



**VIKTORLENAC**

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2013.**

**travanj 2014.**

## SADRŽAJ

<b>OBRAĆANJE PREDSEDNIKA UPRAVE</b>	<b>4</b>
<b>POSLOVNO OKRUŽENJE</b>	<b>6</b>
<b>POSLOVNE AKTIVNOSTI</b>	<b>8</b>
PRODAJA	8
PROIZVODNJA	11
TEHNOLOŠKI RAZVOJ I ULAGANJA	21
ORGANIZACIJA, SUSTAVI KVALITETE I INFORMACIJSKI SUSTAV	23
SIGURNOST, ZAŠTITA NA RADU I ZAŠTITA OD POŽARA	24
ZAŠTITA OKOLIŠA	27
LJUDSKI RESURSI	29
<b>FINANCIJE</b>	<b>34</b>
KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI	34
FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA	35
<b>GLAVNI RIZICI I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO</b>	<b>40</b>
<b>VLASNIČKA STRUKTURA</b>	<b>42</b>
<b>KORPORATIVNO UPRAVLJANJE</b>	<b>43</b>
<b>NADZORNI ODBOR I UPRAVA DRUŠTVA</b>	<b>44</b>
NADZORNI ODBOR	44
UPRAVA	46
<b>INFORMACIJE</b>	<b>48</b>

## PRILOZI

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI GRUPE

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI DRUŠTVA



➤ **Uvod**

Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. predstavlja svojim dioničarima, klijentima, radnicima, poslovnim partnerima i cjelokupnoj Godišnje izvješće Društva za 2013. godinu.

Izvješće obuhvaća pregled poslovanja, financijskih rezultata i stanja Društva, kao i revidirane konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje i pripadajuće izvješće revizora. Izvješću su priložena i pravila korporativnog upravljanja koje Društvo primjenjuje.

➤ **Jezik Godišnjeg izvješća i njegova objava**

Godišnje izvješće Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. za 2013. godinu sa svim priložima izdaje se na hrvatskom jeziku, a stranim osobama dostupan je i engleski prijevod. Godišnje izvješće se podnosi dioničarima Društva na Glavnoj skupštini, te se objavljuje na stranicama Društva.

➤ **Pravni oblik**

Ovim dokumentom Glavnoj skupštini se podnose godišnji financijski izvještaji i izvješće o stanju Društva, sukladno odredbi članka 250.a i 250.b Zakona o trgovačkim društvima, dok se izvješće Nadzornog odbora Glavnoj skupštini podnosi kao zaseban dokument.

Financijski izvještaji i konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu i primjenom Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja, te su revidirani u skladu s međunarodnim revizijskim standardima.

Godišnje izvješće sastavljeno je sukladno odredbama Zakona o računovodstvu i Zakona o trgovačkim društvima, te obuhvaća objektivni prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Društva, kao i druge obavijesti i informacije od značaja za poslovanje Društva.

➤ **Ovisno društvo i konsolidacija**

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. ima jedno ovisno društvo – Viktor Servisi d.o.o. Rijeka koje je u 100% vlasništvu Brodogradilišta.

Sastavni dio ovog Izvješća čine konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji. Razlika između konsolidiranih i nekonsolidiranih izvještaja nije od većeg materijalnog značaja, obzirom da prihodi ovisnog društva Viktor Servisi d.o.o., kao i njegova imovina čine manje od 1% prihoda i imovine Grupe. Stoga je u opisu stanja i poslovnih rezultata u ovom Godišnjem izvješću naglasak stavljen na matično društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d.

➤ **Skraćenice**

U ovom Godišnjem izvješću Brodogradilište Viktor Lenac d.d. naziva se "Brodogradilište" ili "Viktor Lenac" ili „Društvo“, a zajedno s ovisnim društvom koristi se naziv „Grupa“.

➤ **Devizni tečajevi**

Kod preračunavanja iznosa u stranoj valuti (EUR) korišteni su devizni tečajevi:

1 EUR = 7,637643 kn – koji predstavlja srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2013. (31. prosinca 2012.: 7,545624 kn; 31. prosinca 2011.: 7,530420 kn; 31. prosinca 2010.: 7,385173 kn; 31. prosinca 2009.: 7,306199 kn) i koji se primjenjuje kod preračunavanja iznosa stanja imovine, obveza i kapitala

1 EUR = 7,575538 kn – koji predstavlja prosjek srednjih tečajeva Hrvatske narodne banke zadnjih dana u mjesecu za 2013. (za 2012.: 7,526459 kn; za 2011.: 7,441192 kn; za 2010.: 7,292286 kn; za 2009.: 7,339664 kn) i koji se koristio kod preračunavanja iznosa iz pozicija računa dobiti i gubitka.

## Obraćanje predsjednika Uprave

Poštovani dioničari,

Poslovanje Viktora Lenca je i tijekom 2013. godine i dalje bilo obilježeno nižom razinom potražnje za remontnim poslovima u regiji, te posljedično jakom konkurencijom brodogradilišta u južnom Mediteranu i slijedom toga niskim razinama prodajnih cijena.

Ipak, poduzetim mjerama na smanjenju troškova, rezultatima restrukturiranja i povećanju fleksibilnosti i učinkovitosti, te smanjenjem broja radnika, posebno režijskih koji čine najveći udio u fiksnim troškovima, Viktor Lenac je uspio u 2013. godini ostvariti pozitivan financijski rezultat.

Premda je ostvarena dobit tek nešto veća od 400 tisuća kuna, možemo biti zadovoljni da smo negativni rezultat iz godine koja je prethodila značajno preokrenuli, te ostvarili zadovoljavajuću zaposlenost s kojom smo i uz niske margine uspjeli pokriti sve troškove poslovanja.

U 2013. godine Viktor Lenac nije imao većih projekata preinaka brodova, no kapaciteti su bili angažirani izgradnjom platforme Ika JZ, te većim brojem brodova u remontu, njih čak 67.

Platformu Ika JZ Viktor Lenac gradi u suradnji s partnerom Rosetti Marino SpA za krajnjeg naručitelja INAGip d.o.o., a do konca 2013. godine izvršen je najveći dio radova, u očekivanoj kvaliteti i rokovima.

Iako je prosječni opseg radova u remontu, pa tako i prosječni prihod po remontiranom brodu bio tijekom 2013. godine mali, ostvarena je zadovoljavajuća razina ukupnih prihoda od remonta i to zahvaljujući većem broju ugovorenih poslova, unatoč tome što je Viktor Lenac veći dio godine koristio samo kapacitete Doka 5 i Doka 11. Naime, Viktoru Lencu se pružila prilika za iznajmljivanje trećeg doka - Doka RI 38 najmoprimcu u Francuskoj i to za razdoblje od godine dana, počevši od travnja 2013. godine. U uvjetima još uvijek oscilativnog tržišta remonta iznajmljivanje doka ocijenjeno je povoljnim, obzirom da je time osiguran stalni mjesečni prihod uz nisku razinu operativnih troškova.

Ukupni prihodi ostvareni u 2013. godini iznose 283,1 milijun kuna ili, preračunato, 37,4 milijuna EUR-a, što predstavlja povećanje za 10% u odnosu na prethodnu godinu, dok su istovremeno ukupni rashodi u iznosu od 282,7 milijuna kuna ili, preračunato, 37,3 milijuna EUR-a, manji od prošlogodišnjih za 1%.

Slijedom realiziranih prihoda i rashoda ostvarena dobit od 452 tisuće kuna ne može se niti usporediti s gubitkom prethodne godine od 29 milijuna kuna.





Iako je ostvarena dobit prije amortizacije iznosila gotovo 19 milijuna kuna, Viktor Lenac je tijekom godine bio suočen s oscilacijama u likvidnosti. Razlog slabije likvidnosti leži prvenstveno u gubitku iz 2012. godine koji je značajno umanjio raspoložive rezerve obrtnog kapitala. Pored toga, vlastiti obrtni kapital morao je biti angažiran za dovršetak započetih ulaganja u dugotrajnu materijalnu imovinu, za koja su sredstva dugoročnog financiranja početkom 2013. godine ograničena na nižu razinu od ranije odobrene i planirane. Unatoč tome, Viktor Lenac je tijekom godine redovito ispunjavao svoje obveze prema bankama, državi i radnicima, a obveze prema dobavljačima i podugovaračima ispunjavale su se uz određena kašnjenja.

Unatoč ograničenim sredstvima financiranja, Viktor Lenac je uspio tijekom 2013. godine realizirati i dovršiti sva bitnija planirana ulaganja sukladno investicijskom planu.

Nastavno na ulaganja u 2012. godini, tijekom 2013. godine nabavljen je i stavljen u funkciju statički frekventni pretvarač za opskrbu brodova na vezovima električnom energijom napona 440 V/ 60 Hz. Do konca godine je ispučena i nova dizalica za Dok 11 nosivosti 25 tona, te je u prosincu 2013. godine započela njezina montaža na dok. Veliki napredak u radovima antikorozivne zaštite uz istovremeni pozitivan učinak u području zaštite okoliša Viktor Lenac je ostvario realizacijom nabave i stavljanja u funkciju opreme za viskokotlačno pranje površina, kojom se tehnologijom djelomično zamjenjuje sporija i prljavija tehnologija pjeskarenja.

Vjerujemo da su najnepovoljniji uvjeti u okruženju iza nas, te da će 2014. godina donijeti još bolju popunjenost kapaciteta. Iako ne očekujemo značajnije pomake po pitanju prodajnih cijena, početak 2014. godine daje naznake pozitivnih pomaka na tržištu remonta, a veliki uspjeh je Viktor Lenac već ostvario u veljači 2014. godine ugovaranjem većeg projekta preinake. Viktor Lenac svoju poziciju nastoji graditi upravo u segmentu preinaka, u kojemu može bolje konkurirati na tržištu, te će se stoga u narednim razdobljima usmjeriti na unapređenje organizacijskih, kadrovskih i tehničkih uvjeta potrebnih za izvođenje takvih projekata.

Cilj Viktora Lenca je održati zaposlenost uz porast učinkovitosti i smanjenje troškova, kako bi osigurao ostvarenje dobiti i u narednim godinama i povećao svoju financijsku stabilnost te nastavio svoje društveno odgovorno poslovanje u interesu svih njegovih dionika, prvenstveno dioničara, ali i klijenata, radnika, poslovnih partnera, dobavljača, financijskih institucija i svih drugih subjekata u okolini.

Predsjednik Uprave

Robert Škifić, dipl.inž.



BRODOGRADILIŠTE VIKTOR  
**LENAC** d.d.  
Rijeka, Martinovića bb 1

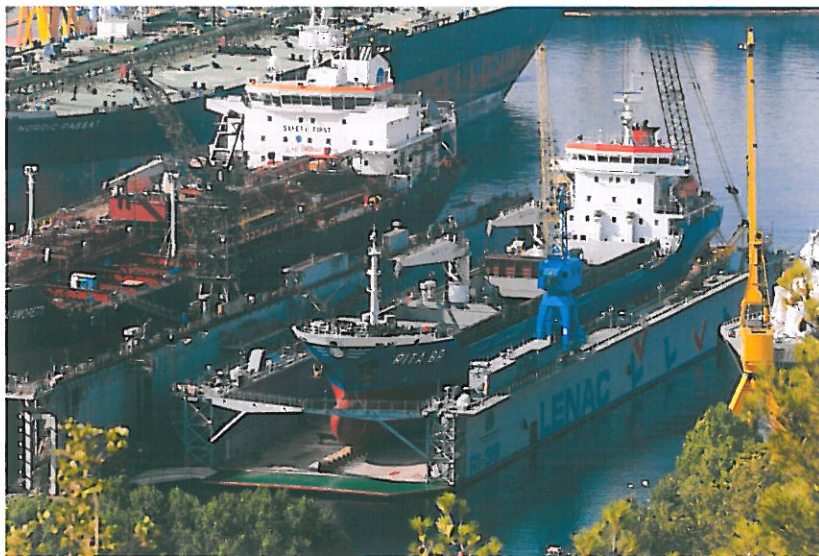
## Poslovno okruženje

### Remont

Poslovanje brodarskih kompanija tijekom 2013. godine ostaje pod utjecajem krize u pomorstvu. I dalje niske vozarine glavnih tipova brodova s jedne strane, te visoke cijene goriva s druge strane, rezultiraju nastavkom financijskih poteškoća brodara i dalje ograničenim mogućnostima financiranja njihovih aktivnosti, između ostalog i za remonte brodova.

Ipak, za neke tipove brodova blagi rast vozarina uočen je u drugom dijelu godine, pa se oporavak tržišta pomorskog prijevoza uz daljnji blagi rast vozarina očekuje u narednim razdobljima. Oporavak vozarina povoljno će utjecati i na remontnu djelatnost, no značajniji efekti na remontne cijene mogu se očekivati nakon šest do dvanaest mjeseci od oporavka. Stoga se očekuje da će razina prodajnih cijena tijekom 2014. godine ostati na približno istoj razini kao i u protekloj godini, te se nešto veći rast može očekivati tek u narednim godinama.

Glavni konkurenti Viktoru Lencu i dalje su turska brodogradilišta, cjenovno i lokacijski povoljnija za brodare i koja u nedostatku novih narudžbi za gradnju brodova dio svojih kapaciteta koriste za remontne poslove. Snižavanjem svojih cijena veliki pritisak radilo je i crnogorsko brodogradilište Bijela, te je postalo značajan konkurent za velike poslove i klijente.



U takvim uvjetima Viktor Lenac je bio prisiljen značajno sniziti svoje cijene i približiti se na razinu cijena turskih brodogradilišta koja su mu najznačajniji konkurenti. Untoč nepovoljnim trendovima, u 2013. godini ostvaren je priličan broj brodova u remontu, iako je opseg radova, a time i prosječna vrijednost poslova bila relativno mala.

Očekuje se da će u 2014. godini broj remonata rasti, iako se ocjenjuje da neće doći do

značajnijeg pomaka u povećanju prosječnog opsega radova, te će se prosječna vrijednost remontnih poslova kretati oko postojećih veličina. Za očekivati je da će financijska iscrpljenost brodara i dalje utjecati na reducirane budžete za održavanje flota brodara i niskim zahtjevima za remontnim uslugama koje će se tražiti od brodogradilišta. Nakon smanjene zaposlenosti u prvom tromjesečju, očekuje se povećanje zaposlenosti od ožujka 2014. godine nadalje. Stoga će ključni faktori za održavanje zaposlenosti i ostvarenje dovoljnih margina za brodogradilišta, pa tako i za Viktor Lenac biti povećanje broja remontiranih jedinica kako bi se nadoknadile pojedinačno niske margine.

U Viktor Lencu su u fazi nuđenja i pregovaranja je nekoliko većih projekata te se s obzirom na kretanje na tom tržištu mogu očekivati pozitivniji trendovi.



### **Offshore projekti**

Na tržištu offshore projekata postoji određeni kontinuitet, te je Viktor Lenac neprestano prisutan u nuđenju takvih projekata. No obzirom na njihovu zahtjevnost i veličinu, Viktor Lenac se, zbog vlastitih ograničenih kapaciteta, ne može samostalno natjecati u tom segmentu, već svoj nastup na tržištu može ostvariti u suradnji s drugim kompanijama. Samostalni nastup na tržištu offshore projekata Viktor Lenac može ostvariti u određenim segmentima remonta i modernizacije, te u projektima gradnji manjih offshore objekata. U slučaju otvaranja radova na bušenju i eksploataciji plina i nafte u južnom i srednjem Jadranu, otvaraju se nove perspektive u segmentu offshore djelatnosti za koje će biti nužna ulaganja i u ljudske i u materijalne resurse.

Svakako će, u slučaju strateške odrednice Viktora Lenca za intenziviranje aktivnosti u ovom segmentu poslovanja, biti potrebne brojne pripremne aktivnosti i ulaganja u organizaciju i tehnologiju, te odabir strateških partnera za konkuriranje kod takvih projekata.

Za potrebe nastavka eksploatacije plina iz sjevernog Jadrana Viktor Lenac je dobio ugovor izgradnje platforme Ika JZ za krajnjeg naručitelja Inagip d.o.o., te je sama izgradnja započela u siječnju 2013. godine. Do konca godine najveći dio radova je izvršen, a dovršetak platforme i isporuka naručitelju očekuje se sredinom 2014. godine. Pored ugovora za izgradnju platforme Ika JZ, Viktor Lenac je imao i opciju gradnje i druge platforme – Ilene, no odlukom naručitelja ugovor nije stupio na snagu.



### **Preinake**

Većina aktivnosti vezanih uz projekte preinake brodova koncentrirana je ili uz Sjeverno more gdje profitiraju zapadnoeuropska brodogradilišta, ili su bliže brodogradilištima na Dalekom istoku. Unatoč visokoj cijeni nafte i drugim parametrima koji pokreću ovo tržište i koji bi logično trebali dovesti do oživljavanja aktivnosti i povećanja broja upita za preinake, upita je tijekom 2012. godine i u prvom dijelu 2013. godine bilo vrlo malo, a ozbiljnih upita koji bi vodili bližoj realizaciji projekata gotovo da i nije bilo. Unatoč tome, Viktor Lenac je intenzivno kontaktirao klijente i provodio marketinške aktivnosti i u ovom segmentu svoje djelatnosti. U 2013. godini Viktor Lenac nije realizirao prihode od preinaka brodova.

Tijekom 2013. godine ipak je došlo do rasta aktivnosti na tržištu preinaka brodova, te je intenziviran rad na novim upitima i ponudama. Od više različitih projekata u razradi, projekt preinake barže Cable Enterprise, ocijenjen je kao najrealniji za ugovaranje, te se na njegovoj razradi i ponudi intenzivno radilo i pregovaralo tijekom druge polovine godine. Aktivnosti su u konačnici urodile uspjehom, te je u veljači 2014. godine i potpisan ugovor za preinaku ovog visokovrijednog projekta preinake.

Aktivnosti Viktora Lenca usmjerene su na nuđenje još nekoliko većih projekata, a imajući u vidu pozitivne trendove na tržištu preinaka brodova, može se očekivati realizacija i drugih projekata preinaka za buduća skora razdoblja, čak i za poslovnu 2014. godinu.



## Poslovne aktivnosti

### Prodaja

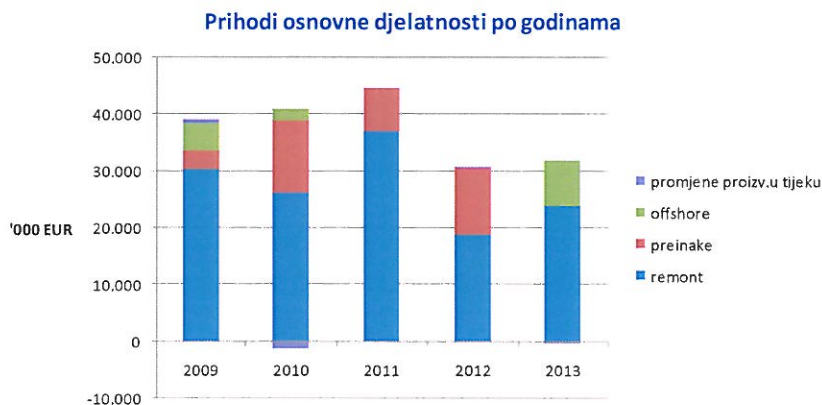
#### Ostvareni prihodi po djelatnostima

	HRK	2009	2010	2011	2012	2013
remont		222.002.665	190.191.866	275.421.116	140.442.090	180.557.056
preinake		23.557.569	93.754.850	57.374.612	90.077.043	0
offshore		37.217.637	15.328.107		115.691	61.346.394
<b>Ostvareni prihodi</b>		<b>282.777.872</b>	<b>299.274.822</b>	<b>332.795.729</b>	<b>230.634.824</b>	<b>241.903.450</b>
Promjene proizvodnje u tijeku		4.538.878	-10.385.475	-1.710.526	1.485.152	-3.244.332
<b>Realizirani opseg radova</b>		<b>287.316.750</b>	<b>288.889.347</b>	<b>331.085.203</b>	<b>232.119.976</b>	<b>238.659.118</b>

Viktor Lenac je tijekom 2013. godine realizirao čak 67 remontnih poslova, što je najveći do sada odrađeni godišnji broj brodova. Pet je poslova ugovoreno i započeto u prethodnoj godini, a 62 su posla ugovorena i realizirana u 2013. godini. Koncem prosinca Viktor Lenac je u proizvodnji u tijeku bilježio 4 remontna posla.

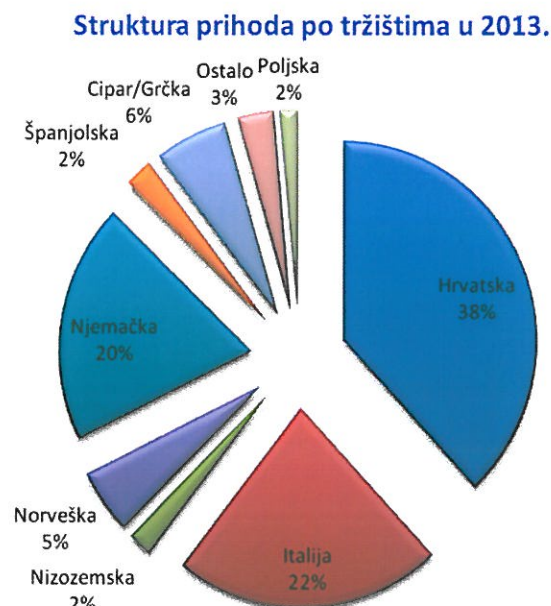
Tijekom godine nije bilo poslova preinaka, ali je za razliku od godine prije ostvaren prihod iz offshore djelatnosti i to prihod od izgradnje platforme za eksploataciju plina Ika JZ.

EUR	2009	2010	2011	2012	2013
remont	30.246.979	26.080.908	37.013.037	18.680.734	24.012.833
preinake	3.209.625	12.856.552	7.710.406	11.968.051	0
offshore	5.070.755	2.101.935		15.450	8.097.959
<b>Ostvareni prihodi</b>	<b>38.527.359</b>	<b>41.039.395</b>	<b>44.723.443</b>	<b>30.664.234</b>	<b>32.110.791</b>
Promjene proizvodnje u tijeku	618.404	-1.424.155	-229.873	196.823	<b>-424.782</b>
<b>Realizirani opseg radova</b>	<b>39.145.763</b>	<b>39.615.240</b>	<b>44.493.571</b>	<b>30.861.057</b>	<b>31.686.009</b>



**Prihodi po tržištima 2013**

Tržište	Prihod u EUR	Broj projekata
Hrvatska	12.242.081	17
Italija	7.181.089	10
Nizozemska	653.730	2
Norveška	1.676.073	3
Njemačka	6.250.172	19
Španjolska	748.114	3
Cipar/Grčka	1.945.819	7
Ostalo	958.292	6
Poljska	455.422	1
<b>Grand Total</b>	<b>32.110.791</b>	<b>68</b>



Promatrano u strukturi prihoda ostvarenih na pojedinim tržištima, u 2013. godini prednjači domaće tržište s učešćem od 38% i to zahvaljujući izgradnji platforme Ika JZ čiji je prihod ostvaren za klijenta Rosetti d.o.o., a za krajnjeg naručitelja, hrvatsko-talijansku tvrtku INAGIP d.o.o.

Osim izgradnje platforme, za domaće naručitelje Viktor Lenac je odradio veći broj remontnih poslova za Tankersku plovidbu d.d., Jadroliniju d.d. i Jadranski pomorski servis d.d, te razna dokovanja novogradnji za potrebe domaćih brodogradilišta Uljanik d.d. i 3.maj d.d.

Od stranih tržišta, po visini ostvarenog prihoda najznačajnije je u 2013. godini bilo talijansko tržište s učešćem od 22%, prvenstveno zbog remonta dviju barži i jednog „pushera“, koji su projeti remonta sami dostigli vrijednost od blizu 5 milijuna EUR-a. Prema učešću u strukturi prihoda slijedi njemačko tržište s udjelom od 20%, a koje ukupno prednjači prema broju odrađenih poslova.

U odnosu na prethodnu 2012. godinu, u 2013. godini disperzija po tržištima je značajnije veća. Naime, tijekom 2013. godine prihodi su disperzirani na klijente iz 15 različitih zemalja, dok je u 2012. godini bilo naručitelja iz svega 9 raznih zemalja.



### Prodajna aktivnost

- primljeno 312 upita
- izrađeno 295 ponuda
- 62 dobivena remonta, od kojih 4 započeta koncem godine

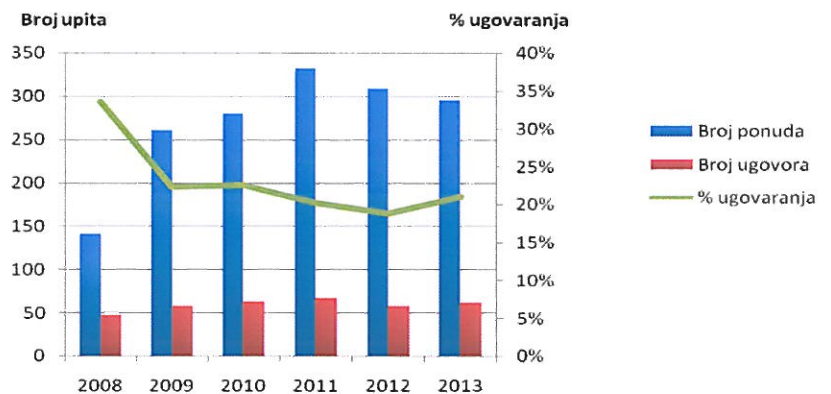
### *Odnos ponuda i ugovora*

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Broj ponuda	140	260	280	332	308	295
Broj ugovora	47	58	63	67	58	62
<b>% ugovaranja</b>	<b>34%</b>	<b>22%</b>	<b>23%</b>	<b>20%</b>	<b>19%</b>	<b>21%</b>

Iz prikaza odnosa datih ponuda i dobivenih poslova jasno se može zaključiti da je uspješnost ugovaranja bila najlošija u prethodnoj 2012. godini, godini koja se zbog dugotrajne krize na pomorskom tržištu najlošije odrazila na remontne poslove. U 2013. godini Viktor Lenac podigao je stopu ugovaranja na 21%, za razliku od prošlogišnjih

19%. Istovremeno, prisutan je trend smanjenje broja datih ponuda kao rezultat je nastojanja da se funkcija prodaje koncentrira na izvjesnije poslove i time podigne kvalitetu ponuda koje nudi svojim klijentima.

### **Odnos dobivenih ugovora i datih ponuda**

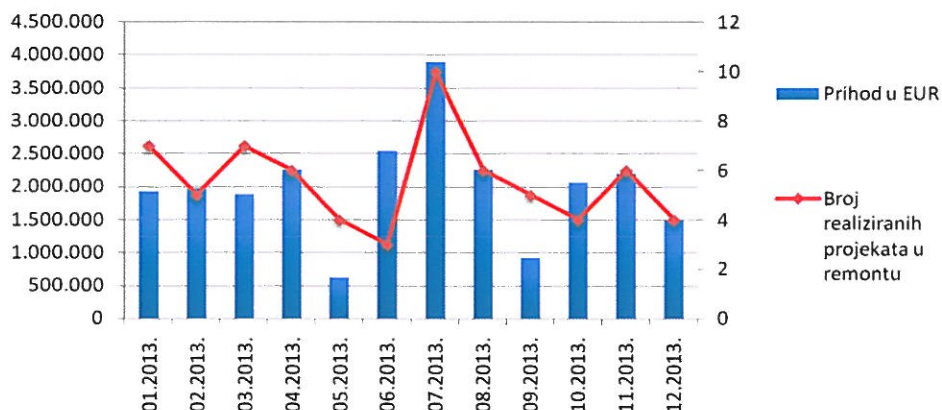


dokovski kapaciteti za traženo razdoblje bili zauzeti ili je pak zbog pomorskih ruta brodova bilo izvjesno da Viktor Lenac neće dobiti posao remonta.

U svakom slučaju, veliki broj datih ponuda i niska stopa ugovaranja rezultat su sve veće tržišne utakmice i sve većeg broja brodogradilišta u utrci za svaki pojedini posao, ali istovremeno i okretanja brodara novim brodogradilištima i traženja većeg broja ponuda s ciljem odabira najpovoljnije ponude i snižavanja cijena remontnih usluga.

Upiti na koje Viktor Lenac nije odgovorio ponudom odnosili su se na brodove za koje Viktor Lenac nije imao adekvatnog kapaciteta ili su

**Ostvareni prihod i broj remontnih poslova po mjesecima u 2013.**



Promatrajući realizaciju remontnih poslova po mjesecima tijekom 2013. godine, uočavaju se oscilacije u zaposlenosti, pri čemu je razina ostvarenih prihoda u svibnju i rujnu bila izrazito niska, a u srpnju je realizirani prihod od remonta brodova dostigao gotovo 3,9 milijuna EUR-a.

## **Proizvodnja**

### **Proizvodna aktivnost**

Tijekom 2013. godine radovi su se odvijali na 67 različitih objekata dovršenih do konca godine, te na 5 projekata koji su koncem godine bili u tijeku. Promatrano po vrstama brodova, radovi su se odvijali na:

- ✓ 19 tankera (različitih namjena – od prijevoza sirove nafte, naftnih proizvoda, do kemikalaca i tankera za prijevoz ukapljenog plina)
- ✓ 9 kontejnerskih brodova
- ✓ 9 brodova za prijevoz generalnog tereta
- ✓ 6 ro-ro broda
- ✓ 4 broda za prijevoz rasutog tereta
- ✓ 4 tegljača
- ✓ 4 trajekta
- ✓ 2 manja kruzera
- ✓ drugim vrstama brodova, uključujući i pet dokovanja novogradnji za potrebe domaćih brodogradilišta.



Od većih remontnih poslova treba spomenuti opsežniji remont dviju barži Kochab i Polaris, te tegljača „pushera“ Ursa Minor za talijanskog naručitelja Ilva Servizi Marittimi. Remont ukupne vrijednosti 4,98 mil. EUR-a uključivao je izmjenu oko 150 tona čelika, te opsežnije mehaničke, cjevarske i bravarske radove, kao i radove antikoroziivne zaštite.



Značajniji remont ostvaren je i na kontejnerskom brodu Anika Oltmann za njemačkog naručitelja, pri čemu treba istaknuti opsežnije radove na modifikaciji poklopaca skladišta tereta, radove antikorozivne zaštite na poklopcima, skladištima tereta i na oplati broda, te radove na izmjeni oko 30 tona čelika.



Tijekom 2013. godine odrađen je najveći dio radova na izgradnji plinske eksploatacijske platforme Ika JZ za krajnjeg naručitelja INAGIP d.o.o., a u suradnji s talijanskom kompanijom Rosetti Marino SpA, Ravenna i hrvatskim društvom Rosetti d.o.o. Rijeka. Izgradnja platforme Ika JZ ugovorena je u studenom 2012. godine, a radovi na izgradnji su započeli u siječnju 2013. godine. Do konca 2013. godine izvršeno je oko 70 % ukupnih ugovorenih radova, čija obračunata vrijednost iznosi oko 8 milijuna EUR-a. Radovi na platformi sastojali su se od izgradnje čeličnih nogu platforme (tzv. „jacket“) i njenog procesnog modula (tzv.

„deck“). Čelične noge platforme isporučene su naručitelju u 2013. godini, a radovi na procesnom modulu su u fazi dovršetka te će sredinom 2014. godine biti isporučeni na lokaciju rada platforme.

Osim opsežnije izrade radioničke tehničke dokumentacije, te nabave materijala (čelika, cijevi, kabela i boje), značajniji proizvodni radovi na platformi odnose se na:

- izradu strukture, pri čemu je obrađeno oko 1100 tona čelika
- izradu i ugradnju oko 100 tona cijevi i ventila
- radove antikorozivne zaštite na oko 8500 m<sup>2</sup> površine
- ugradnju procesne opreme
- ugradnju elektro i instrumentacijskih instalacija i to oko 10 km raznih kabela i 4 km pneumatskih cijevi.

Pored radova na izgradnji same platforme, ugovorni radovi uključuju i tzv. revamping platforme Ika A, koji podrazumijevaju radove na preinaci postojeće platforme Ika A na moru za prihvat plina sa platforme Ika JZ. Po dovršetku izgradnje i po isporuci procesnog modula na lokaciju rada, Viktor Lenac će izvršiti i tzv. „hook up“ radove na platformi, tj. radove povezivanja sistema cjevovoda i instalacija platforme, te provesti završna ispitivanja pri puštanju platforme u rad.



Proizvodni radovi obavljani na drugim projektima više manje bili su standardnog tipa, s uobičajenom strukturom radova u kojoj prednjače izmjena čelika i antikorozivna zaštita.

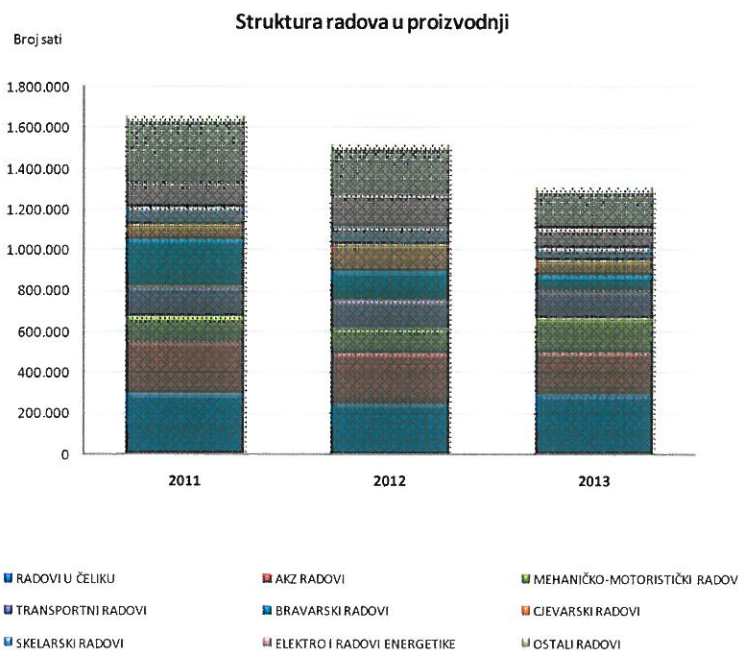


**Struktura radova u proizvodnji**

	2011	2012	2013	udio 2011	Udio 2012	Udio 2013	2013/ 2012
Radovi u čeliku	302.889	258.448	298.728	18,3%	17,0%	22,8%	115,6%
Radovi antikorozivne zaštite	255.648	246.384	206.497	15,5%	16,2%	15,8%	83,8%
Mehaničko-motoristički radovi	121.150	118.690	168.700	7,3%	7,8%	12,9%	142,1%
Transportni radovi	146.783	135.971	136.015	8,9%	9,0%	10,4%	100,0%
Bravarski radovi	231.950	147.180	77.816	14,0%	9,7%	5,9%	52,9%
Cjevarski radovi	74.938	131.995	73.592	4,5%	8,7%	5,6%	55,8%
Skelarski radovi	81.544	79.031	56.155	4,9%	5,2%	4,3%	71,1%
Elektro i radovi energetike	123.901	164.063	99.332	7,5%	10,8%	7,6%	60,5%
Ostali radovi	314.226	237.188	191.114	19,0%	15,6%	14,6%	80,6%
	<b>1.653.029</b>	<b>1.518.950</b>	<b>1.307.949</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>86,1%</b>

Struktura radova u proizvodnji prvenstveno ovisi o strukturi projekata, odnosno realizaciji većih projekata preinaka i off shore djelatnosti.

Obzirom na projekt izgradnje platforme Ika JZ tijekom 2013. godine povećano je učešće radova u čeliku i transportnih radova. U odnosu na prethodnu 2012. godinu koju je obilježila preinaka broda „Sampson“ u strukturi radova smanjilo se učešće elektro, bravarskih i cjevarskih radova. Mehaničarsko motoristički radovi su u 2013. godini zabilježili skok u odnosu na ranije godine najviše zahvaljujući opsežnijim radovima na projektima remonta barži Kochab i Polaris, te „pushera“ Ursa Minor.



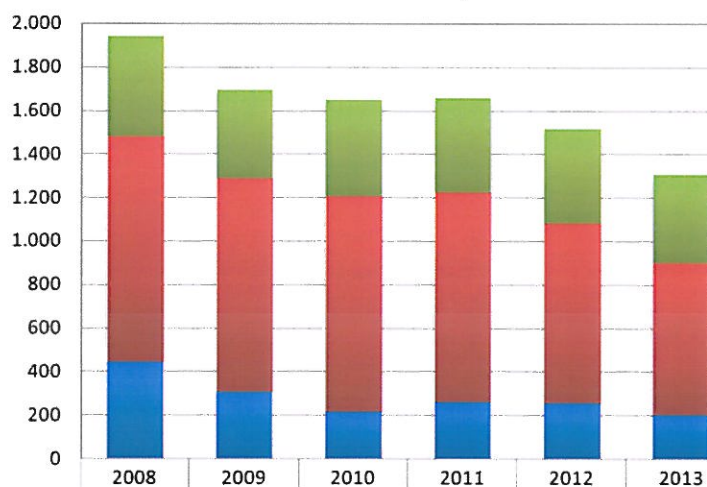
### Radni kapacitet i troškovi rada u proizvodnji

Godišnji kapacitet proizvodnje Viktora Lenca mjeri se u broju raspoloživih i utrošenih proizvodnih sati na radnim nalogima osnovne djelatnosti, ali i na poslovima održavanja, te investicijskim aktivnostima koje Viktor Lenac izvodi u vlastitoj režiji. U svim proizvodnim aktivnostima, osim vlastitih proizvodnih radnika, sudjeluju i radnici podugovarača, što je ustaljena brodograđevna praksa domaćih i svjetskih brodogradilišta. Podugovarači se angažiraju ugovorima uglavnom po pogodbi odnosno po sistemu „ključ u ruke“, a u manjem opsegu se njihov angažman ugovara „po satu“, što je izraženije u razdobljima oscilacija kada vlastiti kapaciteti nisu dovoljni.

Od ukupnih 1,3 milijuna direktnih proizvodnih sati koji su ostvareni na radnim nalogima osnovne djelatnosti i vlastitih investicija, direktni rad radnika Viktora Lenca čini 31,1%, što u odnosu na prethodnu godinu predstavlja porast za 2,6%. Udio rada radnika podugovarača „po satu“ smanjen je za 1,3%, kao i kod podugovarača koji rade po sistemu „ključ u ruke“.

Promatrano odnosu na prethodnu godinu utrošeno je gotovo 14% manje sati, iako je ostvaren veći poslovni prihod, čak i unatoč padu prodajnih cijena.

'000 sati **Ostvareni direktni sati po resursima**



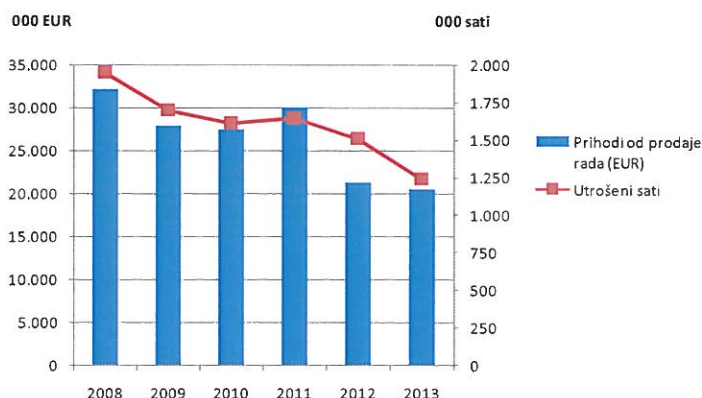
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
■ VL - direktni rad	461.301	406.351	440.651	434.632	433.174	407.051
■ Kooperacija na ugovor	1.036.900	978.458	989.453	960.481	829.106	696.857
■ Kooperacija na sat	445.681	308.784	218.438	263.805	256.670	204.041





No, za ispravniju analizu trenda utroška sati, utrošeni sati u projektima osnovne djelatnosti stavljaju se u odnos s prihodom od prodaje rada, tj. s prihodom osnovnih djelatnosti umanjenim za vrijednost ugrađenog materijala, vanjskih usluga i drugih troškova koji nisu povezani sa trošenjem radnog kapaciteta Viktora Lenca.

Odnos prihoda i utrošenih izravnih sati

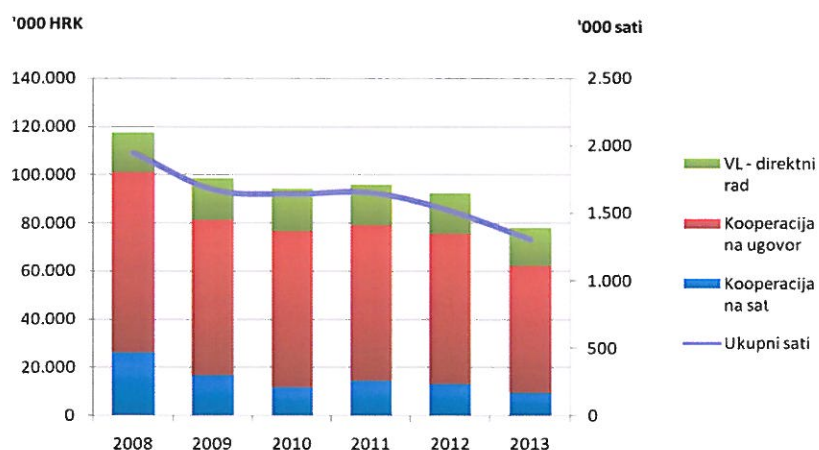


Trend smanjivanja ukupnog broja utrošenih izravnih sati u usporedbi s prihodima osnovnih djelatnosti (umanjenim za tzv. "outsourcing") godini nastavljen je i u 2013. godini smanjenja prodajnih cijena i borbe za svaki posao.

Promatrano u novcu, ukupan trošak direktnog rada ugrađenog na radne naloge osnovne djelatnosti iznosio je u 2013. godini 78,0 milijuna kuna, od čega se na direktne plaće radnika odnosi 15,6 milijuna kuna. Učešće direktnog rada u prihodu osnovne djelatnosti iznosi 32% što je za 8% manje nego u prethodnoj godini, što je dijelom rezultat smanjenja jediničnog troška radne snage, kako vlastitih radnika, tako i troška podugovarača. S druge strane, u strukturi ukupnih prihoda uključen je i projekt gradnje platforme s većim učešćem materijala u odnosu na uobičajene remontne poslove.

	2009	2010	2011	2012	2013
Prihodi osnovne djelatnosti	282.778	299.275	332.795	230.634	241.903
Trošak direktnog rada	98.340	94.109	95.845	92.355	78.030
Učešće troška rada u prihodima	35%	31%	29%	40%	32%

Odnos troška direktnog proizvodnog rada i ukupnog fonda direktnih proizvodnih sati



Smanjenje broja direktnih proizvodnih sati u odnosu na prethodnu godinu rezultiralo je i smanjenjem troška direktnog rada, pri čemu je smanjene troška rada za dva postotna poena veće od smanjenja broja sati i to kao rezultat smanjenja jediničnog troška rada.

### Zauzetost dokova i

**vezova**

Dokovski kapaciteti kojima Viktor Lenac raspolaže su Dok 5 i Dok 11, te od srpnja 2012. i novonabavljeni Dok RI 38.

Korišteni kapacitet	Ukupan iznos EUR	Broj projekata
Dok 5	9.484.529	25
Dok 11	11.500.166	27
Dok RI 38	1.917.500	6
Bez dokovanja	512.286	4
Dokovanja u Kraljevici	598.352	5
Platforma (bez dokovanja)	8.097.959	1
<b>Ukupno</b>	<b>32.110.791</b>	<b>68</b>

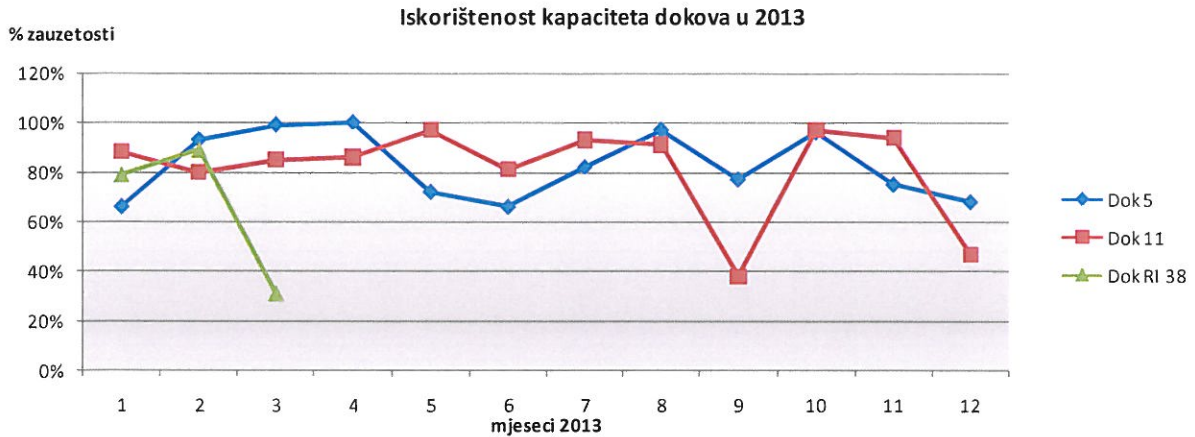
Tijekom godine Dok 5 i Dok 11 imali su podjednaki broj udokovanih brodova. Dok RI 38 u travnju 2013. godine iznajmljen je na period od godine dana francuskom najmoprimcu Foselev Marine za potrebe rezanja brodova francuske mornarice, te se broj udokovanih brodova u ovom doku odnosi samo na prvo tromjesečje, do razdoblja početka pripreme za tegalj doka u Francusku. Potrebe za dodatnim

dokovskim kapacitetom u razdoblju najma Doka RI 38 Viktor Lenac je rješavao dokovanjem brodova u obližnjem Brodogradilištu Kraljevica.

Kako je remont brodova djelatnost koju karakteriziraju oscilacije u zaposlenosti kapaciteta, tako je i zaposlenost dokova tijekom godine varirala. Razdoblja najslabije zauzetosti dokova bila su u rujnu i prosincu 2013. godine. Na Doku 11 je tijekom godine bilo čak devet slučajeva dvostrukog dokovanja, u kojima su dokovana po dva broda istovremeno. Dok RI 38 u travnju je iznajmljen francuskoj tvrtki Foselev Marine na period od godine dana za potrebe rezanja brodova francuske mornarice.



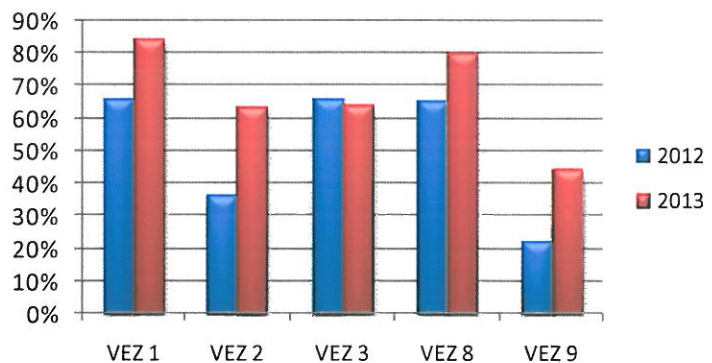




Prosječna popunjenost dokova tijekom 2013 za Dok 5 iznosila je 83% vremena (2012: 76%), za Dok 11 81% vremena (2012: 85%) vremena, a za Dok RI 38 66% vremena, računajući za prvo tromjesečje dok je bio u funkciji za remonte brodova u Viktoru Lencu.

### Iskorištenost glavnih vezova

Glavni operativni vezovi koje Lenac koristi su vezovi broj 1, 2 i 3, dok se na vezovima 4, 5 i 6 uglavnom nalaze brodovi koji su u Lencu samo privezani i na kojima se u prethodnih nekoliko godina gotovo uopće nisu odvijale remontne aktivnosti. Vezovi 8 i 9 koriste se za posebne namjene i kada kapacitet glavnih vezova nije dovoljan.



Zauzetost vezova, kao i dokova, ukazuje na stupanj zaposlenosti remontnih kapaciteta. Prosječna zauzetost glavnih operativnih vezova u 2013. godini iznosila je 67% što je značajno više u odnosu na 2012. godinu kada je iznosila svega 51% i to kao rezultat značajno većeg broja brodova u remontu tijekom 2013. godine u odnosu na prethodnu godinu.



**Utrošeni materijali i energenti**

Ukupan utrošak materijala i energenata u djelatnosti Viktora Lenca u pravilu se kreće od 20% do 30% u odnosu na ostvarene poslovne prihode. Kod preinaka i offshore projekata učešće materijala i ugrađene opreme je veće nego kod remonta. Udio vrijednosti utrošenog materijala u 2013. godini u odnosu na vrijednost ostvarenih projekata iznosi 30%, što je više nego u prethodnim godinama. S

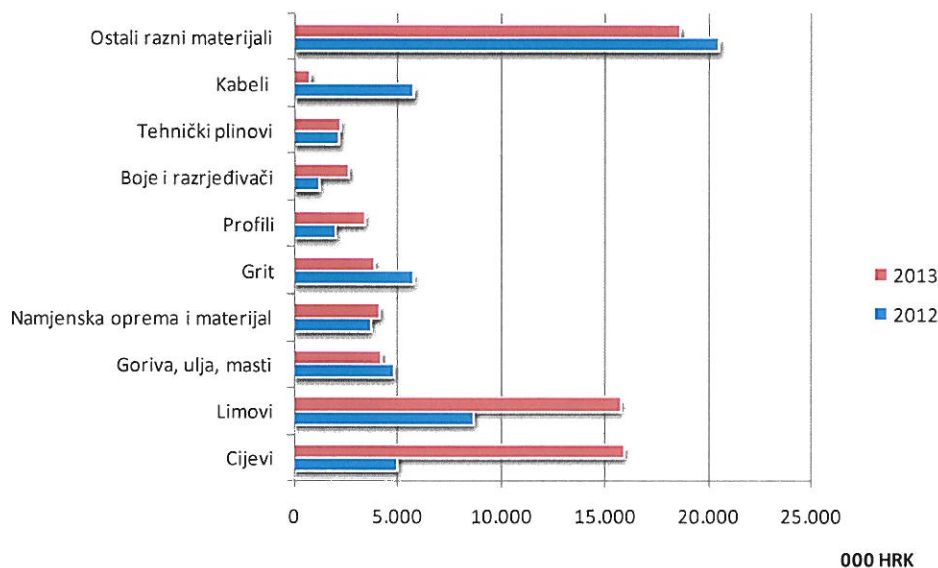
jedne strane to je posljedica većeg učešća materijala u projektu gradnje platforme Ika JZ, a s druge strane pada vrijednosti prihoda ostvarenih prodajom rada zbog pada prodajnih cijena na tržištu.

GRUPA PROIZVODA	HRK		
	2011	2012	2013
Cijevi	6.927.836	5.025.784	15.955.869
Limovi	17.354.648	8.716.679	15.779.605
Goriva, ulja, masti	5.633.663	4.839.973	4.245.607
Namjenska oprema i materijal	5.286.540	3.708.134	4.148.231
Grit	5.702.223	5.779.070	3.891.078
Profili	3.987.401	1.993.777	3.420.855
Boje i razrjeđivači	1.064.767	1.189.054	2.655.416
Tehnički plinovi	2.607.009	2.199.284	2.224.138
Kabeli	2.552.081	5.806.646	767.106
Ostali razni materijali	21.515.140	20.561.265	18.643.972
<b>UKUPNO UTROŠENI MATERIJAL</b>	<b>72.631.308</b>	<b>59.819.666</b>	<b>71.731.877</b>

Ukupno je u 2013. godini utrošeno preko 71 milijun kuna materijala. Struktura utroška materijala varira ovisno o strukturi radova koje Viktor Lenac obavlja za naručitelje posla, a najznačajnije skupine materijala koji se ugrađuju na objekte u radu ili se koriste u

tehnološkom procesu su slijedeće:

U 2013. godini značajno je veći utrošak cijevi i limova, karakterističnih upravo za gradnju platforme, koja je utjecala i na povećanu potrošnju boje. U odnosu na prethodnu godinu smanjen utrošak kabela i drugih elektro materijala, koji su u prethodnoj godini bili značajniji zbog preinake broda „Sampson“.



U uobičajenim brodograđevnim radovima najviše se troše materijali crne metalurgije i grit za pjeskarenje, tj. za pripremu površina pri izvođenju radova antikorozivne zaštite. Tijekom 2013. godine za radove u čeliku utrošeno je 2.200 tona limova, 533 tone profila i 320 tona cijevi, dok je kod radova antikorozivne zaštite utrošeno 6.300 tona grita.

Osim velikih utrošaka čelika, profila i cijevi koji su ugrađeni na platformu Ika JZ, od ostalih brodograđevnih radova prvenstveno treba spomenuti izmjenu strukture na vlastitom Doku 11, na kojem je utrošeno oko 470 tona čelika, a od remontnih poslova, najveće količine čelika utrošene su na remontima barži Kochab i Polaris.

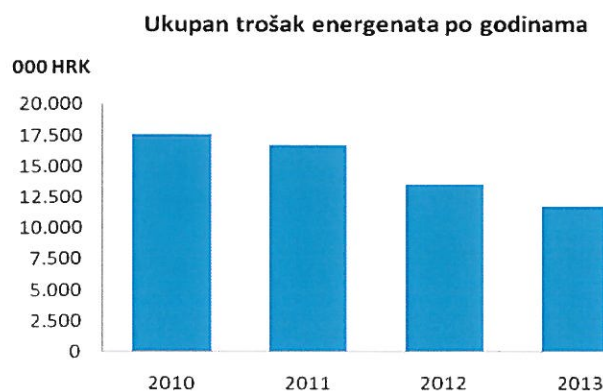
Pored materijala koji se ugrađuje na objekte ili koristi u tehnološkom procesu, Viktor Lenac troši i značajnu količinu električne energije, vode, tehnološke vode i tehničkih plinova.

Dio električne energije i vode predstavlja fiksni trošak, a dio varijabilni trošak proizvodnje koji ovisi o opsegu proizvodne aktivnosti. Tehnološka voda koja nije za piće i tehnički plinovi (tekući kisik i acetilen) su varijabilni troškovi isključivo ovisni o opsegu proizvodne aktivnosti.

Voda se u tehnološkom procesu koristi za poslove pranja i visokotlačnog čišćenja dijelova broda, te u procesu pripreme čelika i čeličnih sekcija. Tekući kisik i acetilen su plinovi koji se koriste u procesu rezanja i obrade čelika.

Energent	Jmj	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Električna energija</b>	kWh	11.730.319	11.297.600	11.188.560	13.060.720	13.906.640	10.867.568
<b>Voda</b>	m <sup>3</sup>	295.224	290.289	389.616	293.578	79.786	60.818
<b>Tehnološka voda</b>	m <sup>3</sup>	253.296	160.002	153.328	176.402	178.158	185.271
<b>Kisik i acetilen</b>	kg	751.833	519.140	652.112	651.620	564.596	602.084
<b>Lož ulje lako</b>	kg	611.710	642.400	965.750	589.280	544.720	523.400

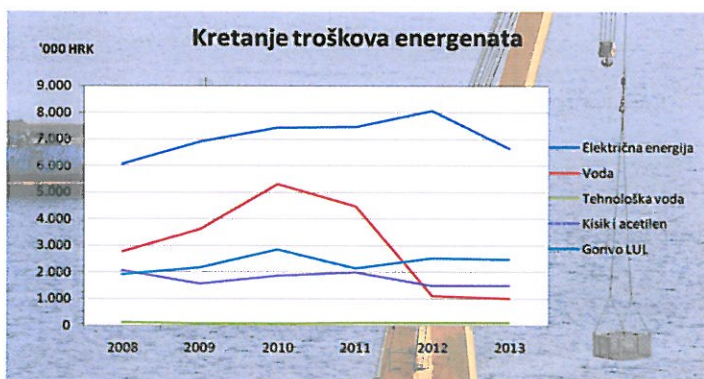
Prikaz troškova svih energenata po godinama ukazuje na trend kontinuiranog smanjenja troškova, prvenstveno zahvaljujući postignutim uštedama u količinama energenata koji se troše u procesu rada.



Uštede u električnoj energiji postignute su prvenstveno mjerama planiranja i mjesečnog ugovaranja potrebne snage uz pomoć sustava nadzora energenata kojim se planira i kontrolira vršna snaga i opterećenje. Pored toga, sustavno se radi na otklanjanju propuštanja u sustavu komprimiranog zraka, vodi se briga o isključivanju raznih potrošača koji nisu u funkciji procesa, a s ciljem smanjenja cijene energije Viktor Lenac je odabrao cjenovno povoljnijeg opskrbljivača električne energije.



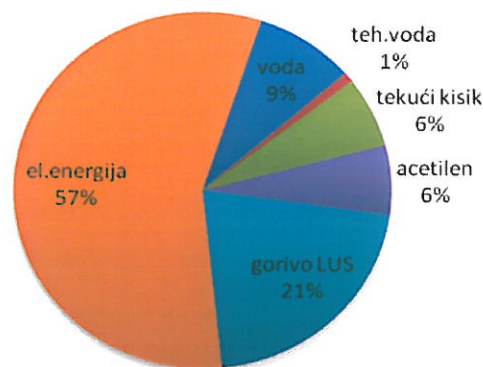
Radi smanjenja troškova vode, poduzete su mjere na kontroli utroška, pri čemu je briga o potrošnji, cjevovodima i detektiranju propuštanja, ali i saniranju propuštanja povjerena tvrtki kojoj je briga o potrošnji vode specijalnost. To je rezultiralo značajnim smanjenjima utroška vode iz javnog vodovoda u posljednje dvije godine, a time i značajnim padom novčanog troška. S ciljem daljnjeg ispravnog gospodarenja vodnim resursima sustavno se vodi briga o pravovremenom otklanjanju propuštanja, te su ugrađena mjerila za kontrolu potrošnje. Postojeći razvod tehnološke vode Viktoru Lencu omogućuje korištenje tehnološke vode umjesto znatno skuplje vode iz javnog vodovoda, a dodatno smanjenje utroška vode iz javnog vodovoda planira se postići daljnjim razvodom cjevovoda tehnološke vode i njenim opsežnijim korištenjem.



Fiksni trošak električne energije i lož ulja koje se koristi za grijanje (vode i prostora), smanjit će se realizacijom projekta povećanja energetske učinkovitosti, čija je izvedba započeta u 2012. godini. Projekt će uključivati izmjenu kotlova, uvođenje plina, te iskorištenje otpadne topline kompresora za grijanje prostora i vode, što bi trebalo omogućiti značajnije uštede na lož ulju, ali i daljnje uštede električne energije.

Tijekom 2013. godine troškovi električne energije imali su najveće učešće u ukupnim troškovima energenata. Tehnološka voda, čiji je utrošak tri puta veći od vode iz javnog vodovoda u strukturi troškova ima učešće od svega 1%, za razliku od pitke vode s učešćem od čak 9% u ukupnim troškovima svih energenata.

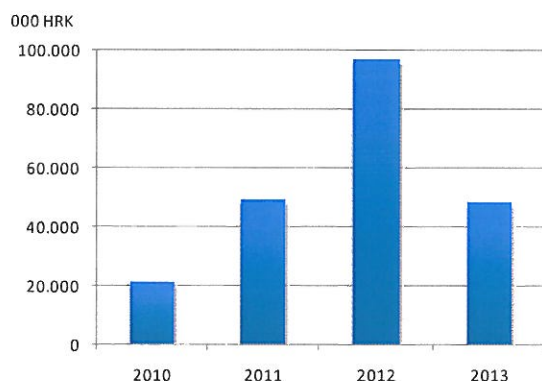
**Struktura troškova energenata u 2013**





## Tehnološki razvoj i ulaganja

Ukupna ulaganja u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu



Tijekom 2013. godine nastavljena su ulaganja u dugotrajnu materijalnu imovinu, iako znatno manjeg intenziteta nego u prethodnoj godini. Naime, u svibnju 2012. godini Viktoru Lencu je odobren dugoročni kredit za obnovu i modernizaciju proizvodne opreme sukladno razvojnom planu čiju je okosnicu činila nabavka novog plutajućeg doka i novih dokovskih dizalica. Do konca 2012. godine sredstva kredita su utrošena u visini od 69,9 milijuna kuna, nakon čega je poslovna banka, zbog negativnih rezultata

ostvarenih u toj poslovnoj godini, obustavila Viktoru Lencu daljnje kreditiranje.

Stoga je Viktor Lenac dio nerealiziranih ulaganja odgodio za buduća razdoblja, a tijekom 2013. godine se investicijska aktivnost odnosila na dovršetak ulaganja i stavljanje u funkciju imovine čija je nabava ugovorena i započeta u prethodnoj godini.



U travnju 2013. godine nabavljen je statički frekventni pretvarač, koji struju napona 380 V i frekvencije 50 Hz pretvara u struju napona 440 V i frekvencije 60 Hz, kakvu u 90% slučajeva zahtijeva brodska automatika i elektronika trgovačkih brodova, te je za Viktor Lenac važno da može za vrijeme remonta brodovima osigurati napajanje takvom strujom. Prednost frekventnog pretvarača u odnosu na primjerice diesel generator kojim se također može osigurati opskrba brodova strujom 440 V/60 Hz jest u smanjenju emisije štetnih plinova u atmosferu koji nastaju kod rada brodskih agregata ili diesel generatora, a reducira se i nivo buke prema okolnim naseljima. Za nabavu ovog frekventnog pretvarača Viktor Lenac je koncem 2012. godine osigurao predujam u visini 1,9 milijuna kuna, a tijekom 2013. godine, do njegovog stavljanja u funkciju uloženo je 2,8 milijuna kuna.

U prosincu 2012. Viktor Lenac je s njemačkom tvrkom Hammelmann zaključio ugovor o nabavi opreme za visokotlačno pranje vodom umjesto pjeskarenja, vrijednosti 1,7 milijuna EUR-a, a čija je nabava i isporuka u cijelosti realizirana tijekom 2013. godine. Riječ je o nabavi dva uređaja - Dockmate i Dockboy, s kojima se vrši priprema površine pred bojanje koristeći vodu pod visokim tlakom od 3000 bara. Za navedene uređaje nabavljene su tri visokotlačne pumpe, koje se, osim uz uređaje Dockmate i Dockboy mogu koristiti i za ručno pranje površina. Pored toga nabavljen je i uređaj za pročišćavanje



otpadnih voda pomoću kojega se odvaja strugotina kao kruti otpad, a čista voda se može ispuštati u more. Nabavljena oprema za pripremu površina pranjem pod visokim tlakom, znatno je učinkovitija i brža u odnosu na dosadašnju primjenu tehnologije pjeskarenja. Naime, za razliku od tehnologije pjeskarenja koje se provodi samo u noćnim satima, ova oprema može se koristiti 24 sata dnevno, te je stoga pozitivan njezin utjecaj na iskoristivost vremena i brzinu rada. Istovremeno, riječ je i o suvremenoj čišćoj tehnologiji u odnosu na tehnologiju pjeskarenja, čime je učinjen značajan pomak za očuvanje okoliša. Od ukupnih 1,7 milijuna EUR-a, Viktor Lenac je u 2013. godini uložio 1,2 milijuna EUR-a, dok je preostalih 0,5 milijuna EUR-a bilo uloženo u godini prije isplatom predujma proizvođaču opreme.

Koncem godine Viktoru Lencu je od strane proizvođača, mađarske tvrtke Ganz Danubius, isporučena nova dizalica za Dok 11, nosivosti 23,5 t. Dizalica vrijednosti 2,6 milijuna EUR-a je naručena, te su i sredstva za njenu nabavku osigurana koncem 2012. godine. Dizalica je montirana na Dok 11 u veljači 2014. godine, uz istovremeno preseljenje postojeće dizalice na drugi toranj doka. Time je Dok 11 opremljen s ukupno tri dizalice, od kojih se nova dizalica najveće nosivosti nalazi na jednom, a postojeće dvije dizalice na drugom tornju doka.



Ulaganjima, izvršenim tijekom 2012. i 2013. godine prema planu razvoja Viktor Lenac osigurava postizanje ciljeva usmjerenih na:

- očuvanje i jačanje konkurentne pozicije i rast poslovnih prihoda u okviru postojeće osnovne djelatnosti remonta i preinaka brodova
- smanjenje troškova, smanjenje fiksnih troškova i povećanje učinkovitosti
- povećanje brzine pružanja usluga klijentima
- fleksibilnost prema zahtjevima klijenata i oscilirajućeg tržišta

Tijekom 2013. godine Viktor Lenac je ulagao i u raznu proizvodnu opremu, informatičku opremu i programe. Posebni naglasak stavljen je na obnovu čelične strukture (oko 470 tona) i sistema postojećeg Doka 11 čime se povećava njegova vrijednost i produžava vijek eksploatacije. Izvršena ulaganja u obnovu Doka 11 tijekom godine iznosila su 17 milijuna kuna. Iako u značajnije manjem opsegu, tijekom godine ulagalo se i u obnovu Doka 5 i druge postojeće proizvodne opreme.



## Organizacija, sustavi kvalitete i informacijski sustav

Organizacija poslovnih procesa Viktora Lenca neprekidno se analizira i preispituje s ciljem povećanja učinkovitosti rada, te smanjenja broja aktivnosti koje ne nose dodanu vrijednost. Kompleksna organizacija ogleda se u povezivanju funkcionalne i projektne organizacije u matričnu organizaciju – kojom se resuri alociraju na više projekata remonta, preinaka i offshore djelatnosti koji se istovremeno odvijaju.



Preispitivanje i usavršavanje organizacijskih veza, otklanjanje nerazumijevanja i sukoba interesa između linijskog i projektno-proizvodnog menadžmenta, jasno definiranje i podjela ovlasti i odgovornosti, svijest za postizanje rezultata i nadležnost za njihovo ostvarenje, te razvoj upravljačkih znanja rukovoditelja, pretežito tehničkih struka, proces je koji se neprestano dorađuje i razvija. To se u Viktoru Lencu ogleda putem kontinuiranog procesa izmjena dokumentiranog sustava upravljanja kvalitetom – izmjenom i dopunom procedura i radnih uputa, te izmjenom uloga radnih mjesta u cjelokupnoj organizaciji – sve sa ciljem ubrzanja i optimiziranja radnih aktivnosti.

Od rukovodnog kadra Viktora Lenca traži se veći stupanj angažiranosti u preispitivanju procesa i nalaženju novih rješenja kako bi troškovi rada bili niži, a uspjeh projekata i zadovoljstvo kupaca što veći.

S razvojem organizacije neposredno je povezan i razvoj informacijskog sustava, koji prateći matričnu organizaciju, razvija aktivnosti planiranja, upravljanja i mjerenja poslovnih aktivnosti i rezultata procesa. Cilj razvoja informacijskog sustava je olakšati, automatizirati i ubrzati komunikaciju i prijenos

- ❏ Cilj posloводства je unaprijediti odnose prema kupcima, zaposlenicima i drugim subjektima poslovne okoline, te **povećati učinkovitost**, konkurentnost i održivost
- ❏ Cilj posloводства je postaviti **organizaciju** u kojoj svatko točno zna što, tko, kada, kako i gdje treba učiniti da bi se ostvarili planirani rezultati
- ❏ **Sustav upravljanja kvalitetom** prema ISO normi je alat koji u tome pomaže

ključnih podataka, informacija i analiza potrebnih u svakodnevnom donošenju poslovnih odluka, uz najmanji mogući utrošak vremena i eliminiranje „ponavljčkog“ rada.

Jedna od važnih zadaća na razvoju informacijskog sustava u uvjetima matrične organizacije Viktora Lenca jest omogućiti

razvoj kontrolinga i internog benchmarkinga, raščlanjujući rezultat Viktora Lenca s jedne strane na pojedine projekte i aktivnosti unutar projekata, a s druge strane na pojedine organizacijske dijelove prateći funkcionalnu organizaciju.

Tijekom 2013. godine u razvoju informacijske podrške poslovnim aktivnostima Viktor Lenac je naglasak stavio na razvoj Business Intelligence sustava, kako bi se omogućilo sustavno praćenje i objedinjavanje informacija o različitim resursima u jedinstvenu bazu i to sa ciljem prilagodbe sustava matričnoj organizaciji. Time se omogućuje izvještavanje ne samo o rezultatima projekata i organizacijskih



dijelova, već i njihove matrične veze, te se stvorila osnova za upravljanje pojedinim dijelovima organizacije kao centrima odgovornosti.

Ulaganja u održavanje informacijskog sustava, dopunu postojećeg softvera novim modulima te nabavku nove informatičke opreme u 2013. godini iznosila su oko 860 tisuća kuna.



U listopadu 2013. godine od strane certifikacijskog društva Bureau Veritas provedena je druga nadzorna prosudba sustava upravljanja kvalitetom prema standardu ISO 9001:2008, prema kojem je Viktor Lenac certificiran u 2011. godini.

Osim nadzorne prosudbe, tijekom godine proveden je veći broj prosudbi Sustava upravljanja kvalitetom od strane poslovnih partnera Brodogradilišta (prosudbe druge strane), a sukladno planu za 2013. godinu redovito su provedene interne prosudbe.

Preporuke i opažanja uočene prilikom provođenja prosudbi Sustava upravljanja kvalitetom ugrađene su u dokumentirani sustav, te će prilikom budućih prosudbi posebna pažnja obratiti na slijedeća ključna područja:

- Međufaznu kontrolu izvođenja radova;
- Prikupljanje povratnih informacija o nesukladnim proizvodima i reklamacijama kupaca;
- Edukaciju novih djelatnika, i to posebno rukovoditelja iz područja osiguranja kvalitete.

U odnosu na 2012. godinu broj internih prosuditelja smanjio se zbog fluktuacije radnika i to najviše u proizvodnim organizacijskim jedinicama. Upravo je smanjenje broja prosuditelja utvrđeno kao slabija točka Sustava kvalitete u dijelu nadzora nad proizvodnim procesom i nesukladnim proizvodima. Stoga Viktor Lenac za naredno razdoblje planira dodatne edukacije i povećanje broja internih prosuditelja. Koncem 2014. godine u planu je recertifikacija Sustava prema normi ISO 9001:2008, a planira se započeti i sa pripremnim radnjama u dijelu usklađivanja dokumentacije s novom revizijom norme ISO 9001:2015.

### ***Sigurnost, zaštita na radu i zaštita od požara***

Sustav zaštite na radu određen zakonskom regulativom, sastavni je dio organizacije i izvođenja proizvodnih i drugih zadataka, te je uključen u cjeloviti sustav upravljanja kvalitetom. Unapređenje sustava sigurnosti odvija se kontinuirano propisivanjem novih i ažuriranjem postojećih procesa i radnih postupaka i kontrolom postupanja sukladno dokumentiranom sustavu. U međunarodnom okruženju posljednjih se godina stavlja sve veći naglasak na zadovoljenje i unapređenje standarda u području sigurnosti i zaštite





zdravlja, pa je tako i klijentima Viktora Lenca, pored cijene i kvalitete usluge koju Viktor Lenac pruža, sve važniji i stupanj sigurnosti i zaštite zdravlja pri izvođenju poslova. Stoga Viktor Lenac težište stavlja na razvoj i zadovoljenje standarda sigurnosti na radu i primjenjivost istih radi nesmetanog odvijanja proizvodnog procesa.

U 2013. godini započeta je izrada novog propisnika osobne zaštitne opreme kao temeljnog dokumenta za provedbu natječaja u postupku nabave osobnih zaštitnih sredstava. Istovremeno je započet rad na reviziji procjene opasnosti za radna mjesta obzirom da su u prethodnom periodu provedene značajne izmjene u organizaciji Viktora Lenca i opisima pojedinih radnih mjesta.



Većina programskih modula programa EVIZ za vođenje evidencija iz područja zaštite na radu je implementirana, čime se znatno pospješuje i ubrzava pristup podacima, izrada raznih izvještaja, tiskanje obrazaca i drugo, a u narednom periodu programski moduli će se prilagoditi zahtjevima proizvodnog procesa Viktora Lenca.

Tijekom 2013 godine provedena su potrebna osposobljavanja kadrova za obavljanje poslova na radnim mjestima u službama zaštite na radu i zaštite od požara. Tijekom čitave godine organizirano je dežurstvo stručnjaka zaštite na radu i njihov redoviti rad i izvan redovnog radnog vremena, sukladno potrebama proizvodnje.

Distribucija osobnih zaštitnih sredstava odvija se prema utvrđenim rokovima i stvarnim potrebama, a redovito se provodi i nadzor nad korištenjem osobnih zaštitnih sredstava, i to ne samo radnika Viktora Lenca, već i radnika podugovarača.

Putem ovlaštene i ugovorne zdravstvene ustanove za medicinu rada redovito se vrši provjera radne sposobnosti radnika koji obavljaju poslove radnog mjesta s posebnim uvjetima, a u cilju podizanja standarda zdravstvene zaštite, ranog otkrivanja oboljenja i podizanja motivacije radnika za brigu o vlastitom zdravlju, Viktor Lenac već šestu godinu zaredom ima Ugovor o obavljanju preventivnog sistematskog pregleda. Temeljem tog ugovora svi radnici imaju pravo na godišnji sistematski pregled i po potrebi na indicirane specijalističke preglede i daljnje dijagnostičke pretrage.

*Uložena sredstva u zaštitu zdravlja i sigurnosti radnika:*

	2010	2011	2012	2013
Sistematski kontrolni liječnički pregledi	698.933	719.280	907.091	376.875
Osobna zaštitna sredstva	708.257	820.559	665.333	653.745
	<b>1.407.191</b>	<b>1.539.839</b>	<b>1.572.424</b>	<b>1.030.620</b>

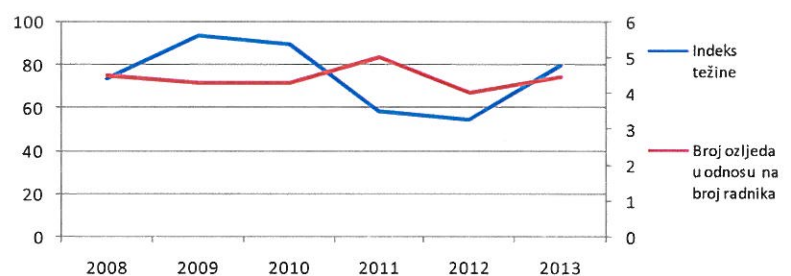
Provođenje mjera zaštite na radu u posljednjih nekoliko godina dovele su do smanjenja broja ozljeda, promatrano i u apsolutnom broju ozljeda i relativno u odnosu na broj radnika. Promatrajući indeks težine ozljeda, u pravilu je riječ o lakšim ozljedama, a prema prirodi ozljeda najčešće se radi o kontuzijama, ranama i uganućima.

Tijekom 2013. godine u Viktoru Lencu zabilježene su 23 ozljede na radu uz ukupan broj od 738 izgubljenih radnih dana što u usporedbi sa proteklim godinama (2011. i 2012.) predstavlja povećanje indeksa težine ozljeda. Rast indeksa težine ozljeda u 2013. godini posljedica je tri nešto teže ozljede na radu (ozljeda koljena, ozljeda kuka i ozljeda ramenog zgloba) koje su se dogodile u prvom dijelu godine i uzrokovale dugotrajna bolovanja i veći broj izgubljenih radnih dana.

Povećanje frekvencije i broja ozljeda u odnosu na broj radnika, prvenstveno su posljedica intenziviranja proizvodnih aktivnosti u pojedinim razdobljima s većim oscilacijama u zaposlenosti kapaciteta, što i jest bio slučaj tijekom 2013. godine u kojoj je broj brodova u remontu bio veći nego ranijih godina.

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Efektivni sati rada</b>	1.116.833	1.095.324	1.077.765	1.090.191	1.019.687	925.669
Broj ozljeda	26	25	25	29	23	23
Ukupno izgubljeni dani rada zbog bolovanja	822	1024	892	636	557	738
<b>Indeks frekvencije</b>	<b>23,28</b>	<b>22,82</b>	<b>23,20</b>	<b>26,60</b>	<b>22,56</b>	<b>24,85</b>
<b>Indeks težine</b>	<b>73,60</b>	<b>93,49</b>	<b>89,26</b>	<b>58,34</b>	<b>54,62</b>	<b>79,73</b>
Broj ozljeda u odnosu na broj radnika	4,48	4,31	4,31	5,00	4,03	4,44

U narednim će razdobljima Viktor Lenac poduzimati daljnje mjere i pojačati edukaciju svih zaposlenih s ciljem smanjenja broja ozljeda na radu. To će biti posebno važno područje radi osposobljavanja novopridošlih radnika za rad na siguran način, ali i radnika koje će, slijedom organizacijskih izmjena trebati osposobiti za rad na siguran način kod izvođenja aktivnosti više različitih zanata.



Aktivnosti na području zaštite od požara usmjeravaju se na preventivno djelovanje putem redovitih pregleda objekata u remontu, osposobljavanja novoprimitljenih radnika, nabavu i održavanje vatrogasne opreme, te na preventivno ispitivanje instalacija i opreme.

Kod svih „toplih“ radova, kao što su zavarivanje, rezanje i drugi radovi koji se izvode sa otvorenim plamenom, obveza je prethodnih preventivnih pregleda i izdavanja dozvola za izvođenje toplih radova, kojih je tijekom 2013. godine bilo izdato blizu 6000.

U 2012. godini realizirana je nabava vatrogasnog vozila i većeg broja posebnih zaštitnih vatrogasnih odijela, a u 2013. godini za spomenuti je nabavku dvaju kompleta kemijskih odijela te vrijednijeg uređaja za detekciju plinova, čime je ispunjen osnovni preduvjet za izvođenje tehničkih intervencija u atmosferi toksičnih plinova i para.



Dio vatrogasne opreme iz vatrogasnog spremišta razmješten je na različite proizvodne lokacije Viktora Lenca čime se povećala raspoloživost opreme i spremnost vatrogasne postrojbe Viktora Lenca u interventnim situacijama, a u prosincu je održana i vatrogasna vježba.

Tijekom 2013. godine zabilježeno je 11 početnih požara kod kojih nije bilo materijalne štete.



### **Zaštita okoliša**

Pridržavajući se politike zaštite okoliša Viktor Lenac se opredijelio za društveno odgovorno poslovanje te je tijekom 2013. godine napravio veliki iskorak u unapređenju dijela tehnološkog procesa. Uvažavanjem pravila čiste proizvodnje koja za cilj imaju smanjivanje utjecaja na okoliš uz održavanje kvalitete, nabavljena je oprema za visokotlačno pranje brodske oplata kojom se zamjenjuje dio tehnologije „pjeskarenja“ u radovima antikorozivne zaštite.

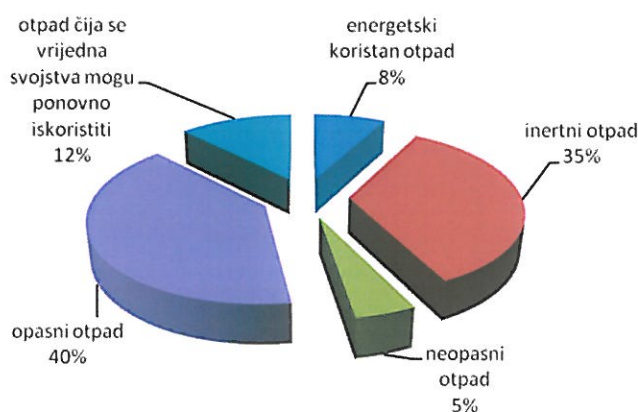
Primjenom novonabavljene opreme u tehnologiji eliminira se emisija lebdećih čestica te onečišćenje mora njima, umanjuje se količina otpada te se smanjuje ukupna buka, a ujedno se omogućava kontinuirani i simultani rad s ostalim tehnološkim procesima što utječe skraćenje rokova u remontu.

Sustav gospodarenja otpadom u Viktoru Lencu, osim zakonski definiranih okvira i obveza unapređenja, uvelike ovisi o mogućnostima zbrinjavanja otpada u Republici Hrvatskoj. Stoga Viktor Lenac neprestano nastoji pronaći nove mogućnosti zbrinjavanja otpada kojih za sada nema dovoljno, što utječe na visoke troškove zbrinjavanja. U 2013. godini povećao se trošak zbrinjavanja otpada u odnosu na ranije godine, i to prvenstveno kao posljedica povećanja opsega radova u remontu, ali i zbog same strukture proizvodnih radova tijekom 2013. godine.

Naime, poslovi u remontu brodova svode se sve više samo na nužno održavanje, što generira veći udio otpada koji se ne može iskoristiti kao sekundarna sirovina, za razliku od primjerice preinaka koje su u proizvodnim aktivnostima Viktora Lenca u 2013. godini izostale.

U 2013. godini Viktor Lenac je „proizveo“ blizu 17 tisuća tona otpada, od kojih se 40% odnosi na opasni otpad, dok se 35% odnosi na abrazivni pijesak (grit) koji pripada skupu tzv. inertnog otpada, koji se koristi kao prekrivni sloj na odlagalištu.

Od ukupnih količina opasnog otpada najveći dio odnosi se na zauljene otpadne vode koje se preuzimaju s brodova u remontu i koje se predaju na obradu i konačno zbrinjavanje ovlaštenom zbrinjavaču.





Oko 12% ukupne količine otpada Viktor Lenac daje na recikliranje, a za dobivanje energije daje 2% otpada, a samo 0,4% otpada odlazi na spaljivanje u Austriju.

Najnepovoljniji način postupanja s otpadom, kako ekološki tako i u ekonomskom smislu jest odlaganje, pa u cilju smanjenja količine otpada za odlaganje, Viktor Lenac provodi sortiranje, odvojenim prikupljanjem već na mjestu nastanka. Stoga se kontinuirano provodi edukacija radnika, pribavlja odgovarajuća oprema i provodi stalni nadzor, kako bi Viktor Lenac išao ukorak s novim mogućnostima obrade i oporabe otpada, za što se u Republici Hrvatskoj otvaraju nove mogućnosti.

Sustav upravljanja okolišem Viktora Lenca dio je cjelovitog upravljačkog sustava koji služi kao polazište za planiranje poslovanja i razvoja. Predstavlja integralni sustav upravljanja sastavnicama okoliša koji usmjerava Viktor Lenac prema optimizaciji upotrebe prirodnih resursa, trajnom unapređenju i poboljšanju ekoloških aktivnosti te korištenju tehnologija usmjerenih zaštiti okoliša.

U cilju utvrđivanja učinkovitosti sustava, kontinuirano se prati utjecaj aktivnosti Viktora Lenca na okoliš i to posebno utjecaj na more, vode, zrak, životne zajednice i buku okoliša. Monitoring okoliša se provodi u suradnji sa stručnom i ovlaštenom ustanovom Nastavnim zavodom za javno zdravstvo Primorsko - goranske županije te ostalim stručnim pravnim osobama ovlaštenim za ispitivanja okoliša.



Kakvoća zraka se danas ispituje kao emisija onečišćujućih tvari u naselju Vrh Martinšćica, Uvali Žurkovo te od početka 2011. godine i na rubnom zapadnom dijelu Grada Rijeke koji graniči s Viktorom Lencom. Mjere se lebdeće čestice (PM<sub>10</sub>), taložne tvari i prisutnost teških metala u taložnim tvarima. Prema dobivenim rezultatima, zrak u okolici Viktora Lenca pripada prvoj kategoriji kao čist i neznatno onečišćen zrak.

Trenutni podaci o koncentraciji lebdećih čestica (PM<sub>10</sub>) na mjernoj postaji Vrh Martinšćice dostupni su javnosti putem interneta na adresi [www.zzjzpgz.hr](http://www.zzjzpgz.hr).

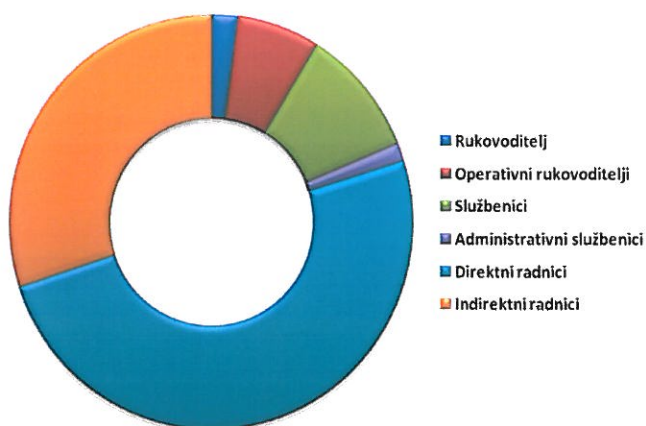




## Ljudski resursi

### Broj i struktura radnika

Na dan 31. prosinca 2013. godine Viktor Lenac broji 495 radnika ili 61 radnika manje nego koncem 2012. godine kada je bilo 556 zaposlenih.



- ↓ politika kadrova i zapošljavanja determinirana je u prvom redu potrebama proizvodne aktivnosti
- ↓ oscilacije i slabija zaposlenost kapaciteta, kao posljedica smanjenje potražnje za remontnim radovima u regiji, a s time i porast relativnog odnosa fiksnih troškova u fazama slabe zaposlenosti utječu na stagniranje u zapošljavanju
- ↓ zapošljavanje novih kadrova ostaje uglavnom u okvirima nadopune za otišle radnike
- ↓ cilj je restrukturiranje kadrova i smanjenje režijskog osoblja, odnosno povećanje novostvorene - dodane vrijednosti pojedinih radnih mjesta

Od ukupnog broja radnika 246 je direktnih proizvodnih radnika kojima treba pridružiti dodatnih 149 indirektnih radnika (radnici sigurnosti i zaštite okoliša, održavanja, kontrole, poslovođe i drugi radnici proizvodne režije). Preostali broj radnika čine radnici na tehničko-komercijalnim i drugim visokostručnim poslovima (50 radnika), administrativni službenici (7 radnika), te operativni rukovoditelji projekata i organizacijskih jedinica svih razina 43 radnika).

U odnosu na prethodnu godinu učešće direktnih radnika Viktora Lenca povećalo se za tri postotna poena, dok je učešće indirektnih radnika smanjeno za dva, te administrativnih službenika za jedan postotni poen.

Ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o., na dan 31.12.2013. godine zapošljava ukupno 15 radnika, od kojih je 12 servisera.

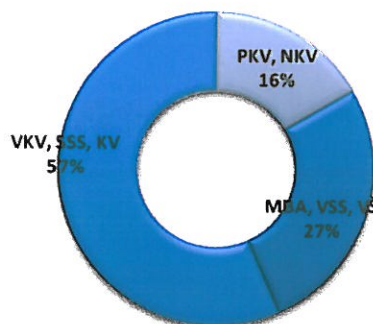
Viktor Lenac ima zadovoljavajuću kvalifikacijsku i profesionalnu strukturu kadrova. Mali broj radnika je bez kvalifikacije ili dodatnog osposobljavanja, a to su uglavnom radnici na poslovima čišćenja.

Stupanj stručne spreme	MBA	VSS	VŠ	VKV	SSS	KV	PKV	NKV	UKUPNO
Broj muškaraca	1	42	70	23	141	110	16	66	469
Broj žena	0	14	6	0	6	0	0	0	26
<b>Ukupno</b>	<b>1</b>	<b>56</b>	<b>76</b>	<b>23</b>	<b>147</b>	<b>110</b>	<b>16</b>	<b>66</b>	<b>495</b>

Od ukupnog broja radnika koncem 2013. godine, njih 93,5% ili 463 radnika ima ugovore o radu na neodređeno vrijeme.

Prosječna dob zaposlenika iznosi 44,8 godina.

**2013**

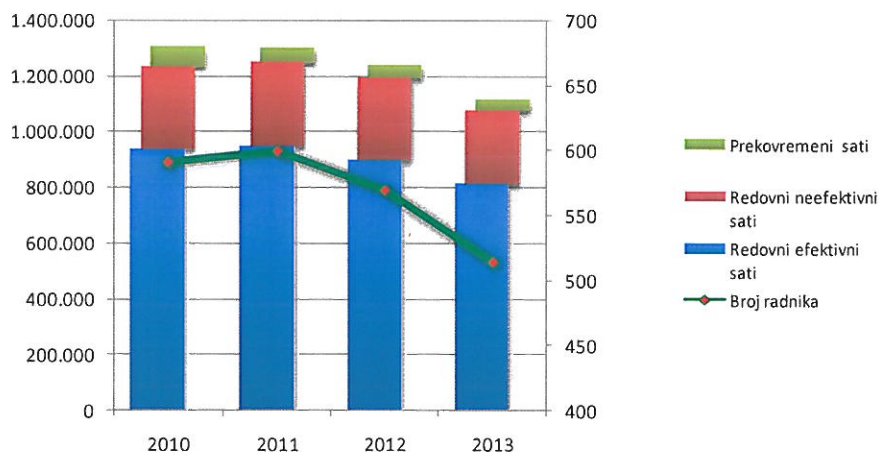


### Struktura ostvarenih sati i plaće

U 2013. godini radnici Viktora Lenca ostvarili su ukupno 1.077.200 sati u redovnom radnom vremenu. Od tog je broja sati, efektivno odrađeno 75,8% vremena ili 816.000 sati. Od neefektivnih sati najveći broj otpada na sate godišnjih odmora i državnih praznika. Sati bolovanja ukupno su iznosili 52.450 sati što čini 4,9% ukupnog redovnog fonda sati. Radnici Viktora Lenca ostvarili su i 39.300 prekovremenih sati. Prekovremeni sati su se u posljednje tri godine značajno smanjili kao rezultat uvođenja preraspodjele radnog vremena, dogovorene sa sindikalnim organizacijama, primarno sa ciljem boljeg iskorištenja radnog vremena zbog čestih oscilacija u zaposlenosti kapaciteta.

U usporedbi s prošlogodišnjim podacima, ukupan broj sati manji je za 9% i to kao posljedica smanjenja broja radnika, dok kod same strukture sati u ukupnom fondu sati nije došlo do značajnijih promjena.

**Struktura ostvarenih sati**

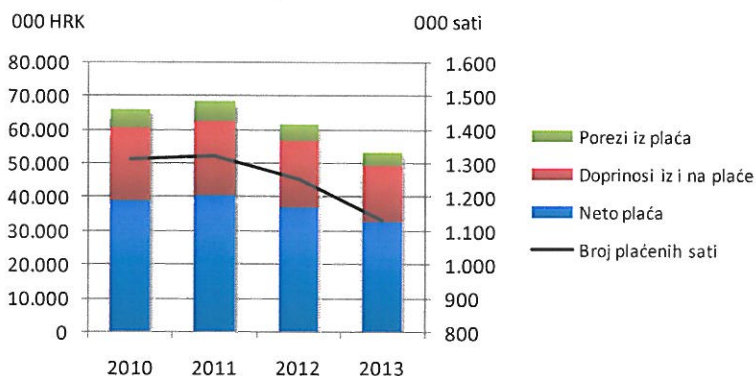


Plaće i ostala materijalna prava radnika u 2013. godini iznose 57,7 milijuna kuna od kojih se na plaće odnosi 53,2 milijuna kuna, a na ostala materijalna prava temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu odnosi se 4,5 milijuna kuna. U odnosu na prethodnu 2012. godinu ukupno isplaćena sredstva za plaće i materijalna prava manja su za 13,8%, što je u najvećoj mjeri posljedica smanjenja broja radnika za 9%. S druge strane, smanjenje ukupnih isplaćenih sredstava rezultat je i smanjenja primanja radnika i to stimulativnog dijela plaće. Naime, gubici u poslovanju ostvarenih u prethodnoj 2012. godini i još uvijek nestabilni uvjeti na tržištu tijekom 2013. godine, primorali su Upravu Viktora Lenca da s ciljem smanjenja troškova poslovanja posegne i za najmanje popularnim mjerama, kao što je smanjenje primanja radnicima.



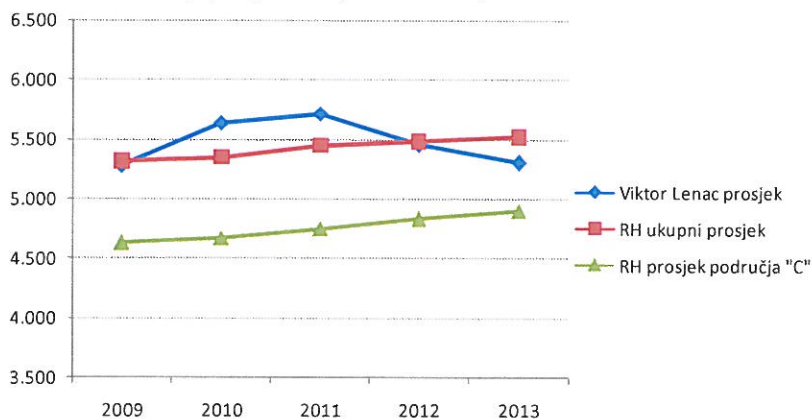


### Struktura troška plaća radnika



Prosječna mjesečna neto plaća radnika Viktora Lenca je u 2013. godini, nakon odbitka propisanih doprinosa i poreza iznosila 5.300 kn. U odnosu na prosječnu neto plaću u Republici Hrvatskoj plaća Viktora Lenca je niža za 3,9%, a u odnosu na prosječnu republičku plaću prerađivačke industrije (područje „C“) veća je za 8,2%.

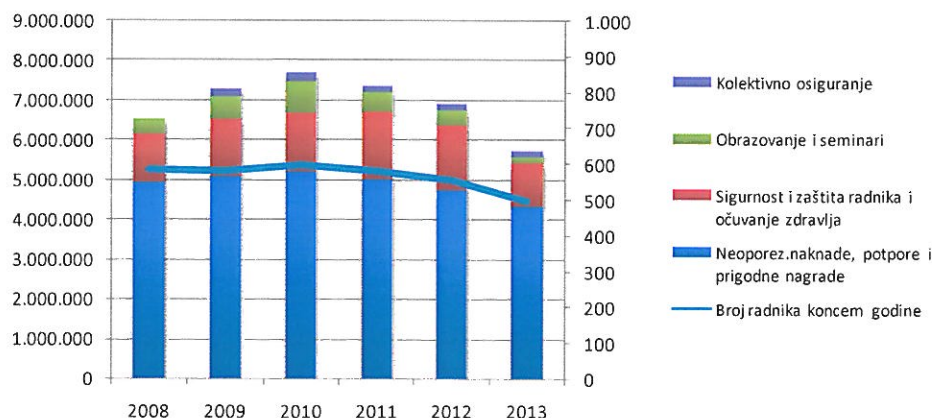
### Kretanje prosječnih mjesečnih neto plaća



Podaci o godišnjim kretanjima prosječnih mjesečnih neto plaća Viktora Lenca i prosječnih plaća u Republici Hrvatskoj ukazuju na rast plaća Viktora Lenca u odnosu na republičke prosjeke do 2011. godine, nakon čega dolazi do pada, kao posljedica općih kretanja u pomorskim djelatnostima koja su utjecala i na rezultate Viktora Lenca.

Pored redovne isplate plaća sa svim pripadajućim porezima i doprinosima, razina ostalih materijalnih prava radnika, koja im pripada temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu ostaje na visokoj razini u čitavom nizu godina.

### Ostala materijalna prava radnika



### Obrazovanje radnika

Tijekom 2013. godine nastavlja se permanentno obrazovanje zaposlenih na svim razinama poslovnih aktivnosti.

Tijekom godine provodile su se razne obrazovne aktivnosti putem seminara i stručnih radionica.

U dijelu proizvodnog procesa programi obrazovanja odnosili su se na edukacije u području energetike i energetske učinkovitosti, stručna osposobljavanja u području kontrole bez razaranja, stjecanje vještina za korištenje novonabavljene opreme i uvođenja novih tehnologija, te razna osposobljavanja za stjecanje tzv. „multiskill“ znanja i vještina, tj. osposobljavanje radnika za obavljanje aktivnosti različitih zanata.



U potpornim službama programi obrazovanja odnosili su se na područja sigurnosti i zaštite na radu, financija i računovodstva, informatike, sustava osiguranja kvalitete, usavršavanje stranih jezika, kao i na područje nabave i carinskog poslovanja vezano uz izmjene propisa po ulasku Republike Hrvatske u EU.

Troškovi obrazovnih aktivnosti su tijekom 2013. godine izravno iznosili 172 tisuće kuna, čemu treba pridodati i troškove službenih putovanja vezanih uz obrazovne aktivnosti.

U svrhu mjerenja učinkovitosti obrazovanja i izračuna povrata ulaganja u osposobljavanje kadrova, Viktor Lenac je započeo sustavno evidentiranje sati i kvalitete rada kojeg zaposlenici obavljaju u ulogama za koje su dodatno osposobljeni („multiskill“).

Za povećanje učinkovitosti pri selekciji kadrova, uveden je postupak praćenja i standardizacije metode grupnog selekcijskog intervjua kojeg stručna služba provodi zajedno s rukovoditeljima drugih organizacijskih jedinica i kada je veći broj kandidata za zapošljavanje u užem izboru. Takvim se postupkom povećava kvaliteta selekcije ali i štedi vrijeme potrebno za donošenje odluke o izboru.

Radi objektivnijeg mjerenja uspješnosti zaposlenika tijekom godine je započeo sustav praćenje i ocjenjivanje zaposlenika s ciljem povećanja kompetencija ocjenjivača i osiguranja objektivnih povratnih informacija radnicima, sve s ciljem povećanja njihove motivacije i stvaranja osnova za objektivniji sustav nagrađivanja. Daljnje aktivnosti provodit će se u svrhu redefiniranja standarda radnog učinka i pripadajućih kriterija ocjenjivanja uspješnosti zaposlenika.



### Socijalni dijalog

Socijalni dijalog se u Viktoru Lencu odvija na relaciji Uprave i dviju sindikalnih organizacija koje djeluju u Viktoru Lencu, te na relaciji Uprave i Radničkog vijeća. I tijekom 2013. godine dijalog socijalnih partnera u Viktoru Lencu tradicionalno se odvijao suradnjom i uvažavajući međusobno mišljenja svih socijalnih partnera.

Suradnja Radničkog vijeća i Uprave Društva odvija se putem sjednica Radničkog vijeća, kojemu se redovito dostavljaju informacije značajne za položaj radnika Viktora Lenca, te njihov gospodarsko-socijalni status. Uprava Društva prema potrebi informira Radničko vijeće o stanju i perspektivama poslovanja Viktora Lenca. Radničko vijeće sudjeluje u donošenju odluka Uprave Društva postupkom savjetovanja i suodlučivanja, a sve sukladno odredbama Zakona o radu.

Dijalog i informiranje radnika od strane Uprave, osim putem suradnje s Radničkim vijećem i sindikalnim organizacijama odvija se i putem Intranet stranice i oglasnih ploča, na kojima radnici mogu naći sve važnije obavijesti o stanju Viktora Lenca, novim poslovima i drugim aktualnim temama.

Koncem godine sazvan je skup radnika, na kojemu je o smjernicama za nastavak razvoja Viktora Lenca radnike neposredno informirao predsjednik Uprave.

Nadzorni odbor Društva u svojem sastavu ima i predstavnika radnika, koji se bira za trogodišnji mandat.

Sadržaj dijaloga između Uprave i sindikalnih organizacija koje djeluju u Viktoru Lencu u načelu su kolektivni pregovori. Uprava i sindikalne organizacije u Viktoru Lencu zaključili su u prosincu 2008. godine Kolektivni ugovor. Kolektivnim ugovorom regulirana su sva prava radnika po pitanju radnog vremena, odmora, najniže plaće i svih elemenata plaće, kao i pitanje drugih materijalnih prava radnika, sigurnosti i zaštite na radu i drugo.

Sve odredbe Kolektivnog ugovora i tijekom 2013. godine ispoštivane su i od strane Uprave i od strane sindikalnih organizacija.

## Financije

### *Ključni financijski pokazatelji*

#### *Konsolidirani financijski pokazatelji:*

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2013	2012	Index	2013	2012	Index
Ukupan prihod	283.121	255.154	1,11	37.373	33.901	1,10
Ukupni rashodi	282.654	284.371	0,99	37.311	37.783	0,99
Poslovni prihodi	279.496	251.265	1,11	36.895	33.384	1,11
Poslovni rashodi	276.723	279.042	0,99	36.528	37.075	0,99
Dobit (gubitak) iz poslovanja	2.773	-27.777	-0,10	366	-3.691	-0,10
Dobit (gubitak) prije oporezivanja	467	-29.217	-0,02	62	-3.882	-0,02
Neto dobit (gubitak)	452	-29.227	-0,02	60	-3.883	-0,02
Ukupna imovina	357.642	356.624	1,00	46.826	47.262	0,99
Kapital i rezerve	195.845	195.493	1,00	25.642	25.908	0,99

#### *Nekonsolidirani financijski pokazatelji:*

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2013	2012	Index	2013	2012	Index
Ukupan prihod	282.430	254.347	1,11	37.282	33.794	1,10
Ukupni rashodi	282.009	284.005	0,99	37.226	37.734	0,99
Poslovni prihodi	278.858	250.503	1,11	36.810	33.283	1,11
Poslovni rashodi	276.103	278.697	0,99	36.447	37.029	0,98
Dobit (gubitak) iz poslovanja	2.755	-28.194	-	364	-3.746	-
Dobit (gubitak) prije oporezivanja	421	-29.658	-	56	-3.940	-
Neto dobit (gubitak)	421	-29.658	-	56	-3.940	-
Ukupna imovina	356.215	355.195	1,00	46.639	47.073	0,99
Kapital i rezerve	192.997	192.677	1,00	25.269	25.535	0,99

\* Svi kunski iznosi, osim iznosa imovine, kapitala i rezervi, preračunati su u EUR prema prosječnom srednjem tečaju Hrvatske narodne banke za za 2013. godinu (7,58 HRK), odnosno 2012. godinu (7,53 HRK). Iznosi imovine, kapitala i rezervi preračunati su u EUR prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan 31.12.2013. godine (7,64 HRK), odnosno 31.12.2012. godine (7,55 HRK).



U konsolidaciju računa dobiti i gubitka i financijskog rezultata uključeno je ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o. Rijeka, koje je u 100% vlasništvu Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Ovisno društvo je tijekom 2013. godine obavljalo svoju redovnu poslovnu aktivnost prodajom specijaliziranih servisnih usluga u brodogradnji.

U 2013. godini Viktor Lenac i Viktor Servisi ostvarili su, nakon eliminiranja međusobnih transakcija, ukupan prihod u iznosu od 283,1 milijun kuna, te ukupne rashode u 282,6 milijuna kuna (uz saldiranje pozitivnih i negativnih tečajnih razlika, ukupni prihodi iznose 281,1 milijun kuna, a ukupni rashodi 280,6 milijuna kuna).

Uspoređujući nekonsolidirana i konsolidirana financijska izvješća, utjecaj ovisnog društva u rezultatu Grupe nije materijalno značajan. Za napomenuti je da je ovisno društvo ostvarilo dobit prije oporezivanja u visini 46 tisuća kuna, a neto dobit nakon oporezivanja iznosi 31 tisuću kuna, čime je uz neto dobit Matice od 421 tisuću kuna, ostvarena ukupna neto dobit Grupe u visini 467 tisuća kuna.

Prihodi i rashodi matičnog društva čine preko 99% prihoda odnosno rashoda Grupe. Isto tako, u odnosu na ukupnu imovinu Grupe, imovina matičnog društva čini preko 99% imovine Grupe.

Stoga se u nastavku ovog Izvješća, naglasak stavlja na financijske rezultate, te stanje imovine, kapitala i obveza matičnog društva.

## ***Financijski rezultati poslovanja***

### **Ostvareni prihodi i rashodi**

Ukupan prihod Viktora Lenca u 2013. godini od 280,4 milijuna kuna, uz ukupne rashode od 280,0 milijuna kuna, rezultirao je ostvarenom dobiti prije oporezivanja, koje je jednaka neto dobiti u visini od 421 tisuću kuna.

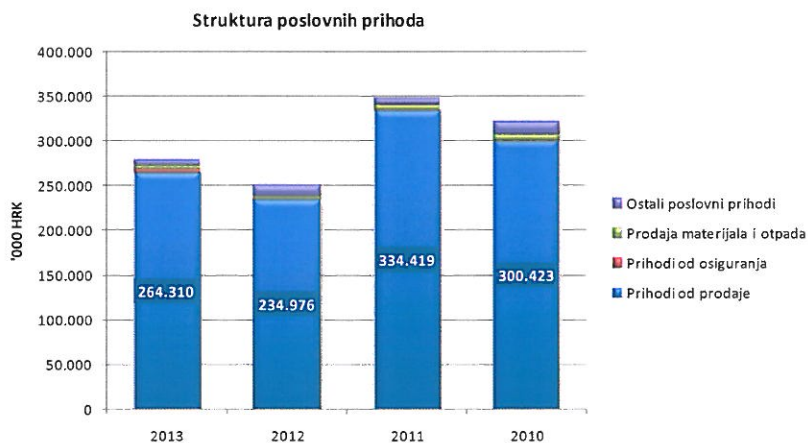
Poslovni prihodi u ukupnom iznosu od 278,9 milijuna kuna čine 99,5% ukupnih prihoda. U odnosu na prethodnu 2012. godinu i ukupni i poslovni prihodi veći su za 11%.

	2013	2012	2011	2010
Prihodi od prodaje	264.310	234.976	334.419	300.423
Prihodi od osiguranja	4.747	22	292	151
Prodaja materijala i otpada	4.208	3.887	6.477	6.982
Ostali poslovni prihodi	5.593	11.618	6.814	14.399
<b>Ukupno poslovni prihodi *</b>	<b>278.858</b>	<b>250.503</b>	<b>348.002</b>	<b>321.955</b>
Materijalni troškovi	185.958	189.139	236.343	206.955
Troškovi plaća	47.764	59.027	68.295	66.656
Amortizacija	16.076	13.657	16.505	22.460
Ostali troškovi	26.305	16.874	24.373	19.479
<b>Ukupno poslovni rashodi *</b>	<b>276.103</b>	<b>278.697</b>	<b>345.516</b>	<b>315.550</b>

\* Radi usporedivosti prikaza poslovnih prihoda, kao i poslovnih rashoda po godinama, i to u njihovom iznosu i strukturi, u ovom prikazu, za sve prikazane godine isključeni su prihodi i troškovi vezani uz investicije u vlastitoj režiji, kao i troškovi promjene proizvodnje u tijeku.

Prihodi od prodaje, koji u osnovi predstavljaju prihode osnovne djelatnosti i prihode pružanja raznih drugih servisnih usluga, bilježe standardno visoko učešće u strukturi poslovnih prihoda od preko 90%. Od ukupnih 264 milijuna kuna prihoda od prodaje, 242 milijuna kuna odnosi se na prihode osnovne djelatnosti remonta brodova i gradnju offshore platforme. Od preostalih 22 milijuna kuna prihoda od prodaje, Viktor Lenac je najmom Doka RI38 uprihodovao preko 14 milijuna kuna, a na razne manje usluge popravaka i servisa odnosi se 8 milijuna kuna.

Ostali poslovni prihodi odnose se na prihode od zakupnina poslovnog prostora, prihode od ukidanja dugoročnih rezerviranja, viškove, otpise obveza i drugo. Prihodi od prodaje materijala i otpada nastalog u proizvodnom procesu čine redovite prihode naslonjenje na prihode osnovne djelatnosti. U 2013. godini Viktor Lenac je ostvario 4,7 milijuna kuna prihoda od osiguranja s osnova osiguranja brodogopravljačke djelatnosti.



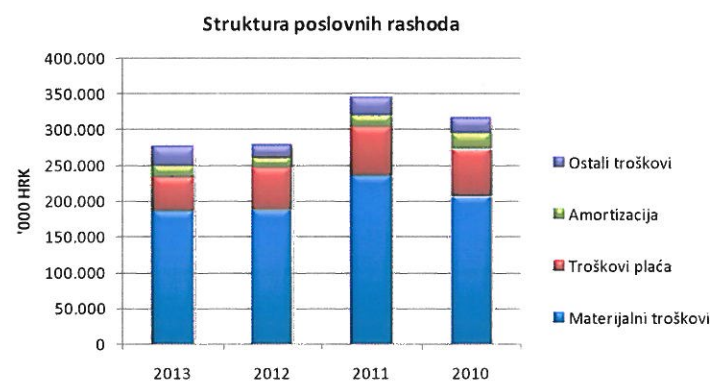
Poslovni rashodi ostvareni u 2013. godini godine iznose 276 milijuna kuna, što je u usporedbi s poslovnim rashodima ostvarenim u 2012. godini manje za 1%.

U strukturi poslovnih rashoda, standardno su najzastupljeniji materijalni troškovi, kod kojih se uobičajeni omjer između troškova materijala i vanjskih

usluga kreće oko 35:65, što ovisi o strukturi ugovorenih poslova.

Uspoređujući kretanje poslovnih prihoda i poslovnih rashoda, uočava se sličan trend. Pri tom je za naglasiti da su rashodi 2013. ostali na istoj razini kao i prošlogodišnji, dok je istovremeno porastao prihod za 11%.

Rezultat ovakvog kretanja prihoda i rashoda je u mjerama i naporima poduzetim na smanjenju cijene koštanja proizvodnih resursa i smanjenju ostalih rashoda poslovanja, kako bi unatoč još uvijek nestabilnim uvjetima na tržištu Viktor Lenac ostvario pozitivan financijski rezultat.

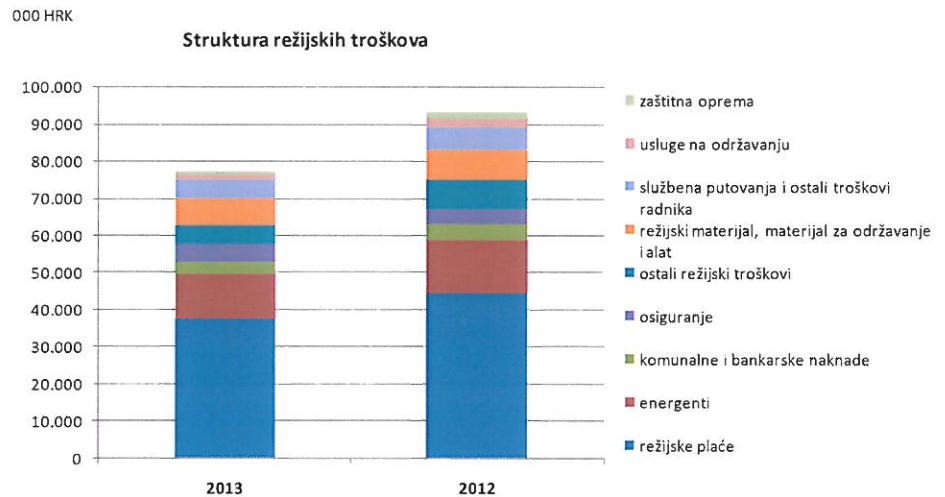


U strukturi poslovnih rashoda u 2013. godini nešto veću visinu, a time i učešće u ukupnim rashodima bilježe ostali troškovi, na što je utjecalo vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca u visini 3,1 milijun kuna, kao i rezerviranja za troškove po započetim sudskim sporovima (za naknade šteta vezanih uz azbestoze) u visini od 1,6 milijuna kuna, a koji su u odnosu na prethodne godine značajnije veći.



Od ukupnih poslovnih rashoda oko 30% poslovnih rashoda čine režijski troškovi, u najvećoj mjeri fiksnog karaktera. Unatoč ograničavanju budžeta režijskih i fiksnih troškova i padu režijskih troškova u odnosu na direktne troškove proizvodnje, visoko učešće režijskih troškova predstavlja veliko opterećenje, posebno kod većih oscilacija u zaposlenosti kapaciteta s kojima se Viktor Lenac borio i tijekom 2013. godine.

Plaće režijskog osoblja, te primanja proizvodnih radnika za izvršeni neizravni rad i naknade plaće za neefektivno radno vrijeme čini od oko 45% u strukturi režijskih troškova. U prethodnim godinama, ovi su se troškovi kretali od 45 do preko 50 milijuna kuna, no smanjenjem broja radnika u 2013. godini, te smanjenjem stimulativnog dijela primanja, Viktor Lenac je ukupne troškove režijskih plaća sveo na visinu od 38 milijuna kuna.



Značajnu stavku režijskog troška predstavljaju i energenti – električna energija, voda, tehnički plinovi i troškovi lož ulja za grijanje, za koje se također provode mjere za njihovo snižavanje, te su troškovi energenata u 2013. godini u odnosu na prethodnu godinu manji za dva milijuna kuna.

Ostvareni poslovni prihodi i rashodi u 2013. godini, rezultirali su dobitkom iz poslovanja u visini 2,8 milijuna kuna, za razliku od prethodne godine kada je zabilježen veći gubitak.

Uračunavanjem negativnog salda financijskih prihoda i rashoda po osnovi kamata i tečajnih razlika, dobit iz poslovanja smanjena je za 2,3 milijuna kuna. Na strani financijskih prihoda ostvareni su prihodi od kamata u visini 0,9 milijuna kuna, te pozitivan saldo tečajnih razlika od 0,6 milijuna kuna. Financijski rashodi od 3,9 milijuna kuna se u cijelosti odnose na rashode kamata po kreditima banaka, od kojih se najveći iznos od 2,8 milijuna odnosi na investicijski kredit za financiranje ulaganja u dugotrajnu imovinu, koji je Viktoru Lencu u 2012. godini odobren od strane HBOR-a i poslovne banke.

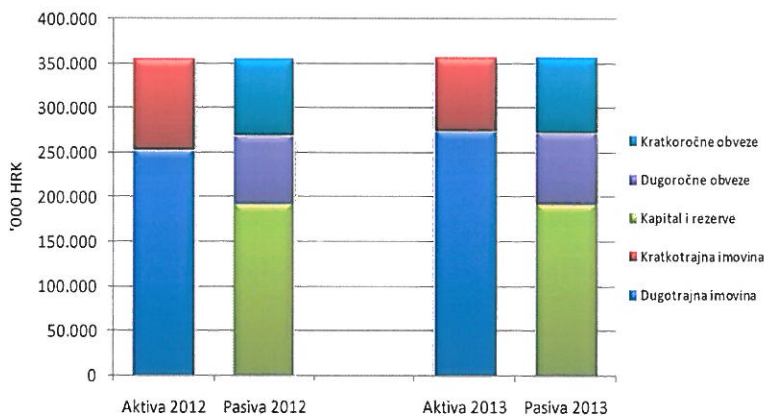
Nakon uračunavanja financijskih prihoda i rashoda dobit prije oporezivanja iznosi 421 tisuću kuna, a konsolidirana dobit prije oporezivanja 467 tisuća kuna. Obračunata obveza poreza na dobit iznosi 15 tisuća kuna i u cijelosti se odnosi na ovisno društvo Viktor Servisi, tako da ukupna neto konsolidirana dobit iznosi 452 tisuće kuna. Viktor Lenac unatoč dobitku nema obvezu poreza na dobit zbog prijenosa poreznog gubitka iz prethodne, 2012. godine.

### Stanje imovine i obveza

Imovina Viktora Lenca na dan 31.12.2013. godine iznosi 356,2 milijuna kuna, od kojih se 274,6 milijuna kuna odnosi na dugotrajnu imovinu. U odnosu na 31.12.2012. godine dugotrajna imovina povećana je za 20 milijuna kuna, a kratkotrajna imovina smanjena za 19 milijuna kuna.

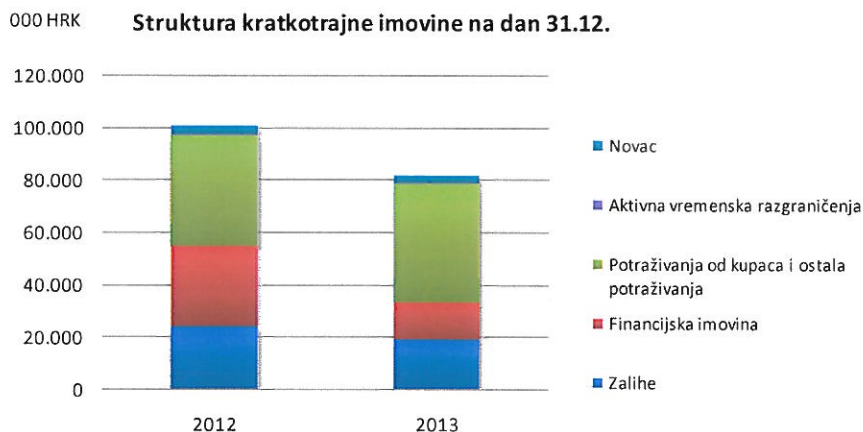
U strukturi dugotrajne imovine, materijalna imovina čini 94%, od koje je najznačajnija vrijednost plovni objekata – dokova. Vrijednost zemljišta i građevinskih objekata iznosi svega 8,6 milijuna kuna, jer se aktivnost Viktora Lenca odvija na pomorskom dobru, temeljem ugovora o koncesiji.

Struktura imovine i obveza na dan 31.12.

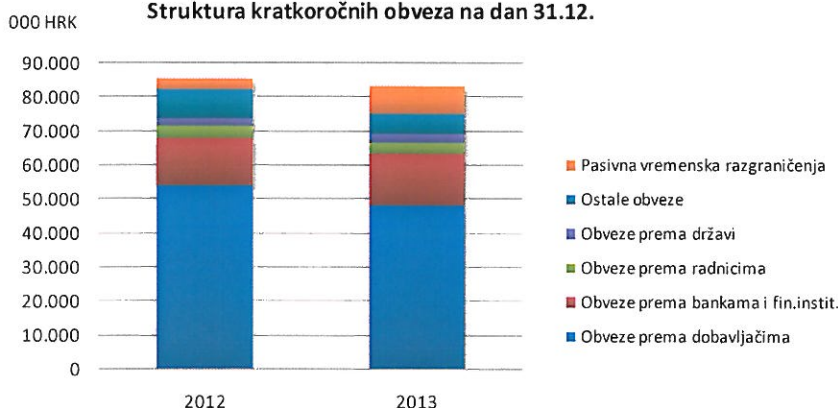


Smanjenje kratkotrajne imovine koncem 2013. godine u odnosu na stanja koncem godine prije, najviše se odnosi na smanjenje financijske imovine, prvenstveno zbog angažiranja vlastitih obrtnih sredstava za dovršetak planiranih i započelih ulaganja u dugotrajnu imovinu. Na strani zaliha je također došlo do smanjenja vrijednosti, dok su u odnosu na konac 2012. godine povećana potraživanja od kupaca i ostala potraživanja.

Struktura kratkotrajne imovine na dan 31.12.



Struktura kratkoročnih obveza na dan 31.12.



Od ukupnih kratkoročnih obveza Viktora Lenca koje na dan 31.12.2013. godine iznos 82,8 milijuna kuna, obveze prema dobavljačima čine 58% ili 48,2 milijuna kuna, što u odnosu na konac prethodne godine predstavlja smanjenje za 5,8 milijuna kuna ili za 11%. Koncem 2013. godine u bilanci se bilježi blizu 8 milijuna kuna pasivnih vremenskih razgraničenja, slijedom



odgođenih prihoda vezanih uz gradnju platforme Ika JZ.

Obveze prema bankama i financijskim institucijama povećale su se za 1,5 milijuna kuna s osnova zaduženja za operativno poslovanje.

Uspoređujući stanja imovine i obveza, kratkotrajna imovina nešto je niža od kratkoročnih obveza, prvenstveno zbog utroška obrtnih sredstava za dovršetak ugovorenih i započetih dutrotrajnih ulaganja, posebno nakon odluke da se, zbog negativnih rezultata ostvarenih u 2012. godini, ograniči daljnje zaduživanje temeljem ranije odobrenog namjenskog dugoročnog kredita. Ukupna dugotrajna imovina financirana je u cijelosti dugoročnim izvorima, a unatoč povećanju dugoročnih kredita, ukupan kapital Viktora Lenca na dan 31.12.2013. godine nadmašuje ukupne obveze za gotovo 30 milijuna kuna.

Promatrajući konsolidirane izvještaje, imovina Grupe na dan 31. prosinca 2013. godine ukupno iznosi 357,6 milijuna kuna, kapital i rezerve 195,8 milijuna kuna, a obveze 161,8 milijun kuna, sa strukturom gotovo jednakom kao i u samom Viktoru Lencu.

Detaljniji podaci o financijskom aspektu poslovanja Viktora Lenca dati su u financijskim izvještajima i pratećim bilješkama, a o poslovanju Grupe u konsolidiranim financijskim izvještajima i pratećim bilješkama, kojima su priložena mišljenja nezavisnog revizora "Inženjerski biro – revizija" d.o.o. Zadar.

## Glavni rizici i nesigurnosti kojima je društvo izloženo

Na poslovanje Viktora Lenca, obzirom na njegovu djelatnost i izvoznu orijentaciju, ponajprije utječu kretanja na svjetskom pomorskom tržištu. Kada je riječ o internoj efikasnosti i troškovima proizvodnje, veći utjecaj na daljnji rad Viktora Lenca predstavlja ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju. Slijedom toga, Viktor Lenac će najviše biti suočen s cjenovnim rizikom troškova radne snage, dok je izloženost financijskim rizicima manja i manjeg značaja. Ne očekuje se da bi ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju doveo do značajnije promjene tržišne pozicije Viktora Lenca obzirom da on i danas preko 80% svojih prihoda ostvaruje na stranom tržištu, na kojem su najzastupljenije zemlje Europske unije.

### Rizik tržišta i konkurencije

Značajke tržišta remonta i preinaka brodova jest da ono slijedi cikličke promjene tržišta broskog prostora, odnosno visina vozarina. Oporavak svjetskog gospodarstva, a time i svjetskog pomorskog tržišta trebao bi dugoročno osigurati dovoljan broj brodova u području dohvata koji će trebati usluge remonta. Pitanja tržišta i konkurencije za pojedine glavne aktivnosti Viktora Lenca utječu prvenstveno na promjenu cijena njegovih usluga na tržištu.

### Cjenovni rizik

Republika Hrvatska je postala članicom Europske unije 01. srpnja 2013. godine, a u ranijem procesu pripreme za pristupanje članstvu provedeno je usklađivanje domaće zakonodavstva sa zakonodavstvom Europske unije. Primarno je riječ o ekologiji, zaštiti na radu, zaštiti od požara, sustavu sigurnosti Viktora Lenca, što je već dovelo do porasta broja nekih režijskih radnih mjesta kao i režijskih troškova vezanih uz ispunjenje uvjeta koje nameću domaći propisi usklađeni s propisima Europske unije.

Rizik rasta troškova prisutan je i dalje u određenoj mjeri, što će rezultirati potrebom za daljnjim povećanjem učinkovitosti rada i traženjem unutarnjih resursa. Naime, povećane troškove neće biti moguće kompenzirati rastom prodajnih cijena, obzirom da je na tržištu očit sve veći pritisak na smanjenje cijena kojima se brodogradilišta moraju prilagoditi radi održavanja konkurentnosti na tržištu.

Utjecaji globalnog karaktera, poput stalnog porasta cijene nafte na svjetskom tržištu u posljednjih nekoliko godina također su utjecali na Viktor Lenac kroz povećanje troškova energenata, i posljedično, troškova materijala koji se ugrađuju na objekte. Ovi utjecaji nemaju toliko izražen utjecaj na konkurentnost Viktora Lenca iz razloga što djeluju relativno ravnomjerno i na konkurenciju.

Za ublažavanje posljedica porasta cijena energenata Viktor Lenac nastavlja s ulaganjima u sustav integralnog nadzora upravljanja utrošcima svih energenata – vode, tehnološke vode, električne energije i tehničkih plinova.

Rizici vezani uz promjenu cijene sirovina i materijala koji se upotrebljavaju u proizvodnji, kao što je primjerice promjena cijena čelika, karakterističnog za brodogradnju, za Viktor Lenac nemaju



značajniji utjecaj. Ugovaranje poslova i sam proizvodni proces, posebno u djelatnosti remonta je kraćih ciklusa, tako da ne postoji rizik gubitka zbog unaprijed fiksno ugovorenih izlaznih cijena. Pored toga, treba napomenuti da trošak materijala u prihodu u pravilu ima učešće manje od 15%, a pored toga ravnomjerno djeluje i na konkurenciju.

### **Kadrovski rizik i rizik cijene radne snage**

Članstvo u Europsoj uniji nosi rizik povećanje cijene radne snage, mada je ona u Hrvatskoj već sada iznad nekih zemalja Europske unije. Rizik predstavljaju i veće migracije kvalitetne radne snage u zapadno europske zemlje, a slijedom toga pritisak na povećanje cijene radne snage kako bi se kvalitetniji radnici pridobili i zadržali.

Nedostatak kvalificirane radne snage prisutan je u brodograđevnoj industriji već duže vrijeme. U posljednjih nekoliko godina općenito vlada manje zanimanje učenika i studenata za školovanje za brodograđevna zanimanja. Da bi izbjegao rizike migracije radne snage, te ublažio posljedice fluktuacije i osigurao kvalificiranu radnu snagu, Viktor Lenac ulaže u razne vidove internog obrazovanja i obrazovanja koja provodi putem obrazovnih ustanova. Povećanje cijene rada nastoji se kompenzirati uvođenjem novih tehnologija u funkciji racionalizacije proizvodnje, te povećanjem učinkovitosti u obavljanju proizvodnih i ostalih poslovnih aktivnosti.

### **Ostali rizici**

Ostali rizici kojima poslovanje Viktora Lenca može biti podložno, kao što su valutni rizik, kreditni i kamatni rizik, rizik likvidnosti i tijeka gotovine, te rizici po sudskim sporovima, iskazani su i opisani u Nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima i Konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima.

## Vlasnička struktura

Ukupan temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2013. godine iznosi 168.132.470 kuna te je podijeljen na 16.813.247 redovnih dionica na ime, oznake VLEN-R-B, nominalne vrijednosti 10,00 kuna svaka, koje su upisane u depozitoriju Središnjeg klirinškog depozitarnog društva. Na redovitom tržištu vrijednošću prometa od 34.337,39 kn, iz čega proizlazi prosječna cijena trgovanja od 5,64 kn po dionici. Zagrebačke burze uvršteno je 13.844.447 dionica.

Tijekom 2013. godine dionicama Društva se na Zagrebačkoj burzi trgovalo vrlo rijetko, te je u ukupnih 35 transakcija ostvaren promet od svega 6.093 dionica, s ukupnom

Na dan 31. prosinca 2013. godine, na najvećih 10 dioničara Viktora Lenca odnosilo se gotovo 95% udjela u temeljnom kapitalu, i to kako slijedi:

	Vlasnik/nositelj računa	Udjeli u temeljnom kapitalu	%
1	Tankerska plovodba d.d. Zadar	62.127.380	36,95
2	Uljanik d.d. Pula	58.297.850	34,67
3	Privredna banka d.d. Zagreb/skrbnički zbirni račun klijenta	13.672.680	8,13
4	CERP/Republika Hrvatska	12.437.020	7,40
5	Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka	8.251.870	4,91
6	Privredna banka d.d. Zagreb	3.247.660	1,93
7	R.L.E., t.p., Drniš	1.052.110	0,63
8	List Gmbh, Austria	459.920	0,27
9	Jadranski pomorski servis d.d., Rijeka	358.740	0,21
10	Messer Croatia Plin d.o.o., Zaprešić	329.870	0,20
	Ostali	7.897.370	4,70
	<b>Ukupno</b>	<b>168.132.470</b>	<b>100,00</b>

Vlastite dionice Viktora Lenca stjecane su do 2011. godine temeljem odluka Glavne skupštine Društva. Ukupan broj od 825.187 vlastitih dionica Društva predstavlja 4,91% učešća u ukupnom kapitalu Društva.



## Korporativno upravljanje

Korporativno upravljanje predstavlja okvir za vođenje poslova i nadzor u Društvu. U skladu s temeljnom svrhom svoga poslovanja, koja se odnosi na osiguravanje rasta i uspješnog poslovanja te rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Viktora Lenca kroz svoje djelovanje poštuju i načela korporativnog upravljanja.

Poštivanjem načela korporativnog upravljanja osigurava se zaštita prava i jednak tretman dioničara, transparentnost poslovanja i odgovornost prema svim interesnim skupinama.

Viktor Lenac je nakon okončanja stečajnog postupka u travnju 2008. godine stekao status javnog dioničkog društva. Dionice Viktora Lenca su dana 12. rujna 2008. godine u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze. Uvrštenju dionica prethodila je izrada Skraćenog prospekta, kojeg je odobrila Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA).

Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze, Viktor Lenac dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb. Preporuke utvrđene Kodeksom Viktor Lenac u bitnome primjenjuje, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i koje su informacije u interesu dioničara Viktora Lenca.

Sve informacije koje propisuje Zakon o tržištu kapitala kao obvezne za objavu objavljuju se HANFA-i, putem stranica Zagrebačke burze, kao i na vlastitim Internet stranicama ([www.lenac.hr](http://www.lenac.hr)). Pored toga, obavijest da je neka informacija objavljena daje se i putem HINA-inog OTS servisa.

U 2013. godini Nadzorni odbor Viktora Lenca održao je pet sjednica, na kojima se raspravljalo o financijskim rezultatima poslovanja, poziciji koju Viktor Lenac ima na tržištu na kojem pruža svoje usluge, poslovnim i razvojnim planovima, ključnim projektima i o drugim pitanjima važnijim za poslovanje i razvoj Viktora Lenca. U prosincu 2013. godine održana je izvanredna Glavna skupština Društva na kojoj su imenovani novi članovi Nadzornog odbora, nakon koje je održana i prva konstituirajuća sjednica novog sastava Nadzornog odbora.

Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito nadzirati Upravu Viktora Lenca u vođenju poslovanja.

Dioničari Društva ostvaruju svoja prava na Glavnoj skupštini. Glavna skupština dioničara odlučuje o raspodjeli dobiti, dopunama Statuta, izboru i opozivu članova Nadzornog odbora. Nadalje, Glavna skupština odlučuje i o radu Uprave i Nadzornog odbora, imenovanju neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća te o drugim pitanjima određenim Zakonom i Statutom Društva.

Implementiranjem i provođenjem načela Kodeksa korporativnog upravljanja, Viktor Lenac želi stvoriti kvalitetan i dugoročan odnos s cjelokupnom investitorskom zajednicom.

## Nadzorni odbor i Uprava Društva

### *Nadzorni odbor*

Nadzorni odbor Brodogradilišta "Viktor Lenac" d.d. Rijeka sastavljen je od pet članova, od kojih su po dva člana predstavnici najvećih pojedinačnih dioničara, a peti član je predstavnik radnika. Član Nadzornog odbora Ivica Čičmir – Vestić na vlastiti je zahtjev razriješen dužnosti u srpnju 2013. godine. Na izvanrednoj Glavnoj skupštini Društva održanoj dana 18.12.2013. godine izabrani su novi predstavnici najvećih pojedinačnih dioničara. Time su dotadašnjem predsjedniku Lenku Milinu te članovima Antonu Brajkoviću i Ivi Mustaću prestali mandati u Nadzornom odboru Društva.

Na dan 31.12.2013. Nadzorni odbor Viktora Lenca čine novoizabrani članovi: John Karavanić, predsjednik, Elvis Pahljina, zamjenik predsjednika, te članovi Hrvoje Markulinčić i Mate Valčić. Svoju funkciju predstavnika radnika u Nadzornom odboru Viktora Lenca nastavlja obnašati Miljenko Čikulin.

Nadzorni odbor, osim predstavnika radnika, imenuje se Odlukom Glavne skupštine Društva, a mandatno razdoblje članovima Nadzornog odbora traje četiri godine.

Predstavnika radnika kao člana Nadzornog odbora imenuje Radničko vijeće Brodogradilišta „Viktor Lenac“ za mandatno razdoblje od tri godine.

### Životopisi članova Nadzornog odbora

Gospodin **John Karavanić** rođen je u New York-u 1967. godine. Osnovnu školu St Thomas the Apostle pohađa u Queens-u gdje odrasta. Povratkom iz dijaspore srednju školu - gimnaziju upisuje u Zadru, koju završava 1986. godine, nakon čega nastavlja obrazovanje na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, te 1992. godine stječe zvanje magistra ekonomije. Iste godine zapošljava se kao pripravnik u sektoru Marketinga Tankerske plovidbe d.d. Od 1993. godine postaje stalni zaposlenik u komercijali kao referent u Službi za prijevoz naftnih derivata i kemikalija. Od 1997. godine do sredine 1999. godine obnaša funkciju zamjenika rukovoditelja službe. U 1999. godini prihvaća četverogodišnji mandat u uredu Tankerske plovidbe d.d. u Londonu, gdje radi kao broker sve do 2004. godine. Po povratku iz londonskog Alan Shipping-a nastavlja rad u komercijali na mjestu „chartering“ menadžera u Odjelu tankera za prijevoz sirove nafte. Dvije godine nakon toga postaje rukovoditelj tankera u komercijali te zamjenik komercijalnog direktora, koju funkciju obnaša i danas.

Gospodin **Elvis Pahljina** rođen je u Puli 1971. godine gdje završava srednješkolno obrazovanje. Nakon stjecanja diplome iz područja ekonomije i poslovanja 1996. godine započinje raditi kao pripravnik u Uljanik Zajedničkim poslovima d.o.o. Svoju karijeru gradi i razvija u području financija, te već 1998. godine obnaša funkciju rukovoditelja deviznih kredita. Od 2001. do 2013. godine obnaša funkcije pomoćnika financijskog direktora, pomoćnika direktora Društva za devizno poslovanje i pomoćnika direktora Društva. Od lipnja 2013. godine imenovan je direktorom društva Financije d.o.o. odnosno financijskog direktora Uljanik Grupe. Stručna znanja neprestano nadograđuje sudjelovanjem na raznim seminarima i edukacijama prateći moderne trendove financijskog poslovanja, pa je tako 2013. godine sudjelovao u Project Finance akademiji i stekao certifikat Savjetnika za projektno



financiranje. U svojoj karijeri razvija i ostale vještine i znanja poput vođenja timova i projekata.

Gospodin **Hrvoje Markulinčić** rođen je 1975. godine u Puli. Nakon završetka srednje škole koju pohađa u Puli, 1994. godine upisuje Pravni fakultet u Rijeci na kojem stječe zvanje diplomiranog pravnika. Nakon niza raznovrsnih poslova, 2001. godine zapošljava se u Uljaniku d.d. kao Voditelj odnosa s javnošću koji posao obavlja šest godina, radeći na svim važnijim komunikacijskim projektima, prati razvojnu strategiju promoviranja Uljanika kao moderne grupacije orijentirane na izgradnju sofisticiranih brodova. U 2007. godini postaje rukovoditelj Općih poslova, pa direktor Uljanik Zajedničkih poslova d.o.o., koje po reorganizaciji Uljanika d.d. postaje društvo Uljanik Poslovno informacijski sustavi d.o.o. unutar Uljanik Grupe objedinjavajući sve potporne funkcije za obavljanje djelatnosti grupacije. Funkciju direktora društva Uljanik Poslovno informacijski sustavi d.o.o. gosp. Markulinčić obavlja i danas.

Gospodin **Mate Valčić**, rođen je 1975. godine u Zadru. Osnovnu školu, kao i matematičku gimnaziju završio je u Zadru. Po završetku srenjoškolskog obrazovanja pohađa Fakultet strojarstva i brodogradnje u Zagrebu i stječe zvanje diplomiranog inženjera strojarstva. Prva radna iskustva stječe u brodogradilištu Walter wolf u Lamjani na otoku Ugljanu (današnja Nauta Lamjana), gdje je zaposlen tri godine, od čega većinu vremena na radnom mjestu šefa objekta. Početkom 2005. godine zapošljava se u Tankerskoj plovidbi d.d. i to u Odjelu novogradnji Tehničkog sektora. Na radnom mjestu inspektora za novogradnje većinu vremena provodi kao dio tima u nadzoru gradnje brodova. Od 2005. godine pa do danas kao član tima sudjelovao je u nadzoru nad gradnjom većeg broja brodova za Tankersku plovidbu i to u domaćim i stranim brodogradilištima.

Gospodin **Miljenko Čikulin**, rođen je 1952. godine u Rijeci. Nakon završene srednje pomorske škole u Bakru, školovanje nastavlja na Višoj pomorskoj školi u Rijeci i stječe zvanje inženjera za brodsko strojarstvo. U Viktoru Lencu započinje radni vijek 1979. godine na radnim mjestima inženjera razvoja, projektanta razvoja tehnike i tehnologije, te voditelja investicijskih projekata, koju funkciju obavlja i danas.

### **Primanja i vlasnički interes članova Nadzornog odbora**

Naknada predsjedniku Nadzornog odbora određena je u neto iznosu koji odgovara visini 1 prosječne mjesečne neto plaće, a naknada zamjeniku predsjednika Nadzornog odbora i članovima Nadzornog odbora u neto iznosu koji odgovara visini 3/4 prosječne mjesečne neto plaće ostvarene u Republici Hrvatskoj, sukladno posljednjim statističkim informacijama objavljenim od strane Državnog zavoda za statistiku. Za 2013. godinu članovima Nadzornog odbora isplaćena je naknada u ukupnom bruto iznosu od 477.465 kuna.

Član Nadzornog odbora gosp. Miljenko Čikulin posjeduje 664 dionice Društva, koje je kao bivši stečajni vjerovnik stečajnog dužnika stekao namirenjem svojih tražbina unosom prava – potraživanja u novcu u temeljni kapital Društva.

## **Uprava**

Upravu Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. čine Robert Škifić, predsjednik Uprave i Sandra Uzelac, član Uprave. Uprava Društva imenovana je Odlukom Nadzornog odbora u ožujku 2013. godine za novo mandatno razdoblje od 08. travnja 2013. godine do 07. travnja 2018. godine. Odlukom Nadzornog odbora broj članova Uprave smanjen je sa tri na dva člana, a funkciju drugog člana Uprave je do travnja 2013. godine u ranijem mandatu obnašao i Davor Lukeš.

### **Životopisi članova Uprave Društva**

Gospodin **Robert Škifić** rođen je 1956. godine u Zadru. Osnovnu školu i gimnaziju završio u Zadru. Diplomirao na Fakultetu strojarstva i brodogradnje 1981. godine, smjer termotehnika, te stekao zvanje diplomiranog inženjera strojarstva.

Po završetku fakulteta, 1982. godine zapošljava se u Institutu Rade Končar na razvoju kućanskih aparata gdje radi do 1984. godine. Od 1984. do 2000. godine prelazi u SAS - tvornicu specijalnih alatnih strojeva Zadar, u kojoj obavlja poslove na raznim pozicijama: od tehnologa programera, rukovoditelja operativne pripreme, preko rukovoditelja proizvodnje, sve do pozicije tehničkog direktora. 1995. godine biva imenovan generalnim direktorom SAS – Zadar d.d, a od 2000. do 2006. obnaša funkciju direktora SAS strojogradnje d.o.o. Zadar. Od 2006. do 2008. na funkciji je direktora u društvu Crosi d.o.o., tvrtki registriranoj za konzultantske usluge.

Na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 2008. godine položio je ispit za korporativno upravljanje za članove nadzornih i upravnih odbora. Od stranih jezika aktivno se služi engleskim i talijanskim jezikom.

Gospođa **Sandra Uzelac** rođena je 1969. godine u Rijeci. Osnovnu i srednju ekonomsku školu završila u Rijeci. Diplomirala na Ekonomskom fakultetu u Rijeci 1994. godine, smjer Organizacija i upravljanje, te stekla zvanje diplomiranog ekonomiste. Od 1994. godine zaposlena u Brodogradilištu i to: od 1994-1997 radi na poslovima plaća i ekonomike rada, od 1997-2001 u financijskom sektoru na poslovima financijskog referenta i pomoćnika šefa računovodstva, te od 2001-2004. na poziciji šefa Odjela plana i analize. Od 2004.-2008. na poziciji rukovoditelja financijskog sektora. Okončanjem stečajnog postupka imenovana je članom Uprave Društva.

Od 1997. do 2006. godine pohađa više specijalističkih seminara i usavršavanja. 2013. godine završava poslijediplomski specijalistički studij na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, smjer Kontroling i stječe zvanje sveučilišne specijalistice kontrolinga. Od stranih jezika aktivno se služi engleskim jezikom.

### **Primanja i vlasnički interesi članova Uprave**

Primanja članova Uprave odobrava Nadzorni odbor Brodogradilišta i regulira ugovorima o radu s pojedinim članovima. Primanja predsjednika i članova Uprave povezana su s prosječnim primanjima radnika Viktora Lenca. Predsjednik Uprave ima neto primanja u visini 5 prosječnih neto primanja radnika Viktora Lenca, a član Uprave u visini 4,5 prosječnih neto primanja radnika Viktora Lenca. Predsjednik Uprave ima pravo na mjesečni neto iznos u visini od 5.000,00 kn za pokriće troškova stanovanja u mjestu u kojem Društvo ima sjedište. U 2013. godini, Upravi Društva isplaćene su naknade u ukupnom bruto iznosu od 1.417.084 kune.



Predsjednik i članovi Uprave nemaju utvrđenu posebnu politiku nagrađivanja za ostvarivanje rezultata Društva, slijedom čega, za čitavo vrijeme mandata nisu primali bonuse ili stimulativna primanja, niti u novcu niti u dionicama Društva.

Mjerama štednje radi ublažavanja posljedica lošijih rezultata poslovanja u 2012. godini te osiguranja pozitivnog poslovanja u nestabilnoj i oscilativnoj poslovnoj okolini tijekom 2013. godine, Uprava je obuhvatila i vlastita primanja, smanjivši ih dodatno za 20%.

Na dan sastavljanja ovog izvješća član Uprave Sandra Uzelac vlasnik je 1.038 dionica Društva, koje je kao bivši stečajni vjerovnik stečajnog dužnika stekla namirenjem svojih tražbina unosom prava – potraživanja u novcu u temeljni kapital Društva.

Predsjednik Uprave Robert Škifić vlasnik je 26.601 dionicu Društva, stečenih kupovinom tijekom 2010. i 2012. godine.

## **Informacije**

### **Uže posloводство**

**Marko Domijan**, direktor marketinga i prodaje

**Mislav Klič**, rukovoditelj proizvodnje

**Aris Lazarić**, rukovoditelj odjela projekata

**Dražen Bevanda**, rukovoditelj sigurnosti i zaštite okoliša

**Aleksandra Masar**, rukovoditelj kontrole kvalitete

**Anton Dujmović**, rukovoditelj nabave i kooperacije

**Alen Karnjuš**, rukovoditelj informatike i komunikacija, rukovoditelj kvalitete

**Ljubica Linardić**, rukovoditelj ljudskih potencijala

### **Revizor**

INŽENJERSKI BIRO – REVIZIJA d.o.o. Zadar

### **Kontakt podaci**

Brodogradilište Viktor Lenac d.d.

Martinšćica bb, p.p 210

HR- 51000 Rijeka

telefon: +385 51 40 55 55

telefax: +385 51 21 71 75

email: [viktor.lenac@lenac.hr](mailto:viktor.lenac@lenac.hr)

<http://www.lenac.hr>

Rijeka, travanj 2014.



Temeljem članka 272.p, a u vezi s čl. 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine broj 111/93., 34/99., 52/00., 118/03., 107/07. i 148/08., dalje u tekstu: ZTD), Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Rijeka (dalje u tekstu: Društvo), dana 25. travnja 2014. godine, daje sljedeću

**IZJAVU**  
**o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja**

1. Dionice Društva su od rujna 2008. godine uvrštene na redovno tržište Zagrebačke burze.

2. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju redovnog tržišta Zagrebačke burze, Društvo dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb, koji kodeks je usvojen Odlukom HANFE od 26. travnja 2007. godine, kl: 011-02/07-04/28, ur. br.: 326-01-07-2 (Narodne novine broj 46/07, dalje u tekstu: Kodeks), a integralni tekst Kodeksa objavljen je na internetskim stranicama Zagrebačke burze.

3. Društvo je tijekom 2013. godine u bitnome primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i objava kojih informacija je prvenstveno u interesu dioničara Društva.

Društvo je tijekom prethodne godine sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima objavljivalo putem stranica Zagrebačke burze, te na vlastitim Internet stranicama, a obavještavanje javnosti o dostupnosti informacija provodilo se objavom putem HINA-inog OTS servisa.

4. Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora također je regulirana Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvješća Društva koje se podnosi Glavnoj skupštini.

Nadzorni odbor Društva nije osnovao povjerenstvo za imenovanja, povjerenstvo za nagrađivanje i povjerenstvo za reviziju, a iz razloga što članovi Nadzornog odbora Društva sami obavljaju poslove iz nadležnosti navedenih povjerenstava.

5. Društvo primjenjuje pravila Računovodstvene politike, kojima su uređena primjena postupka i tehnika u iskazivanju imovine, obveza, glavnice, prihoda, rashoda i financijskog rezultata Društva u temeljnim financijskim izvještajima. Reviziju godišnjih financijskih izvješća Društva vrši neovisni revizor, kojeg imenuje Glavna skupština Društva.

**6. Deset najvećih dioničara, sa stanjem na dan 31. prosinca 2012. su:**

Vlasnik/nositelj računa		Udjeli u temeljnom kapitalu	%
1	Tankerska plovidba d.d. Zadar	62.127.380	36,95
2	Uljanik d.d. Pula	58.297.850	34,67
3	Privredna banka d.d. Zagreb/skrbnički zbirni račun klijenta	13.672.680	8,13
4	CERP/Republika Hrvatska	12.437.020	7,40
5	Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka	8.251.870	4,91
6	Privredna banka d.d. Zagreb	3.247.660	1,93
7	R.L.E., t.p., Drniš	1.052.110	0,63
8	List GmbH, Austria	459.920	0,27
9	Jadranski pomorski servis d.d., Rijeka	358.740	0,21
10	Messer Croatia Plin d.o.o., Zaprešić	329.870	0,20
	Ostali	7.897.370	4,70
	<b>Ukupno</b>	<b>168.132.470</b>	<b>100,00</b>

Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova. Prava dioničara Društva priznaju se dioničarima prema broju dionica koje se nalaze na računu dioničara u Središnjem klirinško depozitarnom društvu. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice na ime u skladu sa pozitivnim propisima Republike Hrvatske i Statutom Društva. Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. ZTD-a, donosi Glavna skupština, a u skladu sa Statutom Društva. Prava i obveze Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama ZTD-a te sukladno tome Društvo može stjecati vlastite dionice na temelju ovlasti Glavne skupštine za njihovo stjecanje.

Izmjene i dopune Statuta Društva donose se na način utvrđen Zakonom o trgovačkim društvima.

**7. Uprava Društva u prvom mandatu bila je sastavljena od tri člana, predsjednika i dva člana Uprave. Funkciju predsjednika Uprave Društva obavljao je g. Robert Škifić, dipl. inž., a funkcije članova Uprave Društva gđa Sandra Uzelac, dipl.ek. i Davor Lukeš, dipl.inž. Istekom prvog mandatnog razdoblja Nadzorni odbor Društva donio je odluku o smanjenju broja članova Uprave za novo mandatno razdoblje sa tri na dva člana Uprave. U novom petogodišnjem mandatnom razdoblju koje je započelo u travnju 2013. godine funkciju predsjednika Uprave Društva nastavio je obavljati g. Robert Škifić, a člana Uprave gđa Sandra Uzelac. Članovi Uprave zastupaju Društvo samostalno i pojedinačno, a poslove Društva vode skupno ili pojedinačno, sukladno Statutu Društva i Poslovniku o**



Statuta Društva (stjecanje, otuđenje ili opterećenje nekretnina, izdavanje, otuđenje i stecanje obveznica, davanje jamstava osim za obveze ovisnog društva, uzimanje zajmova i kredita izvan redovitog poslovanja Društva i dr.) te u drugim slučajevima, kada je to propisano zakonom, Statutom Društva ili odlukom Nadzornoga odbora, ovlašteno je poduzimati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornoga odbora. Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme od pet godina.

Nadzorni odbor Društva je sastavljen od pet članova. Glavna skupština vrši izbor i razrješenje četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana biraju, imenuju i opozivaju radnici Društva na način utvrđen pozitivnim propisima Republike Hrvatske. U prosincu 2013. godine izvanrednom Glavnom skupštinom Društva opozvani su dotadašnji članovi Nadzornog odbora i imenovani novi članovi za nastavak mandatnog razdoblja. Funkcije članstva u Nadzornom odboru do prosinca 2013. godine obnašali su g. Lenko Milin, g. Anton Brajković, g. Ive Mustać i g. Ivica Čičmir Vesić (opozvan na vlastiti zahtjev u srpnju 2013.). Novoizabrani članovi Nadzornog odbora su g. John Karavanić (predsjednik), g. Elvis Pahljina (zamjenik predsjednika), te Hrvoje Markulinčić i Mate Valčić.

Gospodin Miljenko Čikulin, kao predstavnik radnika u Nadzornom odboru svoju je funkciju počeo obnašati u svibnju 2012. godine.

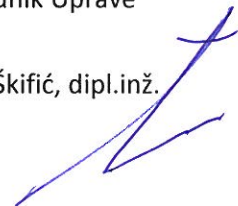
Nadzorni odbor djeluje kao kolegijalno tijelo na sjednicama koje se održavaju najmanje jednom tromjesečno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane ZTD-om i Statutom Društva. Odluke Nadzornog odbora donose se većinom glasova prisutnih članova.

8. Sukladno odredbama čl. 250.a st. 4. i čl. 272.p st. I. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjega izvješća o stanju Društva za 2013. godinu.

Predsjednik Uprave



Robert Škifić, dipl.inž.



**BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC GRUPA RIJEKA**  
**Konsolidirani godišnji financijski**  
**izvještaji i Izvješće neovisnog revizora**  
**za 2013. godinu**



## SADRŽAJ

Izjava o odgovornosti Uprave za konsolidirane financijske izvještaje	3
Izvešće neovisnog revizora	4
<b>Konsolidirani financijski izvještaji</b>	
Konsolidirana bilanca	6
Konsolidirani račun dobiti i gubitka s izvještajem o sveobuhvatnoj dobiti	7
Konsolidirani izvještaj o novčanom tijeku	8
Konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala	9
Konsolidirane bilješke uz financijske izvještaje	10



# LENAC

Brodogradilište Viktor Lenac d.d.  
Martinšćica bb, P.O. Box 210  
HR-51000 Rijeka, Croatia  
tel: +385 (0)51 405 555  
fax: +385 (0)51 217 033  
e-mail: lenac@lenac.hr  
www.lenac.hr

## ODGOVORNOST ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

*Uprava Društva je dužna osigurati da konsolidirani financijski izvještaji za 2013. godinu budu sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije i u skladu sa Zakonom o računovodstvu, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja BRODOGRADILIŠTA VIKTOR LENAC d.d. i ovisnog društva (Grupe) za to razdoblje.*

*Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe.*

*Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:*

- *za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;*
- *za davanje razumnih i opreznih prosudbi i procjena;*
- *za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjavanje svakog značajnog odstupanja u financijskim izvještajima; te*
- *za izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.*

*Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.*

*Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.*

### **BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D.**

Martinšćica bb  
51000 Rijeka

Rijeka, 18.04.2014. godine



Robert Škifić, predsjednik Uprave

Sandra Uzelac, član Uprave

Društvo je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Rijeci pod brojem Tt-08/927-2, MBS: 040000358. Temeljni kapital društva uplaćen je u cijelosti i iznosi 168.132.470,00 kuna, podijeljen na 16.813.247 dionica, pojedinačne nominalne vrijednosti 10,00 kuna. Predsjednik Uprave: Robert Škifić. Član Uprave: Sandra Uzelac. Predsjednik Nadzornog odbora: John Karavanić. OIB: 27531244647 · IBAN: HR7024880011100112844, BKS Bank d.d. Rijeka

Incorporated in the Register of Commercial Court in Rijeka under the number Tt-08/927-2. Registration Number: 040000358. The Company's share capital amounts to HRK 168,132,470.00 divided into 16,813,247 shares, each having a nominal value of HRK 10.00. President of the Management Board: Robert Škifić. Member of the Board: Sandra Uzelac. President of the Supervisory Board: John Karavanić. EORI number: HR27531244647 · VAT number: HR27531244647 · IBAN: HR7024880011100112844, BKS Bank d.d. Rijeka





## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA DIONIČARIMA GRUPE "BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC" D.D. RIJEKA**

*U razdoblju od 1. listopada 2013. godine do 18. travnja 2014. godine obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja BRODOGRADILIŠTA VIKTOR LENAC GRUPA, Rijeka, koji uključuju priloženu konsolidiranu Bilancu na dan 31. prosinca 2013. godine, konsolidirani Račun dobiti i gubitka sa izvještajem o sveobuhvatnoj dobiti za 2013. godinu, konsolidirani Izvještaj o novčanom tijeku, konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala, te prikaz značajnih računovodstvenih politika i bilješki uz financijske izvještaje. Izvještaji su prikazani na stranicama broj 6 do zaključno 33.*

### **Odgovornost Uprave Matice za konsolidirane financijske izvještaje**

*Uprava Matice je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju priloženih konsolidiranih financijskih izvještaja Društva u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji i za interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja i fer prezentaciju financijskih izvještaja u kojima neće biti značajnih pogrešnih prikazivanja uzrokovanih prijevaram ili pogreškom.*

### **Odgovornost revizora**

*Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tim konsolidiranim financijskim izvještajima zasnovano na obavljenoj reviziji. Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja.*

*Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama prikazanim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka, uključujući i procjenu rizika značajnih pogrešnih prikazivanja u financijskim izvještajima zbog prijevara ili pogrešaka, ovisi o prosudbi revizora. Pri procjenjivanju tih rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje financijskih izvještaja kako bi odredio revizorske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva. Revizija također uključuje ocjenjivanje primijenjenih računovodstvenih politika i primjerenost računovodstvenih procjena Uprave, kao i ocjenu cjelokupne prezentacije financijskih izvještaja. Vjerujemo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni za osiguravanje osnove za izražavanje našeg mišljenja.*

## **Osnova za mišljenje s rezervom**

1. Kao što je objašnjeno u bilješci br.17.- Zalihe, ne možemo u cijelosti potvrditi vrijednost iskazanih zaliha jer je izvršeno vrijednosno usklađenje zaliha koje nije provedeno i u analitici, te stoga nije usklađena analitička i sintetička evidencija zaliha.

## **Mišljenje s rezervom**

Prema našem mišljenju, osim za učinke pitanja opisanog u odjeljku s osnovom za mišljenje s rezervom, konsolidirani financijski izvještaji GRUPE BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC d.d. Rijeka istinito i fer prezentiraju, u svim materijalno značajnim odrednicama financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2013. godine, te financijsku uspješnost i novčane tijekove Društva za 2013. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji.

## **Isticanje pitanja koja ne utječu na revizorovo mišljenje**

1. Bez izražavanja rezerve na naše mišljenje skrećemo pozornost na bilješku br.31- Sudski sporovi uz konsolidirane financijske izvještaje jer se konačni ishodi istih ne mogu sada utvrditi, kao ni eventualne obveze koje bi mogle uslijediti i biti iskazane u financijskim izvještajima.

U Rijeci, 18. travnja 2014. godine

"Inženjerski biro-revizija" d.o.o. Zadar  
Poljana Plankit 1, Zadar

Ovlašteni revizor:

Branimir Grgić, ovlaštteni revizor



Direktor:

Irena Dobrović, dipl.oec



„Inženjerski biro-revizija“  
d.o.o. - Zadar



**KONSOLIDIRANA BILANCA**  
(Na dan 31. prosinca 2013. godine)

Opis		Bilješka	u kunama		
			2012	2013	13/12
			I-XII	I-XII	+/-%
1	2	3	4	5	6=5/4%
<b>IMOVINA</b>					
<b>A.</b>	<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	14,15,16	<b>253.891.983</b>	<b>274.079.358</b>	<b>108</b>
I	NEMATERIJALNA IMOVINA	14	4.045.987	7.166.739	177
II	NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	14	229.590.399	258.239.134	112
III	ULAGANJA U OVISNA I PRIDRUŽENA DRUŠTVA	15	688.460	677.249	98
IV	SUDJELUJUĆI INTERESI	15	372.170	248.360	-
V	FINANCIJSKA IMOVINA	16	19.169.967	7.697.876	-
VI	POTRAŽIVANJA		-	-	-
VII	ODGOĐENA POREZNA IMOVINA		25.000	50.000	-
<b>B.</b>	<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>102.731.372</b>	<b>83.562.317</b>	<b>81</b>
I	ZALIHE	17	23.814.585	18.997.806	80
II	FINANCIJSKA IMOVINA	16	12.706.574	2.577.792	-
III	POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA	18	43.188.694	47.199.431	109
IV	NOVAC U BANC I BLAGAJNI	19	23.021.519	14.787.288	64
V	IMOVINA NAMJENJENA PRODAJI		-	-	-
<b>C.</b>	<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>356.623.355</b>	<b>357.641.675</b>	<b>100</b>
<b>D.</b>	<b>IZVANBILANČNI ZAPISI, GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.</b>	<b>GLAVNICA I REZERVE</b>	20	<b>195.492.391</b>	<b>195.844.940</b>	<b>100</b>
I	DIONIČKI KAPITAL	20	168.132.470	168.132.470	100
II	KAPITALNE REZERVE		-	-	-
III	REZERVE		54.236.812	24.910.869	46
IV	ZADRŽANA DOBIT/GUBITAK	20	(26.876.891)	2.801.601	-
<b>B.</b>	<b>MANJINSKI INTERES</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C.</b>	<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>77.226.942</b>	<b>80.441.109</b>	<b>104</b>
I	ZADUŽENJA NA KOJA SE OBRAČUNAVAJU KAMATE	21	70.166.188	72.684.928	-
II	PRIMANJA ZAPOSLENIH		-	-	-
III	REZERVIRANJA	24	2.848.919	3.579.054	126
IV	ODGOĐENA POREZNA OBVEZA		3.110	3.348	-
V	OSTALE DUGOROČNE OBVEZE	25	4.208.725	4.173.779	99
<b>D.</b>	<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>		<b>83.904.022</b>	<b>81.355.626</b>	<b>97</b>
I	ZADUŽENJA NA KOJA SE OBRAČUNAVAJU KAMATE	21	13.541.152	15.069.286	111
II	TEKUĆE OBVEZE POREZA NA DOBIT	22	-	-	-
III	OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE	22	70.362.870	66.286.340	94
IV	FINANCIJSKE OBVEZE		-	-	-
V	PRIMANJA ZAPOSLENIH		-	-	-
VI	REZERVIRANJA	24	-	-	-
<b>E.</b>	<b>UKUPNO OBVEZE</b>		<b>161.130.964</b>	<b>161.796.735</b>	<b>100</b>
<b>F.</b>	<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>356.623.355</b>	<b>357.641.675</b>	<b>100</b>

**LENAC****KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA S IZVJEŠTAJEM O SVEOBUHVATNOJ DOBITI**  
(Za godinu završenu 31. prosinca 2013. godine)

						<i>u kunama</i>	
Opis	Bilješke	2012	2013	13/12			
		I-XII	I-XII	+/-%			
1	2	3	4	5	6=5/4		
<b>1. PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		<b>251.264.710</b>	<b>279.495.828</b>		111		
1.1. Prihodi od prodaje	3	235.977.612	265.187.245		112		
1.2. Ostali prihodi	4	15.287.098	14.308.583		94		
<b>2. TROŠKOVI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		<b>279.041.444</b>	<b>276.722.449</b>		99		
2.1. Povećanje/smanjenje vrijednosti nedovršene proizvodnje		(1.487.152)	3.244.332		-		
2.2. Materijalni troškovi	5	186.195.732	186.378.076		100		
2.3. Troškovi osoblja	6	66.472.233	56.262.877		85		
2.4. Amortizacija	7	13.730.184	16.141.818		118		
2.5. Vrijednosno usklađenje	8	-	3.096.239		-		
2.6. Rezerviranja	9	507.778	1.606.279		316		
2.7. Ostali troškovi	10	13.406.040	9.446.165		70		
2.8. Ostali poslovni rashodi		216.629	546.663		-		
<b>3. REZULTAT IZ POSLOVANJA</b>		<b>(27.776.734)</b>	<b>2.773.379</b>		-		
<b>4. NETO FINACIJSKI (TROŠKOVI/PRIHODI)</b>	11	<b>(1.440.048)</b>	<b>(2.306.215)</b>		160		
4.1. Financijski prihodi	11	1.753.903	1.561.180		89		
4.2. Financijski troškovi	11	3.193.951	3.867.395		121		
<b>5. DOBIT / (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE POREZA</b>		<b>(29.216.782)</b>	<b>467.164</b>		-		
<b>6. POREZ NA DOBIT</b>	12	<b>10.025</b>	<b>15.568</b>		-		
<b>7. DOBIT / (GUBITAK) RAZDOBLJA</b>	13	<b>(29.226.807)</b>	<b>451.596</b>		-		
Zarada po dionici (kuna)		(1,83)	0,03		-		
<b>8. Neto dobit/gubitak razdoblja</b>		<b>(29.226.807)</b>	<b>451.596</b>		-		
8.1. Dobit/(gubitak) s osnova ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju		(112.799)	(123.810)		-		
8.2. Odgođena porezna imovina		22.560	24.762		-		
<b>9. SVEOBUHVATNA DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA</b>		<b>(29.317.046)</b>	<b>352.548</b>		-		



Robert Škifić, predsjednik Uprave

Sandra Uzelac, član Uprave



**LENAC**

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU

(Za godinu završenu 31. prosinca 2013. godine)

		<i>u kunama</i>			
Opis	Bilješka	2012	2013	13/12	
1	2	3	4	5	
		I-XII	I-XII	+/-%	
				6=5/4%	
<b>I POSLOVNE AKTIVNOSTI</b>					
1.	Dobit /gubitak prije poreza	(29.216.782)	467.164	-	
	<b>Usklađenje za:</b>				
2.	Trošak poreza na dobit	(10.025)	(15.568)	-	
3.	Amortizacija nekretnina, postrojenja, opreme	13.730.184	16.141.818	118	
4.	Trošak/prihodi od kamata (neto)	1.318.688	2.967.676	225	
5.	Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca	-	3.096.239	-	
	<b>Dobit od poslovanja prije promjena radnog kapitala</b>	<b>(14.177.935)</b>	<b>22.657.329</b>	<b>(160)</b>	
6.	Povećanje / smanjenje zaliha	9.202.935	4.816.779	52	
7.	Povećanje / smanjenje kratkotrajnih potraživanja	44.212.800	(9.190.902)	-	
8.	Ulaganje u financijsku imovinu	(5.352.263)	21.730.874	-	
9.	Povećanje / smanjenje obveza	(24.789.751)	(3.799.129)	15	
10.	Plaćeni porez na dobit	(497.435)	(72.994)	15	
11.	Plaćene kamate	(1.842.879)	(3.205.841)	174	
12.	Primljene kamate	1.376.893	2.083.926	151	
13.	Ostalo	(270.185)	730.135	-	
	<b>NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>33</b>	<b>7.862.180</b>	<b>-</b>	
<b>II INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI</b>					
1.	Kupnja nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine	(96.805.597)	(48.286.203)	50	
2.	Primici od prodaje dugotrajne imovine	485.068	374.899	77	
3.	Dani zajmovi	(400.000)	(495.000)	124	
4.	Naplata danih zajmova	300.000	365.000	122	
5.	Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	(1.048.222)	10.021	-	
	<b>NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>33</b>	<b>(97.468.751)</b>	<b>49</b>	
<b>III FINACIJSKE AKTIVNOSTI</b>					
1.	Primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	-	-	-	
2.	Primici od zaduženja na koju se obračunavaju kamate	82.875.636	24.791.013	-	
3.	Otplate zaduženja na koja se obračunavaju kamate	(8.048.177)	(20.744.139)	-	
4.	Izdaci za otkup vlastitih dionica	-	-	-	
	<b>IV NOVČANI TOK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>33</b>	<b>74.827.459</b>	<b>-</b>	
	UKUPNO SMANJENJE / POVEĆANJE NOVCA (I+II+III)	(14.779.112)	(8.234.231)	56	
V	STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 01.SIJEČNJA	37.800.631	23.021.519	61	
VI	STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 31.PROSINCA	19	23.021.519	64	




Robert Škifić, predsjednik Uprave

Sandra Uzelac, član Uprave

**LENAC****KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**

*u kunama*

Opis	Bilješka	31.12.2012	Povećanje I-XII/2013	Smanjenje I-XII/2013	31.12.2013
1	2	3	4	5	6
Upisani kapital	20	168.132.470	-	-	168.132.470
Zakonske i ostale rezerve	20	62.380.144	-	29.226.895	33.153.249
Revalorizacijske rezerve	20	(87.560)	(99.048)	-	(186.608)
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	20	(26.876.891)	-	(29.226.895)	2.350.005
Dobit ili gubitak tekućeg razdoblja	20	-	451.596	-	451.596
Kupnja vlastitih dionica	20	(8.055.772)	-	-	(8.055.772)
<b>Ukupno kapital i rezerve</b>	<b>20</b>	<b>195.492.391</b>	<b>352.548</b>	<b>0</b>	<b>195.844.940</b>

  
\_\_\_\_\_  
Robert Škifić, predsjednik Uprave  
\_\_\_\_\_  
Sandra Uzelac, član Uprave



## **Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje**

(čine sastavni dio konsolidiranih financijskih izvještaja)

### **1. OPĆI PODACI**

BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC dioničko društvo Rijeka, Martinšćica bb, Rijeka (dalje „Matica“) upisano je u registarski uložak s matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 040000358 kod Trgovačkog suda Republike Hrvatske u Rijeci.

Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci posl. br. St-183/03 od 8. prosinca 2003. godine nad Maticom se provodio stečajni postupak, koji je Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci od 9. travnja 2008. godine zaključen na temelju provedbe pravomoćnog Stečajnog plana.

Temeljni kapital Matice iznosi 168.132.470 kuna i podijeljen je na:

- 15.988.060 nematerijaliziranih, redovnih dionica na ime, svaka nominalne vrijednosti 10 kuna
- 825.187 vlastitih dionica, svaka nominalne vrijednosti 10 kuna

Temeljem Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata prema nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku Zagreb, Matica ima brojčanu oznaku podrazreda 3011 – gradnja brodova i plutajućih objekata, matični broj poslovnog subjekta je 03333710, a OIB 27531244647.

Osnovna djelatnost Matice je građenje, remont, popravak, preinaka i ostale usluge vezane uz brodove i ostale plovne objekte. Matica je registrirana i za ostale djelatnosti: izradu čeličnih konstrukcija, organizaciju građenja brodova, trgovina, inženjering, te za razne ostale usluge.

Na dan 31. prosinca 2013. godine Matica je imala 495 zaposlenika.

Dioničko društvo BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC, Rijeka imatelj je 100% temeljnog uloga u trgovačkom društvu VIKTOR - SERVISI d.o.o. Rijeka, Martinšćica bb; MBS 40040360; pa se stoga isto uključuje u konsolidaciju.

Temeljem Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata prema Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku, ovisno društvo ima brojčanu oznaku podrazreda 2811– proizvodnja motora i turbina osim motora za zrakoplove i motorna vozila, matični broj (porezni broj) poslovnog subjekta je 03767248, a OIB je 06081251984.

Osnovna djelatnost ovisnog društva Viktor - Servisi d.o.o. Rijeka je popravak i održavanje strojeva i uređaja.

Temeljni kapital ovisnog društva iznosi 684.800 kuna.

Na dan 31. prosinca 2013. godine ovisno društvo imalo je 15 zaposlenika.

Ovisno društvo VIKTOR – SERVISI d.o.o. Rijeka vlasnik je dionica u drugom društvu kapitala, ali s manjinskim udjelom pa se s tog osnova isti ne uključuje u konsolidaciju.

U prosincu 2013. godine održana je izvanredna Glavna skupština Društva na kojoj su imenovani novi članovi Nadzornog odbora.

Predsjednikom Nadzornog odbora imenovan je gosp. John Karavanić, funkciju dopredsjednika Nadzornog odbora obnaša gosp. Elvis Pahljina, a članovi Nadzornog odbora su gospoda Hrvoje Markulinčić, Mate Valčić, te Miljenko Čikulin kao predstavnik radnika u Nadzornom odboru Društva.

Uprava Matice se na dan 31.12.2013. godine sastojala od dva člana: predsjednika Uprave Roberta Škifića i člana Uprave Sandre Uzelac, koji su imenovani na petogodišnje mandatno razdoblje koje počinje 08.04.2013. godine.

Vlasnička struktura Matice na dan 31. prosinca 2013. godine bila je :

	Broj dionica	Vlasnički udio %
TANKERSKA PLOVIDBA d.d. Zadar	6.212.738	36,95
ULJANIK d.d. Pula	5.829.785	34,67
PBZ d.d.-SKRBNIČKI ZBIRNI RAČUN	1.367.268	8,13
CERP/REPUBLIKA HRVATSKA	1.243.702	7,40
Viktor Lenac d.d.	825.187	4,90
JADROAGENT d.d.	324.766	1,93
R.L.E t.p	105.211	0,63
LIST GMBH Austrija	45.992	0,27
JADRANSKI POMORSKI SERVIS d.d.	35.874	0,21
MESSER CROATIA PLIN d.o.o.	32.987	0,20
Ostali	789.737	4,71
<b>Ukupno</b>	<b>16.813.247</b>	<b>100,00</b>

Konsolidirane financijske izvještaje odobrila je Uprava Matice dana 18. travnja 2014. godine za izdavanje Nadzornom odboru.

## 2. OSNOVA ZA KONSOLIDACIJU, IZJAVA O USKLAĐENOSTI I OSNOVE IZVJEŠĆIVANJA SAŽETAK OSNOVNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

a) Konsolidirani financijski izvještaji za 2013. godinu sastavljeni su u skladu s zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji. Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Primijenjene računovodstvene politike su nepromijenjene u odnosu na prethodnu godinu. Konsolidirani financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama (HRK) kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe.

Grupa je sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja sva devizna potraživanja i obveze, kao i potraživanja i obveze s valutnom klauzulom uskladilo na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2013. godine i to:



1 EUR = 7,637643 HRK	(31.12.2012. godine 1 EUR = 7,545624 HRK)
1 USD = 5,549000 HRK	(31.12.2012. godine 1 USD = 5,726794 HRK)
1 NOK = 0,906782 HRK	(31.12.2012. godine 1 NOK = 1,024260 HRK)
1 GBP = 9,143593 HRK	(31.12.2012. godine 1 GBP = 9,219971 HRK)

**Standardi, tumačenja i dodaci koji su izdani od IASB i usvojeni od strane hrvatskog Odbora za standarde financijskog izvješćivanja te su stupili na snagu**

Grupa je za godinu završenu 31. prosinca 2013. godine usvojila dolje navedene izmjene Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja te je prema zahtjevima prikazala usporedne podatke. Usvajanje izmijenjenih standarda nije imalo utjecaja na glavnica na dan 1. siječnja 2013. godine:

- Izmjene MRS-a 1 – Presentacija financijskih izvještaja (dio izmjena je primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. srpnja 2012. godine ili kasnije, a dio za razdoblja koja počinju na dan siječnja 2013. godine ili kasnije). Kao posljedica „Prikaza stavki ostale sveobuhvatne dobiti“ u sklopu izmjena i dopuna MRS-a 1, izmijenjene su, brisane i dodavane određene točke sljedećih standarda: MRS-a 1, 12, 20, 21, 32, 33, 34 te MSFI-a 1, 5 i 7;
- MSFI 1 Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja – zamjena fiksnih datuma za određene iznimke (primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- MSFI 1 Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja – dodatna izuzeća za društva koja više ne posluju u uvjetima teške hiperinflacije (primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- MRS 12 Porez na dobit (revidirani) – limitirane izmjene kod mjerenja odgođenog poreza (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. ili kasnije).
- MSFI 13 – Mjerenje fer vrijednosti (novi standard primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- Izmijenjeni MRS 19 - Primanja zaposlenih (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije). Kao posljedica izmjena i dopuna MRS-a 19, izmijenjeni su i sljedeći standardi: MRS 24, MSFI 1, 8 i 13, te IFRIC 14;
- Izmjene MSFI-a 7 Financijski instrumenti: objavljivanje – prijeboj financijske imovine i financijskih obveza (izmjene primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. ili kasnije);
- Izmjene MSFI-a 1 - Državni zajmovi (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- Godišnja unapređenja MSFI-eva 2009.-2011. (MSFI 1, MRS 1, MRS 16, MRS 32 i MRS 34) – primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- IFRIC 20 „Troškovi otkrivke u fazi proizvodnje površinskog kopa“ (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije).

## Standardi, tumačenja i dodaci koji još nisu stupili na snagu

Na datum odobrenja financijskih izvještaja bili su izdani sljedeći novi ili izmijenjeni standardi i tumačenja koja još nisu na snazi za godinu završenu 31. prosinca 2013. godine:

- MSFI 10 – Konsolidirani financijski izvještaji (novi standard primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. godine ili kasnije);
- MSFI 11 – Zajednički poduhvati (novi standard primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. godine ili kasnije);
- MSFI 12 – Objava ulaganja u ostala društva (novi standard primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. godine ili kasnije);
- Izmjene MSFI-a 10, MSFI-a 11 i MSFI-a 12 – vodič kroz prijelazne odredbe (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. godine ili kasnije);
- Izmjene MSFI-a 10,12 i MRS-a 27 – investicijska društva (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. ili kasnije);
- MRS 27 i MRS 28 – izmjene zbog izdavanja gore navedenih standarda za konsolidaciju (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. godine ili kasnije);
- Izmjene MRS-a 32 – Financijski instrumenti: prezentiranje – dopune upute o prijeboju financijske imovine i financijskih obveza (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. godine ili kasnije);
- Izmjene MSFI-a 7 Financijski instrumenti: objavljivanje – izmjene koja zahtijevaju objave vezane uz prvu primjenu MSFI-a 9 za koji je odgođeno definiranje datuma obvezne primjene);
- MSFI 9 - Financijski instrumenti (novi standard za koji je odgođeno definiranje datuma obvezne primjene);
- Izmjene MRS-a 36 – Umanjenje imovine – pojašnjenje opsega objave podataka (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. ili kasnije);
- Izmjene MRS-a 39 – Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje – obnavljanje financijskih izvedenica i nastavljanje primjene računovodstva zaštite (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. ili kasnije);
- Godišnja unapređenja MSFI-eva 2010.-2012. (MSFI 2, MSFI 3, MSFI 8, MSFI 13, MRS 16, MRS 24 i MRS 38) – prema IASB-u primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan 1. srpnja 2014. godine ili kasnije, nisu još usvojena od strane EU;
- Godišnja unapređenja MSFI-eva 2011.-2013. (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 13 i MRS 40) – prema IASB-u primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan 1. srpnja 2014. godine ili kasnije, nisu još usvojena od strane EU

Grupa predviđa da će sva gore navedena tumačenja i standardi biti primijenjeni u financijskim izvještajima Grupe za razdoblja od kada budu na snazi, te da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje u razdoblju prve primjene.

## Ključne procjene i pretpostavke te neizvjesnosti u pripremi financijskih izvještaja

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je koristila određene prosudbe i procjene koje utječu na knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza Grupe, objavljivanje potencijalnih stavaka nadatum bilance te objavljene prihode i rashode tada završenog razdoblja.



Procjene su korištene, ali ne i ograničene na: obračun i razdoblje amortizacije i ostatke vrijednostinekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, procjene umanjenja vrijednosti, ispravke vrijednosti zaliha i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih, sudske sporove i garantne rokove. Više detalja o računovodstvenim politikama za ove procjene nalazi se u ostalim dijelovima ove bilješke, kao i ostalim bilješkama uz konsolidirane financijske izvještaje.

Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Zato računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja su podložne promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojemu Grupa posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku.

### **Osnovne računovodstvene politike primijenjene kod sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja za 2013. godinu bile su sljedeće:**

#### **a) Prihodi**

/i/ Prihodi se priznaju danom isporuke roba i/ili usluga, odnosno izdavanjem računa.

/ii/ Prihodi s naslova prodaje proizvoda i usluga priznaju se ukoliko:

- su na kupca preneseni svi veći rizici i koristi od vlasništva nad proizvodima ili robom;
- ne zadržava sudjelovanje u upravljanju do stupnja koji se može povezati s vlasništvom, niti učinkovito kontrolira prodaju proizvoda ili robe;
- je moguće pouzdano utvrditi svotu prihoda;
- je vjerojatno da će se prodani proizvodi ili robe naplatiti, te
- ako je moguće pouzdano utvrditi troškove koji su nastali ili koji će nastati u vezi s prodajom.

/iii/ Prihodi s naslova prodaje usluga čiji je ishod moguće pouzdano utvrditi obračunavaju se prema stupnju dovršenosti transakcije na dan bilance. Prihodi s naslova pruženih usluga priznaju se ako:

- se iznos prihoda može pouzdano utvrditi, moguće pouzdano utvrditi prihode;
- postoji vjerojatnost naplate;
- se može pouzdano utvrditi stupanj dovršenosti transakcije;
- se mogu pouzdano utvrditi troškovi nastali u vezi s tim uslugama i troškovi potrebni za dovršenje usluga.

U slučaju utvrđivanja prihoda s naslova prodaje usluga prema stupnju dovršenosti ugovornih aktivnosti na datum bilance.

Prihodi se priznaju po pojedinom ugovoru, u skladu s metodom stupnja dovršenosti ugovora, kad je moguće utvrditi postotak dovršenosti s razumnom mjerom sigurnosti, jasno identificirati nastale troškove te sa sigurnošću utvrditi:

- ukupne prihode, i
- ukupne troškove do dovršenja ugovora.

Kada ishod ugovora o izgradnji nije moguće pouzdano procijeniti prihodi se priznaju samo do iznosa nastalih troškova ugovora za koje je vjerojatno da će biti nadoknađeni, a troškovi iz ugovora priznaju se u trenutku nastanka.

Stupanj dovršenosti ugovora se određuje prema ukupnim troškovima materijala, rada i ostalim troškovima nastalim do datuma bilance koji se mogu pripisati ugovoru, u odnosu na ukupne procijenjene troškove za svaki pojedini ugovor o izgradnji.

Kada se pouzdano može procijeniti gubitak po ugovoru o izgradnji, predviđeni gubitak odmah se priznaje u računu dobiti i gubitka.

Državne potpore priznaju se u prihode onog razdoblja u kojem će nastati s njima povezani troškovi, pod uvjetom da:

- su zadovoljeni uvjeti uz koje se potpore daju
- je vjerojatno da će potpore biti primljene.

Financijski prihodi uključuju prihode od kamata na uložena sredstva, pozitivne tečajne razlike, prihode od dividendi i druge prihode od financiranja.

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, uzimajući u obzir stvarni prinos na ustupljena sredstva, sukladno potpisanim ugovorima.

## **b) Rashodi**

Politika rashoda vodi se na način da se obračunskim sustavom računovodstva utvrđuju rashodi koji su primjenjivi za priznavanje u obračunu financijskog rezultata tekuće godine.

U politici priznavanja rashoda potrebno je pridržavati se sljedećih kriterija:

- rashodi imaju za posljedicu smanjenje sredstava ili povećanje obveza što je moguće pouzdano izmjeriti;
- rashodi imaju izravnu povezanost između nastalih troškova i pozicija prihoda;
- kada se očekuje postizanje prihoda u više slijedećih obračunskih razdoblja, priznavanje rashoda obavlja se postupkom razumne alokacije na obračunska razdoblja;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju kada izdatak ne ostvaruje buduću ekonomsku korist, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija u bilanci;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju i onda kada je nastala obveza, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija.

Gubici koji udovoljavaju pojmu rashoda u obračunu se izjednačuju s rashodima. U tom slučaju gubici se ne moraju povezivati s nastalim prihodima. Gubici se pokrivaju prihodima obračunskog razdoblja.

Financijski troškovi uključuju rashode za kamate po kreditima i zajmovima, diskonte pri prodaji vrijednosnih papira i potraživanja prije njihovog dospijea, kamate zbog odgode plaćanja obveza, negativne tečajne razlike, gubitke od prodaje dionica i poslovnih udjela i druge troškove financiranja.

Troškovi financiranja priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, tj. u razdoblju u kojem su nastali. Negativne tečajne razlike se ne kapitaliziraju, već se uključuju u rashode razdoblja.

## **c) Financijski rezultat i porez na dobit**

Dobit/gubitak prije oporezivanja utvrđuje se na način da se od ukupno ostvarenih računovodstvenih prihoda oduzmu računovodstveni rashodi.

Obveza poreza na dobit (tekući porez) utvrđuje se u skladu s važećim odredbama Zakona o porezu na dobit.

## **d) Dugotrajna nematerijalna imovina**

Dugotrajna nematerijalna imovina obuhvaća nenovčana sredstva koja se mogu identificirati i bez fizičkog obilježja. Sredstva dugotrajne nematerijalne imovine priznaju se ukoliko:

- je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u grupu,
- trošak nabave te imovine može se pouzdano utvrditi, te



- pojedinačna nabavna vrijednost sredstva je veća od 3.500 kuna.

U suprotnom se izdaci evidentiraju kao rashodi tekućeg razdoblja.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalno sredstvo evidentira se po njegovu trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti (akumuliranu amortizaciju) i za akumulirane gubitke od umanjenja.

Sredstva nematerijalne imovine isključuju se iz bilance u slučaju otuđenja ili kada se od nje ne očekuju buduće ekonomske koristi. Dobitci ili gubici (razlika između primitka s naslova otuđenja i knjigovodstvene vrijednosti) od otuđenja ili povlačenja nematerijalne imovine priznaju se kao prihod ili rashod tekućeg razdoblja.

Sredstva nematerijalne imovine amortiziraju se za svako sredstvo pojedinačno primjenom linearne (ravnomjerne) metode po stopi 5-25% godišnje.

/i/ Trošak amortizacije evidentira se od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne nematerijalne imovine stavljeno u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajnu nematerijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne nematerijalne imovine bila u upotrebi.

#### **e) Dugotrajna materijalna imovina**

Dugotrajnu materijalnu imovinu čine nekretnine, postrojenja i oprema koju Grupa:

- posjeduje i s njom se koristi u obavljanju djelatnosti, obavljanju administrativnih poslova i iznajmljivanju drugima;
- nabavlja ili izgrađuje s namjerom da se neprekidno upotrebljava;
- ne prodaje u redovnom tijeku poslovanja, a očekuje se da će se ta imovina koristiti dulje od jednog razdoblja.

Sredstva dugotrajne materijalne imovine priznaju se kao imovina:

- ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom pritijecati u grupu,
- trošak sredstva može se pouzdano izmjeriti, te
- je pojedinačna vrijednost sredstva veća od 3.500 kuna i rok trajanja duži od godine dana (čl.12. Zakona o porezu na dobit).

Iznimno, ako je pojedinačna vrijednost sredstva manja od 3.500 kuna, a nedvojbeno se ocijeni da je rok upotrebe sredstva duži od godine dana, smatra se dugotrajnom materijalnom imovinom i jednokratno se otpisuje na teret troška razdoblja. Sredstva dugotrajne materijalne imovine manja od 3.500 kuna i s rokom trajanja kraćim od godine dana evidentiraju se kao sitan inventar, te jednokratno otpisuju prilikom stavljanja sredstva u upotrebu.

Dugotrajna materijalna imovina prilikom nabave u poslovnim knjigama iskazuje se po trošku nabave.

Za predmete i usluge izrađene u vlastitoj režiji i uključene u korištenje kao predmeti materijalne imovine utvrđuju se njihovi troškovi nabave u visini cijene proizvodnje, uz uvjet sa ona ne prelazi neto tržišnu vrijednost. U ovu vrijednost ne uključuju se interni profiti, neuobičajene vrijednosti otpada materijala, rada i drugih sredstava.

Cijena proizvodnje utvrđuje se sukladno odrednicama MRS-a 2 – Zalihe. Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti.

Nakon početnog priznavanja kao imovine, nekretnine, postrojenja i oprema se iskazuju po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja. Osnovicu za obračun amortizacije čini trošak nabave (bruto knjigovodstvena vrijednost) pojedinačnog sredstva.

Predmet postrojenja i opreme povlači se iz uporabe i rashoduje se kad se od njega više ne očekuju koristi, a nema tržišnu upotrebnu vrijednost.

Ako je u tijeku uporabe predmet stalne imovine oštećen ili povučen iz aktivne uporabe, sredstvo se amortizira do kraja mjeseca u kojem je povučeno iz aktivne uporabe.

Ako je njegova neto knjigovodstvena vrijednost veća od svote koja se može postići prodajom predmeta, u tom slučaju se s razlikom terete troškovi u trenutku prodaje imovine (evidentiranje po neto principu).

U slučaju da je ostvarena prodajna cijena veća od knjigovodstvene vrijednosti, razlika se evidentira kao prihod tekućeg razdoblja (evidentiranje po neto principu).

/i/ Obračun amortizacije provodi se za svako sredstvo pojedinačno, prema linearnoj metodi po stopama prikladnim za otpis nabavne vrijednosti kroz procijenjeni korisni vijek trajanja imovine. Zemljište i sredstva u izgradnji se ne amortiziraju.

Za obračun amortizacije Grupa koristi slijedeće stope:

- građevinski objekti	2,5 -10%
- plovni objekti	2,5-5%
- dizalice i postrojenja	6,67-10%
- proizvodna oprema	10-12%
- prijevozna sredstva	20%
- uredska informatička i srodna oprema	10-20%

Grupa redovno procjenjuje korisni vijek upotrebe dugotrajne materijalne imovine te na temelju donesene odluke Uprave koristi i zakonsku mogućnost primjene ubrzanih stopa amortizacije.

Obveza obračuna amortizacija i priznavanje troška amortizacije započinje od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne materijalne imovine stavljeno u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajnu materijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne materijalne imovine bila u upotrebi. Dugotrajna se imovina, i nakon što je u cijelosti otpisana, zadržava u evidenciji i iskazuje u bilanci do trenutka prodaje, darovanja, drugog načina otuđenja ili uništenja.

#### **f) Dugotrajna financijska imovina**

Dugotrajna financijska imovina predstavlja ulaganje novca, stvari i ustup prava s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje u razdoblju dužem od jedne godine.

Računovodstvena politika i postupci razlikuju se ovisno o tome jesu li ulaganja proizašla iz:

- ulaganja u participacije kod drugih do 20% glasačke moći;
- ulaganja u pridružena društva (udio 20% - 50%);
- ulaganja s temelja poslovnih odnosa s partnerima putem tržišta.

Početno ulaganje u pridružena i ovisna društva evidentira se u visini troškova nabave uvećano za transakcijske troškove. Na dan izrade financijskih izvještaja ova se ulaganja evidentiraju zavisno od visine udjela u ovim pridruženim društvima.

#### **g) Zalihe**

Zalihe sirovina i potrošnog materijala vrednuju se prema nabavnoj vrijednosti (po principu prosječne ponderirane cijene) ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tomu koja je niža.

Smanjenje vrijednosti zaliha provodi se na teret rashoda tekućeg razdoblja i to na osnovi procjene stručnih službi o oštećenosti, dotrajalosti zaliha, te u slučajevima kada je nadoknadiva vrijednost (vrijednost koja se može realizirati prodajom ili uporabom tih zaliha) manja od nabavne vrijednosti.

Ukoliko stručne službe procijene da je neizvjesna uporaba nekih zaliha u budućim ugovorima, odnosno da se neki proizvodi na zalihama neće moći utrošiti u proizvodnji, vrši se otpis zaliha na teret rashoda tekućeg



razdoblja. Kada i ukoliko više ne postoje okolnosti koje su uvjetovale ranije smanjenje vrijednosti tj. otpisivanje zaliha, vrijednost zaliha treba se povećati najviše do troška nabave, odnosno do vrijednosti koja se može realizirati i kao takva troši u redovnoj proizvodnji.

Sitan inventar i alat otpisuje se u cijelosti prilikom stavljanja u uporabu.

Zalihe koje se pri manipulaciji i skladištenju oštete, kao i zalihe koje izgube uporabnu vrijednost, utvrđuju se putem inventurnih postupaka ili posebnim povjerenstava te uz odobrenje odgovorne osobe, a u visini dopuštenih otpisa propisanih po Pravilniku o kalu, rasipu, kvaru i lomu i odobrenju Porezne uprave, otpisuju se na teret redovnih troškova poslovanja.

Ukoliko Matica do konca obračunskog razdoblja ne dovrši započeti ugovor na dan bilance evidentira vrijednost zaliha proizvodnje u tijeku.

Vrijednost proizvodnje u tijeku iskazuje se po stvarnim troškovima koji se mogu pripisati pojedinom ugovoru.

Stvarni troškovi obuhvaćaju direktne i indirektne troškove proizvodnje nastale do datuma bilance i to:

- varijabilne i fiksne direktne troškove proizvodnje koji se mogu izravno pripisati pojedinom ugovoru na razumnoj osnovi, kao što su troškovi izravno ugrađenog materijala, direktan rad i usluge drugih osoba izravno uključene u pružanje usluga

- varijabilnih i fiksnih općih troškova proizvodnje koji se prema ključu, odnosno u proporciji s direktnih troškovima raspoređuju na pojedine ugovore, odnosno pripisuju vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku na temelju normalnog kapaciteta (normalno ostvarivi kapacitet u uobičajenim uvjetima poslovanja kroz određeno razdoblje)

Ukupni iznos iskazanih troškova proizvodnje u tijeku umanjuju rashode razdoblja, odnosno priznaju se u rashode razdoblja istovremeno s priznavanjem prihoda u trenutku dovršetka radova i primopredaje ukupnog posla.

Trošak odnosno vrijednost zaliha proizvodnje u tijeku ne uključuje profit ni opće troškove poslovanja i administrativne troškove koji se ne mogu pripisati pružanju usluga, već terete rashod razdoblja u kojem su nastali.

## **h) Potraživanja**

Potraživanja od kupaca, države, zaposlenih i drugih pravnih i fizičkih osoba iskazuju se u poslovnim knjigama na temelju uredne isprave o nastanku poslovnog događaja i podatka o njegovoj vrijednosti.

Potraživanja od kupaca iz inozemstva izražena u ispravi u inozemnim sredstvima plaćanja iskazuju se i u hrvatskoj valutoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan evidentiranja potraživanja.

Prilikom naplate potraživanja nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist prihoda ili na teret rashoda Grupe.

Otvorena potraživanja od kupaca iz inozemstva na dan bilance svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist prihoda ili terete rashode.

Povećanje potraživanja za kamatu utemeljuje se na ugovoru i obračunima zateznih kamata po zakonskoj stopi.

Usklađivanje vrijednosti potraživanja obavlja se temeljem saznanja da potraživanje nije u roku naplaćeno, odnosno da je nenaplativo i da je utuženo. Odluku o usklađivanju vrijednosti potraživanja donosi Uprava.

Usklađivanje vrijednosti potraživanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka Grupe.

## **i) Kratkotrajna financijska imovina**

Kratkotrajnu financijsku imovinu čine ulaganja novca, stvari, ustupljenih prava i odobrenih robnih kredita s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje najduže do jedne godine.

Kratkotrajna financijska ulaganja do jedne godine iskazuju se u poslovnim knjigama po trošku ulaganja. Vrijednost se utvrđuje za pojedina ulaganja.

Usklađivanje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine obavlja se nakon saznanja o većem riziku vraćanja ove imovine i nakon utuženja. Odluku donosi Uprava.

#### **j) Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti uključuju sredstva na računima banaka, novac u blagajnama, te kratkoročne depozite kod banaka s ugovorenim dospeljem do 3 mjeseca. Stanje novca na računima kod banaka i u blagajni iskazuje se u nominalnoj vrijednosti izraženoj u hrvatskoj valutoj jedinici. Devizna sredstva na računima i u blagajni preračunavaju se na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan bilance.

Tečajne razlike proizašle s naslova uskladbe deviznih sredstava sa srednjim tečajem HNB-a evidentiraju se kao prihodi/rashodi tekućeg razdoblja.

#### **k) Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi**

Izdaci kojima su plaćeni troškovi što se odnose na buduća razdoblja iskazuju se prema visini svote navedene u urednoj ispravi o nastalom poslovnom događaju.

Nepodudarnost razdoblja obračuna unaprijed plaćenih troškova na kraju godine stvara saldo koji se kao bilančna pozicija prenosi u sljedeće obračunsko razdoblje.

Ostvareni prihodi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao potraživanja, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja dokazuje nastali poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u sljedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune potraživanja kada se za to steknu uvjeti.

#### **l) Kapital**

Kapital je vlastiti izvor financiranja imovine i izražava se temeljem odredbi Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja kao ostatak imovine nakon odbitka svih obveza.

Upisani kapital iskazuje se u svoti koja je upisana u sudski registar prilikom osnivanja, odnosno promjene upisa vrijednosti kapitala u trgovačkom registru.

Politika iskazivanja pričuva ostvaruje se zavisno od temelja njihova oblikovanja i politike Grupe (zakonske, statutarne i sl.).

#### **m) Rezerviranja**

Rezerviranja se priznaju samo onda ako Grupa ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi, te ako se

pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Priznaju se kao rashod rezerviranja za rizike i troškove na temelju zakona ili drugog propisa i rezerviranja uvjetovana ugovorima kao što su rezerviranja za otpremnine, rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima i rezerviranja za troškove po započetim sudskim sporovima.

#### **n) Dugoročne obveze**

Dugoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom ili ugovorom o stvaranju obveza. Pod dugoročnim se obvezama podrazumijevaju obveze s rokom podmirenja dužim od 12 mjeseci od datuma izrade financijskih izvještaja. Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.



#### o) **Kratkoročne obveze**

Kratkoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom i ugovorom o stvaranju obveza. Kratkoročne obveze predstavljaju obveze s rokom dospeljeća kraćim od 12 mjeseci. Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

Kratkoročne obveze iskazane u inozemnim sredstvima, te uz deviznu klauzulu plaćanja iskazuju se i u hrvatskoj valutnoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju HNB na dan evidentiranja obveza.

Prilikom podmirenja ovih obveza, nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist prihoda ili na teret rashoda.

Otvorene obveze iskazane u stranoj valuti, na dan bilance svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist prihoda ili terete rashode. Troškovi najma i iskazuju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

#### p) **Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja**

Nastali troškovi tekućeg razdoblja za koje nisu ispostavljeni računi, ili nedostaje dokumentacija za njihovo knjiženje, a moguće je utvrditi njihovu visinu (npr. zakupnina, troškovi revizije na osnovu ugovora) iskazuju se u bilanci kao odgođena plaćanja troškova, budući da će obveza njihovog plaćanja nastati u budućem obračunskom razdoblju.

Ostvareni troškovi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao obveza, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja predviđa poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u slijedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune obveza kada se za to steknu uvjeti.

Naplaćeni prihodi koji nemaju uvjete za priznavanje u tekućem razdoblju, odgađaju se za buduća razdoblja.

### 3. PRIHODI OD PRODAJE

	u kunama	
	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2012.</b>
Prihod od pruženih usluga na domaćem tržištu	86.227.653	22.017.531
Prihod od pruženih usluga na inozemnom tržištu	178.959.592	213.960.081
<b>Ukupno</b>	<b>265.187.245</b>	<b>235.977.612</b>

Po vrsti pruženih usluga prihodi od prodaje usluga sastoje se od:

	u kunama		
	<b>Domaće tržište</b>	<b>Strano tržište</b>	<b>Ukupno</b>
Popravci brodova	23.126.677	157.430.382	180.557.059
Rekonstrukcije i preinake	61.346.394	-	61.346.394
Ostale usluge	1.754.582	21.529.210	23.283.792
<b>Ukupno</b>	<b>86.227.653</b>	<b>178.959.592</b>	<b>265.187.245</b>

#### 4. OSTALI PRIHODI

	u kunama	
	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2012.</b>
Prihodi od prodaje materijala	4.206.164	3.896.382
Prihodi od najma - nepovezano društva	886.497	917.548
Prihod od ukidanja dugoročnih rezerviranja	323.545	6.279.648
Prihodi od naplaćenih šteta	4.756.737	21.591
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	-	266.881
Ostali prihodi	4.135.640	3.905.048
<b>Ukupno</b>	<b>14.308.583</b>	<b>15.287.098</b>

Prihodi od naplaćenih šteta odnosi se na naplatu štete po osiguranom slučaju. Ostali prihodi u iznosu od 4.135.640 kuna se odnose na naknadno utvrđene prihode iz proteklih godina, prihode od inventurnih viškova, prihode od otpisa obveza i drugo.

#### 5. MATERIJALNI TROŠKOVI I TROŠKOVI PRODANE ROBE

	u kunama	
	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2012.</b>
<b>Troškovi sirovina i materijala</b>		
Utrošene sirovine i materijal	66.013.707	50.419.072
Utrošena energija	10.521.067	14.238.791
Trošak sitnog inventara i rezervnih dijelova	1.970.513	841.730
<b>Ukupno sirovine i materijal</b>	<b>78.505.287</b>	<b>65.499.593</b>
<b>Ostali vanjski troškovi</b>		
Prijevozne usluge, tr.telefona, poštarine i slično	685.909	1.236.190
Usluge na izradi proizvoda	62.414.586	71.635.453
Usluge subliferacije	29.219.348	35.434.631
Usluge održavanja	6.000.148	4.017.956
Troškovi zakupnina	2.375.998	4.168.442
Intelektualne usluge	1.032.421	2.192.222
Ostale usluge	6.144.379	2.011.245
<b>Ukupno ostali vanjski troškovi</b>	<b>107.872.789</b>	<b>120.696.139</b>
<b>Sveukupno materijalni troškovi</b>	<b>186.378.076</b>	<b>186.195.732</b>



## 6. TROŠKOVI OSOBLJA

	u kunama	
	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2012.</b>
Neto plaće i nadnice	30.938.975	36.336.771
Porezi i doprinosi iz plaća	12.468.017	15.042.656
Doprinosi na plaće	7.299.937	8.949.450
Otpremnine	259.784	128.000
Naknade zaposlenicima ( putni troškovi, dnevnice, prig.nagrade)	5.296.164	6.015.356
<b>Ukupno</b>	<b>56.262.877</b>	<b>66.472.233</b>

U 2013. godini Grupa je isplatila prigodne godišnje nagrade radnicima na način da je članovima sindikata isplaćena nagrada u većem iznosu nego nečlanovima sindikata.

## 7. AMORTIZACIJA

	u kunama	
	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2012.</b>
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	16.141.818	13.730.184
<b>Ukupno</b>	<b>16.141.818</b>	<b>13.730.184</b>

Stopa otpisanosti imovine u upotrebi na koncu 2013.godine iznosi 68%.

## 8. VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE

U 2013. godini Matica je izvršila ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca čija je naplata neizvjesna u ukupnom iznosu od 3.093.461 kuna.

## 9. REZERVIRANJA

Rezerviranja u iznosu 1.606.280 kuna odnose se na rezerviranja Matice za započete sudske sporove u 2013. godini.

## 10. OSTALI TROŠKOVI

	u kunama	
	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2012.</b>
Reprezentacija i darovanja	901.250	1.877.271
Premija osiguranja	3.684.688	4.530.459
Bankarske usluge	875.722	1.939.884
Porezi i doprinosi koji ne ovise o rezultatu	2.562.432	2.481.557
Ostali troškovi	1.422.073	2.576.869
<b>Ukupno</b>	<b>9.446.165</b>	<b>13.406.040</b>

## 11. NETO FINANCIJSKI (TROŠKOVI)/PRIHODI

	u kunama	
	31.12.2013.	31.12.2012.
<b>Financijski prihodi</b>		
Kamate	899.719	1.620.415
Prihodi od prodaje vrijednosnih papira	0	133.488
Neto dobiti od tečajnih razlika	661.461	-
<b>Ukupno financijski prihodi</b>	<b>1.561.180</b>	<b>1.753.903</b>
<b>Financijski rashodi</b>		
Kamate	3.867.395	2.939.102
Neto gubici od tečajnih razlika	0	254.849
<b>Ukupno financijski rashodi</b>	<b>3.867.395</b>	<b>3.193.951</b>
<b>Neto financijski (troškovi)/prihodi</b>	<b>(2.306.215)</b>	<b>(1.440.048)</b>

## 12. POREZ NA DOBIT

Matica je za razdoblje od 1.1. - do 31.12.2013. godine ostvarila dobitak kao razliku prihoda i rashoda u iznosu od 420.595 kuna, ali zbog korištenja prenesenog gubitka ostvarenog u 2012. godini Matica nema obvezu po osnovi poreza na dobit. Ovisno Društvo ostvarilo dobitak u iznosu od 46.570 kuna. Porez na dobit ovisnog Društva iznosi 15.568 kuna. Grupa je ostvarila dobitak nakon oporezivanja u visini od 451.596 kuna.

## 13. ZARADA PO DIONICI

	u kunama	
	31.12.2013.	31.12.2012.
Dobit razdoblja	451.596	(29.226.807)
Dionice isključujući vlastite dionice	15.988.060	15.988.060
<b>Zarada/(gubitak) po dionici</b>	<b>0,03</b>	<b>(1,83)</b>



**LENAC**

## 14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

R.b.	OPIS	MATERIJALNA IMOVINA					NEMATERIJALNA IMOVINA			UKUPNO:	
		Zemljište	Gradjevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Predjmovi za materijalnu imovinu	Ukupno materijalna imovina	Nematerijalna imovina		Nematerijalna imovina u pripremi
1	2	3	4	5	6	7	8	9	u kunama		
<b>A NABAVNA VRIJEDNOST</b>											
1.	Saldo 01.01.2013.	12.504.214	68.294.120	483.122.902	75.326.358	16.860.072	14.134.125	680.241.791	7.873.714	-	688.115.505
2.	Aktiviranje MI u pripremi i predjmovima	-	-	30.623.701	1.350.580	(36.207.200)	(19.937.256)	(24.170.175)	4.358.266	(125.346)	(19.937.255)
3.	Nabavke tijekom godine	-	-	-	-	61.980.326	6.117.786	68.098.112	-	125.346	68.223.458
4.	Prodaja i rashodovanje tijekom godine	-	-	(1.525.036)	(549.465)	-	-	(2.074.501)	-	-	(2.074.501)
5.	<b>STANJE 31.12.2013.</b>	<b>12.504.214</b>	<b>68.294.120</b>	<b>522.221.567</b>	<b>76.127.473</b>	<b>42.633.198</b>	<b>314.655</b>	<b>722.095.227</b>	<b>12.231.980</b>	<b>-</b>	<b>734.327.207</b>
<b>B ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>											
6.	Stanje 01.01.2013.	6.958.527	65.241.682	311.176.972	67.274.211	-	-	450.651.392	3.827.727	-	454.479.119
7.	Amortizacije tijekom godine	-	8.704	12.696.413	2.199.187	-	-	14.904.304	1.237.514	-	16.141.818
8.	Prodaja i rashodovanje tijekom godine	-	-	(1.160.396)	(539.207)	-	-	(1.699.603)	-	-	(1.699.603)
9.	<b>STANJE 31.12.2013.</b>	<b>6.958.527</b>	<b>65.250.386</b>	<b>322.712.989</b>	<b>68.934.191</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>463.856.093</b>	<b>5.065.241</b>	<b>-</b>	<b>468.921.334</b>
<b>C SADAŠNJA VRIJEDNOST 01.01.2013.</b>											
		5.545.687	3.052.438	181.945.929	8.052.148	16.860.072	14.134.125	229.590.399	4.045.987	-	233.636.386
<b>D SADAŠNJA VRIJEDNOST 31.12.2013.</b>											
		5.545.687	3.043.734	199.508.578	7.193.282	42.633.198	314.655	258.239.134	7.166.739	-	265.405.873

## 15. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA

Neto knjigovodstvena vrijednost ulaganja u pridružena društva uključuje:

	31.12.2013.		31.12.2012.	
	Iznos u kn	Vlasnički udio %	Iznos u kn	Vlasnički udio %
Lenac-Rosseti Adria d.o.o.	677.250	50	688.460	50

Matica posjeduje 5.000 dionica Uljanika d.d. koje su u poslovnim knjigama Matice evidentirane po nominalnoj vrijednosti u iznosu od 450.000 kuna. Na dan 31.12.2013. godine Društvo je izvršilo vrijednosno usklađenje navedenih dionica u skladu sa obavjesti Središnjeg klirinškog depozitnog društva d.d. Zagreb, tako da iskazana vrijednost navedenih dionica iznosi 200.000 kuna.

Dugotrajnu financijsku imovinu ovisnog Društva predstavljaju dionice Riviera Poreč d.d. Poreč. Ovisno Društvo posjeduje 3.720 dionica koje su u poslovnim knjigama Društva evidentirane po nominalnoj vrijednosti u iznosu od 37.200 kuna. Na dan 31.12.2012. godine ovisno Društvo je izvršilo vrijednosno usklađenje navedenih dionica u skladu sa obavjesti Središnjeg klirinškog depozitnog društva d.d. Zagreb, tako da iskazana vrijednost navedenih dionica iznosi 48.360 kuna.

## 16. FINANCIJSKA IMOVINA

Financijska imovina u iznosu od 10.275.668 odnosi se na dugoročnu financijsku imovinu Matice u iznosu od 7.697.875, od čega se iznos od 7.637.643 kuna odnosi na novčani depozit po dugoročnom kreditu za financiranje razvoja, te na jamčevinu u iznosu od 60.232 kuna.

Kratkotrajna financijska imovina u iznosu od 2.577.792 kune odnosi na otvorene akreditive za nabavku dugotrajne materijalne imovine Matice u iznosu od 2.347.792 kuna, te na date pozajmice u iznosu od 230.000 kuna.

## 17. ZALIHE

	u kunama	
	31.12.2013.	31.12.2012.
Materijal	18.080.914	20.087.813
Materijal na putu	434.452	-
Proizvodnja u tijeku	482.440	3.726.772
Sitni inventar	7.331.463	7.122.096
Ispravak vrijednosti sitnog inventara	(7.331.463)	(7.122.096)
<b>Ukupno</b>	<b>18.997.806</b>	<b>23.814.585</b>

Zalihe materijala iskazane su prema nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravak vrijednosti zaliha. Vrijednosno usklađenje zaliha formirano je po otvaranju stečajnog postupka kada je Matica procijenila vrijednost imovine koja je bila evidentirana u poslovnim knjigama na dan otvaranja stečajnog postupka. Imajući u vidu kompleksnost zaliha materijala i njihove analitičke procijene, te polazeći od tadašnje objektivne mogućnosti da Matica moguće neće nastaviti poslovanje, već će imovina biti unovčena samo radi namirenja stečajnih



vjerovnika, izvršena je skupna ocjena mogućeg unovčenja zaliha prema likvidacijskoj vrijednosti, čime se formirala stavka u poslovnim knjigama pod nazivom ispravak vrijednosti zaliha po procjeni.

Nastavkom poslovanja koji je vodio zaključenju stečajnog postupka i preustroju Matice, zalihe su se nastavile trošiti u redovnoj proizvodnoj aktivnosti, ali uz napomenu da su tijekom čitavog perioda stečaja zalihe nabavljane i trošene u podjednakom iznosu.

Matica je u 2010. godini izvršila usklađenje analitičke evidencije zaliha materijala sa skupnim ispravkom vrijednosti zaliha po procjeni, a preostalo stanje na kontu ispravak vrijednosti zaliha po procjeni i nadalje predstavlja skupnu korekciju zaliha koja još nije provedena analitički.

## 18. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	u kunama	
	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2012.</b>
Potraživanje od kupaca - neto	41.653.524	31.787.957
Potraživanje od zaposlenika	38.997	10.936
Potraživanje od države	4.664.449	10.523.017
Unaprijed plaćeni troškovi	280.855	68.258
Ostala potraživanja	561.606	798.526
<b>Ukupno</b>	<b>47.199.431</b>	<b>43.188.694</b>

Starosna struktura dospjelih potraživanja od kupaca:

	u kunama	
	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2012.</b>
1-90 dana	39.444.184	23.188.389
91-180 dana	1.495.972	4.561.084
181-365 dana	545.294	31.780
Preko 365 dana	168.074	4.006.704
<b>Ukupno</b>	<b>41.653.524</b>	<b>31.787.957</b>

Struktura potraživanja od kupaca prema valuti:

	u kunama	
	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2012.</b>
HRK	22.112.755	7.514.319
EUR	18.987.300	24.273.638
Ostale valute	553.469	-
<b>Ukupno</b>	<b>41.653.524</b>	<b>31.787.957</b>

## 19. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	u kunama	
	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2012.</b>
Novac u banci	2.254.399	3.972.215
Novac u blagajni	14.192	3.405
Depoziti	12.518.697	19.045.899
<b>Ukupno</b>	<b>14.787.288</b>	<b>23.021.519</b>

## 20. GLAVNICA I REZERVE

- (i) Na dan 31. prosinca 2013. godine odobren, izdan i uplaćen dionički kapital obuhvaćao je 16.813.247 redovnih dionica. Sve dionice imaju nominalnu vrijednost od 10 kuna, te dionički kapital iznosi 168.132.470 kuna.

Vlasnici redovnih dionica Matice imaju pravo na dividende, te na jedan glas po dionici na sastancima Matice. Matica nije isplatila dividendu niti za jednu godinu u razdoblju od 2008. do 2012. godine.

- (ii) Na dan 31. prosinca 2013. godine, Matica je imala u vlasništvu 825.187 vlastitih dionica (31. prosinca 2012.: 825.187). Vlastite dionice predstavljaju 4,90% dioničkog kapitala.
- (iii) Na dan 31. prosinca 2013. godine iznos zakonskih rezervi unutar zakonskih i ostalih rezervi bio je 7.125.782 kuna (2012.: 7.125.782 kuna). Zakonska rezerva je nastala u skladu sa hrvatskim zakonima koji zahtijevaju da se 5% dobiti za godinu prenese u ovu rezervu sve dok ona ne dosegne 5% izdanog dioničkog kapitala.

Odlukom skupštine Matice gubitak ostvaren u 2012. godini pokriven je iz pričuva.

Zakonske rezerve i rezerve za vlastite dionice u iznosu od 19.665.782 kuna (2012.: 19.665.782 kuna) ne mogu se koristiti za raspodjelu dioničarima.

## 21. ZADUŽENJA NA KOJA SE OBRAČUNAVAJU KAMATE

Ukupna zaduženja na koja se obračunavaju kamate u 2013. godini odnose se na dugoročna zaduženja u iznosu od 72.684.928 kuna, te na kratkoročna zaduženja koja iznose 15.069.286 kuna.

Dugoročna zaduženja odnose se na obveze prema BKS Bank BKS leasing Croatia za obveze po financijskom leasingu u iznosu od 2.528.746, na dugoročni kredit za financiranje razvoja u iznosu od 69.939.219 kuna, te na obveze prema Hrvatskom telekomu za informatičku opremu u iznosu od 216.963 kune.



Preostali dio kratkoročnog zaduženja u iznosu od 15.069.286 kuna odnosi se na kratkoročni kredit za obrtna sredstva, te na kratkoročno zaduženje prema BKS Bank BKS leasing Croatia za obveze po financijskom leasingu u iznosu od 726.227 kuna, ten a obveze prema Hrvatskom telekomu u iznosu od 178.542 kune.

Uvjeti otplate zaduženja na koja se obračunavaju kamate na dan 31. prosinca 2013. godine su kako slijedi:

u kunama				
<b>31.12.2013.</b>	<b>Ukupno</b>	<b>1 godina ili manje</b>	<b>2-5 godina</b>	<b>Više od 5 godina</b>
Financijski najam	3.650.479	904.770	2.745.709	-
Dugoročni kredit za financiranje razvoja	69.939.218	-	28.412.808	41.526.410
Kredit za obrtna sredstva	14.164.516	14.164.516	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>87.754.213</b>	<b>15.069.286</b>	<b>31.158.517</b>	<b>41.526.410</b>

## 22. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

u kunama		
	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2012</b>
Obveze prema dobavljačima	48.349.208	54.097.978
Obveze prema zaposlenicima	3.224.939	3.679.141
Doprinosi i porezi	2.861.389	2.379.932
Primljeni predujmovi	2.020.909	3.622.458
Obračunati troškovi	7.843.457	3.341.786
Ostale obveze	1.986.438	3.241.575
<b>Ukupno</b>	<b>66.286.340</b>	<b>70.362.870</b>

Struktura obveza prema dobavljačima prema valuti:

u kunama		
	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2012</b>
HRK	39.143.647	47.135.399
EUR	9.205.561	6.962.579
GBP	-	-
Ostale valute	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>48.349.208</b>	<b>54.097.978</b>

## 23. ODNOSI S POVEZANIM STRANKAMA

<i>u kunama</i>		
Ovisna društva i ključni dioničari	2013	2012
<b>Prodaja povezanim društvima</b>		
Prodaja ovisnim društvima	-	-
Prodaja pridruženim društvima	-	-
Prodaja ključnim dioničarima	7.684.059	12.993.938
<b>Kupnja od povezanih društava</b>		
Kupnja od ovisnih društava	-	-
Kupnja od pridruženih društava	-	-
Kupnja od ključnih dioničara	25.500	31.980
<b>Potraživanja od povezanih društava</b>		
Potraživanja od ovisnih društava	-	-
Potraživanja od pridruženih društava	-	-
Potraživanja od ključnih dioničara	3.614.704	5.181.627
<b>Obveze prema povezanim društvima</b>		
Obveze prema ovisnim društvima	-	-
Obveze prema pridruženim društvima	-	-
Obveze prema ključnim dioničarima	25.500	500.000

Transakcije između povezanih društava obavljaju se po uobičajenim tržišnim uvjetima.

### Ključni menadžment

Upravu Matice čine predsjednik Uprave i jedan član.

Ukupan bruto iznos naknada Upravi Matice za 2013. godinu iznosi 1.417.084 kuna.

Tijekom godine Nadzorni odbor ostvario je naknade u iznosu 477.465 kune.

Matica nije odobrila kredite članovima Nadzornog odbora, niti članovima uprave Matice.

## 24. REZERVIRANJA

Rezerviranja su iskazana u iznosu 3.579.054 kuna i odnose se na rezerviranja koje je izvršila Matica za započete sudske sporove.



## 25. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

---

Ostale obveze na dan 31.12.2013. godine u iznosu od 4.173.780 kuna odnose se na potencijalne obveze Matice za osporene tražbine stečajnih vjerovnika i parnične troškove, sve u skladu sa stečajnim planom.

## 26. FINANCIJSKI INSTRUMENTI

---

Grupa je, uslijed svojih aktivnosti, izložena financijskim rizicima: tržišnom riziku (uključujući valutni, kamatni i cjenovni rizik), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Izloženost valutnom, kamatnom i kreditnom riziku javlja se tijekom redovnog poslovanja Grupe.

Politika upravljanja rizicima povezana s upravljanjem financijskim sredstvima, može se ukratko prikazati kako slijedi:

### Faktori financijskog rizika

Aktivnosti kojima se Grupa bavi izlažu ga raznim financijskim rizicima, uključujući učinke promjene tržišnih cijena, promjene deviznog tečaja, te kamatnih stopa. Grupa ne koristi derivacijske financijske instrumente kao aktivnu zaštitu od izloženosti financijskom riziku.

### Valutni rizik

Sav prihod Grupe od prodaje usluga na inozemnom tržištu je denominiran uglavnom u EUR (manje u USD) i plaćanja su također uglavnom u EUR (manje u USD). Prihod od prodaje usluga na domaćem tržištu je denominiran u hrvatskim kunama s valutnom klauzulom vezanom uz EUR. Približno je svega 5-10% troškova denominirano u EUR. Valutnom riziku izložena su i devizna oročenja koja Grupa može imati, ako su ta oročenja data namjenski i na duži rok, na primjer kao kolateral izdanim bankarskim garancijama u korist naručitelja.

Dakle, kretanja u tečajevima između EUR i HRK i USD i HRK imaju utjecaj na rezultat poslovanja, međutim, zbog relativno brzog obrtaja potraživanja od kupaca, te niske razine proizvodnje u tijeku, valutni rizik nije materijalno značajan, pa Grupa ne provodi aktivnu zaštitu izloženosti riziku poslovanja u stranim valutama.

### Kreditni rizik

Financijska imovina koja potencijalno može dovesti Grupu u kreditni rizik uključuje potraživanja od kupaca, te vrijednost radova na izgradnji offshore projekata i preinakama brodova. Potraživanja od kupaca iskazana su umanjena za sumnjiva i sporna potraživanja. Grupa nema druge značajnije koncentracije kreditnog rizika.

### Rizik kamatnih stopa

Grupa nema niti značajne imovine, niti značajnih obveza koje donose kamatu osim oročenih depozita i ne provodi aktivnu zaštitu od izloženosti riziku kamatnih stopa.

### Rizik likvidnost

Rizik likvidnosti, koji se također naziva rizikom financiranja, je rizik suočavanja Grupe s teškoćama u pribavljanju sredstava za podmirenje obveza po financijskim instrumentima.

Kratkotrajna imovina u cijelosti pokriva kratkoročne obveze.

## Fer vrijednost

Procjene Uprave o fer vrijednosti financijske imovine i obveza, zajedno s knjigovodstvenom vrijednosti prikazanoj u bilanci su kako slijedi:

	u kunama	
	2013	
	Knjigovodstvena vrijednost	Fer vrijednost
Ulaganja u pridružena društva	677.249	677.249
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	47.199.431	47.199.431
Obveze iz zaduženja na koje se računaju kamate	87.754.213	87.754.213
Ostale dugoročne obveze	4.173.780	4.173.780
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	66.286.340	66.286.340

Fer vrijednost financijske imovine i obveza se temelji na kotiranoj tržišnoj cijeni na datum bilance, ukoliko je ista raspoloživa. Gdje tržišna cijena nije raspoloživa, Grupa procijenjuje fer vrijednost na osnovi javno raspoloživih informacija iz vanjskih izvora ili na osnovi metode diskontiranih novčanih tokova gdje je primjenjivo.

Za potraživanja/obveze koje imaju preostali vijek do dospijeca kraći od jedne godine smatra se da vrijednost odgovara fer vrijednosti. Sva ostala potraživanja/obveze se diskontiraju kako bi se utvrdila fer vrijednost.

## Upravljanje kapitalom

Primarni cilj upravljanja kapitalom je osigurati potporu poslovanju i maksimalizirati vrijednost dioničarima. Grupa upravlja kapitalom i radi prilagodbe u svjetlu promjena ekonomskih uvjeta. Nije bilo promjena u ciljevima, politikama i procesima tijekom godina završenih 31. prosinca 2013. godine i 31. prosinca 2012. godine.

## 27. POTENCIJALNE OBVEZE

Na dan 31. prosinca 2013. godine, Matica je bila uključena u nekoliko sporova vezanih uz poslovanje, te radnih sporova. Matica je izvršila rezervacije novčanih sredstava za rizik od gubitka parnica.

## 28. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE

U procesu primjene računovodstvenih politika, Uprava Matice je napravila sljedeće prosudbe, odvojeno od onih koje uključuju procjene, a koje imaju najznačajniji utjecaj na iznose prikazane u financijskim izvještajima:

### Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje u trenutku kada su dobra otpremljena odnosno izvršena usluga, te kada je značajni dio rizika i koristi vlasništva nad dobrima prenesen na kupca. Procjena očekivanih reklamacija za izvršene usluge umanjuju prihod od prodaje i evidentiraju se kao ukalkulirane obveze ili rezerviranja. Procjene ostalih popusta umanjuju prihod od prodaje.



Takve procjene rađene su na bazi analize postojećih ugovornih ili zakonskih obveza, povijesnog kretanja i iskustva Grupe.

#### **Porez na dobit**

Kalkulacija poreza na dobit je rađena na osnovi interpretacije trenutno važećih pravila i zakona.

#### **Umanjenje vrijednosti potraživanja**

Procjena nenadoknadivog iznosa od prodaje roba i usluga radi se na dan bilance (i mjesečno) prema procijenjenoj vjerojatnosti naplate sumnjivih potraživanja. Svaki klijent procjenjuje se zasebno obzirom na svoj status (npr. klijent je blokiran, pravni postupak je započet), potraživanja koja su dospjela na naplatu, fazu u kojoj je pravni spor, te obzirom na osiguranja plaćanja (npr. mjenica).

#### **Rezerviranja za potencijalne obveze**

Grupa priznaje rezerviranja kao rezultat sudskih sporova pokrenutih protiv Grupe za koje je izvjesno da će dovesti do odljeva sredstava kako bi se namirila potraživanja od Grupe i ako se iznosi mogu pouzdano procijeniti. Prilikom procjene rezerviranja, Grupa uzima u obzir profesionalni pravni savjet.

## **29. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE**

---

Nije bilo značajnijih događaja nakon datuma bilance.

## **30. INFORMACIJE O KLJUČNIM PRETPOSTAVKAMA U VEZI S BUDUĆNOŠĆU POSLOVANJA TE RIZIK PROCJENE NEIZVJESNOSTI NA DATUM BILANCE**

---

Nema značajnijih informacija kao ni neizvjesnosti koje bi utjecale na veliki rizik poslovanja.

## **31. SUDSKI SPOROVI**

---

Na dan 31. prosinca 2013. godine Matica je kao tuženik vodila 49 sporova u vrijednosti oko 6.338.000 kuna, a kao tužitelj 10 sporova u vrijednosti glavnice oko 6.191.000 kuna.

## **32. HIPOTEKE**

---

Matica je u korist poslovne banke Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb upisalo zaloge na dugotrajnoj materijalnoj imovini sa svrhom osiguranja povrata kredita za financiranje investicijskog programa razvoja, kojeg je navedena banka odobrila Matici temeljem Programa gospodarstva Hrvatske banke za obnovu i razvitak. Upisani tereti odnose se na hipoteke na plovnim objektima Dok 5, Dok 11 i Dok RI38, poslovnom

prostoru u Rijeci, te na zaloge na dijelu pokretne imovine. Stanje obveza po kreditu osiguranom navedenim teretima na dan 31.12.2013. iznosi 69.939.218 kuna.

### 33. IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU

---


Izveštaj o novčanom tijeku za 2013. godinu izrađen je na temelju tzv. indirektno metode.

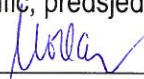
### 34. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

---

Konsolidirane financijske izvještaje sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 18. travnja 2014. godine.



  
Robert Škifić, predsjednik Uprave

  
Sandra Uzelac, član Uprave