

# **GRUPA KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA**

Godišnje izvješće za 2013. godinu  
zajedno s izvještajem neovisnog revizora

## Sadržaj

Izveštaj neovisnog revizora	1
Godišnje izvješće - Izveštaj Uprave o stanju Grupe	2 - 24



**Grant Thornton**

An instinct for growth



**reconsult d.o.o.**  
revizija i konzalting

## Izvjestaj neovisnog revizora o godisnjem izvjescu

### Upravi i vlasnicima društva Koncar- Elektroindustrija d.d.

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvjestaja društva Koncar- Elektroindustrija d.d., Zagreb (dalje: Društvo) i njegovih ovisnih društava (dalje: Grupa) na dan i za godinu završenu 31. prosinca 2013. godine i izdali smo revizorsko mišljenje nate financijske izvještaje dana 21. ožujka 2014. godine.

Uprava Grupe sastavila je u skladu sa Zakonom o računovodstvu godišnje izvješće koje je prikazano na stranicama 2 do 24.

### Odgovornosti Uprave za godišnje izvješće

Uprava je odgovorna za pripremu, sadržaj i točnost godišnjeg izvješća Grupe u skladu sa Zakonom o računovodstvu za godinu završenu 31. prosinca 2013. godine.

### Odgovornosti revizora

Nasa je odgovornost izraziti mišljenje o uskladenosti godišnjeg izvješća s revidiranim konsolidiranim financijskim izvjestajima, na temelju naših postupaka provjere.

Postupke provjere proveli smo u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ovi standardi zahtijevaju da planiramo i provedemo postupke provjere kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li su računovodstvene informacije uključene u godišnje izvješće, u svim značajnim odrednicama, u skladu s revidiranim godišnjim financijskim izvještajima. Nas rad kao revizora bio je ograničen na provjeru godišnjeg izvješća u navedenom opsegu i nije uključivao pregled informacija osim onih izvedenih iz revidiranih računovodstvenih evidencija Grupe.

Vjerujemo da naši postupci provjere koje smo proveli pružaju razumnu osnovu za izražavanje mišljenja.

### Mišljenje

Prema našem mišljenju, računovodstvene informacije prezentirane u godišnjem izvješću Grupe za godinu završenu 31. prosinca 2013. godine, uskladene su, u svim značajnim odrednicama s revidiranim godišnjim financijskim izvještajima za istu godinu.

Grant Thornton revizija d.o.o.

Ivana Lučića 2a, 10000 Zagreb

Ivica Smiljan, ovlašten revizor, direktor

Zagreb, . ožujka 2014. godine

**GRANT THORNTON**

**revizija d.o.o.**

**ZAGREB**

Reconsult d.o.o., revizija i konzalting

Trg hrvatskih velikana 4/1, 10000 Zagreb

Marija Zupancic, ovlaštena reor, član Uprave

**RECONSULT, d.o.o.**  
**REVIZIJA I KONZALTING**  
**ZAGREB**

## 2 IZVJEŠTAJ UPRAVE O STANJU GRUPE KONČAR U 2013. GODINI

### 2.1 UVOD

Grupa Končar ostvarila je u 2013. godini dobre poslovne rezultate unatoč zahtjevnom poslovnom okruženju i krizi u zemlji i svijetu koja ima direktan utjecaj na ulaganja u sektore energetike i transporta koji su temeljna djelatnost Grupe. Konsolidirani prihodi ostvareni od prodaje proizvoda i usluga veći su za 2,8% od ostvarenih u prethodnoj godini. U cilju smanjenja negativnog utjecaja ekonomsko – financijske krize, osiguranja stabilnog poslovanja te održavanja i jačanja tržišne pozicije, u društvima Grupe Končar poduzeto je više mjera. Prije svega, pojačani su naponi u svrhu traženja novih tržišta i pojačanog nuđenja, provedene su mjere za veću sinergiju unutar sustava te su provedene mjere za smanjenje troškova poslovanja. Sve provedene mjere rezultirale su nastavkom profitabilnog poslovanja i financijskom stabilnošću Grupe.

Grupa Končar je za 2013. godinu ostvarila pozitivan financijski rezultat. Konsolidirana dobit Grupe prije oporezivanja iznosi 179,3 milijuna kuna što je 2,5% više od plana za 2013. godinu i 10,3% manje od ostvarenog za 2012. godinu. Porez na dobit obračunat je u iznosu od 15,6 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja iznosi 163,7 milijun kuna u čemu nekontrolirajućem interesu pripada 28,6 milijuna kuna a vlasnicima dionica Matice Grupe 135,1 milijuna kuna ili 14,7% više od planiranog i 10,2% manje od ostvarenja u 2012. godini. U 2013. godini prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 2.509,1 milijuna kuna što je 2,8% više od ostvarenog u 2012. godini. Na domaćem tržištu ostvaren je prihod od prodaje proizvoda i usluga u iznosu od 1.248,8 milijuna kuna što je 1,8% više od ostvarenja u 2012. godini. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu ostvareni su u iznosu od 1.225,4 milijuna kuna što je na nivou ostvarenja prethodne godine. Korekcija prihoda za odgođene prihode je pozitivna i iznosi 34,9 milijuna kuna. Na domaćem tržištu od značajnijih poslova treba istaknuti završetak prve faze zamjene i obnove u HE Zakučac, najvećem hidroenergetskom objektu u Hrvatskoj instalirane snage 486 MW. Činjenica da Končar izvodi revitalizaciju objekta, koji je prije pedeset godina izgrađen s opremom Končara, pokazuje kontinuiranost poslovanja Končara i mogućnosti izvedbe najsloženijih poslova na području energetike. U 2013. godini vjetroelektrana Pometeno brdo počela je sa komercijalnom proizvodnjom. Važno je istaknuti da je vjetroelektrana rezultat vlastitog razvoja i domaće proizvodnje. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga u izvozu ostvareni su u iznosu od 1.225,4 milijuna kuna i čine 49% ukupnih prihoda od prodaje proizvoda i usluga. Realiziran je cijeli niz objekata na zahtjevnom tržištu Europske unije, u zemljama okruženja a značajan izvoz ostvaren je i u zemlje Afrike i Azije.

Grupa ima stabilnu bilancu. Stanje ukupnih konsolidiranih sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2013. godine iznosi 3.467,1 milijuna kuna. U strukturi izvora sredstava, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i nekontrolirajući interes iznose 2.175,5 milijuna kuna što je 107,6 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2012. godine i čini 62,7% ukupnih izvora.

U 2013. godini ukupno je ugovoreno 2.677,2 milijuna kuna novih poslova. Stanje ugovorenih poslova (otvorene obveze) na kraju 2013. godine iznosi 2.370 milijuna kuna što je 8% više od stanja na početku godine.

Dobri poslovni rezultati ostvareni su i temelje se na vlastitom razvoju proizvoda i proizvodnje, a istraživački projekti su trajna odrednica Končara te se nastavljaju i u slijedećem razdoblju inoviranjem i razvojem koji trebaju rezultirati novim proizvodima i širenjem poslovnih aktivnosti.

Od razvojnih projekata u 2013. godini značajno je istaknuti razvoj energetskog naponskog transformatora, razvoj 123 kV prekidača i nekoliko projekata na malim hidroelektranama. U području Naprednih mreža u 2013. godini radilo se u nekoliko smjerova i to na konceptu digitalne trafostanice, sustavima daljinskog vođenja, sustavima monitoringa primarne elektroenergetske opreme, sustavima naprednog mjerenja i sl. Na području proizvodnje električne energije započela je analiza sustava s promjenjivom brzinom vrtnje u reverzibilnim hidroelektranama. U društvu Končar – Distributivni i specijalni transformatori započela je s radom proizvodna hala za srednje energetske transformatore te visokonaponski laboratorij koji je neophodan za daljnje proizvodno - prodajne aktivnosti. Nakon završetka probnog razdoblja Vjetroelektrana Pometeno brdo krenula je s redovnim radom, čime je ostvarena mogućnost plasmana vjetroagregata i na druga tržišta, prije svega u okruženju.

Ostvareni dobri poslovni rezultati prije svega su dostignuti uložnim naporima svih zaposlenih. Iako je zbog procesa restrukturiranja u društvima koja su poslovala s gubitkom ( Končar – Kućanski aparati, Končar – Alati, Končar – Ugostiteljska oprema ) smanjen broj zaposlenih, istovremeno je zaposleno 170 novih radnika u društvima koja su vezane za temeljnu djelatnost Grupe, i to prije svega mladih i obrazovanih. Među novozaposlenima bio je jedan doktor znanosti , pet magistara znanosti, tri stručna specijalista, 51 magistar struke te 25 radnika visoke stručne spreme.

Grupa Končar sustavno potiče i podržava sustav vrijednosti u kojem kultura rada, stvaranja i izvrsnosti dobiva sve značajnije mjesto u svim društvima. Društvena odgovornost u Končaru dio je svakodnevnih radnih procesa u svim segmentima poslovanja te se oslanja na ljudski potencijal kao nositelje razvoja tvrtke. Uz odgovornost prema okruženju u kojem djeluje, Končar je upravljanje okolišem utvrdio kao jedan od poslovnih prioriteta a rezultat je vidljiv u zadovoljstvu kupaca kao i sve većem broju certifikata kojima se dokazuje sukladnost s najvažnijim normama. Tako, osim certifikata ISO 9001, OHSAS 18001 kao i mnogih drugih posebnih ovlaštenja, čak sedamnaest društava Grupe Končar posjeduje i certifikat ISO 14001.

Zahvaljujući relativno dobroj ugovorenosti, dodatnim naporima koji se ulažu na iznalaženje novih tržišta te najavi većih investicijskih ulaganja u zemlji, očekuje se da će društva Grupe Končar ostvariti zacrtane planove poslovanja za 2014. godinu te nastaviti pozitivan trend poslovanja.

## 2.2 NAJVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI ZA RAZDOBLJE 2010. - 2013.GODINE

U 000 KUNA							
	2010.	2011.	2012.	plan 2013.	2013.	Indeks 5/4	Indeks 5/3
	1	2	3	4	5	6	7
<b>Ukupni prihodi</b>	2.826.292	2.762.963	2.895.319	2.933.622	2.850.979	97	98
<b>Prihodi od prodaje</b>							
Hrvatska	1.119.872	1.080.298	1.226.524	1.410.732	1.248.777	89	102
Izvoz	1.305.220	1.289.837	1.227.910	1.301.025	1.225.380	94	100
Korekcija prihoda	39.636	-22.707	-12.876	18.305	34.942	191	
<b>Ukupno</b>	<b>2.464.728</b>	<b>2.347.428</b>	<b>2.441.558</b>	<b>2.730.062</b>	<b>2.509.099</b>	<b>92</b>	<b>103</b>
<b>Ugovoreni poslovi</b>							
Hrvatska	812.489	1.142.492	1.197.471	2.185.004	1.141.925	52	95
Izvoz	1.287.723	1.338.428	1.237.956	1.522.535	1.535.259	101	124
<b>Ukupno</b>	<b>2.100.212</b>	<b>2.480.920</b>	<b>2.435.427</b>	<b>3.707.539</b>	<b>2.677.184</b>	<b>72</b>	<b>110</b>
<b>Stanje ugovorenih poslova na kraju godine</b>							
Domaće	900.027	970.154	1.004.298	1.785.305	858.993	48	86
Izvoz	1.198.922	1.247.513	1.201.458	1.338.114	1.511.337	113	126
<b>Ukupno</b>	<b>2.098.949</b>	<b>2.217.667</b>	<b>2.205.756</b>	<b>3.123.419</b>	<b>2.370.330</b>	<b>76</b>	<b>108</b>
<b>Broj zaposlenih 31.12.</b>	<b>3.938</b>	<b>3.956</b>	<b>3.898</b>	<b>3.626</b>	<b>3.780</b>	<b>104</b>	<b>97</b>
<b>Prodaja po zaposlenom</b>	<b>625,9</b>	<b>593,4</b>	<b>626,4</b>	<b>752,9</b>	<b>663,8</b>	<b>88</b>	<b>106</b>
Dobit Grupe	186.036	192.238	178.352	152.232	163.696	108	92
Manjinski udjeli	31.060	29.796	27.815	34.472	28.584	83	103
<b>Dobit koja pripada dioničarima matice</b>	<b>154.976</b>	<b>162.442</b>	<b>150.537</b>	<b>117.760</b>	<b>135.112</b>	<b>115</b>	<b>90</b>
Dugotrajna imovina	1.186.101	1.343.732	1.500.271	1.506.618	1.491.729	99	99
Kratkotrajna imovina	2.107.047	2.142.844	2.025.161	2.318.795	1.969.401	85	97
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	3.002	9.159	5.828	2.129	6.000		
<b>Ukupno imovina</b>	<b>3.296.150</b>	<b>3.495.735</b>	<b>3.531.260</b>	<b>3.827.542</b>	<b>3.467.130</b>	<b>91</b>	<b>98</b>
Upisani kapital	1.028.848	1.028.848	1.028.848	1.028.848	1.028.848	100	100
Rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine	550.940	683.884	804.485	871.820	903.430	104	112
<b>Ukupni kapital</b>	<b>1.579.788</b>	<b>1.712.732</b>	<b>1.833.333</b>	<b>1.900.668</b>	<b>1.932.278</b>	<b>102</b>	<b>105</b>
Nekontrolirajući interes	214.388	224.477	234.610	258.757	243.230	94	104
Dugoročna rezerviranja	578.644	509.286	417.453	426.259	338.862	79	81
Dugoročne obveze	81.299	120.208	246.081	230.350	206.519	90	84
Kratkoročne obveze	775.540	832.473	708.446	942.234	658.141	70	93
Krat. vremenska razgraničenja	66.491	96.559	91.337	69.274	88.100	127	96
<b>Ukupno obveze</b>	<b>3.296.150</b>	<b>3.495.735</b>	<b>3.531.260</b>	<b>3.827.542</b>	<b>3.467.130</b>	<b>91</b>	<b>98</b>
<b>EBIT</b>	<b>218.944</b>	<b>230.379</b>	<b>213.420</b>	<b>194.140</b>	<b>193.905</b>	<b>100</b>	<b>91</b>
<b>Povrat na kapital matice</b>	<b>9,8%</b>	<b>9,5%</b>	<b>8,2%</b>	<b>6,2%</b>	<b>7,0%</b>	<b>113</b>	<b>85</b>
<b>Povrat na prodaju</b>	<b>6,3%</b>	<b>6,9%</b>	<b>6,2%</b>	<b>4,3%</b>	<b>5,4%</b>	<b>125</b>	<b>87</b>
<b>Zarada po dionici</b>	<b>60,25</b>	<b>63,15</b>	<b>58,53</b>	<b>45,78</b>	<b>52,52</b>	<b>115</b>	<b>90</b>

## 2.3 ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE

Djelatnost Grupe Končar podijeljena je u poslovna područja:

Energetika i transport: projektiranje i izgradnja postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije, tiristorske lokomotive, elektromotorni vlakovi, tramvaji, te električna oprema za stabilna elektrovučna postrojenja;

Industrija: elektromotorni pogoni, električna oprema srednjeg i niskog napona i ugostiteljska oprema;

Trgovina: električni kućanski aparati, serijski proizvodi i električni aparati niskog napona;

Posebne djelatnosti: istraživanje i razvoj proizvoda i infrastrukturne usluge

Grupu Končar čine KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d. kao matica i 20 ovisnih društava u kojima matica ima prevladavajući utjecaj (više od 50% glasova u Glavnoj skupštini). U djelu društava uz redovne upisane su i povlaštene dionice. Pored toga Matica ima manjinski upravljački utjecaj (49% glasova u Glavnoj skupštini) u jednom društvu (pridruženo društvo).

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR ELEKTROINDUSTRIJE d.d. i Statutima društava. Matica također gospodari djelom imovine koja nije uložena u društva ali je direktno i indirektno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno – garantni potencijal.

KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d. kao matica Grupe ovisnim društvima fakturira slijedeće poslove:

- Naknade za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga,
- Dio troškova organiziranog zajedničkog nastupa na sajmovima,
- Dio troškova predstavništava u inozemstvu,
- Dio troškova zajedničkih marketinških aktivnosti,
- Seminari za managere, te sustav kvalitete i okoliša.

U nastavku se daje pregled ovisnih društava i pridruženog društva s osnovnim podacima.

	u kn	u kn		
<b>OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>UPISANI KAPITAL UKUPNO</b>	<b>UPISANI KAPITAL MATICE</b>	<b>% upravljanja MATICE 31.12.2013.</b>	<b>% vlasništva MATICE 31.12.2013.</b>
INŽENJERING ZA ENERGETIKU I TRANSPORT	50.577.000	50.577.000	100,00	100,00
GENERATORI I MOTORI	64.756.620	64.756.620	100,00	100,00
EL VISOKONAPONSKI APARATI	30.835.140	30.060.030	98,23	97,49
ELEKTRIČNI APARATI SREDNJEG NAPONA	19.679.700	8.220.000	69,87	41,77
SKLOPNA POSTROJENJA	29.018.600	20.321.470	81,70	70,03
DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI	76.684.800	39.655.200	67,80	51,71
MJERNI TRANSFORMATORI	18.989.100	8.747.100	72,35	46,06
ELEKTRONIKA i INFORMATIKA	37.126.800	27.857.700	75,03	75,03
METALNE KOSTRUKCIJE	24.645.600	18.486.600	75,01	75,01
ELEKTRIČNA VOZILA	47.026.800	35.288.700	75,04	75,04
OBNOVLJIVI IZVORI	103.379.400	103.379.400	100,00	100,00
MONTAŽNI INŽENJERING	11.827.500	5.288.100	79,05	44,71
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	41.641.800	41.641.800	100,00	100,00
ALATI	1.572.100	1.572.100	100,00	100,00
UGOSTITELJSKA .OPREMA	25.447.800	25.447.800	100,00	100,00
KUĆANSKI APARATI	63.938.900	63.938.900	100,00	100,00
NISKONAP. SKLOPKE i PREKID.	60.499.300	60.499.300	100,00	100,00
INSTITUT za ELEKTROTEHNIKU	40.763.520	40.763.520	100,00	100,00
ENERGETIKA i USLUGE	49.891.600	49.891.600	100,00	100,00
KONES AG	3.115.879	3.115.879	100,00	100,00

#### **PRIDRUŽENO DRUŠTVO**

ENERGETSKI TRANSFORMATORI	72.764.000	35.654.400	49,00	49,00
------------------------------	------------	------------	-------	-------

## **Uprava**

Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. Mandat Predsjednika i članova Uprave traje 5 godine nakon čega mogu biti iznova imenovani. Prema Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu Društva Uprava vodi poslove na vlastitu odgovornost, pri čemu je dužna i ovlaštena poduzimati sve radnje i donositi odluke koje smatra potrebnim za uspješno vođenje Društva. Za određene odluke koje su propisane Statutom potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Dana 19. prosinca 2013. godine održana je sjednica Nadzornog odbora Končar – Elektroindustrije d.d. na kojoj je sadašnjoj Upravi KONČAR Elektroindustrija, d.d. obnovljen mandat. U skladu sa statutom društva koji predviđa da Uprava Končar – Elektroindustrije ima pet do sedam članova Uprave, uz postojeće članove Uprave, za novog člana imenovan je Tomi Dužević s mandatom od 1.1.2014.godine.

Tijekom 2013. godine društvom Končar – Elektroindustrija d.d. rukovodila je Uprava o sastavu :

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave, zadužena za Pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža	Član Uprave, zadužen za Financije
Davor Mladina	Član Uprave, zadužen za poslovna područja Industrije i Trgovine
Miroslav Poljak	Član uprave, zadužen za Korporativni razvoj i ICT

## **Nadzorni odbor**

Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima i Statuta KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJE d.d. Glavna skupština donosi odluke o izboru i opozivu Nadzornog odbora. Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i opoziv članova Uprave te za nadzor nad vođenjem poslova Društva. Za pojedine velike transakcije (visina transakcija određena je Poslovníkom o radu Nadzornog odbora) i značajnije poslovne odluke potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor ima 9 članova i radio je u sastavu:

Nenad Filipović	Predsjednik Nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
Boris Draženović	Član Nadzornog odbora
Kristina Čelić	Član Nadzornog odbora
Ivan Rujnić	Član Nadzornog odbora
Vicko Ferić	Član Nadzornog odbora
Tomislav Radoš	Član Nadzornog odbora
Petar Vlaić	Član Nadzornog odbora
Dragan Marčinko	Član Nadzornog odbora

Sukladno zakonu o reviziji (čl. 28 Zakona) i Kodeksu korporativnog upravljanja Nadzorni odbor Društva osnovao je revizijski odbor. Prema odredbama koje su propisane Zakonom o reviziji te Kodeksom korporativnog upravljanja, revizijski odbor prati postupak financijskog izvješćivanja, prati učinkovitost sustava kontrole, nadgleda provođenje revizije godišnjih financijskih izvještaja, prati neovisnost revizora, daje preporuku Nadzornom odboru o odabiru te skupštini o imenovanju revizorskog društva.

Revizijski odbor sastoji se od 4 člana i to:

Jasminka Belačić - Predsjednica Revizijskog odbora

Boris Draženović – Član

Ivan Rujnić – Član

Vicko Ferić – Član

Nadzorni odbor je na sjednici održanoj 28.09.2012.godine osnovao Odbor za strateški razvoj. Odbor za strateški razvoj dobiva zadatke od Nadzornog odbora radi obrada tema i aktivnosti iz djelatnosti Nadzornog odbora s posebnim osvrtom na dugoročnu opstojnost grupe Končar, procjenu rizika, strateškim prioritetima grupe, potrebu restrukturiranja i na razvoj strateških kadrovskih potencijala unutar grupe Končar.

Odbor za strateški razvoj sastoji se od 5 članova i to:

Nenad Filipović – Predsjednik Odbora za strateški razvoj

Kristina Čelić - član

Dragan Marčinko - član

Tomislav Radoš – član

Petar Vlaić - član

## **2.4 PRIMJENA NAČELA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA**

Načela korporativnog upravljanja u Končaru temelje se na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima. Načela su javno dostupna na web stranicama društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)) te na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).

Propisani upitnik s odgovorima na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Zagrebačke burze Društvo primjenjuje, dostupan je na službenim stranicama Zagrebačke burze.

Usvojena Načela korporativnog upravljanja temelje se na odgovornom upravljanju, definiranju procedure korporativnog upravljanja utemeljene na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i nadzorom nad vođenjem poslova, a sve u svrhu uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa, te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

## **2.5 TRŽIŠNA POZICIJA**

Proizvodni program društava unutar Grupe Končar usmjeren je na osnovnu djelatnost energetike i transporta. Proizvodni kapaciteti kontinuirano se proširuju investicijama u moderne proizvodne tehnologije pri čemu je važno napomenuti da pojedinačni proizvodi prilagođeni zahtjevima kupaca («tailor made») čine stratešku odrednicu Grupe.

U 2013. godini ukupno je ugovoreno 2.677,2 milijuna kuna novih poslova od čega 1.141,9 milijuna kuna na domaćem tržištu (43 %) i 1.535,3 milijuna kuna za realizaciju u izvozu (57 %). Stanje ugovorenih poslova (otvorene obveze) na kraju 2013. godine iznosi 2.370 milijuna kuna što je 7% više od stanja na početku godine.

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 2.509,1 milijuna kuna što je za 67,5 milijuna kuna ili 2,8% više od ostvarenja u 2012.godini. Na domaćem tržištu ostvaren je prihod od prodaje u iznosu od 1.248,8 milijuna kuna (50 posto) ili 1,8% više u odnosu na prethodnu godinu. U izvozu je ostvaren prihod od prodaje proizvoda i usluga u iznosu od 1.225,4 milijuna kuna (49 posto ukupne prodaje) što je na

nivou izvoza ostvarenog u 2012.godini. Korekcija prihoda za odgođene prihode u 2013.godini je pozitivna i iznosi 34,9 milijuna kuna. Korekcija prihoda za odgođene prihode odnosi se na objekte na domaćem tržištu i to u iznosu od 14,8 milijuna kuna te u izvozu u iznosu od 20,1 milijun kuna.

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga HEP-u iznose 550,9 milijuna kuna što čini 44% ukupno ostvarenih prihoda na domaćem tržištu.

Trgovačkim kućama isporučeno je proizvoda u iznosu od 191,5 milijun kuna (15% ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu), društvima s područja industrije i brodogradnje prodano je roba i usluga u iznosu od 160,8 milijuna kuna ili 13% od ukupnih prihoda od prodaje proizvoda u Hrvatskoj, INI,THT-u, Plinacrou 89,7 milijuna kuna, HŽ-u 96,5milijuna kuna, ZET-u 71,7 milijun kuna a preostali iznos od 87,7 milijuna kuna odnosi se na Državnu i lokalnu upravu, kupce s područja graditeljstva i neraspoređene kupce.

Na inozemnom tržištu u razdoblju 1-12.2013. godine, prihodi od prodaje roba i usluga iznose 1.225,4 milijuna kuna i na nivou su ostvarenja 2013.godine Najznačajniji izvoz ostvaren je u Njemačku i to u iznosu od 128,1 milijuna kuna, BiH u iznosu od 108,5 milijuna kuna, Švedsku u iznosu od 89,8 milijuna kuna, Češku 80,7 milijuna kuna, Austriju 66,6 milijuna kuna i Sloveniju 42,8 milijuna kuna.

Uz dobre financijske rezultate u 2013. godini realiziran je i ugovoren cijeli niz objekata u Hrvatskoj i inozemstvu.

Najznačajniji realizirani objekti i proizvodi:

#### **U izvozu:**

Nakon uspješnog završetka ispitivanja te probnog rada, započeo je komercijalni pogon hidroelektrane Bhavani Kattalai Barrage 3 (ranije je isporučena oprema za HE Bhavani Kattalai Barrage 1 i 2) u indijskoj državi Tamil Nadu.

U Finskoj završeni radovi i isporučena oprema za HE Pahkakoski čime je završio ciklus obnove hidroelektrana na rijeci Iijoki. Od četiri elektrane na kojima su revitalizirani generatori u razdoblju od 2006. do 2013. godine društvo KONČAR – Generatori i motori dobilo je ugovore za njih tri (HE Haapakoski, HE Maalismaa i HE Pahkakoski).

U sklopu projekta razvoja nove distributivne mreže u sjevernom Kuvajtu isporučeno je 549 distributivnih transformatora snage 50 kVA. Ovo je prvi projekt distributivnih transformatora takve veličine i važnosti za Kuvajt.

U Bosni i Hercegovini isporučena elektrooprema za revitalizaciju hidroelektrane Rama te završeni projekti na području sustava zaštite i upravljanja, prvenstveno na izgradnji dispečerskih centara.

U 2013. godini u Ujedinjene Arapske Emirate izvezeno transformatora u vrijednosti od 20,7 milijuna kuna.

Izvršena je primopredaja zadnjeg, četvrtog generatora na HE Binga na Filipinima Vrijednost ugovora iznosi više od 13 milijuna USD.

U Norvešku isporučena oprema za 11 malih hidroelektrana, a u tijeku je proizvodnja opreme za još četiri male hidroelektrane, ispučen sinkroni generator snage 4900 kVA za malu hidroelektranu Langdalselva koja se nalazi u polarnom krugu.

Ugovoreno 12 transformatora ukupne snage 429,5 MVA za pet različitih regionalnih distribucija te za industrijsko postrojenje tvornice papira.

U Kanadu isporučeno 159 mjernih strujnih i naponskih transformatora.

Završena rekonstrukcija rasklopnih postrojenja u sklopu HE Vau I Dejes, HE Koman i HE Fierza u Albaniji . Ugovor je vrijedan više od 9 milijuna eura, a cilj je odvajanje prijenosne mreže albanskog operatera prijenosnog sustava (OST) od proizvodnje električne energije (KESH).

Puštena u pogon Hidroelektrana Toro 3 u Kostarici. Vrijednost ugovora je 8,3 milijuna eura, a to je treća hidroelektrana u Kostarici za koju je KONČAR isporučio opremu.

Turskoj elektroprivredi - EÜAŞ isporučeno šest statičkih sustava uzbude za Termoelektranu Soma.

U Makedoniji izvršena rekonstrukcija sustava upravljanja i zaštite (SCADA) na 19 polja 110 kV u TS 220/110/35 kV Skopje 1 te završena izgradnja male hidroelektrane Ratevo u mjestu Berovu.

Prve isporuke ATEX motora u protueksplozijskoj zaštiti, raspona snaga do 75 kW za rafinerije u Iraku

### ***Na domaćem tržištu:***

Završena prva faza zamjene i obnove u HE Zakučac, najvećem hidroenergetskom objektu u Hrvatskoj instalirane snage 486 MW.

Završen projekt ISEV (izmjena sustava električne vuče na pruzi Moravice – Rijeka – Šapjane i Škrljevo-Bakar).

Završeni ugovoreni radovi na HE Ozalj 1, jednoj od najstarijih hidroelektrana u Hrvatskoj, izgrađenoj 1908. godine za potrebe rasvjete grada Karlovca.

Ispitan i pušten u pogon projekt potpune automatizacije sredjenaponske mreže u Zračnoj luci Split. Projekt je izveden u sklopu elektroenergetske mreže koja napaja zračnu luku.

Završeni radovi i puštena u rad TS 35/20 kV Čaglin, završena rekonstrukcija TS 35/10(20) Brod 1.

Gradskoj plinari Zagreb – opskrba isporučen i implementiran sustav za upravljanje količinama prirodnog plina.

Izgrađena mala hidroelektrana Pleternica kraj Slavonske Požege.

### ***Ugovoreni novi projekti tijekom 2013. godine:***

Za Ujedinjene Arapske Emirate Potpisan ugovor za isporuku 642 sklopna bloka za projekte izgradnje i proširenja transformatorskih stanica.

Ugovorena obnova i povećanje snage dvaju cijevnih agregata za HE Klosterfoss ( Norveška ) . Nakon obnove, novi agregati će imati ukupnu instaliranu snagu 15,6 MVA te također za norveško tržište ugovoreno 12 transformatora ukupne snage 429,5 MVA za pet različitih regionalnih distribucija te za industrijsko postrojenje tvornice papira.

U Švedskoj ugovorena 23 transformatora ukupne snage 634 MVA.

Potpisan ugovor o proširenju TS 400/110/20 kV Zemblak u Albaniji vrijedan 4,3 milijuna eura.

## **2.6 POSLOVNI REZULTAT I FINANCIJSKO STANJE (BILANCA) GRUPE**

Društva Grupe Končar ostvarila su za razdoblje 1. - 12. 2013. godine konsolidirane prihode od prodaje proizvoda i usluga u iznosu od 2.509,1 milijuna kuna što je 2,8% više u odnosu na ostvarenje u istom razdoblju 2012. godine.

Na domaćem tržištu ostvaren je prihod od prodaje proizvoda i usluga u iznosu od 1.248,8 milijuna kuna što je 1,8% više od ostvarenja u 2012.godini. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu ostvareni su u iznosu od 1.225,4 milijuna kuna što je na nivou ostvarenja prethodne godine. Korekcija prihoda za odgođene prihode je pozitivna i iznosi 34,9 milijuna kuna. Korekcija prihoda za odgođene prihode odnosi se na objekte na domaćem tržištu i to u iznosu od 14,8 milijuna kuna te u izvozu u iznosu od 20,1 milijun kuna.

Poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 2.735,7 milijuna kuna što je na nivou ostvarenog 1-12.2012. godine. U poslovnim приходima, prihodi od prodaje proizvoda i usluga iznose 2.509,1 milijuna kuna ili 91,7% ukupnih poslovnih prihoda.

Prihodi od ukidanja rezerviranja iznose 168,1 milijuna kuna. Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 58,5 milijuna kuna.

Poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 2.619,5 milijuna kuna i 1,1% su manje od ostvarenja 2012. godine. U poslovnim rashodima materijalni troškovi ostvareni su u iznosu od 1.731,8 milijuna kuna što je 3,1% manje od ostvarenja 1-12.2012. godine. U materijalnim troškovima najveći dio se odnosi na troškove sirovina i materijala koji iznose 1.268 milijuna kuna i manji su 5,4% u odnosu na ostvarenje istog razdoblja 2012.godine.

Ukupni troškovi osoblja ostvareni su u iznosu od 497,2 milijuna kuna.

Razlika između poslovnih prihoda i poslovnih rashoda daje dobit iz poslovnih aktivnosti u iznosu od 116,1 milijuna kuna što je 21,9% više od ostvarenja za 1-12.2012. godine.

Udio u dobiti od pridruženih poduzetnika iznosi 47,5 milijuna kuna i manja je za 32,3 milijuna kuna u odnosu na ostvareno 1- 12.2012. godine.

Pozitivna razlika između financijskih prihoda i rashoda iznosi 15,7 milijuna kuna.

Ukupni prihodi u 2013. godini ostvareni su u iznosu od 2.851 milijuna kuna što je 1,5% manje od ostvarenog u istom razdoblju 2012. godine. Ukupni rashodi u istom razdoblju ostvareni su u iznosu od 2.671,6 milijuna kuna.

Dobit iz poslovnih aktivnosti u iznosu od 116,1 milijuna kuna, udio u dobiti od pridruženih poduzetnika u iznosu od 47,5 milijuna kuna, te pozitivna razlika financijskih prihoda i rashoda u iznosu od 15,7 milijuna kuna daje konsolidiranu dobit prije oporezivanja u iznosu od 179,3 milijuna kuna. Obračunati porez na dobit iznosi 15,6 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja iznosi 163,7 milijuna kuna u čemu nekontrolirajućem interesu (manjinski interes) pripada 28,6 milijuna kuna a vlasnicima dionica Matice Grupe 135,1 milijuna kuna.

Od 21 društva Grupe Končar, 16 društava poslovalo je pozitivno dok je pet društva iskazalo gubitak u ukupnom iznosu od 53,5 milijun kuna.

Stanje ukupnih konsolidiranih sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2013. godine iznosi 3.467,1 milijuna kuna što je u odnosu na 31.12.2012. godine smanjenje za 64,2 milijuna kuna ili 1,8%.

U strukturi sredstava u odnosu na stanje 31.12.2012. godine smanjena je dugotrajna imovina za iznos od 8,5 milijuna kuna te kratkotrajna imovina za 55,8 milijuna kuna. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda (aktivna vremenska razgraničenja) povećani su za iznos od 0,1 milijuna kuna.

U strukturi dugotrajne imovine u odnosu na stanje 31.12.2012. godine, veća je nematerijalna imovina i to za iznos od 2,9 milijuna kuna, materijalna imovina je manja za 13,5 milijuna kuna, financijska imovina je veća za 2,4 milijun kuna a potraživanja su manja za 5,2 milijuna kuna.

Značajnije promjene u stanju dugotrajne materijalne imovine u odnosu na stanje 31.12.2012. godine nastale su na pozicijama postrojenja i opreme koja je veća za iznos od 178,5 milijuna kuna i građevinskih objekata koji su veći za iznos od 38,7 milijuna kuna u odnosu na stanje prethodne godine. Do značajnih promjena navedenih pozicija došlo je u najvećem djelu u društvima Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d. ( stavljena u funkciju završna faza investicije „VN laboratorij ) te u društvu Končar – Obnovljivi izvori d.o.o. ( u 2013. godini došlo je do aktiviranja vjetroagregata na lokaciji vjetroelektrane Pometeno brdo koja je počela je s komercijalnom proizvodnjom).

Na dan 31.12.2013. godine kratkotrajna imovina je manja za 55,8 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2012. godine pri čemu je došlo do slijedećih promjena:

- Ukupne zalihe smanjenje su za iznos od 31,4 milijuna kuna
- Ukupna kratkotrajna potraživanja manja su za 167,7 milijuna kuna
- Financijska imovina ( depoziti, novac i novčani ekvivalenti) povećana je za 143,3 milijuna kuna pri čemu su depoziti povećani 93,6 milijuna kuna, te je povećan iznos stanja novca i novčanih ekvivalenata za 54,3 milijuna kuna, te ostala financijska imovina je smanjena za 4,6 milijuna kuna.

U izvorima sredstava na dan 31.12.2013. godine došlo je do slijedećih promjena:

- Kapital, rezerve, zadržana dobit i dobit tekuće godine iznose 1.932,3 milijuna kuna što je za 98,9 milijuna kuna ili 5,4% više u odnosu na stanje 31.12.2012. godine.
- Nekomontrolirajući ( manjinski interes ) iznosi 243,2 milijuna kuna i veći je za 8,6 milijuna kuna ili 3,7% u odnosu na stanje 31.12.2012.godine.
- Dugoročna rezerviranja iznose 338,8 milijuna kuna i manja su za 78,6 milijuna kuna.

Najznačajniji dio smanjenja dugoročnih rezerviranja ( 80,8 milijuna kuna ) odnosi se na raspuštanje rezerviranja Matice vezanih na ranije formirana rezerviranja za potencijalne obveze po garancijama za ugovore koji su zaključeni prije 1990. godine.

- Dugoročne obveze iznose 206,5 milijuna kuna od čega se na obveze po kreditima odnosi iznos od 206,4 milijuna kuna. Dugoročne obveze manje su za 39,5 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2012. godine.
- Kratkoročne obveze iznose 658,1 milijuna kuna i manje su za 50,4 milijuna kuna ili 7% u odnosu na stanje 31.12.2012. godine. U strukturi kratkoročnih obveza do značajnijih promjena došlo je na poziciji predujmova koji su veći za 10,3 milijuna kuna te obveza po kreditima koje su manje za 8 milijuna kuna i obveza za poreze i doprinose koji su manji za 18,1 milijun kuna.

U strukturi izvora sredstava, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i kapital koji pripada nekontrolirajućem interesu iznosi 2.175,5 milijuna kuna što je 107,6 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2012. godine i čini 62,7% ukupnih izvora. Dugoročna rezerviranja iznose 338,8 milijuna kuna i manja su za 78,6 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2012. godine te čine 9,8% ukupnih izvora. Dugoročne i kratkoročne obveze iznose 865 milijuna kuna što je 89,8 milijuna kuna manje od stanja na kraju 2012.

godine i čine 24,9% ukupnih izvora. U kratkoročnim obvezama, obveze prema dobavljačima iznose 307,8 milijuna kuna (42,1 milijuna kuna manje u odnosu na stanje na kraju 2012. godine) i čine 8,9% ukupnih izvora. Ukupni krediti (dugoročni i kratkoročni) iznose 300,7 milijuna kuna, manji su za 47,5 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2012. godine i čine 8,6% ukupnih izvora.

Dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su za 786,5 milijuna kuna od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Kratkotrajna imovina u odnosu na kratkoročne obveze veća je 3 puta, što ukazuje na dobru likvidnost sustava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe Končar. .

Pregled rezultata poslovanja za 1-12.2013. godinu po društvima Grupe KONČAR ( u kn )

	Broj zaposlenih 31.12.2013.	UKUPNI PRIHODI			Indeks 4/2	Indeks 4/3	UKUPNI RASHODI			Indeks 9/7	Indeks 9/8
		Ostvareno 1-12.2012.	Plan 2013.	Ostvareno 1-12.2013.			Ostvareno 1-12.2012.	Plan 2013.	Ostvareno 1-12.2013.		
		2	3	4			7	8	9		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
INZ. za ENERGET. I TRANSPORT	274	745.109.050	705.715.979	676.232.134	90,8	95,8	730.529.877	696.715.979	661.255.225	90,5	94,9
GENERATORI I MOTORI	504	302.856.072	323.255.504	331.396.189	109,4	102,5	288.628.982	313.883.217	307.005.855	106,4	97,8
EL VISOKONAPONSKI APARATI	128	61.457.656	63.949.040	59.187.310	96,3	92,6	80.344.468	60.851.593	58.880.507	73,3	96,8
EL. APARATI SREDNJEG NAPONA	80	61.535.611	60.790.000	66.721.712	108,4	109,8	52.659.166	52.620.000	57.819.471	109,8	109,9
SKLOPNA POSTROJENJA	127	46.972.815	70.250.000	56.819.379	121,0	80,9	52.789.106	69.650.000	56.770.494	107,5	81,5
DIST. I SPECTRANSFORMATORI	466	699.210.841	710.800.000	665.018.465	95,1	93,6	663.566.209	673.800.000	632.542.791	95,3	93,9
MJERNI TRANSFORMATORI	242	198.390.276	198.920.000	184.120.684	92,8	92,6	177.150.049	173.920.000	169.038.068	95,4	97,2
ELEKTRONIKA I INFORMATIKA	262	150.983.004	155.020.000	159.846.270	105,9	103,1	148.949.744	152.065.000	156.116.378	104,8	102,7
METALNE KOSTRUKCIJE	254	186.577.385	175.550.000	186.908.653	100,2	106,5	180.854.493	169.705.000	185.805.951	102,7	109,5
ELEKTRIČNA VOZILA	235	194.627.952	134.460.000	91.765.905	47,1	68,2	190.401.990	130.150.449	87.838.674	46,1	67,5
OBNOVLJIVI IZVORI	5	5.030.059	24.180.000	18.778.309	373,3	77,7	4.738.868	22.888.460	22.916.762	483,6	100,1
MONTAZNI INZENJERING	120	86.030.442	82.415.000	81.990.562	95,3	99,5	85.489.172	80.835.000	81.544.051	95,4	100,9
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	184	81.160.036	82.000.000	83.748.438	103,2	102,1	74.174.878	76.417.000	75.978.117	102,4	99,4
ALATI	72	25.228.838	30.407.500	21.950.852	87,0	72,2	25.085.746	29.022.000	25.038.060	99,8	86,3
UGOSTITELJSKA OPREMA	66	16.608.433	20.694.508	18.519.273	111,5	89,5	20.551.605	20.658.500	24.051.737	117,0	116,4
KUĆANSKI APARATI	192	120.992.666	130.482.000	111.314.746	92,0	85,3	158.344.002	130.382.000	147.722.650	93,3	113,3
NISKONAP. SKLOPKE I PREKID.	204	58.258.173	55.904.000	52.470.388	90,1	93,9	57.785.896	54.667.000	56.833.340	98,4	104,0
INSTITUT za ELEKTROTEHNIKU	162	84.700.255	83.279.000	68.119.424	80,4	81,8	78.820.701	79.065.150	67.967.805	86,2	86,0
ENERGETIKA I USLUGE	152	59.945.115	58.897.034	60.281.139	100,6	102,4	57.385.549	57.212.460	56.237.086	98,0	98,3
KONES AG	1	30.087.819	19.499.900	22.525.830	74,9	115,5	29.678.249	19.219.550	22.313.690	75,2	116,1
<b>UKUPNO OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>3.730</b>	<b>3.215.762.498</b>	<b>3.186.469.465</b>	<b>3.017.715.662</b>	<b>93,8</b>	<b>94,7</b>	<b>3.157.928.750</b>	<b>3.063.728.358</b>	<b>2.953.676.712</b>	<b>93,5</b>	<b>96,4</b>
KONČAR D.D.	53	251.657.579	160.752.000	241.814.828	96,1	150,4	137.414.195	83.792.000	99.988.030	72,8	119,3
<b>UKUPNO MATICATOVISNA DRUŠTVA</b>	<b>3.783</b>	<b>3.467.420.077</b>	<b>3.347.221.465</b>	<b>3.259.530.490</b>	<b>94,0</b>	<b>97,4</b>	<b>3.295.342.945</b>	<b>3.147.520.358</b>	<b>3.053.664.742</b>	<b>92,7</b>	<b>97,0</b>

umanjenje za dio prihoda ovisnih društava i Kdd-a nastalih iz internih odnosa

ENERGETSKI TRANSFORMATORI*	519	1.036.128.314	1.155.502.400	834.850.723	80,6	72,3	839.806.655	996.648.500	719.699.762	85,7	72,2
ELKAKON d.o.o. ( DIST 50% udjela u kapitalu)											
TBEA( Mjemi trans. 27% udjela u kapitalu)											

Neto dobit Grupe KONČAR

\* Napomena: Ostvareni rezultat poslovanja za 1.10.2012.-30.09.2013.godine

**Pregled rezultata poslovanja za 1-12.2013.godinu po društvima Grupe KONČAR ( u kn )**

	DOBIT/ GUBITAK PRIJE POREZA	POREZ NA DOBIT	DOBIT/GUBITAK NAKON POREZA			Indeks 16/14	Indeks 16/15	UPISANI KAPITAL UKUPNO	UPISANI KAPITAL MATICE	% VLASNIŠTVA MATICE 31.12.2013.	Dio DOBITI/ GUBITKA koji pripada dioničarima matice	
			Ostvareno	Plan	Ostvareno							
			1-12.2012.	2013.	1-12.2013.							
	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
INŽ. za ENERGET. I TRANSPORT	14.976.909	3.564.379	14.579.173	6.700.000	11.412.530	78,3	170,3	50.577.000	50.577.000	100,0000	11.412.530	
GENERATORI I MOTORI	24.390.334	1.411.428	10.605.707	7.497.830	22.978.906	216,7	306,5	64.756.620	64.756.620	100,0000	22.978.906	
EL VISOKONAPONSKI APARATI	306.803		-18.886.812	3.097.447	306.803		9,9	30.835.140	30.060.030	97,4863	299.091	
EL. APARATI SREDNJEG NAPONA	8.902.241	1.666.578	7.048.046	6.500.000	7.235.663	102,7	111,3	19.679.700	8.220.000	41,7689	3.022.259	
SKLOPNA POSTROJENJA	48.885		-5.816.291	600.000	48.885	-0,8	8,1	29.018.600	20.321.470	70,0291	34.234	
DIST. I SPEC.TRANSFORMATORI	32.475.674	2.111.623	33.291.160	29.600.000	30.364.051	91,2	102,6	76.684.800	39.655.200	51,7119	15.701.841	
MJERNI TRANSFORMATORI	15.082.616	2.949.434	16.776.968	20.000.000	12.133.182	72,3	60,7	18.989.100	8.747.100	46,0638	5.589.004	
ELEKTRONIKA I INFORMATIKA	3.729.892	201.352	2.033.260	2.855.000	3.528.540	173,5	123,6	37.126.800	27.857.700	75,0339	2.647.603	
METALNE KOSTRUKCIJE	1.102.702	239.757	4.531.547	4.676.000	862.945	19,0	18,5	24.645.600	18.486.600	75,0097	647.293	
ELEKTRIČNA VOZILA	3.927.231	887.923	3.624.535	3.173.641	3.039.308	83,9	95,8	47.026.800	35.288.700	75,0396	2.280.683	
OBNOLJIVI IZVORI	-4.138.453		291.191	1.291.540	-4.138.453			103.379.400	103.379.400	100,0000	-4.138.453	
MONTAŽNI INŽENJERING	446.511	215.196	230.341	1.232.400	231.315	100,4	18,8	11.827.500	5.288.100	44,7102	103.421	
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	7.770.321	1.594.988	5.390.826	4.233.000	6.175.333	114,6	145,9	41.641.800	41.641.800	100,0000	6.175.333	
ALATI	-3.087.208		143.092	1.385.500	-3.087.208			1.572.100	1.572.100	100,0000	-3.087.208	
UGOSTITELJSKA OPREMA	-5.532.464		-3.943.172	36.008	-5.532.464	140,3		25.447.800	25.447.800	100,0000	-5.532.464	
KUĆANSKI APARATI	-36.407.904		-37.351.336	100.000	-36.407.904	97,5		63.938.900	63.938.900	100,0000	-36.407.904	
NISKONAP. SKLOPKE I PREKID.	-4.362.952		472.277	1.237.000	-4.362.952	-923,8	-352,7	60.499.300	60.499.300	100,0000	-4.362.952	
INSTITUT ZA ELEKTROTEHNIKU	151.619		5.879.554	4.213.850	151.619	2,6	3,6	40.763.520	40.763.520	100,0000	151.619	
ENERGETIKA I USLUGE	4.044.053	804.664	1.944.682	1.312.103	3.239.389	166,6	246,9	49.891.600	49.891.600	100,0000	3.239.389	
KONES AG	212.140		409.570	280.350	212.140	51,8	75,7	3.115.879	3.115.879	100,0000	212.140	
<b>UKUPNO OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>64.038.950</b>	<b>15.647.322</b>	<b>41.254.318</b>	<b>100.021.669</b>	<b>48.391.628</b>	<b>117,3</b>	<b>48,4</b>	<b>801.417.959</b>	<b>699.508.819</b>		<b>20.966.364</b>	
KONČAR D.D.	141.826.798		109.155.582	76.960.000	141.826.798	129,9	184,3	1.028.847.600		100,0000	141.826.798	
<b>UKUPNO MATICA I OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>205.865.748</b>	<b>15.647.322</b>	<b>150.409.900</b>	<b>176.981.669</b>	<b>190.218.426</b>	<b>126,5</b>	<b>107,5</b>	<b>1.830.265.559</b>	<b>699.508.819</b>		<b>162.793.162</b>	
											-72.764.399	
			umanjnje za dio prihoda ovisnih društava i Kdd-a nastalih iz internih odnosa									
ENERGETSKI TRANSFORMATORI*	115.150.961	23.143.520	156.983.250	126.878.500	92.007.441	58,6	72,5	72.764.000	35.654.400	49,00005	<b>45.083.697</b>	
ELKAKON d.o.o. ( DIST 50% udjela u kapitalu)								3.092.000	799.466	25,85559	<b>255.936</b>	
TBEA( Mjermi trans. 27% udjela u kapitalu)								40.869.289	4.803.199	11,75250	<b>2.155.085</b>	
<b>Neto dobit Grupe KONČAR</b>											<b>135.112.460</b>	

\* Napomena: Ostvareni rezultat poslovanja za 1.10.2012.-30.09.2013.godine

## 2.7 IZLOŽENOST RIZICIMA

Društva Grupe Končar izložena su raznim tržišnim i financijskim uvjetima poslovanja. Rizik poslovnog okruženja određen je političkim, ekonomskim i socijalnim uvjetima na tržištima na kojima Društva posluju. Financijski rizici povezani su s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti. Društva Grupe prate navedene rizike i poduzimaju mjere da umanje njihov potencijalni utjecaj na financijsku stabilnost.

U svim društvima Grupe redovno se prati i upravlja bilancom, likvidnošću i adekvatnošću kapitala te određuju mjere za sprečavanje ili uklanjanje uzroka nelikvidnosti, poduzimaju se potrebne mjere da društva raspolažu sa dovoljno dugoročnih izvora financiranja s obzirom na opseg i vrstu poslovne djelatnosti te redovito prati da li je ostvarena adekvatnost kapitala.

Na nivou Grupe dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Kratkorojna imovina u odnosu na kratkoročne obveze veća je 3,3 puta, što ukazuje na dobru likvidnost sustava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe Končar.

Grupa upravlja i kontrolira financijski rizik koji bi mogao utjecati na poslovanje Grupe putem internih izvještaja o riziku koja analizira izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika. Ovaj rizik uključuje tržišni rizik (uključujući rizik promjene deviznih tečajeva, rizik fer vrijednosti kamatnih stopa i rizik porasta cijena), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

### Rizik upravljanja kapitalom

Upravljanje kapitalom provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja. Grupa upravlja kapitalom i obavlja potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. Grupa može donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da bi smanjilo svoje obveze i slično.

### *Tržišni rizik*

Tržišni rizik nastaje kao posljedica mogućih gubitaka koji proizlaze iz nepovoljnih ekonomskih uvjeta te smanjenom potražnjom na tržištu.

Društva Grupe Končar posluju na hrvatskom i na međunarodnim tržištima. Osnovna djelatnost Grupe vezana je za proizvodnju opreme i proizvoda na područje energetike i transporta. Opseg proizvodnje u velikoj mjeri ovisi o investicijama na tom području. Pod utjecajem krize i produljene recesije u svijetu pojavljuje se i rizik zatvaranja nekih tržišta te poticanje davanja poslova domicilnim poduzećima. Nadalje na konkurentnost proizvoda i usluga naših društava utječu i promjene uvjeta u kojima posluju društva Grupe ali i uvjeta u kojima posluju naši kupci. Uprave Društava samostalno utvrđuju cijene svojih proizvoda.

Službena valuta Grupe je hrvatska kuna. Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka.

Od valutnih rizika Društva se štite kontinuiranim planiranjem i praćenjem priliva i odliva te gdje je kod moguće, ugovaranjem prodaje i nabave u istoj valuti i usklađivanjem dinamike priliva i odliva te terminskom kupovinom valuta u skladu s planom priliva i odliva novčanih sredstava. Manji dio društva koristi derivatne financijske instrumente za zaštitu od izloženosti financijskim rizicima.

Grupa je izložena i kamatnom riziku jer je dio kredita ugovorenih po promjenjivim kamatnim stopama dok je većina imovine nekamatonosna. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti riziku promjene kamatnih stopa izraženih u stranim valutama plaćanja.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Grupu kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

#### *Kreditni rizik*

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Društva Grupe služe se podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno je praćen. U principu poslovi se ugovaraju s kreditno sposobnim partnerima te se pribavljaju odgovarajući instrumenti osiguranja plaćanja.

Na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Grupa ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Društva Grupe utvrđuju ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja i ulaganja.

#### *Rizik likvidnosti*

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni novčani tok tijekom uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim prilivom i odlivom. Grupa kao cjelina nije značajnije izložena riziku likvidnosti. Pojedina društva Grupe imaju problema s nelikvidnošću i rješavaju se u okviru potencijala Grupe.

## 2.8 DIONICE

Dionica Končar – Elektroindustrije d.d., nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo skladno pozitivnim propisima osigurava redovan pristup informacijama o svom radu i djelovanju kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije).

Temeljni kapital društva iznosi 1.028.847.600,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovnih dionica nominalne vrijednosti 400,00 kuna.

Društvo postupa na jednak način i pod jednakim uvjetima prema svim dioničarima neovisno o broju dionica kojima raspolažu, zemlji njihova podrijetla, te njihovim drugim svojstvima. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.

U 2013. godini kretanje cijena dionice Končar Elektroindustrije pratilo je trend ukupnog tržišta. Najviša cijena dionice postignuta je u 3. mj. 2013. godine (794,99 kuna), najniža početkom 1. mjeseca (642,10 kuna) da bi na kraju 2013. godine prosječna cijena dionice iznosila 660,41 kunu.

Ukupan promet ostvaren trgovanjem Končarevih dionica iznosi 120,2 milijuna kuna što je 1,1% više od prometa ostvarenog u 2012. godini a količina dionica kojom se trgovalo iznosi 161.810 dionica (21,8% više u odnosu na 2012.godinu).

U odnosu na prethodnu godinu u 2013. godini došlo je do promjene u vlasništvu prvih deset dioničara. Povećano je učešće HYPO ALPE-ADRIA-BANK DD/PBZ CROATIA OSIGURANJE OBVEZNI MIROVINSKI FOND za 3,59%, a smanjeno je učešće LINTEUM SAVJETOVANJE d.o.o. za 3,88%.

Ovisna društva KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori i KONČAR – Sklopna postrojenja, uvrštena su u kotaciju Redovitog tržišta Zagrebačke burze. Prosječna cijena redovnih dionica KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora kretala se u rasponu od 970 do 1.289,99 kuna. Prosječna cijena povlaštenih dionica kojom se trgovalo tijekom 2013.godine kretala se u rasponu od 872,13 do 1.155,08 kuna.

Dionicama društva KONČAR – Sklopna postrojenja nije se trgovalo u 2013. godini. Dionice društva Končar – Mjerni transformatori d.d. i Končar – Električni aparati srednjeg napona uvrštene su Multilateralnu trgovinsku platformu (MTP-om) Zagrebačke burze. U 2013.godini cijena povlaštenih dionica društva Končar – Mjerni transformatori kojima se trgovalo kretala se u rasponu od 1.200 do 1.500 kuna .

Na Multilateralnoj trgovinskoj platformi (MTP) Zagrebačke burze redovnim dionicama društva Končar – Električni aparati srednjeg napona trgovalo se po cijeni dionica u rasponu od 911,11 do 1.050 kuna.

Tijekom 2013. godine društvo je steklo 15.611 komada vlastitih dionica. Tijekom 2013.godine društvo je otpustilo 11.179 komada vlastitih dionica u svrhu realizacije ostvarenog opcijskog prava na kupnju dionica predsjednika i članova Uprave. Realizacija opcijskog prava kupovine dionica temeljena je na Ugovoru o pravima, obvezi i plaći i pripadajućih aneksa, kao i preporuka i zaključaka s 4. i 5. sjednice Nadzornog odbora KONČAR-ELEKTROINDUSTRIJA d.d., Fallerovo šetalište 22. Zagreb, od 15.12.2009. i 29.03.2010., Zagreb.

Na dan 31.12.2013. godine Društvo posjeduje 4.500 komada vlastitih dionica što čini 0,17% kapitala društva.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

Dioničar	31.prosinac 2013.		31.prosinac 2012.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu	Broj dionica	Udio u vlasništvu
1. HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
2. Državni ured za upravljanje državnom imovinom/HZMO	384.628	14,95	384.628	14,95
2. Državni ured za upravljanje državnom imovinom/RH	260.280	10,12	260.280	10,12
4. Hypo-Alpe-Adria-Bank d.d./ PBZ Croatia Osiguranje	257.117	10,00	164.777	6,41
5. Societe Generale - Splitska banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	184.189	7,16	184.189	7,16
6. Societe Generale - Splitska banka d.d./ AZ Obvezni mirovinski fond	106.438	4,14	106.438	4,14
7. Floričić Kristijan	60.714	2,36	85.714	3,33
8. Linteum savjetovanje	39.791	1,55	139.791	5,43
9. PBZ d.d. / skrbnički račun	69.731	2,71	32.124	1,25
10. Hypo-Alpe-Adria-Bank d.d./ RBA OMF	33.213	1,29	35.250	1,37
11. Ostali dioničari	447.003	17,38	453.749	17,64
12. Končar d.d. / trezorske dionice /	4.500	0,17	664	0,03
<b>UKUPNO</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>

## 2.9 RAZVOJ PROIZVODA I PROIZVODNJE

Najznačajniji razvojni projekti završeni u 2013. godini bili su:

- Visokonaponski prekidač 123 kV,
- Studija izvodljivosti sustava s promjenljivom brzinom vrtnje u reverzibilnim hidroelektranama,
- Energetski naponski transformator, inovativno rješenje za osiguranje kućnog napajanja, odnosno napajanja sekundarne opreme u trafostanicama,
- Nekoliko projekata u području naprednih mreža - Smart Grid (digitalna trafostanica, daljinsko vođenje, monitoring i napredna mjerenja),
- „Crna kutija za električne strojeve“ koja je nagrađena na međunarodnoj izložbi inovacija ARCA 2013.,
- Ekspertni sustavi za monitoring i otkrivanje kvarova namota rotacijskih strojeva,
- Nova fotonaponska sklopka prilagođena potrebama tržišta u segmentu obnovljivih izvora energije.

## 2.10 ZAPOSLENI

Polazeći od strateške odrednice KONČARA da su zaposleni temeljni kapital kompanije, te da cjelokupno poslovanje ovisi o angažmanu svakog zaposlenika, održavanje konkurentne sposobnosti KONČARA temelji se na iskustvu, znanju i inovativnosti zaposlenih.

KONČAR je 2013. godinu završio sa ukupno zaposlenih 3.780 radnika, od kojih je visokoobrazovanih 1017, od čega je oko 70% tehničkih struka, 18% je diplomiranih ekonomista i pravnika, a drugih struka je nešto više od 10%.

U 2013. godini u KONČARU je bilo zaposleno 25 doktora znanosti i 62 magistra znanosti. Prosječna dob ukupno zaposlenih radnika u 2013. godini u KONČARU je 45 godina. Prosječna dob novozaposlenih u 2013. godini je 30 godina kao i u 2012. godini. Dominiralo je zapošljavanje mlađih visokoobrazovanih radnika sa završenim Fakultetom elektrotehnike i računarstva.

KONČAR tradicionalno osigurava svoj visokoobrazovani kadar i stipendiranjem studenata na raznim fakultetima /Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet strojarstva i brodogradnje/. Na doktorskom studiju je 53 visokoobrazovanih radnika, na poslijediplomskim studijima usavršava se za magistre znanosti 14 visokoobrazovanih radnika, a za sveučilišnog specijalistu 35 radnika.

Budući da je cjeloživotno obrazovanje jamstvo poslovnog uspjeha stalno ulaganje u znanje svojih zaposlenih prioritet je KONČARA. Upravo zato izražen je rast broja zaposlenih koji sudjeluju u različitim oblicima edukacije, a usporedno s time rastu i ukupna prosječna ulaganja u obrazovanje.

KONČAR posebnu pozornost daje izboru svojih menadžera odnosno prepoznavanju na vrijeme svojih menadžerskih potencijala, te ulaganju u njihov razvoj i stvaranje prostora za daljnje napredovanje.

U 2013. godini nastavljena je edukacija po jedinstvenom 4. Obrazovnom ciklusu sa 13 modula. Programi obrazovanja u KONČARU su u pravilu „tailor made programi“ koji pored edukacije usmjerene na stjecanje stručnih znanja obuhvaćaju i razvoj općih i managerskih kompetencija, učenje stranih jezika, poboljšanje informatičkih znanja, te nekih „soft“ vještina kao što su motivacija zaposlenika, vještine vođenja ljudi, timski rad, komunikacijske vještine, etičke vrijednosti.

I u 2013. godini nastavljena je uspješna suradnja i s nizom znanstvenih i obrazovnih institucija, koja omogućava prepoznavanje, definiranje i implementaciju niza projekata u kojima strane sudjeluju kao ravnopravni partneri, na način da svaka unosi svoju ekspertizu i potiče suradnju znanstvenog/obrazovnog i gospodarskog sektora.

## **2.11 KVALITETA I OKOLIŠ**

Sastavni dio poslovne politike Končara je postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda, zaštita okoliša, te zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenih na radnom mjestu. Ova se politika u svim Društvima ostvaruje primjenom i certifikacijom sustava upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem i OHSAS 18001 za upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu.

Certificiran sustav upravljanja kvalitetom prema ISO 9001 posjeduje 17 Društva. Osnovna je svrha ovog sustava upravljanje ključnim procesima koji utječu na kvalitetu proizvoda ili usluga u cilju povećanje zadovoljstva kupaca. Certifikat ISO 9001 koji su izdale ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža kupcima određenu razinu povjerenja u sposobnost organizacije da zadovolji njegove zahtjeva. No sve češće, posebno kad se radi o pred-kvalifikacijama za ugovaranje određenih proizvoda, kupci provode „audit druge strane“ odnosno izravno u Društvu provjeravaju funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom kako bi se uvjerali u sposobnost da je Društvo sposobno ispuniti njihove zahtjeve i očekivanja.

Sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001 certificiran je u 18 Društava. Kroz primjenu ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju aspekte okoliša pri obavljanju svoje djelatnosti, izvođenju svojih procesa, utjecaju isporučениh proizvoda i usluga na okoliš, te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja. Certifikat ISO 14001 izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama, od države do lokalne zajednice, da se Društvo odgovorno odnosi prema zaštiti okoliša.

## **2.12 DRUŠTVENA ODGOVORNOST**

Društveno odgovorno poslovanje dio je poslovne politike i svakodnevnih aktivnosti prema svim dionicima u poslovnim i proizvodnim aktivnostima, položaju i zaštiti zaposlenih, suradnji s društvenom zajednicom i svima ostalima koji su na bilo koji način uključeni u poslovanje Grupe.

Očuvanje okoliša, kako u proizvodnim prostorima tako i okruženju gdje se instalira oprema i proizvodi, jedan su od prioriteta Končara. Obzirom da je većina opreme namijenjena proizvodnji, prijenosu i distribuciji električne energije, industrijskim postrojenjima ili prijevozu ljudi i roba, maksimalna sigurnost i smanjenje utjecaja na okoliš prioriteti su u cjelokupnom proizvodnom procesu: od kontrole kvalitete ulaznih sirovina, komponenti, proizvodnih procesa, kao i gotovih proizvoda i postrojenja.

Znanje, vještine, iskustvo i predanost zaposlenih čini ih najznačajnijim faktorom uspješnog poslovanja tvrtke. Redovna primanja i podmirivanje svih zakonskih obaveza su neupitni, a uz to se provodi niz aktivnosti na osposobljavanju i stalnom usavršavanju zaposlenih, poboljšanju uvjeta rada (posebno u proizvodnim, ali i svim ostalim prostorima), akcije zdravstvene preventive i pregleda, rekreacije i slobodnog vremena.

Za one koji su završili svoj radni vijek organiziran je Klub umirovljenika KONČAR u kojem se okupljaju umirovljenici na kulturnim, rekreativnim, obrazovnim, socijalnim i drugim aktivnostima, a Klub branitelja okuplja sudionike domovinskog rata. Organiziraju se zajedničke aktivnosti poput Božićnog malonogometnog turnira na kojem je 2013. sudjelovalo 27 ekipa iz 17 društava grupe KONČAR, planinarski pohodi, skijaški izleti, a po prvi puta je

organizirana i biciklijada na kojoj je (usprkos lošem vremenu) sudjelovalo sedamdeset rekreativaca.

Stvaralaštvo, obrazovanje, sport i rekreaciju i druge aktivnosti, prije svega djece i mladih, kao i socijalno-humanitarna podrška onima kojima je najpotrebnija- osnova su suradnje s društvenom zajednicom. U sklopu obilježavanja Dana Končara, tradicionalno su donirana sredstva za humanitarne namjene-2013. godine Centru za odgoj i obrazovanje Dubrava u Zagrebu gdje se školuju i borave mladi s tjelesnim oštećenjima iz cijele Hrvatske.

Povodom Dana KONČARA nagrađuju se i najbolji studenti Tehničkog veleučilišta Zagreb s kojim Končar surađuje niz godina. Ove godine nagrađena su 4 studenta Elektrotehničkog odjela, 2 studenta Stručnog studija računarstva i 2 studenta Stručnog studija informatike. KONČAR surađuje i s akademskom zajednicom, posebno s Fakultetom elektrotehnike i računarstva u Zagrebu, gdje, između ostalog, svake godine nagrađuje najbolju doktorsku disertaciju s primjenom u industriji.

U sportu su sponzorirani klubovi i aktivnosti mladih u streljaštvu, kanu, rukometu, odbojci, skijanju i šahu. Potiču se i potpomažu razne kulturne manifestacije i smotre stvaralaštva mladih. Pokrenuta je i akcija volontiranja zaposlenika s Hrvatskom udrugom paraplegičara i tetraplegičara. Organizirano je druženje, a zaposlenici iz 3 društva volonterski su članovima udruge prenosili svoja znanja iz kompjuterskih programa i marketinških aktivnosti.

Končar je uključen u mrežu Global Compacta (UN-ova Svjetskog sporazuma), najveću svjetsku inicijativu na području društveno odgovornog poslovanja. Končar priprema i objavljuje Izvešća o društvenoj odgovornosti prema načelima Global Compacta (GC) i prema smjernicama Global Reporting Initiative (GRI 3). Time se Končar uvrstio u malobrojnu grupu hrvatskih kompanija koje imaju takve izvještaje.

Nastavljeno je praćenje svjetskih trendova u izvještavanju pa se radi na implementaciji i postupnoj primjeni G4 smjernica izdanih od strane GRI. Izvešća o društvenoj odgovornosti objavljena su i na službenim stranicama Global Reporting Initiative i Global Compacta, što je potvrda uspješnosti napora koje Grupa ulaže u ovo područje djelovanja, ali i dokaz da je Končar i prema svjetski definiranim standardima društveno odgovorna kompanija.

## **2.13 PLAN POSLOVANJA ZA 2014. GODINU**

Prema usvojenom Planu poslovanja za 2014.godinu konsolidirana dobit Grupe prije oporezivanja iznosi 155,7 milijuna kuna, porez na dobit u iznosu 18,2 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja planira se u iznosu od 137,5 milijuna kuna, udio manjinskih interesa u iznosu od 26,2 milijuna kuna a udio vlasnika Matice u dobiti Grupe planira se u iznosu od 111,3 milijuna kuna

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga planiraju se u iznosu od 2,7 milijarde kuna što je 6,9% više u odnosu na ostvarenje 2013.godine. Na domaćem tržištu planira se prihod u iznosu od 1,3 milijarde kuna, u izvozu 1,4 milijarde kuna

U 2014. godini planira se ugovoriti novih poslova u iznosu od 4,7 milijardi kuna. U plan ugovaranja uključen je i ugovor za isporuku 32 elektromotorna i 12 dizielektrična vlaka za HŽ – Putnički prijevoz. Vrijednost ugovora planira se u iznosu 1,6 milijardi kuna.

## **2.14 STRATEGIJA BUDUĆEG RAZVOJA**

Društva Grupe Končar trajno su usmjerena na istraživanje, razvoj i inovacije proizvoda kako bi ušla na nova tržišta s novim proizvodima i bila u mogućnosti oduprijeti se vrlo promjenjivim i nestabilnim tržišnim uvjetima. Značajan iskorak u tom smjeru napravljen je u proteklim godinama razvojem i proizvodnjom niskopodnog tramvaja te prototipa niskopodnog elektromotornog vlaka kao i ulaganjem u obnovljive izvore energije.

Cilj i opredjeljenje je poslovati u skladu s pravilima struke i svjetskim priznatim standardima te osigurati mjesto kako na domaćem tako i na svjetskim tržištima.

Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. je donijela odluku o konceptu upravljanja razvojem u strateškom području u Grupi Končar, definirala strateška područja te imenovala Savjet za strateški razvoj, odredila društava nositelja koordinacijskih aktivnosti te koordinate područja. Sve donesene odluke su u skladu s dugoročnim razvojnim ciljevima Grupe Končar, potrebama za razvojem novih proizvoda Društava Grupe, razvojem tehnike i tehnologije, te raspoloživih resursa.

Utvrđena su sljedeća strateška područja razvoja:

- Područje trafostanica
- Područje proizvodnje električne energije
- Područje obnovljivih izvora
- Područje naprednih mreža i računalnih komunikacija
- Područje tračničkih vozila
- Područje informacijskih tehnologija

### Završna napomena:

- Na prijedlog Uprave Društva, Nadzorni odbor je donio odluku da se iz sredstava društva ( reinvestirane dobiti ) izvrši dokapitalizacija društva. Koncar – Elektroindustrija d.d. je u 2013.godini ostvarila dobit u iznosu od 141,8 milijuna kuna. Nakon izdvajanja u zakonske rezerve ( iznos od 7,1 milijuna kuna ) i statutarne rezerve ( iznos od 24,5 milijuna kuna ) preostali dio dobiti iznosi 110,2 milijuna kuna. Povećanje temeljnog kapitala društva izvršit će se iz preostalog djela dobiti tekuće godine u iznosu 110,2 milijuna kuna i iz ostalih rezervi formiranih u prethodnim godinama u iznosu od 69,8 milijuna kuna što ukupno iznosi 180 milijuna kuna.
- Na prijedlog Uprave društva, Nadzorni odbor je donio odluku o dokapitalizaciji društva Koncar – Obnovljivi izvori d.o.o. u iznosu od 26,1 milijun kuna za dogradnju jednog vjetroagregata snage 2,5 MW (VA 17) na lokaciji Pometeno brdo. Ocjena opravdanosti investicije povjerena je Energetskom institutu Hrvoje Pozar (EIHP) koji je napravio studiju „Rekonstrukcija VE Pometeno brdo-Investicijska studija za dogradnju jednog vjetroagregata snage 2,5 MW (VA 17)“. Prema zaključcima Studije analizirani projekt je rentabilan, odnosno materijalna osnova projekta povećava se kada se uzme u obzir cijeli vijek projekta. Dokapitalizacija je izvršena u 1. mjesecu 2014. godine. Nakon provedene dokapitalizacije temeljni kapital društva Koncar – Obnovljivi izvori d.o.o. iznosi 129.514.400 kuna.
- Društvo Koncar – Električna vozila je u siječnju 2014. godine sklopilo ugovor s društvom HZ Putnički prijevoz d.d. o nabavi 44 elektromotorna vlaka ukupne vrijednosti 1,63 milijarde kuna. Ugovor je predviđena isporuka 32 elektromotorna vlaka, i to 16 za gradsko-prigradski te 16 za regionalni prijevoz, kao i 12 dizel-električnih motornih vlakova za regionalni prijevoz. U realizaciju ugovora uključeno je više društava Grupe.
- U društvu Koncar Alati koje zadnjih nekoliko godina kontinuirano iskazuje gubitak u poslovanju provedene su aktivnosti vezane za likvidaciju društva. Uprava društva i Uprava Koncar- Elektroindustrije d.d. provode aktivnosti i mjere da se sačuvaju radna mjesta. U tijeku su aktivnosti s tvrtkom Kralj Metala Alati d.o.o. koja je osnovana od strane njemačke tvrtke KoenigMetall GmbH ( dugogodisnji partner Društva Koncar – Alati ). Prema vlastitom zahtjevu, od ukupno 71 djelatnika društva Koncar – Alati , 65 djelatnika s datumom 15.2 2014. godine sporazumno je raskinulo radni odnos u Koncar- Alatima te preslo u tvrtku Kralj Metala Alati d.o.o. Uz preuzimanje radnika tvrtka će u slijedećem periodu nastaviti raditi u prostorima Koncar – Alata, koristiti strojeve, tehnologiju i infrastrukturu o čemu će se sklopiti svi potrebni ugovori. Nakon gore navedenih aktivnosti društvo Koncar – Alati nema kadrovske ni tehnološke pretpostavke za daljnji nastavak poslovanja te se planira provesti likvidacija društva.

*Osim navedenog, nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva za 2013. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.*

U Zagrebu, 21.ozujak 2014. godine



Predsjednik Uprave  
Koncar- Elektroindustrije d.d.  
Darinko Sago, dipl.ing.

»KONCAR« d.d. ZAG EB  
FALLEROVO SETAUSTE 22  
3



# **GRUPA KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA**

Konsolidirani financijski izvještaji na dan 31. prosinca 2013.  
zajedno sa izvještajem ovlaštenog revizora

## Sadržaj

Odgovornost za konsolidirane financijske izvještaje	1
Izvještaj neovisnog revizora	2 - 3
Konsolidirani izvještaj o dobiti i gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti razdoblja za godinu završenu 31. prosinca 2013.	4
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	5
Konsolidirani izvještaj o novčanim tijekovima	6
Konsolidirani izvještaj o promjenama na kapitalu i rezervama	7
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	8 – 64

## Odgovornost za konsolidirane financijske izvještaje

Uprava Društva je dužna osigurati da konsolidirani godišnji financijski izvještaji za 2013. godinu budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji, tako da fer prezentiraju financijsko stanje i rezultate poslovanja Grupe za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava je izradila konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe.

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u konsolidiranim financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu konsolidiranih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07). Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Potpisano u ime Uprave:

  
Darinko Bago, predsjednik Uprave Društva

Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb  
Fallerovo šetalište 22,  
10 000 Zagreb

  
KONČAR d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22  
1

21. ožujka 2014. godine

## Izvještaj neovisnog revizora

### **Upravi i vlasnicima društva Končar – Elektroindustrija d.d.**

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih financijskih izvještaja društva Končar – Elektroindustrija d.d., Zagreb (dalje: Društvo) i njegovih ovisnih društava (dalje: Grupa) koji uključuju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju Grupe na dan 31. prosinca 2013. godine, konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala i rezervi i konsolidirani izvještaj o novčanim tijekovima za godinu koja završava na taj datum, sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostale bilješke a koji su prikazani na stranicama 4 do 64.

### **Odgovornosti Uprave za financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za pripremu i fer prikaz navedenih financijskih izvještaja u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj Uniji. To uključuje: osmišljavanje, implementiranje i održavanje internih kontrola relevantnih za pripremu i fer prikaz financijskih izvještaja koja ne sadržavaju značajne pogrešne iskaze, bilo zbog prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika, kao i izradu razumnih računovodstvenih procjena.

### **Odgovornosti revizora**

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o ovim financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Postupak naše revizije proveden je sukladno Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju usklađenost sa etičkim zahtjevima te planiranje i provođenje revizije kako bismo postigli razumno uvjerenje o tome da financijski izvještaji ne sadrže značajne pogrešne iskaze.

Revizija uključuje provedbu procedura prikupljanja revizijskih dokaza koji potkrepljuju iznose i objavljivanja prikazana u financijskim izvještajima. Odabrane procedure ovise o procjeni revizora, uključujući i procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u financijskim izvještajima, zbog prijevare ili pogreške. Prilikom procjene rizika revizor razmatra interne kontrole relevantne za pripremu i fer prikaz financijskih izvještaja od strane Grupe kako bi osmislio odgovarajuće revizijske procedure, ali ne u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje procjenjivanje računovodstvenih načela i značajnih procjena Uprave, kao i cjelokupnog prikaza financijskih izvještaja.

Vjerujemo da naša revizija pruža razumnu osnovu za izražavanje mišljenja.

## Mišljenje

Prema našem mišljenju, konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2013. godine, njezinu financijsku uspješnost i njezine novčane tokove za godinu tada završenu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj Uniji.

Grant Thornton revizija d.o.o.  
Ivana Lučića 2a, 10000 Zagreb  
Ivica Smiljan, ovlaštenu revizor, direktor

Zagreb, 21. ožujka 2014. godine

**GRANT THORNTON**  
revizija d.o.o.  
ZAGREB

Reconsult d.o.o., revizija i konzalting  
Trg hrvatskih velikana 4/1, 10000 Zagreb  
Marija Zupancić, ovlaštenu revizor, član Uprave

**RECONSULT, d.o.o.**  
REVIZIJA I KONZALTING  
ZAGREB

## Konsolidirani izvještaj o dobiti i gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti

	Bilješka	2013. HRK	2012. HRK
Prihodi od prodaje	3	2.509.098.949	2.441.558.354
Ostali poslovni prihodi	4	226.592.393	302.380.197
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>		<b>2.735.691.342</b>	<b>2.743.938.551</b>
Povećanje/(smanjenje) zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		(10.800.947)	34.073.424
Troškovi sirovina i materijala	5	(1.267.980.212)	(1.339.875.585)
Troškovi prodane robe		(103.830.903)	(117.298.012)
Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	6	(360.055.504)	(329.333.951)
Troškovi osoblja	7	(497.177.985)	(473.601.605)
Amortizacija	8	(82.584.800)	(70.115.355)
Ostali troškovi	9	(140.379.017)	(131.659.483)
Vrijednosno usklađenje	10	(38.274.598)	(139.517.768)
Rezerviranja	11	(105.018.393)	(60.434.523)
Ostali poslovni rashodi	12	(13.471.935)	(21.309.654)
<b>POSLOVNI RASHODI</b>		<b>(2.619.574.294)</b>	<b>(2.649.072.512)</b>
<b>Operativna dobit</b>		<b>116.117.048</b>	<b>94.866.039</b>
Udio u dobiti pridruženih društava	13	47.494.718	79.806.388
Financijski prihodi	14	67.792.536	71.574.277
Financijski rashodi	15	(52.061.601)	(46.227.983)
<b>Financijski rezultat</b>		<b>63.225.653</b>	<b>105.152.682</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>179.342.701</b>	<b>200.018.721</b>
Porez na dobit	16	(15.647.324)	(21.667.232)
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>		<b>163.695.377</b>	<b>178.351.489</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit:</b>			
<i>Stavke koje mogu naknadno biti reklasificirane u dobit ili gubitak:</i>			
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja		(14.870)	71.263
<b>SVEOBUHVAATNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>163.680.507</b>	<b>178.422.752</b>
<b>Dobit razdoblja pripisana:</b>			
Vlasnicima Društva		135.112.460	150.536.186
Nekontrolirajućem interesu		28.582.917	27.815.303
<b>Neto dobit /(gubitak) razdoblja</b>		<b>163.695.377</b>	<b>178.351.489</b>
<b>Sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja pripisana:</b>			
Vlasnicima Društva		135.097.590	150.607.449
Nekontrolirajućem interesu		28.582.917	27.815.303
<b>Zarada po dionici</b>			
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici u kunama	17	52,62	58,54

## Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

	Bilješka	31.12.2013. HRK	31.12.2012. HRK
<b>AKTIVA</b>			
Goodwill	18	7.646.618	7.500.898
Nematerijalna imovina	19	29.371.686	26.425.283
Nekretnine, postrojenja i oprema	20	1.051.559.331	1.064.816.626
Ulaganja u nekretnine	21	100.366.943	92.667.771
Ulaganja u pridružena društva po metodi udjela	22	258.254.309	253.554.900
Financijska imovina	23	9.130.152	6.727.508
Potraživanja	24	29.147.877	34.363.957
<b>Dugotrajna imovina</b>		<b>1.485.476.916</b>	<b>1.486.056.943</b>
Zalihe	25	445.041.616	476.435.979
Potraživanja od povezanih društava	26	64.650.324	14.454.628
Potraživanja od kupaca	27	591.402.077	822.864.660
Potraživanja za predujmove poreza na dobit		10.030.084	6.088.801
Potraživanja temeljem ugovora o izgradnji	28	36.399.313	4.301.725
Ostala potraživanja	29	70.287.369	92.795.825
Financijska imovina	30	305.358.260	196.551.197
Novac u banci i blagajni	31	446.232.436	411.667.762
<b>Kratkotrajna imovina</b>		<b>1.969.401.479</b>	<b>2.025.160.577</b>
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	32	5.999.951	5.828.902
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i obustavljena aktivnost	33	6.251.807	14.213.927
<b>UKUPNO AKTIVA</b>		<b>3.467.130.153</b>	<b>3.531.260.349</b>
<b>Izvanbilančna evidencija</b>	47	<b>2.115.371.922</b>	<b>2.330.786.248</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>Temeljni kapital</b>	34	<b>1.028.847.600</b>	<b>1.028.847.600</b>
<b>Kapitalne rezerve</b>		<b>719.579</b>	<b>719.579</b>
Zakonske rezerve		32.472.690	22.449.226
Statutarne rezerve		244.177.137	185.426.451
Ostale rezerve		140.492.130	96.349.490
<b>Rezerve iz dobiti</b>		<b>417.141.957</b>	<b>304.225.167</b>
<b>Zadržana dobit</b>		<b>350.456.478</b>	<b>349.004.034</b>
<b>Dobit poslovne godine</b>		<b>135.112.460</b>	<b>150.536.186</b>
<b>Nekontrolirajući interes</b>		<b>243.230.261</b>	<b>234.610.125</b>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>2.175.508.335</b>	<b>2.067.942.691</b>
Rezerviranja za garancije		250.335.816	329.945.204
Ostala rezerviranja		88.526.472	87.507.847
<b>Rezerviranja</b>	35	<b>338.862.288</b>	<b>417.453.051</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.		170.000	510.000
Obveze prema bankama i drugim fin.institucijama		206.349.645	245.571.105
<b>Dugoročne obveze</b>	36	<b>206.519.645</b>	<b>246.081.105</b>
Obveze prema povezanim društvima	37	2.981.260	439.126
Obveze za zajmove, depozite i sl.	38	340.000	510.000
Obveze prema bankama i drugim fin. institucijama	39	93.865.601	101.666.247
Obveze prema dobavljačima	40	304.782.880	349.504.869
Obveze s osnove ugovora o izgradnji	41	41.677.970	31.273.817
Obveze za porez na dobit		474.442	10.961.308
Obveze za predujmove	42	141.868.566	131.632.451
Ostale obveze	43	72.149.154	82.458.645
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>658.139.873</b>	<b>708.446.463</b>
<b>Odgođeno plaćanje troškova i prihod bud. razdoblja</b>	44	<b>88.100.012</b>	<b>91.337.039</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>		<b>3.467.130.153</b>	<b>3.531.260.349</b>
<b>Izvanbilančna evidencija</b>	47	<b>2.115.371.922</b>	<b>2.330.786.248</b>

## Konsolidirani izvještaj o novčanim tijekovima

	Bilješka	2013. HRK	2012. HRK
<b>Novčani tijek od poslovnih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kupaca		3.002.048.393	2.649.989.202
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		18.730.475	73.910.039
Novčani primici s osnove povrata poreza		131.336.421	209.001.795
Novčani primici od kamata		35.312.417	30.373.629
Ostali novčani primici		39.140.817	38.177.359
<b>Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti</b>		<b>3.226.568.523</b>	<b>3.001.452.024</b>
Novčani izdaci dobavljačima		(2.020.830.339)	(2.146.503.883)
Novčani izdaci za zaposlene		(573.545.511)	(581.734.988)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(13.439.221)	(10.550.569)
Novčani izdaci za kamate		(16.502.158)	(15.810.989)
Novčani izdaci za poreze		(165.590.093)	(199.846.182)
Ostali novčani izdaci		(142.700.962)	(132.562.656)
<b>Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti</b>		<b>(2.932.608.284)</b>	<b>(3.087.009.267)</b>
<b>Neto novčani tijek od poslovnih aktivnosti</b>		<b>293.960.239</b>	<b>(85.557.243)</b>
<b>Novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		4.319.667	5.293.893
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata		1.541.159	1.804.126
Novčani primici od dividendi		1.681.790	73.601.566
<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>		<b>7.542.616</b>	<b>80.699.585</b>
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(59.732.034)	(122.817.115)
Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata		(2.578.120)	(583.000)
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		(1.150.271)	-
<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>		<b>(63.460.425)</b>	<b>(123.400.115)</b>
<b>Neto novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>		<b>(55.917.809)</b>	<b>(42.700.530)</b>
<b>Novčani tijek od financijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kredita i pozajmica		75.599.326	187.133.090
Ostali primici od financijskih aktivnosti		300.880.169	333.846.275
<b>Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti</b>		<b>376.479.495</b>	<b>520.979.365</b>
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica		(69.122.509)	(97.430.134)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(47.436.976)	(47.790.589)
Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica		(11.869.090)	(3.418.557)
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti		(451.528.676)	(151.834.625)
<b>Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti</b>		<b>(579.957.251)</b>	<b>(300.473.905)</b>
<b>Neto novčani tijek od financijskih aktivnosti</b>		<b>(203.477.756)</b>	<b>220.505.460</b>
<b>Ukupno povećanje/smanjenje novčanog tijeka</b>		<b>34.564.674</b>	<b>92.247.687</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	31	411.667.762	319.420.075
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	31	<b>446.232.436</b>	<b>411.667.762</b>

## Konsolidirani izvještaj o promjenama na kapitalu i rezervama

	Temeljni kapital HRK	Kapitalne rezerve HRK	Rezerve iz dobiti HRK	Rezerve za vlastite dionice HRK	Vlastite dionice HRK	Zadržana dobit HRK	Dobit za godinu HRK	Nekontrolirajući interes HRK	Ukupno HRK
<b>Na dan 1. siječnja 2012.</b>	<b>1.028.847.600</b>	<b>719.579</b>	<b>243.156.817</b>	<b>3.845.600</b>	<b>(3.845.600)</b>	<b>277.566.082</b>	<b>162.441.709</b>	<b>224.477.040</b>	<b>1.937.208.827</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>									
Ispravak početnog stanja	-	-	-	-	-	387.697	(187.275)	(274.155)	<b>(73.733)</b>
Raspored rezultata 2011.	-	-	65.124.720	-	-	97.129.714	(162.254.434)	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(30.750.060)	-	(17.001.537)	<b>(47.751.597)</b>
Realizacija rezervi	-	-	(435.351)	-	-	-	-	(406.526)	<b>(841.877)</b>
Formiranje rezerve za v. dionice iz zadržane dobiti	-	-	-	3.418.558	-	(3.418.558)	-	-	-
Isplate s temelja dionica	-	-	(3.699.065)	(7.115.231)	7.115.231	8.095.942	-	-	<b>4.396.877</b>
Kupnja vlastitih dionica	-	-	-	-	(3.418.558)	-	-	-	<b>(3.418.558)</b>
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	-	150.536.186	27.815.303	<b>178.351.489</b>
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>									
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	78.046	-	-	(6.783)	-	-	<b>71.263</b>
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	78.046	-	-	(6.783)	150.536.186	27.815.303	<b>178.422.752</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2012.</b>	<b>1.028.847.600</b>	<b>719.579</b>	<b>304.225.167</b>	<b>148.927</b>	<b>(148.927)</b>	<b>349.004.034</b>	<b>150.536.186</b>	<b>234.610.125</b>	<b>2.067.942.691</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>									
Ispravak početnog stanja	-	-	-	-	-	-	(160.248)	(23.239)	<b>(183.487)</b>
Raspored rezultata 2012.	-	-	97.227.287	-	-	53.148.651	(150.375.938)	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(30.857.460)	-	(16.646.728)	<b>(47.504.188)</b>
Pokriće gubitaka iz rezervi	-	-	(3.941.016)	-	-	3.941.016	-	-	-
Prijenos na rezerve	-	-	21.747.504	-	-	(21.747.504)	-	-	-
Realizacija rezervi	-	-	(238.653)	-	-	-	-	(222.852)	<b>(461.505)</b>
Formiranje rezerve za v. dionice iz zadržane dobiti	-	-	-	11.869.090	-	(11.869.090)	-	-	-
Isplate s temelja dionica	-	-	(1.862.209)	(8.780.302)	8.780.302	8.780.302	-	-	<b>6.918.093</b>
Kupnja vlastitih dionica	-	-	-	-	(11.869.090)	-	-	-	<b>(11.869.090)</b>
Promjena vlasničke strukture u ovisnim društvima	-	-	-	-	-	55.276	-	(3.069.962)	<b>(3.014.686)</b>
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	-	135.112.460	28.582.917	<b>163.695.377</b>
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>									
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	(16.123)	-	-	1.253	-	-	<b>(14.870)</b>
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	(16.123)	-	-	1.253	135.112.460	28.582.917	<b>163.680.507</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2013.</b>	<b>1.028.847.600</b>	<b>719.579</b>	<b>417.141.957</b>	<b>3.237.715</b>	<b>(3.237.715)</b>	<b>350.456.478</b>	<b>135.112.460</b>	<b>243.230.261</b>	<b>2.175.508.335</b>

## **1. Opće informacije o Grupi**

### **1.1. Djelatnost**

Glavne aktivnosti Grupe Končar – Elektroindustrija, Zagreb (dalje: „Grupa“) uključuju proizvodnju električnih strojeva i aparata, proizvodnju prometnih sredstava, strojogradnju i metaloprerađivačku djelatnost.

Glavne djelatnosti Grupe podijeljene su u tri osnovna područja:

- I. Industrija: elektromotorni pogoni, električna oprema srednjeg i niskog napona i ugostiteljska oprema;
- II. Energetika i transport: projektiranje i izgradnja postrojenja za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije, te pripadajuća oprema, tiristorske lokomotive, tramvaji, te električna oprema za stabilna elektrovučna postrojenja i
- III. Trgovina: električni kućanski aparati, serijski proizvodi i električni aparati niskog napona.

U Grupi djeluje 17 ovisnih društava iz temeljne djelatnosti, te 2 ovisna društva posebnih djelatnosti, i to na istraživanju i razvoju proizvoda i infrastrukturnim uslugama, kao i 1 ovisno društvo registrirano u inozemstvu koje djeluje kao reprezentativni ured ili distributer proizvoda Grupe i dobavljač sirovina.

Grupi su pridružena 2 društva te ima jedan zajednički pothvat u Kini.

Matica grupe je Končar - Elektroindustrija dioničko društvo, Zagreb, Fallerovo šetalište 22 (dalje: „Društvo“). Društvo se bavi upravljanjem društvima u svom vlasništvu.

Na dan 31. prosinca 2013. godine Grupa je imala 3.783 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2012. godine imala 3.897 zaposlenika.

Članovi Nadzornog odbora Društva:

Nenad Filipović	Predsjednik Nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
Boris Draženović	Član Nadzornog odbora
Kristina Čelić	Član Nadzornog odbora
Ivan Rujnić	Član Nadzornog odbora
Vicko Ferić	Član Nadzornog odbora
Tomislav Radoš	Član Nadzornog odbora
Petar Vlaić	Član Nadzornog odbora
Dragan Marčinko	Član Nadzornog odbora

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

---

**Članovi Uprave Društva:**

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Marina Kralj Miliša	Član Uprave, zadužena za pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža	Član Uprave, zadužen za financije
Davor Mladina	Član Uprave, zadužen za poslovna područja industrije i trgovine
Miroslav Poljak	Član Uprave, zadužen za korporativni razvoj i ICT

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 7. i 9. uz financijske izvještaje.

Financijski izvještaji su izraženi u kunama (HRK). Iskazani iznosi su zaokruženi na najbližu kunu.

## **2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika**

### **2.1 Osnova pripreme**

#### ***Izjava o usklađenosti***

Financijski izvještaji Grupe za 2013. godinu sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Primijenjene računovodstvene politike su nepromijenjene u odnosu na prethodnu godinu. Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama (HRK) kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe. Na dan 31. prosinca 2013. godine tečaj za 1 USD i 1 EUR iznosio 5,55 HRK odnosno 7,64 HRK (31. prosinca 2012. godine: 5,73 HRK odnosno 7,55 HRK).

#### **Standardi, tumačenja i dodaci koji su izdani od IASB-a i usvojeni od strane Europske unije te su stupili na snagu**

Grupa je za godinu završenu 31. prosinca 2013. godine usvojila dolje navedene izmjene Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja te je prema zahtjevima prikazala usporedne podatke. Usvajanje izmijenjenih standarda nije imalo utjecaja na glavicu na dan 1. siječnja 2013. godine:

- Izmjene MRS-a 1 – Prezentacija financijskih izvještaja (dio izmjena je primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. srpnja 2012. godine ili kasnije, a dio za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije). Kao posljedica „Prikaza stavki ostale sveobuhvatne dobiti“ u sklopu izmjena i dopuna MRS-a 1, izmijenjene su, brisane i dodavane određene točke sljedećih standarda: MRS-a 1, 12, 20, 21, 32, 33, 34 te MSFI-a 1, 5 i 7;
- MSFI 1 Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja – zamjena fiksnih datuma za određene iznimke (primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- MSFI 1 Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja – dodatna izuzeća za društva koja više ne posluju u uvjetima teške hiperinflacije (primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- MRS 12 Porez na dobit (revidirani) – limitirane izmjene kod mjerenja odgođenog poreza (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. ili kasnije).
- MSFI 13 – Mjerenje fer vrijednosti (novi standard primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);

## Grupa Končar – Elektroindustrija

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

### *Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

---

- Izmijenjeni MRS 19 - Primanja zaposlenih (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije). Kao posljedica izmjena i dopuna MRS-a 19, izmijenjeni su i sljedeći standardi: MRS 24, MSFI 1, 8 i 13, te IFRIC 14;
- Izmjene MSFI-a 7 Financijski instrumenti: objavljivanje – prijeboj financijske imovine i financijskih obveza (izmjene primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. ili kasnije);
- Izmjene MSFI-a 1 - Državni zajmovi (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- Godišnja unapređenja MSFI-eva 2009.-2011. (MSFI 1, MRS 1, MRS 16, MRS 32 i MRS 34) – primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije);
- IFRIC 20 „Troškovi otkrivke u fazi proizvodnje površinskog kopa“ (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2013. godine ili kasnije).

#### **Standardi, tumačenja i dodaci koji još nisu stupili na snagu**

Na datum odobrenja financijskih izvještaja bili su izdani sljedeći novi ili izmijenjeni standardi i tumačenja koja još nisu na snazi za godinu završenu 31. prosinca 2013. godine:

- MSFI 10 – Konsolidirani financijski izvještaji (novi standard primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. godine ili kasnije);
- MSFI 11 – Zajednički poduhvati (novi standard primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. godine ili kasnije);
- MSFI 12 – Objava ulaganja u ostala društva (novi standard primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. godine ili kasnije);
- Izmjene MSFI-a 10, MSFI-a 11 i MSFI-a 12 – vodič kroz prijelazne odredbe (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. godine ili kasnije);
- Izmjene MSFI-a 10,12 i MRS-a 27 – investicijska društva (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. ili kasnije);
- MRS 27 i MRS 28 – izmjene zbog izdavanja gore navedenih standarda za konsolidaciju (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. godine ili kasnije);
- Izmjene MRS-a 32 – Financijski instrumenti: prezentiranje – dopune upute o prijeboju financijske imovine i financijskih obveza (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. godine ili kasnije);
- Izmjene MSFI-a 7 Financijski instrumenti: objavljivanje – izmjene koja zahtijevaju objave vezane uz prvu primjenu MSFI-a 9 za koji je odgođeno definiranje datuma obvezne primjene);
- MSFI 9 - Financijski instrumenti (novi standard za koji je odgođeno definiranje datuma obvezne primjene);
- Izmjene MRS-a 36 – Umanjenje imovine – pojašnjenje opsega objave podataka (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. ili kasnije);

- Izmjene MRS-a 39 – Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje – obnavljanje financijskih izvedenica i nastavljanje primjene računovodstva zaštite (primjenjive za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2014. ili kasnije);
- Godišnja unapređenja MSFI-eva 2010.-2012. (MSFI 2, MSFI 3, MSFI 8, MSFI 13, MRS 16, MRS 24 i MRS 38) – prema IASB-u primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan 1. srpnja 2014. godine ili kasnije, nisu još usvojena od strane EU;
- Godišnja unapređenja MSFI-eva 2011.-2013. (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 13 i MRS 40) – prema IASB-u primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan 1. srpnja 2014. godine ili kasnije, nisu još usvojena od strane EU

Grupa predviđa da će sva gore navedena tumačenja i standardi biti primijenjeni u financijskim izvještajima Grupe za razdoblja od kada budu na snazi, te da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje u razdoblju prve primjene.

#### **Ključne procjene i pretpostavke te neizvjesnosti u pripremi financijskih izvještaja**

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je koristila određene prosudbe i procjene koje utječu na knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza Grupe, objavljivanje potencijalnih stavaka na datum bilance te objavljene prihode i rashode tada završenog razdoblja.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na: obračun i razdoblje amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, procjene umanjenja vrijednosti, ispravke vrijednosti zaliha i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih, sudske sporove i garantne rokove. Više detalja o računovodstvenim politikama za ove procjene nalazi se u ostalim dijelovima ove bilješke, kao i ostalim bilješkama uz konsolidirane financijske izvještaje. Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Zato računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja su podložne promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojemu Grupa posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku.

## **2.2 Osnova konsolidacije**

Konsolidirani financijski izvještaji sastoje se od financijskih izvještaja Društva matice i financijskih izvještaja trgovačkih društava koje Društvo matica kontrolira (ovisna društva). Društvo ima kontrolu u onim društvima u kojima ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama društva u koje je izvršeno ulaganje kako bi ostvarilo koristi iz poslovanja toga društva.

Rezultati ovisnih društava koja su stečena ili otuđena tijekom godine uključuju se u račun dobiti i gubitka od datuma stjecanja, odnosno do stvarnog datuma otuđenja.

Promjene udjela Društva u ovisnom društvu, koje nemaju za posljedicu njegov gubitak kontrole nad ovisnim društvom, obračunavaju se kao transakcije vlasničkim kapitalom. Knjigovodstvene vrijednosti udjela Društva i nekontrolirajućeg interesa se usklađuju kako bi se iskazala promjena u njihovim relativnim udjelima u ovisnom društvu. Svaka razlika između unosa usklađenja nekontrolirajućeg

interesa i fer vrijednosti plaćene ili primljene naknade za stjecanje se priznaje izravno u glavnici i pripisuje vlasnicima matičnog društva.

Kada Društvo izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, dobit ili gubitak od prodaje se utvrđuje kao razlika između:

- Ukupne fer vrijednosti primljene naknade za stjecanje i fer vrijednosti eventualno zadržanog udjela i
- Prethodne knjigovodstvene vrijednosti imovine (uključujući goodwill) i obveza ovisnog društva i nekontrolirajućeg interesa.

Fer vrijednost zadržanog udjela u bivšem ovisnom društvu na datum gubitka kontrole se, kod kasnijeg obračunavanja sukladno MRS-u 39 Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje, promatra kao trošak prilikom prvog priznavanja ili, ako je primjenjivo, kao trošak prvog priznavanja ulaganja u pridruženo društvo.

Sve značajnije transakcije i stanja između društava unutar Grupe eliminirani su prilikom konsolidacije.

### **2.3 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate**

Pridružena društva su društva u kojima Grupa posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu, sudjelovanjem u donošenju odluka o financijskim i poslovnim politikama pridruženog društva. U konsolidiranim financijskim izvještajima rezultati, imovina i obveze pridruženih društava iskazani su primjenom metode udjela što znači da se ulaganja u pridružena društva iskazuju u bilanci po trošku ulaganja usklađenom za sve promjene udjela Grupe u dobiti i gubitku, te sveobuhvatnoj dobiti pridruženog društva nakon stjecanja, kao i za sva eventualna umanjena vrijednosti pojedinačnih ulaganja.

Ukoliko ulagačev udio u gubitku pridruženog društva prijeđe knjigovodstveni iznos ulaganja, ulagač prekida uključivanje svog udjela u budućim gubicima. Kada pridruženo društvo počinje ostvarivati dobit ulagač učestvuje u tim dobitima nakon što se izravnavaju njegovi udjeli u nepriznatim gubicima.

Kada ulagač prestaje imati značajan utjecaj na pridruženo društvo to ulaganje se obračunava kao financijski instrument prema MRS-u 39. Razlika između fer vrijednosti zadržanog ulaganja te primitka od otuđenja i knjigovodstvenog iznosa ulaganja na datum gubitka značajnog utjecaja priznaje se u dobit ili gubitak.

U slučaju kada ulagač izgubi značajan utjecaj nad pridruženim društvom, ranije priznata dobit ili gubitak u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti povezan s tim ulaganjem priznaje se u dobit ili gubitak. Ukoliko se ulaganje u pridruženo društvo smanji, ali ono i dalje ostaje pridruženo društvo, u dobit ili gubitak priznaje se samo razmjerni iznos dobiti ili gubitka prethodno priznat u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti.

Zajednička kontrola je ugovorom uređeno sudjelovanje u kontroli nad ekonomskim aktivnostima i postoji samo kada donošenje strateških, financijskih i poslovnih odluka zahtijeva jednoglasni pristanak svih strana koje dijele kontrolu.

Ulaganja u zajedničke pothvate iskazana su primjenom metode udjela, što znači da se ulaganja u zajednički pothvat iskazuju u bilanci po trošku ulaganja usklađenom za sve promjene udjela Društva u dobiti i gubitku, te sveobuhvatnoj dobiti zajedničkog pothvata nakon stjecanja, kao i za sva eventualna umanjena vrijednosti pojedinačnih ulaganja. Ukoliko ulagačev udio u gubitku zajedničkog

pothvata prijeđe knjigovodstveni iznos ulaganja, ulagač prekida uključivanje svog udjela u budućim gubicima. Kada zajednički pothvat počinje ostvarivati dobit ulagač učestvuje u tim dobicima nakon što se izravnaju njegovi udjeli u nepriznatim gubicima.

## **2.4 Poslovne kombinacije**

Poslovna spajanja provode se metodom kupnje. Imovina i obveze se mjere po fer vrijednosti na datum stjecanja, a to je datum sa kojim je stjecatelj stekao kontrolu nad stečenikom. Nekomolirajući interes se mjeri prema razmjernom udjelu nekomolirajućeg interesa u fer vrijednosti prepoznatljive neto imovine stečenika.

### **Goodwill**

Goodwill se određuje kao razlika:

- naknade za stjecanje po fer vrijednosti na datum stjecanja uvećano za nekomolirajući interes u stečenom društvu i uvećano (kod poslovne kombinacije u fazama) za fer vrijednost vlasničkog udjela koji je stjecatelj prethodno imao u stečenom društvu na dan stjecanja i
- neto iznosa utvrdive stečene imovine i prepoznatljivih preuzetih obveza.

Troškovi povezani sa stjecanjem (naknade savjetnicima, pravicima, računovođama, konzultantske naknade) priznaju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju kada su nastali.

Goodwill se priznaje kao imovina na datum stjecanja. Ukoliko je razlika negativna, dobit dobivena kao rezultat priznaje se kroz račun dobiti i gubitka kao povoljna kupnja.

Goodwill je podložan testu za umanjenje vrijednosti na svaki datum izvještavanja.

## **2.5 Priznavanje prihoda**

Prihodi od prodaje robe i usluga priznaju se u trenutku isporuke robe i usluga i prijenosa vlasništva. Prihodi od kamata obračunavaju se na temelju nepodmirenog potraživanja i po primjenjivim kamatnim stopama. Prihodi od dividendi, odnosno udjela u dobiti priznaju se u trenutku kad su utvrđena prava na primitak dividende odnosno udjela u dobiti.

Prihod od prodaje robe i vlastitih proizvoda priznaje se kada su zadovoljeni svi sljedeći uvjeti:

- na kupca su preneseni svi značajni rizici i koristi od vlasništva nad robom i proizvodima;
- ne zadržava se stalno sudjelovanje u upravljanju, do stupnja koji se obično povezuje s vlasništvom niti ima kontrolu nad prodajom robe;
- iznos prihoda može se pouzdano izmjeriti;
- vjerojatno je da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritijecati u Društvo; i
- troškovi, koji su nastali ili će nastati u svezi prodaje, mogu se pouzdano izmjeriti.

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju kada su usluge izvršene uz primjenu metode stupnja dovršenosti. Stupanj dovršenosti određuje se na temelju udjela troškova iz ugovora za dovršene radove do određenog datuma u odnosu na procijenjene ukupne troškove ugovora.

## **2.6 Financijski prihodi i troškovi**

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika.

## **2.7 Ugovori o izgradnji**

Kad je moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi i troškovi priznaju se prema stupnju dovršenosti ugovorenih poslova na datum bilance, a na temelju udjela troškova ugovora nastalih za poslove obavljene do tog datuma u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora. Odstupanja u ugovorenim radovima, reklamacije i bonusi uključuju se u onoj mjeri u kojoj su dogovoreni s kupcem.

Ako nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će se nastali troškovi ugovora moći nadoknaditi. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali.

Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovora, očekivani gubici se odmah priznaju kao trošak.

## **2.8 Najmovi**

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijski najmovi početno se priznaju u bilanci najmoprimca kao imovina i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma.

Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski najam.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

## **2.9 Troškovi posudbe**

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu

upotrebu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave tog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Svi ostali troškovi posudbe terete račun dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

## **2.10 Transakcije u stranim valutama**

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Prilikom konsolidacije, imovina i obveze u poslovnim dijelovima Grupe u inozemstvu preračunavaju se po tečajevima važećim na datum bilance. Prihodi i rashodi preračunavaju se primjenom prosječnog tečaja za razdoblje a tečajne razlike priznaju se u ostalu sveobuhvatnu dobit. Sve tečajne razlike po ovoj osnovi priznaju se kao prihod ili rashod razdoblja u kojem je poslovni događaj nastao.

## **2.11 Porez na dobit**

Društvo matica kao i domaća društva unutar Grupe iskazuju poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porez priznaju se u računu dobiti i gubitka; osim kada se odnose na stavke koje se direktno priznaju na kapitalu, kada se i porez također priznaje direktno na kapitalu.

## **2.12 Zarada po dionici**

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu primjenjivu za redovne dionice, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za vlastite dionice. Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za vlastite dionice i potencijalne dionice realizirane po opcijama.

## **2.13 Transakcije s povezanim stranama**

Grupa ne objavljuje unutar transakcija s povezanim društvima odnose s drugim društvima koja su u državnom vlasništvu kao i društvo matica budući da koristi pravo na izuzeće sukladno MRS-u 24 vezano uz društva u državnom vlasništvu.

## **2.14 Informacije o segmentima**

Prilikom identificiranja poslovnih segmenata, Uprava uglavnom slijedi prodaju proizvoda ili pružanje usluga unutar određenog ekonomskog područja. Svakim od ovih poslovnih segmenata se upravlja zasebno budući da su određeni specifičnim zahtjevima tržišta.

Politike vrednovanja/mjerenja koje Grupa koristi za izvještavanje o poslovnim segmentima su iste kao i one korištene prilikom izrade financijskih izvještaja.

Dodatno, imovina koja se ne može direktno dodijeliti poslovnim aktivnostima određenog segmenta nije alocirana na pojedine segmente.

Nije bilo promjena u metodama vrednovanja koje su korištene prilikom određivanja dobiti/gubitka poslovnog segmenta u usporedbi sa prethodnim razdobljima.

## **2.15 Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema)**

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritićati u Grupi, ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi, te ako je pojedinačna nabavna vrijednost imovine veća od 3.500 kn.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina u potpunosti amortizirana ili kada je razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

	<u>Stopa amortizacije (od – do %)</u>
Izdaci za razvoj	20%
Koncesije, patenti, licencije, software i dr.	20%
Ostala nematerijalna imovina	20%
Građevinski objekti	1,2% - 7,7%
Postrojenja i oprema	6,8% - 25%

Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	3,4% - 25%
Ostala materijalna imovina	20%

U 2012. godini za ovisno društvo Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d. donesena je odluka o promjeni amortizacijskih stopa (budući da je navedeno društvo revidiralo vijek upotrebe sredstava i procijenilo da treba korigirati amortizacijske stope na bazi iskustvenih podataka).

Efekt promjene amortizacijskih stopa je trošak amortizacije manji za iznos od 7.798 tisuća kuna.

#### **Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme**

Na svaki datum bilance Grupa analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenila da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, a na osnovu vanjskih i internih izvora informacija, procjenjuje se nadoknadivi iznos za svako pojedino sredstvo zbog priznavanja gubitka od umanjenja tog sredstva.

Ako nije moguće utvrditi gubitak od umanjenja imovine za pojedinačno sredstvo, tada se određuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac (postrojenje ili linija kojoj sredstvo pripada), a potom se gubitak raspoređuje na pojedina sredstva unutar jedinice.

Prilikom utvrđivanja gubitka od umanjenje imovine ili ukidanja gubitka od umanjenja imovine za to sredstvo ne mijenja se stopa amortizacije već se korigira ispravak vrijednosti, odnosno korisni vijek trajanja sredstva.

Nadoknadivi iznosi se utvrđuju:

- o Za zemljište – koristi se cijena koju uzimaju porezni organi kod razreza poreza na promet zemljišta;
- o Za građevine – tržišna vrijednost istih ili sličnih građevina na istoj lokaciji ili procjena ovlaštenih procjenitelja;
- o Za opremu - neto prodajna cijena – tržišna cijena umanjena za troškove prodaje, odnosno cijena posljednje transakcije.

Ukoliko je knjigovodstveni iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) veći od nadoknadivog iznosa, za razliku se tereti tekući rezultat (gubitak od umanjenja imovine).

Na svaki datum bilance provjerava se da li postoje pokazatelji da ranije priznati gubitak od umanjenja nekog sredstva više ne postoji ili je smanjen, u kojem slučaju se ukida ili smanjuje gubitak od umanjenja u korist tekućeg rezultata.

Povećanje knjigovodstvenog iznosa nekog sredstva radi ukidanja gubitka od umanjenja, ne može prijeći knjigovodstveni iznos koji bi bio utvrđen prije priznavanja gubitka od umanjenja, umanjen za iznos amortizacije koja bi se obračunala da nije došlo do umanjenja sredstva.

#### **2.16 Ulaganje u nekretnine**

Ulaganje u nekretnine koje su u vlasništvu Grupe drže se kako bi Grupa ostvarila prihode od najma, te kao kratkoročni potencijal za davanje sudužništva i solidarnih jamstava za povezane poduzetnike, kao i radi porasta tržišne vrijednosti imovine s namjerom buduće prodaje. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, osim ako nisu namijenjena prodaji u sljedećoj godini i kupac je identificiran, u kojem se slučaju svrstavaju u kratkotrajnu imovinu. Ulaganje u nekretnine se mjeri po

trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Grupa najmanje jednom godišnje revidira ostatak vrijednosti imovine (rezidualnu vrijednost) te korisni vijek trajanja ove imovine. Rezidualna vrijednost ili ostatak vrijednosti je procijenjeni iznos koji bi Grupa dobila sada prodajom tog sredstva, nakon oduzimanja procijenjenih troškova prodaje, da je to sredstvo već u dobi i u očekivanom stanju na kraju njegovog korisnog vijeka trajanja. Budući da je Grupa procijenila da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti amortizacija se ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

## **2.17 Dugotrajna imovina (grupa za otuđenje) namijenjena prodaji i obustavljena aktivnost**

Dugotrajna imovina ili grupa za otuđenje klasificirana kao namijenjena za prodaju mjeri se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Imovina ili grupa za otuđenje se klasificira kao namijenjena za prodaju ako će se njena knjigovodstvena vrijednost nadoknaditi prodajom a ne uporabom. Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja vrlo vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Imovina klasificirana kao raspoloživa za prodaju se više ne amortizira. Grupa za otuđenje je grupa imovine koja će biti otuđena, putem prodaje ili drugačije, zajedno u jednoj transakciji.

Obustavljena aktivnost se odnosi na organizacijsku jedinicu koja je otuđena ili je namijenjena za prodaju i:

- a) predstavlja zasebnu značajnu poslovnu aktivnost ili zemljopisno područje poslovanja
- b) dijelom je jedinstvenog koordiniranog plana otuđenja zasebne značajne poslovne aktivnosti ili zemljopisnog poslovanja, ili
- c) se odnosi na podružnicu koja je stečena isključivo s namjerom preprodaje.

Organizacijska jedinica predstavlja aktivnosti i novčane tokove koji mogu biti jasno izdvojeni, po djelatnosti i za potrebe financijskog izvještavanja, od ostalih organizacijskih jedinica, što je moguće kada joj se:

- poslovna imovina i obveze mogu izravno pripisati
- prihodi se mogu direktno pripisati
- većina od operativnih troškova se može direktno pripisati.

Smatra se da se imovina, obveze, prihodi i troškovi mogu direktno pripisati organizacijskoj jedinici ukoliko bi bili eliminirani ako bi se organizacijska jedinica prodala, napustila ili na drugi način otuđila. Kamate i ostali financijski rashodi pripisivi su organizacijskoj jedinici ukoliko je povezano dugovanje po kreditu također povezano s istom organizacijskom jedinicom.

Ovisno društvo Končar-kućanski aparati d.o.o. je tijekom 2013. godine obustavilo proizvodnju kućanskih aparata te su u bilješci 33 prikazane aktivnosti vezane uz obustavljenu proizvodnju (prihodi i rashodi te rezultat). Budući da ova obustavljena aktivnost ne predstavlja zasebnu značajnu poslovnu aktivnost na razini Končar grupe ista nije prikazana kao takva u konsolidiranom izvještaju o dobiti i gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti za 2013. godinu.

## **2.18 Financijska imovina i financijske obveze**

Financijska imovina se priznaje i prestaje priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u

okviru određenoga vremena utvrđenog od strane uređenog tržišta. Početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u slijedeće kategorije:

- Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – u ovu kategoriju se klasificira financijska imovina kada je namijenjena trgovanju ili je tako razvrstana pri prvom priznavanju. Ova se imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka promjena vrijednosti priznaje se u računu dobiti i gubitka.
- Ulaganja koja se drže do dospelosti – u ovu kategoriju klasificira se financijska imovina s fiksnim iznosom plaćanja i fiksnim dospelim za koje postoji namjera i mogućnost držati ih do dospelosti. Evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.
- Financijska imovina raspoloživa za prodaju - je ne-derivativna financijska imovina koja je određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju. Iskazuje se po fer vrijednosti a promjena fer vrijednosti priznaje se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u računu dobiti i gubitka. Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobiti i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u računu dobiti i gubitka.
- Zajmovi i potraživanja – u ovu kategoriju klasificiraju se potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu. Mjere se po amortiziranom trošku primjenom efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

#### **Umanjenje vrijednosti financijske imovine**

Na svaki datum bilance Grupa procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Ukoliko postoji objektivni dokaz o umanjenju fer vrijednosti imovine zbog jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, a taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine, vrijednost financijske imovine se umanjuje.

Za nevrštene dionice razvrstane kao raspoložive za prodaju objektivni dokaz o njihovom umanjenju jest značajno ili produljeno smanjenje fer vrijednosti ispod njihova troška stjecanja.

Za svu ostalu financijsku imovinu, uključujući otkupive zadužnice klasificirane kao raspoložive za prodaju i potraživanja po financijskim najmovima, kao objektivni dokaz o umanjenju može se smatrati:

- značajne financijske teškoće izdavatelja ili dužnika;
- nepoštivanje ugovora, kao što je zakašnjenje ili neplaćanje kamata ili glavnice;
- izgledno pokretanje stečaja ili bankrot dužnika.

### **Prestanak priznavanja financijske imovine**

Financijska imovina se prestaje priznavati samo kada je isteklo ugovorno pravo na novčane priljeve po predmetnoj imovini, kada su financijska imovina i gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom većim dijelom preneseni drugom subjektu. Ukoliko se ne prenose niti zadržavaju gotovo svi rizici i koristi povezane sa vlasništvom i ako se i dalje ima kontrola nad prenesenom imovinom, priznaje se zadržani dio u imovini i povezana obveza u iznosima koji se eventualno moraju platiti. Ako se zadrže svi značajni rizici i povrati povezani s vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, nastavlja se priznavati financijsku imovinu i financijsku obvezu za primljenu naknadu.

Kod prestanka priznavanja, odnosno isknjiženja cijele financijske imovine, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i zbroja primljene naknade i potraživanja za naknadu te kumulativne dobiti (gubitka), priznate u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, iz glavnice se prenosi na dobit ili gubitak.

### **Financijske obveze i vlasnički instrumenti**

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Grupe nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Izdani vlasnički instrumenti priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

Dionički kapital

*Redovne dionice*

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve i ostale rezerve.

*Otkup dioničkog kapitala*

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjeno u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi. Stjecanje vlastitih dionica se evidentira po trošku stjecanja a prodaja po postignutim cijenama. Dobit ili gubitak od prodaje vlastitih dionica iskazuje se u kapitalu i rezervama.

Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 Rezerviranja, potencijalne obveze i potencijalna imovina; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – su one obveze koje su namijenjene trgovanju ili su tako definirane pri prvom priznavanju. One se mjere po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

Ostale financijske obveze - uključujući zajmove, inicijalno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

#### Prestanak priznavanja financijske obveze

Grupa prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

### **2.19 Zalihe**

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha uključuju se svi troškovi nabave, troškovi konverzije i drugi troškovi nastali dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Neto utrživa prodajna vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

U slučajevima kada je potrebno svesti vrijednost zaliha na neto utrživu prodajnu vrijednost obavlja se ispravak vrijednosti zaliha na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

### **2.20 Potraživanja**

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuje se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

## **2.21 Novac u banci i blagajni**

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

## **2.22 Priljeni krediti**

Kamatonosni bankarski krediti i prekoračenja knjiže se u visini primljenih iznosa, umanjnih za direktne troškove odobrenja. Financijski troškovi, uključivši premije koje se plaćaju prilikom podmirenja ili otkupa, knjiže se po obračunskoj osnovi i pripisuju knjigovodstvenom iznosu instrumenta u onoj mjeri u kojoj su nepodmireni u razdoblju u kojem su nastali.

## **2.23 Državne potpore**

Državne potpore se ne priznaju sve dok ne postoji razumno uvjerenje da će Grupa zadovoljiti sve uvjete koji su definirani ugovorom o potpori i da će potpora biti primljena.

Državne potpore čiji je primarni uvjet da Grupa kupi, izgradi ili na neki drugi način nabavi dugotrajnu imovinu, priznaje se kao odgođeni prihod u bilanci te se na sustavnoj i razumnoj osnovi priznaje kroz korisni vijek upotrebe sredstva u računu dobiti i gubitka. Državne potpore se priznaju kao prihodi tijekom razdoblja sukladno sučeljavanju sa odnosnim troškovima (za koje su namijenjeni da ih nadoknade) na sustavnoj osnovi.

Državnu potporu koja se prima kao nadoknada za rashode ili gubitke koji su već nastali, ili u svrhu pružanja izravne financijske podrške Grupi bez daljnjih povezanih troškova, priznaju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su primljeni.

## **2.24 Rezerviranja**

Rezerviranje se priznaje samo onda ako Grupa ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi, te ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za dane garancije, troškove sudskih sporova, troškove restrukturiranja, troškove otpremnina i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje.

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

## **2.25 Primanja zaposlenih**

Doprinosi u obvezni mirovinski fond - uključuju se kao trošak u račun dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Bonusi - obveze za bonuse zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Grupe, kada se na temelju ranijih iskustava može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave financijskih izvještaja. Za obveze za bonuse se

očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.

Isplate s temelja dionica – Društvo (matično društvo) ima plan za isplatu s temelja dionica članovima Uprave Društva matice koje se podmiruju u glavničkim instrumentima Društva. Ukupni iznos koji se priznaje kao trošak i odgovarajuće povećanje glavnice mjere se na temelju fer vrijednosti danih glavničkih instrumenata. Fer vrijednost tih glavničkih instrumenata mjeri se na datum dodjele. Na svaki datum bilance, Društvo revidira svoju procjenu broja opcija koji zadovoljavaju uvjete za stjecanje prava.

#### **2.26 Potencijalna imovina i obveze**

Potencijalne obveze se ne priznaju u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje.

Potencijalna imovina se ne priznaje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, već se priznaje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

#### **2.27 Događaji nakon datuma izvještavanja**

Događaji nakon datuma izvještavanja koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u konsolidiranim financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

#### **2.28 Usporedne informacije i reklasifikacije**

Tamo gdje je bilo potrebno, usporedni podaci su reklasificirani kako bi se postigla dosljednost u prikazivanju podataka s podacima tekuće financijske godine i ostalim podacima.

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***2.29 Ovisna društva:**

	<b>31. prosinca 2013.</b>		<b>31. prosinca 2012.</b>	
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)
<b>Ovisna društva registrirana u Hrvatskoj koja se konsolidiraju:</b>				
Končar - Kućanski aparati d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Mali električni strojevi d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Generatori i motori d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Alati d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Ugostiteljska oprema d.d., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	100,00	100,00	100,00	100,00
<i>Direktno vlasništvo</i>	<i>81,43</i>	<i>81,43</i>	<i>80,52</i>	<i>80,52</i>
<i>Indirektno vlasništvo</i>	<i>18,57</i>	<i>18,57</i>	<i>19,48</i>	<i>19,48</i>
Končar - Električna vozila d.d., Zagreb	75,04	75,04	75,04	75,04
Končar - Metalne konstrukcije d.d., Zagreb	75,01	75,01	75,01	75,01
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	75,03	75,03	75,03	75,03
Končar - Sklopna postrojenja d.d., Sesvetski Kraljevec	70,03	81,70	45,71	66,85
Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb	41,77	69,87	41,77	69,87
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	46,06	72,35	43,53	72,35
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	51,71	67,80	51,71	67,80
Končar - Električni visokonaponski aparati d.d., Zagreb	97,49	98,25	84,42	88,02
Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb	44,71	79,05	38,49	76,51
<b>Ovisno društvo registrirano u inozemstvu koje se konsolidira:</b>				
Kones AG, Zurich, Švicarska	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>Ovisna društva koja se ne konsolidiraju:</b>				
Konell d.o.o., Sofija, Bugarska*	85,00	85,00	85,00	85,00
Končar-Inženjering d.d., Zagreb*	100,00	100,00	100,00	100,00
Mjerenja d.o.o., Beograd*	-	-	100,00	100,00

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

Društva nisu konsolidirana zbog svoje nematerijalnosti na razini Grupe.

\*društva u indirektnom vlasništvu Društva (društvo Mjerenja d.o.o., Beograd od 2013. godine više nisu u vlasništvu Grupe)

**Pridružena društva:**

	31. prosinca 2013. Udio u vlasništvu (u %)	31. prosinca 2012. Udio u vlasništvu (u %)
<b>Pridružena društva koje se konsolidiraju metodom udjela:</b>		
Končar - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	49,00	49,00
Elkakon d.o.o., Zagreb*	50,00	50,00
<b>Zajednički pothvat koji se konsolidira metodom udjela:</b>		
TBEA Končar Instrument Transformers Ltd, Kina *	27,00	27,00

\* društvo u indirektnom vlasništvu Društva

**3. Prihodi od prodaje**

	2013. HRK	2012. HRK
Prihodi od prodaje robe u zemlji	1.216.650.896	1.131.346.000
Prihodi od prodaje robe u inozemstvu	1.225.380.252	1.227.909.892
Prihod od prodaje pridruženim društvima	67.067.801	82.302.462
	<b>2.509.098.949</b>	<b>2.441.558.354</b>

**4. Ostali poslovni prihodi**

	2013. HRK	2012. HRK
Prihod od ukidanja rezerviranja (bilješka 35)	148.077.838	133.760.386
Prihodi od naknade šteta	4.962.371	99.263.144
Prihodi od ukidanja ukalkuliranih troškova	20.032.796	10.923.876
Prihodi od naplate otpisanih potraživanja	2.942.741	10.259.259
Prihodi od prodaje materijala	5.405.888	7.209.033
Prihod od prodaje dugotrajne imovine	7.564.235	3.362.529
Prihodi od odobrenja popusta, rabata i slično	3.024.301	3.281.535
Inventurni viškovi	935.104	3.118.192
Prihodi od najma	1.594.344	1.909.433
Prihodi od dotacija, subvencija i slično	819.454	1.051.731
Prihodi iz proteklih godina	1.667.383	963.954
Prihodi od otpisa obveza	142.576	66.899
Ostali prihodi	29.423.362	27.210.226
	<b>226.592.393</b>	<b>302.380.197</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***5. Troškovi sirovina i materijala**

	2013.	2012.
	HRK	HRK
Trošak sirovina i materijala	1.200.737.267	1.273.889.994
Trošak rezervnih dijelova	1.196.945	606.718
Trošak sitnog inventara	13.112.923	11.314.683
Trošak energije	52.933.077	54.064.190
	<b>1.267.980.212</b>	<b>1.339.875.585</b>

**6. Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)**

	2013.	2012.
	HRK	HRK
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	142.547.249	149.321.021
Usluge telefona, pošte i prijevoza	34.609.423	37.283.785
Usluge održavanja (servisne usluge)	34.324.923	33.420.284
Intelektualne i osobne usluge	20.516.859	19.339.010
Usluge reprezentacije	14.663.946	15.151.559
Komunalne usluge	10.790.592	11.652.072
Troškovi istraživanja i razvoja	10.425.071	9.150.121
Usluge najma i zakupa	6.917.814	5.763.584
Usluge promidžbe i troškova sajma	5.659.276	5.566.233
Troškovi obuke i izobrazbe	5.023.559	4.291.163
Ostali vanjski troškovi	74.576.792	38.395.119
	<b>360.055.504</b>	<b>329.333.951</b>

**7. Troškovi osoblja**

	2013.	2012.
	HRK	HRK
Neto plaće i nadnice	278.738.103	266.155.947
Troškovi doprinosa i poreza iz plaće	150.834.040	142.244.327
Troškovi doprinosa na plaće	64.709.926	63.906.871
Isplate s temelja dionica	2.895.916	1.294.460
	<b>497.177.985</b>	<b>473.601.605</b>

Neto plaće u iznosu od 278.738.103 kuna (2012. godine u iznosu od 266.155.947 HRK) sadrže i primanja Uprave Društva i povezanih društava koja se sastoje od plaća Uprave u iznosu od 13.674.227 kuna (2012. godine u iznosu od 13.101.402 HRK) i ukalkuliranog bonusa Upravi u iznosu od 5.775.424 kuna (2012. godine u iznosu od 5.475.627 kn), te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***8. Amortizacija**

	2013.	2012.
	HRK	HRK
Materijalna imovina	75.514.012	64.552.471
Nematerijalna imovina	7.060.985	5.562.884
Ulaganja u nekretnine	9.803	-
	<b>82.584.800</b>	<b>70.115.355</b>

**9. Ostali troškovi**

	2013.	2012.
	HRK	HRK
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	48.073.600	47.727.377
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	28.474.299	27.296.933
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	15.386.317	17.481.371
Premije osiguranja	15.444.566	14.388.184
Nadoknade članovima Nadzornog odbora (bruto)	6.171.891	5.905.998
Doprinosi, članarine i slična davanja	2.897.322	4.715.447
Porezi koji ne ovise o dohotku i takse	3.001.648	1.635.830
Sponzorstva i donacije	621.571	1.779.965
Isplate s temelja dionice (nerealizirana prava)	-	1.029.447
Ostali troškovi	20.307.803	9.698.931
	<b>140.379.017</b>	<b>131.659.483</b>

**10. Vrijednosno usklađenje**

	2013.	2012.
	HRK	HRK
Vrijednosno usklađenje dugotrajne materijalne imovine	17.107.475	13.348.116
Vrijednosno usklađenje dugotrajne nematerijalne imovine	2.762.705	2.005.306
	<b>19.870.180</b>	<b>15.353.422</b>
Vrijednosno usklađenje kratkotrajnih potraživanja	7.962.272	107.926.888
Vrijednosno usklađenje zaliha	10.442.146	16.237.458
	<b>18.404.418</b>	<b>124.164.346</b>
	<b>38.274.598</b>	<b>139.517.768</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***11. Rezerviranja**

	2013.	2012.
	HRK	HRK
Troškovi rezerviranja za rizike u garantnom roku – dugoročna rezerviranja	55.536.590	32.508.683
Troškovi rezerviranja za rizike u garantnom roku – kratkoročna rezerviranja	32.457.114	-
Troškovi rezerviranja za redovite otpremnine i jubilarne nagrade	12.755.976	9.761.634
Troškovi rezerviranja za rizike u sudskim sporovima	1.079.206	608.772
Troškovi ostalih dugoročnih i kratkoročnih rezerviranja	3.189.507	17.555.434
	<b>105.018.393</b>	<b>60.434.523</b>

Kretanje na dugoročnim rezerviranjima prikazana su u bilješki 35.

**12. Ostali poslovni rashodi**

	2013.	2012.
	HRK	HRK
Kazne, penali, naknade šteta i slično	6.563.068	12.241.001
Naknadno utvrđeni troškovi	1.652.691	2.743.009
Inventurni manjkovi	1.921.197	2.540.164
Otpis zaliha	657.401	635.436
Rashod od prodaje dugotrajne imovine	298.967	423.110
Otpis potraživanja	800.533	388.991
Rabati, popusti, reklamacije i slično	55.430	188.721
Ostali poslovni rashodi	1.522.648	2.149.222
	<b>13.471.935</b>	<b>21.309.654</b>

**13. Udio u dobiti pridruženog društva/zajedničkog pothvata**

Udio u dobiti pridruženih društava u iznosu od 47.494.718 kuna (2012.: 79.806.388 kuna) odnosi se na udio u dobiti društva Končar – Energetski transformatori d.o.o. u kojem Grupa ima 49%-tni udio vlasništva u iznosu od 45.083.698 kuna, na udio u dobiti društva Elkakon d.o.o. u kojem Grupa ima 50%-tni udio u indirektnom vlasništvu u iznosu od 255.935 kuna te na udio u dobiti u zajedničkom pothvatu – društvu Tbea Končar Instrument Transformers Ltd, Kina u iznosu od 2.155.085 kuna (2012.: 2.221.068 kuna).

Navedena društva su u 2013. godini ostvarila ukupnu neto dobit u iznosima od:

- Energetski transformatori d.o.o. 92.007.546 kuna (2012.: 156.983.265 tisuće kuna)
- Elkakon d.o.o. 511.871 kuna (2012.: 1.326.883 kuna)
- Tbea Končar Instrument Transformers Ltd. 7.981.795 kuna (2012.: 8.194.430 kuna).

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***14. Financijski prihodi**

	2013. HRK	2012. HRK
<u>Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim društvima</u>		
Prihod od dividende i udjela u dobiti	-	6.558
	-	6.558
<u>Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim društvima</u>		
Prihod od kamata	25.351.749	36.818.597
Prihod od tečajnih razlika	33.144.547	29.279.870
Prihod od dividende i udjela u dobiti	1.416.084	1.739.648
Ostali financijski prihodi	2.040.743	3.200.604
	61.953.123	71.038.719
Nerealizirani dobici (prihodi)	5.839.413	529.000
	<b>67.792.536</b>	<b>71.574.277</b>

**15. Financijski rashodi**

	2013. HRK	2012. HRK
<u>Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim društvima</u>		
Rashodi od kamata	-	37.828
	-	37.828
<u>Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim društvima</u>		
Rashodi od kamata	14.562.071	12.784.731
Rashodi od tečajnih razlika	34.882.795	31.726.560
Ostali financijski rashodi	731.347	677.017
	50.176.213	45.188.308
<u>Nerealizirani gubici</u>		
Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne financijske imovine	835.456	1.847
Vrijednosno usklađenje dugotrajne financijske imovine	1.049.932	1.000.000
	1.885.388	1.001.847
	<b>52.061.601</b>	<b>46.227.983</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***16. Porez na dobit**

Izračun porezne obveze za godinu završenu 31. prosinca 2013. godine obavljeno je kako slijedi:

	2013.	2012.
	HRK	HRK
Konsolidirana dobit prije oporezivanja	179.342.701	200.018.721
<b>Porez na dobit po stopi od 20%</b>	<b>35.868.540</b>	<b>40.003.744</b>
Konsolidacijske usklade	(12.498.843)	2.849.581
Povećanja poreza	11.944.039	19.190.150
Umanjenja poreza	(10.347.946)	(30.114.469)
Iskorištena porezna imovina	(1.162.595)	(5.768.594)
<b>Porezna obveza</b>	<b>23.803.195</b>	<b>26.160.412</b>
Poticaji ulaganja	(8.155.871)	(4.493.180)
<b>Korigirana porezna obveza</b>	<b>15.647.324</b>	<b>21.667.232</b>
Nepriznata porezna imovina po poreznim gubicima za prijenos u buduća razdoblja	<b>42.312.640</b>	<b>36.540.037</b>

Važeća stopa poreza na dobit za 2013. i 2012. godinu bila je 20%.

Grupa je u mogućnosti prenijeti porezne gubitke od društava koja su u poslovanju 2013. godine ostvarila gubitak, te ne podliježu porezu i od ovisnih društava koja su u 2013. ostvarila dobitak, ali ne podliježu porezu zbog prenesenih poreznih gubitaka iz prethodnog razdoblja. Prijenos poreznih gubitaka u buduća razdoblja u svrhu umanjenja oporezive dobiti moguće je u razdoblju od narednih pet (5) godina. Na dan 31. prosinca 2013. godine nepriznata porezna imovina po prenesenim poreznim gubicima utvrđena je u iznosu od 42.312.640 kuna i može se iskoristiti kako slijedi:

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
31. prosinca 2013.	-	6.292.724
31. prosinca 2014.	6.188.094	6.190.137
31. prosinca 2015.	7.878.745	8.018.502
31. prosinca 2016.	5.440.070	5.482.495
31. prosinca 2017.	9.393.583	10.556.179
31. prosinca 2018.	13.412.148	-
	<b>42.312.640</b>	<b>36.540.037</b>

Odgođena porezna imovina na temelju prenesenih poreznih gubitaka nije priznata u financijskim izvještajima zbog neizvjesnosti ostvarivanja uvjeta za njihovo korištenje u budućnosti.

Uprava ovisnog društva Končar – Generatori i motori d.d. je donijela prijedlog odluke da se dio ostvarene dobiti u iznosu od 21.585.540 kuna reinvestira tj. da se za isti iznos poveća temeljni kapital Društva povećanjem vrijednosti dionice sa 60 kuna na 80 kuna. Također, društvo Matica je donijela prijedlog odluke da se dio ostvarene dobiti u iznosu od 110.200.000 kuna reinvestira tj. da se za isti iznos poveća temeljni kapital matičnog Društva.

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

Slijedom navedenog, ovisno društvo i Matica su za 2013. godinu iskoristila olakšicu za izračun poreza na dobit u visini reinvestirane dobiti temeljem Zakona o porezu na dobit. Društva su obvezna poreznoj upravi predati potvrdu o upisu temeljnog kapitala u roku od šest mjeseci od dana podnošenja porezne prijave, u suprotnom se mora izvršiti ispravak porezne prijave.

**17. Zarada po dionici*****Osnovna i razrijeđena zarada po dionici***

	2013.	2012.
	HRK	HRK
Neto dobit pripisana vlasnicima matice	135.112.460	150.536.186
Ponderirani prosječni broj dionica (umanjen za trezorske dionice)	2.567.619	2.571.455
<b>Zarada po dionici</b>	<b>52,62</b>	<b>58,54</b>

Razrijeđena zarada po dionici za 2013. i 2012. godinu je ista kao i osnovna jer Grupa nije imala konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

**18. Goodwill**

Goodwill u iznosu od 7.646.618 kuna odnosi se na goodwill priznat tijekom stjecanja kontrole na društvima Končar-Mjerni transformatori d.d., Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d. i Končar-Montažni inženjering d.d. Kretanje na goodwillu bilo je kako slijedi:

	<b>Goodwill</b>
	HRK
<b>Na dan 1. siječnja 2012. godine</b>	<b>7.503.528</b>
Smanjenje (tečajne razlike i slično)	(2.630)
<b>Na dan 31. prosinca 2012. godine</b>	<b>7.500.898</b>
Smanjenje/povećanje (tečajne razlike i slično)	145.720
<b>Na dan 31. prosinca 2013. godine</b>	<b>7.646.618</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*
**19. Dugotrajna nematerijalna imovina**

	Izdaci za razvoj	Koncesije, patenti, licencije, softver i ostala prava	Ostalo	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2012.</b>	<b>67.868.969</b>	<b>19.457.208</b>	<b>835.687</b>	<b>9.440.954</b>	<b>388.695</b>	<b>97.991.513</b>
Ispravci i reklasifikacije	-	(134.653)	81.180	-	-	(53.473)
Prijenos na materijalnu imovinu	-	-	-	(1.551.164)	-	(1.551.164)
Prijenos s pripreme	-	755.669	289.300	(1.044.969)	-	-
Povećanje	3.174.181	1.430.527	-	6.033.666	659.883	11.298.257
Smanjenje	(1.235.840)	(318.907)	(39.906)	-	(570.781)	(2.165.434)
<b>Stanje 31. prosinca 2012.</b>	<b>69.807.310</b>	<b>21.189.844</b>	<b>1.166.261</b>	<b>12.878.487</b>	<b>477.797</b>	<b>105.519.699</b>
Prijenos na materijalnu imovinu	-	-	-	(1.553.564)	-	(1.553.564)
Donos s materijalne imovine	-	-	-	2.054.932	-	2.054.932
Prijenos s pripreme	7.309.305	2.291.845	-	(9.601.150)	-	-
Povećanje	5.092.161	1.912.805	9.950	6.741.360	451.598	14.207.874
Smanjenje	-	(539.974)	-	(883.256)	(929.395)	(2.352.625)
<b>Stanje 31. prosinca 2013.</b>	<b>82.208.776</b>	<b>24.854.520</b>	<b>1.176.211</b>	<b>9.636.809</b>	<b>-</b>	<b>117.876.316</b>
<b>Isprvak vrijednosti</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2012.</b>	<b>57.316.737</b>	<b>14.857.454</b>	<b>621.010</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>72.795.201</b>
Ispravci i reklasifikacije	3	-	81.180	-	-	81.183
Amortizacija za godinu	4.080.230	1.365.694	116.960	-	-	5.562.884
Vrijednosno usklađenje	2.005.306	-	-	-	-	2.005.306
Smanjenje	(1.235.841)	(74.412)	(39.905)	-	-	(1.350.158)
<b>Stanje 31. prosinca 2012.</b>	<b>62.166.435</b>	<b>16.148.736</b>	<b>779.245</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>79.094.416</b>
Amortizacija za godinu	4.950.286	2.025.520	85.179	-	-	7.060.985
Donos s materijalne imovine	126.499	-	-	-	-	126.499
Vrijednosno usklađenje	2.467.451	295.253	-	-	-	2.762.704
Smanjenje	-	(539.974)	-	-	-	(539.974)
<b>Stanje 31. prosinca 2013.</b>	<b>69.710.671</b>	<b>17.929.535</b>	<b>864.424</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>88.504.630</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>						
<b>31. prosinca 2012.</b>	<b>7.640.875</b>	<b>5.041.108</b>	<b>387.016</b>	<b>12.878.487</b>	<b>477.797</b>	<b>26.425.283</b>
<b>31. prosinca 2013.</b>	<b>12.498.105</b>	<b>6.924.985</b>	<b>311.787</b>	<b>9.636.809</b>	<b>-</b>	<b>29.371.686</b>

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane nematerijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2013. godine iznosi 18.288 tisuća kuna (31.12.2012: 16.802 tisuća kuna).

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*
**20. Nekretnine, postrojenja i oprema**

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Ostalo	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Stanje 1. siječnja 2012.</b>	<b>155.724.709</b>	<b>908.418.495</b>	<b>715.916.714</b>	<b>344.350.757</b>	<b>2.566.623</b>	<b>153.262.055</b>	<b>7.182.957</b>	<b>2.287.422.310</b>
Ispravci i reklasifikacije	184.909	-	(1.380.830)	1	-	-	(2.418.061)	(3.613.981)
Donos sa nematerijalne imovine	-	-	1.551.164	-	-	-	-	1.551.164
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	(604.976)	(8.393.284)	-	-	-	-	-	(8.998.260)
Prijenos s pripreme	17.160	1.145.096	38.675.257	15.214.995	19.884	(55.072.392)	-	-
Povećanja	2.880.911	12.802.978	75.126.002	9.215.940	78.878	165.385.756	45.969.245	311.459.710
Prodaja ili rashodovanje	(72.105)	(5.102.170)	(37.331.714)	(10.227.528)	-	(8.123.272)	(43.163.695)	(104.020.484)
<b>Stanje 31. prosinca 2012.</b>	<b>158.130.608</b>	<b>908.871.115</b>	<b>792.556.593</b>	<b>358.554.165</b>	<b>2.665.385</b>	<b>255.452.147</b>	<b>7.570.446</b>	<b>2.483.800.459</b>
Ispravci i reklasifikacije	-	-	(188.651)	-	-	1.644.181	-	1.455.530
Donos sa nematerijalne imovine	-	-	1.553.564	-	-	-	-	1.553.564
Prijenos na nematerijalnu imovinu	-	-	-	-	-	(2.054.932)	-	(2.054.932)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	-	(21.156.807)	(5.823.081)	-	-	-	(26.979.888)
Prijenos s pripreme	3.106.342	59.574.823	231.303.869	15.567.084	-	(309.552.118)	-	-
Povećanja	268.210	1.075.423	790.100	9.063.569	51.527	74.066.507	31.180.490	116.495.826
Prodaja ili rashodovanje	(1.235.310)	(2.712.434)	(26.374.458)	(15.927.086)	(2.286)	(3.693.637)	(24.137.894)	(74.083.105)
<b>Stanje 31. prosinca 2013.</b>	<b>160.269.850</b>	<b>966.808.927</b>	<b>978.484.210</b>	<b>361.434.651</b>	<b>2.714.626</b>	<b>15.862.148</b>	<b>14.613.042</b>	<b>2.500.187.454</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>								
<b>Stanje 1. siječnja 2012.</b>	<b>-</b>	<b>533.262.480</b>	<b>564.156.893</b>	<b>261.925.738</b>	<b>1.676.852</b>	<b>3.783.539</b>	<b>-</b>	<b>1.364.805.502</b>
Ispravci i reklasifikacije	-	-	8.999	(9.001)	(1)	-	-	(3)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	(1.656.379)	-	-	-	-	-	(1.656.379)
Vrijednosno usklađenje	-	-	309.307	13.434.482	-	-	-	13.743.789
Amortizacija za godinu	-	19.183.410	27.523.009	17.547.691	298.361	-	-	64.552.471
Ostala povećanja	-	-	1.052.346	-	-	-	-	1.052.346
Povećanje	-	7.463.970	10.589.923	54.945	-	-	-	18.108.838
Prodaja ili rashodovanje	-	(566.124)	(32.247.469)	(8.786.471)	-	(22.667)	-	(41.622.731)
<b>Stanje 31. prosinca 2012.</b>	<b>-</b>	<b>557.687.357</b>	<b>571.393.008</b>	<b>284.167.384</b>	<b>1.975.212</b>	<b>3.760.872</b>	<b>-</b>	<b>1.418.983.833</b>
Ispravci i reklasifikacije	-	-	(188.651)	(90.517)	-	-	-	(279.168)
Prijenos na nematerijalnu imovinu	-	-	(126.498)	-	-	-	-	(126.498)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	-	(21.132.602)	(5.555.480)	-	-	-	(26.688.082)
Vrijednosno usklađenje	-	-	10.526.294	6.581.181	-	-	-	17.107.475
Amortizacija za godinu	-	20.256.545	37.522.975	17.699.426	35.066	-	-	75.514.012
Ostala povećanja	-	-	615.605	-	-	-	-	615.605
Povećanje	-	679.867	1.883.540	-	-	-	-	2.563.407
Prodaja ili rashodovanje	-	(1.688.247)	(21.707.339)	(15.664.589)	(2.286)	-	-	(39.062.461)
<b>Stanje 31. prosinca 2013.</b>	<b>-</b>	<b>576.935.522</b>	<b>578.786.332</b>	<b>287.137.405</b>	<b>2.007.992</b>	<b>3.760.872</b>	<b>-</b>	<b>1.448.628.123</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>								
31. prosinca 2012.	158.130.608	351.183.758	221.163.585	74.386.781	690.173	251.691.275	7.570.446	1.064.816.626
<b>31. prosinca 2013.</b>	<b>160.269.850</b>	<b>389.873.405</b>	<b>399.697.878</b>	<b>74.297.246</b>	<b>706.634</b>	<b>12.101.276</b>	<b>14.613.042</b>	<b>1.051.559.331</b>

## Grupa Končar – Elektroindustrija

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

---

Nad nekretninama i pokretninama Grupe upisana su založna prava kao osiguranja plaćanja dugoročnih (bilješka 36) i kratkoročnih kredita (bilješka 39) u iznosu od 384,7 milijuna kuna te 36,7 milijuna eura.

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane materijalne imovine Grupe koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2013. godine iznosi 643.980 tisuća kuna (31.12.2012.: 506.330 tisuće kuna).

Na dan 31. prosinca 2013. godine Grupa ima ugovorene neizvršene investicije u iznosu od 78 tisuća kuna (31.12.2012.: 1,1 milijun kuna).

Sadašnja vrijednost imovine Grupe kupljene na financijski leasing na dan 31. prosinca 2013. godine iznosi 2,2 milijuna kuna (31.12.2012.: 2,8 milijuna kuna).

Efekt promjene amortizacijskih stopa u 2013. godini je manji trošak amortizacije za 671 tisuću kuna.

Sukladno planu restrukturiranja, tijekom 2013. godine ovisno društvo Končar – Kućanski aparati d.o.o. je provelo vrijednosno usklađenje imovine (bilješka 10) koju više neće koristiti u svom obustavljenom proizvodnom procesu.

### 21. Ulaganja u nekretnine

Ulaganje u nekretnine u iznosu od 100.366.943 kune (2012.: 92.667.771 kuna) odnosi se na ulaganja radi porasta tržišne vrijednosti nekretnina namijenjenih za buduću prodaju. Fer vrijednost ovih ulaganja procijenjena od strane nezavisnog procjenitelja viša je od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

### 22. Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate po metodi udjela

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
<i>Pridružena društva:</i>		
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	244.722.545	244.722.545
<i>Ostala pridružena društva (unuke):</i>		
Elkakon d.o.o., Zagreb	3.567.965	3.577.735
<i>Zajednički pothvat:</i>		
Tbea Končar Instrument transformers, Kina	9.963.799	5.254.620
	<b>258.254.309</b>	<b>253.554.900</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

Sumarni podaci za pridružena društva prikazani su u sljedećoj tabeli:

	<b>Končar - Energetski transformatori d.o.o.</b>		<b>Elkakon d.o.o.</b>	
	<b>2013.</b>	<b>2012.</b>	<b>2013.</b>	<b>2012.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Prihodi	834.851	1.036.128	56.841	79.765
Rashodi	(719.700)	(839.807)	(56.201)	(78.106)
Dobit prije oporezivanja	115.151	196.321	640	1.659
Porez na dobit	(23.144)	(39.338)	(128)	(332)
<b>Dobit nakon oporezivanja</b>	<b>92.007</b>	<b>156.983</b>	<b>512</b>	<b>1.327</b>
Dugotrajna imovina	224.676	253.049	5.675	6.336
Kratkotrajna imovina	794.171	835.978	9.472	12.538
<b>Ukupna imovina</b>	<b>1.018.847</b>	<b>1.089.027</b>	<b>15.147</b>	<b>18.874</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>427.375</b>	<b>443.090</b>	<b>8.011</b>	<b>10.964</b>

Za pridruženo društvo Končar – Energetski transformatori d.o.o. poslovna godina počinje 1. listopada, a završava 30. rujna.

Sumarni podaci za zajednički pothvat prikazani su u sljedećoj tabeli:

	<b>Tbea Končar Instrument transformers Ltd.</b>	
	<b>2013.</b>	<b>2012.</b>
	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Prihodi	103.636	96.493
Rashodi	(94.048)	(88.254)
Dobit prije oporezivanja	9.588	8.239
Porez na dobit	(1.606)	(45)
<b>Dobit nakon oporezivanja</b>	<b>7.982</b>	<b>8.194</b>
Dugotrajna imovina	15.303	19.785
Kratkotrajna imovina	110.096	86.141
<b>Ukupna imovina</b>	<b>125.399</b>	<b>105.926</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>71.593</b>	<b>59.973</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***23. Dugotrajna financijska imovina**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
<i>Ostala ovisna društva (unuke):</i>		
Končar-Inženjering d.d., Zagreb	227.787	227.787
Konel d.o.o., Bugarska	62.280	62.280
Mjerenja d.o.o., Beograd, Srbija	-	3.637
	<b>290.067</b>	<b>293.704</b>
<i>Udjeli do 20% kapitala:</i>		
Novi Fermot d.o.o., Donji Kraljevec	1.717.200	429.300
Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec	262.016	262.016
Centar proizvodnog strojarstva i analitičarstva d.o.o.	60.000	110.000
Bio plinifikacija	10.000	10.000
	<b>2.049.216</b>	<b>811.316</b>
<i>Ulaganja u vrijednosne papire:</i>		
Ulaganja u dionice	6.102.115	6.118.045
Ispravak vrijednosti ulaganja u dionice	(2.722.855)	(1.916.832)
	<b>3.379.260</b>	<b>4.201.213</b>
Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>2.605.489</b>	<b>1.421.275</b>
Ostala financijska imovina	<b>806.120</b>	-
	<b>9.130.152</b>	<b>6.727.508</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***24. Dugotrajna potraživanja**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
<i>Potraživanja po osnovi prodaje na kredit</i>		
Potraživanja za prodane stanove	12.937.318	14.534.328
Ispravak vrijednosti potraživanja za prodane stanove	(3.180.752)	(3.180.752)
Potraživanja za prodane dionice	13.724.452	17.155.556
Potraživanje od Željeznice Federacije BiH, Sarajevo, BIH	-	8.847.953
Ostali dani krediti	71.658	92.319
Tekuće dospijeće - prodane dionice (bilješka 29)	(3.431.114)	(3.387.271)
Tekuće dospijeće – potraživanje od ŽFBH (bilješka 27)	-	(8.847.953)
	<b>20.121.562</b>	<b>25.214.180</b>
<i>Ostala potraživanja</i>		
Potraživanja po osnovi prodaje u inozemstvu	5.362.474	5.658.715
Zajmovi dani zaposlenicima	4.797.053	3.976.569
Ostala dugotrajna potraživanja	194.749	824.547
Tekuće dospijeće zajmova danih zaposlenicima (bilješka 29)	(952.494)	(997.402)
Tekuće dospijeće po osnovi prodaje u inozemstvu (bilješka 27)	(375.467)	(312.652)
	<b>9.026.315</b>	<b>9.149.777</b>
	<b>29.147.877</b>	<b>34.363.957</b>

U skladu sa Zakonom o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo, stanovi u vlasništvu Društva prodani su uz kamatu od 1% godišnje na rok od prosječno 28 godina i uz valutnu klauzulu, prema kojoj se potraživanja povećavaju, odnosno smanjuju, ako se tečaj EUR promijeni za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme datuma sklapanja ugovora o prodaji stanova. Iznosi neotplaćenih anuiteta u DEM konvertirani su u EUR po fiksnom tečaju 1 EUR = 1,95583 DEM. Kao osiguranje naplate potraživanja je hipoteka na prodane stanove.

Na dan 31. prosinca 2011. godine izvršeno je umanjenje vrijednosnog usklađenja dugoročnih potraživanja za prodane stanove procjenjivanjem sadašnje vrijednosti budućih novčanih tokova uz primjenu efektivne kamatne stope od 4,5%.

Potraživanje za prodane dionice i udjele odnosi se na dugoročno potraživanje po osnovi prodaje dionica povezanih društava Končar-Elektronika i informatika d.d., Končar-Električna vozila d.d. i Končar-Metalne konstrukcije d.d. u okviru programa zaposleničkog dioničarstva s obročnom otplatom kroz 10 godina uz fiksnu kamatu od 4,5% godišnje.

Potraživanje po osnovi prodaje u inozemstvu odnosi se na potraživanja po osnovi prodaje u Bosni i Hercegovini preko firme TAKRAF iz Njemačke, a koje je preuzela KfW Banka, Berlin.

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***25. Zalihe**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
Sirovine i materijal	281.822.309	290.380.801
Rezervni dijelovi	90.908	97.286
Sitan inventar i ambalaža	3.139.077	2.807.359
Proizvodnja u tijeku	115.557.883	110.880.854
Nedovršeni proizvodi i poluproizvodi	40.099.532	52.167.565
Gotovi proizvodi	63.620.166	74.443.322
Trgovačka roba	11.770.656	11.124.204
Zalihe iz obustavljene aktivnosti za otuđenje	2.863.775	-
Minus: Ispravak vrijednosti sirovina i materijala, rezervnih dijelova i sitnog inventara i ambalaže	(54.438.403)	(30.103.117)
Ispravak vrijednosti proizvodnje u tijeku, gotovih proizvoda i trgovačke robe	(24.465.388)	(43.757.907)
	<b>440.060.515</b>	<b>468.040.367</b>
Predujmovi za zalihe		
Dani predujmovi u zemlji	2.526.616	2.866.834
Dani predujmovi povezanim stranama	95.267	-
Ispravak vrijednosti	(8.942)	(8.981)
	<b>2.612.941</b>	<b>2.857.853</b>
Dani predujmovi u inozemstvu	2.531.304	5.537.759
Ispravak vrijednosti predujmova	(163.144)	-
	<b>2.368.160</b>	<b>5.537.759</b>
Ukupno predujmovi	<b>4.981.101</b>	<b>8.395.612</b>
	<b>445.041.616</b>	<b>476.435.979</b>

Trošak prodanih proizvoda priznatih u računu dobiti i gubitka u 2013. godini iznosio je 1.109.057 tisuća kuna (2012.: 1.129.659 tisuća kuna).

**26. Kratkotrajna potraživanja od povezanih poduzetnika**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	64.650.324	14.454.628
	<b>64.650.324</b>	<b>14.454.628</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***27. Kratkotrajna potraživanja od kupaca**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
<u>Kupci u zemlji</u>	377.182.657	562.189.180
Ispravak vrijednosti	(58.777.367)	(53.881.903)
<b>Ukupno kupci u zemlji</b>	<b>318.405.290</b>	<b>508.307.277</b>
<u>Kupci u inozemstvu</u>	374.527.508	407.660.411
Tekuće dospijeće po osnovi prodaje u inozemstvu (bilješka 24)	375.467	312.652
Tekuće dospijeće potraživanja od ŽFBiH (bilješka 24)	-	8.847.953
Ispravak vrijednosti	(101.906.188)	(102.263.633)
<b>Ukupno kupci u inozemstvu</b>	<b>272.996.787</b>	<b>314.557.383</b>
<b>Ukupno kupci u zemlji i inozemstvu</b>	<b>591.402.077</b>	<b>822.864.660</b>

Na dan 31. prosinca 2013. godine starosna struktura potraživanja od kupaca bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2013.</b>	<b>591.402.077</b>	497.231.289	62.277.430	10.662.383	10.582.919	5.264.653	5.383.403
<b>2012.</b>	<b>822.864.660</b>	613.256.714	109.037.331	33.172.874	35.433.009	16.528.049	15.436.683

Kretanje na ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca bilo je kako slijedi:

	2013.	2012.
	HRK	HRK
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>156.145.536</b>	<b>60.453.797</b>
Ispravljeno tijekom godine	7.962.272	107.926.888
Naplaćeno tijekom godine	(2.942.741)	(10.506.708)
Otpis tijekom godine	(1.805.449)	(1.733.648)
Tečajne razlike	1.323.937	5.207
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>160.683.555</b>	<b>156.145.536</b>

**28. Potraživanja po ugovorima o izgradnji**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
Nastali troškovi plus priznati dobiti minus priznati gubici	87.011.405	31.208.461
Minus fakturirani prihodi	(50.612.092)	(26.906.736)
	<b>36.399.313</b>	<b>4.301.725</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

Iznos prihoda od ugovora o izgradnji koji je priznat kao prihod u 2013. godini iznosi 131.550 tisuća kuna (2012. 69.651 tisuća kuna). Ukupan iznos primljenih predujmova za ugovore koji nisu završeni na dan 31. prosinca 2013. godine iznosi 29.045 tisuća kuna (2012.: 13.269 tisuća kuna) a ukupni iznos zadržaja po ugovorima o izgradnji iznosi 3.704 tisuće kuna (2012.: 8.887 tisuća kuna).

**29. Ostala potraživanja**

	31. prosinca 2013. HRK	31. prosinca 2012. HRK
<i>Potraživanja od države i drugih institucija</i>		
Potraživanja za PDV	22.943.427	24.471.882
Potraživanja od HZZO	603.057	1.005.398
Ostalo	80.602	105.070
	<b>23.627.086</b>	<b>25.582.350</b>
<i>Ostala kratkotrajna potraživanja</i>		
Potraživanja za prodane stanove	1.554.535	1.711.294
Potraživanja za prodane dionice i udjele	8.472.208	5.586.027
Potraživanja po predujmovima danim za usluge	21.082.684	28.964.706
Potraživanja po zajmovima danim zaposlenicima	22.302	9.259
Potraživanja za naknadu štete	6.435.323	21.461.964
Ostalo	3.639.909	3.933.992
Tekuća dospijeće potraživanja za prodane dionice (bilješka 24)	3.431.114	3.387.271
Tekuća dospijeća zajmova danih zaposlenicima (bilješka 24)	952.494	997.402
	<b>45.590.569</b>	<b>66.051.915</b>
<i>Potraživanja od zaposlenih</i>		
Potraživanja od zaposlenika	1.397.185	1.489.031
Ispravak vrijednosti potraživanja od zaposlenika	(327.471)	(327.471)
	<b>1.069.714</b>	<b>1.161.560</b>
	<b>70.287.369</b>	<b>92.795.825</b>

**30. Kratkotrajna financijska imovina**

	31. prosinca 2013. HRK	31. prosinca 2012. HRK
Depoziti preko 3 mjeseca	302.405.387	196.551.197
Derivativna imovina - forward ugovori	1.913.754	-
Ostala financijska imovina	1.039.119	-
	<b>305.358.260</b>	<b>196.551.197</b>

Ugovorene kamate na depozite u poslovnim bankama preko 3 mjeseca kreću se u rasponu od 0,43% – 4,9% (2012.: 1,6% – 4,9%).

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***31. Novac i novčani ekvivalenti**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
Stanje na žiro računima	114.740.081	80.056.394
Stanje na deviznim računima	78.269.681	58.401.041
Novac u blagajni	173.149	380.075
Kratkoročni vrijednosni papiri	191.116	191.117
Depoziti do 3 mjeseca	251.424.291	263.633.058
Ulaganja u novčane fondove	1.619.110	9.191.069
Minus: Ispravak vrijednosti	(184.992)	(184.992)
	<b>446.232.436</b>	<b>411.667.762</b>

Ugovorene kamate na depozite u poslovnim bankama do 3 mjeseca kreću se u rasponu od 0,4% - 3,75% (2012.: 0,6% - 3,75%).

**32. Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi**

Aktivna vremenska razgraničenja u iznosu od 5.999.951 kune (31. prosinca 2012. godine u iznosu od 5.828.902 kune) odnose se na plaćene troškove budućeg razdoblja u iznosu od 5.484.972 kune (31. prosinca 2012. godine u iznosu od 4.992.574 kuna) i obračunate prihode budućeg razdoblja u iznosu od 514.979 kuna (31. prosinca 2012. godine u iznosu od 836.328 kuna).

**33. Dugotrajna imovina (imovina grupe za otuđenje) namijenjena prodaji te obustavljena aktivnost****I) Dugotrajna imovina (imovina grupe za otuđenje) namijenjena prodaji**

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji na dan 31. prosinca 2013. godine u iznosu od 6.251.807 kuna odnosi se na nekretninu ovisnog društva Končar – Distributivni i specijalni transformatori stečenu u zamjenu za nenaplaćeno originalno potraživanje od društva Elektromaterijal d.o.o. u stečaju u iznosu od 5.960.000 kuna, te na vrijednost nekretnina Društva Končar Alati d.o.o. u iznosu od 291.807 kuna.

**II) Gubitak od obustavljene aktivnosti ovisnog društva Končar-Kučanski aparati d.o.o.**

Analiza rezultata od obustavljene aktivnosti koja se odnosi na obustavljenu aktivnost proizvodnje kućanskih aparata ovisnog društva Končar-Kučanski aparati d.o.o. prikazani su u sljedećoj tabeli:

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

	2013.	2012.
	HRK	HRK
Prihodi od prodaje	60.597.251	80.262.792
Ostali poslovni prihodi	2.970.000	912.424
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>63.567.251</b>	<b>81.175.216</b>
Promjena vrijednosti zaliha	(7.392.725)	1.927.639
Materijalni troškovi	(47.387.184)	(66.122.476)
Troškovi osoblja	(8.669.539)	(11.922.733)
Amortizacija	(3.201.579)	(6.028.559)
Vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovine	(19.574.926)	(15.316.422)
Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine	(2.174.583)	(3.087.897)
Ostali troškovi	(4.196.205)	(3.678.782)
Rezerviranja	(4.000.000)	(2.000.000)
Ostali poslovni rashodi	(550.000)	(937.617)
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>(97.146.741)</b>	<b>(107.166.847)</b>
<b>Financijski prihodi</b>	<b>273.000</b>	<b>401.729</b>
<b>Financijski rashodi</b>	<b>(1.022.000)</b>	<b>(2.227.937)</b>
<b>Dobit ili gubitak prije oporezivanja iz obustavljene aktivnosti</b>	<b>(34.328.490)</b>	<b>(27.817.839)</b>
Porez na dobit	-	-
<b>Dobit ili gubitak nakon oporezivanja iz obustavljene aktivnosti</b>	<b>(34.328.490)</b>	<b>(27.817.839)</b>

**34. Temeljni kapital**

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 1.028.847.600 kuna (31. prosinca 2012.: 1.028.847.600 kuna) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 400 kuna.

Vlasnička struktura Grupe je kako slijedi:

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

Dioničar	31.prosinca 2013.		31.prosinca 2012.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
Državni ured za upravljanje dr.imov./HZMO	384.628	14,95	384.628	14,95
Državni ured za upravljanje dr.imov./RH	260.280	10,12	260.280	10,12
Societe Generale - Splitska banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	184.189	7,16	184.189	7,16
Hypo-Alpe-Adria-Bank d.d./ PBZ Croatia Osiguranje OMF	257.117	10,00	164.777	6,41
Linteum savjetovanje d.o.o.	39.791	1,55	139.791	5,43
Societe Generale/ AZ OMF	106.438	4,14	106.438	4,14
Floričić Kristijan	60.714	2,36	85.714	3,33
Hypo Alpe Adria Bank/RBA OMF	33.213	1,29	35.250	1,37
PBZ d.d. /skrbnički zbirni račun klijenata	69.731	2,71	32.124	1,25
Ostali dioničari	447.003	17,38	453.749	17,64
Končar elektroindustrija d.d. (trezorske dionice)	4.500	0,17	664	0,03
	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>

Skupština Društva matice je u 2013. godini donijela odluku o isplati dividendi dioničarima u iznosu od 30.857.460 kuna što čini 12,00 kuna po dionici.

**Isplate s temelja dionica**

Grupa je tijekom 2013. godine izvršila isplatu s temelja dionica članovima Uprave Grupe sukladno odredbama Ugovora o radu u iznosu od 2.895.916 kuna (2012.: 1.294.460 kuna)

**35. Rezerviranja**

	Troškovi rezerviranja za dane garancije	Rezerviranja za sudske sporove	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina	Ostalo	<b>Ukupno</b>
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>1. siječnja 2012.</b>	<b>399.299.269</b>	<b>84.652.496</b>	<b>21.809.747</b>	<b>2.471.994</b>	<b>508.233.506</b>
Dodatna rezerviranja	32.508.683	608.772	9.761.634	213.300	43.092.389
Ukidanje rezerviranja	(101.862.748)	(24.846.001)	(7.051.637)	-	(133.760.386)
Ostalo (tečajne razlike i slično)	-	-	-	(112.458)	(112.458)
<b>31. prosinca 2012.</b>	<b>329.945.204</b>	<b>60.415.267</b>	<b>24.519.744</b>	<b>2.572.836</b>	<b>417.453.051</b>
Dodatna rezerviranja	55.536.590	1.079.206	12.755.976	150.974	69.522.746
Ukidanje rezerviranja	(135.110.307)	(3.252.558)	(9.114.131)	(600.842)	(148.077.838)
Ostalo (tečajne razlike i slično)	(35.671)	-	-	-	(35.671)
<b>31. prosinca 2013.</b>	<b>250.335.816</b>	<b>58.241.915</b>	<b>28.161.589</b>	<b>2.122.968</b>	<b>338.862.288</b>

## Grupa Končar – Elektroindustrija

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

### Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Tijekom 2013. godine društvo Matica je ukinulo rezerviranja za obveze po izdanim garancijama za povrat avansa u iznosu od 80.511.279 kuna, a koja se odnose na kunsku protuvrijednost avansa u iznosu od 14.506.537 USD uplaćenih društvima bivšeg poduzeća Rade Končar, koja su završila u stečaju. Predujmovi su primljeni vezano za projekte dogovorene prije 1990. godine. Ukidanje rezerviranja za dane garancije uvjetovano je promjenom tržišnih (komercijalno – financijskih) i tehničko - tehnoloških uvjeta poslovanja, dovršetkom većine projekata s trećim stranama, te protekom dugog niza godina (zastarom) otkako su ugovori potpisani, stoga Uprava društva Matice sukladno mišljenju pravnih eksperata, smatra da nema više niti pravnih uvjeta da se predmetni ugovori nastave.

Preostala rezerviranja za dane garancije odnose se na garancije ostalih društava u Grupi u iznosu od 250.335.816 kuna (31. prosinca 2012.: 249.433.925 kuna).

Dugoročna rezerviranja za sudske sporove u iznosu od 58.241.915 kuna (2012. godine u iznosu od 60.415.267 kuna) odnose se na sudske sporove u tijeku i za troškove po sudskim sporovima koji se vode protiv društava Grupe.

Rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremnina u iznosu od 28.161.589 kuna (2012.: 24.519.744 kuna) odnose se na redovna primanja zaposlenih (redovne otpremnine i jubilarne nagrade), te otpremnine Uprave.

Ostala dugoročna rezerviranja u iznosu od 2.122.968 kuna (na dan 31. prosinca 2012. godine: 2.572.836 kune) odnosi se na ispitivanje proizvoda u iznosu od 1.971.994 kuna (31. prosinca 2012.: 2.471.994 kuna), te ostala rezerviranja u iznosu od 150.974 kuna (31. prosinca 2012.: 100.842 kun).

### 36. Dugoročne obveze

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
Obveze za zajmove, depozite i slično	510.000	1.020.000
Minus: Tekuće dospijeće (bilješka 38)	(340.000)	(510.000)
	<b>170.000</b>	<b>510.000</b>
Obveze prema bankama	257.457.587	296.910.703
Minus: Tekuće dospijeće (bilješka 39)	(51.107.942)	(51.339.598)
	<b>206.349.645</b>	<b>245.571.105</b>
	<b>206.519.645</b>	<b>246.081.105</b>

Značajniji dugoročni ugovorni aranžmani između banaka i pojedinih društava Končar grupe navedeni su u nastavku:

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

Naziv Društva	Kreditor	Namjena kredita	Iznos kredita	Kamatna stopa	Dospijeće	Instrumenti osiguranja
Distributivni i specijalni transformatori d.d.	RBA d.d. & HBOR	Financiranje izgradnje i opremanja VN Laboratorija te proizvodnih, skladišnih i administrativnih prostora	6 milijuna eura	4%	30.06.2022.	Založno pravo na nekretninama društva
Distributivni i specijalni transformatori d.d.	SG-SB d.d. & HBOR	Financiranje obrtnih sredstava	7,5 milijuna kuna+1,014.288 EUR	4%	30.09.2015.	Založno pravo na nekretninama društva
Mjerni transformatori d.d.	Zagrebačka banka d.d.	Financiranje obrtnih sredstava	1.000.000 EUR	3m EURIBOR + 4,91% godišnje, promjenjiva	31.12.2015.	Založno pravo na k.o. Jankomir, zk ul 1055, 1060 i 1063; Sudužnik - Končar-Elektroindustrija d.d
Mjerni transformatori d.d.	PBZ d.d.	Financiranje obrtnih sredstava: a) Obveze prema dobavljačima; b) Obveze prema financijskim institucijama c) Ostalo - plaće	4.125.000 HRK	2,8% kta	30.09.2016.	2 kom bianco akceptirana vlastita mjenica bez protesta korisnika kredita, 2 kom zadužnica korisnika za udjel banke
Mjerni transformatori d.d.	PBZ d.d.	Financiranje obrtnih sredstava: a) Obveze prema dobavljačima; b) Obveze prema financijskim institucijama c) Ostalo - plaće	6.187.500 HRK	4,36% kta promjenjiva	30.09.2016.	2 kom bianco akceptirana vlastita mjenica bez protesta korisnika kredita, 2 kom zadužnica korisnika za udjel banke
Mjerni transformatori d.d.	PBZ d.d.	Financiranje obrtnih sredstava: a) Obveze prema dobavljačima; b) Obveze prema financijskim institucijama c) Ostalo - plaće	2.500.000 HRK	1,8% kta	30.03.2016.	2 kom bianco akceptirana vlastita mjenica bez protesta korisnika kredita, 2 kom zadužnica korisnika za udjel banke
Mjerni transformatori d.d.	PBZ d.d.	Financiranje obrtnih sredstava: a) Obveze prema dobavljačima; b) Obveze prema financijskim institucijama c) Ostalo - plaće	2.500.000 HRK	6,3% kta promjenjiva	30.03.2016.	2 kom bianco akceptirana vlastita mjenica bez protesta korisnika kredita, 2 kom zadužnica korisnika za udjel banke
Končar Električna vozila d.d.	HBOR	Kredit iz Programa kreditiranja trajnih obrtnih sredstava za osnaženje poslovanja	do 28 milijuna kuna	5,5% promjenjiva	31.05.2019.	Založno pravo na nekretninama u iznosu od 28 milijuna kuna, 16 bjanko vlastitih akceptiranih mjenica, 1 zadužnica
Končar Kućanski aparati d.o.o	PBZ d.d. & HBOR	Financiranje obrtnih sredstava	15 milijuna kuna	Kamatna stopa na udjel PBZ je u visini prinosa na TZ MF +3,3% godišnje, a na udjel HBOR-a 2,8% godišnje	30.09.2016.	1 bianco akceptirane vlastita mjenice društva i Končar elektroindustrije d.d., 1 zadužnica društva i Končar elektroindustrije d.d., za udjel PBZ i HBOR posebno
Obnovljivi izvori d.o.o.	HBOR	Financiranje projekta "Vjetroelektrana Pometeno brdo".	13.544.162 EUR	4%	31.12.2022.	Mjenice, zdužnice, vinkilirane police osiguranja, ugovor o osiguranju novčane tražbine zasnivanjem založnog prava, cesija, ugovor o zalogu projektnih računa
Obnovljivi izvori d.o.o.	ZABA	Financiranje projekta "Vjetroelektrana Pometeno brdo".	2.700.000 EUR	Stopa tromjesečnog EURIBOR-a + marže od 4% godišnje	31.12.2022.	Mjenice, zdužnice, vinkilirane police osiguranja, ugovor o osiguranju novčane tražbine zasnivanjem založnog prava, cesija, ugovor o zalogu projektnih računa

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

Promjene u obvezama za zajmove, depozite i slično tijekom godine su, kako slijedi:

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
<b>1. siječnja</b>	510.000	1.020.000
Minus: Tekuće dospijeće	(340.000)	(510.000)
<b>31. prosinca</b>	<b>170.000</b>	<b>510.000</b>

Dugoročne obveze za zajmove, depozite i slično dospijevaju na plaćanje, kako slijedi:

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
Unutar jedne godine	340.000	510.000
Od 1 do 2 godine	170.000	340.000
Od 2 do 5 godina	-	170.000
Minus: Tekuće dospijeće	(340.000)	(510.000)
	<b>170.000</b>	<b>510.000</b>

Promjene u obvezama prema bankama i drugim financijskim institucijama tijekom godine su, kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2012.</b>	<b>119.188.139</b>
Novi krediti	177.419.092
Tečajne razlike	303.472
Minus: tekuće dospijeće	(51.339.598)
<b>31. prosinca 2012.</b>	<b>245.571.105</b>
Novi krediti	14.869.488
Otplate kredita	(3.818.938)
Tečajne razlike	835.932
Minus: tekuće dospijeće	(51.107.942)
<b>31. prosinca 2013.</b>	<b>206.349.645</b>

Dugoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama dospijevaju na plaćanje, kako slijedi:

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
Unutar jedne godine	51.107.942	51.339.598
Od 1 do 2 godine	31.002.364	33.854.028
Od 2 do 5 godina	101.348.065	114.441.590
Iznad 5 godina	73.999.216	97.275.487
Minus: tekuće dospijeće	(51.107.942)	(51.339.598)
	<b>206.349.645</b>	<b>245.571.105</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***37. Kratkoročne obveze prema povezanim poduzetnicima**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
Končar-Energetski transformatori d.o.o., Zagreb:		
Obveze po predujmovima	2.981.260	14.058
Ostale obveze	-	425.068
	<b>2.981.260</b>	<b>439.126</b>

**38. Kratkoročne obveze za zajmove, depozite i slično**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
Tekuće dospijeće dugoročnih zajmova	340.000	510.000
	<b>340.000</b>	<b>510.000</b>

**39. Kratkoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	42.757.659	50.326.649
Plus: Tekuće dospijeće (bilješka 36)	51.107.942	51.339.598
	<b>93.865.601</b>	<b>101.666.247</b>

Promjene u obvezama prema bankama i drugim financijskim institucijama tijekom godine su, kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2012.</b>	<b>135.938.301</b>
Novi krediti	8.229.293
Otplate kredita	(87.911.020)
Prijenos obveze na dugoročne obveze	(5.937.500)
Tečajne razlike	7.575
Plus: tekuće dospijeće dugoročnih kredita	51.339.598
<b>31. prosinca 2012.</b>	<b>101.666.247</b>
Novi krediti	9.723.351
Otplate kredita	(68.692.022)
Tečajne razlike	60.083
Plus: tekuće dospijeće dugoročnih kredita	51.107.942
<b>31. prosinca 2013.</b>	<b>93.865.601</b>

Značajniji kratkoročni ugovorni aranžmani između banaka i pojedinih društava Končar grupe navedeni su u nastavku:

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

<b>Naziv Društva</b>	<b>Kreditor</b>	<b>Namjena kredita</b>	<b>Iznos kredita</b>	<b>Kamatna stopa</b>	<b>Dospijeće</b>	<b>Instrumenti osiguranja</b>
Mjerni transformatori d.d.	Erste bank d.d.	Financiranje pripreme izvoza ili izvoz	10.000.000 HRK	4,10% godišnje	15.2.2014.	5 komada bjanko akceptiranih mjenica korisnika kredita s klauzulom "bez protesta" i mjeničnim očitovanjem
Mjerni transformatori d.d.	ZABA	Financiranje pripreme izvoza ili izvoz	15.000.000 HRK	4,20% godišnje	15.4.2014.	Založno pravo na k.o. Jankomir, zk ul 1055, 1060 i 1063; Sudužnik- Končar-Elektroindustrija d.d
Končar Električna vozila d.d.	HBOR	Financiranje Ugovora za proizvodnju i isporuku jednog četverodijelnog niskopodnog elektromotornog vlaka za potrebe regionalnog željezničkogputničkog prometa u Bosni i Hercegovini	7,9 milijuna kuna	4%fiksna	15.07.2014.	Založno pravo na nekretninama putem mjenica,3 bjanko vlastite akceptirane mjenice, 1 zadužnica
Končar Kućanski aparati d.o.o.	ZABA	Financiranje povremenih potreba za obrtnim sredstvima	350.000 eura	3 mjesečni euribor+ 6,69 p.p.godišnje, promjenjiva	30.12.2014.	3 bjanko vlastite akceptirane mjenice i 1 zadužnica društva solemnizirana kod javnog bilježnika
Distributivni i specijalni transformatori d.d.	RBA d.d. & HBOR	Kupovina opreme i rekonstrukcija proizvodnih kapaciteta	15 milijuna kuna	4%	31.12.2014.	Založno pravo na opremi Društva
Distributivni i specijalni transformatori d.d.	RBA d.d. & HBOR	Financiranje investicija u proizvodni prostor - izgradnja hale	1.025.233 eura	4%	31.12.2014.	Založno pravo na nekretninama Društva, u ukupnom iznosu od 28,2 milijuna eura
Inžinjering za energetiku i transport d.d.	HBOR & KB Mostar	Društvo preuzelo kredit u ime Kliničke bolnice Mostar d.d., a konačni obveznik servisiranja obveze je Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi Republike Hrvatske	1.446.802 EUR	6-mjesečni euribor plus marža 2% godišnje	siječanj 2014.	Mjenice i zadužnice

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***40. Kratkoročne obveze prema dobavljačima**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
Dobavljači u zemlji	223.448.352	254.155.708
Dobavljači u inozemstvu	80.583.832	94.524.599
Obveze za nefakturiranu robu	750.696	824.562
	<b>304.782.880</b>	<b>349.504.869</b>

Na dan 31. prosinca 2013. godine starosna struktura obveza prema dobavljačima bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
2013.	<b>304.782.880</b>	247.106.872	48.476.841	4.301.220	2.122.193	350.120	2.425.634
2012.	<b>349.504.869</b>	275.063.142	55.619.494	4.915.350	6.883.093	3.390.738	3.633.052

**41. Obveze s osnove ugovora o izgradnji**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
Fakturirano u godini	130.023.071	64.007.783
Minus nastali troškovi plus priznati dobiti minus priznati gubici	(88.345.101)	(32.733.966)
	<b>41.677.970</b>	<b>31.273.817</b>

**42. Kratkoročne obveze za predujmove**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
Od kupaca u zemlji	41.587.226	33.559.378
Od kupaca u inozemstvu	100.281.340	98.073.073
	<b>141.868.566</b>	<b>131.632.451</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***43. Ostale obveze**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
<i>Obveze prema državi i drugim institucijama</i>		
Obveze za PDV	7.634.676	13.717.605
Obveze za doprinose iz i na plaće te porez i prirezi iz plaća	29.124.231	30.673.271
Ostale obveze	-	54.372
	<b>36.758.907</b>	<b>44.445.248</b>
<i>Kratkoročne ostale obveze</i>		
Obveze za kamate	2.719.419	4.736.860
Obveze s osnova udjela u rezultatu	474.678	226.041
Ostale obveze	1.137.624	1.805.314
	<b>4.331.721</b>	<b>6.768.215</b>
<i>Kratkoročne obveze prema zaposlenicima</i>		
Obveze za neto plaće	27.189.791	26.948.946
Obveze za otpremnine	27.500	37.000
Obveze prema Upravama društava temeljem rezultata poslovanja	3.466.113	3.794.835
Ostale obveze	375.122	464.401
	<b>31.058.526</b>	<b>31.245.182</b>
	<b>72.149.154</b>	<b>82.458.645</b>

**44. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja**

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK	HRK
Prihod budućeg razdoblja	41.908.189	55.695.330
Kratkoročna rezerviranja	39.488.092	23.213.312
Odgođeno plaćanje troškova	1.082.439	12.428.397
Ostala rezerviranja	5.621.292	-
	<b>88.100.012</b>	<b>91.337.039</b>

## Grupa Končar – Elektroindustrija

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

---

### 45. Upravljanje rizicima

Grupa je u svom poslovanju izložena tržišnom (kamatnom i valutnom riziku), kreditnom i riziku likvidnosti.

Pojedina društva Grupe koriste derivatne financijske instrumente uglavnom za zaštitu od rizika. Politike upravljanja rizikom koje se odnose na kratkotrajnu i dugotrajnu financijsku imovinu, kratkotrajna i dugotrajna potraživanja, upravljanje gotovinom te dugovima i obvezama mogu se sažeti kako slijedi:

#### a) Rizik upravljanja kapitalom

Upravljanje kapitalom provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja. Grupa upravlja kapitalom i obavlja potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. Grupa može donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da bi smanjilo svoje obveze i slično. Ciljevi, politike i procesi nisu bili mijenjani tijekom razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2013. godine te 31. prosinca 2012. godine.

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	HRK'000	HRK'000
Financijske obveze	300.725	348.257
Umanjenje za novac i novčane ekvivalente (depozite)	(446.232)	(411.668)
Neto dug	-	-

#### b) Značajne računovodstvene politike

Detalji vezani uz usvojene značajne računovodstvene politike i metode, uključujući i kriterije za priznavanje, temelj mjerenja i temelj priznavanja prihoda i rashoda, za svaku značajnu stavku financijske imovine i financijskih obveza te kapitala objašnjeni su u bilješci 2 ovog izvještaja.

Računovodstvene politike za financijske instrumente su primijenjene na dolje navedene pozicije bilance:

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Ulaganja koja se drže do dospijeća	Ukupno imovina klasificirana prema MRS 39
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31. prosinca 2013.</b>					
Dugotrajna fin. imovina	2.629	3.626	2.875	-	<b>9.130</b>
Dugotrajna potraživanja	29.148	-	-	-	<b>29.148</b>
Kratkotrajna fin. imovina	303.370	1.914	-	74	<b>305.358</b>
Potraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	736.370	-	-	-	<b>736.370</b>
Novac i novč. ekvivalenti	444.613	1.619	-	-	<b>446.232</b>
	<b>1.516.130</b>	<b>7.159</b>	<b>2.875</b>	<b>74</b>	<b>1.526.238</b>

	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Ulaganja koja se drže do dospijeća	Ukupno imovina klasificirana prema MRS 39
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31. prosinca 2012.</b>					
Dugotrajna fin. imovina	2.393	2.565	1.696	74	<b>6.728</b>
Dugotrajna potraživanja	34.364	-	-	-	<b>34.364</b>
Kratkotrajna fin. imovina	196.519	-	-	32	<b>196.551</b>
Potraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	936.203	-	-	-	<b>936.203</b>
Novac i novč. ekvivalenti	406.977	4.691	-	-	<b>411.668</b>
	<b>1.576.456</b>	<b>7.256</b>	<b>1.696</b>	<b>106</b>	<b>1.585.514</b>

Sve obveze Grupe su klasificirane u kategoriju „Po amortiziranom trošku“. Grupa nema obveza koje su klasificirane kao „Obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka“.

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Sljedeća tabela predstavlja financijsku imovinu i obveze vrednovane po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju sukladno hijerarhiji fer vrijednosti. Ova hijerarhija grupira financijsku imovinu i obveze u 3 razine ovisno o značajnosti ulaznih varijabli korištenih u mjerenju fer vrijednosti financijske imovine i obveza. Hijerarhija fer vrijednosti ima sljedeće razine:

1. razina: cijene koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze
2. razina: ulazne varijable koje ne predstavljaju gore navedene cijene iz 1. razine već su vidljive za imovinu ili obvezu, bilo direktno (npr. kao cijene) ili indirektno (npr. izvedene iz cijena)

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

3. razina: ulazne varijable za imovinu ili obvezu koji se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima

Razina unutar koje je financijska imovina/obveza klasificirana je temeljena na najnižoj razini značajne ulazne varijable korištene u mjerenju fer vrijednosti. Financijska imovina i obveze mjerene po fer vrijednosti u Izvještaju o financijskom položaju grupirane su unutar hijerarhije fer vrijednosti kako slijedi:

**31. prosinca 2013.**

	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Imovina</b>				
Dionice koje kotiraju na burzi	2.659	-	797	3.456
Fer vrijednost derivativnih financijskih instrumenata	-	2.708	-	2.708
Novčani fondovi	1.619	-	-	1.619
<b>Ukupno</b>	<b>4.278</b>	<b>2.708</b>	<b>797</b>	<b>7.783</b>

**31. prosinca 2012.**

	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Imovina</b>				
Dionice koje kotiraju na burzi	2.604	-	1.597	4.201
Novčani fondovi	4.691	-	-	4.691
<b>Ukupno</b>	<b>7.295</b>	<b>-</b>	<b>1.597</b>	<b>8.892</b>

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza je određena na slijedeći način:

- Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje prema standardnim uvjetima i odredbama tržišta određena je na način da odražava tržišnu cijenu;
- fer vrijednost ostale financijske imovine i financijskih obveza (uključujući derivative) je definirana u skladu s općeprihvaćenim cjenovnim modelom baziranom na analizi diskontiranog novčanog tijeka primjenom cijena koje se koriste tijekom tržišnih transakcija i kotiranih cijena sličnih instrumenata;
- Fer vrijednost derivativnih instrumenata određuje se prema kotiranim cijenama. Kada nisu poznate informacije o takvim cijenama, koristi se analiza diskontiranog novčanog tijeka koristeći krivulju prinosa za vijek trajanja instrumenta ne-opcijskih vrijednosnica, i opcijski model cijena za opcijske vrijednosnice; i

U Grupi su korištene sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

## **Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

### *Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

---

- Potraživanja i depoziti kod banaka - za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca i novčane fondove, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročna sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.
- Obveze po kreditima - fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.
- Ostali financijski instrumenti - financijski instrumenti koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

#### **c) Financijski rizik**

Grupa upravlja i kontrolira financijski rizik koji bi mogao utjecati na poslovanje Grupe putem internih izvještaja o riziku koja analizira izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika. Ovaj rizik uključuje tržišni rizik (uključujući rizik promjene deviznih tečajeva, rizik fer vrijednosti kamatnih stopa i rizik porasta cijena), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

#### **Tržišni rizik**

Tržišni rizik je rizik da će promjena tržišnih cijena, kao što su promjena stranih valuta i kamatnih stopa, utjecati na prihod Grupe ili vrijednost njihovih financijskih instrumenata. Cilj upravljanja tržišnim rizikom je upravljanje i kontroliranje izloženosti tržišnom riziku unutar prihvatljivih parametara, optimalizirajući povrat.

Grupa je prije svega izložena tržišnom riziku promjene deviznih tečajeva i promjenama kamatnih stopa.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Grupi kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

#### **a) Rizik promjene deviznih tečajeva**

Grupa je izložena valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR i USD.

Društva Grupe su izložena valutnom riziku i prilikom prodaje, nabave i kratkoročnih oročenja depozita koji su denominirani u stranoj valuti. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti ovom riziku.

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

Izloženost Grupe valutnom riziku je kako slijedi:

	EUR	USD	Ostale	Ukupno	HRK	Ukupno
			valute	strane		
				valute		
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31.12.2013.</b>						
Potraživanja od kupaca i povezanih strana	259.327	9.552	21.240	290.119	365.933	656.052
Ostala potraživanja	26.782	144	1.106	28.032	52.285	80.317
Depoziti preko 3 mjeseca	283.424	-	7.130	290.554	14.804	305.358
Novac i novčani ekvivalenti	149.753	4.728	24.977	179.458	266.774	446.232
	<b>719.286</b>	<b>14.424</b>	<b>54.453</b>	<b>788.163</b>	<b>699.796</b>	<b>1.487.959</b>
Obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	(117.417)	(484)	(4.888)	(122.789)	(184.975)	(307.764)
Ostale obveze	(97.331)	(61)	(1.527)	(98.919)	(115.573)	(214.492)
Obveze po kreditima	(204.849)	-	-	(204.849)	(95.876)	(300.725)
	<b>(419.597)</b>	<b>(545)</b>	<b>(6.415)</b>	<b>(426.557)</b>	<b>(396.424)</b>	<b>(822.981)</b>
	EUR	USD	Ostale	Ukupno	HRK	Ukupno
			valute	strane		
				valute		
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31.12.2012.</b>						
Potraživanja od kupaca i povezanih strana	266.371	4.659	30.990	302.020	535.299	837.319
Ostala potraživanja	27.552	223	4.126	31.901	66.984	98.885
Depoziti preko 3 mjeseca	152.495	5.805	23.827	182.127	14.424	196.551
Novac i novčani ekvivalenti	56.505	3.793	17.833	78.131	333.537	411.668
	<b>502.923</b>	<b>14.480</b>	<b>76.776</b>	<b>594.179</b>	<b>950.244</b>	<b>1.544.423</b>
Obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	(88.298)	(219)	(5.271)	(93.788)	(256.156)	(349.944)
Ostale obveze	(57.868)	(389)	(7.921)	(66.178)	(158.874)	(225.052)
Obveze po kreditima	(217.998)	-	-	(217.998)	(130.259)	(348.257)
	<b>(364.164)</b>	<b>(608)</b>	<b>(13.192)</b>	<b>(377.964)</b>	<b>(544.289)</b>	<b>(923.253)</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

	Kratkoročna izloženost			Dugoročna izloženost		
	EUR	USD	Ostale	EUR	USD	Ostale
			valute			valute
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31.12.2013.</b>						
Financijska imovina	711.401	14.424	54.453	7.885	-	-
Financijske obveze	(257.161)	(545)	(6.415)	(162.436)	-	-
<b>Ukupna izloženost</b>	<b>454.240</b>	<b>13.879</b>	<b>48.038</b>	<b>(154.551)</b>	-	-

	Kratkoročna izloženost			Dugoročna izloženost		
	EUR	USD	Ostale	EUR	USD	Ostale
			valute			valute
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>31.12.2012.</b>						
Financijska imovina	497.490	14.480	76.776	5.433	-	-
Financijske obveze	(176.573)	(608)	(13.192)	(187.627)	-	-
<b>Ukupna izloženost</b>	<b>320.953</b>	<b>13.872</b>	<b>63.584</b>	<b>(182.194)</b>	-	-

U gore navedene tabele pod iznosima u eurima nisu navedena potraživanja za prodane stanove zbog ugovorene klauzule o povećanju/smanjenju potraživanja u odnosu na tečaj eur-a kod promjene tečaja za više od 5,1% u odnosu na tečaj koji je postojao u vrijeme sklapanja ugovora.

## Analiza osjetljivosti

Slabljenje tečaja kune u odnosu na prosječne promjene tečajeva u godini na dan izvještavanja povećalo/(smanjilo) bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

	2013.	2012.
	Utjecaj na dobit prije poreza	Utjecaj na dobit prije poreza
	HRK'000	HRK'000
EUR (1%)	3.655	1.680
USD (3%)	(431)	(222)
Ostale valute	(3.149)	773

Ova analiza pretpostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene.

Jačanje tečaja kune u odnosu na spomenute valute za iste prosječne postotne promjene na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz pretpostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

## Grupa Končar – Elektroindustrija

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

---

### **b) Rizik kamatnih stopa**

Grupa je izložena i kamatnom riziku jer je dio kredita ugovorenih po promjenjivim kamatnim stopama dok je većina imovine nekamatonosna. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti riziku promjene kamatnih stopa izraženih u stranim valutama plaćanja.

Slijedeća tablica pokazuje osjetljivost promjene kamatnih stopa vezano za kredite Grupe na 31. prosinca 2013. godine i na dan 31. prosinca 2012. godine, uz pretpostavku da su sve ostale varijable konstantne, na dobitak prije oporezivanja.

	Povećanje/ smanjenje u postotku	Učinak na dobit prije oporezivanja HRK'000
<b>2013.</b>		
HRK	+1%	(2.796)
HRK	-1%	2.796
<b>2012.</b>		
HRK	+1%	(2.487)
HRK	-1%	2.487

### **Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Grupa se služi podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja - na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Grupa ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Grupa određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja te gubitaka od ostalih potraživanja i ulaganja. Starosna struktura potraživanja od kupaca koja su dospjela ali se smatraju naplativim prikazana je u bilješci 27.

### **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe dok je Uprava Društva izradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

stvarni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza. Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Grupe na 31. prosinca 2013. godine i 31. prosinca 2012. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

	Knjigovodstvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	0 – 3 mjeseci	3 – 12 mjeseci	2 – 5 godina	Više od 5 godina
31. prosinca 2013.	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Kratkoročne obveze za predujmove	141.869	141.869	74.303	44.319	23.247	-
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	307.764	307.764	204.345	102.238	1.181	-
Ostale kratkoročne obveze	72.624	72.624	68.655	3.704	265	-
Kamatonosne obveze	300.726	324.082	28.696	76.025	162.273	57.088
	<b>822.982</b>	<b>842.339</b>	<b>375.999</b>	<b>226.286</b>	<b>186.966</b>	<b>57.088</b>
31. prosinca 2012.	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Kratkoročne obveze za predujmove	131.632	131.632	65.974	65.609	36	13
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	349.944	349.944	315.177	34.360	407	-
Ostale kratkoročne obveze	93.420	93.420	79.548	13.872	-	-
Kamatonosne obveze	348.257	360.708	68.721	64.871	165.796	61.320
	<b>923.253</b>	<b>935.704</b>	<b>529.420</b>	<b>178.712</b>	<b>166.239</b>	<b>61.333</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***46. Informacije o poslovnim segmentima**

2013.	Industrija	Energetika i transport	Trgovina	Posebne djelatnosti	Društvo	Eliminiranja	Grupa
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
Prihodi od prodaje	111.028.820	2.139.398.279	146.527.323	45.808.299	193.497	-	2.442.956.218
Prihodi od povezanih društava	6.923.327	288.551.378	6.841.179	83.361.104	52.621.220	(371.210.394)	67.087.814
Ostali poslovni prihodi	3.799.161	104.858.412	9.630.683	19.648.242	85.996.377	1.714.435	225.647.310
Ukupno poslovni prihodi	121.751.308	2.532.808.069	162.999.185	148.817.645	138.811.094	(369.495.959)	2.735.691.342
Ukupno poslovni rashodi	(124.115.016)	(2.432.366.984)	(202.370.275)	(144.264.866)	(84.603.057)	368.145.904	(2.619.574.294)
Dobit/gubitak iz poslovanja	(2.363.708)	100.441.085	(39.371.090)	4.552.779	54.208.037	(1.350.055)	116.117.048
Financijski rezultat	1.514.357	810.259	(1.399.766)	(144.967)	87.618.762	(25.172.992)	63.225.653
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>(849.351)</b>	<b>101.251.344</b>	<b>(40.770.856)</b>	<b>4.407.812</b>	<b>141.826.799</b>	<b>(26.523.047)</b>	<b>179.342.701</b>
Porez na dobit	(1.594.990)	(13.247.670)		(804.664)			(15.647.324)
<b>Dobit/gubitak nakon oporezivanja</b>	<b>(2.444.341)</b>	<b>88.003.674</b>	<b>(40.770.856)</b>	<b>3.603.148</b>	<b>141.826.799</b>	<b>(26.523.047)</b>	<b>163.695.377</b>
Nekontrolirajući interes							28.582.917
<b>Dobit vlasnika matice</b>							<b>135.112.460</b>
Dugotrajna imovina	33.069.288	721.441.859	88.322.945	67.095.835	1.130.865.597	(555.318.608)	1.485.476.916
Kratkotrajna imovina	80.194.001	1.432.469.822	78.638.012	143.986.631	419.125.789	(172.761.018)	1.981.653.237
<b>Ukupna imovina</b>	<b>113.263.289</b>	<b>2.153.911.681</b>	<b>166.960.957</b>	<b>211.082.466</b>	<b>1.549.991.386</b>	<b>(728.079.626)</b>	<b>3.467.130.153</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>29.327.576</b>	<b>1.271.324.287</b>	<b>83.270.636</b>	<b>35.526.863</b>	<b>67.179.311</b>	<b>(195.006.855)</b>	<b>1.291.621.818</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

2012.	Industrija	Energetika i transport	Trgovina	Posebne djelatnosti	Društvo	Eliminiranja	Grupa
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
Prihodi od prodaje	106.846.348	2.034.195.638	161.348.690	56.466.616	398.600	-	2.359.255.892
Prihodi od povezanih društava	9.943.012	454.604.151	6.041.247	95.254.255	53.346.240	(536.886.443)	82.302.462
Ostali poslovni prihodi	3.778.716	202.494.125	10.804.944	20.143.051	64.184.570	974.791	302.380.197
Ukupno poslovni prihodi	120.568.076	2.691.293.914	178.194.881	171.863.922	117.929.410	(535.911.652)	2.743.938.551
Ukupno poslovni rashodi	(118.677.551)	(2.617.475.277)	(211.209.489)	(164.377.195)	(132.671.491)	595.338.491	(2.649.072.512)
Dobit/gubitak iz poslovanja	1.890.525	73.818.637	(33.014.608)	7.486.727	(14.742.081)	59.426.839	94.866.039
Financijski rezultat	1.294.553	8.860.402	(3.864.451)	1.361.963	128.985.465	(31.485.250)	105.152.682
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>3.185.078</b>	<b>82.679.039</b>	<b>(36.879.059)</b>	<b>8.848.690</b>	<b>114.243.384</b>	<b>27.941.589</b>	<b>200.018.721</b>
Porez na dobit	(1.594.332)	(14.370.214)	-	(614.884)	(5.087.802)	-	(21.667.232)
<b>Dobit/gubitak nakon oporezivanja</b>	<b>1.590.746</b>	<b>68.308.825</b>	<b>(36.879.059)</b>	<b>8.233.806</b>	<b>109.155.582</b>	<b>27.941.589</b>	<b>178.351.489</b>
Nekontrolirajući interes							27.815.303
<b>Dobit vlasnika matice</b>							<b>150.536.186</b>
Dugotrajna imovina	33.701.168	692.015.380	111.695.885	60.167.306	1.087.255.072	(498.777.868)	1.486.056.943
Kratkotrajna imovina	85.168.842	1.497.516.268	116.125.242	153.773.114	441.743.990	(249.124.050)	2.045.203.406
<b>Ukupna imovina</b>	<b>118.870.010</b>	<b>2.189.531.648</b>	<b>227.821.127</b>	<b>213.940.420</b>	<b>1.528.999.062</b>	<b>(747.901.918)</b>	<b>3.531.260.349</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>29.794.546</b>	<b>1.403.594.599</b>	<b>103.359.949</b>	<b>40.906.313</b>	<b>152.189.558</b>	<b>(266.527.307)</b>	<b>1.463.317.658</b>

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)***Pregled prodaje po regijama:**

	2013.		2012.	
	HRK'000	%	HRK'000	%
<b>Hrvatska</b>	<b>1.283.719</b>	<b>51,3%</b>	<b>1.213.648</b>	<b>49,7%</b>
Zemlje Europske Unije	683.612	27,2%	713.832	29,2%
<b>UKUPNO</b>	<b>1.967.331</b>	<b>78,5%</b>	<b>1.927.480</b>	<b>78,9%</b>
BiH, Makedonija, Srbija i Crna Gora	133.234	5,3%	158.044	6,5%
Ostale zemlje Europe	100.374	4,0%	134.327	5,5%
Azija	32.325	1,3%	46.846	1,9%
Amerika i Australija	55.084	2,2%	51.326	2,1%
Ostale zemlje svijeta	220.751	8,7%	123.535	5,1%
<b>Ukupno izvoz</b>	<b>541.768</b>	<b>21,5%</b>	<b>514.078</b>	<b>21,1%</b>
<b>Ukupno</b>	<b>2.509.099</b>	<b>100%</b>	<b>2.441.558</b>	<b>100%</b>

**47. Izvanbilančna evidencija**

Izvanbilančna evidencija Grupe u iznosu od 2.115 milijuna kuna (u 2012. godini: 2.331 milijun kuna) odnosi se najvećim dijelom na izdane instrumente plaćanja (garancija, mjenica, zadužnica), solidarna/supsidijarna jamstva, obveze prema državi za prodane stanove (65%) i slično.

**48. Potencijalne obveze**

U tijeku je nekoliko sudskih sporova pokrenutih protiv ovisnih društava (radni sporovi) i društva Matice. Najznačajniji sudski sporovi pokrenuti su protiv Društva Matice u iznosu od 42.379 tisuća kuna, uvećano za zakonske zatezne kamate. Na dan 31. prosinca 2013. godine za obveze po sudskim sporovima matično Društvo je rezerviralo iznos od 52.877 tisuća kuna (glavnica + kamate).

**49. Ugovorene obveze**

Ugovorne obveze Grupe po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2013. godine iznose 2.370 milijuna kuna (31. prosinca 2012. godine 2.206 milijuna kuna).

**50. Događaji nakon datuma izvještavanja**

Uprava Društva Matice će u 2014. godini Glavnoj skupštini podnijeti prijedlog odluke o povećanju temeljnog kapitala Društva (odobren od strane Nadzornog odbora u prosincu 2013. godine) sukladno kojoj bi se za iznos od 180.048 tisuća kuna povećao temeljni kapital Društva u 2014. godini. Temeljni kapital se povećava sa iznosa od 1.028.848 tisuća kuna na iznos od 1.208.896 tisuća kuna i to unosom dobiti tekuće godine u temeljni kapital u iznosu od 110.200 tisuća kuna (reinvestirana dobit), te za iznos od 69.848 tisuća kuna iz ostalih rezervi formiranih prethodnih godina.

## **Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

---

Povećanje temeljnog kapitala provest će se povećanjem nominalne vrijednosti dionica za 70 kuna po dionici, odnosno sa 400 kuna na 470 kuna.

U siječnju 2014. godine Društvo Matica je dokapitaliziralo društvo Končar Obnovljivi izvori d.o.o. uplatom u novcu u iznosu od 26 milijuna kuna.

U ožujku 2014. godine Uprava ovisnog društva Končar – Generatori i motori d.d. je Nadzornom odboru ponijela prijedlog raspodjele dobiti za 2013. godini sukladno kojoj bi se za iznos dobiti od 21.586 tisuća kuna povećao temeljni kapital društva u 2014. godini.

Ovisno društvo Končar Obnovljivi izvori d.o.o. je početkom 2014. godine pred ugovaranjem izgradnje vjetroagregata nominalne snage 2,5 MW za proširenje Vjetroelektrane Pometeno brdo s društvom Končar – Inženjering za energetiku i transport d.d., za što je tom društvu izdalo pismo namjere.

Ovisno Društvo Končar – Električna vozila d.d. je u siječnju 2014. godine sklopilo ugovor s društvom HŽ Putnički prijevoz d.d. o nabavi 44 elektromotorna vlaka ukupne vrijednosti 1,63 milijarde kuna.

Nakon datuma bilance poduzeti su koraci vezani uz likvidaciju ovisnog društva Končar – Alati d.o.o. budući da ovisno društvo nekoliko godina kontinuirano iskazuje gubitak u poslovanju.

Osim navedenog, nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Grupe za 2013. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

**Grupa Končar – Elektroindustrija**

Konsolidirani financijski izvještaji

31. prosinca 2013. godine

*Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)*

---

**51. Sastavljanje i odobravanje konsolidiranih financijskih izvještaja**

Konsolidirane financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 21. ožujka 2014. godine.

Potpisao u ime Grupe:



Darinko Bago,

*Predsjednik Uprave*



ZKONČAR d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22

**Prilog 1.**

Razdoblje izvještavanja:

1.1.2013

do

31.12.2013

**Godišnji financijski izvještaj poduzetnika GFI-POD**Matični broj (MB): **03282635**Matični broj subjekta (MBS): **080040936**Osobni identifikacijski broj  
(OIB): **45050126417**Tvrtka izdavateljca: **KONČAR - ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**Poštanski broj i mjesto: **10000** **ZAGREB**Ulica i kućni broj: **FALLEROVO ŠETALIŠTE 22**Adresa e-pošte: **koncar.finance@koncar.hr**Internet adresa: **www.koncar.hr**Šifra i naziv općine/grada: **133** **ZAGREB**Šifra i naziv županije: **21** **GRAD ZAGREB**Broj zaposlenih: **3.783**

(krajem godine)

Šifra NKD-a: **2711**Konsolidirani izvještaj: **DA**

Tvrtke subjekata konsolidacije (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

Končar - Energetika i usluge d.o.o	Zagreb	1343068
Končar - Institut za elektrotehniku d.d	Zagreb	3645363
Končar - Elektronika i informatika d.d	Zagreb	3282899
Končar - Mali električni strojevi d.d.	Zagreb	3282678
Končar - Generatori i motori d.d.	Zagreb	1356216
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o.	Zagreb	2435071
Končar - Mjerni transformatori d.d.	Zagreb	3654656
Končar - Distributivni i specijalni transform. d.d	Zagreb	3654664
Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d.	Zagreb	3641287
Končar - Električna vozila d.d.	Zagreb	3282660
Končar - Sklopna postrojenja d.d.	Sesvetski Kraljevec	3641279
Končar - Kućanski aparati d.o.o.	Zagreb	1403222
Končar - Električni visokonaponski aparati d.d.	Zagreb	3641252
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	Zagreb	3228398
Končar - Ugostiteljska oprema d.d.	Zagreb	3788717
Končar - Alati d.d.	Zagreb	3672468
Končar - Montažni inženjering d.d.	Zagreb	3654362
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d.	Zagreb	3654354
Končar - Metalne konstrukcije d.d.	Zagreb	1114328
Kones AG	Zurich, Švicarska	

Knjigovodstveni servis: \_\_\_\_\_

Osoba za kontakt: **BRANKA VELKOVSKI**

(unos se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: **01 3667175**Telefaks: **01 3655377**Adresa e-pošte: **branka.velkovski@koncar.hr**Prezime i ime: **DARINKO BAGO**

(osoba ovlaštene za zastupanje)

**Dokumentacija za objavu:**

1. Revidirani godišnji financijski izvještaji s revizorskim izvješćem s revizorskim izvješćem
2. Izvještaj posloводства
3. Izjava osoba odgovornih za sastavljanje godišnjeg izvještaja, u PDF formatu
4. Odluka nadležnog tijela (prijedlog) o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja
5. Odluka o prijedlogu raspodjele dobiti ili pokriću gubitka



(potpis osobe ovlaštene za zastupanje)

M.P.

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2013.

Obveznik: GRUPA KONČAR - ELEKTROINDUSTRIJA				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>			
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)</b>	<b>002</b>		1.486.056.943	1.485.476.916
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)</b>	<b>003</b>	<b>019</b>	33.926.181	37.018.304
1. Izdaci za razvoj	004		7.640.875	12.498.105
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005		5.041.108	6.924.985
3. Goodwill	006	<b>018</b>	7.500.898	7.646.618
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007		477.797	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008		12.878.487	9.636.809
6. Ostala nematerijalna imovina	009		387.016	311.787
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)</b>	<b>010</b>	<b>020</b>	1.157.484.397	1.151.926.274
1. Zemljište	011		158.130.608	160.269.850
2. Građevinski objekti	012		351.183.758	389.873.405
3. Postrojenja i oprema	013		221.163.585	399.697.878
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014		74.386.781	74.297.246
5. Biološka imovina	015		0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016		7.570.446	14.613.042
7. Materijalna imovina u pripremi	017		251.691.275	12.101.276
8. Ostala materijalna imovina	018		690.173	706.634
9. Ulaganje u nekretnine	019	<b>021</b>	92.667.771	100.366.943
<b>III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (021 do 028)</b>	<b>020</b>	<b>023</b>	260.282.408	267.384.461
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	021		293.704	290.067
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	022		0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	023		811.316	2.049.216
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	024		0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	025		4.201.213	3.379.260
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	026		1.421.275	2.605.489
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	027		0	806.120
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	028	<b>022</b>	253.554.900	258.254.309
<b>IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)</b>	<b>029</b>	<b>024</b>	34.363.957	29.147.877
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	030		0	0
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	031		25.214.180	20.121.562
3. Ostala potraživanja	032		9.149.777	9.026.315
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>033</b>		0	0
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	<b>034</b>		2.039.374.504	1.975.653.286
<b>I. ZALIHE (036 do 042)</b>	<b>035</b>	<b>025</b>	490.649.906	451.293.423
1. Sirovine i materijal	036		263.182.329	230.613.891
2. Proizvodnja u tijeku	037		119.290.512	131.192.027
3. Gotovi proizvodi	038		74.443.322	66.483.941
4. Trgovačka roba	039		11.124.204	11.770.656
5. Predujmovi za zalihe	040		8.395.612	4.981.101
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	041	<b>033</b>	14.213.927	6.251.807
7. Biološka imovina	042		0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)</b>	<b>043</b>		940.505.639	772.769.167
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	044	<b>026</b>	14.454.628	64.650.324
2. Potraživanja od kupaca	045	<b>027</b>	822.864.660	591.402.077
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	046		0	0
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	047	<b>029</b>	1.161.560	1.069.714
5. Potraživanja od države i drugih institucija	048	<b>029</b>	31.671.151	33.657.170
6. Ostala potraživanja	049	<b>028, 029</b>	70.353.640	81.989.882
<b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (051 do 057)</b>	<b>050</b>	<b>030</b>	196.551.197	305.358.260
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	051		0	0
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	052		0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	053		0	0
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	054		0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	055		0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	056		196.551.197	302.405.387
7. Ostala financijska imovina	057		0	2.952.873
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI</b>	<b>058</b>	<b>031</b>	411.667.762	446.232.436
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>059</b>	<b>032</b>	5.828.902	5.999.951
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	<b>060</b>		3.531.260.349	3.467.130.153
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>061</b>	<b>047</b>	2.330.786.248	2.115.371.922

<b>PASIVA</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)</b>	<b>062</b>	<b>034</b>	2.067.942.691	2.175.508.335
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	<b>063</b>		1.028.847.600	1.028.847.600
II. KAPITALNE REZERVE	<b>064</b>		719.579	719.579
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	<b>065</b>		304.225.167	417.141.957
1. Zakonske rezerve	<b>066</b>		22.449.226	32.472.690
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>067</b>		148.927	3.237.715
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>068</b>		148.927	3.237.715
4. Statutarne rezerve	<b>069</b>		185.426.451	244.177.137
5. Ostale rezerve	<b>070</b>		96.349.490	140.492.130
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	<b>071</b>		0	0
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	<b>072</b>		349.004.034	350.456.478
1. Zadržana dobit	<b>073</b>		349.004.034	350.456.478
2. Preneseni gubitak	<b>074</b>		0	0
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	<b>075</b>		150.536.186	135.112.460
1. Dobit poslovne godine	<b>076</b>		150.536.186	135.112.460
2. Gubitak poslovne godine	<b>077</b>		0	0
VII. MANJINSKI INTERES	<b>078</b>		234.610.125	243.230.261
<b>B) REZERVIRANJA (080 do 082)</b>	<b>079</b>	<b>035</b>	417.453.051	338.862.288
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>080</b>		24.519.744	28.161.589
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>081</b>		0	0
3. Druga rezerviranja	<b>082</b>		392.933.307	310.700.699
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	<b>083</b>	<b>036</b>	246.081.105	206.519.645
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>084</b>		0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>085</b>		510.000	170.000
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>086</b>		245.571.105	206.349.645
4. Obveze za predujmove	<b>087</b>		0	0
5. Obveze prema dobavljačima	<b>088</b>		0	0
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>089</b>		0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>090</b>		0	0
8. Ostale dugoročne obveze	<b>091</b>		0	0
9. Odgođena porezna obveza	<b>092</b>		0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	<b>093</b>		708.446.463	658.139.873
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>094</b>	<b>037</b>	439.126	2.981.260
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>095</b>	<b>038</b>	510.000	340.000
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>096</b>	<b>039</b>	101.666.247	93.865.601
4. Obveze za predujmove	<b>097</b>	<b>042</b>	131.632.451	141.868.566
5. Obveze prema dobavljačima	<b>098</b>	<b>040</b>	349.504.869	304.782.880
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>099</b>		0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>100</b>		0	0
8. Obveze prema zaposlenicima	<b>101</b>	<b>043</b>	31.245.182	31.058.526
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	<b>102</b>	<b>043</b>	55.406.556	37.233.349
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	<b>103</b>	<b>043</b>	226.041	474.678
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	<b>104</b>		0	0
12. Ostale kratkoročne obveze	<b>105</b>	<b>041, 043</b>	37.815.991	45.535.013
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>106</b>	<b>044</b>	91.337.039	88.100.012
<b>F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	<b>107</b>		3.531.260.349	3.467.130.153
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>108</b>	<b>047</b>	2.330.786.248	2.115.371.922
<b>DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>				
1. Pripisano imateljima kapitala matice	<b>109</b>		1.833.332.566	1.932.278.074
2. Pripisano manjinskom interesu	<b>110</b>		234.610.125	243.230.261

Napomena 1.: Dodatak bilanci popunjavaju poduzetnici koji sastavljaju konsolidirane godišnje financijske izvještaje.

**RACUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 1.1.2013. do 31.12.2013.

Obveznik: GRUPA KONČAR - ELEKTROINDUSTRIJA

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Rbr bilješke 3	Prethodna godina 4	Tekuća godina 5
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	<b>111</b>		2.743.938.551	2.735.691.342
1. Prihodi od prodaje	<b>112</b>	<b>003</b>	2.441.558.354	2.509.098.949
2. Ostali poslovni prihodi	<b>113</b>	<b>004</b>	302.380.197	226.592.393
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	<b>114</b>		2.649.072.512	2.619.574.294
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	<b>115</b>		-34.073.424	10.800.947
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	<b>116</b>		1.786.507.548	1.731.866.619
a) Troškovi sirovina i materijala	<b>117</b>	<b>005</b>	1.339.875.585	1.267.980.212
b) Troškovi prodane robe	<b>118</b>		117.298.012	103.830.903
c) Ostali vanjski troškovi	<b>119</b>	<b>006</b>	329.333.951	360.055.504
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	<b>120</b>	<b>007</b>	473.601.605	497.177.985
a) Neto plaće i nadnice	<b>121</b>		267.450.407	281.634.019
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	<b>122</b>		142.244.327	150.834.040
c) Doprinosi na plaće	<b>123</b>		63.906.871	64.709.926
4. Amortizacija	<b>124</b>	<b>008</b>	70.115.355	82.584.800
5. Ostali troškovi	<b>125</b>	<b>009</b>	131.659.483	140.379.017
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	<b>126</b>	<b>010</b>	139.517.768	38.274.598
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	<b>127</b>		15.353.422	19.870.180
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	<b>128</b>		124.164.346	18.404.418
7. Rezerviranja	<b>129</b>	<b>011</b>	60.434.523	105.018.393
8. Ostali poslovni rashodi	<b>130</b>	<b>012</b>	21.309.654	13.471.935
<b>III. FINANIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	<b>131</b>	<b>014</b>	71.574.277	67.792.536
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s	<b>132</b>		6.558	0
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s	<b>133</b>		71.038.719	61.953.123
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	<b>134</b>		0	0
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	<b>135</b>		529.000	5.839.413
5. Ostali financijski prihodi	<b>136</b>		0	0
<b>IV. FINANIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	<b>137</b>	<b>015</b>	46.227.983	52.061.601
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	<b>138</b>		37.828	0
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim	<b>139</b>		45.188.308	50.176.213
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	<b>140</b>		1.001.847	1.885.388
4. Ostali financijski rashodi	<b>141</b>		0	0
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>142</b>	<b>013</b>	79.806.388	47.494.718
<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>143</b>		0	0
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>144</b>		0	0
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	<b>145</b>		0	0
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	<b>146</b>		2.895.319.216	2.850.978.596
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	<b>147</b>		2.695.300.495	2.671.635.895
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	<b>148</b>		200.018.721	179.342.701
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	<b>149</b>		200.018.721	179.342.701
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	<b>150</b>		0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>151</b>	<b>016</b>	21.667.232	15.647.324
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	<b>152</b>		178.351.489	163.695.377
1. Dobit razdoblja (149-151)	<b>153</b>		178.351.489	163.695.377
2. Gubitak razdoblja (151-148)	<b>154</b>		0	0

<b>DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>				
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>				
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155		150.536.186	135.112.460
2. Pripisana manjinskom interesu	156		27.815.303	28.582.917
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>				
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)	157		178.351.489	163.695.377
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)	158		71.263	-14.870
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159		71.263	-14.870
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i	160			
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske	161			
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162			
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163			
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164			
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	165			
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA	166			
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK	167		71.263	-14.870
V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)	168		178.422.752	163.680.507
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>				
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>				
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169		150.607.449	135.097.590
2. Pripisana manjinskom interesu	170		27.815.303	28.582.917

**IZVJESTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Direktna metoda**  
u razdoblju 1.1.2013.do 31.12.2013.

Obveznik: GRUPA KONČAR - ELEKTROINDUSTRIJA				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr bilješke	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4	5
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>				
1. Novčani primici od kupaca	001		2.649.989.202	3.002.048.393
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.	002		0	0
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	003		73.910.039	18.730.475
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	004		209.001.795	131.336.421
5. Ostali novčani primici	005		68.550.988	74.453.234
<b>I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti (001 do 005)</b>	<b>006</b>		<b>3.001.452.024</b>	<b>3.226.568.523</b>
1. Novčani izdaci dobavljačima	007		2.146.503.883	2.020.830.339
2. Novčani izdaci za zaposlene	008		581.734.988	573.545.511
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	009		10.550.569	13.439.221
4. Novčani izdaci za kamate	010		15.810.989	16.502.158
5. Novčani izdaci za poreze	011		199.846.182	165.590.093
6. Ostali novčani izdaci	012		132.562.656	142.700.962
<b>II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti (007 do 012)</b>	<b>013</b>		<b>3.087.009.267</b>	<b>2.932.608.284</b>
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>014</b>		<b>0</b>	<b>293.960.239</b>
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>015</b>		<b>85.557.243</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>				
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	016		5.293.893	4.319.667
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	017		1.804.126	1.541.159
3. Novčani primici od kamata*	018		0	0
4. Novčani primici od dividendi*	019		73.601.566	1.681.790
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	020		0	0
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (016 do 020)</b>	<b>021</b>		<b>80.699.585</b>	<b>7.542.616</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	022		122.817.115	59.732.034
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	023		583.000	2.578.120
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	024		0	1.150.271
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (022 do 024)</b>	<b>025</b>		<b>123.400.115</b>	<b>63.460.425</b>
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>026</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>027</b>		<b>42.700.530</b>	<b>55.917.809</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>				
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	028		0	0
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	029		187.133.090	75.599.326
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	030		333.846.275	300.880.169
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (028 do 030)</b>	<b>031</b>		<b>520.979.365</b>	<b>376.479.495</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	032		97.430.134	69.122.509
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	033		47.790.589	47.436.976
3. Novčani izdaci za financijski najam	034		0	0
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	035		3.418.557	11.869.090
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	036		151.834.625	451.528.676
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (032 do 036)</b>	<b>037</b>		<b>300.473.905</b>	<b>579.957.251</b>
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH</b>	<b>038</b>		<b>220.505.460</b>	<b>0</b>
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH</b>	<b>039</b>		<b>0</b>	<b>203.477.756</b>
<b>Ukupno povećanje novčanog tijeka (014 – 015 + 026 – 027 + 038 – 039)</b>	<b>040</b>		<b>92.247.687</b>	<b>34.564.674</b>
<b>Ukupno smanjenje novčanog tijeka (015 – 014 + 027 – 026 + 039 – 038)</b>	<b>041</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja</b>	<b>042</b>	<b>031</b>	<b>319.420.075</b>	<b>411.667.762</b>
<b>Povećanje novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>043</b>		<b>92.247.687</b>	<b>34.564.674</b>
<b>Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>044</b>			
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>045</b>	<b>031</b>	<b>411.667.762</b>	<b>446.232.436</b>

\* Primici s osnove kamata i dividendi mogu se razvrstati kao i poslovne aktivnosti (MRS 7 Dodatak A)

## IZVJESTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

za razdoblje od 1.1.2013 do 31.12.2013

Obveznik: GRUPA KONČAR - ELEKTROINDUSTRIJA

Naziv pozicije	AOP oznaka		Rbr bilješke	Prethodna godina	Tekuća godina
	1	2			
1. Upisani kapital		001	034	1.150.319.400	1.130.756.740
2. Kapitalne rezerve		002		719.579	719.579
3. Rezerve iz dobiti		003		390.596.965	515.654.171
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak		004		347.955.258	364.682.468
5. Dobit ili gubitak tekuće godine		005		178.351.489	163.695.377
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine		006		0	0
7. Revalorizacija nematerijalne imovine		007		0	0
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju		008		0	0
9. Ostala revalorizacija		009		0	0
<b>10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)</b>		010		2.067.942.691	2.175.508.335
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje		011		71.263	-14.870
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)		012		0	
13. Zaštita novčanog tijeka		013		0	
14. Promjene računovodstvenih politika		014		0	
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja		015		-73.733	-183.487
16. Ostale promjene kapitala		016		130.736.334	107.764.001
<b>17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)</b>		017		130.733.864	107.565.644
<b>17 a. Pripisano imateljima kapitala matice</b>		018		120.600.779	98.945.508
<b>17 b. Pripisano manjinskom interesu</b>		019		10.133.085	8.620.136

Stavke koje umanjuju kapital upisuju se s negativnim predznakom

Podaci pod AOP oznakama 001 do 009 upisuju se kao stanje na datum bilance

## IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE KONSOLIDIRANIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA GRUPE KONČAR

Ova izjava Uprave Končar – Elektroindustrije d.d., Zagreb daje se u svezi sastavljanja i objavljivanja konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe Končar za razdoblje 1-12. 2013. godine.

Financijski izvještaji sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje se primjenjuju u Europskoj uniji.

Konsolidirani financijski izvještaji prema našem najboljem saznanju, daju cjelovit i istinit prikaz bilance stanja, računa dobiti i gubitka, novčanog tijeka i izvještaja o promjeni kapitala Grupe Končar.

Potpisano u ime Uprave:

Končar – Elektroindustrija d.d.  
Predsjednik Uprave

Darinko Bago

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22  
3

07.04. 2014.godine

Temeljem odredbe članka 220. i 300.d Zakona o trgovačkim društvima te odredbe članka 22., 23., stavka 2. i 24. Statuta Končar – Elektroindustrije d.d., Uprava i Nadzorni odbor Končar – Elektroindustrije d.d. dana 07.04. 2014. godine usvojili su sljedeću

## O D L U K U

### O utvrđivanju konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja za 2013. godinu

Nadzorni odbor i Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. zajednički su utvrdili konsolidirane godišnje financijske izvještaje za 2013. godinu i to:

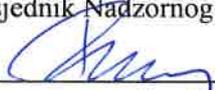
1. Konsolidiranu bilancu sa zbrojem aktive, odnosno pasive u iznosu od 3.467.130.153 kn

2. Konsolidirani račun dobiti i gubitka s pozicijama:

• Ukupni prihodi	- u iznosu od	2.850.978.596 kn
• Ukupni rashodi	- u iznosu od	2.671.635.895 kn
• Dobit prije oporezivanja	- u iznosu od	179.342.701 kn
• Porez na dobit	- u iznosu od	15.647.324 kn
• Dobit razdoblja	- u iznosu od	163.695.377 kn
• Pripisana dobit imateljima kapitala Matice	- u iznosu od	135.112.460 kn
• Pripisana dobit manjinskom interesu	- u iznosu od	28.582.917 kn
• Ostala sveobuhvatna dobit	- u iznosu od	(14.870) kn
• Sveobuhvatna dobit razdoblja	- u iznosu od	163.680.507 kn
• Sveobuhvatna dobit razdoblja pripisana imateljima kapitala Matice	- u iznosu od	135.097.590 kn
• Sveobuhvatna dobit pripisana manjinskom interesu	- u iznosu od	28.582.917 kn

3. Bilješke uz financijske izvještaje za 2013. godinu

Predsjednik Nadzornog odbora

  
Nenad Filipovic

Predsjednik Uprave

  
Darijko Bago

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22  
3

U Zagrebu, 07.04.2014. godine