

Godišnji konsolidirani
izvještaj NEXE
Grupe d.d. za 2016.
godinu

Sadržaj

1. Poruka predsjednika Uprave Nexe grupe d.d.....	3
2. Životopisi članova Uprave Nexe grupe d.d.....	4
3. Životopisi članova Nadzornoga odbora Nexe grupe d.d.....	5
4. Strategija upravljanja.....	6
4.1. Misija Nexe Grupe.....	7
4.2. Vizija Nexe Grupe.....	7
4.3. Poslovna strategija.....	7
4.4. Politika kvalitete.....	7
5. Vlasnička struktura Nexe Grupe.....	8
6. Vlasnička struktura Nexe grupe d.d.....	9
7. Organizacijska struktura Nexe Grupe.....	10
8. Sustavi upravljanja.....	12
8.1. Sustav upravljanja kvalitetom.....	12
8.2. Sustav upravljanja okolišem.....	13
8.3. Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu.....	13
8.4. Sustav upravljanja sigurnošću hranom.....	13
8.5. Sustav upravljanja energijom.....	14
9. Izvještaj posloводства.....	15
9.1. Pregled po grupama proizvoda.....	15
9.1.1. Nexe cement, betoni i agregati.....	15
9.1.1.1. Našicecement d.d. Našice.....	15
9.1.1.1.1. Općenito o industriji cementa.....	16
9.1.1.1.2. Kontrola i upravljanje kvalitetom proizvoda.....	16
9.1.1.2. Ekonex d.o.o. Našice.....	17
9.1.1.3. Nexe beton d.o.o. Novi Sad.....	17
9.1.1.4. Nexe beton d.o.o. Sarajevo.....	17
9.1.1.5. IGMA d.o.o. Koprivnica.....	18
9.1.1.6. Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek.....	19
9.1.1.7. Investicijska ulaganja u Nexe cement, betoni i agregati.....	19
9.1.1.8. Ključni pokazatelji poslovanja Nexe cement, betoni i agregati.....	20
9.1.2. Nexe cigla.....	23
9.1.2.1. Stražilovo d.o.o. Sremski Karlovci.....	23
9.1.2.2. Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo.....	23

9.1.2.3.	Investicijska ulaganja u Nexe ciglu.....	24
9.1.2.4.	Ključni pokazatelji poslovanja Nexe cigla.....	24
9.1.3.	Nexe crijep i keramika	26
9.1.3.1.	Dilj d.o.o. Vinkovci.....	26
9.1.3.2.	Polet a.d. Novi Bečej.....	27
9.1.3.3.	Polet keramika d.o.o. Novi Bečej.....	27
9.1.3.4.	Investicijska ulaganja u Nexe crijep i keramiku	27
9.1.3.5.	Ključni pokazatelji poslovanja za Nexe crijep i keramiku.....	28
9.1.4.	Nexe građenje	31
9.1.4.1.	Nexe gradnja d.o.o. Našice.....	31
9.1.4.2.	Investicijska ulaganja u Nexe građenju.....	31
9.1.4.3.	Ključni pokazatelji poslovanja Nexe građenja.....	32
9.1.5.	Dodatne djelatnosti	33
9.1.5.1.	Gastro – market d.o.o. Našice	33
9.1.5.2.	Investicijska ulaganja u Dodatnim djelatnostima.....	33
9.1.5.3.	Ključni pokazatelji poslovanja u Dodatnim djelatnostima	33
9.1.6.	Nexe Grupa	35
9.1.6.1.	Investicijska ulaganja u Nexe Grupi	35
9.1.6.2.	Ključni pokazatelji poslovanja u Nexe Grupi	36
10.	Strategija razvoja	42
11.	Rizici poslovanja	43
11.1.	Rizik industrije.....	43
11.2.	Rizik konkurencije	44
11.3.	Ekološki rizik	44
11.4.	Tehnološki rizik	45
11.5.	Upravljački i kadrovski rizik	45
12.	Ljudski resursi	45
13.	Društvena odgovornost.....	47
13.1.	Zaštita okoliša	47
13.2.	Sponzorstva i donacije	47

1. Poruka predsjednika Uprave Nexe grupe d.d.

Poslovna 2016. godina u Nexe Grupi ostat će zapamćena kao godina u kojoj je poslovanje stabilizirano, a jedan od ključnih događaja je uspješan dovršetak postupka predstečajne nagodbe u Nexe grupi d.d. S ciljem ispunjenja obveza po usvojenim predstečajnim planovima i konsolidacije poslovanja cementa, betona i agregata, udjeli u društvima Nexe beton d.o.o. Našice, Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek i IGMA d.o.o. Koprivnica prenijeti su u Našicecement d.d., a Nexe beton d.o.o. Našice pripojen je Našicecementu d.d. Našice.

Ostvaren je uzlazni trend u financijskim pokazateljima poslovanja, a kao rezultat uspješne implementacije mjera financijskog i operativnog restrukturiranja. Svijest svih zaposlenika o važnosti planiranja i ostvarenju planiranih pokazatelja, bila je ključna. Zahvaljujući takvoj zajedničkoj predanosti cilju, naše je poslovanje stabilizirano i omogućilo nam je da se okrenemo i jačanju vlastitih resursa kroz intenzivne cikluse internih edukacijskih programa. Svjesni smo važnosti i snage naših zaposlenika koji su iznijeli poslovanje u najtežim trenucima. Upravo stoga, njihovo daljnje usavršavanje i stjecanje novih znanja, u fokusu nam je i u narednom razdoblju, jer je to jedan od osnovnih uvjeta za uspješni dovršetak restrukturiranja Grupe i provođenje aktivnosti s ciljem revidiranja strateških smjernica Grupe koje smo započeli u 2016. godini.

Sažimajući efekte realizacije planova poslovanja za 2016. godinu i provedene aktivnosti operativnog i financijskog restrukturiranja kroz financijske pokazatelje, u 2016. godini ostvareni su konsolidirani poslovni prihodi u iznosu od 885.552.958 kuna, što je na razini konsolidiranih poslovnih prihoda ostvarenih 2015. godine, odnosno 0,12% više. Istovremeno, ostvareni su troškovi redovnog poslovanja u iznosu od 787.082.304 kuna. U odnosu na 2015. godinu troškovi redovnog poslovanja manji su 3,95%. Ovdje valja istaknuti efekt efikasnijeg upravljanja zalihama, te smanjenje materijalnih troškova u dijelu utroška sirovina i energije.

Grupa je ostvarila dobit iz redovnog poslovanja (EBIT) u iznosu od 98.470.654 kuna, dok je u 2015. godini ostvarena dobit iz redovnog poslovanja od 65.024.597 kuna. Ostvarena EBITDA iznosi 174.940.008 kuna i veća je u apsolutnom iznosu za 32.733.750 kuna u odnosu na EBITDA u 2015. godini.

U konačnici, Grupa je u 2016. ostvarila dobit u iznosu 162.391.190 kuna, što predstavlja smanjenje gubitka za 173.402.359 kuna u odnosu na ostvareni gubitak iz 2015. godine.

Uz provođenje unutarkompanijskih aktivnosti restrukturiranja, Nexe Grupa i u 2016. godini nastavila je s povećanjem udjela izvoza u ukupnoj prodaji. Rezultat je to pada domaćeg tržišta i izostanka projekata u prethodnom razdoblju, pa je jačanje prodaje na inozemnim tržištima jedino otvaralo mogućnosti za rast. Dakle, svojim snagama trendove u poslovanju okrenuli smo u pozitivne i stabilizirali poslovanje, iako je još puno posla pred nama. Svjesni izazova koji su pred nama, vjerujemo da ćemo i u 2017. godini održati pozitivne trendove u svim segmentima našeg poslovanja.

Ivan Ergović, dipl. ing.
Predsjednik Uprave

2. Životopisi članova Uprave Nexe grupe d.d.

Uprava Nexe grupe d.d.:

1. Ivan Ergović, predsjednik Uprave, zastupa Društvo samostalno i pojedinačno
2. Oto Ostović, član Uprave za operacije i prodaju, zastupa Društvo samostalno i pojedinačno

Ivan Ergović, predsjednik Uprave

Ivan Ergović rođen je 1956. godine u Feričancima. Srednju strojarsku tehničku školu završio je u Zagrebu 1975. godine. Diplomirao je 1982. godine na Fakultetu strojarstva i brodogradnje u Zagrebu. Kao pripravnik je radio u R.O. Rade Končar – Elektrouređaji Zagreb.

U Tvornici cementa Našice počeo je raditi 1983. godine kao inženjer strojarstva u službi održavanja. Šef službe strojarskog održavanja postao je 1987., a 1990. godine je od strane tadašnjeg Radničkog savjeta Tvornice cementa Našice imenovan glavnim direktorom poduzeća. Od 1995. godine je generalni direktor Našicecementa d.d., odnosno od 2001. godine predsjednik Uprave. Od srpnja 2003. godine predsjednik je Uprave Nexe grupe d.d. Našice.

Od 2001. do 2008. bio je član Izvršnog odbora HUP-a, a od 2008. do 2011. član Vijeća članica HUP-a. Od veljače 2011. do kraja svibnja 2012. obnašao je funkciju predsjednika Izvršnog odbora Hrvatske udruge poslodavaca. Član je Savjeta i Vijeća članica HUP-a.

Oto Ostović, član Uprave za operacije i prodaju

Oto Ostović rođen je 1955. godine u Feričancima. Diplomirao je na Elektrotehničkom fakultetu u Zagrebu 1980. godine. Nakon zaposlenja u RZ „Đuro Đaković“ Slavonski Brod i Centru za odgoj i usmjereno obrazovanje „August Cesarec“ Našice, početkom 1989. godine zapošljava se u Slavoniji IGM d.d. Našice, članici Nexe Grupe.

U tvornicu cementa Našice dolazi 1992. godine na radno mjesto elektro inženjera u Razvojno tehničkoj službi, a od 1994. do 1998. godine na radnom mjestu je šefa službe elektroenergetike, nakon čega je do 2000. godine ponovno u Slavoniji IGM d.d. Našice. Od 01.05.2000. godine vraća se u Našicecement d.d. na radno mjesto direktora sektora proizvodnje i tehničkih poslova.

Od 01.09.2003. godine zaposlen je u Nexe Grupi kao viši savjetnik za tehničke poslove, a od 01.09.2005. godine do novog imenovanja, direktor je Divizije za cement, vapno, beton i agregat i generalni direktor Našicecementa d.d.. Član je Nadzornog odbora u Dilju d.o.o. Vinkovci i Poletu a.d. Novi Bečej.

3. Životopisi članova Nadzornoga odbora Nexe grupe d.d.

Nadzorni odbor Nexe grupe d.d.

1. Željko Perić, predsjednik Nadzornoga odbora
2. Željko Lukač, zamjenik predsjednika Nadzornoga odbora
3. Želimir Kodrić, član Nadzornoga odbora, do 19. svibnja 2016. godine
4. Oleg Uskoković, član Nadzornog odbora

Željko Perić, predsjednik Nadzornoga odbora

Željko Perić rođen je 1958. godine. Diplomirao je vanjsku trgovinu na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu 1982. godine. Tijekom poslovne karijere završio je veliki broj stručnih seminara i treninga na poslovnim školama, edukacijskim centrima i investicijskim bankama, poput Harvard Business School, Boston; IMD, Lausanne; IEDC, Bled; Management Center Europe, Bruxelles; UBS, Zurich, itd.

Od 1984. do 1990. godine radio je u Ingridi na realizaciji složenih investicijskih projekata u inozemstvu. U razdoblju od 1990. do 1992. radi kao viši stručni savjetnik u Ministarstvu vanjskih poslova Republike Hrvatske u Odjelu za ekonomske odnose s inozemstvom. Polovinom 1992. odlučuje se vratiti u gospodarstvo i prelazi u Hidroelektru d.d., na poziciju financijskog direktora. 1993. godine odlazi u Plivu na mjesto direktora inženjeringa. 1996. godine promoviran je na poziciju direktora financija Plive. Članom Uprave Plive imenovan je krajem 1999. godine. 2002. godine odlazi na mjesto predsjednika Uprave Lura d.d. (današnji Dukat).

Početakom 2005. godine osniva vlastitu konzultantsku firmu, Caper d.o.o. specijaliziranu za savjetovanje u projektima akvizicija i spajanja. Željko Perić je predsjednik nadzornih odbora Nexe grupe d.d. Našice, Našicecementa d.d. Našice, a u karijeri je također bio član Nadzornih odbora vodećih hrvatskih kompanija: Ina d.d., Atlantic Grupa d.d., Zagrebačka banka d.d., Zagrebačka burza d.d. itd.

Željko Lukač, zamjenik predsjednika Nadzornoga odbora

Željko Lukač rođen je 1969. godine u Zagrebu. Diplomirao je na sveučilištu Mary Hardin Baylor u Belton, Texasu 1993. godine, smjer marketing i financije. 1995. godine završio je magisterij iz poslovnog upravljanja (MBA) na Sveučilištu Texas u Austinu. Nakon završetka magisterija kratko vrijeme radi u Americi te se sredinom 1996. godine vraća se u Hrvatsku i priključuje se vodećoj osiguravajućoj kući Croatia Osiguranje d.d.. U težnji za bržim napredovanjem u veljači 1997. godine odlazi u Europsku banku za obnovu i razvoj (EBRD) u kojoj počinje raditi kao financijski analitičar. U Europskoj banci za obnovu i razvoj, radio je na poziciji glavnog bankara u uredu EBRD-a u Zagrebu i Londonu i bio odgovoran za različite projekte kreditiranja i ulaganja dioničkog kapitala u sektorima građevinskih materijala, prehrambene industrije, turizma i farmaceutske industrije.

2003. godine zajedno sa partnerima osniva i vodi prvi hrvatski private equity fond - Quaestus Private Equity Kapital.

Tijekom 2008. godine preuzima i dužnost predsjednika uprave Metronet telekomunikacije d.d. - tvrtke kojoj je većinski vlasnik Quaestus fond i koja je zapala u financijske poteškoće. Nakon uspješno provedenog operativnog i financijskog restrukturiranja, u veljači 2017. godine uspješno realizira prodaju većinskog udjela u Metronetu.

Trenutno g. Lukač radi kao predsjednik Uprave u društvu Inceptum ICT gdje je zadužen za realizaciju poslovnog plana i koordinaciju članova Uprave. Također obnaša i dužnosti zamjenika predsjednika nadzornih odbora u Nexe grupi d.d. i Našicecementu d.d., predsjednika Nadzornog odbora u društvu Fragaria d.o.o. i člana nadzornog odbora u društvu Quaestus Private Equity d.o.o.

Oleg Uskoković, član Nadzornog odbora

Oleg Uskoković rođen je 1966. godine. Diplomirao je 1994. godine na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu stekavši titulu diplomiranog pravnika. Oleg Uskoković ima više od 20 godina iskustva rada u struci. Već 18 godina partner je u Odvjetničkom društvu Uskoković i partneri d.o.o.

Njegovo iskustvo i područje stručnosti su u granama prava od važnosti za korporativne klijente (npr. korporativno i trgovačko pravo, financije, arbitraže i parnice, radno pravo, itd.), gdje je u proteklih sedamnaest godina strukturirao, proveo i/ili osigurao kompletnu pravnu podršku za, među ostalim, brojne akvizicije, pripajanja, spajanja, podjele i dokapitalizacije, zajedničke poslovne poduhvate, investicije, restrukturiranja, javne natječaje, pravne due diligence-e, izdavanja vrijednosnih papira, te širok raspon ugovora, parnica i arbitražnih postupaka.

Oleg Uskoković član je nadzornog odbora Nexe grupe d.d. Našice, Našicecementa d.d. Našice i Medike d.d. Zagreb.

4. Strategija upravljanja

Strategija upravljanja Nexe Grupe formulira se kroz sljedeće dokumente:

- misija
- vizija
- poslovna strategija
- politike kvalitete

4.1. Misija Nexe Grupe

Odgovorno gradimo bolju budućnost.

4.2. Vizija Nexe Grupe

Biti vodeći proizvođač građevinskih materijala, prepoznat po društveno odgovornom poslovanju i održivom stvaranju novih vrijednosti za svoje kupce, vlasnike, zaposlenike i društvenu zajednicu.

4.3. Poslovna strategija

Poslovna se strategija definira dokumentom Poslovna strategija Nexe Grupe kojim se definiraju strateški ciljevi s vremenskim horizontom od pet godina. Ovaj dokument se u pravilu obnavlja svake godine.

Na temelju strateških ciljeva i Politike kvalitete definiraju se Opći ciljevi Nexe Grupe koji su podloga za definiranje Godišnjih ciljeva Nexe Grupe. Njima se operacionaliziraju strateški ciljevi i osigurava provođenje Politike kvalitete.

4.4. Politika kvalitete

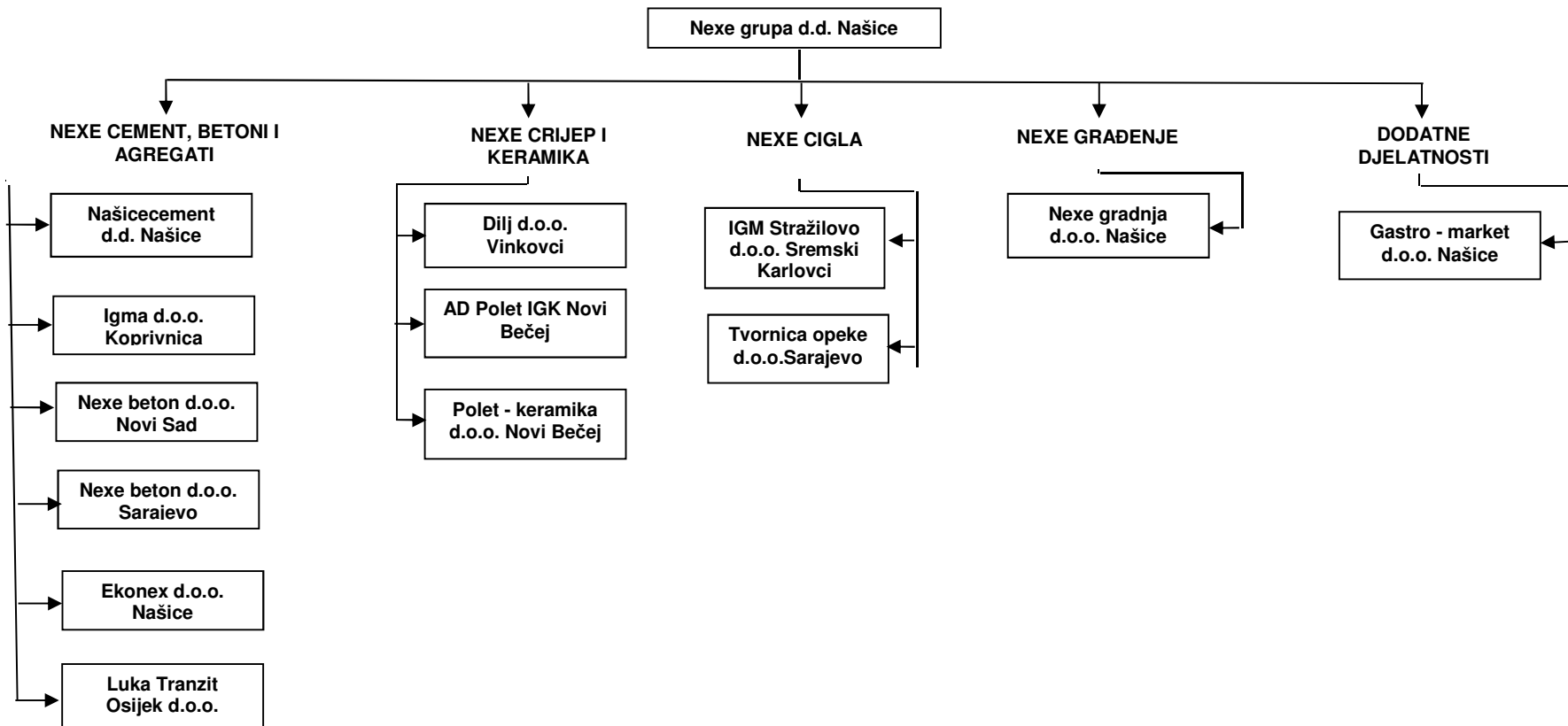
Nexe Grupa, kao grupacija tvrtki koje djeluju u više država i čija je osnovna djelatnost proizvodnja i prodaja građevinskih proizvoda i usluga, ovom Politikom se obvezuje da će:

- zadovoljavati zahtjeve i potrebe svojih kupaca te težiti postizanju što većega njihovog zadovoljstva;
- pridržavati se zakonskih i drugih propisa koji se odnose na njeno poslovanje;
- postupati u skladu s utvrđenim postupcima i odgovornostima;
- ispunjavati zahtjeve i stalno poboljšavati učinkovitost i djelatnost svoga sustava upravljanja kvalitetom;
- utvrđivati, provoditi i ocjenjivati godišnje ciljeve, usklađene s ovom Politikom, svojom strategijom i općim ciljevima

Nexe Grupa će, također, u tvrtkama koje pripadaju grupaciji, ovisno o procijenjenim potrebama i mogućnostima, razvijati sustave i primjenjivati postupke kojima se:

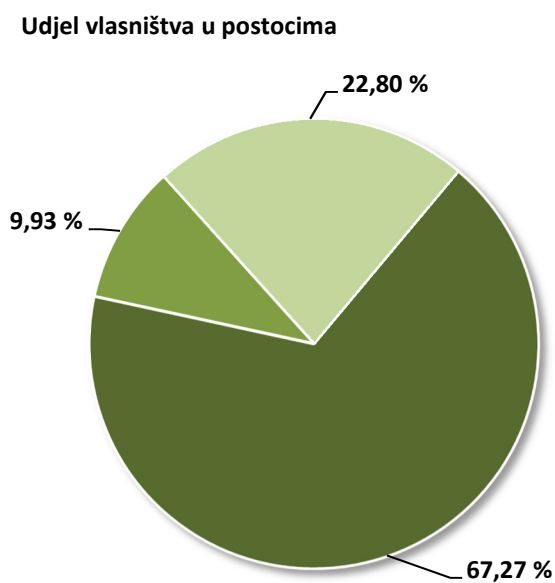
- štiti okoliš u okviru zakonskih zahtjeva i šire;
- osigurava zdravlje i sigurnost svojih zaposlenika;
- teži poslovanju prema principima održivoga razvoja i društveno odgovornoga poslovanja.

5. Vlasnička struktura Nexe Grupe



6. Vlasnička struktura Nexe grupe d.d.

Vlasnička struktura Nexe grupe d.d. Našice na dan 31.12.2016. godine



Izvor: Nexe Grupa

	BROJ DIONICA
Ivan Ergović	6.366.389
Nexe grupa d.d. Našice (vlastite dionice)	940.040
Ostali	2.157.351
UKUPNO	9.463.780

OZNAKA DIONICE: NEXE-R-A

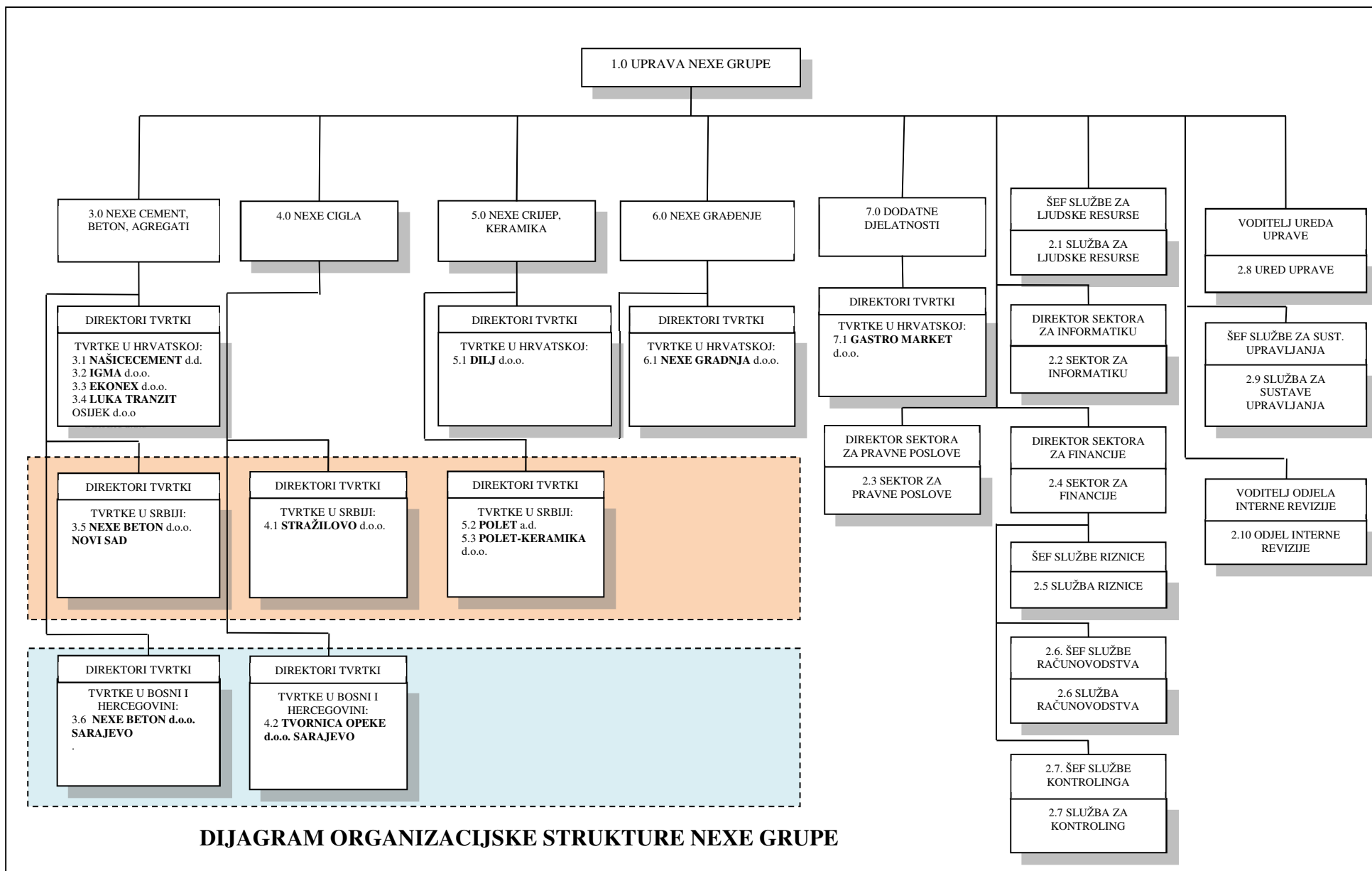
ISIN OZNAKA HRNEXERA0009

NOMINALNA VRIJEDNOST: 10,00 HRK

7. Organizacijska struktura Nexe Grupe

U sustavu Nexe Grupe, prema grupama proizvoda, posluju tvrtke: Nexe cement, beton i agregat, Nexe cigla, Nexe crijep i keramika, Nexe građenje i Dodatne djelatnosti.

Upravljački dio Nexe Grupe čini Nexe grupa d.d. Našice u Hrvatskoj u sklopu koje su organizirane središnje potporne funkcije.



8. Sustavi upravljanja

Nexe Grupa kao grupacija tvrtki koje se bave širokom lepezom djelatnosti uvela je i certificirala neke od sustava upravljanja kao potporu djelotvornijem upravljanju i jamstvo postizanja kvalitetnih proizvoda i usluga koje nudi tržištu. Kao certifikacijska tvrtka s velikim ugledom u svijetu, za certifikaciju svih sustava upravljanja odabran je Lloyd's Register EMEA sa sjedištem u Londonu – podružnica Hrvatska.

8.1. Sustav upravljanja kvalitetom

Sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2008, kao temeljni sustav na koji se mogu nadograditi drugi sustavi upravljanja, uveden je i certificiran u sljedećim tvrtkama Nexe Grupe:

- Nexe grupa d.d. Našice (za djelatnost upravljanja Grupom),
- Našicecement d.d. Našice (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje cementa),
- Dilj d.o.o. Vinkovci (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje crijeva od gline),
- Igma d.o.o. Koprivnica (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje predgotovljenih betonskih elemenata, proizvodnja i prodaja transportnih betona i kamenih agregata),
- AD Polet IGK Novi Bečej (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje crijeva od gline),
- Polet – keramika d.o.o. Novi Bečej (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje keramičkih pločica),
- IGM Stražilovo d.o.o. Sremski Karlovci (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje šupljih opečnih elemenata),
- Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje šupljih opečnih elemenata).

Sustav upravljanja kvalitetom u Nexe Grupi na principu jedinstvene organizacije koja djeluje na više lokacija uveden je i certificiran 2008. godine i tada je uključivao Nexe grupu d.d. i osam proizvodnih tvrtki. Hrvatsko društvo za kvalitetu prepoznalo je projekt istovremenoga uvođenja i certifikacije Sustava upravljanja kvalitetom u devet tvrtki Nexe Grupe u tri države, kao posebno dostignuće, te je 2008. godine dodijelila Nexe grupi d.d. Našice Povelju za poticanje i primjenu kvalitete u hrvatskom gospodarstvu za 2008. godinu.

Sustav upravljanja kvalitetom recertificiran je 2014. godine po drugi puta (recertifikacija se provodi svake 3 godine), a idući termin recertifikacije je polovinom 2017. godine. Budući da je u rujnu 2015. godine izdana nova revizije norme ISO 9001:2015., s krajnjim rokom primjene do rujna 2019. godine, planira se tranzicija na revidiranu normu u 2018. godini. u sklopu prvog nadzornog audita, dok će sama recertifikacija biti provedena po normi ISO 9001:2008. Do tranzicije u 2018. godini bit će potrebno provesti značajne promjene u sustavu, sukladno novim zahtjevima norme, od kojih će najznačajnije biti:

- utvrđivanje metodologije upravljanja rizicima prepoznatih iz zahtjeva zainteresiranih strana, te definiranje i provođenje radnja na rješavanju rizika i prilika;
- uvođenje sustavnog upravljanja znanjem organizacije;
- uvođenje potpunog procesnog pristupa na principu Demingovog kruga;
- uključivanje Nexe betona Našice u Sustav upravljanja kvalitetom Našicecementa zbog pripajanja ovom društvu.

8.2. Sustav upravljanja okolišem

Sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2004 uveden je i certificiran od 2004. godine u Našicecementu d.d. Našice, tvrtki Nexe Grupe koja ima potencijalno najizraženije utjecaje na okoliš. Tijekom 2016. godine je provedena recertifikacija sustava upravljanja okolišem. Obzirom na proširenje osnovne djelatnosti na djelatnost proizvodnje betona tijekom 2017. godine izvršiti će se prilagodba ovog sustava na novi opseg.

2016. godina je bila mirna godina po pitanju zaštite okoliša. Provođene su redovne aktivnosti praćenja stanja okoliša te obaveznog izvješćivanja. Nastavljena je dobra suradnja sa institucijama i nadležnim tijelima. Sve tvrtke su redovno izvršavale svoje obveze po pitanju emisija stakleničkih plinova ali i ostalih sastavnica okoliša sukladno obvezama iz relevantnih dozvola i propisa.

Od prosinca 2016.godine u sastav Našicecementa ulazi proizvodnja betona te se opseg aktivnosti zaštite okoliša značajno proširuje, ali isto tako i ostalih povezanih aktivnosti.

8.3. Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu

Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema normi OHSAS 18001:2007 uveden je i certificiran od 2009. godine u Našicecementu d.d. Našice. Od tada se redovno nadzire i recertificira. Tijekom 2015. godine provedena je druga recertifikacija sustava. Principi i iskustva stečena primjenom ovoga sustava u Našicecementu d.d. Našice posredstvom stručnjaka za zaštitu na radu iz ove tvrtke prenose se i u druge tvrtke u Nexe Grupi.

8.4. Sustav upravljanja sigurnošću hranom

Sustav upravljanja sigurnošću hranom prema normi ISO 22000:2005 uveden je i certificiran 2008. godine u Gastro-marketu d.o.o. Našice za djelatnost pripreme i posluživanje obroka hrane i pića.

Obzirom da navedena tvrtka ima zakonsku obavezu uvesti sustav HACCP, u Nexe Grupi je odlučeno da se uvede i certificira sustav prema normi ISO 22000, koji uključuje i nadilazi zahtjeve sustava HACCP.

8.5. Sustav upravljanja energijom

Našicecement d.d. od listopada 2016. godine ima certificiran sustav upravljanja energijom prema normi ISO 50001:2011. Ova obaveza proizašla je iz Zakona o energetske učinkovitosti. Sustav upravljanja energijom je integriran u već postojeće sustave. Obzirom na proširenje osnovne djelatnosti na djelatnost proizvodnje betona tijekom 2017. izvršiti će se prilagodba ovog sustava na novi opseg.

9. Izvještaj posloводства

9.1. Pregled po grupama proizvoda

9.1.1. Nexe cement, betoni i agregati

9.1.1.1. Našicecement d.d. Našice

Našicecement d.d. Našice, s godišnjim kapacitetom od 1 milijun tona, druga je tvornica cementa u Republici Hrvatskoj po instaliranim kapacitetima i tržišnom udjelu. Od izvoznih tržišta, Našicecement d.d. Našice prisutan je u Srbiji, Bosni i Hercegovini, Sloveniji, Mađarskoj, Austriji i Rumunjskoj.

Našicecement d.d. Našice posjeduje certifikat kvalitete ISO 9001:2008, certifikat zaštite okoliša ISO 14001:2004, te BS OHSAS 18001:2007 koji podrazumijeva sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću, čime je ovaj sustav zaokružen u jedinstvenu cjelinu - integrirani Sustav upravljanja kvalitetom, okolišem i zdravljem i sigurnošću.

Proizvodni asortiman Našicecementsa d.d. Našice sastavljen je od sljedećih marki cementa i namala:

- Standard, CEM II/B-M 32,5R, miješani portlandski cement
- Specijal, CEM II/A-M (S-V) 42,5N, miješani portlandski cement
- Premium, CEM I 52,5N, čisti portlandski cement
- Portlandski cement CEM I 42,5R
- Portlandski cement s dodatkom zgure CEM II/A-S 42,5R
- Sulfatnootporni cement niske toplote hidratacije CEM III/B 32,5N SR-LH
- Namal, MC5, zidarski cement

Standard i Specijal cement tržištu su dostupni u vrećama od 25 kg i 50 kg, a Namal cement u vrećama od 45 kg. Budući da se Premium cement koristi za najzahtjevnije građevinske radove, isporučuje se samo u rasutom stanju direktno na gradilišta. Ostale vrste cementa isporučuju se uvrećane.

Dana 15. studenoga 2016. godine sklopljen je Ugovor o pripajanju društva Nexe beton d.o.o. Našice Društvu. Trgovački Sud u Osijeku je 19. prosinca 2016. godine izvršio upis pripajanja u sudski registar. Danom upisa pripajanja u sudski registar, Društvo je preuzelo cjelokupnu imovinu pripojenog društva sa svim pravima i obvezama. Sukladno tome, Društvo preuzimatelj je datumom 19. prosinca 2016. godine izvršilo pripajanja salda pripojenog Društva i od tog dana nastavilo poslovati kao jedno Društvo. Na navedeni datum računovodstvene evidencije su konsolidirane i počevši od navedenog datuma Društvo ima jedinstvene računovodstvene evidencije.

Tijekom 2016. godine ukupno je prodano 753.130 tona cementa i namala što je za 5% više u odnosu na prošlu godinu te 145.030 m³ transportnog betona što je 3% manje u odnosu na prošlu godinu.

Gledajući financijske rezultate poslovanja u 2016. godini, Našicecement d.d. ostvario je ukupni prihod 553,5 milijuna kn što je povećanje od 24% u odnosu na ostvarenje u prošloj 2015. godini.

Prihod od prodaje proizvoda ostvaren u 2016. godini povećan je za 12%. Rezultat je to prije svega pripajanja društva Nexce beton Našice čiji su prihodi u 2016. godini iznosili 59,7 milijuna kuna. U djelu prodaje cementa ostvaren je rast prihoda od prodaje za 2% kao posljedica prije svega rasta prodaje na inozemnom tržištu, najviše na susjednim tržištima BiH, Slovenije i Mađarske, te Austrije i Rumunjske.

Na rast prihoda u ovoj godini u Hrvatsko utjecalo je najvećim dijelom pokretanje nekoliko većih projekata, prije svega pročišćivač otpadnih voda u Osijeku, izgradnja farmi i poljoprivrednih objekata u Slavoniji, pruga Dugo Selo - Križevci. Na tržištu Srbije nastavljeno je sa projektima na autocesti koridor 10, mostovi, a bilo je i isporuka betona za izgradnju trgovačkog centra u Beogradu, izgradnja turističkih objekata na Zlatiboru, kao i stambeno – poslovnih objekata u Novom Sadu. U BiH je nastavljeno sa projektom izgradnje autoceste Doboj – Banja Luka, te stambeno poslovnim objektima u Sarajevu. U Mađarskoj se znatno intenzivirala izgradnja privatnih kuća uz državnu potporu.

Ostvarena je operativna dobit, EBITDA, u iznosu od 147,55 milijuna kuna što je za 81,7 milijuna kuna više u odnosu na prošlu godinu. Na ovoliko povećanje EBITDA-e najvećim dijelom je utjecalo smanjenje neto rezervacija od kupaca u iznosu od 79,9 milijuna kuna te manji troškovi energije zbog nižih cijena energenata.

9.1.1.1.1. Općenito o industriji cementa

Osnovne karakteristike industrije cementa su sljedeće:

- visoka ulaganja po jedinici kapaciteta
- veliki utrošak sirovine
- veliki utrošak toplinske energije po jedinici proizvoda
- veliki utrošak električne energije po jedinici proizvoda
- orijentacija na samo jedan proizvod bez mogućnosti supstitucije
- sposobnost apsorpiranja velikih količina različitih otpadnih materijala iz drugih industrija

9.1.1.1.2. Kontrola i upravljanje kvalitetom proizvoda

Tijekom 2016. godine nastavljen je proces certifikacije proizvoda za tržišta zemalja EU, Republike Srbije i Federacije Bosne i Hercegovine.

I u 2016. godine laboratorij NC-a je nastavio sa sudjelovanjem u međulaboratorijskim ispitivanjima u organizaciji instituta Ceprochim Rumunjska (ispitivanje cementa) sa zadovoljavajućim rezultatima.

U ožujku 2016. u rad je pušten neutronska analizator na vagama mlina sirovine preko kojeg se vrši upravljanje vagama VK, NK i korektivni komponenti.

Tijekom 2016 u procesu proizvodnje klinkera korištene su korektivne (alternativne) sirovine: čeličanska troska Dunafer Dunaúváros Mađarska i GRIT - otpad od pjeskarenja.

Laboratorij NC-a je pokrenuo investicije nabave mikroskopa za kvalitetniji uvid u fazni sastav klinkera i uvjeta u peći, te nabavu mlinova za pripremu uzorka krutih oporabljenih goriva (SRF/ RDF).

9.1.1.2. Ekonex d.o.o. Našice

Ekonex d.o.o. Našice od 2009. godine bavi se gospodarenjem otpadom, a radi operativno na prikupljanju alternativnih goriva (otpadne gume i otpadna ulja) za potrebe Našicecementa d.d. Našice koji ova goriva koristi kao alternativni izvor energije za proces pečenja klinkera. Ekonex d.o.o. Našice nositelj je i plana Grupe za ulaganje u obnovljive izvore energije, a aktivno je uključen i u rad udruga koje se bave obnovljivim izvorima energije – Zajednicu obnovljivih izvora energije pri HGK i Radnu skupinu obnovljivih izvora energije grada Našica.

Značajne aktivnosti Ekonexa d.o.o. u 2016. bile su usmjerene na zbrinjavanje azbestnog otpada te na aktivnosti prikupljanja guma i ulja koje cementara koristi kao alternativna goriva.

9.1.1.3. Nexe beton d.o.o. Novi Sad

U betonu u Srbiji Nexe Grupa je prisutna od 2009. godine kada je u rad puštena prva tvornica betona u Novom Sadu te pokrenuta proizvodnja u prvoj beogradskoj tvornici na lokaciji Batajnica, pod nazivom Nexe beton d.o.o. Novi Sad.

Tijekom 2011. godine u rad je puštena i druga beogradska tvornica betona na lokaciji Ostružnica.

Nexe beton d.o.o. Novi Sad svojim kupcima može isporučiti:

- plastične i pumpane betone
- betone s deklariranim svojstvima trajnosti
- cementnu stabilizaciju, glazure.

U 2016. godine ukupno je prodano 100.435 m³ različitih marki betona što je više za 32% u odnosu na prošlu godinu. Prihodi od prodaje betona bilježe rast od 33% u odnosu na prošlu godinu. U strukturi prihoda značajni udio imaju i prihodi od prodaje trgovačke robe koji su u 2016. godini manji za 9%. Najvećim djelom u prodaji trgovačke robe sudjeluje cement koji se prodaje na tržištu Srbije. Ostvarena je pozitivna EBITDA u iznosu od 676 tisuća kuna, što je za 527 tisuća kuna bolji rezultat u odnosu na prošlu godinu.

9.1.1.4. Nexe beton d.o.o. Sarajevo

Društvo za proizvodnju i trgovinu NEXE BETON d.o.o. Sarajevo, s adresom u Ulici Alipašina 22 A, osnovano je dana 2.ožujka 2016. godine, temeljem Rješenja Općinskog suda u Sarajevu. Dana 11.07. 2016. godine izvršeno je istupanje društva Nexe d.o.o. Sarajevo i prijenos udjela uz naknadu na osnivača, društvo Našicecement d.d.

U sastavu Nexe betona d.o.o. Sarajevo nalaze se dvije moderne betonare, jedna u Brijesću u Sarajevu koja ima najveći kapacitet u tom kantonu, trenutno u vlasništvu društva Nexe d.o.o. Sarajevo za koju društvo Nexe beton d.o.o. Sarajevo plaća najam i druga u Tuzli. Tvrтка posjeduje miksera za prijevoz betona, pumpu za beton dužine 36 m i mikser-pumpe dužine 28 m.

U 2016. godini ukupno je prodano 86.827 m³ različitih marki betona što je više za 18% u odnosu na prošlu godinu. Ukupni prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od 30,3 milijuna kuna i pored prihoda od prodaje betona uključuju i prihode od prodaje trgovačke robe najvećim dijelom cementa. Društvo je u 2016. godini ostvarilo negativnu EBITDA-u u iznosu od 195 tisuća kuna. Razlog je to prije svega gubitaka ostvarenih prodajom imovine, stana u Tuzli.

9.1.1.5. IGMA d.o.o. Koprivnica

Igma d.o.o. Koprivnica obavlja eksploataciju šljunka i pijeska te proizvodnju betona i betonskih elemenata.

Modernim tehnološkim postupcima prerade prirodnog šljunka „Botovac“, tvrtka Igma d.o.o. Koprivnica proizvodi sve vrste agregata namijenjenih za prodaju i distribuciju kupcima na tržište te za vlastitu proizvodnju betona. Godišnji nivo proizvodnje kreće se oko 1 milijun tona.

U tvornici Igma d.o.o. Koprivnica godišnje se proizvodi oko 50 tisuća tona betonskih proizvoda. Uglavnom su namijenjeni niskogradnji s obzirom da su najveći kupci javna poduzeća i jedinice lokalne samouprave čiji djelokrug obuhvaća uređenje javnih površina te izgradnju i popravak cesta, pruga te izvedbu kanalizacijskih sustava, kao i poduzeća koja izvode radove unutar ovog područja.

U pogonima tvrtke Igma d.o.o. proizvode se i vodonepropusne betonske cijevi s ojačanom stjenkom raznih presjeka, sve u skladu sa zahtjevima norme HRN EN 1916, dok se betonska kontrolna okna proizvode u skladu sa zahtjevima norme HRN EN 1917. Paleta proizvoda upotpunjena je spojnim cijevima raznih profila i konusnim završecima.

Tijekom 2016. godine ukupno je prodano 9% više šljunčanih proizvoda, 5% više betonskih elemenata te 11% više svježeg betona u odnosu na prošlu godinu. Prihodi od prodaje bilježe rast od 12% u odnosu na prošlu godinu. Ostvarena je EBITDA, u iznosu od 5,867 milijuna kuna što je za 4,041 milijuna kuna manje u odnosu na prošlu godinu. Razlog smanjenja je nešto veći iznos rezerviranih potraživanja od kupaca za 1,356 milijuna kuna te porast troška plaća za 1,2 milijuna kuna.

9.1.1.6. Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek

Osnovna djelatnost Luke Tranzit Osijek d.o.o. Osijek jesu pretovar, skladištenje i ostali lučki poslovi, a po instaliranim kapacitetima i skladišnom prostoru, najveća je riječna luka u Hrvatskoj.

Uz to, svakako je važan i povoljan zemljopisni položaj, iskustvo pretovara gotovo svih vrsta roba, šest lučkih dizalica, željeznički kolosijeci, kao i blizina kargo zračne luke. Tvrtka se nalazi u sustavu međunarodnoga plovnog puta Dunav na prometnom koridoru posavski i podunavski dio i to 13 km istočno od ušća Drave u Dunav. Na području Slavonije i Baranje nalazi se 68% plovnih putova u Republici Hrvatskoj.

Društvo je u 2016. godini ostvarilo prihode od prodaje u iznosu od 5,18 milijuna kuna što je pad za 6% u odnosu na prošlu godinu iz razloga nešto manje prodaje trgovačke robe, pijeska i šljunka. Društvo je u 2016. godini ostvarilo EBITDU od 1,18 milijuna kuna.

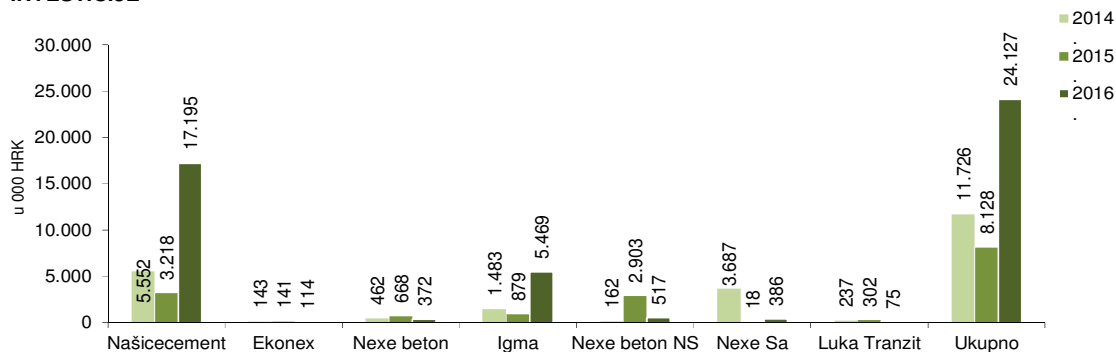
9.1.1.7. Investicijska ulaganja u Nexe cement, betoni i agregati

Investicijska ulaganja Našicecementa d.d. Našice u 2016. godini iznosila su 17,195 milijuna kn, a veći dio odnosio se na kupnju oprema za postrojenje RDF-a, ugradnju on line analizatora, rekonstrukcija bunkera sirovine, izgradnja bočnih otvora na silosima klinkera te na redovno investicijsko održavanje.

Visokom razinom ulaganja u Našicecementu d.d. Našice u proteklim razdobljima omogućeno je proširenje kapaciteta u segmentu proizvodnje, djelotvorna proizvodnja cementa kroz supstituciju klasičnih energenata alternativnim izvorima energenata (otpadna ulja, gume), zadovoljenje svih ekoloških normi, proširenje infrastrukture kroz završetak izgradnje silosa cementa i industrijskoga kolosijeka kako bi se zadovoljile sve zahtjevnije potrebe kupaca na tržištu. Kako bi proizvodnja bila što djelotvornija, u energetskej se bilanci planira povećanje postojećega udjela alternativnih goriva, tj. otpadnih ulja i guma na 10% (sa sadašnjih 5%). Započelo se sa aktivnosti oko uvođenja dodatnog alternativnog goriva RDF-a (gorivo dobiveno iz kućanskog otpada) koje će doprinijeti još djelotvornijoj proizvodnji. Planirani završetak ove investicije je u idućoj 2017. godini. Doprinosom I faze industrijskog kolosijeka stvorene su pretpostavke jeftinijeg i ekološki prihvatljivijeg transporta dodatka i energenata.

Od ostalih značajnijih ulaganja u segmentu Nexe cement, betoni, agregati su ulaganja u proizvodnu i transportnu opremu u tvrtki IGMA d.o.o. u Koprivnici.

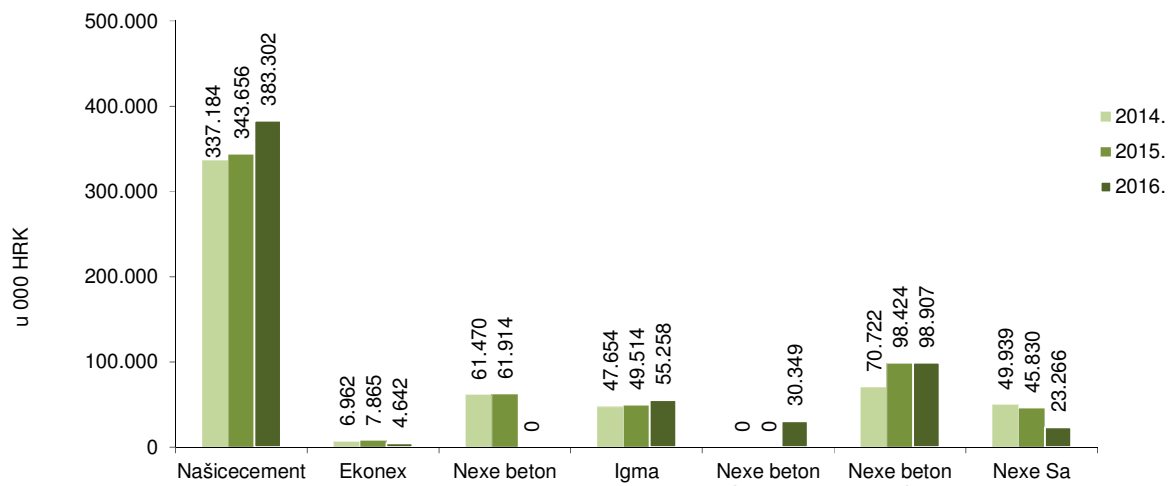
INVESTICIJE



Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

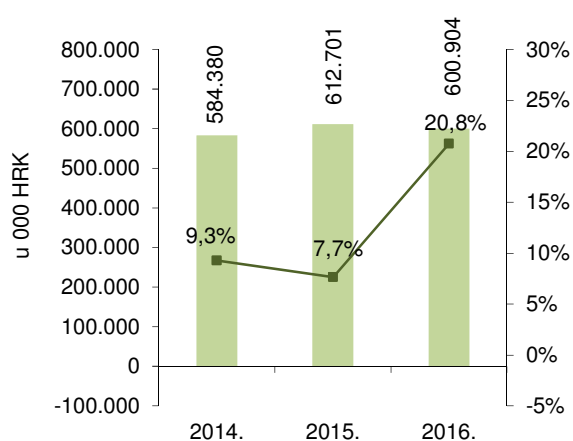
9.1.1.8. Ključni pokazatelji poslovanja Nexe cement, betoni i agregati

PRIHOD OD PRODAJE



Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

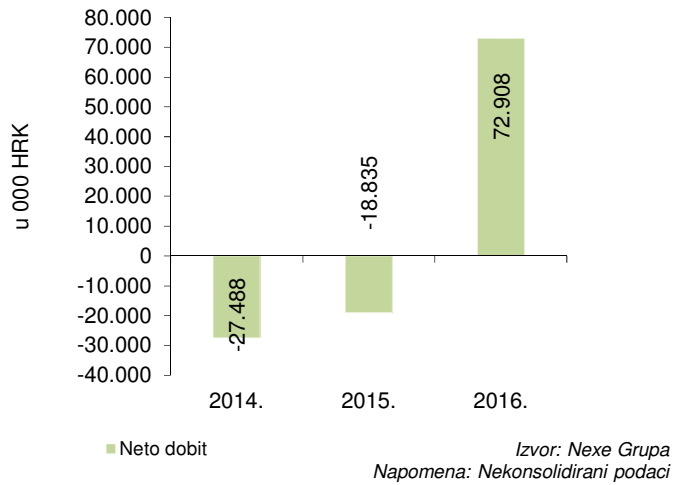
PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA



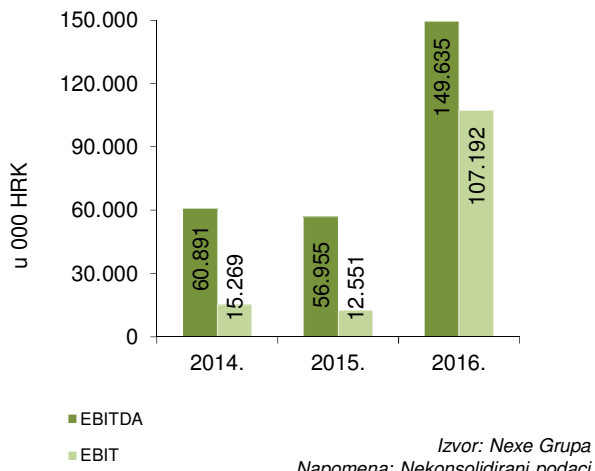
— Prihod od prodaje
— EBITDA marža

Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

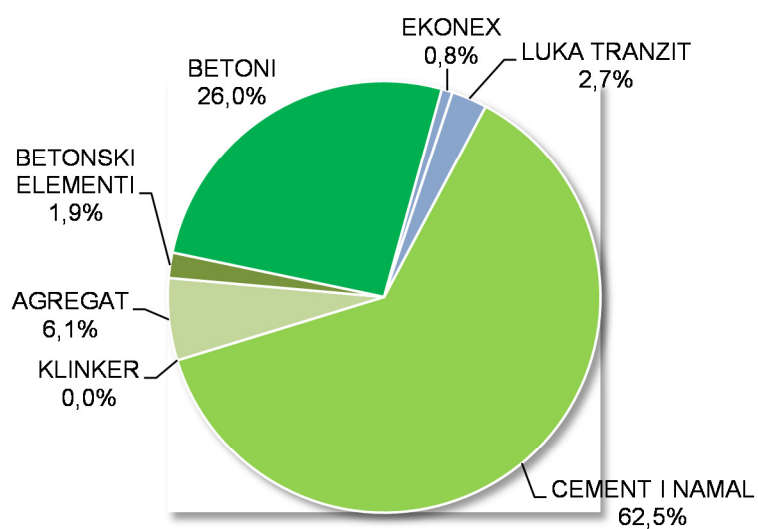
NETO DOBIT/GUBITAK



EBITDA I EBIT

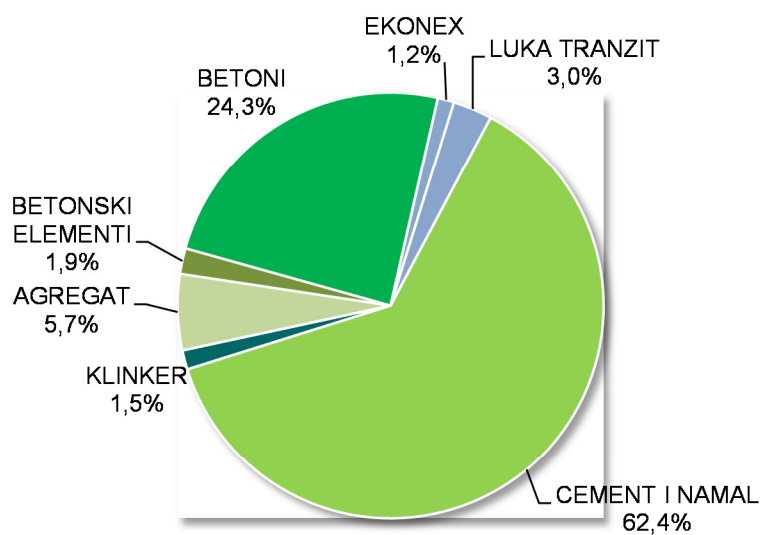


PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2016. GODINI



Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2015. GODINI



Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

9.1.2. Nexe cigla

9.1.2.1. IGM Stražilovo d.o.o. Sremski Karlovci

Nexe cigla u Srbiji proizvodi se u tvornici IGM Stražilovo d.o.o. Sremski Karlovci i kupcima nudi klasični i termo program. Kapacitetom tvornice od 135 milijuna JNF godišnje, tvrtka IGM Stražilovo d.o.o. Sremski Karlovci najveći je proizvođač opeke i prvi proizvođač euro bloka velikoga formata u Srbiji. Tvrtka ima uveden Sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2008. Krajem 2012. godine kao dodatni energent uveden je petrol-koks čime su stvorene pretpostavke za jeftiniju i konkurentniju proizvodnju. Tijekom 2014. i 2015. godine ostvarene su dodatne uštede na energiji kroz nove tehnološke zahvate u proizvodnji ubacivanjem mljevenog ugljena i paleta od slame u sirovinu u fazi njene prerade, te uvođenjem novog režima vođenja sušara sirovine čime se ostvaruju veći kapaciteti, a samim time i dodatne uštede na energiji.

Tijekom 2016. godine prodano je 69,4 milijuna JNF opeke što je 7% više u odnosu na prošlu godinu, uz 8% veće prihode od prodaje. Ostvarena je i pozitivna operativna dobit, EBITDA, u iznosu od 6,364 milijuna kuna što je za 2,1 milijun kuna više u odnosu na prošlu godinu. Razlog povećanja operativne dobiti je prije svega u rastu realizacije te manjim troškovima energije odnosno ostvarenim nižim cijenama energenata.

9.1.2.2. Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo

Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo je najveći proizvođač opekarskih proizvoda u Bosni i Hercegovini, a paletu proizvoda čine termo program, klasični blok, euro-pregradne ploče i stropne ispune. Godišnji kapacitet Tvornice kreće se oko 86 milijuna JNF.

Osim prodaje u Bosni i Hercegovini, Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo svoje proizvode izvozi i u Hrvatsku na tržište Dalmacije te u Crnu Goru. U ovoj tvornici dodatni energent petrol-koks uveden je još krajem 2011. godine.

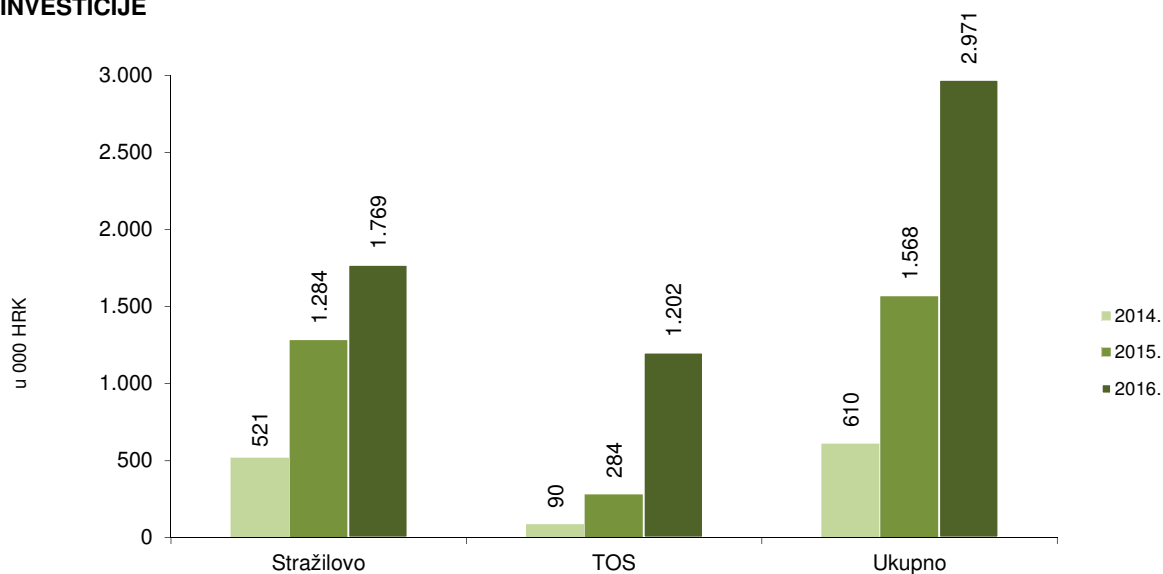
Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo posjeduje certifikat za sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2000 i prva je tvornica, unutar Nexe Grupe, koja je ishodila Okolinsku dozvolu koja propisuje emisije u zrak, emisije u vode, uređenje okoliša, emisije buke, kvalitetu zraka, monitoring i izvješćivanje prema nadležnim tijelima.

Tijekom 2016. godine prodano je 60,1 milijuna JNF opeke što je na nivou realizacije iz prošle godine, uz 1% veće prihode od prodaje ostvarene nešto višom prosječnom prodajnom cijenom. Ostvarena je i pozitivna operativna dobit, EBITDA, u iznosu od 2,8 milijun kuna što je za 1,7 milijuna kuna više u odnosu na prošlu godinu. Posljedica je to prije svega nižih troškova energije odnosno nižih cijene energenata, petrol-koksa, plina i električne energije.

9.1.2.3. Investicijska ulaganja u Nexe ciglu

Od značajnijih investicija u području cigle kupnju i ugradnju filtera peći u Stražilovu, radove na tunelu peći te na vakuum preši. U Tvornici opeke d.o.o. Sarajevo su nabavljeni novi vagoni peći, izvršeni su dodatni radovi na mlinu peći, transporterima te na dodavaču. Od mehanizacije, nabavljen je novi viljuškar te utovarivač.

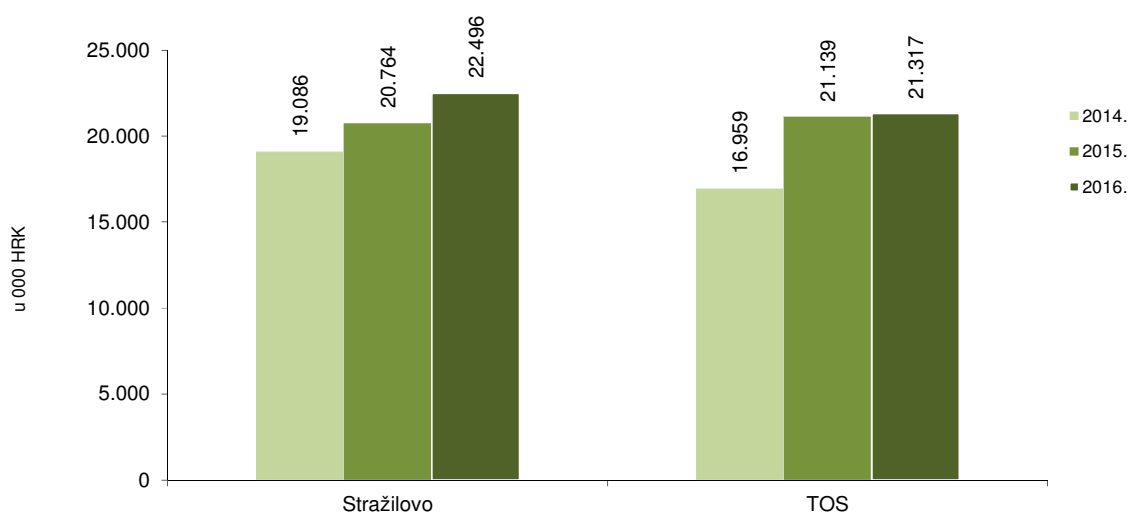
INVESTICIJE



Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

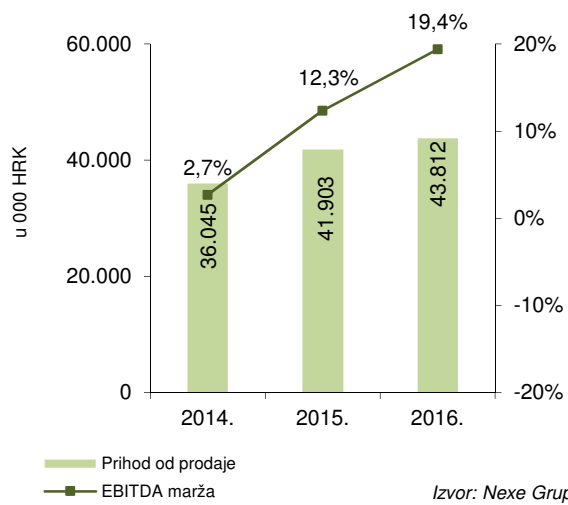
9.1.2.4. Ključni pokazatelji poslovanja Nexe cigla

PRIHOD OD PRODAJE

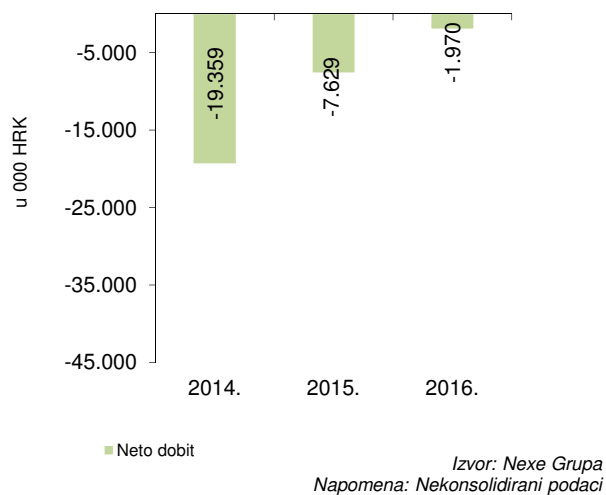


Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

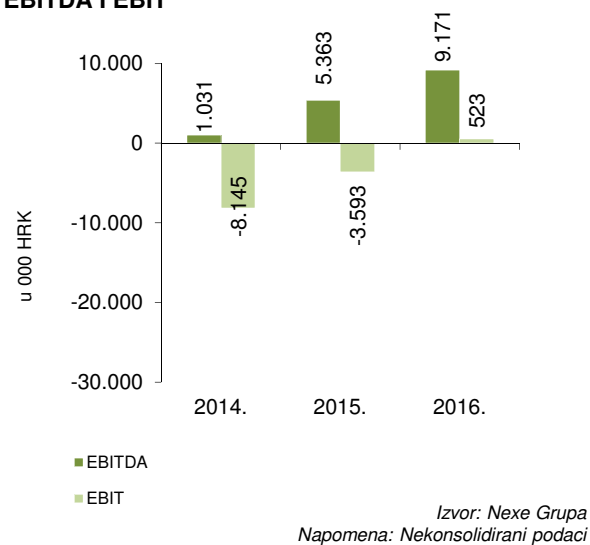
PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA



NETO DOBIT/GUBITAK



EBITDA I EBIT



9.1.3. Nexe crijep i keramika

9.1.3.1. Dilj d.o.o. Vinkovci

Dilj d.o.o. Vinkovci osnovan je davne 1922. godine, a bavi se proizvodnjom crijepa. Tvrtka je to tradicije i kontinuiteta, orijentirana na kupca, koja uvijek nastoji ispuniti očekivanja kupaca s obzirom na kvalitetu i cijenu svojih proizvoda. Dilj d.o.o. Vinkovci posjeduje certifikat kvalitete ISO 9001:2008.

Asortiman tvrtke Dilj d.o.o. Vinkovci obuhvaća i crijepove velikoga formata koji bilježe vrlo zapažene tržišne rezultate.

Proizvodni program tvrtke Dilj d.o.o. Vinkovci obuhvaća sljedeće vrste crijepova:

- Oktavijan
- Cezar
- Dioklecijan
- Glinex kontinental
- Glinex rustik
- Glinex klasik
- Mediteran
- Mediteran antik
- Specijalne crijepove.

Krajem 2013. godine usvojen je novi režim rada proizvodnje na liniji III gdje se sa dvije peći prelazi na rad s jednom peći, uz smanjenje potrebnog broja radnika za 40. Time su stvorene pretpostavke za efikasniju proizvodnju. Početkom 2014. godine uveden je novi proizvod Premium na liniji III.

Početkom 2015. godine zatraženo je i dobiveno pravo na eksploataciju gline na kopu Kukljaš u vlasništvu Slavonije IGM d.o.o. u stečaju. Sa društvom Slavonija IGM d.o.o. u stečaju sklopljen je ugovor o godišnjem najmu imovine i opreme. Sa 01.07.2015. godine pokrenuta je proizvodnja opeke u Našicama. U 2016. godini ukupno je proizvedeno 30 milijuna JNF-a opeke. Prodaja je ostvarena u iznosu od 30,5 milijuna JNF-a što je 4 puta više u odnosu na prošlu godinu. Prihodi od prodaje cigle ostvareni su na nivou od 9 milijuna kuna što je 6,431 milijuna kuna više u odnosu na prošlu godinu.

U djelu crijepa ostvaren je rast proizvodnje i prodaje od 3%. Prihodi od prodaje crijepa su rasli također 3%. Ukupno je ostvaren rast prihoda od prodaje od 11% u odnosu na prošlu godinu. EBITDA za 2016. godinu iznosi 35,143 mil. kn i veća je u odnosu na 2015. godinu za 17,061 milijuna kuna, prije svega iz razloga rasta prihoda te manjih troškova energije, 30% niža cijena plina te 17% električne energije.

9.1.3.2. Polet a.d. Novi Bečej

AD Polet IGK Novi Bečej proizvođač je Nexe crijepa u Srbiji. Tvrtka je to tradicije i kontinuiteta čiji su temelji postavljeni još 1907. godine. Značajnija ulaganja u modernizaciju tvornice pokrenuta su krajem devedesetih godina prošloga stoljeća, a dodatni zamah tehnološkom unaprjeđenju bio je i ulazak u sustav Nexe Grupe 2003. godine, čime je nastavljen niz važnih investicijskih ulaganja u modernizaciju kapaciteta i uvođenje novih proizvoda – crijepa Ideal, specijalnih crjepova, Glinex trenda, Klasik plusa.

Tijekom 2016. godine nastavljeni su investicijski radovi na C-2 kroz rekonstrukciju na tunelu peći, vagonima peći, vagonima tunelske sušare, te presi.

U 2016. godini, količinska i prihodovna realizacija u crijepu ostvarena je na razini prethodne godine, dok su prihodi od prodaje rasli 3%. Ostvarena je operativna dobit (EBITDA) u iznosu od 22,829 milijuna kuna što je za 8% veći iznos. I u Srbiji su pale cijene energenata i to za 30% plina te 2% električne energije.

9.1.3.3. Polet keramika d.o.o. Novi Bečej

Polet - keramika d.o.o. Novi Bečej bavi se proizvodnjom zidnih i podnih keramičkih pločica. Godišnje proizvodi oko 2.500.000 m² keramičkih pločica kompatibilnih i suvremenih dekora te 800.000 komada bordura. Nexe keramika, uz prisutnost na tržištu Srbije, orijentirana je i na inozemna tržišta poput Rumunjske, Bosne i Hercegovine, Makedonije, Crne Gore, Hrvatske i Mađarske.

Programi pločica Nexe keramike Trend line, Biscotti, Classic, Sotto osiguravaju kupcima mogućnost izbora i izražavanja vlastite kreativnosti.

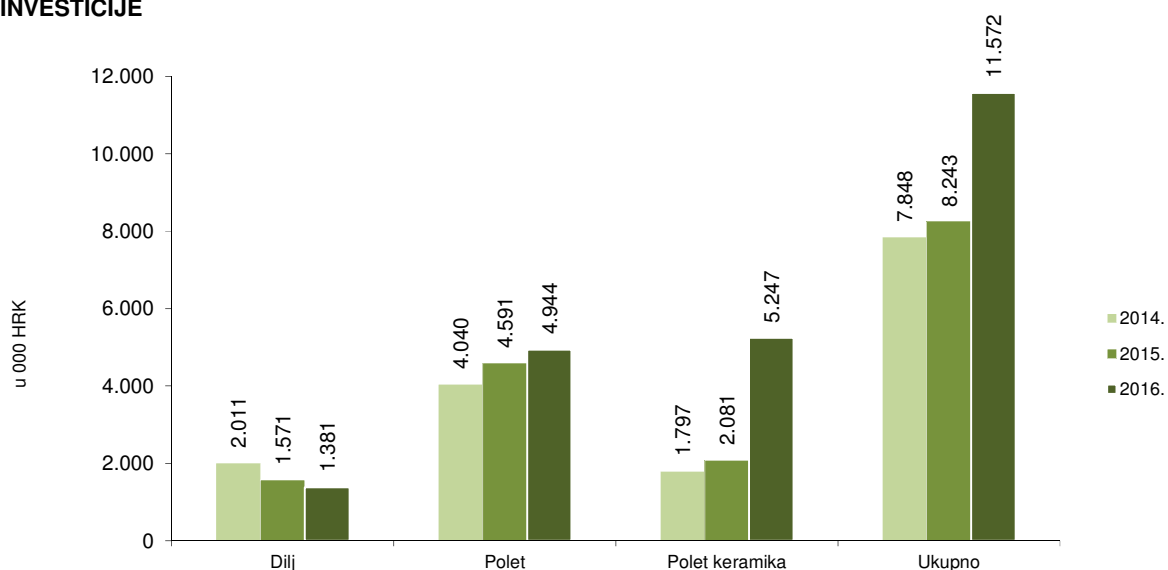
Tijekom 2016. godine u proizvodnji je kao nova tehnika uveden digitalni tisak što će ubrzati izradu novih dizajna pločica što će proširiti asortiman i omogućiti brži izlazak na tržište. Isto tako izvršena je rekonstrukcija i zamjena na presi i biskvitnom mlinu što će dodatno utjecati na smanjenje škarta i omogućiti dodatne uštede u troškovima proizvodnje.

U 2016. godini ostvarena je prodaja pločica od 1,950 milijuna m², što je na nivou realizacije iz prošle godine. Ostvarena je EBITDA u iznosu od 8,7 milijuna kuna što je za 2,8 milijuna kuna više u odnosu na prošlu godinu.

9.1.3.4. Investicijska ulaganja u Nexe crijep i keramiku

Od značajnijih ulaganja u Nexe crijep i keramiku u 2016. godini ističe se ulaganje na liniji proizvodnje C-2 u Poletu kroz rekonstrukciju na tunelu peći, vagonima peći, vagonima tunelske sušare, te presi. U Dilju su u 2016. godini nabavljeni kalupi za novi crijepa na Slavonki, pod nazivom Valens. U Polet keramici izvršena je rekonstrukcija i zamjena na presi i biskvitnom mlinu te je uveden digitalni tisak. Ukupna investicijska ulaganja u Nexe crijepu i keramici u 2016. godini iznosila su 11,572 milijuna kuna.

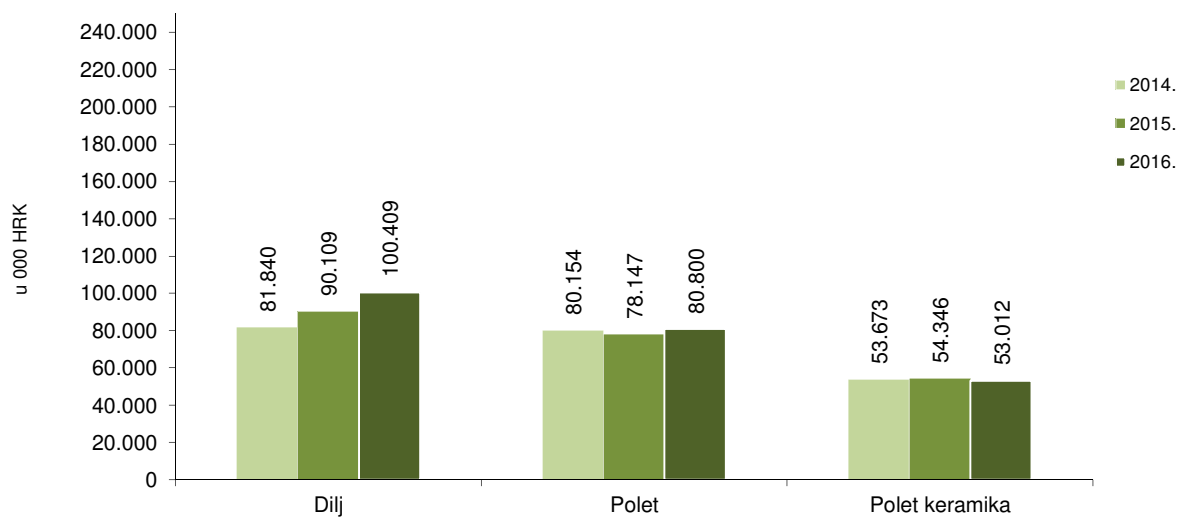
INVESTICIJE



Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

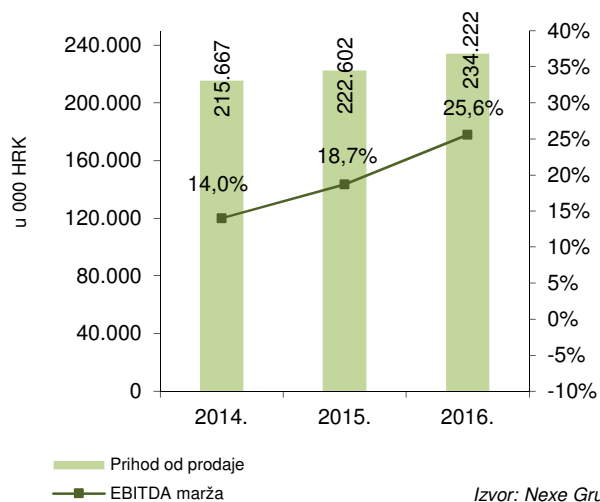
9.1.3.5. Ključni pokazatelji poslovanja za Nexe crijep i keramiku

PRIHOD OD PRODAJE

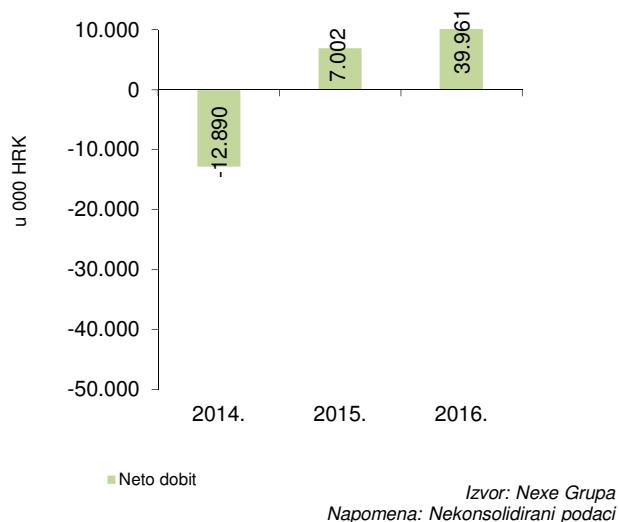


Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

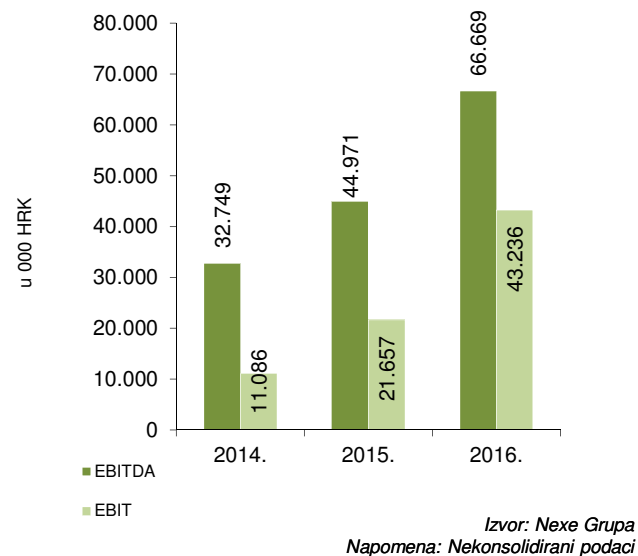
PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA



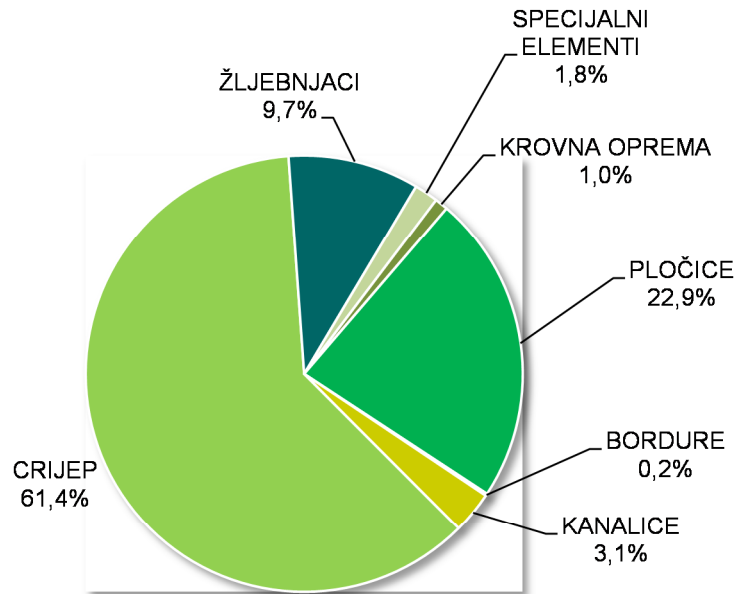
NETO DOBIT/GUBITAK



EBITDA I EBIT

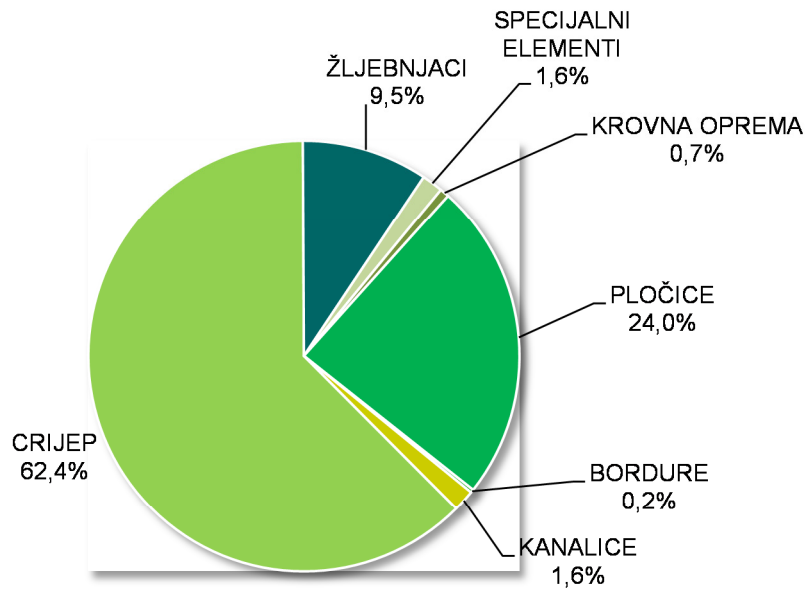


PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2016. GODINI



Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2015. GODINI



Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

9.1.4. Nexe građenje

9.1.4.1. Nexe gradnja d.o.o. Našice

Osnovna djelatnost Nexe gradnje d.o.o. Našice je izvođenje građevinskih radova u visokogradnji i niskogradnji. Tvrtka je licencirana i posjeduje suglasnost za obavljanje djelatnosti građenja – za građevine javne namjene skupina A.

Na referentnoj listi Nexe gradnje d.o.o. Našice nalazi se značajan niz izvedenih objekata različite namjene, među kojima se ističu stambene zgrade, poslovno-stambene zgrade, poslovne zgrade, zgrade proizvodnih pogona, zgrade javne namjene (škole, športske dvorane, bolnice, ambulante, i sl.) i različiti objekti u niskogradnji.

Najvažniji projekti u 2016. godini bili su: izgradnja kućica na graničnom prijelazu Donji Lapac, POS Umag, POS Gospić, HŽ Sisak - rekonstrukcija željezničkog kolodvora, izgradnja kuglane u Zaprešiću, rekonstrukcija Doma zdravlja u Umagu te radovi na obnovi kuća poplavom zahvaćenih područja u Hrvatskoj.

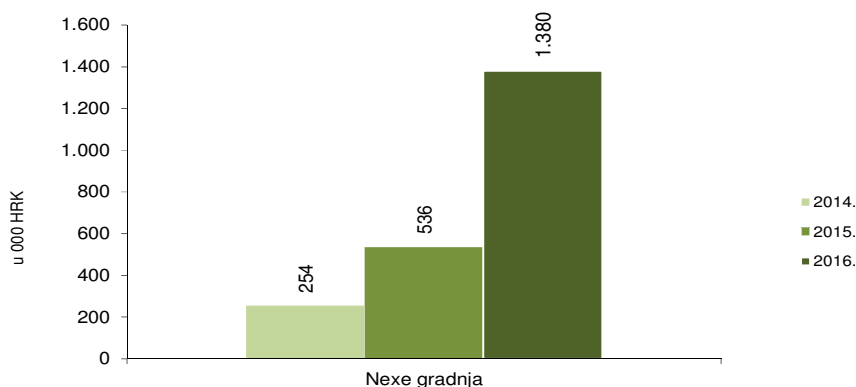
U 2016. godini ostvareni su nešto niži prihodi u odnosu na prošlu godinu, uz pozitivnu EBITDU u iznosu od 1,463 milijuna kuna što je za 375 tisuće kuna više u odnosu na prošlu godinu.

Ispunjenje plana prihoda za 2017. godinu bazira se dijelom na projektima koji su započeti krajem 2016. godine, a neki od njih su: POS Umag, HŽ Sisak te kuglana u Zaprešiću. Od novijih projekata čiji se početak očekuje u 2017. godini planirana je izgradnja Doma za starije i nemoćne u Rovinju.

9.1.4.2. Investicijska ulaganja u Nexe građenju

Najznačajnija ulaganja u 2016. godini u Nexe gradnji odnose se na ulaganja u mehanizaciju i transportna sredstva najvećim dijelom za potrebe projekta izgradnje poslovno-stambenih te proizvodnih objekata.

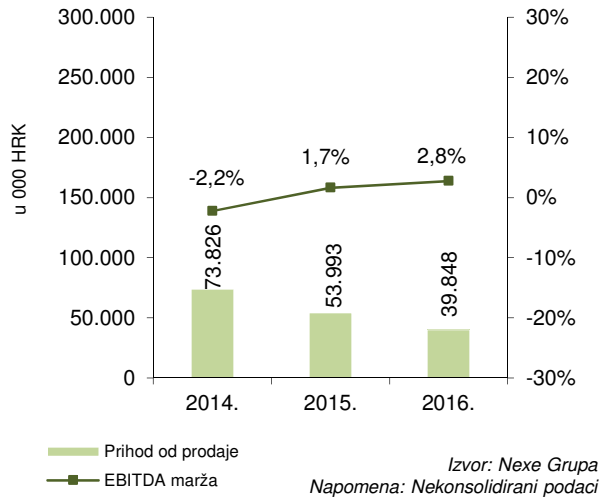
INVESTICIJE



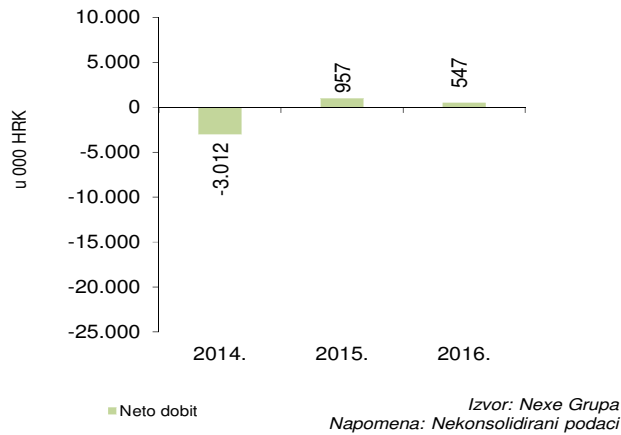
Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

9.1.4.3. Ključni pokazatelji poslovanja Nexe građenja

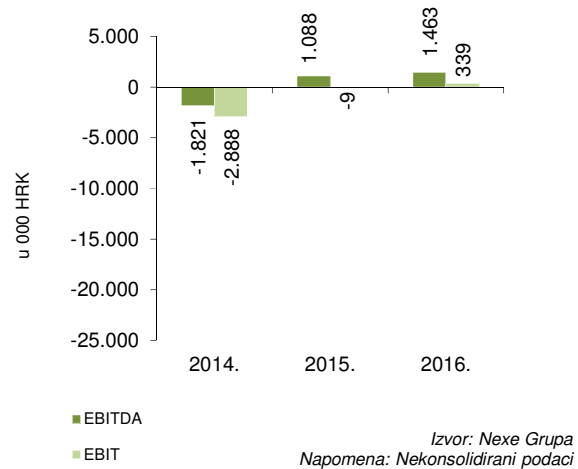
PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA



NETO DOBIT/GUBITAK



EBITDA I EBIT



9.1.5. Dodatne djelatnosti

Dodatne djelatnosti obuhvaćaju tvrtku koja se bavi trgovinom i uslugama:

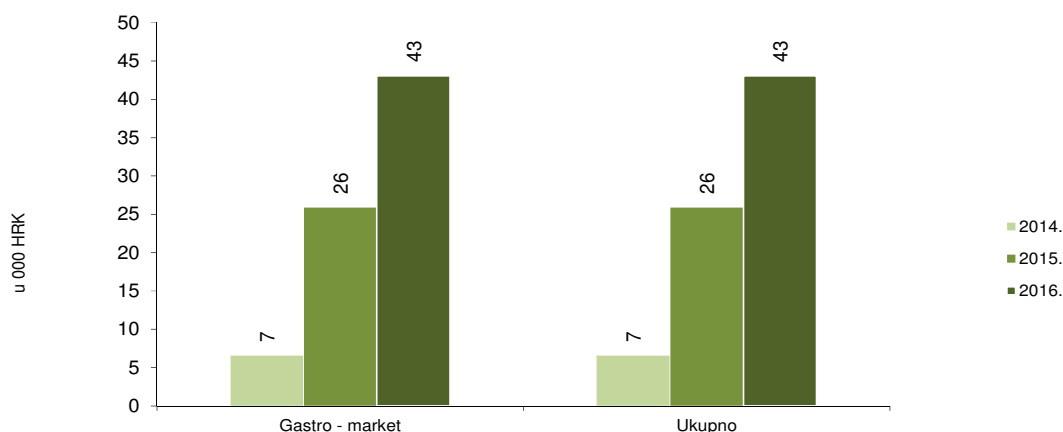
- Gastro - market d.o.o. Našice

9.1.5.1. Gastro – market d.o.o. Našice

Gastro - market d.o.o. Našice bavi se pripremanjem i posluživanjem toplih i hladnih obroka za radnike u sustavu Nexe Grupe na području Našica. Tijekom 2016. godine pripremljeno je 102.586 obroka.

9.1.5.2. Investicijska ulaganja u Dodatnim djelatnostima

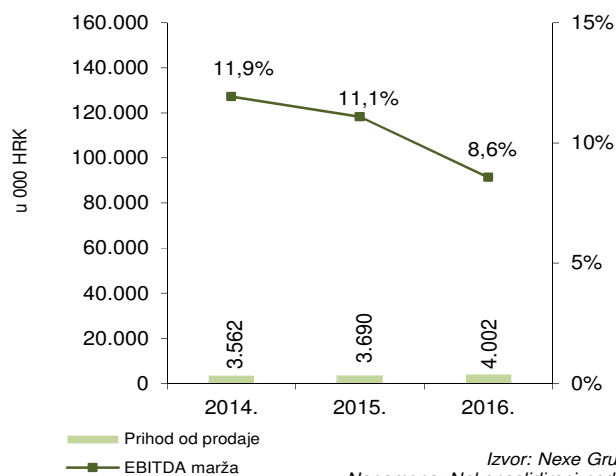
INVESTICIJE



Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci
Feravino i Osilovac prodani u 03/2012, Stečaj BKD 04/2012

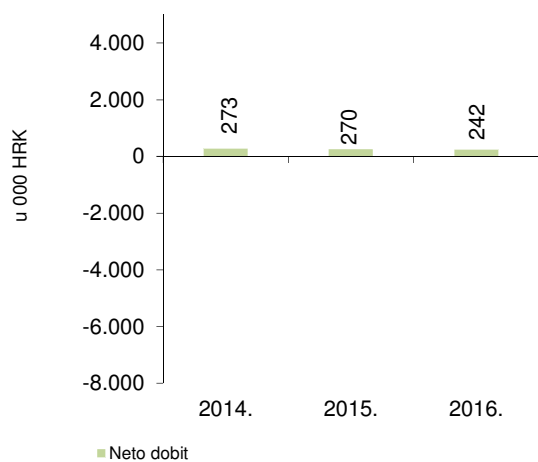
9.1.5.3. Ključni pokazatelji poslovanja u Dodatnim djelatnostima

PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA



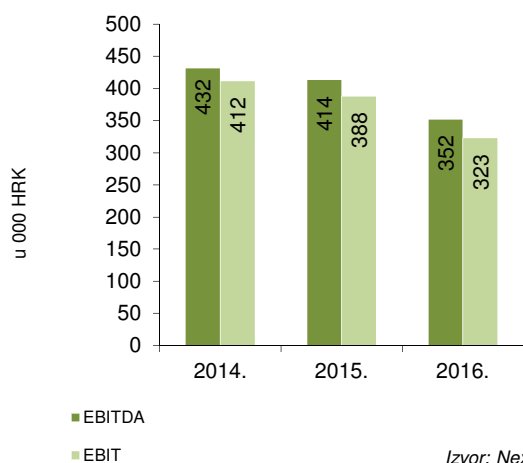
Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

NETO DOBIT/GUBITAK



Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

EBITDA I EBIT



Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

9.1.6. Nexe Grupa

9.1.6.1. Investicijska ulaganja u Nexe Grupi

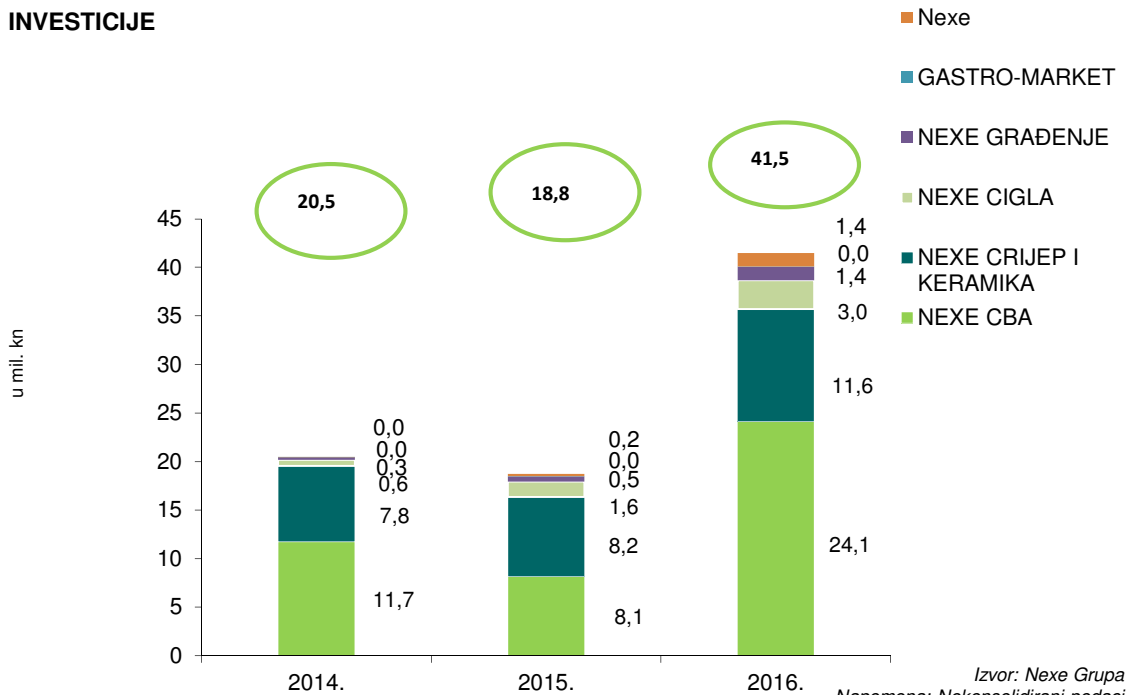
U skladu s trenutnim uvjetima poslovanja, investicije su primarno usmjerene u projekte koji za cilj imaju smanjenje troškova, povećanje energetske efikasnosti i povećanje stupnja zaštite okoliša.

Najznačajnije investicije odnose se na ulaganja u Našicecementu d.d. Našice i to u projekte izgradnje postrojenja za alternativa goriva RDF (gorivo dobiveno od kućanskog otpada), ugradnje on line analizatora, rekonstrukcije bunkera sirovine, izgradnje bočnih otvora na silosima klinkera te na redovno investicijsko održavanje. U dijelu betona i agregata izvršene su investicije najvećim djelom u proizvodnu opremu, mehanizaciju i transportna sredstva.

Od značajnijih ulaganja u Nexe crijevu i keramici u 2016. godini nastavljeno je sa ulaganjem Poleta na liniji proizvodnje C-2 kroz rekonstrukciju na tunelu peći, vagonima peći, vagonima tunelske sušare, te presi. U Dilju su u 2016. godini nabavljeni kalupi za novi crijeva na Slavonki. U Polet keramici izvršena je rekonstrukcija i zamjena na presi i biskvitnom mlinu te je uveden digitalni tisak.

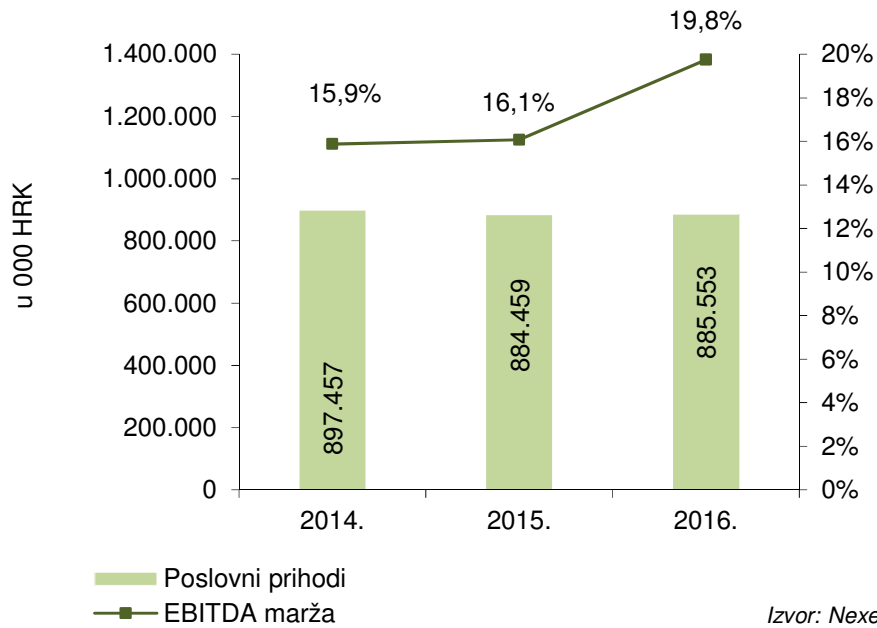
Investicijska ulaganja u 2016. godini ostvarena su u iznosu od 41,505 milijuna kuna što je 22,755 milijuna kuna više u odnosu na 2015. godinu. Od ukupne vrijednosti investicija, 58% čine investicije u okviru segmenta Cement, betoni i agregati, a 28% u okviru segmenta Crijev i Keramika.

INVESTICIJE

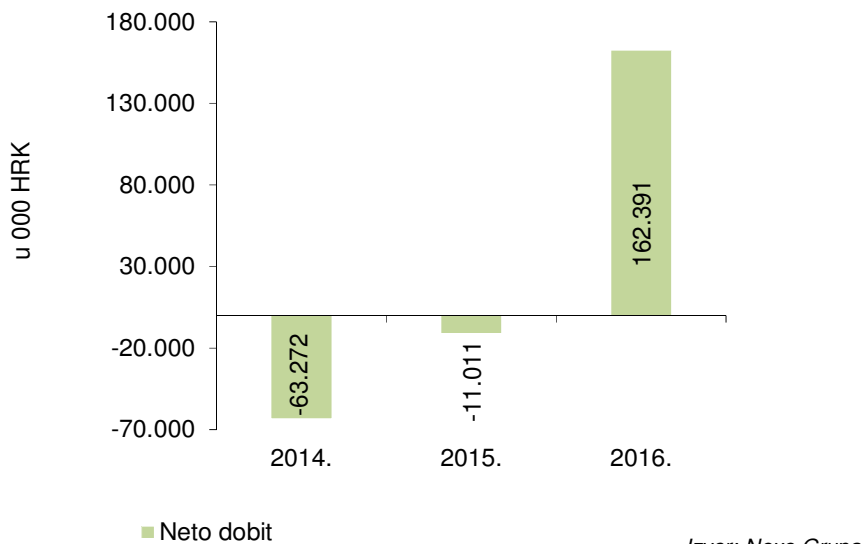


9.1.6.2. Ključni pokazatelji poslovanja u Nexe Grupi

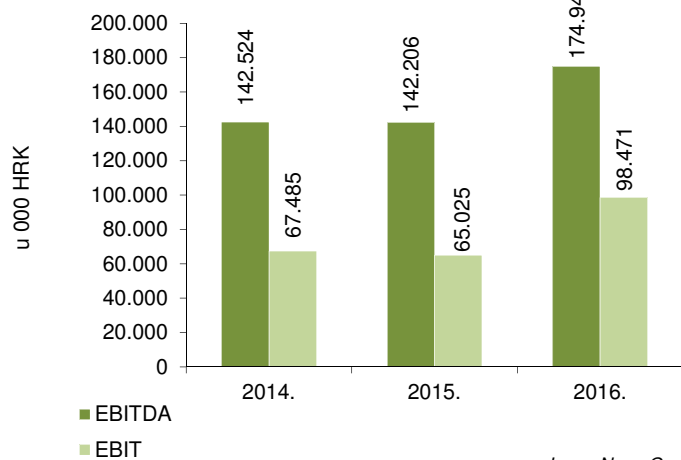
Prihodi i EBITDA marža



NETO DOBIT/GUBITAK

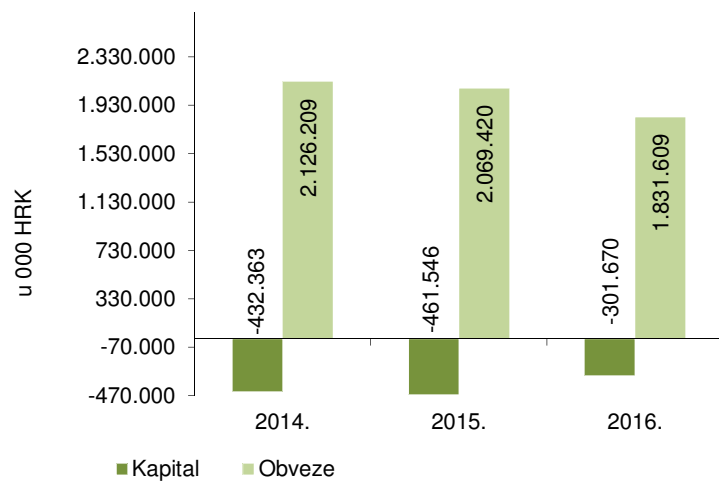


EBITDA i EBIT



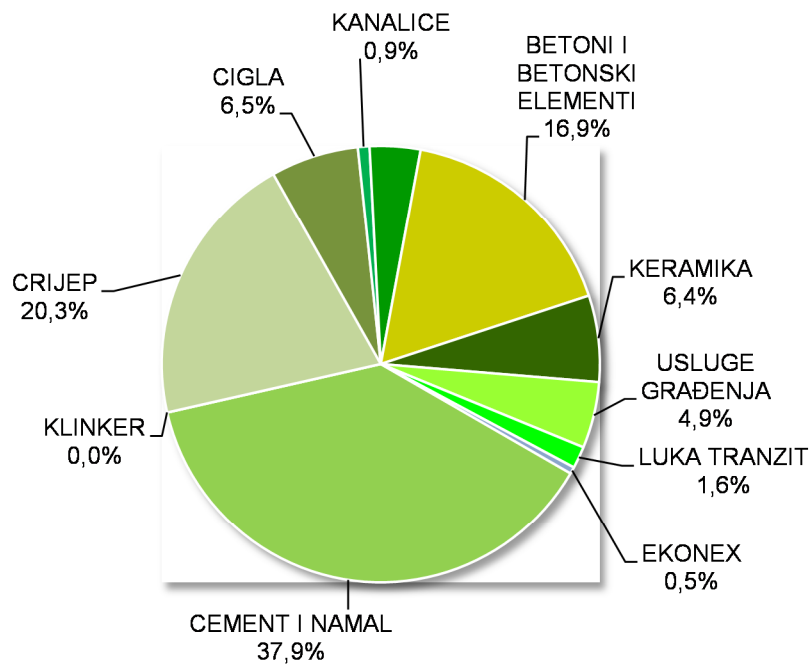
Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Konsolidirani podaci

Kapital i obveze



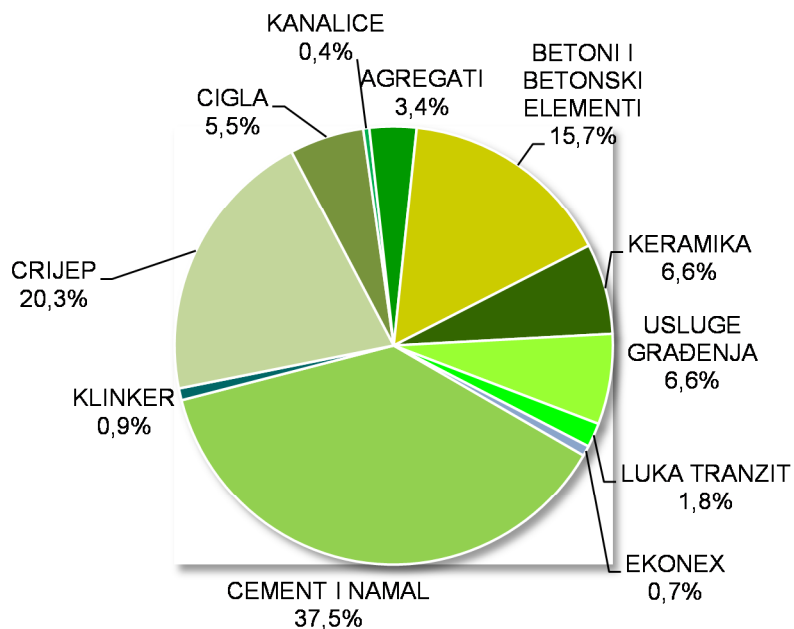
Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Konsolidirani podaci

PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2016. GODINI



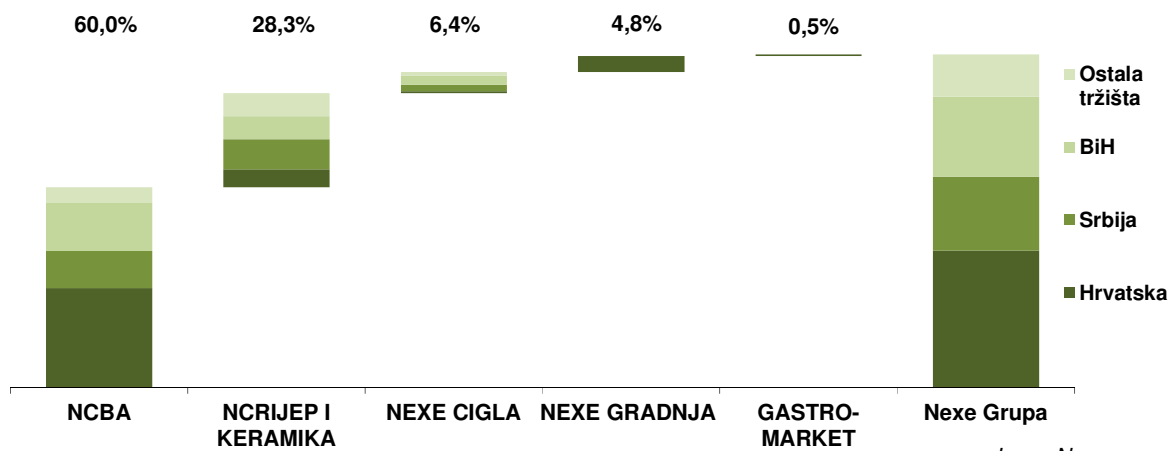
Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2015. GODINI



Izvor: Nexe Grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA PO GRUPAMA I TRŽIŠTIMA U 2016. G.



Izvor: Nexe grupa
Napomena: Nekonsolidirani podaci

Ostala tržišta	12,7%
BiH	24,0%
Srbija	22,2%
Hrvatska	41,0%

Nexe Grupa je u 2016. godini ostvarila ukupne konsolidirane prihode u iznosu od 1.068.220.434 kn, što je u odnosu na ostvareni konsolidirani prihod u 2015. godini rast od 17,63%. Konsolidirani prihodi od prodaje u 2016. godini ostvareni su u iznosu od 813.641.993 kn, što čini rast od 1% u odnosu na 2015. godinu.

Tom u prilog idu i statistički podaci koji kažu da je BDP u Hrvatskoj kroz sva četiri kvartala 2015. godine bilježio rast, te je na nivou cijele godine realno porastao 2,9%, što je druga godina zaredom kako bilježi rast. Kada gledamo samo građevinski sektor, on je prema broju izdanih građevinskih dozvola doživio snažan porast od 26,7% u odnosu na prošlu godinu, što upućuje na probuđeni interes za ulaganjem kod privatnog i javnog sektora. Predviđanja međunarodnih institucija govore nam da se za 2017. godinu očekuje dodatni rast BDP-a od 3,5% unatoč krizi u Agrokoru.

Treba naglasiti kako trenutno u Hrvatskoj postoje projekti čija realizacija u 2016. godini nažalost nije ostvarila željeni tempo izvršenja. Tu prije svega mislimo na projekt izgradnje izgradnje Mosta Svilaj na granici sa BiH, kao djela koridora VC. Očekujemo i nastavak projekata izgradnje Podravskog ipsilona i brze ceste Virovitica – Suhopolje, te nastavak rekonstrukcije pruge Dugo Selo – Križevci. Očekuje se nastavak na projektima Hrvatskih voda koji su u 2016. godini već krenuli sa realizacijom. U planu za ovu godinu je izgradnja obilaznice u Novoj Gradišci. Tu su i projekti u djelu visokogradnje prije svega izgradnja Sveučilišne knjižnice u Osijeku te stambenih objekata u Zagrebu na području Jaruna, Malešnice i Kajzerice.

U BiH je 2016. godine ostvaren porast prodaje cementa od 22%, betona 18% te cigle za 22%. U BiH se očekuje početak radova na izgradnji Termoelektrane Ugljevik te nastavak radova na Hidroelektrani Mesići. Tu je i izgradnja autoputa Prnjavor-Laktaši. Isto tako radi se na i trasi koridora VC sa BiH strane od Doboja prema granici odnosno prema mostu Svilaj.

U Srbiji smo, promatrajući ostvarene prihode, u 2016. godini ostvarili pad u dijelu cementa od 5% i crijepa 3%, dok je rast prihoda zabilježen kod betona u iznosu od 32% i segmentu cigle 1%. U 2017. godini u Srbiji se očekuje pokretanje još nekoliko velikih projekata poput izgradnje Termoelektrane Kostolac, nastavka izgradnje auto ceste na trasi koridora X, projekt "Beograda na vodi" koji je započeo sa izgradnjom novog željezničkog kolodvora, projekti izgradnje vjetroelektrana u Vojvodini te nekoliko većih poslovno stambenih objekata u Beogradu i Novom Sadu.

Osim rasta poslovnih prihoda rasli su i financijski prihodi i to za 158,973 milijuna kuna prije svega iz razloga ostvarenih efekata predstečaja Nexe grupe d.d. koji su iznosili 130 milijuna kuna. Naime, Nexe grupa d.d. je sredinom 2016. godine uspješno dovršila postupak predstečajne nagodbe te je prema usvojenom predstečajnom planu osim otpisa djela financijskih obveza, izvršila konsolidaciju poslovanja segmenta cementa, betona i agregata kroz prodaju udjela u društvima Nexe beton d.o.o. Našice, Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek te IGMA d.o.o. Koprivnica društvu Našicecement d.d. Našice. Krajem godine Nexe beton d.o.o. Našice je pripojen Našicecementu d.d. Našice.

Grupa je u 2016. ostvarila 787.082.304 kuna troškova redovnog poslovanja, što je u odnosu na 2015. godinu manje za 4% odnosno za 32,352 milijuna kuna, najviše u dijelu materijalnih troškova poslovanja kroz niže troškove energije kao rezultat pada cijena energenata u 2016. godini na sva tri tržišta na kojima Nexe Grupa posluje.

Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 897.682.370 kuna koji u odnosu na prošlogodišnje ukupne rashode bilježe pad od 1%. Osim rasta financijskih prihoda rasli su i financijski rashodi i to za 25,282 milijuna kuna prije svega iz razloga ostvarenih gubitaka od prodaje udjela u društvu INGRAM d.d. Srebrenik.

Grupa je u 2016. godini ostvarila ukupnu dobit iz redovnog poslovanja (EBIT) u iznosu od 98.470.654 kune, što je u odnosu na ostvarenu dobit iz redovnog poslovanja (EBIT) u 2015. godini, rast za 33,446 milijuna kuna. EBITDA ostvarena na konsolidiranom nivou iznosi 174.940.008 kuna te je za 32,733 milijuna kuna veća u odnosu na prošlu godinu.

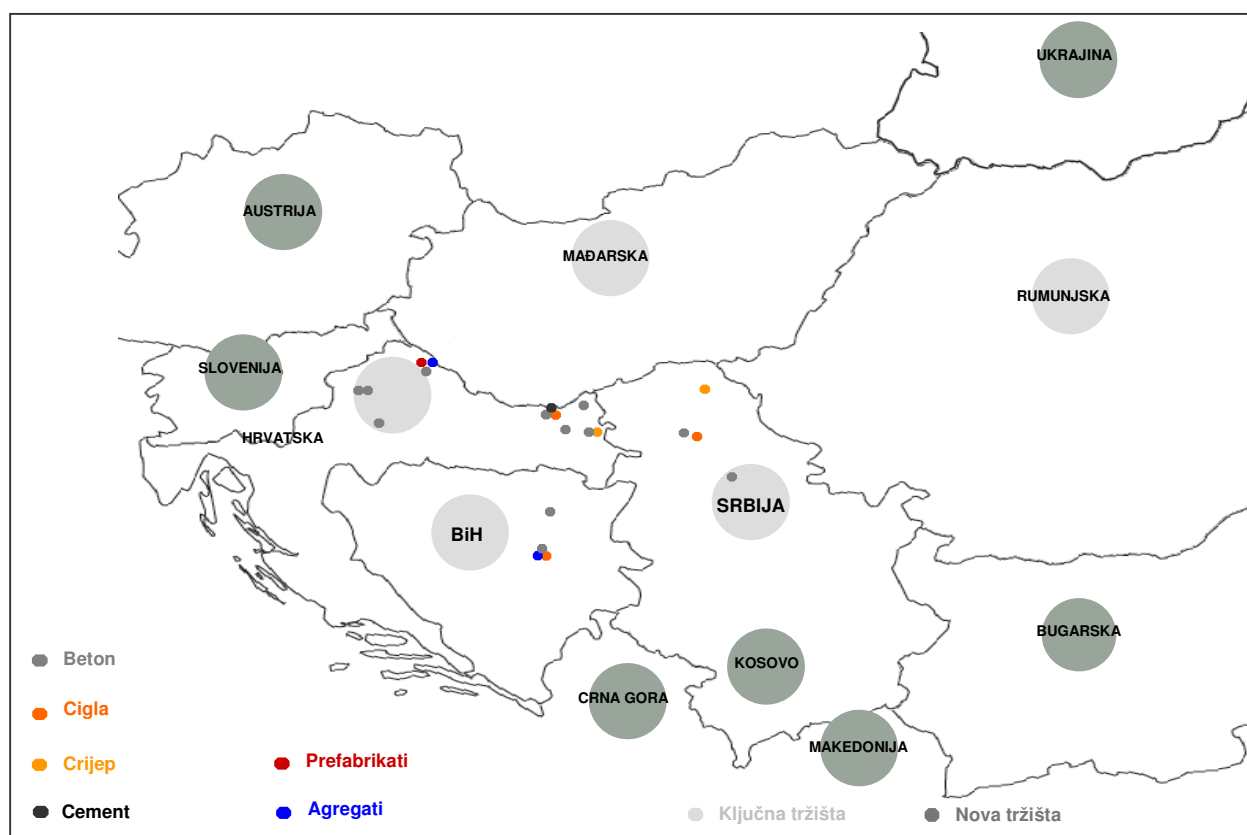
Uzimajući u obzir ostvarenu pozitivnu operativnu dobit (EBIT), ostvarene financijske prihode u iznosu od 182.667.476 kuna, financijske rashode u iznosu od 110.600.066 kuna, te trošak poreza na dobit u konsolidiranom iznosu od 7.367.468 kuna, dolazimo u konačnici do pozitivnog konsolidiranog rezultata Grupe u iznosu od 163.170.597 kuna što je za 173,839 milijuna kuna bolji rezultat u odnosu na prošlu godinu.

Zahvaljujući dosadašnjim investicijskim ulaganjima u naše tvornice u energetske efikasnost, modernizaciju postojećih i izgradnju novih postrojenja, razvoj novih i unapređenje kvalitete postojećih proizvoda stvorili smo prostor za daljnje unapređenje naših tržišnih pozicija. Također očekujemo da će se kroz investicijske projekte u Hrvatskoj, te infrastrukturne projekte u Bosni i Hercegovini, te Srbiji, povećati plasman naših roba i usluga.

10. Strategija razvoja

Strategijom razvoja Nexe Grupa kontinuirano postavlja najviše standarde kako bi ispunila očekivanja kupaca kroz nove proizvode i usluge. Nastoje se proizvesti proizvodi koji će zadovoljiti potrebe u svim segmentima tržišta na kojima je prisutna Nexe Grupa, uz uvažavanje lokalnih posebnosti.

Nexe Grupa vodi se strategijom rasta i troškovnom učinkovitošću kroz alternativne izvore energije prema principima održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja.



Očekivanja u 2017. godini temeljena su prije svega na trenutnoj situaciji na tržištima na kojima posluje Nexe Grupa. Fokus će biti na optimizaciji poslovanja kroz djelotvornije korištenje jeftinijih energenata (ugljen i petrol koks) te povećanje udjela alternativnih goriva u ukupnoj energetskej bilanci.

Jedna od većih prepreka gore navedenim mogućnostima, je nelikvidnost tržišta koja dolazi kao rezultat makroekonomskih utjecaja na gospodarstvo u cjelini. Utjecaj na poslovanje također ima tečajni rizik odnosno stabilnost tečaja. Velike tečajne razlike u dijelu finansijskih rashoda tvrtki članica Nexe Grupe posebno su izražene kod društava koja svoje poslovne prihode temelje na izvozu roba ili imaju značajnije iznose kreditnih obveza vezanih uz strane valute. Rast tečaja usko je povezan s rastom stope inflacije u zemlji što za posljedicu ima pad kupovne moći stanovništva.

S obzirom na još uvijek prisutan problem nelikvidnosti gospodarskoga sustava, naša očekivanja za 2017. godinu sveli smo na zadržavanje postojeće razine aktivnosti tako da nema značajnijega rasta u pogledu prihoda i investicija. Posebna pozornost usmjerit će se na troškovnu stranu i njihovu maksimalnu racionalizaciju te na upravljanje likvidnošću odnosno novčanim tokovima.

U 2017. godini očekuje se nastavak započetih infrastrukturnih projekata te otvaranje i pokretanje novih koji su pretpostavka i nosioci gospodarskog oporavka.

11. Rizici poslovanja

11.1. Rizik industrije

Industrija građevinskog materijala ovisna je o razvoju graditeljstva koje je izravno povezano s općim stanjem gospodarstva. Unutar svakoga tržišta u regiji u kojoj Nexe Grupa posluje graditeljstvo je ciklično i ovisno o gradnji stambenih i poslovnih objekata, o ulaganjima u javnom sektoru, te o ulaganjima države u infrastrukturne projekte. Rast na tržištu graditeljstva snažno je povezan s rastom bruto domaćega proizvoda na pripadajućem geografskom tržištu. Isto tako, financijski rezultati Nexe Grupe snažno su ovisni o kretanju BDP-a država u kojima Nexe Grupa posluje. Na građevinska tržišta također utječu i drugi makroekonomski čimbenici, poput demografskih čimbenika, kretanja kamatnih stopa na dugoročna zaduženja i dostupnost financiranja te potrošnja i politike monetarnih vlasti i države, koji su izvan kontrole Nexe Grupe.

Sadašnje slabo globalno gospodarsko okruženje dovelo je do značajnoga pada u sektoru graditeljstva općenito. Ako se globalna graditeljska tržišta nastave smanjivati, ili ako ne dođe do oporavka od ovakvih okolnosti, ili taj oporavak bude vrlo spor, to bi moglo imati bitan nepovoljan učinak na poslovanje, financijski položaj i poslovne rezultate Nexe Grupe.

Politika Vlade, kada je riječ o razvoju transportne infrastrukture, gradnji u javnom sektoru i stanogradnji, ima značajan učinak na potražnju za proizvodima Nexe Grupe te, posljedično, i na njezinu profitabilnost. Budući prihod Nexe Grupe djelomično ovisi i o tekućim ili očekivanim potporama, uključujući i one potpore koje čine dio javnih programa gospodarskog oporavka u sektoru graditeljstva koji se provode ili se planiraju provesti na nekoliko tržišta Nexe Grupe kao što su Hrvatska, Srbija, Bosna i Hercegovina, Mađarska, Rumunjska i Slovenija. Ako se državna potrošnja smanji ili se odustane od programa potpore graditeljstvu, potražnja za građevinskim materijalom Nexe Grupe bit će manja od očekivane. Rezovi u državnoj potrošnji mogli bi smanjiti sredstva raspoloživa za potrošnju na proizvode Nexe Grupe, što bi moglo imati bitan i nepovoljan učinak na prodaju i dobit Nexe Grupe.

Nexe Grupa je usredotočena na povećanje svojeg udjela na tržištu građevinskog materijala u Hrvatskoj, Srbiji, Bosni i Hercegovini, Mađarskoj, Rumunjskoj i Sloveniji. To širenje ovisi o gospodarskom rastu tih zemalja, kao i o sposobnosti Nexe Grupe da se prilagodi i bude fleksibilna na izuzetno konkurentnom tržištu.

11.2. Rizik konkurencije

Tržišta na kojima Nexe Grupa posluje su regionalna tržišta kojima dominiraju uglavnom regionalni i lokalni čimbenici konkurentnosti. Ti čimbenici osobito uključuju broj konkurenata na danom tržištu, stupanj vertikalne integriranosti takvih konkurenata i njihove cjenovne politike, razvoj regionalne potražnje i kapaciteta, dostupnost i cijenu sirovina, učinak ostalih troškova, mogući ulazak dodatnih konkurenata na tržišta, ili promjene u uvjetima tržišnog natjecanja kroz povećanja uvoza ili prvih uvoza na tržišta od strane konkurenata. Slijedom toga, cijene koje bi Nexe Grupa mogla naplaćivati svojim kupcima vjerojatno se neće bitno razlikovati od cijena ostalih proizvođača istih proizvoda na istim tržištima. Sukladno tome, profitabilnost Nexe Grupe načelno je ovisna o stupnju potražnje za takvim građevinskim materijalom i uslugama u cjelini te o sposobnosti da kontrolira svoju djelotvornost i troškove poslovanja. Cijene na tim tržištima podložne su promjenama u odgovoru na razmjerno male promjene u ponudi i potražnji, općim ekonomskim uvjetima te u ostalim tržišnim uvjetima koji nisu pod kontrolom Nexe Grupe. Kao posljedica toga, Nexe Grupa u budućnosti se može suočiti s padom cijene, marže ili prodaje.

K tome, ti čimbenici često su podložni različitim događajima na tržištima na kojima Nexe Grupa posluje. Pojedinačni regionalni i lokalni čimbenici konkurencije mogli bi se u budućnosti promijeniti, značajno zaoštavajući konkurenciju u pojedinim regijama ili državama. Ulazak na tržište novih konkurenata ili rast uvoza građevinskog materijala na tržištima na kojima Nexe Grupa posluje mogli bi dovesti do prevelike ponude u tim regijama, a možda i do prekapacitiranosti tih tržišta, što bi imalo za posljedicu pad cijena proizvoda.

Da bi zadržala ili dodatno ojačala svoj položaj na tržištu, Nexe Grupa se oslanja na tekuća ulaganja u područjima razvoja i proizvodnje te na svoju mrežu usluga i distribucije.

11.3. Ekološki rizik

Ekološki rizik predstavlja moguća zakonska regulativa koja će visokim naknadama i mjerama „destimulirati“ proizvodnju. Ovo dovodi do dodatnog opterećivanja već opterećenog gospodarstva pa tako i tvrtki Nexe Grupe koje su obveznici ishoda Dozvole za emisiju stakleničkih plinova i Objedinjenih uvjeta zaštite okoliša. Zahtjevi za zaštitom okoliša sve su veći te se i značajna sredstva ulažu kako bi se maksimalno ispunili svi zahtjevi.

Našicecement d.d. Našice posjeduje i certifikat zaštite okoliša ISO 14001:2004 i certifikat zdravlja i sigurnosti prema BS OHSAS 18001:2007. Politika zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti Našicecementa d.d. Našice prikazuje opredijeljenost tvrtke održivom razvoju i neprekidnom poboljšavanju svojih procesa te smanjivanju negativnog utjecaja, kako na okoliš tako i na zdravlje i sigurnost zaposlenih. Našicecement d.d. Našice je jedan od potpisnika Izjave o održivom razvoju. Područja koja obuhvaća Izjava su sljedeća:

- zaštita klime
- odgovorno korištenje energije i sirovine

- smanjenje emisija
- zdravlje i sigurnost na radu
- suradnja s lokalnom zajednicom
- razvoj društveno odgovornog poslovanja
- očuvanje bioraznolikosti

11.4. Tehnološki rizik

Stalnim ulaganjem u novu tehnologiju, praćenjem svjetskih trendova u korištenju raznih dodataka za proizvodnju gotovih proizvoda te zamjenom postojećih energenata s alternativnim gorivima, tvrtke u sustavu Nexe Grupe koriste ove mjere kako bi se aktivno zaštitile i upravljale tehnološkim rizikom koji je prisutan u industriji građevinskih materijala.

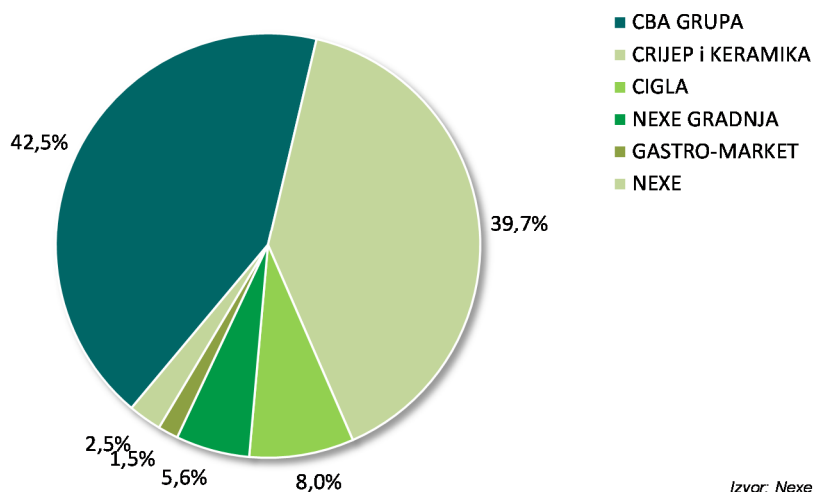
11.5. Upravljački i kadrovski rizik

Stručan, iskusan i motiviran management na svim hijerarhijskim razinama, jedan je od preduvjeta za ostvarenje strategije i ciljeva poslovanja Nexe Grupe. Posebna se pozornost posvećuje edukaciji zaposlenika što je od velikog značaja za njihov osobni razvoj i razvoj Nexe Grupe u cjelini. Provođenjem projekta Fokusiranoga razvoja stručnjaka i managera čiji je cilj, sukladno strateškim ciljevima poslovanja Nexe Grupe, unaprijed pripremiti grupu mladih stručnjaka i managera za buduće izazove koji su iskazali potencijal i spremnost za osobni razvoj za potencijalna radna mjesta više razine zahtjevnosti, minimiziran je rizik odlaska ključnih managera koji bi eventualno mogao imati negativan utjecaj na poslovanje Nexe Grupe.

12. Ljudski resursi

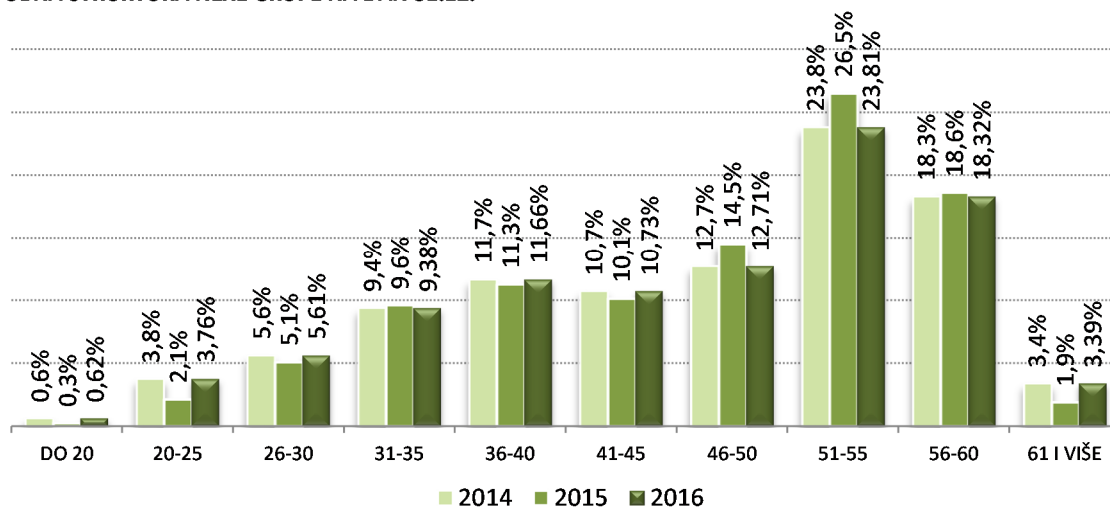
Na kraju 2016. godine u Nexe Grupi ukupno je bilo 1.621 zaposlenih, od čega u Nexe cementu, betonima i agregatima 691, u Crijepu i Keramici 644, u Cigli 129, u Nexe gradnji 91, u Nexe grupi 41 te u u Gastro marketu 25 zaposlenih.

PREGLED ZAPOSLENIKA PO DIVIZIJAMA



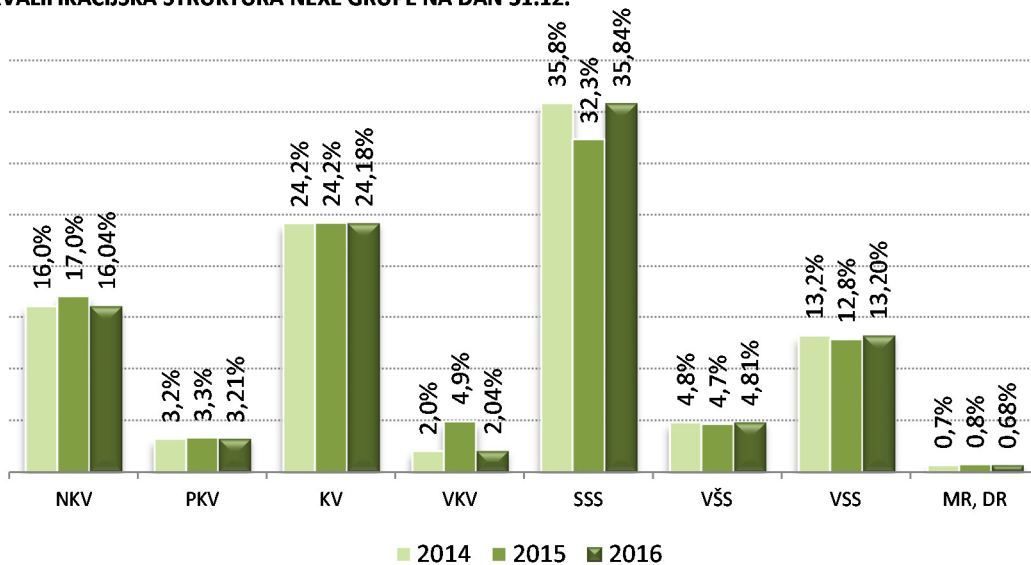
Izvor: Nexe Grupa

DOBNA STRUKTURA NEXE GRUPE NA DAN 31.12.



Izvor: Nexe Grupa

KVALIFIKACIJSKA STRUKTURA NEXE GRUPE NA DAN 31.12.



Izvor: Nexe Grupa

13. Društvena odgovornost

13.1. Zaštita okoliša

2016. godina je bila mirna godina po pitanju zaštite okoliša. Provođene su redovne aktivnosti praćenja stanja okoliša te obaveznog izvješćivanja. Nastavljena je dobra suradnja sa institucijama i nadležnim tijelima. Sve tvrtke su redovno izvršavale svoje obveze po pitanju emisija stakleničkih plinova ali i ostalih sastavnica okoliša sukladno obvezama iz relevantnih dozvola i propisa.

Od prosinca 2016. godine u sastav Našicecementa ulazi proizvodnja betona te se opseg aktivnosti zaštite okoliša značajno proširuje, ali isto tako i ostalih povezanih aktivnosti.

13.2. Sponzorstva i donacije

Tijekom 2016. godine Grupa je podržala projekte i aktivnosti lokalne i stručne zajednice, a ističe se nastavak suradnje s Rukometnim klubom Nexe. Od podrške stručnim skupovima u našoj branši valja istaknuti podršku Dana ovlaštenih inženjera građevinarstva u organizaciji Hrvatske komore inženjera građevinarstva, predstavljanje na Saboru hrvatskih graditelja u organizaciji Hrvatskog saveza građevinskih inženjera, već tradicionalnu podršku organizacije Hrvatskih dana biomase u Našicama, te donaciju Hrvatskom prirodoslovnom muzeju u Zagrebu kao pomoć za organizaciju izložbe „Miocen sjeverne Hrvatske“ u sklopu koje su u „Našičkoj sobi“ izloženi i paleontološki nalazi s rudokopa Našicecementa d.d. Našice.

U Našicama, 29. veljače 2017. godine

Potpisao u ime Uprave:

Ivan Ergović
Predsjednik Uprave



Oto Ostović
Član Uprave

