

**Prilog 1.**

Razdoblje izvještavanja:

01.01.2016.

do

31.12.2016

**Godišnji financijski izvještaj poduzetnika GFI-POD**

Matični broj (MB): 03715957

Matični broj subjekta (MBS): 040004561

Osobni identifikacijski broj  
(OIB): 20950636972

Tvrtna izdavalca: JGL DD

Poštanski broj i mjesto: 51000

RIJEKA

Ulica i kućni broj: SVILNO 20

Adresa e-pošte: jgl@jgl.hr

Internet adresa: www.jgl.hr

Šifra i naziv općine/grada: 373 RIJEKA

Šifra i naziv županije: 8 PRIMORSKO GORANSKA

Broj zaposlenih: 901  
(krajem godine)

Konsolidirani izvještaj: DA

Šifra NKD-a: 2120

Tvrtna subjekata konsolidacije (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

Farmis d.o.o. Sarajevo	Sarajevo, BIH	
Jadran - Galenski laboratorij d.o.o. Ljubljana	Ljubljana, Slovenija	
JGL d.o.o. Beograd-Sopot	Beograd, Srbija	
JGL North America LLC	Raleigh, SAD	
JADRAN LLC Moskva	Moskva, Rusija	
Pablo zdravstvena ustanova za ljekarničku djelatnost	Rijeka	1487434
Pablo d.o.o.	Zagreb	1162772
Adrialab d.o.o.	Rijeka	4071417

Knjigovodstveni servis:

Osoba za kontakt: Verica Crnković

(unosí se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: 051660710

Telefaks: 051660711

Adresa e-pošte: verica.crnkovic@jgl.hr

Prezime i ime: Jasmin Huljaj, Dražen Jakšić

(osoba ovlaštene za zastupanje)

**Dokumentacija za objavu:**

1. Revidirani godišnji financijski izvještaji s revizorskim izvješćem s revizorskim izvješćem
2. Izvještaj posloводства
3. Izjava osoba odgovornih za sastavljanje godišnjeg izvještaja, u PDF formatu
4. Odluka nadležnog tijela (prijedlog) o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja
5. Odluka o prijedlogu raspodjele dobiti ili pokriću gubitka

M.P.

(potpis osobe ovlaštene za zastupanje)

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2016.

<b>Obveznik: JGL GRUPA</b>			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>		
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)</b>	<b>002</b>	630.360.921	628.953.982
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)</b>	<b>003</b>	86.846.244	89.330.807
1. Izdaci za razvoj	<b>004</b>	11.561.779	12.934.361
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	<b>005</b>	34.083.188	33.172.298
3. Goodwill	<b>006</b>	23.449.375	23.449.375
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	<b>007</b>		
5. Nematerijalna imovina u pripremi	<b>008</b>	11.024.161	13.047.032
6. Ostala nematerijalna imovina	<b>009</b>	6.727.741	6.727.741
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)</b>	<b>010</b>	541.581.465	522.215.471
1. Zemljište	<b>011</b>	42.006.478	42.038.929
2. Građevinski objekti	<b>012</b>	265.686.579	260.207.636
3. Postrojenja i oprema	<b>013</b>	190.908.849	181.304.580
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	<b>014</b>	21.344.794	17.875.932
5. Biološka imovina	<b>015</b>		
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	<b>016</b>	261.428	364.414
7. Materijalna imovina u pripremi	<b>017</b>	3.628.449	2.710.636
8. Ostala materijalna imovina	<b>018</b>	758.462	842.480
9. Ulaganje u nekretnine	<b>019</b>	16.986.426	16.870.864
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (021 do 028)</b>	<b>020</b>	1.734.358	1.792.810
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	<b>021</b>	49.000	49.000
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	<b>022</b>		
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	<b>023</b>	1.523.865	1.630.345
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>024</b>		
5. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>025</b>		
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>026</b>	161.493	113.465
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	<b>027</b>		
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	<b>028</b>		
<b>IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)</b>	<b>029</b>	37.568	32.943
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>030</b>		
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	<b>031</b>		
3. Ostala potraživanja	<b>032</b>	37.568	32.943
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>033</b>	161.286	15.581.951
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	<b>034</b>	582.284.311	721.310.851
<b>I. ZALIHE (036 do 042)</b>	<b>035</b>	163.223.381	159.499.333
1. Sirovine i materijal	<b>036</b>	41.647.557	44.362.836
2. Proizvodnja u tijeku	<b>037</b>		118.161
3. Gotovi proizvodi	<b>038</b>	70.591.764	76.393.320
4. Trgovačka roba	<b>039</b>	24.930.745	22.451.386
5. Predujmovi za zalihe	<b>040</b>	26.018	
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	<b>041</b>	26.027.297	16.173.630
7. Biološka imovina	<b>042</b>		
<b>II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)</b>	<b>043</b>	357.694.367	539.935.377
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>044</b>		
2. Potraživanja od kupaca	<b>045</b>	339.900.592	524.383.095
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	<b>046</b>	148	
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	<b>047</b>	41.580	25.977
5. Potraživanja od države i drugih institucija	<b>048</b>	13.611.119	12.184.964
6. Ostala potraživanja	<b>049</b>	4.140.928	3.341.341
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (051 do 057)</b>	<b>050</b>	42.695.541	1.998.837
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	<b>051</b>		
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	<b>052</b>		
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	<b>053</b>		
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>054</b>	100.000	
5. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>055</b>	3.439	
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>056</b>	20.027.828	1.509.779
7. Ostala financijska imovina	<b>057</b>	22.564.274	489.058
<b>IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>	<b>058</b>	18.671.022	19.877.304
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>059</b>	3.917.628	3.227.065
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	<b>060</b>	1.216.562.860	1.353.491.898
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>061</b>	424.873.305	329.155.251

<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)</b>	<b>062</b>	388.358.037	474.773.285
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	<b>063</b>	118.472.000	118.472.000
II. KAPITALNE REZERVE	<b>064</b>	6.152.309	2.867.909
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	<b>065</b>	16.683.052	39.716.548
1. Zakonske rezerve	<b>066</b>	6.000.000	25.749.096
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>067</b>	12.276.873	16.929.773
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>068</b>	3.734.600	5.103.100
4. Statutarne rezerve	<b>069</b>		
5. Ostale rezerve	<b>070</b>	2.140.779	2.140.779
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	<b>071</b>		
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	<b>072</b>	239.957.055	225.565.424
1. Zadržana dobit	<b>073</b>	239.957.055	225.565.424
2. Preneseni gubitak	<b>074</b>		
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	<b>075</b>	7.093.621	88.151.404
1. Dobit poslovne godine	<b>076</b>	7.093.621	88.151.404
2. Gubitak poslovne godine	<b>077</b>		
VII. MANJINSKI INTERES	<b>078</b>		
<b>B) REZERVIRANJA (080 do 082)</b>	<b>079</b>	806.428	1.018.551
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>080</b>	806.428	781.551
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>081</b>		
3. Druga rezerviranja	<b>082</b>		237.000
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	<b>083</b>	580.839.463	551.302.373
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>084</b>		
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>085</b>		
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>086</b>	376.693.356	348.692.137
4. Obveze za predujmove	<b>087</b>		
5. Obveze prema dobavljačima	<b>088</b>		
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>089</b>	199.646.507	198.558.480
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>090</b>		
8. Ostale dugoročne obveze	<b>091</b>		
9. Odgođena porezna obveza	<b>092</b>	4.499.600	4.051.756
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	<b>093</b>	236.680.695	315.657.082
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>094</b>		
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>095</b>		
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>096</b>	84.730.864	187.379.910
4. Obveze za predujmove	<b>097</b>	706.495	4.743.799
5. Obveze prema dobavljačima	<b>098</b>	109.981.957	104.175.372
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>099</b>	30.580.183	2.195.417
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>100</b>	316.442	327.817
8. Obveze prema zaposlenicima	<b>101</b>	5.061.479	5.570.637
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	<b>102</b>	4.682.242	6.557.817
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	<b>103</b>	21.318	30.768
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	<b>104</b>		
12. Ostale kratkoročne obveze	<b>105</b>	599.715	4.675.545
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>106</b>	9.878.237	10.740.607
<b>F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	<b>107</b>	1.216.562.860	1.353.491.898
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>108</b>	424.873.305	329.155.251
<b>DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>			
1. Pripisano imateljima kapitala matice	<b>109</b>	388.358.037	474.773.285
2. Pripisano manjinskom interesu	<b>110</b>		

Napomena 1.: Dodatak bilanci popunjavaju poduzetnici koji sastavljaju konsolidirane godišnje financijske izvještaje.

**RACUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 01.01.2016. do 31.12.2016.

Obveznik: JGL GRUPA				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina	
1	2	3	4	
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	<b>111</b>	713.571.878	784.329.941	
1. Prihodi od prodaje	112	682.988.104	525.431.724	
2. Ostali poslovni prihodi	113	30.583.774	258.898.217	
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	<b>114</b>	675.918.449	652.180.741	
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	30.194.799	-5.948.004	
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	424.220.840	428.955.678	
a) Troškovi sirovina i materijala	117	164.432.104	139.824.200	
b) Troškovi prodane robe	118	132.087.107	140.208.704	
c) Ostali vanjski troškovi	119	127.701.629	148.922.774	
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	142.820.624	135.298.942	
a) Neto plaće i nadnice	121	89.365.897	84.260.486	
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	31.809.679	30.632.503	
c) Doprinosi na plaće	123	21.645.048	20.405.953	
4. Amortizacija	124	36.027.901	39.271.735	
5. Ostali troškovi	125	29.835.138	29.579.921	
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	3.201.775	299.572	
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127			
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	3.201.775	299.572	
7. Rezerviranja	129			
8. Ostali poslovni rashodi	130	9.617.372	24.722.897	
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	<b>131</b>	88.835.048	66.404.489	
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132			
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133	27.845.238	63.270.824	
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	24.656	25.433	
4. Nerealizirani dobici (prihodi) od financijske imovine	135	22.642.273	595.537	
5. Ostali financijski prihodi	136	38.322.881	2.512.695	
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	<b>137</b>	118.009.371	124.998.760	
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138			
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	139	82.911.581	49.040.160	
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140		11.691.464	
4. Ostali financijski rashodi	141	35.097.790	64.267.136	
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>142</b>			
<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>143</b>			
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>144</b>			
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	<b>145</b>			
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	<b>146</b>	802.406.926	850.734.430	
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	<b>147</b>	793.927.820	777.179.501	
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	<b>148</b>	8.479.106	73.554.929	
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	8.479.106	73.554.929	
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	0	
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>151</b>	1.385.485	-14.596.475	
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	<b>152</b>	7.093.621	88.151.404	
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	7.093.621	88.151.404	
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	0	
<b>DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>				
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>				
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155			
2. Pripisana manjinskom interesu	156			
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>				
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)</b>	<b>157</b>	7.093.621	88.151.404	
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)</b>	<b>158</b>	0	0	
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159			
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i	160			
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske	161			
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162			
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163			
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164			
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	165			
<b>III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>166</b>			
<b>IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK</b>	<b>167</b>	0	0	
<b>V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)</b>	<b>168</b>	7.093.621	88.151.404	
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>				
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>				
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169	7.093.621	88.151.404	
2. Pripisana manjinskom interesu	170			

**IZVJESTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda**  
u razdoblju . . . . . do . . . . .

Obveznik: _____			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Dobit prije poreza	001		
2. Amortizacija	002		
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003		
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004		
5. Smanjenje zaliha	005		
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006		
<b>I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)</b>	<b>007</b>	0	0
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008		
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009		
3. Povećanje zaliha	010		
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011		
<b>II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)</b>	<b>012</b>	0	0
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>013</b>	0	0
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>014</b>	0	0
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015		
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016		
3. Novčani primici od kamata	017		
4. Novčani primici od dividendi	018		
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019		
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)</b>	<b>020</b>	0	0
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021		
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	022	0	0
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023	0	0
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)</b>	<b>024</b>	0	0
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>025</b>	0	0
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>026</b>	0	0
<b>NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	027		
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028		
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	029		
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)</b>	<b>030</b>	0	0
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031		
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032		
3. Novčani izdaci za financijski najam	033		
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034		
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	035		
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)</b>	<b>036</b>	0	0
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH</b>	<b>037</b>	0	0
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH</b>	<b>038</b>	0	0
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	039	0	0
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	040	0	0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	041		
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	042	0	0
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	043	0	0
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	044	0	0

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Direktna metoda**  
u razdoblju 01.01.2016. do 31.12.2016.

Obveznik: Grupa JGL d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od kupaca	001	646.952.921	647.737.649
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.	002	22.954	23.937
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	003	1.118.890	195.410
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	004	28.729.174	9.011.127
5. Ostali novčani primici	005	1.785.501	9.064.107
<b>I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti (001 do 005)</b>	<b>006</b>	<b>678.609.440</b>	<b>666.032.230</b>
1. Novčani izdaci dobavljačima	007	497.942.122	497.449.882
2. Novčani izdaci za zaposlene	008	91.971.798	90.392.885
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	009		
4. Novčani izdaci za kamate	010	21.279.283	30.891.292
5. Novčani izdaci za poreze	011	59.536.940	50.627.416
6. Ostali novčani izdaci	012	9.852.891	13.122.650
<b>II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti (007 do 012)</b>	<b>013</b>	<b>680.583.034</b>	<b>682.484.125</b>
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>015</b>	<b>1.973.594</b>	<b>16.451.895</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	016	2.479.566	5.661.644
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	017		
3. Novčani primici od kamata*	018	9.428	32.999
4. Novčani primici od dividendi*	019		
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	020	-6.247.128	30.621.013
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (016 do 020)</b>	<b>021</b>	<b>-3.758.134</b>	<b>36.315.656</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	022	75.422.046	12.782.571
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	023		
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	024	21.996.049	8.351.524
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (022 do 024)</b>	<b>025</b>	<b>97.418.095</b>	<b>21.134.095</b>
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>026</b>	<b>0</b>	<b>15.181.561</b>
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>027</b>	<b>101.176.229</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	028	201.854.094	
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	029	275.781.429	177.512.902
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	030	153.990.338	274.355.345
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (028 do 030)</b>	<b>031</b>	<b>631.625.861</b>	<b>451.868.247</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	032	262.661.942	118.499.652
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	033	2.624.950	2.830.211
3. Novčani izdaci za financijski najam	034	19.251.565	19.616.764
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	035	4.166.063	3.564.900
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	036	244.755.624	304.880.104
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (032 do 036)</b>	<b>037</b>	<b>533.460.144</b>	<b>449.391.631</b>
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH</b>	<b>038</b>	<b>98.165.717</b>	<b>2.476.616</b>
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH</b>	<b>039</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ukupno povećanje novčanog tijeka (014 – 015 + 026 – 027 + 038 – 039)</b>	<b>040</b>	<b>0</b>	<b>1.206.282</b>
<b>Ukupno smanjenje novčanog tijeka (015 – 014 + 027 – 026 + 039 – 038)</b>	<b>041</b>	<b>4.984.106</b>	<b>0</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja</b>	<b>042</b>	<b>23.655.128</b>	<b>18.671.022</b>
<b>Povećanje novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>043</b>		<b>1.206.282</b>
<b>Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>044</b>	<b>4.984.106</b>	
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>045</b>	<b>18.671.022</b>	<b>19.877.304</b>

\* Primici s osnove kamata i dividendi mogu se razvrstati kao i poslovne aktivnosti (MRS 7 Dodatak A)

## IZVJESTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

za razdoblje od 1.1.2016 do 31.12.2016

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	118.472.000	118.472.000
2. Kapitalne rezerve	002	6.152.309	2.867.909
3. Rezerve iz dobiti	003	16.683.052	39.716.548
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	239.957.055	225.565.424
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	7.093.621	88.151.404
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006		
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007		
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008		
9. Ostala revalorizacija	009		
<b>10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)</b>	<b>010</b>	388.358.037	474.773.285
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011		
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012	-1.385.485	14.596.475
13. Zaštita novčanog tijeka	013		
14. Promjene računovodstvenih politika	014		
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015		
16. Ostale promjene kapitala	016	6.039.073	71.818.773
<b>17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)</b>	<b>017</b>	4.653.588	86.415.248
17 a. Pripisano imateljima kapitala matice	018		
17 b. Pripisano manjinskom interesu	019		

Stavke koje umanjuju kapital upisuju se s negativnim predznakom

Podaci pod AOP oznakama 001 do 009 upisuju se kao stanje na datum bilance

## **Bilješke uz financijske izvještaje**

(1) Bilješke uz financijske izvještaje sadrže dodatne i dopunske informacije koje nisu prezentirane u bilanci, računu dobiti i gubitka, izvještaju o novčanom tijeku i izvještaju o promjenama kapitala sukladno odredbama odgovarajućih standarda financijskog izvještavanja. (2) Bilješke uz godišnji financijski izvještaj objavljuju se u punom sadržaju sukladno odgovarajućim odredbama standarda financijskog izvještavanja.



JGL d.d.  
Konsolidirani financijski izvještaji  
31. prosinca 2016.

## **Sadržaj**

Odgovornost izvršnih direktora za pripremu i odobravanje konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja	1
Izvješće neovisnog revizora	2
Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	7
Bilanca	8
Izvještaj o promjenama kapitala	9
Izvještaj o novčanom toku	11
Bilješke uz financijske izvještaje	12
Godišnje izvješće	50

## ODGOVORNOST IZVRŠNIH DIREKTORA ZA PRIPREMU I ODOBRAVANJE KONSOLIDIRANIH GODIŠNJIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Izvršni direktori su, prema Zakonu o računovodstvu, odgovorni za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz financijskog stanja Grupe i rezultata njenog poslovanja u skladu s primijenjenim računovodstvenim politikama te za održavanje adekvatne računovodstvene evidencije koja omogućuje pripremu takvih financijskih izvještaja u svakom trenutku. Izvršni direktori imaju opću odgovornost za poduzimanje koraka koji bi joj u razumnoj mjeri omogućili očuvanje imovine Grupe i otkrivanje i sprečavanje prijevara ili drugih nepravilnosti.

Izvršni direktori su odgovorni za odabir prikladnih računovodstvenih politika koje su u skladu s primijenjenim računovodstvenim standardima, koje treba konzistentno primjenjivati, imati razumne i oprezne prosudbe i procjene, te pripremati konsolidirane financijske izvještaje u skladu s načelom neograničenog vremena poslovanja osim ako je pretpostavka da će Grupa nastaviti poslovati neprikladna.

Izvršni direktori opravdano očekuju da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti.

Izvršni direktori su odgovorni za podnošenje konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Upravnom odboru Društva na prihvata.

Ovi izvještaji predstavljaju konsolidirane financijske izvještaje Grupe.

Konsolidirane financijske izvještaje odobrili su Izvršni direktori 26. travnja 2017. godine za podnošenje Upravnom odboru Društva na prihvata, što se potvrđuje potpisom.

za JGL d.d.



Jasmin Huljaj, Glavni izvršni direktor



Sanja Vujić Šmaguc, Izvršna direktorica



Dražen Jakšić, Izvršni direktor



Mate Poropat, Izvršni direktor



**Grant Thornton**

An instinct for growth™

HR-10 000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 284

Tel.: +385 1 272 06 40

Fax: +385 1 272 06 60

Email: office@hr.gt.com

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA**

**DIONIČARIMA DRUŠTVA JGL d.d.**

### **Izvešće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja**

#### ***Mišljenje***

Obavili smo reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja društva JGL d.d. (Društvo) i njegovih ovisnih društava (Grupa), koji obuhvaćaju konsolidiranu bilancu na 31. prosinca 2016., konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji konsolidirani financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj društva JGL d.d. i njegovih ovisnih društava na 31. prosinca 2016., njihovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

#### ***Osnova za mišljenje***

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim kodeksom.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

#### ***Ključna revizijska pitanja***

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.



## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA – nastavak

### Ključna revizijska pitanja

### Kako se u reviziji bavilo ključnim pitanjima

#### **Priznavanje prihoda - bilješke 2.6., 3. i 4.**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Grupe. Prihodi se iskazuju u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, povrate, rabate i diskonte.

Sukladno odredbama ugovora, kupcima se odobravaju naknadi rabati te imaju pravo na naknadni povrat robe.

Tijekom 2016. godine Grupa je prodala brend, odnosno ruski portfelj proizvoda brenda D-Panthenol i proizvoda iz segmenta ženskog zdravlja. Ostvareni prihodi od prodaje brenda iznose 238.898 tisuća HRK.

Zbog značajnog iznosa prihoda te na temelju procjene rizika, priznavanje prihoda predstavlja jedno od ključnih pitanja kojim smo se bavili tijekom revizije.

Tijekom revizije analizirani su ugovori s najznačajnijim kupcima Grupe te značajne transakcije prodaje kako bi se na odabranom uzorku utvrdilo priznaju li se prihodi u skladu s ugovorenim paritetom (trenutkom prelaska značajnih rizika i koristi na kupca), mogu li se prihodi pouzdano izmjeriti, je li vjerojatno da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritićati u subjekt te jesu li prihodi umanjeni za troškove povezane s transakcijom, a koje je moguće pouzdano izmjeriti.

Tijekom revizije stečeno je razumijevanje internih kontrola implementiranih u procesu prodaje Društva.

Testiran je cut-off kako bi se postiglo razumno uvjerenje da su prihodi iskazani u ispravnom razdoblju.

#### **Vrednovanje potraživanja od kupaca - bilješke 2.18, 18.1.**

Na dan 31. prosinca 2016. godine Grupa ima iskazan saldo potraživanja od kupaca u iznosu 524.383 tisuće kuna. Značajni kupci odnose se na društva iz Rusije, a obzirom na značajan iznos potraživanja, gospodarsko stanje u Rusiji te nepredvidivo kretanje tečaja ruske rublje, u kojoj su denominirana navedena potraživanja, potraživanja od kupaca predstavljaju jedno od ključnih pitanja kojima smo se bavili tijekom naše revizije.

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti.

Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti.

Kratkotrajna potraživanja iskazuju se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjeno za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Tijekom revizije, na odabranom uzorku, potvrđeno je postojanje iskazanih potraživanja eksternim potvrđivanjima kupaca.

Analizirana je starosna struktura potraživanja.

Provedeno je razumijevanje procesa procjene budućih novčanih tokova od potraživanja provedenog od strane izvršnih direktora te ocjena realnosti ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca iskazanog na datum bilance.



# Grant Thornton

An instinct for growth™

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA – nastavak

### ***Ostale informacije u godišnjem izvješću***

Izvršni direktori su odgovorni za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnje konsolidirano izvješće, ali ne uključuju godišnje konsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, osim u razmjeru u kojem je to izričito navedeno u dijelu našeg izvješća neovisnog revizora pod naslovom Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za izvijestiti.

### ***Odgovornosti izvršnih direktora i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje konsolidirane financijske izvještaje***

Izvršni direktori su odgovorni za sastavljanje godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji, i za one interne kontrole za koje izvršni direktori odrede da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, izvršni direktori su odgovorni za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako izvršni direktori namjeravaju likvidirati Grupi ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učine.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Grupe.

### ***Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja***

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da



## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA – nastavak

osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaoblazjenje internih kontrola.

- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje su stvorili izvršni direktori.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koriste izvršni direktori i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s nastavljanjem poslovanja uz pretpostavku vremenske neograničenosti.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.



# Grant Thornton

An instinct for growth™

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### *Izvešće o drugim zakonskim zahtjevima*

1. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom konsolidiranom izvješću posloводства Društva za 2016. godinu usklađene su s priloženim konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima Društva za 2016. godinu;
2. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, priloženo konsolidirano izvješće posloводства Društva za 2016. godinu je sastavljeno u skladu sa Zakonom o računovodstvu.
3. Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njezinog okruženja stečenog u okviru revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom konsolidiranom izvješću posloводства Društva.
4. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u konsolidirano godišnje izvješće Društva za 2016. godinu je u skladu sa zahtjevima navedenim u članku 22. stavku 1. točkama 3. i 4. Zakona o računovodstvu.
5. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u konsolidirano godišnje izvješće Društva za 2016. godinu, uključuje informacije iz članka 22. stavka 1. točaka 2., 5. i 6. Zakona o računovodstvu.

Angažirani partner u reviziji koja rezultira ovim izvješćem neovisnog revizora je mr.sc. Dalibor Briški.

Grant Thornton revizija d.o.o.  
Ulica grada Vukovara 284  
10 000 Zagreb  
Hrvatska

Zagreb, 26. travnja 2017.

mr.sc. Dalibor Briški  
Direktor



Grant Thornton

Grant Thornton revizija d.o.o.  
HR - 10000 Zagreb

Ivan Pečur  
Ovlašteni revizor



## Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti

	<i>bilješka</i>	2016.	2015.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>		<b>784.329.941</b>	<b>713.571.878</b>
Prihodi od prodaje	3	525.431.724	682.988.104
Ostali poslovni prihodi	4	258.898.217	30.583.774
<b>POSLOVNI RASHODI</b>		<b>(652.180.741)</b>	<b>(675.918.449)</b>
Promjena stanja zaliha	5	5.948.004	(30.194.799)
Materijalni troškovi	6	(428.955.678)	(424.220.840)
Troškovi zaposlenika	7	(135.298.942)	(142.820.624)
Amortizacija	8	(39.271.735)	(36.027.902)
Vrijednosno usklađivanje	9	(299.572)	(3.201.774)
Ostali poslovni rashodi	10	(54.302.818)	(39.452.510)
<b>Financijski prihodi</b>	11	66.404.489	88.835.048
<b>Financijski rashodi</b>	11	(124.998.760)	(118.009.371)
<b>Neto financijski rashodi</b>	11	<b>(58.594.271)</b>	<b>(29.174.323)</b>
<b>REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA</b>		<b>73.554.929</b>	<b>8.479.106</b>
Porez na dobit	12	14.596.475	(1.385.485)
<b>REZULTAT</b>		<b>88.151.404</b>	<b>7.093.621</b>
Ostali sveobuhvatni rezultat prije poreza			
<b>SVEOBUH VATNI REZULTAT RAZDOBLJA</b>		<b>88.151.404</b>	<b>7.093.621</b>

## Bilanca

	<i>bilješka</i>	2016.	2015.
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>		<b>628.953.982</b>	<b>630.360.921</b>
Nematerijalna imovina	13	89.330.807	86.846.244
Građevine, postrojenja i oprema	14	505.344.607	524.595.039
Ulaganja u nekretnine	14	16.870.864	16.986.426
Ostala financijska imovina	15	1.825.753	1.771.926
Odgođena porezna imovina	16	15.581.951	161.286
<b>Kratkotrajna imovina</b>		<b>724.537.916</b>	<b>586.201.939</b>
Zalihe	17	159.499.333	163.223.381
Potraživanja	18	539.935.377	357.694.367
Financijska imovina	19	1.998.837	42.695.541
Novac u banci i blagajni	20	19.877.304	18.671.022
Ostala potraživanja	21	3.227.065	3.917.628
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>1.353.491.898</b>	<b>1.216.562.860</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
<b>Kapital i rezerve</b>		<b>474.773.285</b>	<b>388.358.037</b>
Temeljni kapital	22	118.472.000	118.472.000
Rezerve	23	42.584.457	22.835.361
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	24	225.565.424	239.957.055
Rezultat poslovne godine	15	88.151.404	7.093.621
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>552.320.924</b>	<b>581.645.891</b>
Rezerviranja	26	1.018.551	806.428
Obveze prema bankama i fin. institucijama	27	348.692.137	376.693.356
Obveze po vrijednosnim papirima	28	198.558.480	199.646.507
Odgođena porezna obveza	29	4.051.756	4.499.600
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>326.397.689</b>	<b>246.558.932</b>
Obveze prema bankama i financijskim institucijama	30	187.379.910	84.730.864
Obveze prema dobavljačima	31	104.503.189	110.298.399
Obveze po vrijednosnim papirima	32	2.195.417	30.580.183
Ostale obveze	33	32.319.173	20.949.486
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>1.353.491.898</b>	<b>1.216.562.860</b>

## Izvjestaj o promjenama kapitala za 2015. godinu

	Temeljni kapital	Rezerve	Zadržana dobit ili preneseni gubitak	Rezultat poslovne godine	Kapital i rezerve
<b>stanje 31.12.2014.</b>	<b>117.908.000</b>	<b>21.545.267</b>	<b>233.772.610</b>	<b>10.478.572</b>	<b>383.704.449</b>
Upis nove emisije dionica	564.000	1.290.094	-	-	1.854.094
Donos sa dobiti prethodne godine	-	-	10.478.572	-	10.478.572
Donos rezultata poslovne godine	-	-	-	7.093.621	7.093.621
Transakcije s vlastitim dionicama	-	4.166.063	-	-	4.166.063
<b>UKUPNO POVEĆANJE</b>	<b>564.000</b>	<b>5.456.157</b>	<b>10.478.572</b>	<b>7.093.621</b>	<b>23.592.350</b>
Prijenos na zadržanu dobit	-	-	-	(10.478.572)	(10.478.572)
Prijenos na obavezu za dividende	-	-	(2.626.318)	-	(2.626.318)
Greška prethodnog razdoblja	-	-	(16.095)	-	(16.095)
Transakcije s vlastitim dionicama	-	(4.166.063)	(4.166.063)	-	(8.332.126)
Efekt konsolidacije	-	-	2.514.349	-	2.514.349
<b>UKUPNO SMANJENJE</b>	<b>-</b>	<b>(4.166.063)</b>	<b>(4.294.127)</b>	<b>(10.478.572)</b>	<b>(18.938.762)</b>
Neto promjena	564.000	1.290.094	6.184.445	(3.384.951)	4.653.588
<b>stanje 31.12.2015.</b>	<b>118.472.000</b>	<b>22.835.361</b>	<b>239.957.055</b>	<b>7.093.621</b>	<b>388.358.037</b>

Bilješke uz financijske izvještaje sastavni su dio Izvještaja o promjeni kapitala

**Izvjestaj o promjenama kapitala za 2016.  
godinu**

	stanje 31.12.2015.	118.472.000	22.835.361	239.957.055	7.093.621	388.358.037
		Temeljni kapital	Rezerve	Zadržana dobit ili preneseni gubitak	Rezultat poslovne godine	Kapital i rezerve
Donos sa dobiti prethodne godine	-	-	19.749.096	-	-	19.749.096
Donos rezultata poslovne godine	-	-	-	-	88.151.404	88.151.404
Transakcije s vlastitim dionicama	-	-	4.652.900	-	-	4.652.900
<b>UKUPNO POVEĆANJE</b>	-	-	<b>24.401.996</b>	-	<b>88.151.404</b>	<b>112.553.400</b>
Prijenos na obavezu za dividende	-	-	-	(2.842.223)	-	(2.842.223)
Prijenos na zakonsku rezervu	-	-	-	-	(7.093.621)	(7.093.621)
Transakcije s vlastitim dionicama	-	-	(4.652.900)	(4.652.900)	-	(9.305.800)
Efekt konsolidacije	-	-	-	(6.896.508)	-	(6.896.508)
<b>UKUPNO SMANJENJE</b>	-	-	<b>(4.652.900)</b>	<b>(14.391.631)</b>	<b>(7.093.621)</b>	<b>(26.138.152)</b>
Neto promjena	-	-	19.749.096	(14.391.631)	81.057.783	86.415.248
<b>stanje 31.12.2016.</b>	<b>118.472.000</b>	<b>42.584.457</b>	<b>225.565.424</b>	<b>88.151.404</b>	<b>474.773.285</b>	

Bilješke uz financijske izvještaje sastavni su dio Izvještaja o promjeni kapitala

## Izveštaj o novčanom toku

	2016.	2015.
<b>NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
<b>Novčani primici od poslovnih aktivnosti</b>	<b>666.032.230</b>	<b>678.609.440</b>
Novčani primici od kupaca	647.737.649	646.952.921
Novčani primici od dividendi	23.937	22.954
Novčani primici od osiguranja za naknadu štete	195.410	1.118.890
Novčani primici s osnova povrata poreza	9.011.127	28.729.174
Ostali novčani primici od poslovnih aktivnosti	9.064.107	1.785.501
<b>Novčani izdaci od poslovnih aktivnosti</b>	<b>682.484.125</b>	<b>680.583.033</b>
Novčani izdaci dobavljačima	(497.449.882)	(497.942.121)
Novčani izdaci za zaposlene	(90.392.885)	(91.971.798)
Novčani izdaci za kamate	(30.891.292)	(21.279.283)
Novčani izdaci za poreze	(50.627.416)	(59.536.940)
Ostali novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	(13.122.650)	(9.852.891)
<b>Novčani tok od poslovnih aktivnosti</b>	<b>(16.451.895)</b>	<b>(1.973.593)</b>
<b>NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
Novčani primici/ izdaci od trgovanja dugotrajnom materijalnom i nematerijalnom imovinom	(7.120.927)	(79.298.611)
Novčani primici/ izdaci od trgovanja vlasničkim i dužničkim instrumentima	-	-
Novčani primici/ izdaci od danih zajmova	22.286.490	(21.877.619)
Ostali novčani primici/ izdaci	15.998	-
<b>Novčani tok od investicijskih aktivnosti</b>	<b>15.181.561</b>	<b>(101.176.230)</b>
<b>NOVČANI TOK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
Novčani primici/ izdaci od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	-	90.400.117
Novčani primici/ izdaci zaduženja na koja se obračunavaju kamate	39.396.487	(6.162.642)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(2.830.211)	(2.624.950)
Otkup vlastitih dionica	(3.564.900)	(4.166.063)
Ostali novčani primici/ izdaci od financijskih aktivnosti	(30.524.760)	20.719.255
<b>Novčani tok od financijskih aktivnosti</b>	<b>2.476.616</b>	<b>98.165.717</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	18.671.022	23.655.128
Povećanje/ smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	1.206.282	(4.984.106)
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>19.877.304</b>	<b>18.671.022</b>

## **JGL d. d.**

### **BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE 2016. GODINE**

#### **1. Opći podaci**

Ovi konsolidirani financijski izvještaji za godinu koja je završila 31. prosinca 2016. godine sastoje se od izvještaja društva JADRAN – GALENSKI LABORATORIJ d.d. ("JGL" ili "Društvo") te njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“). Društvo je osnovano i posluje u Hrvatskoj. Sjedište Društva nalazi se na adresi Rijeka, Svilno 20.

Grupa se sastoji od Društva i ovisnih društava:

	2016.	2015.
Farmis d.o.o. Sarajevo	100%	100%
Jadran -Galenski laboratorij d.o.o. Ljubljana	100%	100%
JGL d.o.o. Beograd - Sopot	100%	100%
Pablo d.o.o. Zagreb	100%	100%
- Ljekarna Pablo Rijeka	100%	100%
- Poliklinika Pablo Solin	0%	100%
JGL North America LLC	100%	100%
Adrialab d.o.o.	100%	100%
Jadran LLC Moskva	100%	0%

#### **1.1. Povijest i osnivanje Društva**

JADRAN – GALENSKI LABORATORIJ dioničko društvo za proizvodnju i promet farmaceutskih i kozmetičkih proizvoda Rijeka, Svilno 20 upisano je u registar Trgovačkog suda u Rijeci 2.5.1991. u registarskom ulošku s matičnim brojem subjekta 040004561. OIB je 20950636972. Društvo je 24.10.2011. godine promijenilo skraćeni naziv koji sada glasi JGL d.d. Društvo je 10.2.2012. promijenilo dugi naziv koji sada glasi JADRAN – GALENSKI LABORATORIJ d.d. Društvo je 6.11.2013. godine promijenilo adresu sjedišta koja sada glasi Svilno 20, Rijeka.

#### **1.2. Osnovne djelatnosti**

Najznačajnije djelatnosti za koje je Društvo registrirano su: proizvodnja farmaceutskih preparata, proizvodnja osnovnih farmaceutskih sirovina, proizvodnja ostalih kemijskih proizvoda te proizvodnja parfema i toaletno-kozmetičkih preparata.

Ovisna društva Grupe obavljaju djelatnosti distribucije farmaceutskih preparata u maloprodaji i veleprodaji, proizvodnje farmaceutskih preparata te specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite.

### 1.3. Vlasnička struktura Društva

Temeljni kapital JGL d.d. Rijeka iznosi 118.472.000 kn i podijeljen je na 1.184.720 dionica nominalne vrijednosti od 100 kn po svakoj dionici i to serije A 7.500 kom, serije B 30.000 kom, serije C 18.750 kom, serije D 8.500 kom, serije E 524.790 kom, serije F 589.540 kom i serije G 5.640 kom.

Na početku razdoblja Društvo je posjedovalo 37.346 kom vlastitih dionica. Do kraja poslovne godine Društvo je steklo dodatnih 13.685 kom vlastitih dionica te je na 31.12.2016. godine broj vlastitih dionica u portfelju Društva iznosio 51.031 kom. Od ukupno stečenih vlastitih dionica tokom 2016. godine od povezanih osoba otkupljeno je 2.500 kom vlastitih dionica, odnosno u ukupnom iznosu 850.000 kn kupoprodajne vrijednosti.

Društvo je, sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, formiralo rezerve za otkup vlastitih dionica koje na dan 31. prosinca 2016. godine iznose 16.929.773 kn (2015. godine 12.276.873 kn).

Zakonske i ostale rezerve formirane su sukladno Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu JGL d.d., Rijeka. Zakonske rezerve na dan 31.12.2016. godine iznose 25.749.096 kn (2015. godine 6.000.000 kn). Ostale pričuve na dan 31.12.2016. godine iznose 2.140.779 kn (2015. godine 2.140.779 kn).

Odlukom redovne glavne Skupštine Društva izdvojeno je iz zadržane dobiti ostvarene u 2007. godini, ukupno 2.842.223 kn (u 2015. godini 2.626.318 kn) na ime dividende, imateljima redovnih dionica serija A, B, C, D, E, F i G i to u iznosu od 2,50 kn po dionici s pravom na dividendu.

Neto dobit tekuće godine Grupe iznosi 88.151.404 kn (2015. godine 7.093.621 kn) i predstavlja dobit ostvarenu prema Računu dobiti i gubitka. Neto dobit po dionici na dan 31.12.2016. godine iznosi 77 kn (2015. godine 6 kn/dionici) i izračunata je na temelju prosječnog ponderiranog broja redovnih dionica.

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama glavnice i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su izglasane.

### 1.4. Tijela Društva

Temeljem Zakona o trgovačkim društvima, Društvo je na datum 31.12.2014. godine iz dotadašnjeg dualističkog ustroja dioničkog društva prešlo na monistički ustroj u kojem uloge vođenja i nadzora preuzima jedan organ – Upravni odbor tvrtke.

Članovi Upravnog odbora Društva na 31. 12.2016. godine su:

- Ivo Usmiani - Predsjednik
- Zdravko Saršon - Zamjenik predsjednika
- Marina Pulišić - Članica
- Grozdana Božić - Članica
- Eva Usmiani Capobianco – Članica
- Dorotea Pernjak - Članica

Izvršni direktori koji na 31.12.2016. zastupaju Društvo i operativno vode poslovanje su:

- Jasmin Huljaj - Glavi izvršni direktor i Izvršni direktor za razvoj poslovanja i upravljanje odnosima s kupcima
- Sanja Vujić Šmaguc - Zamjenica glavnog izvršnog direktora i Izvršna direktorica za upravljanje brendovima i portfoliom

- Dražen Jakšić - Izvršni direktor korporativnih financija
- Mate Poropat - Izvršni direktor za farmaceutsko tehničke operacije

## 2. Sažetak značajnih računovodstvenih politika

Računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane u svim razdobljima prikazanim u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima.

### 2.1. Osnove za izradu izvještaja

#### 2.1.1. Izjava o usklađenosti

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja ("MSFI") koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Konsolidirani financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, osim određenih financijskih instrumenata te ulaganja u nekretnine koji su iskazani po fer vrijednosti.

Računovodstvene politike su primjenjivane konzistentno, osim ako nije navedeno drugačije. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Grupe. Na dan 31. prosinca 2016. godine tečaj za 1 EUR iznosio je 7,558 kn (2015. godine 7,635 kn), tečaj za 1 RUB iznosio je 0,118 kn (2015. godine 0,095 kn).

#### 2.1.2. Standardi, tumačenja i dodaci koji su izdani od Odbora za međunarodne računovodstvene standarde ( International Accounting Standards Board - IASB) i usvojeni od strane Europske unije te su stupili na snagu

Grupa je za godinu završenu 31. prosinca 2016. godine usvojila dolje navedene izmjene Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja te je prema zahtjevima prikazala usporedne podatke. Usvajanje izmijenjenih standarda nije dovelo do materijalnih promjena konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe:

- Izmjene MSFI-ja 10 „Konsolidirani financijski izvještaji“, MSFI-ja 12 „Objavljivanje udjela u drugim subjektima“ i MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima“ – „Investicijski subjekti: primjena izuzeća od konsolidacije“, usvojene u Europskoj uniji 22. rujna 2016. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- Izmjene MSFI-ja 11 „Zajednički poslovi“ – „Računovodstvo stjecanja udjela u zajedničkom upravljanju“ – „Računovodstvo stjecanja udjela u zajedničkom upravljanju“, usvojeni u Europskoj uniji 24. studenoga 2015. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- Izmjene MRS-a 1 „Prezentiranje financijskih izvještaja“ – „Inicijativa u vezi objavljivanja“, usvojene u Europskoj uniji 18. prosinca 2015. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),



- Izmjene MRS-a 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema“ i MRS-a 38 „Nematerijalna imovina“ – „Pojašnjenje prihvatljivih metoda amortizacije dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine“, usvojene u Europskoj uniji 2. prosinca 2015. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- Izmjene MRS-a 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema“ i MRS-a 41 „Poljoprivreda“ – „Plodonosne biljke“ usvojene u Europskoj uniji 23. studenoga 2015. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- Izmjene MRS-a 19 „Primanja zaposlenih“ – „Planovi definiranih naknada: doprinosi koje uplaćuju zaposleni“, usvojene u Europskoj uniji 17. prosinca 2014. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. veljače 2015.),
- Izmjene MRS-a 27 „Odvojeni financijski izvještaji“ – „Metoda udjela u odvojenim financijskim izvještajima“, usvojene u Europskoj uniji 18. prosinca 2015. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.),
- Izmjene raznih standarda pod nazivom „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2010.-2012.“ proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 2, MSFI 3, MSFI 8, MSFI 13, MRS 16, MRS 24 i MRS 38), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta, usvojene u Europskoj uniji 17. prosinca 2014. godine (primjenjive na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. veljače 2015.),
- Izmjene raznih standarda pod nazivom „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2012.-2014.“ proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 5, MSFI 7, MRS 19 i MRS 34), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta, usvojene u Europskoj uniji 15. prosinca 2015. godine (primjenjive na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.).

### 2.1.3. Standardi, tumačenja i dodaci koji još nisu stupili na snagu

Na datum odobrenja financijskih izvještaja bili su izdani sljedeći novi ili izmijenjeni standardi i tumačenja, usvojeni u Europskoj uniji, ali koji još nisu na snazi za godinu završenu 31. prosinca 2016. godine:

- MSFI 9 „Financijski instrumenti“, usvojen u Europskoj uniji 22. prosinca 2016. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.),
- MSFI 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“ te izmjene MSFI-ja 15 „Datum stupanja MSFI-ja 15 na snagu“, usvojeni u Europskoj uniji 22. rujna 2016. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.).

MSFI-jevi trenutno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja, o čijem usvajanju Europska unija na datum sastavljanja financijskih izvještaja Grupe još nije donijela odluku:

- MSFI 14 „Regulativom propisane razgraničene stavke“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan i nakon 1. siječnja 2016.) – Europska komisija odlučila je postupak preuzimanja ovog prijelaznog standarda odgoditi do objave njegove konačne verzije,

- MSFI 16 „Najmovi“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.),
- Izmjene MSFI-ja 2 „Plaćanja temeljena na dionicama“ – „Klasifikacija i mjerenje platnih transakcija temeljenih na dionicama“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.),
- Izmjene MSFI-ja 4 „Ugovori o osiguranju“ – „Primjena MSFI-ja 9 ‘Financijski instrumenti’ u sprezi s MSFI-jem 4 ‘Ugovori i osiguranju’“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. ili ona u kojima se MSFI 9 „Financijski instrumenti“ prvi puta primjenjuje),
- Izmjene MSFI-ja 10 „Konsolidirani financijski izvještaji“ i MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima“ – „Prodaja odnosno ulog imovine između ulagatelja i njegovog pridruženog subjekta ili zajedničkog pothvata“ te daljnje izmjene (prvobitno određeni datum stupanja na snagu odgođen je do dovršetka projekta istraživanja na temu primjene metode udjela),
- Izmjene MSFI-ja 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“ – pojašnjenje MSFI-ja 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. ),
- Izmjene MRS-a 7 „Izvešće o tijeku novca“ – „Inicijativa u vezi s objavljivanjem“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2017.),
- Izmjene MRS-a 12 „Porezi na dobit“ – „Priznavanje odgođene porezne imovine po osnovi nerealiziranih gubitaka“ (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2017.),
- Izmjene MRS-a 40 „Ulaganja u nekretnine“ – „Prijenos ulaganja u nekretnine“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.),
- Izmjene raznih standarda pod nazivom „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2014.-2016.“ proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 1, MSFI 12 i MRS 28), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta (izmjene MSFI-ja 12 primjenjuju se na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2017. godine, a izmjene MSFI-ja 1 i MRS-a 28 na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.),
- Tumačenje IFRIC-a br. 22 „Transakcije i predujmovi u stranim valutama“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.).

Izvršni direktori predviđaju da će sva gore navedena tumačenja i standardi biti primijenjeni u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe za razdoblja od kada budu na snazi, te da njihovo usvajanje neće imati materijalan utjecaj na financijske izvještaje Grupe u razdoblju prve primjene.

Ostaje neregulirano pitanje računovodstva zaštite financijske imovine i financijskih obveza s obzirom na to da načela računovodstva zaštite u Europskoj uniji još nisu usvojena.

Prema procjenama Grupe, primjena računovodstva zaštite na financijsku imovinu i financijske obveze iz MRS-a 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“ s datumom bilance ne bi značajno utjecala na konsolidirane financijske izvještaje.

## **2.2. Konsolidacija**

Ovisna društva su sva društva nad kojima Društvo ima kontrolu. Kontrola je postignuta ako Društvo ima prevlast, ako je izloženo ili ima prava u odnosu na varijabilni prinos temeljem svog sudjelovanja u tom subjektu te je sposobno temeljem svoje prevlasti, tj. moći raspolaganja, utjecati na svoj prinos. Ovisno društvo konsolidira se, odnosno prestaje se konsolidirati, od trenutka u kojem Društvo stekne, odnosno izgubi kontrolu nad njim. U financijskim izvještajima Društva navedena ulaganja iskazana su primjenom metode troška umanjenja za gubitke od umanjenja vrijednosti, ukoliko postoje.

Metoda kupnje koristi se za iskazivanje stjecanja ovisnih društava od strane Grupe. Trošak kupnje mjeri se kao fer vrijednosti dane imovine, izdanih glavničkih instrumenata te nastalih ili preuzetih obveza na dan kupnje, uvećan za troškove neposredno povezane s kupnjom. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnoj kombinaciji inicijalno se mjeri po fer vrijednosti na dan stjecanja, neovisno o manjinskom udjelu. Višak troška stjecanja iznad fer vrijednosti udjela Grupe u neto stečenoj imovini ovisnog društva, iskazuje se kao goodwill. Ako je trošak stjecanja manji od fer vrijednosti neto stečene imovine ovisnog društva, razlika se priznaje izravno u izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirana dobiti od transakcija unutar Grupe eliminirani su pri konsolidaciji. Isto tako eliminirani su i nerealizirani gubici, osim ako postoje dokazi o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnog društva izmijenjene se kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

## **2.3. Izvještavanje o poslovnim segmentima**

Poslovni segment je grupa imovine i poslovnih aktivnosti vezanih za proizvode ili usluge koje su podložne određenim rizicima i koristima i razlikuju se od rizika i koristi drugih poslovnih segmenata uz koje je vezana određena imovina.

## **2.4. Strane valute**

Stavke uključene u konsolidirane financijske izvještaje Grupe iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje tj. u funkcionalnoj valuti. Konsolidirani financijski izvještaji Grupe iskazani su u kunama, koja predstavlja funkcionalnu i izvještajnu valutu Grupe.

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

## **2.5. Korištenje procjena i prosudbi**

Priprema konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtjeva od izvršnih direktora stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu i obveze, prihode i troškove. Procjene i uz njih vezane pretpostavke temelje se na povijesnom iskustvu i raznim ostalim čimbenicima, za koje se smatra da su razumni u danim okolnostima, rezultat kojih čini polazište za stvaranje procjena o vrijednosti imovine i obveza, koje se ne mogu dobiti iz drugih izvora. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od takvih procjena.

Spomenute procjene i uz njih vezane pretpostavke su predmet redovitog pregleda. Utjecaj korekcije procjene priznaje se u razdoblju u kojem je procjena korigirana ukoliko korekcija utječe samo na razdoblje u kojem je napravljena ili u razdoblju u kojem je napravljena korekcija i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

Prosudbe koje su napravili izvršni direktori u primjeni MSFI, a koje imaju značajan utjecaj na konsolidirane financijske izvještaje i prosudbe kod kojih je rizik da će doći do materijalno značajnih korekcija u idućoj godini visok, navedene su u Bilješkama.

## **2.6. Prihodi**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Grupe. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, povrate, rabate i diskonte.

Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Grupa imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe.

### *2.6.1. Prihodi od prodaje proizvoda*

Prihodi od prodaje proizvoda priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, po isporuci, po fakturnoj vrijednosti kada su na kupca preneseni značajni rizici i koristi vlasništva. Porezi, diskonti i količinski popusti se isključuju iz prihoda.

Prihodi od prodaje proizvoda priznat će se kada su zadovoljeni svi sljedeći uvjeti:

- a) subjekt je prenio na kupca značajne rizike i koristi od vlasništva nad proizvodima,
- b) subjekt ne zadržava kontinuirano sudjelovanje u upravljanju, do stupnja koji se obično povezuje s vlasništvom, niti učinkovitu kontrolu nad prodanim proizvodima,
- c) iznos prihoda može se pouzdano izmjeriti,
- d) vjerojatno je da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritijecati u subjekt, i
- e) troškovi, koji su nastali ili će nastati vezani za transakciju, mogu se pouzdano izmjeriti.

Isporuka je izvršena kada se roba otpremi na lokaciju definiranu u ugovoru te kada ju je kupac dužan preuzeti, sukladno ugovornim odredbama. Prihod od prodaje proizvoda i robe iskazuje se na temelju cijene definirane u ugovoru, umanjenom za procijenjene popuste i povrate.

### *2.6.2. Prihodi od usluga*

Prihodi od usluga se priznaju u razdoblju u kojem su usluge obavljene prema stupnju dovršenosti transakcije na datum bilance.

## **2.7. Financijski prihodi i rashodi**

Financijski prihodi obuhvaćaju obračunatu kamatu na dane zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, prihode od dividendi, dobitke od tečajnih razlika te realizirane i nerealizirane dobitke od porasta fer vrijednosti.

Financijski rashodi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite, zajmove i obveznice, gubitke od tečajnih razlika te realizirane i nerealizirane gubitke od pada fer vrijednosti.

Troškovi posudbe koji se direktno odnose na kupnju, izgradnju ili proizvodnju kvalificiranog sredstva kapitaliziraju se tijekom razdoblja koje je neophodno za dovršenje i pripremu sredstva za njegovu namjeravanu upotrebu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti koristeći metodu efektivne kamatne stope.

## **2.8. Rezerviranja**

Rezerviranje se priznaje ako Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima te ako je iznos obveze moguće pouzdano procijeniti.

Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim mogućim procjenama. Ako je učinak vremenske vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja jest sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će biti potrebni radi podmirenja obveze. U slučaju diskontiranja, povećanje u rezerviranjima koje odražava protok vremena priznaje se kao financijski trošak, a knjigovodstveni iznos rezerviranja se svake godine povećava da bi se odrazio protok vremena.

Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena naknade koja će biti potrebna kako bi se podmirila sadašnja obveza na datum bilance, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Ako se rezerviranje mjeri koristeći procjenu novčanih tokova potrebnih za podmirenje sadašnje obveze, knjigovodstveni iznos obveze je sadašnja vrijednost tih novčanih tokova.

Kad se od treće strane očekuje povrat nekih ili svih ekonomskih koristi koje su potrebne da bi se rezerviranje podmirilo, povezano potraživanje se priznaje kao sredstvo ako je gotovo u potpunosti izvjesno da će naknada biti primljena te ako je iznos potraživanja moguće pouzdano izmjeriti.

## **2.9. Oporezivanje**

Grupa iskazuje poreznu obvezu u skladu s poreznim zakonima države u kojoj je sjedište pojedinog ovisnog društva. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit.

Odgođena porezna imovina za odbitne privremene razlike, neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porez priznaju se kao rashod ili prihod u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti osim kada se odnose na stavke koje se direktno priznaju na kapitalu, kada se i porez također priznaje direktno na kapitalu.

## 2.10. Državne potpore

Državne potpore, uključujući nenovčane potpore po fer vrijednosti, ne priznaju se sve dok ne postoji razumno uvjerenje da će društvo unutar Grupe udovoljavati uvjetima za koje se daju potpore te da će potpore biti primljene. Državne potpore priznaju se u dobit ili gubitak na sustavnoj osnovi tijekom razdoblja u kojem društvo unutar Grupe priznaje rashode odnosno troškove za čije su pokriće potpore namijenjene. Potraživanja za državnu potporu za nadoknadu rashoda ili gubitaka koji su već nastali, ili u svrhu pružanja trenutne financijske potpore društvu unutar Grupe bez budućih povezanih troškova, priznaju se u dobit ili gubitak razdoblja u kojem je potraživanje nastalo.

## 2.11. Nematerijalna imovina

Troškovi razvoja kapitaliziraju se kao interno razvijena nematerijalna imovina samo onda kada se troškovi razvoja mogu pouzdano izmjeriti, proizvodi ili procesi su tehnički i tržišno ostvarivi, kada je izvjesno da će buduće ekonomske koristi pritijecati u Grupi, da Grupa raspolaže dovoljnim sredstvima za završetak razvoja i da će koristiti ili prodati imovinu. Kapitalizirani troškovi uključuju troškove materijala, izravnog rada te vanjskih usluga koji se izravno odnose na pripremu imovine za njenu namjeravanu upotrebu. Ostali troškovi razvoja priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju u kojem su nastali.

Troškovi licenci, softvera, prava korištenja registracija, ulaganja na tuđoj imovini, te ostalih prava kapitaliziraju se kao nematerijalna imovina na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem nematerijalne imovine u radno stanje.

Goodwill nastaje prilikom stjecanja ovisnog društva ili zajednički kontroliranog subjekta i predstavlja razliku između fer vrijednosti troška stjecanja i fer vrijednosti udjela Grupe u neto prepoznatljivoj imovini stečenog društva na dan stjecanja.

Naknadni troškovi vezani uz kapitaliziranu nematerijalnu imovinu priznaju se u knjigovodstveni iznos stavki samo ako povećavaju buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom te ako će iste pritijecati u Grupi. Svi ostali troškovi predstavljaju trošak u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju kada su nastali.

Amortizacija nematerijalne imovine obračunava se linearnom metodom tijekom procijenjenog vijeka upotrebe pojedine stavke i tereti izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti. Stope amortizacije, koje su u primjeni su:

	2016.	2015.
Interno razvijena nematerijalna imovina	6,67%	6,67%
Licence	6,67-neodređeno	6,67-neodređeno
Softver	10-25%	10-25%
Prava korištenja registracija	20-33,33%	20-33,33%
Goodwill	5-neodređeno	5-neodređeno
Ostala nematerijalna imovina	6,67-50%	6,67-50%

## 2.12. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po trošku nabave umanjenom za naknadnu akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti. Nekretnine u izgradnji se iskazuju po trošku građenja umanjenom za priznate gubitke od umanjenja vrijednosti. Trošak uključuje naknade za profesionalne usluge i za kvalificiranu imovinu, troškove posudbe kapitalizirane u skladu s primjenjivom računovodstvenom politikom Grupe.

Naknadni troškovi vezani uz nekretnine, postrojenja i opremu priznaju se u knjigovodstveni iznos stavki samo ako povećavaju buduće ekonomske koristi povezane sa stavkom te ako će iste pritijecati u Grupi. Svi ostali troškovi predstavljaju trošak u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju kada su nastali.

Amortizacija ove imovine počinje u trenutku u kojem je imovina spremna za namjeravanu uporabu. Amortizacija se obračunava na način da se nabavna vrijednost imovine, osim nekretnina u izgradnji, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe primjenom linearne metode, po sljedećim stopama:

	2016.	2015.
Građevinski objekti	1,67-10%	1,67-10%
Postrojenja i oprema	5-30%	5-25%
Alati, pogonski inventar i prijevozna sredstva	5-50%	5-50%

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metoda amortizacije preispituju se na kraju svake godine, pri čemu se učinci eventualnih promjena procjena obračunavaju prospektivno.

Zemljišta u vlasništvu se iskazuju po trošku stjecanja te se ne amortiziraju.

Dobit i gubitak od prodaje ili rashodovanja stavke nekretnina, postrojenja i opreme se utvrđuje kao razlika između priljeva ostvarenih prodajom i knjigovodstvenog iznosa predmetnog sredstva koja se priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti razdoblja.

## 2.13. Najmovi

### 2.13.1. Financijski najam

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijske najmove početno se priznaje u bilanci najmoprimca kao imovinu i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski leasing.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

### 2.13.2. Poslovni najam

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

## **2.14. Umanjenje nematerijalne i materijalne imovine**

Grupa na svaki datum bilance provjerava knjigovodstvene iznose svoje dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine kako bi utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva kako bi se odredio eventualni gubitak radi umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada.

Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja. Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i nematerijalna imovina koja još nije raspoloživa za uporabu se testira na umanjenje jednom godišnje te svaki puta kad postoji naznaka o mogućem umanjenju.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje u revaloriziranom iznosu po drugim Standardima (primjerice po revalorizacijskom modelu sukladno MRS-u 16), u kom slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

## **2.15. Ulaganja u nekretnine**

Ulaganje u nekretnine drži se radi zarade prihoda od najma, radi povećanja kapitalne vrijednosti imovine ili oboje.

Ulaganje u nekretnine početno se mjeri po trošku, uvećanom za transakcijske troškove, a naknadno vrednovanje obavlja se po metodi fer vrijednosti.

Dobitak ili gubitak koji nastaje iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine priznaje se u izvještaju o sveobuhvatno dobiti u razdoblju u kojem je nastao.



## 2.16. Ulaganja u pridružena društva

Pridruženim društvom smatraju se društva u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu. Značajan utjecaj je moć sudjelovanja u odlukama o financijskim i poslovnim politikama subjekta u koje je izvršeno ulaganje, ali ne predstavlja kontrolu ili zajedničku kontrolu tih politika. Ulaganja u pridružena društva iskazana su primjenom metode troška umanjena za gubitke od umanjenja vrijednosti ako postoje.

## 2.17. Financijska imovina

### 2.17.1. Početno priznavanje financijske imovine

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena uređenog od strane tržišta. Početno se mjere po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u slijedeće kategorije:

- "Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVRDIG)"

Financijska imovina se klasificira kao FVRDIG kada je namijenjena trgovanju ili je definirana od strane Društva kao takva. Ova se financijska imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka ostvarena dobit ili gubitak priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Svi derivativni financijski instrumenti spadaju u ovu kategoriju, osim ako su određeni i učinkoviti kao instrumenti zaštite (hedging) u kojem slučaju se primjenjuje računovodstvo zaštite.

- "Ulaganja koja se drže do dospjeća"

Mjenice i zadužnice s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja i fiksnim dospjećem za koje Društvo ima pozitivnu namjeru i mogućnost držati ih do dospjeća klasificiraju se kao ulaganja koja se drže do dospjeća. Ulaganja koja se drže do dospjeća evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.

- "Financijska imovina raspoloživa za prodaju"

Financijska imovina raspoloživa za prodaju je nederivativna financijska imovina koja je ili određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju financijske imovine. Ova se imovina iskazuje po fer vrijednosti. Dobici i gubici nastali uslijed promjena u fer vrijednosti priznaju se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobiti i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

- "Zajmovi i potraživanja"

Potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu klasificiraju se kao zajmovi i potraživanja. Zajmovi i potraživanja mjere se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti imovine. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

### *2.17.2. Umanjenje vrijednosti financijske imovine*

Na svaki datum bilance Grupa procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Vrijednost financijske imovine umanjuje se ako postoji objektivan dokaz o umanjenju njezine vrijednosti kao rezultat jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, kad taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine.

Za pojedine kategorije financijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, pojedinačno procijenjena imovina za koju ne postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti naknadno se uključuje u grupu financijske imovine i za nju se zajednički procjenjuje potreba za umanjenjem.

Objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti portfelja potraživanja može uključivati prijašnje iskustvo Grupe vezano za naplatu potraživanja, povećanje broja zakašnjelih plaćanja u portfelju nakon isteka prosječnog odobrenog perioda te uočene promjene u državnim i lokalnim ekonomskim uvjetima koje utječu na zakašnjenje naplate potraživanja.

### *2.17.3. Prestanak priznavanja financijske imovine*

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu samo i isključivo ako ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine isteknu ili ako ono prenese financijsku imovinu i sve značajne rizike i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom drugom društvu.

## **2.18. Potraživanja**

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuje se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

## **2.19. Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti iskazuju se u bilanci po trošku. U izvještaju o novčanim tokovima, novac i novčani ekvivalenti sastoje se od novčanih sredstava kod banaka i u blagajni.

## 2.20. Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome što je niže. Neto utrživa vrijednost predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu zaliha tijekom uobičajenog poslovanja, umanjenu za pripadajuće troškove prodaje.

Trošak zaliha obuhvaća sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove koji su nastali dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje.

Troškovi nabave zaliha obuhvaćaju kupovnu cijenu, uvozne carine i druge poreze (osim onih koje subjekt kasnije može povratiti od poreznih vlasti) te troškove prijevoza, rukovanja zaliha, kao i druge troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju gotovih proizvoda, materijala i usluga. Trgovački i količinski popusti te druge slične stavke oduzimaju se kod određivanja troškova nabave.

Troškovi konverzije zaliha uključuju troškove izravno povezane s jedinicama proizvodnje te sustavno raspoređene fiksnog i varijabilnog dijela općih troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje.

Utrošak zaliha mjeri se metodom ponderiranog prosječnog troška.

Sitni inventar u potpunosti se otpisuje prilikom stavljanja u upotrebu.

## 2.21. Vlasnički instrumenti izdani od strane Društva

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Društva nakon oduzimanja svih njegovih obaveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane Društva priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

### Dionički kapital

#### *a) Redovne dionice*

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica. Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

#### *b) Otkup dioničkog kapitala*

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjeno u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi.

## 2.22. Financijske obveze

### *2.22.1. Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka*

Financijske se obveze klasificiraju kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su ili namijenjene trgovanju ili su definirane od strane Grupe kao takve. Financijska obveza iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjeri se po njezinoj fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Neto dobitak ili gubitak priznat u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

#### *2.22.2. Ostale financijske obveze*

Ostale financijske obveze, uključujući kredite i zajmove, početno se mjere po fer vrijednosti, umanjenoj za transakcijske troškove. Ostale financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

#### *2.22.3. Prestanak priznavanja financijske obveze*

Grupa prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

### **2.23. Potencijalna imovina i obveze**

Potencijalna imovina ne priznaje se u financijskim izvještajima Grupe, već se priznaje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

Potencijalne obveze ne priznaju se u financijskim izvještajima Grupe, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje.

### **2.24. Ključne procjene i pretpostavke te neizvjesnosti u pripremi financijskih izvještaja**

Pri izradi financijskih izvještaja, izvršni direktori su koristili određene procjene i pretpostavke koje utječu na neto knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza Grupe, objavljivanje potencijalnih stavaka na datum bilance te objavljene prihode i rashode tada završenog razdoblja.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na: obračun i razdoblje amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, procjene umanjenja vrijednosti, ispravke vrijednosti zaliha i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih i sudske sporove.

Više detalja o računovodstvenim politikama za ove procjene nalazi se u ostalim dijelovima ove bilješke, kao i ostalim bilješkama uz financijske izvještaje. Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Zbog toga računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi financijskih izvještaja su podložne promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojemu Grupa posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

### **2.25. Događaji nakon datuma izvještavanja**

Događaji nakon datuma izvještavanja koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

### 3. Prihodi od prodaje

Prihodi od prodaje uključuju prihode od prodaje proizvoda, roba i usluga.

	2016.		2015.	
Prihod od prodaje na domaćem tržištu	315.450.715	60%	305.118.560	45%
Prihod od prodaje na inozemnom tržištu	209.981.009	40%	377.869.544	55%
<b>Ukupno</b>	<b>525.431.724</b>	<b>100%</b>	<b>682.988.104</b>	<b>100%</b>

### 4. Ostali prihodi

	2016.		2015.	
Prihodi od dotacija i subvencija	4.717.318	2%	2.953.726	10%
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	359.763	0%	1.054.356	3%
Prihodi od prodaje brenda i licenci	239.632.317	93%	-	0%
Ostali prihodi	14.188.819	5%	26.575.692	87%
<b>Ukupno</b>	<b>258.898.217</b>	<b>100%</b>	<b>30.583.774</b>	<b>100%</b>

Prihodi od dotacija i subvencija odnose se na prihode od povlaštenih kamata, prihode od sufinanciranja zapošljavanja, prihode državnih potpora i subvencija te prihode s osnove besplatnih primitaka imovine.

Prihodi od prodaje brenda u 2016. godini odnose se na prodaju ruskog portfelja proizvoda brenda D-Panthenol i proizvoda iz segmenta ženskog zdravlja mađarskom partneru Egis Pharmaceuticals-u. Prihodi od prodaje brenda iznose 238.898.075 kuna. Ostatak se odnosi na prodaju licenci.

Ostali prihodi obuhvaćaju prihode od otpisa obveza, viškova, naknadno naplaćenih usklađivanja, prihode od refundacija šteta te ostale nespomenute prihode.

### 5. Promjena stanja zaliha

Vrijednost zalihe gotovih proizvoda Grupe na kraju godine povećala se za 5.948.004 kn u odnosu na početno stanje razdoblja (u 2015. godini smanjenje od 30.194.799 kn).

### 6. Materijalni troškovi

	2016.	2015.
Troškovi materijala, energije i sitnog inventara	139.824.200	164.432.104
Troškovi prodane robe	140.208.704	132.087.107
Ostali vanjski troškovi usluga	148.922.774	127.701.629
<b>Ukupno</b>	<b>428.955.678</b>	<b>424.220.840</b>

## 7. Troškovi zaposlenika

Grupa je na dan 31.12.2016. godine imala 901 zaposlenika (2015. godine 926 zaposlenika).

	2016.	2015.
Neto plaće	84.260.486	89.365.897
Porez, prizet i doprinosi iz plaće	30.632.503	31.809.679
Doprinosi na plaće	20.405.953	21.645.048
<b>Ukupno</b>	<b>135.298.942</b>	<b>142.820.624</b>

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća u ime svojih radnika obavljaju se redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonima. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju.

## 8. Amortizacija

	2016.	2015.
Amortizacija nematerijalne imovine	8.878.318	12.630.279
Amortizacija materijalne imovine	30.393.417	23.397.623
<b>Ukupno</b>	<b>39.271.735</b>	<b>36.027.902</b>

## 9. Vrijednosno usklađivanje

U 2016. godini izvršeno je vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca u iznosu od 299.572 kn (u 2015. godini 3.201.774 kn).

## 10. Ostali poslovni rashodi

	2016.	2015.
Ostali troškovi zaposlenika	10.498.556	11.440.569
Naknade članovima nadzornog / upravnog odbora	3.178.369	3.492.484
Troškovi reprezentacije	1.063.401	724.447
Troškovi osiguranja	4.131.926	5.311.239
Bankarski troškovi	2.716.362	3.818.002
Troškovi stručnog obrazovanja	891.547	964.941
Troškovi za stručnu literaturu	823.582	895.413
Troškovi donacija	400.808	361.895
Troškovi rashoda sirovine	3.767.568	4.969.629
Troškovi naknadnih odobrenja	7.500.193	0
Nerealizirani gubitak - MRS 40 i MSFI 5	9.969.229	0
Ostali troškovi poslovanja	9.361.277	7.473.891
<b>Ukupno</b>	<b>54.302.818</b>	<b>39.452.510</b>

Ostale troškove zaposlenika čine:	2016.	2015.
Otpremnine	6.052	1.032.493
Prijevoz zaposlenika	2.255.486	1.856.466
Ostale naknade	8.237.018	8.551.610
<b>Ukupno</b>	<b><u>10.498.556</u></b>	<b><u>11.440.569</u></b>

Ostale naknade zaposlenicima sadrže ostvarene troškove na službenim putovanjima te neoporezive potpore i nagrade koje se priznaju u razdoblju kada su ostvarene.

Najznačajniji Ostali troškovi poslovanja Grupe odnose se na troškove rashoda sirovina u iznosu 3.767.568 kn (u 2015. godini 4.969.629 kn).

#### 11. Neto financijski rashodi

	2016.	2015.
Prihodi od kamata	24.154	41.762
Prihodi od tečajnih razlika	63.248.166	27.805.178
Prihodi od dividende	23.937	22.954
Realizirani dobiti	2.512.695	38.322.881
Udio u dobitku od pridruženih društava	106.479	77.999
Nerealizirani dobitak od porasta fer vrijednosti forward ugovora	489.058	22.564.274
<b>Ukupno financijski prihodi</b>	<b><u>66.404.489</u></b>	<b><u>88.835.048</u></b>
Troškovi kamata	(33.387.529)	(21.084.470)
Troškovi od tečajnih razlika	(15.652.631)	(61.827.110)
Nerealizirani gubitak od pada fer vrijednosti forward ugovora	(11.691.464)	0
Ostali financijski rashodi	(64.267.136)	(35.097.791)
<b>Ukupno financijski rashodi</b>	<b><u>(124.998.760)</u></b>	<b><u>(118.009.371)</u></b>
<b>Neto financijski rashodi</b>	<b><u>(58.594.271)</u></b>	<b><u>(29.174.323)</u></b>

U 2016. godini Grupa nije imala investicija u tijeku te sukladno MRS-u 23 nije imala kapitaliziranih redovnih i povlaštenih kamata na kvalificiranu dugotrajnu imovinu (u 2015. godini 6.491.036 kn).

## 12. Porez na dobit

	2016.	2015.
Tekući porez	801.043	701.263
Odgođeni porez	(15.397.518)	684.222
<b>Ukupno</b>	<b>(14.596.475)</b>	<b>1.385.485</b>

	2016.	2015.
<b>Dobit prije poreza</b>	73.554.929	8.479.106
Povećanje osnovice	65.374.707	13.835.749
Smanjenje osnovice	7.919.243	6.459.371
<b>Porezna osnovica</b>	<b>131.010.392</b>	<b>15.855.484</b>
Porezni poticaj za investiranje	27.094.528	5.224.293
Porezna obveza	801.043	701.263
Odgođeni porezi	(15.397.518)	684.222
<b>Dobit nakon poreza</b>	<b>88.151.404</b>	<b>7.093.621</b>

Ukidanje formirane odgođene porezne imovine od 15.288.272 kn očekuje se u 2017. godini.

Matičnom društvu je 26.2.2014. godine Ministarstvo gospodarstva temeljem Zakona o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja dodijelilo status nositelja poticajnih mjera za projekt Svilno 2.

Iznos poticaja za investiranje za koji nije formirana odgođena porezna imovina iznosi 52.845.298 kn.



### 13. Nematerijalna imovina

Kretanje nematerijalne imovine tijekom 2016. godine

Opis	Interno razvijena nematerijalna imovina	Patenti, licencije, zaštitni znaci, registracije vlastitih proizvoda	Goodwill	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno nematerijalna imovina
	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn
<b>Nabavna vrijednost nematerijalne imovine</b>					
Stanje 1. siječnja 2016.	16.947.282	74.949.324	32.651.741	11.024.161	<b>135.572.508</b>
Direktna povećanja	-	6.086.340	-	7.656.662	<b>13.743.002</b>
Povećanja prijenosom sa imovine u pripremi	3.198.801	2.503.016	-	-5.701.817	-
Ostala povećanja / smanjenja	-	-531.410	-	68.026	<b>-463.384</b>
Rashod i prodaja	-	-7.595.530	-	-	<b>-7.595.530</b>
Stanje 31. prosinca 2016.	20.146.083	75.411.740	32.651.741	13.047.032	<b>141.256.596</b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine</b>					
Stanje 1. siječnja 2016.	5.385.503	34.138.395	9.202.366	-	<b>48.726.264</b>
Obračunato amortizacija za 2016. godinu	1.826.219	7.052.099	-	-	<b>8.878.318</b>
Ispravak vrijednosti rashodovane i prodane imovine	-	-5.678.793	-	-	<b>-5.678.793</b>
Stanje 31. prosinca 2016.	7.211.722	35.511.701	9.202.366	-	<b>51.925.789</b>
Sadašnja vrijednost nematerijalne imovine 31. prosinca 2015.	11.561.779	40.810.929	23.449.375	11.024.161	<b>86.846.244</b>
Sadašnja vrijednost nematerijalne imovine 31. prosinca 2016.	12.934.361	39.900.039	23.449.375	13.047.032	<b>89.330.807</b>

Kretanje nematerijalne imovine tijekom 2015. godine

Opis	Interno razvijena nematerijalna imovina	Patenti, licencije, zaštitni znaci, registracije vlastitih proizvoda	Goodwill	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno nematerijalna imovina
	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn
<b>Nabavna vrijednost nematerijalne imovine</b>					
Stanje 1. siječnja 2015.	11.395.706	65.895.479	33.530.450	15.735.622	<b>126.557.257</b>
Direktna povećanja	-	-	-	13.671.893	<b>13.671.893</b>
Povećanja prijenosom sa imovine u pripremi	6.424.795	10.653.429	-	-17.078.224	-
Ostala povećanja / smanjenja	-	-361.691	-161.296	-	<b>-522.987</b>
Rashod i prodaja	-873.219	-1.237.893	-717.413	-1.305.130	<b>-4.133.655</b>
Stanje 31. prosinca 2015.	16.947.282	74.949.324	32.651.741	11.024.161	<b>135.572.508</b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjeње vrijednosti nematerijalne imovine</b>					
Stanje 1. siječnja 2015.	4.317.610	24.586.700	9.236.593	-	<b>38.140.903</b>
Obračunato amortizacija za 2015. godinu	1.735.201	10.211.894	683.184	-	<b>12.630.279</b>
Ispravak vrijednosti rashodovane i prodane imovine	-667.308	-660.199	-717.411	-	<b>-2.044.918</b>
Stanje 31. prosinca 2015.	5.385.503	34.138.395	9.202.366	-	<b>48.726.264</b>
Sadašnja vrijednost nematerijalne imovine 31. prosinca 2014.	7.078.096	41.308.779	24.293.857	15.735.622	<b>88.416.354</b>
Sadašnja vrijednost nematerijalne imovine 31. prosinca 2015.	11.561.779	40.810.929	23.449.375	11.024.161	<b>86.846.244</b>

## 14. Nekretnine, postrojenja, oprema i ulaganja u nekretnine

Kretanje materijalne imovine tijekom 2016. godine

Opis	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pog. i uredski inventar, namještaj i tran. sredstva, uređaji	Ostala materijalna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Ukupno materijalna imovina
	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn
<b>Nabavna vrijednost materijalne imovine</b>							
Stanje 1. siječnja 2016.	42.006.478	298.727.741	274.946.115	54.999.336	758.462	3.628.449	<b>675.066.582</b>
Direktna povećanja u 2016.	-13.084	508.164	496.280	1.877.994	0	10.662.973	<b>13.532.328</b>
Povećanje prijenosom sa imovine u pripremi	951.550	989.985	7.008.569	1.635.062	84.018	-10.669.184	-
Ostala povećanja / smanjenja	-	-	22.820	-86.613	-	-12.793	<b>-76.586</b>
Rashod i prodaja	-906.015	-	-3.021.864	-2.552.266	-	-898.810	<b>-7.378.955</b>
Stanje 31. prosinca 2016.	<b>42.038.929</b>	<b>300.225.890</b>	<b>279.451.920</b>	<b>55.873.514</b>	<b>842.480</b>	<b>2.710.636</b>	<b>681.143.369</b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti materijalne imovine</b>							
Stanje 1. siječnja 2016.	-	33.041.162	84.037.266	33.654.543	-	-	<b>150.732.971</b>
Obračunata amortizacija za 2016. godinu	-	6.868.576	16.980.919	6.543.923	-	-	<b>30.393.417</b>
Ispravak vrijednosti rashodovane i prodane imovine	-	108.516	-2.870.845	-2.200.884	-	-	<b>-4.963.213</b>
Stanje 31. prosinca 2016.	-	<b>40.018.254</b>	<b>98.147.340</b>	<b>37.997.582</b>	-	-	<b>176.163.175</b>
Sadašnja vrijednost materijalne imovine 31. prosinca 2015.	42.006.478	265.686.579	190.908.849	21.344.794	758.462	3.628.449	<b>524.333.611</b>
Sadašnja vrijednost materijalne imovine 31. prosinca 2016.	42.038.929	260.207.636	181.304.580	17.875.932	842.480	2.710.636	<b>504.980.193</b>
Ulaganje u nekretnine 2015.	3.395.337	13.591.089					<b>16.986.426</b>
Ulaganje u nekretnine 2016.	3.376.039	13.494.825					<b>16.870.864</b>
Predujmovi 2015.							<b>261.428</b>
Predujmovi 2016.							<b>364.414</b>
Ukupno materijalna imovina 2015.							<b>541.581.465</b>
Ukupno materijalna imovina 2016.							<b>522.215.471</b>

## Kretanje materijalne imovine tijekom 2015. godine

Opis	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pog. i uredski inventar, namještaj i tran. sredstva, uređaji	Ostala materijalna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Ukupno materijalna imovina
	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn
<b>Nabavna vrijednost materijalne imovine</b>							
Stanje 1. siječnja 2015.	6.991.821	117.015.957	181.449.102	46.846.785	608.920	187.995.969	<b>540.908.554</b>
Direktna povećanja u 2015.	-	-	-	-	-	150.485.214	<b>150.485.214</b>
Povećanje prijenosom sa imovine u pripremi	36.847.000	188.152.797	96.504.580	12.680.378	223.502	-334.408.257	-
Ostala povećanja / smanjenja	-1.832.343	-6.441.013	221.355	-	-	-	<b>-8.052.001</b>
Rashod i prodaja	-	-	-3.228.922	-4.527.826	-73.960	-444.477	<b>-8.275.185</b>
Stanje 31. prosinca 2015.	<u>42.006.478</u>	<u>298.727.741</u>	<u>274.946.115</u>	<u>54.999.337</u>	<u>758.462</u>	<u>3.628.449</u>	<b><u>675.066.582</u></b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti materijalne imovine</b>							
Stanje 1. siječnja 2015.	-	28.842.919	73.185.984	31.342.019	-	-	<b>133.370.922</b>
Obračunata amortizacija za 2015. godinu	-	4.198.243	12.998.600	6.200.780	-	-	<b>23.397.623</b>
Ispravak vrijednosti rashodovane i prodane imovine	-	-	-2.147.318	-3.888.256	-	-	<b>-6.035.574</b>
Stanje 31. prosinca 2015.	-	<u>33.041.162</u>	<u>84.037.266</u>	<u>33.654.543</u>	-	-	<b><u>150.732.971</u></b>
Sadašnja vrijednost materijalne imovine 31. prosinca 2014.	<u>6.991.821</u>	<u>88.173.038</u>	<u>108.263.118</u>	<u>15.504.766</u>	<u>608.920</u>	<u>187.995.969</u>	<b><u>407.537.632</u></b>
Sadašnja vrijednost materijalne imovine 31. prosinca 2015.	<u>42.006.478</u>	<u>265.686.579</u>	<u>190.908.849</u>	<u>21.344.794</u>	<u>758.462</u>	<u>3.628.449</u>	<b><u>524.333.611</u></b>
Ulaganje u nekretnine 2014.	<u>303.000</u>	<u>3.922.123</u>					<b><u>4.225.123</u></b>
Ulaganje u nekretnine 2015	<u>3.395.337</u>	<u>13.591.089</u>					<b><u>16.986.426</u></b>
Predujmovi 2014.							<b><u>8.252.606</u></b>
Predujmovi 2015.							<b><u>261.428</u></b>
Ukupno materijalna imovina 2014.							<b><u>420.015.361</u></b>
Ukupno materijalna imovina 2015.							<b><u>541.581.465</u></b>

Povećanje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine u 2016. godini za 13.532.328 kn odnosi se uglavnom na povećanje funkcionalnosti građevinskih objekata, te za nabavu proizvodne, informatičke i ostale opreme.

Smanjenje vrijednosti postrojenja i opreme najvećim se dijelom odnosi na prodaju osobnih vozila i opreme, te redovan rashod fizički dotrajale i neupotrebljive opreme.

**15. Ostala financijska imovina**

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
Galena d.o.o.	496.770	390.290
Kanal Ri d.o.o.	845.000	845.000
Kvarner Vienna Insurance Group d.d.	337.575	337.575
Dani depoziti	113.465	161.493
Dugoročna razgraničenja	32.943	37.568
<b>Ukupno</b>	<b><u>1.825.753</u></b>	<b><u>1.771.926</u></b>

**16. Odgođena porezna imovina**

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
Privremene porezne razlike – rezerviranja	293.678	161.286
Privremene porezne razlike – vrijednosna usklađenja	7.043.809	-
Privremene porezne razlike – nerealizirani gubitak od financijskih izvedenica	2.104.464	-
Neiskorištene porezne olakšice	6.140.000	-
<b>Ukupno</b>	<b><u>15.581.951</u></b>	<b><u>161.286</u></b>

**17. Zalihe**

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
Sirovine i materijal	44.362.836	41.647.557
Proizvodnja u tijeku	118.161	-
Gotovi proizvodi	76.393.320	70.591.764
Roba	22.451.386	24.956.763
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	16.173.630	26.027.297
<b>Ukupno</b>	<b><u>159.499.333</u></b>	<b><u>163.223.381</u></b>

Iznos zalihe gotovih proizvoda koji je priznat kao rashod tijekom 2016. godine iznosi 184.999.132 kn (u 2015. godini 227.528.440 kn). Iznos otpisa zalihe gotovih proizvoda tijekom 2015. godine iznosi 7.229.945 kn (u 2015. godini 9.262.392 kn).

## 18. Potraživanja

	2016.	2015.
Potraživanja od kupaca	524.383.095	339.900.592
Potraživanja od zaposlenih	25.977	41.580
Potraživanja od države	12.184.964	13.611.119
Ostala kratkotrajna potraživanja	3.341.341	4.141.076
<b>Ukupno</b>	<b>539.935.377</b>	<b>357.694.367</b>

### 18.1. Potraživanja od kupaca

	2016.	2015.
Kupci u zemlji	104.282.087	86.388.584
Kupci u inozemstvu	420.101.008	253.512.008
<b>Ukupno</b>	<b>524.383.095</b>	<b>339.900.592</b>

Struktura potraživanja od kupaca po valuti, izraženo u kunama:

	2016.	2015.
HRK	88.055.100	70.173.862
EUR	202.273.051	54.522.675
RUB	218.844.520	199.926.486
USD	280.563	35.268
Ostale valute	14.929.861	15.242.301
<b>Ukupno</b>	<b>524.383.095</b>	<b>339.900.592</b>

Starosna struktura potraživanja od kupaca za koja nije izvršen ispravak vrijednosti:

	2016.	2015.
0 - 90 dana	310.943.382	201.268.234
91 - 180 dana	56.821.473	30.470.308
181 - 360 dana	156.087.522	107.641.328
preko 360 dana	530.718	520.722
<b>Ukupno</b>	<b>524.383.095</b>	<b>339.900.592</b>

## 18.2. Ostala kratkotrajna potraživanja

	2016.	2015.
Potraživanja za predujmove	2.426.515	2.692.336
Potraživanja po cesijama	586.739	1.292.128
Potraživanje s osnova naknade štete	-	51.544
Ostala potraživanja	328.087	105.068
<b>Ukupno</b>	<b>3.341.341</b>	<b>4.141.076</b>

## 19. Kratkotrajna financijska imovina

	2016.	2015.
Dani zajmovi i depoziti	1.509.779	20.027.828
Zajmovi dani sudjelujućim i pridruženim društvima	-	100.000
Potraživanja po forwardu	489.058	22.564.274
Vrijednosni papiri (čekovi, kartice i mjenice)	-	3.439
<b>Ukupno</b>	<b>1.998.837</b>	<b>42.695.541</b>

## 20. Novac u banci i blagajni

	2016.	2015.
Žiro račun	7.189.412	14.518.295
Blagajna	569.695	215.748
Devizni račun i nerezidentni računi	12.105.292	3.912.907
Devizna blagajna	12.905	24.072
<b>Ukupno</b>	<b>19.877.304</b>	<b>18.671.022</b>

Struktura novca u banci i blagajni po valuti, izraženo u kunama:

	2016.	2015.
HRK	3.158.717	10.199.680
EUR	6.387.928	3.590.654
RUB	7.671.186	2.557.332
USD	204.163	103.011
Ostalo	2.455.310	2.220.345
<b>Ukupno</b>	<b>19.877.304</b>	<b>18.671.022</b>

## 21. Ostala potraživanja

Ostala potraživanja odnose se na unaprijed plaćene troškove i na dan 31.12.2016. iznose 3.227.065 kn (u 2015. godini 3.917.628 kn).

## 22. Temeljni kapital

Temeljni kapital Društva na dan 31.12.2016. godine iznosi 118.472.000 kn (2015. godine 118.472.000 kn) i podijeljen je na 1.184.720 dionica pojedinačne nominalne vrijednosti 100 kn.

## 23. Rezerve

Grupa na dan 31.12.2016. ima rezerve u iznosu od 42.584.457 kn (u 2015. godini 22.835.361 kn). Promjena je posljedica formiranja rezervi za vlastite dionice iz zadržane dobiti zbog otkupa vlastitih dionica te formiranja rezervi za pokriće neotpisanih troškova razvoja iskazanih u aktivni.

## 24. Zadržana dobit ili preneseni gubitak

Na kraju 2016. godine ukupna zadržana dobit Grupe iznosi 225.565.424 kn (u 2015. godini 239.957.055 kn).

Odlukom Glavne skupštine matičnog društva od 05.07.2016. cjelokupna dobit 2015. godine u iznosu od 19.749.096 kn raspoređena je u ostale rezerve Društva za pokriće neotpisanih troškova razvoja iskazanih u aktivni. Donesena je i odluka o isplati dividende na teret zadržane dobiti u ukupnom iznosu od 2.842.223 kn.

Iz zadržane dobiti formirane su rezerve za otkup vlastitih dionica u iznosu od 4.652.900 kn.

## 25. Rezultat poslovne godine

U 2016. godini Grupa je ostvarila neto dobit od 88.151.404 kn (u 2015. godini 7.093.621 kn).

## 26. Rezerviranja

	2016.	2015.
Rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine	781.551	806.428
Rezerviranja za započete sudske sporove	237.000	-
<b>Ukupno</b>	<b>1.018.551</b>	<b>806.428</b>



Tijekom 2016. godine promjene na rezerviranjima bile su:

	2016.	2015.
Iznos rezerviranja 01. siječnja	806.428	940.947
Ukidanje rezerviranja	(24.877)	(134.519)
Dodatna rezerviranja	237.000	-
<b>Iznos rezerviranja 31. prosinca</b>	<b>1.018.551</b>	<b>806.428</b>

#### 27. Dugoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama

	2016.	2015.
Obveze prema bankama	301.535.924	314.850.002
Obveze prema financijskim institucijama	47.156.213	61.843.354
<b>Ukupno</b>	<b>348.692.137</b>	<b>376.693.356</b>

Prosječna kamatna stopa po dugoročnim kreditima za 2016. godinu iznosi 4,18% (u 2015. godini 4,82%).

Obveze prema bankama	2016.	2015.
HBOR	237.157.936	236.951.487
EBRD	64.377.988	77.898.515
<b>Ukupno</b>	<b>301.535.924</b>	<b>314.850.002</b>

Kao osiguranje vraćanja kredita upisano je založno pravo na nekretninama u vlasništvu društva.

Obveze prema bankama	Stanje na 01.01.2016.	Nova zaduženja i tečajne razlike	Prijenos na kratkoročnu poziciju	Stanje na 31.12.2016.
HBOR	236.951.487	206.449	-	237.157.936
EBRD	77.898.515	(564.334)	12.956.193	64.377.988
<b>Ukupno</b>	<b>314.850.002</b>	<b>(357.885)</b>	<b>12.956.193</b>	<b>301.535.924</b>

Ročnost obveza po dugoročnim kreditima :

	Tekuće dospijeće 2017.	2018. - 2021.	2022.-na dalje
HBOR	-	79.052.645	158.105.291
EBRD	12.725.853	64.377.988	-
<b>Ukupno</b>	<b>12.725.853</b>	<b>143.430.633</b>	<b>158.105.291</b>

<b>Obveze za leasing</b>	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
Erste & Steiermarkische S-leasing	21.057.057	24.944.517
Hypo leasing	3.541.706	5.836.884
OTP leasing	606.457	943.540
PBZ leasing	43.796	1.094.748
Porsche leasing	346.449	130.934
Raiffeisen leasing	13.347.393	16.951.278
SG leasing	6.077.875	8.213.367
Unicredit leasing	1.512.411	2.767.338
VB leasing	623.069	960.748
<b>Ukupno</b>	<b>47.156.213</b>	<b>61.843.354</b>

<b>Obveze za leasing</b>	<b>Stanje na 01.01.2016.</b>	<b>Nova zaduženja i tečajne razlike</b>	<b>Otplata</b>	<b>Prijenos na kratkoročnu poziciju</b>	<b>Stanje na 31.12.2016.</b>
Erste & Steiermarkische leasing	24.944.517	3.319.588	-	7.207.048	21.057.057
Hypo leasing	5.836.884	(61.263)	-	2.233.915	3.541.706
OTP leasing	943.540	(10.263)	-	326.820	606.457
PBZ leasing	1.094.748	(11.078)	-	1.039.874	43.796
Porsche leasing	130.934	462.478	146.334	100.629	346.449
Raiffeisen leasing	16.951.278	844.290	12.077	4.436.099	13.347.393
SG leasing	8.213.367	(87.199)	-	2.048.293	6.077.875
Unicredit leasing	2.767.338	(13.970)	132.167	1.108.790	1.512.411
VB leasing	960.748	(9.722)	-	327.957	623.069
<b>Ukupno</b>	<b>61.843.354</b>	<b>4.432.861</b>	<b>290.578</b>	<b>18.829.425</b>	<b>47.156.213</b>

Ročnost obveza prema dugoročnom leasingu:

<b>Obveze prema leasingu</b>	<b>Tekuće dospijeće 2017.</b>	<b>2018.-2021.</b>
Erste & Steiermarkische leasing	6.287.298	21.057.056
Hypo leasing	2.233.915	3.541.706
OTP leasing	326.820	606.457
PBZ leasing	1.039.874	43.796
Porsche leasing	100.629	346.008
Raiffeisen leasing	4.066.861	13.347.835
SG leasing	2.048.293	6.077.876
Unicredit leasing	1.108.790	1.512.410
VB leasing	327.957	623.069
<b>Ukupno</b>	<b>17.540.437</b>	<b>47.156.213</b>

## 28. Dugoročne obveze po vrijednosnim papirima

Dugoročne obveze po vrijednosnim papirima na dan 31.12.2016. godine iznose 198.558.480 kn, a odnose se na obveze za izdane dugoročne obveznice (u 2015. godini 199.646.507 kn).

Društvo je 21.12.2015. godine izvršilo novu emisiju obveznica u iznosu od 200.000.000 kn uz fiksnu godišnju kamatnu stopu 5,8125 % s rokom dospijanja 21.12.2020. godine.

Dana 19.02.2016. godine, HANFA je donijela Rješenje KLASA: UP/I-976-02/16-01/01 URBROJ: 326-01-770-772-16-7, kojim se odobrava jedinstveni prospekt od 200.000.000 kn obveznica, oznake JDGL-O-20CA, na ime izdanih u nematerijaliziranom obliku, u denominaciji od HRK 1, uz fiksnu kamatnu stopu od 5,8125 %, dospijanja 21.12.2020. godine, na uređenom tržištu.

Sredstva prikupljena izdavanjem Obveznica, u iznosu od 113.035.000 kn, Društvo je u 2015. godini iskoristilo za refinanciranje obveza po obveznicama koje dospijevaju u 2016. godini, oznake JDGL – O – 166A, ISIN: HRJDGLO166A1. Preostali nominalni iznos od 26.965.000 kn otplaćen je u cijelosti po dospijanju.

## 29. Odgođena porezna obveza

Odgođena porezna obveza u iznosu 4.051.756 kn (u 2015. godini 4.499.600), formirana je vezano uz priznavanje licenci po nominalnoj stopi poreza na dobit od 20% prilikom stjecanja ljekarničkih jedinica.

### 30. Kratkoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama

	2016.	2015.
Obveze prema bankama	169.839.473	66.693.147
Obveze prema financijskim institucijama	17.540.437	18.037.717
<b>Ukupno</b>	<b>187.379.910</b>	<b>84.730.864</b>
<b>Obveze prema bankama</b>	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
Adriatic Zagreb faktoring	6.010.674	-
Croatia banka	5.020.705	-
EBRD	12.725.853	12.858.299
Erste & Steiermarkische Bank	13.755.744	-
Erste factoring	22.387.573	-
HBOR	1.907.865	2.057.822
Kent banka	10.015.785	10.077.813
Kreditna banka Zagreb d.d.	15.156.518	-
Podravska banka	-	20.000.000
Primorska banka	10.041.091	5.039.131
Privredna banka d.d.	-	1.466.666
Raiffeisen banka d.d.	57.760.829	5.004.841
Slatinska banka	-	10.000.000
Splitska banka	15.014.397	-
Ostale obveze (prema bankama i kartičnim kućama)	42.439	188.575
<b>Ukupno</b>	<b>169.839.473</b>	<b>66.693.147</b>

Obveze prema bankama	Stanje na 01.01.2016.	Nova zaduženja i tečajne razlike	Otplata	Stanje na 31.12.2016.
Addiko bank d.d.	-	15.069.216	15.069.216	-
Adriatic Zg. faktoring	-	18.594.713	12.584.039	6.010.674
Croatia banka	-	5.020.705	-	5.020.705
EBRD	12.858.299	16.303.796	16.436.242	12.725.853
Erste & Steiermarkische Bank	-	18.000.000	4.244.256	13.755.744
Erste factoring	-	75.738.596	53.351.024	22.387.573
HBOR	2.057.822	7.963.748	8.113.705	1.907.865
Kent banka	10.077.813	10.000.000	10.062.028	10.015.785
Kreditna banka Zagreb	-	15.251.570	95.052	15.156.518
Podravska banka	1.466.666	-	1.466.666	-
Primorska banka	20.000.000	10.041.091	20.000.000	10.041.091
Privredna banka	5.039.131	-	5.039.131	-

Raiffeisen banka	5.004.841	109.572.144	56.816.156	57.760.829
Sber banka	-	91.998.138	91.998.138	-
Slatinska banka	10.000.000	-	10.000.000	-
Splitska banka	-	15.677.208	662.811	15.014.397
Ostale obveze	188.575	386.961	533.096	42.439
<b>Ukupno</b>	<b>66.693.147</b>	<b>409.617.886</b>	<b>306.471.560</b>	<b>169.839.473</b>

<b>Obveze za leasing</b>	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
Erste & Steiermarkische S-leasing	6.286.048	5.977.042
Hypo leasing	2.233.915	2.152.827
OTP leasing	326.820	316.624
PBZ leasing	1.039.874	2.474.071
Porsche leasing	100.187	58.543
Raiffeisen leasing	4.067.303	3.748.849
SG leasing	2.048.293	1.970.941
Unicredit leasing	1.108.790	1.022.378
VB leasing	329.207	316.442
<b>Ukupno</b>	<b>17.540.437</b>	<b>18.037.717</b>

<b>Obveze za leasing</b>	<b>Stanje na 01.01.2016.</b>	<b>Nova zaduženja i tečajne razlike</b>	<b>Otplata</b>	<b>Stanje na 31.12.2016.</b>
Erste & Steiermarkische leasing	5.977.042	7.174.689	6.865.683	6.286.048
Hypo leasing	2.152.827	2.224.337	2.143.249	2.233.915
OTP leasing	316.624	328.201	318.005	326.820
PBZ leasing	2.474.071	1.027.353	2.461.550	1.039.874
Porsche leasing	58.544	98.324	56.681	100.187
Raiffeisen leasing	3.748.849	4.458.931	4.140.476	4.067.303
SG leasing	1.970.941	2.044.311	1.966.959	2.048.293
Unicredit leasing	1.022.378	1.103.841	1.017.429	1.108.790
VB leasing	316.441	329.080	316.316	329.207
<b>Ukupno</b>	<b>18.037.717</b>	<b>18.789.067</b>	<b>19.286.348</b>	<b>17.540.437</b>

### 31. Obveze prema dobavljačima

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
Dobavljači u zemlji	70.488.967	71.169.497
Dobavljači u inozemstvu	34.014.222	39.128.902
<b>Ukupno</b>	<b>104.503.189</b>	<b>110.298.399</b>

Struktura obveza prema dobavljačima prema valuti:

	2016.	2015.
HRK	68.718.908	69.085.663
EUR	30.287.599	36.946.886
RUB	604.377	130.510
USD	97.277	317.001
BAM	3.685.883	3.596.386
ostale valute	1.109.145	221.953
<b>Ukupno</b>	<b>104.503.189</b>	<b>110.298.399</b>

### 32. Kratkoročne obveze prema vrijednosnim papirima

Obveze po vrijednosnim papirima na dan 31.12.2016. iznose 2.195.417 kn i odnosi se na izdane mjenice prema dobavljačima. U 2015. godini kratkoročne obveze prema vrijednosnim papirima iznosile su 30.580.183 kn od kojih se 3.600.000 kn odnosi na izdane mjenice dobavljačima i 26.980.183 kn na dospijee obveznica JDGL-O-166A.

Tijekom 2016. godine Društvo je na ime dospelih kamata po obveznicama u 2016. godini isplatilo 12.636.188 kn (u 2015. godini 8.196.802 kn).

### 33. Ostale obveze

	2016.	2015.
Obveze za primljene avanse	4.743.799	706.495
Obveze prema zaposlenima	5.570.637	5.061.479
Obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe	6.557.817	4.682.242
Obveze za obračunate troškove	10.740.607	9.878.237
Ostale kratkoročne obveze	4.706.313	621.033
<b>Ukupno</b>	<b>32.319.173</b>	<b>20.949.486</b>

### 34. Upravljanje financijskim rizicima

#### 34.1. Čimbenici financijskog rizika

U svom redovnom poslovanju, Grupa je izložena raznim financijskim rizicima koji su povezani s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti. Grupa prati navedene rizike i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost Grupe.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Grupa je u 2016. koristila derivativne (izvedene) instrumente s namjerom upravljanja fluktuiranja tečaja ruskog rublja. Grupa ne koristi derivativne instrumente u špekulativne svrhe.

### **34.2. Valutni rizik**

Grupa je izložena riziku promjene tečaja inozemnih valuta prilikom nabavki i prodaje koji su denominirani u stranim valutama. Valutni rizik prisutan je zbog mogućih promjena tečaja stranih valuta. Dominantni udio izvoza u prodaji Grupe rezultira izloženosti valutnom riziku na način da devizna aktiva premašuje iznos devizne pasive. Postojeće politike Grupe uključuju aktivnu zaštitu od rizika.

Izloženost valutnom riziku se kontinuirano prati te se po potrebi koriste instrumenti zaštite. Odluka o zaštiti ovisi o valuti u kojoj je iskazano potraživanje te vrsti instrumenta zaštite od rizika kao i njegovoj cijeni.

Unutar Grupe, Društvo JGL d.d. je najviše izloženo valutnom riziku te je u 2016. godini kao zaštitu od fluktuacije tečaja ruske rublje koristilo forward ugovore (EUR-RUB) čiji su nerealizirani dobiti na dan 31. prosinca 2016. iznosili 489.058 kuna i uključeni su u ostalu kratkotrajnu financijsku imovinu, dok su nerealizirani gubitci od forward ugovora iznosili 11.691.464,03 kn i uključeni su u kratkoročne obveze prema kreditnim institucijama.

Nominalna vrijednost valutnih terminskih ugovora na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 166.271.314 kuna (u 2015. godini 255.774.075 kuna).

Dobici i gubici koji se priznaju kao promjene u tržišnoj vrijednosti valutnih terminskih ugovora na dan 31. prosinca 2016. godine evidentiraju se u računu dobiti i gubitka u okviru stavki Ostali financijski prihodi, Nerealizirani dobiti od financijske imovine, Ostali financijski rashodi te Nerealizirani gubici od financijske imovine.

### **34.3. Kamatni rizik**

Na dan 31.12.2016. Grupa je izložena kamatnom riziku u maloj mjeri jer je većina kamatonosnog duga ugovorena uz fiksnu kamatnu stopu.

### **34.4. Kreditni rizik i rizik likvidnosti**

Imovina koja potencijalno može izložiti Grupi kreditnom riziku obuhvaća kratkotrajnu financijsku imovinu, novac te potraživanja od kupaca. Kreditni rizik vezan za potraživanja od kupaca je ograničen zbog rasprostranjenosti tih potraživanja po raznim zemljopisnim područjima i kupcima. Grupa se nastoji zaštititi ishođenjem instrumenata osiguranja plaćanja i selekcijom kupaca na temelju procjene boniteta. Unutar Grupe, Društvo JGL je najviše izloženo ovom riziku, te upravlja tim rizikom na način da za veće kupce na teritoriju Rusije raspolaže policama osiguranja izdanim od HBOR-a dok su značajni kupci drugih država pokriveni policama osiguranja izdanim od HKO-a (Hrvatsko kreditno osiguranje). Društvo kontinuirano radi s navedenim partnerima na povećanju udjela osiguranih kupaca u ukupnom iznosu potraživanja. Kreditni rizik je vezan i uz kratkotrajnu financijsku imovinu kao i novac u banci. Grupa se od navedenih rizika štiti držanjem sredstava kod poslovnih banaka preko koji vrši i ostatak poslovanja, a koje su među vodećim bankama u Republici Hrvatskoj te imaju zadovoljavajuće razine adekvatnosti kapitala.

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Grupa neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima. Od rizika likvidnosti se Grupa štiti putem kreditnih linija koje joj omogućavaju da jednostavno i brzo prebrodi trenutnu potrebu za likvidnim sredstvima uz unaprijed dogovorene i poznate uvjete.

### 34.5. Tržišni rizik

Farmaceutsku industriju karakteriziraju značajna ulaganja u istraživanja i razvoj koja su ujedno i značajan generator budućega rasta i razvoja Grupe. Uspješnost istraživanja i razvoja novih proizvoda je po svojoj prirodi neizvjesna. Istraživanje i razvoj u farmaceutskoj industriji u segmentu lijekova je višegodišnji, te postoji mogućnost da se izmijene tržišne okolnosti u odnosu na predviđanja prije starta projekta.

Drugi bitan aspekt farmaceutske industrije je regulativa. Farmaceutske tvrtke izložene su mogućnosti da nacionalne regulatorne vlasti ne odobre ili povuku odobrenje za farmaceutske proizvode i postupke, a na nekim tržištima često je prisutna promjena regulative što otežava predviđanje o samom tijeku i vremenskoj perspektivi dobivanja rješenja. Nemogućnost Grupe da pribavi odobrenje za svoje farmaceutske proizvode i postupke ili povlačenje bilo kojeg takvog odobrenja, moglo bi imati štetni učinak na poslovanje, financijsko stanje, rezultate poslovanja i perspektivu Grupe.

Osim ulaganja i regulative, cjenovna politika u farmaceutskoj industriji ima snažan utjecaj na poslovanje. Politika određivanja cijena proizvoda u farmaceutskoj industriji je, u gotovo svim državama, podvrgnuta nekom obliku državnih intervencija, kao što je kontrola cijena ili dobitka, proračuna, lista lijekova zdravstvenog osiguranja, obvezne participacije pacijenata, te drugim oblicima ograničenja i restrikcija. Na nekim tržištima postoji regulacija cijena i OTC lijekova. Takve intervencije utječu, i mogu nadalje negativno utjecati, na prodaju i profitabilnost Grupe.

JGL upravlja tržišnim rizicima kroz diversificiran portfelj proizvoda, sofisticiranu tehnologiju i proizvodne procese, te kroz ulaganja u visokoobrazovan kadar i istraživanje i razvoj.

### 34.6. Upravljanje kapitalom

Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca i radnog kapitala te raspoloživosti financijskih sredstava u obliku kreditnih linija.

Grupa upravlja sa kreditnom zaduženosti kroz reguliranje udjela financiranja vlastitim sredstvima u odnosu na financiranje tuđim sredstvima. Financiranje tuđim sredstvima se bazira na dugoročnim sredstvima uz izrazito povoljne kamate, koje ne predstavlja opterećenje na likvidnost Grupe.

Unutar Grupe, Društvo JGL je najviše izloženo ovom riziku. Obzirom na vrstu zaduženja JGL ima dugoročne obveze prema kreditima, leasing-u i obveznicama, te kratkoročne obveze prema kreditima iz okvira.

Obveze za dugoročne kredite se svode na dva kreditora - HBOR i EBRD. Obveze za dugoročni kredit od HBOR-a za financiranje investicije u novi proizvodni pogon Svilno 2 iznosi 239.298.070,80 kuna. Ovaj kredit je ugovoren po vrlo povoljnim uvjetima, s počekom od 4 godine (prva rata glavnice dospijeva 30.09.2019.). Dugoročni kredit od EBRD-a je kredit za obrtna sredstva, odobren na iznos od 12.000.000,00 EUR. Kredit je odobren na 5 godina s polugodišnjim otplatama glavnice, s time da se u prvih 7 rata otplaćuje 50% kredita, dok se u 8. rati otplaćuje ostatak (dospijeva 12.9.2019.). Tijekom 2016. otplaćene su dvije rate te na 31.12.2016. glavnica iznosi 10.285.716,00 EUR.

Osim kredita, JGL ima obveze prema imateljima Obveznica oznake HRJDGLO20CA4 u iznosu od 200.000.000,00 kuna dospijeća 2020. godine.

Osim JGL-a, obveze prema kreditima ima i ZU Pablo. Radi se o kratkoročnim kreditima poslovnih banaka za obrtna sredstva u ukupnom iznosu 45.184.310 kn koji dospijevaju u 2017. godini. ZU Pablo ima ugovorene okvire i povoljne uvjete financiranja u poslovnim bankama.



Za financiranje opreme Grupa koristi financijski leasing na 4 do 6 godina, ovisno o vrsti opreme. Unutar Grupe, Društvo JGL ima najviše opreme financiranu putem leasinga, te u svrhu minimiziranja rizika ima na raspolaganju 8 leasing kuća, te dogovorene vrlo povoljne uvjete. Osim JGL-a, obveze po leasingu imaju i društva ZU Pablo, Adrialab d.o.o. i Farmis d.o.o. Sarajevo koji dospijevaju zaključno s 2020. godinom.

Za potrebe kratkoročnog zaduživanja, Grupa se koristi sredstvima iz odobrenih limita kod poslovnih banaka.

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
<b>Dug</b>		
Kratkoročni i dugoročni financijski dug	722.810.268	687.768.336
Novac i novčani ekvivalenti i dani zajmovi	21.270.948	38.802.290
<b>Neto dug</b>	<b>701.539.320</b>	<b>648.966.046</b>
Ukupno kapital i rezerve	474.431.995	388.358.037
Neto dug / kapital	1,48	1,67

### 35. Fer vrijednosti

Prema procjeni izvršnih direktora fer vrijednost financijske imovine i obveza jednaka je njihovim knjigovodstvenim vrijednostima prikazanim u bilanci.

### 36. Naknade ključnom menagementu

	<b>2016.</b>	<b>2015.</b>
Neto plaće	3.436.385	3.164.645
Porezi i doprinosi iz plaće	2.546.098	2.467.414
Doprinosi na plaću	1.141.536	924.661
Naknade članovima UO / NO	3.229.017	3.574.699
<b>Ukupno</b>	<b>10.353.036</b>	<b>10.131.419</b>

U 2016. godini nisu obračunate godišnje nagrade i bonusi ključnom menagementu niti su dodijeljene besplatne dionice (u 2015. godini 0 kn bonusa i 0 komada besplatnih dionica).

### 37. Događaji nakon datuma izvještavanja

Nije bilo značajnijih događaja nakon datuma izvještavanja.

### 38. Reklasifikacija pozicija financijskih izvještaja 2015. godine

Grupa je u 2016. godini, u bilanci i izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti 2015. godine reklasificiralo određene pozicije kako bi bile usporedive s podacima 2016. godine, a radi promjene iskazivanja određenih stavaka.

**38.1. Unaprijed obračunata povlaštena kamata**

	2015. nakon reklasifikacije	2015. prije reklasifikacije	Efekt reklasifikacije
Kapital i rezerve	388.358.037	388.358.037	-
Dugoročne obveze	<u>581.645.891</u>	<u>570.124.594</u>	<u>11.521.297</u>
Obveze prema bankama i financijskim institucijama	376.693.356	365.172.059	11.521.297
Kratkoročne obveze	<u>246.558.932</u>	<u>258.080.229</u>	<u>(11.521.297)</u>
Ostale obveze	<u>20.949.486</u>	<u>32.470.783</u>	<u>(11.521.297)</u>
UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE	1.216.562.860	1.216.562.860	-

U izvornoj bilanci Grupe 2015. godine unaprijed obračunata povlaštena kamata iskazana je unutar pozicije Dugoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama. Iznos je reklasificiran i iskazan na poziciji Ostale obveze.

**38.2. Nerealizirani dobitak od promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine**

	2015. nakon reklasifikacije	2015. prije reklasifikacije	Efekt reklasifikacije
POSLOVNI PRIHODI	<u>713.571.878</u>	<u>709.083.932</u>	<u>4.487.946</u>
Prihodi od prodaje	682.988.104	682.988.104	-
Ostali poslovni prihodi	30.583.774	26.095.828	4.487.946
Financijski prihodi	88.835.048	93.322.994	(4.487.946)
Financijski rashodi	(118.009.371)	(118.009.371)	-
Neto financijski rashodi	<u>(29.174.323)</u>	<u>(24.686.377)</u>	<u>(4.487.946)</u>
REZULTAT	7.093.621	7.093.621	-

U izvornom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti Grupe 2015. godine nerealizirani dobitak od promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine iskazan je unutar pozicije Financijski prihodi. Iznos je reklasificiran i iskazan na poziciji Ostali poslovni prihodi.

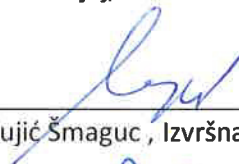
### 39. Odobrenje financijskih izvještaja

Financijske izvještaje Grupe prikazane na prethodnim stranicama sastavili su i odobrili njihovo izdavanje izvršni direktori Društva dana 26. travnja 2017. godine.

za JGL d.d.



Jasmin Huljaj, Glavni izvršni direktor



Sanja Vujić Šmaguc, Izvršna direktorica



Dražen Jakšić, Izvršni direktor



Mate Poropat, Izvršni direktor



IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA O STANJU I REZULTATIMA  
POSLOVANJA ZA 2016. GODINU

JGL GRUPA

RIJEKA, TRAVANJ 2017.



Društvo JADRAN-GALENSKI LABORATORIJ d.d. („JGL“ ili „Društvo“) prihvaća odgovornost za sadržaj ovog Izvješća posloводства.

Prema uvjerenju, svim saznanjima i podacima kojima JGL raspolaže, podaci iz ovog Izvješća čine cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka i financijskog položaja JGL-a te ni jedna činjenica koja bi mogla utjecati na njegovu potpunost i istinitost, prema najboljem saznanju JGL-a, nije izostavljena.

Brojevi u Izvješću su zaokruživani, prema tome, brojevi prikazani za istu vrstu podataka mogu varirati i zbrojevi možda nisu aritmetički agregati. Upućivanje u ovom dokumentu na „EUR“ označava euro, „USD“ američki dolar, a „HRK“ ili „kuna“ hrvatske kune.

Upućivanje na „prethodno razdoblje“ odnosi se na period od siječnja 2015. do prosinca 2015., dok se „tekuće razdoblje“ odnosi na period od siječnja 2016. do prosinca 2016.





## SADRŽAJ

<b>UVODNA RIJEČ</b>	1
• MISIJA, VIZIJA, VRIJEDNOSTI, STRATEŠKI FOKUS	4
• ČLANICE GRUPE	5
• BRENDOVI	6
• SJEDIŠTE	6
• TRŽIŠTA	6
• LENTA	7
<b>KLJUČNE PROMJENE TIJEKOM IZVJEŠTAJNOG RAZDOBLJA U MATICI</b>	9
• NOVI PROIZVODI	13
• INSPEKCIJSKI NADZORI	14
<b>IZVJEŠTAJNA GODINA ČLANICA JGL GRUPE</b>	15
<b>ORGANIZACIJA</b>	18
• STRUKTURA	18
• UPRAVLJAČKI SUSTAV	21
• IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	22
• UPRAVNA, RUKOV. I NADZORNA TIJELA I VIŠE POSLOVODSTVO	22
• PRAKSA UPRAVE	23
• ZAPOSLENICI	24
<b>ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ</b>	26
<b>ZAŠTITA NA RADU</b>	28
<b>ZAŠTITA OKOLIŠA</b>	29
<b>DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE</b>	30
<b>NAGRADE</b>	31
<b>PRIKAZ FINACIJSKIH REZULTATA</b>	32
• RAČUN DOBITI I GUBITKA	33
• BILANCA	35
• REZULTATI PO PROIZVODNIM PROGRAMIMA	37
• UPRAVLJANJE RIZICIMA	40
• INVESTICIJE I POTICAJI	44
• POLOŽAJ NA NAJVAŽNIJIM IZVOZNYM TRŽIŠTIMA	45
• STANJE DIONICA	48
<b>BUDUĆI RAZVOJ</b>	49



## UVODNA RIJEČ

Stabilizacija poslovanja, lansiranje novih proizvoda, potpisivanje novih ugovora, otvaranje velikih inozemnih tržišta, intenzivnije fokusiranje na dva ključna terapijska područja - respiratorno i oftalmičko - obilježili su poslovanje JGL Grupe u završenoj 2016. godini. Uz matičnu tvrtku JGL d.d., Grupu čine tvrtke kćeri Farmis d.o.o. Sarajevo, JGL d.o.o Beograd-Sopot, Jadran - Galenski laboratorij d.o.o. Ljubljana, Pablo d.o.o. Zagreb, JGL North America LLC New York USA, Adrialab d.o.o. Rijeka, JADRAN LLC Moskva i društvo unuka ZU Pablo Rijeka.

Bila je to godina u kojoj je naša matična tvrtka proslavila 25. godišnjicu poslovanja, godina u kojoj smo se susretali s novim izazovima na globalnom tržištu zdravlja, ali našu viziju da JGL postane globalna farmaceutska tvrtka specijalizirana za razvoj i proizvodnju sterilnih proizvoda s dodanom vrijednošću u oftalmologiji i ORL-u te lider u korištenju morske vode u svrhu zdravlja - uspješno smo slijedili.

Tako je udjel izvoza u poslovnim prihodima Grupe iznosio 60 posto. Tržište Rusije s 61 posto udjela i dalje čini najveće tržište JGL Grupe, dok je hrvatsko tržište, s 60 posto udjela u prihodima od prodaje proizvoda, ono koje generira najviše prihoda. Na ključnom ruskom tržištu JGL d.d. nastavio se penjati na listi pedeset najvećih farmaceutskih kompanija po ukupnoj prodaji, i nakon pomaka od pet mjesta sada zauzima 43. poziciju. Usprkos otežanim tržišnim okolnostima koje utječu na sve proizvođače, u Rusiji zadržavamo dobre rezultate prodaje, a naši brendovi Aqua Maris i Dramina i dalje su lideri u *nasal saline* segmentu, odnosno području antiemetika. Očekivani oporavak ruskog farmaceutskog tržišta od gotovo osam posto u 2017. daje nam za pravo očekivati još bolje rezultate u 2017. godini.

Tijekom 2016. u matičnoj su tvrtki lansirana 44 nova proizvoda. Od toga, u regiji JIE na tržište je stavljeno 29 proizvoda, 13 u globalnoj regiji i dva u regiji CIS. Na tržištu Hrvatske lansirani su brendovi Clavius, Kandepres i Kandepres Plus, Rhinorelief, Alfabiotik i Alfabiotik Junior, Pantexol Repair, Aqua Maris Propolis, RefluSTAT, Trandolapril JGL i Nasoryl M.

Tvrtka je i dalje vlastite proizvode izvozila, ili je bila u pripremi izvoza, ponajprije na tržištima EU, regijama ASEAN i MENA. Prodaja je realizirana na 32 inozemna tržišta – od tržišta u jugoistočnoj i zapadnoj Europi, zatim tržišta CIS-a, pa Indonezije, Singapura i Vijetnama. Potpisano je 12 novih ugovora i ugovoreno šest novih tržišta. Ističemo sklopljene licencne ugovore za proizvod Brimonidine očne kapi na tržištu Italije i Poljske. Novougovorenom suradnjom s partnerima, Vizol S proizvodi prodavat će se na tržištu Španjolske, a potpisan je i novi licencni ugovor za Moksacin kapi za oči na poljskom tržištu. Započete su suradnje na teritorijima Mađarske i Poljske kroz licenciranje sprejeva za nos ksilometazolin+morska voda+hijaluronska kiselina (Meralys HA). Krajem godine realizirana je i prva isporuka robe na tržištima Tajlanda, Vijetnama, Singapura i Malezije, ponajprije Aqua Maris portfelja, zbog čega isti u regiji Globalnih tržišta bilježi rast od 16 posto u odnosu na prethodnu godinu.





Značajan iskorak i jedan od ključnih poteza u preslagivanju portfelja u skladu s vizijom fokusiranja na terapeutska područja ORL-a i oftalmologije, bila je prodaja ruskog portfelja proizvoda brenda D-Panthenol i proizvoda Vagilac, Feminal i Folacin iz segmenta ženskog zdravlja mađarskom Egis Pharmaceuticalsu. Iskorak je to u implementaciji strategije JGL-a, kao i snažnijoj orijentaciji na ključna terapijska područja, a valja istaknuti i kako poslovni odnos uključuje nastavak proizvodnje svih proizvoda iz ugovora u riječkom pogonu JGL-a.

Dodatnu stabilnost na ključnom, ruskom tržištu, tijekom 2016. godine osiguralo nam je ishodovanje važnog GMP certifikata za Rusiju. Uz to, JGL je prošao dosad najveći niz redovnih inspekcija Hrvatske agencije za lijekove HALMED, certifikacijskih institucija i vanjskih partnera. Tijekom inspekcija HALMED-a, odobrena nam je proizvodnja u dva nova pogona za sterilnu proizvodnju na lokaciji Svilno 2. JGL je u lipnju 2016. godine uspješno priveo kraju i uvođenje ISO 50001:2011, sustava upravljanja energijom, s kojim će se nastojati dodatno poticati uštede u potrošnji svih vrsta energije. Vrijedi spomenuti i infrastrukturne projekte među kojima se ističu preseljenje Sterile 2, izgradnja Odjela mikrobiologije i skladišta za privremeno zbrinjavanje otpada, kao i spajanje kompleksa na plinovod Čavle-Svilno.

Zahvaljujući uspješnom otvaranju tržišta, lansiranju proizvoda i fokusu u skladu s vizijom poslovanja, JGL Grupa je 2016. godinu završila s neto dobiti od 88.151.404,06 HRK što je značajno povećanje u odnosu na neto dobit prethodnog razdoblja koja je iznosila 7.096.320,70 HRK. Poslovni prihodi bilježe rast od 9,92 posto u odnosu na isti period u prethodnoj godini, pri čemu je prodaja u zemlji na razini prethodnog razdoblja, dok prihodi u inozemstvu bilježe smanjenje od oko 44 posto. Najvećim dijelom rezultat je to pada prihoda od prodaje matice uslijed konsolidacije tržišta Rusije, odnosno uvažavanja činjenice daljnjeg smanjenja kupovne moći na tržištu i odluke kompanije o smanjenju predviđenog izvoza u 2016., kao i stabilizacije tržišnih zaliha. Udio od oko 32 posto poslovnih prihoda čine prihodi nastali prodajom ruskog portfelja proizvoda.

Kada promatramo poslovne rashode moramo uzeti u obzir smanjenje zalihe koje uvelike utječe na poslovne rashode. U 2015. godini razina zaliha se smanjila što je negativno utjecalo na rezultat, dok je u 2016. godini obrnuta situacija, zalihe su povećane i utjecaj na rezultat je pozitivan.

U 2017. godini nastavljamo fokusirati se i jačati strateške segmente u kojima smo dokazali konkurentnost. Naša izvozna orijentacija, kojoj su temelj stabilne pozicije na najvažnijim izvoznim tržištima, posebice ruskom, i dalje je ključna okosnica dugoročnih planova rasta i razvoja tvrtke. Regija CIS ostaje dominantna u prodaji, dok tržišta Rusije i Hrvatska ukupno čine ukupno 71 posto. Kroz instaliranu tehnološku platformu sterilnih sprejeva i očnih kapi, te tehnologiju BoV, unutar kompleksa Pharma Valley, Grupa JGL i u budućnosti kupcima želi nuditi visokokvalitetne proizvode s dodanom vrijednošću, te jačati svoje pozicije na velikim izvoznim tržištima.

Jasmin Huljaj, mr. pharm., Glavni izvršni direktor



---

Sanja Vujić Šmaguc, mr. pharm., Izvršna direktorica za upravljanje portfeljom



---

Dražan Jakšić, dipl. oec., Izvršni direktor korporativnih financija



---

Mate Poropat, mr. pharm, Izvršni direktor za farmaceutsko-tehničke operacije



---



## MISIJA

Unapređujemo kvalitetu života kroz brigu o vašem zdravlju.



## VIZIJA

JGL želi postati globalna farmaceutska tvrtka specijalizirana za razvoj i proizvodnju sterilnih proizvoda s dodanom vrijednošću u oftalmologiji i ORL-u te lider u korištenju morske vode u svrhu zdravlja.

## VRIJEDNOSTI

Timski rad i suradnja

Izvrsnost, otvorenost za promjene i učenje

Bliskost, lojalnost, integritet i povjerenje

## STRATEŠKI FOKUS

Internacionalizacija poslovanja

Bliskost s kupcima i partnerima

Operativna efikasnost

Tehnološka fokusiranost



## ČLANICE JGL GRUPE

Konsolidirani financijski izvještaji JGL Grupe obuhvaćaju financijske izvještaje Matice te subjekata pod kontrolom Matice i ovisnih društava navedenih u nastavku. Kontrola je prisutna ako Matica ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama nekog subjekta na način da ostvari koristi od njegovih aktivnosti.

Konsolidirani financijski izvještaji JGL Grupe uključuju financijske izvještaje sljedećih društava:

### **Matica – JGL d.d. Rijeka**

#### **Društva kćeri:**

- Farmis d.o.o. Sarajevo,
- JGL d.o.o Beograd-Sopot,
- Jadran - Galenski laboratorij d.o.o. Ljubljana,
- Pablo d.o.o. Zagreb,
- JGL North America LLC New York USA,
- Adrialab d.o.o. Rijeka,
- JADRAN LLC Moskva.

#### **Društva unuke:**

- ZU Pablo Rijeka.



## KLJUČNI BREND OVI

Portfelj matične tvrtke čini 160 brendova, 460 proizvoda, 1.360 varijacija i 6.000 artikala, prilagođen je specifičnostima pojedinog tržišta, te je postigao prepoznatljivost u odabranim tržišnim i terapijskim segmentima, posebno u segmentima nazalnih dekongestiva na bazi morske vode i oftalmika u cijelom terapijskom spektru. Najinternacionalniji brend je Aqua Maris, trenutno prisutan na čak tri kontinenta i u više od 30 zemalja. Među ključnim brendovima ističu se i Meralys, Lactogyn, Normia, Dramina i Vizol S.

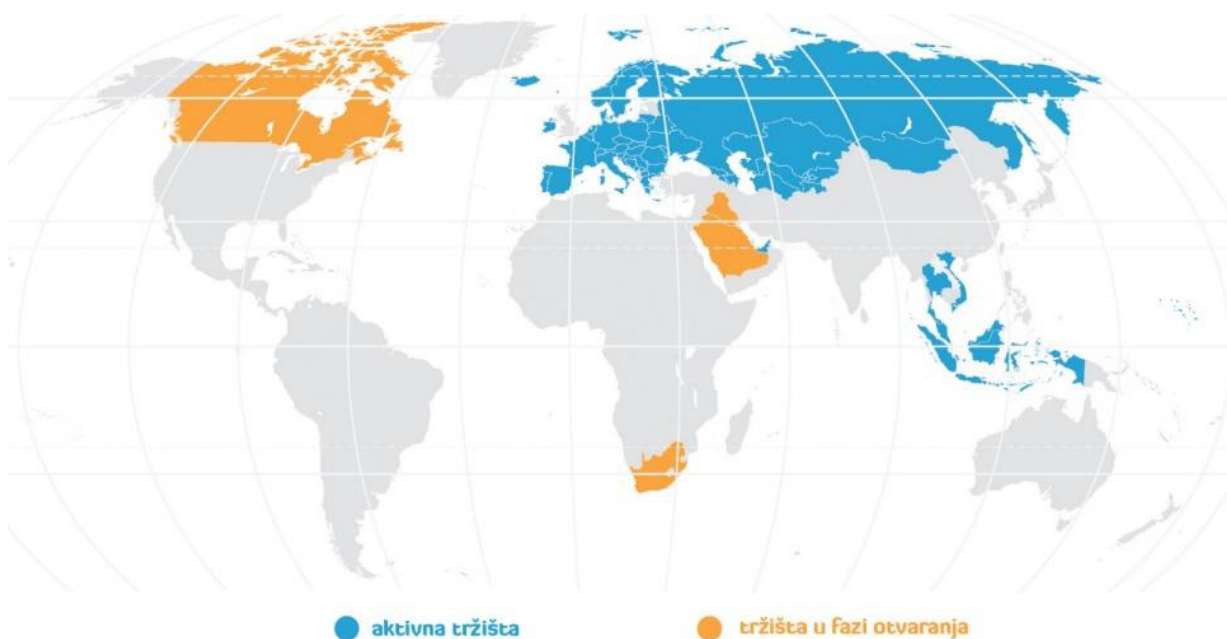
## SJEDIŠTE MATICE

Svilno 20, 51 000 Rijeka, Hrvatska

## TRŽIŠTA

Matična tvrtka posluje na 34 tržišta. Ključne regije su SEE (engl. *South East Europe*) i CIS (engl. *the Commonwealth of Independent States*), što podrazumijeva sljedeće zemlje - Rusija, Hrvatska, Ukrajina, Kazahstan, Bjelorusija, Slovenija, Bosna i Hercegovina, Srbija, Makedonija, Crna Gora i Kosovo, koje dominantno doprinose prodaji. Tvrtka vlastite proizvode izvozi, ili je u pripremi izvoza, na tržištima EU, Regije ASEAN i Regije MENA.

Tijekom 2016., osim prodaje na domaćem tržištu, prodaja je realizirana na 32 inozemna tržišta – od tržišta u jugoistočnoj i zapadnoj Europi, zatim tržišta CIS-a pa Indonezije, Singapura i Vijetnama.





## LENTA VREMENA

- 1991. Osnivanje dioničkog društva
- 1991. Registriran prvi lijek Carbo Medicinalis
- 1992. Osnivanje tvrtke u Sloveniji
- 1992. Lansiranje brenda Holyplant
- 1997. Osnivanje predstavništva u BiH
- 1998. Osnivanje predstavništva u Rusiji
- 1999. Lansiran brend Aqua Maris
- 1999. Početak suradnje s tvrtkom Bristol Myers Squibb
- 2001. Osnivanje predstavništva u Srbiji i Makedoniji
- 2002. Nova proizvodna lokacija na Svilnom
- 2004. Osnivanje predstavništva u Srbiji i Ukrajini
- 2004. Pokretanje prodaje u Poljskoj, Mađarskoj, Azerbajdžanu i Gruziji
- 2004. CE Certificate Medical devices (Directive 93/42/EEC)
- 2005. Osnivanje ZU Ljekarne Pablo
- 2006. Lansiran brend Lactogyn
- 2006. Osnivanje predstavništva u Kazahstanu
- 2006. Pokretanje prodaje u Armeniji, Albaniji i Crnoj Gori
- 2007. Certifikat ISO 22000
- 2008. Otvoren laboratorij Kontrole kvalitete
- 2008. Europski GMP certifikat
- 2008. Osnivanje predstavništva na Kosovu
- 2008. Početak suradnje s tvrtkom Gedeon Richter
- 2008. Pokretanje prodaje u Češkoj, Slovačkoj, Rumunjskoj i Moldaviji
- 2009. Lansiran brend Normia
- 2009. Zlatni ključ za najboljeg izvoznika u Rusiju
- 2009. Lansiran prvi generik latanoprost Latanox
- 2009. Početak suradnje s tvrtkom Siegfried
- 2010. Certifikati ISO 9001 i ISO 13485
- 2010. Pokretanje prodaje u Kuvajtu, Litvi, Latviji i Estoniji
- 2011. Izgradnja pogona za sterilne otopine i kontrolno-analitičkog laboratorija
- 2011. Indeks DOP-a
- 2011. Registrirana JGL North America LLC
- 2011. Lansiran brend Meralys
- 2011. Certifikat Poslodavac Partner
- 2011. Zlatni ključ za najboljeg izvoznika u Rusiju
- 2011. Izgradnja pogona za sterilne otopine
- 2012. Početak izgradnje kompleksa JGL Pharma Valley
- 2013. Povelja RH
- 2013. Lansiran brend Vizol S
- 2013. Osnivanje tvrtke Adrialab
- 2013. Početak suradnje s tvrtkom Abbott



- 2014. Indeks DOP-a
- 2014. Osnivanje predstavništva u Bjelorusiji
- 2014. Početak suradnje s tvrtkom Pharmathen
- 2015. Početak proizvodnje u Srbiji
- 2015. Osnivanje tvrtke JGL Beograd-Sopot
- 2015. Lansiran brend Meralys HA
- 2015. Otvorenje kompleksa Pharma Valley
- 2015. Kanadski GMP
- 2016. Ruski GMP
- 2016. Certifikat ISO 50001
- 2016. Osnovana tvrtka Jadran LLC Moskva
- 2016. Prvi generik ksilometazolin-klorida i ipratropijevog bromida Nasoryl M
- 2016. Pokretanje prodaje na Tajlandu, u Vijetnamu, Singapuru i Maleziji
- 2016. ISO 22 000 za JGL Beograd-Sopot
- 2016. Nagrada Lider Invest za najveću proizvodnu investiciju





## KLJUČNE PROMJENE TIJEKOM IZVJEŠTAJNOG RAZDOBLJA U MATIČNOJ TVRTKI

### PROIZVODNI PROJEKTI

- u siječnju je započet proces preseljenja odjela sterilnih sprejeva s lokacije Svilno 1 na lokaciju Svilno 2. U rekordnom vremenu, preseljena je kompletna tehnološka oprema za izradu, doziranje i opremanje, implementirani su i unaprijeđeni procesi te je već u ožujku potvrđena sposobnost aseptičnog procesa i proizvedena prva serija Meralysa 0,05 posto na liniji C, Svilno 2.
- pokrenuta je dodatna linija za sterilnu proizvodnju - linija B, Svilno 2. Linija je prilagođena doziranju i opremanju sterilnih kapi te se radi na projektu prilagodbe i za proizvodnju sterilnih sprejeva.
- za istaknuti je uveden sustav kontinuirane proizvodnje čime se JGL svrstava među vodeće kompanije u implementaciji novih trendova proizvodnje. Kontinuirana proizvodnja radi na principu kontinuiranog dovoda morske i pročišćene vode na statički mješač te istovremenom izradom *bulka* i doziranja proizvoda čime se značajno povećava efikasnost procesa i produktivnost.
- započet je transfer tehnologije proizvoda u formi kapi, a za spomenuti je i uspješno odrađena proizvodnja *small scale* serija čime je potvrđena tehnološka spremnost JGL-a u kompleksnom okruženju aseptičke proizvodnje. Tehnološki resursi dodatno su unaprijeđeni i osnaženi nabavkom procesne opreme nužne za realizaciju validacijskih serija već početkom 2017.
- započet je kompleksan projekt serijalizacije i usklađenja s Direktivom 2001/83/EZ o sprečavanju unosa krivotvorenih lijekova u legalan lanac opskrbe uz pomoć jedinstvenih identifikatora na pakiranju lijeka i zaštite od otvaranja. Oformljen je multidisciplinarni tim na razini tvrtke, a okosnicu usklađenja predstavlja implementacija IT programskog rješenja i dodatni uređaji za *Data Matrix* kod na linijama opremanja. Istovremeno, članovi JGL tima ujedno su i članovi tima za osnivanje i implementaciju nacionalne organizacije i nacionalnog sustava za serijalizaciju (HR NMVO i HR NMVS) i aktivno djeluju kroz udruženje koje čine: proizvođači inovativnih i generičkih lijekova, veletrgovine i ljekarne, na nacionalnom nivou.





- otvaranje novog laboratorija za mikrobiologiju i sterilnost tj. preseljenje djelatnosti s Pulca na lokaciju Svilno. Osim što smo dobili novi, veći laboratorij za ispitivanje mikrobiološke čistoće i sterilnosti, izveden u skladu s pravilima dobre proizvođačke prakse (GMP), cijela Kontrola kvalitete sada je ujedinjena na jednom mjestu što omogućuje bolju i bržu komunikaciju unutar odjela. Trošak projekta iznosi oko četiri milijuna kuna.

## INTERNACIONALIZACIJA

- tijekom 2016. potpisano je 12 novih ugovora i ugovoreno šest novih tržišta:
  - potpisan je petogodišnji OUT License & Supply ugovor s talijanskom kompanijom za proizvod Brimonidine očne kapi;
  - novougovorenom suradnjom, Vizol S proizvodi prodat će se na tržištu Španjolske;
  - JGL-ov tim uspješno je sklopio ugovor za proizvod Brimonidin, lijekom koji je registriran kroz DCP (decentraliziranu proceduru u EU) na tržištu Poljske;
  - tijekom studenoga započete su suradnje na teritorijima zemalja Mađarske i Poljske, radi se o licenciranju sprejeva za nos ksilometazolin+morska voda+hijaluronska kiselina (Meralys HA) pod brendom novog partnera;
  - potpisan je novi licencni ugovor s poljskom kompanijom za Moksacin kapi za oči;
  - krajem 2016. realizirana prva isporuka robe na tržištima Tajlanda, Vijetnama, Singapura i Malezije, a s istim je partnerom realizirana i licencna suradnja s Aqua Maris portfeljom na tržištu Filipina.
- u organizaciji Europske udruge proizvođača generičkih lijekova u Dubrovniku je održana 22. godišnja konferencija proizvođača generičkih i biosličnih lijekova pod nazivom „*The global value of generic, biosimilar and value added medicines*“, unutar koje je JGL imao aktivnu ulogu u organizaciji, pripremama i predstavljanju.
- JGL se 2016. godine predstavio i na svjetskom farmaceutskom sajmu CPhI Worldwide, najvećem specijaliziranom za farmaceutsku industriju koji se od 4. do 6. listopada održao u Barceloni.



## BRENDOVI

- o snazi i kvaliteti JGL brendova govori valuacija vrijednosti prodanog ruskog portfelja proizvoda linije D-Panthenol i proizvoda iz segmenta ženskog zdravlja mađarskom Egis Pharmaceuticals-u. S obzirom da, osim prodaje brendova, poslovni odnos uključuje i nastavak proizvodnje svih proizvoda iz ugovora u riječkom pogonu JGL-a, dodatna je to potvrda stručnim znanjima JGL zaposlenika, kao i činjenici da JGL-ov integrirani sustav kvalitete, temeljen na važnim ruskim i europskim GMP standardima i ISO certifikatima, predstavlja kompetitivnu prednost kompanije. Odluka o prodaji proizvoda brendova D-Panthenol, Vagilac, Feminal i Folacin na ruskom tržištu iskorak je u implementaciji strategije JGL-a, kao i snažnijoj orijentaciji na ključna terapijska područja - respiratorno i oftalmičko.





## ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE LJUDSKIM RESURSIMA

- dana 1. siječnja 2016. s radom prestaje predstavništvo na tržištu Srbije čime se operacije, prodajno-marketinške i proizvodne, u potpunosti postavljaju na razinu povezanog društva, JGL Beograd d.o.o.
- dana 1. travnja 2016. nastupila je promjena organizacijskog ustroja postojeće Regije CIS na način da su se izdvojile države Ukrajina, Gruzija, Moldavija i Azerbajdžan u novu zasebnu Regiju u sklopu JGL d.d. pod nazivom regija Crno more (*Black Sea Region*). Razlog formiranja nove regije iz dosadašnjeg sastava država Regije CIS proizašao je ne samo iz geopolitičkih okolnosti koje su imale značajan efekt na poslovanje ključnog tržišta nove regije, Ukrajine, već i potrebe za jasnijim fokusom na specifičnosti država uključenih u Regiju Crno more kroz izmjenu upravljačke strukture i linija odgovornosti direktno na Maticu.
- proveden je pilot projekt ukupnog profiliranja seta kompetencija (*Competency House: Core, Job Family, Job Specific*) na organizaciji prodaje te je isti implementiran u 2016. u sklopu *Sales Force Effectivness* projekta. Na ovaj način zaokružen je cjelokupni proces upravljanja zaposlenikom na radnom mjestu: pozicioniranje na kompetencijskoj razini kojom se određuje i plaća, određivanje kompetencijskog GAP-a te izrada korektivnog ili razvojnog te karijernog plana. Na ovim osnovama napravljeno je planiranje za 2017. prema spremnosti ljudskog kapitala te dodatno dugoročni plan potreba i razvoja.



## NOVI PROIZVODI

Ukupno 44 lansiranja novih proizvoda, od čega 29 na regiji JIE, 13 na tržištima koja čine globalnu regiju i dva u regiji CIS – rezime je 2016. godine.

- **RECEPTNI PROGRAM**

Prvi novitet JGL portfelja u 2016. bio je Clavius, značajni predstavnik koji je otvorio novu skupinu u antibiotskom portfelju – onu penicilinsku. Uslijedili su antihipertenzivi – Kandepres koji sadrži kandesartan i Kandepres Plus, koji sadrži kandesartan i hidrokolortiazid, a namijenjeni su liječenju esencijalne hipertenzije kod odraslih osoba.

Jesenski su period obogatili Trandolapril JGL, koji spada u skupinu ACE inhibitora koji je namijenjen liječenju povišenog krvnog tlaka, i Nasoryl M – jedan od najiščekivanijih proizvoda ove godine. Radi se o kombiniranom lijeku koji sadrži dvije različite djelatne tvari – ksilometazolin i ipratropij, jedna smanjuje curenje nosa, dok druga smanjuje otečenost nosne sluznice, pa time i začepjenost nosa. Nasoryl M jedina je kombinacija ksilometazolina i ipratropija na tržištu Hrvatske, što znači da na tržištu nije prisutan originalni lijek.

- **BEZRECEPTNI PROGRAM**

Uz već dobro poznati Rhinorelief, novi JGL proizvod u „cold & flu“ segmentu lijekova tijekom 2016. bio je Dolvinol, šumeći prašak namijenjen borbi protiv gripe i prehlade. Uslijedilo je lansiranje Alfabetika za odrasle i djecu, inovativnih dodataka prehrani koji u sebi sadrže jedinstvenu kombinaciju AHCC®FD kompleksa i probiotskog soja BB12®.

Jedan od najstarijih i najpoznatijih brendova, Pantexol, ove je godine obogaćen novim predstavnikom - Pantexol Repairom. Radi se o medicinskom proizvodu koji sadrži ectoin®, prirodnu molekulu koja štiti stanice sa svojstvima ublažavanja upale i stabiliziranja membrane. Aqua Maris obitelj proširena je Aqua Maris Propolisom, jedinstvenom kombinacijom morske vode i propolisa. Proizvod se nalazi u modernom, tehnološki jedinstvenom i za korisnike vrlo prikladnom spremniku s inertnim plinom dušikom i mikroraspršivačem. Zadnji u nizu bio je RefluSTAT - JGL portfelj obogaćen proizvodom koji brzo i učinkovito sprječava povratak želučanog soka u jednjak.





## INSPEKCIJSKI NADZORI

Tijekom 2016. ukupno su provedena 22 inspekcijska nadzora regulatornih institucija, certifikacijskih kuća i vanjskih partnera, što obilježava 2016. godinu kao rekordnu godinu u povijesti JGL-a kad su inspekcije u pitanju.

Tvrtka i njeni procesi odobreni su od svih nadzora, s više ili manje nesukladnosti koje je potrebno ukloniti u zadanom roku, no ono što je bio zajednički nazivnik svih inspekcija je bila pohvala svih zaposlenika, razina znanja i njihovih kompetencija. Također, visoka razina tehnološke spremnosti u svim JGL prostorima naišla je na iznimne pohvale vanjskih partnera.

Posebno važni auditi bili su:

- **Russian Ministry of Industry and Trade** – po prvi put za proizvođače izvan Ruske federacije obavezno je ishodovanje GMP certifikata izdano od strane Ministarstva industrije i trgovine Rusije kao preduvjet daljnjeg poslovanja na tom tržištu. Zahvaljujući svima koji su sudjelovali u pripremi za inspekciju, kao i onima koji su direktno svojim stručnim i suverenim nastupima prezentirali JGL, tijekom prosinca 2016. JGL je naveden na listi tvrtki koje su dobile ruski GMP certifikat.
- **HALMED Croatian Agency for Medicinal Products and Medical Devices** - pozitivnim ishodom inspekcije dobivena je dozvola za dva nova pogona za sterilnu proizvodnju na Svilnom 2; provedena je redovna provjera nesterilne proizvodnje; izdani su novi GMP certifikati za sterilnu i nesterilnu proizvodnju.

Ishodi ostalih audita omogućili su nam:

- obnovu certifikata prema ISO 9001:2008; ISO 22000:2005; DS/EN ISO 13485:2012;
- **certifikaciju novog sustava upravljanja energijom prema ISO 50001;**
- nastavak suradnje s partnerima Abbott, Mylan, Orifarm, Aristopharma;
- suradnju s novim partnerima Egis, DocGenerici, Cinfa, što ukazuje na sve izraženiji trend farmaceutskih kompanija, a to je stavljanje kvalitete i GMP sustava kao preduvjeta ulaska u partnerske odnose;
- dozvole SIQ-a i ISS-a za rad primjenjivih linija na Svilnom 2 za proizvodnju medicinskih proizvoda;
- daljnju certifikaciju i registraciju proizvoda na tržištima Kazahstana (dodatci prehrani), Bjelorusije (lijekovi) i Ukrajine (medicinski proizvodi).



## IZVJEŠTAJNA GODINA ČLANICA JGL GRUPE

### ADRIALAB d.o.o.

Adrialab d.o.o. za proizvodnju i promet farmaceutskim i kozmetičkom proizvodima osnovana je 2013. godine kao tvrtka kći, spin off kompanija u stopostotnom vlasništvu tvrtke JGL d.d. Sjedište tvrtke je u Rijeci, Pulac 4a.

Tijekom 2014. tvrtka je ostvarivala prihod kroz promociju JGL-ovih proizvoda iz spin-off portfelja, dok je istovremeno tim Adrialaba bio angažiran na poslovima gradnje i opremanja proizvodnih pogona na Pulcu te dobivanja dozvola za pokretanje vlastite proizvodnje. Istovremeno se radilo na obnovi postojećeg portfelja, dopuni novim proizvodima te obnovi dokumentacije potrebne za registracijske procese. Završetkom radova na vlastitim proizvodnim pogonima i dobivanjem dozvola za proizvodnju kozmetike, medicinskih proizvoda, biocida i dodataka prehrani, Adrialab je postao specijaliziran za proizvodnju polučvrstih oblika i otopina prema strogim farmaceutskim standardima.

Godine 2015., nakon kupnje licenci od JGL-a, započelo se sa samostalnom proizvodnjom, promocijom i prodajom proizvoda te se nastavilo s aktivnostima vezanima uz prilagodbu i optimizaciju procesa i normativa te unaprjeđenjem sustava kvalitete. Pokrenuta je i ugovorna proizvodnja kojom se ponudila usluga izrade formulacija, proizvodnje i ispitivanje kvalitete.

Tijekom 2016. nastavljeno je dopunjavanje portfelja, zaključeni su ugovori s novim kupcima u trgovačkoj mreži te s novim partnerima izvan JGL grupe za koje Adrialab ugovorno proizvodi. Ukupan broj zaposlenih u 2016. bio je 26. Iznimno nepovoljni uvjeti na tržištu u segmentu trgovačke mreže koje dirigiraju veliki prodajni lanci odrazili su se na poslovni rezultat. Dodatni problem u izvještajnom je razdoblju stvarala neredovita i nepouzdana naplata potraživanja od dijela kupaca.

U 2016. godini ostvaren je prihod od 10.923.317 HRK s gubitkom razdoblja od 389.458,28 HRK. Pri tome je prodaja u trgovačkoj mreži povećana za 16 posto u odnosu na 2015., izvoz za 10 posto, dok je segment veledrogerija ostao na istom nivou. U rezultatu je vidljiv negativni utjecaj ispodplanske ugovorne proizvodnje za JGL čija je realizacija bila 37 posto. Poboljšanja koja su ostvarena vidljiva su kroz likvidnost te smanjenu zaduženost.

U prodaji je dominirao segment trgovačke mreže s udjelom od 63 posto, veledrogerijsko s 26 posto, dok ugovorna proizvodnja 7,7 posto i izvoz 3,3 posto.



## **JGL d.o.o. BEOGRAD - SOPOT**

JGL d.d. je tijekom 2014. godine na tržištu Srbije, kupnjom tvrtke BG Pharm, osnovao tvrtku kćer pod nazivom JGL d.o.o. Beograd – Sopot. Tvrtka je u 2016., točnije 15.12.2016. dobila svoj prvo GMP standard broj 48. koji vrijedi do 28. prosinca 2019.

Trenutno na tržištu Srbije tvrtka ima rješenja za 14 proizvoda u kategoriji dijetetike, 15 rješenja u kategoriji medicinskih proizvoda, tri proizvoda u kategoriji kozmetike, pet u kategoriji lijeka bez recepta i 26 lijekova na recept od kojih se proizvoda nalazi na listi lijekova. U planu je proširenje portfelja te pokretanje razvoja vlastitih proizvoda.

Tvrtka JGL d.o.o. Beograd - Sopot tijekom 2016. je na području marketinga i prodaje bila orijentirana na rad sa segmentima ljekarni, potrošača, pedijatar, ginekologa, ORL specijalista, a na području proizvodnje lijekova na tržište Srbije te razvoj poslovanja prema tržištima u okruženju.

Tijekom izvještajnog razdoblja ukupno je prodano 292.571 komada proizvoda, ukupni prihodi bili su 7.693.059,88 HRK, dok su rashodi iznosili 12.289.667,55 HRK. Tržište Srbije je od strane matične kompanije JGL d.d. definirano kao investicijsko te ulazi u *pool* tržišta na kojima JGL temelji daljnji rast i razvoj. Potencijal rasta definiran je za OTC i dijetetiku u odabranim segmentima - ljekarna, potrošač, pedijatar, oftalmolog, ginekolog i dermatolog.

Strateški pozitivan iskorak čini promjena organizacijske strukture, povećanje broja zaposlenika, definiranje kompetencijskih profila, razvojnih planova i kompenzacijskih paketa.

## **ZU PABLO RIJEKA, PABLO d.o.o ZAGREB**

Pablo zdravstvena ustanova za ljekarničku djelatnost osnovana je 1999. godine. Danas u svom sastavu ZU Pablo ima 33 ljekarničke jedinice sa 149 zaposlenih djelatnika.

Radi se o već prepoznatljivom lancu ljekarni u kojemu se djelatnici svojim stručnim radom, proaktivno, fleksibilno i s puno suosjećanja trude pružiti što bolju ljekarničku skrb korisnicima. Ustanova je prepoznatljiva kao referentno mjesto za zdravstvenu edukaciju, zdravstvenu prevenciju i liječenje u Republici Hrvatskoj. ZU Pablo u svakoj od svojih ljekarni pruža cjelovit i personaliziran pristup zdravlju te holističkim savjetodavnim pristupom pomaže u prevenciji i rješavanju zdravstvenih i životnih problema svojih krajnjih korisnika.

Godina 2016. bila je godina konsolidacije i učvršćivanja položaja na tržištu, ponajprije putem edukacija magistri. Poslovni prihodi ZU Ljekarna Pablo u 2016. u rangu su prošlogodišnjih i iznose 156.735.655,56 HRK uz realiziranu dobit prije oporezivanja od 1.705.798,33 HRK. Dobit nakon poreza iznosi 1.206.763,02 HRK, a ukupni prihodi iznose 159.683.413,66 HRK. Poliklinika Pablo od 2016. godine više nije dio JGL Grupe.



### **FARMIS d.o.o. SARAJEVO**

Farmis d.o.o. osnovan je 2000. godine u Sarajevu. Tijekom 2016., tvrtka je imala u prosjeku 16 zaposlenika. Visoki standardi poslovanja i orijentiranost prema kupcima, zaposlenicima i vlasniku, izgradili su prepoznatljiv imidž Farmisa u veletrgovačkom biznisu na području BiH i regije.

Poslovanje je usklađeno sa sustavom upravljanja kvalitetom EN ISO 9001:2008 i zahtjevima GDP standarda, što kupcima i partnerima jamči sigurnost, kvalitetu i stabilnost u suradnji. Osim JGL portfelja, Farmis u ponudi ima i proizvode 11 različitih dobavljača/partnera iz Njemačke, Slovenije, Italije, Hrvatske, UK, Srbije i domaćih partnera.

Godina 2016. na tržištu BiH bila je izrazito izazovna, posebice zbog čestih izmjena cijena lijekova na esencijalnim listama i turbulentnih razdoblja u veletrgovačkom i apotekarskom biznisu. Usprkos navedenom, za Farmis se može 2016. razdoblje smatrati uspješnim, jer bilježi povećanje prihoda u odnosu na 2015. godinu za 3,81 posto, a dobiti za 140 posto. Tijekom godine tvrtka je povećala broj kupaca, tako da je direktno snabdijevala cca 450 ljekarni i 20 veletrgovina na području BiH.

### **JADRAN - GALENSKI LABORATORIJ d.o.o. LJUBLJANA**

Tvrtka JGL d.o.o. Ljubljana osnovana je 1992. u Ljubljani, kao tvrtka kćer JGL-a te je u 2016. imala pet zaposlenih. Tijekom svih 12 mjeseci intenzivno se radilo na promociji, edukacijama, odnosima i komunikaciji s partnerima i klijentima koji su se nastojali integrirati u mnoge aktivnosti pod vlastitom ili organizacijom Regije JIE.

Povećan je broj proizvoda na tržištu te je učvršćena suradnja s lancima javnih ljekarni i ključnim veletrgovinama. Usprkos izazovnim vremenima, prihodi u 2016. povećani su za 11 posto, a dobit za 42 posto. Zalihe su u izvještajnom razdoblju smanjene za 34 posto, pa rezultat razdoblja iznosi 57.906 EUR.

### **JADRAN LLC MOSKVA**

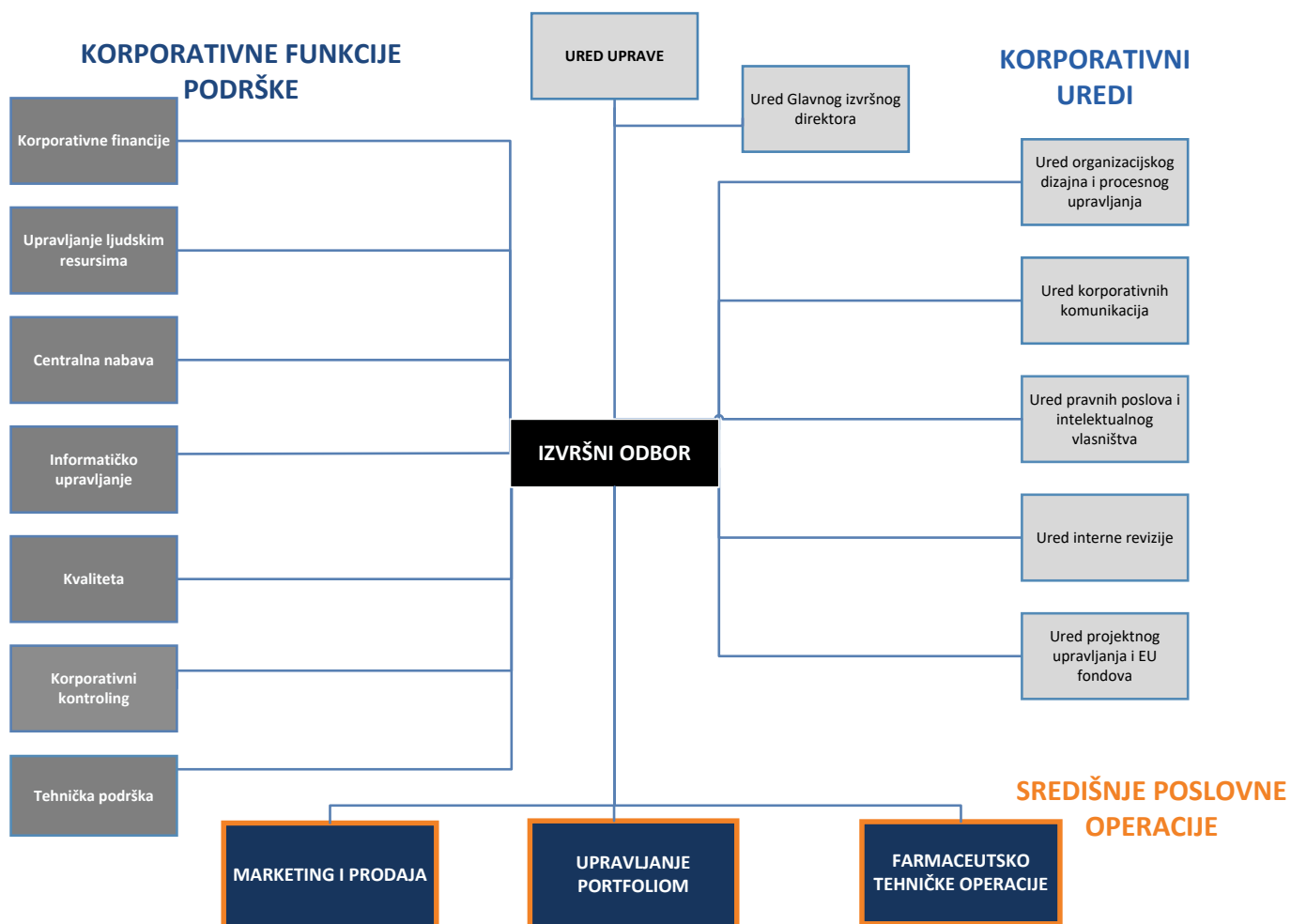
Na dan 20. siječnja 2016. provedena je akvizicija na ruskom tržištu te je Grupi JGL pridružena tvrtka Jadran LLC sa sjedištem u Moskvi. Radi se o novoosnovanom društvu u 100% vlasništvu JGL d.d. koje će se baviti prodajom proizvoda JGL-a na tržištu Rusije. Ovakva će promjena omogućiti porezne uštede, bolje upravljanje kupcima i veću pokrivenost ruskog tržišta. Tijekom 2016. godine počele su pripremne radnje i prijenos operacija s predstavništva na tvrtku, a u 2017. sva prodaja u Rusiji planira se raditi preko Jadrana LLC Moskva.



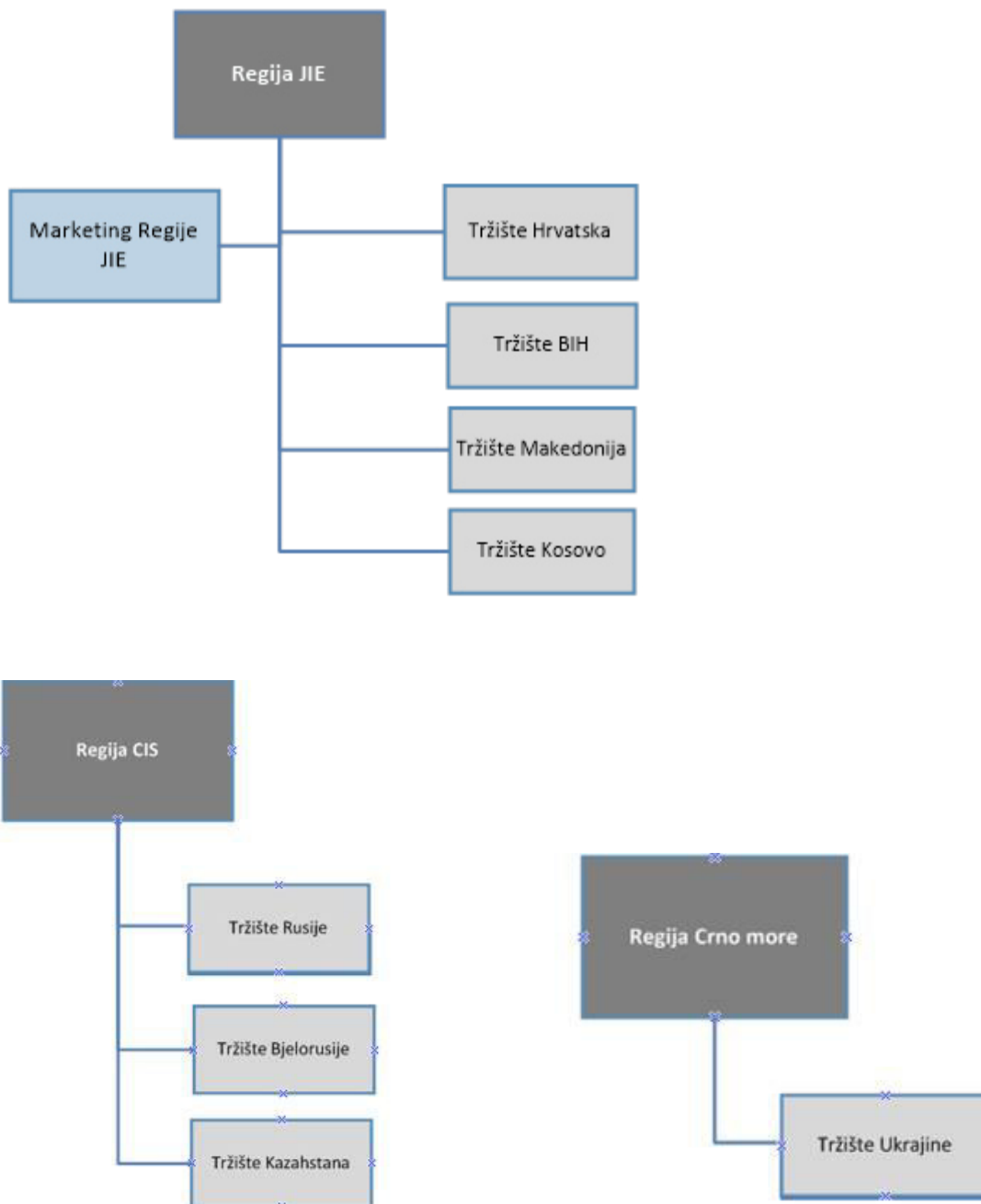
## STRUKTURA ORGANIZACIJE

U nastavku je prikazana vršna organizacijska struktura u 2016., kao i struktura regije Jugoistočne Europe (JIE), regije CIS (eng. *The Commonwealth of Independent States*) i regije Crno more (eng. *Black Sea Region*).

*Vršna organizacijska struktura tvrtke u 2016.*

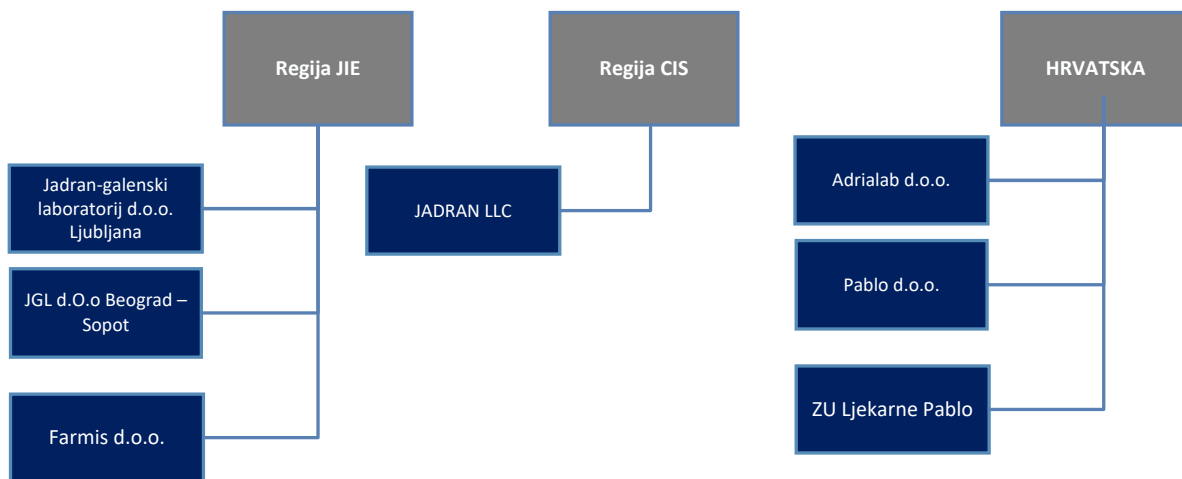


Struktura regije Jugoistočna Europa (JIE), regije CIS i regije Crno more u 2016.



Struktura povezanih društava po regijama

Povezana društva





## UPRAVLJAČKI SUSTAV

JGL Grupa razvija integriran upravljački sustav koji povezuje strateško planiranje i operativnu realizaciju kroz šest faza:

- razvoj strategije,
- planiranje strategije,
- usklađivanje organizacije,
- planiranje operacija,
- praćenje realizacije strategije,
- revizija strategije.

U prvoj fazi strateški tim revidira postojeću ili razvija novu strategiju korištenjem standardnih strateških alata. Slijedi druga faza ili planiranje strategije razvojem strateških mapa i *scorecarda* strateških ciljeva.

Nakon što se na višoj razini organizacije kreiraju strateške mape i pripadni *scorecardi*, strateški tim u trećoj fazi vrši strateško usklađivanje kaskadiranjem strateških mapa i *scorecarda* prema ostalim strateški relevantnim organizacijskim segmentima. Slijedi usklađivanje zaposlenika putem formalnog komunikacijskog procesa i povezivanja njihovih osobnih poslovnih ciljeva sa strateškim ciljevima tvrtke.

Po usklađivanju organizacijskih jedinica i zaposlenika sa strategijom, u četvrtoj fazi menadžment JGL-a u skladu sa strateškim *inputima* kreira operativni plan kroz njegove osnovne komponente: planiranje unapređenja strateški relevantnih procesa, detaljnu prognozu prodaje, plan kapaciteta resursa, te izradu budžeta za operativne troškove i kapitalne izdatke.

Tijekom izvršavanja strateškog i operativnog plana ili pete faze koja se proteže kroz čitavu poslovnu godinu, menadžment je angažiran na praćenju i učenju o nastalim problemima, barijerama i ostalim izazovima unutar poslovnog sustava. Ovaj proces integrira informacije o operacijama i strategiji putem realizacije odvojenih operativnih i strateških sastanaka za izvješćivanje.

U konačnici, strateški tim koristi interne operativne podatke i nove podatke o vanjskom okruženju i konkurenciji kako bi procijenio i adaptirao postojeću strategiju, pokrećući tako novu petlju strateškog planiranja i operativne realizacije unutar integriranog upravljačkog sustava.



## IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

JGL d.d. nije usvojio Kodeks korporativnog upravljanja, no prihvaća njegovu primjenu ([http://www.zse.hr/UserDocsImages/docs/Kodeks\\_HR.pdf](http://www.zse.hr/UserDocsImages/docs/Kodeks_HR.pdf)). Poslovanje JGL-a d.d. temelji se na načelima zakonitosti, transparentnosti i javnosti poslovanja, sprječavanja sukoba interesa, učinkovitog unutarnjeg nadzora, jačanja osobne odgovornosti i društveno odgovornog poslovanja.

Organizacijski ustroj JGL-a d.d. uređen je po monističkom modelu, u kojem uloge vođenja i nadzora ima Upravni odbor tvrtke izglasan od strane Glavne skupštine, dok izvršni direktori (imenovani od strane Upravnog odbora) zastupaju tvrtku i operativno vode poslovanje.

JGL d.d. u svojem poslovanju primjenjuje interne politike koje jasno razrađuju procedure za rad Upravnog odbora i izvršnih direktora, kao i načela koja jamče zaštitu interesa svih dioničara (primjerice, godišnji, polugodišnji i tromjesečni izvještaji dostupni su dioničarima; osobe koje raspolažu ili dolaze u dodir s povlaštenim informacijama upoznate su s prirodom i značajem tih informacija i ograničenja s tim u vezi; osiguran je nadzor nad protokom povlaštenih informacija i njihovom mogućom zlouporabom).

Upravni odbor ustrojio je komisiju za reviziju (Komisija), dva su člana Komisije nezavisni članovi, te jedan član Komisije ima položen ispit za ovlaštenog internog revizora. Između ostaloga, Komisija prilikom obavljanja svojih zadaća procjenjuje kvalitetu sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizicima s ciljem da glavni rizici kojima je Društvo izloženo (uključujući i rizike povezane s pridržavanjem propisa) na odgovarajući način budu identificirani.

## UPRAVNA, RUKOVODEĆA I NADZORNA TIJELA I VIŠE POSLOVODSTVO

JGL d.d. Rijeka monističkog je ustroja, uloge vođenja i nadzora ima Upravni odbor tvrtke.

Sastav Upravnog odbora JGL d.d. je:

- Ivo Usmiani - predsjednik Upravnog odbora,
- Zdravko Saršon - zamjenik predsjednika Upravnog odbora,
- Marina Pulišić - član Upravnog odbora,
- Grozdana Božić - član Upravnog odbora,
- Eva Usmiani Capobianco - član Upravnog odbora.

Odlukom Radničkog vijeća, 18. travnja 2016. godine, član Upravnog odbora JGL d.d. postaje:

- Dorotea Pernjak - član Upravnog odbora, predstavnik radnika.



Izvršni direktori zastupaju tvrtku i operativno vode poslovanje:

- Jasmin Huljaj - glavni izvršni direktor i izvršni direktor za razvoj poslovanja i upravljanje odnosima s kupcima,
- Sanja Vujić Šmaguc, zamjenica glavnog izvršnog direktora i izvršna direktorica za upravljanje brendovima i portfeljem,
- Dražen Jakšić - izvršni direktor korporativnih financija,
- Mate Poropat - izvršni direktor za farmaceutsko tehničke operacije.

Poslovna adresa svih članova Upravnog odbora i izvršnih direktora je Svilno 20, Rijeka. Ne postoji sukob interesa članova Upravnog odbora i izvršnih direktora u pogledu funkcija i aktivnosti koje obavljaju u Društvu i osobnih interesa, odnosno njihovih funkcija i aktivnosti izvan Društva.

## PRAKSA UPRAVE

Društvo, sukladno primjenjivim propisima, ima osnovan Revizorski odbor. Prema Statutu Društva, Upravni odbor osniva Revizorski odbor koji se sastoji od članova Upravnog odbora i dva člana koje imenuje Upravni odbor.

Članovi Revizorskog odbora su:

- Zdravko Saršon, predsjednik Revizorskog odbora,
- Eva Usmiani Capobianco, zamjenica predsjednika Odbora za reviziju,
- Ivo Usmiani, član Odbora za reviziju,
- Marina Pulišić, članica Odbora za reviziju,
- Grozdana Božić, članica Odbora za reviziju,
- Jelena Siminiati, Voditeljica pravnih poslova i intelektualnog vlasništva u JGL d.d.,
- Vesna Sen, Voditeljica interne revizije u JGL d.d.

Revizorski odbor obavlja slijedeće poslove:

- prati postupak financijskog izvješćivanja;
- prati učinkovitost sustava interne kontrole, revizije, te sustav upravljanja rizicima;
- nadgleda provođenje godišnjih financijskih i konsolidiranih izvještaja;
- prati neovisnost samostalnog revizora ili revizorskog društva koje obavlja reviziju, a posebno ugovore o dodatnim uslugama;
- daje preporuke nadležnom tijelu o odabiru samostalnog revizora ili revizorskog društva;
- raspravlja o planovima i godišnjem izvješću interne revizije te o važnim pitanjima koja se odnose na ovo područje.

Mandat članova Revizorskog odbora usklađuje se s mandatom Upravnog odbora. O svojim aktivnostima Revizorski odbor dužan je redovito izvješćivati Upravni odbor. Ako je za člana Revizorskog odbora imenovana osoba koja obavlja poslove interne revizije, kod donošenja odluka nema pravo glasa.

## ZAPOSLENICI

Ukupan broj zaposlenika 31. prosinca 2016. u JGL Grupi bio je 901 (2015. ukupan je broj bio 926. Od tog broja, 377 zaposlenika radilo je u Hrvatskoj, 211 u Rusiji, 33 u Ukrajini, 35 u Kazahstanu, u Bjelorusiji njih 16, te 15 u regiji Jugoistočne Europe (Bosna i Hercegovina, Makedonija, Kosovo).

Što se tiče povezanih društava, JGL Beograd-Sopot na kraju godine ima 12 zaposlenika, Farmis njih 16, u slovenskoj tvrtki kćeri je sedmero zaposlenika, 24 ih je zaposleno u Adrialabu, dvoje u tvrtki Pablo d.o.o., 149 u ZU Pablo i četvero zaposlenika radi u ruskoj tvrtki Jadran LLC Moskva.

Dva najveća tržišta s obzirom na broj zaposlenika su Hrvatska i Rusija. U usporedbi s prošlom godinom, tijekom 2016. u JGL Grupi ukupno je zaposleno 106 zaposlenika (19 Hrvatska, 54 strana predstavništva, 33 tvrtke kćeri), a odjavljena je 131 osoba (32 Hrvatska, 71 strana predstavništva, 28 tvrtke kćeri).

Od ukupnog broja zaposlenika 77,5 posto čine žene, dok je 22,5 posto muškaraca. Postotak visokoobrazovanih u JGL-u Grupe je 65 posto, dok je prosječna dob zaposlenika 39 godina.

### *Broj zaposlenika na dan 31. prosinca 2016. u JGL Grupi*

<b>JGL HRVATSKA</b>	<b>377</b>
<b>JGL STRANA PREDSTAVNIŠTVA</b>	<b>310</b>
BIH	9
MAKEDONIJA	5
RUSIJA	211
BJELORUSIJA	16
UKRAJINA	33
KAZAHSTAN	35
KOSOVO	1
<b>TVRTKE I UNUKE KĆERI</b>	<b>212</b>
D.O.O. SOPOT-BEOGRAD	12
D.O.O. Farmis	16
D.O.O. SLOVENIJA	7
ADRIALAB D.O.O.	24
PABLO D.O.O.	2
ZU Ljekarne Pablo	149
JADRAN LLC d.o.o.	4
<b>JGL GRUPA</b>	<b>901</b>

Pregled zaposlenika JGL Grupe u 2015. i 2016. prema dobi i stručnoj spremi

	<b>2015.</b>			<b>2016.</b>		
	<b>ŽENE</b>	<b>MUŠKARCI</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>ŽENE</b>	<b>MUŠKARCI</b>	<b>UKUPNO</b>
0-24	18	2	20	15	3	18
25-29	102	36	131	90	36	126
30-34	144	64	207	140	60	200
35-39	145	48	193	143	49	192
40-44	134	25	159	130	23	153
45-49	81	17	98	80	16	96
50-54	51	10	61	50	11	61
55>	39	10	49	42	13	55
<b>UKUPNO</b>	<b>714</b>	<b>212</b>	<b>926</b>	<b>690</b>	<b>211</b>	<b>901</b>
	<b>2015.</b>			<b>2016.</b>		
	<b>ŽENE</b>	<b>MUŠKARCI</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>ŽENE</b>	<b>MUŠKARCI</b>	<b>UKUPNO</b>
MR.SC.	8	0	8	6	0	6
MR.SPEC.	8	1	9	7	1	8
DR.SC.	2	0	2	2	0	2
VSS	454	117	563	445	116	561
MR	6	1	7	4	1	5
VŠS	16	12	28	14	14	28
SSS	195	78	273	191	76	267
VKV	2	1	3	1	1	2
KV	4	1	5	3	2	5
NSS	15	1	16	15	0	15
PK	2	0	2	1	0	1
NK	2	0	2	1	1	2
<b>UKUPNO</b>	<b>714</b>	<b>212</b>	<b>926</b>	<b>690</b>	<b>211</b>	<b>901</b>



## ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Poslovna funkcija Istraživanje i razvoj unutar matične tvrtke u 2016.-oj godini je bila organizirana prema grupama aktivnosti iz istraživačkih i razvojnih procesa, što je pratila i mikroorganizacija kroz sljedeće poslovne jedinice: Istraživanje i predformulacije (PFI), Razvoj formulacije (RF), Razvojna analitika i stabilnost (RAS), Ured I&R. Pritom, odjel RAS je nastao spajanjem Razvojne analitike (RA) i Razvojne stabilnosti (RS) u travnju 2016.



Planski ciljevi I&R-a za 2016. bili su usmjereni na:

- razvoj novih proizvoda,
- poboljšanje i održavanje postojećeg portfelja,
- podizanje kompetencija zaposlenika i rast ukupne ekspertize procesnog područja,
- unapređenje procesnog područja.

Realizirana satna struktura po orijentaciji posla u 2016.-oj bila je:

- rad na novim proizvodima (uključujući i sirovine pojedinačno) – 40 posto,
- aktivnosti van portfelja – 33 posto,
- rad na unapređenju proizvoda iz postojećeg portfelja – 13 posto.

U 2016.-oj godini ukupno je bilo obuhvaćeno oko 200 različitih oblika/doza/pakiranja proizvoda i sirovina grupiranih u više od 70 različitih brendova, a zastupljeni su svi farmaceutski oblici JGL portfelja. U okviru aktivnosti poboljšanja postojećeg portfelja, tijekom 2016. obuhvaćeno je nekoliko većih tema, od kojih se dio prenosi i u 2017.

Projektno postavljene teme iz starog portfelja su sljedeće:

1. Nazol 0,05 i 0,1% - reformulacija;
2. „Phenonip ME zamjena više proizvoda“ - projekt zamjene konzervansa Phenonim s Phenonip ME za: Pantexol / D- Pantenol 5% mast, Pantexol losion, Lactogyn sapun za intimnu njegu / Vagilac Intim soap, Aqua Maris mast za nos;
3. Dolokain gel, 25 g - promjena načina sterilizacije i tube.

Veliki angažman je bio u regulatornim/dokumentacijskim aktivnostima, gdje se za postojeće proizvode registrirane na ključnim tržištima provelo sustavno podizanje kvalitete i usklađivanje registracijske dokumentacije.



Razvoj novih proizvoda projektno se planirao te je u skladu s time u 2016. godini aktivno bilo 12 projekata razvoja novog proizvoda kojima su upravljala tri voditelja.

Popis projekata razvoja novog proizvoda:

1. Naftifin otopina za kožu, 10 ml i 20 ml, staklo
2. Naftifin otopina za kožu, 50 ml, BOV
3. Olopatadin kapi za oči, 10 ml
4. JGL antiacne gel / Klindamicin 1% i Benzoil peroksid 5% gel
5. Aqua Maris Propolis, sprej za grlo, 50, 125 i 150 ml, BOV
6. Ksilometazolin HCl 0.5 mg/ml + Ipratropium Br 0.6 mg/ml, sprej za nos bez mora i sprej za nos s morem, 10 ml
7. Vizol s tetrizolinom HCl 0.5 mg/ml, kapi za oči, preservative free, 10 ml
8. Dramina sirup, 60 ml i monodoze 6 ml
9. Meralys 0.05% i 0.1%, sprej za nos, 15 ml
10. Aqua Maris hipertonic 2.1% NaCl, sprej za nos, 50, 125 i 150 ml BOV
11. OSD sustav 10 ml i monodoze za liniju Vizol S
12. Ugovorni razvoj: Ektoin BOV, sprej za nos i sprej za kožu, 50 i 125 ml, BOV

Pored navedenog, nastavilo se s aktivnostima intenzivne suradnje u segmentu prijenosa znanja, posebno u suradnji s riječkim sveučilištem, Medicinskim fakultetom i studijem Biotehnologija i istraživanje lijekova.

- **Ulaganje u istraživanje i razvoj**

Troškovno, I&R je od planiranih operativnih 6.635.986 HRK realizirao 5.923.382 HRK što iznosi 89% plana za 2016. (za usporedbu, realizacija u 2014. bila je 7.788.106 HRK). Ukupno 720.108 HRK uložilo se za nabavu licenci, 2.272.521 HRK u registraciju vlastitih proizvoda, dok se 5.033.751 HRK uložilo u razvojne projekte od kojih je dio uključen u program poticaja Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta.

Kapitalna ulaganja u opremu su bila niska. Odnosila su se uglavnom na nabavku manjih komada proizvodne opreme i iznosila su 6.301 EUR ili dva posto od planiranih 309.913 EUR. Analizom razloga niže realizacije detektirano je: manji broj novih projekata (većinom se oprema nabavlja u ranim fazama razvoja proizvoda), te zauzetost smanjenog broja djelatnika operativom, što je dovelo do samoinicijativne štednje i odricanja od svega što traži vremenski angažman a nije nužno.

Strateški fokus I&R-a u narednom periodu i dalje bi trebao biti na razvoj novih proizvoda i dovršavanje razvojnih projekata u planiranom roku, bilo da se radi o vlastitom razvoju, bilo da se radi o transferima tehnologije ili suradnom razvoju.



Obzirom na fokusiranje JGL-a na oftalmološki i respiratorni segment, fokus će biti na opremanju tehnologijom potrebnom za razvoj otopina i podizanju znanja u tom segmentu, kao i poboljšanja postojećeg portfelja.

## ZAŠTITA NA RADU

Zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenika na radnom mjestu važan je prioritet Grupe JGL. Obveza je svakoga promicati napore u provedbi operacija na siguran način. Odgovornost spram zaposlenika zahtijeva primjenu najboljih mogućih mjera u prevenciji nezgoda, a odnosi se na: tehničko planiranje radnih mjesta, opremu i procese; upravljanje sigurnošću i osobno ponašanje na radnim mjestima. Svi su dužni kontinuirano voditi računa o sigurnosti na radu.

U smjeru JGL-ove misije „unapređenje kvalitete života kroz brigu o zdravlju“ djeluju službe Zaštita na radu (ZNR) i Zaštita od požara (ZOP). Kako je preduvjet za ostvarenje toga cilja siguran rad, kao i sigurno radno okruženje, u 2016. godini poduzete su brojne mjere kao i implementacija već postojećeg stanja sigurnosti na radu. Nabava novih strojeva i uređaja jedan je od iskoraka u unapređenju sigurnosti i brige za zaposlenike JGL-a tijekom 2016.

JGL je kroz redovita godišnja izvješća nadležnim tijelima (Državni inspektorat zaštite na radu, Agenciji za zaštitu okoliša, Državni zavod za statistiku i dr.) prikazao stvarno stanje kroz koje se vidi napredak u odnosu na 2015.

U interesu sprečavanja ozljeda na radu, profesionalnih bolesti ili bilo koje druge bolesti u vezi s radom, kao i otklanjanja potencijalnih opasnosti na radnim mjestima, obavljeno je niz ispitivanja i edukacija: **osposobljavanje za rad na siguran način, stalni zdravstveni nadzor, briga o sredstvima rada, interni i eksterni nadzor, zaštita od požara i eksplozija.**

**Broj ozljeda s obzirom na mjesto ozljeđivanja u proteklih pet godina 2012.-2016.**

<i>Godina</i>	<i>Na mjestu obavljanja poslova i radnih zadataka</i>	<i>Na putu od stana do mjesta rada i obratno</i>	<i>Ukupno</i>
<b>2012.</b>	2	1	3
<b>2013.</b>	2	3	5
<b>2014.</b>	2	0	2
<b>2015.</b>	2	0	2
<b>2016.</b>	4	2	6

Broj ozljeda je povećan proporcionalno brojčanom porastu zaposlenih. U 2016. godini je evidentirano šest ozljeda na radu od toga četiri na radnom mjestu obavljanja poslova i radnih zadataka i dvije na redovitom putu od stana do radnog mjesta i obrnuto. Svih šest ozljeda su klasificirane kao lakše.



## ZAŠTITA OKOLIŠA

Grupa JGL je kroz 2016. godinu nastavila s ulaganjem sredstava i napora u brigu za okoliš. Izvršene su sve obveze predviđene važećim propisima. Posvećenim angažmanom nastavljen je i kontinuitet unapređenja te povećanja samosvijesti zaposlenika o zaštiti okoliša i važnosti upravljanja energetsom učinkovitošću.

JGL je u lipnju 2016. godine uspješno priveo kraju uvođenje ISO 50001:2011, sustava upravljanja energijom, s kojim će se nastojati dodatno poticati uštede u potrošnji svih vrsta energije. Za uvođenje ISO 50001:2011 utrošeno je 93.000 HRK (certificiranje i konzultantske usluge). Uvođenje sustava upravljanjem energijom sufinancirano je od strane Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost i to u visini nepovratnih sredstava od 40 posto ukupnog iznosa, odnosno 37.200 HRK. Od sustava upravljanja energijom prvenstveno očekujemo daljnji trend smanjenja emisije CO<sub>2</sub> kroz racionalizaciju korištenja energenata.

U izvještajnoj godini tvrtka je nastavila s dobrom praksom korištenja električne energije proizvedene iz obnovljivih izvora na svim lokacijama u Hrvatskoj, kao i u proizvodnim tvrtkama kćeri – Adrialabu i JGL Beograd Sopotu. U JGL Grupi ukupno je kroz 2016. potrošeno 8.407.841 kWh električne energije i 44.394 m<sup>3</sup> vode.

JGL se nalazi u društvu hrvatskih kompanija koje na ovaj način doprinose brizi o očuvanju okoliša, te ponosno nosi žig „ZelEn – prijatelj prirode“.



Još jedno važno područje na kojemu su postavljeni čvrsti temelji u smjeru primjene principa preventivne zaštite okoliša jest provjera obradivosti otpada u ranoj fazi razvoja i usvajanja novog proizvoda, počevši od teoretske evaluacije proizvoda do faze izrade pilot i validacijskih serija. Kao kruna dobre prakse u gospodarenju vlastitim otpadom i zaštite okoliša je izgradnja Prostora za privremeno skladištenje vlastitog otpada gdje na kontrolirani način vršimo razvrstavanje otpada. Isti je financiran iz vlastitih sredstava u iznosu od 887.689,40 HRK.

Početak godine produženi su ugovori s dugogodišnjim partnerima koji su lideri u pružanju usluga u zaštiti okoliša i sakupljanu otpada te se i na taj način, odabirom najkompetentnijih kooperantskih tvrtki, žele zadržati visoki standardi u gospodarenju otpadom.

O svemu navedenom, kao i o drugim okolišnim indikatorima, vođena je evidencija, izrađeni su svi relevantni izvještaji koji su dostavljeni nadležnim tijelima javne uprave i koji su time postali javni i dostupni na uvid svima zainteresiranima. O uspješnoj primjeni i pridržavanju zakona i propisa o zaštiti okoliša svjedoči i izostanak bilo kakvih tužbi, pritužbi, novčanih kazni ili sankcija u izvještajnom razdoblju.



## DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE

- Krv nas spaja - JGL kapljica ove se godine održala 21. lipnja. Tridesetak zaposlenika JGL-a i Adrialaba pristupilo je drugom izdanju interne akcije dobrovoljnog darivanja krvi, kojom smo zajednički obilježili ovogodišnji Svjetski dan darivatelja krvi. Darivanjem krvi u prostorima JGL-a prikupljene su 24 doze krvi, dok je na nacionalnoj razini prikupljeno oko 940 doza.
- U sklopu globalne humanitarne utrke *Wings for Life*, bio je i JGL-ov tim koji je s velikim entuzijazmom dao doprinos projektu kojim se želi skrenuti pozornost na ozljede leđne moždine i prikupiti sredstva za znanstvena istraživanja koja se provode s ciljem pronalaženja rješenja i podizanja kvalitete života ozlijeđenih.
- „Alergični na alergije“ – imamo novi alat za borbu protiv ambrozije. Hrvatsko društvo za alergologiju i kliničku imunologiju Hrvatskog liječničkog zbora predstavilo je sredinom lipnja javnozdravstvenu akciju „Alergični na alergije“ čiji je cilj građanima koji pate od alergija olakšati probleme koji nastaju zbog izloženosti najraširenijem alergenu - ambroziji. U javnozdravstvenoj akciji „Alergični na alergije“ , aktivnosti Hrvatskog društva za alergologiju aktivno prati i svesrdno potpomaže JGL.
- „Upali zeleno ovaj mjesec“ – u sklopu uvođenja sustava ISO 50001 i u namjeri da se smanje troškovi energije i zaštiti okoliš, pokrenut je zeleni interni projekt u sklopu kojega zaposlenike podsjećamo na štednju vode, struje i ostalih energenata te ih potičemo na dijeljenje vlastitih eko priča.



## NAGRADE

Ukazano povjerenje javnosti, koja je kroz priznanja i nagrade podržavala i prepoznala trud i rad JGL-ovih zaposlenika, dodatno obvezuje na nastavak ustrajnosti na putu održivog i odgovornog poslovanja, u svim segmentima. Tijekom izvještajne godine tvrtka je primila dva značajna priznanja koja navodimo u nastavku.

- *na svečanoj dodjeli nagrada Lider invest 2016. JGL-u d.d. pripala je nagrada za najbolju veliku proizvodnu investiciju, za projekt izgradnje kompleksa Pharma Valley;*
- *JGL-ovo Izvješće o održivom razvoju proglašeno najboljim na natječaju Deloittea, nagrada se odnosi na izvještavanje o 2015. poslovnoj godini u kojemu su uključeni financijski, društveni i okolišni aspekti poslovanja.*





# PRIKAZ FINANCIJSKIH REZULTATA

## JGL GRUPA



## RAČUN DOBITI I GUBITKA

Račun dobiti i gubitka Grupe JGL u 2015. i 2016. (HRK)

POZICIJA	PRETHODNO RAZDOBLJE	TEKUĆE RAZDOBLJE	INDEX
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>713.571.877,84</b>	<b>784.329.941,08</b>	<b>109,92</b>
<i>Prihodi od prodaje u zemlji</i>	305.118.559,62	315.450.715,42	103,39
<i>Prihodi od prodaje u inozemstvu</i>	377.869.544,12	209.981.008,52	55,57
<i>Prihodi od refundacije, dotacije, subvencije i besplatnih primitaka</i>	2.953.725,92	4.717.318,16	159,71
<i>Ostali poslovni prihodi</i>	27.630.048,18	254.180.898,98	919,94
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>675.918.448,75</b>	<b>652.180.741,81</b>	<b>96,49</b>
<i>Promjena vrijednosti zaliha</i>	30.194.798,76	-5.948.004,09	-19,70
<i>Materijalni troškovi i usluge</i>	424.220.840,02	428.955.678,06	101,12
<i>Troškovi sirovina i materijala</i>	164.432.103,52	139.824.200,33	85,03
<i>Troškovi prodane robe</i>	132.087.107,36	140.208.703,92	106,15
<i>Troškovi usluga</i>	127.701.629,14	148.922.773,81	116,62
<i>Troškovi osoblja</i>	142.820.624,33	135.298.942,15	94,73
<i>Neto plaće</i>	89.365.896,80	84.260.485,85	94,29
<i>Troškovi poreza, prireza i doprinosa</i>	53.454.727,53	51.038.456,30	95,48
<i>Amortizacija</i>	36.027.901,46	39.271.735,64	109,00
<i>Ostali troškovi</i>	29.835.137,83	29.232.549,43	97,98
<i>Vrijednosno usklađenje imovine</i>	3.201.774,41	299.571,77	9,36
<i>Rezerviranja za rizike i troškove</i>	0,00	347.371,73	0,00
<i>Ostali poslovni rashodi</i>	9.617.371,94	24.722.897,11	257,06
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>88.757.049,12</b>	<b>66.298.009,87</b>	<b>74,70</b>
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>118.009.371,30</b>	<b>124.998.759,40</b>	<b>105,92</b>
<b>UDIO U DOBITKU OD PRIDRUŽENIH DRUŠTAVA</b>	<b>77.999,00</b>	<b>106.478,96</b>	<b>136,51</b>
<i>OSTALI PRIHODI</i>	0,00	0,00	0,00
<i>OSTALI RASHODI</i>	0,00	0,00	0,00
<b>UKUPNI PRIHOD</b>	<b>802.406.925,96</b>	<b>850.734.429,91</b>	<b>106,02</b>
<b>UKUPNI RASHOD</b>	<b>793.927.820,05</b>	<b>777.179.501,21</b>	<b>97,89</b>
<b>REZULTAT RAZDOBLJA PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>8.479.105,91</b>	<b>73.554.928,70</b>	<b>867,48</b>
<i>Porez na dobit i odgođena porezna imovina</i>	1.385.485,21	-14.596.475,36	-1.053,53
<b>REZULTAT RAZDOBLJA</b>	<b>7.093.620,70</b>	<b>88.151.404,06</b>	<b>1.242,69</b>





Poslovni prihodi u prošloj godini bilježe rast od 9,92 posto u odnosu na isti period u prethodnoj godini, pri čemu je prodaja u zemlji na razini prethodnog razdoblja, dok prihodi u inozemstvu bilježe smanjenje od oko 44 posto. Najvećim dijelom rezultat je to pada prihoda od prodaje matice uslijed konsolidacije tržišta Rusije, odnosno uvažavanja činjenice daljnjeg smanjenja kupovne moći na tržištu i odluke kompanije o smanjenju predviđenog izvoza u 2016., kao i stabilizacije tržišnih zaliha.

Prihode od prodaje u inozemstvu treba promatrati na način da se pribroje i ostali prihodi matice nastali od prodaje ruskog portfelja proizvoda brenda D-Panthenol i proizvoda iz segmenta ženskog zdravlja (Vagilac, Folacin i Feminal) mađarskom Egis Pharmaceuticals-u. Odluka o prodaji iskorak je u implementaciji strategije JGL-a, kao i snažnijoj orijentaciji na ključna terapijska područja - respiratorno i oftalmičko. Osim prodaje, poslovni odnos uključuje i nastavak proizvodnje svih proizvoda iz ugovora u riječkom pogonu JGL-a. Uzmemo li u obzir prodaju brendova, prihodi od prodaje u inozemstvu čine oko 40 posto poslovnih prihoda Grupe.

Tržište Rusije s 61,21 posto udjela u inozemnim prihodima od prodaje proizvoda i dalje čini najveće izvozno tržište Grupe JGL. Drugo po veličini izvozno tržište je Kazahstan s gotovo 10,47 posto, te Švicarska s 7,35 posto udjela u prihodima od prodaje proizvoda u inozemstvu. Tržište koje generira najviše prihoda Grupe je hrvatsko tržište s 60,04 posto udjela u prihodima od prodaje proizvoda. Kada promatramo poslovne rashode moramo uzeti u obzir smanjenje zalihe koje uvelike utječe na poslovne rashode. U 2015. godini se razina zaliha smanjila što je negativno utjecalo na rezultat 2015. godine, dok je u 2016. godini obrnuta situacija, zalihe su povećane i utjecaj na rezultat je pozitivan. Manji troškovi sirovina i materijala su povezani s manjim prihodima od prodaje proizvoda dok su daljnje uštede u odnosu na 2015. godinu napravljene u troškovima osoblja (5,3 posto).

Financijski prihodi Grupe 2016. godine značajno su manji u odnosu na 2015. godinu, prvenstveno radi nerealiziranih dobitaka od *forwarda* kojih je u 2016. značajno manje. Neto efekti tečajnih razlika zajedno s *forwardima* su nepovoljniji u 2016. godini u odnosu na 2015., ali u skladu s planom. Financijski rashodi su veći dijelom zbog nerealiziranih gubitaka od *forwarda*, a dijelom i zbog većih kamatnih rashoda uvjetovanih rastom opće razine duga.

Dobit prije poreza iznosi 73.554.928,70 HRK. Društvo JGL je koristilo porezni poticaj koji primjenom porezne stope od nula posto svodi stvarnu poreznu obvezu na nula kuna. Društvo JGL je u 2016. godini formiralo odgođenu poreznu imovinu temeljem privremenih poreznih razlika nastalih s osnova rezervacija troškova za jubilarne nagrade i otpremnine, porezno nepriznatih rashoda po nerealiziranim *forwardima* i vrijednosnog usklađenja potraživanja od kupaca na tržištu Rusije kao i neiskorištenih poreznih olakšica. Budući da Društvo JGL u 2016. godini koristi porezni poticaj s primjenom stope poreza na dobit od nula posto, efekt odgođene porezne imovine uvećava neto dobit razdoblja Grupe JGL te je ona ukupno 88.151.404,06 HRK što je značajno povećanje u odnosu na neto dobit prethodnog razdoblja koja je iznosila 7.096.320,70 HRK.

## BILANCA

Bilanca Grupe JGL u 2015. i 2016. (u HRK)<sup>1</sup>

POZICIJA	PRETHODNO RAZDOBLJE	TEKUĆE RAZDOBLJE	INDEX
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1.216.562.860,27</b>	<b>1.353.491.897,91</b>	<b>111,26</b>
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>630.360.921,32</b>	<b>628.953.981,84</b>	<b>99,78</b>
Nematerijalna imovina	86.846.244,48	89.330.807,54	102,86
Materijalna imovina	541.581.464,76	522.215.470,70	96,42
Dugotrajna financijska imovina	1.771.926,48	1.825.752,78	103,04
Odgodena porezna imovina	161.285,60	15.581.950,82	9.661,09
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>582.284.311,07</b>	<b>721.310.851,48</b>	<b>123,88</b>
Zalihe	163.223.380,62	159.499.332,88	97,72
Potraživanja	357.694.366,99	539.935.376,77	150,95
Kratkotrajna financijska imovina	42.695.541,06	1.998.837,45	4,68
Novac u banci i blagajni	18.671.022,40	19.877.304,38	106,46
<b>PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNANI PRIHODI</b>	<b>3.917.627,88</b>	<b>3.227.064,60</b>	<b>82,37</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1.216.562.860,27</b>	<b>1.353.491.897,91</b>	<b>111,26</b>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>388.358.036,60</b>	<b>474.773.284,55</b>	<b>122,25</b>
Upisani kapital	118.472.000,00	118.472.000,00	100,00
Rezerve	22.835.361,24	42.584.456,96	186,48
Zadržana dobit	239.957.054,66	225.565.423,53	94,00
<b>REZULTAT RAZDOBLJA</b>	<b>7.093.620,70</b>	<b>88.151.404,06</b>	<b>1.242,69</b>
<b>DUGOROČNA REZERVIRANJA</b>	<b>806.428,00</b>	<b>1.018.551,04</b>	<b>126,30</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>580.839.463,42</b>	<b>551.302.373,27</b>	<b>94,91</b>
Obveze za obveznice	199.646.507,49	198.558.480,27	99,46
Ostale dugoročne obveze	376.693.355,93	348.692.137,45	92,57
Odgodena porezna obveza	4.499.600,00	4.051.755,55	90,05
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>	<b>236.680.695,63</b>	<b>315.553.655,11</b>	<b>133,32</b>
Kratkoročne financijske obveze	84.730.864,46	187.379.910,27	221,15
Obveze po vrijednosnim papirima	30.580.183,09	2.195.416,66	7,18
Obveze prema dobavljačima	110.298.399,16	104.503.188,88	94,75
Obveze prema zaposlenima	5.061.479,07	5.570.636,83	110,06
Obveze za poreze i doprinose	4.682.241,88	6.557.816,60	140,06
Obveze po osnovi udjela u rezultatu	21.318,00	30.768,00	144,33
Ostale kratkoročne obveze	1.306.209,97	9.315.917,87	713,20
<b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA, PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA I REZERVIRANJA</b>	<b>9.878.236,62</b>	<b>10.844.033,94</b>	<b>109,78</b>

<sup>1</sup> Prikazana Bilanca je prema menadžerskoj klasifikaciji koja nije identična u prikazu s Bilancom propisanim MSFI standardima



Porast ukupne imovine od oko 11 posto u odnosu na prethodno razdoblje najviše je pod utjecajem porasta kratkotrajne imovine (24 posto) u okviru potraživanja koja su rasla 50 posto, a u kontekstu realizirane prodaje brendova matice mađarskom Egis Pharmaceuticals. Značajna promjena vidljiva je i na poziciji dugotrajne imovine u stavci „Odgođena porezna imovina“ gdje je Društvu JGL evidentirana odgođena porezna imovina za nerealizirana financijska odobrenja, nerealizirane *forward* ugovore i neiskorištene porezne olakšice.

Utjecaj Društva JGL na poziciju zaliha vidljiv je na poziciji „Dugotrajna imovina namijenjena prodaji“ gdje je došlo do korekcije u fer vrijednosti te imovine, zbog čega je ova pozicija značajno smanjena. S druge strane, došlo je do povećanja zaliha sirovina i materijala, gotovih proizvoda i trgovačke robe. Uzevši sve navedene promjene u obzir, zalihe Grupe JGL su smanjene u odnosu na prethodno razdoblje.

Kratkotrajna financijska imovina Grupe, pod utjecajem poslovnih događaja matice, bilježi značajan pad. Partner matičnog poduzeća Orfe je tijekom 2016. godine vratio pozajmice dane tijekom 2015. i 2016. godine, te je tako smanjena pozicija kratkotrajne financijske imovine matice za gotovo 20 milijuna kuna. Dodatno, unutar kratkotrajne financijske imovine matice evidentirano je i potraživanje po *forwardu* koje je na 31. prosinca 2016. iznosilo 489.058,48 HRK što je značajno smanjenje u odnosu na isto razdoblje prošle godine (22.564.273,78 HRK).

Dugoročne obveze Grupe su smanjene u odnosu na prethodno razdoblje i to za redovnu otplatu glavnice dugoročnog kredita EBRD-a i financijskih *leasing-a*. S druge strane, kratkoročne obveze su porasle u odnosu na prethodno razdoblje i to zbog povećanja obaveza prema bankama za kratkoročne kredite za obrtna sredstva.

## REZULTATI PO PROIZVODNIM PROGRAMIMA I REGIJAMA MATIČNE TVRTKE

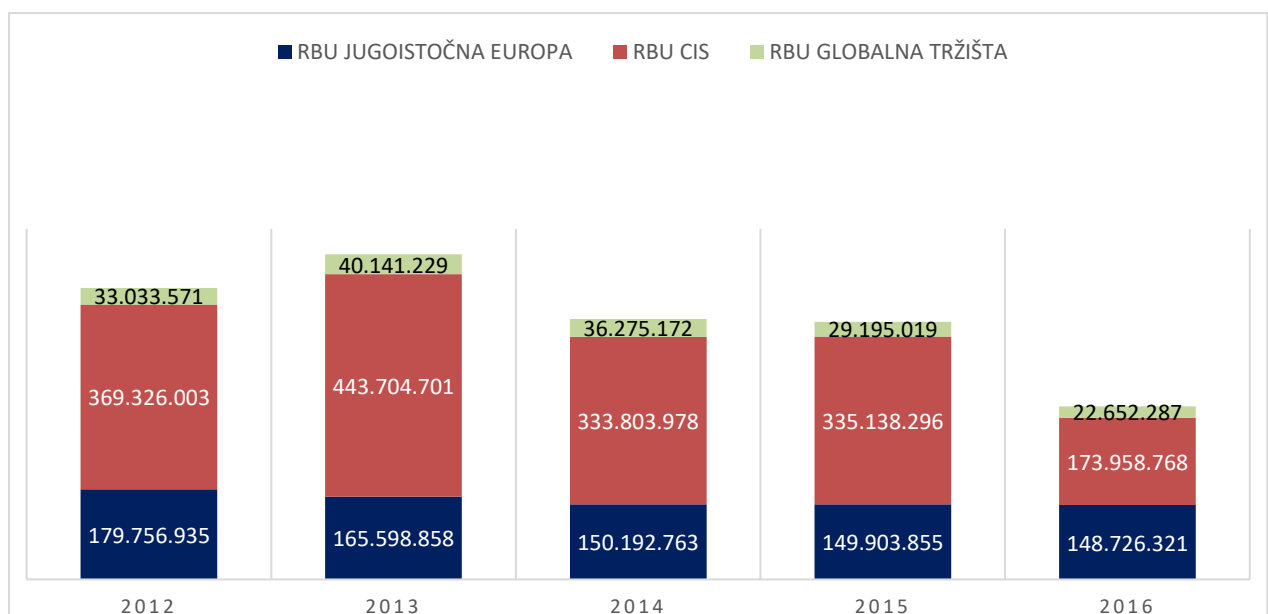
U 2016. godini JGL je ostvario prihode od neto prodaje u iznosu od 345.337.376 HRK, što je smanjenje za 32,8 posto u odnosu na prethodnu godinu. Smanjenje je najvećim dijelom rezultat konsolidacije tržišta Rusije, odnosno uvažavanja činjenice daljnjeg smanjenja kupovne moći na tržištu i odluke kompanije o smanjenju predviđenog izvoza te stabilizaciju tržišnih zaliha.

Regija JIE pokazuje stabilnu situaciju u odnosu na prethodno razdoblje, dok prodaja na regiji Globalnih tržišta bilježi smanjenje od 22 posto. S obzirom na udio potonje u strukturi prodaje, navedeno smanjenje nije značajnije utjecalo na ukupan pad prodaje. Na rezultat neto prodaje razdoblja dominantno utječe smanjenje prodaje na regiji CIS od 48 posto.

Što se tiče udjela prodaje po regijama, 2016. godine zabilježeno je značajno smanjenje Regije CIS koja sada zauzima 50 posto neto prometa (u odnosu na prošlogodišnjih 65 posto), čime je uvećan značaj regije JIE u ukupnom neto prometu, s 29 posto na 43 posto u 2016. godini. Na regiji Globalnih tržišta nije bilo značajnih pomaka u strukturi JGL prodaje (6,5 posto).

Ukoliko se osvrnemo na prodaju po tržištima - najveće tržište, kao i u prethodnom razdoblju, je tržište Rusije s 37 posto prodaje, međutim, domicilno tržište Hrvatske zauzelo je značajniju ulogu u strukturi s 33 posto realizirane neto prodaje, u odnosu na 21 posto prethodne godine.

### *JGL prodaja po regijama 2012.-2016. neto (HRK)*





- **Receptni program**

Receptni program JGL-a u 2016. ostvario je neto prodaju u iznosu od 107.295.057 HRK, što predstavlja smanjenje od 14 posto u odnosu na prethodnu godinu. Dominantan uzrok je smanjenje realizacije na regiji CIS, točnije na tržištima Rusije (smanjenje za 50,5 posto neto prometa u odnosu na prošlu godinu) i Kazahstana (smanjenje od 38,7 posto).

Što se tiče strukture programa, kao i 2015., najveće uspjehe postigle su skupine lijekova za liječenje zloćudnih bolesti i imunomodulatori – rast 50 posto (ATK klasifikacija L), te za liječenje sustavnih infekcija – rast 37 posto (ATK klasifikacija J).

- **Bezreceptni program**

Bezreceptni program je tijekom 2016. ostvario neto prodaju od 98.354.803 HRK, što predstavlja smanjenje od 12 posto u odnosu na prethodnu godinu. Kao i u ukupnom rezultatu, i ovdje najveći utjecaj ima regija CIS, koja je ostvarila 21 posto manji neto promet Programa u odnosu na planski za 2016. godinu, te ujedno smanjenje od 16 posto u odnosu na prethodnu godinu. Unatoč realizaciji, tržište Hrvatske ostvarilo je za dva posto veću realizaciju neto prodaje Programa u odnosu na 2015.

Glede strukture Programa, promatrajući sva tržišta, značajne stope rasta u odnosu na prethodnu godinu pokazuje brend Nazol N, s rastom od 84 posto u odnosu na prethodno razdoblje, te brend Vizol S, s rastom od pet posto.

- **Program Aqua Maris**

Program Aqua Maris ostvario je kroz dva brenda Aqua maris i Meralys 117.061.788 HRK neto prodaje u 2016., što predstavlja smanjenje u odnosu na prethodnu godinu od 53 posto, koji je ponajviše rezultat realizacije na tržištu Rusije. Gledano po strukturi, brend Aqua Maris ostvario je 90 posto prodaje ukupnog Programa, odnosno 105 milijuna HRK. Brend Meralys zauzima preostalih 10 posto u strukturi neto prodaje Programa, s realizacijom od 11,8 milijuna HRK.

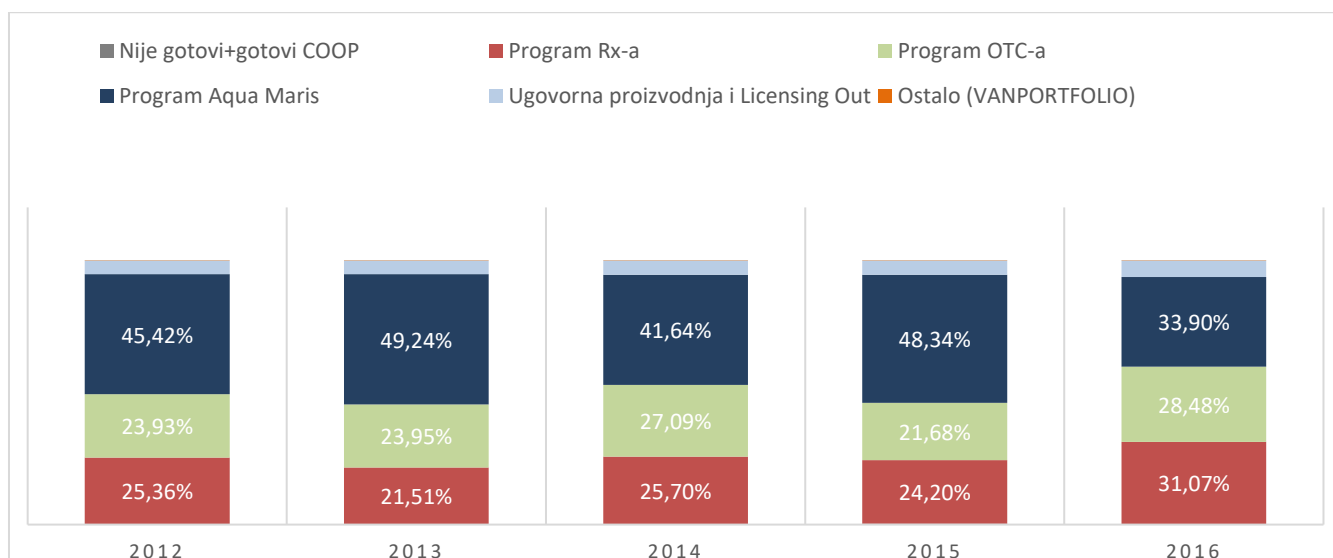
Gledano regionalno, ukupna prodaja u regiji CIS iznosila je 98,4 milijuna HRK, dok je regija JIE u istom periodu ostvarila 15,5 milijuna HRK. U odnosu na prethodnu godinu, regija CIS zabilježila je smanjenje od 57 posto, dok regija JIE od tri posto (ponajviše na tržištima Bosne i Hercegovine, te Crne Gore). Regija Globalnih tržišta, gdje se brendovi realiziraju kroz ugovorne suradnje s regionalnim partnerima ostvarila je prodaju od tri milijuna HRK, te rast od 16 posto u odnosu na prethodnu godinu. Velikim dijelom zasluga je to otvaranja tržišta Singapura.



- Ugovorna proizvodnja i licenciranje

Od programa Ugovorne proizvodnje i licenciranja ostvareno je 21.991.503 HRK neto prodaje, što predstavlja smanjenje od 22,8 posto u odnosu na prethodnu godinu. I ove godine vidljiva je značajna tendencija smanjenja prodaje proizvoda s najvećim udjelom u strukturi Programa - Latanoprosta - za 17,7 posto u odnosu na prošlu godinu. U skladu s prethodnim godinama, najveći udio prodaje Programa realiziran je u regiji Globalnih tržišta.

*JGL prodaja po programima 2012.-2016. neto (HRK)*



## UPRAVLJANJE RIZICIMA

Grupa je izložena različitim financijskim rizicima koje prati i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost. U nastavku su razrađeni financijski rizici kojima je Grupa izložena, te načini na koje se štiti od istih.

- **Rizik sigurnosti potraživanja i ročnost naplate**

Grupa JGL izložena je riziku sigurnosti i ročnosti naplate potraživanja. Najznačajniji kupci matice su veledrogerije, koje nerijetko posluju s malom profitnom maržom i traže veliki broj dana odgode plaćanja. Kupci u praksi imaju od 60 do 150 dana odgode plaćanja.

U 2016. godini, sustav financiranja potrošnje u hrvatskom zdravstvu se minimalno oporavio u smislu plaćanja koja se odvijaju unutar 150 dana u ljekarničkom sustavu, a oko 200 dana u sustavu bolnica i domova zdravlja (prijašnjih godina je trend bio 180 dana u ljekarničkom sustavu, a oko 360 dana u sustavu bolnica i domova zdravlja). Navedeni se rizik smanjuje rastom izvoza (smanjenjem udjela hrvatskog tržišta u ukupnoj prodaji) i diverzifikacijom portfelja (smanjenjem udjela receptnih lijekova u portfelju proizvoda). Rizik sigurnosti potraživanja u Hrvatskoj također bitno smanjuje tržišna pozicija Društva ZU Pablo koje svoju nabavu od veledrogerija koncipira temeljem udjela pojedine veledrogerije u prodaji matice. S obzirom da su veledrogerije istovremeno kupac JGL-a i dobavljač ZU Pabla, gotovo 90 posto veledrogerijske prodaje u Hrvatskoj JGL osigurava usmjeravanjem politike nabave svog povezanog društva.

Društvo JGL, koje je unutar Grupe najviše izloženo riziku od nenaplate inozemnih potraživanja štiti se internim i eksternim metodama. Interne metode zaštite su diverzifikacija prodaje na različita tržišta i različite kupce unutar tih tržišta, procjena boniteta kupaca na godišnjoj razini te određivanje godišnjih kreditnih limita na temelju istih.

Kako bi dodatno zaštitilo svoja potraživanja, JGL osigurava potraživanja od kupaca. U nastavku je pregled osiguranih svota po zemljama u 2016. godini.

	2016. (EUR)
<b>RUSIJA</b>	16.500.000
<b>KAZAHSTAN</b>	1.000.000
<b>MAKEDONIJA</b>	450.000
<b>BJELORUSIJA</b>	250.000
<b>GRUZIJA</b>	350.000
<b>OSTALE ZEMLJE</b>	930.000
<b>UKUPNO</b>	<b>19.480.000</b>

S obzirom da je Društvo JGL prodaju u Rusiji u 2016. godini realiziralo preko partnera Orfe koji nije bio osiguran, spomenute police ruskih kupaca nisu bile aktivne. U 2017. godini Društvo svu prodaju u Rusiji planira raditi preko povezanog društva Jadran LLC Moskva te aktivno razgovara s HBOR-om kako bi se spomenute police prenijele na tvrtku kćer. U slučaju da navedeno ne bude moguće, povezano društvo će se osiguravati u nekoj od renomiranih svjetskih osiguravatelja koji se bave kreditnim osiguranjem.

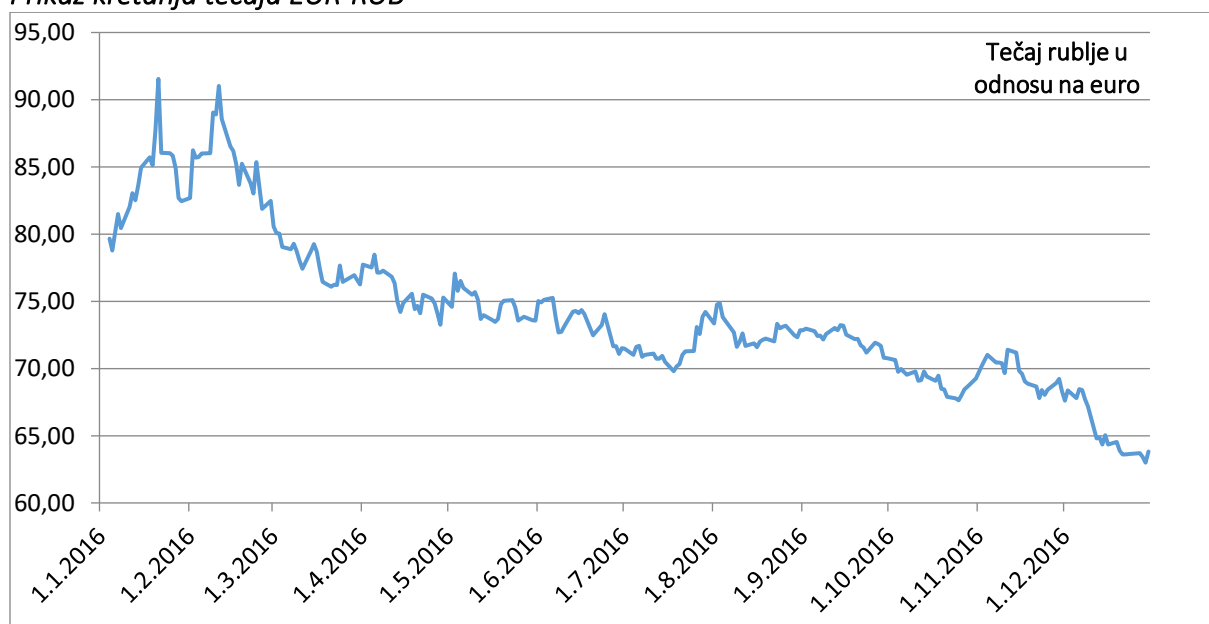
Osigurana su potraživanja svih kupaca koji imaju ugovorenu odgodu plaćanja, izuzev kupaca u Ukrajini i nekolicine kupaca u regijama CIS i EU. U 2014. godini je osiguravajuće društvo prestalo osiguravati ukrajinske kupce zbog teške političke situacije. Tijekom 2016. nije bilo slučaja naplate štete od osiguranja potraživanja od kupaca.

- **Valutni rizik**

Grupa je izložena riziku promjene tečaja inozemnih valuta prilikom nabavki i prodaje koji su denominirani u stranim valutama. Valutni rizik prisutan je zbog mogućih promjena tečaja stranih valuta. Dominantni udio izvoza u prodaji Grupe rezultira izloženosti valutnom riziku na način da devizna aktiva premašuje iznos devizne pasive. Izloženost valutnom riziku se kontinuirano prati te se po potrebi koriste instrumenti zaštite. Odluka o zaštiti ovisi o valuti u kojoj je iskazano potraživanje te vrsti instrumenta zaštite od rizika kao i njegovoj cijeni.

Matično društvo JGL fakturira proizvode gotovo svim ruskim kupcima u ruskoj rublji. Tijekom 2016. tečaj rublje ima trend jačanja, značajno se stabilizirao u usporedbi sa snažnim fluktuacijama u 2014. i 2015. godini.

**Prikaz kretanja tečaja EUR-RUB**







Kao zaštitu od valutnog rizika Društvo ugovara *forward* ugovore. Zbog trenda jačanja rublje fer vrijednost *forwarda* na dan 31. prosinca 2016. iznosi 489.058,48 HRK (u 2015. 22.564.273,78 HRK). JGL će u budućnosti nastaviti koristiti instrumente zaštite od valutnog rizika sukladno najboljoj poslovnoj praksi.

- **Kamatni rizik**

Poslovne aktivnosti kojima se Grupa bavi izlažu ju i kamatnom riziku. Grupa je minimalno izložena kamatnom riziku, budući da je većina duga ugovorena s fiksnim kamatnim stopama, dok za potrebe kratkoročnog financiranja koristi sredstva iz okvirnih kreditnih linija kod poslovnih banaka koje su također dogovorene po povoljnim uvjetima.

Osim kredita, matično društvo JGL ima obveze za kamatu po obveznicama oznake HRJDGLO20CA4 koje dospijevaju 21. prosinca 2020. Kamata na obveznice oznake HRJDGLO20CA4 je nepromjenjiva (5,8125 posto) i obračunava se na polugodišnjoj razini (21. lipnja i 21. prosinca).

- **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Grupa neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima. Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavanjem dostatne količine novca i obrtnog kapitala te kroz ugovaranje povoljnih kreditnih okvira u različitim poslovnim bankama, koji omogućuju brzo povlačenje kratkoročnih sredstava uz povoljne uvjete.

- **Rizik zaduženosti**

Rizik zaduženosti je opasnost s kojom se suočavaju društva, a manifestira se kroz preveliki stupanj zaduženosti čime se gubi financijska fleksibilnost. Prezadužena društva mogu imati probleme pri pronalaženju novih investitora, te se suočavaju s rizikom bankrota. Ipak, zaduženost nije nužno loša. Ukoliko je stupanj zaduženosti pod kontrolom i redovno se prati kroz vrijeme, a posuđena sredstva se koriste na pravi način, zaduženost može rezultirati porastom povrata na investirano.

Grupa minimizira rizik zaduženosti kroz reguliranje udjela financiranja vlastitim sredstvima u odnosu na financiranje tuđim sredstvima. Financiranje tuđim sredstvima se bazira na dugoročnim sredstvima uz izrazito povoljne kamate, koje ne predstavlja opterećenje na likvidnost Grupe.

Obzirom na vrstu zaduženja Grupa ima dugoročne obveze prema kreditima, *leasing-u* i obveznicama. Matično poduzeće JGL najviše je izloženo riziku zaduženosti. Obveze za dugoročne kredite matice se svode na dva kreditora - HBOR i EBRD. Obveze za dugoročni kredit od HBOR-a za financiranje investicije u novi proizvodni pogon Svilno 2 iznosi 239.298.070,80 HRK. Ovaj kredit je ugovoren po vrlo povoljnim uvjetima, s počekom od četiri godine (prva rata



glavnice dospijeva 30. rujna 2019.). Dugoročni kredit od EBRD-a je kredit za obrtna sredstva, odobren na iznos od 12.000.000,00 EUR. Kredit je odobren na pet godina s polugodišnjim otplatama glavnice, s time da se u prvih sedam rata otplaćuje 50 posto kredita, dok se u osmoj rati otplaćuje ostatak (dospijeva 12. rujna 2019.). Tijekom 2016. otplaćene su dvije rate, te na 31. prosinca 2016. glavnica iznosi 10.285.716,00 EUR.

Od ostalih društava unutar Grupe, društvo ZU Pablo ima obveze za kratkoročne kredite u poslovnim bankama u ukupnom iznosu 45.184.310 HRK koji dospijevaju u 2017. godini.

Za financiranje opreme Grupa koristi financijski *leasing* na četiri do šest godina, ovisno o vrsti opreme. Unutar Grupe, JGL ima najviše obveza prema *leasingu*, te ima na raspolaganju osam *leasing* kuća i dogovorene povoljne uvjete. Osim JGL-a, obveze po *leasingu* imaju i društva ZU Pablo, Adrialab d.o.o. i Farmis d.o.o. Sarajevo koji dospijevaju zaključno s 2020. godinom.

Osim kredita, matično društvo ima obveze prema imateljima Obveznica oznake HRJDGLO20CA4 u iznosu od 200.000.000,00 HRK dospijeća 2020. godine.



## INVESTICIJE I POTICAJI

- **INVESTICIJE**

Tijekom 2016. godine u dugotrajnu imovinu Grupa je investirala ukupno HRK 27.275.330.

Ulaganja u nematerijalnu imovinu iznose HRK 13.743.002 od čega se HRK 5.236.730 odnosi na ulaganja u računalne programe, HRK 1.920.108 za nabavu licenci, HRK 2.272.521 na registraciju vlastitih proizvoda, a HRK 5.033.751 na ulaganja u razvojne projekte od kojih je dio uključen u program poticaja Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta.

Ulaganja u materijalnu imovinu iznose HRK 13.532.328, od čega se HRK 1.498.148 odnosi na poboljšanje funkcija građevinskih objekata u vlasništvu. Na nabavu proizvodne, informatičke i transportne opreme, te namještaja uloženo je još HRK 12.034.180.

Iz iznosa ulaganja eliminirane su međusobne transakcije koje se odnose na nabavu rabljene opreme unutar Grupe.

Ulaganja u dugotrajnu financijsku imovinu u iznosu od HRK 206.420,19 odnosi se na uplatu povećanja temeljnog kapitala društva JGL North America LLC, iznos od HRK 3.500.000,00 odnosi na ulaganje u kapitalne pričuve društva ADRIALAB d.o.o., dok se iznos od HRK 4.424,80 odnosi na kupovinu 100% udjela u društvu JADRAN LLC, Moskva.

Gore navedena ulaganja ne sadrže dane predujmove za dugotrajnu imovinu u iznosu od HRK 364.415.

- **POTICANJE ULAGANJA**

Dana 26. veljače 2014. godine Ministarstvo gospodarstva je temeljem Zakona o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja (NN 111/12, 28/13) dodijelilo JGL-u status nositelja poticajnih mjera za projekt „Svilno 2“.

JGL je u 2013. godini prijavio investiciju u novi proizvodni pogon kojim će se osigurati kapaciteti za daljnji globalni rast na postojećim i novim tržištima. Ministarstvo je donijelo rješenje o maksimalnom intenzitetu poticaja u visini 40 posto ulaganja koje se može koristiti u periodu od 10 godina u vidu smanjene stope poreza na dobit koja iznosi nula posto.

Pri obračunu poreza na dobit za 2016. godinu iskorišten je porezni poticaj s ove osnove u iznosu od 26.983.135,83 HRK.

## POLOŽAJ NA NAJVAŽNIJIM IZVOZNIIM TRŽIŠTIMA

Konkurentski položaj tvrtke dan je pozicijom na rang listi farmaceutskog tržišta u Rusiji, Ukrajini i Kazahstanu, a prema podacima iz relevantnih nezavisnih izvora.

- Konkurentski položaj JGL u Rusiji

JGL se u posljednjih tri godine, na listi od oko 2.000 farmaceutskih tvrtki koje se natječu na tržištu Rusije, nalazi među 50 najvećih farmaceutskih proizvođača po prodaji. U 2015. postignut je pomak za pet pozicija, te se isti takav rezultat ponavlja u 2016. godini, u kojoj JGL zauzima 43. mjesto. Na ovoj listi JGL je po prodaji u rangu velikih zapadnoeuropskih tvrtki, kao i najjačih domaćih kompanija.

Corporation	2014		2015		2016	
	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate
<i>Number of Corporations</i>	31		31		31	
<i>Total</i>	€ 6.160.564.223		€ 4.918.443.120		€ 4.861.450.082	
BAYER	471.152.223	1	370.591.631	1	368.300.134	1
OTCPHARM PJSC	288.948.036	7	234.355.138	6	277.330.643	2
JOHNSON & JOHNSON	343.727.617	3	269.166.865	3	275.427.377	3
SANOFI-AVENTIS	390.725.546	2	288.548.625	2	258.960.879	4
NYCOMED	323.924.321	4	259.578.287	4	235.176.628	5
A.MENARINI PHARMACEUTICAL INDUSTRY	297.524.439	6	239.363.677	5	233.267.771	6
GLAXOSMITHKLINE HEALTHCARE	305.736.585	5	230.370.720	7	224.540.107	7
GEDEON RICHTER	247.268.874	10	216.789.107	8	202.417.660	8
ABBOTT GMBH & CO.KG	252.994.491	9	200.462.996	10	195.867.605	9
SERVIER	279.927.485	8	207.909.631	9	186.793.879	10
TEVA PHARMACEUTICAL INDUSTRIES LTD	231.389.417	11	189.118.136	11	185.143.845	11
KRKA	214.768.399	12	173.834.948	12	177.465.710	12
ASTELLAS PHARMA INC	187.129.016	15	154.706.997	13	169.261.879	13
VALENTA	156.472.043	17	122.151.133	19	151.398.469	14
LEK D.D.	195.672.653	14	144.579.272	15	143.627.434	15
FARMSTANDART	143.133.657	21	144.663.009	14	135.105.371	16
ACTAVIS GROUP HF.	143.758.882	20	132.223.216	17	124.461.214	17
BOEHRINGER INGELHEIM	179.288.511	16	127.692.708	18	123.007.556	18
NIZHFARM JSC	117.668.496	25	106.364.698	23	114.602.731	19
DR.REDDY'S LABORATORIES LTD	147.853.409	18	116.960.477	20	113.746.137	20
PFIZER	202.655.504	13	143.396.140	16	111.106.015	21
RECKITT BENCKISER	127.532.004	22	108.025.117	22	104.976.230	22
ZENTIVA A.S.	144.197.446	19	113.138.137	21	103.171.857	23
ASTRAZENECA UK LTD	120.675.471	24	102.325.437	24	101.716.663	24
MATERIA MEDICA	87.722.897	32	75.990.423	29	94.003.366	25
EVALAR JSC	122.138.804	23	89.368.647	25	91.430.745	26
STADA ARZNEIMITTEL AG	84.700.986	33	73.294.189	30	84.193.767	27
BIONORICA ARZNEIMITTEL GMBH	88.417.619	31	71.984.752	32	78.190.650	28
EGIS	95.111.687	30	79.600.943	27	75.942.593	29
SCHERING-PLOUGH	109.509.519	26	79.663.918	26	70.811.174	30
<b>JADRAN CO</b>	<b>58.838.187</b>	<b>48</b>	<b>52.224.145</b>	<b>43</b>	<b>50.003.992</b>	<b>43</b>

Izvor: DMS Rusija, 2016.

- Konkurentski položaj JGL-a u Kazahstanu

U periodu od 2014. do 2016., JGL je uspio svoj položaj na listi farmaceutskih proizvođača održavati oko 40. pozicije. Godine 2016. JGL drži 46 mjesto.

Corporation	2014		2015		2016	
	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate
<b>Number of Corporations</b>	838		838		838	
<b>Total</b>	€ 824.466.182		€ 851.918.472		€ 736.757.662	
AKRIKHIN-PHARMA*	27.810.039	5	33.234.105	3	30.323.968	1
SANOFI-AVENTIS	32.023.074	3	34.121.439	2	28.261.663	2
NYCOMED/TAKEDA	41.792.493	1	36.880.531	1	27.904.579	3
TEVA*	26.664.542	7	28.208.389	6	24.533.896	4
GLAXOSMITHKLINE*	33.618.646	2	30.035.641	4	23.031.395	5
BAYER HEALTHCARE	28.455.795	4	29.311.434	5	22.810.963	6
GEDEON RICHTER*	24.957.326	10	25.393.014	9	22.466.182	7
WORLD MEDICINE	21.147.985	11	23.728.955	11	21.705.184	8
SANDOZ GROUP	27.017.188	6	26.196.282	8	21.652.099	9
MENARINI	25.630.537	9	26.212.324	7	19.672.561	10
SERVIER*	20.799.038	12	22.621.823	12	18.134.551	11
ABBOTT*	26.041.501	8	24.909.809	10	18.119.564	12
KRKA	18.858.154	13	19.295.040	14	17.327.835	13
STADA*	17.799.587	14	19.385.221	13	16.758.745	14
UNIDENTIFIED MANUF	13.592.794	18	16.027.859	16	15.300.520	15
DR REDDYS LAB	15.615.983	16	16.713.673	15	15.279.175	16
NOBEL-AFF	14.790.936	17	15.799.199	17	13.430.434	17
ASTELLAS PHARMA*	12.146.496	19	12.508.949	18	10.463.885	18
PHARM-CENTER*	5.180.585	38	6.234.144	35	10.098.332	19
BORISOV.ZMP BEL	10.024.527	20	10.311.029	20	9.362.910	20
BOEHRINGER I	16.353.584	15	11.790.221	19	8.990.170	21
ROTAPHARM GB	6.317.918	31	7.482.795	27	8.182.311	22
VALEANT	8.876.802	24	8.101.477	25	7.780.526	23
BIOTEK*	4.126.971	47	5.561.156	38	7.750.883	24
BIONORICA	8.652.512	25	8.132.083	24	7.479.287	25
NOVARTIS	7.270.565	26	7.109.081	29	6.548.884	26
EVALAR	9.760.959	21	8.757.408	23	6.476.663	27
ACTAVIS*	6.634.261	28	7.402.107	28	6.313.905	28
UNIQUE	3.876.071	49	6.308.220	33	6.128.131	29
FERON	5.142.008	39	4.377.571	47	6.125.346	30
<b>JADRAN</b>	<b>5.323.176</b>	<b>36</b>	<b>5.311.456</b>	<b>40</b>	<b>4.102.465</b>	<b>46</b>

Izvor: IMS Kazahstan, 2016.



- Konkurentski položaj JGL u Ukrajini

Gledajući period posljednje tri godine, JGL se u Ukrajini kretao između 87. i 96. pozicije na listi farmaceutskih proizvođača prema prodaji. U vremenu krize i nestabilne političke situacije, JGL optimizira i zauzima 110 mjesto.

Corporation	2014/M01-M12		2015/M01-M12		2016/M01-M12	
	Euro	Euro(Rank)	Euro	Euro(Rank)	Euro	Euro(Rank)
<b>Number of Corporations</b>	<b>1.842</b>		<b>2.021</b>		<b>2.087</b>	
<b>Total</b>	<b>€ 2.021.316.962</b>		<b>€ 1.456.335.640</b>		<b>€ 1.250.990.681</b>	
FARMAK	78.952.921	1	62.600.952	1	62.389.346	1
ARTERIUM	48.446.683	8	41.558.890	5	42.075.567	2
DARNITSA	52.881.222	6	40.330.124	6	39.670.672	3
SANOFI	64.799.076	4	45.308.225	4	38.064.683	4
GLAXOSMITHKLINE	74.577.488	2	50.273.970	2	36.851.404	5
MENARINI GROUP	71.512.135	3	47.285.440	3	36.097.061	6
ZDOROVJE GROUP	47.159.982	9	36.691.599	8	31.290.355	7
BAYER HEALTHCARE	46.306.144	10	36.915.907	7	30.770.036	8
NOVARTIS	54.192.559	5	35.624.145	9	28.727.489	9
KIEV VITAMIN FACTORY	29.471.308	16	26.504.993	14	24.830.338	10
TEVA	42.898.685	13	28.330.246	12	24.259.540	11
TAKEDA	50.123.953	7	29.382.823	10	23.890.084	12
KRKA	39.865.814	14	28.005.452	13	22.453.914	13
YURIA-PHARM	22.158.886	21	20.640.261	16	21.755.129	14
SERVIER GROUP	43.719.406	12	26.014.852	15	20.726.130	15
KUSUM HEALTHCARE	22.285.440	20	20.014.367	18	20.348.593	16
GEDEON RICHTER	44.949.771	11	28.660.859	11	20.317.902	17
BORSHCHAHIVSKY CHIMPHARM	25.146.355	19	18.287.671	20	15.760.813	18
PHARMASTART	17.817.623	29	14.560.129	22	15.661.561	19
ACTAVIS	27.649.952	18	19.399.680	19	15.472.824	20
ABBOTT	28.135.225	17	20.396.419	17	15.455.103	21
STADA	20.916.770	23	16.204.935	21	14.065.197	22
RECKITT BENCKISER	17.661.432	30	14.355.918	24	13.653.338	23
BOEHRINGER INGELHEIM	20.780.005	24	14.009.037	25	11.801.139	24
BIONORICA	17.829.400	28	11.995.208	31	10.225.879	25
HEEL	13.189.220	39	12.843.429	27	10.047.077	26
INTERCHEM	21.363.586	22	14.545.080	23	9.969.853	27
LEKHIM GROUP	13.463.058	38	11.559.297	32	9.964.332	28
ASTELLAS	19.300.081	26	11.526.139	33	9.790.514	29
PFIZER INCORPORATED	15.883.931	32	12.108.753	30	9.297.106	30
<b>JADRAN</b>	<b>4.563.448</b>	<b>87</b>	<b>2.911.271</b>	<b>96</b>	<b>2.152.260</b>	<b>110</b>

Izvor: SMD Ukrajina, 2016.

## STANJE DIONICA

Društvo je na početku 2016. godine posjedovalo 37.346 vlastitih dionica. Do 31. prosinca 2016. Društvo je otkupilo još 13.685 vlastitih dionica, te je 31. prosinca 2016. godine stanje vlastitih dionica u portfelju 51.031.

Temeljni kapital Društva podijeljen je na 1.184.720 dionica od kojih su 1.133.689 s pravom glasa, dok su ostale vlastite dionice.

### Vlasnička struktura JGL d.d.

<i>Vlasnik</i>	<i>broj dionica</i>	<i>% u kapitalu</i>	<i>% u kapitalu s pravom glasa</i>
<i>Ivo Usmiani</i>	372.734	31,46%	32,88%
<i>Mali dioničari</i>	350.839	29,61%	30,95%
<i>Zdravko Saršon</i>	235.196	19,85%	20,75%
<i>Marina Pulišić</i>	51.096	4,31%	4,51%
<i>Vlastite dionice</i>	51.031	4,31%	
<i>Grozdana Božić</i>	30.082	2,54%	2,65%
<i>Vesna Črnjarić</i>	26.162	2,21%	2,31%
<i>Sanja Vujić Šmaguc</i>	21.180	1,79%	1,87%
<i>Đurđica Miletović Forempoher</i>	19.800	1,67%	1,75%
<i>Majid Hejja</i>	14.600	1,23%	1,29%
<i>Načeta Radmila</i>	12.000	1,01%	1,06%
<b><i>Ukupno</i></b>	<b>1.184.720</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Izvor: JGL

Izdavatelj nema većinskog dioničara i time ne postoji mogućnost zloupotrebe kontrole.

## BUDUĆI RAZVOJ

Sastavni dio poslovne politike i organskog rasta JGL Grupe je kapitalizacija proizvoda razvijenih vlastitim znanjem i ekspertizama, uz suradnje s drugim farmaceutskim tvrtkama putem ugovorne proizvodnje i licenciranja. Projekt Pharma Valley budućnost je JGL-a – s obzirom na usmjerenost tvrtke na razvoj i proizvodnju lijekova za osjetila, dodatni kapaciteti u postojećim pogonima sterilnih oblika te novom pogonu za BoV oblike i opremanje otopina svakako će doprinijeti realizaciji strategije tvrtke, daljnjem iskoraku ključnih brendova na globalno tržište zdravlja. Proizvodne kapacitete, koji su projektom podignuti za 45 milijuna jedinica proizvoda, i sada iznose ukupno 104 milijuna jedinica, JGL si osigurava rast najmanje za sljedećih deset godina.

Ključna terapijska područja u dijelu razvoja i suradnji su respiratorni sustav i osjetila (oko, uho, grlo, nos), ključne tehnologije su sterilne kapi, mehanički sprejevi i Bag-on-Valve, dok se diferencijacija postiže proizvodima s dodanom vrijednošću kroz inovacije u sinergiji lijeka i morske vode, širinu portfelja u R i S grupama, inovacije u sterilnoj tehnologiji i aplikacijskim rješenjima, te kroz snagu brendova.

Regije CIS i JIE ostaju dominantno dugoročnom planu, dok prema Hrvatska ukupno nose 71 posto posto, dok prvih deset zemlja

Vizija tvrtke i strateški fokus u osnaživanje i još snažnije terapijskim područjima, te jačanje pozicije kompanije JGL svoj organski rast temelji na B2B

segmenti i *cluster* regije u kojima tvrtka može ostvariti prihode ali i strateški razvijati svoju konkurentsku poziciju. Budući projekti temelje se na inovativnim formulacijama i lijekovima nove generacije, koji pokazuju brzi financijski rast. Također, JGL naglašava važnost OTC lijekova, dodataka prehrani i medicinskih proizvoda koji su komplementarni portfelju, noseći dodanu vrijednost i prezentirajući vrijednu ekstenziju postojećem portfelju.

Grupa JGL će i dalje tražiti prilike za širenje svog visokokvalitetnog portfelja, ulazak na nova tržišta i jačanje položaja na velikim izvoznim tržištima, prvenstvo u segmentu oftalmologije i ORL-a te korištenja morske vode u svrhu zdravlja. Uz usmjerenost na rezultate, društveno odgovorno poslovanje, involviranost zaposlenika i razvoj partnerstva, najvažnija strateška odrednica Grupe JGL je usredotočenost na korisnike i klijente. Fokusiranjem na kupce, sa stalnim prilagođavanjem tržišnim uvjetima i trendovima, te njegovanjem poslovne izvrsnosti kao ključnog elementa razvoja i rasta, JGL želi i u budućnosti ostvarivati konkurentsku prednost.



prisutne u strukturi prodaje u planu za 2017. godinu Rusija i prihoda, top pet tržišta 84 nose 93,9 posto prihoda.

pogledu internacionalizacije je etabliranje JGL-a u glavnim proizvodima koji bi podržali fokusirane na osjetilne organe.

poslovanju gdje su odabrani



**Izjava o objavi neutvrđenih revidiranih konsolidiranih financijskih izvješća za  
razdoblje od 01.01.2016. do 31.12.2016. za Grupu JGL**

Grupa JGL objavljuje revidirana konsolidirana financijska izvješća na 31.12.2016., te sukladno članku 404. stavki 2. Zakona o tržištu kapitala ovim putem izjavljujemo da na objavljene izvještaje nije dana suglasnost nadležnog tijela Grupe, Upravnog odbora. Odluku nadležnog tijela (prijedlog) o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja, objaviti ćemo u roku od 7 dana od utvrđivanja izvještaja od strane nadležnog tijela Grupe, Upravnog odbora.

Rijeka, 21. travnja 2017. godine

Za Grupu JGL



---

Ivo Usmiani, Predsjednik Upravnog odbora



---

Jasmin Huljaj, Glavni izvršni direktor



---

Dražen Jakšić, Izvršni direktor