

# Godišnji izvještaj Nexe Grupe za 2013. godinu

## Sadržaj

1. Poruka predsjednika Uprave Nexe grupe d.d.....	3
2. Životopisi članova Uprave Nexe grupe d.d.....	5
3. Životopisi članova Nadzornoga odbora Nexe grupe d.d.....	6
4. Strategija upravljanja.....	7
4.1. Misija Nexe Grupe.....	7
4.2. Vizija Nexe Grupe.....	7
4.3. Poslovna strategija.....	7
4.4. Politika kvalitete.....	8
5. Vlasnička struktura Nexe Grupe.....	9
6. Vlasnička struktura Nexe grupe d.d.....	10
7. Organizacijska struktura Nexe Grupe.....	11
8. Sustavi upravljanja.....	13
8.1. Sustav upravljanja kvalitetom.....	13
8.2. Sustav upravljanja okolišem.....	14
8.3. Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu.....	14
8.4. Sustav upravljanja sigurnošću hranom.....	14
9. Izvještaj posloводства.....	15
9.1. Pregled po grupama proizvoda.....	15
9.1.1. Nexe cement, betoni, agregati i vapno.....	15
9.1.1.1. Našicecement d.d. Našice.....	15
9.1.1.1.1. Općenito o industriji cementa.....	15
9.1.1.1.2. Kontrola i upravljanje kvalitetom proizvoda.....	16
9.1.1.2. Ekonex d.o.o. Našice.....	17
9.1.1.3. Jelen Do a.d. Jelen Do.....	17
9.1.1.4. Nexe beton d.o.o. Našice.....	17
9.1.1.5. Nexe beton d.o.o. Novi Sad.....	17
9.1.1.6. Agregati i betoni „Put" d.o.o. Sarajevo.....	18
9.1.1.7. IGMA d.o.o. Koprivnica.....	18
9.1.1.8. Nexe kamen d.o.o. Doboj.....	18
9.1.1.9. Investicijska ulaganja u Nexe cement, betoni, agregati i vapno.....	19
9.1.1.10. Ključni pokazatelji poslovanja Nexe cement, betoni, agregati i vapno.....	20
9.1.2. Nexe cigla.....	23
9.1.2.1. Slavonija IGM d.o.o. Našice.....	23
9.1.2.2. Stražilovo d.o.o. Sremski Karlovci.....	23

9.1.2.3.	Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo .....	23
9.1.2.4.	Cement-market d.o.o. Našice .....	24
9.1.2.5.	Investicijska ulaganja u Nexe ciglu.....	24
9.1.2.6.	Ključni pokazatelji poslovanja Nexe cigla.....	24
9.1.3.	Nexe crijep i keramika .....	26
9.1.3.1.	Dilj d.o.o. Vinkovci.....	26
9.1.3.2.	Polet a.d. Novi Bečej.....	26
9.1.3.3.	Polet keramika d.o.o. Novi Bečej.....	27
9.1.3.4.	Investicijska ulaganja u Nexe crijep i keramiku .....	27
9.1.3.5.	Ključni pokazatelji poslovanja za Nexe crijep i keramiku.....	28
9.1.4.	Nexe građenje .....	31
9.1.4.1.	Nexe gradnja d.o.o. Našice.....	31
9.1.4.2.	GP „PUT“ d.d. Sarajevo.....	31
9.1.4.3.	Investicijska ulaganja u Nexe građenju.....	31
9.1.4.4.	Ključni pokazatelji poslovanja Nexe građenja.....	32
9.1.5.	Dodatne djelatnosti .....	35
9.1.5.1.	Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek .....	35
9.1.5.2.	Našički auto centar d.o.o. Našice .....	35
9.1.5.3.	Gastro – market d.o.o. Našice .....	35
9.1.5.4.	Investicijska ulaganja u Dodatnim djelatnostima.....	36
9.1.5.5.	Ključni pokazatelji poslovanja u Dodatnim djelatnostima .....	36
9.1.6.	Nexe Grupa .....	38
9.1.6.1.	Investicijska ulaganja u Nexe Grupi .....	38
9.1.6.2.	Ključni pokazatelji poslovanja u Nexe Grupi .....	39
10.	Strategija razvoja .....	45
11.	Rizici poslovanja .....	46
11.1.	Rizik industrije.....	46
11.2.	Rizik konkurencije .....	47
11.3.	Ekološki rizik .....	47
11.4.	Tehnološki rizik .....	48
11.5.	Upravljački i kadrovski rizik .....	48
12.	Ljudski resursi .....	49
13.	Društvena odgovornost.....	50
13.1.	Zaštita okoliša .....	50
13.2.	Sponzorstva i donacije .....	51

## 1. Poruka predsjednika Uprave Nexe grupe d.d.

2013. godinu obilježio je nastavak trenda smanjenja građevinskih i infrastrukturnih radova, ali i općeg smanjenja gotovo svih poslovnih aktivnosti u Republici Hrvatskoj. Poslujući u takvim okolnostima, dodatno opterećeni problemima nelikvidnosti, Nexe Grupa nastavila je u svom poslovanju bilježiti negativni trend u ostvarenju poslovnih prihoda.

U 2013. godini Nexe Grupa ostvarila je ukupne konsolidirane prihode u iznosu od 1.022.722.226 kn, što je u odnosu na ostvareni konsolidirani prihod u 2012. godini pad od 14%. Konsolidirani prihodi od prodaje u 2013. godini ostvareni su u iznosu od 990.933.142 kn, što je u odnosu na 2012. pad od 13%.

Istodobno, Grupa je u 2013. ostvarila 1.002.268.985 kuna troškova redovnog poslovanja, što je u odnosu na ove troškove u 2012. godini manje za 18%, među kojima se ističe smanjenje troškova utrošenih sirovina, materijala i energije za 18%, troškova osoblja za 17%, amortizacije za 22%, te ostalih troškova za 31%.

U izvještajnom su razdoblju ostvareni ukupni rashodi u iznosu od 1.308.633.798 kuna koji u odnosu na prošlogodišnje ukupne rashode bilježe pad od 15%.

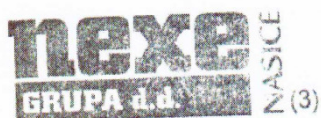
Grupa je ostvarila ukupan gubitak iz redovnog poslovanja (EBIT) u iznosu od 11.335.843 kuna, što je u odnosu na ostvareni gubitak iz redovnog poslovanja (EBIT) u 2012. godini, smanjenje gubitka (EBIT) u iznosu od 82 milijuna kuna.

S obzirom na kontinuirani pad poslovne aktivnosti koji je prisutan već petu godinu za redom te općim i sve većim pogoršanjem likvidnosti koji je prisutan u cijelom okruženju, u veljači 2013. godine podnijeli smo zahtjev za pokretanjem predstečajne nagodbe sukladno odredbama Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi od strane matice Nexe grupe d.d. i povezanih društava Našicecement d.d. Našice, Dilj d.o.o. Vinkovci, Luka Tranzit Osijek d.o.o., Igma d.o.o. Koprivnica i Nexe beton d.o.o. Našice s ciljem rješavanja financijske situacije navedenih društava i nastavka poslovanja po načelu vremenske neograničenosti. U 2013. godini prihvaćeni su Planovi financijskog restrukturiranja za sva navedena društva. Krajem 2013. godine sklopljene su nagodbe pred trgovačkim sudovima za društva Dilj d.o.o. Vinkovci, Luka Tranzit Osijek d.o.o., Igma d.o.o. Koprivnica i Nexe beton d.o.o. Našice.

Uprava Grupe je u 2011. godini donijela odluku o restrukturiranju Nexe Grupe kroz dezinvestiranje društava Grupe koja se ne bave osnovnom djelatnošću Grupe (proizvodnja cementa, betona). U 2013. godini prodana su društva Calcinatio d.o.o. Našice (Jelen Do a.d. Jelen Do, Srbija) i GP Put d.d. Sarajevo, što je dodatno utjecalo na ostvarenje negativnog konsolidiranog rezultata Grupe u iznosu od 323.746.207 kuna.

Prihvatanjem planova financijskog i operativnog restrukturiranja, sklapanjem nagodbi, te realizacijom ovih planova, uz želju za zaustavljanjem negativnih gospodarskih kretanja na nacionalnoj razini, te jačanjem tržišnih pozicija u zemljama u okruženju, vjerujemo u uspješan dovršetak financijskog i operativnog restrukturiranja koje će omogućiti kontinuirani i nesmetani nastavak proizvodnih i poslovnih procesa.

Ivan Ergović, dipl. ing.  
Predsjednik Uprave



A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Ivan", is written over a horizontal red line.

## **2. Životopisi članova Uprave Nexe grupe d.d.**

Uprava Nexe grupe d.d.:

1. Ivan Ergović, predsjednik Uprave, zastupa Društvo samostalno i pojedinačno
2. Oto Ostović, član Uprave za operacije i prodaju
3. Tomislav Tadić, član Uprave za financije

### **Ivan Ergović, predsjednik Uprave**

Ivan Ergović rođen je 1956. godine u Feričancima (Našice). Srednju strojarску tehničku školu završio je u Zagrebu 1975. godine. Diplomirao je 1982. godine na Fakultetu strojarstva i brodogradnje u Zagrebu. Kao pripravnik je radio u R.O. Rade Končar – Elektrouređaji Zagreb.

U Tvornici cementa Našice počeo je raditi 1983. godine kao inženjer strojarstva u službi održavanja. Šef službe strojarskog održavanja postao je 1987., a 1990. godine je od strane tadašnjeg Radničkog savjeta Tvornice cementa Našice imenovan glavnim direktorom poduzeća. Od 1995. godine je generalni direktor Našicecementa d.d., odnosno od 2001. godine predsjednik Uprave. Od srpnja 2003. godine predsjednik je Uprave Nexe grupe d.d. Našice.

Od 2001. do 2008. bio je član Izvršnog odbora HUP-a, a od 2008. godine do 2011. godine član Vijeća članica HUP-a. Od veljače 2011. godine do kraja svibnja 2012. godine obnašao je funkciju predsjednika Izvršnog odbora Hrvatske udruge poslodavaca. Član je Savjeta i Vijeća članica HUP-a, te Savjeta za gospodarstvo Predsjednika Republike Hrvatske.

### **Oto Ostović, član Uprave za operacije i prodaju**

Oto Ostović rođen je 1955. godine u Feričancima. Diplomirao je na Elektrotehničkom fakultetu u Zagrebu 1980. godine. Nakon zaposlenja u RZ „Đuro Đaković“ Slavonski Brod i Centru za odgoj i usmjereno obrazovanje „August Cesarec“ Našice, početkom 1989. godine zapošljava se u Slavoniji IGM d.d. Našice, članici Nexe Grupe.

U tvornicu cementa Našice dolazi 1992. godine na radno mjesto elektro inženjera u Razvojno tehničkoj službi, a od 1994. do 1998. godine na radnom mjestu je šefa službe elektroenergetike, nakon čega je do 2000. godine ponovno u Slavoniji IGM d.d. Našice. Od 01.05.2000. godine vraća se u Našicecement d.d. na radno mjesto direktora sektora proizvodnje i tehničkih poslova.

Od 01.09.2003. godine zaposlen je u Nexe Grupi kao viši savjetnik za tehničke poslove, a od 01.09.2005. godine do novog imenovanja, direktor je Divizije za cement, vapno, beton i agregat i generalni direktor Našicecementa d.d. Predsjednik je Nadzornog odbora u tvrtki Slavonija IGM d.o.o. Našice.

Tomislav Tadić bio je član Uprave Nexe grupe d.d. do 28. veljače 2014. godine.

### **3. Životopisi članova Nadzornoga odbora Nexe grupe d.d.**

Nadzorni odbor Nexe grupe d.d.

1. Željko Perić, predsjednik Nadzornoga odbora
2. Željko Lukač, zamjenik predsjednika Nadzornoga odbora
3. dr. Nenad Filipović, član Nadzornoga odbora

#### **Željko Perić, predsjednik Nadzornoga odbora**

Željko Perić rođen je 1958. godine. Diplomirao je vanjsku trgovinu na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu 1982. godine. Tijekom poslovne karijere završio je veliki broj stručnih seminara i treninga na poslovnim školama, edukacijskim centrima i investicijskim bankama, poput Harvard Business School, Boston; IMD, Lausanne; IEDC, Bled; Management Center Europe, Bruxelles; UBS, Zurich, itd.

Od 1984. do 1990. godine radio je u Ingri na realizaciji složenih investicijskih projekata u inozemstvu. U razdoblju od 1990. do 1992. radi kao viši stručni savjetnik u Ministarstvu vanjskih poslova Republike Hrvatske u Odjelu za ekonomske odnose s inozemstvom. Polovinom 1992. odlučuje se vratiti u gospodarstvo i prelazi u Hidroelektru d.d., na poziciju financijskog direktora. 1993. godine odlazi u Plivu na mjesto direktora inženjeringa. 1996. godine promoviran je na poziciju direktora financija Plive. Članom Uprave Plive imenovan je krajem 1999. godine. 2002. godine odlazi na mjesto predsjednika Uprave Lura d.d. (današnji Dukat).

Početakom 2005. godine osniva vlastitu konzultantsku firmu, Caper d.o.o. specijaliziranu za savjetovanje u projektima akvizicija i spajanja. Željko Perić je predsjednik nadzornih odbora Nexe grupe d.d. Našice, Našicecementa d.d. Našice, te član nadzornih odbora Atlantic Grupe d.d., B-Net Hrvatska i Banco Popolare Croatia. Član je Advisory Boarda Silkroutefinancials iz Londona i Programskog vijeća Zagrebačke škole ekonomije i managementa.

#### **Željko Lukač, zamjenik predsjednika Nadzornoga odbora**

Željko Lukač rođen je 1969. godine u Zagrebu. Diplomirao je na sveučilištu Mary Hardin Baylor u Belton, Texasu 1993. godine, smjer marketing i financije. 1995. godine završio je magisterij iz poslovnog upravljanja (MBA) na Sveučilištu Texas u Austinu. Nakon završetka magisterija sudjeluje u osnivanju tvrtke Sherwood Construction, tvrtke koja se uspjela etablirati na građevinskom tržištu i iskoristiti nagli razvoj tržišta nekretnina u okolini Austina. Sredinom 1996. godine prodaje svoj udio u tvrtki i vraća se u Hrvatsku gdje se priključuje vodećoj osiguravajućoj kući Croatia Osiguranje d.d. U težnji za bržim napredovanjem u veljači 1997. godine, odlazi u Europsku banku za obnovu i razvoj (EBRD) u kojoj počinje raditi kao financijski analitičar. U Europskoj banci za obnovu i razvoj, radio je na poziciji glavnog bankara u Uredu EBRD-a u Zagrebu i bio odgovoran za različite projekte kreditiranja i ulaganja dioničkog kapitala u sektorima građevinskih materijala, prehrambene industrije, turizma i farmaceutske industrije.

Trenutno radi kao predsjednik Uprave u društvu Metronet telekomunikacije d.d. gdje je zadužen za realizaciju poslovnog plana i koordinaciju članova Uprave. Također je direktor i partner u društvu Quaestus Private Equity Partneri d.o.o. Quaestus Private Equity Partneri d.o.o. je management kompanija koja upravlja sa dva investicijska fonda rizičnog kapitala s privatnom ponudom, Quaestus Private Equity Kapitalom I i II. Ulagачi u fondove su isključivo uspješne hrvatske tvrtke i mirovinski fondovi koje su Quaestusu povjerile više od 105 milijuna EUR na upravljanje.

Obnaša i dužnosti zamjenika predsjednika nadzornih odbora u Nexe grupi d.d. i Našicecementu d.d., predsjednika Nadzornog odbora u društvu Osteon d.d. i člana nadzornih odbora u društvima Hospitalija trgovina d.o.o. i Luka Dubrovnik d.d.

Umjesto Nenada Filipovića od 19. veljače 2014. godine novi član Nadzornog odbora je Želimir Kodrić.

#### **4. Strategija upravljanja**

Strategija upravljanja Nexe Grupe formulira se kroz sljedeće dokumente:

- misija
- vizija
- poslovna strategija
- politike kvalitete

##### **4.1. Misija Nexe Grupe**

Odgovorno gradimo bolju budućnost.

##### **4.2. Vizija Nexe Grupe**

Biti vodeći proizvođač građevinskih materijala, prepoznat po društveno odgovornom poslovanju i održivom stvaranju novih vrijednosti za svoje kupce, vlasnike, zaposlenike i društvenu zajednicu.

##### **4.3. Poslovna strategija**

Poslovna se strategija definira dokumentom Poslovna strategija Nexe Grupe kojim se definiraju strateški ciljevi s vremenskim horizontom od pet godina. Ovaj dokument se u pravilu obnavlja svake godine.

Na temelju strateških ciljeva i Politike kvalitete definiraju se Opći ciljevi Nexe Grupe koji su podloga za definiranje Godišnjih ciljeva Nexe Grupe. Njima se operacionaliziraju strateški ciljevi i osigurava provođenje Politike kvalitete.



#### **4.4. Politika kvalitete**

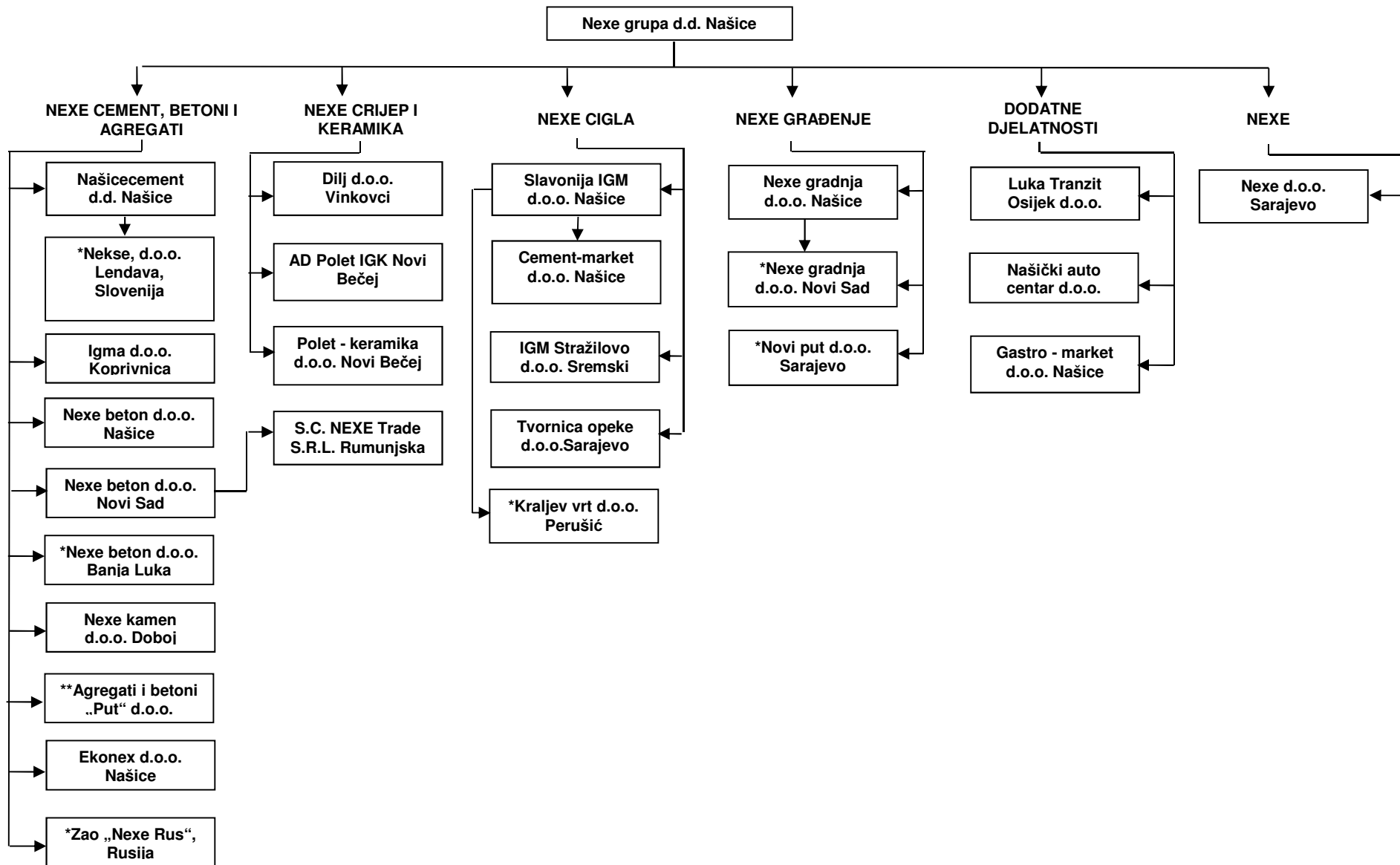
Nexe Grupa, kao grupacija tvrtki koje djeluju u više država i čija je osnovna djelatnost proizvodnja i prodaja građevinskih proizvoda i usluga, ovom Politikom se obvezuje da će:

- zadovoljavati zahtjeve i potrebe svojih kupaca te težiti postizanju što većega njihovog zadovoljstva;
- pridržavati se zakonskih i drugih propisa koji se odnose na njeno poslovanje;
- postupati u skladu s utvrđenim postupcima i odgovornostima;
- ispunjavati zahtjeve i stalno poboljšavati učinkovitost i djelotvornost svoga sustava upravljanja kvalitetom;
- utvrđivati, provoditi i ocjenjivati godišnje ciljeve, usklađene s ovom Politikom, svojom strategijom i općim ciljevima

Nexe Grupa će, također, u tvrtkama koje pripadaju grupaciji, ovisno o procijenjenim potrebama i mogućnostima, razvijati sustave i primjenjivati postupke kojima se:

- štiti okoliš u okviru zakonskih zahtjeva i šire;
- osigurava zdravlje i sigurnost svojih zaposlenika;
- teži poslovanju prema principima održivoga razvoja i društveno odgovornoga poslovanja.

## 5. Vlasnička struktura Nexe Grupe

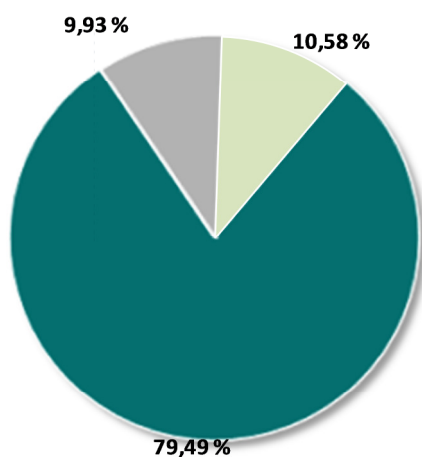


\*Tvrtnke nisu uključene u konsolidaciju  
 \*\* Agregati i betoni Put d.o.o. pripojeno je Nexe d.o.o.o. Sarajevu u studenom 2013.g.

## 6. Vlasnička struktura Nexe grupe d.d.

Vlasnička struktura Nexe grupe d.d. Našice na dan 31.12.2013. godine

Udjel vlasništva u postocima



Izvor: Nexe Grupa

---

### BROJ DIONICA

---

Ivan Ergović	7.523.145
--------------	-----------

Nexe grupa d.d. Našice (vlastite dionice)	940.040
---	---------

Ostali	1.000.595
--------	-----------

---

<b>UKUPNO</b>	<b>9.463.780</b>
---------------	------------------

---

<b>OZNAKA DIONICE:</b>	<b>NEXE-R-A</b>
------------------------	-----------------

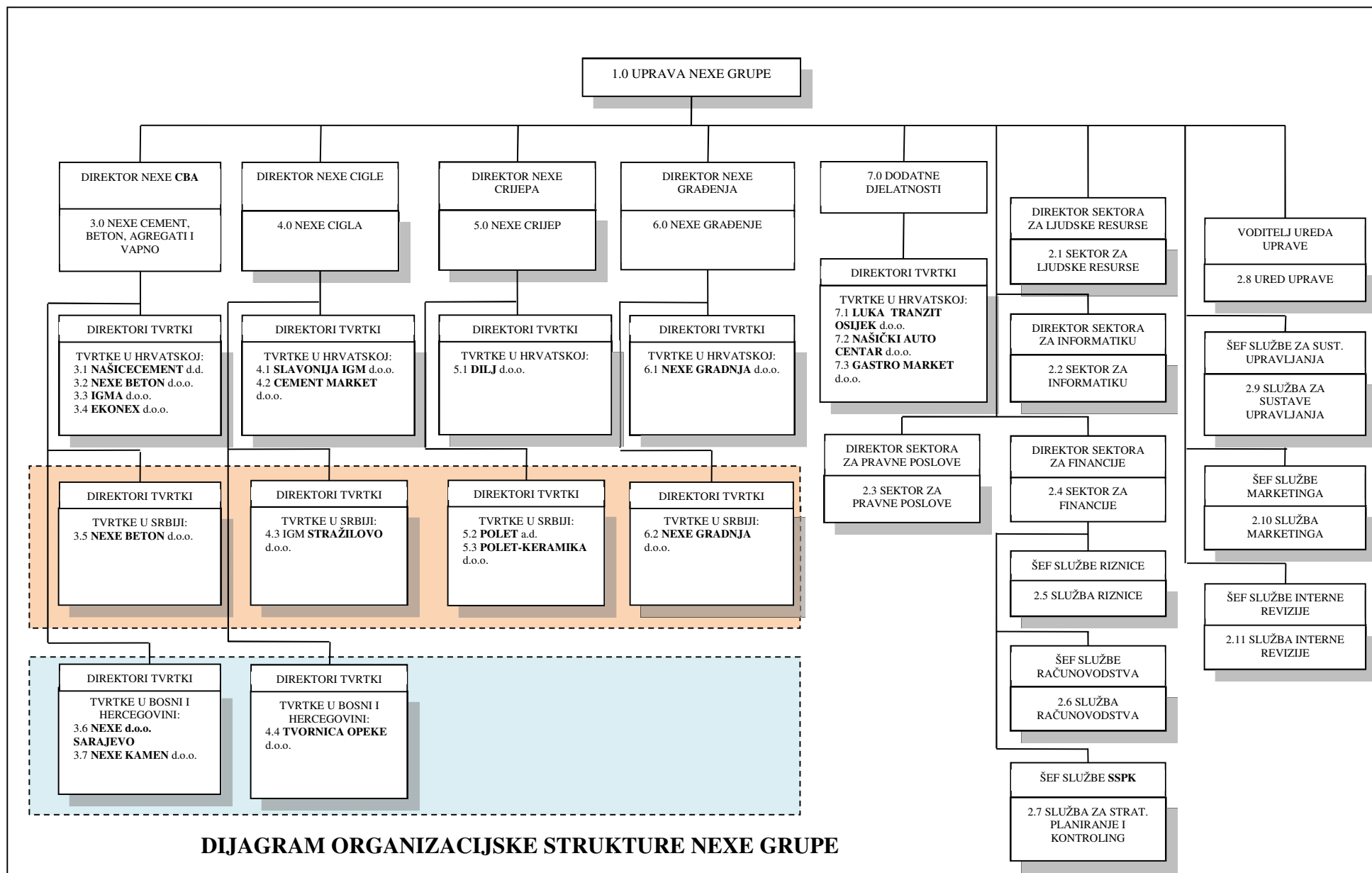
<b>ISIN OZNAKA</b>	<b>HRNEXERA0009</b>
--------------------	---------------------

<b>NOMINALNA VRIJEDNOST:</b>	<b>10,00 HRK</b>
------------------------------	------------------

## **7. Organizacijska struktura Nexe Grupe**

U sustavu Nexe Grupe posluje tvrtki koje su svrstane po grupama proizvoda na: Nexe cement, beton i agregat, Nexe cigla, Nexe crijep i keramika, Nexe građenje i Dodatne djelatnosti.

Upravljački dio Nexe Grupe čini Nexe grupa d.d. Našice u Hrvatskoj u sklopu koje su organizirane središnje potporne funkcije.



**DIJAGRAM ORGANIZACIJSKE STRUKTURE NEXE GRUPE**

## **8. Sustavi upravljanja**

Nexe Grupa kao grupacija tvrtki koje se bave širokom lepezom djelatnosti uvela je i certificirala neke od sustava upravljanja kao potporu djelotvornijem upravljanju i jamstvo postizanja kvalitetnih proizvoda i usluga koje nudi tržištu. Kao certifikacijska tvrtka s velikim ugledom u svijetu, za certifikaciju svih sustava upravljanja odabran je Lloyd's Register EMEA sa sjedištem u Londonu – podružnica Hrvatska.

### **8.1. Sustav upravljanja kvalitetom**

Sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2008, kao temeljni sustav na koji se mogu nadograditi drugi sustavi upravljanja, uveden je i certificiran u sljedećim tvrtkama Nexe Grupe:

- Nexe grupa d.d. Našice (za djelatnost upravljanja Grupom),
- Našicecement d.d. Našice (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje cementa),
- Slavonija IGM d.o.o. Našice (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje šupljih opečnih elemenata),
- Dilj d.o.o. Vinkovci (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje crijeva od gline),
- Igma d.o.o. Koprivnica (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje predgotovljenih betonskih elemenata, proizvodnja i prodaja transportnih betona i kamenih agregata),
- Nexe beton d.o.o. Našice – proizvodnja i isporuka transportnih betona,
- AD Polet IGK Novi Bečej (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje crijeva od gline),
- Polet – keramika d.o.o. Novi Bečej (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje keramičkih pločica),
- IGM Stražilovo d.o.o. Sremski Karlovci (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje šupljih opečnih elemenata),
- Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje šupljih opečnih elemenata).

Sustav upravljanja kvalitetom u Nexe Grupi na principu jedinstvene organizacije koja djeluje na više lokacija uveden je i certificiran 2008. i tada je uključivao Nexe grupu d.d. i osam proizvodnih tvrtki. Hrvatsko društvo za kvalitetu prepoznalo je projekt istovremenoga uvođenja i certifikacije Sustava upravljanja kvalitetom u devet tvrtki Nexe Grupe u tri države, kao posebno dostignuće, te je 2008. godine dodijelila Nexe grupi d.d. Našice Povelju za poticanje i primjenu kvalitete u hrvatskom gospodarstvu za 2008. godinu.

Strategija Nexe Grupe je u svim tvrtkama koje se bave djelatnošću proizvodnje građevinskih materijala uvesti i certificirati Sustav upravljanja kvalitetom dok u ostalim tvrtkama on ne mora biti certificiran, ali se i u njima primjenjuju dokumentirane procedure koje se odnose na procese upravljanja i potporne procese. Rezultat ove strategije je da Sustav upravljanja kvalitetom danas uključuje Nexe grupu d.d. i 9 proizvodnih tvrtki.

## **8.2. Sustav upravljanja okolišem**

Sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2004 uveden je i certificiran od 2004. godine u Našicecementu d.d. Našice, tvrtki Nexe Grupe koja ima potencijalno najizraženije utjecaje na okoliš. U Nexe Grupi za sada se ne namjerava certificirati Sustav upravljanja okolišem u drugim tvrtkama, ali se način rada kroz izradu i primjenu procedura i uputa koje se odnose na upravljanje okolišem (upravljanje emisijama u zrak, emisijama u vodu, otpadom) prenosi kroz djelovanje Sektora za sustave upravljanja iz Našicecementa d.d. Našice, u sve druge tvrtke u Nexe Grupi kod kojih postoje mogući potencijalni značajni utjecaji na okoliš.

## **8.3. Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu**

Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema normi OHSAS 18001:2007 uveden je i certificiran od 2009. u Našicecementu d.d. Našice. Principi i iskustva stečena primjenom ovoga sustava u Našicecementu d.d. Našice posredstvom stručnjaka za zaštitu na radu iz ove tvrtke prenose se i u druge tvrtke u Nexe Grupi.

## **8.4. Sustav upravljanja sigurnošću hranom**

Sustav upravljanja sigurnošću hranom prema normi ISO 22000:2005 uveden je i certificiran 2008. u Gastro-marketu d.o.o. Našice za djelatnost pripreme i posluživanje obroka hrane i pića.

Obzirom da navedena tvrtka ima zakonsku obavezu uvesti sustav HACCP, u Nexe Grupi je odlučeno da se uvede i certificira sustav prema normi ISO 22000, koji uključuje i nadilazi zahtjeve sustava HACCP.

## **9. Izvještaj posloводства**

### **9.1. Pregled po grupama proizvoda**

#### **9.1.1. Nexe cement, betoni, agregati i vapno**

##### **9.1.1.1. Našicecement d.d. Našice**

Našicecement d.d. Našice, s godišnjim kapacitetom od 1 milijun tona, druga je tvornica cementa u Republici Hrvatskoj po instaliranim kapacitetima i tržišnom udjelu. Od izvoznih tržišta, Našicecement d.d. Našice prisutan je u Srbiji, Bosni i Hercegovini, Sloveniji i Mađarskoj.

Našicecement d.d. Našice posjeduje certifikat kvalitete ISO 9001:2008, certifikat zaštite okoliša ISO 14001:2004, te BS OHSAS 18001:2007 koji podrazumijeva sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću, čime je ovaj sustav zaokružen u jedinstvenu cjelinu - integrirani Sustav upravljanja kvalitetom, okolišem i zdravljem i sigurnošću.

Proizvodni asortiman Našicecementsa d.d. Našice sastavljen je od sljedećih marki cementa i namala:

- Standard, CEM II/B-M 32,5R, miješani portlandski cement
- Specijal, CEM II/A-M (S-V) 42,5N, miješani portlandski cement
- Premium, CEM I 52,5N, čisti portlandski cement
- Portlandski cement CEM I 42,5R
- Portlandski cement s dodatkom zgure CEM II/A-S 42,5R
- Sulfatnootporni cement niske toplote hidratacije CEM III/B 32,5N SR-LH
- Namal, MC5, zidarski cement

Standard i Specijal cement tržištu su dostupni u vrećama od 25 kg i 50 kg, a Namal cement u vrećama od 45 kg. Budući da se Premium cement koristi za najzahtjevnije građevinske radove, isporučuje se samo u rasutom stanju direktno na gradilišta. Ostale vrste cementa isporučuju se uvrećane.

##### **9.1.1.1.1. Općenito o industriji cementa**

Osnovne karakteristike industrije cementa su sljedeće:

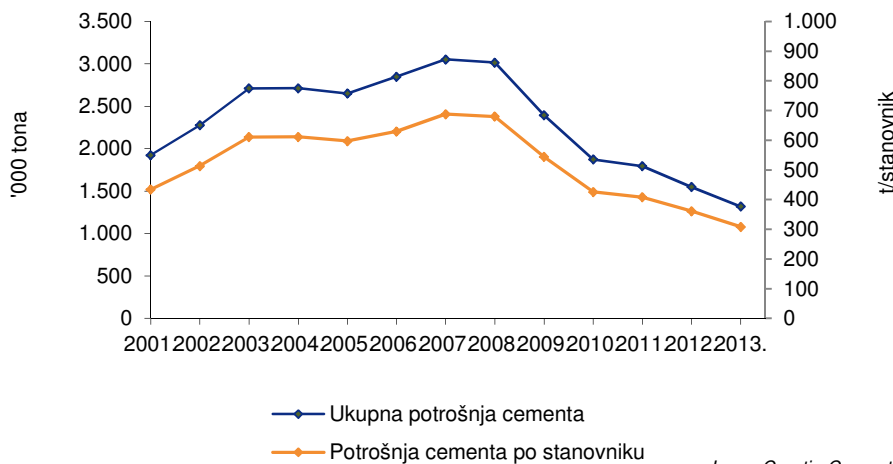
- visoka ulaganja po jedinici kapaciteta
- veliki utrošak sirovine
- veliki utrošak toplinske energije po jedinici proizvoda
- veliki utrošak električne energije po jedinici proizvoda
- orijentacija na samo jedan proizvod bez mogućnosti supstitucije



- sposobnost apsorbiranja velikih količina različitih otpadnih materijala iz drugih industrija

Na tržištu Hrvatske potrošnja cementa po stanovniku u 2013. godini iznosila je 308 t cementa te je zabilježen daljnji pad potrošnje cementa od 15% u odnosu na 2012. godinu. U nastavku se navodi ukupna potrošnja cementa u Hrvatskoj u 000 tonama te potrošnja cementa po stanovniku po godinama.

#### Potrošnja cementa u Hrvatskoj



#### 9.1.1.1.2. Kontrola i upravljanje kvalitetom proizvoda

Tijekom 2013. godine nastavljen je proces certifikacije proizvoda za tržišta Republike Hrvatske, zemalja EU, Republike Srbije i Federacije Bosne i Hercegovine.

Osim redovitih aktivnosti nastavljene su i aktivnosti uvođenja novih ispitnih metoda – uvedena je metoda za određivanje sadržaja klorida u ugljenu, koji je prepoznat kao bitan parametar u ocjeni kvalitete ugljena.

I u 2013. godini laboratorij Našicecementa d.d. je nastavio sudjelovanje u međulaboratorijskim ispitivanjima u organizaciji instituta Ceprochim Rumunjska (ispitivanje cementa) i SECIL Companhia Geral de Cal e Cimento S.A., Portugal (ispitivanje otpadnih ulja) sa zadovoljavajućim rezultatima.

Tijekom studenog 2013. godine dovršen je proces prebacivanja registracijskih dosjea za leteći pepeo, zguru i filtersku prašinu prema REACH-u sa jedinstvenog predstavnika, Nekse trgovina cementom d.o.o., Lendava, na Našicecement d.d. Izvršeno je i prebacivanje notifikacije portland cementnog klinkera sa SC NEXE TRADE SRL Rumunjska na Našicecement d.d.

Krajem 2013. godine pokrenut je postupak certifikacije proizvoda prema zahtjevima CPR regulative i novih norma specifikacije EN 197-1: 2011 i EN 413-1: 2011, čija prva faza (izdavanje Certifikata o stalnosti svojstava) će biti dovršena 02.05.2014. godine.

#### **9.1.1.2. Ekonex d.o.o. Našice**

Ekonex d.o.o. Našice od 2009. godine bavi se gospodarenjem otpadom, a radi operativno na prikupljanju alternativnih goriva (otpadne gume i otpadna ulja) za potrebe Našicecementa d.d. Našice koji ova goriva koristi kao alternativni izvor energije za proces pečenja klinkera. Ekonex d.o.o. Našice nositelj je i plana Grupe za ulaganje u obnovljive izvore energije, a aktivno je uključen i u rad udruga koje se bave obnovljivim izvorima energije – Zajednicu obnovljivih izvora energije pri HGK i Radnu skupinu obnovljivih izvora energije grada Našica.

Značajne aktivnosti Ekonexa d.o.o. u 2013. bile su usmjerene na zbrinjavanje azbestnog otpada i vođenje projekta izgradnje bioplinskog postrojenja Osilovac.

#### **9.1.1.3. Jelen Do a.d. Jelen Do**

Nexe grupa d.d. je u lipnju 2013. godine prodala udjele u društvu Jelen Do a.d.

#### **9.1.1.4. Nexe beton d.o.o. Našice**

Nexe beton d.o.o. Našice vodeći je proizvođač, prijevoznik i ugrađivač svježega betona u Republici Hrvatskoj. U svom poslovanju poštuje sve ekološke norme, a posjeduje certifikat tvorničke kontrole proizvodnje betona. Ovim je certifikatom Nexe beton d.o.o. Našice postao jedan od rijetkih tvrtki koje su uspostavile sustav upravljanja kvalitetom prema tehničkom propisu za betonske konstrukcije, koji upućuje na normu HRN EN 206-1. Nexe beton d.o.o. Našice posjeduje i normu kvalitete ISO 9001:2008.

Nexe beton d.o.o. Našice svojim kupcima isporučuje sve vrste betona razreda tlačne čvrstoće od C 8/10 do C 40/50 i specijalne betone (s različitim trajnosnim svojstvima), lagani beton i cementne glazure s dodatkom aditiva za odgođeni početak vezanja i cementnu stabilizaciju.

U listopadu 2013. godine mjesecu dobiveno je rješenje o usvajanju Predstečajnog plana čime su stvorene sve pretpostavke nastavka poslovanja i mogućnosti novog razvoja društva.

#### **9.1.1.5. Nexe beton d.o.o. Novi Sad**

2009. godine u rad puštena je prva tvornica betona u Srbiji u Novom Sadu te je pokrenuta proizvodnja u prvoj beogradskoj tvornici na lokaciji Batajnica – Nexe beton d.o.o. Novi Sad. Tijekom 2011. godine u rad je puštena i druga beogradska tvornica betona i separacija na lokaciji Ostružnica. Investicija je iznosila 1,5 milijun eura.

Nexe beton d.o.o. Novi Sad svojim kupcima može isporučiti:

- plastične i pumpane betone
- betone s deklariranim svojstvima trajnosti
- cementnu stabilizaciju
- glazure

#### **9.1.1.6. Agregati i betoni „Put“ d.o.o. Sarajevo**

U studenom 2013. godine Agregati i betoni „Put“ d.o.o. je pripojen Nexe d.o.o. Sarajevu.

U sastavu Nexe d.o.o. Sarajevo nalaze se dvije moderne betonare, jedna u Briješću u Sarajevu koja ima najveći kapacitet u tom kantonu i druga u Tuzli. Tvrtka posjeduje miksera za prijevoz betona, pumpu za beton dužine 36 m i mikser-pumpe dužine 28 m.

Nexe d.o.o. Sarajevo proizvode agregate u kamenolomima Duboki Do i Puhovik. Ovaj dolomitni materijal pogodan je za proizvodnju svih vrsta betona, a može se koristiti i u području niskogradnje (za nasipe, pojedine vrste asfalta i dr.). Godišnji nivo proizvodnje kreće se do 400.000 tona.

#### **9.1.1.7. IGMA d.o.o. Koprivnica**

Igma d.o.o. Koprivnica obavlja eksploataciju šljunka i pijeska te proizvodnju betona i betonskih elemenata.

Modernim tehnološkim postupcima prerade prirodnog šljunka „Botovac“, tvrtka Igma d.o.o. Koprivnica proizvodi sve vrste agregata namijenjenih za prodaju i distribuciju kupcima na tržište te za vlastitu proizvodnju betona. Godišnji nivo proizvodnje kreće se oko 1 milijun tona.

U tvornici Igma d.o.o. Koprivnica godišnje se proizvodi oko 60 tisuća tona betonskih elemenata. Uglavnom su namijenjeni niskogradnji s obzirom da su najveći kupci javna poduzeća i jedinice lokalne samouprave čiji djelokrug obuhvaća uređenje javnih površina te izgradnju i popravak cesta, pruga te izvedbu kanalizacijskih sustava, kao i poduzeća koja izvode radove unutar ovog područja.

U pogonima tvrtke Igma d.o.o. proizvode se i vodonepropusne betonske cijevi s ojačanom stjenkom raznih presjeka, sve u skladu sa zahtjevima norme HRN EN 1916, dok se betonska kontrolna okna proizvode u skladu sa zahtjevima norme HRN EN 1917. Paleta proizvoda upotpunjena je spojnim cijevima raznih profila i konusnim završetkom.

U listopadu 2013. godine dobiveno je rješenje o usvajanju Predstečajnog plana čime su stvorene sve pretpostavke nastavka poslovanja i mogućnosti novog razvoja društva.

#### **9.1.1.8. Nexe kamen d.o.o. Doboj**

Tijekom godine zaustavljena je proizvodnja. Sva proizvodna oprema prodana je društvo Nexe Sarajevo d.o.o. Društvo se tijekom 2014. godine planira zatvoriti.

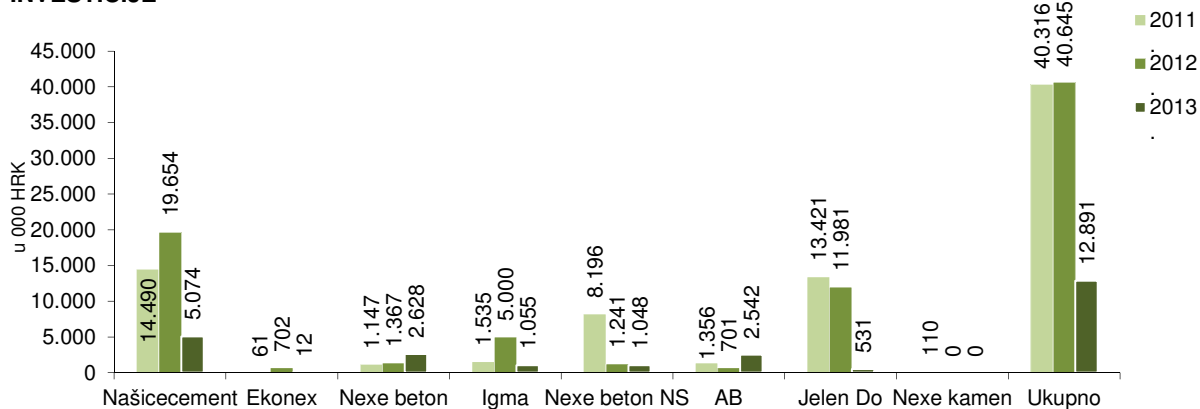
### 9.1.1.9. Investicijska ulaganja u Nexe cement, betoni, agregati i vapno

Investicijska ulaganja Našicecementa d.d. Našice u 2013. godini iznosila su 5,074 milijuna kn, a veći dio odnosio se na otprašivanje hladnjaka klinkera, industrijski kolosijek, sanacija platoa ispred depo hale, te na redovno investicijsko održavanje.

Visokom razinom ulaganja u Našicecementu d.d. Našice u proteklim razdobljima omogućene su aktivnosti vezane uz proširenje kapaciteta u segmentu proizvodnje, djelotvornu proizvodnju cementa kroz supstituciju klasičnih energenata alternativnim izvorima energenata (otpadna ulja, gume, RDF), zadovoljenje svih ekoloških normi, proširenje infrastrukture kroz završetak izgradnje silosa cementa te industrijskoga kolosijeka kako bi se zadovoljile sve zahtjevnije potrebe kupaca na tržištu. Kako bi proizvodnja bila što djelotvornija, u energetske se bilanci planira povećanje postojećega udjela alternativnih goriva, tj. otpadnih ulja i guma na 10% (sa sadašnjih 5%). U planu je i korištenje alternativnog goriva RDF-a (gorivo dobiveno iz kućanskog otpada) koje će doprinijeti još djelotvornijoj proizvodnji. Dopršetkom I faze industrijskog kolosijeka stvorene su pretpostavke jeftinijeg i ekološki prihvatljivijeg transport dodatka i energenata.

Od ostalih značajnijih ulaganja u Grupi Nexe cement, betoni, agregati su ulaganja u proizvodnu opremu u tvrtki IGMA d.o.o. Koprivnica, ulaganja u mehanizaciju i transportna sredstva Nexe beton d.o.o. Našice, ulaganja u građevinske objekte Nexe beton d.o.o. Novi Sad i ulaganja u proizvodnu opremu i mehanizaciju i transportna sredstva u Nexe d.o.o. Sarajevo.

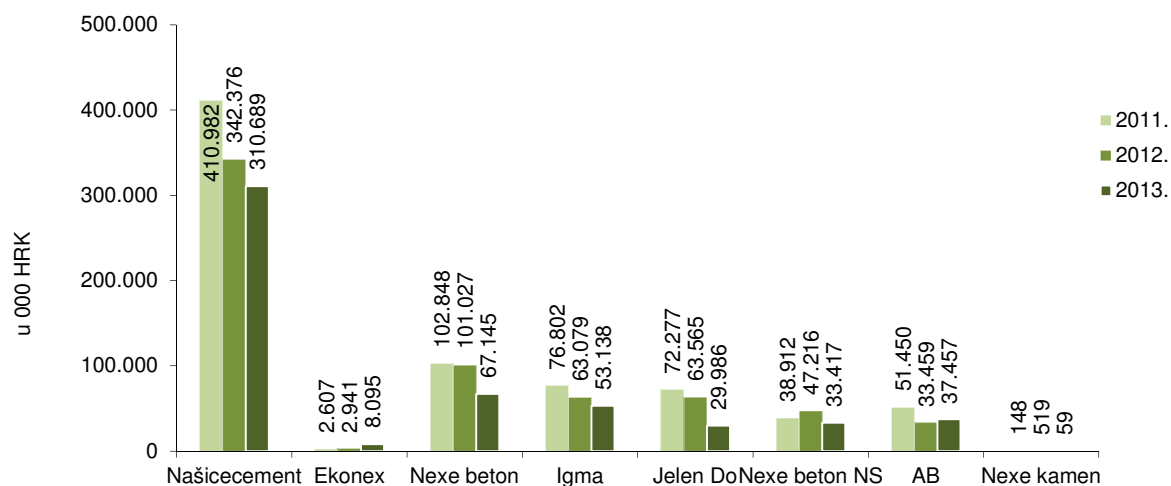
#### INVESTICIJE



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci  
Jelen Do podaci za I-VI 2013.

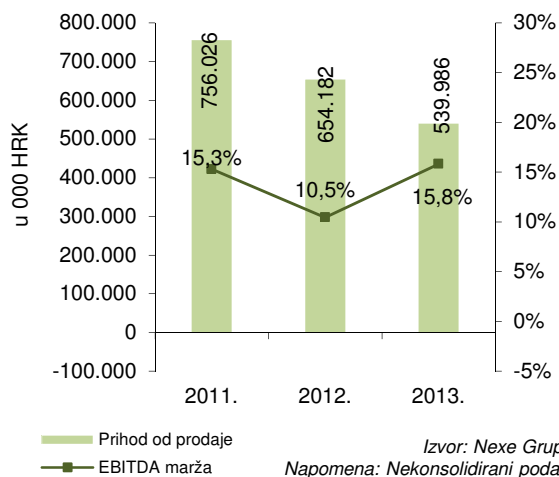
### 9.1.1.10. Ključni pokazatelji poslovanja Nexe cement, betoni, agregati i vapno

#### PRIHOD OD PRODAJE



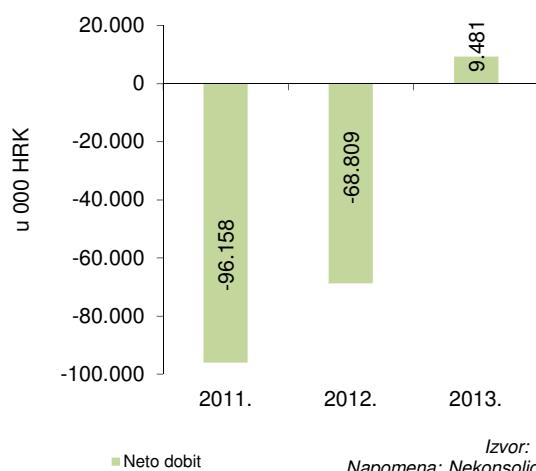
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci  
Jelen Do podaci za I-VI 2013.

#### PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA



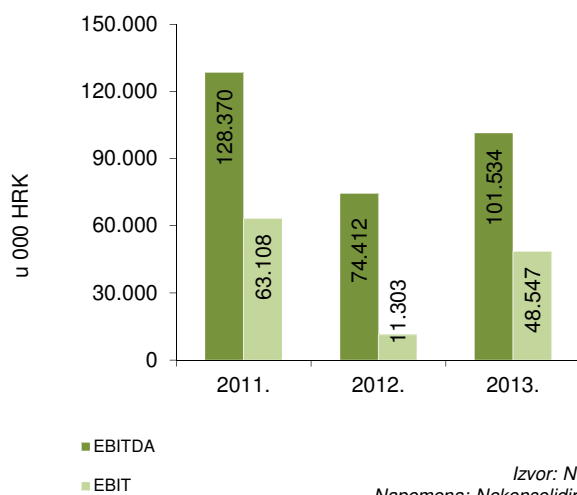
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci  
Jelen Do podaci za I-VI 2013.

## NETO DOBIT/GUBITAK



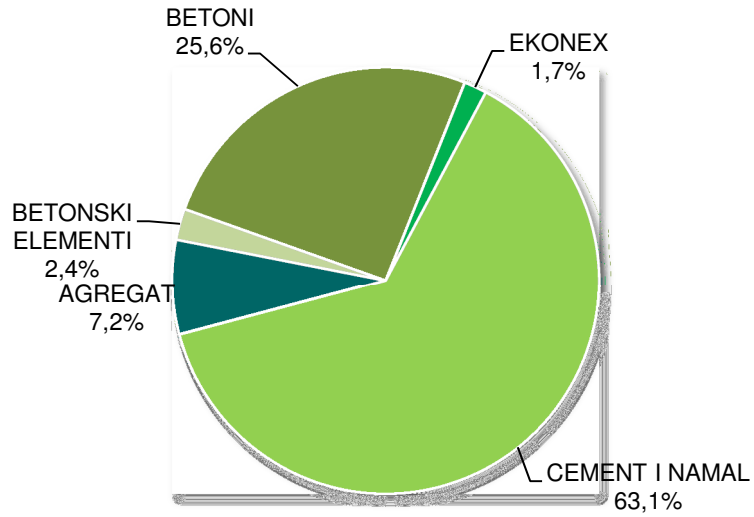
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci  
Jelen Do podaci za I-VI 2013.

## EBITDA I EBIT



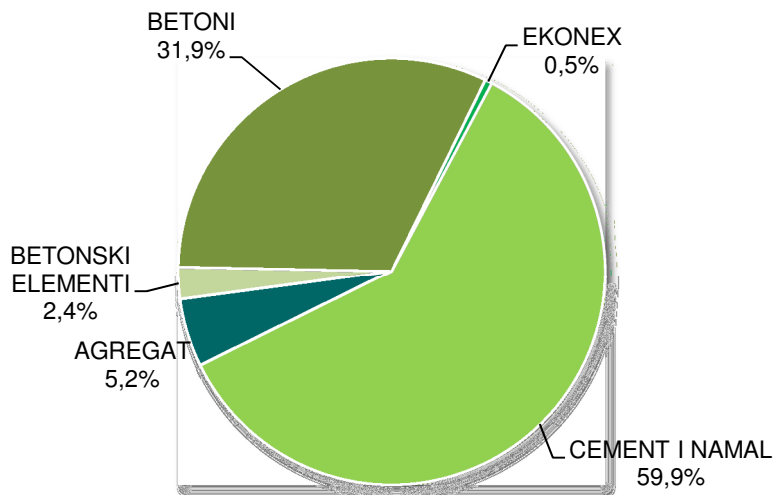
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci  
Jelen Do podaci za I-VI 2013.

**PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2013. GODINI**



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci  
Ne uključuje prihode Jelen Dola

**PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2012. GODINI**



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci  
Ne uključuje prihode Jelen Dola

## **9.1.2. Nexe cigla**

### **9.1.2.1. Slavonija IGM d.o.o. Našice**

Slavonija IGM d.o.o. Našice najveći je proizvođač cigle u Slavoniji i Baranji, s godišnjim kapacitetom od 110 milijuna JNF. Slavonija IGM d.o.o. Našice proizvodi klasični i termo program, a odlikuje se kvalitetom sirovine i gotovog proizvoda, usmjerenosti ka kupcu i stalnom zadovoljavanju rastućih zahtjeva tržišta. Tvrtka posjeduje certifikat kvalitete ISO 9001:2008. U lipnju mjesecu 2013. godine uveden petrol-koks kao zamjenski energent plinu. Pokrenuta proizvodnja početkom 7 mjeseca. Ostvarena proizvodnja od 17,5 mil. JNF.

### **9.1.2.2. Stražilovo d.o.o. Sremski Karlovci**

Nexe cigla u Srbiji proizvodi se u tvornici IGM Stražilovo d.o.o. Sremski Karlovci i kupcima nudi klasični i termo program. Kapacitetom tvornice od 140 milijuna JNF godišnje, tvrtka IGM Stražilovo d.o.o. Sremski Karlovci najveći je proizvođač opeke i prvi proizvođač euro bloka velikoga formata u Srbiji. Tvrtka ima uveden Sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2008. Krajem 2012. godine kao dodatni energent uveden je petrol-koks za što je tvrtka ishodila sve potrebne dozvole za rad i čime su stvorene pretpostavke jeftinije i konkurentnije proizvodnje. Tijekom 2013. godine ostvarene su dodatne uštede na energiji kroz nove tehnološke zahvate u proizvodnji ubacivanjem mljevenog ugljena i peleta od slame u sirovinu u fazi njene prerade, te uvođenje novog režima vođenja sušara sirovine čime se ostvaruju veći kapaciteti, a samim time i dodatne uštede na energiji. Krajem godine smanjen je broj zaposlenih za 35. U 2013. godini ostvarena je količinski 40% veća prodaja u odnosu na prošlu godinu.

### **9.1.2.3. Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo**

Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo je najveći proizvođač opekarskih proizvoda u Bosni i Hercegovini, a paletu proizvoda čine termo program, klasični blok, euro-pregradne ploče i stropne ispune. Godišnji kapacitet Tvornice kreće se oko 100 milijuna JNF.

Osim prodaje u Bosni i Hercegovini, Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo svoje proizvode izvozi i u Hrvatsku na tržište Dalmacije te u Crnu Goru. U ovoj tvornici dodatni energent petrol-koks uveden je još krajem 2011. godine.

Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo posjeduje certifikat za sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2000 i prva je tvornica, unutar Nexe Grupe, koja je ishodila Okolinsku dozvolu koja propisuje emisije u zrak, emisije u vode, uređenje okoliša, emisije buke, kvalitetu zraka, monitoring i izvješćivanje prema nadležnim tijelima.



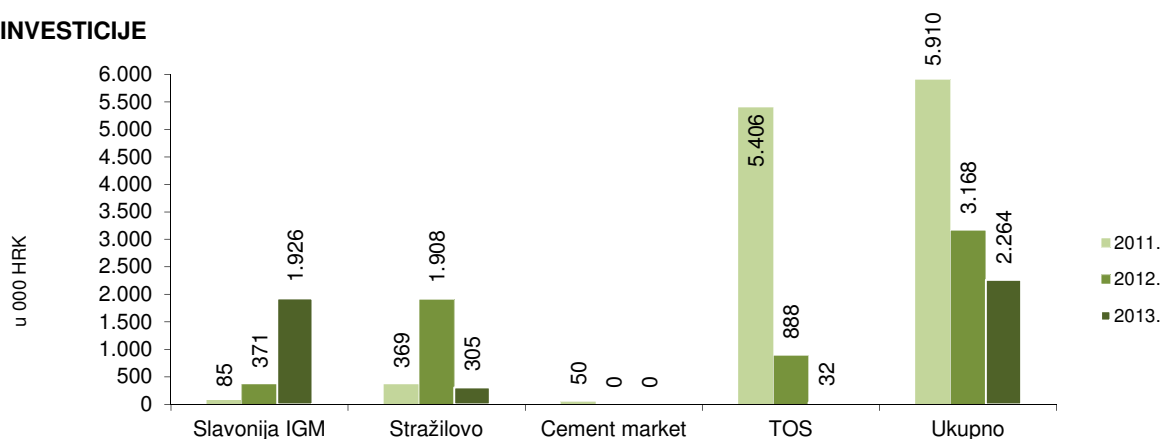
#### 9.1.2.4. Cement-market d.o.o. Našice

Cement-market d.o.o. za trgovinu i usluge (skraćeno CE-MA) je poduzeće koje se bavi prodajom građevinskoga materijala. Prodajni asortiman obuhvaća kako proizvode tvrtki članica Nexe Grupe (cement, ciglu, crijep, betonske proizvode, keramiku i dr.), tako i proizvode drugih proizvođača (rezanu građu, betonsko željezo, armaturne mreže, žbuke, hidro i toplinske izolacije kao i sav ostali građevinski materijal). Osim prodaje građevinskih proizvoda, CE-MA nudi i usluge prijevoza i istovara građevinskoga materijala na gradilišta i slično. Prodajna mjesta tvrtke CE-MA su u Našicama i Koprivnici.

#### 9.1.2.5. Investicijska ulaganja u Nexe ciglu

Od značajnijih investicijskih ulaganja u Nexe cigli potrebno je spomenuti ulaganje od 1,9 mil. kn u proizvodnu liniju na petrol koks u Slavoniji IGM.

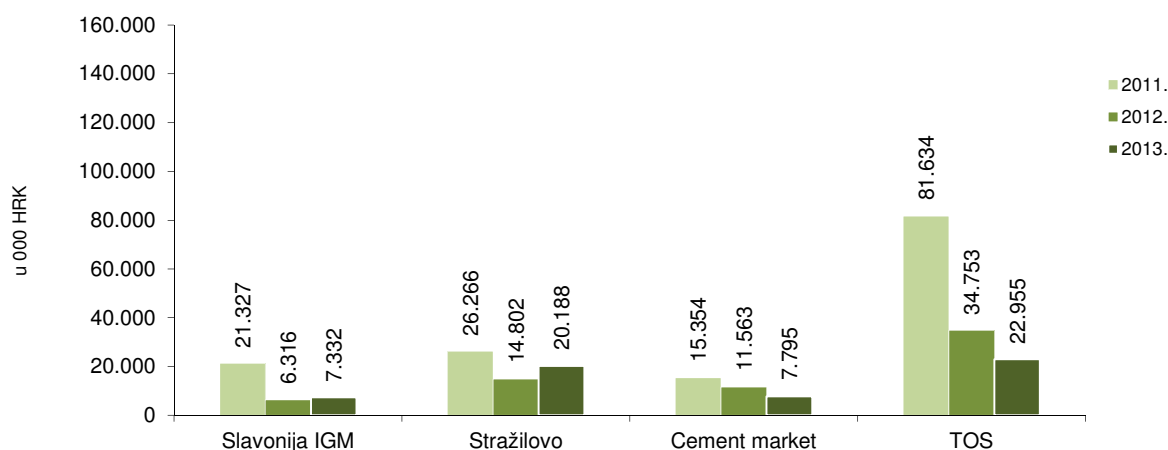
##### INVESTICIJE



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

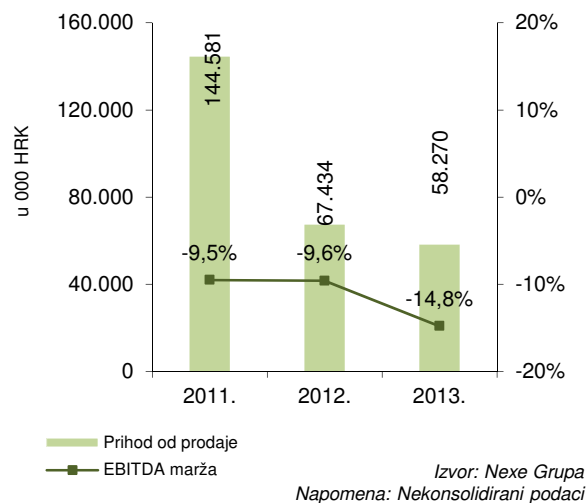
#### 9.1.2.6. Ključni pokazatelji poslovanja Nexe cigla

##### PRIHOD OD PRODAJE

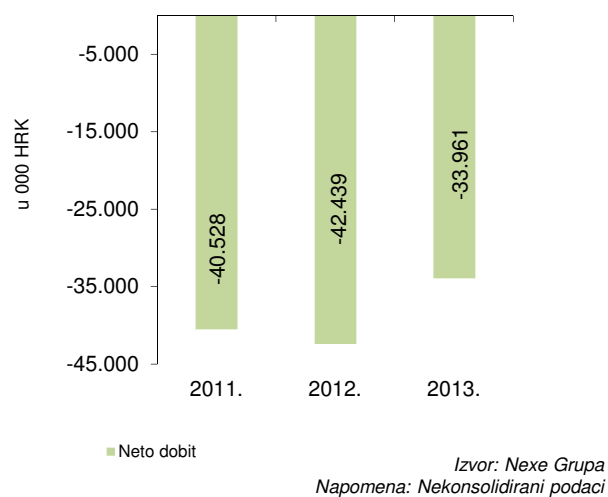


Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

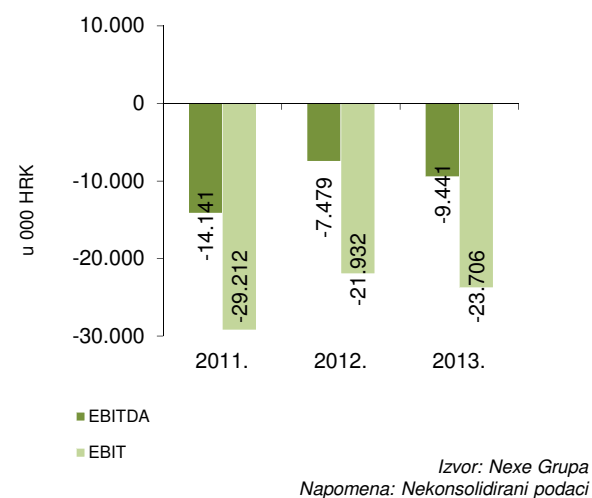
### PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA



### NETO DOBIT/GUBITAK



### EBITDA I EBIT



### **9.1.3. Nexe crijep i keramika**

#### **9.1.3.1. Dilj d.o.o. Vinkovci**

Dilj d.o.o. Vinkovci osnovan je davne 1922. godine, a bavi se proizvodnjom crijepa. Tvrtka je to tradicije i kontinuiteta, orijentirana na kupca, koja uvijek nastoji ispuniti očekivanja kupaca s obzirom na kvalitetu i cijenu svojih proizvoda. Dilj d.o.o. Vinkovci posjeduje certifikat kvalitete ISO 9001:2008.

Asortiman tvrtke Dilj d.o.o. Vinkovci obuhvaća i crijepove velikoga formata koji bilježe vrlo zapažene tržišne rezultate.

Proizvodni program tvrtke Dilj d.o.o. Vinkovci obuhvaća sljedeće vrste crijepova:

- Oktavijan
- Cezar
- Dioklecijan
- Glinex kontinental
- Glinex rustik
- Glinex klasik
- Mediteran
- Mediteran antik
- Specijalne crijepove.

Krajem 2013. godine usvojen je novi režim rada proizvodnje na liniji III gdje se sa dvije peći prelazi na rad na jednu peć pri čemu je smanjen broj ljudi za 40. Time su stvorene pretpostavke efikasnije proizvodnje s obzirom na pad realizacije. Krajem 2013. godine izvršene su pripremne radnje za uvođenje novog proizvoda Premiuma na liniji III. U listopadu 2013. godine dobiveno je rješenje o usvajanju Predstečajnog plana čime su stvorene sve pretpostavke održivosti proizvodnje i uspješnijeg nastavka poslovanja društva.

#### **9.1.3.2. Polet a.d. Novi Bečej**

AD Polet IGK Novi Bečej proizvođač je Nexe crijepa u Srbiji. Tvrtka je to tradicije i kontinuiteta čiji su temelji postavljeni još 1907. godine. Značajnija ulaganja u modernizaciju tvornice pokrenuta su krajem devedesetih godina prošloga stoljeća, a dodatni zamah tehnološkom unaprjeđenju bio je i ulazak u sustav Nexe Grupe 2003. godine, čime je nastavljen niz važnih investicijskih ulaganja u modernizaciju kapaciteta i uvođenje novih proizvoda – crijepa Ideal, specijalnih crijepova, Glinex trenda, Klasik plusa.

Tijekom 2013. godine kod proizvodnje na peći na liniji C-2 postavljeni su elektromagnetski ventili čime su ostvarene dodatne uštede na potrošnji plina uz 12% manju potrošnju u odnosu na prošlu godinu. Ostvarena je količinski 18% veća realizacija u crijepu u odnosu na prošlu godinu, odnosno 24% prihodovno.

### 9.1.3.3. Polet keramika d.o.o. Novi Bečej

Polet - keramika d-o-o- Novi Bečej bavi se proizvodnjom zidnih i podnih keramičkih pločica. Godišnje proizvodi oko 2.500.000 m<sup>2</sup> keramičkih pločica kompatibilnih i suvremenih dekora te 800.000 komada bordura. Nexe keramika, uz prisutnost na tržištu Srbije, orijentirana je i na inozemna tržišta poput Rumunjske, Bosne i Hercegovine, Makedonije, Crne Gore, Hrvatske i Mađarske.

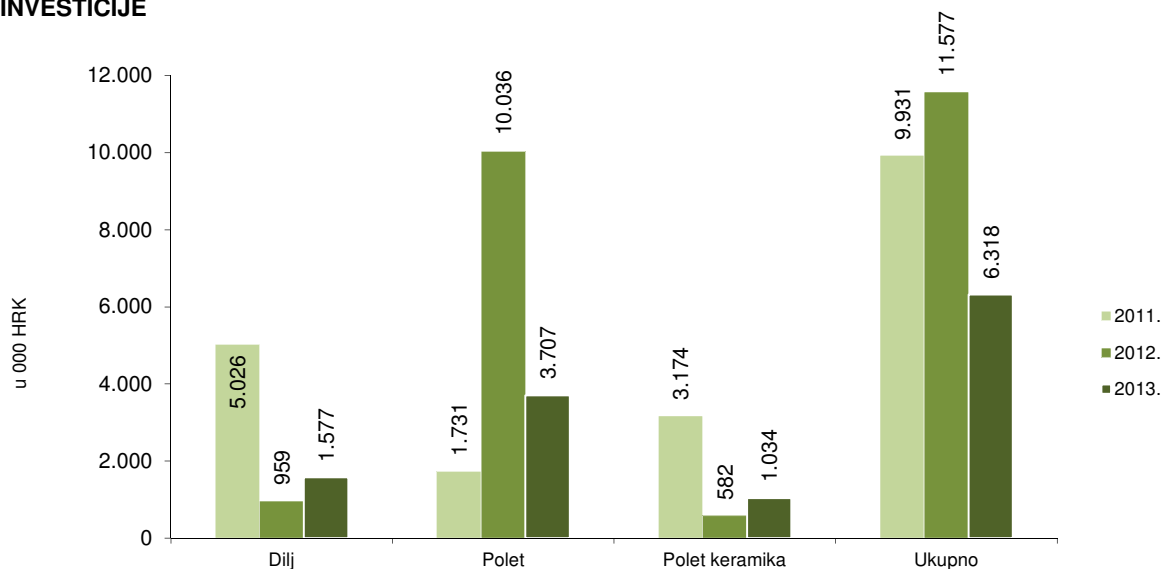
Programi pločica Nexe keramike Trend line, Biscotti, Classic, Sotto osiguravaju kupcima mogućnost izbora i izražavanja vlastite kreativnosti.

U 2013. godini ostvarena je veća količinska prodaja pločica za 33% u odnosu na prošlu godinu, odnosno 30% prihodovno.

### 9.1.3.4. Investicijska ulaganja u Nexe crijep i keramiku

Od značajnijih ulaganja u Nexe crijep i keramiku u 2013. godini imamo investicije kod Poleta na liniji proizvodnje C-2, kroz instalaciju novih elektromagnetskih ventili, U-kaseta na C-2 i C-3 te nabavke alata za prešanje za snjegobrana i crijepa Klasik plus. Kod Dilja smo krajem godine nabavili kalupe za novu marku crijepa Premium, dok su se kod Polet keramike investicije u 2013. godini odnosile uglavnom na redovno investicijsko održavanje. Ukupna investicijska ulaganja u Nexe crijepu i keramici u 2013. godini iznosila su 6,3 mil. kn.

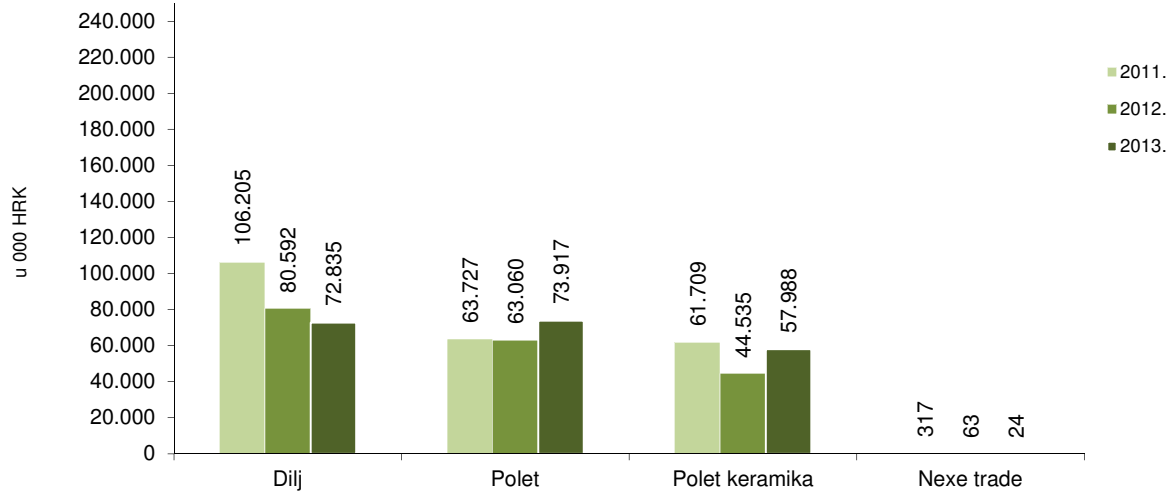
#### INVESTICIJE



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

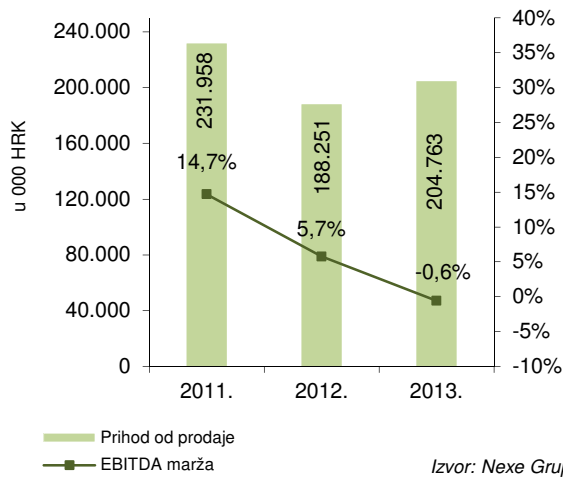
### 9.1.3.5. Ključni pokazatelji poslovanja za Nexe crijep i keramiku

#### PRIHOD OD PRODAJE



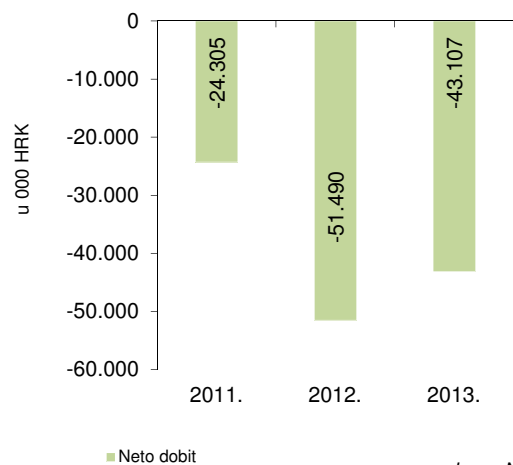
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

#### PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA



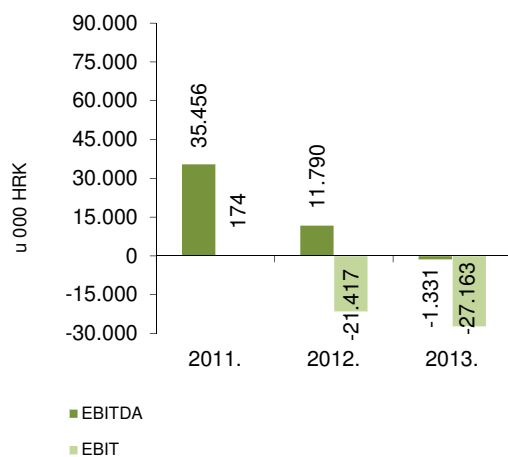
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### NETO DOBIT/GUBITAK



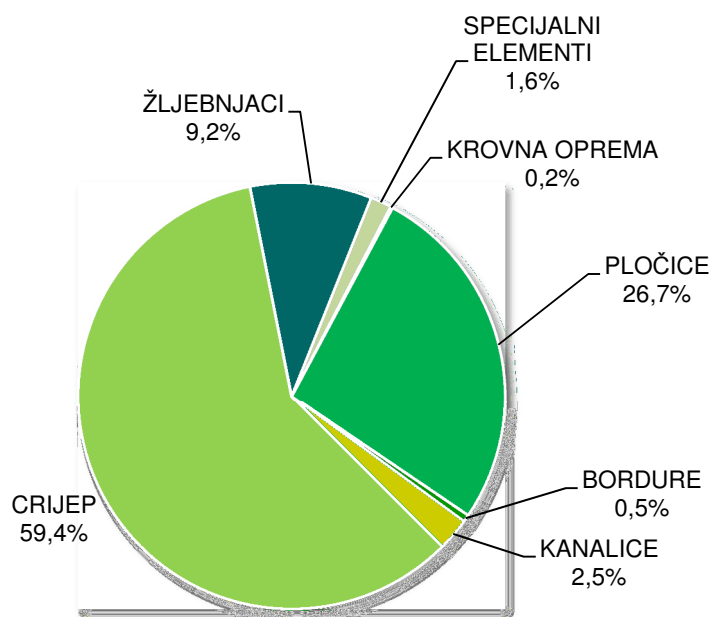
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### EBITDA I EBIT



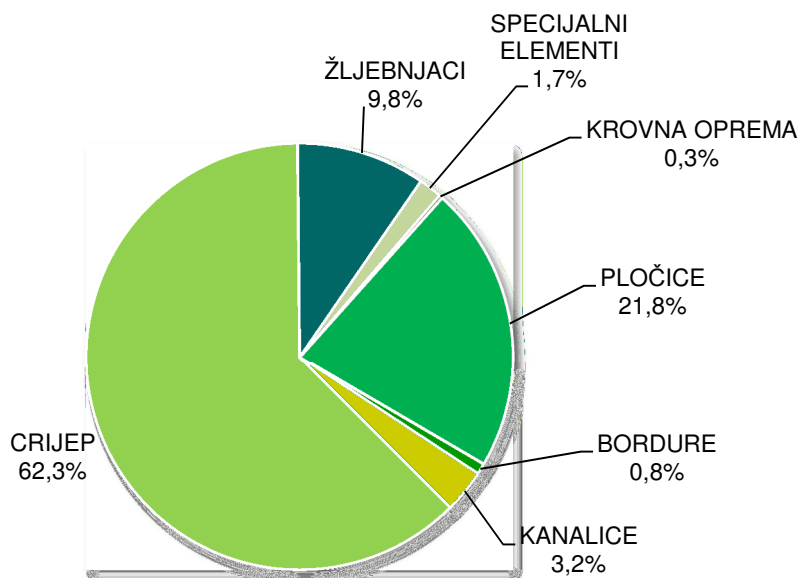
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2013. GODINI



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2012. GODINI



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

## 9.1.4. Nexe građenje

### 9.1.4.1. Nexe gradnja d.o.o. Našice

Osnovna djelatnost Nexe gradnje d.o.o. Našice je izvođenje građevinskih radova u visokogradnji i niskogradnji. Tvrtka je licencirana i posjeduje suglasnost za obavljanje djelatnosti građenja – za građevine javne namjene skupina A.

Na referentnoj listi Nexe gradnje d.o.o. Našice nalazi se značajan niz izvedenih objekata različite namjene, među kojima se ističu stambene zgrade, poslovno-stambene zgrade, poslovne zgrade, zgrade proizvodnih pogona, zgrade javne namjene (škole, športske dvorane, bolnice, ambulante, i sl.) i različiti objekti u niskogradnji.

Najvažniji projekti u 2013. godini bili su nastavak projekta izgradnje zgrade Muzičke akademije u Zagrebu, centar za obuku Krapina, 2 proizvodne hale AD Plastika, Palača Pejačević u Virovitici, bioplinsko postrojenje Mitrovac, knjižnica Požega te psihijatrijska bolnica Jankomir.

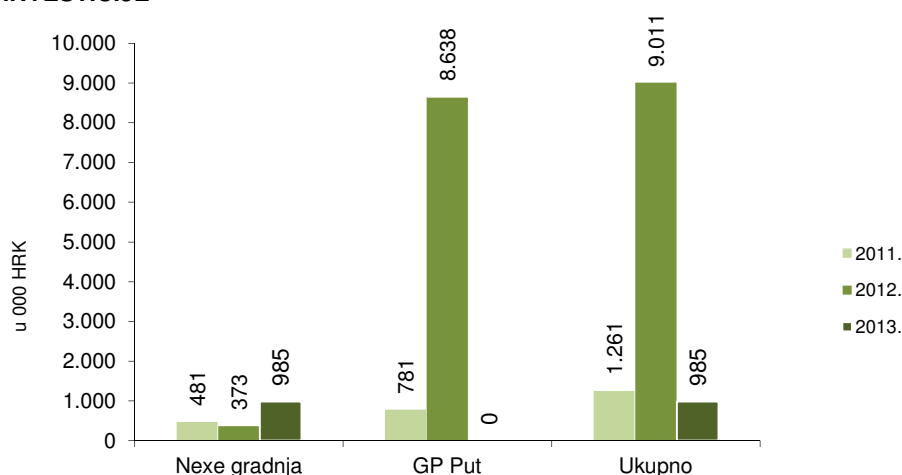
### 9.1.4.2. GP „PUT“ d.d. Sarajevo

Nexe grupa d.d. je u lipnju 2013. godine prodala udjele u društvu GP Put d.d. Sarajevo.

### 9.1.4.3. Investicijska ulaganja u Nexe građenju

Najznačajnija ulaganja u 2013. godini u Nexe gradnji odnose se na ulaganja u mehanizaciju i transportna sredstva najvećim dijelom za potrebe projekta izgradnje poslovno-stambenih te proizvodnih objekata.

#### INVESTICIJE

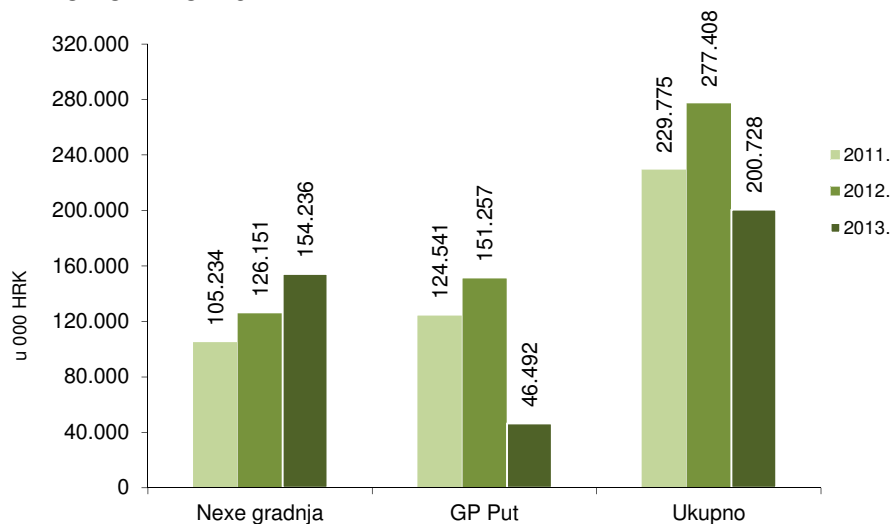


Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci



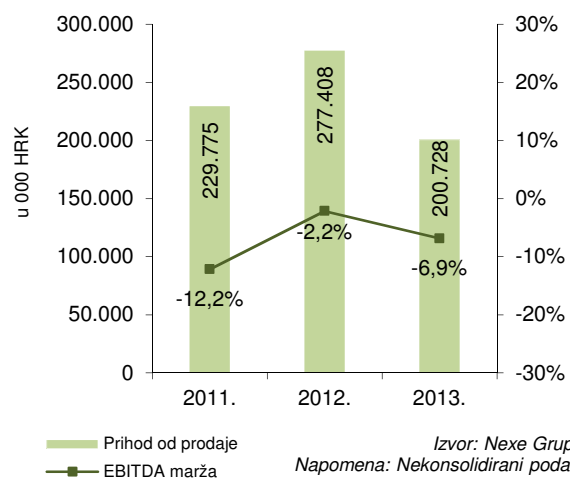
### 9.1.4.4. Ključni pokazatelji poslovanja Nexe građenja

#### PRIHOD OD PRODAJE



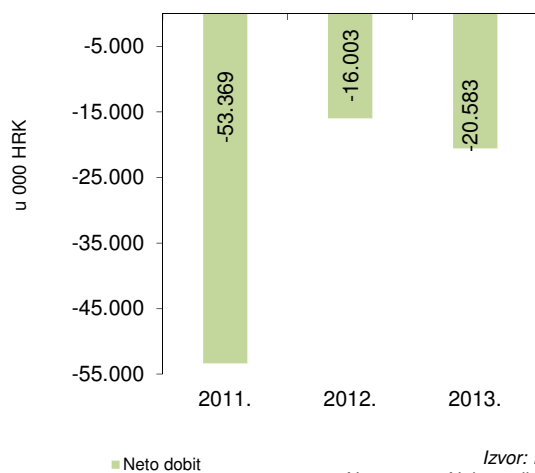
Izvor: Nexe Grupa  
 Napomena: Nekonsolidirani podaci  
 GP Put podaci za I-VI 2013.

#### PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA



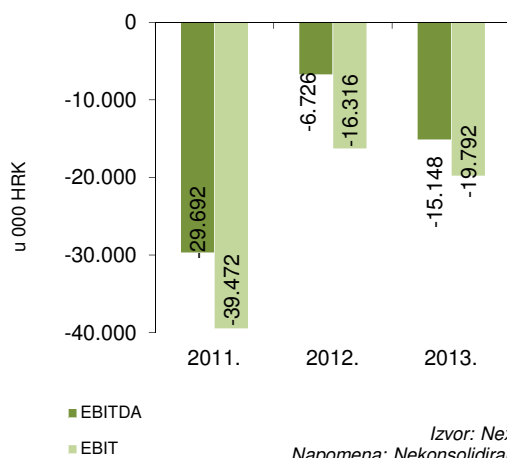
Izvor: Nexe Grupa  
 Napomena: Nekonsolidirani podaci  
 GP Put podaci za I-VI 2013.

## NETO DOBIT/GUBITAK



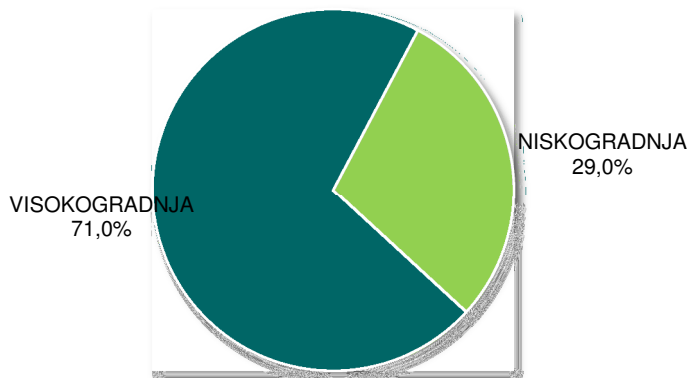
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci  
GP Put podaci za I-VI 2013.

## EBITDA I EBIT



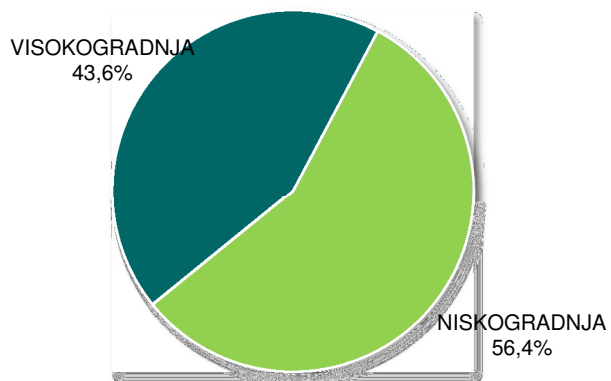
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci  
GP Put podaci za I-VI 2013.

**PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2013. GODINI**



*Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci  
GP Put podaci za I-VI 2013.*

**PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2012. GODINI**



*Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci*

### **9.1.5. Dodatne djelatnosti**

Dodatne djelatnosti obuhvaćaju tvrtke koje se bave prodajom automobila, trgovinom i uslugama:

- Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek
- Našički auto centar d.o.o. Našice
- Gastro - market d.o.o. Našice

#### **9.1.5.1. Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek**

Osnovna djelatnost Luke Tranzit Osijek d.o.o. Osijek jesu pretovar, skladištenje i ostali lučki poslovi, a po instaliranim kapacitetima i skladišnom prostoru, najveća je riječna luka u Hrvatskoj.

Uz to, svakako je važan i povoljan zemljopisni položaj, iskustvo pretovara gotovo svih vrsta roba, šest lučkih dizalica, željeznički kolosijeci, kao i blizina kargo zračne luke. Tvrtka se nalazi u sustavu međunarodnoga plovnog puta Dunav na prometnom koridoru posavski i podunavski dio i to 13 km istočno od ušća Drave u Dunav. Na području Slavonije i Baranje nalazi se 68% plovnih putova u Republici Hrvatskoj.

U listopadu 2013. godine dobiveno je rješenje o usvajanju Predstečajnog plana čime su stvorene sve pretpostavke nastavka poslovanja i mogućnosti novog razvoja društva.

#### **9.1.5.2. Našički auto centar d.o.o. Našice**

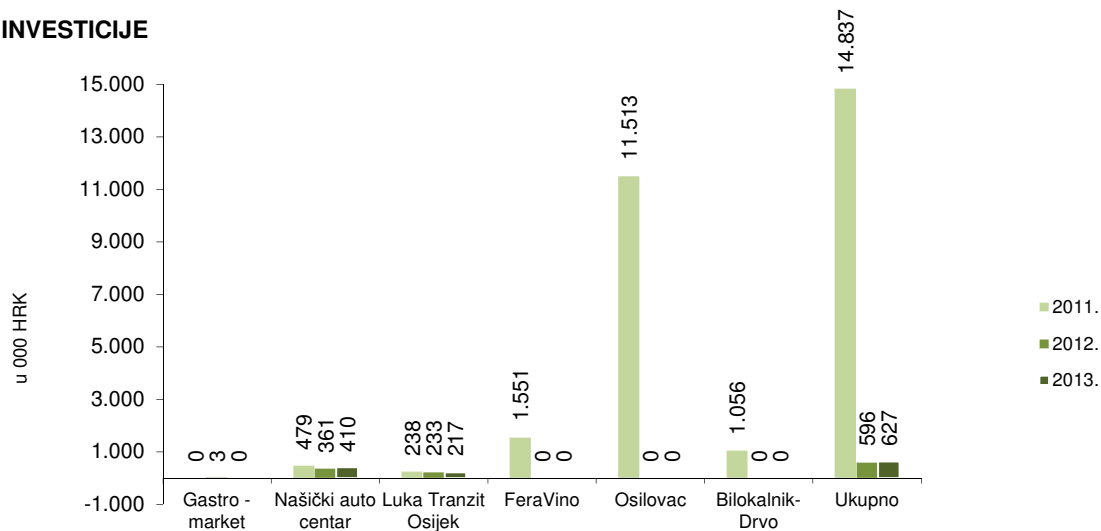
Našički auto centar d.o.o. Našice ovlaštenu je zastupnik prodaje Volkswagenovih putničkih i gospodarskih vozila. U sastavu je tvrtke ovlaštenu servis za Volkswagen i Škoda vozila, a servis je dobitnik „Volkswagen Service Quality Award“. Organiziranje prijevoznih usluga čini još jedan segment poslovanja ove tvrtke.

#### **9.1.5.3. Gastro – market d.o.o. Našice**

Gastro - market d.o.o. Našice bavi se pripremanjem i posluživanjem toplih i hladnih obroka za radnike u sustavu Nexxe Grupe na području Našica. Tijekom 2013. godine pripremljeno je 86.005 obroka.

### 9.1.5.4. Investicijska ulaganja u Dodatnim djelatnostima

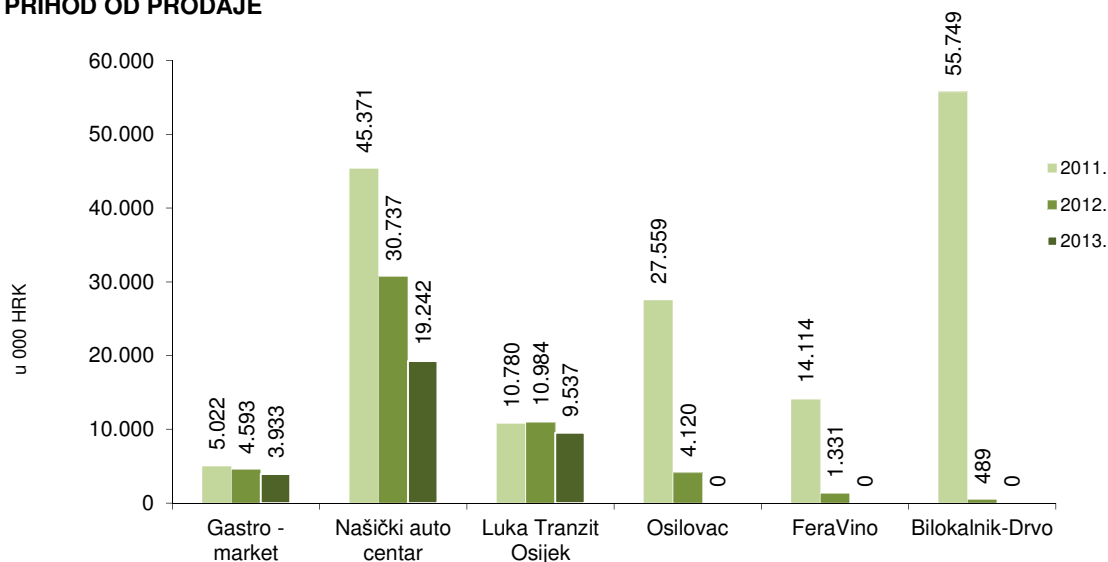
#### INVESTICIJE



Izvor: Nexe Grupa  
 Napomena: Nekonsolidirani podaci  
 FeraVino i Osilovac prodani u 03/2012, Stečaj BKD 04/2012

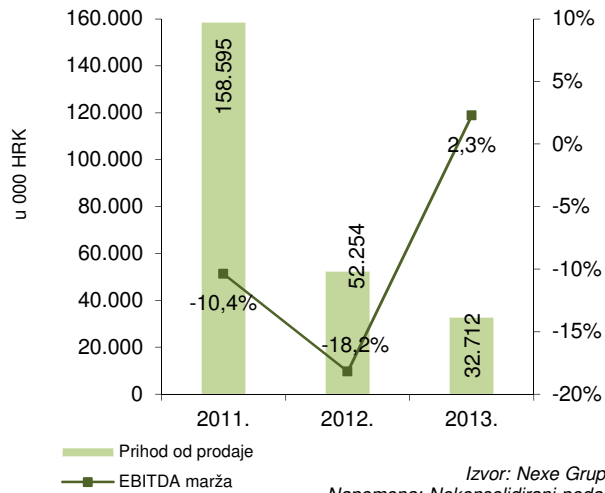
### 9.1.5.5. Ključni pokazatelji poslovanja u Dodatnim djelatnostima

#### PRIHOD OD PRODAJE



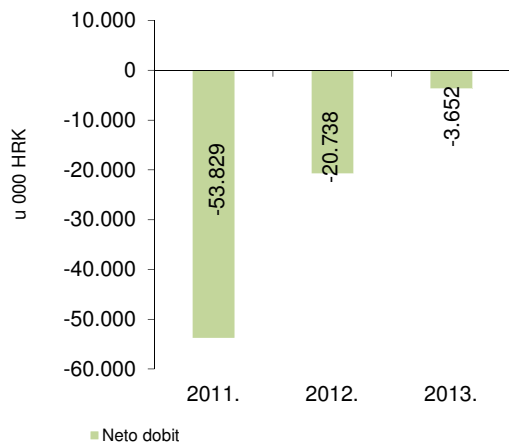
Izvor: Nexe Grupa  
 Napomena: Nekonsolidirani podaci  
 FeraVino i Osilovac prodani u 03/2012, Stečaj BKD 04/2012

## PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA



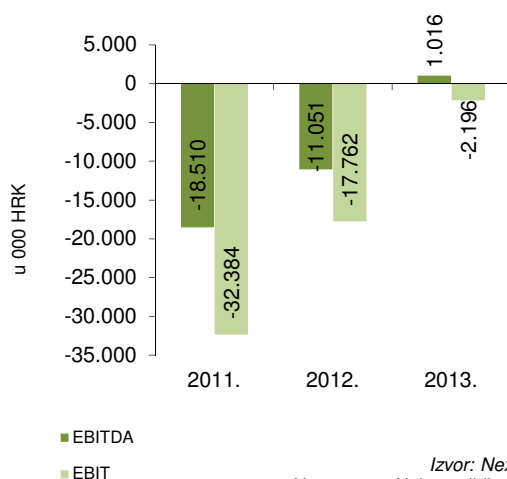
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci  
Feravino i Osilovac prodani u 03/2012, Stečaj BKD 04/2012

## NETO DOBIT/GUBITAK



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci  
Feravino i Osilovac prodani u 03/2012, Stečaj BKD 04/2012

## EBITDA I EBIT



Izvor: Nexe Grupa  
 Napomena: Nekonsolidirani podaci  
 Feravino i Osilovac prodani u 03/2012, Stečaj BKD 04/2012

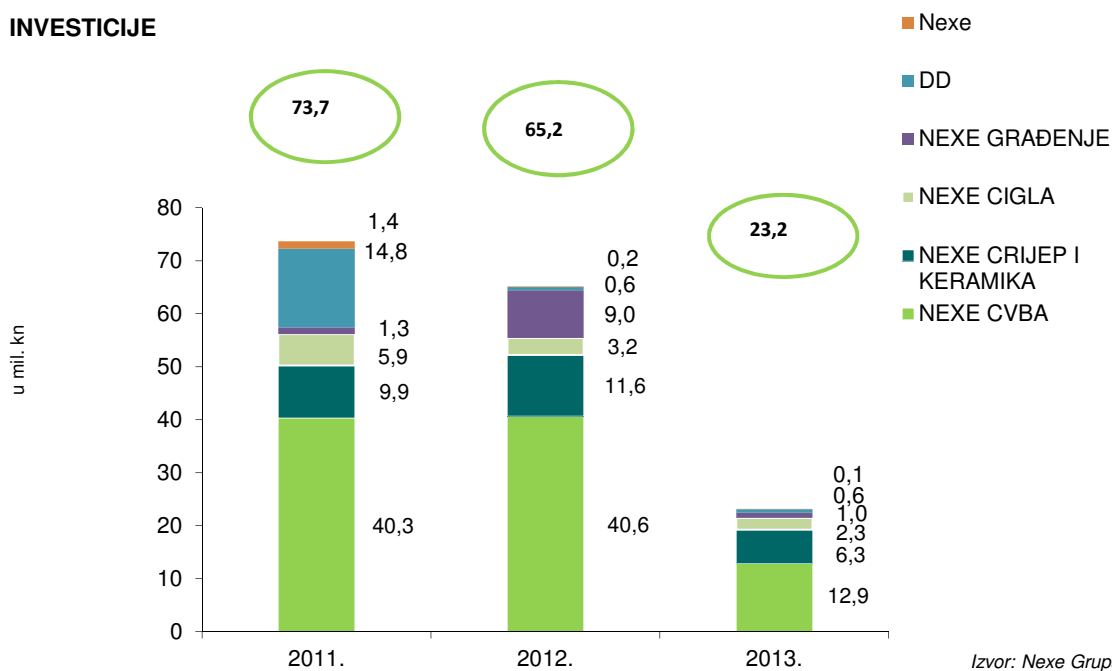
## 9.1.6. Nexe Grupa

### 9.1.6.1. Investicijska ulaganja u Nexe Grupi

Zbog trenutnih uvjeta poslovanja, revidirali smo strateški plan investicija, te smo se većinom usredotočili na investicije u cilju smanjenja troškova, energetske efikasnosti i zaštite okoliša.

Takav revidirani plan, uzrokovao je i pad investicijskih ulaganja za 49% u odnosu na 2012. godinu.

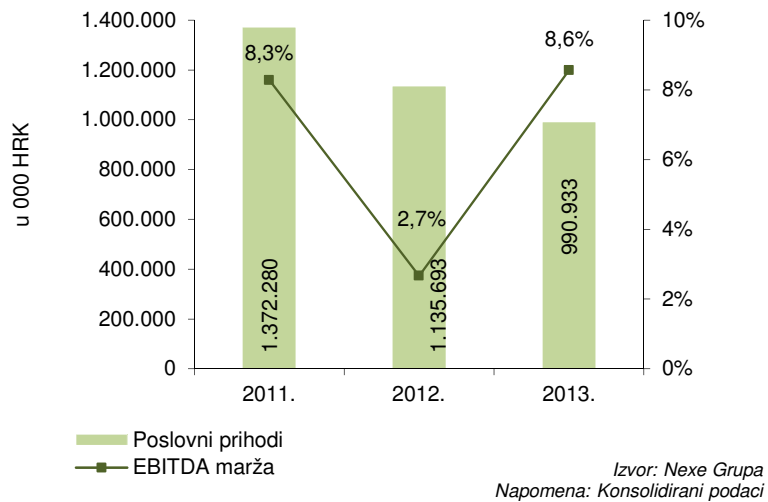
## INVESTICIJE



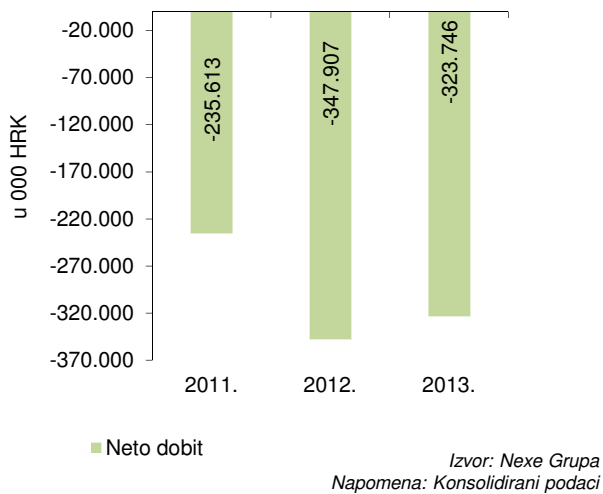
Izvor: Nexe Grupa  
 Napomena: Nekonsolidirani podaci

### 9.1.6.2. Ključni pokazatelji poslovanja u Nexe Grupi

#### Prihodi i EBITDA marža

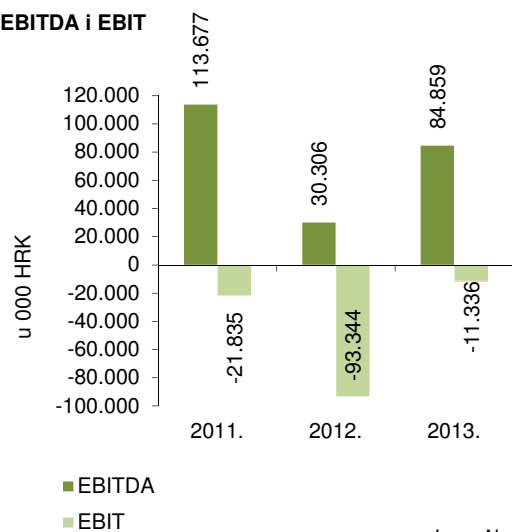


#### NETO DOBIT/GUBITAK



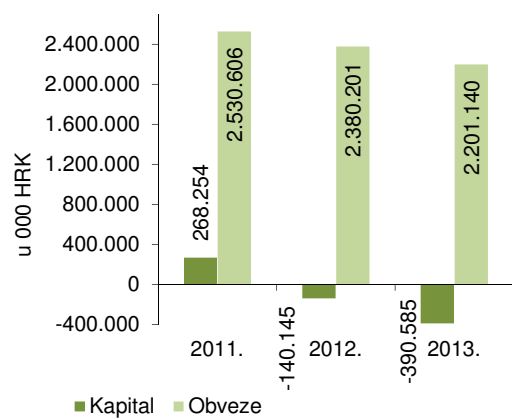


### EBITDA i EBIT



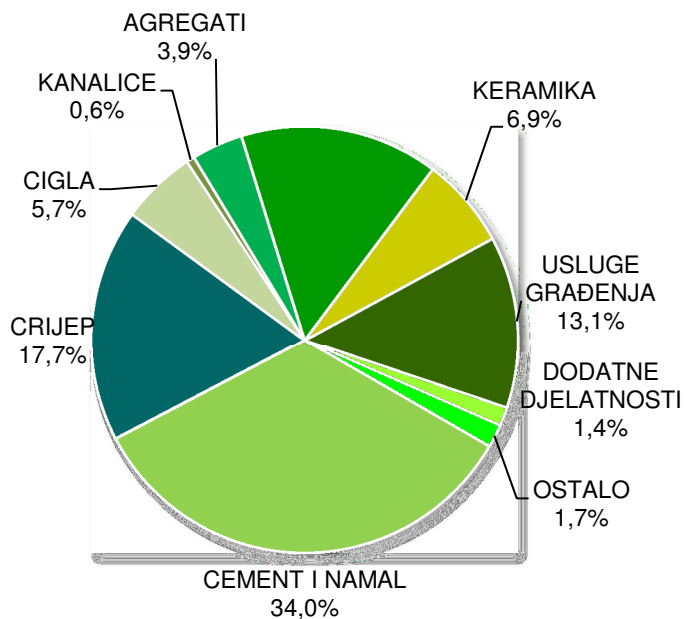
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Konsolidirani podaci

### Kapital i obveze



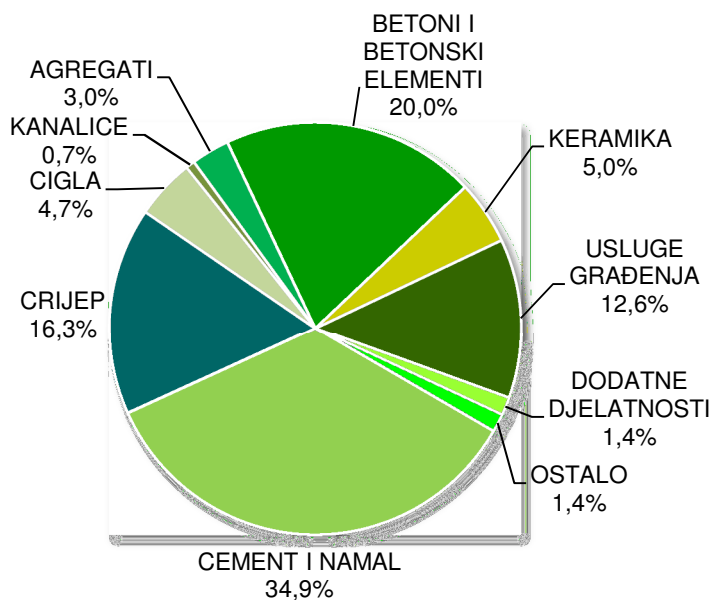
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Konsolidirani podaci

**PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2013. GODINI**



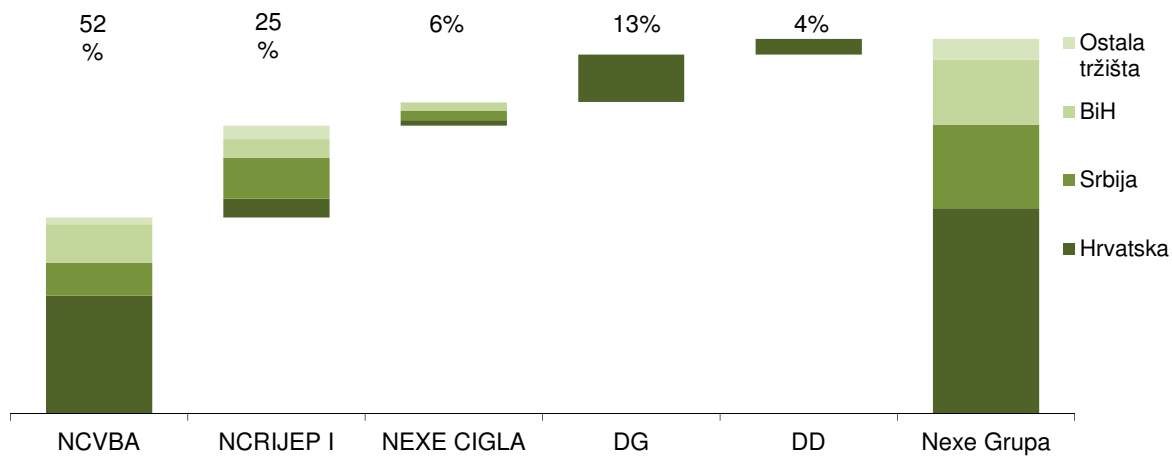
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

**PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2012. GODINI**



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

**PRIHODI OD PRODAJE PO GRUPAMA I TRŽIŠTIMA U 2013. GODINI**



Izvor: Nexe grupa  
 Napomena: Nekonsolidirani podaci

Ostala tržišta	6%
BiH	17%
Srbija	22%
Hrvatska	55%

Nexe Grupa je u 2013. godini ostvarila ukupne konsolidirane prihode u iznosu od 1.022.722.226 kn, što je u odnosu na ostvareni konsolidirani prihod u 2012. godini pad od 14%. Konsolidirani prihodi od prodaje u 2013. godini ostvareni su u iznosu od 990.933.142 kn, što je u odnosu na 2012. pad od 13 % najvećim dijelom zbog pada gospodarske aktivnosti kako u Hrvatskoj tako i u cijeloj regiji. Ovaj negativan trend bio je prisutan u 2012. godini i nastavio se u cijeloj 2013. godini. To potvrđuju i statistički podaci koji kažu da je GDB u Hrvatskoj u 2013. godini ostvario pad od 1%. Kada gledamo samo građevinski sektor on je doživio pad od 3% ako gledamo podatke za prvih devet mjeseci 2013. godine. To vidimo i kroz smanjenu potrošnju cementa u Hrvatskoj koja je u 2013. godini dodatno pala za 15%. Kad pogledamo potrošnju koja je bila u 2008. godini onda dolazimo do nevjerojatnih podataka o padu tržišta cementa u razdoblju od 5 godina za 56%. Sve ovo nam jasno govori o težini situacije u kojoj se građevinski sektor ne samo Hrvatske već i cijele regije trenutno nalazi. Pored cementne proizvodnje pad je ostvaren i u svim ostalim proizvodnim djelatnostima kojima se Nexe Grupa bavi.

Treba naglasiti kako trenutno u Hrvatskoj postoje projekti čija realizacija u 2013. godini nažalost nije ostvarila željeni tempo izvršenja. Tu prije svega mislimo na projekt izgradnje Mosta na Dravi kao djela koridora VC te izgradnja južne obilaznice Osijek, kao i projekt izgradnje Mosta Svilaj na granici sa BiH, također kao djela koridora VC. Međutim za očekivati je da će u 2014. godini i taj projekt kao i projekt izgradnje Zagrebačkog aerodroma, projekt nastavka izgradnje Podravskog ipsilona, i brze ceste Križevci – Koprivnica kao i dugo najavljivani Energetski i HŽ projekti te projekti Hrvatskih voda što prije krenuti sa realizacijom.

Pad u Hrvatskoj u prodaji cementa dijelom je nadoknađen rastom prodaje u Srbiji i to od 13% te u BiH od 19%. U Srbiji smo u 2013. godini ostvarili pad u djelu betona od 33% te u crijevu 4%, dok smo u cigli ostvarili značajan rast od 39%. U slijedećoj godini očekuje se pokretanje još nekoliko velikih projekata u Srbiji poput izgradnje Termoelektrane Kostolac, nastavak izgradnje auto ceste na trasi koridora X, projekt "Beograda na vodi" koji započinje izgradnjom novog željezničkog kolodvora, projekti izgradnje vjetroelektrana u Vojvodini te nekoliko većih poslovno stambenih objekata u Beogradu i Novom Sadu. U BiH je pored cementa ostvaren rast i u betonu od 5% te u cigli od 13% dok smo u crijevu ostvarili pad od 9%. U BiH se u slijedećoj godini očekuje pokretanje nekoliko većih projekata i to prije svega izgradnje Hidrocentrale Mesići, te TE Ugljevik kao i nastavak radova na izgradnji auto ceste prema Mostaru te prema granici sa Hrvatskom.

Istodobno, Grupa je u 2013. ostvarila 1.002.268.985 kuna troškova redovnog poslovanja, što je u odnosu na ove troškove u 2012. godini pad od 18%, među kojima se padom ističe pad troškova utrošenih sirovina, materijala i energije za 19% te pad troškova osoblja za 17%.

Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 1.308.633.798 kuna koji u odnosu na prošlogodišnje ukupne rashode bilježe pad od 15%. Uzrok većeg pada ukupnih rashoda u odnosa na pad ukupnih prihoda je smanjenje ostalih troškova poslovanja prije svega smanjenje rezervacija i otpisa potraživanja za 28 milijuna kuna, te pad troškova osoblja za 36 milijuna kuna (uvjetovan smanjenjem broja zaposlenih za 1.391 djelatnika). Isto tako smanjeni su troškovi energije za 31 milijuna kuna uslijed smanjene proizvodnje. Ostvaren je i niži nivo amortizacije za 27 milijuna kuna uslijed

promjene amortizacijskih stopa, prije svega kod Dilja d.o.o. gdje je produžen vijek upotrebe imovine.

Kao posljedicu znatnog smanjenja navedenih troškova Grupa je ostvarila ukupan gubitak iz redovnog poslovanja (EBIT) u iznosu od 11.335.843 kuna, što je u odnosu na ostvareni gubitak iz redovnog poslovanja (EBIT) u 2012. godini, smanjenje gubitka (EBIT) u iznosu od preko 82 milijuna kuna. EBITDA ostvarena na konsolidiranom nivou iznosi 84.859.321 kuna te je za 54,5 milijuna kuna veća u odnosu na prošlu godinu.

S obzirom na kontinuirani pad poslovne aktivnosti koji je prisutan već petu godinu te općim i sve većim pogoršanjem likvidnosti koji je prisutan u cijelom našem okruženju, u veljači 2013. godine podnijeli smo zahtjev za pokretanjem predstečajne nagodbe sukladno odredbama Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi od strane matice Nexe grupe d.d. i povezanih društava Našiceciment d.d. Našice, Dilj d.o.o., Luka Tranzit Osijek d.o.o., Igma d.o.o. Koprivnica i Nexe beton d.o.o. Našice s ciljem rješavanja financijske situacije navedenih društava i nastavka poslovanja po načelu vremenske neograničenosti. U 2013. godini prihvaćeni su Planovi financijskog restrukturiranja za sva navedena društva. Krajem 2013. godine sklopljene su nagodbe pred trgovačkim sudovima za društva Dilj d.o.o., Luka Tranzit Osijek d.o.o., Igma d.o.o. Koprivnica i Nexe beton d.o.o. Našice.

Uprava Grupe je u 2011. godini donijela odluku o restrukturiranju Nexe Grupe kroz dezinvestiranje društava Grupe koja se ne bave osnovnom djelatnošću Grupe (proizvodnja cementa, betona). U 2013. godini prodana su društva: Calcinatio d.o.o. Našice (Jelen Do a.d.) i GP Put d.d. Sarajevo.

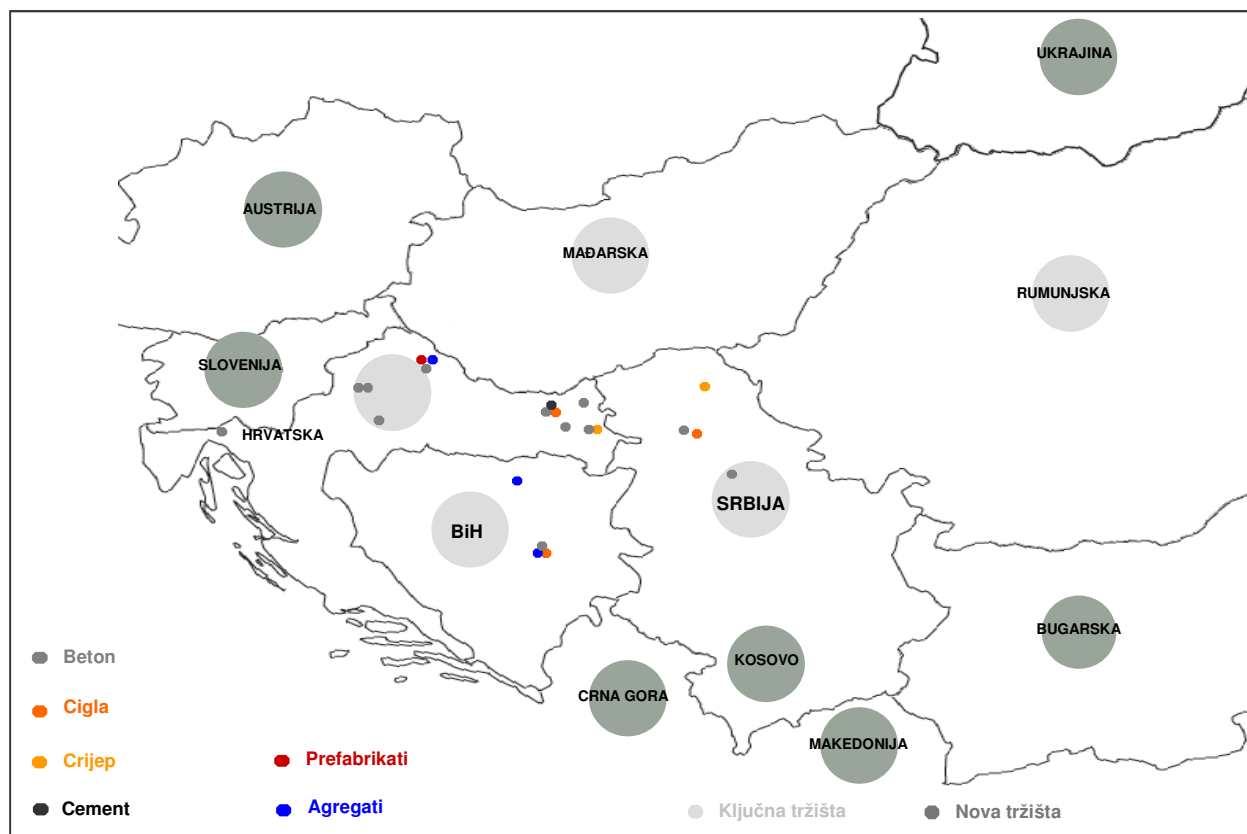
Sve ovo dodatno je utjecalo na ostvarenje negativnog konsolidiranog rezultata Grupe u iznosu od 323.746.207 kn.

Zahvaljujući dosadašnjim značajnim investicijskim ulaganjima u naše tvornice u energetska efikasnost, modernizaciju postojećih i izgradnju novih postrojenja, razvoj novih i unapređenje kvalitete postojećih proizvoda stvorili smo prostor za daljnje unapređenje naših tržišnih pozicija. Također očekujemo da će se kroz investicijske projekte u Hrvatskoj, te infrastrukturne projekte u Bosni i Hercegovini, te Srbiji, povećati plasman naših roba i usluga.

## 10. Strategija razvoja

Strategijom razvoja Nexe Grupa kontinuirano postavlja najviše standarde kako bi ispunila očekivanja kupaca kroz nove proizvode i usluge. Nastoje se proizvesti proizvodi koji će zadovoljiti potrebe u svim segmentima tržišta na kojima je prisutna Nexe Grupa, uz uvažavanje lokalnih posebnosti.

Nexe Grupa vodi se strategijom rasta i troškovnom učinkovitošću kroz alternativne izvore energije prema principima održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja.



Očekivanja u 2014. godini temeljena su prije svega na trenutnoj situaciji na tržištima na kojima posluje Nexe Grupa. Fokus će biti na optimizaciji poslovanja kroz djelotvornije korištenje jeftinijih energenata (ugljen i petrol koks) te povećanje udjela alternativnih goriva u ukupnoj energetskej bilanci.

Jedna od većih prepreka gore navedenim mogućnostima je nelikvidnost tržišta koja dolazi kao rezultat makroekonomskih utjecaja na gospodarstvo u cjelini. Utjecaj na poslovanje također ima tečajni rizik odnosno stabilnost tečaja. Velike tečajne razlike u dijelu finansijskih rashoda tvrtki članica Nexe Grupe posebno su izražene kod društava koja svoje poslovne prihode temelje na izvozu roba ili imaju značajnije iznose kreditnih obveza vezanih uz strane valute. Rast tečaja usko je povezan s rastom stope inflacije u zemlji što za posljedicu ima pad kupovne moći stanovništva.

S obzirom na sve izraženiji problem nelikvidnosti gospodarskoga sustava, naša očekivanja za 2014. godinu sveli smo na zadržavanje postojeće razine aktivnosti

tako da nema značajnijega rasta u pogledu prihoda i investicija. Posebna pozornost usmjerit će se na troškovnu stranu i njihovu maksimalnu racionalizaciju te na upravljanje likvidnošću odnosno novčanim tokovima.

U 2014. godini očekuje nastavak započelih infrastrukturnih projekata te otvaranje i pokretanje novih koji su pretpostavka i nosioci gospodarskog oporavka.

Na tržištu Bosne i Hercegovine pad tržišta sličan je kao i u Republici Hrvatskoj, međutim riječ je o dugoročno zanimljivom tržištu zbog većih potreba infrastrukturne izgradnje. Srbija, ipak, ima bolje perspektive i smatramo da će ona brže izaći iz krize.

Zahvaljujući dosadašnjim značajnim investicijskim ulaganjima u naše tvornice u energetske efikasnost, modernizaciju postojećih i izgradnju novih postrojenja, razvoj novih i unapređenje kvalitete postojećih proizvoda stvorili smo prostor za daljnje unapređenje naših tržišnih pozicija.

## **11. Rizici poslovanja**

### **11.1. Rizik industrije**

Industrija građevinskog materijala ovisna je o razvoju graditeljstva koje je izravno povezano s općim stanjem gospodarstva. Unutar svakoga tržišta u regiji u kojoj Nexa Grupa posluje graditeljstvo je ciklično i ovisno o gradnji stambenih i poslovnih objekata, o ulaganjima u javnom sektoru, te o ulaganjima države u infrastrukturne projekte. Rast na tržištu graditeljstva snažno je povezan s rastom bruto domaćega proizvoda na pripadajućem geografskom tržištu. Isto tako, financijski rezultati Nexa Grupe snažno su ovisni o kretanju BDP-a država u kojima Nexa Grupa posluje. Na građevinska tržišta također utječu i drugi makroekonomski čimbenici, poput demografskih čimbenika, kretanja kamatnih stopa na dugoročna zaduženja i dostupnost financiranja te potrošnja i politike monetarnih vlasti i države, koji su izvan kontrole Nexa Grupe.

Sadašnje slabo globalno gospodarsko okruženje dovelo je do značajnoga pada u sektoru graditeljstva općenito. Ako se globalna graditeljska tržišta nastave smanjivati, ili ako ne dođe do oporavka od ovakvih okolnosti, ili taj oporavak bude vrlo spor, to bi moglo imati bitan nepovoljan učinak na poslovanje, financijski položaj i poslovne rezultate Nexa Grupe.

Politika Vlade, kada je riječ o razvoju transportne infrastrukture, gradnji u javnom sektoru i stanogradnji, ima značajan učinak na potražnju za proizvodima Nexa Grupe te, posljedično, i na njezinu profitabilnost. Budući prihod Nexa Grupe djelomično ovisi i o tekućim ili očekivanim potporama, uključujući i one potpore koje čine dio javnih programa gospodarskog oporavka u sektoru graditeljstva koji se provode ili se planiraju provesti na nekoliko tržišta Nexa Grupe kao što su Hrvatska, Srbija, Bosna i Hercegovina, Mađarska, Rumunjska i Slovenija. Ako se državna potrošnja smanji ili se odustane od programa potpore graditeljstvu, potražnja za građevinskim materijalom Nexa Grupe bit će manja od očekivane. Rezovi u državnoj potrošnji

mogli bi smanjiti sredstva raspoloživa za potrošnju na proizvode Nexe Grupe, što bi moglo imati bitan i nepovoljan učinak na prodaju i dobit Nexe Grupe.

Nexe Grupa je usredotočena na povećanje svojeg udjela na tržištu građevinskog materijala u Hrvatskoj, Srbiji, Bosni i Hercegovini, Mađarskoj, Rumunjskoj i Sloveniji. To širenje ovisi o gospodarskom rastu tih zemalja, kao i o sposobnosti Nexe Grupe da se prilagodi i bude fleksibilna na izuzetno konkurentnom tržištu.

## **11.2. Rizik konkurencije**

Tržišta na kojima Nexe Grupa posluje su regionalna tržišta kojima dominiraju uglavnom regionalni i lokalni čimbenici konkurentnosti. Ti čimbenici osobito uključuju broj konkurenata na danom tržištu, stupanj vertikalne integriranosti takvih konkurenata i njihove cjenovne politike, razvoj regionalne potražnje i kapaciteta, dostupnost i cijenu sirovina, učinak ostalih troškova, mogući ulazak dodatnih konkurenata na tržišta, ili promjene u uvjetima tržišnog natjecanja kroz povećanja uvoza ili prvih uvoza na tržišta od strane konkurenata. Slijedom toga, cijene koje bi Nexe Grupa mogla naplaćivati svojim kupcima vjerojatno se neće bitno razlikovati od cijena ostalih proizvođača istih proizvoda na istim tržištima. Sukladno tome, profitabilnost Nexe Grupe načelno je ovisna o stupnju potražnje za takvim građevinskim materijalom i uslugama u cjelini te o sposobnosti da kontrolira svoju djelotvornost i troškove poslovanja. Cijene na tim tržištima podložne su promjenama u odgovoru na razmjerno male promjene u ponudi i potražnji, općim ekonomskim uvjetima te u ostalim tržišnim uvjetima koji nisu pod kontrolom Nexe Grupe. Kao posljedica toga, Nexe Grupa u budućnosti se može suočiti s padom cijene, marže ili prodaje.

K tome, ti čimbenici često su podložni različitim događajima na tržištima na kojima Nexe Grupa posluje. Pojedinačni regionalni i lokalni čimbenici konkurencije mogli bi se u budućnosti promijeniti, značajno zaoštavajući konkurenciju u pojedinim regijama ili državama. Ulazak na tržište novih konkurenata ili rast uvoza građevinskog materijala na tržištima na kojima Nexe Grupa posluje mogli bi dovesti do prevelike ponude u tim regijama, a možda i do prekapacitiranosti tih tržišta, što bi imalo za posljedicu pad cijena proizvoda.

Da bi zadržala ili dodatno ojačala svoj položaj na tržištu, Nexe Grupa se oslanja na tekuća ulaganja u područjima razvoja i proizvodnje te na svoju mrežu usluga i distribucije.

## **11.3. Ekološki rizik**

Ekološki rizik predstavlja moguća zakonska regulativa koja će visokim naknadama i mjerama „destimulirati“ proizvodnju. Ovo dovodi do dodatnog opterećivanja već opterećenog gospodarstva pa tako i tvrtki Nexe Grupe koje su obveznici ishoda Dozvole za emisiju stakleničkih plinova i Objedinjenih uvjeta zaštite okoliša. Zahtjevi za zaštitom okoliša sve su veći te se i značajna sredstva ulažu kako bi se maksimalno ispunili svi zahtjevi.



Našicecement d.d. Našice posjeduje i certifikat zaštite okoliša ISO 14001:2004 i certifikat zdravlja i sigurnosti prema BS OHSAS 18001:2007. Politika zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti Našicecimenta d.d. Našice prikazuje opredijeljenost tvrtke održivom razvoju i neprekidnom poboljšavanju svojih procesa te smanjivanju negativnog utjecaja, kako na okoliš tako i na zdravlje i sigurnost zaposlenih. Našicecement d.d. Našice je jedan od potpisnika Izjave o održivom razvoju. Područja koja obuhvaća Izjava su sljedeća:

- zaštita klime
- odgovorno korištenje energije i sirovine
- smanjenje emisija
- zdravlje i sigurnost na radu
- suradnja s lokalnom zajednicom
- razvoj društveno odgovornog poslovanja
- očuvanje bioraznolikosti

#### **11.4. Tehnološki rizik**

Stalnim ulaganjem u novu tehnologiju, praćenjem svjetskih trendova u korištenju raznih dodataka za proizvodnju gotovih proizvoda te zamjenom postojećih energenata s alternativnim gorivima, tvrtke u sustavu Nexe Grupe koriste ove mjere kako bi se aktivno zaštitile i upravljale tehnološkim rizikom koji je prisutan u industriji građevinskih materijala.

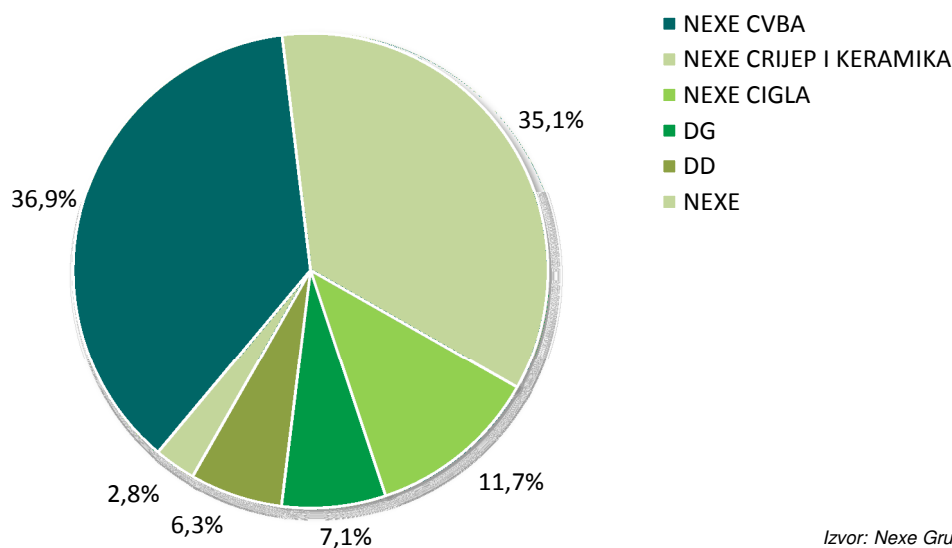
#### **11.5. Upravljački i kadrovski rizik**

Stručan, iskusan i motiviran management na svim hijerarhijskim razinama, jedan je od preduvjeta za ostvarenje strategije i ciljeva poslovanja Nexe Grupe. Posebna se pozornost posvećuje edukaciji zaposlenika što je od velikog značaja za njihov osobni razvoj i razvoj Nexe Grupe u cjelini. Provođenjem projekta Fokusiranoga razvoja stručnjaka i managera čiji je cilj, sukladno strateškim ciljevima poslovanja Nexe Grupe, unaprijed pripremiti grupu mladih stručnjaka i managera za buduće izazove koji su iskazali potencijal i spremnost za osobni razvoj za potencijalna radna mjesta više razine zahtjevnosti, minimiziran je rizik odlaska ključnih managera koji bi eventualno mogao imati negativan utjecaj na poslovanje Nexe Grupe.

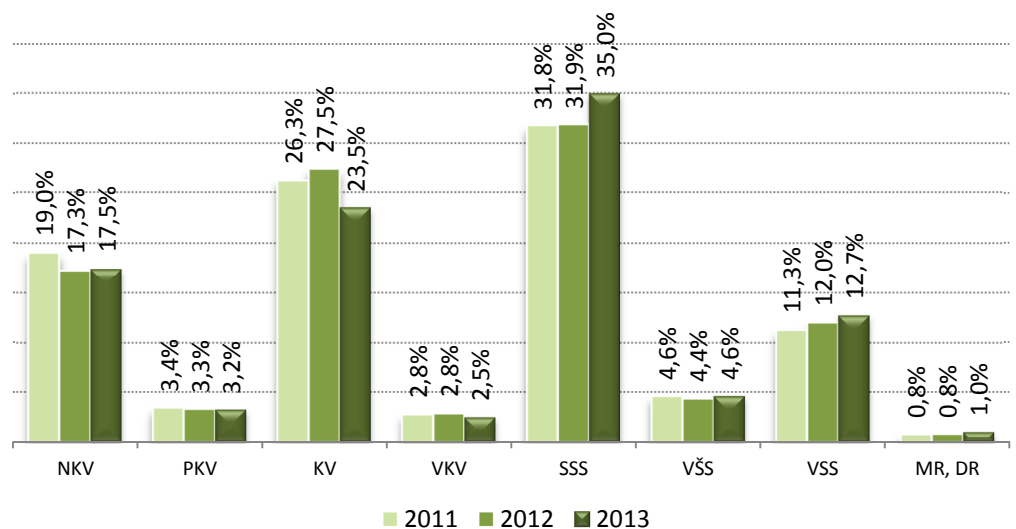
## 12. Ljudski resursi

Na kraju 2013. godine u Nexe Grupi ukupno je bilo 1.696 zaposlenika, od čega u Nexe cementu, betonima, i agregatima 628, u Nexe cigli 198, u Nexe crijepu i keramici 595, u Nexe gradnji 120 zaposlenika u Dodatnim djelatnostima 107, te u upravljačkoj tvrtki u Hrvatskoj 48 zaposlenih. Broja zaposlenih u 2013. godini je manji u odnosu na 2012. za 45%. (za 1.391 zaposlenog). Smanjenje broja zaposlenih rezultat je optimiranja i prilagodbe gospodarskim i tržišnim uvjetima poslovanja te prodaje društava Jelen Do a.d. i GP Put d.d. Sarajevo.

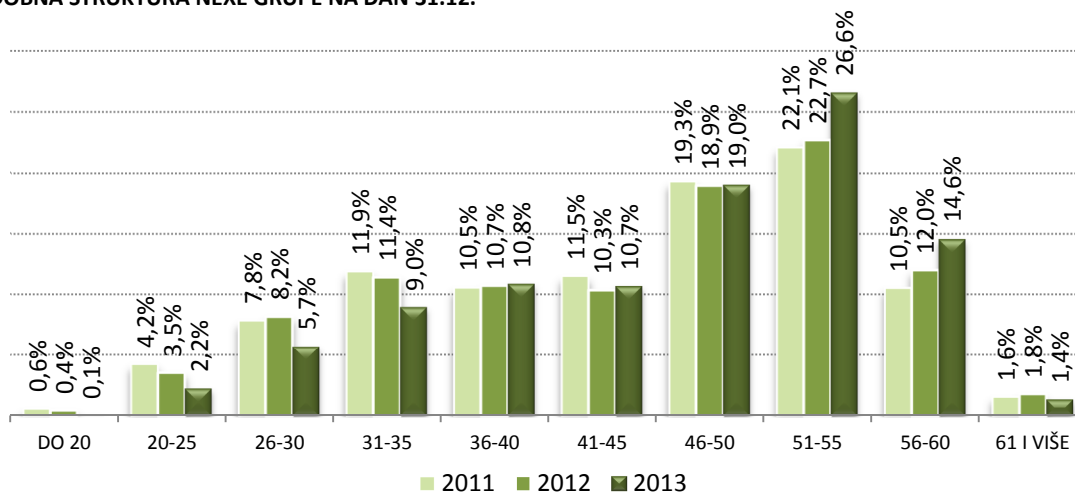
### PREGLED ZAPOSLENIKA PO DIVIZIJAMA



### KVALIFIKACIJSKA STRUKTURA NEXE GRUPE NA DAN 31.12.



## DOBNA STRUKTURA NEXE GRUPE NA DAN 31.12.



Izvor: Nexe Grupa

## 13. Društvena odgovornost

### 13.1. Zaštita okoliša

Sredinom 2013. godine sve tvrtke obveznici Objedinjenih uvjeta zaštite okoliša ili Okolišne dozvole (Našiceciment d.d. Našice, Slavonija IGM d.o.o. Našice i Dilj d.o.o. Vinkovci Pogon I i Pogon Slavonka) su dobili Rješenje o objedinjenim uvjetima zaštite okoliša. Rješenja su izdana na rok od pet godina ukoliko ne dođe do bitnih promjena u postrojenju. Mjere definirane ovima Rješenjima se odnose na područje zaštite zraka, zaštite voda, otpada, buke te rada postrojenja.

Tijekom 2013. godine provedene su verifikacije emisija stakleničkih plinova za tvrtke Našiceciment d.d. Našice, Slavonija IGM d.o.o. Našice i Dilj d.o.o. Vinkovci Pogon I i Pogon Slavonka. Isto tako izrađeni su i predani novi Planovi praćenja emisija stakleničkih plinova za navedena postrojenja koji će vrijediti za period 01.01.2013. do 31.12.2020.

U 2013. je završen projekt otprašivanja hladnjaka klinkera te je Našiceciment ispunio i posljednju obavezu proizašlu iz Ugovora o pristupanju Republike Hrvatske Europskoj Uniji.

U Republici Srbiji tvrtke su nastavile na poslovima ishođenja Integrirane dozvole te ispunjavanja svih potrebnih zahtjeva.

## **13.2. Sponzorstva i donacije**

U skladu s rezultatima poslovanja, Nexe Grupa nastavila je s aktivnim doprinosom užoj i široj lokalnoj zajednici u zemljama u kojima posluju njene članice kroz različite oblike sponzorstva i donacija. Tako je za ove namjene u 2013. godini izdvojeno nešto više od 570.000 kuna, od čega za sponzorstva 205.000 kuna, dok je za donacije izdvojeno nešto više od 365.000 kuna.