

**Prilog 1.**

Razdoblje izvještavanja:

01.01.2017.

do

31.12.2017.

**Godišnji financijski izvještaj poduzetnika GFI-POD**

Matični broj (MB): 03715957

Matični broj subjekta (MBS): 040004561

Osobni identifikacijski broj  
(OIB): 20950636972

Tvrtna izdavalca: JGL DD

Poštanski broj i mjesto: 51000 RIJEKA

Ulica i kućni broj: SVILNO 20

Adresa e-pošte: jgl@jgl.hr

Internet adresa: www.jgl.hr

Šifra i naziv općine/grada: 373 RIJEKA

Šifra i naziv županije: 8 PRIMORSKO GORANSKA

Broj zaposlenih: 959  
(krajem godine)

Konsolidirani izvještaj: DA

Šifra NKD-a: 2120

Tvrtna subjekata konsolidacije (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

Farmis d.o.o. Sarajevo	Sarajevo, BIH	
Jadran - Galenski laboratorij d.o.o. Ljubljana	Ljubljana, Slovenija	
JGL d.o.o. Beograd-Sopot	Beograd, Srbija	
JGL North America LLC	Raleigh, SAD	
JADRAN LLC Moskva	Moskva, Rusija	
Pablo zdravstvena ustanova za ljekarničku djelatnost	Rijeka	1487434
Pablo d.o.o.	Zagreb	1162772
Adrialab d.o.o.	Rijeka	4071417

Knjigovodstveni servis:

Osoba za kontakt: Verica Crnković

(unosí se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: 051660710

Telefaks: 051660711

Adresa e-pošte: verica.crnkovic@jgl.hr

Prezime i ime: Mislav Vučić

(osoba ovlaštene za zastupanje)

**Dokumentacija za objavu:**

1. Revidirani godišnji financijski izvještaji s revizorskim izvješćem s revizorskim izvješćem
2. Izvještaj posloводства
3. Izjava osoba odgovornih za sastavljanje godišnjeg izvještaja, u PDF formatu
4. Odluka nadležnog tijela (prijedlog) o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja
5. Odluka o prijedlogu raspodjele dobiti ili pokriću gubitka

M.P.

(potpis osobe ovlaštene za zastupanje)

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2017.

Obveznik: JGL GRUPA			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>		
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)</b>	<b>002</b>	628.953.982	607.329.195
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)	<b>003</b>	89.330.807	94.847.827
1. Izdaci za razvoj	<b>004</b>	12.934.361	13.292.844
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	<b>005</b>	33.172.298	28.910.744
3. Goodwill	<b>006</b>	23.449.375	21.141.476
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	<b>007</b>	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	<b>008</b>	13.047.032	24.502.508
6. Ostala nematerijalna imovina	<b>009</b>	6.727.741	7.000.255
II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)	<b>010</b>	522.215.471	499.130.180
1. Zemljište	<b>011</b>	42.038.929	41.684.006
2. Građevinski objekti	<b>012</b>	260.207.636	251.245.940
3. Postrojenja i oprema	<b>013</b>	181.304.580	168.513.182
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	<b>014</b>	17.875.932	14.660.573
5. Biološka imovina	<b>015</b>	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	<b>016</b>	364.414	12.045
7. Materijalna imovina u pripremi	<b>017</b>	2.710.636	5.301.090
8. Ostala materijalna imovina	<b>018</b>	842.480	842.480
9. Ulaganje u nekretnine	<b>019</b>	16.870.864	16.870.864
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (021 do 028)	<b>020</b>	1.792.810	1.778.071
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	<b>021</b>	49.000	0
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	<b>022</b>	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	<b>023</b>	1.630.345	1.744.747
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>024</b>	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>025</b>	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>026</b>	113.465	33.324
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	<b>027</b>	0	0
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	<b>028</b>	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)	<b>029</b>	32.943	55.751
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>030</b>	0	0
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	<b>031</b>	0	0
3. Ostala potraživanja	<b>032</b>	32.943	55.751
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	<b>033</b>	15.581.951	11.517.366
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	<b>034</b>	721.310.851	533.727.227
I. ZALIHE (036 do 042)	<b>035</b>	159.499.333	169.610.951
1. Sirovine i materijal	<b>036</b>	44.362.836	47.595.410
2. Proizvodnja u tijeku	<b>037</b>	118.161	91.435
3. Gotovi proizvodi	<b>038</b>	76.393.320	72.846.833
4. Trgovačka roba	<b>039</b>	22.451.386	36.334.196
5. Predujmovi za zalihe	<b>040</b>	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	<b>041</b>	16.173.630	12.743.077
7. Biološka imovina	<b>042</b>	0	0
II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)	<b>043</b>	539.935.377	326.984.475
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>044</b>	0	0
2. Potraživanja od kupaca	<b>045</b>	524.383.095	316.795.955
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	<b>046</b>	0	0
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	<b>047</b>	25.977	34.844
5. Potraživanja od države i drugih institucija	<b>048</b>	12.184.964	4.687.034
6. Ostala potraživanja	<b>049</b>	3.341.341	5.466.642
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (051 do 057)	<b>050</b>	1.998.837	12.529.106
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	<b>051</b>	0	0
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	<b>052</b>	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	<b>053</b>	0	0
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>054</b>	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>055</b>	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>056</b>	1.509.779	12.529.106
7. Ostala financijska imovina	<b>057</b>	489.058	0
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	<b>058</b>	19.877.304	24.602.695
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>059</b>	3.227.065	3.957.691
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	<b>060</b>	1.353.491.898	1.145.014.113
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>061</b>	329.155.251	90.699.842

<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)</b>	<b>062</b>	474.773.285	523.907.116
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	<b>063</b>	118.472.000	118.472.000
II. KAPITALNE REZERVE	<b>064</b>	2.867.909	13.651.334
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	<b>065</b>	39.716.548	32.384.390
1. Zakonske rezerve	<b>066</b>	25.749.096	29.200.363
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>067</b>	16.929.773	8.742.848
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>068</b>	5.103.100	7.699.600
4. Statutarne rezerve	<b>069</b>	0	0
5. Ostale rezerve	<b>070</b>	2.140.779	2.140.779
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	<b>071</b>	0	0
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	<b>072</b>	225.565.424	293.586.070
1. Zadržana dobit	<b>073</b>	225.565.424	293.586.070
2. Preneseni gubitak	<b>074</b>	0	0
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	<b>075</b>	88.151.404	65.813.322
1. Dobit poslovne godine	<b>076</b>	88.151.404	65.813.322
2. Gubitak poslovne godine	<b>077</b>	0	0
VII. MANJINSKI INTERES	<b>078</b>	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (080 do 082)</b>	<b>079</b>	1.018.551	1.093.963
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>080</b>	781.551	849.963
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>081</b>	0	0
3. Druga rezerviranja	<b>082</b>	237.000	244.000
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	<b>083</b>	551.302.373	434.562.261
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>084</b>	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>085</b>	0	0
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>086</b>	348.692.137	301.637.886
4. Obveze za predujmove	<b>087</b>	0	0
5. Obveze prema dobavljačima	<b>088</b>	0	0
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>089</b>	198.558.480	129.292.060
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>090</b>	0	0
8. Ostale dugoročne obveze	<b>091</b>	0	0
9. Odgođena porezna obveza	<b>092</b>	4.051.756	3.632.315
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	<b>093</b>	315.657.082	174.099.297
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>094</b>	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>095</b>	0	0
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>096</b>	187.379.910	18.707.087
4. Obveze za predujmove	<b>097</b>	4.743.799	505.746
5. Obveze prema dobavljačima	<b>098</b>	104.175.372	121.135.146
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>099</b>	2.195.417	3.700.000
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>100</b>	327.817	0
8. Obveze prema zaposlenicima	<b>101</b>	5.570.637	7.541.093
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	<b>102</b>	6.557.817	11.310.961
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	<b>103</b>	30.768	21.768
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	<b>104</b>	0	0
12. Ostale kratkoročne obveze	<b>105</b>	4.675.545	11.177.496
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>106</b>	10.740.607	11.351.476
<b>F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	<b>107</b>	1.353.491.898	1.145.014.113
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>108</b>	329.155.251	90.699.842
<b>DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>			
1. Pripisano imateljima kapitala matice	<b>109</b>	474.773.285	523.907.116
2. Pripisano manjinskom interesu	<b>110</b>		

Napomena 1.: Dodatak bilanci popunjavaju poduzetnici koji sastavljaju konsolidirane godišnje financijske izvještaje.

**RACUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 01.01.2017. do 31.12.2017.

Obveznik: JGL GRUPA			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	<b>111</b>	784.329.941	908.422.678
1. Prihodi od prodaje	112	525.431.724	728.318.245
2. Ostali poslovni prihodi	113	258.898.217	180.104.433
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	<b>114</b>	652.180.741	791.167.359
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	-5.948.004	3.354.720
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	428.955.678	535.336.270
a) Troškovi sirovina i materijala	117	139.824.200	175.600.296
b) Troškovi prodane robe	118	140.208.704	148.213.282
c) Ostali vanjski troškovi	119	148.922.774	211.522.692
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	135.298.942	151.788.200
a) Neto plaće i nadnice	121	84.260.486	94.866.016
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	30.632.503	32.587.295
c) Doprinosi na plaće	123	20.405.953	24.334.889
4. Amortizacija	124	39.271.735	37.146.349
5. Ostali troškovi	125	29.232.549	36.784.258
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	299.572	552.384
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127		
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	299.572	552.384
7. Rezerviranja	129	347.372	1.489.137
8. Ostali poslovni rashodi	130	24.722.897	24.716.041
<b>III. FINANIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	<b>131</b>	66.404.489	23.021.065
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132		
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133	63.270.824	18.984.782
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	25.433	24.356
4. Nerealizirani dobitci (prihodi) od financijske imovine	135	595.537	65.403
5. Ostali financijski prihodi	136	2.512.695	3.946.524
<b>IV. FINANIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	<b>137</b>	124.998.760	63.018.713
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138		
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	139	49.040.160	51.490.059
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140	11.691.464	0
4. Ostali financijski rashodi	141	64.267.136	11.528.654
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>142</b>		
<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>143</b>		
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>144</b>		
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	<b>145</b>		
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	<b>146</b>	850.734.430	931.443.743
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	<b>147</b>	777.179.501	854.186.072
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	<b>148</b>	73.554.929	77.257.671
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	73.554.929	77.257.671
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>151</b>	-14.596.475	11.444.349
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	<b>152</b>	88.151.404	65.813.322
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	88.151.404	65.813.322
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	0
<b>DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>			
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155		
2. Pripisana manjinskom interesu	156		
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>			
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)</b>	<b>157</b>	88.151.404	65.813.322
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)</b>	<b>158</b>	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159		
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i	160		
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske	161		
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162		
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163		
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164		
7. Aktuarski dobitci/gubici po planovima definiranih primanja	165		
<b>III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>166</b>		
<b>IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK</b>	<b>167</b>	0	0
<b>V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)</b>	<b>168</b>	88.151.404	65.813.322
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>			
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169	88.151.404	65.813.322
2. Pripisana manjinskom interesu	170		

**IZVJESTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda**  
u razdoblju . . . . . do . . . . .

Obveznik: _____			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Dobit prije poreza	001		
2. Amortizacija	002		
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003		
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004		
5. Smanjenje zaliha	005		
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006		
<b>I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)</b>	<b>007</b>	0	0
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008		
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009		
3. Povećanje zaliha	010		
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011		
<b>II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)</b>	<b>012</b>	0	0
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>013</b>	0	0
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>014</b>	0	0
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015		
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016		
3. Novčani primici od kamata	017		
4. Novčani primici od dividendi	018		
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019		
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)</b>	<b>020</b>	0	0
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021		
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	022	0	0
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023	0	0
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)</b>	<b>024</b>	0	0
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>025</b>	0	0
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>026</b>	0	0
<b>NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	027		
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028		
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	029		
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)</b>	<b>030</b>	0	0
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031		
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032		
3. Novčani izdaci za financijski najam	033		
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034		
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	035		
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)</b>	<b>036</b>	0	0
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH</b>	<b>037</b>	0	0
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH</b>	<b>038</b>	0	0
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	039	0	0
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	040	0	0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	041		
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	042	0	0
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	043	0	0
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	044	0	0

**IZVJESTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Direktna metoda**  
u razdoblju 01.01.2017. do 31.12.2017.

Obveznik: Grupa JGL d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od kupaca	001	647.737.649	1.097.117.253
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.	002	23.937	24.356
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	003	195.410	817.312
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	004	9.011.127	19.328.416
5. Ostali novčani primici	005	9.064.107	5.457.732
<b>I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti (001 do 005)</b>	<b>006</b>	<b>666.032.230</b>	<b>1.122.745.069</b>
1. Novčani izdaci dobavljačima	007	497.449.882	582.054.551
2. Novčani izdaci za zaposlene	008	90.392.885	107.163.805
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	009	0	0
4. Novčani izdaci za kamate	010	30.891.292	22.994.981
5. Novčani izdaci za poreze	011	50.627.416	61.136.280
6. Ostali novčani izdaci	012	13.122.650	36.932.370
<b>II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti (007 do 012)</b>	<b>013</b>	<b>682.484.125</b>	<b>810.281.987</b>
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>014</b>	<b>0</b>	<b>312.463.082</b>
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>015</b>	<b>16.451.895</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	016	5.661.644	6.914.427
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	017	0	0
3. Novčani primici od kamata*	018	32.999	9.057
4. Novčani primici od dividendi*	019	0	0
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	020	30.621.013	263.750
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (016 do 020)</b>	<b>021</b>	<b>36.315.656</b>	<b>7.187.234</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	022	12.782.571	18.726.421
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	023	0	0
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	024	8.351.524	139.261
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (022 do 024)</b>	<b>025</b>	<b>21.134.095</b>	<b>18.865.682</b>
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>026</b>	<b>15.181.561</b>	<b>0</b>
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>027</b>	<b>0</b>	<b>11.678.448</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	028	0	0
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	029	177.512.902	0
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	030	274.355.345	117.568.235
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (028 do 030)</b>	<b>031</b>	<b>451.868.247</b>	<b>117.568.235</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	032	118.499.652	165.946.200
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	033	2.830.211	11.160.750
3. Novčani izdaci za financijski najam	034	19.616.764	17.169.817
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	035	3.564.900	8.202.500
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	036	304.880.104	211.148.211
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (032 do 036)</b>	<b>037</b>	<b>449.391.631</b>	<b>413.627.478</b>
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH</b>	<b>038</b>	<b>2.476.616</b>	<b>0</b>
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH</b>	<b>039</b>	<b>0</b>	<b>296.059.243</b>
<b>Ukupno povećanje novčanog tijeka (014 – 015 + 026 – 027 + 038 – 039)</b>	<b>040</b>	<b>1.206.282</b>	<b>4.725.391</b>
<b>Ukupno smanjenje novčanog tijeka (015 – 014 + 027 – 026 + 039 – 038)</b>	<b>041</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja</b>	<b>042</b>	<b>18.671.022</b>	<b>19.877.304</b>
<b>Povećanje novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>043</b>	<b>1.206.282</b>	<b>4.725.391</b>
<b>Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>044</b>		
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>045</b>	<b>19.877.304</b>	<b>24.602.695</b>

\* Primici s osnove kamata i dividendi mogu se razvrstati kao i poslovne aktivnosti (MRS 7 Dodatak A)

**IZVJESTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
za razdoblje od 1.1.2017 do 31.12.2017

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	118.472.000	118.472.000
2. Kapitalne rezerve	002	13.651.335	13.651.335
3. Rezerve iz dobiti	003	28.933.122	32.384.389
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	225.565.424	293.586.070
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	88.151.404	65.813.322
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006		
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007		
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008		
9. Ostala revalorizacija	009		
<b>10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)</b>	<b>010</b>	474.773.285	523.907.116
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011		
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012	14.596.475	-11.444.349
13. Zaštita novčanog tijeka	013		
14. Promjene računovodstvenih politika	014		
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015		
16. Ostale promjene kapitala	016	71.818.773	60.578.180
<b>17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)</b>	<b>017</b>	86.415.248	49.133.831
17 a. Pripisano imateljima kapitala matice	018		
17 b. Pripisano manjinskom interesu	019		

Stavke koje umanjuju kapital upisuju se s negativnim predznakom

Podaci pod AOP oznakama 001 do 009 upisuju se kao stanje na datum bilance

## **Bilješke uz financijske izvještaje**

(1) Bilješke uz financijske izvještaje sadrže dodatne i dopunske informacije koje nisu prezentirane u bilanci, računu dobiti i gubitka, izvještaju o novčanom tijeku i izvještaju o promjenama kapitala sukladno odredbama odgovarajućih standarda financijskog izvještavanja. (2) Bilješke uz godišnji financijski izvještaj objavljuju se u punom sadržaju sukladno odgovarajućim odredbama standarda financijskog izvještavanja.



JGL d.d.

Izvešće revizora i konsolidirani financijski izvještaji  
za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

## Sadržaj

Odgovornost izvršnih direktora za pripremu i odobravanje konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja	1
Izvešće neovisnog revizora	2
Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti	9
Bilanca	10
Izveštaj o promjenama kapitala	11
Izveštaj o novčanom toku	13
Bilješke uz financijske izvještaje	14
Godišnje izvješće	48

**ODGOVORNOST IZVRŠNIH DIREKTORA ZA PRIPREMU I ODOBRAVANJE KONSOLIDIRANIH  
GODISNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Izvršni direktori su, prema Zakonu o računovodstvu, odgovorni za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz financijskog stanja Grupe i rezultata njenog poslovanja u skladu s primijenjenim računovodstvenim politikama te za održavanje adekvatne računovodstvene evidencije koja omogućuje pripremu takvih financijskih izvještaja u svakom trenutku. Izvršni direktori imaju opću odgovornost za poduzimanje koraka koji bi joj u razumnoj mjeri omogućili očuvanje imovine Grupe i otkrivanje i sprečavanje prijevara ili drugih nepravilnosti.

Izvršni direktori su odgovorni za odabir prikladnih računovodstvenih politika koje su u skladu s primijenjenim računovodstvenim standardima, koje treba konzistentno primjenjivati, imati razumne i oprezne prosudbe i procjene, te pripremati konsolidirane financijske izvještaje u skladu s načelom neograničenog vremena poslovanja osim ako je pretpostavka da će Grupa nastaviti poslovati neprikladna.

Izvršni direktori opravdano očekuju da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti.

Izvršni direktori su odgovorni za podnošenje konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Upravnom odboru Društva na prihvata. Ovi izvještaji predstavljaju konsolidirane financijske izvještaje Grupe.

Konsolidirane financijske izvještaje odobrio je Izvršni direktor 24. travnja 2018. godine za podnošenje Upravnom odboru Društva na prihvat, što se potvrđuje potpisom.

Za JGL d.d.



Mislav Vučić, Izvršni direktor

Ovlaštene osobe do 30.12.2017.



Jasmin Hufaj, Glavni izvršni direktor



Dražen Jakšić, Izvršni direktor



Sanja Vujić Šmaguc, Izvršna direktorica



Mate Poropat, Izvršni direktor



# Grant Thornton

An instinct for growth™

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

DIONIČARIMA DRUŠTVA JGL d.d.

Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

### ***Mišljenje***

Obavili smo reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja društva JGL d.d. (Društvo) i njegovih ovisnih društava (Grupa), koji obuhvaćaju konsolidiranu bilancu na 31. prosinca 2017., konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji konsolidirani financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj društva JGL d.d. i njegovih ovisnih društava na 31. prosinca 2017., njihovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI-ima) koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije.

### ***Osnova za mišljenje***

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

### ***Isticanje pitanja***

Skrećemo pozornost na bilješku 18.3. Potraživanja od države koja opisuje status poreznog postupka u vezi prvostupanjskog rješenja Ministarstva financija – Porezna uprava, u kojem je ovisno društvo Pablo zdravstvena ustanova za ljekarničku djelatnost stranka u postupku. Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

### ***Ključna revizijska pitanja***

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i uključuju prepoznate najznačajnije rizike značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed pogreške ili prijevare s najvećim učinkom na našu strategiju revizije, raspored raspoloživih naših resursa i utrošak vremena angažiranog revizijskog tima. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.



Grant Thornton

An instinct for growth™

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

DIONIČARIMA DRUŠTVA JGL d.d. (nastavak)

Izvešće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

*Ključna revizijska pitanja (nastavak)*

---

### Ključna revizijska pitanja

---

### Kako se u reviziji bavilo ključnim pitanjima

#### *Priznavanje prihoda - bilješke 2.6., 3. i 4.*

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Grupe. Prihodi se iskazuju u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, povrate, rabate i diskonte.

Sukladno odredbama ugovora, kupcima se odobravaju naknadni rabati te imaju pravo na naknadni povrat robe.

Tijekom 2017. godine priznati su prihodi od prodaje dijela ruskog portfelja brendova te prihodi od prodaje licenci koje je ostvarilo društvo JGL d.d. Ostvareni prihodi od prodaje brenda i licenci iznose 145,9 milijuna kuna.

Tijekom revizije analizirani su ugovori s najznačajnijim kupcima te značajne transakcije prodaje robe kako bi se na odabranom uzorku utvrdilo priznaju li se prihodi u skladu s ugovorenim paritetom (trenutkom prelaska značajnih rizika i koristi na kupca), mogu li se pouzdano izmjeriti, je li vjerojatno da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritecati u subjekt te jesu li prihodi umanjeni za troškove povezane s transakcijom, a koje je moguće pouzdano izmjeriti.

Tijekom revizije stekli smo razumijevanje internih kontrola implementiranih u procesu prodaje.

Testiran je cut-off kako bi se postiglo razumno uvjerenje da su prihodi iskazani u ispravnom razdoblju.

---

#### *Vrednovanje potraživanja od kupaca - bilješke 2.18, 18.1.*

Na dan 31. prosinca 2017. godine Društvo ima iskazan saldo potraživanja od kupaca u iznosu od 317,2 milijuna kuna.

Značajan dio potraživanja odnosi se na potraživanja od kupaca iz Rusije, a s obzirom na gospodarsko stanje u Rusiji te nepredvidivo kretanje tečaja ruske rublje, u kojoj su denominirana navedena potraživanja, potraživanja od kupaca predstavljaju jedno od ključnih pitanja kojima smo se bavili tijekom naše revizije.

Tijekom revizije, na odabranom uzorku, potvrdili smo postojanje iskazanih potraživanja eksternim potvrdama kupaca.

Analizirana je starosna struktura potraživanja.

Provedeno je razumijevanje procesa procjene budućih novčanih tokova od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni te ocjena realnosti ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca iskazanog na datum bilance.

---



# Grant Thornton

An instinct for growth™

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

DIONIČARIMA DRUŠTVA JGL d.d. (nastavak)

**Izvešće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)**

### *Ostale informacije u godišnjem izvješću*

Izvršni direktori su odgovorni za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnje konsolidirano izvješće, ali ne uključuju godišnje konsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, osim u razmjeru u kojem je to izričito navedeno u dijelu našeg izvješća neovisnog revizora pod naslovom Izvešće o drugim zakonskim zahtjevima, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za izvijestiti.

### *Odgovornosti izvršnih direktora i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje konsolidirane financijske izvještaje*

Izvršni direktori su odgovorni za sastavljanje godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI-ima koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije, i za one interne kontrole za koje izvršni direktori odrede da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, izvršni direktori su odgovorni za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako izvršni direktori namjeravaju likvidirati Grupi ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učine.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Grupe.



# Grant Thornton

An instinct for growth™

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

DIONIČARIMA DRUŠTVA JGL d.d. (nastavak)

Izvešće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

### *Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja*

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- Ocjenu primjerenosti korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje su stvorili izvršni direktori.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koriste izvršni direktori i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.
- Ocjenu cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.



**Grant Thornton**

An instinct for growth™

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA**

**DIONIČARIMA DRUŠTVA JGL d.d. (nastavak)**

**Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)**

### ***Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)***

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

### ***Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima***

#### ***Izvješće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014***

1. Godišnja redovna skupština, dana 27. lipnja 2017. godine, na temelju prijedloga Upravnog odbora JGL d.d., usvojila je odluku da se za revizora Društva i Grupe za 2017. godinu izabere trgovačko društvo Grant Thornton revizija d.o.o.
2. Na datum ovog izvješća neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Grupe od revizije godišnjih financijskih izvještaja Grupe za 2015. do revizije godišnjih financijskih izvještaja Grupe za 2017. godinu što ukupno iznosi tri godine.
3. Osim pitanja koja smo u našem izvješću neovisnog revizora naveli kao ključna revizijska pitanja unutar podnaslova Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja nemamo nešto za izvijestiti u vezi s točkom (c) članka 10. Uredbe (EU) br. 537/2014.





# Grant Thornton

An instinct for growth™

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

DIONIČARIMA DRUŠTVA JGL d.d. (nastavak)

*Izvešće o drugim zakonskim zahtjevima (nastavak)*

*Izvešće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014 (nastavak)*

4. Našom zakonskom revizijom godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2017. godinu sposobni smo otkriti nepravilnosti, uključujući i prijevare sukladno Odjeljku 225, Reagiranjem na nepoštivanje zakona i regulativa IESBA Kodeksa koji od nas zahtijeva da pri obavljanju revizijskog angažmana sagledamo je li Grupa poštivala zakone i regulative za koje je opće priznato da imaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njihovim godišnjim financijskim izvještajima, kao i druge zakone i regulative koji nemaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njegovim godišnjim financijskim izvještajima, ali poštivanje kojih može biti ključno za operativne aspekte poslovanja Grupe, njezinu sposobnost da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem ili da izbjegne značajne kazne.

Osim u slučaju kada naiđemo na, ili saznamo za, nepoštivanje nekog od prethodno navedenih zakona ili regulativa koje je očigledno beznačajno, prema našoj prosudbi njegovog sadržaja i njegovog utjecaja, financijskog ili drugačijeg, za Grupu, njezine dionike i širu javnost, dužni smo o tome obavijestiti Grupu i tražiti da istraži taj slučaj i poduzme primjerene mjere za rješavanje nepravilnosti te za sprečavanje ponovnog pojavljivanja tih nepravilnosti u budućnosti. Ako Grupa sa stanjem na datum revidirane bilance ne ispravi nepravilnosti temeljem kojih su nastali pogrešni prikazi u revidiranim godišnjim financijskim izvještajima koji su kumulativno jednaki ili veći od iznosa značajnosti za financijske izvještaje kao cjelinu od nas se zahtijeva da modificiramo naše mišljenje u izvješću neovisnog revizora.

U reviziji godišnjih financijskih izvještaja Grupe za 2017. godinu odredili smo značajnost za financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 7,6 milijuna kuna koji predstavlja približno 1% od poslovnih prihoda Grupe, umanjениh za sve stavke koje imaju neuobičajeni karakter i koje nisu karakteristične za uobičajeno poslovanje Grupe. Razmatrali smo sljedeće kvalitativne čimbenike: komponenta na koju su korisnici financijskih izvještaja fokusirani, stabilan sustav internih kontrola, industrijsko i ekonomsko okruženje Grupe.

5. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Grupe sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.
6. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Grupe za 2017. godinu i datuma ovog izvješća nismo Grupi pružili zabranjene nerezivorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Grupu.



# Grant Thornton

An instinct for growth™

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

DIONIČARIMA DRUŠTVA JGL d.d. (nastavak)

### *Izvešće temeljem zahtjeva iz Zakona o računovodstvu*

1. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom izvješću posloводства Grupe za 2017. godinu usklađene su s priloženim godišnjim financijskim izvještajima Grupe za 2017. godinu.
2. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom izvješću posloводства Grupe za 2017. godinu usklađene su s priloženim godišnjim financijskim izvještajima Grupe za 2017. godinu.
3. Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njezinog okruženja stečenog u okviru revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom izvješću posloводства Grupe.
4. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u godišnje izvješće Grupe za 2017. godinu je u skladu sa zahtjevima navedenim u članku 22. stavku 1. točkama 3. i 4. Zakona o računovodstvu.
5. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u godišnje izvješće Grupe za 2017. godinu, uključuje informacije iz članka 22. stavka 1. točaka 2., 5. i 6. Zakona o računovodstvu.

Angažirani partner u reviziji koja rezultira ovim izvješćem neovisnog revizora je mr.sc. Dalibor Briški.

Grant Thornton revizija d.o.o.  
Ulica grada Vukovara 284  
10 000 Zagreb  
Hrvatska

Zagreb, 8. svibnja 2018.

mr.sc. Dalibor Briški  
Direktor



Grant Thornton

Grant Thornton revizija d.o.o.  
HR - 10000 Zagreb

Ivan Pečur  
Ovlašteni revizor

## Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti

	<i>bilješka</i>	2017.	2016.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>		<b>908.422.678</b>	<b>784.329.941</b>
Prihodi od prodaje	3	728.318.245	525.431.724
Ostali poslovni prihodi	4	180.104.433	258.898.217
<b>POSLOVNI RASHODI</b>		<b>(791.167.359)</b>	<b>(652.180.741)</b>
Promjena stanja zaliha	5	(3.354.720)	5.948.004
Materijalni troškovi	6	(535.336.270)	(428.955.678)
Troškovi zaposlenika	7	(151.788.200)	(135.298.942)
Amortizacija	8	(37.146.349)	(39.271.735)
Vrijednosno usklađivanje	9	(552.384)	(299.572)
Ostali poslovni rashodi	10	(62.989.436)	(54.302.818)
<b>Financijski prihodi</b>	11	23.021.065	66.404.489
<b>Financijski rashodi</b>	11	(63.018.713)	(124.998.760)
<b>Neto financijski rashodi</b>	11	<b>(39.997.648)</b>	<b>(58.594.271)</b>
<b>REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA</b>		<b>77.257.671</b>	<b>73.554.929</b>
<b>Porez na dobit</b>	12	11.444.349	(14.596.475)
<b>REZULTAT</b>		<b>65.813.322</b>	<b>88.151.404</b>
Zarada po dionici ( osnovna i razrijeđena)		59	77
<b>Ostali sveobuhvatni rezultat prije poreza</b>		-	-
<b>SVEOBUH VATNI REZULTAT RAZDOBLJA</b>		<b>65.813.322</b>	<b>88.151.404</b>

## Bilanca

	<i>bilješka</i>	2017.	2016.
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>		<b>607.329.195</b>	<b>628.953.982</b>
Nematerijalna imovina	13	94.847.827	89.330.807
Građevine, postrojenja i oprema	14	482.259.316	505.344.607
Ulaganja u nekretnine	14	16.870.864	16.870.864
Ostala financijska imovina	15	1.833.822	1.825.753
Odgođena porezna imovina	16	11.517.366	15.581.951
<b>Kratkotrajna imovina</b>		<b>537.684.918</b>	<b>724.537.916</b>
Zalihe	17	169.610.951	159.499.333
Potraživanja	18	326.984.475	539.935.377
Financijska imovina	19	12.529.106	1.998.837
Novac u banci i blagajni	20	24.602.695	19.877.304
Ostala potraživanja	21	3.957.691	3.227.065
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>1.145.014.113</b>	<b>1.353.491.898</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
<b>Kapital i rezerve</b>		<b>523.907.116</b>	<b>474.773.285</b>
Temeljni kapital	22	118.472.000	118.472.000
Rezerve	23	46.035.724	42.584.457
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	24	293.586.070	225.565.424
Rezultat poslovne godine	15	65.813.322	88.151.404
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>435.656.224</b>	<b>552.320.924</b>
Rezerviranja	26	1.093.963	1.018.551
Obveze prema bankama i fin. institucijama	27	301.637.886	348.692.137
Obveze po vrijednosnim papirima	28	129.292.060	198.558.480
Odgođena porezna obveza	29	3.632.315	4.051.756
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>185.450.773</b>	<b>326.397.689</b>
Obveze prema bankama i financijskim institucijama	30	18.707.087	187.379.910
Obveze prema dobavljačima	31	121.135.145	104.503.189
Obveze po vrijednosnim papirima	32	3.700.000	2.195.417
Ostale obveze	33	41.908.541	32.319.173
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>1.145.014.113</b>	<b>1.353.491.898</b>

**Izveštaj o promjenama kapitala za 2016.  
godinu**

	<b>stanje 31.12.2015.</b>	<b>118.472.000</b>	<b>Temeljni kapital</b>	<b>Rezerve</b>	<b>Zadržana dobit ili preneseni gubitak</b>	<b>Rezultat poslovne godine</b>	<b>Kapital i rezerve</b>
Donos sa dobiti prethodne godine	-	-	-	19.749.096	-	-	19.749.096
Donos rezultata poslovne godine	-	-	-	-	-	88.151.404	88.151.404
Transakcije s vlastitim dionicama	-	-	-	4.652.900	-	-	4.652.900
<b>UKUPNO POVEĆANJE</b>	-	-	-	<b>24.401.996</b>	-	<b>88.151.404</b>	<b>112.553.400</b>
Prijenos na obavezu za dividende	-	-	-	-	(2.842.223)	-	(2.842.223)
Prijenos na zakonsku rezervu	-	-	-	-	-	(7.093.621)	(7.093.621)
Transakcije s vlastitim dionicama	-	-	-	(4.652.900)	(4.652.900)	-	(9.305.800)
Efekt konsolidacije	-	-	-	-	(6.896.508)	-	(6.896.508)
<b>UKUPNO SMANJENJE</b>	-	-	-	<b>(4.652.900)</b>	<b>(14.391.631)</b>	<b>(7.093.621)</b>	<b>(26.138.152)</b>
Neto promjena	-	-	-	19.749.096	(14.391.631)	81.057.783	86.415.248
<b>stanje 31.12.2016.</b>	<b>118.472.000</b>	<b>118.472.000</b>	<b>42.584.457</b>	<b>225.565.424</b>	<b>88.151.404</b>	<b>474.773.285</b>	

Bilješke uz financijske izvještaje sastavni su dio izvještaja o promjeni kapitala

**Izveštaj o promjenama kapitala za 2017. godinu**

	stanje 31.12.2016.	118.472.000	Temeljni kapital	Rezerve	Zadržana dobit ili preneseni gubitak	Rezultat poslovne godine	Kapital i rezerve
Donos sa dobiti prethodne godine	-	3.451.267	84.700.137	-	88.151.404	88.151.404	88.151.404
Donos rezultata poslovne godine	-	-	-	-	65.813.322	65.813.322	65.813.322
Transakcije s vlastitim dionicama	-	11.996.900	-	-	-	-	11.996.900
<b>UKUPNO POVEĆANJE</b>	-	<b>15.448.167</b>	<b>84.700.137</b>	-	<b>65.813.322</b>	<b>65.813.322</b>	<b>165.961.626</b>
Prijenos na obavezu za dividende	-	-	(11.160.740)	-	-	-	(11.160.740)
Prijenos na zadržanu dobiti i zakonsku rezervu	-	-	-	-	(88.151.404)	(88.151.404)	(88.151.404)
Transakcije s vlastitim dionicama	-	(11.996.900)	(10.412.500)	-	-	-	(22.409.400)
Efekt konsolidacije	-	-	4.893.749	-	-	-	4.893.749
<b>UKUPNO SMANJENJE</b>	-	<b>(11.996.900)</b>	<b>(16.679.491)</b>	-	<b>(88.151.404)</b>	<b>(88.151.404)</b>	<b>(116.827.795)</b>
Neto promjena	-	3.451.267	68.020.646	-	(22.338.082)	49.133.831	49.133.831
stanje 31.12.2017.	118.472.000	46.035.724	293.586.070	65.813.322	523.907.116	523.907.116	523.907.116

Bilješke uz financijske izvještaje sastavni su dio Izvještaja o promjeni kapitala

## Izveštaj o novčanom toku

	2017.	2016.
<b>NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
<b>Novčani primici od poslovnih aktivnosti</b>	<b>1.122.745.069</b>	<b>666.032.230</b>
Novčani primici od kupaca	1.097.117.253	647.737.649
Novčani primici od dividendi	24.356	23.937
Novčani primici od osiguranja za naknadu štete	817.312	195.410
Novčani primici s osnova povrata poreza	19.328.416	9.011.127
Ostali novčani primici od poslovnih aktivnosti	5.457.732	9.064.107
<b>Novčani izdaci od poslovnih aktivnosti</b>	<b>810.281.986</b>	<b>682.484.125</b>
Novčani izdaci dobavljačima	582.054.550	497.449.882
Novčani izdaci za zaposlene	107.163.805	90.392.885
Novčani izdaci za kamate	22.994.981	30.891.292
Novčani izdaci za poreze	61.136.280	50.627.416
Ostali novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	36.932.370	13.122.650
<b>Novčani tok od poslovnih aktivnosti</b>	<b>312.463.083</b>	<b>(16.451.895)</b>
<b>NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
Novčani primici/ izdaci od trgovanja dugotrajnom materijalnom i nematerijalnom imovinom	(11.811.995)	(7.120.927)
Novčani primici/ izdaci od trgovanja vlasničkim i dužničkim instrumentima	-	-
Novčani primici/ izdaci od danih zajmova	62.962	22.286.490
Ostali novčani primici/ izdaci	70.585	15.998
<b>Novčani tok od investicijskih aktivnosti</b>	<b>(11.678.448)</b>	<b>15.181.561</b>
<b>NOVČANI TOK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
Novčani primici/ izdaci od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	-	-
Novčani primici/ izdaci zaduženja na koja se obračunavaju kamate	(183.116.017)	39.396.487
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(11.160.750)	(2.830.211)
Otkup vlastitih dionica	(8.202.500)	(3.564.900)
Ostali novčani primici/ izdaci od financijskih aktivnosti	(93.579.977)	(30.524.760)
<b>Novčani tok od financijskih aktivnosti</b>	<b>(296.059.244)</b>	<b>2.476.616</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	19.877.304	18.671.022
Povećanje/ smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	4.725.391	1.206.282
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>24.602.695</b>	<b>19.877.304</b>

## **JGL d. d.**

### **BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE 2017. GODINE**

#### **1. Opći podaci**

Ovi konsolidirani financijski izvještaji za godinu koja je završila 31. prosinca 2017. godine sastoje se od izvještaja društva JADRAN – GALENSKI LABORATORIJ d.d. ("JGL" ili "Društvo") te njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“). Društvo je osnovano i posluje u Hrvatskoj. Sjedište Društva nalazi se na adresi Rijeka, Svilno 20.

Grupa se sastoji od Društva i ovisnih društava:

	2017.	2016.
Farmis d.o.o. Sarajevo	100%	100%
Jadran -Galenski laboratorij d.o.o. Ljubljana	100%	100%
JGL d.o.o. Beograd - Sopot	100%	100%
Pablo d.o.o. Zagreb	100%	100%
- Ljekarna Pablo Rijeka	100%	100%
JGL North America LLC	100%	100%
Adrialab d.o.o.	100%	100%
Jadran LLC Moskva	100%	100%

#### **1.1. Povijest i osnivanje Društva**

JADRAN – GALENSKI LABORATORIJ dioničko društvo za proizvodnju i promet farmaceutskih i kozmetičkih proizvoda Rijeka, Svilno 20 upisano je u registar Trgovačkog suda u Rijeci 2.5.1991. u registarskom ulošku s matičnim brojem subjekta 040004561. OIB je 20950636972. Društvo je 24.10.2011. godine promijenilo skraćeni naziv koji sada glasi JGL d.d. Društvo je 10.2.2012. godine promijenilo dugi naziv koji sada glasi JADRAN – GALENSKI LABORATORIJ d.d. Društvo je 6.11.2013. godine promijenilo adresu sjedišta koja sada glasi Svilno 20, Rijeka.

#### **1.2. Osnovne djelatnosti**

Najznačajnije djelatnosti za koje je Društvo registrirano su: proizvodnja farmaceutskih preparata, proizvodnja osnovnih farmaceutskih sirovina, proizvodnja ostalih kemijskih proizvoda te proizvodnja parfema i toaletno-kozmetičkih preparata.

Ovisna društva Grupe obavljaju djelatnosti distribucije farmaceutskih preparata u maloprodaji i veleprodaji, proizvodnje farmaceutskih preparata te specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite.



### **1.3. Vlasnička struktura Društva**

Temeljni kapital JGL d.d. Rijeka iznosi 118.472.000 kn i podijeljen je na 1.184.720 dionica nominalne vrijednosti od 100 kn po svakoj dionici i to serije A 7.500 kom, serije B 30.000 kom, serije C 18.750 kom, serije D 8.500 kom, serije E 524.790 kom, serije F 589.540 kom i serije G 5.640 kom.

Na početku razdoblja Društvo je posjedovalo 51.031 kom vlastitih dionica. Do kraja poslovne godine Društvo je steklo dodatnih 30.625 i prodalo 4.660 kom vlastitih dionica te je na 31.12.2017. godine broj vlastitih dionica u portfelju Društva iznosio 76.996 kom. Od ukupno stečenih vlastitih dionica tokom 2017. godine od povezanih osoba otkupljeno je 11.050 kom vlastitih dionica za iznos od 3.757.000 kn, dok je u istom periodu povezanim osobama prodano 4.630 kom vlastitih dionica za iznos od 1.574.200 kn kupoprodajne vrijednosti.

Društvo je, sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, formiralo rezerve za otkup vlastitih dionica koje na dan 31. prosinca 2017. godine iznose 25.757.873 kn (2016. godine 16.929.773 kn).

Zakonske i ostale rezerve formirane su sukladno Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu JGL d.d., Rijeka. Zakonske rezerve na dan 31.12.2017. godine iznose 29.200.363 kn (2016. godine 25.749.096 kn). Ostale pričuve na dan 31.12.2017. godine iznose 2.140.779 kn (2016. godine 2.140.779 kn).

Odlukom redovne glavne Skupštine Društva izdvojeno je iz zadržane dobiti ukupno 11.160.740 kn (u 2016. godini 2.842.223 kn) na ime dividende, imateljima redovnih dionica serija A, B, C, D, E, F i G i to u iznosu od 10,00 kn po dionici s pravom na dividendu.

Neto dobit tekuće godine Grupe iznosi 65.813.322 kn (2016. godine 88.151.404 kn) i predstavlja dobit ostvarenu prema Računu dobiti i gubitka. Neto dobit po dionici na dan 31.12.2017. godine iznosi 59 kn/dionici (2016. godine 77 kn/dionici) i izračunata je na temelju prosječnog ponderiranog broja redovnih dionica.

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama glavnice i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su izglasane.

### **1.4. Tijela Društva**

Temeljem Zakona o trgovačkim društvima, Društvo je na datum 31.12.2014. godine iz dotadašnjeg dualističkog ustroja dioničkog društva prešlo na monistički ustroj u kojem uloge vođenja i nadzora preuzima jedan organ – Upravni odbor tvrtke.

Članovi Upravnog odbora Društva na 31. 12.2017. godine su:

- Ivo Usmiani - Predsjednik
- Zdravko Saršon - Zamjenik predsjednika
- Marina Pulišić - Članica
- Grozdana Božić - Članica
- Eva Usmiani Capobianco – Članica
- Dorotea Pernjak - Članica

Izvršni direktori koji su do 30.12.2017. zastupali Društvo i operativno vodili poslovanje su:

- Jasmin Huljaj - Glavi izvršni direktor i Izvršni direktor za razvoj poslovanja i upravljanje odnosima s kupcima

- Sanja Vujić Šmaguc - Zamjenica glavnog izvršnog direktora i Izvršna direktorica za upravljanje brendovima i portfoliom
- Dražen Jakšić - Izvršni direktor korporativnih financija
- Mate Poropat - Izvršni direktor za farmaceutsko tehničke operacije

Od 31.12.2017. godine kao jedini izvršni direktor Društvo zastupa i operativno vodi Mislav Vučić.

## 2. Sažetak značajnih računovodstvenih politika

Računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane u svim razdobljima prikazanim u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima.

### 2.1. Osnove za izradu izvještaja

#### 2.1.1. Izjava o usklađenosti

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja ("MSFI") koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Konsolidirani financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, osim određenih financijskih instrumenata te ulaganja u nekretnine koji su iskazani po fer vrijednosti.

Računovodstvene politike su primjenjivane konzistentno, osim ako nije navedeno drugačije. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Grupe. Na dan 31. prosinca 2017. godine tečaj za 1 EUR iznosio je 7,514 kn (2016. godine 7,558 kn), tečaj za 1 RUB iznosio je 0,108 kn (2016. godine 0,118 kn).

#### 2.1.2. Prva primjena novih izmjena postojećih standarda koje su na snazi za tekuće izvještajno razdoblje

U tekućem izvještajnom razdoblju na snazi su sljedeće izmjene postojećih standarda i nova tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila ih je Europska unija:

- izmjene MRS-a 7 „Izvešće o novčanom tijeku“ – „Inicijativa u vezi s objavljivanjem“, usvojene u Europskoj uniji 6. studenoga 2017. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2017.),
- izmjene MRS-a 12 „Porezi na dobit“ – „Priznavanje odgođene porezne imovine po osnovi nerealiziranih gubitaka“, usvojene u Europskoj uniji 6. studenoga 2017. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2017.).

#### 2.1.3. Izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojene su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi

Na datum na koji je odobreno izdavanje konsolidiranih financijskih izvještaja, u Europskoj uniji bile su usvojene, ali ne i na snazi sljedeći novi standardi koje je objavio OMRS:

- MSFI 9 „Financijski instrumenti“, usvojen u Europskoj uniji 22. studenoga 2016. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.),
- MSFI 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“ te izmjene MSFI-ja 15 „Datum stupanja MSFI-ja 15 na snagu“, usvojeni u Europskoj uniji 22. rujna 2016. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.),
- MSFI 16 „Najmovi“, usvojen u Europskoj uniji 31. listopada 2017. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.),
- izmjene MSFI-ja 4 „Ugovori o osiguranju“ – „Primjena MSFI-ja 9 ‘Financijski instrumenti’ u sprezi s MSFI-jem 4 ‘Ugovori i osiguranju’“, usvojene u Europskoj uniji 3. studenoga 2017. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. ili ona u kojima se MSFI 9 „Financijski instrumenti“ prvi puta primjenjuje),
- izmjene MSFI-ja 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“ – pojašnjenje MSFI-ja 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“, usvojene u Europskoj uniji 31. listopada 2017. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.).

#### 2.1.4. *Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS, još neusvojeni u Europskoj uniji*

MSFI-jevi trenutno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja, o čijem usvajanju Europska unija do izdavanja financijskih izvještaja nije donijela odluku (datum stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve u cjelini):

- MSFI 14 „Regulativom propisane razgraničene stavke“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.) – Europska komisija odlučila je postupak preuzimanja ovog prijelaznog standarda odgoditi do objave njegove konačne verzije,
- MSFI 17 „Ugovori o osiguranju“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021. godine),
- izmjene MSFI-ja 2 „Plaćanja temeljena na dionicama“ – „Klasifikacija i mjerenje platnih transakcija temeljenih na dionicama“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.),
- izmjene MSFI-ja 9 „Financijski instrumenti“ – „Predujmovi s negativnom naknadom“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.),
- izmjene MSFI-ja 10 „Konsolidirani financijski izvještaji“ i MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima“ – „Prodaja odnosno ulog imovine između ulagatelja i njegovog pridruženog subjekta ili zajedničkog pothvata“ te daljnje izmjene (prvotno određeni datum stupanja na snagu odgođen je do dovršetka projekta istraživanja na temu primjene metode udjela),
- izmjene MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima“ – „Dugoročna ulaganja u pridružene subjekte i zajedničke pothvate“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.),

- izmjene MRS-a 40 „Ulaganja u nekretnine“ – „Prijenos ulaganja u nekretnine“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.),
- izmjene raznih standarda pod nazivom „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2014.-2016.“ proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 1, MSFI 12 i MRS 28), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta (izmjene MSFI-ja 12 primjenjuju se na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2017. godine, a izmjene MSFI-ja 1 i MRS-a 28 na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.),
- izmjene raznih standarda uslijed „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2015.-2017.“, proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 3, MSFI 11, MRS 12 i MRS 23), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.),

Društvo predviđa da usvajanje navedenih standarda, izmjena postojećih standarda te novih tumačenja neće imati materijalan, tj. značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe u razdoblju njihove prve primjene.

Ostaje neregulirano pitanje računovodstva zaštite financijske imovine i financijskih obveza s obzirom na to da načela računovodstva zaštite u Europskoj uniji još nisu usvojena.

Prema procjenama Društva, primjena računovodstva zaštite na financijsku imovinu i financijske obveze iz MRS-a 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“ s datumom bilance ne bi značajno utjecala na konsolidirane financijske izvještaje.

## **2.2. Konsolidacija**

Ovisna društva su sva društva nad kojima Društvo ima kontrolu. Kontrola je postignuta ako Društvo ima prevlast, ako je izloženo ili ima prava u odnosu na varijabilni prinos temeljem svog sudjelovanja u tom subjektu te je sposobno temeljem svoje prevlasti, tj. moći raspolaganja, utjecati na svoj prinos. Ovisno društvo konsolidira se, odnosno prestaje se konsolidirati, od trenutka u kojem Društvo stekne, odnosno izgubi kontrolu nad njim. U financijskim izvještajima Društva navedena ulaganja iskazana su primjenom metode troška umanjenja za gubitke od umanjenja vrijednosti, ukoliko postoje.

Metoda kupnje koristi se za iskazivanje stjecanja ovisnih društava od strane Grupe. Trošak kupnje mjeri se kao fer vrijednosti dane imovine, izdanih glavničkih instrumenata te nastalih ili preuzetih obveza na dan kupnje, uvećan za troškove neposredno povezane s kupnjom. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnoj kombinaciji inicijalno se mjeri po fer vrijednosti na dan stjecanja, neovisno o manjinskom udjelu. Višak troška stjecanja iznad fer vrijednosti udjela Grupe u neto stečenoj imovini ovisnog društva, iskazuje se kao goodwill. Ako je trošak stjecanja manji od fer vrijednosti neto stečene imovine ovisnog društva, razlika se priznaje izravno u izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirana dobiti od transakcija unutar Grupe eliminirani su pri konsolidaciji. Isto tako eliminirani su i nerealizirani gubici, osim ako postoje dokazi o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnog društva izmijenjene se kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

### **2.3. Izvještavanje o poslovnim segmentima**

Poslovni segment je grupa imovine i poslovnih aktivnosti vezanih za proizvode ili usluge koje su podložne određenim rizicima i koristima i razlikuju se od rizika i koristi drugih poslovnih segmenata uz koje je vezana određena imovina.

### **2.4. Strane valute**

Stavke uključene u konsolidirane financijske izvještaje Grupe iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje tj. u funkcionalnoj valuti. Konsolidirani financijski izvještaji Grupe iskazani su u kunama, koja predstavlja funkcionalnu i izvještajnu valutu Grupe.

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

### **2.5. Korištenje procjena i prosudbi**

Priprema konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtjeva od izvršnih direktora stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu i obveze, prihode i troškove. Procjene i uz njih vezane pretpostavke temelje se na povijesnom iskustvu i raznim ostalim čimbenicima, za koje se smatra da su razumni u danim okolnostima, rezultat kojih čini polazište za stvaranje procjena o vrijednosti imovine i obveza, koje se ne mogu dobiti iz drugih izvora. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od takvih procjena.

Spomenute procjene i uz njih vezane pretpostavke su predmet redovitog pregleda. Utjecaj korekcije procjene priznaje se u razdoblju u kojem je procjena korigirana ukoliko korekcija utječe samo na razdoblje u kojem je napravljena ili u razdoblju u kojem je napravljena korekcija i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

Prosudbe koje su napravili izvršni direktori u primjeni MSFI, a koje imaju značajan utjecaj na konsolidirane financijske izvještaje i prosudbe kod kojih je rizik da će doći do materijalno značajnih korekcija u idućoj godini visok, navedene su u Bilješkama.

### **2.6. Prihodi**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Grupe. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, povrate, rabate i diskonte.

Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Grupa imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe.

#### **2.6.1. Prihodi od prodaje proizvoda**

Prihodi od prodaje proizvoda priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, po isporuci, po fakturnoj vrijednosti kada su na kupca preneseni značajni rizici i koristi vlasništva. Porezi, diskonti i količinski popusti se isključuju iz prihoda.

Prihodi od prodaje proizvoda priznat će se kada su zadovoljeni svi sljedeći uvjeti:

- a) subjekt je prenio na kupca značajne rizike i koristi od vlasništva nad proizvodima,

- b) subjekt ne zadržava kontinuirano sudjelovanje u upravljanju, do stupnja koji se obično povezuje s vlasništvom, niti učinkovitu kontrolu nad prodanim proizvodima,
- c) iznos prihoda može se pouzdano izmjeriti,
- d) vjerojatno je da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritijecati u subjekt, i
- e) troškovi, koji su nastali ili će nastati vezani za transakciju, mogu se pouzdano izmjeriti.

Isporuka je izvršena kada se roba otpremi na lokaciju definiranu u ugovoru te kada ju je kupac dužan preuzeti, sukladno ugovornim odredbama. Prihod od prodaje proizvoda i robe iskazuje se na temelju cijene definirane u ugovoru, umanjenoj za procijenjene popuste i povrate.

#### *2.6.2. Prihodi od usluga*

Prihodi od usluga se priznaju u razdoblju u kojem su usluge obavljene prema stupnju dovršenosti transakcije na datum bilance.

### **2.7. Financijski prihodi i rashodi**

Financijski prihodi obuhvaćaju obračunatu kamatu na dane zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, prihode od dividendi, dobitke od tečajnih razlika te realizirane i nerealizirane dobitke od porasta fer vrijednosti.

Financijski rashodi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite, zajmove i obveznice, gubitke od tečajnih razlika te realizirane i nerealizirane gubitke od pada fer vrijednosti.

Troškovi posudbe koji se direktno odnose na kupnju, izgradnju ili proizvodnju kvalificiranog sredstva kapitaliziraju se tijekom razdoblja koje je neophodno za dovršenje i pripremu sredstva za njegovu namjeravanu upotrebu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti koristeći metodu efektivne kamatne stope.

### **2.8. Rezerviranja**

Rezerviranje se priznaje ako Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima te ako je iznos obveze moguće pouzdano procijeniti.

Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim mogućim procjenama. Ako je učinak vremenske vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja jest sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će biti potrebni radi podmirenja obveze. U slučaju diskontiranja, povećanje u rezerviranjima koje odražava protok vremena priznaje se kao financijski trošak, a knjigovodstveni iznos rezerviranja se svake godine povećava da bi se odrazio protok vremena.

Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena naknade koja će biti potrebna kako bi se podmirila sadašnja obveza na datum bilance, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Ako se rezerviranje mjeri koristeći procjenu novčanih tokova potrebnih za podmirenje sadašnje obveze, knjigovodstveni iznos obveze je sadašnja vrijednost tih novčanih tokova.

Kad se od treće strane očekuje povrat nekih ili svih ekonomskih koristi koje su potrebne da bi se rezerviranje podmirilo, povezano potraživanje se priznaje kao sredstvo ako je gotovo u potpunosti izvjesno da će naknada biti primljena te ako je iznos potraživanja moguće pouzdano izmjeriti.

## **2.9. Oporezivanje**

Grupa iskazuje poreznu obvezu u skladu s poreznim zakonima države u kojoj je sjedište pojedinog ovisnog društva. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit.

Odgođena porezna imovina za odbitne privremene razlike, neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porez priznaju se kao rashod ili prihod u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti osim kada se odnose na stavke koje se direktno priznaju na kapitalu, kada se i porez također priznaje direktno na kapitalu.

## **2.10. Državne potpore**

Državne potpore, uključujući nenovčane potpore po fer vrijednosti, ne priznaju se sve dok ne postoji razumno uvjerenje da će društvo unutar Grupe udovoljavati uvjetima za koje se daju potpore te da će potpore biti primljene. Državne potpore priznaju se u dobit ili gubitak na sustavnoj osnovi tijekom razdoblja u kojem društvo unutar Grupe priznaje rashode odnosno troškove za čije su pokriće potpore namijenjene. Potraživanja za državnu potporu za nadoknadu rashoda ili gubitaka koji su već nastali, ili u svrhu pružanja trenutne financijske potpore društvu unutar Grupe bez budućih povezanih troškova, priznaju se u dobit ili gubitak razdoblja u kojem je potraživanje nastalo.

## **2.11. Nematerijalna imovina**

Troškovi razvoja kapitaliziraju se kao interno razvijena nematerijalna imovina samo onda kada se troškovi razvoja mogu pouzdano izmjeriti, proizvodi ili procesi su tehnički i tržišno ostvarivi, kada je izvjesno da će buduće ekonomske koristi pritijecati u Grupi, da Grupa raspolaže dovoljnim sredstvima za završetak razvoja i da će koristiti ili prodati imovinu. Kapitalizirani troškovi uključuju troškove materijala, izravnog rada te vanjskih usluga koji se izravno odnose na pripremu imovine za njenu namjeravanu upotrebu. Ostali troškovi razvoja priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju u kojem su nastali.

Troškovi licenci, softvera, prava korištenja registracija, ulaganja na tuđoj imovini, te ostalih prava kapitaliziraju se kao nematerijalna imovina na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem nematerijalne imovine u radno stanje.

Goodwill nastaje prilikom stjecanja ovisnog društva ili zajednički kontroliranog subjekta i predstavlja razliku između fer vrijednosti troška stjecanja i fer vrijednosti udjela Grupe u neto prepoznatljivoj imovini stečenog društva na dan stjecanja.

Naknadni troškovi vezani uz kapitaliziranu nematerijalnu imovinu priznaju se u knjigovodstveni iznos stavki samo ako povećavaju buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom te ako će iste pritijecati u Grupi. Svi ostali troškovi predstavljaju trošak u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju kada su nastali.

Amortizacija nematerijalne imovine obračunava se linearnom metodom tijekom procijenjenog vijeka upotrebe pojedine stavke i tereti izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti. Stope amortizacije, koje su u primjeni su:

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
Interno razvijena nematerijalna imovina	6,67%	6,67%
Licence	6,67%-neodređeno	6,67%-neodređeno
Softver	10-50%	10-25%
Prava korištenja registracija	20-33,33%	20-33,33%
Goodwill	neodređeno	neodređeno
Ostala nematerijalna imovina	6,67-50%	6,67-50%

## **2.12. Nekretnine, postrojenja i oprema**

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po trošku nabave umanjenom za naknadnu akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti. Nekretnine u izgradnji se iskazuju po trošku građenja umanjenom za priznate gubitke od umanjenja vrijednosti. Trošak uključuje naknade za profesionalne usluge i za kvalificiranu imovinu, troškove posudbe kapitalizirane u skladu s primjenjivom računovodstvenom politikom Grupe.

Naknadni troškovi vezani uz nekretnine, postrojenja i opremu priznaju se u knjigovodstveni iznos stavki samo ako povećavaju buduće ekonomske koristi povezane sa stavkom te ako će iste pritijecati u Grupi. Svi ostali troškovi predstavljaju trošak u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju kada su nastali.

Amortizacija ove imovine počinje u trenutku u kojem je imovina spremna za namjeravanu uporabu. Amortizacija se obračunava na način da se nabavna vrijednost imovine, osim nekretnina u izgradnji, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe primjenom linearne metode, po sljedećim stopama:

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
Građevinski objekti	1,67-10%	1,67-10%
Postrojenja i oprema	5-30%	5-25%
Alati, pogonski inventar i prijevozna sredstva	5-50%	5-50%

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metoda amortizacije preispituju se na kraju svake godine, pri čemu se učinci eventualnih promjena procjena obračunavaju prospektivno. Zemljišta u vlasništvu se iskazuju po trošku stjecanja te se ne amortiziraju.

Dobit i gubitak od prodaje ili rashodovanja stavke nekretnina, postrojenja i opreme se utvrđuje kao razlika između priljeva ostvarenih prodajom i knjigovodstvenog iznosa predmetnog sredstva koja se priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti razdoblja.

## **2.13. Najmovi**

### **2.13.1. Financijski najam**

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijske najmove početno se priznaje u bilanci najmoprimca kao imovinu i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih



plaćanja najma. Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski leasing.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

#### *2.13.2. Poslovni najam*

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

### **2.14. Umanjenje nematerijalne i materijalne imovine**

Grupa na svaki datum bilance provjerava knjigovodstvene iznose svoje dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine kako bi utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjena vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva kako bi se odredio eventualni gubitak radi umanjena. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada.

Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i nematerijalna imovina koja još nije raspoloživa za uporabu se testira na umanjenje jednom godišnje te svaki puta kad postoji naznaka o mogućem umanjenju.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjena vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjena iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjena vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjena na tom sredstvu. Poništenje gubitka od umanjena vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje u revaloriziranom iznosu po drugim Standardima (primjerice po revalorizacijskom modelu sukladno MRS-u 16), u kom slučaju se poništenje gubitka od umanjena vrijednosti iskazuje kao prihod od iznosa ranije priznatog gubitka od umanjena vrijednosti, a potom kao povećanje revalorizacije.

## **2.15. Ulaganja u nekretnine**

Ulaganje u nekretnine drži se radi zarade prihoda od najma, radi povećanja kapitalne vrijednosti imovine ili oboje.

Ulaganje u nekretnine početno se mjeri po trošku, uvećanom za transakcijske troškove, a naknadno vrednovanje obavlja se po metodi fer vrijednosti.

Dobitak ili gubitak koji nastaje iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine priznaje se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju u kojem je nastao.

## **2.16. Ulaganja u pridružena društva**

Pridruženim društvom smatraju se društva u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu. Značajan utjecaj je moć sudjelovanja u odlukama o financijskim i poslovnim politikama subjekta u koje je izvršeno ulaganje, ali ne predstavlja kontrolu ili zajedničku kontrolu tih politika. Ulaganja u pridružena društva iskazana su primjenom metode troška umanjena za gubitke od umanjenja vrijednosti ako postoje.

## **2.17. Financijska imovina**

### *2.17.1. Početno priznavanje financijske imovine*

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena uređenog od strane tržišta. Početno se mjere po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u slijedeće kategorije:

- "Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVRDIG)"

Financijska imovina se klasificira kao FVRDIG kada je namijenjena trgovanju ili je definirana od strane Društva kao takva. Ova se financijska imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka ostvarena dobit ili gubitak priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Svi derivativni financijski instrumenti spadaju u ovu kategoriju, osim ako su određeni i učinkoviti kao instrumenti zaštite (hedging) u kojem slučaju se primjenjuje računovodstvo zaštite.

- "Ulaganja koja se drže do dospijea"

Mjenice i zadužnice s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja i fiksnim dospijecom za koje Društvo ima pozitivnu namjeru i mogućnost držati ih do dospijea klasificiraju se kao ulaganja koja se drže do dospijea. Ulaganja koja se drže do dospijea evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjena vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.

- "Financijska imovina raspoloživa za prodaju"

Financijska imovina raspoloživa za prodaju je nederivativna financijska imovina koja je ili određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju financijske imovine. Ova se imovina iskazuje po fer vrijednosti. Dobici i gubici nastali uslijed promjena u fer vrijednosti priznaju se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobiti i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

- "Zajmovi i potraživanja"

Potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu klasificiraju se kao zajmovi i potraživanja. Zajmovi i potraživanja mjere se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjenom za sva umanjenja vrijednosti imovine. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

#### 2.17.2. Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Na svaki datum bilance Grupa procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Vrijednost financijske imovine umanjuje se ako postoji objektivan dokaz o umanjenju njezine vrijednosti kao rezultat jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, kad taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine.

Za pojedine kategorije financijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, pojedinačno procijenjena imovina za koju ne postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti naknadno se uključuje u grupu financijske imovine i za nju se zajednički procjenjuje potreba za umanjenjem.

Objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti portfelja potraživanja može uključivati prijašnje iskustvo Grupe vezano za naplatu potraživanja, povećanje broja zakašnjelih plaćanja u portfelju nakon isteka prosječnog odobrenog perioda te uočene promjene u državnim i lokalnim ekonomskim uvjetima koje utječu na zakašnjenje naplate potraživanja.

#### 2.17.3. Prestanak priznavanja financijske imovine

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu samo i isključivo ako ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine isteknu ili ako ono prenese financijsku imovinu i sve značajne rizike i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom drugom društvu.

### 2.18. Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuje se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

## **2.19. Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti iskazuju se u bilanci po trošku. U izvještaju o novčanim tokovima, novac i novčani ekvivalenti sastoje se od novčanih sredstava kod banaka i u blagajni.

## **2.20. Zalihe**

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome što je niže. Neto utrživa vrijednost predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu zaliha tijekom uobičajenog poslovanja, umanjenu za pripadajuće troškove prodaje.

Trošak zaliha obuhvaća sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove koji su nastali dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje.

Troškovi nabave zaliha obuhvaćaju kupovnu cijenu, uvozne carine i druge poreze (osim onih koje subjekt kasnije može povratiti od poreznih vlasti) te troškove prijevoza, rukovanja zaliha, kao i druge troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju gotovih proizvoda, materijala i usluga. Trgovački i količinski popusti te druge slične stavke oduzimaju se kod određivanja troškova nabave.

Troškovi konverzije zaliha uključuju troškove izravno povezane s jedinicama proizvodnje te sustavno raspoređene fiksnog i varijabilnog dijela općih troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje.

Utrošak zaliha mjeri se metodom ponderiranog prosječnog troška.

Sitni inventar u potpunosti se otpisuje prilikom stavljanja u upotrebu.

## **2.21. Vlasnički instrumenti izdani od strane Društva**

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Društva nakon oduzimanja svih njegovih obaveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane Društva priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

### *Dionički kapital*

#### *a) Redovne dionice*

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica. Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

#### *b) Otkup dioničkog kapitala*

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjeno u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi.

## **2.22. Financijske obveze**

### *2.22.1. Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka*

Financijske se obveze klasificiraju kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su ili namijenjene trgovanju ili su definirane od strane Grupe kao takve. Financijska obveza iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjeri se po njezinoj fer vrijednosti, a

pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Neto dobitak ili gubitak priznat u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

#### *2.22.2. Ostale financijske obveze*

Ostale financijske obveze, uključujući kredite i zajmove, početno se mjere po fer vrijednosti, umanjenoj za transakcijske troškove. Ostale financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

#### *2.22.3. Prestanak priznavanja financijske obveze*

Grupa prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

### **2.23. Potencijalna imovina i obveze**

Potencijalna imovina ne priznaje se u financijskim izvještajima Grupe, već se priznaje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

Potencijalne obveze ne priznaju se u financijskim izvještajima Grupe, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje.

### **2.24. Ključne procjene i pretpostavke te neizvjesnosti u pripremi financijskih izvještaja**

Pri izradi financijskih izvještaja, izvršni direktori su koristili određene procjene i pretpostavke koje utječu na neto knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza Grupe, objavljivanje potencijalnih stavaka na datum bilance te objavljene prihode i rashode tada završenog razdoblja.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na: obračun i razdoblje amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, procjene umanjenja vrijednosti, ispravke vrijednosti zaliha i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih i sudske sporove.

Više detalja o računovodstvenim politikama za ove procjene nalazi se u ostalim dijelovima ove bilješke, kao i ostalim bilješkama uz financijske izvještaje. Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Zbog toga računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi financijskih izvještaja su podložne promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojemu Grupa posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

### **2.25. Događaji nakon datuma izvještavanja**

Događaji nakon datuma izvještavanja koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

### 3. Prihodi od prodaje

Prihodi od prodaje uključuju prihode od prodaje proizvoda, roba i usluga.

	2017.		2016.	
Prihod od prodaje na domaćem tržištu	557.983.973	77%	315.450.715	60%
Prihod od prodaje na inozemnom tržištu	170.334.272	23%	209.981.009	40%
<b>Ukupno</b>	<b>728.318.245</b>	<b>100%</b>	<b>525.431.724</b>	<b>100%</b>

### 4. Ostali prihodi

	2017.		2016.	
Prihodi od dotacija i subvencija	4.202.770	2%	4.717.318	2%
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	11.650.795	6%	359.763	0%
Prihodi od prodaje brenda i licenci	147.847.904	82%	239.632.316	93%
Ostali prihodi	16.402.964	9%	14.188.819	5%
<b>Ukupno</b>	<b>180.104.433</b>	<b>100%</b>	<b>258.898.217</b>	<b>100%</b>

Prihodi od dotacija i subvencija odnose se na prihode od povlaštenih kamata, prihode od sufinanciranja zapošljavanja, prihode državnih potpora i subvencija te prihode s osnove besplatnih primitaka imovine.

Prihodi od prodaje brenda u 2017. godini odnose se na konačnu realizaciju prodaje ruskog portfelja proizvoda brenda D-Panthenol i proizvoda iz segmenta ženskog zdravlja mađarskom partneru Egis Pharmaceuticals-u.

Ostali prihodi obuhvaćaju prihode od otpisa obveza, viškova, naknadno naplaćenih usklađivanja, prihode od refundacija šteta, prihode iz proteklih razdoblja, prihode od ukidanja rezerviranja, te ostale nespomenute prihode.

### 5. Promjena stanja zaliha

Vrijednost zalihe gotovih proizvoda Grupe na kraju godine smanjila se za 3.354.720 kn u odnosu na početno stanje razdoblja (u 2016. godini povećala se za 5.948.004 kn).

## 6. Materijalni troškovi

	2017.	2016.
Troškovi materijala, energije i sitnog inventara	175.600.295	139.824.200
Troškovi prodane robe	148.213.283	140.208.704
Ostali vanjski troškovi usluga	211.522.692	148.922.774
<b>Ukupno</b>	<b>535.336.270</b>	<b>428.955.678</b>

## 7. Troškovi zaposlenika

Grupa je na dan 31.12.2017. godine imala 959 zaposlenika (2016. godine 901 zaposlenika).

	2017.	2016.
Neto plaće	94.866.016	84.260.486
Porez, prirez i doprinosi iz plaće	32.587.295	30.632.503
Doprinosi na plaće	24.334.889	20.405.953
<b>Ukupno</b>	<b>151.788.200</b>	<b>135.298.942</b>

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća u ime svojih radnika obavljaju se redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonima. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju.

## 8. Amortizacija

	2017.	2016.
Amortizacija nematerijalne imovine	8.088.801	8.878.318
Amortizacija materijalne imovine	29.057.548	30.393.417
<b>Ukupno</b>	<b>37.146.349</b>	<b>39.271.735</b>

## 9. Vrijednosno usklađivanje

U 2017. godini izvršeno je vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca u iznosu od 552.384 kn (u 2016. godini 299.572 kn).

## 10. Ostali poslovni rashodi

	2017.	2016.
Troškovi restrukturiranja	11.888.653	-
Ostali troškovi zaposlenika	11.243.913	10.498.556
Troškovi osiguranja	5.812.087	4.131.926
Troškovi rashoda sirovine	4.100.961	3.767.568
Troškovi registracija	3.942.852	2.971.380
Nerealizirani gubitak - MRS 40 i MSFI 5	3.561.032	9.969.229
Naknade članovima nadzornog / upravnog odbora	3.328.090	3.178.369
Bankarski troškovi	3.000.228	2.716.362
Troškovi reprezentacije	2.409.521	1.063.401
Troškovi stručnog obrazovanja	1.863.768	891.547
Troškovi donacija	329.995	400.808
Troškovi za stručnu literaturu	137.634	823.582
Troškovi naknadnih odobrenja	26.909	7.500.193
Ostali troškovi poslovanja	11.343.793	6.389.897
<b>Ukupno</b>	<b>62.989.436</b>	<b>54.302.818</b>

## 11. Neto financijski rashodi

	2017.	2016.
Prihodi od kamata	2.170.719	24.154
Prihodi od tečajnih razlika	16.814.063	63.248.166
Prihodi od dividende	24.356	23.937
Realizirani dobitci	3.946.524	2.512.695
Udio u dobitku od pridruženih društava	65.403	106.479
Nerealizirani dobitak od porasta fer vrijednosti forward ugovora	-	489.058
<b>Ukupno financijski prihodi</b>	<b>23.021.065</b>	<b>66.404.489</b>
Troškovi kamata	(24.782.725)	(33.387.529)
Troškovi od tečajnih razlika	(26.707.334)	(15.652.631)
Nerealizirani gubitak od pada fer vrijednosti forward ugovora	-	(11.691.464)
Ostali financijski rashodi	(11.528.654)	(64.267.136)
<b>Ukupno financijski rashodi</b>	<b>(63.018.713)</b>	<b>(124.998.760)</b>
<b>Neto financijski rashodi</b>	<b>(39.997.648)</b>	<b>(58.594.271)</b>



## 12. Porez na dobit

	2017.	2016.
Tekući porez	7.956.249	801.043
Odgođeni porez	3.488.100	(15.397.518)
<b>Ukupno</b>	<b>11.444.349</b>	<b>(14.596.475)</b>

	2017.	2016.
<b>Dobit prije poreza</b>	<b>77.257.671</b>	<b>73.554.929</b>
Povećanje osnovice	15.577.356	65.374.707
Smanjenje osnovice	51.022.870	7.919.243
<b>Porezna osnovica</b>	<b>41.812.157</b>	<b>131.010.392</b>
Porezni poticaj za investiranje	6.580.867	27.094.528
Porezna obveza	7.956.249	801.043
Odgođeni porezi	3.488.100	(15.397.518)
<b>Dobit nakon poreza</b>	<b>65.813.322</b>	<b>88.151.404</b>

Matičnom društvu je 26.2.2014. godine Ministarstvo gospodarstva temeljem Zakona o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja dodijelilo status nositelja poticajnih mjera za projekt Svilno 2.

Iznos poticaja za investiranje za koji nije formirana odgođena porezna imovina iznosi 50.874.930 kn.

### 13. Nematerijalna imovina

Kretanje nematerijalne imovine tijekom 2017. godine

Opis	Interno razvijena nematerijalna imovina	Patenti, licencije, zaštitni znaci, registracije vlastitih proizvoda	Goodwill	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno nematerijalna imovina
	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn
<b>Nabavna vrijednost nematerijalne imovine</b>					
Stanje 1. siječnja 2017.	20.146.082	75.265.999	32.651.741	13.047.032	<b>141.110.854</b>
Direktna povećanja	-	4.342.924	-	14.820.681	<b>19.163.65</b>
Povećanja prijenosom sa imovine u pripremi	1.873.828	1.491.378	-	(3.365.206)	-
Ostala povećanja / smanjenja	-	1.514	(288.670)	-	<b>(287.156)</b>
Rashod i prodaja	-	(6.873.117)	(1.438.532)	-	<b>(8.311.649)</b>
Stanje 31. prosinca 2017.	<b>22.019.910</b>	<b>74.228.698</b>	<b>30.924.539</b>	<b>24.502.507</b>	<b>151.675.654</b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine</b>					
Stanje 1. siječnja 2017.	7.211.721	35.365.960	9.202.366	-	<b>51.780.047</b>
Obračunato amortizacija za 2017. godinu	1.515.345	5.890.272	683.184	-	<b>8.088.801</b>
Ispravak vrijednosti rashodovane i prodane imovine	-	(2.938.534)	(102.487)	-	<b>(3.041.021)</b>
Stanje 31. prosinca 2017.	<b>8.727.066</b>	<b>38.317.698</b>	<b>9.783.063</b>	-	<b>56.827.827</b>
Sadašnja vrijednost nematerijalne imovine 31. prosinca 2016.	<b>12.934.361</b>	<b>39.900.039</b>	<b>23.449.375</b>	<b>13.047.032</b>	<b>89.330.807</b>
Sadašnja vrijednost nematerijalne imovine 31. prosinca 2017.	<b>13.292.844</b>	<b>35.911.000</b>	<b>21.141.476</b>	<b>24.502.507</b>	<b>94.847.827</b>

## Kretanje nematerijalne imovine tijekom 2016. godine

Opis	Interno razvijena	Patenti, licencije,	Goodwill	Nematerijalna	Ukupno
	nematerijalna	zaštitni znaci,		imovina u	nematerijalna
	imovina	registracije vlastitih		pripremi	imovina
	u kn	proizvoda	u kn	u kn	u kn
<b>Nabavna vrijednost nematerijalne imovine</b>					
Stanje 1. siječnja 2016.	16.947.282	74.949.324	32.651.741	11.024.161	135.572.508
Direktna povećanja	-	6.086.340	-	7.656.662	13.743.002
Povećanja prijenosom sa imovine u pripremi	3.198.801	2.503.016	-	(5.701.817)	-
Ostala povećanja / smanjenja	-	(531.410)	-	68.026	(463.384)
Rashod i prodaja	-	(7.595.530)	-	-	(7.595.530)
Stanje 31. prosinca 2016.	20.146.083	75.411.740	32.651.741	13.047.032	141.256.596
<b>Akumulirana amortizacija i umanjeње vrijednosti nematerijalne imovine</b>					
Stanje 1. siječnja 2016.	5.385.503	34.138.395	9.202.366	-	48.726.264
Obračunato amortizacija za 2016. godinu	1.826.219	7.052.099	-	-	8.878.318
Ispravak vrijednosti rashodovane i prodane imovine	-	(5.678.793)	-	-	(5.678.793)
Stanje 31. prosinca 2016.	7.211.722	35.511.701	9.202.366	-	51.925.789
Sadašnja vrijednost nematerijalne imovine 31. prosinca 2015.	11.561.779	40.810.929	23.449.375	11.024.161	86.846.244
Sadašnja vrijednost nematerijalne imovine 31. prosinca 2016.	12.934.361	39.900.039	23.449.375	13.047.032	89.330.807

## 14. Nekretnine, postrojenja, oprema i ulaganja u nekretnine

Kretanje materijalne imovine tijekom 2017. godine

Opis	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pog. i uredski inventar, namještaj i tran. sredstva, uređaji	Ostala materijalna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Ukupno materijalna imovina
	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn
<b>Nabavna vrijednost materijalne imovne</b>							
Stanje 1. siječnja 2017.	42.038.929	300.111.926	278.936.518	55.842.712	842.480	2.710.636	<b>680.483.201</b>
Direktna povećanja u 2017.	-	49.638	403.331	2.406.451	-	9.059.736	<b>11.919.156</b>
Povećanje prijenosom sa imovine u pripremi	-	206.622	4.839.756	1.422.904	-	(6.469.282)	-
Ostala povećanja / smanjenja	-	140.890	(198.808)	344.087	-	-	<b>286.169</b>
Rashod i prodaja	(354.923)	(3.030.456)	(6.645.194)	(19.283.881)	-	-	<b>(29.314.454)</b>
Stanje 31. prosinca 2017.	<b>41.684.006</b>	<b>297.478.620</b>	<b>277.335.603</b>	<b>40.732.273</b>	<b>842.480</b>	<b>5.301.090</b>	<b>663.374.072</b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti materijalne imovine</b>							
Stanje 1. siječnja 2017.	-	39.904.290	97.631.938	37.966.780	-	-	<b>175.503.008</b>
Obračunata amortizacija za 2017. godinu	-	6.931.406	16.747.286	5.378.855	-	-	<b>29.057.547</b>
Ispravak vrijednosti rashodovane i prodane imovine	-	(603.015)	(5.556.803)	(17.273.936)	-	-	<b>(23.433.754)</b>
Stanje 31. prosinca 2017.	-	<b>46.232.681</b>	<b>108.822.421</b>	<b>26.071.699</b>	-	-	<b>181.126.801</b>
Sadašnja vrijednost materijalne imovine 31. prosinca 2016.	42.038.929	260.207.636	181.304.580	17.875.932	842.480	2.710.636	<b>504.980.193</b>
Sadašnja vrijednost materijalne imovine 31. prosinca 2017.	<b>41.684.006</b>	<b>251.245.939</b>	<b>168.513.182</b>	<b>14.660.574</b>	<b>842.480</b>	<b>5.301.090</b>	<b>482.247.271</b>
Ulaganje u nekretnine 2016.	3.376.039	13.494.825					<b>16.870.864</b>
Ulaganje u nekretnine 2017.	3.376.039	13.494.825					<b>16.870.864</b>
Predujmovi 2016.							<b>364.414</b>
Predujmovi 2017.							<b>12.045</b>
Ukupno materijalna imovina 2016.							<b>522.215.471</b>
Ukupno materijalna imovina 2017.							<b>499.130.180</b>

## Kretanje materijalne imovine tijekom 2016. godine

Opis	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pog. i uredski inventar, namještaj i tran. sredstva, uređaji	Ostala materijalna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Ukupno materijalna imovina
	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn
<b>Nabavna vrijednost materijalne imovine</b>							
Stanje 1. siječnja 2016.	42.006.478	298.727.741	274.946.115	54.999.336	758.462	3.628.449	<b>675.066.582</b>
Direktna povećanja u 2016.	(13.084)	508.164	496.280	1.877.994	-	10.662.973	<b>13.532.328</b>
Povećanje prijenosom sa imovine u pripremi	951.550	989.985	7.008.569	1.635.062	84.018	(10.669.184)	-
Ostala povećanja / smanjenja	-	-	22.820	(86.613)	-	(12.793)	<b>(76.586)</b>
Rashod i prodaja	(906.015)	-	(3.021.864)	(2.552.266)	-	(898.810)	<b>(7.378.955)</b>
Stanje 31. prosinca 2016.	<b>42.038.929</b>	<b>300.225.890</b>	<b>279.451.920</b>	<b>55.873.514</b>	<b>842.480</b>	<b>2.710.636</b>	<b>681.143.369</b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti materijalne imovine</b>							
Stanje 1. siječnja 2016.	-	33.041.162	84.037.266	33.654.543	-	-	<b>150.732.971</b>
Obračunata amortizacija za 2016. godinu	-	6.868.576	16.980.919	6.543.923	-	-	<b>30.393.417</b>
Ispravak vrijednosti rashodovane i prodane imovine	-	108.516	(2.870.845)	(2.200.884)	-	-	<b>(4.963.213)</b>
Stanje 31. prosinca 2016.	-	<b>40.018.254</b>	<b>98.147.340</b>	<b>37.997.582</b>	-	-	<b>176.163.175</b>
Sadašnja vrijednost materijalne imovine 31. prosinca 2015.	42.006.478	265.686.579	190.908.849	21.344.794	758.462	3.628.449	<b>524.333.611</b>
Sadašnja vrijednost materijalne imovine 31. prosinca 2016.	42.038.929	260.207.636	181.304.580	17.875.932	842.480	2.710.636	<b>504.980.193</b>
Ulaganje u nekretnine 2015.	3.395.337	13.591.089					<b>16.986.426</b>
Ulaganje u nekretnine 2016.	3.376.039	13.494.825					<b>16.870.864</b>
Predujmovi 2015.							<b>261.428</b>
Predujmovi 2016.							<b>364.414</b>
Ukupno materijalna imovina 2015.							<b>541.581.465</b>
Ukupno materijalna imovina 2016.							<b>522.215.471</b>

Povećanje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine u 2017. godini za 11.919.156kn odnosi se uglavnom na povećanje funkcionalnosti građevinskih objekata, te za nabavu proizvodne, informatičke i ostale opreme.

Smanjenje vrijednosti postrojenja i opreme najvećim se dijelom odnosi na prodaju osobnih vozila i opreme, te redovan rashod fizički dotrajale i neupotrebljive opreme.

## 15. Ostala financijska imovina

	2017.	2016.
Galena d.o.o.	562.172	496.770
Kanal Ri d.o.o.	845.000	845.000
Kvarner Vienna Insurance Group d.d.	337.575	337.575
Dani depoziti	33.324	113.465
Dugoročna razgraničenja	55.751	32.943
<b>Ukupno</b>	<b>1.833.822</b>	<b>1.825.753</b>

## 16. Odgođena porezna imovina

	2017.	2016.
Privremene porezne razlike - rezerviranja	3.351.536	293.678
Privremene porezne razlike – vrijednosna usklađenja	16.973	7.043.809
Privremene porezne razlike - nerealizirani gubitak od financijskih izvedenica	-	2.104.464
Neiskorištene porezne olakšice	7.834.154	6.140.000
Privremene porezne razlike - vrijednosno usklađenje prema MSFI 5	314.703	-
<b>Ukupno</b>	<b>11.517.366</b>	<b>15.581.951</b>

## 17. Zalihe

	2017.	2016.
Sirovine i materijal	47.595.410	44.362.836
Proizvodnja u tijeku	91.435	118.161
Gotovi proizvodi	72.846.834	76.393.320
Roba	36.334.195	22.451.386
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	12.743.077	16.173.630
<b>Ukupno</b>	<b>169.610.951</b>	<b>159.499.333</b>

Iznos zalihe gotovih proizvoda koji je priznat kao rashod tijekom 2017. godine iznosi 228.463.311 kn (u 2016. godini 184.999.132 kn). Iznos otpisa zalihe gotovih proizvoda tijekom 2017. godine iznosi 3.455.123 kn (u 2016. godini 7.229.945 kn).

## 18. Potraživanja

	2017.	2016.
Potraživanja od kupaca i pridruženih društava	316.795.955	524.383.095
Potraživanja od zaposlenih	34.844	25.977
Potraživanja od države	4.687.034	12.184.964
Ostala kratkotrajna potraživanja	5.466.642	3.341.341
<b>Ukupno</b>	<b>326.984.475</b>	<b>539.935.377</b>

### 18.1. Potraživanja od kupaca

	2017.	2016.
Kupci u zemlji	253.459.826	104.282.087
Kupci u inozemstvu	63.336.129	420.101.008
<b>Ukupno</b>	<b>316.795.955</b>	<b>524.383.095</b>

Struktura potraživanja od kupaca po valuti, izraženo u kunama:

	2017.	2016.
HRK	93.570.649	88.055.100
EUR	46.798.112	202.273.051
RUB	161.673.826	218.844.520
USD	823.993	280.563
Ostale valute	13.929.375	14.929.861
<b>Ukupno</b>	<b>316.795.955</b>	<b>524.383.095</b>

Starosna struktura dospjelih potraživanja od kupaca za koja nije izvršen ispravak vrijednosti:

	2017.	2016.
0 - 90 dana	239.268.936	310.943.382
91 - 180 dana	75.046.740	56.821.473
181 - 360 dana	1.674.922	156.087.522
preko 360 dana	805.357	530.718
<b>Ukupno</b>	<b>316.795.955</b>	<b>524.383.095</b>

## 18.2. Ostala kratkotrajna potraživanja

	2017.	2016.
Potraživanja za predujmove	4.101.564	2.426.515
Potraživanja po cesijama	-	586.739
Potraživanje s osnova naknade štete	4.666	-
Ostala potraživanja	1.360.412	328.087
<b>Ukupno</b>	<b>5.466.642</b>	<b>3.341.341</b>

## 18.3. Potraživanja od države

Ovisno društvo Pablo zdravstvena ustanova za ljekarničku djelatnost je u prethodnim godinama u poslovnim knjigama imalo evidentirana potraživanja od države u iznosu od 6,1 milijun kuna, što je naplaćeno u veljači 2017. godine po poništenju prethodnog poreznog rješenja (uvećano za zatezne kamate u iznosu od 2,0 milijuna kuna).

Po provođenju ponovnog nadzora pokrenut je novi porezni postupak koji se vodi pred Ministarstvom financija, Samostalnim sektorom za drugostupanjski postupak, temeljem kojeg je doneseno prvostupanjsko rješenje od 12. rujna 2017. godine kojim je Ustanova dužna platiti iznos od 10,2 milijuna kuna poreza na dohodak od drugog dohotka (uključujući zatezne kamate), na što je Ustanova podnijela žalbu u listopadu 2017. godine.

Prema očitovanju odvjetničkog ureda koji zastupa Ustanovu, očekuje se uspjeh u žalbenom postupku u cijelosti, te stoga navedeno nije evidentirano u poslovnim knjigama.

## 19. Kratkotrajna financijska imovina

	2017.	2016.
Dani zajmovi i depoziti	12.529.106	1.509.779
Zajmovi dani sudjelujućim i pridruženim društvima	-	-
Potraživanja po forwardu	-	489.058
Vrijednosni papiri (čekovi, kartice i mjenice)	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>12.529.106</b>	<b>1.998.837</b>



## 20. Novac u banci i blagajni

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
Žiro račun	13.314.905	7.189.412
Blagajna	486.155	569.695
Devizni račun i nerezidentni računi	10.786.259	12.105.292
Devizna blagajna	15.376	12.905
<b>Ukupno</b>	<b>24.602.695</b>	<b>19.877.304</b>

Struktura novca u banci i blagajni po valuti, izraženo u kunama:

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
HRK	7.573.156	3.158.717
EUR	10.337.993	6.387.928
RUB	2.635.777	7.671.186
USD	358.618	204.163
Ostalo	3.697.151	2.455.310
<b>Ukupno</b>	<b>24.602.695</b>	<b>19.877.304</b>

## 21. Ostala potraživanja

Ostala potraživanja odnose se na unaprijed plaćene troškove i na dan 31.12.2017. iznose 3.957.691 kn (u 2016. godini 3.227.065 kn).

## 22. Temeljni kapital

Temeljni kapital Društva na dan 31.12.2017. godine iznosi 118.472.000 kn (2016. godine 118.472.000 kn) i podijeljen je na 1.184.720 dionica pojedinačne nominalne vrijednosti 100 kn.

## 23. Rezerve

Grupa na dan 31.12.2017. ima rezerve u iznosu od 46.035.724 kn (u 2016. godini 42.584.457 kn). Promjena je posljedica formiranja rezervi za vlastite dionice iz zadržane dobiti zbog otkupa vlastitih dionica te formiranja rezervi za pokriće neotpisanih troškova razvoja iskazanih u aktivi.

## 24. Zadržana dobit ili preneseni gubitak

Na kraju 2017. godine ukupna zadržana dobit Grupe iznosi 293.586.070 kn (u 2016. godini 225.565.424 kn).

Odlukom Glavne skupštine od 27.06.2017. dobit 2016. godine u iznosu od 3.451.267 kn raspoređena je u ostale rezerve Društva za pokriće neotpisanih troškova razvoja iskazanih u aktivi. Donesena je i odluka o isplati dividende na teret zadržane dobiti u ukupnom iznosu od 11.160.740 kn.

Iz zadržane dobiti formirane su rezerve za otkup vlastitih dionica u iznosu od 8.828.100 kn.

## 25. Rezultat poslovne godine

U 2017. godini Grupa je ostvarila neto dobit od 65.813.322 kn (u 2016. godini 88.151.404 kn).

## 26. Rezerviranja

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
Rezervacija za jubilarne nagrade i otpremnine	849.963	781.551
Rezerviranja za započete sudske sporove	244.000	237.000
<b>Ukupno</b>	<b>1.093.963</b>	<b>1.018.551</b>

Tijekom 2017. godine promjene na rezerviranjima bile su:

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
<b>Iznos rezerviranja 01. siječnja</b>	<b>1.018.551</b>	<b>806.428</b>
Ukidanje rezerviranja	(90.000)	(24.877)
Dodatna rezerviranja	165.412	237.000
<b>Iznos rezerviranja 31. prosinca</b>	<b>1.093.963</b>	<b>1.018.551</b>

## 27. Dugoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
Obveze prema bankama	272.222.368	301.535.924
Obveze prema financijskim institucijama	29.415.518	47.156.213
<b>Ukupno</b>	<b>301.637.886</b>	<b>348.692.137</b>

Prosječna kamatna stopa po dugoročnim kreditima za 2017. godinu iznosi 4,00% (u 2016. godini 4,18%).

Obveze prema bankama	Stanje na 01.01.2017.	Nova zaduženja i tečajne razlike	Prijenos na kratkoročnu poziciju	Stanje na 31.12.2017.
	301.535.924	(28.923.766)	389.790	272.222.368
<b>Ukupno</b>	<b>301.535.924</b>	<b>(28.923.766)</b>	<b>389.790</b>	<b>272.222.368</b>

Kao osiguranje vraćanja kredita upisano je založno pravo na nekretninama u vlasništvu društva.

Ročnost obveza po dugoročnim kreditima:

	Tekuće dospijeće 2018.	2019. - 2022.	2023.-na dalje
<b>Ukupno</b>	<b>2.338.738</b>	<b>140.357.357</b>	<b>131.865.011</b>
	<b>2.338.738</b>	<b>140.357.357</b>	<b>131.865.011</b>

Obveze za leasing	Stanje na 01.01.2017.	Nova zaduženja i tečajne razlike	Prijenos na kratkoročnu poziciju	Otplata	Stanje na 31.12.2017.
	47.156.213	181.973	17.922.668	-	29.415.518
<b>Ukupno</b>	<b>47.156.213</b>	<b>181.973</b>	<b>17.922.668</b>	<b>-</b>	<b>29.415.518</b>

Ročnost obveza prema dugoročnom leasingu:

	Tekuće dospijeće 2018.	2019.-2022.
<b>Ukupno</b>	<b>14.390.209</b>	<b>29.415.518</b>
	<b>14.390.209</b>	<b>29.415.518</b>

## 28. Dugoročne obveze po vrijednosnim papirima

Dugoročne obveze po vrijednosnim papirima na dan 31.12.2017. godine iznose 129.292.060 kn, a odnose se na obveze za izdane dugoročne obveznice (u 2016. godini 198.558.481 kn).

Društvo je 21.12.2015. godine izvršilo novu emisiju obveznica u iznosu od 200.000.000 kn uz fiksnu godišnju kamatnu stopu 5,8125 % s rokom dospelja 21.12.2020. godine.

Dana 19.02.2016. godine, HANFA je donijela Rješenje KLASA: UP/I-976-02/16-01/01 URBROJ: 326-01-770-772-16-7, kojim se odobrava jedinstveni prospekt od 200.000.000 kn obveznica, oznake JDGL-O-20CA, na ime izdanih u nematerijaliziranom obliku, u denominaciji od HRK 1, uz fiksnu kamatnu stopu od 5,8125 %, dospelja 21.12.2020. godine, na uređenom tržištu.

Dana 21.7.2017. godine, Društvo je provelo prijevremeni dobrovoljni otkup dijela izdanja obveznica ISIN oznake HRJDGLO20CA4 u nominalnom iznosu od 70.000.000 kn, nakon čega u optjecaju preostaje obveznica u nominalnom iznosu 130.000.000 kn.

### 29. Odgođena porezna obveza

Odgođena porezna obveza u iznosu 3.632.315 kn (u 2016. godini 4.051.756), formirana je vezano uz priznavanje licenci po nominalnoj stopi poreza na dobit od 18% prilikom stjecanja ljekarničkih jedinica.

### 30. Kratkoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
Obveze prema bankama	4.316.878	169.839.473
Obveze prema financijskim institucijama	14.390.209	17.540.437
<b>Ukupno</b>	<b>18.707.087</b>	<b>187.379.910</b>

	Stanje na 01.01.2017.	Nova zaduženja i tečajne razlike	Otplata	Stanje na 31.12.2017.
Obveze prema bankama	169.839.473	32.632.884	198.155.479	4.316.878
<b>Ukupno</b>	<b>169.839.473</b>	<b>32.632.884</b>	<b>198.155.479</b>	<b>4.316.878</b>

	Stanje na 01.01.2017.	Nova zaduženja i tečajne razlike	Otplata	Stanje na 31.12.2017.
Obveze za leasing	17.540.437	14.341.354	17.491.582	14.390.209
<b>Ukupno</b>	<b>17.540.437</b>	<b>14.341.354</b>	<b>17.491.582</b>	<b>14.390.209</b>

### 31. Obveze prema dobavljačima

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
Dobavljači u zemlji	83.179.483	70.488.967
Dobavljači u inozemstvu	37.955.662	34.014.222
<b>Ukupno</b>	<b>121.135.145</b>	<b>104.503.189</b>

Struktura obveza prema dobavljačima prema valuti:

	2017.	2016.
HRK	74.406.296	68.718.908
EUR	37.811.365	29.902.011
RUB	7.135.457	604.377
USD	12.539	97.277
BAM	1.269.702	3.685.882
ostale valute	499.786	1.494.734
<b>Ukupno</b>	<b>121.135.145</b>	<b>104.503.189</b>

### 32. Kratkoročne obveze prema vrijednosnim papirima

Obveze po vrijednosnim papirima na dan 31.12.2017. iznose 3.700.000 kn (u godini 2016. 2.195.417 kn) i odnosi se na izdane mjenice prema dobavljačima.

### 33. Ostale obveze

	2017.	2016.
Obveze za primljene avanse	505.746	4.743.799
Obveze prema zaposlenima	7.541.093	5.570.637
Obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe	11.310.961	6.557.817
Obveze za obračunate troškove	10.234.514	10.740.608
Ostale kratkoročne obveze	12.316.227	4.706.313
<b>Ukupno</b>	<b>41.908.541</b>	<b>32.319.173</b>

### 34. Upravljanje financijskim rizicima

#### 34.1. Čimbenici financijskog rizika

U svom redovnom poslovanju, Grupa je izložena raznim financijskim rizicima koji su povezani s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti. Grupa prati navedene rizike i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost Grupe.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Grupa je u 2017. koristila derivativne (izvedene) instrumente s namjerom upravljanja fluktuiranja tečaja ruskog rublja. Grupa ne koristi derivativne instrumente u špekulativne svrhe.

#### 34.2. Valutni rizik

Grupa je izložena riziku promjene tečaja inozemnih valuta prilikom nabavki i prodaje koji su denominirani u stranim valutama. Valutni rizik prisutan je zbog mogućih promjena tečaja stranih

valuta. Dominantni udio izvoza u prodaji Grupe rezultira izloženosti valutnom riziku na način da devizna aktiva premašuje iznos devizne pasive. Postojeće politike Grupe uključuju aktivnu zaštitu od rizika.

Izloženost valutnom riziku se kontinuirano prati te se po potrebi koriste instrumenti zaštite. Odluka o zaštiti ovisi o valuti u kojoj je iskazano potraživanje te vrsti instrumenta zaštite od rizika kao i njegovoj cijeni.

Unutar Grupe, Društvo JGL d.d. je najviše izloženo valutnom riziku te je u prvoj polovici 2017. godine kao zaštitu od fluktuacije tečaja ruske rublje koristilo forward ugovore (EUR-RUB). Na dan 31. prosinca 2017. Društvo nije imalo aktivnih forward ugovora te nerealizirani dobiti i gubici od forward ugovora iznose 0 kn.

Dobici i gubici koji se priznaju kao promjene u tržišnoj vrijednosti valutnih terminskih ugovora na dan 31. prosinca 2017. godine evidentiraju se u računu dobiti i gubitka u okviru stavki Ostali financijski prihodi, te Ostali financijski rashodi.

### **34.3. Kamatni rizik**

Na dan 31.12.2017. Grupa je izložena kamatnom riziku u maloj mjeri jer je većina kamatonosnog duga ugovorena uz fiksnu kamatnu stopu, a što Grupi izlaže riziku fer vrijednosti kamatne stope.

Grupa ne koristi derivativne instrumente za aktivnu zaštitu od izloženosti kamatnom riziku (kamatnom riziku novčanog toka i riziku fer vrijednosti kamatne stope), ali aktivno prati kretanja kamatnih stopa na tržištu.

### **34.4. Kreditni rizik i rizik likvidnosti**

Imovina koja potencijalno može izložiti Grupi kreditnom riziku obuhvaća kratkotrajnu financijsku imovinu, novac te potraživanja od kupaca. Kreditni rizik vezan za potraživanja od kupaca je ograničen zbog rasprostranjenosti tih potraživanja po raznim zemljopisnim područjima i kupcima. Grupa se nastoji zaštititi ishođenjem instrumenata osiguranja plaćanja i selekcijom kupaca na temelju procjene boniteta. Unutar Grupe, Društvo JGL je najviše izloženo ovom riziku, te upravlja tim rizikom na način da raspolaže policama osiguranja izvoznih potraživanja izdanim od HBOR-a (Hrvatska banka za obnovu i razvitak) i HKO d.d. (Hrvatsko kreditno osiguranje). Društvo kontinuirano radi s navedenim partnerima na povećanju udjela osiguranih kupaca u ukupnom iznosu potraživanja. Osim matice, riziku vezanom za potraživanja od kupaca je izloženo i poduzeće Jadran LLC u Rusiji koje se od ovog rizika dodatno štiti policama osiguranja potraživanja od kupaca izdanim od svjetski renomirane osiguravajuće kuće Euler Hermes.

Kreditni rizik je vezan i uz kratkotrajnu financijsku imovinu kao i novac u banci. Grupa se od navedenih rizika štiti držanjem sredstava kod poslovnih banaka preko koji vrši i ostatak poslovanja, a koje su među vodećim bankama te imaju zadovoljavajuće razine adekvatnosti kapitala.

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Grupa neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima. Od rizika likvidnosti se Grupa štiti putem kreditnih linija koje joj omogućavaju da jednostavno i brzo prebrodi trenutnu potrebu za likvidnim sredstvima uz unaprijed dogovorene i poznate uvjete.

### **34.5. Tržišni rizik**

Farmaceutsku industriju karakteriziraju značajna ulaganja u istraživanja i razvoj koja su ujedno i značajan generator budućega rasta i razvoja Grupe. Uspješnost istraživanja i razvoja novih proizvoda je po svojoj prirodi neizvjesna. Istraživanje i razvoj u farmaceutskoj industriji u segmentu lijekova je višegodišnji, te postoji mogućnost da se izmijene tržišne okolnosti u odnosu na predviđanja prije starta projekta.

Drugi bitan aspekt farmaceutske industrije je regulativa. Farmaceutske tvrtke izložene su mogućnosti da nacionalne regulatorne vlasti ne odobre ili povuku odobrenje za farmaceutske proizvode i postupke, a na nekim tržištima često je prisutna promjena regulative što otežava predviđanje o samom tijeku i vremenskoj perspektivi dobivanja rješenja. Nemogućnost Grupe da pribavi odobrenje za svoje farmaceutske proizvode i postupke ili povlačenje bilo kojeg takvog odobrenja, moglo bi imati štetni učinak na poslovanje, financijsko stanje, rezultate poslovanja i perspektivu Grupe.

Osim ulaganja i regulative, cjenovna politika u farmaceutskoj industriji ima snažan utjecaj na poslovanje. Politika određivanja cijena proizvoda u farmaceutskoj industriji je, u gotovo svim državama, podvrgnuta nekom obliku državnih intervencija, kao što je kontrola cijena ili dobitka, proračuna, lista lijekova zdravstvenog osiguranja, obvezne participacije pacijenata, te drugim oblicima ograničenja i restrikcija. Na nekim tržištima postoji regulacija cijena i OTC lijekova. Takve intervencije utječu, i mogu nadalje negativno utjecati, na prodaju i profitabilnost Grupe.

Grupa JGL upravlja tržišnim rizicima kroz diversificiran portfelj proizvoda, sofisticiranu tehnologiju i proizvodne procese, te kroz ulaganja u visokoobrazovan kadar i istraživanje i razvoj.

### **34.6. Upravljanje kapitalom**

Grupa upravlja sa kreditnom zaduženosti kroz reguliranje udjela financiranja vlastitim sredstvima u odnosu na financiranje tuđim sredstvima. Financiranje tuđim sredstvima se bazira na dugoročnim sredstvima uz izrazito povoljne kamate, koje ne predstavlja opterećenje na likvidnost Grupe.

Unutar Grupe, Društvo JGL je najviše izloženo ovom riziku. Obzirom na vrstu zaduženja JGL ima dugoročne obveze prema kreditima, leasing-u i obveznicama, te kratkoročne obveze prema kreditima.

Obveze za dugoročne kredite se svode na kreditore – HBOR, EBRD i ADDIKO BANK d.d.

Osim kredita, JGL ima obveze prema imateljima obveznica oznake HRJDGLO20CA4. Tijekom 2017. godine napravljen je prijevremeni otkup dijela obveznica u iznosu 70.000.000 HRK, čime su obveze prema imateljima obveznica smanjene na 130.000.000 HRK s dospijećem 21. prosinca 2020.

Za financiranje opreme Grupa koristi financijski leasing na 4 do 6 godina, ovisno o vrsti opreme. Osim JGL-a, obveze po leasingu imaju i društva Jadran – Galenski Laboratorij d.o.o. Ljubljana, ZU Pablo, Adrialab d.o.o. i Farmis d.o.o. Sarajevo koji dospijevaju zaključno s 2020. godinom.

Za potrebe kratkoročnog zaduživanja, Grupa se koristi sredstvima iz odobrenih limita kod poslovnih banaka.

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
<b>Dug</b>		
Kratkoročni i dugoročni financijski dug	449.563.771	722.810.267
Novac i novčani ekvivalenti i dani zajmovi	37.131.802	21.387.083
<b>Neto dug</b>	<b>412.431.969</b>	<b>701.423.184</b>
Ukupno kapital i rezerve	523.907.116	474.773.285
Neto dug / kapital	0,79	1,48

### 35. Fer vrijednosti

Prema procjeni izvršnih direktora fer vrijednost financijske imovine i obveza jednaka je njihovim knjigovodstvenim vrijednostima prikazanim u bilanci.

### 36. Potencijalne obveze

U tijeku je nekoliko sudskih sporova protiv Grupe za koje izvršni direktori vjeruju da eventualna konačna obveza po sporovima i žalbama neće imati značajan utjecaj na financijski položaj i buduće rezultate poslovanja Društva.

### 37. Operativni najmovi

Grupa je korisnik operativnih najмова, a ugovorene najamnine su kako slijedi:

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
Do jedne godine	2.005.402	1.145.766
Od jedne do pet godina	5.688.129	1.052.309
<b>Ugovorene najamnine po operativnom najmu</b>	<b>7.693.531</b>	<b>2.198.075</b>

### 38. Naknade ključnom managementu

	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>
Neto plaće	6.573.568	3.436.385
Porezi i doprinosi iz plaće	3.792.797	2.546.098
Doprinosi na plaću	1.390.623	1.141.536
Naknade članovima UO / NO	3.275.848	3.229.018
<b>Ukupno</b>	<b>15.032.836</b>	<b>10.353.036</b>

U 2017. godini nisu obračunate godišnje nagrade i bonusi ključnom managementu niti su dodijeljene besplatne dionice (u 2016. godini 0 kn bonusa i 0 komada besplatnih dionica).



### 39. Događaji nakon datuma izvještavanja

Nije bilo značajnijih događaja nakon datuma izvještavanja koji bi zahtijevali ispravak ili objavljivanje u financijskim izvještajima.

### 40. Odobrenje financijskih izvještaja

Financijske izvještaje Grupe prikazane na prethodnim stranicama sastavili su izvršni direktori ovlašteni za zastupanje Društva do 30.12.2017. godine, a 24. travnja 2018. godine odobrava njihovo izdavanje izvršni direktor Društva ovlašten za zastupanje od 31.12.2017. godine.

Za JGL d.d.



Mislav Vučić, Izvršni direktor

Ovlaštene osobe do 30.12.2017.



Jasmin Huljaj, Glavni izvršni direktor



Dražen Jakšić, Izvršni direktor



Sanja Vujić Šmaguc, Izvršna direktorica



Mate Poropat, Izvršni direktor



Izvješće posloводства JGL Grupa | 2017.

45

197



Društvo JADRAN-GALENSKI LABORATORIJ d.d. („JGL“, „Društvo“, „Matična tvrtka“) prihvaća odgovornost za sadržaj ovog Izvješća posloводства JGL Grupe.

Prema uvjerenju, svim saznanjima i podacima kojima JGL raspolaže, podaci iz ovog Izvješća čine cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka i financijskog položaja JGL Grupe te ni jedna činjenica koja bi mogla utjecati na njegovu potpunost i istinitost, prema najboljem saznanju Društva, nije izostavljena.

Brojevi u Izvješću su zaokruživani, prema tome, brojevi prikazani za istu vrstu podataka mogu varirati i zbrojevi možda nisu aritmetički agregati. Upućivanje u ovom dokumentu na „EUR“ označava euro, „USD“ američki dolar, a „HRK“ ili „kuna“ hrvatske kune.

Upućivanje na „prethodno razdoblje“ odnosi se na period od siječnja 2016. do prosinca 2016., dok se „tekuće razdoblje“ odnosi na period od siječnja 2017. do prosinca 2017.

**Rijeka, travanj 2018.**





Izvešće posloводства JGL Grupa | 2017.



## SADRŽAJ

<b>UVODNA RIJEČ</b>	3
• MISIJA, VIZIJA, VRIJEDNOSTI, STRATEŠKI FOKUS	5
• ČLANICE GRUPE	6
• BRENDOVI	7
• TRŽIŠTA	7
<b>KLJUČNE PROMJENE TIJEKOM IZVJEŠTAJNOG RAZDOBLJA JGL d.d.</b>	8
• NOVE REGISTRACIJE I PROIZVODI	12
• INSPEKCIJSKI NADZORI	13
<b>IZVJEŠTAJNA GODINA ČLANICA JGL GRUPE</b>	14
<b>ORGANIZACIJA JGL GRUPE</b>	18
• STRUKTURA	18
• UPRAVLJAČKI SUSTAV	20
• IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	21
• UPRAVNA, RUKOV. I NADZORNA TIJELA I VIŠE POSLOVODSTVO	21
• PRAKSA UPRAVE	22
• ZAPOSLENICI	23
<b>ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ</b>	25
<b>ZAŠTITA NA RADU</b>	27
<b>ZAŠTITA OKOLIŠA</b>	28
<b>NAGRADE</b>	30
<b>PRIKAZ REZULTATA I OPĆEG STANJA GRUPE</b>	31
• OPĆI FINACIJSKI POKAZATELJI	32
• RAČUN DOBITI I GUBITKA	33
• BILANCA	34
• REZULTATI PO PROIZVODNIM PROGRAMIMA JGL d.d.	37
• UPRAVLJANJE RIZICIMA	40
• INVESTICIJE I POTICAJI	44
• TRANSAKCIJE S VLASTITIM DIONICAMA	45
<b>BUDUĆI RAZVOJ</b>	46

## UVODNA RIJEČ

Nakon otežanog poslovanja uzrokovanog krizom na ključnim tržištima Regije CIS-a u prethodnim godinama, JGL Grupa tijekom 2017. godine poboljšala je operativno poslovanje i postavila dobre temelje za daljnji rast. Direktna utjecaj na smanjenje profitabilnosti iz operativnog poslovanja imala su značajna ulaganja u obranu tržišnih pozicija u Rusiji, daljnja smanjenja zaliha na tom tržištu, kao i promjena poslovnog modela koji je generirao jednokratni trošak restrukturiranja.

Zahvaljujući prodaji imovine JGL Grupe i povećanju prodaje proizvoda u zemlji i inozemstvu, tijekom 2017. godine realizirani su poslovni prihodi u visini 908,4 milijuna HRK, što je rast od gotovo 16 posto u odnosu na isti period u prethodnoj godini.

Matična tvrtka JGL d.d. i dalje generira većinu prihoda (49 posto), na drugom mjestu je Jadran LLC Moskva s 26 posto, te slijedi lanac ljekarni Pablo s 18 posto. JGL d.d. bilježi rast poslovnih prihoda od tri posto, pri čemu je prodaja u zemlji povećana za nešto više od četiri posto, dok prihodi u inozemstvu bilježe rast od 42 posto. Pritom, udio izvoza u prihodima od prodaje iznosi 78 posto, pri čemu na rezultat značajno utječe prodaja ruskih brendova D-Panthenol i onih iz ginekološkog portfelja mađarskom partneru.

Spomenuta poslovna transakcija bila je ključna za financijsko restrukturiranje i smanjenje duga i matičnoj je tvrtki stvorila pufer za strateško fokusiranje u području respiratornog i oftalmološkog segmenta, za daljnja investiranja u nova tržišta, kao i razvoj novih proizvoda. Tako su u *core business-u* uspješno lansirana čak 73 proizvoda na različitim internacionalnim tržištima, od kojih 87 posto čine proizvodi iz vlastitog razvoja. Također, u izvještajnom je razdoblju pripremljeno i na registraciju predano 117 prvih aplikacija, od kojih je 94 dobivenih odobrenja. Pufer je iskorišten i za daljnja promotivna ulaganja, kao i obranu tržišnog udjela ključnog brenda Aqua Maris u Rusiji, na tržištu galopirajućeg rasta konkurencije.

U 2017. godini u *core business-u* ostvarena je neto prodaja proizvoda u iznosu od 429 milijuna HRK, što predstavlja povećanje u odnosu na prethodnu godinu za 24 posto. Regija Jugoistočne Europe pokazuje stabilnu situaciju uz blagi rast od 4 posto u odnosu na 2016. godinu. Prodaja na Regiji CIS povećana je za 34 milijuna HRK, a rast bilježi i Regija Globalnih tržišta prvenstveno zbog novopokrenutih suradnji u segmentu B2B-ja.

U JGL-u d.d. je tijekom dvanaest mjeseci 2017. godine potpisano 15 novih B2B ugovora, za tržišta strateških regija, regija EU, MENA i ASEAN. Ugovorima je uglavnom obuhvaćen portfelj iz tri skupine proizvoda - sprejeva za nos Meralys, proizvoda na bazi morske vode Aqua Maris, lijekova za terapiju glaukoma te OTC proizvoda očnih kapi brenda Vizol S. Radi se o poslovnim suradnjama licenciranja i distribucije JGL proizvoda, uz proizvodnju i *supply* JGL-a. Tijekom 2017. modelom *out* licenciranja i ugovorne proizvodnje s našim B2B partnerima započela je prodaja u Italiji, Španjolskoj, Rumunjskoj i Poljskoj, te su realizirana nova lansiranja u Poljskoj, Portugalu, Mađarskoj, Austriji, na Filipinima i Tajlandu.



Važno je ponoviti kako je značajne promjene u dijelu prihoda i rashoda izazvao prelazak na novi model poslovanja u Rusiji od travnja 2017. kada je povezano poduzeće Jadran LLC Moskva preuzelo kompletno poslovanje na tom tržištu. Promjena je provedena s ciljem unapređenja profitabilnosti i dostupnosti proizvoda.

Nadalje, s ciljem daljnjeg ojačavanja operativnog poslovanja i podizanja profitabilnosti u novi poslovni ciklus koji je počeo s 31. prosinca 2017., JGL d.d. ušao je s jednostavnijim modelom monističkog upravljanja. Novi model podrazumijeva jednog umjesto dosadašnja četiri izvršna direktora. Na poziciju izvršnog direktora JGL-a posljednjeg dana 2017. došao je Mislav Vučić, menadžer s bogatim internacionalnim iskustvom u farmaceutskom biznisu. Mislav u JGL dolazi s pozicije generalnog direktora Teve Rumunjska gdje je između ostalog proveo iznimno uspješnu integraciju Actavisa.

Zaključno, ukupni prihodi JGL Grupe u 2017. iznose 931,4 milijuna HRK što je rast od devet posto u odnosu na godinu ranije. Dobit razdoblja prije poreza iznosi 77,25 milijuna kuna, što je petpostotni rast u odnosu na 2016., iz čega je vidljiv oporavak, uz dobru likvidnost i profitabilnost, visoke povrate na imovinu i kapital, smanjenu zaduženost i razinu neto duga. Vjerujemo da će u narednom razdoblju Grupa ojačati poziciju u ključnim terapijskim segmentima na ključnim tržištima, kao i dodatno osnažiti sposobnost još brže prilagodbe na tržišne promjene.

Uporište imamo upravo u 2017. poslovnoj godini u kojoj smo na svim tržištima na kojima smo prisutni s vlastitim operacijama imali dobar financijski i prirodni rast, kao i rast profitabilnosti. Nastavak trenda rasta očekujemo i u 2018. poslovnoj godini.

Jasmin Huljaj, glavni izvršni  
direktor

---

Sanja Vujić Šmaguc, zamjenica glavnog  
izvršnog direktora

---

Dražen Jakšić, izvršni direktor  
korporativnih financija

---

Mate Poropat, izvršni direktor  
farmaceutsko-tehničkih operacija

---

Mislav Vučić, izvršni direktor

---



## MISIJA

Unapređujemo kvalitetu života kroz brigu o vašem zdravlju.



## VIZIJA

JGL želi postati globalna farmaceutska tvrtka specijalizirana za razvoj i proizvodnju sterilnih proizvoda s dodanom vrijednošću u oftalmologiji i ORL-u te lider u korištenju morske vode u svrhu zdravlja.

## VRIJEDNOSTI

Timski rad i suradnja

Izvrsnost, otvorenost za promjene i učenje

Bliskost, lojalnost, integritet i povjerenje

## STRATEŠKI FOKUS

Internacionalizacija poslovanja

Bliskost s kupcima i partnerima

Operativna efikasnost

Tehnološka fokusiranost



## ČLANICE JGL GRUPE

Konsolidirani financijski izvještaji JGL Grupe obuhvaćaju financijske izvještaje matične tvrtke JGL d.d. (Matice) te subjekata pod kontrolom Matice i ovisnih društava navedenih u nastavku. Kontrola je prisutna ako matična tvrtka ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama nekog subjekta na način da ostvari koristi od njegovih aktivnosti.

Konsolidirani financijski izvještaji JGL Grupe uključuju financijske izvještaje sljedećih društava:

Matična tvrtka:

- JGL d.d. Rijeka

Povezana društva:

- JADRAN LLC Moskva
- Adrialab d.o.o. Rijeka
- JGL d.o.o Beograd-Sopot
- Farmis d.o.o. Sarajevo
- Jadran - Galenski laboratorij d.o.o. Ljubljana
- Pablo d.o.o. Zagreb
- ZU Pablo Rijeka
- JGL North America LLC New York USA

## GLAVNI BRENDOVI

Portfelj matične tvrtke čini 160 brendova, 460 proizvoda, 1.360 varijacija i 6.000 artikala, prilagođen je specifičnostima pojedinog tržišta, te je postigao prepoznatljivost u odabranim tržišnim i terapijskim segmentima, posebno u segmentima nazalnih dekongestiva na bazi morske vode i oftalmika u cijelom terapijskom spektru. Najinternacionalniji brend tvrtke je Aqua Maris, trenutno prisutan na čak tri kontinenta i u 25 zemalja. Među ključnim brendovima ističu se i Meralys, Lactogyn, Normia, Dramina i Vizol S.

## TRŽIŠTA

JGL Grupa posluje na 34 tržišta. Ključne regije su SEE (engl. *South East Europe*) i CIS (engl. *the Commonwealth of Independent States*), što podrazumijeva sljedeće zemlje - Rusija, Hrvatska, Ukrajina, Kazahstan, Bjelorusija, Slovenija, Bosna i Hercegovina, Srbija, Makedonija, Crna Gora i Kosovo, koje dominantno doprinose prodaji. Matična tvrtka vlastite proizvode izvozi, ili je u pripremi izvoza, na tržištima EU, Regijama ASEAN i MENA.



**AKTIVNA TRŽIŠTA**

**TRŽIŠTA U FAZI OTVARANJA**

## KLJUČNE PROMJENE U MATIČNOJ TVRTKI TIJEKOM IZVJEŠTAJNOG RAZDOBLJA

### ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE LJUDSKIM RESURSIMA

- **Promjena modela poslovnog upravljanja**

Po isteku mandata četiri izvršna direktora, na čelu s glavnim izvršnim direktorom Jasminom Huljajem, u JGL d.d.-u je 31. prosinca 2017. promijenjen model monističkog upravljanja koji, umjesto četiri, podrazumijeva jednog izvršnog direktora. Poziciju izvršnog direktora JGL-a preuzeo je Mislav Vučić, iskusni menadžer s bogatim internacionalnim iskustvom u farmaceutskom biznisu. U JGL d.d. je došao s pozicije generalnog direktora Teve Rumunjska gdje je između ostalog proveo uspješnu integraciju Actavisa.

- **Ulaganje u sustav upravljanja učinkom**

Kao i prethodnih godina, u ožujku 2017. na razini matične tvrtke objavljeni su vršni korporativni operativni ciljevi koji su u sklopu procesa upravljanja učinkom zaposlenika kaskadirani svima. Tijekom godine, pratila se realizacija te su se informacije koje utječu na smjer realizacije spuštale u sustav na sve uključene. Ponosni smo što smo sam proces, u odnosu na prethodno razdoblje, poboljšali u dijelu smanjenja broja vršnih ciljeva i unapređenja komunikacije između uključenih u realizaciju istih.

- **Ulaganje u sustav nagrađivanja**

Zahvaljujući uspješnoj prodaji ruskih brendova, saniranju kratkoročnog duga i osiguravanju likvidnosti, tijekom 2017. godine smo izdvojili određena sredstva te izvršili korekcije u postojećem sustavu nagrađivanja. U svrhu vraćanja stabilnosti tvrtke i osiguranja operativnog plana prodaje, ali i dugoročno održivog rasta, pokrenut je projekt „Definiranje ključnih i strateških radnih mjesta“ kao podloga za definiranje prioriteta ulaganja. Projekt je uključivao sustavno sagledavanje radnih mjesta, preispitivanje i definiranje očekivane razine isporuka i ključnih kompetencija za JGL na svim razinama, osim na menadžerskoj.

- **Novi edukativni ciklusi za zaposlenike**

U 2017. godini pokrenuti su edukativni ciklusi za menadžment i inicijative cjeloživotnog učenja uz suradnju sa sveučilišnom zajednicom. S fokusom na strategiju kao ključ uspješnosti kompanije i podrške u realizaciji, pokrenut je dugoročni i kontinuirani program za razvoj menadžmenta JGL Grupe. Svrha programa „More bolje“ je identificirati, potaknuti i uspostaviti ujedinjene lidere i menadžere koji će dosljedno provoditi tri koncepta u svojim svakodnevnim aktivnostima: proaktivnu odgovornost, inovacije, promjene.

- Izvešće o održivom razvoju

Tvrtka je objavila nefinancijski izvještaj o održivom razdoblju za 2016. poslovnu godinu koji je dostupan na poveznici <https://www.jgl.hr/o-nama/jgl-u-zajednici/izvjesca-o-odrzivom-razvoju>.

Nefinancijsko izvješće za 2017. godinu, koje obuhvaća cijelu JGL Grupu, također će biti objavljeno kao zasebno izvješće na službenoj mrežnoj stranici tvrtke [www.jgl.hr](http://www.jgl.hr), odnosno poveznici <https://www.jgl.hr/o-nama/jgl-u-zajednici/izvjesca-o-odrzivom-razvoju> do 30. lipnja 2018. Isto će biti dostupno slijedećih pet godina.

## PROIZVODNJA

S proizvedenih gotovo 35 milijuna proizvoda tijekom 2017. potvrdili smo uspješnost investicijsko strukturalnih projekata, ulaganja u tehnološku platformu i uvažavanje najviših standarda kvalitete - od izgradnje novog *state of the art* proizvodnog pogona Svilno 2 do investicija za podizanje efikasnosti u pogonu Svilno 1. Povećanje proizvodnje u odnosu na godinu ranije u matičnoj tvrtki iznosi čak 32 posto. Osim povećanja broja proizvedenih komada, povećana je i produktivnost po zaposleniku u čemu smo gotovo sustigli rekordnu, 2013. godinu.



U završnu fazu ušao je projekt serijalizacije, a početak instalacije nove opreme očekuje se već u prvoj polovici 2018. Projekti SAP i serijalizacija uvjetovali su i modernizaciju MES sustava unutar proizvodnje te implementaciju nove verzije postojećeg software-skog MES sustava u proizvodnji koji će dovesti do potpunog elektronskog *batch recorda*.

Paralelno je provedena i modernizacija proizvodnih pogona i povećanja efikasnosti linija doziranja i opremanja, te su inicirani sljedeći projekti:

1. **Linija B, Svilno 2 – povećanje kapaciteta proizvodnje sterilnih sprejeva.** Pokrenute su aktivnosti prilagodbe linije, a planiran *start up* je u lipnju 2018. Uz povećanje kapaciteta, promjena će značajno doprinijeti fleksibilnosti u proizvodnji sterilnih proizvoda te uvođenju novih koncepata u upravljanju proizvodnjom.
2. **Zamjena pozicija linije tube i linije stick pak, Svilno 2 –** radi optimizacije iskorištenja prostora i uvođenja nove opreme za serijalizaciju – planirana realizacija je prva polovica 2018.

#### PROJEKT NOVI ERP



U 2017. JGL d.d. je započeo s implementacijom novog ERP sustava, najnovije verzije integriranog poslovnog informacijskog sustava njemačke tvrtke SAP. S/4 HANA je četvrta generacija SAP poslovnog softvera, pojednostavljena u svojoj strukturi i znatno ubrzana. Uvođenjem SAP S/4 HANA sustava JGL d.d. ostvaruje prednost u cijeloj regiji u odnosu na druge farmaceutske tvrtke. *Go-live* novog ERP sustava planiran je za 1. listopada 2018.

#### INTERNACIONALIZACIJA

- **Ugovorna proizvodnja**

S partnerom smo realizirali novi projekt ugovorne proizvodnje za Travoprost 40 mcg kapi s konzervansom. Prve komercijalne serije očekujemo u lipnju 2018. godine, a planirane godišnje količine su dva milijuna bočica. Krajem godine, suradnja je proširena na novi proizvod – Travoprost+Timolol kapi s konzervansom – plan je proizvesti milijun bočica godišnje, a početak komercijalizacije u 2019. godini.

Pokrenuli smo i projekt ugovorne proizvodnje s partnerom za novi proizvod, kapi za nos u spreju. Planirane godišnje količine su milijun i pol komada, a prve komercijalne serije se očekuju u 2021. godini. Proširili smo suradnju i s dugogodišnjim partnerom za dva proizvoda - ektoin sprej za nos i ektoin aerosol.

- **Europa**

Tijekom 2017. realizirali smo povećanje prodaje na europskim tržištima, posebice s proizvodima linije Meralys i Vizol S za koje postoji veliki interes.

Na tržištu Rumunjske ostvarili smo suradnju s multinacionalnom kompanijom koja je uspješno lansirala naš Meralys. Također, kao rezultat aktivnosti u 2017. godini, JGL d.d. ima potvrđena lansiranja proizvoda na tržištu Rumunjske, Poljske, Mađarske i Austrije.

- **ASEAN i Koreja**

U skladu sa strategijom razvoja B2B poslovanja, matična tvrtka je tijekom 2017. godine osnažila prisustvo u regiji ASEAN. Podsjetimo, JGL d.d. ima aktivnu prodaju na pet teritorija regije ASEAN – na Tajlandu, u Maleziji, Singapuru, Vijetnamu i Indoneziji. Većinom se radi o distribuciji naše Aqua Maris linije, dok na tržištu Vijetnama imamo ugovorene Meralys i Vizol S proizvode koji su u registracijskom procesu. Tržište Filipina postaje šesto aktivno tržište u 2017. s prvom isporukom Aqua Maris proizvoda u siječnju 2018.

S partnerom je potpisan licencni ugovor za dio JGL-ovog oftalmološkog portfelja za tržište Tajlanda. Tako očne kapi Latanoprost, Timolol + Dorzolamid i Moxifloxacin tim Registracija priprema za početak registracijskog procesa. Sa zadovoljstvom možemo izvijestiti i o potpisu novog Meralys ugovora koji je realiziran u listopadu 2017. Partner će dodatno obogatiti portfelj sprejeva za nos na rastućim tržištima Tajlanda i Filipina koji će se prodavati u sklopu brenda Aqua Maris.

U rujnu smo potpisali ugovor za distribuciju Aqua Maris proizvoda za tržište Južne Koreje. Partneru je isporučen dosje za registraciju Aqua Maris proizvoda u BoV oblicima za odrasle i djecu (150 ml). Uspješnu finalizaciju registracijskog procesa očekujemo tijekom 2018.

POSLOVNI MODEL	BROJ NOVIH UGOVORA
LICENCE & SUPPLY	9
UGOVORNA PROIZVODNJA	3
DISTRIBUCIJA	3
<b>UKUPNO</b>	<b>15</b>

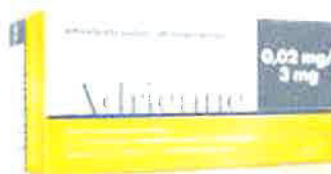
## NOVE REGISTRACIJE I PROIZVODI

Posebna pozornost i tijekom 2017. bila je posvećena DCP procedurama (decentralizirani postupci za stavljanje lijekova u promet) i ostalim registracijskim postupcima, kao i obnovama rješenja i varijacijama koje su iznimno važne kako bi se osigurala kontinuirana dostupnost proizvoda na tržištu, kao i njihova sukladnost s proizvodnom dokumentacijom i važećom regulativom. Sukladno tome, u izvještajnom je razdoblju pripremljeno i na registraciju predano 117 prvih aplikacija, od kojih je bilo ukupno 94 dobivena odobrenja, zatim 84 zahtjeva za obnovom rješenja i 421 varijacija.

Što se lansiranja tiče, u izvještajnom je razdoblju bilo ukupno 73 lansiranja proizvoda, od čega čak 87 posto čine proizvodi iz vlastitog razvoja. Od tog broja, na Regiji Jugoistočne Europe bilo je ukupno 36 lansiranja, na Regiji CIS njih 27, te deset lansiranja u B2B segmentu poslovanja (Italija, Poljska, Filipini, Španjolska, Rumunjska, Tajland).

Na tržištu Hrvatske lansirani su receptni lijekovi zaštićenih naziva – Polygynax (liječenje upala rodnice), Adrienne (kontraceptiv), Naftifinklorid JGL (liječenje gljivičnih infekcija kože), Kapecitabin JGL (liječenje karcinoma kolona) i Fosfomicin JGL (liječenje bakterijskih infekcija).

U programu lijekova bez recepta lansiran je Fungisol koji uspješno i učinkovito utječe na liječenje gljivičnih infekcija kože.



## INSPEKCIJSKI NADZORI

Tijekom 2017. u matičnoj je tvrtki ukupno provedeno 15 inspekcijskih nadzora regulatornih institucija, certifikacijskih kuća i vanjskih partnera.

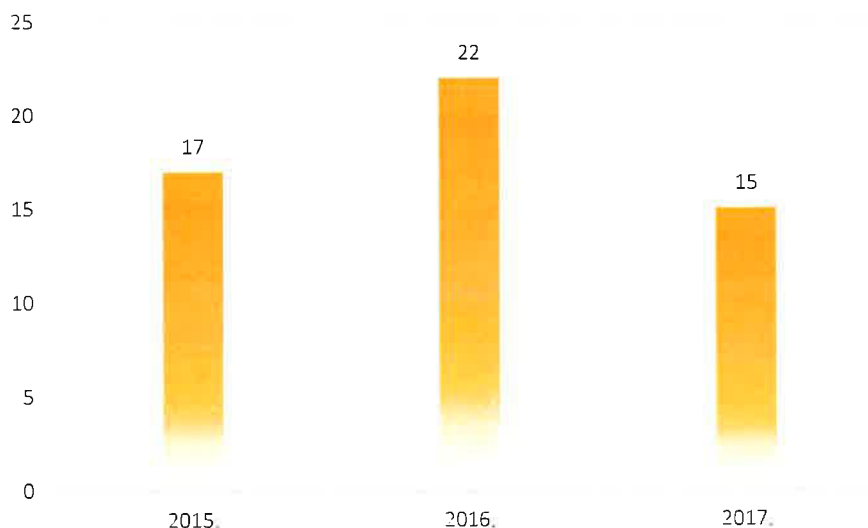
Iako je to manji broj audita nego u rekordnoj 2016., i tijekom protekle godine suvereno smo prezentirali JGL sustave pred partnerima i nadzornim tijelima, te potvrdili visok stupanj sustava kvalitete, prepoznat od strane brojnih partnera, čime kontinuirano realiziramo preduvjete uspješnog poslovanja i osiguravamo konkurentnost na tržištu.

Tvrtka JGL i njeni procesi 100 posto su odobreni od svih nadzora, s više ili manje nesukladnosti koje je potrebno ukloniti u zadanom roku, no ono što je bio zajednički nazivnik svih inspekcija jest pohvala svih zaposlenika, s posebnim naglaskom na razinu znanja i ukupnih kompetencija. Također je pohvaljena i visoka razina tehnološke opremljenosti u svim JGL proizvodnim prostorima.

U 2018. godini očekuje nas realizacija izrazito značajnih projekata uvođenja novog ERP-ka i serijalizacije i usklađivanja s Direktivom 2001/83/EZ koji su već u punom jeku te angažiraju veliki broj resursa.

Uz već pokrenute aktivnosti usklađivanja sa smjernicama o integritetu podataka, gdje se kontinuirano provode analiza stanja i usklađivanje sa smjernicama, 2018. donosi i opsežnu certifikaciju prema novim i izmijenjenim normama ISO 9001:2015, te ISO 13485:2016.

### ***Broj audita/inspekcijskih nadzora u 2015., 2016. i 2017. u JGL-u d.d.***





## IZVJEŠTAJNA GODINA ČLANICA JGL GRUPE

### ADRIALAB d.o.o.

Poslovnu godinu 2017. u tvrtki Adrialab d.o.o. obilježili su rast prihoda i profitabilnosti, izmjene u upravljačkoj strukturi te organizacijske promjene s ciljem podržavanja strateškog dugoročnog plana razvoja kompanije na tržištu Hrvatske i tržištima jugoistočne Europe.

Ostvaren je prihod od 13,3 milijuna HRK s EBITDA maržom od 7,8 posto. Pozitivni trendovi ostvareni su u svim distributivnim kanalima, pa je tako kroz kanal veletrgoerija ostvaren rast prometa od sedam posto, izvoz je rastao 187 posto, dok je ugovorna proizvodnja za matičnu kompaniju JGL d.d. rasla po stopi od 284 posto u odnosu na 2016. Segment trgovačke mreže ostvario je skromni rast od 0,6 posto uslijed čega je udio tog segmenta u ukupnim prihodima kompanije pao sa 63 posto u 2016. na 48 posto u 2017. Pad udjela trgovačke mreže u ukupnim prihodima kompanije u skladu je s razvojnim planovima Adrialab d.o.o. i fokusiranjem na profitabilnije veletrgoerijske kanale i izvoz. Ukupni prihodi kompanije rasli su 22 posto. U razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2017. realizirana je dobit prije poreza u iznosu 95 tisuće HRK, te neto dobit u iznosu 80 tisuća HRK.

Značajan utjecaj na rezultat razdoblja imala je kriza poslovanja koncerna Agrokor te pokretanje postupka izvanredne uprave u skladu sa Zakonom o postupku izvanredne uprave u trgovačkim društvima od sistemskog značaja za Republiku Hrvatsku. Adrialab d.o.o. je u postupak prijavio tražbine u iznosu 1,8 milijuna HRK koje su priznate u cijelosti. Preostali dug Konzuma d.d. po glavnici na 31. prosinca 2017. iznosi oko jedan milijun HRK. Zbog visokog rizika od otpisa potraživanja prema Konzumu d.d., a koja u potpunosti ovise o nagodbi vjerovnika Agrokor d.d., izvršene su rezervacije u računu dobiti i gubitka u visini od 11 posto preostalog duga čime je umanjena profitabilnost razdoblja.

Kombinacijom mjera interne reorganizacije odjela, preraspodjele odgovornosti i osoblja, raskidima ugovora o radu i zapošljavanjem novog stručnog kadra, oformljen je odjel Razvoja proizvoda i internalizirano računovodstvo te je smanjen ukupan broj zaposlenika s 25 na 24. Fomiranje odjela Razvoja proizvoda predstavlja dovršetak *spin-off* faze kompanije uslijed kojeg su prihodi Adrialaba dolazili isključivo plasmanom proizvoda iz tradicionalnog portfelja JGL-a.

U rujnu 2017. Adrialab je uspješno prošao certifikacijski audit po normama ISO 9001:2015 i 22716:2008. Usklađenost s navedenim normama, uz garanciju kvalitete partnerima i kupcima, omogućuje izvoz na ključna tržišta u kategorijama medicinskih proizvoda, kozmetike i dodataka prehrani.

## **JADRAN LLC MOSKVA**

S ciljem unapređenja profitabilnosti poslovanja, s 1. travnja 2017. godine, uz Predstavništvo JGL-a na ruskom tržištu, započela je s radom tvrtka Jadran LLC Moskva. Od tog datuma, tvrtka Jadran preuzela je kompletno poslovanje u Rusiji, a matična tvrtka JGL d.d. proizvode isporučuje i fakturira po transfornim cijenama.

U studenom 2017. godine provedena je prva interna revizija tvrtke, a preporuke revizora značajno će doprinijeti daljnjoj optimizaciji i unapređenju poslovanja tijekom 2018. U izvještajnom je razdoblju provedeno i restrukturiranje zaposlenika, veliki udio kadra iz predstavništva je prešao u tvrtku Jadran LLC Moskva. Promjena poslovnog modela na ovom, ključnom izvoznom tržištu JGL Grupe doprinijela je novim pristupima u planiranju prodaje i procjenjivanju stanja zaliha te su, sukladno tome, postavljeni novi prodajni ciljevi za 2017. godinu.

U ovom je periodu na tržištu Rusije lansiran lijek Adiarin čija bi prodaja trebala pozitivno utjecati na uravnoteženost proizvodnog portfelja tvrtke i ujednačavanje sezonalnosti. Važno je istaknuti i lansiranje dvaju oblika Optinola (Vizol), proizvoda oftalmološke skupine u Rusiji, što predstavlja važan korak na putu prema ka realizaciji krovne strategije JGL-a.

Tvrtka Jadran LLC ostvarila je poslovne prihode od gotovo 236 milijuna HRK, dobit prije poreza u iznosu 6,3 milijuna HRK, te neto dobit od 4,2 milijuna HRK. Kompanija je početkom godine imala jednokratne troškove restrukturiranja, no već od sljedeće godine očekuje se stabilizacija prihoda i rashoda te veća profitabilnost.

Svi ključni brendovi na ruskom tržištu postigli su značajan rast prodaje i povećali udio na tržištu u svojim segmentima. Primjerice, Aqua Maris je povećao udio za 4,7 posto u prodanim proizvodima, pri čemu financijski raste 0,8 posto, dok je udio Dramine povećan za 2,4 posto u prodanim kutijicama, a financijski 2,4 posto. Ovakvi rezultati dobra su poluga za nastavak rasta u 2018. godini.

## **JADRAN - GALENSKI LABORATORIJ d.o.o. LJUBLJANA**

Tvrtka JGL d.o.o. Ljubljana osnovana je 1992. u Ljubljani, kao tvrtka kćer JGL-a te je u 2017. imala pet zaposlenih.

Tijekom svih 12 mjeseci izvještajnog razdoblja intenzivno se radilo na promociji, edukacijama, odnosima i komunikaciji s partnerima i klijentima koji su se nastojali integrirati u mnoge aktivnosti pod vlastitom ili organizacijom Regije JIE.

U razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2017. realizirana je dobit prije poreza u iznosu 480 tisuća HRK, te neto dobit u iznosu 384 tisuća HRK. U godini 2017. uspješno je zadržana pozicija na tržištu, zalihe su smanjene, te je ambiciozno postavljen plan za 2018.

**ZU PABLO RIJEKA, PABLO d.o.o ZAGREB**

Pablo zdravstvena ustanova za ljekarničku djelatnost osnovana je 1999. godine. Danas u svom sastavu ima 30 ljekarničkih jedinica sa 143 zaposlenih djelatnika. Radi se o već tržišno prepoznatljivom lancu ljekarni u kojemu se djelatnici svojim stručnim radom, proaktivno, fleksibilno i s puno suosjećanja trude pružiti što bolju ljekarničku skrb korisnicima. Ustanova je referentno mjesto za zdravstvenu edukaciju, zdravstvenu prevenciju i liječenje u Republici Hrvatskoj. ZU Pablo u svakoj od svojih ljekarni pruža cjelovit i personaliziran pristup zdravlju te holističkim savjetodavnim pristupom pomaže u prevenciji i rješavanju zdravstvenih i životnih problema svojih krajnjih korisnika.

Godina 2017. bila je godina konsolidacije i učvršćivanja položaja na tržištu. Odlukom Upravnog vijeća ZU Pablo u 2017. godini prodane su četiri ljekarničke jedinice, i to tri iz Slavonije (Vinkovci AKM, HŽ i Jakšić) i jedna u Dubrovniku. Od 15. rujna 2017. Ljekarna u Samoboru počela je raditi na novoj lokaciji.

Poslovni prihodi ZU Ljekarna Pablo u 2017. iznose 163,9 milijuna HRK uz realiziranu dobit prije oporezivanja od 9,7 milijuna HRK. U razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2017. realizirana je dobit prije poreza u iznosu 9,7 milijuna HRK, te neto dobit u iznosu 7,9 milijuna HRK. Bez izvanrednih prihoda vezanih za kupoprodaju četiri ljekarničke jedinice dobit prije oporezivanja iznosi 1,7 milijuna HRK.

**FARMIS d.o.o. SARAJEVO**

Farmis d.o.o. osnovan je 2000. godine u Sarajevu, a tijekom 2017. tvrtka je u prosjeku imala 17 zaposlenika. Visoki standardi poslovanja i orijentiranost prema kupcima, zaposlenicima i vlasniku, izgradili su prepoznatljiv imidž Farmisa u veletrgovačkom biznisu na području BiH i regije. Poslovanje je usklađeno sa sustavom upravljanja kvalitetom EN ISO 9001:2008 i zahtjevima GDP standarda, što kupcima i partnerima jamči sigurnost, kvalitetu i stabilnost u suradnji. Osim JGL portfelja, Farmis u ponudi ima i proizvode 11 različitih dobavljača/partnera iz Njemačke, Slovenije, Italije, Hrvatske, UK, Srbije i domaćih partnera. Godina 2017. na tržištu BiH bila je izrazito izazovna, intenzivno se radilo na pripremama integracije JGL Predstavništva BiH i Farmisa, čime se, kao i na ostalim tržištima na kojima JGL djeluje, teži poslovanju kroz jednu cjelinu s ciljem veće i bolje operativnosti.

Izveštajno su razdoblje na tržištu obilježile česte izmjene cijena lijekova na esencijalnim listama, kao i veliki izazovi u veletrgovačkim i ljekarničkim kanalima, no usprkos svemu Farmis u 2017. bilježi povećanje prihoda i dobiti. Tijekom godine tvrtka je povećala broj kupaca, tako da je direktno snabdijevala oko 450 ljekarni i 20 veletrgovača na području BiH. Poslovni prihodi tvrtke rastu za oko 8 posto u odnosu na prethodno razdoblje i iznose 40,8 milijuna HRK. U razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2017. realizirana je dobit prije poreza u iznosu 1,2 milijuna HRK, te neto dobit u iznosu 1 milijun HRK.

### JGL d.o.o. BEOGRAD - SOPOT

JGL d.d. je tijekom 2014. godine na tržištu Srbije, kupnjom tvrtke BG Pharm, osnovao tvrtku kćer pod nazivom JGL d.o.o. Beograd – Sopot. Tvrtka je u 2016., točnije 15. prosinca 2016. dobila svoj prvi GMP standard broj 48. koji vrijedi do 28. prosinca 2019.

Trenutno na tržištu Srbije tvrtka ima rješenja za 14 proizvoda u kategoriji dijetetike, 13 rješenja u kategoriji medicinskih proizvoda, tri proizvoda u kategoriji kozmetike, sedam u kategoriji lijeka bez recepta i 26 lijekova na recept od kojih se dio proizvoda nalazi na listi lijekova. U 2017. portfelj je proširen za jedan lijek bez recepta, jedan dijetetski proizvod i jedno medicinsko sredstvo. U planu je daljnje proširenje portfelja te razvoj i lansiranje proizvoda u vlastitoj proizvodnji.

Tvrtka JGL d.o.o. Beograd - Sopot tijekom izvještajnog razdoblja je na području marketinga i prodaje bila orijentirana na rad sa segmentima ljekarni, potrošača, pedijatar, ginekologa, ORL specijalista, a na području proizvodnje lijekova na tržište Srbije te razvoj poslovanja prema tržištima u okruženju.

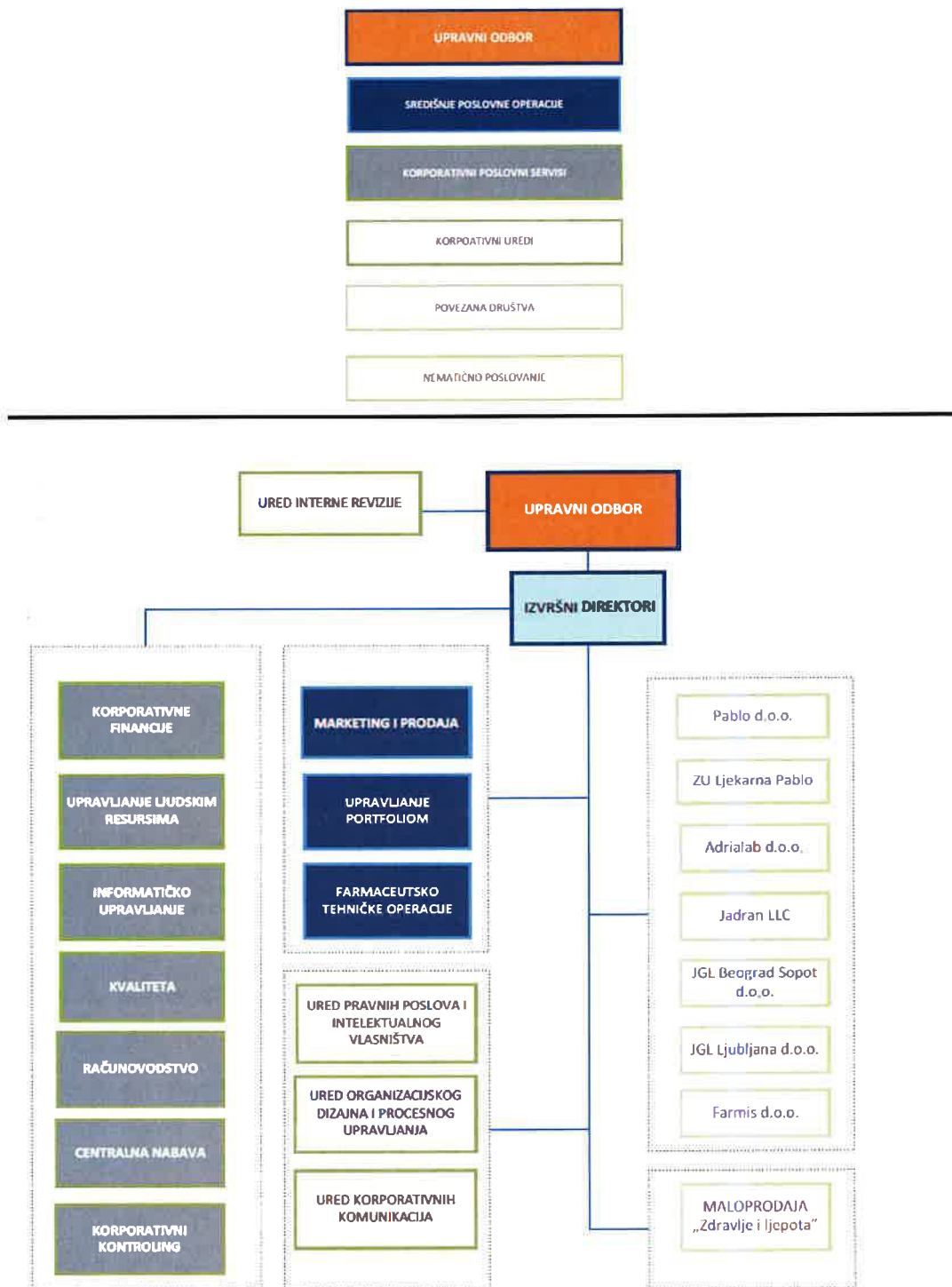
Tijekom izvještajnog razdoblja ukupno je prodano 340 tisuća komada proizvoda, ukupni prihodi bili su 8,4 milijuna HRK, pri čemu su poslovni prihodi iznosili 7,4 milijuna HRK, dok su poslovni rashodi dosegli iznos od 13,1 milijuna HRK. Tvrtka je u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2017. godine ostvarila gubitak u iznosu 4,7 milijuna HRK.

Tržište Srbije je od strane matične kompanije JGL d.d. definirano kao investicijsko te ulazi u *pool* tržišta na kojima JGL temelji daljnji rast i razvoj. Potencijal rasta definiran je za OTC i dijetetiku u odabranim segmentima - ljekarna, potrošač, pedijatar, oftalmolog, ginekolog i dermatolog.

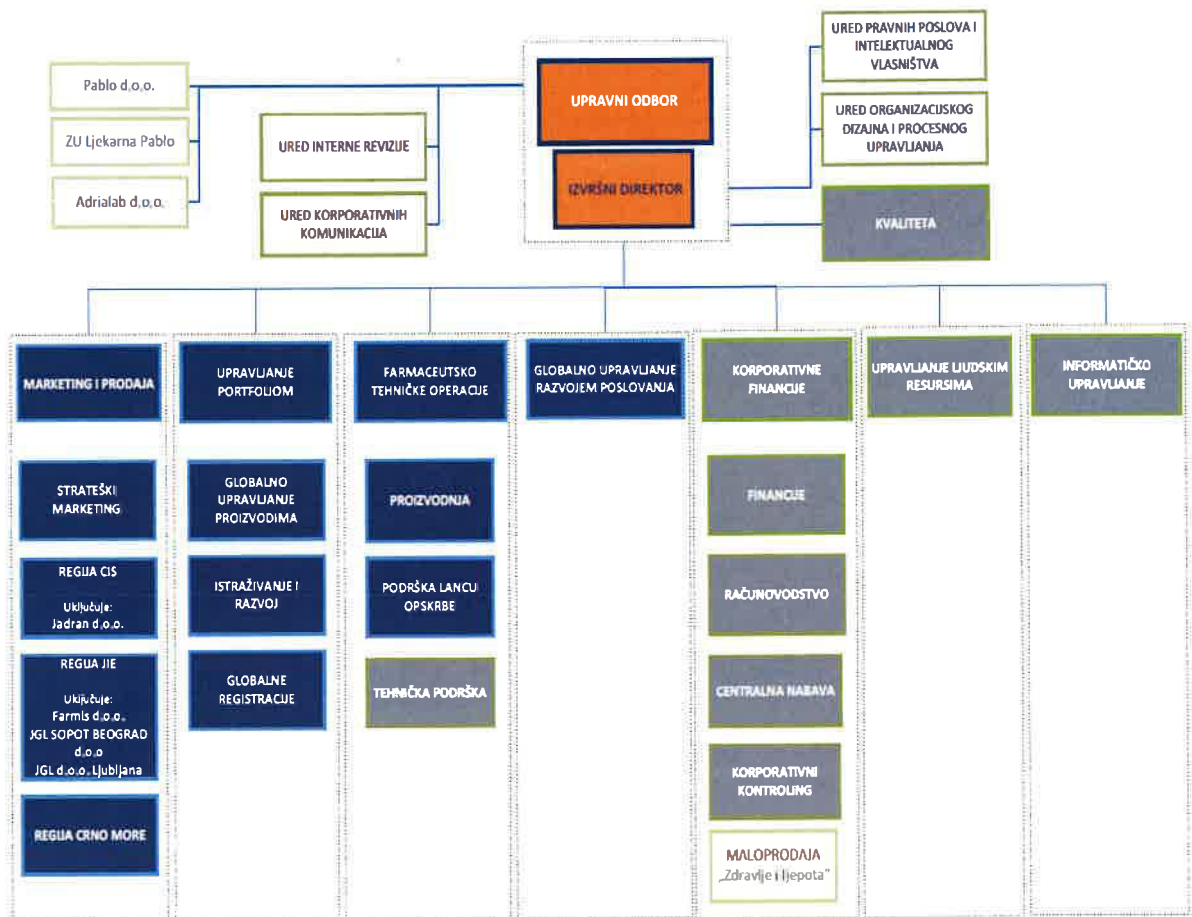
Strateški pozitivan iskorak čini promjena organizacijske strukture, povećanje broja zaposlenika, definiranje kompetencijskih profila, razvojnih planova i kompenzacijskih paketa.

## STRUKTURA ORGANIZACIJE JGL GRUPE

U nastavku je prikazana vršna organizacijska struktura JGL Grupe od 1. siječnja do 30. prosinca 2017. sa sljedećom standardizacijom prikaza:



U nastavku je prikazana vršna organizacijska struktura JGL Grupe od 31. prosinca 2017. s istom standardizacijom prikaza.



## UPRAVLJAČKI SUSTAV

JGL Grupa razvija integriran upravljački sustav koji povezuje strateško planiranje i operativnu realizaciju kroz šest faza:

- razvoj strategije,
- planiranje strategije,
- usklađivanje organizacije,
- planiranje operacija,
- praćenje realizacije strategije,
- revizija strategije.

U prvoj fazi strateški tim revidira postojeću ili razvija novu strategiju korištenjem standardnih strateških alata. Slijedi druga faza ili planiranje strategije razvojem strateških mapa i *scorecarda* strateških ciljeva.

Nakon što se na višoj razini organizacije kreiraju strateške mape i pripadni *scorecardi*, strateški tim u trećoj fazi vrši strateško usklađivanje kaskadiranjem strateških mapa i *scorecarda* prema ostalim strateški relevantnim organizacijskim segmentima. Slijedi usklađivanje zaposlenika putem formalnog komunikacijskog procesa i povezivanja njihovih osobnih poslovnih ciljeva sa strateškim ciljevima tvrtke.

Po usklađivanju organizacijskih jedinica i zaposlenika sa strategijom, u četvrtoj fazi menadžment matične tvrtke u skladu sa strateškim *inputima* kreira operativni plan kroz njegove osnovne komponente: planiranje unapređenja strateški relevantnih procesa, detaljnu prognozu prodaje, plan kapaciteta resursa, te izradu budžeta za operativne troškove i kapitalne izdatke.

Tijekom izvršavanja strateškog i operativnog plana ili pete faze koja se proteže kroz čitavu poslovnu godinu, menadžment je angažiran na praćenju i učenju o nastalim problemima, barijerama i ostalim izazovima unutar poslovnog sustava. Ovaj proces integrira informacije o operacijama i strategiji putem realizacije odvojenih operativnih i strateških sastanaka za izvješćivanje.

U konačnici, strateški tim koristi interne operativne podatke i nove podatke o vanjskom okruženju i konkurenciji kako bi procijenio i adaptirao postojeću strategiju, pokrećući tako novu petlju strateškog planiranja i operativne realizacije unutar integriranog upravljačkog sustava.

## IZJAVA MATIČNE TVRTKE O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

JGL d.d. nije usvojio Kodeks korporativnog upravljanja, no prihvaća njegovu primjenu ([http://www.zse.hr/UserDocsImages/docs/Kodeks\\_HR.pdf](http://www.zse.hr/UserDocsImages/docs/Kodeks_HR.pdf)). Poslovanje JGL-a d.d. temelji se na načelima zakonitosti, transparentnosti i javnosti poslovanja, sprječavanja sukoba interesa, učinkovitog unutarnjeg nadzora, jačanja osobne odgovornosti i društveno odgovornog poslovanja.

Organizacijski ustroj JGL-a d.d. uređen je po monističkom modelu, u kojem uloge vođenja i nadzora ima Upravni odbor tvrtke izglasan od strane Glavne skupštine, dok izvršni direktori (imenovani od strane Upravnog odbora) zastupaju tvrtku i operativno vode poslovanje.

JGL d.d. u svojem poslovanju primjenjuje interne politike koje jasno razrađuju procedure za rad Upravnog odbora i izvršnih direktora, kao i načela koja jamče zaštitu interesa svih dioničara (primjerice, godišnji, polugodišnji i tromjesečni izvještaji dostupni su dioničarima; osobe koje raspolažu ili dolaze u dodir s povlaštenim informacijama upoznate su s prirodom i značajem tih informacija i ograničenja s tim u vezi; osiguran je nadzor nad protokom povlaštenih informacija i njihovom mogućom zlouporabom).

Upravni odbor ustrojio je Revizorski odbor, dva su člana nezavisni članovi, te jedan član ima položen ispit za ovlaštenog internog revizora. Između ostaloga, Odbor prilikom obavljanja svojih zadaća procjenjuje kvalitetu sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizicima s ciljem da glavni rizici kojima je Društvo izloženo (uključujući i rizike povezane s pridržavanjem propisa) na odgovarajući način budu identificirani.

## UPRAVNA, RUKOVODEĆA I NADZORNA TIJELA I VIŠE POSLOVODSTVO

Uloge vođenja i nadzora Grupe JGL ima Upravni odbor.

Sastav Upravnog odbora je:

- Ivo Usmiani - predsjednik Upravnog odbora,
- Zdravko Saršon - zamjenik predsjednika Upravnog odbora,
- Marina Pulišić - član Upravnog odbora,
- Grozdana Božić - član Upravnog odbora,
- Eva Usmiani Capobianco - član Upravnog odbora,
- Dorotea Pernjak Banić - član Upravnog odbora, predstavnik radnika.

Tijekom izvještajnog razdoblja, od 1. siječnja 2017. do 30. prosinca 2017., izvršni direktori koji su zastupali matičnu tvrtku JGL d.d. i operativno vodili poslovanje su:

- Jasmin Huljaj, glavni izvršni direktor i izvršni direktor za razvoj poslovanja i upravljanje odnosima s kupcima,



- Sanja Vujić Šmaguc, zamjenica glavnog izvršnog direktora i izvršna direktorica za upravljanje portfeljom,
- Dražen Jakšić, izvršni direktor korporativnih financija,
- Mate Poropat, izvršni direktor za farmaceutsko tehničke operacije.

S ciljem dodatnog ojačavanja operativnog poslovanja i podizanja profitabilnosti, JGL d.d. s 31. prosinca 2017. prelazi na jednostavniji model monističkog upravljanja. Novi model podrazumijeva jednog umjesto dosadašnja četiri izvršna direktora, pa poziciju zastupnika i izvršnog direktora preuzima:

- Mislav Vučić, izvršni direktor.

Poslovna adresa svih članova Upravnog odbora, izvršnih direktora i novog izvršnog direktora matične tvrtke je Svilno 20, Rijeka. Ne postoji sukob interesa članova Upravnog odbora i izvršnih direktora/izvršnog direktora u pogledu funkcija i aktivnosti koje obavljaju i osobnih interesa, odnosno njihovih funkcija i aktivnosti izvan Grupe.

## **PRAKSA UPRAVE**

Matična tvrtka, sukladno primjenjivim propisima, ima osnovan Revizorski odbor. Prema Statutu, Upravni odbor osniva Revizorski odbor koji se sastoji od članova Upravnog odbora i dva člana koje imenuje Upravni odbor.

Članovi Revizorskog odbora su:

- Zdravko Saršon, predsjednik Revizorskog odbora,
- Eva Usmiani Capobianco, zamjenica predsjednika Odbora za reviziju,
- Ivo Usmiani, član Odbora za reviziju,
- Marina Pulišić, članica Odbora za reviziju,
- Grozdana Božić, članica Odbora za reviziju,
- Dorotea Pernjak Banić, članica Odbora za reviziju,
- Vesna Sen, Voditeljica interne revizije u JGL d.d.,
- Jelena Siminiati, Voditeljica pravnih poslova i intelektualnog vlasništva u JGL d.d., zaključno s 28. kolovoza 2017.

Mandat članova Revizorskog odbora usklađuje se s mandatom Upravnog odbora. O svojim aktivnostima Revizorski odbor dužan je redovito izvješćivati Upravni odbor. Ako je za člana Revizorskog odbora imenovana osoba koja obavlja poslove interne revizije, kod donošenja odluka nema pravo glasa.

## ZAPOSLENICI

Ukupan broj zaposlenika 31. prosinca 2017. u JGL Grupi bio je 959 (2016. ukupan je broj bio 901).

Od tog broja, 591 zaposlenik radio je u Hrvatskoj (JGL d.d. tržište Hrvatske, Adrialab, Pablo, ZU Ljekarne Pablo), 216 u Rusiji, 59 u regiji Jugoistočne Europe (BiH, Slovenija, Srbija, Makedonija, Kosovo), njih 40 u Ukrajini, 38 u Kazahstanu, te u Bjelorusiji ukupno 15 zaposlenika.

Od ukupnog broja zaposlenika 77 posto čine žene, postotak visokoobrazovanih u JGL Grupi je 64 posto, dok je prosječna dob zaposlenika 39 godina.

### *Broj zaposlenika na dan 31. prosinca 2016. i 2017. u JGL Grupi*

	2016.	2017.
<b>JGL d.d.</b>	<b>687</b>	<b>522</b>
Tržište Hrvatska	377	410
Predstavništvo BiH	9	7
Tržište Makedonija	5	5
Tržište Rusija	211	6*
Tržište Bjelorusija	16	15
Tržište Ukrajina	33	40
Tržište Kazahstan	35	38
Tržište Kosovo	1	1
<b>POVEZANA DRUŠTVA</b>	<b>214</b>	<b>437</b>
JGL d.o.o. Beograd-Sopot	12	20
Farmis d.o.o. Sarajevo	16	21
JGL d.o.o. Ljubljana	7	5
Adrialab d.o.o. Rijeka	24	24
Pablo d.o.o.	2	1
ZU Ljekarne Pablo	149	156
Jadran LLC Moskva	4	210
<b>JGL GRUPA UKUPNO</b>	<b>901</b>	<b>959</b>

*\*Zaposlenici prešli u novu, povezanu tvrtku Jadran LLC*

**Pregled zaposlenika u JGL Grupi u 2017. prema dobi i spolu**

	ŽENE	MUŠKARCI
<29	108	50
30-49	521	150
>50	103	27
<b>UKUPNO</b>	<b>732</b>	<b>227</b>

**Pregled zaposlenika u JGL Grupi u 2017. prema stručnoj spremi**

	ŽENE	MUŠKARCI
<SSS	12	3
SSS	218	88
VŠS	13	15
VSS	470	118
>VSS	19	3
<b>UKUPNO</b>	<b>732</b>	<b>227</b>



## ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Funkcija I&R u 2017. unutar matične tvrtke bila je organizirana prema grupama aktivnosti iz istraživačkih i razvojnih procesa, što je pratila i mikroorganizacija kroz jedinice Istraživanje i predformulacije (PFI), Razvoj formulacije (RF), Razvojna analitika i stabilnost (RAS), Ured I&R.

Planski ciljevi I&R-a za 2017. bili su usmjereni na:



- razvoj novih proizvoda,
- poboljšanje i održavanje postojećeg portfelja,
- podizanje kompetencija zaposlenika i rast ukupne ekspertize procesnog područja,
- unapređenje procesnog područja.

Realizirana satna struktura po orijentaciji posla u 2017. bila je:

- rad na novim proizvodima (uključujući i sirovine pojedinačno) – 57 posto,
- aktivnosti van portfelja – 25 posto,
- rad na unapređenju proizvoda iz postojećeg portfelja – 18 posto.

Aktivnosti povezane s razvojem novih proizvoda kao i dosadašnjih godina postavljene su projektno, a radi bolje kontrole aktivnosti i troškova projektno su postavljene i aktivnosti poboljšanja postojećih proizvoda.

U izvještajnom razdoblju projektno su postavljene četiri teme iz postojećeg portfelja, a aktivnosti u sklopu razvoja novih proizvoda odvijale su se na ukupno deset projekata u različitim farmakološkim grupama.

Osim za potrebe JGL Grupe, odrađene su aktivnosti u sklopu četiri projekta transfera proizvodnje u JGL za partnere, a postavljene su i osnove za ugovorni razvoj i proizvodnju za novog partnera koje će se provoditi u 2018. godini.

U sklopu državnih inicijativa za poboljšanje inovacijskog okruženja i povećanje aktivnosti istraživanja, razvoja i inovacija u poslovnom sektoru kroz razvoj Centara kompetencija, tijekom izvještajnog razdoblja objavljen je natječaj za sufinanciranje sredstvima Europske unije provedbe istraživačko razvojnih projekata poslovnog sektora koji uključuju učinkovitu suradnju s istraživačkim institucijama. Tako je u lipnju 2017. predana natječajna dokumentacija Centra kompetencija u proizvodima i uslugama zdravstvenog turizma, u sklopu kojega su JGL, povezana tvrtka Adrialab d.o.o., te studij „Biotehnologije i istraživanja lijekova“ pri Sveučilištu Rijeka, prijavili projekt „Razvoj inovativnih proizvoda na bazi aktivnih sastojaka dobivenih iz prirodnih sirovina i mora“.

Projektom će se sufinancirati oprema, materijal i rad djelatnika potrebnih da unutar 36 mjeseci zajednički razviju proizvode uspostavom učinkovitih modela suradnje.

Projekt je do sada u svim fazama ocijenjen pozitivno, te se tijekom 2018. očekuje pozitivna ocjena Provedbenih tijela.

Pored navedenog, nastavilo se s aktivnostima intenzivne suradnje u segmentu prijenosa znanja, posebno u suradnji s riječkim sveučilištem, Medicinskim fakultetom i studijem Biotehnologija i istraživanje lijekova.

Troškovno, I&R je realizirao 5.994.217 HRK operativnih troškova, ukupno 887.360 HRK uložilo se u nabavu licenci, a 3.490.885 HRK u registraciju vlastitih proizvoda. Iznos od 8.188.792 HRK uložen je u razvojne projekte, dok su kapitalna ulaganja iznosila ukupno 1.022.828 HRK.

Strateški fokus I&R-a u narednom periodu i dalje će biti na razvoju proizvoda, što znači provođenje razvojnih projekata u planiranom roku, bilo da se radi o vlastitom razvoju, bilo da se radi o transferima tehnologije ili suradnom razvoju.

## ZAŠTITA NA RADU

Zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenika na radnom mjestu važan je prioritet JGL Grupe. Obveza je svakoga promicati napore JGL-a u provedbi operacija na siguran način. Odgovornost spram zaposlenika zahtijeva primjenu najboljih mogućih mjera u prevenciji nezgoda, a odnosi se na: tehničko planiranje radnih mjesta, opremu i procese; upravljanje sigurnošću i osobno ponašanje na radnim mjestima. Svi su dužni kontinuirano voditi računa o sigurnosti na radu.

U smjeru JGL-ove misije „unapređenje kvalitete života kroz brigu o zdravlju“ u matičnoj tvrtki djeluju službe Zaštita na radu (ZNR) i Zaštita od požara (ZOP). Kako je preduvjet za ostvarenje toga cilja siguran rad, kao i sigurno radno okruženje, u 2017. godini poduzete su brojne mjere kao i implementacija već postojećeg stanja sigurnosti na radu.

Briga o zdravlju i sigurnosti zaposlenika provodi se u skladu s nizom heteronomnih zakonskih odredaba kao i autonomnih akata koje su propisane s ciljem poboljšanja i napretka u smislu sigurnosti na radu i zaštiti od požara, kao i očuvanju okoliša.

JGL d.d. je kroz redovita godišnja izvješća nadležnim tijelima (Državni inspektorat zaštite na radu, Agenciji za zaštitu okoliša, Državni zavod za statistiku i dr.) prikazao stvarno stanje kroz koje se vidi napredak u odnosu na 2016.

U razdoblju zadnjih pet godina (2013. – 2017.) registrirano je ukupno 25 ozljede na radu. Nije registriran niti jedan slučaj profesionalnog oboljenja.

### ***Broja ozljeda s obzirom na mjesto ozljeđivanja u proteklih pet godina u matičnoj tvrtki***

GODINA	NA MJESTU RADA	NA PUTU DO MJESTA RADA I OBRATNO	UKUPNO
2013.	2	3	5
2014.	2	0	2
2015.	2	0	2
2016.	4	2	6
<b>2017.</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>10</b>

Broj ozljeda je povećan proporcionalno brojčanom porastu zaposlenih u Hrvatskoj. U 2017. godini je evidentirano deset ozljeda na radu, od kojih su njih osam klasificirane kao lakše i dvije kao teže zadobivene na putu od kuće na posao.

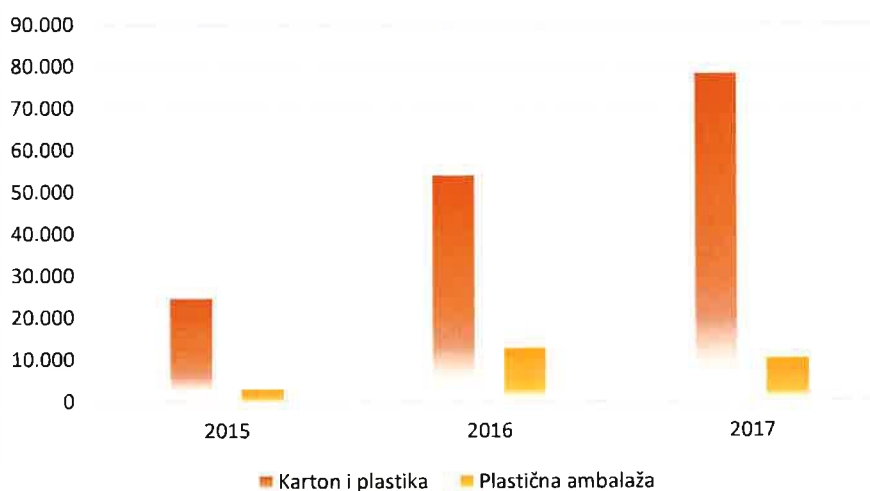
## ZAŠTITA OKOLIŠA

- **Gospodarenje otpadom**

Naš glavni cilj tijekom 2017. godine bio je povećati kvalitetu u gospodarenju „korisnim otpadom“. Krajem 2016. u funkciju smo stavili prostor za skladištenje vlastitog otpada, a tijekom proteklih dvanaest mjeseci kontinuiranog praćenja skupljanja i sortiranja otpada postigli smo dodatan iskorak u gospodarenju obradivim otpadom.

Centraliziranim prikupljanjem s proizvodnih lokacija Svilno 1 i Svilno 2, te s početkom rada s novim partnerima, ostvaren je značajni rast u gospodarenju otpadnim papirom i plastikom, a ujedno i u podizanju svijesti zaposlenika.

### *Trend prikupljanja obradivog otpada kroz tri izvještajna razdoblja u JGL-u d.d.*



- **Električna energija**

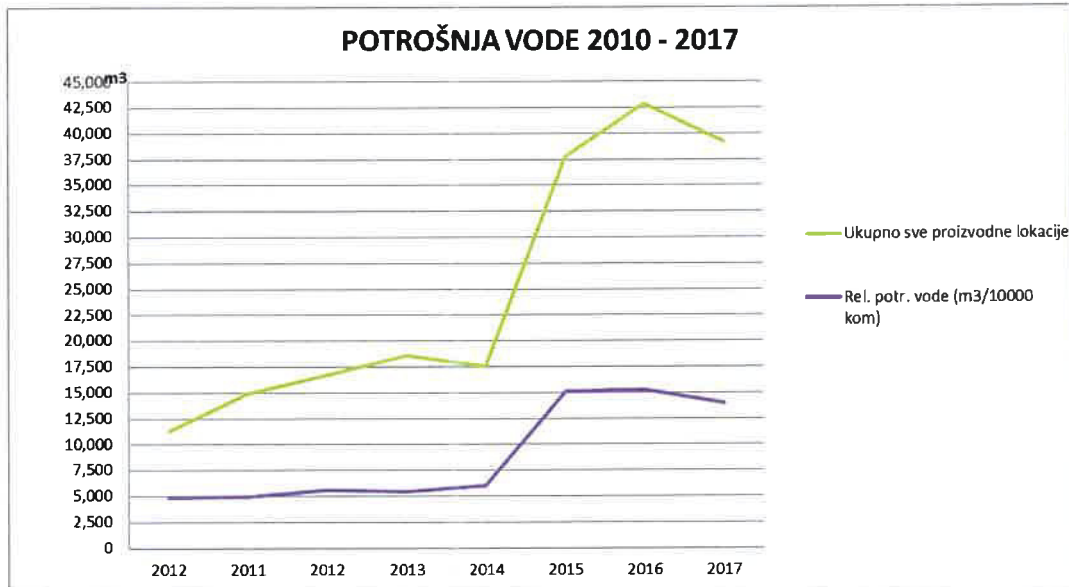
Naš je cilj bio smanjiti potrošnju električne energije i imati kontinuirani nadzor potrošnje. Uvođenjem sustava upravljanja energijom ISO 50001 otvorili smo si put prema sistematičnom pristupu racionalnoj potrošnji energije. Korištenjem smjernica i preporuka prepoznali smo ključna mjesta potrošnje, rashladne i HVAC sustave proizvodnje.

Do kraja 2017. završen je i projekt instalacije novog rashladnika vode na Svilnom 2 kojim se planira osigurati redundancija za postojeći rashladnik te uređaj koji će u zimskom periodu uz znatno bolje performanse osiguravati rashladnu energiju. Također, u sklopu tog projekta na centralnu energanu spojen je i objekt G16 čime se planira dodatno uštediti energija za grijanje i hlađenje.

S dugogodišnjim parterom HEP opskrbom potpisali smo novi, trogodišnji ugovor o opskrbi električne energije te nastavljamo dobru praksu kupnje zelene energije, odnosno energije dobivene iz obnovljivih izvora, čime ispuštanje emisije CO<sub>2</sub> svodimo na nulu.

- **Voda**

Dobru praksu kod električne energije primijenili smo i na vodu. Prepoznali smo potencijalna kritična mjesta te kroz planirane projekte u nadolazećim godinama planiramo uvesti sustav daljinskog nadzora potrošnje vode. Njime ćemo imati mogućnost brzog otkrivanja propuštanja i nepotrebnih gubitaka vode.



Zaključno, tijekom 2017. uspješno smo obavili:

- ISO 50001 recertificiranje sustava upravljanja energijom,
- inspekcijski nadzor elektroenergetskog inspektora,
- inspekcijski nadzor vodopravnog inspektora,
- inspekcijski nadzor agencije za posude pod tlakom,
- inspekcijski nadzor zaštite na radu.



## NAGRADE

Ukazano povjerenje javnosti, koja je kroz priznanja i nagrade podržavala i prepoznala trud i rad JGL-ovih zaposlenika, dodatno obvezuje na nastavak ustrajnosti na putu održivog i odgovornog poslovanja, u svim segmentima. Tijekom izvještajne godine tvrtka je primila dva značajna priznanja koja navodimo u nastavku.

- *JGL-u d.d. je dodijeljena nagrada „Zlatni ključ“ udruge Hrvatski izvoznici u kategoriji „Rastuća tržišta“ za najboljeg izvoznika u Rusku federaciju u 2016. godini. Priznanje je dodijelilo stručno povjerenstvo pod okriljem Hrvatskih izvoznika.*
- *Tijekom prosinca primili smo Zlatnu kunu HGK PGŽ-a, za koju nas je nominirala županijska komora. Ovo priznanje ne doživljavamo samo kao priznanje našim poslovnim rezultatima, već kao priznanje našem djelovanju na dobrobit kako lokalne tako i šire društvene zajednice.*





**PRIKAZ REZULTATA I OPĆEG STANJA JGL GRUPE**

<i>tisuće kuna</i>	<b>2017.</b>	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
<i>Poslovni prihodi</i> <sup>1</sup>	908.423	784.330	713.572	732.579	849.959
<i>Prodaja proizvoda</i>	728.318	525.432	682.988	687.823	823.468
<i>Ostali poslovni prihodi</i>	180.104	258.898	30.584	44.756	26.491
<i>Ukupni prihodi</i>	931.444	850.734	802.407	780.402	871.948
<i>EBITDA</i>	154.954	171.721	76.883	93.197	134.634
<i>Normalizirana dobit prije oporezivanja*</i>	77.810	73.855	11.603	16.443	90.880
<i>Dobit prije oporezivanja</i> <sup>2</sup>	77.258	73.555	8.479	15.524	67.310
<i>Neto dobit razdoblja</i>	65.813	88.151	7.094	10.479	71.114
<i>Ukupna imovina</i>	1.145.014	1.353.492	1.216.563	1.119.117	1.026.105
<i>Kapital i rezerve</i>	523.907	474.773	388.358	383.704	387.917
<i>Investicije</i>	31.370	27.275	164.157	149.774	57.511
<b><i>Pokazatelji</i></b>					
<i>EBITDA marža</i>	17,06%	21,9%	10,8%	12,7%	15,8%
<i>Normalizirana bruto marža*</i>	8,6%	9,4%	1,6%	2,2%	10,7%
<i>Bruto marža</i>	8,5%	9,4%	1,2%	2,1%	7,9%
<i>ROE</i>	14,7%	15,5%	2,2%	4,0%	17,4%
<i>ROA</i>	6,7%	5,4%	0,7%	1,4%	6,6%
<i>Koeficijent vlastitog financiranja</i>	45,8%	35,1%	31,9%	34,3%	37,8%
<i>Koeficijent ubrzane likvidnosti</i>	2,02	1,77	1,59	1,09	1,50
<i>Neto dug / EBITDA</i>	2,66	4,08	8,44	5,49	3,13
<b><i>Broj zaposlenih</i></b>					
<i>Na kraju godine</i>	959	901	926	946	852

\* Razlika između normalizirane dobiti i dobiti prije oporezivanja proizlazi iz otpisa vrijednosti potraživanja. Društvo JGL je u 2013. napravilo ispravak cjelokupnog potraživanja od ukrajinskih kupaca (umanjenog za iznos osiguran preko Hrvatskog kreditnog osiguranja d.d.) u iznosu 22,8 milijuna kuna. U 2015. godini je vrijednosno usklađeno 2,5 milijuna HRK potraživanja. U ostalim godinama su otpisi iznosili manje od 0,2 posto prihoda.

<sup>1</sup> Poslovni prihodi do 2013. uključuju i prihode od upotrebe vlastitih proizvoda

<sup>2</sup> Unutar Grupe JGL, Društvo JGL ima status nositelja poticajnih mjera te koristi porezne povlastice u vidu smanjene stope poreza na dobit stoga su radi usporedivosti podataka po godinama upotrijebljeni podaci o dobiti prije oporezivanja i bruto marži.

## RAČUN DOBITI I GUBITKA

*Račun dobiti i gubitka JGL Grupe na 31. prosinca 2016. i 2017. (u HRK)<sup>3</sup>*

	PRETHODNO RAZDOBLJE	TEKUĆE RAZDOBLJE	INDEX
POSLOVNI PRIHOD	784.329.941,08	908.422.677,94	115,82
PRIHOD OD PRODAJE	525.431.723,94	728.318.244,47	138,61
OSTALI PRIHODI	258.898.217,14	180.104.433,47	69,57
POSLOVNI RASHODI	652.180.741,81	791.167.358,60	121,31
PROMJENA VRIJEDNOSTI ZALIHA	-5.948.004,09	3.354.720,05	-56,40
MATERIJALNI TROŠKOVI	139.824.200,33	175.600.294,94	125,59
TROŠKOVI ZAPOSLENIH	135.298.942,15	151.788.199,80	112,19
OSTALI TROŠKOVI	383.005.603,42	460.424.143,81	120,21
FINANCIJSKI PRIHODI	66.298.009,87	22.955.661,71	34,62
FINANCIJSKI RASHODI	124.998.759,40	63.018.712,62	50,42
UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH DRUŠTAVA	106.478,96	65.402,75	61,42
UKUPNI PRIHODI	850.734.429,91	931.443.742,40	109,49
UKUPNI RASHODI	777.179.501,21	854.186.071,22	109,91
DOBIT PRIJE POREZA	73.554.928,70	77.257.671,18	105,03
Porez na dobit i odgođena porezna imovina	-14.596.475,36	11.444.349,52	-78,40
DOBIT POSLIJE POREZA	88.151.404,06	65.813.321,66	74,66

<sup>3</sup> Prikazani Račun dobiti i gubitka je prema skraćenoj menadžerskoj klasifikaciji koja nije identična u prikazu s revidiranim financijskim izvještajima i Izvještajem o sveobuhvatnoj dobiti po Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

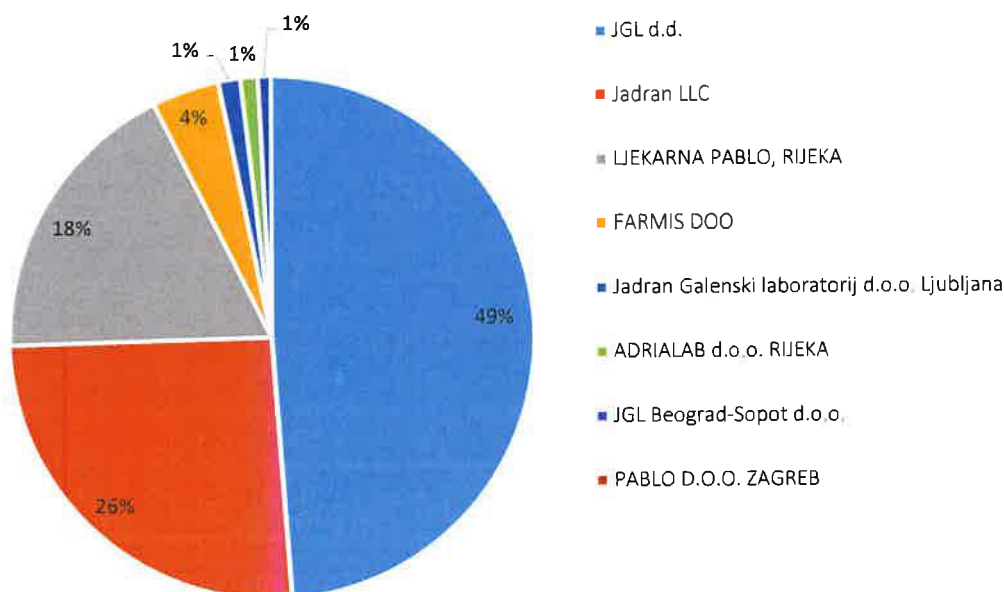
**BILANCA**
*Bilanca JGL Grupe na 31. prosinca 2016. i 2017. (u HRK)<sup>4</sup>*

	PRETHODNO RAZDOBLJE	TEKUĆE RAZDOBLJE	INDEX
<b>AKTIVA</b>	<b>1.353.491.897,91</b>	<b>1.145.014.113,43</b>	<b>84,60</b>
DUGOTRAJNA IMOVINA	628.953.981,84	607.329.195,09	96,56
KRATKOTRAJNA IMOVINA	721.310.851,47	533.727.227,30	73,99
ZALIHE	159.499.332,88	169.610.950,50	106,34
POTRAŽIVANJA OD KUPACA	524.383.094,82	316.795.955,44	60,41
u zemlji	104.282.087,32	253.459.826,00	243,05
u inozemstvu	420.101.007,50	63.336.129,44	15,08
OSTALA POTRAŽIVANJA	15.552.281,95	10.188.519,77	65,51
KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	1.998.837,45	12.529.106,20	626,82
NOVAC U BANC I BLAGAJNI	19.877.304,38	24.602.695,39	123,77
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNANI PRIHODI	3.227.064,60	3.957.691,04	122,64
<b>PASIVA</b>	<b>1.353.491.897,91</b>	<b>1.145.014.113,43</b>	<b>84,60</b>
KAPITAL I REZERVE	474.773.284,55	523.907.116,29	110,35
DUGOROČNA REZERVIRANJA	1.018.551,04	1.093.962,80	107,40
DUGOROČNE OBVEZE	551.302.373,27	434.562.261,14	78,82
OBVEZE ZA LEASING I BANKE	348.692.137,45	301.637.885,64	86,51
OBVEZE ZA OBVEZNICE	198.558.480,27	129.292.060,56	65,12
ODGOĐENA POREZNA OBVEZA	4.051.755,55	3.632.314,94	89,65
KRATKOROČNE OBVEZE	315.553.655,11	174.099.297,03	55,17
OBVEZE S OSNOVA LEASINGA	17.540.436,63	14.390.209,19	82,04
OBVEZE PREMA BANKAMA	169.839.473,64	4.316.878,13	2,54
OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	104.503.188,88	121.135.145,28	115,92
u zemlji	70.488.966,75	83.179.483,61	118,00
u inozemstvu	34.014.222,13	37.955.661,67	111,59
OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE	23.670.555,96	34.257.064,43	144,72
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA, PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA I REZERVIRANJA	10.844.033,94	11.351.476,17	104,68

<sup>4</sup> Prikazana Bilanca je prema menadžerskoj klasifikaciji koja nije identična u prikazu s Bilancom propisanom MSFI standardima

Poslovni prihodi ostvareni u 2017. godini bilježe rast od gotovo 16 posto u odnosu na isti period u prethodnoj godini. Prihode Grupe treba sagledati s obzirom na promjenu poslovnog modela - poduzeće Jadran LLC Moskva započelo je s radom u travnju i preuzelo je prodaju na tržištu Rusije, čime je promijenjena struktura prihoda od prodaje.

**Struktura poslovnih prihoda JGL Grupe za period od 1. siječnja do 31. prosinca 2017.**



Prema grafu možemo vidjeti da matična tvrtka i dalje generira većinu prihoda (49 posto), na drugom mjestu je Jadran LLC Moskva s 26 posto, te slijedi povezano poduzeće Ljekarna Pablo s 18 posto. Budući da je poduzeće Jadran LLC započelo s radom u travnju 2017., u sljedećem obračunskom razdoblju očekujemo još veći postotak udjela u poslovnim prihodima Grupe.

Unutar poslovnih prihoda, ostali prihodi se u velikoj mjeri odnose na prihode matice i to prihode od prodaje ruskog portfelja proizvoda brenda D-Panthenol i proizvoda iz segmenta ženskog zdravlja (Vagilac, Folacin i Feminal) mađarskom Egis Pharmaceuticals-u. Ugovorima s mađarskim partnerom predviđeno je fakturiranje u nekoliko dijelova i to po završetku svake pojedine faze, te je tako dio prihoda od prodaje ostvaren krajem 2016., a dio početkom 2017. godine. Odluka o prodaji iskorak je u implementaciji strategije Grupe, kao i snažnijoj orijentaciji na ključna terapijska područja - respiratorno i oftalmičko. Osim prodaje, poslovni odnos uključuje i nastavak proizvodnje svih proizvoda iz ugovora u riječkom pogonu JGL-a.

Poslovni rashodi Grupe povećani za oko 21 posto u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Kod promatranja poslovnih rashoda moramo uzeti u obzir smanjenje tržišnih zaliha provedeno

tijekom 2016., te normalizaciju prodaje koja je uslijedila u 2017. godini. Tako su materijalni troškovi povećani zbog povećanog utroška sirovina i materijala uslijed povećanih potreba proizvodnje matice.

Promjena modela poslovanja generirala je i jednokratni trošak restrukturiranja te tako dijelom narušila profitabilnost 2017. godine, no već od sljedeće godine prihodi i rashodi će se normalizirati i bit će vidljiv pozitivan efekt ove promjene. Troškovi zaposlenika u prvoj polovici godine porasli su u odnosu na isto razdoblje prošle godine zbog porasta broja zaposlenika. Uglavnom se radi o novim prodajnim predstavnicima na tržištu Rusije zaposlenim u skladu s ruskom tržišnom strategijom. Najznačajniji porast u troškovima, u odnosu na isto razdoblje prošle godine, realiziran je u matičnoj tvrtki i to u području intelektualnih usluga. Konkretno, radi se o troškovima konzultanta u projektu prodaje brendova mađarskom partneru Egis Pharmaceuticals.

Financijski prihodi i rashodi značajno su manji u odnosu na 2016. godinu. Najveći razlog smanjenju prihoda jesu manji prihodi od pozitivnih tečajnih razlika. Smanjenje rashoda je rezultat smanjenja nerealiziranih gubitaka od *forwarda* te smanjenja troškova kamata uslijed smanjenja zaduženosti. Razlika između financijskih prihoda i rashoda je negativna, zbog negativnog utjecaja *forwarda* ugovorenog od strane JGL-a d.d., a u svrhu zaštite tečaja na relaciji euro - ruska rublja, te zbog kamata na financijski dug. Možemo primijetiti da je ova razlika puno povoljnija u 2017., u odnosu na 2016. godinu.

Dobit prije poreza za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2017. iznosi 77.257.671 HRK što predstavlja rast od oko pet posto u odnosu na prethodnu godinu. Unutar Grupe, tvrtka JGL d.d. koristi porezni poticaj s primjenom stope poreza na dobit od nula posto, dok efekt većeg ukidanja nego formiranja odgođene porezne imovine umanjuje bruto dobit razdoblja. Nakon obračunatog poreza na dobit i odgođene porezne imovine JGL Grupa je u 2017. godini ostvarila dobit u iznosu 65.813.322 HRK.

Značajnije promjene u aktivima, u odnosu na 31. prosinca 2016., vidljive su u području kratkotrajne imovine u obliku smanjenja potraživanja od kupaca iz inozemstva, te povećanja financijske imovine. Jedan od razloga smanjenim potraživanjima od kupaca je činjenica da je veliki dio potraživanja od mađarskog partnera naplaćen od strane matične tvrtke početkom 2017. Zalihe su povećane u odnosu na prethodno razdoblje, tu se prvenstveno odnose na zalihe sirovina i materijala potrebnih za proizvodnju matice, te zalihe trgovačke robe poduzeća Jadran LLC.

Efekt prodaje brendova vidljiv je i u pasivi bilance na 31. prosinca 2017. kroz smanjenje dugoročnih i kratkoročnih obaveza. JGL d.d. je sredstvima dobivenim od prodaje napravio prijevremeni povrat dijela dugoročnog kredita EBRD-a, prijevremeni otkup dijela obveznica oznake HRJDGLO20CA4, te povrat svih kratkoročnih kredita i pozajmica aktivnih na 31. prosinca 2016.

Zaključno, iz prikazanih pokazatelja vidljiv je oporavak JGL Grupe, uz dobru likvidnost i profitabilnost, visoke povrate na imovinu i kapital, smanjenu zaduženost, te razinu neto duga. Cilj tijekom 2017. godine bio je dostizanje razine neto dug / EBITDA 2,5 – 3,0, što je i realizirano (2,66).

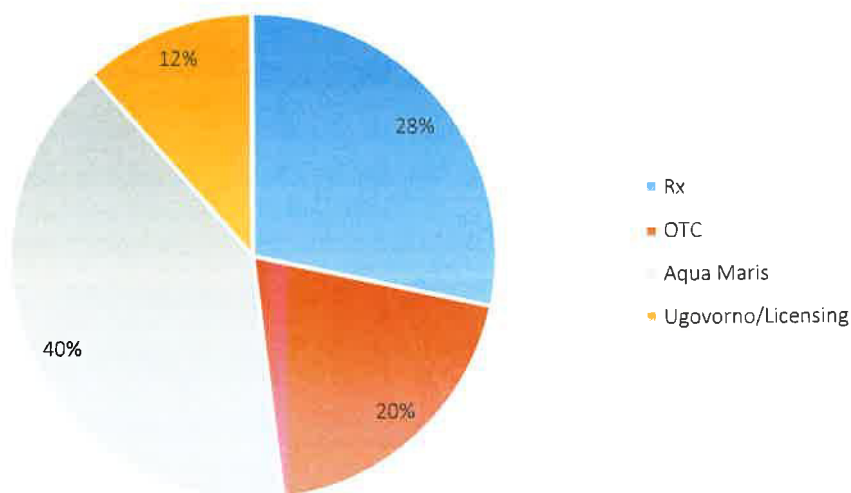
## REZULTATI PO PROIZVODNIM PROGRAMIMA I REGIJAMA U MATIČNOJ TVRTKI

U 2017. godini JGL d.d. je ostvario neto prodaju proizvoda u iznosu od 428,8 milijuna HRK, što predstavlja povećanje u odnosu na prethodnu godinu za 24 posto. Neto prodaja proizvoda odnosi se na prihode ostvarene od prodaje proizvoda koji su podijeljeni na 4 programa: Receptni program, Bezreceptni program, Aqua Maris program, te program Ugovorne proizvodnje i licenciranja. Prihodi od prodaje iskazani u Računu dobiti i gubitka uključuju i prihode od usluga te iznose 453,7 milijuna HRK.

Regija JIE pritom pokazuje stabilnu situaciju u odnosu na 2016. godinu uz blagi rast neto prodaje proizvoda od 4 posto. Prodaja na Regiji CIS, u odnosu na 2016. godinu, povećana je za 34 milijuna HRK, odnosno za 20 posto. Nakon podbačaja od 22 posto u 2016. godini na regiji Globalnih tržišta, u 2017. godini bilježimo rast prodaje proizvoda za 185 posto, odnosno za gotovo 42 milijuna HRK u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje, prvenstveno zbog nove suradnje s partnerom u Mađarskoj s kojim je potpisan ugovor o suradnji u B2B segmentu ugovorne proizvodnje. Pozitivnom trendu doprinosi i povećanje prodaje prema partneru u Švicarskoj za kojeg JGL ugovorno proizvodi Latanoprost.

Ukoliko se osvrnemo na prodaju po tržištima, najveće tržište i dalje je Rusija s 32 posto prodaje, nakon koje slijedi i domicilno tržište Hrvatske koje zauzima značajniju ulogu u strukturi s 27 posto realizirane neto prodaje proizvoda. Od značajnijih tržišta u regiji CIS potrebno je još istaknuti i tržišta Ukrajine i Kazahstana, a unutar regije Globalnih tržišta Mađarske i Švicarske.

### **Struktura neto prodaje proizvoda po programima u 2017. godini – JGL d.d.**





- **RECEPTNI PROGRAM**

Receptni program JGL-a d.d. u 2017. godini ostvario je neto prodaju proizvoda u iznosu od 121,4 milijuna HRK, što predstavlja rast od 13 posto u odnosu na prethodnu godinu.

Što se tiče strukture, najveće uspjehe u odnosu na prethodnu godinu postigle su grupe:

- lijekovi s djelovanjem na mokraćni sustav i spol. hormoni - rast od 180 posto (ATK klasifikacija G), kao rezultat novih lansiranja u Hrvatskoj (Polygynax i Adrienne),
- lijekovi za liječenje zloćudnih bolesti i imunomodulatori - rast 52 posto (ATK klasifikacija L), kao rezultat lansiranja novih proizvoda na tržištu Hrvatske (Kapecitabin JGL),
- lijekovi s djelovanjem na kožu - rast od 40 posto (ATK klasifikacija D), rezultat povećane prodaje Izotretinoin kapsula na tržištu Rusije.

- **BEZRECEPTNI PROGRAM**

Program proizvoda koji se prodaju bez recepta tijekom 2017. ostvario je neto prodaju od 84,4 milijuna HRK, što predstavlja smanjenje od 14 posto u odnosu na prethodnu godinu. Najveći utjecaj na rezultat ima Regija CIS koja je ostvarila 28 posto manju neto prodaju proizvoda u odnosu na plan, te 59 posto manju prodaju u odnosu na prethodnu godinu, prvenstveno zbog prodaje brendova Pantexol, Lactogyn i Feminal partneru u Mađarskoj koji je preuzeo prodaju i distribuciju ovih proizvoda na tržištu Rusije. Ispod plansku realizaciju Regije CIS djelomično je nadoknadila regija Globalnih tržišta koja je ostvarila rast od 140 posto u odnosu na prethodnu godinu, također zbog prodaje brendova partneru u Mađarskoj.

Regija Jugoistočna Europa pokazuje stabilnost uz blagi rast neto prodaje proizvoda iz bezreceptnog programa za 5 posto u odnosu na prethodnu godinu. Glede strukture Programa, promatrajući sva tržišta, stope rasta u odnosu na prethodnu godinu i u odnosu na plan pokazuju brendovi Vizol S, Carbomed, Adiarin i Prolife.

- **PROGRAM AQUA MARIS**

Program Aqua Maris ostvario je kroz dva brenda - Aqua Maris i Meralys - 173,0 milijuna HRK neto prodaje u 2017., što predstavlja rast u odnosu na prethodnu godinu od 48 posto. Gledano po strukturi, brend Aqua Maris ostvario je 74 posto prodaje ukupnog programa, odnosno 128,8 milijuna HRK. Meralys zauzima preostalih 26 posto u strukturi neto prodaje programa, s realizacijom od 44 milijuna HRK.

Gledano regionalno, ukupna neto prodaja u regiji CIS iznosila je 151,5 milijuna HRK, dok je Regija JIE u istom periodu ostvarila 16,3 milijuna HRK. Nakon smanjenja na tržištu Rusije u 2016. godini, u izvještajnom je razdoblju ostvaren rast od 51 posto prvenstveno zbog povećane prodaje Aqua Maris aerosola i lansiranja novih proizvoda Meralys 15 ml.

Cijela regija CIS, nakon prošlogodišnjeg smanjenja, bilježi rast od 54 posto. Najveći rast pritom se uočava na tržištima Rusije, Bjelorusije (zbog povećane prodaje Aqua Maris aerosola i lansiranja novih proizvoda Meralys 15 ml), Ukrajine (zbog stabilizacije političkog stanja u zemlji) i Kazahstana (zbog lansiranja novih proizvoda Aqua Maris aerosola).

Regija JIE bilježi stabilan rast od 5 posto u odnosu na prethodnu godinu, čiji je glavni nositelj domicilno tržište Hrvatske.

Regija Globalnih tržišta, gdje se brendovi realiziraju kroz ugovorne suradnje s regionalnim partnerima, ostvarila je prodaju od 5 milijuna HRK, što je rast od 65 posto u odnosu na prethodnu godinu, za što su najviše zaslužna tržišta Švicarske i Singapura.

- **UGOVORNA PROIZVODNJA I LICENCIRANJE**

Od programa Ugovorne proizvodnje i licenciranja ostvareno je 49,1 milijuna HRK neto prodaje, što je ujedno i rast od 123 posto u odnosu na prethodnu godinu i 33 posto u odnosu na plan. Najveći nositelj rasta je Latanoprost - LIC koji je ostvario neto prodaju od 24,5 milijuna HRK, odnosno rast u odnosu na prethodnu godinu od 71 posto.

U skladu s prethodnim godinama, najveći udio prodaje Programa realiziran je u Regiji Globalnih tržišta.

**Neto prodaja proizvoda po programima u 2016. i 2017. godini – JGL d.d.**



## UPRAVLJANJE RIZICIMA

JGL Grupa izložena je financijskim rizicima koji se prate i čiji se potencijalni utjecaj na financijsku izloženost Grupe nastoji umanjiti. U nastavku su razrađeni financijski rizici kojima je Grupa izložena, te načini na koje se štiti od istih.

- **Rizik sigurnosti potraživanja i ročnost naplate**

Grupa je izložena riziku sigurnosti i ročnosti naplate potraživanja. Najznačajniji kupci su veledrogerije, koje nerijetko posluju s malom profitnom maržom i traže veliki broj dana odgode plaćanja. Kupci u praksi imaju od 60 do 150 dana odgode plaćanja.

U posljednjih nekoliko godina, sustav financiranja potrošnje u hrvatskom zdravstvu se odvija u okviru 150 dana u ljekarničkom sustavu, te 200 dana u sustavu bolnica i domova zdravlja. Navedeni se rizik smanjuje rastom izvoza (smanjenjem udjela hrvatskog tržišta u ukupnoj prodaji) i diverzifikacijom portfelja (smanjenjem udjela receptnih lijekova u portfelju proizvoda). Rizik sigurnosti potraživanja u Hrvatskoj također bitno smanjuje tržišna pozicija lanca ljekarni ZU Pablo koje svoju nabavu od veledrogerija koncipira temeljem udjela pojedine veledrogerije u prodaji JGL-a. S obzirom da su veledrogerije istovremeno kupac JGL-a i dobavljač ZU Pabla, gotovo 90 posto veledrogerijske prodaje u Hrvatskoj JGL osigurava usmjeravanjem politike nabave svog povezanog društva.

Kod inozemnih potraživanja, Grupa JGL se štiti od rizika nenaplate internim i eksternim metodama. Interne metode zaštite su diverzifikacija prodaje na različita tržišta i različite kupce unutar tih tržišta, ishodovanje bankovnih garancija, procjena boniteta kupaca na godišnjoj razini te određivanje godišnjih kreditnih limita na temelju istih. Eksterne metode uključuju osiguranje izvoznih potraživanja. U nastavku je pregled osiguranih svota po zemljama u 2017. godini.

### *Pregled osiguranih svota po zemljama u 2017. godini u eurima*

	2017. (EUR)
<b>RUSIJA</b>	20.846.784
<b>KAZAHSTAN</b>	1.600.000
<b>UKRAJINA</b>	1.200.000
<b>BJELORUSIJA</b>	700.000
<b>MAKEDONIJA</b>	450.000
<b>GRUZIJA</b>	350.000
<b>OSTALE ZEMLJE</b>	1.900.000
<b>UKUPNO</b>	<b>27.046.784</b>

Osigurana su potraživanja svih kupaca koji imaju ugovorenu odgodu plaćanja, tvrtki JGL d.d. i Jadran LLC, izuzev nekolicine kupaca u regijama CIS i EU. Kupce u Rusiji osigurava Jadran LLC kod svjetski poznate osiguravajuće kuće Euler Hermes. Ukupan iznos osiguranih svota je 1.446.600.000 RUB što prema tečaju ECB na 31. prosinca 2017. iznosi 20.746.784 EUR.

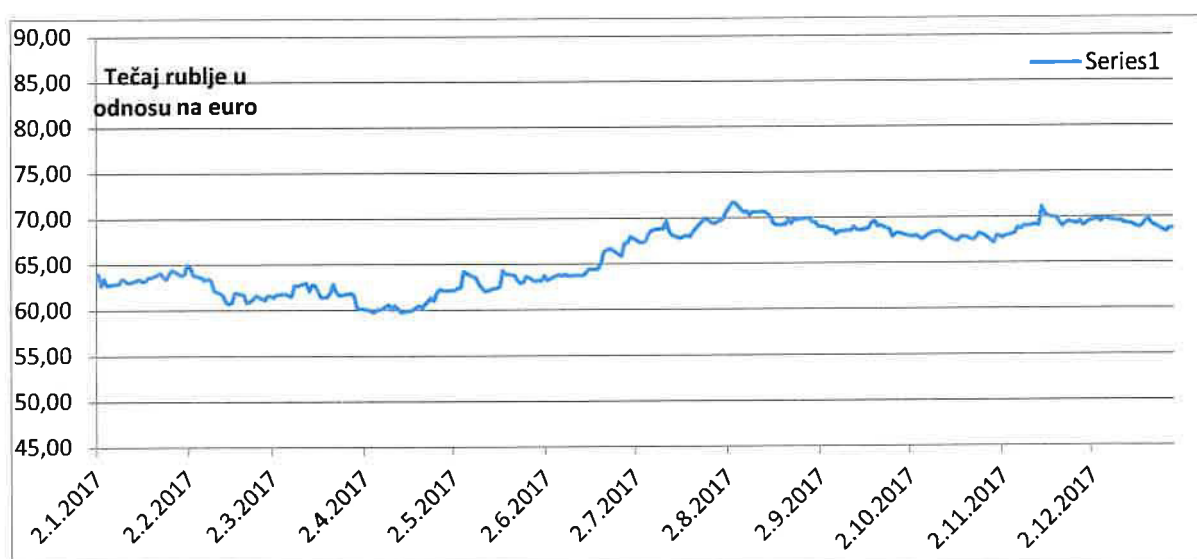
Matična tvrtka svoje kupce osigurava u ukupnom iznosu od 6.200.000 EUR kod osiguravatelja HKO d.d. i HBOR. U 2014. godini je osiguravajuće društvo prestalo osiguravati ukrajinske kupce zbog teške političke situacije. Sredinom 2017. godine ukrajinski kupci su ponovno uspješno osigurani kod HBOR-a.

- **Valutni rizik**

JGL Grupa je izložena riziku promjene tečaja inozemnih valuta prilikom nabavki i prodaje koji su denominirani u stranim valutama. Valutni rizik prisutan je zbog mogućih promjena tečaja stranih valuta. Dominantni udio izvoza u prodaji Grupe rezultira izloženosti valutnom riziku na način da devizna aktiva premašuje iznos devizne pasive. Izloženost valutnom riziku se kontinuirano prati te se po potrebi koriste instrumenti zaštite. Odluka o zaštiti ovisi o valuti u kojoj je iskazano potraživanje te vrsti instrumenta zaštite od rizika kao i njegovoj cijeni.

Matična tvrtka JGL d.d. fakturira proizvode za rusko tržište u ruskoj rublji. Tijekom 2017. tečaj rublje ima blagi trend slabljenja, no značajno se stabilizirao u usporedbi sa snažnim fluktuacijama u prethodnim godinama.

**Prikaz kretanja tečaja EUR-RUB**



- **Kamatni rizik**

Poslovne aktivnosti Grupe minimalno ju izloženu kamatnom riziku, budući da je većina duga ugovorena s fiksnim kamatnim stopama. Za potrebe kratkoročnog financiranja koriste se sredstva iz okvirnih kreditnih linija kod poslovnih banaka koje su također dogovorene po povoljnim uvjetima.

- **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Grupa neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima. Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavanjem dostatne količine novca i obrtnog kapitala te kroz ugovaranje povoljnih kreditnih okvira u različitim poslovnim bankama, koji omogućuju brzo povlačenje kratkoročnih sredstava uz povoljne uvjete.

- **Rizik zaduženosti**

Rizik zaduženosti je opasnost s kojom se suočavaju društva, a manifestira se kroz preveliki stupanj zaduženosti čime se gubi financijska fleksibilnost. Prezadužena društva mogu imati probleme pri pronalaženju novih investitora, te se suočavaju s rizikom bankrota. Ipak, zaduženost nije nužno loša. Ukoliko je stupanj zaduženosti pod kontrolom i redovno se prati kroz vrijeme, a posuđena sredstva se koriste na pravi način, zaduženost može rezultirati porastom povrata na investirano.

Grupa minimizira rizik zaduženosti kroz reguliranje udjela financiranja vlastitim sredstvima u odnosu na financiranje tuđim sredstvima. Financiranje tuđim sredstvima se bazira na dugoročnim sredstvima uz izrazito povoljne kamate, koje ne predstavljaju opterećenje na likvidnost Grupe.

Obzirom na vrstu zaduženja, Grupa ima dugoročne obveze prema kreditima, *leasing-u* i obveznicama, uglavnom su to obveze matične tvrtke JGL d.d. koje snosi najveći rizik zaduženosti.

Obveze za dugoročne kredite se svode na tri kreditora – HBOR, EBRD i ADDIKO BANK d.d., izražene su u nominalnim iznosima, dok se u bilanci prikazuju umanjene za unaprijed plaćene naknade po predmetnim kreditima.

Obveza za dugoročni kredit od HBOR-a za financiranje investicije u novi proizvodni pogon Svilno 2 na 31. prosinca 2017. iznosi 239.298.071 HRK. Ovaj kredit je ugovoren po vrlo povoljnim uvjetima, s počekom od četiri godine i otplatom glavnice u devet jednakih rata (prva rata glavnice dospijeva 30. rujna 2019.).

Dugoročni kredit od EBRD-a je kredit za obrtna sredstva, odobren na iznos od 12.000.000 EUR. Kredit je odobren na pet godina s polugodišnjim otplatom glavnice, s time da se u prvih sedam rata otplaćuje 50 posto kredita, dok se u osmoj rati otplaćuje ostatak (dospijeva 12. rujna 2019.).

Tijekom 2017. napravljeno je prijevremeno zatvaranje dijela glavnice kredita u iznosu 4.928.574 EUR, te je otplaćena jedna redovno dospjela rata u iznosu 857.142 EUR, čime se glavnica kredita na 31. prosinca 2017. svela na 4.500.000 EUR koji dospijevaju u jednom iznosu 12. rujna 2019.

Obveze za dugoročni kredit ADDIKO BANK d.d. odnose se na kredit ugovoren 24. listopada 2017. u iznosu 518.775,53 EUR. Ovim kreditom zamijenjen je dugoročni *leasing* (partija 0112004047) odobren od strane HYPO ALPE-ADRIA-LEASING d.o.o. u likvidaciji, za opremu pod nazivom „dozator sterilnih kapi“, nabavljenu tijekom 2014. godine od dobavljača Bausch. Otplata je dogovorena u 20 jednakih rata, od kojih zadnja dospijeva 1. lipnja 2019. Tijekom 2017. otplaćene su dvije rate glavnice, te na dan 31. prosinca 2017. obveza po glavnici iznosi 466.897,97 EUR.

Osim kredita, JGL ima obveze prema imateljima obveznica oznake HRJDGLO20CA4. Tijekom 2017. godine napravljen je prijevremeni otkup dijela obveznica u iznosu 70.000.000 HRK, čime su obveze prema imateljima obveznica smanjene na 130.000.000 HRK s dospijećem 21. prosinca 2020.

Za financiranje opreme JGL Grupa koristi financijski *leasing* na četiri do šest godina, ovisno o vrsti opreme. Osim JGL-a d.d., obveze po *leasingu* imaju i društva Jadran - Galenski Laboratorij d.o.o. Ljubljana, ZU Pablo, Adrialab d.o.o. i Farmis d.o.o. Sarajevo koji dospijevaju zaključno s 2020. godinom.

Za potrebe kratkoročnog zaduživanja, JGL Grupa se koristi sredstvima iz odobrenih limita kod poslovnih banaka.

## INVESTICIJE I POTICAJI

- **INVESTICIJE**

Tijekom 2017. godine JGL Grupa je u dugotrajnu imovinu investirala ukupno 31.370.443 HRK.

Ulaganja u nematerijalnu imovinu iznose 19.165.118 HRK od čega se 6.150.655 HRK odnosi na ulaganja u računalne programe, 887.360 HRK za nabavu licenci, 3.938.311 HRK na registraciju vlastitih proizvoda, a 8.188.792 HRK na ulaganja u razvojne projekte od kojih je dio uključen u program poticaja Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta.

Ulaganja u materijalnu imovinu iznose 12.205.325 HRK, od čega se 397.150 HRK odnosi na poboljšanje funkcija građevinskih objekata u vlasništvu. Na nabavu proizvodne, informatičke i transportne opreme, te namještaja uloženo je još 11.808.175 HRK.

Iz iznosa ulaganja eliminirane su međusobne transakcije koje se odnose na nabavu rabljene opreme unutar Grupe.

- **POTICANJE ULAGANJA**

Dana 26. veljače 2014. godine Ministarstvo gospodarstva je temeljem Zakona o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja (NN 111/12, 28/13) dodijelilo JGL-u d.d. status nositelja poticajnih mjera za projekt „Svilno 2“.

JGL d.d. je u 2013. godini prijavio investiciju u novi proizvodni pogon kojim će se osigurati kapaciteti za daljnji globalni rast na postojećim i novim tržištima. Ministarstvo je donijelo rješenje o maksimalnom intenzitetu poticaja u visini 40 posto ulaganja koje se može koristiti u periodu od 10 godina u vidu smanjene stope poreza na dobit koja iznosi 0 posto.

Pri obračunu poreza na dobit za 2017. godinu iskorišten je porezni poticaj s ove osnove u iznosu od 6.576.731 HRK.

## TRANSAKCIJE S VLASTITIM DIONICAMA

Matična tvrtka JGL d.d. je na početku 2017. godine posjedovala 51.031 vlastitih dionica. Do 31. prosinca 2017. tvrtka je otkupila još 30.625 vlastitih dionica i prodala 4.660 vlastitih dionica, te je 31. prosinca 2017. godine stanje vlastitih dionica u portfelju 76.996.

Temeljni kapital matične tvrtke podijeljen je na 1.184.720 dionica od kojih su 1.107.724 s pravom glasa dok su ostale vlastite dionice.

### Vlasnička struktura JGL d.d.

Vlasnik	Broj dionica	% u kapitalu	% u kapitalu s pravom glasa
Ivo Usmiani	375.034	31,66%	33,86%
Mali dioničari	335.278	28,30%	30,27%
Zdravko Saršon	236.996	20,00%	21,39%
Vlastite dionice	76.996	6,50%	
Marina Pulišić	43.096	3,64%	3,89%
Grozdana Božić	28.582	2,41%	2,58%
Vesna Črnjarić	24.162	2,04%	2,18%
Đurđica Miletović Forempoher	19.800	1,67%	1,79%
Sanja Vujić Šmaguc	18.130	1,53%	1,64%
Majid Hejja	14.600	1,23%	1,32%
Bruno Mihanović	12.046	1,02%	1,09%
<b>Ukupno</b>	<b>1.184.720</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Izvor: JGL

Izdavatelj nema većinskog dioničara.



## BUĐUĆI RAZVOJ

Sastavni dio poslovne politike i organskog rasta JGL Grupe je kapitalizacija proizvoda razvijenih u kompaniji vlastitim znanjem i ekspertizama, uz suradnje s drugim farmaceutskim tvrtkama putem ugovorne proizvodnje i licenciranja.

Naša ključna tržišta i nadalje ostaju ona na Regiji CIS-a - Rusija, Kazahstan, Bjelorusija i Ukrajina, te na Regiji JIE – Hrvatska, Srbija, Slovenija, BiH, Makedonija i Kosovo gdje smo prisutni s vlastitim operacijama. Tržišta na kojima poslujemo B2B modelom u ovom trenutku čine manji udio, ali su u propulzivnom rastu. Radi se o trećem stupu našeg poslovanja koji je izuzetno značajan u procesu daljnje internacionalizacije i teritorijalne diverzifikacije. I tijekom izvještajnog razdoblja započeti su pregovori s partnerima o novim projektima razvoja i transfera proizvodnje u ključne tehnologije.

S ciljem povećanja profitabilnosti, nastavit ćemo s restrukturiranjem naših ključnih procesa te povećanjem učinkovitosti i troškovne efikasnosti. Čeka nas daljnje restrukturiranje portfelja, integracija i povećanje efikasnosti isporuka operativnih procesnih lanaca, jačanje strateške kompetentnosti, zadovoljstva i angažiranosti naših zaposlenika. Vjerujemo da ćemo već u 2018. godini dodatno ojačati našu poziciju u odabranim terapijskim segmentima na ključnim tržištima, bolje integrirati poslovne cjeline unutar sustava i osnažiti sposobnost još brže prilagodbe na tržišne potrebe i promjene koje su konstanta na globalnom farma tržištu.

Ključna terapijska područja u dijelu razvoja i suradnji su respiratorni sustav i osjetila (oko, uho, grlo, nos), ključne tehnologije su sterilne kapi, mehanički sprejevi i Bag-on-Valve, dok se diferencijacija postiže proizvodima s dodanom vrijednošću kroz inovacije u sinergiji lijeka i morske vode, širinu portfelja u R i S grupama, inovacije u sterilnoj tehnologiji i aplikacijskim rješenjima, te kroz snagu brendova.

Grupa će i dalje tražiti prilike za portfelja, ulazak na nova tržišta i izvoznim tržištima, prvenstvo u te korištenja morske vode u na rezultate, društveno involviranost zaposlenika i JGL-ova strateška odrednica je klijente. Fokusiranjem na kupce, tržišnim uvjetima i trendovima, te kao ključnog elementa razvoja i rasta, konkurentsku prednost.



širenje svog visokokvalitetnog jačanje položaja na velikim segmentu oftalmologije i ORL-a svrhu zdravlja. Uz usmjerenost odgovorno poslovanje, razvoj partnerstva, najvažnija usredotočenost na korisnike i sa stalnim prilagođavanjem njegovanjem poslovne izvrsnosti JGL Grupa želi i u budućnosti ostvarivati

**JADRAN - GALENSKI LABORATORIJ**  
**dioničko društvo**  
**R I J E K A, Svilno 20**  
**UPRAVNI ODBOR**  
**1.saziv**

---

Temeljem članka 26 stavak 1 podstavak 12 Statuta Jadran – Galenskog laboratorija d.d. , Upravni odbor "Jadran" - Galenskog laboratorija d.d. iz Rijeke na sjednici održanoj 27.travnja 2018.g. pod točkom 3 dnevnog reda koja je glasila:

**Razmatranje konsolidiranih financijskih izvješća JGL d.d. za 2017.g. koje su sastavili izvršni direktori za razdoblje od 01.01.-31.12.2017.g. i utvrđivanje godišnjih konsolidiranih financijskih izvješća Društva za razdoblje 01.01.-31.12.2017.g.**

donio je sljedeću :

**ODLUKU**

**I**

Upravni odbor "Jadran" - Galenskog laboratorija d.d. suglasan je sa konsolidiranim godišnjim financijskim izvješćima "Jadran" - Galenskog laboratorija za 2017.g. , koje su sastavili izvršni direktori koji su djelovali do 30.12.2017.g.

Utvrđuje se da je novi izvršni direktor Društva imenovan sa danom 31.12.2017.g. te da nije bilo poslovnih aktivnosti koje bi utjecale da se promjene konsolidirana godišnja financijska izvješća koja su sastavili izvršni direktori Društva koji su djelovali do 30.12.2017.g.

**II**

Upravni odbor Jadran - Galenskog laboratorija utvrdio je konsolidirana godišnja financijska izvješća Jadran - Galenskog laboratorija d.d. za 2017.g.

**III**

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

IVO USMIANI, mag.pharm. ,spec.