

OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE

Razdoblje izvještavanja:

1.1.2018

do

31.12.2018

Godina:

2018

Godišnji financijski izvještaji

Matični broj (MB): 03275388

Oznaka matične države članice izdavatelja: HR

Matični broj subjekta (MBS): 080034838

Osobni identifikacijski broj (OIB): 73037001250

LEI: 747800YOME7MV5CNB352

Šifra ustanove: 1398

Tvrtka izdavatelja: TEHNIKA d.d.

Poštanski broj i mjesto: 10000

ZAGREB

Ulica i kućni broj: ULICA GRADA VUKOVARA 274

Adresa e-pošte: franjo.katic@tehnika.hr

Internet adresa: www.tehnika.hr

Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja): 543

Konsolidirani izvještaj: KN (KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)

Revidirano: RD (RN-nije revidirano/RD-revidirano)

Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

TEHNIKA SPV d.o.o.	KOPRIVNICA	2097892
TP- PROJEKTIRANJE d.o.o.	ZAGREB	2294273
ZAGREB TREND d.o.o.	ZAGREB	1217313
TEHNIKA ESOP d.o.o.	ZAGREB	1882508
ZLATNO JEZERO d.o.o.	KOPRIVNICA	2163497
PLAVI PROSTOR d.o.o.	ZAGREB	2953840
TEHNIKA VRBANI d.o.o.	ZAGREB	2835169
TRITICUM d.o.o.	ZAGREB	2275937
TEHNIKA ZVONIMIR d.o.o.	ZAGREB	4590236

TK ULAGANJA d.o.o.	ZAGREB	2672260
TEHNIKA d.o.o.	KISELJAK, BIH	
TEHNIKA FILIJAL	MOLNDAL, KRALJEVINA ŠVEDSKA	
Knjigovodstveni servis:	<input type="checkbox"/> (Da/Ne)	<input type="checkbox"/> (tvrtka knjigovodstvenog servisa)
Osoba za kontakt:	Franjo Katić (unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt)	
Telefon:	016301153	
Adresa e-pošte:	franjo.katic@tehnika.hr	
Revizorsko društvo:	DELOITTE d.o.o. (tvrtka revizorskog društva)	
Ovlašteni revizor:	Branimir Vrtačnik (ime i prezime)	

hlo



BILANCA
stanje na dan 31.12.2018.

u kunama

Obveznik: TEHNIKA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001		
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	639.631.559	510.843.617
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	40.841.846	39.802.859
1. Izdaci za razvoj	004		
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	10.350.943	10.041.935
3. Goodwill	006	30.490.903	29.760.924
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007		
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008		
6. Ostala nematerijalna imovina	009		
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	540.641.250	466.820.470
1. Zemljište	011	252.816.021	233.844.050
2. Građevinski objekti	012	123.303.234	107.613.375
3. Postrojenja i oprema	013	22.058.111	16.131.813
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	4.063.478	2.514.287
5. Biološka imovina	015		
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016		
7. Materijalna imovina u pripremi	017	240.660	109.058
8. Ostala materijalna imovina	018		
9. Ulaganje u nekretnine	019	138.159.746	106.607.887
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	58.148.463	4.220.288
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021		
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022		
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023		
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	4.341.216	1.816.158
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025		
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026		
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027		
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	53.648.344	2.248.361
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029		
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	158.903	155.769
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	0	0
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032		
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033		
3. Potraživanja od kupaca	034		
4. Ostala potraživanja	035		
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036		
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	268.282.129	126.668.820
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	144.147.037	43.992.405
1. Sirovine i materijal	039	21.129.428	7.420.287
2. Proizvodnja u tijeku	040	78.376.399	5.585.817
3. Gotovi proizvodi	041	18.058.554	19.567.355
4. Trgovačka roba	042	2.276.866	820.228
5. Predujmovi za zalihe	043	23.117.263	9.410.191
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	1.188.527	1.188.527
7. Biološka imovina	045		
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	97.333.210	64.796.993
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047		
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048		
3. Potraživanja od kupaca	049	89.020.982	55.512.597
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	148.679	59.575
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	3.427.142	5.962.589
6. Ostala potraživanja	052	4.736.407	3.262.232
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	14.628.755	14.899.530
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054		
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055		
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	0	79.812
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057		

5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058		
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059		
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060		
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	14.628.755	14.819.718
9. Ostala financijska imovina	062		
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	12.173.127	2.979.892
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI	064	113.193.690	42.894.770
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	1.021.107.378	680.407.207
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066		
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)	067	342.783.460	7.045.670
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	170.514.000	170.514.000
II. KAPITALNE REZERVE	069		
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	55.397.053	54.930.555
1. Zakonske rezerve	071	8.992.198	8.525.700
2. Rezerve za vlastite dionice	072	15.996.410	15.996.410
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	-34.063.472	-34.063.472
4. Statutarne rezerve	074		
5. Ostale rezerve	075	64.471.917	64.471.917
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	159.040.495	117.889.398
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)	077	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju	078		
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079		
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080		
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENEŠENI GUBITAK (AOP 082-083)	081	94.519.441	-47.496.323
1. Zadržana dobit	082	94.519.441	
2. Prenešeni gubitak	083		47.496.323
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)	084	-142.624.193	-293.172.601
1. Dobit poslovne godine	085		
2. Gubitak poslovne godine	086	142.624.193	293.172.601
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	087	5.936.664	4.380.641
B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)	088	40.122.121	52.197.347
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	089	4.767.000	3.232.000
2. Rezerviranja za porezne obveze	090		
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	091	35.355.121	48.965.347
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	092		
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	093		
6. Druga rezerviranja	094		
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 096 do 106)	095	249.867.878	255.489.657
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	096		
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	097		
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	098		
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	099		
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	100	28.176.180	27.815.906
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	101	221.688.672	201.796.255
7. Obveze za predujmove	102		
8. Obveze prema dobavljačima	103		
9. Obveze po vrijednosnim papirima	104		
10. Ostale dugoročne obveze	105		
11. Odgođena porezna obveza	106	3.026	25.877.496
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 108 do 121)	107	349.687.058	329.450.365
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	108		
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	109		
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	110		
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	111		
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	112	44.096.098	62.357.956
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	113	37.643.433	34.050.753
7. Obveze za predujmove	114	103.785.116	6.845.185
8. Obveze prema dobavljačima	115	138.261.892	102.529.460
9. Obveze po vrijednosnim papirima	116	1.875.830	0
10. Obveze prema zaposlenicima	117	4.954.648	7.165.380
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	118	14.160.465	24.000.593
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	119	368.976	368.976
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	120		
14. Ostale kratkoročne obveze	121	4.540.600	92.132.062
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	122	38.646.861	36.224.168
F) UKUPNO - PASIVA (AOP 067+088+095+107+122)	123	1.021.107.378	680.407.207

RACUN DOBITI I GUBITKA
u razdoblju 01.01.2018. do 31.12.2018.

u kunama

Obveznik: TEHNIKA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)	125	607.932.703	-381.713.072
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	126		
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	127	527.788.958	270.145.361
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	128		
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	129		
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	130	80.143.745	111.567.711
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)	131	748.989.035	645.725.055
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	132	30.343.094	70.586.767
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	133	441.266.550	216.968.785
a) Troškovi sirovina i materijala	134	93.410.462	48.463.748
b) Troškovi prodane robe	135	25.993.524	5.696.089
c) Ostali vanjski troškovi	136	321.862.564	162.808.948
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	137	86.495.861	74.641.164
a) Neto plaće i nadnice	138	53.500.596	45.745.716
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	139	20.889.488	18.699.174
c) Doprinosi na plaće	140	12.105.777	10.196.274
4. Amortizacija	141	32.683.638	30.852.733
5. Ostali troškovi	142	34.556.876	31.630.469
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	143	10.437.861	70.088.917
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	144		
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	145	10.437.861	70.088.917
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	146	107.435.814	105.647.039
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	147	-116.022	-1.535.000
b) Rezerviranja za porezne obveze	148		
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	149	4.281.983	14.727.264
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	150		
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	151		
f) Druga rezerviranja	152	103.269.853	92.454.775
8. Ostali poslovni rashodi	153	5.769.341	45.309.181
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)	154	21.398.914	7.379.649
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	155		
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	156		
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	157		
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	158	664.600	667.267
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	159	3.258.857	591
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	160	1.945.577	375.138
7. Ostali prihodi s osnove kamata	161	12.283.899	3.471.342
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	162	400.641	914.987
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	163	760.641	0
10. Ostali financijski prihodi	164	2.084.699	1.950.324
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)	165	22.921.817	36.525.533
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	166	662.108	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	167	3.332.468	1.253.914
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	168	17.193.929	33.652.160
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	169	214.776	59.081
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	170	1.391.229	1.560.378
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	171	127.307	0
7. Ostali financijski rashodi	172		
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	173		
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	174		

VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	175		
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	176		
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)	177	629.331.617	389.092.721
X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)	178	771.910.852	682.250.588
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)	179	-142.579.235	-293.157.867
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	180	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	181	-142.579.235	-293.157.867
XII. POREZ NA DOBIT	182	44.958	14.734
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)	183	-142.624.193	-293.172.601
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	184	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	185	-142.624.193	-293.172.601
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 187-188)	186	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	187		
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	188		
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	189		
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 186-189)	190		
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 189-186)	191		
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)			
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 179+186)	192		
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 192)	193		
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 192)	194		
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 182+189)	195		
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 192-195)	196		
1. Dobit razdoblja (AOP 192-195)	197		
2. Gubitak razdoblja (AOP 195-192)	198		
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 200+201)	199	-162.424.193	-293.172.601
1. Pripisana imateljima kapitala matice	200	-162.416.188	-293.167.745
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	201	-8.005	-4.856
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	202	-142.624.193	-293.172.601
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 204 do 211)	203	-172.900	143.751.763
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	204		
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	205		
3. Dobit ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	206	-172.900	143.751.763
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	207		
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	208		
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	209		
7. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	210		
8. Ostale ne vlasničke promjene kapitala	211		
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA	212	-34.580	25.875.317
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 203-212)	213	-138.320	117.876.446
V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 202+213)	214	-142.762.513	-175.296.155
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)			
VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 216+217)	215	-142.762.513	-175.295.308
1. Pripisana imateljima kapitala matice	216	-142.754.508	-175.290.452
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	217	-8.005	-4.856

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda
u razdoblju 01.01.2018. do 31.12.2018.

u kunama

Obveznik: TEHNIKA d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Dobit prije oporezivanja	001	-142.579.235	-293.127.867
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	287.347.444	133.558.699
a) Amortizacija	003	32.683.638	30.852.733
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	146.109.229	-16.472.914
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobici i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	005	547.610	-1.560.378
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-12.948.502	-4.067.641
e) Rashodi od kamata	007	17.856.037	33.652.160
f) Rezerviranja	008	103.269.853	92.454.775
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	-172.500	-1.300.036
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	2.079	0
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)	011	144.768.209	-159.569.168
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	-131.570.102	92.635.282
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	15.870.183	-52.502.333
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	22.449.584	33.034.079
c) Povećanje ili smanjenje залиха	015	16.446.037	100.154.631
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	-186.335.906	11.948.905
II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)	017	13.198.107	-66.933.886
4. Novčani izdaci za kamate	018	-11.312.141	-16.055.697
5. Plaćeni porez na dobit	019	-261.426	-165.683
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)	020	1.624.540	-83.155.266
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	222.945	32.503.014
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	0	974.000
3. Novčani primici od kamata	023	15.163.672	3.569.779
4. Novčani primici od dividendi	024	6.737	0
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	36.274.468	52.771.740
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	0	17.266.842
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)	027	51.667.822	107.085.375
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-150.083.684	-9.642.311
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029		
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	-32.404.914	-1.206.799
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031		
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	-29.929.207	0
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)	033	-212.417.805	-10.849.110
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)	034	-160.749.983	96.236.265
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035		
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036		
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	129.808.822	86.146.437
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	169.922.361	0
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)	039	299.731.183	86.146.437
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	-134.408.128	-78.049.277

2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041		
3. Novčani izdaci za finansijski najam	042		
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043		
5. Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti	044	0	-30.354.339
VI. Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)	045	-134.408.128	-108.403.616
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)	046	165.323.055	-22.257.179
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	-113.319	-17.056
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)	048	6.084.293	-9.193.236
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	049	6.088.835	12.173.128
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)	050	12.173.128	2.979.892

IZJAVA UPRAVE O ODGOVORNOSTI ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE 01-12/2018.

Temeljem Zakona o računovodstvu (Narodne novine RH broj 78/15, 134/15, 120/16 i 116/18) Uprava je osigurala da su financijski izvještaji društva Tehnika d.d. Zagreb i njegovih ovisnih društava (u daljnjem tekstu pod zajedničkim nazivom „Grupa“) za poslovanje od 01.01. do 31.12.2018. godine pripremljeni i izrađeni u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima („MRS“), Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja („MSFI“) i hrvatskim zakonskim propisima, tako da daju objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Grupe za razdoblje 01-12/2018. godine.

Nakon provedenih istraživanja Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave pri izradi financijskih izvještaja obuhvaćaju slijedeće:

- odabir i dosljednu primjenu prikladnih računovodstvenih politika;
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena;
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavljivanje i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u financijskim izvještajima;
- sastavljanje financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Grupa nastaviti poslovati nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju financijski položaj Grupe. Također, Uprava se brine da financijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Pored toga Uprava je odgovorna za čuvanje imovine Grupe te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.


Potpisali u ime Društva:

Direktor računovodstva:

Franjo Katić, dipl. ecc.

Uprava:

Zlatko Sirovec, struč. spec. ing. građ.





TEHNIKA

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ
O POSLOVANJU ZA**
Zagreb, 19.4.2019.

2018.

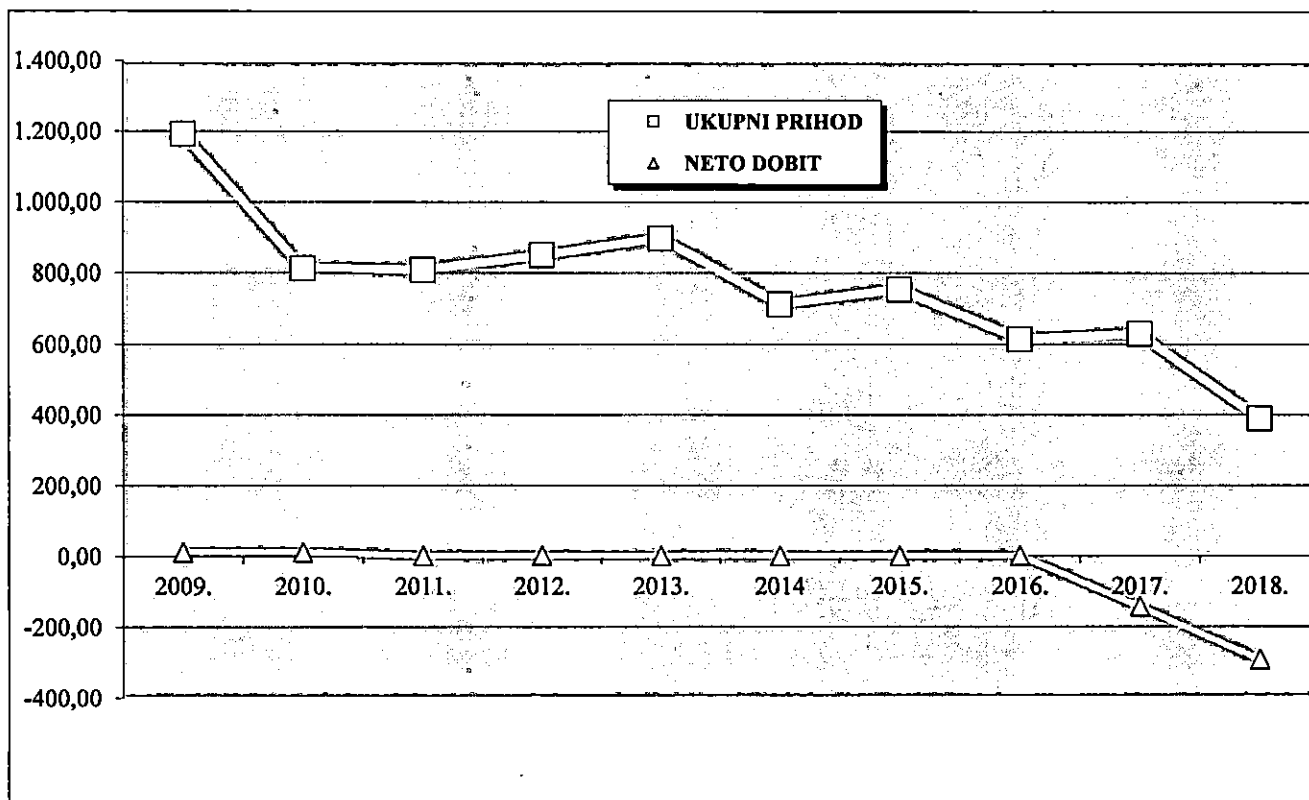
SADRŽAJ

	Stranica
1. Temeljni financijski pokazatelji o poslovanju društva.....	1
2. Izvještaj glavnog direktora TEHNIKE d.d. Zagreb.....	2
3. Izvještaj Nadzornog odbora Glavnoj skupštini o utvrđenim Financijskim izvještajima	11
4. Izvještaj Nadzornog odbora Glavnoj skupštini o obavljenom nadzoru poslovanja Tehnike d.d. Zagreb u 2018. godini.....	12
5. Izvještaj neovisnog revizora	14
6. Konsolidirani financijski izvještaji	19
6.1. Bilanca.....	19
6.2. Račun dobiti i gubitka.....	21
6.2.1. Struktura prihoda i rashoda TEHNIKE d.d. Zagreb za 2018. godinu.....	22
6.3. Izvještaj o novčanom tijeku Tehnike d.d. Zagreb za 2018. godinu.....	26
6.4. Izvještaj o promjenama kapitala Tehnike d.d. Zagreb za 2018. godinu.....	29
7. Pregled poslovanja i najznačajnijih poslovnih događaja.....	30
7.1. Izgradnja objekata za poznatog investitora.....	30
7.2. Tržišna izgradnja.....	33
7.3. Izvođenje radova u inozemstvu.....	35
7.4. Naturalni pokazatelji proizvodnje.....	36
7.5. Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina i nabava osnovnih građevinskih materijala.....	39
7.6. Radna snaga.....	40
7.7. Pretvorba i privatizacija.....	41
8. Pokazatelji rezultata rada i uspješnosti poslovanja za 2017. i 2018. godinu (kumulativno).....	43
8.1. Pokazatelji rezultata rada i uspješnosti poslovanja na 2017. i 2018. godinu.....	43
8.1.1. Proizvodnost.....	44
8.1.2. Ekonomičnost.....	44
8.1.3. Likvidnost.....	44
8.1.4. Uspješnost ulaganja u dionice.....	45
8.1.5. Plaće po radniku.....	45

1. TEMELJNI FINACIJSKI POKAZATELJI O POSLOVANJU DRUŠTVA

(od 01.01.2009. do 31.12.2018. godine)

Redni broj	Opis	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.
1.1.	Ukupni prihod (u mil. kuna)	1.191,90	813,24	808,48	850,04	897,44	712,35	754,29	614,27	629,33	389,09
	Ukupni prihod (u mil. EUR-a)	163,14	110,12	107,36	112,65	117,5	92,98	98,79	81,28	83,76	52,45
1.2.	Neto dobit / gubitak (u mil. kuna)	11,95	11,72	0,88	1,54	1,1	1,29	0,49	0,93	-142,62	-293,16
	Neto dobit / gubitak (u mil. EUR-a)	1,63	1,59	0,12	0,204	0,144	0,168	0,065	0,123	-18,98	-39,52
1.3.	Broj radnika na bazi ukupnih sati bez sati produženog rada	1.380	1.277	1.192	1.086	1.017	876	775	726	705	576





Glavni direktor Zlatko Sirovec, struč. spec. ing. građ.

2. IZVJEŠTAJ GLAVNOG DIREKTORA O POSLOVANJU TEHNIKE d.d. ZAGREB ZA 2018. GODINU

Poštovani dioničari!

Dozvolite mi da Vas u ime Uprave društva pozdravim i izvijestim o rezultatima poslovanja Tehnike d.d. Zagreb za prošlu 2018. godinu, kao i o trenutnom stanju Društva u tekućoj godini i o očekivanjima do kraja 2019. godine. Kao što je poznato na poslovanje Društva utječu eksterni i interni faktori i od njihovog utjecaja zavisi ostvarenje planom predviđenih aktivnosti i rezultata. Na eksterne faktore koji mogu djelovati pozitivno i negativno Društvo može utjecati malo ili nimalo. Koliko će oni imati utjecaja na poslovanje zavisi od toga dali ih je Društvo na vrijeme detektiralo i dali im se je na vrijeme prilagodilo ili nije. Generalno uzevši opći uvjeti poslovanja u gospodarstvu Republike Hrvatske te u bližem i daljem okruženju su bili pozitivni i povoljni. Kod nas a i kod većine naših trgovinskih partnera bilježe se pozitivni pokazatelji o rastu gospodarstva, zaposlenosti, bruto nacionalnog dohotka, povećanja investicija, itd. Na poboljšanje općeg stanja gospodarstva i investicija u Republici Hrvatskoj u 2018. godini pozitivan učinak su posebno imala donirana sredstva iz fondova Europske unije.

Skoro svaka iole značajnija investicija u Republici Hrvatskoj sufinancirana je od strane pristupnih fondova Europske unije što ima pozitivnog utjecaja na građevinarstvo.

Analizirajući interne faktore koji su utjecali na poslovanje Društva u 2018. godini možemo zaljučiti da su isti doveli Društvo na rub opstanka. Negativni niz poslovnih događaja u posljednjih desetak godina nagrizao je supstancu Društva i uništio pozitivne vrijednosti koje su godinama i generacijama stvarane. Sve negativnosti loših poslovnih odluka i lošeg poslovanja iz prethodnih razdoblja kulminirale su tijekom 2018. godine.

Osnovni problem koji je onemogućio normalno poslovanje Društva je nesposobnost pravovremenog podmirivanja obveza to jest nelikvidnost. Zbog nemogućnosti pravovremenog plaćanja obveza kooperanata i podizvođača na aktualnim ugovorima u 2018. godini isti su tražili naplatu svojih potraživanja direktno od investitora, što je dovelo do aneksiranja ugovora kojima je plaćanje obrtničko – instalaterskih i ostalih radova sa Tehnike d.d. Zagreb prebačeno na investitore. Bez plaćanja unaprijed skoro nitko nije htio raditi za nas, niti isporučivati materijale i druga sredstva. Isto tako i većina dobavljača za materijal i opremu traži plaćanje istog unaprijed ili od strane investitora. Jednom riječju koliko para toliko muzike. Da bi zaštitili svoje interese neki od investitora su čak tražili raskid aktualnih ugovora, što se na sreću ipak nije dogodilo.

Pored kašnjenja u plaćanju obveza kooperantima, podizvođačima i dobavljačima materijala i drugih sredstava Društvo je kasnilo s podmirivanjem obveza prema državi za doprinose, poreze i prirez, te osobnih dohodaka radnicima. Zbog kašnjenja u isplati osobnih dohodaka znatan broj kvalificirane radne snage (zidari, tesari, betonirci, armirači, knauferi, šoferi, bravari, kranisti, monter, itd.) i inženjerskog kadra je napustio Društvo i otišao u druge firme u Republici Hrvatskoj ili je otišao u inozemstvo zbog puno većih primanja i znatno boljih uvjeta rada.

Tijekom 2018. godine Zagorje Tehnobeton d.d. Varaždin je dva puta podnosilo prijedlog za otvaranje stečaja nad Tehnikom d.d. Zagreb. Prvi prijedlog stečaja sud je odbio, dok smo se kod drugog u minut do dvanaest uspjeli nagoditi sa Zagorje Tehnobetonom d.d. Varaždin nakon čega su oni povukli prijedlog za otvaranje stečaja. Skoro cijelu godinu Društvo pleše na rubu predstečaja i stečaja. Ovako nenormalni uvjeti poslovanja uzrokovali su znatna kašnjenja

u realizaciji ugovorenih projekata i plaćanje penala prema investitorima. Zbog svega ovoga ugled Društva u odnosu na radnike, dobavljače sredstava, kooperante, podizvođače, Poreznu upravu i investitore se srozao do krajnjih granica i poslovanje u takvim uvjetima je preživljavanje od danas do sutra.

Kap koja je pretila čašu svakako je raskid ugovora za Bolnicu Ain Naadja u Alžiru i protest garancija za avanse i za dobro izvršenje posla u srpnju 2018. godine u iznosu od 9.524.871,81 EUR. Kako Društvo nije bilo likvidno garancije su platile banke (HBOR i Privredna banka Zagreb) 31.07.2018. godine i blokirale nas. U blokadi smo ostali do 12.11.2018. godine tri dana poslije otvaranja predstečajnog postupka koji je dakle otvoren 09.11.2018. godine.

Napominjem da nas niti jedna banka nije pratila u poslovanju niti prije blokade žiro – računa, koji prekid je nastupio nakon pada Agrokor, pogotovo ne poslije blokade.

Da bi Vam što vjernije predočio i približio poslovanje Društva u 2018. godini, pokušat ću Vam pored dosad iznesenog u najkraćim crtama, kroz podatke i pokazatelje, te kroz događaje koji su obilježili proteklu godinu iznijeti svoje viđenje učinjenog. Radi kompletiranja i razumijevanja općih uvjeta u kojima smo poslovali navedeni su određeni podaci i pokazatelji koji najbolje oslikavaju gospodarske i druge prilike u Republici Hrvatskoj i u svijetu. Isto tako želio bi Vas upoznati s postojećim stanjem poslovanja i očekivanjima za 2019. godinu. O svemu tome u nastavku izvještaja.

Većina najrazvijenijih zemalja svijeta i zemalja iz našeg okruženja izašla je iz recesije prije nekoliko godina i posluje u stabilnom okruženju, dok se za Republiku Hrvatsku može reći da je izašla iz recesije tek u 2015. godini kada je BDP porastao za 1,6% u odnosu na 2014. godinu, dok je BDP za 2018. godinu iznosio 2,6%. Od velikih svjetskih ekonomija najveći rast u 2018. godini su imale: Indija (7,3%), Kina (6,3%), Južna Korea (2,6%) i SAD (2,3%). Kod zemalja Europske unije najveće pozitivne stope rasta BDP-a u 2018. godini imali su: Malta (5,2%), Irska (4,1%), Poljska (3,8%), Slovačka (3,7%), Mađarska (3,6%), Cipar (3,5%), Slovenija (3,4%), Bugarska (3,3%), Latvija (3,2%), Rumunjska (3,1%), itd. Negativnu stopu rasta u Europskoj uniji nije imala ni jedna zemlja. Stopa rasta BDP-a za Njemačku iznosi 0,8%, za Ujedinjeno kraljevstvo 1,2%, Francusku 1,3% i Italiju 0,1%. Gledano globalno svjetsko i Europsko gospodarstvo u 2018. godini bilo je pozitivno i stabilno i znatnim dijelom je utjecalo na pozitivne promjene Hrvatskog gospodarstva. Prema prognozama ekonomskih analitičara trend stabilnosti i rasta svjetskog i hrvatskog gospodarstva bi se trebao nastaviti i u 2019. godini. Za

Republiku Hrvatsku se očekuje daljnji rast BDP-a i gospodarstva po približno istoj stopi kao i 2018. godine uz daljnje provođenje strukturnih reformi i smanjenja javne potrošnje te javnog duga države.

Pozitivni trendovi koji su prisutni u gospodarstvu Republike Hrvatske od 2015. do 2018. godine i prognoze da će se isti nastaviti i u 2019. godini utjecali su na poboljšanje općeg stanja svih segmenata društva u Republici Hrvatskoj. No stanje gospodarstva, a posebno građevinarstva je još uvijek lošije od stanja koje je bilo prije nastupa krize i recesije poslije 2008. godine.

Da bismo dobili što realniju sliku i uvid u stanje gospodarstva Republike Hrvatske u nastavku navodimo neke od najznačajnijih ekonomskih pokazatelja koji to najbolje predočavaju i ilustriraju. Prema posljednjim dostupnim i objavljenim podacima BDP za 2018. godinu je porastao za 2,6%, dok je za posljednjih deset godina iznosio: 5,5%, 2,4%, -5,8%, -1,6%, 0,2%, -2,0%, 1,0%, -0,6%, 1,6% i 2,9%. Fizički obujam industrijske proizvodnje je u padu za -1,0%, dok je u 2017. godini iznosio 1,4%, uz povećanje potrošačkih cijena u 2018. godini prosječno za 1,5%. Fizički obujam građevinskih radova u 2018. godini povećan je za 4,8%, dok je u posljednjih sedam godina stopa iznosila -9,1%, -11,8%, -4,1%, -7,0%, -0,6%, +2,9% i +1,2% što čini smanjenje od -23,70% u zadnjih osam godina. Broj izgrađenih stanova, u odnosu na 2017. godinu je povećan, kada je izgrađeno 2.429 novih stanova, dok je u 2018. godini izgrađeno 3.129 novih stanova, što je više za 28,82%. Uz povećanje broja izgrađenih stanova porasle su i cijene novih stanova za 6,8%. Ako pogledamo vrijednost izvedenih građevinskih radova situacija je slijedeća. U 2018. godini izvedeno je ukupno građevinskih radova u iznosu od 22.910.900.000,00 kuna, što je više za 11,35% nego u 2017. godini. Od ukupno izvedenih građevinskih radova 15.531.395.000,00 kuna se odnosi na radove ostvarene s vlastitim radnicima, a 7.379.505.000,00 kuna se odnosi na radove podizvođača. Trend smanjenja nezaposlenosti započet je u 2014. godini i nastavljen u 2015., u 2016. i 2017. godini. Na kraju 2018. godine na Hrvatskom zavodu za zapošljavanje bilo je prijavljeno i registrirano 153.542 nezaposlenih osoba, što je za 40.425 osoba manje nego na kraju 2017. godine, što daje stopu registrirane nezaposlenosti od 12,0%, dok je prošle godine ista iznosila 12,2%. Dakle nezaposlenost je u odnosu na 2017. godinu smanjena za -19,0% dok je u građevinarstvu stopa nezaposlenosti smanjena za 13,74%. Od 108.000 radnika iz 2008. godine građevinarstvo je u 2018. godini palo na 76.848 radnika, što je smanjenje broja zaposlenih od -28,84% u odnosu na 2008. godinu. Od eksternih pokazatelja koji su imali utjecaja na naše poslovanje spomenut ću

još povećanje cijena industrijskih proizvoda pri proizvođačima za 2,4% i cijena građevinskog materijala za 1,4%, te smanjenje javnog duga države sa 288.641,0 milion na 281.787,0 miliona kuna zaključno sa listopadom 2018. godine.

Sve naprijed navedeno pokazuje nam u kakvim smo uvjetima poslovali u 2018. godini. Može se zaključiti da su opći uvjeti poslovanja bili nešto povoljniji nego 2017. godine, a po prognozama isto stanje se očekuje i u tekućoj 2019. godini, što će nadam se omogućiti Društvu normalnije i uspješnije poslovanje i ostvarenje boljih rezultata.

Kada govorimo o poslovanju Tehnike d.d. Zagreb u 2018. godini možemo utvrditi da smo ostvarili ukupan prihod u iznosu od 389.093 tisuće kuna ili 52.546 tisuća EUR-a, što je za -48,63% manje od planiranih i za -38,17% od ostvarenih prihoda prethodne godine. Za 2018. godinu iskazan je gubitak u iznosu od -293.158 tisuća kuna koji je rezultat usklade dijela potraživanja od društava iz sustava Koncerna Agrokor i raskida ugovora za bolnicu Ain Naadja u Alžiru. Isto kao i prethodnih kriznih godina smanjenje ukupnog prihoda i rezultata Društva u odnosu na plan pored dosad nabrojanih eksternih faktora na koje nismo mogli utjecati, nastao je prije svega zbog nedovoljne popunjenosti kapaciteta, nedostatka proizvodnih radnika građevinske struke, te zbog viška administrativno tehničkog kadra u Upravi i Pogonima. Isto tako smanjenje marži za radove po ugovorima za poznatog investitora, a posebno problemi sa likvidnošću Društva, te višemjesečna blokada i otvaranje predstečaja, znatno su utjecali na smanjenje ukupnog prihoda i ostvarenog rezultata.

Napominjem da smo u dosadašnjem procesu restrukturiranja riješili dio neprofitabilnih dijelova firme kao što su Projektni zavod, prodaja građevinskog materijala (Prodajni centar Jankomir), betonara i smanjili nesrazmjer proizvodnih radnika i tehničko administrativnog kadra.

Od ukupno ostvarenih prihoda 359.354 tisuće kuna odnosi se na tuzemno poslovanje, a 29.739 tisuća kuna na inozemstvo. Ukoliko ostvarenje ukupnog prihoda promatramo s naslova njegova stjecanja dolazimo do podatka da je 194.613 tisuća kuna ostvareno s naslova prihoda od obavljenih radova za poznatog investitora, 37.651 tisuća kuna od prodaje stanova, 5.412 tisuća kuna od trgovine, te 144.037 tisuća kuna s naslova ostalih poslovnih prihoda, dok je 7.380 tisuća kuna ostvareno s naslova financijskih prihoda.

Do povećanja prihoda došlo je s naslova stalih poslovnih prihoda (33.019 tisuća kuna), dok su smanjeni prihodi od obavljenih radova za poznatog investitora (-200.322 tisuće kuna), prihodi od prodaje stanova (-35.820 tisuća kuna), prihodi od trgovine (-23.097 tisuća kuna) i financijski prihodi (-14.019 tisuća kuna). Gledano po zemljopisnim područjima glavnina prihoda je ostvarena u tuzemstvu, to jest u Republici Hrvatskoj, dok je znatno manji prihod ostvaren u inozemstvu.

Tijekom 2018. godine nije vršena prodaja dionica zaposlenicima i managementu iz portfelja, dakle nije bilo SOP programa. Isto tako tijekom godine nije vršen otkup vlastitih dionica u portfelj od zaposlenika koji su napuštali Društvo.

Zaključno sa 31.12.2018. godine u portfelju se nalazi 969 vlastitih dionica, za što je plaćeno 2.983.085,87 kuna. U odnosu na ukupni broj dionica u portfelju se nalazi 0,51% vrijednosti kapitala. Kod Tehnike ESOP d.o.o. Zagreb povećano je učešće Tehnike d.d. Zagreb u udjelima sa 47,7773% na 62,0573% zbog otkupa udjela od radnika koji su napustili Društvo tijekom 2018. godine (otkupljeno je 8.568 udjela od 172 radnika).

Napominjem također da u protekloj godini Društvo **nije izdavalo niti prodavalo nove dionice**, dakle nije bilo dokapitalizacije.

Od 2006. godine Društvo posluje u skladu sa certifikatom kvalitete ISO 9001:2008, a od 2009. godine poslujemo i sa certifikatom ISO 14001:2004.

Stanje sa radnom snagom u 2018. godini bilo je dosta teško, kao i nekoliko prethodnih godina. Tijekom godine bilo je poteškoća sa zaposlenošću dijela radnika Projektnog zavoda, RJ Mehanizacije, RJ Građevinski proizvodi i RJ Stolarije Marija Bistrica zbog smanjenog obujma posla. Dio radnika je zbog toga tijekom godine prebacivan na obavljanje drugih poslova, prekvalificiran i upućivan na čekanje posla. Paralelno s viškom određene vrste radnika imali smo dijametralno suprotan problem, a to je nedostatak radnika građevinske struke tipa tesara, zidara, betoniraca, armirača, keramičara, kranista, knaufera te tehničkog kadra na gradilištu, zbog raskida radnog odnosa i odlaska u inozemstvo. Smanjenje broja zaposlenika, nastavljeno je i u 2018. godini, kada je broj zaposlenih smanjen za 226 zaposlenika uz 5 novozaposlenih, tako da smo u 2018. godini imali prosječno 575 zaposlenika na bazi stanja krajem mjeseca. Za bruto plaće zaposlenih isplaćeno je 74,64 milijuna kuna. Prosječna mjesečna neto plaća po

radniku za Tehniku d.d. Zagreb za tuzemstvo iznosi 6.217,00 kuna i veća je od prosječne mjesečne neto plaće za prethodnu godinu za 9,84% i od prosječne mjesečne neto plaće građevinarstva Republike Hrvatske za 19,24%, koja iznosi 5.214 kuna. Napominjem da se građevinarstvo Republike Hrvatske sa prosječnom neto plaćom od 5.214 kuna nalazi na 82. mjestu od 96 djelatnosti za koje su u Republici Hrvatskoj prate i objavljuju podaci o plaćama radnika.

Zbog naprijed navedenih problema tijekom cijele 2018. godine javljali su se poremećaji u poslovanju vezani za zaposlenost kapaciteta i za održavanje likvidnosti i financiranjem proizvodnje, a naročito sa financiranjem i izvođenjem radova stambene tržišne izgradnje i u Alžiru koji su kulminirali nakon raskida ugovora za Bolnicu Ain Naadja u Alžiru i protesta garancija za avanse i dobro izvršenje posla od strane alžirskog investitora i blokade računa Društva od 31.07. do 12.11.2018. godine i otvaranja predstečajnog postupka 09.11.2018. godine. Jednostrani raskid je neosnovan, protivan ugovoru i spor smo uputili na arbitražu. To se posebno negativno odrazilo na gubljenje povjerenja u Društvo od strane naših radnika, poslovnih partnera, dioničara i cjelokupne poslovne javnosti. Ova činjenica posebno se negativno manifestirala kod naših strateških dobavljača zbog prekida isporuke robe s odgodom plaćanja. Isporuke robe su uvjetovali avansnim plaćanjem iste ili dostavom instrumenata osiguranja plaćanja.

Unatoč svemu Društvo je uz izuzetne napore svih stručnih službi, a posebno Ekonomskog sektora pokušavalo održati kakvu takvu likvidnost Društva cijelu 2018. godinu, uz otežano podmirivanje obveza prema zaposlenicima, državi, bankama i ostalim poslovnim partnerima. Na žalost dio tih obveza ostao je nepodmiren zbog nedostatka sredstava. Prosječni dnevni saldo kunskih računa u tuzemstvu za 2018. godinu iznosio je 6.066.043,92 kune.

Za 2019. godinu planirali smo ukupni prihod u protuvrijednosti od 42.000.000,00 EUR-a, od čega se 37.000.000,00 EUR-a odnosi na tuzemno, a 5.000.000,00 EUR-a na inozemno poslovanje. Plan ukupnog prihoda za 2019. godinu manji je od ostvarenog ukupnog prihoda za 2018. godinu za -19,04% .

Što se tiče tekućeg poslovanja mogu istaći da je za prva dva mjeseca 2019. godine došlo do podbačaja plana zbog problema s likvidnošću i zbog nedostatka posla. Podbačaj plana za prva dva mjeseca trebat će nadoknaditi u preostalih deset mjeseci 2019. godine kada će vremenski

uvjeti za rad biti povoljniji i kada će popunjenost kapaciteta biti povećana i u skladu s godišnjim planom.

Društvo za 2019. godinu zaključno sa 10.04.2019. godine sa izvedenim radovima za 01-02/2019. godine ima ugovoreno cca 33,8% planirane realizacije, dok je u završnom nuđenju i pred ugovaranjem još 124.000.000,00 kuna, što čini cca 39,4% plana ukupne realizacije ili sveukupno 73,2% planirane realizacije.

Ako usporedimo naše ukupno poslovanje u 2018. godini sa godišnjim planom i prethodnom godinom vidimo da je došlo do znatnog smanjenja ukupnog prihoda u odnosu na 2017. godinu, te do povećanja gubitka koji iznosi -293.172.600,94 kune. Negativni rezultat posljedica je usklade određenih potraživanja od društava iz sustava koncerna Agrokor d.d. Zagreb vezano na Zakon o prinudnoj upravi, te raskida ugovora za Bolnicu Ain Naadja u Alžiru i protesta garancija. Isto tako na negativan rezultat je pored navedenog utjecaj imao i ispravak potraživanja od Investitora sa kojima nisu napravljeni okončani obračuni za određeni broj završenih projekata, te kašnjenje u realizaciji ugovorenih projekata zbog nemogućnosti financiranja proizvodnje uzrokovane nelikvidnošću Društva. Nelikvidnost i blokada žiro – računa onemogućili su dobivanje bankovnih garancija i ugovaranje novih radova, što je također negativno utjecalo na rezultat poslovanja Društva u 2018. godini, a imat će utjecaj i na poslovanje u nekoliko narednih godina.

Analizirajući ukupno poslovanje Društva u 2018. godini ne možemo biti zadovoljni niti sa ostvarenim ukupnim prihodom, niti sa ostvarenim rezultatom, kao i sa nizom drugih aspekata poslovanja, a posebno sa likvidnošću. Društvo je svjesno problema sa kojima se susreće i koji ga prate u poslovanju i u tom smislu poduzima niz aktivnosti i mjera na njihovom neutraliziranju i otklanjanju, pri čemu koristimo i usluge vanjskih savjetnika. Osnovne aktivnosti na rješavanju svih problema u kojima se Društvo nalazi predviđene su i zacrtane planom i programom restrukturiranja kroz predstečajnu nagodbu. Navedenim planom i programom između ostalog predviđen je otpis određenog dijela obveza, te reprogram ostatka neotpisanih obveza i obveza prema bankama. Nadalje predviđeno je zatvaranje nerentabilnih organizacionih dijelova Društva i prodaja neoperativne imovine, te zaliha stambeno poslovnih prostora. Isto tako treba se riješiti balasta viška administrativnih i neproizvodnih radnika i povećanje postojećeg broja kvalificiranih proizvodnih radnika građevinske struke i inženjerskog

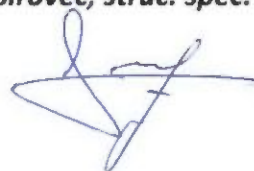
kadra za potrebe gradilišta. Uz sve naprijed navedeno planom i programom restrukturiranja predviđeno je i smanjenje troškova poslovanja na svim razinama, te poboljšanje postojeće organizacije Društva. Planom i programom restrukturiranja predviđena je i dokapitalizacija Društva oko koje se vode intenzivni pregovori sa potencijalnim partnerom. Za zbrinjavanja viška neproizvodnih radnika će nam biti neophodna i određena sredstva, nakon čega bi Društvo bilo konkurentnije i sposobnije za poslovanje. Zbog uvjeta u kojima se Društvo nalazi za ostvarenje zacrtanih i planiranih ciljeva trebat će uložiti još više napora, odricanja i teškog rada da bi oni bili ostvareni. Nerealno je očekivati da će Društvo odmah po okončanju postupka predstečajne nagodbe riješiti sve svoje probleme i izaći iz krize. Međutim uvjeren sam da će se provođenjem postupka predstečajne nagodbe i realizacijom plana i programa restrukturiranja stvoriti realne pretpostavke i temelji za rješavanje nagomilanih problema, boljeg i profitabilnijeg poslovanja, za što će trebati i određeno vrijeme, koje je svako duže od godine dana.

U prilogu ovog izvještaja priloženi su vam financijski izvještaji za 2018. godinu i to: Bilanca, Račun dobiti i gubitka, Izvještaj o novčanom tijeku, Izvještaj o promjenama glavnice, Izvještaj Nadzornog odbora i Izvještaj revizora iz kojih su vidljivi i ostali podaci o poslovanju Društva u 2018. godini.

Na kraju bih iskoristio priliku, da se zahvalim svim suradnicima i zaposlenicima na njihovom osobnom trudu i doprinosu u ostvarenju postignutoga u poslovanju jedne od najtežih poslovnih godina od osnivanja Društva. Posebno se zahvaljujem članovima Nadzornog odbora na stručnoj pomoći pri donošenju i provođenju strateških odluka. Isto tako zahvaljujem se i svim našim poslovnim partnerima, koji su poslujući s nama, također doprinijeli našem poslovanju u 2018. godini.

Glavni direktor:

Zlatko Sirovec, struč. spec. ing. građ.



U Zagrebu 16. travnja 2019. godine





dioničko društvo za graditeljstvo, inženjering, proizvodnju i trgovinu
Ulica grada Vukovara 274, HR - 10000 ZAGREB, tel. 01 63 01 111

PRIJEDLOG

NADZORNI ODBOR

3. IZVJEŠTAJ

Glavnoj skupštini o utvrđenim Financijskim
izvještajima

Nadzorni odbor je na 124. sjednici održanoj 30. travnja 2019. godine usvojio Konsolidirane financijske izvještaje i Izvještaj revizora za poslovanje društva u 2018. godini sa niže navedenim elementima Bilance i Računa dobiti i gubitka i to:

a)	RAČUN DOBITI I GUBITKA	
1.	Prihodi iz poslovne djelatnosti	381.713.071,98 kn
2.	Rashodi iz poslovne djelatnosti	645.725.054,46 kn
3.	Financijski prihodi	7.379.648,51 kn
4.	Financijski rashodi	36.525.532,92 kn
5.	Ukupni prihodi (1+3)	389.092.720,49 kn
6.	Ukupni rashodi (2+4)	682.250.587,38 kn
7.	Bruto dobit / gubitak prije oporezivanja (5-6)	-293.157.866,89 kn
8.	Porez na dobit	14.734,05 kn
9.	Neto dobit / gubitak (7-8)	-293.172.600,94 kn
b)	BILANCA	
1.	Aktiva	680.407.207,87 kn
2.	Pasiva	680.407.207,87 kn

Predsjednik Nadzornog odbora:



Andro Nižetić, d.i.g.

TEHNIKA d.d.
Zagreb
Ulica grada Vukovara 274

NADZORNI ODBOR

Na temelju članka 48. Statuta Nadzorni odbor na sjednici održanoj 30.04.2019.g. donio je

O D L U K U

Prihvataju se Konsolidirana financijska izvješća o poslovanju TEHNIKE d.d. Zagreb za poslovnu 2018. godinu, te se usvajaju niže navedeni elementi Bilance i Računa dobiti i gubitka i to:

a) Račun dobiti i gubitka

1. Prihodi iz poslovne djelatnosti	381.713.071,98 kn
2. Rashodi iz poslovne djelatnosti	645.725.054,46 kn
3. Financijski prihodi	7.379.648,51 kn
4. Financijski rashodi	36.525.532,92 kn
5. Ukupni prihodi (1+3)	389.092.720,49 kn
6. Ukupni rashodi (2+4)	682.250.587,38 kn
7. Bruto dobit/gubitak prije oporezivanja (5-6)	- 293.157.866,89 kn
8. Porez na dobit	14.734,05 kn
9. Neto dobit/gubitak (7-8)	-293.172.600,94 kn

b) Bilanca

1. Aktiva	680.407.207,87 kn
2. Pasiva	680.407.207,87 kn

Predsjednik
Nadzornog odbora:

Andro Nižetić, d.i.g.



TEHNIKA d.d.

PRIJEDLOG

̂NADZORNI ODBOR

4. I Z V J E Š Ć E

Glavnoj skupštini o obavljenom nadzoru poslovanja TEHNIKE d.d. Zagreb u 2018. godini

O poslovanju TEHNIKE d.d. za financijsku 2018. godinu Nadzorni odbor je raspravljao na sedam redovitih sjednica i tri telefonske sjednice, i to:

- Na telefonskoj sjednici Nadzornog odbora održanoj 10. svibnja 2018. godine prilikom davanja prethodne suglasnosti Upravi za poduzimanje svih radnji u svezi otuđenja poslovnog udjela kojeg TEHNIKA d.d. ima u TK ULAGANJE d.o.o. Zagreb.
- Na telefonskoj sjednici Nadzornog odbora održanoj 26. srpnja 2018. godine prilikom davanja prethodne suglasnosti Upravi za poduzimanje svih radnji u svezi otuđenja poslovnog udjela kojeg TEHNIKA d.d. ima u TEHNIKA d.o.o. Kiseljak, Federacija BiH.
- Na 118. sjednici Nadzornog odbora održanoj 06. kolovoza 2018. godine prilikom usvajanja Izvješća Uprave o poslovanju dioničkog društva za razdoblje od 01.01. do 30.06.2018. g.,
- Na telefonskoj sjednici Nadzornog odbora održanoj 24. rujna 2018. godine prilikom davanja prethodne suglasnosti Upravi za poduzimanje svih radnji i donošenje odluke o zasnivanju založnog prava na poslovnom udjelu kojeg TEHNIKA d.d. Zagreb ima u društvu TEHNIKA SPV d.o.o. Koprivnica, a u korist ADDIKO BANK d.d. Zagreb
- Na 119. sjednici Nadzornog odbora održanoj 30. listopada 2018. godine prilikom usvajanja Izvješća Uprave o poslovanju dioničkog društva za razdoblje od 01.01. do 30.09.2018.g.
- Na 120. sjednici Nadzornog odbora održanoj 27. prosinca 2018. godine prilikom usvajanja plana poslovanja TEHNIKE d.d. za 2019. godinu.
- Na 121. sjednici Nadzornog odbora održanoj 29. siječnja 2019. godine prilikom prihvaćanja Izvješća Uprave o provedbi predstečaja i plana restrukturiranja TEHNIKE d.d. i odobravanja Upravi da na Skupštini društva TEHNIKA ESOP d.o.o. glasa za donošenje Odluke koja će omogućiti prodaju imovine Društva TEHNIKA ESOP d.o.o., te da glasa za izmjene Društvenog ugovora i utvrđenje pročišćenog teksta Društvenog ugovora TEHNIKE ESOP d.o.o., kao i da poduzima sve radnje i donosi sve odluke u vezi provedbe takvih odluka
- Na 122. sjednici Nadzornog odbora održanoj 25. veljače 2019. godine prilikom usvajanja Izvješća Uprave o poslovanju dioničkog društva za četvrto tromjesečje 2018. godine.

- Na 123. sjednici Nadzornog odbora održanoj 05.04.2019.g. prilikom davanja prethodne suglasnost Upravi TEHNIKE d.d. da, radi prodaje poslovnog udjela Triticum d.o.o. kojeg drži TEHNIKA d.d., poduzme sve radnje vezane za prodaju udjela, odnosno prodaju imovine tog društva
- Na 124. sjednici Nadzornog odbora održanoj 30. travnja 2019. godine po godišnjim financijskim izvještajima Uprave za 2018.g. s izvještajem revizora poslovanja Deloitte d.o.o. Nadzorni odbor je, na osnovi pozitivnog izvještaja revizora da TEHNIKA d.d. Zagreb posluje sukladno zakonskim propisima i međunarodnim računovodstvenim standardima, navedene izvještaje prihvatio.
Na istoj sjednici Nadzorni odbor je usvojio Izvješće Uprave o poslovanju dioničkog društva za razdoblje od 01.01. do 31.03.2019.g.

Temeljem obavljenog nadzora Nadzorni odbor navodi:

- da TEHNIKA d.d. Zagreb, posluje u skladu sa zakonskim propisima i aktima društva, te odlukama Glavne skupštine
- da su Godišnji financijski izvještaji sastavljeni u skladu sa stanjem u poslovnim knjigama i pokazuju ispravno imovinsko i poslovno stanje Društva

Kako nije bilo dvojbi, a ni primjedbi na Izvještaje Uprave, Konsolidirane godišnje financijske izvještaje i Izvještaj revizora, Nadzorni odbor nije smatrao potrebnim sprovesti nadzor pregledom i ispitivanjem poslovnih knjiga, odnosno bilo koji drugi vid nadzora osim iznesenog u ovom Izvješću.

Predsjednik Nadzornog odbora:
Andro Nižetić, d.i.g.



Tehnika d.d.
Vukovarska 274
10 000 Zagreb
Hrvatska

n/p Zlatko Sirovec

PREDMET: Dostava revizorskog mišljenja na financijske izvještaja Tehnike d.d. za godinu koja je završila 31. prosinca 2018. godine

Poštovani g. Sirovec,

Želimo Vam obavijestiti kako s datumom 30. travnjem 2014. godine nismo završili sve revizorske procedure vezane za reviziju financijskih izvještaja Društva Tehnike d.d. i Grupe Tehnike za godinu koja je završila 31. prosinca 2018. godine. Sukladno navedenom nismo u mogućnosti Vam dostaviti revizorsko mišljenje na navedene financijske izvještaje s današnjim danom. Očekujemo da ćemo sve naše revizorske procedure završiti do 10. svibnja 2019. godine te Vam do tada, a najkasnije 10. svibnja 2019. godine dostaviti revizorsko mišljenje na financijske izvještaje Društva Tehnika d.d. i Grupe Tehnike za godinu koja je završila 31. prosinca 2018. godine.

Srdačni pozdravi,

Vanja Vlasković
Deloitte



6. KONSOLIDIRANI FINACIJSKI IZVJEŠTAJI

Podaci o poslovanju Dioničkog društva za 2018. godinu vidljivi su iz temeljnih financijskih izvještaja (Bilance, Računa dobiti i gubitka, Izvještaja o novčanom tijeku i Izvještaja o promjeni kapitala) koji će biti prikazani u nastavku, i to kako slijedi:

6.1. Bilanca

Redni broj	OPIS POZICIJA	IZNOS KUNA	
		Početno stanje 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
1	2	3	4
AKTIVA			
A.	Potraživanje za upisani a neplaćeni kapital		
B.	Dugotrajna imovina-stalna sredstva	639.631.559,12	510.843.617,47
1.	Nematerijalna imovina	40.841.846,25	39.802.858,70
2.	Materijalna imovina	540.641.249,79	466.820.471,03
3.	Financijska imovina	58.148.463,08	4.220.287,77
4.	Potraživanja	0,00	0,00
C.	Kratkotrajna imovina (obrtna sredstva)	268.282.129,23	126.668.820,79
1.	Zalihe	144.147.055,64	43.992.404,82
2.	Potraživanja	97.333.189,98	64.796.992,94
3.	Financijska imovina	14.628.755,84	14.899.530,54
4.	Novac na računu i u blagajni	12.173.127,77	2.979.892,49
5.	Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	113.193.690,20	42.894.769,41
D.	UKUPNA AKTIVA	1.021.107.378,55	680.407.207,87
E.	Izvanbilančni zapisi	0,00	0,00
PASIVA			
A.	Kapital i rezerve	342.783.460,71	7.045.669,53
1.	Upisani temeljni kapital	170.514.000,00	170.514.000,00
2.	Kapitalne rezerve	0,00	0,00
3.	Rezerve iz dobiti	55.397.053,28	54.930.555,58
4.	Revalorizacijske rezerve	159.040.494,99	117.889.397,59
5.	Zadržana dobit	94.519.441,23	-47.496.322,74
6.	Dobitak - gubitak tekuće godine	-142.624.192,65	-293.172.600,94
7.	Manjinski interes	5.936.663,86	4.380.640,04
B.	Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove	40.122.120,58	52.197.347,06
C.	Dugoročne obveze	249.867.878,27	255.489.656,89
D.	Kratkoročne obveze	349.687.058,43	329.450.366,14
E.	Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	38.646.860,65	36.224.168,27
F.	UKUPNA PASIVA	1.021.107.378,55	680.407.207,87
G.	Izvanbilančni zapisi	0,00	0,00

Podaci u Bilanci koji pokazuju stanje sredstava, obveza i kapitala na kraju godine, iskazani su kumulativno za tuzemstvo i za lno radne jedinice za prethodnu i tekuću godinu. Iz Bilance je vidljivo da je došlo do smanjenja i aktive i pasive u odnosu na prethodnu godinu za -340.700.170,68 kuna odnosno za -53,37%, te da je promijenjena vrijednost pojedinih vrsta sredstava i obveza Dioničkog društva. Ukupna dugotrajna imovina je smanjena za -128.787.941,65 kuna, uz napomenu da je dugotrajna nematerijalna imovina smanjena za -1.038.987,55 kuna, a dugotrajna materijalna imovina za -73.820.778,76 kuna te dugotrajna financijska imovina za -53.928.175,31 kunu.

Na poziciji kratkotrajne imovine koja je ukupno gledano smanjena za -141.613.308,44 kune, smanjena je vrijednost zaliha za -100.154.650,82 kune, zatim potraživanja za -32.536.197,04 kune i plaćenih troškova budućeg razdoblja i nedospjele naplate prihoda za -70.298.920,79 kuna i novčana sredstva za -9.193.235,28 kuna, dok je povećana financijska imovina za 270.774,70 kuna.

Stanje pasive pokazuje da su ukupni kapital i rezerve smanjeni za -335.737.791,18 kuna, dok je upisani kapital ostao isti. Od ostalih pozicija na kapitalu smanjene su rezerve iz dobiti, revalorizacijske rezerve, zadržana dobit i manjinski interes. Zbog usklade potraživanja od društava iz sustava koncerna Agrokor za 2018. godinu i troškova nastalih zbog raskida ugovora za projekat Bolnica Ain Naadja u Alžiru iskazan je gubitak u iznosu -293.172.600,94 kune. Manjinski interes je smanjen za -1.556.023,82 kune.

Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove su povećana za 12.075.226,48 kuna, dugoročne obveze za 5.621.778,62 kune, a smanjeno odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja za -2.422.692,38 kuna i kratkoročne obveze za -20.236.692,29 kuna.

Izvanbilančni zapisi koji se odnose na obveze za izdane garancije i potraživanja po primljenim garancijama nisu iskazani za 2018. godinu.

6.2. Račun dobiti i gubitka

Redni broj	OPIS POZICIJA	IZNOS KUNA	
		Prethodne godine 31.12.2017.	Tekuće godine 31.12.2018.
1	2	3	4
1.	PRIHODI IZ POSLOVNE DJELATNOSTI	607.932.703,21	381.713.071,98
2.	RASHODI IZ POSLOVNE DJELATNOSTI	748.989.034,14	645.725.054,46
3.	GUBITAK IZ POSLOVNE DJELATNOSTI	-141.056.330,93	-264.011.982,48
4.	FINANCIJSKI PRIHODI	21.398.913,91	7.379.648,51
5.	FINANCIJSKI RASHODI	22.921.817,93	36.525.532,92
6.	DOBIT - GUBITAK IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	-1.522.904,02	-29.145.884,41
7.	UKUPNI PRIHODI (1+3)	629.331.617,12	389.092.720,49
8.	UKUPNI RASHODI (2+4)	771.910.852,07	682.250.587,38
9.	BRUTO DOBIT - GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-142.579.234,95	-293.157.866,89
10.	POREZ IZ DOBITI	44.957,70	14.734,05
11.	NETO DOBIT - GUBITAK (7-8)	-142.624.192,65	-293.172.600,94

Podaci iz računa dobiti i gubitka pokazuju, kao što je u uvodu već rečeno, da je za 2018. godinu ostvaren ukupan prihod u iznosu od 389.092.720,49 kuna, da su ukupni troškovi s porezom na dobit 682.265.321,43 kune i da je ostvaren gubitak u iznosu od -293.172.600,94 kune, što predstavlja gubitak od -75,35% u odnosu na ukupan prihod, dok u odnosu na upisani dionički kapital gubitak iznosi -171,93%.

Podaci o prihodima i rashodima su reklasificirani na način da prikazuju prihode i rashode, te rezultat poslovanja iz poslovne djelatnosti i financijske aktivnosti. Radi boljeg uvida u poslovanje Dioničkog društva u nastavku navodimo strukturu konsolidiranih prihoda i rashoda po određenim vrstama karakterističnim za graditeljstvo.

6.2.1. Struktura prihoda i rashoda TEHNIKE d.d. Zagreb za 2018. godinu

Redni broj	OPIS POZICIJA	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	STRUKTURA UKUPNOG PRIHODA		
1.1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	475.144.670,33	267.972.040,63
1.2.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na stranom tržištu	52.644.286,76	29.327.384,77
1.3.	Prihodi od prodaje robe	28.508.756,99	5.411.820,87
1.4.	Ostali poslovni prihodi	51.634.989,13	79.001.825,71
1.5.	Prihodi od kamata	12.948.498,61	4.067.640,95
1.6.	Prihodi od tečajnih razlika	3.308.618,21	1.361.683,95
1.7.	Prihodi od udjela i dionica i ostali financijski prihodi	5.141.797,09	1.950.323,61
	UKUPNO	629.331.617,12	389.092.720,49
2.	STRUKTURA UKUPNIH RASHODA		
2.1.	Troškovi materijala	89.648.930,19	45.403.158,78
2.2.	Troškovi energije	2.658.038,65	2.076.841,41
2.3.	Troškovi otpisa sitnog inventara	1.103.493,43	983.748,09
2.4.	Transportne usluge-eksterne	5.708.913,12	2.617.154,76
2.5.	Obrtnički radovi, građevinski rad drugih, projektne usluge, otkup građevinskog zemljišta i ostale proizvodne usluge	304.568.370,24	154.173.758,25
2.6.	Troškovi održavanja osnovnih sredstava	2.354.390,15	1.103.140,54
2.7.	Troškovi sajma	0,00	0,00
2.8.	Najamnine i zakupnine	3.646.623,68	1.682.817,12
2.9.	Troškovi reklame i propagande	146.916,45	24.461,32
2.10.	Ostale usluge	5.437.349,80	3.207.615,99
2.11.	Ukalkulirana rezerviranja za troškove	107.435.814,62	105.647.038,61
2.12.	Troškovi amortizacije i vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovine	32.683.638,07	30.852.733,29
2.13.	Naknade troškova radnicima (terenski, odvojeni život, prijevoz, dnevnice)	14.269.249,53	7.894.269,68
2.14.	Neproizvodne usluge	3.129.964,77	6.426.655,40
2.15.	Troškovi reprezentacije	431.375,55	345.249,30
2.16.	Troškovi osiguranja	2.588.753,10	2.375.250,05
2.17.	Porezi i doprinosi koji ne ovise od poslovnog rezultata	3.253.147,73	4.797.308,31
2.18.	Bankovne usluge i članarine (Privredna komora RH)	5.716.824,62	5.098.080,15
2.19.	Troškovi ostalih prava zaposlenih (regres, otpremnine, nagrade, socijalne pomoći)	2.086.158,02	1.855.647,90
2.20.	Ostali nematerijalni troškovi	3.081.402,83	2.838.008,22
2.21.	Troškovi usklađivanja kratkotrajne imovine	10.437.861,24	70.088.917,15
2.22.	Bruto plaće	74.345.721,70	63.676.032,69

Redni broj	OPIS POZICIJA	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
2.23.	Bolovanje do 42 dana	44.361,79	768.856,49
2.24.	Doprinosi na bruto plaće	12.105.777,01	10.196.274,96
2.25.	Troškovi prodanih proizvoda i usluga	25.993.523,92	5.696.089,10
2.26.	Ostali troškovi poslovanja	5.769.340,54	45.309.180,60
2.27.	Storno troškovi interne realizacije	0,00	0,00
2.28.	Troškovi kamata	17.856.037,04	33.652.159,70
2.29.	Negativne tečajne razlike	3.324.565,42	1.359.708,33
2.30.	Usklađivanje vrijednosnih papira i ostali finan. rashodi	1.741.215,47	1.513.664,89
UKUPNO		741.567.758,68	611.663.821,08
3. ZALIHE NEDOVRŠENE PROIZVODNJE I GOTOVIH PROIZVODA			
3.1.	Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi 01.01.2018.	128.398.725,11	97.623.479,15
3.2.	Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi 31.12.2018.	97.623.479,15	26.341.698,08
3.3.	Samnjenje zaliha nedovršene proizvodnje 01-12/2018.	30.775.245,96	71.281.781,07
3.4.	Višak gotovih proizvoda 01-12/2018.	0,00	0,00
3.5.	Manjak i rashod gotovih proizvoda 01-12/2018.	-2.886,12	-7.555,95
3.6.	Tečajne razlike INO RJ	-429.266,45	-687.458,82
UKUPNO SMANJENJE ZALIHE NEDOVR. PROIZ. I GOT. PROIZVODA		-30.343.093,39	-70.586.766,30
REKAPITULACIJA			
1.	UKUPAN PRIHOD	629.331.617,12	389.092.720,49
2.	UKUPNI RASHODI	-741.567.758,68	-611.663.821,08
3.	SMANJENJE ZALIHA NEDOVRŠENE PROIZVODNJE 01-12/2018.	-30.343.093,39	-70.586.766,30
4.	BRUTO DOBIT - GUBITAK [1-(2-3)]	-142.579.234,95	-293.157.866,89
5.	POREZ NA DOBIT	44.957,70	14.734,05
6.	NETO DOBIT - GUBITAK ZA RASPODJELU ZA 2018. GODINU	-142.624.192,65	-293.172.600,94
7.	ZADRŽANA DOBIT DO 31.12.2018. GODINE	94.519.441,23	-47.496.322,74
8.	UKUPNA NETO DOBIT - GUBITAK ZA RASPODJELU (6+7)	-48.104.751,45	-340.668.923,68
9.	NETO DOBIT ZA ISPLATU DIVIDENDE U 2018. GODINI	0,00	0,00
10.	DIO DOBITI ZA PRIJENOS U REZERVE	0,00	0,00
11.	NERASPOREĐENA DOBIT - GUBITAK	-48.104.751,45	-340.668.923,68

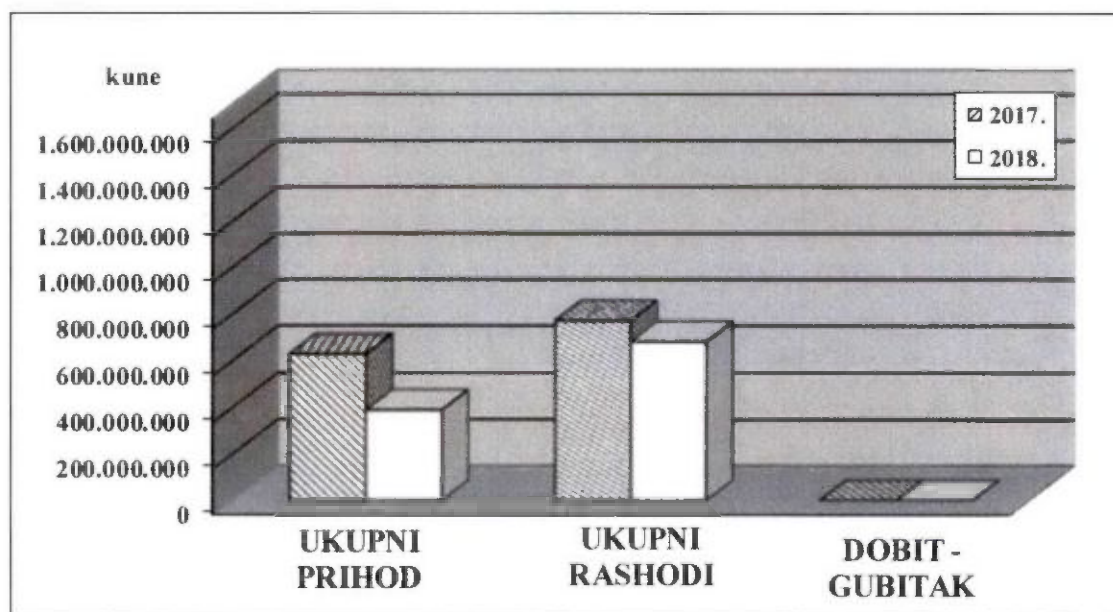
Iz strukture ukupnog prihoda je vidljivo da se 267.972.040,63 kune odnosi na prihode od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, dok se na prihode ostvarene na stranom tržištu odnosi iznos od 29.327.384,77 kuna, a na prihode od prodaje robe iznos od 5.411.820,87 kuna. Svi ostali prihodi iznose 86.381.474,22 kune.

Ukupni rashodi poslovanja, bez smanjenja zaliha nedovršene proizvodnje, iznose 611.663.821,08 kuna od čega su:

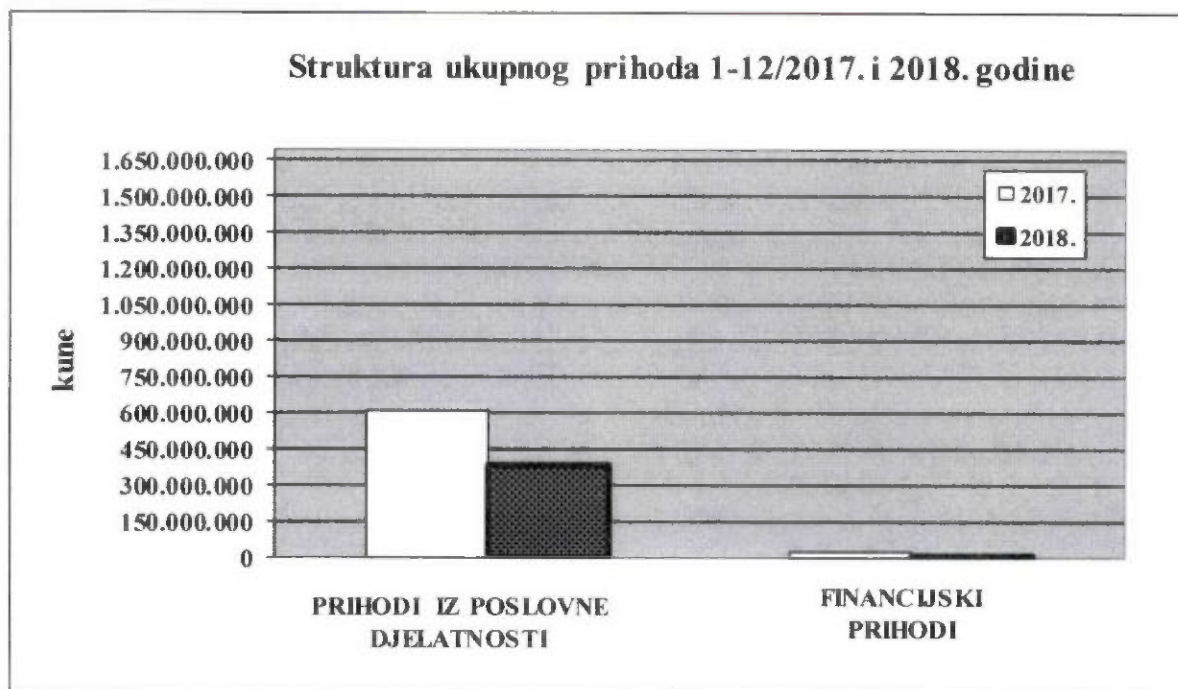
a) troškovi materijala, energije, sitnog inventara i amortizacije	79.316.841,57 kn	12,97 %
b) troškovi obrtničkih radova i ostalih vanjskih usluga na izradi proizvoda	154.173.758,25 kn	25,21 %
c) troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih	85.373.442,04 kn	13,96 %
d) ostali rashodi poslovanja	292.799.779,22 kn	47,86 %
Ukupno:	611.663.821,08 kn	100,00%

Od poslovanja za 2018. godinu ostvaren je gubitak u iznosu od -293.172.600,94 kune. U odnosu na ukupni prihod gubitak iznosi -75,35%, te -171,93% u odnosu na upisani dionički kapital.

Odnos prihoda, rashoda i dobiti, te njihove strukture za 2017. i 2018. godinu prikazan je u niže navedenom grafikonu:



Graf 2: Odnos prihoda, rashoda i dobiti 2017. i 2018.g.



Graf 3: Struktura ukupnog prihoda 2017. i 2018.g.

Kao što se vidi iz naprijed navedenog grafikona došlo je do znatnog smanjenja ukupnih prihoda u 2018. godini, te do promjene strukture ukupnog prihoda u odnosu na prethodnu godinu. Smanjen je udjel prihoda iz poslovne djelatnosti za -1,79%, dok je istovremeno povećan udjel od financijskih prihoda za +1,79%.



SPO Središće

6.3. Izvještaj o novčanom tijeku TEHNIKA d.d.Zagreb od 01.01. do 31.12.2018.

Redni broj	OPIS	Indirektna metoda	
		Prethodna godina 2017.	Tekuća godina 2018.
1	2	3	4
I	POSLOVNE AKTIVNOSTI		
1.	Neto gubitak tekuće godine	-142.624.192,65	-293.172.600,94
2.	Amortizacija	32.683.638,07	30.852.733,29
3.	Prihodi od kamata	-12.948.501,61	-4.067.640,95
4.	Rashodi od kamata	17.856.037,04	33.652.159,70
5.	Zalihe		
	a) povećanje / smanjenje zaliha sirovina i materijala	-3.020.550,08	13.709.141,16
	b) smanjenje zaliha nedovršene proizvodnje	20.896.203,68	72.790.582,26
	c) smanjenje / povećanje zaliha gotovih proizvoda	9.111.001,76	-1.508.801,19
	d) smanjenje zaliha trgovačke robe	934.377,76	1.456.637,36
	e) smanjenje zaliha dugotrajne imovine namijenjene prodaji	768.040,51	0,00
6.	Povećanje / smanjenje potraživanja po danim predujmovima	-12.243.036,38	13.707.071,23
7.	Smanjenje potraživanja od kupaca	17.923.553,61	33.508.384,97
8.	Smanjenje / povećanje ostalih kratkoročnih potraživanja	4.526.030,55	-474.305,79
9.	Povećanje / smanjenje kratkoročne financijske imovine-vrijednosnih papira	0,00	0,00
10.	Smanjenje plaćenih troškova budućeg razdoblja i nedospjele naplate prihoda	58.797.487,80	70.298.920,59
11.	Smanjenje / povećanje dugoročnih rezerviranja za rizike i troškove	-8.941.860,83	12.075.226,48
12.	Povećanje / smanjenje obveza prema dobavljačima	16.956.605,49	-35.732.431,47
13.	Smanjenje obveza prema dobavljačima za izdane mjenice	-11.966.970,38	-1.875.829,92
14.	Povećanje / smanjenje obveza za primljene predujmove	7.173.520,10	-96.939.931,05
15.	Povećanje obveza za poreze, doprinose i druge pristojbe	8.410.086,86	9.840.127,84
16.	Smanjenje / povećanje ostalih kratkoročnih obveza	-4.703.058,83	72.205.731,37
17.	Smanjenje odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja	-5.287.428,60	-2.422.692,29
18.	Naplaćene kamate	15.163.672,47	3.569.778,81
19.	Plaćene kamate	-11.312.141,08	-16.055.697,14
20.	Rashod dugotrajne materijalne imovine	222.945,03	1.428.168,96
	Novčani tijek od poslovne aktivnosti	-1.624.539,71	-83.155.266,72
II	INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI		
1.	Investicije / storno investicija u dugotrajnu materijalnu imovinu	-150.083.684,43	9.345.870,61
2.	Prodaja dugotrajne materijalne imovine	3.751.510,07	33.232.993,48
3.	Smanjenje ulaganja u vrijednosne papire	837.221,51	2.525.058,43
4.	Smanjenje potraživanja za dugoročno oročena sredstva	28.405.484,59	3.133,70
5.	Povećanje / smanjenje potraživanja po danim dugoročnim kreditima	-44.360.607,72	51.399.983,18

6.	Povećanje ostalih dugoročnih potraživanja	0,00	0,00
7.	Smanjenje / povećanje potraživanja po danim kratkoročnim kreditima	700.092,45	-270.774,70
	Novčani tijek od investicijskih aktivnosti	-160.749.983,53	96.236.264,70
III	FINANCIJSKE AKTIVNOSTI		
1.	Povećanje kapitala (zadržana dobit)	1.415.162,51	608.428,68
2.	Smanjenje / povećanje ostalih rezervi	0,00	0,00
3.	Smanjenje kapitalnih rezevi	0,00	-466.497,70
4.	Povećanje / smanjenje revalorizacijskih rezervi	158.886.027,86	-41.151.097,40
5.	Smanjenje obveza po osnovi udjela u rezultatu	0,00	0,00
6.	Smanjenje ostalih kratkoročnih ulaganja	22.488.195,37	0,01
7.	Smanjenje obveza po dugoročnim zajmovima i kreditima	-1.820.582,14	-20.252.691,60
8.	Smanjenje / povećanje obveza po kratkoročnim zajmovima i kreditima	-12.317.320,76	14.669.178,37
9.	Otkup vlastitih dionica u portfelj Društva	0,00	0,00
10.	Smanjenje obveza prema manjinskim interesima	-157.075,53	-1.556.023,82
11.	Smanjenje / povećanje odgođene porezne obveze	-35.590,87	25.874.470,20
	Novčani tijek od financijskih aktivnosti	168.458.816,44	-22.274.233,26
IV	Povećanje novca za 01-12/18. (I + II + III)	6.084.293,20	-9.193.235,28
V	STANJE NOVCA NA DAN 01.01.2018.	6.088.834,57	12.173.127,77
VI	STANJE NOVCA NA DAN 31.12.2018.	12.173.127,77	2.979.892,49

Iz izvještaja o novčanom tijeku „Tehnika“ d.d. Zagreb za 2018. godinu proizlazi da je došlo do smanjenja novčanih sredstava u odnosu na prethodnu godinu za 9.193.235,28 kuna.

Do smanjenja novčanih sredstava došlo iz poslovnih i financijskih aktivnosti, a do povećanja novčanih sredstava došlo je kod investicijskih aktivnosti.

I Poslovne aktivnosti

Kod poslovnih aktivnosti došlo je do smanjenja novčanih sredstava za 83.155.266,72 kune.

Povećanje novčanih sredstava kod poslovnih aktivnosti proizlazi iz amortizacije (30.852.733,29 kuna), rashoda dugotrajne materijalne imovine (1.428.168,96 kuna), smanjenja vrijednosti zaliha (100.154.630,82 kune), smanjenja potraživanja od kupaca (33.508.384,97 kuna), smanjenja plaćenih troškova budućeg razdoblja i nedospjele naplate prihoda (70.298.920,59 kuna), povećanja obveza za poreze, doprinose i druge pristojbe (9.840.127,84 kune), povećanja ostalih kratkoročnih obveza (72.205.731,37 kuna), povećanja dugoročnih rezerviranja za rizike i troškove (12.075.226,48 kuna) te rashoda od kamata i plaćenih kamata (17.596.462,56 kuna).

Do smanjenja novčanih sredstava kod poslovnih aktivnosti došlo je s naslova gubitka tekuće godine (293.172.600,94 kune), povećanja ostalih kratkoročnih potraživanja (474.305,79 kuna), smanjenja obveza prema dobavljačima (35.732.431,47 kuna), smanjenja obveza za izdane mjenice (1.875.829,92 kune), smanjenja obveza po primljenim predujmovima

(96.939.931,05 kuna), smanjenja odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja (2.422.692,29 kuna) te prihoda od kamata i naplaćenih kamata (497.862,14 kuna).

II Investicijske aktivnosti

Kod investicijskih aktivnosti došlo je do povećanja novčanih sredstava za 96.236.264,70 kuna.

Povećanje novčanih sredstava kod investicijskih aktivnosti proizlazi s naslova novčanih primitaka od prodaje dugotrajne imovine (33.232.993,48 kuna), smanjenja zaliha objekta u najmu (9.345.870,61 kunu), smanjenja ulaganja u vrijednosne papira (2.525.058,43 kune), smanjenja potraživanja za dugoročno oročena sredstva (3.133,70 kuna) te smanjenja potraživanja po danim dugoročnim kreditima (51.399.983,18 kuna).

Smanjenje novčanih sredstava u okviru investicijskih aktivnosti proizlazi s naslova povećanja potraživanja po danim kratkoročnim zajmovima (270.774,70 kuna).

III Financijske aktivnosti

Kod financijskih aktivnosti je došlo do smanjenja novčanih sredstava za 22.274.233,26 kuna.

Povećanje novčanih sredstava kod financijskih aktivnosti proizlazi s naslova povećanja zadržane dobiti (608.428,68 kuna), povećanja obveza po kratkoročnim zajmovima i kreditima (14.669.178,31 kunu) i povećanja odgođene porezne obveze (25.874.470,20 kuna).

Do smanjenja novčanih sredstava u okviru financijskih aktivnosti došlo je s naslova smanjenja rezervi (466.497,70 kuna), smanjenja revalorizacijskih rezervi (41.151.097,40 kuna), obveza po dugoročnim zajmovima i kreditima (20.252.691,60 kuna) i smanjenja obveza prema manjinskim interesima (1.556.023,82 kune).

Dioničko društvo je tijekom 2018. godine bilo nelikvidno uz otežano izvršavanje financijskih obveza prema poslovnim partnerima, zaposlenima, dioničarima i društvenoj zajednici, zbog čega je bilo u blokadi od 31.07. do 12.11.2018. godine i zbog čega je otvoren predstečajni postupak 09.11.2018. godine. Prosječni dnevni saldo kunskog računa u tuzemstvu iznosi 6.066.043,92 kune.

Na kraju godine Društvo iskazuje saldo svih novčanih sredstava na kunskim i deviznim računima i u gotovini u iznosu od 2.979.892,49 kuna.

6.4. Izvještaj o promjenama kapitala TEHNIKE d.d. Zagreb za 2018. godinu

Redni broj	O P I S	Stanje na kraju prethodnog razdoblja (31.12.2017.)	Stanje na kraju izvještajnog razdoblja (31.12.2018.)
1	2	3	4
1.	Upisani kapital	170.514.000,00	170.514.000,00
2.	Premije na emitirane dionice	0,00	0,00
3.	Rezerve	55.397.053,28	54.930.555,58
4.	Zadržana dobit	94.519.441,23	-47.496.322,74
5.	Dobit ili gubitak tekuće godine	-142.624.192,65	-293.172.600,94
6.	Dividende (isplaćene) i ostalo	0,00	0,00
7.	Manjinski interes	5.936.663,86	4.380.640,04
UKUPNO ULOŽENI I ZARAĐENI KAPITAL		183.742.965,72	-110.843.728,06
8.	Revalorizacijske rezerve	159.040.494,99	117.889.397,59
	a) Revalorizacija nekretnina postrojenja i opreme	159.040.494,99	117.889.397,59
	b) Revalorizacija ulaganja	0,00	0,00
	c) Ostala revalorizacija	0,00	0,00
9.	Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemni subjekt	0,00	0,00
UKUPNO IZRAVNO POVEĆANJE KAPITALA		159.040.494,99	117.889.397,59
10.	Promjene računovodstvenih politika	0,00	0,00
11.	Ispravak temeljnih pogrešaka	0,00	0,00
UKUPNO IZRAVNE PROMJENE ZADRŽANE DOBITI		0,00	0,00
SVEUKUPNO PROMJENE		17.519.922,19	-335.737.791,18

Iz Izvještaja o promjenama kapitala je vidljivo da je ukupna vrijednost kapitala na kraju 2018. godine smanjena u odnosu na prethodnu godinu za -335.737.791,18 kuna. Vrijednost upisanog kapitala je ostala nepromijenjena, dok su zadržana dobit, rezerve, revalorizacijske rezerve i manjinski interesi smanjeni. Za 2018. godinu iskazan je gubitak u iznosu od -293.172.600,94 kune.



„PSC Agram“

7. PREGLED POSLOVANJA I NAJZNAČAJNIJIH POSLOVNIH DOGAĐAJA

7.1. Izgradnja objekata za poznatog investitora

Na prihode od izgradnje objekata za poznatog investitora odnosi se 223,94 milijuna kuna. Ovi prihodi predstavljaju pretežiti dio u strukturi prihoda od poslovne djelatnosti. Njihovo učešće u odnosu na ukupni prihod varira iz godine u godinu i kreće se od 55 – 83 %, što je vidljivo iz podataka o prihodima od 1997 – 2018. godine.

Specifikacija prihoda po vrstama od 1997. do 2018. godine

Godina	I Z N O S K U N A			
	Prihod od izgradnje objekata za poznatog investitora	Postotak učešća u ukupnom prihodu	Prihod od poslovne djelatnosti	Ukupni prihodi
1	2	3=(2:5)	4	5
1997.	323.070.263,69	66,06%	457.454.439,54	489.031.886,10
1998.	339.535.229,24	77,73%	424.592.891,96	436.827.853,64
1999.	528.992.854,16	82,46%	615.299.206,93	641.532.436,88
2000.	295.286.801,20	68,41%	400.409.727,46	431.635.518,85
2001.	410.592.011,98	73,91%	533.035.756,39	555.556.860,94
2002.	561.893.634,03	78,55%	691.002.187,12	715.350.236,95
2003.	550.340.097,08	68,95%	781.182.683,88	798.170.780,37
2004.	697.410.358,26	72,22%	944.794.410,65	965.704.971,43
2005.	773.744.020,51	77,30%	971.943.203,51	1.000.983.528,17
2006.	950.027.705,26	74,74%	1.231.599.594,45	1.271.163.631,51
2007.	933.985.753,19	74,44%	1.229.235.114,37	1.254.664.063,57
2008.	1.337.009.201,00	83,03%	1.584.942.723,00	1.610.279.439,00
2009.	945.494.974,00	80,40%	1.150.247.208,00	1.175.935.909,00
2010.	451.065.835,00	55,47%	769.840.552,00	813.240.985,00
2011.	627.894.739,85	77,66%	775.397.474,63	808.481.508,40
2012.	604.483.979,94	71,11%	791.794.084,43	850.043.016,08
2013.	699.925.518,64	77,99%	848.401.577,67	897.441.539,60
2014.	483.096.615,83	67,82%	668.831.308,90	712.347.580,26
2015.	606.011.389,67	80,34%	728.049.142,89	754.290.175,48
2016.	455.752.187,30	74,19%	594.041.628,85	614.266.832,26
2017.	394.935.250,82	62,75%	607.932.703,21	629.331.617,12
2018.	223.939.978,02	57,55%	246.906.360,93	389.092.720,49

Iz tabele je vidljiv postotak od izgradnje objekata za poznatog investitora u odnosu na ukupni prihod, te nominalna vrijednost prihoda po određenim vrstama. Najmanji postotak učešća

prihoda od izgradnje objekata za poznatog investitora u ukupnom prihodu za promatrani period bio je u 2010. godini (55,47%), a najveći 2008. godine (83,03%).

Tijekom 2018. godine rađeno je na nizu značajnih objekata od kojih svakako treba istaći slijedeće i to kako slijedi:

Redni broj	NAZIV INVESTITORA	NAZIV OBJEKTA	VRIJEDNOST IZVEDENIH RADOVA
1	2	3	4
1.	ZG Holding upravljanje objektima	Bolnica Sv. Duh	30.435.779,12
2.	Feal in Zagreb	SPO Središće	27.429.267,86
3.	Zagrebačka stanogradnja	Podbrežje A4, A5 i A6	25.155.909,62
4.	Hoteli Brela	Hotel Berulia	24.084.700,36
5.	Hotel Split	Hotel Radisson	14.101.161,02
6.	Strabag Zagreb	TC DOC Rugvica	8.798.665,78
7.	Hrvatske vode	Pročistač Sisak	7.779.957,17
8.	Euroagram TIS Zagreb	PSC Agram	7.367.599,38
9.	Sladorana Županja	Pročistač Sladorana Županja	6.739.113,02
10.	Feal Hrvatska	Posl. Građevina B	6.414.137,92
11.	Tehnika Zvonimir Zagreb	Stambena zgrada Z4	4.844.451,81
UKUPNO:			163.150.743,06



„ Pročistač sladorane Županja“

Od naprijed navedenih objekata u 2018. godini okončani su i predani investitorima na upotrebu slijedeći objekti i to:

Redni broj	NAZIV OBJEKTA	MJESEC ZAVRŠETKA RADOVA
1	2	3
1.	Carlsberg – dogradnja skladišne hale	7/18
2.	Temelji Pilgera Sisak	2/18
3.	ZABA Makarska	4/18
4.	ZG Stanogradnja SPG A5	6/18
5.	Hotel Radisson	5/18
6.	Tehnika Zvonimir	10/18
7.	TC DOC Rugvica	11/18



„Hotel Radisson“

7.2. Tržišna izgradnja

Tijekom 2018. godine Društvo nije gradilo niti jedan projekat za tržište zbog nedostatka likvidnih sredstava.

Jedina aktivnost u tržišnoj izgradnji u 2018. godini bila je prodaja postojećih starih zaliha i iznajmljivanje nekretnina. Od prodaje stambeno poslovnih prostora u 2018. godini ostvaren je prihod u iznosu od 37.651.019,33 kune, što je manje od prihoda u 2017. godini za 35.820.150,01 kuna. Smanjenje prod

aje nekretnina u tržišnoj izgradnji u 2018. godini u odnosu na 2017. godinu rezultat je izostanka izgradnje i prodaje novih objekata zbog nedostatka likvidnih sredstava. Umjesto izgradnje novih objekata za tržište Društvo je prodalo dva projekta u pripremi i to: Zvonimir 6 Zagreb i Senj poslovno stambena građevina. Od projekata u pripremi nastavljene su aktivnosti na projektu u Velikoj Gorici čija realizacija se očekuje u drugom dijelu 2019. godine uz uvjet da se osiguraju sredstva za financiranje njegove izgradnje.

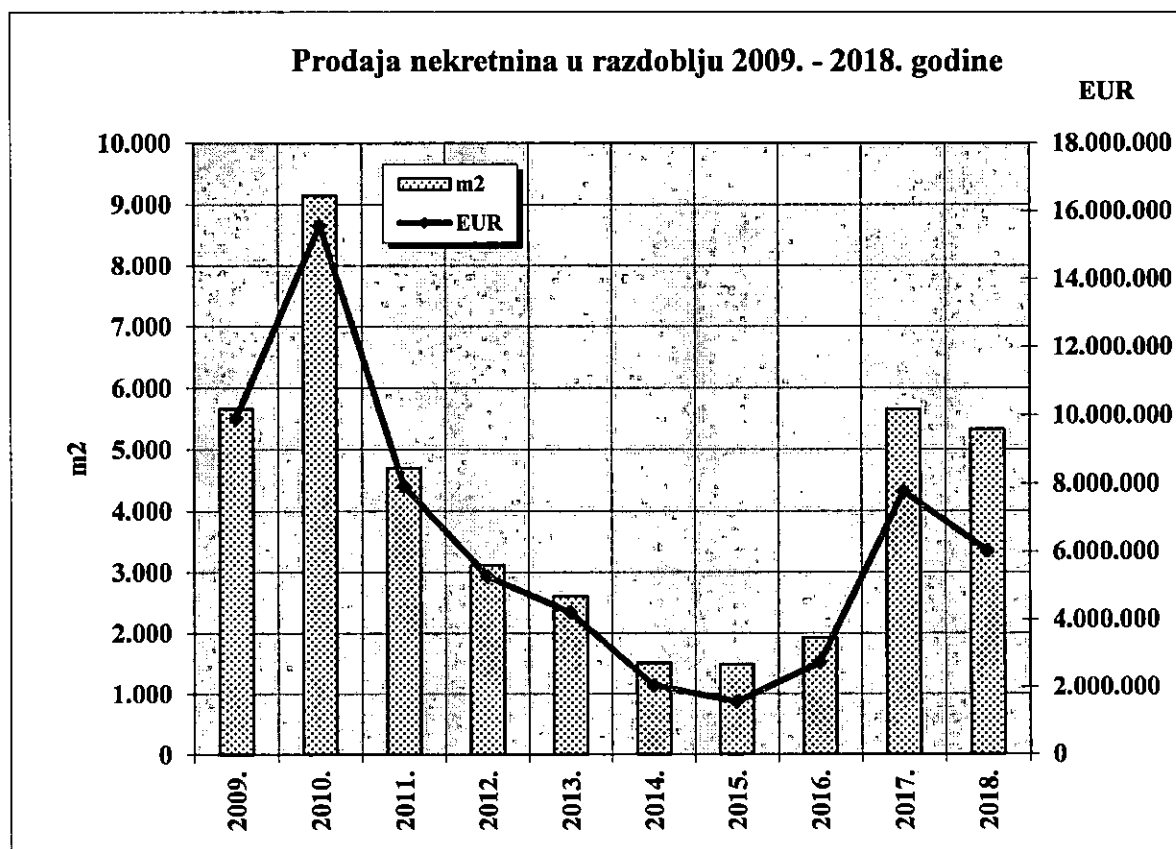
Dosadašnje financiranje tržišne izgradnje Društvo je obavljalo iz vlastitih likvidnih sredstava. Trenutno je u fazi mirovanja projekt Perivoj Samobor u koji je do 31.12.2018. godine uloženo 807.990,28 EUR. Od izgrađenih objekata još je ostalo neprodano 2.553.758,53 EUR stambeno poslovnog prostora po prodajnim cijenama. Vrijednost zaliha gotovih objekata u tržišnoj izgradnji na dan 31.12.2018. godine iznosi 2.234.213,18 EUR. Najveći iznos zaliha koji iznosi 1.591.271,82 EUR se odnosi na projekt Ljubljanska - Zagrebačka Zagreb. Za ulaganje u projekat Perivoj Samobor utužen je grad Samobor. Tendencije kretanja prodaje u tržišnoj izgradnji od 2009. do 2018. godine zorno su prikazane u tabeli i grafikonu u kojima su navedene površine i vrijednosti naplaćenih nekretnina na slijedećoj stranici.



„Centar Zvonimir“

Površina i vrijednost naplaćenih nekretnina od 2009. do 2018. godine

GODINA	POVRIŠINA U M2	VRIJEDNOST U EUR	INDEKS ZA POVRIŠINU 2018. = 100	INDEKS ZA VRIJEDNOST 2018. = 100
2009.	5.663	9.923.487	106,35	164,90
2010.	9.147	15.577.332	171,77	258,85
2011.	4.698	7.935.833	88,23	131,87
2012.	3.113	5.279.707	58,46	87,73
2013.	2.601	4.206.373	48,85	69,90
2014.	1.507	2.048.832	28,30	34,05
2015.	1.486	1.562.524	27,91	25,96
2016.	1.926	2.734.882	36,17	45,45
2017.	5.655	7.767.005	106,20	129,06
2018.	5.325	6.017.905	100,00	100,00



Graf 4: Prodaja nekretnina u razdoblju 2009.-2018.

7.3. Izvođenje radova u inozemstvu

U 2018. godini Društvo je obrađivalo ponude na tržištu Švedske, dok su radovi izvođeni u Alžiru na Vojnoj bolnici Ain Naadja za nosioca posla Ingru d.d. Zagreb, u Švedskoj za TUVE BYGG Moldnal Švedska i u Bosni i Hercegovini za Stanić Beverages d.o.o. Kreševo. Radovi na izgradnji vojne bolnice u Alžiru su prekinuti u srpnju 2018. godine od strane alžirskog investitora uz protest garancija za avanse i za dobro izvršenje posla u ukupnom iznosu od 9.524.871,81 EUR.

Na tržištu Bosne i Hercegovine naše Društvo kćer Tehnika d.o.o. Kiseljak do prodaje je radilo na rekonstrukciji punionice pića u Kreševu za Stanic Beverages d.o.o. Kreševo. Društvo je prodano 27.07.2018. godine Franc montu d.o.o. Zagreb.

Ukupni prihod ovog društva kćeri iznosi 541.644,52 BAM-a (2.051.913,02 kune), a troškovi 1.018.721,41 BAM (3.767.753,72 kune), te gubitak u iznosu od -477.076,89 BAM-a, odnosno -1.715.840,70 kuna.

Do prekida radova RJ Alžir napravila je prihoda u lokalnom i u deviznom dijelu ugovora na izgradnji Vojne bolnice Ain Naadja u Alžiru u protuvrijednosti od 22.240.937,61 kunu, te ostvarila gubitak u protuvrijednosti od -80.701.715,01 kune. Ovako visoki gubitak ove Radne jedinice nastao je zbog troškova garancija za dobro izvršenje posla i ukidanja zaliha nedovršene proizvodnje za izvedene radove vezane za anex ugovora, koje investitor nije priznao.

RJ Švedska je ostvarila ukupan prihod u protuvrijednosti od 7.476.907,10 kuna (10.354.597,20 SEK) i gubitak u protuvrijednosti od -3.671.046,45 kuna (5.064.958,87 SEK) zbog neriješenog potraživanja od Mucić company Ljubuški i zbog ispravka vrijednosti potraživanja od Chamber bygg Švedska u iznosu od 598.920,00 SEK.

Iz naprijed navedenog proizlazi da je poslovanje Društva na inozemnim tržištima u 2018. godini, a posebno ostvareni rezultat bilo dosta loše, kao i nekoliko prethodnih godina i daleko od onoga što je Društvo nekada ostvarivalo u inozemstvu i što bi s obzirom na slobodne kapacitete i iskustvo Društva na inozemnim tržištima bilo optimalno.



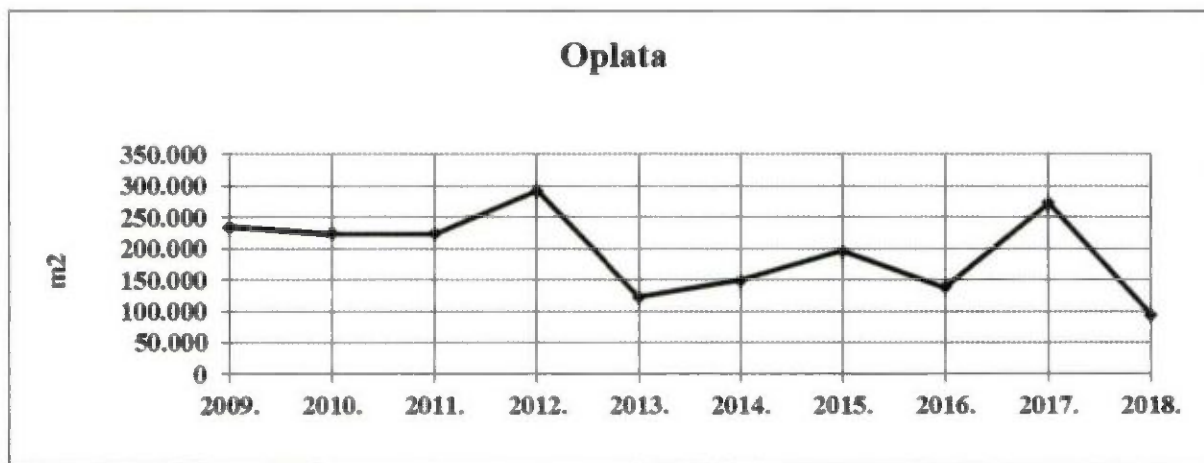
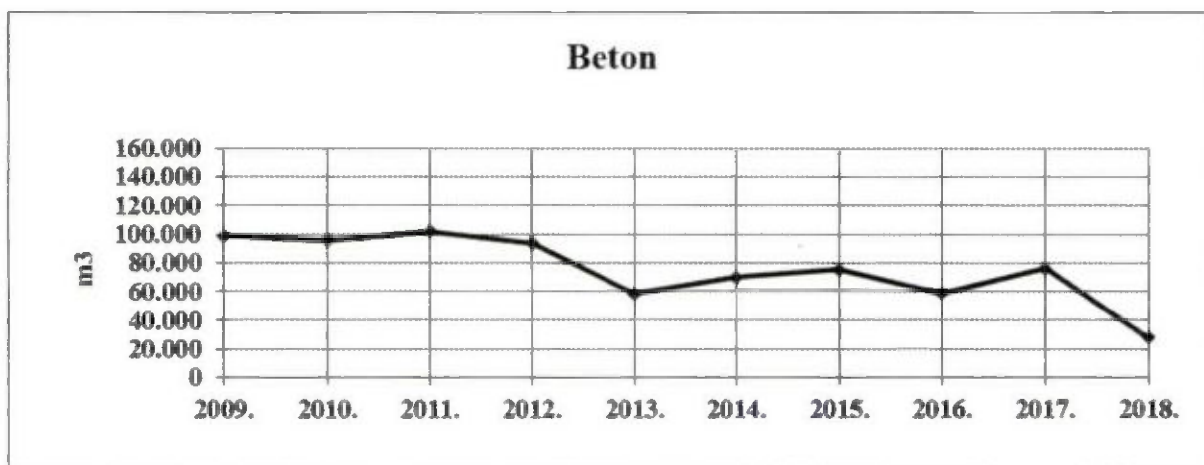
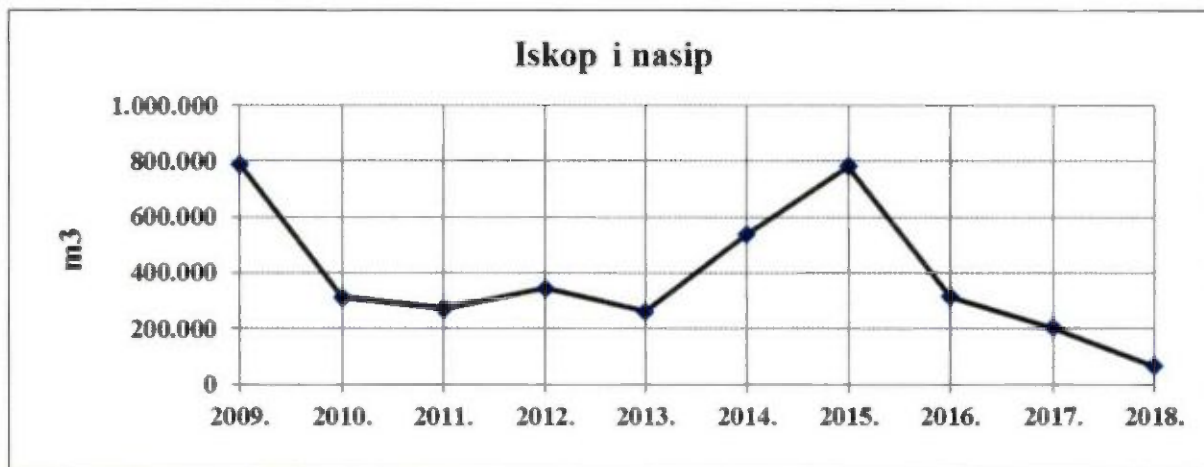
„Stambeni kompleks Uggleberget“

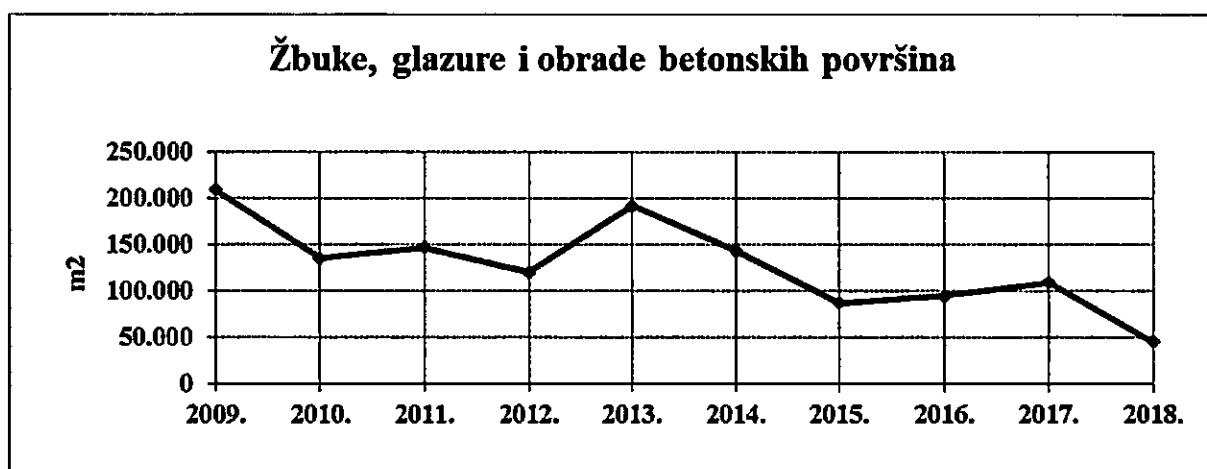
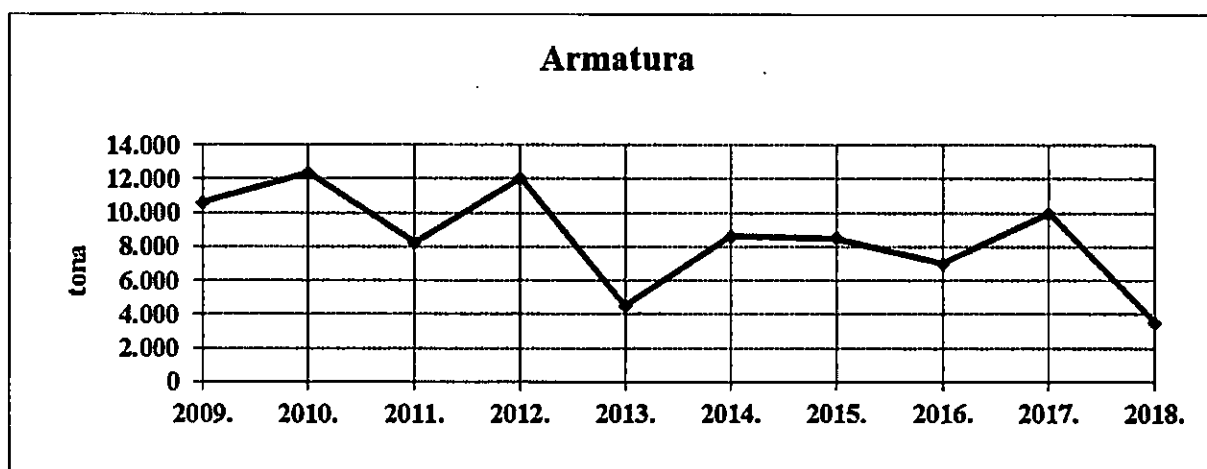
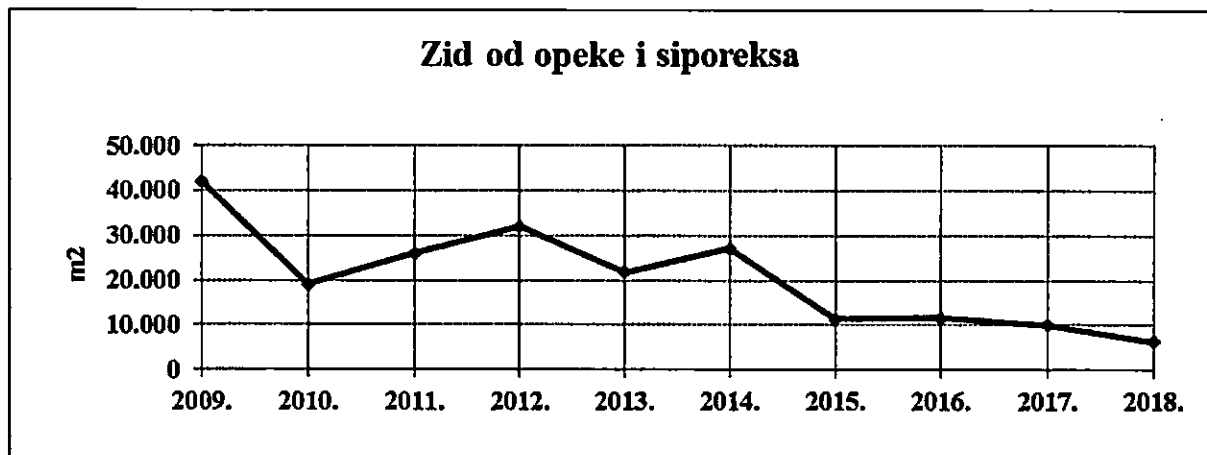
7.4. Naturalni pokazatelji proizvodnje

Radi što realnijeg i potpunijeg uvida u poslovanje Društva u 2018. godini, pored financijskih izvještaja i pokazatelja u nastavku su navedeni i određeni prirodni pokazatelji karakteristični za graditeljstvo od 2009. do 2018. godine i to kako slijedi :

OPIS	J.M.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.
Iskop i nasip	m3	787.829	314.707	272.000	345.373	262.037	537.198	783.461	315.894	203.906	66.216
Beton	m3	98.956	95.774	102.000	94.068	58.281	70.269	75.579	58.906	76.618	27.660
Oplata	m2	234.941	223.568	223.000	291.757	122.156	148.185	196.132	137.840	272.785	93.303
Zid od opeke i siporexa	m2	41.913	19.118	26.000	31.992	21.851	27.163	11.365	11.655	10.028	6.335
Armatura	t	10.620	12.348	8.250	12.048	4.524	8.633	8.495	7.027	10.005	3.521
Žbuke, glazure i obrade betonskih površina	m2	208.568	134.788	146.000	119.473	191.576	142.757	86.681	94.179	108.943	44.769

Grafički prikaz izvedenih građevinskih radova od 2009. do 2018. godine





7.5. Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina i nabava osnovnih građevinskih materijala

U nabavu dugotrajne materijalne imovine u 2018. godini uloženo je 3.452.173,07 kuna, što je za 9.121.831,13 kuna manje nego prethodne godine. Od ukupno uložених sredstava u dugotrajnu materijalnu imovinu uloženo je u građevinske objekte 2.946.079,07 kuna, u strojeve i ostalu opremu 35.633,79 kuna i u dodatna ulaganja na postojećoj dugotrajnoj materijalnoj imovini 470.460,21 kuna.

Od nabavljene dugotrajne imovine u uporabu su u 2018. godini stavljena niže navedena sredstva na Tehnici d.d. Zagreb, sa društvima kćerima:

a) NOVONABAVLJENA OSNOVNA SREDSTVA U TUZEMSTVU

Redni broj	NAZIV OSNOVNOG SREDSTVA	KOM	IZNOS KUNA
1.	Stanovi za iznajmljivanje	2	1.046.063,67
2.	Garažna mjesta	25	1.900.015,40
3.	Brusilice, bušilice i ostali sitni strojevi	15	24.371,88
4.	Informatička oprema	4	7.578,00
5.	Ostala oprema i mjerni uređaji	1	3.683,91
UKUPNO NOVONABAVLJENA OS-a			2.981.712,86

b) ULAGANJA NA POSTOJEĆIM OSNOVNIM SREDSTVIMA U TUZEMSTVU

1.	Dodatna ulaganja – objekti	35.510,27
2.	Dodatna ulaganja – oprema	434.949,94
SVEUKUPNO DODATNA ULAGANJA		470.460,21

Što se tiče tržišta s nabavom osnovnih građevinskih materijala tijekom godine nije bilo nikakvih problema, jer je tržište bilo opskrbljeno svim potrebnim materijalima. No problema s nabavom svih sredstava za potrebe poslovanja Društva bilo je tijekom cijele godine zbog nelikvidnosti, višemjesečne blokade i pokretanja predstečajne nagodbe iz razloga što su dobavljači obavljali isporuku sredstava tek nakon avansnog plaćanja. Cijene dijela osnovnih građevinskih materijala u odnosu na prethodnu godinu bile su stabilne cijelu 2018. godinu, dok su cijene kod određenih materijala povećane, odnosno smanjene. Dakle cijene eurodiesela i cementa su ostale nepromijenjene, dok su cijene betonskog čelika povećane za 8,67% i armaturnih mreža za 16,80%. Isto tako povećane su cijene šljunčanih agregata za

11,15% i drvene građe za 20,06%. Ukupne cijene za građevinski materijal u Republici Hrvatskoj pri proizvođačima u 2018. godini su veće za 1,4% u odnosu na 2017. godinu. Većina sredstava potrebnih u procesu proizvodnje nabavljena je na domaćem tržištu, dok je dio materijala i rezervnih dijelova za održavanje opreme i strojeva nabavljan na inozemnom tržištu.

Od osnovnih građevinskih materijala u 2018. godini nabavljeno je 3.272 tone betonskog željeza i armaturnih mreža, 5.525 tona cementa, 22.086 m³ kamenih agregata, 305 m³ drvene građe, 1.112 m² drvene oplata, 30.066 jedinica opeke raznih dimenzija, 795.154 litre nafte i euro dizela i 46.900 litara lož ulja.

7.6. Radna snaga

U 2018. godini s radnom snagom kao najvažnijim čimbenikom proizvodnje s obzirom na stručnost, kvalifikacijsku strukturu i iskustvo, te potrebe proizvodnog procesa bilo je dosta poteškoća i problema. S jedne strane smo imali viška administrativno tehničkog i dijela proizvodnog kadra naročito u pratećim Radnim jedinicama zbog smanjenja zaposlenosti kapaciteta, naročito na području grada Zagreba, dok smo s druge strane imali kronični nedostatak tehničkog kadra gradilišta i stručnih proizvodnih radnika (tesari, zidari, betonirci, kranisti, knauferi, keramičari) zbog odlaska ovog kadra u zemlje Europske unije, a naročito u Njemačku.

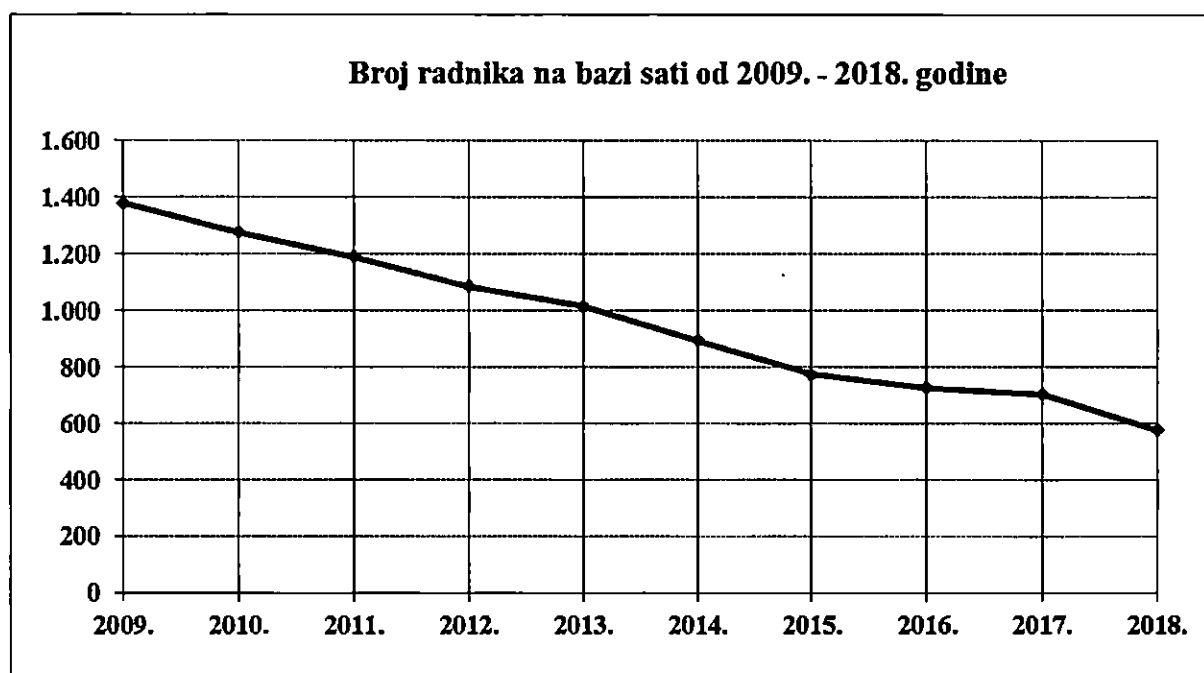
Tijekom godine imali smo prosječno 576 radnika na bazi ukupnih sati, bez sati produženog rada i 575 radnika na bazi stanja krajem mjeseca. U protekloj godini Društvo je napustilo 226 radnika, dok je istovremeno zaposleno 5 novih radnika.



Trend kretanja zaposlenih u posljednjih deset godina najbolje se vidi iz tablice i grafikona:

Prosječan broj radnika izračunatih na bazi sati, bez sati produženog rada od 2009. do 2018. godine

godina	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.
broj radnika	1.380	1.277	1.192	1.086	1.017	896	775	726	705	576
indeks u odnosu na 2018. god.	239,58	221,70	206,94	188,54	176,56	155,56	134,55	126,04	122,40	100,00



Iz tabele je vidljivo, da je u 2018. godini došlo do smanjenja broja radnika u odnosu na prethodnu godinu za -18,30%.

7.7. Pretvorba i privatizacija

Kao što je poznato, Tehnika d.d. Zagreb je 1992. godine provela pretvorbu i upisom u sudski registar obavila registraciju Dioničkog društva. Napominjem da su sve aktivnosti i radnje u svezi pretvorbe i privatizacije u potpunosti realizirane. Vrijednost dioničkog kapitala Društva upisanog u sudski registar iznosi 170.514.000,00 kuna.

Društvo je sa 31.12.2018. godine u potpunosti privatizirano uz slijedeću vlasničku strukturu kapitala:

Redni Broj	Opis pozicija	Broj dionica		Postotak učešća	
		31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2017.	31.12.2018.
1.	Privatno vlasništvo - zaposleni	17.587	14.085	9,28%	7,43%
2.	Privatno vlasništvo – ranije zaposleni	35.918	36.662	18,96%	19,35%
3.	Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb	37.891	37.891	20,00%	20,00%
4.	Privatno vlasništvo – vanjski dioničari	97.095	99.853	51,25%	52,70%
5.	Dionice u portfelju (trezorske dionice)	969	969	0,51%	0,51%
UKUPNO:		189.460	189.460	100,00%	100,00%

Za dionice koje su u privatnom vlasništvu malih dioničara u potpunosti su podmirene obveze prema Fondu za privatizaciju i Zagrebačkoj banci za kredite, kao i dospjele obveze po kreditima prema Tehnici d.d. Zagreb za dionice kupljene po programima ESOP.

Usklada statuta Društva, postojećih poslovnika, pravilnika i drugih akata sa Zakonom o Trgovačkim društvima provedena je krajem 1995. godine, a usklada vrijednosti temeljnog kapitala tijekom 1997. godine.

U 2018. godini nisu isplaćivane nagrade managementu i poslovodstvu, niti je provođen SOP program zbog recesije i ekonomske krize.

Tijekom 2018. godine Društvo nije vršilo otkup vlastitih dionica u portfelju od dioničara koji su napustili Društvo 2018. godine, niti prodaju dijela dionica iz portfelja zaposlenicima Društva. Zaključno sa 31.12.2018. godine u portfelju se nalazi 969 dionica za što je plaćeno 2.983.085,87 kuna. U odnosu na ukupni kapital u portfelju se nalazi 0,51% vrijednosti kapitala.

Kod Tehnike ESOP d.o.o. Zagreb povećano je učešće Tehnike d.d. Zagreb sa 47,7773% na 62,0573%, zbog otkupa 8.568 udjela od radnika (172 radnika) u 2018. godini. Kredit po ESOP programu iz 2004. godine vraćen je u potpunosti u 2010. godini, dok se povrat kredita od strane dioničara po ESOP programu iz 2007. i 2011. godine zaključno sa 2011. godinom vraćao u ugovorenim rokovima i bez ikakvih problema iz ostvarene dividende. Zbog izostanka dividende na Tehnici ESOP d.o.o. Zagreb od 2012. do 2017. godine, otplata preostalih kredita za otkup udjela vraća se iz obustava zaposlenika. Kredit iz 2012. godine je

u potpunosti vraćen, dok se krediti iz 2016. i 2017. godine uredno vraćaju iz obustava zaposlenika. Za otplatu je još ostalo 885.729,75 kuna za 2016. godinu i 279.616,29 kuna za 2017. godinu.

8. POKAZATELJI REZULTATA RADA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA ZA 2017. I 2018. GODINU (KUMULATIVNO ZA TUZEMSTVO I ZA INOZEMSTVO)

Radi lakšeg i potpunijeg sagledavanja ostvarenih rezultata poslovanja u 2018. godini, u nastavku je navedeno i nekoliko uobičajenih ekonomskih pokazatelja, i to kako slijedi:

8.1. Pokazatelji rezultata rada i uspješnosti poslovanja za 2017. i 2018. godinu

Red. broj	O P I S	Ostvareno 2017.	Ostvareno 2018.	Indeks 2018. 2017.
1.	Ukupan prihod po radniku (Kn)	892.669	675.508	75,67
2.	Dohodak po radniku (Kn)	-79.551	-379.369	(-)
3.	Brutto dobit / gubitak po radniku (Kn)	-202.240	-508.955	(-)
4.	Brutto plaća po radniku prosječno mjesečno (Kn)	10.341	10.916	105,56
5.	Netto plaća po radniku prosječno mjesečno (Kn)	6.449	6.733	104,40
6.	Netto plaća po radniku mjesečno u tuzemstvu (Kn)	5.660	6.217	109,84
7.	Porez na dobit po radniku (Kn)	64	26	40,63
8.	Troškovi poreza socijalnog i mirovinskog osiguranja po radniku mjesečno (Kn)	3.770	4.180	110,88
9.	Ukupan prihod prema ukupnim rashodima (Kn)	0,82	0,57	69,50
10.	Netto dobit u odnosu na dohodak (%)	(-)	(-)	(-)
11.	Netto dobit u odnosu na brutto dobit (%)	(-)	(-)	(-)
12.	Brutto marža profita (%)	-19,82	-66,70	(-)
13.	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,77	0,38	49,35
14.	Koeficijent zaduženosti	0,66	0,99	150,00
15.	Koeficijent vlastitog financiranja	0,34	0,01	2,94
16.	Netto dobit / gubitak po dionici (Kn)	-752,56	-1.547,41	(-)
17.	Dividenda po dionici (Kn)	0,0	0,0	(-)

Napomena: broj radnika izračunat je na bazi ukupnih sati bez sati produženog rada

Pokazatelje kojima se iskazuju rezultati rada i poslovanja kumulativno za tuzemstvo i za inozemstvo razmotrit ćemo po grupama:

8.1.1. Produktivnost

Redni broj	Pokazatelji	2017.	2018.	Indeksi 2018./2017.
1.	Ukupni prihod po radniku (Kn)	892.669	675.508	75,67
2.	Dohodak po radniku (Kn)	-79.551	-379.369	(-)
3.	Dobit / gubitak po radniku (Kn)	-202.400	-508.955	(-)

Produktivnost rada, mjerena ostvarenim ukupnim prihodom po radniku, je za 24,33% manja u 2018. godini nego u 2017. godini. Ako produktivnost promatramo kroz ostvareni dohodak, tada je produktivnost rada u 2018. godini bila manja nego u 2017. godini, a isto tako i prema ostvarenoj bruto dobiti po radniku.

8.1.2. Ekonomičnost

Redni broj	Pokazatelji	2017.	2018.	Indeksi 2018./2017.
1.	Ukupni prihod prema ukupnim rashodima (Kn)	0,81	0,57	70,37
2.	Ukupni prihod prema troškovima poslovanja (bez troškova osoblja) (Kn)	0,92	0,64	69,57
3.	Prihodi financiranja prema rashodima financiranja (Kn)	0,93	0,20	21,51

U 2018. godini na 1 kunu ukupnih rashoda ostvareno je 0,57 kuna ukupnog prihoda što je znatno manje nego u 2017. godini, dok je na jednu kunu utrošenih sredstava bez troškova osoblja ostvareno 0,64 kune ukupnog prihoda, što je za 78,49% manje nego u prethodnoj godini.

8.1.3. Likvidnost

Likvidnost Dioničkog društva moguće je sagledati kroz koeficijent tekuće likvidnosti i koeficijent zaduženosti, odnosno koeficijent vlastitog financiranja. Koeficijent tekuće likvidnosti pokazuje da je 1 kuna kratkoročnih obveza pokrivena sa 0,38 kuna obrtnih sredstava što je puno lošije nego u 2017. godini.

Koeficijent zaduženosti odnosno njemu komplementaran koeficijent vlastitog financiranja, ukazuje na to da se u strukturi financiranja 99% odnosi na tuđi kapital (obveze), a 1% na vlastiti kapital (glavnicu), što je nepovoljnije nego u prethodnoj godini.

8.1.4. Uspješnost ulaganja u dionice

Pokazatelj dobitka po dionici ukazuje na činjenicu da je po jednoj dionici u 2018. godini ostvaren gubitak u iznosu od -1.547,41 kuna, što čini 171,93% od nominalne vrijednosti dionice, što je puno lošije nego u 2017. godini.

8.1.5. Plaće po radniku

Redni broj	Pokazatelji	2017.	2018.	Indeksi 2018./2017.
1.	Bruto plaća po radniku prosječno mjesečno (Kn)	10.341	10.916	105,56
1.1.	Tuzemstvo (Tehnika d.d. + društva kćeri)	9.097	10.124	111,29
2.	Neto plaća po radniku prosječno mjesečno (Kn)	6.449	6.733	104,40
2.1.	Tuzemstvo (Tehnika d.d. + društva kćeri)	5.660	6.217	109,84

U 2018. godini isplaćena je bruto plaća po radniku za tuzemstvo i inozemstvo prosječno mjesečno u iznosu od 10.916 kuna, što je nominalno više za 5,56% nego u prethodnoj godini, a nakon isključenja inflatornog faktora, bruto plaća po radniku za tuzemstvo i inozemstvo je veća za 4,0%.

Prosječna mjesečna bruto plaća po radniku za tuzemstvo iznosi 10.124 kuna i realno je veća za 9,6%.

Prosječna neto plaća po radniku za 2018. godinu za tuzemstvo i inozemstvo iznosi 6.733 kuna. U tuzemstvu je isplaćeno 6.217 kuna, što je realno više nego u prethodnoj godini za 8,2%.

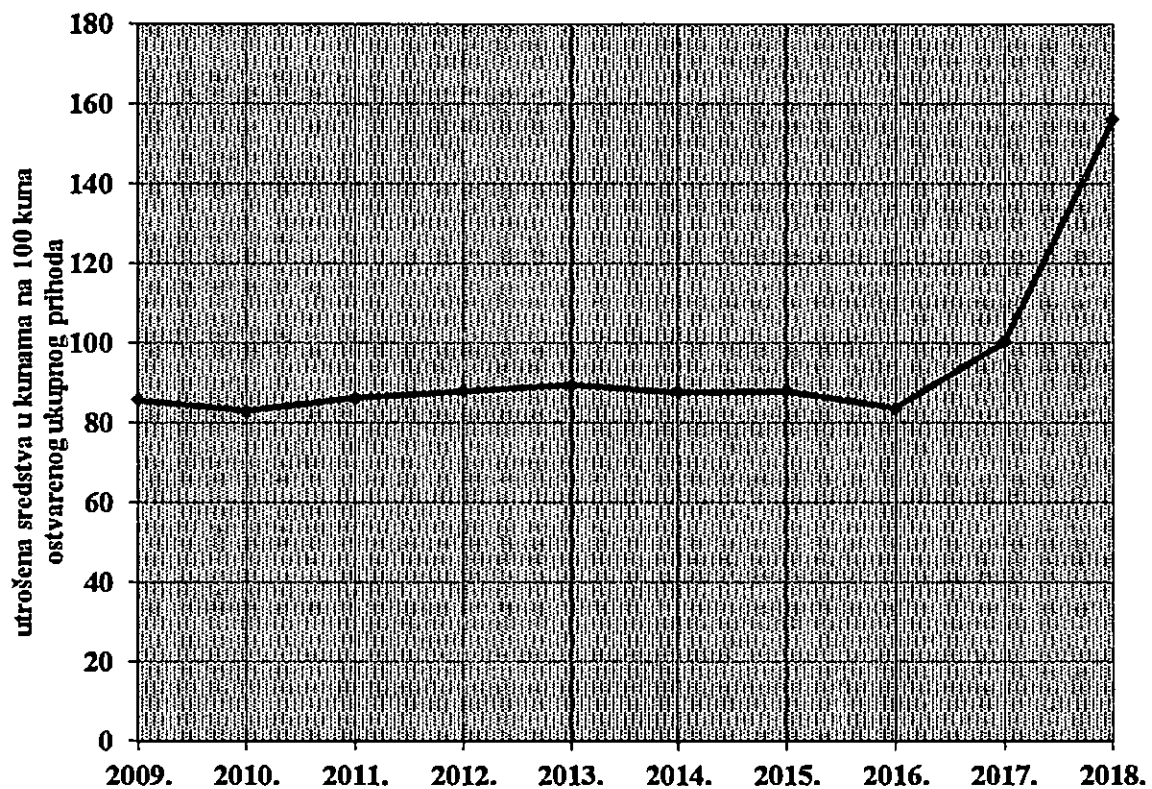
U nastavku je na grafikonima prikazano kretanje ekonomičnosti i rentabilnosti poslovanja za tuzemstvo u posljednjih deset godina.



„Feal Rudeška“

Kretanje ekonomičnosti poslovanja

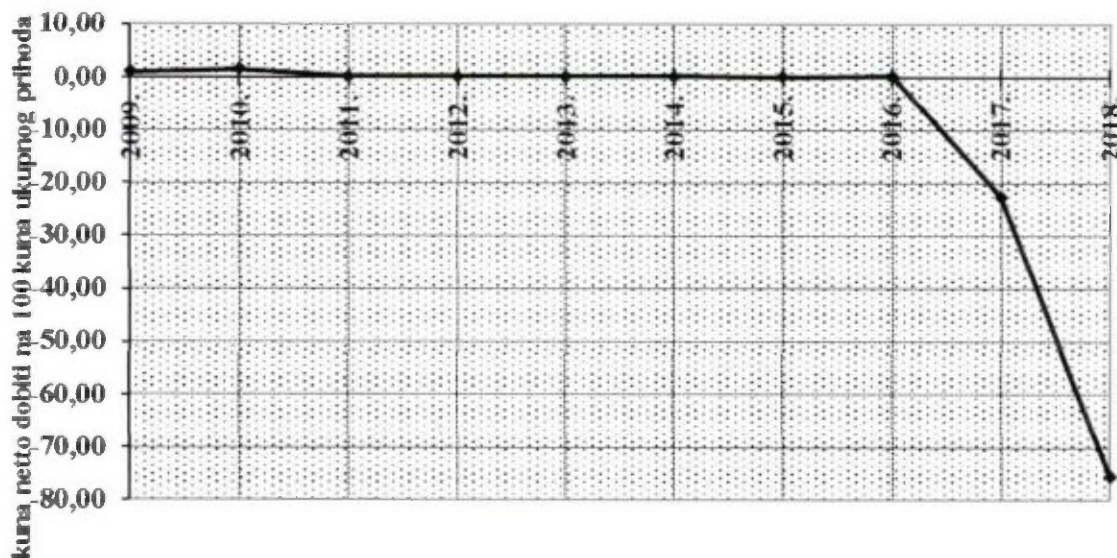
Godina	Utrošena sredstva u kunama na 100 kuna ostvarenog ukupnog prihoda	Indeksi 2009=100	Verižni indeksi
2009.	85,94	100	(-)
2010.	83,14	97	97
2011.	86,34	100	104
2012.	88,17	103	102
2013.	89,51	104	102
2014.	87,83	102	98
2015.	88,18	103	100
2016.	83,79	97	95
2017.	100,45	117	120
2018.	156,16	182	155

Kretanje ekonomičnosti poslovanja od 2009. - 2018.g.

Kretanje rentabilnosti poslovanja

Godina	Netto dobit u kunama na 100 kuna ukupnog prihoda	Indeksi 2009 = 100	Lančani indeksi
2009.	1,00	100	(-)
2010.	1,44	144	144
2011.	0,11	11	8
2012.	0,18	18	164
2013.	0,12	12	67
2014.	0,18	18	150
2015.	0,07	7	39
2016.	0,15	15	214
2017.	-22,65	(-)	(-)
2018.	-75,35	(-)	(-)

Kretanje rentabilnosti poslovanja 2009. - 2018.



Direktor računovodstva:

Franjo Karić, dipl.ecc.

Glavni direktor:

Zlatko Sirovec, struč. spec. ing. građ.



dioničko društvo za graditeljstvo, inženjering, proizvodnju i trgovinu
stock company for building construction, engineering, production and trade

ISO 9001 : 2008
ISO 14001 : 2004

BILJEŠKE UZ TEMELJNE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA 2018. GODINU

(Konsolidirano)

Zagreb 28.02.2019.

BILJEŠKE UZ TEMELJNE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA 2018. GODINU

1. OPĆI PODACI O DIONIČKOM DRUŠTVU

TEHNIKA d.d. Zagreb je osnovana 1947. godine kao građevinsko poduzeće za djelatnost iz područja građevinarstva. Temeljna djelatnost dioničkog društva je izvođenje građevinskih radova i pružanje usluga iz područja:

- visokogradnje (stanovi, javni, industrijski i drugi objekti),
- niskogradnje i hidrogradnje,
- instalaterskih i završnih radova u građevinarstvu,
- proizvodnje građevinskog materijala, rezane građe i ploča, te proizvodnje finalnih proizvoda od betona i od drveta,
- usluga projektiranja i konzaltinga za sve vrste građevinskih, instalaterskih i završnih, hidro-tehničkih i drugih sličnih radova i
- usluga iznajmljivanja nekretnina.

Uz temeljnu djelatnost dioničko društvo u okviru sporedne djelatnosti obavlja i druge usluge i to:

- smještaj i prehranu radnika,
- trgovinu na veliko i malo građevinskim materijalima i proizvodima za građevinarstvo,
- ekonomske, organizacijske i tehnološke usluge,
- promet roba i posredovanje, te
- usluge popravka i održavanja strojeva i motornih vozila.

U dosadašnjem tijeku poslovanja dioničko društvo je prošlo kroz više faza razvoja i organizacionih oblika. Isto tako su se u proteklom periodu mijenjali proizvodni kapaciteti i resursi dioničkog društva. Tehnika d.d. Zagreb je od 1992. godine organizirana kao jedinstveno dioničko društvo sa četiri sektora, koji su podijeljeni na niže navedene organizacione cjeline, od radnih jedinica i pogona do gradilišta i to:

1. URED GLAVNOG DIREKTORA

2. PROIZVODNO TEHNIČKI SEKTOR

- 2.1. RJ Građenje Zagreb
- 2.2. RJ Građenje Koprivnica
- 2.3. RJ Mehanizacija
 - Strojni park sa servisnom radionicom
 - Vozni park
- 2.4. RJ Građevinski proizvodi
 - Pogon Beton
 - Pogon Građevni elementi
- 2.5. RJ INO gradilišta

3. SEKTOR MARKETING

- 3.1. Odjel kalkulacija
- 3.2. Odjel ugovaranja
- 3.3. Obrtni odjel
- 3.4. Tržišna izgradnja, vlastite investicije i propaganda

4. EKONOMSKI SEKTOR

- 4.1. Financije
- 4.2. Komercijala
- 4.3. Računovodstvo
- 4.4. Skladišno poslovanje

5. ZAJEDNIČKI POSLOVI

- 5.1. Pravna služba
- 5.2. Opće kadrovski poslovi
- 5.3. Informatika
- 5.4. RJ Ugostiteljstvo
 - Smještaj
 - Prehrana
- 5.5. Samozaštita

Društvo je od 2002. do 31.12.2018. godine osnovalo petnaest društava kćeri u stopostotnom vlasništvu i to:

- Tehnika nekretnine d.o.o. Zagreb
- Tehnika Sopot d.o.o. Zagreb
- Tehnika centar Samobor d.o.o. Zagreb
- Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica
- Tehnika Kiseljak d.o.o. Kiseljak, Bosna i Hercegovina
- Tehnika AG d.o.o. Beograd, Srbija
- Tehnika projektiranje d.o.o. Zagreb
- Zagreb trend d.o.o. Zagreb
- Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica
- Plavi Prostor d.o.o. Zagreb
- Triticum d.o.o. Zagreb
- Tehnika Vrbani d.o.o. Zagreb
- TK Ulaganje d.o.o. Zagreb
- Alfa lokal Knežija d.o.o. Zagreb
- Tehnika Zvonimir d.o.o. Zagreb

Društva kćeri Tehnika nekretnine d.o.o. Zagreb, Tehnika Sopot d.o.o. Zagreb i Tehnika centar Samobor d.o.o. Zagreb su prodana Konzumu d.d. Zagreb 30.09.2007. godine, dok je društvo kćer Tehnika AG d.o.o. Beograd likvidirano zbog nedostatka posla i nerentabilnosti 2014. godine. Početkom 2014. godine kupljeno je društvo kćer TK Ulaganje d.o.o. Zagreb, dok je u prosincu 2014. godine sklopljen predugovor sa Agrokorom d.d. Zagreb o prodaji društva kćeri Zagreb trend d.o.o. Zagreb koji nije realiziran. U 2016. godini kupljeno je društvo kćer Alfa lokal Knežija d.o.o. Zagreb koje je pripojeno Matici i osnovano društvo kćer Tehnika Zvonimir d.o.o. Zagreb. U prvoj polovici godine prodana su društva TK Ulaganje d.o.o. Zagreb, Plavi prostor d.o.o. Zagreb i Tehnika Kiseljak d.o.o. Kiseljak.

Isto tako Društvo je tijekom 2004. godine osnovalo Društvo kćer Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb u kojem na dan 31.12.2018. godine ima udjele od 62,0573%. Vrijednost dioničkog kapitala upisanog u sudski registar iznosi 170.514.000,00 kuna i ista je usklađena sa Zakonom o trgovačkim društvima.

Društvo je u cijelosti privatizirano uz slijedeću vlasničku strukturu kapitala:

Redni broj	Opis pozicija	Broj dionica		Postotak učešća	
		31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2017.	31.12.2018.
1.	Privatno vlasništvo - zaposleni	17.587	14.085	9,28%	7,43%
2.	Privatno vlasništvo – ranije zaposleni	35.918	36.662	18,96%	19,35%
3.	Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb	37.891	37.891	20,00%	20,00%
4.	Privatno vlasništvo – vanjski dioničari	97.095	99.853	51,25%	52,70%
5.	Dionice u portfelju (trezorske dionice)	969	969	0,51%	0,51%
	UKUPNO:	189.460	189.460	100,00%	100,00%

Na kraju 2018. godine dioničko društvo je imalo 576 zaposlenih radnika na bazi sati rada, od čega je u tuzemstvu radio 541 radnik, a u inozemstvu 35 radnika. Tehnika je angažirana u domeni svoje djelatnosti na području Republike Hrvatske, u Bosni i Hercegovini, u Alžiru i u Švedskoj.

Društvo je s 31.12.1997. godine uskladilo statut i druge akte s odredbama Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine RH broj 111/93).

2. TEMELJ ZA IZRADU FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijski izvještaji "Bilanca", "Račun dobiti i gubitka", "Izvještaj o novčanom tijeku" i "Izvještaj o promjenama kapitala", koji su predmet ovog izvještaja, zasnovani su na godišnjem obračunu za 2018. godinu koji je sastavljen u skladu sa zakonskim propisima i Međunarodnim računovodstvenim standardima i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Obračunsko razdoblje na koje se odnose naprijed navedeni financijski izvještaji teče od 01.01. do 31.12.2018. godine.

3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Temeljne računovodstvene politike primijenjene kod sastavljanja financijskih izvještaja za 2018. godinu prikazane su u slijedećim točkama.

3.1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem i na stranom tržištu iskazani su u skladu s propisima po fakturiranoj vrijednosti. Prihodi s naslova izvođenja radova na investicijskim objektima i objektima stambene tržišne izgradnje obračunavaju se po metodi stupnja dovršenosti projekta.

3.2. Troškovi proizvodnje sadržani u realiziranim proizvodima i uslugama

Troškovi proizvodnje sadržani u realiziranim proizvodima i uslugama čine sve troškove koji se odnose na fakturiranu i ostalu realizaciju 2018. godine i izvanredne rashode promatranog razdoblja.

3.3. Prihodi od kamata

Kamate nastale po osnovi potraživanja iz poslovnih odnosa obračunane su do 31.12.2018. godine i iskazane su u Računu dobiti i gubitka kao financijski prihodi.

3.4. Rashodi od kamata

Kamate nastale po osnovi obveza obračunane su do 31.12.2018. godine i iskazane u Računu dobiti i gubitka kao financijski rashodi.

3.5. Pozitivne i negativne tečajne razlike

Pozitivne i negativne tečajne razlike iskazane u Računu dobiti i gubitka predstavljaju obračunane razlike nastale tijekom obračunskog razdoblja po potraživanjima i obvezama u stranoj valuti, kao razlike tečaja hrvatske kune od datuma fakturiranja do datuma naplate, odnosno datuma plaćanja fakture.

Isto tako kao pozitivne i negativne tečajne razlike u Računu dobiti i gubitka iskazana su i prepravljena (svođenja) potraživanja i obveza, te novčanih sredstava u stranoj valuti primjenom srednjeg tečaja za devize Hrvatske narodne banke na dan 31.12.2018. godine.

3.6. Materijalna imovina

Ulaganja u materijalnu imovinu tijekom godine evidentiraju se po nabavnim vrijednostima uvećanim za troškove posudbe. Nabavnu vrijednost čini fakturna vrijednost novonabavljenih sredstava uvećana za sve troškove nastale do njihovog stavljanja u funkciju.

Stvari i oprema razvrstavaju se u dugotrajnu materijalnu imovinu ukoliko im je vijek uporabe duži od godine dana, a pojedinačna nabavna vrijednost u trenutku nabave veća od 3.500,00 kuna.

Sredstva koja uporabom postepeno prenose vrijednost na nove proizvode, a čija je pojedinačna nabavna vrijednost u trenutku nabave bila niža od 3.500,00 kuna iskazuju se kao sitni inventar.

Tijekom godine izvršen je rashod dijela zastarjele, amortizirane i neupotrebljive materijalne imovine. Neotpisana vrijednost rashodovanih sredstava nadoknađena je na teret rashoda poslovanja. Isto tako prihodi ostvareni prodajom rashodovane materijalne imovine knjiženi su u korist prihoda.

3.7. Amortizacija

Obračun amortizacije materijalne imovine obavljen je pojedinačno za svako materijalno ulaganje primjenom linearne metode po stopama koje su jednake ili niže od stopa propisanih člankom 12. Zakona o porezu na dobit, koji se poreznom obvezniku priznaju kao porezno dozvoljeni rashod.

Osnovica za obračun amortizacije za svako materijalno ulaganje je nabavna vrijednost. Obračun amortizacije obavljen je za sva sredstva u vlasništvu društva bez obzira na njihov stupanj korištenja tijekom 2018. godine, osim za dio dugotrajne nematerijalne imovine Šljunčare Zlatno jezero u Koprivnici kod kojih se stope amortizacije korigiraju za stupanj realizacije šljunčanih agregata (koncesija i postrojenje za separaciju).

Za 2017. godinu obračunana je amortizacija za Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica po umanjenoj stopi proporcionalno stupnju proizvodnje šljunčanih agregata u odnosu na planiranu proizvodnju i s tog naslova amortizacija je smanjena za 972.327,47 kuna.

Otpis vrijednosti sitnog inventara obavlja se kalkulatивно po unaprijed utvrđenim stopama na nabavnu vrijednost svake pojedinačne grupe inventara.

3.8. Zalihe

Zalihe sirovina i materijala, rezervnih dijelova i sitnog inventara iskazane su po prosječnim ponderiranim nabavnim ili prodajnim cijenama u ovisnosti od toga koja je cijena niža.

Zalihe nedovršene proizvodnje, gotovih proizvoda i trgovačke robe su iskazane po cijeni koštanja proizvodnje, odnosno nabave, ili po prodajnim cijenama ukoliko su iste niže od cijena koštanja proizvodnje, odnosno cijena nabave.

Cijena koštanja zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda obuhvaća sve direktne troškove proizvodnje i pripadajući dio općih troškova proizvodnje, te troškove posudbe sukladno MRS-u 23. Za nekurentne, te zastarjele, oštećene i prekomjerne zalihe obavljen je ispravak vrijednosti prema zapisnicima stručnih komisija.

3.9. Potraživanja po osnovi prodaje proizvoda i usluga

Potraživanja po osnovu prodaje proizvoda i usluga obuhvaćaju sva potraživanja za prodane proizvode i obavljene usluge tijekom 2018. godine.

Za sumnjiva i sporna potraživanja koja nisu naplaćena u ugovorenim rokovima obavljena je procjena realnosti naplate i obavljen ispravak vrijednosti na teret troškova poslovanja.

4. REKLASIFICIRANA BILANCA PO STANJU NA DAN 31.12.2018. GODINE

OPIS POZICIJA	IZNOS KUNA		PRIPOMENE
	31.12.2017.	31.12.2018.	
1	2	3	4
AKTIVA			
KRATKOTRAJNA IMOVINA	268.282.129,23	126.668.820,79	4.1.1.
Novac na računu i u blagajni	12.173.127,77	2.979.892,49	4.1.1.1.
Potraživanja od kupaca	89.020.982,37	55.512.597,40	4.1.1.2.
Ostala kratkoročna potraživanja	8.312.227,61	9.284.395,54	4.1.1.3.
Vrijednosni papiri	0,00	0,00	
Dani kratkoročni krediti i zadržani depoziti	14.628.755,83	14.899.530,54	4.1.1.4.
Ostala kratkoročna ulaganja	0,01	0,00	4.1.1.5.
Zalihe	144.147.035,64	43.992.404,82	4.1.1.6.
DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA I POTR.	58.148.463,08	4.220.287,77	4.1.2.
Potraživanja po danim dugoročnim kreditima	53.648.344,20	2.248.361,02	4.1.2.1.
Dugoročno uložena sredstva u banke	158.902,78	155.769,08	4.1.2.2.
Ulaganje u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	4.341.216,10	1.816.157,67	4.1.2.3.
Ostala dugoročna potraživanja	0,00	0,00	
DUGOTRAJNA NEMATERIJALNA I MATERIJALNA IMOVINA	581.483.096,04	506.623.329,70	4.1.3.
Nabavna vrijednost	973.907.698,04*	914.491.261,22*	
Ispravak vrijednosti	392.424.602,00*	407.867.931,52*	
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I NEDOSPJELA NAPLATA PRIHODA	113.193.690,20	42.894.769,61	4.1.4.
UKUPNO AKTIVA	1.021.107.378,55	680.407.207,87	
PASIVA			
KRATKOROČNE OBVEZE	349.687.058,43	329.450.366,14	4.2.1.
Obveze prema dobavljačima	138.261.891,75	102.529.460,25	4.2.1.1.
Obveze prema kreditnim institucijama	37.643.432,70	34.050.753,01	4.2.1.2.
Obveze za predujmove i depozite	147.881.213,69	69.203.140,70	4.2.1.3.
Ostale obveze	25.900.520,29	123.667.012,18	4.2.1.4.

OPIS POZICIJA	IZNOS KUNA		PRIPOMENE
	31.12.2017.	31.12.2018.	
1	2	3	4
DUGOROČNE OBVEZE I REZERVIRANJA	289.989.998,85	307.687.003,93	4.2.2.
Obveze s temelja zajmova	28.176.180,00	27.815.906,25	
Obveze prema kreditnim institucijama	221.688.672,27	201.796.254,42	
Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove	40.122.120,58	52.197.347,06	
Odgođena porezna obveza	3.026,00	25.877.496,20	
KAPITAL I REZERVE	342.783.460,71	7.045.669,53	4.2.3.
Upisani kapital (dionička glavica)	170.514.000,00	170.514.000,00	
Premije na emitirane dionice	0,00	0,00	
Rezerve	214.437.548,27	172.819.953,17	
Zadržana dobit/preneseni gubitak	94.519.441,23	-47.496.322,74	
Obveze prema manjinskim interesima	5.936.663,86	4.380.640,04	
Dobit/gubitak tekuće godine	-142.624.192,65	-293.172.600,94	
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	38.646.860,56	36.224.168,27	4.2.4.
UKUPNA PASIVA	1.021.107.378,55	680.407.207,87	

* Ne ulazi u zbroj

Vrijednost aktive Bilance u odnosu na prethodnu godinu smanjena je za -340.700.170,68 kuna ili za 33,37%. Smanjenje vrijednosti aktive bilance proizlazi iz smanjenja dugotrajne nematerijalne, materijalne i financijske imovine, kratkotrajne imovine i plaćenih troškova budućeg razdoblja i nedospjele naplate prihoda.

U pasivi su smanjene kratkoročne obveze, kapital i rezerve i odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja, a povećana rezerviranja i dugoročne obveze. Isto tako promijenjena je struktura i zastupljenost pojedinih pozicija u Bilanci o čemu će biti više riječi u nastavku.

4.1. AKTIVA

4.1.1. KRA TKOTRAJNA IMOVINA

Kratkotrajnu imovinu sačinjavaju novčana sredstva, potraživanja od kupaca i ostala kratkoročna potraživanja i ulaganja, vrijednosni papiri, dani kratkoročni krediti i zadržani depoziti, te zalihe.

Vrijednost kratkotrajne imovine na kraju 2018. godine iskazana je u iznosu od 126.668.820,79 kuna i smanjena je u odnosu na prethodnu godinu za -141.613.308,44 kune ili za -52,79%.

Od ukupne vrijednosti kratkotrajne imovine 94.875.973,88 kuna se odnosi na tuzemstvo, 0,00 kuna na Tehnika ESOP d.o.o., 2.038.723,42 kune na Tehnika SPV d.o.o., 2.117.408,08 kuna na Tehnika projektiranje d.o.o., 6.262.646,82 kune na Zagreb trend d.o.o., 0,00 kuna na Plavi prostor d.o.o., 5.206.593,15 kuna na Zlatno jezero d.o.o., 14.015.997,94 kune na INO Radne jedinice, 44.075,86 kuna na Triticum d.o.o. Zagreb, 1.956.797,05 kuna na Tehnika Vrbani d.o.o.

Zagreb, 0,00 kuna na TK Ulaganje d.o.o. Zagreb i 150.604,59 kuna na Tehnika Zvonimir d.o.o. Zagreb.

4.1.1.1. Novac na računu i u blagajni

Redni broj	O P I S	31.12.2017.		31.12.2018.	
		I Z N O S		I Z N O S	
		u kunama	u devizama (kuna)	u kunama	u devizama (kuna)
1	2	3	4	5	6
1.	Gotovina u blagajni	79.792,63	46.305,75	34.489,56	4.134,13
2.	Devizni računi kod domaćih banaka	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Žiro računi	10.773.184,49	0,00	2.902.145,74	0,00
4.	Devizni računi kod inozemnih banaka	0,00	1.274.748,99	0,00	41.250,61
5.	Ostala novčana sredstva	[904,09]	0,00	[2.127,55]	0,00
Ukupno:		10.852.073,03	1.321.054,74	2.934.507,75	45.384,74
SVEUKUPNO:		12.173.127,77		2.979.892,49	

Novčana sredstva iskazana u bilanci na kraju godine sastoje se od novčanih sredstava iskazanih u devizama i od novčanih sredstava iskazanih u kunama. Tijekom godine novčana sredstva su smanjena za -9.193.235,28 kuna. Od ukupnih novčanih sredstava 872.769,91 kuna se odnosi na Tehnika d.d. Zagreb, 0,00 kuna na Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb, 1.484.123,05 kuna na Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica, 101.444,39 kuna na Tehnika projektiranje d.o.o. Zagreb, 469.617,05 kuna na Zagreb Trend d.o.o. Zagreb, 0,00 kuna na Plavi prostor d.o.o. Zagreb, 5.073,74 kune na Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica, 38.425,42 kune na INO radne jedinice, 3.438,93 kune na Triticum d.o.o. Zagreb, 0,00 kuna na Tehnika Vrbani d.o.o. Zagreb, 0,00 kuna na TK Ulaganje d.o.o. Zagreb i 5.000,00 kuna na Tehnika Zvonimir d.o.o. Zagreb. Dio novčanih sredstava se kao što je prikazano u tablici nalazi na žiro računima u zemlji, a dio novčanih sredstava se nalazi na žiro računima u inozemstvu.

4.1.1.2. Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca iznose 55.512.597,40 kuna i manja su od salda potraživanja od kupaca prethodne godine za -33.508.384,97 kuna.

Redni broj	O P I S	I Z N O S K U N A	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
	a) Tuzemstvo		
1.	AM PS Omikron nekretnine d.o.o. Zagreb	535.967,33	0,00
2.	Baltazar d.o.o. Koprivnica	148.953,20	0,00
3.	Barak gradnja d.o.o. Kašina	458.796,53	0,00
4.	Đuro Đaković holding Slavonski brod	728,57	728,57
5.	Epikon d.o.o. Zagreb	56.060,21	56.060,21
6.	Euroagram - tis.o.o. Zagreb	2.170.460,74	0,00

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
7.	Euro Daus d.d. Split	4.394,13	0,00
8.	Feal Hrvatska d.o.o. Zagreb	488.727,08	332.344,66
9.	Feal in d.o.o. Zagreb	2.795.754,55	768.806,15
10.	Hotel Split d.d. Split	4.195.227,92	2.344.553,80
11.	Inter bord j.d.o.o. Šibenik	490.503,65	303.332,64
12.	Kateh d.o.o. Zagreb	4.679.862,62	78.089,87
13.	Mirnovac park d.o.o. Biograd na moru	81.916,38	70.281,38
14.	Maksim IV d.o.o.	707.358,50	470.830,87
15.	PIK Vinkovci d.d. Vinkovci	184.204,40	167.346,02
16.	Projektgradnja d.o.o. Slavonski brod	383.530,51	196.334,98
17.	Pet-prom Zagreb	854.249,77	426.871,45
18.	Rohrwerk Maxhutte	337.227,23	0,00
19.	Sladorana d.o.o. Županja	4.670,55	1.749.988,63
20.	S.B. Toranj d.o.o. Split	20.278.408,55	20.138.408,55
21.	Svagos d.o.o. Zagreb	410.623,04	410.623,04
22.	Strabag d.o.o. Zagreb	1.423.744,37	2.118.903,15
23.	Terra argenta d.o.o. Vukovar	1.604.511,12	1.604.511,12
24.	ZG holding upravljanje projektima	0,00	4.300.009,65
25.	Vupik d.d. Vukovar	744.352,67	616.504,75
26.	Westgate tower d.o.o. Split	12.010.087,10	11.992,95
27.	Zagrebačka banka d.d. Zagreb	183.875,24	0,00
28.	Zagrebačka stanogradnja Zagreb	5.097.468,86	3.506.265,23
29.	Ostalo	5.526.556,46	4.961.075,20
UKUPNO TUZEMSTVO (d.d.)		93.253.076,99	44.633.862,87
b) Tehnika projektiranje d.o.o. Zagreb			
1.	Izograd – commerce d.o.o. Zagreb	0,00*	157.168,11*
2.	Zagrebačka banka d.d. Zagreb	15.038,72*	0,00*
3.	Tehnika Radićeva d.o.o. Koprivnica	361.135,58*	0,00*
4.	Instaljing d.o.o. Split	0,00*	73.280,84*
5.	Ostalo	694.010,43*	70.603,66*
UKUPNO TEHNIKA PROJEKTIRANJE d.o.o.		1.070.184,73	301.052,61
c) Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica			
UKUPNO TEHNIKA SPV d.o.o. Koprivnica		2.063.761,69	481.836,06
d) Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica			
UKUPNO ZLATNO JEZERO d.o.o. KOPRIVNICA		8.560,93	18.019,03
e) Plavi prostor d.o.o. Zagreb			
UKUPNO PLAVI PROSTOR d.o.o. ZAGREB		51.163,71	0,00
f) Triticum d.o.o. Zagreb			
UKUPNO TRITICUM d.o.o. ZAGREB		652.025,15	7.157,19
g) Tehnika Vrbani d.o.o. Zagreb			
UKUPNO TEHNIKA VRBANI d.o.o. ZAGREB		716.374,45	1.867.412,93
h) Zagreb trend d.o.o. Zagreb			
UKUPNO ZAGREB TREND d.o.o. ZAGREB		0,00	1.537.465,39
i) TK Ulaganje d.o.o. Zagreb			

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
	UKUPNO TK ULAGANJE d.o.o. ZAGREB	610.339,34	0,00
	j) Tehnika Zvonimir d.o.o. Zagreb		
	UKUPNO TEHNIKA ZVONIMIR d.o.o. ZAGREB	3.678.183,73	589.573,09
	k) Tehnika Kiseljak d.o.o. Kiseljak		
1.	Općina Kiseljak - Srednja škola Kiseljak (37.020,01 BAM)	143.496,96	0,00
2.	Stanić Beverages d.o.o. (9,98 BAM)	38,68	0,00
3.	ZIV – GRAD d.o.o. Zagreb (43.543,68 BAM)	168.784,02	0,00
	UKUPNO TEHNIKA KISELJAK d.o.o. KISELJAK	312.319,66	0,00
	l) RJ Alžir		
1.	Ingra d.d. Zagreb	3.707.878,52*	1.433.855,04*
2.	Elma Kurtalaj d.o.o. Zagreb	3.196,80*	3.196,80*
3.	Rezervirano	940,73*	-584,30*
	UKUPNO RJ ALŽIR	3.712.016,04	1.436.467,54
	lj) RJ Švedska		
1.	Tuve Bygg	2.516.024,69*	1.361.220,50*
2.	Mucić & company d.o.o. Ljubuški	7.313.975,15*	3.278.530,19*
3.	Chamber bygg AB, Goteborg	457.831,82*	0,00*
	UKUPNO RJ ŠVEDSKA	10.287.831,66	4.639.750,69
	S V E U K U P N O (a+b+c+d+e+f+g+h+i+j+k)	89.020.982,37	55.512.597,40

* Ne ulazi u zbroj

U naprijed navedenoj tablici specificirana su pojedinačno najznačajnija potraživanja od kupaca na dan 31.12.2018. godine, posebno za tuzemstvo i društva kćeri, a posebno za INO radne jedinice. Većina potraživanja se odnosi na izvedene radove i obavljene usluge tijekom 2018. godine, dok se dio potraživanja odnosi na izvedene radove i obavljene usluge prethodnih godina za koje se očekuje naplata od kupaca.

Dio potraživanja od kupaca koja nisu naplaćena u ugovorenim rokovima prenesena su na sumnjiva i sporna potraživanja. Ukupna vrijednost ovih potraživanja iznosi 49.148.724,99 kuna i odnose se na tuzemstvo.

Većina tuzemnih sumnjivih i spornih potraživanja je utužena. Zbog poznatih problema u hrvatskom sudstvu sporovi se veoma sporo rješavaju.

4.1.1.3. Ostala kratkoročna potraživanja

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Potraživanja od zaposlenih (163)	148.679,15	59.575,44
2.	Potraživanja od države i drugih institucija (160,161)	3.427.141,75	5.962.588,58
3.	Ostala potraživanja (147,149)	4.736.406,71	3.262.231,52
	UKUPNO	8.312.227,61	9.284.395,54

Potraživanja od zaposlenih se odnose na potraživanja za akontacije u zemlji i u inozemstvu i za bonove za cestarinu. Potraživanja od države i drugih institucija predstavljaju potraživanja za bolovanje preko 42 dana, i potraživanje za pretporez u tuzemstvu i doprinose koji ne ovise o poslovnom rezultatu.

Ostala potraživanja predstavljaju potraživanja za obračunate kamate kupcima, zatim potraživanja od poslovnih partnera za prefakturirane troškove, potraživanja od OZ-a za nesreću na poslu i naknadu štete, te potraživanja po kreditnim karticama. Ispravak vrijednosti potraživanja za kamate obavljen je u iznosu od 1.976.347,21 kuna.

4.1.1.4. Dani kratkoročni krediti i zadržani depoziti

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
	a) Dani kratkoročni krediti		
1.	Haljevo d.o.o. Zagreb (1.100.000,00 EUR X 7,417575)	8.265.012,80	8.265.012,80
2.	S.B. Toranj d.o.o. Split (301.855,19 EUR X 7,417575)	2.268.033,65	1.722.510,83
3.	Tehnika Radićeva d.o.o. Koprivnica	45.000,00	0,00
4.	Rezervirano	[7.702,15]	79.812,56
	UKUPNO	10.570.344,30	9.961.655,89
	b) Potraživanja za depozite		
1.	Hotel Split d.d. Split	3.121.380,42	3.378.472,68
2.	Strabag d.o.o. Zagreb	668.858,50	1.284.400,07
	UKUPNO	3.790.238,92	4.662.872,75
	c) Potraživanja za factoring		
1.	Erste factoring d.o.o. Zagreb	254.046,30	254.046,30
2.	Kentbank d.d.	14.126,32	20.955,60
	UKUPNO	268.172,62	275.001,90
	SVEUKUPNO (a + b)	14.628.755,84	14.899.530,54

Potraživanja po kratkoročnim kreditima i zadržanim depozitima kao što se vidi iz tablice su povećana u odnosu na 2017. godinu za 270.774,70 kuna.

4.1.1.5. Ostala kratkoročna ulaganja

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Kratkoročno oročena sredstva	0,01	0,00
	a) Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica	0,00*	0,00*
	b) RJ Alžir (HBOR Zagreb 500.000,00 EUR)	0,01*	0,00*
2.	Uložena sredstva u novčane fondove banaka	0,00	0,00
	a) Tehnika d.d. Zagreb	0,00*	0,00*
	b) Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica	0,00*	0,00*
UKUPNO		0,01	0,00

* Ne ulazi u zbroj

Ostala kratkoročna ulaganja predstavljaju oročena sredstva u tuzemnim i inozemnim bankama, te ulaganja u novčane fondove banaka i ista nisu iskazana u 2018. godini.

4.1.1.6. Zalihe

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
	a) Zalihe u tuzemstvu		
1.	Zalihe materijala	13.840.944,52	5.196.820,64
2.	Zalihe sitnog inventara	2.455.658,19	1.722.358,63
3.	Zalihe nedovršene proizvodnje	25.816.913,53	5.585.816,86
4.	Zalihe gotovih proizvoda	18.058.553,52	19.567.354,71
5.	Zalihe trgovačke robe	2.276.865,74	820.228,38
6.	Potraživanja za date predujmove	17.810.454,60	4.364.256,71
7.	Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	1.188.526,51	1.188.526,51
UKUPNO TUZEMSTVO		81.447.916,61	38.445.362,44
	b) Zalihe INO radnih jedinica		
1.	Zalihe materijala	4.815.991,20	501.107,75
2.	Zalihe sitnog inventara	16.834,27	0,00
3.	Zalihe nedovršene proizvodnje	52.559.485,59	0,00
4.	Potraživanja za date predujmove	5.306.807,97	5.045.934,63
UKUPNO INO radne jedinice		62.699.119,03	5.547.042,38
SVEUKUPNO (a + b)		144.147.035,64	43.992.404,82

Vrijednost zaliha na dan 31.12.2018. godine iznosi 43.992.404,82 kune i smanjena je u odnosu na prethodnu godinu za -100.154.630,82 kune. Najviše su smanjene zalihe nedovršene proizvodnje. U ukupnoj vrijednosti sredstava Dioničkog društva (aktive) zalihe učestvuju sa 6,47%. Prije provođenja godišnjeg popisa obavljen je rashod, prodaja i otpis svih zastarjelih i neupotrebljivih zaliha, materijala, inventara, gotovih proizvoda i trgovačke robe.

4.1.2. DUGOTRAJNA IMOVINA

4.1.2.1. Potraživanja po danim dugoročnim kreditima

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
	a) Krediti u tuzemstvu	51.377.626,79	595.818,06
1.	Dalekovod d.d. Zagreb	1.406.397,62*	0,00*
2.	Konzum d.d. Zagreb	49.752.534,04*	49.000.000,00*
3.	Konos construction	208.477,19*	208.477,19*
4.	Georad d.o.o. Makarska	6.309,90*	6.309,90*
5.	Etaža Cista Provo d.o.o. Cista Provo	2.235,12*	1.604,71*
6.	Staklo Agram Sesvete	1.672,92*	1.593,26*
7.	Ispravak vrijednosti kredita	0,00*	[48.622.167,00]
	b) Krediti za dionice	2.023.899,79	1.165.346,04
1.	Kredit za otkup vlastitih dionica	2.023.899,79*	1.165.346,04*
	c) Dani depoziti i kaucije	246.817,62	487.196,92
1.	Hotel Split d.d. Split	246.817,62*	246.817,62*
2.	Carlsberg Croatia d.o.o. Koprivnica	0,00*	240.379,30*
	SVEUKUPNO (a + b+c)	53.648.344,20	2.248.361,02

* Ne ulazi u zbroj

Potraživanja za depozite i kredite u tuzemstvu i u inozemstvu su smanjena u odnosu na prethodnu godinu za iznos od -51.399.983,18 kuna.

Potraživanja po dugoročnim kreditima se odnose na dugoročne kredite dane domaćim pravnim osobama temeljem rješenja o predstečajnoj nagodbi i prinudnoj upravi za Agrokor d.d. Zagreb. Za kredit dan Konzumu d.d. Zagreb je napravljen ispravak vrijednosti. Dugoročni kredit za otkup vlastitih dionica u iznosu od 1.165.346,04 kune se redovno naplaćuje od zaposlenika dioničara u mjesečnim ratama.

4.1.2.2. Dugoročno uložena sredstva u banke

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Oročena sredstva (BKS Bank d.d. Rijeka 3.750.000,00 EUR)	0,00	0,00
2.	Oročena sredstva (Privredna banka d.d. Zagreb 21.000,00 EUR)	157.786,61	155.769,08
3.	Oročena sredstva (Zagrebačka banka d.d. Zagreb)	1.116,17	0,00
	UKUPNO	158.902,78	155.769,08

Dugoročno uložena sredstva u banke odnose se na oročeni depozit u Privrednu banku d.d. Zagreb u iznosu od 21.000,00 EUR-a.

4.1.2.3. Ulaganje u vrijednosne papire (dionice)

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Dionice Ljubljanska banka Zagreb	86.058,24	86.058,24
2.	Dionice Samoborska banka Samobor	11.900,00	11.900,00
3.	Dionice Komercijalna banka Zagreb	39.000,00	39.000,00
4.	Ulaganje u Wellbo Švedska	0,00	9.319,78
5.	Dionice Podravska banka Koprivnica	1.948.000,00	0,00
6.	Dionice Veletržnica Split	779.440,00	779.440,00
7.	Dionice Qaestus nekretnine	245.000,00	245.000,00
8.	Dionice Dalekovod d.d. Zagreb	1.096.990,00	1.096.990,00
9.	Udjeli u Allegheny financial	2.459.971,09	2.459.971,09
10.	Udjeli u Konstruktor inž. Split	65.000,00	65.000,00
11.	Ispravak vrijednosti	[2.390.143,23]	[2.976.521,44]
UKUPNO		4.341.216,10	1.816.157,67

Na kraju 2018. godine izvršena je usklada knjigovodstvene vrijednosti dionica sa tržišnom vrijednošću kod dionica Dalekovoda d.d. Zagreb i dionica Samoborske banke d.d. Samobor. Ispravci su obavljeni i za dionice Ljubljanske banke Zagreb, Komercijalne banke Zagreb, Qaestus nekretnina i udjela kod Allegheny financial, što sveukupno iznosi 2.976.521,44 kune.

4.1.3. DUGOTRAJNA NEMATERIJALNA I MATERIJALNA IMOVINA

OPIS POZICIJA		Zemljište i građevinski objekti	OPREMA	Materijalna i nematerijalna imovina u pripremi	Materijalna prava	UKUPNO
1		2	3	4	5	6=2+3+4+5
I	Nabavna ili procijenjena vrijednost 01.01.2018. godine	687.739.472,22	200.768.096,41	240.659,39	84.429.491,25	973.177.719,27
	Nabava i prijenos sa materijalne i nematerijalne imovine u pripremi	-13.737.315,34	-4.530.972,52	-131.601,02	0,00	-18.399.888,88
	Rashod i prodaja nematerijalne i materijalne imovine i prijenos bez naknade	-34.617.711,34	-5.668.857,83	0,00	0,00	-40.286.569,17
Stanje nabavne vrijednosti 31.12.2018. godine		639.384.445,54	190.568.266,06	109.058,37	84.429.491,25	914.491.261,22
II	Ispravak vrijednosti 01.01.2018. godine	193.805.289,34	174.646.507,30	0,00	23.972.805,36	392.424.602,00
	Obračunata amortizacija za 2018. godinu	21.584.381,50	5.662.792,54	0,00	3.679.727,90	30.926.901,94
	Ispravak vrijednosti prodane, rashodovane i prenesene nematerijalne i materijalne imovine	-7.096.438,81	-8.387.133,61	0,00	0,00	-15.483.572,42
Stanje ispravka vrijednosti 31.12.2018. godine		208.293.232,03	171.922.166,23	0,00	27.652.533,26	407.867.931,52
III	Sadašnja vrijednost (I-II)	431.091.213,51	18.646.099,83	109.058,37	56.776.957,99	506.623.329,70

Iz tablice 4.1.3. je vidljiva vrijednost i struktura dugotrajne (stalne) imovine dioničkog društva. Vrijednost dugotrajne imovine po nabavnim odnosno revaloriziranim cijenama iznosi 914.491.261,22 kune, dok je ispravak iste iskazan u iznosu od 407.867.931,52 kune. Dakle sadašnja vrijednost dugotrajne imovine iznosi 506.623.329,70 kuna i u ukupnoj vrijednosti sredstava Dioničkog društva učestvuje sa 74,46%.

Od ukupne sadašnje vrijednosti dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine 237.280.828,15 kuna se odnosi na Tehniku d.d. Zagreb, 2.385.457,91 kuna na INO radne jedinice, 11.107,66 kuna na Tehnika projektiranje d.o.o. Zagreb, 35.013.767,58 kuna na Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica, 103.983.079,53 kune na Zagreb trend d.o.o. Zagreb, 15.965.604,32 kune na Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica, 36.546.815,65 kuna na Triticum d.o.o. Zagreb, 45.675.745,00 kuna na Tehnika Vrbani d.o.o. Zagreb i 29.760.923,90 kuna na goodwill.

Ako dugotrajnu imovinu navedenu u tablici 4.1.3. promatramo po vrstama i po nabavnim vrijednostima, uočavamo da se na zemljište i građevinske objekte odnosi 639.384.445,54 kune, na opremu 190.568.266,06 kuna, na materijalnu imovinu u pripremi 109.058,37 kuna i 84.429.491,25 kuna na materijalna prava.

Međutim, kod promatranja strukture dugotrajne imovine po sadašnjim vrijednostima učešće pojedinih sredstava u ukupnoj vrijednosti se znatno mijenja. U ukupnoj sadašnjoj vrijednosti dugotrajne imovine koja iznosi 506.623.329,70 kuna, na zemljište i građevinske objekte se odnosi 431.091.213,51 kuna, na opremu 18.646.099,83 kune, na materijalnu imovinu u pripremi 109.058,37 kuna i na materijalna prava 56.776.957,99 kuna.

Tijekom godine uloženo je u nabavku novih sredstava dugotrajne imovine 2.981.712,86 kuna. Od ukupno uložених sredstava u pripremu prethodne i tekuće godine u funkciju je tijekom 2018. godine stavljeno svih 2.981.712,86 kuna. Pored nabavke nove opreme vršena su i dodatna ulaganja u postojeću dugotrajnu imovinu u iznosu od 470.460,21 kuna.

4.1.4. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I NEDOSPJELA NAPLATA PRIHODA

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Nedospjela naplata prihoda	116.106.794,43	30.410.019,20
2.	Unaprijed plaćeni troškovi	[3.133.406,89]	12.478.750,41
3.	Obračun troškova plaća za nesreću na poslu	215.302,66	0,00
4.	Obračun bonova za cestarinu	5.000,00	6.000,00
UKUPNO		113.193.690,20	42.894.769,61

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda su smanjeni u odnosu na prethodnu godinu za -70.298.920,59 kuna i odnose se na obračun troškova plaća za nesreću na poslu, nedospjelu naplatu prihoda i unaprijed plaćene troškove.

4.2. PASIVA

4.2.1. KRATKOROČNE OBVEZE

4.2.1.1. Obveze prema dobavljačima

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
	a) Tehnika d.d. Zagreb	126.666.905,84	81.471.403,04
	b) INO Radne jedinice		
1.	Tehnika Kiseljak d.o.o. Kiseljak	621.473,43	0,00
2.	Tehnika RJ Alžir	3.659.254,02	3.593.304,76
3.	Tehnika filijal Švedska	512.375,55	2.012.474,07
Ukupno INO Radne jedinice		4.793.103,00	5.605.778,83
	c) Tehnika projektiranje d.o.o. Zagreb	1.000.096,28	1.101.956,59
	d) Zagreb trend d.o.o. Zagreb	1.838.667,19	1.065.375,35
	e) Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb	156,00	5.196,36
	f) Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica	128.514,38	191.320,26
	g) Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica	1.081.562,79	630.459,93
	h) Plavi prostor d.o.o. Zagreb	53.779,90	0,00
	i) Triticum d.o.o. Zagreb	157.075,08	170.389,10
	j) Tehnika Vrbani d.o.o. Zagreb	45.907,87	9.770.000,28
	k) TK Ulaganje d.o.o. Zagreb	281,30	0,00

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
	l) Tehnika Zvonimir d.o.o. Zagreb	2.495.842,12	2.517.580,51
	SVEUKUPNO (a+b+c+d+e+f+g+h+i+j+k+l)	138.261.891,75	102.529.460,25

Ukupne obveze prema dobavljačima smanjene su u odnosu na prethodno razdoblje za -35.732.431,50 kuna. Povećanje obveza prema dobavljačima nastalo je iz poslovnih odnosa u tuzemstvu i inozemstvu.

4.2.1.2. Obveze prema kreditnim institucijama

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	OTP banka d.d. Zagreb (1.900.000,00 EUR X 7,417575)	15.778.660,80	14.093.392,50
2.	Zagrebačka banka d.d. Zagreb (1.100.000,00 EUR X 7,417575)	8.265.012,80	8.159.332,50
3.	Privredna banka d.d. Zagreb	13.593.602,33	11.798.028,01
4.	Konzum d.d. Zagreb	6.156,77	0,00
	UKUPNO	37.643.432,70	34.050.753,01

Obveze prema kreditnim institucijama smanjene su u odnosu na prethodnu godinu za -3.592.679,69 kuna.

4.2.1.3. Obveze za predujmove i depozite

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
	a) Obveze za predujmove - tuzemstvo		
1.	Agrokor d.d. Zagreb	45.000.000,00	0,00
2.	Carlsberg Croatia d.o.o. Koprivnica	1.000.000,00	0,00
3.	Hrvatske vode Zagreb	51.279,53	51.279,53
4.	Sladorana d.o.o. Županja	0,00	189.380,31
5.	Feal Hrvatska d.o.o. Zagreb	517.527,60	0,00
6.	Feal in d.o.o. Zagreb	6.117.968,73	3.758.161,16
7.	Hotel Split d.d. Split	3.040.025,31	0,00
8.	Hoteli Brela d.d. Brela	2.727.206,08	0,00
9.	Žbuka – obrt za graditeljstvo	0,00	73.428,93
10.	Konos construction Zagreb, Lučko	1.882,26	1.882,26
11.	Zagrebačko elektrotehničko poduzeće	0,00	916.140,59
12.	Zagrebačka banka d.d. Zagreb	1.321.237,61	0,00
13.	Rohrwerk Maxhutte Zagreb	175.230,27	0,00
14.	Mozaik – PB d.o.o. Zadar	0,00	578.803,15
15.	Picardo d.o.o. Zagreb	0,00	310.088,89
16.	Ostalo	13.196.867,77	1.343.920,95
17.	Ispravak za obračunati i plaćeni PDV	[1.086.128,02]	[377.900,98]
	Ukupno predujmovi tuzemstvo	72.063.097,14	6.845.184,79

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
	b) Obveze za depozite-tuzemstvo	40.567.293,36	26.886.620,40
	Ukupno obveze za depozite – tuzemstvo	40.567.293,36	26.886.620,40
	c) Obveze za zajmove		
1.	Agrokor d.d. Zagreb	2.818.804,49	2.818.804,49
2.	Antonio trade d.o.o. Split	0,00	2.500.000,00
3.	Konzum d.d. Zagreb	710.000,00	710.000,00
4.	Onyx d.o.o. Split	0,00	100.000,00
5.	Zagorje – Tehnobeton d.d. Varaždin	0,00	24.000.000,00
6.	Ministarstvo financija	0,00	5.342.531,02
	Ukupno obveze za zajmove	3.528.804,49	35.471.335,51
	d) Obveze za zajmove – INO RJ		
1.	Ingra d.d. Zagreb	0,00	0,00
2.	Elma Kurtalj d.o.o. Zagreb	0,00	0,00
	Ukupno obveze za zajmove – INO RJ	0,00	0,00
	e) Obveze za predujmove-INO RJ		
1.	Ingra d.d. Zagreb	35.955.324,83	0,00
2.	Ispravak za obračunati i plaćeni PDV	[4.233.306,13]	0,00
	Ukupno obveze za predujmove – INO RJ	31.722.018,70	0,00
	SVEUKUPNO	147.881.213,69	69.203.140,70

Obveze za predujmove u tuzemstvu iznose 6.845.184,79 kuna, a obveze za zadržane depozite iznose 26.886.620,40 kuna. U odnosu na prethodnu godinu ukupne obveze za primljene predujmove u tuzemstvu su smanjene za -65.217.912,35 kuna.

Obveze za depozite smanjene su za -13.680.672,96 kuna i odnose se na tuzemno poslovanje.

Obveze za zadržane depozite iskazane su u nominalnoj vrijednosti i služe kao garancija kooperanata za otklanjanje nedostataka na obrtničkim radovima. Povrat depozita kooperantima se obavlja po isteku garantnog roka u nominalnoj vrijednosti i bez obračuna kamata.

4.2.1.4. Ostale obveze

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
	a) Ostale obveze-tuzemstvo		
1.	Obveze za terenski dodatak	73.390,22	40.008,00
2.	Obveze za putne obračune	0,00	12.608,12
3.	Obveze za neto plaće	3.133.260,02	4.946.538,92
4.	Obveze za PDV na usluge INO poduzetnika	[2.202.311,60]	0,00
5.	Obveze za PDV	2.413.744,41	1.387.559,59
6.	Obveze za naknade radnicima (nagrade, prijevoz, odvojeni život i obustave)	525.996,39	1.606.294,47
7.	Obveze za protestirane garancije	0,00	6.600.679,68
8.	Obveze za doprinose koji ne ovise o rezultatu (doprinos turističkoj zajednici, Hrvatske šume)	40.298,79	126.281,41
9.	Obveze za MIO, zdravstvo i zapošljavanje na bruto plaće	1.408.884,93	3.518.176,88

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
10.	Obveze za doprinose iz plaće	852.854,47	3.748.735,00
11.	Obveze za porez i prirez iz plaća	1.337.780,59	2.773.339,75
12.	Obveze za kamate	1.703.022,43	7.081.045,39
13.	Obveze s temelja udjela u rezultatu	368.976,41	368.976,41
14.	Obveze za izdane mjenice	1.875.829,92	0,00
15.	Ostale obveze (porez na potrošnju, Grad Zagreb)	140,60	475,95
Ukupno tuzemstvo		11.531.867,58	32.210.719,57
b) Ostale obveze-INO Radne jedinice			
1.	Obveze za poreze iz plaće i na plaću	634.229,66	109.391,90
2.	Obveze za protestirane garancije	0,00	68.833.295,32
3.	Obveze za neto plaće	792.708,61	233.279,88
4.	Obveze za doprinose na plaće i iz plaća	238.915,76	40.860,51
5.	Obveze za porez na dodanu vrijednost	358.383,77	[4.931.143,63]
6.	Obveze za terenski dodatak	184.591,88	0,00
7.	Ostale obveze	4.290,10	732.269,62
8.	Obveze za poreze iz dobiti	[86.489,04]	[135.191,98]
9.	Obveze za kamate	177.367,01	764.220,73
10.	Obveze za doprinose koji ne ovise o rezultatu i ostalo	0,01	0,00
Ukupno INO radne jedinice		2.303.997,76	65.646.982,35
c) Ostale obveze-Tehnika projektiranje d.o.o. Zagreb			
1.	Obveze za doprinose na bruto plaće	41.371,17	245.573,18
2.	Obveze za porez na dodanu vrijednost	2.975,00	3.299.881,01
3.	Obveze za naknade radnicima	0,00	13.377,46
4.	Obveze za neto plaće	169.120,03	233.961,84
5.	Doprinos iz plaća	48.106,01	285.797,97
6.	Obveze za porez i prirez	23.303,91	154.974,50
7.	Ostale obveze	9.485,50	0,00
8.	Obveze za doprinose koji ne ovise o rezultatu i ostalo	0,00	1.453,57
Ukupno Tehnika projektiranje d.o.o. Zagreb		294.361,62	4.235.019,53
d) Ostale obveze Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica			
1.	Obveze za doprinose na bruto plaće	4.277,83	5.757,52
2.	Obveze za porez na dodanu vrijednost	297.805,65	432.007,45
3.	Obveze za naknade radnicima	1.461,48	1.330,30
4.	Obveze za neto plaće	17.082,43	20.575,18
5.	Obveze za kamate	52.199,42	491.948,50
6.	Obveze za doprinose iz plaća	5.011,62	6.160,56
7.	Obveze za porez i prirez iz plaća	2.426,04	3.529,01
8.	Obveze za porez na dobit	7.709,54	0,00
9.	Obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe	1.790,13	0,00
10.	Ostale obveze	0,00	29,25
Ukupno Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica		389.764,14	961.337,77
e) Ostale obveze Zagreb trend d.o.o.			
1.	Obveze za doprinose koji ne ovise o rezultatu (doprinos turističkoj zajednici, Hrvatske šume)	2.076,53	4.656,42
2.	Obveze za porez na dodanu vrijednost	394.991,04	26.600,04

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
3.	Obveze za neto plaće	0,00	654,61
4.	Obveze za MIO, zdravstvo i zapošljavanje na bruto plaće	0,00	147,19
5.	Obveze za doprinose iz plaća	0,00	201,15
6.	Obveze za kamate	76,23	18.578,77
Ukupno Zagreb trend d.o.o. Zagreb		397.143,80	50.838,18
f) Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica			
1.	Obveze za PDV	13.880,79	107.166,86
2.	Obveze za doprinose na bruto plaće	5.630,08	37.204,20
3.	Obveze za naknade radnicima	3.237,82	2.872,35
4.	Obveze za neto plaće	25.709,10	53.618,07
5.	Obveze za doprinose iz plaća	6.546,59	43.260,76
6.	Obveze za porez i prizrez iz plaća	477,33	8.148,77
7.	Obveze za kamate	0,00	5.954,16
Ukupno Zlatno jezero d.o.o. Zagreb		55.481,71	258.225,17
g) Plavi prostor d.o.o. Zagreb			
1.	Obveze za doprinose na bruto plaće	3.329,82	0,00
2.	Obveze pa poreze i doprinose koji ne ovise o rezultatu	11,66	0,00
3.	Obveze za porez na dodanu vrijednost	16.286,81	0,00
4.	Ostale obveze	565,62	0,00
5.	Obveze za neto plaće	13.749,38	0,00
6.	Obveze za doprinose iz plaća	3.871,88	0,00
7.	Obveze za porez i prizrez iz plaća	1.738,15	0,00
8.	Obveze za poreze iz dobiti	607,46	0,00
Ukupno Plavi prostor d.o.o. Zagreb		40.453,14	0,00
h) Triticum d.o.o. Zagreb			
1.	Obveze za poreze i doprinose koji ne ovise o rezultatu	8.953,92	5.954,67
2.	Obveze za porez na dodanu vrijednost	669.837,50	426.934,67
3.	Obveze za kamate	246,49	2.153,17
Ukupno Triticum d.o.o. Zagreb		679.037,91	435.042,51
i) Tehnika Vrbani d.o.o. Zagreb			
1.	Obveze za porez na dodanu vrijednost	1.510.914,34	2.924.369,21
2.	Obveze za kamate	2.519.885,66	7.602.148,89
3.	Obveze za poreze i doprinose koji ne ovise o rezultatu	0,00	11.146,73
Ukupno Tehnika Vrbani d.o.o. Zagreb		4.030.800,00	10.537.664,83
j) TK Ulaganje d.o.o. Zagreb			
1.	Obveze za porez na dodanu vrijednost	62.170,47	0,00
2.	Obveze za poreze i doprinose koji ne ovise o rezultatu	2.119,40	0,00
3.	Obveze za kamate	87.510,52	0,00
Ukupno TK Ulaganje d.o.o. Zagreb		151.800,39	0,00
k) Tehnika Zvonimir d.o.o. Zagreb			
1.	Obveze za porez na dodanu vrijednost	6.015.507,40	9.331.182,28
2.	Obveze za poreze i doprinose koji ne ovise o rezultatu	394.991,04	0,00

3.	Obveze za poreze iz dobiti	0,00	0,00
Ukupno Tehnika Zvonimir d.o.o. Zagreb		405.690,70	9.331.182,28
SVEUKUPNO (a+b+c+d+e+f+g+h+i+j+k)		25.900.520,29	123.667.012,19

Ostale obveze se odnose na obveze prema djelatnicima za plaće, terenski, regres, putne obračune i ostalo, zatim na obveze za poreze, prireze i doprinose, obveze za kamate, obveze po izdanim mjenicama, te obveze s temelja udjela u rezultatu. Od ukupnog iznosa ostalih obveza koje su povećane za 97.766.491,90 kuna u odnosu na prethodnu godinu, 32.210.719,57 kuna se odnosi na tuzemstvo, 65.646.982,35 kuna na INO Radne jedinice, 961.337,77 kuna na Tehniku SPV d.o.o. Koprivnica, 50.838,18 kuna na Zagreb trend d.o.o. Zagreb, 4.235.019,53 kune na Tehnika Projektiranje d.o.o. Zagreb, 258.225,17 kuna na Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica, 435.042,51 kunu na Triticum d.o.o. Zagreb, 10.537.664,83 kune na Tehnika Vrbani d.o.o. Zagreb i 9.331.182,28 kuna na Tehniku Zvonimir d.o.o. Zagreb.

4.2.2. DUGOROČNE OBVEZE

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Obveze s temelja zajmova i depozita	28.176.180,00	27.815.906,25
2.	Obveze prema kreditnim institucijama	221.688.672,27	201.796.254,42
3.	Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove	40.122.120,58	52.197.347,06
4.	Odgodena porezna obveza	3.026,00	25.877.496,20
UKUPNO		289.989.998,85	307.687.003,93

Dugoročne obveze se odnose na obveze po zajmovima i kreditima, dugoročna rezerviranja troškova i odgođene porezne obveze. U odnosu na prethodnu godinu iste su povećane za 17.697.005,08 kuna. Obveze po dugoročnim kreditima se odnose na kredit od Kreditne banke Zagreb za tekuću likvidnost u iznosu od 24.916.518,07 kuna, kredit od Erste&steiermarkische banke u iznosu od 49.116.374,99 kuna, kredit od Addiko bank d.d. Zagreb za Tehniku SPV d.o.o. Koprivnica u iznosu od 49.299.665,79 kuna, na kredit od BKS banke Klagenfurt i Zagreb u iznosu od 36.686.902,20 kuna za potrebe Triticuma d.o.o. Zagreb, na kredit od Kreditne banke Zagreb za Tehniku Vrbani d.o.o. Zagreb (Škola i vrtić Vrbani) u iznosu od 38.276.793,37 kuna i na kredit Kreditne banke Zagreb za Zagreb trend d.o.o. Zagreb u iznosu od 3.500.000,00 kuna. Obveze s temelja zajmova se odnose na depozit od Agrokora d.d. Zagreb u iznosu od 27.815.906,25 kuna. Dugoročna rezerviranja se odnose na rezerviranja troškova po sudskim sporovima prema evidenciji Pravne službe, a odgođena porezna obveza se odnosi na obračunati, a neplaćeni porez na dobit za revalorizacijske rezerve.

4.2.3. KAPITAL I REZERVE

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Upisani kapital (dionička glavica)	170.514.000,00	170.514.000,00
2.	Premije na emitirane dionice	0,00	0,00
3.	Rezerve	214.437.548,27	172.819.953,17
4.	Zadržana dobit	94.519.441,23*	[47.564.917,38]*
	- Tuzemstvo Tehnika d.d. Zagreb	107.736.972,86	4.737.049,81
	- Tehnika filijal Švedska	2.948.477,92	5.233.442,87
	- Tehnika d.o.o. Kiseljak	2.196.179,72	1.650.732,75
	- Tehnika RJ Alžir	[7.470.880,03]	[39.590.882,34]
	- Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica	[3.719.169,81]	[6.244.481,00]
	- Tehnika projektiranje d.o.o. Zagreb	[1.538.317,90]	[3.162.337,31]
	- Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb	[6.581.324,45]	[4.250.017,41]
	- Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica	929.917,99	1.019.254,85
	- Zagreb trend d.o.o. Zagreb	[1.238.344,87]	[1.193.346,14]
	- Plavi prostor d.o.o. Zagreb	[116.459,92]	0,00
	- Triticum d.o.o. Zagreb	939.241,14	[4.551.332,61]
	- TK Ulaganje d.o.o. Zagreb	[727.434,91]	0,00
	- Tehnika Vrbani d.o.o. Zagreb	1.103.595,26	[1.308.857,24]
	- Tehnika Zvonimir d.o.o. Zagreb	56.988,23	164.451,03
5.	Dobit/gubitak tekuće godine	[142.624.192,65]*	[293.172.600,94]*
	- Tehnika d.d. Zagreb (matica)	[130.470.436,07]	[285.758.342,04]
	- Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb	[302.227,13]	[287.123,82]
	- Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica	89.336,86	68.005,33
	- Tehnika projektiranje d.o.o. Zagreb	[1.624.019,41]	[4.085.512,30]
	- Zagreb trend d.o.o. Zagreb	44.998,73	585.129,56
	- Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica	[2.525.311,19]	[2.430.830,42]
	- Plavi prostor d.o.o. Zagreb	11.274,84	90.913,40
	- Triticum d.o.o. Zagreb	[5.490.573,75]	728.885,37
	- TK Ulaganje d.o.o. Zagreb	[52.245,83]	1.628,79
	- Tehnika Vrbani d.o.o. Zagreb	[2.412.452,50]	[1.859.685,42]
	- Tehnika Zvonimir d.o.o. Zagreb	107.462,80	[225.669,39]
6.	Obveze prema manjinskim interesima	6.936.663,86	4.380.640,04
	UKUPNO	342.783.460,71	7.045.669,53

*Ne ulazi u zbroj

Ukupna vrijednost kapitala i pričuva u bilanci smanjena je u odnosu na prethodnu godinu za -335.737.791,18 kuna. Smanjenje vrijednosti kapitala u 2018. godini proizašlo je s naslova zadržane dobiti, revalorizacijskih rezervi, rezervi iz dobiti i manjinskih interesa. Za 2018. godinu ostvaren je gubitak u iznosu od -293.172.600,94 kune.

Vrijednost dioničke glavice je ostala nepromijenjena u odnosu na 2018. godinu i ista je usklađena sa Zakonom o trgovačkim društvima i upisana je u sudski registar u iznosu od 170.514.000,00 kuna.

Od ukupnih rezervi iznos od 8.525.700,00 kuna se odnosi na zakonske rezerve, iznos od 117.889.397,59 kuna na revalorizacijske rezerve, dok ostale rezerve iznose 46.404.855,58 kuna. Sukladno članku 222. Zakona o trgovačkim društvima obavezno je izdvajanje iz dobitka u zakonske rezerve 5% od vrijednosti upisanog kapitala. Tehnika d.d. Zagreb u zakonskim rezervama ima iznos od 8.525.700,00 kuna, što iznosi 5,00% u odnosu na vrijednost upisanog Kapitala. S obzirom na visinu iskazanog gubitka za tekuću godinu ukupne rezerve neće biti dostatne za njegovo pokriće.

Gubitak u poslovanju za 2018. godinu ostvarila je Tehnika d.d. Zagreb (matična), Tehnika projektiranje d.o.o. Zagreb, Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica, Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb, Triticum d.o.o. Zagreb, Tehnika Vrbani d.o.o. Zagreb i Tehnika Zvonimir d.o.o. Zagreb.

4.2.4. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
a) Tuzemstvo (Tehnika d.d. Zagreb)			
1.	Ukalkulirani troškovi	6.345.037,09	9.315.913,60
	- Ukalkulirani troškovi za obrtničke radove, građevinski rad drugih i usluge konzaltinga	3.000.001,00*	6.290.000,00*
	- Ostali ukalkulirani troškovi	3.345.036,09*	3.025.913,60*
2.	Unaprijed naplaćeni prihodi	24.912,00	0,00
	- Zakupi – tržišna izgradnja	24.912,00*	0,00*
UKUPNO TUZEMSTVO (TEHNIKA d.d. ZAGREB)		6.369.949,09	9.315.913,60
b) INO Radne jedinice			
1.	Ukalkulirani troškovi	4.073,56	156.616,26
	- Ukalkulirani troškovi za Tehnika Kiseljak d.o.o.	0,00*	0,00*
	- Ukalkulirani troškovi za Tehnika filijal Švedska	4.073,56*	156.616,26*
UKUPNO INO Radne jedinice		4.073,56	156.616,26
c) Zagreb trend d.o.o. Zagreb			
1.	- Unaprijed naplaćeni prihodi	196.409,75*	0,00*
2.	- Ukalkulirani troškovi	0,00*	827.840,45*
UKUPNO Zagreb trend d.o.o. Zagreb		196.409,75	827.840,45
d) Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb			
1.	- Ukalkulirani troškovi	0,00*	0,00*
UKUPNO Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb		0,00	0,00
e) Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica			
1.	- Ukalkulirani porez na dobit	0,00*	0,00*
2.	- Ostali ukalkulirani troškovi	356.189,66*	343.917,68*
3.	- Ukalkulirana naknada prava građenja	5.769.340,83*	5.252.908,59*
4.	- Unaprijed naplaćeni prihodi	0,00*	0,00*
UKUPNO Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica		6.125.530,49	5.596.826,27
f) Tehnika projektiranje d.o.o. Zagreb			
1.	- Ukalkulirani troškovi	180.372,84*	100.598,77*

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
	UKUPNO Tehnika projektiranje d.o.o. Zagreb	180.372,84	100.598,77
	g) Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica		
1.	Ukalkulirani troškovi	42.380,08*	39.890,75*
	UKUPNO Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica	42.380,08	39.890,75
	h) Plavi prostor d.o.o. Zagreb		
1.	Ukalkulirani troškovi	12.442,13*	0,00*
	UKUPNO Plavi prostor d.o.o. Zagreb	12.442,13	0,00
	i) Triticum d.o.o. Zagreb		
1.	Ukalkulirane kamate	39.569,54*	34.740,81*
	UKUPNO Triticum d.o.o. Zagreb	39.569,54	34.740,81
	j) Tehnika Vrbani d.o.o. Zagreb		
1.	Ukalkulirani troškovi	25.676.133,08*	13.560.820,53*
	UKUPNO Tehnika Vrbani d.o.o. Zagreb	25.676.133,08	13.560.820,53
	k) Tehnika Zvonimir d.o.o. Zagreb		
1.	Ukalkulirani troškovi	0,00*	6.590.921,83*
	UKUPNO Tehnika Zvonimir d.o.o. Zagreb	0,00	6.590.921,83
	SVEUKUPNO (a+b+c+d+e+f+g+h+i+j+k)	38.646.860,56	36.224.168,27

* Ne ulazi u zbroj

Iz specifikacije u naprijed navedenoj tabeli vidljivo je da se iznos od 9.315.913,60 kuna odnosi na ukalkulirane troškove u tuzemstvu, iznos od 156.616,26 kuna na ukalkulirane troškove INO radnih jedinica, iznos od 343.917,68 kuna na ukalkulirane ostale troškove na Tehnici SPV d.o.o. Koprivnica, iznos od 100.598,77 kuna na ukalkulirane troškove na Tehnici projektiranje d.o.o. Zagreb, iznos od 39.890,75 kuna na ukalkulirane troškove na Zlatnom jezeru d.o.o. Koprivnica, iznos od 34.740,81 kuna na ukalkulirane troškove na Triticumu d.o.o. Zagreb, iznos od 13.560.820,53 kune na ukalkulirane troškove na Tehnici Vrbani d.o.o. Zagreb. Pored toga na Tehnici SPV d.o.o. Koprivnica ukalkulirana je naknada za pravo građenja u iznosu od 5.252.908,59 kuna.

5. REKLASIFICIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA ZA 2018. GODINU

OPIS POZICIJA	IZNOS KUNA		PRIPOMENE
	31.12.2017.	31.12.2018.	
1	2	3	4
PRIHODI OD POSLOVNE DJELATNOSTI	607.932.703,21	381.713.071,98	5.1.
Prihodi od prodaje u zemlji	527.788.957,09	270.145.360,59	
Ostali prihodi	80.143.746,12	111.567.711,39	
RASHODI OD POSLOVNE DJELATNOSTI	748.989.034,14	645.725.054,46	5.2.
Smanjenje/povećanje zaliha nedovršene proizvodnje	30.343.093,39	70.586.766,30	5.2.1.
Materijalni troškovi	441.266.549,63	216.968.785,36	5.2.2.
Troškovi osoblja	86.495.860,50	74.641.164,14	5.2.3.
Amortizacija	32.683.638,07	30.852.733,29	5.2.4.
Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine	10.437.861,24	70.088.917,15	5.2.5.
Rezerviranje troškova i rizika	107.435.814,62	105.647.038,61	5.2.6.
Ostali troškovi	34.556.876,15	31.630.469,01	5.2.7.
Ostali poslovni rashodi	5.769.340,54	45.309.180,60	5.2.8.
FINANCIJSKI PRIHODI	21.398.913,91	7.379.648,51	5.3.
Pozitivne tečajne razlike	3.308.618,21	1.361.683,95	
Prihodi od kamata i ostali financijski prihodi	15.384.077,11	4.067.640,95	
Nerealizirani dobiti od financijske imovine	760.641,31	0,00	
Prihodi od dividende i prodaje dionica	1.945.577,28	1.950.323,61	
FINANCIJSKI RASHODI	22.921.817,93	36.525.532,92	5.4.
Negativne tečajne razlike	3.324.565,42	1.359.708,33	
Rashodi od kamata i ostali financijski rashodi	18.078.716,23	33.652.159,70	
Usklada kratkotrajne financijske imovine	1.518.536,28	1.513.664,89	
SVEUKUPNO PRIHODI	629.331.617,12	389.092.720,49	
SVEUKUPNO RASHODI	771.910.852,07	682.250.587,38	
DOBITAK / GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-142.579.234,95	-293.157.866,89	5.5.
POREZ NA DOBITAK	44.957,70	14.734,05	
NETO DOBITAK / GUBITAK TEKUĆE GODINE	-142.624.192,65	-293.172.600,94	
OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA	-172.900,00	143.751.763,00	
POREZ NA OSTALU SVEOBUH VATNU DOBIT	-34.580,00	25.874.470,20	
NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT / GUBITAK	-138.320,00	117.877.292,80	
UKUPNA SVEOBUH VATNA DOBIT / GUBITAK RAZDOBLJA	-142.762.512,65	-175.295.308,14	

5.1. PRIHODI OD POSLOVNE DJELATNOSTI

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	555.973.257,42*	351.974.487,25*
	Prihodi od izgradnje investicijskih objekata za poznatog kupca	394.935.250,82	194.612.593,25
	Prihodi od prodaje i najma stanova	73.471.169,34	37.651.019,33
	Prihodi od usluga smještaja i prehrane	718.252,35	577.741,89
	Prihodi od prodaje robe i usluga (761, 751300, 751315, 751325, 751340, 751345 i 752100)	34.948.640,99	13.147.220,00
	Ostali prihodi (751515 ,753, 755, 763, 764 ,765 ,766, 767, 768, 769, 789)	51.899.943,92	105.985.912,78
2.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga u inozemstvu	51.959.445,79*	29.738.584,73*
	Tehnika filial Švedska	31.331.152,61	7.476.880,03
	Tehnika Kiseljak d.o.o. Kiseljak	441.958,98	2.051.343,37
	Tehnika RJ Alžir	20.186.334,20	20.210.361,33
	UKUPNO	607.932.703,21	381.713.071,98

* Ne ulazi u zbroj

Iz prethodne tablice vidljiva je struktura prihoda od poslovne djelatnosti. Prihodi su iskazani po načelu fakturirane realizacije u nominalnim iznosima za prethodnu i tekuću godinu.

U usporedbi sa prethodnom godinom prihod od poslovne djelatnosti je smanjen za -226.219.631,23 kune.

Prihodi su ostvareni s naslova izvođenja građevinskih radova, prodaje stambeno poslovnih prostora, leasinga, prodaje robe, usluga smještaja i prehrane i ostalih usluga, prihoda od ukidanja rezerviranja, prodaje sredstava, prihoda od viškova, prihoda od naplaćenih potraživanja iz ranijih godina, te ostalih poslovnih prihoda.

Od ukupno ostvarenog prihoda poslovne djelatnosti na tuzemno poslovanje se odnosi 351.974.487,25 kuna, dok se 29.738.584,73 kune odnosi na poslovanje INO Radnih jedinica.

Promatrajući strukturu prihoda od poslovne djelatnosti u tuzemstvu, uočava se da je ista promijenjena u odnosu na prethodnu godinu. Smanjeno je učešće prihoda od izgradnje investicijskih objekata za poznatog kupca u zemlji sa 71,03% na 50,72%. Također je smanjeno učešće prihoda od prodaje i najma stanova, usluga smještaja i prehrane i učešće prihoda od prodaje robe i usluga. Učešće prihoda od prodaje i najma stanova smanjeno je za -35.820.150,01 kuna odnosno za -48,75%. Povećani su ostali prihodi za 54.085.968,86 kuna.

5.2. RASHODI POSLOVNE DJELATNOSTI

5.2.1. Smanjenje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Smanjenje vrijednosti zaliha gotovih proizvoda (stolarija i betonska galanterija)	6.387,45	386.345,51
2.	Smanjenje/povećanje vrijednosti zaliha gotovih stanova	9.104.614,31	[1.895.146,70]
3.	Smanjenje zaliha nedovršene proizvodnje	20.896.203,69	72.790.582,26
4.	Smanjenje dugotrajne imovina namijenjene prodaji	768.040,51	0,00
5.	Višak i rashod gotovih proizvoda	[2.886,12]	[7.555,95]
6.	Tečajne razlike	[429.266,45]	[687.458,82]
UKUPNO		30.343.093,39	70.586.766,30

Tijekom 2018. godine došlo je do smanjenja vrijednosti ukupnih zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda za iznos od -70.586.766,30 kuna.

Zalihe gotovih proizvoda i stanova su povećane za -1.508.801,19 kuna, zalihe nedovršene proizvodnje su smanjene za -72.790.582,26 kuna dok je vrijednost dugotrajne imovine namijenjene prodaji ostala nepromijenjena.

Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi su iskazani po cijeni koštanja ili po prodajnoj cijeni, ukoliko je ona niža od cijene koštanja, uz umanjenja za očekivane popuste kupcima. Zalihe nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda nisu terećene za troškove financiranja.

5.2.2. Materijalni troškovi

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Troškovi materijala (400)	89.648.930,19	45.403.158,78
2.	Obrtnički radovi, građevinski rad drugih, projektne usluge, otkup građevinskog zemljišta i ostale proizvodne usluge (411)	304.568.370,24	154.173.758,25
3.	Troškovi prodanih proizvoda i usluga (710 + 711)	25.993.523,92	5.696.089,10
4.	Troškovi energije (401)	2.658.038,65	2.076.841,41
5.	Troškovi održavanja dugotrajne imovine (412)	2.354.390,15	1.103.140,54
6.	Transportne usluge (410)	5.708.913,12	2.617.154,76
7.	Troškovi otpisa sitnog inventara (405)	1.103.493,43	983.748,09
8.	Troškovi reklame i propagande (415)	146.916,45	24.461,32
9.	Najamnine i zakupnine (413 + 414)	3.646.623,68	1.682.817,12
10.	Ostale usluge (419)	5.437.349,80	3.207.615,99
UKUPNO		441.266.549,63	216.968.785,36

Materijalni troškovi iznose 216.968.785,36 kuna i učestvuju u ukupnim rashodima Društva sa 31,80%. Od ukupnog iznosa materijalnih troškova 154.173.758,25 kuna se odnosi na obrtničke radove i ostale proizvodne usluge, a na troškove materijala iznos od 45.403.158,78 kuna.

Ostatak od 17.391.868,33 kune se odnosi na ostale materijalne troškove. Napominjemo da su svi troškovi koji se odnose na ostvarene prihode u 2018. godini teretili obračunsko razdoblje.

5.2.3. Troškovi osoblja

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Troškovi osoblja u tuzemstvu	68.761.613,85	64.867.741,94
	- Bruto plaće	58.501.615,77*	54.491.186,94*
	- Bolovanja do 42 dana	44.361,79*	768.856,49*
	- Doprinosi na bruto plaće	10.215.636,29*	9.607.698,51*
2.	Troškovi osoblja INO Radnih jedinica	17.734.246,65	9.773.422,20
	- Bruto plaće INO RJ	15.844.105,93*	9.184.846,31*
	- Doprinosi na bruto plaće INO Radnih jedinica	1.890.140,72*	588.575,89*
	UKUPNO (1+2)	86.495.860,50	74.641.164,14

* Ne ulazi u zbroj

Ukupni troškovi osoblja iznose 74.641.164,14 kuna što čini 10,94% ukupnih rashoda Društva. U odnosu na prethodnu godinu troškovi osoblja su smanjeni za -11.854.696,36 kuna. Od ukupnih troškova osoblja na tuzemstvo se odnosi 64.867.741,94 kune, a 9.773.422,20 kuna na INO Radne jedinice. U odnosu na prethodnu godinu došlo je do smanjenja troškova osoblja (plaća) kod tuzemnog i kod inozemnog poslovanja.

5.2.4. Ostali rashodi poslovne djelatnosti

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Amortizacija i vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovine (430 + 433)	32.683.638,07	30.852.733,29
2.	Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine (455)	10.437.861,24	70.088.917,15
3.	Rezerviranje troškova za rizike (429)	107.435.814,62	105.647.038,61
4.	Naknade troškova radnicima (terenski, prijevoz i dnevnice) (440)	14.269.249,53	7.894.269,68
5.	Troškovi ostalih prava zaposlenih (otpremnine, nagrade, socijalne pomoći 448)	2.086.158,02	1.855.647,90
6.	Porezi i doprinosi koji ne ovise od poslovnog rezultata (445 + 446)	3.209.340,37	4.765.629,31
7.	Bankarske usluge i članarine (447)	5.716.824,62	5.098.080,15
8.	Troškovi osiguranja (443)	2.588.753,10	2.375.250,05
9.	Reprezentacija (442)	431.375,55	345.249,30
10.	Ostali nematerijalni troškovi (441 +444+ 449 + 730 + 735 +737+739)	12.024.515,50	54.605.523,22
	UKUPNO	190.883.530,62	283.528.338,66

U tablici 5.2.4. navedeni su ostali rashodi poslovne djelatnosti koji iznose 283.528.338,66 kuna. U odnosu na prethodnu godinu ovi troškovi su povećani za 92.644.808,04 kune. Gledano po strukturi troškova povećanja su nastala kod troškova vrijednosnog usklađivanja kratkotrajne imovine (59.651.055,91 kuna), poreza i doprinosa koji ne ovise o poslovnom rezultatu (1.556.288,94 kune) i ostalih nematerijalnih troškova (42.581.007,72 kune), dok su smanjeni troškovi amortizacije (-1.830.904,78 kuna), troškovi rezerviranja za rizike i troškove (-1.788.776,01 kuna), bankarskih usluga i članarina (-618.744,47 kuna), troškova reprezentacije (-86.126,25 kuna), naknade troškova radnicima (-6.374.979,85 kuna), troškovi ostalih prava zaposlenih (-230.510,12 kuna) i troškovi osiguranja (-213.503,05 kuna).

Amortizacija predstavlja troškove otpisa dugotrajne imovine koji je obavljen na nabavnu vrijednost po stopama koje su jednake ili niže od stopa utvrđenih člankom 12. Zakona o porezu na dobit i ista je manja od amortizacije za 2017. godinu za -1.830.904,78 kuna.

Porezi i doprinosi koji ne ovise od poslovnog rezultata se odnose na doprinose za Hrvatske šume, Privrednu komoru i doprinos Turističkoj zajednici Republike Hrvatske.

5.3. PRIHODI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Prihodi od kamata	15.033.197,56*	6.017.964,56*
	- po oročenim sredstvima	140.185,60	0,00
	- po danim kreditima i ulozenim sredstvima u fondove banaka	10.038.035,34	2.924.263,45
	- zatezne kamate	2.767.343,81	1.142.891,93
	- prihodi od kamata za prijevremena plaćanja	958.074,54	47.300,23
	- ostalo	1.129.558,27	1.903.508,95
2.	Prihodi od tečajnih razlika	3.659.497,76*	1.361.683,95*
	- iz obračunskih odnosa sa INO Radnim jedinicama	3.258.856,90	590,71
	- ostalo	400.640,86	1.361.093,24
3.	Prihodi od dividende i prodaje dionica	1.945.577,28	0,00
4.	Nerealizirani dobiti (prihodi)	760.641,31	0,00
	UKUPNO	21.398.913,91	7.379.648,51

* Ne ulazi u zbroj

Financijski prihodi tekuće godine iznose 7.379.648,51 kunu i manji su nego prethodne godine za -14.019.265,40 kuna. Kao što se vidi iz prikaza najveće učešće imaju prihodi od kamata koji iznose 6.017.964,56 kuna i zatim prihodi od tečajnih razlika koji iznose 1.361.683,95 kuna. Prihoda od dividende i prodaje dionica kao i nerealiziranih dobitaka (prihoda) nije bilo u 2018. godini.

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Rashodi od kamata	18.078.716,23*	33.605.446,38*
	- kamate po kreditima	13.013.310,92	10.234.992,38
	- zatezne kamate	505.558,82	21.157.789,89
	- po ostalim osnovama	4.559.846,49	2.212.664,11
2.	Negativne tečajne razlike	3.324.565,42*	1.359.708,33*
	- iz obračunskih odnosa sa INO Radnim jedinicama	3.109.788,94	886.806,42
	- po ostalim osnovama	214.776,48	472.901,91
3.	Usklada kratkotrajne financijske imovine	1.518.536,28	1.560.378,21
	UKUPNO	22.921.817,93	36.525.532,92

* Ne ulazi u zbroj

Rashodi financiranja za 2018. godinu odnose se na kamate, negativne tečajne razlike i usklade kratkotrajne financijske imovine i isti iznose 36.525.532,92 kune. U odnosu na prethodnu godinu rashodi financiranja su povećani za 13.603.714,99 kuna.

5.5. BRUTO DOBITAK

Redni broj	O P I S	IZNOS KUNA	
		31.12.2017.	31.12.2018.
1	2	3	4
1.	Dobitak / gubitak prije oporezivanja	[142.579.234,95]	[293.157.866,89]
	Tehnika d.d. Zagreb - tuzemstvo	[130.470.436,07]	[285.758.342,34]
	Tehnika ESOP d.o.o. Zagreb	[302.227,13]	[287.123,52]
	Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica	109.167,44	82.739,38
	Tehnika projektiranje d.o.o. Zagreb	[1.624.019,41]	[4.085.512,30]
	Zagreb trend d.o.o. Zagreb	44.998,73	585.129,56
	Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica	[2.525.311,19]	[2.430.830,42]
	Plavi prostor d.o.o. Zagreb	12.812,32	90.913,40
	Tehnika Vrbani d.o.o. Zagreb	[2.412.452,50]	[1.859.685,42]
	TK Ulaganje d.o.o. Zagreb	[52.245,83]	1.628,79
	Tehnika Zvonimir d.o.o. Zagreb	131.052,44	[225.669,39]
	Triticum d.o.o. Zagreb	[5.490.573,75]	728.885,37
2.	Porez na dobitak	44.957,70	14.734,05
	Tuzemstvo	44.957,70	14.734,05
	INO Radne jedinice	0,00	0,00
3.	Neto dobitak / gubitak tekuće godine	[142.624.192,65]	[293.172.600,94]
4.	Ostala sveobuhvatna dobit / gubitak prije poreza	[172.900,00]	143.751.763,00
5.	Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit	[34.580,00]	25.874.470,20
6.	Neto ostala sveobuhvatna dobit / gubitak	[138.320,00]	117.877.292,80
7.	Ukupna sveobuhvatna dobit / gubitak razdoblja	[142.762.512,65]	[175.295.308,14]

Neto gubitak za 2018. godinu iznosi -293.172.600,94 kune od čega je za Tehniku d.d. Zagreb (matica) ostvaren gubitak u iznosu od -285.758.342,34 kune, za Tehniku ESOP d.o.o. gubitak u iznosu od -287.123,52 kune, za Tehniku SPV d.o.o. dobit u iznosu od 82.739,38 kuna, za Tehniku projektiranje d.o.o. gubitak od -4.085.512,30 kuna, za Zagreb trend d.o.o. Zagreb dobit u iznosu od 585.129,56 kuna, za Zlatno jezero d.o.o. Koprivnica gubitak u iznosu od -2.430.830,42 kune, za Plavi prostor d.o.o. Zagreb dobit u iznosu od 90.913,40 kuna, za Triticum d.o.o. Zagreb dobit u iznosu od 728.885,37 kuna, za Tehniku Vrbani d.o.o. Zagreb gubitak u iznosu od -1.859.685,42 kune, za TK Ulaganje d.o.o. Zagreb dobit u iznosu od 1.628,79 kuna i za Tehniku Zvonimir d.o.o. Zagreb gubitak u iznosu od -225.669,39 kuna.

Na ostvarenu bruto dobit u 2018. godini treba platiti 14.734,05 kuna poreza na dobit, od čega se svih 14.734,05 kuna odnosi na tuzemno poslovanje.

**6. IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU "TEHNIKA" d.d. ZAGREB OD 01.01.
DO 31.12.2018. GODINE**

(konsolidirano – indirektna metoda)

Redni broj	OPIS	IZNOS KUNA
1	2	3
I	POSLOVNE AKTIVNOSTI	
1.	Neto gubitak tekuće godine	-293.172.600,94
2.	Amortizacija	30.852.733,29
3.	Prihodi od kamata	-4.067.640,95
4.	Rashodi od kamata	33.652.159,70
5.	Zalihe	
	a) smanjenje zaliha sirovina i materijala	13.709.141,16
	b) smanjenje zaliha nedovršene proizvodnje	72.790.582,26
	c) povećanje zaliha gotovih proizvoda	-1.508.801,19
	d) smanjenje zaliha trgovačke robe	1.456.637,36
	e) smanjenje zaliha dugotrajne imovine namijenjene prodaji	0,00
6.	Smanjenje potraživanja po danim predujmovima	13.707.071,23
7.	Smanjenje potraživanja od kupaca	33.508.384,97
8.	Povećanje ostalih kratkoročnih potraživanja	-474.305,79
9.	Smanjenje kratkoročne financijske imovine-vrijednosnih papira	0,00
10.	Smanjenje plaćenih troškova budućeg razdoblja i nedospjele naplate prihoda	70.298.920,59
11.	Povećanje dugoročnih rezerviranja za rizike i troškove	12.075.226,48

Redni broj	OPIS	IZNOS KUNA
1	2	3
12.	Smanjenje obveza prema dobavljačima	-35.732.431,47
13.	Smanjenje obveza prema dobavljačima za izdane mjenice	-1.875.829,92
14.	Smanjenje obveza za primljene predujmove	-96.939.931,05
15.	Povećanje obveza za poreze, doprinose i druge pristojbe	9.840.127,84
16.	Povećanje ostalih kratkoročnih obveza	72.205.731,37
17.	Smanjenje odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja	-2.422.692,29
18.	Naplaćene kamate	3.569.778,81
19.	Plaćene kamate	-16.055.697,14
20.	Rashod dugotrajne materijalne imovine	1.428.168,96
	Novčani tijek od poslovne aktivnosti	-83.155.266,72
II	INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI	
1.	Smanjenje dugotrajne materijalne imovine namijenjene prodaji	9.345.870,61
2.	Prodaja dugotrajne materijalne imovine	33.232.993,48
3.	Smanjenje ulaganja u vrijednosne papire	2.525.058,43
4.	Povećanje ulaganja u povezana poduzeća	0,00
5.	Smanjenje potraživanja za dugoročno oročena sredstva	3.133,70
6.	Smanjenje potraživanja po danim dugoročnim kreditima	51.399.983,18
7.	Povećanje ostalih dugoročnih potraživanja	0,00
8.	Povećanje potraživanja po danim kratkoročnim kreditima	-270.774,70
	Novčani tijek od investicijskih aktivnosti	96.236.264,70
III	FINANCIJSKE AKTIVNOSTI	
1.	Povećanje kapitala (zadržana dobit)	608.428,68
2.	Ostala kratkoročna ulaganja	0,00
3.	Smanjenje rezervi	-466.497,70
4.	Smanjenje revalorizacijski rezervi	-41.151.097,40
5.	Smanjenje obveza po osnovi udjela u rezultatu	0,00
6.	Smanjenje ostalih kratkoročnih ulaganja	0,01
7.	Smanjenje obveza po dugoročnim zajmovima i kreditima	-20.252.691,60
8.	Povećanje obveza po kratkoročnim zajmovima i kreditima	14.669.178,37
9.	Otkup vlastitih dionica u portfelj Društva	0,00

10.	Smanjenje obveza prema manjinskim interesima	-1.556.023,82
11.	Povećanje odgođene porezne obveze	25.874.470,20
	Novčani tijek od financijskih aktivnosti	-22.274.233,26
IV	Smanjenje novca za 01-12/18. (I + II + III)	-9.193.235,28
V	STANJE NOVCA NA DAN 31.12.2017.	12.173.127,77
VI	STANJE NOVCA NA DAN 31.12.2018.	2.979.892,49

Iz izvještaja o novčanom tijeku „Tehnika“ d.d. Zagreb za 2018. godinu proizlazi da je došlo do smanjenja novčanih sredstava u odnosu na prethodnu godinu za 9.193.235,28 kuna.

Do smanjenja novčanih sredstava došlo iz poslovnih i financijskih aktivnosti, a do povećanja novčanih sredstava došlo je kod investicijskih aktivnosti.

I Poslovne aktivnosti

Kod poslovnih aktivnosti došlo je do smanjenja novčanih sredstava za 83.155.266,72 kune.

Povećanje novčanih sredstava kod poslovnih aktivnosti proizlazi iz amortizacije (30.852.733,29 kuna), rashoda dugotrajne materijalne imovine (1.428.168,96 kuna), smanjenja vrijednosti zaliha (100.154.630,82 kune), smanjenja potraživanja od kupaca (33.508.384,97 kuna), smanjenja plaćenih troškova budućeg razdoblja i nedospjele naplate prihoda (70.298.920,59 kuna), povećanja obveza za poreze, doprinose i druge pristojbe (9.840.127,84 kune), povećanja ostalih kratkoročnih obveza (72.205.731,37 kuna), povećanja dugoročnih rezerviranja za rizike i troškove (12.075.226,48 kuna) te rashoda od kamata i plaćenih kamata (17.596.462,56 kuna).

Do smanjenja novčanih sredstava kod poslovnih aktivnosti došlo je s naslova gubitka tekuće godine (293.172.600,94 kune), povećanja ostalih kratkoročnih potraživanja (474.305,79 kuna), smanjenja obveza prema dobavljačima (35.732.431,47 kuna), smanjenja obveza za izdane mjenice (1.875.829,92 kune), smanjenja obveza po primljenim predujmovima (96.939.931,05 kuna), smanjenja odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja (2.422.692,29 kuna) te prihoda od kamata i naplaćenih kamata (497.862,14 kuna).

II Investicijske aktivnosti

Kod investicijskih aktivnosti došlo je do povećanja novčanih sredstava za 96.236.267,70 kuna.

Povećanje novčanih sredstava kod investicijskih aktivnosti proizlazi s naslova novčanih primitaka od prodaje dugotrajne imovine (33.232.993,48 kuna), smanjenja zaliha objekta u najmu (9.345.870,61 kunu), smanjenja ulaganja u vrijednosne papira (2.525.058,43 kune), smanjenja potraživanja za dugoročno oročena sredstva (3.133,70 kuna) te smanjenja potraživanja po danim dugoročnim kreditima (51.399.983,18 kuna).

Smanjenje novčanih sredstava u okviru investicijskih aktivnosti proizlazi s naslova povećanja potraživanja po danim kratkoročnim zajmovima (270.774,70 kuna).

III Financijske aktivnosti

Kod financijskih aktivnosti je došlo do smanjenja novčanih sredstava za 22.274.233,26 kuna.

Povećanje novčanih sredstava kod financijskih aktivnosti proizlazi s naslova povećanja zadržane dobiti (608.428,68 kuna), povećanja obveza po kratkoročnim zajmovima i kreditima (14.669.178,31 kunu) i povećanja odgođene porezne obveze (25.874.470,20 kuna).

Do smanjenja novčanih sredstava u okviru financijskih aktivnosti došlo je s naslova smanjenja rezervi (466.497,70 kuna), smanjenja revalorizacijskih rezervi (41.151.097,40 kuna), obveza po dugoročnim

zajmovima i kreditima (20.252.691,60 kuna) i smanjenja obveza prema manjinskim interesima (1.556.023,82 kune) .

Dioničko društvo je tijekom 2018. godine bilo nelikvidno uz otežano izvršavanje financijskih obveza prema poslovnim partnerima, zaposlenima, dioničarima i društvenoj zajednici, s prosječnim dnevnim saldonom kunskog računa u tuzemstvu u iznosu od 6.066.043,92 kune. Zbog nelikvidnosti nad Društvom je pokrenut predstečajni postupak 09.11.2018. godine.

Na kraju godine Društvo iskazuje saldo svih novčanih sredstava na kunskim i deviznim računima i u gotovini u iznosu od 2.979.892,49 kuna.

7. IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA ZA 2018. GODINU

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4	5
1. Upisani kapital	001		170.514.000,00	170.514.000,00
2. Kapitalne rezerve	002		0,00	0,00
3. Rezerve iz dobiti	003		55.397.053,28	54.930.555,58
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004		94.519.441,23	-47.496.322,74
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005		-142.624.192,65	-293.172.600,94
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006			
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007			
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008		159.040.494,99	117.889.397,59
9. Ostala revalorizacija	009			
10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)	010		336.846.796,85	2.665.029,49
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011			
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012			
13. Zaštita novčanog tijeka	013			
14. Promjene računovodstvenih politika	014			
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015			
16. Ostale promjene kapitala	016		5.936.663,86	4.380.640,04
17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)	017		5.936.663,86	4.380.640,04
17 a. Pripisano imateljima kapitala matice	018		336.846.796,85	2.665.029,49
17 b. Pripisano manjinskom interesu	019		5.936.663,86	4.380.640,04

Iz Izvještaja o promjenama kapitala vidljivo je da je ukupna vrijednost kapitala na kraju 2018. godine smanjena u odnosu na prethodnu godinu za -334.181.767,36 kuna. Smanjenje vrijednosti kapitala proizlazi s naslova rezervi iz dobiti, zadržane dobiti, revalorizacije dugotrajne materijalne imovine raspoložive za prodaju, ostvarenog gubitka tekuće godine i manjinskih interesa.

Direktor računovodstva:

Franjo Katić, dipl. oec.

Glavni direktor:

Zlatko Sirovec, struč. spec. ing. građ.

