

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA D.D.**

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE  
31. PROSINCA 2016.**

	Stranica
Odgovornost za financijske izvještaje	1
Izvještaj neovisnog revizora	2 – 8
Financijski izvještaji:	
Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	9
Izvještaj o financijskom položaju	10
Izvještaj o novčanim tokovima	11
Izvještaj o promjenama kapitala	12
Bilješke uz financijske izvještaje	13 - 51
Izvešće posloводства	52 - 69

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija tako da fer prezentiraju financijski položaj i rezultate poslovanja društva Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb (dalje u tekstu: Društvo) za to razdoblje.

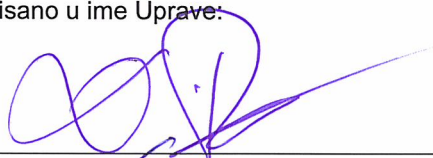
Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila nekonsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Društva te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevare i ostalih nepravilnosti.

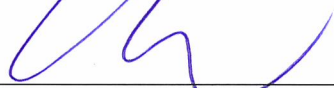
Potpisano u ime Uprave:



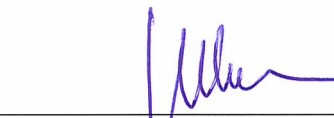
Darinko Bago, predsjednik Uprave



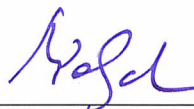
Jozo Miloloža, član Uprave



Marina Kralj Miliša, član Uprave



Davor Mladina, član Uprave



Miroslav Poljak, član Uprave



Miki Huljić, član Uprave

Končar- Elektroindustrija d.d., Zagreb  
Fallerovo šetalište 22,  
10 000 Zagreb

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22

24. ožujka 2017. godine

## *Izješće neovisnog revizora*

Dioničarima i Upravi društva Končar - Elektroindustrija d.d.:

---

### *Mišljenje*

Prema našem mišljenju, priloženi nekonsolidirani financijski izvješaji istinito i fer prikazuju financijski položaj društva Končar - Elektroindustrija d.d. ("Društvo") na dan 31. prosinca 2016. i njegovu financijsku uspješnost te njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI).

### **Što smo revidirali**

Nekonsolidirani financijski izvješaji Društva sadrže slijedeće:

- izvješaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2016.;
  - izvješaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu tada završenu;
  - izvješaj o promjenama kapitala za godinu tada završenu;
  - izvješaj o novčanim tokovima za godinu tada završenu; i
  - bilješke uz financijske izvješaje, uključujući sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjavajućih informacija.
- 

### *Osnova za mišljenje*

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću u odjeljku o *Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidiranih financijskih izvješaja*.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za naše mišljenje.

### **Neovisnost**

Neovisni smo od Društva u skladu s *Kodeksom etike za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA Kodeksom)* i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

---

---

## Naš pristup reviziji

### Pregled

---

<b>Značajnost</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Značajnost za nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelina: 3.200 tisuća kuna, što predstavlja 5% od dobiti prije poreza od kontinuirane djelatnosti</li></ul>
<b>Ključna revizijska pitanja</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vrednovanje i umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva</li><li>• Vrednovanje, klasifikacija i umanjenje vrijednosti nekretnina</li></ul>

---

Oblikovali smo našu reviziju utvrđujući značajnost i procjenjujući rizike značajnog pogrešnog prikazivanja u nekonsolidiranim financijskim izvještajima. Konkretno, razmatrali smo područja subjektivnih procjena uprave; kao na primjer, značajne računovodstvene procjene koje uključuju pretpostavke i uzimaju u obzir buduće događaje koji su inherentno neizvjesni. Također smo obavili postupke vezano za zaobilaženje internih kontrola od strane uprave, uključujući između ostalog i analizu da li postoje dokazi koji bi upućivali na pristranost koja predstavlja rizik materijalne pogreške kao posljedicu prijevare.

Prilagodili smo opseg revizije kako bismo obavili dostatnu razinu posla koja nam omogućava izražavanje mišljenja na nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu, uzimajući u obzir strukturu Društva, računovodstvene procese i kontrole te industriju u kojoj Društvo posluje.

### Značajnost

Na opseg naše revizije je utjecala naša primjena značajnosti. Revizija je oblikovana kako bi se moglo steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani financijski izvještaji bez značajnog pogrešnog prikaza. Pogrešni prikazi mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. Smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Temeljem naše profesionalne prosudbe utvrdili smo određene kvalitativne pragove značajnosti, uključujući značajnost za nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu, kako je prikazano u tabeli niže. Oni su nam, zajedno s kvalitativnim razmatranjima, pomogli u određivanju opsega revizije, vrste, vremenskog rasporeda i obujma naših revizijskih postupaka, kao i utvrđivanju utjecaja pogrešnog prikazivanja, ukoliko postoji, pojedinačno i u zbroju na nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu.

---

<b>Značajnost za nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelina</b>	3.200 tisuća kuna
<b>Kako smo je utvrdili</b>	5% od dobiti prije poreza od kontinuirane djelatnosti
<b>Obrazloženje za korišteno odabrano mjerilo</b>	Odabrali smo dobit prije poreza kao osnovu izračuna, jer smatramo da to mjerilo najbolje odražava uspješnost Društva u promatranom razdoblju. Odabrali smo 5% što je u odgovarajućem rasponu uobičajenih kvantitativnih pragova značajnosti korištenih u ovom sektoru.

---

### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije nekonsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

## Ključno revizijsko pitanje

### *Vrednovanje i umanjnje vrijednosti ulaganja u ovisna društva*

Vidjeti bilješku 2 financijskih izvještaja pod naslovom „Ulaganja u ovisna i pridružena društva“ (računovodstvene politike), bilješku 3 (Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke) te bilješke 12 i 18

Pregled ulaganja u ovisna društva u svrhu utvrđivanja mogućeg umanjnja vrijednosti vrši se onda kada se identificiraju pokazatelji da ista mogu biti umanjena. Uprava Društva nadoknadivu vrijednost ulaganja u ovisna društva određuje kao višu vrijednost od: fer vrijednosti umanjenu za troškove otuđenja i vrijednosti u upotrebi. Nadoknadiva vrijednost određuje se temeljem metode diskontiranih novčanih tokova. Umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva opisano je u bilješkama 3, 12 i 18 uz financijske izvještaje. Pokazatelji mogućeg umanjnja identificirani su kod četiri ovisna društva čija neto knjigovodstvena vrijednost iznosi 165.782 tisuće kuna na 31. prosinca 2016. godine.

Gubitak od umanjnja vrijednosti u iznosu od 43,7 milijuna kuna priznat je u tekućoj godini kao i ukidanje prethodno priznatog gubitka u iznosu od 13,1 milijun kuna na temelju izvršenih testova umanjnja vrijednosti ulaganja u ovisna društva.

Usmjerali smo pozornost na ovo područje s obzirom na pitanje adekvatnosti identifikacije pokazatelja mogućeg umanjnja u određenim ovisnim društvima (kao što su generirani gubici, ostvarenja ispod plana, problemi s likvidnošću) te zbog značajnih prosudbi i procjena korištenih od strane Uprave prilikom provedbe testova umanjnja. Posebno smo se fokusirali na prosudbe i pretpostavke Uprave koje su korištene u modelima testova.

## Kako smo revidirali Ključno revizijsko pitanje

Utvdili smo pretpostavke Uprave korištene u modelima na umanjnje te najznačajnije pretpostavke uključuju sljedeće:

- Stope rasta definirane u srednjoročnim planovima
- Diskontna stopa
- Rezidualna vrijednost.

Kao što je objašnjeno u bilješki 3, model na umanjnje najosjetljiviji je na gornje pretpostavke.

Potvrdili smo matematičku točnosti modela novčanih tokova i pregledali inpute korištene u modelu. Uskladili smo ove inpute sa odgovarajućom dokumentacijom kao što je odobreni strateški plan. Održali smo razgovore s Upravom kako bismo stekli razumijevanje osnove korištenih pretpostavki. Uskladili smo projekciju novčanih tokova za strateškim planom za razdoblje od 2017. do 2021. godine.

Usporedili smo ostvarene rezultate u tekućem razdoblju sa prošlogodišnjim planovima kako bismo utvrdili kvalitetu procesa budžetiranja. Utvrdili smo da su planovi za tekuću godinu bili nešto iznad ostvarenih rezultata, no ustanovili smo da je Uprava napravila odgovarajuće usklade u planovima korištenim u testovima na umanjnje.

Uprava je koristila prosječnu stopu rasta od 6,67% u svojim testovima na temelju odobrenih poslovnih planova za sljedećih pet godina. Također, Uprava je pretpostavila diskontnu stopu u rasponu od 5% od 13% uzimajući u obzir stopu na nerizične plasmane i stopu koja odražava premiju rizika ovisno o specifičnostima ovisnog društva, njegovom tržišnom položaju i tehničkim mogućnostima. Prilikom određivanja rezidualne vrijednosti, Uprava Društva je primijenila stopu od 3%. Napravili smo analizu osjetljivosti korištenih pretpostavki analizirajući efekte na rezultate korištenjem drugih stopa koje su bile u razumnom rasponu. Testirali smo razumnost pretpostavki Uprave provođenjem odgovarajućih usporedbi (preispitali smo ključne pretpostavke Uprave u svezi stope rasta korištenog u projekcijama te ih usporedili s ekonomskim i industrijskim kretanjima te diskontnu stopu usporedbom troška kapitala i usporedivih organizacija). Na temelju odrađenih procedura, prihvaćamo razumnost pretpostavki Uprave.

Provjerili smo kompletnost i točnost priznatog gubitka od umanjnja sukladno izvedenim testovima umanjnja vrijednosti u financijskim izvještajima Društva.

## Ključno revizijsko pitanje

### *Vrednovanje, klasifikacija i umanjnje vrijednosti nekretnina*

Vidjeti bilješku 2 financijskih izvještaja pod naslovom „Nekretnine, postrojenja i oprema“ i naslovom „Ulaganja u nekretnine“ (računovodstvene politike), bilješku 3 (Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke) te bilješke 16 i 17

Društvo iskazuje vlastite nekretnine klasificirane unutar pozicije Nekretnine, postrojenja i oprema u iznosu od 187.383 tisuće kuna te ulaganja u nekretnine u iznosu od 162.443 tisuće kuna na datum bilance (obje kategorije mjere se po troškovnoj metodi). Dio administrativnih/proizvodnih zgrada iznajmljene su ovisnim društvima no one nisu klasificirane kao ulaganja u nekretnine budući da je Uprava procijenila da se ti dijelovi neće zasebno prodavati te da dio korišten za proizvodne/administrativne svrhe nije neznatčan. Nadalje, za ulaganja u nekretnine Uprava je procijenila da je njihova rezidualna vrijednost viša od knjigovodstvene vrijednosti na temelju godišnjeg pregleda i stoga se amortizacija ne obračunava sve dok se rezidualna vrijednost ne smanji na iznos ispod knjigovodstvene vrijednosti nekretnina.

Uprava je zaključila da je nadoknadiva vrijednost nekretnina viša od njihovih knjigovodstvenih vrijednosti i stoga nije priznat gubitak od umanjnja osim za jednu nekretninu gdje gubitak iznosi 761 tisuću kuna.

Ovaj zaključak ovisi o značajnim procjenama Uprave uključujući sljedeće:

- Procijenjene fer vrijednosti izvršene od strane neovisnih procjenitelja; i
- Procijenjene namjene uporabe i prodajne vrijednosti.

## Kako smo revidirali Ključno revizijsko pitanje

Pribavili smo, stekli razumijevanje te procijenili adekvatnost računovodstvene politike Uprave u svezi vrednovanja i klasifikacije vlastitih nekretnina te ulaganja u nekretnine i modela testova na umanjnje.

Za nekretnine za koje je uprava identificirala određene pokazatelje mogućeg umanjnja, uprava je angažirala neovisne procjenitelje kako bi odredila nadoknadivu vrijednost tih nekretnina (fer vrijednost umanjena za troškove prodaje).

Uskladili smo informacije o nekretninama iskazanim u procjenama putem usklade inputa sa evidencijama Društva (koje su također testirane tijekom revizije).

Također smo procijenili kompetentnost, kvalifikacije, iskustvo i objektivnost neovisnih procjenitelja.

Preispitali smo procjene uprave (putem upita i procedura usporedbi) o nadoknadivoj vrijednosti nekretnina, odgovarajućoj klasifikaciji i procjeni rezidualne vrijednosti ulaganja u nekretnine i zaključili da je Uprava dala odgovarajuća objašnjenja uz adekvatnu dokumentaciju.

Zaključili smo da je procjena uprave o postojanju pokazatelja mogućeg umanjnja te procjena nadoknadive vrijednosti nekretnina koja je iskazana u financijskim izvještajima adekvatna. Također smatramo da su objave u bilješkama 3, 16 i 17 odgovarajuće.



### *Ostale informacije*

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće Društva koje uključuje Izvješće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, ali ne uključuju nekonsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o nekonsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, uključujući i Izvješće posloводства te Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja.

U vezi s našom revizijom nekonsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije, i u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvješća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo također postupke propisane odredbama hrvatskog Zakona o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru da li Izvješće posloводства uključuje objave zahtijevane člankom 21. Zakona o računovodstvu, te da li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na poslu koji smo obavili tijekom revizije, prema našem mišljenju:

- Informacije u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su nekonsolidirani financijski izvještaji pripremljeni usklađene su, u svim značajnim odrednicama, s nekonsolidiranim financijskim izvještajima;
- Izvješće posloводства sastavljeno je u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu; te
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegovog okruženja stečenog u okviru revizije, od nas se zahtijeva da izvijestimo ukoliko zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu mi nemamo ništa za izvijestiti.

---

### *Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za nekonsolidirane financijske izvještaje*

Uprava je odgovorna za sastavljanje nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji, i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, za objavljivanje okolnosti vezanih uz vremensku neograničenost poslovanja ako je to primjenjivo te za korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva.



## *Odgovornost revizora za reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja*

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kad ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza nekonsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo osmislili revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li nekonsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor, između ostalih pitanja, planirani djelokrug i vremenski raspored revizije i važne revizijske nalaze, uključujući značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim mjerama zaštite.



Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba pripočiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takve objave.

---

Ovlašteni revizor angažiran kao partner za ovo izvješće neovisnog revizora je Kristina Dimitrov.

*PricewaterhouseCoopers d.o.o.*

PricewaterhouseCoopers d.o.o.  
Ulica kneza Ljudevita Posavskog 31, Zagreb  
24. ožujka 2017.

  
John M. Gasparac  
Predsjednik Uprave



PricewaterhouseCoopers d.o.o.<sup>3</sup>  
za reviziju i konzalting  
Zagreb, Ulica kneza Lj. Posavskog 31

*Kristina Dimitrov*  
Kristina Dimitrov  
Ovlašteni revizor

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

	Bilješka	2016. HRK	2015. HRK
Prihodi od prodaje	4	53.006.102	54.957.694
Ostali poslovni prihodi	5	1.101.581	7.277.169
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>54.107.683</b>	<b>62.234.863</b>
Troškovi materijala i energije	6	(6.282.202)	(6.310.421)
Troškovi usluga	7	(31.924.498)	(30.783.552)
Troškovi osoblja	8	(25.018.220)	(24.073.938)
Amortizacija	15, 16	(7.978.763)	(8.980.945)
Ostali troškovi	9	(8.691.558)	(6.475.313)
Vrijednosno usklađenje	10	(761.401)	(1.076.383)
Rezerviranja	11	(1.418.592)	(832.742)
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(82.075.234)</b>	<b>(78.533.294)</b>
<b>Gubitak iz poslovnih aktivnosti</b>		<b>(27.967.551)</b>	<b>(16.298.431)</b>
Prihodi od dividendi pridruženog društva		65.277.916	48.458.448
Financijski prihodi		79.229.067	82.578.334
Financijski rashodi		(51.771.361)	(52.303.880)
<b>Neto financijski prihod</b>	12	<b>92.735.622</b>	<b>78.732.902</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>64.768.071</b>	<b>62.434.471</b>
Porez na dobit	13	-	-
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>		<b>64.768.071</b>	<b>62.434.471</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SVEOBUHVAATNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>64.768.071</b>	<b>62.434.471</b>
<b>Zarada po dionici</b>			
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici u kunama	14	25,23	24,33

*Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja*

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU**  
**NA DAN 31. PROSINCA 2016.**

	Bilješka	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
<b><u>IMOVINA</u></b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	15	1.292.436	1.007.436
Nekretnine, postrojenja i oprema	16	219.104.550	207.098.692
Ulaganja u nekretnine	17	162.443.479	143.071.230
Ulaganja u ovisna društva	18	774.172.584	798.122.323
Ulaganja u pridružena društva	19	67.722.257	67.722.257
Dani zajmovi		588.000	-
Financijska imovina	20	1.256.850	1.258.796
Potraživanja	21	10.258.538	15.169.144
		<b>1.236.838.694</b>	<b>1.233.449.878</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Financijska imovina	26	193.895.302	241.267.485
Potraživanja od povezanih društava	22	74.252.427	63.903.714
Potraživanja od kupaca	23	1.070.948	537.550
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit		2.148.093	6.335.954
Ostala potraživanja	24	21.306.260	34.392.924
Dani zajmovi ovisnim društvima	25	38.775.456	30.075.456
Novac i novčani ekvivalenti	27	88.789.740	8.431.842
Unaprijed plaćeni troškovi		527.053	7.972.320
		<b>420.765.279</b>	<b>392.917.245</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>1.657.603.973</b>	<b>1.626.367.123</b>
<b><u>KAPITAL I OBVEZE</u></b>			
<b>Kapital i rezerve</b>			
Temeljni (upisani) kapital		1.208.895.930	1.208.895.930
Kapitalne rezerve		719.579	719.579
Rezerve iz dobiti		325.746.118	294.106.743
Zadržana dobit		6.248.041	6.248.041
Dobit poslovne godine		64.768.071	62.434.471
	28	<b>1.606.377.739</b>	<b>1.572.404.764</b>
<b>Dugoročna rezerviranja</b>	29	<b>35.424.953</b>	<b>34.443.923</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze prema povezanim društvima	30	7.642.113	12.356.500
Obveze prema dobavljačima	31	952.148	903.616
Ostale kratkoročne obveze	32	6.628.400	5.760.262
Kratkoročna rezerviranja	29	578.620	498.058
		<b>15.801.281</b>	<b>19.518.436</b>
<b>Ukupno obveze</b>		<b>51.226.234</b>	<b>53.962.359</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>1.657.603.973</b>	<b>1.626.367.123</b>

*Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja*

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

	2016. HRK	2015. HRK
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>		
Novčani primici od kupaca	73.692.771	66.333.442
Novčani primici s osnove povrata poreza na dobit	4.187.862	6.681.194
Novčani izdaci dobavljačima	(64.369.860)	(50.196.354)
Novčani izdaci za zaposlene	(24.323.251)	(24.588.743)
Novčani izdaci za poreze	(4.187.862)	(10.996.271)
Ostali novčani primici i izdaci	13.643.863	(1.131.407)
<b>Novac iz poslovanja</b>	<b>(1.356.477)</b>	<b>(13.898.139)</b>
Novčani izdaci za kamate	(4.685)	(809)
<b>Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>	<b>(1.361.162)</b>	<b>(13.898.948)</b>
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>		
Novčani primici od prodaje dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine	1.852.063	11.758.202
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	6.710.723	4.695.685
Novčani primici od dividendi	98.266.124	99.082.339
Primici od kamata	5.561.400	7.892.860
Primici od povrata oročenih depozita	313.069.111	282.412.251
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine	(33.145.891)	(3.845.022)
Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	(3.156.068)	(94.644.512)
Novčani izdaci za oročene depozite	(268.240.764)	(240.836.420)
Novčani izdaci za dane kredite	(17.900.000)	(29.125.456)
Novčani primici od povrata kredita i pozajmica	9.512.719	6.621.218
<b>Neto novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>	<b>112.529.417</b>	<b>44.011.145</b>
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>		
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(30.810.357)	(30.735.901)
Novčani izdaci za kupnju vlastitih dionica	-	(2.804.803)
Ostali primici od financijskih aktivnosti	-	6.648.159
<b>Neto novac utrošen u financijske aktivnosti</b>	<b>(30.810.357)</b>	<b>(26.892.545)</b>
<b>Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>80.357.898</b>	<b>3.219.652</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	8.431.842	5.212.190
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>88.789.740</b>	<b>8.431.842</b>

*Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja*

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

	Temeljni kapital	Kapitalna dobit	Rezerve iz dobiti	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Zadržana dobit	Dobit razdoblja	Ukupno kapital i rezerve
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Na dan 1. siječnja 2015.</b>	<b>1.208.895.930</b>	<b>719.579</b>	<b>235.357.615</b>	<b>1.338.982</b>	<b>(1.338.982)</b>	<b>9.052.844</b>	<b>89.592.224</b>	<b>1.543.618.192</b>
<i>Dobit razdoblja</i>	-	-	-	-	-	-	62.434.471	62.434.471
<i>Ostala sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	-	<b>62.434.471</b>	<b>62.434.471</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>								
Prijenos u rezerve po godišnjem rasporedu (bilj. 28)	-	-	58.749.128	-	-	-	(58.749.128)	-
Isplata dividende (bilj. 28)	-	-	-	-	-	-	(30.843.096)	(30.843.096)
Formiranje rezervi za vlastite dionice iz zadržane dobiti	-	-	-	2.804.803	-	(2.804.803)	-	-
Kupnja vlastitih dionica	-	-	-	-	(2.804.803)	-	-	(2.804.803)
	-	-	<b>58.749.128</b>	<b>2.804.803</b>	<b>(2.804.803)</b>	<b>(2.804.803)</b>	<b>(89.592.224)</b>	<b>(33.647.899)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2015.</b>	<b>1.208.895.930</b>	<b>719.579</b>	<b>294.106.743</b>	<b>4.143.785</b>	<b>(4.143.785)</b>	<b>6.248.041</b>	<b>62.434.471</b>	<b>1.572.404.764</b>
<i>Dobit razdoblja</i>	-	-	-	-	-	-	64.768.071	64.768.071
<i>Ostala sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	-	<b>64.768.071</b>	<b>64.768.071</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>								
Prijenos u rezerve po godišnjem rasporedu (bilj. 28)	-	-	31.639.375	-	-	-	(31.639.375)	-
Isplata dividende (bilj. 28)	-	-	-	-	-	-	(30.795.096)	(30.795.096)
	-	-	<b>31.639.375</b>	-	-	-	<b>(62.434.471)</b>	<b>(30.795.096)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2016.</b>	<b>1.208.895.930</b>	<b>719.579</b>	<b>325.746.118</b>	<b>4.143.785</b>	<b>(4.143.785)</b>	<b>6.248.041</b>	<b>64.768.071</b>	<b>1.606.377.739</b>

*Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja*

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**1. Opće informacije o Društvu**

Končar – Elektroindustrija, dioničko društvo, Zagreb, Fallerovo šetalište 22, ("Društvo") je Matica Grupe Končar-Elektroindustrija. U svojstvu matice Društvo sastavlja i konsolidirane izvještaje koji se odvojeno prezentiraju i revidiraju. Ovi nekonsolidirani financijski izvještaji Društva predstavljaju financijske izvještaje društva kao posebnog entiteta. Društvo se bavi upravljanjem ovisnim i pridruženim društvima u svom vlasništvu.

Na dan 31. prosinca 2016. godine Društvo je imalo 48 zaposlenika, a na 31. prosinca 2015. godine 50 zaposlenika.

Struktura zaposlenih je, kako slijedi:	<u>31. prosinca 2016.</u>	<u>31. prosinca 2015.</u>
Doktori znanosti	1	1
Magistri znanosti	13	12
VSS	22	24
VŠS	8	7
SSS	3	5
NKV	1	1
	<u>48</u>	<u>50</u>

**Članovi Nadzornog odbora Društva:**

Petar Vlaić	Predsjednik Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Nenad Filipović	Predsjednik Nadzornog odbora do 12. srpnja 2016.
Josip Lasić	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Dragan Marčinko	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Ivan Rujnić	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Boris Draženović,	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Nikola Plavec	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Petar Mišura	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Vicko Ferić	Član Nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Član Nadzornog odbora
Vladimir Plečko	Član Nadzornog odbora od 1. lipnja 2016.
Branko Lampl	Član Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Joško Miliša	Član Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Nikola Anić	Član Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.

**Članovi Uprave Društva:**

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave, zadužena za pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža	Član Uprave, zadužen za financije
Davor Mladina	Član Uprave, zadužen za poslovna područja industrije i trgovine
Miroslav Poljak	Član Uprave, zadužen za korporativni razvoj i ICT
Miki Huljić	Član Uprave, zadužen za integracije i optimiranje Grupe Končar

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješci 8. i 9. uz financijske izvještaje.

Financijski izvještaji su izraženi u kunama (HRK). Iskazani iznosi su zaokruženi na najbližu kunu.



## 2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

### 2.1 Osnova pripreme

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješki 3.

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva. Na dan 31. prosinca 2016. godine tečaj za 1 USD i 1 EUR iznosio je 7,17 HRK odnosno 7,56 HRK (31. prosinca 2015. godine: 6,99 HRK odnosno 7,635 HRK).

Društvo je sastavilo ove nekonsolidirane financijske izvještaje u skladu sa hrvatskim zakonskim propisima. Društvo je također sastavilo konsolidirane financijske izvještaje u skladu sa MSFI za društva njegove podružnice (Grupa) koji su odobreni od strane Uprave na dan 24. ožujka 2017. godine.

### Novi standardi i dopune standarda koji su primijenjeni i na snazi

Društvo je za svoje izvještajno razdoblje koje započinje 1. siječnja 2016. godine usvojilo dolje navedene nove i dopunjene MSFI-ve koje je odobrila Europska unija i koji su relevantni za financijske izvještaje Društva.

- *Pojašnjenje prihvatljivih metoda amortizacije – Dodaci MRS-u 16 i MRS-u 38*
- *Godišnja poboljšanja za izvještajni ciklus od 2012. do 2014. godine koji se sastoje od promjena na četiri standarda (MSFI 5, MSFI 7, MSFI 19 te MRS 34)*

Usvajanje ovih poboljšanja nije imalo utjecaja na tekuće razdoblje kao ni na prethodna razdoblja te vjerojatno neće imati utjecaja na buduća razdoblja.

### Standardi, tumačenja i dodaci koji su objavljeni, ali još nisu stupili na snagu

Objavljeno je nekoliko novih standarda i dodataka MSFI-vima te smjernica Odbora za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (IFRIC) koji još nisu na snazi za izvještajna razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2016. godine i koje Društvo nije ranije usvojilo. Ne očekuje se da će ove promjene imati značajan utjecaj na buduće financijske izvještaje Društva, osim sljedećih standarda:

*MSFI 9 Financijski instrumenti i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)*

MSFI 9 regulira klasifikaciju, mjerenje i prestanak priznavanja financijske imovine i financijskih obveza i uvodi nova pravila za računovodstvo zaštite. U prosincu 2014. godine, Odbor za Međunarodne

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

računovodstvene standarde unio je daljnje promjene u pravila klasifikacije i mjerenja te je uveo novi model umanjenja vrijednosti. Uvođenjem ovih promjena, MSFI 9 je sada dovršen.

Uprava Društva procijenila je sljedeće moguće efekte primjene novog standarda MSFI 9 na svoje financijske izvještaje:

- nakon promjena koje je IASB odobrio u srpnju 2014. Društvo više ne očekuje da će nova pravila o klasifikaciji, mjerenju i prestanku priznavanja imati utjecaj na njegovu financijsku imovinu i obveze;
- Iako Društvo mora tek provesti detaljnu procjenu dužničkih instrumenata koji su svrstani u financijsku imovinu raspoloživu za prodaju, čini se da bi oni mogli ispunjavati uvjete za klasifikaciju po fer vrijednosti u ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI) uzevši u obzir trenutni poslovni model korišten za tu imovinu. Stoga neće biti promjena u iskazivanju te imovine;
- također neće biti nikakvog učinka na iskazivanje financijskih obveza Društva jer novi zahtjevi isključivo utječu na iskazivanje financijskih obveza koje su priznate po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, a Društvo takvih obveza nema;
- novim pravilima zaštite računovodstvo zaštite u većoj je mjeri usklađeno s praksom upravljanja rizikom Društva. U pravilu će primjena računovodstva zaštite u budućnosti biti lakša jer se standardom uvodi pristup koji je više utemeljen na načelima. Novim se standardom također uvode prošireni zahtjevi objavljivanja i promjene u prezentiranju;
- novi model umanjenja vrijednosti jest model očekivanog kreditnog gubitka (ECL) koji može dovesti do ranijeg priznavanja kreditnih gubitaka.

Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu.

*MSFI 16 Najmovi (objavljen u siječnju 2016. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine)*

- MSFI 16 prvenstveno će imati utjecaj na računovodstvo najmoprimca koji će u bilanci morati priznati gotovo sve najmove. Standardom se uklanja dosadašnja razlika između poslovnih i financijskih najмова te se zahtijeva priznavanje imovine (pravo na korištenje iznajmljene imovine) i financijskih obveza plaćanja najma za gotovo sve ugovore o najmu. Neobavezno izuzeće postoji za kratkotrajne najmove i najmove male vrijednosti.
- Utjecaj će se vidjeti i u računu dobiti i gubitka jer je ukupni trošak u pravilu veći u prvim godinama najma, a manji u kasnijim godinama najma. Usto će se poslovni rashodi zamijeniti kamatama i amortizacijom, pa će se promijeniti i ključni metrički podaci kao što je EBITDA.
- Novčani tok od poslovnih aktivnosti biti će veći jer se plaćanja glavnice obveze za najam klasificiraju u financijske aktivnosti. Samo se plaćanja kamata mogu i dalje iskazivati kao novčani tokovi od poslovnih aktivnosti.
- Računovodstvo najmodavaca neće se značajno mijenjati. Mogu se pojaviti neke razlike zbog novih smjernica o definiciji najma. Po MSFI-ju 16 ugovor jest ili sadrži najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja korištenjem identificirane imovine na određeno vremensko razdoblje u zamjenu za naknadu.

Društvo u ovom trenutku ne može procijeniti utjecaj novog standarda na svoje financijske izvještaje, već će provesti detaljniju procjenu utjecaja u sljedećih dvanaest mjeseci. Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu i nakon što ga usvoji Europska unija.

**a) Priznavanje prihoda**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva i iskazani su u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, trošarine, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su izvršene, sukladno stupnju dovršenosti. Prihodi od naknada i najma fakturiranih povezanim društvima priznaju se u razdoblju u kojem su nastali, te su određeni na temelju ugovorenih parametara s povezanim društvima.

Prihodi od dividendi, odnosno udjela u dobiti ovisnih i pridruženih društava priznaju se u trenutku kad su utvrđena prava na primitak dividende, odnosno udjela u dobiti i iskazani su unutar financijskih prihoda i rashoda, bilješka 12.

**b) Financijski prihodi i troškovi**

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi i udjela od dobiti, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Pozitivne i negativne tečajne razlike iskazane su u bilješki 12 u bruto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po financijskim aktivnostima).

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu.

**c) Porez na dobit**

Društvo iskazuje poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se utvrđuje na temelju rezultata ostvarenog u toj godini, usklađenog za iznose koji ne ulaze u poreznu osnovicu ili porezno nepriznate troškove. Porez na dobit obračunava se primjenom poreznih stopa koje su bile na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porezi se priznaju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u glavnici, u kojem slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u glavnici.

**d) Zarada po dionici**

Društvo prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću vlasnicima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću vlasnicima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjnim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

**e) Raspodjela dividendi**

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Društva.

**f) Transakcije u stranim valutama**

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

**g) Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema**

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini priteceni u Društvo, ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi te ako je pojedinačna nabavna vrijednost imovine veća od 3.500 kuna.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjnom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je sredstvo u potpunosti amortizirano ili je imovina razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi te predujmova, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

	<u>Stopa amortizacije (od – do %)</u>
Nematerijalna imovina	20
Građevinski objekti	1,2 – 7,7
Oprema	7,5 – 50
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	5,6 - 25
Ostala materijalna imovina	20

***Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme***

Društvo analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, a na osnovu vanjskih i internih izvora informacija, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos za svako pojedino sredstvo zbog priznavanja gubitaka od umanjenja tog sredstva.

Ako nije moguće utvrditi gubitak od umanjenja imovine za pojedinačno sredstvo, tada se određuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac (postrojenje ili linija kojoj sredstvo pripada), a potom se gubitak raspoređuje na pojedina sredstva unutar jedinice.

Prilikom utvrđivanja gubitka od umanjenja imovine ili ukidanja gubitka od umanjenja imovine za to sredstvo ne mijenja se stopa amortizacije već se korigira ispravak vrijednosti, odnosno korisni vijek trajanja sredstva. Nadoknativa vrijednost se utvrđuje kao viša od fer vrijednosti imovine umanjeno za troškove prodaje i vrijednosti u upotrebi.

Ukoliko je iznos materijalne imovine veći od nadoknadivog iznosa, za razliku se tereti tekući rezultat (gubitak od umanjenja imovine). Na svaki datum izvještavanja Društvo analizira da li ranije priznati gubitak od umanjenja nekog sredstva treba ukinuti ili smanjiti gubitak od umanjenja.

**h) Ulaganja u nekretnine**

Ulaganja u nekretnine (zemljište, zgrade) koje su u vlasništvu Društva drže se kako bi Društvo ostvarilo prihode od najma te kao kratkoročni potencijal za davanje sudužništva i solidarnih jamstava za povezane poduzetnike, kao i radi porasta vrijednosti imovine s namjerom buduće prodaje. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, osim ako nisu namijenjena prodaji u sljedećoj godini, u kojem se slučaju svrstavaju u kratkotrajnu imovinu. Ulaganje u nekretnine se mjeri po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Društvo najmanje jednom godišnje revidira ostatak vrijednosti imovine (rezidualnu vrijednost) te korisni vijek trajanja ove imovine. Rezidualna vrijednost ili ostatak vrijednosti je procijenjeni iznos koji bi Društvo dobilo sada prodajom tog sredstva, nakon oduzimanja procijenjenih troškova prodaje, da je to sredstvo već u dobi i u očekivanom stanju na kraju njegovog korisnog vijeka trajanja. Budući da je Društvo procijenilo da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti amortizacija se ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

**i) Najmovi**

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijske najmove početno se priznaje u bilanci najmoprimca kao imovinu i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski leasing.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

**j) Financijska imovina i financijske obveze**

***Financijska imovina***

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena uređenog od strane tržišta; početno se mjere po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u slijedeće kategorije:

- Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – u ovu kategoriju se klasificira financijska imovina kada je namijenjena trgovanju ili je tako razvrstana po prvom priznavanju. Ova se imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka promjena vrijednosti priznaje se u računu dobiti i gubitka;
- Ulaganja koja se drže do dospjeća – u ovu kategoriju klasificira se financijska imovina s fiksnim iznosom plaćanja i fiksnim dospjećem za koje postoji namjera i mogućnost držati ih do dospjeća. Evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti, s prihodima priznatim na temelju efektivnog prinosa;
- Financijska imovina raspoloživa za prodaju - je ne-derivativna financijska imovina koja je određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju. Iskazuje se po fer vrijednosti a promjena fer vrijednosti priznaje se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u računu dobiti i gubitka. Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobiti i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u računu dobiti i gubitka.
- Zajmovi i potraživanja – u ovu kategoriju klasificiraju se potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu. Mjere se po amortiziranom trošku primjenom efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

**Umanjenje vrijednosti financijske imovine**

Na svaki datum bilance Društvo procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Vrijednost financijske imovine umanjuje se ako postoji objektivan dokaz o umanjenju njezine vrijednosti kao rezultat jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, kad taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine.

Za neuvrštene dionice klasificirane kao raspoložive za prodaju objektivan dokaz o njihovu umanjenju jest značajno ili produljeno smanjenje fer vrijednosti ispod njihova troška stjecanja.

Za svu ostalu financijsku imovinu, uključujući otkupive zadužnice klasificirane kao raspoložive za prodaju i potraživanja na temelju financijskih najмова, kao objektivan dokaz o umanjenju može se smatrati:

- Značajne financijske teškoće izdavatelja ili dužnika; ili
- Nepoštivanje ugovora kao što je zakašnjenje ili ne plaćanje kamata i glavnice; ili
- Izgledno pokretanje stečaja ili bankrot dužnika.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

*Prestanak priznavanja financijske imovine*

Financijska imovina se prestaje priznavati samo kada je isteklo ugovorno pravo na novčane priljeve po predmetnoj imovini, kada su financijska imovina i gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom većim dijelom preneseni drugom subjektu. Ukoliko se ne prenose niti zadržavaju gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom i ako se i dalje ima kontrola nad prenesenom imovinom, priznaje se zadržani dio u imovini i povezana obveza u iznosima koji se eventualno moraju platiti. Ako se zadrže svi značajni rizici i povrati povezani s vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, nastavlja se priznavati financijsku imovinu i financijsku obvezu za primljenu naknadu.

Kod prestanka priznavanja, odnosno isknjiženja cijele financijske imovine, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i zbroja primljene naknade i potraživanja za naknadu te kumulativne dobiti (gubitka), priznate u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, iz glavnice se prenosi na dobit ili gubitak.

**Financijske obveze i vlasnički instrumenti**

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Društva nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Izdani vlasnički instrumenti priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

*Dionički kapital*

*Redovne dionice*

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve i ostale rezerve.

*Otkup dioničkog kapitala*

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjeње u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi. Stjecanje vlastitih dionica se evidentira po trošku stjecanja a prodaja po postignutim cijenama. Dobit ili gubitak od prodaje vlastitih dionica iskazuje se u kapitalu i rezervama.



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – su one obveze koje su namijenjene trgovanju ili su tako definirane pri prvom priznavanju. One se mjere po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

Ostale financijske obveze - uključujući zajmove, inicijalno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

Prestanak priznavanja financijske obveze

Društvo prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

**k) Ulaganja u ovisna i pridružena društva**

Ovisna društva su društva nad kojima Društvo ima kontrolu tj. kada je izloženo, ili kada ima pravo na različite povrate koji proizlaze iz povezanosti s društvom te kada svojom kontrolom nad društvom ima mogućnost utjecati na te povrate.

Pridružena društva su ona društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa.

Ulaganja u ovisna i pridružena društva iskazana su po metodi troška. Ukoliko postoje indikatori koji ukazuju na umanjena vrijednosti, procjenjuje se nadoknadivi iznos ulaganja. Razlika ulaganja i nadoknadivog iznosa priznaje se u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kao gubitak ili dobitak (ukidanje prethodno iskazanog gubitka).

**l) Potraživanja**

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjena vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuje se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjena vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjena vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje kao trošak u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

**m) Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

**n) Obveze prema dobavljačima**

Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće ukoliko dospijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru redovnog ciklusa poslovanja ukoliko je duži. U suprotnom, obveze se klasificiraju kao dugoročne. Obveze prema dobavljačima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere prema amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

**o) Posudbe**

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

**p) Rezerviranja, nepredviđene obveze i imovina**

Rezerviranje se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za dane garancije, sudske sporove u tijeku, troškove sudskih sporova, troškove otpremnine i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje.

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

Novonastala rezerviranja te prihodi od ukidanja rezerviranja iskazani su po bruto principu (bilješke 5 i 9).

Nepredviđene obveze se ne priznaju u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje, osim ako je vjerojatnost odljeva resursa s gospodarskim koristima vrlo mala.

Nepredviđena imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima, osim u slučaju kada je ostvarenje prihoda sigurno te odnosa imovina nije nepredviđena imovina i primjereno ju je priznati

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**q) Primanja zaposlenih**

*(i) Doprinosi u obvezni mirovinski fond*

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

*(ii) Dugoročna primanja zaposlenih*

Društvo ima obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u Društvu (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Društvo priznaje obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

*(iii) Kratkoročna primanja zaposlenih - bonusi*

Obveze za bonuse zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Društva, kada se na temelju ranijih iskustava Uprave, odnosno ključnih zaposlenika, može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave financijskih izvještaja. Za obveze za bonuse se očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.

*(iv) Isplate s temelja dionica*

Društvo ima plan za isplatu s temelja dionica članovima Uprave Društva koje se podmiruju u glavničkim instrumentima Društva. Ukupni iznos koji se priznaje kao trošak i odgovarajuće povećanje glavnice mjere se na temelju fer vrijednosti danih glavničkih instrumenata. Fer vrijednost tih glavničkih instrumenata mjeri se na datum dodjele. Na svaki datum bilance, Društvo revidira svoju procjenu broja opcija koji zadovoljavaju uvjete za stjecanje prava i vrši odgovarajuće korekcije.

**r) Događaji nakon datuma bilance**

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

**3. Ključne računovodstvene procjene**

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

*a) procjena ostatka vrijednosti ulaganja u nekretnine*

Društvo najmanje jednom godišnje revidira ostatak vrijednosti ulaganja u nekretnine (rezidualnu vrijednost) te korisni vijek trajanja ove imovine. Društvo je procijenilo da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti. Amortizacija se ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Društvo je za 31% nekretnina (što čini 61% sadašnje knjigovodstvene vrijednosti nekretnine) angažiralo neovisnog procjenitelja kako bi utvrdilo njihovu fer vrijednost te su utvrđene vrijednosti bile iznad vrijednosti navedenih nekretnina iskazanih u knjigama Društva osim za jednu nekretninu gdje je utvrđen i priznat gubitak od umanjenja vrijednosti u iznosu od 761 tisuću kuna.

*b) umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva*

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja Društvo procjenjuje da li postoje pokazatelj da li vrijednost ulaganja u ovisna društva treba biti umanjena te procjenjuje nadoknadivi iznos ulaganja.

Za izradu procjene ulaganja primjenjuje se metoda diskontiranog novčanog toka (DCF metoda) koja se zasniva na pretpostavci da vrijednost društva predstavlja sadašnja vrijednost budućih neto novčanih tokova. Kod primjene metode DCF objektivnost izračuna u najvećoj mjeri ovisi o realnosti izrade srednjoročnih planova poslovanja te o stopi diskontiranja budućih novčanih tokova i izračunu rezidualne vrijednosti društava.

Određivanje diskontne stope ovisi o kamatnoj stopi koja se primjenjuje na nerizične plasmane (obveznice države) te stopi koja odražava premiju za rizik ovisno specifičnostima, tržišnoj poziciji i tehničko- tehnološkoj opremljenosti društva.

U 2016. godini su za 4 društva napravljeni testovi na umanjenje vrijednosti te su glavne pretpostavke koje mogu značajno utjecati na utvrđenu nadoknadivu vrijednosti sljedeće:

- Diskontna stopa je utvrđena u rasponu 5% do 13%
- Prosječna stopa rasta definirana u srednjoročnim planovima utvrđena je u visini 6,67% ovisno o planu ugovaranja u narednim razdobljima
- Rezidualna vrijednost društva izračunata je primjenom prosječne stope rasta u rezidualnom razdoblju od 3%.

U slučaju kada bi se primijenila diskontna stopa uvećana za 1% navedeno bi imalo utjecaj na utvrđenu nadoknadivu vrijednost u rasponu od 800 tisuća kuna do 12.411 tisuća kuna. Isto tako, u slučaju smanjenja stope rasta za 1%, navedeno bi imalo utjecaj na utvrđenu nadoknadivu vrijednost ulaganja u rasponu od 1.900 tisuća kuna do 18.673 tisuća kuna.

*c) Sudske tužbe*

Rezerviranja za sudske tužbe i postupke iskazuju se na temelju najbolje procjene Uprave vezane za potencijalne gubitke nakon savjetovanja s odvjetnikom.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**4. Prihodi od prodaje**

	2016. HRK	2015. HRK
Prihodi od naknada - povezana društva (bilješka 34)	28.771.581	30.855.647
Prihodi od najma - povezana društva (bilješka 34)	24.000.000	24.000.000
Prihodi od naknada – nepovezana društva	234.521	102.047
	<b>53.006.102</b>	<b>54.957.694</b>

**5. Ostali poslovni prihodi**

	2016. HRK	2015. HRK
Prihod od ukidanja rezerviranja i rješavanja sudskih sporova (bilješka 29)	357.000	2.167.495
Dobit od prodane imovine	72.670	3.567.900
Prihod od najma	21.495	518.373
Prihod od povrata poreza na dodanu vrijednost	-	84.582
Prihod od subvencija i naknada štete	-	197.902
Ostali prihodi	650.416	740.917
	<b>1.101.581</b>	<b>7.277.169</b>

**6. Troškovi materijala i energije**

	2016. HRK	2015. HRK
Trošak energije	5.878.162	5.926.210
Troškovi sirovina i materijala	295.605	292.819
Trošak sitnog inventara	108.435	91.392
	<b>6.282.202</b>	<b>6.310.421</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**7. Troškovi usluga**

	2016. HRK	2015. HRK
Intelektualne usluge	6.074.005	5.076.461
Usluge održavanja (servisne usluge)	4.416.487	4.011.558
Komunalna i vodna naknada	3.885.555	3.610.693
Usluge zaštite	3.510.448	3.377.592
Usluge nadzora i upravljanja nekretninama na lokaciji Sesvetski Kraljevec, Samobor, Jankomir, Zlatar	2.880.000	2.880.000
Usluge čišćenja	2.394.335	2.361.587
Usluge reprezentacije	1.643.125	1.405.355
Usluge promidžbe i troškovi sajmova	1.091.346	838.947
Grafičke usluge	1.079.018	824.292
Usluge najma i zakupnina	867.479	962.248
Usluge telefona, pošte i prijevoza	759.972	757.757
Stručno obrazovanje	639.820	857.124
Usluge odvjetnika	288.652	79.310
Usluge revizije	114.642	114.642
Ostale usluge	2.279.614	3.625.986
	<b>31.924.498</b>	<b>30.783.552</b>

**8. Troškovi osoblja**

	2016. HRK	2015. HRK
Neto plaće i nadnice	11.941.890	11.482.227
Troškovi poreza i doprinosa	9.401.372	9.151.231
Doprinosi na plaće	3.674.958	3.440.480
	<b>25.018.220</b>	<b>24.073.938</b>

Neto plaće u iznosu od **11.941.890 kuna** (2015.: u iznosu od **11.482.227 kuna**) sadrže i primanja Uprave Društva koja se sastoje od plaće Uprave u iznosu od 3.189.289 kuna (2015.: u iznosu od 3.348.633 kune) i rezerviranog bonusa Uprave u iznosu od 1.860.000 kuna (2015.: u iznosu od 1.600.000 kuna), te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.

Doprinosi u mirovinski fond u 2016. godini iznose 2.842.508 kuna (2015.: 2.917.527 kuna).

Naknade zaposlenima (kao što je prijevoz na posao i sa posla, otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi službenog puta) u iznosu od 983 tisuća kuna (2015.: 730 tisuća kuna) prikazane su u bilješci 9.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**9. Ostali troškovi**

	2016. HRK	2015. HRK
Nadoknade članovima odbora	2.280.427	1.929.508
Sponzorstva i donacije	2.699.801	1.435.302
Ugovori o djelu, autorske naknade	963.331	630.837
Porezi koji ne ovise o rezultatu i slični troškovi	479.802	502.816
Premije osiguranja	939.870	904.924
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	607.863	551.580
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	374.826	178.046
Članarine i ostali troškovi	102.029	101.166
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	69.827	99.533
Javni bilježnik, sudske takse, ovrhe	72.177	92.699
Ostalo	101.605	48.902
	<b>8.691.558</b>	<b>6.475.313</b>

**10. Vrijednosno usklađenje**

	2016. HRK	2015. HRK
Vrijednosno usklađenje kupaca (bilješka 24)	-	1.076.383
Vrijednosno usklađenje ulaganja u nekretnine	761.401	-
	<b>761.401</b>	<b>1.076.383</b>

**11. Rezerviranja**

	2016. HRK	2015. HRK
Troškovi rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade (bilješka 29)	1.338.030	334.684
Troškovi rezerviranja za neiskorištene dane godišnjih odmora (bilješka 29)	80.562	498.058
	<b>1.418.592</b>	<b>832.742</b>



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**12. Financijski prihodi i rashodi**

	2016. HRK	2015. HRK
<b>Financijski prihodi</b>		
<u>Iz odnosa sa pridruženim društvima</u>		
Prihod od dividende i udjela u dobiti	65.277.916	48.458.448
<u>Iz odnosa s ovisnim društvima</u>		
Prihod od dividendi i udjela u dobiti, te stjecanja dionica	53.515.674	64.218.857
Prihod od kamata na kredite	1.774.947	1.122.076
	<u>55.290.621</u>	<u>65.340.933</u>
<u>Iz odnosa s nepovezanim stranama</u>		
Prihod od kamata na oročene depozite	2.961.171	4.763.133
Prihod od kamata od prodaje dionica radnicima	641.235	849.103
Prihod od kamata - ostalo	327.781	732.050
Prihod od tečajnih razlika na devizne depozite	3.442.465	4.765.657
Prihodi od tečajnih razlika - ostalo	1.305.597	4.723.047
Prihod od dividendi i udjela u dobiti	6.216	83.790
Ostali financijski prihodi	1.023.027	-
	<u>9.707.492</u>	<u>15.916.780</u>
Dobici od ukidanja umanjenja udjela u ovisnim društvima i ostali nerealizirani dobici	14.230.954	1.320.621
	<u><b>144.506.983</b></u>	<u><b>131.036.782</b></u>
<b>Financijski rashodi</b>		
<i>Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima</i>		
Tečajne razlike na devizne depozite	(6.410.948)	(6.577.507)
Tečajne razlika na kredite za prodaju stanova	(655.009)	(706.582)
Tečajne razlike – ostalo	(244.317)	(496.255)
	<u>(7.310.274)</u>	<u>(7.780.344)</u>
<i>Nerealizirani gubici</i>		
Gubici od umanjenja udjela u ovisnim društvima	(43.901.842)	(43.666.340)
Gubici od umanjenja udjela ostali	(398.086)	(398.992)
	<u>(44.299.928)</u>	<u>(44.065.332)</u>
<i>Ostali financijski rashodi</i>	(161.159)	(458.204)
	<u>(51.771.361)</u>	<u>(52.303.880)</u>
<b>Neto financijski prihodi</b>	<u><b>92.735.622</b></u>	<u><b>78.732.902</b></u>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Društvo je na datum izvještavanja napravilo test umanjenja vrijednosti udjela u ovisnim društvima koja su godinu završila s gubitkom i priznalo neto gubitak u iznosu od 30,1 milijun kuna (2015.: gubitak u iznosu 43,7 milijuna kuna) i to:

- Umanjenjem vrijednosti udjela matice u društvu Končar – Električni visokonaponski aparati d.d. u iznosu od 37,3 milijuna kuna ( procjena neovisnog procjenitelja)
- Umanjenjem vrijednosti udjela matice u društvu Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o. u iznosu od 1,7 milijuna kuna
- Povećanjem prethodno vrijednosno ispravljenog uloga izvršeno je u društvu Končar – Sklopna postrojenja d.d. u iznosu 13,1 milijun kuna ( procjena neovisnog procjenitelja ).

U utvrđivanju sadašnje vrijednosti uloga matice u gore navedenim društvima korišteni su srednjoročni planovi društava za razdoblje 2017.- 2021.godine usvojeni od strane Nadzornog odbora uz primjenu diskontne stope primjerene tržišnoj poziciji društava.

U društvu Končar – Obnovljivi izvori d.o.o. izvršeno je umanjenje vrijednosti udjela matice u iznosu 4,8 milijuna kuna. Kod donošenja odluke o ulaganju u projekt od strateškog interesa za Grupu Končar i prihvaćanja Investicijske studije izrađene od strane Energetskog Instituta Hrvoje Požar, Uprava i Nadzorni odbor prihvatili su očekivanu stopu povrata na uloženi kapital od 5%.

Vrijednost novčanih tokova životnog vijeka projekta, svedena na današnju vrijednost uz primjenu stope povrata od 5% dostatna je za pokriće uloženog kapitala i povrat kredita.

### 13. Porez na dobit

	2016. HRK	2015. HRK
Dobit prije oporezivanja	64.768.071	62.434.471
<b>Porez na dobit po stopi od 20% (2015.:20%)</b>	<b>12.953.614</b>	<b>12.486.894</b>
<i>Porezni efekti od:</i>		
Porezno nepriznati rashodi	9.273.137	9.359.083
Neoporezivi prihodi	(26.526.921)	(22.816.343)
Porezne olakšice (državne potpore za obrazovanje)	(114.195)	(117.206)
Porezni gubici za koje nije priznata odgođena porezna imovina	4.414.365	1.087.572
<b>Porez na dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Društvo nije priznalo odgođenu poreznu imovinu u ukupnom iznosu od 13.995.698 kuna (2015.: 11.136.409 kuna) zbog neizvjesnosti njezina iskorištenja u razdoblju od 5 godina (Društvo kao holding društvo uglavnom ostvaruje neoporezive prihode (dividende i udjeli u dobiti). Stopa poreza na dobit za primjenu izračuna odgođenih poreza iznosi 18% sukladno izmjenama poreznih propisa na snazi.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Ukupni porezni gubici ističu kako slijedi:

	2016. HRK	2015. HRK
U sljedećih 5 godina	22.071.829	5.437.862
U sljedeće 4 godine	5.437.862	15.255.154
U sljedeće 3 godine	15.255.154	34.989.035
U sljedeće 2 godine	34.989.035	-
	<b>77.753.880</b>	<b>55.682.051</b>

Do sada Porezna uprava nije izvršila porezni nadzor prijave poreza na dobit Društva. U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalno značajnih obveza u tom pogledu.

**14. Zarada po dionici**

*Osnovna i razrijeđena zarada po dionici*

	2016. HRK	2015. HRK
Dobit za godinu	64.768.071	62.434.471
Ponderirani prosječni broj dionica (umanjen za trezorske dionice)	2.566.258	2.566.258
<b>Zarada po dionici u kunama</b>	<b>25,23</b>	<b>24,33</b>

Razrijeđena zarada po dionici za 2016. i 2015. godinu je ista kao i osnovna jer Društvo nije imalo konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**15. Dugotrajna nematerijalna imovina**

	Koncesije, patenti, licence, softver i ostala prava	Ostalo	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno
	HRK	HRK		HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>				
<b>Stanje na 1. siječnja 2015.</b>	<b>468.629</b>	<b>653.207</b>	<b>782.436</b>	<b>1.904.272</b>
Povećanje	-	-	225.000	225.000
<b>Stanje na 31. prosinca 2015.</b>	<b>468.629</b>	<b>653.207</b>	<b>1.007.436</b>	<b>2.129.272</b>
Povećanje	-	-	285.000	285.000
<b>Stanje na 31. prosinca 2016.</b>	<b>468.629</b>	<b>653.207</b>	<b>1.292.436</b>	<b>2.414.272</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>				
<b>Stanje na 1. siječnja 2015.</b>	<b>468.629</b>	<b>653.207</b>	-	<b>1.121.836</b>
Amortizacija za godinu	-	-	-	-
<b>Stanje na 31. prosinca 2015.</b>	<b>468.629</b>	<b>653.207</b>	-	<b>1.121.836</b>
Amortizacija za godinu	-	-	-	-
<b>Stanje na 31. prosinca 2016.</b>	<b>468.629</b>	<b>653.207</b>	-	<b>1.121.836</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>				
31. prosinca 2015.	-	-	<b>1.007.436</b>	<b>1.007.436</b>
<b>31. prosinca 2016.</b>	-	-	<b>1.292.436</b>	<b>1.292.436</b>

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane nematerijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 1.122 tisuće kuna (2015: 1.122 tisuće kuna).

KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.

16. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	Ostalo	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>								
<b>Stanje 1. siječnja 2015.</b>	<b>74.531.677</b>	<b>279.128.910</b>	<b>52.220.706</b>	<b>5.060.810</b>	<b>63.376</b>	<b>3.348.650</b>	<b>474.661</b>	<b>414.828.790</b>
Prijenos s pripreme	-	2.494.080	505.002	45.063	-	(3.044.145)	-	-
Povećanja	12.847	172.065	4.019.952	-	-	12.417.260	75.242	16.697.366
Smanjenja	(350.005)	-	(20.143.373)	(111.682)	-	-	(549.903)	(21.154.963)
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	(2.475.059)	-	-	-	(3.659.820)	-	(6.134.879)
<b>Stanje 31. prosinca 2015.</b>	<b>74.194.519</b>	<b>279.319.996</b>	<b>36.602.287</b>	<b>4.994.191</b>	<b>63.376</b>	<b>9.061.945</b>	<b>-</b>	<b>404.236.314</b>
Prijenos s pripreme	-	7.280.046	1.184.173	691.250	6.070	(9.161.539)	-	-
Povećanja	-	-	16.296.026	-	-	39.229.231	677.468	56.202.725
Smanjenja	-	-	(577.565)	(745.021)	-	-	(543.503)	(1.866.089)
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	-	-	-	-	(19.240.283)	-	(19.240.283)
<b>Stanje 31. prosinca 2016.</b>	<b>74.194.519</b>	<b>286.600.042</b>	<b>53.504.921</b>	<b>4.940.420</b>	<b>69.446</b>	<b>19.889.354</b>	<b>133.965</b>	<b>439.332.667</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>								
<b>Stanje 1. siječnja 2015.</b>	<b>-</b>	<b>162.543.829</b>	<b>34.146.657</b>	<b>3.299.194</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>199.989.683</b>
Amortizacija za godinu	-	5.472.217	2.635.129	873.599	-	-	-	8.980.945
Povećanje	-	56.018	4.002.938	-	-	-	-	4.058.956
Smanjenja	-	(34.247)	(15.825.141)	(32.574)	-	-	-	(15.891.962)
<b>Stanje 31. prosinca 2015.</b>	<b>-</b>	<b>168.037.817</b>	<b>24.959.583</b>	<b>4.140.219</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>197.137.622</b>
Amortizacija za godinu	-	5.373.895	1.892.930	711.938	-	-	-	7.978.763
Povećanje	-	-	16.301.020	59.358	-	-	-	16.360.378
Smanjenja	-	-	(537.422)	(711.224)	-	-	-	(1.248.646)
<b>Stanje 31. prosinca 2016.</b>	<b>-</b>	<b>173.411.712</b>	<b>42.616.111</b>	<b>4.200.291</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>220.228.117</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>								
31. prosinca 2015.	<b>74.194.519</b>	<b>111.282.179</b>	<b>11.642.704</b>	<b>853.972</b>	<b>63.376</b>	<b>9.061.945</b>	<b>-</b>	<b>207.098.692</b>
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>74.194.519</b>	<b>113.188.330</b>	<b>10.888.810</b>	<b>740.129</b>	<b>69.446</b>	<b>19.889.354</b>	<b>133.965</b>	<b>219.104.550</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane materijalne imovine koja je još u upotrebi na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 58.675 tisuća kuna (2015.: 43.761 tisuću kuna).

Nad zemljištem sadašnje vrijednosti 44.917 tisuća kuna (2015.: 44.917 tisuća kuna) te poslovnim objektima sadašnje vrijednosti 71.168 tisuća kuna (2015.: 67.153 tisuće kuna) upisane su hipoteke kao osiguranje plaćanja obveza ovisnih društava.

**17. Ulaganja u nekretnine**

Ulaganje u nekretnine (lokacije Osijek, Sesvetski Kraljevec, Samobor, Požega-Zvečevo, Zagreb i Zlatar) u iznosu od 162.443.479 kuna (2015.: 143.071.230 kuna) odnosi se na ulaganja radi porasta tržišne vrijednosti nekretnina namijenjenih za buduću prodaju. Za dio nekretnina vodi se sudski spor zbog vlasništva. Rezidualna vrijednost ovih ulaganja procijenjena od strane nezavisnih procjenitelja viša je od njihove knjigovodstvene vrijednosti i na nju se ne obračunava amortizacija.

U nastavku su prikazana kretanja na ulaganjima u nekretnine u 2016. i 2015. godini (prilikom prijenosa na ulaganja u nekretnine Društvo koristi bruto princip prikaza tj. uvećava nabavnu vrijednost i ispravak vrijednosti navedenih kategorija):

	<b>Zemljišta</b>	<b>Građevinski objekti</b>	<b>Ukupno</b>
	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje na 1. siječnja 2015.</b>	<b>45.147.965</b>	<b>170.786.818</b>	<b>215.934.783</b>
Povećanje	-	6.134.879	6.134.879
<b>Stanje na 31. prosinca 2015.</b>	<b>45.147.965</b>	<b>176.921.697</b>	<b>222.069.662</b>
Prijenos s imovine u pripremi	9.635.000	18.252.266	27.887.266
Reklasifikacija	888.600	(888.600)	-
Povećanje	481.750	480.338	962.088
Smanjenja	(68.720)	-	(68.720)
<b>Stanje na 31. prosinca 2016.</b>	<b>56.084.595</b>	<b>194.765.701</b>	<b>250.850.296</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>			
<b>Stanje na 1. siječnja 2015.</b>	-	<b>78.998.432</b>	<b>78.998.432</b>
Povećanje	-	-	-
<b>Stanje na 31. prosinca 2015.</b>	-	<b>78.998.432</b>	<b>78.998.432</b>
Prijenos s imovine u pripremi	-	8.646.984	8.646.984
Umanjenje vrijednosti	-	761.401	761.401
<b>Stanje na 31. prosinca 2016.</b>	-	<b>88.406.817</b>	<b>88.406.817</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>			
31. prosinca 2015.	<b>45.147.965</b>	<b>97.923.265</b>	<b>143.071.230</b>
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>56.084.595</b>	<b>106.358.884</b>	<b>162.443.479</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Fer vrijednost ulaganja u nekretnine na datum bilance odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima. Fer vrijednost ulaganja u nekretnine na datum bilance iznosi 162 milijuna kuna.

**18. Ulaganja u ovisna društva**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
<b><u>Udjeli (dionice) u ovisnim društvima u zemlji</u></b>		
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	56.691.318	56.691.318
Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	60.936.110	60.936.110
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	46.138.413	42.424.053
Končar - Mali električni strojevi d.d., Zagreb	48.600.512	48.600.512
Končar - Generatori i motori d.d., Zagreb	116.347.127	116.347.127
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	30.228.943	30.228.943
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	62.118.369	58.962.301
Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb	65.576.811	65.576.811
Končar - Električna vozila d.d., Zagreb	36.409.158	36.409.158
Končar - Sklopna postrojenja d.d., Sesvetski Kraljevec	28.647.123	28.647.123
Končar - Kućanski aparati d.o.o., Zagreb	147.966.970	147.966.970
Končar - Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb	96.598.157	96.598.157
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	81.432.641	81.432.641
Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb	6.908.942	6.908.942
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	51.773.266	51.773.266
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	111.120.000	111.120.000
Končar - Metalne konstrukcije d.d., Zagreb	16.703.123	16.703.123
<i>Ispravak vrijednosti udjela</i>	<i>(290.024.399)</i>	<i>(259.204.232)</i>
	<b><u>774.172.584</u></b>	<b><u>798.122.323</u></b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.****BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Udjeli u vlasništvu i glasačkim pravima na 31. prosinca bili su kako slijedi:

	<b>31. prosinca 2016.</b>		<b>31. prosinca 2015.</b>	
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)
<b>Ovisna društva u zemlji</b>				
Končar - Kućanski aparati d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Mali električni strojevi d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Generatori i motori d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	85,27	85,27	85,27	85,27
Končar - Električna vozila d.d., Zagreb	75,04	75,04	75,04	75,04
Končar - Metalne konstrukcije d.d., Zagreb	75,01	75,01	75,01	75,01
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	75,03	75,03	75,03	75,03
Končar - Sklopna postrojenja d.d., Sessvetski Kraljevec	70,03	81,70	70,03	81,70
Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	61,73	99,77	61,73	99,77
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	52,73	67,90	51,71	67,80
Končar - Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb	98,61	99,03	98,61	99,03
Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb	44,71	79,05	44,71	79,05

Društvo je na datum bilance izvršilo ispravak vrijednosti udjela u ovisnim društvima na temelju provedenog testa na umanjenje (bilješka 12).

Sumarni podaci za ovisna društva s značajnim ne-kontrolirajućim interesom iskazuju se u konsolidiranim financijskim izvještajima Društva.



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**19. Ulaganja u pridružena društva**

Ulaganja u pridružena društva u iznosu od 67.722.257 kuna (2015.: 67.722.257 kuna) odnose se na ulaganja u društvo Končar - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb (Društvo drži 49%-tni udio u temeljnom kapitalu ovog društva).

Sumarni podaci za ovo društvo iskazuju se u konsolidiranim financijskim izvještajima Društva.

**20. Dugotrajna financijska imovina**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
<i>Financijska imovina raspoloživa za prodaju:</i>		
Dionice Tesla Štedna Banka	3.500.010	3.500.010
Ispravak vrijednosti dionica Tesla Štedna banka	(3.500.010)	(3.101.924)
<i>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka:</i>		
Dionice Zagrebačke banke d.d., Zagreb	1.256.850	860.710
	<b>1.256.850</b>	<b>1.258.796</b>

**21. Dugotrajna potraživanja**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
<i>Potraživanja po osnovi prodaje na kredit</i>		
Potraživanja za prodane stanove /i/	9.011.355	10.834.147
Ispravak vrijednosti potraživanja za prodane stanove	(1.187.994)	(1.941.128)
Tekuće dospjeće (bilješka 24)	(965.785)	(1.208.443)
	<b>6.857.576</b>	<b>7.684.576</b>
Potraživanja za prodane dionice /ii/	2.509.870	6.862.225
Tekuće dospjeće (bilješka 24)	(2.509.870)	(3.431.113)
	-	3.431.112
Ostali dani krediti	8.883	27.503
Ostala financijska imovina	438	438
<i>Potraživanje po osnovi prodaje u inozemstvu /iii/</i>		
Tekuće dospjeće (bilješka 23)	3.984.780	4.541.607
	(593.139)	(516.092)
	<b>10.258.538</b>	<b>15.169.144</b>

/i/ U skladu sa Zakonom o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo, stanovi u vlasništvu Društva prodani su uz kamatu od 1% godišnje na rok od prosječno 28 godina i uz valutnu klauzulu, prema kojoj se potraživanja povećavaju, odnosno smanjuju, ako se tečaj EUR promijeni za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme datuma sklapanja ugovora o prodaji stanova. Iznosi neotplaćenih anuiteta u DEM konvertirani su u EUR po fiksnom tečaju 1 EUR = 1,95583 DEM. Kao osiguranje naplate potraživanja određena je hipoteka na prodane stanove.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

/ii/ Potraživanje za prodane dionice i udjele odnosi se na dugoročno potraživanje po osnovi prodaje dionica povezanih društava Končar - Elektronika i informatika d.d., Končar - Električna vozila d.d. i Končar - Metalne konstrukcije d.d. u okviru programa zaposleničkog dioničarstva s obročnom otplatom kroz 10 godina, koji su na dan bilance iskazana kao kratkoročna potraživanja.

/iii/ Potraživanje po osnovi prodaje u inozemstvu odnosi se na potraživanja po osnovi prodaje u Bosni i Hercegovini društvu TAKRAF iz Njemačke, a koje je preuzela KfW Banka, Berlin.

**22. Potraživanja od povezanih društava**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
<b><i>Potraživanja od kupaca</i></b>		
<i>Ovisna društva u zemlji</i>		
Končar-Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	11.484	5.811.404
Končar-Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	263.848	279.932
Končar-Elektronika i informatika d.d., Zagreb	117.231	296.520
Končar-Mali električni strojevi d.d., Zagreb	336.533	339.893
Končar-Generatori i motori d.d., Zagreb	614.711	607.545
Končar-Mjerni transformatori d.d., Zagreb	783.290	950.275
Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	1.449.189	1.124.630
Končar-Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb	94.429	113.831
Končar-Električna vozila d.d., Zagreb	479.732	1.271.552
Končar-Sklopna postrojenja d.d., Sesvetski Kraljevec	1.023.099	1.373.803
Končar-Kućanski aparati d.o.o., Zagreb	483.095	357.932
Končar-Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb	221.384	194.688
Končar-Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	185.483	132.189
Končar-Montažni inženjering d.d., Zagreb	188.516	109.033
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	965.136	731.272
Končar-Metalne konstrukcije d.d., Zagreb	444.689	445.855
Končar-Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	140.221	468.001
<i>Pridružena društva</i>		
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	66.187.429	49.141.403
	<u>73.989.499</u>	<u>63.749.758</u>
<b><i>Potraživanja za kamatu (ukupno)</i></b>	<u>262.928</u>	<u>153.956</u>
	<b><u>74.252.427</u></b>	<b><u>63.903.714</u></b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od povezanih društava Društva bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
2016.	<b>74.252.427</b>	72.252.319	1.270.742	53.164	205.285	470.917	-
2015.	<b>63.903.714</b>	61.613.964	1.031.434	272.234	296.676	689.406	-

Kod dospjelih potraživanja za koje nije izvršen ispravak vrijednosti nije bilo značajne promjene u kvaliteti potraživanja i ista se smatraju naplativima.

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

**23. Potraživanja od kupaca**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Kupci u zemlji	477.809	21.458
Kupci u inozemstvu (tekuće dospjeće, bilješka 21)	593.139	516.092
	<b>1.070.948</b>	<b>537.550</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca u zemlji Društva bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
2016.	<b>477.809</b>	136.949	13.789	3.125	9.375	314.571	-
2015.	<b>21.458</b>	13.670	7.788	-	-	-	-

Kod dospjelih potraživanja za koje nije izvršen ispravak vrijednosti nije bilo značajne promjene u kvaliteti potraživanja i ista se smatraju naplativima. Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

Kretanje na ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca Društva bila je kako slijedi:

	2016.	2015.
	HRK	HRK
<b>Stanje 1. siječnja</b>	-	<b>23.125</b>
Naplaćeno u godini	-	(23.125)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	-	-

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**24. Ostala potraživanja**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Potraživanja od društava koja više nisu dio Končar grupe	306.686	9.837.148
Ispravak vrijednosti gore navedenih potraživanja	-	(1.076.383)
Potraživanja za prodane dionice (dospjela)	9.032.958	10.750.238
Tekuće dospjeće dugotrajnih potraživanja za prodane dionice (bilješka 21)	2.509.870	3.431.113
Potraživanje po priznatim tražbinama	8.292.699	8.292.699
Potraživanja za kamate na oročena sredstva u banci	38.466	667.006
Potraživanja za prodane stanove	965.785	1.208.443
Potraživanje za više plaćeni porez na dodanu vrijednost	-	1.016.069
Ostala potraživanja	159.796	266.591
	<b>21.306.260</b>	<b>34.392.924</b>

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

**25. Dani zajmovi ovisnim društvima**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Končar-Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb	12.700.000	8.000.000
Končar-Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	24.075.456	20.075.456
Končar-Kućanski aparati d.o.o.	2.000.000	2.000.000
	<b>38.775.456</b>	<b>30.075.456</b>

Zajmovi ovisnim društvima dani su na rok povrata do godine dana uz godišnju kamatu od 7% do 30. travnja 2016. godine i 5% od 1. svibnja 2016., te osigurani vlastitim bjanko akceptiranim mjenicama i zadužnicama.

**26. Depoziti i dani zajmovi**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Depoziti oročeni preko 3 mjeseca	193.248.200	241.267.485
Dani zajmovi	647.102	-
	<b>193.895.302</b>	<b>241.267.485</b>

Depoziti oročeni na razdoblje duže od 3 mjeseca odnose se na depozit u poslovnoj banci uz kamatnu stopu od 0,05% - 0,35% godišnje (2015.: 0,70% do 1,70% godišnje).

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**27. Novac i novčani ekvivalenti**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Stanje na žiro računu	11.784.737	8.140.122
Stanje na deviznim računima	76.982.977	270.290
Novac u blagajni – kune	4.711	27
Novac u blagajni – devize	17.315	21.403
	<b>88.789.740</b>	<b>8.431.842</b>

**28. Kapital i rezerve**

Temeljni (upisani) kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 1.208.895.930 kuna (31. prosinca 2015.: 1.208.895.930 kuna) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 470 kuna.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

Dioničar	31. prosinca 2016.		31. prosinca 2015.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
1.HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
2.CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU / HZMO	-	-	384.628	14,95
3.CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU / RH	57.982	2,25	142.298	5,53
4.DRŽAVNI URED ZA UPRAVLJANJE DRŽAVNOM IMOVINOM /RH	60.000	2,33	117.982	4,59
5.SOCIETE GENERALE - Splitska banka d.d./Erste Plavi obvezni mirovinski fond	359.239	13,97	202.149	7,86
6.ADDIKO BANK d.d./PBZ Croatia Osiguranje OMF	420.928	16,37	255.928	9,95
7.SOCIETE GENERALE / AZ OMF	377.429	14,67	161.110	6,26
8.VALAMAR RIVIJERA d.d.	-	-	39.791	1,55
9.FLORIČIĆ KRISTIJAN	50.714	1,97	60.714	2,36
10.ADDIKO BANK/RBA OMF	48.291	1,88	28.491	1,11
11.PBZ d.d. /skrbnički zbirni račun klijenata	29.050	1,13	30.208	1,17
12.Ostali dioničari	438.110	17,03	418.444	16,27
13.KONČAR d.d. (trezorske dionice)	5.861	0,23	5.861	0,23
	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Redovne dionice Društva uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze pod oznakom KOEI-R-A 21. prosinca 2010. sukladno rješenju Uprave Zagrebačke burze od 20. prosinca 2010. godine.

Skupština Društva je u 2016. godini donijela odluku o isplati dividende dioničarima u iznosu od 30.795.096 kuna što čini 12,00 kuna po dionici (2015. 30.843.096 kuna što čini 12,00 kuna po dionici).

Društvo ima formirane zakonske, statutarne i ostale rezerve u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima koje su formirane na temelju rasporeda ostvarenih dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine. Društvo slobodno raspolaže statutarnim i ostalim rezervama. Kretanje na rezervama u 2016. i 2015. godini bilo je kako slijedi:

	<b>Zakonske rezerve HRK</b>	<b>Statutarne rezerve HRK</b>	<b>Ostale rezerve HRK</b>	<b>Ukupno HRK</b>
<b>1. siječnja 2015.</b>	<b>30.546.339</b>	<b>163.414.511</b>	<b>41.396.764</b>	<b>235.357.614</b>
Raspored dobiti po godišnjem obračunu	4.479.611	54.269.518	-	58.749.129
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>35.025.950</b>	<b>217.684.029</b>	<b>41.396.764</b>	<b>294.106.743</b>
Raspored dobiti po godišnjem obračunu	3.121.723	-	28.517.652	31.639.375
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>38.147.673</b>	<b>217.684.029</b>	<b>69.914.416</b>	<b>325.746.118</b>

**29. Rezerviranja**

	<b>Rezervacije za sudske sporove HRK</b>	<b>Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina HRK</b>	<b>Troškovi neiskorištenih dana god. odmora</b>	<b>Ukupno HRK</b>
<b>1. siječnja 2015.</b>	<b>34.267.495</b>	<b>2.009.239</b>	-	<b>36.276.734</b>
Dodatna rezerviranja	-	334.684	498.058	832.742
Ukinuta rezerviranja	(2.167.495)	-	-	(2.167.495)
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>32.100.000</b>	<b>2.343.923</b>	<b>498.058</b>	<b>34.941.981</b>
Dodatna rezerviranja	-	1.338.030	80.562	1.418.592
Ukinuta rezerviranja	(300.000)	(57.000)	-	(357.000)
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>31.800.000</b>	<b>3.624.953</b>	<b>578.620</b>	<b>36.003.573</b>

Dospijeće rezerviranja:

Unutar godinu dana	-	-	578.620	<b>578.620</b>
Preko godine dana	31.800.000	3.624.953	-	<b>35.424.953</b>

*Rezerviranja za sudske sporove*

Dugoročna rezerviranja za sudske sporove u iznosu od 31.800.000 kuna (2015. godine u iznosu od 32.100.000 kuna) odnosi se na sudski spor u tijeku koji se vodi protiv Društva u Hrvatskoj zbog utvrđivanja vlasništva nad nekretninom na lokaciji Konavoska, Zagreb.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

*Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih (otpremnine i jubilarne nagrade)*

Dugoročni dio rezerviranja za otpremnine u iznosu od 3.625 tisuće kuna (2015.: 2.344 tisuće kuna) odnosi se na procijenjeni iznos otpremnina sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposleni prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, iznosa mirovine, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 3,5% (2015.: 4,85%).

*Kratkoročna rezerviranja*

Rezerviranja za troškove neiskorištenih dana godišnjih odmora u iznosu od 579 tisuća kuna (2015.: 498 tisuća kuna) odnosi se na naknadu za neiskorištene dane godišnjeg odmora na datum bilance.

**30. Kratkoročne obveze prema povezanim društvima**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
<i>Ovisna društva:</i>		
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	6.320.168	11.880.808
Končar - Sklopna postrojenja d.d.	1.000.000	-
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	140.647	110.964
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d.	119.560	352.310
Končar - Električna vozila d.d.	25.000	-
Končar - Generatori i motori d.d.	25.000	-
Končar - Institut za elektrotehniku d.d.	11.738	-
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	-	12.418
	<b>7.642.113</b>	<b>12.356.500</b>

**31. Kratkoročne obveze prema dobavljačima**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
Dobavljači u zemlji	933.380	843.013
Dobavljači u inozemstvu	18.768	60.603
	<b>952.148</b>	<b>903.616</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza prema dobavljačima bila je kako slijedi:

	Ukupno HRK	Nedospjelo HRK	Dospjelo				
			< 60 dana HRK	60-90 dana HRK	90-180 dana HRK	180-365 dana HRK	> 365 dana HRK
<b>2016.</b>	<b>952.148</b>	847.388	104.760	-	-	-	-
<b>2015.</b>	<b>903.616</b>	902.167	1.449	-	-	-	-

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**32. Ostale kratkoročne obveze**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
<u>Obveze prema zaposlenima</u>		
Obveze za neto plaće	733.185	664.403
Obveze za prava na plaću prema ostvarenom rezultatu tekuće godine	1.860.000	1.600.000
	<b>2.593.185</b>	<b>2.264.403</b>
<u>Obveze za poreze, doprinose i slična davanja</u>		
Obveze za poreze na dohodak i prireze	1.997.303	1.696.849
Obveze za porez na dodanu vrijednost	233.378	-
Obveze za doprinose	1.222.092	1.214.047
	<b>3.452.773</b>	<b>2.910.896</b>
<u>Ostale obveze</u>		
Obveze prema državi za stanove	11.549	1.946
Obveze za dividendu	414.380	429.642
Ostale obveze	156.513	153.375
	<b>582.442</b>	<b>584.963</b>
	<b>6.628.400</b>	<b>5.760.262</b>

**33. Nepredviđene obveze i izvanbilančna evidencija**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
Solidarno/supsidijarno jamstvo (Zagrebačka banka d.d.)	505.049.647	563.850.871
Korporativne garancije / Končar d.d.	43.835.165	132.685.051
Korporativne garancije / ostale banke	2.481.390	2.481.390
Prodani stanovi (65%)	21.723.124	23.677.933
Mjenice po kreditima	36.775.456	28.075.456
Zadužnice	5.204.640	2.000.000
	<b>615.069.422</b>	<b>752.770.701</b>

Na dan 31. prosinca 2016. godine za obveze po sudskim sporovima utvrđeno je rezerviranje troškova u iznosu od 31.800 tisuća kuna (2015.: 32.100 tisuća kuna). Uprava ne očekuje da će po ostalim sporovima nastati dodatni troškovi za Društvo.

Ukupna jamstva koje je izdalo Društvo kako je navedeno u gornjoj tabeli uključuju činidbene garancije u iznosu od 413.763 tisuće kuna (2015. godine u iznosu od 431.145 tisuća kuna).



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.****BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.****34. Transakcije sa povezanim društvima**

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. Povezane strane uključuju društva članice Končar Grupe. Navedena društva su ovisna ili pridružena društva (društva povezana sudjelujućim interesom). Sve transakcije s povezanim stranama se temelje na uobičajenim poslovnim uvjetima (nabava robe i prodaja proizvoda te pružanje usluga).

2016. Društvo	Poslovne aktivnosti				Financijske aktivnosti	
	Potraživanja HRK'000	Obveze HRK'000	Prihodi HRK'000	Rashodi HRK'000	Potraživanja HRK'000	Prihodi HRK'000
Končar-Energetika i usluge d.o.o.	11	6.320	24.495	13.087	-	-
Končar-Kućanski aparati d.o.o.	483	-	1.067	17	2.008	111
Končar-Električna vozila d.d.	480	25	3.128	235	-	-
Končar-Električni visokonaponski aparati d.d.	221	-	450	-	12.855	504
Končar-Generatori i motori d.d.	615	25	2.415	220	-	-
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d.	965	120	3.084	1.959	-	-
Končar-Metalne konstrukcije d.d.	445	-	1.383	-	-	-
Končar-Sklopna postrojenja d.d.	1.023	1.000	532	-	-	-
Končar-Mjerni transformatori d.d.	783	-	1.536	-	-	-
Končar-Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	185	-	663	112	-	-
Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d.	1.449	-	5.234	-	-	-
Končar-Institut za elektrotehniku d.d.	264	12	949	173	-	-
Končar-Mali električni strojevi d.d.	337	-	915	-	-	-
Končar-Montažni inženjering d.d.	189	-	856	-	-	-
Končar- Elektronika i informatika d.d.	117	140	986	1.425	-	-
Končar- Električni aparati srednjeg napona d.d.	94	-	413	-	-	-
Končar-Energetski transformatori d.o.o.	910	-	3.069	-	-	-
Končar-Obnovljivi izvori d.o.o.	140	-	1.597	-	24.175	1.160
	<b>8.711</b>	<b>7.642</b>	<b>52.772</b>	<b>17.228</b>	<b>39.038</b>	<b>1.775</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.****BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Transakcije navedene u tablici ne sadržavaju potraživanja (potraživanja i prihodi za dividende od pridruženog društva Energetski transformatori d.o.o. iznosi od 65.277 tisuća kuna) i prihode od dividendi, odnosno udjela u dobiti.

Prihod od dividendi, odnosno udjela u dobiti priznat je u iznosu od 115.079 tisuća kuna (2015.: 109.761 tisuću kuna).

2015. Društvo	Poslovne aktivnosti				Financijske aktivnosti	
	Potraživanja HRK'000	Obveze HRK'000	Prihodi HRK'000	Rashodi HRK'000	Potraživanja HRK'000	Prihodi HRK'000
Končar-Energetika i usluge d.o.o.	5.811	11.881	24.505	12.865	-	-
Končar-Kućanski aparati d.o.o.	358	-	1.149	42	2.011	136
Končar-Električna vozila d.d.	1.271	-	5.061	180	-	-
Končar-Električni visokonaponski aparati d.d.	195	-	544	-	8.027	147
Končar-Generatori i motori d.d.	608	-	2.769	-	-	-
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d.	730	352	3.084	2.650	-	-
Končar-Metalne konstrukcije d.d.	445	-	1.351	-	-	-
Končar-Sklopna postrojenja d.d.	1.374	-	778	-	-	-
Končar-Mjerni transformatori d.d.	950	-	1.659	-	-	-
Končar-Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	132	12	654	124	-	-
Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d.	1.125	-	5.461	-	-	-
Končar-Institut za elektrotehniku d.d.	280	-	877	81	-	-
Končar-Mali električni strojevi d.d.	340	-	868	-	-	-
Končar-Montažni inženjering d.d.	109	-	510	-	-	-
Končar- Elektronika i informatika d.d.	297	111	1.093	1.717	-	-
Končar- Električni aparati srednjeg napona d.d.	114	-	560	-	-	-
Končar-Energetski transformatori d.o.o.	683	-	1.883	-	-	-
Končar-Obnovljivi izvori d.o.o.	468	-	2.051	-	20.191	839
	<b>15.290</b>	<b>12.356</b>	<b>54.857</b>	<b>17.659</b>	<b>30.229</b>	<b>1.122</b>

Transakcije navedene u tablici ne sadržavaju potraživanja i prihode od dividendi, odnosno udjela u dobiti..

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**35. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti**

Društvo je u svom poslovanju izloženo tržišnom (valutnom riziku) i kreditnom riziku.

Društvo ne koristi derivatne financijske instrumente. Cjelokupni program Društva za upravljanje rizicima usmjeren je na nepredvidivost financijskih tržišta i nastoji negativne učinke na financijske izvještaje Društva svesti na najmanju moguću mjeru. Politike upravljanja rizikom koje se odnose na kratkotrajnu i dugotrajnu financijsku imovinu, kratkotrajna i dugotrajna potraživanja, upravljanje gotovinom te dugovima i obvezama mogu se sažeti kako slijedi:

**a) Rizik upravljanja kapitalom**

Upravljanje kapitalom od strane Društva provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogući povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja kako bi se umanjio trošak kapitala.

Društvo upravlja kapitalom i vrši potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. U svrhu usklade ili održavanja kapitalne strukture, Društvo može donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da smanji obveze i slično. Ciljevi, politike i procesi nisu bili mijenjani tijekom razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2016. godine te 31. prosinca 2015. godine. Društvo nadzire kapital kroz praćenje pokazatelja zaduženosti koji se računa na sljedeći način.

	31. prosinca 2016. HRK'000	31. prosinca 2015. HRK'000
Financijske obveze	-	-
Umanjenje za novac i novčane ekvivalente (depozite)	(88.790)	(8.432)
<b>Neto dug</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Kapital	1.606.378	1.572.405
Koeficijent zaduženosti	-	-

**b) Značajne računovodstvene politike**

Detalji vezani uz usvojene značajne računovodstvene politike i metode, uključujući i kriterije za priznavanje, temelj mjerenja i temelj priznavanja prihoda i rashoda, za svaku značajnu stavku financijske imovine i financijskih obveza te kapitala objašnjeni su u bilješci 2 ovog izvještaja.

Računovodstvene politike za financijske instrumente su primijenjene na dolje navedene pozicije bilance:

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**31.12.2016.**

	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Ulaganja koja se drže do dospijeća	Imovina klasificirana prema MRS 39
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dugotrajna fin. imovina i potraživanja	10.847	1.257	-	-	<b>12.104</b>
Kratkotrajna fin. imovina	232.671	-	-	-	<b>232.671</b>
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	96.630	-	-	-	<b>96.630</b>
Novac i novčani ekvivalenti	88.790	-	-	-	<b>88.790</b>
	<b>428.938</b>	<b>1.257</b>	-	-	<b>430.195</b>

**31.12.2015.**

	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Ulaganja koja se drže do dospijeća	Imovina klasificirana prema MRS 39
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dugotrajna fin. imovina i potraživanja	15.169	861	398	-	<b>16.428</b>
Kratkotrajna fin. imovina	271.343	-	-	-	<b>271.343</b>
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	97.679	-	-	-	<b>97.679</b>
Novac i novčani ekvivalenti	8.432	-	-	-	<b>8.432</b>
	<b>392.623</b>	<b>861</b>	<b>398</b>	-	<b>393.882</b>

Sve obveze Društva su klasificirane u kategoriju „Obveze po amortiziranom trošku“. Društvo nema obveza koje su klasificirane kao „Obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“.

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Sljedeća tabela predstavlja financijsku imovinu i obveze vrednovane po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju sukladno hijerarhiji fer vrijednosti. Ova hijerarhija grupira financijsku imovinu i obveze u 3 razine ovisno o značajnosti ulaznih varijabli korištenih u mjerenju fer vrijednosti financijske imovine i obveza. Hijerarhija fer vrijednosti ima sljedeće razine:

- 1. razina: cijene koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze
- 2. razina: ulazne varijable koje ne predstavljaju gore navedene cijene iz 1. razine već su vidljive za imovinu ili obvezu, bilo direktno (npr. kao cijene) ili indirektno (npr. izvedene iz cijena)
- 3. razina: ulazne varijable za imovinu ili obvezu koji se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Razina unutar koje je financijska imovina/obveza klasificirana je temeljena na najnižoj razini značajne ulazne varijable korištene u mjerenju fer vrijednosti. Financijska imovina i obveze mjerene po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju grupirane su unutar hijerarhije fer vrijednosti kako slijedi:

**31. prosinca 2016.**

<i>U tisućama kuna</i>	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
<b>Imovina</b>				
Dionice koje kotiraju na burzi	1.257	-	-	1.257
	<b>1.257</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.257</b>

**31. prosinca 2015.**

<i>U tisućama kuna</i>	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
<b>Imovina</b>				
Dionice koje kotiraju na burzi	861	-	-	861
Dionice koje ne kotiraju na burzi	-	-	398	398
	<b>861</b>	<b>-</b>	<b>398</b>	<b>1.259</b>

Društvo je koristilo sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

**Potraživanja i depoziti kod banaka**

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca i novčane fondove, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

**Obveze po kreditima**

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

**Ostali financijski instrumenti**

Financijski instrumenti Društva koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**c) Financijski rizik**

Društvo upravlja i kontrolira financijski rizik koji bi mogao utjecati na poslovanje Društva putem internih izvještaja o riziku koja analizira izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika. Ovaj rizik uključuje tržišni rizik (uključujući rizik promjene deviznih tečajeva, rizik fer vrijednosti kamatnih stopa i rizik porasta cijena), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

**Tržišni rizik**

Tržišni rizik je rizik da će promjena tržišnih cijena, kao što su promjena stranih valuta i kamatnih stopa, utjecati na prihod Društva ili vrijednost njihovih financijskih instrumenata. Cilj upravljanja tržišnim rizikom je upravljanje i kontroliranje izloženosti tržišnom riziku unutar prihvatljivih parametara, optimizirajući povrat.

Društvo je prije svega izloženo financijskom riziku promjene deviznih tečajeva.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Društvo kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

**a) Rizik promjene deviznih tečajeva**

Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Društva. Valute koje podliježu rizicima su prvenstveno EUR i CHF.

Društvo se izlaže valutnom riziku prilikom prodaje, nabave i kratkoročnih oročavanja depozita koji su denominirani u stranoj valuti.

Izloženost Društva valutnom riziku je kako slijedi:

	EUR	CHF	Ostale valute	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
<b>31.12.2016.</b>	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dugotrajna potraživanja	3.392	-	-	3.392	6.867	10.259
Potraživanja od kupaca	593	-	-	593	478	1.071
Kratkotrajna financijska imovina	163.248	-	-	163.248	30.647	193.895
Novac i novčani ekvivalenti	76.626	323	32	76.981	11.808	88.789
Obveze prema dobavljačima	(19)	-	-	(19)	(933)	(952)
	<b>243.840</b>	<b>323</b>	<b>32</b>	<b>244.195</b>	<b>48.867</b>	<b>293.062</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

	EUR	CHF	Ostale valute	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
31.12.2015.	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dugotrajna potraživanja	4.025	-	-	4.025	11.144	15.169
Potraživanja od kupaca	516	-	-	516	21	537
Kratkotrajna financijska imovina	241.267	-	-	241.267	-	241.267
Novac i novčani ekvivalenti	251	6	35	292	8.140	8.432
Obveze prema dobavljačima	(61)	-	-	(61)	-	(61)
	<b>245.998</b>	<b>6</b>	<b>35</b>	<b>246.039</b>	<b>19.305</b>	<b>265.344</b>

U gore navedene tabele pod iznosima u eurima nisu navedena potraživanja za prodane stanove zbog ugovorene klauzule o povećanju/smanjenju potraživanja u odnosu na tečaj eura kod promjene tečaja za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme sklapanja ugovora.

**Analiza osjetljivosti**

Promjena tečaja kune u odnosu na EUR za -1% (2015: -1%), te promjena u odnosu na CHF za -1% (2015.: +11%) na dan izvještavanja /(smanjilo)/povećalo bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

	2016. Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000	2015. Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000
EUR (-1%)	(2.467)	(2.461)
CHF (-1%)	(3)	1

Ova analiza pretpostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene.

Obrnuto proporcionalna promjena tečaja kune u odnosu na spomenute valute za iste postotke na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz pretpostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

**b) Rizik kamatnih stopa**

Društvo nije izloženo kamatnom riziku budući da nema kamatnih obveza.

**Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Društvo je prihvatilo politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Društvo se služi podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Hrvatske gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava te koristi svoju bazu podataka kako bi rangiralo značajnije kupce.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Utjecaj kreditnog rizika na Društvo kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

Na izloženost Društva kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca.

Demografija kupaca, uključujući rizik industrije i zemlje u kojoj kupac posluje ima manji utjecaj na kreditni rizik. Društvo ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Društvo određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja gubitaka te ostalih potraživanja i ulaganja. Starosna struktura potraživanja od kupaca (povezanih i nepovezanih) koja su dospjela ali se smatraju naplativim prikazane su u bilješkama 22 i 23.

**Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.

Sljedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Društva na 31. prosinca sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

	Knjigov. vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 – 12 mjeseci	1 – 2 godine	2 – 5 godina	Više od 5 godina
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31. prosinca 2016.</b>						
Dobavljači, povezani dobavljači i ostale obveze	9.177	9.177	9.177	-	-	-
	<b>9.177</b>	<b>9.177</b>	<b>9.177</b>	-	-	-
	Knjigov. vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 – 12 mjeseci	1 – 2 godine	2 – 5 godina	Više od 5 godina
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31. prosinca 2015.</b>						
Dobavljači, povezani dobavljači i ostale obveze	13.845	13.845	13.845	-	-	-
	<b>13.845</b>	<b>13.845</b>	<b>13.845</b>	-	-	-



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**


---

**36. Događaji nakon datuma bilance**

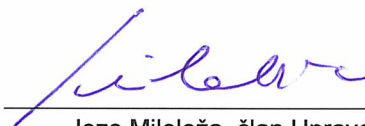
Nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja finacijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje finacijske izvještaje Društva za 2016. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

**37. Sastavljanje i odobravanje odvojenih finacijskih izvještaja**

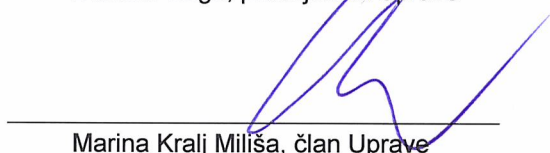
Finacijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 24. ožujka 2017. godine.



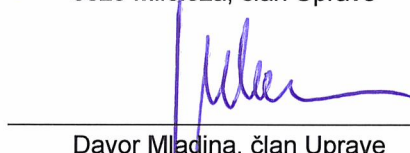
Darinko Bago, predsjednik Uprave



Jozo Miloloža, član Uprave



Marina Kralj Miliša, član Uprave



Davor Mladina, član Uprave



Miroslav Poljak, član Uprave



Miki Huljić, član Uprave

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22  
8

## **UVOD**

---

Končar – Elektroindustrija, dioničko društvo, je Matica Grupe Končar-Elektroindustrija. U svojstvu matice Društvo sastavlja i konsolidirane izvještaje koji se odvojeno prezentiraju i revidiraju. Ovaj Izvještaj posloводства o stanju društva u 2016. godini predstavlja izvještaj društva kao posebnog entiteta. Društvo se bavi upravljanjem ovisnim i pridruženim društvima u svom vlasništvu.

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom Končar- Elektroindustrije d.d. i Statutima društava. Matica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u društva ali je direktno i indirektno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno – garantni potencijal.

Končar – Elektroindustrija d.d. kao Matica Grupe ovisnim društvima fakturira sljedeće usluge:

- Naknade za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga,
- Dio troškova organiziranog zajedničkog nastupa na sajmovima,
- Dio troškova predstavništava u inozemstvu,
- Dio troškova zajedničkih marketinških aktivnosti,
- Seminari za managere, te sustav kvalitete i okoliša.

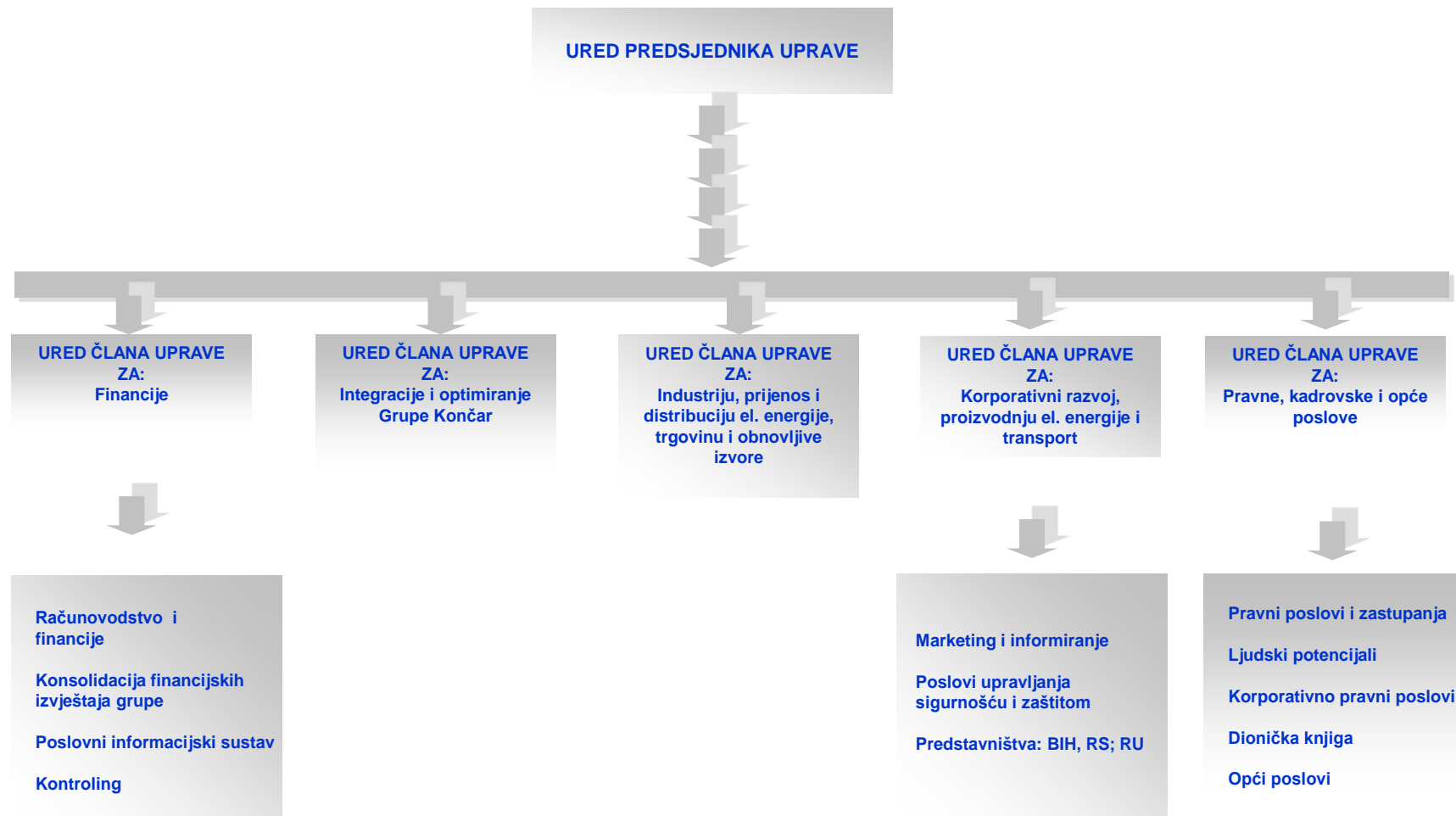
## 1. NAJVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI ZA RAZDOBLJE 2015. - 2016. GODINE

u 000 KUNA	2015.	2016.	Indeks 2/1
	1	2	3
Poslovni prihodi	62.235	54.108	87
Poslovni rashodi	78.533	82.075	105
<b>Dobit/gubitak iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>16.298</b>	<b>27.967</b>	<b>172</b>
Financijski prihodi	82.578	79.229	96
Prihodi od dividende pridruženog društva	48.458	65.277	135
Financijski rashodi	52.304	51.771	99
<b>Neto financijski prihodi</b>	<b>78.732</b>	<b>92.735</b>	<b>118</b>
<b>Dobit prije poreza</b>	<b>62.434</b>	<b>64.768</b>	<b>104</b>
Porez	-	-	
<b>Dobit razdoblja</b>	<b>62.434</b>	<b>64.768</b>	<b>104</b>
<b>Broj zaposlenih 31.12.</b>	<b>50</b>	<b>48</b>	<b>96</b>
Dugotrajna imovina	1.233.450	1.236.839	100
Kratkotrajna imovina	392.917	420.765	107
<b>Ukupna imovina</b>	<b>1.626.367</b>	<b>1.657.604</b>	<b>102</b>
Upisani kapital	1.208.896	1.208.896	100
Rezerve, zaržana dobit, dobit tekuće godine	363.509	397.482	109
<b>Ukupni kapital</b>	<b>1.572.405</b>	<b>1.606.378</b>	<b>102</b>
Dugoročna rezerviranja	34.444	35.425	103
Kratkoročne obveze	19.518	15.801	81
<b>Ukupno kapital i obveze</b>	<b>1.626.367</b>	<b>1.657.604</b>	<b>102</b>
<b>EBIT</b>	<b>62.436</b>	<b>64.773</b>	<b>104</b>
<b>EBITDA</b>	<b>71.417</b>	<b>72.752</b>	<b>102</b>
<b>Povrat na kapital Matice</b>	<b>4,0%</b>	<b>4,0%</b>	<b>100</b>
<b>Zarada po dionici (u kunama)</b>	<b>24,33</b>	<b>25,23</b>	<b>104</b>

## 2. ORGANIZACIJA UPRAVLJANJE

Končar – Elektroindustrija d.d. (matICA Grupe) se bavi upravljanjem ovisnim i pridruženim društvima u svom vlasništvu.

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a MatICA ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom Končar- Elektroindustrije d.d. i Statutima društava. MatICA također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u društva ali je direktno i indirektno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno – garantni potencijal.



Udjeli matice u vlasništvu i glasačkim pravima u ovisnim društvima na dan 31. prosinca bili su kako slijedi:

OVISNA DRUŠTVA	u kn UPISANI KAPITAL UKUPNO	u kn UPISANI KAPITAL MATICE	% upravljanja MATICE 31.12.2016.	% vlasništva MATICE 31.12.2016.
INŽENJERING ZA ENERGETIKU I TRANSPORT	50.577.000	50.577.000	100,00	100,00
GENERATORI I MOTORI	107.927.700	107.927.700	100,00	100,00
ELEKTRIČNI VISOKONAPONSKI APARATI	56.335.140	55.553.340	99,03	98,61
ELEKTRIČNI APARATI SREDNJEG NAPONA	19.679.700	19.679.700	100,00	100,00
SKLOPNA POSTROJENJA	29.018.600	20.321.470	81,70	70,03
DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI	76.684.800	40.439.400	67,90	52,73
MJERNI TRANSFORMATORI	18.989.100	11.721.900	99,77	61,73
ELEKTRONIKA i INFORMATIKA	42.027.280	35.286.420	75,03	75,03
METALNE KONSTRUKCIJE	24.645.600	18.486.600	75,01	75,01
ELEKTRIČNA VOZILA	47.026.800	35.288.700	75,04	75,04
OBNOVLJIVI IZVORI	130.312.400	111.120.000	85,27	85,27
MONTAŽNI INŽENJERING	11.827.500	5.288.100	79,05	44,71
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	41.641.800	41.641.800	100,00	100,00
KUĆANSKI APARATI	17.834.100	17.834.100	100,00	100,00
NISKONAPONSKE SKLOPKE I PREKIDAČI	60.499.300	60.499.300	100,00	100,00
INSTITUT ZA ELEKTROTEHNIKU	40.763.520	40.763.520	100,00	100,00
ENERGETIKA I USLUGE	49.891.600	49.891.600	100,00	100,00

**PRIDRUŽENO DRUŠTVO**

ENERGETSKI TRANSFORMATORI	72.764.000	35.654.400	49,00	49,00
---------------------------	------------	------------	-------	-------

**Uprava**

Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. Mandat Predsjednika i članova Uprave traje 5 godina nakon čega mogu biti iznova imenovani. Prema Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu Društva Uprava vodi poslove na vlastitu odgovornost, pri čemu je dužna i ovlaštena poduzimati sve radnje i donositi odluke koje smatra potrebnim za uspješno vođenje Društva. Za određene odluke koje su propisane Statutom i Pravilnikom o radu Nadzornog odbora potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Društvom Končar – Elektroindustrija d.d. rukovodi Uprava u sastavu :

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Miki Huljić*	Član Uprave za integracije i optimiranje grupe Končar
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave zadužena za pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža*	Član Uprave zadužen za financije
Davor Mladina	Član Uprave zadužen za područje prijenosa i distribuciju električne energije, industriju i trgovinu
Miroslav Poljak	Član Uprave zadužen za područje proizvodnje električne energije, korporativni razvoj i ICT

**Napomena:** Odlukom Nadzornog odbora od 7.2.2017. godine Jozo Miloloža, član Uprave zadužen za financije, prestaje biti član Uprave radi isteka mandata.

Odlukom Nadzornog odbora određuje se da od 7.2.2017. godine Član Uprave Miki Huljić, preuzima funkciju člana Uprave za financije.

#### Nadzorni odbor

Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima i Statuta KONČAR – Elektroindustrije d.d. Glavna skupština donosi odluke o izboru i opozivu Nadzornog odbora. Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i opoziv članova Uprave te za nadzor nad vođenjem poslova Društva. Za značajnije transakcije i poslovne odluke (visina transakcija određena Poslovníkom o radu Nadzornog odbora i Statutima ovisnih društava) potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Do isteka mandata 3.7.2016. godine članovima Nadzornog odbora: Vicku Feriću, Nenad Filipoviću, Petru Mišuri, Draganu Marčinku i Nikoli Plavec u Nadzorni odbor djelovao je u sastavu:

Nenad Filipović	Predsjednik nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika nadzornog odbora
Boris Draženović	Član
Vicko Ferić	Član
Dragan Marčinko	Član
Petar Mišura	Član
Nikola Plavec	Član
Ivan Rujnić	Član
Petar Vlaić	Član

Glavna Skupština društva koja je održana 12.7.2016. godine donijela je odluku o izboru članova Nadzornog odbora. U Nadzorni odbor izabrani su:

Petar Vlaić	Predsjednik nadzornog odbora
Josip Lasić	Zamjenik predsjednika nadzornog odbora
Nikola Anić	Član
Jasminka Belačić	Član
Vicko Ferić	Član
Branko Lampl	Član
Joško Miliša	Član
Vladimir Plečko	Član

Članovi Nadzornog odbora izabrani su na razdoblje od četiri godine a koje počinje dana 12.srpnja 2016. godine.

Članovi Nadzornog odbora Društva prihvatili su prijedlog da se za Predsjednika Nadzornog odbora izabere Petar Vlaić, dok je za zamjenika predsjednika Nadzornog odbora izabran Josip Lasić.

Sukladno zakonu o reviziji (čl. 28 Zakona) i Kodeksu korporativnog upravljanja Nadzorni odbor Društva osnovao je Revizijski odbor. Prema odredbama koje su propisane Zakonom o reviziji te Kodeksom korporativnog upravljanja, Revizijski odbor prati postupak financijskog izvješćivanja, prati učinkovitost sustava kontrole, nadgleda provođenje revizije godišnjih financijskih izvještaja, prati neovisnost revizora, daje preporuku Nadzornom odboru o odabiru, te predlaže skupštini imenovanje Revizorskog društva za obavljanje revizije godišnjih financijskih izvještaja.

Revizijski odbor sastoji se od 4 člana, i to:

- Vicko Ferić - Predsjednik Revizijskog odbora
- Nikola Anić – Član
- Jasminka Belačić – Član
- Josip Lasić – Član

Nadzorni odbor je na sjednici održanoj 28.09.2012. godine osnovao Odbor za strateški razvoj. Odbor za strateški razvoj dobiva zadatke od Nadzornog odbora radi obrada tema i aktivnosti iz djelatnosti Nadzornog odbora s posebnim osvrtom na dugoročnu opstojnost grupe Končar, procjenu rizika, strateškim prioritetima grupe, potrebu restrukturiranja i na razvoj strateških kadrovskih potencijala unutar grupe Končar.

Odbor za strateški razvoj sastoji se od 4 člana i to:

- Joško Miliša – Predsjednik Odbora za strateški razvoj
- Branko Lampl - Član
- Vladimir Plečko – Član
- Petar Vlaić – Član

### 3. PRIMJENA NAČELA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

---

Uprava KONČAR-ELEKTROINDUSTRIJE d.d. na sjednici od 07. travnja 2008.g. i Nadzorni odbor društva na sjednici od 17.travnja 2008.g. usvojili su Načela korporativnog upravljanja koja se temelje na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima. Načela su javno dostupna na web stranicama društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)) te na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).

Propisani upitnik s odgovorima na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Zagrebačke burze I HANFE Društvo primjenjuje, dostupan je na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i web stranicama društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)). Društvo primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja iznimka su samo neke odredbe za koje Društvo smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku, a naročito:

- Nije ustrojena komisija za imenovanja i nagrađivanja. Imenovanje novih članova Uprave i ključnog menadžmenta odvija se na uređen način.
- Nagrađivanje uprava/direktora Društava određeno je Odlukom Uprave Končar – Elektroindustrije d.d. i zasniva se na jasno određenim kriterijima koji su vezeni za poslovanje društva. Nagrađivanje Uprave Končar – Elektroindustrije d.d. određeno je Ugovorom o pravima i obvezama koji Predsjednik i članovi Uprave potpisuju s Predsjednikom Nadzornog odbora. Nagrađivanje se smatra primjerenim poziciji Društva i njegovim rezultatima. Podaci o svim primanjima i naknadama članova Uprava i direktora objavljeni su ukupnom iznosu u godišnjem izvješću.
- Nije ustrojena komisija ( odjel ) interne kontrole.  
Končar – Elektroindustrija d.d., kao matica Grupe vlasnički povezanih trgovačkih društava koja u pravnom prometu nastupaju samostalno, uspješno je uspostavila, održava i razvija Poslovni informacijski sustav koji omogućava koordinirano tekuće i strateško planiranje poslovanja i razvoja, matice i članica Grupe. Provodi kontroling provođenja planova, odstupanja u ostvarenju, traženju i analiziranju odstupanja, omogućava analizu efikasnosti korištenja sredstava, kontrolu troškova, sagledavanje rizika i poduzimanje mjera za smanjenje rizika, izradu konsolidiranih financijskih izvještaja i financijsko izvješćivanje poslovne javnosti ( ZSE, banke , Porezna uprava i Registar financijskih izvještaja).

Već dugi niz godina sva Končareva društva podvrgavaju svoja financijska izvješća reviziji neovisnih revizorskih kuća što dodatno doprinosi održavanju i razvoju pouzdanog i transparentnog poslovnog sustava. Većina Končarevih društava je usvojila Međunarodni standard ISO 9001 prema kojem je svaki proces opisan, određen pripadnim procedurama i dokumentima što je podložno redovitoj provjeri ovlaštenih certifikacijskih kuća. Dakle svi poslovni događaji i procesi su dokumentirani i kontrolabilni.

Za vođenje društava i za financijska izvješća društava odgovorne su uprave tih društava. Končar d.d. kao matica vodi poslovnu politiku Grupe, odlučuje o ciljevima i strategiji dugoročnog razvoja, usvaja planove poslovanja i razvoja, koordinira i nadzire poslovanje ovisnih društava preko Nadzornih odbora, a u skladu sa zakonskim propisima, statutima društava i odlukama skupština društava te s usvojenim kodeksom korporativnog upravljanja.



Do sada su Interne kontrole poslovanja organizirane i provođene povremeno i u skladu s odlukama NO.

Društvo Končar – Elektroindustrija d.d. kao matica Grupe nije u značajnijem pravnom prometu s trećim subjektima (osim u kreditno – garantnim poslovima). Sve materijalno značajnije odluke donosi Uprava društva. Prije izvršenja odluka članovi Uprave zaduženi za područja likvidiraju račune. Sve procesne kontrole se odvijaju po predviđenim i propisanim procedurama. Smatramo da dosljednim provođenjem i pridržavanjem propisanih procedura osiguravamo dokumentiranost, kontroling i transparentnost poslovanja.

Društvo smatra da neprimjenjivanje nekih od odredbi Kodeksa ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Upitnik s odgovorima na 64 pitanja sadržava precizne odgovore na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje a koje ne i javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i web stranicama Društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)).

Društvo u okviru svojeg organizacijskog modela, u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi, ima razvijene sustave internih kontrola na svim važnim razinama. Ti sustavi, među ostalim, omogućavaju objektivno i korektno predstavljanje financijskih i poslovnih izvješća.

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SKDD-a ([www.skdd.hr](http://www.skdd.hr)), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2016. i 2015. godine objavljeni su u Financijskim izvještajima s izvještajem neovisnog revizora. Dioničarima je omogućeno elektronsko glasanje uz nazočnost na glavnoj skupštini.

Usvojena Načela korporativnog upravljanja temelje se na odgovornom upravljanju, definiranju procedure korporativnog upravljanja utemeljene na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i nadzorom nad vođenjem poslova, a sve u svrhu uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa, te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

#### **4. POSLOVNI REZULTAT**

---

Društvo Končar - Elektroindustrija d.d. ostvarilo je u 2016. godini ukupne prihode u iznosu od 198,6 milijuna kuna i ukupne rashode u iznosu od 133,8 milijuna kuna.

Ostvarena dobit za 2016. godinu iznosi 64,7 milijuna kuna što je 3,7% više u odnosu na ostvareno u 2015. godini. Društvo nema obvezu plaćanja poreza na dobit za 2016. godinu zbog odbitnih stavki prihoda od dividendi povezanih društava i pridruženog društva na koje je porez već plaćen u ovisnim društvima.

Ukupni poslovni prihodi za razdoblje 1.-12.2016. ostvareni su u iznosu od 54,1 milijun kuna i čine ih prihodi od naknada za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga i naknade za troškove u zajedničkim marketinškim aktivnostima.

Ukupni poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 82,1 milijuna kuna. Čine ih materijalni troškovi s troškovima usluga u iznosu od 38,2 milijuna kuna, troškovi osoblja u iznosu od 25 milijuna kuna, amortizacija u iznosu od 8,0 milijuna kuna, ostali troškovi poslovanja u ukupnom iznosu od 8,7 milijuna kuna, rezerviranja u iznosu od 1,4 milijuna kuna i vrijednosno usklađenje ulaganja u nekretnine u iznosu od 0,8 milijuna kuna.

Ostali troškovi poslovanja u ukupnom iznosu od 8,7 milijuna kuna odnose se u najvećem djelu na naknade za članstvo u Nadzornom odboru, Revizorskom odboru i Odboru za strateški razvoj u ukupnom iznosu od 2,3 milijuna kuna, troškove donacija i sponzorstva u iznosu od 2,7 milijuna kuna, ugovore o djelu i autorske naknade u iznosu od 1 milijun kuna, premije osiguranja u iznosu od 0,9 milijuna kuna, dnevnice i putne troškove u iznosu od 0,6 milijuna.

Financijski prihodi ostvareni su u iznosu od 79,2 milijuna kuna i čine ih prihodi od dividendi i udjela u dobiti povezanih društava u iznosu od 49,8 milijuna kuna, prihoda od kamata na oročene depozite, interne kredite i dugoročna potraživanja u iznosu od 5,7 milijuna kuna, prihodi od povećanja udjela iz reinvestirane dobiti društva Končar-Elektronika i informatika d.d. u iznosu od 3,7 milijuna kuna, prihodi od vrijednosnog usklađenja udjela u društvu Končar-Sklopna postrojenja d.d. u iznosu od 13,1 milijun kuna, prihodi od tečajnih razlika u iznosu od 4,7 milijuna kuna i ostali financijski prihodi u iznosu od 2,2 milijuna kuna.

Financijski prihodi ostvareni od dividende pridruženog društva ostvareni su u iznosu od 65,3 milijuna kuna.

Financijski rashodi ostvareni su u iznosu od 51,8 milijuna kuna pri čemu se najznačajniji dio odnosi na vrijednosno usklađenja udjela u povezanim društvima u iznosu od 43,9 milijuna kuna i negativne tečajne razlike iz odnosa s nepovezanim društvima iznose 7,3 milijuna kuna

## **5. FINANCIJSKO STANJE (BILANCA)**

---

Vrijednosti ukupne imovine društva Končar-Elektroindustrija d.d. na dan 31.12.2016. godine iznosi 1.657,6 milijuna kuna. U odnosu na 31.12.2015. godine to je povećanje za 31,2 milijuna kuna ili 1,9 %.

Dugotrajna imovina iznosi 1.236,8 milijuna kuna i veća je za iznos od 3,4 milijuna kuna ili 0,3 %. Kratkotrajna imovina iznosi 420,7 milijuna kuna i povećana je za 35,3 milijuna kuna ili 9,2 %. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja iznose 0,5 milijuna kuna i smanjeni su za 7,4 milijuna kuna najvećim dijelom zbog završetka likvidacije društva Končar-Ugostiteljska oprema d.o.o.

Ukupan kapital s rezervama na dan 31.12.2016. godine iznosi 1.606,4 milijuna kuna što je 34 milijuna kuna ili 2,2% više u odnosu na stanje 31.12.2015. godine.

Dugoročna rezerviranja iznose 35,4 milijuna kuna i veća su za 1 milijun kuna u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Najznačajniji dio dugoročnih rezerviranja odnosi se na

rezeviranja za sudske sporove i to u iznosu od 31,8 kuna ( sudski spor u tijeku koji se vodi protiv Društva zbog utvrđivanja vlasništva nad nekretninom na lokaciji Konavoska, Zagreb.

Potencijalne obveze Končar-Elektroindustrije d.d. za izdana ukupna jamstva na dan 31.12.2016. iznose 505 milijuna kuna što je smanjenje u odnosu na 31.12.2015. u iznosu od 58,8 milijuna kuna.

Od ukupnih garancija i solidarnih jamstava na činidbene garancije odnosi se 413,7 milijuna kuna.

## **6. RESTRUKTURIRANJE**

---

Uprava – Končar Elektroindustrije d.d. uz suglasnost Nadzornog odbora kontinuirano provodi restrukturiranje poslovanja a sve u cilju osiguranja tržišne pozicije, profitabilnosti i daljnjeg razvoja Grupe.

Tijekom 2016. godine Uprava društva uz suglasnost Nadzornog odbora donijela je odluku da se izradi analiza poslovanja s ciljem povećanja sinergijskih efekata u Grupi Končar. U svrhu izrade analize angažiran je Boston Consulting Group čiji je zadatak da zajedno s predstavnicima Končara utvrdi mjere za racionalizaciju i optimizaciju poslovanja te poboljšanje tržišne pozicije Grupe.

U 12. mjesecu 2016. godine Nadzorni odbor prihvatio je prijedlog Uprave Društva da se pristupi investiciji u Centar obrade metala u društvu Končar – Metalne konstrukcije uvažavajući studiju BCG-a i studiju Končar – Metalnih konstrukcija.

Početakom 2017. godine Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. pokrenula je aktivnosti vezane za moguće spajanje društava s područja sklopne opreme i srednjenaponskih i visokonaponskih aparata ( društva : Končar – Sklopna postrojenja, Končar – Električni aparati srednjeg napona i Končar – Električni visokonaponski aparati ). Moguće spajanje društva trebalo bi dodatno osigurati daljnji razvoj, efikasnost i konkurentnost navedenih društava u narednom razdoblju i to u najvećoj mjeri kroz aktivnosti na poboljšanju prodaje i to posebice na izvoznim tržištima te kroz racionalnije raspolaganje resursima.

## **7. IZLOŽENOST RIZICIMA**

---

Društvo Končar – Elektroindustrija d.d. kao matica Grupe nije u značajnijem pravnom prometu s trećim subjektima ( osim u kreditno – garantnim poslovima ) te je u manjoj mjeri izložena financijskim i tržišnim rizicima.

Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. upravlja rizicima društva, donosi politike, koordinira i usmjerava upravljenje rizicima u povezanim društvima. Uprave svakog ovisnog upravljaju rizicima svoga društva iz Grupe KONČAR. O operativnim, razvojnim, tržišnim i financijskim rizicima sustavno se vodi računa pri izradi, usvajanju i kontroli provođenja srednjoročnih,

godišnjih i operativnih planova poslovanja i razvoja.

### **Valutni rizik**

Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje deviza te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Društva. Valute koje podliježu rizicima su prvenstveno EUR. Budući da je tečaj kune u određenoj mjeri vezan uz tečaj EUR-a Društvo je u ograničenoj mjeri izloženo valutnom riziku na depozite u EUR-ima.

### **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza. Društvo nije u značajnoj mjeri izloženo riziku likvidnosti jer raspolaže i brzo može unovčiti sredstva koja su znatno viša od potencijalnih obveza.

### **Rizik upravljanja kapitalom**

Upravljanje kapitalom od strane Društva provodi se na način da se osigura daljnji razvoj i poslovanje uz efikasno upravljanje imovinom.

Društvo upravlja kapitalom i vrši potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. U svrhu usklade ili održavanja kapitalne strukture, Društvo može donijeti odluke uz suglasnost odgovarajućih tijela o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da smanji obveze i slično.

### **Kreditni rizik**

Izuzev depozita koji se drže u poslovnim bankama i potraživanja u internim odnosima društvo nema značajnija potraživanja od trećih pa u tom smislu nije izražen kreditni rizik.

### **Kamatni rizik**

Društvo nije izloženo kamatnom riziku jer nije izloženo zaduženjima. Budući da Društvo ima dobru strukturu izvora sredstava i nema kamatnih obveza u odnosima s trećima nije izloženo kamatnom riziku.

## **8. DIONICE**

---

Dionica Končar – Elektroindustrije d.d., nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo skladno pozitivnim propisima osigurava redovan pristup informacijama o svom radu i djelovanju kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije).

Temeljni kapital društva iznosi 1.208.895.930,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovnih dionica nominalne vrijednosti 470,00 kuna.

Društvo postupa na jednak način i pod jednakim uvjetima prema svim dioničarima neovisno o broju dionica kojima raspolažu, zemlji njihova podrijetla, te njihovim drugim svojstvima. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.

U 2016. godini kretanje cijena dionice Končar - Elektroindustrije pratilo je trend ukupnog tržišta. Najviša cijena dionice postignuta je u 10. mjesecu 2016. godine (701,99 kuna), najniža u 1. mjesecu (613,21 kunu) da bi na kraju 2016. godine prosječna cijena dionice iznosila 690 kuna. Ukupan promet ostvaren trgovanjem Končarevih dionica iznosi 442,2 milijuna kuna što je znatno više od prometa ostvarenog u 2015. godini (68,2 milijuna kuna). Znatno veći promet ostvaren je početkom 6. mjeseca kada su Obvezni mirovinski fondovi RH od Centra za restrukturiranje i prodaju otkupili 526.926 dionica i to u vrijednosti od 360 milijuna kuna (obrazloženje se daje u nastavku). Ako se izuzme navedena transakcija promet Končarevim dionicama na Zagrebačkoj burzi veći je 20,5% u odnosu na promet ostvaren u 2015. godini.

Ukupna količina dionica kojom se trgovalo iznosi 650.107 dionica (22% više u odnosu na 2015. godinu ako se izuzme navedena transakcija).

U svibnju 2016. godine Centar za restrukturiranje i prodaju objavio je Poziv za iskazivanje interesa i dostavu obvezujućih ponuda za kupnju 526.926 dionica Končar - Elektroindustrije d.d. u vlasništvu Republike Hrvatske i Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje. Predmetne dionice čine 20,49% temeljnog kapitala Društva.

Nakon obavljene prodaje dionica došlo je do značajnijih promjena u vlasničkoj strukturi Društva. Udio vlasništva Addiko bank d.d. (bivša Hypo Alpe Adra Bank)/PBZ CO OMF - kategorija B porastao je s 9,95 na 16,37%, udio vlasništva Societe Generale - Splitska Banka d.d./AZ OMF-kategorije B porastao je sa 6,84 na 14,50% , udio vlasništva Societe Generale - Splitska Banka d.d./Erste plavi OMF-kategorije B porastao je sa 7,86 na 13,97%. Iz grupe deset najvećih dioničara izašla je Valamar rivijera d.d., a ušli su Addiko bank d.d./Raiffeisen OMF-kategorije B (1,88%) i Zagrebačka banka d.d./AZ Profit dobrovoljni mirovinski fond (1,12%). Udio vlasništva Državnog ureda za upravljanje državnom imovinom/Republika Hrvatska smanjen je sa 4,58 na 2,33%.

Končar – Elektroindustrija je s društvom InterCapital vrijednosni papiri d.o.o. u listopadu 2015. godine potpisala Ugovor o obavljanju poslova specijalista, kojim je InterCapital vrijednosni papiri d.o.o preuzeo obvezu obavljanja poslova specijalista za dionice Končar – Elektroindustrije d.d., oznake: KOEI-R-A, ISIN: HRKOEIRA0009, uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d.

Usluga specijalističke trgovine uključuje istovremeno izlaganje naloga na kupnju i naloga na prodaju dionice kompanije sukladno Pravilima Zagrebačke burze.

Na dan 31.12.2015. godine Društvo posjeduje 5.861 komada vlastitih dionica, što čini 0,23% kapitala društva.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

STRUKTURA VLASNIŠTVA KONČAR -ELEKTROINDUSTRIJA d.d.					
Red. Broj	Dioničar	31.prosinac 2016.		31.prosinac 2015.	
		Broj dionica	Udio u vlasništvu	Broj dionica	Udio u vlasništvu
1.	HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
2.	Addiko Bank d.d./ PBZ Croatia Osiguranje OMF	420.928	16,37	255.928	9,95
3.	Societe Generale - Splitska banka d.d./ AZ Obvezni mirovinski fond	377.429	14,67	161.110	6,26
4.	Societe Generale - Splitska banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	359.239	13,97	202.149	7,86
5.	Ministarstvo državne imovine / Republika Hrvatska	60.000	2,33	117.982	4,59
6.	CERP/Republika Hrvatska	57.982	2,25	527.556	20,51
7.	Floričić Kristijan	50.714	1,97	60.714	2,36
8.	Addiko Bank d.d./ RBA OMF	48.291	1,88	28.491	1,11
9.	PBZ d.d. / skrbnički račun	29.050	1,13	30.208	1,17
10.	Ostali dioničari	438.110	17,03	457.605	17,79
11.	Končar d.d. / trezorske dionice /	5.861	0,23	5.861	0,23
<b>UKUPNO</b>		<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>

## 9. ZAPOSLENI

Polazeći od strateške odrednice KONČARA da su zaposleni temeljni kapital kompanije, te da cjelokupno poslovanje ovisi o angažmanu svakog zaposlenika, održavanje konkurentne sposobnosti KONČARA temelji se na iskustvu, znanju i inovativnosti zaposlenih.

Na dan 31. prosinca 2016. godine Društvo je imalo 48 zaposlenika, a na 31. prosinca 2015. godine 50 zaposlenika.

Struktura zaposlenih	31.12.2016.	31.12.2015.
Doktori znanosti	1	1
Magistri znanosti	13	12
VSS	22	24
VŠS	8	7
SSS	3	5
NKV	1	1
<b>Ukupno broj zaposlenih</b>	<b>48</b>	<b>50</b>

## 10. KVALITETA I OKOLIŠ, SIGURNOST LJUDI I INFORMACIJA

---

Sastavni dio poslovne politike Končara je postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda, zaštita okoliša, te zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenih na radnom mjestu, kao i sigurnost informacija. Ove se politike u Društvima ostvaruju primjenom i certifikacijom sustava upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem, OHSAS 18001 za upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu i ISO 27001 upravljanje sigurnošću informacija.

Certificiran sustav upravljanja kvalitetom prema ISO 9001 posjeduje 15 Društava. Osnovna je svrha ovog sustava upravljanje svim poslovnim procesima u Društvu sa ciljem postizanja kvalitete proizvoda i usluga, a time i zadovoljstva kupaca. Certifikat ISO 9001 koji su izdale ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža kupcima određenu razinu povjerenja u sposobnost organizacije da zadovolji postavljene zahtjeve. No, sve češće, posebno kad se radi o kvalifikacijama za ugovaranje određenih proizvoda, kupci provode „audit druge strane“ odnosno izravno u Društvu provjeravaju funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom kako bi se uvjerali u sposobnost da je Društvo sposobno ispuniti njihove zahtjeve i očekivanja.

Sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001 certificiran je u 17 Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju aspekte okoliša pri obavljanju svoje djelatnosti, izvođenju svojih procesa, utjecaju isporučenih proizvoda i usluga na okoliš, te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja. Certifikat ISO 14001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama, od države do lokalne zajednice, da se Društvo odgovorno odnosi prema zaštiti okoliša.

Sustav upravljanja sigurnošću i zdravljem prema OHSAS 18001 certificiran je u 8 Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju opasnosti na radnim mjestima, te poduzimaju mjere na prevenciji i smanjenju nezgoda i nesreća koje znače gubitak zdravlja i života radnika, te gubitak materijalnih dobara. Certifikat OHSAS 18001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama da Društva poduzimaju zakonske i druge mjere za osiguravanje sigurnog radnog okoliša i zaštite radnika od ozljeda na radu.

Sustav upravljanja sigurnošću informacija prema ISO 27001 certificiran je u 2 Društva. Primjenom ovog sustava Društva postižu zaštita informacijskog sustava, imovine, kao i poslovnih informacija. Certifikat ISO 27001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove dokazuje da sustav upravljanja informacijskom sigurnošću pruža zaštitu podataka na principima tajnosti, integriteta i kontroliranoj dostupnosti, omogućuje provedbu informacijske sigurnosti i smanjenje rizika od moguće prijevare, gubitka informacija ili neovlaštenog otkrivanja informacija, poboljšava vjerodostojnost organizacije i otvara poslovne mogućnosti za suradnju s kupcima svjesnim sigurnosnih potreba.

## 11. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

---

Grupa KONČAR dosljedno poštuje i slijedi načela društveno odgovornog poslovanja u svim segmentima. Oslanjajući se na principe sveobuhvatnog djelovanja preuzima punu odgovornost za sve procese i aktivnosti kako unutar Grupe, tako i proaktivnom djelovanju sa svim dionicima. Podrobnije informacije navode se u Izvješću o društveno odgovornom poslovanju koje se izdaje se već jedanaestu godinu, a objavljuje se i na mrežnoj stranici [www.koncar.hr](http://www.koncar.hr) te je dostupan svim zainteresiranim dionicima. Izvješće se priprema prema načelima UN Global Compacta i prema smjernicama Globalne inicijative za izvještavanje (Global Reporting Initiative - GRI G4). Time se KONČAR uvrstio u malobrojnu grupu hrvatskih tvrtki koje imaju takve izvještaje.

KONČAR je svjestan da uspjeh stvaraju samo motivirani i educirani ljudi. Upravo zato su najvažnije aktivnosti vezane uz stalno unapređenje poslovanja i poboljšanje radnih uvjeta. Provođi se niz aktivnosti na stalnom usavršavanju zaposlenih, zdravstvenoj preventivi i organiziranoj rekreaciji. Osim aktivnosti unutar radnog vremena organiziraju se i zajedničke sportske aktivnosti poput, već tradicionalnog, Božićnog malonogometnog turnira na kojem je 2016. godine sudjelovalo 26 momčadi iz 14 društava Grupe KONČAR, planinarski pohodi, skijaški izleti i drugo. Za umirovljenike je organiziran „Klub umirovljenika KONČAR“ s raznim kulturnim, zdravstvenim, humanitarnim i drugim aktivnostima, dok „Klub branitelja“ okuplja sudionike Domovinskog rata.

Od proizvodnih hala i uredskih prostora do okruženja u koje se ugrađuju oprema i proizvodi maksimalna pozornost pridaje se sigurnosti i minimalnom utjecaju na okoliš: od kontrole kvalitete ulaznih sirovina, komponenti, proizvodnih procesa, kao i gotovih proizvoda i postrojenja.

Osim u radnom procesu koji obuhvaća razvoj, projektiranje, proizvodnju i isporuku proizvoda, KONČAR brine o smanjenju štetnih utjecaja na prirodni okoliš i brojnim drugim aktivnostima. Zbog toga je i Dan planeta Zemlje 2016. godine bio prilika za volontersku akciju zaposlenika „Uljepšajmo svoj okoliš“, kojoj su se odazvali brojni zaposlenici.

Socijalna i humanitarna osjetljivost na najmlađe generacije dokazana je nizom aktivnosti i novčanim potporama najpotrebnijim aktivnostima i skupinama. Jedna od njih je i donacija povodom Dana KONČARA. U 2016. bila su to novčana sredstva za sanaciju dizala u Klinici za dječje bolesti Zagreb, jedinoj samostalnoj bolnici namijenjenoj djeci i adolescentima u Republici Hrvatskoj.

Svi oblici djelovanja djece i mladih u školskim i izvanškolskim aktivnostima, kao i socijalno-humanitarna podrška dio su suradnje s društvenom zajednicom koja se uspješno nastavila i tijekom 2016. godine.

Poticanje stvaralaštva mladih, kao i sportske aktivnosti klubova „manje komercijalnih“ sportova ostaju u žarištu djelovanja kroz razne oblike potpore za stvaranje što kvalitetnijih sadržaja. Jedna od takvih aktivnosti je i potpora Šah klubu KONČAR, jednom od najstarijih u



Hrvatskoj, koji redovito sudjeluje na natjecanjima u raznim kategorijama, a organizira i besplatnu školu šaha za djecu zaposlenika.

## **12. PLAN POSLOVANJA ZA 2017. GODINU**

---

Na sjednici Nadzornog održanoj 15.12.2016. godine usvojen je Plan poslovanja za 2017. godinu.

Končar-Elektroindustrija d.d. u 2017. godini planira ostvariti pozitivan financijski rezultat u iznosu od 90,8 milijuna kuna. Ukupni prihodi planirani su u iznosu od 171,7 milijuna kuna, a ukupni rashodi u iznosu od 80,9 milijuna kuna.

Ukupni poslovni prihodi planirani su u iznosu od 55,2 milijuna kuna. Ukupni poslovni rashodi planirani su u iznosu od 80,9 milijuna kuna.

Financijski prihodi planirani su u iznosu od 116,6 milijuna kuna, a čine ih potraživanja za dividende iz poslovnih rezultata društava Grupe za 2016. godinu u iznosu od 42,4 milijuna kuna, prihod od udjela u dobiti pridruženog društva Končar-Energetski transformatori d.o.o. za razdoblje 10.2016. - 09.2017. godine u iznosu od 71,0 milijun kuna, kamate na oročene depozite i ostale plasmane u iznosu od 1,5 milijuna kuna i kamate na interne kredite u iznosu od 1,7 milijuna kuna.

## **13. STRATEGIJA BUDUĆEG RAZVOJA**

---

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom Končar- Elektroindustrije d.d. i Statutima društava.

Prema strategiji razvoja Grupe Končar prioritetna zadaća Končara je proizvodnja najsloženijih proizvoda za krajnjeg kupca u području temeljnog poslovanja, elektroenergetici i transportu. U tu kategoriju spadaju složeni proizvodi poput visokonaponskih transformatorskih stanica, hidroelektrana, vjetroelektrana, tramvaja, elektromotornih i dieselelektričnih vlakova i slično.

Strategija se zasniva na slijedećim postavkama i poslovnim opredjeljenjima:

- sinergija – poticanje i optimiranje zajedničkih procesa poslovanja Društava Grupe
- investicije – proširenje kapaciteta proizvodnje strateških dijelova proizvoda, optimiranje postojećih sredstava
- restrukturiranje društava koja nisu u području temeljnog poslovanja
- proizvodnja – pojedinačni proizvodi visokog stupnja složenosti i dodane vrijednosti
- razvoj proizvoda - vlastiti razvoj u suradnji sa znanstvenim institucijama te povećavanje udjela znanja u proizvodima i uslugama

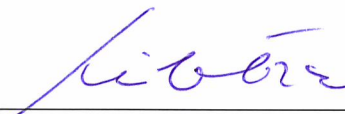
- jačanje izvoza – povećanje omjera izvoz/domaće tržište
- održavanje i razvijanje informacijskog sustava
- upravljanje ljudskim resursima – ciljano obrazovanje za vlastite potrebe, stipendiranje, specijalističko obrazovanje, znanstveno obrazovanje
- društvena odgovornost, te odgovornost prema dionicima – jače uključivanje u sve tokove Društva, posebno u aktivnosti vezane za zaštitu okoliša

**Završna napomena:**

*Nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja finansijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje finansijske izvještaje Društva i Grupe za 2016. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.*



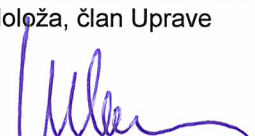
Darinko Bago, predsjednik Uprave



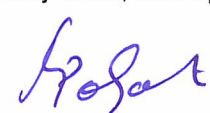
Jozo Miloloža, član Uprave



Marina Kralj Miliša, član Uprave



Davor Mladina, član Uprave



Miroslav Poljak, član Uprave



Miki Huljić, član Uprave