



# **PRELIMINARNI NEREVIDIRANI IZVJEŠTAJ DUKAT GRUPA I – XII 2013.**



Dukat Dairy Industry Inc., Marijana Čavića 9, 10 000 Zagreb, Croatia  
Court of Registration and Court Registration Number: Commercial Court in Zagreb, Reg. No. 080307619;  
Company Transaction Account: 2360000-1101223933 Zagrebačka banka d.d. Paromlinska 2, Zagreb  
Tax Number: 1454935, PIN: 25457712630. Capital HRK 300 000 000 paid in full.  
3 000 000 shares issued in the nominal value of HRK 100,00 per share.  
Management Board: Thierry André Zurcher, director  
Chairman of the Supervisory Board: Daniel Marie Jaouen.

**Prilog 1.**

Razdoblje izvještavanja:

1.1.2013

do

31.12.2013

**Tromjesečni financijski izvještaj poduzetnika TFI-POD**

Matični broj (MB): 01454935

Matični broj subjekta (MBS): 080307619

Osobni identifikacijski broj (OIB): 25457712630

Tvrtka izdavateljca: DUKAT mlječna industrija dioničko društvo

Poštanski broj i mjesto: 10000 ZAGREB

Ulica i kućni broj: MARIJANA ČAVIĆA 9

Adresa e-pošte: dukat-info@dukat.hr

Internet adresa: www.dukat.hr

Šifra i naziv općine/grada: 133 GRAD ZAGREB

Šifra i naziv županije: 21 GRAD ZAGREB

Broj zaposlenih: 2.314

(krajem izvještajnog razdoblja)

Konsolidirani izvještaj: DA

Šifra NKD-a: 1051

Tvrtke subjekata konsolidacije (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

DUKAT d.d. ZAGREB 01454935

LA LOG d.o.o. SESVETE 03565203

KIM d.d. KARLOVAC 03122336

B.P.A.C Auto ZAGREB 02940272

LJUBLJANSKE MLEKARNE LJUBLJANA, SLO 5048257

DUKAT S LJUBLJANA, SLO 1331973

DUKAT SKOPJE SKOPJE, MKD 6159214

IDEAL ŠIPKA BITOLA, MKD 5149991

LACTALIS PRIŠTINA PRIŠTINA, KOSOVO 70534592

SOMBOLED d.o.o. SOMBOR, SRBIJA 08067953

DUKAT MLJEKARA d.o.o. GRADAČAC, BIH 1-22029

INMER d.o.o. GRADAČAC, BIH 1-5884

Lactalis Bulgaria d.o.o. Sofija, Bugarska

Knjigovodstveni servis:

Osoba za kontakt: BISERKA KLARIĆ

(unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: 239-2194

Telefaks: 239-2267

Adresa e-pošte: biserka.klaric@dukat.hr

Prezime i ime: THIERRY ANDRE ZURCHER, Direktor Društva

(osoba ovlaštene za zastupanje)

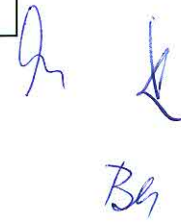
**Dokumentacija za objavu:**

1. Financijski izvještaji (bilanca, račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanom tijeku, izvještaj o promjenama kapitala i bilješke uz financijske izvještaje)
2. Međuizvještaj posloводства,
3. Izjavu osoba odgovornih za sastavljanje izvještaja izdavatelja.

M.P.

(potpis osobe ovlaštene za zastupanje)


 Dukat d.d.  
 Zagreb - M. Čavića 9  
 10000





**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2013

Obveznik: DUKAT d.d			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje 31.12.2012.	Tekuće razdoblje 31.12.2013.
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>		
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)</b>	<b>002</b>	<b>898.284.113</b>	<b>1.319.681.947</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)</b>	<b>003</b>	<b>173.338.066</b>	<b>139.411.400</b>
1. Izdaci za razvoj	<b>004</b>		
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	<b>005</b>	1.940.195	824.808
3. Goodwill	<b>006</b>	171.114.285	126.447.525
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	<b>007</b>		
5. Nematerijalna imovina u pripremi	<b>008</b>	0	
6. Ostala nematerijalna imovina	<b>009</b>	283.586	12.139.067
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)</b>	<b>010</b>	<b>705.750.786</b>	<b>1.159.522.203</b>
1. Zemljište	<b>011</b>	33.033.833	104.210.165
2. Građevinski objekti	<b>012</b>	304.900.961	511.226.279
3. Postrojenja i oprema	<b>013</b>	278.023.191	429.242.782
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	<b>014</b>		
5. Biološka imovina	<b>015</b>		
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	<b>016</b>	109.562	3.393.455
7. Materijalna imovina u pripremi	<b>017</b>	31.833.260	54.123.562
8. Ostala materijalna imovina	<b>018</b>	57.849.979	57.325.960
9. Ulaganje u nekretnine	<b>019</b>		
<b>III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (021 do 028)</b>	<b>020</b>	<b>14.063.357</b>	<b>16.718.932</b>
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	<b>021</b>		
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	<b>022</b>		
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	<b>023</b>		
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>024</b>		
5. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>025</b>	1.388.813	493.360
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>026</b>	12.674.544	16.225.572
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	<b>027</b>		
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	<b>028</b>		
<b>IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)</b>	<b>029</b>	<b>4.207.104</b>	<b>3.147.935</b>
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>030</b>		
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	<b>031</b>		
3. Ostala potraživanja	<b>032</b>	4.207.104	3.147.935
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>033</b>	<b>924.800</b>	<b>881.477</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	<b>034</b>	<b>905.597.208</b>	<b>1.192.322.609</b>
<b>I. ZALIHE (036 do 042)</b>	<b>035</b>	<b>204.832.306</b>	<b>276.717.632</b>
1. Sirovine i materijal	<b>036</b>	86.311.425	116.598.081
2. Proizvodnja u tijeku	<b>037</b>	36.967.763	41.256.019
3. Gotovi proizvodi	<b>038</b>	47.024.512	87.884.414
4. Trgovačka roba	<b>039</b>	30.519.255	25.975.240
5. Predujmovi za zalihe	<b>040</b>	4.009.351	5.003.878
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	<b>041</b>	0	
7. Biološka imovina	<b>042</b>		
<b>II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)</b>	<b>043</b>	<b>624.878.806</b>	<b>797.025.120</b>
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>044</b>		
2. Potraživanja od kupaca	<b>045</b>	588.291.401	735.069.005
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	<b>046</b>		
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	<b>047</b>		
5. Potraživanja od države i drugih institucija	<b>048</b>		
6. Ostala potraživanja	<b>049</b>	36.587.405	61.956.115
<b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (051 do 057)</b>	<b>050</b>	<b>11.293.168</b>	<b>23.130.471</b>
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	<b>051</b>		
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	<b>052</b>		
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	<b>053</b>		
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>054</b>		
5. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>055</b>		
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>056</b>	11.206.488	23.043.791
7. Ostala financijska imovina	<b>057</b>	86.680	86.680
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI</b>	<b>058</b>	<b>64.592.928</b>	<b>95.449.386</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>059</b>	<b>54.525</b>	<b>109.435</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	<b>060</b>	<b>1.803.935.846</b>	<b>2.512.113.991</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>061</b>		

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje 31.12.2012.	Tekuće razdoblje 31.12.2013.
1	2	3	4
<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)</b>	<b>062</b>	<b>1.278.727.321</b>	<b>1.332.864.879</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	<b>063</b>	300.000.000	300.000.000
II. KAPITALNE REZERVE	<b>064</b>		
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	<b>065</b>	<b>15.000.000</b>	<b>15.000.000</b>
1. Zakonske rezerve	<b>066</b>	15.000.000	15.000.000
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>067</b>		
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>068</b>		
4. Statutarne rezerve	<b>069</b>		
5. Ostale rezerve	<b>070</b>		
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	<b>071</b>		
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	<b>072</b>	<b>852.326.278</b>	<b>974.601.640</b>
1. Zadržana dobit	<b>073</b>	852.326.278	974.601.640
2. Preneseni gubitak	<b>074</b>		
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	<b>075</b>	<b>111.401.043</b>	<b>43.263.239</b>
1. Dobit poslovne godine	<b>076</b>	111.401.043	43.263.239
2. Gubitak poslovne godine	<b>077</b>		
VII. MANJINSKI INTERES	<b>078</b>		
<b>B) REZERVIRANJA (080 do 082)</b>	<b>079</b>	<b>7.533.226</b>	<b>17.112.949</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>080</b>		
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>081</b>		
3. Druga rezerviranja	<b>082</b>	7.533.226	17.112.949
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	<b>083</b>	<b>3.718.736</b>	<b>397.039.800</b>
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>084</b>		
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>085</b>	733.000	362.223.958
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>086</b>		
4. Obveze za predujmove	<b>087</b>		
5. Obveze prema dobavljačima	<b>088</b>		
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>089</b>		
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>090</b>		
8. Ostale dugoročne obveze	<b>091</b>	322.337	32.286.134
9. Odgođena porezna obveza	<b>092</b>	2.663.399	2.529.708
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	<b>093</b>	<b>513.956.564</b>	<b>765.096.362</b>
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>094</b>		
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>095</b>	12.892.159	77.354.088
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>096</b>		
4. Obveze za predujmove	<b>097</b>		
5. Obveze prema dobavljačima	<b>098</b>	273.731.825	445.568.524
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>099</b>		
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>100</b>		
8. Obveze prema zaposlenicima	<b>101</b>	34.058.173	38.602.035
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	<b>102</b>	14.622.432	13.986.084
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	<b>103</b>	74.058	114.795
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	<b>104</b>		
12. Ostale kratkoročne obveze	<b>105</b>	178.577.917	189.470.836
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>106</b>		
<b>F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	<b>107</b>	<b>1.803.935.847</b>	<b>2.512.113.990</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>108</b>		
<b>DODATAK BILANCI (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>			
1. Pripisano imateljima kapitala matice	<b>109</b>	1.278.727.321	1.332.864.879
2. Pripisano manjinskom interesu	<b>110</b>		

Napomena 1.: Dodatak bilanci popunjavaju poduzetnici koji sastavljaju konsolidirane financijske izvještaje.



**RACUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 1.1.2013.do 31.12.2013.

Obveznik: DUKAT d.d

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje		Tekuće razdoblje	
		Kumulativno	Tromjesečje	Kumulativno	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	<b>111</b>	<b>2.474.821.007</b>	<b>616.839.951</b>	<b>3.517.690.233</b>	<b>1.080.134.776</b>
1. Prihodi od prodaje	112	2.442.862.384	609.446.810	3.336.662.648	935.302.310
2. Ostali poslovni prihodi	113	31.958.623	7.393.141	181.027.585	144.832.466
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	<b>114</b>	<b>2.331.738.581</b>	<b>583.728.709</b>	<b>3.373.152.460</b>	<b>954.101.829</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	2.239.215	-4.510.079	9.389.527	6.328.944
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	1.880.715.717	469.268.787	2.748.032.400	770.664.158
a) Troškovi sirovina i materijala	117	1.353.428.148	346.973.770	2.042.746.192	590.036.497
b) Troškovi prodane robe	118	214.077.129	54.688.911	249.978.430	63.323.708
c) Ostali vanjski troškovi	119	313.210.440	67.606.106	455.307.778	117.303.953
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	276.478.348	69.350.199	326.325.901	85.781.369
a) Neto plaće i nadnice	121	167.903.978	42.749.384	209.774.490	56.394.148
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	69.966.293	17.195.950	78.293.332	19.977.924
c) Doprinosi na plaće	123	38.608.077	9.404.865	38.258.079	9.409.297
4. Amortizacija	124	88.969.970	22.138.406	134.033.368	35.739.098
5. Ostali troškovi	125	73.589.543	21.983.520	112.896.877	35.727.791
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	4.288.697	1.631.741	21.964.429	4.397.920
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	4.288.697	1.631.741	21.964.429	4.397.920
7. Rezerviranja	129	727.619	727.619	9.481.433	8.659.240
8. Ostali poslovni rashodi	130	4.729.472	3.138.516	11.028.525	6.803.309
<b>III. FINANIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	<b>131</b>	<b>2.915.179</b>	<b>2.962.023</b>	<b>8.679.481</b>	<b>4.587.876</b>
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s	132	0	0	0	0
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s	133	2.915.179	2.962.023	8.679.481	4.587.876
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	0	0	0	0
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	135	0	0	0	0
5. Ostali financijski prihodi	136	0	0	0	0
<b>IV. FINANIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	<b>137</b>	<b>6.576.924</b>	<b>1.037.134</b>	<b>64.091.930</b>	<b>50.798.482</b>
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138	0	0	0	0
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim	139	6.576.924	1.037.134	13.430.814	137.366
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140	0	0	957.163	957.163
4. Ostali financijski rashodi	141	0	0	49.703.953	49.703.953
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>142</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>143</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>144</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	<b>145</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	<b>146</b>	<b>2.477.736.186</b>	<b>619.801.974</b>	<b>3.526.369.714</b>	<b>1.084.722.652</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	<b>147</b>	<b>2.338.315.505</b>	<b>584.765.843</b>	<b>3.437.244.390</b>	<b>1.004.900.311</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	<b>148</b>	<b>139.420.681</b>	<b>35.036.131</b>	<b>89.125.324</b>	<b>79.822.341</b>
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	139.420.681	35.036.131	89.125.324	79.822.341
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	0	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>151</b>	<b>28.019.638</b>	<b>5.556.739</b>	<b>45.862.085</b>	<b>38.801.969</b>
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	<b>152</b>	<b>111.401.043</b>	<b>29.479.392</b>	<b>43.263.239</b>	<b>41.020.372</b>
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	111.401.043	29.479.392	43.263.239	41.020.372
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	0	0	0
<b>DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)</b>					
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>155</b>	<b>111.401.043</b>	<b>29.479.392</b>	<b>43.263.239</b>	<b>41.020.372</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice	156			0	0
2. Pripisana manjinskom interesu	157				
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>					
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)</b>	<b>158</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)</b>	<b>159</b>				
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	160				
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i	161				
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske	162				
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	163				
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	164				
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	165				
7. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	166				
<b>III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>167</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK</b>	<b>168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)</b>	<b>169</b>	<b>111.401.043</b>	<b>29.479.392</b>	<b>43.263.239</b>	<b>41.020.372</b>
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)</b>	<b>170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>170</b>	<b>111.401.043</b>	<b>29.479.392</b>	<b>43.263.239</b>	<b>41.020.372</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice	171			0	0
2. Pripisana manjinskom interesu	172				

**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
za razdoblje od 1.1.2013 do 31.12.2013.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	300.000.000	300.000.000
2. Kapitalne rezerve	002	15.000.000	15.000.000
3. Rezerve iz dobiti	003	-2.154.731	-2.154.731
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	854.481.010	976.756.371
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	111.401.043	43.263.239
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006		
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007		
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008		
9. Ostala revalorizacija	009		
<b>10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)</b>	<b>010</b>	<b>1.278.727.322</b>	<b>1.332.864.879</b>
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011	-10.802.145	11.334.681
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012		
13. Zaštita novčanog tijeka	013		
14. Promjene računovodstvenih politika	014		
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015		
16. Ostale promjene kapitala	016	111.401.043	43.263.239
<b>17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)</b>	<b>017</b>	<b>100.598.898</b>	<b>54.597.920</b>
<b>17 a. Pripisano imateljima kapitala matice</b>	<b>018</b>	<b>100.598.898</b>	<b>54.597.920</b>
17 b. Pripisano manjinskom interesu	019		0

Stavke koje umanjuju kapital upisuju se s negativnim predznakom  
Podaci pod AOP oznakama 001 do 009 upisuju se kao stanje na datum bilance



**IZVJESTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda**  
u razdoblju 1.1.2013. do 31.12.2013.

Obveznik: DUKAT d.d

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje 1.1.- 31.12.2012.	Tekuće razdoblje 1.1.-31.12.2013.
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Dobit prije poreza	001	139.420.681	89.125.324
2. Amortizacija	002	88.969.970	134.033.368
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003	29.918.841	154.597.351
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004	0	0
5. Smanjenje zaliha	005	0	0
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006	0	0
<b>I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)</b>	<b>007</b>	<b>258.309.492</b>	<b>377.756.043</b>
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008	0	0
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009	28.503.302	185.033.054
3. Povećanje zaliha	010	10.724.694	70.890.799
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011	25.825.448	72.390.723
<b>II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)</b>	<b>012</b>	<b>65.053.444</b>	<b>328.314.575</b>
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>013</b>	<b>193.256.048</b>	<b>49.441.467</b>
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	2.475.051	7.719.833
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016	0	0
3. Novčani primici od kamata	017	0	0
4. Novčani primici od dividendi	018	0	0
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019	0	0
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)</b>	<b>020</b>	<b>2.475.051</b>	<b>7.719.833</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	72.587.387	78.835.222
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	022	0	290.578.381
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023	0	82.844.127
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)</b>	<b>024</b>	<b>72.587.387</b>	<b>452.257.730</b>
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>026</b>	<b>70.112.336</b>	<b>444.537.897</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	027	0	0
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028	0	425.952.887
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	029	0	0
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)</b>	<b>030</b>	<b>0</b>	<b>425.952.887</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031	113.963.680	0
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	033	0	0
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	035	0	0
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)</b>	<b>036</b>	<b>113.963.680</b>	<b>0</b>
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH</b>	<b>037</b>	<b>0</b>	<b>425.952.887</b>
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH</b>	<b>038</b>	<b>113.963.680</b>	<b>0</b>
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	039	9.180.032	30.856.458
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	040	0	0
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja</b>	<b>041</b>	<b>55.384.721</b>	<b>64.592.928</b>
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	042	9.180.032	30.856.458
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	043	0	0
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>044</b>	<b>64.564.753</b>	<b>95.449.386</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

### 1. Podjela dionica

U izvještajnom razdoblju nije bilo dodatne podjele dionica.

### 2. Zarada po dionici

Zarada po dionici ostvarena je u tromjesečju u svoti 13,67 kn i kumulativno u svoti od 14,42 kuna.

### 3. Promjena vlasničke strukture

U izvještajnom razdoblju bilo je manjeg trgovanja dionicama DUKAT-a.

### 4. Pripajanja i spajanja

Dukat d.d. je u izvještajnom razdoblju stekao 100 % udio Ljubljanskih mlekarni d.d. Slovenija.

Od 1. travnja 2013. izvještaj uključuje rezultate Ljubljanskih mlekarni d.d.

Dukat d.d. je u srpnju osnovao novo povezano društvo u Bugarskoj sa 100 % vlasničkom udjela.

### 5. Neizvjesnost naplate prihoda ili mogućih budućih troškova

Kod neizvjesne naplate potraživanja, radimo vrijednosna usklađenja potraživanja i rezerviramo troškove.

Također se rezerviraju troškovi za rizike po sudskim sporovima i drugim mogućim troškovima.

### 6. Rezultati poslovanja

Poslovni prihodi u odnosu na isto razdoblje prošle godine viši su za 42,1%,

Financijski prihodi u izvještajnom razdoblju viši su u odnosu na isto razdoblje prošle godine za 5,8 mil kn (kamate i tečajne razlike)

### 7. Prihodi po djelatnostima / segmentima

Ostvareni poslovni prihodi po segmentima viši su u odnosu na planirane i ostvarene u istom razdoblju prošle godine ( konsolidacija Ljubljanskih mlekarni od 01.04.2013.).

### 8. Opis proizvoda ili usluga

Grupa se bavi proizvodnjom: mlijeka i mliječnih proizvoda, trgovinom proizvoda i robe te uslugama cestovnog prijevoza.

### 9. Operativni i ostali troškovi

Poslovni rashodi u odnosu na isto razdoblje prošle godine viši su kumulativno za 44,7%.

U izvještajnom razdoblju vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine poraslo je za 17,7 mil kn u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Radi se o potraživanjima od kupaca (najvećim dijelom koja su u stečaju) i otpisu zaliha.

Financijski rashodi (kamate i tečajne razlike) u odnosu na isto prošle godine veći su za 57,5 mil kn, od čega 49,7 mil kn se odnosi na usklađivanje udjela.

### 10. Dobit ili gubitak

Ostvarena neto dobit iznosi 43,3 mil kn i manja je u odnosu na isto razdoblje prošle godine za 68,1 mil kn.

### 11. Likvidnost

Grupa je u promatranom razdoblju uredno izvršavala svoje obveze.

### 12. Promjene računovodstvenih politika

U izvještajnom razdoblju nije bilo promjena usvojenih Računovodstvenih politika.

### 13. Pravna pitanja

Grupa sukladno svojoj politici utužuje i vodi pravne sporove sa svrhom naplate starijih potraživanja.





**PRELIMINARNI NEREVIDIRANI  
MEĐUIZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA DUKAT GRUPA  
ZA RAZDOBLJE I - XII 2013.**

Tijekom 2013. godine nastavili su se negativni gospodarski trendovi iz prethodnih razdoblja, s izravnim negativnim utjecajem na poslovanje društva.

Neprekidno smanjenje kupovne moći potrošača, nepovoljna struktura prodaje, nelikvidnost, rast cijena konzumnog mlijeka u Hrvatskoj uslijed povećanja stope PDV-a s 0 na 5 posto, značajan rast cijena energenata te povezano sve nepovoljniji odnos između cijena gotovih proizvoda i ulaznih troškova ključni su vanjski faktori koji su negativno utjecali na uspješnost poslovanja društva.

Nadalje, slabija cjenovna konkurentnost hrvatskih proizvoda na tradicionalnim izvoznim tržištima CEFTA-e, uslijed povećanih troškova carina, dodatno je opteretila poslovni rezultat društva.

Ipak, akvizicijom društva Ljubljanske mlekarne d.d. u ožujku 2013. godine te stjecanjem 100 posto dionica ove najveće slovenske mliječne industrije, Dukat d.d. dodatno je ojačao poziciju u mljekarskom sektoru jugoistočne Europe, a u skladu s poslovnom strategijom širenja poslovanja na EU tržišta.

U 2013. godini neto dobit iznosila je 43,3 milijuna kuna i manja je u odnosu na prošlu godinu za 61,2 posto, odnosno za 68,1 milijuna kuna. U četvrtom kvartalu ostvarena je neto dobit u iznosu od 41,0 milijuna kuna.

Prihodi od prodaje iznose 3.336,7 milijuna kuna i veći su za 36,6 posto od prošlogodišnjih.

Prihodi od prodaje na domaćem tržištu, koji čine 48,7 posto ukupnih prihoda od prodaje, iznose 1.626,0 milijuna kuna te su u odnosu na prošlogodišnje veći za 0,9 posto.

Prihodi od prodaje na međunarodnim tržištima, koji čine 51,3 posto ukupnih prihoda od prodaje, povećani su za 106 posto u odnosu na lani i iznose 1.710,6 milijuna kuna.

Operativna dobit (EBIT) u 2013. godini iznosi 144,5 milijuna i veća je u odnosu na lani za 1,0 posto, odnosno za 1,4 milijuna kuna.

Vrijednost ulaganja u dugotrajnu imovinu u 2013. godini iznosi 78,8 milijuna kuna.

## 1. Prihodi

U razdoblju I-XII 2013. godine realizirani su poslovni prihodi u iznosu od 3.390,0 milijuna kuna i veći su za 37,0 posto u odnosu na prošlu godinu.

Prihodi od prodaje iznose 3.336,7 milijuna kuna i veći su za 36,6 posto od prošlogodišnjih.

Tržište	Siječanj - Prosinac					IV. kvartal				
	2012.	%	2013.	%	2013 /2012	2012.	%	2013.	%	2013 /2012
HRK mil.										
<b>Hrvatska</b>	<b>1.612,3</b>	66,0	<b>1.626,0</b>	48,7	0,9%	<b>388,9</b>	63,8	<b>414,5</b>	44,3	6,6%
<b>Međunarodna tržišta</b>	<b>830,6</b>	34,0	<b>1.710,6</b>	51,3	106,0%	<b>220,5</b>	36,2	<b>520,8</b>	55,7	136,1%
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>2.442,9</b>	100,0	<b>3.336,7</b>	100,0	36,6%	<b>609,4</b>	100,0	<b>935,3</b>	100,0	53,5%

### 1.1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga po tržištima

Prihodi od prodaje na domaćem tržištu, koji čine 48,7 posto ukupnih prihoda od prodaje, iznose 1.626,0 milijuna kuna te su u odnosu na prethodnu godinu povećani za 0,9 posto.

Prihodi od prodaje na međunarodnim tržištima povećani su za 106,0 posto na 1.710,6 milijuna kuna te čine 51,3 posto ukupnih prihoda od prodaje.

## 2. Profitabilnost

### Račun dobiti i gubitka

HRK mil.	I.-XII.			IV. kvartal		
	2012.	2013.	2013 /2012	2012.	2013.	2013 /2012
Poslovni prihodi	2.474,8	3.517,7	42,1%	616,8	1.080,1	75,1%
Poslovni rashodi	2.331,7	3.373,2	44,7%	583,7	954,1	63,4%
<b>Operativna dobit - EBIT</b>	<b>143,1</b>	<b>144,5</b>	<b>1,0%</b>	<b>33,1</b>	<b>126,0</b>	<b>280,6%</b>
Financijski prihodi	2,9	8,7	197,7%	3,0	4,6	54,9%
Financijski rashodi	6,6	64,1		1,0	50,8	
<b>Rezultat financiranja</b>	<b>-3,7</b>	<b>-55,4</b>		<b>1,9</b>	<b>-46,2</b>	
<b>Dobit prije poreza</b>	<b>139,4</b>	<b>89,1</b>	<b>-36,1%</b>	<b>35,0</b>	<b>79,8</b>	<b>127,8%</b>
<b>Neto dobit</b>	<b>111,4</b>	<b>43,3</b>	<b>-61,2%</b>	<b>29,5</b>	<b>41,0</b>	<b>39,1%</b>

Operativna dobit (EBIT) za razdoblje I-XII 2013. godine iznosi 144,5 milijuna kuna i veća je u odnosu na ostvarenu u istom razdoblju prošle godine.

Neto dobit iznosi 43,3 milijuna kuna i manja je u odnosu na prošlu godinu za 68,1 milijuna kuna odnosno za 61,2 posto.

U četvrtom kvartalu neto dobit iznosi 41,0 milijuna kuna.

### 3. Ulaganja u dugotrajnu imovinu (CAPEX)

Vrijednost ulaganja u dugotrajnu imovinu u razdoblju I-XII 2013. godine iznosi 78,8 milijuna kuna, a najviše je investirano u proizvodne pogone u Hrvatskoj i Srbiji.



## 4. Financijski položaj

## 4.1. Bilanca

mil. HRK	01.01. 2013	Udio %	31.12. 2013	Udio %	Stopa promjene
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>898,3</b>	<b>50</b>	<b>1.319,7</b>	<b>53</b>	<b>46,9%</b>
<b>KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>905,7</b>	<b>50</b>	<b>1.192,4</b>	<b>47</b>	<b>31,7%</b>
Zalihe i predujmovi	204,8	11	276,7	11	35,1%
Potraživanja	624,9	35	797,0	32	27,5%
Novac i vrijednosni papiri	64,6	4	95,4	4	47,8%
Ostalo	11,3	1	23,2	1	104,8%
<b>AKTIVA</b>	<b>1.803,9</b>	<b>100</b>	<b>2.512,1</b>	<b>100</b>	<b>39,3%</b>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>1.278,7</b>	<b>71</b>	<b>1.332,9</b>	<b>53</b>	<b>4,2%</b>
<b>DUGOROČNO REZERVIRANJE</b>	<b>7,5</b>	<b>0</b>	<b>17,1</b>	<b>1</b>	<b>127,2%</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>3,7</b>	<b>0</b>	<b>397,0</b>	<b>16</b>	<b>10576,7%</b>
<b>KRA TKOROČNE OBVEZE</b>	<b>514,0</b>	<b>28</b>	<b>765,1</b>	<b>30</b>	<b>48,9%</b>
Obveze prema dobavljačima	273,7	15	445,6	18	62,8%
Obveze po kreditima	12,9	1	77,4	3	500,0%
Ostalo	227,3	13	242,2	10	6,5%
<b>PASIVA</b>	<b>1.803,9</b>	<b>100</b>	<b>2.512,1</b>	<b>100</b>	<b>39,3%</b>

Vrijednost imovine Dukat Grupe na dan 31. prosinca 2013. godine iznosi 2.512,1 milijuna kuna te je u odnosu na 1. siječanj 2013. godine povećana za 708,2 milijuna kuna, odnosno 39,3 posto.

Kratkotrajna imovina na dan 31. prosinca 2013. godine povećana je za 286,7 milijuna kuna, odnosno 31,7 posto uslijed povećanja zaliha i predujmova, potraživanja te novca i vrijednosnih papira.

Ukupne obveze Dukat Grupe na dan 31. prosinca 2013. godine iznosile su 1.162,1 milijuna kuna te su u usporedbi s 1. siječnjem 2013. godine povećane za 644,5 milijuna kuna, odnosno za 124,5 posto.

DUKAT d.d.



Thierry André Zurcher  
direktor



Zagreb - M. Čavčića 9



Dukat d.d. dio je najveće svjetske  
inicijative društveno odgovornog poslovanja.

**IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA  
SASTAVLJANJE IZVJEŠĆA DRUŠTVA  
DUKAT D.D. SUKLADNO ČL. 403.  
ZAKONA O TRŽIŠTU KAPITALA (NN  
88/08, 146/08, 74/09 i 54/13)**

Izjavljujemo da prema našem najboljem  
saznanju;

- Preliminarni, nerevidirani financijski  
izvještaji društva DUKAT d.d. Zagreb za  
razdoblje I – XII 2013 (konsolidirani i  
nekonsolidirani) sastavljeni su uz primjenu  
odgovarajućih standarda financijskog  
izvještavanja, daju cjelovit i istinit prikaz  
imovine i obveza, gubitaka i dobitaka,  
financijskog položaja i poslovanja  
izdavatelja i društava uključenih u  
konsolidaciju kao cjeline;

- Međuizvještaj posloводства DUKAT d.d.  
Zagreb za razdoblje I – XII 2013.  
(privremeni, nerevidirani, konsolidirani i  
nekonsolidirani), sadrži istinit prikaz  
razvoja i rezultata poslovanja i položaja  
izdavatelja i društava uključenih u  
konsolidaciju, uz opis najznačajnijih rizika  
i neizvjesnosti kojima su izdavatelj i  
društva izloženi kao cjelina.

U Zagrebu, 14. veljače 2014.

**STATEMENT OF THE PERSONS  
RESPONSIBLE FOR PREPARING  
REPORTS OF DUKAT INC. ACCORDING  
TO THE ARTICLE 403 OF CAPITAL  
MARKET ACT (OFFICIAL GAZETTE NO.  
88/08, 146/08, 74/09 and 54/13)**

We declare that according to our best  
knowledge;

- Preliminary, unaudited, financial reports  
of DUKAT Inc. Zagreb for the period I –  
XII 2013 (consolidated and non –  
consolidated) are prepared in accordance  
with applicable financial reporting  
standards, providing a complete and fair  
view of property and obligations, losses  
and gains, financial position and  
management of the issuer and the  
companies included in consolidation as a  
whole;

- Inter - report of the Management Board  
of DUKAT Inc. for period I – XII 2013  
(preliminary, unaudited, consolidated and  
non – consolidated) contains a fair view of  
development, business results and  
position of the issuer and the companies  
included in consolidation, with a  
description of significant risks and  
uncertainties where the issuer and the  
companies are exposed as a whole.

In Zagreb, February 14<sup>th</sup> 2014.

**Direktor DUKAT d.d./  
Director of DUKAT Inc.**

  
Thierry, André Zurcher

**Izvršni direktor za financije i  
administraciju/ Executive Director for  
Administration and Finance**

  
Alenka Malenica

