



Dukat d.d. dio je najveće svjetske inicijative društveno odgovornog poslovanja.

# **PRELIMINARNI NEREVIDIRANI IZVJEŠTAJ DUKAT d.d. Zagreb I – XII 2012.**



Dukat mliječna industrija d.d., Marijana Čavića 9, 10 000 Zagreb, Hrvatska  
Sud upisa u trgovački registar i broj: Trgovački sud Zagreb, MBS 080307619.  
Transakcijski račun društva: 2360000-1101223933 Zagrebačka banka d.d., Paromlinska 2, Zagreb.  
Matični broj: 1454935, OIB: 25457712630. Iznos temeljnog kapitala 300.000.000 kn uplaćen u cijelosti.  
Izdano 3.000.000 dionica u nominalnom iznosu 100,00 kn po dionici.  
Uprava: Thierry André Zurcher, direktor.  
Predsjednik Nadzornog odbora: Daniel Marie Jaouen.

**Prilog 1.**

Razdoblje izvještavanja:

01.01.2012.

do

31.12.2012.

**Tromjesečni financijski izvještaj poduzetnika TFI-POD**

Matični broj (MB): 01454935

Matični broj subjekta (MBS): 080307619

Osobni identifikacijski broj (OIB): 25457712630

Tvrtka izdavalca: DUKAT d.d. mliječna industrija

Poštanski broj i mjesto: 10000

ZAGREB

Ulica i kućni broj: MARIJANA ČAVIĆA 9

Adresa e-pošte: dukat-info@dukat.hr

Internet adresa: www.dukat.hr

Šifra i naziv općine/grada: 133 GRAD ZAGREB

Šifra i naziv županije: 21 GRAD ZAGREB

Broj zaposlenih: 1361

(krajem izvještajnog razdoblja)

Konsolidirani izvještaj: NE

Šifra NKD-a: 1051

Tvrtke subjekata konsolidacije (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

Knjigovodstveni servis:

Osoba za kontakt: BRANKO NIKOLIĆ

(unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: 01/239-2269

Telefaks: 01/239-2267

Adresa e-pošte: branko.nikolic@dukat.hr

Prezime i ime: THIERRY ANDRE ZURCHER, Direktor Društva  
(osoba ovlaštena za zastupanje)**Dokumentacija za objavu:**

1. Financijski izvještaji (bilanca, račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanom tijeku, izvještaj o promjenama kapitala i bilješke uz financijske izvještaje)
2. Međuizvještaj posloводства,
3. Izjavu osoba odgovornih za sastavljanje izvještaja izdavalca.

Zagreb - M. Čavića 9  
M.P. 4

d.d.

(potpis osobe ovlaštene za zastupanje)

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2012.

Obveznik: Dukat d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>		
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)</b>	<b>002</b>	<b>898.921.058</b>	<b>912.739.127</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)</b>	<b>003</b>	<b>1.176.990</b>	<b>1.653.468</b>
1. Izdaci za razvoj	004		
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	1.128.870	1.369.882
3. Goodwill	006		
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007		
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	48.120	283.586
6. Ostala nematerijalna imovina	009		
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)</b>	<b>010</b>	<b>337.004.799</b>	<b>327.685.739</b>
1. Zemljište	011	14.812.059	14.172.059
2. Građevinski objekti	012	152.534.485	169.930.623
3. Postrojenja i oprema	013	111.714.633	105.360.289
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	27.611.409	32.046.600
5. Biološka imovina	015		
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	1.034.653	
7. Materijalna imovina u pripremi	017	28.352.058	5.236.195
8. Ostala materijalna imovina	018	761.498	761.498
9. Ulaganje u nekretnine	019	184.004	178.475
<b>III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (021 do 028)</b>	<b>020</b>	<b>559.835.469</b>	<b>582.475.120</b>
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	021	550.479.398	578.269.543
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	022	3.859.126	
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	023	139.111	177.511
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	024		
5. Ulaganja u vrijednosne papire	025		
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	026	5.357.834	4.028.066
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	027		
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	028		
<b>IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)</b>	<b>029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	030		
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	031		
3. Ostala potraživanja	032		
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>033</b>	<b>903.800</b>	<b>924.800</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	<b>034</b>	<b>604.739.446</b>	<b>611.952.300</b>
<b>I. ZALIHE (036 do 042)</b>	<b>035</b>	<b>123.038.277</b>	<b>127.180.995</b>
1. Sirovine i materijal	036	51.363.810	56.000.269
2. Proizvodnja u tijeku	037	25.219.284	25.668.421
3. Gotovi proizvodi	038	32.871.112	29.342.719
4. Trgovačka roba	039	11.440.005	15.101.545
5. Predujmovi za zalihe	040	2.144.066	1.068.041
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	041		
7. Biološka imovina	042		
<b>II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)</b>	<b>043</b>	<b>409.961.134</b>	<b>443.037.725</b>
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	044	47.574.969	51.684.340
2. Potraživanja od kupaca	045	347.108.782	378.226.777
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	046		
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	047	27.605	13.802
5. Potraživanja od države i drugih institucija	048	14.879.433	12.545.550
6. Ostala potraživanja	049	370.345	567.256
<b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (051 do 057)</b>	<b>050</b>	<b>50.635.262</b>	<b>8.349.141</b>
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	051		
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	052	37.248.666	
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	053		
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	054		
5. Ulaganja u vrijednosne papire	055		
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	056	12.499.096	7.061.795
7. Ostala financijska imovina	057	887.500	1.287.346
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI</b>	<b>058</b>	<b>21.104.772</b>	<b>33.384.439</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>059</b>	<b>753.929</b>	<b>43.334</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	<b>060</b>	<b>1.504.414.432</b>	<b>1.524.734.761</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>061</b>		

<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)</b>	<b>062</b>	<b>1.020.639.668</b>	<b>1.095.578.636</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	063	300.000.000	300.000.000
II. KAPITALNE REZERVE	064		
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	065	15.000.000	15.000.000
1. Zakonske rezerve	066	15.000.000	15.000.000
2. Rezerve za vlastite dionice	067		
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	068		
4. Statutarne rezerve	069		
5. Ostale rezerve	070		
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	071		
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	072	583.533.799	705.639.668
1. Zadržana dobit	073	583.533.799	705.639.668
2. Preneseni gubitak	074		
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	075	122.105.869	74.938.968
1. Dobit poslovne godine	076	122.105.869	74.938.968
2. Gubitak poslovne godine	077		
VII. MANJINSKI INTERES	078		
<b>B) REZERVIRANJA (080 do 082)</b>	<b>079</b>	<b>4.519.000</b>	<b>4.624.000</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	080	4.519.000	4.624.000
2. Rezerviranja za porezne obveze	081		
3. Druga rezerviranja	082		
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	<b>083</b>	<b>91.770.440</b>	<b>1.055.337</b>
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	084	90.365.040	
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	085	1.043.000	733.000
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	086		
4. Obveze za predujmove	087		
5. Obveze prema dobavljačima	088		
6. Obveze po vrijednosnim papirima	089		
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	090		
8. Ostale dugoročne obveze	091	362.400	322.337
9. Odgođena porezna obveza	092		
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	<b>093</b>	<b>347.462.903</b>	<b>379.949.162</b>
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	094	77.549.448	82.768.705
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	095	415.268	415.268
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	096		
4. Obveze za predujmove	097		
5. Obveze prema dobavljačima	098	179.042.860	151.682.784
6. Obveze po vrijednosnim papirima	099		
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	100		
8. Obveze prema zaposlenicima	101	20.306.488,00	24.341.700
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	102	4.869.268,00	5.466.001
10. Obveze s osnovne udjela u rezultatu	103	74.058	74.058
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	104		
12. Ostale kratkoročne obveze	105	65.205.513	115.200.646
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>106</b>	<b>40.022.421</b>	<b>43.527.626</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	<b>107</b>	<b>1.504.414.432</b>	<b>1.524.734.761</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>108</b>		
<b>DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>			
1. Pripisano imateljima kapitala matice	109		
2. Pripisano manjinskom interesu	110		

Napomena 1.: Dodatak bilanci popunjavaju poduzetnici koji sastavljaju konsolidirane financijske izvještaje.

**RACUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 01.01.2012. do 31.12.2012.

Obveznik: Dukat d.d.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje		Tekuće razdoblje	
		Kumulativno	Tromjesečje	Kumulativno	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	<b>111</b>	1.839.407.328	463.072.831	1.777.189.795	435.802.714
1. Prihodi od prodaje	112	1.804.220.435	445.128.805	1.751.475.271	428.668.642
2. Ostali poslovni prihodi	113	35.186.893	17.944.026	25.714.524	7.134.072
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	<b>114</b>	1.720.974.924	427.199.044	1.690.732.501	419.883.232
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	-14.497.742	-4.272.010	3.079.256	-5.752.225
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	1.464.450.623	362.465.978	1.410.328.075	352.130.523
a) Troškovi sirovina i materijala	117	838.732.647	206.796.982	745.107.511	186.011.389
b) Troškovi prodane robe	118	440.266.636	115.802.368	468.678.209	125.155.596
c) Ostali vanjski troškovi	119	185.451.340	39.866.628	196.542.355	40.963.538
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	186.698.397	45.665.565	191.001.230	47.831.637
a) Neto plaće i nadnice	121	109.853.639	26.909.208	115.139.635	29.469.724
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	50.151.050	12.141.295	50.900.988	12.382.111
c) Doprinosi na plaće	123	26.693.708	6.615.062	24.960.607	5.979.802
4. Amortizacija	124	45.706.495	10.776.297	44.117.619	11.242.216
5. Ostali troškovi	125	36.091.109	10.835.850	39.609.087	12.862.001
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	0	0	459.941	254.309
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127				
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128			459.941	254.309
7. Rezerviranja	129	623.029	137.029	175.000	175.000
8. Ostali poslovni rashodi	130	1.903.013	1.590.335	1.962.293	1.139.771
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	<b>131</b>	38.374.372	19.412.921	11.517.262	51.388
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132	38.161.416	19.268.321	11.494.643	28.769
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s	133	212.956	144.600	22.619	22.619
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134				
4. Nerealizirani dobici (prihodi) od financijske imovine	135				
5. Ostali financijski prihodi	136				
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	<b>137</b>	11.801.227	2.883.528	4.702.217	640.663
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138	11.764.870	2.863.746	4.647.826	630.945
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim	139	36.357	19.782	54.391	9.718
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140				
4. Ostali financijski rashodi	141				
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>142</b>				
<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>143</b>				
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>144</b>				
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	<b>145</b>				
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	<b>146</b>	1.877.781.700	482.485.752	1.788.707.057	435.854.102
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	<b>147</b>	1.732.776.151	430.082.572	1.695.434.718	420.523.895
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	<b>148</b>	145.005.549	52.403.180	93.272.339	15.330.207
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	145.005.549	52.403.180	93.272.339	15.330.207
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	0	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>151</b>	22.899.680	7.930.342	18.333.371	2.647.753
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	<b>152</b>	122.105.869	44.472.838	74.938.968	12.682.454
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	122.105.869	44.472.838	74.938.968	12.682.454
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	0	0	0

DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)					
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>					
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155				
2. Pripisana manjinskom interesu	156				
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>					
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)</b>	<b>157</b>				
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)</b>	<b>158</b>	0	0	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159				
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i	160				
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske	161				
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162				
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163				
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164				
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	165				
<b>III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>166</b>				
<b>IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK</b>	<b>167</b>	0	0	0	0
<b>V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)</b>	<b>168</b>	0	0	0	0
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)</b>					
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>					
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169				
2. Pripisana manjinskom interesu	170				

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda**  
u razdoblju 01.01.2012. do 31.12.2012.

Obveznik: Dukat d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Dobit prije poreza	001	145.005.549	93.272.339
2. Amortizacija	002	45.706.495	44.117.619
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003	16.406.465	
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004		
5. Smanjenje zaliha	005		
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006		27.950.269
<b>I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)</b>	<b>007</b>	207.118.509	165.340.227
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008		4.883.715
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009	11.101.712	30.600.142
3. Povećanje zaliha	010	13.389.468	5.218.742
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011	75.032.743	
<b>II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)</b>	<b>012</b>	99.523.923	40.702.599
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>013</b>	107.594.586	124.637.628
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>014</b>	0	0
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	843.691	871.815
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016		
3. Novčani primici od kamata	017		
4. Novčani primici od dividendi	018	37.401.553	11.231.740
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019		
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)</b>	<b>020</b>	38.245.244	12.103.555
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	42.752.194	36.519.005
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	022	24.675.000	27.790.145
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023	5.161.986	
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)</b>	<b>024</b>	72.589.180	64.309.150
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>025</b>	0	0
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>026</b>	34.343.936	52.205.595
<b>NOVČANI TIJEK OD FINANIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	027		
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028		47.819.839
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	029		
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)</b>	<b>030</b>	0	47.819.839
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031	130.460.381	107.972.206
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032		
3. Novčani izdaci za financijski najam	033		
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034		
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	035		
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)</b>	<b>036</b>	130.460.381	107.972.206
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANIJSKIH</b>	<b>037</b>	0	0
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANIJSKIH</b>	<b>038</b>	130.460.381	60.152.367
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	<b>039</b>	0	12.279.666
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	<b>040</b>	57.209.731	0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	<b>041</b>	78.314.504	21.104.773
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	<b>042</b>		12.279.666
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	<b>043</b>	57.209.731	
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	<b>044</b>	21.104.773	33.384.439

0            0  
0            0  
0            0

## IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

za razdoblje od 1.1.2012 do 31.12.2012

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	300.000.000	300.000.000
2. Kapitalne rezerve	002		
3. Rezerve iz dobiti	003	15.000.000	15.000.000
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	583.533.799	705.639.668
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	122.105.869	74.938.968
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006		
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007		
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008		
9. Ostala revalorizacija	009		
<b>10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)</b>	<b>010</b>	<b>1.020.639.668</b>	<b>1.095.578.636</b>
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011		
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012		
13. Zaštita novčanog tijeka	013		
14. Promjene računovodstvenih politika	014		
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015		
16. Ostale promjene kapitala	016	122.105.869	74.938.968
<b>17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)</b>	<b>017</b>	<b>122.105.869</b>	<b>74.938.968</b>
<b>17 a. Pripisano imateljima kapitala matice</b>			
	<b>018</b>		
<b>17 b. Pripisano manjinskom interesu</b>			
	<b>019</b>		

Stavke koje umanjuju kapital upisuju se s negativnim predznakom

Podaci pod AOP oznakama 001 do 009 upisuju se kao stanje na datum bilance



## Bilješke uz financijske izvještaje

### 1. Podjela dionica

U izvještajnom razdoblju nije bilo dodatne podjele dionica.

### 2. Zarada po dionici

Zarada po dionici u 2012. godini bila je 25,0 kn, a u 4. tromjesečju u svoti od 4,2 kuna.

### 3. Promjena vlasničke strukture

U izvještajnom razdoblju bilo je manjeg trgovanja dionicama DUKATA d.d.

### 4. Pripajanja i spajanja

U izvještajnom razdoblju nije bilo statusnih promjena pripajanja ili spajanja.

### 5. Neizvjesnost naplate prihoda ili mogućih budućih troškova

Kod neizvjesne naplate potraživanja, sukladno računovodstvenoj politici, rade se vrijednosna usklađenja potraživanja i rezerviraju odgovarajući troškovi.

Također se rezerviraju troškovi za rizike po sudskim sporovima i drugim mogućim budućim troškovima, za koje postoji vjerojatnost nastajanja.

### 6. Rezultati poslovanja

Poslovni prihodi prema prošloj godini manji su: kumulativno za 3,38% i u 4. tromjesečju za 5,89%.

Neto dobit prema prošloj godini nominalno je manja za 38,6%. Međutim, tijekom 2012. godine Dukat d.d. povukao je i iskazao u rezultatu 11,2 mil.kn (2011.godine: 37,4 mil.kn) dobiti, koju su povezana društva ostvarila u ranijim godinama.

Bez povučene dobiti povezanih društava, neto dobit 2012. godine realno je manja od prošlogodišnje za 24,8%

### 7. Prihodi po djelatnostima / segmentima

Poslovni prihodi po segmentima, nemaju značajnija odstupanja u odnosu na planirane prihode.

### 8. Opis proizvoda ili usluga

Osnovna djelatnost Dukata d.d. je proizvodnja mlijeka i mliječnih proizvoda te trgovina s istima.

### 9. Operativni i ostali troškovi

Poslovni rashodi manji su u odnosu na prošlu godinu: kumulativno za 1,8% i u 4. tromjesečju za 1,7%.

Financijski rashodi (kamate i tečajne razlike) prema prema prošloj kumulativno su manji za 60,2%, u 4. tromjesečju manji su za 77,8%.

### 10. Dobit ili gubitak

Ostvarena neto dobit manja je od planirane neto dobiti.

### 11. Likvidnost

U promatranom razdoblju Dukat d.d. je uredno izvršavao sve svoje obveze.

### 12. Promjene računovodstvenih politika

U izvještajnom razdoblju nije bilo promjena usvojenih Računovodstvenih politika.

### 13. Pravna pitanja

Sukladno svojoj politici, Društvo utužuje i vodi pravne sporove u cilju naplate dospjelih - starijih potraživanja.



Zagreb, 13. veljače 2013.

**DUKAT d.d.**  
**PRELIMINARNI NEREVIDIRANI**  
**IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA ZA RAZDOBLJE I - XII 2012.**

Poslovanje u 2012. godini obilježio je nastavak snažno negativnih trendova iz prethodnih razdoblja. Tako je 2012. godina četvrta godina zaredom u kojoj se bilježi usporen rast, odnosno pad neto dobiti.

U 2012. godini neto dobit iznosila je 74,9 milijuna kuna i manja je u odnosu na prošlu godinu za 38,6 posto, odnosno za 47,2 milijuna kuna.

Razlozi slabljenja uspješnosti poslovanja tvrtke pronalaze se na više razina; nastavak negativnih gospodarskih pokazatelja i jačanje opće nesigurnosti potrošača, pad kupovne moći potrošača i promjene potrošačkih navika s izravnim, negativnim utjecajem na strukturu prodaje i prihode od prodaje, smanjenje proizvođačkih cijena te rast ulaznih troškova. Nadalje, unatoč nastavku internih programa ušteda i optimizacije poslovnih procesa, nije se uspjela održati profitabilnost tvrtke na razini lanjske.

Prihodi od prodaje smanjeni su za 2,9 posto u odnosu na prošlogodišnje i iznose 1.751,5 milijuna kuna.

Prihodi od prodaje na domaćem tržištu, koji čine 89,2 ukupnih prihoda od prodaje, iznose 1.561,5 milijuna kuna te su u odnosu na prethodnu godinu manji za 1,9 posto.

Prihodi od prodaje na međunarodnim tržištima, koji čine 10,8 ukupnih prihoda od prodaje, smanjeni su za 10,5 posto u odnosu na 2011. godinu i iznose 190 milijuna kuna.

Operativna dobit (EBIT) za 2012. godinu iznosila je 86,5 milijuna kuna i manje je za 27 posto u odnosu na operativnu dobit ostvarenu u istom razdoblju lani.

Vrijednost ulaganja u dugotrajnu imovinu u 2012. godini iznosila je 36,5 milijuna kuna.

### 1. Prihodi

U razdoblju I-XII 2012. godine realizirani su poslovni prihodi u iznosu od 1.777,2 milijuna kuna i manji su za 3,4 posto u odnosu na prošlu godinu.

Prihodi od prodaje iznose 1.751,5 milijuna kuna i manji su za 2,9 posto od prošlogodišnjih.

Tržište	Siječanj - Prosinac					IV. kvartal				
	2011.	%	2012.	%	2012 /2011	2011.	%	2012.	%	2012 /2011
HRK mil.										
Hrvatska	1.591,9	88,2	1.561,5	89,2	-1,9%	392,6	88,2	382,2	89,2	-2,6%
Međunarodna tržišta	212,3	11,8	190,0	10,8	-10,5%	52,5	11,8	46,4	10,8	-11,7%
Prihodi od prodaje	1.804,2	100,0	1.751,5	100,0	-2,9%	445,1	100,0	428,7	100,0	-3,7%



### 1.1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga po tržištima

Prihodi od prodaje na domaćem tržištu, koji čine 89,2 posto ukupnih prihoda od prodaje, iznose 1.561,5 milijuna kuna te su u odnosu na prethodnu godinu smanjeni za 1,9 posto.

Prihodi od prodaje na međunarodnim tržištima smanjeni su za 10,5 posto na 190,0 milijuna kuna te čine 10,8 posto ukupnih prihoda od prodaje.

## 2. Profitabilnost

### Račun dobiti i gubitka

HRK mil.	I.-XII			IV. kvartal		
	2011.	2012.	2012 /2011	2011.	2012.	2012 /2011
Poslovni prihodi	1.839,4	1.777,2	-3,4%	463,1	435,8	-5,9%
Poslovni rashodi	1.721,0	1.690,7	-1,8%	427,2	419,9	-1,7%
<b>Operativna dobit - EBIT</b>	<b>118,4</b>	<b>86,5</b>	<b>-27,0%</b>	<b>35,9</b>	<b>15,9</b>	<b>-55,6%</b>
Financijski prihodi	38,4	11,5	-70,0%	19,4	0,1	-99,7%
Financijski rashodi	11,8	4,7	-60,2%	2,9	0,6	-77,8%
<b>Rezultat financiranja</b>	<b>26,6</b>	<b>6,8</b>	<b>-74,4%</b>	<b>16,5</b>	<b>-0,6</b>	<b>-103,6%</b>
<b>Dobit prije poreza</b>	<b>145,0</b>	<b>93,3</b>	<b>-35,7%</b>	<b>52,4</b>	<b>15,3</b>	<b>-70,7%</b>
<b>Neto dobit</b>	<b>122,1</b>	<b>74,9</b>	<b>-38,6%</b>	<b>44,5</b>	<b>12,7</b>	<b>-71,5%</b>

Operativna dobit (EBIT) za razdoblje I-XII 2012. godine iznosi 86,5 milijuna kuna i manja je u odnosu na ostvarenu u istom razdoblju prošle godine.

Neto dobit iznosi 74,9 milijuna kuna i manja je u odnosu na prošlu godinu za 47,2 milijuna kuna (-38,6 posto). U četvrtom kvartalu neto dobit iznosi 12,7 milijuna kuna.

### 3. Ulaganja u dugotrajnu imovinu (CAPEX)

Vrijednost ulaganja u dugotrajnu imovinu u razdoblju I-XII 2012. godine iznosi 36,5 milijuna kuna, a najviše je investirano u proizvodnu opremu i skladište.



#### 4. Financijski položaj

##### 4.1. Bilanca

mil. HRK	01.01. 2012	Udio %	31.12. 2012	Udio %	Stopa promjene
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	898,9	60	912,7	60	1,5%
<b>KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>	605,5	40	612,0	40	1,1%
Zalihe i predujmovi	123,0	8	127,2	8	3,4%
Potraživanja	410,0	27	443,0	29	8,1%
Novac i vrijednosni papiri	21,1	1	33,4	2	58,2%
Ostalo	51,4	3	8,4	1	-83,7%
<b>AKTIVA</b>	<b>1.504,4</b>	<b>100</b>	<b>1.524,7</b>	<b>100</b>	<b>1,4%</b>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	1.020,6	68	1.095,6	72	7,3%
<b>DUGOROČNO REZERVIRANJE</b>	4,5	0	4,6	0	2,3%
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>	91,8	6	1,1	0	-98,9%
<b>KRA TKOROČNE OBVEZE</b>	387,5	26	423,5	28	9,3%
Obveze prema dobavljačima	228,0	15	223,1	15	-2,1%
Obveze po kreditima	28,9	2	11,6	1	-59,8%
Ostalo	130,6	9	188,7	12	44,5%
<b>PASIVA</b>	<b>1.504,4</b>	<b>100</b>	<b>1.524,7</b>	<b>100</b>	<b>1,4%</b>

Vrijednost imovine Dukata na dan 31. prosinca 2012. godine iznosi 1.524,7 milijuna kuna te je u odnosu na 1. siječanj 2012. godine povećana za 20,3 milijuna kuna, odnosno 1,4 posto.

Kratkotrajna imovina na dan 31. prosinca 2012. godine povećana je za 6,5 milijuna kuna, odnosno 1,1 posto uslijed povećanja potraživanja i danih zajmova te povećanja novca i vrijednosnih papira.

Ukupne obveze Dukata na dan 31. prosinca 2012. godine iznosile su 424,6 milijuna kuna te su u usporedbi s 1. siječnjem 2012. godine smanjene za 54,7 milijuna kuna, odnosno za 11,4 posto.

Dukat d.d.

**Thierry André Zurcher**  
direktor



Dukat d.d. dio je najveće svjetske  
inicijative društveno odgovornog poslovanja.

**IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA  
SASTAVLJANJE IZVJEŠĆA DRUŠTVA  
DUKAT D.D. SUKLADNO ČL. 403.  
ZAKONA O TRŽIŠTU KAPITALA (NN  
88/08, 146/08 i 74/09)**

Izjavljujemo da prema našem najboljem  
saznanju;

- Preliminarni, nerevidirani financijski  
izvještaji društva Dukat d.d. Zagreb za  
razdoblje I – XII 2012.g. (konsolidirani i  
nekonsolidirani), sastavljeni su uz  
primjenu odgovarajućih standarda  
financijskog izvještavanja, daju cjelovit i  
istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i  
dobitaka, financijskog položaja i  
poslovanja izdavatelja i društava  
uključenih u konsolidaciju kao cjeline;

- Privremeni, nerevidirani međuizvještaj  
poslovanja društva Dukat d.d. Zagreb  
za razdoblje I – XII 2012.g., (konsolidirani  
i nekonsolidirani), sadrži istinit prikaz  
razvoja i rezultata poslovanja i položaja  
izdavatelja i društava uključenih u  
konsolidaciju, uz opis najznačajnijih rizika  
i neizvjesnosti kojima su izdavatelj i  
društva izloženi kao cjelina.

U Zagrebu, 13. veljače 2013.

**STATEMENT OF THE PERSONS  
RESPONSIBLE FOR PREPARING  
REPORTS OF DUKAT INC. ACCORDING  
TO THE ARTICLE 403 OF CAPITAL  
MARKET ACT (OFFICIAL GAZETTE NO.  
88/08, 146/08 and 74/09)**

We declare that according to our best  
knowledge;

- Preliminary, unaudited, financial reports  
of Dukat Inc. Zagreb for the period I – XII  
2012 (consolidated and non –  
consolidated), are prepared in accordance  
with applicable financial reporting  
standards, providing a complete and fair  
view of property and obligations, losses  
and gains, financial position and  
management of the issuer and the  
companies included in consolidation as a  
whole;

- Preliminary, unaudited, financial inter -  
report of Dukat Inc. Zagreb for the period  
I – XII 2012 (consolidated and non –  
consolidated) contains a fair view of  
development, business results and  
position of the issuer and the companies  
included in consolidation, with a  
description of significant risks and  
uncertainties where the issuer and the  
companies are exposed as a whole.

In Zagreb, February 13<sup>th</sup> 2013.

**Direktor Dukat d.d./  
Director of Dukat Inc.**

**Thierry, André Zurcher**

**Izvršni direktor za financije i  
administraciju/ Executive Director for  
Administration and Finance**

**Alenka Malenica**



Dukat mliječna industrija d.d., Marijana Čavića 9, 10 000 Zagreb, Hrvatska  
Sud upisa u trgovački registar i broj: Trgovački sud Zagreb, MBS 080307619.  
Transakcijski račun društva: 2360000-1101223933 Zagrebačka banka d.d., Paromlinska 2, Zagreb.  
Matični broj: 1454935, OIB: 25457712630. Iznos temeljnog kapitala 300.000.000 kn uplaćen u cijelosti.  
Izdano 3.000.000 dionica u nominalnom iznosu 100,00 kn po dionici.

Uprava: Thierry André Zurcher, direktor.

Predsjednik Nadzornog odbora: Daniel Marie Jaouen.