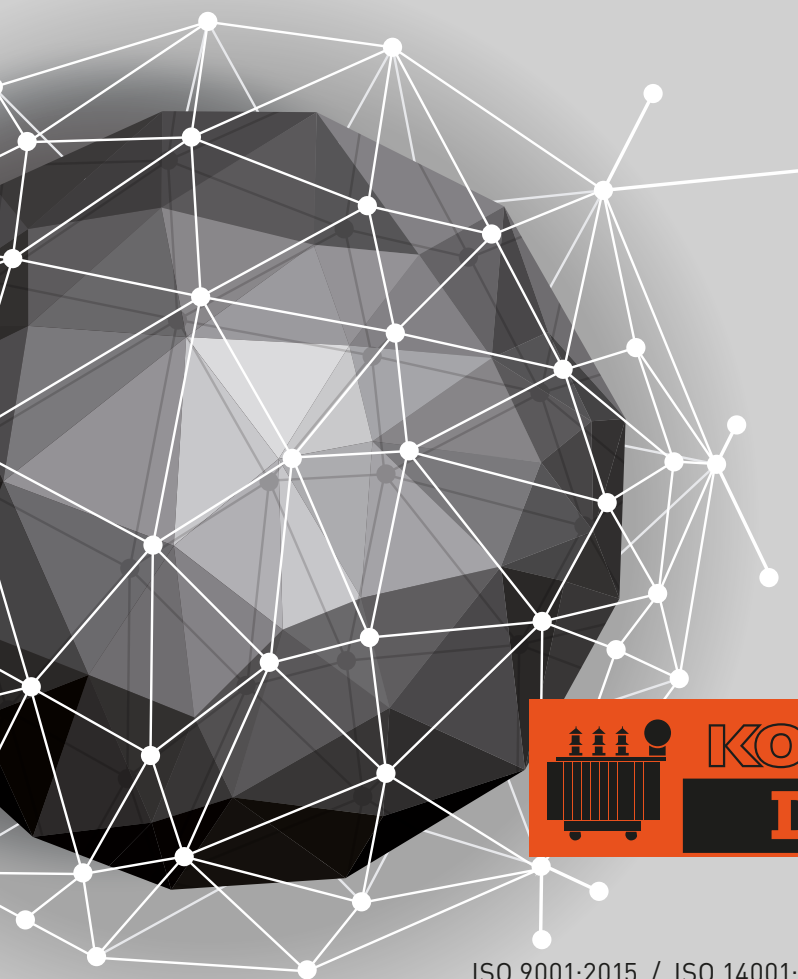


Tradicija. Znanje. Odgovornost.

**Konsolidirano  
godišnje izvješće  
grupe Končar D&ST  
2019.**



**KONČAR**  
**D&ST**

ISO 9001:2015 / ISO 14001:2015 / OHSAS 18001:2007



**Konsolidirano  
godišnje izvješće  
grupe Končar D&ST  
2019.**



## Zagrebu

Povrh starog Griča brda  
Kao junak lijep i mlad,  
Smjele glave, čela tvrda,  
Slavni stoji Zagreb-grad;  
Živ, ponosit,  
Jak prkosit,  
Kad slobode plane boj.  
Tko tu klikô ne bi:  
Slava, slava tebi,  
Zagreb-grade divni moj!  
...

August Šenoa

22. 3. 2020. u 6:24 Zagreb  
je pogodio snažan potres  
M=5,5.

Taj snažan potres jako je  
ošteti staru jezgru grada.

Ali, naš Zagreb će uvijek  
biti „junak lijep i mlad“.

## Sadržaj

<b>→ I. IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU GRUPE ZA 2019. GODINU</b>	
1. Uvodna riječ Uprave	5
2. Najvažniji podaci za 2019. te usporedba s 2018. i 2017. godinom	6
3. Opće stanje Grupe	6
4. Organizacija i upravljanje Grupom u 2019. godini	7
5. Primjena Kodeksa korporativnog upravljanja	8
6. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda	9
7. Financijsko stanje (bilanca)	11
8. Poslovni rezultati (račun dobiti ili gubitka) i kretanje cijena dionica	11
9. Glavni rizici u poslovanju grupe	12
10. Investicije i modernizacija tehnologije	13
11. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda	14
12. Zaposleni u Grupi Končar D&ST	15
13. Upravljanje kvalitetom i okolišem te zdravljem i sigurnošću na radu	15
14. Strategija daljnjeg razvoja Grupe	15
<b>→ II. ZAKONOM PROPISANE ODLUKE</b>	
Odluka o utvrđivanju konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja za 2019. godinu	17
<b>→ III. IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA I FINANIJSKI IZVJEŠTAJI S BILJEŠKAMA</b>	
1. Odgovornost za konsolidirane godišnje izvještaje	19
2. Izvještaj neovisnog revizora	20
3. Konsolidirani financijski izvještaji	26
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	26
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	27
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	28
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	29
4. Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	30





An aerial photograph of Zagreb, Croatia, showing a dense urban area with various buildings and green spaces. A white network of lines and nodes is overlaid on the top half of the image, partially covering an orange gradient. The network consists of interconnected points forming a complex, web-like structure.

IZVJEŠĆE UPRAVE  
O STANJU GRUPE  
ZA 2019. GODINU

## 1. Uvodna riječ Uprave

### → 2019. - GODINA INVESTICIJA I ZNAČAJNOG RASTA POSLOVANJA

Grupu Končar D&ST čini **Končar D&ST d.d.**, Josipa Mokrovića 8, Zagreb, Hrvatska i **Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET)**, Gdynska 83, Czerwonak, Poznan, Poljska.

Ukupna prodaja roba i usluga grupe Končar D&ST u 2019. godini iznosila je 1.069 mil kn (u 2018. godini 942 mil kn), što je povećanje na godišnjoj razini od 13,6%. Izvozni poslovi sa 941 mil kn (u 2018. godini 787 mil kn) iznosili su 88% prodaje i veći su za 19,6% od ostvarenih u prethodnoj godini.

Ostvarena dobit prije oporezivanja u 2019. godini od 49,4 mil kn (neto 47,8 mil kn) je za 1,4% manja od dobiti prije oporezivanja u 2018. godini u kojoj je iznosila 50,1 mil kn (neto dobit 48,6 mil kn).

Zbog utjecaja primjene MSFI 15 na izvještaje Društva za 2018. godinu poslovni prihodi Društva povećani su za 16,9 mil kn, a dobit za 5,1 mil kn, tako da je realno rast poslovnih prihoda u 2019. godini prema prethodnoj godini bio 13,6%, a rast dobiti za 9,9%.

Za investicijske aktivnosti, uglavnom za nabavu nove proizvodne, ispitne i informatičke opreme te poboljšanje radnih uvjeta u proizvodnji u 2019. godini uloženo je 92,1 mil kn na lokaciji u Zagrebu te 2,7 mil kn u PET Poljska (u 2018. investirano 11,8 mil kn u Zagrebu, te 7,1 mil kn u društvu PET Poljska). Tijekom godine operativno je vođena strateška investicija na području proizvodnje distributivnih transformatora, te je završena prva faza projekta - na 5.000 m<sup>2</sup> uređen je Rezni centar za proizvodnju magnetskih jezgri transformatora.

Društvo je i u 2019. godini davalo podršku preuzetom Društvu PET Poljska u tehničkom i organizacijskom području kako bi se isto čim prije osposobilo za tržišne uvjete poslovanja.

U grupi Končar D&ST na 31. prosinac 2019. godine broj zaposlenih iznosio je 683, sa 623 na lokaciji u Zagrebu te 60 u PET Poljska. Nastavljen je projekt jačanja tehničkog i prodajnog sektora kroz uključenje novih visokoobrazovanih zaposlenika. Paralelno sa zapošljavanjem uložena su značajna sredstva u napredni software za razvoj i dizajn proizvoda te sustav upravljanja poslovanjem.

U svom poslovanju Grupa posluje u skladu s međunarodno priznatim normama i zahtjevima društveno odgovornog poslovanja.

Obzirom na zahtjevne uvjete na tržištu transformatora ukupne rezultate poslovanja grupe Končar D&ST u 2019. godini smatramo uspješnim i Grupu dobro pripremljenom za buduće poslovne izazove. Međusobno povjerenje i usklađenost interesa dioničara, zaposlenika, poslovnih partnera i banaka bili su vrlo važni za ostvarenje dobrih rezultata poslovanja. Uprava Končar D&ST-a zahvaljuje se na podršci i povjerenju te sa zadovoljstvom predstavlja ovo Izvješće o stanju Grupe za 2019. godinu.

Za Upravu Končar D&ST d.d.



Ivan Klapan  
Predsjednik Uprave





## 2. Najvažniji podaci za 2019. te usporedba s 2018. i 2017. godinom

	2019.	2018.	2017.	2019.	2018.	19/18
	HRK ('000)			EUR ('000)		index
<b>Prodaja roba i usluga</b>						
Hrvatska	128.210	154.879	146.363	17.294	20.890	82,8
Izvoz	941.051	786.703	760.518	126.936	106.109	119,6
<b>Ukupno*</b>	1.069.261	941.582	906.881	144.230	126.999	113,6
<b>Neto dobit**</b>	47.813	43.494	44.384	6.449	5.866	109,9
<b>Broj zaposlenih</b>						
na 31.12.	683	644	601			106,1

Napomena: Prosječan tečaj  
 2017. 1EUR = 7,4601 KN  
 2018. 1EUR = 7,4141 KN  
 2019. 1EUR = 7,4136 KN

\* Ukupna prodaja roba i usluga u 2018.g. uključuje efekt MSFI 15 od 16,9 mil. kn

\*\* Neto dobit u 2018.g. ne uključuje efekt MSFI 15 od 5,1 mil. kn

## 3. Opće stanje Grupe

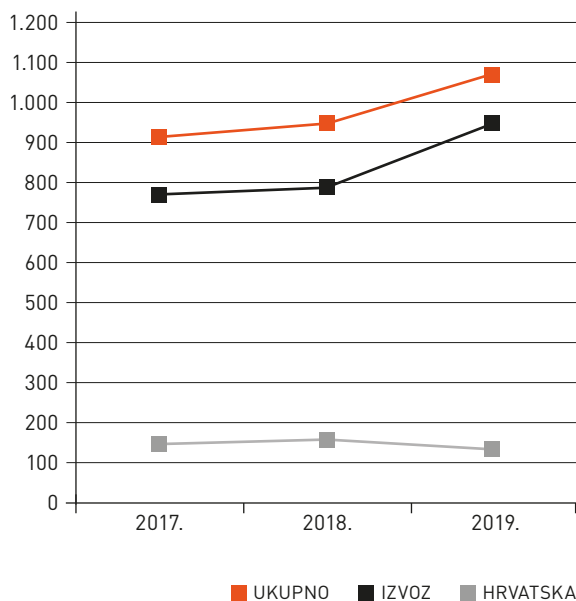


Uspješnom prilagodbom organizacije visokoj razini prodaje i proizvodnje - kako na asortimanu distributivnih transformatora tako i na asortimanu srednjih energetskih transformatora - Grupa je pokazala sposobnost ostvarenja ciljeva poslovanja u zahtjevnim uvjetima, a strateškom investicijom na području distributivnih transformatora u Zagrebu ojačati će se tržišna pozicija na tom asortimanu.

Stavljanjem u prioritete prodajnih i razvojnih aktivnosti, zapošljavanjem i sustavnim uvođenjem u posao mladih stručnjaka, motiviranjem zaposlenih, ulaganjima u razvoj proizvoda i modernizaciju proizvodnje, Grupa je pripremljena za zahtjeve složenih tržišnih uvjeta koji se mogu očekivati i u budućnosti. Ulaganjem u društvo Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET) Poljska otvorena je još jedna mogućnost pristupa novim tržištima.

Dobri poslovni rezultati u 2019. godini financijski su ojačali Grupu koja ima primjerenu financijsku stabilnost i dobru osnovu za daljnji razvoj poslovanja.

### KRETANJE PRIHODA OD PRODAJE (mil kn)





## 4. Organizacija i upravljanje Grupom u 2019. godini

Tijekom 2019. godine društvom Končar D&ST d.d. rukvodila je Uprava u sastavu:

<b>Ivan Klapan</b>	predsjednik Uprave
<b>Petar Bobek</b>	član Uprave, direktor razvoja poslovanja
<b>Vanja Burul</b>	član Uprave, direktor profitnog centra SET
<b>Martina Mikulić</b>	članica Uprave, direktorica profitnog centra DT
<b>Petar Vlaić</b>	član Uprave, financijski direktor i direktor nabave

Tijekom 2019. godine Nadzorni odbor društva Končar D&ST d.d. činili su:

<b>Darinko Bago</b>	predsjednik Nadzornog odbora (do 20.01.2020.)
<b>Gordan Kolak</b>	član Nadzornog odbora (od 22.05.2019.), zamjenik predsjednika Nadzornog odbora (od 30.05.2019.)
<b>Miroslav Poljak</b>	član Nadzornog odbora, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora (do 21.05.2019.)
<b>Jozo Miloloža</b>	član Nadzornog odbora (do 21.05.2019.)
<b>Davor Mladina</b>	član Nadzornog odbora
<b>Vlado Grund</b>	član Nadzornog odbora (do 09.11.2019.)
<b>Ana-Marija Markoč</b>	član Nadzornog odbora (od 15.11.2019.)

Upravljanje društvom PET Sp. z o.o. obavljao je:

<b>Lukasz Farulevski</b>	direktor društva (do 30.06.2019.)
<b>Marinko Kolega</b>	predsjednik Uprave (od 01.07.2019.)
<b>Maciej Malolepszy</b>	član Uprave (od 01.07.2019.)
<b>Ivor Grubišić</b>	član Uprave (od 19.08.2019.)

Nadzorni odbor društva PET Sp. z o.o.:

<b>Ivan Klapan</b>	predsjednik Nadzornog odbora
<b>Miroslav Poljak</b>	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
<b>Petar Vlaić</b>	član Nadzornog odbora
<b>Waldemar Organista</b>	član Nadzornog odbora
<b>Natalia Mierzejewska</b>	član Nadzornog odbora



Grupa Končar D&ST je djelatnost u 2019. godini obavljala na dvije lokacije. U Republici Hrvatskoj na lokaciji Josipa Mokrovića 8, 10090 Zagreb, a u Poljskoj na lokaciji Czerwonak, Gdinjska 83.

Zbog praćenja poslova transporta i montaže srednjih energetske transformatora u Maroku je djelovala podružnica u Casablanci, pod nazivom Končar D&ST Succursale Maroc.



## 5. Primjena Kodeksa korporativnog upravljanja



Matično društvo Grupe kotira na Zagrebačkoj burzi i u skladu s pravilima Zagrebačke burze primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja.

Končar D&ST d.d. primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja koji su izradili Zagrebačka burza i HANFA, a objavljen je na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)). Iznimka su samo neke odredbe za koje Društvo smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku, a naročito:

- Nadzorni odbor i Revizijski odbor su sastavljeni većinom od članova koji nisu neovisni, što se smatra primjerenim u postojećoj situaciji Društva unutar grupe Končar
- Društvo nema uspostavljen dugoročni plan sukcesije, ali ima dovoljno kvalitetno obrazovanih, iskusnih i sposobnih kandidata unutar Društva za preuzimanje svih ključnih pozicija kad se ukaže potreba za tim
- Nije ustrojena komisija za imenovanja i nagrađivanje, no imenovanje novih članova Uprave i ključnog menadžmenta odvija se na uređen način, te se i nagrađivanje smatra primjerenim poziciji Društva i njezinim rezultatima

Društvo smatra da neprimjenjivanje nekih od odredbi Kodeksa ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Upitnik s odgovorima na 63 pitanja sadržava precizne odgovore na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje a koje ne, i javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i web stranicama Društva ([www.koncar-dst.hr](http://www.koncar-dst.hr)).

Društvo u okviru svojeg organizacijskog modela, u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi, ima razvijene sustave internih kontrola na svim važnim razinama. Ti sustavi, među ostalim, omogućavaju objektivno i korektno predstavljanje financijskih i poslovnih izvješća.

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SKDD-a ([www.skdd.hr](http://www.skdd.hr)), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2019. i 2018. godine objavljeni su u revizijskom izvješću. Dioničarima je omogućeno elektronsko glasanje uz prisustvo na Glavnoj skupštini. Povlaštene dionice Končar D&ST-a ne daju pravo glasa.

## 6. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda



Tržište je u 2019. godini slijedilo trend prijašnjih godina u stabilnoj potražnji za transformatorima te rastućim kapacitetima na strani ponude. Uz već konstantan pritisak azijskih proizvođača na Bliskom Istoku i Africi pojačan je i njihov angažman na europskom tržištu. Dodatno, na stanje ponude i potražnje tokom 2019. godine utječe i trend konsolidacija i promjena u vlasničkim strukturama proizvođača transformatora, pa već sad možemo uočiti tržišne promjene koje su rezultat politika novih vlasnika.

Kontinuiran rad na tržištu, unapređenje odnosa sa kupcima i zainteresiranim stranama, praćenje trendova razvoja proizvoda te organizacijske promjene u smislu unapređenja tržišne pozicije na novim tržištima rezultiralo je stabilnim rastom prihoda od prodaje.

U 2019. godini prodaja roba i usluga bilježi rast od 13,6% u odnosu na 2018. godinu te je iznosila 1.069 mil. kn.

### Promjene po grupama proizvoda u 2019.g. u odnosu na 2018.g. su:

- distributivni transformatori: rast od 11,9%
- srednji energetske transformatori: rast od 13,1%
- suhi i specijalni transformatori: rast od 52,2%
- ostale robe i usluge: rast od 11,3%

### Prodaja po glavnim tržištima bila je kako slijedi:

**Hrvatska:** u 2019. godini isporučeno je 128,2 mil. kn što je prema 154,9 mil. kn u 2018. godini pad od 17,2%.

**Europske zemlje bliže Hrvatskoj:** BiH, Slovenija, Makedonija, Crna Gora, Austrija, Italija, Češka, Slovačka, Mađarska, Kosovo, Srbija, Bugarska, Rumunjska, Albanija - u 2019. godini isporučeno je 270,6 mil kuna što je prema 196,1 mil kuna u 2018. godini, rast od 38,0%.

**Ostale Europske zemlje:** Švedska, Švicarska, Njemačka, Finska, Island, Francuska, Velika Britanija, Irska, Poljska, Estonija, Latvija, Litva, Cipar, Španjolska, Danska, Norveška, Malta - u 2019. godini isporučeno je 529,6 mil kuna što je prema 502,9 mil kuna u 2018. godini rast od 5,3%.

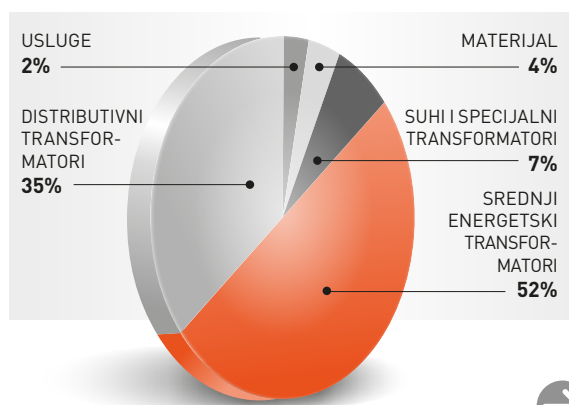
**Ostale zemlje Azije, Afrike i Amerike:** u 2019. godini isporučeno je 140,9 mil. kuna što je prema 87,7 mil kuna u 2018. godini, rast za 60,7%

Stanje ugovorenih poslova Grupe na kraju godine iznosilo je 755 mil. kn.

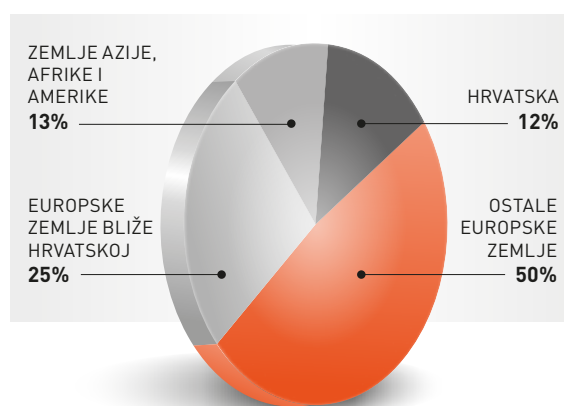




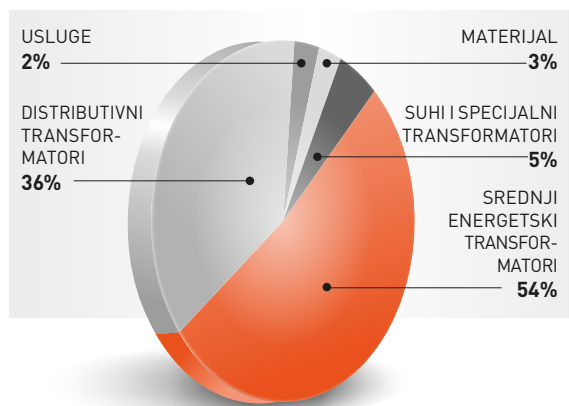
→ **STRUKTURA ISPORUČENOG PO ASORTIMANU 2019.**



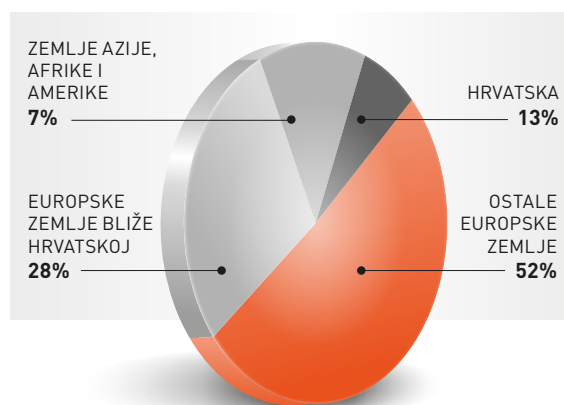
→ **STRUKTURA ISPORUČENOG PO TRŽIŠTIMA 2019.**



→ **STRUKTURA UGOVORENOG PO ASORTIMANU 2019.**



→ **STRUKTURA UGOVORENOG PO TRŽIŠTIMA 2019.**



## 7. Financijsko stanje (bilanca)



Ukupna imovina Grupe na 31.12.2019. godine iznosila je 829 mil. kuna što je u odnosu na stanje 31.12.2018. rast za 63 mil. kn ili 8%.

Dugotrajna imovina čini 32% ukupne imovine te iznosi 264 mil. kuna. Stanje dugotrajne imovine je veće u odnosu na zadnji dan prethodne godine za 80 mil. kuna prvenstveno zbog realizacije investicije Povećanje kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora (PKPDT) u Končar D&ST-u.

Kratkotrajna imovina sa 565 mil. kuna čini 68% ukupne imovine na 31.12.2019.godine i u odnosu na stanje od godinu prije bilježi smanjenje za 18 mil. kn ili 3%. Navedeno smanjenje najviše je posljedica smanjenja potraživanja od kupaca. Kapital i rezerve sa vrijednošću od 361,3 mil. kuna čine 44% pasive. Dugoročna rezerviranja iznose 111 mil. kuna. Dugoročne obveze na datum bilance iznose 57,8 mil. kuna, a kratkoročne obveze iznose 298,8 mil. kuna.

## 8. Poslovni rezultat (račun dobiti i gubitka) i kretanje cijena dionica



Grupa Končar D&ST je u 2019. godini ostvarila 1.080,7 milijuna kuna ukupnih prihoda što je rast od 13% u odnosu na prethodnu godinu. Prihodi od prodaje iznosili su 1.069,3 mil. kuna, a u njihovoj strukturi prevladavali su prihodi ostvareni izvan Hrvatske u iznosu od 941,1 mil. kuna ili 88%. U Hrvatskoj je realizirano 128,2 mil. kuna prihoda od prodaje.

Zbog pravilnije usporedbe potrebno je prikazati i objasniti utjecaj standarda MSFI 15 na dobit u 2018.g. Stoga prikazujemo usporedbu sa i bez utjecaja MSFI 15 na dobit u 2018.g. Prema standardu MSFI 15 Društvo je za određene ugovore koje je priznalo po načelu priznavanja tijekom vremena, putem stupnja dovršenosti tijekom 2017.g., ponovo priznalo iste učinke i za poslovnu 2018.g. To je rezultiralo povećanjem dobiti prije i poslije oporezivanja u 2018.g. za 5,1 mil. kn (učinak na RDG) odnosno dovelo do negativne zadržane dobiti u iznosu od 5,1 mil. kn (učinak na Bilancu). Dobit za 2018.g. bez učinaka iz 2017.g. manja je za 5,1 mil. kn te dobit prije oporezivanja za 2018.g. iznosi 45 mil. kn, a dobit nakon oporezivanja iznosi 43,5 mil. kn.

Usporedba s utjecajem primjene MSFI 15 u 2018. godini:

U poslovnoj 2019.g. ostvarena je konsolidirana dobit prije oporezivanja od 49,4 mil. kn što je smanjenje od 1% u odnosu na 2018.g. kad je iznosila 50,1 mil. kn. Konsolidirana dobit nakon oporezivanja u 2019.g. iznosi 47,8 mil. kn i manja je za 2% od konsolidirane neto dobiti iz 2018.g. koja je bila 48,6 mil. kn.

Usporedba bez utjecaja primjene MSFI 15 u 2018. godini:

U poslovnoj 2019.g. ostvarena je konsolidirana dobit prije oporezivanja od 49,4 mil. kn što je porast od 10% u odnosu na 2018.g. kad je iznosila 45 mil. kn. Konsolidirana dobit nakon oporezivanja u 2019.g. iznosi 47,8 mil. kn i veća je za 10% od konsolidirane neto dobiti iz 2018.g. koja je bila 43,5 mil. kn.

Tijekom 2019. godine matično društvo Končar D&ST nije stjecalo vlastite dionice niti je društvo kćer PET, Poljska stjecalo dionice matičnog Društva.



## 9. Glavni rizici u poslovanju grupe



**Tržišni rizici. Potražnja** za transformatorima na ciljanim tržištima grupe Končar D&ST jedan je od glavnih čimbenika rizika za poslovanje. Globalna potražnja za transformatorima, a također i potražnja na ciljanim tržištima, varira znatno u pojedinim razdobljima, ovisno o čitavom nizu faktora. Razdoblja velike potražnje (dobre konjunktura) svakako su razdoblja lakšeg ugovaranja poslova. S druge strane razdoblja opće recesije i gospodarske krize donose teže ugovaranje novih poslova, često praćeno i s padom profitnih marži. **Ponuda** transformatora od strane ostalih proizvođača - konkurentski pritisak - drugi je vrlo važan čimbenik rizika za poslovanje grupe Končar D&ST. Tržište transformatora općenito je u većini ciljanih zemalja izvoza blizu obrascu potpune konkurencije ili eventualno neke vrste blagog oligopola, te je vrlo jak konkurentski pritisak na većini ciljanih tržišta. Cijela transformatorska industrija doživjela je prilične promjene u zadnjih 10-20 godina, s brojnim restrukturiranjima, zatvaranjima postojećih tvornica, otvaranjima novih tvornica, preuzimanjima i spajanjima (konsolidacijom), a takvi se trendovi nastavljaju i dalje.

**Rizici na tržištu nabave.** Cijene glavnih sirovina i materijala od kojih se proizvode transformatori (bakar, aluminij, trafo lim, trafo ulje, izolacija, čelik itd.) volatilne su s ponekad značajnim rastom ili padom u relativno kratkim razdobljima. S obzirom na mogućnosti koje mu stoje na raspolaganju, Grupa se štiti od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina. Kod bakra je politika takva da, s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (London Metal Exchange), forward ugovorima s dobavljačima bakra se ugovaraju količine i cijene za razdoblje unaprijed prema stanju i procjenama ugovorenosti. Kod čelika, transformatorskog lima i nekih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ili godišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik. Također, u nekim višegodišnjim ugovorima s kupcima ponekad se ugovara klizna formula bazirana na promjeni cijena materijala.

**Valutni (tečajni) rizik** prilično je izražen u poslovanju Grupe s obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, te s obzirom da je većina bankarskih kredita (dugoročnih i kratkoročnih) izražena u eurima. Od valutnog rizika društvo se štiti forward ugovorima s bankama kao i internim tehnikama usklađivanjem valutnih priljeva i odljeva

**Tehnološko-razvojni rizici.** Društvo u ovom trenutku raspolaže suvremenom tehnologijom izrade transformatora i primjerenim tehničkim rješenjima većine proizvoda iz svog programa, te je u stanju pratiti tehničko-tehnološki razvoj na zavidnoj razini. I u budućnosti se ne očekuje tehničko-tehnološko zaostajanje za glavnim konkurentima.

**Kreditni rizik i rizik likvidnosti.** Kreditni rizik manifestira se kao opasnost da pojedini dužnik Grupe (npr. kupac kojem je izvršena isporuka bez dostatnog osiguranja plaćanja) neće moći ili htjeti izvršiti plaćanje prema Grupi u skladu s onim što je ugovoreno te da će Grupa zbog toga imati gubitke na otpisu ili umanjenju potraživanja.

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Grupa neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima u ugovorenim rokovima.

Od kreditnog rizika Grupa se štiti instrumentima osiguranja plaćanja (L/C, garancije i sl.) te procjenom boniteta kupaca u suradnji sa vanjskim agencijama za ocjenu boniteta i kreditne sposobnosti. Također, vrši se osiguranje potraživanja za pojedine kupce kod specijaliziranih institucija.

Grupa ima ugovorni odnos s poslovnim bankama o okvirnim zaduženjima, koji mu omogućuje da brzo uz poznate uvjete prebrodi trenutnu potrebu za likvidnim sredstvima. Također, potraživanja s relativno dugačkim periodima dospjeća ponekad naplaćuje prodajući ih financijskim institucijama (factoring, forfaiting).

**Upravljački i kadrovski rizici.** Uobičajene fluktuacije i promjene u menadžmentu i vodećim stručnjacima ne utječu značajno na poslovanje Grupe, dok bi nagle i veće fluktuacije tih kategorija zaposlenika mogle utjecati na poslovne rezultate Grupe.

Osim gore nabrojanih postoje također u stanovitoj mjeri i projektantsko-konstruktorski rizici, proizvodni rizici, politički rizici i ostale skupine rizika.



## 10. Investicije i modernizacija tehnologije



Društvo raspolaže suvremenom tehnologijom, ali također kontinuirano investira u poboljšanje i modernizaciju postojećih procesa s ciljem kontinuiranog podizanja na višu razinu. U 2019. godini nabavljeni su i modernizirani razni specijalni strojevi u proizvodnji - namatalice za distributivne i srednje energetske transformatore, strojevi za uzdužno i poprečno rezanje transformatorskog lima, kranske dizalice, razni specijalni uređaji, logistička i mjerna oprema, a sve u skladu s usvojenim godišnjim planom.

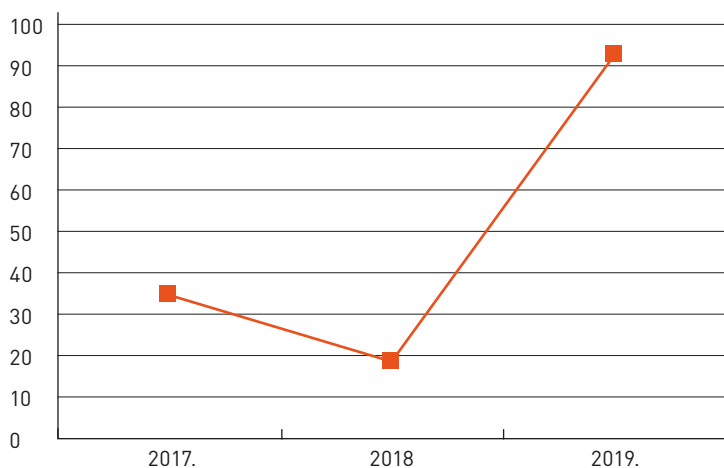
U 2019. godini nastavljene su aktivnosti na provođenju projekta povećanja kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora (PKPDT). Završeno je uspostavljanje proizvodnje u novom proizvodnom pogonu - Rezni centar. Naručena je sva potrebna oprema, te se započelo s aktivnostima na uspostavljanju novih tokova proizvodnje. Završetak projekta očekuje se sredinom 2020. godine.

Glavna investicija u društvu PET, Poljska bio je u proces modernizacije i nabave novih suvremenih namatalica.

Paralelno s ulaganjem u proizvodnu opremu investirano je i u razvoj informatičke i komunikacijske opreme.

Ukupne investicije u 2019.g. iznosile su 94,7 mil. kn (u Končar D&ST investirano je 92,1 mil. kn, a u PET, Poljska 2,7 mil. kn).

### INVESTICIJE (mil. kn)



## 11. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda



Krajem 2019. godine u odjelima Razvoja proizvoda i Razvoja proizvodnje, koji zajedno čine Tehnički razvoj, bilo je zaposleno više od 20 visokoobrazovanih stručnjaka iz područja elektrotehnike, strojarstva i programske podrške (izrada softwarea). Od toga tri djelatnika imaju završen poslijediplomski doktorski studij.

U PET, Poljska nastavljen je proces transfera know how-a i njegove implementacije u poslovnim procesima.

Na području distributivnih transformatora naglasak je bio na jačanju konkurentnosti specijalnih distributivnih transformatora kroz unapređenje softwarea za projektiranje i izradu novih podloga. Kod ovalnih distributivnih transformatora unaprijeđene su podloge i sustav mjerenja zagrijanja, te je istraživana optimalna izvedba namota s obzirom na kratki spoj.

U proizvodnji distributivnih transformatora instalirana je nova linija za poprečno rezanje transformatorskog lima, te dvije namatalice, čime je povećan godišnji kapacitet proizvodnje. Za potrebe projekta povećanja kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora u 2019. godini ugovorena je ključna proizvodna oprema potrebna za instalaciju novog postrojenja za sušenje strujama niske frekvencije (LFH), ugovorena je ispitna oprema za novi ispitni laboratorij, instalirane su nove kranske dizalice, visokoregalno skladište i montažne linije.

Na području povećanja kvalitete proizvoda napravljena je procjena prema Failure Mode & Effect Analysis, dok je u smjeru smanjenja efekta stakleničkih plinova napravljen i verificiran proračun Ugljičnog otiska („Carbon Footprint“) za grupu proizvoda.

Na asortimanu srednjih energetske transformatora unaprijeđene su podloge za izračun gubitaka praznog hoda, kao i podloge za izračun dodatnih gubitaka u tronamotnim transformatorima sa i bez prigušnice. U suradnji s Institutom za elektrotehniku izrađeni su modeli namota prema kojima će se izraditi nove podloge za dimenzioniranje izolacije namota. Kao potvrda tehničkih rješenja uspješno je ispitan transformator snage 80MVA na kratki spoj u KEMA laboratoriju (Arnhem, Nizozemska).

Na području razvoja proizvodnje srednjih energetske transformatora instalirana je nova namatalica čime je završen investicijski ciklus obnove strojnog parka tehnološki suvremenim namatalicama. Proizvodni kapacitet na području proizvodnje jezgara pojačan je novom linijom za uzdužno rezanje transformatorskog lima. Za proces montaže osigurano je više specijalnih naprava čime se povećala protočnost same proizvodnje.

Nastavljena je suradnja s Končar Institutom za elektrotehniku, Fakultetom elektrotehnike i računarstva, Fakultetom strojarstva i brodogradnje u Zagrebu te tehničkim fakultetom Poznan University of Technology u Poznau, Poljska. Više mladih stručnjaka pohađa specijalističke i doktorske studije na fakultetima zagrebačkog i poznanskog sveučilišta.

Stručnjaci iz tehničkog razvoja i drugih odjela aktivno su sudjelovali na stručnim simpozijima i seminarima o transformatorima (CIRED u Madridu, HO CIGRE u Šibeniku, Colloquium u Opatiji), te u radu studijskog odbora SO2 za transformatore (CIGRE), radu tehničkih odbora HZN/TO E14 Energetski transformatori i HZN/TO E10 Fluidi za primjenu u elektrotehnici.

## 12. Zaposleni u Grupi Končar D&ST

➔ Broj zaposlenih u Grupi Končar D&ST na 31. prosinac 2019. godine iznosio je 683 zaposlenika (623 zaposlenika Končar D&ST d.d. i 60 zaposlenika PET Sp. z o.o.).

Na području osposobljavanja djelatnika i dalje se provodi kontinuirano usavršavanje uključujući sveučilišne i veleučilišne studije. Grupa podupire pohađanje poslijediplomskih studija i rezultat toga je rastući broj djelatnika na studijima raznih fakulteta. Promoviranje stručnog i znanstvenog usavršavanja značajno obogaćuje znanje Grupe kao i kontakte s relevantnim sveučilišnim ustanovama.

## 13. Upravljanje kvalitetom, okolišem te zdravljem i sigurnošću na radu

➔ Sustavno upravljanje kvalitetom, zaštitom okoliša te zdravljem i sigurnošću na radu u Grupi je od iznimne važnosti kao jedan od elemenata poslovanja kako bi se postigli zadani ciljevi.

Društvo Končar D&ST d.d. je tijekom 2019. godine provodilo redovne audite sva tri certificirana sustava upravljanja (ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i OHSAS 18001:2007).

U Društvu PET Poljska također je proveden audit certificiranog sustava upravljanja kvalitetom prema ISO 9001:2015, dok na području okoliša i zaštite na radu poštujući zakonsku regulativu i dalje promovira brigu o okolišu, zdravlju i sigurnosti na radu svojih zaposlenika kao i svake osobe koja se nalazi u poduzeću.

## 14. Strategija daljnjeg razvoja Grupe

➔ Razvoj, prodaja i proizvodnja distributivnih uljnih transformatora do 8 MVA i 36 kV, specijalnih transformatora, te srednjih energetske transformatora do 100 MVA i 170 kV i nadalje će biti glavne poslovne aktivnosti grupe Končar D&ST-a.

Visoko mjesto među vrhunskim europskim proizvođačima distributivnih, specijalnih i srednjih energetske transformatora Grupa Končar D&ST će osiguravati prepoznavanjem i najboljim zadovoljavanjem potreba ciljnih kupaca, privrženosti kvaliteti i održivom razvoju, tehničkim i organizacijskim razvojem, osposobljavanjem i motiviranjem zaposlenih za izvrstan rad te njegovanjem timskog rada.

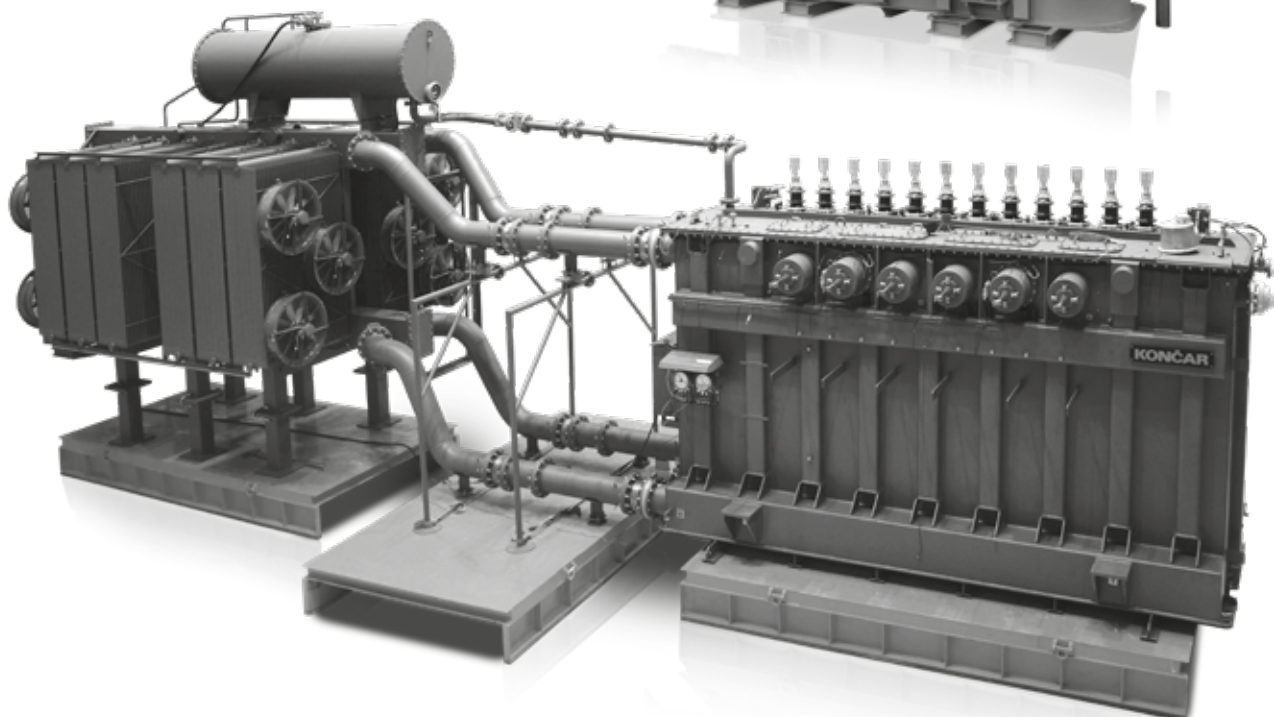
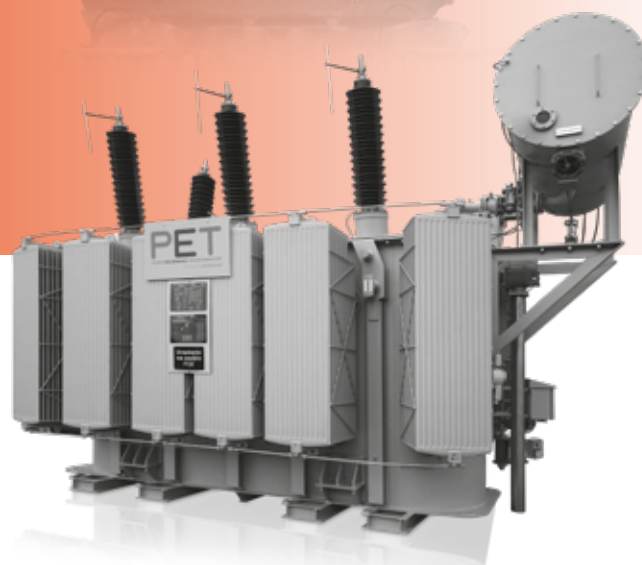
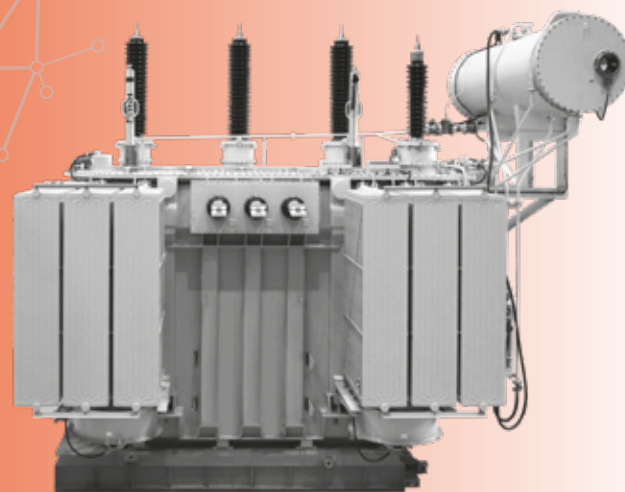
**Završna napomena: Nakon proteka poslovne 2019. godine, a do izrade ovog izvještaja pojavila se pandemija virusa COVID-19 koja bi mogla imati negativne implikacije na buduće poslovanje. Osim toga nije bilo drugih neuobičajenih ili važnijih poslovnih događaja koji bi bitnije mijenjali sliku poslovanja i stanja grupe prikazanu u ovom izvještaju.**







ZAKONOM  
PROPISANE  
ODLUKE



**Končar-Distributivni i specijalni transformatori, d.d.**  
Zagreb, Josipa Mokrovića 8, OIB 49214559889  
(u nastavku: „Društvo“)

U skladu sa člankom 220. i 300.d. Zakona o trgovačkim društvima te člankom 22. Statuta Društva, na sjednici Nadzornog odbora održanoj 24.03.2020. godine Nadzorni odbor i Uprava usvojili su sljedeću

**ODLUKU O UTVRĐIVANJU  
KONSOLIDIRANIH GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA  
ZA 2019. GODINU**

Nadzorni odbor i Uprava društva Končar-D&ST d.d. zajednički su utvrdili Konsolidirane godišnje financijske izvještaje za 2019. godinu.

Obrazloženje

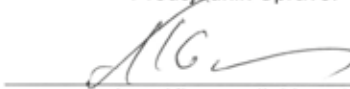
Uprava Društva podnijela je Nadzornom odboru na suglasnost Konsolidirane godišnje financijske izvještaje za 2019. godinu. Nadzorni odbor dao je suglasnost na Konsolidirane godišnje financijske izvještaje za 2019. godinu, čime su Nadzorni odbor i Uprava Društva zajednički utvrdili Konsolidirane godišnje financijske izvještaje za 2019. godinu kako slijedi:

Ukupni prihodi	1.080.672.086 kn
Ukupni rashodi	1.031.276.618 kn
Bruto dobit	49.395.468 kn
Porez na dobit	1.595.866 kn
Neto dobit	47.799.602 kn
Ukupna aktiva / pasiva	828.984.939 kn

Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora:

  
\_\_\_\_\_  
mr.sc. Gordan Kolak, dipl.ing.

Predsjednik Uprave:

  
\_\_\_\_\_  
Ivan Klapan, dipl.ing.el.

U Zagrebu 24.03.2020.g.





IZVJEŠTAJ NEOVISNOG  
REVIZORA I FINANCIJSKI  
IZVJEŠTAJI S BILJEŠKAMA



## Odgovornost za konsolidirano godišnje izvješće



Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da konsolidirani financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija tako da daju istinit i fer prikaz konsolidiranog financijskog stanja i rezultata poslovanja društva Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb i njegovog ovisnog društva (dalje u tekstu: Grupa) za to razdoblje.

Uprava opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u konsolidiranim financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu konsolidiranih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Grupe te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevare i ostalih nepravilnosti.

Osim toga, sukladno Zakonu o računovodstvu Uprava je dužna sastaviti i konsolidirano godišnje izvješće koje obuhvaća konsolidirane financijske izvještaje, konsolidirano izvješće posloводства i izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. Konsolidirano izvješće posloводства sastavljeno je sukladno zahtjevima članka 21. i 24. Zakona o računovodstvu, a Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sukladno zahtjevima članka 22. Zakona o računovodstvu.

Ivan Klapan, predsjednik Uprave

Petar Vlaić, član

Petar Bobek, član

Martina Mikulić, član

Vanja Burul, član



Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d.  
 Josipa Mokrovića 8  
 10 090 Zagreb  
 19. ožujka 2020. godine







## Izvešće neovisnog revizora

Dioničarima društva Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d.

### Izvešće o reviziji konsolidiranih financijskih izvještaja

#### Naše mišljenje

Prema našem mišljenju, konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, konsolidirani financijski položaj društva Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava (zajedno - „Grupa“) na dan 31. prosinca 2019. i njihovu konsolidiranu financijsku uspješnost i njihove konsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji.

Naše mišljenje je usklađeno s našim dodatnim izvještajem Revizijskom odboru od 18. ožujka 2020.

#### Što smo revidirali

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe obuhvaćaju:

- Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.;
- Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2019.;
- Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za godinu tada završenu;
- Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu; i
- Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje, uključujući značajne računovodstvene politike i ostale objašnjavajuće informacije.

#### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su podrobnije opisane u našem izvješću u odjeljku o Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za naše mišljenje.

#### Neovisnost

Neovisni smo od Grupe u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA Kodeksom), te smo ispunili naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

Prema našim najboljim saznanjima i uvjerenju, izjavljujemo da nismo pružili nerevizijske usluge koje su zabranjene člankom 5(1) Uredbe (EU) br. 537/2014. te, nadalje, da nismo pružili ostale dozvoljene nerevizijske usluge Grupi u razdoblju od 1. siječnja 2019. godine do 31. prosinca 2019. godine.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Heinzelova 70, 10000 Zagreb, Hrvatska  
T: +385 (1) 6328 888, F: +385 (1) 6111 556, www.pwc.hr

Trgovački sud u Zagrebu, broj Tt-99/7257-2, MBS: 080238978; OIB: 81744835353; Temeljni kapital: 1,810,000.00 kn, uplaćen u cijelosti; Uprava: J. M. Gasparac, predsjednik; S. Dušić, član; T. Mačašević, član; Žiro-račun: Raiffeisenbank Austria d.d., Petrinjska 59, Zagreb, IBAN: HR8124840081105514875.





## Naš pristup reviziji

### Pregled



- Značajnost za financijske izvještaje Grupe kao cjelina: 10.600 tisuća kuna, što predstavlja 1% ukupnih prihoda od prodaje.
- Naš revizijski opseg obuhvatio je 96% prihoda od prodaje Grupe i 84% apsolutne vrijednosti pripadajuće dobiti Grupe.
- Priznavanje prihoda sukladno MSFI-u 15

Oblikovali smo našu reviziju utvrđujući značajnost i procjenjujući rizike značajnog pogrešnog prikazivanja u konsolidiranim financijskim izvještajima. Konkretno, razmatrali smo područja subjektivnih procjena uprave; na primjer, značajne računovodstvene procjene koje uključuju pretpostavke i uzimaju u obzir buduće događaje koji su inherentno neizvjesni. Kao i u svim našim revizijama, također smo obavili postupke vezane uz zaobilaženje internih kontrola od strane uprave, uključujući između ostalog i analizu o tome postoje li dokazi koji bi upućivali na pristranost koja predstavlja rizik materijalne pogreške kao posljedicu prijevare.

### Značajnost

Na opseg naše revizije utjecala je naša primjena značajnosti. Revizija je oblikovana kako bi se moglo steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji bez značajnog pogrešnog prikaza. Pogrešni prikazi mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. Smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donesene na osnovi tih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Na temelju naše profesionalne prosudbe utvrdili smo određene kvantitativne pragove značajnosti, uključujući značajnost za konsolidirane financijske izvještaje kao cjelina, kako je prikazano u tabeli niže. Oni su nam, zajedno s kvalitativnim razmatranjima, pomogli u određivanju opsega revizije, vrste, vremenskog rasporeda i obujma naših revizijskih postupaka, kao i utvrđivanju utjecaja pogrešnog prikazivanja, ako postoji, pojedinačno i u zbroju na konsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu.

Značajnost za financijske izvještaje kao cjelina	10.600 tisuća kuna
Kako smo je utvrdili	1% ukupnih prihoda od prodaje
Obrazloženje za korišteno odabrano mjerilo	Odabrali smo prihode od prodaje kao osnovu izračuna, jer smatramo da to mjerilo najbolje odražava uspješnost Grupe u promatranom razdoblju. Odabrali smo 1% što je u odgovarajućem rasponu uobičajenih kvantitativnih pragova značajnosti korištenih u ovom sektoru.





### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

#### Ključno revizijsko pitanje

#### Kako smo revidirali ključno revizijsko pitanje

##### *Priznavanje prihoda sukladno MSFI-u 15*

*Vidjeti bilješku 2d) Priznavanje prihoda, bilješku 3 Ključne računovodstvene procjene i bilješku 4 Prihodi od prodaje. U izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti Grupe iskazan je prihod od prodaje u iznosu od 1.069.261 tisuće kuna*

Priznavanje prihoda Grupe određeno je zahtjevima standarda za priznavanje prihoda „Međunarodni standard financijskog izvještavanja 15 – Prihodi na temelju ugovora s kupcima“ (MSFI 15).

Grupa ostvaruje prihode prvenstveno s osnove prodaje distributivnih i srednjih energetskih transformatora pri čemu se prihod priznaje u određenom trenutku kako je detaljno opisano u bilješci 2d) i 3a)U bilješkama 3 b) i c) objašnjene su procjene u svezi produženih jamstava te značajne komponente financiranja.

S obzirom na složenost primjene navedenog standarda, priznavanje i prezentiranje prihoda i ugovorne obveze po osnovi ugovora s kupcima sukladno MSFI-u 15 bilo je od posebne važnosti za našu reviziju.

Uzimajući u obzir da procjene i pretpostavke od strane Uprave dovode do povećanog rizika pogrešnog prikazivanja, razmotrili smo procese i kontrole Grupe za priznavanje prihoda kao dio naše revizije. Naš pristup reviziji uključivao je testiranje kontrola i detaljne revizijske procedure, uključujući slijedeće:

- Razumijevanje procesa prodaje i priznavanja prihoda sukladno MSFI-u 15 te trenutka prelaska kontrole na kupca
- Analiziranje uzorka ugovora s kupcima za utvrđene obveze izvršenja na datum bilance
- Konfirmiranje, na temelju uzorka, primljene naknade od kupaca (predujmova) za neizvršene obveze isporuke
- Pregledavanje uzorka ugovora, narudžbenica, faktura, otpremnica i ostale relevantne dokumentacije vezane uz pravilno iskazivanje prihoda od prodaje sukladno MSFI-u 15.
- Razmatranje ključnih zaključaka Uprave u svezi identifikacije produženih jamstava i značajne komponente financiranja na temelju analize uzorka transakcija u 2019. godini i pripadajuće relevantne dokumentacije.
- Procjenjivanje točnosti i potpunosti prezentacije i objava vezanih uz prihode od prodaje i ugovornu obvezu.

### Kako smo odredili opseg revizije Grupe

Prilagodili smo opseg revizije kako bismo obavili dostatnu razinu posla koja nam omogućava izražavanje mišljenja o konsolidiranim financijskim izvještajima kao cjelini, uzimajući u obzir strukturu Grupe, računovodstvene procese i kontrole te industriju u kojoj Grupa posluje.



#### Izveštavanje o ostalim informacijama uključujući Izvješće posloводства

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvješće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, ali ne uključuju konsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima.

Naše mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije gore navedene, te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se na neki drugi način čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvješća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo također postupke propisane odredbama Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske. Ti postupci obuhvaćaju provjeru da li je Izvješće posloводства sastavljeno u skladu s člankom 21. i 24. Zakona o računovodstvu, te uključuje li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Na temelju posla koji smo obavili tijekom revizije, prema našem mišljenju:

- Informacije u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su sastavljeni konsolidirani financijski izvještaji usklađene su, u svim značajnim odrednicama, s konsolidiranim financijskim izvještajima;
- Izvješće posloводства sastavljeno je u skladu s člankom 21. i 24. Zakona o računovodstvu; te
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Ako temeljeno na poslu kojeg smo obavili na ostalim informacijama dobivenim prije datuma ovog izvješća revizora i u svjetlu poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njihovog okruženja stečenog u okviru revizije, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu nemamo ništa za izvijestiti.

#### Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za konsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju konsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, za objavljivanje okolnosti vezanih uz vremensku neograničenost poslovanja ako je to primjenjivo te za korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava namjerava likvidirati Grupi ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Grupe.

#### Odgovornost revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MReVS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kad ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajnima ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih konsolidiranih financijskih izvještaja.





Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo osmislili revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, na temelju pribavljenih revizijskih dokaza, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Prikupljamo dostatne primjerene revizijske dokaze vezano uz financijske informacije subjekata ili poslovne aktivnosti unutar Grupe kako bismo mogli izraziti mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima. Odgovorni smo za usmjeravanje, nadzor i provedbu grupne revizije. Samostalno smo odgovorni za naše izvješće neovisnog revizora.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor, između ostalih pitanja, planirani djelokrug i vremenski raspored revizije i važne revizijske nalaze, uključujući značajne nedostatke u internim kontrolama ako su otkriveni tijekom naše revizije.

Također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga predstavljaju ključna revizijska pitanja. Navedena pitanja opisujemo u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takve objave.



## Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima


### Imenovanje

Prvi put smo imenovani za revizore Društva 23. svibnja 2014. godine. Naše imenovanje obnavlja se jednom godišnje odlukom skupštine s najnovijim ponovnim imenovanjem od 21. svibnja 2019. i predstavlja ukupno neprekidno razdoblje angažmana od 6 godina.

Ovlašteni revizor angažiran kao partner za ovo izvješće neovisnog revizora je Kristina Dimitrov.

*PricewaterhouseCoopers d.o.o.*

PricewaterhouseCoopers d.o.o.  
Heinzelova 70, Zagreb  
19. ožujka 2020.

  
John Matthias Gasparac  
Predsjednik Uprave

  
PricewaterhouseCoopers d.o.o.<sup>4</sup>  
za reviziju i konzalting  
Zagreb, Heinzelova 70

*Kristina Dimitrov*  
Kristina Dimitrov  
Ovlašteni revizor





## Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

	Bilješka	2019. HRK	2018. HRK
Prihodi od prodaje	4	1.069.260.692	941.582.401
Ostali poslovni prihodi	5	2.517.702	1.053.437
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>1.071.778.394</b>	<b>942.635.838</b>
Povećanje/(smanjenje) zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		(2.081.015)	27.196.270
Troškovi materijala i energije	6	(686.788.334)	(624.292.688)
Troškovi prodane robe		(38.461.103)	(30.709.501)
Troškovi usluga	7	(87.106.543)	(71.713.944)
Troškovi osoblja	8	(147.509.459)	(137.857.964)
Amortizacija	9	(21.711.020)	(19.277.140)
Ostali troškovi	10	(34.014.523)	(30.575.471)
Vrijednosno usklađenje	11	-	(2.105.516)
Ispravak vrijednosti financijske imovine		(22.048)	(115.966)
Rezerviranja	12	(3.924.140)	(3.612.210)
Ostali poslovni rashodi		(1.333.777)	(1.461.435)
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(1.022.951.962)</b>	<b>(894.525.565)</b>
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>		<b>48.826.432</b>	<b>48.110.273</b>
Financijski prihodi	13	8.218.694	12.194.242
Financijski rashodi	14	(8.324.658)	(10.775.403)
<b>Neto financijski rezultat</b>		<b>(105.964)</b>	<b>1.418.839</b>
<b>Ukupni prihodi</b>		<b>1.079.997.088</b>	<b>954.830.080</b>
<b>Ukupni rashodi</b>		<b>(1.031.276.620)</b>	<b>(905.300.968)</b>
<b>Udio u dobiti ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela</b>	15	675.000	593.218
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>49.395.468</b>	<b>50.122.330</b>
Porez na dobit	16	(1.595.866)	(1.499.222)
<b>DOBIT ZA GODINU</b>		<b>47.799.602</b>	<b>48.623.108</b>
Ostala sveobuhvatna dobit			
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja		2.546.009	(668.540)
<b>Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak)</b>		<b>2.546.009</b>	<b>(668.540)</b>
<b>SVEOBUHvatNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>50.345.611</b>	<b>47.954.568</b>
<b>Dobit razdoblja pripisana:</b>			
Vlasnicima Društva		47.799.602	48.623.108
Nekontrolirajućem interesu		-	-
<b>Sveobuhvatna dobit pripisana:</b>			
Vlasnicima Društva		50.345.611	47.954.568
Nekontrolirajućem interesu		-	-
Zarada po dionici (osnovna i razrijeđena) u kunama	17	<b>93,50</b>	<b>95,11</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

na dan 31. prosinca 2019.

	Bilješka	31.12.2019.	31.12.2018.
		HRK	HRK
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	18	3.222.814	2.651.830
Nekretnine, postrojenja i oprema	19	245.617.841	168.536.805
Imovina s pravom uporabe	20	3.480.491	-
Ulaganje u nekretnine	21	3.164.582	3.339.582
Ulaganja obračunata po metodi udjela	22	5.222.000	4.821.718
Financijska imovina	23	2.804.328	2.838.665
Potraživanja		310.909	659.606
Odgodena porezna imovina		215.710	231.150
		<b>264.038.675</b>	<b>183.079.356</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	24	264.307.402	264.066.649
Potraživanja od povezanih društava	41	5.635.028	17.931.894
Potraživanja od kupaca	25	172.562.109	183.102.787
Ugovorna imovina	26	11.222.682	8.160.665
Ostala potraživanja	27	13.724.751	4.765.582
Financijska imovina	28	56.736	293.340
Novac i novčani ekvivalenti	29	96.876.614	103.777.825
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja		560.942	558.914
		<b>564.946.264</b>	<b>582.657.656</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>828.984.939</b>	<b>765.737.012</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
<b>Temeljni kapital</b>			
Zakonske rezerve	30	153.369.600	153.369.600
Statutarne rezerve		6.298.720	3.839.641
Ostale rezerve		101.643.174	76.684.800
Rezerve od preračuna		45.982.991	45.982.991
<b>Zadržana dobit</b>		<b>2.122.956</b>	<b>(423.053)</b>
<b>Dobit za godinu</b>		<b>4.035.156</b>	<b>87.517</b>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>47.799.602</b>	<b>48.623.108</b>
		<b>361.252.199</b>	<b>328.164.604</b>
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima		95.351.959	96.668.060
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		15.707.475	15.608.997
<b>Rezerviranja</b>	31	<b>111.059.434</b>	<b>112.277.057</b>
Obveze otkupa	32	8.240.911	8.131.049
Obveze prema bankama (posudbe) i financijskim institucijama	33	47.909.529	26.228.233
Obveze po najmu	33	1.609.202	-
Financijske obveze	33	66.607	-
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>57.826.249</b>	<b>34.359.282</b>
Obveze prema povezanim društvima	41	9.617.562	8.233.655
Obveze prema bankama (posudbe) i financijskim institucijama	34	11.239.634	19.427.829
Obveze po najmu	33	565.169	-
Obveze prema dobavljačima	35	101.769.837	102.822.474
Ugovorne obveze	26	95.466.932	84.970.726
Ostale obveze	36	17.052.746	18.033.513
Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	37	3.657.641	2.077.684
Kratkoročna rezerviranja	38	59.477.536	55.370.188
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>298.847.057</b>	<b>290.936.069</b>
<b>Ukupno obveze</b>		<b>467.732.740</b>	<b>437.572.408</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>828.984.939</b>	<b>765.737.012</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



## Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

	Bilješka	2019.	2018.
		HRK	HRK
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kupaca		1.110.212.813	920.912.862
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		676.720	65.874
Novčani primici s osnove povrata poreza		53.376.010	45.340.663
Novčani izdaci dobavljačima		(886.579.015)	(773.089.885)
Novčani izdaci za zaposlene		(140.282.875)	(130.231.961)
Novčani izdaci za poreze		(39.779.975)	(26.983.052)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(1.931.742)	(2.117.528)
Ostali novčani primici i izdaci		(15.735.794)	(14.748.404)
<b>Novac iz poslovanja</b>		<b>79.956.142</b>	<b>19.148.569</b>
Novčani izdaci za kamate		(730.450)	(733.209)
<b>Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>		<b>79.225.692</b>	<b>18.415.360</b>
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		98.332	446.609
Novčani primici od dividendi		1.060.237	1.423.404
Novčani primici od kamata		-	28.560
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(83.202.683)	(23.596.726)
<b>Neto novac utrošen u investicijske aktivnosti</b>		<b>(82.044.114)</b>	<b>(21.698.153)</b>
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od glavnice kredita i pozajmica	33,34	29.578.660	8.483.832
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i pozajmica	34	(16.294.253)	(8.340.195)
Plaćanja obveza po najmu za glavnice	34	(217.502)	(54.393)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	30	(16.664.085)	(20.756.975)
Ostali novčani primici i izdaci		(485.609)	(2.315.050)
<b>Neto novac utrošen u financijske aktivnosti</b>		<b>(4.082.789)</b>	<b>(22.982.781)</b>
<b>Neto smanjenje novca i novčanih ekvivalenata</b>		<b>(6.901.211)</b>	<b>(26.265.574)</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		103.777.825	130.043.399
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>		<b>96.876.614</b>	<b>103.777.825</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

	Upisani kapital	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Rezerve od preračuna	Zadržana dobit	Dobit za godinu	Ukupno kapital i rezerve
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Na dan 1. siječnja 2018.</b>	<b>76.684.800</b>	<b>3.839.641</b>	<b>153.369.600</b>	<b>25.231.495</b>	<b>245.487</b>	<b>(2.577.101)</b>	<b>44.363.404</b>	<b>301.157.326</b>
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	-	48.623.108	<b>48.623.108</b>
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>								
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	-	-	(668.540)	-	-	(668.540)
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	<b>(668.540)</b>	-	<b>48.623.108</b>	<b>47.954.568</b>
Povećanje kapitala iz sredstava društva	76.684.800	-	(76.684.800)	-	-	-	-	-
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>								
Prijenos u pozicije rezervi	-	-	-	20.751.496	-	2.664.618	(23.607.385)	(191.271)
Dividende	-	-	-	-	-	-	(20.756.019)	<b>(20.756.019)</b>
	76.684.800	-	(76.684.800)	20.751.496	-	2.664.618	(44.363.404)	<b>(20.947.290)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2018.</b>	<b>153.369.600</b>	<b>3.839.641</b>	<b>76.684.800</b>	<b>45.982.991</b>	<b>(423.053)</b>	<b>87.517</b>	<b>48.623.108</b>	<b>328.164.604</b>
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	-	47.799.602	<b>47.799.602</b>
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>								
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	-	-	2.546.009	-	-	2.546.009
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	<b>2.546.009</b>	-	<b>47.799.602</b>	<b>50.345.611</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>								
Prijenos u pozicije rezervi	-	2.459.079	24.958.374	-	-	3.947.639	(31.365.092)	-
Dividende	-	-	-	-	-	-	(17.258.016)	<b>(17.258.016)</b>
	-	2.459.079	24.958.374	-	-	3.947.639	(48.623.108)	<b>(17.258.016)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2019.</b>	<b>153.369.600</b>	<b>6.298.720</b>	<b>101.643.174</b>	<b>45.982.991</b>	<b>2.122.956</b>	<b>4.035.156</b>	<b>47.799.602</b>	<b>361.252.199</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 1. Opće informacije o Grupi

Glavne aktivnosti Grupe Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d. su dizajniranje, proizvodnja, plasman i servisiranje distributivnih, specijalnih i srednjih energetske transformatora snage do 100 MVA i napona do 170 kV. Grupa se sastoji od društva matice Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d. te ovisnog društva Power Engineering Transformatory Sp. z.o.o. Dana 08. svibnja 2017. godine potpisan je ugovor o stjecanju većinskog vlasništva (74% udjela) u poduzeću Power Engineering Transformatory Sp. z.o.o. (PET) iz Czerwonak, Poznan, Poljska. Osnovna djelatnost navedenog poduzeća je dizajn, proizvodnja, plasman i servisiranje srednje energetske transformatora snage do 63 MVA i napona do 145 kV. Uplaćeni iznos za stjecanje 74% udjela će biti korišten namjenski za nabavljanje nove opreme i modernizaciju tvornice.

#### Udjeli u vlasništvu i glasačkim pravima na 31. prosinca bili su kako slijedi:

	31. prosinca 2019.		31. prosinca 2018.	
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)
Power Engineering Transformatory (PET)	74	74	74	74

Društvo također ima pridruženo društvo Elkakon d.o.o. u kojem posjeduje 50%-tni udio. Na dan 31. prosinca 2019. godine Grupa je imala 683 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2018. godine imala 644 zaposlenika. Grupa ima podružnicu (koja nije pravna osoba) u Maroku, te su njezini financijski podaci uključeni u financijske izvještaje Grupe.

#### Struktura zaposlenih je, kako slijedi:

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
VSS, MR i DR	247	238
VŠS	23	25
SSS	346	311
KV	42	44
NKV	25	26
<b>Ukupno</b>	<b>683</b>	<b>644</b>

#### Članovi Nadzornog odbora

- Darinko Bago, predsjednik
- Gordan Kolak, član Nadzornog odbora od 22. svibnja 2019. godine, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora od 30. svibnja 2019. godine
- Miroslav Poljak, član Nadzornog odbora, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora do 21. svibnja 2019. godine
- Jozo Miloloža, član
- Davor Mladina, član
- Vlado Grund, prestao biti član dana 14. studenog 2019. godine
- Ana-Marija Markoč, član od 15. studenog 2019. godine

#### Članovi Uprave

- Ivan Klapan, predsjednik
- Petar Vlaić, član
- Martina Mikulić, član
- Vanja Burul, član
- Petar Bobek, član



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Grupe je prikazan u bilješkama 8. i 10. uz financijske izvještaje. U 2019. godini revizor konsolidiranih financijskih izvješća je osim revizije konsolidiranih financijskih izvještaja obavio i dodatni revizijski angažman u svezi izvješća o odnosima s povezanim stranama pripremljenog za regulatorne potrebe, naknada je bila uključena u ukupnu ugovorenu naknadu za obavljene usluge. U 2019. godini nije bilo nerevizijskih usluga pruženih Grupi (2018.: 29.722 kuna).



### 2. Značajne računovodstvene politike

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih konsolidiranih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

#### Osnova pripreme

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe su sastavljeni u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Konsolidirani financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev financijske imovine namijenjene prodaji, financijske imovine i obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka i obveza koje su iskazane po fer vrijednosti. Konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 3.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Grupe. Na dan 31. prosinca 2019. godine tečaj za 1 EUR i 1 USD iznosio 7,44 HRK odnosno 6,65 HRK (31. prosinca 2018. godine: 7,42 HRK odnosno 6,65 HRK). Svi iznosi objavljeni u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima izraženi su u kunama osim ako nije drugačije navedeno.

#### Usvajanje novih i izmijenjenih standarda i tumačenja:

Grupa je za svoje izvještajno razdoblje koje započinje 1. siječnja 2019. godine usvojila dolje navedene nove i dopunjene MSFI-ve, tumačenja, dodatke i poboljšanja, a koji su relevantni za financijske izvještaje Grupe:

- MSFI 16 Najmovi
- IFRIC 23 Neizvjesnost povezana s tretmanom poreza na dobit
- Dodaci MRS-u 28 Dugoročni udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima
- Dopune MRS-a 19: Izmjene, ograničenja ili podmirenje plana
- Godišnja poboljšanja za izvještajni ciklus od 2015.-2017. godine
  - MSFI 3 Poslovna spajanja
  - MSFI 11 Zajednički poslovi
  - MRS 12 Porez na dobit
  - MRS 23 Troškovi posudbe



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Grupa je primijenila MSFI 16 po prvi put s 1. siječnja 2019. godine. Priroda i efekti promjena kao rezultat usvajanja novog standarda su detaljno opisani u točki A.

Usvajanje ostalih tumačenja, dodataka i poboljšanja nije imalo utjecaja na tekuće razdoblje kao ni na prethodna razdoblja, te vjerojatno neće imati utjecaja na buduća razdoblja.

### Novi standardi i tumačenja koji još nisu usvojeni:

Objavljeno je nekoliko novih računovodstvenih standarda i tumačenja koji nisu obvezni za izvještajna razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2019. godine i koje Grupa nije ranije usvojila:

Dodaci Konceptualnom okviru financijskog izvještavanja (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine). Izmijenjeni konceptualni okvir uključuje novo poglavlje o mjerenju; smjernice za izvještavanje o financijskom rezultatu; poboljšane definicije i smjernice - osobito definiciju odgovornosti; i pojašnjenja u važnim područjima, kao što su uloga upravljanja, razboritosti i neizvjesnost mjerenja u financijskom izvještavanju.

**Dodaci MRS-u 1 i MRS-u 8: Definicija značajnosti** - objavljeni 31. listopada 2018. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine

Dodaci pojašnjavaju definiciju značajnosti i kako je treba primjenjivati kako bi definicija obuhvaćala smjernice koje su do sada bile sadržane drugdje u MSFI-jevima. Nadalje, poboljšana su objašnjenja uz samu definiciju. Naposljetku, dodaci osiguravaju dosljednost definicije značajnosti u svim MSFI-jevima. Informacije su značajne ako se opravdano može očekivati da će njihovo izostavljanje, pogrešno ili nejasno prikazivanje utjecati na odluke koje primarni korisnici financijskih izvještaja donose na temelju tih financijskih izvještaja, a koje pružaju financijske informacije o određenom izvještajnom subjektu. Grupa trenutno procjenjuje utjecaj dodataka na financijske izvještaje

**Dodaci MSFI-ju 9, MRS-u 39 i MSFI-ju 7: Reforma referentnih kamatnih stopa** objavljene 26. rujna 2019. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine

Dodaci su proizašli iz zamjene referentnih kamatnih stopa kao što je LIBOR i ostale međubankovne ponudbene kamatne stope („IBOR-i“). Dodaci pružaju mogućnost privremenog oslobođenja od primjene određenih zahtjeva računovodstva zaštite na odnose zaštite na koje je izravno utjecala reforma IBOR-a. Računovodstvo zaštite novčanih tokova prema MSFI-ju 9 i MRS-u 39 zahtijeva da budući zaštićeni novčani tokovi budu „vrlo vjerojatni“. Ako ovi novčani tokovi ovise o IBOR-u, oslobođenje predviđeno dodacima od subjekta zahtijeva primjenu pretpostavke da se kamatna stopa na kojoj se temelje novčani tokovi neće promijeniti uslijed reforme. MRS 39 i MSFI 9 zahtijevaju procjenu očekivanih budućih događaja za primjenu računovodstva zaštite. Bez obzira na to što se trenutno očekuje da novčani tokovi na koje se primjenjuju kamatne stope IBOR i kamatne stope koje ga zamjenjuju budu uglavnom jednake, čime se umanjuje bilo kakva neučinkovitost, to možda više neće biti slučaj kako se datum reforme bude približavao. Prema dodacima, subjekt može pretpostaviti da na referentnu kamatnu stopu na kojoj se temelje novčani tokovi zaštićene stavke, instrumenta zaštite ili zaštićenog rizika, nije utjecala reforma IBOR-a. Uslijed reforme IBOR-a zaštita bi se mogla naći i izvan raspona od 80 - 125% koji je obvezan prema retroaktivnom testiranju u skladu s MRS-om 39. MRS 39 je stoga izmijenjen kako bi omogućio izuzeće od retroaktivnog testiranja učinkovitosti na način da se zaštita ne prekida tijekom razdoblja neizvjesnosti koju uzrokuje IBOR samo zato što

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

se retroaktivna neučinkovitost nalazi izvan ovog raspona. Međutim, i tada bi još trebalo ispuniti ostale zahtjeve za primjenu računovodstva zaštite, uključujući procjenu očekivanih događaja. Kod nekih zaštita, zaštićena stavka ili zaštićeni rizik odnosi se na komponentu IBOR-a koja nije utvrđena ugovorom. Kako bi se primijenilo računovodstvo zaštite, MSFI 9 i MRS 39 zahtijevaju da se utvrđena komponenta rizika može zasebno utvrditi i pouzdano mjeriti. Prema dodacima, komponenta rizika trebala bi se moći zasebno utvrditi na početku utvrđivanja odnosa zaštite, a ne neprekidno. U kontekstu makro zaštite, kada subjekt često usklađuje odnos zaštite, oslobođenje se primjenjuje od trenutka kada je zaštićena stavka prvotno utvrđena u sklopu tog odnosa zaštite. Svaka neučinkovitost zaštite i dalje će se iskazivati u računu dobiti i gubitka prema MRS-u 39 i MSFI-ju 9. U dodacima su utvrđeni razlozi za prestanak primjene oslobođenja, uključujući neizvjesnost koja proizlazi iz reforme referentne kamatne stope koja više nije primjenjiva. Dodaci od subjekata zahtijevaju pružanje dodatnih informacija ulagačima o njihovim odnosima zaštite na koje izravno utječu te neizvjesnosti, uključujući nominalni iznos instrumenata zaštite, na koje se primjenjuju oslobođenja, sve značajne pretpostavke ili prosudbe donesene tijekom primjene oslobođenja i kvalitativne objave o tome kako na subjekt utječe reforma IBOR-a i kako upravlja procesom prelaska. Grupa trenutno procjenjuje utjecaj dodataka na financijske izvještaje.

**Dodaci MSFI-ju 10 i MRS-u 28 - Prodaja ili unos imovine između ulagača i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata** - objavljeni 11. rujna 2014. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon dana koji će utvrditi IASB, još nije odobreno od strane Europske unije.

Ovim se dodacima rješava nedosljednost između zahtjeva iz MSFI-ja 10 i zahtjeva iz MRS-a 28 koji se odnose na prodaju ili doprinos imovine između investitora i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata. Glavna je posljedica dodataka je da se puni dobitak ili gubitak priznaje kada transakcija uključuje poslovanje. Djelomični dobitak ili gubitak priznaje se kada transakcija uključuje imovinu koja ne predstavlja poslovanje, čak i ako se radi o imovini podružnice. Grupa trenutno procjenjuje utjecaj dodataka na financijske izvještaje.

**Dopune MSFI 3 - Definicija poslovanja** - objavljen 22. listopada 2018. godine i na snazi za stjecanja od početka godišnjeg izvještajnog razdoblja koje počinje na ili nakon 1. siječnja 2020. godine, još nije odobreno od strane Europske unije.

Dodacima se izmjenjuje definicija poslovanja. Poslovanje mora imati inpute i detaljni proces koji zajedno značajno doprinose sposobnosti stvaranja rezultata. Nove smjernice pružaju okvir za procjenu ako input i detaljni proces postoji, uključujući i društva u ranoj fazi razvoja koja nisu generirala rezultate. U slučaju nepostojanja rezultata, za potrebe klasifikacije kao poslovanje trebala bi postojati organizirana radna snaga. Definicija pojma 'rezultati' sužena je kako bi se usredotočila na robu i usluge koje se pružaju kupcima, generirajući prihod od ulaganja i ostale prihode, a isključuje sve povrate u obliku nižih troškova i drugih ekonomskih koristi. Također više nije potrebno procjenjivati jesu li sudionici na tržištu sposobni zamijeniti nedostajuće elemente ili integrirati stečene aktivnosti i imovinu. Subjekt može primijeniti 'test koncentracije'. Stečena imovina ne bi predstavljala poslovanje ako bi se gotovo cjelokupna fer vrijednost bruto stečene imovine koncentrirala u jednoj imovini (ili grupi slične imovine). Dodaci se odnose na buduća razdoblja i Grupa će ih primijeniti i procijeniti njihov utjecaj od 1. siječnja 2020. godine.

Osim ako gore nije drugačije navedeno, ne očekuje se da će novi standardi i tumačenja značajno utjecati na financijske izvještaje Društva.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### Osnova konsolidacije

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastoje se od financijskih izvještaja Društva matice i financijskih izvještaja trgovačkih društava koje Društvo matice kontrolira (ovisna društva). Grupa ima kontrolu nad društvom kada je izložena ili ima prava na različite povrate iz povezanosti s društvom, te kada svojom kontrolom ima mogućnost utjecati na te povrate.

Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu, te isključena iz konsolidacije od dana kada ta kontrola prestane.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirani dobiti od transakcija unutar društava Grupe se eliminiraju. Isto tako eliminiraju se i nerealizirani gubici. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

### **Promjene u vlasničkim udjelima u ovisnim društvima bez promjene kontrole**

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj se transakcije s nekontrolirajućim interesima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole iskazuju kao glavničke transakcije - odnosno kao transakcije s vlasnicima u njihovom svojstvu vlasnika. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini podružnice iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici vezani uz prodaju manjinskim udjelima također se iskazuju u kapitalu.

### **Prodaja/gubitak kontrole nad ovisnim društvima**

Kad Grupa izgubi kontrolu, svi zadržani udjeli u društvu ponovno se procjenjuju na svoju fer vrijednost na dan gubitka kontrole, uz priznavanje promjene knjigovodstvene vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Fer vrijednost je početna knjigovodstvena vrijednost u svrhu naknadnog računovodstvenog tretmana zadržanih udjela kao pridruženog društva, zajedničkog pothvata ili financijske imovine. Nadalje, svi iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti vezani za to društvo računovodstveno se tretiraju kao da je Grupa izravno prodala povezanu imovinu ili obveze. To može značiti da se iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklasificiraju u račun dobiti i gubitka.

### a) Ulaganja u pridružena društva

Pridružena društva su društva u kojima Grupa posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu. U konsolidiranim financijskim izvještajima ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela. Prema metodi udjela, ulaganja se početno priznaju po trošku, a knjigovodstvena vrijednost se povećava ili smanjuje kako bi se priznao udio ulagača u dobiti ili gubitku društva u koje se ulaže nakon datuma stjecanja. Ulaganje Grupe u pridružena društva uključuje goodwill ukoliko je on utvrđen kod stjecanja. Primljene dividende ili pravo na primitak dividende od pridruženih društava iskazuje se kao smanjenje knjigovodstvene vrijednosti ulaganja.

Ako se smanji vlasnički udio u pridruženom društvu, ali je zadržan značajan utjecaj, u računu dobiti i gubitka se po potrebi reklasificira samo proporcionalni dio iznosa prethodno priznatih u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Udio Grupe u dobiti ili gubitku nakon stjecanja priznaje se u računu dobiti i gubitka, a njezin udio u kretanjima nakon stjecanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti se priznaje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvene vrijednosti ulaganja. Kad je udio Grupe u gubicima pridruženog društva jednak ili veći

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

od njezinog udjela u pridruženom društvu, uključujući i bilo koja druga neosigurana potraživanja, Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima zakonske ili izvedene obveze ili ako je vršila isplate plaćanja u ime pridruženog društva.

Grupa procjenjuje na svaki datum bilance postoje li objektivni dokazi o tome je li vrijednost ulaganja u pridruženo društvo umanjena. Ako je, Grupa izračunava iznos umanjenja vrijednosti kao razliku između iznosa nadoknadive vrijednosti pridruženog društva i svoje knjigovodstvene vrijednosti, te u računu dobiti i gubitka priznaje iznos najbliži iznosu 'udjela u dobiti/(gubitku) pridruženog društva'.

Dobici i gubici koji proizlaze iz transakcija između Grupe i njenog pridruženog društva priznaju se u financijskim izvještajima Grupe samo u iznosu udjela u pridruženom društvu od strane nepovezanog ulagača. Nerealizirani gubici se prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike pridruženih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa. Dobici i gubici nastali temeljem razrjeđivanja u ulaganjima u pridružena društva iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

### b) Poslovne kombinacije (spajanja)

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja. Naknada prenesena za stjecanje podružnice je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza prema bivšim vlasnicima stečenog društva i glavničkih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Grupa priznaje nekontrolirajuće interese u stečenom društvu po proporcionalnom udjelu priznatih iznosa prepoznatljive neto imovine stečenog društva. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se kao trošak razdoblja.

### c) Goodwill

Goodwill nastaje stjecanjem ovisnih društava i predstavlja višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg interesa u stečenom društvu i fer vrijednosti na datum stjecanja bilo kojeg prijašnjeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti prepoznatljive neto imovine stečenog društva.

Ako je ukupni iznos prenesene naknade, priznatog nekontrolirajućeg interesa i ranijeg udjela manji od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva u slučaju kupnje po cijeni nižoj od prodajne, razlika se iskazuje izravno u računu dobiti i gubitka.

Za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti, goodwill stečen poslovnim spajanjem raspoređuje se na jedinice koje stvaraju novac Grupe, ili grupe jedinica koje stvaraju novac, a za koje se očekuje da će imati koristi od sinergija spajanja. Svaka jedinica ili grupa jedinica na koju je goodwill raspoređen predstavlja najnižu razinu unutar Grupe na kojoj se goodwill prati za potrebe internog upravljanja. Goodwill se prati na razini poslovnog segmenta.

Umanjenje vrijednosti goodwilla pregledava se jednom godišnje ili češće ukoliko događaji ili promjene okolnosti ukazuju na potencijalno umanjenje vrijednosti. Knjigovodstvena vrijednost goodwilla uspoređuje se s nadoknadivom vrijednošću, a predstavlja vrijednost u uporabi ili fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje, ovisno o tome što je više.

Svako umanjenje vrijednosti priznaje se odmah kao rashod, a naknadno se ne ukida.





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### d) Priznavanje prihoda

Grupa priznaje prihode s osnove:

- Prihod od prodaje distributivnih transformatora
- Prihod od prodaje srednjih energetske transformatora
- Prihod od usluga

Grupa priznaje prihode kad je kontrola nad određenom robom ili uslugom prenesena na kupca, odnosno kad kupac stekne pravo upravljanja nad prenesenom robom ili uslugama pod uvjetom da postoji sporazum kojim nastaju ostvariva prava i izvršive obveze, te je između ostalog vjerojatna naplata naknade uzimajući u obzir kreditnu sposobnost kupca Grupe. Prihod se priznaje u iznosu transakcijske cijene koju Grupa očekuje u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupcima.

Obećana naknada uključuje fiksne iznose.

**Prihodi od usluga:** Prihodi se priznaju tijekom vremena na pravocrtnoj osnovi ili kako su usluge pružene, odnosno prema mjerenju nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora, kako je opisano u prethodnom odlomku.

**Prodaja robe:** Prihodi se priznaju u trenutku kada kontrola robe prelazi na kupca, obično nakon isporuke robe. Fakture se izdaju u tom trenutku i obično se plaća u rokovima definiranim ugovornim odredbama.

Kada neka od strana u ugovoru s kupcima ispunji svoju obvezu, ugovori s kupcima se u izvještaju o financijskom položaju prezentiraju kao ugovorna obveza, ugovorna imovina ili kao potraživanje, ovisno o odnosu izvršenja Grupe i plaćanja kupca. Ugovorna imovina i obveze se iskazuju kao kratkoročne, jer su nastale u sklopu normalnog operativnog perioda.

#### **Ugovorna imovina i ugovorne obveze**

Ugovorna obveza se iskazuje kada je kupac platio naknadu, a Grupa nije ispunila ugovornu obvezu prijenosom roba ili usluga.

Ako je Grupa izvršila prijenos robe ili usluga kupcu, a kupac još nije platio naknadu i pravo na naknadu nije ničim uvjetovano osim protokom vremena do dospelja, priznaje se potraživanje od kupca.

Ugovorna imovina se priznaje ako je pravo na naknadu nečim uvjetovano (npr. izvršenjem neke druge obveze).

### e) Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu. Prihod od dividendi ili udjela u dobiti priznaje se u računu dobiti i gubitka na datum kada je ustanovljeno pravo Grupe na isplatu dividende/udjela u dobiti.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### f) Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se direktno odnose na kupnju, izgradnju ili proizvodnju kvalificiranog sredstva kapitaliziraju se tijekom razdoblja koje je neophodno za dovršenje i pripremu sredstva za njegovu namjeravanu upotrebu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe priznaju se u računu dobiti i gubitka koristeći metodu efektivne kamatne stope.

### g) Porezi

Društvo Matica iskazuje poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porez priznaju se kao rashod ili prihod u računu dobiti i gubitka, osim kada se odnose na stavke koje se priznaju u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili direktno na kapitalu, kada se i porez također priznaje u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti odnosno direktno na kapitalu.

### h) Informacije o segmentima

Poslovni segmenti se iskazuju na način koji je usklađen sa internim izvještavanjem prema glavnim donositeljima odluka. Kao glavni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i procjenu uspješnosti poslovanja poslovnih segmenata, određen je upravni/nadzorni odbor koji donosi strateške odluke.

Uprava Grupe poslovanje promatra kao jedan poslovni segment u cjelini dok samo prihode od prodaje promatra kroz dva poslovna segmenta: Srednji energetske transformatori i Distributivni transformatori kako je prikazano u Bilješci 4.

### i) Zarada po dionici

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjnim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

### j) Raspodjela dividendi

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Grupe.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### k) Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu. Negativne i pozitivne tečajne razlike nastale preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu i iskazane su u bilješkama 13 i 14 u bruto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po kreditima).

Prilikom konsolidacije, imovina i obveze u poslovnim dijelovima Grupe u inozemstvu preračunavaju se po tečajevima važećim na datum bilance. Prihodi i rashodi preračunavaju se primjenom prosječnog tečaja za razdoblje, a tečajne razlike priznaju se u ostalu sveobuhvatnu dobit. Sve tečajne razlike po ovoj osnovi priznaju se kao prihod ili rashod razdoblja u kojem je poslovni događaj nastao.

### l) Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema)

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u Grupi i ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina u potpunosti amortizirana ili je razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode.

	Stopa amortizacije (od - do)
Koncesije, patenti, licencije, software i dr.	25%
Građevinski objekti	3% - 5%
Postrojenja i oprema	5% - 25%
Alati	5% - 25%

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### **Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme**

Na svaki datum bilance Grupa analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenila da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos sredstva kako bi utvrdilo iznos gubitka od umanjenja imovine (ukoliko on postoji). Ukoliko nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Kada se temelj raspodjele može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi, sredstva se također raspoređuju na pojedinu jedinicu koja stvara novac, a ukoliko to nije moguće, sredstva se raspoređuju na najmanje jedinice Grupe koje stvaraju novac i za koje se raspodjela može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi.

Nadoknadivi iznos jest viši iznos fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje i vrijednosti sredstva u upotrebi. Pri utvrđivanju vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi se diskontiraju na sadašnju vrijednost primjenjujući diskontnu stopu prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene sadašnje vrijednosti novca i rizika specifičnih za pojedino sredstvo.

Ako je nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, knjigovodstveni iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do njegovog nadoknadivog iznosa. Gubitak od umanjenja imovine priznaje se odmah kao rashod u računu dobiti i gubitka.

### **m) Financijska imovina i obveze**

Financijski instrument je svaki ugovor po kojem nastaje financijska imovina jednog subjekta i financijska obveza ili vlasnički instrument drugog subjekta.

#### **Klasifikacija i mjerenje financijske imovine**

Financijska imovina klasificira se u tri kategorije ovisno o odabranom poslovnom modelu upravljanja financijskom imovinom i karakteristikama ugovorenih novčanih tokova na:

- financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku,
- financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit i
- financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Poslovni model za upravljanje financijskom imovinom ovisi o tome kako Grupa upravlja financijskom imovinom u svrhu generiranja novčanih tokova. Reklasifikacija dužničkih instrumenata je moguća samo u slučaju promjene poslovnog modela.

Poslovni modeli upravljanja financijskom imovinom su:

- model amortiziranog troška - poslovni model čiji se cilj postiže držanjem financijske imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova (glavnice i kamata),
- model fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit - poslovni model čiji se cilj postiže i naplatom ugovorenih novčanih tokova i prodajom financijske imovine i
- model fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka - poslovni model kod kojeg se financijska imovina drži radi trgovanja ili se financijskom imovinom upravlja na temelju fer vrijednosti.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### **Prestanak priznavanja financijske imovine**

Financijska imovina se prestaje priznavati samo kada je isteklo ugovorno pravo na novčane tokove po predmetnoj imovini, kad su financijska imovina i gotovo svi rizici i nagrade povezane s vlasništvom nad tom imovinom većim dijelom preneseni na drugi subjekt. Ukoliko se ne prenose niti zadržavaju gotovo svi rizici i nagrade povezane s vlasništvom i ako se i dalje ima kontrolu nad prenesenom imovinom, priznaje se zadržani udio u imovini i povezana obveza u iznosima koji se eventualno moraju platiti. Ako se zadrže svi značajniji rizici i povrati povezani sa vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, nastavlja se priznavati financijsku imovinu i financijsku obvezu za primljenu naknadu.

Kod prestanka priznavanja financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka svi dobiti ili gubici koji proizlaze iz prestanka priznavanja te imovine priznaju se u račun dobiti i gubitka.

Kod prestanka priznavanja financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (osim vlasničkih instrumenata svrstanih u tu kategoriju), kumulativni dobiti ili gubici prethodno priznati u ostalu sveobuhvatnu dobit reklasificiraju se i prenose iz kapitala u račun dobiti i gubitka.

Kod prestanka priznavanja vlasničkih instrumenata koji su klasificirani u kategoriju financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, iznosi prethodno priznati u ostalu sveobuhvatnu dobit ne reklasificiraju se u račun dobiti i gubitka.

Prilikom prestanka priznavanja financijske imovine po amortiziranom trošku svi dobiti ili gubici od prestanka priznavanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

### **Umanjenje vrijednosti financijske imovine**

Na svaki izvještajni datum, za financijsku imovinu (osim po fer vrijednosti kroz RDG) Grupa priznaje rezervacije za umanjeње vrijednosti primjenom modela očekivanih kreditnih gubitaka.

Očekivani kreditni gubici procjenjuju se na pojedinačnoj osnovi ili na razini portfelja na način koji odražava:

- nepristran i na osnovi vjerojatnosti određen iznos na temelju procjene raspona mogućih ishoda,
- vremensku vrijednost novca i
- razumne i utemeljene informacije (bez prevelikih troškova i napora) o prošlim događajima, trenutnim okolnostima, te predviđenim budućim uvjetima i okolnostima.

Rezervacije za umanjeње vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Grupa se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi.

Osim gore navedene imovine na koju se primjenjuje pojednostavljeni pristup, kod naknadnog mjerenja financijske imovine u procjeni kreditnog gubitka primjenjuje se opći pristup umanjeња koji se sastoji od tri stupnja: stupanj 1, stupanj 2 i stupanj 3.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

- U stupnju 1 za umanjenje vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model 12-mjesečnih očekivanih kreditnih gubitaka. Ovaj se model primjenjuje ukoliko nema značajnog povećanja kreditnog rizika.
- U stupnju 2 za umanjenje vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model očekivanih kreditnih gubitaka za cijelo vrijeme trajanja instrumenta. Ovaj se model primjenjuje ako je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.
- U stupnju 3 za umanjenje vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model očekivanih kreditnih gubitaka za cijelo vrijeme trajanja instrumenta. Ovaj se model primjenjuje ako je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti na datum izvještavanja.

Za iznos očekivanih kreditnih gubitaka umanjuje se vrijednost financijske imovine i priznaje dobit ili gubitak od umanjenja vrijednosti u računu dobiti ili gubitka, osim za dužničke instrumente kod kojih se kreditni gubici priznaju u račun dobiti i gubitka, ali se ne umanjuje knjigovodstvena vrijednost već se priznaju revalorizacijske rezerve.

Objektivni dokazi umanjenja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika i/ili

Samo prekoračenje roka dospijeca nije apsolutni pokazatelj da je došlo do povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja. Pretpostavku da je došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja zbog prekoračenja roka dospijeca društvo može oboriti ako raspolaže razumnim i utemeljenim podacima kojima se dokazuje da nije došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika, ali to može biti indikator povećanja kreditnog rizika ukoliko ne postoje druge dostupne informacije.

### **Financijske obveze i vlasnički instrumenti**

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovorenog sporazuma.

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Grupe nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane Grupe priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

### **Dionički kapital**

#### **Redovne dionice**

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve i ostale rezerve.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### Otkup dioničkog kapitala

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjenje u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi. Stjecanje vlastitih dionica se evidentira po trošku stjecanja a prodaja po postignutim cijenama. Dobit ili gubitak od prodaje vlastitih dionica iskazuje se u kapitalu i rezervama.

### Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po fer vrijednosti, a naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznos obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ako je to potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda.

### Financijske obveze, klasifikacija i mjerenje

Financijske obveze, uključujući i zajmove, početno se mjere po fer vrijednosti umanjenom za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je to prikladnije, kroz kraće razdoblje na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine ili na amortizirani trošak financijske obveze, uz iznimku financijske imovine umanjene za kreditne gubitke.

Financijske obveze klasificiraju se kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su namijenjene trgovanju ili su kao takve definirane od Grupe.

Mjere se po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaje se u račun dobiti i gubitka, osim promjena fer vrijednosti obveza koje su posljedica promjena u vlastitom kreditnom riziku društva koje se priznaju kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Neto dobit ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

### Prestanak priznavanja financijske obveze

Financijska obveza se prestaje priznavati samo isključivo ako je podmirena, poništena ili je istekla.

## n) Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha potrebno je uključiti sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

### o) Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuju se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjeno za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za očekivane kreditne gubitke i umanjenja vrijednosti.

### p) Novac i novčani ekvivalenti

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

### q) Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Grupa ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

### r) Rezerviranja

Rezerviranje se priznaje onda i samo onda ako Grupa ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Rezerviranja su utvrđena za troškove popravaka u jamstvenim rokovima i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine).

Rezerviranja za jamstva su priznata u trenutku kada su temeljni proizvodi prodani. Rezervacija se temelji na osnovu procjena i iskustva Grupe i drugih proizvođača energetskih transformatora unutar Grupe i procjeni mogućih rješenja protiv njihovih povezanih vjerojatnosti.

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

### s) Primanja zaposlenih

#### (i) Doprinosi u obvezni mirovinski fond

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupe u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

#### (ii) Dugoročna primanja zaposlenih

Grupa ima obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u Grupi (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Grupa priznaje obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

#### (ii) Kratkoročna primanja zaposlenih - bonusi

Obveze za bonuse zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Grupe, kada se na temelju ranijih iskustava Uprave, odnosno ključnih zaposlenika, može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave financijskih izvještaja. Za obveze za bonuse se očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.

### t) Nepredviđena imovina i obveze

Nepredviđene obveze se ne priznaju u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje, osim ako je vjerojatnost da će doći do odljeva neznačajna.

Nepredviđena imovina se ne priznaje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, osim u slučaju kada je ostvarenje prihoda sigurno te odnosna imovina nije nepredviđena imovina i primjereno ju je priznati.

### u) Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### v) Usvajanje novih računovodstvenih politika

Grupa je je po prvi put primijenila Međunarodni standard financijskog izvještavanja 16. Priroda i efekti promjene koji su rezultirali usvajanjem novog standarda opisani su niže dolje.

#### **Računovodstvena politika primjenjiva za razdoblja nakon 1. siječnja 2019. godine**

Smatra se da se radi o ugovoru o najmu ili ugovoru koji sadrži najam ako se njime prenosi pravo nadzora nad upotrebom utvrđene određene imovine u određenom vremenskom razdoblju u zamjenu za naknadu.

Najmovi se priznaju kao imovina s pravom uporabe i pripadajuće obveze na datum od kojega Grupa može početi koristiti imovinu u najmu.

Imovina s pravom uporabe iskazuje se odvojeno u izvještaju o financijskom položaju.

Na datum početka najma, obveze po najmu mjere se u iznosu koji je jednak sadašnjoj vrijednosti sljedećih plaćanja najma za odnosnu imovinu s pravom uporabe tijekom razdoblja najma:

- fiksna plaćanja (uključujući plaćanja koja su u biti fiksna) umanjena za primljene poticaje za najam;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi;
- iznosi za koje se očekuje da će ih Grupa platiti na temelju jamstava za ostatak vrijednosti;
- cijena izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će Grupa iskoristiti tu mogućnost;
- plaćanje kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će Grupa iskoristiti tu mogućnost.

Plaćanja najma diskontiraju se primjenom kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi, ili primjenom granične kamatne stope zaduživanja Grupe.

Svako plaćanje najma raspoređuje se na obveze i financijske rashode. Obveze po najmu naknadno se mjere primjenom metode efektivne kamate. Knjigovodstvena vrijednost obveze ponovno se mjeri kako bi odražavala ponovnu ocjenu, izmjenu najma ili revidirana plaćanja koja su u biti fiksna.

Razdoblje najma je neopozivo razdoblje najma; razdoblja obuhvaćena mogućnostima produženja i raskida najma uključuju se u razdoblje najma samo ako je izvjesno da se najam neće produžiti ili da se neće ukinuti.

Imovina s pravom uporabe početno se mjeri po trošku nabave koji sadrži sljedeće:

- iznos početnog mjerenja obveze po najmu;
- plaćanja najma provedena na datum ili prije datuma početka najma, umanjena za primljene poticaje za najam;
- početne izravne troškove;
- troškove obnove.

Imovina s pravom uporabe naknadno se mjeri po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i sve akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti i usklađuje se za ponovno mjerenje obveze po najmu zbog ponovne ocjene ili izmjena najma.

Imovina s pravom uporabe amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće. Razdoblja amortizacije za imovinu s pravom uporabe su sljedeća:

- pravo uporabe poslovnih zgrada      5-10 godina
- pravo uporabe vozila                      5 godina
- računalna oprema                         3 godine



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Ako ugovor o najmu sadržava komponentu koja se odnosi na najam te jednu ili više komponenti koje se ne odnose na najam, naknada iz ugovora raspodjeljuje se na sve komponente najma na osnovu relativne samostalne cijene pojedine komponente najma i ukupnu samostalnu cijenu komponenti koje nisu najam. Samostalna cijena utvrđuje se na osnovu cijene koju bi najmodavac ili sličan dobavljač odvojeno zaračunao za predmetnu ili sličnu komponentu. Komponente koje nisu najam iskazuju se u skladu s drugim primjenjivim računovodstvenim politikama.

Plaćanja povezana sa svim kratkoročnim najmovima i određenim najmovima cjelokupne imovine niske vrijednosti priznaju se na linearnoj osnovi kao trošak u računu dobiti i gubitka. Grupa primjenjuje izuzeće za imovinu niske vrijednosti na osnovi pojedinačnog najma, odnosno za najmove kod kojih je imovina predmet podnajma, priznaje se imovina s pravom uporabe s odgovarajućom obvezom po najmu; za sve ostale najmove imovine niske vrijednosti, plaćanja najma povezana s tim najmovima priznavat će se na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

Kratkoročni najmovi su najmovi s razdobljem najma od 12 mjeseci ili kraćim.

Imovina niske vrijednosti obuhvaća printere.

Računovodstvene politike koje su se primjenjivale do 31. prosinca 2018. godine prikazane su u bilješci 20.

### **Usvajanje politike**

Novim se standardom utvrđuju pravila priznavanja, mjerenja, prezentiranja i objavljivanja najмова. Kod svih najмова najmoprimac priznaje pravo na korištenje imovine na datum početka najma, kao i na financiranje ako se najam plaća u ratama. Stoga se MSFI-jem 16 ukida klasifikacija najмова u poslovne ili financijske, kao što se zahtijevalo MRS-om 17, i umjesto toga se uvodi jedinstveni računovodstveni model za najmoprimca. Najmoprimci će morati priznavati: (a) imovinu i obveze za sve najmove s razdobljem najma dužim od 12 mjeseci, osim u slučaju niske vrijednosti odnosno imovine, i b) amortizaciju imovine s pravom uporabe odvojeno od kamate obračunate na obveze po najmu u računu dobiti i gubitka. MSFI-ju 16 je u značajnoj mjeri preuzeo računovodstvene zahtjeve za najmodavce iz MRS-a 17. Prema tome, najmodavci će i dalje klasificirati svoje najmove kao poslovne ili financijske najmove te svaki od njih iskazivati na drugačiji način. Što se tiče podnajмова, posredni najmodavci podnajmove trebaju klasificirati na temelju imovine s pravom uporabe iz glavnog najma, a ne na temelju odnosno imovine u najmu kako je bila klasificirana prema MRS-u 17, tako da postoji veća vjerojatnost da će se podnajam prethodno klasificiran kao poslovni najam prema MSFI-ju 16 klasificirati kao financijski najam.

U skladu s prijelaznim odredbama MSFI-ja 16, Grupa je usvojila nove smjernice uz primjenu modificiranog retroaktivnog pristupa. Usporedni podaci za prethodne godine nisu prepravljani. Imovina s pravom uporabe mjeri se po iznosu obveze po najmu na datum usvajanja standarda. Društvo je odabralo korištenje određenih praktičnih rješenja.

### **Objašnjenje efekata usvajanja**

#### **Grupa kao najmoprimac**

Za sve najmove, osim za kratkoročne najmove i najmove imovine niske vrijednosti, a koji su ranije bili klasificirani kao poslovni najmovi, vrijedi sljedeće:

- na dan 1.1.2019. godine Grupa je priznala obvezu po najmu mjerenu po sadašnjoj vrijednosti preostalih plaćanja najma, diskontiranu primjenom granične kamatne stope zaduživanja Grupe na dan 1.1.2019. godine;



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

- za sve najmove Grupa je odabrala priznati imovinu s pravom uporabe u iznosu jednakom obvezi po najmu, usklađenom za iznos unaprijed plaćenih ili obračunatih plaćanja najma koji se odnosi na one najmove priznate u izvještaju o financijskom položaju neposredno prije datuma prve primjene.

Imovina niske vrijednosti koja je predmet podnajma iskazuje se kao imovina s pravom uporabe uz odgovarajuću obvezu po najmu.

Za najmove koji su sukladno MRS-u 17 klasificirani kao financijski najam, najmoprimac zadržava knjigovodstvenu vrijednost imovine s pravom korištenja i obveze za najam mjerene po MRS-u 17 neposredno prije dana primjene MSFI-ja 16.

### Grupa je odlučila iskoristiti sljedeća praktična rješenja:

- primijenila je jedinstvenu diskontnu stopu na portfelj najmove s razmjerno sličnim značajkama;
- isključeni su početni direktni troškovi iz mjerenja imovine spravom korištenja na datum prve primjene,
- oslanjala se na svoju procjenu štetnosti najmove uz primjenu MRS-a 37 neposredno prije 1.1.2019. godine kao alternativu za provedbu provjere umanjenja vrijednosti. Analiza štetnih ugovora na dan 31.12.2018. godine nije ukazala na potrebu priznavanja umanjenja vrijednosti. Imovina s pravom uporabe na dan 1.1.2019. godine nije usklađena za umanjenja vrijednosti;
- neće primjenjivati novi računovodstveni model za najmoprimca na najmove čije razdoblje najma završava u roku od 12 mjeseci od datuma prve primjene. Umjesto toga, te najmove je iskazalo kao kratkoročne najmove.
- uporaba novijih saznanja pri određivanju razdoblja najma ako ugovor sadržava mogućnosti produženja ili raskida najma.

Objašnjenje razlike između obveza po poslovnom najmu iskazanih na dan 31.12.2018. godine kod primjene MRS-a 17 na obveze po najmu priznate na dan 1.1.2019. godine prikazano je u tablici u nastavku:

<i>u tisućama kuna</i>	<b>31. prosinca 2018. / 1. siječnja 2019.</b>
Ukupna buduća minimalna plaćanja najma za neopozive* poslovne najmove na dan 31. prosinca 2018.	1.596
Obveze po financijskom najmu priznate na dan 31. prosinca 2018.	1.521
Buduća plaćanja najma koja proizlaze iz različitog računovodstvenog iskazivanja mogućnosti produženja i raskida	303
Učinak diskontiranja na sadašnju vrijednost	(41)
Umanjeno za kratkoročne najmove koji nisu priznati kao obveza	(1.009)
<b>Ukupno obveze po najmu priznate na dan 1. siječnja 2019.</b>	<b>2.370</b>
Od čega su:	
Obveze po kratkoročnom najmu	500
Obveze po dugoročnom najmu	1.870

\* Neopozivi najmovi uključuju one koji se mogu opozvati samo: (a) u slučaju nepredviđenog događaja, (b) uz dozvolu najmodavca, (c) ako najmoprimac sklopi novi najam za istu ili jednako vrijednu imovinu s istim najmodavcem; ili (d) nakon što je najmoprimac platio dodatni iznos na temelju kojeg je na početku razdoblja najma izvjesno da će se najam nastaviti.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Početna vrijednost imovine s pravom uporabe utvrđena je u iznosu obveze po najmu te nije bilo dodatnih usklađenja. Promjena računovodstvene politike utjecala je na sljedeće stavke izvještaja o financijskom položaju na dan 1. siječnja 2019. godine:

<i>u tisućama kuna</i>	<b>Bilješka</b>	<b>Učinak usvajanja MSFI-ja 16</b>
Smanjenje nekretnina, postrojenja i opreme	-	(2.599)
Povećanje imovine s pravom uporabe	20	3.448
Smanjenje posudbi	-	(1.521)
Povećanje obveza po najmu	20	2.370

Ponderirana prosječna granična kamatna stopa zaduživanja koja se primjenjuje za mjerenje obveza po najmu iznosi 2% za nekretnine i za vozila.

### **Aktivnosti u okviru najma**

Grupa unajmljuje razne nekretnine (poslovnu zgradu, zemljište), vozila, ostali sitni inventar (npr. printere). Najmovi se ugovaraju na pojedinačnoj osnovi i sadrže širok raspon različitih uvjeta (uključujući prava na otkaz i produženje). Glavna obilježja najma sažeta su u nastavku:

- Poslovna zgrada se unajmljuje na određeno razdoblje od 5 godina s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna.
- Automobili su unajmljeni na određeno razdoblje od pet godina.

Ugovorima o najmu ne nameću se nikakve specifične odredbe, ali imovina koja je predmet najma ne može se koristiti kao sredstvo osiguranja posudbe.

Grupa nije značajno izložena budućim novčanim odljevima koji se ne odražavaju se u mjerenju obveze po najmu.

Grupa ne daje nikakva jamstva za ostatak vrijednosti.



### **3. Ključne računovodstvene procjene**

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Grupa izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

#### **a) priznavanje prihoda**

Grupa priznaje prihode u određenom trenutku za isporuku robe obzirom da stvorena imovina ima alternativno korištenje, jer se može prodati na području iste ili slične energetske mreže. Ovaj kriterij će biti još više izražen u budućnosti, jer je intencija da se harmoniziraju energetske mreže na području EU.

Prihod se priznaje kad kupac stekne kontrolu na određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kad kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kad ne postoje neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvat robe od strane kupca.

Isporuka obično nastaje kad je roba dopremljena na dogovorenu lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na kupca te je kupac prihvatio robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako društvo ima

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni.

### **b) produžena jamstva**

Grupa za svoje proizvode/odrađene projekte daje garancije u trajanju od 3 - 5 godina. Uprava procjenjuje rezerviranja za troškove popravka i otklanjanja nedostataka u jamstvenim rokovima na temelju iskustveno-povijesnih informacija. Grupa je analizirala ugovore u kojima je dana garancija izvan ranije navedenog razdoblja, te je utvrdila da ne postoje značajna jamstva izvan standardnih, te sukladno tome nije odgodila dio transakcijske cijene na vremenski period koji je van standardnog jamstva.

### **c) značajna komponenta financiranja**

U određenim ugovorima Grupe, ugovorena je prodaja opreme čija proizvodnja može trajati duže od godinu dana nakon potpisa ugovora. Ovisno o vrsti proizvoda proizvodnja može trajati do 2 godine. Sukladno tome, razdoblje između plaćanja od strane kupca i prijenosa obećanih dobara ili usluga na kupca, može biti duže od godinu dana. Unaprijed primljeni iznos za takve ugovore smatra se diskontiranim cijenom transakcije. Na razini Grupe definirano je da se značajnom komponentom financiranja smatra iznos koji prelazi 5% ugovorne cijene, ovisno o vrsti ugovora kao i o važećoj kamatnoj stopi na tržištu. Grupa ne prilagođava obećani iznos naknade u skladu s učincima značajne komponente financiranja ako društvo pri sklapanju ugovora očekuje da će razdoblje između prijenosa obećane robe ili usluga na kupca i datuma kada kupac plati tu robu ili usluge trajati jednu godinu ili kraće.

### **d) ispravak vrijednosti zaliha**

Grupa vrši ispravak vrijednosti zaliha za sve zalihe kod kojih je knjigovodstvena vrijednost veća od tržišne, tj. vrijednosti koja se može realizirati. Procjena se temelji na utvrđenim cijenama koje se mogu postići na tržištu za ovu vrstu industrije (primjerice, cijena bakra se smanjila u 2018. godini, te je Grupa priznala umanjene vrijednosti bakra evidentiranog u skladištu).

### **e) rezerviranja za troškove u jamstvenim (garantnim) rokovima**

Grupa za svoje proizvode daje garancije u trajanju od prosječno 3-5 godina. Uprava procjenjuje rezerviranja za buduće naknade po garancijama na temelju povijesnih informacija. Čimbenici koji mogu utjecati na informacije o procijenjenim tražbinama uključuju uspješnost inicijativa Grupe za poboljšanje kvalitete proizvoda i troškovi rezervnih dijelova i rada. Kada bi se potrebna razina izvršenih općih rezerviranja povećala za 1% u odnosu na izvršene isporuke u posljednje tri godine, rezerviranja bi bila veća za iznos od 27 milijuna kuna (2018.: 25 milijuna kuna).

### **f) ključne prosudbe pri određivanju razdoblja najma**

Prilikom određivanja razdoblja najma, uprava uzima u obzir sve činjenice i okolnosti koje čine ekonomski poticaj za korištenje mogućnosti produženja, odnosno za nekorištenje mogućnosti raskida. Mogućnosti produženja (ili razdoblja nakon isteka mogućnosti raskida) uključene su u razdoblje najma samo ako je izvjesno da će se razdoblje najma produžiti (mogućnost produženja), odnosno da neće doći do raskida (mogućnost raskida). Grupa ponovno procjenjuje je li izvjesno da će iskoristiti mogućnost produženja ili da neće iskoristiti mogućnost raskida po nastanku značajnog događaja ili značajne promjene okolnosti koji utječu na ovu procjenu i koji su pod kontrolom Grupe.

Uprava je primijenila sljedeće prosudbe:

- Za poslovni prostor koji se koristi za poslovanje je izvjesno da će matična Društva iskoristiti mogućnost produženja pa će ukupno razdoblje najma iznositi 64 mjeseci.
- Razdoblje najma izdvojenog skladišta matice Društva klasificirano je kao kratkoročni najam, jer je alternativna imovina lako dostupna.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 4. Prihodi od prodaje

	2019.	2018.
	HRK	HRK
<i>Vrsta robe ili usluge</i>		
Prihod od prodaje distributivnih transformatora	483.603.034	429.503.516
Prihod od prodaje srednjih energetskih transformatora	558.697.721	490.067.418
Prihod od usluga	26.959.937	22.011.467
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>1.069.260.692</b>	<b>941.582.401</b>
<i>Geografska područja</i>		
Hrvatska	128.209.587	154.879.236
Zemlje Europske unije	734.150.761	625.705.219
BIH; Makedonija, Srbija i Crna Gora	<b>15.938.514</b>	<b>21.203.813</b>
Ostale zemlje Europe	50.071.495	75.504.091
Afrika	<b>54.525.285</b>	<b>34.479.867</b>
Azija	80.478.823	24.210.382
Ostale zemlje svijeta	5.886.227	5.599.793
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>1.069.260.692</b>	<b>941.582.401</b>
<i>Vrijeme priznavanja prihoda</i>		
U određenom trenutku	1.069.260.692	941.582.401
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>1.069.260.692</b>	<b>941.582.401</b>



### 5. Ostali poslovni prihodi

	2019.	2018.
	HRK	HRK
Prihod od naknade šteta	586.009	93.390
Prihod od ispravka vrijednosti otpisa zaliha	416.970	-
Prihod od odobrenih popusta, rabata i slično	297.601	28.077
Inventurni viškovi	271.086	199.354
Prihodi od najma	199.930	64.881
Neto dobit od prodaje dugotrajne imovine	108.479	427.557
Prihod od naplaćenih otpisanih potraživanja	18.250	160.542
Prihod od naplaćenih penala, nagrada i slično	-	70.596
Ostali prihodi	619.377	9.040
	<b>2.517.702</b>	<b>1.053.437</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 6. Troškovi materijala i energije

	2019.	2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Utrošene sirovine i materijal	677.886.583	616.776.705
Utrošena energija	7.759.624	6.391.375
Trošak sitnog inventara	1.142.127	1.124.608
	<b>686.788.334</b>	<b>624.292.688</b>



### 7. Troškovi usluga

	2019.	2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Usluge transporta	28.511.151	20.497.852
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	16.009.846	15.336.056
Troškovi agentskih provizija	13.668.105	10.460.057
Usluge održavanja (servisne usluge)	11.638.507	9.595.801
Naknada za korištenje žiga i imena Končar d.d.	6.505.507	5.354.404
Usluge telefona, pošte i sl.	1.651.545	1.583.763
Troškovi istraživanja	1.338.868	1.226.099
Komunalne usluge	1.273.191	976.632
Usluge najma i zakupnina	1.009.119	1.069.082
Usluge promidžbe i troškovi sajmova	886.265	1.034.342
Usluge FTZ	868.527	667.670
Usluga ustupanja radnika	485.430	1.079.938
Ostali vanjski troškovi	3.260.482	2.832.248
	<b>87.106.543</b>	<b>71.713.944</b>



### 8. Troškovi osoblja

	2019.	2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Neto plaće i nadnice	86.251.404	78.908.692
Troškovi poreza i doprinosa	40.725.285	39.104.188
Doprinosi na plaće	20.532.770	19.845.084
	<b>147.509.459</b>	<b>137.857.964</b>

Neto plaće u iznosu od 86.251.404 kuna (2018. godine u iznosu od 78.908.692 kuna) sadrže i primanja članova Uprave Društva i povezanih društava, koja se sastoje od plaća Uprave u iznosu 2.015.629 kuna (2018. godine iznosu od 2.170.268 kune) i rezerviranog bonusa Upravi u iznosu od 1.683.870 kuna (2018. godine u iznosu od 1.971.450 kuna), te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Doprinosi u mirovinski fond u 2019. godini iznose 22.915.871 kuna (2018. 21.814.257 kunu).

Naknade zaposlenima (kao što je prijevoz na posao i sa posla, otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi službenog puta) u iznosu od 12.898.876 kuna (2018.: 12.527.534 kuna) prikazane su u bilješci 10.



### 9. Amortizacija

	2019.	2018.
	HRK	HRK
Nekretnine, postrojenja i oprema (bilješka 19)	19.862.573	18.125.481
Nematerijalna imovina (bilješka 18)	1.326.282	991.242
Amortizacija imovine s pravom uporabe (bilješka 20)	347.165	-
Ulaganja u nekretnine (bilješka 21)	175.000	160.417
	<b>21.711.020</b>	<b>19.277.140</b>



### 10. Ostali troškovi

	2019.	2018.
	HRK	HRK
Troškovi prijevoza radnika (bilješka 8)	4.448.104	3.955.099
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi (bilješka 8)	3.992.935	3.684.220
Bankarske naknade i provizije	3.855.995	3.298.253
Usluge reprezentacije	3.413.391	3.799.112
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore (bilješka 8)	2.617.147	2.969.902
Premije osiguranja	2.502.803	2.336.228
Premije i naknade za DMF (bilješka 8)	1.840.690	1.918.313
Intelektualne i slične usluge	1.267.003	316.659
Troškovi stručnog usavršavanja	1.206.830	1.040.409
Naknade članovima Nadzornog odbora	470.501	422.473
Doprinosi, članarine i slična davanja	323.456	289.541
Trošak revizije	108.227	85.876
Ostalo	7.967.441	6.459.386
	<b>34.014.523</b>	<b>30.575.471</b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 11. Vrijednosno usklađenje (gubici od umanjenja vrijednosti)

	2019.	2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Vrijednosno usklađenje zaliha	-	2.105.516
	<b>-</b>	<b>2.105.516</b>



### 12. Rezerviranja

	2019.	2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Troškovi rezerviranja za rizike u jamstvenom (garantnom) roku	3.399.382	3.158.244
Troškovi rezerviranja za redovite otpremnine i jubilarne nagrade	83.774	400.156
Ostali troškovi rezerviranja	440.984	53.810
	<b>3.924.140</b>	<b>3.612.210</b>

Kretanje na troškovima rezerviranja po kategorijama prikazano je u bilješkama 31 i 38.



### 13. Financijski prihodi

	2019.	2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
<b>Iz odnosa s povezanim poduzetnicima</b>		
Prihod od tečajnih razlika	52.380	3.689
	<b>52.380</b>	<b>3.689</b>
<b>Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima</b>		
Prihod od tečajnih razlika	7.354.543	10.801.113
Prihod od dividende i udjela u dobiti od pridruženog društva	810.238	1.283.404
Prihod od kamata na oročena sredstva	-	10.085
Ostali prihodi od kamata	1.287	95.951
Nerealizirani prihodi od financijske imovine	246	-
	<b>8.166.314</b>	<b>12.190.553</b>
	<b>8.218.694</b>	<b>12.194.242</b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 14. Financijski rashodi

	2019.	2018.
	HRK	HRK
<b>Iz odnosa s povezanim poduzetnicima</b>		
Rashodi od kamata temeljem obveza po najmu	5.666	-
Rashod od tečajnih razlika	-	163.126
	<b>5.666</b>	<b>163.126</b>
<b>Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima</b>		
Rashodi od tečajnih razlika	5.805.110	8.413.554
Rashodi od kamata na kredite i druge oblike financiranja	1.309.857	979.251
Rashodi od tečajnih razlika po terminskim ugovorima	687.150	759.226
Nerealizirani rashodi od financijske imovine	22.418	-
Ostalo	494.457	460.246
	<b>8.318.992</b>	<b>10.612.277</b>
	<b>8.324.658</b>	<b>10.775.403</b>



### 15. Udio u dobiti pridruženog društva

Udio u dobiti pridruženog društva u iznosu od 675.000 kuna (2018.: 593.218 kuna) odnosi se na udio u dobiti društva Elkakon d.o.o. u kojem Grupa ima 50%-tni udio.

Navedeno društvo je u 2019. godini ostvarilo ukupnu neto dobit u iznosu od 1.350.278 kuna (2018.: 1.186.436 kuna).



### 16. Porez na dobit

Društvo Matica obračunava porez na dobit po povlaštenoj stopi dobivenoj kada se stopa poreza na dobit umanjuje za 85% budući da je Društvo Matica nositelj poticajnih mjera u skladu sa Zakonom o poticanju ulaganja za projekt pod nazivom „VN laboratorij - izgradnja i opremanje laboratorija i povećanje proizvodnih kapaciteta“. Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva izdalo je dana 3. rujna 2010. godine potvrdu da navedena ulaganja zadovoljavaju uvjete iz Zakona i da Društvo Matica može koristiti poticajne mjere. Maksimalni iznos potpore iznosio je 37.327.421 kuna.

Ministarstvo gospodarstva je dana 06. listopada 2014. godine izdalo odobrenje kojim se revidira maksimalni iznos potpore za projekt „VNLaboratorij“ zbog povećanih investiranih financijskih sredstava te povećanog broja novootvorenih radnih mjesta u odnosu na planirane. Društvo Matica je zaključno sa 2019. godinom iskoristilo 49.843.343 kune poticaja u obliku poreznih povlastica na osnovu ovog projekta. Sukladno Zakonu, Društvo Matica ima pravo koristiti ove poticaje maksimalno 10 godina od početka ulaganja, što znači da je 2020. godina zadnja godina korištenja. Društvu Matici je ostalo za iskoristiti 14.733.713 kuna.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

	2019.	2018.
	HRK	HRK
Tekući porez	1.580.425	1.501.377
Odgođeni porez	15.441	(2.155)
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>1.595.866</b>	<b>1.499.222</b>

Tekući porez na dobit Grupe razlikuje se od teoretskog poreza koji bi se dobio preračunom važeće porezne stope na dobit grupe kako slijedi:

	2019.	2018.
	HRK	HRK
Konsolidirana dobit prije oporezivanja	49.395.468	50.122.330
Porez na dobit po 18% (2018: 18%)	8.891.184	9.022.019
Usklađenja za porezne efekte od:		
Konsolidacijske usklade	305.176	100.526
Porezno nepriznati rashodi	1.808.322	2.286.674
Porezno priznata umanjena dobiti	(468.517)	(1.400.040)
Poticaji ulaganja (2019. 85%; 2018. 85%)	(8.955.740)	(8.507.802)
<b>Trošak tekućeg poreza na dobit</b>	<b>1.580.425</b>	<b>1.501.377</b>
Efektivna porezna stopa	3,20%	3,00%
Uplaćeni predujmovi	1.518.123	1.480.140
Razlika za uplatu	62.302	21.237

S obzirom da je ovisno Društvo iskazalo porezni gubitak u promatranom razdoblju u iznosu od 7.490.712 kuna, a prema propisima koji vrijede u Poljskoj, porezni gubitak se može prenositi i iskoristiti u porezne svrhe 5 godina.



### 17. Zarada po dionici

#### Osnovna zarada po dionici:

	2019.	2018.
	HRK	HRK
Neto dobit	47.799.602	48.623.108
<b>Broj dionica</b>		
Ukupan broj dionica za cijelu godinu	511.232	255.616
Kapitalizacija na 17.9.2018. (bilješka 30)	-	255.616
<b>Broj dionica</b>	<b>511.232</b>	<b>511.232</b>
<b>Zarada po dionici</b>	<b>93,50</b>	<b>95,11</b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

U prethodnim godinama, raspoređena dividenda za redovne i povlaštene dionice bila je ista. Grupa ne drži vlastite dionice.

### Razrijeđena dobit po dionici

Razrijeđena dobit po dionici za 2019. i 2018. godinu je ista kao i osnovna jer Grupa nije imala konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.



### 18. Dugotrajna nematerijalna imovina

	Koncesije, patenti, licencije, softver i ostala prava	Imovina u pripremi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>	<b>10.922.517</b>	-	<b>10.922.517</b>
Povećanje	33.679	1.212.834	<b>1.246.513</b>
Prijenos	1.212.834	(1.212.834)	-
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	<b>12.169.030</b>	-	<b>12.169.030</b>
Povećanje	20.246	1.877.020	<b>1.897.266</b>
Prijenos	1.877.020	(1.877.020)	-
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>14.066.296</b>	-	<b>14.066.296</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>			
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>	<b>8.525.958</b>	-	<b>8.525.958</b>
Amortizacija za godinu	991.242	-	<b>991.242</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	<b>9.517.200</b>	-	<b>9.517.200</b>
Amortizacija za godinu	1.326.282	-	<b>1.326.282</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>10.843.482</b>	-	<b>10.843.482</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>			
31. prosinca 2018.	2.651.830	-	<b>2.651.830</b>
<b>31. prosinca 2019.</b>	<b>3.222.814</b>	-	<b>3.222.814</b>

Nabavna vrijednost u potpunosti amortizirane nematerijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2019. godine iznosi 6.043.614 kuna (31. prosinca 2018.: 5.116.680 kuna).

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 19. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Predujmovi	Imovina u pripremi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>							
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>	<b>11.117.612</b>	<b>146.184.846</b>	<b>200.115.187</b>	<b>29.157.542</b>	<b>755.608</b>	<b>1.519.125</b>	<b>388.849.920</b>
Povećanja	-	47.794	-	-	10.453.732	18.580.561	<b>29.082.087</b>
Prijenos s pripreme	-	669.215	9.561.762	1.961.914	-	(12.192.891)	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(1.043.326)	(1.886.238)	(4.290.387)	-	<b>(7.219.951)</b>
Tečajne razlike	(86.303)	(1.069.174)	300.596	(18.794)	-	(65.765)	<b>(939.440)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	<b>11.031.309</b>	<b>145.832.681</b>	<b>208.934.219</b>	<b>29.214.424</b>	<b>6.918.953</b>	<b>7.841.030</b>	<b>409.772.616</b>
<i>Efekti primjene novih standarda (bilješka 20)</i>	-	(2.847.803)	(150.240)	-	-	-	<b>(2.998.043)</b>
<b>Na dan 1. siječnja 2019.</b>	<b>11.031.309</b>	<b>142.984.878</b>	<b>208.783.979</b>	<b>29.214.424</b>	<b>6.918.953</b>	<b>7.841.030</b>	<b>406.774.573</b>
Povećanja	-	-	48.276	-	25.050.563	97.612.214	<b>122.711.053</b>
Prijenos s pripreme	7.907.171	60.136.442	28.010.814	4.689.186	-	(100.743.613)	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(2.370.645)	(744.532)	(23.392.121)	-	<b>(26.507.298)</b>
Tečajne razlike	8.779	(122.332)	365.851	17.466	-	54.362	<b>324.126</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>18.947.259</b>	<b>202.998.988</b>	<b>234.838.275</b>	<b>33.176.544</b>	<b>8.577.395</b>	<b>4.763.993</b>	<b>503.302.454</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>							
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>	<b>18.532</b>	<b>74.298.754</b>	<b>132.178.597</b>	<b>19.232.984</b>	-	-	<b>225.728.867</b>
Amortizacija za godinu	17.765	5.796.709	9.833.268	2.477.739	-	-	<b>18.125.481</b>
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(904.074)	(1.714.463)	-	-	<b>(2.618.537)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	<b>36.297</b>	<b>80.095.463</b>	<b>141.107.791</b>	<b>19.996.260</b>	-	-	<b>241.235.811</b>
<i>Efekti primjene novih standarda (bilješka 20)</i>	-	(338.177)	(60.789)	-	-	-	<b>(398.966)</b>
<b>Na dan 1. siječnja 2019.</b>	<b>36.297</b>	<b>79.757.286</b>	<b>141.047.002</b>	<b>19.996.260</b>	-	-	<b>240.836.845</b>
Amortizacija za godinu	-	5.913.175	11.228.303	2.721.095	-	-	<b>19.862.573</b>
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(2.271.125)	(743.680)	-	-	<b>(3.014.805)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>36.297</b>	<b>85.670.461</b>	<b>150.004.180</b>	<b>21.973.675</b>	-	-	<b>257.684.613</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>							
31. prosinca 2018.	10.995.012	65.737.218	67.826.428	9.218.164	6.918.953	7.841.030	168.536.805
<b>31. prosinca 2019.</b>	<b>18.910.962</b>	<b>117.328.527</b>	<b>84.834.095</b>	<b>11.202.869</b>	<b>8.577.395</b>	<b>4.763.993</b>	<b>245.617.841</b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Sadašnja vrijednost nekretnina koje su dane pod hipoteku na dan 31. prosinca 2019. godine iznosi 130.710.666 kuna (31. prosinca 2018.: 76.182.480 kuna). Nad ovim nekretninama upisane su hipoteke u ukupnom iznosu od 47 milijuna EUR-a, postoji i zalog na pokretninama (neto knjigovodstvena vrijednost iznosi 10,6 milijuna kuna) u vrijednosti 30 milijuna EUR (31. prosinca 2018.: 25 milijuna EUR-a) (bilješka 33).

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane materijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2019. godine iznosi 115.537.894 kuna (31. prosinca 2018. godine: 82.990.105 kuna).



### 20. Imovina s pravom uporabe

Imovina s pravom uporabe obuhvaća sljedeće:

	31. prosinca 2019.	1. siječnja 2019.
	HRK	HRK
<b>Imovina s pravom uporabe (prema klasi imovine)</b>		
Građevinski objekti	2.720.193	2.815.860
Postrojenja i oprema	760.298	631.941
	<b>3.480.491</b>	<b>3.447.801</b>

	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Ukupno
	HRK	HRK	HRK
Stanje na dan 31.12.2018.	-	-	-
Usklađenje prema MSFI-ju 16 (bilješka 2v)	2.815.860	631.941	3.447.801
<b>Stanje na dan 1.1.2019.</b>	<b>2.815.860</b>	<b>631.941</b>	<b>3.447.801</b>
Povećanja - novi ugovori o najmu	-	336.327	336.327
Tečajne razlike	32.914	10.614	43.528
Amortizacija materijalne imovine	(128.581)	(218.584)	(347.165)
<b>Stanje na dan 31.12.2019. - MSFI 16</b>	<b>2.720.193</b>	<b>760.298</b>	<b>3.480.491</b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### Iznosi koji se odnose na najmove priznati za izvještajno razdoblje

Sljedeći iznosi priznaju se u računu dobiti i gubitka

<i>(u kunama)</i>	<b>MSFI 16 2019.</b>	<b>MRS 17 2018.</b>
Trošak amortizacije imovine s pravom uporabe prema kategoriji imovine		
Građevinski objekti	128.581	71.820
Oprema	46.510	46.206
Vozila	172.074	-
	<b>347.165</b>	<b>118.026</b>
Rashodi od kamata na obveze po najmu (uključene u financijske rashode)	78.315	75.291
Troškovi koji se odnose na kratkoročne najmove	1.009.119	-
Troškovi poslovnog najma (MRS 17)	-	1.069.082
<b>Ukupni troškovi povezani s najmom</b>	<b>1.434.599</b>	<b>1.262.399</b>

Sljedeći iznosi priznaju se u izvještaju o novčanom toku

<i>(u kunama)</i>	<b>MSFI 16 2019.</b>	<b>MRS 17 2018.</b>
Novčani odljev za najmove (MSFI1 6) - poslovna aktivnost		
Kamate	16.825	142.734
Glavnica	217.502	54.393
Novčani odljev za najmove - poslovna aktivnost	1.261.399	1.336.353
<b>Ukupno novčani odljevi</b>	<b>1.495.726</b>	<b>1.533.480</b>



### 21. Ulaganje u nekretnine

<b>Nabavna vrijednost</b>	
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>	<b>4.000.000</b>
Povećanje	-
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	<b>4.000.000</b>
Povećanje	-
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>4.000.000</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>	
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>	<b>500.000</b>
Amortizacija za godinu	160.418
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	<b>660.418</b>
Amortizacija za godinu	175.000
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>835.418</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>	
31. prosinca 2018.	3.339.582
<b>31. prosinca 2019.</b>	<b>3.164.582</b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 22. Ulaganja obračunata po metodi udjela

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
<b>Ulaganje u pridruženo društvo</b>		
Elkakon d.o.o., Zagreb (50% udjela)	5.222.000	4.821.718
<b>Ukupno</b>	<b>5.222.000</b>	<b>4.821.718</b>

Društvo Elkakon bavi se proizvodnjom industrijskih vodiča i strateški je partner prvenstveno ovisnom društvu Končar D&ST d.d.

	Elkakon d.o.o. 2019.	2018.
	HRK'000	HRK'000
Prihodi	89.789	76.854
Rashodi	88.142	75.407
Dobit prije oporezivanja	1.647	1.447
Porez na dobit	(297)	(261)
<b>Dobit nakon oporezivanja</b>	<b>1.350</b>	<b>1.186</b>
Dugotrajna imovina	9.216	9.245
Kratkotrajna imovina	17.550	19.390
<b>Ukupna imovina</b>	<b>26.766</b>	<b>28.635</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>16.322</b>	<b>18.992</b>

Promjene na ulaganjima u pridružena društva tijekom godine su kako slijedi:

	Elkakon d.o.o.
	HRK
<b>1. siječnja 2018.</b>	<b>4.368.500</b>
Dobit pridruženog društva (bilješka 15)	593.218
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(140.000)
<b>31. prosinca 2018.</b>	<b>4.821.718</b>
Dobit pridruženog društva (bilješka 15)	675.000
Korekcija dobiti	(24.718)
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(250.000)
<b>31. prosinca 2019.</b>	<b>5.222.000</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 23. Dugotrajna financijska imovina

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit		
<b>Udjeli u društvima do 20% temeljnog kapitala</b>		
Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec (16% udjela)	1.048.128	1.048.128
Novi Feromont d.o.o., Donji Kraljevec (18,9% udjela)	1.717.200	1.717.200
	<b>2.765.328</b>	<b>2.765.328</b>
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka		
Dionice Zagrebačke banke d.d., Zagreb	<b>39.000</b>	<b>39.000</b>
Derivativni instrumenti - FX Forward ugovori	-	<b>34.337</b>
	<b>2.804.328</b>	<b>2.838.665</b>



### 24. Zalihe

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Sirovine i materijal	105.529.417	101.179.152
Proizvodnja u tijeku	87.275.521	96.317.130
Nedovršeni proizvodi i poluproizvodi	5.813.640	4.676.874
Gotovi proizvodi	76.784.500	71.586.549
Minus: Ispravak vrijednosti sirovina i materijala	(5.208.248)	(5.624.026)
Minus: Ispravak vrijednosti gotovih proizvoda	(6.238.101)	(6.236.041)
	<b>263.956.729</b>	<b>261.899.638</b>
Dani predujmovi	350.673	2.167.011
	<b>264.307.402</b>	<b>264.066.649</b>

Trošak prodanih proizvoda u 2019. godini iznosio je 750.897.662 kuna (2018. godine: 651.990.508 kuna).



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 25. Potraživanja od kupaca

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Kupci u zemlji	21.878.895	33.697.182
Minus: Ispravak vrijednosti	(821)	(3.489.812)
	<b>21.878.074</b>	<b>30.207.370</b>
Kupci u inozemstvu	151.418.363	153.932.710
Minus: Ispravak vrijednosti	(734.328)	(1.037.293)
	<b>150.684.035</b>	<b>152.895.417</b>
	<b>172.562.109</b>	<b>183.102.787</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca Grupe bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
<b>2019.</b>	<b>172.562.109</b>	160.357.626	11.477.264	140.833	116.581	53.021	416.784
<b>2018.</b>	<b>183.102.787</b>	145.387.136	27.119.704	8.546.887	748.839	532.040	768.181

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

Sljedeća tablica objašnjava promjene u očekivanom kreditnom gubitku za potraživanja od kupaca između početka i završetka razdoblja:

	<i>HRK</i>
Početno stanje na 1.1.2018.	5.037.421
Povećanje očekivanog kreditnog gubitka tijekom godine	115.966
Naplaćena potraživanja	(170.178)
Ukupne promjene očekivanog kreditnog gubitka kroz RDG	<b>(54.212)</b>
Otpis tijekom godine	(428.140)
Tečajne razlike	(27.964)
<b>Na dan 31. prosinca 2018.</b>	<b>4.527.105</b>
Povećanje očekivanog kreditnog gubitka tijekom godine	80.102
Naplaćena potraživanja	(18.424)
Ukupne promjene očekivanog kreditnog gubitka kroz RDG	<b>61.678</b>
Otpis tijekom godine	(3.859.553)
Tečajne razlike	5.919
<b>Na dan 31. prosinca 2019.</b>	<b>735.149</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 26. Ugovorna imovina i obveze

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
Ugovorna imovina iz ugovora s kupcima	-	-
<b>Ukupna kratkoročna imovina iz ugovora s kupcima</b>		<b>-</b>
<b>Kratkoročna imovina priznata temeljem troškova vezanih za pribavu ugovora</b>	<b>11.222.682</b>	<b>8.160.665</b>
Ugovorna obveza iz ugovora s kupcima	-	10.129.508
Ugovorna obveza - predujmovi primljeni od kupca	81.140.669	63.066.394
Ukalkulirane agentske provizije	5.355.264	3.614.159
Ugovorna obveza po agentskim provizijama	8.970.999	8.160.665
<b>Ukupno ugovorna obveza</b>	<b>95.466.932</b>	<b>84.970.726</b>

#### Priznati prihod povezan s ugovornom obvezom

Priznati prihod u izvještajnom razdoblju a koji je bio uključen u bilancu ugovorenih obveza na početku razdoblja, a vezan za usluge projektiranja i izgradnje postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije iznosi 10.130 tisuća kuna.

Na kraju izvještajnog razdoblja postoji obveza za sve neizvršene isporuke koje su tretirane kao predujmovi.



### 27. Ostala potraživanja

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
Potraživanja za PDV	12.429.698	3.850.584
Ostala potraživanja	1.295.053	914.998
	<b>13.724.751</b>	<b>4.765.582</b>



### 28. Kratkotrajna financijska imovina

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
Ostala kratkotrajna financijska imovina		
Derivativni instrumenti - FX Forward ugovori	56.736	293.340
	<b>56.736</b>	<b>293.340</b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 29. Novac i novčani ekvivalenti

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Stanje na deviznim računima	93.794.778	59.600.467
Stanje na kunskim računima	3.069.105	44.104.382
Novac u blagajni - devize	3.290	42.026
Novac u blagajni - kune	9.441	30.950
	<b>96.876.614</b>	<b>103.777.825</b>

Objave vezane uz kreditni rizik prezentirane su u bilješci Financijski instrumenti.



### 30. Kapital i rezerve

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 153.369.600 kuna (31. prosinca 2018. godine: 153.369.600 kuna) i sastoji se od 511.232 dionice nominalne vrijednosti od 300 kuna (31. prosinca 2018. godine: 511.232 dionica).

Glavna skupština Končar D&ST-a održana dana 28.5.2018.g. donijela je odluku o povećanju temeljnog kapitala iz sredstava društva. Odlukom Glavne skupštine temeljni kapital povećavao se pretvorbom statutarnih rezervi s iznosa od 76.684.800 kn na iznos od 153.369.600 kn izdavanjem novih 255.616 dionica te ukupan broj dionica poslije novog izdanja iznosi 511.232 dionice (od čega 388.376 redovnih dionica KODT-R-A i 122.856 povlaštenih dionica KODT-P-A, svaka nominalne vrijednosti 300 kn). Dioničarima matičnog Društva su pripale nove dionice srazmjerno njihovom sudjelovanju u dosadašnjem temeljnom kapitalu matičnog Društva.

**Vlasnička struktura matičnog Društva je, kako slijedi:**

Dioničar	31. prosinca 2019.		31. prosinca 2018.	
	<i>Broj dionica</i>	<i>Udio u vlasništvu %</i>	<i>Broj dionica</i>	<i>Udio u vlasništvu %</i>
Končar - Elektroindustrija d.d.	269.596	52,73	269.596	52,73
AZ OMF kategorije B	27.100	5,3	27.100	5,3
Knežević Nikola (1/1)	21.304	4,17	21.304	4,17
Floričić Kristijan	19.832	3,88	19.832	3,88
Radić Antun (1/1)	7.886	1,54	7.886	1,54
Berkopić Dražen (1/1)	7.801	1,53	4.163	0,81
Levačić Juraj (1/1)	7.555	1,48	4.702	0,92
AZ OMF kategorije A	6.704	1,31	7.604	1,49
Ostali	143.454	28,06	149.045	29,16
	<b>511.232</b>	<b>100,00</b>	<b>511.232</b>	<b>100,00</b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Temeljni kapital matičnog Društva na dan 31. prosinca 2019. sastoji se od 388.376 redovnih dionica i od 122.856 povlaštenih dionica (31. prosinca 2018. sastojao se od 388.376 redovnih dionica i od 122.856 povlaštenih dionica).

Dividenda po dionici isplaćena dioničarima matičnog Društva u 2019. godini iznosila je 16.664.085 kuna po 32,54 kune dionici (2018.: 81,20 kune po dionici).

Statutarne, zakonske i ostale rezerve formirane su temeljem rasporeda dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima (statutarne i ostale rezerve su raspoložive za raspodjelu sukladno odredbama navedenog Zakona i Statuta matičnog Društva).



### 31. Rezerviranja

	Troškovi popravaka u jamstvenim rokovima	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina	Ukupno
	HRK	HRK	HRK
<b>1. siječnja 2018. godine</b>	<b>99.624.792</b>	<b>15.224.434</b>	<b>114.849.226</b>
Dodatna rezerviranja	2.194.941	400.156	2.595.097
Tečajne razlike	15.214	(15.593)	(379)
Prijenos na kratkoročna rezerviranja	(5.166.887)	-	(5.166.887)
<b>31. prosinca 2018. godine</b>	<b>96.668.060</b>	<b>15.608.997</b>	<b>112.277.057</b>
Dodatna rezerviranja	3.399.382	83.774	3.483.156
Tečajne razlike	166.691	14.704	181.395
Prijenos na kratkoročna rezerviranja	(4.882.174)	-	(4.882.174)
<b>31. prosinca 2019. godine</b>	<b>95.351.959</b>	<b>15.707.475</b>	<b>111.059.434</b>

#### Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove

Rezerviranja za jamstvene rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave te uključuju opće i individualne rezervacije. Opća rezervacija je napravljena na osnovu procjena i iskustva drugih proizvođača transformatora. Grupa u pravilu daje garanciju na minimalno 3 godine za svaki prodani transformator. Uprava procjenjuje i rezervira 2% od vrijednosti prodanih proizvoda pod garancijom (2018.: 2%). Individualne rezervacije odnose se na potencijalne probleme kvalitete u pogledu prodanih transformatora pojedinim kupcima u ukupnom iznosu od 95 milijuna kuna (2018.: 95 milijuna kuna) i procijenjene su na temelju tablice procjene ukupnih rezerviranja za otklanjanje nedostataka u garantnim rokovima prema vjerojatnosti nastanka štetnih događaja te troškovima otklanjanja šteta. Suma individualnih i općih rezervacija daje ukupnu vrijednost tako izračunatih rezervacija.

#### Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih (otpremnine i jubilarne nagrade)

Dugoročni dio rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade u iznosu od 15.707.475 kuna (2018.: 15.608.997 kuna) odnosi se na procijenjeni iznos otpremnina i jubilarnih nagrada sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposleni prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska, ispunjavanja uvjeta za dobivanje jubilarnih nagrada). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, prosječne bruto plaće, godina radnog staža u Društvu te statistike isplaćenih otpremnina unatrag 4 godine na datum bilance i diskontne stope od 1% (2018.: 1,7%).



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 32. Dugoročne obveze temeljem otkupa

Dugoročne obveze temeljem otkupa odnose se na obveze po put/call opciji ugovorene prilikom stjecanja, kojom Grupa ima mogućnost kupnje dionica koje u ovisnom društvu PET trenutno drži prodavatelj, u iznosu od 8.240.911 kuna.



### 33. Dugoročne obveze

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Obveze po najmu	2.174.371	-
Tekuće dospijeće	(565.169)	-
	<b>1.609.202</b>	
Obveze po financijskom najmu (2018.)	-	1.194.409
<b>Obveze prema bankama (posudbe)</b>		
Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb	29.770.320	22.252.725
Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb	20.930.176	12.515.683
Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb	4.185.959	
Minus: Tekuće dospijeće	(6.976.926)	(9.734.584)
	<b>47.909.529</b>	<b>25.033.824</b>
<b>Ostale dugotrajne financijske obveze</b>		
Derivativni instrumenti - FX Forward ugovori	66.607	-
	<b>66.607</b>	-
	<b>49.585.338</b>	<b>26.228.233</b>

Dugoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama odnose se na tri devizna kredita u Raiffeisenbank Austria d.d.

Kredit u iznosu 3.000.000,00 eura odobren je u lipnju 2017.g., s fiksnom kamatnom stopom od 2,05% godišnje kojim je financirano stjecanje 74% poslovnih udjela u društvu Power Engineering transformatory Sp. z o.o., Poljska. Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice sa mjeničnim očitovanjem, 1 obična zadužnica na 3.000.000,00 eura, založno pravo na nekretninama i pokretninama Društva temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 25.000.000,00 eura.

Drugi kredit odobren je u prosincu 2017.g. u iznosu 3.093.385,39 eura s fiksnom kamatnom stopom od 1,85% godišnje kojim je refinanciran dugoročni devizni kredit u RBA d.d. odobren u kolovozu 2016. u iznosu 4.499.469,64 eura, a kojim je refinanciran kredit iz HBOR-ovog programa kreditiranja razvitka gospodarskih djelatnosti za financiranje investicije pod nazivom VN laboratorij. Instrumenti osiguranja su 4 bjanko mjenice sa mjeničnim očitovanjem, 1 obična zadužnica na 4.500.000,00 eura, založno pravo na nekretninama i pokretninama matičnog Društva temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 25.000.000,00 eura.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Treći kredit odobren je u travnju 2019. g. u iznosu 8.000.000,00 eur s fiksnom kamatnom stopom od 1,85% godišnje kojim se financira kupnja nekretnine u Jankomiru, kupnja nove opreme i rekonstrukcija predmetne nekretnine u sklopu projekta „Povećanja kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora“. Do sada je namjenski iskorišteno 4.000.000,00 eura kredita. Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice sa mjeničnim očitovanjem, 1 obična zadužnica na 8.000.000,00 eura, založno pravo na nekretninama i pokretninama matičnog Društva temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 30.000.000,00 eura.

Nadalje, matično Društvo po navedenim ugovorima ima ugovorene restriktivne uvjete, od kojih su najvažniji:

- usmjeravanje 60% svog kunskog platnog prometa i min. EUR 10.000.000,00 deviznog platnog prometa preko računa otvorenih u RBA d.d.
- omogućiti banci kontinuirano praćenje načina korištenja nekretnina koje su predmet zaloga.
- Banka ima pravo otkazati kredit te ga učiniti prijevremeno dospjelim u sljedećim slučajevima:
  - zakašnjenja s plaćanjem bilo koje novčane obveze po ugovoru
  - nenamjenskog korištenja kredita ili dijela kredita
  - u slučaju da ne ispuni djelomično ili u cijelosti ili povrijedi bilo koju od svojih posebnih obveza
  - uslijed nastupa bitne negativne promjene u poslovanju, imovini, obvezama ili financijskom položaju korisnika kredita
  - ukoliko osiguranje po kreditu više nije zbog bilo kojeg razloga dovoljno za banku, a korisnik kredita ne ponudi drugim, odgovarajućim za banku.

Promjene u obvezama prema bankama i drugim financijskim institucijama tijekom godine su, kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2018. godine</b>	<b>36.895.965</b>
Tečajne razlike	(179.014)
Minus: tekuće dospjeće leasinga	(754.134)
Minus: Tekuće dospjeće kredita	(9.734.584)
<b>31. prosinca 2018. godine</b>	<b>26.228.233</b>
<b>1. siječnja 2019. godine</b>	<b>26.228.233</b>
Novi kredit (novčani tok)	29.578.660
Obveze po najmu - MSFI 16	1.609.202
Derivatvni instrumenti - FX Forward ugovori	66.607
Tečajne razlike	(355.269)
Minus: Tekuće dospjeće	(7.542.095)
<b>31. prosinca 2019. godine</b>	<b>49.585.338</b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### Dugoročne obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje, kako slijedi:

	<b>31. prosinca 2019.</b>	<b>31. prosinca 2018.</b>
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Dospijeće od 1 do 2 godine	6.787.262	7.547.804
Dospijeće od 2 do 3 godine	6.934.014	3.337.880
Dospijeće od 3 do 4 godine	6.558.905	2.825.392
Dospijeće od 4 do 5 godina	6.512.258	2.781.591
Dospijeće više od 5 godina	22.792.899	9.735.566
	<b>49.585.338</b>	<b>26.228.233</b>

	<b>31. prosinca 2019.</b>	<b>31. prosinca 2018.</b>
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
<b>Obveze po najmu</b>		
Kratkoročni dio	565.169	499.422
Dugoročni dio	1.609.202	1.870.233
	<b>2.174.371</b>	<b>2.369.655</b>



### 34. Kratkoročne obveze

	<b>31. prosinca 2019.</b>	<b>31. prosinca 2018.</b>
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
<b>Kratkoročne pozajmice</b>		
Tekuće dospijeće dugoročnog kredita (bilješka 33)	6.976.926	9.734.584
Kratkoročni krediti	3.817.875	8.410.716
Kredit društva UTECH	444.833	528.395
	<b>11.239.634</b>	<b>18.673.695</b>
Tekuće dospijeće obveza za financijski leasing (2018.)	-	754.134
	-	<b>754.134</b>
Tekuće dospijeće obveze po najmu (bilješka 33)	565.169	-
	<b>565.169</b>	-
	<b>11.804.803</b>	<b>19.427.829</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### Promjene u obvezama tijekom godine su, kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2018. godine</b>	<b>9.614.576</b>
Otplaćeni leasing (novčani tok)	(54.393)
Otplaćeni krediti (novčani tok)	(8.340.195)
Novi kredit (novčani tok)	8.483.832
Tečajne razlike	10.575
Plus: Tekuće dospjeće	9.734.584
<b>31. prosinca 2018. godine</b>	<b>19.427.829</b>
Otplaćena glavnica najma (novčani tok)	(217.502)
Otplaćeni krediti (novčani tok)	(16.294.253)
Tečajne razlike	1.346.634
Plus: Tekuće dospjeće	7.542.095
<b>31. prosinca 2019. godine</b>	<b>11.804.803</b>

Fer vrijednost kratkoročnih posudbi ne razlikuje se značajno od njezine knjigovodstvene vrijednosti zbog kratkoročne prirode ovih obveza.



### 35. Obveze prema dobavljačima

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
Dobavljači u zemlji	22.446.074	31.876.726
Dobavljači u inozemstvu	79.323.763	70.945.748
	<b>101.769.837</b>	<b>102.822.474</b>

### Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza prema dobavljačima bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2019.</b>	<b>101.769.837</b>	96.153.148	5.589.524	3.394	8.667	15.104	-
<b>2018.</b>	<b>102.822.474</b>	93.604.867	8.345.201	826.677	45.729	-	-



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 36. Ostale kratkoročne obveze

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
<b>Obveze prema zaposlenima</b>		
Obveze za neto plaće	8.019.981	6.894.045
	<b>8.019.981</b>	<b>6.894.045</b>
<b>Obveze za poreze, doprinose i slična davanja</b>		
Obveze za doprinose, porez i prirez	7.831.296	8.789.896
Obveze za porez iz dobiti	62.302	21.237
Obveze za porez na dodanu vrijednost	210.388	1.632.618
	<b>8.103.986</b>	<b>10.443.751</b>
<b>Ostale obveze</b>		
Obveze za bolovanja, obustave i sl.	129.508	85.551
Obveze za kamate	279.130	182.964
Ostale obveze	388.438	276.765
	<b>797.076</b>	<b>545.280</b>
<b>Obveze s osnove udjela u rezultatu</b>	<b>131.703</b>	<b>150.437</b>
	<b>17.052.746</b>	<b>18.033.513</b>



### 37. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
Prihod budućeg razdoblja	2.439.281	671.011
Ukalkulirani troškovi	48.585	234.726
Prihod s osnove prava korištenja zemljišta	1.169.775	1.171.947
	<b>3.657.641</b>	<b>2.077.684</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### → 38. Kratkoročna rezerviranja

	Troškovi popravaka u jamstvenim rokovima	Ostala kratkoročna rezerviranja	Ukupno
	HRK	HRK	HRK
<b>1. siječnja 2018. godine</b>	<b>44.771.830</b>	<b>4.463.394</b>	<b>49.235.224</b>
Dodatna rezerviranja	963.304	53.810	1.017.114
Tečajne razlike	(49.037)	-	(49.037)
Donos s dugoročnih rezerviranja	5.166.887	-	5.166.887
<b>31. prosinca 2018. godine</b>	<b>50.852.984</b>	<b>4.517.204</b>	<b>55.370.188</b>
Dodatna rezerviranja		440.984	440.984
Tečajne razlike	-	16.610	16.610
Umanjenje rezerviranja	-	(1.072.725)	(1.072.725)
Donos s dugoročnih rezerviranja	4.722.479	-	4.722.479
<b>31. prosinca 2019. godine</b>	<b>55.575.463</b>	<b>3.902.073</b>	<b>59.477.536</b>

### → 39. Vanbilančna evidencija

Društvo na dan 31. prosinca ima u izvanbilančnoj evidenciji sljedeće:

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK
<b>Garancije</b>		
- u stranoj valuti	287.858.049	271.419.431
- u kunama	9.419.264	8.440.327
	<b>297.277.313</b>	<b>279.859.758</b>

### → 40. Knjiga narudžbi

Stanje zaključenih poslova (knjiga narudžbi) Grupe po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2019. godine iznose 755 milijuna kuna (31. prosinca 2018. godine: 613 milijuna kuna).





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 41. Transakcije s povezanim stranama

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. U okviru osnovne djelatnosti, Grupa obavlja poslove s povezanim stranama, koji uključuju kupnju i prodaju roba i usluga. Priroda usluga s povezanim stranama temelji se na uobičajenim komercijalnim uvjetima. Osim sestrinskih društava iz Končar grupe te pridruženih društava, povezane strane Grupe su Uprava i Nadzorni odbor Grupe.

Tijekom 2019. godine Grupa je poslovala s povezanim stranama te ostvarivalo prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi.

2019.	Poslovne aktivnosti				
	Potraživanja	Obveze	Primljeni predujmovi	Prihodi	Rashodi
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Končar - Elektroindustrija d.d.	-	1.417	-	-	6.658
Društva Končar Grupe	1.342	3.877	1.280	19.550	11.241
Pridružena društva	4.293	4.323	-	36.993	47.367
	<b>5.635</b>	<b>9.617</b>	<b>1.280</b>	<b>56.543</b>	<b>65.266</b>

Tijekom 2018. godine Društvo je poslovalo s povezanim stranama te ostvarivalo prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi.

2018.	Poslovne aktivnosti				
	Potraživanja	Obveze	Primljeni predujmovi	Prihodi	Rashodi
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Končar - Elektroindustrija d.d.	-	1.394	-	-	5.590
Društva Končar Grupe	10.234	2.053	36	32.350	12.574
Pridružena društva	7.698	4.786	-	32.579	39.136
	<b>17.932</b>	<b>8.233</b>	<b>36</b>	<b>64.929</b>	<b>57.300</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.



### 42. Financijski instrumenti

U ovoj bilješki objavljuje se:

A) Značaj financijskih instrumenata za financijski položaj i rezultate poslovanja Grupa, i

B) Vrste i priroda rizika koji proizlaze iz financijskih instrumenata a kojima je Grupa izložena tijekom izvještajnog razdoblja i na izvještajni datum te način na koji Grupa upravlja tim rizicima.

#### A) Značaj financijskih instrumenata za financijski položaj i rezultate poslovanja Grupa

Značaj financijskih instrumenata za financijski položaj i rezultate poslovanja grupe vidljiv je u sljedećim tablicama:

<b>31. prosinca 2019.</b>	Imovina po amortiziranom trošku	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina po fer vrijednosti kroz OSD	Ukupno imovina klasificirana prema MSFI 9
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	-	39	2.765	<b>2.804</b>
Derivatna financijska imovina - kratkotrajna	-	57	-	<b>57</b>
Potraživanja od kupaca	172.562	-	-	<b>172.562</b>
Potraživanja od povezanih kupaca	5.635	-	-	<b>5.635</b>
Novac	96.877	-	-	<b>96.877</b>
	<b>275.074</b>	<b>96</b>	<b>2.765</b>	<b>277.935</b>

<b>31. prosinca 2018.</b>	Imovina po amortiziranom trošku	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina po fer vrijednosti kroz OSD	Ukupno imovina klasificirana prema MSFI 9
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Derivatna financijska imovina - dugotrajna	-	34	-	<b>34</b>
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	-	39	2.765	<b>2.804</b>
Derivatna financijska imovina - kratkotrajna	-	293	-	<b>293</b>
Potraživanja od kupaca	183.103	-	-	<b>183.103</b>
Potraživanja od povezanih kupaca	17.932	-	-	<b>17.932</b>
Novac	103.778	-	-	<b>103.778</b>
	<b>304.813</b>	<b>366</b>	<b>2.765</b>	<b>307.944</b>

Sve obveze Grupe su klasificirane u kategoriju po „Amortiziranom trošku“, osim derivativnih financijskih instrumenata kako je objašnjeno u tekstu koji slijedi.

Upravljanje kapitalom od strane Grupe provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

	31. prosinca 2019.	1. siječnja 2019.	31. prosinca 2018.
	HRK	HRK	HRK
<b>Dug (kamatonosni)</b>			
Dugoročni krediti i pozajmice	47.909.529	24.707.302	26.228.233
Kratkoročni krediti i pozajmice (uključujući kratkoročan dio dugoročnih kredita)	11.239.634	19.427.829	19.427.829
Usklađenje prema MSFI-ju 16	2.174.371	2.369.655	-
<b>Umanjeno za novac i novčane ekvivalente</b>	<b>(96.876.614)</b>	<b>(103.777.825)</b>	<b>(103.777.825)</b>
<b>Neto dug</b>	<b>(35.553.080)</b>	<b>(57.273.039)</b>	<b>(58.121.763)</b>
Glavnica (ukupni kapital)	361.252.199	328.164.604	328.164.604
<b>Kapital i neto dug</b>	<b>325.699.119</b>	<b>270.891.565</b>	<b>270.042.841</b>
<b>Omjer neto duga i glavnice</b>	-	-	-

### Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Fer vrijednost financijskog instrumenta je iznos po kojem se sredstvo može razmijeniti ili obveza podmiriti između poznatih i spremnih strana u transakciji pred pogodbom. Grupa koristi sljedeću strukturu za utvrđivanje fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- razina 1: kotirajuće (nekorigitirane) cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze
- razina 2: ostale tehnike kod kojih su svi podaci koji imaju značajan utjecaj na fer vrijednost vidljivi na tržištu, direktno ili indirektno
- razina 3: tehnike kod kojih svi podaci koji značajno utječu na utvrđenu fer vrijednost, nisu bazirani na vidljivim tržišnim podacima

31. prosinca 2019.	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dionice koje kotiraju na burzi	39	-	-	39
Fer vrijednost derivatnih financijskih instrumenata	-	57	-	57
Imovina po fer vrijednosti kroz OSD	-	-	2.765	2.765
	<b>39</b>	<b>57</b>	<b>2.765</b>	<b>2.861</b>
<b>31. prosinca 2018.</b>				
Dionice koje kotiraju na burzi	39	-	-	39
Fer vrijednost derivatnih financijskih instrumenata	-	328	-	328
Imovina po fer vrijednosti kroz OSD	-	-	2.765	2.765
	<b>39</b>	<b>328</b>	<b>2.765</b>	<b>3.132</b>

Fer vrijednost financijske imovine i obveza Grupe u načelu približno odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obveza Grupe.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### *Derivativni financijski instrumenti*

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu iskazanih u razini 2 utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Tehnike procjene maksimalno koriste vidljive tržišne podatke gdje su dostupni i oslanjaju se što je manje moguće na specifične procjene za pojedini subjekt.

Osim ulaganja u glavničke instrumente Grupa je koristila sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

#### *Potraživanja i depoziti kod banaka*

Za imovinu koja dopijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

#### *Obveze po kreditima*

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

#### *Ostali financijski instrumenti*

Financijski instrumenti Grupe koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s ubičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

## **B) Rizici financijskih instrumenata**

Grupa je u svom poslovanju izložena slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti.

### **1. Tržišni rizik**

Tržišni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjene tržišnih cijena. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Grupu kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

#### **a) Valutni rizik i računovodstvo zaštite novčanog tijeka**

Valutni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjena valutnih tečajeva.

Grupa je izložena valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR, USD, SEK, MAD, CZK, CHF, NOK, PLN, RON, GBP i HUF. Stoga je Grupa izložena riziku da će kretanja u tečajevima utjecati na njegove neto prihode i financijski položaj izražene u HRK.

Grupa se izlaže valutnom riziku prilikom prodaje, nabave, te zaduženja i oročenja depozita koji su denominirani u stranoj valuti. EUR se ne smatra značajno rizičnom valutom i od njega se Grupa ne štiti za razliku od svih ostalih valuta za koje se zaštita vrši na način da se sklapaju forward ugovori o kupoprodaji valuta sa bankama.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Izloženost valutnom riziku Grupe proizlazi iz sljedećeg:

- vrlo vjerojatnih planiranih transakcija (prodaja/kupnja) izraženih u stranim valutama;
- preuzetih obveza izraženih u stranim valutama; i
- monetarnih stavki (uglavnom potraživanja od kupaca, obveze prema dobavljačima i posudbe) izraženih u stranim valutama.

Politika Grupe je zaštititi se od značajnog valutnog rizika koji je povezan s vrlo vjerojatnim planiranim transakcijama, preuzetim obvezama i monetarnim stavkama u stranim valutama.

Politika Grupe je zaštititi se od rizika promjena relevantnog spot tečaja.

### Instrumenti zaštite

Grupa koristi uglavnom terminske ugovore („forward“ ugovore) te također swap fx ugovore kako bi se zaštitilo od valutnog rizika. Svi derivati ugovaraju se s ugovornim stranama koje imaju kreditni rejting A i A negative.

Odlomci iz politika ispitivanja učinkovitosti za valutni rizik

Strategija: Zaštita novčanog toka od izloženosti valutnom riziku u vrlo vjerojatnim planiranim transakcijama.

### Politika ispitivanja učinkovitosti za valutni rizik

#### Buduće ispitivanje učinkovitosti zaštite novčanog toka

Buduće ispitivanje učinkovitosti trebalo bi provesti na početku razdoblja primjene računovodstva zaštite i na svaki datum izvještavanja. Zaštitni odnos je vrlo učinkovit ako se promjene u fer vrijednosti ili novčanom toku zaštićene stavke koje se mogu pripisati zaštićenom riziku, mogu prebiti temeljem promjena u fer vrijednosti ili novčanom toku instrumenta zaštite.

Buduće ispitivanje učinkovitosti trebalo bi provesti usporedbom numeričkih učinaka promjene tečaja (npr. tečaja EUR/USD) na: fer vrijednost zaštićenih novčanih tokova koji su mjereni primjenom hipotetskog derivata i fer vrijednost instrumenta zaštite. U skladu s politikom upravljanja rizicima Grupe, zaštićeni rizik predstavlja rizik promjene spot tečaja. Promjene kamatne stope isključene su iz zaštitnog odnosa (i za instrument zaštite i za zaštićenu planiranu transakciju) i ne utječu na izračun učinkovitosti. Samo je spot komponenta terminskog ugovora uključena u zaštitni odnos (odnosno, terminski bodovi su isključeni). Potrebno je procijeniti najmanje tri scenarija, osim ako ključni uvjeti instrumenta zaštite savršeno odgovaraju ključnim uvjetima zaštićene stavke. U tom slučaju dovoljan je jedan scenarij.

#### Retroaktivno testiranje učinkovitosti zaštite novčanog toka

Retroaktivno testiranje učinkovitosti potrebno je provesti na svaki datum izvještavanja primjenom metode prebijanja (Dollar Offset Method) na kumulativnoj osnovi. Zaštita se pokazala učinkovitom usporedbom kumulativne promjene fer vrijednosti zaštićenih novčanih tokova koji su mjereni primjenom hipotetskog derivata i fer vrijednosti instrumenta zaštite.

**Kumulativna promjena u fer vrijednosti instrumenta zaštite**

**Učinkovitost =**

**Kumulativna promjena u fer vrijednosti zaštićene stavke (hipotetski derivat)**

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Promjena u fer vrijednosti spot komponente instrumenta zaštite (terminskog ugovora) je razlika između fer vrijednosti spot komponente na početku razdoblja primjene računovodstva zaštite i na kraju tog razdoblja koje se ispituje. Razlika se izvodi temeljem preračuna tečajne komponente („FX Leg“) terminskog ugovora po trenutnom spot tečaju i diskontiranjem neto novčanih tokova derivata korištenjem bezkuponske krivulje izvedene iz swap krivulje prinosa.

Promjena u fer vrijednosti zaštićenih novčanih tokova zaštićene stavke (hipotetski derivat) je razlika između vrijednosti hipotetskog derivata na početku razdoblja primjene računovodstva zaštite i na kraju tog razdoblja koje se ispituje. Razlika se izvodi temeljem preračuna tečajne komponente („FX Leg“) hipotetskog derivata po trenutnom spot tečaju i diskontiranjem neto novčanih tokova hipotetskog derivata korištenjem bezkuponske krivulje izvedene iz swap krivulje prinosa.

**Izloženost Grupe valutnom riziku na datum izvještavanja bila je kako slijedi:**

### 31.12.2019.

(u tisućama kuna)

	EUR	USD	MAD	SEK	CZK	CHF	GBP	PLN	HUF	NOK	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
Potraživanja od kupaca i povezanih društava	123.972	-	94	9.295	7.507	1.089	-	7.485	-	1.286	150.728	27.470	178.198
Derivativni instrumenti	57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57	-	57
Novac i novčani ekvivalenti	75.207	377	168	7.822	-	1.210	514	641	-	7.859	93.798	3.079	96.877
<b>Ukupno imovina</b>	<b>199.236</b>	<b>377</b>	<b>262</b>	<b>17.117</b>	<b>7.507</b>	<b>2.299</b>	<b>514</b>	<b>8.126</b>	<b>-</b>	<b>9.145</b>	<b>244.583</b>	<b>30.549</b>	<b>275.132</b>
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	64.231	-	8	2.101	7	50	57	12.524	-	347	79.325	32.063	111.388
Financijske obveze	56.048	-	-	-	-	-	-	9.705	-	-	65.753	533	66.286
<b>Ukupno obveze</b>	<b>120.279</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>2.101</b>	<b>7</b>	<b>50</b>	<b>57</b>	<b>22.229</b>	<b>-</b>	<b>347</b>	<b>145.078</b>	<b>32.596</b>	<b>177.674</b>

### 31.12.2018.

(u tisućama kuna)

	EUR	USD	MAD	SEK	CZK	CHF	GBP	PLN	HUF	NOK	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
Potraživanja od kupaca i povezanih društava	105.061	5	-	26.239	112	2.570	2.949	19.955	-	-	156.891	44.144	201.035
Derivativni instrumenti	328	-	-	-	-	-	-	-	-	-	328	-	328
Novac i novčani ekvivalenti	45.651	4.828	242	4.468	107	1.062	1.253	1.784	1	247	59.643	44.135	103.778
<b>Ukupno imovina</b>	<b>151.040</b>	<b>4.833</b>	<b>242</b>	<b>30.707</b>	<b>219</b>	<b>3.632</b>	<b>4.202</b>	<b>21.739</b>	<b>1</b>	<b>247</b>	<b>216.862</b>	<b>88.279</b>	<b>305.141</b>
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	67.591	-	8	2.755	230	362	-	5.616	-	-	76.562	34.494	111.056
Financijske obveze	34.768	-	-	-	-	-	-	10.888	-	-	45.656	-	45.656
<b>Ukupno obveze</b>	<b>102.359</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>2.755</b>	<b>230</b>	<b>362</b>	<b>-</b>	<b>16.504</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>122.218</b>	<b>34.494</b>	<b>156.712</b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

### Analiza osjetljivosti

(Slabljenje)/jačanje tečaja kune u odnosu na sljedeće valute za prikazane postotne promjene na dan izvještavanja povećalo/(smanjilo) bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

	% 2019. Promjena	% 2018. Promjena	2019. Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000	2018. Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000
EUR	1%	(1)%	964	(782)
USD	3%	3%	11	153
SEK	(2)%	(5)%	(234)	(1.516)
CZK	4%	(2)%	125	-
CHF	2%	2%	86	79
GBP	6%	(3)%	29	(130)
Ostale valute	-	-	95	3

Ova analiza pretpostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene. Postoci promjene tečaja određeni su na temelju prosječne promjene ovih valuta u proteklih 12 mjeseci.

Obrnutno proporcionalna promjena tečaja kune u odnosu na spomenute valute za prikazane postotne promjene na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz pretpostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

#### **b) Rizik kamatnih stopa**

Grupa nije izložena kamatnom riziku jer su svi krediti ugovoreni po fiksnim kamatnim stopama, nema varijabilnih kamatnih stopa, dok je većina imovine nekamatnosna.

#### **c) Ostali cjenovni rizici**

Grupa nije izložena ostalim cjenovnim rizicima povezanim s financijskim instrumentima.

### **2) Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da će jedna strana financijskog instrumenta drugoj strani prouzročiti gubitke zbog neispunjenja obveze. Grupa je prihvatila politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Grupa posluje samo s onim društvima koja su kreditno sposobna. Grupa se služi javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društva, bonitetnim izvješćima neovisnih agencija za ocjenu kreditnog boniteta, te koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupi kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz potraživanja od kupaca.

#### **Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja**

Na izloženost Grupe kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Demografija kupaca, uključujući rizik industrije i zemlje u kojoj kupac posluje ima manji utjecaj na kreditni rizik. Grupa ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Od kupaca sa nedovoljnim bonitetom zahtijevaju se uobičajena sredstva osiguranja naplate, kao npr. bankarski akreditivi (L/C), bankarske platežne garancije, hipoteke na imovinu, zadužnice, mjenice, itd. Grupa određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja.

Grupa nije koristila derivativne instrumente kako bi se zaštitilo od tih rizika.

### Umanjenje financijske imovine

Društvo ima sljedeće vrste financijske imovine koja je predmetom primjene modela očekivanog kreditnog gubitka:

- Potraživanja od kupaca za prodaju roba i usluga
- Ugovorna imovina
- Dužnički instrumenti po amortiziranom trošku
- Dužnički instrumenti po FV kroz OSD

Iako su novac i novčani ekvivalenti također predmet umanjenja sukladno zahtjevima MSFI-ja 9, identificirano umanjenje vrijednosti je nematerijalno.

### Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina

Grupa primjenjuje pojednostavljeni pristup u mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka koji se temelji na 12 mjesečnim očekivanim kreditnim gubicima za sva potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu.

Kako bi se izmjerio očekivani kreditni gubitak, potraživanja od kupaca i ugovorna imovina su grupirani prema sličnim obilježjima - riziku zemlje u kojoj kupac posluje i danima dospjeća. Ugovorna imovina se odnosi na nefakturirane radove u tijeku i nose suštinski iste rizike kao i potraživanja od kupaca za iste vrste ugovora. Grupa je stoga zaključila da stope očekivanog kreditnog gubitka za potraživanja od kupaca su razumne za primjenu i na ugovornoj imovini.

Stope očekivanog kreditnog gubitka se temelje na profilima plaćanja u posljednjih 36 mjeseci prije 31. prosinca 2019. godine kao i odgovarajućeg povijesnog kreditnog gubitka koji je evidentiran unutar navedenog razdoblja.

Povijesne stope kreditnog gubitka usklađene su kako bi odrazile trenutne i buduće makroekonomske faktore koji utječu na sposobnost kupca da podmiri potraživanje.

Grupa je identificirala da su promjene u BDP-u i stopi nezaposlenosti država u kojima posluje relevantni čimbenici i sukladno tome Grupa je uskladila povijesne stope gubitka temeljem očekivanih promjena u navedenim čimbenicima.

Umanjenje vrijednosti na 31. prosinca 2019. godine i na 31. prosinca 2018. godine za potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu je kako slijedi:

31.12.2019.	Ukupno		Dospjelo	Dospjelo	Dospjelo	Dospjelo	Dospjelo
	Nedospjelo		1-60	61-90	91-180	181-365	više od 365
	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000
Potraživanja od kupaca	<b>172.562.109</b>	160.357.626	11.477.264	140.833	116.581	53.021	<b>416.784</b>
Potraživanja od povezanih strana	<b>5.635.028</b>	5.268.055	359.285	-	-	7.688	-
Stopa neplaćanja [0%-9%]	-	0	0,01	0,11	0,21	0,61	<b>8,97</b>
<b>Očekivani kreditni gubitak</b>	<b>43.216</b>	<b>4.475</b>	<b>627</b>	<b>148</b>	<b>243</b>	<b>326</b>	<b>37.396</b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

31.12.2018.	Ukupno		Dospjelo	Dospjelo	Dospjelo	Dospjelo	Dospjelo
	Nedospjelo		1-60	61-90	91-180	181-365	više od 365
	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000	HRK' 000
Potraživanja od kupaca	<b>183.102.787</b>	145.387.136	27.119.704	8.546.887	748.839	532.040	<b>768.181</b>
Potraživanja od povezanih strana	<b>17.931.894</b>	12.519.661	2.492.328	-	-	2.919.905	-
Stopa neplaćanja (0%-9%)	-	0,00	0,01	0,12	0,24	0,54	<b>8,97</b>
<b>Očekivani kreditni gubitak</b>	<b>20.991</b>	<b>5.108</b>	<b>2.716</b>	<b>2.140</b>	-	<b>11.027</b>	

Umanjenje vrijednosti nije promijenilo vrijednost iskazanih vlasničkih instrumenata u bilanci budući da je vrednovanje i dalje po fer vrijednosti.

Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina se izravno umanjuju ako ne postoje razumna očekivanja da će isti biti nadoknađeni. Indikatori da ne postoje razumna očekivanja da će potraživanja od kupaca i ugovorna imovina biti nadoknađeni uključuju između ostalog nemogućnost izvršenje ugovornog plaćanja u razdoblju većem od godinu dana.

### 3) Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Grupa neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku, ili da će se suočiti s poteškoćama u ispunjenju tih obveza. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Grupe na 31. prosinca 2019. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

31. prosinca 2019.	Ugovoreni novčani tokovi	Manje od 1 mjeseca	1 - 3 mjeseci	3 - 12 mjeseci	2 - 5 godina	Preko 5 godina
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Obveze</b>						
Kratkoročne obveze prema povezanim društvima	9.617	7.677	1.940	-	-	-
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i ostale obveze	101.770	61.227	35.342	5.201	-	-
Dugoročne obveze po kreditima	51.576	-	-	-	34.829	16.747
Kratkoročne obveze po kreditima	8.246	279	3.054	4.913	-	-
Obveze po najmu	3177	67	197	606	2307	-
<b>Ukupno obveze</b>	<b>174.386</b>	<b>69.250</b>	<b>40.533</b>	<b>10.720</b>	<b>37.136</b>	<b>16.747</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2019.

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Grupe na 31. prosinca 2018. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

<b>31. prosinca 2018.</b>	<b>Ugovoreni novčani tokovi</b>	<b>Manje od 1 mjeseca</b>	<b>1 - 3 mjeseci</b>	<b>3 - 12 mjeseci</b>	<b>2 - 5 godina</b>	<b>Preko 5 godina</b>
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Obveze</b>						
Kratkoročne obveze prema povezanim društvima	8.234	7.396	838	-	-	-
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i ostale obveze	102.972	52.005	50.315	652	-	-
Dugoročne obveze po kreditima	27.917	-	-	-	20.767	7.150
Kratkoročne obveze po kreditima	20.240	183	2.255	17.802		-
<b>Ukupno obveze</b>	<b>159.363</b>	<b>59.584</b>	<b>53.408</b>	<b>18.454</b>	<b>20.767</b>	<b>7.150</b>



### 43. Događaji nakon datuma bilance

Postojanje novog koronavirusa (Covid-19) potvrđeno je početkom 2020. godine i proširilo se na kontinentalnu Kinu i šire, uzrokujući poremećaje u poslovanju i gospodarskoj aktivnosti. Grupa smatra da je ovo događaj nakon datuma bilance koji ne zahtijeva usklađivanje. Budući da je situacija fluidna i brzo se razvija, ne smatramo izvedivim dati kvantitativnu procjenu potencijalnog utjecaja postojanje novog koronavirusa na Grupi. Utjecaj na makroekonomske prognoze bit će ugrađen u procjene očekivanih rezerviranja za kreditni gubitak Grupe (MSFI 9) u 2020. godini.



### 44. Računovodstvene politike primjenjive do 1. siječnja 2019. godine

#### Najmovi

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijske najmove početno se priznaje u bilanci najmoprimca kao imovinu i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski leasing.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.







**KONČAR**

**Distributivni i specijalni transformatori d.d.**

Mokrovićeva 8  
P.P. 100  
10090 Zagreb, Hrvatska  
Tel.: + 385 1 378 3713  
Fax: + 385 1 379 4051  
E-mail: [info@koncar-dst.hr](mailto:info@koncar-dst.hr)  
[www.koncar-dst.hr](http://www.koncar-dst.hr)

**Power Engineering Transformers Sp. z o.o.**

ul. Gdyńska 83, 62-004 Czerwonak, Polska  
Tel.: +48 61 892 88 88  
E-mail: [info@petransformatory.pl](mailto:info@petransformatory.pl)  
[www.petransformatory.pl](http://www.petransformatory.pl)

