

## OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE

Razdoblje izvještavanja:

1.1.2019

do

31.12.2019

Godina:

2019

### Godišnji financijski izvještaji

Matični broj (MB): 03275388

Oznaka matične države  
članice izdavatelja:

HR

Matični broj  
subjekta (MBS): 080034838

Osobni identifikacijski  
broj (OIB): 73037001250

LEI: 747800YOME7MV5CNB352

Šifra ustanove: 1398

Tvrtka izdavatelja: TEHNIKA d.d.

Poštanski broj i mjesto: 10000

ZAGREB

Ulica i kućni broj: ULICA GRADA VUKOVARA 274

Adresa e-pošte: franjo.katic@tehnika.hr

Internet adresa: www.tehnika.hr

Broj zaposlenih (krajem  
izvještajnog razdoblja): 384

Konsolidirani izvještaj: KD (KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)

Revidirano: RD (RN-nije revidirano/RD-revidirano)

Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

TEHNIKA SPV d.o.o.	KOPRIVNICA	2097892
TP- PROJEKTIRANJE d.o.o.	ZAGREB	2294273
ZAGREB TREND d.o.o.	ZAGREB	1217313
TEHNIKA ESOP d.o.o.	ZAGREB	1882508
ZLATNO JEZERO d.o.o.	KOPRIVNICA	2163497
ZLATNO JEZERO d.o.o. u stečaju	KOPRIVNICA	2163497
TEHNIKA VRBANI d.o.o.	ZAGREB	2835169
TRITICUM d.o.o.	ZAGREB	2275937
TEHNIKA ZVONIMIR d.o.o.	ZAGREB	4590236
G.P. POKOS d.o.o.	ZAGREB	234508

TEHNIKA FILIAL	MOLNDAL, KRALJEVINA ŠVEDSKA
Knjigovodstveni servis: _____ (Da/Ne) _____ (tvrtka knjigovodstvenog servisa)	
Osoba za kontakt: <b>Franjo Katić</b> (unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt)	
Telefon: <b>016301153</b>	
Adresa e-pošte: <b>franjo.katic@tehnika.hr</b>	
Revizorsko društvo: <b>DELOITTE d.o.o.</b> (tvrtka revizorskog društva)	
Ovlašteni revizor: <b>MARINA TONŽETIĆ</b> (ime i prezime)	



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2019.

u kunama

Obveznik:TEHNIKA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadržali dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>	<b>002</b>	<b>481.082.693</b>	<b>406.868.310</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)</b>	<b>003</b>	<b>10.041.935</b>	<b>8.964.767</b>
1. Izdaci za razvoj	004	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	10.041.935	8.964.767
3. Goodwill	006	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina	009	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)</b>	<b>010</b>	<b>466.820.470</b>	<b>390.807.161</b>
1. Zemljište	011	233.844.050	213.809.453
2. Građevinski objekti	012	107.613.375	100.284.317
3. Postrojenja i oprema	013	16.131.813	10.496.005
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	2.514.287	1.659.953
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	0	0
7. Materijalna imovina u pripremi	017	109.058	166.611
8. Ostala materijalna imovina	018	0	0
9. Ulaganje u nekretnine	019	106.607.887	64.390.822
<b>III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)</b>	<b>020</b>	<b>4.220.288</b>	<b>2.823.702</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	1.816.158	1.630.160
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	2.248.361	1.193.542
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	155.769	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)</b>	<b>031</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	0	0
4. Ostala potraživanja	035	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>036</b>	<b>0</b>	<b>4.272.680</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>	<b>037</b>	<b>94.448.451</b>	<b>86.985.454</b>
<b>I. ZALIHE (AOP 039 do 045)</b>	<b>038</b>	<b>42.185.405</b>	<b>28.191.607</b>
1. Sirovine i materijal	039	7.420.287	5.515.417
2. Proizvodnja u tijeku	040	5.585.817	81.167
3. Gotovi proizvodi	041	17.760.355	13.833.606
4. Trgovačka roba	042	820.228	737.812
5. Predujmovi za zalihe	043	9.410.191	8.023.605
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	1.188.527	0
7. Biološka imovina	045	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)</b>	<b>046</b>	<b>44.265.467</b>	<b>43.263.853</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	35.574.863	39.750.649
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	59.575	29.235
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	5.962.589	2.958.972
6. Ostala potraživanja	052	2.668.440	524.997
<b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)</b>	<b>053</b>	<b>5.017.687</b>	<b>4.007.127</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	79.812	79.812
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0

5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	4.937.875	3.927.315
9. Ostala financijska imovina	062	0	0
IV. NOVAC U BANCII BLAGAJNI	063	2.979.892	11.522.867
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI	064	42.894.759	11.601.558
E) UKUPNO AKTIVA (AOP.001+002+037+064)	065	618.425.903	505.455.320
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	0	0
<b>PASIVA</b>			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)	067	-50.989.390	-112.732.093
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	170.514.000	170.514.000
II. KAPITALNE REZERVE	069	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	54.930.555	72.997.617
1. Zakonske rezerve	071	8.525.700	8.525.700
2. Rezerve za vlastite dionice	072	15.996.410	15.996.410
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	-34.063.472	-15.996.410
4. Statutarne rezerve	074	0	0
5. Ostale rezerve	075	64.471.917	64.471.917
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	121.835.632	117.811.331
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)	077	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju	078	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 082-083)	081	-147.934.783	-395.240.467
1. Zadržana dobit	082	0	0
2. Preneseni gubitak	083	147.934.783	395.240.467
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)	084	-254.715.434	-78.814.574
1. Dobit poslovne godine	085	0	0
2. Gubitak poslovne godine	086	254.715.434	78.814.574
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	087	4.380.640	0
B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)	088	52.197.347	56.679.897
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	089	3.232.000	2.484.484
2. Rezerviranja za porezne obveze	090	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	091	48.965.347	54.195.413
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	092	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	093	0	0
6. Druga rezerviranja	094	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 096 do 106)	095	251.543.423	207.110.934
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	096	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	097	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	098	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	099	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	100	27.815.906	27.871.875
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	101	201.796.255	158.191.180
7. Obveze za predujmove	102	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	103	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima	104	0	0
10. Ostale dugoročne obveze	105	0	0
11. Odgođena porezna obveza	106	21.931.262	21.047.879
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 108 do 121)	107	329.450.360	325.841.122
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	108	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	109	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	110	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	111	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	112	62.357.956	53.879.443
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	113	34.050.753	34.113.290
7. Obveze za predujmove	114	6.845.179	2.507.816
8. Obveze prema dobavljačima	115	102.529.460	107.357.753
9. Obveze po vrijednosnim papirima	116	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	117	7.165.380	5.189.093
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	118	24.000.593	25.299.955
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	119	368.976	368.976
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	120	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	121	92.132.063	97.124.796
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	122	36.224.163	28.555.460
F) UKUPNO – PASIVA (AOP.067+088+095+107+122)	123	618.425.903	505.455.320
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	124	0	0

**RACUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 01.01.2019. do 31.12.2019.

u kunama

Obveznik: TEHNIKA d.d.			
Naziv pozicije	AOP	lsto razdoblje prethodne	Tekuće razdoblje
	oznaka	godine	
	2	3	4
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130) :</b>	<b>125</b>	<b>382.441.476</b>	<b>197.613.064</b>
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	126	0	0
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	127	258.728.835	134.677.782
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	128	0	3.691.029
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	129	0	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	130	123.712.641	59.244.253
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)</b>	<b>131</b>	<b>578.235.368</b>	<b>258.030.896</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	132	72.393.766	10.618.742
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	133	220.759.116	103.106.723
a) Troškovi sirovina i materijala	134	48.463.748	18.045.462
b) Troškovi prodane robe	135	5.696.089	495.988
c) Ostali vanjski troškovi	136	166.599.279	84.565.273
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	137	74.641.164	49.026.733
a) Neto plaće i nadnice	138	45.745.716	30.120.230
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	139	18.699.174	12.292.277
c) Doprinosi na plaće	140	10.196.274	6.614.226
4. Amortizacija	141	30.852.733	26.703.324
5. Ostali troškovi	142	31.630.469	18.386.693
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	143	74.272.366	26.304.855
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	144	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	145	74.272.366	26.304.855
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	146	13.099.946	13.720.909
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	147	-1.535.000	-747.516
b) Rezerviranja za porezne obveze	148	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	149	14.727.264	5.230.066
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	150	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	151	0	0
f) Druga rezerviranja	152	-92.318	9.238.359
8. Ostali poslovni rashodi	153	60.585.808	10.162.917
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)</b>	<b>154</b>	<b>7.379.649</b>	<b>11.941.968</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	155	0	9.500.000
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	156	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	157	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	158	667.267	585.715
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	159	591	794.068
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	160	375.138	8.556
7. Ostali prihodi s osnove kamata	161	3.471.342	843.231
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	162	914.987	138.549
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	163	0	175
10. Ostali financijski prihodi	164	1.950.324	71.674
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)</b>	<b>165</b>	<b>66.286.457</b>	<b>34.599.650</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	166	0	526.469
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	167	1.253.914	534.335
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	168	33.652.160	13.911.751
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	169	59.081	518.721
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	170	31.321.302	272.053
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	171	0	1.109.575
7. Ostali financijski rashodi	172	0	17.726.746
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>173</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNICKIH POTHVATA</b>	<b>174</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>175</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>176</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)</b>	<b>177</b>	<b>389.821.125</b>	<b>209.555.032</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)</b>	<b>178</b>	<b>644.521.825</b>	<b>292.630.546</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)</b>	<b>179</b>	<b>-254.700.700</b>	<b>-83.075.514</b>
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	<b>180</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	<b>181</b>	<b>-254.700.700</b>	<b>-83.075.514</b>
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>182</b>	<b>14.734</b>	<b>-4.260.940</b>
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)</b>	<b>183</b>	<b>-254.715.434</b>	<b>-78.814.574</b>
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	<b>184</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	<b>185</b>	<b>-254.715.434</b>	<b>-78.814.574</b>
<b>PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)</b>			
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 187-188)</b>	<b>186</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	<b>187</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	<b>188</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA</b>	<b>189</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 186-189)	<b>190</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 189-186)	<b>191</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)</b>			
<b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 179+186)</b>	<b>192</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 192)	<b>193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 192)	<b>194</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 182+189)</b>	<b>195</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 192-195)</b>	<b>196</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit razdoblja (AOP 192-195)	<b>197</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Gubitak razdoblja (AOP 195-192)	<b>198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>			
<b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 200+201)</b>	<b>199</b>	<b>-254.715.434</b>	<b>-78.814.574</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice	<b>200</b>	<b>-254.710.578</b>	<b>-78.814.574</b>
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	<b>201</b>	<b>-4.856</b>	<b>0</b>
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>			
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>202</b>	<b>-254.715.434</b>	<b>-78.814.574</b>
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 204 do 211)</b>	<b>203</b>	<b>0</b>	<b>4.147.170</b>
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	<b>204</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	<b>205</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3. Dobit ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	<b>206</b>	<b>0</b>	<b>4.147.170</b>
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	<b>207</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	<b>208</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>209</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	<b>210</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
8. Ostale ne vlasničke promjene kapitala	<b>211</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>212</b>	<b>0</b>	<b>-746.835</b>
<b>IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 203-212)</b>	<b>213</b>	<b>0</b>	<b>4.894.005</b>
<b>V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 202+213)</b>	<b>214</b>	<b>-254.715.434</b>	<b>-73.920.569</b>
<b>DODATAK izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)</b>			
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 216+217)</b>	<b>215</b>	<b>-254.715.434</b>	<b>-73.920.569</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice	<b>216</b>	<b>-254.710.578</b>	<b>-73.920.569</b>
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	<b>217</b>	<b>-4.856</b>	<b>0</b>

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda**  
u razdoblju 01.01.2019. do 31.12.2019.

u kunama

Obveznik: TEHNIKA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
	2	3	4
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
1. Dobit prije oporezivanja	001	-254.700.700	-83.075.514
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	107.095.170	84.754.875
a) Amortizacija	003	30.852.733	26.703.324
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	22.166.479	41.039.674
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobici i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	005	-1.560.378	-272.054
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-4.067.641	-1.377.105
e) Rashodi od kamata	007	33.652.160	14.438.219
f) Rezerviranja	008	12.075.226	4.482.550
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	-1.300.036	-259.733
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	15.276.627	0
<b>I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)</b>	011	-147.605.530	1.679.361
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	80.671.643	-7.735.045
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	-52.517.067	-15.401.263
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	33.034.079	-8.206.405
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	100.154.631	13.993.798
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	0	1.878.825
<b>II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)</b>	017	-66.933.887	-6.055.684
4. Novčani izdaci za kamate	018	-16.055.697	-1.568.823
5. Plaćeni porez na dobit	019	-165.683	-324.988
<b>A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)</b>	020	-83.155.267	-7.949.495
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	32.503.014	59.363.968
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	974.000	49.175
3. Novčani primici od kamata	023	3.569.779	1.915.329
4. Novčani primici od dividendi	024	0	0
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	52.771.740	6.671.068
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	17.266.842	0
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)</b>	027	107.085.375	67.999.540
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-9.642.311	-9.502.051
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029	0	0
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	-1.206.799	-4.577.120
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	0	-1.651.306
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)</b>	033	-10.849.110	-15.730.477
<b>B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)</b>	034	96.236.265	52.269.063
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	86.146.437	886.781
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	0	14.157.694
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)</b>	039	86.146.437	15.044.475
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	-78.049.277	-50.821.068

2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	042	0	0
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044	-30.371.394	0
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)</b>	<b>045</b>	<b>-108.420.671</b>	<b>-50.821.068</b>
<b>C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)</b>	<b>046</b>	<b>-22.274.234</b>	<b>-35.776.593</b>
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	-	-
<b>D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)</b>	<b>048</b>	<b>-9.193.236</b>	<b>8.542.975</b>
<b>E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>049</b>	<b>12.173.128</b>	<b>2.979.892</b>
<b>F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)</b>	<b>050</b>	<b>2.979.892</b>	<b>11.522.867</b>







## **IZJAVA UPRAVE O ODGOVORNOSTI ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE 01-12/2019.**

Temeljem Zakona o računovodstvu (Narodne novine RH broj 78/15, 134/15, 120/16 i 116/18) Uprava je osigurala da su financijski izvještaji društva Tehnika d.d. Zagreb i njegovih ovisnih društava (u daljnjem tekstu pod zajedničkim nazivom „Grupa“) za poslovanje od 01.01. do 31.12.2019. godine pripremljeni i izrađeni u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima („MRS“), Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja („MSFI“) i hrvatskim zakonskim propisima, tako da daju objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Grupe za razdoblje 01-12/2019. godine.

Nakon provedenih istraživanja Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave pri izradi financijskih izvještaja obuhvaćaju slijedeće:

- odabir i dosljednu primjenu prikladnih računovodstvenih politika;
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena;
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavljivanje i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u financijskim izvještajima;
- sastavljanje financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Grupa nastaviti poslovati nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju financijski položaj Grupe. Također, Uprava se brine da financijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Pored toga Uprava je odgovorna za čuvanje imovine Grupe te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Potpisali u ime Društva:

Direktor računovodstva:

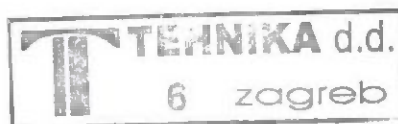
Franjo Katić, dipl.ecc.

Predsjednik Uprave:

Zlatko Sirovec, struč. spec. ing. građ.

Član Uprave – Direktor:

Bojan Horvačić, dipl.ecc.







**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ  
O POSLOVANJU ZA**

**2019.**

Zagreb, 16.4.2020.

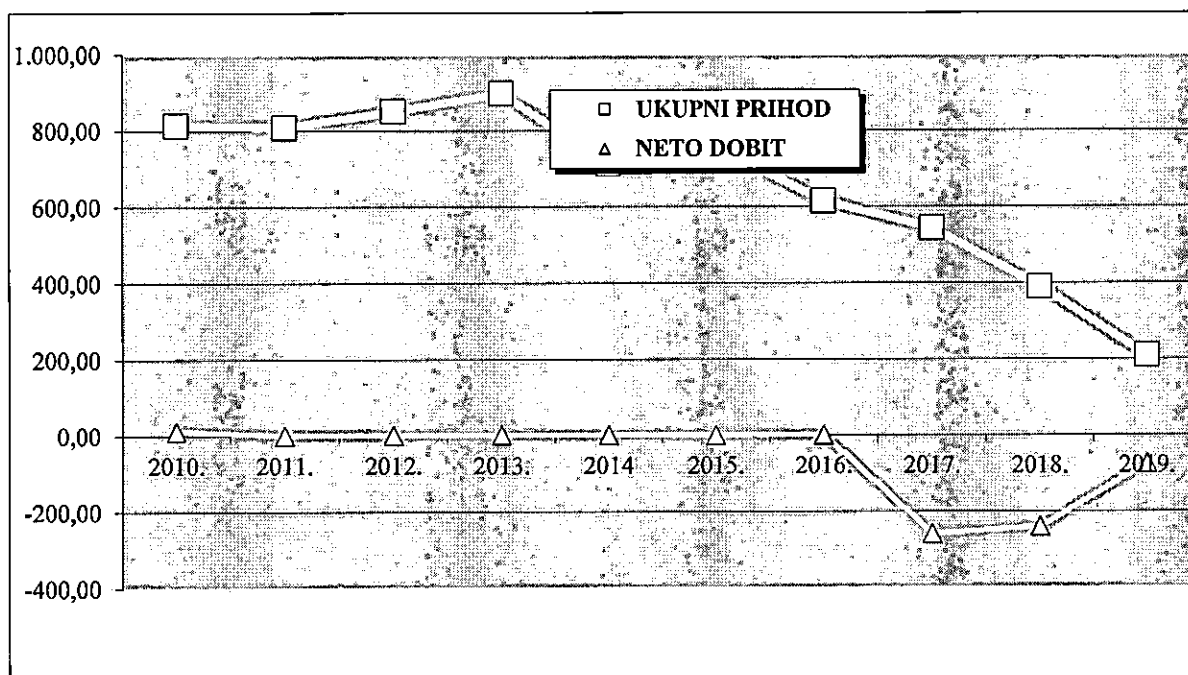
S A D R Ž A J

	Stranica
1. Temeljni financijski pokazatelji o poslovanju društva.....	1
2. Izvještaj predsjednika Uprave TEHNIKE d.d. Zagreb.....	2
3. Izvještaj Nadzornog odbora Glavnoj skupštini o utvrđenim Financijskim izvještajima .....	10
4. Izvještaj Nadzornog odbora Glavnoj skupštini o obavljenom nadzoru poslovanja Tehnike d.d. Zagreb u 2019. godini.....	11
5. Konsolidirani financijski izvještaji .....	13
5.1. Bilanca.....	13
5.2. Račun dobiti i gubitka.....	15
5.2.1. Struktura prihoda i rashoda TEHNIKE d.d. Zagreb za 2019. godinu.....	16
5.3. Izvještaj o novčanom tijeku Tehnike d.d. Zagreb za 2019. godinu.....	20
5.4. Izvještaj o promjenama kapitala Tehnike d.d. Zagreb za 2019. godinu.....	23
6. Pregled poslovanja i najznačajnijih poslovnih događaja.....	24
6.1. Izgradnja objekata za poznatog investitora.....	24
6.2. Tržišna izgradnja.....	27
6.3. Izvođenje radova u inozemstvu.....	29
6.4. Naturalni pokazatelji proizvodnje.....	30
6.5. Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina i nabava osnovnih građevinskih materijala.....	33
6.6. Radna snaga.....	34
6.7. Pretvorba i privatizacija.....	35
7. Pokazatelji rezultata rada i uspješnosti poslovanja za 2018. i 2019. godinu (kumulativno).....	37
7.1. Pokazatelji rezultata rada i uspješnosti poslovanja na 2018. i 2019. godinu.....	37
7.1.1. Proizvodnost.....	38
7.1.2. Ekonomičnost.....	38
7.1.3. Likvidnost.....	38
7.1.4. Uspješnost ulaganja u dionice.....	39
7.1.5. Plaće po radniku.....	39

## 1. TEMELJNI FINANCIJSKI POKAZATELJI O POSLOVANJU DRUŠTVA

(od 01.01.2010. do 31.12.2019. godine)

Redni broj	Opis	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
1.1.	Ukupni prihod (u mil. kuna)	813,24	808,48	850,04	897,44	712,35	754,29	614,27	543,64	389,82	209,55
	Ukupni prihod (u mil. EUR-a)	110,12	107,36	112,65	117,5	92,98	98,79	81,28	72,35	52,55	28,16
1.2.	Neto dobit / gubitak (u mil. kuna)	11,72	0,88	1,54	1,1	1,29	0,49	0,93	-258,34	-239,44	-78,81
	Neto dobit / gubitak (u mil. EUR-a)	1,59	0,12	0,204	0,144	0,168	0,065	0,123	-34,380	-32,28	-10,59
1.3.	Broj radnika na bazi ukupnih sati bez sati produženog rada	1.277	1.192	1.086	1.017	876	775	726	705	576	381







*Predsjednik Uprave Zlatko Sirovec, struč. spec. ing. građ.*

## **2. IZVJEŠTAJ PREDsjedNIKA UPRAVE O POSLOVANJU TEHNIKE d.d. ZAGREB ZA 2019. GODINU**

Poštovani dioničari!

Dozvolite mi da Vas u ime Uprave društva pozdravim i izvijestim o rezultatima poslovanja Tehnike d.d. Zagreb za prošlu 2019. godinu, kao i o trenutnom stanju Društva u tekućoj godini i o očekivanjima do kraja 2020. godine. Podsjećam odmah u uvodu da je većina aktivnosti Društva u 2019. godini bila usmjerena oko rješavanja problema vezanih za provođenje predstečajne nagodbe i provođenje mjera na restrukturiranju poslovanja te anuliranja do sada nagomilanih problema i stvaranja pretpostavki za uspješno i pozitivno poslovanje. Tijekom godine suočavali smo se sa nizom faktora koji su pozitivno utjecali na naše poslovanje, od kojih

ističem opće pozitivno stanje u gospodarstvu Republike Hrvatske, Europske unije i svijeta kojih gospodarstva bilježe pozitivan rast, povećanje zaposlenosti, bruto nacionalnog dohotka i povećanje investicija. Na pozitivno kretanje investicija u Republici Hrvatskoj značajno je utjecalo povlačenje sredstava iz fondova Europske unije. Skoro svaka značajnija investicija u Republici Hrvatskoj sufinancirana je od strane pristupnih fondova Europske unije što ima pozitivnog utjecaja na građevinarstvo.

Na žalost pozitivni eksterni faktori nisu imali značajnog utjecaja na poslovanje Društva u 2019. godini zbog niza naših internih slabosti i problema. Negativni niz poslovnih događaja u posljednjih desetak godina nagrizao je supstancu Društva i uništio pozitivne vrijednosti koje su godinama i generacijama stvarane. Sve negativnosti loših poslovnih odluka i lošeg poslovanja iz prethodnih razdoblja evidentirali smo i iskazali kroz rezultat poslovanja za 2017. i 2018. godinu, dok je dio iskazan u rezultatu poslovanja 2019. godine.

Najveći problem koji je onemogućio normalno poslovanje Društva i u 2019. godini je otvaranje predstečaja, koji je uzrokovao nesposobnost pravovremenog podmirivanja obveza, to jest nelikvidnost. Zbog nemogućnosti pravovremenog plaćanja obveza i nagomilanih dugova prema dobavljačima i državi, a posebno prema bankama došli smo u situaciju da bez plaćanja unaprijed skoro nitko nije htio raditi za nas, niti isporučivati materijale i druga sredstva. Ističem i podvlačim da je ipak najveći problem Društva otkazivanje i prekid poslovanja od strane banaka čime smo onemogućeni u slanju ponuda na javne natječaje za dobivanje novih poslova. Kako su nam banke prekinule izdavanje bankovnih garancija za dobro izvršenje posla i za garantni period, nismo se mogli javljati na natječaje za dobivanje novih poslova iz razloga što su Investitori kao uvjet za dobivanje posla između ostalog tražili i izdavanje bankovnih garancija. Bilo kakvo normalno poslovanje Društva bez praćenja i potpore banaka je nezamislivo i neizvedivo.

U 2019. godini obavljali smo radove po već ranije ugovorenim projektima i novougovorenim projektima za koje nismo morali dati bankovne garancije.

Da bi Vam što vjernije predočio i približio poslovanje Društva u 2019. godini, pokušat ću Vam pored dosad iznesenog u najkraćim crtama, kroz podatke i pokazatelje, te kroz događaje koji su



obilježili proteklu godinu iznijeti svoje viđenje učinjenog. Radi kompletiranja i razumijevanja općih uvjeta u kojima smo poslovali navedeni su određeni podaci i pokazatelji koji najbolje oslikavaju gospodarske i druge prilike u Republici Hrvatskoj i u svijetu. Isto tako želio bi Vas upoznati s postojećim stanjem poslovanja i očekivanjima za 2020. godinu. O svemu tome u nastavku izvještaja.

Većina najrazvijenijih zemalja svijeta i dio zemalja iz našeg okruženja posluju u stabilnom okruženju i uvjetima, dok se za Republiku Hrvatsku može reći da je izašla iz recesije tek u 2015. godini kada je BDP porastao za 1,6% u odnosu na 2014. godinu, dok je BDP za 2019. godinu iznosio 2,9%. Od velikih svjetskih ekonomija najveći rast u 2019. godini su imale: Turska (6,3%), Indija (6,1%), Kina (6,1%), Indonezija (5,0%), Južna Koreja (2,0%) i SAD (2,4%). Kod zemalja Europske unije najveće pozitivne stope rasta BDP-a u 2019. godini imali su: Malta (5,1%), Mađarska (4,6%), Irska (4,3%), Poljska (4,0%), Rumunjska (4,0%), Litva (3,4%), Cipar (3,1%), Slovenija (2,9%), Slovačka (2,6%), Luxemburg (2,6%), Latvija (2,8%), itd. Negativnu stopu rasta u Europskoj uniji nije imala ni jedna zemlja. Stopa rasta BDP-a za Njemačku iznosi 0,5%, za Ujedinjeno kraljevstvo 1,2%, Francusku 1,2% i Italiju 0,0%. Gledano globalno svjetsko i Europsko gospodarstvo u 2019. godini bilo je pozitivno i stabilno. Zbog pojave utjecaja korona virusa prognoze za 2020. godinu su negativne i teško sagledive. Utjecaj ove epidemije već se sada mjeri i uspoređuje s velikom ekonomskom krizom iz 1929. godine. Za Republiku Hrvatsku prve prognoze predviđaju pad bruto nacionalnog dohotka u 2020. godini od -5,0% do -9,0%.

Da bismo dobili što realniju sliku i uvid u stanje gospodarstva Republike Hrvatske u 2019. godini u nastavku navodimo neke od najznačajnijih ekonomskih pokazatelja koji to najbolje predočavaju i ilustriraju. Prema posljednjim dostupnim i objavljenim podacima BDP za 2019. godinu je porastao za 2,9%, dok je za posljednjih deset godina iznosio: 2,4%, -5,8%, -1,6%, 0,2%, -2,0%, 1,0%, -0,6%, 1,6%, 2,9% i 2,6%. Fizički obujam industrijske proizvodnje je u porastu za 0,6%, dok je u 2018. godini iznosio -1,0%, uz povećanje potrošačkih cijena u 2019. godini prosječno za 0,8%. Fizički obujam građevinskih radova u 2019. godini povećan je za 8,0%, dok je u posljednjih sedam godina stopa iznosila -11,8%, -4,1%, -7,0%, -0,6%, +2,9%, +1,2% i +4,9% što čini smanjenje od -6,5% u zadnjih osam godina. Broj izgrađenih stanova, u odnosu na 2018. godinu je povećan, kada je izgrađeno 3.129 novih stanova, dok su u 2019. godini izgrađena 3.323 nova stana, što je više za 6,20%. Uz povećanje broja izgrađenih stanova porasle su i cijene novih stanova za 8,6%. Ako pogledamo vrijednost izvedenih građevinskih

radova situacija je slijedeća. U 2019. godini izvedeno je ukupno građevinskih radova u iznosu od 26.278.066.000,00 kuna, što je više za 14,70% nego u 2018. godini. Od ukupno izvedenih građevinskih radova 17.926.989.000,00 kuna se odnosi na radove ostvarene s vlastitim radnicima, a 8.351.077.000,00 kuna se odnosi na radove podizvođača. Trend smanjenja nezaposlenosti započeo je u 2014. godini i nastavljen i u narednim godinama. Na kraju 2019. godine na Hrvatskom zavodu za zapošljavanje bilo je prijavljeno i registrirano 128.650 nezaposlenih osoba, što je za 24.892 osobe manje nego na kraju 2018. godine, što daje stopu registrirane nezaposlenosti od 7,9%, dok je prošle godine ista iznosila 9,2%. Dakle nezaposlenost je u odnosu na 2018. godinu smanjena za -16,2% dok je u građevinarstvu stopa nezaposlenosti smanjena za 21,90%. Od 108.000 radnika iz 2008. godine građevinarstvo je u 2019. godini palo na 93.679 radnika, što je smanjenje broja zaposlenih od -13,26% u odnosu na 2008. godinu. Od eksternih pokazatelja koji su imali utjecaja na naše poslovanje spomenut ću još povećanje cijena industrijskih proizvoda pri proizvođačima za 1,4% i cijena građevinskog materijala za 1,5%, te povećanje javnog duga države sa 281.787,0 miliona na 297.068,0 miliona kuna zaključno sa srpnjem 2019. godine.

Sve naprijed navedeno pokazuje nam u kakvim smo uvjetima poslovali u 2019. godini. Može se zaključiti da su opći uvjeti poslovanja bili nešto povoljniji nego 2018. godine, dok su prognoze za 2020. godinu zbog utjecaja korona virusa negativne, što će predstavljati dodatni izazov za Društvo ukoliko želi uspješnije poslovati i ostvariti bolje rezultate nego u 2019. godini.

Kada govorimo o poslovanju Tehnike d.d. Zagreb u 2019. godini možemo utvrditi da smo ostvarili ukupan prihod u iznosu od 209.555 tisuća kuna ili 28.156 tisuća EUR-a, što je za -34,52% manje od planiranih i za -46,24% od ostvarenih prihoda prethodne godine. Za 2019. godinu iskazan je gubitak u iznosu od -78.815 tisuća kuna od čega se 25.959 tisuća kuna odnosi na gubitak iz tekućeg poslovanja za 2019. godinu, a iznos od 52.856 tisuća kuna se odnosi na gubitak od izvanrednih događaja koji se odnose na prethodna razdoblja. Isto kao i prethodnih kriznih godina smanjenje ukupnog prihoda i rezultata Društva u odnosu na plan pored dosad nabrojanih eksternih faktora na koje nismo mogli utjecati, nastao je prije svega zbog nedovoljne popunjenosti kapaciteta, nedostatka proizvodnih radnika građevinske struke, zbog viška administrativno tehničkog kadra u Upravi i Pogonima, a posebno zbog nemogućnosti dobivanja garancija za dobro izvršenje posla i garantni period. Nadalje i problemi sa likvidnošću

Društva, te višemjesečna blokada u 2018. godini i otvaranje predstečaja, znatno su utjecali na smanjenje ukupnog prihoda i ostvarenog rezultata.

Napominjem da smo se u dosadašnjem procesu restrukturiranja riješili dijela neprofitabilnih dijelova firme kao što su Projektni zavod, Prodajni centar Jankomir i proizvodnja betona te smanjili nesrazmjer proizvodnih radnika i tehničko administrativnog kadra.

Od ukupno ostvarenih prihoda 203.307 tisuća kuna odnosi se na tuzemno poslovanje, a 5.848 tisuća kuna na inozemstvo. Ukoliko ostvarenje ukupnog prihoda promatramo s naslova njegova stjecanja dolazimo do podatka da je 114.775 tisuća kuna ostvareno s naslova prihoda od obavljenih radova za poznatog investitora, 12.188 tisuća kuna od prodaje stanova, 118 tisuća kuna od trgovine, te 70.532 tisuće kuna s naslova ostalih poslovnih prihoda, dok je 11.942 tisuće kuna ostvareno s naslova financijskih prihoda.

Do smanjenja prihoda došlo je s naslova prihoda od obavljenih radova za poznatog investitora (-79.838 tisuća kuna), prihoda od prodaje stanova (-25.463 tisuće kuna), prihoda od trgovine (-5.294 tisuće kuna), ostalih poslovnih prihoda (-74.233 tisuće kuna) dok su financijski prihodi povećani za (4.562 tisuće kuna). Gledano po zemljopisnim područjima glavnina prihoda je ostvarena u tuzemstvu, to jest u Republici Hrvatskoj, dok je znatno manji prihod ostvaren u inozemstvu.

Tijekom 2019. godine nije vršena prodaja dionica zaposlenicima i managementu iz portfelja, dakle nije bilo SOP programa. Isto tako tijekom godine nije vršen otkup vlastitih dionica u portfelj od zaposlenika koji su napuštali Društvo.

Zaključno sa 31.12.2019. godine u portfelju se nalazi 969 vlastitih dionica, za što je plaćeno 2.983.085,87 kuna. U odnosu na ukupni broj dionica u portfelju se nalazi 0,51% vrijednosti kapitala. Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb je prodala sve dionice Tehnike d.d. Zagreb koje su bile u njenom vlasništvu (37.981 dionica) društvu LUXURY REAL ESTATE Zagreb za 9.500.000,00 kuna, od čega su isplaćene obveze prema radnicima za otkupljene udjele od Tehnike ESOP d.o.o. Zagreb.

Napominjem također da u protekloj godini Društvo **nije izdavalo niti prodavalo nove dionice**, dakle nije bilo dokapitalizacije.

Od 2006. godine Društvo posluje u skladu sa certifikatom kvalitete ISO 9001:2008, a od 2009. godine poslujemo i sa certifikatom ISO 14001:2004.

Stanje sa radnom snagom u 2019. godini bilo je slično, kao i nekoliko prethodnih godina. Tijekom godine bilo je poteškoća sa zaposlenošću dijela radnika RJ Mehanizacija, RJ Građevinski proizvodi i RJ Stolarija Marija Bistrica zbog smanjenog obujma posla. Dio radnika je zbog toga tijekom godine prebacivan na obavljanje drugih poslova, prekvalificiran i upućivan na čekanje posla. Paralelno s viškom određene vrste radnika imali smo dijametralno suprotan problem, a to je nedostatak radnika građevinske struke tipa tesara, zidara, betoniraca, armirača, keramičara, kranista, knaufera te tehničkog kadra na gradilištu, zbog raskida radnog odnosa i odlaska u inozemstvo. Smanjenje broja zaposlenika, nastavljeno je i u 2019. godini, kada je broj zaposlenih smanjen za 114 zaposlenika uz 2 novozaposlena radnika, tako da smo u 2019. godini imali prosječno 356 zaposlenika na kraju godine. Za bruto plaće zaposlenih isplaćeno je 49,03 milijuna kuna. Prosječna mjesečna neto plaća po radniku za Tehniku d.d. Zagreb za tuzemstvo iznosi 6.303,00 kune i veća je od prosječne mjesečne neto plaće za prethodnu godinu za 1,38% i od prosječne mjesečne neto plaće građevinarstva Republike Hrvatske za 19,81%, koja iznosi 5.261 kunu. Napominjem da se građevinarstvo Republike Hrvatske sa prosječnom neto plaćom od 5.261 kunom nalazi na 80. mjestu od 96 djelatnosti za koje su u Republici Hrvatskoj prate i objavljuju podaci o plaćama radnika.

Zbog naprijed navedenih problema tijekom cijele 2019. godine javljali su se poremećaji u poslovanju vezani za zaposlenost kapaciteta i za održavanje likvidnosti i financiranje proizvodnje, a naročito sa financiranjem i izvođenjem radova stambene tržišne izgradnje zbog čega je projekat tržišne izgradnje u Velikoj Gorici prodan investitoru SHAG Properties Zagreb.

Unatoč svemu Društvo je uz izuzetne napore svih stručnih službi, a posebno Ekonomskog sektora pokušavalo održati kakvu takvu likvidnost Društva cijelu 2019. godinu, uz otežano podmirivanje obveza prema zaposlenicima, državi, bankama i ostalim poslovnim partnerima. Na žalost dio tih obveza iz ranijih razdoblja ostao je nepodmiren zbog nedostatka sredstava. Prosječni dnevni saldo kunskih računa u tuzemstvu za 2019. godinu iznosio je 8.003.215,35 kuna.

Što se tiče tekućeg poslovanja mogu istaći da je za prva dva mjeseca 2020. godine došlo do podbačaja plana zbog nedostatka posla. Podbačaj plana za prva dva mjeseca trebat će

nadoknaditi u preostalih deset mjeseci 2020. godine što će biti veoma upitno s obzirom na utjecaj korona virusa. Nadam se da se neće odgađati niti zaustavljati investicije, jer ako graditeljstvo ne bude radilo, gospodarstvo će imati nesagledivu štetu

Društvo za 2020. godinu zaključno sa 09.04.2020. godine sa izvedenim radovima za 01-02/2020. godine ima ugovoreno 56.388.551,00 kuna, dok je u završnom nuđenju i pred ugovaranjem još 360.000.000,00 kuna.

Ako usporedimo naše ukupno poslovanje u 2019. godini sa godišnjim planom i prethodnom godinom vidimo da je došlo do znatnog smanjenja ukupnog prihoda u odnosu na 2018. godinu, te do znatnog smanjenja gubitka koji iznosi -78.814.573,88 kuna. Znatna dio negativnog rezultata posljedica je usklade određenih potraživanja koja se odnose na izvanredne događaje iz prethodnih godina.

Analizirajući ukupno poslovanje Društva u 2019. godini ne možemo biti zadovoljni niti sa ostvarenim ukupnim prihodom, niti sa ostvarenim rezultatom, kao i sa nizom drugih aspekata poslovanja, a posebno sa likvidnošću. Društvo je svjesno problema sa kojima se susreće i koji ga prate u poslovanju i u tom smislu poduzima niz aktivnosti i mjera na njihovom neutraliziranju i otklanjanju. Osnovne aktivnosti na rješavanju svih problema u kojima se Društvo nalazi predviđene su i zacrtane planom i programom restrukturiranja kroz predstečajnu nagodbu. Navedenim planom i programom između ostalog predviđen je otpis određenog dijela obveza, te reprogram ostatka neotpisanih obveza dobavljačima i prema bankama. Nadalje predviđena je prodaja neoperativne imovine, te zaliha stambeno poslovnih prostora. Isto tako treba se riješiti balasta preostalog viška administrativnih i neproizvodnih radnika, te povećati postojeći broj kvalificiranih proizvodnih radnika građevinske struke i inženjerskog kadra za potrebe gradilišta. Uz sve naprijed navedeno planom i programom restrukturiranja predviđeno je i smanjenje troškova poslovanja na svim razinama, te poboljšanje postojeće organizacije Društva. Planom i programom restrukturiranja predviđena je i dokapitalizacija Društva oko koje se vode intenzivni pregovori sa potencijalnim partnerom. Zbog uvjeta u kojima se Društvo nalazi za ostvarenje zacrtanih i planiranih ciljeva trebat će uložiti još više napora, odricanja i teškog rada da bi oni bili ostvareni. Nerealno je očekivati da će Društvo odmah po okončanju postupka predstečajne nagodbe riješiti sve svoje probleme i izaći iz krize. Međutim uvjeren sam da će se provođenjem postupka predstečajne nagodbe i

realizacijom plana i programa restrukturiranja stvoriti realne pretpostavke i temelji za rješavanje nagomilanih problema, boljeg i profitabilnijeg poslovanja, za što će trebati i određeno vrijeme, koje je svakako duže od godine dana.

Sve aktivnosti vezane za predstečajnu nagodbu se odvijaju prema zacrtanom planu i za očekivati je da će ista biti prihvaćena od strane vjerovnika. Očekujem da će Društvo uz provođenje naprijed navedenih mjera nastaviti s neograničenim poslovanjem.

Napominjem na kraju da zbog nedostatka programa istraživanja i novčanih sredstava Društvo tijekom 2019. godine nije provodilo aktivnosti istraživanja i razvoja.

Isto tako napominjem da je Društvo na internetskim stranicama HANF-e objavilo Nefinancijsko izvješće za grupu Tehnika d.d. Zagreb.

U pravitku ovog izvještaja priloženi su vam financijski izvještaji za 2019. godinu i to: Bilanca, Račun dobiti i gubitka, Izvještaj o novčanom tijeku, Izvještaj o promjenama glavnice, Izvještaj Nadzornog odbora i Izvještaj revizora iz kojih su vidljivi i ostali podaci o poslovanju Društva u 2019. godini.

Na kraju bih iskoristio priliku, da se zahvalim svim suradnicima i zaposlenicima na njihovom osobnom trudu i doprinosu u ostvarenju postignutoga u poslovanju jedne od najtežih poslovnih godina od osnivanja Društva. Posebno se zahvaljujem članovima Nadzornog odbora na stručnoj pomoći pri donošenju i provođenju strateških odluka. Isto tako zahvaljujem se i svim našim poslovnim partnerima, koji su poslujući s nama, također doprinijeli našem poslovanju u 2019. godini.

*Predsjednik Uprave:*

**Zlatko Sirovec, struč. spec. ing. građ.**



*U Zagrebu 16. travnja 2020. godine*





dioničko društvo za graditeljstvo, inženjering, proizvodnju i trgovinu  
Ulica grada Vukovara 274. HR - 10000 ZAGREB, tel. 01 63 01 111

## PRIJEDLOG

## NADZORNI ODBOR

## 3. IZVJEŠTAJ

Glavnoj skupštini o utvrđenim Financijskim  
izvještajima

Nadzorni odbor je na 131. sjednici održanoj 30. 06. 2020. godine usvojio Konsolidirane financijske izvještaje i Izvještaj revizora za poslovanje društva u 2019. godini sa niže navedenim elementima Bilance i Računa dobiti i gubitka i to:

a)	RAČUN DOBITI I GUBITKA	
1.	Prihodi iz poslovne djelatnosti	197.613.063,82 kn
2.	Rashodi iz poslovne djelatnosti	258.030.896,33 kn
3.	Financijski prihodi	11.941.967,80 kn
4.	Financijski rashodi	34.599.648,90 kn
5.	Ukupni prihodi (1+3)	209.555.031,62 kn
6.	Ukupni rashodi (2+4)	292.630.545,23 kn
7.	Bruto dobit / gubitak prije oporezivanja (5-6)	-83.075.513,61 kn
8.	Porez na dobit	-4.260.939,73 kn
9.	Neto dobit / gubitak (7-8)	-78.814.573,88 kn
b)	BILANCA	
1.	Aktiva	505.455.319,67 kn
2.	Pasiva	505.455.319,67 kn

Predsjednik Nadzornog odbora:

Zvonimir Zlopaša, dipl. jur.





TEHNIKA d.d.

PRIJEDLOG

NADZORNI ODBOR

#### 4. IZVJEŠĆE

##### Glavnoj skupštini o obavljenom nadzoru poslovanja TEHNIKE d.d. Zagreb u 2019. godini

O poslovanju TEHNIKE d.d. za financijsku 2019. godinu Nadzorni odbor je raspravljao na osam redovitih sjednica i jednoj telefonskoj sjednici, i to:

- Na 124. sjednici Nadzornog odbora održanoj 30. travnja 2019. godine usvojena su Izvješća Uprave o poslovanju dioničkog društva za razdoblje od 01.01. do 31.03.2019.g.
- Na 125. sjednici Nadzornog odbora održanoj 21. kolovoza 2019. godine usvojena su Izvješća Uprave o poslovanju dioničkog društva za razdoblje od 01.01. do 30.06.2019. g.
- Na 126. sjednici Nadzornog odbora održanoj 22. kolovoza 2019. godine konstituiran je Nadzorni odbor.
- Na 127. sjednici Nadzornog odbora održanoj 10. rujna 2019. godine imenovan je član Uprave.
- Na 128. sjednici Nadzornog odbora održanoj 30. listopada 2019. godine usvojena su Izvješća Uprave o poslovanju dioničkog društva za razdoblje od 01.01. do 30.09.2019.g. i imenovani su članovi revizijskog odbora.
- Na 129. sjednici Nadzornog odbora održanoj 06. veljače 2020. godine izabran je zamjenik predsjednika Nadzornog odbora i donesena je odluka kojom je data suglasnost Upravi TEHNIKE d.d. za poduzimanje radnji i postupaka, i donošenje potrebnih odluka vezano za prestanak društva TEHNIKA ESOP d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 274, OIB: 79039209876, a po skraćenom postupku bez likvidacije.
- Na 130. sjednici Nadzornog odbora održanoj 27. veljače 2020. godine usvojena su Izvješća Uprave o poslovanju dioničkog društva za 2019. godine.
- Na telefonskoj sjednici Nadzornog odbora održanoj 22. travnja 2020.godine imenovan je jedan član revizijskog odbora TEHNIKE d.d.
- Na 131. sjednici Nadzornog odbora održanoj 30. 06. 2020. godine razmatrani su financijski izvještaji Uprave za 2019.g. s izvještajem revizora Deloitte d.o.o. Nadzorni odbor je, na osnovi pozitivnog izvještaja revizora da TEHNIKA d.d. Zagreb posluje sukladno zakonskim propisima i međunarodnim računovodstvenim standardima, navedene izvještaje prihvatio.  
Na istoj sjednici Nadzorni odbor je usvojio Izvješće Uprave o poslovanju dioničkog društva za razdoblje od 01.01. do 31.03.2020.g.

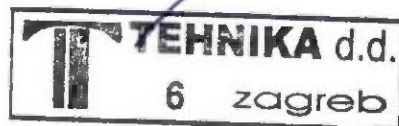


Temeljem obavljenog nadzora Nadzorni odbor navodi:

- da TEHNIKA d.d. Zagreb, posluje u skladu sa zakonskim propisima i aktima društva, te odlukama Glavne skupštine
- da su Godišnji financijski izvještaji sastavljeni u skladu sa stanjem u poslovnim knjigama i pokazuju ispravno imovinsko i poslovno stanje Društva

Kako nije bilo dvojbi, a ni primjedbi na Izvještaje Uprave, Konsolidirane godišnje financijske izvještaje i Izvještaj revizora, Nadzorni odbor nije smatrao potrebnim sprovesti nadzor pregledom i ispitivanjem poslovnih knjiga, odnosno bilo koji drugi vid nadzora osim iznesenog u ovom Izvješću.

Predsjednik Nadzornog odbora:  
Zvonimir Zlopaša, dipl. prav.



## 5. KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Podaci o poslovanju Dioničkog društva za 2019. godinu vidljivi su iz temeljnih financijskih izvještaja (Bilance, Računa dobiti i gubitka, Izvještaja o novčanom tijeku i Izvještaja o promjeni kapitala) koji će biti prikazani u nastavku, i to kako slijedi:

### 5.1. Bilanca

Redni broj	OPIS POZICIJA	IZNOSI KUNA	
		Početno stanje 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.
1	2	3	4
<b>AKTIVA</b>			
<b>A.</b>	Potraživanje za upisani a neplaćeni kapital		
<b>B.</b>	Dugotrajna imovina-stalna sredstva	481.082.693,57	406.868.310,13
1.	Nematerijalna imovina	10.041.934,80	8.964.766,95
2.	Materijalna imovina	466.820.471,00	390.807.161,41
3.	Financijska imovina	4.220.287,77	2.823.701,97
4.	Potraživanja	0,00	0,00
5.	Odgođena porezna imovina	0,00	4.272.679,80
<b>C.</b>	Kratkotrajna imovina (obrtna sredstva)	94.448.451,08	86.985.453,37
1.	Zalihe	42.185.404,82	28.191.606,65
2.	Potraživanja	44.265.466,85	43.263.852,39
3.	Financijska imovina	5.017.686,92	4.007.127,33
4.	Novac na računu i u blagajni	2.979.892,49	11.522.867,00
<b>D.</b>	Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	42.894.758,53	11.601.556,17
<b>UKUPNA AKTIVA</b>		<b>618.425.903,18</b>	<b>505.455.319,67</b>
<b>E.</b>	Izvanbilančni zapisi	0,00	0,00
<b>PASIVA</b>			
<b>A.</b>	Kapital i rezerve	-50.989.390,21	-114.689.783,16
1.	Upisani temeljni kapital	170.514.000,00	170.514.000,00
2.	Kapitalne rezerve	0,00	0,00
3.	Rezerve iz dobiti	54.930.555,58	72.997.617,22
4.	Revalorizacijske rezerve	121.835.631,62	117.811.330,95
5.	Zadržani gubitak	-163.211.410,20	-395.240.466,98
6.	Dobitak - gubitak tekuće godine	-239.438.807,30	-78.814.573,88
7.	Manjinski interes	4.380.640,04	0,00
<b>B.</b>	Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove	52.197.347,06	56.679.896,85
<b>C.</b>	Dugoročne obveze	251.543.422,84	207.110.934,10
<b>D.</b>	Kratkoročne obveze	329.450.360,49	325.841.120,98
<b>E.</b>	Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	36.224.163,05	28.555.460,43
<b>UKUPNA PASIVA</b>		<b>618.425.903,18</b>	<b>505.455.319,67</b>
<b>G.</b>	Izvanbilančni zapisi	0,00	0,00

Podaci u Bilanci koji pokazuju stanje sredstava, obveza i kapitala na kraju godine, iskazani su kumulativno za tuzemstvo i za Ino radne jedinice za prethodnu i tekuću godinu. Iz Bilance je vidljivo da je došlo do smanjenja i aktive i pasive u odnosu na prethodnu godinu za -112.970.583,51 kunu odnosno za -18,27%, te da je promijenjena vrijednost pojedinih vrsta sredstava i obveza Dioničkog društva. Ukupna dugotrajna imovina je smanjena za -74.214.383,44 kune, uz napomenu da je dugotrajna nematerijalna imovina smanjena za -1.077.167,85 kuna, a dugotrajna materijalna imovina za -76.013.309,59 kuna te dugotrajna financijska imovina za -1.396.585,80 kuna, dok je odgođena porezna imovina povećana za 4.272.679,80 kuna.

Na poziciji kratkotrajne imovine koja je ukupno gledano smanjena za -7.462.997,71 kunu, smanjena je vrijednost zaliha za -13.993.798,17 kuna, zatim potraživanja za -1.001.614,46 kuna, financijske imovine za -1.010.563,15 kuna i plaćenih troškova budućeg razdoblja i nedospjele naplate prihoda za -31.293.185,09 kuna, dok su povećana novčana sredstava za 8.542.974,51 kunu.

Stanje pasive pokazuje da su ukupni kapital i rezerve smanjeni za -63.700.392,90 kuna, dok je upisani kapital ostao isti. Od ostalih pozicija na kapitalu povećane su rezerve iz dobiti i zadržani gubitak, a smanjene revalorizacijske rezerve i manjinski interes. Gubitak tekuće godine je smanjen za -160.624.233,42 kune. Od ukupnog gubitka koji iznosi -78.814.573,88 kuna iznos od -25.959.274,84 kune se odnosi na gubitak iz tekućeg poslovanja za 2019. godinu, a iznos od -52.855.299,04 kune se odnosi na gubitak od izvanrednih događaja.

Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove su povećana za 4.482.549,79 kuna, a smanjene su dugoročne obveze za -42.474.798,27 kuna, odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja za -7.668.702,62 kune i kratkoročne obveze za -3.609.239,51 kunu.

Izvanbilančni zapisi koji se odnose na obveze za izdane garancije i potraživanja po primljenim garancijama nisu iskazani za 2019. godinu.

## 5.2. Račun dobiti i gubitka

Redni broj	OPIS POZICIJA	IZNOS KUNA	
		Prethodne godine 31.12.2018.	Tekuće godine 31.12.2019.
1	2	3	4
1.	PRIHODI IZ POSLOVNE DJELATNOSTI	382.441.476,86	197.613.063,82
2.	RASHODI IZ POSLOVNE DJELATNOSTI	562.958.741,80	258.030.896,33
3.	GUBITAK IZ POSLOVNE DJELATNOSTI	-180.517.264,94	-60.417.832,51
4.	FINANCIJSKI PRIHODI	7.379.648,51	11.941.967,80
5.	FINANCIJSKI RASHODI	66.286.456,82	34.599.648,90
6.	DOBIT - GUBITAK IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	-58.906.808,31	-22.657.681,10
7.	UKUPNI PRIHODI (1+3)	389.821.125,37	209.555.031,62
8.	UKUPNI RASHODI (2+4)	629.245.198,62	292.630.545,23
9.	BRUTO DOBIT - GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-239.424.073,25	-83.075.513,61
10.	POREZ IZ DOBITI	14.734,05	-4.260.939,73
11.	NETO DOBIT - GUBITAK (7-8)	-239.438.807,30	-78.814.573,88

Podaci iz računa dobiti i gubitka pokazuju, kao što je u uvodu već rečeno, da je za 2019. godinu ostvaren ukupan prihod u iznosu od 209.555.031,62 kune, da su ukupni troškovi s porezom na dobit 283.972.489,47 kuna i da je ostvaren gubitak u iznosu od -78.814.573,88 kuna, što predstavlja gubitak od -37,61% u odnosu na ukupan prihod, dok u odnosu na upisani dionički kapital gubitak iznosi -46,22%.

Podaci o prihodima i rashodima su reklasificirani na način da prikazuju prihode i rashode, te rezultat poslovanja iz poslovnih djelatnosti i financijskih aktivnosti. Radi boljeg uvida u poslovanje Dioničkog društva u nastavku navodimo strukturu konsolidiranih prihoda i rashoda po određenim vrstama karakterističnim za graditeljstvo.



## 5.2.1. Struktura prihoda i rashoda TEHNIKE d.d. Zagreb za 2019. godinu

Redni broj	OPIS POZICIJA	IZNOS KUNA	
		31.12.2018.	31.12.2019.
1	2	3	4
<b>1.</b>	<b>STRUKTURA UKUPNOG PRIHODA</b>		
1.1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	256.555.515,43	129.190.008,92
1.2.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na stranom tržištu	29.327.384,77	5.487.773,46
1.3.	Prihodi od prodaje robe	5.411.820,87	118.340,04
1.4.	Ostali poslovni prihodi	91.146.755,79	62.816.941,40
1.5.	Prihodi od kamata	4.067.640,95	1.377.106,81
1.6.	Prihodi od tečajnih razlika	1.361.683,95	936.041,78
1.7.	Prihodi od udjela i dionica i ostali financijski prihodi	1.950.323,61	9.628.819,21
	<b>UKUPNO</b>	<b>389.821.125,37</b>	<b>209.555.031,62</b>
<b>2.</b>	<b>STRUKTURA UKUPNIH RASHODA</b>		
2.1.	Troškovi materijala	45.403.158,78	15.581.739,63
2.2.	Troškovi energije	2.076.841,41	1.746.512,03
2.3.	Troškovi otpisa sitnog inventara	983.748,09	717.210,37
2.4.	Transportne usluge-eksterne	2.617.154,76	1.300.481,83
2.5.	Obrtnički radovi, građevinski rad drugih, projektne usluge, otkup građevinskog zemljišta i ostale proizvodne usluge	157.964.089,44	78.644.027,23
2.6.	Troškovi održavanja osnovnih sredstava	1.103.140,54	1.224.336,34
2.7.	Troškovi sajma	0,00	0,00
2.8.	Najamnine i zakupnine	1.682.817,12	829.790,04
2.9.	Troškovi reklame i propagande	24.461,32	221.800,00
2.10.	Ostale usluge	3.207.615,99	2.344.837,20
2.11.	Ukalkulirana rezerviranja za troškove	13.099.946,03	13.720.908,81
2.12.	Troškovi amortizacije i vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovine	30.852.733,29	26.703.324,25
2.13.	Naknade troškova radnicima (terenski, odvojeni život, prijevoz, dnevnice)	7.894.269,68	4.987.920,26
2.14.	Neproizvodne usluge	6.426.655,40	3.066.477,93
2.15.	Troškovi reprezentacije	345.249,30	201.480,79
2.16.	Troškovi osiguranja	2.375.250,05	863.799,52
2.17.	Porezi i doprinosi koji ne ovise od poslovnog rezultata	4.797.308,31	3.180.943,67
2.18.	Bankovne usluge i članarine (Privredna komora RH)	5.098.080,15	616.813,52
2.19.	Troškovi ostalih prava zaposlenih (regres, otpremnine, nagrade, socijalne pomoći)	1.855.647,90	4.313.226,59
2.20.	Ostali nematerijalni troškovi	2.838.008,22	1.156.030,85
2.21.	Troškovi usklađivanja kratkotrajne imovine	74.272.365,88	26.304.854,93
2.22.	Bruto plaće	63.676.032,69	41.365.076,83

Redni broj	OPIS POZICIJA	IZNOS KUNA	
		31.12.2018.	31.12.2019.
1	2	3	4
2.23.	Bolovanje do 42 dana	768.856,49	1.047.429,69
2.24.	Doprinosi na bruto plaće	10.196.274,96	6.614.226,25
2.25.	Troškovi prodanih proizvoda i usluga	5.696.089,10	495.988,38
2.26.	Ostali troškovi poslovanja	45.309.180,60	10.162.917,53
2.27.	Storno troškovi interne realizacije	0,00	0,00
2.28.	Troškovi kamata	33.652.159,70	14.438.219,08
2.29.	Negativne tečajne razlike	1.359.708,33	1.053.055,64
2.30.	Usklađivanje vrijednosnih papira i ostali finan. rashodi	31.274.588,79	19.108.374,18
<b>UKUPNO</b>		<b>556.851.432,32</b>	<b>282.011.803,37</b>

**3. ZALIHE NEDOVRŠENE PROIZVODNJE I GOTOVIH PROIZVODA**

3.1.	Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi 01.01.2019.	97.623.479,15	24.534.698,08
3.2.	Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi 31.12.2019.	24.534.698,08	13.914.773,32
3.3.	Samnjenje zaliha nedovršene proizvodnje 01-12/2019.	73.088.781,07	10.619.924,06
3.4.	Višak gotovih proizvoda 01-12/2019.	0,00	880,00
3.5.	Manjak i rashod gotovih proizvoda 01-12/2019.	-7.555,95	-2.062,90
3.6.	Tečajne razlike INO RJ	-687.458,82	0,00
<b>UKUPNO SMANJENJE ZALIHE NEDOVR. PROIZ. I GOT. PROIZVODA</b>		<b>-72.393.766,30</b>	<b>-10.618.741,86</b>

**REKAPITULACIJA**

1.	UKUPAN PRIHOD	389.821.125,37	209.555.031,62
2.	UKUPNI RASHODI	-556.851.432,32	-282.011.803,37
3.	SMANJENJE ZALIHA NEDOVRŠENE PROIZVODNJE 01-12/2019.	-72.393.766,30	-10.618.741,86
4.	BRUTO GUBITAK [1-(2-3)]	-239.424.073,25	-83.075.513,61
5.	POREZ NA DOBIT	14.734,05	-4.260.939,73
6.	NETO DOBIT - GUBITAK ZA RASPODJELU ZA 2019. GODINU	-239.438.807,30	-78.814.573,88
7.	ZADRŽANA DOBIT DO 31.12.2019. GODINE	-163.211.410,20	-395.240.466,98
8.	UKUPNA NETO DOBIT - GUBITAK ZA RASPODJELU (6+7)	-402.650.217,50	-474.055.040,86
9.	NETO DOBIT ZA ISPLATU DIVIDENDE U 2019. GODINI	0,00	0,00
10.	DIO DOBITI ZA PRIJENOS U REZERVE	0,00	0,00
11.	NERASPOREĐENA DOBIT - GUBITAK	-402.650.217,50	-474.055.040,86

Iz strukture ukupnog prihoda je vidljivo da se 129.190.008,92 kune odnosi na prihode od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, dok se na prihode ostvarene na stranom tržištu odnosi iznos od 5.487.773,46 kuna, a na prihode od prodaje robe iznos od 118.340,04 kune. Svi ostali prihodi iznose 74.758.909,20 kuna.

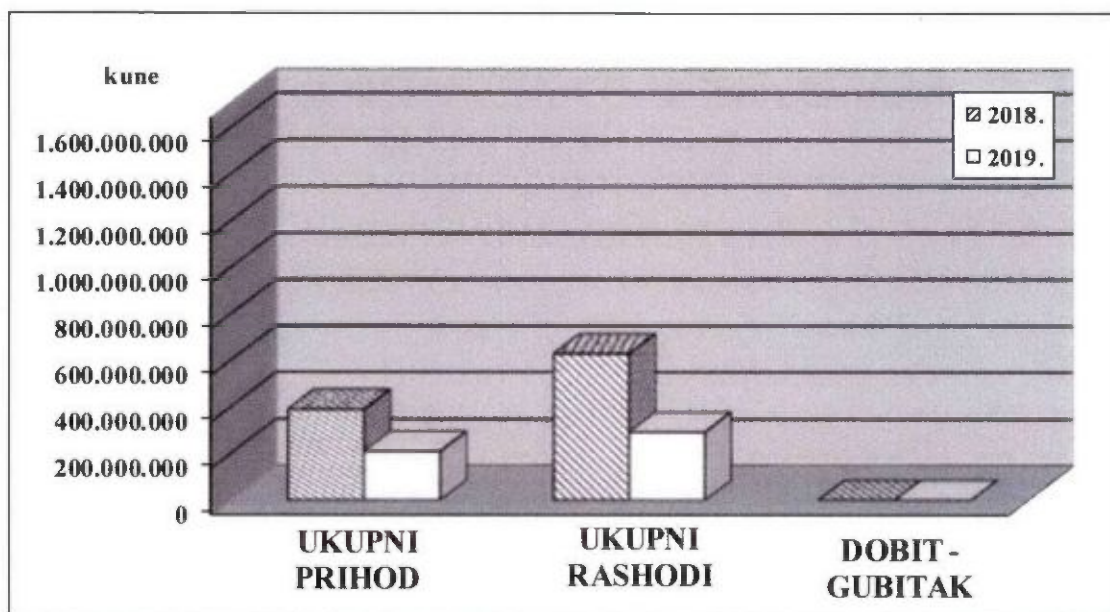


Ukupni rashodi poslovanja, bez smanjenja zaliha nedovršene proizvodnje, iznose 282.011.803,37 kuna od čega su:

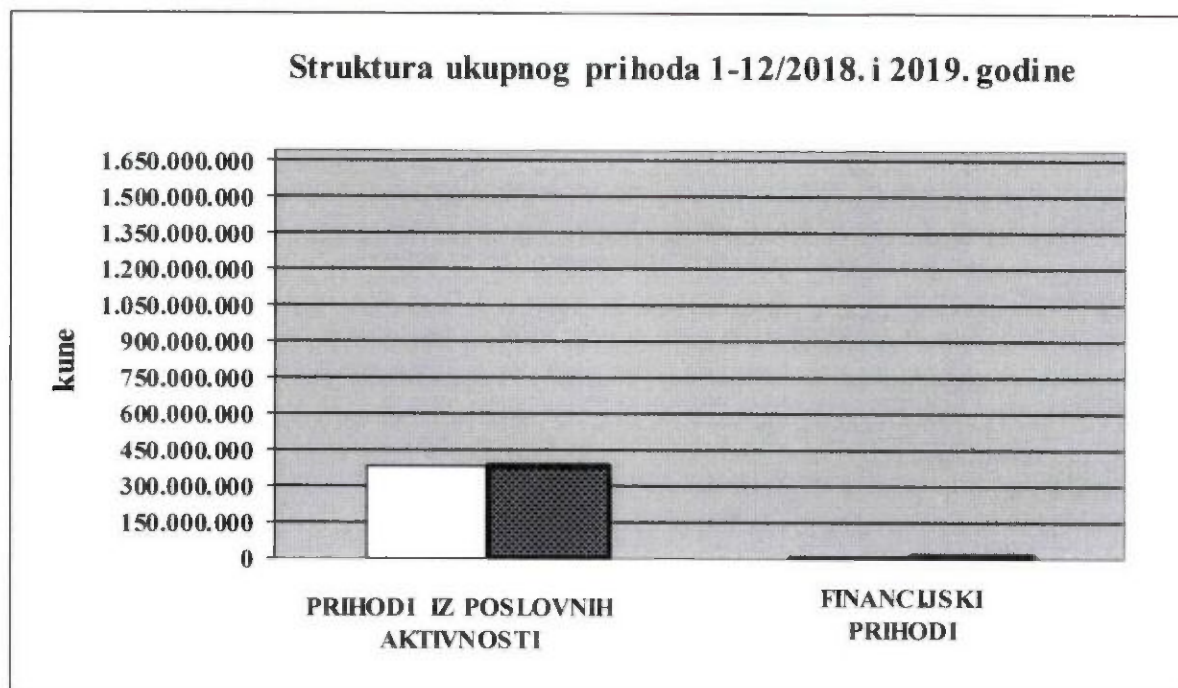
a) troškovi materijala, energije, sitnog inventara i amortizacije	44.748.786,28 kn	15,87 %
b) troškovi obrtničkih radova i ostalih vanjskih usluga na izradi proizvoda	78.644.027,23 kn	27,89 %
c) troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih	58.327.879,62 kn	20,68 %
d) ostali rashodi poslovanja	100.291.110,24 kn	35,56 %
<b>Ukupno:</b>	<b>282.011.803,37 kn</b>	<b>100,00%</b>

Od poslovanja za 2019. godinu ostvaren je gubitak u iznosu od -74.417.457,85 kuna, od čega se -25.959.274,84 kune odnosi na gubitak iz tekućeg poslovanja za 2019. godinu, a iznos od -48.458.183,01 kunu se odnosi na gubitak od izvanrednih događaja.

Odnos prihoda, rashoda i dobiti, te njihove strukture za 2018. i 2019. godinu prikazan je u niže navedenom grafikonu:



Graf 2: Odnos prihoda, rashoda i dobiti 2018. i 2019.g.



**Graf 3: Struktura ukupnog prihoda 2018. i 2019.g.**

Kao što se vidi iz naprijed navedenog grafikona došlo je do znatnog smanjenja ukupnih prihoda u 2019. godini, te do promjene strukture ukupnog prihoda u odnosu na prethodnu godinu. Povećan je udjel financijskih prihoda za +3,65%, dok je istovremeno smanjen udjel prihoda iz poslovnih aktivnosti za -3,65%.



**SPO Središće**



## 5.3. Izvještaj o novčanom tijeku TEHNIKA d.d.Zagreb od 01.01. do 31.12.2019.

Redni broj	OPIS	Indirektna metoda	
		Prethodna godina 2018.	Tekuća godina 2019.
1	2	3	4
<b>I</b>	<b>POSLOVNE AKTIVNOSTI</b>		
1.	Neto gubitak tekuće godine	-239.438.807,30	-78.814.573,88
2.	Amortizacija	30.852.733,29	26.703.324,25
3.	Prihodi od kamata	-4.067.640,95	-1.377.104,81
4.	Rashodi od kamata	33.652.159,70	14.438.219,38
5.	Zalihe		
	a) smanjenje zaliha sirovina i materijala	13.709.141,16	1.904.870,33
	b) smanjenje zaliha nedovršene proizvodnje	72.790.582,26	5.504.649,85
	c) smanjenje zaliha gotovih proizvoda	298.198,81	3.926.748,40
	d) smanjenje zaliha trgovačke robe	1.456.637,36	82.416,32
	e) smanjenje zaliha dugotrajne imovine namijenjene prodaji	0,00	1.188.526,51
6.	Smanjenje potraživanja po danim predujmovima	13.707.071,23	1.386.586,76
7.	Smanjenje/ povećanje potraživanja od kupaca	33.307.710,48	-4.175.785,72
8.	Smanjenje ostalih kratkoročnih potraživanja	119.486,24	4.639.176,40
9.	Povećanje odgođene porezne imovine	0,00	-4.272.679,80
10.	Povećanje / smanjenje plaćenih troškova budućeg razdoblja i nedospjele naplate prihoda	-15.395.904,01	31.293.202,36
11.	Povećanje dugoročnih rezerviranja za rizike i troškove	12.075.226,48	4.482.549,79
12.	Smanjenje / povećanje obveza prema dobavljačima	-35.732.431,47	4.828.292,64
13.	Smanjenje obveza prema dobavljačima za izdane mjenice	-1.875.829,92	0,00
14.	Smanjenje obveza za primljene predujmove	-96.939.930,86	-4.337.362,80
15.	Povećanje obveza za poreze, doprinose i druge pristojbe	9.840.127,84	1.299.361,95
16.	Povećanje / smanjenje ostalih kratkoročnih obveza	72.205.731,41	-9.852.851,08
17.	Smanjenje odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja	-2.422.703,25	-7.668.703,53
18.	Naplaćene kamate	3.569.778,81	1.915.328,59
19.	Plaćene kamate	-16.055.697,14	-1.568.922,95
20.	Rashod dugotrajne materijalne imovine	31.189.092,86	525.235,21
	<b>Novčani tijek od poslovne aktivnosti</b>	<b>-83.155.267,00</b>	<b>-7.949.495,43</b>
<b>II</b>	<b>INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI</b>		
1.	Storno investicija i investicije u dugotrajnu materijalnu imovinu	9.345.870,61	-9.502.051,01
2.	Prodaja dugotrajne materijalne imovine	33.232.993,48	59.363.968,99
3.	Smanjenje ulaganja u vrijednosne papire	2.525.058,43	185.997,24
4.	Smanjenje potraživanja za dugoročno oročena sredstva	3.133,70	155.769,07
5.	Smanjenje potraživanja po danim dugoročnim zajmovima	51.399.983,18	1.054.819,48

6.	Povećanje ostalih dugoročnih potraživanja	0,00	0,00
7.	Povećanje / smanjenje potraživanja po danim kratkoročnim kreditima	-270.774,41	1.010.559,59
	<b>Novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>	<b>96.236.264,99</b>	<b>52.269.063,36</b>
<b>III</b>	<b>FINANCIJSKE AKTIVNOSTI</b>		
1.	Povećanje kapitala (zadržana dobit)	608.428,68	7.409.750,52
2.	Smanjenje / povećanje ostalih rezervi	-466.497,70	18.067.061,64
3.	Smanjenje kapitalnih rezevi	0,00	0,00
4.	Smanjenje revalorizacijskih rezervi	-12.946.294,12	-5.981.991,14
5.	Smanjenje obveza po osnovi udjela u rezultatu	0,00	0,00
6.	Smanjenje ostalih kratkoročnih ulaganja	0,01	0,00
7.	Smanjenje obveza po dugoročnim zajmovima i kreditima	-20.252.691,60	-43.549.105,70
8.	Povećanje / smanjenje obveza po kratkoročnim zajmovima i kreditima	14.669.178,37	-8.415.976,13
9.	Otkup vlastitih dionica u portfelj Društva	0,00	0,00
10.	Smanjenje obveza prema manjinskim interesima	-1.556.023,82	-4.380.640,04
11.	Smanjenje / povećanje odgođene porezne obveze	-2.330.333,08	1.074.307,43
	<b>Novčani tijek od financijskih aktivnosti</b>	<b>-22.274.233,26</b>	<b>-35.776.593,42</b>
<b>IV</b>	<b>Povećanje novca za 01-12/19. (I + II + III)</b>	<b>-9.193.235,28</b>	<b>8.542.974,51</b>
<b>V</b>	<b>STANJE NOVCA NA DAN 01.01.2019.</b>	<b>12.173.127,77</b>	<b>2.979.892,49</b>
<b>VI</b>	<b>STANJE NOVCA NA DAN 31.12.2019.</b>	<b>2.979.892,49</b>	<b>11.522.867,00</b>

Iz izvještaja o novčanom tijeku „Tehnika“ d.d. Zagreb za 2019. godinu proizlazi da je došlo do povećanja novčanih sredstava u odnosu na prethodnu godinu za 8.542.974,51 kunu.

Do smanjenja novčanih sredstava došlo je iz poslovnih i financijskih aktivnosti, a do povećanja novčanih sredstava došlo je kod investicijskih aktivnosti.

### I Poslovne aktivnosti

Kod poslovnih aktivnosti došlo je do smanjenja novčanih sredstava za 7.949.495,43 kune.

Povećanje novčanih sredstava kod poslovnih aktivnosti proizlazi iz amortizacije (26.703.324,25 kuna), rashoda dugotrajne materijalne imovine (525.235,21 kunu), smanjenja vrijednosti zaliha (13.993.798,17 kuna), smanjenja ostalih kratkoročnih potraživanja (4.639.176,40 kuna), smanjenja plaćenih troškova budućeg razdoblja i nedospjele naplate prihoda (31.293.202,36 kuna), povećanja dugoročnih rezerviranja za rizike i troškove (4.482.549,79 kuna), povećanja obveza prema dobavljačima (4.828.292,64 kune), povećanja obveza za poreze, doprinose i druge pristojbe (1.299.361,95 kuna), rashoda od kamata i plaćenih kamata (12.869.296,83 kune) te prihoda od kamata i naplaćenih kamata (538.223,78 kuna).

Do smanjenja novčanih sredstava kod poslovnih aktivnosti došlo je s naslova gubitka tekuće godine (78.814.571,88 kuna), povećanja potraživanja od kupaca (4.175.785,72 kune), povećanja odgođene porezne imovine (4.272.679,80 kuna), smanjenja obveza za primljene

predujmove (4.337.362,80 kuna), smanjenja ostalih kratkoročnih obveza ( 9.852.851,08 kuna) i smanjenja odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja (7.668.703,53 kune).

## **II Investicijske aktivnosti**

Kod investicijskih aktivnosti došlo je do povećanja novčanih sredstava za 52.269.063,36 kuna.

Povećanje novčanih sredstava kod investicijskih aktivnosti proizlazi s naslova novčanih primitaka od prodaje dugotrajne imovine (59.363.968,99 kuna), smanjenja ulaganja u vrijednosne papire (185.997,24 kune), smanjenja potraživanja za dugoročno oročena sredstva (155.769,07 kuna,) smanjenja potraživanja po danim dugoročnim zajmovima (1.054.819,48 kuna) te smanjenja potraživanja po danim kratkoročnim kreditima (1.010.559,59 kuna).

Smanjenje novčanih sredstava u okviru investicijskih aktivnosti proizlazi s naslova investicija u dugotajnu materijalnu imovinu (9.502.051,01 kunu).

## **III Financijske aktivnosti**

Kod financijskih aktivnosti je došlo do smanjenja novčanih sredstava za 35.776.593,42 kune.

Povećanje novčanih sredstava kod financijskih aktivnosti proizlazi s naslova povećanja zadržane dobiti (7.409.750,52 kune), povećanja rezervi (18.067.061,64 kune) i povećanja odgođene porezne obveze (1.074.307,43 kune).

Smanjenje novčanih sredstava kod financijskih aktivnosti proizlazi s naslova smanjenja revalorizacijskih rezervi (5.981.991,14 kuna), smanjenja obveza po dugoročnim zajmovima i kreditima (43.549.105,70 kuna), smanjenja obveza po kratkoročnim zajmovima i kreditima (8.415.976,13 kuna) te smanjenja obveza prema manjinskim interesima (4.380.640,04 kune).

Dioničko društvo je tijekom 2019. godine bilo u postupku predstečajne nagodbe čije se okončanje očekuje tijekom 2020. godine.

Iako je u podmirivanju obveza bilo poteškoća Društvo je ipak uspjelo biti likvidno tijekom cijele 2019. godine.

Prosječni dnevni saldo kunskih računa u tuzemstvu iznosi kune 8.003.215,35 kuna.

Na kraju godine Društvo iskazuje saldo svih novčanih sredstava na kunskim i deviznim računima i u gotovini u iznosu od 11.522.867,00 kuna.



## 5.4. Izvještaj o promjenama kapitala TEHNIKE d.d. Zagreb za 2019. godinu

Redni broj	O P I S	Stanje na kraju prethodnog razdoblja (31.12.2018.)	Stanje na kraju izvještajnog razdoblja (31.12.2019.)
1	2	3	4
1.	Upisani kapital	170.514.000,00	170.514.000,00
2.	Premije na emitirane dionice	0,00	0,00
3.	Rezerve	54.930.555,58	72.997.617,22
4.	Preneseni gubitak	-163.211.410,20	-395.240.466,98
5.	Gubitak tekuće godine	-239.438.807,30	-78.814.573,88
6.	Dividende (isplaćene) i ostalo	0,00	0,00
7.	Manjinski interes	4.380.640,04	0,00
<b>UKUPNO ULOŽENI I ZARAĐENI KAPITAL</b>		<b>-172.825.021,28</b>	<b>-230.543.423,64</b>
8.	Revalorizacijske rezerve	121.835.631,62	117.811.330,95
	a) Revalorizacija nekretnina postrojenja i opreme	121.823.527,62	117.799.226,95
	b) Revalorizacija ulaganja	12.104,00	12.104,00
	c) Ostala revalorizacija	0,00	0,00
9.	Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemni subjekt	0,00	0,00
<b>UKUPNO IZRAVNO POVEĆANJE KAPITALA</b>		<b>121.835.631,62</b>	<b>117.811.330,95</b>
10.	Promjene računovodstvenih politika	0,00	0,00
11.	Ispravak temeljnih pogrešaka	0,00	0,00
<b>UKUPNO IZRAVNE PROMJENE ZADRŽANE DOBITI</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SVEUKUPNO PROMJENE</b>		<b>-50.989.390,26</b>	<b>-112.732.092,69</b>

Iz izvještaja o promjenama kapitala je vidljivo da je ukupna vrijednost kapitala na kraju 2019. godine smanjena u odnosu na prethodnu godinu za -63.700.392,90 kuna. Vrijednost upisanog kapitala je ostala nepromijenjena, dok su preneseni gubitak, revalorizacijske rezerve i manjinski interes smanjeni, a rezerve povećane. Za 2019. godinu iskazan je gubitak u iznosu od -78.814.573,88 kuna.



„PSC Agram“

**6. PREGLED POSLOVANJA I NAJZNAČAJNIJIH POSLOVNIH DOGAĐAJA****6.1. Izgradnja objekata za poznatog investitora**

Na prihode od izgradnje objekata za poznatog investitora odnosi se 114,77 milijuna kuna. Ovi prihodi predstavljaju pretežiti dio u strukturi prihoda od poslovne djelatnosti. Njihovo učešće u odnosu na ukupni prihod varira iz godine u godinu i kreće se od 55 – 83 %, što je vidljivo iz podataka o prihodima od 1997 – 2019. godine.

**Specifikacija prihoda po vrstama od 1997. do 2019. godine**

Godina	I Z N O S K U N A			
	Prihod od izgradnje objekata za poznatog investitora	Postotak učešća u ukupnom prihodu	Prihod od poslovne djelatnosti	Ukupni prihodi
1	2	3=(2:5)	4	5
1997.	323.070.263,69	66,06%	457.454.439,54	489.031.886,10
1998.	339.535.229,24	77,73%	424.592.891,96	436.827.853,64
1999.	528.992.854,16	82,46%	615.299.206,93	641.532.436,88
2000.	295.286.801,20	68,41%	400.409.727,46	431.635.518,85
2001.	410.592.011,98	73,91%	533.035.756,39	555.556.860,94
2002.	561.893.634,03	78,55%	691.002.187,12	715.350.236,95
2003.	550.340.097,08	68,95%	781.182.683,88	798.170.780,37
2004.	697.410.358,26	72,22%	944.794.410,65	965.704.971,43
2005.	773.744.020,51	77,30%	971.943.203,51	1.000.983.528,17
2006.	950.027.705,26	74,74%	1.231.599.594,45	1.271.163.631,51
2007.	933.985.753,19	74,44%	1.229.235.114,37	1.254.664.063,57
2008.	1.337.009.201,00	83,03%	1.584.942.723,00	1.610.279.439,00
2009.	945.494.974,00	80,40%	1.150.247.208,00	1.175.935.909,00
2010.	451.065.835,00	55,47%	769.840.552,00	813.240.985,00
2011.	627.894.739,85	77,66%	775.397.474,63	808.481.508,40
2012.	604.483.979,94	71,11%	791.794.084,43	850.043.016,08
2013.	699.925.518,64	77,99%	848.401.577,67	897.441.539,60
2014.	483.096.615,83	67,82%	668.831.308,90	712.347.580,26
2015.	606.011.389,67	80,34%	728.049.142,89	754.290.175,48
2016.	455.752.187,30	74,19%	594.041.628,85	614.266.832,26
2017.	361.844.702,00	69,29%	522.237.867,63	543.636.781,54
2018.	220.878.051,71	56,66%	382.441.476,86	389.821.125,37
2019.	114.774.968,84	54,76%	197.613.063,82	209.555.031,62

Iz tabele je vidljiv postotak od izgradnje objekata za poznatog investitora u odnosu na ukupni prihod, te nominalna vrijednost prihoda po određenim vrstama. Najmanji postotak učešća



prihoda od izgradnje objekata za poznatog investitora u ukupnom prihodu za promatrani period bio je u 2019. godini (54,76%), a najveći 2008. godine (83,03%).

Tijekom 2019. godine rađeno je na nekoliko značajnih objekata od kojih svakako treba istaći slijedeće i to kako slijedi:

Redni broj	NAZIV INVESTITORA	NAZIV OBJEKTA	VRIJEDNOST IZVEDENIH RADOVA
1	2	3	4
1.	ZG Holding upravljanje objektima	Bolnica Sv. Duh	80.843.250,73
2.	Feal Hrvatska	Poslovna građevina B	929.619,41
3.	Zagrebačka stanogradnja	Podbrežje A4 i A6	11.753.655,46
4.	Antunović TA	Hotel Antunović	4.927.740,46
5.	Feal In Zagreb	SPO Središće	875.064,94
6.	SH.A.G. Properties Zagreb	SG Ivana G. Kovačića V. Gorica	3.304.313,02
7.	Westgate tower Split	Westgate tower	9.523.127,72
8.	Euroagram TIS Zagreb	PSC Agram	9.799.424,48
9.	Sladorana Županja	Pročistač Sladorana Županja	725.458,53
10.	Belje plus	Svinjogojska farma Belje	991.366,27
11.	ING – GRAD	NSK Zagreb	2.458.559,67
UKUPNO:			126.131.580,69



„ Hotel Antunović“

Od naprijed navedenih objekata u 2019. godini okončani su i predani investitorima na upotrebu slijedeći objekti i to:

Redni broj	NAZIV OBJEKTA	MJESEC ZAVRŠETKA RADOVA
1	2	3
1.	Svinjogojska farma Belje	11/19
2.	Feal Hrvatska – Poslovna zgrada B	6/19
3.	Feal In d.o.o. Zagreb	12/19
4.	ZG Stanogradnja SPG A6	4/19
5.	ZG Stanogradnja SPG A4	2/19
6.	Sladorana Županja – pročištač	10/19
7.	NSK Zagreb	12/19



„Sladorana Županja - pročištač“



## 6.2. Tržišna izgradnja

Tijekom 2019. godine Društvo nije gradilo niti jedan projekat za tržište zbog nedostatka likvidnih sredstava.

Jedina aktivnost u tržišnoj izgradnji u 2019. godini bila je prodaja postojećih starih zaliha i iznajmljivanje nekretnina. Od prodaje stambeno poslovnih prostora u 2019. godini ostvaren je prihod u iznosu od 12.187.820,17 kuna, što je manje od prihoda u 2018. godini za 25.463.199,16 kuna. Smanjenje prodaje nekretnina u tržišnoj izgradnji u 2019. godini u odnosu na 2018. godinu rezultat je izostanka izgradnje i prodaje novih objekata zbog nedostatka likvidnih sredstava. Ulaganje u projekat tržišne izgradnje u Velikoj Gorici je prodano investitoru SHAG Properties Zagreb krajem 2019. godine zbog nemogućnosti financiranja realizacije projekta. Investitor je izvođenje radova povjerio Tehnici d.d. Zagreb. Dosadašnje financiranje tržišne izgradnje Društvo je obavljalo iz vlastitih likvidnih sredstava. Trenutno je u fazi mirovanja projekt Perivoj Samobor u koji je do 31.12.2019. godine uloženo 807.990,28 EUR. Od izgrađenih objekata još je ostalo neprodano 2.305.712,47 EUR stambeno poslovnog prostora po prodajnim cijenama. Vrijednost zaliha gotovih objekata u tržišnoj izgradnji na dan 31.12.2019. godine iznosi 1.937.746,00 EUR. Najveći iznos zaliha koji iznosi 1.372.674,21 EUR se odnosi na projekt Ljubljanska - Zagrebačka Zagreb. Za ulaganje u projekat Perivoj Samobor utužen je grad Samobor. Tendencije kretanja prodaje u tržišnoj izgradnji od 2010. do 2019. godine zorno su prikazane u tabeli i grafikonu u kojima su navedene površine i vrijednosti naplaćenih nekretnina na slijedećoj stranici.

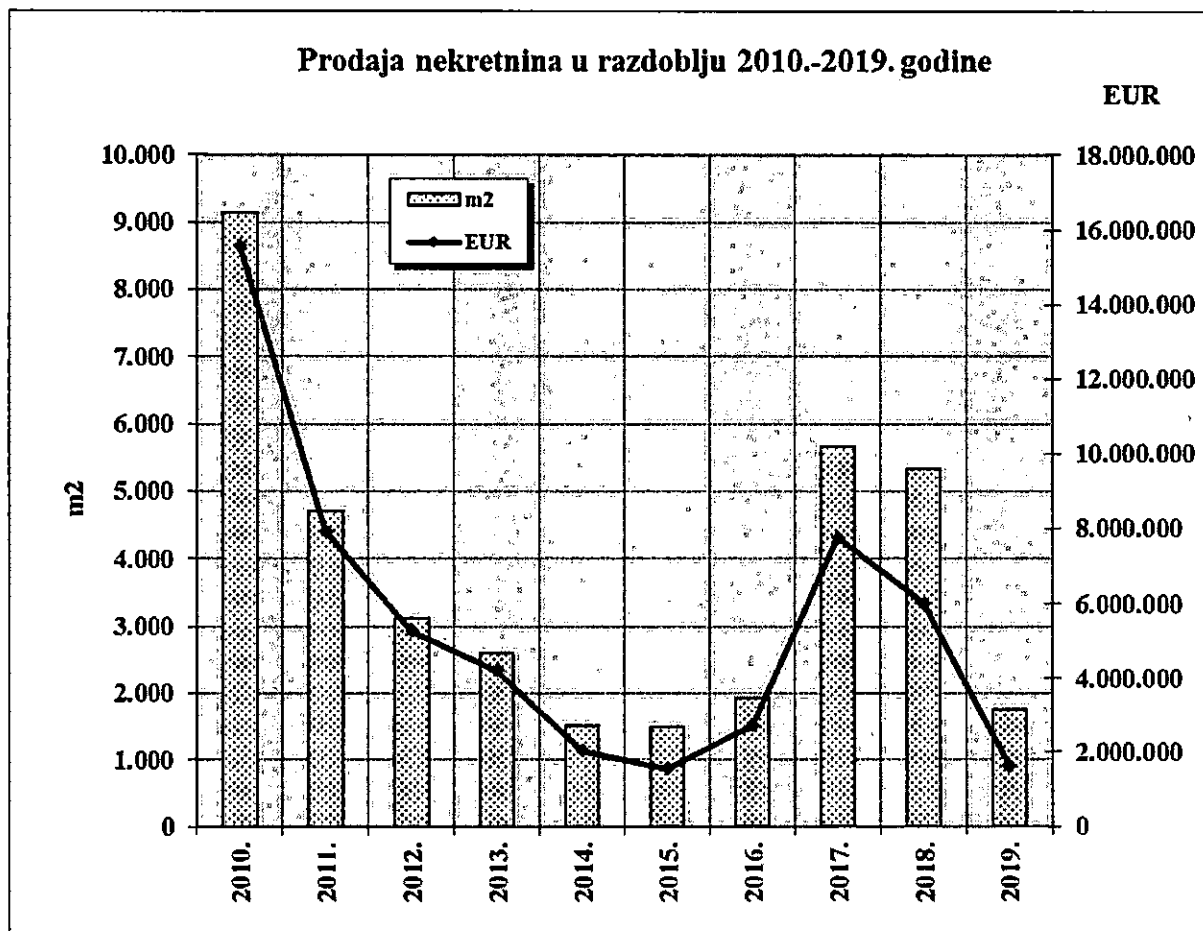


„SG Ivana G. Kovačića V. Gorica“



## Površina i vrijednost naplaćenih nekretnina od 2010. do 2019. godine

GODINA	POVRIŠINA U M2	VRIJEDNOST U EUR	INDEKS ZA POVRŠINU 2019. = 100	INDEKS ZA VRIJEDNOST 2019. = 100
2010.	9.147	15.577.332	521,79	961,08
2011.	4.698	7.935.833	268,00	489,62
2012.	3.113	5.279.707	177,58	325,74
2013.	2.601	4.206.373	148,37	259,52
2014.	1.507	2.048.832	85,97	126,41
2015.	1.486	1.562.524	84,77	96,40
2016.	1.926	2.734.882	109,87	168,73
2017.	5.655	7.767.005	322,59	479,20
2018.	5.325	6.017.905	303,76	371,29
2019.	1.753	1.620.821	100,00	100,00



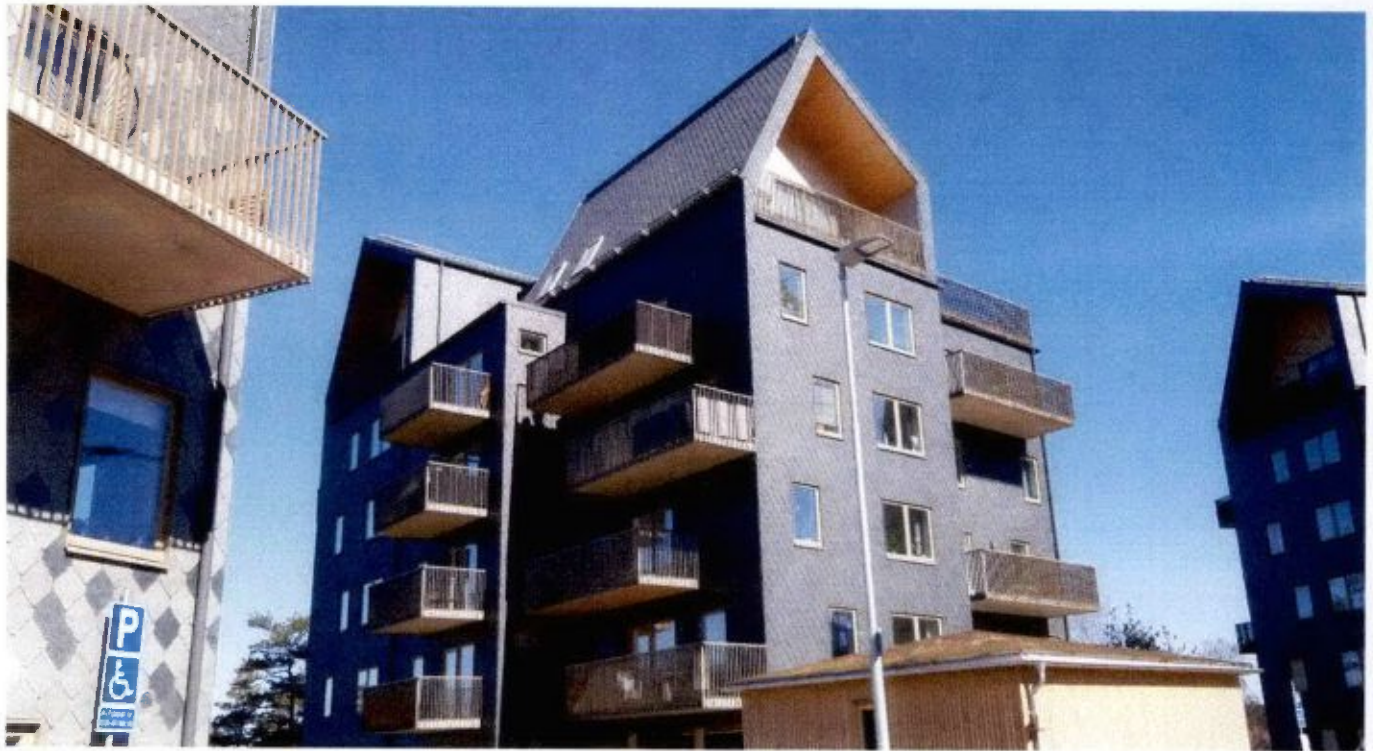
Graf 4: Prodaja nekretnina u razdoblju 2010.-2019.

### **6.3. Izvođenje radova u inozemstvu**

U 2018. godini Društvo je obrađivalo ponude i izvodilo radove na tržištu Švedske. Radovi na izgradnji vojne bolnice u Alžiru su kao što je poznato prekinuti u srpnju 2018. godine od strane alžirskog investitora uz protest garancija za avanse i za dobro izvršenje posla u ukupnom iznosu od 9.524.871,81 EUR i u 2019. godini na ovom projektu nije bilo nikakvih aktivnosti u smislu podnošenja tužbe prema nosiocu posla INGR d.d. Zagreb radi naknade štete uzrokovane neopravdanim prekidom radova. Jedina aktivnost se odvijala na prodaji opreme koja je vraćena iz Alžira u Republiku Hrvatsku. Zbog prodaje opreme ispod cijene koštanja i zbog ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja za Radnu jedinicu iskazan je gubitak u iznosu od 3.828.794,22 kune.

Tehnika filijal Švedska je ostvarila ukupan prihod u protuvrijednosti od 5.504.378,95 kuna (7.734.225,28 SEK) i gubitak u protuvrijednosti od -3.077.836,57 kuna (-4.324.681,03 SEK) zbog ispravka vrijednosti potraživanja od Mucić company Ljubuški u iznosu od 3.227.359,77 kuna (4.534.776,71 SEK).

Iz svega naprijed navedenog proizlazi da je poslovanje Društva na inozemnim tržištima u 2019. godini, a posebno ostvareni rezultat bilo dosta loše, kao i nekoliko prethodnih godina i daleko od onoga što je Društvo nekada ostvarivalo u inozemstvu i što bi s obzirom na slobodne kapacitete i iskustvo Društva na inozemnim tržištima bilo optimalno.



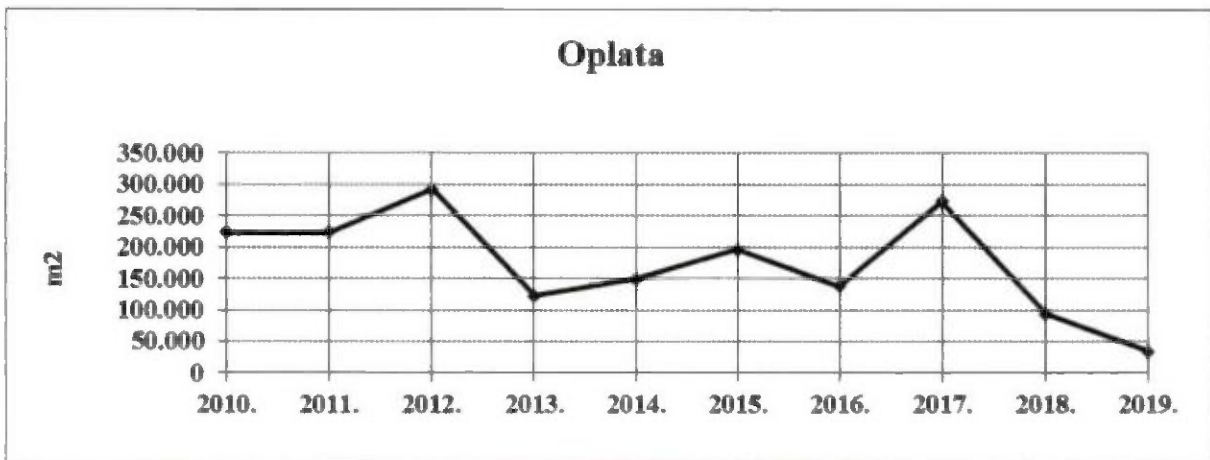
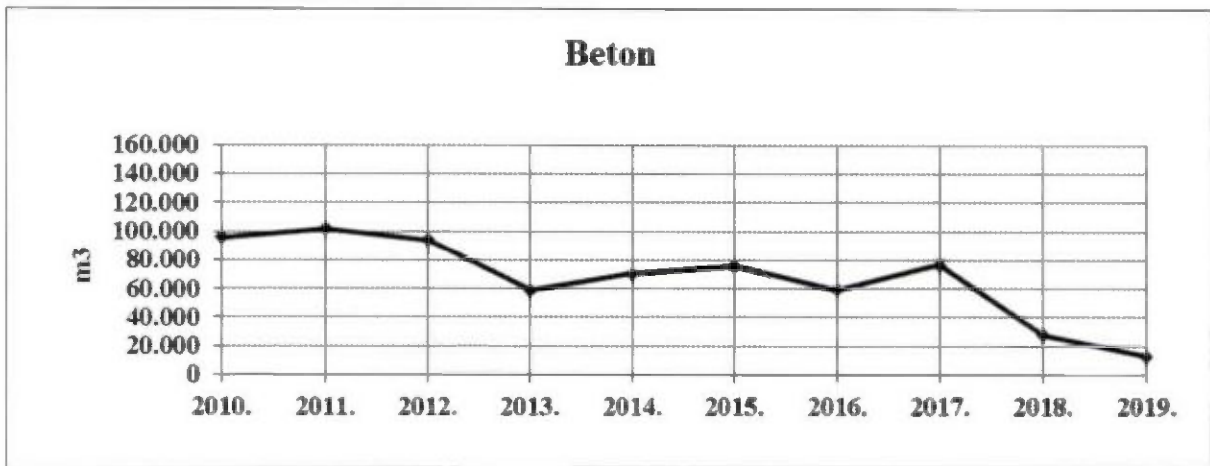
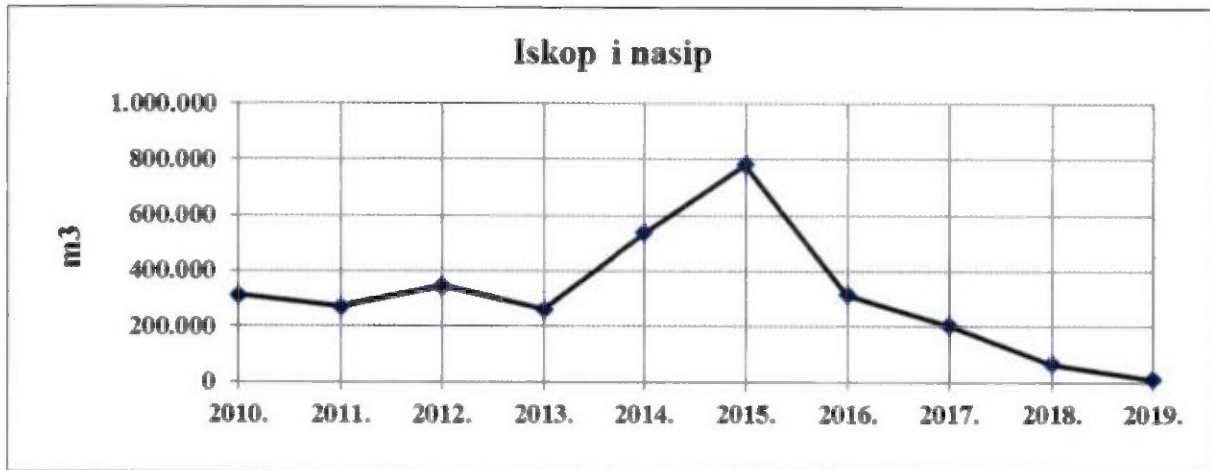
„Stambeni kompleks Uggleberget“

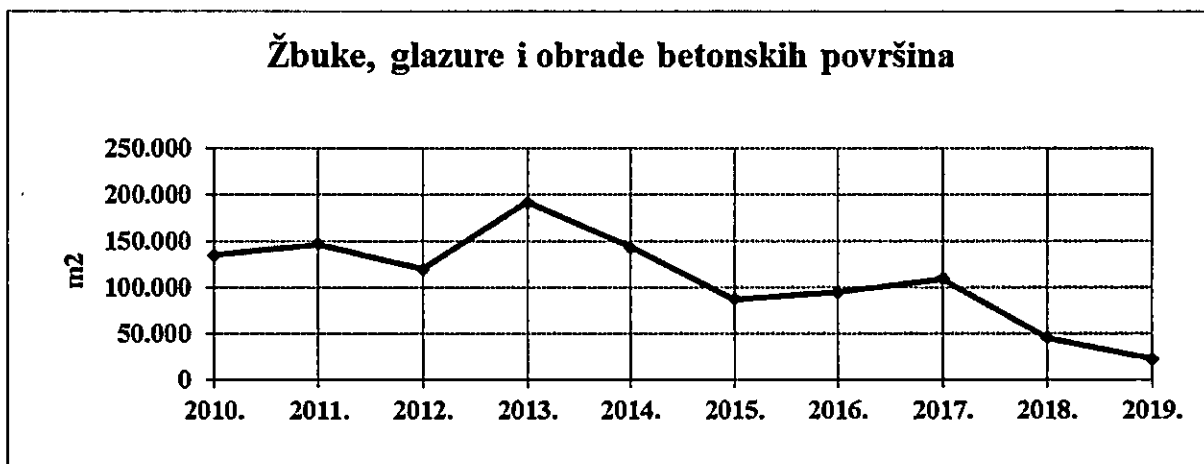
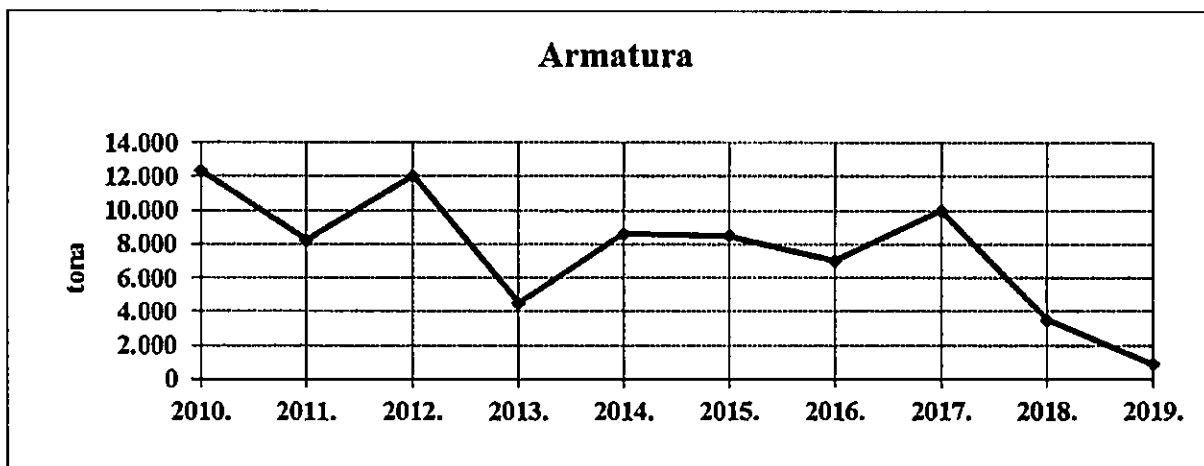
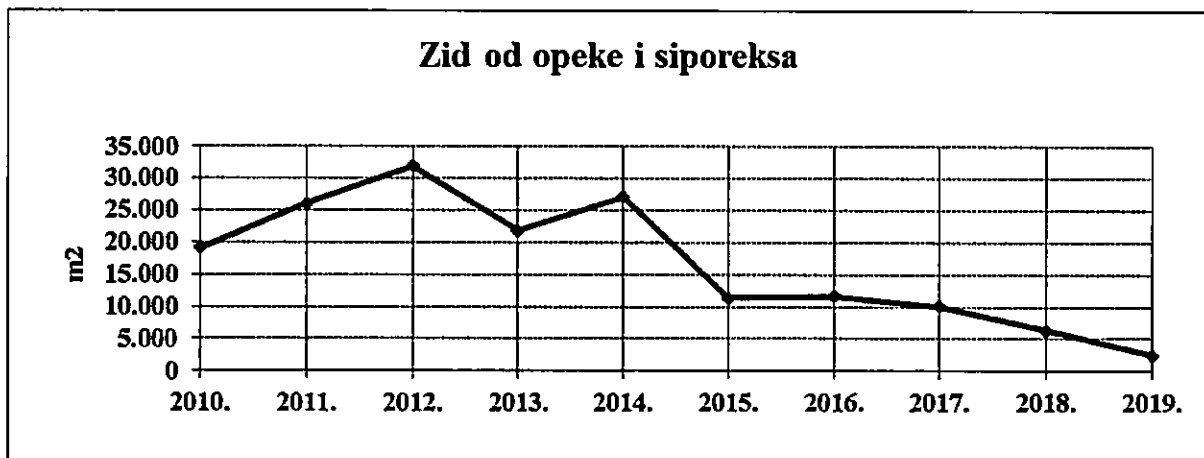
#### 6.4. Naturalni pokazatelji proizvodnje

Radi što realnijeg i potpunijeg uvida u poslovanje Društva u 2019. godini, pored financijskih izvještaja i pokazatelja u nastavku su navedeni i određeni prirodni pokazatelji karakteristični za graditeljstvo od 2010. do 2019. godine i to kako slijedi :

OPIS	J.M.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
Iskop i nasip	m3	314.707	272.000	345.373	262.037	537.198	783.461	315.894	203.906	66.216	9.931
Beton	m3	95.774	102.000	94.068	58.281	70.269	75.579	58.906	76.618	27.660	12.780
Oplata	m2	223.568	223.000	291.757	122.156	148.185	196.132	137.840	272.785	93.303	34.454
Zid od opeke i siporexa	m2	19.118	26.000	31.992	21.851	27.163	11.365	11.655	10.028	6.335	2.563
Armatura	t	12.348	8.250	12.048	4.524	8.633	8.495	7.027	10.005	3.521	905
Žbuke, glazure i obrade betonskih površina	m2	134.788	146.000	119.473	191.576	142.757	86.681	94.179	108.943	44.769	21.705

Grafički prikaz izvedenih građevinskih radova od 2010. do 2019. godine







## 6.5. Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina i nabava osnovnih građevinskih materijala

U nabavu dugotrajne materijalne imovine u 2019. godini uloženo je 3.274.196,83 kune, što je za 177.976,23 kune manje nego prethodne godine. Od ukupno uloženih sredstava u dugotrajnu materijalnu imovinu uloženo je u građevinske objekte 3.024.847,95 kuna, u strojeve i ostalu opremu 78.036,15 kuna i u dodatna ulaganja na postojećoj dugotrajnoj materijalnoj imovini 171.312,73 kune.

Od nabavljene dugotrajne imovine u uporabu su u 2019. godini stavljena niže navedena sredstva na Tehnici d.d. Zagreb, sa društvima kćerima:

### a) NOVONABAVLJENA OSNOVNA SREDSTVA U TUZEMSTVU

Redni broj	NAZIV OSNOVNOG SREDSTVA	KOM	IZNOS KUNA
1.	Stanovi za iznajmljivanje	1	889.571,33
2.	Garažna mjesta	30	2.135.276,62
3.	Brusilice, bušilice i ostali sitni strojevi	9	64.636,07
4.	Informatička oprema	3	9.259,20
5.	Ostala oprema i mjerni uređaji	2	4.140,88
<b>UKUPNO NOVONABAVLJENA OS-a</b>			<b>3.102.884,10</b>

### b) ULAGANJA NA POSTOJEĆIM OSNOVNIM SREDSTVIMA U TUZEMSTVU

1.	Dodatna ulaganja – objekti		0,00
2.	Dodatna ulaganja – oprema		171.312,73
<b>SVEUKUPNO DODATNA ULAGANJA</b>			<b>171.312,73</b>

### c) NABAVA OSTALIH MATERIJALA

Što se tiče tržišta osnovnih građevinskih materijala tijekom godine nije bilo nikakvih problema s nabavom, jer je tržište bilo opskrbljeno svim potrebnim materijalima. No problema s nabavom svih sredstava za potrebe poslovanja Društva bilo je tijekom cijele godine zbog problema s nelikvidnosti te prošlogodišnje višemjesečne blokade i pokretanja predstečajne nagodbe iz razloga što većina dobavljača obavlja isporuku sredstava tek nakon avansnog plaćanja. Jedan manji dio dobavljača obavljao je isporuku sredstava uz odgodu plaćanja. Cijene dijela osnovnih građevinskih materijala u odnosu na prethodnu godinu bile su stabilne cijelu 2019. godinu, dok su cijene kod određenih materijala povećane, odnosno

smanjene. Dakle cijene opeke i cementa su ostale nepromijenjene, dok su cijene betonskog čelika smanjene za -13,94%, a povećane cijene armaturnih mreža za 3,63%, eurodiesela za 4,49%, šljunčanih agregata za 7,14% i drvene građe za 12,63%. Ukupne cijene za građevinski materijal u Republici Hrvatskoj pri proizvođačima u 2019. godini su veće za 1,5% u odnosu na 2018. godinu. Većina sredstava potrebnih u procesu proizvodnje nabavljena je na domaćem tržištu, dok je dio materijala i rezervnih dijelova za održavanje opreme i strojeva nabavljan na inozemnom tržištu.

Od osnovnih građevinskih materijala u 2019. godini nabavljeno je 1.084 tone betonskog željeza i armaturnih mreža, 35 tona cementa, 1.524 m<sup>3</sup> kamenih agregata, 117 m<sup>3</sup> drvene građe, 619 m<sup>2</sup> drvene oplata, 22.306 jedinica opeke raznih dimenzija, 282.009 litara nafte i euro dizela i 38.700 litara lož ulja.

#### 6.6. Radna snaga

U 2019. godini s radnom snagom kao najvažnijim čimbenikom proizvodnje s obzirom na stručnost, kvalifikacijsku strukturu i iskustvo, te potrebe proizvodnog procesa bilo je dosta poteškoća i problema. S jedne strane smo imali viška administrativno tehničkog i dijela proizvodnog kadra naročito u pratećim Radnim jedinicama zbog smanjenja zaposlenosti kapaciteta, naročito na području grada Zagreba, dok smo s druge strane imali kronični nedostatak tehničkog kadra gradilišta i stručnih proizvodnih radnika (tesari, zidari, betonirci, kranisti, knauferi, keramičari) zbog odlaska ovog kadra u zemlje Europske unije, a naročito u Njemačku.

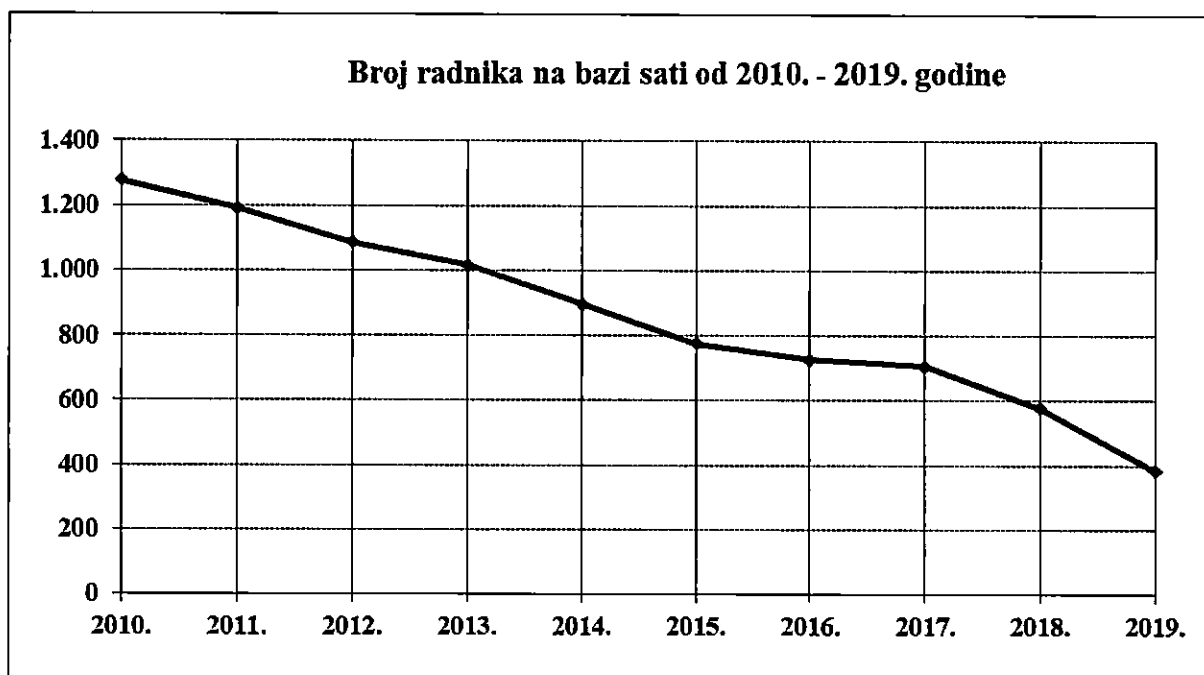
Tijekom godine imali smo prosječno 381 radnika na bazi ukupnih sati, bez sati produženog rada i 356 radnika na bazi stanja krajem mjeseca. U protekloj godini Društvo je napustilo 114 radnika, dok su istovremeno zaposlena 2 nova radnika.



Trend kretanja zaposlenih u posljednjih deset godina najbolje se vidi iz tablice i grafikona:

**Prosječan broj radnika izračunatih na bazi sati, bez sati produženog rada od 2010. do 2019. godine**

godina	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
broj radnika	1.277	1.192	1.086	1.017	896	775	726	705	576	381
indeks u odnosu na 2019. godinu	335,17	312,86	285,04	266,93	235,17	203,41	190,55	185,04	151,18	100,00



Iz tabele je vidljivo, da je u 2019. godini došlo do smanjenja broja radnika u odnosu na prethodnu godinu za -33,85%.

## 6.7. Pretvorba i privatizacija

Kao što je poznato, Tehnika d.d. Zagreb je 1992. godine provela pretvorbu i upisom u sudski registar obavila registraciju Dioničkog društva. Napominjem da su sve aktivnosti i radnje u svezi pretvorbe i privatizacije u potpunosti realizirane. Vrijednost dioničkog kapitala Društva upisanog u sudski registar iznosi 170.514.000,00 kuna.

Društvo je sa 31.12.2019. godine u potpunosti privatizirano uz slijedeću vlasničku strukturu kapitala:

Redni Broj	Opis pozicija	Broj dionica		Postotak učešća	
		31.12.2018.	31.12.2019.	31.12.2018.	31.12.2019.
1.	Privatno vlasništvo - zaposleni	14.085	28.668	7,43%	15,13%
2.	Privatno vlasništvo – ranije zaposleni	36.662	38.903	19,35%	20,54%
3.	Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb	37.891	0	20,00%	0,00%
4.	Privatno vlasništvo – vanjski dioničari	99.853	120.920	52,70%	63,82%
5.	Dionice u portfelju (trezorske dionice)	969	969	0,51%	0,51%
<b>UKUPNO:</b>		<b>189.460</b>	<b>189.460</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Za dionice koje su u privatnom vlasništvu malih dioničara u potpunosti su podmirene obveze prema Fondu za privatizaciju i Zagrebačkoj banci za kredite, kao i dospjele obveze po kreditima prema Tehnici d.d. Zagreb za dionice kupljene po programima ESOP.

Usklada statuta Društva, postojećih poslovnika, pravilnika i drugih akata sa Zakonom o Trgovačkim društvima provedena je krajem 1995. godine, a usklada vrijednosti temeljnog kapitala tijekom 1997. godine.

U 2019. godini nisu isplaćivane nagrade managementu i poslovodstvu, niti je proveden SOP program zbog recesije i ekonomske krize.

Tijekom 2019. godine Društvo nije vršilo otkup vlastitih dionica u portfelj od dioničara koji su napustili Društvo 2019. godine, niti prodaju dijela dionica iz portfelja zaposlenicima Društva. Zaključno sa 31.12.2019. godine u portfelju se nalazi 969 dionica za što je plaćeno 2.983.085,87 kuna. U odnosu na ukupni kapital u portfelju se nalazi 0,51% vrijednosti kapitala.

Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb je tijekom trećeg tromjesečja 2019. godine prodala dionice Tehnike d.d. Zagreb koje su bile u njenom vlasništvu društvu LUXURY REAL ESTATE Zagreb (37.891 dionica) za 9.500.000,00 kuna. Od naplaćenog iznosa podmirene su obveze prema radnicima za otkupljene udjele od Tehnike ESOP d.o.o. Zagreb, nakon čega će ovo društvo kćer ići u likvidaciju jer su prestali razlozi za njegovo postojanje.



## 7. POKAZATELJI REZULTATA RADA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA ZA 2018. I 2019. GODINU (KUMULATIVNO ZA TUZEMSTVO I ZA INOZEMSTVO)

Radi lakšeg i potpunijeg sagledavanja ostvarenih rezultata poslovanja u 2019. godini, u nastavku je navedeno i nekoliko uobičajenih ekonomskih pokazatelja, i to kako slijedi:

### 7.1. Pokazatelji rezultata rada i uspješnosti poslovanja za 2018. i 2019. godinu

Red. broj	O P I S	Ostvareno	Ostvareno	Indeks
		2018.	2019.	2019. 2018.
1.	Ukupan prihod po radniku (Kn)	676.773	550.013	81,27
2.	Dohodak po radniku (Kn)	-381.094	-78.183	20,52
3.	Brutto dobit / gubitak po radniku (Kn)	-415.667	-218.046	52,46
4.	Brutto plaća po radniku prosječno mjesečno (Kn)	10.916	10.723	98,23
5.	Netto plaća po radniku prosječno mjesečno (Kn)	6.733	6.593	97,92
6.	Netto plaća po radniku mjesečno u tuzemstvu (Kn)	6.217	6.303	101,38
7.	Porez na dobit po radniku (Kn)	26	-22.725	(-)
8.	Troškovi poreza socijalnog i mirovinskog	4.180	4.135	98,92
9.	Ukupan prihod prema ukupnim rashodima (Kn)	0,62	0,72	115,50
10.	Netto dobit u odnosu na dohodak (%)	(-)	(-)	(-)
11.	Netto dobit u odnosu na brutto dobit (%)	(-)	(-)	(-)
12.	Brutto marža profita (%)	-61,42	-32,75	53,32
13.	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,29	0,27	93,10
14.	Koeficijent zaduženosti	1,076	1,220	113,38
15.	Koeficijent vlastitog financiranja	-0,076	-0,22	289,47
16.	Netto dobit / gubitak po dionici (Kn)	-1.263,80	-392,79	31,08
17.	Dividenda po dionici (Kn)	0,0	0,0	(-)

**Napomena:** broj radnika izračunat je na bazi ukupnih sati bez sati produženog rada

Pokazatelje kojima se iskazuju rezultati rada i poslovanja kumulativno za tuzemstvo i za inozemstvo razmotrit ćemo po grupama:

**7.1.1. Produktivnost**

Redni broj	Pokazatelji	2018.	2019.	Indeksi 2019./2018.
1.	Ukupni prihod po radniku (Kn)	676.773	550.013	81,27
2.	Dohodak po radniku (Kn)	-381.094	-78.183	20,52
3.	Dobit / gubitak po radniku (Kn)	-415.667	-218.046	52,46

Produktivnost rada, mjerena ostvarenim ukupnim prihodom po radniku, je za 18,73% manja u 2019. godini nego u 2018. godini. Ako produktivnost promatramo kroz ostvareni dohodak, tada je produktivnost rada u 2019. godini bila veća nego u 2018. godini, dok je gubitak po radniku manji u 2019. godini nego u 2018. godini.

**7.1.2. Ekonomičnost**

Redni broj	Pokazatelji	2018.	2019.	Indeksi 2019./2018
1.	Ukupni prihod prema ukupnim rashodima (Kn)	0,62	0,72	116,13
2.	Ukupni prihod prema troškovima poslovanja (bez troškova osoblja) (Kn)	0,70	0,86	122,86
3.	Prihodi financiranja prema rashodima financiranja (Kn)	0,11	0,35	318,18

U 2019. godini na 1 kunu ukupnih rashoda ostvareno je 0,72 kune ukupnog prihoda što je nešto više nego u 2018. godini, dok je na jednu kunu utrošenih sredstava bez troškova osoblja ostvareno 0,86 kuna ukupnog prihoda, što je za 22,86% više nego u prethodnoj godini.

**7.1.3. Likvidnost**

Likvidnost Dioničkog društva moguće je sagledati kroz koeficijent tekuće likvidnosti i koeficijent zaduženosti, odnosno koeficijent vlastitog financiranja. Koeficijent tekuće likvidnosti pokazuje da je 1 kuna kratkoročnih obveza pokrivena sa 0,27 kuna obrtnih sredstava što je nešto lošije nego u 2018. godini.

Koeficijent zaduženosti odnosno njemu komplementaran koeficijent vlastitog financiranja, ukazuje na to da se u strukturi financiranja 122,0% odnosi na tuđi kapital (obveze), dok je vlastiti kapital (glavnica) negativan za -22,0%, što je nepovoljnije nego u prethodnoj godini.

#### 7.1.4. Uspješnost ulaganja u dionice

Pokazatelj dobitka po dionici ukazuje na činjenicu da je po jednoj dionici u 2019. godini ostvaren gubitak u iznosu od -416,00 kuna, što čini 46,22% od nominalne vrijednosti dionice, što je puno bolje nego u 2018. godini.

#### 7.1.5. Plaće po radniku

Redni broj	Pokazatelji	2018.	2019.	Indeksi <u>2019./2018.</u>
<b>1.</b>	<b>Bruto plaća po radniku prosječno mjesečno (Kn)</b>	<b>10.916</b>	<b>10.723</b>	<b>98,23</b>
1.1.	Tuzemstvo (Tehnika d.d. + društva kćeri)	10.124	10.272	101,50
<b>2.</b>	<b>Neto plaća po radniku prosječno mjesečno (Kn)</b>	<b>6.733</b>	<b>6.593</b>	<b>97,92</b>
2.1.	Tuzemstvo (Tehnika d.d. + društva kćeri)	6.217	6.303	101,38

U 2019. godini isplaćena je bruto plaća po radniku za tuzemstvo i inozemstvo prosječno mjesečno u iznosu od 10.723 kune, što je nominalno manje za 1,77% nego u prethodnoj godini.

Prosječna mjesečna bruto plaća po radniku za tuzemstvo iznosi 10.272 kuna i realno je veća za 1,5%.

Prosječna neto plaća po radniku za 2019. godinu za tuzemstvo i inozemstvo iznosi 6.593 kune. U tuzemstvu je isplaćeno 6.303 kune, što je realno više nego u prethodnoj godini za 1,38%.

U nastavku je na grafikonima prikazano kretanje ekonomičnosti i rentabilnosti poslovanja za tuzemstvo u posljednjih deset godina.

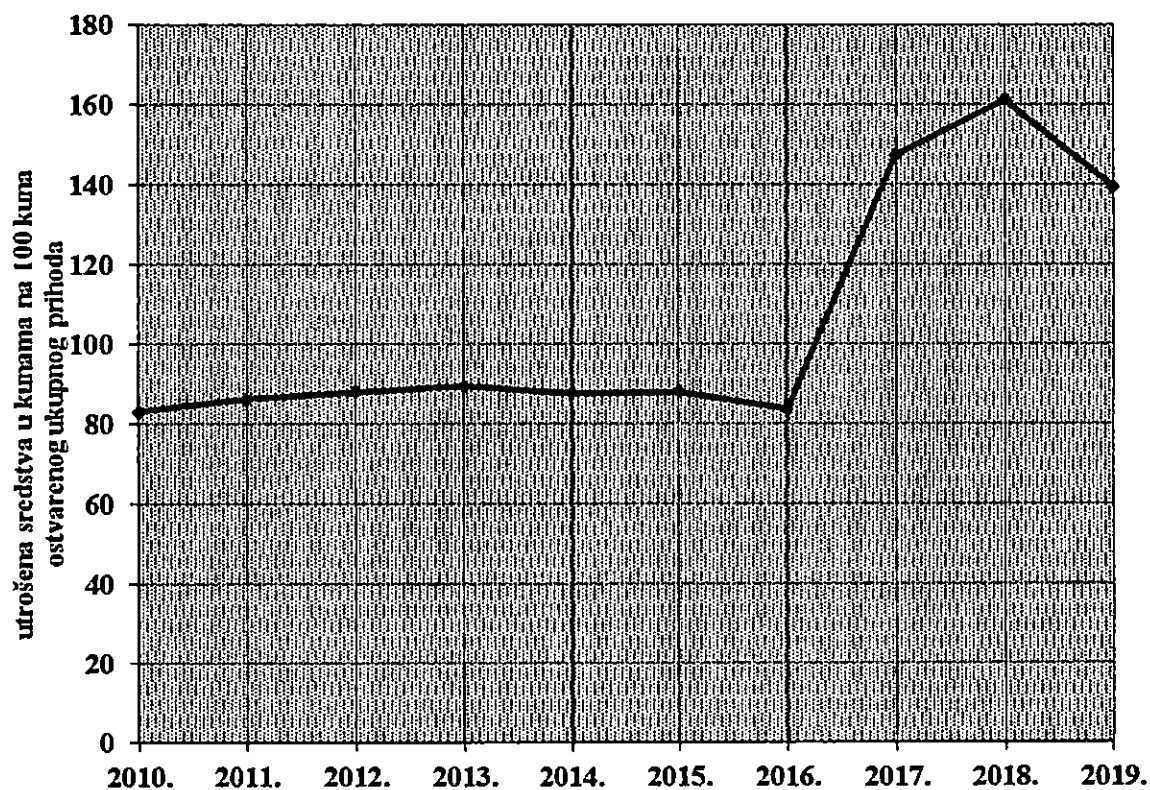


„Bolnica Sv. Duh“



**Kretanje ekonomičnosti poslovanja**

Godina	Utrošena sredstva u kunama na 100 kuna ostvarenog ukupnog prihoda	Indeksi 2010 = 100	Verižni indeksi
2010.	83,14	100	(-)
2011.	86,34	104	104
2012.	88,17	106	102
2013.	89,51	108	102
2014.	87,83	106	98
2015.	88,18	106	100
2016.	83,79	101	95
2017.	147,51	177	176
2018.	161,42	194	109
2019.	139,64	168	87

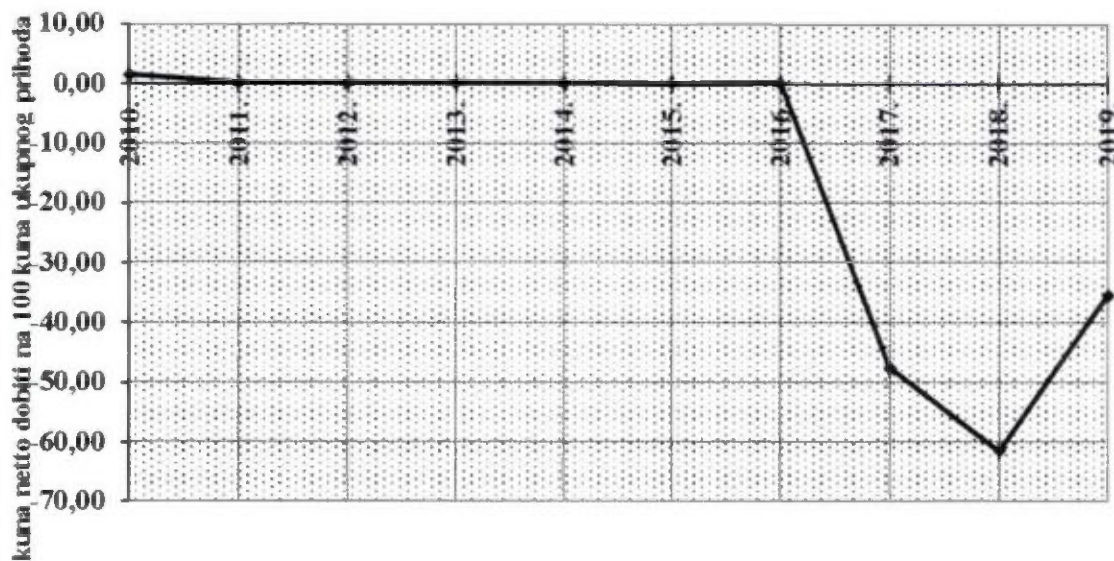
**Kretanje ekonomičnosti poslovanja od 2010. - 2019.g.**



## Kretanje rentabilnosti poslovanja

Godina	Netto dobit u kunama na 100 kuna ukupnog prihoda	Indeksi 2010 = 100	Lančani indeksi
2010.	1,44	100	(-)
2011.	0,11	8	8
2012.	0,18	13	164
2013.	0,12	8	67
2014.	0,18	13	150
2015.	0,07	5	39
2016.	0,15	10	214
2017.	-47,52	(-)	(-)
2018.	-61,42	(-)	(-)
2019.	-35,51	(-)	(-)

### Kretanje rentabilnosti poslovanja 2010. - 2019.



Direktor računovodstva:

Franjo Katić, dipl. ecc.

Predsjednik Uprave:

Zlatko Štorec, struč. spec. ing. građ.



**Grupa TEHNIKA, Zagreb**

**Godišnje izvješće  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine**

## Sadržaj

---

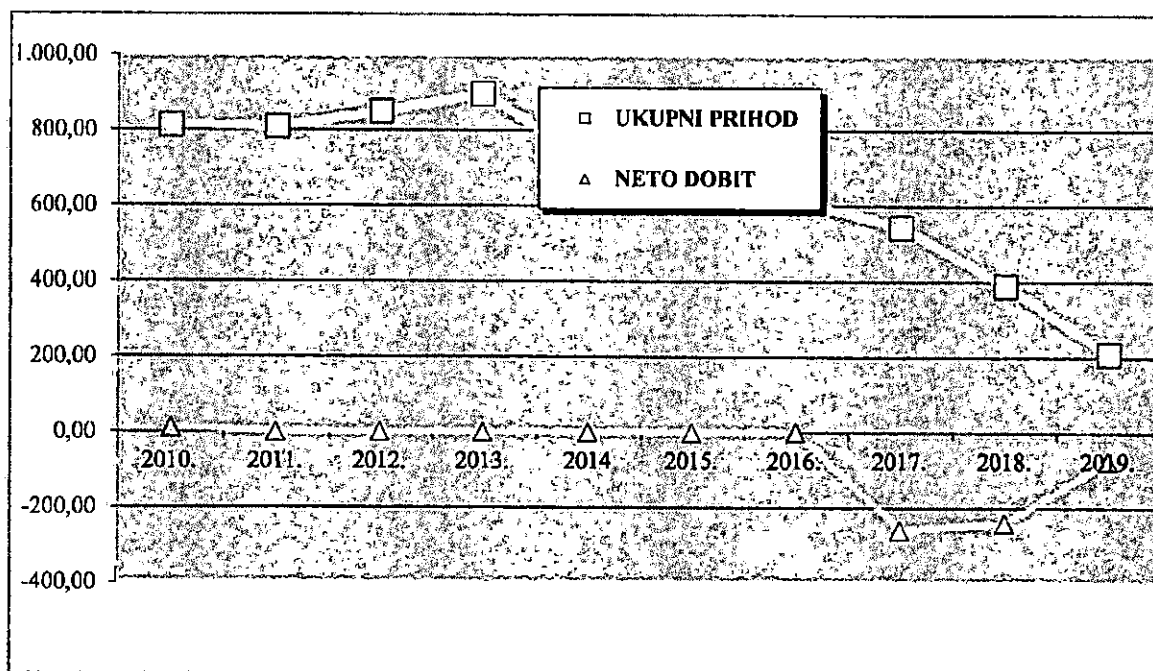
	<i>Stranica</i>
Godišnje Izvješće posloводства za 2019. godinu	1
Odgovornost Uprave	8
Izvješće neovisnog revizora	9
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	15
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	17
Konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice	19
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	20
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	22

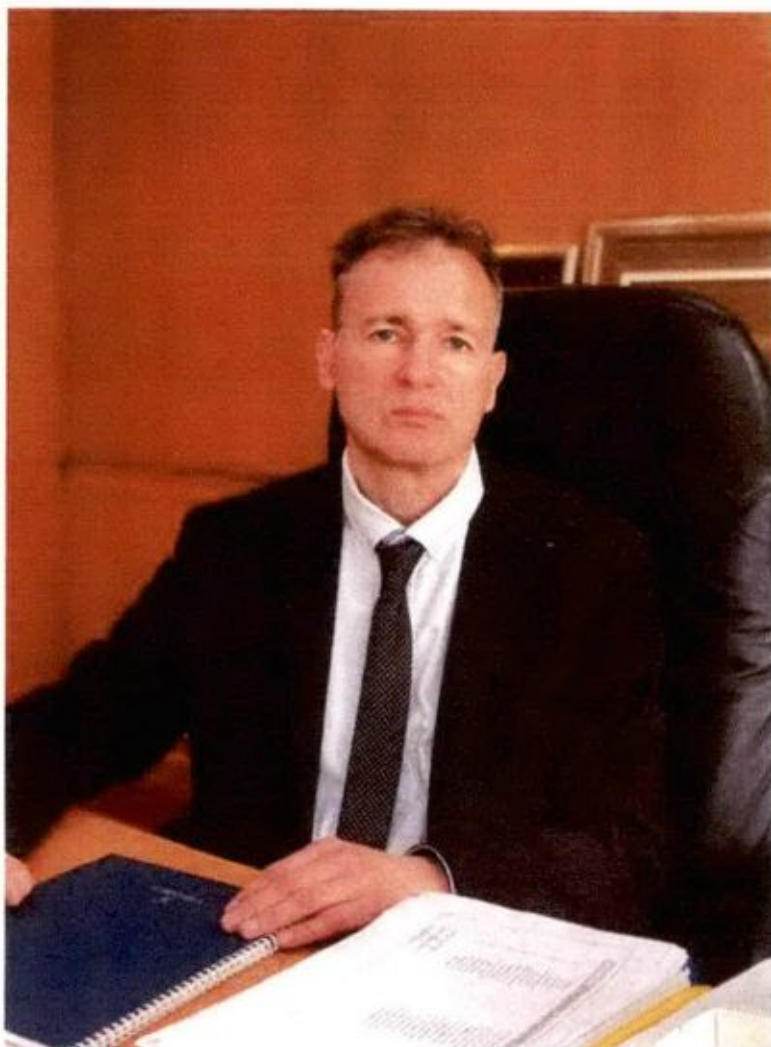
**Godišnje Izvješće posloводства za 2019. godinu**

**1. TEMELJNI FINANCIJSKI POKAZATELJI O POSLOVANJU DRUŠTVA**

(od 01.01.2010. do 31.12.2019. godine)

Redni broj	Opis	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
1.1.	Ukupni prihod (u mil. kuna)	813,24	808,48	850,04	897,44	712,35	754,29	614,27	543,64	389,82	209,55
	Ukupni prihod (u mil. EUR-a)	110,12	107,36	112,65	117,5	92,98	98,79	81,28	72,35	52,55	28,16
1.2.	Neto dobit / gubitak (u mil. kuna)	11,72	0,88	1,54	1,1	1,29	0,49	0,93	258,34	-239,44	-74,42
	Neto dobit / gubitak (u mil. EUR-a)	1,59	0,12	0,204	0,144	0,168	0,065	0,123	34,380	-32,28	-10,04
1.3.	Broj radnika na bazi ukupnih sati bez sati produženog rada	1.277	1.192	1.086	1.017	876	775	726	705	576	381





*Predsjednik Uprave Zlatko Sirovec, struč. spec. ing. građ.*

## **2. IZVJEŠTAJ PREDsjedNIKA UPRAVE O POSLOVANJU TEHNIKE d.d. ZAGREB ZA 2019. GODINU**

Poštovani dioničari!

Dozvolite mi da Vas u ime Uprave društva pozdravim i izvijestim o rezultatima poslovanja Tehnike d.d. Zagreb za 2019. godinu, kao i o trenutnom stanju Društva u tekućoj godini i o očekivanjima do kraja 2020. godine. Podsjećam odmah u uvodu da je većina aktivnosti Društva u 2019. godini bila usmjerena oko rješavanja problema vezanih za provođenje predstečajne nagodbe i provođenje mjera na restrukturiranju poslovanja te anuliranja do sada nagomilanih problema i stvaranja pretpostavki za uspješno i pozitivno poslovanje. Tijekom godine suočavali smo se sa nizom faktora koji su pozitivno utjecali na naše poslovanje, od kojih ističem opće pozitivno stanje u gospodarstvu Republike Hrvatske, Europske unije i svijeta kojih gospodarstva bilježe pozitivan rast, povećanje zaposlenosti, bruto nacionalnog dohotka i povećanje investicija. Na pozitivno kretanje investicija u Republici Hrvatskoj značajno je utjecalo povlačenje sredstava iz fondova Europske unije. Skoro svaka značajnija investicija u Republici Hrvatskoj sufinancirana je od strane pristupnih fondova Europske unije što ima pozitivnog utjecaja na građevinarstvo.



## Godišnje Izvješće posloводства za 2019. godinu

---

Na žalost pozitivni eksterni faktori nisu imali značajnog utjecaja na poslovanje Društva u 2019. godini zbog niza naših internih slabosti i problema. Negativni niz poslovnih događaja u posljednjih desetak godina nagrizao je supstancu Društva i uništio pozitivne vrijednosti koje su godinama i generacijama stvarane. Sve negativnosti loših poslovnih odluka i lošeg poslovanja iz prethodnih razdoblja evidentirali smo i iskazali kroz rezultat poslovanja za 2017. i 2018. godinu, dok je dio iskazan u rezultatu poslovanja 2019. godine.

Najveći problem koji je onemogućio normalno poslovanje Društva u 2019. godini je otvaranje predstečaja, koji je uzrokovao nesposobnost pravovremenog podmirivanja obveza, to jest nelikvidnost. Zbog nemogućnosti pravovremenog plaćanja obveza i nagomilanih dugova prema dobavljačima i državi, a posebno prema bankama došli smo u situaciju da bez plaćanja unaprijed skoro nitko nije htio raditi za nas, niti isporučivati materijale i druga sredstva. Ističem i podvlačim da je ipak najveći problem Društva otkazivanje i prekid poslovanja od strane banaka čime smo onemogućeni u slanju ponuda na javne natječaje za dobivanje novih poslova. Kako su nam banke prekinule izdavanje bankovnih garancija za dobro izvršenje posla i za garantni period, nismo se mogli javljati na natječaje za dobivanje novih poslova iz razloga što su Investitori kao uvjet za dobivanje posla između ostalog tražili i izdavanje bankovnih garancija. Bilo kakvo normalno poslovanje Društva bez praćenja i potpore banaka je nezamislivo i neizvedivo.

U 2019. godini obavljali smo radove po već ranije ugovorenim projektima i novougovorenim projektima za koje nismo morali dati bankovne garancije.

Da bi Vam što vjernije predočio i približio poslovanje Društva u 2019. godini, pokušat ću Vam pored dosad iznesenog u najkraćim crtama, kroz podatke i pokazatelje, te kroz događaje koji su obilježili protekliu godinu iznijeti svoje viđenje učinjenog. Radi kompletiranja i razumijevanja općih uvjeta u kojima smo poslovali navedeni su određeni podaci i pokazatelji koji najbolje oslikavaju gospodarske i druge prilike u Republici Hrvatskoj i u svijetu. Isto tako želio bi Vas upoznati s postojećim stanjem poslovanja i očekivanjima za 2020. godinu. O svemu tome u nastavku izvještaja.

Većina najrazvijenijih zemalja svijeta i dio zemalja iz našeg okruženja posluju u stabilnom okruženju i uvjetima, dok se za Republiku Hrvatsku može reći da je izašla iz recesije tek u 2015. godini kada je BDP porastao za 1,6% u odnosu na 2014. godinu, dok je BDP za 2019. godinu iznosio 2,9%. Od velikih svjetskih ekonomija najveći rast u 2019. godini su imale: Turska (6,3%), Indija (6,1%), Kina (6,1%), Indonezija (5,0%), Južna Koreja (2,0%) i SAD (2,4%). Kod zemalja Europske unije najveće pozitivne stope rasta BDP-a u 2019. godini imali su: Malta (5,1%), Mađarska (4,6%), Irska (4,3%), Poljska (4,0%), Rumunjska (4,0%), Litva (3,4%), Cipar (3,1%), Slovenija (2,9%), Slovačka (2,6%), Luxemburg (2,6%), Latvija (2,8%), itd. Negativnu stopu rasta u Europskoj uniji nije imala ni jedna zemlja. Stopa rasta BDP-a za Njemačku iznosi 0,5%, za Ujedinjeno kraljevstvo 1,2%, Francusku 1,2% i Italiju 0,0%. Gledano globalno svjetsko i Europsko gospodarstvo u 2019. godini bilo je pozitivno i stabilno. Zbog pojave utjecaja korona virusa prognoze za 2020. godinu su negativne i teško sagledive. Utjecaj ove epidemije već se sada mjeri i uspoređuje s velikom ekonomskom krizom iz 1929. godine. Za Republiku Hrvatsku prve prognoze predviđaju pad bruto nacionalnog dohotka u 2020. godini od -5,0% do -9,0%.

Da bismo dobili što realniju sliku i uvid u stanje gospodarstva Republike Hrvatske u 2019. godini u nastavku navodimo neke od najznačajnijih ekonomskih pokazatelja koji to najbolje predočavaju i ilustriraju. Prema posljednjim dostupnim i objavljenim podacima BDP za 2019. godinu je porastao za 2,9%, dok je za posljednjih deset godina iznosio: 2,4%, -5,8%, -1,6%, 0,2%, -

## Godišnje Izvješće posloводства za 2019. godinu

---

2,0%, 1,0%, -0,6%, 1,6%, 2,9% i 2,6%. Fizički obujam Industrijske proizvodnje je u porastu za 0,6%, dok je u 2018. godini iznosilo -1,0%, uz povećanje potrošačkih cijena u 2019. godini prosječno za 0,8%. Fizički obujam građevinskih radova u 2019. godini povećan je za 8,0%, dok je u posljednjih sedam godina stopa iznosila -11,8%, -4,1%, -7,0%, -0,6%, +2,9%, +1,2% i +4,9% što čini smanjenje od -6,5% u zadnjih osam godina. Broj izgrađenih stanova, u odnosu na 2018. godinu je povećan, kada je izgrađeno 3.129 novih stanova, dok su u 2019. godini izgrađena 3.323 nova stana, što je više za 6,20%. Uz povećanje broja izgrađenih stanova porasle su i cijene novih stanova za 8,6%. Ako pogledamo vrijednost izvedenih građevinskih radova situacija je slijedeća. U 2019. godini izvedeno je ukupno građevinskih radova u iznosu od 26.278.066.000,00 kuna, što je više za 14,70% nego u 2018. godini. Od ukupno izvedenih građevinskih radova 17.926.989.000,00 kuna se odnosi na radove ostvarene s vlastitim radnicima, a 8.351.077.000,00 kuna se odnosi na radove podizvođača. Trend smanjenja nezaposlenosti započeo je u 2014. godini i nastavljen i u narednim godinama. Na kraju 2019. godine na Hrvatskom zavodu za zapošljavanje bilo je prijavljeno i registrirano 128.650 nezaposlenih osoba, što je za 24.892 osobe manje nego na kraju 2018. godine, što daje stopu registrirane nezaposlenosti od 7,9%, dok je prošle godine ista iznosila 9,2%. Dakle nezaposlenost je u odnosu na 2018. godinu smanjena za -16,2% dok je u građevinarstvu stopa nezaposlenosti smanjena za 21,90%. Od 108.000 radnika iz 2008. godine građevinarstvo je u 2019. godini palo na 93.679 radnika, što je smanjenje broja zaposlenih od -13,26% u odnosu na 2008. godinu. Od eksternih pokazatelja koji su imali utjecaja na naše poslovanje spomenut ću još povećanje cijena industrijskih proizvoda pri proizvođačima za 1,4% i cijena građevinskog materijala za 1,5%, te povećanje javnog duga države sa 281.787,0 miliona na 297.068,0 miliona kuna zaključno sa srpnjem 2019. godine.

Sve naprijed navedeno pokazuje nam u kakvim smo uvjetima poslovali u 2019. godini. Može se zaključiti da su opći uvjeti poslovanja bili nešto povoljniji nego 2018. godine, dok su prognoze za 2020. godinu zbog utjecaja korona virusa negativne, što će predstavljati dodatni izazov za Društvo ukoliko želi uspješnije poslovati i ostvariti bolje rezultate nego u 2019. godini.

Kada govorimo o poslovanju Tehnike d.d. Zagreb u 2019. godini možemo utvrditi da smo ostvarili ukupan prihod u iznosu od 209.555 tisuća kuna ili 28.156 tisuća EUR-a, što je za -34,52% manje od planiranih i za -46,24% od ostvarenih prihoda prethodne godine. Za 2019. godinu iskazan je gubitak u iznosu od -78.815 tisuća kuna od čega se 25.959 tisuća kuna odnosi na gubitak iz tekućeg poslovanja za 2019. godinu, a iznos od 52.856 tisuća kuna se odnosi na gubitak od izvanrednih događaja koji se odnose na prethodna razdoblja. Isto kao i prethodnih kriznih godina smanjenje ukupnog prihoda i rezultata Društva u odnosu na plan pored dosad nabrojanih eksternih faktora na koje nismo mogli utjecati, nastao je prije svega zbog nedovoljne popunjenosti kapaciteta, nedostatka proizvodnih radnika građevinske struke, zbog viška administrativno tehničkog kadra u Upravi i Pogonima, a posebno zbog nemogućnosti dobivanja garancija za dobro izvršenje posla i garantni period. Nadalje i problemi sa likvidnošću Društva, te višemjesečna blokada u 2018. godini i otvaranje predstečaja, znatno su utjecali na smanjenje ukupnog prihoda i ostvarenog rezultata.

Napominjem da smo se u dosadašnjem procesu restrukturiranja riješili dijela neprofitabilnih dijelova firme kao što su Projektni zavod, Prodajni centar Jankomir i proizvodnja betona te smanjili nesrazmjer proizvodnih radnika i tehničkog administrativnog kadra.

Od ukupno ostvarenih prihoda 203.307 tisuća kuna odnosi se na tuzemno poslovanje, a 5.848 tisuća kuna na inozemstvo. Ukoliko ostvarenje ukupnog prihoda promatramo s naslova njegova stjecanja dolazimo do podatka da je 114.775 tisuća kuna ostvareno s naslova prihoda od obavljenih radova za poznatog investitora, 12.188 tisuća kuna od prodaje stanova, 118 tisuća

## Godišnje izvješće posloводства za 2019. godinu

---

kuna od trgovine, te 70.532 tisuće kuna s naslova ostalih poslovnih prihoda, dok je 11.942 tisuće kuna ostvareno s naslova financijskih prihoda.

Do smanjenja prihoda došlo je s naslova prihoda od obavljenih radova za poznatog investitora (-79.838 tisuća kuna), prihoda od prodaje stanova (-25.463 tisuće kuna), prihoda od trgovine (-5.294 tisuće kuna), ostalih poslovnih prihoda (-74.233 tisuće kuna) dok su financijski prihodi povećani za (4.562 tisuće kuna). Gledano po zemljopisnim područjima glavnina prihoda je ostvarena u tuzemstvu, to jest u Republici Hrvatskoj, dok je znatno manji prihod ostvaren u inozemstvu.

Tijekom 2019. godine nije vršena prodaja dionica zaposlenicima i managementu iz portfelja, dakle nije bilo SOP programa. Isto tako tijekom godine nije vršen otkup vlastitih dionica u portfelj od zaposlenika koji su napuštali Društvo.

Zaključno sa 31.12.2019. godine u portfelju se nalazi 969 vlastitih dionica, za što je plaćeno 2.983.085,87 kuna. U odnosu na ukupni broj dionica u portfelju se nalazi 0,51% vrijednosti kapitala. Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb je prodala sve dionice Tehnike d.d. Zagreb koje su bile u njenom vlasništvu (37.981 dionica) društvu LUXURY REAL ESTATE Zagreb za 9.500.000,00 kuna, od čega su isplaćene obveze prema radnicima za otkupljene udjele od Tehnike ESOP d.o.o. Zagreb.

Napominjem također da u protekloj godini Društvo *nije izdavalo niti prodavalo nove dionice*, dakle nije bilo dokapitalizacije.

Od 2006. godine Društvo posluje u skladu sa certifikatom kvalitete ISO 9001:2008, a od 2009. godine poslujemo i sa certifikatom ISO 14001:2004.

Stanje sa radnom snagom u 2019. godini bilo je slično, kao i nekoliko prethodnih godina. Tijekom godine bilo je poteškoća sa zaposlenošću dijela radnika RJ Mehanizacija, RJ Građevinski proizvodi i RJ Stolarija Marija Bistrica zbog smanjenog obujma posla. Dio radnika je zbog toga tijekom godine prebacivan na obavljanje drugih poslova, prekvalificiran i upućivan na čekanje posla. Paralelno s viškom određene vrste radnika imali smo dijametralno suprotan problem, a to je nedostatak radnika građevinske struke tipa tesara, zidara, betoniraca, armirača, keramičara, kranista, knaufera te tehničkog kadra na gradilištu, zbog raskida radnog odnosa i odlaska u inozemstvo. Smanjenje broja zaposlenika, nastavljeno je i u 2019. godini, kada je broj zaposlenih smanjen za 114 zaposlenika uz 2 novozaposlena radnika, tako da smo u 2019. godini imali prosječno 356 zaposlenika na kraju godine. Za bruto plaće zaposlenih isplaćeno je 49,03 milijuna kuna. Prosječna mjesečna neto plaća po radniku za Tehniku d.d. Zagreb za tuzemstvo iznosi 6.303,00 kune i veća je od prosječne mjesečne neto plaće za prethodnu godinu za 1,38% i od prosječne mjesečne neto plaće građevinarstva Republike Hrvatske za 19,81%, koja iznosi 5.261 kunu. Napominjem da se građevinarstvo Republike Hrvatske sa prosječnom neto plaćom od 5.261 kunom nalazi na 80. mjestu od 96 djelatnosti za koje su u Republici Hrvatskoj prate i objavljuju podaci o plaćama radnika.

Zbog naprijed navedenih problema tijekom cijele 2019. godine javljali su se poremećaji u poslovanju vezani za zaposlenost kapaciteta i za održavanje likvidnosti i financiranje proizvodnje, a naročito sa financiranjem i izvođenjem radova stambene tržišne izgradnje zbog čega je projekat tržišne izgradnje u Velikoj Gorici prodan investitoru SHAG Properties Zagreb.

Unatoč svemu Društvo je uz izuzetne napore svih stručnih službi, a posebno Ekonomskog sektora pokušavalo održati kakvu takvu likvidnost Društva cijelu 2019. godinu, uz otežano podmirivanje obveza prema zaposlenicima, državi, bankama i ostalim poslovnim partnerima. Na žalost dio tih obveza iz ranijih razdoblja ostao je nepodmiren zbog nedostatka sredstava. Prosječni dnevni saldo kunskih računa u tuzemstvu za 2019. godinu iznosio je 8.003.215,35 kuna.

## Godišnje izvješće poslovanja za 2019. godinu

---

Što se tiče tekućeg poslovanja mogu istaći da je za prva dva mjeseca 2020. godine došlo do podbačaja plana zbog nedostatka posla. Podbačaj plana za prva dva mjeseca trebat će nadoknaditi u preostalih deset mjeseci 2020. godine što će biti veoma upitno s obzirom na utjecaj korona virusa. Nadam se da se neće odgađati niti zaustavljati Investicije, jer ako graditeljstvo ne bude radilo, gospodarstvo će imati nesagledivu štetu

Društvo za 2020. godinu zaključno sa 09.04.2020. godine sa izvedenim radovima za 01-02/2020. godine ima ugovoreno 56.388.551,00 kuna, dok je u završnom nuđenju i pred ugovaranjem još 360.000.000,00 kuna.

Ako usporedimo naše ukupno poslovanje u 2019. godini sa godišnjim planom i prethodnom godinom vidimo da je došlo do znatnog smanjenja ukupnog prihoda u odnosu na 2018. godinu, te do znatnog smanjenja gubitka koji iznosi -78.814.573,88 kuna. Znatan dio negativnog rezultata posljedica je usklade određenih potraživanja koja se odnose na izvanredne događaje iz prethodnih godina.

Analizirajući ukupno poslovanje Društva u 2019. godini ne možemo biti zadovoljni niti sa ostvarenim ukupnim prihodom, niti sa ostvarenim rezultatom, kao i sa nizom drugih aspekata poslovanja, a posebno sa likvidnošću. Društvo je svjesno problema sa kojima se susreće i koji ga prate u poslovanju i u tom smislu poduzima niz aktivnosti i mjera na njihovom neutraliziranju i otklanjanju. Osnovne aktivnosti na rješavanju svih problema u kojima se Društvo nalazi predviđene su i zacrtane planom i programom restrukturiranja kroz predstečajnu nagodbu. Navedenim planom i programom između ostalog predviđen je otpis određenog dijela obveza, te reprogram ostatka neotpisanih obveza dobavljačima i prema bankama. Nadalje predviđena je prodaja neoperativne imovine, te zaliha stambeno poslovnih prostora. Isto tako treba se riješiti balasta preostalog viška administrativnih i neproizvodnih radnika, te povećati postojeći broj kvalificiranih proizvodnih radnika građevinske struke i inženjerskog kadra za potrebe gradilišta. Uz sve naprijed navedeno planom i programom restrukturiranja predviđeno je i smanjenje troškova poslovanja na svim razinama, te poboljšanje postojeće organizacije Društva. Planom i programom restrukturiranja predviđena je i dokapitalizacija Društva oko koje se vode intenzivni pregovori sa potencijalnim partnerom. Zbog uvjeta u kojima se Društvo nalazi za ostvarenje zacrtanih i planiranih ciljeva trebat će uložiti još više napora, odricanja i teškog rada da bi oni bili ostvareni. Nerealno je očekivati da će Društvo odmah po okončanju postupka predstečajne nagodbe riješiti sve svoje probleme i izaći iz krize. Međutim uvjeren sam da će se provođenjem postupka predstečajne nagodbe i realizacijom plana i programa restrukturiranja stvoriti realne pretpostavke i temelji za rješavanje nagomilanih problema, boljeg i profitabilnijeg poslovanja, za što će trebati i određeno vrijeme, koje je svakako duže od godine dana.

Sve aktivnosti vezane za predstečajnu nagodbu se odvijaju prema zacrtanom planu i za očekivati je da će ista biti prihvaćena od strane vjerovnika. Očekujem da će Društvo uz provođenje naprijed navedenih mjera nastaviti s neograničenim poslovanjem.

Napominjem na kraju da zbog nedostatka programa istraživanja i novčanih sredstava Društvo tijekom 2019. godine nije provodilo aktivnosti istraživanja i razvoja.

Isto tako napominjem da je Društvo na internetskim stranicama HANF-e objavilo Nefinancijsko izvješće za grupu Tehnika d.d. Zagreb.

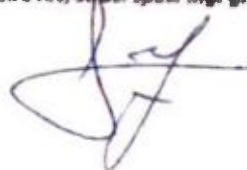
## Godišnje Izvješće posloводства za 2019. godinu

U privitku ovog izvještaja priloženi su vam financijski izvještaji za 2019. godinu i to: izvještaj o financijskom položaju, izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti izvještaj o novčanom tijeku, izvještaj o promjenama glavnice, iz kojih su vidljivi i ostali podaci o poslovanju Društva u 2019. godini.

Na kraju bih iskoristio priliku, da se zahvalim svim suradnicima i zaposlenicima na njihovom osobnom trudu i doprinosu u ostvarenju postignutoga u poslovanju jedne od najtežih poslovnih godina od osnivanja Društva. Posebno se zahvaljujem članovima Nadzornog odbora na stručnoj pomoći pri donošenju i provođenju strateških odluka. Isto tako zahvaljujem se i svim našim poslovnim partnerima, koji su poslušni s nama, također doprinijeli našem poslovanju u 2019. godini.

*Predsjednik Uprave:*

*Zlatko Sirovec, struč. spec. ing. građ.*



*U Zagrebu 30. lipnja 2020. godine*





## Odgovornost Uprave

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da konsolidirani financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska Unija (MSFI), tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja društva Tehnika d.d. i njegovih ovisnih društava (zajedno "Grupa") na datum izvještavanja.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti kako je navedeno u bilješci 39. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja.

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike,
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne,
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznaniti i objasniti u konsolidiranim financijskim izvještajima, te
- da se konsolidirani financijski izvještaji pripreme po načelu nastavka poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Potpisali za i u ime Grupe:

Član Uprave-Direktor

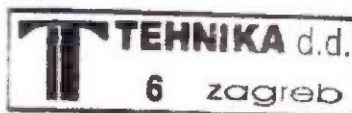
Bojan Horvačić

Direktor računovodstva

Franjo Katić

Predsjednik Uprave

Zlatko Šrovec



Tehnika d.d. Zagreb

Ulica grada Vukovara 274

10 000 Zagreb

30 lipnja 2020. godine

Grupa Tehnika, Zagreb

## IZVJŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

### Izješće o reviziji konsolidiranih financijskih izvješćaja

Vlasnicima Grupe Tehnika d.d.

#### Mišljenje s rezervom

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvješćaja društva Tehnika d.d. i ovisnih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju konsolidirani izvješćaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2019. godine, konsolidirani izvješćaj o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani izvješćaj o novčanim tokovima i konsolidirani izvješćaj o promjenama vlasničke glavnice za tada završenu godinu te bilješke uz konsolidirane financijske izvješćaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, osim za moguće učinke pitanja opisanog u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku s osnovom za mišljenje s rezervom priloženi konsolidirani financijski izvješćaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2019. godine i njenu financijsku uspješnost te njene novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“).

#### Značajna neizvjesnost u vezi s vremenski neograničenim poslovanjem

Skrećemo pozornost na bilješke 38 i 39 uz konsolidirane financijske izvješćaje u kojima su navedeni utjecaji trenutne situacije u okruženju, kao i činjenice da je u godini koja je završila 31. prosinca 2019. Grupa zabilježila gubitak nakon oporezivanja od 83.076 tisuća kuna (2018. godine 254.719 tisuća kuna). Prethodno spomenute okolnosti, uz ostala pitanja navedene u bilješćama 38 i 39 ukazuju na postojanje značajne neizvjesnosti koja može uzrokovati značajnu sumnju u mogućnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Naše mišljenje nije modificirano u vezi s istaknutim pitanjem.

#### Osnova za mišljenje s rezervom

##### *Primjena Međunarodnog standarda financijskog izvješćavanja 16 Najmovi*

Grupa na dan 31. prosinca 2019. godine nije pripremila izračun utjecaja vezano uz primjenu *Međunarodnog standarda financijskog izvješćavanja 16 Najmovi* koji je na snazi za obraćunska razdoblja koja počinju 1. siječnja 2019. godine ili nakon tog datuma. Tijekom naše revizije nismo bili u mogućnosti pribaviti dostatne i primjerene revizijske dokaze kako bismo se uvjerali u utjecaje koje bi bilo potrebno iskazati u priloženim konsolidiranim financijskim izvješćajima na pozicijama obveza po osnovi najma i imovine s pravom korištenja. U skladu s tim, nismo mogli utvrditi jesu li, i u kojem iznosu potrebni ispravci po navedenoj osnovi, kao ni njihov utjecaj na financijske izvješćaje Grupe.

Društvo upisano u sudski register Trgovačkog suda u Zagrebu: MBS 030022053; uplaćen temeljni kapital: 44.900,00 kuna; direktori: Marina Tonžatić, Dražen Nimčević, poslovna banka: Zagrebačka banka d.d., Trg bana Josipa Jelačića 10, 10 000 Zagreb, ž. račun/bank account no. 2360000-1101896313; SWIFT Code: ZABAHR2X IBAN: HR2723600001101896313; Privredna banka Zagreb d.d., Radnička cesta 50, 10 000 Zagreb, ž. račun/bank account no. 2340009-1110098294; SWIFT Code: PBZGHR2X IBAN: HR3823400091110098294; Raiffeisenbank Austria d.d., Petrićka 59, 10 000 Zagreb, ž. račun/bank account no. 2484008-1100240905; SWIFT Code: RZBHR2X IBAN: HR1024840081100240905.

Deloitte se odnosi na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, skraćeno DTTL, poznat i pod nazivom „Deloitte Global“, pravnu osobu osnovanu prema pravu Ujedinjenog Kraljevstva Velika Britanije i Sjeverne Irske (izvorno „UK private company limited by guarantee“) i mrežu njegovih članova i s njima povezanih subjekata. DTTL i svaki njegov član su pravno odvojeni i samostalni subjekti. Usluge klijentima ne pruža DTTL. Detaljan opis DTTL-a i njegovih članova možete pronaći na adresi [www.deloitte.com/hr/o-nama](http://www.deloitte.com/hr/o-nama).

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

### Osnova za mišljenje s rezervom (nastavak)

#### *Nemogućnost pribavljanja dostatnih dokaza za radnu jedinicu Alžir*

Grupa u okviru svog poslovanja ima radnu jedinicu Alžir za koju nismo mogli dobiti dostatne i primjerene revizijske dokaze o knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obveza na dan 31. prosinca 2019. godine. U skladu s tim, nismo mogli utvrditi jesu li i u kojim iznosima potrebna prepravljivanja tih iznosa. Ukupan iznos knjigovodstvene vrijednosti imovine na dan 31. prosinca 2019. godine, za koju nismo bili u mogućnosti pribaviti dostatne dokaze je 19.388 tisuća kuna, te obveza 9.067 tisuća kuna.

#### *Odgođena porezna obveza*

Grupa je u okviru svog poslovanja primijenila model naknadnog mjerenja zemljišta koristeći model revalorizacije slijedom kojeg se priznaje odgođena porezna obveza. Kao što je navedeno u Bilješci 12 uz financijske izvještaje priznati iznos odgođene porezne obveze na 31. prosinca 2019. godine iznosi HRK 21.048 tisuća kuna, dok slijedom revaloriziranog iznosa, odgođena porezna obveza treba iznositi HRK 25.414 tisuća kuna. Također iznos revalorizacije je iskazan u financijskim izvještajima bi trebao iznositi HRK 113.445 tisuća kuna, a iznosi HRK 117.811 tisuća kuna. Nismo dobili dostatne i primjerene revizijske dokaze kako bi se uvjerili u navedene razlike.

#### *Rezerva u promjenama glavnice*

Grupa je u okviru pripreme konsolidiranih financijskih izvještaja priznala iznos od HRK 18.116 tisuća kuna kao povećanje pričuve. Grupa nam nije dostavila primjerene i dostatne revizorske dokaze kojim bi se uvjerili u navedeni iznos.

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima („MRevS“). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Grupe u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe („IESBA Kodeks“) i ispunili smo naše etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima. Uz činjenice opisane u odjeljcima Osnovi za mišljenje s rezervom te odjeljku Značajna neizvjesnost u vezi s vremenskim neograničenim poslovanjem, utvrdili smo da su teme opisane u daljnjem tekstu ključna revizijska pitanja koja će biti objavljena u našem izvješću.

Društvo upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu: MBS 030022053; uplaćen temeljni kapital: 44.900,00 kuna; direktori: Marina Tonžebić, Dražen Nimčević; poslovna banka: Zagrebačka banka d.d., Trg bana Josipa Jelačića 10, 10 000 Zagreb, ž. račun/bank account no. 2360000-1101896313; SWIFT Code: ZABAHR2X IBAN: HR272360001101896313; Privredna banka Zagreb d.d., Radnička cesta 50, 10 000 Zagreb, ž. račun/bank account no. 2340009-1110098294; SWIFT Code: PBZGHR2X IBAN: HR382340009-110098294; Raiffeisenbank Austria d.d., Petrinjska 59, 10 000 Zagreb, ž. račun/bank account no. 2484008-1100240905; SWIFT Code: RZBHR2X IBAN: HR1024840081100240905.

Deloitte se odnosi na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, skraćeno DTTL, poznat i pod nazivom „Deloitte Global“, pravnu osobu osnovanu prema pravu Ujedinjenog Kraljevstva Velike Britanije i Sjeverne Irske (izvorno „UK private company limited by guarantee“) i mrežu njegovih članova i s njima povezanih subjekata. DTTL i svaki njegov član su pravno odvojeni i samostalni subjekti. Usluge klijentima ne pruža DTTL. Detaljan opis DTTL-a i njegovih članova možete pronaći na adresi [www.deloitte.com/hr/o-nama](http://www.deloitte.com/hr/o-nama).



## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

### Izvrješće o reviziji konsolidiranih financijskih izvješćaja (nastavak)

<b>Prihodi od prodaje</b>	
<i>Odnosi se na bilješke 3. Priznavanje prihoda i 4. Prihodi</i>	
<i>Ključno revizijsko pitanje</i>	<i>Kako je naša revizija adresirala ključno revizijsko pitanje</i>
<p>Kad je moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi i troškovi priznaju se prema stupnju dovršenosti ugovorenih poslova na datum financijskog položaja, a na temelju udjela troškova ugovora koji su nastali za poslove obavljene na taj datum u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora.</p> <p>Prihodi se priznaju tijekom vremena mjerenjem nastalih troškova do dana izvještavanja u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora (input metoda). Troškovi se priznaju u trenutku kada su nastali, osim inkrementalnih troškova ugovaranja i troškova za buduće činidbe. Troškovna metoda naglašava važnost točnosti procijenjenih ukupnih troškova ugovora, ukupnih procijenjenih prihoda, ugovorne rizike, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe.</p> <p>Promjene navedenih procjena mogu dovesti do povećanja ili smanjenja prihoda. Osim toga, Grupa procjenjuje hoće li se ugovor nastaviti ili raskinuti, te pritom procjenjuje najvjerojatniji scenarij, uzimajući u obzir sve relevantne činjenice i okolnosti vezane za ugovor. Procjena se radi zasebno na bazi svakog pojedinačnog ugovora.</p> <p>Procjena troškova izgradnje temelji se na sljedećim pretpostavkama:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) Direktnim troškovima određenog ugovora,</li> <li>b) Indirektnim troškovima koji su općeg karaktera, a mogu biti alocirani na ugovor,</li> <li>c) Ostalim troškovima koji se odnose na uvjete potpisane u ugovoru, a koji su specifični za tog klijenta.</li> </ol> <p>Kada je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora biti veći od ukupnih prihoda ugovora, očekivani gubitak treba priznati odmah kao rashod.</p> <p>S obzirom da ugovori o izgradnji predstavljaju temeljno poslovanje Grupe te u sebi uključuju i pretpostavke i procjene Uprave društva, njihovo priznavanje smo istaknuli kao ključno revizijsko pitanje.</p>	<p>Naše procedure su uključivale identificiranje sklopljenih ugovora o izgradnji te prihoda i troškova koji se odnose na iste. Pregledali smo metodologiju priznavanja prihoda po ugovorima o izgradnji i obavili provjere je li ista sukladna MSFI 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“. Također smo provjerili sadrže li financijski izvješćaji objave vezane uz MSFI 15.</p> <p>Na razini cijelog portfelja potpisanih ugovora koje Grupa ima na dan 31. prosinca 2019. godine identificirali smo poslove kojima su ukupni troškovi veći od ukupnih prihoda. Obavljenom procedurom nismo identificirali očekivane gubitke čiji bi iznos bio materijalan za ove konsolidirane financijske izvješćaje.</p> <p>Dodatno, na temelju slučajnog, nezavisnog, nepristranog i reprezentativnog uzorka ugovora o izgradnji, potvrdili smo iznos priznatih prihoda i troškova u toku godine po pojedinom projektu na osnovu odobrenih građevinskih situacija.</p>

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

### Izvešće o reviziji konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

#### Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje Izvešće, ali ne uključuju konsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. U pogledu Izvešća posloводства Grupe i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, koji su uključeni u Godišnje izvješće, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru uključuje li Izvešće posloводства i Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja potrebne objave navedene u člancima 21., 22. i 24. Zakona o računovodstvu te sadrži li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije navedene u člancima 22. i 24. Zakona o računovodstvu.

Temeljem provedenih postupaka tijekom naše revizije, u mjeri u kojoj smo bili u mogućnost to procijeniti, izveštavamo sljedeće:

1. Informacije uključene u ostale informacije u skladu su, u svim značajnim odrednicama, s priloženim konsolidiranim financijskim izvještajima.
2. Izvešće posloводства pripremljeno je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu.
3. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljena je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člankom 22. stavkom 1., točkama 3. i 4. Zakona o računovodstvu te uključuje informacije iz članka 22. stavka 1. točaka 2., 5., i 6. i 7. i članka 24., stavka 2.

Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili na ostalim informacijama, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. Kako je prethodno opisano u Odjeljku Osnova za mišljenje s rezervom, Grupa nije primijenila MSFI 16, također za dio poslovanja u inozemnim podružnicama nije prikupljeno dovoljno, te odgođena porezna obveza nije pravilno iskazana. U skladu s tim, nismo mogli zaključiti jesu li ili nisu li ostale informacije značajno pogrešno prikazane u vezi s tim pitanjem.

Osim za moguće učinke pitanja opisanog u našem izvješću u odjeljku Osnova za mišljenje s rezervom te na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije financijskih izvještaja, nismo ustanovili značajne pogrešne prikaze u ostalim informacijama



## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

### Izvješće o reviziji konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

#### Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za konsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s MSFI-jevima, i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju konsolidiranih financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Grupi ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Grupa.

#### Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili skupno, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilazanje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenoj osnovi. Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **Izvjeshće o reviziji finansijskih izvještaja (nastavak)**

#### **Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih finansijskih izvještaja (nastavak)**

- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li konsolidirani finansijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Pribavljamo dostatne i primjerene revizijske dokaze u vezi s finansijskim informacijama subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe kako bi izrazili mišljenje o tim konsolidiranim finansijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadziranje i izvođenje revizije Grupe. Mi smo isključivo odgovorni za naše revizijsko mišljenje.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i onima u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji konsolidiranih finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izveštavanje sukladno ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima

#### Ostale obveze izveštavanja propisane Uredbom EU br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i Zakonom o reviziji

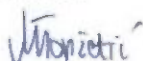
Glavna skupština nas je imenovala revizorom Grupe 22. kolovoza 2019. godine za potrebe revizije priloženih financijskih izvještaja. Naš neprekinuti angažman traje ukupno 17 godina te se odnosi na razdoblje od 31. prosinca 2003. do 31. prosinca 2019. godine.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje o priloženim financijskim izvještajima dosljedno je s dodatnim izvješćem izdanim Revizijskom odboru Društva 30. lipnja 2020. godine, u skladu s člankom 11. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća;
- prilikom obavljanja revizije nisu pružane nedozvoljene nerevizijske usluge iz članka 5. stavka 1. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća.

Grupi nismo, uz usluge zakonske revizije, pružili druge usluge, osim onih usluga koje su objavljene u Godišnjem izvješću.

Partner u reviziji odgovoran za angažman koji rezultira ovim Izvješćem neovisnog revizora je Marina Tonžetić.



**Marina Tonžetić**

Direktor i ovlaštenu revizor



Deloitte d.o.o.

30. lipnja 2020. godine

Radnička cesta 80,

10 000 Zagreb,

Republika Hrvatska

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti  
za godinu završenu 31. prosinca 2019.

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

	Bilješka	2019.	2018.
Prihodi	4	127.725	264.203
Ostali prihodi	5	69.888	112.708
Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		(10.619)	(79.881)
Troškovi materijala, sirovina i potrošne robe	6	(98.659)	(195.504)
Trošak amortizacije	15, 16	(26.703)	(30.853)
Troškovi zaposlenih	7	(49.027)	(74.641)
Gubitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme, neto	9	(9.347)	(3.808)
Ostali troškovi poslovanja	8	(64.787)	(219.654)
<b>Gubitak iz poslovanja</b>		<b>(61.529)</b>	<b>(227.360)</b>
Financijski prihodi	10	11.942	9.213
Financijski rashodi	11	(33.490)	(36.572)
<b>Gubitak iz financijskih aktivnosti</b>		<b>(21.548)</b>	<b>(27.359)</b>
<b>Gubitak prije poreza</b>		<b>(83.076)</b>	<b>(254.719)</b>
Porez na dobit	12	4.261	(15)
<b>Gubitak tekuće godine</b>		<b>(78.815)</b>	<b>(254.734)</b>
<b>Za raspodjelu:</b>			
Vlasnicima društva		(78.815)	(254.731)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	13	-	(3)
		<b>(78.815)</b>	<b>(254.734)</b>
<b>Osnovni i razrijeđeni gubitak po dionici (u kunama i lipama)</b>	14	<b>(420)</b>	<b>(1.351)</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. (nastavak)  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

	Bilješka	2019.	2018.
<b>Gubitak tekuće godine</b>		<b>(78.815)</b>	<b>(254.734)</b>
<b>Stavke koje se kasnije ne prenose u dobit ili gubitak:</b>			
Revalorizacija zemljišta neto od poreza	15	-	-
Tečajne razlike iz preračunavanja inozemnih dijelova poslovanja		-	1.683
Neto gubitak od promjene fer vrijednosti financijske imovine <i>po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit</i>		-	(516)
<b>Ukupna ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine</b>		<b>(78.815)</b>	<b>1.167</b>
<b>UKUPNI SVEOBUH VATNI (GUBITAK)/DOBIT TEKUĆE GODINE</b>		<b>(78.815)</b>	<b>(253.567)</b>
Ukupna sveobuhvatna dobit za raspodjelu:			
Vlasnicima društva		(78.815)	(253.564)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		-	(3)
		<b>(78.815)</b>	<b>(253.567)</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.



Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju  
na dan 31. prosinca 2019. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

	Bilješka	31.12.2019.	31.12.2018.
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nekretnine, postrojenja i oprema	15.1	298.742	318.052
Ulaganje u nekretnine	15.2	92.065	152.559
Nematerijalna imovina	16	8.965	10.042
Goodwill	17	-	-
Dugotrajna financijska imovina	18	2.824	4.220
Ostala dugotrajna imovina		-	1.189
Odgodena porezna imovina		4.273	-
<b>Ukupna dugotrajna imovina</b>		<b>406.868</b>	<b>486.062</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	19	20.168	31.586
Potraživanja od kupaca	22	39.750	31.174
Kratkotrajna financijska imovina	21	4.007	4.744
Dani predujmovi	23	8.024	9.410
Plaćeni troškovi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda	20	11.602	42.895
Ostala kratkoročna potraživanja	24	3.513	9.561
Novac i novčani ekvivalenti	25	11.523	2.979
<b>Ukupna kratkotrajna imovina</b>		<b>98.587</b>	<b>132.349</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>505.455</b>	<b>618.411</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju  
na dan 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

	Bilješka	31.12.2019.	31.12.2018.
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>			
<b>Glavnica</b>			
Dionička glavnica	26	170.514	170.514
Pričuve	27	190.809	177.213
Gubitak tekuće godine		(78.815)	(254.734)
Akumulirani gubici		(395.240)	(147.227)
<b>Glavnica koja pripada matici</b>		<b>(112.732)</b>	<b>(54.234)</b>
Nekontrolirajući udjeli	13	-	4.377
<b>Ukupna glavnica</b>		<b>(112.732)</b>	<b>(49.857)</b>
<b>OBVEZE</b>			
<b>Dugoročne obveze</b>			
Dugoročna rezerviranja	28	56.680	52.197
Dugoročni krediti	29.1	158.192	201.796
Odgođena porezna obveza	12	21.048	21.419
<b>Ukupne dugoročne obveze</b>		<b>235.920</b>	<b>275.412</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Kratkoročni krediti	29.2	90.613	91.995
Obveze prema dobavljačima	31	107.358	102.530
Primljeni predujmovi i garancije	32	27.383	33.737
Ostale kratkoročne obveze	33	128.358	128.365
Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućih razdoblja	34	28.555	36.229
<b>Ukupne kratkoročne obveze</b>		<b>382.267</b>	<b>392.856</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>505.455</b>	<b>618.411</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice

za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

	Temeljni kapital	Vlastite dionice	Rezerve za vlastite dionice	Pričuve	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Revalorizacija zemljišta	Nekontrollirajući udjeli	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2018. godine</b>	<b>170.514</b>	<b>(34.063)</b>	<b>34.063</b>	<b>55.397</b>	<b>(165.747)</b>	<b>134.769</b>	<b>5.937</b>	<b>200.870</b>
Gubitak tekuće godine	-	-	-	-	(254.731)	-	(3)	(254.734)
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-	-	(516)	1.683	-	-	1.167
<b>Ukupni sveobuhvatni gubitak tekuće godine</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(516)</b>	<b>(253.048)</b>	<b>-</b>	<b>(3)</b>	<b>(253.567)</b>
Prijenos u zadržanu dobit po prodaji zemljišta	-	-	-	-	15.277	(12.437)	-	2.840
Smanjenje udjela manjinskih vlasnika	-	-	-	-	1.557	-	(1.557)	-
<b>Stanje 31. prosinca 2018. godine</b>	<b>170.514</b>	<b>(34.063)</b>	<b>34.063</b>	<b>54.881</b>	<b>(401.961)</b>	<b>122.332</b>	<b>4.377</b>	<b>(49.857)</b>
	<b>170.514</b>	<b>(34.063)</b>	<b>34.063</b>	<b>54.881</b>	<b>(401.961)</b>	<b>122.332</b>	<b>4.377</b>	<b>(49.857)</b>
<b>Stanje 01.01.2019. godine</b>	<b>170.514</b>	<b>(34.063)</b>	<b>34.063</b>	<b>54.881</b>	<b>-401.961</b>	<b>122.332</b>	<b>4.377</b>	<b>-49.857</b>
Gubitak tekuće godine	-	18.067	(18.067)	-	(78.815)	-	-	(78.815)
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-	-	-	-	-	-	-
Revalorizacija UKUPNO POVEĆANJE	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ukupni sveobuhvatni gubitak tekuće godine</b>	<b>-</b>	<b>18.067</b>	<b>(18.067)</b>	<b>-</b>	<b>(78.815)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(78.815)</b>
Prijenos u zadržanu dobit po prodaji zemljišta	-	-	-	-	10.876	-9.415	-	1.461
Društva koja više nisu u konso	-	-	-	-	1.714	-	-	1714
Tečajne razlike	-	-	-	-	(974)	-	-	(974)
Povećanje pričuva	-	-	-	18.116	-	-	-	18.116
Smanjenje udjela manjinskih vlasnika	-	-	-	-	-	-	(4.377)	(4.377)
<b>Stanje 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>170.514</b>	<b>(15.996)</b>	<b>15.996</b>	<b>72.997</b>	<b>(469.160)</b>	<b>117.811</b>	<b>-</b>	<b>(112.732)</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

Poslovne aktivnosti	Bilješka	2019.	2018.
Gubitak tekuće godine		<u>(78.815)</u>	<u>(254.734)</u>
Usklađena za:			
Trošak poreza na dobit	12	(4.273)	15
Promjena vrijednosti dugotrajne financijske imovine		-	48.453
Promjena ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca	8	27.414	25.836
Promjena ispravka vrijednosti zaliha	19	-	3.284
Prihodi od naplaćenih ispravljenih potraživanja	8	-	(2.374)
Promjene u dugoročnim rezerviranjima	28	-	12.075
Odgodeno plaćanje troškova i prihodi budućih razdoblja	20,34	-	(2.418)
Kamatni troškovi	11	32.699	34.953
Kamatni prihodi	10	(2.298)	(2.171)
Amortizacija	15,16	26.554	30.978
Neto vrijednost rashodovane i prodane imovine	15	63.824	46.713
Prihod od prodaje nekretnina i, postrojenja i opreme		(10.440)	(11.333)
Otpis vrijednosti nedospjele naplate prihoda	8	13.721	19.953
Tečajne razlike	10,11	(2.675)	-
Prihod od otpisa obveza	5	(2.109)	(55.000)
Prihod od otpisa zaliha		(10.040)	-
Trošak protestiranih garancija		-	75.433
Umanjenje vrijednosti goodwilla		-	30.491
Ostalo		-	1.161
<b>Novac iz poslovanja prije promjena u obrtnom kapitalu</b>		<u><b>53.562</b></u>	<u><b>1.315</b></u>
Smanjenje/(Povećanje) zaliha	19	21.458	84.971
Smanjenje plaćenih troškova budućih prihoda	20	(7.681)	(35.348)
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	34	18.959	-
Smanjenje danih depoziti za osiguranje poslova	18,1	(780)	(94)
Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca	8	(35.253)	14.246
(Povećanje) danih predujmova	23	(6.354)	13.757
(Povećanje)/smanjenje ostalih potraživanja	24	6.048	(3.247)
(Smanjenje)/povećanje obveza po dobavljačima	31	6.937	19.268
Povećanje primljenih predujmova i depozita	32	(6.354)	(110.538)
(Smanjenje)/povećanje ostalih obveza	33	(21.374)	15.525
(Smanjenje)/povećanje rezerviranja	28	4.112	
<b>Novac (korišten)/ostvaren u poslovanju</b>		<u><b>33.280</b></u>	<u><b>(145)</b></u>
Plaćene kamate		(1.568)	(23.088)
Plaćeni porez na dobit		(325)	(440)
Primljene kamate		-	4.438
<b>Novčani tljek (korišten)/ostvaren u poslovnim aktivnostima</b>		<u><b>31.387</b></u>	<u><b>(19.235)</b></u>

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

	Bilješka	2019.	2018.
<b>Ulagateljske aktivnosti</b>			
Nabava materijalne imovine	15	(4.568)	(7.351)
Nabava nematerijalne imovine	16	(35)	
Primici od prodaje		10.440	11.333
Promjena dionica i obveznica		-	(9)
Promjena rezervi	27	18.117	-
Smanjenje dugotrajnih potraživanja		2.585	-
Dani zajmovi i depoziti		(4.396)	-
(Smanjenje)/Povećanje oročenih depozita		-	5.316
<b>Neto novac ostvaren iz ulagateljskih aktivnosti</b>		<b>22.143</b>	<b>9.289</b>
<b>Financijske aktivnosti</b>			
Smanjenje obveza po mjenicama	30	-	(1.876)
Promjena obveza po kreditima	29	5.835	29.699
Otplata kredita	29	(50.821)	(27.022)
<b>Neto novac korišten u financijskim aktivnostima</b>		<b>(44.986)</b>	<b>801</b>
Neto (smanjenje) / povećanje novca i novčanih ekvivalenata		8.544	(9.145)
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku godine</b>	25	<b>2.979</b>	<b>12.124</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine</b>	25	<b>11.523</b>	<b>2.979</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**1. OPĆI PODACI**

**Povijest i osnutak**

Tehnika d.d. Zagreb ("Društvo") je dioničko društvo osnovano u Republici Hrvatskoj, sa sjedištem na adresi Ulica grada Vukovara 274. Društvo kotira na Zagrebačkoj burzi. Osnovne djelatnosti Društva i njegovih povezanih društava ("Grupa") opisane su u idućem odlomku.

**Osnovne djelatnosti**

Društvo se bavi izvođenjem građevinskih radova u zemlji i inozemstvu.

Ostale djelatnosti članica Grupe uključuju još i poslovni najam, poslovanje nekretninama, kupnju i prodaju robe, obavljanje trgovačkog posredovanja, zastupanje stranih tvrtki i poslove savjetovanja i upravljanja.

Grupu sačinjava Društvo s još deset ovisnih društava:

Naziv društva	Zemlja osnutka (registracije) i poslovanja	Udio u vlasništvu 2019.	Udio u vlasništvu 2018.	Osnovna djelatnost
Zagreb trend d.o.o., Zagreb	Republika Hrvatska	100%	100%	Građevinska djelatnost
Tehnika SPV d.o.o., Koprivnica	Republika Hrvatska	100%	100%	Građevinska djelatnost
TP projektiranje d.o.o.	Republika Hrvatska	100%	100%	Projektiranje
Zlatno jezero d.o.o. u stečaju, Koprivnica	Republika Hrvatska	100%	100%	Proizvodnja građevinskog materijala
Tehnika ESOP d.o.o., Zagreb	Republika Hrvatska	0,00%	49,87%	Poslovno savjetovanje i upravljanje
GP Pokos d.o.o., Zagreb	Republika Hrvatska	0%	100%	Građevinska djelatnost
Triticum d.o.o.	Republika Hrvatska	100%	100%	Građevinska djelatnost
Tehnika Vrbani d.o.o.	Republika Hrvatska	100%	100%	Građevinska djelatnost
Tehnika Zvonimir	Republika Hrvatska	100%	100%	Građevinska djelatnost

Na dan 31. prosinca 2019. godine, broj zaposlenih u Grupi bio je 384 (31. prosinca 2018. godine: 576).

**Bilješke uz financijske izvještaje**  
**za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine**  
*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

**1. OPĆI PODACI (NASTAVAK)**

**Tijela Društva**

**Glavna skupština**

Andro Nižetić                      Predsjednik Glavne skupštine                      od 23. 11. 2015. do 22. 08. 2019. godine

Zvonimir Zlopaša                      Predsjednik Glavne skupštine                      od 22.08.2019.g.

Članove Skupštine čini svaki dioničar pojedinačno ili opunomoćenik dioničara.

**Nadzorni odbor**

Andro Nižetić	Predsjednik Nadzornog odbora	od 23..11. 2015. godine do 22.08.2019. godine
Ankica Herl-Prebeg	Zamjenik Predsjednika Nadzornog odbora	od 16. 05. 2017. godine do 22.08.2019. godine
Višnja Brščić	Član Nadzornog odbora	od 23. 11. 2015. godine do 22.08.2019. godine
Besalet Mulović	Član Nadzornog odbora	od 23. 11.2015. godine do 22.08.2019. godine
Ilija-Ivan Sušak	Član Nadzornog odbora	od 23. 11. 2015. godine do 22.08.2019. godine
Filip Filipec	Član Nadzornog odbora	od 29. 06. 2017. godine do 22.08.2019. godine
Luka Baškarić	Član Nadzornog odbora	od 21. 03. 2017. godine
Hrvoje Markovinović,	Zamjenik Predsjednika Nadzornog odbora	od 22.08.2019.godine do 10.01.2020.g.
Tomislav Bronić	član Nadzornog odbora	od 22.08.2019. godine
Andrej Tolušić	član Nadzornog odbora	od 22.08.2019. godine
Pero Buljan	član Nadzornog odbora	od 22.08.2019. godine
Grgo Jelinić	član Nadzornog odbora	od 22.08.2019. godine

**Revizorski odbor**

Tomislav Bronić	Predsjednik Revizorskog odbora	od 23..11. 2015. godine do 22.08.2019. godine
Ilija Katić	Član Revizorskog odbora	od 16. 05. 2017. godine do 22.08.2019. godine
Emir Hadžić	Član Revizorskog odbora	od 23. 11. 2015. godine do 22.08.2019. godine

**Uprava**

Zlatko Sirovec                      Predsjednik Uprave                      od 1. rujna 2016. godine

Bojan Horvačić                      Član Uprave - direktor                      od 10. rujna 2019. godine

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

---

### 2. USVAJANJE NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINANCIJSKOG IZVJEŠTAVANJA

#### a) Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

*Standard i tumačenja na snazi u tekućem razdoblju*

Sljedeći novi standardi i izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi izdani od strane Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde i tumačenja koje objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila ih je Europska unija su na snazi u tekućem izvještajnom razdoblju:

- **MSFI 16 „Najmovi“**, usvojen u Europskoj uniji 31. listopada 2017. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.),
- **izmjene MSFI-ja 9 „Financijski instrumenti“** - Predujmovi s negativnom naknadom, usvojene u Europskoj uniji 22. ožujka 2018. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.),
- **izmjene MRS-a 19 „Primanja zaposlenih“** – Izmjene, suženje prava, odnosno isplata iz planova primanja, usvojene u Europskoj uniji 13. ožujka 2019. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.)
- **izmjene MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima“** - Dugoročna ulaganja u pridružene subjekte i zajedničke pothvate, usvojene u Europskoj uniji 8. veljače 2019. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.),
- **izmjene raznih standarda uslijed „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2015. - 2017.“**, proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 3, MSFI 11, MRS 12 i MRS 23), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta, usvojene u Europskoj uniji 14. ožujka 2019. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.),
- **OTMFI 23 „Nesigurnost u vezi s primjenom poreznih pravila na porez na dobit“** – usvojen u Europskoj Uniji 23. listopada 2018. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.)

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

### Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

#### 2 Osnova za pripremu (nastavak)

##### **b) Standardi i tumačenja koje je objavio Odbor za Standarde i usvojeni su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi**

Na datum odobrenja financijskih izvještaja bili su objavljeni, ali ne i na snazi sljedeći novi standardi te izmjene postojećih standarda, koje je objavio OMRS i usvojila ih je Europska unija:

- izmjene MRS-a 1 "Prezentacija financijskih izvještaja" i MRS-a 8 "Računovodstvene politike, promjene u računovodstvenim procjenama greškama" – Definicija značajnosti, usvojene u Europskoj uniji 29. studenoga 2019. (na snazi za godišnja razdoblja počevši na ili nakon 1. siječnja 2020.),
- izmjene MSFI-ja 9 „Financijski instrumenti”, MRS-a 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje” te MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje” - Reforma referentnih kamatnih stopa, usvojene u Europskoj uniji 15. studenoga 2020. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020.),
- izmjene upućivanja na Konceptualni okvir u MSFI-jevima, usvojene u Europskoj uniji 29. studenoga 2019. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020.).

Društvo je odabralo ne primjenjivati nove standarde, izmjene postojećih standarda i interpretacije prije datuma njihova stupanja na snagu.

Društvo očekuje da primjene ovih standarda i izmjena postojećih standarda ne dovode do materijalnih promjena financijskih izvještaja u razdoblju prve primjene standarda.

##### **c) Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS, ali još nisu usvojeni u Europskoj uniji**

MSFI-jevi trenutno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih standarda i izmjena postojećih standarda, o čijem usvajanju Europska unija na datum izdavanja financijskih izvještaja još nije donijela odluku:

- MSFI 14 „Regulativom propisane razgraničene stavke” (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.) - Europska komisija odlučila je postupak preuzimanja ovog prijelaznog standarda odgoditi do objave njegove konačne verzije,
- MSFI 17 „Ugovori o osiguranju” (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021.),
- izmjene MSFI 3 "Poslovna spajanja" - Definicija poslovanja (na snazi za poslovna spajanja za koje je datum stjecanja na ili nakon početka prvog godišnjeg izvještajnog razdoblja koje počinje na dan ili nakon 1. siječnja 2020. i na stjecanje sredstava do kojih dolazi na ili nakon početka tog razdoblja),
- izmjene MSFI-ja 10 „Konsolidirani financijski izvještaji” i MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima” - Prodaja odnosno ulog imovine između ulagača i njegovog pridruženog subjekta ili zajedničkog pothvata te daljnje izmjene (prvotno određeni datum stupanja na snagu odgođen je do dovršetka projekta istraživanja na temu primjene metode udjela).

Grupa je odlučila ne usvojiti nove standarde, izmjene postojećih standarda i interpretacije prije datuma njihovog stupanja na snagu. Grupa nije primijenila MSFI 16 te smatra da primjena MSFI-ja 16 ne utječe značajno na iznose iskazane po imovini i obvezama Grupe.

Prema procjenama Grupe, primjena navedenih novih standarda i izmjena postojećih standarda ne bi imala značajan materijalni utjecaj na financijske izvještaje Grupe u razdoblju njihove prve primjene. Računovodstvo zaštite u portfelju financijske imovine i obveza čija načela nisu usvojena u EU i dalje je neregulirano.

**Bilješke uz financijske izvještaje**  
**za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine**  
*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

---

**3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

**Izjava o usklađenosti**

Konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji ("MSFI").

Konsolidirani financijski izvještaji pripremljeni su po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Konsolidirani financijski izvještaji prezentirani su u hrvatskim kunama, zaokruženim na najbližu tisućicu, s obzirom da je to valuta u kojoj je iskazana većina poslovnih događaja u Grupi.

**Osnove pripreme**

Financijski izvještaji iskazani su u službenoj valuti Republike Hrvatske, u hrvatskim kunama ("kuna"), zaokruženi na najbližu tisuću, osim ukoliko nije drugačije naznačeno. Računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane, osim tamo gdje je drugačije napomenuto.

Financijski izvještaji pripremljeni su u skladu s načelom vremenske neograničenosti poslovanja



**Bilješke uz financijske izvještaje**  
**za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine**  
*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

---

**SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

**Osnova konsolidacije**

Priloženi konsolidirani financijski izvještaji obuhvaćaju financijske izvještaje Društva i subjekata pod njegovom kontrolom, tj. njegova ovisna društva, uključujući strukturirane subjekte. Kontrola je postignuta ako:

- Društvo ima prevlast, tj. moć raspolaganja u subjektu;
- je Društvo izloženo ili ima prava u odnosu na varijabilni prinos temeljem svog sudjelovanja u tom subjektu; i
- Društvo je sposobno, temeljem svoje prevlasti, tj. moći raspolaganja, utjecati na svoj prinos.

Društvo ponovno procjenjuje da li ima kontrolu ako činjenice i okolnosti ukazuju na to da je došlo do promjene jednog ili više od triju gore navedenih elemenata kontrole.

Kad Društvo u nekom subjektu ima manje od većine glasačkih prava, ima prevlast u njemu ako su njegova glasačka prava dostatna jer mu u praksi omogućuju jednoglasno usmjeravanje bitnih aktivnosti subjekta. Društvo u procjenjivanju da li su njegova glasačka prava u subjektu dostatna da bi imalo prevlast razmatra sve bitne činjenice i okolnosti, uključujući:

- udjel svojih glasačkih prava u odnosu na veličinu i podjelu glasačkih prava drugih osoba s pravom glasa;
- potencijalna glasačka prava ulagatelja, drugih osoba s pravom glasa ili drugih osoba;
- prava iz drugih ugovornih odnosa;
- sve dodatne činjenice i okolnosti koje ukazuju na to da Društvo ima ili nema sadašnju mogućnost voditi relevantne poslove u vrijeme u koje je potrebno donijeti takve odluke, što uključuje kako se glasovalo na prethodnim skupštinama dioničara.

Ovisno društvo konsolidira se, odnosno prestaje se konsolidirati od trenutka u kojem Društvo stekne, odnosno izgubi kontrolu nad njim. Prihodi i rashodi ovisnih društava stečenih ili otuđenih tijekom godine uključuju se u konsolidirani izvještaj o dobiti ili gubitku te ostaloj sveobuhvatnoj dobiti od datuma na koji je Društvo steklo kontrolu do datuma na koji Društvo izgubi kontrolu nad ovisnim društvom.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Osnova konsolidacije (nastavak)

Dobit ili gubitak te svaka komponenta ostale sveobuhvatne dobiti razdvajaju se na dio koji pripada vlasnicima matice (Društva) i dio koji pripada vlasnicima nekontrolirajućih udjela. Ukupna sveobuhvatna dobit ovisnih društava se pripisuje vlasnicima društva i vlasnicima nekontrolirajućih udjela, čak i ako time dolazi do negativnog salda nekontrolirajućih udjela.

Kada Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, dobit ili gubitak od prodaje se utvrđuje kao razlika između

- i) ukupne fer vrijednosti primljene naknade za stjecanje i fer vrijednosti eventualnog zadržanog udjela i
- ii) prethodne knjigovodstvene vrijednosti imovine (uključujući goodwill) i obveza ovisnoga društva te svakog nekontrolirajućeg udjela. Svi iznosi koji su po osnovi ovisnog društva ranije bili iskazani u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti obračunavaju se kao da je Grupa izravno prodala imovinu ili obveze toga društva, tj. prenose se u dobit ili gubitak ili u neku od komponenata vlasničke glavnice sukladno važećem MSFI-ju. Fer vrijednost zadržanog udjela u bivšem ovisnom društvu na datum gubitka kontrole se kod kasnijeg obračunavanja sukladno MRS-u 39 promatra kao fer vrijednost prilikom prvog knjiženja ili, ako je primjenjivo, kao trošak prilikom prvog knjiženja udjela u pridruženo društvo ili zajednički pothvat.

#### Goodwill

Goodwill koji nastaje poslovnim spajanjem, knjiži se po trošku utvrđenom na datum preuzimanja, tj. stjecanja subjekta, umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti.

Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja. Jedinice koje stvaraju novac na koje je goodwill raspoređen testiraju se na umanjenje jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju jedinice koja stvara novac. Ako je nadoknadiivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umani knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla više se ne poništava u idućim razdobljima.

Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine

*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Ulaganja u pridružena društva

Pridruženo društvo je subjekt u kojem Grupa ima značajan utjecaj, a koji nije ni ovisno društvo, niti udjel u zajedničkom ulaganju. Značajan utjecaj znači moć sudjelovanja u donošenju odluka u financijskim i poslovnim politikama toga subjekta, ali ne i kontrolu niti zajedničku kontrolu nad politikama.

Ulaganja u pridružena društva iskazana su računovodstvenom metodom udjela u konsolidiranim financijskim izvještajima. To su društva u kojima Grupa uobičajeno posjeduje između 20 posto i 50 posto glasačkih prava i koja su pod značajnim utjecajem Grupe.

Grupa ne posjeduje takav utjecaj nad nekim društvom.

#### Priznavanje prihoda

Kad je moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi i troškovi priznaju se prema stupnju dovršenosti ugovorenih poslova na datum financijskog položaja, a na temelju udjela troškova ugovora koji su nastali za poslove obavljene na taj datum u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora. Primljeni računi koji premašuju stupanj dovršenosti se odgađaju. Odstupanja u ugovorenim radovima, reklamacije i bonusi uključuju se u onoj mjeri u kojoj su dogovoreni s kupcem.

Ako nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će se nastali troškovi ugovora moći povratiti. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali. Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovora, očekivani gubici se odmah priznaju kao rashod.

Za dovršene ugovore Grupa kreira rezerviranja za održavanje, obavljanje posla u roku i za ostale troškove koji se mogu očekivati u kasnijim razdobljima. Troškovi građevinske djelatnosti obuhvaćaju troškove zemljišta s pripadajućim direktnim troškovima projektiranja, građenja, unutarnjeg uređenja, priključaka i nadzora nad građenjem.

Prihode od prodaje dobara Grupa priznaje u kada Grupa obavi isporuke robe kupcu i kada ne postoji nijedna nepodmirena obveza koja bi mogla utjecati na prihvaćanje proizvoda od strane kupca. Isporuka je izvršena kad se proizvodi otpreme na određenu lokaciju, kontrola nad isporučenim dobrom prenese na kupca i kad kupac prihvati proizvode u skladu s ugovorenim uvjetima.

Prihode od iznajmljivanja usluga Grupa priznaje u razdoblju kada je usluga napravljena i kada se primi potvrda od kupca da je usluga obavljena.

Prihodi od kamata priznaju se po načelu obračunanih kamata na temelju nepodmirene glavnice i po efektivnim kamatnim stopama koje su u primjeni.

Bilješke uz financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

---

**3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

**Najmovi**

Najmovi se svrstavaju u financijske najmove kad god se gotovo svi rizici i nagrade povezani s vlasništvom nad sredstvom prenose na zajmoprimca tijekom trajanja najma. Svi drugi najmovi svrstani su u poslovne najmove. Naknade koje se plaćaju u okviru poslovnih najмова terete prihod ravnomjerno tijekom trajanja najma.

**Strane valute**

Poslovni događaji koji nisu u hrvatskim kunama početno se knjiže preračunavanjem po važećem tečaju na datum transakcije. Monetarna imovina i obveze iskazani u stranim valutama ponovno se preračunavaju na datum financijskog položaja primjenom tečaja važećeg na taj datum. Dobici i gubici nastali preračunavanjem iskazuju se u okviru računa dobiti i gubitka za razdoblje u kojem su nastali.

Podružnice u stranim valutama preračunavaju se na slijedeći način:

- a) Monetarna imovina i obveze u stranim valutama preračunavaju se na tečaj financijskog položaja posebno za svaku podružnicu.
- b) Prihodi i troškovi se preračunavaju koristeći tečaj na dan transakcije posebno za svaki račun dobiti i gubitka.
- c) Rezultirajuće tečajne razlike zbog preračunavanja tečaja prikazuju se u kretanju kapitala i u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

**Troškovi mirovinskih naknada**

Grupa nema definiranih planova naknada nakon umirovljenja za svoje zaposlenike i rukovoditelje u Hrvatskoj i inozemstvu. Grupa za svoje zaposlene uplaćuje doprinose u obvezne fondove mirovinskog osiguranja. Odgovornost za sva buduća plaćanja zaposlenicima po ovoj osnovi snosi Republika Hrvatska, te stoga Grupa nema nepodmireni obveza prema svojim bivšim i sadašnjim zaposlenicima po osnovi naknada nakon odlaska u mirovinu.

Grupa koristi usluge neovisnog aktuara za izračun rezervacija jubilarnih nagrada i otpremnina.

**Bilješke uz financijske izvještaje**  
**za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine**

*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

---

**3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

**Oporezivanje**

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza. Prema poreznoj regulativi u Republici Hrvatskoj, Grupa nije porezni obveznik te članice Grupe ne mogu iskoristiti porezne gubitke drugih članica.

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društava koja sačinjavaju Grupnu izračunavaju se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na dan financijskog položaja.

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Društva nisu u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki datum izvještaja i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva. Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kojem slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako se odnose na poreze na dobit koje je nametnula ista porezna vlast i ako Grupa namjerava podmiriti svoju tekuću poreznu imovinu i obveze na neto osnovi.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Nekretnine, postrojenja i oprema

Zemljišta koja se koriste u proizvodnji ili isporuci dobara odnosno usluga ili za administrativne svrhe iskazana su u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju u revaloriziranim iznosima, koji su jednaki fer vrijednost na datum revalorizacije umanjenoj za ispravak vrijednosti (akumuliranu amortizaciju) i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Revalorizacija se provodi redovito tako da se knjigovodstvene vrijednosti ne razlikuju značajno od iznosa koji bi bili utvrđeni primjenom fer vrijednosti na kraju izvještajnog razdoblja. Svako povećanje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije zemljišta iskazuje se u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, ali jedino nakon što se u dobit i gubitak uključi dio povećanja vrijednosti kojim se poništava prethodno u dobiti i gubitku iskazan trošak na osnovi smanjenja vrijednosti utvrđenog ranijom revalorizacijom istog sredstva. Smanjenje knjigovodstvene vrijednosti proizašlo iz revalorizacije zemljišta i zgrada tereti dobit i gubitak u iznosu razlike iznad stanja u revalorizacijskoj pričuvi koje se odnosi na prethodnu revalorizaciju istog sredstva.

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i eventualne gubitke od umanjenja vrijednosti. Nabavnu vrijednost čini fakturna vrijednost nabavljene imovine uvećana za sve direktne troškove nastale do njenog stavljanja u uporabu. Trošak uključuje naknade za profesionalne usluge i, za kvalificiranu imovinu, troškove posudbe kapitalizirane u skladu s primjenjivom računovodstvenom politikom Grupe. Održavanje i popravci, zamjene i poboljšanja manjeg značaja priznaju se kao trošak u trenutku kada je trošak nastao. Značajna poboljšanja, koja povećavaju korisni vijek imovine, ili povećavaju produktivnost sredstva u odnosu na početnu, se kapitaliziraju. Dobici i gubici nastali rashodovanjem ili otuđenjem određenog sredstva uključeni su u račun dobiti i gubitka.

Amortizacija se obračunava tako da se vrijednost imovine smanji na ostatak vrijednosti primjenom pravocrtne metode tijekom procijenjenog korisnog vijeka. Stope amortizacije dosljedno se primjenjuju kako slijedi:

	2019.	2018.
Građevinski objekti	2 % – 15 %	2 % – 15 %
Inventar i oprema	5 % – 25 %	5 % – 25 %

#### Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina obuhvaća software te građevinske i ostale licence te se početno knjiži po trošku nabave te amortizira pravocrtno tijekom procijenjenog korisnog vijeka u trajanju do pet godina.

#### Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine, a to su nekretnine koje se drže radi ostvarivanja zarade od zakupnine i/ili povećanja tržišne vrijednosti nekretnina, se početno mjere po trošku koji uključuje troškove transakcije. Nakon početnog priznavanja, ulaganja u nekretnine se mjere po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i eventualne gubitke od umanjenja vrijednosti. Ulaganja u nekretnine se amortiziraju koristeći linearnu metodu obračuna amortizacije po stopi od 2% do 4,5% za 2019. godinu (za 2018. godinu 2% do 4%).

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti sastoje se od depozita po viđenju i oročenih depozita s izvornim dospeljem unutar tri mjeseca te novca na žiroračunima, deviznim računima i u blagajni.

#### Umanjenje nemonetarne imovine

Na svaki dan financijskog položaja Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svojih nekretnina, postrojenja i opreme te nematerijalne imovine da bi utvrdila postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. U slučaju kad nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog osnovnog sredstva, Grupa procjenjuje vrijednost skupine imovine koja generira novac, a kojoj ta imovina pripada. U slučaju gdje je moguće napraviti realnu i konzistentnu procjenu, također je moguće alocirati poslovnu imovinu na skupinu imovine koja generira novac, ili na manje skupine imovine koje generiraju novac.

Nematerijalna imovina sa neodređenim vijekom uporabe te nematerijalna imovina koja još nije spremna za uporabu testira se jednom godišnje na umanjenje te kad god se pojavi indikacija za mogućim umanjenjem vrijednosti.

Nadoknadivi iznos je veći od fer vrijednosti umanjenja za troškove prodaje i vrijednosti koja se postiže daljnjom uporabom sredstava. U računanju vrijednosti koja se može ostvariti daljnjom uporabom sredstava, koriste se diskontirani budući novčani tijekovi. Prilikom diskontiranja koristi se diskonta stopa prije poreza koja reflektira trenutne tržišne procjene vrijednosti novca i rizika koji su specifični za tu imovinu za koju budući novčani tijekovi još nisu prilagođeni.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Trošak umanjenja vrijednosti priznaje se odmah po nastanku u račun dobiti i gubitka, osim ako se imovina ne vodi po revaloriziranom modelu, u kojem se slučaju trošak umanjenja tretira kao smanjenje revalorizacijskih rezervi.

Kada se trošak umanjenja naknadno ispravlja, neto knjigovodstvena vrijednost imovine (imovina koja generira novac) se povećava do ponovno procijenjenog nadoknadivog iznosa, ali samo do onog procijenjenog iznosa koji bi bio na snazi da nije bilo troška umanjenja te imovine (imovine koja generira novac) u prethodnim godinama. Naknadno ispravljanje troška umanjenja imovine odmah se priznaje u izvještaju o dobiti i gubitku te ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se ta imovina ne vodi po revaloriziranom modelu, u kojem slučaju se povećanje vrijednosti imovine na temelju nove procjene priznaje kao povećanje revalorizacijske rezerve.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome što je niže. Trošak obuhvaća direktan materijal i, ako je primjenjivo, direktne troškove rada i sve režijske / indirektno troškove povezane s dovođenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu umanjenu za sve procijenjene troškove dovršenja.

Prema zapisnicima stručnih komisija, u slučajevima kada je potrebno svesti vrijednost zaliha na njihovu neto prodajnu vrijednost, obavlja se vrijednosno usklađenje, odnosno otpis oštećenih, zastarjelih zaliha i zaliha s usporenim obrtajem.

#### Financijski Instrumenti

##### Priznavanje

Financijska imovina i financijske obveze priznaju se u izvještaju o financijskom položaju Grupe kada Grupa postane strana ugovornih odredbi Instrumenta.

Financijska imovina i financijske obveze početno se mjere po fer vrijednosti. Transakcijski troškovi koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju financijske imovine i financijskih obveza (osim financijske imovine i financijskih obveza koja se mjeri po fer vrijednosti kroz dobiti ili gubitak) dodaju se ili odbijaju od fer vrijednosti financijske imovine ili financijskih obveza, prema potrebi, pri početnom priznavanju. Transakcijski troškovi koji se mogu izravno pripisati stjecanju financijske imovine ili financijskih obveza po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak priznaju se odmah u dobiti i gubitku.

#### 1. Financijska imovina

##### Klasifikacija financijske imovine

Prilikom početnog priznavanja, financijska imovina se klasificira kao mjerena po: amortiziranom trošku, fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI) ili fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL).

Financijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku ako ispunjava oba sljedeća uvjeta i ako se ne vrednuje po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL):

- imovina se drži unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje imovine radi prikupljanja ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti financijske imovine na određene datume pretpostavljaju novčane tokove koji su plaćanja po osnovi glavnice i kamata na nepodmirenu glavnicu (SPPI).

Dužnički instrument mjeri se po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI) samo ako ispunjava oba sljedeća uvjeta i ne vrednuje se po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL):

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Financijski instrumenti (nastavak)

##### 1. Financijska imovina (nastavak)

- imovina se drži unutar poslovnog modela čiji se cilj postiže prikupljanjem ugovornih novčanih tokova i prodajom financijske imovine; i
- ugovorni uvjeti financijske imovine na određene datume pretpostavljaju novčane tokove koji su plaćanja po osnovi glavnice i kamata na nepodmirenu glavnice (SPPI).

Kod početnog priznavanja vlasničkog ulaganja koja se ne drže radi trgovanja, Grupa može neopozivo odlučiti prikazati naknadne promjene fer vrijednosti u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Ova odluka se provodi na temelju svake investicije pojedinačno.

Sva ostala financijska imovina klasificira se kao mjerena po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL). Nadalje, kod početnog priznavanja, Grupa može neopozivo odrediti financijsku imovinu koja na drugi način ispunjava zahtjeve za mjerenje po amortiziranom trošku ili po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI) kao po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL) ako se time eliminira ili značajno smanjuje računovodstvena neusklađenost koja bi inače nastala.

#### *Procjena poslovnog modela*

Grupa procjenjuje cilj poslovnog modela u kojem se imovina drži na razini portfelja jer to najbolje odražava način na koji se upravlja poslovanjem i pružaju informacije Upravi.

Financijska imovina koja se drži za trgovanje ili kojom se upravlja i čija se uspješnost procjenjuje na temelju fer vrijednosti, mjeri se po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL) jer se ne drži za prikupljanje ugovornih novčanih tokova niti za prikupljanje ugovornih novčanih tokova i za prodaju financijske imovine.

#### *Procjena jesu li ugovorni novčani tokovi jedino plaćanja po osnovi glavnice i kamata*

Za potrebe ove procjene, „glavnica“ se definira kao fer vrijednost financijske imovine kod početnog priznavanja. „Kamata“ se definira kao naknada za vremensku vrijednost novca i za kreditni rizik vezan uz nepodmireni iznos glavnice u određenom vremenskom razdoblju i za ostale osnovne rizike i troškove kreditiranja (npr. rizik likvidnosti i administrativni troškovi), kao i profitna marža.

Prilikom procjene jesu li ugovorni novčani tokovi plaćanja po osnovi glavnice i kamata na nepodmirenu glavnice (SPPI), Grupa razmatra ugovorne uvjete instrumenta. To uključuje procjenu sadrži li financijska imovina ugovornu odredbu koja bi mogla promijeniti vrijeme ili iznos ugovornih novčanih tokova tako da se ne bi ispunio taj uvjet. Prilikom procjene, Grupa razmatra:

- nepredviđene događaje koji bi mogli promijeniti iznos i vrijeme novčanih tokova
- uvjete prijevremenog plaćanja i produženja i
- značajke koje ograničavaju pristup Grupe novčanim sredstvima iz navedene imovine.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Financijski instrumenti (nastavak)

##### 1. Financijska imovina (nastavak)

###### *Naknadno mjerenje financijske imovine*

###### *Financijska imovina po amortiziranom trošku.*

Imovina u ovoj kategoriji se naknadno mjeri po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

###### *Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL)*

Imovina u ovoj kategoriji se naknadno mjeri po fer vrijednosti. Neto dobiti i gubici, uključujući prihod od kamata i prihod od dividendi se priznaje u dobiti ili gubitku.

###### *Prestanak priznavanja financijske imovine*

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu samo kada isteknu ugovorna prava na novčane tijekove ili kada prenosi financijsku imovinu, sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad financijskom imovinom na drugu osobu. Ako Grupa ne prenosi i ne zadržava suštinski sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom te nastavlja kontrolirati prenesenu imovinu, Grupa priznaje svoj zadržani udjel u imovini i povezanu obvezu za iznose koje će možda morati platiti.

U slučaju prestanka priznavanja financijske imovine koja se mjeri po amortiziranom trošku, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i iznosa primljene naknade i potraživanja priznaje se u računu dobiti i gubitka. Nadalje, pri prestanku priznavanja ulaganja u dužnički instrument mjeren po FVOCI, kumulativna dobit ili gubitak prethodno akumuliran u rezervi za revalorizaciju ulaganja reklasificira se u dobit ili gubitak, izuzev vlasničkih instrumenata za koje je odabrana FVOCI opcija.

###### *Reklasifikacija*

Financijska imovina se ne reklasificira nakon početnog priznavanja, osim u razdoblju nakon što Grupa promijeni svoj poslovni model za upravljanje financijskom imovinom.

###### *Metoda efektivne kamate*

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijskog sredstva i prihod od kamata raspoređuje tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani priljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

Prihodi od dužničkih instrumenata, osim financijske imovine određene za iskazivanje po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, se priznaju po osnovi efektivne kamate.



**3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

**Financijski Instrumenti (nastavak)**

**2. Financijske obveze i vlasnički instrumenti**

Sve financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope ili po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak. Grupa sve financijske obveze mjeri po amortiziranom trošku.

*Razvrstavanje u obveze ili glavnice*

Dužnički i glavnčki instrumenti se razvrstavaju ili kao financijske obveze ili u glavicu, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

*Vlasnički instrumenti*

Vlasnički instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza.

*Financijske obveze*

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima se početno mjere po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije. Ostale financijske obveze se kasnije mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

*Prestanak priznavanja financijskih obveza*

Grupa prestaje priznavati financijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Grupe podmirene, poništene ili su istekle.

**Bilješke uz financijske izvještaje**  
**za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine**  
*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

---

**3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

**Financijski instrumenti (nastavak)**

**3. Umanjenje vrijednosti financijske imovine**

Grupa priznaje rezervacije za očekivane kreditne gubitke od ulaganja u dužničke instrumente koji se mjere po amortiziranom trošku odnosno za dane zajmove, za potraživanja od kupaca te ostala potraživanja. Iznos očekivanih kreditnih gubitaka izračunava se na svaki datum izvještavanja kako bi odražavao promjene u kreditnom riziku od početnog priznavanja pojedinog financijskog instrumenta.

Grupa uvijek priznaje cjeloživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca temeljem odabranog pojednostavljenog pristupa. Očekivani kreditni gubici na ovu financijsku imovinu procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja kreirane na temelju povijesnog iskustva Grupe u pogledu kreditnih gubitaka, usklađene s faktorima koji su specifični za dužnike. Grupa trenutno ne usklađuje stopu gubitka za buduće makroekonomske uvjete budući da nije provelo analizu utjecaja makroekonomskih čimbenika na povijesne stope gubitka, uključujući vremensku vrijednost novca gdje je to prikladno.

Za sve ostale financijske instrumente Grupa priznaje cjeloživotni ECL-a kada je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja. Međutim, ako se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja, Grupa mjeri gubitak za taj financijski instrument u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u.

Cjeloživotni ECL predstavlja očekivane kreditne gubitke koji će proizaći iz svih mogućih događaja neispunjenja obveza tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta. Nasuprot tome, 12-mjesečni ECL predstavlja dio cjeloživotnog ECL-a uslijed vjerojatnosti nastanka statusa neispunjenja obveza u sljedećih 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

*Značajno povećanje kreditnog rizika*

Prilikom procjene je li kreditni rizik na financijskom instrumentu značajno porastao od početnog priznavanja, Grupa uspoređuje rizik nastanka statusa neispunjenja obveza na datum izvještavanja s rizikom nastanka statusa neispunjenja obveza financijskog instrumenta na datum početnog priznavanja. Prilikom ove procjene, Grupa uzima u obzir i kvantitativne i kvalitativne informacije koje su razumne i dostupne, uključujući povijesno iskustvo te koje su dostupne bez nepotrebnih troškova ili angažmana.

Konkretno, Grupa se prilikom procjene značajnog pogoršanja kreditnog rizika oslanja na dane kašnjenja. Ukoliko dužnik kasni više od 90 dana, tada Grupa pretpostavlja da je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.

Unatoč naprijed navedenom, pretpostavlja se da se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja ako se utvrdi da financijski instrument ima nizak kreditni rizik na datum izvještavanja.

Bilješke uz financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

---

**3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

**Financijski instrumenti (nastavak)**

**3. Umanjenje vrijednosti financijske imovine (nastavak)**

Utvrđeno je da financijski instrument ima nizak kreditni rizik ako:

- Financijski instrument ima niski rizik nastanka statusa neispunjenja obveza,
- Dužnik ima snažnu sposobnost da podmiri svoje ugovorne obveze u kratkom roku, i
- Nepovoljne promjene ekonomskih i poslovnih uvjeta na duži rok mogu, ali ne moraju nužno, smanjiti sposobnost zajmoprimca da ispunji svoje ugovorne obveze novčanog toka.

Grupa redovito prati učinkovitost korištenih kriterija za utvrđivanje je li došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i revidira ih kako bi se osiguralo da kriteriji mogu identificirati značajno povećanje kreditnog rizika prije nego što dođe do kašnjenja u plaćanjima.

*Definicija statusa neispunjenja obveze*

Sljedeće činjenice koje predstavljaju slučaj nepodmirenja za potrebe upravljanja unutarnjim kreditnim rizikom, Grupa smatra povijesnim iskustvom koje pokazuju da financijska imovina koja zadovoljava bilo koji od sljedećih kriterija općenito nije nadoknadiva:

- kada je dužnik prekršio financijske klauzule; ili
- podaci koji su interno razvijeni ili dobiveni iz vanjskih izvora ukazuju na to da je malo vjerojatno da će dužnik isplatiti svoje vjerovnike, uključujući i Grupu, u cijelosti (bez uzimanja u obzir bilo kojeg kolateralu koje drži Grupa).

Bez obzira na gore navedenu analizu, Grupa smatra da je došlo do neispunjavanja obveza kada je financijska imovina dospjela više od 90 dana, a nisu plaćene obveze po istoj, osim ako Grupa ne raspolaze razumnim i potkrijepljivim informacijama kako bi pokazala prikladniji kriterij kašnjenja.

*Kreditno umanjenja financijska imovina*

Financijska imovina je kreditno umanjenja kada je došlo do jednog ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove te financijske imovine. Dokaz da je financijsko sredstvo kreditno umanjeno uključuje dostupne podatke o sljedećim događajima:

- značajne financijske poteškoće izdavatelja ili dužnika;
- kršenje ugovora, kao neispunjenje obveze (definirano iznad);
- kada izdavatelj dužniku, zbog financijskih poteškoća dužnika, odobrava istom koncesiju koju inače ne bi uzeo u obzir;
- postaje vjerojatno da će dužnik otići u stečaj ili drugu financijsku reorganizaciju
- nestanak aktivnog tržišta za određenu financijsku imovinu zbog financijskih poteškoća.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Financijski instrumenti (nastavak)

##### 3. Umanjenje vrijednosti financijske imovine (nastavak)

###### *Politika otpisa*

Grupa otpisuje financijsku imovinu kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim financijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je u stečajnom postupku ili u slučaju potraživanja od kupaca, kada su iznosi dospjeli preko dvije godine, ovisno što se prije dogodi. Otpisana financijska imovina i dalje može biti podložna aktivnostima naplate postupaka Grupe, uzimajući u obzir pravne savjete gdje je to prikladno. Prihod od naplate prethodno otpisan financijske imovine se priznaje u računu dobiti i gubitka.

###### *Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka*

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka je funkcija vjerojatnosti nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Probability of Default, PD), gubitka u slučaju nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Loss Given Default, LGD), tj. veličine gubitka ako dođe do neispunjenja) i izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Exposure at Default, EAD). Procjena vjerojatnosti neispunjavanja obveza i gubitka zbog neispunjavanja obveza temelji se na povijesnim podacima te informacijama navedenim u prethodnim paragrafima. Što se tiče izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjenja obveza, za financijsku imovinu ona predstavlja bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine na datum izvještavanja. Za ugovore o financijskim jamstvima, izloženost uključuje iznos koji je povučen na datum izvještavanja, zajedno sa svim dodatnim iznosima za koje se očekuje da će biti povučeni u budućnosti prema zadanom datumu koji se određuje na temelju povijesnog trenda, kao i razumijevanje Grupe o specifičnim budućim potrebama financiranja dužnika i druge relevantne informacije koje se odnose na budućnost.

Za financijsku imovinu, očekivani kreditni gubitak se procjenjuje kao razlika između svih ugovornih novčanih tijekova koji dopijevaju u skladu s ugovorom i svih očekivanih novčanih tijekova, diskontirana po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi.

Ako je Grupa mjerila rezervacije za očekivane kreditne gubitke za financijski instrument u iznosu cjeloživotnog ECL-a u prethodnom izvještajnom razdoblju, ali na trenutni datum izvještavanja utvrđuje da uvjeti za cjeloživotni ECL-a više nisu ispunjeni, Grupa mjeri gubitak u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u na trenutni datum izvještavanja, osim za imovinu za koju je korišten pojednostavljeni pristup (potraživanja od kupaca). Grupa priznaje dobit ili gubitak od umanjenja u računu dobiti i gubitka za sve financijske instrumente s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvenog iznosa kroz račun rezerviranja za očekivane kreditne gubitke.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, ako je vjerojatno da će Grupa trebati podmiriti tu obvezu i ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti.

Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bez rizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena naknade koja će biti potrebna kako bi se podmirila sadašnja obveza na datum financijskog položaja, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Ako se rezerviranje mjeri koristeći procjenu novčanih tokova potrebnih za podmirenje sadašnje obveze, knjigovodstveni iznos obveze je sadašnja vrijednost tih novčanih tokova.

Kad se od treće strane očekuje povrat nekih ili svih ekonomskih koristi koje su potrebne da bi se rezerviranje podmirilo, povezano potraživanje se priznaje kao sredstvo ako je gotovo u potpunosti izvjesno da će naknada biti primljena te ako je iznos potraživanja moguće pouzdano izmjeriti.

#### Objava segmentalne analize

Grupa posebno prati i iskazuje poslovne rezultate osnovnih poslovnih segmenata Grupe. Segmenti djelatnosti predstavljaju osnovu na temelju koje Grupa izvještava o segmentnim informacijama. Najvažniji segment poslovanja Grupe je građevinska djelatnost iz kojega Grupa ostvaruje više od 90% svojih prihoda.

Grupa iskazuje prihode grupirane po sličnosti proizvoda i usluga te po teritorijalnim područjima, ali ne prati odvojeno informacije o dugotrajnoj imovini i prihodima koje je od vanjskih kupaca ostvarila u tim područjima. Određene financijske informacije po teritorijalnim područjima i skupinama sličnih proizvoda su navedene u bilješci 4.

#### Kritične računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena

Kod primjene računovodstvenih politika Grupe, koje su opisane u gornjim paragrafima, Uprava treba davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u lisućama kuna)

**3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

**Kritične računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena (nastavak)**

Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene se kontinuirano preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena se priznaju u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

*Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu*

Trošak definiranih planiranih naknada je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti.

Aktuarske procjene su izvedene na temelju sljedećih glavnih pretpostavki:

	<b>2019.</b>
Diskontna stopa	0,30%
Stopa fluktuacije	9,90%

*Posljedice određenih sudskih sporova*

Društva Grupe su strane u parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom obavljanju poslovanja. Uprava koristi procjenu kada su najvjerojatnije posljedice tih aktivnosti procijenjene i rezerviranja su priznata na dosljednoj osnovi.

*Ugovori o izgradnji*

Procjena troškova izgradnje temelji se na sljedećim pretpostavkama:

- a) Direktnim troškovima određenog ugovora,
- b) Indirektni troškovi koji su općeg karaktera, a mogu biti alocirani na ugovor, i
- c) Ostali troškovi koji se odnose na uvjete potpisane u ugovoru, a koji su specifični za tog klijenta.

Ako se ishod ugovora o izgradnji može sa sigurnošću predvidjeti, prihodi i troškovi koji se odnose na određeni ugovor o izgradnji priznaju se u ovisnosti o stupnju dovršenosti projekta na datum izvještaja. Očekivani gubitak po ugovoru se priznaje u onom razdoblju u kojem se utvrdi da ugovor nosi gubitak.

*Vijek trajanja zgrada, opreme i postrojenja te investicijskih nekretnina*

Vijek trajanja se određuje na temelju sljedećih pretpostavki:

1. razdoblje u kojem se očekuje da će Grupa koristiti tu imovinu;
2. broj jedinica sličnih proizvoda koje se očekuje da će imovina Grupe proizvesti;
3. fer procjene investicijskih nekretnina.



### **3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

#### **Kritične računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena (nastavak)**

##### *Procjena goodwill vrijednosti*

Grupa podvrgava goodwill testiranju na godišnjoj osnovi. Umanjenje vrijednosti goodwilla određuje se na temelju procjene budućih prihoda koje će Grupa ostvariti od ovisnog društva na koju se goodwill odnosi.

U 2018. godini Grupa je napravila procjenu nadoknadive vrijednosti goodwilla i utvrdila da goodwill nije nadoknativ te je sukladno rezultatu procjene napravljen ispravak u ukupnom preostalom iznosu goodwilla od 30.491 tisuća kuna.

##### *Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja*

Grupa koristi svoju prosudbu prilikom procjene umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Za sva uložena potraživanja od kupaca Grupa provodi ispravak vrijednosti. U određivanju naplativosti potraživanja od kupaca, Grupa razmatra svaku promjenu u kreditnoj kvaliteti potraživanja od kupaca od datuma kada je prodaja nastala i do izvještajnog datuma. Ukoliko postoje naznake da potraživanje nije naplativo, provodi se ispravak vrijednosti bez obzira na protek vremena od dospijeća.

##### *Ispravak vrijednosti danih zajmova i depozita*

Grupa koristi svoju prosudbu prilikom procjene umanjenja vrijednosti danih zajmova i depozita. U određivanju naplativosti danih zajmova, Grupa razmatra svaku promjenu u kreditnoj kvaliteti danih zajmova od datuma kada je kredit odobren inicijalno do izvještajnog datuma.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
 za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)  
 (Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**4. PRIHODI**

	2019.	2018.
Građevinska djelatnost u zemlji	122.236	234.875
Građevinska djelatnost u inozemstvu	<u>5.489</u>	<u>29.328</u>
<b>UKUPNO</b>	<b><u>127.725</u></b>	<b><u>264.203</u></b>

Grupa je utvrdila kako postoji samo jedan materijalno značajan segment za poslovanje Grupe i to je segment građevinske djelatnosti te da sukladno tome Grupa nije prikazala detaljnu segmentnu analizu.

**5. OSTALI PRIHODI**

	2019.	2018.
Oprihodovane otpisane obveze	2.109	55.238
Prihodi od najma	26.581	31.698
Prihodi od proizvoda i usluga kooperantima i drugima	7.170	7.907
Prihodi od prodaje robe i materijala	423	5.684
Naplaćena ispravljena potraživanja	6.475	2.374
Prihodi od ukidanja rezerviranja za zalihe	10.040	1.756
Naplaćene štete i odštete na radu	983	599
Ostali prihodi <i>ii</i>	<u>16.107</u>	<u>7.451</u>
<b>UKUPNO</b>	<b><u>69.888</u></b>	<b><u>112.707</u></b>

*ii* U 2019. godini najveći dio ostalih prihoda čine prihodi od prodaje stalne imovine (11.749 tisuća kuna ) i prihodi od izrade vlastitih proizvoda (4.304 tisuća kuna.).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**6. TROŠKOVI MATERIJALA, SIROVINA I POTROŠNE ROBE**

	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Građevinske usluge	72.128	136.947
Utrošene zalihe	13.834	42.736
Ostali troškovi zaposlenika	7.212	6.838
Utrošena energija	565	1.001
Utrošen sitan inventar	694	729
Ostali troškovi materijala, sirovina i potrošne robe	4.226	7.253
<b>UKUPNO</b>	<b>98.659</b>	<b>195.504</b>

**7. TROŠKOVI ZAPOSLENIH**

	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Bruto plaće i naknade	41.365	63.706
Doprinosi na plaće	7.662	10.935
<b>UKUPNO</b>	<b>49.027</b>	<b>74.641</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**8. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA**

	2019.	2018.
<b>Trošak materijala</b>		
Utrošeni negrađevinski materijal	8.079	19.453
Nabavna vrijednost prodane robe i materijala	496	5.696
<b>Ukupno trošak materijala</b>	<b>8.575</b>	<b>25.149</b>
<b>Vrijednosna usklađenja</b>		
Vrijednosno usklađenje i otpis kratkoročnih potraživanja	27.414	74.289
Vrijednosno usklađenje goodwilla	-	30.491
Otpis i vrijednosno usklađenje zaliha	272	3.284
<b>Ukupno vrijednosna usklađenja</b>	<b>27.686</b>	<b>108.064</b>
<b>Ostali troškovi poslovanja</b>		
Penali	245	31.355
Otpis vrijednosti nedospjele naplate prihoda	13.721	19.953
Naknade troškova zaposlenima i građanima	1.727	6.097
Naknade i članarine	617	5.098
Premije osiguranja	864	2.375
Neproizvodne usluge	1.325	2.113
Osiguranje gradilišta	1.242	1.761
Najamnine i zakupnine	727	1.425
Indirektni porezi	283	635
Ostalo	7.775	15.629
<b>Ukupno ostali troškovi poslovanja</b>	<b>28.526</b>	<b>86.441</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>64.787</b>	<b>219.654</b>

**9. GUBITAK OD PRODAJE NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME**

	2019.	2018.
Gubitak od prodaje zemljišta	9.347	3.808
<b>Ukupan gubitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme</b>	<b>9.347</b>	<b>3.808</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**10. FINANCIJSKI PRIHODI**

	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Kamate	2.298	2.171
Tečajne razlike	72	3.259
Ostali financijski prihodi	<u>9.572</u>	<u>3.783</u>
<b>UKUPNO</b>	<b><u>11.942</u></b>	<b><u>9.213</u></b>

// Ostali financijski prihodi najvećim se dijelom odnose na prodaju dionica na ESOP u iznosu 9.500 tisuća kuna.

**11. FINANCIJSKI RASHODI**

	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Kamate	32.699	34.953
Tečajne razlike	519	59
Umanjenje vrijednosti financijske imovine	<u>272</u>	<u>1.560</u>
<b>UKUPNO</b>	<b><u>33.490</u></b>	<b><u>36.572</u></b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**12. POREZ NA DOBIT**

**Porez na dobit priznat u dobit ili gubitak**

	2019.	2018.
Tekući porezi:		
Porez tekuće godine	<u>(4.261)</u>	<u>(15)</u>
<b>UKUPNO</b>	<u>(4.261)</u>	<u>(15)</u>

Porez na dobit u Republici Hrvatskoj obračunava se po stopi od 18% koja se primjenjuje na procijenjenu oporezivu dobit za godinu (2019. godina: 18%).

Usklađenje poreza na dobit za godinu s dobiti iskazanom u računu dobiti i gubitka je kako slijedi:

	2019.	2018.
<b>Računovodstveni gubitak nakon usklade za konsolidaciju</b>	<u>(83.076)</u>	<u>(308.450)</u>
Učinak porezno nepriznatih rashoda	34.272	2.403
Učinak neoporezivih prihoda	(3.963)	(137)
<b>Porezna osnovica</b>	-	-
Učinak primjene različitih stopa poreza na dobit za ovisna društva koja posluju u drugim državama	<u>-</u>	<u>15</u>
<b>Porezni rashod priznat u dobit ili gubitak</b>	<u>(4.261)</u>	<u>15</u>
	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>
Odgođena porezna imovina	4.273	-
Odgođene porezne obveze	<u>21.048</u>	<u>21.419</u>
	<u><b>25.321</b></u>	<u><b>21.419</b></u>

U skladu s poreznim propisima, porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije Grupe u razdoblju od tri godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne.

Grupa nije evidentirala odgođenu poreznu imovinu za prenesene porezne gubitke zbog neizvjesnosti od njenog iskorištenja. Ukupan iznos prenesenih poreznih gubitaka na razini Društva Tehnika d.d. iznosi 468.885 tisuća kuna na 31. prosinca 2019. godine (2018: 235.314 tisuća kuna).



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**13. NEKONTROLIRAJUĆI UDJELI**

Kretanje nekontrolirajućeg udjela tijekom godine je bilo kako slijedi:

	2019.	2018.
<b>Nekontrolirajući udio na početku godine</b>	4.377	5.937
Udio u gubitku za tekuću godinu	-	(3)
Promjene u vlasničkoj strukturi	<u>(4.377)</u>	<u>(1.557)</u>
	<u>-</u>	<u>4.377</u>

**14. GUBITAK PO DIONICI**

Osnovni i razrijeđeni gubitak po dionici izračunati su na temelju sljedećih podataka:

	2019.	2018.
Gubitak za izračunavanje osnovne i razrijeđene zarade po dionici (gubitak tekuće godine, u tisućama kuna)	(78.815)	(254.734)
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica	<u>188.491</u>	<u>188.491</u>
<b>Osnovni i razrijeđeni gubitak po dionici (u kunama i lipama)</b>	<u>(418)</u>	<u>(1.351)</u>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

15. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

	Zemljišta i zgrade	Oprema	Imovina u pripremi	Ukupno
<b>NABAVNA / PROCIJENJENA VRIJEDNOST</b>				
Na dan 1. siječnja 2018. godine	386.380	190.568	109	577.057
Nabava	-	251	58	309
Revalorizacija	5.968	-	-	5.968
Prodaja i rashod	(22.237)	(28.439)	-	(50.676)
Na dan 31. prosinca 2019. godine	370.111	162.380	167	532.658
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>				
Na dan 1. siječnja 2018. godine	87.083	171.922	-	259.005
Trošak tekuće godine	3.329	4.154	-	7.483
Prodaja i rashod	(6.720)	(25.852)	-	(32.572)
Na dan 31. prosinca 2019. godine	83.692	150.224	-	233.916
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>				
Na dan 31. prosinca 2018. godine	299.297	18.646	109	318.052
Na dan 31. prosinca 2019. godine	286.419	12.156	167	298.742

Grupa na dan 31. prosinca 2019. godine ima ukupno vrijednost imovine pod zalogom u iznosu od 286.161 tisuća kuna (na dan 31. prosinca 2018. godine xxx tisuća kuna).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
 za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)  
 (Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**15.1. ULAGANJE U NEKRETNINE**

**NABAVNA VRIJEDNOST**

**Ulaganje u nekretnine**

Na dan 01. siječnja 2018. godine	<b>293.819</b>
Prodaja	(28)
Na dan 31. prosinca 2018. godine	<b>293.791</b>
Prodaja	(81.904)
Nove nabavke	3.185
Na dan 31. prosinca 2019. godine	<b>215.072</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>	
Na dan 01. siječnja 2018. godine	<b>122.232</b>
Prodaja	(24)
Amortizacija tekuće godine	19.024
Na dan 31. prosinca 2018. godine	<b>141.232</b>
Prodaja	(36.184)
Amortizacija tekuće godine	17.959
Na dan 31. prosinca 2019. godine	<b>123.007</b>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOSTI</b>	
Na dan 31. prosinca 2018. godine	<b>152.559</b>
Na dan 31. prosinca 2019. godine	<b>92.065</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

**16. NEMATERIJALNA IMOVINA**

<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>	<b>Građevinske i ostale licence</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2018. godine</b>	<b>17.339</b>
Nabava / prijenos sa investicija	35
Rashod	(7)
<b>Na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>17.367</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>	
<b>Na dan 31. prosinca 2018. godine</b>	<b>7.297</b>
Rashod	(7)
Amortizacija tekuće godine	1.112
<b>Na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>8.402</b>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>	
<b>Na dan 31. prosinca 2018. godine</b>	<b>10.042</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>8.965</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
 za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)  
 (Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**17. GOODWILL**

	2019.	2018.
Stanje 1. siječnja	-	30.491
Neto promjena goodwila	-	(30.491)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**18. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA**

	31.12.2019.	31.12.2018.
Ulaganja po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	1.630	1.816
Dani zajmovi i potraživanja	607	1.761
Dani depoziti	587	643
<b>UKUPNO</b>	<b>2.824</b>	<b>4.220</b>

Struktura pojedinačnih kategorija dugotrajne financijske imovine prikazana je kako slijedi:

**18.1. DANI DEPOZITI**

	31.12.2019.	31.12.2018.
Privredna banka Zagreb d.d.	-	156
Zadržani garantni depoziti u zemlji	587	487
<b>UKUPNO</b>	<b>587</b>	<b>643</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

**18. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (NASTAVAK)**

**18.2. ULAGANJA PO FER VRIJEDNOSTI KROZ OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT**

Neto knjigovodstvena vrijednost prikazana je kako slijedi:

	31.12.2019.	31.12.2018.
Dalekovod d.d., Zagreb	614	886
Regionalna Veletžnica d.d., Split	779	779
Konstruktor inženjering	65	65
Questus nekretnine	-	49
Samoborska banka d.d., Samobor	27	27
Welbo, Švedska	145	10
<b>UKUPNO</b>	<b>1.630</b>	<b>1.816</b>

Grupa svoja ulaganja vrednuje po fer vrijednosti na osnovu tržišne cijene utvrđene na Zagrebačkoj burzi. Dionice koje ne kotiraju na burzi čija je vrijednost na 31. prosinca 2019. godine 989 tisuća kuna (2018: 903 tisuća kuna) Grupa vodi po trošku stjecanja.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**18. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (NASTAVAK)**

**18.3. DANI KREDITI I POTRAŽIVANJA**

	Kamatna stopa	31.12.2019.	31.12.2018.
Potraživanje prema društvu Konzum d.d.za dugoročne obveznice	-	1.245	49.000
Dugoročni kredit temeljem predstečajne nagodbe	-	217	218
Dugoročni kredit ESOP za otkup vlastitih dionica	6%	-	1.165
Ispravak vrijednosti kredita, neto	-	(855)	(48.622)
<b>UKUPNO</b>		<b>607</b>	<b>1.761</b>

**19. ZALIHE**

	31.12.2019.	31.12.2018.
Gotovi objekti	12.524	18.215
Nedovršena proizvodnja	81	5.586
Materijal	3.997	5.031
Gotovi proizvodi u prodavaonici	1.000	1.031
Roba na skladištu	738	820
Rezervni dijelovi u skladištu	464	667
Gotovi proizvodi	300	311
Gotovi proizvodi u konsignaciji	10	10
Sitan inventar, ambalaža i autogume u uporabi	21.185	28.044
Ispravak vrijednosti	(20.131)	(28.129)
<b>UKUPNO</b>	<b>20.168</b>	<b>31.586</b>

Grupa knjiži zalihe po trošku, odnosno po neto ostvarivoj vrijednosti na tržištu, ovisno o tome koja vrijednost je niža u skladu s MRS-om 2 "Zalihe".

Pregled kretanja ispravka vrijednosti zaliha:	2019.	2018.
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>28.129</b>	<b>26.403</b>
Povećanje ispravka tokom godine (bilješka 8)	272	3.284
Ukidanje rezerviranja	(8.270)	(1.558)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>20.131</b>	<b>28.129</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**19. ZALIHE (NASTAVAK)**

**19.1 NEDOVRSĀENA PROIZVODNJA**

	31.12.2019.	31.12.2018.
Zlatno Jezero	-	4.100
Tehnika projektiranje	-	1.461
Objekti u pripremi	81	25
<b>UKUPNO</b>	<b>81</b>	<b>5.586</b>

**20. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆIH RAZDOBLJA I NEDOSPJELA NAPLATA PRIHODA**

	31.12.2019.	31.12.2018.
Nedospjela naplata prihoda	1.439	30.416
Unaprijed plaćeni troškovi	10.163	12.479
<b>UKUPNO</b>	<b>11.602</b>	<b>42.895</b>

U 2019. godini najveći dio unaprijed plaćenih troškova odnosi se na unaprijed plaćene troškove za radnu jedinicu Alžir (projekt sa INGR0M d.d.) u iznosu od 9.787 tisuća kuna).

**21. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA**

	31.12.2019.	31.12.2018.
Garancijski depoziti	3.883	4.663
Dani zajmovi i potraživanja	124	81
<b>UKUPNO</b>	<b>4.007</b>	<b>4.744</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**21. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (NASTAVAK)**

**21.1. DANI ZAJMOVI I POTRAŽIVANJA**

	Kamatna stopa	31.12.2019.	31.12.2018.
SB Toranj d.o.o.	7,50%	-	1
Ostali dani zajmovi		124	80
		<u>124</u>	<u>81</u>

**21.2. GARANCIJSKI DEPOZITI**

Dani depoziti se odnose na depozite dane investitorima za dobro izvršenje posla, koji se razročuju i vraćaju po isteku garantnog roka. Ovi depoziti ne nose kamatu.

	31.12.2019.	31.12.2018.
Strabag d.o.o.	-	1.284
Hotel Split d.d.	3.379	3.379
Zagrebačka stanogradnja d.o.o.	504	-
	<u>3.883</u>	<u>4.663</u>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**22. POTRAŽIVANJA OD KUPACA**

	31.12.2019.	31.12.2018.
Kupci u zemlji	86.484	98.151
Kupci u inozemstvu	5.404	6.510
Ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja	<u>(52.138)</u>	<u>(73.487)</u>
<b>UKUPNO</b>	<b><u>39.750</u></b>	<b><u>31.174</u></b>

U iskazana potraživanja od kupaca su uključena potraživanja koja su dospjela na izvještajni datum (v. analizu dospijeća) za koje Grupa nije evidentirala ispravak vrijednosti jer nije bilo značajne promjene kreditne sposobnosti kupaca, te se potraživanja još uvijek smatraju nadoknativima.

*Kretanja umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca*

	Nedospjela potraživanja	< 90	90 - 180	> 180
Potraživanja od kupaca i ostala imovina – bruto iznos	16.068	1.168	5.073	5.130
Očekivani kreditni gubici	674	120	1.584	3.293
Potraživanja od kupaca i ostala imovina – neto iznos	15.394	1.048	3.489	1.837
Stopa očekivanih kreditnih gubitaka	4,20%	10,30%	31,22%	64,18 %

Pregled kretanja ispravka vrijednosti potraživanja:	2019.	2018.
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>73.487</b>	<b>53.317</b>
Povećanje ispravka tokom godine	4.991	25.836
Otpis potraživanja	(22.708)	(3.292)
Naplaćena ispravljena potraživanja	<u>(3.632)</u>	<u>(2.374)</u>
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b><u>52.138</u></b>	<b><u>73.487</u></b>

**23. DANI PREDUJMOVI**

	31.12.2019.	31.12.2018.
Dani predujmovi	8.641	10.250
Ispravak vrijednosti	<u>(617)</u>	<u>(840)</u>
<b>UKUPNO</b>	<b><u>8.024</u></b>	<b><u>9.410</u></b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

**24. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA**

	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>
Potraživanja za pretporez	2.733	5.468
Sumnjiva i sporna potraživanja za kamate i ostalo	3.023	2.381
Potraživanja za prefakturirane robe i usluge kooperantima	553	2.090
Potraživanja za kamate	4	1.482
Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje	169	320
Unaprijed plaćeni porez na dobit	14	141
Potraživanja za štete	11	-
Potraživanja od zaposlenih	29	60
Ispravak vrijednosti ostalih potraživanja	<u>(3.023)</u>	<u>(2.381)</u>
<b>UKUPNO</b>	<b><u>3.513</u></b>	<b><u>9.561</u></b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**25. NOVAC I NOVČANI EKIVALENTI**

	31.12.2019.	31.12.2018.
Žiro-račun	10.947	2.902
Devizni račun	541	41
Blagajna	35	36
<b>UKUPNO</b>	<b>11.523</b>	<b>2.979</b>

**26. DIONIČKA GLAVNICA**

Dionička glavnica predstavlja vlastite trajne izvore sredstava za poslovanje društva i iznosi 170.514 tisuća kuna (2018. godine: 170.514 tisuća kuna), što je sukladno Rješenju o upisu u registar Trgovačkog suda u Zagrebu od 30. siječnja 1998. godine.

Dionička glavnica je podijeljena na 189.460 dionica, svaka nominalne vrijednosti 900 kuna. Nije bilo promjene u broju dionica na početku i na kraju godine zaključno sa 31. prosinca 2019. godine. Sve dionice su u cijelosti isplaćene. Struktura vlasništva je slijedeća:

Dionička glavnica	31.12.2019.	31.12.2019.	31.12.2018.	31.12.2018.
	Broj dionica	%	Broj dionica	%
Privatno vlasništvo – vanjski dioničari				
1.LUXURY REAL ESTATE D.O.O.	37.891	20,00%	-	-
2.HORVAČIĆ BOJAN	16.926	8,93%	14.204	7,50%
3.INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI D.O.O.	11.256	5,94%	10.553	5,57%
4.FILIPEC FILIP	7.204	3,80%	7.204	3,80%
5.MULOVIĆ BESALET	4.307	2,27%	4.307	2,27%
6.ZAGREBAČKA BANKA D.D.	3.542	1,87%	-	-
7.ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK DD	-	-	3.543	1,87%
8.NOVAK MIRKO	3.353	1,77%	3.353	1,77%
9.NIŽETIĆ ANDRO	3.154	1,66%	3.154	1,66%
10.CRNADAK MARINKO	2.613	1,38%	2.613	1,38%
11.SUŠAK ILIJA-IVAN	2.569	1,36%	2.569	1,36%
12.OSTALI	28.105	14,83%	48.353	25,52%
Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb	-	-	37.891	20,00%
Privatno vlasništvo – zaposleni	28.668	15,13%	14.085	7,44%
Privatno vlasništvo – ranije zaposleni	38.903	20,54%	36.662	19,35%
Dionice u portfelju (trezorske dionice)	969	0,51%	969	0,51%
<b>UKUPNO</b>	<b>189.460</b>	<b>100%</b>	<b>189.460</b>	<b>100%</b>



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

---

**27. PRIČUVE**

Od ukupnih pričuva iznos od 115.854 tisuća kuna (2018: 123.233 tisuća kuna) odnosi se na revalorizaciju zemljišta. Ostale pričuve čine 72.998 tisuća kuna (2018: 88.944 tisuća kuna) od čega 15.996 tisuće kuna (2018: 34.063 tisuće kuna) se odnosi na rezerve za 969 vlastitih dionica (2018: 969), a iznos od 8.526 tisuća kuna (2018: 8.526 tisuće kuna) se odnosi na zakonske rezerve. Sukladno članku 222. Zakona o trgovačkim društvima obavezno je izdvajanje iz dobitka u zakonske rezerve 5% od vrijednosti upisanog kapitala.

**28. DUGOROČNA REZERVIRANJA**

Strukturu dugoročnih rezerviranja prikazujemo kako slijedi:

	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>
Rezerviranja za sudske sporove	54.196	48.965
Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	<u>2.484</u>	<u>3.232</u>
<b>UKUPNO</b>	<b><u>56.680</u></b>	<b><u>52.197</u></b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**29. OBVEZE PO KREDITIMA**

	31.12.2019.	31.12.2018.
<i>Kreditni dospijevaju na naplatu kako slijedi:</i>		
Kratkoročni krediti	62.741	64.180
Kratkoročni dio dugoročnih kredita	27.872	27.816
Iznosi koji dospijevaju na naplatu nakon 12 mjeseci	158.192	201.796
<b>Kreditni</b>	<b>248.805</b>	<b>293.792</b>

**29.1 DUGOROČNI KREDITI**

	Kamatna stopa	Datum dospijecha	Valuta	31.12.2019.	31.12.2018.
Hypo Alpe-Adria-Bank International AG, Klagenfurt	3m Euribor + 0,70%	1.7.2031.	EUR	44.721	49.300
Kreditna banka d.d.	6,99%	30.6.2023.	EUR	24.917	38.277
BKS banka	5,50%	15.4.2024.	EUR	-	25.170
Agrokor d.d.	-	30.1.2026.	EUR	27.872	27.816
Kreditna Banka Zagreb	6,25%	31.10.201.	EUR	38.339	24.917
BKS banka	3m Euribor + 4,00%	1.1.2026.	EUR	-	7.644
BKS banka	3m Euribor + 4,00%	1.1.2026.	EUR	-	3.872
Kreditna banka Zagreb	6,25%	28.2.2021.	HRK	983	3.500
Erste&Steiermarkische Bank d.d.	1m Euribor+2,5%	31.05.2023.	HRK	19.512	
Odvjetnički ured Čavić i partneri	1m Euribor+2,5%	31.05.2023.	HRK	29.720	49.116
<b>Ukupno dugoročni krediti</b>				<b>186.064</b>	<b>229.612</b>
Tekuće dospijechu dugoročnih kredita				(27.872)	(27.816)
<b>Iznosi koji dospijevaju na naplatu nakon 12 mjeseci</b>				<b>158.192</b>	<b>201.796</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**29. OBVEZE PO KREDITIMA (NASTAVAK)**

**29.2. KRATKOROČNI KREDITI**

	Kamatna stopa	Datum dospijeća	Valuta	31.12.2019.	31.12.2018.
OTP Banka d.d.	4,57%	Dospjelo	EUR	14.141	14.094
Zagrebačka Banka d.d. Zagreb	3M EURI.+5,99%	Dospjelo	EUR	9.174	8.159
Privredna banka Zagreb d.d.	Trez.MF RH 182+3,95%	Dospjelo	HRK	5.000	5.000
Privredna banka Zagreb d.d.	Trez.MF RH 182+3,95%	Dospjelo	HRK	5.000	5.000
Privredna banka Zagreb d.d.	Trez.MF RH 182+3,95%	Dospjelo	HRK	1.798	1.798
Agrokor d.d.	7,00%	Dospjelo	HRK	960	960
Agrokor d.d.	7,00%	Dospjelo	HRK	840	840
Agrokor d.d.	7,00%	Dospjelo	HRK	619	619
Konzum d.d.	7,00%	Dospjelo	HRK	250	250
Agrokor d.d.	7,00%	Dospjelo	HRK	200	200
Agrokor d.d.	7,00%	Dospjelo	HRK	200	200
Konzum d.d.	7,00%	Dospjelo	HRK	140	140
Konzum d.d.	7,00%	Dospjelo	HRK	120	120
Konzum d.d.	7,00%	Dospjelo	HRK	200	200
Antonio Trade	5,00%	Dospjelo	HRK	-	2.500
ZAGORJE-TEHNOBETON	-	Dospjelo	HRK	24.000	24.000
Onyx	4,00%	Dospjelo	HRK	99	99
<b>Ukupno kratkoročni krediti</b>				<b>62.741</b>	<b>64.179</b>
Kratkoročni dio dugoročnih kredita				27.872	27.816
<b>UKUPNO</b>				<b>90.613</b>	<b>91.995</b>

Osiguranja za kratkoročne kredite su bjanko zadužnice i police osiguranja vinkulirane u korist banke. Navedeni krediti su dospjela te su u procesu pregovaranja o produženju istih sukladno provođenju postupka predstečajne nagodbe prema kojoj je određeno da Društvo otpisuje 80% obveza po kreditima, a 20% se otplaćuje 6 godina uz dvije godine počeka.

**30. OBVEZE PO MJENICAMA**

Na dan 31. prosinca 2019. godine Grupa nema obveza po izdanim mjenicama svojim dobavljačima .

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

**31. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA**

	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>
Dobavljači u zemlji	75.520	62.303
Dobavljači u inozemstvu	30.836	38.524
Obveze za nefakturiranu robu i usluge	<u>1.002</u>	<u>1.703</u>
<b>UKUPNO</b>	<b><u>107.358</u></b>	<b><u>102.530</u></b>

**32. PRIMLJENI PREDUJMOVI I GARANCIJE**

	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>
Primljene garancije	24.534	20.907
Primljeni predujmovi	<u>2.849</u>	<u>12.830</u>
<b>UKUPNO</b>	<b><u>27.383</u></b>	<b><u>33.737</u></b>

Obveze po primljenim garancijama u posjedu odnose se na garancije podugovaratelja dane u svrhu jamstva vezanih uz ugovore o izgradnji, a koje je Grupa držala u posjedu kao nadoknadu za nedostatke u izvođenju obrtničkih radova. Primljene garancije trebaju biti vraćene po isteku garantnog roka sukladno Ugovorima sa kooperantima.

**33. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE**

	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>
Obveze za protestirane garancije	77.212	75.434
Obveze za kamate	18.857	16.406
Obveze za PDV	13.548	13.005
Porezi i doprinosi	11.752	11.054
Obveze za neto plaće i naknade	2.756	5.664
Ostale obveze	<u>4.233</u>	<u>6.802</u>
<b>UKUPNO</b>	<b><u>128.358</u></b>	<b><u>128.365</u></b>

Obveze za protestirane garancije na dan 31. prosinca 2019. godine odnose se na iznos protestiranih garancija vezanih za radnu jedinicu Alžir u iznosu od 63.628 tisuća kuna (u 2018. godini iznos od 68.833 tisuća kuna).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

---

**34. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHODI BUDUĆIH RAZDOBLJA**

	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>
Obračunati troškovi za koje nisu primljeni računi //	27.422	29.786
Prihodi budućeg razdoblja	<u>1.133</u>	<u>6.443</u>
<b>UKUPNO</b>	<b><u>28.555</u></b>	<b><u>36.229</u></b>

// Obračunati troškovi za koje nisu primljeni računi odnose se na ukalkulirane troškove te unaprijed naplaćene troškove, u zemlji i inozemstvu.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**35. POVEZANE STRANE**

Grupa smatra da Uprava i Nadzorni odbor Društva predstavljaju ključno rukovodstvo. Uprava utvrđuje da će se u financijskim izvještajima za poslovnu godinu od 1. siječnja do 31. prosinca 2019. godine objaviti zbirni podaci o naknadama svih članova Nadzornog odbora i Upravi. Ukupna naknada Nadzornom odboru iznosila je 779 tisuću kuna (2018. godina: 684 tisuća kuna), a ukupni iznos naknade za Upravu je iznosio 820 tisuća kuna (2018. godina: 947 tisuća kuna).

Nijedna druga povezana strana nije bila identificirana.

**36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA**

**a) Upravljanje rizikom kapitala**

Grupa upravlja kapitalom u cilju osiguranja mogućnosti neograničenog poslovanja.

Zaduženost na dan izvještaja bila je kako slijedi:

	31.12.2019.	31.12.2018.
Dug :		
Dugoročni krediti (bilješka 29.1.)	158.192	201.796
Kratkoročni krediti (bilješka 29.2.)	90.613	91.995
Novac i novčani ekvivalenti (bilješka 25)	<u>(11.523)</u>	<u>(2.979)</u>
Neto dug	237.282	290.812
Glavnica	<u>114.689</u>	<u>7.686</u>
Omjer duga i glavnice	<u>2.070%</u>	<u>3.784%</u>

**b) Kamatni rizik**

Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja. Grupa ima značajne iznose dugoročnih kredita po varijabilnim stopama i zbog toga je izložena kreditnom riziku.

Grupa ima kredite po fiksnoj i promjenjivoj kamatnoj stopi u cilju održavanja željenog odnosa kamata i radi upravljanja izloženošću fluktuacijama kamatnih stopa. Grupa ne koristi izvedene financijske instrumente da bi upravljala rizikom kamatnih stopa.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

**b) Kamatni rizik (nastavak)**

Analiza osjetljivosti na kamatni rizik:

	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Utjecaj promjene kamatne stope kratkoročnih kredita	1.442	644
Utjecaj promjene kamatne stope dugoročnih kredita	871	2.302
<b>Ukupna promjena:</b>	<b>2.313</b>	<b>2.946</b>

**c) Valutni rizik**

Službena valuta Grupe je kuna, no postoje i određene transakcije inozemnim valutama koje se preračunavaju u kune primjenom važećeg tečaja na datum izvještaja. Nastale tečajne razlike terete rashode poslovanja ili se knjiže u korist računa dobitka i gubitka, ali ne utječu na tok novca.

Valutni rizik je rizik da će se vrijednosti financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tečaja. Grupa je najviše izložena promjenama vrijednosti EUR, s obzirom da su primljeni krediti denominirani u toj valuti. Nastale tečajne razlike terete rashode poslovanja ili se knjiže u korist računa dobitka i gubitka, ali ne utječu na tijek novca. Grupa ne koristi nikakve zaštitne mogućnosti u svrhu zaštite od utjecaja promjena tečajeva domaće valute.

Prethodne stope osjetljivosti su stope koje se koriste u internim izvještajima ključnim rukovoditeljima o valutnom riziku i predstavljaju procjenu rukovodstva o realno mogućim promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja usklađuje temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Grupa je procijenila valutni rizik za svoje obveze po kreditima kao najznačajniju imovinu i obveze iskazanu u valuti. Pozitivan broj pokazuje povećanje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke.

U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

**d) Kategorije financijskih instrumenata**

	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	1.630	1.816
Dani depoziti, zajmovi i potraživanja	<u>75.462</u>	<u>81.591</u>
<b>Financijska imovina</b>	<b><u>77.092</u></b>	<b><u>83.407</u></b>
Obveze po kreditima, dobavljači i ostale obveze po amortiziranom trošku	<u>433.398</u>	<u>430.058</u>
<b>Financijske obveze</b>	<b><u>433.398</u></b>	<b><u>430.058</u></b>

Uprava vjeruje da je računovodstvena vrijednost gore prikazanih financijskih instrumenata jednaka njihovoj fer vrijednosti.

**e) Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o financijskom položaju**

U idućoj tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani u tri skupine ovisno o dostupnosti primjetljivih pokazatelja fer vrijednosti:

1. razina dostupnih primjetljivih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za istovrsnu imovinu i istovrsne obveze;
2. razina dostupnih primjetljivih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na izravno promatranje imovine ili obveza, tj. njihovih cijena ili su dobiveni neizravno, tj. izvedeni iz cijena; i
3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na primjetljivim tržišnim podacima (neprimjetljivi ulazni podaci).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

e) Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o financijskom položaju (nastavak)

	31.12.2019.			
	1. razina	2. razina	3.razina	Ukupno
<b>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak</b>				
Neizvedena financijska imovina namijenjena trgovanju	-	-	-	-
<b>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit</b>	641	-	989	1630

Tijekom godine nije bilo stavki koje bi po hijerarhiji mjera fer vrijednosti bile reklasificirane iz pokazatelja 1. razine u pokazatelje 2. razine ili obrnuto.

	31.12.2018.			
	1.razina	2.razina	3.razina	Ukupno
<b>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak</b>				
Neizvedena financijska imovina namijenjena trgovanju	-	-	-	-
<b>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit</b>	913	-	903	1.816

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

---

**36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

**f) Kreditni rizik**

Kreditni rizik se odnosi na rizik neispunjenja ugovornih obveza druge ugovorne strane, čime bi Grupa pretrpjela financijske gubitke. Grupa je usvojila politiku poslovanja s kreditno sposobnim stranama i pribavljanja dostatnih instrumenata osiguranja kako bi ublažila rizik financijskog gubitka zbog neispunjenja obveza. Grupa posluje samo sa subjektima čiji je rejting ekvivalentan investicijskom stupnju ili viši. Informacije o rejtingu se dobivaju od neovisnih rejtingovskih agencija ili, ako ne postoje, Grupa koristi druge javne izvore financijskih informacija i vlastite evidencije za ocjenjivanje svojih značajnih kupaca. Izloženost Grupe i kreditni rejting strana s kojima posluje se kontinuirano prate a ukupna vrijednost zaključenih transakcija se raspoređuje na odobrene klijente. Kreditnom izloženosti se upravlja postavljanjem limita za klijente, koje jednom godišnje preispituje i odobrava odbor za upravljanje rizicima.

Potraživanja od kupaca se odnose na velik broj kupaca iz raznih djelatnosti i regija. Kreditna analiza se provodi na temelju financijskog stanja potraživanja i po potrebi se pribavlja osigurateljno pokrivenje za kreditna jamstva.

Izloženost Grupe ni prema jednom pojedinačnom klijentu ili grupama klijenata sa sličnim obilježjima nije značajna. Grupa klijentima sa sličnim obilježjima smatra povezane subjekte. Koncentracija kreditnog rizika ni u jednom trenutku tijekom godine nije premašila 50% bruto monetarne imovine. Kreditni rizik po likvidnim sredstvima i derivacijskim financijskim instrumentima je ograničen, budući da je riječ o bankama visokog kreditnog rejtinga prema ocjenama međunarodnih rejtingovskih agencija.

**g) Fer vrednovanje**

Uprava smatra da neto vrijednost financijske imovine i obveza knjiženih po amortiziranom trošku predstavlja njihovu fer vrijednost. Fer vrijednost investicija Grupe u dionice i investicijske fondove temelji se na trenutnoj tržišnoj situaciji i kotacijama na Zagrebačkoj burzi.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**37. POTENCIJALNE OBVEZE**

	31.12.2019.	31.12.2018.
Obveze za izdane zadužnice	3.740	97.421
Obveze za izdane bankovne garancije (kunske)	46.305	63.951
Obveze za izdane bankovne garancije (devizne)	3.129	20.778
Obveze za izdane vlastite mjenice	544	16.482
Obveze za izdane police osiguranja	-	5.349
Obveze za izdana avalirana mjenica	-	4.899
<b>UKUPNO</b>	<b>53.718</b>	<b>208.880</b>

**38. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE**

**Procjena utjecaja koronavirusa COVID-19 na poslovanje Društva**

Pojava epidemije koronavirusa COVID-19 ostavila je iznimno dubok trag na našoj cjelokupnoj svakodnevnicu, životima, socijalnoj interakciji te naravno posljedično svemu tome i na ekonomsko-gospodarskoj situaciji u čitavom svijetu pa tako i u Republici Hrvatskoj.

Iako je Hrvatska, kako se u ovom trenutku čini, uspjela izbjeći tzv. „najgori“ odnosno „talijanski“ epidemiološki scenarij, odnosno izbjeći masovno širenje virusa i broja oboljelih i preminulih među svojom populacijom, na žalost nije uspjela izbjeći gospodarske posljedice zaustavljanja praktički cjelokupnog gospodarstva, kao posljedicu mjera propisanih od strane Stožera civilne zaštite za borbu protiv virusa COVID-19.

Iako građevinarstvo kao grana industrije nije ograničeno mjerama Stožera kao neke druge djelatnosti (turizam, ugostiteljstvo, trgovina, usluge i dr....), budući da nije donesena odluka Stožera o zabranj obavljanja djelatnosti u građevinskom sektoru, posljedice „korona krize“ su se jako osjetile i u građevinskom sektoru, naravno sa iznimno negativnim posljedicama.

Analogno tome ni TEHNIKA d.d. nije mogla ostati izvan toga te je u svome poslovanju, kako trenutnom, tako i budućem osjetila i osjeća ili će tek osjetiti negativne efekte korona krize.

Bez obzira na sve trenutne objektivne pokazatelje o padu gospodarske aktivnosti i procjene domaćih i svjetskih ekonomskih analitičara, smatramo da je u ovom trenutku jako teško čak i približno procijeniti sveukupni opseg (negativnih) posljedica koje će poslovanje društva TEHNIKA d.d. imati u narednom periodu a koje su uzrokovane korona krizom.

Ono što je sada evidentno i sasvim sigurno je da će virus ostaviti najveće posljedice na slijedećim područjima poslovanja Društva:

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

1. Predstečajni postupak St. 2481/2018 – glasovanje o Nagodbi i zaključenje iste je prolongirano radi usporenog rada sudova i zabrane okupljanja većeg broja ljudi, radi čega je nemoguće zakazati ročište o glasovanju o nagodbi.
2. Smanjenje novih poslova za poznatog Investitora, krizno vrijeme uvijek odgađa investicije koje nisu hitne a i sama država u ovoj situaciji će zasigurno manje investirati.
3. Smanjenje potražnje za stanovima jer se u recesiji ljudi boje otkaza radi čega nisu skloni zaduživanju dok se situacija ne stabilizira.
4. Otežana nabavka građevinskog materijala, radi smanjene proizvodnje na tržištima sa kojih uvozimo određenu robu i radi posebnog režima rada graničnih prijelaza i otežanog transporta.

Početak mjera kriznog stožera vezano za ograničavanje raznih vrsta gospodarskih aktivnosti sredinom trećeg mjeseca se praktički poklopio sa danom predaje našeg Izmijenjenog plana restrukturiranja na Trgovački sud, te sukladno tome isti uslijed predmetnih mjera još uvijek nije objavljen.

Nažalost, osim situacije sa virusom, područje grada Zagreba zadesio je i potres, najjači u zadnjih 140 godina, koji je dodatno značajno usporio a u nekim slučajevima i polupuno onemogućio redovan rad sudova. Sukladno svemu navedenom, s obzirom da plan restrukturiranja do današnjeg dana još uvijek nije objavljen od strane suda (što bi se u „normalnim“ okolnostima sigurno dogodilo u proteklom periodu u odnosu na datum predaje), došlo je do značajnog kašnjenja u završnoj fazi našeg postupka PSN-e, odnosno odgodi ročišta za glasanje i zaključenje nagodbe.

S obzirom da naše trenutno poslovanje u ovom trenutku uvelike ovisi o zaključenju nagodbe, ovakvo drastično pomicanje roka sklapanja iste nam nikako ne ide na ruku i zasigurno će utjecati na poslovanje u narednom periodu.

Nadalje, situacija s pandemijom koronavirusa je zasigurno uveliko utjecala na raspoloženje potencijalnih Investitora, odnosno logična je pretpostavka da je velika većina projekata koji su bili planirani za realizaciju u narednom periodu, uslijed trenutne situacije odgođena na dulji ili kraći rok, ili čak, u najgorem slučaju i potpuno otkazana. To će naravno uveliko utjecati i na nas, budući da TEHNIKA d.d. kao jedan od lidera u svom sektoru u narednom periodu, pogotovo nakon zaključenja predstečajne Nagodbe, očekuje značajno povećanje popunjenosti vlastitih kapaciteta upravo putem potpisivanja ugovora za izvođenje radova na projektima za poznatog Investitora.

Osim Investitora i privatnog sektora i stanovništvo već osjeća a u narednom periodu će još jače osjetiti posljedice pandemije, te se zasigurno može očekivati pad kupovne moći i smanjenje aktivnosti na tržištu kupovine novih stanova/nekretnina, što naravno neminovno TEHNICI d.d. donosi nove probleme na području plasmana i prodaje novoizgrađenih nekretnina.

Kao zadnji ali ne i najmanje važan problem javlja se problem nabavke materijala, pogotovo onih vrsta materijala koji dolaze iz uvoza/inozemstva. Za sada se uspješno nosimo sa izazovima na tržištu po tom pitanju, međutim ukoliko trenutna situacija potraje, odnosno ukoliko u narednom razumnom roku ne dođe do popuštanja pandemije i pokretanja proizvodnje, trgovine i slobodne fluktuacije robe i ljudi, možemo očekivati da bi moglo doći do nestašice a samim time i poskupljenja nekih strateških materijala, što onda u konačnici dovodi do određenih problema u realizaciji građevinskih projekata.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)

*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

Za kraj, smatramo da je jedan od najznačajnijih faktora koji će utjecati na konačni obujam posljedica ove krize kako u našem poslovanju tako i u cjelokupnom svjetskom gospodarstvu, svakako i samo vremensko trajanje ove krize/situacije, odnosno što će duže trajati mjere koje blokiraju i ograničavaju rad gospodarstva, to će naravno i posljedice biti veće/teže.

Međutim, s obzirom na trenutnu situaciju vezano za epidemiološku situaciju koja se iznimno pozitivno razvija te je za očekivati da će se u narednom kratkom periodu stvari vratiti u „normalu“ (naravno uz pridržavanje mjera zaštite), odnosno s obzirom da dosta kvalitetan paket mjera koje je Vlada RH pripremila kao pomoć svim ugroženim gospodarstvenicima i stanovništvu, mišljenja smo da će TEHNIKA d.d. i ovaj izazov uspješno prebroditi, kao što je prebrodila i mnoge druge izazove u svojoj dujoj povijesti.

TEHNIKA d.d. koristi mjere potpore Vlade za očuvanje radnih mjesta u vidu poticaja u iznosu od 3.250,00 kuna za ožujak te 4.000,00 kuna za travanj i svibanj 2020. godine kao i mjeru odgode poreznih davanja na plaći za ožujak, travanj i svibanj 2020. godine.

Unatoč negativnim učincima pandemije koronavirusa smatramo da će nam ove mjere značajno pomoći da sačuvamo radna mjesta i kapacitete te da iz ove krize izađemo sa što manje ožiljaka i spremni za nove projekte kojih unatoč trenutnoj krizi ima dovoljno a zbog potresa u Zagrebu i okolici će ih biti dovoljno za upošljavanje svih naših kapaciteta u narednom periodu.

### **Procjena utjecaja izmijenjenog plana restrukturiranja u predstečajnom postupku na poslovanje Društva.**

Kao što je poznato TEHNIKA d.d. je u predstečajnom postupku od 09.11.2018. godine radi prethodne blokade računa od strane HBOR-a i poslovnih barraka usljed protesta izdanih garancija na projektu Aln Naadja u Alžiru. Otvaranje postupka omogućilo je deblokadu našeg računa i nastavak redovnog poslovanja.

Poslovanje u predstečajnom postupku smo stabilizirali i trenutno uredno isplaćujemo plaću radnicima te poreze i doprinose kao i sve druge tekuće obveze nastale u „novom“ poslovanju. Plaćanje obveza nastalih prije otvaranja predstečajne nagodbe biti će regulirano u samom predstečajnom postupku sukladno izmijenjenom planu restrukturiranja. Odgoda plaćanja obveza nastalih do trenutka otvaranja predstečajnog postupka nam je omogućila provođenje operativnog i financijskog restrukturiranja Društva i normalizaciju poslovanja.

TEHNIKA trenutno zapošljava 326 radnika i taj broj se stabilizirao nakon fluktuacija iz perioda turbulentnog poslovanja prije otvaranja predstečajnog postupka.

Obveze prijavljene u predstečajni postupak planiramo podmiriti na sljedeći način i to:

- Otpis 80% utvrđenog iznosa redovnih tražbina
- Isplata 20% utvrđenog iznosa redovnih tražbina, na način da se umanjeni iznos otplaćuje u 24 jednakih tromjesečnih rata, bez kamata
- Početak otplate 24 mjeseca od pravomoćnosti Rješenja nadležnog Trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni Sporazum

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)**

*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

---

Ukupno utvrđeni iznos redovnih tražbina iznosi 264.867.467,02 kune od čega će biti otpisan iznos od 80% tj. 211.893.973,62 kune a za plaćanje ostaje iznos od 52.973.493,40 kuna koji će biti otplaćen kroz 24 jednake kvartalne rate od kojih svaka iznosi 2.207.493,40 kuna.

Iznos rate po predstečajnom Sporazumu ćemo isplaćivati djelomično iz tekućeg poslovanja a djelomično iz sredstava prikupljenih od prodaje dugotrajne imovine. S obzirom na period odgode od 24 mjeseca smatramo da imamo dovoljno vremena za realizaciju prodaje dijela imovine i osiguranje sredstava za podmirenje redovnih rata sukladno predstečajnom Sporazumu.

Nakon potvrde predstečajnog Sporazuma iznos utvrđenih tražbina od 80% koji se otpisuje tj. 211.893.973,62 kune biti će knjižen u prihode tekuće godine a koja transakcija će pozitivno utjecati na sve financijske parametre Društva.

Isto tako važno je napomenuti da će kroz predstečajni postupak biti riješene skoro sve tužbe protiv TEHNIKA d.d. tako da u budućnosti ne očekujemo nikakva iznenađenja po pitanju tužbenih zahtjeva trećih strana i nastanak neplaniranih troškova s tog osnova.

Razlučni vjerovnici imaju založna prava na nekretninama i TEHNIKA će aktivno pregovarati s razlučnim vjerovnicima u pogledu iznalaženja najpovoljnijeg rješenja u cilju prodaje nekretnina po prihvatljivim tržišnim cijenama a u nekim slučajevima i s ciljem restrukturiranja razlučnog duga.

Vrijednost imovine TEHNIKA d.d. još uvijek je veća od obveza i osigurava nam financijsku stabilnost u daljnjem poslovanju. Dio imovine koji je hipotekarno založen u korist razlučnih vjerovnika (uglavnom banaka) ima veću vrijednost od iznosa duga tako da će u slučaju prodaje nekretnina dio sredstava ostati TEHNICI za potrebe redovnog poslovanja tj. za osnaženje obrtnog kapitala.

Također imamo nekretnina koje u ovom trenutku nisu opterećena založnim pravima što nam osigurava pregovaračku poziciju s potencijalnim bankama za daljnje praćenje poslovanja TEHNIKA d.d. kroz bankovne garancije, kredite i druge bankovne proizvode.

Na temelju dosadašnjih razgovora s našim vjerovnicima dobili smo pozitivan feedback o prihvaćanju predloženog izmijenjenog plana restrukturiranja te smo uvjereni da će vjerovnici na ročištu za glasovanje o izmijenjenom planu restrukturiranja podržati naš izmijenjeni plan restrukturiranja i prihvatiti predstečajni Sporazum.

Poslovnu suradnju smo nastavili sa svim značajnijim poslovnim partnerima (dobavljačima, kooperantima, podizvođačima i drugima) i nakon otvaranja predstečaja tako da u tom segmentu poslovanja nismo imali problema niti ih očekujemo u budućnosti.

Kao što smo ranije naveli TEHNIKA d.d. ima kapacitete i potrebne resurse za pozitivno poslovanje u budućnosti a prema upitima i javnim natječajima za izvođenje građevinskih radova nedvojbeno je da na građevinskom tržištu ima dovoljno posla za makimalno upošljavanje naših kapaciteta.

Izmijenjeni plan restrukturiranja predan je na Trgovački sud dana 16.03.2020. godine ali isti još uvijek nije objavljen radi novonastale situacije s pandemijom koronavirusa COVID\_19 a nakon toga i potresa u Zagrebu koji je za sada značajno usporio a u nekim slučajevima i onemogućio redovan rad sudova.

Očekujemo skoro normalizaciju rada sudova i objavu Izmijenjenog plana restrukturiranja i zakazivanje ročišta za glasovanje o prihvaćanju plana restrukturiranja najkasnije do rujna 2020. godine, ovisno o epidemiološkoj situaciji u Republici Hrvatskoj.



**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje  
za godinu završenu 31. prosinca 2019. godine (nastavak)**

*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

**39. VREMENSKA NEOGRANIČENOST POSLOVANJA**

Grupa je ostvarila gubitak u iznosu 78.815 tisuća kuna (2018. godine 254.734 tisuća kuna) tijekom godine završene 31. prosinca 2019. godine. Uprava Društva namjerava dio navedenog gubitka pokriti iz ostalih rezervi iz prethodnih razdoblja, a razliku iz dobiti budućih razdoblja. U studenom 2018. godine Društvo je otvorilo postupak predstečajne nagodbe, čije zaključenje se očekuje do kraja 2020. godine. Društvo očekuje da će u idućem razdoblju nastaviti neometano poslovati i da će uspješno podmirivati sve obveze utvrđene u predstečajnom postupku, na način kako je dogovoreno predstečajnom nagodbom. Daljnji plan investicija i poslovanja ovisit će o realizaciji plana restrukturiranja koji će biti usvojen u sklopu predstečajne nagodbe. Društvo je u procesu financijskog i operativnog restrukturiranja kako bi osiguralo adekvatnu financijsku strukturu koja će osigurati likvidnost u narednim razdobljima. Društvo u narednom periodu očekuje značajna novčana sredstva od realizacije novih projekata u zemlji i inozemstvu, prodaje ne operativne imovine i naplate potraživanja po prodanim zalihama što bi trebalo osigurati dostatna likvidna sredstva za nastavak poslovanja Društva u narednih 12 mjeseci. Uprava Društva očekuje da će Društvo nastaviti s procesom financijskog i operativnog restrukturiranja što bi trebalo osigurati poboljšanje profitabilnosti i nesmetanost poslovanja u narednom razdoblju. Društvo također očekuje potpisivanje nekoliko novih ugovora o izgradnji što bi trebalo osigurati maksimalnu zaposlenost proizvodnih kapaciteta u narednom razdoblju. Zbog svega navedenog Uprava Društva smatra kako vremenska neograničenost poslovanja nije upitna te su financijski izvještaji pripremljeni na osnovu vremenske neograničenosti poslovanja.

**40. ODOBRENJE KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Konsolidirane financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 30. lipnja 2020. godine

Potpisali za i u ime Grupe:

Član Uprave-Direktor

Bojan Harvačić

Direktor računovodstva

Franjo Katić

Predsjednik Uprave

Zlatko Sirovec

