



VIKTORLENAC

GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2011.

/travanj, 2012./



SADRŽAJ

UVOD	3
OBRAĆANJE PREDSIJEDNIKA UPRAVE	5
POSLOVNO OKRUŽENJE	7
TRŽIŠTE REMONTA	7
TRŽIŠTE PREINAKA BRODOVA I OFFSHORE TRŽIŠTE	8
POSLOVNE AKTIVNOSTI	10
PRODAJA	10
PROIZVODNJA	14
TEHNOLOŠKI RAZVOJ I ULAGANJA	21
RAZVOJ ORGANIZACIJE	24
LJUDSKI RESURSI	34
FINANCIJE	41
KLJUČNI FINACIJSKI POKAZATELJI	41
FINACIJSKI REZULTATI POSLOVANJA	42
GLAVNI RIZICI I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO	47
VLASNIČKA STRUKTURA	49
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	50
NADZORNI ODBOR I UPRAVA DRUŠTVA	51
NADZORNI ODBOR	51
UPRAVA	53
INFORMACIJE	55

PRILOZI

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

KONSOLIDIRANI FINACIJSKI IZVJEŠTAJI GRUPE

FINACIJSKI IZVJEŠTAJI DRUŠTVA

Uvod

Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. sa zadovoljstvom svojim dioničarima, klijentima, radnicima, poslovnim partnerima i cjelokupnoj javnosti predstavlja Godišnje izvješće Društva za 2011. godinu.

Izvješće obuhvaća pregled financijskih rezultata i stanja Društva, pregled poslovanja Društva, revidirane konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje i pripadajuće izvješće revizora. U zasebnom prilogu ovog Izvješća, prikazana su pravila korporativnog upravljanja koje Društvo primjenjuje.

Godišnje izvješće na hrvatskom i engleskom jeziku

Ovaj dokument uključuje Godišnje izvješće Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. za 2011. godinu sa svim prilogima na hrvatskom jeziku, a izdano je i na engleskom jeziku. Godišnje izvješće se podnosi dioničarima Društva na Glavnoj skupštini, te se objavljuje na stranicama Društva.

Pravni oblik

U ovom dokumentu Glavnoj skupštini se podnose godišnji financijski izvještaji i izvješće o stanju Društva, sukladno odredbi članka 250.a i 250.b Zakona o trgovačkim društvima, dok se izvješće Nadzornog odbora Glavnoj skupštini podnosi kao zaseban dokument.

Financijski izvještaji i konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu i primjenom Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja, te su revidirani u skladu s međunarodnim revizijskim standardima.

Ovo Godišnje izvješće sastavljeno je sukladno odredbama Zakona o računovodstvu i Zakona o trgovačkim društvima, te obuhvaća objektivni prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Društva, kao i druge obavijesti i informacije od značaja za poslovanje Društva.

Ovisno društvo

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. ima jedno ovisno društvo – Viktor Servisi d.o.o. Rijeka koje je u 100% vlasništvu Brodogradilišta.

Konsolidacija

Sastavni dio ovog Izvješća čine konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji. Razlika između konsolidiranih i nekonsolidiranih izvještaja nije od većeg materijalnog značaja, obzirom da prihodi ovisnog društva Viktor Servisi d.o.o., kao i njegova imovina čine manje od 1% prihoda i imovine Grupe. Stoga je u opisu stanja i poslovnih rezultata u ovom Godišnjem izvješću naglasak stavljen na matično društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d.

Skraćenice

U ovom Godišnjem izvješću Brodogradilište Viktor Lenac d.d. naziva se "Brodogradilište" ili "Viktor Lenac" ili „Društvo“, a zajedno s ovisnim društvom koristi se naziv „Grupa“.

Devizni tečajevi

Kod preračunavanja iznosa u stranoj valuti (EUR) korišteni su devizni tečajevi:

1 EUR = 7,530420 kn – koji predstavlja srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2011. (31. prosinca 2010.: 7,385173 kn; 31. prosinca 2009.: 7,306199 kn) i koji se primjenjuje kod preračunavanja iznosa stanja imovine, obveza i kapitala

1 EUR = 7,441192 kn – koji predstavlja prosjek srednjih tečajeva Hrvatske narodne banke zadnjih dana u mjesecu (za 2010.: 7,292286 kn; za 2009.: 7,339664 kn) i koji se koristio kod preračunavanja iznosa iz pozicija računa dobiti i gubitka.

Obraćanje predsjednika Uprave

Poštovani dioničari,



financijski rezultati Viktora Lenca, iako nešto skromniji u odnosu na lanjske godine, pozitivni su već četvrtu godinu zaredom. Zadovoljstvo mi je to naglasiti upravo zbog toga što je nepovoljni trend gospodarskih aktivnosti na svjetskom pomorskom tržištu i dalje prisutan.

Niske vozarine, višak broskog prostora, slabija konkurentna geografska pozicija Viktora Lenca i sve niža razina prodajnih cijena na svjetskom tržištu remonta, pa tako i cijena koje Viktor Lenac nudi, s druge strane nadoknađene su mjerama koje Viktor Lenac poduzima na povećanju učinkovitosti i smanjenju troškova. U narednoj godini, intenzitet mjera na očuvanju rezultata morat će se značajno povećati kako bi se četverogodišnji niz pozitivnih rezultata očuvao i nastavio.

Poslovni prihodi ostvareni u 2011. godini iznose 348,0 milijuna kuna ili 46,7 milijuna EUR-a, a poslovni rashodi 345,5 milijuna kuna ili 46,4 milijuna EUR-a.

Poslovni prihodi i rashodi rezultirali su s dobiti iz poslovanja od 2,5 milijuna kuna, koja je značajno manja od prošlogodišnje. Pad operativne dobiti posljedica je nižih prodajnih cijena koje je Viktor Lenac ostvarivao, ali i većih oscilacija u zaposlenosti kapaciteta u odnosu na lanjske. No, financijski prihodi koji su nadmašili financijske rashode za 2,8 milijuna kuna, pomogli su ostvarenju zadovoljavajuće dobiti prije oporezivanja u visini 5,3 milijuna kuna. Po odbitku poreza na dobit, ostvarena neto dobit iznosi 4,1 milijun kuna, što je gotovo za trećinu niže nego lani.

Proizvodnu aktivnost Viktora Lenca u prvom dijelu prethodne godine obilježio je dovršetak opsežnijeg remonta i izgradnje novog nadgrađa na brodu „Seminole“ za talijanskog naručitelja, kod kojeg je vrijednost ukupnog posla dostigla visinu od 15,9 milijuna EUR-a.

U drugom polugodištu ugovorena je preinaka broda „Sampson“ za stranog naručitelja, vrijednosti blizu 13 milijuna EUR-a, a radovi će trajati do sredine ove godine. Jedan od najznačajnijih projekata uopće u bližoj povijesti Viktora Lenca, bio je i vrlo specifičan i zahtjevan remont zapovjednog broda američke 6. flote „USS Mount Whitney“, koji se odvijao od rujna do studenog 2011. godine. Oba su projekta pred Viktor Lenac postavila nove zahtjeve, i to prije svega po pitanju sigurnosti, te organizacije i planiranja posla.

Razvoj organizacije, rast, učenje, kvaliteta i povećanje učinkovitosti imperativ su za Viktor Lenac i njegov odnos prema klijentima, radnicima, vlasnicima i drugim subjektima u okolini, te će i u narednim godinama to biti okosnica strategije razvoja. U tom segmentu, u 2011. godini napravljen je značajniji iskorak certifikacijom za sustav kvalitete prema standardu ISO 9001:2008. Certifikaciju je u rujnu obavila certifikacijska ustanova Bureau Veritas. U narednom razdoblju cilj je otkloniti

uočene slabosti u organizaciji i nastaviti razvoj sustava kvalitete i njegovo širenje za segmente sigurnosti na radu i zaštiti okoliša.

Restrukturiranje poslovnih procesa nastavljeno je i tijekom protekle godine, a naglasak je stavljen na razvoj upravljačkih i rukovodnih procesa na svim razinama, uz intenzivnu dogradnju informacijskog sustava, s posebnim naglaskom na razvoj programa za upravljanje poslovnim procesima.

Razvoj Viktora Lenca u svim navedenim segmentima mora rezultirati daljnjim smanjenjem rokova izvođenja radova, sposobnošću za brzo i učinkovito prilagođavanje potrebama tržišta i zahtjevima klijenata, sposobnošću osiguranja rada u tri smjene kada god to potrebe zahtijevaju, te smanjenjem troškova radi zadržavanja svoje konkurentne pozicije.

Da bi se ti ciljevi ostvarili, osim razvoja organizacije i upravljačkih procesa, nužno je i stalno ulaganje u širenje, razvoj i modernizaciju proizvodnih kapaciteta. U 2011. godini nastavljen je proces značajnijeg ulaganja u dugotrajnu imovinu. Ukupna ulaganja iznosila su blizu 50 milijuna kuna.

U siječnju 2011. godine Viktor Lenac je dovršio opsežnu obnovu Doka 5, kojom je izmijenjeno više od 230 tona čelika, od kojih preko 170 tona na pontonima, odnosno u podvodnom dijelu doka.

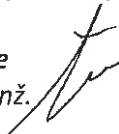
Prva faza novog investicijskog ciklusa s ciljem proširenja kapaciteta i ulaganja u tehnološku obnovu ozbiljnije je započela u 2011. godini. U uvjetima oštre borbe za svaki posao u širem području Viktora Lenca, pri čemu presudnu važnost za klijente imaju sve niže cijene i sve kraći rokovi isporuka, neophodno je osigurati proizvodni kapacitet koji će omogućiti brzu izvedbu većeg broja brodova u remontu. Samo uz rast opsega posla i tehnološki napredniju opremu moguće je sniziti fiksne i varijabilne troškove po jedinici proizvoda, bez čega se ne može očekivati opstanak uz stalni pritisak na prodajne cijene.

Okosnicu plana ulaganja u novom investicijskom ciklusu čini nabavka novog plutajućeg doka manjih dimenzija, kao dodatni kapacitet za remonte i preinake brodova, opremanje Doka 11 dvjema novim dizalicama radi ubrzanja rada i lakše manipulacije većim teretima, sanacija veza 3, te uređenje novog veza 9 za privez brodova većih dimenzija. Nadalje, planom su obuhvaćena i ulaganja u povećanje energetske učinkovitosti i gospodarenje toplinskom energijom, ulaganja u opremu za pripremu površina visokotlačnim pranjem umjesto pjeskarenjem, kao i ulaganja u drugu proizvodnu opremu, manje projekte sigurnosti i zaštite okoliša, te ulaganja u daljnji razvoj informacijskog sustava.

Polovina kupoprodajne cijene novog doka već je plaćena do konca 2011. godine, a nabavljene su i dvije nove radne brodice.

Unatoč sve nepovoljnijim uvjetima u okruženju, cilj Viktora Lenca jest zadržati pozitivne financijske rezultate i u 2012. godini. Godina pred nama bit će prepuna mjera na porastu učinkovitosti rada, na dobrobit dioničara, klijenata, radnika, dobavljača i zajednice u okruženju.

Predsjednik Uprave
Robert Škifić, dipl.inž.





Poslovno okruženje

Tržište remonta

Na pomorskom tržištu trenutno vlada izuzetno nepovoljno stanje, koje je rezultat nesrazmjera između potražnje za teretnim prostorom i broja brodova, i to prije svega velikog broja novih brodova čija je gradnja bila ugovarana tijekom godina povoljne situacije na tržištu. Procjenjuje se da će ovakva situacija potrajati još neko vrijeme, tako da se u skorije vrijeme ne očekuje značajniji oporavak tržišta, posebno osnovnih tipova brodova čija su tržišta brodskog prostora trenutno na izuzetno niskim razinama (tankeri za naftu i proizvode, brodovi za rasuti teret i kontejnerski brodovi).

Gubici s kojima su suočeni brodovlasnici utječu na odgađanje remonata koliko god je moguće ili obavljanje samo najnužnijih remontnih radova, pa čak i prodaju relativno novih brodova u otpad. Nekad respektabilne kompanije na brodarskom tržištu, započinju restrukturiranjem i stečajevima.

Pod utjecajem takvih trendova i događanja, tržište remonta nastavlja biti pod pritiskom nedostatka posla i niskih cijena. Najveća konkurencija Viktoru Lencu dolazi iz Turske i Crnog mora kao najjeftinijih destinacija u okruženju. U Mediteranu su ponovno otvoreni pojedini remontni kapaciteti, ali s druge strane, pod utjecajem krize u Grčkoj, najveći kapaciteti grčkih brodogradilišta su ili djelomično ili potpuno zatvoreni.

Viktor Lenac je uspješno prebrodilo 2011. godinu u aktivnosti remonta i to prije svega zahvaljujući povezivanju s nekoliko velikih kompanija koje su generirale značajan izvor posla za Brodogradilište, a potom i oštrom borbom za svaki posao. U skoroj budućnosti se na ovom dijelu tržišta ne očekuju veće promjene niti značajnije mijenjanje konkurentne pozicije Viktor Lenca, ali je izvjesno da će svi biti pod izuzetnim pritiskom na cijene uslijed sve većeg smanjenja budžeta brodarskih kompanija uzrokovanih dugoročno niskim vozarinama.



U sljedećem razdoblju ne očekuje se značajnije povećanje vozarina. Moguća je, u manjoj mjeri njihova volatilnost, ali oko relativno niskog prosjeka. Presudni utjecaj na vozarine i dalje će

imati kretanje svjetskog gospodarstva i trgovine, ali i nastavak isporuka velikog broja novih brodova, ugovoreni u vrijeme povoljne konjunktura. Ipak, značajno usporavanje investicija u nove brodove daje nadu da bi u dogledno vrijeme moglo doći do ravnoteže između ponude i potražnje na brogarskom tržištu, što će stvoriti uvjete za značajniji rast vozarina.

Vezano za tip poslova i brodova, Viktor Lenac može u slijedećem razdoblju očekivati veće brodove prikladne za Dok 11. Naime, u prethodnim godinama došlo je do pozicioniranja Doka 11 na tržištu tako da danas Dok 11 u većem opsegu radi za velike brodove. Osim novih klijenata to je dovelo i poslove s većim opsegom onih radova za koje Viktor Lenac nije uvijek konkurentan. Obzirom na pad jediničnih prodajnih cijena, Viktor Lenac okrenut će se nalaženju i remontu većeg broja brodova godišnje, naravno u proporciji prema slobodnom kapacitetu vezano za projekte preinaka. Na povećanje broja odrađenih brodova trebalo bi utjecati i uvođenje u pogon trećeg doka koji se očekuje polovicom 2012. Kako će biti riječ uglavnom o manjim jedinicama (kemikalci, LPG, trajekti, itd), a imajući u vidu veliku konkurenciju na tržištu ovako malih brodova, u početku eksploatacije trećeg doka očekuju se skromniji prihodi.



Tržište preinaka brodova i offshore tržište

Tržište preinaka vezano uz klasične trgovačke brodove je trenutno vrlo tiho. Uzrok tome su vozarine koje postižu trgovački brodovi. Ipak, tu je došlo do manjeg pomaka nabolje u odnosu na prethodnu godinu, te se na tržištu u Europi pojavilo nekoliko projekata uglavnom modernizacije i produljenja brodova.

U slijedećem razdoblju mogu se očekivati pojedini projekti koji će biti vezani uz vrlo specifične tržišne niše, ali je zasad teško prognozirati gdje će biti locirani. Nakon 2012. godine, ratificiranjem konvencija koje reguliraju tretman balastnih voda i emisije štetnih plinova s brodova, očekuje se veći broj projekata preinaka postojećih brodova radi zadovoljenja novih pravila. Takvi projekti neće biti veliki prema pojedinačnim iznosima radova, ali obzirom na broj brodova koji će morati zadovoljiti novu regulativu, ukupno je riječ o velikom volumenu posla i zanimljivom potencijalnom prihodu.

Pod utjecajem stabilne i visoke cijene nafte tržište brodova i platformi vezanih za offshore naftnu i plinsku industriju je dobilo novi zalet. Ovdje je ipak većinom riječ o brodovima koji nisu u Mediteranu, jer je mediteransko tržište još uvijek pod utjecajem nemira u Egiptu, Libiji i ostalim sjevernoafričkim zemljama. Naznake operatera ovakvih brodova ukazuju na to da se spremaju na preseljenje dijela flote u Mediteran, što definitivno ohrabruje.

Od nekoliko projekata preinaka offshore brodova koji su se pojavili na tržištu, Viktor Lenac ugovorio je preinaku broda „Sampson“, koja je započeta u rujnu 2011. godine. Očekuje se da će ovo tržište biti zanimljivo i u slijedećem razdoblju. Naime, očekivana visoka cijena nafte i u budućnosti otvara mogućnosti naftnim kompanijama koje se bave istraživanjem i eksploatacijom nafte i plina s velikih dubina, posezanje za nalazištima na još većim dubinama i težim uvjetima.



Trenutno su u zamahu projekti nekoliko velikih polja vjetroelektrana i to prije svega na sjeveru Europe. Iskorištavanjem

povoljnih lokacija u plitkim vodama, ovi projekti se pomiču prema većim dubinama, te se očekuje da bi stoga moglo doći do veće potražnje za izgradnju postolja za vjetrenjače. Na žalost, najveći dio ovih projekata je lociran u Sjevernom moru, tako da transportni troškovi igraju značajnu ulogu u ukupnoj cijeni i smanjuju konkurentnu poziciju brodogradilištima na drugim lokacijama. Iako se u Mediteranu priprema nekoliko ovakvih projekata, riječ je o projektima koji imaju dugotrajnu pripremnu fazu, tako da se ne očekuju značajniji poslovi u skoro vrijeme.

Na području projekata vezanih uz plinska polja na Sjevernom Jadranu, odakle je Viktor Lenac u proteklih petnaestak godina crpio najveći dio svojih prihoda iz offshore djelatnosti, najavljena je gradnja dvije plinske platforme tijekom 2012. godine.





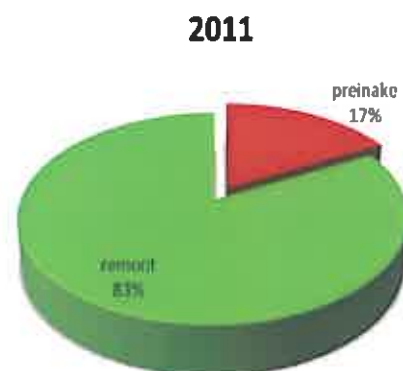
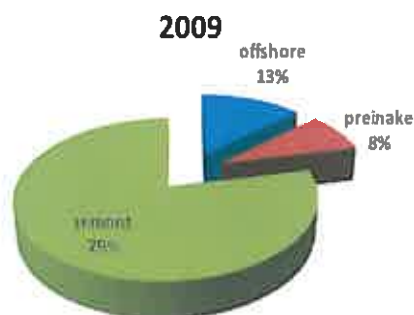
Poslovne aktivnosti

Prodaja

Ostvareni prihodi

HRK	2009	2010	2011
Remont	222.002.665	190.191.866	275.421.116
Preinake	23.557.569	93.754.850	57.374.612
Offshore	37.217.637	15.328.107	
Ostvareni prihodi	282.777.872	299.274.822	332.795.729
Promjene proizvodnje u tijeku	4.538.878	-10.385.475	-1.710.526
Realizirani opseg radova	287.316.750	288.889.347	331.085.203

EUR	2009	2010	2011
Remont	30.246.979	26.080.908	37.013.037
Preinake	3.209.625	12.856.552	7.710.406
Offshore	5.070.755	2.101.935	
Ostvareni prihodi	38.527.359	41.039.395	44.723.443
Promjene proizvodnje u tijeku	618.404	-1.424.155	-229.873
Realizirani opseg radova	39.145.763	39.615.240	44.493.571





U strukturi prihoda od osnovne djelatnosti u 2011. godini, standardno visoko učešće bilježi remont brodova. Za razliku od prethodnih godina kada se dovršavala izgradnja i povezivanje platformi u projektu plinifikacije Sjevernog Jadrana, u 2011. godini izostali su prihodi od offshore djelatnosti. Nedostatak offshore projekata i niži prihodi preinaka brodova nadomješteni su prihodom od remonta brodova koji je u odnosu na prethodnu godinu za više od 40% veći. U prihodima od remonta brodova uključen je i remont američkog zapovjednog broda „USS Mount Whitney“ koji u 2011. godini predstavlja najznačajniji realizirani projekt.

Prihod od remonta brodova ostvaren je na 67 brodova, a kada se izuzme remont broda „USS Mount Whitney“, prosječna vrijednost remontnog posla u 2011. godini iznosi oko 413 tisuća EUR-a, što je značajno više nego u prethodnoj godini kada je iznosila svega oko 300 tisuća EUR-a.





Prihodi preinaka brodova sadrže vrijednost radova na dovršetku izgradnje novog nadgrađa na brodu „Seminole“, dovršenom u ožujku 2011., zatim prihod od započete preinake broda „Sampson“, obračunat sukladno stupnju dovršenosti u 2011. godini, te prihode od manje preinake broda „Marko Polo“ za domaćeg broдача „Jadroliniju“.

Od ukupnih 332,8 milijuna kuna ili 44,7 milijuna EUR-a prihoda ostvarenih u osnovnim djelatnostima, svega 47,5 milijuna kuna ili 14% ostvareno je za domaće naručitelje. Od toga je 17,6 milijuna kuna ostvareno remontom pet brodova za domaćeg broдача Tankersku plovību, a 16,0 milijuna kuna remontom i preinakom broda „Marko Polo“ i remontom broda „Liburnija“ za domaćeg broдача Jadroliniju. Preostali poslovi za domaće naručitelje odnose se uglavnom na veći broj dokovanja novogradnji za potrebe domaćih brodogradilišta.

Najveći tržišni udio, zahvaljujući remontu zapovjednog broda „USS Mount Whitney“ u 2011. godini bilježi američko tržište.

S ukupnih 8,2 milijuna EUR-a prihoda ostvarenih na ciparskom tržištu i to zahvaljujući povezivanju s nekoliko velikih kompanija koje su generirale značajan izvor posla Viktoru Lencu, to je, do sada nestandardno tržište, u 2011. godini ostvarilo značajan udio od 19% i time postalo jedno od značajnijih tržišta za Viktor Lenac.

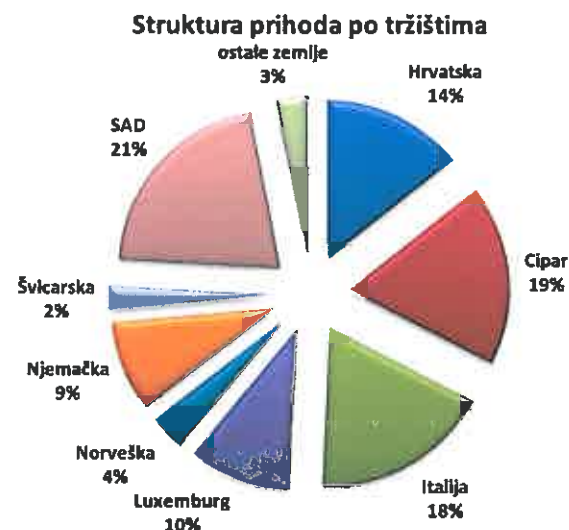
Standardno jako strano tržište za Viktor Lenac jest talijansko, koje je i u 2011. godini, s ukupnih 8,1 milijun EUR-a, uz Cipar, jedno od tržišta s najvišim postotnim udjelom.

Od drugih stranih država u 2011. godini za Viktor Lenac je prema ostvarenom prihodu bio značajan i Luxemburg, zahvaljujući ugovaranju i početku radova na preinaci broda „Sampson“.

Prodajna aktivnost

Sve veća konkurencija i borba na tržištu za svaki remontni posao, rezultiraju sve jačom aktivnosti marketinga i prodaje na tržištu remonta i preinaka brodova.

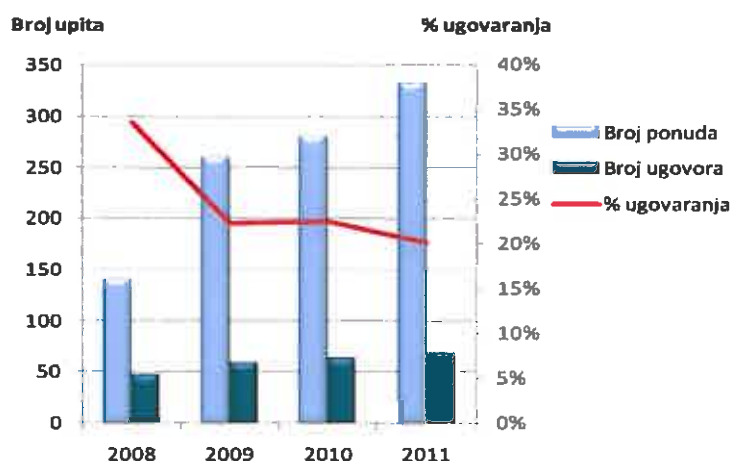
Unatoč konstantnom rastu broja obrađenih i datih ponuda, te rastu broja ugovorenih brodova, postotak ugovaranja se promatrajući nekoliko posljednjih godina smanjuje. To govori u prilog činjenici da je konkurencija na tržištu iz godine u godinu sve oštija i da brodoglasnici nastoje sve većim pritiskom sniziti troškove remonta svojih brodova.



	2008	2009	2010	2011
Broj ponuda	140	260	280	332
Broj ugovora	47	58	63	67
% ugovaranja	34%	22%	23%	20%

Ambiciozni plan prodaje nameće očekivanja da će u 2012. godini broj novougovorenih poslova premašiti 70 brodova, uz dodatni broj novih brodova u drugom polugodištu 2012. koji će se ciljano ugovarati za treći dok.

Otežavajuću okolnost na tržištu remonta za Viktor Lenac predstavlja njegov geografski položaj, pri čemu udaljenost od glavnih pomorskih ruta može naručiteljima prouzročiti devijaciju u smislu vremenskog gubitka od nekoliko dana u odnosu na glavne konkurente na Mediteranu. To je i bio prevladavajući razlog odbijanja ponuda Viktora Lenca i neugovaranja poslova, zbog čega Viktor Lenac često puta korigira svoje ponude i po roku i po cijeni.



Nerijetko brodari odgađaju remont ili odustaju od remonta, a često se mijenjaju predviđeni termini početka remonta brodova, što izaziva probleme oko usklađivanja dokovskih kapaciteta, tako da je bilo slučajeva u kojima je i Viktor Lenac morao odustati od posla zbog neraspoloživosti kapaciteta u traženom terminu.

Na oko dvadesetak upita primljenih tijekom 2011. godine Viktor Lenac nije odgovorio ponudama zbog neraspoloživog termina za remont.



Proizvodnja

Proizvodna aktivnost

Viktor Lenac je u 2011. godini proizvodnu aktivnost obavljao na ukupno 72 različita projekta u okviru svoje osnovne djelatnosti.

Na brodovima „Seminole“ i „Marko Polo“ odvijali su se radovi remonta i preinake. U posljednjem tromjesečju započeli su radovi na preinaci broda „Sampson“, a na ostalim brodovima obavljali su se remontni radovi. Offshore projekata u 2011. godini nije bilo.



Od većih remontnih radova treba istaknuti radove na velikim kontejnerskim brodovima tvrtki „MSC“ i „Hapag-Lloyd“. Kod ovih je brodova naglasak bio na većem opsegu bravarskih radova na poklopcima skladišta tereta, vodilicama kontejnera i bravarskih radova vezanih uz izmjenu čelika na strukturi broda. Na operativnoj obali Veza 9 i pripadajućem radilištu u jednom se periodu istovremeno nalazilo 110 komada poklopaca skladišta tereta, od kojih je svaki u prosjeku težio oko 30 tona.

Zahtjevniji remontni radovi odrađeni su na zapovjednom brodu „USS Mount Whitney“ u razdoblju od sredine rujna do sredine studenog, od kojih treba naglasiti obnovu limova vanjske oplata, pri čemu se po prvi puta koristila tehnologija spajanja limova pomoću vijaka, umjesto zakovičnog spoja. Na brodu je obavljen i generalni remont osovinskog voda i propelera, a zbog dimenzija obje propelerske osovine provjera centričnosti i obrada oznaka ležajeva morala se izvršiti izvan Republike Hrvatske. Pored toga izvršen je remont na 20 glavnih i pomoćnih razvodnih elektro ploča te remont raznih sklopnika.

U prvom tromjesečju 2011. godine, dovršeni su radovi na preinaci broda „Seminole“ te je brod predan naručitelju u ožujku. Opsežnim radovima je brod, koji je služio kao plovna dizalica, preinačen u brod za polaganje čeličnih cijevi. Posebno treba naglasiti da je na brodu zamijenjeno 1 500 tona čelika. Izgrađeno je i opremljeno potpuno novo nadgrađe težine oko

500 tona s prostorijama za smještaj 250 članova posade, položeno je i terminirano 80.000 metara električnih kablova, te ugrađeno oko 200 tona cijevi.

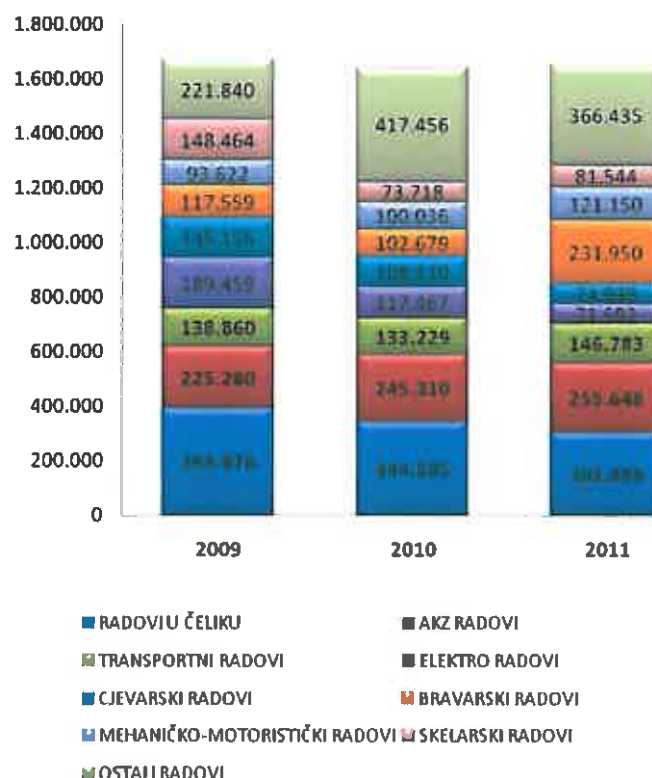


U rujnu 2011. godine započeti su opsežni radovi na preinaci broda-dizalice „Sampson“. Nova namjena broda, izvorno opremljenog jednom dizalicom nosivosti 1600 tona i dvjema dizalicama nosivosti 200 tona, bit će polaganje čeličnih cjevovoda u podmorju. Radovi na preinaci broda sa diesel električnom propulzijom, sastoje se od formiranja dvije strojarne sa po tri diesel agregata, ugradnje „Remacut“ linije za zavarivanje i polaganje cijevi (3 tensionera od kojih svaki teži 110 t), izrade i ugradnje platforme za polaganje cijevi – tzv. stingera, ugradnje dva azimut porivnika i DP sistema te izrade i montaže natkrivene konstrukcije nad linijom za zavarivanje i polaganje cijevi i tzv. „A“ nosača na

krmi. Na brod će se ukupno ugraditi preko 1 600 tona čelika, od čega je do konca 2011. godine predmontirano 62%, a ugrađeno 45% planirane količine čelika. Za povezivanje svih novougrađenih sustava na brod će se položiti i terminirati oko 150 000 metara električnih kablova i ugraditi oko 110 tona cijevi.

Proizvodni radovi obavljani na drugim projektima više manje bili su standardnog tipa, s uobičajenom strukturom radova u kojoj prednjače izmjena čelika, antikorozivna zaštita i mehanički radovi.

Struktura radova u proizvodnji



Struktura obavljenih radova

Za projekte osnovne djelatnosti, te na pružanju raznih servisnih usluga i investicijskim nalogima u 2011. godini utrošeno je 1,65 milijuna sati, što je na sličnoj razini kao i prethodnih godina.

Struktura sati između pojedinih zanata ili grupa radova u pravilu kod remontnih radova nema većih oscilacija, tako da standardno najveće učešće imaju radovi u čeliku i radovi antikoroziivne zaštite.

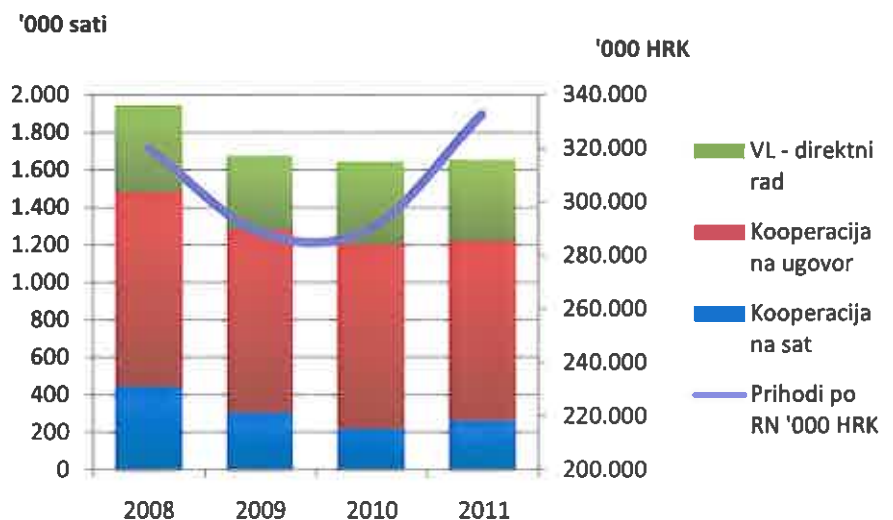
Na ukupnu strukturu radova mogu utjecati radovi na pojedinim većim projektima preinaka ili specifični radovi, kao što je slučaj u 2011. godini s bravarskim radovima, koji su značajno povećali svoje učešće zbog remonta kontejnerskih brodova i radova na poklopcima njihovih skladišta tereta.

	2009	2010	2011	udio 2010	udio 2011
RADOVI U ČELIKU	393.876	344.585	302.889	21,0%	18,3%
AKZ RADOVI	225.280	245.310	255.648	14,9%	15,5%
TRANSPORTNI RADOVI	138.860	133.229	146.783	8,1%	8,9%
ELEKTRO RADOVI	189.459	117.467	71.692	7,2%	4,3%
CJEVARSKI RADOVI	145.156	108.110	74.938	6,6%	4,5%
BRAVARSKI RADOVI	117.559	102.679	231.950	6,3%	14,0%
MEHANIČKO-MOTORISTIČKI RADOVI	93.622	100.036	121.150	6,1%	7,3%
SKELARSKI RADOVI	148.464	73.718	81.544	4,5%	4,9%
OSTALI RADOVI	221.840	417.456	366.435	25,4%	22,2%
	1.674.116	1.642.591	1.653.029	100,00%	100,00%

**Radni kapacitet i
troškovi rada u
proizvodnji**

Godišnji kapacitet proizvodnje Viktora Lenca mjeri se u broju raspoloživih i utrošenih proizvodnih sati na radnim nalogima osnovne djelatnosti, ali i na poslovima održavanja, te investicijskim aktivnostima koje Viktor Lenac izvodi u vlastitoj režiji. U svim proizvodnim aktivnostima, osim vlastitih proizvodnih radnika, sudjeluju i

Odnos utrošenih sati i ostvarenog prihoda osnovne djelatnosti





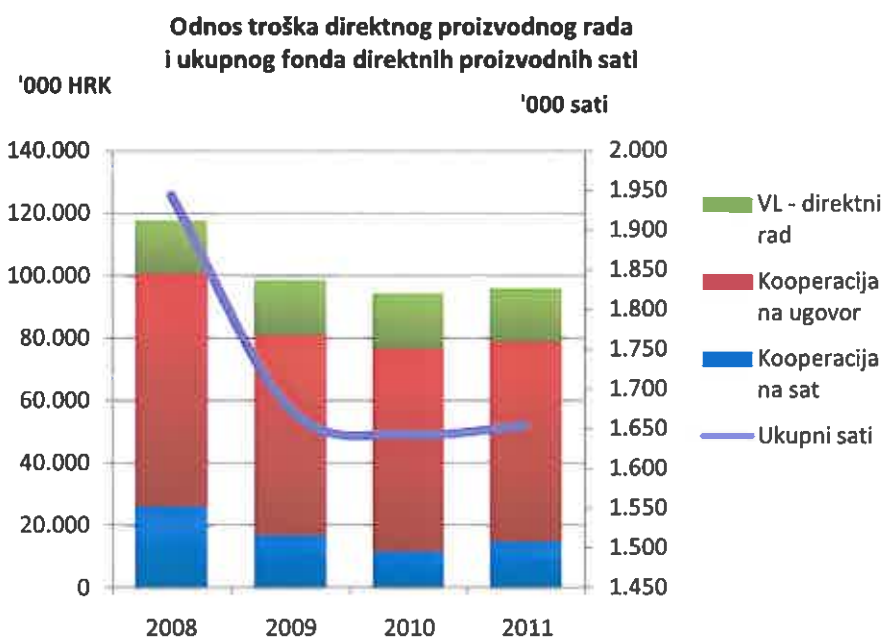
radnici podugovarača, što je ustaljena brodograđevna praksa domaćih i svjetskih brodogradilišta. Podugovarači se angažiraju ugovorima uglavnom po pogodbi odnosno po sistemu „ključ u ruke“, a u manjem opsegu se njihov angažman ugovara „po satu“, što je izraženije u razdobljima oscilacija kada vlastiti kapaciteti nisu dovoljni.

Od 1,65 milijuna direktnih proizvodnih sati, direktni radnici Viktora Lenca, njih u prosjeku oko 270 učestvovali su sa 429 tisuća sati ili 26% sati. U posljednje dvije godine jače je izražen trend smanjenja ukupnog broja utrošenih sati u usporedbi s prihodima osnovne djelatnosti. Iako se prihodi ne ostvaruju isključivo proizvodnim radom, već ovise i o vrijednosti ugrađenog materijala i opreme, ipak je prisutan trend porasta učinkovitosti rada i smanjenja broja sati po jedinici prihoda. U 2011. godini zabilježen je rast sati kooperacije „na sat“, što je upravo posljedica jače izraženih oscilacija u zaposlenosti proizvodnih kapaciteta. Radnici podugovarača koji rade „na sat“ ostvarili su 263 tisuće sati, dok su radnici podugovarača radeći po sistemu „ključ u ruke“ odradili od 960 tisuća direktnih radnih sati.

Promatrano u novcu, ukupan trošak direktnog rada ugrađenog na radne naloge osnovne, djelatnosti iznosio je u 2011. godini 95,8 milijuna kuna, od čega se na direktne plaće radnika Viktora Lenca odnosi 16,8 milijuna kuna.

	2009	2010	2011
Prihodi osnovne djelatnosti	282.778	299.275	332.795
Trošak direktnog rada	98.340	94.109	95.845
Učešće troška rada u prihodima	35%	31%	29%

Trošak direktnog rada prati krivulju broja odrađenih sati, ali je evidentno da se ukupno učešće troška rada u odnosu na razinu ostvarenih prihoda smanjuje.





Zauzetost dokova i vezova

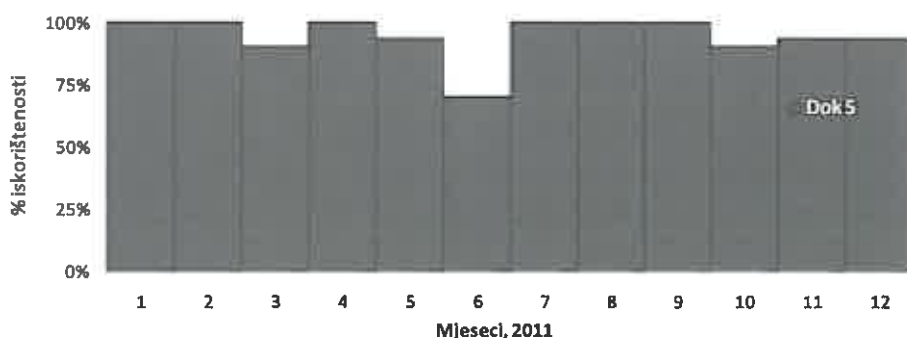
Dokovski kapaciteti kojima Viktor Lenac raspolaže su Dok 5 i Dok 11.

Na Doku 5 tijekom 2011. godine dokovan je 31 brod, dok ih je na Doku 11 bilo 32.

Kako je remont brodova djelatnost koju karakteriziraju oscilacije u zaposlenosti kapaciteta, tako je i zaposlenost dokova tijekom godine varirala. Za naglasiti je da su na svakom doku zabilježena po četiri slučaja dvostrukog dokovanja, u kojima su dokovana po dva broda istovremeno. Zbog zauzetosti dokova, čak četiri broda u 2011. godini upućena su na dokovanje u obliženja brodogradilišta u Kraljevici i Lošinj.



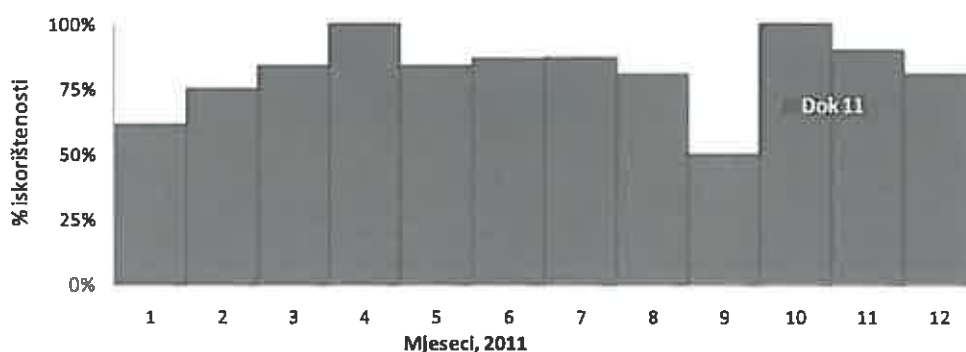
Iskorištenost doka 5 tijekom 2011



Ukupna zauzetost, promatrana u broju dana u kojima su dokovi bili zauzeti iznosila je 346 dana ili 94,7% vremena za Dok 5, odnosno 302 dana ili 82,6% vremena za Dok 11.

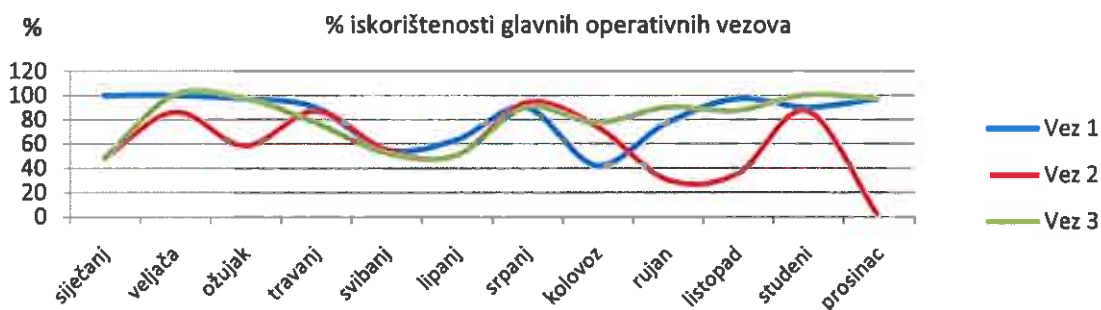
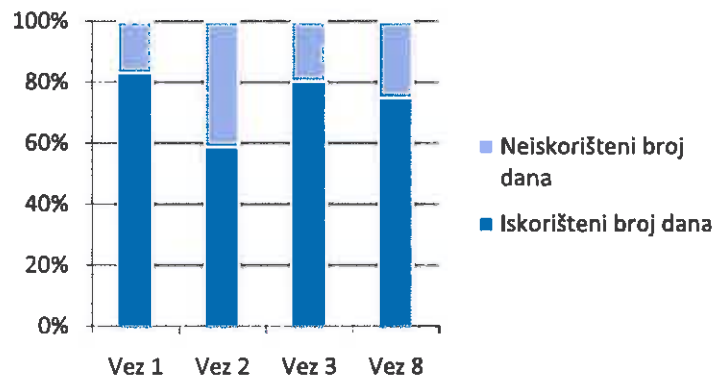
Kako bi se limitirani dokovski kapaciteti maksimalno iskoristili, u 2011. godini prvi puta je izvršeno noćno udokovanje i to udokovanje Suezmax tankera na Doku 11.

Iskorištenost doka 11 tijekom 2011





Operativni vezovi također ukazuju na različiti stupanj iskorištenosti. Vezovi 4-7 nisu primarni operativni vezovi, a vez 8 ove godine bilježi veći stupanj iskorištenosti, na kojeg je utjecao i smještaj zapovjednog broda.



Utrošak sirovina, materijala i energenata

Ukupan utrošak materijala i energenata u djelatnosti Viktora Lenca u pravilu se kreće od 20% do 25% u odnosu na ostvarene poslovne prihode.

Ukupno je u 2011. godini utrošeno 76,2 milijuna kuna materijala, od kojih su najznačajnije skupine materijala koji se ugrađuju na objekte u radu ili se koriste u tehnološkom procesu slijedeće:

Grupa proizvoda	u HRK 2011
CRNA METALURGIJA, LIMOVI, CIJEVI	28.777.440
ELEKTROMATERIJAL	6.057.674
KEMIJSKI PROIZV-BOJE, PLINOVI, KITOVI	6.162.052
GORIVO, ULJA, MASTI	5.849.217
GRAĐEVINSKI MATERIJAL, GRIT	5.708.655
NAMJENSKA OPREMA I MATERIJAL	5.644.513

Struktura utroška materijala varira ovisno o strukturi radova koje Viktor Lenac obavlja za naručitelje posla.

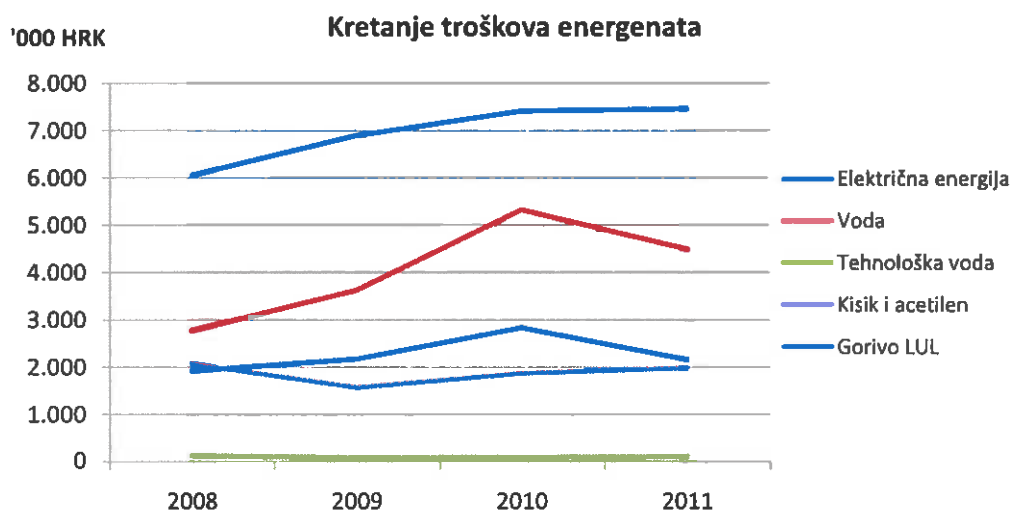
Pored materijala koji se ugrađuje na objekte ili koristi u tehnološkom procesu, Viktor Lenac troši i značajnu količinu električne energije, vode, tehnološke vode i tehničkih plinova.

Dio električne energije i vode predstavlja fiksni trošak, a dio varijabilni trošak proizvodnje koji ovisi o opsegu proizvodne aktivnosti. Tehnološka voda koja nije za piće i tehnički plinovi (tekući kisik i acetilen) su varijabilni troškovi isključivo ovisni o opsegu proizvodne aktivnosti.

Voda se u tehnološkom procesu koristi za poslove pranja i visokotlačnog čišćenja dijelova broda, te u procesu pripreme čelika i čeličnih sekcija. Tekući kisik i acetilen su plinovi koji se koriste u procesu rezanja i obrade čelika.

Energent	Jmj	2008	2009	2010	2011
Električna energija	kWh	11.730.319	11.297.600	11.188.560	13.060.720
Voda	m ³	295.224	290.289	389.616	293.578
Tehnološka voda	m ³	253.296	160.002	153.328	176.402
Kisik i acetilen	kg	751.833	519.140	652.112	651.620
Lož ulje lako	kg	611.710	642.400	965.750	589.280

Radi smanjenja troškova vode, poduzete su mjere na kontroli utroška, pri čemu je briga o potrošnji, cjevovodima i detektiranju propuštanja, ali i saniranju propuštanja povjerena tvrtki kojoj je briga o potrošnji vode specijalnost. To je utjecalo značajnim smanjenjima utroška vode iz javnog vodovoda, a time i značajnom padu novčanog troška. Dodatno smanjenje utroška vode iz javnog vodovoda postići će se daljnjim razvojem cjevovoda tehnološke vode radi opsežnijeg korištenja tehnološke vode umjesto znatno skuplje vode iz javnog vodovoda.

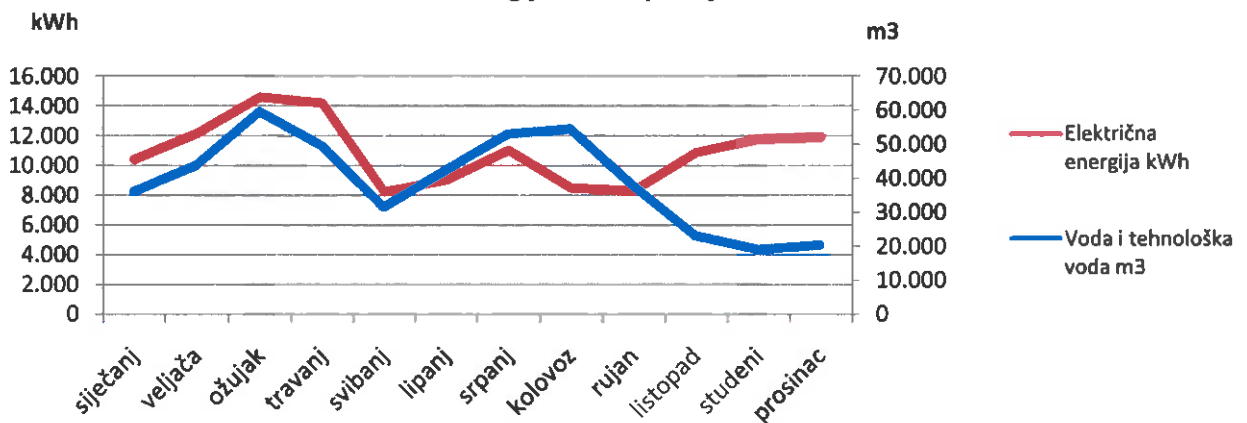


Fiksni trošak električne energije i lož ulja koje se koristi za grijanje (vode i prostora), smanjit će se realizacijom projekta povećanja energetske učinkovitosti, čija se izvedba planira u narednoj

godini. Projekt će uključivati izmjenu kotlova, uvođenje plina, te iskorištenje otpadne topline kompresora za grijanje prostora i vode, što bi trebalo omogućiti značajnije uštede na električnoj energiji i lož ulju.

Oscilacije u zaposlenosti kapaciteta mogu se pratiti i oscilacijama u potrošnji električne energije i vode. Pad potrošnje vode u drugom dijelu godine rezultat je mjera na uštedi vode i saniranju propuštanja.

Utrošak električne i energije i vode po mjesecima



Tehnološki razvoj i ulaganja

Cilj Viktora Lenca je ulaganjima u razvoj svojih kapaciteta osigurati uvjete za očuvanje i jačanje konkurentne pozicije i rast poslovnih prihoda u okviru postojeće osnovne djelatnosti remonta i preinaka brodova, smanjenje troškova, smanjenje fiksnih troškova po jedinici prihoda (proizvoda), te povećanje učinkovitosti poslovanja u cjelini.



Konkurentnost brodogradilišta i obuhvat šireg segmenta brodogradnog tržišta uvjetovano je prvenstveno dokovskim kapacitetima za prihvat različitih veličina brodova.

Brzina pružanja usluga, odgovora na zahtjeve klijenata, česte promjene u specifikacijama radova, uz poštivanje zahtjeva klijenata za kratkim rokovima isporuka danas su od sve većeg značaja iz dva ključna razloga:

- u fazama visoke zaposlenosti brodova i visokih vozarina, brodari prednost daju onim brodogradilištima u kojima će izgubiti najmanje moguće vremena za traženi remont
- u fazama oscilacija na brodogradilišnom tržištu, brže oslobađanje dokovskih i općenito proizvodnih kapaciteta omogućava veću fleksibilnost u sve oštrijoj borbi na tržištu.



Povećanje remontnih kapaciteta omogućit će Viktoru Lencu fleksibilnije ugovaranje poslova, povećanje konkurentne pozicije na tržištu i rast poslovne suradnje s kvalitetnijim novim klijentima u segmentu remonta i preinaka brodova, a posljedično i u offshore djelatnosti.

Preinake brodova i offshore projekti traže tehničku opremljenost za brzu i efikasnu obradu čelika, te nabavu sredstava horizontalnog i vertikalnog transporta za manipulaciju čeličnim sekcijama, njihovo opremanje i montažu.

Stoga je u 2011. godini Viktor Lenac izradio investicijski razvojni plan ulaganja u modernizaciju proizvodnje, širenje i razvoj postojećeg poslovanja, te ulaganja za osiguranje proizvodnih kapaciteta radi razvoja djelatnosti i učinkovitijeg poslovanja.

Okosnicu Plana ulaganja i razvoja čini:

- nabavka novog plutajućeg doka (manjih dimenzija) koji bi predstavljao novi kapacitet za remonte i preinake brodova,
- nabavka i ugradnja dvije nove dizalice za postojeći Dok 11, koje bi s većim kapacitetom dizanja omogućile manipulaciju većim teretima, te ubrzanje i modernizaciju proizvodnih aktivnosti na tom doku
- sanacija veza 3 i uređenje veza 9, čime bi se osigurao siguran rad na operativnim obalama, ali i privez brodova većih dimenzija, kako se proizvodne aktivnosti na takvim brodovima ne bi morale odvijati isključivo na Doku 11
- ulaganje u opremu za pranje brodova pod visokim tlakom, kojom bi se veliki dio radova pjeskarenja vanjske oplata brodova zamijenio „čistom“ tehnologijom, čime bi se najveći dio postojećih problema Viktora Lenca u segmentu zaštite okoliša riješio,
- projekt povećanja energetske učinkovitosti i gospodarenja toplinskom energijom
- ulaganja u opremu horizontalnog i vertikalnog transporta radi učinkovitije manipulacije teretima, materijalima, opremom i drugim resursima u izvođenju dnevnih proizvodnih aktivnosti

- ulaganja u drugu proizvodnu opremu, uređenje i modernizaciju hala, manje projekte sigurnosti i zaštite okoliša, te unapređenje informacijskog upravljačkog sustava.

Planirana ulaganja pokreću se prvenstveno imajući u vidu misiju Viktora Lenca: prilagodbu potrebama klijenata na današnjem stalno oscilirajućem tržištu, stalnim ulaganjem u razvoj ljudskih resursa, učeću organizaciju i unapređenje tehničkih mogućnosti, uz istovremenu zaštitu čovjeka i njegove okoline.

Ukupna ulaganja koja se planiraju u ovoj fazi predviđena su u visini od oko 23 milijuna EUR-a, a financirat će se sukladno Programu kreditiranja gospodarstva kojeg u suradnji s poslovnim bankama provodi Hrvatska banka za obnovu i razvoj. Sukladno uvjetima tog programa, 75% vrijednosti ulaganja financiralo bi se kreditnim, a 25% ulaganja vlastitim sredstvima.

Sama ulaganja već su i započeta u 2011. Godini. U studenom je zaključen ugovor o kupnji novog plutajućeg doka s ukrajinskim brodogradilištem Kherson State Plant „Pallada“. Riječ je o doku kompozitnog tipa s betonskim pontonima i čeličnim tornjevima, nosivosti 8500 tlc, duljine 139,5 metara i svijetlog otvora 24,5 metara. Opremanje doka i dorade prema zahtjevima Viktora Lenca je u završnoj fazi, te se očekuje njegova primopredaja u svibnju, a stavljanje u operativnu funkciju do konca lipnja 2012. godine. Kupoprodajna vrijednost doka iznosi 6,83 milijuna EUR-a, a do konca 2011. godine Viktor Lenac je ukrajinskom brodogradilištu već platio predujam u visini 2,9 milijuna EUR-a.

Koncem 2011. godine, od dvije planom predviđene, realizirana je nabavka jedne radne brodice, vrijednosti 450 tisuća EUR-a.

Početkom 2011. godine dovršen je generalni remont vlastitog Doka 5, započet u prosincu 2010. godine njegovim udokovanjem u Dok 11. Na Doku 5 izmijenjeno je preko 230 tona čelika na pontonima i tornjevima, izvedeni su radovi antikorozivne zaštite, te su servisirane dizalice i sustavi Doka. Ukupna vrijednost izvršenih ulaganja u Dok 5 iznosila je 20,6 milijuna kuna, od kojih je u 2011. godini uloženo 6,0 milijuna kuna.



Od drugih značajnijih ulaganja treba spomenuti ulaganja u pripremu otvorenog skladišta koje bi objedinilo skladište grita, crne metalurgije i skela, radi jednostavnije i brže manipulacije teretima, radi koje je u 2010. godini nabavljena portalna (mosna) dizalica. Radovi su nastavljeni i u 2012. godini, a vrijednost ulaganja izvršenih tijekom 2011. godine iznose 1,3 milijuna kuna.

Tijekom godine ulagalo se i u obnovu razne proizvodne opreme i alata, informatičke i druge opreme. Ukupna ulaganja u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu u 2011. godini, s uključenim iznosima vezanim uz novi investicijski ciklus, iznosila su 49,3 milijuna kuna.

Razvoj organizacije

Restrukturiranje organizacije

Proces restrukturiranja poslovnih procesa Viktora Lenca nastavljen je i u 2011. godini. Napravljena je detaljnija analiza procesa te započeta njihova optimizacija radi povećanja brzine i učinkovitosti rada, smanjenja broja režijskog osoblja, te smanjenja aktivnosti koje ne nose dodanu vrijednost.

U diverzificiranoj proizvodnoj aktivnosti, projekti remonta, preinaka i offshore djelatnosti traže visoki stupanj fleksibilnosti i stručnosti, a povećanje učinkovitosti zahtijeva pravovremeno i precizno planiranje, racionalno korištenje svih resursa, te usklađivanje i koordinaciju aktivnosti na većem broju projekata koji se usporedno odvijaju.

Najveća učinkovitost u takvoj djelatnosti može se postići modernijom matričnom organizacijskom strukturom, koja unatoč svojoj kompleksnosti i mogućim konfliktima zbog dvojne odgovornosti i nadređenosti, omogućava jasno mjerenje učinkovitosti svakog pojedinog projekta, ali i svake pojedine funkcionalne cjeline.

Najvažnije promjene u razvoju organizacije Viktora Lenca su:

- uvođenje cjelovitog i detaljnog sustava planiranja projekata, upravljanje izmjenama, informiranje u cilju sveobuhvatnog planiranja resursa
- uspostavljanje objektivnog sustava praćenja realizacije ugovora po rokovima, troškovima i kvaliteti, ali i prema fazama poslovnih procesa
- razvoj funkcionalnog rukovođenja i formiranje osnove za praćenje poslovno zaokruženih cjelina kao troškovnih i profitnih centara

Matrična organizacija uz adekvatni informacijski sustav, omogućava razvoj kontrolinga i internog benchmarkinga, raščlanjujući rezultat Viktora Lenca na pojedine projekte, i još niže, na pojedine dijelove projekata, ali isto tako, raščlanjujući rezultat i na pojedine organizacijske dijelove prateći funkcionalnu organizaciju.

Sustavnim mjerenjem ostvarenog u odnosu na planirano, te korištenjem dobivenih mjera za objektiviziranje sustava planiranja, nova organizacija treba omogućiti i sustav objektivnog nagrađivanja pojedinaca i grupa radnika prema postignutim rezultatima.

U 2011. godini započet je i opsežniji projekt analitičke procjene radnih mjesta kojoj je cilj objektivnija sistematizacija radnih mjesta i jasno definiranje svih uloga, zadaća, odgovornosti i ovlasti.

Razvoj informacijskog sustava

Prateći razvojni program Brodogradilišta, te s ciljem povećanja učinkovitosti planiranja, upravljanja i mjerenja rezultata, i to prateći matičnu organizaciju, aktivnosti na unapređenju cjelokupnog informacijskog sustava nastavljene su i u 2011. godini.

Kao podloga za pravovremeno i sveobuhvatnije planiranje poslovnih procesa, u prvom redu podprocesa na upravljanju projektima osnovne djelatnosti, stvara se računalna i programska podrška koja treba omogućiti automatsku razmjenu informacija i poslovnih podataka kroz sve faze poslovanja - od nuđenja poslova, ugovaranja, realizacije, sve do računovodstvene obrade i analize.

Zadaća novog informacijskog sustava jest:

- povećati razinu planiranja i kontrole izvršenja zadataka
- omogućiti pravodobno praćenje svih troškova
- osigurati pravodobnu i svrsishodnu analizu uzroka i kretanja troškova
- osigurati povratnu informaciju za korigiranje budućih ulaznih podataka i korekciju ciljeva
- omogućiti jednokratni unos i dopunu podataka i njihov automatizirani prijenos korisnicima
- smanjiti administrativni rad u korist kvalitetnijeg upravljačkog rada
- osigurati objektivno praćenje doprinosa pojedinaca i grupa bilo u rezultatima projekta, bilo u rezultatima pojedinih poslovnih funkcija
- unaprijediti računovodstveni sustav i sustav poslovnog i financijskog izvještavanja.

Aktivnosti na unapređenju informacijskog sustava tijekom 2011. godine bile su usmjerene na:

- doradu aplikativnog modula „Kalkulacija sati i materijala“ kao podloge za izračun cijene koštanja nuđenih projekata, kod kojeg je izvršena direktna veza sa ulaznim cijenama materijala koji se standardno nabavlja
- prikupljanje ponuda i ugovaranja usluga podugovarača u modulu „Kooperacija“
- planiranje i praćenje realizacije ugradnje čelika putem aplikacije „Knjiga čelika“, s ciljem da se podaci o ugrađenom čeliku dobiju u realnom vremenu,
- početak implementacije sustava poslovne inteligencije,



- nabavu i implementaciju rješenja za upravljanje dokumentima, zapisima i procesima sustava kvalitete - Swing process manager,
- započeta je izrada rješenja za upravljanje bazom klijenata,
- dograđena je informatičko - telekomunikacijska mrežna infrastruktura, pri čemu je više od 70% operativne obale Viktora Lenca povezano na lokalnu računalnu mrežu,
- unaprijeđen je telekomunikacijski sustav nabavkom nove telefonske centrale i uvođenjem novih telekomunikacijskih rješenja.

U narednom razdoblju planira se nabava nova tri servera, diskovnog podsustava za „back-up“ podataka, nove mrežne opreme za prijenos podataka žičanim i bežičnim putem, daljnja obnova računalne opreme, s posebnim naglaskom na prijenosna računala.



Upravljanje kvalitetom

Sukladno planu aktivnosti na projektu uvođenja sustava kvalitete, Viktor Lenac je u rujnu 2011. godine certificiralo sustav upravljanja kvalitetom prema standardu ISO 9001:2008. Certifikaciju je provelo društvo Bureau Veritas.

Samoj certifikaciji prethodila je priprema dokumenata sustava upravljanja kvalitetom, te nekoliko radionica s ciljem edukacije rukovoditelja i internih prosuditelja, te podizanja svijesti o važnosti uspostave sustava.

Oko 20-tak radnika osposobljeno je za interne prosuditelje, od kojih će se dio u narednom razdoblju nastaviti obrazovati za vodeće prosuditelje prema standardima ISO 9001:2008 i OHSAS 18001:2007, s ciljem daljnjeg unapređenja sustava kvalitete Viktora Lenca, te pripreme i uvođenja sustava sigurnosti i zaštite na radu, a s krajnjim ciljem podizanja kvalitete odnosa i zadovoljstva klijenata Viktora Lenca.



Sustav upravljanja kvalitetom Brodogradilišta unaprijeđen je uvođenjem aplikativnog rješenja za sustavno upravljanje zapisima - Swing Process Manager (SPM), kojim se osigurala kontrola nad izradom, distribucijom, verzioniranjem i arhiviranjem dokumenata i zapisa o kvaliteti, kontrola popravnih i zaštitnih radnji, planiranje internih audita, te praćenje nesukladnih proizvoda i procesa.

Uvođenjem SPM-a stvoreni su preduvjeti koji omogućuju uspješno i učinkovito upravljanje cjelokupnom organizacijom i poslovnim procesima.

Tijekom 2012. godine planira se unapređenje Sustava upravljanja kvalitetom kojim bi čitav sustav uključivao i podsustave sigurnosti i zaštite okoliša, zasebno certificirane u narednim razdobljima sukladno normama ISO 14001 i OHSAS 18001.

Posebna pažnja na unapređenju Sustava upravljanja kvalitetom, fokusirat će se na slijedeća ključna područja:

- Implementaciju popravnih i zaštitnih radnji, te proces upravljanja nesukladnim proizvodima i procesima, uz mjerenje troškova nekvalitete;
- Uz optimizaciju osnovnih procesa vezanih uz prodaju, unapređenje procesa nabave (materijala i usluga) i tehničke pripreme projekata. Kod procesa nabave usmjerenje je na uspostavu jasnih kriterija mjerenja kvalitete i uspješnosti dobavljača i podugovarača, te njihov utjecaj na ugled i troškove Viktora Lenca. Poboljšanja vezana uz procese tehničke pripreme usmjerena su ka osiguranju pravovremenosti, ispravnosti i ažurnosti tehničke dokumentacije koristeći mogućnosti SPM-a.
- Upravljanje projektima u realizaciji.

U sklopu uvođenja Sustava upravljanja kvalitetom osnovan je Odbor za kvalitetu, kojeg čine predstavnik Uprave za kvalitetu, rukovoditelj kvalitete i uže poslovodstvo, te Grupa za kvalitetu koju čini dio internih auditora.



Osim internih prosudbi provedene su i četiri prosudbe upravljanja kvalitetom kod ključnih podugovarača, koje su proveli prosuditelji Viktora Lenca u suradnji s vanjskim prosuditeljem certifikacijske ustanove. Koncem godine sustav kvalitete Viktora Lenca bio je predmet prosudbe od strane inozemnog klijenta projekta preinake broda „Sampson“.

Prilikom provođenja internih prosudbi evidentirane su 32 nesukladnosti. Obrada nesukladnosti je pokazala da se one odnose na nedostatak nadzora nad mjerenjem i realizacijom ciljeva procesa, nakon čega je pokrenut postupak popravnih i zaštitnih radnji, kako bi se te nesukladnosti otklonile i prevenirale.

Svakodnevnom kontrolom evidentirana su 33 nesukladna proizvoda, u najvećem broju slučajeva uzrokovana nepridržavanjem definiranih postupaka rada. Korektivnim radnjama nesukladnosti su otklonjene, a pokrenute su i zaštitne radnje na njihovoj prevenciji.

Radi unapređenja kvalitete procesa i proizvoda, te podizanja svijesti o značaju sustava kvalitete, u narednom razdoblju posvetit će se pažnja poboljšanju sustava prijave nesukladnog proizvoda, kojim će se svakom radniku Viktora Lenca omogućiti prijava nesukladnosti u proizvodu i/ili procesu elektronskim putem.

Sigurnost, zaštita na radu i zaštita od požara

Sustav zaštite na radu određen je zakonskom regulativom, sastavni je dio organizacije i izvođenja proizvodnih i drugih zadataka, a ostvaruje se kroz razne aktivnosti u segmentu zaštite na radu i primjenom propisanih, ugovorenih, kao i priznatih pravila zaštite na radu, te pravila koja je donio Viktor Lenac u sklopu cjelovitog sustava upravljanja kvalitetom.

Tijekom 2011. godine provodile su se razne aktivnosti i mjere na unapređenju područja sigurnosti, zaštite na radu i zaštite od požara:

- izrađena je revizija Procjene opasnosti kao temeljnog dokumenta zaštite na radu, na osnovu koje je Planom mjera za smanjivanje razine opasnosti Viktor Lenac utvrdio pravila i mjere za svako radno mjesto s povećanom opasnosti,
- usklađivanjem dokumentacije i uključivanjem podsustava sigurnosti u cjelokupni sustav upravljanja kvalitetom, revidirane su radne upute vezane uz izvođenje radnih postupaka na siguran način,
- ispitano je 219 strojeva i uređaja s povećanim opasnostima radi utvrđivanja njihove ispravnosti i sukladnosti s propisima i pravilima zaštite na radu, nakon čega su utvrđeni nedostaci otklonjeni,





- u radionama u kojima se obavljaju proizvodne aktivnosti, kao i na objektima u remontu provedeno je ispitivanje razine buke, nakon čega su pojačane mjere zaštite radnika od štetnog utjecaja buke obveznim korištenjem osobnih zaštitnih sredstava,
- u svim radioničkim prostorijama, prostoru predmontaže, te na unutarnjim i vanjskim prometnicama provedeno je ispitivanje osvjetljenosti, nakon čega je na vanjskim prostorima na kojima osvjetljenje nije zadovoljavalo zahtjeve standarda postavljena nova rasvjeta sukladna standardu, dok će ostali prostori biti usklađeni u 2012. godini,
- od strane ovlaštene ustanove za ispitivanje kemijskih čimbenika u radnoj okolini provedeno je ispitivanje kemijskih štetnosti zbog prisutnosti plinova koji su produkt zavarivanja i plinskog rezanja u radionicama, te je utvrđeno da izmjerene koncentracije zadovoljavaju propisane norme,
- propisana je radna uputa kojom se određuje provjera osvjetljenosti radnih prostora svaka tri mjeseca, a kemijskih štetnosti u češćim intervalima tj. svakih mjesec dana u cilju kontrole ventilacijskih sustava u radioničkim prostorima, dok je za rad u ograničenim – zatvorenim prostorima, utvrđena obveza provjere kemijskih štetnosti prije početka i tijekom izvođenja radova u takvim prostorima,
- provodilo se redovito teoretsko i praktično osposobljavanje radnika za rad na siguran način, u koje su uključeni kandidati za zapošljavanje i radnici prije premještaja na drugo radno mjesto,
- s ciljem podizanja razine odgovornosti, provedeno je obrazovanje ovlaštenika Uprave za provođenje mjera zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite okoliša, kojim je bilo obuhvaćeno 56 ovlaštenika, uglavnom rukovodnog osoblja,
- redovito su provedene mjere sprečavanja unošenja i konzumiranja alkohola i kod radnika Viktora Lenca i kod radnika podugovarača, te rada pod utjecajem sredstava ovisnosti, a s ciljem podizanja svijesti o štetnosti uzimanja alkohola i prepoznavanja problema ovisnosti, Viktor Lenac je organizirao radnicima i senzibilizirajući tečaj.



Distribucija osobnih zaštitnih sredstava odvijala se prema utvrđenim rokovima i stvarnim potrebama, a redovito se provodi i nadzor nad korištenjem osobnih zaštitnih sredstava, i to ne samo od strane radnika Viktora Lenca, već i radnika podugovarača. Viktor Lenac je za sredstva osobne zaštite svojih radnika tijekom 2011. godine izdvojio oko 850 tisuća kuna.



Putem ovlaštene i ugovorne zdravstvene ustanove za medicinu rada izvršena je provjera radne sposobnosti kod 263 radnika koji obavljaju poslove radnog mjesta s posebnim uvjetima rada, a kod 34 radnika obavljani su izvanredni kontrolni pregledi koji su uslijedili bilo nakon dužeg bolovanja zbog bolesti ili ozljede, ili po utvrđenju obveze za takvim pregledom nakon provedenog obveznog sistematskog pregleda.

U cilju podizanja standarda zdravstvene zaštite kao i ranog otkrivanja oboljenja, Viktor Lenac je, s renomiranom zdravstvenom ustanovom, već četvrtu godinu zaredom sklopio Ugovor o obavljanju preventivnog sistematskog pregleda za sve svoje radnike, temeljem kojeg radnici stječu pravo na godišnji sistematski pregled i po potrebi na indicirane specijalističke preglede i dijagnostičke pretrage.

Sistematski pregled i razne specijalističke preglede i medicinske pretrage tijekom 2011. godine obavilo je 555 radnika. Osim puke konstatacije zdravstvenog stanja, cilj ovih pregleda jest i motivacija radnika za brigu o vlastitom zdravlju dosljedno sljedeći upute dobivene od liječnika..

Za sve navedene vidove zdravstvene zaštite Brodogradilište je tijekom 2011. godine izdvojilo iznos od oko 696 tisuća kuna.

Provođenje mjera zaštite na radu u posljednjih nekoliko godina dovele su do smanjenja broja ozljeda, promatrano i u apsolutnom broju ozljeda i relativno u odnosu na broj radnika. Nažalost, broj ozljeda, promatran i u apsolutnom iznosu i relativno u odnosu na ukupan broj radnika ili broj efektivnih sati rada (indeks frekvencije) veći je nego u prethodnim godinama. Ipak, promatrajući indeks težine ozljeda, zaključuje se da je riječ o lakšim ozljedama iako je njihov broj u odnosu na ranije godine veći. Po prirodi ozljeda najčešće se radilo o kontuzijama, ranama, uganućima i prijelomima.

	2007	2008	2009	2010	2011
Efektivni sati rada	1.124.347	1.116.833	1.095.324	1.077.765	1.090.191
Broj ozljeda	34	26	25	25	29
Broj težih ozljeda	8	9	9	10	
Ukupno izgubljeni dani rada zbog bolovanja	751	822	1024	892	636
Indeks frekvencije	30,24	23,28	22,82	23,20	26,60
Indeks težine	66,79	73,60	93,49	89,26	58,34
Broj ozljeda na 1000 radnika	60,61	45,53	42,81	42,30	48,41

Kao najčešći izvor ozljeda u 2011. godini utvrđene su površine za kretanje osoba pri radu na brodovima, ostale površine za kretanje osoba na radu, te predmeti rada.

Najčešći uzroci nastanka ozljeda bili su izvođenje radnih operacija na način protivan pravilima sigurnog rada i pravilima struke, zakrčenost površine za kretanje osoba pri radu na objektu, neispravnost sredstva rada te poremećaji u tehnološkom procesu rada.

Osim ozljeda koje su zadobili radnici Viktora Lenca, tijekom 2011. godine započeta je sustavna evidencija i analiza ozljeda radnika podugovarača. Zbirne analize omogućit će ubuduće cjelovitu sliku stanja sigurnosti i zaštite zdravlja, te ukazati na područja na kojima se moraju poduzimati mjere radi unapređenja sigurnosti i zdravlja radnika.

U posljednje tri godine uspostavljen je registar potencijalno opasnih događaja, kojeg u narednom razdoblju treba unaprijediti i raditi na podizanju svijesti radnika o važnosti dojava potencijalno opasnog događaja, obzirom da njihova analiza predstavlja izuzetno važan čimbenik u prevenciji ozljeđivanja radnika.

Aktivnosti na području zaštite od požara bile su usmjerene na preventivno djelovanje putem redovitih pregleda objekata u remontu, osposobljavanje novoprimitljenih radnika, nabavu i održavanje vatrogasne opreme, te na preventivno ispitivanje instalacija i opreme. U idućoj godini Viktor Lenac planira nabavku novog, suvremeno opremljenog vatrogasnog vozila i veći broj posebnih zaštitnih vatrogasnih odijela.

Zaštita okoliša

Sustav upravljanja okolišem Viktora Lenca dio je cjelovitog upravljačkog sustava koji služi kao polazište za planiranje poslovanja i razvoja. Predstavlja integralni sustav upravljanja sastavnicama okoliša koji usmjerava Viktor Lenac prema optimizaciji upotrebe prirodnih resursa, trajnom unapređenju i poboljšanju ekoloških aktivnosti te razvoju tehnologija usmjerenih zaštiti okoliša na način koji pridonosi dugoročnom održivom razvoju.

Sustav upravljanja okolišem uključuje se kao podsustav Sustava upravljanja kvalitetom, te se po provedenoj certifikaciji prema normi ISO 9001 integrira u sve aspekte poslovanja.

U cilju utvrđivanja učinkovitosti sustava kontinuirano se prati utjecaj aktivnosti Viktora Lenca na okoliš i to posebno utjecaj na more, vode, zrak, životne zajednice i buku okoliša. Monitoring okoliša se provodi u suradnji sa stručnom i ovlaštenom ustanovom Nastavnim zavodom za javno zdravstvo Primorsko - goranske županije te ostalim stručnim pravnim osobama ovlaštenim za ispitivanja okoliša. U tu je svrhu tijekom 2011. godini Viktor Lenac izdvojio 320 tisuća kuna, a za 2012. godinu planirano je proširenje monitoringa na ispitivanje buke.

Kakvoća zraka se danas ispituje kao emisija onečišćujućih tvari u naselju Vrh Martinščica, Uvali Žurkovo te od početka 2011. godine i na rubnom zapadnom dijelu Grada Rijeke koji graniči s Viktorom Lencom. Mjere se lebdeće čestice (PM₁₀), taložne tvari i prisutnost teških metala u taložnim tvarima. Prema dobivenim rezultatima, zrak u okolici Viktora Lenca pripada prvoj kategoriji kao čist i neznatno onečišćen zrak.

Trenutni podaci o koncentraciji lebdećih čestica (PM₁₀) na mjernoj postaji Vrh Martinščice dostupni su javnosti putem interneta na adresi www.zzjz.hr.



Kako su radovi antikorozivne zaštite prepoznati kao radovi sa negativnim utjecajem na okoliš, u cilju sprečavanja onečišćenja i održavanja prve kategorije zraka, Viktor Lenac primjenjuje preventivne mjere zaštite okoliša kao što su postavljanje mreža i zaštitnih brana. U tu svrhu tijekom 2011. godine uloženo je oko 550 tisuća kuna.



S istim ciljem provedena je prezentacija primjene „čiste“ tehnologije antikorozivne zaštite brodske oplata pijeskom uz primjenu vodene maglice, odnosno pranja vanjske oplata vodom pod visokim tlakom umjesto klasične tehnologije pjeskarenja. Nabava opreme kojom će se omogućiti zamjenska čistija tehnologija, planira se u 2012. godini kao dio investicijskog plana razvoja i modernizacije kapaciteta Viktora Lenca.



Sukladno obvezama koje je Republika Hrvatska preuzela u pristupnim pregovorima za Europsku Uniju, Viktor Lenac je izradio Program smanjivanja emisije hlapivih organskih spojeva (HOS), na koji je nadležno ministarstvo početkom 2011. godine izdalo suglasnost.

Za smanjivanje emisija hlapivih organskih spojeva poduzete su prve mjere i to korištenje boja s manjim udjelom takvih spojeva.

Početkom 2010. godine po prvi puta je upućen u rad uređaj za kontinuirano mjerenje razine imisije buke u naselju Vrh Martinšćica čime je brodogradilište započelo sa sustavom upravljanja bukom okoliša. Praćenjem razina imisije buke tijekom 2011. godine Viktor Lenac je, u nekoliko zabilježenih prekoračenja, uspješno intervenirao primjenom korektivnih aktivnosti u proizvodnom procesu pri čemu je razina buke smanjena. Kontinuiranim praćenjem prepoznati su glavni izvori buke koji će se sanirati tijekom 2012. godine.

Tijekom 2011. godine sav tehnološki otpad nastao u ukupnoj količini od 19.000 tona, u cijelosti je zbrinut putem ovlaštenih obrađivača. Sukladno standardima preuzetim iz EU Viktor Lenac primjenjuje načela postupanja s otpadom, prema kojima u posljednje dvije godine raste udio otpada koji se reciklira, koristi za dobivanje energije ili obrađuje radi smanjenja količine otpada, u odnosu na otpad koji se odlaže.



Ljudski resursi

Tijekom 2011. godine nije bilo značajnijih promjena u politici zapošljavanja. Novi ugovori o radu sklapaju se u okvirima nadopune kadrova zbog otišlih radnika ili zbog prijekne potrebe povećanja broja radnika za pravovremenim izvršenjem novougovorenih poslova.

Zapošljavanje je tijekom godine bilo usmjereno samo na trenutne potrebe, a isto se odnosi i na angažiranje kooperantskih radnika. To je dijelom posljedica i većih oscilacija u zaposlenosti kapaciteta, kada u fazama niže zaposlenosti vlastiti radnici postaju isključivo fiksni trošak.

Broj radnika nešto je smanjen zbog odluke da se poslovi čišćenja radnih prostora povjere tvrtki specijaliziranoj za obavljanje tih poslova, koja je i preuzela radnike koji su te poslove ranije obavljali u Viktoru Lencu.

Takva odluka donesena je i u cilju postupne uspostave realnijeg odnosa proizvodnih radnika nad indirektnim radnicima i radnicima u režiji. Redefiniranje plana zapošljavanja za dugoročniji period proizaći će iz reinženjeringa procesa koji je u tijeku i u ovisnosti o planovima budućeg razvoja Viktora Lenca.

Politika kadrova i u ovoj godini bila je usmjerena zadržavanju neophodnih stručnih radnika sa



specifičnim tehničkim i komercijalnim znanjima koji su osobito važni za Viktor Lenac i koji posjeduju dobru procjenu i vještine kao što su prodajni inženjeri, voditelji objekta, planeri, kalkulanti, projektanti i drugi stručni tehnički kadrovi.

Broj i struktura radnika

Na dan 31. prosinca 2011. godine Viktor Lenac broji 581 radnika, što je za 15 radnika više nego koncem prethodne godine.

Promatrano prema vrsti posla kojeg radnici obavljaju, od ukupnog broja radnika 283 je direktnih proizvodnih radnika ili 48,7% ukupnog broja radnika, kojima treba pridružiti dodatnih 177 indirektnih radnika (radnici sigurnosti i zaštite okoliša, održavanja, kontrole, poslovođe i drugi radnici proizvodne režije).

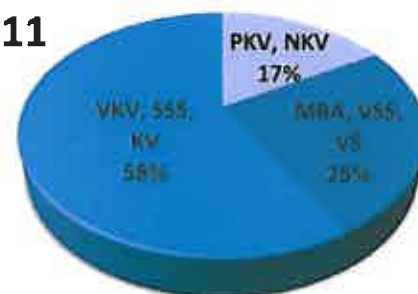
Preostali broj radnika čine radnici na tehničko-komercijalnim i drugim visokostručnim poslovima (58 radnika ili 9,9%), administrativni službenici (12 radnika ili 2,1%), te operativni rukovoditelji projekata i organizacijskih jedinica svih razina (50 radnika ili 8,6%). Koncem godine jedan je radnik bez rasporeda.

Ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o., na dan 31.12.2011. godine zapošljava ukupno 17 radnika, od kojih je 14 servisera.

Viktor Lenac ima zadovoljavajuću kvalifikacijsku i profesionalnu strukturu kadrova. Mali broj radnika je bez kvalifikacije ili dodatnog osposobljavanja, a to su uglavnom radnici na poslovima čišćenja.

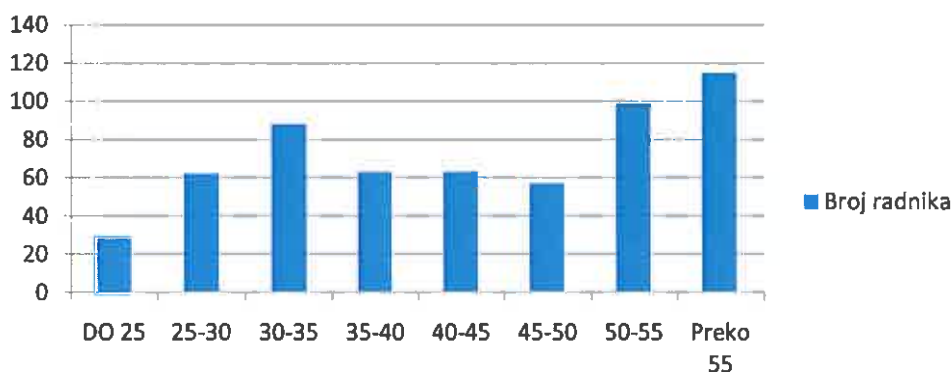
Stupanj stručne spreme	MBA	VSS	VŠ	VKV	SSS	KV	PKV	NKV	UKUPNO
Broj muškaraca	1	47	74	28	165	133	21	76	545
Broj žena	0	16	7	0	12	1	0	0	36
Ukupno	1	63	81	28	177	134	21	76	581

2011



Briga o pomlađivanju kadrova vodi se stalno. Prosječna dob novozaposlenih tijekom 2011. godine je 34 godine, od kojih je polovina u rasponu od 25-35 godina. Prosječna dob svih zaposlenih Viktora Lenca na kraju 2011. godine iznosila je 43,5 godina.

Broj radnika

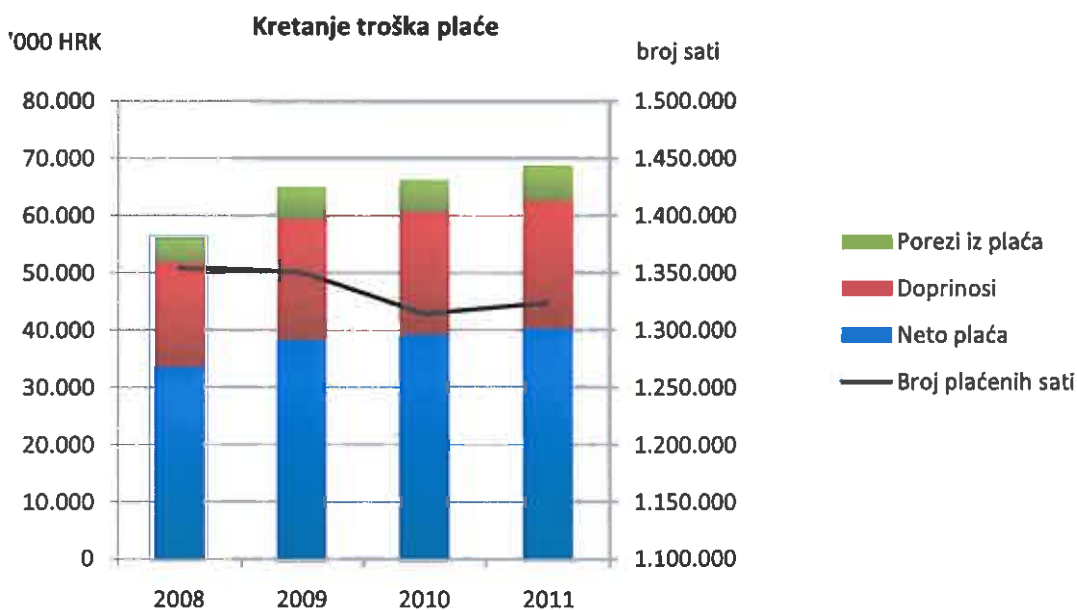


Struktura ostvarenih sati i plaće

U 2011. godini radnici Viktora Lenca ostvarili su ukupno 1.247.736 sati u redovnom radnom vremenu. Od tog je broja sati, efektivno odrađeno 76,1% vremena ili 949.700 sati. Preostali sati odnosili su se na godišnje odmore (8,8%), bolovanja (5,3%), te na državne praznike, plaćene dopuste i ostalo neefektivno iskorišteno radno vrijeme (9,8%). Radnici Viktora Lenca ostvarili su i 52.178 prekovremenih sati, što je gotovo tri puta manje u odnosu na 2009. godinu. Razlog ovolikom smanjenju prekovremenog rada je uvođenje preraspodjele radnog vremena, koju je Viktor Lenac, imajući u vidu oscilacije u zaposlenosti kapaciteta, a zbog boljeg iskorištenja radnog vremena, dogovorio u veljači 2010. godine sa sindikalnim organizacijama. U odnosu na 2010. godinu broj prekovremenih sati smanjen je za više od 16.500 sati.

Uvođenje preraspodjele radnog vremena, ali i planiranje dijela godišnjih odmora u razdobljima kada se očekuje slabija zaposlenost kapaciteta, doprinose fleksibilnijem korištenju resursa rada.

Za plaće i ostala materijalna prava radnika za 2011. godinu, Viktor Lenac je isplatio ukupno 74,2 milijuna kuna. Pri tom se 68,7 milijuna kuna odnosi na plaće, a 5,5 milijuna kuna na ostala materijalna prava radnika, na koje radnici imaju pravo temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu.

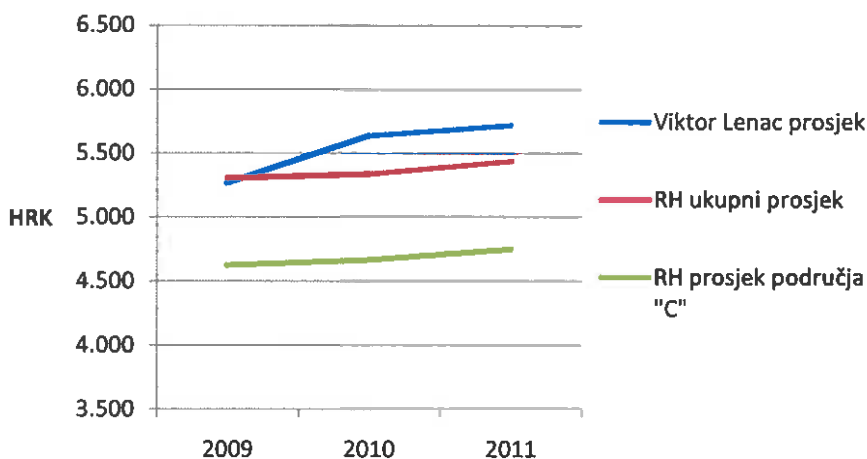


Iz prikaza plaća po godinama, razvidno je da blagi rast plaća isplaćenih u 2011. godini u odnosu na 2010. godinu istovremeno prati lagani rast ukupnih plaćenih sati rada.



Prosječna mjesečna neto plaća u 2011. godini, nakon odbitka propisanih doprinosa i poreza, iznosila je 5.714 kuna, sukladno metodologiji izračuna Državnog zavoda za statistiku. Iskazana prosječna neto plaća Viktora Lenca je, u usporedbi s prosječnom neto plaćom u Republici Hrvatskoj veća za 5,0%, a u odnosu na prosječnu neto plaću područja C u koje pripada i Viktor Lenac, veća za 20,3%.

Kretanje prosječnih neto plaća

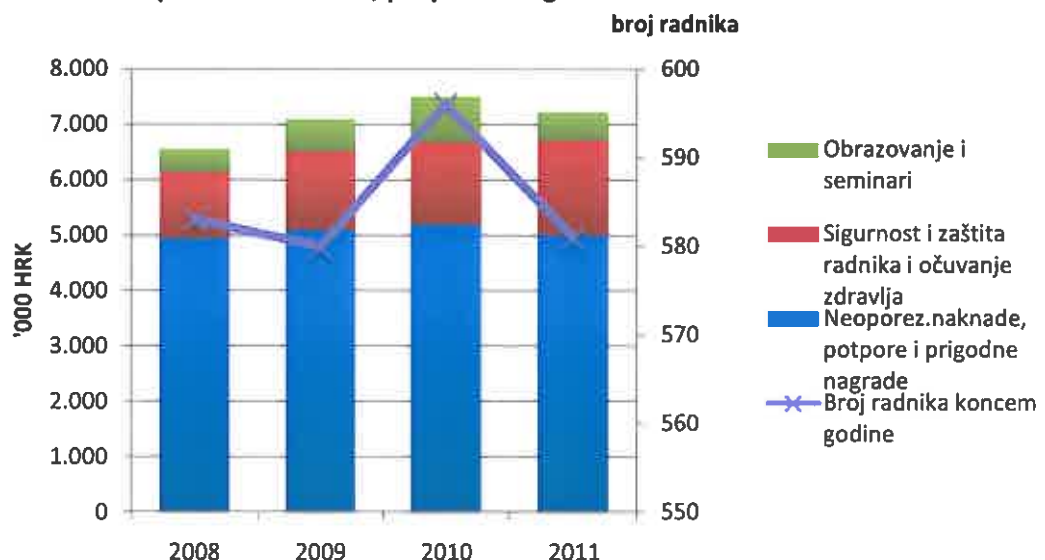


Promatrajući kretanje prosječnih plaća Viktora Lenca i prosječnih plaća u Republici Hrvatskoj u prethodnih nekoliko godina, za naglasiti je da je Viktor Lenac, čija je prosječna plaća u 2008. godini bila gotovo 10% niža od republičkog prosjeka, u posljednje dvije godine nadoknadio zaostatak i nadmašio republički prosjek.

Cilj je u narednim godinama, povećanjem učinkovitosti rada u Viktoru Lencu osigurati i osnovu za porast ukupnih primanja radnika Viktora Lenca.

Pored redovne isplate plaća sa svim pripadajućim porezima i doprinosima, razina ostalih materijalnih prava radnika, koja im pripadaju temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu ostaje na visokoj razini u čitavom nizu godina.

Isplaćene naknade, potpore i nagrade



Obrazovanje radnika

I tijekom 2011. godine poticala se raznovrsnost znanja i vještina, tj. tzv. „multi-skill“ osposobljavanje. Kako bi se omogućilo nesmetano odvijanje procesa rada, ostvarila bolja organizacija rada te učinkovitije izvršenje ukupnih zadataka i poslova, radnici u pogonu Dokovi i unutrašnji transport osposobljavani su za više zanimanja:

- industrijski mornari za brodoskelare, rukovatelje traktorom i vezače tereta – signaliste
- brodoskelari za vozače E kategorije i vezače tereta – signaliste,
- dizaličari za vozače, rukovatelje obalnom i građevinskom dizalicom, autodizaličare i vozače viličara.



Od takvih se osposobljavanja očekuje racionalnije korištenje radnog vremena, posebno u oscilacijama u zaposlenosti pojedinih vrsta zanata, na način da se pozicije rada popune vlastitim slobodnim radnim kapacitetom umjesto angažmanom radnika podugovarača.

Potrebe posla nametnule su potrebu te je izvršeno osposobljavanje i certifikacija radnika tehničke kontrole Viktora Lenca za vizualnu kontrolu.

Osim obrazovnih aktivnosti koje su efekt polučile odmah, zamjenom vanjske radne snage i boljom iskoristivosti vlastite, provedene su i druge obrazovne aktivnosti: rukovoditelji svih razina obrazovali su se putem raznih seminara i tečajeva iz djelokruga njihovog rada, nastavljeno je učenje stranih jezika, provedeni su seminari iz područja sigurnosti i zaštite na radu. Kod proizvodnih radnika provedena su razna osposobljavanja iz područja proizvodnih

zanata i zanimanja, posebno u segmentu prijevoza i postupanja s teretima, zavarivanja, termografije i druge edukacije.

Prije certifikacije Viktora Lenca za sustav upravljanja kvalitetom prema standardu ISO 9001:2008, školovani su interni prosuditelji, a koncem godine i nekoliko radnika za vodeće prosuditelje sustava kvalitete.

U obrazovanje je tijekom 2011. godine utrošeno oko 750 tisuća kuna, što po radniku prosječno iznosi 1.290 kuna.

U 2012. godini u planu je razvijanje novih programa izobrazbe tzv. „multi-skill“ radnika u Proizvodnji, povezivanje srodnih zanata i dodatno školovanje radnika, te poticanje razvoja dodatnih kompetencija (aktivno slušanje, komunikacijske vještine, emocionalne i socijalne vještine, suočavanje sa stresom i sl.).

Socijalni dijalog

Socijalni dijalog se u Viktoru Lencu odvija na relaciji Uprave i dviju sindikalnih organizacija koje djeluju u Viktoru Lencu, te na relaciji Uprave i Radničkog vijeća. I tijekom 2011. godine dijalog socijalnih partnera u Viktoru Lencu tradicionalno se odvijao suradnjom i uvažavajući međusobno mišljenja svih socijalnih partnera.

Suradnja Radničkog vijeća i Uprave Društva odvija se putem redovitih mjesečnih sjednica, uz prethodnu dostavu Radničkom vijeću svih podataka značajnih za položaj radnika Viktora Lenca, te njihov gospodarsko-socijalni status. Na sjednicama, Uprava Društva redovito informira Radničko vijeće o stanju i perspektivama poslovanja Viktora Lenca. Radničko vijeće sudjeluje u donošenju odluka Uprave Društva postupkom savjetovanja i suodlučivanja, a sve sukladno odredbama Zakona o radu.

Dijalog i informiranje radnika od strane Uprave, osim putem suradnje s Radničkim vijećem i sindikalnim organizacijama odvija se i putem Intranet stranice na kojoj radnici mogu naći sve važnije obavijesti o stanju Viktora Lenca, novim poslovima i drugim aktualnim temama.

Koncem godine predsjednik Radničkog vijeća sazvaio je skup radnika, na kojemu je o smjernicama za nastavak razvoja Viktora Lenca radnike neposredno informirao predsjednik Uprave. Radnicima se obratio i predsjednik Radničkog vijeća te se osvrnuo na sve važne aktivnosti od značaja za položaj radnika.

Nadzorni odbor Društva u svojem sastavu ima i predstavnika radnika, a tu funkciju u novom trogodišnjem mandatu koji je započeo u 2011. godini obavljao je predsjednik Radničkog vijeća gosp. Goran Zemljić.

Sadržaj dijaloga između Uprave i sindikalnih organizacija koje djeluju u Viktoru Lencu u načelu su kolektivni pregovori. Uprava i sindikalne organizacije u Viktoru Lencu zaključili su u

prosincu 2008. godine Kolektivni ugovor. Kolektivnim ugovorom regulirana su sva prava radnika po pitanju radnog vremena, odmora, najniže plaće i svih elemenata plaće, kao i pitanje drugih materijalnih prava radnika, sigurnosti i zaštite na radu i drugo.

Sve odredbe Kolektivnog ugovora i tijekom 2011. godine ispoštivane su i od strane Uprave i od strane sindikalnih organizacija, na zadovoljstvo svih strana.

Financije

Ključni financijski pokazatelji

Konsolidirani financijski pokazatelji:

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2011	2010	Index	2011	2010	Index
Ukupan prihod	352.134	325.291	1,08	47.322	44.607	1,06
Ukupni rashodi	346.149	317.315	1,09	46.518	43.513	1,07
Poslovni prihodi	348.771	322.445	1,08	46.870	44.217	1,06
Poslovni rashodi	345.677	316.006	1,09	46.455	43.334	1,07
Dobit iz poslovanja	3.094	6.439	0,48	416	883	0,47
Dobit prije oporezivanja	5.985	7.976	0,75	804	1094	0,74
Neto dobit	4.732	6.173	0,77	636	847	0,75
Ukupna imovina	335.581	276.606	1,21	44.563	37.454	1,19
Kapital i rezerve	224.809	195.828	1,15	29.853	26.516	1,13

Nekonsolidirani financijski pokazatelji:

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2011	2010	Index	2011	2010	Index
Ukupan prihod	351.293	324.762	1,08	47.209	44.534	1,06
Ukupni rashodi	345.988	316.890	1,09	46.496	43.455	1,07
Poslovni prihodi	348.002	321.955	1,08	46.767	44.150	1,06
Poslovni rashodi	345.516	315.550	1,09	46.433	43.271	1,07
Dobit iz poslovanja	2.486	6.405	0,39	334	878	0,38
Dobit prije oporezivanja	5.305	7.872	0,67	713	1.079	0,66
Neto dobit	4.071	6.069	0,67	547	832	0,66
Ukupna imovina	333.779	275.012	1,21	44.324	37.238	1,19
Kapital i rezerve	222.435	194.117	1,15	29.538	26.285	1,12

* Svi kunski iznosi, osim iznosa imovine, kapitala i rezervi, preračunati su u EUR prema prosječnom srednjem tečaju Hrvatske narodne banke za 2011. godinu (7,44 HRK), odnosno 2010. godinu (7,29 HRK). Iznos imovine, kapitala i rezervi preračunati su u EUR prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan 31.12.2011. godine (7,53 HRK), odnosno 31.12.2010. godine (7,39 HRK).

U konsolidaciju računa dobiti i gubitka i financijskog rezultata uključeno je ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o. Rijeka, koje je u 100% vlasništvu Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Ovisno društvo je tijekom 2011. godine obavljalo svoju redovnu poslovnu aktivnost prodajom specijaliziranih servisnih usluga u brodogradnji.

U 2011. godini Viktor Lenac i Viktor Servisi ostvarili su, nakon eliminiranja međusobnih transakcija, ukupan prihod u iznosu od 352,1 milijun kuna, te ukupne rashode u iznosu od 346,1 milijun kuna.

Uspoređujući nekonsolidirana i konsolidirana financijska izvješća, utjecaj ovisnog društva u rezultatu Grupe nije materijalno značajan.

Prihodi i rashodi matičnog društva čine preko 99% prihoda odnosno rashoda Grupe. Isto tako, u odnosu na ukupnu imovinu Grupe, imovina matičnog društva čini 99% imovine Grupe.

Stoga se u nastavku ovog Izvješća, naglasak stavlja na financijske rezultate, te stanje imovine, kapitala i obveza matičnog društva.

Financijski rezultati poslovanja

Ostvareni prihodi i rashodi

Ukupan prihod Viktora Lenca u 2011. godini od 351,3 milijuna kuna, uz ukupne rashode od 346,0 milijuna kuna, rezultirao je ostvarenom dobiti prije oporezivanja u visini 5,3 milijuna kuna.

Poslovni prihodi u ukupnom iznosu od 348,0 milijuna kuna čine 99% ukupnih prihoda, a promatrano u odnosu na prethodnu 2010. godinu, veći su za 8%.

	2011	2010	2009	2008
Prihodi osnovne djelatnosti	334.419	300.423	284.298	310.911
Prihodi od osiguranja	292	151	18.681	5.392
Prodaja materijala i otpada	6.477	6.982	5.880	5.033
Ostali poslovni prihodi	6.814	14.399	8.921	17.013
Ukupno poslovni prihodi *	348.002	321.955	317.780	338.349
Materijalni troškovi	236.343	206.955	198.169	208.349
Troškovi plaća	68.295	66.656	63.825	54.708
Amortizacija	16.505	22.460	21.060	22.004
Ostali troškovi	24.373	19.479	29.147	27.483
Ukupno poslovni rashodi *	345.516	315.550	312.201	312.544

* Radi usporedivosti prikaza poslovnih prihoda, kao i poslovnih rashoda po godinama, i to u njihovom iznosu i strukturi, u ovom prikazu, za sve prikazane godine isključeni su prihodi i troškovi vezani uz investicije u vlastitoj režiji, kao i troškovi promjene proizvodnje u tijeku.

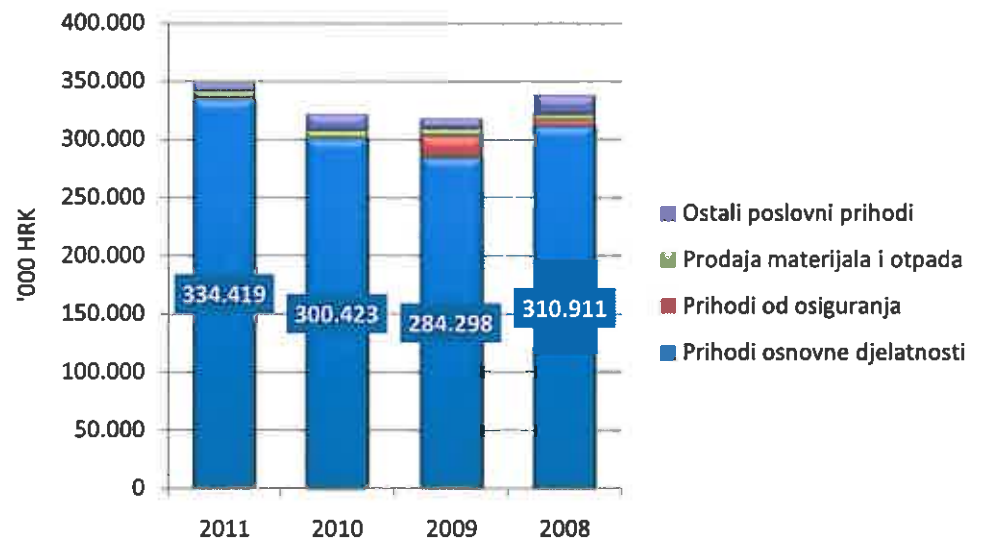


U odnosu na prethodne dvije godine, u 2011. godini prihodi iz osnovne djelatnosti povećali su svoje učešće i u strukturi poslovnih prihoda čine 96%.

Ostali poslovni prihodi odnose se na prihode od zakupnina, prodaje

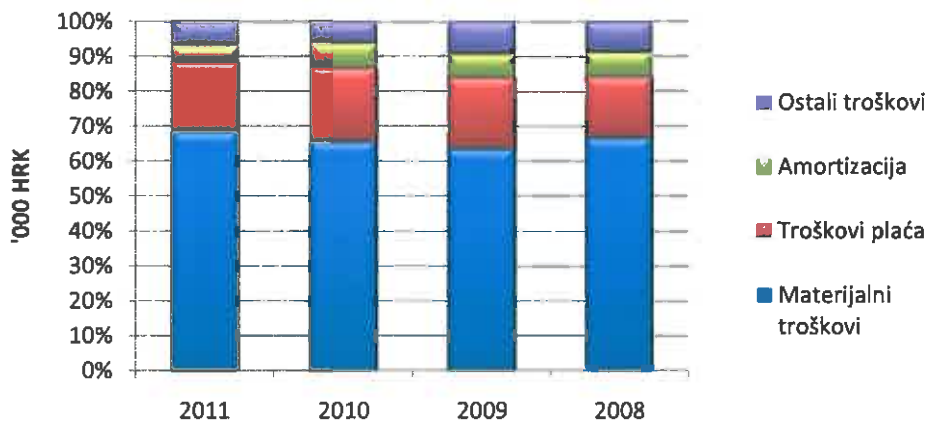
materijala i otpada, prihode od ukidanja dugoročnih rezerviranja i druge prihode.

Ostvareni poslovni prihodi



Poslovni rashodi ostvareni tijekom 2011. godine iznose 345,5 milijuna kuna, što je u usporedbi s poslovnim rashodima ostvarenim u 2010. godini veće za 9%.

Struktura poslovnih rashoda



U strukturi poslovnih rashoda, standardno su najzastupljeniji materijalni troškovi, kod kojih se uobičajeni omjer između troškova materijala i vanjskih usluga kreće oko 35:65, što ovisi o strukturi ugovorenih poslova.

Rast materijalnih troškova za oko 30 milijuna kuna u

odnosu na prethodnu godinu, u kojima najveći udio čine direktni varijabilni troškovi, u izravnoj je vezi s rastom poslovnih prihoda, tj. prihoda iz osnovne djelatnosti, koji su također zabilježili rast od 34 milijuna kuna.

Viktor Lenac je u 2011. godini obračunao i iskazao amortizaciju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine u ukupnom iznosu od 16,5 milijuna kuna, što je za 5,9 milijuna kuna manje nego lani. Smanjenje troška amortizacije rezultat je primjene jednostrukih stopa amortizacije u 2011. godini, za razliku od prethodne godine kada je Viktor Lenac koristio zakonsku mogućnost ubrzane amortizacije. Stupanj istrošenosti materijalne imovine u upotrebi koncem 2011. godine iznosio je 79%.

Ostali poslovni rashodi sadrže vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca, rezerviranja za rizike i troškove temeljem izdanih garancija ili za sudske sporove, premije osiguranja, bankarske naknade, te razne komunalne naknade i doprinose i drugo.

Veći porast poslovnih rashoda za jedan postotni poen, u odnosu na stopu porasta poslovnih prihoda u usporedbi s prošlom godinom, rezultiralo je smanjenjem dobiti iz poslovanja za oko 4 milijuna kuna u odnosu na prethodnu godinu. Treba napomenuti da je rast poslovnih rashoda u skladu s rastom prihoda od osnovne djelatnosti, a u odnosu na prethodnu godinu zabilježeni su značajnije niži ostali prihodi. Najveća razlika odnosi se na prihode od ukidanja dugoročnih rezerviranja, koji su u 2011. godini u odnosu na 2010. godinu niži za 7,5 milijuna kuna.

Ostvarena dobit iz poslovanja u 2011. godini iznosi 2,5 milijuna kuna, a dobit prije oporezivanja iznosi 5,3 milijuna kuna, nakon uračunavanja pozitivnog salda financijskih prihoda i rashoda.

Kod financijskih prihoda najznačajnije stavke odnose se na prihod od kamata u visini 1,65 milijuna kuna, ostvareni s osnova depozita i oročenja. S druge strane, rashodi kamata iznose svega 0,47 milijuna kuna. Preračunavanje stavki imovine i obveza vezanih uz valutnu klauzulu, obzirom na oscilacije tečaja EUR i USD prema domaćoj valuti, rezultirali su neto dobitkom od tečajnih razlika u visini od 1,2 milijuna kuna.

Nakon uračunavanja financijskih prihoda i rashoda, te po odbitku obračunatog poreza na dobit, neto dobit nakon oporezivanja preostaje u visini 4,1 milijun kuna.

Konsolidirana neto dobit nakon oporezivanja nešto je veća i iznosi 4,7 milijuna kuna.

Stanje imovine i obveza

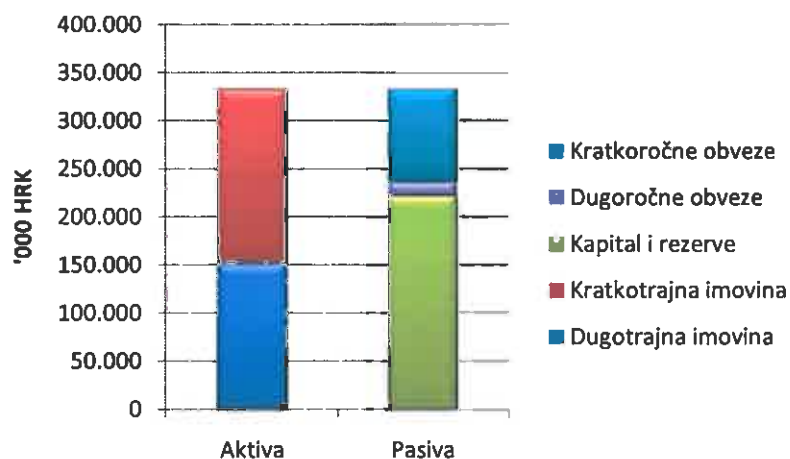
Imovina Viktora Lenca na dan 31.12.2011. godine iznosi 333,8 milijuna kuna, od kojih se 151,6 milijuna kuna odnosi na dugotrajnu imovinu. Od ukupnog stanja dugotrajne imovine, 97%

odnosi se na dugotrajnu materijalnu imovinu, u kojoj je po vrijednosti najznačajniji plovni objekt Dok 11.

Kratkotrajna imovina iznosi 182,2 milijuna kuna, strukturu koje čine visoko likvidna sredstva. U strukturi kratkotrajne imovine novac i novčani ekvivalenti u visini od 62,3 milijuna kuna čine 34%, a potraživanja od kupaca i ostala potraživanja, zajedno s nedospjelim naplatom potraživanja za odrađene poslove u ukupnom iznosu od 86,7 milijuna kuna čine daljnjih 48% kratkotrajne imovine.

Ukupne zalihe na dan 31. prosinca 2011. godine iznose 32,9 milijuna kuna ili 18% kratkotrajne imovine.

Struktura imovine i obveza na dan 31.12.2011.



U odnosu na stanje koncem 2010. godine, u strukturi kratkotrajne imovine značajnije povećanje imaju zalihe, što je uzrokovao veći projekt preinake broda „Sampson“ koji je koncem 2011. godine bio u punom intenzitetu i za koji projekt je nabavljena veća količina zalihe materijala.

Veću razinu bilježe i potraživanja od kupaca, s uključenom nedospjelim naplatom potraživanja, na koja je utjecala isporuka većeg remontnog posla na brodu „USS Mount Whitney“, za kojeg je značajan dio potraživanja naplaćen u prvom tromjesečju 2012. godine. Na visoku razinu potraživanja, utjecala je i nedospjela naplata obračunatih potraživanja za preinaku broda „Sampson“.

Stanje novčanih sredstava se smanjilo zbog intenzivnijih ulaganja u nabavku dugotrajne materijalne imovine, kao dijela novog investicijskog ciklusa.

Ukupna kratkotrajna imovina je koncem 2011. godine veća u odnosu na godinu ranije za 33,4 milijuna kuna.

Ukupne obveze Viktora Lenca na dan 31.12.2011. godine iznose 111,3 milijuna kuna, što je za 30,5 milijuna kuna više nego koncem 2010. godine. Od ukupnih obveza, dugoročne obveze iznose 14,2 milijuna kuna i na razini su kao i koncem 2010. godine, dok se na kratkoročne obveze odnosi 97,13 milijuna kuna. Na povećanje kratkoročnih obveza, u prvom redu obveza



prema dobavljačima, također je utjecao intenzitet radova na preinaci broda „Seminole“ koncem 2010. godine, kao i obveze za remont broda „USS Mount Whitney“ velikim dijelom fakturirane Viktoru Lencu po završetku remonta u studenom 2011. godine.

Sve kratkoročne obveze pokrivena su u cijelosti kratkotrajnom imovinom uz koeficijent likvidnosti od 1,87. Stalna sredstva, tj. ukupna dugotrajna imovina u cijelosti je pokrivena kapitalom.

Promatrajući konsolidirane izvještaje, imovina Grupe na dan 31. prosinca 2011. godine



ukupno iznosi 335,6 milijuna kuna, kapital i rezerve 224,8 milijuna kuna, a obveze 96,6 milijuna kuna, sa strukturom gotovo jednakom kao i u samom Viktoru Lencu.

Detaljniji podaci o financijskom aspektu poslovanja Viktora Lenca dati su u financijskim izvještajima i pratećim bilješkama, a o poslovanju Grupe u konsolidiranim financijskim izvještajima i pratećim bilješkama, kojima su priložena mišljenja nezavisnog revizora „Inženjerski biro – revizija“ d.o.o. Zadar.



Glavni rizici i nesigurnosti kojima je društvo izloženo

Na poslovanje Viktora Lenca, obzirom na njegovu djelatnost i izvoznu orijentaciju, ponajprije utječu kretanja na svjetskom pomorskom tržištu. Kada je riječ o internoj efikasnosti i troškovima proizvodnje, veći utjecaj na daljnji rad Viktora Lenca predstavlja ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju. Slijedom toga, Viktor Lenac će najviše biti suočen s cjenovnim rizikom troškova radne snage, dok je izloženost financijskim rizicima manja i manjeg značaja. Ne očekuje se da bi ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju doveo do značajnije promjene tržišne pozicije Viktora Lenca obzirom da on i danas preko 80% svojih prihoda ostvaruje na stranom tržištu, na kojem su najzastupljenije zemlje Europske unije.

Rizik tržišta i konkurencije

Značajke tržišta remonta i preinaka brodova jest da ono slijedi cikličke promjene tržišta brodskog prostora, odnosno visina vozarina. Oporavak svjetskog gospodarstva, a time i svjetskog pomorskog tržišta trebao bi dugoročno osigurati dovoljan broj brodova u području dohvata koji će trebati usluge remonta. Kratkoročno, nepovoljna politička događanja u zemljama Sjeverne Afrike i Bliskog istoka mogu se negativno odraziti na volumen pomorske trgovine što će se odraziti i na komercijalne uvjete. Pitanje rizika tržišta i konkurencije za pojedine glavne aktivnosti Viktora Lenca, s utjecajem na promjenu cijena njegovih usluga na tržištu, više je obrađeno u poglavlju *Poslovno okruženje*.

Cjenovni rizik

Republika Hrvatska je ostvarila sve preduvjete za ulazak u Europsku uniju sredinom 2013. godine. Usklađivanje domaćeg zakonodavstva sa zakonodavstvom Europske unije već je više manje provedeno kada je riječ o ekologiji, zaštiti na radu, zaštiti od požara, sustav sigurnosti Viktora Lenca, što je već dovelo do porasta broja nekih režijskih radnih mjesta kao i režijskih troškova vezanih uz ispunjenje uvjeta koje nameću domaći propisi usklađeni s propisima Europske unije.

Rizik rasta troškova prisutan je i dalje u određenoj mjeri, što će rezultirati potrebom za daljnjim povećanjem učinkovitosti rada i traženja unutarnjih resursa. Naime, povećane troškove neće biti moguće kompenzirati rastom prodajnih cijena, obzirom da je na tržištu očit sve veći pritisak na smanjenje cijena kojima se brodogradilišta moraju prilagoditi radi održavanja konkurentnosti na tržištu.

Utjecaji globalnog karaktera, poput stalnog porasta cijene nafte na svjetskom tržištu u posljednjih nekoliko godina također su utjecali na Viktor Lenac kroz povećanje troškova energenata, i posljedično, troškova materijala koji se ugrađuju na objekte. Ovi utjecaji

nemaju toliko izražen utjecaj na konkurentnost Viktora Lenca iz razloga što djeluju relativno ravnomjerno i na konkurenciju.

Za ublažavanje posljedica porasta cijena energenata Viktor Lenac nastavlja s ulaganjima u sustav integralnog nadzora upravljanja utrošcima svih energenata – vode, tehnološke vode, električne energije i tehničkih plinova.

Rizici vezani uz promjenu cijene sirovina i materijala koji se upotrebljavaju u proizvodnji, kao što je primjerice promjena cijena čelika, karakterističnog za brodogradnju, za Viktor Lenac nemaju značajniji utjecaj. Ugovaranje poslova i sam proizvodni proces, posebno u djelatnosti remonta je kraćih ciklusa, tako da ne postoji rizik gubitka zbog unaprijed fiksno ugovorenih izlaznih cijena. Pored toga, treba napomenuti da trošak materijala u prihodu u pravilu ima učešće manje od 15%.

Kadrovski rizik i rizik cijene radne snage

Ulaskom u Europsku uniju može se očekivati povećanje cijene radne snage, mada je ona u Hrvatskoj već sada iznad nekih zemalja Europske unije. Ono što može predstavljati rizik su veće migracije kvalitetne radne snage u zapadno europske zemlje, a slijedom toga pritisak na povećanje cijene radne snage kako bi se kvalitetniji radnici pridobili i zadržali.



Nedostatak kvalificirane radne snage prisutan je u brodograđevnoj industriji već duže vrijeme. U posljednjih nekoliko godina općenito vlada manje zanimanje učenika i studenata za školovanje za brodograđevna zanimanja. Da bi izbjegao rizike migracije radne snage, te ublažio posljedice fluktuacije i osigurao kvalificiranu radnu snagu, Viktor Lenac ulaže u razne vidove internog obrazovanja i obrazovanja koja provodi putem obrazovnih ustanova. Povećanje cijene rada nastoji se kompenzirati uvođenjem novih tehnologija u funkciji racionalizacije proizvodnje, te povećanjem učinkovitosti u obavljanju proizvodnih i ostalih poslovnih aktivnosti.

Ostali rizici

Ostali rizici kojima poslovanje Viktora Lenca može biti podložno, kao što su valutni rizik, kreditni i kamatni rizik, rizik likvidnosti i tijeka gotovine, te rizici po sudskim sporovima, iskazani su i opisani u Nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima i Konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima.

Vlasnička struktura

Ukupan temeljni kapital Viktora Lenca koncem prethodne godine iznosio je 138.444.470 kuna, nakon čega je povećan u srpnju 2011. godine za 29.688.000 kuna, temeljem odluke Glavne skupštine Društva o povećanju temeljnog kapitala Društva uplatom u novcu od strane dioničara Tankerska plovidba d.d. Zadar.

Ukupan temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2011. godine iznosi 168.132.470 kuna te je podijeljen na 16.813.247 redovnih dionica na ime, oznake VLEN-R-B, nominalne vrijednosti 10,00 kuna svaka, koje su upisane u depozitoriju Središnjeg klirinško depozitarnog društva. Na redovitom tržištu Zagrebačke burze uvršteno je 13.844.447 dionica.

Tijekom 2011. godine dionicama Društva se na Zagrebačkoj burzi trgovalo vrlo rijetko, te je u ukupnih 44 transakcija ostvaren promet od svega 552.712 dionica, s prosječnom cijenom od 10,00 kuna po dionici.

Na dan 31. prosinca 2011. godine, na najvećih 10 dioničara Viktora Lenca odnosilo se gotovo 95% udjela u temeljnom kapitalu, i to kako slijedi:

	Vlasnik/nositelj računa	Udjeli u temeljnom kapitalu	%
1	Tankerska plovidba d.d. Zadar	81.384.600	48,41
2	Uljanik d.d. Pula	39.040.630	23,22
3	Privredna banka d.d. Zagreb/skrbnički zbirni račun klijenta	13.672.680	8,13
4	AUDIO/REPUBLIKA HRVATSKA	12.437.020	7,40
5	Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka	8.251.870	4,91
6	Privredna banka d.d. Zagreb	2.587.510	1,54
7	R.L.E., t.p., Drniš	1.052.110	0,63
8	List GmbH, Austria	459.920	0,27
9	Jadranski pomorski servis d.d., Rijeka	358.740	0,21
10	Messer Croatia Plin d.o.o., Zaprešić	329.870	0,19
	Ostali	8.557.520	5,09
	Ukupno	168.132.470	100,00

Na redovnim Glavnim skupštinama Društva održanim u 2009., 2010. i 2011. godini donesene su odluke kojima se Društvu odobrilo stjecanje do sveukupnog broja od 1.054.000 vlastitih dionica. Slijedom tih odluka Viktor Lenac je na uređenom tržištu kapitala do konca 2011. godine stekao 825.187 vlastitih dionica, što predstavlja 4,91% temeljnog kapitala.

Korporativno upravljanje

Korporativno upravljanje predstavlja okvir za vođenje poslova i nadzor u Društvu. U skladu s temeljnom svrhom svoga poslovanja, koja se odnosi na osiguravanje rasta i uspješnog poslovanja te rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Viktora Lenca kroz svoje djelovanje poštuju i načela korporativnog upravljanja.

Poštivanjem načela korporativnog upravljanja osigurava se zaštita prava i jednak tretman dioničara, transparentnost poslovanja i odgovornost prema svim interesnim skupinama.

Viktor Lenac je nakon okončanja stečajnog postupka u travnju 2008. godine stekao status javnog dioničkog društva. Dionice Viktora Lenca su dana 12. rujna 2008. godine u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze. Uvrštenju dionica prethodila je izrada Skraćenog prospekta, kojeg je odobrila Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA).

Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze, Viktor Lenac dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb. Preporuke utvrđene Kodeksom Viktor Lenac u bitnome primjenjuje, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i koje su informacije u interesu dioničara Viktora Lenca.

Sve informacije koje propisuje Zakon o tržištu kapitala kao obvezne za objavu objavljuju se HANFA-i, putem stranica Zagrebačke burze, kao i na vlastitim Internet stranicama (www.lenac.hr). Pored toga, obavijest da je neka informacija objavljena daje se i putem HINA-inog OTS servisa.

U 2011. godini Nadzorni odbor Viktora Lenca održao je šest sjednica, na kojima se raspravljalo o financijskim rezultatima poslovanja, poziciji koju Viktor Lenac ima na tržištu na kojem pruža svoje usluge, poslovnim i razvojnim planovima, ključnim projektima i o drugim pitanjima važnijim za poslovanje i razvoj Viktora Lenca.

Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito nadzirati Upravu Viktora Lenca u vođenju poslovanja.

Dioničari Društva ostvaruju svoja prava na Glavnoj skupštini. Glavna skupština dioničara odlučuje o raspodjeli dobiti, dopunama Statuta, izboru i opozivu članova Nadzornog odbora. Nadalje, Glavna skupština odlučuje i o radu Uprave i Nadzornog odbora, imenovanju neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća te o drugim pitanjima određenim Zakonom i Statutom Društva.

Implementiranjem i provođenjem načela Kodeksa korporativnog upravljanja, Viktor Lenac želi stvoriti kvalitetan i dugoročan odnos s cjelokupnom investitorskom zajednicom.

Nadzorni odbor i Uprava Društva

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor Brodogradilišta "Viktor Lenac" d.d. Rijeka od 7. travnja 2008. čine: Karlo Radolović, predsjednik Nadzornog odbora, Ive Mustać, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora, Anton Brajković i Lenko Milin kao članovi Nadzornog odbora, te predstavnik radnika kao peti član Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor, osim predstavnika radnika, imenovan je Odlukom Glavne skupštine Društva od 7. travnja 2008. godine kada je okončan stečajni postupak nad Društvom. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine.

Funkciju predstavnika radnika kao člana Nadzornog odbora do 13. travnja 2011. godine obnašao je gospodin Damir Bačinović. U ožujku 2011. godine održani su redovni izbori za novi saziv Radničkog vijeća Viktora Lenca, na kojima su odabrani novi članovi Radničkog vijeća za novo mandatno razdoblje od tri godine. Za novog predstavnika radnika u Nadzornom odboru izabran je gosp. Goran Zemljić, koji je funkciju člana Nadzornog odbora počeo obnašati dana 13. travnja 2011. godine.

Životopisi članova Nadzornog odbora

Gospodin **Karlo Radolović**, rođen je 1943. godine u Marčani. Po završetku Ekonomske škole u Puli, nastavlja studij na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, na kojem je 1966. godine stekao zvanje diplomiranog ekonomiste. Po završetku studija iste godine se kao stipendist zapošljava u Uljaniku. Nakon završenog pripravničkog staža radi na poslovima ekonomiste u Nabavi Brodogradilišta Uljanik. 1969. godine postavljen je na mjesto šefa Poslovnice, a od ožujka 1973. godine na mjesto Pomoćnika Rukovoditelja Nabave. Za pomoćnika glavnog direktora Uljanika imenovan je 1974. godine. 1980. godine izabran je na dužnost predsjednika Poslovnog odbora Uljanika. Za Predsjednika Uprave Uljanika d.d. prvi puta je izabran 21. prosinca 1992. godine, koju dužnost obavlja sve do 01.02.2006. godine, nakon čega ostaje u Upravi Uljanika d.d. kao član Uprave, sve do 2011. kada odlazi u mirovinu.

Gospodin **Ive Mustać**, rođen je 1945. godine u Privlaci kod Zadra. Osnovnu školu završio je u Privlaci, srednju pomorsku školu u Zadru, a višu pomorsku školu i stjecanje zvanja kapetana duge plovidbe završio u Rijeci 1970. godine.

Po završetku srednje škole 1964. godine zasniva radni odnos u Tankerskoj plovidbi kao kadet, nakon čega plovi u svojstvu III, II i I časnika palube, a potom i zapovjednika, sve do 1978. godine kada prekida s navigacijom i nastavlja rad u službama i direkciji Uprave Tankerske

plovidbe. Od 1978-1979 godine obavlja poslove referenta nabave u Sektoru trgovine, a od 1979-1980 poslove šefa Službe nabave. Od 1980-1981 godine obnaša dužnost rukovoditelja Nabave u Tankerkomercu (RO u sastavu SOUR-a JTP), a od 1981-1983. godine rukovoditelja Nabave u Tankerskoj plovidbi. Od 1983-1989 godine na funkciji je generalnog direktora Brodogradilišta Zadar (RO u sastavu SOUR-a JTP), potom je do 1995. na funkciji nautičkog inspektora za novogradnje u Tehničkom sektoru Tankerske plovidbe. Od 1995. na funkciji je direktora Tehničkog sektora, sve do 2004. godine, kada je imenovan predsjednikom Uprave Tankerske plovidbe koju funkciju obnaša do ožujka 2012., kada odlazi u mirovinu.

Gospodin **Anton Brajković**, rođen je 1946. godine u Lovištu. Osnovnu i srednju školu završio je u Puli, a Ekonomski fakultet u Rijeci 1969. godine, te stekao zvanje diplomiranog ekonomiste. Po završetku fakulteta od siječnja 1970. godine zaposlen je u Uljaniku. Od listopada 1991. godine obnaša funkciju potpredsjednika Uprave, a u veljači 2006. godine imenovan je predsjednikom Uprave Uljanika d.d.

Gospodin **Lenko Milin**, rođen je u Zadru 1950. godine. Osnovnu i srednju pomorsku školu završio je u Zadru, nakon čega u Tankerskoj plovidbi završava pripravnički staž za zvanje pomorskog strojara. Završava pomorski fakultet u Splitu i nakon završenog ispita za zvanje pomorskog strojara prve klase, kao upravitelj stroja plovi za Tankersku plovidbu.

Nakon nekoliko godina plovidbe, zapošljava se u Tehničkom uredu u Tankerskoj plovidbi kao tehnički inspektor, koji posao obavlja dugi niz godina. U veljači 2004. godine imenovan je tehničkim direktorom Tankerske plovidbe d.d., a u ožujku 2012. godine imenovan je predsjednikom Uprave.

Gospodin **Goran Zemljić**, rođen je 1957. godine u Rijeci, gdje je proveo djetinjstvo i završio osnovnu školu i srednju školu. Svoj radni vijek započinje 1978. godine u Brodogradilištu „3. maj“ u Rijeci, nakon čega od 1980. godine plovi za brodarsku kompaniju Lošinjska plovidba. U Viktoru Lencu je zaposlen od 1985. godine i danas obavlja poslove radnog mjesta brigadira brodomehaničara.

Primanja i vlasnički interes članova Nadzornog odbora

Naknada predsjedniku Nadzornog odbora određena je u neto iznosu koji odgovara visini 1 prosječne mjesečne neto plaće, a naknada zamjeniku predsjednika Nadzornog odbora i članovima Nadzornog odbora u neto iznosu koji odgovara visini 3/4 prosječne mjesečne neto plaće ostvarene u Republici Hrvatskoj, sukladno posljednjim statističkim informacijama objavljenim od strane Državnog zavoda za statistiku. Za 2011. godinu članovima Nadzornog odbora isplaćena je naknada u ukupnom bruto iznosu od 508.427 kuna.

Nitko od članova Nadzornog odbora ne posjeduje dionice Društva.



Uprava

Upravu Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. čine Robert Škifić, predsjednik Uprave, te Sandra Uzelac i Davor Lukeš, članovi Uprave. Uprava Društva imenovana je Odlukom Nadzornog odbora od 07. travnja 2008. godine za mandatno razdoblje od pet godina.

Životopisi članova Uprave Društva

Gospodin **Robert Škifić**, rođen je 1956. godine u Zadru. Osnovnu školu i gimnaziju završio u Zadru. Diplomirao na Fakultetu strojarstva i brodogradnje 1981. godine, smjer termotehnika, te stekao zvanje diplomiranog inženjera strojarstva.

Po završetku fakulteta, 1982. godine zapošljava se u Institutu Rade Končar na razvoju kućanskih aparata gdje radi do 1984. godine. Od 1984. do 2000. godine prelazi u SAS - tvornicu specijalnih alatnih strojeva Zadar, u kojoj obavlja poslove na raznim pozicijama: od tehnologa programera, rukovoditelja operativne pripreme, preko rukovoditelja proizvodnje, sve do pozicije tehničkog direktora. 1995. godine biva imenovan generalnim direktorom SAS – Zadar d.d, a od 2000. do 2006. obnaša funkciju direktora SAS strojogradnje d.o.o. Zadar. Od 2006. do 2008. na funkciji je direktora u društvu Crosi d.o.o., tvrtki registriranoj za konzultantske usluge.

Na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 2008. godine položio je ispit za korporativno upravljanje za članove nadzornih i upravnih odbora. Od stranih jezika aktivno se služi engleskim i talijanskim jezikom.

Gospođa **Sandra Uzelac**, rođena je 1969. godine u Rijeci. Osnovnu i srednju ekonomsku školu završila u Rijeci. Diplomirala na Ekonomskom fakultetu u Rijeci 1994. godine, smjer Organizacija i upravljanje, te stekla zvanje diplomiranog ekonomiste. Od 1994. godine zaposlena u Brodogradilištu i to: od 1994-1997 radi na poslovima plaća i ekonomike rada, od 1997-2001 u financijskom sektoru na poslovima financijskog referenta i pomoćnika šefa računovodstva, te od 2001-2004. na poziciji šefa Odjela plana i analize. Od 2004.-2008. na poziciji rukovoditelja financijskog sektora. Okončanjem stečajnog postupka imenovana je članom Uprave Društva.

Od 1997. do 2006. godine pohađa više specijalističkih seminara i usavršavanja. Od konca 2007. godine polaznik je poslijediplomskog specijalističkog studija na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, smjer Kontroling. Od stranih jezika aktivno se služi engleskim jezikom.

Gospodin **Davor Lukeš**, rođen je 1956. godine u Rijeci. Osnovnu i srednju školu gimnazijskog programa završio u Rijeci. Na Tehničkom fakultetu u Rijeci diplomirao 1985. godine i stekao zvanje diplomiranog inženjera brodogradnje. Po završetku studija zapošljava se u poduzeću „Brodoprojekt“ na radnim mjestima projektanta brodske opreme i voditelja projekta. U Brodogradilištu se zapošljava 1989. godine te do 1991. godine obavlja poslove komercijaliste na ugovaranju projekata preinaka i offshore programa. Od 1991-2001 godine imenovan je na poziciju šefa Odjela projektne prodaje, a od 2001-2002 na poziciju rukovoditelja Odjela



preinaka. Od 2002-2004 godine radi kao pomoćnik rukovoditelja Komercijalno tehničkog sektora, nakon čega je do 2007. godine imenovan savjetnikom za tržište u Komercijalno tehničkom sektoru. Od 2007. godine do imenovanja članom Uprave u 2008. godini obnaša funkciju zamjenika direktora Brodogradilišta.

Od stranih jezika aktivno se služi talijanskim i engleskim jezikom, te pasivno njemačkim.

Primanja i vlasnički interesi članova Uprave

Primanja članova Uprave odobrava Nadzorni odbor Brodogradilišta i regulira ugovorima o radu s pojedinim članovima. Primanja predsjednika i članova Uprave povezana su s prosječnim primanjima radnika Viktora Lenca. Predsjednik Uprave ima neto primanja u visini 5 prosječnih neto primanja radnika Viktora Lenca, a članovi Uprave u visini 4,5 prosječnih neto primanja radnika Viktora Lenca. Predsjednik Uprave ima pravo na mjesečni neto iznos u visini od 5.000,00 kn za pokriće troškova stanovanja u mjestu u kojem Društvo ima sjedište. U 2011. godini, Upravi Društva isplaćene su naknade u ukupnom bruto iznosu od 2.132.294 kuna.

Predsjednik i članovi Uprave nemaju utvrđenu posebnu politiku nagrađivanja za ostvarivanje uspješnih rezultata Društva, slijedom čega, na ime uspješnog poslovanja Društva za 2011. godinu kao ni za ranije godine, nisu primili bonuse ili stimulativna primanja, niti u novcu niti u dionicama Društva.

Na dan sastavljanja ovog izvješća član Uprave Sandra Uzelac vlasnik je 1.038, a član Uprave Davor Lukeš vlasnik je 2.410 dionica Društva, koje su kao bivši stečajni vjerovnici stečajnog dužnika stekli namirenjem svojih tražbina unosom prava – potraživanja u novcu u temeljni kapital Društva.

Predsjednik Uprave Robert Škifić vlasnik je 23.586 dionica Društva, stečenih tijekom 2010. godine.

Informacije

Uže poslovodstvo

Marko Domijan, direktor prodaje i marketinga

Dubravko Mataja, direktor proizvodnje

Ljubomir Markulin, rukovoditelj odjela projekata

Dražen Bevanda, rukovoditelj sigurnosti i zaštite okoliša

Davor Badurina, rukovoditelj kontrole kvalitete

Dolores Kuzmić, rukovoditelj nabave

Anton Dujmović, rukovoditelj kooperacije

Alen Karnjuš, rukovoditelj informatike i komunikacija, rukovoditelj kvalitete

Ljubica Linardić, rukovoditelj ljudskih potencijala

Revizor

INŽENJERSKI BIRO – REVIZIJA d.o.o. Zadar

Kontakt podaci

Brodogradilište Viktor Lenac d.d.
Martinšćica bb, p.p 210
HR- 51000 Rijeka

telefon: +385 51 40 55 55
telefax: +385 51 21 71 75
email: viktor.lenac@lenac.hr
http: //www.lenac.hr

Rijeka, travanj 2012.

Temeljem članka 272.p, a u vezi s čl. 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine broj 111/93., 34/99., 52/00., 118/03., 107/07. i 148/08., dalje u tekstu: ZTD), Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Rijeka (dalje u tekstu: Društvo), dana 12. travnja 2012. godine, daje sljedeću

IZJAVU
o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

1. Društvo je okončalo stečajni postupak u travnju 2008. godine, nakon čega je, sukladno propisima steklo status javnog dioničkog društva. Dionice Društva su, nakon izrade Skraćenog prospekta radi uvrštenja dionica na uređeno tržište, kojeg je odobrila Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA), uvrštene dana 12. rujna 2008. godine u kotaciju javnih dioničkih društava, odnosno na redovno tržište Zagrebačke burze.

2. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava odnosno redovno tržište Zagrebačke burze, Društvo dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb, koji kodeks je usvojen Odlukom HANFE od 26. travnja 2007. godine, kl: 011-02/07-04/28, ur. br.: 326-01-07-2 (Narodne novine broj 46/07, dalje u tekstu: Kodeks), a integralni tekst Kodeksa objavljen je na internetskim stranicama Zagrebačke burze.

3. Društvo je tijekom 2011. godine u bitnome primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i objava kojih informacija je prvenstveno u interesu dioničara Društva.

Društvo je tijekom prethodne godine sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima objavljivalo putem stranica Zagrebačke burze, te na vlastitim Internet stranicama, a obavještavanje javnosti o dostupnosti informacija provodilo se objavom putem HINA-inog OTS servisa.

4. Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora također je regulirana Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvješća Društva koje se podnosi Glavnoj skupštini.

Nadzorni odbor Društva nije osnovao povjerenstvo za imenovanja, povjerenstvo za nagrađivanje i povjerenstvo za reviziju, a iz razloga što članovi Nadzornog odbora Društva sami obavljaju poslove iz nadležnosti navedenih povjerenstava.

5. Društvo primjenjuje pravila Računovodstvene politike, kojima su uređena primjena postupka i tehnika u iskazivanju imovine, obveza, glavnice, prihoda, rashoda i financijskog rezultata Društva u temeljnim financijskim izvještajima. Reviziju godišnjih financijskih izvješća Društva vrši neovisni revizor, kojeg imenuje Glavna skupština Društva.

6. Deset najvećih dioničara, sa stanjem na dan 31. prosinca 2011. su:

	Dioničar	Broj dionica	%
1	Tankerska plovodba d.d. Zadar	8.138.460	48,41
2	Uljanik d.d. Pula	3.904.063	23,22
3	Privredna banka d.d. Zagreb/skrbnički zbirni račun klijenta	1.367.268	8,13
4	AUDIO/REPUBLIKA HRVATSKA	1.243.702	7,40
5	Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka	825.187	4,91
6	Privredna banka d.d. Zagreb	258.751	1,54
7	R.L.E., t.p., Drniš	105.211	0,63
8	List Gmbh, Austria	45.992	0,27
9	Jadranski pomorski servis d.d., Rijeka	35.874	0,21
10	Messer Croatia Plin d.o.o., Zaprešić	32.987	0,19
	Ostali	855.752	5,09
	Ukupno	16.813.247	100,00

Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova. Prava dioničara Društva priznaju se dioničarima prema broju dionica koje se nalaze na računu dioničara u Središnjem klirinško depozitarnom društvu. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice na ime u skladu sa pozitivnim propisima Republike Hrvatske i Statutom Društva. Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. ZTD-a, donosi Glavna skupština, a u skladu sa Statutom Društva. Prava i obveze Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama ZTD-a te sukladno tome Društvo može stjecati vlastite dionice na temelju ovlasti Glavne skupštine za njihovo stjecanje.

Izmjene i dopune Statuta Društva donose se na način utvrđen Zakonom o trgovačkim društvima.

7. Uprava Društva sastavljena je od tri člana, predsjednika i dva člana Uprave. Funkciju predsjednika Uprave Društva obavlja g. Robert Škifić, dipl. inž., a funkcije članova Uprave Društva gđa Sandra Uzelac, dipl.ek. i Davor Lukeš, dipl.inž. Članovi Uprave zastupaju Društvo samostalno i pojedinačno, a poslove Društva vode skupno ili pojedinačno, sukladno Statutu Društva i Poslovniku o radu Uprave, donesenim od strane Nadzornog odbora. Pojedine poslove, određene člankom 15. Statuta Društva (stjecanje, otuđenje ili opterećenje nekretnina, izdavanje, otuđenje i stecanje obveznica, davanje jamstava osim za obveze ovisnog društva, uzimanje zajmova i kredita izvan redovitog poslovanja Društva i dr.) te u drugim slučajevima, kada je to propisano zakonom, Statutom Društva ili odlukom Nadzornoga odbora, ovlašteno je poduzimati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornoga odbora. Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme od pet godina.

Nadzorni odbor Društva je sastavljen od pet članova. Predsjednik Nadzornog odbora Društva je g. Karlo Radolović, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora je g. Ive Mustačić, dok su članovi Nadzornog odbora gospoda Anton Brajković, Lenko Milin i Damir Bačinović.

Glavna skupština vrši izbor i razrješenje četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana biraju, imenuju i opozivaju radnici Društva na način utvrđen pozitivnim propisima Republike Hrvatske.

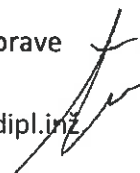
Gospodin Damir Bačinović, kao predstavnik radnika u Nadzornom odboru svoju je funkciju obnašao do 13. travnja 2011. godine, nakon kojeg datuma je tu funkciju preuzeo gosp. Goran Zemljić, izabran na redovitom izboru za novi saziv Radničkog vijeća i imenovanje člana Nadzornog odbora za novo mandatno razdoblje od tri godine.

Nadzorni odbor djeluje kao kolegijalno tijelo na sjednicama koje se održavaju najmanje jednom tromjesečno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane ZTD-om i Statutom Društva. Odluke Nadzornog odbora donose se većinom glasova prisutnih članova.

8. Sukladno odredbama čl. 250.a st. 4. i čl. 272.p st. I. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjega izvješća o stanju Društva za 2011. godinu.

Predsjednik Uprave

Robert Škifić, dipl.inž.



BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC GRUPA RIJEKA
Konsolidirani godišnji financijski
izvještaji i Izvješće neovisnog revizora
za 2011. godinu

SADRŽAJ

Izjava o odgovornosti Uprave za konsolidirane financijske izvještaje	3
Izvešće neovisnog revizora	4
Konsolidirani financijski izvještaji	
Konsolidirana bilanca	6
Konsolidirani račun dobiti i gubitka s izvještajem o sveobuhvatnoj dobiti	7
Konsolidirani izvještaj o novčanom tijeku	8
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	9
Konsolidirane bilješke uz financijske izvještaje	10



LENAC

Brodogradilište Viktor Lenac d.d.
Martinšćica bb
PO Box 210
HR-51000 Rijeka
Croatia
tel. + 385 (0)51 405 555
fax + 385 (0)51 217 033
e-mail: lenac@lenac.hr
www.lenac.hr

ODGOVORNOST ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava Društva je dužna osigurati da konsolidirani financijski izvještaji za 2011. godinu budu sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije i u skladu sa Zakonom o računovodstvu, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja BRODOGRADILIŠTA VIKTOR LENAC d.d. i ovisnog društva (Grupe) za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- *za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;*
- *za davanje razumnih i opreznih prosudbi i procjena;*
- *za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjavanje svakog značajnog odstupanja u financijskim izvještajima; te*
- *za izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.*

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.

BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D.

Martinšćica bb

51000 Rijeka

Rijeka, 13.04.2012. godine



Robert Škifić, predsjednik Uprave

Sandra Uzelac, član Uprave

Davor Lukeš, član Uprave

Društvo je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Rijeci pod brojem Tt-08/927-2
MBS: 04000358. Imenjeni kapital društva iznosi 168.132.470,00 HRK, podjeljen na 16.813.247
dionica po 10,00 HRK svaka, u cijelosti je uplaćen. MB: 3333710, OIB: 27531244647
Predsjednik Uprave: Robert Škifić. Članovi Uprave: Sandra Uzelac, Davor Lukeš. Predsjednik Nadzornog
odбора: Karlo Radolović. Žiro račun: 2488001-1100112844, kod: BKS Bank d.d., Rijeka

Incorporated in the Register of Commercial Court in Rijeka under the number Tt-08/927-2.
Registration Number: 04000358. The share capital of the Company is HRK 168.132.470.00
divided into 16.813.247 shares of nominal value HRK 10.00. Tax Number: 3333710.
PIN: 27531244647. President of the Management Board: Robert Škifić.
Members of the Board: Sandra Uzelac, Davor Lukeš. President of the Supervisory Board: Karlo Radolović



IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA DIONIČARIMA GRUPE "BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC" D.D. RIJEKA

U razdoblju od 19. listopada 2011. godine do 13. travnja 2012. godine obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja BRODOGRADILIŠTA VIKTOR LENAC GRUPA, Rijeka, koji uključuju priloženu konsolidiranu Bilancu na dan 31. prosinca 2011. godine, konsolidirani Račun dobiti i gubitka sa izvještajem o sveobuhvatnoj dobiti za 2011. godinu, konsolidirani Izvještaj o novčanom tijeku, konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala, te prikaz značajnih računovodstvenih politika i bilješki uz financijske izvještaje. Izvještaji su prikazani na stranicama broj 6 do zaključno 33.

Odgovornost Uprave Matice za konsolidirane financijske izvještaje

Uprava Matice je odgovorna za pripremu i fer prikaz navedenih konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji. To uključuje: utvrđivanje, uvođenje i održavanje internih kontrola relevantnih za sastavljanje i prezentaciju financijskih izvještaja u kojima neće biti značajnih pogrešnih prikazivanja uzrokovanih prijevaram ili pogreškom; odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika i stvaranje razumnih računovodstvenih procjena u danim okolnostima.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tim konsolidiranim financijskim izvještajima zasnovano na obavljenoj reviziji. Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja.

Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama prikazanima u financijskim izvještajima. Odabir postupaka, uključujući i procjenu rizika značajnih pogrešnih prikazivanja u financijskim izvještajima zbog prijevera ili pogrešaka, ovisi o prosudbi revizora. Pri procjenjivanju tih rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje financijskih izvještaja kako bi odredio revizorske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva. Revizija također uključuje ocjenjivanje prikladnosti primijenjenih računovodstvenih politika i razboritosti računovodstvenih procjena Uprave, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza financijskih izvještaja.

Vjerujemo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i prikladni za osiguravanje osnove za izražavanje našeg mišljenja.

Kvalifikacije koje utječu na mišljenje

1. Kao što je objašnjeno u bilješci br.17.- Zalihe, ne možemo u cijelosti potvrditi vrijednost iskazanih zaliha jer je izvršeno vrijednosno usklađenje zaliha koje nije provedeno i u analitici, te stoga nije usklađena analitička i sintetička evidencija zaliha.

Mišljenje

Po našem mišljenju, priloženi konsolidirani financijski izvještaji GRUPE BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC d.d. Rijeka, osim utjecaja iz točke 1.Kvalifikacija, te osim učinaka koje bi to moglo izazvati na financijske izvještaje, prikazuju istinito i objektivno u materijalno značajnim odrednicama financijski položaj Grupe na dan 31.prosinca 2011. godine, kao i rezultate njena poslovanja,te novčani tijek i promjene na kapitalu za razdoblje koje tada završava i u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Isticanje pitanja koja ne utječu na revizorovo mišljenje

1. Bez izražavanja rezerve na naše mišljenje skrećemo pozornost na bilješku br.31 Sudski sporovi jer se konačni ishodi istih ne mogu sada utvrditi, kao ni eventualne obveze koje bi mogle uslijediti i biti iskazane u financijskim izvještajima.
2. Bez izražavanja rezerve na naše mišljenje skrećemo pozornost na bilješku br.6 Troškovi osoblja.
3. Skrećemo pozornost na bilješku br.7 Amortizacija jer je Društvo u 2011.godini promijenilo politiku amortizacije tj. smanjene su stope, te je na taj način učinak promjene politike amortizacije oko 14.500.000 kuna.

U Rijeci, 13. travnja 2012. godine

Ovlašteni revizor:

Branimir Grgić, dipl.oec



"Inženjerski biro-revizija" d.o.o. Zadar

Direktor:

Irena Dobrović, ovlaštene revizor



"Inženjerski biro-revizija"
d.o.o. - Zadar

KONSOLIDIRANA BILANCA
(Na dan 31. prosinca 2011. godine)

1	2	3	u kunama		
			2010	2011	11/10
	Opis	Bilješka	I-XII	I-XII	+/-%
			5	5	6=5/4%
	IMOVINA				
A.	DUGOTRAJNA IMOVINA	14	125.629.943	151.140.395	120
I	NEMATERIJALNA IMOVINA	14	2.575.857	4.443.987	173
II	NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	14	122.985.193	146.602.054	119
III	ULAGANJA U OVISNA I PRIDRUŽENA DRUŠTVA	15	38.018	-	-
IV	FINANCIJSKA IMOVINA		30.689	94.354	-
V	POTRAŽIVANJA		-	-	-
VI	ODGOĐENA POREZNA IMOVINA		186	-	-
B.	KRATKOTRAJNA IMOVINA		150.975.813	184.441.027	122
I	ZALIHE	17	20.910.868	33.017.520	158
II	FINANCIJSKA IMOVINA	16	60.000	26.464.892	-
III	POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA	18	64.154.673	87.157.983	136
IV	NOVAC U BANC I BLAGAJNI	19	65.850.272	37.800.632	57
V	IMOVINA NAMJENJENA PRODAJI		-	-	-
C.	UKUPNA IMOVINA		276.605.756	335.581.422	121
D.	IZVANBILANČNI ZAPISI, GLAVNICA I OBVEZE		-	-	-
A.	GLAVNICA I REZERVE	20	195.828.029	224.809.436	115
I	DIONIČKI KAPITAL	20	138.444.470	168.132.470	121
II	KAPITALNE REZERVE		-	-	-
III	REZERVE		49.625.577	50.255.886	-
IV	ZADRŽANA DOBIT	20	7.757.982	6.421.080	83
B.	MANJINSKI INTERES		-	-	-
C.	DUGOROČNE OBVEZE		14.028.476	14.210.142	101
I	ZADUŽENJA NA KOJA SE OBRAČUNAVAJU KAMATE	21	1.321.712	809.209	-
II	PRIMANJA ZAPOSLENIH		-	-	-
III	REZERVIRANJA	24	2.425.605	3.119.105	129
IV	ODGOĐENA POREZNA OBVEZA		-	669	-
V	OSTALE DUGOROČNE OBVEZE	25	10.281.159	10.281.159	100
D.	KRATKOROČNE OBVEZE		66.749.251	96.561.844	145
I	ZADUŽENJA NA KOJA SE OBRAČUNAVAJU KAMATE	21	496.460	8.070.672	-
II	TEKUĆE OBVEZE POREZA NA DOBIT	22	1.096.260	497.435	45
III	OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE	22	62.657.832	87.993.737	140
IV	FINANCIJSKE OBVEZE		-	-	-
V	PRIMANJA ZAPOSLENIH		-	-	-
VI	REZERVIRANJA	24	2.498.699	-	-
E.	UKUPNO OBVEZE		80.777.727	110.771.986	137
F.	UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE		276.605.756	335.581.422	121

KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA S IZVJEŠTAJEM O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI
(Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine)

Opis	Bilješke	2010		2011		u kunama
		I-XII	I-XII	I-XII	I-XII	11/10 +/-%
1	2	3	4	5	6	7
1. PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			322.444.947	348.770.567		108
1.1. Prihodi od prodaje	3		301.087.087	335.429.022		111
1.2. Ostali prihodi	4		21.357.860	13.341.545		62
2. TROŠKOVI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			316.005.518	345.676.944		109
2.1. Povećanje/smanjenje vrijednosti nedovršene proizvodnje			10.385.475	1.710.526		-
2.2. Materijalni troškovi	5		196.830.386	235.818.201		120
2.3. Troškovi osoblja	6		72.696.012	76.548.815		105
2.4. Amortizacija	7		22.511.428	16.575.630		74
2.5. Vrijednosno usklađenje	8		497.409	-		-
2.6. Rezerviranja	9		889.530	751.000		-
2.7. Ostali troškovi	10		11.382.869	14.154.075		124
2.8. Ostali poslovni rashodi			812.409	118.697		15
3. REZULTAT IZ POSLOVANJA			6.439.429	3.093.623		48
4. NETO FINANIJSKI (TROŠKOVI/PRIHODI)			1.536.839	2.891.266		188
4.1. Financijski prihodi	11		2.846.498	3.363.251		118
4.2. Financijski troškovi	11		1.309.659	471.985		36
5. DOBIT / (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE POREZA			7.976.268	5.984.889		75
6. POREZ NA DOBIT	12		1.803.350	1.253.239		-
7. DOBIT / (GUBITAK) RAZDOBLJA	13		6.172.918	4.731.650		77
Zarada po dionici (kuna)			0,45	0,33		
8. Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti						
9. Neto dobit/gubitak razdoblja			6.172.918	4.731.650		
9.1. Dobit/(gubitak) s osnova ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju			(930)	4.278		
9.2. Odgođena porezna imovina			186	-		
9.3. Odgođena porezna obveza			-	(856)		
10. SVEOBUHVAATNA DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA			6.172.174	4.735.072		

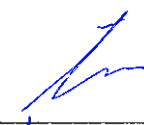
KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU
(Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine)

		<i>u kunama</i>		
Opis	Bilješka	2010	2011	11/10
1	2	I-XII	I-XII	+/-%
3	4	5	6=5/4%	
I	POSLOVNE AKTIVNOSTI			
1.	Dobit /gubitak prije poreza	7.976.268	5.984.889	75
	Usklađenje za:			
2.	Trošak poreza na dobit	(1.803.350)	(1.253.239)	-
3.	Amortizacija nekretnina, postrojenja, opreme	22.511.428	16.575.630	74
4.	Trošak/prihodi od kamata (nelo)	(2.026.251)	(1.226.013)	61
5.	Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca	497.409	-	-
	Dobit od poslovanja prije promjena radnog kapitala	34 27.155.504	20.081.267	74
6.	Povećanje / smanjenje zaliha	6.021.591	(12.106.652)	-
7.	Povećanje / smanjenje kratkotrajnih potraživanja	(19.864.089)	(17.965.876)	90
8.	Ulaganje u kratkotrajnu financijsku imovinu	-	(26.464.892)	-
9.	Povećanje / smanjenje obveza	(5.185.389)	34.989.370	-
10.	Plaćeni porez na dobit	(1.276.773)	(2.330.581)	183
11.	Plaćene kamate	(150.464)	(180.363)	120
12.	Primljene kamate	2.500.829	3.453.671	138
13.	Ostalo	(9.068.354)	(1.805.199)	20
	NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	34 132.855	(2.329.254)	-
II	INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI			
1.	Kupnja nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine	(21.485.222)	(42.078.328)	196
2.	Primici od prodaje dugotrajne imovine	741.961	17.704	2
3.	Dani zajmova	(126.000)	(261.000)	207
4.	Naplata danih zajmova	398.286	321.000	81
5.	Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	247.714	38.018	15
	NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	34 (20.223.261)	(41.962.606)	207
III	FINANCIJSKE AKTIVNOSTI			
1.	Primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	-	29.688.000	-
2.	Primici od zaduženja na koju se obračunavaju kamate	-	(7.530.420)	-
3.	Otplate zaduženja na koja se obračunavaju kamate	(441.892)	(473.695)	107
4.	Izdaci za otkup vlastitih dionica	(2.480.507)	(5.441.665)	219
IV	NOVČANI TOK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	34 (2.922.399)	16.242.220	-
	UKUPNO SMANJENJE / POVEĆANJE NOVCA (I+II+III)	(23.012.805)	(28.049.640)	122
V	STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 01.SIJEČNJA	88.863.077	65.850.272	74
VI	STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 31.PROSINCA	19 65.850.272	37.800.632	57

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

Opis	Bilješka	31.12.2010	Povećanje I-XII/2011	Smanjenje I-XII/2011	<i>u kunama</i>
					31.12.2011
1	2	3	4	5	5
Upisani kapital	20	138.444.470	29.688.000	-	168.132.470
Zakonske i ostale rezerve	20	52.240.429	6.068.552	-	58.308.981
Revalorizacijske rezerve	20	(744)	3.422	-	2.678
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	20	1.585.063	104.366	-	1.689.429
Dobit ili gubitak tekućeg razdoblja	20	6.172.918	4.731.650	6.172.918	4.731.650
Kupnja vlastitih dionica	20	(2.614.107)	(5.441.665)	-	(8.055.772)
Ukupno kapital i rezerve	20	195.828.029	35.154.325	6.172.918	224.809.436




Robert Škifić, predsjednik Uprave


Sandra Uzelac, član Uprave


Davor Lukeš, član Uprave

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

(čine sastavni dio konsolidiranih financijskih izvještaja)

1. OPĆI PODACI

BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC dioničko društvo Rijeka, Martinšćica bb, Rijeka (dalje „Matica“) upisano je u registarski uložak s matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 040000358 kod Trgovačkog suda Republike Hrvatske u Rijeci.

Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci posl. br. St-183/03 od 8. prosinca 2003. godine nad Maticom se provodio stečajni postupak, koji je Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci od 9. travnja 2008. godine zaključen na temelju provedbe pravomoćnog Stečajnog plana.

Temeljni kapital Matice iznosi 168.132.470 kuna i podijeljen je na:

- 15.988.060 nematerijaliziranih, redovnih dionica na ime, svaka nominalne vrijednosti 10 kuna
- 825.187 vlastitih dionica, svaka nominalne vrijednosti 10 kuna

Temeljem Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata prema nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku Zagreb, Matica ima brojčanu oznaku podrazreda 3011 – gradnja brodova i plutajućih objekata, matični broj poslovnog subjekta je 03333710, a OIB 27531244647.

Osnovna djelatnost Matice je građenje, remont, popravak, preinaka i ostale usluge vezane uz brodove i ostale plovne objekte. Matica je registrirana i za ostale djelatnosti: izradu čeličnih konstrukcija, organizaciju građenja brodova, trgovina, inženjering, te za razne ostale usluge.

Na dan 31. prosinca 2011. godine Matica je imala 581 zaposlenika.

Dioničko društvo BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC, Rijeka imatelj je 100% temeljnog uloga u trgovačkom društvu VIKTOR - SERVISI d.o.o. Rijeka, Martinšćica bb; MBS 40040360; pa se stoga isto uključuje u konsolidaciju.

Temeljem Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata prema Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku, ovisno društvo ima brojčanu oznaku podrazreda 2811– proizvodnja motora i turbina osim motora za zrakoplove i motorna vozila, matični broj (porezni broj) poslovnog subjekta je 03767248, a OIB je 06081251984.

Osnovna djelatnost ovisnog društva Viktor - Servisi d.o.o. Rijeka je popravak i održavanje strojeva i uređaja.

Temeljni kapital ovisnog društva iznosi 254.000 kuna.

Na dan 31. prosinca 2011. godine ovisno društvo imalo je 17 zaposlenika.

Ovisno društvo VIKTOR – SERVISI d.o.o. Rijeka vlasnik je dionica u drugom društvu kapitala, ali s manjinskim udjelom pa se s tog osnova isti ne uključuje u konsolidaciju.

Članovi Nadzornog odbora Matice tijekom 2011. godine i do izdavanja ovih izvještaja bili su:

Karlo Radolović	Predsjednik
Ive Mustać	Član
Anton Brajković	Član
Lenko Milin	Član
Goran Zemljić	Član

Uprava Matice se sastoji od tri člana:

Robert Škifić	Predsjednik Uprave
Sandra Uzelac	Član Uprave
Davor Lukeš	Član Uprave

Vlasnička struktura Matice na dan 31. prosinca 2011. godine bila je :

	Broj dionica	Vlasnički udio %
TANKERSKA PLOVIDBA d.d. Zadar	8.138.460	48,40
ULJANIK d.d. Pula	3.904.063	23,22
PBZ d.d.-GUARDIAN JOINT ACCOUNT	1.367.268	8,13
AUDIO / REPUBLIKA HRVATSKA	1.243.702	7,40
Viktor Lenac d.d.	825.187	4,90
PRIVREDNA BANKA ZAGREB d.d. Zagreb	258.751	1,54
R.L.E t.p	105.211	0,63
LIST GMBH Austrija	45.992	0,27
JADRANSKI POMORSKI SERVIS d.d.	35.874	0,21
Ostali	888.739	5,30
Ukupno	16.813.247	100,00

Konsolidirane financijske izvještaje odobrila je Uprava Matice dana 13. travnja 2012. godine za izdavanje Nadzornom odboru.

2. OSNOVA ZA KONSOLIDACIJU, IZJAVA O USKLAĐENOSTI I OSNOVE IZVJEŠĆIVANJA SAŽETAK OSNOVNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

a) Konsolidirani financijski izvještaji za 2011. godinu sastavljeni su u skladu s zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i

iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Primijenjene računovodstvene politike su nepromijenjene u odnosu na prethodnu godinu, izuzev politike amortizacije. Konsolidirani financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama (HRK) kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe.

Grupa je sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja sva devizna potraživanja i obveze, kao i potraživanja i obveze s valutnom klauzulom uskladilo na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2011. godine i to:

1 EUR = 7,530420 HRK (31.12.2010. godine 1 EUR = 7,385173 HRK)

1 USD = 5,819940 HRK (31.12.2010. godine 1 USD = 5,568252 HRK)

1 NOK = 0,967672 HRK (31.12.2010. godine 1 NOK = 0,945072 HRK)

1 GBP = 8,986181 HRK (31.12.2010. godine 1 GBP = 8,608431 HRK)

Standardi, tumačenja i dodaci koji su izdani od IASB i usvojeni od strane hrvatskog Odbora te su stupili na snagu

Grupa je tijekom godine usvojila nove i izmijenjene Međunarodne standarde financijskog izvještavanja i njihova tumačenja. Primjena izmijenjenih MSFI-jeva nije bitno utjecala na financijsku poziciju i rezultat poslovanja Grupe te je prema zahtjevima prikazala usporedne podatke. Usvajanje izmijenjenih standarda nije imalo utjecaja na glavnica na dan 1. siječnja 2011. godine:

- Godišnja unapređenja (dorada) MSFI-eva 2010. – MSFI 1, MSFI 3, MSFI 7, MRS 1, MRS 27, MRS 34 i IFRIC 13 (primjenjiva za obračunska razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011. godine),
- Godišnja unapređenja MSFI-eva 2010. – izmjene prijelaznih odredbi MRS-a 21, MRS-a 28, MRS-a 31, MRS-a 32 i MRS-a 39 (primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2011. godine ili kasnije),
- Dopune MRS-a 24 - Objave povezanih strana (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2011. godine ili kasnije),
- MSFI 1 Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja – limitirano izuzeće objavljivanja usporednih podataka sukladno MSFI-u 7 za društva koja prvi puta primjenjuju MSFI-ve (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2011. godine ili kasnije),
- IFRIC 14 – limiti povezani s imovinom planova definiranih primanja, minimalna potrebna financijska sredstva i njihova interakcija (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2011. godine ili kasnije),
- IFRIC 19 – Zatvaranje financijskih obveza povećanjem kapitala (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2011. godine ili kasnije).

Standardi, tumačenja i dodaci koji još nisu stupili na snagu i koje Društvo nije ranije primijenilo

Na datum odobrenja ovih financijskih izvještaja bili su izdani sljedeći novi ili izmijenjeni standardi i tumačenja koja još nisu na snazi za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine:

- MSFI 9 - Financijski instrumenti (novi standard primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2015. godine ili kasnije);
- MSFI 10 – Konsolidirani financijski izvještaji (novi standard primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- MSFI 11 – Zajednički poduhvati (novi standard primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- MSFI 12 – Objava ulaganja u ostala društva (novi standard primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- MRS 27 i MRS 28 – izmjene zbog izdavanja gore navedenih standarda za konsolidaciju primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- MSFI 13 – Mjerenje fer vrijednosti (novi standard primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- Izmjene MRS-a 1 – Presentacija financijskih izvještaja (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. srpnja 2012. godine ili kasnije);
- Izmjene MRS-a 19 - Primanja zaposlenih (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- MRS 32 – Financijski instrumenti: prezentiranje – dopune upute o prijeboju financijske imovine i financijskih obveza (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. godine ili kasnije);
- MSFI 1 Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja – zamjena fiksnih datuma za određene iznimke (primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan 1. srpnja 2011. godine ili kasnije);
- MSFI 1 Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja – dodatna izuzeća za društva koja više ne posluju u uvjetima teške hiperinflacije (primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan 1. srpnja 2011. godine ili kasnije);
- MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje (izmjene primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. srpnja 2011. godine ili 1. siječnja 2013. ili kasnije);
- MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje – izmjene koja zahtijevaju objave vezane uz prvu primjenu MSFI-a 9 primjenjivog za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2015. godine ili kasnije);
- MRS 12 Porez na dobit (revidirani) – limitirane izmjene primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2012. ili kasnije).

Uprava predviđa da će sva gore navedena tumačenja i standardi biti primijenjeni u financijskim izvještajima Grupe za razdoblja od kada budu na snazi, te da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe u razdoblju prve primjene.

Ključne procjene i pretpostavke te neizvjesnosti u pripremi financijskih izvještaja

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je koristila određene prosudbe i procjene koje utječu na knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza Grupe, objavljivanje potencijalnih stavaka na datum bilance te objavljene prihode i rashode tada završenog razdoblja.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na: obračun i razdoblje amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, procjene umanjena vrijednosti, ispravke vrijednosti zaliha i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih, sudske sporove i garantne rokove. Više detalja o računovodstvenim politikama za ove procjene nalazi se u ostalim dijelovima ove bilješke, kao i ostalim bilješkama uz financijske izvještaje.

Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Zato računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja su podložne promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojemu Grupa posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

Osnovne računovodstvene politike primijenjene kod sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja za 2011. godinu bile su sljedeće:

a) Prihodi

- /i/* Prihodi se priznaju danom isporuke roba i/ili usluga, odnosno izdavanjem računa.
- /ii/* Prihodi s naslova prodaje proizvoda i usluga priznaju se ukoliko:
 - su na kupca preneseni svi veći rizici i koristi od vlasništva nad proizvodima ili robom;
 - ne zadržava sudjelovanje u upravljanju do stupnja koji se može povezati s vlasništvom, niti učinkovito kontrolira prodaju proizvoda ili robe;
 - je moguće pouzdano utvrditi svotu prihoda;
 - je vjerojatno da će se prodani proizvodi ili robe naplatiti, te
 - ako je moguće pouzdano utvrditi troškove koji su nastali ili koji će nastati u vezi s prodajom.
- /iii/* Prihodi s naslova prodaje usluga čiji je ishod moguće pouzdano utvrditi obračunavaju se prema stupnju dovršenosti transakcije na dan bilance. Prihodi s naslova pruženih usluga priznaju se ako:
 - se iznos prihoda može pouzdano utvrditi, moguće pouzdano utvrditi prihode;
 - postoji vjerojatnost naplate;
 - se može pouzdano utvrditi stupanj dovršenosti transakcije;
 - se mogu pouzdano utvrditi troškovi nastali u vezi s tim uslugama i troškovi potrebni za dovršenje usluga.

U slučaju utvrđivanja prihoda s naslova prodaje usluga prema stupnju dovršenosti ugovornih aktivnosti na datum bilance.

Prihodi se priznaju po pojedinom ugovoru, u skladu s metodom stupnja dovršenosti ugovora, kad je moguće utvrditi postotak dovršenosti s razumnom mjerom sigurnosti, jasno identificirati nastale troškove te sa sigurnošću utvrditi:

- ukupne prihode, i
- ukupne troškove do dovršenja ugovora.

Kada ishod ugovora o izgradnji nije moguće pouzdano procijeniti prihodi se priznaju samo do iznosa nastalih troškova ugovora za koje je vjerojatno da će biti nadoknađeni, a troškovi iz ugovora priznaju se u trenutku nastanka.

Stupanj dovršenosti ugovora se određuje prema ukupnim troškovima materijala, rada i ostalim troškovima nastalim do datuma bilance koji se mogu pripisati ugovoru, u odnosu na ukupne procijenjene troškove za svaki pojedini ugovor o izgradnji.

Kada se pouzdano može procijeniti gubitak po ugovoru o izgradnji, predviđeni gubitak odmah se priznaje u računu dobiti i gubitka

Državne potpore priznaju se u prihode onog razdoblja u kojem će nastati s njima povezani troškovi, pod uvjetom da:

- su zadovoljeni uvjeti uz koje se potpore daju
- je vjerojatno da će potpore biti primljene.

Financijski prihodi uključuju prihode od kamata na uložena sredstva, pozitivne tečajne razlike, prihode od dividendi i druge prihode od financiranja.

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, uzimajući u obzir stvarni prinos na ustupljena sredstva, sukladno potpisanim ugovorima.

b) Rashodi

Politika rashoda vodi se na način da se obračunskim sustavom računovodstva utvrđuju rashodi koji su primjenjivi za priznavanje u obračunu financijskog rezultata tekuće godine.

U politici priznavanja rashoda potrebno je pridržavati se sljedećih kriterija:

- rashodi imaju za posljedicu smanjenje sredstava ili povećanje obveza što je moguće pouzdano izmjeriti;
- rashodi imaju izravnu povezanost između nastalih troškova i pozicija prihoda;
- kada se očekuje postizanje prihoda u više slijedećih obračunskih razdoblja, priznavanje rashoda obavlja se postupkom razumne alokacije na obračunska razdoblja;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju kada izdatak ne ostvaruje buduću ekonomsku korist, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija u bilanci;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju i onda kada je nastala obveza, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija.

Gubici koji udovoljavaju pojmu rashoda u obračunu se izjednačuju s rashodima. U tom slučaju gubici se ne moraju povezivati s nastalim prihodima. Gubici se pokrivaju prihodima obračunskog razdoblja.

Financijski troškovi uključuju rashode za kamate po kreditima i zajmovima, diskonte pri prodaji vrijednosnih papira i potraživanja prije njihovog dospjeća, kamate zbog odgode plaćanja obveza, negativne tečajne razlike, gubitke od prodaje dionica i poslovnih udjela i druge troškove financiranja.

Troškovi financiranja priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, tj. u razdoblju u kojem su nastali. Negativne tečajne razlike se ne kapitaliziraju, već se uključuju u rashode razdoblja.

c) Financijski rezultat i porez na dobit

Dobit/gubitak prije oporezivanja utvrđuje se na način da se od ukupno ostvarenih računovodstvenih prihoda oduzmu računovodstveni rashodi.

Obveza poreza na dobit (tekući porez) utvrđuje se u skladu s važećim odredbama Zakona o porezu na dobit.

d) Dugotrajna nematerijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna imovina obuhvaća nenovčana sredstva koja se mogu identificirati i bez fizičkog obilježja. Sredstva dugotrajne nematerijalne imovine priznaju se ukoliko:

- je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u grupu,
- trošak nabave te imovine može se pouzdano utvrditi, te
- pojedinačna nabavna vrijednost sredstva je veća od 3.500 kuna.

U suprotnom se izdaci evidentiraju kao rashodi tekućeg razdoblja.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalno sredstvo evidentira se po njegovu trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti (akumuliranu amortizaciju) i za akumulirane gubitke od umanjenja.

Sredstva nematerijalne imovine isključuju se iz bilance u slučaju otuđenja ili kada se od nje ne očekuju buduće ekonomske koristi. Dobitci ili gubitci (razlika između primitka s naslova otuđenja i knjigovodstvene vrijednosti) od otuđenja ili povlačenja nematerijalne imovine priznaju se kao prihod ili rashod tekućeg razdoblja.

Sredstva nematerijalne imovine amortiziraju se za svako sredstvo pojedinačno primjenom linearne (ravnomjerne) metode po stopi 25% godišnje.

ii Trošak amortizacije evidentira se od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne nematerijalne imovine stavljeno u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajnu nematerijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne nematerijalne imovine bila u upotrebi.

e) Dugotrajna materijalna imovina

Dugotrajnu materijalnu imovinu čine nekretnine, postrojenja i oprema koju Grupa:

- posjeduje i s njom se koristi u obavljanju djelatnosti, obavljanju administrativnih poslova i iznajmljivanju drugima;
- nabavlja ili izgrađuje s namjerom da se neprekidno upotrebljava;
- ne prodaje u redovnom tijeku poslovanja, a očekuje se da će se ta imovina koristiti dulje od jednog razdoblja.

Sredstva dugotrajne materijalne imovine priznaju se kao imovina:

- ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom pritijecati u grupu,
- trošak sredstva može se pouzdano izmjeriti, te
- je pojedinačna vrijednost sredstva veća od 3.500 kuna i rok trajanja duži od godine dana (čl.12. Zakona o porezu na dobit).

Iznimno, ako je pojedinačna vrijednost sredstva manja od 3.500 kuna, a nedvojbeno se ocijeni da je rok upotrebe sredstva duži od godine dana, smatra se dugotrajnom materijalnom imovinom i jednokratno se otpisuje na teret troška razdoblja. Sredstva dugotrajne materijalne imovine manja od 3.500 kuna i s rokom trajanja kraćim od godine dana evidentiraju se kao sitan inventar, te jednokratno otpisuju prilikom stavljanja sredstva u upotrebu.

Dugotrajna materijalna imovina prilikom nabave u poslovnim knjigama iskazuje se po trošku nabave. Za predmete i usluge izrađene u vlastitoj režiji i uključene u korištenje kao predmeti materijalne imovine utvrđuju se njihovi troškovi nabave u visini cijene proizvodnje, uz uvjet sa ona ne prelazi neto tržišnu vrijednost. U ovu vrijednost ne uključuju se interni profiti, neuobičajene vrijednosti otpada materijala, rada i drugih sredstava.

Cijena proizvodnje utvrđuje se sukladno odrednicama MRS-a 2 – Zalihe. Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti.

Nakon početnog priznavanja kao imovine, nekretnine, postrojenja i oprema se iskazuju po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja. Osnovicu za obračun amortizacije čini trošak nabave (bruto knjigovodstvena vrijednost) pojedinačnog sredstva.

Predmet postrojenja i opreme povlači se iz uporabe i rashoduje se kad se od njega više ne očekuju koristi, a nema tržišnu upotrebnu vrijednost.

Ako je u tijeku uporabe predmet stalne imovine oštećen ili povučen iz aktivne uporabe, sredstvo se amortizira do kraja mjeseca u kojem je povučeno iz aktivne uporabe.

Ako je njegova neto knjigovodstvena vrijednost veća od svote koja se može postići prodajom predmeta, u tom slučaju se s razlikom terete troškovi u trenutku prodaje imovine (evidentiranje po neto principu).

U slučaju da je ostvarena prodajna cijena veća od knjigovodstvene vrijednosti, razlika se evidentira kao prihod tekućeg razdoblja (evidentiranje po neto principu).

ii Obračun amortizacije provodi se za svako sredstvo pojedinačno, prema linearnoj metodi po stopama prikladnim za otpis nabavne vrijednosti kroz procijenjeni korisni vijek trajanja imovine. Zemljište i sredstva u izgradnji se ne amortiziraju.

Za obračun amortizacije Grupa koristi slijedeće stope:

- građevinski objekti	2,5 -10%
- plovni objekti	2,5-5%
- dizalice i postrojenja	6,67-10%
- proizvodna oprema	10-12%
- prijevozna sredstva	20%
- uredska informatička i srodna oprema	10-20%

Grupa redovno procjenjuje korisni vijek upotrebe dugotrajne materijalne imovine te na temelju donesene odluke Uprave koristi i zakonsku mogućnost primjene ubrzanih stopa amortizacije.

Obveza obračuna amortizacija i priznavanje troška amortizacije započinje od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne materijalne imovine stavljeno u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajnu materijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne materijalne imovine bila u upotrebi. Dugotrajna se imovina, i nakon što je u cijelosti otpisana, zadržava u evidenciji i iskazuje u bilanci do trenutka prodaje, darovanja, drugog načina otuđenja ili uništenja.

f) Dugotrajna financijska imovina

Dugotrajna financijska imovina predstavlja ulaganje novca, stvari i ustup prava s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje u razdoblju dužem od jedne godine.

Računovodstvena politika i postupci razlikuju se ovisno o tome jesu li ulaganja proizašla iz:

- ulaganja u participacije kod drugih do 20% glasačke moći;
- ulaganja u pridružena društva (udio 20% - 50%);
- ulaganja s temelja poslovnih odnosa s partnerima putem tržišta.

Početno ulaganje u pridružena i ovisna društva evidentira se u visini troškova nabave uvećano za transakcijske troškove. Na dan izrade financijskih izvještaja ova se ulaganja evidentiraju zavisno od visine udjela u ovim pridruženim društvima.

g) Zalihe

Zalihe sirovina i potrošnog materijala vrednuju se prema nabavnoj vrijednosti (po principu prosječne ponderirane cijene) ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tomu koja je niža.

Smanjenje vrijednosti zaliha provodi se na teret rashoda tekućeg razdoblja i to na osnovi procjene stručnih službi o oštećenosti, dotrajalosti zaliha, te u slučajevima kada je nadoknativa vrijednost (vrijednost koja se može realizirati prodajom ili uporabom tih zaliha) manja od nabavne vrijednosti.

Ukoliko stručne službe procijene da je neizvjesna uporaba nekih zaliha u budućim ugovorima, odnosno da se neki proizvodi na zalihama neće moći utrošiti u proizvodnji, vrši se otpis zaliha na teret rashoda tekućeg razdoblja. Kada i ukoliko više ne postoje okolnosti koje su uvjetovale ranije smanjenje vrijednosti tj. otpisivanje zaliha, vrijednost zaliha treba se povećati najviše do troška nabave, odnosno do vrijednosti koja se može realizirati i kao takva troši u redovnoj proizvodnji.

Sitan inventar i alat otpisuje se u cijelosti prilikom stavljanja u uporabu.

Zalihe koje se pri manipulaciji i skladištenju oštete, kao i zalihe koje izgube uporabnu vrijednost, utvrđuju se putem inventurnih postupaka ili posebnim povjerenstava te uz odobrenje odgovorne osobe, a u visini dopuštenih otpisa propisanih po Pravilniku o kalu, rasipu, kvaru i lomu i odobrenju Porezne uprave, otpisuju se na teret redovnih troškova poslovanja.

Ukoliko Matica do konca obračunskog razdoblja ne dovrši započeti ugovor na dan bilance evidentira vrijednost zaliha proizvodnje u tijeku.

Vrijednost proizvodnje u tijeku iskazuje se po stvarnim troškovima koji se mogu pripisati pojedinom ugovoru.

Stvarni troškovi obuhvaćaju direktne i indirektne troškove proizvodnje nastale do datuma bilance i to:

- varijabilne i fiksne direktne troškove proizvodnje koji se mogu izravno pripisati pojedinom ugovoru na razumnoj osnovi, kao što su troškovi izravno ugrađenog materijala, direktan rad i usluge drugih osoba izravno uključene u pružanje usluga
- varijabilnih i fiksnih općih troškova proizvodnje koji se prema ključu, odnosno u proporciji s direktnim troškovima raspoređuju na pojedine ugovore, odnosno pripisuju vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku na temelju normalnog kapaciteta (normalno ostvarivi kapacitet u uobičajenim uvjetima poslovanja kroz određeno razdoblje)

Ukupni iznos iskazanih troškova proizvodnje u tijeku umanjuju rashode razdoblja, odnosno priznaju se u rashode razdoblja istovremeno s priznavanjem prihoda u trenutku dovršetka radova i primopredaje ukupnog posla.

Trošak odnosno vrijednost zaliha proizvodnje u tijeku ne uključuje profit ni opće troškove poslovanja i administrativne troškove koji se ne mogu pripisati pružanju usluga, već terete rashod razdoblja u kojem su nastali.

h) Potraživanja

Potraživanja od kupaca, države, zaposlenih i drugih pravnih i fizičkih osoba iskazuju se u poslovnim knjigama na temelju uredne isprave o nastanku poslovnog događaja i podatka o njegovoj vrijednosti.

Potraživanja od kupaca iz inozemstva izražena u ispravi u inozemnim sredstvima plaćanja iskazuju se i u hrvatskoj valutnoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan evidentiranja potraživanja.

Prilikom naplate potraživanja nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist prihoda ili na teret rashoda Grupe.

Otvorena potraživanja od kupaca iz inozemstva na dan bilance svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist prihoda ili terete rashode.

Povećanje potraživanja za kamatu utemeljuje se na ugovoru i obračunima zateznih kamata po zakonskoj stopi.

Usklađivanje vrijednosti potraživanja obavlja se temeljem saznanja da potraživanje nije u roku naplaćeno, odnosno da je nenaplativo i da je utuženo. Odluku o usklađivanju vrijednosti potraživanja donosi Uprava.

Usklađivanje vrijednosti potraživanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka Grupe.

i) Kratkotrajna financijska imovina

Kratkotrajnu financijsku imovinu čine ulaganja novca, stvari, ustupljenih prava i odobrenih robnih kredita s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje najduže do jedne godine.

Kratkotrajna financijska ulaganja do jedne godine iskazuju se u poslovnim knjigama po trošku ulaganja. Vrijednost se utvrđuje za pojedina ulaganja.

Usklađivanje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine obavlja se nakon saznanja o većem riziku vraćanja ove imovine i nakon utuženja. Odluku donosi Uprava.

j) Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju sredstva na računima banaka, novac u blagajnama, te kratkoročne depozite kod banaka s ugovorenim dospijecem do 3 mjeseca. Stanje novca na računima kod banaka i u blagajni iskazuje se u nominalnoj vrijednosti izraženoj u hrvatskoj valutnoj jedinici. Devizna sredstva na računima i u blagajni preračunavaju se na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan bilance.

Tečajne razlike proizašle s naslova uskladbe deviznih sredstava sa srednjim tečajem HNB-a evidentiraju se kao prihodi/rashodi tekućeg razdoblja.

k) Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi

Izdaci kojima su plaćeni troškovi što se odnose na buduća razdoblja iskazuju se prema visini svote navedene u urednoj ispravi o nastalom poslovnom događaju.

Nepodudarnost razdoblja obračuna unaprijed plaćenih troškova na kraju godine stvara saldo koji se kao bilančna pozicija prenosi u sljedeće obračunsko razdoblje.

Ostvareni prihodi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao potraživanja, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja dokazuje nastali poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u sljedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune potraživanja kada se za to steknu uvjeti.

l) Kapital

Kapital je vlastiti izvor financiranja imovine i izražava se temeljem odredbi Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja kao ostatak imovine nakon odbitka svih obveza.

Upisani kapital iskazuje se u svoti koja je upisana u sudski registar prilikom osnivanja, odnosno promjene upisa vrijednosti kapitala u trgovačkom registru.

Politika iskazivanja pričuva ostvaruje se zavisno od temelja njihova oblikovanja i politike Grupe (zakonske, statutarne i sl.).

m) Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju samo onda ako Grupa ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi, te ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Priznaju se kao rashod rezerviranja za rizike i troškove na temelju zakona ili drugog propisa i rezerviranja uvjetovana ugovorima kao što su rezerviranja za otpremnine, rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima i rezerviranja za troškove po započetim sudskim sporovima.

n) Dugoročne obveze

Dugoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom ili ugovorom o stvaranju obveza. Pod dugoročnim se obvezama podrazumijevaju obveze s rokom podmirenja dužim od 12 mjeseci od datuma izrade financijskih izvještaja. Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

o) Kratkoročne obveze

Kratkoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom i ugovorom o stvaranju obveza. Kratkoročne obveze predstavljaju obveze s rokom dospijanja kraćim od 12 mjeseci. Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

Kratkoročne obveze iskazane u inozemnim sredstvima, te uz deviznu klauzulu plaćanja iskazuju se i u hrvatskoj valutoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju HNB na dan evidentiranja obveza.

Prilikom podmirenja ovih obveza, nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist prihoda ili na teret rashoda.

Otvorene obveze iskazane u stranoj valuti, na dan bilance svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist prihoda ili terete rashode.

Troškovi najma i iskazuju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

p) Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

Nastali troškovi tekućeg razdoblja za koje nisu ispostavljeni računi, ili nedostaje dokumentacija za njihovo knjiženje, a moguće je utvrditi njihovu visinu (npr. zakupnina, troškovi revizije na osnovu ugovora) iskazuju se u bilanci kao odgođena plaćanja troškova, budući da će obveza njihovog plaćanja nastati u budućem obračunskom razdoblju.

Ostvareni troškovi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao obveza, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja predviđa poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u slijedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune obveza kada se za to steknu uvjeti.

Naplaćeni prihodi koji nemaju uvjete za priznavanje u tekućem razdoblju, odgađaju se za buduća razdoblja.

3. PRIHODI OD PRODAJE

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010.
Prihod od pruženih usluga na domaćem tržištu	44.787.880	39.146.992
Prihod od pruženih usluga na inozemnom tržištu	290.641.142	261.940.095
Ukupno	335.429.022	301.087.087

Po vrsti pruženih usluga prihodi od prodaje usluga sastoje se od:

	u kunama		
	Domaće tržište	Strano tržište	Ukupno
Popravci brodova	32.608.321	241.607.928	274.216.249
Rekonstrukcije i preinake	10.332.097	48.247.382	58.579.479
Ostale usluge	1.847.462	785.832	2.633.294
Ukupno	44.787.880	290.641.142	335.429.022

4. OSTALI PRIHODI

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010.
Prihodi od prodaje materijala	6.458.990	7.028.717
Prihodi od najma - nepovezana društva	856.335	959.337
Prihod od ukidanja dugoročnih rezerviranja	2.806.609	10.252.170
Prihodi od državnih potpora	78.000	26.200
Naplata otpisanih potraživanja	651.289	414.298
Prihodi od naplaćenih šteta	292.495	151.084
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	39.062	18.428
Ostali prihodi	2.158.765	2.507.626
Ukupno	13.341.545	21.357.860

Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja odnose se na ukidanje izvršenih rezervacija temeljem izdanih garancija od strane Matice za otklanjanje kvarova u jamstvenom roku za offshore project Anamaria u iznosu od 2.498.699 kuna, te na ukidanje rezervacija po okončanim sudskim sporovima i rezervacijama iz stečaja u iznosu od 307.910 kuna.

Ostali prihodi u iznosu od 2.158.765 kuna se odnose na naknadno utvrđene prihode iz proteklih godina, prihode od inventurnih viškova, te prihode od otpisa obveza i drugo.

5. MATERIJALNI TROŠKOVI I TROŠKOVI PRODANE ROBE

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010.
Troškovi sirovina i materijala		
Utrošene sirovine i materijal	67.339.210	52.968.920
Utrošena energija	16.715.989	17.646.389
Trošak sitnog inventara i rezervnih dijelova	798.179	1.388.034
Ukupno sirovine i materijal	84.853.378	72.003.343
Ostali vanjski troškovi		
Prijevozne usluge, tr.telefona, poštarine i slično	1.253.372	1.114.061
Usluge na izradi proizvoda	76.993.367	73.990.641
Usluge subiferacije	46.505.249	35.559.706
Usluge održavanja	15.828.029	9.091.152
Troškovi zakupnina	7.073.449	1.419.821
Intelektualne usluge	1.958.296	2.176.165
Ostale usluge	1.353.061	1.475.497
Ukupno ostali vanjski troškovi	150.964.823	124.827.043
Sveukupno materijalni troškovi	235.818.201	196.830.386

6. TROŠKOVI OSOBLJA

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010.
Neto plaće i nadnice	41.306.662	39.400.342
Porezi i doprinosi iz plaća	17.827.271	16.609.148
Doprinosi na plaće	11.068.839	10.436.965
Otpremnine	214.044	192.000
Naknade zaposlenicima (putni troškovi, dnevnice, prig.nagrade)	6.131.999	6.057.557
Ukupno	76.548.815	72.696.012

U 2011. godini Grupa je isplatila prigodne godišnje nagrade radnicima na način da je članovima sindikata isplaćena nagrada u većem iznosu nego nečlanovima sindikata.

7. AMORTIZACIJA

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010.
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	16.575.630	22.511.428
Ukupno	16.575.630	22.511.428

Matica je za 2011. godinu pri izračunu amortizacije koristila jednostruke stope amortizacije sukladno računovodstvenim politikama Matice, za razliku od 2010. godine kada je koristila podvostručene stope. Korištenjem podvostručenih stopa, amortizacija bi za 2011. godinu bila veća za oko 14.500.000 kuna. Stopa otpisanosti imovine u upotrebi Matice na koncu 2011. godine iznosi 79%

8. VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE

U 2011. godini nije bilo vrijednosnih usklađenja.

9. REZERVIRANJA

Rezerviranja u iznosu 751.000 kuna odnose se na rezerviranja Matice, za započete sudske sporove u 2011. godini.

10. OSTALI TROŠKOVI

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010.
Reprezentacija i darovanja	2.246.550	1.656.292
Premija osiguranja	5.098.186	3.910.043
Bankarske usluge	875.090	387.755
Porezi i doprinosi koji ne ovise o rezultatu	2.781.846	2.517.160
Ostali troškovi	3.152.403	2.911.619
Ukupno	14.154.075	11.382.869

11. NETO FINANCIJSKI (TROŠKOVI)/PRIHODI

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010.
Financijski prihodi		
Kamate	1.697.998	2.450.826
Prihodi od prodaje vrijednosnih papira	464.892	395.672
Neto dobiti od tečajnih razlika	1.200.361	-
Ukupno financijski prihodi	3.363.251	2.846.498
Financijski rashodi		
Kamate	471.985	424.575
Neto gubici od tečajnih razlika	-	885.084
Ukupno financijski rashodi	471.985	1.309.659
Neto financijski (troškovi)/prihodi	2.891.266	1.536.839

12. POREZ NA DOBIT

Grupa je za razdoblje od 1.1. - do 31.12.2011. godine ostvarila dobit kao razliku prihoda i rashoda u iznosu od 5.984.889 kuna. Porez na dobit iznosi 1.253.239 kuna, a dobit nakon oporezivanja iznosi 4.731.650 kuna.

13. ZARADA PO DIONICI

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010.
Dobit razdoblja	4.731.650	6.068.552
Dionice isključujući vlastite dionice	14.522.286	13.767.190
Zarada po dionici	0,33	0,44

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

MATERIJALNA I NEMATERIJALNA IMOVINA										u kunama	
R.b.	OPIS	3	4	5	MATERIJALNA IMOVINA			NEMATERIJALNA IMOVINA		9	
					6	7	8	Ukupno materijalna imovina	Nematerijalna imovina u pripremi		UKUPNO:
1	2				Alati, pogonski inventar i transportna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Predjmovi za materijalnu imovinu				
A NABAVNA VRIJEDNOST											
1.	Saldo 01.01.2011.	9.210.011	68.294.120	389.437.872	69.478.368	20.978.057	509.408	557.907.836	5.492.298	-	563.400.134
2.	Aktiviranje MI u pripremi i predjmovna	-	-	22.635.998	5.363.185	(29.761.413)	(7.410.176)	(9.172.808)	1.733.720	-	(7.439.088)
3.	Nabavke tijekom godine	-	-	-	-	19.705.269	29.252.969	48.958.238	559.177	-	49.517.415
4.	Prodaja i rashodovanje tijekom godine	-	-	(377.130)	(1.138.508)	-	-	(1.515.638)	(13.500)	-	(1.529.138)
5.	STANJE 31.12.2011.	9.210.011	68.294.120	411.696.340	73.703.045	10.921.913	22.352.199	596.177.628	7.771.695	-	603.949.323
B ISPRAVAK VRIJEDNOSTI											
6.	Stanje 01.01.2011.	6.958.527	65.200.136	298.360.114	64.383.866	-	-	434.922.643	2.916.441	-	437.839.084
7.	Amortizacije tijekom godine	-	23.747	13.935.111	2.192.005	-	-	16.150.863	424.767	-	16.575.630
8.	Prodaja i rashodovanje tijekom godine	-	-	(375.981)	(1.121.951)	-	-	(1.497.932)	(13.500)	-	(1.511.432)
9.	STANJE 31.12.2011.	6.958.527	65.223.883	311.939.244	65.453.920	-	-	449.575.574	3.327.708	-	452.903.282
C SADAŠNJA VRIJEDNOST 01.01.2011.											
		2.251.484	3.093.984	91.057.758	5.094.502	20.978.057	509.408	122.985.193	2.573.857	-	125.561.050
D SADAŠNJA VRIJEDNOST 31.12.2011.											
		2.251.484	3.070.237	99.757.096	8.249.125	10.921.913	22.352.199	146.602.054	4.443.987	-	151.046.041

15. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA

Neto knjigovodstvena vrijednost ulaganja u pridružena društva uključuje:

	31.12.2011.		31.12.2010.	
	Iznos u kn	Vlasnički udio %	Iznos u kn	Vlasnički udio %
North Adriatic Offshore Ravenna	-	-	38.018	49%

Nad društvom North Adriatic Offshore a.r.l u kojem je Brodogradilište Viktor Lenac d.d. imao udio u visini 49% pokrenut je postupak likvidacije, nakon okončanja kojeg je u poslovnim knjigama ispravljen udio u iznosu 38.018 kn. U siječnju 2011.godine primljen je iznos u visini 122.192,31 Eur kao udio u ostatku vrijednosti po okončanju postupka likvidacije (Bilješka 4).

16. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

Kratkotrajna financijska imovina u iznosu od 26.464.892 kuna odnosi se na udjele koje ima Matica u investicijskim fondovima.

17. ZALIHE

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010.
Materijal	27.100.198	16.958.369
Materijal na putu	3.677.702	-
Proizvodnja u tijeku	2.239.620	3.950.145
Sitni inventar	6.818.790	6.401.674
Ispravak vrijednosti sitnog inventara	(6.818.790)	(6.399.320)
Ukupno	33.017.520	20.910.868

Zalihe materijala iskazane su prema nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravak vrijednosti zaliha. Vrijednosno usklađenje zaliha formirano je po otvaranju stečajnog postupka kada je Matica procijenila vrijednost imovine koja je bila evidentirana u poslovnim knjigama na dan otvaranja stečajnog postupka. Imajući u vidu kompleksnost zaliha materijala i njihove analitičke procijene, te polazeći od tadašnje objektivne mogućnosti da Matica moguće neće nastaviti poslovanje, već će imovina biti unovčena samo radi namirenja stečajnih vjerovnika, izvršena je skupna ocjena mogućeg unovčenja zaliha prema likvidacijskoj vrijednosti, čime se formirala stavka u poslovnim knjigama pod nazivom ispravak vrijednosti zaliha po procjeni.

Nastavkom poslovanja koji je vodio zaključenju stečajnog postupka i preustroju Matice, zalihe su se nastavile trošiti u redovnoj proizvodnoj aktivnosti, ali uz napomenu da su tijekom čitavog perioda stečaja zalihe nabavljane i trošene u podjednakom iznosu.

Matica je u 2010. godini izvršila usklađenje analitičke evidencije zaliha materijala sa skupnim ispravkom vrijednosti zaliha po procjeni, a preostalo stanje na kontu ispravak vrijednosti zaliha po procjeni i nadalje predstavlja skupnu korekciju zaliha koja još nije provedena analitički.

18. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010.
Potraživanje od kupaca	49.144.869	30.411.749
Potraživanje od zaposlenika	5.492	30.510
Potraživanje od države	12.250.143	9.524.167
Unaprijed plaćeni troškovi	23.500.350	18.712.679
Ostala potraživanja	2.257.129	5.475.568
Ukupno	87.157.983	64.154.673

Starosna struktura dospjelih potraživanja od kupaca:

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010.
1-90 dana	38.821.560	29.099.579
91-180 dana	2.514.969	1.176.537
181-365 dana	7.774.582	85.234
Preko 365 dana	33.758	50.399
Ukupno	49.144.869	30.411.749

Struktura potraživanja od kupaca prema valuti:

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010.
HRK	3.761.758	2.600.115
EUR	45.383.111	27.811.634
USD	-	-
Ostale valute	-	-
Ukupno	49.144.869	30.411.749

19. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010.
Novac u banci	2.817.396	8.578.256
Novac u blagajni	6.539	6.908
Depoziti	34.976.697	57.265.108
Ukupno	37.800.632	65.850.272

20. GLAVNICA I REZERVE

- (i) Na dan 31. prosinca 2011. godine odobren, izdan i uplaćen dionički kapital obuhvaćao je 16.813.247 redovnih dionica. Sve dionice imaju nominalnu vrijednost od 10 kuna, te dionički kapital iznosi 168.132.470 kuna.

Vlasnici redovnih dionica imaju pravo na dividende, te na jedan glas po dionici na sastancima Društva. Društvo nije isplatilo dividendu za 2008. godinu, niti za 2009. godinu, niti za 2010. godinu, a sukladno Odlukama glavne skupštine Društva o raspodjeli dobiti za navedene godine.

- (ii) Na dan 31. prosinca 2011. godine, Matica je imala u vlasništvu 825.187 vlastitih dionica (31. prosinca 2010.: 282.308). Vlastite dionice predstavljaju 4,90% dioničkog kapitala.

- (iii) Na dan 31. prosinca 2011. godine iznos zakonskih rezervi unutar zakonskih i ostalih rezervi bio je 6.922.223 kuna (2010.: 6.922.223 kuna). Zakonska rezerva je nastala u skladu sa hrvatskim zakonima koji zahtijevaju da se 5% dobiti za godinu prenese u ovu rezervu sve dok ona ne dosegne 5% izdanog dioničkog kapitala.

Odlukom skupštine Matice dobit ostvarana u 2011. godini raspodjeljena je u ostale rezerve i u rezerve za vlastite dionice, dok je dobitak ovisnog Društva raspoređen u zadržanu dobit.

Zakonske rezerve i rezerve za vlastite dionice u iznosu od 17.462.223 kuna (2010.: 14.462.223 kuna) ne mogu se koristiti za raspodjelu dioničarima.

21. ZADUŽENJA NA KOJA SE OBRAČUNAVAJU KAMATE

Ukupna zaduženja na koja se obračunavaju kamate u 2011. godini iznose za dugoročna zaduženja 809.209 kuna, te za kratkoročna zaduženja iznose 8.070.672 kuna.

Dugoročna zaduženja u cjelosti se odnose na obveze koje ima Matica prema BKS Bank BKS leasing Croatia za obveze po financijskom leasingu, kao i 540.252 kuna kratkoročnog zaduženja.

Preostali dio kratkoročnog zaduženja u iznosu od 7.530.420 kuna odnosi se na kratkoročni kredit kojeg ima Matica za obrtna sredstva.

Uvjeti otplate zaduženja na koja se obračunavaju kamate na dan 31. prosinca 2011. godine su kako slijedi:

31.12.2011.	Ukupno	1 godina ili manje	2 -5 godina	u kunama
				Više od 5 godina
Financijski najam	1.349.461	540.252	809.209	-
Kredit za obrtna sredstva	7.530.420	7.530.420	-	-
Ukupno	8.879.881	8.070.672	809.209	-

22. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010
Obveze prema dobavljačima	74.407.679	46.712.690
Obveze prema zaposlenicima	4.295.789	3.787.261
Doprinosi i porezi	3.879.123	3.723.356
Primljeni predujmovi	490	1.035.779
Obračunati troškovi	3.016.602	5.493.042
Ostale obveze	2.891.489	3.001.964
Ukupno	88.491.172	63.754.092

Struktura obveza prema dobavljačima prema valuti:

	u kunama	
	31.12.2011.	31.12.2010
HRK	63.441.261	44.207.667
EUR	10.966.418	2.505.023
USD	-	-
Ostale valute	-	-
Ukupno	74.407.679	46.712.690

23. ODNOSI S POVEZANIM STRANKAMA

	u kunama	
	2011	2010
Ovisna društva i ključni dioničari		
Prodaja povezanim društvima		
Prodaja pridruženim društvima	-	-
Prodaja ključnim dioničarima	17.866.392	15.976.285
Kupnja od povezanih društava		
Kupnja od pridruženih društava	-	-
Kupnja od ključnih dioničara	-	-
Potraživanja od povezanih društava		
Potraživanja od pridruženih društava	-	-
Potraživanja od ključnih dioničara	1.381.735	-
Obveze prema povezanim društvima		
Obveze prema pridruženim društvima	-	-
Obveze prema ključnim dioničarima	-	-

Transakcije između povezanih društava obavljaju se po uobičajenim tržišnim uvjetima.

Ključni menadžment

Upravu Matice čine predsjednik Uprave i dva člana.

Ukupan bruto iznos naknada Upravi Matice za 2011. godinu iznosi 2.132.294 kuna.

Tijekom godine Nadzorni odbor ostvario je naknade u iznosu 571.802 kune.

Matica nije odobrila kredite članovima Nadzornog odbora, niti članovima uprave Matice.

24. REZERVIRANJA

Rezerviranja su iskazana u iznosu 3.119.105 kuna i odnose se na rezerviranja koje je izvršila Matica za započete sudske sporove.

25. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

Ostale obveze na dan 31.12.2011. godine u iznosu od 10.281.159 kuna odnose se na potencijalne obveze Matice za osporene tražbine stečajnih vjerovnika, zahtjeve za osiguranja plaćanja i parnične troškove, sve u skladu sa stečajnim planom.

26. FINANCIJSKI INSTRUMENTI

Grupa je, uslijed svojih aktivnosti, izložena financijskim rizicima: tržišnom riziku (uključujući valutni, kamatni i cjenovni rizik), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Izloženost valutnom, kamatnom i kreditnom riziku javlja se tijekom redovnog poslovanja Grupe.

Politika upravljanja rizicima povezana s upravljanjem financijskim sredstvima, može se ukratko prikazati kako slijedi:

Faktori financijskog rizika

Aktivnosti kojima se Grupa bavi izlažu ga raznim financijskim rizicima, uključujući učinke promjene tržišnih cijena, promjene deviznog tečaja, te kamatnih stopa. Grupa ne koristi derivacijske financijske instrumente kao aktivnu zaštitu od izloženosti financijskom riziku.

Valutni rizik

Sav prihod Grupe od prodaje usluga na inozemnom tržištu je denominiran uglavnom u EUR (manje u USD) i plaćanja su također uglavnom u EUR (manje u USD). Prihod od prodaje usluga na domaćem tržištu je denominiran u hrvatskim kunama s valutnom klauzulom vezanom uz EUR. Približno je svega 5-10% troškova denominirano u EUR. Valutnom riziku izložena su i devizna oročenja koja Grupa može imati, ako su ta oročenja data namjenski i na duži rok, na primjer kao kolateral izdanim bankarskim garancijama u korist naručitelja.

Dakle, kretanja u tečajevima između EUR i HRK i USD i HRK imaju utjecaj na rezultat poslovanja, međutim, zbog relativno brzog obrtaja potraživanja od kupaca, te niske razine proizvodnje u tijeku,

valutni rizik nije materijalno značajan, pa Grupa ne provodi aktivnu zaštitu izloženosti riziku poslovanja u stranim valutama.

Kreditni rizik

Financijska imovina koja potencijalno može dovesti Grupu u kreditni rizik uključuje potraživanja od kupaca, te vrijednost radova na izgradnji offshore projekata i preinakama brodova. Potraživanja od kupaca iskazana su umanjena za sumnjiva i sporna potraživanja. Grupa nema druge značajnije koncentracije kreditnog rizika.

Rizik kamatnih stopa

Grupa nema niti značajne imovine, niti značajnih obveza koje donose kamatu osim oročenih depozita i ne provodi aktivnu zaštitu od izloženosti riziku kamatnih stopa.

Rizik likvidnost

Rizik likvidnosti, koji se također naziva rizikom financiranja, je rizik suočavanja Grupe s teškoćama u pribavljanju sredstava za podmirenje obveza po financijskim instrumentima.

Kratkotrajna imovina u cijelosti pokriva kratkoročne obveze.

Fer vrijednost

Procjene Uprave o fer vrijednosti financijske imovine i obveza, zajedno s knjigovodstvenom vrijednosti prikazanoj u bilanci su kako slijedi:

	u kunama	
	2011	Fer vrijednost
	Knjigovodstvena vrijednost	
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	-	-
Ulaganja u ovisna i pridružena društva	-	-
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	87.157.983	87.157.983
Obveze iz zaduženja na koje se računaju kamate	8.879.881	8.879.881
Ostale dugoročne obveze	10.281.159	10.281.159
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	88.491.172	88.491.172

Fer vrijednost financijske imovine i obveza se temelji na kotiranoj tržišnoj cijeni na datum bilance, ukoliko je ista raspoloživa. Gdje tržišna cijena nije raspoloživa, Grupa procijenjuje fer vrijednost na osnovi javno raspoloživih informacija iz vanjskih izvora ili na osnovi metode diskontiranih novčanih tokova gdje je primjenjivo.

Za potraživanja/obveze koje imaju preostali vijek do dospjeća kraći od jedne godine smatra se da vrijednost odgovara fer vrijednosti. Sva ostala potraživanja/obveze se diskontiraju kako bi se utvrdila fer vrijednost.

Upravljanje kapitalom

Primarni cilj upravljanja kapitalom je osigurati potporu poslovanju i maksimalizirati vrijednost dioničarima. Grupa upravlja kapitalom i radi prilagodbe u svjetlu promjena ekonomskih uvjeta. Nije

bilo promjena u ciljevima, politikama i procesima tijekom godina završenih 31. prosinca 2011. godine i 31. prosinca 2010. godine.

27. POTENCIJALNE OBVEZE

Potencijalne obveze i sudski sporovi

Na dan 31. prosinca 2011. godine, Matica je bila uključena u nekoliko sporova vezanih uz poslovanje, te radnih sporova. Matica je izvršila rezervacije novčanih sredstava za rizik od gubitka parnica.

28. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE

U procesu primjene računovodstvenih politika, Uprava Matice je napravila sljedeće prosudbe, odvojeno od onih koje uključuju procjene, a koje imaju najznačajniji utjecaj na iznose prikazane u financijskim izvještajima:

Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje u trenutku kada su dobra otpremljena odnosno izvršena usluga, te kada je značajni dio rizika i koristi vlasništva nad dobrima prenesen na kupca. Procjena očekivanih reklamacija za izvršene usluge umanjuju prihod od prodaje i evidentiraju se kao ukalkulirane obveze ili rezerviranja. Procjene ostalih popusta umanjuju prihod od prodaje.

Takve procjene rađene su na bazi analize postojećih ugovornih ili zakonskih obveza, povijesnog kretanja i iskustva Grupe.

Porez na dobit

Kalkulacija poreza na dobit je rađena na osnovi interpretacije trenutno važećih pravila i zakona.

Umanjenje vrijednosti potraživanja

Procjena nenadoknadivog iznosa od prodaje roba i usluga radi se na dan bilance (i mjesečno) prema procijenjenoj vjerojatnosti naplate sumnjivih potraživanja. Svaki klijent procjenjuje se zasebno obzirom na svoj status (npr. klijent je blokiran, pravni postupak je započet), potraživanja koja su dospjela na naplatu, fazu u kojoj je pravni spor, te obzirom na osiguranja plaćanja (npr. mjenica).

Rezerviranja za potencijalne obveze

Grupa priznaje rezerviranja kao rezultat sudskih sporova pokrenutih protiv Grupe za koje je izvjesno da će dovesti do odljeva sredstava kako bi se namirila potraživanja od Grupe i ako se

iznosi mogu pouzdano procijeniti. Prilikom procjene rezerviranja, Grupa uzima u obzir profesionalni pravni savjet.

29. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Nije bilo značajnijih događaja nakon datuma bilance.

30. INFORMACIJE O KLJUČNIM PRETPOSTAVKAMA U VEZI S BUDUĆNOŠĆU POSLOVANJA TE RIZIK PROCJENE NEIZVJESNOSTI NA DATUM BILANCE

Nema značajnijih informacija kao ni neizvjesnosti koje bi utjecale na veliki rizik poslovanja.

31. SUDSKI SPOROVI

Na dan 31. prosinca 2011. godine Matica je kao tuženik vodila 43 sporova u vrijednosti oko 6.070.000 kuna, a kao tužitelj 11 sporova u vrijednosti glavnice oko 7.850.000 kuna.

32. HIPOTEKE

Grupa nema nikakvih hipoteka niti druga opterećenja na svojoj imovini.

33. IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU

Izveštaj o novčanom tijeku za 2011. godinu izrađen je na temelju tzv. indirektno metode.

34. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Konsolidirane financijske izvještaje sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 13. travnja 2012. godine.