzornog odbora, imenovanju neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća te o drugim pitanjima određenim Zakonom i Statutom Društva. Redovna Glavna skupština Društva održana je u lipnju 2014. godine.

Implementiranjem i provođenjem načela Kodeksa korporativnog upravljanja, Viktor Lenac želi stvoriti kvalitetan i dugoročan odnos s cjelokupnom investitorskom zajednicom.

Nadzorni odbor i Uprava Društva

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor Brodogradilišta "Viktor Lenac" d.d. Rijeka sastavljen je od pet članova, od kojih su po dva člana predstavnici najvećih pojedinačnih dioničara, a peti član je predstavnik radnika.

Nadzorni odbor, osim predstavnika radnika, imenuje se Odlukom Glavne skupštine Društva, a mandatno razdoblje članovima Nadzornog odbora traje četiri godine. Tijekom čitave 2014. godine Nadzorni odbor Viktora Lenca čine: John Karavanić, predsjednik, Elvis Pahljina, zamjenik predsjednika, te članovi Hrvoje Markulinčić i Mate Valčić.

Predstavnik radnika kao člana Nadzornog odbora imenuje Radničko vijeće Brodogradilišta „Viktor Lenac“ za mandatno razdoblje od tri godine. U travnju 2014. godine s novim sazivom Radničkog vijeća za novi trogodišnji mandat, izabran je i novi predstavnik radnika u Nadzornom odboru Društva, te je umjesto dotadašnjeg člana Miljenka Čikulina funkciju predstavnika radnika u članstvu Nadzornog odbora započeo obavljati Božo Balen.

Životopisi članova Nadzornog odbora

Gospodin **John Karavanić** rođen je u New York-u 1967. godine. Osnovnu školu St Thomas the Apostole pohađa u Queens-u gdje odrasta. Povratkom iz dijaspore srednju školu - gimnaziju upisuje u Zadru, koju završava 1986. godine, nakon čega nastavlja obrazovanje na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, te 1992. godine stječe zvanje magistra ekonomije. Iste godine zapošljava se kao pripravnik u sektoru Marketinga Tankerske plovidbe d.d. Od 1993. godine postaje stalni zaposlenik u komercijali kao referent u Službi za prijevoz naftnih derivata i kemikalija. Od 1997. godine do sredine 1999. godine obnaša funkciju zamjenika rukovoditelja službe. U 1999. godini prihvaća četverogodišnji mandat u uredu Tankerske plovidbe d.d. u Londonu, gdje radi kao broker sve do 2004. godine. Po povratku iz londonskog Alan Shipping-a nastavlja rad u komercijali na mjestu „chartering“ menadžera u Odjelu tankera za prijevoz sirove nafte. Dvije godine nakon toga postaje rukovoditelj tankera u komercijali te zamjenik komercijalnog direktora, koju funkciju obnaša i danas.

Gospodin **Elvis Pahljina** rođen je u Puli 1971. godine gdje završava srednješkolsko obrazovanje. Nakon stjecanja diplome iz područja ekonomije i poslovanja 1996. godine započinje raditi kao pripravnik u Uljanik Zajedničkim poslovima d.o.o. Svoju karijeru gradi i razvija u području financija, te već 1998. godine obnaša funkciju rukovoditelja deviznih kredita. Od 2001. do 2013. godine obnaša funkcije pomoćnika financijskog direktora, pomoćnika direktora Društva za devizno poslovanje i pomoćnika direktora Društva. Od lipnja 2013. godine imenovan je direktorom društva Financije d.o.o. odnosno financijskog direktora Uljanik Grupe. Stručna znanja neprestano nadograđuje sudjelovanjem na raznim seminarima i edukacijama prateći moderne trendove financijskog poslovanja, pa je tako 2013. godine sudjelovao u Project Finance akademiji i stekao certifikat Savjetnika za projektno financiranje. U svojoj karijeri razvija i ostale vještine i znanja poput vođenja timova i projekata.

Gospodin **Hrvoje Markulinčić** rođen je 1975. godine u Puli. Nakon završetka srednje škole koju pohađa u Puli, 1994. godine upisuje Pravni fakultet u Rijeci na kojem stječe zvanje diplomiranog pravnika. Nakon niza raznovrsnih poslova, 2001. godine zapošljava se u Uljaniku d.d. kao Voditelj odnosa s javnošću koji posao obavlja šest godina, radeći na svim važnijim komunikacijskim projektima, prateći razvojnu strategiju promoviranja Uljanika kao moderne grupacije orijentirane na izgradnju sofisticiranih brodova. U 2007. godini postaje rukovoditelj Općih poslova, pa direktor Uljanik Zajedničkih poslova d.o.o., koje po reorganizaciji Uljanika d.d. postaje društvo Uljanik Poslovno informacijski sustavi d.o.o. unutar Uljanik Grupe objedinjavajući sve potporne funkcije za obavljanje djelatnosti grupacije. Funkciju direktora društva Uljanik Poslovno informacijski sustavi d.o.o. gosp. Markulinčić obavlja i danas.

Gospodin **Mate Valčić** , rođen je 1975. godine u Zadru. Osnovnu školu, kao i matematičku gimnaziju završio je u Zadru. Po završetku srenjoškolskog obrazovanja pohađa Fakultet strojarstva i brodogradnje u Zagrebu i stječe zvanje diplomiranog inženjera strojarstva. Prva radna iskustva stječe u brodogradilištu Walter wolf u Lamjani na otoku Ugljanu (današnja Nauta Lamjana), gdje je zaposlen tri godine, od čega većinu vremena na radnom mjestu šefa objekta. Početkom 2005. godine zapošljava se u Tankerskoj plovidbi d.d. i to u Odjelu novogradnji Tehničkog sektora. Na radnom mjestu inspektora za novogradnje većinu vremena provodi kao dio tima u nadzoru gradnje brodova. Od 2005. godine pa do danas kao član tima sudjelovao je u nadzoru nad gradnjom većeg broja brodova za Tankersku plovidbu i to u domaćim i stranim brodogradilištima.

Gospodin **Božo Balen** , rođen je 1958. godine u Gospiću gdje pohađa osnovnu školu. Po završetku osnovne škole, kao stipendist Brodogradilišta Viktor Lenac nastavlja srednješkolsko obrazovanje u Brodograđevnoj i industrijskoj školi u Rijeci, koju završava 1979. godine te se zapošljava u Brodogradilištu Viktor Lenac u kojem provodi čitav radni vijek. Uz rad stječe peti stupanj kvalifikacije kao specijalist rada, a od 1993. godine radi kao poslovođa brodogradnje.

Primanja i vlasnički interes članova Nadzornog odbora

Naknada predsjedniku Nadzornog odbora određena je u neto iznosu koji odgovara visini 1 prosječne mjesečne neto plaće, a naknada zamjeniku predsjednika Nadzornog odbora i članovima Nadzornog odbora u neto iznosu koji odgovara visini 3/4 prosječne mjesečne neto plaće ostvarene u Republici Hrvatskoj, sukladno posljednjim statističkim informacijama objavljenim od strane Državnog zavoda za statistiku. Za 2014. godinu članovima Nadzornog odbora isplaćena je naknada u ukupnom bruto iznosu od 520.386 kuna.

Član Nadzornog odbora gosp. Božo Balen posjeduje 848 dionica Društva, koje je kao bivši stečajni vjerovnik stečajnog dužnika stekao namirenjem svojih tražbina unosom prava – potraživanja u novcu u temeljni kapital Društva.

Uprava

Upravu Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. čine Robert Škifić, predsjednik Uprave i Sandra Uzelac, član Uprave. Uprava Društva imenovana je Odlukom Nadzornog odbora u ožujku 2013. godine za novo mandatno razdoblje od 08. travnja 2013. godine do 07. travnja 2018. godine.

Životopisi članova Uprave Društva

Gospodin **Robert Škifić** rođen je 1956. godine u Zadru. Osnovnu školu i gimnaziju završio u Zadru. Diplomirao na Fakultetu strojarstva i brodogradnje 1981. godine, smjer termotehnika, te stekao zvanje diplomiranog inženjera strojarstva.

Po završetku fakulteta, 1982. godine zapošljava se u Institutu Rade Končar na razvoju kućanskih aparata gdje radi do 1984. godine. Od 1984. do 2000. godine prelazi u SAS - tvornicu specijalnih alatnih strojeva Zadar, u kojoj obavlja poslove na raznim pozicijama: od tehnologa programera, rukovoditelja operativne pripreme, preko rukovoditelja proizvodnje, sve do pozicije tehničkog direktora. 1995. godine biva imenovan generalnim direktorom SAS – Zadar d.d, a od 2000. do 2006. obnaša funkciju direktora SAS strojogradnje d.o.o. Zadar. Od 2006. do 2008. na funkciji je direktora u društvu Crosi d.o.o., tvrtki registriranoj za konzultantske usluge.

Na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 2008. godine položio je ispit za korporativno upravljanje za članove nadzornih i upravnih odbora. Od stranih jezika aktivno se služi engleskim i talijanskim jezikom.

Gospođa **Sandra Uzelac** rođena je 1969. godine u Rijeci. Osnovnu i srednju ekonomsku školu završila u Rijeci. Diplomirala na Ekonomskom fakultetu u Rijeci 1994. godine, smjer Organizacija i upravljanje, te stekla zvanje diplomiranog ekonomiste. Od 1994. godine zaposlena u Brodogradilištu i to: od 1994-1997 radi na poslovima plaća i ekonomike rada, od 1997-2001 u financijskom sektoru na poslovima financijskog referenta i pomoćnika šefa računovodstva, te od 2001-2004. na poziciji šefa Odjela plana i analize. Od 2004.-2008. na poziciji rukovoditelja financijskog sektora. Okončanjem stečajnog postupka imenovana je članom Uprave Društva, uz obavljanje i funkcije rukovoditelja financija.

Od 1997. do 2006. godine pohađa više specijalističkih seminara i usavršavanja. 2013. godine završava poslijediplomski specijalistički studij na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, smjer Kontroling i stječe zvanje sveučilišne specijalistice kontrolinga. Od stranih jezika aktivno se služi engleskim jezikom.

Primanja i vlasnički interesi članova Uprave

Primanja članova Uprave odobrava Nadzorni odbor Brodogradilišta i regulira ugovorima o radu s pojedinim članovima. Primanja predsjednika i članova Uprave povezana su s prosječnim primanjima radnika Viktora Lenca. Predsjednik Uprave ima neto primanja u visini 5 prosječnih neto primanja radnika Viktora Lenca, a član Uprave u visini 4,5 prosječnih neto primanja radnika Viktora Lenca. Predsjednik Uprave ima pravo na mjesečni neto iznos u visini od 5.000,00 kn za pokriće troškova stanovanja u mjestu u kojem Društvo ima sjedište. U 2014. godini, Upravi Društva isplaćene su naknade u ukupnom bruto iznosu od 1.596.947 kuna.

Predsjednik i članovi Uprave nemaju utvrđenu posebnu politiku nagrađivanja za ostvarivanje rezultata Društva, slijedom čega, za čitavo vrijeme mandata nisu primali bonuse ili stimulativna primanja, niti u novcu niti u dionicama Društva.

Na dan sastavljanja ovog izvješća član Uprave Sandra Uzelac vlasnik je 1.038 dionica Društva, koje je kao bivši stečajni vjerovnik stečajnog dužnika stekla namirenjem svojih tražbina unosom prava – potraživanja u novcu u temeljni kapital Društva.

Predsjednik Uprave Robert Škifić vlasnik je 26.601 dionicu Društva, stečenih kupovinom tijekom 2010. i 2012. godine.



Informacije

Uže posloводство

Branko Mataija, rukovoditelj marketinga i prodaje

Mislav Klič, rukovoditelj proizvodnje

Aris Lazarić, rukovoditelj odjela projekata

Dražen Bevanda, rukovoditelj sigurnosti i zaštite okoliša

Aleksandra Masar, rukovoditelj kontrole kvalitete

Anton Dujmović, rukovoditelj nabave i kooperacije

Alen Karnjuš, rukovoditelj informatike i komunikacija, rukovoditelj kvalitete

Ljubica Linardić, rukovoditelj ljudskih potencijala

Revizor

INŽENJERSKI BIRO – REVIZIJA d.o.o. Zadar

Kontakt podaci

Brodogradilište Viktor Lenac d.d.
Martinšćica bb, p.p 210
HR- 51000 Rijeka

telefon: +385 51 40 55 55
telefax: +385 51 21 71 75
email: viktor.lenac@lenac.hr
http: //www.lenac.hr

Rijeka, travanj 2014.

Temeljem članka 272.p, a u vezi s čl. 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine broj 111/93., 34/99., 52/00., 118/03., 107/07. i 148/08., dalje u tekstu: ZTD), Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Rijeka (dalje u tekstu: Društvo), dana 20. travnja 2015. godine, daje sljedeću

IZJAVU
o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

1. Dionice Društva su od rujna 2008. godine uvrštene na redovno tržište Zagrebačke burze.

2. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju redovnog tržišta Zagrebačke burze, Društvo dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb, koji kodeks je usvojen Odlukom HANFE od 26. travnja 2007. godine, kl: 011-02/07-04/28, ur. br.: 326-01-07-2 (Narodne novine broj 46/07, dalje u tekstu: Kodeks), a integralni tekst Kodeksa objavljen je na internetskim stranicama Zagrebačke burze.

3. Društvo je tijekom 2014. godine u bitnome primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i objava kojih informacija je prvenstveno u interesu dioničara Društva.

Društvo je tijekom prethodne godine sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima objavljivalo putem stranica Zagrebačke burze, te na vlastitim Internet stranicama, a obavještavanje javnosti o dostupnosti informacija provodilo se objavom putem HINA-inog OTS servisa.

4. Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora također je regulirana Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvješća Društva koje se podnosi Glavnoj skupštini.

Nadzorni odbor Društva nije osnovao povjerenstvo za imenovanja i povjerenstvo za nagrađivanje, a u srpnju 2014. godine osnovan je Revizorski odbor kojeg čine tri člana.

5. Društvo primjenjuje pravila Računovodstvene politike, kojima su uređena primjena postupka i tehnika u iskazivanju imovine, obveza, glavnice, prihoda, rashoda i financijskog rezultata Društva u temeljnim financijskim izvještajima. Reviziju godišnjih financijskih izvješća Društva vrši neovisni revizor, kojeg imenuje Glavna skupština Društva.

6. Deset najvećih dioničara, sa stanjem na dan 31. prosinca 2012. su:

	Vlasnik/nositelj računa	Udjeli u temeljnom kapitalu	%
1	Tankerska plovidba d.d. Zadar	62.127.380	36,95
2	Uljanik d.d. Pula	58.297.850	34,67
3	Privredna banka d.d. Zagreb/skrbnički zbirni račun klijenta	13.672.680	8,13
4	CERP/Republika Hrvatska	12.437.020	7,40
5	Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka	8.251.870	4,91
6	Jadroagent d.d.	3.247.660	1,93
7	R.L.E., t.p., Drniš	1.052.110	0,63
8	List GmbH, Austria	459.920	0,27
9	Jadranski pomorski servis d.d., Rijeka	358.740	0,21
10	Messer Croatia Plin d.o.o., Zaprešić	329.870	0,20
	Ostali	7.897.370	4,70
	Ukupno	168.132.470	100,00

Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova. Prava dioničara Društva priznaju se dioničarima prema broju dionica koje se nalaze na računu dioničara u Središnjem klirinško depozitarnom društvu. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice na ime u skladu sa pozitivnim propisima Republike Hrvatske i Statutom Društva. Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. ZTD-a, donosi Glavna skupština, a u skladu sa Statutom Društva. Prava i obveze Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama ZTD-a te sukladno tome Društvo može stjecati vlastite dionice na temelju ovlasti Glavne skupštine za njihovo stjecanje.

Izmjene i dopune Statuta Društva donose se na način utvrđen Zakonom o trgovačkim društvima.

7. Uprava Društva sastavljena je od dva člana, predsjednika člana Uprave. Funkciju predsjednika Uprave Društva obavlja g. Robert Škifić, dipl. inž., a funkcije člana Uprave Društva gđa Sandra Uzelac, univ.spec.ek. Članovi Uprave zastupaju Društvo samostalno i pojedinačno, a poslove Društva vode skupno ili pojedinačno, sukladno Statutu Društva i Poslovniku o radu Uprave. Pojedine poslove, određene člankom 15. Statuta Društva (stjecanje, otuđenje ili opterećenje nekretnina, izdavanje, otuđenje i stecanje obveznica, davanje jamstava osim za obveze ovisnog društva, uzimanje zajmova i kredita izvan redovitog poslovanja Društva i dr.) te u drugim slučajevima, kada je to propisano zakonom, Statutom Društva ili odlukom Nadzornoga odbora, Uprava je ovlaštena poduzimati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornoga odbora. Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme od pet godina.

Nadzorni odbor Društva je sastavljen od pet članova. Glavna skupština vrši izbor i razrješenje četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana biraju, imenuju i opozivaju radnici Društva na način

utvrđen pozitivnim propisima Republike Hrvatske. Funkcije članstva u Nadzornom odboru obnašaju g. John Karavanić (predsjednik), g. Elvis Pahljina (zamjenik predsjednika), te Hrvoje Markulinčić i Mate Valčić (članovi) tijekom čitave 2014. godine. Funkciju predstavnika radnika u Nadzornom odboru od travnja 2014. godine obavlja g. Božo Balen, koji je na toj funkciji zamijenio dotadašnjeg predstavnika g. Miljenka Čikulina.

Nadzorni odbor djeluje kao kolegijalno tijelo na sjednicama koje se održavaju najmanje jednom tromjesečno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane ZTD-om i Statutom Društva. Odluke Nadzornog odbora donose se većinom glasova prisutnih članova.

8. Sukladno odredbama čl. 250.a st. 4. i čl. 272.p st. I. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjega izvješća o stanju Društva za 2013. godinu.



Predsjednik Uprave

Robert Škifić, dipl.inž.

