

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE
31. PROSINCA 2016.**

Sadržaj

| | |
|--|---------|
| Odgovornost za odvojene financijske izvještaje | 1 |
| Izveštaj neovisnog revizora | 2 - 4 |
| Odvojeni financijski izvještaji: | |
| Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti | 5 |
| Izveštaj o financijskom položaju | 6 |
| Izveštaj o novčanom toku | 7 |
| Izveštaj o promjenama kapitala | 8 |
| Bilješke uz financijske izvještaje | 9 – 47 |
| Izvešće posloводства | 48 – 59 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.

Odgovornost za odvojene financijske izvještaje

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da odvojeni financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija tako da fer prezentiraju financijski položaj i rezultate poslovanja društva Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb (dalje u tekstu: Društvo) za to razdoblje.

Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu financijskih izvještaja po načelu trajnosti poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Društva te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevare i ostalih nepravilnosti.

Potpisano u ime Uprave:

Ante Rogoznica, predsjednik Uprave

Končar – Mjerni transformatori d.d., Zagreb
Josipa Mokrovića 10, 10 090 Zagreb

Boris Bojanić, član Uprave

3. ožujka 2017. godine

Izješće neovisnog revizora

Dioničarima i Upravi društva Končar - Mjerni transformatori d.d.

Mišljenje

Prema našem mišljenju, priloženi odvojeni financijski izvješćaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj društva Končar - Mjerni transformatori d.d. ("Društvo") na dan 31. prosinca 2016. i njegovu financijsku uspješnost te njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI).

Što smo revidirali

Odvojeni financijski izvješćaji Društva sadrže slijedeće:

- izvješćaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2016.;
- izvješćaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu tada završenu;
- izvješćaj o novčanim tokovima za godinu tada završenu;
- izvješćaj o promjenama kapitala za godinu tada završenu; i
- bilješke uz financijske izvješćaje, uključujući sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjavajućih informacija.

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću u odjeljku o *Odgovornosti revizora za reviziju odvojenih financijskih izvješćaja*.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za naše mišljenje.

Neovisnost

Neovisni smo od Društva u skladu s *Kodeksom etike za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (*IESBA Kodeksom*) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Ulica kneza Ljudevita Posavskog 31, 10000 Zagreb, Hrvatska
T: +385 (1) 6328 888, F: +385 (1) 6111 556, www.pwc.hr

Trgovački sud u Zagrebu, broj Tt-99/7257-2, MBS: 080238978; OIB: 81744835353; Temeljni kapital: 1,810,000.00 kn, uplaćen u cijelosti; Uprava: J. M. Gasparac, predsjednik; S. Dušić, član; T. Mačašović, član; Žiro-račun: Raiffeisenbank Austria d.d., Petrinjska 59, Zagreb, IBAN: HR8124840081105514875

Reconsult d.o.o. Trg hrvatskih velikana 4/1, Zagreb, Trgovački sud u Zagrebu; MBS: 080091897; OIB: 896032242748; IBAN: HR8923600001101271099 kod Zagrebačke banke d.d., Zagreb; Temeljni kapital društva u iznosu od 250.000,00 kuna uplaćen u cijelosti. Uprava: Željko Trcin; Marija Zupanić.
A member of Kreston International | A global network of independent accounting firms

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće Društva koje uključuje Izvješće posloводства, ali ne uključuju odvojene financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o odvojenim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, uključujući i Izvješće posloводства.

U vezi s našom revizijom odvojenih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije, i u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne odvojenim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvješća posloводства, obavili smo također postupke propisane odredbama hrvatskog Zakona o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru da li Izvješće posloводства uključuje objave zahtijevane člankom 21. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na poslu koji smo obavili tijekom revizije, prema našem mišljenju:

- Informacije u Izvješću posloводства za financijsku godinu za koju su odvojeni financijski izvještaji pripremljeni usklađene su, u svim značajnim odrednicama, s odvojenim financijskim izvještajima;
- Izvješće posloводства sastavljeno je u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegovog okruženja stečenog u okviru revizije, od nas se zahtijeva da izvijestimo ukoliko zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz u Izvješću posloводства. U tom smislu mi nemamo ništa za izvijestiti.

Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za odvojene financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje odvojenih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji, i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja odvojenih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju odvojenih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, za objavljivanje okolnosti vezanih uz vremensku neograničenost poslovanja ako je to primjenjivo te za korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva.

Odgovornost revizora za reviziju odvojenih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li odvojeni financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kad ono postoji.

Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih odvojenih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza odvojenih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo osmislili revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u odvojenim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj odvojenih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li odvojeni financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor, između ostalih pitanja, planirani djelokrug i vremenski raspored revizije i važne revizijske nalaze, uključujući značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

PricewaterhouseCoopers d.o.o.
Ulica kneza Ljudevita Posavskog 31, Zagreb
3. ožujka 2017.

John M Gasparac
Predsjednik Uprave

PricewaterhouseCoopers d.o.o.
za reviziju i konzalting
Zagreb, Ulica kneza Lj. Posavskog 31

Kristina Dimitrov
Ovlašteni revizor

Reconsult d.o.o.
Trg hrvatskih velikana 4/1, Zagreb
3. ožujka 2017.

Marija Zupančić
Članica Uprave, ovlaštenj revizor

Durđica Šimanović
Ovlašteni revizor

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

| | Bilješka | 2016. HRK | Prepravljeno 2015. HRK |
|---|----------|----------------------|------------------------------|
| Prihodi od prodaje | 4 | 169.883.952 | 193.512.066 |
| Ostali poslovni prihodi | 5 | 2.658.834 | 4.878.060 |
| Poslovni prihodi | | 172.542.786 | 198.390.126 |
| Povećanje zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda | | (4.876.204) | 4.450.670 |
| Troškovi materijala i energije | 6 | (89.796.574) | (106.044.295) |
| Troškovi prodane robe | | (165.028) | (160.214) |
| Troškovi usluga | 7 | (15.431.519) | (22.602.844) |
| Troškovi osoblja | 8 | (38.502.431) | (41.320.602) |
| Amortizacija | 9 | (4.700.154) | (4.122.630) |
| Ostali troškovi | 10 | (6.362.730) | (6.477.809) |
| Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine | 11 | - | (5.680.596) |
| Rezerviranja | 12 | (1.811.382) | (722.425) |
| Ostali poslovni rashodi | 13 | (377.907) | (383.322) |
| Poslovni rashodi | | (162.023.929) | (183.064.067) |
| Dobit iz osnovne djelatnosti | | 10.518.857 | 15.326.059 |
| Financijski prihodi | 14 | 1.190.318 | 1.953.893 |
| Financijski rashodi | 15 | (2.550.277) | (3.104.440) |
| Financijski rashodi– neto | | (1.359.959) | (1.150.547) |
| Dobit prije oporezivanja | | 9.158.898 | 14.175.512 |
| Porez na dobit | 16 | (1.048.444) | (1.586.844) |
| DOBIT ZA GODINU | | 8.110.454 | 12.588.668 |
| Ostala sveobuhvatna dobit | | - | - |
| SVEOBUHVAATNA DOBIT ZA GODINU | | 8.110.454 | 12.588.668 |
| Zarada po dionici (osnovna i razrijeđena) u kunama | 17 | 128,13 | 198,88 |

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
 IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU
 NA DAN 31. PROSINCA 2016.

| | Bilješka | 31.12.2016. HRK | Prepravljeno 31.12.2015. HRK |
|---|----------|--------------------|------------------------------------|
| IMOVINA | | | |
| Dugotrajna imovina | | | |
| Nematerijalna imovina | 18 | 2.036.127 | 2.718.183 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema | 19 | 46.408.534 | 41.595.256 |
| Ulaganja u zajedničke pothvate | 20 | 9.002.228 | 8.971.180 |
| Dugotrajna potraživanja | 21 | 795.479 | 1.065.551 |
| | | 58.242.368 | 54.350.170 |
| Kratkotrajna imovina | | | |
| Zalihe | 22 | 47.810.279 | 51.325.205 |
| Potraživanja od povezanih društava | 23 | 4.817.621 | 7.425.208 |
| Potraživanja od kupaca | 24 | 61.649.010 | 49.003.469 |
| Potraživanja za više plaćeni porez na dobit | | 1.260.310 | 2.427.268 |
| Ostala potraživanja | 25 | 506.178 | 804.464 |
| Novac i novčani ekvivalenti | 26 | 10.208.902 | 10.817.085 |
| Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi | | 772.447 | 2.935 |
| | | 127.024.747 | 121.805.634 |
| UKUPNA IMOVINA | | 185.267.115 | 176.155.804 |
| KAPITAL I OBVEZE | | | |
| Temeljni (upisani) kapital | | 18.989.100 | 18.989.100 |
| Zakonske rezerve | | 949.455 | 949.455 |
| Statutarne rezerve | | 37.978.200 | 37.978.200 |
| Ostale rezerve | | 9.494.550 | 9.494.550 |
| Zadržana dobit | | 19.983.432 | 12.895.906 |
| Dobit poslovne godine | | 8.110.454 | 12.588.668 |
| KAPITAL I REZERVE | 27 | 95.505.191 | 92.895.879 |
| Rezerviranja | | | |
| Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze | | 2.836.580 | 2.323.448 |
| | 28 | 2.836.580 | 2.323.448 |
| Dugoročne obveze | | | |
| Obveze prema bankama (posudbe) | 29 | 20.412.442 | 6.313.704 |
| | | 20.412.442 | 6.313.704 |
| Kratkoročne obveze | | | |
| Obveze prema povezanim društvima | 30 | 2.468.144 | 3.807.183 |
| Obveze prema bankama (posudbe) | 31 | 30.820.034 | 28.437.500 |
| Obveze za primljene predujmove | 32 | 3.929.528 | 3.267.764 |
| Obveze prema dobavljačima | 33 | 22.344.923 | 27.618.521 |
| Ostale kratkoročne obveze | 34 | 5.717.498 | 10.323.536 |
| Kratkoročna rezerviranja | 28, 35 | 1.168.500 | 1.132.000 |
| Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja | 35 | 64.275 | 36.269 |
| | | 66.512.902 | 74.622.773 |
| Ukupne obveze | | 89.761.924 | 83.259.925 |
| UKUPNO KAPITAL I OBVEZE | | 185.267.115 | 176.155.804 |

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

| | Bilješka | 2016. HRK | 2015. HRK |
|---|----------|---------------------|---------------------|
| Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti | | | |
| Novčani primici od kupaca | | 167.797.399 | 192.456.557 |
| Novčani primici s osnove povrata poreza | | 14.917.672 | 15.379.466 |
| Novčani izdaci dobavljačima | | (124.986.233) | (142.804.634) |
| Novčani izdaci za zaposlene | | (38.871.130) | (41.751.262) |
| Ostali novčani primici i izdaci | | (16.147.827) | (13.082.128) |
| Novac iz poslovanja | | 2.709.881 | 10.197.999 |
| Novčani izdaci za kamate | | (1.555.496) | (1.444.687) |
| Plaćeni porez na dobit | | (2.308.753) | (5.529.516) |
| Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti | | (1.154.368) | 3.223.796 |
| Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti | | | |
| Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine | | 17.000 | 197.068 |
| Novčani primici od dividendi | | - | 786.594 |
| Novčani primici od kamata | | 53.171 | 39.662 |
| Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine | | (9.402.449) | (3.849.048) |
| Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti | | (1.188.715) | (5.466.932) |
| Neto novac utrošen u investicijske aktivnosti | | (10.520.993) | (8.292.656) |
| Novčani tokovi od financijskih aktivnosti | | | |
| Novčani primici od kredita i pozajmica | 29, 31 | 31.250.382 | 9.051.190 |
| Novčani izdaci za otplatu kredita i pozajmica | 31 | (14.682.062) | (12.806.475) |
| Novčani izdaci za isplatu dividendi | | (5.501.142) | (5.320.133) |
| Neto novac utrošen u financijske aktivnosti | | 11.067.178 | (9.075.418) |
| Neto (smanjenje)/povećanje novca i novčanih ekvivalenata | | (608.183) | (14.144.278) |
| Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja | | 10.817.085 | 24.961.363 |
| Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja | 26 | 10.208.902 | 10.817.085 |

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

| | Temeljni kapital | Zakonske rezerve | Statutarne rezerve | Ostale rezerve | Zadržana dobit | Dobit poslovne godine | Ukupno Kapital i rezerve |
|--|-------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------------|-----------------------|--------------------------|
| | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK |
| Na dan 1. siječnja 2015. | 18.989.100 | 949.455 | 36.593.667 | 9.494.550 | 5.546.495 | 14.052.791 | 85.626.058 |
| <i>Dobit za godinu</i> | - | - | - | - | - | 11.001.824 | 11.001.824 |
| <i>Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu</i> | - | - | - | - | - | 11.001.824 | 11.001.824 |
| <i>Transakcije s vlasnicima:</i> | | | | | | | |
| Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu | - | - | 1.384.533 | - | - | (1.384.533) | - |
| Dividende | - | - | - | - | - | (5.318.847) | (5.318.847) |
| Prijenos na zadržanu dobit | - | - | - | - | 7.349.411 | (7.349.411) | - |
| | - | - | 1.384.533 | - | 7.349.411 | (14.052.791) | (5.318.847) |
| Na dan 31. prosinca 2015. | 18.989.100 | 949.455 | 37.978.200 | 9.494.550 | 12.895.906 | 11.001.824 | 91.309.035 |
| <i>Efekt prepravaka (bilješka 2 u):</i> | | | | | | | |
| <i>Dobit za godinu</i> | - | - | - | - | - | 1.586.844 | 1.586.844 |
| <i>Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu</i> | - | - | - | - | - | 1.586.844 | 1.586.844 |
| Na dan 31. prosinca 2015. (prepravljeno) | 18.989.100 | 949.455 | 37.978.200 | 9.494.550 | 12.895.906 | 12.588.668 | 92.895.879 |
| <i>Dobit za godinu</i> | - | - | - | - | - | 8.110.454 | 8.110.454 |
| <i>Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu</i> | - | - | - | - | - | 8.110.454 | 8.110.454 |
| <i>Transakcije s vlasnicima:</i> | | | | | | | |
| Dividende | - | - | - | - | - | (5.501.142) | (5.501.142) |
| Prijenos na zadržanu dobit | - | - | - | - | 7.087.526 | (7.087.526) | - |
| | - | - | - | - | 7.087.526 | (12.588.668) | (5.501.142) |
| Na dan 31. prosinca 2016. | 18.989.100 | 949.455 | 37.978.200 | 9.494.550 | 19.983.432 | 8.110.454 | 95.505.191 |

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

1. Opće informacije o Društvu

Končar – Mjerni transformatori dioničko društvo („Društvo“), Zagreb, Josipa Mokrvića 10, je društvo u Grupi Končar - Elektroindustrija u kojoj je krajnja matica društvo Končar - Elektroindustrija d.d. („Grupa“), Zagreb, Fallerovo šetalište 22, te se bavi proizvodnjom mjernih i specijalnih transformatora, kao i svim ostalim uslugama vezanim uz tu proizvodnju.

Na dan 31. prosinca 2016. godine Društvo je imalo 245 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2015. godine imalo 244 zaposlenika.

Struktura zaposlenih je, kako slijedi:

| | <u>31. prosinca 2016.</u> | <u>31. prosinca 2015.</u> |
|----------|---------------------------|---------------------------|
| MR i DR | 2 | 1 |
| VSS | 56 | 50 |
| VŠS | 12 | 18 |
| SSS | 84 | 83 |
| VKV | 4 | 4 |
| KV | 60 | 61 |
| PKV, NKV | 27 | 27 |
| | <u>245</u> | <u>244</u> |

Članovi Nadzornog odbora

- Davor Mladina, predsjednik
- Miroslav Poljak, zamjenik
- Ognjen Trbojević, član
- Miki Huljić, član od 17.10.2016.
- Marina Kralj Miliša, član

Članovi Uprave

- Ante Rogoznica, predsjednik Uprave
- Boris Bojanić, član Uprave

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 8. i 10. uz financijske izvještaje.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

2.1 Osnova pripreme

Odvojeni financijski izvještaji Društva sastavljeni su u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim u Europskoj uniji (MSFI).

Financijski izvještaji u kojima je ulaganje Društva u zajednički pothvat obračunato po metodi udjela zasebno su prezentirani i odobreni na isti datum kao i ovi odvojeni financijski izvještaji.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješki 3.

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva. Na dan 31. prosinca 2016. godine tečaj za 1 USD i 1 EUR iznosio 7,17 HRK odnosno 7,56 HRK (31. prosinca 2015. godine: 6,99 HRK odnosno 7,635 HRK). Svi iznosi objavljeni u ovim financijskim izvještajima izraženi su u kunama osim ako nije drugačije navedeno.

Novi standardi i dopune standarda koji su primijenjeni i na snazi

Društvo je za svoje izvještajno razdoblje koje započinje 1. siječnja 2016. godine usvojilo sljedeće nove i dopunjene MSFI-va koje je usvojila Europska unija i koji su relevantni za financijske izvještaje Društva.

- *Pojašnjenje prihvatljivih metoda amortizacije – Dodaci MRS-u 16 i MRS-u 38*
- *Godišnja poboljšanja za izvještajni ciklus od 2012. do 2014. godine koji se sastoje od promjena na četiri standarda (MSFI 5, MSFI 7, MSFI 19 te MRS 34)*

Usvajanje ovih poboljšanja nije imalo utjecaja na tekuće razdoblje kao ni na prethodna razdoblja te vjerojatno neće imati utjecaja na buduća razdoblja.

Standardi, tumačenja i dodaci koji su objavljeni, ali još nisu stupili na snagu

Objavljeno je nekoliko novih standarda i dodataka MSFI-vima te smjernica Odbora za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (IFRIC) koji još nisu na snazi za izvještajna razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2016. godine i koje Društvo nije ranije usvojilo. Ne očekuje se da će ove promjene imati značajan utjecaj na buduće financijske izvještaje Društva, osim sljedećih standarda:

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

MSFI 15 'Prihodi od ugovora s kupcima' i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)

Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde izdao je novi standard za priznavanje prihoda. On će zamijeniti MRS 18 koji pokriva ugovore za robu i usluge i MRS 11 koji pokriva ugovore o izgradnji.

Novi standard temelji se na načelu da se prihodi priznaju kada se kontrola nad dobrima ili uslugama prenosi na kupca – tako da pojam kontrole zamjenjuje postojeći pojam rizika i koristi.

Ključne promjene u odnosu na sadašnju praksu su sljedeće:

- Svi paketi roba ili usluga koje se razlikuju trebaju se zasebno priznavati, te je sve popuste i rabate na ugovornu cijenu potrebno alocirati na zasebne elemente
- Prihodi se mogu priznati ranije nego prema sadašnjim standardima ako naknada varira iz bilo kojeg razloga (kao npr. za poticaje, rabate, naknade za dobro izvođenje posla, autorske naknade, postizanje željenog ishoda itd.) - minimalni iznosi moraju se priznati ako ne postoji značajan rizik od ukidanja.
- Trenutak u kojem se prihodi mogu priznavati može se promijeniti: dio prihoda koji se priznaje u trenutku kada je ugovor pri završetku možda će se morati priznavati tijekom trajanja ugovora i obrnuto
- Postoje nova posebna pravila o među ostalim, licencama, jamstvima, nepovratnim naknadama koje se unaprijed plaćaju i konsignacijskim aranžmanima
- Kao i kod svakog standarda postoji povećani opseg objava.

Subjekti će moći birati između potpune retroaktivne primjene ili buduće primjene s dodatnim objavama.

Uprava trenutno procjenjuje utjecaj novih pravila MSFI-a 15 i utvrdila je sljedeće područje koje može biti pogođeno:

- Produžena jamstva koja će se morati iskazati kao zasebne obveze isporuke, što će odgoditi priznavanje dijela prihoda.

Trenutno Društvo u ovom trenutku ne može procijeniti utjecaj novih pravila na svoje financijske izvještaje, već će provesti detaljniju procjenu utjecaja u sljedećih dvanaest mjeseci. Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu.

MSFI 9 Financijski instrumenti i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)

MSFI 9 regulira klasifikaciju, mjerenje i prestanak priznavanja financijske imovine i financijskih obveza i uvodi nova pravila za računovodstvo zaštite. U prosincu 2014. godine, Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde unio je daljnje promjene u pravila klasifikacije i mjerenja te je uveo novi model umanjenja vrijednosti. Uvođenjem ovih promjena, MSFI 9 je sada dovršen.

Uprava Društva procijenila je sljedeće moguće efekte primjene novog standarda MSFI 9 na svoje financijske izvještaje:

- nakon promjena koje je IASB odobrio u srpnju 2014. Društvo više ne očekuje da će nova pravila o klasifikaciji, mjerenju i prestanku priznavanja imati utjecaj na njegovu financijsku imovinu i obveze;
- Iako Društvo mora tek provesti detaljnu procjenu dužničkih instrumenata koji su svrstani u financijsku imovinu raspoloživu za prodaju, čini se da bi oni mogli ispunjavati uvjete za klasifikaciju po fer vrijednosti u ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI) uzevši u obzir trenutni poslovni model korišten za tu imovinu. Stoga neće biti promjena u iskazivanju te imovine:

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

- također neće biti nikakvog učinka na iskazivanje financijskih obveza Društva jer novi zahtjevi isključivo utječu na iskazivanje financijskih obveza koje su priznate po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, a Društvo takvih obveza nema;
- novim pravilima zaštite računovodstvo zaštite u većoj je mjeri usklađeno s praksom upravljanja rizikom Društva. U pravilu će primjena računovodstva zaštite u budućnosti biti lakša jer se standardom uvodi pristup koji je više utemeljen na načelima. Novim se standardom također uvode prošireni zahtjevi objavljivanja i promjene u prezentiranju;
- novi model umanjenja vrijednosti jest model očekivanog kreditnog gubitka (ECL) koji može dovesti do ranijeg priznavanja kreditnih gubitaka.

Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu.

MSFI 16 Najmovi (objavljen u siječnju 2016. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1.siječnja 2019. godine)

- MSFI 16 prvenstveno će imati utjecaj na računovodstvo najmoprimca koji će u bilanci morati priznati gotovo sve najmove. Standardom se uklanja dosadašnja razlika između poslovnih i financijskih najmova te se zahtijeva priznavanje imovine (pravo na korištenje iznajmljene imovine) i financijskih obveza plaćanja najma za gotovo sve ugovore o najmu. Neobavezno izuzeće postoji za kratkotrajne najmove i najmove male vrijednosti.
- Utjecaj će se vidjeti i u računu dobiti i gubitka jer je ukupni trošak u pravilu veći u prvim godinama najma, a manji u kasnijim godinama najma. Usto će se poslovni rashodi zamijeniti kamatama i amortizacijom, pa će se promijeniti i ključni metrički podaci kao što je EBITDA.
- Novčani tok od poslovnih aktivnosti biti će veći jer se plaćanja glavnice obveze za najam klasificiraju u financijske aktivnosti. Samo se plaćanja kamata mogu i dalje iskazivati kao novčani tokovi od poslovnih aktivnosti.
- Računovodstvo najmodavaca neće se značajno mijenjati. Mogu se pojaviti neke razlike zbog novih smjernica o definiciji najma. Po MSFI-ju 16 ugovor jest ili sadrži najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja korištenjem identificirane imovine na određeno vremensko razdoblje u zamjenu za naknadu.

Društvo u ovom trenutku ne može procijeniti utjecaj novog standarda na svoje financijske izvještaje, već će provesti detaljniju procjenu utjecaja u sljedećih dvanaest mjeseci. Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu i nakon što ga usvoji Europska unija.

a) Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva i iskazani su u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, trošarine, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Prodaja robe i proizvoda

Prihod od prodaje robe i vlastitih proizvoda priznaje se kada su zadovoljeni svi sljedeći uvjeti:

- Društvo je prenijelo na kupca značajne rizike i koristi od vlasništva nad robom i proizvodima;
- Društvo ne zadržava stalno sudjelovanje u upravljanju, do stupnja koji se obično povezuje s vlasništvom niti ima kontrolu nad prodajom robe;

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

- Iznos prihoda može se pouzdano izmjeriti;
- Vjerojatno je da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritićati u Društvo; i
- Troškovi, koji su nastali ili će nastati u svezi prodaje, mogu se pouzdano izmjeriti.

Društvo glavninu prihoda od prodaje ostvaruje proizvodnjom i prodajom mjernih transformatora pri čemu se prihod priznaje kada su ispunjeni gore navedeni uvjeti.

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su izvršene, sukladno stupnju dovršenosti određene transakcije koji se procjenjuje na temelju stvarno izvršene usluge u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju izvršiti.

b) Poslovni segmenti

Poslovni segmenti se iskazuju na način koji je usklađen sa internim izvještavanjem prema glavnim donositeljima odluka. Kao glavni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i procjenu uspješnosti poslovanja poslovnih segmenata, određen je upravni/nadzorni odbor koji donosi strateške odluke.

Uprava Društva svoje poslovanje promatra kao jedan poslovni segment u cjelini dok samo prihode od prodaje promatra kroz geografske segmente kako je prikazano u bilješki 4.

c) Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu. Prihod od dividendi priznaje se u računu dobiti i gubitka na datum kada je ustanovljeno pravo Društva na primitak dividende.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika.

Troškovi posudbe koji se direktno odnose na kupnju, izgradnju ili proizvodnju kvalificiranog sredstva kapitaliziraju se tijekom razdoblja koje je neophodno za dovršenje i pripremu sredstva za njegovu namjeravanu upotrebu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe priznaju se u računu dobiti i gubitka koristeći metodu efektivne kamatne stope.

d) Porezi

Društvo iskazuje poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Teukući i odgođeni porez priznaju se kao rashod ili prihod u računu dobiti i gubitka, osim kada se odnose na stavke koje se direktno priznaju na kapitalu, kada se i porez također priznaje direktno na kapitalu.

e) Zarada po dionici

Društvo prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjnim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

f) Raspodjela dividendi

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Društva.

g) Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Negativne i pozitivne tečajne razlike nastale preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu i iskazane su u bilješkama 14 i 15 u bruto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po kreditima).

h) Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema)

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u Društvo i ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjnom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Dio poslovanja Društva odnosi se na istraživanje i razvoj – prototipovi novih proizvoda. U fazi istraživanja internog projekta troškovi se priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. Ulaganja u razvojnoj fazi projekta priznaju se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u Društvo.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina u potpunosti amortizirana ili je razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

| | <u>Stopa amortizacije (od – do %)</u> |
|---|---------------------------------------|
| Koncesije, patenti, licencije, softver i dr. (razvoj) | 20% |
| Građevinski objekti | 1,8% - 6,8% |
| Postrojenja i oprema | 3,4% - 14,30% |
| Alati, pogonski inventar i transportna sredstva | 6,8% - 25% |

Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme

Na svaki datum bilance Društvo analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos sredstva kako bi utvrdilo iznos gubitka od umanjenja imovine (ukoliko on postoji). Ukoliko nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Kada se temelj raspodjele može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi, sredstva se također raspoređuju na pojedinu jedinicu koja stvara novac, a ukoliko to nije moguće, sredstva se raspoređuju na najmanje jedinice Društva koje stvaraju novac i za koje se raspodjela može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi.

Nadoknadivi iznos jest viši iznos fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje i vrijednosti sredstva u upotrebi. Pri utvrđivanju vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi se diskontiraju na sadašnju vrijednost primjenjujući diskontnu stopu prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene sadašnje vrijednosti novca i rizika specifičnih za pojedino sredstvo.

Ako je nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, knjigovodstveni iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do njegovog nadoknadivog iznosa. Gubitak od umanjenja imovine priznaje se odmah kao rashod u računu dobiti i gubitka.

i) Najmovi

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijske najmove početno se priznaje u bilanci najmoprimca kao imovinu i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski leasing.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

j) Financijska imovina i financijske obveze

Financijska imovina

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena uređenog od strane tržišta; početno se mjere po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u slijedeće kategorije:

" Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVRDIG)"

Financijska imovina se klasificira kao FVRDIG kada je namijenjena trgovanju ili je definirana od strane Društva kao takva. Ova se financijska imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka ostvarena dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Svi derivativni financijski instrumenti spadaju u ovu kategoriju, osim ako su određeni i učinkoviti kao instrumenti zaštite (hedging) u kojem slučaju se primjenjuje računovodstvo zaštite.

- o "Ulaganja koja se drže do dospelja"

Mjenice i zadužnice s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja i fiksnim dospeljem za koje Društvo ima pozitivnu namjeru i mogućnost držati ih do dospelja klasificiraju se kao ulaganja koja se drže do dospelja. Ulaganja koja se drže do dospelja evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjena vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.

- o "Financijska imovina raspoloživa za prodaju"

Financijska imovina raspoloživa za prodaju je ne-derivativna financijska imovina koja je ili određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju financijske imovine. Ova se imovina iskazuje po fer vrijednosti. Dobici i gubici nastali uslijed promjena u fer vrijednosti priznaju se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjena, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u računu dobiti i gubitka. Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobici i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

o "Zajmovi i potraživanja"

Potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu klasificiraju se kao zajmovi i potraživanja. Zajmovi i potraživanja mjere se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjenoj za sva umanjena vrijednosti imovine. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Na svaki datum bilance Društvo procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Vrijednost financijske imovine umanjuje se ako postoji objektivan dokaz o umanjenju njezine vrijednosti kao rezultat jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, kad taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine.

Za pojedine kategorije financijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, pojedinačno procijenjena imovina za koju ne postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti naknadno se uključuje u grupu financijske imovine i za nju se zajednički procjenjuje potreba za umanjenjem. Objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti portfelja potraživanja može uključivati prijašnje iskustvo Društva vezano za naplatu potraživanja, povećanje broja zakašnjelih plaćanja u portfelju nakon isteka prosječnog odobrenog perioda od 60 dana te uočene promjene u državnim i lokalnim ekonomskim uvjetima koje utječu na zakašnjenje naplate potraživanja.

Prestanak priznavanja financijske imovine

Društvo prestaje priznavati financijsku imovinu samo i isključivo ako ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine isteknu, ili ako ono prenese financijsku imovinu i sve značajne rizike i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom drugom društvu.

Financijske obveze i vlasnički instrumenti izdani od strane Društva

Klasifikacija kao obveza ili kao kapital

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

Vlasnički instrumenti

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Društva nakon oduzimanja svih njegovih obaveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane Društva priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

Dionički kapital

a. *Redovne dionice*

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

b. Otkup dioničkog kapitala

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjeno u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi.

Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 Rezerviranja, potencijalne obveze i potencijalna imovina; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka

Financijske se obveze klasificiraju kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su ili namijenjene trgovanju ili su definirane od strane Društva kao takve.

Financijska obveza iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjeri se po njezinoj fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

Ostale financijske obveze

Ostale financijske obveze, uključujući zajmove, inicijalno se mjere po fer vrijednosti, umanjenoj za transakcijske troškove.

Ostale financijske obveze se naknadno mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

Prestanak priznavanja financijske obveze

Društvo prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

Upravljanje financijskim rizicima kao i objave sukladno MSFI-u 7 objavljene su u bilješci 39 ovih financijskih izvještaja.

k) Ulaganja u zajednički pothvat

Društvo je sukladno MSFI-u 11 ocijenilo prirodu svojeg zajedničkog posla i definiralo ga kao zajednički pothvat. Ulaganja u zajednički pothvat u odvojenim financijskim izvještajima Društva mjere se prema trošku ulaganja umanjenom za gubitke odnosno prema neto nadoknadivoj vrijednosti ulaganja.

Zajednička kontrola je ugovorena podjela kontrole nad nekim poslom, koja postoji samo kad je za odlučivanje o relevantnim poslovima potrebna jednoglasna suglasnost strana koje dijele kontrolu.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

l) Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha potrebno je uključiti sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opći troškovi proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

m) Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuje se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

n) Novac i novčani ekvivalenti

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

o) Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće ukoliko dospijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru redovnog ciklusa poslovanja ukoliko je duži. U suprotnom, obveze se klasificiraju kao dugoročne. Obveze prema dobavljačima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere prema amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

p) Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjnih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

q) Rezerviranja

Rezerviranja se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za troškove popravaka u garantnim rokovima i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine).

Rezerviranja za jamstva su priznata u trenutku kada su temeljni proizvodi prodani. Rezervacija se temelji na osnovu procjena i iskustva drugih proizvođača energetskih transformatora unutar Grupe i procjeni mogućih rješenja protiv njihovih povezanih vjerojatnosti.

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

r) Primanja zaposlenih

(i) Doprinosi u obvezni mirovinski fond

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

(ii) Dugoročna primanja zaposlenih

Društvo ima obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u Društvu (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Društvo priznaje obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

(iii) Kratkoročna primanja zaposlenih - bonusi

Obveze za bonuse zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Društva, kada se na temelju ranijih iskustava Uprave, odnosno ključnih zaposlenika, može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave financijskih izvještaja. Za obveze za bonuse se očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.

s) Potencijalna imovina i obveze

Potencijalne obveze se ne priznaju u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje.

Potencijalna imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima, osim u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

t) Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

u) Prepravak usporednih podataka

Društvo je prepravilo financijske informacije prethodnog razdoblja na način da je korigiralo iznos troška poreza na dobit iskazanog u 2015. godini sukladno izvršenim korekcijama porezne prijave za tu godinu temeljem odobrene porezne olakšice u svezi ulaganja (bilješka 16). Korekcija je imala sljedeće efekte na financijske izvještaje prethodnog razdoblja:

Izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2015.

| HRK | Originalno objavljeno | Korekcija | Prepravljeno |
|---|-----------------------|------------------|--------------------|
| Potraživanja za više plaćeni porez na dobit | 840.424 | 1.586.844 | 2.427.268 |
| <i>Kratkoročna imovina</i> | <i>120.218.790</i> | <i>1.586.844</i> | <i>121.805.634</i> |
| Ukupna imovina | 174.568.960 | 1.586.844 | 176.155.804 |
| <i>Dobit poslovne godine</i> | <i>11.001.824</i> | <i>1.586.844</i> | <i>12.588.668</i> |
| Kapital i rezerve | 91.309.035 | 1.586.844 | 92.895.879 |
| Ukupno obveze I kapital | 174.568.960 | 1.586.844 | 176.155.804 |

Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

| HRK | Originalno objavljeno | Korekcija | Prepravljeno |
|------------------------------|-----------------------|------------------|-------------------|
| Porez na dobit | (3.173.688) | 1.586.844 | (1.586.844) |
| Dobit poslovne godine | 11.001.824 | 1.586.844 | 12.588.668 |
| Zarada po dionici | 173,81 | 25,07 | 198,88 |

3. Ključne računovodstvene procjene

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

a) ispravak vrijednosti zaliha

Društvo vrši ispravak vrijednosti zaliha za sve zalihe za koje utvrdi da im je neto utrživa vrijednost niža od troškova nabave na temelju najbolje procjene.

b) rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima

Društvo za svoje proizvode daje garancije u trajanju od 2 - 5 godina. Uprava procjenjuje rezerviranje za buduće naknade po garancijama na temelju povijesnih informacija. Čimbenici koji mogu utjecati na informacije o procijenjenim tražbinama uključuju uspješnost inicijativa Društva za poboljšanje kvalitete proizvoda i troškovi rezervnih dijelova i rada.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

4. Prihodi od prodaje

| | 2016. HRK | 2015. HRK |
|---|--------------------|--------------------|
| Prihodi od prodaje nepovezanim društvima u inozemstvu | 140.957.233 | 143.695.901 |
| Prihod od prodaje nepovezanim društvima u zemlji | 17.514.446 | 35.160.613 |
| Prihod od prodaje povezanim društvima u inozemstvu | 2.043.520 | 3.170.801 |
| Prihod od prodaje povezanim društvima u zemlji | 9.368.753 | 11.484.751 |
| | 169.883.952 | 193.512.066 |

Prihodi od prodaje u inozemstvu, prema sjedištu kupaca mogu se razvrstati na sljedeća učešća:

| | 2016. HRK | % | | 2015. HRK | % |
|---------------|--------------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|
| Poljska | 33.260.685 | 23,26 | Poljska | 27.674.195 | 18,84 |
| Australija | 20.156.934 | 14,10 | Kanada | 24.819.045 | 16,90 |
| Saud. Arabija | 12.633.115 | 8,83 | Rusija | 18.279.782 | 12,45 |
| Ostale zemlje | 76.950.019 | 53,81 | Ostale zemlje | 76.093.680 | 51,81 |
| | 143.000.753 | 100,00 | | 146.866.702 | 100,00 |

Cjelokupna imovina i investicijska ulaganja nalaze se u Republici Hrvatskoj.

5. Ostali poslovni prihodi

| | 2016. HRK | 2015. HRK |
|--|------------------|------------------|
| Otpuštanje neiskorištenih rezerviranja (bilješka 28) | 1.261.750 | 2.002.182 |
| Prihod od prodaje materijala | 579.782 | 614.998 |
| Ostali prihodi | 817.302 | 2.260.880 |
| | 2.658.834 | 4.878.060 |

6. Troškovi materijala i energije

| | 2016. HRK | 2015. HRK |
|------------------------------|-------------------|--------------------|
| Trošak sirovina i materijala | 87.365.413 | 103.071.876 |
| Trošak energije | 1.674.590 | 1.994.720 |
| Trošak sitnog inventara | 756.571 | 977.699 |
| | 89.796.574 | 106.044.295 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

7. Troškovi usluga

| | 2016. | 2015. |
|--|-------------------|-------------------|
| | HRK | HRK |
| Usluge održavanja (servisne usluge) | 1.847.534 | 2.317.638 |
| Usluge telefona, pošte i prijevoza | 3.088.508 | 5.362.361 |
| Proizvodne usluge | 1.937.814 | 3.340.732 |
| Usluge agencije – zastupničke provizije | 1.473.736 | 2.980.049 |
| Neproizvodne usluge | 1.464.507 | 1.766.768 |
| Usluge reprezentacije | 987.235 | 1.463.668 |
| Naknade troškova tvrtke i žiga Končar d.d. | 1.168.324 | 1.298.763 |
| Troškovi špedicije | 813.879 | 1.225.248 |
| Troškovi istraživanja i razvoja | 920.878 | 770.950 |
| Usluge najma i zakupnina | 504.628 | 517.193 |
| Komunalne usluge | 288.760 | 288.057 |
| Intelektualne i slične usluge | 297.252 | 394.559 |
| Troškovi zaštite i okoliša | 242.902 | 358.803 |
| Usluge promidžbe i troškovi sajmova | 149.550 | 101.577 |
| Ostali vanjski troškovi | 246.012 | 416.478 |
| | 15.431.519 | 22.602.844 |

8. Troškovi osoblja

| | 2016. | 2015. |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| | HRK | HRK |
| Neto plaće i nadnice | 22.288.512 | 23.613.074 |
| Troškovi poreza i doprinosa | 10.579.949 | 11.658.602 |
| Doprinosi na plaće | 5.633.970 | 6.048.926 |
| | 38.502.431 | 41.320.602 |

Neto plaće u iznosu od 22.288.512 kuna (2015.: 23.613.074 kune) sadrže i primanja Uprave Društva koja se sastoje od plaća Uprave u iznosu od 580.440 kuna (2015.: 577.136 kuna) te rezerviranog bonusa Upravi u iznosu od 392.628 kuna (2015.: 540.614 kune).

Doprinosi za mirovinski fond u 2016. godini iznosili su 6.614.941 kuna (2015.: HRK 7.167.889 kuna).

Naknade zaposlenima (kao što je prijevoz na posao i sa posla, otpremnine i jubilarne nagrade) u iznosu od 2.736 tisuća kuna (2015.: 2.838 tisuća kuna) prikazane su u bilješci 10.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

9. Amortizacija

| | 2016. | 2015. |
|--|------------------|------------------|
| | HRK | HRK |
| Nekretnine, postrojenja i oprema (bilješka 19) | 3.858.366 | 3.383.629 |
| Nematerijalna imovina (bilješka 18) | 841.788 | 739.001 |
| | 4.700.154 | 4.122.630 |

10. Ostali troškovi

| | 2016. | 2015. |
|---|------------------|------------------|
| | HRK | HRK |
| Naknade troškova zaposlenima, darovi i potpore | 2.735.913 | 2.837.642 |
| Bankarske naknade i provizije | 1.110.505 | 1.135.396 |
| Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi | 869.082 | 632.280 |
| Premije osiguranja | 504.011 | 538.879 |
| Naknade članovima nadzornog odbora | 328.493 | 440.939 |
| Doprinosi, članarine i slična davanja | 279.592 | 220.837 |
| Ugovori o djelu i autorske naknade | 194.538 | 198.320 |
| Ostali troškovi | 340.596 | 473.516 |
| | 6.362.730 | 6.477.809 |

11. Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine

| | 2016. | 2015. |
|---|-------|------------------|
| | HRK | HRK |
| Vrijednosno usklađenje zaliha gotove robe | - | 733.841 |
| Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca | - | 4.946.755 |
| | - | 5.680.596 |

12. Rezerviranja

| | 2016. | 2015. |
|---|------------------|----------------|
| | HRK | HRK |
| Troškovi rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade | 811.382 | 722.425 |
| Troškovi rezerviranja za rizike u garantnom roku | 1.000.000 | - |
| | 1.811.382 | 722.425 |

Kretanje na troškovima rezerviranja po kategorijama prikazano je u bilješci 28.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

13. Ostali poslovni rashodi

| | 2016. HRK | 2015. HRK |
|--|----------------|----------------|
| <u>Povezana društva</u> | | |
| Naknadno odobreni casa sconto | 13.570 | - |
| | 13.570 | - |
| Kazne, penali, naknade šteta i slično | 166.453 | 106.595 |
| Otpis nedovršene proizvodnje | - | 94.680 |
| Otpis potraživanja od kupaca | 112.066 | - |
| Gubitak od prodane i rashodovane imovine | 2.268 | 37.314 |
| Otpis ostalih potraživanja | 1.490 | 24.915 |
| Manjkovi | 14.805 | 11.319 |
| Ostali troškovi | 67.255 | 108.499 |
| | 364.337 | 383.322 |
| | 377.907 | 383.322 |

14. Financijski prihodi

| | 2016. HRK | 2015. HRK |
|---|------------------|------------------|
| <u>Povezana društva</u> | | |
| Prihodi od dividende od zajedničkog pothvata u Kini | - | 786.594 |
| Prihod od tečajnih razlika | 68.068 | 31.233 |
| Ukupno povezana društva | 68.068 | 817.827 |
| <u>Nepovezana društva</u> | | |
| Prihod od kamata | 49.869 | 42.820 |
| Prihod od tečajnih razlika | 1.072.381 | 1.093.246 |
| Ukupno nepovezana društva | 1.122.250 | 1.136.066 |
| | 1.190.318 | 1.953.893 |

15. Financijski rashodi

| | 2016. HRK | 2015. HRK |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| <u>Povezana društva</u> | | |
| Rashodi od tečajnih razlika | 41.629 | 76.759 |
| | 41.629 | 76.759 |
| <u>Nepovezana društva</u> | | |
| Rashod od kamate | 1.430.998 | 1.521.857 |
| Rashod od tečajnih razlika | 1.077.650 | 1.505.824 |
| | 2.508.648 | 3.027.681 |
| | 2.550.277 | 3.104.440 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

16. Porez na dobit

Svođenje računovodstvene dobiti na oporezivu dobit obavljeno je, kako slijedi:

| | 2016. | <i>Prepravljeno</i> | <i>Originalno</i> |
|--|------------------|---------------------|-------------------|
| | HRK | 2015. | objavljeno |
| | HRK | HRK | 2015. |
| | HRK | HRK | HRK |
| Računovodstvena dobit | 9.158.898 | 14.175.512 | 14.175.512 |
| Porez na dobit od 20% (2015.: 20%) | 1.831.780 | 2.835.102 | 2.835.102 |
| <i>Korekcije za porezne efekte od:</i> | | | |
| Porezno nepriznati rashodi | 326.083 | 559.050 | 559.050 |
| Umanjenja poreza | (60.975) | (220.464) | (220.464) |
| Porezna olakšica | (1.048.444) | (1.586.844) | - |
| Porez na dobit | 1.048.444 | 1.586.844 | 3.173.688 |

Društvu je u 2016. godini odobrena porezna olakšica temeljem kojeg je Društvo primijenilo umanjenu stopu poreza na dobit od 50% u skladu s odredbama Zakona o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja temeljem potvrde Ministarstva gospodarstva. Iznos neiskorištene porezne olakšice na datum bilance iznosi 4.145.259 kuna.

U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

17. Zarada po dionici

Osnovna zarada po dionici

| | 2016. | <i>Prepravljeno</i> | <i>Originalno</i> |
|---|---------------|---------------------|-------------------|
| | HRK | 2015. | objavljeno |
| | HRK | HRK | 2015. |
| | HRK | HRK | HRK |
| Neto dobit | 8.110.454 | 12.588.668 | 11.001.824 |
| Ponderirani prosječni broj redovnih dionica | 63.297 | 63.297 | 63.297 |
| Zarada po dionici | 128,13 | 198,88 | 173,81 |

Razrijeđena zarada po dionici

Razrijeđena zarada po dionici za 2016. i 2015. godinu je ista kao i osnovna jer Društvo nije imalo konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
 BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
 ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

18. Nematerijalna imovina

| | Softver | Razvoj | Imovna u pripremi - razvoj | Predujmovi | Ukupno |
|-----------------------------|-----------|-----------|-------------------------------|------------|-----------|
| | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK |
| Nabavna vrijednost | | | | | |
| Stanje 1. siječnja 2015. | 2.041.773 | 1.321.761 | 101.593 | - | 3.465.127 |
| Povećanja | - | - | 1.144.616 | 7.250 | 1.151.866 |
| Prijenos sa pripreme | 232.362 | 428.433 | (660.795) | - | - |
| Smanjenja | - | (117.303) | - | (7.250) | (124.553) |
| Stanje 31. prosinca 2015. | 2.274.135 | 1.632.891 | 585.414 | - | 4.492.440 |
| Povećanje | - | - | 159.732 | 16.301 | 176.033 |
| Prijenos sa pripreme | 160.674 | 390.606 | (551.280) | - | - |
| Smanjenje | - | - | - | (16.301) | (16.301) |
| Stanje 31. prosinca 2016. | 2.434.809 | 2.023.497 | 193.866 | - | 4.652.172 |
| Ispravak vrijednosti | | | | | |
| Stanje 1. siječnja 2015. | 894.831 | 167.958 | - | - | 1.062.789 |
| Amortizacija za godinu | 433.497 | 305.504 | - | - | 739.001 |
| Smanjenje | - | (27.533) | - | - | (27.533) |
| Stanje 31. prosinca 2015. | 1.328.328 | 445.929 | - | - | 1.774.257 |
| Amortizacija za godinu | 483.978 | 357.810 | - | - | 841.788 |
| Stanje 31. prosinca 2016. | 1.812.306 | 803.739 | - | - | 2.616.045 |
| Sadašnja vrijednost | | | | | |
| 31. prosinca 2015. | 945.807 | 1.186.962 | 585.414 | - | 2.718.183 |
| 31. prosinca 2016. | 622.503 | 1.219.758 | 193.866 | - | 2.036.127 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
 BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
 ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

19. Nekretnine, postrojenja i oprema

| | Zemljište | Građevinski objekti | Postrojenje i oprema | Alati, pogonski inventar i transportna imovina | Imovina u pripremi | Predujmovi | Ukupno |
|----------------------------------|------------------|---------------------|----------------------|--|--------------------|------------------|--------------------|
| | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK |
| Nabavna vrijednost | | | | | | | |
| Stanje 1. siječnja 2015. | 4.018.573 | 26.589.246 | 42.066.728 | 13.303.259 | 949.739 | 50.723 | 86.978.268 |
| Povećanja | - | - | - | - | 10.222.119 | 5.473.550 | 15.695.669 |
| Prijenos sa imovine u pripremi | - | 575.238 | 3.350.002 | 1.642.568 | (5.567.808) | - | - |
| Smanjenja | - | - | (116.242) | (242.432) | - | (5.058.535) | (5.417.209) |
| Stanje 31. prosinca 2015. | 4.018.573 | 27.164.484 | 45.300.488 | 14.703.395 | 5.604.050 | 465.738 | 97.256.728 |
| Povećanja | - | - | - | - | 8.141.862 | 1.099.656 | 9.241.518 |
| Prijenos sa imovine u pripremi | - | 10.532.096 | 1.838.510 | 1.270.534 | (13.641.140) | - | - |
| Smanjenja | - | - | (68.481) | (1.146.961) | - | (513.473) | (1.728.915) |
| Stanje 31. prosinca 2016. | 4.018.573 | 37.696.580 | 47.070.517 | 14.826.968 | 104.772 | 1.051.921 | 104.769.331 |
| Akumulirana amortizacija | | | | | | | |
| Stanje 1. siječnja 2015. | - | 13.634.124 | 29.490.287 | 9.474.792 | - | - | 52.599.203 |
| Amortizacija za godinu | - | 758.446 | 1.654.459 | 970.724 | - | - | 3.383.629 |
| Smanjenja | - | - | (83.246) | (238.114) | - | - | (321.360) |
| Stanje 31. prosinca 2015. | - | 14.392.570 | 31.061.500 | 10.207.402 | - | - | 55.661.472 |
| Amortizacija za godinu | - | 821.880 | 1.849.691 | 1.186.795 | - | - | 3.858.366 |
| Smanjenja | - | - | (12.080) | (1.146.961) | - | - | (1.159.041) |
| Stanje 31. prosinca 2016. | - | 15.214.450 | 32.899.111 | 10.247.236 | - | - | 58.360.797 |
| Sadašnja vrijednost | | | | | | | |
| 31. prosinca 2015. | 4.018.573 | 12.771.914 | 14.238.988 | 4.495.993 | 5.604.050 | 465.738 | 41.595.256 |
| 31. prosinca 2016. | 4.018.573 | 22.482.130 | 14.171.406 | 4.579.732 | 104.772 | 1.051.921 | 46.408.534 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Na nekretninama su upisane hipoteke u iznosu od 45.293.285 kuna u korist Zagrebačke i Erste banke (31. prosinca 2015.: 33.140.589 kuna). Sadašnja vrijednost imovine pod zalogom iznosi 25.613.380 kuna (2015.: 15.697.058 kuna).

Sadašnja vrijednost imovine kupljene na financijski leasing na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 982.514 kuna (31. prosinca 2015.: 1.224.091 kunu).

Nabavna vrijednost imovine koja je u potpunosti amortizirana i koja se još uvijek nalazi u upotrebi na 31. prosinca 2016. godine iznosi 27.337.387 kuna (31. prosinca 2015.: 26.041.754 kune).

20. Ulaganja u zajedničke pothvate

| | 31. prosinca 2016. HRK | 31. prosinca 2015. HRK |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Udio u zajedničkom pothvatu – TBEA Končar Instrument Transformers Ltd, Kina (27%-tni udio) | 9.002.228 | 8.971.180 |
| | 9.002.228 | 8.971.180 |

Sumarne informacije o imovini, obvezama, prihodima i dobiti zajedničkog pothvata su kako slijedi:

| | TBEA Končar Instrument transformers Ltd. | |
|---|---|--------------------------|
| | 2016. HRK'000 | 2015. HRK'000 |
| Prihodi | 147.935 | 203.698 |
| Rashodi | (148.161) | (198.064) |
| Dobit / gubitak prije oporezivanja | (226) | 5.634 |
| Porez na dobit | (1.052) | (860) |
| Dobit / gubitak nakon oporezivanja | (1.278) | 4.774 |
| Dugotrajna imovina | 5.972 | 9.241 |
| Kratkotrajna imovina | 132.685 | 218.748 |
| Ukupna imovina | 138.657 | 227.989 |
| Ukupne obveze | 74.355 | 159.936 |

21. Dugotrajna potraživanja

| | 31. prosinca 2016. HRK | 31. prosinca 2015. HRK |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Zajmovi djelatnicima (kamatna stopa 3%) | 1.202.515 | 1.590.056 |
| Minus: Tekuće dospjeće | (407.036) | (524.505) |
| | 795.479 | 1.065.551 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

22. Zalihe

| | 31. prosinca 2016. | 31. prosinca 2015. |
|--|--------------------|--------------------|
| <u>Zalihe</u> | HRK | HRK |
| Sirovine i materijal | 44.741.857 | 43.551.214 |
| Proizvodnja u tijeku | 4.604.055 | 6.630.657 |
| Gotovi proizvodi | 5.008.346 | 8.025.167 |
| Ispravak vrij. sirovine i materijala, sitnog inventara | (2.247.113) | (2.484.236) |
| Ispravak vrijednosti gotovih proizvoda | (4.449.930) | (4.449.930) |
| | 47.657.215 | 51.272.872 |
| <u>Predujmovi za zalihe</u> | | |
| Dani predujmovi u zemlji | 2.482 | - |
| Dani predujmovi u inozemstvu | 150.582 | 52.333 |
| | 153.064 | 52.333 |
| | 47.810.279 | 51.325.205 |

Troškovi prodanih proizvoda u 2016. godini iznosili su 106.721 tisuću kuna (2015: 114.818 tisuća kuna).

23. Potraživanja od povezanih društava

| | 31. prosinca 2016. | 31. prosinca 2015. |
|---|--------------------|--------------------|
| | HRK | HRK |
| <i>Društva Končar grupe</i> | | |
| Končar – Sklopna postrojenja d.d., Sesevski Kraljevac | 1.063.765 | 2.787.291 |
| Končar – Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb | 1.780.712 | 219.100 |
| Končar – Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb | 745.859 | 1.436.039 |
| Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb | 120.462 | 99.981 |
| Končar – Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb | 306.286 | 412.916 |
| Končar – Elektronika i informatika d.d., Zagreb | - | 88.522 |
| Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.d., Zagreb | 4.926 | 27.980 |
| Končar – Montažni inženjering d.d., Zagreb | 60.215 | 8.943 |
| Končar – Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb | 4.688 | - |
| Končar – Generatori i motori d.d., Zagreb | 24.075 | - |
| | 4.110.988 | 5.080.772 |
| <i>Pridružena društva i zajednički pothvati:</i> | | |
| Končar – Energetski transformatori d.o.o., Zagreb | 380.893 | 429.508 |
| TBEA Kina | 325.740 | 1.914.928 |
| | 706.633 | 2.344.436 |
| | 4.817.621 | 7.425.208 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od povezanih društava Društva bila je kako slijedi:

| | Ukupno | Nedospjelo i naplativo | < 60 dana | Dospjelo, ali naplativo | | | |
|--------------|------------------|---------------------------|-----------|-------------------------|----------------|-----------------|---------------|
| | | | | 60-90 dana | 90-180 dana | 180-365 dana | > 365 dana |
| | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK |
| 2016. | 4.817.621 | 4.021.531 | 362.997 | 60.009 | 277.700 | 10.262 | 85.122 |
| 2015. | 7.425.208 | 3.788.973 | 1.104.576 | 1.059.445 | 1.095.396 | 265.839 | 110.979 |

24. Potraživanja od kupaca

| | 31. prosinca 2016. | 31. prosinca 2015. |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
| | HRK | HRK |
| Kupci u zemlji | 11.102.331 | 930.309 |
| Kupci u inozemstvu | 55.291.105 | 53.019.915 |
| Vrijednosno usklađenje kupaca | (4.744.426) | (4.946.755) |
| | 61.649.010 | 49.003.469 |

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca Društva bila je kako slijedi:

| | Ukupno | Nedospjelo i naplativo | < 60 dana | Dospjelo, ali naplativo | | | |
|--------------|-------------------|---------------------------|------------|-------------------------|----------------|-----------------|---------------|
| | | | | 60-90 dana | 90-180 dana | 180-365 dana | > 365 dana |
| | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK |
| 2016. | 61.649.010 | 41.013.478 | 12.530.589 | 4.034.292 | 1.676.063 | 2.088.182 | 306.406 |
| 2015. | 49.003.469 | 26.018.519 | 15.464.102 | 3.670.504 | 1.921.155 | 1.433.731 | 495.458 |

Kretanje na ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca Društva bila je kako slijedi:

| | 2016. | 2015. |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| | HRK | HRK |
| Stanje 1. siječnja 2016. | 4.946.755 | - |
| Ispravljeno u godini | - | 4.946.755 |
| Smanjeno u godini (naplaćeno) | (202.329) | |
| Stanje 31. prosinca | 4.744.426 | 4.946.755 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

25. Ostala potraživanja

| | 31. prosinca 2016. | 31. prosinca 2015. |
|---|--------------------|--------------------|
| | HRK | HRK |
| Potraživanje za porez na dodanu vrijednost | - | 179.650 |
| Potraživanja za predujmove | 50.027 | 26.312 |
| Potraživanja od državnih institucija za refundacije | 44.518 | 61.389 |
| Potraživanja od zaposlenih | 4.597 | 12.608 |
| Plus: Tekuće dospjeće (bilješka 21) | 407.036 | 524.505 |
| | 506.178 | 804.464 |

26. Novac i novčani ekvivalenti

| | 31. prosinca 2016. | 31. prosinca 2015. |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| | HRK | HRK |
| Stanje na žiro računima | 1.112.344 | 7.235.975 |
| Stanje na deviznim računima | 9.096.558 | 3.581.110 |
| | 10.208.902 | 10.817.085 |

Društvo uglavnom deponira novac kod financijskih institucija koje su dio međunarodne bankarske grupe, a za koje je Standard&Poor's dao kreditnu ocjenu BB / BBB- / BBB+.

27. Kapital i rezerve

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 18.989.100 kuna i sastoji se od 63.297 dionica nominalne vrijednosti od 300 kuna.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

| Dioničar | 31.prosinca 2016. | | 31.prosinca 2015. | |
|---|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| | Broj dionica | Udio u vlasništvu % | Broj dionica | Udio u vlasništvu % |
| Končar – Elektroindustrija d.d.– povlaštene | 2.991 | 4,72 | 2.991 | 4,72 |
| Ostali – povlaštene | 24.141 | 38,14 | 24.141 | 38,14 |
| Končar - Elektroindustrija d.d. – redovne | 36.082 | 57,01 | 36.082 | 57,01 |
| Ostali – redovne | 83 | 0,13 | 83 | 0,13 |
| | 63.297 | 100,00 | 63.297 | 100,00 |

Dividenda po dionici isplaćena dioničarima Društva u 2016. godini iznosila je 86,91 kunu po dionici (2015.: 84,03 kune po dionici).

Statutarne, zakonske i ostale rezerve formirane su temeljem rasporeda dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima (statutarne i ostale rezerve su raspoložive za raspodjelu sukladno odredbama navedenog Zakona).

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

28. Rezerviranja

| | Troškovi popravka u jamstvenom roku | Troškovi po sudskim sporovima | Troškovi jubilarnih nagrada i otpremna | Ukupno |
|---------------------------|--|-------------------------------------|---|------------------|
| | HRK | HRK | HRK | HRK |
| 1. siječnja 2015. | 2.872.682 | 134.750 | 1.727.773 | 4.735.205 |
| Dodatna rezerviranja | - | - | 722.425 | 722.425 |
| Otpuštanje rezerviranja | (1.872.682) | - | (129.500) | (2.002.182) |
| Prijenos na kratkoročna | (1.000.000) | - | (132.000) | (1.132.000) |
| 31. prosinca 2015. | - | 134.750 | 2.188.698 | 2.323.448 |
| Dodatna rezerviranja | 1.000.000 | - | 811.382 | 1.811.382 |
| Otpuštanje rezerviranja | - | (134.750) | - | (134.750) |
| Prijenos na kratkoročna | (1.000.000) | - | (163.500) | (1.163.500) |
| 31. prosinca 2016. | - | - | 2.836.580 | 2.836.580 |

Rezerviranja za garantne rokove

Rezerviranja za garantne rokove formiraju se na temelju procjena budućih naknada po garancijama na temelju povijesnih informacija.

Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih (otpremne i jubilarne nagrade)

Dugoročni dio rezerviranja za otpremne i jubilarne nagrade u iznosu od 1.307 tisuća kuna (2015.: 1.135 tisuća kuna) uključuje procijenjeni iznos otpremnina sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposleni u nekim društvima u Grupi prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, prosječne bruto plaće, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 3,5% (2015: 4,85%).

29. Dugoročne obveze

| | 31. prosinca 2016. | 31. prosinca 2015. |
|--|--------------------|--------------------|
| | HRK | HRK |
| <u>Obveze prema bankama (posudbe)</u> | | |
| Zagrebačka banka d.d., Zagreb (kte: 3%-4,2%) | 15.055.169 | 6.313.704 |
| Minus: Tekuće dospijeće (bilješka 31) | (3.011.034) | - |
| | 12.044.135 | 6.313.704 |
| Privredna banka Zagreb (kte: 1,80%-4,4%) | - | 3.437.500 |
| Minus: Tekuće dospijeće (bilješka 31) | - | (3.437.500) |
| | - | - |
| Erste banka (kte 3,4%) | 11.177.307 | - |
| Minus: Tekuće dospijeće | (2.809.000) | - |
| | 8.368.307 | - |
| | 20.412.442 | 6.313.704 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Kredit Zagrebačke i Erste banke osigurani su hipotekom nad nekretninama Društva (bilješka 19).

Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su, kako slijedi:

| | |
|---------------------------|-------------------|
| 1. siječnja 2015. | 3.437.500 |
| Novi krediti | 6.305.505 |
| Tečajne razlike | 8.199 |
| Minus: tekuće dospijeće | (3.437.500) |
| 31. prosinca 2015. | 6.313.704 |
| Novi krediti | 20.005.821 |
| Tečajne razlike | (87.049) |
| Minus: tekuće dospijeće | (5.820.034) |
| 31. prosinca 2016. | 20.412.442 |

Dugoročne obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje kako slijedi:

| | 31. prosinca 2016. | 31. prosinca 2015. |
|------------------|--------------------|--------------------|
| | HRK | HRK |
| Od 1 do 2 godine | 5.379.340 | 1.262.741 |
| Od 2 do 5 godina | 15.033.102 | 5.050.963 |
| | 20.412.442 | 6.313.704 |

30. Obveze prema povezanim društvima

| | 31. prosinca 2016. | 31. prosinca 2015. |
|---|--------------------|--------------------|
| | HRK | HRK |
| <i>Društva Končar grupe:</i> | | |
| Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb | 902.267 | 1.621.402 |
| Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb | 15.262 | 10.642 |
| Končar – Metalne konstrukcije | 40.512 | - |
| Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb | 642.431 | 822.853 |
| Končar – Elektroindustrija d.d., Zagreb | 783.290 | 950.275 |
| Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb | 27.154 | 402.011 |
| Končar – Elektronika i informatika | 49.940 | - |
| Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači | 7.288 | - |
| | 2.468.144 | 3.807.183 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza Društva prema povezanim društvima bila je kako slijedi:

| | Ukupno | Nedospjelo | < 60 dana | 60-90 dana | Dospjelo 90-180 dana | 180-365 dana | > 365 dana |
|--------------|------------------|------------|-----------|------------|----------------------------|-----------------|---------------|
| | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK |
| 2016. | 2.468.144 | 1.169.393 | 1.298.751 | - | - | - | - |
| 2015. | 3.807.183 | 1.506.724 | 1.519.777 | 643.643 | 137.039 | - | - |

31. Kratkoročne obveze prema bankama (posudbe)

| | 31. prosinca 2016. | 31. prosinca 2015. |
|---|--------------------|--------------------|
| | HRK | HRK |
| Erste & Steiermärkische Bank d.d.,(kta: 4,0%) | 10.000.000 | 10.000.000 |
| Zagrebačka banka d.d., Zagreb (kta: 3,0%) | 15.000.000 | 15.000.000 |
| | 25.000.000 | 25.000.000 |
| Plus: Tekuće dospijeće (bilješka 29) | 5.820.034 | 3.437.500 |
| | 30.820.034 | 28.437.500 |

Kredit Zagrebačke banke osiguran je hipotekom nad nekretninama Društva (bilješka 19).

Promjene u obvezama prema bankama i ostalim financijskim institucijama tijekom godine su kako slijedi:

| | HRK |
|---------------------------|-------------------|
| 1. siječnja 2015. | 35.080.735 |
| Novi krediti | 2.745.685 |
| Otplate kredita | (12.806.475) |
| Tečajne razlike | (19.945) |
| Plus: tekuće dospijeće | 3.437.500 |
| 31. prosinca 2015. | 28.437.500 |
| Novi krediti | 11.244.562 |
| Otplate kredita | (14.682.062) |
| Plus: tekuće dospijeće | 5.820.034 |
| 31. prosinca 2016. | 30.820.034 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

32. Obveze za predujmove

| | 31. prosinca 2016. | 31. prosinca 2015. |
|--|--------------------|--------------------|
| | HRK | HRK |
| Kupci u zemlji | 4.649 | - |
| Kupci u inozemstvu | 3.853.231 | 3.207.998 |
| <u>Povezana društva</u> | | |
| Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb | 71.648 | 59.766 |
| | 3.929.528 | 3.267.764 |

33. Obveze prema dobavljačima

| | 31. prosinca 2016. | 31. prosinca 2015. |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
| | HRK | HRK |
| Dobavljači u zemlji | 16.433.430 | 20.873.978 |
| Dobavljači u inozemstvu | 5.911.493 | 6.744.543 |
| | 22.344.923 | 27.618.521 |

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza Društva prema dobavljačima bila je kako slijedi:

| | Ukupno | Nedospjelo | < 60 dana | 60-90 dana | Dospjelo 90-180 dana | 180-365 dana | > 365 dana |
|--------------|-------------------|------------|------------|------------|-------------------------|--------------|------------|
| | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK | HRK |
| 2016. | 22.344.923 | 16.857.647 | 5.479.251 | 8.025 | - | - | - |
| 2015. | 27.618.521 | 16.204.322 | 11.068.261 | 326.836 | 19.102 | - | - |

34. Ostale kratkoročne obveze

| | 31. prosinca 2016. | 31. prosinca 2015. |
|---|--------------------|--------------------|
| | HRK | HRK |
| <i>Obveze prema zaposlenima</i> | | |
| Obveze za neto plaće | 2.264.699 | 2.386.541 |
| Ostale obveze | 1.332 | 7.779 |
| | 2.266.031 | 2.394.320 |
| <i>Obveze za poreze, doprinose i slična davanja</i> | | |
| Obveze za doprinose | 1.307.605 | 1.467.561 |
| Obveze za poreze i prireze | 564.826 | 795.832 |
| Obveze za PDV i carinu | 1.153.406 | 2.535.772 |
| | 3.025.837 | 4.799.165 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

34. Ostale kratkoročne obveze (nastavak)

| | 31. prosinca 2016. | 31. prosinca 2015. |
|----------------------------|--------------------|--------------------|
| | HRK | HRK |
| <i>Ostale obveze</i> | | |
| Obveze za kamate i naknade | 371.058 | 288.928 |
| Ostale obveze | 54.572 | 2.841.123 |
| | 425.630 | 3.130.051 |
| | 5.717.498 | 10.323.536 |

35. Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja

Iznos od 64.275 kuna (31. prosinca 2015.: 36.269 kuna) odnosi se na obračunate troškove. Kratkoročna rezerviranja u iznosu od 1.000.000 kuna za garantne popravke i 168.500,00 za mirovine i jubilarne nagrade (31. prosinca 2015.: 1.000.000 kuna za popravke i 132.000 za jubilarne nagrade i mirovine) odnose se na rezerviranja za procijenjene popravke u jamstvenom roku (bilješka 28).

36. Ugovorne obveze

Ugovorne obveze Društva za isporuku transformatora na dan 31. prosinca 2016. godine iznose 93.004 tisuće kuna (31. prosinca 2015. godine: 84.868 tisuća kuna).

37. Potencijalne obveze

Društvo na dan 31. prosinca ima sljedeće potencijalne obveze (u izvanbilančnoj evidenciji):

| | 31. prosinca 2016. | 31. prosinca 2015. |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| | HRK | HRK |
| Jamstva | 37.604.660 | 34.971.605 |
| Založna prava | 45.293.285 | 33.140.589 |
| Bankovne garancije | 21.089.372 | 23.356.356 |
| Neiskorišteni bankovni krediti | 3.822.693 | 8.895.368 |
| | 107.810.010 | 100.363.918 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
 BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
 ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

38. Transakcije s povezanim stranama

| 2016. Naziv povezanog društva | Operativne aktivnosti | | | |
|---|-------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| | Potraživanja HRK'000 | Obveze HRK'000 | Prihodi HRK'000 | Rashodi HRK'000 |
| Končar-Inženjering za energetiku i transport | 1.781 | - | 2.446 | - |
| Končar-Sklopna postrojenja | 1.064 | - | 1.133 | - |
| Končar-Montažni inženjering | 60 | 27 | 368 | 579 |
| Končar-Električni visokonaponski aparati | 746 | - | 488 | - |
| Končar-Distributivni i specijalni transformatori | 120 | 15 | 981 | 67 |
| Končar-Elektroindustrija | - | 783 | - | 1.536 |
| Končar-Energetika i usluge | - | 902 | - | 1.404 |
| Končar-Institut za elektrotehniku | 5 | 642 | 144 | 1.582 |
| Končar-Elektronika i informatika | - | 50 | 43 | 50 |
| Končar-Kućanski aparati | - | - | - | 8 |
| Končar-Niskonaponske sklopke i prekidači | 5 | 7 | 28 | 143 |
| Končar-Generatori i motori | 24 | - | 105 | - |
| Končar-Električni aparati srednjeg napona | 306 | - | 1.169 | - |
| Končar-Električna vozila | - | - | - | - |
| Končar-Metalne konstrukcije | - | 41 | 30 | 32 |
| | 4.111 | 2.467 | 6.935 | 5.401 |
| <i>Pridružena društva i zajednički pothvati:</i> | | | | |
| Končar-Energetski transformatori | 381 | - | 2.435 | 11 |
| TBEA Kina | 326 | - | 2.042 | 953 |
| | 707 | - | 4.477 | 964 |
| Končar- Inž. za energetiku i transport - predujam | - | 72 | - | - |
| | 4.818 | 2.539 | 11.412 | 6.365 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

38. Transakcije s povezanim stranama (nastavak)

| 2015. | Operativne aktivnosti | | | |
|---|-----------------------|--------------|---------------|--------------|
| | Potraživanja | Obveze | Prihodi | Rashodi |
| Naziv povezanog društva | HRK'000 | HRK'000 | HRK'000 | HRK'000 |
| <i>Društva Končar grupe:</i> | | | | |
| Končar-Inženjering za energetiku i transport | 219 | - | 953 | - |
| Končar-Sklopna postrojenja | 2.787 | - | 1.638 | - |
| Končar-Montažni inženjering | 9 | 402 | 325 | 760 |
| Končar-Električni visokonaponski aparati | 1.436 | - | 1.149 | - |
| Končar-Distributivni i specijalni transformatori | 100 | 11 | 1.134 | 191 |
| Končar-Elektroindustrija | - | 950 | - | 1.833 |
| Končar-Energetika i usluge | - | 1.621 | - | 1.582 |
| Končar-Institut za elektrotehniku | - | 823 | 252 | 1.869 |
| Končar-Elektronika i informatika | 88 | - | 131 | 10 |
| Končar-Kućanski aparati | - | - | - | 8 |
| Končar-Sklopke i prekidači | 28 | - | 206 | 224 |
| Končar-Generatori i motori | - | - | 318 | - |
| Končar-Električni aparati srednjeg napona | 413 | - | 1.370 | 3 |
| Končar-Električna vozila | - | - | 696 | - |
| Končar-Metalne konstrukcije | - | - | 20 | - |
| | 5.080 | 3.807 | 8.192 | 6.480 |
| <i>Pridružena društva i zajednički pothvati:</i> | | | | |
| Končar-Energetski transformatori | 430 | - | 3.293 | - |
| TBEA Kina | 1.915 | - | 3.171 | 2.210 |
| | 2.345 | - | 6.464 | 2.210 |
| Končar- Inž. za energetiku i transport - predujam | - | 60 | - | - |
| | 7.425 | 3.867 | 14.656 | 8.690 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

39. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti

Društvo je u svom poslovanju izloženo raznim financijskim rizicima kao što je kreditni, kamatni i valutni rizik.

Društvo ne koristi derivatne financijske instrumente. Cjelokupni program Društva za upravljanje rizicima usmjeren je na nepredvidivost financijskih tržišta i nastoji negativne učinke na financijske izvještaje Društva svesti na najmanju moguću mjeru. Politike upravljanja rizikom koje se odnose na kratkotrajnu i dugotrajnu financijsku imovinu, kratkotrajna i dugotrajna potraživanja, upravljanje gotovinom te dugovima i obvezama mogu se sažeti kako slijedi:

a) Rizik upravljanja kapitalom

Upravljanje kapitalom od strane Društva provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogući povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja kako bi se umanjio trošak kapitala.

Društvo upravlja kapitalom i vrši potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. U svrhu usklade ili održavanja kapitalne strukture, Društvo može donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da smanji obveze i slično. Ciljevi, politike i procesi nisu bili mijenjani tijekom razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2016. godine te 31. prosinca 2015. godine. Društvo nadzire kapital kroz praćenje pokazatelja zaduženosti koji se računa na sljedeći način:

| | 31. prosinca 2016. HRK | 31. prosinca 2015. HRK |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Dug (kamatonosni) | | |
| Dugoročni krediti i pozajmice | 20.412.442 | 6.313.704 |
| Kratkoročni krediti i pozajmice (uključujući kratkoročni dio dugoročnih kredita) | 30.820.034 | 28.437.500 |
| Umanjeno za novac i novčane ekvivalente | (10.208.902) | (10.817.085) |
| Neto dug | 41.023.574 | 23.934.119 |
| Kapital i neto dug | 136.528.765 | 116.829.998 |
| Pokazatelj zaduženosti | 29% | 20% |

b) Značajne računovodstvene politike

Detalji vezani uz usvojene značajne računovodstvene politike i metode, uključujući i kriterije za priznavanje, temelj mjerenja i temelj priznavanja prihoda i rashoda, za svaku značajnu stavku financijske imovine i financijskih obveza te kapitala objašnjeni su u bilješci 2 ovog izvještaja.

Računovodstvene politike za financijske instrumente su primijenjene na dolje navedene stavke izvještaja o financijskom položaju:

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

31. prosinca 2016.

| | Zajmovi i potraživanja HRK'000 | Imovina klasificirana prema MRS-u 39 HRK'000 |
|--|--------------------------------------|--|
| Stambeni krediti | 1.202.515 | 1.202.515 |
| Potraživanja od kupaca (uključujući povezana društva) | 66.466.631 | 66.466.631 |
| Novac i novčani ekvivalenti | 10.208.902 | 10.208.902 |
| | 77.878.048 | 77.878.048 |

31. prosinca 2015.

| | Zajmovi i potraživanja HRK'000 | Imovina klasificirana prema MRS-u 39 HRK'000 |
|--|--------------------------------------|--|
| Stambeni krediti | 1.590.056 | 1.590.056 |
| Potraživanja od kupaca (uključujući povezana društva) | 56.428.677 | 56.428.677 |
| Novac i novčani ekvivalenti | 10.817.085 | 10.817.085 |
| | 68.835.818 | 68.835.818 |

Sve obveze Društva su klasificirane u kategoriju „Obveze po amortiziranom trošku“. Društvo nema obveza koje su klasificirane kao „Obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.“

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza određuje se na slijedeći način:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza sa standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema kotiranoj tržišnoj cijeni;
- fer vrijednost ostale financijske imovine i financijskih obveza se određuje sukladno generalno prihvaćenim modelima određivanja cijena na osnovu analize diskontiranog novčanog tijeka korištenjem cijena iz postojećih tržišnih transakcija.

Budući da Društvo nema financijske imovine niti financijskih obveza iskazanih po fer vrijednosti, Društvo ne objavljuje razine vrednovanja ove imovine.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

c) Financijski rizik

Društvo upravlja i kontrolira financijski rizik koji bi mogao utjecati na poslovanje Društva putem internih izvještaja o riziku koja analizira izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika. Ovaj rizik uključuje tržišni rizik (uključujući rizik promjene deviznih tečajeva, rizik fer vrijednosti kamatnih stopa i rizik porasta cijena), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik da će promjena tržišnih cijena, kao što su promjena stranih valuta i kamatnih stopa, utjecati na prihod Društva ili vrijednost njihovih financijskih instrumenata. Cilj upravljanja tržišnim rizikom je upravljanje i kontroliranje izloženosti tržišnom riziku unutar prihvatljivih parametara, optimalizirajući povrat.

Društvo je prije svega izloženo financijskom riziku promjene deviznih tečajeva i promjenama kamatnih stopa.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Društvo kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

a) Valutni rizik

Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Društva, budući da djeluje na međunarodnoj razini. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR, USD, AUD, CAD. Protiv ovog rizika Društvo nije ekonomski zaštićeno. Izloženost Društva valutnom riziku je kako slijedi:

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

| 31. prosinca 2016. | EUR HRK | USD HRK | AUD HRK | CAD HRK | CHF HRK | CZK HRK | BGN HRK | Ukupno strane valute HRK | HRK | Ukupno |
|---|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------|----------------|------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Potraživanja za stambene kredite | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.202.515 | 1.202.515 |
| Potraživanja od kupaca | 34.294.608 | 759.843 | 8.209.183 | 7.333.072 | - | 418.972 | - | 51.015.678 | 15.450.953 | 66.466.631 |
| Novac i novčani ekvivalenti | 5.811.297 | 426.228 | - | 589 | 359 | 4 | 2.858.081 | 9.096.558 | 1.112.344 | 10.208.902 |
| Ukupno imovina | 40.105.905 | 1.186.071 | 8.209.183 | 7.333.661 | 359 | 418.976 | 2.858.081 | 60.112.236 | 17.765.812 | 77.878.048 |
| Obveze prema dobavljačima i ostale obveze | 5.459.897 | 17.831 | - | 433.765 | - | - | - | 5.911.493 | 18.901.574 | 24.813.067 |
| Kamatonosne obveze | 15.055.169 | - | - | - | - | - | - | 15.055.169 | 36.177.307 | 51.232.476 |
| Ukupno obveze | 20.515.066 | 17.831 | - | 433.765 | - | - | - | 20.966.662 | 55.078.881 | 76.045.543 |

| 31. prosinca 2015. | EUR HRK | USD HRK | AUD HRK | CAD HRK | CHF HRK | Ukupno strane valute HRK | HRK | Ukupno |
|---|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Potraživanja za stambene kredite | - | - | - | - | - | - | 1.590.056 | 1.590.056 |
| Potraživanja od kupaca | 31.421.328 | 2.280.432 | 9.309.947 | 7.676.552 | - | 50.688.259 | 5.740.418 | 56.428.677 |
| Novac i novčani ekvivalenti | 3.465.576 | 16.797 | - | 98.729 | 8 | 3.581.110 | 7.235.975 | 10.817.085 |
| Ukupno imovina | 34.886.904 | 2.297.229 | 9.309.947 | 7.775.281 | 8 | 54.269.369 | 14.566.449 | 68.835.818 |
| Obveze prema dobavljačima i ostale obveze | 6.299.934 | - | - | 444.609 | - | 6.744.543 | 24.681.161 | 31.425.704 |
| Kamatonosne obveze | 6.313.704 | - | - | - | - | 6.313.704 | 28.437.500 | 34.751.204 |
| Ukupno obveze | 12.613.638 | - | - | 444.609 | - | 13.058.247 | 53.118.661 | 66.176.908 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Analiza osjetljivosti

(Slabljenje)/jačanje tečaja kune u odnosu na sljedeće valute za prikazane postotne promjene na dan izvještavanja povećalo/(smanjilo) bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

| | % | % | 2016. | 2015. |
|-----|----------|----------|----------------------------------|----------------------------------|
| | Promjena | Promjena | Utjecaj na dobit prije poreza | Utjecaj na dobit prije poreza |
| | 2016 | 2015 | HRK'000 | HRK'000 |
| EUR | (1) | (1) | 198 | 194 |
| USD | 2,5 | 11 | (30) | (254) |
| AUD | 1,6 | (1) | (128) | 83 |
| CAD | 5,6 | (7) | (384) | 509 |
| CZK | (1) | - | 4 | - |
| BGN | (1,5) | - | 44 | - |

Ova analiza pretpostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene. Postoci promjene tečaja određeni su na temelju prosječne promjene ovih valuta u proteklih 12 mjeseci.

Obrnuto proporcionalna promjena tečaja kune u odnosu na spomenute valute na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz pretpostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

b) Rizik kamatnih stopa

Društvo je izloženo i kamatnom riziku jer je dio kredita ugovorenih po promjenjivoj kamatnoj stopi dok je većina imovine nekamatonosna. Društvo ne koristi instrumente za aktivnu zaštitu od izloženosti kamatnom riziku.

Sljedeća tablica prikazuje osjetljivost promjene kamatnih stopa vezano za kredit Društva, uz pretpostavku da su sve ostale varijable konstantne, na dobitak prije oporezivanja.

| | Povećanje/ smanjenje u postotku | Učinak na dobit prije oporezivanja HRK'000 |
|--------------|---------------------------------------|--|
| 2016. | | |
| HRK | +1% | (213) |
| HRK | -1% | 213 |
| 2015. | | |
| HRK | +1% | (348) |
| HRK | -1% | 348 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Društvo je prihvatilo politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Društvo posluje samo s onim društvima koja su kreditno sposobna. Društvo se služi javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društva i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Društvo kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz potraživanja od kupaca. Starosna struktura potraživanja od kupaca koja je dospjela ali se smatra naplativom, prikazana je u bilješci 24.

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

Na izloženost Društva kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca.

Demografija kupaca, uključujući rizik industrije i zemlje u kojoj kupac posluje ima manji utjecaj na kreditni rizik. Društvo ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Društvo određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja gubitaka te ostalih potraživanja i ulaganja.

Društvo nije koristilo derivativne instrumente kako bi se zaštitilo od tih rizika.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti.

Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tok tijekom uspoređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza. Slijedeće tablice prikazuju dospelost financijskih obveza Društva na datum izvještavanja sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

| | Knjigov. vrijednost | Ugovoreni novčani tokovi | Manje od 1 mjeseca | 1 – 3 mjeseci | 3 – 12 mjeseci | 1 – 5 godina |
|--|------------------------|--------------------------------|-----------------------|---------------|-------------------|-----------------|
| 31. prosinca 2016. | HRK'000 | HRK'000 | HRK'000 | HRK'000 | HRK'000 | HRK'000 |
| Obveze | | | | | | |
| Kratkoročne obveze prema povezanim društvima | 2.468 | 2.468 | 2.002 | 466 | - | - |
| Kratkoročne obveze prema dobavljačima | 22.345 | 22.345 | 14.223 | 8.122 | - | - |
| Dugoročne kamatonosne obveze | 20.412 | 21.960 | - | - | - | 21.960 |
| Kratkoročne kamatonosne obveze | 30.820 | 32.071 | 387 | 11.638 | 20.046 | - |
| | 76.045 | 78.844 | 16.612 | 20.226 | 20.046 | 21.960 |

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Društva na 31. prosinca 2015. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

| 31. prosinca 2015. | Knjigov. vrijednost HRK'000 | Ugovoreni novčani tokovi HRK'000 | Manje od 1 mjeseca HRK'000 | 1 – 3 mjeseci HRK'000 | 3 – 12 mjeseci HRK'000 | 1 – 5 godina HRK'000 |
|--|--------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Obveze | | | | | | |
| Kratkoročne obveze prema povezanim društvima | 3.807 | 3.807 | 2.246 | 1.424 | 137 | - |
| Kratkoročne obveze prema dobavljačima | 27.619 | 27.619 | 24.022 | 3.578 | 19 | - |
| Dugoročne kamatonosne obveze | 6.314 | 16.083 | - | - | - | 16.083 |
| Kratkoročne kamatonosne obveze | 28.437 | 29.364 | | 11.973 | 17.391 | - |
| | 66.177 | 76.873 | 26.268 | 16.975 | 17.547 | 16.083 |

40. Događaji nakon datuma bilance

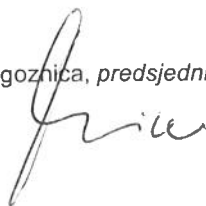
Nakon datuma bilance nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva za 2016. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

41. Sastavljanje i odobravanje odvojenih financijskih izvještaja

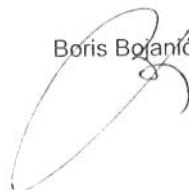
Odvojene financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 3. ožujka 2017. godine.

Potpisano u ime Uprave:

Ante Rogožnica, predsjednik Uprave



Boris Bojanić, član Uprave



IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA ZA 2016. GODINU

KONČAR-MJERNI TRANSFORMATORI d.d.

Zagreb, ožujak 2017.

SADRŽAJ:

1. UVODNA RIJEČ UPRAVE
2. NAJVAŽNIJI PODACI ZA 2016. GODINU, TE USPOREDBA S PROTEKLIM GODINAMA
3. ORGANIZACIJSKA SHEMA DRUŠTVA
4. OPĆE STANJE DRUŠTVA
5. TRŽIŠNA POZICIJA
6. FINANCIJSKI REZULTATI
7. GLAVNI RIZICI U POSLOVANJU
8. INVESTICIJE
9. RAZVOJ PROIZVODA, PROIZVODNJE I INOVACIJE
10. ZAPOSLENI
11. UPRAVLJANJE KVALITETOM I OKOLIŠEM, ZAŠTITA NA RADU
12. STRATEGIJA DALJNJEG RAZVOJA DRUŠTVA

1. UVODNA RIJEČ UPRAVE

Poslovanje u 2016. godini obilježeno je daljnjom stagnacijom i padom investicija u energetiku, a time i smanjenjem potražnje za mjernim transformatorima, produženjem ekonomskih sankcija prema Rusiji, što je imalo za posljedicu zaoštavanje konkurencije i značajno snižavanje cijena mjernih transformatora na svjetskom tržištu. Uz to došlo je i do pada na domaćem tržištu za gotovo 50% pa poslovanje u 2016. godini možemo ocijeniti teškim i punim izazova, pogotovo u nuđenju novih poslova na postojećim, kao i na novim tržištima.

Tako je ukupno ugovoreno 177 milijuna kuna, prihodi od prodaje iznosili su 169,8 milijuna kuna, a ostvarena neto dobit iznosi 8 milijuna kuna.

Imajući u vidu gore navedene pokazatelje i aktivnosti u 2016. godini možemo reći da je to još jedna dobra godina, pa Uprava KMT-a zahvaljuje na podršci i povjerenju svim dioničarima, zaposlenicima i poslovnim partnerima, te sa zadovoljstvom predstavlja ovo izvješće.

KONČAR-MJERNI TRANSFORMATORI d.d.

Predsjednik Uprave KMT-a

Ante Rogoznica, dipl.ing.



KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA

**2. PROCJENA NAJVAŽNIJIH POSLOVNIH PODATAKA ZA 2016. GODINU, TE
USPOREDBA S PRETHODNIM GODINAMA**

| | | Plan 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|-----|--|--------------|-----------|------------|------------|------------|
| 1. | Prihodi od prodaje (u 000 kuna) | | | | | |
| | Hrvatska | 29.000 | 26.884 | 46.645 | 41.400 | 30.230 |
| | Izvoz | 146.000 | 143.001 | 146.867 | 158.906 | 146.338 |
| | Ukupno: | 175.000 | 169.885 | 193.512 | 200.306 | 176.568 |
| | % izvoza | 83% | 84% | 76% | 79% | 83% |
| 2. | Ugovoreni poslovi (u 000 kuna) | | | | | |
| | Hrvatska | 31.000 | 24.505 | 42.779 | 47.109 | 30.033 |
| | Izvoz | 149.000 | 152.649 | 148.031 | 153.823 | 138.488 |
| | Ukupno | 180.000 | 177.154 | 190.810 | 200.932 | 168.521 |
| 3. | Stanje narudžbi na kraju god.(u 000 kuna) | | | | | |
| | Ukupno | 98.004 | 93.004 | 84.532 | 86.559 | 84.372 |
| 4. | Godišnja prodaja po zaposlenom (kuna) | 711.382 | 693.408 | 793.082 | 817.576 | 729.620 |
| 5. | Investicije (u 000 kuna) | 2.900 | 8.086 | 10.222 | 2.812 | 1.288 |
| 6. | Neto dobit | 8.000.000 | 8.110.454 | 12.588.668 | 14.052.791 | 12.133.181 |
| 7. | Zarada/dionici (u kunama) | 126,39 | 128,13 | 198,88 | 222,01 | 191,69 |
| 8. | Neto dobit/prodaja % | 4,57 | 4,77 | 6,51 | 7,02 | 6,87 |
| 9. | Neto dobit na ukupni dionički kapital % | 8,05 | 8,49 | 13,55 | 16,41 | 15,89 |
| 10. | Ukupni dionički kapital i rezerve na 31.12. (u 000 kuna) | 99.395 | 95.505 | 92.896 | 85.626 | 76.363 |
| 11. | Broj zaposlenih (na zadnji dan u godini) | 246 | 245 | 244 | 245 | 242 |

3. ORGANIZACIJSKA SHEMA KONČAR-MJERNI TRANSFORMATORI D.D.

Nadzorni odbor

Davor Mladina, predsjednik
 Miroslav Poljak, zam.predsj.
 Marina Kralj Miliša, član
 Miki Huljić, član
 Ognjen Trbojević, član

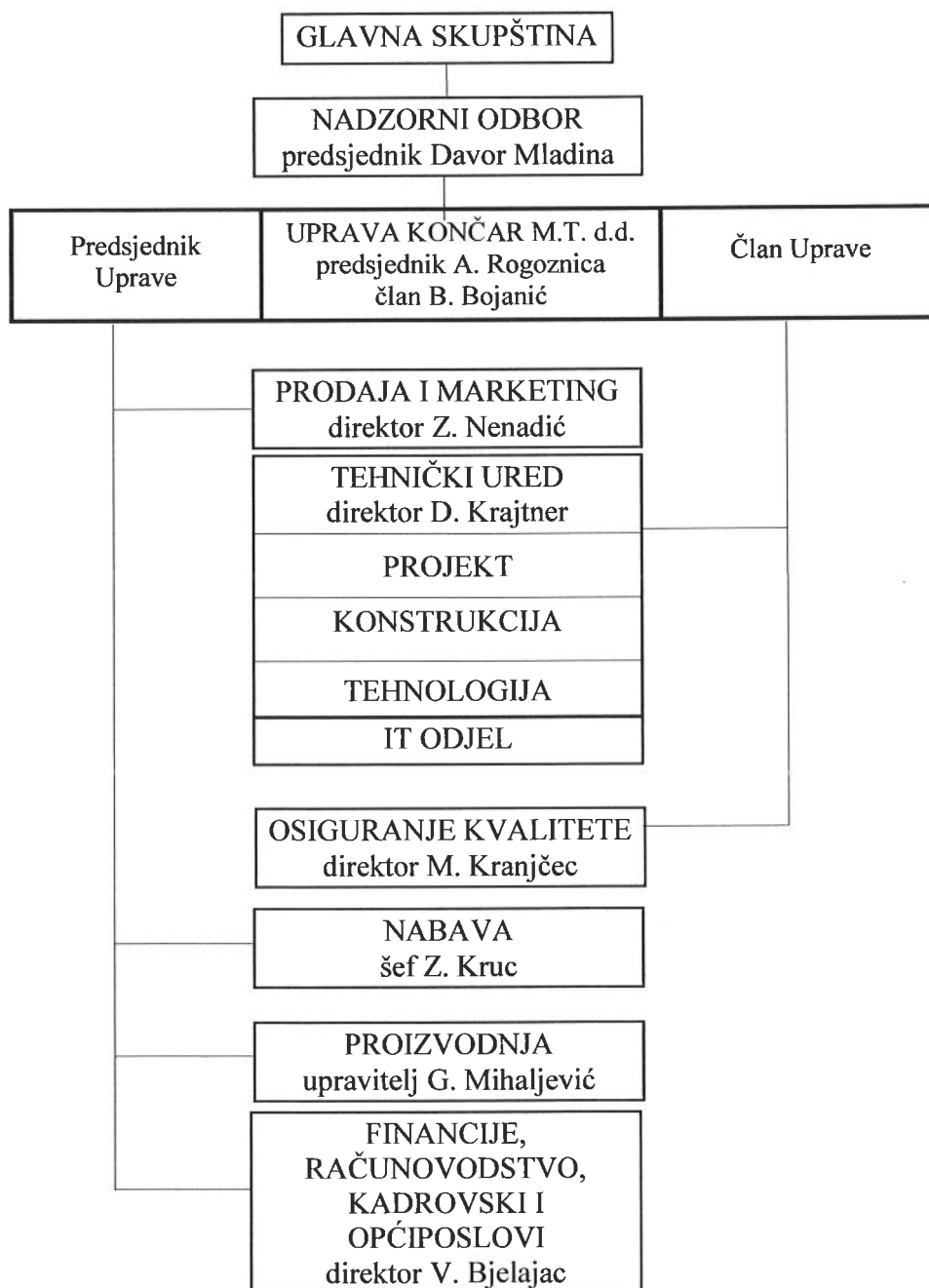
Uprava

Ante Rogoznica, predsjednik
 Boris Bojanić, član

Revizori

PricewaterhouseCoopers
 i Reconsult d.o.o

ORGANIZACIJSKA SHEMA

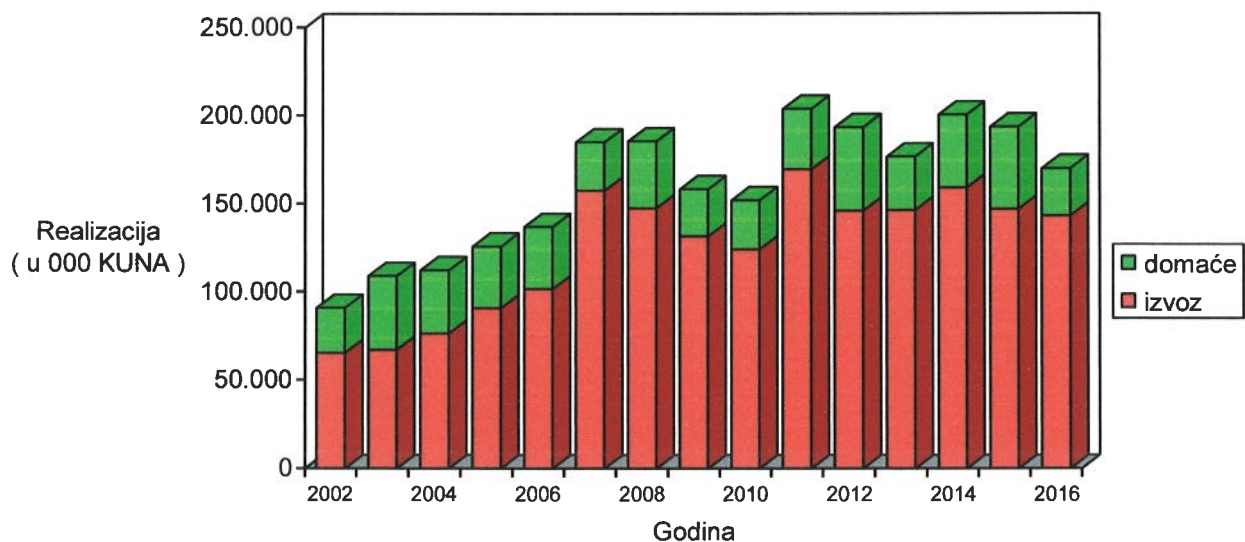


4. OPĆE STANJE DRUŠTVA

Na poslovanje KMT-a u narednom razdoblju najviše će utjecati situacija s Rusko-Ukrajinskom krizom i mogućim daljnjim sankcijama prema Rusiji, jer rusko tržište u zadnjih 5 godina iznosi cca. 20% ukupnog izvoza KMT-a. Značajne posljedice već smo osjetili u 2015. godini kroz pad realizacije od 50%. Osim toga, nije za očekivati nastavak ulaganja HOPS-a u iznosima koja su bila zadnjih godina.

U ovome je trenutku, kao i u predstojećem razdoblju glavni cilj Društva kako osigurati dovoljnu ugovorenost koja bi omogućila ukupan prihod od prodaje na nivou 180-200 milijuna kuna.

TABELA: KRETANJE PRIHODA OD PRODAJE U 000 KUNA

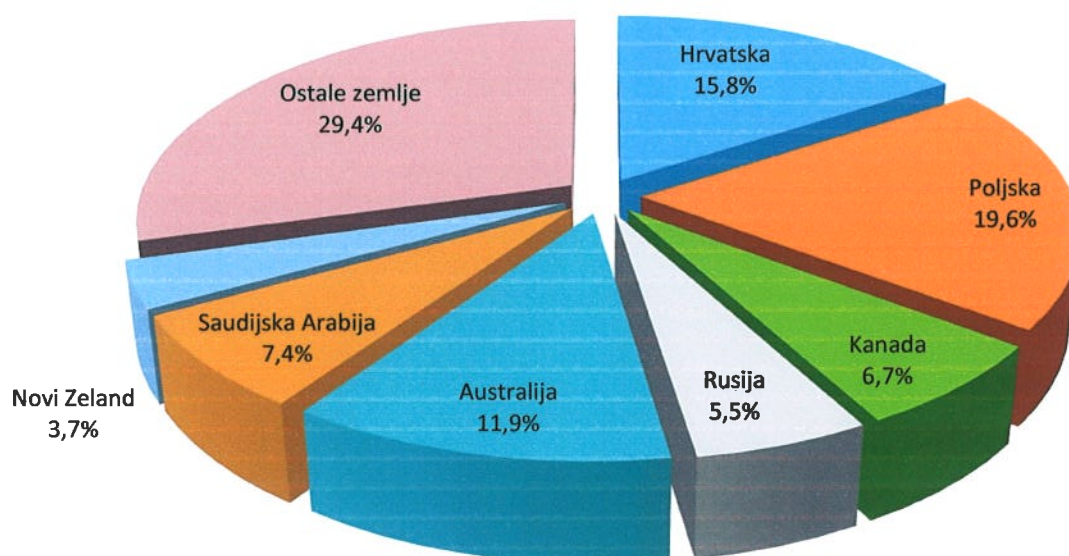


5. TRŽIŠNA POZICIJA

Poslovni prihodi od prodaje u 2016. godini iznosili su 169,9 milijuna kuna, od toga u izvozu je ostvareno 143,0 milijuna, a na domaćem tržištu 26,9 milijuna kuna.

Najznačajnija inozemna tržišta u 2016. godini bila su: Poljska (33,3 milijuna kuna), Australija (20,2 milijuna kuna), Kanada (11,4 milijuna kuna), Saudijska Arabija (12,6 milijuna kuna), Rusija (9,3 milijuna kuna), Novi Zeland (6,3 milijuna kuna).

I STRUKTURA PRODAJE PO TRŽIŠTIMA ZA 2016. GODINU



Što se tiče strukture prodaje po asortimanu, uljni asortiman iznosi 85% prihoda od prodaje a ostali asortiman 15%.

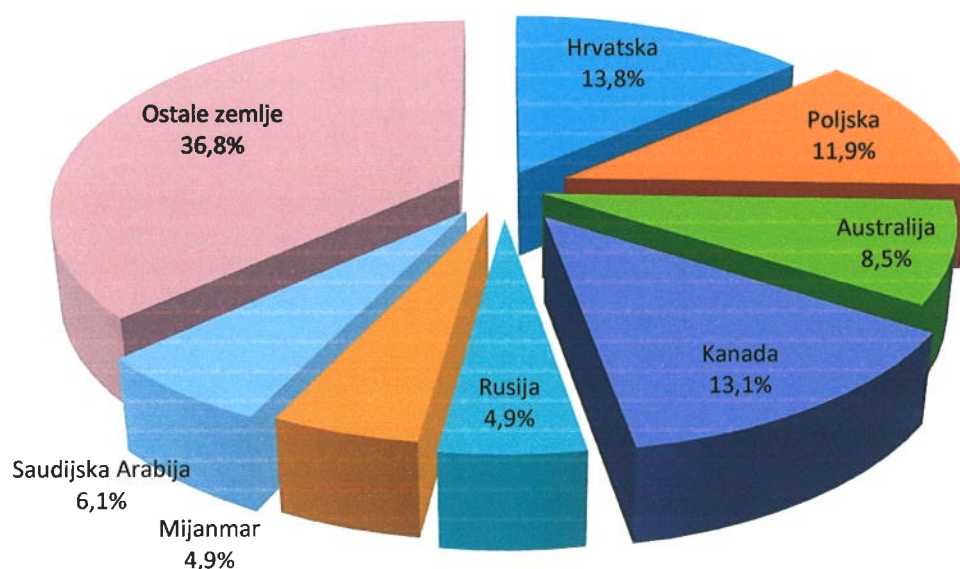
Unutar strukture uljnih transformatora, udio strujnih iznosi 50%, kombiniranih 12%, naponskih induktivnih 26% i kapacitivnih 12%.

II STRUKTURA UGOVORENOG PO TRŽIŠTIMA ZA 2016. GODINU

U 2016. godini ukupno je ugovoreno poslova za 177,2 milijuna kuna.

U izvozu je ugovoreno 152,6 milijun kuna, a na domaćem tržištu 24,5 milijun kuna, od toga unutar Društava u Končaru 9,8 milijuna kuna.

Najznačajnija tržišta sa aspekta ugovorenih poslova u 2016. godini bila su: Kanada (23,3 milijuna kuna), Poljska (21,0 milijuna kuna), Australija (15,1 milijuna kuna), Saudijska Arabija (10,8 milijuna kuna), Mianmar (8,7 milijuna kuna), Rusija (8,6 milijuna kuna) i Hrvatska (24,5 milijuna kuna).



6. FINANCIJSKI REZULTATI

a) BILANCA

Na dan 31.12.2016. godine imovina Društva KMT d.d. iznosila je 185,2 milijuna kuna, što u odnosu na stanje godinu dana ranije, kada je iznosila 176,1 milijuna kuna, predstavlja povećanje od 5,0%.

U strukturi imovine dugotrajna imovina zastupljena je sa 31,4% (2015.-30,8%), a kratkotrajna sa 68,6%. Vrijednost dugotrajne imovine povećana je sa 54,3 milijuna kuna na 58,2 milijuna kuna. Kratkotrajna imovina je na približno istom nivou kao i prošle godine. Pri tome su se potraživanja od kupaca povećala za 10,1 milijun kuna, isključivo zbog povećane prodaje u zadnjem kvartalu. Novac u blagajni je ostao na približno istom nivou i iznosi 10,2 milijuna kuna.

Ukupni kapital se povećao za 2,8%, sa 92,9 milijuna kuna, na 95,5 mil. kuna, te čini 51,6% ukupne pasive (2015.: 52,7%). Dugoročni krediti povećani su zbog početka nove investicije tako da su stari vraćeni u 2016. godini. Novi dugoročni krediti kreću u otplatu 31.03.2017. godine (cca. 30,0 mil. kuna). Učešće kratkoročnih kredita u ukupnom iznosu pasive je ostalo stabilno, te iznosi 16,6% pasive (2015.: 16,1%). Dug prema dobavljačima se u 2016. godini smanjio za 6,6 milijuna kuna i iznosi 24,8 mil. kuna (2015. godine je bio 31,4 mil. kuna).

b) POSLOVNI REZULTAT (RAČUN DOBITI I GUBITKA)

Poslovni prihodi u 2016.godini iznose 172,5 milijuna kuna, a poslovni rashodi iznose 162,0 milijuna kuna. Na strani rashoda, materijalni troškovi su najznačajniji i iznose 99,5 milijuna kuna te imaju udio od 57,7 % u poslovnim prihodima (2015. godine 60,5%).

Troškovi plaća zaposlenih (koje uključuju i naknade troškova djelatnika i ostalih prava radnika) predstavljaju slijedeću značajnu vrstu troška u iznosu od 42,1 milijun kuna (u 2015. godini – 44,8 mil. kuna) ili 24,4 % ukupnih poslovnih prihoda (u 2015.: 22,6 %).

Dobit prije oporezivanja iznosi 9,2 milijun kuna. Neto dobit iznosi 8,1 milijuna kuna što je 35,4% manje nego 2015. godine (neto dobit 2015. godine bila je 12,6 mil. kuna).

U 2016. godini trgovalo se povlaštenim dionicama Društva na MTP-u, kao i 2015. godine, promet je bio oko 6,7 milijuna kuna a prosječna cijena dionice 1322 kune.

7. GLAVNI RIZICI U POSLOVANJU

Tržišni rizici – Potražnja za mjernim transformatorima na ciljanim tržištima KMT-a jedan je od glavnih faktora rizika za poslovanje. Globalna potražnja za mjernim transformatorima, a također i potražnja na našim ciljanim tržištima varira značajno u pojedinim razdobljima i ovisi o čitavom nizu faktora. Svakako da su velike potražnje ujedno i razdoblja lakšeg ugovaranja s pozitivnim odrazom na ukupan rast i profitabilnost. Ponuda mjernih transformatora od strane ostalih proizvođača – konkurentski pritisak – drugi je značajan faktor rizika za poslovanje KMT-a, pogotovo što naši glavni konkurenti većinu plasmana ostvaruju kroz vlastiti inženjering, u trenutku kad je sve više poslova tipa «ključ u ruke». Naši glavni konkurenti ujedno koriste sve više svoje proizvodne kapacitete u Kini da bi nam konkurirali na našim ciljanim tržištima sa nižim cijenama.

Kako bi umanjilo tržišni rizik, Društvo izlazi na nova tržišta, analizira potražnju i konkurenciju, te sukladno tome prilagođava asortiman i cijene proizvoda.

Rizici na tržištu nabave – cijene glavnih sirovina i materijala (bakar, trafo lim, trafo ulje, izolacija, aluminij, čelik itd.) su značajno promjenljive u posljednjih nekoliko godina, s ponekad enormnim rastom u kratkim vremenskim periodima, što onda ima značajan utjecaj na profitabilnost Društva.

Suradnja sa provjerenim dobavljačima, strateško planiranje nabave, praćenje tržišta materijala, te uspostavljanje odnosa sa novim dobavljačima predstavlja aktivnosti koje umanjuju rizike na tržištu nabave.

Valutni (tečajni) rizik je dosta izražen u poslovanju Društva obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, pogotovo u trenutku sadašnje svjetske financijske situacije, kada su neke valute izrazito nestabilne u odnosu na EUR.

Odgovor Društva na valutni rizik je upravljanje valutnom strukturom sredstava i obveza i planiranje novčanih tokova u valuti uzimajući u obzir očekivanja na tržištu valuta.

Kreditni rizik i rizik likvidnosti – kreditni rizik manifestira se kao opasnost da pojedini dužnik Društva (kupci kojima je izvršena isporuka bez osiguranja plaćanja) neće moći izvršiti plaćanje prema Društvu u skladu s onim što je ugovoreno, te da će Društvo zbog toga imati gubitke na otpisu ili umanjenju potraživanja.

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Društvo neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima u ugovorenim rokovima.

Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da usklađuje dospjeća obveza i imovine, te izrađuje planove likvidnosti.

8. INVESTICIJE

Investicijske nabavke iznosile su u 2016. godini 8,1 mil. kuna prema 10,2 mil. kuna 2015. godine i to u opremu. Time će se, uz ulaganje još oko 3,0 mil. kuna u 2017. godini, završiti planirani investicijski ciklus – ulaganje cca. 20 mil. kuna.

9. RAZVOJ PROIZVODA, PROIZVODNJE I INOVACIJE

Izrađeni su prototipovi VPU-123 i AGU-123 sa impregnantom od sintetskog estera. VPU-123 je uspješno tipski ispitano dok AGU-123 nije izdržao ispitivanje udarnim naponom. Glavni problem je kompatibilnost materijala ekrana i estera. Radi se na izboru adekvatnog materijala za ekrane te možemo očekivati spremnost za promociju i nudenje u 2017.

Izrađeni su prototipovi niza naponskih transformatora velike snage sa sniženim gubicima. Radi se na prikupljanju rezultata mjerenja kako bi se dobila baza za točniji proračun. Za sada se na temelju izmjernih gubitaka jezgre računaju gubitci magnetiziranja u transformatora sa točnošću $\pm 10\%$. Cilj je dobiti što manje niže gubitke magnetiziranja.

Napravljena je normala 500 kV sa plinom SF6.

Napravljen je i ispitani prototip kombiniranog transformatora sa SF6 izolacijom. Svi rezultati ispitivanja su pozitivni.

Dobivena je akreditacija laboratorija inspekciju/ovjeru i ispitivanje mjernih transformatora i umjeravanje mjerne opreme prema normi HR EN ISO/IEC 17025.

Definiran je niz zadataka sa područja inoviranja postojećih proizvoda na srednjem i visokom naponu. Radi se na sljedećim zadacima:

- Konačno rješenje problema škarta na VPA transformatorima
- Rješenje tehnologije namatanja VN namota VPT-a
- Rješenje namatanja sekundara VPT-a
- Projekt namatalice izolacije za VPT 525
- Podloge za investiciju; raspored opreme i tehnološki tokovi
- Nova tehnologija kompletiranja jezgara strujnih transformatora (lasersko

rezanje prstena od prešana)

Prijavljen je projekt za razvoj optoelektroničkih transformatora zajedno sa Iskrom i Olmexom za financiranje od EU fondova.

10. ZAPOSLENI

Broj zaposlenih u Društvu na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 245 zaposlenika (31.12.2015. = 244).

Struktura zaposlenih po školskoj spremi je, slijedeća:

| | 31.prosinac 2015. | 31.prosinac 2016. |
|-----|-------------------|-------------------|
| VSS | 51 | 54 |
| VŠS | 18 | 16 |
| SSS | 83 | 84 |
| VKV | 4 | 4 |
| KV | 61 | 60 |
| NKV | 27 | 27 |

UKUPNO 244 245

Pri zapošljavanju se i dalje nastavlja strategija pomlađivanja radne snage Društva, te većinu novozaposlenih čine mladi i obrazovani zaposlenici.

11. UPRAVLJANJE KVALITETOM I OKOLIŠEM, TE ZAŠTITA NA RADU

KONČAR-Mjerni transformatori d.d. primjenjuje, održava i razvija sustav upravljanja kvalitetom, okolišem i zaštitom zdravlja sa zahtjevima norme ISO 9001:2000, sustav upravljanja okolišem sukladno zahtjevima norme ISO 14001:2004, a sustav upravljanja sigurnošću i zaštitom zdravlja sukladno sa zahtjevima norme OHSAS 18001:1999.

U svibnju 2015. godine uspješno je provedena redovna prosudba sustava, a za 2017. Planiramo prijelaz u skladu s novim izdavanjem normi ISO 9001 i ISO 14001.

12. STRATEGIJA DALJNJEG RAZVOJA DRUŠTVA

Osigurati sve više mjesta među najboljim europskim proizvođačima mjernih transformatora kroz:

- a) kontinuirano povećanje proizvodnje za izvoz
- b) osvajanje novih tržišta i širenje mreže agenata i distributera
- c) pojačanje marketinških aktivnosti kroz prisustvo na značajnim sajmovima i kroz stručne prezentacije i članke
- d) razvoj novih i inoviranih proizvoda koji imaju prednost sa tehničkog i komercijalnog aspekta prema konkurenciji
- e) inoviranje tehničkih rješenja baziranih na novim materijalima
- f) implementacija modernih strojeva i tehnoloških procesa u proizvodnji
- g) stalno unapređenje rada primjenom modernih programskih alata
- h) izobrazba stručnog kadra
- i) kontinuirano poboljšanje sustava osiguranja kvalitete