

# **GRUPA KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA**

**KONSOLIDIRANO GODIŠNJE IZVJEŠĆE  
31. PROSINCA 2016.**

	Stranica
Odgovornost za konsolidirane financijske izvještaje	1
Izvještaj neovisnog revizora	2 - 10
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	11
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	12
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	13
Konsolidirani izvještaj o promjenama glavnice	14
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	15 - 70
Izvešće posloводства	71 – 95

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da konsolidirani financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija tako da fer prezentiraju konsolidirani financijski položaj i konsolidirane rezultate poslovanja društva Končar – Elektroindustrija d.d. i njegovih ovisnih društava („Grupa“) za to razdoblje.

Uprava opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u konsolidiranim financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu konsolidiranih financijskih izvještaja po načelu vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Grupe te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevare i ostalih nepravilnosti.

Potpisano u ime Uprave:



Darinko Bago, predsjednik Uprave



Jozo Miloloža, član Uprave



Marina Kralj Miliša, član Uprave



Davor Mladina, član Uprave



Miroslav Poljak, član Uprave



Miki Huljić, član Uprave

Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb

Fallerovo šetalište 22,

10 000 Zagreb

24. ožujka 2017. godine

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22  
8

## Izješće neovisnog revizora

Dioničarima i Upravi društva Končar - Elektroindustrija d.d.:

---

### Mišljenje

Prema našem mišljenju, priloženi konsolidirani financijski izvješćaji istinito i fer prikazuju konsolidirani financijski položaj društva Končar - Elektroindustrija d.d. ("Društvo") i njegovih ovisnih društava (zajedno "Grupa") na dan 31. prosinca 2016. i njezinu konsolidiranu financijsku uspješnost te njezine novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI).

### Što smo revidirali

Konsolidirani financijski izvješćaji Grupe sadrže slijedeće:

- Konsolidirani izvješćaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2016.;
  - Konsolidirani izvješćaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu tada završenu;
  - Konsolidirani izvješćaj o promjenama kapitala za godinu tada završenu;
  - Konsolidirani izvješćaj o novčanim tokovima za godinu tada završenu; i
  - bilješke uz konsolidirane financijske izvješćaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostale objašnjavajuće informacije.
- 

### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću u odjeljku o *Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvješćaja*.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za naše mišljenje.

### Neovisnost

Neovisni smo od Grupe u skladu s *Kodeksom etike za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA Kodeksom)* i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

## Naš pristup reviziji

### Pregled



#### Značajnost

- Značajnost za konsolidirane financijske izvještaje kao cjelina: 20 milijuna kuna, što predstavlja 0,7% prihoda od prodaje

#### Opseg revizije

- Obavili smo reviziju 18 pravnih subjekata u Hrvatskoj (društva su zakonski obveznici revizije).
- Grupni revizijski tim revidirao je financijske izvještaje Grupe i matičnog društva, dok je preostalih 17 društava revidirano zajednički od strane našeg društva i druge revizorske kuće u Hrvatskoj sukladno instrukcijama i uskoj suradnji s grupnim revizijskim timom.
- Za jedno pridruženo društvo i jedan zajednički pothvat proveli smo revizijske procedure za značajne pozicije u financijskim izvještajima te analitičke procedure.
- Naš revizijski opseg je obuhvatio 100% Grupnih prihoda i 99% Grupne dobiti prije poreza.

#### Ključna revizijska pitanja

- Priznavanje prihoda
- Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima
- Ispravak vrijednosti zaliha

Oblikovali smo našu reviziju utvrđujući značajnost i procjenjujući rizike značajnog pogrešnog prikazivanja u konsolidiranim financijskim izvještajima. Konkretno, razmatrali smo područja subjektivnih procjena uprave; kao na primjer, značajne računovodstvene procjene koje uključuju pretpostavke i uzimaju u obzir buduće događaje koji su inherentno neizvjesni. Također smo obavili postupke vezano za zaobilaženje internih kontrola od strane uprave, uključujući između ostalog i analizu da li postoje dokazi koji bi upućivali na pristranost koja predstavlja rizik materijalne pogreške kao posljedicu prijevare.



## Značajnost

Na opseg naše revizije je utjecala naša primjena značajnosti. Revizija je oblikovana kako bi se moglo steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji bez značajnog pogrešnog prikaza. Pogrešni prikazi mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. Smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Temeljem naše profesionalne prosudbe utvrdili smo određene kvalitativne pragove značajnosti, uključujući značajnost za konsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu, kako je prikazano u tabeli niže. Oni su nam, zajedno s kvalitativnim razmatranjima, pomogli u određivanju opsega revizije, vrste, vremenskog rasporeda i obujma naših revizijskih postupaka, kao i utvrđivanju utjecaja pogrešnog prikazivanja, pojedinačno i u zbroju na konsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu.

<b>Značajnost za konsolidirane financijske izvještaje kao cjelina</b>	20 milijuna kuna
<b>Kako smo je utvrdili</b>	0,7% prihoda od prodaje
<b>Obrazloženje za korišteno odabrano mjerilo</b>	Odabrali smo prihode kao osnovu izračuna, jer smatramo da to mjerilo najbolje odražava uspješnost Grupe u promatranom razdoblju, prilikom kojeg su utvrđene značajne varijacije u ostvarenim rezultatima. Odabrali smo 0,7% što je u odgovarajućem rasponu kvantitativnih pragova značajnosti korištenih za ovaj sektor.

## Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

*Priznavanje prihoda*

*Vidjeti bilješku 2.5 konsolidiranih financijskih izvještaja pod naslovom „Priznavanje prihoda“ i bilješku 2.7 pod naslovom „Ugovori o izgradnji“ (računovodstvene politike), bilješku 2.29 (Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke), te bilješke 3, 27 i 39 za daljnje informacije*

Kao dio svojih uobičajenih poslovnih aktivnosti, Grupa ugovara značajne komercijalne i tehnički kompleksne projekte, što predstavlja značajan dio poslovanja (Grupa osim redovne isporuke energetske opreme kao što su transformatori, generatori i slični proizvodi ugovara i kompleksne energetske projekte koji spadaju u djelokrug MRS-a 11 Ugovori o izgradnji).

Kupci/investitori vrše plaćanja sukladno dinamici po određenim fazama definiranim u ugovorima koji često ne slijede kriterije priznavanja prihoda u skladu s odredbama MRS-a 11. Kao rezultat navedenog, Grupa u svojim konsolidiranim financijskim izvještajima iskazuje bruto iznose potraživanja/obveza po ugovorima o izgradnji za sve aktivne projekte na datum bilance.

Kao što je objavljeno u bilješkama 27 i 39 neto potraživanja po ugovorima o izgradnji iznose 86.382 tisuće kuna na datum bilance.

Usmjerili smo pozornost na priznavanje prihoda budući da je računovodstveni tretman ovih ugovora kompleksan te uključuje određeni stupanj prosudbe. Posebno smo se fokusirali na prosudbe Uprave u svezi toga da li je ugovor u djelokrugu MRS-a 11, procjeni ukupnih troškova ugovora (time i procjeni marže projekta), troškovima za jamstvene rokove i slično.

Procijenili smo konzistentnost primjene računovodstvene politike Grupe za priznavanje prihoda na razini Grupe. Tamo gdje je to bilo efikasno i učinkovito, testirali smo oblikovanje i operativnu učinkovitost kontrola (uključujući generalne kontrole informacijskog sustava) unutar sustava priznavanja prihoda unutar Grupe kako bismo odredili razinu potrebnog testiranja testovima detalja. Nismo identificirali značajna odstupanja prilikom provedbe naših testova kao niti značajne manjkavosti internih kontrola.

Naše procedure su također uključivale testiranje odabranog uzorka ručnih temeljnica evidentiranih na prihodima te nismo identificirali transakcije za koje nismo dobili odgovarajuće objašnjenje.

Dodatno, testirali smo najznačajnije nove ugovore što je uključivalo pregled odgovarajuće dokumentacije (ugovora o izgradnji, odobrenih procjena ukupnih troškova ugovora, sažetaka stvarno nastalih troškova, uzorka faktura i evidencije sati rada, analitike i slično) koja se odnosi na značajne projekte u tekućoj godini.

Testiranjem odabranog uzorka transakcija i ugovora provjerili smo da li je prihod priznat u odgovarajućem razdoblju (u slučaju MRS-a 11 usporedbom razdoblja priznavanja prihoda i stupnja dovršenosti određenog na temelju udjela nastalih troškova ugovora u ukupno procijenjenim troškovima ugovora, a u slučaju isporuke robe usporedbom s datumom isporuke). Našim testiranjem nismo uočili odstupanja.

Razgovarali smo s Upravom kako bismo preispitali njihovu procjenu ukupnih troškova projekta i marže, analizirali smo procijenjene troškove u prethodnom razdoblju s nastalim stvarnim troškovima i nismo uočili nekonzistentnosti. Također smo pregledali najznačajnije ugovore kako bismo preispitali prosudbu Uprave da li određeni ugovor spada u djelokrug MRS-a 11 i nismo uočili nekonzistentnosti.

## Ključno revizijsko pitanje

### *Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima*

*Vidjeti bilješku 2.25 konsolidiranih financijskih izvještaja pod naslovom „Rezerviranja“ (računovodstvene politike), bilješku 2.29 (Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke) te bilješke 11 i 34*

Rezerviranja za troškove otklanjanja nedostataka u jamstvenim rokovima odnose se na procijenjene troškove mogućih popravaka (korekcija ili zamjena neispravnih proizvoda) proizvoda Grupe i izvršenog posla temeljem različitih ugovorenih projekata. Grupa daje jamstva za svoje proizvode za razdoblje od 2 do 7 godina u skladu s potpisanim ugovorima.

Grupa iskazuje rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima u ukupnom iznosu od 273.874 tisuće kuna na 31. prosinca 2016.

Kretanja na rezerviranjima u tekućem razdoblju prikazana su u bilješci 34.

Rezerviranja uključuju opće i specifične rezervacije. Opće rezervacije su napravljene na osnovu procjena (u rasponu od 2% do 8% od vrijednosti prodanih proizvoda pod jamstvom) na temelju iskustva Grupe i iskustva drugih proizvođača sličnih energetske transformatora uzimajući u obzir specifični dizajn i izvedbene zahtjeve.

Specifične rezervacije odnose se na potencijalne probleme kvalitete u pogledu prodane energetske opreme pojedinim kupcima (Grupa procjenjuje ukupne troškove koji mogu nastati prilikom rješavanja problema kvalitete za određenog kupca).

Usmjerili smo pozornost na ovo područje budući da je uprava napravila rezerviranja koja zahtijevaju značajne prosudbe i procjene u svezi iznosa tekućih i mogućih budućih reklamacija od strane kupaca za gubitke ili štete nastale unutar jamstvenog perioda.

## Kako smo revidirali Ključno revizijsko pitanje

Imajući u vidu značajne prosudbe i procjene korištene prilikom izračuna rezerviranja za jamstvene rokove, detaljno smo pregledali izračun za najznačajnija rezerviranja te smo zatražili odgovarajuću dokumentaciju i analize uprave kao podlogu za izvršena rezerviranja.

Razgovarali smo s upravom i pregledali smo uzorak najznačajnijih ugovora o prodaji s fokusom na ugovorne odredbe u svezi jamstvenog roka i jamstvenih odredbi.

U svezi općih rezervacija gdje uprava primjenjuje 2% do 8% kao odgovarajući postotak na isporuke, pregledali smo zahtjeve iz prošlih razdoblja i iznose nastalih troškova otklanjanja nedostataka, kako bismo utvrdili da li su korištene pretpostavke, uključujući očekivane buduće zahtjeve i iznose troškova otklanjanja nedostataka, adekvatne.

U svezi specifičnih rezerviranja za moguće probleme kvalitete u svezi opreme prodane određenim kupcima pregledali smo odgovarajuću dokumentaciju kao što su ugovori, otpremnice, korespondenciju s kupcima, podnijete zahtjeve kako bismo utvrdili da li su rezervirani iznosi adekvatni. Smatramo da su izračuni razumni.

Kao što je objašnjeno u bilješkama uz konsolidirane financijske izvještaje, budući da se procjene Uprave odnose na buduće događaje, izračun rezerviranja je inherentno nesiguran. Potvrdili smo matematičku točnost izračuna i uskladili iznose korištene u izračunima sa evidencijama Grupe. Također smo pregledali analize osjetljivosti u konsolidiranim financijskim izvještajima koje objavljuju efekt promjene korištenog postotka za opće rezervacije i nismo utvrdili nepravilnosti.

Na temelju prikupljenih dokaza, uzevši u obzir inherentnu nesigurnost u svezi ovakvih rezerviranja, utvrdili smo da je razina rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima na 31. prosinca 2016. konzistentna s prethodnim razdobljima i sukladna informacijama s kojima Grupa trenutno raspolaze. Smatramo da su pretpostavke uprave korištene prilikom određivanja rezerviranja razumne te da se konzistentno primjenjuju.



**Ispravak vrijednosti zaliha**

*Vidjeti bilješku 2.19 konsolidiranih financijskih izvještaja pod naslovom „Zalihe“ (računovodstvene politike), bilješku 2.29 (Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke) te bilješke 10 i 25*

Kao što je opisano u bilješci 2.19 uz konsolidirane financijske izvještaje, ispravak vrijednosti zaliha priznaje se u slučajevima kada uprava procjeni da postoji potreba za korekcijom troška zaliha na neto utrživu vrijednost na temelju određenih kriterija.

Izračun neto utržive vrijednosti uzima u obzir namjeravanu upotrebu zaliha (npr. zalihe koje se drže u svrhu ispunjenja usluga održavanja temelje se na ugovornoj vrijednosti). U slučaju kada uprava procijeni da pad cijena materijala ukazuje na to da će cijena koštanja gotovih proizvoda biti viša od njezine neto utržive vrijednosti, vrši se ispravak vrijednosti zaliha i u tom slučaju trošak zamjene predstavlja najbolju mjeru za njihovu neto utrživu vrijednost.

Izračun ispravka vrijednosti zaliha izračunava se korištenjem prosudbe uprave vezano uz završna stanja zaliha, pri čemu na prosudbu utječu izvještaj o starosnoj strukturi zaliha te stav uprave o njihovom profilu i starosti.

Ispravak vrijednosti zaliha priznat u tekućem razdoblju iznosi 19.396 tisuća kuna (2015.: 17.725 tisuća kuna).

Usmjerili smo pozornost na vrednovanje zaliha zbog značajne vrijednosti iskazanih zaliha i prirode prosudbi uprave prilikom utvrđivanja knjigovodstvene vrijednosti zaliha. Naša revizija je bila usmjerena na procjenu uprave u svezi starosne strukture zaliha namjeravanoj upotrebi te procjeni neto utržive vrijednosti zaliha.

Blizu kraja godine prisustvovali smo inventuri zaliha na uzorku lokacija Grupe i to prvenstveno na proizvodnim lokacijama. Osim što smo obavili brojanje na uzorku, procijenili smo i efektivnost operativnih kontrola brojanja na svakoj lokaciji.

Usporedili smo rezultate inventure zaliha utvrđene od strane uprave na kraju godine s podacima u računovodstvenim evidencijama kako bismo utvrdili razinu inventurnih odstupanja.

Napravili smo test detalja koji uključuje usporedbu neto utržive vrijednosti s troškom na odabranom uzorku gotovih proizvoda, nismo utvrdili značajna odstupanja.

Provjerili smo točnost izvještaja o starosnoj strukturi zaliha koju je uprava koristila prilikom utvrđivanja ispravka vrijednosti zaliha provedbom detaljnog testa na odabranom uzorku artikala zaliha te nismo utvrdili pogreške.

Pregledali smo analizu zaliha pripremljenu od strane uprave koja je uključivala opis trenutnog profila, starosti i namjeravane upotrebe zaliha kao i procjenu neto utržive vrijednosti te nismo utvrdili nekonzistentnosti. Održali smo razgovore s upravom kako bismo stekli razumijevanje osnove stava uprave.

Na temelju provedenih revizijskih postupaka, prihvaćamo razumnost pretpostavki korištenih od strane uprave prilikom utvrđivanja potrebnog ispravka vrijednosti zaliha.



## **Kako smo odredili opseg revizije Grupe**

Prilagodili smo opseg revizije kako bismo obavili dostatnu razinu posla koja nam omogućava izražavanje mišljenja na konsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu, uzimajući u obzir strukturu Grupe, računovodstvene procese i kontrole te industriju u kojoj Grupa posluje.

Uzevši u obzir našu krajnju odgovornost za mišljenje na konsolidirane financijske izvještaje Grupe, odgovorni smo za upravljanje, nadgledanje i provedbu grupne revizije. Prilikom oblikovanja opsega našeg revizijskog posla, odredili smo prirodu i opseg revizijskih procedure koje je bilo potrebno provesti na izvještajnim entitetima, kako bismo osigurali prikupljanje dostatnih i primjerenih dokaza kao podloga za naše mišljenje na konsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu.

Prilikom utvrđivanja našeg sveobuhvatnog pristupa reviziji Grupe, uzeli smo u obzir značajnost komponenti u financijskim izvještajima Grupe, našu procjenu rizika unutar svake komponente, ukupnu pokrivenost Grupe postignutu našim procedurama, kao i rizicima vezanim uz manje značajne komponente koje nisu bile predmetom punog opsega revizije.

Prilikom utvrđivanja našeg sveobuhvatnog pristupa grupnoj reviziji, odredili smo vrstu posla koju je bilo potrebno odraditi direktno od strane nas, kao grupnog revizijskog tima ili revizora komponenti koji su se sastojali od našeg tima i druge revizijske mreže čije su procedure obavljene sukladno našim instrukcijama. Tamo gdje je posao obavljen od strane revizora komponenti, odredili smo razinu našeg uključivanja potrebnog za provođenje revizijskog posla nad tim komponentama kako bismo mogli zaključiti da li je prikupljeno dovoljno primjerenih dokaza kao podlogu za naše mišljenje u cjelini. Kao rezultat navedenog, zaključili smo da je puni opseg revizije (proveden direktno od naše strane ili zajednički u suradnji s drugom mrežom) nad 18 izvještajnih entiteta, koji uključuje hrvatska društva koja su obveznici zakonske revizije i konsolidiranih brojki, koje su izdane nakon provođenja revizija punog opsega nad svakom komponentom. U svezi jednog pridruženog društva i jednog zajedničkog pothvata, proveli smo revizijske procedure za značajne pozicije financijskih izvještaja kao i opće analitike procedure.

Naš revizijski opseg je obuhvatio 100% Grupnih prihoda i 99% Grupne dobiti.

---

## ***Ostale informacije***

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće Grupe koje uključuje Izvješće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, ali ne uključuju konsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, uključujući i Izvješće posloводства te Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja.

U vezi s našom revizijom konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije, i u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvješća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo također postupke propisane odredbama hrvatskog Zakona o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru da li Izvješće posloводства uključuje objave zahtijevane člankom 21. i 24. Zakona o računovodstvu, te da li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na poslu koji smo obavili tijekom revizije, prema našem mišljenju:

- Informacije u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su konsolidirani financijski izvještaji pripremljeni usklađene su, u svim značajnim odrednicama, s konsolidiranim financijskim izvještajima;

- Izvješće posloводства sastavljeno je u skladu s člankom 21. i 24. Zakona o računovodstvu; te
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njezina okruženja stečenog u okviru revizije, od nas se zahtijeva da izvijestimo ukoliko zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu mi nemamo ništa za izvijestiti.

---

### *Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za konsolidirane financijske izvještaje*

Uprava je odgovorna za sastavljanje konsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji, i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju konsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, za objavljivanje okolnosti vezanih uz vremensku neograničenost poslovanja ako je to primjenjivo te za korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava namjerava likvidirati Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Grupe.

---

### *Odgovornost revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja*

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kad ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo osmislili revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.

- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Prikupljamo dostatne primjerene revizijske dokaze vezano za financijske informacije subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe kako bismo mogli izraziti mišljenje na konsolidirane financijske izvještaje. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i provedbu grupne revizije. Mi smo samostalno odgovorni za naše izvješće neovisnog revizora.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor, između ostalih pitanja, planirani djelokrug i vremenski raspored revizije i važne revizijske nalaze, uključujući značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

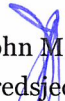
Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim mjerama zaštite.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takve objave.

---

Ovlašteni revizor angažiran kao partner za ovo izvješće neovisnog revizora je Kristina Dimitrov.

*PricewaterhouseCoopers d.o.o.*  
PricewaterhouseCoopers d.o.o.  
Ulica kneza Ljudevita Posavskog 31, Zagreb  
24. ožujka 2017.

  
John M. Gasparac  
Predsjednik Uprave

  
PricewaterhouseCoopers d.o.o.<sup>3</sup>  
za reviziju i konzalting  
Zagreb, Ulica kneza Lj. Posavskog 31

*Kristina Dimitrov*  
Kristina Dimitrov  
Ovlašteni revizor

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

	Bilješka	2016. HRK	2015. HRK
Prihodi od prodaje	3	2.853.142.344	3.049.074.117
Ostali poslovni prihodi	4	143.398.610	132.638.842
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>		<b>2.996.540.954</b>	<b>3.181.712.959</b>
Povećanje/(smanjenje) zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		34.593.646	(14.793.829)
Troškovi materijala i energije	5	(1.426.430.441)	(1.640.662.224)
Troškovi prodane robe		(199.646.893)	(167.474.457)
Troškovi usluga	6	(399.116.755)	(375.575.029)
Troškovi osoblja	7	(537.346.352)	(509.926.132)
Amortizacija	8	(92.851.773)	(89.518.168)
Ostali troškovi	9	(128.644.344)	(132.180.382)
Gubici od umanjenja vrijednosti	10	(25.418.124)	(32.634.901)
Rezerviranja	11	(84.445.460)	(72.093.841)
Ostali poslovni rashodi	12	(8.796.458)	(21.195.559)
<b>POSLOVNI RASHODI</b>		<b>(2.868.102.954)</b>	<b>(3.056.054.522)</b>
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>		<b>128.438.000</b>	<b>125.658.437</b>
Financijski prihodi	13	50.062.955	64.630.909
Financijski rashodi	14	(47.657.324)	(70.852.069)
<b>Neto financijski prihodi/(rashodi)</b>		<b>2.405.631</b>	<b>(6.221.160)</b>
<b>Udio u dobiti ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela</b>	15	<b>65.242.817</b>	<b>50.117.737</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>196.086.448</b>	<b>169.555.014</b>
Porez na dobit	16	(22.297.988)	(18.234.642)
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>		<b>173.788.460</b>	<b>151.320.372</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit:</b>			
<i>Stavke koje mogu biti reklasificirane u dobit ili gubitak:</i>			
<i>Dobit s osnove ponovnog vrednovanja FI raspoređena za prodaju</i>		1.150.628	549.795
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja		31.058	(31.058)
Dobit s osnove zaštite novčanog toka		-	4.734.344
<b>SVEOBUHVAATNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>174.970.146</b>	<b>156.573.453</b>
<b>Dobit razdoblja pripisana:</b>			
Vlasnicima Društva		143.282.971	127.651.294
Nekontrolirajućem interesu		30.505.489	23.669.078
<b>Neto dobit razdoblja</b>		<b>173.788.460</b>	<b>151.320.372</b>
<b>Sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja pripisana:</b>			
Vlasnicima Društva		144.452.771	130.630.134
Nekontrolirajućem interesu		30.517.375	25.943.319
<b>Zarada po dionici</b>			
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici u kunama	17	55,83	49,74



KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU

NA DAN 31. PROSINCA 2016.

	Bilješka	31.12.2016. HRK	31.12.2015. HRK
<b><u>IMOVINA</u></b>			
Goodwill	18	7.980.446	7.980.446
Nematerijalna imovina	19	44.029.243	53.288.682
Nekretnine, postrojenja i oprema	20	986.053.000	1.004.575.879
Ulaganja u nekretnine	21	163.148.502	143.786.056
Ulaganja obračunata po metodi udjela	22	263.518.997	263.737.081
Financijska imovina	23	15.541.244	12.393.042
Potraživanja	24	14.178.830	17.595.561
Odgođena porezna imovina	16	327.071	-
<b>Dugotrajna imovina</b>		<b>1.494.777.333</b>	<b>1.503.356.747</b>
Zalihe	25	480.046.270	502.669.833
Potraživanja od povezanih društava	26	97.476.136	77.758.772
Potraživanja od kupaca i ugovorima o izgradnji	27	785.996.173	720.175.786
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit		8.817.597	16.428.434
Ostala potraživanja	28	105.769.925	65.418.550
Financijska imovina	29	374.842.074	399.573.719
Novac i novčani ekvivalenti	30	441.470.621	346.619.383
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	31	5.936.422	12.077.169
<b>Kratkotrajna imovina</b>		<b>2.300.355.218</b>	<b>2.140.721.646</b>
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	32	4.138.671	5.960.000
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>3.799.271.222</b>	<b>3.650.038.393</b>
<b><u>KAPITAL I OBVEZE</u></b>			
Temeljni kapital		1.208.895.930	1.208.895.930
Kapitalne rezerve		719.579	719.579
Ostale rezerve		558.913.526	483.706.422
Zadržana dobit		295.728.107	272.108.024
Dobit poslovne godine		143.282.972	127.651.294
<i>Pripisano vlasnicima Društva</i>		<i>2.207.540.114</i>	<i>2.093.081.249</i>
Ne-kontrolirajući interes		240.785.531	228.414.785
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	33	<b>2.448.325.645</b>	<b>2.321.496.034</b>
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima		156.672.700	195.430.791
Ostala rezerviranja		77.679.435	63.919.619
<b>Rezerviranja</b>	34	<b>234.352.135</b>	<b>259.350.410</b>
Odgođena porezna obveza		424.606	137.449
Obveze za zajmove (posudbe)	35	122.031.946	142.988.558
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>122.456.552</b>	<b>143.126.007</b>
Obveze prema povezanim društvima	36	23.633.329	18.304.764
Obveze za zajmove (posudbe)	37	61.888.252	87.973.492
Obveze prema dobavljačima	38	348.212.115	349.049.822
Obveze s osnove ugovora o izgradnji	39	13.315.717	23.592.492
Obveze za porez na dobit		1.757.117	4.471.611
Obveze za predujmove	40	244.713.954	182.349.546
Ostale obveze	41	94.618.681	92.302.190
Kratkoročna rezerviranja	34	123.811.935	72.275.584
Odgođeni prihodi i ukalkulirani troškovi	42	82.185.790	95.746.441
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>994.136.890</b>	<b>926.065.942</b>
<b>Ukupne obveze</b>		<b>1.350.945.577</b>	<b>1.328.542.359</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>3.799.271.222</b>	<b>3.650.038.393</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

		<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	<b>Bilješka</b>	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kupaca		3.071.041.277	3.284.706.115
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		33.701.627	8.624.665
Novčani primici s osnove povrata poreza		106.766.441	95.553.924
Novčani izdaci dobavljačima		(2.193.233.327)	(2.434.570.686)
Novčani izdaci za zaposlene		(605.210.326)	(592.725.805)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(8.881.181)	(22.123.377)
Novčani izdaci za poreze		(133.495.432)	(121.394.678)
Ostali novčani primici i izdaci		(68.934.654)	(88.792.069)
<b>Novac iz poslovanja</b>		<b>201.754.425</b>	<b>129.278.089</b>
Novčani izdaci za kamate		(9.571.178)	(10.608.690)
Plaćeni porez na dobit		(17.590.952)	(19.103.867)
<b>Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>		<b>174.592.295</b>	<b>99.565.532</b>
<b>Novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		7.806.020	11.021.416
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata		6.710.723	4.695.685
Novčani primici od kamata		8.299.169	12.294.036
Novčani primici od dividendi		50.397.118	63.011.096
Novčani primici od povrata oročenih depozita i ostalih investicijskih aktivnosti		572.498.700	576.882.680
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(76.874.529)	(78.152.877)
Novčani izdaci za oročenje depozita i ostalih investicijskih aktivnosti		(552.712.555)	(546.235.266)
<b>Neto novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>		<b>16.124.646</b>	<b>43.516.770</b>
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>			
Primici od izdavanja vlastitih i dužničkih instrumenata		-	6.690
Novčani primici od kredita i pozajmica	35,37	146.770.963	48.575.088
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita	35,37	(192.384.962)	(121.569.501)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(47.170.796)	(49.352.291)
Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica		-	(2.804.802)
Transakcije s nekontrolirajućim interesom		(3.156.068)	(69.220.012)
Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti		75.160	6.648.160
<b>Neto novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>		<b>(95.865.703)</b>	<b>(187.716.670)</b>
<b>Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata</b>		<b>94.851.238</b>	<b>(44.634.368)</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		346.619.383	391.253.751
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>30</b>	<b>441.470.621</b>	<b>346.619.383</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

<i>(u kunama)</i>	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Rezerve iz dobiti	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Zadržana dobit	Dobit za godinu	Nekontrolirajući interes	Ukupno
<b>Na dan 1. siječnja 2015.</b>	<b>1.208.895.930</b>	<b>719.579</b>	<b>400.090.992</b>	<b>1.338.982</b>	<b>(1.338.982)</b>	<b>288.659.683</b>	<b>129.249.283</b>	<b>257.389.371</b>	<b>2.285.004.838</b>
<i>Dobit za godinu</i>							127.651.294	23.669.078	151.320.372
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>									
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	(19.166)	-	-	-	-	(11.882)	(31.048)
Dobit od ponovnog vrednovanja FI rasp. za prodaju	-	-	549.795	-	-	-	-	-	549.795
Dobit s osnovne zaštite novčanog toka	-	-	2.448.221	-	-	-	-	2.286.123	4.734.344
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>2.978.850</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>127.651.294</i>	<i>25.943.319</i>	<i>156.573.463</i>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>									
Raspored rezultata 2014.	-	-	80.636.580	-	-	49.359.247	(129.995.827)	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(30.843.552)	-	(18.608.491)	(49.452.043)
Formiranje rezerve za vl. dionice iz zadržane dobiti	-	-	-	2.804.802	-	(2.804.802)	-	-	-
Kupljene vlastite dionice	-	-	-	-	(2.804.802)	-	-	-	(2.804.802)
Transakcije s nekontrolirajućim interesom	-	-	-	-	-	(32.262.552)	-	(36.550.046)	(68.812.598)
Ostala kretanja	-	-	-	-	-	-	746.544	240.632	987.176
	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>80.636.580</i>	<i>2.804.802</i>	<i>(2.804.802)</i>	<i>(16.551.659)</i>	<i>(129.249.283)</i>	<i>(54.917.905)</i>	<i>(120.082.267)</i>
<b>Na dan 31. prosinca 2015.</b>	<b>1.208.895.930</b>	<b>719.579</b>	<b>483.706.422</b>	<b>4.143.784</b>	<b>(4.143.784)</b>	<b>272.108.024</b>	<b>127.651.294</b>	<b>228.414.785</b>	<b>2.321.496.034</b>
<i>Dobit za godinu</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	143.282.971	30.505.489	173.788.460
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>									
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	19.172	-	-	-	-	11.886	31.058
Dobit od ponovnog vrednovanja FI rasp. za prodaju	-	-	1.150.628	-	-	-	-	-	1.150.628
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1.169.800</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>143.282.971</i>	<i>30.517.375</i>	<i>174.970.146</i>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>									
Raspored rezultata 2015.	-	-	74.248.557	-	-	55.211.257	(129.459.814)	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(30.795.096)	-	(16.439.534)	(47.234.630)
Transakcije s nekontrolirajućim interesom	-	-	-	-	-	(603.634)	-	(2.552.438)	(3.156.072)
Ostala kretanja	-	-	(211.253)	-	-	(192.444)	1.808.521	845.343	2.250.167
	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>74.037.304</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>23.620.083</i>	<i>(127.651.293)</i>	<i>(18.146.629)</i>	<i>(48.140.535)</i>
<b>Na dan 31. prosinca 2016.</b>	<b>1.208.895.930</b>	<b>719.579</b>	<b>558.913.526</b>	<b>4.143.784</b>	<b>(4.143.784)</b>	<b>295.728.107</b>	<b>143.282.972</b>	<b>240.785.531</b>	<b>2.448.325.645</b>



## **1. Opće informacije o Grupi**

### **1.1. Djelatnost**

Glavne aktivnosti Grupe Končar – Elektroindustrija, Zagreb (dalje: „Grupa“) uključuju proizvodnju električnih strojeva i aparata, proizvodnju prometnih sredstava, strojogradnju i metaloprerađivačku djelatnost.

Djelatnost Grupe Končar podijeljena je u poslovna područja:

- I. Energetika i transport: projektiranje i izgradnja postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije, električne lokomotive, elektromotorni vlakovi, tramvaji, te električna oprema za stabilna elektrovučna postrojenja;
- II. Industrija: elektromotorni pogoni, električna oprema niskog napona;
- III. Trgovina: električni kućanski aparati, serijski proizvodi i električni aparati niskog napona;
- IV. Posebne djelatnosti: istraživanje i razvoj proizvoda i infrastrukturne usluge.

U Grupi djeluje 15 ovisnih društava iz temeljne djelatnosti, te 2 ovisna društva posebnih djelatnosti, i to na istraživanju i razvoju proizvoda i infrastrukturnim uslugama.

Grupa ima dva pridružena društva te ima jedan zajednički pothvat u Kini.

Matica grupe je Končar - Elektroindustrija dioničko društvo, Zagreb, Fallerovo šetalište 22 (dalje: „Društvo“). Društvo se bavi upravljanjem društvima u svom vlasništvu.

Na dan 31. prosinca 2016. godine Grupa je imala 3.643 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2015. godine imala 3.666 zaposlenika.

#### **Članovi Nadzornog odbora Društva:**

Petar Vlaić	Predsjednik Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Nenad Filipović	Predsjednik Nadzornog odbora do 12. srpnja 2016.
Josip Lasić	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Dragan Marčinko	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Ivan Rujnić	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Boris Draženović,	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Nikola Plavec	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Petar Mišura	Član Nadzornog odbora do 1. lipnja 2016.
Vicko Ferić	Član Nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Član Nadzornog odbora
Vladimir Plečko	Član Nadzornog odbora od 1. lipnja 2016.
Branko Lampl	Član Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Joško Miliša	Član Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.
Nikola Anić	Član Nadzornog odbora od 12. srpnja 2016.

**Članovi Uprave Društva:**

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave, zadužena za pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža	Član Uprave, zadužen za financije
Davor Mladina	Član Uprave, zadužen za poslovna područja industrije i trgovine
Miroslav Poljak	Član Uprave, zadužen za korporativni razvoj i ICT
Miki Huljić	Član Uprave, zadužen za integracije i optimiranje Grupe Končar

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 7. i 9. uz financijske izvještaje.

Financijski izvještaji su izraženi u kunama (HRK). Iskazani iznosi su zaokruženi na najbližu kunu.

## **2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika**

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih konsolidiranih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

### **2.1 Osnova pripreme**

Konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji (EU).

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 2.29.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama (HRK) kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe. Na dan 31. prosinca 2016. godine tečaj za 1 USD i 1 EUR iznosio 7,17 HRK odnosno 7,56 HRK (31. prosinca 2015. godine: 6,99 HRK odnosno 7,64 HRK).

### **Novi standardi i dopune standarda koji su primijenjeni i na snazi**

Grupa je za svoje izvještajno razdoblje koje započinje 1. siječnja 2016. godine usvojila dolje navedene nove i dopunjene MSFI-jeve koje je odobrila Europska unija i koji su relevantni za financijske izvještaje Grupe.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

- *Pojašnjenje prihvatljivih metoda amortizacije – Dodaci MRS-u 16 i MRS-u 38*
- *Godišnja poboljšanja za izvještajni ciklus od 2012. do 2014. godine koji se sastoje od promjena na četiri standarda (MSFI 5, MSFI 7, MSFI 19 te MRS 34)*

Usvajanje ovih poboljšanja nije imalo utjecaja na tekuće razdoblje kao ni na prethodna razdoblja te vjerojatno neće imati utjecaja na buduća razdoblja.

**Standardi, tumačenja i dodaci koji su objavljeni, ali još nisu stupili na snagu**

Objavljeno je nekoliko novih standarda i dodataka MSFI-vima te smjernica Odbora za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (IFRIC) koji još nisu na snazi za izvještajna razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2016. godine i koje Grupa nije ranije usvojila. Ne očekuje se da će ove promjene imati značajan utjecaj na buduće financijske izvještaje Grupe, osim sljedećih standarda:

*MSFI 15 'Prihodi od ugovora s kupcima' i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)*

Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde izdao je novi standard za priznavanje prihoda. On će zamijeniti MRS 18 koji pokriva ugovore za robu i usluge i MRS 11 koji pokriva ugovore o izgradnji.

Novi standard temelji se na načelu da se prihodi priznaju kada se kontrola nad dobrima ili uslugama prenosi na kupca tako da pojam kontrole zamjenjuje postojeći pojam rizika i koristi.

Neke ključne promjene u odnosu na sadašnju praksu su sljedeće:

- Svi paketi roba ili usluga koje se razlikuju trebaju se zasebno priznavati, te je sve popuste i rabate na ugovornu cijenu potrebno alocirati na zasebne elemente
- Prihodi se mogu priznati ranije nego prema sadašnjim standardima ako naknada varira iz bilo kojeg razloga (kao npr. za poticaje, rabate, naknade za dobro izvođenje posla, autorske naknade, postizanje željenog ishoda itd.) - minimalni iznosi moraju se priznati ako ne postoji značajan rizik od ukidanja.
- Trenutak u kojem se prihodi mogu priznavati može se promijeniti: dio prihoda koji se priznaje u trenutku kada je ugovor pri završetku možda će se morati priznavati tijekom trajanja ugovora i obrnuto
- Postoje nova posebna pravila o, među ostalim, licencama, jamstvima, nepovratnim naknadama koje se unaprijed plaćaju i konsignacijskim aranžmanima, te postoji povećani opseg objava
- Kao i kod svakog standarda postoji povećani opseg objava.

Subjekti će moći birati između potpune retroaktivne primjene ili prospektivne primjene s dodatnim objavama.

Uprava trenutno razmatra utjecaj novih odredbi i identificirala je sljedeće područje koja će vjerojatno biti predmetom utjecaja:

- Trenutak priznavanja prihoda u slučaju ugovaranja projekata s nadoknadom troškova bez marže
- Produžena jamstva (koja će se morati obračunati kao zasebne obveze izvršenja, što će odgoditi priznavanje dijela prihoda)

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Trenutno Grupa nije u mogućnosti procijeniti utjecaj novih odredbi na konsolidirane financijske izvještaje Grupe (Uprava procjenjuje da će svi aktivni ugovori biti dovršeni do datuma primjene standarda), već će izvršiti detaljniju analizu utjecaja u sljedećih dvanaest mjeseci. Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu.

*MSFI 9 Financijski instrumenti i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)*

MSFI 9 regulira klasifikaciju, mjerenje i prestanak priznavanja financijske imovine i financijskih obveza i uvodi nova pravila za računovodstvo zaštite. U prosincu 2014. godine, Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde unio je daljnje promjene u pravila klasifikacije i mjerenja te je uveo novi model umanjenja vrijednosti. Uvođenjem ovih promjena, MSFI 9 je sada dovršen.

Uprava Grupe procijenila je sljedeće moguće efekte primjene novog standarda MSFI 9 na svoje financijske izvještaje:

- nakon promjena koje je IASB odobrio u srpnju 2014. Grupa više ne očekuje da će nova pravila o klasifikaciji, mjerenju i prestanku priznavanja imati utjecaj na njezinu financijsku imovinu i obveze;
- iako Grupa mora tek provesti detaljnu procjenu dužničkih instrumenata koji su svrstani u financijsku imovinu raspoloživu za prodaju, čini se da bi oni mogli ispunjavati uvjete za klasifikaciju po fer vrijednosti u ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI) uzevši u obzir trenutni poslovni model korišten za tu imovinu. Stoga neće biti promjena u iskazivanju te imovine;
- također neće biti nikakvog učinka na iskazivanje financijskih obveza Grupe jer novi zahtjevi isključivo utječu na iskazivanje financijskih obveza koje su priznate po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, a Grupa takvih obveza nema;
- novim pravilima zaštite računovodstvo zaštite u većoj je mjeri usklađeno s praksom upravljanja rizikom Grupe. U pravilu će primjena računovodstva zaštite u budućnosti biti lakša jer se standardom uvodi pristup koji je više utemeljen na načelima. Novim se standardom također uvode prošireni zahtjevi objavljivanja i promjene u prezentiranju;
- novi model umanjenja vrijednosti jest model očekivanog kreditnog gubitka (ECL) koji može dovesti do ranijeg priznavanja kreditnih gubitaka.

Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu.

*MSFI 16 Najmovi (objavljen u siječnju 2016. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine)*

- MSFI 16 prvenstveno će imati utjecaj na računovodstvo najmoprimca koji će u bilanci morati priznati gotovo sve najmove. Standardom se uklanja dosadašnja razlika između poslovnih i financijskih najмова te se zahtijeva priznavanje imovine (pravo na korištenje iznajmljene imovine) i financijskih obveza plaćanja najma za gotovo sve ugovore o najmu. Neobavezno izuzeće postoji za kratkotrajne najmove i najmove male vrijednosti.
- Utjecaj će se vidjeti i u računu dobiti i gubitka jer je ukupni trošak u pravilu veći u prvim godinama najma, a manji u kasnijim godinama najma. Usto će se poslovni rashodi zamijeniti kamatama i amortizacijom, pa će se promijeniti i ključni metrički podaci kao što je EBITDA.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

- Novčani tok od poslovnih aktivnosti biti će veći jer se plaćanja glavnice obveze za najam klasificiraju u financijske aktivnosti. Samo se plaćanja kamata mogu i dalje iskazivati kao novčani tokovi od poslovnih aktivnosti.
- Računovodstvo najmodavaca neće se značajno mijenjati. Mogu se pojaviti neke razlike zbog novih smjernica o definiciji najma. Po MSFI-ju 16 ugovor jest ili sadrži najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja korištenjem identificirane imovine na određeno vremensko razdoblje u zamjenu za naknadu.

Grupa u ovom trenutku ne može procijeniti utjecaj novog standarda na svoje financijske izvještaje, već će provesti detaljniju procjenu utjecaja u sljedećih dvanaest mjeseci. Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu i nakon što ga usvoji Europska unija.

## **2.2 Osnova konsolidacije**

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastoje se od financijskih izvještaja Društva matice i financijskih izvještaja trgovačkih društava koje Društvo matice kontrolira (ovisna društva). Grupa ima kontrolu nad društvom kada je izložena, ili ima prava na različite povrate iz povezanosti s društvom te kada svojom kontrolom ima mogućnost utjecati na te povrate.

Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu, te isključena iz konsolidacije od dana kada ta kontrola prestane.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirani dobiti od transakcija unutar društava Grupe se eliminiraju. Isto tako eliminiraju se i nerealizirani gubici. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

### *Promjene u vlasničkim udjelima u ovisnim društvima bez promjene kontrole*

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj se transakcije s nekontrolirajućim interesima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole iskazuju kao glavničke transakcije – odnosno kao transakcije s vlasnicima u njihovom svojstvu vlasnika. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini podružnice iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici vezani uz prodaju manjinskim udjelima također se iskazuju u kapitalu.

### *Prodaja/gubitak kontrole nad ovisnim društvima*

Kad Grupa izgubi kontrolu, svi zadržani udjeli u društvu ponovno se procjenjuju na svoju fer vrijednost na dan gubitka kontrole, uz priznavanje promjene knjigovodstvene vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Fer vrijednost je početna knjigovodstvena vrijednost u svrhu naknadnog računovodstvenog tretmana zadržanih udjela kao pridruženog društva, zajedničkog pothvata ili financijske imovine. Nadalje, svi iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti vezani za to društvo računovodstveno se tretiraju kao da je Grupa izravno prodala povezanu imovinu ili obveze. To može značiti da se iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklasificiraju u račun dobiti i gubitka.

## **2.3 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate**

### *Pridružena društva*

Pridružena društva su društva u kojima Grupa posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu. U konsolidiranim financijskim izvještajima ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela. Prema metodi, udjela, ulaganja se početno priznaju

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

po trošku, a knjigovodstvena vrijednost se povećava ili smanjuje kako bi se priznao udio ulagača u dobiti ili gubitku društva u koje se ulaže nakon datuma stjecanja. Ulaganje Grupe u pridružena društva uključuje goodwill ukoliko je on utvrđen kod stjecanja. Primljene dividende ili pravo na primitak dividende od pridruženih društava iskazuje se kao smanjenje knjigovodstvene vrijednosti ulaganja.

Ako se smanji vlasnički udio u pridruženom društvu, ali je zadržan značajan utjecaj, u računu dobiti i gubitka se po potrebi reklasificira samo proporcionalni dio iznosa prethodno priznatih u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Udio Grupe u dobiti ili gubitku nakon stjecanja priznaje se u računu dobiti i gubitka, a njezin udio u kretanjima nakon stjecanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti se priznaje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvene vrijednosti ulaganja. Kad je udio Grupe u gubicima pridruženog društva jednak ili veći od njezinog udjela u pridruženom društvu, uključujući i bilo koja druga neosigurana potraživanja, Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima zakonske ili izvedene obveze ili ako je vršila isplate plaćanja u ime pridruženog društva.

Grupa procjenjuje na svaki datum bilance postoje li objektivni dokazi o tome je li vrijednost ulaganja u pridruženo društvo umanjena. Ako je, Grupa izračunava iznos umanjenja vrijednosti kao razliku između iznosa nadoknadive vrijednosti pridruženog društva i svoje knjigovodstvene vrijednosti, te u računu dobiti i gubitka priznaje iznos najbliži iznosu 'udjela u dobiti/(gubitku) pridruženog društva'.

Dobici i gubici koji proizlaze iz transakcija između Grupe i njenog pridruženog društva priznaju se u financijskim izvještajima Grupe samo u iznosu udjela u pridruženom društvu od strane nepovezanog ulagača. Nerealizirani gubici se prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike pridruženih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa. Dobici i gubici nastali temeljem razrjeđivanja u ulaganjima u pridružena društva iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

#### *Zajednički poslovi*

Grupa primjenjuje MSFI 11 na sve zajedničke poslove. Prema MSFI-ju 11 ulaganja u zajedničke poslove klasificirana su kao zajednička poslovanja ili zajednički pothvati, ovisno o ugovornim pravima i obvezama svakog investitora. Grupa je ocijenila prirodu svojih zajedničkih poslova i definiralo ih kao zajednički pothvat. Zajednički pothvati iskazuju se po metodi udjela.

Prema metodi udjela, udjeli u zajedničkim pothvatima početno se priznaju po trošku, a naknadno se ispravljaju kako bi se priznao udio Grupe u dobiti ili gubicima nakon stjecanja i kretanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Kada je udio Grupe u gubicima zajedničkog pothvata jednak ili veći od udjela u zajedničkim pothvatima (što uključuje i dugoročne udjele koji su, u suštini, sastavni dio neto ulaganja Grupe u zajedničkim pothvatima), Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima daljnje obveze ili je obavila isplate u ime zajedničkih pothvata.

Primljene dividende ili pravo na primitak dividende od zajedničkog pothvata iskazuje se kao smanjenje knjigovodstvene vrijednosti ulaganja.

Nerealizirani dobici od transakcija između Grupe i njezinih zajedničkih pothvata eliminiraju se do razine udjela Grupe u zajedničkim pothvatima. Nerealizirani gubici se također prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine

## **2.4 Poslovne kombinacije (spajanja)**

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja. Naknada prenesena za stjecanje podružnice je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza prema bivšim vlasnicima stečenog društva i glavničkih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Grupa priznaje nekontrolirajuće interese u stečenom društvu po proporcionalnom udjelu priznatih iznosa prepoznatljive neto imovine stečenog društva. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se kao trošak razdoblja.

### **Goodwill**

Goodwill nastaje stjecanjem ovisnih društava i predstavlja višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg interesa u stečenom društvu i fer vrijednosti na datum stjecanja bilo kojeg prijašnjeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti prepoznatljive neto imovine stečenog društva.

Ako je ukupni iznos prenesene naknade, priznatog nekontrolirajućeg interesa i ranijeg udjela manji od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva u slučaju kupnje po cijeni nižoj od prodajne, razlika se iskazuje izravno u računu dobiti i gubitka.

Za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti, goodwill stečen poslovnim spajanjem raspoređuje se na jedinice koje stvaraju novac Grupe, ili grupe jedinica koje stvaraju novac, a za koje se očekuje da će imati koristi od sinergija spajanja. Svaka jedinica ili grupa jedinica na koju je goodwill raspoređen predstavlja najnižu razinu unutar Grupe na kojoj se goodwill prati za potrebe internog upravljanja. Goodwill se prati na razini poslovnog segmenta.

Umanjenje vrijednosti goodwilla pregledava se jednom godišnje ili češće ukoliko događaji ili promjene okolnosti ukazuju na potencijalno umanjenje vrijednosti. Knjigovodstvena vrijednost goodwilla uspoređuje se s nadoknadivom vrijednošću, a predstavlja vrijednost u uporabi ili fer vrijednost umanjenju za troškove prodaje, ovisno o tome što je više.

Svako umanjenje vrijednosti priznaje se odmah kao rashod, a naknadno se ne ukida.

## **2.5 Priznavanje prihoda**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva i iskazani su u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, trošarine, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Prihod od prodaje robe i vlastitih proizvoda priznaje se kada su zadovoljeni svi sljedeći uvjeti:

- na kupca su preneseni svi značajni rizici i koristi od vlasništva nad robom i proizvodima;
- ne zadržava se stalno sudjelovanje u upravljanju, do stupnja koji se obično povezuje s vlasništvom niti ima kontrolu nad prodajom robe;
- iznos prihoda može se pouzdano izmjeriti;
- vjerojatno je da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritijecati u Društvo; i
- troškovi, koji su nastali ili će nastati u svezi prodaje, mogu se pouzdano izmjeriti.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su izvršene, sukladno stupnju dovršenosti određene transakcije koji se procjenjuje na temelju stvarno izvršene usluge u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju izvršiti.

## **2.6 Financijski prihodi i troškovi**

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, pozitivne i negativne tečajne razlike, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Pozitivne i negativne tečajne razlike iskazane su u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti te u bilješkama 14 i 15 u bruto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po financijskim aktivnostima).

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, negativne tečajne razlika.

## **2.7 Ugovori o izgradnji**

Kad je moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi i troškovi priznaju se prema stupnju dovršenosti ugovorenih poslova na datum bilance, a na temelju udjela troškova ugovora nastalih za poslove obavljene do tog datuma u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora. Odstupanja u ugovorenim radovima, reklamacije i bonusi uključuju se u onoj mjeri u kojoj su dogovoreni s kupcem.

Ako nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će se nastali troškovi ugovora moći nadoknaditi. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali.

Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovora, očekivani gubici se odmah priznaju kao trošak.

## **2.8 Najmovi**

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijski najmovi početno se priznaju u bilanci najmoprimca kao imovina i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma.

Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski najam.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.



## **2.9 Troškovi posudbe**

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave tog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Svi ostali troškovi posudbe terete račun dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

## **2.10 Transakcije u stranim valutama**

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Prilikom konsolidacije, imovina i obveze u poslovnim dijelovima Grupe u inozemstvu preračunavaju se po tečajevima važećim na datum bilance. Prihodi i rashodi preračunavaju se primjenom prosječnog tečaja za razdoblje a tečajne razlike priznaju se u ostalu sveobuhvatnu dobit. Sve tečajne razlike po ovoj osnovi priznaju se kao prihod ili rashod razdoblja u kojem je poslovni događaj nastao.

## **2.11 Porez na dobit**

Društvo matica kao i domaća društva unutar Grupe iskazuju poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porezi se priznaju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u glavnici, u kojem slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u kapital.

## **2.12 Zarada po dionici**

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu primjenjivu za redovne dionice, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za vlastite dionice. Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za vlastite dionice i potencijalne dionice realizirane po opcijama.

## **2.13 Transakcije s povezanim stranama**

Grupa ne objavljuje unutar transakcija s povezanim društvima odnose s drugim društvima koja su u državnom vlasništvu kao i društvo matično budući da koristi pravo na izuzeće sukladno MRS-u 24 vezano uz društva u državnom vlasništvu.

## **2.14 Informacije o segmentima**

Poslovni segmenti se iskazuju na način koji je usklađen sa internim izvještavanjem prema glavnim donositeljima odluka. Kao glavni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i procjenu uspješnosti poslovanja poslovnih segmenata, određen je upravni/nadzorni odbor koji donosi strateške odluke.

Prilikom identificiranja poslovnih segmenata, Uprava uglavnom slijedi prodaju proizvoda ili pružanje usluga unutar određenog ekonomskog područja. Svakim od ovih poslovnih segmenata se upravlja zasebno budući da su određeni specifičnim zahtjevima tržišta.

Politike vrednovanja/mjerenja koje Grupa koristi za izvještavanje o poslovnim segmentima su iste kao i one korištene prilikom izrade financijskih izvještaja.

Dodatno, imovina koja se ne može direktno dodijeliti poslovnim aktivnostima određenog segmenta nije alocirana na pojedine segmente.

Nije bilo promjena u metodama vrednovanja koje su korištene prilikom određivanja dobiti/gubitka poslovnog segmenta u usporedbi sa prethodnim razdobljima.

## **2.15 Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema)**

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini priteći u Grupi, ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi, te ako je pojedinačna nabavna vrijednost imovine veća od 3.500 kn.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina u potpunosti amortizirana ili kada je razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta, predujmova i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

	<u>Stopa amortizacije (od – do %)</u>
Izdaci za razvoj	20%
Koncesije, licencije, softver i ostala prava	20%-25%
Ostala nematerijalna imovina	20%
Građevinski objekti	1,2% - 7,7%
Postrojenja i oprema	2,9% - 25%
Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	3,4% - 25%
Ostala materijalna imovina	20%

**Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme**

Društvo analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, a na osnovu vanjskih i internih izvora informacija, Društvo procjenjuje nadoknativi iznos za svako pojedino sredstvo zbog priznavanja gubitaka od umanjenja tog sredstva.

Ako nije moguće utvrditi gubitak od umanjenja imovine za pojedinačno sredstvo, tada se određuje nadoknativi iznos jedinice koja stvara novac (postrojenje ili linija kojoj sredstvo pripada), a potom se gubitak raspoređuje na pojedina sredstva unutar jedinice.

Prilikom utvrđivanja gubitka od umanjenja imovine ili ukidanja gubitka od umanjenja imovine za to sredstvo ne mijenja se stopa amortizacije već se korigira ispravak vrijednosti, odnosno korisni vijek trajanja sredstva.

Nadoknativa vrijednost se utvrđuje kao viša od fer vrijednosti imovine umanjeno za troškove prodaje i vrijednosti u upotrebi.

Ukoliko je iznos materijalne imovine veći od nadoknadivog iznosa, za razliku se tereti tekući rezultat (gubitak od umanjenja imovine).

Na svaki datum izvještavanja Društvo analizira da li ranije priznati gubitak od umanjenja nekog sredstva treba ukinuti ili smanjiti gubitak od umanjenja.

## **2.16 Ulaganje u nekretnine**

Ulaganja u nekretnine (zemljište, zgrade) koje su u vlasništvu Grupe drže se kako bi Grupa ostvarila prihode od najma, te kao kreditni potencijal za davanje sudužništva i solidarnih jamstava za povezane poduzetnike, kao i radi porasta tržišne vrijednosti imovine s namjerom buduće prodaje. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, osim ako nisu namijenjena prodaji u sljedećoj godini i kupac je identificiran, u kojem se slučaju svrstavaju u kratkotrajnu imovinu. Ulaganje u nekretnine se mjeri po trošku umanjenom za amortizaciju. Grupa najmanje jednom godišnje revidira ostatak vrijednosti imovine (rezidualnu vrijednost) te korisni vijek trajanja ove imovine. Rezidualna vrijednost ili ostatak vrijednosti je procijenjeni iznos koji bi Grupa dobila sada prodajom tog sredstva, nakon oduzimanja procijenjenih troškova prodaje, da je to sredstvo već u dobi i u očekivanom stanju na kraju njegovog korisnog vijeka trajanja. Budući da je Grupa procijenila da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti amortizacija se ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

## **2.17 Dugotrajna imovina namijenjena prodaji**

Dugotrajna imovina klasificirana kao namijenjena za prodaju mjeri se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Imovina ili grupa za otuđenje se klasificira kao namijenjena za prodaju ako će se njena knjigovodstvena vrijednosti nadoknaditi prodajom a ne uporabom. Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja vrlo vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Imovina klasificirana kao raspoloživa za prodaju se više ne amortizira.

## **2.18 Financijska imovina i financijske obveze**

Financijska imovina se priznaje i prestaje priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena utvrđenog od strane uređenog tržišta. Početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u slijedeće kategorije:

- Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – u ovu kategoriju se klasificira financijska imovina kada je namijenjena trgovanju ili je tako razvrstana pri prvom priznavanju. Ova se imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka promjena vrijednosti priznaje se u računu dobiti i gubitka.
- Ulaganja koja se drže do dospjeća – u ovu kategoriju klasificira se financijska imovina s fiksnim iznosom plaćanja i fiksnim dospjećem za koje postoji namjera i mogućnost držati ih do dospjeća. Evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.
- Financijska imovina raspoloživa za prodaju - je ne-derivativna financijska imovina koja je određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju. Iskazuje se po fer vrijednosti a promjena fer vrijednosti priznaje se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te tečajnih razlika na monetarnim

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

sredstvima, koji se priznaju direktno u računu dobiti i gubitka. Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobiti i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

- Zajmovi i potraživanja – u ovu kategoriju klasificiraju se potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu. Mjere se po amortiziranom trošku primjenom efektivne kamatne stope umanjenom za sva umanjivanja vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

#### **Umanjenje vrijednosti financijske imovine**

Na svaki datum bilance Grupa procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Ukoliko postoji objektivan dokaz o umanjenju fer vrijednosti imovine zbog jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, a taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine, vrijednost financijske imovine se umanjuje.

Za neuvrštene dionice razvrstane kao raspoložive za prodaju objektivan dokaz o njihovom umanjenju jest značajno ili produljeno smanjenje fer vrijednosti ispod njihova troška stjecanja.

Za svu ostalu financijsku imovinu, uključujući otkupive zadužnice klasificirane kao raspoložive za prodaju i potraživanja po financijskim najmovima, kao objektivan dokaz o umanjenju može se smatrati:

- značajne financijske teškoće izdavatelja ili dužnika;
- nepoštivanje ugovora, kao što je zakašnjenje ili ne plaćanje kamata ili glavnice;
- izgledno pokretanje stečaja ili bankrot dužnika.

#### **Prestanak priznavanja financijske imovine**

Financijska imovina se prestaje priznavati samo kada je isteklo ugovorno pravo na novčane priljeve po predmetnoj imovini, kada su financijska imovina i gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom većim dijelom preneseni drugom subjektu. Ukoliko se ne prenose niti zadržavaju gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom i ako se i dalje ima kontrola nad prenesenom imovinom, priznaje se zadržani dio u imovini i povezana obveza u iznosima koji se eventualno moraju platiti. Ako se zadrže svi značajni rizici i povrati povezani s vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, nastavlja se priznavati financijsku imovinu i financijsku obvezu za primljenu naknadu.

Kod prestanka priznavanja, odnosno isknjiženja cijele financijske imovine, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i zbroja primljene naknade i potraživanja za naknadu te kumulativne dobiti (gubitka), priznate u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, iz glavnice se prenosi na dobit ili gubitak.

### **Financijske obveze i vlasnički instrumenti**

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Grupe nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Izdani vlasnički instrumenti priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

Dionički kapital

#### *Redovne dionice*

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve i ostale rezerve.

#### *Otkup dioničkog kapitala*

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjeње u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi. Stjecanje vlastitih dionica se evidentira po trošku stjecanja a prodaja po postignutim cijenama. Dobit ili gubitak od prodaje vlastitih dionica iskazuje se u kapitalu i rezervama.

#### Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 Rezerviranja, potencijalne obveze i potencijalna imovina; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – su one obveze koje su namijenjene trgovanju ili su tako definirane pri prvom priznavanju. One se mjere po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

Ostale financijske obveze - uključujući zajmove, inicijalno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

#### Prestanak priznavanja financijske obveze

Grupa prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

## **2.19 Zalihe**

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha potrebno je uključiti sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

## **2.20 Potraživanja**

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuje se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

### **2.21 Novac i novčani ekvivalenti**

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

### **2.22 Obveze prema dobavljačima**

Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće ukoliko dospijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru redovnog ciklusa poslovanja ukoliko je duži. U suprotnom, obveze se klasificiraju kao dugoročne. Obveze prema dobavljačima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere prema amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

### **2.23 Posudbe**

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanijenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

### **2.24 Državne potpore**

Državne potpore se ne priznaju sve dok ne postoji razumno uvjerenje da će Grupa zadovoljiti sve uvjete koji su definirani ugovorom o potpori i da će potpora biti primljena.

Državne potpore čiji je primarni uvjet da Grupa kupi, izgradi ili na neki drugi način nabavi dugotrajnu imovinu, priznaje se kao odgođeni prihod u bilanci te se na sustavnoj i razumnoj osnovi priznaje kroz korisni vijek upotrebe sredstva u računu dobiti i gubitka. Državne potpore se priznaju kao prihodi tijekom razdoblja sukladno sučeljavanju sa odnosnim troškovima (za koje su namijenjeni da ih nadoknade) na sustavnoj osnovi.

Državnu potporu koja se prima kao nadoknada za rashode ili gubitke koji su već nastali, ili u svrhu pružanja izravne financijske podrške Grupi bez daljnjih povezanih troškova, priznaju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su primljeni.

### **2.25 Rezerviranja**

Rezerviranje se priznaje kada Grupa ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi, te ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za dane garancije, troškove sudskih sporova, troškove restrukturiranja, troškove otpremnina i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje.



Rezerviranja za jamstva su priznata u trenutku kada su proizvodi isporučeni/projekt izvršen. Rezerviranja se temelje na procjenama i iskustvu Društva i drugih proizvođača energetske opreme unutar Grupe i procjeni mogućih rješenja protiv njihovih povezanih vjerojatnosti.

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

## **2.26 Primanja zaposlenih**

### *(i) Doprinosi u obvezni mirovinski fond*

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

### *(ii) Dugoročna primanja zaposlenih*

Grupa ima obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u Grupi (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Grupa priznaje obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

### *(iii) Kratkoročna primanja zaposlenih - bonusi*

Obveze za bonuse zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Grupe, kada se na temelju ranijih iskustava Uprave, odnosno ključnih zaposlenika, može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave financijskih izvještaja. Za obveze za bonuse se očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.

### *(iv) Isplate s temelja dionica*

Matično društvo ima plan za isplatu s temelja dionica članovima Uprave Društva matice koje se podmiruju u glavničkim instrumentima Društva. Ukupni iznos koji se priznaje kao trošak i odgovarajuće povećanje glavnice mjere se na temelju fer vrijednosti danih glavničkih instrumenata. Fer vrijednost tih glavničkih instrumenata mjeri se na datum dodjele. Na svaki datum bilance, Uprava revidira svoju procjenu broja opcija koji zadovoljavaju uvjete za stjecanje prava i vrši odgovarajuće korekcije.

## **2.27 Nepredviđena imovina i obveze**

Nepredviđene obveze se ne priznaju u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje, osim ako je vjerojatnost odljeva resursa s gospodarskim koristima vrlo mala.

Nepredviđena imovina se ne priznaje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, osim u slučaju kada je ostvarenje prihoda sigurno te odnosna imovina nije nepredviđena imovina i primjereno ju je priznati.

## **2.28 Događaji nakon datuma izvještavanja**

Događaji nakon datuma izvještavanja koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u konsolidiranim financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

## **2.29 Ključne računovodstvene procjene**

Procjene se kontinuirano vrednuju, a zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Grupa izrađuje procjene u skladu s pretpostavkama vezanim za buduće događaje. Izvršene računovodstvene procjene će u rijetkim slučajevima odgovarati stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

### *a) ispravak vrijednosti zaliha*

Društva Grupe vrše ispravak vrijednosti zaliha sirovina i materijala, proizvodnje u tijeku, gotovih proizvoda i trgovačke robe kod kojih je knjigovodstvena vrijednost veća od tržišne, tj. od vrijednosti koja se može realizirati, a na temelju direktnog uvida u stanje zaliha i procjene menadžmenta da su zalihe zastarjele, tehnološki neodgovarajuće i nefunkcionalne i ne mogu se upotrijebiti u proizvodnji ili realizirati na tržištu.

### *b) Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove*

Društva Grupe za svoje proizvode/odrađene projekte daju garancije u trajanju od 2 – 8 godina. Uprava procjenjuje rezerviranja za troškove otklanjanja nedostataka u jamstvenim rokovima na temelju iskustveno-povijesnih informacija. Društva Grupe kontinuirano rade na smanjenju izloženosti potencijalnim obvezama po izdanim činidbenim garancijama. Kada bi se potrebna razina izvršenih općih rezerviranja povećala za 1% u odnosu na izvršene isporuke/aktivne ugovore po kojima postoje jamstva, rezerviranja bi bila veća za iznos od 36,1 milijun kuna (2015: 33,9 milijuna kuna).

### *c) Procjena troškova ugovora o izgradnji*

Društva Grupe, koja svoje poslovne prihode priznaju prema MRS-u 11 Ugovori o izgradnji (ugovori koji se realiziraju kroz više obračunskih razdoblja), u priznavanju prihoda koriste metodu stupnja dovršenosti. Korištenje ove metode zahtijeva procjenu troškova ugovora, nastalih za poslove obavljene do datuma bilance, u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora. Ukoliko bi se stupanj dovršenosti povećao za 10% prihodi Grupe za 2016. godinu povećali bi se za 17.910 tisuće kuna (2015.: veći za 24.391 tisuća kuna), dok bi efekt radi smanjenja stupnja dovršenosti za 10% bio manji prihod za 45.621 tisuća kuna (2016.: manji za 44.653 tisuće kuna).

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**2.30 Ovisna društva:**

	<b>31. prosinca 2016.</b>		<b>31. prosinca 2015.</b>	
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)
<b>Ovisna društva registrirana u Hrvatskoj koja se konsolidiraju:</b>				
Končar - Kućanski aparati d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Mali električni strojevi d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Generatori i motori d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
<i>Direktno vlasništvo</i>	85,27	85,27	85,27	85,27
<i>Indirektno vlasništvo</i>	14,73	14,73	14,73	14,73
Končar - Električna vozila d.d., Zagreb	75,04	75,04	75,04	75,04
Končar - Metalne konstrukcije d.d., Zagreb	75,01	75,01	75,01	75,01
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	75,03	75,03	75,03	75,03
Končar - Sklopna postrojenja d.d., Sesvetski Kraljevec	70,03	81,70	70,03	81,70
Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	61,73	99,77	61,73	99,77
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	52,73	67,90	51,71	67,80
Končar - Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb	98,61	99,03	98,61	99,03
Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb	44,71	79,05	44,71	79,05
<b>Ovisna društva koja se ne konsolidiraju:</b>				
Konell d.o.o., Sofija, Bugarska*	85,00	85,00	85,00	85,00
Končar-Inženjering d.d., Zagreb*	100,00	100,00	100,00	100,00

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Društva nisu konsolidirana zbog svoje nematerijalnosti na razini Grupe.

\*društva u indirektnom vlasništvu Društva

U nastavku su identificirana društva u kojima matično društvo ima značajan nekontrolirajući interes:

- Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb (KONČAR D&ST d.d.)
- Končar – Mjerni transformatori d.d., Zagreb (KONČAR MT d.d.) i
- Končar – Montažni inženjering d.d., Zagreb (KONČAR MI d.d.)

Od ukupnog iznosa nekontrolirajućeg iznosa Grupe na datum bilance, ova tri društva predstavljaju 74% njegovog iznosa.

U nastavku su prikazani sumarni podaci navedenih društava s značajnim nekontrolirajućim interesom:

	KONČAR D&ST d.d.		KONČAR MT d.d.		KONČAR MI d.d.	
	2016. HRK'000	2015. HRK'000	2016. HRK'000	2015. HRK'000	2016. HRK'000	2015. HRK'000
<b><i>Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti</i></b>						
Prihodi	869.131	811.522	173.733	200.344	152.348	72.150
Rashodi	(831.831)	(780.553)	(164.574)	(186.168)	(148.144)	(70.885)
Dobit prije poreza	37.300	30.969	9.159	14.176	4.204	1.265
Porez na dobit	(1.370)	(905)	(1.048)	(3.174)	(1.080)	(360)
<b>Dobit nakon poreza</b>	<b>35.930</b>	<b>30.064</b>	<b>8.111</b>	<b>11.002</b>	<b>3.124</b>	<b>905</b>
<b><i>Izveštaj o financijskom položaju</i></b>						
Dugotrajna imovina	153.649	153.542	58.242	54.350	9.833	9.216
Kratkotrajna imovina	436.454	405.224	127.025	120.219	46.803	28.360
<b>Ukupna imovina</b>	<b>590.103</b>	<b>558.766</b>	<b>185.267</b>	<b>174.569</b>	<b>56.636</b>	<b>37.576</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>316.604</b>	<b>309.171</b>	<b>89.762</b>	<b>83.434</b>	<b>34.000</b>	<b>21.623</b>
<b><i>Novčani tok</i></b>						
Novčani tok od poslovnih aktivnosti	59.128	75.594	(1.154)	3.224	(2.090)	2.975
Novčani tok od investicijskih aktivnosti	(13.868)	(17.884)	(10.521)	(8.293)	(469)	(440)
Novčani tok od financijskih aktivnost	(19.145)	(45.867)	11.067	(9.075)	(633)	(1.157)
<b>Neto povećanje/smanjenje novca</b>	<b>26.115</b>	<b>11.843</b>	<b>(608)</b>	<b>(14.144)</b>	<b>(3.192)</b>	<b>1.378</b>
Novac na početku razdoblja	45.336	33.493	10.817	24.962	8.328	6.950
<b>Novac na kraju razdoblja</b>	<b>71.451</b>	<b>45.336</b>	<b>10.209</b>	<b>10.818</b>	<b>5.136</b>	<b>8.328</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**Pridružena društva:**

	31. prosinca 2016. Udio u vlasništvu (u %)	31. prosinca 2015. Udio u vlasništvu (u %)
<b>Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela:</b>		
Končar - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	49,00	49,00
Elkakon d.o.o., Zagreb*	50,00	50,00
<b>Zajednički pothvat koji se obračunava metodom udjela:</b>		
TBEA Končar Instrument Transformers ltd, Kina *	27,00	27,00
* društvo u indirektnom vlasništvu Društva		

Detaljni podaci o ulaganjima obračunatim po metodi udjela prikazani su u bilješci 22.

**3. Prihodi od prodaje**

	<b>2016.</b> HRK	<b>2015.</b> HRK
Prihodi od prodaje robe u zemlji	1.305.209.918	1.632.098.951
Prihodi od prodaje robe u inozemstvu	1.407.628.719	1.306.642.875
Prihod od prodaje pridruženim društvima	140.303.707	110.332.291
	<b>2.853.142.344</b>	<b>3.049.074.117</b>

Informacije o poslovnim segmentima prikazane su u bilješci 44. Detalji o ukupnim prihodima po ugovorima o izgradnji prikazani su u bilješci 27.

**4. Ostali poslovni prihodi**

	<b>2016.</b> HRK	<b>2015.</b> HRK
Prihod od ukidanja rezerviranja (bilješka 34)	35.060.481	46.654.486
Prihodi od ukidanja ukalkuliranih troškova	21.763.392	21.028.334
Prihodi od naknade šteta	33.735.503	12.142.468
Prihodi od prodaje materijala	2.872.155	5.572.792
Prihodi od naknadnih odobrenja, popusta, rabata i slično	739.270	3.497.103
Prihodi od naplate otpisanih potraživanja	3.477.862	3.202.490
Prihodi od najma	1.273.726	2.803.734
Inventurni viškovi	1.544.783	1.665.114
Ostali prihodi	42.931.438	36.072.321
	<b>143.398.610</b>	<b>132.638.842</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**5. Troškovi materijala i energije**

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	HRK	HRK
Trošak sirovina i materijala	1.367.296.474	1.578.728.662
Trošak energije	43.912.250	46.656.504
Trošak sitnog inventara i rezervnih dijelova	15.221.717	15.277.058
	<b>1.426.430.441</b>	<b>1.640.662.224</b>

**6. Troškovi usluga**

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	HRK	HRK
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	170.250.219	153.748.404
Usluge održavanja (servisne usluge)	34.998.228	38.824.105
Usluge telefona, pošte i prijevoza	27.604.445	32.173.286
Intelektualne i slične usluge	22.193.757	21.405.345
Usluge reprezentacije	15.171.123	14.103.690
Komunalne usluge	9.926.621	10.044.544
Troškovi istraživanja i razvoja	11.177.430	6.740.209
Usluge najma i zakupa	6.502.230	5.586.146
Usluge promidžbe i troškova sajma	6.957.875	5.352.439
Troškovi stručnog obrazovanja	3.798.074	4.035.169
Špedicija	23.167.431	25.394.449
Ostali vanjski troškovi	67.369.322	58.167.243
	<b>399.116.755</b>	<b>375.575.029</b>

**7. Troškovi osoblja**

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	HRK	HRK
Neto plaće i nadnice	304.387.994	288.931.225
Troškovi doprinosa i poreza iz plaće	154.971.670	147.323.004
Troškovi doprinosa na plaće	77.986.688	73.671.903
	<b>537.346.352</b>	<b>509.926.132</b>

Neto plaće u iznosu od **304.387.994** kuna (2015. godine u iznosu od **288.931.225** kuna) sadrže i primanja Uprave Društva i povezanih društava koja se sastoje od plaća Uprave u iznosu od 16.246.136 kuna (2015. godine u iznosu od 15.037.579 kuna) i ukalkuliranog bonusa Upravi u iznosu od 8.222.021 kuna (2015. godine u iznosu od 6.496.528 kuna), te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.

Doprinosi za mirovinski fond u 2016. godini iznosili su 99.966.568 kuna (2015.: 98.640.570 kuna).

Naknade zaposlenima (kao što je prijevoz na posao i sa posla, otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi službenog puta) u iznosu od 69.584 tisuća kuna (2015.: 68.702 tisuće kuna) prikazane su u bilješki 9.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**8. Amortizacija**

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	HRK	HRK
Nekretnine, postrojenja i oprema (bilješka 20)	82.625.563	82.314.357
Nematerijalna imovina (bilješka 19)	10.216.407	7.194.008
Ulaganja u nekretnine (bilješka 21)	9.803	9.803
	<b>92.851.773</b>	<b>89.518.168</b>

**9. Ostali troškovi**

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	HRK	HRK
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	40.237.775	43.334.581
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	29.345.861	25.367.334
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	16.753.640	20.823.773
Premije osiguranja	16.390.333	15.744.656
Nadoknade članovima Nadzornog odbora (bruto)	7.288.548	6.428.958
Porezi koji ne ovise o rezultatu i takse	3.545.096	3.938.413
Doprinosi, članarine i slična davanja	2.243.625	2.307.245
Sponzorstva i donacije	3.213.096	1.981.303
Ostali troškovi	9.626.370	12.254.119
	<b>128.644.344</b>	<b>132.180.382</b>

**10. Gubici od umanjenja vrijednosti**

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	HRK	HRK
<i>Gubici od umanjenja dugotrajne imovine:</i>		
Gubici od umanjenja materijalne imovine (bilješka 20, bilješka 21)	761.439	7.947.789
Gubici od umanjenja nematerijalne imovine (bilješka 19)	-	730
	761.439	7.948.519
<i>Gubici od umanjenje dugotrajne imovine namijenjene prodaji</i>	1.960.000	-
<i>Gubici od umanjenja kratkotrajne imovine:</i>		
Gubici od umanjenja kratkotrajnih potraživanja	3.301.014	6.961.016
Vrijednosno usklađenje zaliha	19.395.671	17.725.366
	<b>24.656.685</b>	<b>24.686.382</b>
	<b>25.418.124</b>	<b>32.634.901</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**11. Rezerviranja**

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	HRK	HRK
Rezerviranja za troškove u jamstvenom roku (bilješka 34)	55.252.062	48.990.437
Troškovi rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade (bilješka 34)	18.928.195	9.255.523
Troškovi rezerviranja za rizike u sudskim sporovima	2.129.317	1.277.948
Troškovi ostalih dugoročnih i kratkoročnih rezerviranja	8.135.886	12.569.933
	<b>84.445.460</b>	<b>72.093.841</b>

Kretanje na dugoročnim rezerviranjima prikazana su u bilješci 34. Rezerviranja za troškove u jamstvenom roku uključuju trošak dugoročni rezerviranja u iznosu od 42.571 tisuća kuna, te kratkoročna rezerviranja u iznosu od 12.681 tisuću kuna.

**12. Ostali poslovni rashodi**

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	HRK	HRK
Kazne, penali, naknade šteta i slično	1.058.502	19.044.446
Inventurni manjkovi	1.060.194	893.884
Ostali poslovni rashodi	6.677.762	1.257.229
	<b>8.796.458</b>	<b>21.195.559</b>

**13. Financijski prihodi**

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	HRK	HRK
<u>Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim društvima</u>		
Prihod od kamata	13.669.886	12.520.167
Prihod od tečajnih razlika	32.070.810	47.729.914
Prihod od dividende i udjela u dobiti	1.738.522	1.787.908
Ostali financijski prihodi	1.434.463	1.272.299
	<b>48.913.681</b>	<b>63.310.288</b>
Nerealizirani dobiti (prihodi)	1.149.274	1.320.621
	<b>50.062.955</b>	<b>64.630.909</b>



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**14. Financijski rashodi**

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	<u>HRK</u>	<u>HRK</u>
<u>Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim društvima</u>		
Rashodi od kamata	9.366.563	12.277.433
Rashodi od tečajnih razlika	37.452.411	57.291.698
Ostali financijski rashodi	<u>440.264</u>	<u>883.946</u>
	<u>47.259.238</u>	<u>70.453.077</u>
<u>Nerealizirani gubici</u>		
Gubici od umanjenja dugotrajne financijske imovine	<u>398.086</u>	<u>398.992</u>
	<u>398.086</u>	<u>398.992</u>
	<b><u>47.657.324</u></b>	<b><u>70.852.069</u></b>

**15. Udio u dobiti pridruženog društva/zajedničkog pothvata**

Udio u dobiti pridruženih društava u iznosu od 65.242.817 kuna (2015.: 50.117.737 kuna) odnosi se na udio u dobiti društva Končar – Energetski transformatori d.o.o. u kojem Grupa ima 49%-tni udio vlasništva u iznosu od 65.277.916 kuna (2015.: 48.458.448 kuna), na udio u dobiti društva Elkakon d.o.o. u kojem Grupa ima 50%-tni udio u indirektnom vlasništvu u iznosu od 309.912 kuna (2015.: 370.388 kuna) te na udio u gubitku u zajedničkom pothvatu – društvu Tbea Končar Instrument Transformers Ltd, Kina u iznosu od 345.011 kuna (2015.: 1.288.901 kunu).

Navedena društva su u 2016. godini ostvarila ukupnu neto dobit/(gubitak) u iznosima od:

- Energetski transformatori d.o.o.: dobit od 133.220.236 kuna (2015.: 98.894.791 kunu)
- Elkakon d.o.o.: dobit od 619.823 kuna (2015.: 740.775 kuna)
- Tbea Končar Instrument Transformers Ltd.: gubitak (1.277.818) kuna (2015.: 4.773.706 kuna).

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**16. Porez na dobit**

Izračun porezne obveze za godinu završenu 31. prosinca je kako slijedi:

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	HRK	HRK
Konsolidirana dobit prije oporezivanja	196.086.448	169.555.014
<b>Porez na dobit po stopi od 20% (2015.: 20%)</b>	<b>39.217.290</b>	<b>33.911.003</b>
<i>Porezni efekti od:</i>		
Konsolidacijske usklade	1.192.607	(1.806.447)
Porezno nepriznati troškovi	24.595.061	9.697.655
Neoporezivi prihodi	(33.151.684)	(9.175.539)
Iskorišteni prethodno nepriznati porezni gubici	(2.128.756)	(1.648.940)
Porezni gubitak koji je istekao	2.350.534	-
Porezni gubitak za koji nije priznata odgođena porezna imovina	5.664.141	-
Porez na dobit ostvaren u ino podružnicama	486.131	451.384
Porez na dobit plaćen u inozemstvu	(408.295)	-
Poticaji ulaganja	(15.191.970)	(13.194.474)
Odgođena porezna imovina na privremene razlike	(327.071)	-
<b>Porez na dobit</b>	<b>22.297.988</b>	<b>18.234.642</b>

Grupa je u mogućnosti prenijeti porezne gubitke od društava koja su u poslovanju 2016. godine ostvarila gubitak, te ne podliježu porezu i od ovisnih društava koja su u 2016. ostvarila dobitak, ali ne podliježu porezu zbog prenesenih poreznih gubitaka iz prethodnog razdoblja. Prijenos poreznih gubitaka u buduća razdoblja u svrhu umanjenja oporezive dobiti moguće je u razdoblju od narednih pet (5) godina. Na dan 31. prosinca 2016. godine nepriznata porezna imovina po prenesenim poreznim gubicima utvrđena je u iznosu od 30.822 tisuća kuna (31. prosinca 2015.: 30.918 tisuća kuna). Stopa poreza na dobit za primjenu izračuna odgođenih poreza iznosi 18% sukladno izmjenama poreznih propisa na snazi.

Bruto porezni gubici ističu kako slijedi:

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Unutar 1 godine	42.153.642	22.284.725
Unutar 2 godine	56.749.697	38.115.573
Unutar 3 godine	16.584.586	57.475.666
Unutar 4 godine	27.423.604	20.008.425
Unutar 5 godina	28.320.704	27.423.592
	<b>171.232.233</b>	<b>165.307.981</b>

Odgođena porezna imovina na temelju prenesenih poreznih gubitaka nije priznata u financijskim izvještajima zbog neizvjesnosti ostvarivanja uvjeta za njihovo korištenje u budućnosti. Do sada Porezna uprava nije izvršila porezni nadzor prijave poreza na dobit društava Grupe. U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije društava Grupe u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalno značajnih obveza u tom pogledu.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**17. Zarada po dionici**

*Osnovna i razrijeđena zarada po dionici*

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	HRK	HRK
Neto dobit pripisana vlasnicima matice	143.282.971	127.651.294
Ponderirani prosječni broj dionica (umanjen za trezorske dionice)	2.566.258	2.566.258
<b>Zarada po dionici</b>	<b>55,83</b>	<b>49,74</b>

Razrijeđena zarada po dionici za 2016. i 2015. godinu je ista kao i osnovna jer Grupa nije imala konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

**18. Goodwill**

Goodwill u iznosu od 7.980.446 kuna (2015.: 7.980.446 kuna) odnosi se na goodwill priznat tijekom stjecanja kontrole na društvima Končar-Mjerni transformatori d.d., Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d. i Končar-Montažni inženjering d.d.

Kretanje na goodwillu bilo je kako slijedi:

	HRK
<b>Na dan 1. siječnja 2015. godine</b>	<b>7.648.985</b>
Povećanje	331.461
<b>Na dan 31. prosinca 2015. godine</b>	<b>7.980.446</b>
Povećanje	-
<b>Na dan 31. prosinca 2016. godine</b>	<b>7.980.446</b>

Temeljem provedenog testa na umanjenje goodwilla, Uprava Društva procjenjuje da nema potrebe za umanjenjem vrijednosti goodwilla na datum izvještavanja budući da su sva tri društva profitabilna te da su ostvarila prihode u visini planiranih vrijednosti.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**19. Dugotrajna nematerijalna imovina**

	Izdaci za razvoj	Koncesije, licencije, softver i ostala prava	Ostalo	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2015.</b>	<b>75.582.388</b>	<b>27.144.839</b>	<b>1.477.786</b>	<b>20.739.489</b>	<b>2.791.472</b>	<b>127.735.974</b>
Reklasifikacije i prijenosi	(166.338)	(294.117)	-	(18.021)	-	<b>(478.476)</b>
Prijenos s pripreme	31.694.072	1.139.402	-	(32.833.474)	-	-
Povećanje	1.335.837	621.205	34.940	19.932.048	1.952.746	<b>23.876.776</b>
Smanjenje	(117.303)	(98.486)	-	(2.319.175)	(4.744.218)	<b>(7.279.182)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2015.</b>	<b>108.328.656</b>	<b>28.512.843</b>	<b>1.512.726</b>	<b>5.500.867</b>	-	<b>143.855.092</b>
Prijenos s pripreme	754.604	3.817.162	-	(4.571.766)	-	-
Povećanje	59.607	26.317	105.670	3.806.028	16.301	<b>4.013.923</b>
Smanjenje	(2.381.878)	(389.377)	-	(728.265)	(16.301)	<b>(3.515.821)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2016.</b>	<b>106.760.989</b>	<b>31.966.945</b>	<b>1.618.396</b>	<b>4.006.864</b>	-	<b>144.353.194</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2015.</b>	<b>62.608.305</b>	<b>19.929.281</b>	<b>960.105</b>	-	-	<b>83.497.691</b>
Amortizacija za godinu	4.605.539	2.440.563	147.906	-	-	<b>7.194.008</b>
Smanjenje	(27.533)	(97.756)	-	-	-	<b>(125.289)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2015.</b>	<b>67.186.311</b>	<b>22.272.088</b>	<b>1.108.011</b>	-	-	<b>90.566.410</b>
Amortizacija za godinu	7.630.124	2.417.286	168.997	-	-	<b>10.216.407</b>
Smanjenje	(69.528)	(389.338)	-	-	-	<b>(458.866)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2016.</b>	<b>74.746.907</b>	<b>24.300.036</b>	<b>1.277.008</b>	-	-	<b>100.323.951</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>						
31. prosinca 2015.	41.142.345	6.240.755	404.715	5.500.867	-	53.288.682
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>32.014.082</b>	<b>7.666.909</b>	<b>341.388</b>	<b>4.006.864</b>	-	<b>44.029.243</b>

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane nematerijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 66.381 tisuća kuna (2015: 62.441 tisuću kuna).

## 20. Nekretnine, postrojenja i oprema

<i>(u kunama)</i>	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Ostalo	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>								
<b>Stanje 1. siječnja 2015.</b>	<b>157.551.669</b>	<b>956.723.524</b>	<b>1.003.273.962</b>	<b>361.977.709</b>	<b>2.714.626</b>	<b>44.081.397</b>	<b>5.167.701</b>	<b>2.531.490.588</b>
Reklasifikacije	2.389.916	(506.020)	(8.293.089)	6.679.360	(114.902)	402.484	(402.485)	155.264
Prijenos s pripreme	1.353.030	6.001.450	47.761.536	8.651.307	-	(63.767.323)	-	-
Povećanje	12.847	4.853.994	8.138.162	6.405.931	-	83.581.076	12.168.180	115.160.190
Prijenos na ulaganje u nekretnine	(11.768.723)	(70.597.595)	-	-	-	(3.659.820)	-	(86.026.138)
Smanjenje	(862.066)	(225.727)	(23.001.639)	(7.983.565)	(2.154)	(3.236.070)	(14.724.185)	(50.035.406)
<b>Stanje 31. prosinca 2015.</b>	<b>148.676.673</b>	<b>896.249.626</b>	<b>1.027.878.932</b>	<b>375.730.742</b>	<b>2.597.570</b>	<b>57.401.744</b>	<b>2.209.211</b>	<b>2.510.744.498</b>
Povećanje	-	495.127	18.354.420	1.648.226	-	99.954.386	6.902.356	127.354.515
Prijenos s pripreme	-	26.939.952	60.155.951	14.023.063	22.520	(101.141.486)	-	-
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	-	(16.215.971)	(374.026)	-	-	-	(16.589.997)
Prijenos na ulaganje u nekretnine	(539.490)	(1.875.379)	-	-	-	(19.240.283)	-	(21.655.152)
Smanjenje	-	(69.357)	(90.394.030)	(80.048.808)	-	(17.868.666)	(3.825.382)	(192.206.243)
<b>Stanje na 31. prosinca 2016.</b>	<b>148.137.183</b>	<b>921.739.969</b>	<b>999.779.302</b>	<b>310.979.197</b>	<b>2.620.090</b>	<b>19.105.695</b>	<b>5.286.185</b>	<b>2.407.647.621</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>								
<b>Stanje 1. siječnja 2015.</b>	<b>-</b>	<b>582.224.526</b>	<b>608.163.011</b>	<b>288.938.153</b>	<b>2.019.470</b>	<b>3.414.185</b>	<b>-</b>	<b>1.484.759.345</b>
Reklasifikacije	-	-	(3.557.000)	3.557.000	-	-	-	-
Amortizacija za godinu	-	21.287.159	42.870.364	18.147.923	8.911	-	-	82.314.357
Umanjenje vrijednosti	-	-	4.804.281	3.143.508	-	-	-	7.947.789
Povećanje	-	56.018	4.002.938	-	-	-	-	4.058.956
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	(46.779.522)	-	-	-	-	-	(46.779.522)
Prodaja ili rashodovanje	-	(140.672)	(18.253.369)	(7.702.182)	(2.153)	(33.930)	-	(26.132.306)
<b>Stanje 31. prosinca 2015.</b>	<b>-</b>	<b>556.647.509</b>	<b>638.030.225</b>	<b>306.084.402</b>	<b>2.026.228</b>	<b>3.380.255</b>	<b>-</b>	<b>1.506.168.619</b>
Amortizacija za godinu	-	21.165.188	43.917.985	17.536.925	5.465	-	-	82.625.563
Povećanje	-	-	16.301.018	59.358	-	-	-	16.360.376
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	-	(16.077.299)	(374.026)	-	-	-	(16.451.325)
Prodaja ili rashodovanje	-	(67.346)	(88.397.060)	(78.644.206)	-	-	-	(167.108.612)
<b>Stanje na 31. prosinca 2016.</b>	<b>-</b>	<b>577.745.351</b>	<b>593.774.869</b>	<b>244.662.453</b>	<b>2.031.693</b>	<b>3.380.255</b>	<b>-</b>	<b>1.421.594.621</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>								
31. prosinca 2015.	148.676.673	339.602.117	389.848.707	69.646.340	571.342	54.021.489	2.209.211	1.004.575.879
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>148.137.183</b>	<b>343.994.618</b>	<b>406.004.433</b>	<b>66.316.744</b>	<b>588.397</b>	<b>15.725.440</b>	<b>5.286.185</b>	<b>986.053.000</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Nad nekretninama i pokretninama Grupe sadašnjih vrijednosti u iznosu od 346.443 tisuće kuna (2015.: 494.412 tisuće kuna) upisana su založna prava kao osiguranja plaćanja dugoročnih (bilješka 35) i kratkoročnih kredita (bilješka 37) u iznosu od 435 milijuna kuna (2015.: 214 milijuna kuna) te 65 milijuna eura (2015.: 43,2 milijuna eura).

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane materijalne imovine Grupe koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 640.688 tisuća kuna (2015.: 704.757 tisuća kuna).

Sadašnja vrijednost imovine Grupe kupljene na financijski leasing na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 1,6 milijuna kuna (2015.: 1,7 milijuna kuna).

**21. Ulaganja u nekretnine**

Ulaganje u nekretnine u iznosu od 163.148.502 kune (2015.: 143.786.056 kune) odnosi se na ulaganja radi porasta tržišne vrijednosti nekretnina namijenjenih za buduću prodaju. Za dio nekretnina vodi se sudski spor zbog vlasništva. Rezidualna vrijednost ovih ulaganja procijenjena od strane nezavisnih procjenitelja viša je od njihove knjigovodstvene vrijednosti i na nju se ne obračunava amortizacija.

U nastavku su prikazana kretanja na ulaganjima u nekretnine u 2016. i 2015. godini:

	<b>Zemljišta</b>	<b>Građevinski objekti</b>	<b>Ukupno</b>
	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>	<b>HRK</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje na 1. siječnja 2015.</b>	<b>33.379.242</b>	<b>103.474.338</b>	<b>136.853.580</b>
Povećanje	11.768.723	74.257.415	86.026.138
<b>Stanje na 31. prosinca 2015.</b>	<b>45.147.965</b>	<b>177.731.753</b>	<b>222.879.718</b>
Prijenos s nekretnina, postrojenja i opreme	9.635.000	18.252.266	27.887.266
Reklasifikacija	888.600	(888.600)	-
Povećanje	481.750	480.338	962.088
Smanjenje	(68.720)	-	(68.720)
<b>Stanje na 31. prosinca 2016.</b>	<b>56.084.595</b>	<b>195.575.757</b>	<b>251.660.352</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>			
<b>Stanje na 1. siječnja 2015.</b>	<b>-</b>	<b>32.304.337</b>	<b>32.304.337</b>
Povećanje	-	46.779.522	46.779.522
Amortizacija za godinu	-	9.803	9.803
<b>Stanje na 31. prosinca 2015.</b>	<b>-</b>	<b>79.093.662</b>	<b>79.093.662</b>
Amortizacija za godinu	-	9.803	9.803
Prijenos s nekretnina, postrojenja i opreme	-	8.646.984	8.646.984
Umanjenje vrijednosti	-	761.401	761.401
<b>Stanje na 31. prosinca 2016.</b>	<b>-</b>	<b>88.511.850</b>	<b>88.511.850</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>			
31. prosinca 2015.	<b>45.147.965</b>	<b>98.638.091</b>	<b>143.786.056</b>
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>56.084.595</b>	<b>107.063.907</b>	<b>163.148.502</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Fer vrijednost ulaganja u nekretnine na datum bilance u iznosu od 163.148 tisuća kuna odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima.

**22. Ulaganja obračunata po metodi udjela**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Pridružena društva:</i>		
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb (49%)	244.722.545	244.722.545
<i>Ostala pridružena društva (unuke):</i>		
Elkakon d.o.o., Zagreb (50% - indirektno)	4.290.040	4.194.161
<i>Zajednički pothvat:</i>		
Tbea Končar Instrument transformers, Kina (27%)	14.506.412	14.820.375
	<b>263.518.997</b>	<b>263.737.081</b>

Društvo Končar-Energetski transformatori d.o.o. primarno se bavi proizvodnjom svih vrsta transformatora velikih snaga namijenjenih potrebama proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije. Ovo društvo u većinskom je vlasništvu Siemensu i predstavlja strateško partnerstvo za Grupu.

Društvo Elkakon bavi se proizvodnjom industrijskih vodiča i strateški je partner prvenstveno ovisnom društvu Končar D&ST d.d.

Društvo Tbea Končar Instrument transformers, Kina proizvodi strujne transformatore, naponske transformatore, kombinirane mjerne transformatore i njihove komponente i predstavlja strateško partnerstvo za Grupu koje omogućuje pristup novim kupcima i istočnim tržištima.

Sumarni podaci za pridružena društva prikazani su u sljedećoj tabeli:

	<b>Končar - Energetski transformatori d.o.o.</b>		<b>Elkakon d.o.o.</b>	
	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Prihodi	1.158.808	871.481	64.175	62.038
Rashodi	(992.211)	(747.650)	(63.400)	(61.112)
Dobit prije oporezivanja	166.597	123.831	775	926
Porez na dobit	(33.377)	(24.936)	(155)	(185)
<b>Dobit nakon oporezivanja</b>	<b>133.220</b>	<b>98.895</b>	<b>620</b>	<b>741</b>
Dugotrajna imovina	180.659	196.680	5.366	5.903
Kratkotrajna imovina	845.085	825.182	13.367	12.884
<b>Ukupna imovina</b>	<b>1.025.744</b>	<b>1.021.862</b>	<b>18.733</b>	<b>18.787</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>393.091</b>	<b>423.533</b>	<b>10.153</b>	<b>10.398</b>

Za pridruženo društvo Končar – Energetski transformatori d.o.o. poslovna godina počinje 1. listopada, a završava 30. rujna.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Sumarni podaci za zajednički pothvat prikazani su u sljedećoj tabeli:

	<b>Tbea Končar Instrument transformers Ltd.</b>	
	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Prihodi	147.935	203.698
Rashodi	(148.161)	(198.064)
Dobit prije oporezivanja	(226)	5.634
Porez na dobit	(1.052)	(860)
<b>Dobit nakon oporezivanja</b>	<b>(1.278)</b>	<b>4.774</b>
Dugotrajna imovina	5.972	9.241
Kratkotrajna imovina	132.685	218.748
<b>Ukupna imovina</b>	<b>138.657</b>	<b>227.989</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>74.355</b>	<b>159.936</b>

Promjene na ulaganjima u pridružena društva tijekom godine su kako slijedi:

	<b>Energetski transformatori d.o.o. HRK</b>	<b>Elkakon d.o.o. HRK</b>
<b>1. siječnja 2015.</b>	<b>244.722.545</b>	<b>4.198.513</b>
Dobit pridruženog društva (bilješka 15)	48.458.448	345.648
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(48.458.448)	(350.000)
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>244.722.545</b>	<b>4.194.161</b>
Dobit pridruženog društva (bilješka 15)	65.277.916	295.879
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(65.277.916)	(200.000)
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>244.722.545</b>	<b>4.290.040</b>

Promjene na ulaganju u zajednički pothvat su kako slijedi:

	<b>HRK</b>
<b>1. siječnja 2015.</b>	<b>14.349.115</b>
Dobit zajedničkog pothvata (bilješka 15)	1.288.902
Isplata dividende od strane zajedničkog pothvata	(786.593)
Tečajne razlike od preračuna kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	(31.049)
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>14.820.375</b>
Gubitak zajedničkog pothvata (bilješka 15)	(345.011)
Tečajne razlike od preračuna kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	31.048
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>14.506.412</b>



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**23. Dugotrajna financijska imovina**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Ostala ovisna društva (unuke):</i>		
Končar-Inženjering d.d., Zagreb	227.787	227.787
Konel d.o.o., Bugarska	62.280	62.280
	<b>290.067</b>	<b>290.067</b>
<i>Financijska imovina raspoloživa za prodaju (udjeli do 20% kapitala):</i>		
Dalekovod d.d. Zagreb	271.990	271.990
Novi Fermot d.o.o, Donji Kraljevec	1.717.200	1.717.200
Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec	1.048.128	1.048.128
Centar proizvodnog strojarstva i analitičarstva d.o.o.	40.000	60.000
Pevec d.d.	2.125.030	699.715
IGH d.d.	414.894	241.032
	<b>5.617.242</b>	<b>4.038.065</b>
<i>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka i raspoloživa za prodaju:</i>		
Derivativna financijska imovina	38.957	1.096.865
Ulaganja u dionice (ZABA, PBZ, Tesla)	5.050.756	4.654.848
Ispravak vrijednosti ulaganja u dionice	(3.520.010)	(3.121.924)
	<b>1.569.703</b>	<b>2.629.789</b>
Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>8.064.232</b>	<b>5.421.451</b>
Ostala financijska imovina	-	<b>13.670</b>
	<b>15.541.244</b>	<b>12.393.042</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**24. Dugotrajna potraživanja**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Potraživanja po osnovi prodaje na kredit</i>		
Potraživanja za prodane stanove /i/	8.919.173	10.834.147
Ispravak vrijednosti potraživanja za prodane stanove	(1.187.994)	(1.941.128)
Potraživanja za prodane dionice /ii/	2.509.870	6.862.225
Tekuće dospijeće – prodani stanovi i dionice (bilješka 28)	(3.383.473)	(4.639.556)
Ostala potraživanja	2.133.883	27.503
	<b>8.991.459</b>	<b>11.143.191</b>
<i>Ostala potraživanja</i>		
Potraživanja po osnovi prodaje u inozemstvu /iii/	3.984.780	4.541.607
Tekuće dospijeće po osnovi prodaje u inozemstvu (bilješka 27)	(593.139)	(516.092)
Zajmovi dani zaposlenicima	2.247.145	3.028.498
Tekuće dospijeće zajmova odobrenih zaposlenicima (bilješka 28)	(547.635)	(690.264)
Ostala dugotrajna potraživanja	96.220	88.621
	<b>5.187.371</b>	<b>6.452.370</b>
	<b>14.178.830</b>	<b>17.595.561</b>

/i/ U skladu sa Zakonom o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo, stanovi u vlasništvu Društva prodani su uz kamatu od 1% godišnje na rok od prosječno 28 godina i uz valutnu klauzulu, prema kojoj se potraživanja povećavaju, odnosno smanjuju, ako se tečaj EUR promijeni za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme datuma sklapanja ugovora o prodaji stanova. Iznosi neotplaćenih anuiteta u DEM konvertirani su u EUR po fiksnom tečaju 1 EUR = 1,95583 DEM. Kao osiguranje naplate potraživanja je hipoteka na prodane stanove.

/ii/ Potraživanje za prodane dionice i udjele odnosi se na dugoročno potraživanje po osnovi prodaje dionica povezanih društava Končar-Elektronika i informatika d.d., Končar-Električna vozila d.d. i Končar-Metalne konstrukcije d.d. u okviru programa zaposleničkog dioničarstva s obročnom otplatom kroz 10 godina.

/iii/ Potraživanje po osnovi prodaje u inozemstvu odnosi se na potraživanja po osnovi prodaje u Bosni i Hercegovini preko firme TAKRAF iz Njemačke, a koje je preuzela KfW Banka, Berlin.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**25. Zalihe**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Sirovine i materijal	280.277.154	338.206.266
Proizvodnja u tijeku	118.139.869	107.952.818
Nedovršeni proizvodi i poluproizvodi	37.806.876	39.866.452
Gotovi proizvodi	88.515.515	63.566.763
Trgovačka roba	24.584.618	20.405.456
Roba na putu	784.420	1.018.852
Rezervni dijelovi	105.444	135.356
Sitan inventar i ambalaža	3.702.130	3.702.889
Minus: Ispravak vrijednosti sirovina i materijala, rezervnih dijelova i sitnog inventara i ambalaže	(62.779.022)	(62.110.156)
Ispravak vrijednosti proizvodnje u tijeku, gotovih proizvoda i trgovačke robe	(15.285.524)	(14.998.329)
	<b>475.851.480</b>	<b>497.746.367</b>
<i>Predujmovi za zalihe</i>		
Dani predujmovi u zemlji	1.969.451	2.443.527
Dani predujmovi povezanim stranama	-	44.769
	<i>1.969.451</i>	<i>2.488.296</i>
Dani predujmovi u inozemstvu	2.314.790	2.557.488
Ispravak vrijednosti predujmova	(89.451)	(122.318)
	<i>2.225.339</i>	<i>2.435.170</i>
Ukupno predujmovi	<b>4.194.790</b>	<b>4.923.466</b>
	<b>480.046.270</b>	<b>502.669.833</b>

Trošak prodanih proizvoda priznatih u računu dobiti i gubitka u 2016. godini iznosio je 1.621.041 tisuću kuna (2015.: 1.986.632 tisuće kuna).

**26. Potraživanja od povezanih društava**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Pridružena društva i zajednički pothvati:</i>		
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	91.055.042	70.177.565
TBEA Kina	325.740	1.914.928
Elkakon d.o.o. Zagreb	6.095.354	5.666.279
	<b>97.476.136</b>	<b>77.758.772</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**27. Potraživanja od kupaca i ugovorima o izgradnji**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Potraživanja od kupaca (fakturirana) /i/	686.298.064	603.486.715
Potraživanja po ugovorima o izgradnji (nefakturirana) /ii/	99.698.109	116.689.071
	<b>785.996.173</b>	<b>720.175.786</b>
<i>/i/ Potraživanja od kupaca</i>		
	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<u>Kupci u zemlji</u>	424.648.492	372.319.659
Ispravak vrijednosti	(43.109.114)	(41.546.392)
<b>Ukupno kupci u zemlji</b>	<b>381.539.378</b>	<b>330.773.267</b>
<u>Kupci u inozemstvu</u>	403.431.726	375.537.440
Tekuće dospijeće po osnovi prodaje u inozemstvu (bilješka 24)	593.139	516.092
Ispravak vrijednosti	(99.266.179)	(103.340.084)
<b>Ukupno kupci u inozemstvu</b>	<b>304.758.686</b>	<b>272.713.448</b>
<b>Ukupno kupci u zemlji i inozemstvu</b>	<b>686.298.064</b>	<b>603.486.715</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca bila je kako slijedi:

Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
		< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2016. 686.298.064</b>	576.645.788	87.526.348	10.103.053	6.340.886	4.325.709	1.356.280
<b>2015. 603.486.715</b>	504.740.591	71.277.931	8.826.592	6.284.810	9.748.366	2.608.425

Kod dospjelih potraživanja za koje nije izvršen ispravak vrijednosti nije bilo značajne promjene u kvaliteti potraživanja i ista se smatraju naplativima. Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

Kretanje na ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca bilo je kako slijedi:

	2016.	2015.
	HRK	HRK
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>144.886.476</b>	<b>148.067.624</b>
Ispravljeno tijekom godine	3.058.921	5.884.688
Naplaćeno tijekom godine	(3.841.294)	(3.163.475)
Otpis tijekom godine	(972.514)	(5.462.428)
Tečajne razlike	(756.296)	(439.933)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>142.375.293</b>	<b>144.886.476</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

*/ii/ Potraživanja po ugovorima o izgradnji*

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Nastali troškovi plus priznati dobici minus priznati gubici	549.434.441	1.140.911.163
Minus fakturirani prihodi	(449.736.332)	(1.024.222.092)
	<b>99.698.109</b>	<b>116.689.071</b>

Iznos prihoda od ugovora o izgradnji koji je priznat kao prihod u 2016. godini iznosi 522.522 tisuća kuna (2015.: 962.798 tisuća kuna). Ukupan iznos primljenih predujmova za ugovore koji nisu završeni na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 149.045 tisuća kuna (2015.: 88.304 tisuće kuna), a ukupni iznos zadržaja po ugovorima o izgradnji iznosi 31.960 tisuća kuna (2015.: 15.843 tisuće kuna).

**28. Ostala potraživanja**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Potraživanja od države i drugih institucija</i>		
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	31.511.379	12.588.497
Potraživanja od HZZO	708.315	647.721
Ostalo	5.462.834	78.133
	<b>37.682.528</b>	<b>13.314.351</b>
<i>Ostala kratkotrajna potraživanja</i>		
Potraživanja za prodane dionice i udjele	9.032.958	10.750.238
Potraživanja po predujmovima danim za usluge	43.805.827	13.800.315
Potraživanja od društava koja više nisu dio grupe	306.686	8.760.765
Potraživanja po priznatim tražbinama	8.292.699	8.292.699
Tekuće dospijeće potraživanja za prodane dionice (bilješka 24)	2.509.870	3.431.113
Potraživanja za prodane stanove (tekuće dospijeće) (bilješka 24)	873.603	1.208.443
Tekuća dospijeća zajmova danih zaposlenicima (bilješka 24)	547.635	690.264
Potraživanja po zajmovima danim zaposlenicima	20.530	29.181
Ostala potraživanja	1.932.192	3.024.287
	<b>67.322.000</b>	<b>49.987.305</b>
<i>Potraživanja od zaposlenih</i>		
Potraživanja od zaposlenika	1.092.868	2.444.365
Ispravak vrijednosti potraživanja od zaposlenika	(327.471)	(327.471)
	<b>765.397</b>	<b>2.116.894</b>
	<b>105.769.925</b>	<b>65.418.550</b>

**29. Kratkotrajna financijska imovina**

31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
--------------------	--------------------

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

	HRK	HRK
Depoziti preko 3 mjeseca	373.953.005	398.936.121
Derivativna financijska imovina - forward ugovori	241.611	636.254
Dani zajmovi (7%)	647.102	-
Ostala financijska imovina	356	1.344
	<b>374.842.074</b>	<b>399.573.719</b>

Ugovorene kamate na depozite u poslovnim bankama preko 3 mjeseca kreću se u rasponu od 0,02%-0,7% (2015.: 0,6% – 2,80%).

**30. Novac i novčani ekvivalenti**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Depoziti do 3 mjeseca	94.258.008	116.144.881
Stanje na žiro računima	94.151.866	135.287.497
Stanje na deviznim računima	234.172.991	88.321.943
Ulaganja u novčane fondove	18.690.402	6.643.570
Novac u blagajni	191.230	215.368
Kratkoročni vrijednosni papiri	191.116	191.116
Minus: Ispravak vrijednosti	(184.992)	(184.992)
	<b>441.470.621</b>	<b>346.619.383</b>

Ugovorene kamate na depozite u poslovnim bankama do 3 mjeseca kreću se u rasponu od 0,01%-0,97% (2015.: 0,1% - 1,5%). Društvo uglavnom deponira novac kod financijskih institucija koje su dio međunarodne bankarske grupe, a za koje je Standard&Poor's dao kreditnu ocjenu AAA/A/A-1/NEG/B/BB/BBB+ (2015.: AAA/A/A-1/NEG/B/BB/BBB+).

**31. Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi**

Aktivna vremenska razgraničenja u iznosu od 5.936.422 kuna (2015.: 12.077.169 kuna) odnose se na plaćene troškove budućeg razdoblja u iznosu od 5.019.154 kuna (2015.: 11.528.950 kuna) i obračunate prihode budućeg razdoblja u iznosu od 917.268 kuna (2015.: 548.219 kuna).

**32. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji**

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji na dan 31. prosinca 2016. godine u iznosu od 4.138.671 kuna odnosi se na nekretninu ovisnog društva Končar – Distributivni transformatori d.d. stečenu u zamjenu za neplaćeno originalno potraživanje od društva Elektromaterijal d.o.o. u stečaju u iznosu 4.000.000 kuna (2015: 5.960.000) i društva Končar Sklopna postrojenja d.d. u iznosu 138.671 kuna.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**33. Kapital i rezerve**

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 1.208.895.930 kuna (31. prosinca 2015.: 1.208.895.930 kuna) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 470 kuna.

Vlasnička struktura matičnog Društva je kako slijedi:

Dioničar	31. prosinca 2016.		31. prosinca 2015.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
1.HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
2.CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU / HZMO	-	-	384.628	14,95
3.CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU / RH	57.982	2,25	142.298	5,53
4.DRŽAVNI URED ZA UPRAVLJANJE DRŽAVNOM IMOVINOM /RH	60.000	2,33	117.982	4,59
5.SOCIETE GENERALE - Splitska banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	359.239	13,97	202.149	7,86
6.ADDIKO BANK d.d./PBZ Croatia Osiguranje OMF	420.928	16,37	255.928	9,95
7.SOCIETE GENERALE / AZ OMF	377.429	14,67	161.110	6,26
8.VALAMAR RIVIJERA d.d.	-	-	39.791	1,55
9.FLORIČIĆ KRISTIJAN	50.714	1,97	60.714	2,36
10.ADDIKO BANK/RBA OMF	48.291	1,88	28.491	1,11
11.PBZ d.d. /skrbnički zbirni račun klijenata	29.050	1,13	30.208	1,17
12.Ostali dioničari	438.110	17,03	418.444	16,27
13.KONČAR d.d. (trezorske dionice)	5.861	0,23	5.861	0,23
	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100</b>

Skupština Društva matice je u 2016. godini donijela odluku o isplati dividendi dioničarima u iznosu od 30.795.096 kuna što čini 12,00 kuna po dionici (2015. godine: u iznosu od 30.842.552 kuna što čini 12,00 kuna po dionici).

Grupa ima formirane zakonske, statutarne i ostale rezerve u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima koje su formirane na temelju rasporeda ostvarenih dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine. Grupa slobodno raspolaže statutarnim i ostalim rezervama.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**34. Rezerviranja**

	Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima HRK	Rezerviranja za sudske sporove HRK	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremna HRK	Ostalo HRK	Ukupno HRK
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>195.430.791</b>	<b>35.338.755</b>	<b>26.165.515</b>	<b>2.415.349</b>	<b>259.350.410</b>
Dodatna rezerviranja	42.570.933	2.129.317	17.323.365	1.527.751	63.551.366
Ukidanje rezerviranja	(29.231.984)	(655.342)	(5.173.155)	-	(35.060.481)
Tečajne razlike i slično	48.783	-	-	-	48.783
Prijenos na kratkoročna rezerviranja	(52.145.823)	-	(813.500)	(578.620)	(53.537.943)
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>156.672.700</b>	<b>36.812.730</b>	<b>37.502.225</b>	<b>3.364.480</b>	<b>234.352.135</b>

Dospijeće rezerviranja:

	HRK
Unutar godinu dana	123.811.935
Preko godine dana	234.352.135
	<b>358.164.070</b>

*Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima*

Rezerviranja za dane garancije (jamstva) odnose se na procijenjene troškove mogućih popravaka u jamstvenim rokovima društava unutar Grupe. Rezerviranja za jamstvene rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave te uključuju opće i individualne (specifične) rezervacije. Opća rezervacija je napravljena na osnovu procjena i iskustva drugih proizvođača slične energetske opreme. Grupa u pravilu daje garanciju na minimalno 2 godine za svoje proizvode/izvršene projekte. Uprava procjenjuje i rezervira 2% do 8% od vrijednosti prodanih proizvoda/izvršenih radova pod jamstvom. Individualne/specifične rezervacije odnose se na potencijalne probleme kvalitete u pogledu prodane energetske opreme/izvršenih projekata pojedinim kupcima. Dugoročni dio rezerviranja po ovoj osnovi iznosi 156.672.700 kuna (31. prosinca 2015.: 195.430.791 kuna) dok kratkoročna rezerviranja iznose 117.201.682 kune na datum bilance.

*Rezerviranja za sudske sporove*

Dugoročna rezerviranja za sudske sporove u iznosu od 36.812.730 kuna (2015. godine u iznosu od 35.338.755 kuna) odnose se na sudske sporove u tijeku i za troškove po sudskim sporovima koji se vode protiv društava Grupe.

*Rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine*

Rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremna u iznosu od 37.502.225 kuna (2015.: 26.165.515 kuna) odnose se na procijenjeni iznos redovnih primanja zaposlenih (redovne otpremnine i jubilarne nagrade), te otpremnine Uprave sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposlenici Grupe. Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, iznosa mirovine, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 3,5% (2015.: 4,85%).



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Ostala dugoročna rezerviranja u iznosu od 3.364.480 kuna (na dan 31. prosinca 2015. godine: 2.415.349 kuna) odnosi se na ispitivanje proizvoda u iznosu od 1.001.994 kuna (31. prosinca 2015.: 1.001.994 kune), te ostala rezerviranja u iznosu od 2.362.486 kuna (31. prosinca 2015.: 1.413.355 kuna).

**35. Dugoročne posudbe**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Obveze prema bankama	152.719.318	176.600.244
Minus: Tekuće dospijeće (bilješka 37)	(30.687.372)	(33.611.686)
	<b>122.031.946</b>	<b>142.988.558</b>

Promjene u obvezama prema bankama bile su kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2015.</b>	<b>161.907.630</b>
Novi krediti	18.729.549
Otplate kredita	(3.615.868)
Tečajne razlike	(421.067)
Minus: tekuće dospijeće	(33.611.686)
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>142.988.558</b>
Novi krediti	59.723.409
Otplate kredita	(48.452.452)
Tečajne razlike	(1.540.197)
Minus: tekuće dospijeće	(30.687.372)
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>122.031.946</b>

Dugoročne obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje kako slijedi:

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Unutar jedne godine	30.687.372	33.611.686
Od 1 do 2 godine	14.008.245	15.158.289
Od 2 do 5 godina	86.206.246	92.885.868
Iznad 5 godina	21.817.455	34.944.401
Minus: tekuće dospijeće	(30.687.372)	(33.611.686)
	<b>122.031.946</b>	<b>142.988.558</b>

Značajniji dugoročni ugovorni aranžmani između banaka i pojedinih društava Končar grupe navedeni su u nastavku:

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Naziv Društva	Kreditor	Namjena kredita	Iznos kredita	Kamatna stopa	Dospijeće	Instrumenti osiguranja
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o.	HBOR	Financiranje projekta "Vjetroelektrana Pometeno brdo".	8.126.520 EUR	4%	21.12.2022.	Mjenice, zdužnice, vinkulirane police osiguranja, ugovor o osiguranju novčane tražbine zasnivanjem založnog prava, cesija, ugovor o zalogu projektnih računa
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o.	ZABA	Financiranje projekta "Vjetroelektrana Pometeno brdo".	1.800.000 EUR	Stopa tromjesečnog EURIBOR-a + marže od 4% godišnje	31.12.2022.	Mjenice, zdužnice, vinkulirane police osiguranja, ugovor o osiguranju novčane tražbine zasnivanjem založnog prava, cesija, ugovor o zalogu projektnih računa
Končar - Mjerni transformatori d.d.	ZABA	Financiranje investicije	3.023.115 HRK	4,2% kta fiksno	31.03.2022.	3 kom bianco akceptirana vlastita mjenica
Končar - Mjerni transformatori d.d.	ZABA	Financiranje investicije	9.021.020 HRK	3,0% kta promjenjiva	30.09.2022.	3 kom bianco akceptirana vlastita mjenica
Končar - Mjerni transformatori d.d.	ERSTE	Financiranje trajnih obrtnih sredstava	8.000.000 HRK	3,4% fiksno	31.12.2021.	zadužnica, založno pravo na nekretnini koja je predmet financiranja
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d.	RBA	Refinanciranje kredita iz HBOR-ovog programa kreditiranja razvitka gospodarskih djelatnosti za financiranje investicije pod nazivom VN laboratorij	4.499.470 eura	2,3% - fiksna	30.06.2020.	Založno pravo na nekretninama i pokretninama društva u iznosu 25.000.000 eur 4 bjanko mjenice s mjeničnim očitovanjem 1 obična zadužnica na 4.500.000 eur
Končar Metalne konstrukcije d.d.	SBSG	Financiranje legalizacije proizvodnih prostora	2.000.000 HRK	4,8% - fiksna	25.04.2018.	Zadužnica, 2 Mjenice
Končar Metalne konstrukcije d.d.	SBSG	Renoviranje i adaptacija proizvodnih prostora	1.500.000 HRK	4,8% - fiksna	25.06.2018.	Zadužnica, 2 Mjenice
Končar Metalne konstrukcije d.d.	HBOR	Ulaganje u dugotrajnu materijalnu imovinu	1.169.978 eura	3% - promjenjiva	30.04.2030.	3 bjanko mjenice, 5 bjanko zadužnica sa max. iznosom HRK 1.000.000,00, 1 obična zadužnica na iznos odobrenog kredita uvećanog za kamate, naknade i troškove, Založno pravo na nekretnini
Končar Metalne konstrukcije d.d.	HBOR	Trajna obrtna sredstva	1.313.047 eur	4% - fiksna	31.08.2023.	10 bjanko mjenice, 10 bjanko zadužnica sa max. iznosom HRK 1.000.000,00, 1 obična zadužnica na iznos odobrenog kredita uvećanog za kamate, naknade i troškove, Vinkulirana polica osiguranja nekretnine, Založno pravo na nekretnini

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**36. Obveze prema povezanim društvima (pridružena društva i zajednički pothvati)**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	20.241.452	14.779.560
Elkakon d.o.o.	3.118.994	3.525.204
TBEA Kina	272.883	-
	<b>23.633.329</b>	<b>18.304.764</b>

**37. Kratkoročne obveze prema bankama (posudbe) te ostali zajmovi**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	31.200.880	54.361.806
Plus: Tekuće dospijeće (bilješka 35)	30.687.372	33.611.686
	<b>61.888.252</b>	<b>87.973.492</b>

Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2015.</b>	<b>143.274.866</b>
Novi krediti	29.845.539
Otplate kredita	(117.953.633)
Tečajne razlike	(804.966)
Plus: tekuće dospijeće dugoročnih kredita	33.611.686
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>87.973.492</b>
Novi krediti	87.047.554
Otplate kredita	(143.932.510)
Tečajne razlike	112.344
Plus: tekuće dospijeće dugoročnih kredita	30.687.372
<b>31. prosinca 2016.</b>	<b>61.888.252</b>

Značajniji kratkoročni ugovorni aranžmani između banaka i pojedinih društava Končar grupe navedeni su u nastavku:

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Naziv Društva	Kreditor	Namjena kredita	Iznos kredita HRK	Kamata	Instrumenti osiguranja
Končar - Mjerni transformatori d.d.	ERSTE	prolongiranje kratkoročnog kredita iz 2008. godine	10.000.000	4% fiksna	1 zadužnica i 5 komada bjanko mjenica
Končar - Mjerni transformatori d.d.	ZABA	Ugovor o revolving kreditu za pripremu i naplatu izvoznih poslova iz sredstava Hrvatske banke za obnovu i razvitak	15.000.000	3% fiksna	1 zadužnica na iznos odobrenog plasmana, soleminizirana kod javnog bilježnika
Končar Metalne konstrukcije d.d.	ZABA	Poslovno financiranje potreba u obrtnim sredstvima	3.500.000	3,70% - promjenjiva	Zadužnica, Založno pravo na nekretnini temeljem hipotekarnih mjenica, Vinkulirana polica osiguranja nekretnine
Končar Metalne konstrukcije d.d.	STBA	Kunski revolving kredit	2.000.000	3,5 % fiksno	Zadužnica, 2 Mjenice

**38. Obveze prema dobavljačima**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
Dobavljači u zemlji	237.861.511	226.103.138
Dobavljači u inozemstvu	110.350.604	122.236.859
Obveze za nefakturiranu robu	-	709.825
	<b>348.212.115</b>	<b>349.049.822</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza prema dobavljačima bila je kako slijedi:

Ukupno	Nedospjelo	< 60 dana	Dospjelo			
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	> 365 dana
HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2016. 348.212.115</b>	312.812.824	32.034.616	1.268.184	369.106	869.077	858.308
<b>2015. 349.049.822</b>	308.931.316	33.987.939	1.142.852	1.788.734	2.005.524	1.193.457

**39. Obveze s osnove ugovora o izgradnji**

	31. prosinca 2016. HRK	31. prosinca 2015. HRK
Fakturirano u godini po ugovornim projektima	123.343.316	350.417.561
Minus nastali troškovi plus priznati dobici minus priznati gubici	(110.027.599)	(326.825.069)
	<b>13.315.717</b>	<b>23.592.492</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**40. Obveze za predujmove**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Od kupaca u zemlji	24.268.035	75.819.993
Od kupaca u inozemstvu	220.445.919	106.529.553
	<b>244.713.954</b>	<b>182.349.546</b>

**41. Ostale obveze**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
<i>Obveze prema državi i drugim institucijama</i>		
Obveze za porez na dodanu vrijednost	9.990.413	12.164.097
Obveze za doprinose iz i na plaće te porez i prirez iz plaća	41.983.658	38.278.894
Ostale obveze	284.974	-
	<b>52.259.045</b>	<b>50.442.991</b>
<i>Kratkoročne ostale obveze</i>		
Obveze za kamate	952.000	1.638.257
Obveze s osnova udjela u rezultatu	683.776	547.066
Ostale obveze	3.468.230	4.807.472
	<b>5.104.006</b>	<b>6.992.795</b>
<i>Kratkoročne obveze prema zaposlenicima</i>		
Obveze za neto plaće	31.511.750	29.919.957
Obveze za otpremnine	443.876	37.300
Obveze prema Upravama društava temeljem rezultata poslovanja (bonusi)	5.030.463	4.654.646
Ostale obveze	269.541	254.501
	<b>37.255.630</b>	<b>34.866.404</b>
	<b>94.618.681</b>	<b>92.302.190</b>

**42. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja**

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK	HRK
Prihod budućeg razdoblja	74.093.023	88.526.740
Odgođeno plaćanje troškova	8.092.767	7.219.701
	<b>82.185.790</b>	<b>95.746.441</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**43. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti**

Grupa je u svom poslovanju izložena tržišnom (kamatnom i valutnom riziku), kreditnom i riziku likvidnosti.

Pojedina društva Grupe koriste derivatne financijske instrumente uglavnom za zaštitu od rizika. Cjelokupni program Grupe za upravljanje rizicima usmjeren je na nepredvidivost financijskih tržišta i nastoji negativne učinke na financijske izvještaje Grupe svesti na najmanju moguću mjeru. Politike upravljanja rizikom koje se odnose na kratkotrajnu i dugotrajnu financijsku imovinu, kratkotrajna i dugotrajna potraživanja, upravljanje gotovinom te dugovima i obvezama mogu se sažeti kako slijedi:

**a) Rizik upravljanja kapitalom**

Upravljanje kapitalom provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja kako bi se umanjio trošak kapitala.

Grupa upravlja kapitalom i vrši potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. U svrhu usklade ili održavanja kapitalne strukture Grupa može donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da smanji obveze i slično. Ciljevi, politike i procesi nisu bili mijenjani tijekom razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2016. godine te 31. prosinca 2015. godine. Grupa nadzire kapital kroz praćenje pokazatelja zaduženosti koji se računa na sljedeći način.

	31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.
	HRK'000	HRK'000
Financijske obveze	183.920	230.962
Umanjenje za novac i novčane ekvivalente (depozite)	(441.471)	(346.619)
Neto dug	-	-

**b) Značajne računovodstvene politike**

Detalji vezani uz usvojene značajne računovodstvene politike i metode, uključujući i kriterije za priznavanje, temelj mjerenja i temelj priznavanja prihoda i rashoda, za svaku značajnu stavku financijske imovine i financijskih obveza te kapitala objašnjeni su u bilješci 2 ovog izvještaja.

Računovodstvene politike za financijske instrumente su primijenjene na dolje navedene pozicije bilance:

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.****BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

	Zajmovi i potraživanja HRK'000	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG HRK'000	Imovina raspoloživa za prodaju HRK'000	Ulaganja koja se drže do dospijeća HRK'000	Ukupno imovina klasificirana prema MRS 39 HRK'000
<b>31. prosinca 2016.</b>					
Dugotrajna fin. imovina	8.064	1.570	5.907	-	<b>15.541</b>
Dugotrajna potraživanja	14.179	-	-	-	<b>14.179</b>
Kratkotrajna fin. imovina	374.601	241	-	-	<b>374.842</b>
Potraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	906.988	-	-	-	<b>906.988</b>
Novac i novčani ekvivalenti	422.781	18.690	-	-	<b>441.471</b>
	<b>1.726.613</b>	<b>20.501</b>	<b>5.907</b>	-	<b>1.753.021</b>

	Zajmovi i potraživanja HRK'000	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG HRK'000	Imovina raspoloživa za prodaju HRK'000	Ulaganja koja se drže do dospijeća HRK'000	Ukupno imovina klasificirana prema MRS 39 HRK'000
<b>31. prosinca 2015.</b>					
Dugotrajna fin. imovina	5.726	1.958	4.709	-	<b>12.393</b>
Dugotrajna potraživanja	17.596	-	-	-	<b>17.596</b>
Kratkotrajna fin. imovina	398.938	636	-	-	<b>399.574</b>
Potraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	834.122	-	-	-	<b>834.122</b>
Novac i novčani ekvivalenti	339.975	6.644	-	-	<b>346.619</b>
	<b>1.596.357</b>	<b>9.238</b>	<b>4.709</b>	-	<b>1.610.304</b>

Sve obveze Grupe su klasificirane u kategoriju „Po amortiziranom trošku“. Grupa nema obveza koje su klasificirane kao „Obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“.

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Sljedeća tabela predstavlja financijsku imovinu i obveze vrednovane po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju sukladno hijerarhiji fer vrijednosti. Ova hijerarhija grupira financijsku imovinu i obveze u 3 razine ovisno o značajnosti ulaznih varijabli korištenih u mjerenju fer vrijednosti financijske imovine i obveza. Hijerarhija fer vrijednosti ima sljedeće razine:

1. razina: cijene koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze
2. razina: ulazne varijable koje ne predstavljaju gore navedene cijene iz 1. razine već su vidljive za imovinu ili obvezu, bilo direktno (npr. kao cijene) ili indirektno (npr. izvedene iz cijena)
3. razina: ulazne varijable za imovinu ili obvezu koji se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima

Razina unutar koje je financijska imovina/obveza klasificirana je temeljena na najnižoj razini značajne ulazne varijable korištene u mjerenju fer vrijednosti. Financijska imovina i obveze mjerene po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju grupirane su unutar hijerarhije fer vrijednosti kako slijedi:

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**31. prosinca 2016.**

	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Imovina</b>				
Dionice koje kotiraju na burzi	4.343	-	-	4.343
Fer vrijednost derivativnih financijskih instrumenata	-	281	-	281
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	-	-	3.095	3.095
Udjeli u novčanim fondovima	18.690	-	-	18.690
	<b>23.033</b>	<b>281</b>	<b>3.095</b>	<b>26.409</b>

**31. prosinca 2015.**

	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Imovina</b>				
Dionice koje kotiraju na burzi	2.348	-	-	<b>2.348</b>
Ulaganja u dionice (udjele) koje ne kotiraju na burzi	-	-	398	<b>398</b>
Fer vrijednost derivativnih financijskih instrumenata	-	1.733	-	<b>1.733</b>
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	-	-	3.115	<b>3.115</b>
Udjeli u novčanim fondovima	6.644	-	-	<b>6.644</b>
	<b>8.992</b>	<b>1.733</b>	<b>3.513</b>	<b>14.238</b>

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza je određena na slijedeći način:

- Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje prema standardnim uvjetima i odredbama tržišta određena je na način da odražava tržišnu cijenu;
- fer vrijednost ostale financijske imovine i financijskih obveza (uključujući derivative) je definirana u skladu s općeprihvaćenim cjenovnim modelom baziranom na analizi diskontiranog novčanog tijeka primjenom cijena koje se koriste tijekom tržišnih transakcija i kotiranih cijena sličnih instrumenata;
- Fer vrijednost derivativnih instrumenata određuje se prema kotiranim cijenama. Kada nisu poznate informacije o takvim cijenama, koristi se analiza diskontiranog novčanog tijeka koristeći krivulju prinosa za vijek trajanja instrumenta ne-opcijskih vrijednosnica, i opcijski model cijena za opcijske vrijednosnice.



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

U Grupi su korištene sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- Potraživanja i depoziti kod banaka - za imovinu koja dopijeva unutar 3 mjeseca i novčane fondove, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročna sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.
- Obveze po kreditima - fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.
- Ostali financijski instrumenti - financijski instrumenti koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

**c) Financijski rizik**

Grupa upravlja i kontrolira financijski rizik koji bi mogao utjecati na poslovanje Grupe putem internih izvještaja o riziku koja analizira izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika. Ovaj rizik uključuje tržišni rizik (uključujući rizik promjene deviznih tečajeva, rizik fer vrijednosti kamatnih stopa i rizik porasta cijena), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

**Tržišni rizik**

Tržišni rizik je rizik da će promjena tržišnih cijena, kao što su promjena stranih valuta i kamatnih stopa, utjecati na prihod Grupe ili vrijednost njihovih financijskih instrumenata. Cilj upravljanja tržišnim rizikom je upravljanje i kontroliranje izloženosti tržišnom riziku unutar prihvatljivih parametara, optimizirajući povrat.

Grupa je prije svega izložena tržišnom riziku promjene deviznih tečajeva i promjenama kamatnih stopa.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Grupi kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

**a) Valutni rizik**

Grupa je izložena valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR i USD.

Društva Grupe su izložena valutnom riziku i prilikom prodaje, nabave i kratkoročnih oročenja depozita koji su denominirani u stranoj valuti. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti ovom riziku.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

Izloženost Grupe valutnom riziku je kako slijedi:

31.12.2016.	EUR	USD	Ostale valute	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Potraživanja od kupaca i povezanih strana	310.538	8.541	23.601	342.680	441.094	783.774
Derivativni instrumenti	281	-	-	281	-	281
Ostala potraživanja	3.392	-	-	3.392	34.303	37.695
Depoziti preko 3 mjeseca	328.732	1.935	-	330.667	51.350	382.017
Novac i novčani ekvivalenti	222.295	4.314	19.900	246.509	194.961	441.470
	<b>865.238</b>	<b>14.790</b>	<b>43.501</b>	<b>923.529</b>	<b>721.708</b>	<b>1.645.237</b>
Obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	(105.731)	(492)	(2.567)	(108.790)	(263.055)	(371.845)
Obveze po kreditima	(128.564)	-	-	(128.564)	(55.357)	(183.921)
	<b>(234.295)</b>	<b>(492)</b>	<b>(2.567)</b>	<b>(237.354)</b>	<b>(318.412)</b>	<b>(555.766)</b>

31.12.2015.	EUR	USD	Ostale valute	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Potraživanja od kupaca i povezanih strana	228.193	7.377	43.041	278.611	409.888	688.499
Derivativni instrumenti	1.733	-	-	1.733	-	1.733
Ostala potraživanja	4.026	93	-	4.119	49.663	53.782
Depoziti preko 3 mjeseca	390.642	2.517	7.110	400.269	4.088	404.357
Novac i novčani ekvivalenti	139.845	18.689	112.560	271.094	75.525	346.619
	<b>764.439</b>	<b>28.676</b>	<b>162.711</b>	<b>955.826</b>	<b>539.164</b>	<b>1.494.990</b>
Obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	(273.084)	(547)	(5.353)	(278.984)	(88.371)	(367.355)
Obveze po kreditima	(146.559)	-	-	(146.559)	(84.403)	(230.962)
	<b>(419.643)</b>	<b>(547)</b>	<b>(5.353)</b>	<b>(425.543)</b>	<b>(172.774)</b>	<b>(598.317)</b>

U gore navedene tabele pod iznosima u eurima nisu navedena potraživanja za prodane stanove zbog ugovorene klauzule o povećanju/smanjenju potraživanja u odnosu na tečaj EUR-a kod promjene tečaja za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme sklapanja ugovora.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

*Analiza osjetljivosti*

Promjena tečaja kune u odnosu na EUR za -1% (2015.: -1%), te u odnosu na USD za +2,5% (2015.: +11%) te promjene ostalih valuta na dan izvještavanja (smanjilo)/povećalo bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

	2016.	2015.
	Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000	Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000
EUR -1% (2015.: -1%)	(5.568)	(4.162)
USD +2,5% (2015.:+11%)	268	619
Ostale valute	(392)	785

Ova analiza pretpostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene.

Obrnuto proporcionalna promjena tečaja kune u odnosu na spomenute valute za iste prosječne postotne promjene na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz pretpostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

**b) Rizik kamatnih stopa**

Grupa je izložena i kamatnom riziku jer je dio kredita ugovorenih po promjenjivim kamatnim stopama dok je većina imovine nekamatonosna. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti riziku promjene kamatnih stopa izraženih u stranim valutama plaćanja.

Slijedeća tablica pokazuje osjetljivost promjene kamatnih stopa vezano za kredite Grupe na 31. prosinca, uz pretpostavku da su sve ostale varijable konstantne, na dobitak prije oporezivanja.

	Povećanje/ smanjenje u postotku	Učinak na dobit prije oporezivanja HRK'000
<b>2016.</b>		
HRK	+1%	(568)
HRK	-1%	568
	Povećanje/ smanjenje u postotku	Učinak na dobit prije oporezivanja HRK'000
<b>2015.</b>		
HRK	+1%	(940)
HRK	-1%	940

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Grupa se služi podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupi kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja - na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Grupa ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Grupa određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja te gubitaka od ostalih potraživanja i ulaganja. Starosna struktura potraživanja od kupaca koja su dospjela ali se smatraju naplativim prikazana je u bilješci 27.

**Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe dok je Uprava Društva izradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Grupe na 31. prosinca sukladno ugovorenim nediskontiranim plaćanjima:

	Knjigovodstvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 – 3 mjeseci	3 – 12 mjeseci	2 – 5 godina	Više od 5 godina
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31. prosinca 2016.</b>						
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	371.845	371.845	371.845	-	-	-
Ostale kratkoročne obveze	4.154	4.154	4.154	-	-	-
Kamatonosne obveze	184.870	197.116	20.864	39.164	115.524	21.564
	<b>560.869</b>	<b>573.115</b>	<b>396.863</b>	<b>39.164</b>	<b>115.524</b>	<b>21.564</b>
	Knjigovodstvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 – 3 mjeseci	3 – 12 mjeseci	2 – 5 godina	Više od 5 godina
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31. prosinca 2015.</b>						
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	367.355	367.355	245.737	103.848	17.770	-
Ostale kratkoročne obveze	6.993	6.993	2.482	4.511	-	-
Kamatonosne obveze	230.962	235.848	25.909	65.263	109.410	35.266
	<b>605.310</b>	<b>610.196</b>	<b>274.128</b>	<b>173.622</b>	<b>127.180</b>	<b>35.266</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**44. Informacije o poslovnim segmentima**

2016.	Industrija	Energetika i transport	Trgovina	Posebne djelatnosti	Končar - Elektroindustrija d.d.	Eliminiranja	Grupa
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
Prihodi od prodaje	93.426.827	2.386.336.602	195.930.342	36.888.850	256.016		2.712.838.637
Prihodi od povezanih društava	11.745.962	282.052.224	3.652.642	100.212.167	52.771.582	(310.130.870)	140.303.707
Ostali poslovni prihodi	1.645.694	131.320.733	1.297.891	18.517.594	1.080.086	(10.463.388)	143.398.610
Ukupno poslovni prihodi	<i>106.818.483</i>	<i>2.799.709.559</i>	<i>200.880.875</i>	<i>155.618.611</i>	<i>54.107.684</i>	<i>(320.594.258)</i>	<i>2.996.540.954</i>
Ukupno poslovni rashodi	(93.293.869)	(2.668.875.525)	(206.508.143)	(143.190.419)	(82.075.234)	325.840.236	(2.868.102.954)
Dobit/gubitak iz poslovanja	13.524.614	130.834.034	(5.627.268)	12.428.192	(27.967.550)	5.245.978	128.438.000
Financijski rezultat	(264.969)	(7.184.413)	4.438.823	885.055	92.735.621	(22.961.669)	67.648.448
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>13.259.645</b>	<b>123.649.621</b>	<b>(1.188.445)</b>	<b>13.313.247</b>	<b>64.768.071</b>	<b>(17.715.691)</b>	<b>196.086.448</b>
Porez na dobit	(2.816.165)	(16.455.833)	-	(3.025.990)	-		(22.297.988)
<b>Dobit/gubitak nakon oporezivanja</b>	<b>10.443.480</b>	<b>107.193.788</b>	<b>(1.188.445)</b>	<b>10.287.257</b>	<b>64.768.071</b>	<b>(17.715.691)</b>	<b>173.788.460</b>
Ne-kontrolirajući interes							30.505.489
<b>Dobit vlasnika matice</b>							143.282.971
Dugotrajna imovina	28.556.181	743.355.276	45.438.066	70.399.546	1.236.838.695	(629.810.431)	1.494.777.333
Kratkotrajna imovina	80.358.214	1.787.096.927	82.753.483	157.252.475	420.765.278	(223.732.488)	2.304.493.889
<b>Ukupna imovina</b>	<b>108.914.395</b>	<b>2.530.452.203</b>	<b>128.191.549</b>	<b>227.652.021</b>	<b>1.657.603.973</b>	<b>(853.542.919)</b>	<b>3.799.271.222</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>15.553.381</b>	<b>1.438.205.166</b>	<b>54.247.734</b>	<b>35.196.834</b>	<b>51.226.234</b>	<b>(243.483.772)</b>	<b>1.350.945.577</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

2015.	Industrija	Energetika i transport	Trgovina	Posebne djelatnosti	Končar - Elektroindustrija d.d.	Eliminiranja	Grupa
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
Prihodi od prodaje	93.117.569	2.609.954.508	202.194.929	32.804.400	670.420	-	2.938.741.826
Prihodi od povezanih društava	7.568.543	399.725.179	4.212.652	96.645.073	54.855.647	(452.674.803)	110.332.291
Ostali poslovni prihodi	2.136.503	99.314.608	3.522.533	21.347.564	6.708.796	(391.162)	132.638.842
Ukupno poslovni prihodi	102.822.615	3.108.994.295	209.930.114	150.797.037	62.234.863	(453.065.965)	3.181.712.959
Ukupno poslovni rashodi	(87.851.991)	(2.985.279.193)	(218.304.674)	(137.087.167)	(78.533.294)	451.001.797	(3.056.054.522)
Dobit/gubitak iz poslovanja	14.970.624	123.715.102	(8.374.560)	13.709.870	(16.298.431)	(2.064.168)	125.658.437
Financijski rezultat	532.828	(14.134.227)	(1.379.859)	328.814	78.732.902	(20.183.881)	43.896.577
<b>Dobit/(gubitak) prije oporezivanja</b>	<b>15.503.452</b>	<b>109.580.875</b>	<b>(9.754.419)</b>	<b>14.038.684</b>	<b>62.434.471</b>	<b>(22.248.049)</b>	<b>169.555.014</b>
Porez na dobit	(3.271.700)	(12.949.894)	-	(2.013.048)	-	-	(18.234.642)
<b>Dobit/(gubitak) nakon oporezivanja</b>	<b>12.231.752</b>	<b>96.630.981</b>	<b>(9.754.419)</b>	<b>12.025.636</b>	<b>62.434.471</b>	<b>(22.248.049)</b>	<b>151.320.372</b>
Nekontrolirajući interes							23.669.608
<b>Dobit vlasnika matice</b>							127.651.294
Dugotrajna imovina	28.251.570	768.824.034	45.813.157	67.961.603	1.233.449.878	(640.943.495)	1.503.356.747
Kratkotrajna imovina	75.968.991	1.618.921.151	73.159.785	152.960.778	392.917.245	(167.246.304)	2.146.681.644
<b>Ukupna imovina</b>	<b>104.220.561</b>	<b>2.387.745.185</b>	<b>118.972.942</b>	<b>220.922.381</b>	<b>1.626.367.123</b>	<b>(808.189.799)</b>	<b>1.503.356.747</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>15.187.152</b>	<b>1.346.906.541</b>	<b>44.991.308</b>	<b>37.081.306</b>	<b>53.962.359</b>	<b>(169.586.307)</b>	<b>1.328.542.359</b>

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

**Pregled prodaje po regijama:**

	2016.		2015.	
	HRK'000	%	HRK'000	%
<b>Hrvatska</b>	<b>1.445.473</b>	<b>50,65%</b>	<b>1.742.432</b>	<b>57,2%</b>
Zemlje Europske Unije	947.088	33,19%	774.672	25,4%
	<b>2.392.561</b>	<b>83,84%</b>	<b>2.517.104</b>	<b>82,6%</b>
BiH, Makedonija, Srbija i Crna Gora	120.120	4,21%	75.312	2,5%
Ostale zemlje Europe	108.090	3,79%	100.846	3,3%
Azija	121.324	4,27%	290.950	9,5%
Amerika i Australija	71.082	2,49%	52.308	1,7%
Ostale zemlje svijeta	39.965	1,40%	12.554	0,4%
	<b>460.580</b>	<b>16,16%</b>	<b>531.970</b>	<b>17,4%</b>
	<b>2.853.142</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.049.074</b>	<b>100,0%</b>

**45. Izvanbilančna evidencija**

Izvanbilančna evidencija Grupe u iznosu od 1.883 milijuna kuna (u 2015. godini: 2.092 milijuna kuna) odnosi se najvećim dijelom na izdane instrumente osiguranja plaćanja (garancija, mjenica, zadužnica), solidarna/supsidijarna jamstva, obveze prema državi za prodane stanove (65%) i slično.

**46. Nepredviđene obveze**

U tijeku je nekoliko sudskih sporova pokrenutih protiv ovisnih društava i društva Matice.

Osim za sporove po kojima je izvršeno rezerviranje (bilješka 34) Uprava Grupe procjenjuje da po ostalim sporovima neće imati troškova koji bi značajno utjecali na financijske izvještaje Društva te sukladno tome nije izvršilo rezervacije na datum bilance

**47. Ugovorene obveze**

Ugovorne obveze Grupe po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2016. godine iznose 3.292 milijuna kuna (31. prosinca 2015. godine: 3.630 milijuna kuna).

**48. Događaji nakon datuma izvještavanja**

Nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Grupe za 2016. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**  
**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2016.**

---

**49. Sastavljanje i odobravanje konsolidiranih financijskih izvještaja**

Konsolidirane financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 24. ožujka 2017. godine.

Potpisano u ime Uprave:



Darinko Bago, predsjednik Uprave



Jozo Miloloža, član Uprave



Marina Kralj Miliša, član Uprave



Davor Mladina, član Uprave



Miroslav Poljak, član Uprave



Miki Huljić, član Uprave

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22  
8



**KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**

*IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA*

## 1. UVODNA RIJEČ

---

Grupa Končar u 2016. godinu nastavila je niz uspješnih poslovnih godina. Ostvarena konsolidirana neto dobit za 2016. godinu iznosi 173,8 milijuna kuna i bilježi porast od 15,6% u odnosu na prethodnu godinu.

Zahvaljujući odgovarajućim aktivnostima i mjerama, iako su izostali planirani prihodi na domaćem tržištu (isporuka vlakova za Hrvatske željeznice) Grupa Končar je ostvarila dobar financijski rezultat, povećala prihode od prodaje proizvoda i usluga na izvoznim tržištima za 7,7% i ugovorila novih poslova u iznosu od 2,7 milijuna kuna od čega 50% u izvozu.

U cilju osiguranja stabilnog poslovanja te održavanja i jačanja tržišne pozicije, u društvima Grupe Končar poduzeto je više mjera. Prije svega, povećan je opseg nuđenja i pojačana su nastojanja na otvaranju novih tržišta, provedene su mjere za veću sinergiju unutar sustava te mjere za smanjenje troškova poslovanja. Sve provedene mjere rezultirale su nastavkom profitabilnog poslovanja i financijskom stabilnošću Grupe.

Uz sve navedene mjere tijekom 2016. godine Uprava društva uz suglasnost Nadzornog odbora donijela je odluku da se izradi analiza poslovanja s ciljem povećanja sinergijskih efekata u Grupi Končar. U svrhu izrade analize angažiran je Boston Consulting Group čiji je zadatak da zajedno s predstavnicima Končara utvrdi mjere za racionalizaciju i optimizaciju poslovanja te poboljšanje tržišne pozicije Grupe.

Grupa ima stabilnu bilancu. Stanje ukupnih konsolidiranih sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2016. godine iznosi 3.799,3 milijuna kuna. U strukturi izvora sredstava, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i nekontrolirajući ( manjinski ) interes iznose 2.448,3 milijuna kuna što je 126,8 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2015. godine i čini 64,4% ukupnih izvora.

Dobri poslovni rezultati ostvareni su i temelje se na vlastitom razvoju proizvoda i proizvodnje, a istraživački projekti su trajna odrednica Končara te se nastavljaju i u slijedećem razdoblju inoviranjem i razvojem koji trebaju rezultirati novim proizvodima i širenjem poslovnih aktivnosti.

Nastavljena je suradnja sa znanstvenim institucijama kroz realizaciju niza zajedničkih projekata.

Grupa Končar sustavno potiče i podržava sustav vrijednosti u kojem kultura rada, stvaranja i izvrsnosti dobiva sve značajnije mjesto u svim društvima. Društvena odgovornost u Končaru dio je svakodnevnih radnih procesa u svim segmentima poslovanja te se oslanja na ljudski potencijal kao nositelje razvoja tvrtke. Uz odgovornost prema okruženju u kojem djeluje, Končar je upravljanje okolišem utvrdio kao jedan od poslovnih prioriteta a rezultat je vidljiv u zadovoljstvu kupaca kao i sve većem broju certifikata kojima se dokazuje sukladnost s najvažnijim normama. Tako, osim certifikata ISO 9001, OHSAS 18001 kao i mnogih drugih posebnih ovlaštenja, sva društava Grupe Končar posjeduju i certifikat ISO 14001.

Dobra ugovorenost na kraju 2016. godine te dodatni naponi koji se ulažu na iznalaženje novih tržišta, realna su osnova da će društva grupe Končar ostvariti predviđene planove poslovanja za 2017. godinu te nastaviti pozitivan trend poslovanja.

## 2. NAJVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI ZA RAZDOBLJE 2013. - 2016. GODINE

### POSLOVNI POKAZATELJI 2013.-2016.godine

U 000 KUNA

	2013.	2014.	2015.	plan 2016.	2016.	Indeks 5/3	Indeks 5/4
	1	2	3	4	5	6	7
<b>Ukupni prihodi</b>	2.850.979	2.947.489	3.296.461	3.285.937	3.111.844	94	95
Prihodi od prodaje							
Hrvatska	1.265.777	1.350.740	1.742.432	1.628.018	1.445.511	83	89
Izvoz	1.243.322	1.298.016	1.306.642	1.493.768	1.407.632	108	94
<b>Ukupno</b>	<b>2.509.099</b>	<b>2.648.756</b>	<b>3.049.074</b>	<b>3.121.786</b>	<b>2.853.143</b>	<b>94</b>	<b>91</b>
Ugovoreni poslovi							
Hrvatska	1.141.925	2.878.470	1.413.281	1.519.219	1.203.281	85	79
Izvoz	1.535.259	1.194.469	1.548.371	1.512.711	1.482.324	96	98
<b>Ukupno</b>	<b>2.677.184</b>	<b>4.072.939</b>	<b>2.961.652</b>	<b>3.031.930</b>	<b>2.685.605</b>	<b>91</b>	<b>89</b>
Stanje ugovorenih poslova na kraju godine							
Domaće	858.993	2.379.665	2.050.514	1.924.080	1.665.712	81	87
Izvoz	1.511.337	1.337.926	1.579.655	1.588.349	1.626.330	103	102
<b>Ukupno</b>	<b>2.370.330</b>	<b>3.717.591</b>	<b>3.630.169</b>	<b>3.512.429</b>	<b>3.292.042</b>	<b>91</b>	<b>94</b>
<b>Broj zaposlenih 31.12.</b>	<b>3.780</b>	<b>3.662</b>	<b>3.666</b>	<b>3.657</b>	<b>3.643</b>	<b>99</b>	<b>100</b>
<b>Prodaja po zaposlenom</b>	<b>663,8</b>	<b>723,3</b>	<b>831,7</b>	<b>853,6</b>	<b>783,2</b>	<b>94</b>	<b>92</b>
Dobit Grupe	163.696	160.096	151.321	155.675	173.788	115	112
Manjinski udjeli	28.584	30.847	23.669	22.040	30.505	129	138
<b>Dobit koja pripada dioničarima matice</b>	<b>135.112</b>	<b>129.249</b>	<b>127.652</b>	<b>133.635</b>	<b>143.283</b>	<b>112</b>	<b>107</b>
Dugotrajna imovina	1.491.729	1.506.601	1.503.356	1.518.392	1.494.777	99	98
Kratkotrajna imovina	1.969.401	2.395.963	2.134.604	2.178.261	2.298.558	108	106
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	6.000	15.919	12.078	11.787	5.936	49	50
<b>Ukupno imovina</b>	<b>3.467.130</b>	<b>3.918.483</b>	<b>3.650.038</b>	<b>3.708.440</b>	<b>3.799.271</b>	<b>104</b>	<b>102</b>
Upisani kapital	1.028.848	1.208.895	1.208.895	1.208.895	1.208.895	100	100
Rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine	903.430	818.720	884.186	964.320	998.644	113	104
<b>Ukupni kapital</b>	<b>1.932.278</b>	<b>2.027.615</b>	<b>2.093.081</b>	<b>2.173.215</b>	<b>2.207.539</b>	<b>105</b>	<b>102</b>
Nekontrolirajući interes	243.230	257.389	228.414	233.292	240.785	105	103
Dugoročna rezerviranja	338.862	303.663	259.351	328.501	234.352	90	71
Dugoročne obveze	206.519	161.908	143.126	138.397	122.458	86	88
Kratkoročne obveze	746.241	1.167.908	926.066	835.035	994.137	107	119
<b>Ukupno kapital i obveze</b>	<b>3.467.130</b>	<b>3.918.483</b>	<b>3.650.038</b>	<b>3.708.440</b>	<b>3.799.271</b>	<b>104</b>	<b>102</b>
<b>EBIT</b>	<b>193.905</b>	<b>189.232</b>	<b>181.833</b>	<b>188.506</b>	<b>205.453</b>	<b>113</b>	<b>109</b>
<b>EBITDA</b>	<b>276.490</b>	<b>278.729</b>	<b>271.351</b>	<b>286.318</b>	<b>298.305</b>	<b>110</b>	<b>104</b>
<b>EBITDA margin</b>	<b>9,7%</b>	<b>9,5%</b>	<b>8,2%</b>	<b>8,7%</b>	<b>9,6%</b>	<b>116</b>	<b>110</b>
<b>Povrat na kapital Grupe</b>	<b>7,5%</b>	<b>7,0%</b>	<b>6,5%</b>	<b>6,5%</b>	<b>7,1%</b>	<b>109</b>	<b>110</b>
<b>Povrat na prodaju</b>	<b>6,5%</b>	<b>6,0%</b>	<b>5,0%</b>	<b>5,0%</b>	<b>6,1%</b>	<b>122</b>	<b>122</b>
<b>Zarada po dionici</b>	<b>52,52</b>	<b>50,25</b>	<b>49,74</b>	<b>52,0</b>	<b>55,83</b>	<b>112</b>	<b>107</b>

### 3. ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE

---

Djelatnost Grupe Končar podijeljena je u poslovna područja:

- Energetika i transport: projektiranje i izgradnja postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije, električne lokomotive, elektromotorni vlakovi, tramvaji, te električna oprema za stabilna elektrovučna postrojenja.
- Industrija: elektromotorni pogoni, električna oprema niskog napona
- Trgovina: električni kućanski aparati, serijski proizvodi i električni aparati niskog napona.
- Posebne djelatnosti: istraživanje i razvoj proizvoda i infrastrukturne usluge.

Grupu Končar čine KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d. kao matrica i 17 ovisnih društava u kojima Matrica ima prevladavajući utjecaj (više od 50% glasova u Glavnoj skupštini). U dijelu društava uz redovne upisane su i povlaštene dionice. Pored toga Matrica ima manjinski upravljački utjecaj (49% glasova u Glavnoj skupštini) u jednom društvu (pridruženo društvo).

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a Matrica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR ELEKTROINDUSTRIJE d.d. i Statutima društava. Matrica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u društva ali je direktno i indirektno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno – garantni potencijal.

KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d. kao Matrica Grupe ovisnim društvima fakturira sljedeće usluge:

- Naknade za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga,
- Dio troškova organiziranog zajedničkog nastupa na sajmovima,
- Dio troškova predstavništava u inozemstvu,
- Dio troškova zajedničkih marketinških aktivnosti,
- Seminare za managere, te sustav kvalitete i okoliša.

U nastavku se daje pregled ovisnih društava i pridruženog društva uz osnovne podatke

OVISNA DRUŠTVA	u kn	u kn	%	%
	UPISANI KAPITAL UKUPNO	UPISANI KAPITAL MATICE	upravljan ja MATICE 31.12.201 6.	vlasništva MATICE 31.12.2016 .
INŽENJERING ZA ENERGETIKU I TRANSPORT	50.577.000	50.577.000	100,00	100,00
GENERATORI I MOTORI	107.927.700	107.927.700	100,00	100,00
ELEKTRIČNI VISOKONAPONSKI APARATI	56.335.140	55.553.340	99,03	98,61
ELEKTRIČNI APARATI SREDNJEG NAPONA	19.679.700	19.679.700	100,00	100,00
SKLOPNA POSTROJENJA	29.018.600	20.321.470	81,70	70,03
DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI	76.684.800	40.439.400	67,90	52,73
MJERNI TRANSFORMATORI	18.989.100	11.721.900	99,77	61,73
ELEKTRONIKA i INFORMATIKA	42.027.280	35.286.420	75,03	75,03
METALNE KONSTRUKCIJE	24.645.600	18.486.600	75,01	75,01
ELEKTRIČNA VOZILA	47.026.800	35.288.700	75,04	75,04
OBNOVLJIVI IZVORI	130.312.400	130.312.400	100,00	100,00
MONTAŽNI INŽENJERING	11.827.500	5.288.100	79,05	44,71
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	41.641.800	41.641.800	100,00	100,00
KUĆANSKI APARATI	17.834.100	17.834.100	100,00	100,00
NISKONAPONSKE SKLOPKE I PREKIDAČI	60.499.300	60.499.300	100,00	100,00
INSTITUT ZA ELEKTROTEHNIKU	40.763.520	40.763.520	100,00	100,00
ENERGETIKA I USLUGE	49.891.600	49.891.600	100,00	100,00

#### PRIDRUŽENO DRUŠTVO

ENERGETSKI TRANSFORMATORI	72.764.000	35.654.400	49,00	49,00
---------------------------	------------	------------	-------	-------

## Uprava

Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. Mandat Predsjednika i članova Uprave traje 5 godina nakon čega mogu biti iznova imenovani. Prema Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu Društva Uprava vodi poslove na vlastitu odgovornost, pri čemu je dužna i ovlaštena poduzimati sve radnje i donositi odluke koje smatra potrebnim za uspješno vođenje Društva. Za određene odluke koje su propisane Statutom i Pravilnikom o radu Nadzornog odbora potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Društvom Končar – Elektroindustrija d.d. rukovodi Uprava o sastavu :

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Miki Huljić*	Član Uprave za integracije i optimiranje grupe Končar
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave zadužena za pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža*	Član Uprave zadužen za financije
Davor Mladina	Član Uprave zadužen za područje prijenosa i distribuciju električne energije, industriju i trgovinu
Miroslav Poljak	Član Uprave zadužen za područje proizvodnje električne energije, korporativni razvoj i ICT

*\*Napomena: Odlukom Nadzornog odbora od 7.2.2017. godine Jozo Miloloža, član Uprave zadužen za financije, prestaje biti član Uprave radi isteka mandata.*

*Odlukom Nadzornog odbora određuje se da od 7.2.2017. godine Član Uprave Miki Huljić, preuzima funkciju člana Uprave za financije.*

## Nadzorni odbor

Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima i Statuta KONČAR – Elektroindustrije d.d. Glavna skupština donosi odluke o izboru i opozivu Nadzornog odbora. Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i opoziv članova Uprave te za nadzor nad vođenjem poslova Društva. Za značajnije transakcije i poslovne odluke (visina transakcija određena Poslovnikom o radu Nadzornog odbora i Statutima ovisnih društava) potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Do isteka mandata 3.7.2016. godine članovima Nadzornog odbora: Vicku Feriću, Nenad Filipoviću, Petru Mišuri, Draganu Marčinku, Nikoli Plavecu i Ivanu Rujniću Nadzorni odbor djelovao je u sastavu:

Nenad Filipović	Predsjednik nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika nadzornog odbora
Boris Draženović	Član
Vicko Ferić	Član
Dragan Marčinko	Član
Petar Mišura	Član
Nikola Plavec	Član
Ivan Rujnić	Član
Petar Vlaić	Član

Glavna Skupština društva koja je održana 12.7.2016. godine donijela je odluku o izboru članova Nadzornog odbora.

U Nadzorni odbor izabrani su:

Petar Vlaić	Predsjednik nadzornog odbora
Josip Lasić	Zamjenik predsjednika nadzornog odbora
Nikola Anić	Član
Jasminka Belačić	Član
Vicko Ferić	Član
Branko Lampl	Član
Joško Miliša	Član
Vladimir Plečko	Član

Članovi Nadzornog odbora izabrani su na razdoblje od četiri godine a koje počinje dana 12.srpnja 2016. godine.

Članovi Nadzornog odbora Društva prihvatili su prijedlog da se za Predsjednika Nadzornog odbora izabere Petar Vlaić, dok je za zamjenika predsjednika Nadzornog odbora izabran Josip Lasić.

Sukladno zakonu o reviziji (čl. 28 Zakona) i Kodeksu korporativnog upravljanja Nadzorni odbor Društva osnovao je Revizijski odbor. Prema odredbama koje su propisane Zakonom o reviziji te Kodeksom korporativnog upravljanja, Revizijski odbor prati postupak financijskog izvješćivanja, prati učinkovitost sustava kontrole, nadgleda provođenje revizije godišnjih financijskih izvještaja, prati neovisnost revizora, daje preporuku Nadzornom odboru o odabiru, te predlaže skupštini imenovanje Revizorskog društva za obavljanje revizije godišnjih financijskih izvještaja.

Revizijski odbor sastoji se od 4 člana, i to:

Vicko Ferić - Predsjednik Revizijskog odbora

Nikola Anić – Član

Jasminka Belačić – Član

Josip Lasić – Član

Nadzorni odbor je na sjednici održanoj 28.09.2012. godine osnovao Odbor za strateški razvoj. Odbor za strateški razvoj dobiva zadatke od Nadzornog odbora radi obrada tema i aktivnosti iz djelatnosti Nadzornog odbora s posebnim osvrtom na dugoročnu opstojnost Grupe Končar, procjenu rizika, strateškim prioritetima Grupe, potrebu restrukturiranja i na razvoj strateških kadrovskih potencijala unutar Grupe Končar.

Odbor za strateški razvoj sastoji se od 4 člana i to:

Joško Miliša – Predsjednik Odbora za strateški razvoj

Branko Lampl - Član

Vladimir Plečko – Član

Petar Vlaić – Član

#### 4. PRIMJENA NAČELA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

---

Uprava KONČAR-ELEKTROINDUSTRIJE d.d. na sjednici od 07. travnja 2008. godine i Nadzorni odbor društva na sjednici od 17. travnja 2008. godine usvojili su Načela korporativnog upravljanja koja se temelje na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima. Načela su javno dostupna na *web* stranicama društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)) te na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).

Propisani upitnik s odgovorima na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Zagrebačke burze i HANFE Društvo primjenjuje, dostupan je na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i web stranicama društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)). Društvo primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja iznimka su samo neke odredbe za koje Društvo smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku, a naročito:

- Nije ustrojena komisija za imenovanja i nagrađivanja. Imenovanje novih članova Uprave i ključnog menadžmenta odvija se na uređen način.
- Nagrađivanje uprava/direktora Društava određeno je Odlukom Uprave Končar – Elektroindustrije d.d. i zasniva se na jasno određenim kriterijima koji su vezeni za poslovanje društva. Nagrađivanje Uprave Končar – Elektroindustrije d.d. određeno je Ugovorom o pravima i obvezama koji Predsjednik i članovi Uprave potpisuju s Predsjednikom Nadzornog odbora. Nagrađivanje se smatra primjerenim poziciji Društva i njegovim rezultatima. Podaci o svim primanjima i naknadama članova Uprava i direktora objavljeni su ukupnom iznosu u godišnjem izvješću.
- Nije ustrojena komisija ( odjel ) interne kontrole.

Končar – Elektroindustrija d.d., kao matica Grupe vlasnički povezanih trgovačkih društava koja u pravnom prometu nastupaju samostalno, uspješno je uspostavila, održava i razvija Poslovni informacijski sustav koji omogućava koordinirano tekuće i strateško planiranje poslovanja i razvoja, matice i članica Grupe. Provodi kontroling provođenja planova, odstupanja u ostvarenju, traženju i analiziranju odstupanja, omogućava analizu efikasnosti korištenja sredstava, kontrolu troškova, sagledavanje rizika i poduzimanje mjera za smanjenje rizika, izradu konsolidiranih financijskih izvještaja i financijsko izvješćivanje poslovne javnosti ( ZSE, banke , Porezna uprava i Registar financijskih izvještaja).

Već dugi niz godina sva Končareva društva podvrgavaju svoja financijska izvješća reviziji neovisnih revizorskih kuća što dodatno doprinosi održavanju i razvoju pouzdanog i transparentnog poslovnog sustava. Većina Končarevih društava je usvojila Međunarodni standard ISO 9001 prema kojem je svaki proces opisan, određen pripadnim procedurama i dokumentima što je podložno redovitoj provjeri ovlaštenih certifikacijskih kuća. Dakle svi poslovni događaji i procesi su dokumentirani i kontrolabilni.

Za vođenje društava i za financijska izvješća društava odgovorne su uprave tih društava. Končar d.d. kao matica vodi poslovnu politiku Grupe, odlučuje o ciljevima i strategiji dugoročnog razvoja, usvaja planove poslovanja i razvoja, koordinira i nadzire poslovanje ovisnih društava preko Nadzornih odbora, a u skladu sa zakonskim propisima, statutima društava i odlukama skupština društava te s usvojenim kodeksom korporativnog upravljanja.

Do sada su Interne kontrole poslovanja organizirane i provedene povremeno i u skladu s odlukama NO.

Društvo Končar – Elektroindustrija d.d. kao matica Grupe nije u značajnijem pravnom prometu s trećim subjektima ( osim u kreditno – garantnim poslovima ). Sve materijalno značajnije odluke donosi Uprava društva. Prije izvršenja odluka članovi Uprave zaduženi za područja likvidiraju račune. Sve procesne kontrole se odvijaju po predviđenim i propisanim procedurama. Smatramo da dosljednim provođenjem i pridržavanjem propisanih procedura osiguravamo dokumentiranost, kontroling i transparentnost poslovanja.



Društvo smatra da neprimjenjivanje nekih od odredbi Kodeksa ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Upitnik s odgovorima na 64 pitanja sadržava precizne odgovore na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje a koje ne i javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i web stranicama Društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)).

Društvo u okviru svojeg organizacijskog modela, u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi, ima razvijene sustave internih kontrola na svim važnim razinama. Ti sustavi, među ostalim, omogućavaju objektivno i korektno predstavljanje financijskih i poslovnih izvješća.

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SKDD-a ([www.skdd.hr](http://www.skdd.hr)), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2016. i 2015. godine objavljeni su u Financijskim izvještajima s izvještajem neovisnog revizora. Dioničarima je omogućeno elektronsko glasanje uz nazočnost na glavnoj skupštini.

Usvojena Načela korporativnog upravljanja temelje se na odgovornom upravljanju, definiranju procedure korporativnog upravljanja utemeljene na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i nadzorom nad vođenjem poslova, a sve u svrhu uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa, te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

## **5. TRŽIŠNA POZICIJA**

---

Proizvodni program društava unutar Grupe Končar usmjeren je na osnovnu djelatnost energetike i transporta. Proizvodni kapaciteti kontinuirano se proširuju investicijama u moderne proizvodne tehnologije, pri čemu je važno napomenuti da pojedinačni proizvodi prilagođeni zahtjevima kupaca («tailor made») čine stratešku odrednicu Grupe.

U 2016. godini ukupno je ugovoreno novih poslova u iznosu od 2.685,6 milijuna kuna. Za realizaciju u 2016. godini ugovoreno je 1.327,1 milijun novih poslova a za realizaciju u 2017. i narednim godinama ugovoreno je novih poslova u iznosu od 1.358,5 milijuna kuna. Stanje ugovorenih poslova (otvorene obveze) na kraju 12. mjeseca 2016. godine iznosi 3.292 milijuna kuna što je 5% manje u odnosu na stanje na početku godine.

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 2.853,1 milijun kuna što je 6,4% manje od ostvarenja u 2015. godini.

Na domaćem tržištu ostvaren je prihod od prodaje u iznosu od 1.445,5 milijuna kuna (51 posto ukupnih prihoda od prodaje proizvoda i usluga) što je 17% manje u odnosu na prethodnu godinu. U prihodima od prodaje na domaćem tržištu izostali su planirani prihodi za isporuku vlakova za HŽ Putnički prijevoz (177,4 milijuna kuna manje u odnosu na planirane u 2016.godini ) i prihodi koji su planirani za Hrvatsku elektroprivrednu (46 milijuna kuna manje).

U izvozu je ostvaren prihod od prodaje proizvoda i usluga u iznosu od 1.407,6 milijuna kuna (49 posto ukupnih prihoda od prodaje proizvoda i usluga) što je 7,7% više od ostvarenog u 2015. godini.

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga Hrvatskoj elektroprivredi iznose 476,8 milijuna kuna ( 33% ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu ).

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga Hrvatskim željeznicama za 1-12.2016. godine iznose 155,9 milijuna kuna ( 10,8% ukupno ostvarenog na tržištu Hrvatske).

Od značajnijih kupaca na tržištu Hrvatske ostvareni su prihodi od prodaje proizvoda i usluga prema Končar – KPT-u u iznosu od 110,8 milijuna kuna (7,7 % ukupnih prihoda na domaćem tržištu), Državnoj upravi (Ministarstvo unutarnjih poslova, Ministarstvo regionalnog razvoja, Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture) u iznosu od 82,3 milijuna kuna (5,7% ukupnih prihoda na domaćem tržištu), Zagrebačkom holdingu – ZET u iznosu od 58,6 milijuna kuna ili 4,1 %.

Na inozemnom tržištu u razdoblju 1-12.2016. godine prihodi od prodaje roba i usluga iznose 1.407,6 milijuna kuna.

Od ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu u zemlje Europske unije izvezeno je proizvoda i usluga u iznosu od 947,1 milijuna kuna što je 172,4 milijuna kuna ili 22,2% više u odnosu na ostvareno u 2015. godini. Izvoz u zemlje Europske unije čini 33,2% ukupnog izvoza. U zemlje azijskog kontinenta izvezeno je roba i usluga u iznosu od 121,9 milijuna kuna, u zemlje okruženja ( BiH, Srbija, Crna Gora i Makedonija) iznos od 120,1 milijun kuna, u zemlje Europe izvan Europske unije 108,1 milijun kuna, u Ameriku, Kanadu i Australiju iznos od 71,1 milijun kuna. Izvoz u ostale zemlje iznosi 40 milijuna kuna.

U 2016. godini društva Grupe izvezla su svoje proizvode i usluge u 88 zemalja svijeta.

Pojedinačno po zemljama, najznačajniji izvoz ostvaren je u Švedsku i to u iznosu od 202,2 milijuna kuna, Njemačku 155,6 milijuna kuna, Sloveniju 101 milijun kuna, Bosnu i Hercegovinu 74,2 milijuna kuna, Italiju 63,6 milijuna kuna, Austriju 62,6 milijuna kuna i Finsku 60,6 milijuna kuna. Značajnije povećanje prihoda od prodaje proizvoda i usluga u izvozu u odnosu na prethodnu godinu ostvareno je na tržištu Švedske gdje je povećan izvoz za iznos od 88,1 milijun kuna u odnosu na isto razdoblje 2015. godine a u najvećem djelu se odnosi na izvoz Končar - Distributivnih i specijalnih transformatora i Končar – Generatora i motora. Do značajnijeg povećanja izvoza u odnosu na prethodnu godinu došlo je na tržištima Slovenije (povećanje za 82,8 milijuna kuna) i Bosne i Hercegovine (22,2 milijuna kuna). Od novih tržišta u 2016. godini treba istaknuti izvoz u Zambiju (realizacija ugovora za revitalizaciju HE Mulungushi i HE Lunsemfwa).

Uz dobre financijske rezultate u 2016. godini realiziran je i ugovoren cijeli niz objekata u Hrvatskoj i inozemstvu.

Najznačajniji realizirani objekti i proizvodi te novougovoreni poslovi:

#### **Značajniji poslovi realizirani u 2016. godini**

- HŽ Putničkom prijevozu isporučen prvi dizelsko-električni niskopodni vlak razvijen i proizveden u KONČARU.
- U pogon pušten revitalizirani Centar proizvodnje Sjever u Varaždinu iz kojeg se upravlja trima hidroelektranama na rijeci Dravi. Glavni dio novog sustava je KONČAREV SCADA sustav PROZA NET koji je središnja aplikacija centra.
- Završetak revitalizacije male Hidroelektrane (MHE) Varaždin i izgradnje MHE Prančevići u Hrvatskoj.

- Isporuke novih i revitalizacije postojećih generatora u Švedskoj, Sloveniji, Norveškoj, Finskoj.
- Obnova postojećih i izgradnja novih transformatorskih stanica u Albaniji, BiH i Hrvatskoj.
- Sustavi upravljanja (SCADA) i zaštite na brojnim postrojenjima u Hrvatskoj i BiH.
- Distributivni i energetske transformatori isporučeni u 45 zemalja (na 4 kontinenta), od čega su najvažnija tržišta Švedska, Njemačka, Ujedinjeni Arapski Emirati.
- Mjerni transformatori isporučeni u pedesetak zemalja (na 6 kontinenta) - najznačajnija tržišta su Poljska, Kanada, Australija, Rusija, Saudijska Arabija, te prve isporuke mjernih transformatora u SAD i Japan.
- Elektromotori isporučeni u Austriju, Dansku, Norvešku, Njemačku, Nizozemsku, Švicarsku, Veliku Britaniju i još desetak zemalja. Tijekom 2016. godine otvorena su nova tržišta: Čile i Portugal.
- Ventilatori za hlađenje transformatora isporučeni u Portugal, Španjolsku, Italiju, UAE, Rusiju, Bugarsku, Tursku i Njemačku.
- Isporuka ventilacijske opreme brodogradilištu Uljanik za prvi od pet prekoceanskih brodova za prijevoz automobila i teretnih vozila.

#### **Značajniji Ugovoreni poslovi u 2016. godini**

- Isporuka elektroopreme i puštanje u rad Hidroelektrane El Chaparral u Salvadoru.
- Izgradnja Hidroelektrane Vranduk u Bosni i Hercegovini.
- Revitalizacija tri generatora u Hidroelektrani Kamburu u Keniji.
- Revitalizacije Hidroelektrana Ozalj i Gojak u Hrvatskoj.
- Nabava i implementacija SCADA/DMS/OMS sustava za daljinsko vođenje distributivnog elektroenergetskog sustava za Javno poduzeće Elektroprivrede Hrvatske Zajednice Hercege Bosne.
- Proširenje transformatorskih stanica u Alžiru - TS Biskra s dva vodna polja 220 kV i TS Sidi Ali Boussidi s jednim vodnim poljem 220 kV.
- Izgradnja 110 kV TS Orikum i TS Himara u Albaniji.
- Obnova rasklopnog postrojenja 110 kV u Crpnoj stanici (CS) Buško Blato.
- Rekonstrukcija 110 kV postrojenja u TS 110/10(20) kV Kutina.
- Revitalizacija sustava zaštite Hidroelektrane Masinga u Keniji.

## **6. POSLOVNI REZULTAT I FINANCIJSKO STANJE (BILANCA)**

Društva Grupe Končar ostvarila su za razdoblje 1-12.2016. godine poslovne prihode u iznosu od 2.996,5 milijuna kuna što je 6,3% manje od planiranog i 5,8% manje od ostvarenja u 2015. godini. U poslovnim prihodima, prihodi od prodaje proizvoda i usluga iznose 2.853,1 milijun kuna ili 95,2% ukupnih poslovnih prihoda.

Poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 2.868,1 milijun kuna i 6,2% su manji od ostvarenja 2015. godine. U poslovnim rashodima materijalni troškovi ( troškovi materijala i energije, troškovi prodane robe ostvareni su u iznosu od 2.025,2 milijuna kuna. Učešće materijalnih troškova u poslovnim prihodima (korigiranim za promjenu u zalihama) iznosi 66,8% što je smanjenje od 2,1% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Udio troškova osoblja u poslovnim prihodima (korigiranim za promjenu u zalihama) iznosi 17,7 % što je 1,6% više u odnosu na prošlu godinu. Povećani troškovi osoblja za 2016. godinu rezultat su povećanog broja radnika u društvima Končar – Metalne konstrukcije (59 radnika više), Končar –

Distributivni i specijalni transformatori u odnosu na isto razdoblje 2015. godine (40 radnika više) te isplate dnevnica i putnih troškova na gradilištima izvan zemlje (Končar - Generatori i motori).

Razlika između poslovnih prihoda i poslovnih rashoda daje dobit iz poslovnih aktivnosti u iznosu od 128,4 milijuna kuna što je 2,2% više od ostvarenja za 1-12.2015. godine.

Udio u dobiti od pridruženih poduzetnika iznosi 65,2 milijuna kuna što je za 15,1 milijuna kuna ili 30% više u odnosu na ostvareno u istom razdoblju prethodne godine.

Razlika između financijskih prihoda i rashoda je pozitivna i iznosi 2,4 milijuna kuna.

Ukupni prihodi za 1-12.2016. godine ostvareni su u iznosu od 3.111,8 milijuna kuna što je 5,6% manje od ostvarenog u istom razdoblju 2015. godine. Ukupni rashodi u istom razdoblju ostvareni su u iznosu od 2.915,7 milijuna kuna i manji su za 6,8% u odnosu na 1-12.2015. godine.

Dobit iz poslovnih aktivnosti u iznosu od 128,4 milijuna kuna, udio u dobiti od pridruženih poduzetnika u iznosu od 65,2 milijuna kuna, te pozitivna razlika financijskih prihoda i rashoda u iznosu od 2,4 milijuna kuna daje konsolidiranu dobit prije oporezivanja u iznosu od 196 milijuna kuna. Porez na dobit iznosi 22,2 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja iznosi 173,8 milijuna kuna. Dobit nakon poreza veća je za 14,8% u odnosu na ostvareno u 2015. godini i 11,6% u odnosu na planirano. Od ostvarene dobiti nekontrolirajućem interesu (manjinski interes) pripada iznos od 30,5 milijuna kuna a vlasnicima dionica Matice Grupe 143,3 milijuna kuna. Dobit koja pripada imateljima kapitala matice veća je 12,2% u odnosu na ostvareno u 2015. godini.

Od 18 društva Grupe Končar, 15 društava poslovalo je pozitivno dok su tri društva iskazala gubitak u ukupnom iznosu od 10,9 milijuna kuna od čega 10,8 milijuna kuna pripada vlasnicima dionica Matice.

Stanje ukupnih konsolidiranih sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2016. godine iznosi 3.799,3 milijuna kuna što je u odnosu na 31.12.2015. godine povećanje za 149,2 milijuna kuna ili 4,1%.

U strukturi sredstava, dugotrajna imovina iznosi 1.494,8 milijuna kuna i u odnosu na stanje 31.12.2015. godine smanjena je za iznos od 8,6 milijuna kuna ili 0,6%. Kratkotrajna imovina iznosi 2.298,6 milijuna kuna i veća je za 164 milijuna kuna u odnosu na stanje na kraju 2015. godine. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda (aktivna vremenska razgraničenja) na kraju 12. mjeseca 2016. godine iznose 5,9 milijuna kuna i manji su za iznos od 6,1 milijun kuna.

U strukturi dugotrajne imovine u odnosu na stanje 31.12.2015. godine, smanjena je nematerijalna imovina i to za iznos od 9,3 milijuna kuna. Najveći dio smanjenja nematerijalne imovine odnosi se na društva Končar – Električni visokonaponski aparati (4,3 milijuna kuna), Končar – Električna vozila (1,4 milijuna kuna) i Končar – Sklopna postrojenja (1,9 milijuna kuna). Materijalna imovina je veća za iznos od 0,8 milijuna kuna, financijska imovina je povećana za iznos od 2,9 milijun kuna, dugotrajna potraživanja su manja za 3,4 milijuna kuna.

Na dan 31.12.2016. godine kratkotrajna imovina povećana je za iznos od 164 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2015. godine pri čemu je došlo do slijedećih promjena:

- Zalihe su smanjene za iznos od 21,8 milijuna kuna. U strukturi zaliha iznos zaliha sirovina i materijala smanjen je za 58,7 milijuna kuna. Do najznačajnijeg smanjenja iznosa zaliha sirovina i materijala došlo je u društvima Končar – Električna vozila (45,3 milijuna kuna manje) i Končar – Distributivni i specijalni transformatori (11,5 milijuna kuna manje). Iznos

proizvodnje u tijeku povećan je za 8,1 milijun kuna ( povećan iznos u društvima Končar – Distributivni i specijalni transformatori 11 milijuna kuna i Končar – Metalne konstrukcije 4,3 milijuna kuna ). U istom razdoblju do smanjenja iznosa proizvodnje u tijeku došlo je društvima Končar – Mjerni transformatori (2 milijuna kuna manje ), Končar – Elektronika i informatika ( 2,6 milijuna kuna manje), Končar – Električni visokonaponski aparati (1,3 milijuna kuna). Zalihe gotovih proizvoda povećane su za iznos od 24,6 milijuna kuna. Do značajnijeg povećanja zaliha gotovih proizvoda došlo je u društvu Končar – Distributivni i specijalni transformatori (26,4 milijuna kuna više). U istom razdoblju smanjen je iznos zaliha gotovih proizvoda u društvu Končar – Mjerni transformatori za 3 milijuna kuna. Zalihe trgovačke robe povećane su za iznos od 4,2 milijuna kuna, predujmovi za zalihe smanjeni su za 0,7 milijuna kuna a najznačajnije povećanje je u društvu Končar – Inženjering za energetiku i transport za iznos od 31,6 milijuna kuna. U istom razdoblju predujmovi za zalihe smanjeni su u društvu Končar – Električna vozila u iznosu od 1,6 milijuna kuna i Končar – Generatori i motori za iznos od 1 milijun kuna. Iznos dugotrajne imovine namijenjene prodaji smanjen je za iznos od 1,8 milijuna kuna (Končar – Distributivni i specijalni transformatori).

- Ukupna kratkotrajna potraživanja povećana su za iznos od 118,3 milijuna kuna. Potraživanja od kupaca povećana su za 68,2 milijuna kuna. Značajnije povećanje potraživanja od kupca je u društvu Končar - Inženjering za energetiku i transport i to za iznos od 116,5 milijuna kuna. U istom razdoblju iznos potraživanja od kupaca smanjen je u društvu Končar – Električna vozila (91,1 milijun kuna). Potraživanja za dividende i naknade ulagačima povećana su za iznos od 16,8 milijuna kuna. Ostala financijska imovina veća je za iznos od 3,6 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2015. godine.
- Financijska imovina ( depoziti preko 3 mjeseca ) je manja za iznos od 24,7 milijuna kuna.
- Na nivou Grupe iznos stanja novca povećan je za 94,9 milijuna kuna ( najveći dio povećanja odnosi se na Končar – Elektroindustriju d.d. 80,4 milijuna kuna).

U izvorima sredstava na dan 31.12.2016. godine došlo je do slijedećih promjena:

- Kapital, rezerve, zadržana dobit i dobit tekuće godine iznose 2.207,5 milijuna kuna što je za 114,4 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2015. godine.
- Nekontrolirajući (manjinski interes) iznosi 240,8 milijuna kuna i veći je za 12,4 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2015. godine.
- Dugoročna rezerviranja iznose 234,4 milijuna kuna i manja su za 25 milijuna kuna.
- Dugoročne obveze iznose 122,5 milijuna kuna i manje su za iznos od 20,9 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2015. godine. Od ukupnog iznosa dugoročnih obveza najveći dio su obveze po kreditima i to iznos od 122 milijuna kuna.
- Kratkoročne obveze iznose 777,4 milijuna kuna i veće su za 30 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2015. godine. U strukturi kratkoročnih obveza do značajnijih promjena došlo je na poziciji obveza za predujmove koje su povećane za iznos od 62,3 milijun kuna. Do povećanja kratkoročnih obveza za predujmove došlo je u društvima Končar – Inženjering za energetiku i transport u iznosu od 62,4 milijuna kuna i Končar – Generatori i motori u iznosu od 35,5 milijuna kuna. U istom razdoblju u društvu Končar – Električna vozila iznos kratkoročnih predujmova smanjen je za 51,7 milijuna kuna.

- Kratkoročne kreditne obveze prema bankama smanjene su za iznos od 26,1 milijun kuna. Kratkoročne obveze prema bankama manje su za iznos od 13,2 milijuna kuna u društvu Končar – Sklopna postrojenja i Končar – Električna vozila za 7 milijuna kuna.
- Obveze prema dobavljačima su veće za iznos od 4,5 milijuna kuna.

U strukturi izvora sredstava, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i kapital koji pripada nekontrolirajućem interesu iznosi 2.448,3 milijuna kuna što je 126,8 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2015. godine i čini 64,4% ukupnih izvora. Dugoročna rezerviranja iznose 234,5 milijuna kuna i manja su za 24,9 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2015. godine te čine 6,2% ukupnih izvora. Dugoročne i kratkoročne obveze iznose 900 milijuna kuna što je 22,2 milijuna kuna više od stanja na kraju 2015. godine i čine 23,4% ukupnih izvora. U kratkoročnim obvezama, obveze prema dobavljačima iznose 372 milijuna kuna ( 4,5 milijuna kuna više u odnosu na stanje na kraju 2015. godine) i čine 9,8% ukupnih izvora. Ukupni krediti (dugoročni i kratkoročni) iznose 184 milijuna kuna, manji su za 46,9 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2015. godine i čine 4,8% ukupnih izvora.

Dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su za 782,7 milijuna kuna od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha. Kratkotrajna imovina u odnosu na kratkoročne obveze veća je 2,9 puta. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na usklađenost izvora sredstava i ulaganja.

**Rezultat poslovanja za 1-12.2016. godinu po društvima Grupe KONČAR ( u kn )**

	broja zaposlenih 31.12.2016.	UKUPNI PRIHODI			Indeks 4/2	Indeks 4/3	UKUPNI RASHODI			Indeks 9/7	Indeks 9/8
		Ostvareno 2015.	Plan 2016.	Ostvareno 2016.			Ostvareno 2015.	Plan 2016.	Ostvareno 2016.		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
INŽ. za ENERGET. I TRANSPORT	258	530.919.030	593.408.044	599.812.848	113,0	101,1	524.082.915	587.408.044	583.000.336	111,2	99,2
GENERATORI I MOTORI	507	287.083.535	352.413.569	284.267.770	99,0	80,7	263.206.525	332.518.215	263.849.921	100,2	79,3
EL VISOKONAPONSKI APARATI	125	60.962.999	68.934.801	52.599.299	86,3	76,3	60.461.008	65.626.151	59.302.377	98,1	90,4
EL. APARATI SREDNJEG NAPONA	79	77.909.584	82.000.000	51.072.426	65,6	62,3	67.315.458	70.580.000	47.416.315	70,4	67,2
SKLOPNA POSTROJENJA	85	60.323.440	78.855.000	54.910.101	91,0	69,6	79.114.292	78.810.000	50.842.144	64,3	64,5
DIST. I SPEC.TRANSFORMATORI	532	811.522.767	765.200.000	869.131.221	107,1	113,6	780.553.461	734.600.000	831.830.602	106,6	113,2
MJERNI TRANSFORMATORI	245	200.344.019	193.565.000	173.733.104	86,7	89,8	186.168.507	178.565.000	164.574.206	88,4	92,2
ELEKTRONIKA I INFORMATIKA	256	182.014.947	165.950.000	154.322.270	84,8	93,0	174.925.379	161.440.000	148.155.797	84,7	91,8
METALNE KOSTRUKCIJE	356	202.798.710	215.892.680	195.532.039	96,4	90,6	195.744.416	208.246.703	188.459.528	96,3	90,5
ELEKTRIČNA VOZILA	262	636.783.251	351.805.757	214.374.149	33,7	60,9	607.664.101	337.555.757	191.579.539	31,5	56,8
OBNOVLJIVI IZVORI	4	29.419.416	30.846.500	27.329.185	92,9	88,6	32.530.321	29.228.262	28.627.807	88,0	97,9
MONTAŽNI INŽENJERING	119	72.150.252	119.476.427	152.348.063	211,2	127,5	70.884.693	117.947.000	148.144.283	209,0	125,6
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	196	104.633.970	103.621.000	108.332.375	103,5	104,5	89.130.517	91.072.000	95.072.728	106,7	104,4
KUĆANSKI APARATI	68	159.335.965	159.140.000	156.950.520	98,5	98,6	169.460.974	157.040.000	155.240.050	91,6	98,9
NISKONAP. SKLOPKE I PREKID	189	51.312.301	53.430.500	49.683.097	96,8	93,0	50.941.711	52.630.500	52.582.012	103,2	99,9
INSTITUT ZA ELEKTROTEHNIKU	167	94.050.912	92.853.559	98.522.250	104,8	106,1	84.424.351	86.517.559	88.741.721	105,1	102,6
ENERGETIKA I USLUGE	147	59.862.918	59.790.544	59.569.636	99,5	99,6	55.450.795	55.720.458	56.036.918	101,1	100,6
<b>UKUPNO OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>3.595</b>	<b>3.621.428.016</b>	<b>3.487.183.381</b>	<b>3.302.490.353</b>	<b>91,2</b>	<b>94,7</b>	<b>3.492.059.424</b>	<b>3.345.505.649</b>	<b>3.153.456.284</b>	<b>90,3</b>	<b>94,3</b>
KONČAR D.D.	48	193.271.645	173.512.840	198.614.665	102,8	114,5	130.837.174	80.499.000	133.846.594	102,3	166,3
<b>UKUPNO MATICA I OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>3.643</b>	<b>3.814.699.661</b>	<b>3.660.696.221</b>	<b>3.501.105.018</b>	<b>91,8</b>	<b>95,6</b>	<b>3.622.896.598</b>	<b>3.426.004.649</b>	<b>3.287.302.878</b>	<b>90,7</b>	<b>96,0</b>

*Pridružena društva*

ENERGETSKI TRANSFORMATORI	515	848.061.443	1.115.020.213	1.114.609.351	131,4	100,0	724.230.328	969.693.225	948.012.030	<b>130,9</b>	<b>97,8</b>
ELKAKON d.o.o. ( DIST 50% udjela u kapitalu)											
TBEA (Mjerni trans. 27% udjela u kapitalu)											
<b>UKUPNO PRIDRUŽENA DRUŠTVA</b>											

**Rezultat poslovanja za 1-12.2016. godinu po društvima Grupe KONČAR (u kn)**

DOBIT/ GUBITAK PRIJE POREZA	POREZ NA DOBIT	DOBIT/GUBITAK NAKON POREZA			Indeks 16/14	Indeks 16/15	UPISANI KAPITAL UKUPNO	UPISANI KAPITAL MATICE	% VLASNIŠTVA MATICE 31.12.2016.	Dio DOBITI/ GUBITKA koji pripada dioničarima matice	POVRAT NA PRODAJU (ROS) u %	POVRAT NA KAPITAL (ROE) u % (svedeno na godinu)
		Ostvareno 2015.	Plan 2016.	Ostvareno 2016.								
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
16.812.512	3.968.057	4.902.470	4.700.000	12.844.455	262,0	273,3	50.577.000	50.577.000	100,0000	12.844.455	2,2	11,4
20.417.849	2.739.834	23.190.560	18.900.586	17.678.015	76,2	93,5	107.927.700	107.927.700	100,0000	17.678.015	7,5	12,8
-6.703.078		501.992	3.308.650	-6.703.078			56.335.140	55.553.340	98,6122	-6.610.055	-14,1	-12,9
3.656.111	886.065	8.506.035	9.136.000	2.770.046	32,6	30,3	19.679.700	19.679.700	100,0000	2.770.046	5,9	5,9
4.067.957		-18.790.852	45.000	4.067.957			29.018.600	20.321.470	70,0291	2.848.754		
37.300.619	1.370.462	30.064.520	24.500.000	35.930.157	119,5	146,7	76.684.800	40.439.400	52,7346	18.947.614	4,2	13,1
9.158.898	1.048.444	11.001.824	12.000.000	8.110.454	73,7	67,6	18.989.100	11.721.900	61,7296	5.006.553	4,8	8,5
6.166.473	1.510.651	5.947.814	4.010.000	4.655.822	78,3	116,1	47.027.280	35.286.420	75,0339	3.493.447	3,1	6,0
7.072.511	363.634	5.614.845	6.116.782	6.708.877	119,5	109,7	24.645.600	18.486.600	75,0097	5.032.311	3,7	12,3
22.794.610	3.488.402	27.897.472	11.400.000	19.306.208	69,2	169,4	47.026.800	35.288.700	75,0396	14.487.292	9,9	23,0
-1.298.622		-3.110.905	1.618.237	-1.298.622		-80,2	130.312.400	130.312.400	100,0000	-1.298.622	-5,9	-1,1
4.203.780	1.080.284	905.206	1.190.000	3.123.496	345,1	262,5	11.827.500	5.288.100	44,7102	1.396.522	2,1	13,8
13.259.647	2.816.165	12.231.753	9.910.000	10.443.482	85,4	105,4	41.641.800	41.641.800	100,0000	10.443.482	9,9	11,1
1.710.470		-10.125.009	2.100.000	1.710.470		81,5	17.834.100	17.834.100	100,0000	1.710.470	1,1	8,0
-2.898.915		370.590	800.000	-2.898.915			60.499.300	60.499.300	100,0000	-2.898.915	-5,9	-5,5
9.780.529	2.202.592	8.503.226	6.336.000	7.577.937	89,1	119,6	40.763.520	40.763.520	100,0000	7.577.937	8,1	6,1
3.532.718	823.398	3.522.410	3.283.116	2.709.320	76,9	82,5	49.891.600	49.891.600	100,0000	2.709.320	6,3	3,9
<b>149.034.069</b>	<b>22.297.988</b>	<b>111.133.951</b>	<b>119.354.371</b>	<b>126.736.081</b>	<b>114,0</b>	<b>106,2</b>	<b>830.681.940</b>	<b>741.513.050</b>		<b>96.138.625</b>		
64.768.071		62.434.471	93.013.840	64.768.071	103,7	69,6	1.208.895.930		100,0000	64.768.071		
<b>213.802.140</b>	<b>22.297.988</b>	<b>173.568.422</b>	<b>212.368.211</b>	<b>191.504.152</b>	<b>110,3</b>	<b>90,2</b>	<b>2.039.577.870</b>	<b>741.513.050</b>		<b>160.906.696</b>		

umanjenje za dio prihoda ovisnih društava i Kdd-a nastalih iz internih odnosa

82.958.509

166.597.321	33.377.234	98.894.790	116.261.590	133.220.087	<b>134,7</b>	<b>114,6</b>	72.764.000	35.654.400	49,00005	<b>65.277.916</b>	<b>12,2</b>	<b>21,1</b>
							3.092.000	799.466	25,85559	<b>309.912</b>		
							40.869.289	4.803.199	11,75250	<b>-345.011</b>		
										<b>65.242.817</b>		

Dobit pripisana imateljima matice

**143.282.971**

Dobit pripisana manjskom interesu

**30.505.489**

Dobit Grupe

**173.788.460**



## **7. RESTRUKTURIRANJE**

---

Temeljna djelatnost Končara je Energetika i transport te je planovima Končara predviđeno daljnje restrukturiranje radi povećanja prihoda od prodaje, efikasnijeg korištenja resursa, veće konkurentnosti i profitabilnosti.

Tijekom 2016. godine Uprava društva uz suglasnost Nadzornog odbora donijela je odluku da se izradi analiza poslovanja s ciljem povećanja sinergijskih efekata u Grupi Končar. U svrhu izrade analize angažiran je Boston Consulting Group čiji je zadatak da zajedno s predstavnicima Končara utvrdi mjere za racionalizaciju i optimizaciju poslovanja te poboljšanje tržišne pozicije Grupe.

U 12. mjesecu 2016.godine Nadzorni odbor prihvatio je prijedlog Uprave Društva da se pristupi investiciji u Centar obrade metala u društvu Končar – Metalne konstrukcije uvažavajući studiju BCG-a i studiju Končar – Metalnih konstrukcija.

Početakom 2017. godine Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. pokrenula je aktivnosti vezane za moguće spajanje društava s područja sklopne opreme i srednjenaponskih i visokonaponskih aparata ( društva : Končar – Sklopna postrojenja, Končar – Električni aparati srednjeg napona i Končar – Električni visokonaponski aparati ). Moguće spajanje društva trebalo bi dodatno osigurati daljnji razvoj, efikasnost i konkurentnost navedenih društava u narednom razdoblju i to u najvećoj mjeri kroz aktivnosti na poboljšanju prodaje i to posebice na izvoznim tržištima te kroz racionalnije raspolaganje resursima .

## **8. IZLOŽENOST RIZICIMA**

---

Društva Grupe Končar izložena su raznim tržišnim i financijskim uvjetima poslovanja. Rizik poslovnog okruženja određen je političkim, ekonomskim i socijalnim uvjetima na tržištima na kojima Društva posluju. Društva Grupe prate navedene rizike i poduzimaju mjere da umanje njihov potencijalni utjecaj na financijsku stabilnost.

U svim društvima Grupe redovno se prati i upravlja bilancom, likvidnošću i adekvatnošću kapitala te određuju mjere za sprečavanje ili uklanjanje uzroka nelikvidnosti, poduzimaju se potrebne mjere da društva raspolazu sa dovoljno dugoročnih izvora financiranja s obzirom na opseg i vrstu poslovne djelatnosti te redovito prati da li je ostvarena adekvatnost kapitala.

Na nivou Grupe dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Kratkotrajna imovina u odnosu na kratkoročne obveze veća je 2,9 puta, što ukazuje na dobru likvidnost sustava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe Končar.

Društva Grupe upravljaju rizicima koji bi mogli utjecati na poslovanje Grupe praćenjem poslovnih procesa i internih izvještaja o rizicima koji identificiraju i analiziraju izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika.

- *Tržišni rizik*

Tržišni rizik nastaje kao posljedica mogućih gubitaka koji proizlaze iz nepovoljnih ekonomskih uvjeta te smanjenjem potražnje na tržištu.

Društva Grupe Končar posluju na hrvatskom i na međunarodnim tržištima. Osnovna djelatnost Grupe vezana je za proizvodnju opreme i proizvoda za područje energetike i transporta. Opseg proizvodnje u velikoj mjeri ovisi o investicijama na tom području. Pod utjecajem krize i nestabilnosti geopolitičke situacije u nekim dijelovima Svijeta pojavljuje se i rizik smanjenja i zatvaranja nekih tržišta te poticanje davanja poslova domicilnim poduzećima. Na tržištu elektroenergetske opreme u 2016. godini pored volatilnih cijena osnovnog repromaterijala prisutan je i veliki konkurentski pritisak na cijenu opreme i profitne marže.

Na konkurentnost proizvoda i usluga naših društava utječu i promjene uvjeta u kojima posluju društva Grupe, ali i uvjeta u kojima posluju naši kupci.

Uprave Društava samostalno utvrđuju cijene svojih proizvoda.

- *Rizik na tržištu nabave*

Cijene glavnih sirovina i materijala ( bakar, trafo lim, čelik ..) u posljednjih nekoliko godina podložne su nepredvidivim promjenama ( enormni rast ili pad u kratkom vremenskom razdoblju). U 2016. godini došlo je do značajnog pada cijena trafo lima (smanjenje oko 25%) i rasta cijena bakra (porast oko 20%).

Društva Grupe u okviru transformatorskog programa štite se od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina. Kod bakra, s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (London Metal Exchange), forward ugovorima s dobavljačima bakra se ugovaraju količine i cijene za razdoblje unaprijed prema stanju i procjenama ugovorenosti. Kod čelika, transformatorskog lima i nekih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ili godišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik. Također, u nekim višegodišnjim ugovorima s kupcima ponekad se ugovara klizna formula bazirana na promjeni cijena materijala.

- *Tehnološko – razvojni rizici*

Društva Grupe kontinuirano investiraju značajna sredstva u ključne tehnologije i strateški važne segmente proizvodnje kako bi umanjila rizik tehnološkog – razvojnog zaostajanja za konkurencijom. Društva Grupe i u narednom razdoblju planiraju uložiti značajna sredstva u razvoj novih proizvoda te inoviranje postojećih.

- *Kadrovski rizici*

Uobičajene fluktuacije i promjene u kadrovskoj strukturi ne utječu značajno na poslovanje društava Grupe. Nagle ili veće fluktuacije radnika sa specijalističkim znanjima ( npr. otvaranje EU za radnike iz Hrvatske ) mogle bi utjecati na poslovanje. Kontinuiranim ulaganjem u obrazovanje i stimulacijom kroz primanja ključnih radnika Društva se nastoje zaštititi od kadrovskih rizika.

- *Rizik upravljanja kapitalom*

Upravljanje kapitalom provodi se na način da se osigura daljnje kontinuirano poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja. Grupa upravlja kapitalom i obavlja potrebna usklađivanja istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. Društva Grupe mogu donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da bi smanjilo svoje obveze i slično.

- *Valutni rizik*

Službena valuta Grupe je hrvatska kuna. Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka. Od valutnih rizika Društva se štite kontinuiranim planiranjem i praćenjem priliva i odliva, te gdje je opravdano, ugovaranjem prodaje i nabave u istoj valuti i usklađivanjem dinamike priliva i odliva terminskom kupovinom valuta u skladu s planom priliva i odliva novčanih sredstava. Društva s većim udjelom izvoza u ukupnim prihodima koriste derivatne financijske instrumente za zaštitu od izloženosti financijskim rizicima.

- *Kamatni rizik*

Društva Grupe su izložena i kamatnom riziku jer je dio kredita ugovoren po promjenjivim kamatnim stopama dok je većina imovine nekamatonosna. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti riziku promjene kamatnih stopa u ugovorenim odnosima sa stranom valutom plaćanja.

- *Kreditni rizik*

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja uglavnom s kreditno sposobnim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neplaćanja obveza. Društva Grupe služe se podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupi kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćeni. U principu poslovi se ugovaraju s kreditno sposobnim partnerima te se pribavljaju odgovarajući instrumenti osiguranja plaćanja (L/C, garancije i sl.)

Na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Društva Grupe utvrđuju ispravnost vrijednosti potraživanja od kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja i ulaganja.

- *Rizik likvidnosti*

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni novčani tok tijekom uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim prilivom i odlivom. Grupa kao cjelina nije značajnije izložena riziku likvidnosti.

## 9. DIONICE

---

Dionica Končar – Elektroindustrije d.d., nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo skladno pozitivnim propisima osigurava redovan pristup informacijama o svom radu i djelovanju kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije).

Temeljni kapital društva iznosi 1.208.895.930,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovnih dionica nominalne vrijednosti 470,00 kuna.

Društvo postupa na jednak način i pod jednakim uvjetima prema svim dioničarima neovisno o broju dionica kojima raspolažu, zemlji njihova podrijetla, te njihovim drugim svojstvima. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.

U 2016. godini kretanje cijena dionice Končar Elektroindustrije pratilo je trend ukupnog tržišta. Najviša cijena dionice postignuta je u 10. mj. 2016. godine (701,99 kuna), najniža u 1. mjesecu (613,21 kuna) da bi na kraju 2016. godine prosječna cijena dionice iznosila 690 kuna. Ukupan promet ostvaren trgovanjem Končarevih dionica iznosi 442,2 milijuna kuna što je znatno više od prometa ostvarenog u 2015. godini (68,2 milijuna kuna). Znatno veći promet ostvaren je početkom 6. mjeseca kada su Obvezni mirovinski fondovi RH od Centra za restrukturiranje i prodaju otkupili 526.926 dionica i to u vrijednosti od 360 milijuna kuna ( obrazloženje se daje u nastavku). Ako se izuzme navedena transakcija promet Končarevim dionicama na Zagrebačkoj burzi veći je 20,5% u odnosu na promet ostvaren u 2016. godini. Količina dionica kojom se trgovalo iznosi 650.107 dionica (22% više u odnosu na 2015. godinu ako se izuzme navedena transakcija).

U svibnju 2016. godine Centar za restrukturiranje i prodaju objavio je Poziv za iskazivanje interesa i dostavu obvezujućih ponuda za kupnju 526.926 dionica Končar - Elektroindustrije d.d. u vlasništvu Republike Hrvatske i Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje. Predmetne dionice čine 20,49% temeljnog kapitala Društva.

Nakon obavljene prodaje dionica došlo je do značajnijih promjena u vlasničkoj strukturi Društva. Udio vlasništva Addiko bank d.d.( bivša Hypo Alpe Adra Bank) /PBZ CO OMF - kategorija B porastao je s 9,95 na 16,37%, udio vlasništva Societe Generale - Splitska Banka d.d./AZ OMF-kategorije B porastao je sa 6,84 na 14,50% , udio vlasništva Societe Generale - Splitska Banka d.d./Erste plavi OMF-kategorije B porastao je sa 7,86 na 13,97%. Iz grupe deset najvećih dioničara izašla je Valamar rivijera d.d., a ušli su Addiko bank d.d./

Raiffeisen OMF-kategorije B (1,88%) i Zagrebačka banka d.d./AZ Profit dobrovoljni mirovinski fond (1,12%). Udio vlasništva Državnog ureda za upravljanje državnom imovinom / Republika Hrvatska smanjen je sa 4,58 na 2,33%,

Končar – Elektroindustrija je s društvom InterCapital vrijednosni papiri d.o.o. u listopadu 2015. godine potpisala Ugovor o obavljanju poslova specijalista, kojim je InterCapital vrijednosni papiri d.o.o. preuzeo obvezu obavljanja poslova specijalista za dionice Končar – Elektroindustrije d.d., oznake: KOEI-R-A, ISIN: HRKOEIRA0009, uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d.

Usluga specijalističke trgovine uključuje istovremeno izlaganje naloga na kupnju i naloga na prodaju dionice kompanije sukladno Pravilima Zagrebačke burze.

Ovisna društva KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori i KONČAR – Sklopna postrojenja, uvrštena su u kotaciju Redovitog tržišta Zagrebačke burze.

Na Zagrebačkoj burzi u kotaciji redovnog tržišta u 2016. godini trgovano je redovnim i povlaštenim dionicama Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d. Na početku godine cijena redovnih dionica Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d. iznosila je 1.250 kn, da bi na kraju godine iznosila 1.530 kn.

Dionicama društva KONČAR – Sklopna postrojenja nije se trgovalo u 2016. godini.

Dionice društva Končar – Mjerni transformatori d.d. napona uvrštene su u Multilateralnu trgovinsku platformu (OTC transakcije ) Zagrebačke burze. U 2016. godini cijena povlaštenih dionica društva Končar – Mjerni transformatori kojima se trgovalo kretala se u rasponu od 1.248,50 do 1.420 kuna.

Na dan 31.12.2016. godine Društvo posjeduje 5.861 komada vlastitih dionica, što čini 0,23% kapitala društva.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

STRUKTURA VLASNIŠTVA KONČAR -ELEKTROINDUSTRIJA d.d.					
Red. Broj	Dioničar	31.prosinac 2016.		31.prosinac 2015.	
		Broj dionica	Udio u vlasništvu	Broj dionica	Udio u vlasništvu
1.	HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
2.	Addiko Bank d.d./ PBZ Croatia Osiguranje OMF	420.928	16,37	255.928	9,95
3.	Societe Generale - Splitska banka d.d./ AZ Obvezni mirovinski fond	377.429	14,67	161.110	6,26
4.	Societe Generale - Splitska banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	359.239	13,97	202.149	7,86
5.	Ministarstvo državne imovine / Republika Hrvatska	60.000	2,33	117.982	4,59
6.	CERP/Republika Hrvatska	57.982	2,25	526.926	20,49
7.	Floričić Kristijan	50.714	1,97	60.714	2,36
8.	Addiko Bank d.d./ RBA OMF	48.291	1,88	28.491	1,11
9.	PBZ d.d. / skrbnički račun	29.050	1,13	30.208	1,17
10.	Ostali dioničari	438.110	17,03	458.235	17,82
11.	Končar d.d. / trezorske dionice /	5.861	0,23	5.861	0,23
<b>UKUPNO</b>		<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>

## 10. RAZVOJ PROIZVODA I PROIZVODNJE

Sastavni dio dugoročne poslovne politike Grupe je oslanjanje na proizvode nastale kao rezultat vlastitog razvoja.

Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. upravlja razvojem na temelju usvojenog koncepta Strateških razvojnih područja u Grupi Končar. Sve donesene odluke su u skladu s dugoročnim razvojnim ciljevima Grupe Končar, potrebama za razvojem novih proizvoda Društava Grupe, razvojem tehnike i tehnologije, te raspoloživih resursa.

Utvrđena su sljedeća strateška područja razvoja:

- Područje proizvodnje električne energije
- Područje trafostanica i prijenosa električne energije
- Područje tračničkih vozila
- Područje obnovljivih izvora
- Područje naprednih mreža i računalnih komunikacija
- Područje informacijskih tehnologija

Najznačajniji razvojni projekti u 2016. godini bili su:

- Niskopodni dizelsko-električni vlak.
- Centralni pretvarač za fotonaponske elektrane 200kW (KonSol 200).
- Pretvarači dinamičke kompenzacije jalove snage u elektrovučnim podstanicama snage 250 kW.
- Sustav za mjerenje elektromagnetskih polja VF izvora zračenja.
- Motori bušaćih garnitura 400 i 600 hp za naftnu industriju.
- Naponski transformatori velike snage sa sniženim gubitcima za napone do 550 kV.
- Željezničko cestovni prijelaz najvišeg stupnja sigurnosti (KLC3).
- Postolje za 100 % niskopodni tramvaj širine kolosijeka 1435 mm.
- Niskonaponske rastavne sklopke za fotonaponske sustave.
- Nova generacija softverskih alata za ugradbene računalne sustave (GRAP).

Drugi projekti

- Dobivanje dozvole za priključni dalekovod za vjetroelektranu Rust snage 120 MW i dobivanje građevinske dozvole za fotonaponsku elektranu Vis snage 2 MW.
- Implementacija ERP sustava u više društava Grupe KONČAR.
- Nastavak višegodišnjeg projekta „Upravljanja znanjem“ gdje KONČAR surađuje s akademskom zajednicom (Sveučilište u Zagrebu, Fakultet elektrotehnike i računarstva te Filozofski fakultet).

## 11. ZAPOSLENI

---

Polazeći od strateške odrednice KONČARA da su zaposleni temeljni kapital kompanije, te da cjelokupno poslovanje ovisi o angažmanu svakog zaposlenika, održavanje konkurentne sposobnosti KONČARA temelji se na iskustvu, znanju i inovativnosti zaposlenih.

KONČAR je 2016. godinu završio s ukupno zaposlenih 3.643 radnika. Od ukupnog broja zaposlenih radnika 1.057 je visokoobrazovanih, od kojih je 70% tehničke struke (elektro struke 47%, a strojarke 23%), 15% ekonomske, a drugih struka je 14%.

U 2016. godini u KONČARU je bilo zaposleno 28 doktora znanosti i 49 magistara znanosti. Prosječna dob ukupno zaposlenih radnika u 2016. godini u KONČARU je 44 godine. Prosječna dob novozaposlenih u 2016. godini je 32 godina. Dominiralo je zapošljavanje mlađih visokoobrazovanih radnika sa završenim Fakultetom elektrotehnike i računarstva.

KONČAR tradicionalno osigurava svoj visokoobrazovani kadar i stipendiranjem studenata na raznim fakultetima (Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet strojarstva i brodogradnje.) Međutim, obzirom na probleme koji su identificirani u obrazovnom sustavu te nedovoljnu povezanost

institucija obrazovnog sustava, tržišta rada i gospodarstva smanjen je broj stipendista. Ukoliko se u narednom razdoblju otklone slabe strane ove metode /ne postoji aktivno sudjelovanje tvrtke u obrazovanju studenata, nema validacije znanja i sposobnosti studenta/stipendiste/ za očekivati je povećanje broja stipendista.

Na doktorskom studiju je 38 visokoobrazovanih radnika, na poslijediplomskim studijima usavršava se za sveučilišnog specijalistu 39 radnika.

Budući da je cjeloživotno obrazovanje jamstvo poslovnog uspjeha stalno ulaganje u znanje svojih zaposlenih prioritet je KONČARA. Upravo zato izražen je rast broja zaposlenih koji sudjeluju u različitim oblicima edukacije, a usporedno s time rastu i ukupna prosječna ulaganja u obrazovanje.

KONČAR posebnu pozornost daje izboru svojih menadžera, odnosno prepoznavanju na vrijeme svojih menadžerskih potencijala, te ulaganju u njihov razvoj i stvaranje prostora za daljnje napredovanje i kroz Obrazovne programe u okviru KONČAR AKADEMIJE koja u posljednjih 6 godina kontinuirano radi.

Analiza je pokazala da je više od 50% radnika koji su prošli KONČAR AKADEMIJU u toku obrazovanja, odnosno nakon završetka obrazovnog ciklusa, napredovalo u karijeri.

Analiza rezultata provedenog ispitivanja Organizacijske klime u društvima Grupe KONČAR u 2015. godini i utvrđivanje potrebnih aktivnosti /dodatne edukacije i uvođenje godišnjih razgovora sa zaposlenicima i sl./ izvršeno je u 2016. godini. Organizacijska klima se definira kao opća psihološka atmosfera u organizaciji koja je stabilna kroz vrijeme i izravno utječe na produktivnost zaposlenika, a samim time i na uspješnost čitave organizacije. Cilj ispitivanja organizacijske klime jest identificirati područja koja utječu na zadovoljstvo poslom kao i ona koja umanjuju efikasnost organizacije (te potencijalno uzrokuju neočekivane troškove u budućnosti).

I u 2016. godini nastavljena je uspješna suradnja i s nizom znanstvenih i obrazovnih institucija, koja omogućava prepoznavanje, definiranje i implementaciju niza projekata u kojima strane sudjeluju kao ravnopravni partneri, na način da svaka unosi svoju ekspertizu i potiče suradnju znanstvenog/obrazovnog i gospodarskog sektora.

## **12. KVALITETA I OKOLIŠ, SIGURNOST LJUDI I INFORMACIJA**

---

Sastavni dio poslovne politike Končara je postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda, zaštita okoliša, te zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenih na radnom mjestu, kao i sigurnost informacija. Ove se politike u Društvima ostvaruju primjenom i certifikacijom sustava upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem, OHSAS 18001 za upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu i ISO 27001 upravljanje sigurnošću informacija.

Certificiran sustav upravljanja kvalitetom prema ISO 9001 posjeduje 15 Društava. Osnovna je svrha ovog sustava upravljanje svim poslovnim procesima u Društvu sa ciljem postizanja kvalitete proizvoda i usluga, a time i zadovoljstva kupaca. Certifikat ISO 9001 koji su izdale ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža kupcima određenu razinu povjerenja u sposobnost organizacije da zadovolji postavljene zahtjeve. No, sve češće, posebno kad se radi o kvalifikacijama za ugovaranje određenih proizvoda, kupci provode „audit druge strane“ odnosno izravno u Društvu

provjeravaju funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom kako bi se uvjerali u sposobnost da je Društvo sposobno ispuniti njihove zahtjeve i očekivanja.

Sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001 certificiran je u 17 Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju aspekte okoliša pri obavljanju svoje djelatnosti, izvođenju svojih procesa, utjecaju isporučenih proizvoda i usluga na okoliš, te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja. Certifikat ISO 14001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama, od države do lokalne zajednice, da se Društvo odgovorno odnosi prema zaštiti okoliša.

Sustav upravljanja sigurnošću i zdravljem prema OHSAS 18001 certificiran je u 8 Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju opasnosti na radnim mjestima, te poduzimaju mjere na prevenciji i smanjenju nezgoda i nesreća koje znače gubitak zdravlja i života radnika, te gubitak materijalnih dobara. Certifikat OHSAS 18001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama da Društva poduzimaju zakonske i druge mjere za osiguravanje sigurnog radnog okoliša i zaštite radnika od ozljeda na radu.

Sustav upravljanja sigurnošću informacija prema ISO 27001 certificiran je u 2 Društva. Primjenom ovog sustava Društva postižu zaštita informacijskog sustava, imovine, kao i poslovnih informacija. Certifikat ISO 27001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove dokazuje da sustav upravljanja informacijskom sigurnošću pruža zaštitu podataka na principima tajnosti, integriteta i kontroliranoj dostupnosti, omogućuje provedbu informacijske sigurnosti i smanjenje rizika od moguće prijevare, gubitka informacija ili neovlaštenog otkrivanja informacija, poboljšava vjerodostojnost organizacije i otvara poslovne mogućnosti za suradnju s kupcima svjesnim sigurnosnih potreba.

### **13. DRUŠTVENA ODGOVORNOST**

---

Grupa KONČAR dosljedno poštuje i slijedi načela društveno odgovornog poslovanja u svim segmentima. Oslanjajući se na principe sveobuhvatnog djelovanja preuzima punu odgovornost za sve procese i aktivnosti kako unutar Grupe, tako i proaktivnom djelovanju sa svim dionicima. Podrobnije informacije navode se u Izvješću o društveno odgovornom poslovanju koje se izdaje već jedanaestu godinu, a objavljuje se i na mrežnoj stranici [www.koncar.hr](http://www.koncar.hr) te je dostupan svim zainteresiranim dionicima. Izvješće se priprema prema načelima UN Global Compacta i prema smjernicama Globalne inicijative za izvještavanje (Global Reporting Initiative - GRI G4). Time se KONČAR uvrstio u malobrojnu grupu hrvatskih tvrtki koje imaju takve izvještaje.

KONČAR je svjestan da uspjeh stvaraju samo motivirani i educirani ljudi. Upravo zato su najvažnije aktivnosti vezane uz stalno unapređenje poslovanja i poboljšanje radnih uvjeta. Provodi se niz aktivnosti na stalnom usavršavanju zaposlenih, zdravstvenoj preventivi i organiziranoj rekreaciji. Osim aktivnosti unutar radnog vremena organiziraju se i zajedničke sportske aktivnosti poput, već tradicionalnog, Božićnog malonogometnog turnira na kojem je 2016. godine sudjelovalo 26 momčadi iz 14 društava Grupe KONČAR, planinarski pohodi, skijaški izleti i drugo. Za umirovljenike je organiziran „Klub umirovljenika KONČAR“ s raznim kulturnim, zdravstvenim, humanitarnim i drugim aktivnostima, dok „Klub branitelja“ okuplja sudionike Domovinskog rata.

Od proizvodnih hala i uredskih prostora do okruženja u koje se ugrađuju oprema i proizvodi maksimalna pozornost pridaje se sigurnosti i minimalnom utjecaju na okoliš: od kontrole kvalitete ulaznih sirovina, komponenti, proizvodnih procesa, kao i gotovih proizvoda i postrojenja.



Osim u radnom procesu koji obuhvaća razvoj, projektiranje, proizvodnju i isporuku proizvoda, KONČAR brine o smanjenju štetnih utjecaja na prirodni okoliš i brojnim drugim aktivnostima. Zbog toga je i Dan planeta Zemlje 2016. godine bio prilika za volontersku akciju zaposlenika „Uljepšajmo svoj okoliš“, kojoj su se odazvali brojni zaposlenici.

Socijalna i humanitarna osjetljivost na najmlađe generacije dokazana je nizom aktivnosti i novčanim potporama najpotrebnijim aktivnostima i skupinama. Jedna od njih je i donacija povodom Dana KONČARA. U 2016. bila su to novčana sredstva za sanaciju dizala u Klinici za dječje bolesti Zagreb, jedinoj samostalnoj bolnici namijenjenoj djeci i adolescentima u Republici Hrvatskoj.

Svi oblici djelovanja djece i mladih u školskim i izvanškolskim aktivnostima, kao i socijalno-humanitarna podrška dio su suradnje s društvenom zajednicom koja se uspješno nastavila i tijekom 2016. godine.

Poticanje stvaralaštva mladih, kao i sportske aktivnosti klubova „manje komercijalnih“ sportova ostaju u žarištu djelovanja kroz razne oblike potpore za stvaranje što kvalitetnijih sadržaja. Jedna od takvih aktivnosti je i potpora Šah klubu KONČAR, jednom od najstarijih u Hrvatskoj, koji redovito sudjeluje na natjecanjima u raznim kategorijama, a organizira i besplatnu školu šaha za djecu zaposlenika.

#### **14. PLAN POSLOVANJA ZA 2017. GODINU**

---

Na sjednici Nadzornog održanoj 15.12.2016. godine usvojen je Plan poslovanja za 2017. godinu.

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga planiraju se u iznosu od 3.051,8 milijuna kuna što je 7% više u odnosu na ostvarenje 2016. godine. Na domaćem tržištu planira se prihod u iznosu od 1.431,8 milijuna kuna a u izvozu 1.620 milijuna kuna.

Konsolidirana dobit Grupe prije poreza planira se u iznosu od 220,8 milijuna kuna, porez na dobit u iznosu od 31,6 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja planira se u iznosu od 189,2 milijuna kuna, udio manjinskih interesa u iznosu od 25,5 milijuna kuna a udio vlasnika Matice u dobiti Grupe planira se u iznosu od 163,7 milijuna kuna.

U 2017. godini planira se ugovoriti novih poslova u iznosu od 3.662 milijuna kuna te bi planirano stanje ugovorenih poslova na kraju godine iznosilo 3.902 milijuna kuna.

#### **15. STRATEGIJA BUDUĆEG RAZVOJA**

---

Strategija razvoja Grupe Končar zasniva se na činjenici da je prioritetna zadaća Končara proizvodnja najsloženijih proizvoda za krajnjeg kupca u području temeljnog poslovanja, elektroenergetici i transportu. U tu kategoriju spadaju složeni proizvodi poput visokonaponskih transformatorskih stanica, hidroelektrana, vjetroelektrana, tramvaja, elektromotornih i diezelelektričnih vlakova i slično.

Strategija se zasniva na slijedećim postavkama i poslovnim opredjeljenjima:

- sinergija – poticanje i optimiranje zajedničkih procesa poslovanja Društava Grupe
- investicije – proširenje kapaciteta proizvodnje strateških dijelova proizvoda, optimiranje postojećih sredstava
- restrukturiranje društava koja nisu u području temeljnog poslovanja

- proizvodnja – pojedinačni proizvodi visokog stupnja složenosti i dodane vrijednosti
- razvoj proizvoda - vlastiti razvoj u suradnji sa znanstvenim institucijama te povećavanje udjela znanja u proizvodima i uslugama
- jačanje izvoza – povećanje omjera izvoz/domaće tržište
- upravljanje ljudskim resursima – ciljano obrazovanje za vlastite potrebe, stipendiranje, specijalističko obrazovanje, znanstveno obrazovanje
- društvena odgovornost, te odgovornost prema dionicima – jače uključivanje u sve tokove Društva, posebno u aktivnosti vezane za zaštitu okoliša

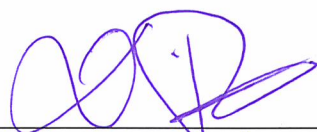
**Završna napomena:**

*Nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva i Grupe za 2016. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.*

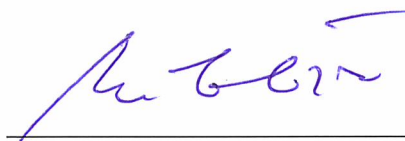
U Zagrebu, 24. ožujka 2017. godine

Potpisano u ime Uprave:

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22  
8



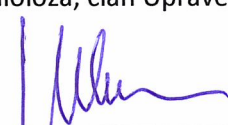
Darinko Bago, predsjednik Uprave




Jozo Miloloža, član Uprave



Marina Krajić Miliša, član Uprave



Davor Mladina, član Uprave



Miroslav Poljak, član Uprave



Miki Huljić, član Uprave