



GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2010



## Sadržaj

1.	Poruka predsjednika Uprave Nexe grupe d.d.	4	9.1.4.6.	Investicijska ulaganja u Regiji Bosna i Hercegovina	33
2.	Životopisi članova Uprave Nexe grupe d.d.	6	9.1.4.7.	Ključni pokazatelji poslovanja Regije Bosne i Hercegovine	33
3.	Životopisi članova Nadzornoga odbora Nexe grupe d.d.	8	9.1.5.	Dodatne djelatnosti	35
4.	Strategija upravljanja	10	9.1.5.1.	FeraVino d.o.o. Feričanci	36
4.1.	Misija Nexe Grupe	10	9.1.5.2.	Osilovac d.o.o. Feričanci	36
4.2.	Vizija Nexe Grupe	10	9.1.5.3.	Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek	36
4.3.	Poslovna strategija	10	9.1.5.4.	Bilokalnik-Drvo d.o.o. Koprivnica	36
4.4.	Politika kvalitete	10	9.1.5.5.	Našički auto centar d.o.o. Našice	36
5.	Vlasnička struktura Nexe Grupe	12	9.1.5.6.	Gastro - market d.o.o. Našice	36
6.	Vlasnička struktura Nexe grupe d.d.	14	9.1.5.7.	Investicijska ulaganja u Dodatnim djelatnostima	36
7.	Regionalna organizacijska struktura Nexe Grupe	16	9.1.5.8.	Ključni pokazatelji poslovanja u Dodatnim djelatnostima	37
8.	Sustavi upravljanja	18	9.2.	Nexe Grupa	38
8.1.	Sustav upravljanja kvalitetom	18	9.2.1.	Investicijska ulaganja u Nexe Grupi	38
8.2.	Sustav upravljanja okolišem	18	9.2.2.	Ključni pokazatelji poslovanja u Nexe Grupi	38
8.3.	Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu	18	9.3.	Pregled po divizijama	40
8.4.	Sustav upravljanja sigurnošću hranom	18	9.3.1.	Divizija za cement, beton, agregate i vapno	40
9.	Izvještaj poslovodstva	19	9.3.2.	Divizija za ciglu i crijepljivo	40
9.1.	Pregled po regijama	19	9.3.3.	Divizija građenje	41
9.1.1.	Našicecement	20	10.	Strategija razvoja	44
9.1.1.1.	Općenito o industriji cementa	21	11.	Rizici poslovanja	46
9.1.1.2.	Kontrola i upravljanje kvalitetom proizvoda	21	11.1.	Rizik industrije	46
9.1.1.3.	Investicijska ulaganja u Našicecementu	21	11.2.	Rizik konkurenkcije	46
9.1.1.4.	Ključni pokazatelji poslovanja Našicecementu	22	11.3.	Ekološki rizik	46
9.1.1.5.	Ekonex d.o.o. Našice	22	11.4.	Tehnološki rizik	46
9.1.2.	Regija Hrvatska	23	11.5.	Upravljački i kadrovske rizike	47
9.1.2.1.	Nexe cigla	24	12.	Ljudski resursi	48
9.1.2.2.	Nexe crijepljivo	24	13.	Društvena odgovornost	49
9.1.2.3.	Nexe beton	25	13.1.	Zaštita okoliša	49
9.1.2.4.	Nexe agregati	25	13.2.	Sponzorstva i donacije	49
9.1.2.5.	Betel	25	14.	Finansijsko izvješće o poslovanju	51
9.1.2.6.	Našička gradnja d.o.o. Našice	25	15.	Godišnji finansijski izvještaj poduzetnika za 2010. godinu (GFI-POD)	100
9.1.2.7.	Cement-market d.o.o. Našice	25	16.	Prijedlog odluke o utvrđivanju konsolidiranih finansijskih izvještaja za 2010. godinu	108
9.1.2.8.	Investicijska ulaganja u Regiji Hrvatska	26	17.	Izjava odgovornih osoba za sastavljanje godišnjeg izvještaja	109
9.1.2.9.	Ključni pokazatelji poslovanja Regije Hrvatska	26			
9.1.3.	Regija Srbija	27			
9.1.3.1.	Nexe cigla	28			
9.1.3.2.	Nexe crijepljivo	28			
9.1.3.3.	Nexe vapno	28			
9.1.3.4.	Nexe agregati	29			
9.1.3.5.	Nexe beton	29			
9.1.3.6.	Nexe keramika	29			
9.1.3.7.	Investicijska ulaganja u Regiji Srbija	29			
9.1.3.8.	Ključni pokazatelji poslovanja Regije Srbija	30			
9.1.4.	Regija Bosna i Hercegovina	31			
9.1.4.1.	Nexe cigla	32			
9.1.4.2.	Nexe agregati	32			
9.1.4.3.	Nexe beton	32			
9.1.4.4.	GP „PUT“ d.d. Sarajevo	33			
9.1.4.5.	Nexe kamen	33			

## 1. Poruka predsjednika Uprave Nexe grupe d.d.

Iza nas je još jedna izazovna i teška poslovna godina. Negativan trend iz 2009. godine, koji se u našem sektoru prvenstveno ogleda kroz smanjenje obujma infrastrukturnih i građevinskih radova, nastavljen je i u 2010. godini te je Nexe Grupa prošlu godinu završila s 1,25 milijardi kn ukupnoga konsolidiranog prihoda, što je 14,4% manje u odnosu na 2009. godinu.

Promatrujući konsolidirane prihode od prodaje, oni su ostvareni u ukupnom iznosu od 1,10 milijardi kn, što je za 12,9% manje u odnosu na ostvareni konsolidirani prihod od prodaje u 2009. godini. Našicement, Regija Hrvatska i Regija Bosna i Hercegovina bilježe pad konsolidiranih poslovnih prihoda u odnosu na 2009. godinu dok Regija Srbija bilježi rast.

Ako promatramo količinske prodajne učinke za 2010. godinu, opeka, crijeplje, vapno i keramičke pločice bilježe rast u odnosu na 2009. godinu. Ostali segmenti bilježe pad ostvarenih prodajnih količina u odnosu na 2009. godinu.



Ivan Ergović, dipl. ing. - PREDSJEDNIK UPRAVE

Nexe Grupa ostvarila je 1,43 milijardi kn ukupnih rashoda, što je 1,8% manje u odnosu na ostvarene rashode u 2009. godini. Sve to, rezultiralo je konsolidiranim gubitkom Nexe Grupe u iznosu od 170,3 milijuna kn i unatoč posebnoj pozornosti usmjerenoj ka kontroli svih troškova. Dodatno, 2010. godinu obilježilo je i negativno poslovanje segmenta građenja uzrokovano izostankom infrastrukturnih i građevinskih projekata, kao i negativan rezultat tvrtke Bilokalnik-Drvo d.o.o. Koprivnica, od kojeg se učinci investicijskoga ulaganja tek očekuju u narednim godinama.

U skladu s takvim uvjetima poslovanja, smanjena su i investicijska ulaganja u svim segmentima pa su ona u 2010. godini iznosila 96,4 milijuna kn na razini Nexe Grupe, u usporedbi s 165,5 milijuna kn ostvarenih u 2009. godini.

Predviđanja o padu poslovnih aktivnosti su se, nažalost, ostvarila, a ionako otežane uvjete poslovanja dodatno opterećuju problemi s naplatom potraživanja te općeniti problemi našega gospodarstva poput fiskalnih i parafiskalnih opterećenja, rasta cijena energenata, nefleksibilnoga radnog zakonodavstva itd.

U skladu s takvom situacijom, uzimajući u obzir ostvarene proizvodno-prodajne pokazatelje za 2010. te projekcije za 2011. godinu i dalje, krajem 2010. godine pristupili smo aktivnostima izmjene organizacije kojoj je cilj kroz djelotvorne upravljanje Nexe Grupom, bolju kontrolu troškova, smanjenje troškova rada te usmjerenošć na strategiju razvoja poslovanja pojedine grupe proizvoda, u konačnici ostvariti rast poslovnih prihoda u 2011. godini. Isto tako, revidiran je i strateški plan investicija koji je smanjen na 62 milijuna EUR-a u razdoblju 2011. - 2015. godine. U jesen 2010. godine Uprava je usvojila i Poslovni plan ulaganja u obnovljive izvore energije u razdoblju 2011. - 2015. vrijedan 90 milijuna EUR-a, koji podrazumijeva ulaganja u bioplinska postrojenja i postrojenja na biomasu za proizvodnju topline i struje. Plan ulaganja u energetiku predstavlja novi strateski iskorak Nexe Grupe, od kojega u narednom razdoblju očekujemo prostor za razvoj poslovanja i dugoročni rast te snažniju profitabilnost poslovanja kompanije.

## Uprava Nexe grupe d.d.



Tomislav Rosandić  
ČLAN UPRAVE ZA FINANCIJE

Oto Ostović  
ČLAN UPRAVE ZA OPERACIJE I PRODAJU

Krešimir Dundović  
ČLAN UPRAVE ZA STRATEGIJU

Ivan Ergović  
PREDSJEDNIK UPRAVE

## 2. Životopisi članova Uprave Nexe grupe d.d.

### Uprava Nexe grupe d.d.

1. Ivan Ergović, predsjednik Uprave, zastupa Društvo samostalno i pojedinačno
2. Krešimir Dundović, član Uprave za strategiju
3. Oto Ostović, član Uprave za operacije i prodaju
4. Tomislav Rosandić, član Uprave za financije



**Ivan Ergović, predsjednik Uprave**

Ivan Ergović rođen je 1956. godine u Feričancima (Našice). Srednju strojarsku tehničku školu završio je u Zagrebu 1975. godine. Diplomirao je 1982. godine na Fakultetu strojarstva i brodogradnje u Zagrebu. Kao pripravnik je radio u R.O. Rade Končar - Elektrouredaji Zagreb.

U Tvorница cementa Našice počeo je raditi 1983. godine kao inženjer strojarstva u službi održavanja. Šef Službe strojarskoga održavanja postao je 1987. godine, a 1990. godine tadašnji Radnički savjet Tvornice cementa Našice postavlja ga za Glavnoga direktora poduzeća. Od 1995. godine je Generalni direktor Našice cementa d.d. Našice, odnosno od 2001. godine predsjednik Uprave. Od srpnja 2003. godine predsjednik je Uprave Nexe grupe d.d. Našice.

Predsjednik je Nadzornoga odbora u tvrtki GP „Put“ d.d. Sarajevo. Od 2001. do 2008. godine bio je član Izvršnog odbora HUP-a, a od 2008. do 2011. godine član Vijeća članica HUP-a. Od veljače 2011. godine obnaša funkciju predsjednika Izvršnog odbora Hrvatske udruge poslodavaca. Član je i Savjeta za gospodarstvo predsjednika Republike Hrvatske.



**Krešimir Dundović, član Uprave za strategiju**

Krešimir Dundović rođen je 1968. godine u Koprivnici. Diplomirao je 1993. godine na Rudarsko-geološko-naftnom fakultetu u Zagrebu, a magistrirao na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu (MBA). 2000. godine završava IEDC - Bled School of Management, General Management Program, a 2007. godine od strane Ekonomskog fakulteta u Zagrebu i Ekonomskog fakulteta u Splitu stekao je ovlaštenje Certificiranog člana nadzornih odbora. Sudionik je Orcherstrating Winning Performance, IMD Lausanne. Prije dolaska u sustav Nexe Grupe, od 1993. do 1999. godine radio je u In d.d. Zagreb te u razdoblju od 1996. do 1998. godine u INAGIP-u (Milano).

U Našice cement d.d. Našice dolazi 1999. godine, prvo u službu prodeje da bi potom, odmah po osnivanju, postao direktorom Novih djelatnosti, službe koja je zatim prerasla u Sektor za strategiju, analizu i akvizicije.

Član Uprave Nexe grupe d.d. Našice je od 1.9.2005. godine, a novim imenovanjem je postao član Uprave za strategiju. Član je Nadzornih odbora u tvrtkama GP „Put“ d.d. Sarajevo i Ingram d.d. Srebrenik.



**Oto Ostović, član Uprave za operacije i prodaju**

Oto Ostović rođen je 1955. godine u Feričancima. Diplomirao je na Elektrotehničkom fakultetu u Zagrebu 1980. godine. Nakon zaposlenja u RZ „Đuro Đaković“ Slavonski Brod i Centru za odgoj i usmjereni obrazovanje „August Cesarec“ Našice, početkom 1989. godine zapošjava se u Slavoniji IGM d.d. Našice, članici Nexe Grupe.

U Tvornicu cementa Našice dolazi 1992. godine na radno mjesto elektroinženjera u Razvojno tehničkoj službi, a od 1994. do 1998. godine na radnom je mjestu Šefa službe elektroenergetike, nakon čega je do 2000. godine ponovo u Slavoniji IGM d.d. Našice. Od 1.5.2000. godine vraća se u Našice cement d.d. Našice na radno mjesto direktora Sektora proizvodnje i tehničkih poslova.

Od 1.9.2003. godine zaposlen je u Nexe Grupi kao Viši savjetnik za tehničke poslove, a od 1.9.2005. godine do novog imenovanja, direktor je Divizije za cement, vapno, beton i agregat i Generalni direktor Našice cementa d.d. Našice. Predsjednik je Nadzornog odbora u Slavonija IGM d.o.o. Našice.



**Tomislav Rosandić, član Uprave za financije**

Tomislav Rosandić rođen je 1975. godine u Vinkovcima. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 1997. godine, smjer financija. 2003. godine od strane Komisije za vrijednosne papire Republike Hrvatske i Hrvatske udruge financijskih analitičara stekao je diplomu ovlaštenog investicijskog savjetnika. Iste godine završava IEDC - Bled School of Management, General Management Program i upisuje poslijediplomski studij na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, smjer financije poduzeća. 2007. godine od strane Ekonomskog fakulteta u Zagrebu i Ekonomskog fakulteta u Splitu stekao je ovlaštenje Certificiranog člana nadzornih odbora. 2008. godine sudionik je Orcherstrating Winning Performance, IMD Lausanne.

Od 1997. do 2000. godine zaposlen je u Cibala banki d.d. u Vinkovcima u Sektoru za poslove sa stanovništvom. Od 2000. do lipnja 2002. godine zaposlen je u Zagrebačkoj banki d.d.. Od lipnja 2002. godine do rujna 2003. godine zaposlen je u tvrtki članici Nexe Grupe - Dilj IGM d.d. Vinkovci, na mjestu člana Uprave - direktor Sektora za ekonomске poslove. U rujnu 2003. godine predsjednik je Uprave (direktor) u istoj tvrtki. U Nexe grupi d.d. Našice, prvotno je zaposlen na mjestu Izvršnog direktora za financije, do rujna 2009. godine, kada je imenovan članom Uprave za financije.

Predsjednik je Nadzornih odbora u tvrtkama Dilj d.o.o. Vinkovci i AD Polet IGK Novi Bečej, a član je Nadzornoga odbora Slatinske banke d.d. Slatina.

### 3. Životopisi članova Nadzornog odbora Nexe grupe d.d.

#### Nadzorni odbor Nexe grupe d.d.

1. Željko Perić, predsjednik Nadzornoga odbora
2. Željko Lukač, zamjenik predsjednika Nadzornoga odbora
3. dr. Nenad Filipović, član Nadzornoga odbora

#### Željko Perić, predsjednik Nadzornoga odbora

Željko Perić rođen je 1958. godine. Diplomirao je 1982. godine, na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Tijekom poslovne karijere završio je veliki broj stručnih seminara i treninga na poslovnim školama, edukacijskim centrima i investicijskim bankama, poput Harvard Business School, Boston; IMD, Lausanne; IEDC, Bled; Management Center Europe, Bruxelles; UBS, Zurich, itd.

Od 1984. do 1990. godine radio je u Ingru, na realizaciji složenih investicijskih projekata u inozemstvu. U razdoblju od 1990. do 1992. godine radi kao viši stručni savjetnik u Ministarstvu vanjskih poslova Republike Hrvatske u Odjelu za ekonomske odnose s inozemstvom. Polovinom 1992. godine vraća se u gospodarstvo i prelazi u Hidroelektru d.d., na poziciju finansijskoga direktora. 1993. godine odlazi u Plivu na mjesto direktora inženjeringu. 1996. godine promoviran je na poziciju direktora financija Plive. Članom Uprave Plive imenovan je krajem 1999. godine. 2002. godine odlazi na mjesto predsjednika Uprave Lura d.d. (današnji Dukat).

Početkom 2005. godine osniva vlastitu konzultantsku firmu Caper d.o.o., specijaliziranu za savjetovanje u projektima akvizicija i spašanja. Željko Perić je predsjednik Nadzornih odbora Nexe grupe d.d. Našice, Našice cementa d.d. Našice, te član Nadzornih odbora Atlantic Grupe d.d., B-Net Hrvatska i Banco Popolare Croatia. Član je Advisory Boarda Silkroutefinancials iz Londona i Programskega vijeća Zagrebačke škole ekonomije i managementa.

#### Željko Lukač, zamjenik predsjednika Nadzornoga odbora

Željko Lukač rođen je 1969. godine u Zagrebu. Diplomirao je 1993. godine na sveučilištu Mary Hardin Baylor u Beltonu, Texas - smjer marketing i financije. 1995. godine završio je magisterij iz poslovnog upravljanja (MBA) na Sveučilištu Texas u Austinu. Nakon završetka magisterija sudjeluje u osnivanju tvrtke Sherwood Construction, tvrtke koja se dokazala na građevinskom tržištu i iskoristila nagli razvoj tržišta nekretnina u okolini Austina. Sredinom 1996. godine prodaje svoj udio u tvrtki i vraća se u Hrvatsku gdje se priključuje vodećoj osiguravajućoj kući Croatia osiguranje d.d.. U težnji za bržim napredovanjem, u veljači 1997. godine odlazi u Europsku banku za obnovu i razvoj (EBRD) u kojoj počinje raditi kao finansijski analitičar. U Europskoj banci za obnovu i razvoj radio je na poziciji glavnoga bankara u Uredu EBRD-a u Zagrebu te je bio odgovoran za različite projekte kreditiranja i ulaganja dioničkog kapitala u sektorima građevinskih materijala, prehrambene industrije, turizma i farmaceutske industrije. Trenutno radi kao predsjednik Uprave u društvu Metronet telekomunikacije d.d. gdje je zadužen za realizaciju poslovnog plana i koordinaciju članova Uprave. Također je direktor i partner u društvu Quaestus Private Equity Partneri d.o.o.. Quaestus Private Equity Partneri d.o.o. je management kompanija koja upravlja s dva investicijska fonda rizičnoga kapitala s privatnom ponudom, Quaestus Private Equity Kapitalom I i II. Ulagaci u fondove su isključivo uspješne hrvatske tvrtke i mirovinski fondovi koje su Quaestusu povjerile više od 105 milijuna EUR-a na upravljanje.

Obnaša i dužnosti zamjenika predsjednika Nadzornih odbora u Nexe grupi d.d. Našice i Našice cementu d.d. Našice, predsjednika Nadzornog odbora u društvu Osteon d.d. i člana Nadzornih odbora u društвima Hospitalija trgovina d.o.o. i Luka Dubrovnik d.d..

#### dr. Nenad Filipović, član Nadzornoga odbora

Dr. Filipović je rođen 1954. godine. Diplomirao je na Fakultetu elektrotehnike Sveučilišta u Zagrebu, gdje je stekao i magistrsku diplomu iz informatike. Doktorirao je management na Slobodnom sveučilištu u Amsterdamu. 1992. godine završio je Program za izvršne direktore u Poslovnoj školi Sveučilišta Stanford, a 1993. godine Program za profesore managementa iz srednje i istočne Europe na Sveučilištu Harvard.

Dr. Filipović započeo je svoju profesionalnu karijeru kao predavač asistent 1993. godine na Katedri za informatiku Sveučilišta u Zagrebu. Nakon tri godine je počeo raditi u Rade Končar Grupi. Bio je šef Odjela za istraživanje i razvoj u Diviziji za kontrolne sustave, direktor prodaje informativne tehnologije i viši potpredsjednik zadužen za istraživanje i razvoj i restrukturiranje Grupe.

Od 1991. godine dr. Filipović radi kao predavač i projektni i akademski direktor IEDC - Poslovne škole Bled. Predaje optci management i poslovnu etiku. Upoznat je s poslovnom praksom preko svoga posla direktora EMBA projekata (u čijem je svojstvu nadgledao više od 200 konzultantskih projekata) kao i putem savjetodavnih usluga brojnim međunarodnim kompanijama. Radio je kao osobni mentor za mnoge izvršne direktore u srednjoj Europi. Autor je i koautor šest knjiga i više od trideset studija poslovnih primjera. Gospodin Filipović je član Nadzornoga odbora Našice cementa d.d. Našice.



## 4. Strategija upravljanja

Strategija upravljanja Nexe Grupe formulira se kroz sljedeće dokumente:

- misija
- vizija
- poslovna strategija
- politike kvalitete

### 4.1. Misija Nexe Grupe

Odgovorno gradimo bolju budućnost.

### 4.2. Vizija Nexe Grupe

Biti vodeći proizvođač građevinskih materijala, prepoznat po društveno odgovornom poslovanju i održivom stvaranju novih vrijednosti za svoje kupce, vlasnike, zaposlenike i društvenu zajednicu.

### 4.3. Poslovna strategija

Poslovna se strategija definira dokumentom Poslovna strategija Nexe Grupe kojim se definiraju strateški ciljevi s vremenskim horizontom od pet godina. Ovaj dokument se u pravilu obnavlja svake godine.

Na temelju strateških ciljeva i Politike kvalitete definiraju se Opći ciljevi Nexe Grupe koji su podloga za definiranje Godišnjih ciljeva Nexe Grupe. Njima se operacionaliziraju strateški ciljevi i osigurava provođenje Politike kvalitete.

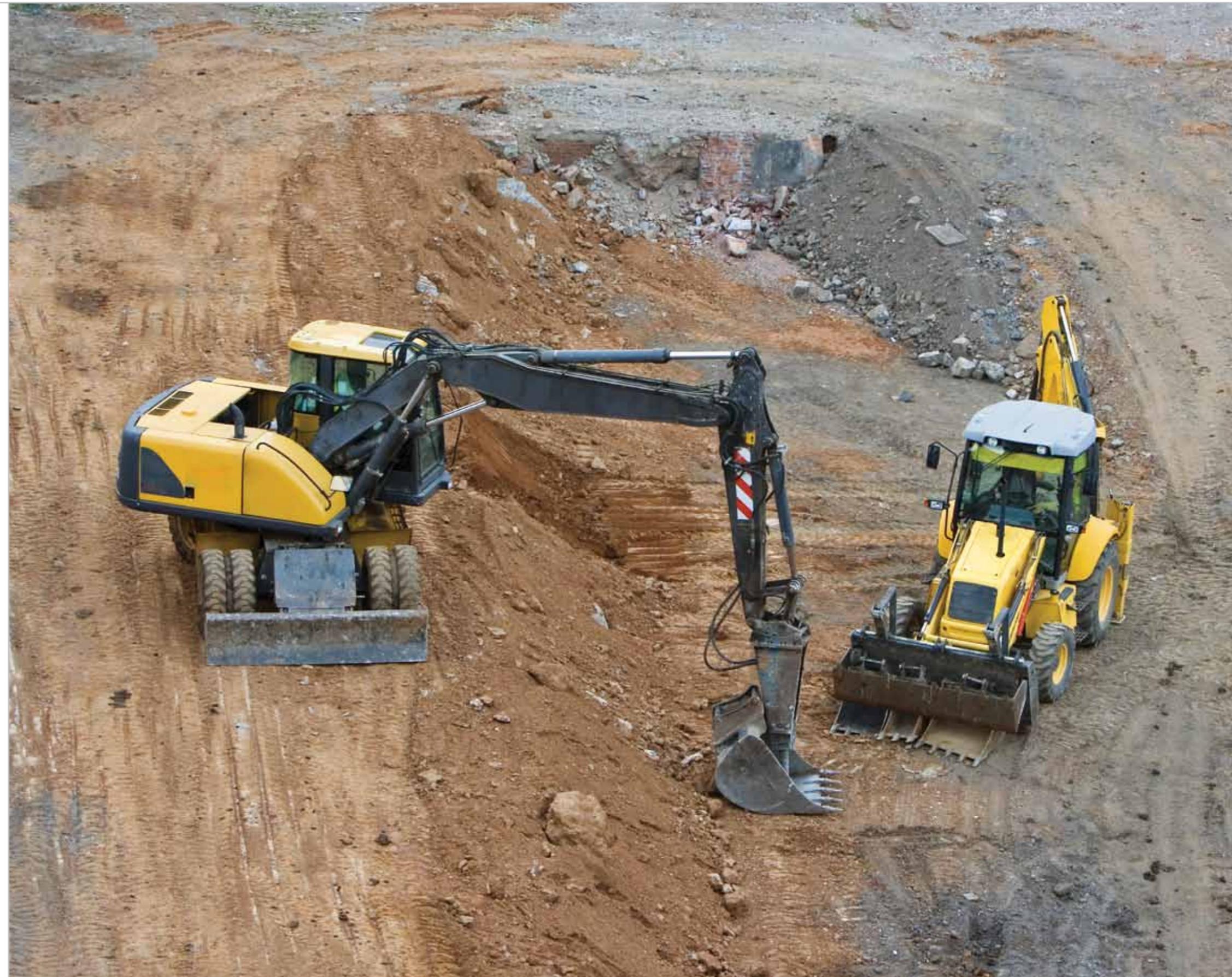
### 4.4. Politika kvalitete

Nexe Grupa, kao grupacija tvrtki koje djeluju u više država i čija je osnovna djelatnost proizvodnja i prodaja građevinskih proizvoda i usluga, ovom Politikom se obvezuje da će:

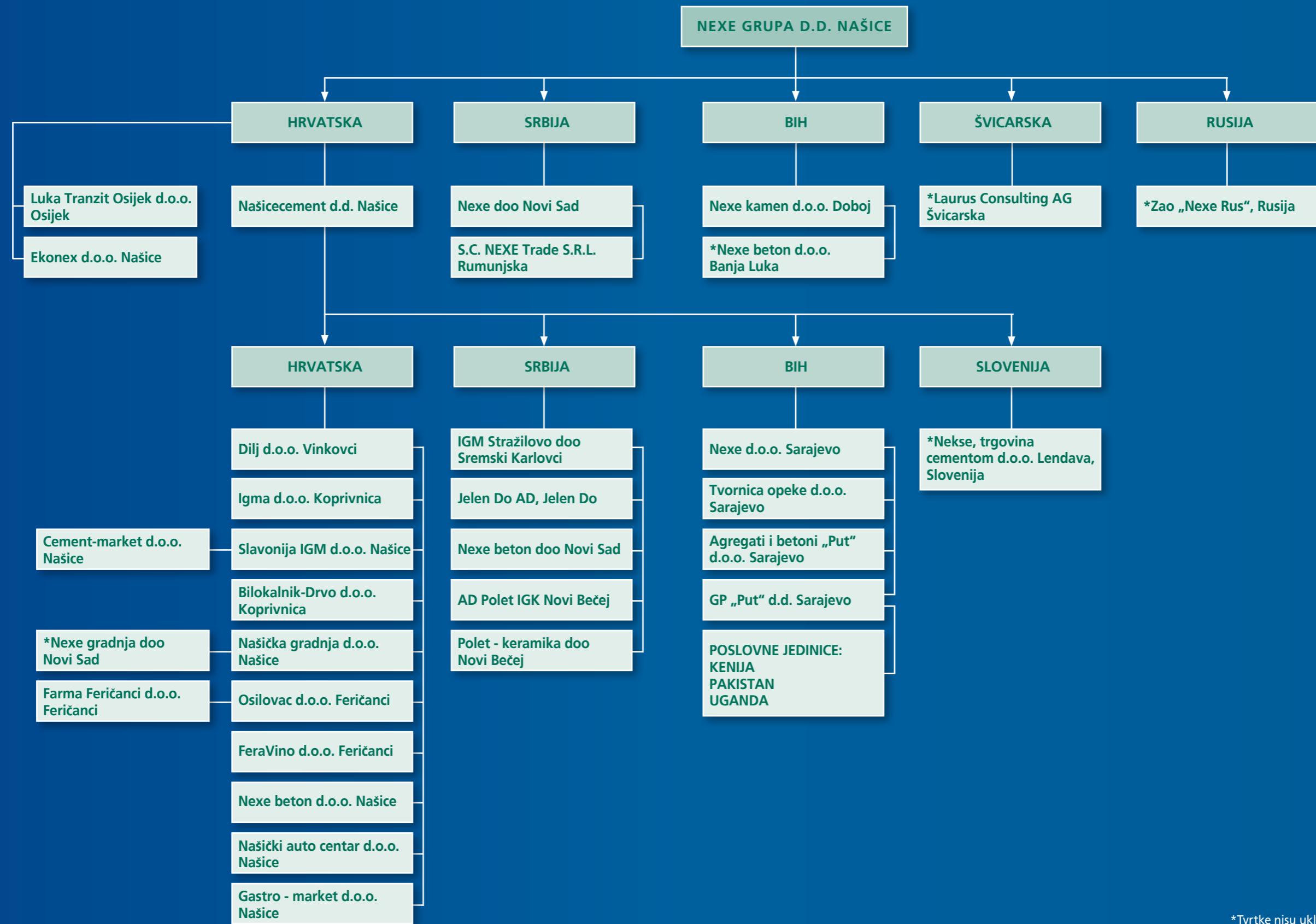
- zadovoljavati zahtjeve i potrebe svojih kupaca te težiti postizanju što većega njihovog zadovoljstva;
- pridržavati se zakonskih i drugih propisa koji se odnose na njeno poslovanje;
- postupati u skladu s utvrđenim postupcima i odgovornostima;
- ispunjavati zahtjeve i stalno poboljšavati učinkovitost i djelotvornost svoga sustava upravljanja kvalitetom;
- utvrđivati, provoditi i ocjenjivati godišnje ciljeve, uskladene s ovom Politikom, svojom strategijom i općim ciljevima.

Nexe Grupa će, također, u tvrtkama koje pripadaju grupaciji, ovisno o procijenjenim potrebama i mogućnostima, razvijati sustave i primjenjivati postupke kojima se:

- štiti okoliš u okviru zakonskih zahtjeva i šire;
- osigurava zdravlje i sigurnost svojih zaposlenika;
- teži poslovanju prema principima održivoga razvoja i društveno odgovornoga poslovanja.

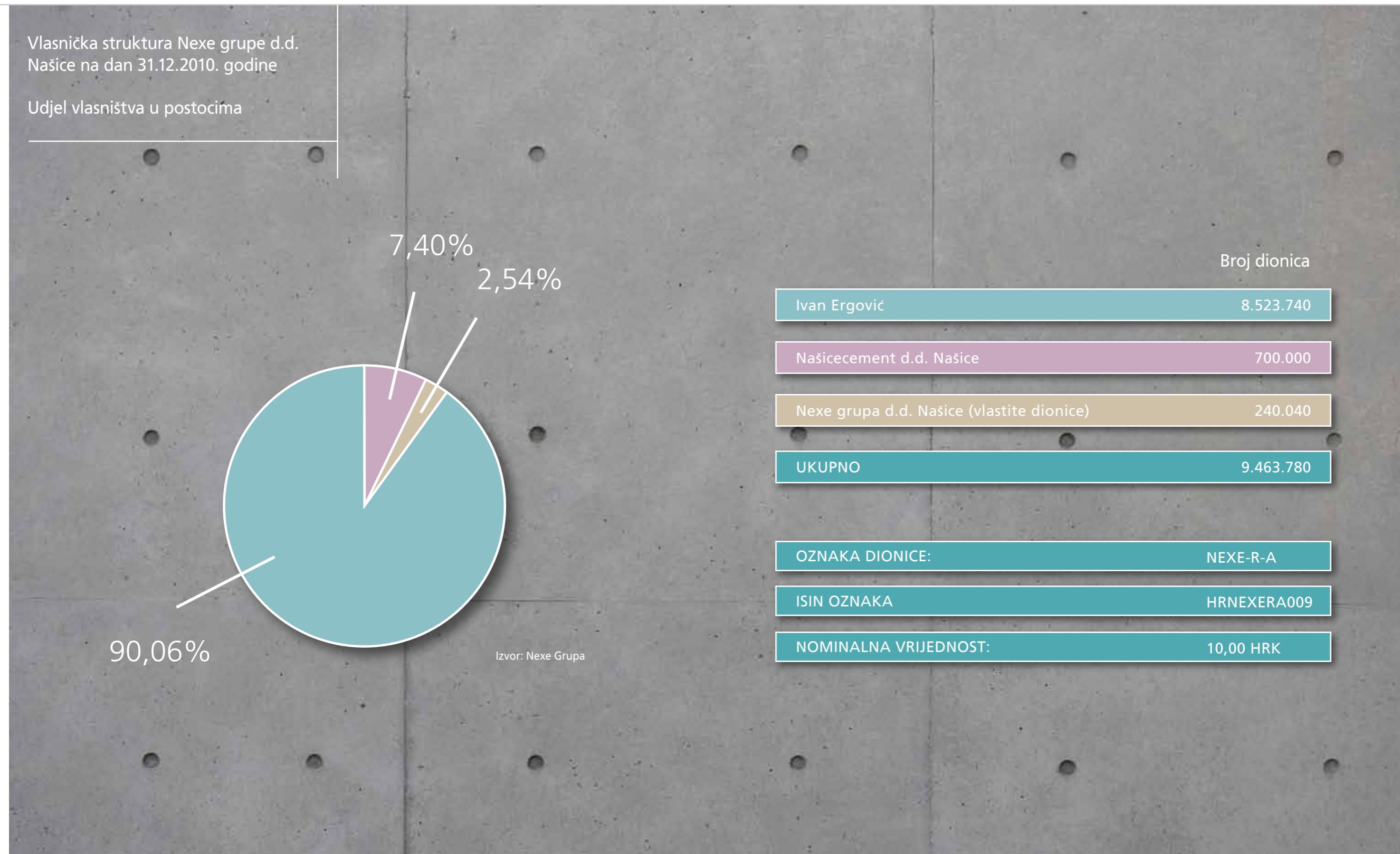


## 5. Vlasnička struktura Nexe Grupe



\*Tvrtke nisu uključene u konsolidaciju

## 6. Vlasnička struktura Nexe grupe d.d.

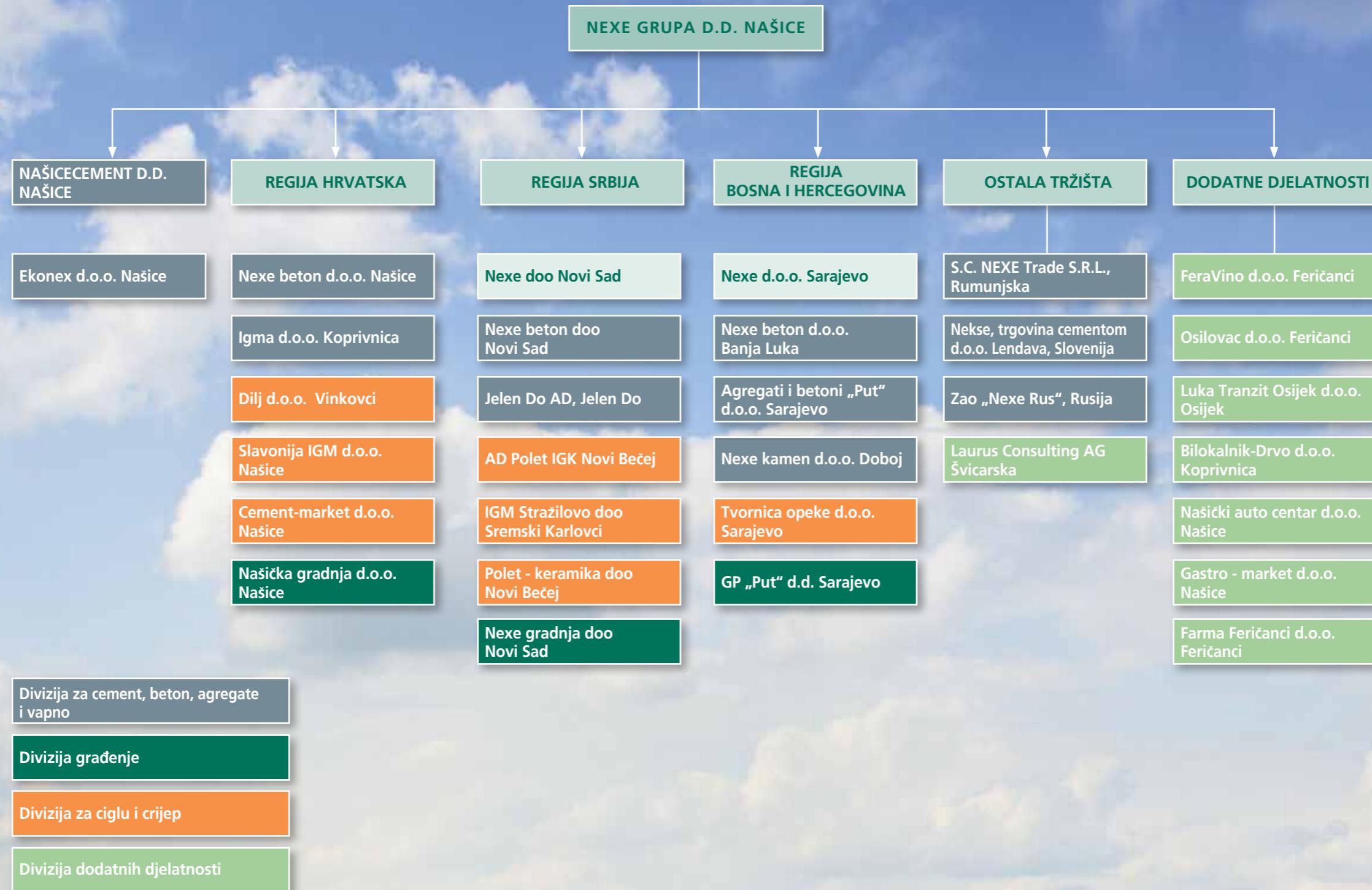


## 7. Regionalna organizacijska struktura Nexe Grupe

U sastavu Nexe Grupe posluju 33 tvrtke koje su grupirane po regionalnom principu: Regija Hrvatska, Regija Srbija, Regija Bosna i Hercegovina i ostala tržišta. U Hrvatskoj je tvrtka Našice cement izdvojena iz Regije zbog svoga značenja za ukupno posovanje Nexe Grupe te se nalazi na istoj organizacijskoj razini kao i regije.

Također, na istoj organizacijskoj razini organizirane su i dodatne djelatnosti u sastavu kojih posluju tvrtke čija osnovna djelatnost nije proizvodnja građevinskog materijala. Upravljački dio Nexe Grupe čine tvrtke: Nexe grupa d.d. Našice u Hrvatskoj, Nexe doo Novi Sad u Srbiji i Nexe d.o.o. Sarajevo u Bosni i Hercegovini u sklopu kojih

su organizirane središnje potporne i razvojno-tehnološke funkcije. Krajem 2010. godine osnovana je tvrtka Nexe gradnja doo Novi Sad s ciljem proširenja ponude proizvoda i usluga Nexe Grupe na tržištu Srbije.



## 8. Sustavi upravljanja

Nexe Grupa kao grupacija tvrtki koje se bave širokom lepezom djelatnosti odlučila je uvesti i certificirati sustav upravljanja kao potpore djelotvornijem upravljanju i jamstvo postizanju kvalitetnih proizvoda i usluga koje nudi tržištu. Kao certifikacijska tvrtka s velikim ugledom u svijetu, za certifikaciju svih sustava upravljanja odabran je Lloyd's Register Quality Assurance.

### 8.1. Sustav upravljanja kvalitetom

Sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2008, kao temeljni sustav na koji se mogu nadograditi drugi sustavi upravljanja, uveden je i certificiran u sljedećim tvrtkama Nexe Grupe:

- Nexe grupa d.d. Našice (za djelatnost upravljanja Grupom),
- Našicecement d.d. Našice (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje cementa),
- Slavonija IGM d.o.o. Našice (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje šupljih opečnih elemenata),
- Dilj d.o.o. Vinkovci (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje crijeva od gline),
- Igma d.o.o. Koprivnica (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje predgotovljenih betonskih elemenata te proizvodnje i prodaje kamennih agregata),
- Nexe beton d.o.o. Našice (proizvodnja i isporuka transportnih betona),
- AD Polet IGK Novi Bečej (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje crijeva od gline),
- Polet - keramika doo Novi Bečej (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje keramičkih pločica),
- IGM Stražilovo doo Sremski Karlovci (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje šupljih opečnih elemenata),
- Jelen Do AD, Jelen Do (djelatnost proizvodnje i prodaje vapna, kamena i kamenih agregata),
- Tvorница opeke d.o.o. Sarajevo (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje šupljih opečnih elemenata).

Hrvatsko društvo za kvalitetu prepoznalo je projekt istovremenoga uvođenja i certifikacije Sustava upravljanja kvalitetom u devet tvrtki Nexe Grupe u tri države, kao posebno dostignuće, te je 2008. godine dodijelila Nexe grupi d.d. Našice Povelju za poticanje i primjenu kvalitete u hrvatskom gospodarstvu za 2008. godinu.

Strategija Nexe Grupe je u svim tvrtkama koje se bave djelatnošću proizvodnje građevinskih materijala uvesti i certificirati Sustav upravljanja kvalitetom dok u ostalim tvrtkama on ne mora biti certificiran, ali se i u njima primjenjuju dokumentirane procedure koje se odnose na procese upravljanja i potporne procese. Tako je u 2010. godini uveden i certificiran Sustav upravljanja kvalitetom u Nexe betonu d.o.o. Našice, a s takvom praksom nastaviti će se i u ostalim tvrtkama iz područja proizvodnje građevinskih materijala koje još nisu certificirane.

### 8.2. Sustav upravljanja okolišem

Sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2004 uveden

## 9. Izvještaj poslovodstva

### 9.1. Pregled po regijama

je i certificiran od 2004. godine u Našicecementu d.d. Našice, tvrtki Nexe Grupe koja ima potencijalno najizraženije utjecaje na okoliš. U Nexe Grupi za sada se ne namjerava certificirati Sustav upravljanja okolišem u drugim tvrtkama, ali se način rada kroz izradu i primjenu procedura i uputa koje se odnose na upravljanje okolišem (upravljanje emisijama u zrak, emisijama u vodu, otpadom) prenosi kroz djelovanje Sektora za sustave upravljanja iz Našicecementa d.d. Našice, u sve druge tvrtke u Nexe Grupi kod kojih postoje mogući potencijalni značajni utjecaji na okoliš.

### 8.3. Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu

Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema normi OHSAS 18001:2007 uveden je i certificiran u Našicecementu d.d. Našice. Principi i iskustva stečena primjenom ovoga sustava u Našicecementu d.d. Našice posredstvom Sektora za sustave upravljanja prenose se u sve tvrtke u Nexe Grupi.

### 8.4. Sustav upravljanja sigurnošću hranom

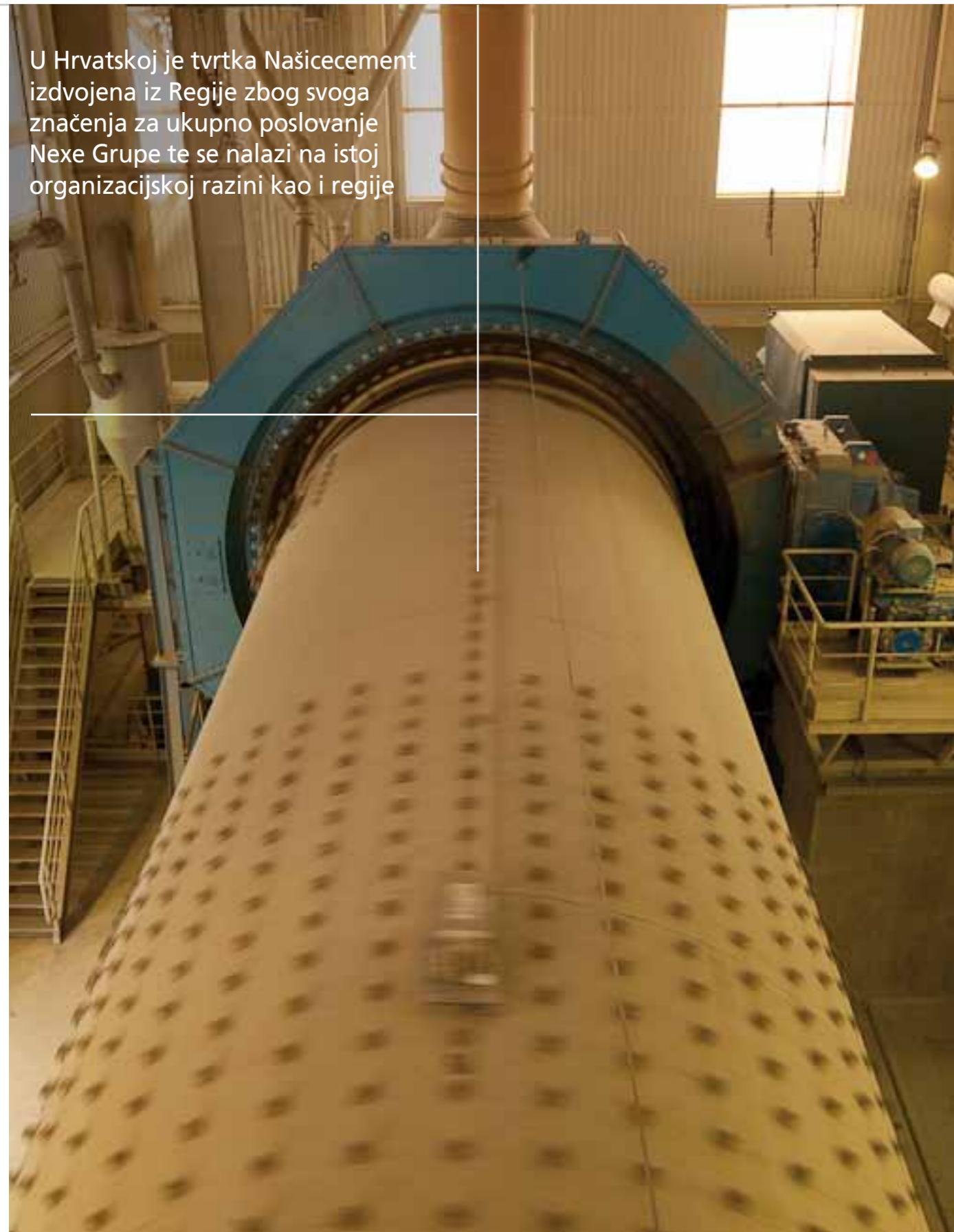
Sustav upravljanja sigurnošću hranom prema normi ISO 22000:2005 uveden je i certificiran u sljedećim tvrtkama Nexe Grupe:

- FeraVino d.o.o. Feričanci (djelatnost proizvodnje vina)
- Osilovac d.o.o. Feričanci (djelatnost proizvodnje mlijeka)
- Gastro-market d.o.o. Našice (djelatnost pripreme i posluživanje obroka hrane i pića).

S obzirom da navedene tvrtke imaju zakonsku obavezu uvesti sustav HACCP, u Nexe Grupi je odlučeno da se kod njih uvede i certificira sustav prema normi ISO 22000, koji uključuje i nadilazi zahtjeve sustava HACCP.



## 9.1.1. Našicecement



Našicecement d.d. Našice, s godišnjim kapacitetom od 1 milijun tona, druga je tvornica cementa u Republici Hrvatskoj po instaliranim kapacitetima i tržišnom udjelu. Od izvoznih tržišta, Našicecement d.d. Našice prisutan je u Bosni i Hercegovini, Sloveniji i Mađarskoj. U 2010. godini Našicecement d.d. Našice obilježio je 30 godina proizvodnje cementa u Našicama.

Našicecement d.d. Našice posjeduje certifikat kvalitete ISO 9001:2008, certifikat zaštite okoliša ISO 14001:2004, te BS OH-SAS 18001:2007 koji podrazumijeva sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću, čime je ovaj sustav zaokružen u jedinstvenu cjelinu - integrirani Sustav upravljanja kvalitetom, okolišem i zdravljem i sigurnošću.

U 2010. godini značajne aktivnosti bile su usmjerene na razvoj novih proizvoda te je Našicecement d.d. Našice na tržište plasirao tri nove vrste cementa: portlandske cemente CEM I 42,5R, portlandske cemente s dodatkom zgure CEM II/A-S 42,5R i sulfatnootporni cement niske topline hidratacije CEM III/B 32,5N SR-LH.

Proizvodni assortiman Našicecementa d.d. Našice sastavljen je od sljedećih marki cementa i namala:

- Standard, CEM II/B-M 32,5R, miješani portlandske cement
- Specijal, CEM II/A-M (S-V) 42,5N, miješani portlandske cement
- Premium, CEM I 52,5N, čisti portlandske cement
- Portlandske cemente CEM I 42,5R
- Portlandske cemente s dodatkom zgure CEM II/A-S 42,5R
- Sulfatnootportni cement niske topline hidratacije CEM III/B 32,5N SR-LH
- Namal, MC5, zidarski cement

Standard i Specijal cement tržištu su dostupni u vrećama od 25 kg i 50 kg, a Namal cement u vrećama od 45 kg. Budući da se Premium cement koristi za najzahtjevnije građevinske rade, isporučuje se samo u rasutom stanju direktno na gradilišta. Ostale vrste cementa isporučuju se u rasutom stanju.

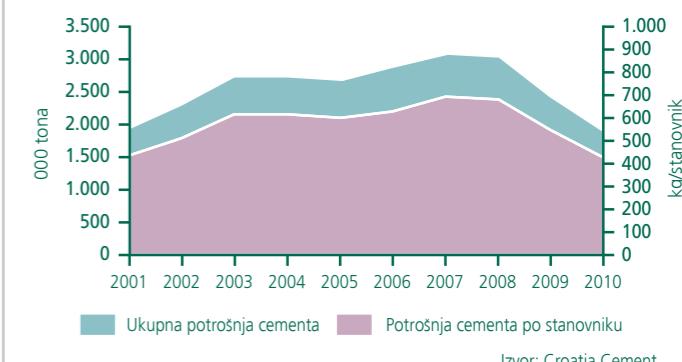
### 9.1.1.1. Općenito o industriji cementa

Osnovne karakteristike industrije cementa su sljedeće:

- visoka ulaganja po jedinici kapaciteta
- veliki utrošak sirovine
- veliki utrošak toplinske energije po jedinici proizvoda
- veliki utrosak električne energije po jedinici proizvoda
- orientacija na samo jedan proizvod bez mogućnosti supstitucije
- sposobnost apsorbiranja velikih količina različitih otpadnih materijala iz drugih industrija

Na tržištu Hrvatske potrošnja cementa po stanovniku u 2010. godini iznosila je 426 kg cementa te je zabilježen pad potrošnje cementa od 22% u odnosu na 2009. godinu. U nastavku se navodi ukupna potrošnja cementa u Hrvatskoj u 000 tonama te potrošnja cementa po stanovniku po godinama.

### POTROŠNJA CEMENTA U HRVATSKOJ



### 9.1.1.2. Kontrola i upravljanje kvalitetom proizvoda

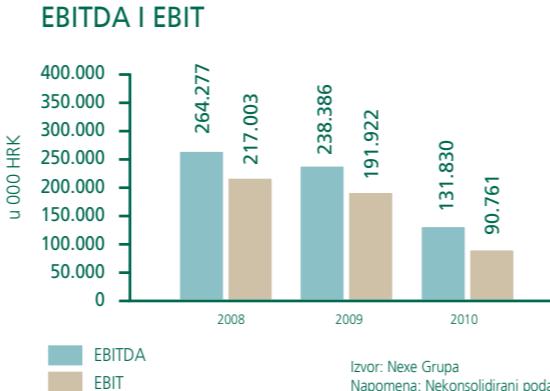
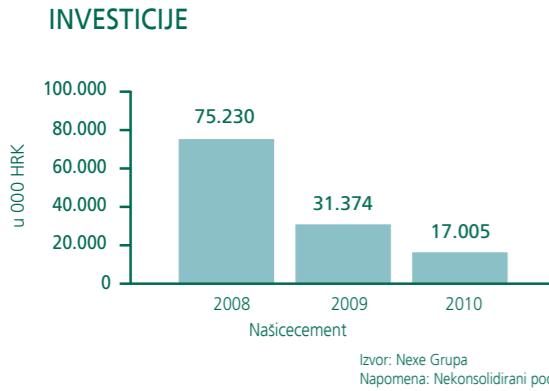
Proces kontrole kvalitete i upravljanja kvalitetom proizvoda nastavio je s provođenjem redovitih aktivnosti na kontroli i osiguranju kvalitete proizvoda. Tijekom 2010. godine nastavljena je certifikacija proizvoda za tržište Republike Hrvatske, Republike Srbije i Europske unije. Krajem 2010. godine započeo je proces certifikacije za tržište Bosne i Hercegovine s novim ovlaštenim tijelom. U 2010. godini proveden je postupak razvoja tri nova proizvoda koja su uvedena na tržište: CEM I 42,5 R; CEM II/A-S 42,5R; CEM III/B 32,5N SR LH. Osim redovitih aktivnosti nastavljene su aktivnosti vezane za analize otpadnih materijala.

### 9.1.1.3. Investicijska ulaganja u Našicecement

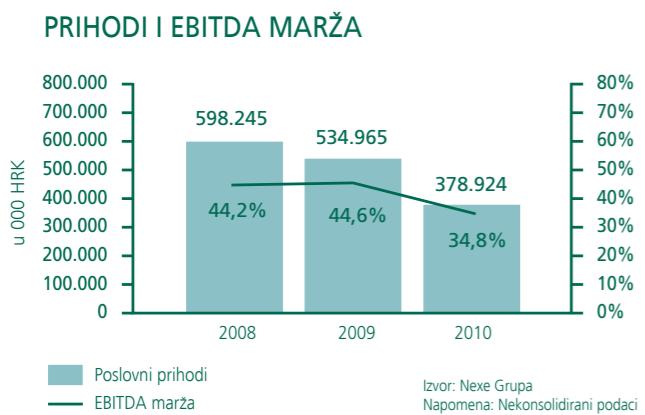
Investicijska ulaganja Našicecementa d.d. Našice u 2010. godini iznosila su 17 milijuna kn, a veći dio odnosio se na izgradnju postrojenja za redukciju NO<sub>x</sub> i SO<sub>2</sub>, silose za cement te dovršetak I faze industrijskoga kolosijeka.

Visokom razinom ulaganja u Našicecementu d.d. Našice u proteklim razdobljima omogućene su aktivnosti vezane uz proširenje kapaciteta u segmentu proizvodnje, djelotvornu proizvodnju cementa kroz supstituciju klasičnih energetika alternativnim izvorima energetika (otpadna ulja, gume, RDF), zadovoljenje svih ekoloških normi, proširenje infrastrukture kroz završetak izgradnje silosa cementa te industrijskoga kolosijeka kako bi se zadovoljile sve zahtjevnije potrebe kupaca na tržištu. Kako bi proizvodnja bila što djelotvorna, u energetskoj se bilanci planira povećanje postojećega udjela alternativnih goriva, tj. otpadnih ulja i guma na 10% (sa sadašnjih 2 - 3%). U planu je i korištenje alternativnog goriva RDF-a (gorivo dobiveno iz kućanskog otpada) koje će doprinijeti još djelotvornoj proizvodnji. Dovršetkom industrijskog kolosijeka omogućiti će se jeftiniji i ekološki prihvatljiviji transport dodataka, energetika te cementa.

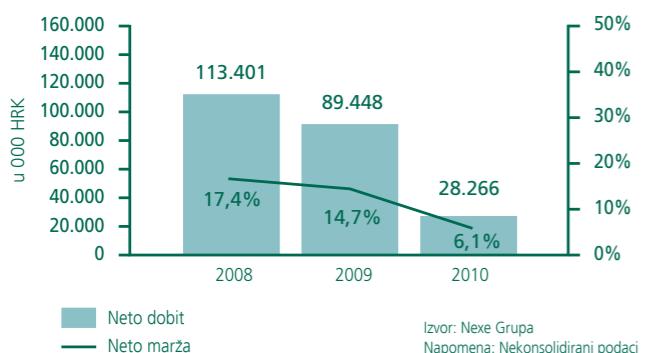
## 9.1.2. Regija Hrvatska



### 9.1.1.4. Ključni pokazatelji poslovanja Našice cementa



### NETO DOBIT I NETO MARŽA



Regija Hrvatska obuhvaća tvrtke koje se bave proizvodnjom građevinskog materijala - cigle, crijepa, betona, betonskih elemenata i agregata te tvrtke čija je osnovna djelatnost visokogradnja i prodaja građevinskog materijala:

- Slavonija IGM d.o.o. Našice
- Dilj d.o.o. Vinkovci
- Nexe beton d.o.o. Našice
- Igma d.o.o. Koprivnica
- Našička gradnja d.o.o. Našice
- Cement-market d.o.o. Našice



### 9.1.2.1. Nexe cigla

Slavonija IGM d.o.o. Našice najveći je proizvođač cigle u Slavoniji i Baranji, s godišnjim kapacitetom od 110 milijuna JNF. Slavonija IGM d.o.o. Našice proizvodi klasični i termo program, a odlikuje se kvalitetom sirovine i gotovog proizvoda, usmjerenošću ka kupcu i stalnom zadovoljavanju rastućih zahtjeva tržišta. Tvrta posjeduje certifikat kvalitete ISO 9001:2008.

### 9.1.2.2. Nexe crijeplje

Dilj d.o.o. Vinkovci osnovan je davne 1922. godine, a bavi se proizvodnjom crijeplja. Tvrta je to tradicije i kontinuiteta, orientirana na kupca, koja uvijek nastoji ispuniti očekivanja kupaca s obzirom na kvalitetu i cijenu svojih proizvoda. Dilj d.o.o. Vinkovci posjeduje certifikat kvalitete ISO 9001:2008.

Asortiman tvrtke Dilj d.o.o. Vinkovci krajem 2009. godine je upotpunjeno crijepljima velikoga formata - Oktavijan i Cezar koji u 2010. godini bilježe vrlo zapažene tržišne rezultate. U skladu sa zahtjevima tržišta, u jesen 2010. godine Dilj d.o.o. Vinkovci, predstavio je i novi model crijepla Mediteran čije su karakteristike znatno poboljšane u odnosu na prijašnji model.



2010. godine tvrtka Dilj d.o.o. Vinkovci, u suradnji s tvrtkom Kemis-Termoclean d.o.o. Zagreb, provela je akciju „Zamijeni krov, stari za nov“. Akcija je bila namijenjena fizičkim osobama koje na krovovima svojih domova ili pomoćnih objekata imaju azbestne ploče. U razdoblju trajanja akcije fizičke osobe mogle su dogovoriti besplatan odvoz opasnoga otpada u obliku azbestnih ploča te zauzvrat dobiti kupon kojim mijenjaju kvadratne stenične ploče s kvadratima Nexe crijeplja. Cilj je akcije bila i edukacija građana o opasnostima azbesta te načinima postupanja s azbestnim pločama.

Proizvodni program tvrtke Dilj d.o.o. Vinkovci obuhvaća sljedeće vrste crijeplja:

- Oktavijan
- Cezar
- Glinex kontinental
- Glinex rustik
- Mediteran
- Kontinental 104
- specijalne crijeplje.

### 9.1.2.3. Nexe beton

Nexe beton d.o.o. Našice vodeći je proizvođač, prijevoznik i ugrađivač svježega betona u Republici Hrvatskoj. U svom poslovanju poštuje sve ekološke norme, a posjeduje certifikat tvorničke kontrole proizvodnje betona. Ovim je certifikatom Nexe beton d.o.o. Našice postao jedan od rijetkih tvrtki koje su uspostavile sustav upravljanja kvalitetom prema tehničkom propisu za betonske konstrukcije, koji upućuje na normu HRN EN 206-1. 2010. godinu obilježilo je uspješno uvođenje i primjena Sustava upravljanja kvalitetom sukladno normi ISO 9001:2008.

Nexe beton d.o.o. Našice svojim kupcima isporučuje sve vrste betona razreda tlačne čvrstoće od C 8/10 do C 40/50 i specijalne betone (s različitim trajnosnim svojstvima), lagani beton i cementne glazure s dodatkom aditiva za odgođeni početak vezanja i cementnu stabilizaciju.

### 9.1.2.4. Nexe agregati

Igma d.o.o. Koprivnica obavlja eksplataciju šljunka i pijeska te proizvodnju betona i betonskih elemenata.

Modernim tehnološkim postupcima prerade prirodnog šljunka „Botovac“, tvrtka Igma d.o.o. Koprivnica proizvodi sve vrste agregata namijenjenih za prodaju i distribuciju kupcima na tržište te za vlastitu proizvodnju betona.

Nakon dugotrajnog ishodenja potrebe dokumentacije, u listopadu 2010. godine tvrtka Igma d.o.o. Koprivnica ishodila je koncesiju za početak proizvodnje na eksplatacijskom polju Jagnježde 2. Glavnim rudarskim projektom, a temeljem potvrđenih rezervi i planirane tehnologije, na predmetnom eksplatacijskom polju planirano vrijeme eksplatacije i prerade je 18,6 godina. U opremu i infrastrukturu uloženo je 9 milijuna kn, a sve u svrhu pokretanja proizvodnje na eksplatacijskom polju Jagnježde 2.

### 9.1.2.5. Betel

U tvornici Igma d.o.o. Koprivnica godišnje se proizvodi oko 60 tisuća tona betonskih elemenata. Uglavnom su namijenjeni niskogradnji s obzirom da su najveći kupci javna poduzeća i jedinice lokalne samouprave čiji djelokrug obuhvaća uređenje javnih površina te izgradnju i popravak cesta, pruga te izvedbu kanalizacijskih sustava, kao i poduzeća koja izvode radove unutar ovog područja.

U pogonima tvrtke Igma d.o.o. Koprivnica proizvode se i vodonepropusne betonske cijevi s ojačanom stjenkom raznih presjeka, sve u skladu sa zahtjevima norme HRN EN 1916, dok se betonska kontrolna okna proizvode u skladu sa zahtjevima norme HRN EN 1917. Paleta proizvoda upotpunjena je spojnim cijevima raznih profila i konusnim završetkom.

### 9.1.2.6. Našička gradnja d.o.o. Našice

Osnovna djelatnost Našičke gradnje d.o.o. Našice je izvođenje građevinskih radova u visokogradnji i niskogradnji. Tvrta je licencirana i posjeduje suglasnost za obavljanje djelatnosti građenja - za građevine javne namjene skupina A.

Na referentnoj listi Našičke gradnje d.o.o. Našice nalazi se značajan niz izvedenih objekata različite namjene, među kojima se ističu stambene zgrade, poslovno-stambene zgrade, poslovne zgrade, zgrade proizvodnih pogona, zgrade javne namjene (škole, športske dvorane, bolnice, ambulante, i sl.) i različiti objekti u niskogradnji.

Najvažniji projekti u 2010. godini bili su stambeno-poslovna zgrada Harambašićeva Zagreb, farma Rugvica, izgradnja industrijskog kolosijeka za Našice cement, obnova stambenih objekata u Lici te dovršetak stambeno-poslovne zgrade Sokolana u Našicama. 2010. godine Našička gradnja d.o.o. Našice ušla je u posao izgradnje zgrade Muzičke akademije u Zagrebu.

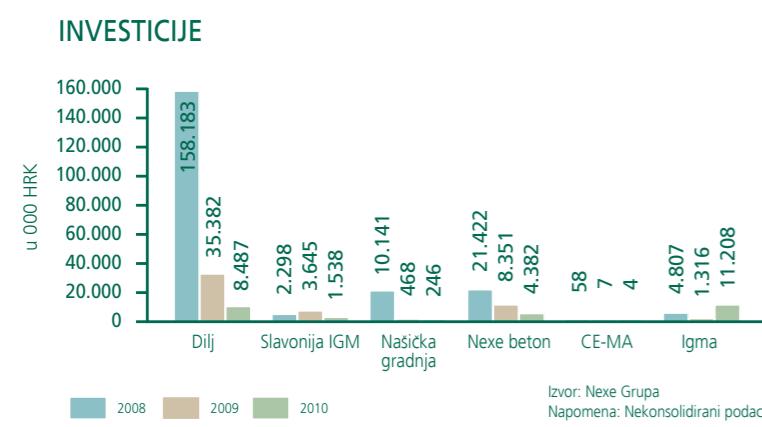
### 9.1.2.7. Cement-market d.o.o. Našice

Cement-market d.o.o. za trgovinu i usluge (skraćeno CE-MA) je poduzeće koje se bavi prodajom građevinskog materijala. Prodajni asortiman obuhvaća kako proizvode tvrtki članica Nexe Grupe (cement, ciglu, crijeplje, betonske proizvode, keramiku, sobna vrata i dr.), tako i proizvode drugih proizvođača (rezanu građu, betonsko željezo, armaturne mreže, žbuke, hidro i toplinske izolacije kao i sav ostali građevinski materijal). Osim prodaje građevinskih proizvoda, CE-MA nudi i usluge prijevoza i istovara građevinskog materijala na gradilišta i slično. Prodajna mjesta tvrtke CE-MA su u Našicama i Koprivnici.

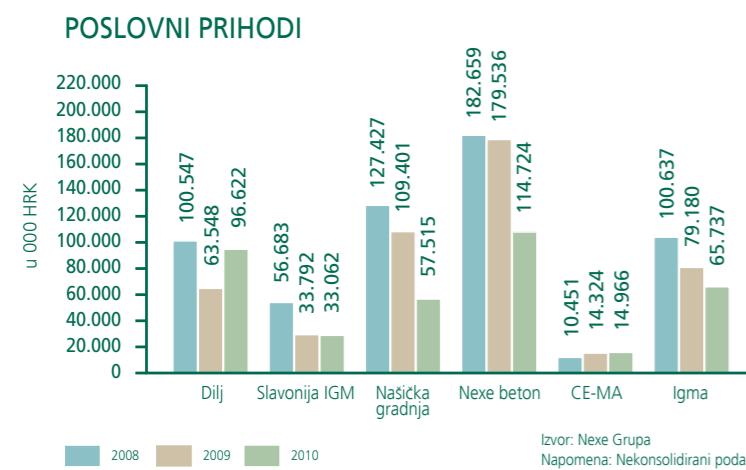


### 9.1.2.8. Investicijska ulaganja u Regiji Hrvatska

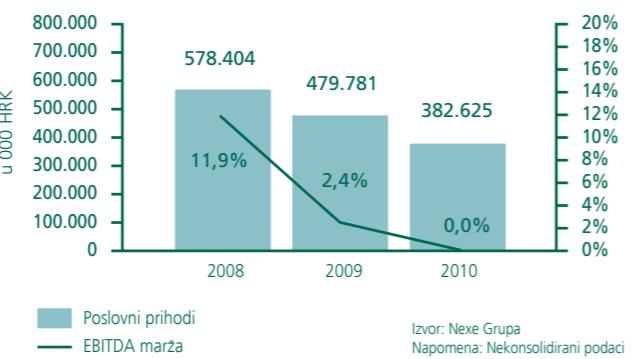
Najznačajnija ulaganja u 2010. godini u Regiji Hrvatske odnose se na opremu za proizvodnju crijeva Mediteran (6,6 milijuna kn) u tvrtki Dilj d.o.o. Vinkovci, zatim na ulaganje u plovni bager (4,5 milijuna kn) u tvrtki Igma d.o.o. Koprivnica i kupovinu betonare u Zagrebu (3,5 milijuna kn) tvrtke Nexe beton d.o.o. Našice.



### 9.1.2.9. Ključni pokazatelji poslovanja Regije Hrvatska



#### PRIHODI I EBITDA MARŽA

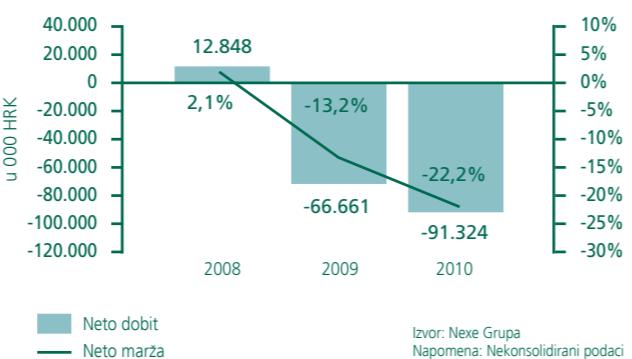


#### 9.1.3. Regija Srbija

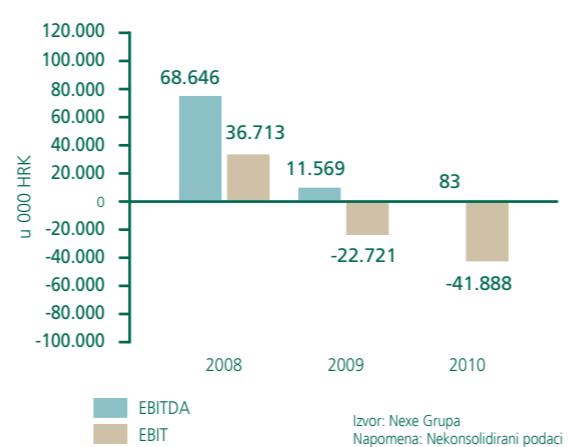
Regija Srbija obuhvaća tvrtke koje se bave proizvodnjom cigle, crijeva, agregata, vapna, betona i keramičkih pločica, ali i tvrtke čija je osnovna djelatnost izgradnja stambenih i nestambenih zgrada:

- IGM Stražilovo doo Sremski Karlovci
- AD Polet IGK, Novi Bečeј
- Jelen Do AD, Jelen Do
- Nexe beton doo Novi Sad
- Polet - keramika doo Novi Bečeј
- Nexe gradnja doo Novi Sad

#### NETO DOBIT I NETO MARŽA



#### EBITDA I EBIT



### 9.1.3.1. Nexe cigla

Nexe cigla u Srbiji proizvodi se u tvornici IGM Stražilovo doo Sremski Karlovci i kupcima nudi klasični i termo program. Kapacitetom tvornice od 140 milijuna JNF godišnje, tvrtka IGM Stražilovo doo Sremski Karlovci najveći je proizvođač opeke i prvi proizvođač euro bloka velikoga formata u Srbiji. Tvrta ima uveden Sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2008.

### 9.1.3.2. Nexe crijepljivo

AD Polet IGK Novi Bečej proizvođač je Nexe crijepljiva u Srbiji. Tvrta je to tradicije i kontinuiteta čiji su temelji postavljeni još 1907. godine. Značajnija ulaganja u modernizaciju tvornice pokrenuta su krajem devedesetih godina prošloga stoljeća, a dodatni zamah tehnološkom unapređenju bio je i ulazak u sustav Nexe Grupe 2003. godine, čime je nastavljen niz važnih investicijskih ulaganja u modernizaciju kapaciteta i uvođenje novih proizvoda - crijepljivo Ideal, specijalnih crijepljiva, Glinex trenda, Klasik plusa.



### 9.1.3.3. Nexe vapno

Jelen Do AD, Jelen Do vodeći je proizvođač vapna u Srbiji, a predstavlja i jednog od vodećih proizvođača agregata u zemlji.

Ulaskom u sustav Nexe Grupe 2003. godine povećani su kapaciteti u proizvodnji kamena i vapna, čime Jelen Do AD zaokružuje lidersku poziciju kako po tehnologiji tako i po kapacitetu.

U 2010. godini nastavljene su aktivnosti na realizaciji investicijskoga projekta u novu peć, hidratizaciju, sustav za otprašivanje i postrojenje za mljevenje, sijanje i skladištenje vapna. Investicija je vrijedna 11,5 milijuna EUR-a, a dovršetak se očekuje u jesen 2011. godine.

Vapno ima visok sadržaj CaO i Ca(OH)<sub>2</sub>, a u ponudi se nalaze sljedeće vrste vapna:

- negašeno, komandno vapno (0-63 mm, 0-150 mm)
- negašeno, mljeveno vapno (0-5 mm)
- negašeno, mikronizirano vapno (0-90 µm)
- hidratizirano, industrijsko vapno (u rinfuzi)
- hidratizirano pakirano vapno u vrećama od 25 kg, na paletama sa zaštitnom folijom (težina palete je 1.250 kg).

### 9.1.3.4. Nexe agregati

Proizvodnja agregata u tvrtki Jelen Do AD odvija se u kamenolomu Grabovik čiji je kapacitet 750.000 tona kamenog godišnje, kamenolomu Bistrica s kapacitetom od 100.000 tona godišnje te kamenolomu Suvodo koji je moderniziran novim drobiličnim postrojenjem kapaciteta 250 tona kamenog na sat, što je godišnji kapacitet od 950.000 tona kamenog.

Asortiman proizvoda od kamena u tvrtki Jelen Do AD obuhvaća:

- kamen agregat (sve vrste frakcija i mješavina)
- kamen tucanik
- kamen lomljeni
- kamen filer
- kamen za šećerane i livnive
- kamen tampon (šut).

### 9.1.3.5. Nexe beton

Na tržištu betona u Srbiji, Nexe Grupa je prisutna od 2009. godine kada je u rad puštena prva tvornica u Novom Sadu te pokrenuta proizvodnja u prvoj beogradskoj tvornici - Nexe beton doo Novi Sad. Uz najmoderniju opremu za proizvodnju svježeg betona, tvornice posjeduju kamione miksere za transport betona i pumpe za ugradnju betona. Kompjuterska tehnologija doziranja sirovina (cement, agregata, vode i aditiva) i opremljenost kompletnom laboratorijskom opremom potvrda su da tvornice u potpunosti mogu ispuniti sve zahtjeve europskog standarda EN 206-1. Uz internu kontrolu, stalni nadzor nad kontrolom kvalitete proizvodnje betona vrši Institut za ispitivanje materijala IMS, Beograd. Posebna pozornost posvećuje se zaštiti okoliša.

Najznačajnija ulaganja u 2010. godini odnosila su se na montažu dva dodatna silosa za cement na betonari u Novom Sadu te proširenje kapaciteta za skladištenje frakcija na betonari Batajnica u Beogradu.

Nexe beton doo Novi Sad svojim kupcima može isporučiti:

- plastične i pumpane betone
- betone s deklariranim svojstvima trajnosti
- cementnu stabilizaciju
- glazure

### 9.1.3.6. Nexe keramika

Polet - keramika doo Novi Bečej bavi se proizvodnjom zidnih i podnih keramičkih pločica. Godišnje proizvodi oko 2.500.000 m<sup>2</sup> keramičkih pločica kompatibilnih i suvremenih dekora te 800.000 komada bordura. Nexe keramika, uz prisutnost na tržištu Srbije, orijentirana je i na inozemna tržišta poput Rumunjske, Bosne i Hercegovine, Makedonije, Crne Gore, Hrvatske i Mađarske.

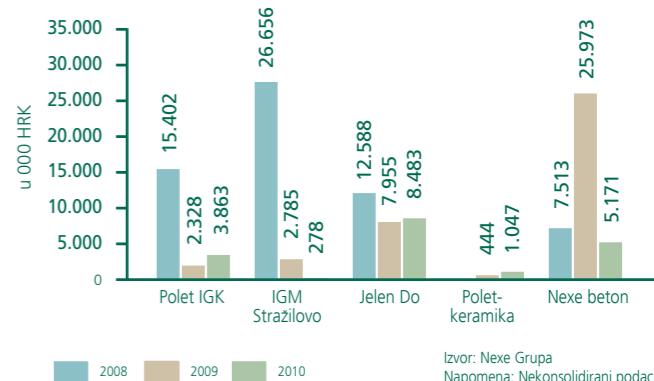
Od srpnja 2010. godine proizvodni program keramičkih pločica Polet - keramike doo Novi Bečej izlazi na tržiste pod jedinstvenim brandom Nexe keramika. Programi pločica Nexe keramike Trend

line, Biscotti, Classic, Sotto osiguravaju kupcima mogućnost izbora i izražavanja vlastite kreativnosti.

### 9.1.3.7. Investicijska ulaganja u Regiji Srbija

Najznačajnija ulaganja u 2010. godini u Regiji Srbije odnose se na ulaganje u novu liniju za proizvodnju vapna (6 milijuna kn) u tvrtki Jelen Do AD, ulaganje u mobilnu betonaru (4 milijuna kn) i ulaganje u mehanizaciju i transportna sredstva (3 milijuna kn) u tvrtki Nexe beton doo Novi Sad, zatim ulaganje u proizvodnu opremu (2 milijuna kn) u tvrtki Polet - keramika doo Novi Bečej dok je u tvrtki IGM Stražilovo doo Sremski Karlovaci uloženo 800 tisuća kn u građevinske objekte i 700 tisuća kn u proizvodnu opremu.

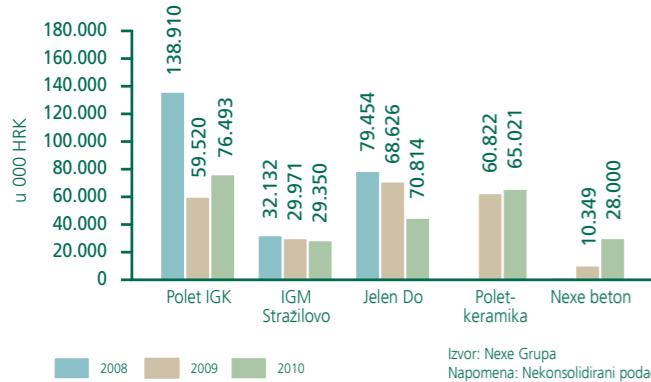
**INVESTICIJE**



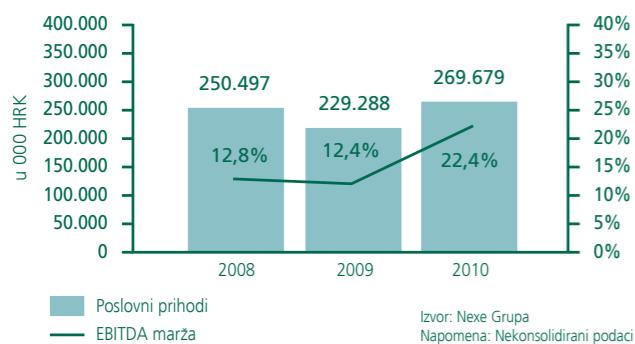
## 9.1.4. Regija Bosna i Hercegovina

### 9.1.3.8. Ključni pokazatelji poslovanja Regije Srbija

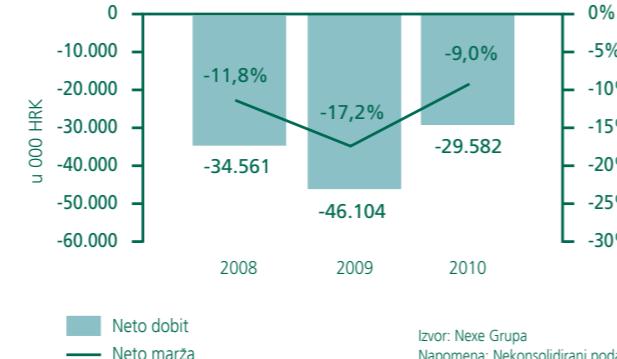
#### POSLOVNI PRIHODI



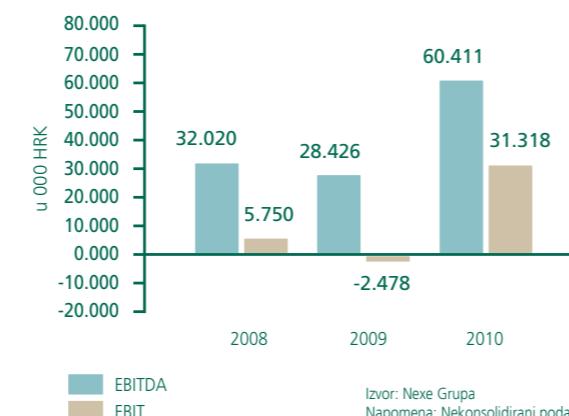
#### PRIHODI I EBITDA MARŽA



#### NETO DOBIT I NETO MARŽA



#### EBITDA I EBIT



### 9.1.4.1. Nexe cigla

Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo je najveći proizvođač opekarskih proizvoda u Bosni i Hercegovini, a paletu proizvoda čine termo program, klasični blok, euro-pregradne ploče i stropne ispune. Godišnji kapacitet Tvornice kreće se oko 100 milijuna JNF.

Prodajni asortiman Tvornice opeke Sarajevo d.o.o. Sarajevo obuhvaća i proizvode tvrtki iz sustava Nexe Grupe - Dilja d.o.o. Vinkovci i Slavonije IGM d.o.o. Našice. Osim prodaje u Bosni i Hercegovini, Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo svoje proizvode izvozi i u Hrvatsku.

Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo posjeduje certifikat za sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2008 i prva je tvornica, unutar Nexe Grupe, koja je ishodila Okolinsku dozvolu. Dozvola dobivena krajem 2010. godine propisuje emisije u zrak, emisije u vode, uređenje okoliša, emisije buke, kvalitetu zraka, monitoring i izvješćivanje prema nadležnim tijelima.



### 9.1.4.2. Nexe agregati

Agregati i betoni „Put“ d.o.o. Sarajevo proizvode aggregate u kamenolomu Duboki Do. Ovaj dolomitni materijal pogodan je za proizvodnju svih vrsta betona, a može se koristiti i u području niskogradnje (za nasipe, pojedine vrste asfalta i dr.). U 2010. godini Agregati i betoni „Put“ d.o.o. Sarajevo proizveli su nešto više od 150.000 tona kamenih agregata, od čega je oko 75% bilo za interne potrebe, a ostatak za tržište.

### 9.1.4.3. Nexe beton

U sastavu Agregata i betona „Put“ d.o.o. Sarajevo nalaze se dvije moderne betonare, jedna u Briještu u Sarajevu koja ima najveći kapacitet u tom kantonu i druga u Tuzli koja u 2010. godini bilježi značajan rast i sudjelovanje na značajnim projektima u Tuzli. Tvrtka posjeduje miksere za prijevoz betona, pumpu za beton dužine 36 m i mikser-pumpe dužine 28 m.

### 9.1.4.4. GP „PUT“ d.d. Sarajevo

Poslovanje građevinske tvrtke GP „Put“ d.d. Sarajevo, iz segmenta niskogradnje, u 2010. godini obilježile su aktivnosti ulaska u projekte na izgradnji i rekonstrukciji cesta u Keniji u vrijednosti gotovo 67 milijuna EUR-a.

Unatoč padu aktivnosti u gradevinarstvu Bosne i Hercegovine, sarajevski pogon tvrtke GP „Put“ d.d. Sarajevo ostvario je značajan udjel u realizaciji aktivnih projekata u Bosni i Hercegovini. Neki od važnijih projekata u 2010. godini bili su: rekonstrukcije važnijih prometnica u Sarajevu kao što su Ulica Hamdije Čemerlića sa zamjenom kompletne infrastrukture, Ulica Ante Babića, Kasindolska, Dobrinjska ulica te rekonstrukcija nekoliko ulica u općini Centar, a završena je i izgradnja nove dionice Sjeverne longitudinale.

Osim toga, GP „Put“ d.d. Sarajevo bio je aktivan i na projektu rehabilitacije magistralnih cesta koje je implementirala JP Direkcija cesta Federacije BiH d.o.o., i to na rekonstrukciji puta M-5, na dionici od Šeherčehajinog mosta do tunela Korija na istočnom izlazu iz Sarajeva. GP „Put“ d.d. Sarajevo završio je i regulaciju korita rijeke Bosne na dijelu autoputa koji prolazi kroz općinu Visoko što je bio jedan od uvjeta, koji je postavljen pred Direkciju za autoceste Federacije BiH, za dobivanje upotreбne dozvole za tu dionicu autoputa. Krajem 2010. godine završeni su i grubi građevinski radovi na poslovnom objektu u ulici Branilaca Sarajeva.

GP „Put“ d.d. Sarajevo u 2011. godinu ušao je s ugovorom za izgradnju dionice autoputa Gorica - Drivuša, na koridoru Vc. Posao je dobiven u suradnji s domaćim građevinskim kompanijama - Euroasfalt, ŽGP, Hidrogradnja u okviru BH konzorcija u jakoj konkurenciji na međunarodnom natječaju.

### 9.1.4.5. Nexe kamen

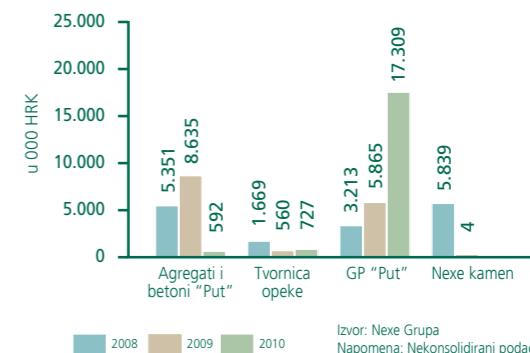
Glavna djelatnost tvrtke Nexe kamen d.o.o. Doboje je vađenje ruda i kamena (osim energetskih sirovina). S postojećom opremom, godišnji kapacitet proizvodnje je 110.000 m<sup>3</sup> kamenih materijala svih vrsta.

Nexe kamen d.o.o. Doboje posjeduje koncesiju za eksploraciju vapnenca iz ležišta Lipac kod Doboja na rok od 24 godine. U 2010. godini nastavljene su aktivnosti s ciljem pokretanja proizvodnje u 2011. godini.

### 9.1.4.6. Investicijska ulaganja u Regiji Bosna i Hercegovina

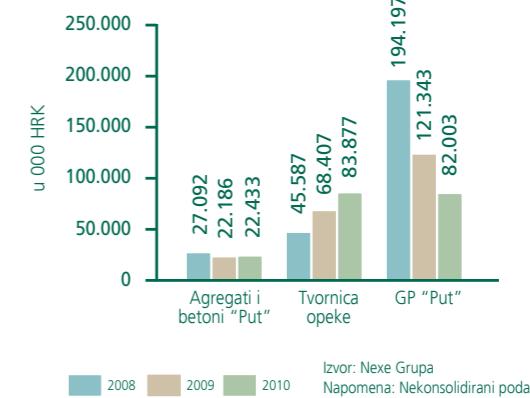
Najznačajnija ulaganja u 2010. godini u Regiji Bosna i Hercegovina odnose se na ulaganje tvrtke GP „Put“ d.d. Sarajevo u mehanizaciju i transportna sredstva za izgradnju autosece u Keniji (11,6 milijuna kn) te izgradnju stambeno poslovne zgrade u Sarajevu (3,5 milijuna kn), zatim ulaganje tvrtke Tvorница opeke d.o.o. Sarajevo u proizvodnu opremu (200 tisuća kn) i ulaganje tvrtke Agregati i betoni „Put“ d.o.o. Sarajevo u proizvodnu opremu u iznosu od 200 tisuća kn.

### INVESTICIJE

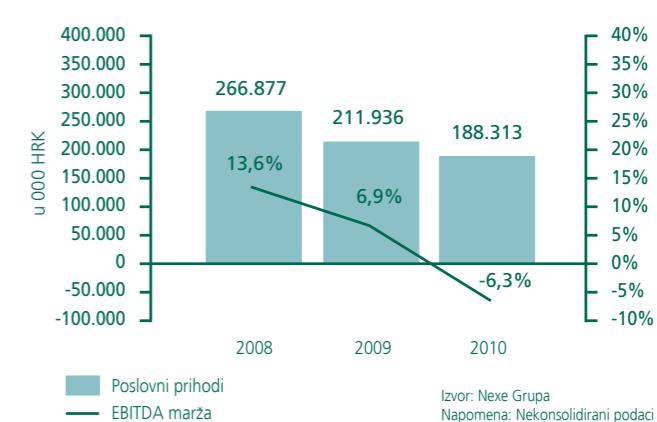


### 9.1.4.7. Ključni pokazatelji poslovanja Regije Bosne i Hercegovine

#### POSLOVNI PRIHODI

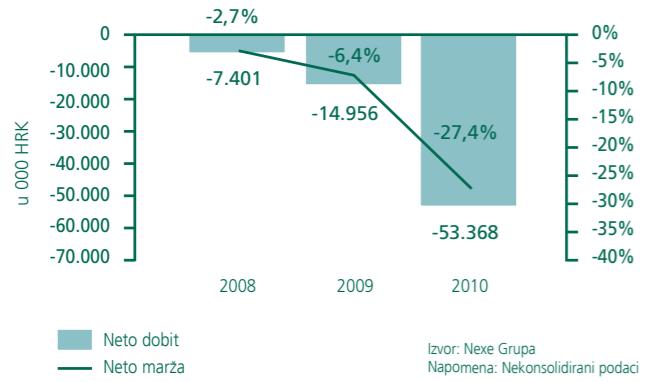


#### PRIHODI I EBITDA MARŽA

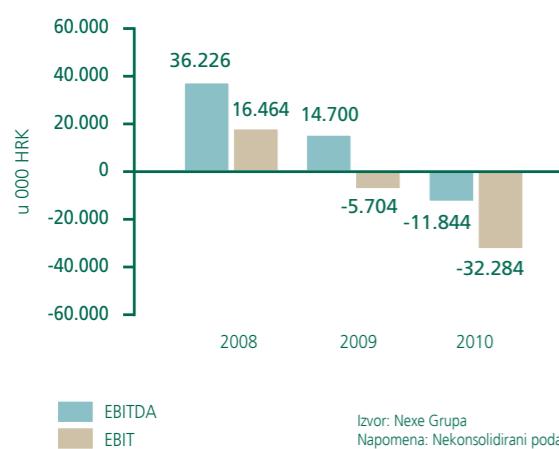


### 9.1.5. Dodatne djelatnosti

**NETO DOBIT I NETO MARŽA**

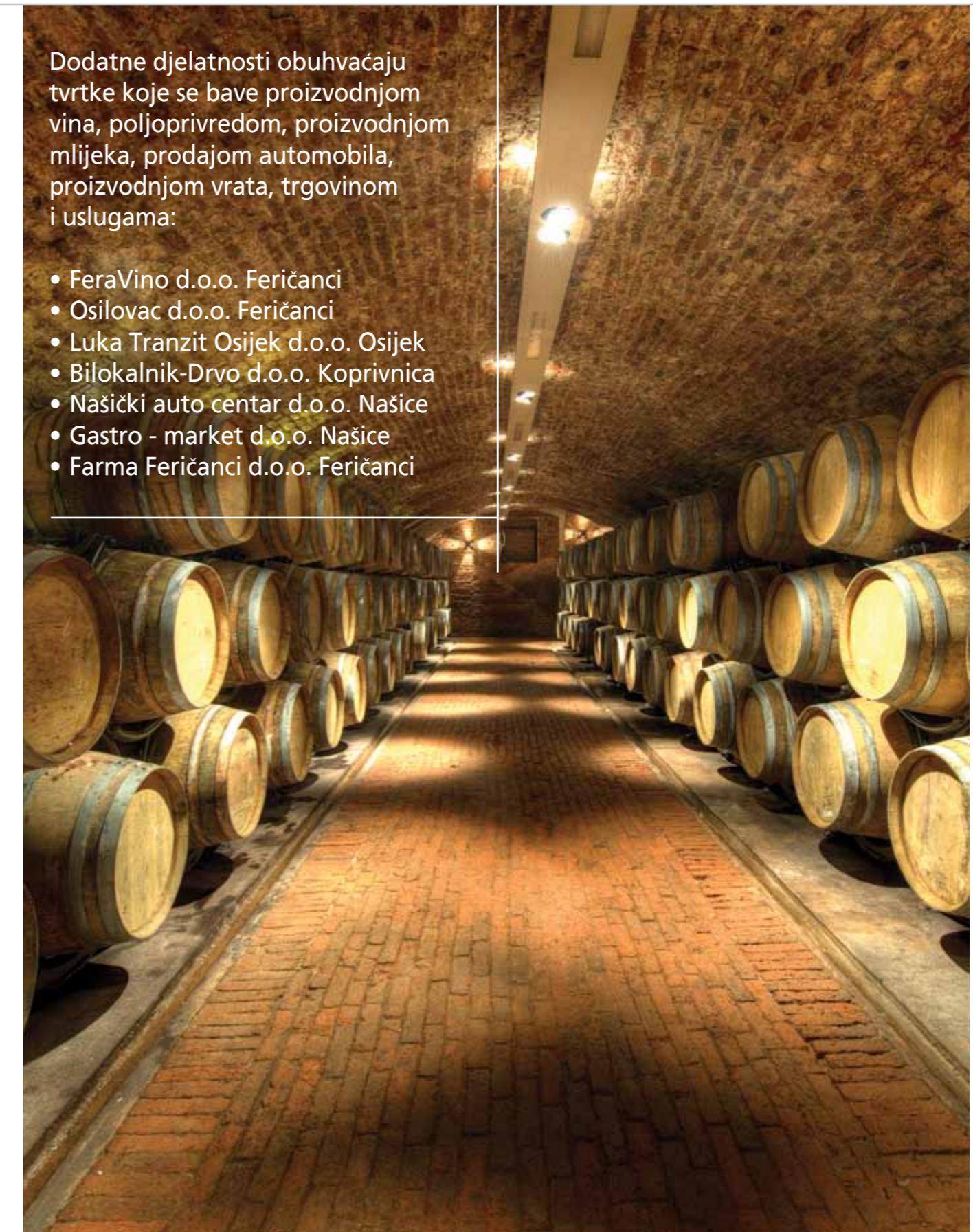


**EBITDA I EBIT**



Dodatne djelatnosti obuhvačaju tvrtke koje se bave proizvodnjom vina, poljoprivredom, proizvodnjom mlijeka, prodajom automobila, proizvodnjom vrata, trgovinom i uslugama:

- FeraVino d.o.o. Feričanci
- Osilovac d.o.o. Feričanci
- Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek
- Bilokalnik-Drvo d.o.o. Koprivnica
- Našički auto centar d.o.o. Našice
- Gastro - market d.o.o. Našice
- Farma Feričanci d.o.o. Feričanci



### 9.1.5.1. FeraVino d.o.o. Feričanci

Uzgoj vinove loze i proizvodnja vina u Feričancima ima dugu tradiciju - podrum u Feričancima sagrađen je 1962. godine, a FeraVino d.o.o. Feričanci od 1995. godine posluje u sustavu Nexe Grupe. U posljednjih 15 godina FeraVino d.o.o. Feričanci uložilo je 40 milijuna kuna u vinograde, objekte i tehnologiju. Posljednji snažni investicijski ciklus, koji još uvijek traje, pokrenut je prije tri godine od kada je investirano ukupno 17 milijuna kn.

Danas FeraVino d.o.o. Feričanci uzgaja vinovu lozu na 170 ha, među kojima je od bijelih sorti najzastupljenija graševina dok je frankovka najzastupljenija crna sorta grožđa. U manjem omjeru zastupljeni su i bijeli pinot, rajsinski rizling, zweigelt, te syrah. Godišnja proizvodnja vina u tvrtki FeraVino d.o.o. Feričanci kreće se između 800.000 i 900.000 litara.

2010. godinu obilježio je snažan marketinški zaokret u poslovanju tvrtke FeraVino d.o.o. Feričanci, rezultat čega su dva nova branda Dika i Miraz te dovršenje obnove Starog podruma s reprezentativnom degustacijskom salom i vincilijske kuće na položaju Goveda Glava ukupne vrijednosti 6 milijuna kn.

U narednih nekoliko godina FeraVino d.o.o. Feričanci otvorit će novi restoran u sastavu poznatog Starog podruma, a otvorit će se i potpuno novi reprezentativni barrique podrum koji će se protezati na površini od čak 1.000 četvornih metara.

Lansiranjem branda Dika, 2010. godine napravljen je veliki iskorak u kvaliteti proizvoda i marketingu što su ljubitelji vina širom Hrvatske vrlo brzo prepoznali. Od Miraza se u 2011. godini očekuje još više.

### 9.1.5.2. Osilovac d.o.o. Feričanci

Osilovac d.o.o. Feričanci bavi se poljoprivrednom proizvodnjom u kojoj su zastupljeni ratarstvo, stočarstvo i ribnjačarstvo. U sastavu tvrtke, od 2006. godine, nalazi se i farma muznih krava kapaciteta 1.080 uvjetnih grla (800 muznih krava) koja se bavi proizvodnjom mlijeka.

U 2010. godini u tvrtki Osilovac d.o.o. Feričanci nastavljene su aktivnosti na projektu ulaganja u bioplinsko postrojenje snage 1 MW. Postrojenje će proizvoditi električnu i toploinsku energiju na bazi prerade otpada (stajnjaka) i kukuruzne silaže. Toplinska energija koristit će se za grijanje te za novu sušaru žitarica i sjenaže.

### 9.1.5.3. Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek

Osnovna djelatnost Luke Tranzit Osijek d.o.o. Osijek jesu pretovar, skladištenje i ostali lučki poslovi, a po instaliranim kapacitetima i skladišnom prostoru, najveća je riječna luka u Hrvatskoj.

Uz to, svakako je važan i povoljan zemljopisni položaj, iskustvo pretovara gotovo svih vrsta roba, šest lučkih dizalica, željeznički kolosijeci, kao i blizina kargo zračne luke. Tvrta se nalazi u sustavu međunarodnoga plovнog puta Dunav na prometnom koridoru posavski i podunavski dio i to 13 km istočno od ušća Drave u Dunav. Na području Slavonije i Baranje nalazi se 68% plovnih putova u Republici Hrvatskoj.

### 9.1.5.4. Bilokalnik-Drvo d.o.o. Koprivnica

Bilokalnik-Drvo d.o.o. Koprivnica tvrtka je s osobitom tradicijom prerade dva i s prepoznatljivom proizvodnjom vrata na europskim tržištima.

Integracija Bilokalnika-Drvo d.o.o. Koprivnica u sustav Nexe Grupe, početkom 2006. godine, značila je početak velikih investicija, čime Bilokalnik-Drvo d.o.o. Koprivnica dolazi u poziciju najvećega domaćeg proizvođača vratnih krila i dovratnika s godišnjom proizvodnjom od 180.000 vratnih krila i 80.000 dovratnika te proizvođača s više od 35.000 m<sup>3</sup> grude. U novu proizvodnu liniju za vratna krila Bilokalnika-Drvo d.o.o. Koprivnica uloženo je 25 milijuna kn.

2010. godinu obilježio je učinila važan korak k jačanju izvoza te je u srpnju potpisana ugovor s glavnim izvođačem radova, tvrtkom Bilfinger Berger, za isporuku vrata za projekt Barwa City, jednom od najvećih projekata stanogradnje u Qataru. Investitor u ovom projektu veliki je katarski fond BARW. Bilokalnik-Drvo d.o.o. Koprivnica u ovaj je posao ušao s partner-skom tvrtkom CTBA koja će za Bilokalnik-Drvo d.o.o. Koprivnica obavljati uslugu transporta i montaže. Kroz ovaj će projekt na qatarsko tržište biti isporučeno oko 39.000 vrata.

### 9.1.5.5. Našički auto centar d.o.o. Našice

Našički auto centar d.o.o. Našice ovlašteni je zastupnik prodaje Volkswagen-ovih putničkih i gospodarskih vozila. U sastavu je tvrtke ovlašteni servis za Volkswagen i Škoda vozila, a servis je dobitnik „Volkswagen Service Quality Award“ za 2010. godinu. Organiziranje prijevozničkih usluga čini još jedan segment poslovanja ove tvrtke.

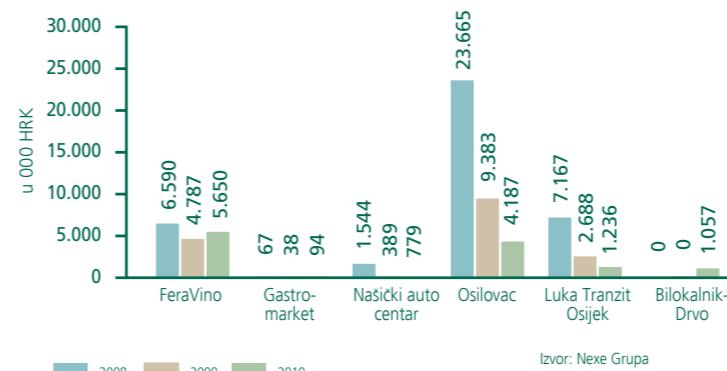
### 9.1.5.6. Gastro - market d.o.o. Našice

Gastro - market d.o.o. Našice bavi se pripremanjem i posluživanjem toplih i hladnih obroka za radnike u sustavu Nexe Grupe na području Našice. Tijekom 2010. godine pripremljeno je nešto više od 140.000 obroka.

### 9.1.5.7. Investicijska ulaganja u Dodatnim djelatnostima

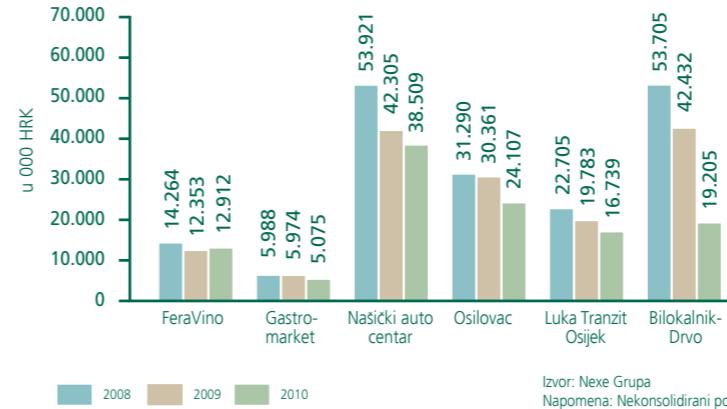
Najznačajnije investicije u tvrtki FeraVino d.o.o. Feričanci odnose se na sanaciju Starog podruma (1,5 milijun kn), na revitalizaciju objekta na Govedo Glavi (1,4 milijun kn) te na ulaganje u mehanizaciju i transportna sredstva u iznosu od 1,7 milijuna kn. U tvrtki Osilovac d.o.o. Feričanci najvažnije investicije u 2010. godini su se odnosile na nabavku junicu (0,9 milijuna kn), na izgradnju farme muznih krava (1,0 milijun kn) te na ulaganje u mehanizaciju (0,8 milijuna kn). Značajnije investicije u tvrtki Bilokalnik-Drvo d.o.o. Koprivnica odnose se na proizvodnu opremu (0,3 milijuna kn). Investicije u 2010. godini u tvrtki Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek odnose se na većinom na transportna sredstva, a iznosile su 1,2 milijuna kn.

### INVESTICIJE

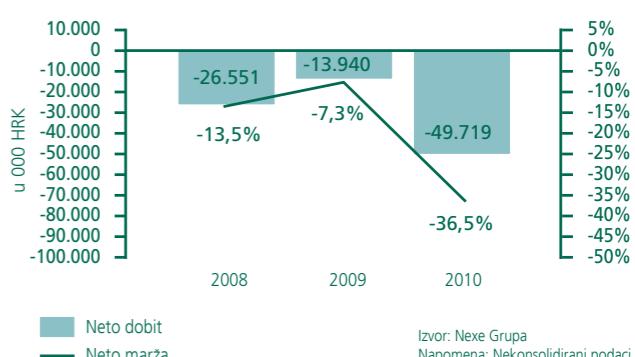


### 9.1.5.8. Ključni pokazatelji poslovanja u Dodatnim djelatnostima

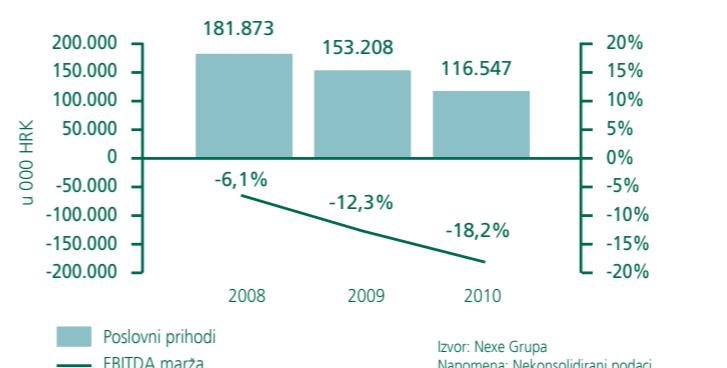
#### POSLOVNI PRIHODI



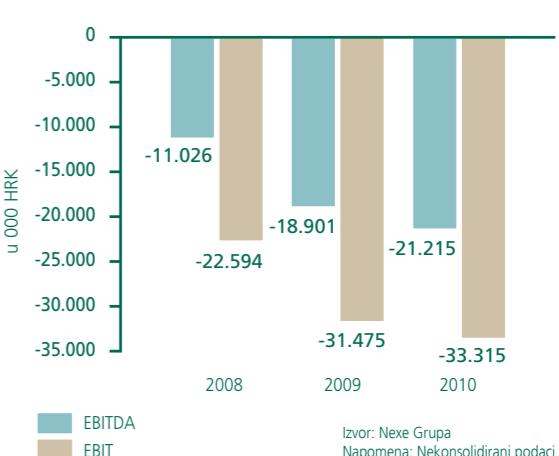
#### NETO DOBIT I NETO MARŽA



#### PRIHODI I EBITDA MARŽA



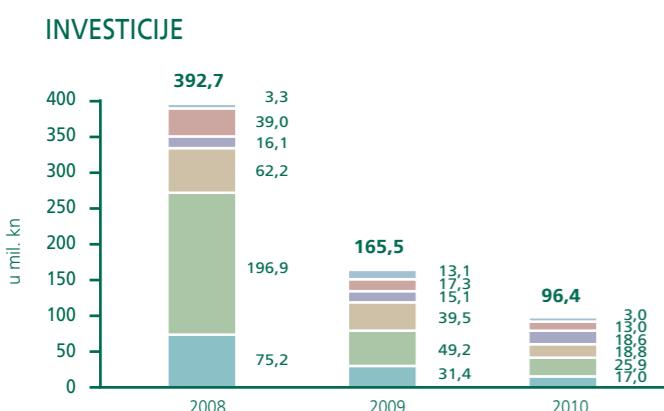
#### EBITDA I EBIT



## 9.2. Nexe Grupa

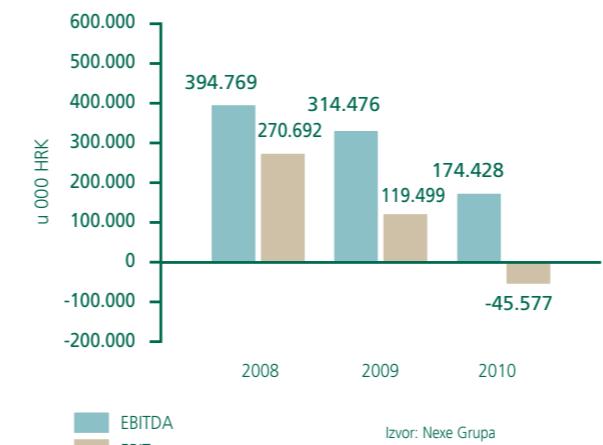
### 9.2.1. Investicijska ulaganja u Nexe Grupi

Investicijska ulaganja koja nisu neophodna za daljnji razvoj Nexe Grupe u 2010. godini su odgođena te se njihovo aktiviranje očekuje u sljedećim godinama, što je uzrokovalo pad investicijskih ulaganja za 41,8% u odnosu na 2009. godinu.

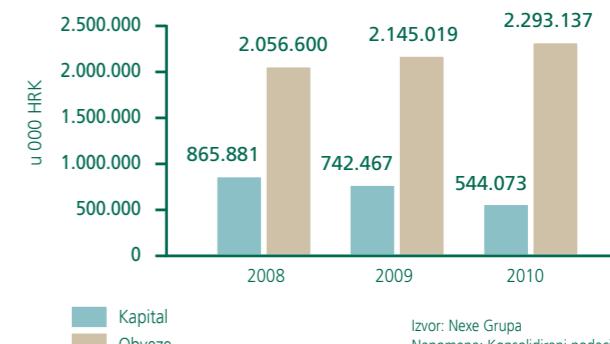


- Nexe
- Dodatane djelatnosti
- Regija BiH
- Regija Srbija
- Regija Hrvatska
- Našice cement

### EBITDA I EBIT

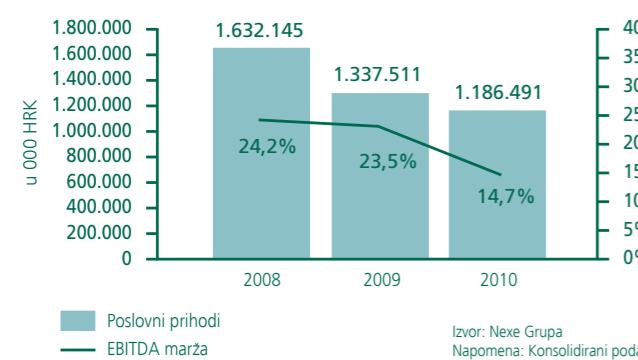


### KAPITAL I OBVEZE

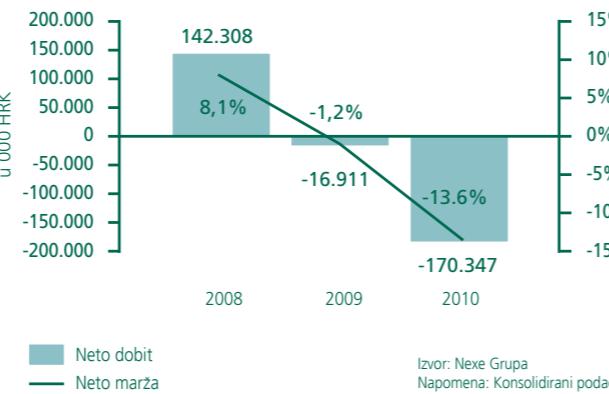


### 9.2.2. Ključni pokazatelji poslovanja u Nexe Grupi

#### PRIHODI I EBITDA MARŽA



#### NETO DOBIT I NETO MARŽA



Poslovni prihodi u 2010. godini manji su za 11,3% u odnosu na 2009. godinu najvećim dijelom zbog manjih prodanih količina cementa i betona. Također je smanjen obujam građevinskih radova u Hrvatskoj, ali i regiji kao rezultat ekonomske krize što je značajno utjecalo na smanjenje prihoda tvrtki u sustavu Nexe Grupe i to najvećim dijelom u segmentu cementa, betona i agregata te u djelu visokogradnje i niskogradnje.

U 2010. godini doslo je do oporavka tržista crijeva te povećanja prodanih količina, najvećim dijelom zbog novog assortimenta - crijeva velikoga formata tvrtke Dilj d.o.o. Vinkovci te akcije „Zamijeni krov, stari za nov“ kojom je potaknuta zamjena azbestnih ploča prirodnim Nexe crijevom pod povoljnijim uvjetima. U djelu betona došlo je do pada na tržištu Hrvatske dok je u Srbiji, zahvaljujući novoj betonari u Beogradu, ostvaren rast prodaje. Krajem 2010. godine započelo se s investicijom postavljanja mobilne betonare na novoj lokaciji u Beogradu što će dodatno omogućiti rast količina kroz još veću prisutnost na tržištu zahvaljujući pozicioniranosti na dvjema različitim lokacijama. U vapnu je ostvaren rast prodaje te se isto očekuje i u 2011. godini s obzirom na investiciju u novu pec koja treba biti gotova u drugoj polovici 2011. godine. U prodaji pločica ostvaren je također rast prodaje i to na svim tržistima (Hrvatska, Srbija, Bosna i Hercegovina).

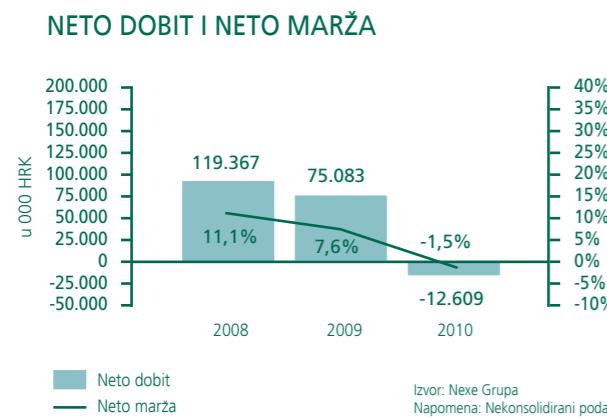
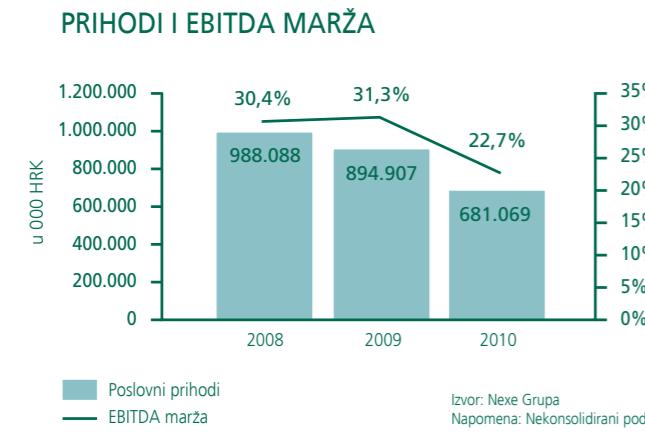
EBITDA je najvećim dijelom smanjena zbog smanjenja prodaje koja je posljedica slabije građevinske aktivnosti u Hrvatskoj, visokih fiksnih troškova u proizvodnji građevinskog materijala, manje iskoristenosti kapaciteta te rasta troškova energenata. Ukupna amortizacija osnovnih sredstava je viša 5% nego prethodne godine zahvaljujući činjenici da je nekoliko investicija aktivirano krajem 2009. godine (od kojih su najveće investicije u novi pogon za proizvodnju crijeva u tvrtki Dilj d.o.o. Vinkovci i novu betonaru u Beogradu tvrtke Nexe betona doo Novi Sad). Na negativan rezultat Nexe Grupe dodatno je utjecao i porast vrijednosti ispravaka potraživanja od

kupaca stariji od 365 dana te uključenje tvrtke Bilokalnik-Drvo d.o.o. Koprivnica u konsolidaciju Nexe Grupe u 2010. godini.

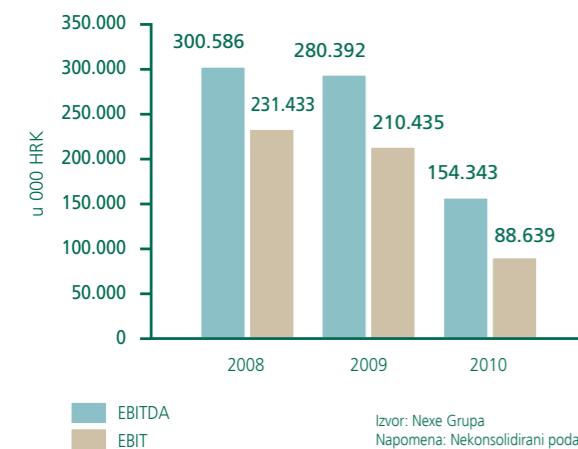
Ostvaren je i veći finansijski gubitak (razlika finansijskih prihoda i rashoda) od 36 milijuna kn prvenstveno zbog većih negativnih tečajnih razlika, što je posljedica devalvacije srpskoga dinara (RSD) te većeg troška financiranja što je posljedica rasta rashoda od kamata. Ukupan iznos negativnih tečajnih razlika u 2010. godini iznosio je 52,4 milijuna kn.

### 9.3. Pregled po divizijama

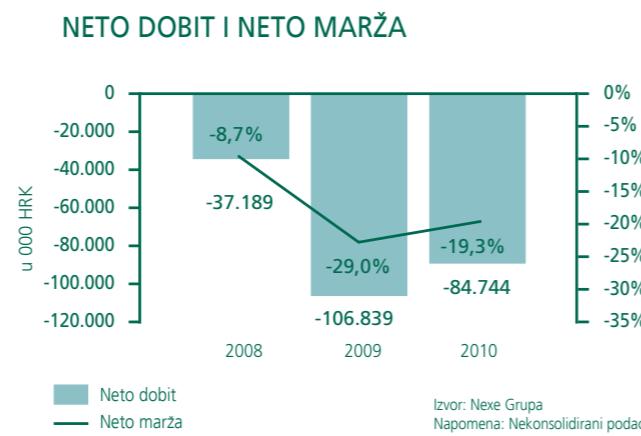
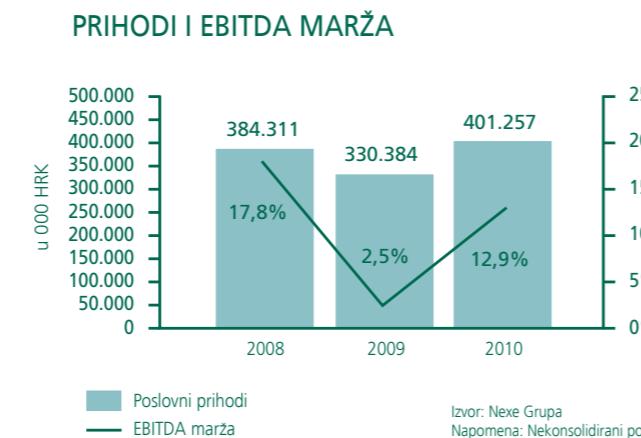
#### 9.3.1. Divizija za cement, beton, aggregate i vapno



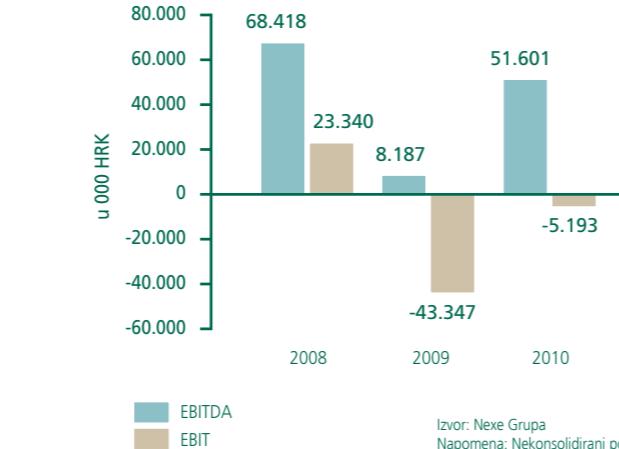
#### EBITDA I EBIT



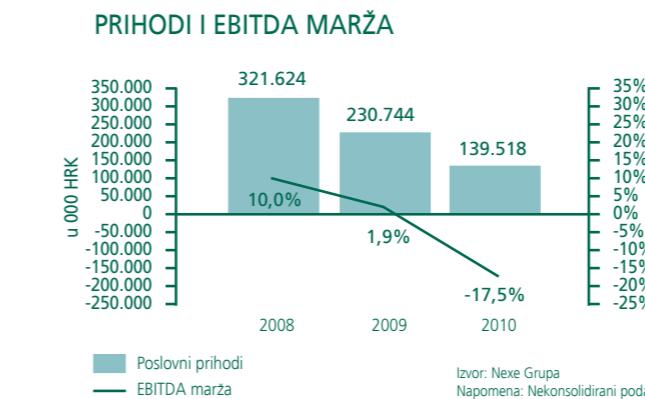
#### 9.3.2. Divizija za ciglu i crijepljenje



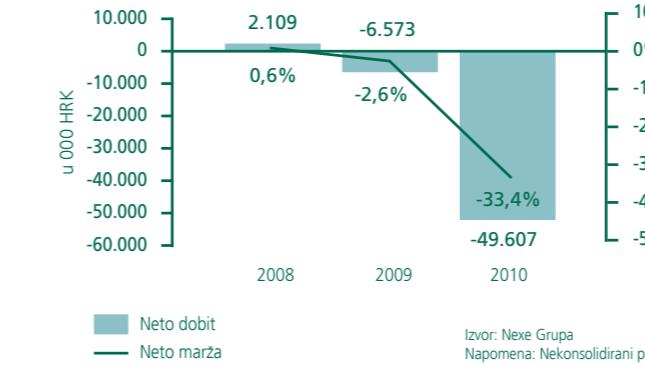
#### EBITDA I EBIT



#### 9.3.3. Divizija građenja



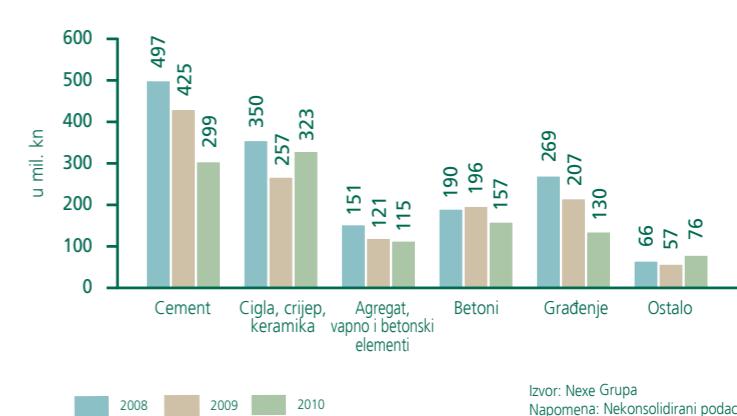
#### NETO DOBIT I NETO MARŽA



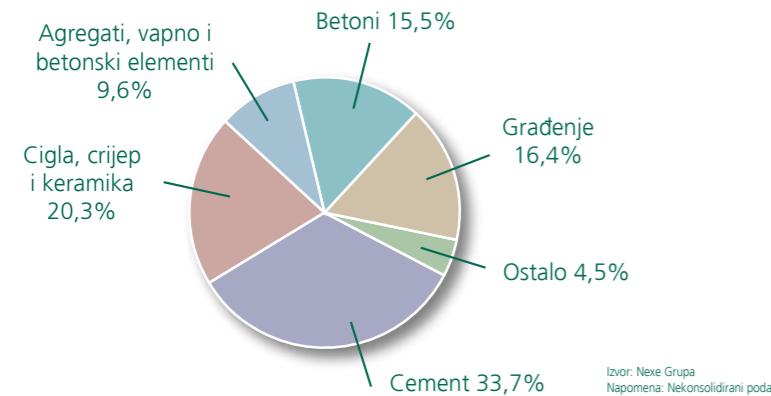
#### EBITDA I EBIT



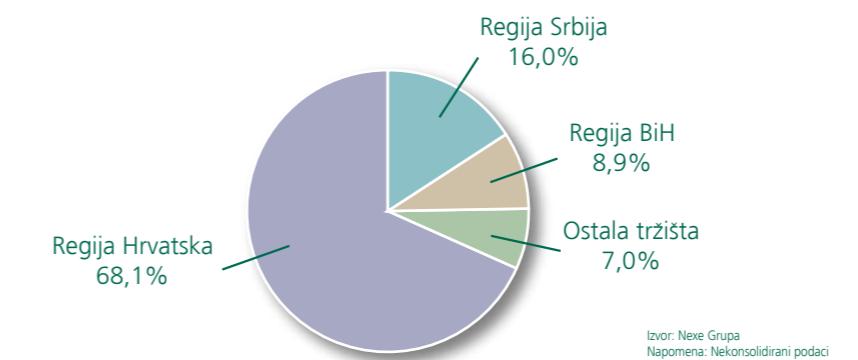
#### POSLOVNI PRIHODI PO PROIZVODIMA



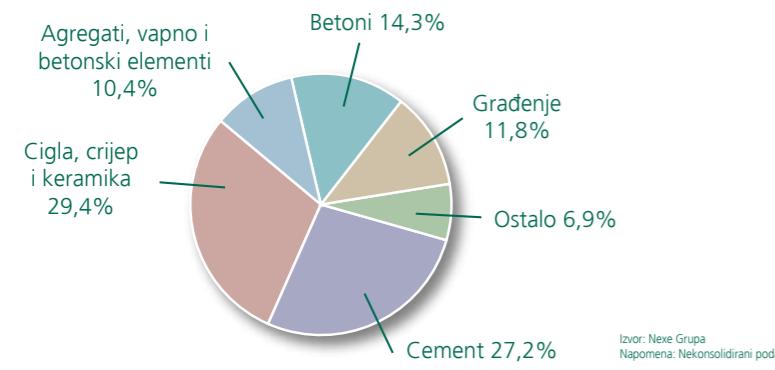
POSLOVNI PRIHODI PO PROIZVODIMA U 2009. GODINI



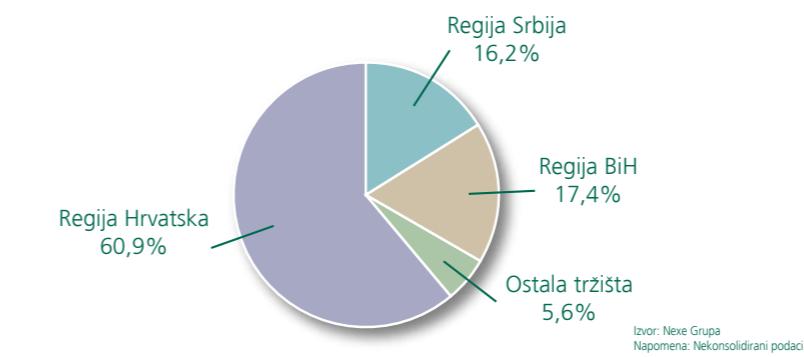
POSLOVNI PRIHODI PO REGIJAMA U 2009. GODINI



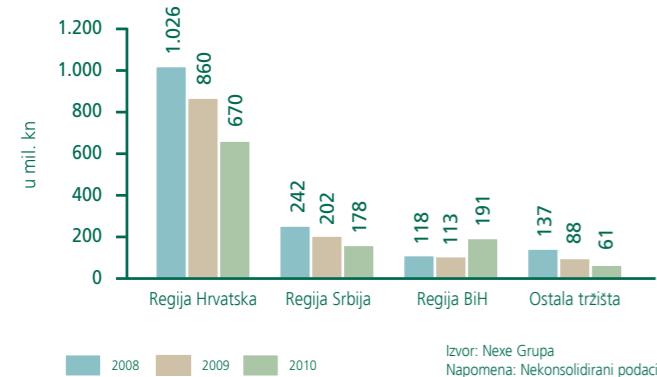
POSLOVNI PRIHODI PO PROIZVODIMA U 2010. GODINI



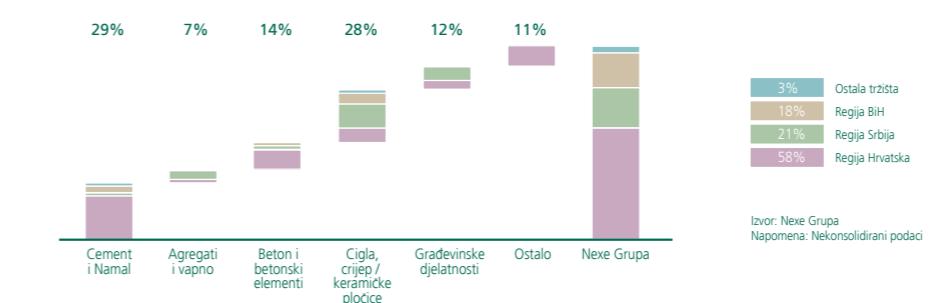
POSLOVNI PRIHODI PO REGIJAMA U 2010. GODINI



POSLOVNI PRIHODI PO REGIJAMA



POSLOVNI PRIHODI PO GRUPAMA PROIZVODA I REGIJAMA U 2010. GODINI



## 10. Strategija razvoja

Strategijom razvoja Nexe Grupa kontinuirano postavlja najviše standarde kako bi ispunila očekivanja kupaca kroz nove proizvode i usluge. Nastoje se proizvesti proizvodi koji će zadovoljiti potrebe u svim segmentima tržišta na kojima je prisutna Nexe Grupa, uz uvažavanje lokalnih posebnosti.

Nexe Grupa vodi se strategijom rasta i troškovnom učinkovitošću kroz alternativne izvore energije prema principima održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja. Rast se ostvaruje kroz akvizicije, otvaranje novih kapaciteta, modernizaciju starih kapaciteta te uvodenje novih proizvoda, ulazak na nova tržišta betona i cigle kao i jačanje novih kanala distribucije.

Očekivanja u 2011. godini temeljena su prije svega na trenutnoj situaciji na tržištima na kojima posluje Nexe Grupa. Fokus će biti na optimizaciji poslovanja kroz djelotvornije korištenje jeftinijih energetika (ugljen i petrol koks) te povećanje udjela alternativnih goriva u ukupnoj energetskoj bilanci, korištenje industrijskog klosijeka u cementari koji će omogućiti jeftiniji transport dodataka te prilagođavanje proizvodnje potrebama kupaca na tržištima ove regije. U 2011. godini započet će i izgradnja bioplinskog postrojenja čime će se proširiti opseg poslovanja i otvoriti nove mogućnosti.

Jedna od većih prepreka gore navedenim mogućnostima, je nelikvidnost tržišta koja dolazi kao rezultat makroekonomskih utjecaja na gospodarstvo u cjelini. Utjecaj na poslovanje također ima tečajni rizik odnosno stabilnost tečaja. Velike tečajne razlike u dijelu finansijskih rashoda tvrtki članica Nexe Grupe posebno su izražene kod društava koja svoje poslovne prihode temelje na izvozu roba i/ili imaju značajnije iznose kreditnih obveza vezanih uz strane valute. Ovaj problem naročito je prisutan u Srbiji gdje je tečaj RSD prema EUR u 2010. godini devalviraо za više od 10%. Rast tečaja usko je povezan s rastom stope inflacije u zemlji što za posljedicu ima pad kupovne moci stanovništva.

S obzirom na sve izraženiji problem nelikvidnosti gospodarskoga sustava, naša očekivanja za 2011. godinu sveli smo na zadržavanje postojeće razine aktivnosti tako da nema značajnjega rasta u pogledu prihoda i investicija. Posebna pozornost usmjerit će se na troškovnu stranu i njihovu maksimalnu racionalizaciju te na upravljanje likvidnošću odnosno novčanim tokovima.

U 2011. godini očekuje se stabiliziranje situacije u Hrvatskoj s obzirom na političko gospodarska kretanja koja će se dogoditi te će se započeti s državnim infrastrukturnim projektima koji su u posljednje

2 godine zaustavljeni. Također očekujemo pozitivne utjecaje na gospodarstvo uslijed završetka pregovora za pristupanje Europskoj uniji što će stvoriti nove perspektive.

Na tržištu Bosne i Hercegovine pad tržišta sličan je kao i u Republici Hrvatskoj, ali to je dugoročno zanimljivo tržište zbog većih potreba infrastrukturne izgradnje. Srbija, ipak, ima bolje perspektive i smatramo da će ona brže izaci iz krize. Naime, politika Vlade Republike Srbije, aranžman s Međunarodnim monetarnim fondom, navedjeni kapitalni infrastrukturni projekti, navedeni projekti poticanja stanogradnje kroz subvencioniranje kamate za stambene kredite, daju dozu optimizma i tu vidimo priliku za rast. U Republici Srbiji očekujemo porast plasmana kamena i agregata zbog gradnje Koridora 10, koji otvara mogućnost za porast prodaje kamena. Otvaranjem nove betonare u Beogradu u 2011. godini želimo ojačati svoju poziciju na tržištu betona u Srbiji. Otvaranjem nove linije za proizvodnju vapna u tvrtki Jelen Do AD povećat ćemo ponudu i kroz industrijsko vapno. Pokretanjem proizvodnje u Doboju te kroz planirana državna infrastrukturna ulaganja u Hrvatskoj, Srbiji i Bosni i Hercegovini očekujemo rast prodaje agregata. Ugovorenim radovima za izgradnju autoceste u Keniji te dobivenim natječajem za izgradnju dionice na koridoru C5 stvorili smo pretpostavke rasta i u dijelu niskogradnje. Kompletiranjem assortmana novoga proiz-

voda (crijep velikog formata) tijekom 2010. godine, želimo nastaviti s pozitivnim trendom rasta i u 2011. godini na svim tržištima regije. U dijelu keramičkih pločica novim dizajnom želimo proširiti postojeći assortiman.

U 2011. godini očekuje se nastavak aktivnosti oko implementacije novog ERP-a - integriranog softverskog rješenja za potporu poslovnim procesima na razini tvrtki i Nexe Grupe koja je počela sredinom rujna 2008. godine. U prvoj polovici 2011. godine planirana je implementacija u tvrtke Dilj d.o.o. Vinkovci, Nexe beton d.o.o. Našice i Našičkoj gradnji d.o.o. Našice dok se u drugoj polovici 2011. godine očekuje implementacija u tvrtke FeraVino d.o.o. Feričanci i Osilovac d.o.o. Feričanci.

Od najznačajnijih investicija u 2011. godini treba spomenuti dovršetak I. faze industrijskoga kolosijeka u Našice cementu d.d. Našice te početak njegove II. faze, rekonstrukciju ložišta sušare sirovine i doziranje ugljena, izgradnju betonare u Beogradu od strane tvrtke Nexe beton doo Novi Sad, dovršetak investicije u novu liniju za proizvodnju vapna u Jelen Dolu AD, početak izgradnje bioplinskog postrojenja u tvrtki Osilovac d.o.o. Feričanci te zamjenu plinskih plamenika na kruta goriva (petrol koks) u Tvornici opeke d.o.o. Sarajevo.



## 11. Rizici poslovanja

### 11.1. Rizik industrije

Industrija građevinskog materijala ovisna je o razvoju graditeljstva koje je izravno povezano s općim stanjem gospodarstva. Unutar svakoga tržišta u regiji u kojoj Nexe Grupa posluje graditeljstvo je ciklično i ovisno o gradnji stambenih i poslovnih objekata, o ulaganjima u javnom sektoru, te o ulaganjima države u infrastrukturne projekte. Rast na tržištu graditeljstva snažno je povezan s rastom bruto domaćega proizvoda na pripadajućem geografskom tržištu. Isto tako, finansijski rezultati Nexe Grupe snažno su ovisni o kretanju BDP-a država u kojima Nexe Grupa posluje. Na građevinska tržišta također utječu i drugi makroekonomski čimbenici, poput demografskih čimbenika, kretanja kamatnih stopa na dugoročna zaduženja i dostupnost financiranja te potrošnja i politike monetarnih vlasti i države, koji su izvan kontrole Nexe Grupe.

Sadašnje slabo globalno gospodarsko okruženje dovelo je do značajnoga pada u sektoru graditeljstva općenito. Ako se globalna graditeljska tržišta nastave smanjivati, ili ako ne dode do oporavka od ovakvih okolnosti, ili taj oporavak bude vrlo spor, to bi moglo imati bitan nepovoljan učinak na poslovanje, finansijski položaj i poslovne rezultate Nexe Grupe.

Politika Vlade, kada je riječ o razvoju transportne infrastrukture, gradnji u javnom sektoru i stanogradnji, ima značajan učinak na potražnju za proizvodima Nexe Grupe te, poslijedno, i na njezinu profitabilnost. Budući prihod Nexe Grupe djelomično ovisi i o tekućim ili očekivanim potporama, uključujući i one potpore koje čine dio javnih programa gospodarskog oporavka u sektoru graditeljstva koji se provode ili se planiraju provesti na nekoliko tržišta Nexe Grupe kao što su Hrvatska, Srbija, Bosna i Hercegovina, Mađarska, Rumunjska i Slovenija. Ako se državna potrošnja smanji ili se odustane od programa potpore graditeljstvu, potražnja za građevinskim materijalom Nexe Grupe bit će manja od očekivane. Rezovi u državnoj potrošnji mogli bi smanjiti sredstva raspoloživa za potrošnju na proizvode Nexe Grupe, što bi moglo imati bitan i nepovoljan učinak na prodaju i dobit Nexe Grupe.

Nexe Grupa je usredotočena na povećanje svojeg udjela na tržištu građevinskog materijala u Hrvatskoj, Srbiji, Bosni i Hercegovini, Mađarskoj, Rumunjskoj i Sloveniji. To širenje ovisi o gospodarskom rastu tih zemalja, kao i o sposobnosti Nexe Grupe da se prilagodi i bude fleksibilna na izuzetno konkurentnom tržištu.

### 11.2. Rizik konkurenčije

Tržišta na kojima Nexe Grupa posluje su regionalna tržišta kojima dominiraju uglavnom regionalni i lokalni čimbenici konkurentnosti. Ti čimbenici osobito uključuju broj konkurenata na danom tržištu, stupanj vertikalne integriranosti takvih konkurenata i njihove cjenovne politike, razvoj regionalne potražnje i kapaciteta, dostupnost i cijenu sirovina, učinak ostalih troškova, mogući ulazak dodatnih konkurenata na tržišta, ili promjene u uvjetima tržišnog natjecanja kroz povećanja uvoza ili prvih uvoza na tržišta od strane konkurenata. Slijedom toga, cijene koje bi Nexe Grupa mogla naplaćivati

svojim kupcima vjerojatno se neće bitno razlikovati od cijena ostalih proizvođača istih proizvoda na istim tržištima. Sukladno tome, profitabilnost Nexe Grupe načelno je ovisna o stupnju potražnje za takvim građevinskim materijalom i uslugama u cjelini te o sposobnosti da kontrolira svoju djelotvornost i troškove poslovanja. Cijene na tim tržištima podložne su promjenama u odgovoru na razmjerno male promjene u ponudi i potražnji, općim ekonomskim uvjetima te u ostalim tržišnim uvjetima koji nisu pod kontrolom Nexe Grupe. Kao posljedica toga, Nexe Grupa u budućnosti se može suočiti s padom cijene, marže ili prodaje.

K tome, ti čimbenici često su podložni različitim događajima na tržištima na kojima Nexe Grupa posluje. Pojedinačni regionalni i lokalni čimbenici konkurenčije mogli bi se u budućnosti promjeniti, značajno zaoštrevajući konkurenčiju u pojedinim regijama ili državama. Ulazak na tržište novih konkurenata ili rast uvoza građevinskog materijala na tržištima na kojima Nexe Grupa posluje mogli bi dovesti do prevelike ponude u tim regijama, a možda i do prekapacitiranosti tih tržišta, što bi imalo za posljedicu pad cijena proizvoda.

Da bi zadržala ili dodatno ojačala svoj položaj na tržištu, Nexe Grupa se oslanja na tekuća ulaganja u područjima razvoja i proizvodnje te na svoju mrežu usluga i distribucije.

### 11.3. Ekološki rizik

Ekološki rizik predstavlja moguća zakonska regulativa koja će visokim naknadama i mjerama "destimulirati" proizvodnju. Ovo dovodi do dodatnog opterećivanja već opterećenog gospodarstva pa tako i tvrtki Nexe Grupe koje su obveznici ishodenja Dozvole za emisiju stakleničkih plinova i Objedinjenih uvjeta zaštite okoliša. Zahtjevi za zaštitom okoliša sve su veći te se i značajna sredstva ulažu kako bi se maksimalno ispunili svi zahtjevi.

Našicecement d.d. Našice posjeduje i certifikat zaštite okoliša ISO 14001:2004 i certifikat zdravlja i sigurnosti prema BS OH-SAS 18001:2007. Politika zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti Našicecementa d.d. Našice prikazuje opredijeljenost tvrtke održivom razvoju i neprekidnom poboljšavanju svojih procesa te smanjivanju negativnog utjecaja, kako na okoliš tako i na zdravlje i sigurnost zaposlenih. Našicecement d.d. Našice je jedan od potpisnika Izjave o održivom razvoju. Područja koja obuhvaća Izjavu su sljedeća:

- zaštita klime
- odgovorno korištenje energije i sirovine
- smanjenje emisija
- zdravlje i sigurnost na radu
- suradnja s lokalnom zajednicom
- razvoj društveno odgovornog poslovanja
- očuvanje bioraznolikosti

### 11.4. Tehnološki rizik

Stalnim ulaganjem u novu tehnologiju, praćenjem svjetskih tren-

dova u korištenju raznih dodataka za proizvodnju gotovih proizvoda te zamjenom postojećih energetika s alternativnim gorivima, tvrtke u sustavu Nexe Grupe koriste ove mjere kako bi se aktivno zaštite i upravljale tehnološkim rizikom koji je prisutan u industriji građevinskih materijala.

### 11.5. Upravljački i kadrovske rizik

Stručan, iskusni i motiviran management na svim hijerarhijskim razinama, jedan je od preduvjeta za ostvarenje strategije i ciljeva

poslovanja Nexe Grupe. Posebna se pozornost posvećuje edukaciji zaposlenika što je od velikog značaja za njihov osobni razvoj i razvoj Nexe Grupe u cjelini. Provodenjem projekta Fokusiranog razvoja stručnjaka i managera čiji je cilj, sukladno strateškim ciljevima poslovanja Nexe Grupe, unaprijed pripremiti grupu mladih stručnjaka i managera za buduće izazove koji su iskazali potencijal i spremnost za osobni razvoj za potencijalna radna mjesta više razine zahtjevnosti, minimiziran je rizik odlaska ključnih managera koji bi eventualno mogao imati negativan utjecaj na poslovanje Nexe Grupe.



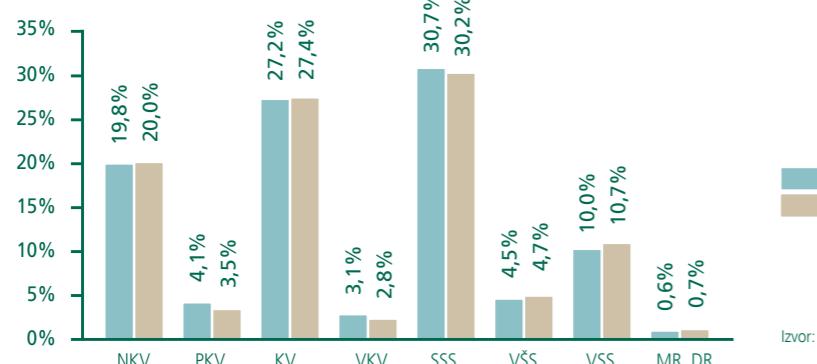
## 12. Ljudski resursi

Na kraju 2010. godine u Nexe Grupi ukupno je bilo 3.494 zaposlenika, od čega u Hrvatskoj 1.735, u Srbiji 841, u Bosni i Hercegovini 302, a u inozemnim pogonima tvrtke GP „Put“ d.d. Sarajevo (Kenija, Pakistan, Uganda) 616 zaposlenika. Trend smanjivanja broja zaposlenih u 2010. godini je usporen u odnosu na 2009. godinu i manji je za 2,64%. Smanjenje broja zaposlenih rezultat je optimiranja i prilagodbe gospodarskim i tržišnim uvjetima poslovanja.

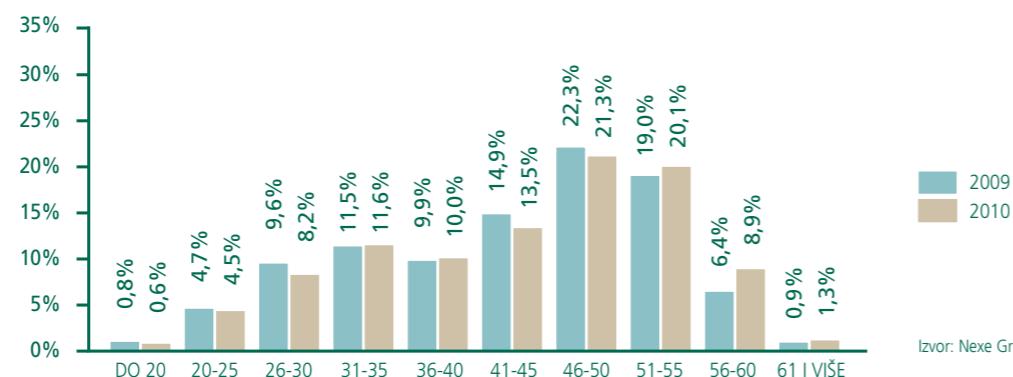


Kao i nekoliko ranijih godina, i u 2010. godini nastavio se trend povećanja obrazovne razine zaposlenih, prije svega povećanjem učešća visokoobrazovanih stručnjaka. To je logičan slijed stalnoga ulaganja u nove tehnologije koje zahtijevaju visoko stručne zapos-

### KVALIFIKACIJSKA STRUKTURA NEXE GRUPE NA DAN 31.12.

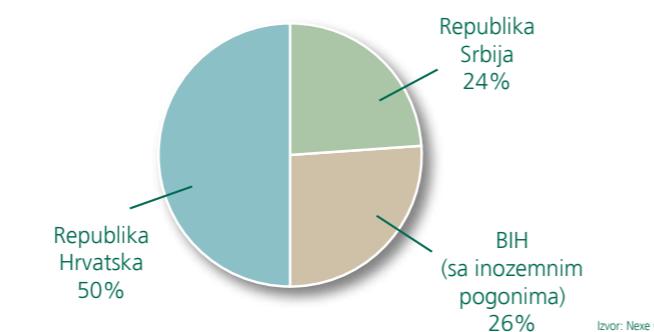


### DOBNA STRUKTURA NEXE GRUPE NA DAN 31.12.



## 13. Društvena odgovornost

### PREGLED ZAPOSLENIKA PO DRŽAVAMA



### 13.1. Zaštita okoliša

Većina aktivnosti vezana za zaštitu okoliša tijekom 2010. godine odnosila se na pripremu dokumentacije za ishođenje Okolišne dozvole u:

- Republici Hrvatskoj za tvrtke Našice cement d.d. Našice, Slavonija IGM d.o.o. Našice i Dilj d.o.o. Vinkovci
- Republici Srbiji za tvrtke Jelen Do AD, Jelen Do, IGM Stražilovo d.o.o. Sremski Karlovci, AD Polet IGK Novi Bečej i Polet - keramika d.o.o. Novi Bečej
- Bosni i Hercegovini za tvrtku Tvrnica opeke d.o.o. Sarajevo.

Svi zahtjevi su predani u rokovima nadležnim organima.

Tvrnica opeke d.o.o. Sarajevo krajem 2010. godine dobila je Okolinsku dozvolu kojom je reguliran cjelokupni rad tvrnice i njezin utjecaj na okoliš. U svrhu ishođenja ove dozvole tvrtka je napravila i plan mjera za poboljšanje koji je dužna provesti u narednom razdoblju važenja dozvole kako bi nakon isteka dozvole istu mogla produžiti. Dozvola propisuje emisije u zrak, emisije u vodu, uređenje okoliša, emisije buke, kvalitetu zraka, monitoring i izvješćivanje prema ministarstvu. Ona predstavlja prekretnicu u načinu poslovanja samim time jer gubitak ove dozvole znači gubitak dozvole za rad tvrtke.

U Republici Hrvatskoj radilo se na izradi Plana praćenja emisija stakleničkih plinova kao podloge za ishođenje dozvole za emisije stakleničkih plinova. Ovaj Plan rađen je za tvrtke Našice cement d.d. Našice, Slavonija IGM d.o.o. Našice i Dilj d.o.o. Vinkovci.

U tvrtki Našice cement d.d. Našice u srpnju 2010. godine provedena je recertifikacija sustava upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2004 te su provođene redovite aktivnosti na mjerjenju emisija u zrak i vode, kakvoće

zraka te aktivnosti zbrinjavanja otpada. Uspješno je proveden koordinirani inspekcijski nadzor devet različitih inspekacija. Izrađena je Studija o utjecaju na okoliš za korištenje alternativnih goriva i sirovina na liniji za proizvodnju klinkera I - LPK I na lokaciji tvornice Našice cement d.d. Našice.

U tvrtki Polet - keramika d.o.o. Novi Bečej završeno je ulaganje u novi sustav otprašivanja atomizera Dorst. Emisije prašine su sada u okviru graničnih vrijednosti.

U Tvrnici opeke d.o.o. Sarajevo započete su aktivnosti poboljšanja i uređenja tvorničkog kruga. Do sada je izvršen niz radova, a neki su u završnoj fazi. To su:

- izrada Projektno - tehničke dokumentacije za planirane aktivnosti
- izgradnja sanitarne i oborinske kanalizacije kompleksa, s potrebnim uređajima za predčišćenje i pročišćavanje
- izgradnja ograde oko kompleksa tvrnice
- izgradnja vanjske javne rasvjete kompleksa tvrnice.

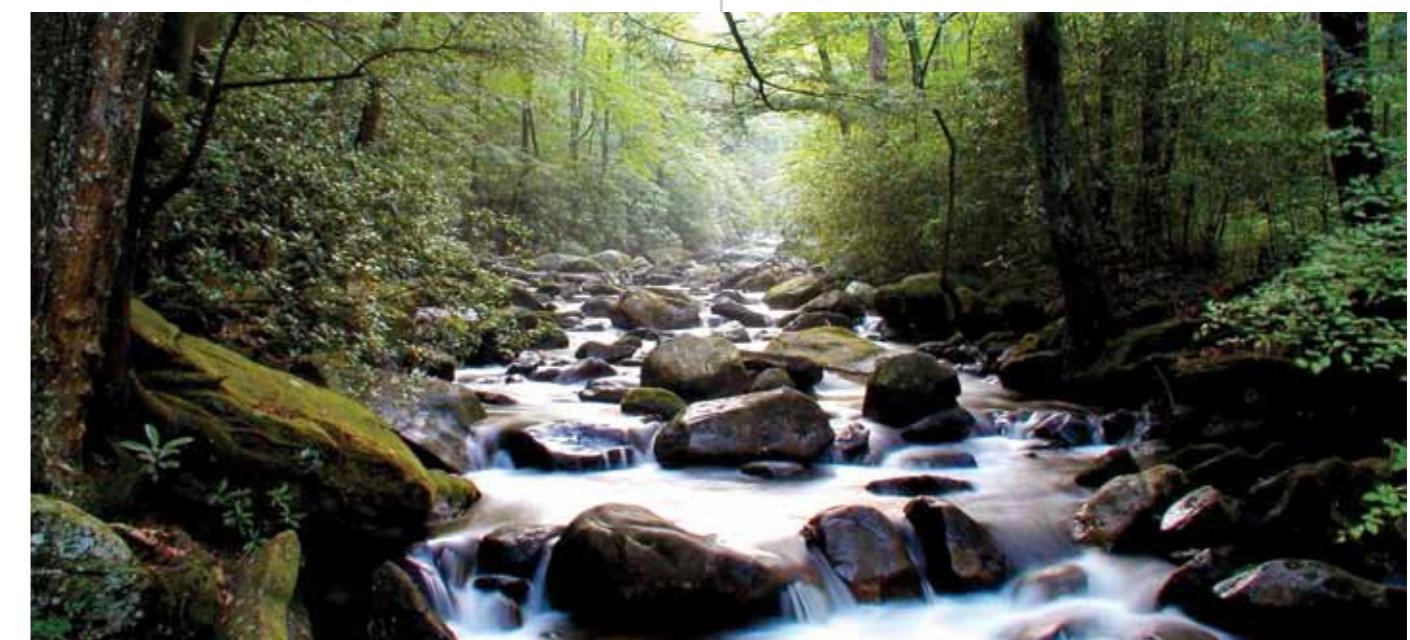
Vrijednost navedenih aktivnosti je 632.154 KM.

### 13.2. Sponzorstva i donacije

Unatoč otežanim uvjetima poslovanja, Nexe Grupa je i u 2010. godini nastavila s ispunjavanjem svoje obveze aktivnoga doprinosa zajednici u kojoj djeluje kroz razne oblike pomoći.

Podupirani su projekti kulturne, znanstvene, edukativne i humanitarne tematike, različite manifestacije te ekološki projekti i projekti vezani uz održivi razvoj. U 2010. godini u ove je projekte uloženo gotovo 8 milijuna kn.

Nastavljeno je i sponzorsko ulaganje u rukomet kroz Rukometni klub Nexe iz Našica te kroz godišnje ugovore s hrvatskim, bosanskim i srpskim rukometnim savezom.



# NEXE GRUPA d.d.

i ovisna društva, Našice  
Konsolidirani finansijski izvještaji za godinu  
završenu 31. prosinca 2010. i Izvještaj  
neovisnog revizora

## Sadržaj

	Stranica
Odgovornost Uprave za konsolidirane finansijske izvještaje .....	52
Izvještaj neovisnog revizora .....	53
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti .....	54
Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju .....	55
Konsolidirani izvještaj o promjenama u vlasničkoj glavnici .....	56
Konsolidirani izvještaj o tijeku novca .....	57
Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje .....	58 - 98
Odobrenje konsolidiranih finansijskih izvještaja .....	99

## Odgovornost Uprave za konsolidirane finansijske izvještaje

Temeljem hrvatskog Zakona o računovodstvu (NN 109/07), Uprava je dužna osigurati da konsolidirani finansijski izvještaji budu pripremljeni u skladu sa zahtjevima Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji tako da daju istinitu i objektivnu sliku finansijskog stanja i rezultata poslovanja Grupe Nexe grupe d.d., Našice (dalje u tekstu: Grupa) za to razdoblje.

Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvata načelo trajnosti poslovanja pri izradi finansijskih izvještaja.

Pri izradi finansijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako značajno odstupanje obznani i objasni u finansijskim izvještajima; te
- da se finansijski izvještaji pripreme po načelu trajnosti poslovanja, osim ako je neprimjereno prepostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vodenje ispravnih računovodstvenih evidencijskih, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati finansijski položaj Grupe, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu (NN 109/07). Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, te stoga i za poduzimanje razumnih mjeru radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.

Za i u ime Uprave:

Ivan Ergović,  
Predsjednik Uprave

Tomislav Rosandić  
Član Uprave




Nexe Grupa d.d., Našice  
B. Radića 200  
31500 Našice  
Republika Hrvatska

Našice, 4. ožujka 2011. godine



(3)

Našice, 4. ožujka 2011. godine

## Izvještaj neovisnog revizora

### Dioničarima i Upravi društva i Grupe Nexe Grupa d.d., Našice

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih finansijskih izvještaja društva Nexe Grupa d.d., Našice (dalje: Društvo) i njegovih ovisnih društava (zajedno: Grupa) koji uključuju konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju na dan 31. prosinca 2010. godine, konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani izvještaj o promjenama u vlasničkoj glavnici i konsolidirani izvještaj o tijeku novca za godinu koja završava na taj datum, sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostale biljeske, a koje su prikazane na stranicama 54 do 99.

### Odgovornosti Uprave za finansijske izvještaje

Uprava je odgovorna za pripremu i fer prikaz navedenih finansijskih izvještaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj Uniji. To uključuje: osmišljavanje, implementiranje i održavanje internih kontrola relevantnih za pripremu i fer prikaz finansijskih izvještaja koja ne sadržavaju značajne pogrešne iskaze, bilo zbog prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika, kao i izradu razumnih računovodstvenih procjena.

### Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o ovim konsolidiranim finansijskim izvještajima na temelju naše revizije. Postupak naše revizije proveden je sukladno Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju usklađenost sa etičkim zahtjevima te planiranje i provođenje revizije kako bismo postigli razumno uverenje o tome da finansijski izvještaji ne sadrže značajne pogrešne iskaze.

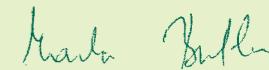
Revizija uključuje provedbu procedura prikupljanja revizijskih dokaza koji potkrepljuju iznose i objavljivanja prikazana u konsolidiranim finansijskim izvještajima. Odabrane procedure ovise o procjeni revizora, uključujući i procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u konsolidiranim finansijskim izvještajima, zbog prijevare ili pogreške. Prilikom procjene rizika revizor razmatra interne kontrole relevantne za pripremu i fer prikaz konsolidiranih finansijskih izvještaja od strane društva kako bi osmislio odgovarajuće revizijske procedure, ali ne u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje procjenjivanje računovodstvenih načela i značajnih procjena Uprave, kao i cjelokupnog prikaza finansijskih izvještaja.

Vjerujemo da naša revizija pruža razumno osnovu za izražavanje mišljenja.

### Mišljenje

Po našem mišljenju, konsolidirani finansijski izvještaji prikazuju realno i objektivno u svim značajnim aspektima finansijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2010. godine, kao i rezultate njena poslovanja te novčani tijek i promjene vlastitog kapitala za 2010. godinu sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji se

primjenjuju u Europskoj Uniji.



Grant Thornton revizija d.o.o.  
Koranska 16, 10000 Zagreb

Martina Butković  
ovašteni revizor

Zagreb, 4. ožujka 2011.

**GRANT THORNTON**  
**revizija d.o.o.**  
**ZAGREB**

**ZGOMBIĆ**  
**& PARTNERI**  
**GRUPA**

Grant Thornton revizija d.o.o. Koranska 16, Zagreb, Trgovački sud u Zagrebu; MBS: 080642448; Žiro-račun 2500009-1101268790 kod Hypo Alpe-Adria-Bank d.d., Zagreb;  
Temeljni kapital: 20.000,00 kuna uplaćen u cijelosti; članovi uprave:  
M. Butković, S. Dušić, I. Smiljan  
Član mreže Grant Thornton International Ltd.

**Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti  
Za godinu završenu 31. prosinca 2010.  
(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

	Bilješka	2010.	2009.
<b>Poslovni prihodi</b>			
Prihodi od prodaje	4	1.099.171	1.262.571
Ostali poslovni prihodi	5	87.320	74.940
		<b>1.186.491</b>	<b>1.337.511</b>
<b>Troškovi redovnog poslovanja</b>			
Utrošene sirovine, materijal i energija	6	(623.924)	(631.603)
Troškovi osoblja	7	(248.040)	(257.940)
Amortizacija materijalne i nematerijalne imovine	14,15	(140.099)	(133.492)
Ostali troškovi poslovanja	8	(220.005)	(194.977)
		<b>(1.232.068)</b>	<b>(1.218.012)</b>
<b>Ukupan (gubitak) / dobit iz redovnog poslovanja</b>		<b>(45.577)</b>	<b>119.499</b>
<b>Troškovi restrukturiranja</b>	9	-	(15.459)
<b>Financijski prihodi i rashodi</b>			
Financijski prihodi	10	67.985	127.886
Financijski rashodi	10	(196.081)	(220.346)
		<b>(128.096)</b>	<b>(92.460)</b>
<b>Ukupni financijski rezultat</b>		<b>2.173</b>	-
<b>Udio u dobiti pridruženog društva</b>		<b>(171.500)</b>	<b>11.580</b>
<b>(Gubitak) / dobit prije oporezivanja</b>		<b>(181.046)</b>	<b>(19.849)</b>
<b>Porez na dobit</b>	11	(9.546)	(31.429)
<b>(Gubitak) nakon oporezivanja</b>		<b>(170.347)</b>	<b>(16.911)</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit / (gubitak)</b>			
Financijska imovina raspoloživa za prodaju		13.983	10.778
Tečajne razlike - inozemna poslovanja		(7.368)	(26.773)
<b>Ostala sveobuhvatna dobit / (gubitak)</b>		<b>6.615</b>	<b>(15.995)</b>
<b>Ukupni sveobuhvatni gubitak za godinu koji pripada</b>		<b>(174.431)</b>	<b>(35.844)</b>
Vlasnicima Društva		(162.327)	(30.675)
Nekontrolirajucim interesima		(12.104)	(5.169)
<b>(Gubitak) po dionicima, osnovni (u HRK)</b>	12	<b>(18.00)</b>	<b>(35.74)</b>
<b>(Gubitak) po dionicima, razrijeđen (u HRK)</b>	12	<b>(19.15)</b>	<b>(38.62)</b>

**Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju  
Za godinu završenu 31. prosinca 2010.  
(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

	Bilješka	2010.	2009.
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	14	18.239	14.112
Nekretnine, postrojenja i oprema	15	1.556.743	1.546.236
Finansijska imovina raspoloživa za prodaju	16	86.355	175.229
Ulaganja u povezana društva	17	1.505	1.992
Ulaganje u pridruženo društvo	18	44.065	42.819
Potaživanja za dane zajmove i depozite	19	7.398	9.678
Goodwill	20	14.108	14.108
Odgodjena porezna imovina	11	3.746	1.665
		<b>1.732.159</b>	<b>1.805.839</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	21	403.976	349.804
Potaživanja od kupaca i ostala potraživanja	22	567.621	548.791
Potaživanja za dane zajmove i ostala finansijska imovina	23	48.449	128.611
Novac i novčani ekvivalenti	24	42.132	16.629
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja, nedospjela naplata prihoda		28.396	29.550
Imovina namijenjena prodaji		14.477	8.262
		<b>1.105.051</b>	<b>1.081.647</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>2.837.210</b>	<b>2.887.486</b>
<b>Kapital i pričuve</b>			
Temeljni kapital	25	94.638	94.638
Vlastite dionice	25	(97.728)	(97.728)
Fer vrijednost finansijskih instrumenata	26	13.339	(882)
Pričuve	26	86.071	85.734
Zadržana dobit i rezultat razdoblja	25	461.673	656.444
Tečajne razlike		(51.100)	(45.023)
Kapital Grupe		<b>506.893</b>	<b>693.183</b>
Nekontrolirajući interesi	27	37.180	49.284
		<b>544.073</b>	<b>742.467</b>
<b>OBVEZE</b>			
Obveze po dugoročnim kreditima, leasingu i obveznicama	28	438.238	976.441
Dugoročna rezerviranja	29	22.519	20.702
Odgodjena porezna obveza	11	21.370	22.080
		<b>482.127</b>	<b>1.019.223</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obveze	30	443.079	321.892
Kratkoročne finansijske obveze i tekuća dospijeća dugoročnih finansijskih obveza	31	1.352.186	791.107
Odgodjeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja		15.745	12.797
		<b>1.811.010</b>	<b>1.125.796</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>2.837.210</b>	<b>2.887.486</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih konsolidiranih izvještaja.

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih konsolidiranih izvještaja.

**Konsolidirani izvještaj o promjenama u vlasničkoj glavnici  
Za godinu završenu 31. prosinca 2010.  
(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

**Konsolidirani izvještaj o tijeku novca  
Za godinu završenu 31. prosinca 2010.  
(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

	Temeljni kapital	Vlastite dionice	Fer vrijednost finansijskih instrumenata	Pričuve	Zadržana dobit i rezultat razdoblja	Tečajne razlike	Kapital Grupe	Nekontroli-rajući interesi	Ukupno	2010.	2009.
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2008.</b>	<b>94.638</b>	<b>(10.228)</b>	<b>(13.075)</b>	<b>74.404</b>	<b>685.994</b>	<b>(20.478)</b>	<b>811.255</b>	<b>54.626</b>	<b>865.881</b>	<b>(171.500)</b>	<b>11.580</b>
Gubitak tekuće godine	-	-	-	-	(16.911)	-	(16.911)	(2.938)	(19.849)	140.099	133.492
Realizirana finansijska imovina	-	-	2.926	-	-	-	2.926	-	2.926	8.606	24.310
Svođenje na fer vrijednost	-	-	7.852	(243)	243	-	7.852	-	7.852	(335)	6.790
Tečajne razlike	-	-	-	-	3	(24.545)	(24.542)	(2.231)	(26.773)	41.551	9.594
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.778</b>	<b>(243)</b>	<b>(16.665)</b>	<b>(24.545)</b>	<b>(30.675)</b>	<b>(5.169)</b>	<b>(35.844)</b>	<b>(2.173)</b>	<b>-</b>
Povećanje vlastitih dionica	-	(87.500)	-	-	-	-	(87.500)	-	(87.500)	801	1.076
Raspored dobiti za 2009. godinu	-	-	-	12.885	(12.885)	-	-	-	-	(8.723)	18.691
Stjecanje udjela manjinskih dioničara	-	-	-	103	-	-	103	(173)	(70)	8.326	205.533
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2009.</b>	<b>94.638</b>	<b>(97.728)</b>	<b>(2.297)</b>	<b>87.149</b>	<b>656.444</b>	<b>(45.023)</b>	<b>693.183</b>	<b>49.284</b>	<b>742.467</b>	<b>(38.622)</b>	<b>(15.429)</b>
Ispakov početnog stanja	-	-	1.415	(1.415)	-	-	-	-	-	(39.775)	(25.099)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2009.</b>	<b>94.638</b>	<b>(97.728)</b>	<b>(882)</b>	<b>85.734</b>	<b>656.444</b>	<b>(45.023)</b>	<b>693.183</b>	<b>49.284</b>	<b>742.467</b>	<b>(12.883)</b>	<b>4.426</b>
Gubitak tekuće godine	-	-	-	-	(170.347)	-	(170.347)	(10.699)	(181.046)	60.885	(44.990)
Realizirana finansijska imovina	-	-	4.477	-	-	-	4.477	-	4.477	61.483	(35.764)
Svođenje na fer vrijednost	-	-	9.506	-	-	-	9.506	-	9.506	39.414	88.677
Tečajne razlike	-	-	114	-	-	(6.077)	(5.963)	(1.405)	(7.368)	(11.284)	(1.488)
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.097</b>	<b>-</b>	<b>(170.347)</b>	<b>(6.077)</b>	<b>(162.327)</b>	<b>(12.104)</b>	<b>(174.431)</b>	<b>28.130</b>	<b>87.189</b>
Revalorizacijske pričuve	-	-	-	-	(566)	-	(566)	-	(566)	(94.770)	(165.487)
Raspored dobiti u pričuve	-	-	-	337	(337)	-	-	-	-	1.110	(1.146)
Ulazak Bilokalnik drvo d.o.o. u konsolidaciju	-	-	124	-	(23.512)	-	(23.388)	-	(23.388)	11.899	(7.177)
Ulazak Nexe trade s.r.l. u konsolidaciju	-	-	-	-	(9)	-	(9)	-	(9)	102.692	30.916
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2010.</b>	<b>94.638</b>	<b>(97.728)</b>	<b>13.339</b>	<b>86.071</b>	<b>461.673</b>	<b>(51.100)</b>	<b>506.893</b>	<b>37.180</b>	<b>544.073</b>	<b>-</b>	<b>(87.500)</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih konsolidiranih izvještaja.

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih konsolidiranih izvještaja.

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

## 1. OPĆI PODACI

Nexe Grupa ima sjedište u Našicama, Braće Radića 200. Grupa posluje na međunarodnom tržištu kao proizvođač cementa, građevinskog materijala i drugih proizvoda te pružatelj usluga.

Grupu čine:

Matica:

- Nexe Grupa d.d., Našice - za upravljanje društвima

Društva kćeri:

- Našice cement d.d., Našice, Hrvatska - proizvodnja cementa,
- Luka Tranzit Osijek d.o.o., Osijek, Hrvatska - za obavljanje lučkih i skladišnih djelatnosti i trgovinu,
- Ekonex d.o.o., Našice, Hrvatska - sakupljanje opasnog otpada,
- Nexe d.o.o., Novi Sad, Srbija - za upravljanje i trgovinu,
- Nexe kamen d.o.o., Doboj, Bosna i Hercegovina - vađenje ruda i kamena.

Društva unuke:

Članice Grupe u Republici Hrvatskoj:

- Našička gradnja d.o.o., Našice - završni i instalacijski radovi u građevinarstvu, trgovina na veliko nepoljoprivrednim proizvodima, trgovina na malo namještajem i drugim proizvodima za kućanstvo, električnim kućanskim aparatima, proizvodima od željeza, bojama i stakлом,
- Slavonija IGM d.o.o., Našice - proizvodnja cigle i opekarskih proizvoda, keramičkih proizvoda, vađenje gline i kaolina, završni radovi u građevinarstvu,
- Feravino d.o.o., Fericanci - proizvodnja vina, sobne i vrtne biljke, prerada i konzerviranje voća i povrća, proizvodnja napitaka,
- Osilovac d.o.o., Fericanci - poljoprivreda, stočarstvo, ribarstvo, izvoz i uvoz prehrambenih proizvoda,
- Farma Fericanci d.o.o., Fericanci - uzgoj goveda za mlijeko i priplod,
- Gastro-market d.o.o., Našice - ugostiteljstvo, kantine, priprema i dostava hrane, čišćenje zgrada,
- Dilj IGM d.o.o., Vinkovci - proizvodnja cigle i crnjepova,
- Našički autocenter d.o.o., Našice - trgovina automobilima i rezervnim dijelovima, servisiranje automobila,
- Nexe beton d.o.o., Našice - proizvodnja betona,
- Cement market d.o.o., Našice - trgovina na malo,
- Igma d.o.o., Koprivnica - vađenje šljunka i pjeska,
- Bilokalnik drvo d.o.o., Koprivnica - proizvodnja drvene građe i vrata.

Članice Grupe u Bosni i Hercegovini:

- GP Put d.d., Sarajevo - izgradnja i srodne djelatnosti (GP Put ima poslovne jedinice u Keniji, Ugandi i Pakistanu),
- Agregati i betoni d.o.o., Sarajevo - proizvodnja betona,
- Tvornica opeke d.o.o., Sarajevo - proizvodnja opeke,
- Nexe d.o.o., Sarajevo - za upravljanje i trgovinu.

Članice Grupe u Srbiji:

- Polet a.d., Novi Bečej - proizvodnja cigle i crnjepova, vađenje gline i kaolina,
- Polet keramika d.o.o., Novi Bečej - proizvodnja keramičkih pločica,
- Jelen Do a.d., Jelen Do - kamenolom, obrada kamena

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak) Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

## 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Osnova pripreme

Izjava o usklađenosti

Finansijski izvještaji Društva i Grupe su sastavljeni u skladu sa zahtjevima okvira Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Primjenjene računovodstvene politike su nepromjenjene u odnosu na prethodnu godinu.

Finansijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih finansijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Računovodstvene politike su primjenjivane konzistentno, osim ako nije navedeno drugačije. Finansijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka dogadaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Finansijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva. Na dan 31. prosinca 2010. godine tečaj za 1 USD i 1 EUR iznosio je 5,57 HRK odnosno 7,39 HRK (31. prosinca 2009. godine: 5,09 HRK odnosno 7,31 HRK).

Standardi, tumačenja i dodaci koji su izdani od IASB i usvojeni od strane hrvatskog Odbora te su stupili na snagu

Grupa je tijekom godine usvojila nove i izmijenjene Međunarodne standarde finansijskog izvještavanja i njihova tumačenja. Primjena izmijenjenih MSFI-jeva nije bitno utjecala na finansijsku poziciju i rezultat poslovanja Grupe te je prema zahtjevima prikazala usporedne podatke. Usvajanje izmijenjenih standarda nije imalo utjecaja na glavnici na dan 1. siječnja 2010. godine.

- MSFI 1 - Prva primjena MSFI, trošak ulaganja pri prvoj primjeni - revidiran (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)
- MSFI 2 - Isplate s temelja dionica - revidiran (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)
- MSFI 7 - Finansijski instrumenti: Objave (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)
- MRS 1 - Prezentiranje finansijskih izvješća - revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)
- MRS 16 - Nekretnine postrojenja i oprema - revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)
- MRS 18 - Prihodi (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)
- MRS 19 - Primanja zaposlenih - revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)
- MRS 20 - Državne potpore i objavljivanja državne pomoći - revidirani (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije)

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

### Standardi, tumačenja i dodaci koji još nisu stupili na snagu

Na datum odobrenja finansijskih izvještaja, bila su izdana sljedeća tumačenja i standardi koji još nisu na snazi za godinu završenu 31. prosinca 2010. godine:

- Unapređenja MSFI 2010. (većina ovih unapređenja stupa na snagu za obračunska razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010. godine ili 1. siječnja 2011. godine),
- IFRIC 19 - Zatvaranje finansijskih obveza povećanjem kapitala (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. srpnja 2010. godine ili kasnije)
- MSFI 9 - Finansijski instrumenti (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije)
- Dopune MRS 24 Objave povezanih stranaka (kako je revidirano 2009. godine) (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2011. godine ili kasnije)

Uprava predviđa da će sva gore navedena tumačenja i standardi biti primjenjeni u finansijskim izvještajima Grupe za razdoblja od kad su na snazi, te da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na finansijske izvještaje Grupe u razdoblju prve primjene.

Društva pod kontrolom koja se konsolidiraju su:

Naziv društva	Zemlja osnutka	%-tni udio u vlasništvu	%-tni udio u glasačkim pravima	Osnovna djelatnost
Našicement d.d.	RH	91,55	100,00	Proizvodnja cementa
Luka Tranzit d.o.o.	RH	81,85	81,85	Lučke djelatnosti, vađenje pijeska
Dilj IGM d.o.o.	RH	98,98	100,00	Proizvodnja opeke i crijeva
Slavonija IGM d.o.o.	RH	77,62	91,35	Proizvodnja opeke
Igma d.o.o.	RH	100,00	100,00	Vađenje slijunka i pijeska
Našička gradnja d.o.o.	RH	100,00	100,00	Izgradnja građevinskih objekata
Feravino d.o.o.	RH	100,00	100,00	Proizvodnja i prodaja vina
Osilovac d.o.o.	RH	98,07	98,07	Uzgoj žitarica i goveda
Farma Feričanci d.o.o.	RH	98,07	98,07	Uzgoj goveda
Našički autocentar d.o.o.	RH	96,32	96,32	Prodaja i servis automobila
Gastro market d.o.o.	RH	100,00	100,00	Ugostiteljske usluge
Nexe beton d.o.o.	RH	96,35	100,00	Proizvodnja betona
Cement market d.o.o.	RH	77,62	91,35	Prodaja građevinskih proizvoda
Ekonex d.o.o.	RH	100,00	100,00	Sakupljanje opasnog otpada
Bilokalnik drvo d.o.o.	RH	100,00	100,00	Proizvodnja drvene građe i vrata
Polet a.d.	SRB	92,86	92,86	Proizvodnja crijeva
Polet keramika d.o.o.	SRB	92,86	92,86	Proizvodnja keramičkih pločica
Jelen Do a.d.	SRB	87,95	87,95	Proizvodnja vezivnih proizvoda
Stražilovo IGM d.o.o.	SRB	100,00	100,00	Proizvodnja opekarskih proizvoda
Nexe beton d.o.o. Novi Sad	SRB	100,00	100,00	Proizvodnja betona
Nexe d.o.o. Novi Sad	SRB	100,00	100,00	Management
GP Put d.d.	BiH	72,53	72,53	Izgradnja građ. objekata
Tvornica opeke d.o.o.	BiH	100,00	100,00	Proizvodnja opeke
Agregati i betoni d.o.o.	BiH	100,00	100,00	Proizvodnja betona i sličnih proizvoda
Nexe d.o.o. Sarajevo	BiH	100,00	100,00	Management
Nexe kamen d.o.o.	BiH	100,00	100,00	Vađenje i trgovina kamenom
Nexe Trade s.r.l.	ROM	95,24	95,24	Prodaja građevinskih proizvoda

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

### a) Osnova konsolidacije

Konsolidirana finansijska izvješća obuhvačaju finansijska izvješća Društva te subjekata pod kontrolom Društva (podružnica). Kontrola je prisutna ako Društvo ima moć upravljanja finansijskim i poslovnim politikama nekog subjekta na način da ostvari koristi od njegovih aktivnosti.

Rezultati podružnica stečenih ili prodanih tijekom godine uključuju se u konsolidirani račun dobiti i gubitka od datuma stvarnog stjecanja, odnosno do datuma prodaje.

Finansijska izvješća podružnica su po potrebi uskladjena kao posljedica međusobnog ujednačavanja računovodstvenih politika subjekata u sklopu Grupe. Sve transakcije unutar Grupe, kao i sva stanja, prihodi i rashodi eliminirani su prilikom konsolidacije. Nekontrolirajući interesi u neto imovini konsolidiranih ovisnih društava iskazuju se odvojeno od glavnice. Nekontrolirajući interesi u neto imovini postoje se od iznosa nekontrolirajućih interesa na datum prvotne poslovne kombinacije izračunatih u skladu s MSFI 3 i udjela nekontrolirajućih interesa u promjenama vlasničke glavnice od datuma poslovne kombinacije.

U finansijskim izvještajima za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010. u konsolidaciju su uključena društva Nexe Trade s.r.l. i Bilokalnik drvo d.o.o. U 2009. godini društvo Bilokalnik drvo d.o.o. nije bilo konsolidirano jer je bilo klasificirano kao imovina koja se drži za prodaju dok društvo Nexe Trade s.r.l. nije bilo značajno za Grupu. Usporteni podaci Grupe za 2009. godinu ne sadržavaju rezultate koje je ostvarilo društvo Bilokalnik drvo d.o.o. u godini koja je završila na dan 31. prosinca 2009. godine, kako slijedi:

### Finansijski položaj društva Bilokalnik drvo d.o.o. na dan 31. prosinca 2009. godine

	2009.		2009.
<b>Dugotrajna imovina</b>		<b>Kapital i rezerve</b>	
Nematerijalna imovina	438	Upisani kapital	33.385
Nekretnine, postrojenja i oprema	94.207	Preneseni gubitak	(56.773)
Potraživanja za dane zajmove i depozite	1.075		<b>(23.388)</b>
<b>Odgodjena porezna imovina</b>	157	<b>Obveze</b>	
	<b>95.877</b>	Obveze po dugoročnim kreditima	25.507
<b>Kratkotrajna imovina</b>		Rezerviranja	1.015
Zalihe	21.766	Ukupno dugoročne obveze	<b>26.522</b>
Potraživanja od povezanih poduzetnika	111	 	
Ostala potraživanja	14.607	Kratkoročne obveze	
Novac i novčani ekvivalenti	706	Obveze prema povezanim poduzetnicima	77.319
	<b>37.190</b>	Obveze prema finansijskim institucijama	20.497
<b>Ukupno</b>	<b>133.067</b>	Ostale kratkoročne obveze	32.117
			<b>129.933</b>
			<b>133.067</b>

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

### Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti / (gubitku) društva Bilokalnik drvo d.o.o. za 2009. godinu

#### Poslovni prihodi

Prihodi od prodaje

Ostali poslovni prihodi

#### Poslovni rashodi

Utrošene sirovine, materijal i energija

Troškovi osoblja

Amortizacija materijalne i nematerijalne imovine

Ostali troškovi poslovanja

#### Gubitak iz redovnog poslovanja

Finansijski prihodi

Finansijski rashodi

#### Finansijski rezultat

Gubitak prije poreza

Porez na dobit

#### Gubitak nakon poreza na dobit

Ostala sveobuhvatna dobit

Finansijska imovina raspoloživa za prodaju

Ukupni sveobuhvatni gubitak

#### Društva pod kontrolom koja se ne konsolidiraju su:

Naziv osnovanog društva	Zemlja osnutka	%-tri udio u vlasništvu	%-tri udio u glasačkim pravima	Osnovna djelatnost
NC Betoni d.o.o. Zagreb	RH	100,00	100,00	Proizvodnja i prodaja betona
Kraljev vrt d.o.o. Perušić	RH	77,62	91,35	Proizvodnja građevinskog materijala, građevinarstvo i trgovina
Nexe kamen d.o.o. Trenkovo	RH	100,00	100,00	Proizvodnja kamena
Nexe gradnja d.o.o. Novi Sad	SRB	100,00	100,00	Izgradnja stambenih i nestambenih zgrada
Nekse d.o.o. Lendava	SLO	100,00	100,00	Trgovina cementom
Nexe beton d.o.o. Banja Luka	BIH	100,00	100,00	Proizvodnja betona
Z.a.o. Nexe Rus, Dobrijatino	RUS	99,00	99,00	Proizvodnja cementa, vapna i gipsa
Laurus Consulting AG	ŠVIC	100,00	100,00	Finansijske i ostale usluge

Društva koja se ne konsolidiraju nisu obavljala djelatnost u 2010. godini i nisu značajna za Grupu.

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

### Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti / (gubitku) društva Bilokalnik drvo d.o.o. za 2009. godinu

	2009.	Prihodi i rashodi iz odnosa sa Grupom - 2009.
Prihodi od prodaje	42.432	(2.485)
Ostali poslovni prihodi	24.205	-
<b>Ukupni poslovni prihodi</b>	<b>66.637</b>	<b>(2.485)</b>
Poslovni rashodi	(32.160)	1.801
Troškovi osoblja	(16.308)	-
Amortizacija materijalne i nematerijalne imovine	(4.547)	-
Ostali troškovi poslovanja	(17.129)	-
<b>Ukupni poslovni rashodi</b>	<b>(70.144)</b>	<b>1.801</b>
Gubitak iz redovnog poslovanja	(3.507)	(684)
Finansijski prihodi	1.052	-
Finansijski rashodi	(8.884)	3.770
<b>Ukupni finansijski rezultat</b>	<b>(7.832)</b>	<b>3.770</b>
Gubitak prije poreza	(11.339)	3.086
Porez na dobit	-	-
<b>Gubitak nakon poreza na dobit</b>	<b>(11.339)</b>	<b>3.086</b>
Ostala sveobuhvatna dobit	7	-
<b>Ukupni sveobuhvatni gubitak</b>	<b>(11.332)</b>	<b>3.086</b>

#### b) Poslovna spajanja

Stečena ovisna društva iskazuju se metodom stjecanja. Trošak stjecanja mjeri se kao ukupna fer vrijednost prenesene imovine te stečenih ili preuzetih obveza na datum razmjene i glavnih instrumenata koje je Grupa izdala u zamjenu za kontrolu nad stečenim subjektom, uvečana za sve troškove izravno povezane s poslovnim spajanjem. Prepoznatljiva imovina, obveze i nepredviđene obveze stečenog subjekta koji udovoljavaju uvjetima priznavanja iz MSFI-ja 3 priznaju se po fer vrijednostima na datum stjecanja, odnosno kada je stečena puna kontrola nad poslovanjem preuzete podružnice.

#### c) Goodwill

Goodwill stečen poslovnim kombinacijama se izvorno mjeri po trošku što predstavlja iznos iznad troška poslovne kombinacije nad interesom Grupe u neto fer vrijednosti imovine, obveza ili potencijalnih obveza koji se mogu odrediti. Nakon početnog priznavanja goodwill se mjeri po trošku umanjenom za akumulirani gubitak od umanjenja vrijednosti. Goodwill se pregledava radi mogućeg umanjenja vrijednosti jedanput godišnje ili češće ako događaji ili promjenjene okolnosti ukazuju da bi knjigovodstvena vrijednost mogla postati umanjenja.

#### d) Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje kad je vjerojatno da će nastati prije ekonomskih koristi, povezan s poslovnom promjenom u društvu i kad iznos prihoda može biti pouzdano mjerljiv. Prodaja se priznaje, smanjena za iznos poreza na dodanu vrijednost i popusta, kad je roba isporučena ili usluge pružene, te izvršen značajan prijenos rizika i koristi.

#### e) Ugovori o izgradnjici

Kad je moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi i troškovi priznaju se prema stupnju dovršenosti ugovorenih poslova na datum bilance a na temelju udjela troškova ugovora koji su nastali za poslove obavljene na taj datum u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora. Odstupanja u ugovorenim radovima, reklamacije i bonusi uključuju se u onoj mjeri u kojoj su dogovoreni s kupcem. Ako nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će se nastali troškovi ugovora moći nadoknadići. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali. Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovora, očekivani gubici se odmah priznaju kao trošak.

#### f) Finansijski prihodi i troškovi

Finansijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od finansijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu. Prihod od dividendi priznaje se u računu dobiti i gubitka na datum kada je ustanovljeno pravo Grupe na isplatu dividende.

Finansijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti finansijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti finansijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika. Troškovi zajmova koji se ne mogu izravno pripisati akviziciji, izgradnji ili proizvodnji kvalificirane imovine priznaju se u računu dobiti i gubitka koristeći metodu efektivne kamatne stope, dok se u suprotnom kapitaliziraju.

#### g) Strane valute

Poslovni događaji koji nisu u hrvatskim kunama početno se mijere preračunavanjem po važećem tečaju na datum transakcije. Monetarna imovina i obveze iskazani u stranim valutama ponovno se preračunavaju na datum bilance primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke na taj datum. Tečajne razlike nastale preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka razdoblja, osim tečajnih razlika nastalih od nemonetarne imovine, koje se priznaju direktno u kapital.

Na dan 31. prosinca tečaj kune je bio kako slijedi:

	EUR 1 = HRK 7,385173	USD 1 = HRK 5,568252
31. prosinca 2009.	EUR 1 = HRK 7,306199	USD 1 = HRK 5,089300

#### h) Troškovi mirovinskih naknada i ostala primanja zaposlenih

Grupa nema definiranih planova naknada nakon umirovljenja za svoje zaposlenike i management u Hrvatskoj i inozemstvu. Sukladno tome, nema rezerviranja za te troškove.

Prema domaćem zakonodavstvu društva imaju obvezu plaćanja doprinosa fondovima za mirovinško i zdravstveno osiguranje. Ova obveza odnosi se na sve zaposlenike na ugovore o radu, a prema njoj poslodavac je dužan plaćati doprinose u određenom postotnom iznosu utvrđenom na temelju bruto plaće.

Doprinosi se za zaposlenike u Hrvatskoj obračunavaju i uplačuju kako slijedi:

	2010.	2009.
Doprinos za mirovinsko osiguranje	20%	20%
Doprinos za zdravstveno osiguranje	15%	15%
Doprinos za fond za zapošljavanje	1,7%	1,7%
Ozljede na radu	0,5%	0,5%

Društva također imaju obvezu odbiti doprinose za mirovinsko osiguranje od bruto plaće zaposlenika dok ostali doprinosi idu na teret poslodavca.

Doprinosi u ime posloprimca i u ime poslodavca obračunavaju se kao trošak razdoblja u kojem su nastali (bilješka 7).

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

Grupa zaposlenima isplaćuje jubilarne nagrade i jednokratne ot-premnine prilikom umirovljenja. Obveza i troškovi ovih primanja utvrđuju se primjenom metode projekcije kreditne jedinice. Metodom projekcije kreditne jedinice razmatra se svako razdoblje za posljenja kao osnova za dodatnu jedinicu prava na primanja i svaka se jedinica mjeri zasebno do stvaranja konačne obveze. Obveza za umirovljenje mjeri se po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova primjenom diskontne stope koja je slična kamatnoj stopi na državne obveznice kod kojih su valute i rokovi u skladu s valutama i procijenjenom trajanju obveze za isplatom primanja.

### i) Oporezivanje

Porezni rashod s temelja poreza na dobit je zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu u skladu s hrvatskim propisima. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum bilance.

Odgodeni porez je iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u finansijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgodene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

Odgodenе porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako društvo nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće ponistiti u dogledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgodene porezne imovine preispituje se na svaki datum bilance i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine. Odgodeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva. Odgodeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgodeni porez također iskazuje u okviru glavnice.

Odgodenă porezna imovina i obveze se prebijaju ako se odnose na poreze na dobit koje je nametnula ista porezna vlast i ako društvo namjerava podmiriti svoju tekuću poreznu imovinu i obveze na neto osnovi.

### j) Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema vrednuju se po trošku nabave

umanjenom za ispravak vrijednosti (osim zemljišta) i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Trošak nabave obuhvaća nabavnu cijenu i sve troškove izravno povezane s dovođenjem sredstva u radno stanje za namjeravanu uporabu. Naknadni izdaci vezani za već priznati predmet nekretnina, postrojenja i opreme kapitaliziraju se kao povećanje vrijednosti imovine u slučaju kada je vjerojatno da će zbog tih dodatnih izdataka pritičjeti dodatne buduće ekonomske koristi i kada ti izdaci unapređuju stanje imovine iznad originalno priznatog. Svi ostali naknadni troškovi priznaju se kao rashod u razdoblju kada su nastali.

Alati i druga dugotrajna materijalna imovina pojedinačne nabavne vrijednosti niže od 3.500 kuna otpisuju se u cijelosti prilikom stavljanja u uporabu.

Nabavna vrijednost vlastito izgrađenog sredstva uključuje trošak materijala i direktnog rada i druge troškove povezane s dovođenjem sredstva u namijenjeno radno stanje, kao i troškove demontiranja i uklanjanja dijelova te obnove lokacije na kojoj se nalaze.

Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili otuđenja dugotrajne materijalne imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Nekretnine u izgradnji iskazane su po trošku nabave umanjenom za eventualne gubitke od umanjenja.

Obračun amortizacije započinje u trenutku u kojem je sredstvo raspoloživo i spremno za namjeravanu uporabu. Imovina u izgradnji se ne amortizira. Amortizacija se obračunava na temelju procijenjenog vijeka uporabe sredstva po stopama amortizacije kako slijedi:

	2010.	2009.
Zgrade	2,5%-10%	2,5%-10%
Proizvodna oprema	5%-15%	5%-15%
Ostala oprema	10%-25%	10%-25%
Vozila	25%	25%

Obračun amortizacije obavlja se po pojedinačnim osnovnim sredstvima do njihovog potpunog otpisa kroz procijenjeni vijek korištenja primjenom linearne metode.

Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine osim goodwill-a

Na svaki datum bilance Grupa analizira sadašnju vrijednost nematerijalne i materijalne imovine kako bi procijenila da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos sredstva kako bi utvrdila iznos gubitka od umanjenja imovine (ukoliko on postoji). Ukoliko nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Kada se temelj raspodjele može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi, sredstva se također raspoređuju na pojedinu jedinicu koja stvara novac, a ukoliko to nije moguće, sredstva se raspoređuju na najmanje jedinice Grupe koje stvaraju novac i za koje se raspodjela može utvrditi na razumnoj i

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

dosljednoj osnovi.

Nematerijalna imovina koja ima neograničeni vijek upotrebe i koja još nije spremna za upotrebu testira se na umanjenje jednom godišnje te uvijek kada postoji neki pokazatelj da vrijednost sredstva može biti umanjena.

Nadoknadivi iznos jest viši iznos fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje i vrijednosti sredstva u upotrebi. Pri utvrđivanju vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi se diskontiraju na sadašnju vrijednost primjenjujući diskontnu stopu prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene sadašnje vrijednosti novca i rizika specifičnih za pojedino sredstvo.

Ako je nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, knjigovodstveni iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do njegovog nadoknadivog iznosa. Gubitak od umanjenja imovine priznaje se odmah kao rashod u računu dobiti i gubitka, osim za revaloriziranu imovinu gdje se gubici povećavaju na teret pripadajućih revalorizacijskih rezervi.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja stvara novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bila priznati gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja stvara novac) uslijed umanjenja vrijednosti. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

### k) Ulaganja u ovisna i pridružena društva

#### Ulaganja u ovisna društva

Ovisna društva su društva u kojima Društvo, posredno ili neposredno, ima kontrolu nad njihovim aktivnostima. Kontrola je postignuta ukoliko Društvo upravlja finansijskim i poslovnim politikama društva tako da se ostvare koristi od njegovih aktivnosti. Ulaganja u ovisna društva iskazana su po trošku nabave.

#### Ulaganja u pridružena društva

Pridruženim društvima smatraju se društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu. Značajan utjecaj je moć sudjelovanja u odlukama o finansijskim i poslovnim politikama subjekta u koje je izvršeno ulaganje, ali ne predstavlja kontrolu ili zajednicku kontrolu tih politika. Ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela.

#### l) Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina (ili grupa za otuđenje) je klasificirana kao namijenjena prodaji ako će njena knjigovodstvena vrijednost biti uglavnom nadoknađena putem prodaje radje nego stalnim korištenjem. Da bi to bio slučaj, imovina (ili grupa za otuđenje) mora biti raspoloživa za trenutnu prodaju u postojećem stanju. Prodaja bi se trebala odrediti za priznavanje kao kompletna prodaja unutar

jedne godine od datuma klasifikacije.

Dugotrajna imovina (ili grupa za otuđenje) klasificirana kao namijenjena prodaji mjeri se po neto knjigovodstvenoj vrijednosti ili fer tržišnoj vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje.

### m) Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto vrijednosti koja se može realizirati, ovisno o tome što je niže. Troškovi zaliha sadrže sve troškove nabave, konverzije i druge zavisne troškove koji su direktno povezani sa dovođenjem zaliha na određenu lokaciju i u određeno stanje. Ukoliko je primjenjivo, trošak obuhvaća i direktne troškove rada i sve režijske/indirektnе troškove povezane s dovođenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom FIFO metode. Sitan inventar se otpisuje u 100% iznosu prilikom stavljanja u uporabu. Neto vrijednost koja se može realizirati predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu umanjenu za sve procijenjene troškove dovršenja i troškove marketinga, prodaje i distribucije. Vrijednosno usklađenje zaliha robe radi se pojedinačno za svaki proizvod ukoliko je roba oštećena, ukoliko je postala u potpunosti ili djelomično zastarjela ili je pala njena prodajna cijena.

### n) Najmovi

Najmovi se svrstavaju kao finansijski najmovi kad god se vecim dijelom svi rizici i nagrade povezani s vlasništvom nad sredstvom prenose na najmoprimeca tijekom trajanja najma. Svi drugi najmovi svrstani su u poslovne najmove.

### Grupa kao najmodavac

Iznosi potraživanja od najmoprimeca na temelju finansijskog najma knjiže se kao potraživanja u neto iznosu ulaganja Grupe u predmetni najam. Prihodi od finansijskog najma raspoređuju se u obračunska razdoblja kako bi odrazili konstantnu stopu povrata na preostalo neto ulaganje Grupe vezano uz najam. Prihodi od najamnina iz poslovnog najma priznaju se ravnomjerno tijekom trajanja najma.

### Grupa kao najmoprimec

Imovina koja je predmetom finansijskog najma priznaje se kao imovina Grupe po fer vrijednosti na datum stjecanja ili, ako je niže, po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Odgovarajuća obveza prema najmodavcu iskazuje se u bilanci kao obveza za finansijski najam. Najamnine se raspoređuju između finansijskih troškova i umanjenja obveza za najam kako bi se ostvarila konstantna kamatna stopa na preostali iznos obveze. Finansijski troškovi izravno terete troškove razdoblja.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjerno osnovi tijekom razdoblja najma.

### o) Potraživanja

Potraživanja predstavljaju prava na naplatu određenih iznosa od kupaca ili drugih dužnika kao rezultat poslovanja društva. Potraživanja se iskazuju u ukupnom iznosu i umanjena su za ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja. Ispravak vrijednosti zastarjelih i spornih potraživanja vrše se pojedinačno za svaku potraživanje kad je neizvjesna naplata djelomičnog ili ukupnog iznosa potraživanja temeljem procjene managementa.

### p) Novac i ekvivalenti novca

Novac se sastoји od depozita, novca na računima u bankama i sličnim institucijama i gotovog novca u blagajnama. Ova pozicija uključuje

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

novac odmah raspoloživ i upotrebljiv i karakterizirana je odsutnošću rizika naplate.

### q) Primjeni krediti

Kamatnosni bankarski krediti i prekoračenja knjiže se u visini primjenih iznosa, umanjenih za direktnе troškove odobrenja. Finansijski troškovi, uključivi premije koje se plaćaju prilikom podmirenja ili otkupa, knjiže se po obračunskoj osnovi i pripisuju knjigovodstvenom iznosu instrumenta u onoj mjeri u kojoj su nepodmireni u razdoblju u kojem su nastali.

### r) Rezerviranja

Rezerviranje se priznaje ako, i samo ako, Grupa ima sadašnju obvezu (pravnu ili konstruktivnu) nastalu kao rezultat prošlog događaja i vjerojatno je da će za podmirenje te obveze biti potreban odjev ekonomskih resursa, te ako je moguće realno procijeniti iznos obaveze.

Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena izdataka potrebnih za podmirenje sadašnje obaveze na datum bilance, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti u svezi te obaveze. Kada se rezerviranje mjeri na temelju procijenjenih novčanih tokova, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost očekivanih izdataka potrebnih za podmirenje obaveze. U slučaju diskontiranja, povećanje u rezerviranjima koje odražava protek vremena priznaje se kao trošak kamata.

Ako se očekuje da će neke ili sve izdatke potrebne za podmirenje rezerviranja nadoknaditi treća strana, potraživanje se priznaje kao imovina samo kada je doista izvjesno da će naknada biti primljena te da se iznos naknade može pouzdano izmjeriti.

### s) Zarada po dionici

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu primjenjivu za redovne dionice, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

### t) Dividende

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama glavnice i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od dioničara Društva.

### u) Potencijalna imovina i obveze

Potencijalne obaveze nisu priznate u finansijskim izvještajima. One se objavljaju u bilješkama osim ukoliko odjev ekonomskih koristi nije vjerojatan.

### v) Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance koji daju dodatne informacije o finansijskom položaju Grupe na datum bilance (događaji koji zahtijevaju uskladivanje) reflektirani su u finansijskim izvještajima. Događaji nakon datuma bilance koji se ne smatraju događajima koji zahtijevaju uskladivanje objavljaju se u bilješkama kada su značajni.

### w) Uspoređne informacije

Tamo gdje je bilo potrebno, usporedni podaci su reklassificirani kako bi se postigla dosljednost u prikazivanju podataka s podacima tekuće finansijske godine i ostalim podacima.

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

Za neuvrštene dionice klasificirane kao raspoložive za prodaju objektivan dokaz o njihovu umanjenju jest značajno ili produljeno smanjenje fer vrijednosti ispod njihova troška stjecanja.

Za svu ostalu finansijsku imovinu, uključujući otkupive obveznice klasificirane kao raspoložive za prodaju i potraživanja na temelju finansijskih najmova, objektivan dokaz o umanjenju može uključivati sljedeće:

- Značajne finansijske teškoće izdavatelja ili dužnika; ili
- Nepoštivanje odredbi ugovora, poput nepodmirenja ili zakašnjenja plaćanja kamate ili glavnice; ili
- Nastanak vjerojatnosti da će dužnik pokrenuti stečajni postupak ili bankrotirati.

Za pojedine kategorije finansijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, pojedinačno procijenjena imovina za koju ne postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti naknadno se uključuje u grupu finansijske imovine i za nju se zajednički procjenjuje potreba za umanjenjem. Objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti portfelja potraživanja može uključivati prijašnje iskustvo Grupe vezano za naplatu potraživanja, povećanje broja zakašnjelih plaćanja u portfelju nakon isteka prošegodisnjeg razdoblja od 60 dana te uočene promjene u državnim i lokalnim ekonomskim uvjetima koje utječu na zakašnjenje naplate potraživanja.

Za finansijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova, diskontiranih uz originalnu efektivnu kamatu stopu finansijske imovine.

Knjigovodstvena vrijednost finansijske imovine umanjuje se direktno za iznos gubitka od umanjenja za svu finansijsku imovinu osim za potraživanja od kupaca, kada se knjigovodstvena vrijednost umanjuje upotrebom računa ispravka vrijednosti. Kada su potraživanja od kupaca nenaplativa, ista će biti otpisana upotrebom računa ispravka vrijednosti. Naknadne naplate prethodno otpisanih potraživanja iskazuju se korekcijom računa ispravka vrijednosti. Promjene u knjigovodstvenom iznosu računa ispravka vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka.

Osim za vlasničke instrumente raspoložive za prodaju, ukoliko se u sljedećem razdoblju iznos gubitka od umanjenja vrijednosti smanji i smanjenje se može objektivno povezati s dogadjajem koji je nastao nakon priznavanja umanjenja vrijednosti, prethodno priznati gubitak od umanjenja vrijednosti ispravlja se u računu dobiti i gubitka do iznosa kada knjigovodstvena vrijednost instrumenta na datum ispravljanja umanjenja ne prelazi amortizirani trošak da nije došlo do priznavanja umanjenja vrijednosti na datum kada je umanjenje izvršeno.

Gubici od umanjenja vrijednosti prethodno priznati u računu dobiti i gubitka od ulaganja u vlasničke instrumente klasificirane kao raspoložive za prodaju ne ispravljaju se u računu dobiti i gubitka. Ako u sljedećem razdoblju fer vrijednost dužničkog instrumenta klasificiranog kao raspoloživ za prodaju poraste, povećanje se priznaje direktno u kapitalu.

### x) Finansijska imovina

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja finansijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena uređenog od strane tržišta; početno se mijere po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju finansijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Finansijska imovina klasificirana je u sljedeće kategorije: finansijska imovina „iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“, „u posjedu do dospjeća“, „raspoloživa za prodaju“ ili „dani krediti i potraživanja“.

Klasifikacija finansijske imovine ovisi o prirodi i namjeni finansijskog sredstva i utvrđena je u vrijeme početnog priznavanja.

### Metoda efektivne kamatne stope

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška finansijske imovine i raspoređivanja prihoda od kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja ili primitke (uključujući sve naknade za plaćene i primljene stavke koje čine integralni dio efektivne kamatne stope, troškova transakcije i ostalih premija ili popusta) kroz očekivani vijek trajanja finansijskog instrumenta ili, gdje je to moguće, kraćeg razdoblja.

Dužnički instrumenti koji su klasificirani kao „u posjedu do dospjeća“, „raspoloživi za prodaju“ ili „dani krediti i potraživanja“ priznaju prihod na temelju efektivne kamatne stope.

### Finansijska imovina iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVRDIG)

Finansijska imovina se klasificira kao finansijska imovina iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, kada je namijenjena trgovaju ili je definirana od strane Grupe kao takva. Finansijska imovina klasificira se kao namijenjena trgovaju ako je:

- stečena u svrhu prodaje u blizoj budućnosti; ili
- dio portfelja finansijskih instrumenata kojim Grupa zajednički upravlja i za koji postoji dokaz o nedavnom kratkoročnom ostvarenju dobiti; ili
- derivativ koji nije definiran i nije učinkovit kao instrument zaštite (hedging).

Finansijsko sredstvo može biti priznato kao finansijska imovina iskazana po fer vrijednosti iako nije „namijenjena za trgovanje“ ako:

- takva klasifikacija eliminira ili značajno reducira nekonzistentnost mjerjenja i priznavanja koja bi inače nastala; ili
- je finansijsko sredstvo dio grupe finansijskih sredstava ili obveza, čiji je učinak mjeran na bazi fer vrijednosti, u skladu sa dokumentiranim politikama upravljanja rizicima Grupe ili njenom investičkom strategijom, i informacijama oko internog grupiranja sredstava na toj osnovi; ili
- je dio ugovora koji sadrži jedan ili više ugrađenih derivativa, a prema MRS-u 39 „Finansijski instrumenti: Priznavanje i mjerjenje“ koji kaže da svi elementi ovakvog kombiniranog ugovora mogu biti klasificirani kao finansijsko sredstvo iskazano po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Finansijska imovina iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjeri se po fer vrijednosti, a svaka ostvarena dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje bilo koju dividendnu ili kamatnu metodu umanjeno za potencijalno umanjenje vrijednosti, sa prihodom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

### Finansijska sredstva „u posjedu do dospjeća“

Mjenice, obveznice i zadužnice s fiksnim ili utvrđivim iznosom plaćanja i fiksnim dospjećem za koje Grupa ima pozitivnu namjeru i mogućnost držati ih do dospjeća klasificiraju se kao ulaganja koja se drže do dospjeća. Ulaganja koja se drže do dospjeća evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.

### Finansijska sredstva „raspoloživa za prodaju“

Neuvrštene dionice i uvrštene otkupive obveznice kojima se trguje na aktivnom tržištu, klasificiraju se kao raspoložive za prodaju i iskazuju se po fer vrijednosti. Dobici i gubici nastali uslijed promjena u fer vrijednosti priznaju se direktno u kapitalu, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u računu dobiti i gubitka. Ukoliko je finansijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjeti, kumulativni dobici i gubici, koji su prethodno priznati u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

Dividende na vlasnički instrument raspoloživ za prodaju priznaju se u računu dobiti i gubitka u trenutku nastanka prava Društva da ih primi.

Fer vrijednost finansijske imovine denominirane u stranoj valuti određena je u toj valuti i pretvorena po srednjem tečaju na dan bilance. Promjena u fer vrijednosti vezana uz tečajne razlike koja proizlazi iz promjene u amortiziranim troškovima te imovine priznaje se u računu dobiti i gubitka, a ostale promjene su iskazane u kapitalu.

### Zajmovi i potraživanja

Potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrđivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu klasificiraju se kao zajmovi i potraživanja. Zajmovi i potraživanja mjeri se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti imovine. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

### Umanjenje vrijednosti finansijske imovine

Na svaki datum bilance Grupa procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti finansijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Vrijednost finansijske imovine umanjuje se ako postoji objektivan dokaz o umanjenju njezine vrijednosti kao rezultat jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, kad taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od finansijske imovine.

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

### Prestanak priznavanja finansijske imovine

Grupa prestaje priznavati finansijsku imovinu samo i isključivo ako ugovorna prava na novčane tokove od finansijske imovine isteknu, ili ako ono prenese finansijsku imovinu i sve značajne rizike i koristi povezane sa vlasništvom nad tom finansijskom imovinom drugom društvu. Ako Grupa ne prenese niti ne zadrži sve značajne rizike i koristi povezane sa vlasništvom nad tom finansijskom imovinom i ako je zadržala kontrolu nad tom imovinom, Grupa priznaje zadržani dio te imovine i odgovarajuću obvezu za iznos koji će možda trebati platiti. Ako Grupa zadrži sve značajne rizike i povrće povezane sa vlasništvom nad prenesenom finansijskom imovinom, ona nastavlja priznavati finansijsku imovinu i finansijsku obvezu za primljenu naknadu.

### y) Finansijske obveze i vlasnički instrumenti izdani od strane Grupe

#### Klasifikacija kao finansijska obveza ili kapital

Dužnički ili vlasnički instrumenti su klasificirani ili kao finansijske obveze ili kao kapital sukladno suštini ugovornog sporazuma.

#### Vlasnički instrumenti

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostaku imovine Grupe nakon oduzimanja svih njegovih obaveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane Grupe priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

#### Složeni instrumenti

Komponente složenih instrumenata izdanih od strane Grupe klasificiraju se odvojeno kao finansijska obveza i kao glavnica u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma. Na datum izdavanja, fer vrijednost komponente obveze procjenjuje se koristeći pretežitu tržišnu kamatnu stopu za slične instrumente koji nisu konvertibilni. Taj iznos se priznaje kao obveza na temelju amortiziranog troška primjenom efektivne kamatne stope sve do isteka konverzije ili do datuma dospjeća instrumenta. Vlasnička komponenta se utvrđuje kao razlika između fer vrijednosti složenog instrumenta i iznosa komponente obveze. Ovaj se iznos priznaje i uključuje u kapital, neto od poreznog efekta a naknadno mjerjenje se ne provodi.

#### Dionički kapital

##### a. Redovne dionice

Direktne zavisne troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

##### b. Otkup dioničkog kapitala

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktnе zavisne troškove, priznaje se kao umanjenje u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi.

#### Finansijsko jamstvo ugovorene obveze

Finansijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 „Rezerviranja, potencijalne obveze i potencijalna imovina“; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za

odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

#### Finansijske obveze

Finansijske obveze su klasificirane kao finansijske obveze „iskazane po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“ ili kao „ostale finansijske obveze“.

#### Finansijske obveze „iskazane po fer-vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“

Finansijske se obveze klasificiraju kao finansijske obveze „iskazane po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“ kada su ili namijenjene trgovaju ili su definirane od strane Grupe kao takve. Finansijska obveza klasificira se kao namijenjena trgovaju ako je:

- nastala isključivo u svrhu prodaje u bližoj budućnosti; ili
- dio identificiranog portfelja finansijskih instrumenata kojim Grupa zajednički upravlja i za koji postoji dokaz o nedavnom kratkoročnom ostvarenju dobiti; ili
- derivativ koji nije definiran i učinkovit kao instrument zaštite (hedging).

Finansijska obveza, koja nije namijenjena za trgovanje, može se odrediti po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka nakon početnog priznanja ako:

- takvo određenje uklanja ili značajno smanjuje nekonistentno mjerjenje ili priznavanje koje bi inače nastupilo; ili
- finansijska obveza čini dio finansijske imovine ili finansijskih obveza ili oboje, i njima se upravlja i njihov se učinak procjenjuje na temelju fer vrijednosti, u skladu s dokumentiranim upravljanjem rizicima od strane Grupe ili investicijskom strategijom Grupe, i podaci o grupi su interna dostupni na toj osnovi; ili
- čini dio ugovora koji sadrži jednu ili više ugrađenih derivativa, i MRS 39 „Finansijski instrumenti: Priznavanje i mjerjenje“ dopušta da cijelokupan ugovor (imovina ili obveza) bude definiran po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Finansijska obveza iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjeri se po njezinu fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na finansijsku obvezu.

#### Ostale finansijske obveze

Ostale finansijske obveze, uključujući i obveze po kreditima, početno se priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za transakcijske troškove. Ostale finansijske obveze se naknadno mjeru po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stopu, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška finansijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskonira procijenjenu buduću novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja finansijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

nosti dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine u upotrebi. Naknadiv iznos imovine je utvrđen na razini jedinica stvaranja novca kojoj imovina pripada na temelju izračuna vrijednosti u upotrebi koristeći procjenu budućih novčanih tijekova na temelju finansijskih budžeta za razdoblje od 5 godina, odobrenih od strane Uprave. Slijedeće ključne pretpostavke na kojima je Uprava temeljila procjene budućih novčanih tokova kod provedbe testa umanjenja vrijednosti jedinica koje stvaraju novac su:

- Prepostavke budućeg kretanja tržišta na temelju povijesnih i budućih kretanja na tržištu, kao i predviđenog rasta bruto držvenog proizvoda (Unicredit Quarterly report 4/2010, MMF) te planiranih ulaganja predstavljenih od strane Vlade Republike Hrvatske u idućim razdobljima
- Planirana stopa rasta nakon proteka razdoblja planiranja je 2% godišnje
- Slobodni novčani tijekovi za koje se očekuju da će ih jedinice koje stvaraju novac generirati diskontirane su na sadašnju vrijednost primjenom stope povrata koja odražava relativni rizik investiranja, odnosno vremensku vrijednost novca
- Ovaj povrat, poznat kao ponderirani prosječni trošak kapitala ("WACC") izračunat je na osnovi ponderiranog potrebnog povrata na kamatonosni dug i kapital u onom omjeru koji odražava njihov procijenjeni postotak u očekivanoj strukturi kapitala. Ponderirani prosječni trošak kapitala izračunat je za svaku jedinicu koja stvara novac i kreće se u rasponu od 7,20% do 11,61% ovisno o djelatnosti koju jedinica koja stvara novac obavlja, zemlji u kojoj se nalazi i strukturi kapitala

#### Ostale procjene

Ostale procjene korištene pri izradi ovih finansijskih izvještaja odnose se na primanja zaposlenih i iznose rezerviranja za potencijalne gubitke po sudskim sporovima.

	2010.	2009.
Zgrade	10-40	10-40
Proizvodna oprema	6,6-20	6,6-20
Ostala oprema	4-10	4-10
Vozila	4	4

#### Fer vrijednost finansijske imovine i ostalih finansijskih instrumenata

Kao što je objašnjeno u bilješci 22 Uprava koristi svoju prosudbu prilikom procjenje umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Primijenjene su uobičajene tehnike vrednovanja koje se temelje na analizi diskontiranih novčanih tijekova na bazi ranijih iskustava Grupe vezano za naplatu potraživanja. Detalji korištenih pretpostavki i rezultati osjetljivih analiza koji su u vezi sa ovim pretpostavkama su navedeni u bilješci 22.

Testiranje nadoknade vrijednosti dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine i goodwill-a

Grupa se u posljednje dvije godine uslijed značajnog pada investicijskih aktivnosti i osobne potrošnje na hrvatskom tržištu i tržištima u okruženju te problema vezanih uz pogoršanje naplate potraživanja suočila sa značajnim padom poslovne aktivnosti i pogoršanjem likvidnosti. Uprava Grupe je ocijenila da postoje pokazatelji da imovina može biti umanjena te je provedla test nadoknade vrijed-

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

**4. PRIHODI OD PRODAJE**

	2010.	2009.
Prihodi od prodaje u Republici Hrvatskoj	549.837	746.333
Prihodi od prodaje u Srbiji	188.815	140.574
Prihodi od prodaje u Bosni i Hercegovini	55.449	152.155
Prihodi od prodaje u inozemstvu	190.393	116.204
Prihodi od prodaje robe u tranzitu	77.687	61.474
Prihodi od usluga prijevoza	36.990	45.831
	<b>1.099.171</b>	<b>1.262.571</b>

Od ukupnih prihoda od prodaje u 2010. godini, na prihode ostvarene temeljem ugovora o izgradnji odnosi se 116,4 milijuna kuna (u 2009. godini: 170,6 milijuna kuna). U istom razdoblju troškovi temeljem ugovora o izgradnji iznosili su 119,8 milijuna kuna (u 2009. godini: 170,7 milijuna kuna).

**5. OSTALI POSLOVNI PRIHODI**

	2010.	2009.
Prihodi od prodaje robe, sirovina i materijala	44.075	13.003
Naplaćena prethodno ispravljena potraživanja od kupaca	12.177	18.970
Prihodi od subvencija, dotacija i regresa od države	9.501	10.373
Prihodi od osiguranja	3.972	2.193
Prihodi od ukinutih rezerviranja i ukinutih ukalkuliranih troškova	3.982	2.589
Prihod od prodaje materijalne imovine	1.625	568
Prihodi iz prethodnih godina	1.003	4.348
Naplaćena prethodno ispravljena ostala potraživanja	616	-
Naplaćena prethodno ispravljena potraživanja za mjenice	593	-
Prihodi od smanjenja obveza	530	808
Inventurni viškovi	220	150
Naplaćena prethodno ispravljena potraživanja za kredite	-	599
Ostali prihodi iz poslovanja	9.026	21.339
	<b>87.320</b>	<b>74.940</b>

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

**6. UTROŠENE SIROVINE, MATERIJAL I ENERGIJA**

	2010.	2009.
Energijski resursi	276.204	277.953
Materijal	176.035	152.872
Nabavna vrijednost prodane robe	94.547	90.792
Usluge kooperanata	45.688	85.607
Održavanje	21.277	24.520
Usluge prijevoza	18.812	27.242
Ostale usluge	13.971	4.514
Promjene u zalihamama gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	(22.610)	(31.897)
	<b>623.924</b>	<b>631.603</b>

**7. TROŠKOVI OSOBLJA**

	2010.	2009.
Plaća	152.761	158.437
Porezni doprinosi	95.279	99.503
	<b>248.040</b>	<b>257.940</b>

**8. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA**

	2010.	2009.
Ispравci vrijednosti potraživanja od kupaca	40.799	32.476
Naknade isplaćene zaposlenima	26.618	25.747
Neproizvodne usluge	19.591	12.642
Ostale usluge	17.716	16.564
Najamnina	15.216	14.777
Troškovi oglašavanja i promidžbe	13.708	13.176
Bankarske usluge	9.169	8.900
Premije osiguranja	8.302	6.829
Ostali porezni i doprinosi	5.888	5.701
Poštanske i telekomunikacijske usluge	5.256	5.889
Naknada za zbrinjavanje otpada	5.115	2.456
Rezerviranja i ukalkulirani rizici i troškovi	5.095	7.892
Doprinos za eksploataciju mineralnih bogatstava	4.614	2.028

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

Troškovi reprezentacije	4.051	5.352
Troškovi podjele pretporeza	2.190	-
Neotpisana vrijednost rashodovane imovine	1.863	2.434
Naknade članovima nadzornih odbora	1.806	2.791
Troškovi pretovara	1.721	2.640
Troškovi revizije	1.616	1.434
Vrijednosno usklajenje zaliha	1.107	-
Ispravci vrijednosti potraživanja za mjenice	609	5.221
Otpis neispravljenih potraživanja od kupaca	592	2.033
Ispravci vrijednosti potraživanja za predujmove	474	-
Ispravci vrijednosti ostalih potraživanja	-	616
Ispravci vrijednosti potraživanja za zajmove	-	2.168
Ostali troškovi	26.889	15.211
	<b>220.005</b>	<b>194.977</b>

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

Rashodi po forward/spot transakcijama i kamatnom swapu	(21.851)	(49.377)
Zatezne kamate	(11.909)	(4.787)
Repo kamate i rashodi po osnovi transakcija s obveznicama	(10.876)	(25.725)
Diskont po izdanim komercijalnim zapisima	(9.607)	(4.624)
Rashodi po leasingu	(4.973)	(6.324)
Rashodi pri prodaji dionica	(3.098)	(2.332)
Rashodi od kamata po pozajmicama	(777)	(2.507)
Kamata na prekoračenje po žiro računu	(183)	(621)
Ostali finansijski rashodi	(1.733)	(47)
	<b>(196.081)</b>	<b>(220.346)</b>
<b>Razlika prihoda i rashoda</b>	<b>(128.096)</b>	<b>(92.460)</b>

Prihodi od ulaganja u 2009. godini uključuju 16.808 tisuća kuna, odnosno 3.476 tisuća CHF koji se odnose na 95% zadržane dobiti i neto dobiti društva Bina Trading AG nastalog u procesu likvidacije navedenog društva (5% zadržane dobiti i neto dobiti plaća se Poreznoj Upravi u Švicarskoj kao porez po odbitku u procesu likvidacije).

## 9. TROŠKOVI RESTRUKTURIRANJA

Troškovi restrukturiranja u 2009. godini odnosili su se na otpremnine isplaćene radnicima kao rezultat provedenih organizacijskih promjena. Najveći iznos otpremnina isplaćen je za 78 zaposlenika Dilja d.o.o. u iznosu 6.882 tisuće kuna te 45 proizvodnih djelatnika Našice cementa d.d. u iznosu 6.788 tisuća kuna.

## 10. FINANCIJSKI PRIHODI I RASHODI

	2010.	2009.
<b>Finansijski prihodi</b>		
Pozitivne tečajne razlike	25.661	25.544
Prihodi po forward/spot transakcijama	18.682	44.071
Prihodi od prodaje obveznica, kupona po obveznicama i diskonta	12.491	13.600
Prihodi od kamata po pozajmicama	4.203	5.056
Zatezne kamate	3.930	14.013
Prihodi od ulaganja	1.705	19.949
Prihodi od prodaje dionica i poslovnih udjela	567	4.101
Prihodi od kamata po žiro-računu	230	119
Prihodi od kamata po depozitima	171	797
Ostali finansijski prihodi	345	636
	<b>67.985</b>	<b>127.886</b>

## 11. POREZ NA DOBIT

Porez na dobit ostvaren u zemljama u kojima posluju članice Grupe obračunava se primjenom porezne stope na procijenjenu oporezivu dobit za godinu. Porezne stope u primjeni prikazane su u nastavku:

- Republika Hrvatska - 20% (2009. godina: 20%)
- Bosna i Hercegovina - 10% (2009. godina: 10%)
- Srbija - 10% (2009. godina: 10%)
- Rumunjska - 16% (2009. godina: 16%)

Dodatao se u Bosni i Hercegovini i Srbiji plaća porez na raspodjelu dobiti.

Usklađenje poreza na dobit je kako slijedi:

	2010.	2009.
Tekući porez	8.333	31.525
Odgođeni porez	1.213	(96)
Trošak poreza na dobit	<b>9.546</b>	<b>31.429</b>

Usklađenje odgođene porezne imovine je kako slijedi:

	2010.	2009.
Stanje na dan 1. siječnja	1.665	1.761
Odgodjena porezna imovina / Bilokalnik drvo d.o.o.	158	-
Priznavanje odgođene porezne imovine	1.923	(96)
Stanje na dan 31. prosinca	<b>3.746</b>	<b>1.665</b>

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

Odgodena porezna imovina je nastala od porezno nepriznatih rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine za odlazak u redovnu imovinu te uključenih troškova za neiskorištene godišnje odmore.

Usklađenje između poreza na dobit i dobiti Grupe je kako slijedi:

	2010.	2009.
Rezultat razdoblja prije oporezivanja	(171.500)	11.580
Porez na dobit primjenom lokalnih stopa primjenjivih u zemlji u kojoj se nalazi društvo	(25.662)	8.157
Utjecaj troškova i prihoda koji nisu priznati za porezne svrhe	815	8.083
Utjecaj porezno priznatog gubitka ostvarenog u tekućoj godini	34.393	15.189
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>9.546</b>	<b>31.429</b>

Usklađenje odgođene porezne obveze je kako slijedi:

	2010.	Priznata dobit / (gubitak) u računu dobiti i gubitka	2009.	Priznata dobit / (gubitak) u računu dobiti i gubitka
Nekretnine, postrojenja i oprema	3.452	(2.073)	5.525	4.732
Ostalo	17.918	1.363	16.555	5.550
	<b>21.370</b>	<b>(710)</b>	<b>22.080</b>	<b>10.282</b>

Odgodena porezna obveza po osnovi dugotrajne materijalne imovine odnosi se najvećim dijelom na društva u Srbiji koja iskazuju odgodenu poreznu obvezu u skladu sa domaćom računovodstvenom praksom kao efekt razlike neto sadašnje vrijednosti osnovnih sredstava i njihove neto sadašnje osnovice za obračun porezne amortizacije na koju je primjenjena stopa od 10% koja predstavlja stopu poreza na dobit u Srbiji.

Zbog neizvjesnosti realiziranja prenesenih poreznih gubitaka članova Grupe, na datum bilance Grupa nije priznala odgodenu poreznu imovinu temeljem tih gubitaka. Nepriznata odgođena porezna imovina ističe kako slijedi:

	2010.	2009.
2010.	-	206
2011.	2.732	1.355
2012.	2.689	1.641
2013.	5.492	1.077
2014.	17.099	16.279
2015. i kasnije	40.745	7.099
	<b>68.757</b>	<b>27.657</b>

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

## 12. OSNOVNI I RAZRIJEĐENI (GUBITAK) PO DIONICI

	2010. HRK po dionici	2009. HRK po dionici
<b>Osnovni (gubitak) po dionici</b>		
Iz aktivnih dijelova poslovanja	(18,00)	(35,74)
<b>Ukupni osnovni (gubitak) po dionici</b>	<b>(18,00)</b>	<b>(35,74)</b>
<b>Razrijeđeni (gubitak) po dionici</b>		
Iz aktivnih dijelova poslovanja	(19,15)	(38,62)
<b>Ukupni razrijeđeni (gubitak) po dionici</b>	<b>(19,15)</b>	<b>(38,62)</b>

**Osnovni (gubitak) po dionici**  
Gubitak i prosječan ponderirani broj redovnih dionica korišteni u izračunavanju osnovnog (gubitka) po dionici:

	2010.	2009.
(Gubitak) tekuće godine za raspodjelu vlasnicima matice	(170.347)	(16.911)
(Gubitak) korištena u izračunavanju ukupnog osnovnog (gubitka) po dionici	(170.347)	(16.911)
(Gubitak) korištena u izračunavanju ukupnog osnovnog (gubitka) po dionici iz aktivnih dijelova poslovanja	(170.347)	(16.911)

	2010.	2009.
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica korišten u izračunu osnovnog (gubitka) po dionici (svi pokazatelji)	9.463.780	473.189

**Razrijeđeni (gubitak) po dionici**  
Gubitak korišten u izračunu svih razrijeđenih (gubitaka) po dionici je jednak onom korištenom za ekvivalentne pokazatelje osnovnog (gubitka) po dionici.  
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica za izračunavanje razrijeđenog (gubitka) po dionici je prema prosječnom ponderiranom broju redovnih dionica korištenih u izračunu osnovnog (gubitka) po dionici usklađen kako slijedi:

	2010.	2009.
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica korištenih u izračunavanju osnovnog (gubitka) po dionici	9.463.780	473.189
Prosječni ponderirani broj vlastitih dionica	(566.067)	(35.335)
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica korištenih u izračunavanju razrijeđenog (gubitka) po dionici (svi pokazatelji)	8.897.713	437.854

U izračun prosječnog ponderiranog broja vlastitih dionica uključeno je 700.000 dionica u vlasništvu društva kćeri Našice cement d.d. u razdoblju od 1. siječnja do 8. lipnja 2010. godine te od 20. do 31. prosinca 2010. godine.

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

**13. PODACI O SEGMENTIMA**

Uprava je utvrdila poslovne segmente na temelju izvještaja koje je pregledala Uprava Grupe i koji se koriste za donošenje strateških odluka.

Uprava Grupe poslovanje razmatra s geografskog aspekta i s aspekta proizvoda. Upravljanje na razini grupe je organizirano na način da su pojedini poslovni segmenti organizirani na nivou grupe kao upravljačka cjelina bez obzira u kojoj se geografskoj regiji nalaze. Uprava aspekt proizvoda smatra važnijim u donošenju strateških odluka te stoga izvještajne segmente utvrđuje na toj osnovi.

Iзвještajni segmenti s aspekta proizvoda ostvaruju prihode temeljem sljedećeg:

- proizvodnja cementa,
- proizvodnja cigle, crijeva i keramike,
- proizvodnja betona,
- proizvodnja agregata, vapna i betonskih elemenata,
- građenje,
- ostale djelatnosti koje čine manji dio poslovanja grupe (vinarstvo i vinogradarstvo, stočarstvo, transport i prodaja automobila, ugostiteljstvo i drugo).

Geografski segmenti: Grupa posluje u Republici Hrvatskoj i susjednim zemljama. Sjedište grupe i najveći dio poslovnih aktivnosti se odvija u Republici Hrvatskoj. Od ostalih zemljopisnih područja Grupa ima društva u Srbiji, Bosni i Hercegovini i Rumunjskoj, a jedan dio poslova se odvija u Keniji, Pakistanu i Ugandi kao poseban organizacijski dio društva GP Put d.d. iz Bosne i Hercegovine.

Uprava Grupe procjenjuje rezultate poslovanja poslovnih segmenta temeljem EBITDA. EBITDA isključuje marže ostvarene prihodima između segmenta. EBITDA isključuje određene ostale prihode, nabavnu vrijednost prodane robe (gdje prodaja trgovачke robe ne predstavlja osnovnu poslovnu djelatnost), ispravak vrijednosti kredita i potraživanja, umanjene za povrate prethodno ispravljenih iznosa, penale i kazne, rezerviranja za rizike i ostale troškove, umanjene za ukinute iznose, određene ostale troškove poslovanja. EBITDA također isključuje finansijske prihode i rashode, amortizaciju materijalne i nematerijalne imovine, udio u dobiti pridruženih društava i trošak poreza na dobit.

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

**a) Poslovni segmenti**

2010. godina	Cement	Cigla, crijev i keramika	Agregati, vapno i betonski elementi	Beton	Građenje	Drugi poslovi	Eliminacije	Konsolidirano
<b>Bruto prihodi segmenta</b>								
- prihodi unutar grupe	80.133	77.677	21.746	7.725	9.916	113.020	(310.217)	-
- prihod van grupe	298.913	323.008	114.583	157.397	129.590	75.680	-	1.099.171
<b>Ukupni prihodi od prodaje</b>	<b>379.046</b>	<b>400.685</b>	<b>136.329</b>	<b>165.122</b>	<b>139.506</b>	<b>188.700</b>	<b>(310.217)</b>	<b>1.099.171</b>
<b>EBITDA</b>	<b>133.110</b>	<b>54.333</b>	<b>15.477</b>	<b>7.384</b>	<b>(24.407)</b>	<b>(47.141)</b>	<b>-</b>	<b>138.756</b>
<b>Finansijski prihodi</b>								
Finansijski rashodi	33.593	22.899	8.185	2.079	2.836	79.639	(81.246)	67.985
Finansijski rashodi	42.920	83.477	14.258	9.102	11.038	116.532	(81.246)	196.081
<b>Udio u dobiti pridruženog društva</b>								
Rezultat prije poreza	36.406	(85.553)	(10.470)	(30.665)	(51.297)	(44.883)	14.962	(171.500)
Porez na dobit	8.187	(809)	(4)	(303)	(1.689)	1.172	2.992	9.546
Rezultat nakon poreza	28.219	(84.744)	(10.466)	(30.362)	(49.608)	(46.055)	11.970	(181.046)
<b>Ukupna imovina</b>								
Ukupne obveze	1.764.001	974.655	259.085	268.900	310.190	1.557.494	(2.297.115)	2.837.210
Manjinski interes	815.686	744.858	169.590	254.418	279.875	1.306.957	(1.278.247)	2.293.137
Neto imovina bez nekontrolirajućih interesa	-	-	-	-	-	-	37.180	37.180
	948.315	229.797	89.495	14.482	30.015	250.837	(1.056.048)	506.893

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak) Za godinu završenu 31. prosinca 2010. (Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

### a) Poslovni segmenti (nastavak)

2010. godina	Cement	Cigla, crijepljiva i keramika	Agregati, vapno i betonski elementi	Beton	Građenje	Društveni poslovi	Eliminacije	Konsolidirani
<b>Ostale informacije</b>								
Trošak amortizacija	41.165	56.794	10.562	13.978	10.193	13.517	(6.110)	14
Nabavljene nekretnine, postrojenja i oprema	17.005	16.090	19.691	10.145	7.555	25.868	-	9
Nenovčani rashodi, osim amortizacije	10.801	9.950	4.183	9.833	6.883	4.835	-	4
<b>Kamatni prihod</b>								
- prihodi unutar grupe	21.395	476	464	9	-	35.974	(58.318)	
- prihodi van grupe	1.652	543	2.160	650	686	2.843	-	
<b>Kamatni rashod</b>								
- rashodi unutar grupe	24.646	12.711	1.249	1.651	6.001	12.060	(58.318)	
- rashodi van grupe	14.563	19.888	3.886	2.771	4.751	50.645	-	9

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

### a) Poslovni segmenti (nastavak)

2009. godina	Cement	Cigla, crijepljiva i keramika	Agregati, vapno i betonski elementi	Beton	Građenje	Društveni poslovi	Eliminacije	Konsolidirano
Bruto prihodi segmenta								
- prihodi unutar grupe	109.322	73.030	26.804	16.302	23.092	120.714	(369.264)	-
- prihod van grupe	425.102	256.790	120.641	195.709	207.177	57.152	-	1.262.571
Ukupni prihodi od prodaje	534.424	329.820	147.445	212.011	230.269	177.866	(369.264)	1.262.571
EBITDA	237.770	10.774	24.257	19.228	4.403	(34.087)	-	262.345
Financijski prihodi	35.719	21.172	6.318	3.305	11.339	122.012	(71.979)	127.886
Financijski rashodi	55.914	58.403	11.897	6.607	13.067	137.555	(63.097)	220.346
Rezultat prije poreza	113.619	(106.856)	1.052	(14.836)	(1.762)	136	20.227	11.580
Porez na dobit	24.227	(17)	348	177	863	280	5.551	31.429
Rezultat nakon poreza	89.392	(106.839)	704	(15.013)	(2.625)	(144)	14.676	(19.849)
Ukupna imovina	1.633.193	1.008.562	227.493	267.828	284.042	1.464.651	(1.998.283)	2.887.486
Ukupne obvezne	712.648	683.643	121.779	230.841	208.376	1.192.359	(1.004.627)	2.145.019
Manjinski interes	-	-	-	-	-	-	49.284	49.284
Neto imovina bez nekontrolirajućih interesa	920.545	324.919	105.714	36.987	75.666	272.292	(1.042.940)	693.183

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
**(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

**a) Poslovni segmenti (nastavak)**

2009. godina	Cement	Cigla, crijepl keramika	Agregati, vapno i betonski elementi	Beton	Gradijenje	Druzi poslovi	Eliminacije	Konsolidirano
<b>Ostale informacije</b>								
Trošak amortizacije	46.488	51.534	11.032	12.438	10.594	9.709	(8.303)	133.492
Nabavljeni nekretnine, postrojenja i oprema	31.374	45.152	9.275	42.958	6.333	30.395	-	165.487
Nenovčani rashodi, osim amortizacije	12.843	15.625	1.971	10.364	1.353	2.327	-	44.483
<b>Kamatni prihod</b>								
- prihodi unutar grupe	7.710	1.586	-	38	-	30.070	(39.404)	-
- prihodi van grupe	11.982	713	2.013	2.505	786	1.986	-	19.985
<b>Kamatni rashod</b>								
- rashodi unutar grupe	24.413	7.525	1.191	1.313	2.877	2.085	(39.404)	-
- rashodi van grupe	15.432	16.819	4.204	3.765	6.770	45.514	-	92.504

Prikazani poslovni segmenti za 2009. godinu su promijenjeni u odnosu na segmente prikazane u finansijskim izvještajima za godinu završenu 31. prosinca 2009. godine na način da je segment Proizvodnja betona, koji je u prošlogodišnjim finansijskim izvještajima bio uključen u segment Proizvodnja agregata i betona, ove godine izdvojen kao zaseban segment. Dodatno su određena trgovacka društva prikazana prethodne godine u segmentu Druzi poslovi, ove godine prikazana u segmentu proizvoda koje prodaju.

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
**(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

**b) Geografski segmenti**

Grupa dio svog poslovanja obavlja u Republici Hrvatskoj, a dijelom i izvan Hrvatske. U nastavku je dana analiza poslovanja po zemljopisnim segmentima.

		2010.		2009.	
	Prihodi	Knjigovodstveni iznos imovine	Povećanje nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	Prihodi	Knjigovodstveni iznos imovine
Republika Hrvatska	1.167.870	4.135.428	58.664	1.435.132	3.909.984
Srbija	331.929	569.278	18.887	272.902	571.638
Bosna i Hercegovina	198.459	428.684	18.657	237.012	404.147
Rumunjska	2.198	934	146	-	-
	1.700.456	5.134.324	96.354	1.945.046	4.885.769
					165.487

Segment u Bosni i Hercegovini se sastoji od društava u Bosni i Hercegovini od kojih GP Put osim poslovanja i imovine u Bosni i Hercegovini ima i poslovne jedinice u Keniji, Pakistanu i Ugandi:

	2010.		2009.	
	Prihodi	Knjigovodstveni iznos imovine	Povećanje nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	Prihodi
Kenija	56.981	130.942	12.575	55.989
Pakistan	4.388	39.675	-	32.329
Uganda	307	1.752	-	4.113
Bosna i Hercegovina	25.373	42.039	317	48.534
	87.049	214.408	12.892	140.965
				192.559
				5.866

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
**(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

**14. NEMATERIJALNA IMOVINA**

	Nematerijalna imovina	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupna nematerijalna imovina
<b>Nabavna vrijednost</b>			
Stanje na dan 31. prosinca 2008. godine	9.629	3.228	12.857
Ispravak početnog stanja	49	-	49
Ispravljeno stanje na dan 1. siječnja 2009. godine	9.678	3.228	12.906
Ulazak Nexe d.o.o. Novi Sad u konsolidaciju	28	-	28
Povećanje	29	5.336	5.365
Prijenos	2.017	(2.017)	-
Smanjenje	(186)	-	(186)
Tečajne razlike	(533)	(6)	(539)
Stanje na dan 31. prosinca 2009. godine	11.033	6.541	17.574
Povećanje	10	5.296	5.306
Prijenos	5.777	(5.777)	-
Ulazak Bilokalnik drvo d.o.o. u konsolidaciju	1.239	407	1.646
Smanjenje	(9)	-	(9)
Tečajne razlike	(139)	(5)	(144)
Stanje na dan 31. prosinca 2010. godine	17.911	6.462	24.373
<b>Ispravak vrijednosti</b>			
Stanje na dan 31. prosinca 2008. godine	2.468	-	2.468
Ispravak početnog stanja	49	-	49
Ispravljeno stanje na dan 1. siječnja 2009. godine	2.517	-	2.517
Ulazak Nexe d.o.o. Novi Sad u konsolidaciju	4	-	4
Trošak amortizacije za godinu	1.064	-	1.064
Smanjenje	(113)	-	(113)
Tečajne razlike	(10)	-	(10)
Stanje na dan 31. prosinca 2009. godine	3.462	-	3.462
Trošak amortizacije za godinu	1.199	-	1.199
Ulazak Bilokalnik drvo d.o.o. u konsolidaciju	1.208	-	1.208
Smanjenje	(9)	-	(9)
Tečajne razlike	274	-	274
Stanje na dan 31. prosinca 2010. godine	6.134	-	6.134
<b>Sadašnja vrijednost</b>			
Stanje na dan 31. prosinca 2009. godine	7.571	6.541	14.112
Stanje na dan 31. prosinca 2010. godine	11.777	6.462	18.239

Ulaganja u nematerijalnu imovinu najvećim se dijelom odnose na ulaganja u Navision računovodstveni program.

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
**(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

**15. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i strojevi	Ostala oprema	Predu- jmovi	Ostala imovina	Biološka imovina	Materijalna imovina u izgradnji	Ukupna materijalna imovina
<b>Nabavna vrijednost</b>									
Stanje 1. siječnja 2010. godine	135.456	1.207.337	1.350.992	214.177	2.406	1.823	10.650	169.259	3.092.100
Ispravci početnog stanja	(90)	392	639	392	-	-	-	90	1.423
Ispravljeno stanje 1. siječnja 2010. godine	135.366	1.207.729	1.351.631	214.569	2.406	1.823	10.650	169.349	3.093.523
Povećanja	1.044	317	1.793	890	1.563	161	1.441	83.839	91.048
Prijenos	4.611	85.593	39.388	9.055	-	51	1.217	(139.915)	-
Ulazak Bilokalnik drvo d.o.o. u konsolidaciju	38.247	51.530	45.504	5.687	-	-	-	5.846	146.814
Smanjenja	(54)	(347)	(12.275)	(4.707)	(2.093)	(9)	(1.584)	(4.091)	(25.160)
Tečajne razlike	(600)	(10.846)	(21.830)	108	(108)	14	8	(1.243)	(34.497)
Stanje 31. prosinca 2010. godine	178.614	1.333.976	1.404.211	225.602	1.768	2.040	11.732	113.785	3.271.728
<b>Ispravak vrijednosti</b>									
Stanje 1. siječnja 2010. godine	-	638.872	760.545	145.437	-	688	322	-	1.545.864
Ispravci početnog stanja	-	399	476	548	-	-	-	-	1.423
Ispravljeno stanje 1. siječnja 2010. godine	-	639.271	761.021	145.985	-	688	322	-	1.547.287
Trošak amortizacije za godinu	-	43.509	76.241	18.938	-	76	136	-	138.900
Ulazak Bilokalnik drvo d.o.o. u konsolidaciju	-	27.819	20.045	4.742	-	-	-	-	52.606
Smanjenja	-	(117)	(10.565)	(4.285)	-	(5)	-	-	(14.972)
Tečajne razlike	-	(2.721)	(6.544)	418	-	10	1	-	(8.836)
Stanje 31. prosinca 2010. godine	-	707.761	840.198	165.798	-	769	459	-	1.714.985
<b>Sadašnja vrijednost</b>									
Na dan 31. prosinca 2009. godine	135.366	568.458	590.610	68.584	2.406	1.135	10.328	169.349	1.546.236
Na dan 31. prosinca 2010. godine	178.614	626.215	564.013	59.804	1.768	1.271	11.273	113.785	1.556.743

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
**(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i strojevi	Ostala oprema	Predujmovi	Ostala imovina	Biološka imovina	Materijalna imovina u izgradnji	Ukupna materijalna imovina
<b>Nabavna vrijednost</b>									
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	130.402	1.143.123	1.283.796	176.536	10.581	2.373	8.992	309.317	3.065.120
Ispravci početnog stanja	(8)	3.145	(66.458)	33.530	1.294	(718)	-	(9)	(29.224)
<b>Ispravljeno stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	130.394	1.146.268	1.217.338	210.066	11.875	1.655	8.992	309.308	3.035.896
Povećanja	7.303	10.738	5.730	7.902	2.248	130	1.428	124.969	160.448
Prijenos	3.311	77.827	174.744	6.562	-	69	1.383	(263.896)	-
Ulazak Nexe d.o.o. Novi Sad u konsolidaciju	-	-	179	-	-	-	-	-	179
Ulazak Ekonex d.o.o. u konsolidaciju	-	-	-	957	-	-	-	-	957
Revalorizacija	(2.969)	(6.535)	-	-	-	-	-	-	(9.504)
Smanjenja	(963)	(9.165)	(13.640)	(9.764)	(11.553)	(19)	(1.153)	-	(46.257)
Tečajne razlike	(1.620)	(11.796)	(33.359)	(1.546)	(164)	(12)	-	(1.122)	(49.619)
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	135.456	1.207.337	1.350.992	214.177	2.406	1.823	10.650	169.259	3.092.100
<b>Ispravak vrijednosti</b>									
<b>Stanje 1.siječnja 2009. godine</b>	-	596.361	767.438	118.300	-	7	186	-	1.482.292
Ispravci početnog stanja	-	3.002	(52.148)	19.296	-	626	-	-	(29.224)
<b>Ispravljeno stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	-	599.363	715.290	137.596	-	633	186	-	1.453.068
Trošak amortizacije za godinu	-	42.727	70.937	18.553	-	75	136	-	132.428
Ulazak Nexe d.o.o. Novi Sad u konsolidaciju	-	-	17	-	-	-	-	-	17
Ulazak Ekonex d.o.o. u konsolidaciju	-	-	-	24	-	-	-	-	24
Smanjenja	-	(438)	(12.474)	(8.756)	-	(26)	-	-	(21.694)
Tečajne razlike	-	(2.780)	(13.225)	(1.980)	-	6	-	-	(17.979)
<b>Stanje 31 prosinca 2009. godine</b>	-	638.872	760.545	145.437	-	688	322	-	1.545.864
<b>Sadašnja vrijednost</b>									
<b>Na dan 31. prosinca 2008. godine</b>	130.394	546.905	502.048	72.470	11.875	1.022	8.806	309.308	1.582.828
<b>Na dan 31. prosinca 2009. godine</b>	135.456	568.465	590.447	68.740	2.406	1.135	10.328	169.259	1.546.236

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
**(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

Sadašnja vrijednost imovine uzete u finansijski najam na dan 31. prosinca 2010. godine iznosi 99.264 tisuća kuna (31. prosinca 2009. godine 85.317 tisuća kuna).

Ukupna nabavna vrijednost dugotrajne materijalne imovine koja je još u upotrebi, a čija je knjigovodstvena vrijednost nula na dan 31. prosinca 2010. godine iznosi 851.815 tisuća kuna (31. prosinca 2009. godine: 808.925 tisuća kuna).

Sadašnja vrijednost imovine koja je dana pod hipoteku na dan 31. prosinca 2010. godine iznosi 952.514 tisuća kuna (31. prosinca 2009. godine 938.294 tisuća kuna).

Na dan 31. prosinca 2010. godine društva Grupe imaju 25,01 milijuna kuna ugovorenih neizvršenih investicija koje se najvećim dijelom odnose na izgradnju oprasivača hladnjaka klinkera, na izgradnju industrijskog kolosijeka, izgradnju krečne peći i izgradnju betonare (2009. godine: 28,24 milijuna kuna).

Grupa je tijekom 2010. godine u okviru dugotrajne materijalne imovine kapitalizirala 902 tisuće kuna kamata (2009. godine: 5.054 tisuće kuna kamata).

korištene kao sredstvo osiguranja plaćanja (kolateral) u sklopljenim repo transakcijama.

## 17. ULAGANJA U POVEZANA DRUŠTVA

	2010.	2009.		
	%	Iznos	%	Iznos
Z.a.o. Nexe Rus, Dobratino	99	931	99	931
Laurus Consulting AG, Švicarska	100	439	100	439
Nekse d.o.o., Lendava	100	53	100	53
Nexe kamen d.o.o., Trenkovo	100	20	100	20
NC Betoni d.o.o., Zagreb	100	20	100	20
Kraljev vrt d.o.o., Perušić	77,62	20	77,62	20
Nexe beton d.o.o., Banja Luka	100	18	100	18
Nexe gradnja d.o.o. Novi Sad	100	4	-	-
Bina Trading AG, Švicarska	-	-	100	491
Bilokalnik drvo d.o.o. Koprivica	-	-	100	-
	1.505		1.992	

Društvo Bilokalnik drvo d.o.o. je konsolidirano u finansijskim izvještajima za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010. U 2009. godini društvo Bilokalnik drvo d.o.o. nije bilo konsolidirano jer je bilo klasificirano kao imovina koja se drži za prodaju.

## 16. FINANSIJSKA IMOVINA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU

	2010.	2009.
Ulaganja u vrijednosnice		
Vlasničke vrijednosnice	80.195	82.162
Obveznice	5.283	92.281
Ostala finansijska imovina	877	786
	86.355	175.229

Ulaganja u vrijednosnice svrstana su kao raspoloživa za prodaju i mjerena po fer vrijednosti ako je tržišna vrijednost dostupna ili po trošku ispravljenom za eventualno umanjenje vrijednosti, ako tržišna vrijednost nije dostupna.

Dionice čija vrijednost na dan 31. prosinca 2010. iznosi 5 milijuna kuna dane su u zalog po osnovi kredita odobrenih Našice cement d.d. Našice i gospodinu Ergoviću od strane Bank Alpinum Aktiengesellschaft, Vaduz, Liechtenstein.

Obveznice su u rokovima dospjeća od 2011. do 2017. godine, te kamatnim stopama u rasponima od 4,75% do 12%.

U 2009. godini dio ukupno iskazanih obveznica u iznosu 77.611 tisuća kuna korišten je kao kolateral u sklopljenim repo transakcijama (bilješka 31), od čega se 10.040 tisuća kuna odnosi na obveznice prikazane u okviru kratkotrajne finansijske imovine, a 67.571 tisuća kuna na obveznice prikazane u okviru dugotrajne finansijske imovine.

Obveznice u vlasništvu Društva na dan 31. prosinca 2010. godine nisu

Društvo je u 2008. godini steklo 390.804 dionica društva Ingram d.d. Srebrenik, Bosna i Hercegovina te je u 2010. godini steklo dodatno 721 dionicu što čini 28,05% udjela u kapitalu ovog društva. Na dan 31. prosinca 2010. vrijednost ulaganja u pridruženo društvo iznosi 44.065 tisuća kuna (2009. godina: 42.819 tisuća kuna).

Dionice društva Ingram d.d. Srebrenik, Bosna i Hercegovina su dane u zalog po osnovi kredita odobrenih Našice cement d.d. Našice i gospodinu Ergoviću od strane Bank Alpinum Aktiengesellschaft, Vaduz, Liechtenstein.

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
**(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

**19. POTRAŽIVANJA ZA DANE  
ZAJMOVE I DEPOZITE**

	2010.	2009.
Stambeni krediti	6.410	8.734
Krediti nepovezanim društvima	4.051	4.416
Jamčevine	1.495	589
Zajmovi zaposlenima	202	28
Ostali dugoročni zajmovi	-	325
Ispravak vrijednosti potraživanja za dugoročne kredite	(1.860)	(2.507)
Tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja za kredite	(2.900)	(1.907)
<b>7.398</b>	<b>9.678</b>	

Zajmovi dani nepovezanim društvima odnose se na zajmove društvima Vibrobeton d.d. Vinkovci, Autoprijevoz Šuker Vinkovci i Vulkanizer Zdeno Vinkovci. Zajam društva Vibrobeton d.d. u iznosu 5.000 tisuća kuna odobren je 2009. godine. Ovaj zajam dospjeva na naplatu u 2012. godini i ima ugovorenu kamatu od 12% godišnje. Zajam je osiguran založnim pravom i hipotekom na nekretninama. Iskazano tekuće dospjeće se gotovo u cijelosti odnosi na ovaj kredit.

Zajam društvu Autoprijevoz Šuker u iznosu 775 tisuća kuna odobren je u 2010. godini. Zajam dospjeva na naplatu u 2015. godini i ima ugovorenu kamatu od 8% godišnje. Zajam je osiguran bianco zadužnicom. Zajam društva Vulkanizer Zdeno u iznosu 270 tisuća kuna odobren je u 2010. godini. Zajam dospjeva na naplatu u 2013. godini i ima ugovorenu kamatu od 8% godišnje. Zajam je osiguran bianco zadužnicom.

Stambeni krediti odnose se najvećim dijelom odnose na kredite koje su dodijelile članice Grupe u Srbiji.

**19.1. Promjene na ispravku vrijednosti za dugoročne kredite prikazane su kako slijedi:**

	2010.	2009.
Stanje na dan 1. siječnja	2.507	3.287
Obračun diskontiranja prema MRS-u 39	(443)	(522)
Tečajne razlike	(204)	(258)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>1.860</b>	<b>2.507</b>

**20. GOODWILL**

Goodwill u iznosu od 2.966 tisuća kuna nastao je u 2006. godini kao rezultat stjecanja većinskog paketa udjela društva Betonmix d.o.o. (koje je kasnije pripojeno društvu Nexe beton d.o.o. Našice) te u 2008. godini u iznosu od 11.142 tisuća kuna pri kupnji društva Nexe kamen d.o.o. Doboj.

**21. ZALIHE**

	2010.	2009.
Gotovi proizvodi	162.416	127.754
Sirovine i materijal	160.262	140.986
Proizvodnja u tijeku	45.616	51.319
Biološka imovina	20.363	17.524
Trgovačka roba	12.011	9.569
Predujmovi	3.308	2.652
<b>403.976</b>	<b>349.804</b>	

U 2010. godini ukupan trošak realiziranih vlastitih proizvoda iznosi je 735.980 tisuće kuna (2009. godina: 876.891 tisuća kuna).

**22. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I  
OSTALA POTRAŽIVANJA**

	2010.	2009.
Potraživanja od kupaca	520.987	515.392
Sporna potraživanja	87.236	45.813
Tečajne razlike	25	209
Rezerviranja za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca	(122.543)	(80.375)
<b>485.705</b>	<b>481.039</b>	

Predujmovi	15.098	13.375
Potraživanja po preuzetom dugu (factoring)	14.291	-
Potraživanja od države	13.283	19.949
Potraživanja za PDV	10.601	11.001
Potraživanja za porez na dobit	4.822	584
Ostala kratkoročna potraživanja	23.821	23.459
Rezerviranja za umanjenje vrijednosti ostalih potraživanja	-	(616)
<b>81.916</b>	<b>67.752</b>	
<b>Ukupno potraživanja</b>	<b>567.621</b>	<b>548.791</b>

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
**(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

**22.3. Promjene na rezerviranjima za ostala potraživanja su kako slijedi:**

	2010.	2009.
Stanje na dan 1. siječnja	616	-
Rezerviranja za moguće gubitke	-	616
Naplaćena ostala rezervirana potraživanja	(616)	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>-</b>	<b>616</b>

**23. POTRAŽIVANJA ZA DANE ZAJMOVE I OSTALA FINANSIJSKA IMOVINA**

	2010.	2009.
Zajmovi	24.896	102.730
Mjenice	17.837	8.869
Depoziti i jamstva	9.237	8.360
Tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja za kredite	2.900	1.907
Obveznice	1.220	12.181
Ostalo	119	1.644
Udjeli u novčanim fondovima	-	1.015
Rezerviranje potraživanja za mjenice	(5.237)	(5.221)
Rezerviranja za umanjenje vrijednosti zajmova	(2.523)	(2.874)
<b>48.449</b>	<b>128.611</b>	

Zajmovi su dani sljedećim društvima:

	2010.	2009.
Quaestus partneri d.o.o.	19.114	22.077
Novalić d.d.	707	707
NK Zoljan	365	351
Bilokalnik drvo d.o.o.	-	75.548
Hospitalija trgovina d.o.o.	-	1.496
Ostali zajmovi	4.710	2.551
<b>24.896</b>	<b>102.730</b>	

Prikazani zajmovi u okviru kratkotrajne finansijske imovine uključuju glavnicu po pojedinom zajmu kao i odgovarajuća potraživanja za kamate.

Na dan 31. prosinca 2009. godine najveći dio zajma odobrenog društvu Bilokalnik drvo d.o.o. odnosio se na zajam odobren od strane društva Našicement d.d. u iznosu 74.485 tisuća kuna uključujući kamate. Ovaj je zajam odobren u 2006. godini uz kamatnu stopu od 6%, a

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
**(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

dodatkom ugovora iz 2010. godine kamatna stopa je povećana na 9%. Dospijeće zajma je u 2011. godini. Instrument osiguranja zajma su 40 biljko zadužnica. Bilokalnik drvo d.o.o. je u 2010. godini uključeno u konsolidaciju (u 2009. godini bilo je namijenjeno prodaji).

Na dan 31. prosinca 2010. godine Društvo ima potraživanje po danoj pozajmici društvu Quaestus partneri d.o.o. odobrenoj u listopadu 2009. godine. Pozajmica je bila vezana za obveznicu društva Hospitalija Trgovina koja je u 2009. godini prodana prije njenog dospijeće izdavatelju. Vezano za navedenu transakciju sklopljen je Ugovor o preuzimanju duga između Hospitalija Trgovine, Društva i Quaestus Partnera kojim Quaestus Partneri preuzimaju 2.384 tisuće EUR duga koje će podmiriti do 30. rujna 2010. godine (31. prosinca 2009. godine: 17.421 tisuća kuna, ostatak potraživanja na 31. prosinca 2009. godine se odnosi na kamate te pozajmicu otpaćenu u 2010. godini) što je Dodatkom 1 Ugovora iz 2010. godine prolongirano najkasnije do 30. rujna 2011. godine. Vezano za podmirivanje ove obveze dodatno je sklopljen ugovor kojim je definirano da će Quaestus Partneri plaćati mjesечно kamatu od 10% godišnje te da su sudužnici koji solidarno jamče za podmirenje obveza Quaestus Invest d.o.o. i Quaestus Private Equity d.o.o. Uz Quaestus Partnere isti su dodatno kao osiguranje plaćanja potraživanja sukladno ugovoru Društву isporučili 18 bianco zadužnica u iznosu 1 milijun kuna svaki (ukupno 18 milijuna kuna).

Obveznice uključuju slijedeće:

	2010.	2009.
Obveznice	481	10.040
Stečene kamate na obveznice	739	2.141
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>1.220</b>	<b>12.181</b>

23.1. Promjene na rezerviranjima za zajmove prikazane su kako slijedi:

	2010.	2009.
Stanje na dan 1. siječnja	2.874	1.305
Naplaćena rezervirana potraživanja	-	(599)
Novi ispravci	-	2.168
Otpis	(351)	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>2.523</b>	<b>2.874</b>

**23.2. Promjene na rezerviranjima za mjenice prikazane su kako slijedi:**

	2010.	2009.
Stanje na dan 1. siječnja	5.221	-
Rezerviranja za moguce gubitke	609	5.221
Naplaćena rezervirana potraživanja za mjenice	(593)	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>5.237</b>	<b>5.221</b>

**24. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

	2010.	2009.
Kratkoročni depoziti	23.633	-
Novac u banci	11.994	12.063
Stanja na deviznim računima	6.219	4.321
Novac u blagajni	286	245
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>42.132</b>	<b>16.629</b>

Kratkoročni depozit odnosi se na sredstva društva Jelen Do a.d. oročena kod Banca Intesa a.d. Beograd na rok od 120 dana uz kamatnu stopu od 2,8% godišnje.

**25. TEMELJNI KAPITAL**

Temeljni kapital predstavlja vlastite trajne izvore sredstava za financiranje poslovanja Društva i na 31. prosinca 2009. godine bio je raspodijeljen na 473.189 redovne dionice, svaka nominalne vrijednosti 200 kuna. Rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku od 27. svibnja 2010. godine izvršen je upis promjena Statuta Nexe grupe d.d. kojim je provedena podjela dionica. Svaka dionica društva nominalnog iznosa od 200,00 kuna podijeljena je na 20 dionica nominalnog iznosa od 10,00 kuna. Broj dionica je promijenjen sa 473.189 na 9.463.780 dionica.

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
**(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

Vlasnička struktura na dan 31. prosinca 2010. godine je kako slijedi:

Dioničar	Broj dionica	Vlasništvo u %
Ivan Ergović	8.523.740	90,06
Našice cement d.d. Našice	700.000	7,40
Vlastite dionice	240.040	2,54
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>9.463.780</b>	<b>100,00</b>

Vlasnička struktura na dan 31. prosinca 2009. godine bila je kako slijedi:

Dioničar	Broj dionica	Vlasništvo u %
Ivan Ergović	426.187	90,06
Našice cement d.d. Našice	35.000	7,40
Vlastite dionice	12.002	2,54
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>473.189</b>	<b>100,00</b>

Promjene vlasničke strukture opisane su u bilješći 32. Zadnja promjena vlasništva opisana u navedenoj bilješci registrirana je pri Središnjem kliriškom depozitarnom društvu u siječnju 2011. godine. Društvo je sukladno Zakonu o trgovackim društvima u 2009. godini formiralo pričuve za stečene vlastite dionice. Prema odluci Glavne skupštine Društva, dobit iz poslovne 2009. godine u iznosu od 6.746 tisuća kuna raspoređena je u zakonske rezerve u iznosu 337 tisuće kuna te u zadržanu dobit u iznosu 6.409 tisuća kuna.

Nad 840.200 dionica društva u vlasništvu gospodina Ivana Ergovića upisan je zalog u korist Zagrebačke banke d.d.

**26. PRIČUVE**

	2010.	2009.
Ter vrijednost finansijskih instrumenata	13.339	(882)
	<b>13.339</b>	<b>(882)</b>
Zakonske pričuve	34.020	23.025
Ostale pričuve	52.051	62.698
	<b>86.071</b>	<b>85.734</b>
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>99.410</b>	<b>84.852</b>

Kretanje rezervi fer vrijednosti finansijskih instrumenata bilo je kako slijedi:

	2010.	2009.
Stanje na 1. siječnja	(882)	(13.075)
Uskladjenje fer vrijednosti dionica	10.086	7.723
Uskladjenje fer vrijednosti obveznica	4.011	4.470
Ulazak Bilokalnik drvo d.o.o. u konsolidaciju	124	-
Promet u godini	14.221	12.193
<b>Stanje na 31. prosinca</b>	<b>13.339</b>	<b>(882)</b>

**27. NEKONTROLIRAJUĆI INTERESI**

	2010.	2009.
Stanje na dan 1. siječnja	49.284	54.626
Nove kupnje	-	(173)
Udio u neto gubitku podružnica	(10.699)	(2.938)
Ostalo	(1.405)	(2.231)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>37.180</b>	<b>49.284</b>

**28. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA, LEASINGU I OBVEZNICAMA**

	2010.	2009.
Obveznice	582.862	566.385
Dugoročni krediti od banaka	521.141	446.171
Finansijski najam	74.784	89.119
Ostali dugoročni krediti		

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
**(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

Krediti, obveznice i leasing dospievaju na naplatu kako slijedi:

	2010.	2009.
U roku od godine dana	743.359	129.015
U drugoj godini	155.500	663.647
Od treće do uključivo petu godinu	220.769	233.791
Nakon pet godina	61.969	79.003
<b>1.181.597</b>	<b>1.105.456</b>	
Manje: iznosi koji dospievaju na naplatu u roku od 12 mjeseci	(743.359)	(129.015)
<b>Iznosi koji dospievaju na naplatu nakon 12 mjeseci</b>	<b>438.238</b>	<b>976.441</b>

Iskazane obveze uključuju i odgovarajuće obveze za kamate.

**28.1. Obveze po izdanim obveznicama**

14. lipnja 2006. godine izdane su Obveznice Nexe grupe uz jamstvo društva Našice cement d.d. Dospjeće Obveznica je 14. lipnja 2011. godine. Prinos na Obveznice do dospjeća se isplaćuje polugodišnje, a godišnja kamatna stopa prinosa (kupona) je 5,500%. Izdavanjem Obveznica otplaćena je glavnica i kamate tadašnjih postojećih kredita. Ukupan iznos sredstava u kunama na ime upisa Obveznica uplaćen je po cijeni izdanja u novcu, umanjen za iznos pripadajućih naknada Bankama sukladno Ugovoru o aranžiranju i izvršeni prijeboj za iznose otplate glavnica i plaćanja kamata navedenih kredita.

U 2010. godini otkupljene su obveznice Nexe grupe d.d. nominalne vrijednosti 49,5 milijuna kuna čija je fer vrijednost bila 42,3 milijuna kuna (u 2009. godini 38,9 milijuna kuna). Obveznica čija je fer vrijednost bila 34 milijuna kuna). Tijekom godine su prodane otkupljene vlastite obveznice nominalne vrijednosti 64,8 milijuna kuna koje su bile priznate po trošku stjecanja u iznosu 56,9 milijuna kuna (u 2009. godini 42 milijuna kuna). Obveznica koje su bile priznate po trošku stjecanja u iznosu 41 milijuna kuna) pri čemu je ostvarena dobit od 6,9 milijuna kuna (u 2009. godini je ostvaren gubitak od 4.992 tisuće kuna).

Na dan 31. prosinca 2010. godine cijeli iznos obveze po izdanim obveznicama u iznosu od 580.828 tisuća kuna te kamata u iznosu 2.034 tisuća kuna iskazan je u okviru kratkoročnih obveza.

**28.2. Obveze po dugoročnim kreditima**

Dugoročni krediti odobreni su uz kamatne stope u rasponu od 2% - 16%; 1/3/6 M EURIBOR + 1,75% - 7%; TZ Ministarstva finacija na 91 dan + 2,15% - 3,5% (2009. godina: 2% - 7,2%; 1/3/6 M EURIBOR + 1,75% - 6,25%; TZ Ministarstva finacija na 91 dan + 2,15%). Krediti su osigurani hipotekama nad nekretninama, zalogom nad nekretninama i opremom.

**28.3. Obveze po finansijskom najmu**

Finansijski najam se odnosi na proizvodnu opremu u najmu na pet i sedam godina. Društva imaju opciju otkupa opreme po isteku razdoblja najma za iznos utvrđen u ugovoru o najmu. Društva imaju obvezu osigurati imovinu koju imaju u najmu. Efektivne kamatne stope na najam su u rasponu od 4,45% - 8,26%; 3/6 M EURIBOR + 1,45% - 8,09% (2009. godina: 4,9% - 8,26%; 3/6 M EURIBOR + 1,45% - 6,4%).

Minimalna plaćanja najma	Sadašnja vrijednost minimalnih plaćanja najma
2010.	2009.

2010.	2009.	2010.	2009.
-------	-------	-------	-------

Do godinu dana	35.691	32.649	32.428	29.790
Od 1 godine do 5 godina	44.439	63.732	42.356	59.329
	<b>80.130</b>	<b>96.381</b>	<b>74.784</b>	<b>89.119</b>
Manje budući finansijski troškovi	5.346	7.262	-	-
<b>Sadašnja vrijednost obveza temeljem najma</b>	<b>74.784</b>	<b>89.119</b>	<b>74.784</b>	<b>89.119</b>
Tekuće dospjeće	-	-	32.428	29.790
<b>Iznos koji dospjeva nakon 12 mjeseci</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42.356</b>	<b>59.329</b>

**29. DUGOROČNA REZERVIRANJA**

	2010.	2009.
Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	15.622	14.841
Rezerviranja za sudske sporove	5.569	4.543
Rezerviranja za garancije za dobro izvršenje posla	400	500
Ostala rezerviranja	<b>928</b>	<b>818</b>
	<b>22.519</b>	<b>20.702</b>

	Rezerviranje za otpremnine i jubilarne nagrade	Rezerviranja za sudske sporove	Rezerviranja za garancije za dobro izvršenje posla	Ostala rezerviranja	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2010.	14.841	4.543	500	818	20.702
Ulazak Bilokalnik drvo d.o.o.	692	246	-	-	938
Povećanje	3.243	1.784	-	880	5.907
Ukidanje rezerviranja	(1.865)	(797)	-	(993)	(3.655)
Iskorištenje rezerviranja	(530)	(207)	(100)	(104)	(941)
Tečajne razlike	(759)	-	-	327	(432)
<b>Stanje 31. prosinca 2010.</b>	<b>15.622</b>	<b>5.569</b>	<b>400</b>	<b>928</b>	<b>22.519</b>
Od rezerviranja za sudske sporove najveći dio odnosi se na rezerviranje glavnice i zateznih kamata u društima Nexe grupa d.d., Slavonija IGM d.o.o., Našička gradnja d.o.o. i Nexe beton d.o.o. Našice temeljem procjene odvjetnika o mogućem gubitku sporova.					
<b>30. a) Obveze s osnove operativnog najma</b>					
Obveze Grupe po osnovi operativnog najma su kako slijedi:					
Unutar jedne godine	9.980	9.355			
Od dvije do pet godina	16.729	22.111			
Više od pet godina	-	36			
<b>2010.</b>	<b>2009.</b>				
Unutar jedne godine	9.980	9.355			
Od dvije do pet godina	16.729	22.111			
Više od pet godina	-	36			
<b>26.709</b>	<b>31.502</b>				
<b>31. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBVEZE I TEKUĆA DOSPIJEĆA DUGOROČNIH FINANSIJSKIH OBVEZA</b>					
Komercijalni zapisi i kratkoročni krediti	337.017	353.606			
Obveze po repo poslovima	118.527	185.659			
Obveze po izdanim komercijalnim zapisima	110.033	101.878			
Kratkoročni krediti od ostalih društava i povezanih osoba (bilješka 32)	43.250	20.949			
<b>608.827</b>	<b>662.092</b>				
Tekuća dospjeća dugoročnih finansijskih obveza	743.359	129.015			
<b>1.352.186</b>	<b>791.107</b>				
Kratkoročne finansijske obveze uključuju glavnicu po pojedinoj kreditu ili pozajmici kao i odgovarajuće obveze za kamate.					

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

### 31.1. Obveze po kratkoročnim kreditima

Kratkoročni krediti odobreni su uz kamatne stope u rasponu od 4% - 16%; 1/3/6 M EURIBOR + 2 - 8%; TZ Ministarstva finančnja na 91 dan + 3% - 4,75% (2009.: 3% - 6%; 1/3/6 M EURIBOR + 3% - 8%). Krediti su osigurani mjenicama, zadužnicama, hipotekama na nekretninama te pismima potpore.

### 31.2. Obveze po repo poslovima

Obveze po repo poslovima odnose se na repo kredite kod Zagrebačke banke d.d., Hypo Alpe-Adria-Bank d.d. te Quaestus Nekretnina d.d. u iznosu od 117.500 tisuća kuna (31. prosinca 2009. godine: 185.627 tisuća kuna) i na kamate po repo kreditima u iznosu od 1.027 tisuće kuna (31. prosinca 2009. godine: 32 tisuća kuna). Kao kolateral po navedenim repo poslovima korištene su vlastite obveznice (u 2009. godini su kao kolateral korištene obveznice iskazane u okviru finansijske imovine društva (bilješka 16)).

Obveze po repo poslovima bile su u finansijskim izvještajima za godinu završenu 31. prosinca 2009. prikazane u okviru Ostalih kratkoročnih obveza te su u ovim finansijskim izvještajima usporedni podaci uskladeni kako bi podaci iskazani za obje godine bili usporedivi.

### 31.3. Obveza po izdanim komercijalnim zapisima

U 2009. godini Društvo je pokrenulo program kratkoročnog financiranja putem izdavanja komercijalnih zapisa. Iznos programa je 400 milijuna kuna a pojedine tranše se mogu izdavati denominirane u kunama ili eurima s time da je ukupno trajanje programa 5 godina računajući od dana izdavanja prve tranše. Agent, Aranžer i Dealer izdanja je Raiffeisenbank Austria d.d. Solidarni jamac po izdanim komercijalnim zapisima je Našicecement d.d.

U prvoj tranši izdanoj 28. travnja 2009. godine ukupno je izdano 10.150.000 komercijalnih zapisa nominalne vrijednosti 1 EUR s dospjećem 27. travnja 2009. godine. Cijena kupnje je bila 91,18%, prinos 9,7%, cijena iskupa 100%. Prva tranša je podmirena 26. travnja 2010. godine.

U drugoj tranši izdanoj 8. prosinca 2009. godine ukupno je izdano 4.500.000 komercijalnih zapisa nominalne vrijednosti 1 EUR s dospjećem 7. prosinca 2009. godine. Cijena kupnje je bila 91,14%, prinos 9,75%, cijena iskupa 100%.

U trećoj tranši izdanoj 23. travnja 2010. godine ukupno je izdano 11.200.000 komercijalnih zapisa nominalne vrijednosti 1 EUR s dospjećem 25. travnja 2011. godine. Cijena kupnje ovih komercijalnih zapisa bila je 91,85%. Primicima po izdanju ove tranše isplaćena je dospjela prva tranša.

Društvo je 3. prosinca 2010. godine za 4.500.000 komercijalnih zapisa nominalne vrijednosti 1 EUR povećalo izdanje treće tranše komercijalnih zapisa izdanih u 2010. godini. Navedeni komercijali zapisi čine s prethodno izdanima po trećoj tranši integralno izdanje u ukupnom

iznosu 15.700.000 EUR s datumom dospjeća 25. travnja 2011. godine. Cijena kupnje ovih komercijalnih zapisa bila je 96,87%. Primicima po izdanju ove tranše dijelom je isplaćena dospjela druga tranša, dok je preostali dio dospjele druge tranše zatvoren novim upisima ovog povećanja komercijalnih zapisa od strane postojećih imatelja druge tranše komercijalnih zapisa bez novčanog odljeva.

Društvo je u rujnu 2010. godine od društva Auctor d.o.o. otkupilo 380.000 vlastitih komercijalnih zapisa treće tranše nominalne vrijednosti 1 EUR po cijeni od 85,12% što je na dan potpisa ugovora iznosilo 2.355 tisuća HRK.

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

### 32. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Odnosi s povezanim društvima bili su kako slijedi:

31. prosinca 2009.

	Potraživanja	Obveze	Iz operativnog poslovanja	Prihodi	Rashodi
Bilokalnik d.o.o.	3.551	111		1.801	2.485
	75.548	-	Iz finansijskog poslovanja		
			Prihodi	Rashodi	
			3.770	-	

Obveza prema gospodinu Ivanu Ergoviću u ukupnom iznosu od 1.800 tisuća EUR sa kamatnom stopom 4% godišnje uvećana za pripadajući porez na dohodak od kapitala i prirez odnosi se na kratkoročnu revolving pozajmicu sklopljenu u ožujku 2010.godine. Na dan 31. prosinca 2010. godine obveza prema gospodinu Ivanu Ergoviću iznosi 3.977 tisuća kuna (bilješka 31).

Obveza prema gospodinu Ivanu Ergoviću u iznosu od 87.591 tisuća kuna odnosi se na obvezu Našicecementa d.d. temeljem kupoprodaje dionica Nexe grupe d.d. (bilješka 30). U 2009. godini je društvo Našicecement d.d. kupilo 700.000 dionica društva Nexe grupe d.d. (što nakon provedenog stock splita predstavlja 7,4% temeljnog kapitala tog društva). Tijekom 2010. godine gospodin Ivan Ergović kupio je predmetne dionice od društva Našicecement d.d. i prodao ih nazad u prosincu 2010. godine. U svim navedenim transakcijama je cijena dionice utvrđena u iznosu od 125 kuna po dionici.

Potraživanje Našičke gradnje d.o.o. od gospodina Ivana Ergovića na 31. prosinca 2010. iznosi 81 tisuću kuna. Potraživanje proizlazi iz sklopljenog ugovora o izgradnji nekretnine u njegovom vlasništvu iz 2007. godine u ukupnoj vrijednosti 3.382 tisuće kuna uključujući PDV.

### 33. NAKNADE KLJUČNOM OSOBLJU

U 2010. godini rukovodstvu Grupe isplaćena je bruto plaća u iznosu 12.307 tisuća kuna (2009. godine: 12.355 tisuća kuna).

### 34. FINANSIJSKI INSTRUMENTI

#### 34.1. Upravljanje rizikom kapitala

Grupa upravlja kapitalom kako bi osiguralo da će Grupa biti u

mogućnosti nastaviti sa neograničenim vijekom poslovanja dok u isto vrijeme uvećava povrat vlasnicima kroz optimizaciju odnosa duga i kapitala.

Struktura kapitala Grupe se sastoji od duga, koji uključuje i obveze po obveznicama, repo ugovorima i kreditima prikazanim u bilješkama 28 i 31, novca i novčanih ekvivalenta i kapitala koji se pripisuje vlasnicima, a koji se sastoje od temeljnog kapitala, zakonskih i ostalih pricuva i zadržane dobiti.

#### 34.1.1. Pokazatelj zaduženosti

Uprava prati strukturu izvora financiranja na tromjesečnoj osnovi. Kao dio ovog praćenja, Uprava uzima u obzir trošak financiranja i rizike povezane sa svakom od klase izvora financiranja. Koeficijent zaduženosti na kraju godine može se prikazati kako slijedi:

	2010.	2009.
Dug	1.790.424	1.767.548
Novac i novčani ekvivalenti	(42.132)	(16.629)
<b>Neto dug</b>	<b>1.748.292</b>	<b>1.750.919</b>
 Kapital		
<b>Omjer neto duga i kapitala</b>	<b>506.893</b>	<b>693.183</b>
	<b>3,45</b>	<b>2,53</b>

#### 34.2. Značajne računovodstvene politike

Detalji značajnih računovodstvenih politika i usvojenih metoda, uključujući i kriterije za priznavanje, na osnovi mjerjenja i na osnovi toga koji su prihodi i troškovi priznati, u pogledu na svaku od klase finansijske imovine, finansijskih obveza i vlasničkih instrumenata objavljeni su u bilješci 2 finansijskih izvještaja.

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

### 34.3. Kategorije finansijskih instrumenata

#### Finansijska imovina

Finansijska imovina raspoloživa za prodaju

Zajmovi i potraživanja (uključujući novac i novčane ekvivalente)

#### Finansijske obveze

Amortizirani trošak

#### Fer vrijednosti finansijske imovine i obveza

Fer vrijednosti finansijske imovine i obveza osim dugoročnih kredita približno su jednake njihovim knjigovodstvenim vrijednostima. Fer vrijednosti dugoročnih kredita iznose 413.282 tisuća kuna.

Društvo je koristilo sljedeće metode i prepostavke prilikom procjene fer vrijednosti finansijskih instrumenata:

#### Potraživanja i depoziti kod banaka

Za imovinu koja dospjeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročna sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

#### Obveze po kreditima

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

#### Ostali finansijski instrumenti

Finansijski instrumenti Društva koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povjesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

Sljedeća tabela predstavlja finansijsku imovinu vrednovanu po fer vrijednosti u Izvještaju o finansijskom položaju sukladno hijerarhiji fer vrijednosti (Grupa nema finansijskih obveza koje su klasificirane kao Obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka). Ova hijerarhija grupira finansijsku imovinu u 3 razine ovisno o značajnosti ulaznih varijabli korištenih u mjerjenju fer vrijednosti finansijske imovine. Hijerhija fer vrijednosti ima sljedeće razine:

- 1. razina: cijene koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu
- 2. razina: ulazne varijable koje ne predstavljaju gore navedene cijene iz 1. razine već su vidljive za imovinu, bilo direktno (npr. kao cijene) ili indirektno (npr. izvedene iz cijena)
- 3. razina: ulazne varijable za imovinu koje se ne temelje na vidljivim

	2010.	2009.
Finansijska imovina		
Finansijska imovina raspoloživa za prodaju	86.355	175.229
Zajmovi i potraživanja (uključujući novac i novčane ekvivalente)	693.996	733.259
	<b>780.351</b>	<b>908.488</b>
Finansijske obveze		
Amortizirani trošak	2.249.248	2.102.237
	<b>2.249.248</b>	<b>2.102.237</b>

#### tržišnim podacima

Razina unutar koje je finansijska imovina klasificirana je temeljena na najnižoj razini značajne ulazne varijable korištene u mjerjenju fer vrijednosti. Finansijska imovina mjerena po fer vrijednosti u Izvještaju o finansijskom položaju grupirana je unutar hijerarhije fer vrijednosti kako slijedi:

#### 31. prosinca 2010.

	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
Imovina	-	-	-	-
Dugoročna finansijska imovina (bilješka 16)	78.803	-	-	78.803
Dugoročna finansijska imovina (bilješka 16)	-	7.552	7.552	
Kratkoročna finansijska imovina - obveznice (bilješka 23)	1.220	-	-	1.220
<b>Ukupno</b>	<b>80.023</b>	<b>7.552</b>	<b>-</b>	<b>87.575</b>

Fer vrijednost finansijske imovine je određena na sljedeći način:

- Fer vrijednost finansijske imovine kojom se trguje prema standardnim uvjetima i odredbama tržišta određena je na način da odražava tržišnu cijenu;
- Fer vrijednost ostale finansijske imovine (uključujući derivative) je definirana u skladu s općeprihvaćenim cijenovnim modelom baziranim na analizi diskontiranog novčanog tijeka primjenom cijena koje se koriste tijekom tržišnih transakcija i kotiranih cijena sličnih instrumenata;
- Fer vrijednost derivativnih instrumenata određuje se prema kotiranim cijenama. Kada nisu poznate informacije o takvim cijenama, koristi se analiza diskontiranog novčanog tijeka koristeći krivulju prinosa za vijek trajanja instrumenta ne-opciskih vrijednosnica, i opciski model cijena za opciski vrijednosnici; i
- Fer vrijednost ugovora o finansijskom jamstvu određena je pomoću opciskog modela gdje je glavna prepostavka popust koji pojedini partneri procjenjuju na temelju tržišnih informacija i iznosa gubitka radi danih popusta.

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

## Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

### 34.4. Ciljevi upravljanja finansijskim rizikom

Funkcija riznice u okviru Nexe Grupe d.d. Grupi pruža podršku poslovanju, koordinira pristup domaćem i međunarodnim tržištima novca, nadgleda i upravlja finansijskim rizikom koji se odnose na poslovanje Grupe kroz interne izvještaje o riziku kojima se analizira izloženost po stupnju i utjecaju rizika. Ovi rizici uključuju tržišni rizik (uključujući rizik valute, rizik kamatne stope na fer vrijednost, i rizik cijene), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatne stope na novčani tijek.

### 34.5. Tržišni rizik

Aktivnosti Grupe su primarno izložene finansijskom riziku promjene tečaja strane valute i kamatne stope (vidi dolje). Izloženost tržišnom riziku se dopunjava analizom osjetljivosti. Nije bilo promjena u izloženosti Grupe tržišnom riziku ili načinu na koji se upravlja i mjeri rizik.

### 34.6. Upravljanje valutnim rizikom

Grupa obavlja određene transakcije denominirane u stranim valutama, po osnovu kojih dolazi do izloženosti promjenama tečaja stranih valuta. Izloženošć tečaja valute se upravlja u okviru odobrenih parametara politika koji koriste terminske ugovore za strane valute.

Knjigovodstvena vrijednost monetarne imovine i obveza Grupe denominiranih u stranoj valuti na dan izvještavanja je kako slijedi:

	Imovina	Obveze		
	2010.	2009.	2010.	2009.
EUR	7.416	22.445	108.759	156.856
USD	61	81	2.382	1.049
GBP	-	-	729	-

Prema ročnosti knjigovodstvene vrijednosti navedene imovine i obveza denominiranih u stranoj valuti na dan izvještavanja su kako slijedi:

#### Kratkoročna izloženost

	Imovina	Obveze
	2010.	2010.
EUR	6.700	62.460
USD	61	1.931
GBP	-	729

#### Dugoročna izloženost

	Imovina	Obveze
	2010.	2010.
EUR	716	46.299
USD	-	451
GBP	-	-

### 34.6.1. Analiza osjetljivosti strane valute

Grupa je primarno izložena valutnom riziku u slučaju promjene tečaja eura (EUR) i američkog dolara (USD). U sljedećoj tabeli je prikazana analiza efekata promjene tečaja HRK u iznosu na povećanje ili smanjenje vrijednosti HRK za 10% u odnosu na EUR i USD. 10% je stopa koja se koristi pri internom izvještavanju Uprave o riziku strane valute i predstavlja procjenu Uprave o razumno mogućim promjenama tečajeva stranih valuta. Analiza se vrši samo za potraživanja i obveze nominirane u stranoj valuti i predstavlja usklađenje njihove vrijednosti na kraju razdoblja za promjenu tečaja od 10%. Analiza osjetljivosti uključuje eksterne zajmove koji su denominirani u valuti različitoj od valute zajmodavca ili zajmoprimca. Pozitivan iznos niže ukazuje na povećanje dobiti prije poreza ili drugog kapitala kada HRK u odnosu na relevantnu valutu slabii za 10%. Za 10% jačanja HRK u odnosu na relevantnu valutu, efekat bi bio isti, ali u negativnom iznosu.

Efekti promjene tečaja EUR	Efekti promjene tečaja USD		
2010.	2009.	2010.	2009.
(Gubitak)	(98.525)	(1.292)	(491)

#### Efekti promjene tečaja GBP

2010.	2009.
(Gubitak)	-

### 34.7. Upravljanje kamatnim rizikom

Grupa je izložena kamatnom riziku jer posudiše sredstva po promjenjivim kamatnim stopama. Izloženost Grupe kamatnim stopama po osnovi finansijske imovine i obveza je detaljno prikazana u bilješci 34.9., upravljanje rizikom likvidnosti.

#### 34.7.1. Analiza osjetljivosti kamatne stope

Analiza efekata promjene kamatne stope urađena je za finansijske instrumente za koje je Grupa izložena kamatnom riziku na datum bilance. Za promjenjive kamatne stope analiza je napravljena pod pretpostavkom da je nepodmireni iznos obveza na datum bilance bio nepodmiren čitavu godinu. Promjena stope od 100 baznih jedinica (u 2009. godini: 50 baznih jedinica) koristi se za potrebe internog izvještavanja Upravi o riziku kamatnih stopa i predstavlja procjenu Uprave razumno moguća promjena kamatnih stopa.

U slučaju povećanja, odnosno smanjenja kamatnih stopa za 100 baznih jedinica, a da su sve ostale varijable ostale nepromjenjene:

- Dobit prije poreza za godinu koja je završila 31. prosinca 2010. bi se smanjila/povećala za iznos od 7.565 tisuće HRK (2009. godine: 4.362 tisuće HRK), po osnovu izloženosti kamatnom riziku. Ovo se uglavnom može pripisati izloženosti Grupe kamatnim stopama na zajmovima sa promjenjivim kamatnim stopama;
- i osjetljivost Grupe na kamatnu stopu se povećala/smanjila tijekom tekućeg razdoblja uglavnom zbog smanjenja u varijabilnoj stopi dužničkih instrumenata.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

### Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

#### 34.8. Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik odnosi se na rizik da druga strana neće ispuniti svoje ugovorne obveze što će rezultirati finansijskim gubitkom Grupe. Grupa je usvojila politiku da posluje samo sa kreditno pouzdanim strankama i da osigura dovoljno kolateralu, gdje se pokaže kao potrebno, kao sredstvo za umanjenje rizika i finansijskih gubitaka. Izloženost Grupe i kreditni „rating“ klijenata se stalno nadgledaju, a ukupna vrijednost zaključenih transakcija je razdijeljena između odobrenih klijenata. Kreditna izloženost kontrolira se ograničenjima klijenata koje godišnje pregleda i odobrava Komisija za upravljanje rizikom.

Potraživanja od kupaca, neto, razdijeljena su na značajan broj klijenata, u različitim industrijskim i geografskim područjima.

Grupa nema značajnu izloženost kreditnom riziku ni prema jednom kupcu ili grupi kupaca koji imaju slične osobine. Grupa definira kupce kao kupce sa sličnim osobinama ukoliko su povezane osobe. Knjigovodstvena vrijednost finansijske imovine prikazana u finansijskim izvještajima, umanjena za gubitke po osnovi umanjenja vrijednosti, predstavlja maksimalnu izloženost Grupe kreditnom riziku bez uzimanja u obzir vrijednosti prikupljenih kolateralu.

koja je izgradila odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti kojim će se upravljati kratkotrajnim, srednjoročnim i dugotrajnim potrebama za upravljanje likvidnošću Grupe. Grupa upravlja ovim rizikom održavanjem adekvatnih rezervi, kreditima od strane banaka kao i ostalim izvorima financiranja, time što konstantno nadgleda prognozirane i stvarne novčane tijekove i uspoređuje profile dospjeća finansijske imovine i obveza.

#### 34.9.1. Tabele za kamatni rizik i rizik likvidnosti

U idućoj tablici analizirano je preostalo razdoblje do ugovorenih dospjeća nederivativne finansijske imovine Grupe. Tablica je sastavljena na temelju nediskontiranih novčanih priljeva po finansijskoj imovini po najranijem datumu na koji Grupa može zatražiti plaćanje.

#### 34.9. Upravljanje rizikom likvidnosti

Krajnja odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti leži na Upravi,

#### Dospjeće nederivativne finansijske imovine

	Ponderirana prosječna kamatna stopa %	Ukupno					
		Do 1 mjesec HRK	1-3 mjeseca HRK	3-12 mjeseci HRK	1-5 godina HRK	preko 5 godina HRK	
<b>2010.</b>							
Bez kamata	1.321.385	112.888	5.597	9.023	385	1.449.278	
Instrumenti po promjenjivoj kamatnoj stopi	-	-	-	-	-	-	
Instrumenti po fiksnoj kamatnoj stopi	8,91	4.963	824	25.359	1.315	-	32.461
	<b>1.326.348</b>	<b>113.712</b>	<b>30.956</b>	<b>10.338</b>	<b>385</b>	<b>1.481.739</b>	
<b>2009.</b>							
Bez kamata	680.573	307	1.680	1.518	1.913	685.991	
Instrumenti po promjenjivoj kamatnoj stopi	1	1	169	-	-	171	
Instrumenti po fiksnoj kamatnoj stopi	6	1.311	40.228	32.248	91.883	33.563	199.233
	<b>681.885</b>	<b>40.536</b>	<b>34.097</b>	<b>93.401</b>	<b>35.476</b>	<b>885.395</b>	

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

### Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

U idućoj tablici analizirano je preostalo razdoblje do ugovorenih dospjeća nederivativnih finansijskih obveza Grupe. Tablica je sastavljena na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po finansijskim obvezama po najranijem datumu na koji se od Grupe može zatražiti plaćanje.

#### Dospjeće nederivativnih finansijskih obveza

	Ponderirana prosječna kamatna stopa %	Ukupno					
		Do 1 mjesec HRK	1-3 mjeseca HRK	3-12 mjeseci HRK	1-5 godina HRK	preko 5 godina HRK	Ukupno HRK
<b>2010.</b>							
Bez kamata		262.751	82.827	98.687	27.501	-	471.766
Instrumenti po promjenjivoj kamatnoj stopi	4,89	43.513	178.223	256.427	314.115	20.924	813.202
Instrumenti po fiksnoj kamatnoj stopi	6,46	10.999	16.329	893.740	131.255	21.778	1.074.101
	<b>317.263</b>	<b>277.379</b>	<b>1.248.854</b>	<b>472.871</b>	<b>42.702</b>	<b>2.359.069</b>	
<b>2009.</b>							
Bez kamata		354.134	3.449	8.301	32.106	36	398.026
Instrumenti po promjenjivoj kamatnoj stopi	5,80	14.869	116.571	251.971	211.142	4.148	598.701
Instrumenti po fiksnoj kamatnoj stopi	5,80	9.413	69.869	309.920	698.771	57.222	1.145.195
	<b>378.416</b>	<b>189.889</b>	<b>570.192</b>	<b>942.019</b>	<b>61.406</b>	<b>2.141.922</b>	

Grupa ima pristup izvorima financiranja. Ukupan neiskorišteni iznos je 301.789 tisuća kuna na datum bilance. Grupa očekuje da će podmiriti svoje ostale obveze iz operativnih novčanih tijekova i priliva od dospjeće finansijske imovine.

#### 34.10. Fer vrijednost finansijskih instrumenata

Fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obveza određuje se na slijedeći način:  
Fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obveza sa standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema kotiranoj tržišnoj cijeni.

Fer vrijednost ostale finansijske imovine i finansijskih obveza se određuje sukladno generalno prihvaćenim modelima određivanja cijena na osnovu analize diskontiranog novčanog tijeka korištenjem cijena iz postojećih tržišnih transakcija.

#### 34.11. Derivativ

Na dan 31. prosinca 2010. godine Grupa ima priznat derivativ / kamatni swap iz 2007. godine koji traje do 2013. godine kojim je hedgiralo kamatni rizik po kreditima odobrenim društvima Našice cement i TOS od strane EBRD-a. U 2010. godini promijenjene su odredbe o međusobnim obvezama. Na dan 31. prosinca 2010. godine iskazana je obveza Grupe za derivativ u iznosu od 325 tisuća kuna. Društvo ima fiksnu obvezu prema Calyon Credit Agricole CIB u iznosu od 3.200 tisuća eura koje treba otplatiti sukladno definiranom otplatnom planu do 12. lipnja 2013. godine.

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
**(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

**35. DOGAĐAJI NAKON  
DATUMA BILANCE**

Društvo Našice cement d.d. je u veljači 2011. godine primilo kratkoročni kredit od Imex banke d.d. Split u ukupnom iznosu 35 milijuna kuna. Prema rješenju Trgovackog suda u Osijeku, društvo Našička gradnja d.o.o. je u siječnju 2011. godine promijenilo naziv u Nexe gradnja d.o.o.

**36. POTENCIJALNE OBVEZE**

Protiv društava iz Grupe vodi se nekoliko postupaka za koja Uprave pojedinog društva niti Grupe nisu izvršile rezerviranja troškova iz razloga što Uprave ne očekuju da će društva imati gubitke od tih postupaka ili sporova. Navedeno se odnosi na sljedeće sporove:

- Društvo Dilj IGM d.o.o. je od 2005. godine do 2009. godine bilo predmetom ukupno dvanaest nadzora Porezne Uprave po kojima su se glavni nalazi odnosili na osporene određene naknade plaćene od strane Društva društvu Nexe Grupa d.d. Prema Rješenjima Porezne Uprave društvu su utvrđene obveze dodatnog plaćanja poreza na dodanu vrijednost te u određenim rješenjima i poreza na dobit.

Društvo je podnijelo žalbe na navedena rješenja u kojima su osporene naknade plaćene od strane društva Društvo Nexe Grupa d.d., te je za neka rješenja podnijelo i tužbe Upravnom sudu Republike Hrvatske. Društvo je na podnesene žalbe dobilo drugostupanjsko Rješenje kojima se uvažavaju Žalbe i vraćaju na ponovljeni postupak.

U ponovljenom postupku su većim dijelom prihvачene naknade plaćene od strane društva Društvo Nexe grupa d.d. Na osporene naknade društvo je podnijelo tužbe Upravnom sudu.

Ukupne utvrđene obveze po navedenim nadzorima nakon zadnjih zaprimljenih Rješenja iznose 2.343 tisuće kuna, od čega je 1.634 tisuće kuna plaćeno na način da su društvo Dilj d.o.o. umanjivani iznosi traženog povrata po mjesecnim PDV prijavama. Društvo Dilj d.o.o. nije napravilo rezervaciju za ove sporove iz razloga što smatra da će ishodi tužbi biti u korist društva.

Protiv društva Dilj d.o.o. se vodi šest sporova ukupne vrijednosti u visini od 1.598 tisuća kuna za koje Društvo nije izvršilo rezerviranje troškova. Uprava je uvjerenja da Društvo neće imati gubitaka po tim sporovima.

- Republika Hrvatska pokrenula je spor protiv društva Igma d.o.o. zbog stjecanja bez osnove gdje se navodi da je društvo vršilo eksploataciju šljunka bez valjane osnove. Iznos spora je 16,7 milijuna kuna. Prvostupanjskom presudom od 20. svibnja 2009. godine i drugostupanjskom presudom od 9. veljače 2010. godine odbijen je zahtjev Republike Hrvatske kao neosnovan.

**37. PREPOSTAVKA NEOGRANIČENOG  
POSLOVANJA**

Grupa se u 2010. godini uslijed značajnog pada investicijskih aktivnosti i osobne potrošnje te problema vezanih uz pogoršanje naplate potraživanja, što je uvjetovalo značajne ispravke potraživanja u 2009. i 2010. godini, suočila sa značajnim padom realizacije što je dovelo do iskazanog gubitka u poslovanju i pogoršanja likvidnosti.

Uprava Grupe cijelo vrijeme poduzima aktivnosti kako bi osigurala neprekinuto poslovanje svih članica Grupe i pravovremeno podmirivanje svih obveza. S obzirom da u 2011. godini dospijevaju značajne obveze, Uprava Grupe poduzima akcije vezane uz postupak dugoročnog refinanciranja cjelokupne zaduženosti Grupe kako bi zaduženost pratila očekivane buduće novčane tijekove iz budućih poslovnih aktivnosti Grupe.

Uprava je uvjerenja da će sve do sada poduzete mjere kao što su modernizacija postrojenja kako bi se omogućila proizvodnja proizvoda sa višom dodanom vrijednošću te viša kvaliteta proizvoda i usluga neophodna za opstanak i povećanje učešća na tržištu regije, reorganizacija poslovanja uslijed modernizacije postrojenja te aktivnosti na osiguravanju izvora financiranja, omogućiti Grupi neograničeno poslovanje kroz duže razdoblje.

**Odobrenje konsolidiranih finansijskih izvještaja**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010.**  
**(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)**

Nexe Grupa d.d., Našice i ovisna društva

**38. ODOBRENJE KONSOLIDIRANIH  
FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Konsolidirane finansijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje 4. ožujka 2011. godine.

Potpisao u ime Uprave:

Ivan Ergović,  
Predsjednik Uprave



Tomislav Rosandić,  
Član Uprave

## 15. Godišnji finansijski izvještaj poduzetnika za 2010. godinu (GFI-POD)

**Referentna stranica**  
**Godišnji finansijski izvještaj poduzetnika za 2010. godinu (GFI-POD)**

74.587.070.798,98	Vrsta posla: 777
Kontrolni broj	
Vrsta izvještaja: 10	Izvještaj kojeg ispunjava obveznik kome je kalendarska godina jednaka poslovnoj godini i kod kojeg u godini za koju se izvještaj podnosi nije bilo statusnih promjena, stecaja ili likvidacije.
Matični broj (MB): 01339761	Evidencijski broj (popunjava Registrar)
Matični broj suda (MBS): 030057478	
Osobni identifikacijski broj (OIB): 46078374806	
Naziv obveznika: Nexe grupa d.d.	
Poštanski broj i mjesto: 31500 Našice	
Ulica i kućni broj: Braće Radića 200	
Adresa e-pošte: nexe-grupa@nexe.hr	
Internet adresa: www.nexe.hr	
Šifra općine/grada: 278 Našice	
Šifra županije: 14 Osječko-baranjska	<b>Popis dokumentacije</b>
Šifra NKD-a: 7022 Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem	DA Bilanca i Račun dobiti i gubitka
Konsolidirani izvještaji: DA	NE Dodatni podaci
Obveza revizije: DA	DA Bilješke uz finansijske izvještaje
Šifra svrhe predaje: 2 Predaja samo u svrhu javne objave	DA Izvještaj o novčanom tijeku
Oznaka veličine: 3 Veliki poduzetnik	DA Izvještaj o promjenama kapitala
Oznaka vlasništva: 21 Privatno od osnivanja	DA Revizorsko izvješće
Porijeklo kapitala: 100 (domaći kapital, %) 0 (strani kapital, %)	DA Godišnje izvješće
Broj zaposlenih: 3404 (krajem razdoblja)	NE Odluka o raspodjeli dobiti ili pokriću gubitaka
Broj zaposlenih (na temelju sati rada): 0 (u prethodnoj godini)	DA Odluka o utvrđivanju godišnjeg finansijskog izvještaja
Broj mjeseci poslovanja: 12 (u prethodnoj godini)	DA Godišnji finansijski izvještaj prema MSFI-u (nestandardni izvještaj)
Matični brojevi pripojenih subjekata:	
Matični brojevi sudionika statusnih promjena spajanja:	
Knjigovodstveni servis:	(matični broj servisa) (naziv servisa)
Osoba za kontaktiranje:	Stošić Mirjana (unesi se samo prezime i ime osobe za kontakt)
Telefon:	031616521
Adresa e-pošte:	mirjana.stosic@nexe.hr
Prezime i ime:	Rosandić Tomislav (osoba ovlaštene za zastupanje)

## Bilanca stanje na dan 31.12.2010.

Obveznik: 46078374806; Nexe grupa d.d.

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Rbr. bilješke 3	Prethodna godina (neto) 4	Tekuća godina (neto) 5
<b>AKTIVA</b>				
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	001			
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)</b>	002		1.805.839.328	1.732.158.459
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)</b>	003	20,14	28.220.265	32.346.884
1. Izdaci za razvoj	004		0	0
2. Koncesije, patentni, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005		7.570.623	11.777.285
3. Goodwill	006	20	14.108.000	14.108.000
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007		0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008		6.541.642	6.461.599
6. Ostala nematerijalna imovina	009		0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)</b>	010	15	1.546.236.524	1.556.742.448
1. Zemljište	011		135.366.089	178.613.984
2. Građevinski objekti	012		568.458.037	626.213.599
3. Postrojenja i oprema	013		590.609.574	564.011.690
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014		68.584.288	59.805.388
5. Biološka imovina	015		10.327.852	11.273.778
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016		2.406.153	1.767.832
7. Materijalna imovina u pripremi	017		169.349.217	113.785.442
8. Ostala materijalna imovina	018		1.135.314	1.270.735
9. Ulaganje u nekretnine	019		0	0
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (021 do 028)</b>	020		229.717.617	139.323.268
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	021	17	1.992.234	1.504.929
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	022		0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	023	18	42.819.172	44.065.379
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	024		0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	025	16	175.228.647	86.354.830
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	026	19	9.677.564	7.398.130
7. Ostala dugotrajna finansijska imovina	027		0	0
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	028		0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)</b>	029		0	0
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	030		0	0
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	031		0	0
3. Ostala potraživanja	032		0	0
<b>V. ODOGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	033	11	1.664.922	3.745.859
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	034		1.052.096.542	1.076.655.457
<b>I. ZALIHE (036 do 042)</b>	035	21	358.065.833	418.453.592
1. Sirovine i materijal	036		140.985.631	160.262.354
2. Proizvodnja u tijeku	037		51.318.623	45.615.882
3. Gotovi proizvodi	038		127.754.340	162.416.216
4. Trgovačka roba	039		9.569.645	12.011.521
5. Predujmovi za zalihe	040		2.652.082	3.307.729
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	041		8.261.774	14.476.653
7. Biološka imovina	042		17.523.738	20.363.237

M.P. Potpis osobe ovlaštene za zastupanje

**Bilanca**  
**stanje na dan 31.12.2010. (nastavak)**

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Rbr. bilješke 3	Prethodna godina (neto) 4	Tekuća godina (neto) 5	Obrasac POD-BIL
<b>II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)</b>					
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	043	22	548.790.602	567.621.244	
2. Potraživanja od kupaca	044		0	0	
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	045		481.039.816	485.705.358	
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	046		0	0	
5. Potraživanja od države i drugih institucija	047		257.103	533.607	
6. Ostala potraživanja	048		31.535.425	28.705.435	
	049		35.958.258	52.676.844	
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANSIJSKA IMOVINA (051 do 057)</b>	050	23	128.611.289	48.449.080	
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	051		0	0	
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	052		0	0	
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	053		0	0	
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	054		0	0	
5. Ulaganja u vrijednosne papire	055		12.181.189	1.219.903	
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	056		110.123.871	34.509.733	
7. Ostala finansijska imovina	057		6.306.229	12.719.444	
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI</b>	058	24	16.628.818	42.131.541	
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	059		29.550.274	28.395.807	
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	060		2.887.486.144	2.837.209.723	
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	061				
<b>PASIVA</b>					
<b>A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)</b>	062		742.466.026	544.072.815	
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>	063	25	94.637.800	94.637.800	
<b>II. KAPITALNE REZERVE</b>	064		0	0	
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)</b>	065	26	-59.992.865	-47.578.543	
1. Zakonske rezerve	066		23.025.573	34.020.207	
2. Rezerve za vlastite dionice	067		12.752.214	4.716.923	
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	068	25	97.727.815	97.727.815	
4. Statutarne rezerve	069		0	0	
5. Ostale rezerve	070		1.957.163	11.412.142	
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>	071	26	47.117.004	49.260.947	
<b>V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENİ GUBITAK (073-074)</b>	072		628.331.743	580.919.610	
1. Zadržana dobit	073		628.331.743	580.919.610	
2. Preneseni gubitak	074		0	0	
<b>VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)</b>	075		-16.911.520	-170.347.287	
1. Dobit poslovne godine	076		0	0	
2. Gubitak poslovne godine	077		16.911.520	170.347.287	
<b>VII. MANJINSKI INTERES</b>	078	27	49.283.864	37.180.288	
<b>B) REZERVIRANJA (080 do 082)</b>	079	29	20.702.664	22.518.755	
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	080		14.841.021	15.621.881	
2. Rezerviranja za porezne obveze	081		0	0	
3. Druga rezerviranja	082		5.861.643	6.896.874	
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	083		998.520.770	459.608.127	
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	084		0	0	
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	085		0	0	
3. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	086	28	411.943.234	438.237.750	

**Bilanca**  
**stanje na dan 31.12.2010. (nastavak)**

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Rbr. bilješke 3	Prethodna godina (neto) 4	Tekuća godina (neto) 5	Obrasac POD-BIL
4. Obveze za predujmove	087			0	
5. Obveze prema dobavljačima	088			0	
6. Obveze po vrijednosnim papirima	089	28		564.351.474	
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	090			0	
8. Ostale dugoročne obveze	091	28		145.267	
9. Odgođena porezna obveza	092	11		22.080.795	
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	093	30, 31		1.112.999.793	
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	094			0	
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	095			0	
3. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	096			687.037.366	
4. Obveze za predujmove	097			17.217.428	
5. Obveze prema dobavljačima	098			189.446.538	
6. Obveze po vrijednosnim papirima	099			104.070.113	
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	100			0	
8. Obveze prema zaposlenicima	101			14.743.590	
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	102			18.276.115	
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	103			962.195	
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	104			0	
12. Ostale kratkoročne obveze	105			81.246.448	
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	106			12.796.891	
<b>F) UKUPNO - PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	107			2.887.486.144	
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	108				
<b>DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji finansijski izvještaj)</b>					
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>					
1. Pripisano imateljima kapitala matice	109			693.182.162	
2. Pripisano manjinskom interesu	110	27		49.283.864	
					506.892.527
					37.180.288

**Račun dobiti i gubitaka  
za razdoblje 01.01.2010. do 31.12.2010.**

Obveznik: 46078374806; Nexe grupa d.d.

**Obrasac  
POD-RDG**

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Rbr. bilješke 3	Prethodna godina 4	Tekuća godina 5
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	111		1.336.944.611	1.184.866.083
1. Prihodi od prodaje	112	4	1.260.264.792	1.099.170.659
2. Ostali poslovni prihodi	113	5	76.679.819	85.695.424
<b>II. POSLOVNI RASHODI</b> (115+116+120+124+125+126+129+130)	114		1.231.038.333	1.230.204.706
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115		-31.879.072	-22.610.079
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	6	663.499.679	646.533.919
a) Troškovi sirovina i materijala	117		430.825.422	452.238.919
b) Troškovi prodane robe	118		63.870.615	94.547.312
c) Ostali vanjski troškovi	119		168.803.642	99.747.688
<b>3. Troškovi osoblja (121 do 123)</b>	120	7	257.940.080	248.039.930
a) Neto plaće i nadnice	121		158.437.804	152.761.159
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaće	122		64.657.685	57.526.425
c) Doprinosi na plaće	123		34.844.591	37.752.346
4. Amortizacija	124	14, 15	133.492.651	140.098.566
5. Ostali troškovi	125	8, 9	158.194.982	169.466.269
<b>6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)</b>	126	8	41.897.573	43.580.981
a) dugotrajne imovine (osim finansijske imovine)	127		0	0
b) kratkotrajne imovine (osim finansijske imovine)	128		41.897.573	43.580.981
<b>7. Reserviranja</b>	129	8	7.892.440	5.095.120
<b>8. Ostali poslovni rashodi</b>	130	8	0	0
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	131	10	127.886.333	67.985.594
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132		3.770.000	0
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133		123.479.943	67.985.594
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134		0	0
4. Nerealizirani dobici (prihodi) od finansijske imovine	135		0	0
5. Ostali finansijski prihodi	136		636.390	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	137	10	220.346.718	196.081.333
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138		0	0
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s poduzetnicima i drugim osobama	139		215.675.581	194.348.196
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od finansijske imovine	140		0	0
4. Ostali finansijski rashodi	141		4.671.137	1.733.137
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	142		0	2.172.401
<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	143		0	0
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	144	5	567.521	1.624.504
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	145	8	2.433.587	1.862.566
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	146		1.465.398.465	1.256.648.582
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	147		1.453.818.638	1.428.148.605
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	148		11.579.827	-171.500.023

**Račun dobiti i gubitaka  
za razdoblje 01.01.2010. do 31.12.2010. (nastavak)**

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Rbr. bilješke 3	Prethodna godina 4	Tekuća godina 5
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149		11.579.827	0
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150		0	171.500.023
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	151	11	31.429.347	9.546.209
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	152		-19.849.520	-181.046.232
1. Dobit razdoblja (149-151)	153		0	0
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154		19.849.520	181.046.232
<b>DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji finansijski izvještaj)</b>				
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>				
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155		-16.911.520	-170.347.287
2. Pripisana manjinskom interesu	156	27	-2.938.000	-10.698.945
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUVATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>				
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)</b>	157		-19.849.520	-181.046.232
<b>II. OSTALA SVEOBUVATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)</b>	158		-15.995.000	6.614.625
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159		10.778.000	13.982.511
2. Promjene revalorizacionih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	160		0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja finansijske imovine raspoložive za prodaju	161		-26.773.000	-7.367.886
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162		0	0
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163		0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164		0	0
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	165		0	0
<b>III. POREZ NA OSTALU SVEOBUVATNU DOBIT RAZDOBLJA</b>	166		0	0
<b>IV. NETO OSTALA SVEOBUVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (158-166)</b>	167		-15.995.000	6.614.625
<b>V. SVEOBUVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)</b>	168		-35.844.520	-174.431.607
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji finansijski izvještaj)</b>				
<b>VI. SVEOBUVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>				
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169		-30.675.520	-162.327.895
2. Pripisana manjinskom interesu	170		-5.169.000	-12.103.712

Izvještaj o novčanom tijeku - Indirektna metoda  
u razdoblju 01.01.2010. do 31.12.2010.

Obveznik: 46078374806; Nexe grupa d.d.

Obrasac  
POD-NTI

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Rbr. bilješke 3	Prethodna godina 4	Tekuća godina 5
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNICH AKTIVNOSTI</b>				
1. Dobit prije poreza	001		11.579.827	-171.500.023
2. Amortizacija	002	14, 15	133.492.651	140.098.566
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003		0	115.400.281
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004		4.009.938	4.255.427
5. Smanjenje zaliha	005		0	0
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006		102.296.775	0
<b>I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)</b>	<b>007</b>		<b>251.379.191</b>	<b>88.254.251</b>
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008		12.714.529	0
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009		35.294.232	0
3. Povećanje zaliha	010		15.428.422	38.621.790
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011		18.984.615	10.482.531
<b>II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)</b>	<b>012</b>		<b>82.421.798</b>	<b>49.104.321</b>
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNICH AKTIVNOSTI (007-012)</b>	<b>013</b>		<b>168.957.393</b>	<b>39.149.930</b>
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNICH AKTIVNOSTI (012-007)</b>	<b>014</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>				
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015		608.000	8.367.284
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016		14.347.608	104.365.210
3. Novčani primici od kamata	017		600.866	372.49
4. Novčani primici od dividendi	018		0	3.688.712
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019		23.085.865	8.631.903
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)</b>	<b>020</b>		<b>38.642.339</b>	<b>125.425.608</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021		160.127.365	94.770.001
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata	022		8.258.317	1.673.413
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023		40.853.109	19.501.291
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)</b>	<b>024</b>		<b>209.238.791</b>	<b>115.944.705</b>
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (020-024)</b>	<b>025</b>		<b>0</b>	<b>9.480.903</b>
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (024-020)</b>	<b>026</b>		<b>170.596.452</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI</b>				
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata	027		0	0
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028		526.957.506	795.660.010
3. Ostali primici od finansijskih aktivnosti	029		150.389.346	0

Račun dobiti i gubitaka  
za razdoblje 01.01.2010. do 31.12.2010. (nastavak)

Obrasac  
POD-NTI

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Rbr. bilješka 3	Prethodna godina 4	Tekuća godina 5
<b>V. Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti (027 do 029)</b>	<b>030</b>		<b>677.346.852</b>	<b>795.660.010</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031		475.362.636	682.690.050
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032		0	0
3. Novčani izdaci za finansijski najam	033		43.341.213	43.214.137
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034		0	0
5. Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti	035		163.796.472	92.883.933
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti (031 do 035)</b>	<b>036</b>		<b>682.500.321</b>	<b>818.788.120</b>
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI (030-036)</b>	<b>037</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI (036-030)</b>	<b>038</b>		<b>5.153.469</b>	<b>23.128.110</b>
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 - 014 + 025 - 026 + 037 - 038)	039		0	25.502.723
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 - 013 + 026 - 025 + 038 - 037)	040		6.792.528	0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	041	24	23.421.346	16.628.818
Povećanje novca i novčanih ekvivalenta	042		0	25.502.723
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenta	043		6.792.528	
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	044	24	16.628.818	42.131.541

## 16. Prijedlog odluke o utvrđivanju konsolidiranih finansijskih izvještaja za 2010. godinu

Na temelju čl. 300. a i 300. b Zakona o trgovačkim društvima, i čl. 20. Statuta dioničkog društva Nexe Grupe Našice, Uprava Društva na sjednici održanoj 11. travnja 2011. godine donijela je, jednoglasno, sljedeći

### PRIJEDLOG ODLUKE

#### o utvrđivanju konsolidiranih finansijskih izvještaja za 2010. godinu

I

Utvrđuju se konsolidirani finansijski izvještaji za 2010. godinu i to:

	MATICA	KONSOLIDIRANO
1) BILANCA sa zbrojem aktive i pasive	1.151.471.287,08	2.837.209.723,15
2) RAČUN DOBITI I GUBITKA s podacima		
- prihodi	154.262.003,32	1.256.648.581,93
- rashodi	149.466.960,92	1.428.148.604,93
- dobitak/gubitak prije oporezivanja	4.795.042,40	(171.500.023,00)
- porez na dobitak	(798.127,84)	(9.546.209,17)
- neto dobit / gubitak	3.996.914,56	(181.046.232,17)
- manjinski interes	-	10.698.945,07
- dobit grupe	-	(170.347.287,10)
3) IZVJEŠTAJ O TIJEKU NOVCA		
4) IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA VLASNIČKOJ GLAVNICI		
5) BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE		
6) GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O STANJU DRUŠTVA		
7) IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUKVATNOJ DOBITI		

II

Uprava predlaže Nadzornom odboru da ispita i da suglasnost na konsolidirane finansijske izvještaje za 2010. godinu i time ih utvrdi.

Ivan Ergović, dipl. ing.  
Predsjednik Uprave

## 17. Izjava odgovornih osoba za sastavljanje godišnjeg izvještaja

Godišnji izvještaj o stanju Nexe Grupe za 2010. godinu daje cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, finansijskoga položaja i poslovanja Nexe Grupe i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline.

Izvještaj poslovodstva za 2010. godinu sadrži istiniti prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Nexe Grupe i društava uključenih u konsolidaciju, uz opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima su Nexe Grupa i društva izloženi kao cjelina.

Ivan Ergović, dipl. ing.  
Predsjednik Uprave



Tomislav Rosandić  
Član Uprave

Ivan Ergović, dipl. ing.  
Predsjednik Uprave





Nexe grupa d.d.  
Braće Radića 200  
31500 Našice  
Republika Hrvatska  
Tel: +385 (0)31 616 100  
Fax: +385 (0)31 616 474  
e-mail: nexe-grupa@nexe.hr  
www.nexe.hr

Naklada: 135 kom.  
Godina: 2011.