

**Prilog 1.**

Razdoblje izvještavanja:

1.1.2015

do

31.12.2015

**Godišnji financijski izvještaj poduzetnika GFI-POD**

Matični broj (MB): 03715957

Matični broj subjekta (MBS): 040004561

Osobni identifikacijski broj  
(OIB): 20950636972

Tvrtka izdavalca: JGL DD

Poštanski broj i mjesto: 51000

RIJEKA

Ulica i kućni broj: SVILNO 20

Adresa e-pošte: jgl@jgl.hr

Internet adresa: www.jgl.hr

Šifra i naziv općine/grada: 373 RIJEKA

Šifra i naziv županije: 8 PRIMORSKO GORANSKA

Broj zaposlenih: 755  
(krajem godine)

Konsolidirani izvještaj: NE

Šifra NKD-a: 2120

Tvrtke subjekata konsolidacije (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

Knjigovodstveni servis:

Osoba za kontakt: Verica Crnković

(unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: 051660710

Telefaks: 051660711

Adresa e-pošte: verica.crnkovic@jgl.hr

Prezime i ime: Jasmin Huljaj, Dražen Jakšić

(osoba ovlaštene za zastupanje)

**Dokumentacija za objavu:**

1. Revidirani godišnji financijski izvještaji s revizorskim izvješćem s revizorskim izvješćem
2. Izvještaj posloводства
3. Izjava osoba odgovornih za sastavljanje godišnjeg izvještaja, u PDF formatu
4. Odluka nadležnog tijela (prijedlog) o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja
5. Odluka o prijedlogu raspodjele dobiti ili pokriću gubitka

M.P.

(potpis osobe ovlaštene za zastupanje)

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2015.

Obveznik: JGL DD			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>		
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)</b>	<b>002</b>	479.694.138	605.468.127
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)	<b>003</b>	36.905.056	36.288.019
1. Izdaci za razvoj	<b>004</b>	7.078.095	11.561.779
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	<b>005</b>	11.111.400	10.950.200
3. Goodwill	<b>006</b>		
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine	<b>007</b>		
5. Nematerijalna imovina u pripremi	<b>008</b>	15.735.622	10.665.924
6. Ostala nematerijalna imovina	<b>009</b>	2.979.939	3.110.116
II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)	<b>010</b>	394.876.755	512.537.227
1. Zemljište	<b>011</b>	5.325.452	40.342.810
2. Građevinski objekti	<b>012</b>	72.638.646	250.455.841
3. Postrojenja i oprema	<b>013</b>	104.109.650	182.799.756
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	<b>014</b>	11.791.690	17.823.798
5. Biološka imovina	<b>015</b>		
6. Predumovi za materijalnu imovinu	<b>016</b>	8.252.606	261.427
7. Materijalna imovina u pripremi	<b>017</b>	187.934.668	3.118.707
8. Ostala materijalna imovina	<b>018</b>	598.920	748.462
9. Ulaganje u nekretnine	<b>019</b>	4.225.123	16.986.426
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (021 do 028)	<b>020</b>	47.066.819	56.481.595
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	<b>021</b>	45.866.672	55.299.020
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	<b>022</b>		
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	<b>023</b>	1.200.147	1.182.575
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>024</b>		
5. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>025</b>		
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>026</b>		
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	<b>027</b>		
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	<b>028</b>		
IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)	<b>029</b>	0	0
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>030</b>		
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	<b>031</b>		
3. Ostala potraživanja	<b>032</b>		
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	<b>033</b>	845.508	161.286
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	<b>034</b>	552.465.354	535.990.030
I. ZALIHE (036 do 042)	<b>035</b>	181.874.192	136.306.701
1. Sirovine i materijal	<b>036</b>	50.764.056	40.671.943
2. Proizvodnja u tijeku	<b>037</b>		
3. Gotovi proizvodi	<b>038</b>	100.558.468	68.151.424
4. Trgovačka roba	<b>039</b>	1.288.154	1.430.019
5. Predumovi za zalihe	<b>040</b>	0	26.018
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	<b>041</b>	29.263.514	26.027.297
7. Biološka imovina	<b>042</b>		
II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)	<b>043</b>	333.194.869	344.896.125
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>044</b>	41.019.561	46.392.442
2. Potraživanja od kupaca	<b>045</b>	264.000.526	290.138.468
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	<b>046</b>	0	148
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	<b>047</b>	20.514	10.064
5. Potraživanja od države i drugih institucija	<b>048</b>	14.787.873	5.277.891
6. Ostala potraživanja	<b>049</b>	13.366.395	3.077.112
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (051 do 057)	<b>050</b>	23.063.966	47.200.736
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	<b>051</b>		
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	<b>052</b>	1.936.753	4.886.430
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	<b>053</b>		
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>054</b>	0	100.000
5. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>055</b>		
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>056</b>	241.107	19.650.032
7. Ostala financijska imovina	<b>057</b>	20.886.106	22.564.274
IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI	<b>058</b>	14.332.327	7.586.468
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>059</b>	2.656.846	3.672.677
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	<b>060</b>	1.034.816.338	1.145.130.834
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>061</b>	352.302.753	424.873.305

<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)</b>	<b>062</b>	393.217.827	407.749.249
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	<b>063</b>	117.908.000	118.472.000
II. KAPITALNE REZERVE	<b>064</b>	7.776.478	6.152.309
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	<b>065</b>	13.768.790	16.683.052
1. Zakonske rezerve	<b>066</b>	6.000.000	6.000.000
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>067</b>	8.110.811	12.276.873
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>068</b>	2.482.800	3.734.600
4. Statutarne rezerve	<b>069</b>		
5. Ostale rezerve	<b>070</b>	2.140.779	2.140.779
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	<b>071</b>		
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	<b>072</b>	235.807.210	246.692.792
1. Zadržana dobit	<b>073</b>	235.807.210	246.692.792
2. Preneseni gubitak	<b>074</b>		
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	<b>075</b>	17.957.349	19.749.096
1. Dobit poslovne godine	<b>076</b>	17.957.349	19.749.096
2. Gubitak poslovne godine	<b>077</b>		
VII. MANJINSKI INTERES	<b>078</b>		
<b>B) REZERVIRANJA (080 do 082)</b>	<b>079</b>	940.947	806.428
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>080</b>	940.947	806.428
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>081</b>		
3. Druga rezerviranja	<b>082</b>		
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	<b>083</b>	349.274.628	561.851.843
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>084</b>		
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>085</b>		
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>086</b>	209.493.962	362.205.335
4. Obveze za predujmove	<b>087</b>		
5. Obveze prema dobavljačima	<b>088</b>		
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>089</b>	139.780.666	199.646.508
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>090</b>		
8. Ostale dugoročne obveze	<b>091</b>		
9. Odgođena porezna obveza	<b>092</b>		
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	<b>093</b>	269.306.318	153.659.432
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>094</b>	6.416.255	19.068.514
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>095</b>		
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>096</b>	145.824.880	32.190.553
4. Obveze za predujmove	<b>097</b>	324.651	589.555
5. Obveze prema dobavljačima	<b>098</b>	105.943.901	63.587.173
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>099</b>	1.900.000	30.580.183
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>100</b>	127.037	316.442
8. Obveze prema zaposlenicima	<b>101</b>	3.029.489	3.517.594
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	<b>102</b>	4.932.074	3.190.102
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	<b>103</b>	26.400	21.318
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	<b>104</b>		
12. Ostale kratkoročne obveze	<b>105</b>	781.631	597.998
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>106</b>	22.076.618	21.063.882
<b>F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	<b>107</b>	1.034.816.338	1.145.130.834
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>108</b>	352.302.753	424.873.305
<b>DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>			
1. Pripisano imateljima kapitala matice	<b>109</b>		
2. Pripisano manjinskom interesu	<b>110</b>		

Napomena 1.: Dodatak bilanci popunjavaju poduzetnici koji sastavljaju konsolidirane godišnje financijske izvještaje.

**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 01.01.2015. do 31.12.2015.

Obveznik: JGL DD			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	<b>111</b>	556.981.558	531.367.073
1. Prihodi od prodaje	112	524.970.548	520.153.930
2. Ostali poslovni prihodi	113	32.011.010	11.213.143
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	<b>114</b>	494.605.160	487.532.113
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	-39.780.080	32.407.044
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	341.603.417	273.554.056
a) Troškovi sirovina i materijala	117	184.297.933	152.688.023
b) Troškovi prodane robe	118	3.304.900	3.278.647
c) Ostali vanjski troškovi	119	154.000.584	117.587.386
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	127.366.806	112.930.795
a) Neto plaće i nadnice	121	80.189.724	71.389.948
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	28.391.696	23.952.701
c) Doprinosi na plaće	123	18.785.386	17.588.146
4. Amortizacija	124	31.466.344	32.190.923
5. Ostali troškovi	125	22.667.229	24.798.899
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	35.351	2.522.575
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127		
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	35.351	2.522.575
7. Rezerviranja	129		
8. Ostali poslovni rashodi	130	11.246.093	9.127.821
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	<b>131</b>	47.660.957	93.097.254
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132	899.078	444.998
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133	24.683.566	27.252.499
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	37.945	24.656
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	135	21.290.738	27.052.220
5. Ostali financijski prihodi	136	749.630	38.322.881
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	<b>137</b>	88.238.313	116.384.714
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138	2.265.366	2.598.892
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	139	85.288.090	78.690.131
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140	602.227	
4. Ostali financijski rashodi	141	82.630	35.095.691
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>142</b>	76.485	0
<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>143</b>		
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>144</b>		
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	<b>145</b>		
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	<b>146</b>	604.719.000	624.464.327
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	<b>147</b>	582.843.473	603.916.827
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	<b>148</b>	21.875.527	20.547.500
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	21.875.527	20.547.500
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>151</b>	3.918.178	798.404
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	<b>152</b>	17.957.349	19.749.096
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	17.957.349	19.749.096
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	0

<b>DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>			
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155		
2. Pripisana manjinskom interesu	156		
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>			
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)</b>	<b>157</b>	17.957.349	19.749.096
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)</b>	<b>158</b>	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159		
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i	160		
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske	161		
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162		
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163		
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164		
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	165		
<b>III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>166</b>		
<b>IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK</b>	<b>167</b>	0	0
<b>V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)</b>	<b>168</b>	17.957.349	19.749.096
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>			
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169		
2. Pripisana manjinskom interesu	170		

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda**  
u razdoblju 01.01.2015. do 31.12.2015.

Obveznik: _____			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Dobit prije poreza	001	21.875.527	20.547.500
2. Amortizacija	002	31.466.344	32.190.923
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003		
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004	44.898.595	
5. Smanjenje zaliha	005		31.652.727
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006	45.390.081	48.085.338
<b>I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)</b>	<b>007</b>	<b>143.630.547</b>	<b>132.476.488</b>
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008	36.670.818	84.398.777
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009		45.193.182
3. Povećanje zaliha	010	40.718.198	
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011	9.587.738	3.224.720
<b>II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)</b>	<b>012</b>	<b>86.976.754</b>	<b>132.816.679</b>
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>013</b>	<b>56.653.793</b>	<b>0</b>
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>014</b>	<b>0</b>	<b>340.191</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	1.114.847	3.101.997
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016		98.000
3. Novčani primici od kamata	017	40.235	9.428
4. Novčani primici od dividendi	018		
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019	3.680.000	
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)</b>	<b>020</b>	<b>4.835.082</b>	<b>3.209.425</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	87.055.010	75.422.046
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	022	5.227.043	
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023	5.337.580	34.746.729
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)</b>	<b>024</b>	<b>97.619.633</b>	<b>110.168.775</b>
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>026</b>	<b>92.784.551</b>	<b>106.959.350</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	027	3.496.920	201.854.094
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028	168.768.498	298.569.394
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	029	712.447	153.990.338
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)</b>	<b>030</b>	<b>172.977.865</b>	<b>654.413.826</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031	82.943.263	283.061.942
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032	10.514.376	2.624.950
3. Novčani izdaci za financijski najam	033	31.695.397	19.251.565
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034	5.330.259	4.166.063
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	035	90.779	244.755.624
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)</b>	<b>036</b>	<b>130.574.074</b>	<b>553.860.144</b>
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH</b>	<b>037</b>	<b>42.403.791</b>	<b>100.553.682</b>
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH</b>	<b>038</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	039	6.273.033	0
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	040	0	6.745.859
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	041	8.059.294	14.332.327
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	042	321.443.494	790.099.739
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	043	315.170.461	796.845.598
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	044	14.332.327	7.586.468

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Direktna metoda**  
u razdoblju \_\_\_\_\_. do \_\_\_\_\_.

Obveznik: _____			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od kupaca	001		
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.	002		
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	003		
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	004		
5. Ostali novčani primici	005		
<b>I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti (001 do 005)</b>	<b>006</b>	0	0
1. Novčani izdaci dobavljačima	007		
2. Novčani izdaci za zaposlene	008		
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	009		
4. Novčani izdaci za kamate	010		
5. Novčani izdaci za poreze	011		
6. Ostali novčani izdaci	012		
<b>II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti (007 do 012)</b>	<b>013</b>	0	0
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>014</b>	0	0
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>015</b>	0	0
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	016		
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	017		
3. Novčani primici od kamata*	018		
4. Novčani primici od dividendi*	019		
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	020		
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (016 do 020)</b>	<b>021</b>	0	0
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	022		
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	023		
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	024		
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (022 do 024)</b>	<b>025</b>	0	0
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>026</b>	0	0
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>027</b>	0	0
<b>NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	028		
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	029		
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	030		
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (028 do 030)</b>	<b>031</b>	0	0
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	032		
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	033		
3. Novčani izdaci za financijski najam	034		
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	035		
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	036		
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (032 do 036)</b>	<b>037</b>	0	0
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH</b>	<b>038</b>	0	0
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH</b>	<b>039</b>	0	0
<b>Ukupno povećanje novčanog tijeka (014 – 015 + 026 – 027 + 038 – 039)</b>	<b>040</b>	0	0
<b>Ukupno smanjenje novčanog tijeka (015 – 014 + 027 – 026 + 039 – 038)</b>	<b>041</b>	0	0
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja</b>	<b>042</b>		
<b>Povećanje novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>043</b>		
<b>Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>044</b>		
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>045</b>	0	0

\* Primici s osnove kamata i dividendi mogu se razvrstati kao i poslovne aktivnosti (MRS 7 Dodatak A)

## IZVJESTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

za razdoblje od 1.1.2015 do 31.12.2015

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	117.908.000	118.472.000
2. Kapitalne rezerve	002	7.776.478	6.152.309
3. Rezerve iz dobiti	003	13.768.790	16.683.052
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	235.807.210	246.692.792
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	17.957.348	19.749.096
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006		
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007		
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008		
9. Ostala revalorizacija	009		
<b>10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)</b>	<b>010</b>	393.217.826	407.749.249
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011		
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012	-3.918.178	-798.404
13. Zaštita novčanog tijeka	013		
14. Promjene računovodstvenih politika	014		
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015		
16. Ostale promjene kapitala	016	9.522.412	15.329.827
<b>17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)</b>	<b>017</b>	5.604.234	14.531.423
17 a. Pripisano imateljima kapitala matice	018		
17 b. Pripisano manjinskom interesu	019		

Stavke koje umanjuju kapital upisuju se s negativnim predznakom

Podaci pod AOP oznakama 001 do 009 upisuju se kao stanje na datum bilance



## **Bilješke uz financijske izvještaje**

(1) Bilješke uz financijske izvještaje sadrže dodatne i dopunske informacije koje nisu prezentirane u bilanci, računu dobiti i gubitka, izvještaju o novčanom tijeku i izvještaju o promjenama kapitala sukladno odredbama odgovarajućih standarda financijskog izvještavanja. (2) Bilješke uz godišnji financijski izvještaj objavljuju se u punom sadržaju sukladno odgovarajućim odredbama standarda financijskog izvještavanja.

JGL d.d.  
Nekonsolidirani finansijski izvještaji  
31. prosinca 2015.

## Sadržaj

Odgovornost izvršnih direktora za pripremu i odobravanje godišnjih financijskih izvještaja	1
Izvešće neovisnog revizora	2
Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti	4
Bilanca	5
Izveštaj o promjenama kapitala	6
Izveštaj o novčanom toku	7
Bilješke uz financijske izvještaje	9
Godišnje izvješće	45

## ODGOVORNOST IZVRŠNIH DIREKTORA ZA PRIPREMU I ODOBRAVANJE GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Izvršni direktori su, prema Zakonu o računovodstvu, odgovorni za pripremu financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz financijskog stanja Društva i rezultata njegovog poslovanja u skladu s primijenjenim računovodstvenim politikama te za održavanje adekvatne računovodstvene evidencije koja omogućuje pripremu takvih financijskih izvještaja u svakom trenutku. Izvršni direktori imaju opću odgovornost za poduzimanje koraka koji bi joj u razumnoj mjeri omogućili očuvanje imovine Društva i otkrivanje i sprečavanje prijevara ili drugih nepravilnosti.

Izvršni direktori su odgovorni za odabir prikladnih računovodstvenih politika koje su u skladu s primijenjenim računovodstvenim standardima, koje treba konzistentno primjenjivati, imati razumne i oprezne prosudbe i procjene, te pripremati financijske izvještaje u skladu s načelom neograničenog vremena poslovanja osim ako je pretpostavka da će Društvo nastaviti poslovati neprikladna.

Izvršni direktori opravdano očekuju da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti.

Izvršni direktori su odgovorni za podnošenje godišnjih financijskih izvještaja Upravnom odboru Društva na prihvrat.

Ovi izvještaju predstavljaju zasebne, nekonsolidirane izvještaje Društva.

Financijske izvještaje odobrili su Izvršni direktori 18. ožujka 2016. godine za podnošenje Upravnom odboru Društva na prihvrat, što se potvrđuje potpisom.

za JGL d.d.

13 JGL d.d.  
Svilno 20 Rijeka

  
\_\_\_\_\_  
Jasmin Huljaj, Glavni izvršni direktor

  
\_\_\_\_\_  
Dražen Jakšić, Izvršni direktor

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

### DIONIČARIMA DRUŠTVA JGL d.d.

Obavili smo reviziju priloženih financijskih izvještaja društva JGL d.d., Rijeka. Financijski izvještaji sastoje se od bilance Društva na dan 31. prosinca 2015. godine, izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti razdoblja, izvještaja o promjenama kapitala i izvještaja o novčanom tijeku za godinu koja završava na taj datum, te sažetka značajnih računovodstvenih politika i bilješki uz financijske izvještaje.

### *Odgovornost Izvršnih direktora za financijske izvještaje*

Izvršni direktori su, prema Zakonu o računovodstvu, odgovorni za sastavljanje i fer prezentaciju ovih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj Uniji i za one interne kontrole za koje izvršni direktori odrede da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili pogreške.

### *Odgovornost revizora*

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o ovim financijskim izvještajima na osnovu naše revizije. Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima koji nalažu pridržavanje relevantnih etičkih pravila, te planiranje i provođenje revizije kako bi se steklo razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnog pogrešnog prikazivanja.

Revizija uključuje provođenje procedura u svrhu pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u financijskim izvještajima. Odabir procedura ovisi o prosudbi revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnih pogrešaka u financijskim izvještajima koje mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju tih rizika, revizor razmatra interne kontrole relevantne za sastavljanje i fer prikaz financijskih izvještaja koje sastavlja Društvo u svrhu provođenja revizijskih procedura u skladu s postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva. Revizija isto tako uključuje ocjenu primijenjenih računovodstvenih politika, primjerenost računovodstvenih procjena, kao i ocjenu ukupnog prikaza financijskih izvještaja.

Vjerujemo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te čine odgovarajuću osnovu u svrhu izražavanja našeg mišljenja.

## **Mišljenje**

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2015. godine, njegovu financijsku uspješnost te novčane tokove za godinu koja završava na taj datum sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja primjenjivim u Europskoj Uniji.

## **Ostala pitanja**

Financijske izvještaje društva JGL d.d. za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine revidirao je drugi revizor koji je 19. ožujka 2015. godine izrazio pozitivno mišljenje.

## **Izvjeshće o drugim zakonskim zahtjevima**

### *Mišljenje o sukladnosti godišnjeg izvješća s financijskim izvještajima*

Izvršni direktori su, prema odredbama Zakona o računovodstvu, dužni sastaviti godišnje izvješće. Naša je odgovornost izraziti mišljenje o usklađenosti godišnjeg izvješća s godišnjim financijskim izvještajima.

Prema našem mišljenju, financijske informacije sadržane u priloženom Godišnjem izvješću za 2015. godinu usklađene su, u svim materijalno značajnim odrednicama, s priloženim financijskim izvještajima društva JGL d.d. za poslovnu godinu koja završava na 31. prosinca 2015. godine.

Zagreb, 30. ožujka 2016.



---

Ivan Pečur  
Ovlašteni revizor



---

mr.sc. Dalibor Briški  
Direktor

gmc-unitreu Croatia d.o.o  
Zagreb, Tuškanova 32

gmc-unitreu Croatia d.o.o.  
Zagreb, Tuškanova 32

## Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti

	<i>bilješka</i>	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>		<b>531.367.073</b>	<b>556.981.558</b>
Prihodi od prodaje	3	520.153.930	524.970.548
Ostali poslovni prihodi	4	11.213.143	32.011.010
<b>POSLOVNI RASHODI</b>		<b>(487.532.113)</b>	<b>(494.605.160)</b>
Promjena stanja zaliha	5	(32.407.044)	39.780.080
Materijalni troškovi	6	(273.554.056)	(341.603.417)
Troškovi zaposlenika	7	(112.930.795)	(127.366.806)
Amortizacija	8	(32.190.923)	(31.466.344)
Vrijednosno usklađivanje	9	(2.522.575)	(35.351)
Ostali poslovni rashodi	10	(33.926.720)	(33.913.322)
<b>Financijski prihodi</b>	11	93.097.254	47.737.442
<b>Financijski rashodi</b>	11	(116.384.714)	(88.238.313)
<b>Neto financijski rashodi</b>	11	<b>(23.287.460)</b>	<b>(40.500.871)</b>
<b>REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA</b>		<b>20.547.500</b>	<b>21.875.527</b>
<b>Porez na dobit</b>	12	798.404	3.918.178
<b>REZULTAT</b>		<b>19.749.096</b>	<b>17.957.349</b>
<b>Dobit po dionici</b>	26	<b>17</b>	<b>22</b>
<b>Ostali sveobuhvatni rezultat prije poreza</b>		-	-
<b>SVEOBUH VATNI REZULTAT RAZDOBLJA</b>		<b>19.749.096</b>	<b>17.957.349</b>

## Bilanca

	<i>bilješka</i>	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>		<b>605.468.128</b>	<b>479.695.138</b>
Nematerijalna imovina	13	36.288.020	36.905.056
Građevine, postrojenja i oprema	14	495.550.801	390.652.632
Ulaganja u nekretnine	14	16.986.426	4.225.123
Ulaganje u ovisna društva	15	55.250.020	45.554.382
Ostala financijska imovina	16	1.231.575	1.512.437
Odgođena porezna imovina	17	161.286	845.508
<b>Kratkotrajna imovina</b>		<b>539.662.706</b>	<b>555.122.200</b>
Zalihe	18	136.306.701	181.874.192
Potraživanja	19	344.896.125	333.194.869
Financijska imovina	20	47.200.736	23.063.966
Novac u banci i blagajni	21	7.586.468	14.332.327
Ostala potraživanja	22	3.672.676	2.656.846
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>1.145.130.834</b>	<b>1.034.816.338</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
<b>Kapital i rezerve</b>		<b>407.749.249</b>	<b>393.217.826</b>
Temeljni kapital	23	118.472.000	117.908.000
Rezerve	24	22.835.361	21.545.267
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	25	246.692.792	235.807.210
Rezultat poslovne godine	26	19.749.096	17.957.349
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>562.658.271</b>	<b>350.215.575</b>
Rezerviranja	27	806.428	940.947
Obveze prema bankama i financijskim institucijama	28	362.205.335	209.493.961
Obveze po vrijednosnim papirima	29	199.646.508	139.780.667
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>174.723.314</b>	<b>291.382.937</b>
Obveze prema bankama i financijskim institucijama	30	32.190.553	145.824.881
Obveze prema dobavljačima	31	63.903.615	106.070.938
Obveze po vrijednosnim papirima	32	30.580.183	1.900.000
Ostale obveze	33	48.048.963	37.587.118
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>1.145.130.834</b>	<b>1.034.816.338</b>



## Izvještaj o promjenama kapitala

	Temeljni kapital	Rezerve	Zadržana dobit ili preneseni gubitak	Rezultat poslovne godine	Kapital i rezerve
<b>stanje 31.12.2014.</b>	<b>117.908.000</b>	<b>21.545.267</b>	<b>235.807.210</b>	<b>17.957.349</b>	<b>393.217.826</b>
Upis nove emisije dionica	564.000	1.290.094			1.854.094
Donos sa dobiti prethodne godine	0		17.957.349		17.957.349
Donos rezultata poslovne godine	0			19.749.096	19.749.096
Transakcije s vlastitim dionicama	0	4.166.063			4.166.063
<b>UKUPNO POVEĆANJE</b>	<b>564.000</b>	<b>5.456.157</b>	<b>17.957.349</b>	<b>19.749.096</b>	<b>43.726.602</b>
Prijenos na zadržanu dobit	0			(17.957.349)	(17.957.349)
Prijenos na obavezu za dividende	0		(2.626.318)		(2.626.318)
Greška prethodnog razdoblja	0		(279.386)		(279.386)
Transakcije s vlastitim dionicama	0	(4.166.063)	(4.166.063)		(8.332.126)
<b>UKUPNO SMANJENJE</b>	<b>0</b>	<b>(4.166.063)</b>	<b>(7.071.767)</b>	<b>(17.957.349)</b>	<b>(29.195.179)</b>
Neto promjena	564.000	1.290.094	10.885.582	1.791.747	<b>14.531.423</b>
<b>stanje 31.12.2015.</b>	<b>118.472.000</b>	<b>22.835.361</b>	<b>246.692.792</b>	<b>19.749.096</b>	<b>407.749.249</b>

## Izveštaj o novčanom toku

	2015.	2014.
<b>NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Dobit prije poreza	20.547.500	21.875.527
<b>Usklađenja za nenovčane prihode i rashode</b>		
Amortizacija	32.190.923	31.466.344
Vrijednosno usklađenje imovine	16.437.339	8.870.843
Tečajne razlike	30.002.187	33.723.056
Ostali nenovčani iznosi	1.645.812	2.796.182
<b>Dobit poslovanja prije promjene radnog kapitala</b>	<b>80.276.261</b>	<b>76.856.425</b>
Povećanje/ smanjenje potraživanja	(45.193.182)	44.898.595
Povećanje/ smanjenje zaliha	31.652.727	(40.718.198)
Povećanje/ smanjenje obveza	(84.398.777)	(36.670.818)
Plaćen porez na dobit	(3.224.720)	(9.587.738)
<b>Novčani tok od poslovnih aktivnosti</b>	<b>(340.191)</b>	<b>56.653.793</b>
<b>NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
Novčani primici/ izdaci od trgovanja dugotrajnom materijalnom i nematerijalnom imovinom	(72.320.050)	(85.940.163)
Novčani primici/ izdaci od trgovanja vlasničkim i dužničkim instrumentima	(9.695.638)	(5.227.043)
Novčani primici/ izdaci od danih zajmova	(24.953.090)	(5.337.580)
Ostali novčani primici/ izdaci	9.427	3.720.235
<b>Novčani tok od investicijskih aktivnosti</b>	<b>(106.959.351)</b>	<b>(92.784.551)</b>

**NOVČANI TOK OD FINANCIJSKIH  
AKTIVNOSTI**

Novčani primici/ izdaci od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	90.673.188	3.496.920
Novčani primici/ izdaci zaduženja na koja se obračunavaju kamate	(3.744.113)	54.129.838
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(2.624.950)	(10.514.376)
Otkup vlastitih dionica	(4.166.063)	(2.482.800)
Ostali novčani primici/ izdaci od financijskih aktivnosti	20.415.621	(2.225.791)
<b>Novčani tok od financijskih aktivnosti</b>	<b>100.553.683</b>	<b>42.403.791</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	14.332.327	8.059.294
Povećanje/ smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	(6.745.859)	6.273.033
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>7.586.468</b>	<b>14.332.327</b>

# **JGL d. d.**

## **BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE 2015. GODINE**

### **1. Opći podaci**

Ovi financijski izvještaji za godinu koja je završila 31. prosinca 2015. godine sastoje se od izvještaja društva JADRAN – GALENSKI LABORATORIJ d.d. ("JGL" ili "Društvo"). Društvo je osnovano i posluje u Hrvatskoj. Sjedište Društva nalazi se na adresi Rijeka, Svilno 20.

#### **1.1. Povijest i osnivanje**

JADRAN – GALENSKI LABORATORIJ dioničko društvo za proizvodnju i promet farmaceutskih i kozmetičkih proizvoda Rijeka, Svilno 20 upisano je u registar Trgovačkog suda u Rijeci 2.5.1991. u registarskom ulošku s matičnim brojem subjekta 040004561. OIB je 20950636972. Društvo je 24.10.2011. godine promijenilo skraćeni naziv koji sada glasi JGL d.d. Društvo je 10.2.2012. promijenilo dugi naziv koji sada glasi JADRAN – GALENSKI LABORATORIJ d.d. Društvo je 6.11.2013. godine promijenilo adresu sjedišta koja sada glasi Svilno 20, Rijeka.

#### **1.2. Osnovne djelatnosti**

Najznačajnije djelatnosti za koje je Društvo registrirano su: proizvodnja farmaceutskih preparata, proizvodnja osnovnih farmaceutskih sirovina, proizvodnja ostalih kemijskih proizvoda te proizvodnja parfema i toaletno-kozmetičkih preparata.

#### **1.3. Vlasnička struktura**

Temeljni kapital JGL d.d. Rijeka iznosi 118.472.000 kn i podijeljen je na 1.184.720 dionica nominalne vrijednosti od 100 kn po svakoj dionici i to serije A 7.500 kom, serije B 30.000 kom, serije C 18.750 kom, serije D 8.500 kom, serije E 524.790 kom, serije F 589.540 kom i serije G 5.640 kom.

Dana 16.06.2015. upisana je u Trgovački sud nova emisija dionica - serija G u iznosu od 5.640 dionica (uplata je izvršena u razdoblju od 26.05.2015. do 29.05.2015. godine u iznosu od 1.854.093,60 kn), a temeljem Odluke redovne glavne Skupštine Društva.

Na početku razdoblja Društvo je posjedovalo 24.828 kom vlastitih dionica. Do kraja poslovne godine Društvo je steklo dodatnih 12.518 kom vlastitih dionica te je na 31.12.2015. godine broj vlastitih dionica u portfelju Društva iznosio 37.346 kom.

Društvo je, sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, formiralo rezerve za otkup vlastitih dionica koje na dan 31. prosinca 2015. godine iznose 12.276.873 kn (2014. godine 8.110.811 kn).

Zakonske i ostale rezerve formirane su sukladno Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu JGL d.d., Rijeka. Zakonske rezerve na dan 31.12.2015. godine iznose 6.000.000 kn (2014. godine 6.000.000 kn). Ostale pričuve na dan 31.12.2015. godine iznose 2.140.779 kn (2014. godine 2.140.779 kn).

Odlukom redovne glavne Skupštine Društva izdvojeno je iz zadržanih dobiti ostvarenih u 2006. i 2007. godini, ukupno 2.626.318 kn (u 2014. godini 10.519.776 kn) na ime dividende, imateljima redovnih dionica serija A, B, C, D, E, F i G i to u iznosu od 2,28 kn po dionici s pravom na dividendu.

Neto dobit tekuće godine iznosi 19.749.096 kn (2014. godine 17.957.349 kn) i predstavlja dobit ostvarenu prema Računu dobiti i gubitka. Neto dobit po dionici na dan 31.12.2015. godine iznosi 17 kn (2014. godine 22 kn/dionici).

Knjigovodstvena vrijednost dionica na dan 31.12.2015. godine iznosi 355 kn (na 31.12.2014. 341 kn)

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama glavnice i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su izglasane.

#### **1.4. Tijela društva**

Temeljem Zakona o trgovačkim društvima, Društvo je na datum 31.12.2014. godine iz dotadašnjeg dualističkog ustroja dioničkog društva, u kojem je odvojena funkcija vođenja tvrtke (koju vrši Uprava) od funkcije nadziranja rada Uprave (koju vrši Nadzorni odbor), prešlo u monistički ustroj, u kojem uloge vođenja i nadzora preuzima jedan organ – Upravni odbor tvrtke.

Članovi Upravnog odbora Društva od 31. prosinca 2014. godine su:

- Ivo Usmiani - Predsjednik
- Zdravko Saršon - Zamjenik predsjednika
- Marina Pulišić - Članica
- Grozdana Božić - Članica
- Eva Usmiani Capobianco - Članica

Prema Statutu Društva, Upravni odbor imenovao je izvršne direktore koji su preuzeli zastupanje Društva i operativno vođenje poslovanja:

- Jasmin Huljaj - Glavi izvršni direktor i Izvršni direktor za razvoj poslovanja i upravljanje odnosima s kupcima
- Sanja Vujić Šmaguc - Zamjenica glavnog izvršnog direktora i Izvršna direktorica za upravljanje brendovima i portfoliom
- Dražen Jakšić - Izvršni direktor korporativnih financija
- Mate Poropat - Izvršni direktor za farmaceutsko tehničke operacije

## **2. Sažetak značajnih računovodstvenih politika**

Računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane u svim razdobljima prikazanim u ovim financijskim izvještajima

### **2.1. Osnove za izradu izvještaja**

#### *2.1.1. Izjava o usklađenosti*

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja ("MSFI") koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, osim određenih financijskih instrumenata te ulaganja u nekretnine koji su iskazani po fer vrijednosti.

Računovodstvene politike su primjenjivane konzistentno, osim ako nije navedeno drugačije. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva. Na dan 31. prosinca 2015. godine tečaj za 1 EUR iznosio je 7,635 kn (2014. godine 7,661 kn).

Financijski izvještaji napravljeni su samo za Društvo. Društvo priprema konsolidirane financijske izvještaje.

### *2.1.2. Standardi, tumačenja i dodaci koji su izdani od Odbora za međunarodne računovodstvene standarde ( International Accounting Standards Board - IASB) i usvojeni od strane Europske unije te su stupili na snagu*

Društvo je za godinu koja je završila 31. prosinca 2015. godine usvojilo dolje navedene izmjene MSFI-eva i Tumačenja te je prema zahtjevima prikazalo usporedne podatke. Usvajanje izmijenjenih standarda nije imalo utjecaja na kapital na dan 1. siječnja 2015. godine:

- IFRIC 21 – Nameti – primjenjiv za razdoblja koja započinju na dan ili nakon 17. lipnja 2014. godine);
- Godišnja unapređenja MSFI-eva 2011.-2013. (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 13 i MRS 40) – primjenjiva za razdoblja koja započinju na ili nakon 1. siječnja 2015.).

### *2.1.3. Standardi, tumačenja i dodaci koji još nisu stupili na snagu u EU*

Na datum odobrenja financijskih izvještaja bili su izdani sljedeći novi ili izmijenjeni standardi i tumačenja koja još nisu na snazi za godinu završenu 31. prosinca 2015. godine:

- Izmjene MSFI-a 11 – Zajednički poduhvati – primjenjiv za razdoblja koja započinju na ili nakon 1. siječnja 2016. godine);
- Izmjene MRS-a 16 – Nekretnine, postrojenja i oprema te MRS-a 38 – Nematerijalna imovina – primjenjivi za razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine);
- Izmjene MRS-a 16 – Nekretnine, postrojenja i oprema i MRS-a 41 – Poljoprivreda: poljoprivredni nasadi (primjenjivi za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2016. godine ili kasnije);
- Izmjene i dopune MRS-a 19 – Primanja zaposlenika – definirani planovi naknada (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. veljače 2015.);
- Izmjene i dopune MRS 27 – Odvojeni financijski izvještaji (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine);
- Izmjene i dopune MRS-a 1 – Prezentiranje financijskih izvještaja (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine);
- Godišnja unapređenja MSFI-eva 2010.-2012. (MSFI 2, MSFI 3, MSFI 8, MSFI 13, MRS 16, MRS 24 i MRS 38), usvojena u EU 12. prosinca 2013. godine (primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. veljače 2015. godine);

- Godišnja unapređenja MSFI-eva 2012. – 2014. (MSFI 5, MSFI 7, MRS 19 i MRS 34), usvojena 15. prosinca 2015. godine (primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine).

Izvršni direktori predviđaju da će sva gore navedena tumačenja i standardi biti primijenjeni u financijskim izvještajima Društva za razdoblja od kada budu na snazi, te da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje u razdoblju prve primjene.

## **2.2. Izvještavanje o poslovnim segmentima**

Poslovni segment je grupa imovine i poslovnih aktivnosti vezanih za proizvode ili usluge koje su podložne određenim rizicima i koristima i razlikuju se od rizika i koristi drugih poslovnih segmenata uz koje je vezana određena imovina.

## **2.3. Strane valute**

Stavke uključene u financijske izvještaje Društva iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje tj. u funkcionalnoj valuti. Financijski izvještaji Društva iskazani su u kunama, koja predstavlja funkcionalnu i izvještajnu valutu Društva.

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u izvještaju o dobiti i gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti razdoblja.

## **2.4. Korištenje procjena i prosudbi**

Priprema financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtjeva od izvršnih direktora stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu i obveze, prihode i troškove. Procjene i uz njih vezane pretpostavke temelje se na povijesnom iskustvu i raznim ostalim čimbenicima, za koje se smatra da su razumni u danim okolnostima, rezultat kojih čini polazište za stvaranje procjena o vrijednosti imovine i obveza, koje se ne mogu dobiti iz drugih izvora. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od takvih procjena.

Spomenute procjene i uz njih vezane pretpostavke su predmet redovitog pregleda. Utjecaj korekcije procjene priznaje se u razdoblju u kojem je procjena korigirana ukoliko korekcija utječe samo na razdoblje u kojem je napravljena ili u razdoblju u kojem je napravljena korekcija i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

Prosudbe koje su napravili izvršni direktori u primjeni MSFI, a koje imaju značajan utjecaj na financijske izvještaje i prosudbe kod kojih je rizik da će doći do materijalno značajnih korekcija u idućoj godini visok, navedene su u Bilješkama.

## **2.5. Prihodi**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, povrate, rabate i diskonte.

Društvo priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Društvo imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Društva.

### *2.5.1. Prihodi od prodaje proizvoda*

Prihodi od prodaje proizvoda priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, po isporuci, po fakturnoj vrijednosti kada su na kupca preneseni značajni rizici i koristi vlasništva. Porezi, diskonti i količinski popusti se isključuju iz prihoda.

Prihodi od prodaje proizvoda priznat će se kada su zadovoljeni svi sljedeći uvjeti:

- a) subjekt je prenio na kupca značajne rizike i koristi od vlasništva nad proizvodima,
- b) subjekt ne zadržava kontinuirano sudjelovanje u upravljanju, do stupnja koji se obično povezuje s vlasništvom, niti učinkovitu kontrolu nad prodanim proizvodima,
- c) iznos prihoda može se pouzdano izmjeriti,
- d) vjerojatno je da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritijecati u subjekt, i
- e) troškovi, koji su nastali ili će nastati vezani za transakciju, mogu se pouzdano izmjeriti.

Isporuka je izvršena kada se roba otpremi na lokaciju definiranu u ugovoru te kada ju je kupac dužan preuzeti, sukladno ugovornim odredbama.

Prihod od prodaje proizvoda i robe iskazuje se na temelju cijene definirane u ugovoru, umanjenom za procijenjene popuste i povrate.

### *2.5.2. Prihodi od usluga*

Prihodi od usluga se priznaju u razdoblju u kojem su usluge obavljene prema stupnju dovršenosti transakcije na datum bilance.

## **2.6. Financijski prihodi i rashodi**

Financijski prihodi obuhvaćaju obračunatu kamatu na dane zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, prihode od dividendi, dobitke od tečajnih razlika te realizirane i nerealizirane dobitke od porasta fer vrijednosti.

Financijski rashodi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite, zajmove i obveznice, gubitke od tečajnih razlika te realizirane i nerealizirane gubitke od pada fer vrijednosti.

Troškovi posudbe koji se direktno odnose na kupnju, izgradnju ili proizvodnju kvalificiranog sredstva kapitaliziraju se tijekom razdoblja koje je neophodno za dovršenje i pripremu sredstva za njegovu namjeravanu upotrebu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti koristeći metodu efektivne kamatne stope.



## 2.7. Rezerviranja

Rezerviranje se priznaje ako Društvo ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima te ako je iznos obveze moguće pouzdano procijeniti.

Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim mogućim procjenama. Ako je učinak vremenske vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja jest sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će biti potrebni radi podmirenja obveze. U slučaju diskontiranja, povećanje u rezerviranjima koje odražava protok vremena priznaje se kao financijski trošak, a knjigovodstveni iznos rezerviranja se svake godine povećava da bi se odrazio protok vremena.

Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena naknade koja će biti potrebna kako bi se podmirila sadašnja obveza na datum bilance, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Ako se rezerviranje mjeri koristeći procjenu novčanih tokova potrebnih za podmirenje sadašnje obveze, knjigovodstveni iznos obveze je sadašnja vrijednost tih novčanih tokova.

Kad se od treće strane očekuje povrat nekih ili svih ekonomskih koristi koje su potrebne da bi se rezerviranje podmirilo, povezano potraživanje se priznaje kao sredstvo ako je gotovo u potpunosti izvjesno da će naknada biti primljena te ako je iznos potraživanja moguće pouzdano izmjeriti.

## 2.8. Oporezivanje

Društvo iskazuje poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit.

Odgođena porezna imovina za odbitne privremene razlike, neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porez priznaju se kao rashod ili prihod u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti osim kada se odnose na stavke koje se direktno priznaju na kapitalu, kada se i porez također priznaje direktno na kapitalu.

## 2.9. Državne potpore

Državne potpore, uključujući nenovčane potpore po fer vrijednosti, ne priznaju se sve dok ne postoji razumno uvjerenje da će Društvo udovoljavati uvjetima za koje se daju potpore te da će potpore biti primljene. Državne potpore priznaju se u dobit ili gubitak na sustavnoj osnovi tijekom razdoblja u kojem Društvo priznaje rashode odnosno troškove za čije su pokriće potpore namijenjene. Potraživanja za državnu potporu za nadoknadu rashoda ili gubitaka koji su već nastali, ili u svrhu

pružanja trenutne financijske potpore Društvu bez budućih povezanih troškova, priznaju se u dobit ili gubitak razdoblja u kojem je potraživanje nastalo.

## **2.10. Nematerijalna imovina**

Troškovi razvoja kapitaliziraju se kao interno razvijena nematerijalna imovina samo onda kada se troškovi razvoja mogu pouzdano izmjeriti, proizvodi ili procesi su tehnički i tržišno ostvarivi, kada je izvjesno da će buduće ekonomske koristi pritijecati u Društvo, da Društvo raspolaže dovoljnim sredstvima za završetak razvoja i da će koristiti ili prodati imovinu. Kapitalizirani troškovi uključuju troškove materijala, izravnog rada te vanjskih usluga koji se izravno odnose na pripremu imovine za njenu namjeravanu upotrebu. Ostali troškovi razvoja priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju u kojem su nastali.

Troškovi licenci, softvera, prava korištenja registracija, ulaganja na tuđoj imovini, te ostalih prava kapitaliziraju se kao nematerijalna imovina na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem nematerijalne imovine u radno stanje.

Naknadni troškovi vezani uz kapitaliziranu nematerijalnu imovinu priznaju se u knjigovodstveni iznos stavki samo ako povećavaju buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom te ako će iste pritijecati u Društvo. Svi ostali troškovi predstavljaju trošak u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju kada su nastali.

Amortizacija nematerijalne imovine obračunava se linearnom metodom tijekom procijenjenog vijeka upotrebe pojedine stavke i tereti izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti. Stope amortizacije, koje su u primjeni su:

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
Interno razvijena nematerijalna imovina	6,67%	6,67%
Licence	6,67-10%	6,67-10%
Softver	20%	20%
Prava korištenja registracija	20-33,33%	20-33,33%
Ostala nematerijalna imovina	6,67-50%	6,67-50%

## **2.11. Nekretnine, postrojenja i oprema**

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po trošku nabave umanjenom za naknadnu akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti. Nekretnine u izgradnji se iskazuju po trošku građenja umanjenom za priznate gubitke od umanjenja vrijednosti. Trošak uključuje naknade za profesionalne usluge i, za kvalificiranu imovinu, troškove posudbe kapitalizirane u skladu s primjenjivom računovodstvenom politikom Društva.

Naknadni troškovi vezani uz nekretnine, postrojenja i opremu priznaju se u knjigovodstveni iznos stavki samo ako povećavaju buduće ekonomske koristi povezane sa stavkom te ako će iste pritijecati u Društvo. Svi ostali troškovi predstavljaju trošak u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju kada su nastali.

Amortizacija ove imovine počinje u trenutku u kojem je imovina spremna za namjeravanu uporabu. Amortizacija se obračunava na način da se nabavna vrijednost imovine, osim nekretnina u izgradnji, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe primjenom linearne metode, po sljedećim stopama:

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
Građevinski objekti	1,67-10%	2,5-10%
Postrojenja i oprema	5-10%	5-10%
Alati, pogonski inventar i prijevozna sredstva	5-50%	5-50%

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metoda amortizacije preispituju se na kraju svake godine, pri čemu se učinci eventualnih promjena procjena obračunavaju prospektivno.

Zemljišta u vlasništvu se iskazuju po trošku stjecanja te se ne amortiziraju.

Dobit i gubitak od prodaje ili rashodovanja stavke nekretnina, postrojenja i opreme se utvrđuje kao razlika između priljeva ostvarenih prodajom i knjigovodstvenog iznosa predmetnog sredstva koja se priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti razdoblja.

## **2.12. Najmovi**

### *2.12.1. Financijski najam*

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmpirimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijske najmove početno se priznaje u bilanci najmpirimca kao imovinu i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski leasing.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

### *2.12.2. Poslovni najam*

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

## **2.13. Umanjenje nematerijalne i materijalne imovine**

Društvo na svaki dan bilance provjerava knjigovodstvene iznose svoje dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine kako bi utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva kako bi se odredio eventualni gubitak radi umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada.

Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društva se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja. Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i nematerijalna imovina koja još nije raspoloživa za uporabu se testira na umanjenje jednom godišnje te svaki puta kad postoji naznaka o mogućem umanjenju.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje u revaloriziranom iznosu, u kom slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

#### **2.14. Ulaganja u nekretnine**

Ulaganje u nekretnine drži se radi zarade prihoda od najma, radi povećanja kapitalne vrijednosti imovine ili oboje.

Ulaganje u nekretnine početno se mjeri po trošku, uvećanom za transakcijske troškove, a naknadno vrednovanje obavlja se po metodi fer vrijednosti.

Dobitak ili gubitak koji nastaje iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine priznaje se u izvještaju o sveobuhvatno dobiti u razdoblju u kojem je nastao.

#### **2.15. Ulaganja u ovisna društva**

Ovisnim društvima smatraju se društva u kojima Društvo ima kontrolu nad poslovanjem, izravno ili neizravno. Kontrola je ostvarena kada Društvo ima pravo upravljanja financijskim i poslovnim politikama subjekta tako da se ostvare koristi od njegovih aktivnosti. Ulaganja u ovisna društva početno se priznaju po trošku, a naknadno se vrednuju po trošku umanjenom za umanjenje vrijednosti. Umanjenje se provodi na način kao za ostalu dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu.

#### **2.16. Ulaganja u pridružena društva**

Pridruženim društvom smatraju se društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu. Značajan utjecaj je moć sudjelovanja u odlukama o financijskim i poslovnim politikama subjekta u koje je izvršeno ulaganje, ali ne predstavlja kontrolu ili zajedničku kontrolu tih politika. Ulaganja u pridružena društva iskazana su primjenom metode troška umanjena za gubitke od umanjenja vrijednosti ako postoje.

## 2.17. Financijska imovina

### 2.17.1. Početno priznavanje financijske imovine

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena uređenog od strane tržišta. Početno se mjere po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u slijedeće kategorije:

- "Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVRDIG)"

Financijska imovina se klasificira kao FVRDIG kada je namijenjena trgovanju ili je definirana od strane Društva kao takva. Ova se financijska imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka ostvarena dobit ili gubitak priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Svi derivativni financijski instrumenti spadaju u ovu kategoriju, osim ako su određeni i učinkoviti kao instrumenti zaštite (hedging) u kojem slučaju se primjenjuje računovodstvo zaštite.

- "Ulaganja koja se drže do dospjeća"

Mjenice i zadužnice s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja i fiksnim dospjećem za koje Društvo ima pozitivnu namjeru i mogućnost držati ih do dospjeća klasificiraju se kao ulaganja koja se drže do dospjeća. Ulaganja koja se drže do dospjeća evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.

- "Financijska imovina raspoloživa za prodaju"

Financijska imovina raspoloživa za prodaju je nederivativna financijska imovina koja je ili određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju financijske imovine. Ova se imovina iskazuje po fer vrijednosti. Dobici i gubici nastali uslijed promjena u fer vrijednosti priznaju se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobici i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

- "Zajmovi i potraživanja"

Potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu klasificiraju se kao zajmovi i potraživanja. Zajmovi i potraživanja mjere se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti imovine. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

### 2.17.2. Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Na svaki datum bilance Društvo procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Vrijednost financijske imovine umanjuje se ako postoji objektivni dokaz o umanjenju njezine vrijednosti kao rezultat jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, kad taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine.

Za pojedine kategorije financijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, pojedinačno procijenjena imovina za koju ne postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti naknadno se uključuje u grupu financijske imovine i za nju se zajednički procjenjuje potreba za umanjenjem.

Objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti portfelja potraživanja može uključivati prijašnje iskustvo Društva vezano za naplatu potraživanja, povećanje broja zakašnjelih plaćanja u portfelju nakon isteka prosječnog odobrenog perioda te uočene promjene u državnim i lokalnim ekonomskim uvjetima koje utječu na zakašnjenje naplate potraživanja.

#### *2.17.3. Prestanak priznavanja financijske imovine*

Društvo prestaje priznavati financijsku imovinu samo i isključivo ako ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine isteknu ili ako ono prenese financijsku imovinu i sve značajne rizike i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom drugom društvu.

### **2.18. Potraživanja**

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuje se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

### **2.19. Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti iskazuju se u izvještaju o financijskom položaju po trošku. U izvještaju o novčanim tokovima, novac i novčani ekvivalenti sastoje se od novčanih sredstava kod banaka i u blagajni.

### **2.20. Zalihe**

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome što je niže. Neto utrživa vrijednost predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu zaliha tijekom uobičajenog poslovanja, umanjenu za pripadajuće troškove prodaje.

Trošak zaliha obuhvaća sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove koji su nastali dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje.

Troškovi nabave zaliha obuhvaćaju kupovnu cijenu, uvozne carine i druge poreze (osim onih koje subjekt kasnije može povratiti od poreznih vlasti) te troškove prijevoza, rukovanja zaliha, kao i druge

troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju gotovih proizvoda, materijala i usluga. Trgovački i količinski popusti te druge slične stavke oduzimaju se kod određivanja troškova nabave.

Troškovi konverzije zaliha uključuju troškove izravno povezane s jedinicama proizvodnje te sustavno raspoređene fiksnog i varijabilnog dijela općih troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje.

Utrošak zaliha mjeri se metodom ponderiranog prosječnog troška.

Sitni inventar u potpunosti se otpisuje prilikom stavljanja u upotrebu.

## **2.21. Vlasnički instrumenti izdani od strane Društva**

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Društva nakon oduzimanja svih njegovih obaveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane Društva priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

### Dionički kapital

#### *a) Redovne dionice*

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica. Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

#### *b) Otkup dioničkog kapitala*

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjeње u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi.

## **2.22. Financijske obveze**

### *2.22.1. Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka*

Financijske se obveze klasificiraju kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su ili namijenjene trgovanju ili su definirane od strane Društva kao takve. Financijska obveza iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjeri se po njezinoj fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Neto dobitak ili gubitak priznat u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

### *2.22.2. Ostale financijske obveze*

Ostale financijske obveze, uključujući kredite i zajmove, početno se mjere po fer vrijednosti, umanjenoj za transakcijske troškove. Ostale financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

### *2.22.3. Prestanak priznavanja financijske obveze*

Društvo prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

### **2.23. Potencijalna imovina i obveze**

Potencijalna imovina ne priznaje se u financijskim izvještajima Društva, već se priznaje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

Potencijalne obveze ne priznaju se u financijskim izvještajima Društva, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje.

### **2.24. Ključne procjene i pretpostavke te neizvjesnosti u pripremi financijskih izvještaja**

Pri izradi financijskih izvještaja, izvršni direktori su koristili određene procjene i pretpostavke koje utječu na neto knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza Društva, objavljivanje potencijalnih stavaka na datum bilance te objavljene prihode i rashode tada završenog razdoblja.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na: obračun i razdoblje amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, procjene umanjenja vrijednosti, ispravke vrijednosti zaliha i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih i sudske sporove.

Više detalja o računovodstvenim politikama za ove procjene nalazi se u ostalim dijelovima ove bilješke, kao i ostalim bilješkama uz financijska izvještaja. Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Zbog toga računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi financijskih izvještaja su podložne promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojemu Društvo posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

### **2.25. Događaji nakon datuma izvještavanja**

Događaji nakon datuma izvještavanja koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.



### 3. Prihodi od prodaje

Prihodi od prodaje uključuju prihode od prodaje proizvoda, roba i usluga.

	<b>2015.</b>		<b>2014.</b>	
Prihod od prodaje na domaćem tržištu	111.444.347	21%	117.333.418	22%
Prihod od prodaje na inozemnom tržištu	408.709.583	79%	407.637.130	78%
<b>Ukupno</b>	<b>520.153.930</b>	100%	<b>524.970.548</b>	100%

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni s ovisnim društvima iznose 37.873.712 kn (u 2014. godini 28.281.539 kn).

Segmentiranje prihoda po programima

	<b>2015.</b>		<b>2014.</b>	
Program Aqua Maris	248.557.264	47%	216.657.287	41%
Receptni program	124.469.560	24%	133.719.705	26%
Bezreceptni program	111.479.799	21%	141.095.985	27%
Ugovorna proizvodnja i Licensing Out	28.497.574	6%	28.591.133	5%
Ostali programi	7.147.733	1%	4.906.438	1%
<b>Ukupno</b>	<b>520.153.930</b>	100%	<b>524.970.548</b>	100%

### 4. Ostali prihodi

	<b>2015.</b>		<b>2014.</b>	
Prihodi od dotacija i subvencija	697.639	6%	421.678	1%
Dobit od prodaje dugotrajne imovine	963.836	9%	4.001.359	12%
Ostali prihodi	9.551.668	85%	27.587.973	87%
<b>Ukupno</b>	<b>11.213.143</b>	100%	<b>32.011.010</b>	100%

Prihodi od dotacija i subvencija odnose se na prihode od povlaštenih kamata, prihode od sufinanciranja zapošljavanja, prihode državnih potpora i subvencija te prihode s osnove besplatnih primitaka imovine.

Prihodi od prodaje dugotrajne imovine ostvareni s ovisnim društvima iznose 5.280 kn (u 2014. godini 3.104.442 kn).

Ostali prihodi obuhvaćaju prihode od otpisa obveza, viškova, naknadno naplaćenih usklađivanja, prihode od refundacija šteta te ostale nespomenute prihode.

## 5. Promjena stanja zaliha

Vrijednost zalihe na kraju godine smanjila se za 32.407.044 kn u odnosu na početno stanje razdoblja (u 2014. godini povećanje od 39.780.080 kn).

## 6. Materijalni troškovi

	2015.	2014.
Troškovi materijala, energije i sitnog inventara	152.688.023	184.297.933
Troškovi prodane robe	3.278.647	3.304.900
Ostali vanjski troškovi usluga	117.587.386	154.000.584
<b>Ukupno</b>	<b>273.554.056</b>	<b>341.603.417</b>

Troškovi materijala ostvareni s ovisnim društvima iznose 16.434 kn (u 2014. godini 19.810 kn). Ostali troškovi vanjskih usluga ostvareni s ovisnim društvima iznose 7.404.069,73 kn (u 2014. godini 7.988.264 kn).

## 7. Troškovi zaposlenika

Društvo je na dan 31.12.2015. godine imalo 719 zaposlenika (2014. godine 733 zaposlenika).

	2015.	2014.
Neto plaće	71.389.948	80.189.724
Porez, prirez i doprinosi iz plaće	23.952.701	28.391.696
Doprinosi na plaće	17.588.146	18.785.386
<b>Ukupno</b>	<b>112.930.795</b>	<b>127.366.806</b>

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća u ime svojih radnika obavljaju se redovita plaćanja doprinosa sukladno Zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju.

Ostali troškovi zaposlenika čine:

	2015.	2014.
Otpremnine	1.032.493	108.000
Prijevoz zaposlenika	1.458.013	1.329.841
Ostale naknade	6.685.635	8.642.542
<b>Ukupno</b>	<b>9.176.141</b>	<b>10.080.383</b>

Ostale naknade zaposlenicima uključuje su u bilješku 10, a sadrže ostvarene troškove na službenim putovanjima te neoporezive potpore i nagrade koje se priznaju u razdoblju kada su ostvarene.

## 8. Amortizacija

	2015.	2014.
Amortizacija nematerijalne imovine	11.133.983	9.955.744
Amortizacija materijalne imovine	21.056.940	21.510.600
<b>Ukupno</b>	<b>32.190.923</b>	<b>31.466.344</b>

## 9. Vrijednosno usklađivanje

U 2015. godini izvršeno je vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca u iznosu od 2.522.575 kn (u 2014. godini 35.351 kn).

## 10. Ostali poslovni rashodi

	2015.	2014.
Ostali troškovi zaposlenika	9.176.141	10.080.383
Naknade članovima nadzornog / upravnog odbora	3.492.484	747.733
Troškovi reprezentacije	168.146	196.331
Troškovi osiguranja	4.983.538	5.986.798
Bankarski troškovi	2.986.727	2.012.997
Troškovi stručnog obrazovanja	709.751	1.104.522
Troškovi za stručnu literaturu	832.759	797.353
Troškovi donacija	156.939	419.937
Troškovi rashoda sirovine	4.652.427	6.042.835
Ostali troškovi poslovanja	6.767.808	6.524.433
<b>Ukupno</b>	<b>33.926.720</b>	<b>33.913.322</b>

Ostali troškovi poslovanja ostvareni s ovisnim društvima iznose 828.171 kn (u 2014. godini 989.447 kn).

## 11. Financijski troškovi neto

	2015.	2014.
Prihodi od kamata	8.637	38.516
Prihodi od tečajnih razlika	27.690.562	25.559.208
Prihodi od dividende	22.954	22.865
Ostali financijski prihodi	38.322.881	749.630
Udio u dobitku od pridruženih društava	-	76.485
Nerealizirani prihodi od porasta fer vrijednosti nekretnina po MRS-u 40 i financijskih izvedenica	27.052.220	21.290.738
<b>Ukupno financijski prihodi</b>	<b>93.097.254</b>	<b>47.737.442</b>
Troškovi kamata	(18.745.162)	(15.003.573)
Troškovi od tečajnih razlika	(61.490.861)	(70.877.382)
Financijski troškovi od ovisnih društava	(1.053.000)	(1.672.500)
Ostali financijski troškovi	(35.095.691)	(82.630)
Nerealizirani rashodi od pada fer vrijednosti nekretnina po MRS-u 40 i financijskih izvedenica	-	(602.228)
<b>Ukupno financijski troškovi</b>	<b>(116.384.714)</b>	<b>(88.238.313)</b>
<b>Neto financijski troškovi</b>	<b>(23.287.460)</b>	<b>(40.500.871)</b>

Društvo u 2015. godini nije ostvarilo prihod od kamata od ovisnih društava (u 2014. godini 15.428 kn). Udio u dobitku od pridruženih društava u 2015. godini iznosi 0 kn ( u 2014. godini 76.485 kn), bilješka 25. Na poziciji Ostali financijski prihodi iskazani su realizirani prihodi od financijskih derivata – forwarda u iznosu od 38.322.881 kn ( u 2014. godini 749.630 kn).

Društvo je u 2015. ostvarilo troškova kamata od ovisnih u iznosu od 1.131.948 kn (u 2014. godini 0 kn).

Sukladno MRS-u 23 troškovi redovnih i povlaštenih kamata po kreditu u iznosu od 6.491.036 kn (2014. godine 4.657.220 kn), kapitalizirani su na kvalificiranu dugotrajnu imovinu. Kamate se odnose na kredite od HBOR-a koji su namijenjeni za realizaciju projekta Svilno2.

## 12. Porez na dobit

	2015.	2014.
Tekući porez	114.182	0
Odgođeni porez	684.222	3.918.178
<b>Ukupno</b>	<b>798.404</b>	<b>3.918.178</b>

	2015.	2014.
<b>Dobit prije poreza</b>	20.547.500	21.875.527
Porez po 20%	4.109.500	4.375.105
Povećanje osnovice	12.348.086	13.092.575
Državne potpore za razvoj i obrazovanje	2.763.721	1.631.141
Ostalo smanjenje osnovice	3.439.490	19.690.239
<b>Porezna osnovica</b>	<b>26.692.375</b>	<b>13.646.722</b>
Porez po stopi od 20%	5.338.475	2.729.344
Porezni poticaj za investiranje	5.224.293	2.729.344
Porezna obveza	114.182	0
Ukidanje odgođene porezne imovine	684.222	3.918.178
<b>Ukupno</b>	<b>19.749.096</b>	<b>17.957.349</b>

Društvu je 26.2.2014. godine Ministarstvo gospodarstva temeljem Zakona o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja dodijelilo status nositelja poticajnih mjera za projekt Svilno 2.

Društvo koristi porezne povlastice u vidu smanjene stope poreza na dobit koja iznosi 0 %. Društvo je u 2015. godine iskazalo poreznu obvezu u iznosu od 114.182 kn kao bi istu podmirilo porezom plaćenim u inozemstvu temeljem poreza po odbitku pri prodaji licence.

### 13. Nematerijalna imovina

Opis	Interno razvijena	Patenti, licencije,	Nematerijalna	Ukupno
	nematerijalna	zaštitni znaci,	imovina u	nematerijalna
	imovina	registracije	pripremi	imovina
		vlastitih		
	u kn	proizvoda	u kn	u kn
<b>Nabavna vrijednost nematerijalne imovine</b>				
Stanje 1. siječnja 2015.	11.395.706	31.445.364	15.735.622	<b>58.576.692</b>
Direktna povećanja	-	-	12.598.487	<b>12.598.487</b>
Povećanja prijenosom sa imovine u pripremi	6.424.795	9.938.260	-16.363.055	<b>0</b>
Rashod i prodaja	-873.219	-1.208.706	-1.305.129	<b>-3.387.054</b>
Stanje 31. prosinca 2015.	16.947.282	40.174.918	10.665.925	<b>67.788.125</b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine</b>				
Stanje 1. siječnja 2015.	4.317.610	17.354.026	-	<b>21.671.636</b>
Obračunato amortizacija za 2015. godinu	1.735.201	9.398.782	-	<b>11.133.983</b>
Ispravak vrijednosti rashodovane i prodane imovine	-667.308	-638.206	-	<b>-1.305.514</b>
Stanje 31. prosinca 2015.	5.385.503	26.114.602	-	<b>31.500.105</b>
<b>Sadašnja vrijednost 01.01.2015.</b>	<b>7.078.096</b>	<b>14.091.338</b>	<b>15.735.622</b>	<b>36.905.056</b>
<b>Sadašnja vrijednost 31.12.2015.</b>	<b>11.561.779</b>	<b>14.060.316</b>	<b>10.665.925</b>	<b>36.288.020</b>

Rashod nematerijalne imovine odnosi se na rashod troškova razvoja i licencu u upotrebi i pripremi s kojima je Društvo prestalo poslovati.

#### 14. Nekretnine, postrojenja i oprema - fer vrijednost MRS 40 31.12.2015

Opis	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pog. i uredski inventar, namještaj i tran. sredstva, uređaji	Ostala materijalna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Ukupno materijalna imovina
	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn
<b>Nabavna vrijednost materijalne imovine</b>							
Stanje 1. siječnja 2015.	5.325.452	99.098.686	171.453.515	38.221.835	598.920	187.934.667	<b>502.633.075</b>
Direktna povećanja u 2015.	-	-	-	-	-	143.347.882	<b>143.347.882</b>
Povećanje prijenosom sa imovine u pripremi	36.849.701	187.992.002	91.190.600	11.908.039	223.502	328.163.844	<b>0</b>
Ostala povećanja / smanjenja	-1.832.343	-6.441.013	-	-	-	-	<b>-8.273.356</b>
Rashod i prodaja	-	-	-1.885.999	-4.089.309	-73.960	-	<b>-6.049.268</b>
Stanje 31. prosinca 2015.	<u>40.342.810</u>	<u>280.649.675</u>	<u>260.758.116</u>	<u>46.040.565</u>	<u>748.462</u>	<u>3.118.705</u>	<b>631.658.333</b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti materijalne imovine</b>							
Stanje 1. siječnja 2015.	-	26.460.040	67.343.865	26.430.145	-	-	<b>120.234.050</b>
Obračunata amortizacija za 2015. godinu	-	3.733.794	11.905.883	5.417.263	-	-	<b>21.056.940</b>
Ispravak vrijednosti rashodovane i prodane imovine	-	-	-1.291.389	-3.630.643	-	-	<b>-4.922.032</b>
Stanje 31. prosinca 2015.	<u>-</u>	<u>30.193.834</u>	<u>77.958.359</u>	<u>28.216.765</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<b>136.368.958</b>
Sadašnja vrijednost materijalne imovine 31. prosinca 2014.	<u>5.325.452</u>	<u>72.638.646</u>	<u>104.109.650</u>	<u>11.791.690</u>	<u>598.920</u>	<u>187.934.667</u>	<b>382.399.025</b>
Sadašnja vrijednost materijalne imovine 31. prosinca 2015.	<u>40.342.810</u>	<u>250.455.841</u>	<u>182.799.757</u>	<u>17.823.800</u>	<u>748.462</u>	<u>3.118.705</u>	<b>495.289.375</b>
Ulaganje u nekretnine- MRS 40	<u>3.395.337</u>	<u>13.591.089</u>					<b>16.986.426</b>

Povećanje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine u 2015. godini za 143.347.882 kn odnosi se uglavnom na ulaganja u završetak projekta Svilno 2 i to za nabavu proizvode opreme 73.532.285 kn te završetak građevina 51.219.807 kn.

Na povećanje vrijednosti građevinskih objekata utjecala je i kapitalizacija dijela kamata (bilješka 11) te predujmovi za nabavu materijalne imovine u iznosu od 261.428 kn (u 2014. godini 8.252.606 kn).

Smanjenje vrijednosti postrojenja i opreme najvećim se dijelom odnosi na prodaju osobnih vozila i opreme, te redovan rashod fizički dotrajale i neupotrebljive opreme.

Smanjenje vrijednosti građevinskih objekata odnosi se na reklasifikaciju građevina koje su se u toku 2015. godine prestale koristiti u poslovanju na Ulaganja u nekretnine.

Na nekretninama u vlasništvu društva upisano je založno pravo kao osiguranje vraćanja kredita.

## 15. Ulaganje u ovisna društva

	udio vlasništva	2015.	2014.
Farmis d.o.o. Sarajevo	100%	170.228	170.228
Jadran-Galenski laboratorij d.o.o. Ljubljana	100%	963.101	963.101
Jadran-Galenski laboratorij d.o.o., Beograd	100%	-	4.999.226
JGL d.o.o. Beograd - Sopot	100%	10.448.065	5.448.839
Pablo d.o.o. Zagreb	100%	33.768.528	33.768.528
JGL North America LLC	100%	3.200.098	104.460
Adrialab d.o.o.	100%	6.700.000	100.000
<b>Ukupno</b>		<b>55.250.020</b>	<b>45.554.382</b>

U zadnjem kvartalu 2015. godine je izvršeno pripajanje društva Jadran-Galenski laboratorij d.o.o. Beograd društvu JGL d.o.o. Beograd – Sopot.

## 16. Ostala finansijska imovina

	2015.	2014.
Galena d.o.o.	49.000	312.290
Kanal Ri d.o.o.	845.000	845.000
Kvarner Vienna Insurance Group d.d.	337.575	337.575
Menadžer d.o.o.	-	7.572
Ri-Novine d.o.o.	-	10.000
<b>Ukupno</b>	<b>1.231.575</b>	<b>1.512.437</b>

Na poziciji ostala finansijska imovina iskazano je ulaganje u pridruženo društvo Galena d.o.o., bilješka 25.

Na smanjenje vrijednosti ostale finansijske imovine utjecalo je i isknjiženje ulaganja u društva Menadžer d.o.o. te Ri-Novine d.o.o. koju su izbrisani iz sudskog registra.

## 17. Odgođena porezna imovina

	2015.	2014.
Rezervacija za jubilarne nagrade i otpremnine	161.286	188.189
Privremeno nepriznato vrijednosno usklađenje potraživanje od kupaca	-	657.319
<b>Ukupno</b>	<b>161.286</b>	<b>845.508</b>

## 18. Zalihe

	2015.	2014.
Sirovine i materijal	40.671.943	50.764.056
Gotovi proizvodi	68.151.424	100.558.468
Roba	1.456.037	1.288.154
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	26.027.297	29.263.514
<b>Ukupno</b>	<b><u>136.306.701</u></b>	<b><u>181.874.192</u></b>

Iznos zalihe gotovih proizvoda koji je priznat kao rashod tijekom 2015. godine iznosi 220.142.911 kn (u 2014. godini 188.156.535 kn). Iznos otpisa zalihe gotovih proizvoda tijekom 2015. godine iznosi 9.262.392 kn (u 2014. godini 2.834.630 kn).

## 19. Potraživanja

	2015.	2014.
Potraživanja od kupaca	290.138.468	264.000.526
Potraživanja od ovisnih i pridruženih društava	46.392.442	41.019.561
Potraživanja od zaposlenih	10.064	20.514
Potraživanja od države	5.277.891	14.787.873
Ostala kratkotrajna potraživanja	3.077.260	13.366.395
<b>Ukupno</b>	<b><u>344.896.125</u></b>	<b><u>333.194.869</u></b>

### 19.1. Potraživanja od kupaca

	2015.	2014.
Kupci u zemlji	36.607.758	38.424.088
Kupci u inozemstvu	253.530.710	225.576.438
<b>Ukupno</b>	<b><u>290.138.468</u></b>	<b><u>264.000.526</u></b>



Struktura potraživanja od kupaca po valuti, izraženo u kunama:

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
HRK	36.607.757	38.424.088
EUR	53.585.545	62.449.644
RUB	199.926.486	162.420.889
USD	18.680	16.837
ostale valute	-	689.068
<b>Ukupno</b>	<b><u>290.138.468</u></b>	<b><u>264.000.526</u></b>

Starosna struktura dospjelih potraživanja od kupaca izuzev potraživanja od povezanih društava za koja nije izvršen ispravak vrijednosti:

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
0 - 90 dana	28.761.424	29.261.768
91 - 180 dana	9.166.625	9.995.839
181 - 360 dana	6.809.447	6.360.995
preko 360 dana	3.032.895	185.911
<b>Ukupno</b>	<b><u>47.770.391</u></b>	<b><u>45.804.513</u></b>

Starosna struktura otpisa i umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca:

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
0 - 90 dan	-	2.673.450
91 - 180 dana	-	660.565
181 - 360 dana	-	22.349
preko 360 dana	3.214.466	49.610
<b>Ukupno</b>	<b><u>3.214.466</u></b>	<b><u>3.405.974</u></b>

## 19.2. Potraživanja od ovisnih i pridruženih društava

	Osnova potraživanja	2015.	2014.
Ljekarna Pablo	Cesije	6.788.512	9.945.099
Ljekarna Pablo	Prodaja	-	38.173
Pablo d.o.o.	Prodaja	7.012	3.425
Poliklinika Pablo	Prodaja	4.888	-
Adrialab d.o.o.	Prodaja	3.968.020	5.083.964
JGL d.o.o. Beograd-Sopot	Prodaja	14.058.649	432.054
Farmis d.o.o. Sarajevo	Prodaja	17.509.002	15.231.582
Jadran Galenski laboratorij d.o.o. Beograd	Prodaja	-	6.961.893
Jadran Galenski laboratorij d.o.o. Ljubljana	Prodaja	1.511.333	1.027.914
JGL NORTH AMERICA LLC	Prodaja	2.545.026	2.293.977
Galena d.o.o.	Zajam	-	1.480
<b>Ukupno</b>		<b>46.392.442</b>	<b>41.019.561</b>

## 19.3. Ostala kratkotrajna potraživanja

	2015.	2014.
Potraživanja za predujmove	1.775.989	12.726.643
Potraživanja po cesijama	1.292.128	631.875
Potraživanje s osnova naknade štete	9.143	7.877
<b>Ukupno</b>	<b>3.077.260</b>	<b>13.366.395</b>

## 20. Kratkotrajna finansijska imovina:

	2015.	2014.
Dani zajmovi i depoziti	19.650.032	241.107
Zajmovi dani sudjelujućim i pridruženim društvima	100.000	98.000
Zajmovi ovisnim društvima	4.886.430	1.838.753
Potraživanja po forwardu	22.564.274	20.886.106
<b>Ukupno</b>	<b>47.200.736</b>	<b>23.063.966</b>

U 2015. godini društvo je dalo zajam sudjelujućem društvu Kanal RI d.o.o. u iznosu od 100.000 kn (u 2014. godini pridruženom društvu Galena d.o.o.)

## 21. Novac u banci i blagajni

	2015.	2014.
Žiro račun	3.877.543	8.536.631
Blagajna	10.979	12.144
Devizni račun i nerezidentni računi	3.673.874	5.749.930
Devizna blagajna	24.072	33.622
<b>Ukupno</b>	<b>7.586.468</b>	<b>14.332.327</b>

	2015.	2014.
HRK	3.888.522	8.548.774
EUR	885.250	799.822
RUB	2.557.332	4.730.460
USD	4.513	227
ostalo	250.851	253.044
<b>Ukupno</b>	<b>7.586.468</b>	<b>14.332.327</b>

## 22. Ostala potraživanja

Ostala potraživanja odnose se na unaprijed plaćene troškove i na dan 31.12.2015. iznose 3.672.676 kn ( u 2014. godini 2.656.846 kn).

## 23. Temeljni kapital

Temeljni kapital Društva na dan 31.12.2015. godine iznosi 118.472.000 kn (2014. godine 117.908.000 kn) i podijeljen je na 1.184.720 dionica pojedinačne nominalne vrijednosti 100 kn.

Tijekom 2015. godine Društvo je novom emisijom dionica izvršilo povećanje temeljnog kapitala u iznosu od 564.000 kn (emisija dionica serija „G“, 5.640 kom pojedinačne nominalne vrijednosti 100 kn).

Dana 29.06.2015. godine Glavna skupština prihvatila je prijedlog Upravnog odbora o isplati dividende u iznosu 2,28 kn po dionici, ukupnog iznosa od 2.626.318 kn. Dividenda je isplaćena na teret zadržanih dobiti 2006. i 2007. godine.

## 24. Rezerve

Društvo na dan 31.12.2015. ima rezerve u iznosu od 22.835.361 kn (u 2014. godini 21.545.267 kn). Promjena je posljedica kupovine vlastitih dionica što je imalo za posljedicu formiranje rezervi za vlastite dionice iz zadržane dobiti.

Iznos premije ostvarena pri emisiji dionica u 2015. godini iznos 1.290.094 kn (u 2014. godini 2.852.920 kn).

## 25. Zadržana dobit ili preneseni gubitak

Na kraju 2015. godine ukupna zadržana dobit Društva iznosi 246.692.792 kn (u 2014. godini 235.807.210 kn).

Odlukom Glavne skupštine od 29.06.2015. cjelokupna dobit 2014. godine u iznosu od 17.957.249 kn prenesena je u zadržanu dobit. Donesena je i odluka o isplati dividende na teret zadržanih dobiti prethodnih godina u ukupnom iznosu od 2.626.318 kn.

Iz zadržane dobiti formirane su rezerve za otkup vlastitih dionica u iznosu od 4.166.063 kn.

Na poziciji zadržane dobiti izvršena je ispravka greške prethodnih razdoblja radi promjene metode evidencije udjela u pridruženom društvu Galena d.o.o. od 263.290 kn te korekcija od 16.096 kn utvrđena u nadzoru poreza na dobit 2010. godine.

## 26. Rezultat poslovne godine

U 2015. godini Društvo je ostvarilo neto dobit od 19.749.096 kn (u 2014. godini 17.957.349 kn).

Neto dobit po dionici u 2015. godini iznosi 17 kn (u 2014. godini 22 kn).

## 27. Rezerviranja

Društvo je na kraju godine izvršilo ukidanje dijela rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremnina te na dan 31.12.2015. godine iznosi 806.428 kn (u 2014. godini 940.947 kn). Ukidanje rezerviranja posljedica je smanjenja broja zaposlenih.

## 28. Dugoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama

	2015.	2014.
Obveze prema bankama	303.328.705	183.436.764
Obveze prema financijskim institucijama	58.876.630	26.057.197
<b>Ukupno</b>	<b>362.205.335</b>	<b>209.493.961</b>

<b>Obveze prema bankama</b>	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
Erste & Steiermarkische Bank	-	18.661.688
SocieteGenerale-Splitska banka	-	12.432.308
HBOR	225.430.190	149.189.474
Privredna banka Zagreb	-	3.153.294
EBRD	77.898.515	-
<b>Ukupno</b>	<b><u>303.328.705</u></b>	<b><u>183.436.764</u></b>

Kao osiguranje vraćanja kredita upisano je založno pravo na nekretninama u vlasništvu društva.

<b>Obveze prema bankama</b>	<b>Stanje na 01.01.2015.</b>	<b>Nova zaduženja</b>	<b>Otplata</b>	<b>Prijenos na kratkoročn u poziciju</b>	<b>Stanje na 31.12.2015.</b>
Erste & Steiermarkische Bank - HBOR	18.661.688	-	18.661.688	-	-
HBOR	149.189.474	76.240.716	-	-	225.430.190
Privredna banka d.d.	3.153.295	-	3.153.295	-	-
Splitska banka - HBOR	12.432.308	-	12.432.308	-	-
EBRD	-	90.987.154	-	13.088.639	77.898.515
<b>Ukupno</b>	<b><u>183.436.765</u></b>	<b><u>167.227.870</u></b>	<b><u>34.247.291</u></b>	<b><u>13.088.639</u></b>	<b><u>303.328.705</u></b>

Ročnost obaveza po dugoročnim kreditima

	<b>Tekuće dospijeće 2016.</b>	<b>2017. - 2020.</b>	<b>2021.-na dalje</b>
HBOR	-	50.126.415	175.303.775
EBRD	12.858.299	77.898.515	-
<b>UKUPNO</b>	<b><u>12.858.299</u></b>	<b><u>128.024.930</u></b>	<b><u>175.303.775</u></b>

<b>Obveze za leasing</b>	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
Erste & Steiermarkische S-leasing	24.944.517	3.858.653
Hypo leasing	5.836.884	8.019.922
OTP leasing	943.540	640.526
PBZ leasing d.o.o.	1.094.748	3.622.078
Raiffeisen leasing	14.432.379	6.711.189
SG leasing	8.213.367	2.022.636
Unicredit leasing Croatia d.o.o.	2.450.447	1.182.193
VB leasing	960.748	-
<b>Ukupno</b>	<b><u>58.876.630</u></b>	<b><u>26.057.197</u></b>

<b>Obveze za leasing</b>	<b>Stanje na 01.01.2015.</b>	<b>Nova zaduženja</b>	<b>Otplata</b>	<b>Prijenos na kratkoročnu poziciju</b>	<b>Stanje na 31.12.2015.</b>
Hypo leasing	8.019.922	-	-	2.183.038	5.836.884
SG leasing	2.022.936	12.046.912	-	5.856.481	8.213.367
OTP leasing	640.526	906.186	-	603.172	943.540
PBZ leasing	3.622.078		41.006	2.486.324	1.094.748
Erste & Steiermarkische leasing	3.858.653	39.278.353	9.577	18.182.912	24.944.517
Unicredit leasing	1.181.894	3.315.213	60.383	1.986.277	2.450.447
Raiffeisen leasing	6.711.188	19.046.929	-	11.325.738	14.432.379
VB leasing	-	1.660.000	-	699.252	960.748
<b>Ukupno</b>	<b>26.057.197</b>	<b>76.253.593</b>	<b>110.966</b>	<b>43.323.194</b>	<b>58.876.630</b>

Ročnost obaveza po dugoročnom leasingu:

	<b>Tekuće dospijeće 2016.</b>	<b>2017.-2020.</b>
Hypo leasing	2.152.827	5.836.884
SG leasing	1.970.941	8.213.367
OTP leasing	316.624	943.540
PBZ leasing	2.474.071	1.094.748
Erste & Steiermarkische leasing	5.977.042	24.944.517
Unicredit leasing	900.788	2.450.447
Raiffeisen leasing	3.129.605	14.432.379
VB leasing	316.442	960.748
<b>Ukupno</b>	<b>17.238.340</b>	<b>58.876.630</b>

## 29. Dugoročne obveze po vrijednosnim papirima

Dugoročne obveze po vrijednosnim papirima na dan 31.12.2015. godine iznose 199.646.508 kn, a odnose se na obveze za izdane dugoročne obveznice (u 2014. godini 139.780.667 kn).

JGL d. d. je 20. travnja 2011. godine izdalo obveznice u iznosu 140.000.000 kn na temelju Informativnog memoranduma koji nije bio predmetom odobrenja HANFA-e jer je isti izuzet od objave temeljem članka 351., stavka 1., točka 3. Zakona o tržištu kapitala, odnosno jer je ponuda Obveznica upućena ulagateljima koji su za upisane Obveznice uplatili iznos od najmanje EUR 50.000 .

Dana 03.11.2011. godine, HANFA je donijela Rješenje KLASA: UP/I-451-04/11-12/5 URBROJ: 326-111/11-8, kojim se odobrava jedinstveni prospekt uvrštenja 140.000.000 obveznica, oznake JDGL-O-166A, na ime izdanih u nematerijaliziranom obliku, u denominaciji od HRK 1, uz promjenjivu kamatnu stopu, dospijeća 10. lipnja 2016. godine, na uređenom tržištu.

Utvrđena je kamatna stopa 4,80% za period od 09. lipnja 2013. – 10.lipnja 2014. godine. Od 10. lipnja 2014. do 09. lipnja 2015. godine kamatna stopa iznosi 4,25%, te od 10. lipnja 2015. godine do 09. lipnja 2016. godine 3,75%.

Društvo je 21.12.2015. godine izvršilo novu emisiju obveznica u iznosu od 200.000.000 kn uz fiksnu godišnju kamatnu stopu 5,8125 % s rokom dospjeća 21.12.2020. godine.

Dana 19.02.2016. godine, HANFA je donijela Rješenje KLASA: UP/I-976-02/16-01/01 URBROJ: 326-01-770-772-16-7, kojim se odobrava jedinstveni prospekt od 200.000.000 kn obveznica, oznake JDGL-O-20CA, na ime izdanih u nematerijaliziranom obliku, u denominaciji od HRK 1, uz fiksnu kamatnu stopu od 5,8125 %, dospjeća 21.12.2020. godine, na uređenom tržištu.

Sredstva prikupljena izdavanjem Obveznica, Društvo je u iznosu od 113.035.000 kn iskoristilo za refinanciranje obveza po obveznicama koje dospjevaju 10.06.2016. godine, oznake JDGL – O – 166A, ISIN: HRJDGLO166A1.

### 30. Kratkoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
Obveze prema bankama	14.952.213	136.343.499
Obveze prema financijskim institucijama	17.238.340	9.481.382
<b>Ukupno</b>	<b><u>32.190.553</u></b>	<b><u>145.824.881</u></b>

<b>Obveze prema bankama</b>	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
EBRD	12.858.299	0
Erste & Steiermarkische Bank	0	34.991.645
HBOR	2.057.822	1.162.472
Hypo Alpe-Adria bank d.d.	0	7.669.101
Privredna banka d.d.	0	44.541.517
Raiffeisen Bank d.d.	0	15.375.129
Sber banka	0	22.984.413
Splitska banka	0	9.172.056
Obveze prema kartičnim kućama, ostale naknade prema bankama i unaprijed plaćene obveze prema bankama	36.092	447.166
<b>Ukupno</b>	<b><u>14.952.213</u></b>	<b><u>136.343.499</u></b>

<b>Obveze prema bankama</b>	<b>Stanje na 01.01.2015.</b>	<b>Nova zaduženja</b>	<b>Otplata</b>	<b>Stanje na 31.12.2015.</b>
Erste & Steiermarkische Bank	34.991.645	2.535.532	37.527.177	0
HBOR	1.162.472	7.405.442	6.510.092	2.057.822
Hypo Alpe - Adria bank d.d.	7.669.101	22.856.328	30.525.429	0
Privredna banka d.d.	44.541.517	0	44.541.517	0
Raiffeisen banka d.d.	15.375.129	37.544.624	52.919.753	0
Sber banka	22.984.413	15.186.470	38.170.883	0
Splitska banka	9.172.056	14.500.000	23.672.056	0
EBRD	0	12.858.299	0	12.858.299
Kartične kuće i ostale naknade prema bankama	447.166	519.246	930.320	36.092
<b>Ukupno</b>	<b>136.343.499</b>	<b>113.405.941</b>	<b>234.797.227</b>	<b>14.952.213</b>

<b>Obveze za leasing</b>	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
Erste & Steiermarkische S-leasing	5.977.042	1.967.344
Hypo leasing	2.152.827	2.053.748
OTP leasing	316.624	144.233
PBZ leasing d.o.o.	2.474.071	3.161.306
Raiffeisen leasing	3.129.605	1.329.233
SG leasing	1.970.941	374.898
Unicredit leasing Croatia d.o.o.	900.788	450.620
VB leasing	316.442	0
<b>Ukupno</b>	<b>17.238.340</b>	<b>9.481.382</b>

<b>Obveze za leasing</b>	<b>Stanje na 01.01.2015.</b>	<b>Nova zaduženja</b>	<b>Otplata</b>	<b>Stanje na 31.12.2015.</b>
Hypo leasing	2.053.748	2.183.038	2.083.959	2.152.827
SG leasing	374.898	5.856.481	4.260.438	1.970.941
OTP leasing	144.233	603.172	430.781	316.624
PBZ leasing	3.161.306	2.486.324	3.173.559	2.474.071
Erste & Steiermarkische leasing	1.967.344	18.182.912	14.173.214	5.977.042
Unicredit leasing	450.620	1.986.277	1.536.109	900.788
Raiffeisen leasing	1.329.233	11.325.738	9.525.366	3.129.605
VB leasing	0	699.252	382.810	316.442
<b>Ukupno</b>	<b>9.481.382</b>	<b>43.323.194</b>	<b>35.566.236</b>	<b>17.238.340</b>



### 31. Obveze prema dobavljačima

	2015.	2014.
Dobavljači u zemlji	27.388.573	48.534.759
Dobavljači u inozemstvu	36.515.042	57.536.179
<b>Ukupno</b>	<b>63.903.615</b>	<b>106.070.938</b>

Struktura obveza prema dobavljačima prema valuti:

	2015.	2014.
HRK	27.388.573	48.534.759
EUR	35.845.578	57.042.351
RUB	130.510	0
USD	317.001	401.608
ostale valute	221.953	92.220
<b>Ukupno</b>	<b>63.903.615</b>	<b>106.070.938</b>

### 32. Kratkoročne obveze prema vrijednosnim papirima

Obveze po vrijednosnim papirima na dan 31.12.2015. iznose 30.580.183 kn (u 2014. godini 1.900.000 kn). Iznos od 3.600.000 kn odnosi se na izdane mjenice prema dobavljačima (u 2014. godini 1.900.000 kn).

Preostali iznos od 26.980.183 odnosi se na tekuće dospjeće obveznica JDGL-O-166A (dospjeće 10. lipnja 2016. godine). Tijekom 2015. godine Društvo je na ime dospjelih kamata po obveznicama isplatilo 8.196.802 kn (u 2014. godini 6.720.000 kn).

### 33. Ostale obveze

	2015.	2014.
Obveze prema ovisnim društvima	19.068.514	6.416.255
Obveze za primljene avanse	589.555	324.651
Obveze prema zaposlenima	3.517.594	3.029.488
Obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe	3.190.102	4.932.074
Obračunate nedospjele financijske obveze	1.312.028	3.848.854
Obveze za obračunate troškove	19.702.837	17.627.665
Ostale kratkoročne obveze	668.333	1.408.131
<b>Ukupno</b>	<b>48.048.963</b>	<b>37.587.118</b>

Obveze prema ovisnim društvima čine:

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
Adrialab d.o.o.	100.000	957.009
Ljekarna Pablo	16.593.628	834.987
Farmis d.o.o. Sarajevo	346.032	303.067
Jadran Galenski laboratorij d.o.o. Beograd	1.869.266	766.308
Jadran Galenski laboratorij d.o.o. Ljubljana	-	93.010
JGL North America	159.588	3.461.874
<b>Ukupno</b>	<b><u>19.068.514</u></b>	<b><u>6.416.255</u></b>

### **34. Upravljanje financijskim rizicima**

#### **34.1. Čimbenici financijskog rizika**

U svom redovnom poslovanju, Društvo je izloženo raznim financijskim rizicima koji su povezani s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti. Društvo prati navedene rizike i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost Društva.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Društvo je u 2015. koristilo derivativne (izvedene) instrumente s namjerom upravljanja fluktuiranjima tečaja ruskog rublja. Društvo ne koristi derivativne instrumente u špekulativne svrhe.

#### **34.2. Valutni rizik**

Društvo je izloženo riziku promjene tečaja inozemnih valuta prilikom nabavki i prodaje koji su denominirani u stranim valutama. Valutni rizik prisutan je zbog mogućih promjena tečaja stranih valuta. Dominantni udio izvoza u prodaji Društva rezultira izloženosti valutnom riziku na način da devizna aktiva premašuje iznos devizne pasive. Postojeće politike Društva uključuju aktivnu zaštitu od rizika.

Izloženost valutnom riziku se kontinuirano prati te se po potrebi koriste instrumenti zaštite. Odluka o zaštiti ovisi o valuti u kojoj je iskazano potraživanje te vrsti instrumenta zaštite od rizika kao i njegovoj cijeni.

Društvo je u 2015. godini kao zaštitu od fluktuacije tečaja ruske rublje koristilo forward ugovore (EUR-RUB) čija je pozitivna fer vrijednost na dan 31. prosinca 2015. iznosila 22.564.274 kuna i uključena je u ostala potraživanja.

Nominalna vrijednost valutnih terminskih ugovora na dan 31. prosinca 2015. godine iznosi 255.774.075 kuna (u 2014. godini 130.245.007 kuna).

Dobici i gubici koji se priznaju kao promjene u tržišnoj vrijednosti valutnih terminskih ugovora na dan 31. prosinca 2015. godine evidentiraju se u računu dobiti i gubitka u okviru stavki. Ostali

financijski prihodi, Nerealizirani dobiti od financijske imovine, Ostali financijski rashodi te Nerealizirani gubici od financijske imovine.

Ako bi se na dan 31. prosinca 2015. godine tečaj valute EUR povećao za 1% u odnosu na tečaj valute HRK, uz pretpostavku da su svi ostali pokazatelji ostali nepromijenjeni, neto dobit za izvještajno razdoblje bila bi za 1.119.215 kuna manja (u 2014. godini 784.438,90 kn). Analiza osjetljivosti uključuje imovinu i obveze u valuti. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti eura u odnosu na hrvatsku kunu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

Ako bi se na dan 31. prosinca 2015. godine tečaj valute RUB povećao za 1% u odnosu na tečaj valute HRK, uz pretpostavku da su svi ostali pokazatelji ostali nepromijenjeni i zanemarivanje efekta fer vrijednosti forward i swap ugovora, neto dobit za izvještajno razdoblje bila bi za 2.212.078 kuna veća uglavnom kao rezultat dobiti od tečajnih razlika pri preračunavanju devizne aktive i pasive (u 2014. godini 1.681.871 kn). Analiza osjetljivosti uključuje imovinu i obveze u valuti. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti ruske rublje u odnosu na hrvatsku kunu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan. Uzimanjem u obzir efekta fer vrijednosti forward i swap ugovora ne bi bilo materijalno značajnog utjecaja na neto dobit u slučaju promjene tečaja valute RUB.

### **34.3. Kamatni rizik**

Na dan 31.12.2015. Društvo je izloženo kamatnom riziku u maloj mjeri jer je većina kamatonosnog duga ugovorena uz fiksnu kamatnu stopu.

### **34.4. Kreditni rizik i rizik likvidnosti**

Imovina koja potencijalno može izložiti Društvo kreditnom riziku obuhvaća kratkotrajnu financijsku imovinu, novac te potraživanja od kupaca. Kreditni rizik vezan za potraživanja od kupaca je ograničen zbog rasprostranjenosti tih potraživanja po raznim zemljopisnim područjima i kupcima. Društvo se nastoji zaštititi ishođenjem instrumenata osiguranja plaćanja i selekcijom kupaca na temelju procjene boniteta. Za veće kupce na teritoriju Rusije Društvo raspolaže policama osiguranja izdanim od HBOR-a dok su značajni kupci drugih država pokriveni policama osiguranja izdanim od HKO-a (Hrvatsko kreditno osiguranje). Društvo kontinuirano radi s navedenim partnerima na povećanju udjela osiguranih kupaca u ukupnom iznosu potraživanja. Kreditni rizik je vezan i uz kratkotrajnu financijsku imovinu kao i novac u banci. Društvo se od navedenih rizika štiti držanjem sredstava kod poslovnih banaka preko koji vrši i ostatak poslovanja, a koje su među vodećim bankama u Republici Hrvatskoj te imaju zadovoljavajuće razine adekvatnosti kapitala.

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Društvo neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima. Od rizika likvidnosti se društvo štiti putem kreditnih linija koje omogućavaju društvu da jednostavno i brzo prebrodi trenutnu potrebu za likvidnim sredstvima uz unaprijed dogovorene i poznate uvjete.

### **34.5. Tržišni rizik**

Farmaceutsku industriju karakteriziraju značajna ulaganja u istraživanja i razvoj koja su ujedno i značajan generator budućega rasta i razvoja Društva. Uspješnost istraživanja i razvoja novih proizvoda je po svojoj prirodi neizvjesna. Istraživanje i razvoj u farmaceutskoj industriji u segmentu lijekova je višegodišnji, te postoji mogućnost da se izmijene tržišne okolnosti u odnosu na predviđanja prije starta projekta.

Drugi bitan aspekt farmaceutske industrije je regulativa. Farmaceutske tvrtke izložene su mogućnosti da nacionalne regulatorne vlasti ne odobre ili povuku odobrenje za farmaceutske proizvode i postupke, a na nekim tržištima često je prisutna promjena regulative što otežava predviđanje o samom tijeku i vremenskoj perspektivi dobivanja rješenja. Nemogućnost JGL-a da pribavi odobrenje za svoje farmaceutske proizvode i postupke ili povlačenje bilo kojeg takvog odobrenja, moglo bi imati štetni učinak na poslovanje, financijsko stanje, rezultate poslovanja i perspektivu Društva.

Osim ulaganja i regulative, cjenovna politika u farmaceutskoj industriji ima snažan utjecaj na poslovanje. Politika određivanja cijena proizvoda u farmaceutskoj industriji je, u gotovo svim državama, podvrgnuta nekom obliku državnih intervencija, kao što je kontrola cijena ili dobitka, proračuna, lista lijekova zdravstvenog osiguranja, obvezne participacije pacijenata, te drugim oblicima ograničenja i restrikcija. Na nekim tržištima postoji regulacija cijena i OTC lijekova. Takve intervencije utječu, i mogu nadalje negativno utjecati, na prodaju i profitabilnost JGL-a.

JGL upravlja tržišnim rizicima kroz diverzificiran portfelj proizvoda, sofisticiranu tehnologiju i proizvodne procese, te kroz ulaganja u visokoobrazovan kadar i istraživanje i razvoj.

### 34.6. Upravljanje kapitalom

Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca i radnog kapitala te raspoloživosti financijskih sredstava u obliku kreditnih linija.

Društvo upravlja sa kreditnom zaduženosti kroz reguliranje udjela financiranja vlastitim sredstvima u odnosu na financiranje tuđim sredstvima. Financiranje tuđim sredstvima se bazira na dugoročnim sredstvima uz izrazito povoljne kamate, koje ne predstavlja opterećenje na likvidnost Društva.

Obzirom na vrstu zaduženja JGL ima dugoročne obveze prema kreditima, leasing-u i obveznicama, te kratkoročne obveze prema kreditima iz okvira. Osim kredita, JGL ima obveze prema imateljima Obveznica oznake HRJDGLO20CA4 u iznosu od 200.000.000,00 kuna dospijeća 2020. godine, te obveze za postojeće obveznice oznake HRJDGLO166A1 u iznosu od 26.965.000,00 kuna koje dospijevaju 10.06.2016. godine. Izdavanjem novih Obveznica refinancirale su se postojeće.

Obveze za dugoročne kredite se svode na dva kreditora - HBOR i EBRD. Obveze za dugoročni kredit od HBOR-a za financiranje investicije u novi proizvodni pogon Svilno 2 iznosi 239.298.070,80 kuna. Ovaj kredit je ugovoren po vrlo povoljnim uvjetima, s počekom od 5 godina (prva rata glavnice dospijeva 30.09.2019.). Dugoročni kredit od EBRD-a je na iznos od 12.000.000,00 EUR i prva rata glavnice dospijeva 12.3.2016. Kredit je na 5 godina s polugodišnjim otplatama glavnice, s time da se u prvih 7 rata otplaćuje 50% kredita, dok se u 8. rati otplaćuje ostatak (dospijeva 12.9.2019.).

Za financiranje opreme Društvo koristi financijski leasing na 4 do 6 godina, ovisno o vrsti opreme. Društvo ima na raspolaganju 8 leasing kuća, te dogovorene vrlo povoljne uvjete. Za potrebe kratkoročnog zaduživanja, Društvo se koristi sredstvima iz odobrenih limita kod poslovnih banaka.

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
<b>Dug</b>		
Kratkoročni i dugoročni financijski dug	621.009.411	495.103.523
Novac i novčani ekvivalenti i dani zajmovi	32.222.930	16.510.187
<b>Neto dug</b>	588.786.481	478.593.336
Ukupno kapital i rezerve	407.749.249	393.217.826
Neto dug / kapital	1,44	1,22

### 35. Fer vrijednosti

Prema procjeni izvršnih direktora fer vrijednost financijske imovine i obveza jednaka je njihovim knjigovodstvenim vrijednostima prikazanim u bilanci.

### 36. Potencijalne obveze

U tijeku je nekoliko sudskih sporova protiv Društva za koje izvršni direktori vjeruju da eventualna konačna obveza po sporovima i žalbama neće imati značajan utjecaj na financijski položaj i buduće rezultate poslovanja Društva.

### 37. Naknade ključnom menagementu

	<b>2015.</b>	<b>2014.</b>
Neto plaće	1.983.700	2.396.769
Porezi i doprinosi iz plaće	1.602.028	2.164.097
Doprinosi na plaću	616.745	755.882
Naknade članovima UO / NO	3.492.484	747.733
<b>Ukupno</b>	<b>7.694.957</b>	<b>6.064.481</b>

U 2015. godini nisu obračunate godišnje nagrade i bonusi ključnom menagementu niti su dodijeljene besplatne dionice (u 2014. godini 0 kn bonusa i 0 komada besplatnih dionica).

### 38. Događaji nakon datuma izvještavanja

Društvo je 26.1.2016. postalo 100 % vlasnikom firme Jadran LLC Moskva. Društvo je 27.1.2016. godine izvršilo ulaganje od 3.500.000 kn u kapitalne rezerve ovisnog društva Adrialab d.o.o Rijeka.

### 39. Reklasifikacija pozicija financijskih izvještaja 2014. godine

Društvo je u 2015. godini napustilo korištenje forme GFI-POD za financijske izvještaje bilancu, izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti te novčani tok. Sve pozicije 2014. godine reklasificirane su prema novim formama izvještaja.

Pored navedenih promjena, u bilanci i izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti 2014. godine reklasificirane su određene pozicije kako bi bile usporedive s podacima 2015. godine, a radi promjene iskazivanja određenih stavaka.

### 39.1. Prava korištenja registracijama

U izvornoj bilanci 2014. godine nabava prava korištenja registracija iskazana je u iznosu od 2.979.939 kn na poziciji Plaćeni troškovi budućeg razdoblja. Taj iznos je reklasificiran i iskazan na poziciji Nematerijalne imovine.

U izvornom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti 2014. godine, razgraničeni troškovi prava korištenja registracija iskazani su u iznosu od 5.449.012 kn na poziciji Ostali troškovi. Taj iznos je reklasificiran i iskazan na poziciji Amortizacija.

### 39.2. Prihodi i troškovi od upotrebe vlastitih proizvoda

U izvornom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti 2014. godine prihodi od upotrebe vlastitih proizvoda iskazani su u iznosu od 5.398.009 na poziciji Ostali poslovni prihodi. Taj iznos nije više iskazan u izvještaju nego je netiran s troškovima upotrebe vlastitih proizvoda na pozicijama Ostali poslovni rashodi. Upotreba vlastitih proizvoda podrazumijeva reprezentaciju, donaciju te rashod vlastitih proizvoda.

### 39.3. Tečajne razlike

Izmjenom obračuna tečajnih razlika u 2015. godini ukinuto je kumuliranje mjesečnih nerealiziranih financijskih prihoda i rashoda od tečajnih razlika. Novi obračun primijenjen je na 2014. godinu što je rezultiralo smanjenjem prihoda i rashoda za iznos od 24.295.318 kn. Neto efekt tečajnih razlika nije se promijenio.

Reklasifikacija pozicija je imale efekt na iznos ukupne imovine iskazane u bilanci.

Reklasifikacija pozicija izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti uzrokovala je i promjene na pripadnim zbirnim pozicijama, ali nije imala utjecaj na rezultat 2014. godine.

	<b>2014. nakon reklasifikacije</b>	<b>2014. prije reklasifikacije</b>	<b>Efekt reklasifikacije</b>
Poslovni prihodi	556.981.558	562.379.567	-5.398.009
Financijski prihodi	47.737.442	72.032.760	-24.295.318
Ukupno	<u>604.719.000</u>	<u>634.412.327</u>	<u>-29.693.327</u>
Poslovni rashodi	494.605.160	500.003.169	-5.398.009
Financijski rashodi	88.238.313	112.533.631	-24.295.318
Ukupno	<u>582.843.473</u>	<u>612.536.800</u>	<u>-29.693.327</u>
Rezultat 2014.	21.875.527	21.875.527	0

#### 40. Odobrenje financijskih izvještaja


Financijske izvještaje prikazane na prethodnim stranicama sastavili su i odobrili njihovo izdavanje izvršni direktori Društva dana 18. ožujka 2015. godine.

za JGL d.d.

13

JGL d.d.  
Svilno 20 Rijeka

  
\_\_\_\_\_  
Jasmin Huljaj, Glavni izvršni direktor

  
\_\_\_\_\_  
Dražen Jakšić, Izvršni direktor



**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O STANJU I REZULTATIMA  
POSLOVANJA ZA 2015. GODINU**

**RIJEKA, OŽUJAK 2016.**



Društvo JADRAN-GALENSKI LABORATORIJ d.d. („JGL“ ili „Društvo“) prihvaća odgovornost za sadržaj ovog Godišnjeg Izvješća.

Prema uvjerenju, svim saznanjima i podacima kojima JGL raspolaže, podaci iz ovog Godišnjeg Izvješća čine cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka i financijskog položaja JGL-a te ni jedna činjenica koja bi mogla utjecati na njegovu potpunost i istinitost, prema najboljem saznanju JGL-a, nije izostavljena.

Brojevi u Godišnjem Izvješću su zaokruživani, prema tome, brojevi prikazani za istu vrstu podataka mogu varirati i zbrojevi možda nisu aritmetički agregati. Upućivanje u ovom dokumentu na „EUR“ označava euro, „USD“ američki dolar, a „HRK“ ili „kuna“ hrvatske kune.

Upućivanje na „prethodno razdoblje“ odnosi se na period od siječnja 2014. do prosinca 2014., dok se „tekuće razdoblje“ odnosi na period od siječnja 2015. do prosinca 2015.





## **SADRŽAJ**

### **UVODNA RIJEČ**

#### **KORPORATIVNO UPRAVLJANJE**

- ORGANIZACIJA
- STRUKTURA
- RAZVOJ ORGANIZACIJE
- UPRAVLJAČKI SUSTAV
- UPRAVNA, RUKOV. I NADZORNA TIJELA I VIŠE POSLOVODSTVO
- PRAKSA UPRAVE

#### **PRIKAZ REZULTATA I OPĆEG STANJA DRUŠTVA**

- OPĆI FINANCIJSKI POKAZATELJI
- RAČUN DOBITI I GUBITKA
- BILANCA
- UPRAVLJANJE RIZICIMA
- DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

#### **KOMENTAR FINANCIJSKIH REZULTATA PO PROIZVODNIM PROGRAMIMA**

- RECEPTNI PROGRAM
- BEZRECEPTNI PROGRAM
- PROGRAM AQUA MARIS
- UGOVORNA PROIZVODNJA I LICENCIRANJE

#### **KONKURENTSKI POLOŽAJ JGL-a NA NAJVAŽNIJIM IZVOZNIM TRŽIŠTIMA**

- RUSIJA
- UKRAJINA
- KAZAHSTAN

#### **INVESTICIJE I POTICAJI**

- INVESTICIJE
- POTICAJNA ULAGANJA

#### **OTKUP VLASTITIH DIONICA**

#### **ZAPOSLENICI**

#### **NAGRADE**

#### **ZAŠTITA OKOLIŠA**

#### **ZAŠTITA NA RADU**

#### **ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ**

#### **BUDUĆI RAZVOJ**



## UVODNA RIJEČ

Nakon izazovne 2014. koju smo završili sa značajno smanjenom profitabilnošću uslijed geopolitičke situacije na našim ključnim i udjelno najvažnijim tržištima, Rusiji i Ukrajini, te dodatno udarom na smanjenje cijena lijekova na našem najvažnijem domaćem tržištu, 2015. godina nagnala nas je da se dodatno preispitujemo, brže odlučujemo, brže se mijenjamo. Poslovati u uvjetima globalne krize koja je u izvještajnom razdoblju eskalirala i proširila se na nove teritorije, nije bilo jednostavno. Vrijeme ekonomsko-političkih previranja zahtijevalo je stalne prilagodbe i intervencije, bolji fokus i veću operativnu efikasnost, kako bi se zadržala stabilnost, zaštitili financijski rezultati, te osigurala dugoročnost poslovanja.

Tvrtka JGL d.d. 2015. godinu završila je s 624.464.326,87 HRK ukupnih prihoda, što je za 3,27 % više u odnosu na godinu ranije. Pritom, prihodi od prodaje u inozemstvu rasli su za 0,26 % i iznose 408.709.582,82 HRK, čime tvrtka i dalje potvrđuje svoje strateško, izvozno usmjerenje. Najveće izvozno tržište i dalje ostaje Regija CIS, točnije Ruska federacija, s čak 54 posto udjela. Na ruskom tržištu, JGL d.d. prošle je godine zabilježio rast prodajnih prihoda od gotovo četiri posto na 281.058.342,00 kuna. U tom je razdoblju ruska rublja u odnosu na euro doživjela dodatni pad od 13,29 posto, odnosno 13,59 posto u odnosu na kunu. Zahvaljujući korištenju financijskih instrumenata zaštite od promjene tečaja, tzv. *forward* ugovora, postignut je značajno povoljniji neto efekt tečajnih razlika u usporedbi s 2014. godinom. Važno je da je naša pozicija lidera u *nasal saline* segmentu u Rusiji učvršćena, s 40. pomaknuli smo se na 38. mjesto na listi ruskog farma tržišta na kojemu je više od dvije tisuće farmaceutskih kompanija.

Dobit tekućeg razdoblja iznosi 19.749.095,72 HRK, što je za 10 % više u odnosu na 2014. godinu.

Na hrvatskom tržištu, drugom najvećem s udjelom od 21 posto u prodaji, tijekom prošle godine tvrtka je ostvarila prodajne prihode u visini 111.444.347,07 kuna, što je korekcija od pet posto u odnosu na prethodno, godišnje razdoblje. Postignut je značajan napredak u komunikaciji s državnim institucijama te su u tijeku izmjene nekih od ključnih provedbenih propisa koji izravno utječu na poslovanje i povećanje transparentnosti. Međutim, JGL d.d. se i dalje suočava s kontinuiranim pritiskom HZZO-a na industriju, na smanjenje cijena lijekova na listama lijekova. Iz tog razloga, dogodila se korekcija prihoda od prodaje receptnog programa, dok prihodi od prodaje bezreceptnog i programa Aqua Maris i dalje rastu.

U ostalim zemljama na tržištu Regije Jugoistočne Europe; Sloveniji, BiH, Makedoniji i Srbiji ostvaren je ukupan rast prodaje od 19 posto, posebno u programu Aqua Maris, kojem je prodaja porasla gotovo četrdeset posto. U Regiji globalnih tržišta, u programu licencne proizvodnje, zabilježena je osjetnija korekcija prodajnih rezultata, te su oni iznosili 29.195.019,00 kuna.



- **Otvorenje kompleksa „Pharma Valley“**

Godinu 2015. svakako je obilježilo otvaranje najznačajnijeg investicijskog projekta tvrtke 10. srpnja 2015. Pharma Valley najveća je investicija u povijesti JGL-a te jedna od većih investicija u Hrvatskoj tijekom izvještajnog razdoblja. Većinu potrebnih sredstava za financiranje JGL-u je osigurao HBOR (Hrvatska banka za obnovu i razvoj), koji već dugi niz godina tvrtku uspješno podržava u investicijskim i izvoznim aktivnostima. Zahvaljujući kvalitetno strukturiranom aranžmanu, u smislu visine kamatne stope, valutne pozicije i rokova otplate, JGL-u je omogućeno realizirati projekt u cjelini. Proizvodna i ostala oprema uglavnom je financirana u suradnji s lizinškim tvrtkama koje posluju na teritoriju RH. Također, temeljem Zakona o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja, Ministarstvo gospodarstva Republike Hrvatske JGL-u je, za projekt Svilno 2, dodijelilo status nositelja poticajnih mjera. Temeljem tog statusa tvrtka će, putem poreznih olakšica, moći iskoristiti iznos u visini od 40 posto investicije, što je značajna pogodnost i stvaran iskaz podrške investitorima u RH. Ukazanim povjerenjem u smislu podrške izvoznim aktivnostima, prvenstveno na tržištima CIS-a, a potom i u financiranju obrtnog kapitala, posrednu podršku investiciji JGL-u je pružila i Europska banka za obnovu i razvoj.

Projekt je imao dva ključna cilja - osigurati preduvjete i kapacitete u razvoju, proizvodnji i skladištenju za realizaciju dugoročnih planova rasta tvrtke i objediniti sve proizvodno-tehnološke lokacije na jednome mjestu. Investicijom su obuhvaćene obje lokacije tvrtke - postojeća, Svilno 1, na kojoj se na 14.000 kvadratnih metara nalaze proizvodni pogoni, laboratoriji, skladište ambalaže i popratni sadržaji, te Svilno 2, nova lokacija na 85.000 kvadratnih metara. Osobito smo ponosni što smo u realizaciji projekta dostigli visoku razinu efikasnosti korištenja skladišnih i proizvodnih kapaciteta, kao i popratnih sadržaja potrebnih za realizaciju isporuke proizvoda, pritom zadovoljavajući vrlo stroge farmaceutske standarde.

Uvažili smo i ugradili najnovije postulate organizacije tijeka materijala i ljudi u farmaceutskoj proizvodnji, instalirali nove tehnologije. Za izdvojiti je proizvodnju mikrobiološki čistih proizvoda u oblicima *Bag on Valve*, zamijenili smo klasičnu šaržnu proizvodnju kontinuiranom, instalirali automatizirano robotizirano visokoregalno skladište u kojem na istoj površini raspoložemo s dvostruko više paletnih mjesta te uveli fleksibilnu finalizaciju koja omogućuje troškovno efikasan proces pakiranja, ovisno o veličini narudžbe. Nova tehnologija i novi pogon omogućuju nam širenje postojećeg portfelja novim proizvodima našeg vlastitog razvoja, u, za nama novim farmaceutskim oblicima.

Kapacitete u proizvodnji podignuli smo na 104 milijuna jedinica, što je čak 45 milijuna više od prijašnjih kapaciteta, a ulaganjem u napredna, nekonvencionalna rješenja u području energetske učinkovitosti, postignuto je značajno smanjenje troškova rada, povećanje produktivnosti, i u konačnici, povećanje kvalitete isporuke proizvoda i usluga kupcima i potrošačima, što nam je uvijek bilo i bit će najveći prioritet!



- Novi proizvodi, nova tržišta, nove suradnje

Važno je naglasiti i kako je tijekom godine definirana strategija za sve naše B2B (*Business to Business*) odnose. Smjer poslovnog razvoja definiran je kroz fokus na ključne teritorijalne clusterne, dok su Regije JIE i CIS uglavnom definirane kroz B2C (*Business to Customer*) poslovanje JGL-a. Na Globalnoj regiji, za udruživanje su uzeti zemljopisni kriteriji, uz pripadajuće karakteristike – registracijsku regulativu, *feasibility* poslovanja, ulazne tržišne barijere, strukturu, veličinu i rast segmenata, te su definirani sljedeći clusteri: EU/Turska, NA (SAD, Kanada, Meksiko), MENA/Afrika, ASEAN, Brazil/Latino, Indija/Kina. Nakon analize ulaznih zahtjeva, ključni clusteri na kojima je fokus i prioritet za 2015. i 2016. godinu su EU/Turska, Bliski istok i Afrika te Regija Jugoistočne Azije (ASEAN). Ukupna vrijednost ugovora potpisanih tijekom 2015. procjenjuje se na 30 milijuna eura kroz prvih pet godina suradnje.

Tijekom 2015. provedeno je ukupno 17 regulatornih inspekcija, nadzora certifikacijskih tijela i audita partnera. Godinu su obilježile inspekcije novih proizvodnih pogona i skladišta u „Pharma Valley“, na kompleksu Svilno 2 na temelju kojih su ishodovane dozvole za početak rada. Za istaknuti su inspekcije HALMED-a, Ministarstva zdravlja i Istituto Superiore di Sanita (nadležnog tijela za medicinske proizvode). Posebno treba istaknuti odobrenje JGL-u kao GMP sukladnom proizvođaču za sterilne otopine od institucije Health Canada, čime su otvorena vrata prodaje na kanadskom tržištu. Godinu su obilježila i brojna lansiranja novih proizvoda iz kategorije receptnih i bezreceptnih lijekova, dodataka prehrani i medicinskih proizvoda. U periodu od 1. siječnja do 31. prosinca 2015. uspješno je na tržište Hrvatske lansirano čak 12 novih brendova, te još četiri u modelu distribucije.

Ukupni rashodi poslovanja iznosili su 603.916.826,91 kuna, što je rast od 3,62 posto u odnosu na prethodno razdoblje. U 2015. razina zaliha smanjila se za 32 posto, sa 100.558.468 na 68.005.094 kuna, što je utjecalo na strukturu i visinu rashoda, dok su gotovo sve ostale stavke poslovnih rashoda osjetno racionalizirane.

Tijekom 2015. godine došlo je do promjene u strukturi obveza, Društvo je zamijenilo kratkoročne izvore financiranja s kvalitetnijim dugoročnim izvorima financiranja. Početkom 2015. JGL d.d. sklopio je Ugovor o kreditu s Europskom bankom u iznosu od 20.000.000 eura koji se treba realizirati u dvije tranše, dugoročni kredit u iznosu 12.000.000 eura i revolving kredit u iznosu 8.000.000 eura. Sredstvima iz prve tranše vraćeni su dugoročni krediti u poslovnim bankama i povećana je likvidnost poduzeća. Novim izdajem obveznica od 200.000.000,00 kuna refinancirane su stare u iznosu od 113.035.000 kuna, dospijeća u lipnju 2016., te su zatvoreni kratkoročni krediti u poslovnim bankama.

13

JGL d.d.

Svilno 20 Rijeka

JADRAN - GALENSKI LABORATORIJ d.d. (JGL d.d.)

Jasmin Huljaj, mr. pharm., Glavni izvršni direktor

Dražan Jakšić, dipl. oec., Izvršni direktor korporativnih financija



## KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

### ORGANIZACIJA

Osnovni elementi organizacije ili poslovnog sustava JGL-a su strategija, procesi, organizacijska struktura, informacijski sustav te unutrašnje i vanjske isporuke sustava. Razvoj i upravljanje poslovnim sustavom JGL-a podrazumijeva razvoj i upravljanje svim navedenim elementima. Između navedenih elemenata poslovnog sustava postoji ovisnost pa tako i uzročno-posljedična uvjetovanost njihove evaluacije.

Strategija predstavlja temelj poslovnog sustava. U skladu s misijom i vizijom tvrtke, strategija definira vrijednosti kao i način na koji ih poslovni sustav treba isporučivati. Zato se pored dugoročnog planiranja poslovnih ciljeva, unutar strateškog plana definiraju i dugoročni ciljevi razvoja poslovnog sustava JGL-a. Ovakav zahtjev prema poslovnom sustavu formira se kroz BSC sustav JGL-a kojeg čine strateške mape sa *scorecardima* pripadnih strateških ciljeva.

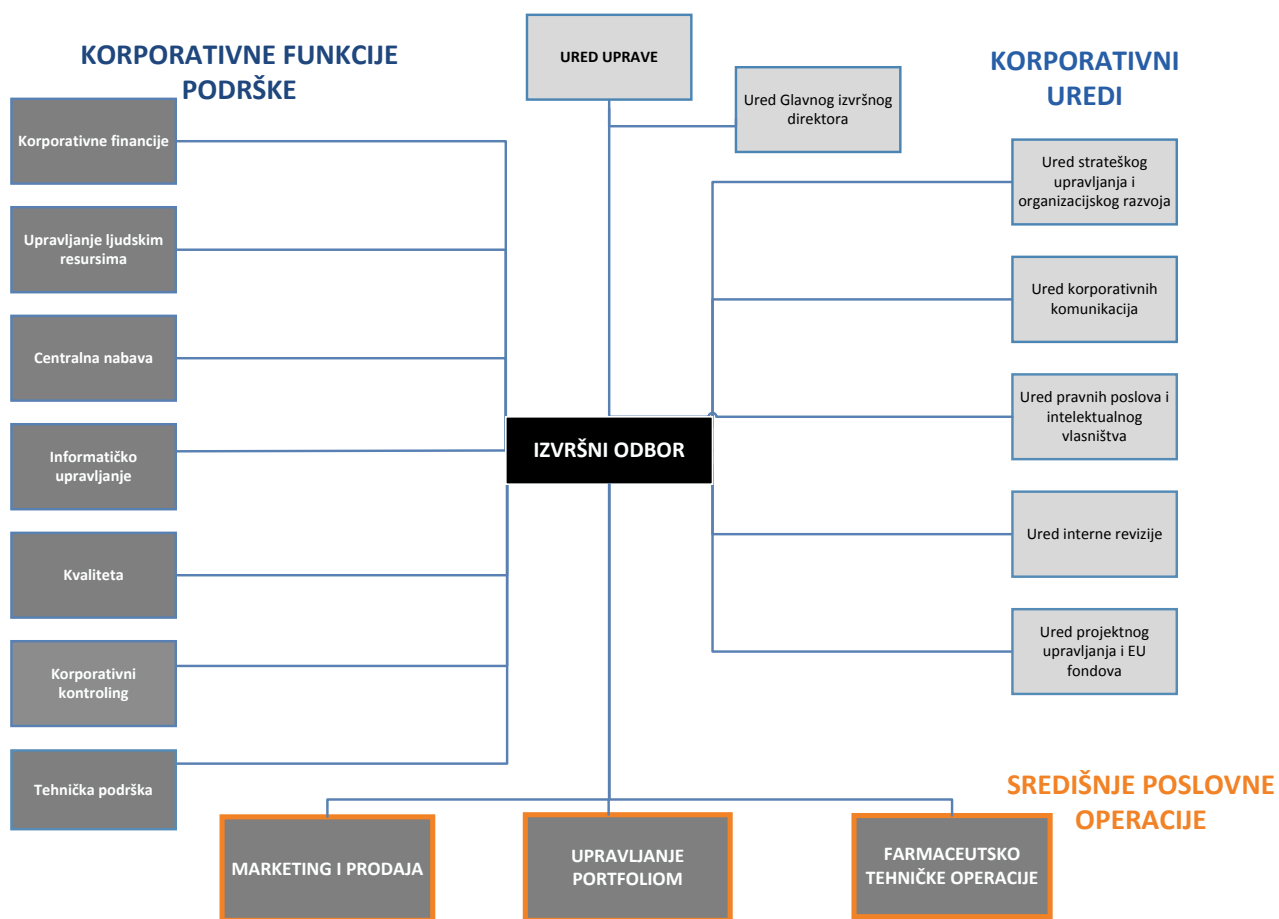
Sve vrijednosti planirane strategijom JGL-a isporučuju procesi. Zbog te činjenice procesna mapa tvrtke zauzima centralnu poziciju unutar poslovnog sustava JGL-a. Procesi predstavljaju dinamički pogled na poslovni sustav dok ostali elementi poslovnog sustava predstavljaju statičke poglede. Procesu su podržani odgovarajućom organizacijskom strukturom odnosno optimalnim organiziranjem ljudskih resursa. Primjenjuje se pravilo da organizacijska struktura mora biti što više orijentirana procesima tvrtke kako bi osigurala njihovu što veću efikasnost. Kao i organizacijska struktura, arhitektura informacijskog sustava JGL-a direktno proizlazi iz zahtjeva za podrškom procesa tvrtke. Stoga je u opisu procesa, pored organizacijskih rola, obvezan i prikaz informacijskog tijeka zbog lakšeg definiranja zahtjeva na IT sustav (infrastruktura i aplikacije).



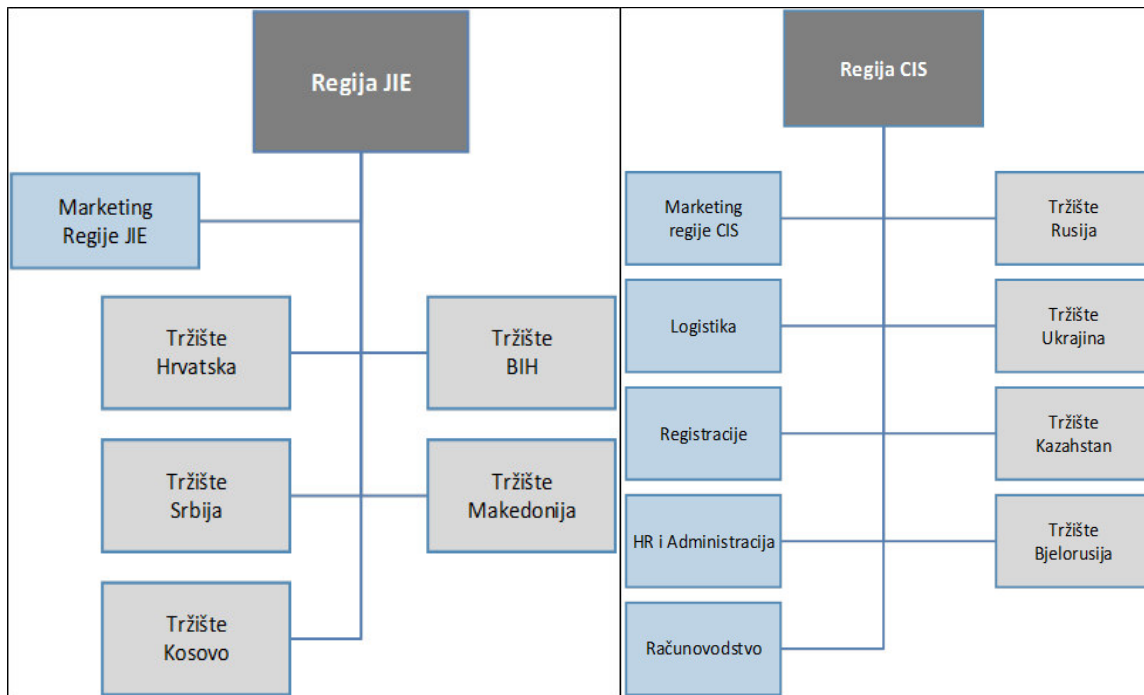
## STRUKTURA

U nastavku je prikazana vršna organizacijska struktura u 2015., kao i struktura regije Jugoistočne Europe (JIE) i regije CIS (eng. *The Commonwealth of Independent States*).

*Vršna organizacijska struktura tvrtke u 2015.*



**Struktura regije Jugoistočna Europa (JIE) i regije CIS u 2015.**







## RAZVOJ ORGANIZACIJE

Brzina, usluga, rješenja potpuno prilagođena kupcima i fleksibilnost ključni su pojmovi koje JGL razmatra u svojim planovima daljnjeg razvoja organizacije, a koja treba doprinijeti uspjehu u novim tržišnim uvjetima. Dinamiziranje promjena u poslovnoj okolini dovodi do inzistiranja na novim i fleksibilnijim organizacijskim modelima.

U tom kontekstu, JGL će se u budućnosti još više okrenuti tzv. *cross-functional* organizaciji oblikovanoj oko tzv. *end to end* procesa. Ovakav pristup, koji se naziva horizontalna ili procesna organizacija, planira se primijeniti na organiziranju resursa koji podržavaju središnje procese tvrtke, dok se za organiziranje resursa u procesima podrške koji zahtijevaju funkcijsku specijalizaciju, namjerava zadržati funkcijski ili vertikalni način upravljanja.

## UPRAVLJAČKI SUSTAV

JGL razvija integriran upravljački sustav koji povezuje strateško planiranje i operativnu realizaciju kroz šest faza:

- razvoj strategije,
- planiranje strategije,
- usklađivanje organizacije,
- planiranje operacija,
- praćenje realizacije strategije,
- revizija strategije.

U prvoj fazi strateški tim revidira postojeću ili razvija novu strategiju korištenjem standardnih strateških alata. Slijedi druga faza ili planiranje strategije razvojem strateških mapa i *scorecarda* strateških ciljeva.

Nakon što se na višoj razini organizacije kreiraju strateške mape i pripadni *scorecardi*, strateški tim u trećoj fazi vrši strateško usklađivanje kaskadiranjem strateških mapa i *scorecarda* prema ostalim strateški relevantnim organizacijskim segmentima. Slijedi usklađivanje zaposlenika putem formalnog komunikacijskog procesa i povezivanja njihovih osobnih poslovnih ciljeva sa strateškim ciljevima tvrtke.

Po usklađivanju organizacijskih jedinica i zaposlenika sa strategijom, u četvrtoj fazi menadžment JGL-a u skladu sa strateškim *inputima* kreira operativni plan kroz njegove osnovne komponente: planiranje unapređenja strateški relevantnih procesa, detaljnu prognozu prodaje, plan kapaciteta resursa, te izradu budžeta za operativne troškove i kapitalne izdatke.



Tijekom izvršavanja strateškog i operativnog plana ili pete faze koja se proteže kroz čitavu poslovnu godinu, menadžment je angažiran na praćenju i učenju o nastalim problemima, barijerama i ostalim izazovima unutar poslovnog sustava. Ovaj proces integrira informacije o operacijama i strategiji putem realizacije odvojenih operativnih i strateških sastanaka za izvješćivanje.

U konačnici, strateški tim koristi interne operativne podatke i nove podatke o vanjskom okruženju i konkurenciji kako bi procijenio i adaptirao postojeću strategiju, pokrećući tako novu petlju strateškog planiranja i operativne realizacije unutar integriranog upravljačkog sustava.

## **UPRAVNA, RUKOVODEĆA I NADZORNA TIJELA I VIŠE POSLOVODSTVO**

Od 31. prosinca 2014. godine, u JGL d.d. Rijeka dolazi do organizacijskog preustroja. Temeljem Zakona o trgovačkim društvima, tvrtka iz dualističkog ustroja dioničkog društva, u kojem je odvojena funkcija vođenja društva (koju vrši Uprava) od funkcije nadziranja rada Uprave (koju vrši Nadzorni odbor), prelazi u monistički ustroj, u kojem uloge vođenja i nadzora preuzima jedan organ – Upravni odbor tvrtke.

Sastav Upravnog odbora JGL d.d. je:

- Ivo Usmiani - predsjednik Upravnog odbora,
- Zdravko Saršon - zamjenik predsjednika Upravnog odbora,
- Marina Pulišić - član Upravnog odbora,
- Grozdana Božić - član Upravnog odbora,
- Eva Usmiani Capobianco - član Upravnog odbora.

Prema statutu tvrtke, Upravni odbor je imenovao izvršne direktore koji preuzimaju zastupanje tvrtke i operativno vođenje poslovanja:

- Jasmin Huljaj - glavni izvršni direktor i izvršni direktor za razvoj poslovanja i upravljanje odnosima s kupcima,
- Sanja Vujić Šmaguc, zamjenica glavnog izvršnog direktora i izvršna direktorica za upravljanje brendovima i portfoliom,
- Dražen Jakšić - izvršni direktor korporativnih financija,
- Mate Poropat - izvršni direktor za farmaceutsko tehničke operacije.

Poslovna adresa svih članova Upravnog odbora i izvršnih direktora je Svilno 20, Rijeka. Ne postoji sukob interesa članova Upravnog odbora i izvršnih direktora u pogledu funkcija i aktivnosti koje obavljaju u Društvu i osobnih interesa, odnosno njihovih funkcija i aktivnosti izvan Društva.



## PRAKSA UPRAVE

Društvo, sukladno primjenjivim propisima, ima osnovan Revizorski odbor. Prema Statutu Društva, Upravni odbor osniva Revizorski odbor koji se sastoji od članova Upravnog odbora i dva člana koje imenuje Upravni odbor.

Članovi Revizorskog odbora su:

- Zdravko Saršon, predsjednik Revizorskog odbora,
- Eva Usmiani Capobianco, zamjenica predsjednika Odbora za reviziju,
- Ivo Usmiani, član Odbora za reviziju,
- Marina Pulišić, članica Odbora za reviziju,
- Grozdana Božić, članica Odbora za reviziju,
- Jelena Siminiati, Voditeljica pravnih poslova i intelektualnog vlasništva u JGL d.d.,
- Vesna Sen, Voditeljica interne revizije u JGL d.d.

Revizorski odbor obavlja slijedeće poslove:

- prati postupak financijskog izvješćivanja;
- prati učinkovitost sustava interne kontrole, revizije, te sustav upravljanja rizicima;
- nadgleda provođenje godišnjih financijskih i konsolidiranih izvještaja;
- prati neovisnost samostalnog revizora ili revizorskog društva koje obavlja reviziju, a posebno ugovore o dodatnim uslugama;
- daje preporuke nadležnom tijelu o odabiru samostalnog revizora ili revizorskog društva;
- raspravlja o planovima i godišnjem izvješću interne revizije te o važnim pitanjima koja se odnose na ovo područje.

Mandat članova Revizorskog odbora usklađuje se s mandatom Upravnog odbora. O svojim aktivnostima Revizorski odbor dužan je redovito izvješćivati Upravni odbor. Ako je za člana Revizorskog odbora imenovana osoba koja obavlja poslove interne revizije, kod donošenja odluka nema pravo glasa.

- **Kodeks korporativnog upravljanja**

JGL d.d. nije usvojio Kodeks korporativnog upravljanja, no prihvatio je njegovu primjenu ([http://www.zse.hr/UserDocsImages/docs/Kodeks\\_HR.pdf](http://www.zse.hr/UserDocsImages/docs/Kodeks_HR.pdf)), odnosno principi kodeksa korporativnog upravljanja usvojeni su unutar internih politika, a prilikom odlučivanja Društva uzima u obzir interese svih dioničara. Dakle, JGL d.d. već i sada posluje u skladu s načelima zakonitosti, transparentnosti i javnosti poslovanja, segregacije (jasno razrađene procedure za rad upravnog odbora i izvršnih direktora), sprječavanja sukoba interesa, učinkovitog unutarnjeg nadzora, jačanja osobne odgovornosti i društveno odgovornog poslovanja.

## PRIKAZ REZULTATA I OPĆEG STANJA DRUŠTVA

Tisuće kuna	2015.	2014.	2013.	2012.	2011.
Poslovni prihodi <sup>1</sup>	531.367	556.982	663.354	597.968	508.156
Hrvatska	111.444	117.333	144.341	146.125	145.028
Izvoz	408.710	407.637	510.114	439.940	353.326
EBITDA	78.548	93.878	131.411	111.130	107.617
Normalizirana dobit prije oporezivanja*	23.070	21.911	90.216	70.218	70.861
Dobit prije oporezivanja <sup>2</sup>	20.547	21.876	67.255	69.749	69.786
Ukupna imovina	1.145.131	1.034.816	939.632	832.840	716.408
Kapital i rezerve	407.749	393.218	387.614	315.336	262.437
Investicije	158.926	146.654	57.492	103.598	66.192

Pokazatelji	2015.	2014.	2013.	2012.	2011.
EBITDA marža	14,8%	16,9%	19,8%	18,6%	21,2%
Normalizirana bruto marža*	4,3%	3,9%	13,6%	11,7%	13,9%
Bruto marža	3,9%	3,9%	10,1%	11,7%	13,7%
ROE	5,0%	5,6%	17,4%	22,1%	26,6%
ROA	1,8%	2,1%	7,2%	8,4%	9,7%
Koeficijent vlastitog financiranja	35,6%	38,0%	41,3%	37,9%	36,6%

Broj zaposlenih	2015.	2014.	2013.	2012.	2011.
Na kraju godine	719	733	658	602	524

\* Razlika između normalizirane dobiti i dobiti prije oporezivanja proizlazi iz otpisa vrijednosti potraživanja. U 2013. je napravljen ispravak cjelokupnog potraživanja od ukrajinskih kupaca (umanjenog za iznos osiguran preko Hrvatskog kreditnog osiguranja d.d.) u iznosu 22.8 milijuna kuna. U 2015. godini je vrijednosno usklađeno 2,5 mil HRK potraživanja. U ostalim godinama su otpisi iznosili manje od 0.2% prihoda.

<sup>1</sup> Poslovni prihodi do 2013. uključuju i prihode od upotrebe vlastitih proizvoda

<sup>2</sup> Društvo ima status nositelja poticajnih mjera te koristi porezne povlastice u vidu smanjene stope poreza na dobit stoga su radi usporedivosti podataka po godinama upotrijebljeni podaci o dobiti prije oporezivanja i bruto marži.

## RAČUN DOBITI I GUBITKA

*Račun dobiti i gubitka tvrtke JGL d.d. u 2014. i 2015. (u HRK)*

Naziv pozicije	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje	Index
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>556.981.557,87</b>	<b>531.367.072,67</b>	<b>95,40</b>
Prihodi od prodaje u zemlji	117.333.417,73	111.444.347,07	94,98
Prihodi od prodaje u inozemstvu	407.637.130,09	408.709.582,82	100,26
Prihodi od refundacije, dotacije, subvencije i besplatnih primitaka	787.985,94	2.322.147,09	294,69
Prihodi od upotrebe vlastitih proizvoda (do 2013. godine)	0,00	0,00	0,00
Ostali poslovni prihodi	31.223.024,11	8.890.995,69	28,48
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>494.605.160,37</b>	<b>487.532.113,24</b>	<b>98,60</b>
Promjena vrijednosti zaliha	-39.780.079,56	32.407.044,24	-81,47
Materijalni troškovi i usluge	341.603.416,87	273.554.056,04	80,08
Troškovi sirovina i materijala	184.297.932,54	152.688.023,01	82,85
Troškovi prodane robe	3.304.900,50	3.278.646,95	99,21
Troškovi usluga	154.000.583,83	117.587.386,08	76,36
<b>Troškovi osoblja</b>	<b>127.366.805,78</b>	<b>112.930.795,07</b>	<b>88,67</b>
Neto plaće	80.189.723,62	71.389.947,85	89,03
Troškovi poreza, prireza i doprinosa	47.177.082,16	41.540.847,22	88,05
Amortizacija	31.466.343,64	32.190.922,89	102,30
Ostali troškovi	22.667.229,43	24.798.898,56	109,40
Vrijednosno usklađenje imovine	35.351,41	2.522.574,97	7.135,71
Rezerviranja za rizike i troškove	0,00	0,00	0,00
Ostali poslovni rashodi	11.246.092,80	9.127.821,47	81,16
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>47.660.956,78</b>	<b>93.097.254,20</b>	<b>195,33</b>
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>88.238.312,85</b>	<b>116.384.713,67</b>	<b>131,90</b>
<b>UDIO U DOBITKU OD PRIDRUŽENIH DRUŠTAVA</b>	<b>76.485,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>UKUPNI PRIHOD</b>	<b>604.718.999,73</b>	<b>624.464.326,87</b>	<b>103,27</b>
<b>UKUPNI RASHOD</b>	<b>582.843.473,22</b>	<b>603.916.826,91</b>	<b>103,62</b>
<b>REZULTAT RAZDOBLJA PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>21.875.526,51</b>	<b>20.547.499,96</b>	<b>93,93</b>
Porez na dobit i odgođena porezna imovina	3.918.177,67	798.404,24	20,38
<b>REZULTAT RAZDOBLJA</b>	<b>17.957.348,84</b>	<b>19.749.095,72</b>	<b>109,98</b>

Poslovni prihodi u prošloj godini bilježe smanjenje od 4,6% u odnosu na isti period u prethodnoj godini, pri čemu je prodaja u inozemstvu na razini prethodnog razdoblja, dok



prihodi u zemlji bilježe korekciju od oko 4%. Udio izvoza u prihodima od prodaje 2015. godine iznosi 78,57%, što je povećanje u odnosu na prethodno razdoblje. Tržište Rusije s 54% udjela u prihodima od prodaje i dalje čini najveće tržište JGL-a. Drugo po veličini je tržište Hrvatske s 21% udjela u prihodima od prodaje, nakon Hrvatske slijedi Kazahstan s gotovo 6%, te Švicarska s 4,7% udjela u prihodima od prodaje.

Tržište Hrvatske, kao drugo najveće tržište, realiziralo je prodaju na razini 96% u odnosu na prošlu godinu što upućuje na daljnju stagnaciju kao i činjenicu da se to tržište još uvijek nalazi u recesivnom razdoblju te da trpi kontinuirani pritisak smanjenja cijena generičkih lijekova. Smanjenje prodaje na domaćem tržištu bilježe Receptni i Bezreceptni program, dok Aqua Maris program i dalje raste. Regija Jugoistočne Europe (izuzev Hrvatske) bilježi rast u prodaji u odnosu na prethodno razdoblje za gotovo 19% i to po svim programima, posebno u programu Aqua Maris gdje je zabilježen rast od 40%.

Ostale poslovne prihode u 2014. godini su većinom činili prihodi od naknadno naplaćenih vrijednosno usklađenih potraživanja od kupaca iz Ukrajine. Pošto su vrijednosno usklađena potraživanja kupaca iz Ukrajine većinom naplaćena u 2014. godini, ostali poslovni prihodi su značajno utjecali na ukupne poslovne prihode. Ovaj slučaj je bio izvanredan i povezan s političkom situacijom u Ukrajini, u 2015. godini ostali poslovni prihodi se vraćaju na uobičajenu razinu.

Kada promatramo poslovne rashode moramo uzeti u obzir smanjenje zalihe koje uvelike utječe na poslovne rashode. U 2015. godini se razina zaliha smanjila za 32% (s 100.558.468 kn na 68.151.424 kn) što je negativno utjecalo na rezultat 2015. godine, dok je u 2014. godini bila obrnuta situacija, zalihe su povećane i utjecaj na rezultat je bio pozitivan. U 2015. godini su napravljene značajne uštede u odnosu na 2014. godinu u području materijalnih troškova (gotovo 18%), troškova osoblja (oko 11%), te ostalih vanjskih troškova usluga (gotovo 24%).

Financijski prihodi i rashodi rasli su u 2015. godini. Neto efekti tečajnih razlika su povoljniji u 2015. godini u odnosu na 2014. godinu, ako u obzir uzmemo *forward* ugovore. Financijski rashodi su veći dijelom i zbog većih kamatnih rashoda uvjetovanih rastom opće razine duga vezane uz dovršetak projekta Svilno 2.

Dobit prije poreza iznosi 20.547.500 kn što predstavlja korekciju od 6% u odnosu na prethodnu godinu. Društvo je koristilo porezni poticaj koji primjenom porezne stope od 0% svodi poreznu obvezu na 0 kn. Društvo je radi iskorištenja poreza plaćenog u inozemstvu iskazalo tekuću poreznu obvezu u iznosu od 114.182 kn koja uz ukidanje odgođene porezne imovine u iznosu od 684.222 kn (u 2014. je to bilo 3.918.178 kn) umanjuje bruto dobit razdoblja. Spomenuto ukidanje je najvećim dijelom vezano uz naplatu potraživanja čije je vrijednosno usklađenje bilo porezno nepriznato (ukrajinski kupci – 2013.).

Uzevši u obzir navedeno, u konačnici je neto dobit razdoblja u iznosu od 19.749.096 kn 10% veća od neto dobiti prethodnog razdoblja koja je iznosila 17.957.349 kn.

## BILANCA

Bilanca tvrtke JGL d.d. u 2014. i 2015. (u HRK)

Naziv pozicije	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje	Index
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1.034.816.337,80</b>	<b>1.145.130.833,77</b>	<b>110,66</b>
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>479.694.138,05</b>	<b>605.468.127,55</b>	<b>126,22</b>
Nematerijalna imovina	36.905.056,52	36.288.019,46	98,33
Materijalna imovina	394.876.754,59	512.537.227,23	129,80
Dugotrajna financijska imovina	47.066.818,70	56.481.595,26	120,00
Odgođena porezna imovina	845.508,24	161.285,60	19,08
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>552.465.353,64</b>	<b>535.990.029,55</b>	<b>97,02</b>
Zalihe	181.874.192,18	136.306.700,76	74,95
Potraživanja	333.194.868,33	344.896.124,79	103,51
Kratkotrajna financijska imovina	23.063.966,14	47.200.735,72	204,65
Novac u banci i blagajni	14.332.326,99	7.586.468,28	52,93
<b>PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNANI PRIHODI</b>	<b>2.656.846,11</b>	<b>3.672.676,67</b>	<b>138,23</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1.034.816.337,80</b>	<b>1.145.130.833,77</b>	<b>110,66</b>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>393.217.826,32</b>	<b>407.749.248,91</b>	<b>103,70</b>
Upisani kapital	117.908.000,00	118.472.000,00	100,48
Rezerve	21.545.267,64	22.835.361,24	105,99
Zadržana + neraspoređena dobit prošle godine	235.807.209,84	246.692.791,95	104,62
<b>REZULTAT RAZDOBLJA</b>	<b>17.957.348,84</b>	<b>19.749.095,72</b>	<b>109,98</b>
<b>DUGOROČNA REZERVIRANJA</b>	<b>940.947,00</b>	<b>806.428,00</b>	<b>85,70</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>349.274.628,21</b>	<b>561.851.842,77</b>	<b>160,86</b>
Obveze za obveznice	139.780.666,66	199.646.507,49	142,83
Ostale dugoročne obveze	209.493.961,55	362.205.335,28	172,90
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>	<b>269.306.318,50</b>	<b>153.659.431,96</b>	<b>57,06</b>
Obveze prema ovisnim društvima	6.416.255,15	19.068.514,37	297,19
Kratkoročne financijske obveze	145.824.880,38	32.190.553,38	22,07
Obveze po vrijednosnim papirima	1.900.000,00	30.580.183,09	1.609,48
Obveze prema dobavljačima	106.070.938,16	63.903.614,80	60,25
Obveze prema zaposlenima	3.029.488,41	3.517.593,58	116,11
Obveze za poreze i doprinose	4.932.074,24	3.190.101,61	64,68
Obveze po osnovi udjela u rezultatu	26.400,00	21.318,00	80,75
Ostale kratkoročne obveze	1.106.282,16	1.187.553,13	107,35
<b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA, PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA I REZERVIRANJA</b>	<b>22.076.617,77</b>	<b>21.063.882,13</b>	<b>95,41</b>



Porast ukupne imovine od 10% u odnosu na prethodno razdoblje, najviše je pod utjecajem porasta dugotrajne imovine (26%) u okviru dugotrajne materijalne imovine koja je rasla 30%, u kontekstu nastavka investicijskih aktivnosti „Svilno 2“.

Također, značajan porast od 20% vidljiv je i na poziciji dugotrajne financijske imovine koji je uglavnom povezan s povećanjem kapitala u povezanom društvu Adrialab d.o.o.

Kratkotrajna imovina bilježi pad od oko 3% u odnosu na prethodno razdoblje. Najznačajniji je pad pozicije zaliha (25%). Tijekom 2015. godine dolazi do povećanja danih zajmova koji su povezani uz novu poslovnu suradnju koju smo uspostavili s ruskom tvrtkom specijaliziranom za logistiku pod nazivom Orfe. Orfe je visokospecijalizirana logistička tvrtka za farmaceutiku u Rusiji s kojom je Društvo uspostavilo poslovnu suradnju tokom 2015., i zahvaljujući kojoj JGL proizvodi dolaze do manjih distributera i manjih lanaca ljekarni te se tako povećava pokrivenost tržišta Rusije. Sukladno ugovoru s partnerom, tijekom 2015. godine JGL daje kratkoročnu pozajmicu za potrebe carinjenja u ukupnom iznosu od 19.650.032 kuna. Druga velika stavka unutar kratkotrajne financijske imovine je fer vrijednost potraživanja po *forward* ugovorima ugovorenim u svrhu zaštite od valutnog rizika (EUR-RUB) i iznosi 22.564.274 kuna.

Tijekom 2015. godine došlo je do promjene u strukturi obveza, Društvo je zamijenilo kratkoročne izvore financiranja s kvalitetnijim dugoročnim izvorima financiranja. Početkom 2015. godine je Društvo sklopilo Ugovor o kreditu s Europskom bankom u iznosu od 20.000.000 EUR koji se treba realizirati u dvije tranše, dugoročni kredit u iznosu 12.000.000 EUR i revolving kredit u iznosu 8.000.000 EUR. U listopadu i studenom Društvo povlači sredstva prve tranše u ukupnom iznosu 12.000.000,00 EUR. Ovim sredstvima vraćeni su dugoročni krediti u poslovnim bankama i povećana je likvidnost poduzeća. Uz povoljne uvjete financiranja smanjuje se ovisnost o poslovnim bankama, te time Društvo postaje konkurentnije i likvidnije.

Osim kredita EBRD-a, utjecaj na strukturu obaveza ima i novo izdanje obveznica koje je izvršeno u prosincu 2015. godine. Novo izdanje obveznica pod oznakom HRJDGLO20CA4 u iznosu od 200.000.000 kuna i koristi se za potrebe refinanciranja starih obveznica oznake HRJDGLO166A1 u iznosu od 113.035.000 kuna (dospijeće u lipnju 2016), te za zatvaranje kratkoročnih kredita u poslovnim bankama.

Dio investitora je odlučilo zadržati stare obveznice, pa se tako dio kratkoročne obveze po vrijednosnim papirima (26.965.000 kuna) odnosi na obvezu za glavnica koja dopijeva 10.6.2016. Ostatak kratkoročnih obveza po vrijednosnim papirima se odnosi na obveze po izdanim mjenicama. Vidljivo je značajno smanjenje obaveza prema dobavljačima (čak 40%), što je povezano s gore navedenim uštedama učinjenim tijekom 2015. godine, te sa smanjenjem zaliha.





## UPRAVLJANJE RIZICIMA

Društvo je izloženo raznim financijskim rizicima koje prati i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost Društva. U nastavku su razrađeni financijski rizici kojima je Društvo izloženo, te načini na koje se štiti od istih.

- **Rizik sigurnosti potraživanja i ročnost naplate**

JGL kao proizvodno Društvo izloženo je riziku sigurnosti i ročnosti naplate potraživanja. Najznačajniji kupci su veledrogerije, koje nerijetko posluju s malom profitnom maržom i traže veliki broj dana odgode plaćanja. Kupci u praksi imaju od 60 do 150 dana odgode plaćanja.

U 2015. godini, sustav financiranja potrošnje u hrvatskom zdravstvu se značajno popravio u smislu plaćanja koja se odvijaju unutar 120 dana u ljekarničkom sustavu, a oko 200 dana u sustavu bolnica i domova zdravlja (prijašnjih godina je trend bio 180 dana u ljekarničkom sustavu, a oko 360 dana u sustavu bolnica i domova zdravlja). Premda Društvo ne isporučuje robu direktno ugovornim ustanovama HZZO-a, dio je zdravstvenog sustava i posredno podložan riziku ročnosti. Navedeni se rizik smanjuje rastom izvoza (smanjenjem udjela hrvatskog tržišta u ukupnoj prodaji) i diverzifikacijom portfelja (smanjenjem udjela receptnih lijekova u portfelju proizvoda rizik sigurnosti potraživanja u Hrvatskoj također bitno smanjuje tržišna pozicija povezanog Društva ZU Pablo koje svoju nabavu od veledrogerija koncipira temeljem udjela pojedine veledrogerije u prodaji JGL-a. S obzirom da su veledrogerije istovremeno kupac JGL-a i dobavljač ZU Pabla, gotovo 90% veledrogerijske prodaje u Hrvatskoj JGL osigurava usmjeravanjem politike nabave svog povezanog društva.

Kod inozemnih potraživanja, Društvo se štiti od rizika nenaplate internim i eksternim metodama. Interne metode zaštite su diverzifikacija prodaje na različita tržišta i različite kupce unutar tih tržišta, procjena boniteta kupaca na godišnjoj razini te određivanje godišnjih kreditnih limita na temelju istih.

Kako bi dodatno zaštitilo svoja potraživanja, Društvo osigurava potraživanja od kupaca. U nastavku je pregled osiguranih svota po zemljama u 2015. godini.

### *Pregled osiguranih svota po zemljama u 2015. godini*

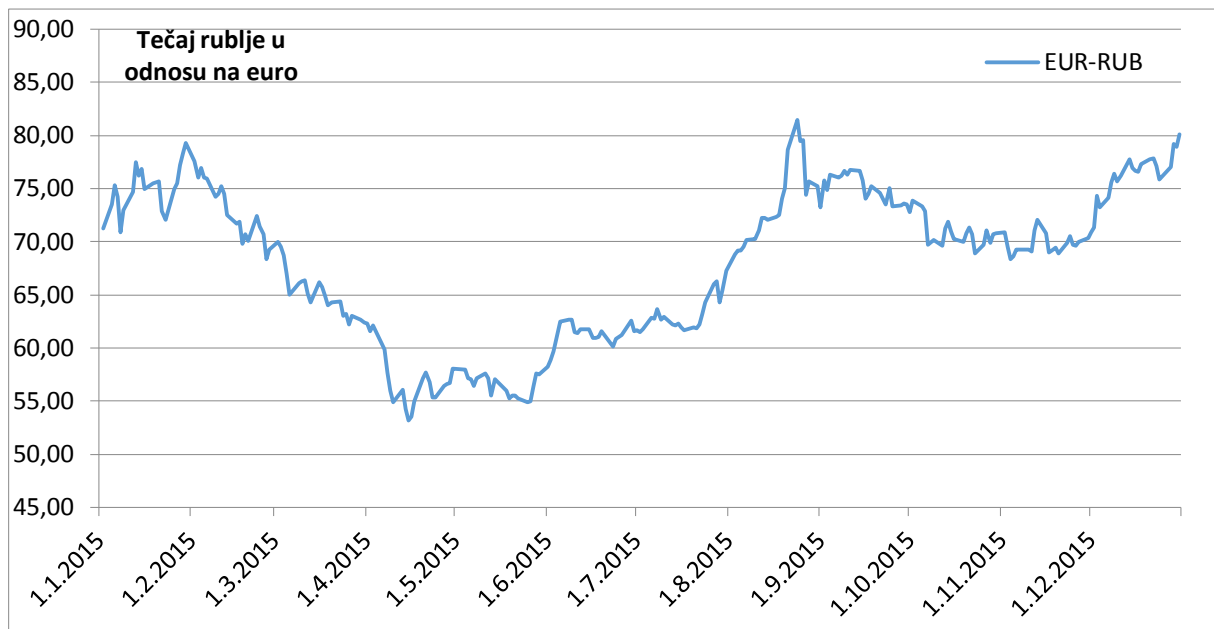
<i>u EUR</i>	
<b>2015.</b>	
RUSIJA	16.500.000
KAZAHSTAN	1.000.000
UKRAJINA	-
BJELORUSIJA	250.000
GRUZIJA	350.000
OSTALE ZEMLJE	1.080.000
<b>SVEUKUPNO</b>	<b>19.180.000</b>

Osigurana su potraživanja svih kupaca koji imaju ugovorenu odgodu plaćanja, izuzev kupaca u Ukrajini i nekolicine kupaca u regijama CIS i EU. U 2014. godini je osiguravajuće društvo prestalo osiguravati ukrajinske kupce zbog teške političke situacije. JGL i dalje izvozi u Ukrajinu, ali u znatno manjem obujmu, naime većina prometa je preusmjerena na susjedne zemlje Kazahstan i Bjelorusiju. Društvo je u 2015. godini imalo dvije uspješno naplaćene premije osiguranja te tako umanjilo negativan utjecaj stečaja kupaca na poslovanje Društva.

- **Valutni rizik**

Društvo je izloženo riziku promjene tečaja inozemnih valuta prilikom nabavki i prodaje koji su denominirani u stranim valutama. Valutni rizik prisutan je zbog mogućih promjena tečaja stranih valuta. Dominantni udio izvoza u prodaji Društva rezultira izloženosti valutnom riziku na način da devizna aktiva premašuje iznos devizne pasive. Izloženost valutnom riziku se kontinuirano prati te se po potrebi koriste instrumenti zaštite. Odluka o zaštiti ovisi o valuti u kojoj je iskazano potraživanje te vrsti instrumenta zaštite od rizika kao i njegovoj cijeni. Društvo fakturira proizvode gotovo svim ruskim kupcima u ruskoj rublji. Krajem 2014. ruska rublja je počela slabiti te je u nastavku prikaz kretanja tečaja EUR-RUB u 2015. godini.

**Prikaz kretanja tečaja EUR-RUB**



Kao zaštitu od valutnog rizika Društvo ugovara *forward*. Iako je ovakav instrument zaštite skup zbog velikog kamatnog diferencijala, ugovaranje *forwarda* se pokazalo kao dobra poslovna odluka što potvrđuje činjenica da je fer vrijednost *forwarda* na dan 31.12.2015. iznosila 22.564.273,78 kuna. JGL će u budućnosti nastaviti koristiti instrumente zaštite od valutnog rizika sukladno najboljoj poslovnoj praksi.



- **Kamatni rizik**

Poslovne aktivnosti kojima se JGL bavi izlažu ga kamatnom riziku. JGL je minimalno izložen kamatnom riziku, budući da je većina duga ugovorena s fiksnim kamatnim stopama, dok za potrebe kratkoročnog financiranja koristi sredstva iz okvirnih kreditnih linija kod poslovnih banaka koje su također dogovorene po povoljnim uvjetima.

***Uvjeti financiranja – dugoročni krediti i leasing JGL-a na 31.12.2015.***

Kreditor	Raspon ugovorenih kamatnih stopa
HBOR	
EBRD	
Erste & Steiermärkische S-Leasing d.o.o.	
PBZ Leasing d.o.o.	
Unicredit Leasing d.o.o.	Od fiksne kamatne stope 3,00% do
Hypo Alpe Adria Leasing d.o.o.	3 mj EURIBOR + 3,80% - 4,75%
Raiffeisen Leasing d.o.o.	
SG Leasing d.o.o.	
OTP Leasing d.o.o.	
VB Leasing d.o.o.	

Osim kredita, JGL ima obveze za kamatu po obveznicama oznake HRJDGLO166A1 koje dospijevaju 10.06.2016. i po novim obveznicama oznake HRJDGLO20CA4 koje dospijevaju 21.12.2020. Kamata na obveznice oznake HRJDGLO166A1 je promjenjiva i utvrđuje se na temelju prosječne kamatne stope na posljednje četiri aukcije jednogodišnjih kunskih trezorskih zapisa MF RH koje prethode datumu kraja razdoblja obračuna kamatne stope tekućeg razdoblja, uz uvjet da je zadnja aukcija koja se uzima u obračun ona koja je završila najkasnije četiri radna dana prije kraja navedenog razdoblja, uvećane za premiju rizika instrumenta Izdavatelja od 2,25%. Kamata za prethodno kamatno razdoblje od, i uključujući 10.06.2014. do, ali ne uključujući 10.06.2015. je iznosila 4,25%, dok za razdoblje od, i uključujući 10.06.2015. do, ali ne uključujući 10.06.2016. iznosi 3,75%. Kamata na nove obveznice oznake HRJDGLO20CA4 je nepromjenjiva i iznosi 5,8125%.



- **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Društvo neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima. Društvo upravlja rizikom likvidnosti održavanjem dostatne količine novca i obrtnog kapitala te kroz ugovaranje povoljnih kreditnih okvira u različitim poslovnim bankama koji omogućuju brzo povlačenje kratkoročnih sredstava uz povoljne uvjete.

**Ugovoreni kratkoročni limiti u poslovnim bankama na raspolaganju JGL-u na 31.12.2015.**

Kreditor	Raspon ugovorenih iznosa okvira (EUR)
Privredna Banka Zagreb d.d.	
Erste & Steiermärkische Bank d.d.	
Raiffeisen Bank Austria d.d.	Iznosi odobrenih okvira su u rasponu od
Sberbank d.d.	1.500.000 do 4.500.000 EUR
Hypo Alpe Adria Bank d.d.	
Societe Generale – Splitska Banka d.d.	
<b>UKUPNO</b>	<b>17.500.000 EUR</b>

- **Rizik zaduženosti**

Rizik zaduženosti je opasnost s kojom se suočavaju društva, a manifestira se kroz preveliki stupanj zaduženosti čime se gubi financijska fleksibilnost. Prezadužena društva mogu imati probleme pri pronalaženju novih investitora, te se suočavaju s rizikom bankrota. Ipak, zaduženost nije nužno loša. Ukoliko je stupanj zaduženosti pod kontrolom i redovno se prati kroz vrijeme, a posuđena sredstva se koriste na pravi način, zaduženost može rezultirati porastom povrata na investirano.

Društvo minimizira rizik zaduženosti kroz reguliranje udjela financiranja vlastitim sredstvima u odnosu na financiranje tuđim sredstvima. Financiranje tuđim sredstvima se bazira na dugoročnim sredstvima uz izrazito povoljne kamate, koje ne predstavlja opterećenje na likvidnost Društva.

Obzirom na vrstu zaduženja, JGL ima dugoročne obveze prema kreditima, leasing-u i obveznicama. Osim kredita, JGL ima obveze prema imateljima obveznica oznake HRJDGLO20CA4 u iznosu od 200.000.000,00 kuna dospjeća 2020. godine, te obveze za obveznice oznake HRJDGLO166A1 u iznosu od 26.965.000,00 kuna koje dospijevaju 10.06.2016. godine.

Obveze za dugoročne kredite se svode na dva kreditora - HBOR i EBRD. Obveze za dugoročni kredit od HBOR-a za financiranje investicije u novi proizvodni pogon Svilno 2 iznosi 239.298.070,80 kuna. Ovaj kredit je ugovoren po vrlo povoljnim uvjetima, s počekom od 5 godina (prva rata glavnice dospijeva 30.09.2019.). Dugoročni kredit od EBRD-a je na iznos od



12.000.000,00 eura i prva rata glavnice dospijeva 12.3.2016. Kredit je na 5 godina s polugodišnjim otplatama glavnice, s time da se u prvih 7 rata otplaćuje 50% kredita, dok se u 8. rati otplaćuje ostatak (dospijeva 12.9.2019.).

Za financiranje opreme Društvo koristi financijski leasing na 4 do 6 godina, ovisno o vrsti opreme. Društvo ima na raspolaganju osam leasing kuća, te dogovorene povoljne uvjete. Za potrebe kratkoročnog zaduživanja, Društvo se koristi sredstvima iz odobrenih limita kod poslovnih banaka.

**Struktura zaduženja JGL Društva na 31.12.2015.**

Kreditor	Iznos kredita (originalna valuta)	Raspon ugovorenih kamatnih stopa
<b>DUGOROČNI IZVORI</b>		
OBVEZNICA HRJDGLO166A1*	26.965.000,00 HRK	Fiksne kamatne stope
OBVEZNICA HRJDGLO20CA4	200.000.000,00 HRK	3,00% - 5,8125%
HBOR 37470	208.048.070,80 HRK	Varijabilne kamatne stope
HBOR 374701	31.250.000,00 HRK	3 mj EURIBOR + 3,80% - 4,75%,
EBRD	12.000.000,00 EUR	TZ 364 dana + 2,25%
LEASING DRUŠTVA	9.572.334,65 EUR	

\*Dospijeva 10.06.2016.



## KOMENTAR FINANCIJSKIH REZULTATA PO PROIZVODNIM PROGRAMIMA

U 2015. godini JGL je ostvario neto prodaju u iznosu od HRK 513.504.696., što predstavlja korekciju od 1,5%, čime je vidljivo stabiliziranje situacije na tržištu u odnosu na godinu ranije.

Regije CIS i JIE pokazuju relativno stabilnu situaciju u odnosu na 2014., dok je rezultat navedenog smanjenja u odnosu na 2014. dominantno radi manje realizirane prodaje na Regiji Globalna tržišta i to na realizaciji Programa Aqua Maris te Programa ugovorne proizvodnje i licenciranja.

Što se tiče udjela prodaje po regijama, isti već godinama pokazuje dominaciju Regije CIS koja je u 2015. činila 65% neto prodaje, Regija JIE čini 29% neto prodaje, a Regija GLO 6%.

Ukoliko se osvrnemo na prodaju po tržištima, tu također nema promjena u rang listi tržišta – najveće tržište, kao i u 2014., je tržište Rusije s 55% prodaje, a domicilno tržište Hrvatske čini 21% realizirane neto prodaje.

Ukupno tržište lijekova na recept, lijekova bez recepta, OTC-a i dijetetike, medicinskih proizvoda i enteralne hrane (*izvor: IMS*) u Hrvatskoj 2015. godine iznosilo je 6.490.689.593 kn i raslo je 4 % u odnosu na 2014. Vodeći proizvođač bila je Pliva s 552.615.709 kn i padala je 1% u odnosu na prethodnu godinu. JGL je bio 15. s 118.358.884 kn, što predstavlja smanjenje od 3% u odnosu na 2014. MS je korigiran s 1,95 na 1,82.

Ukupno tržište prirodno je iznosilo 144.275.087 komada i raslo je 2% u odnosu na 2014. Najviše komada prodao je Belupo (19.941.282) i padao je 2% u odnosu na prethodnu godinu. JGL je bio 9. (4.556.998 kom) i rastao je 5% u odnosu na 2014. MS nam je rastao s 3,08 na 3,17.

Proizvođači 2015. naturalno i financijski	TRŽIŠTE		JGL			
	Trend 2015/2014		Trend 2015/2014		MS 2015	
	NAT	FIN	NAT	FIN	NAT	FIN
Ukupno	2%	4%	5%	-3%	3,17 (3,08)	1,82 (1,95)
Lijekovi na recept svi kanali	-1%	-2%	6%	-8%	3,53(3,31)	2,27 (2,41)
Lijekovi na recept ljekarnički kanal	-2%	-7%	6%	-8%	5,40(4,99)	5,60 (5,65)
Lijekovi bez recepta i dijetetika	0%	5%	3%	7%	5,14 (4,96)	4,79 (4,70)



- **Receptni program**

Receptni program JGL-a u 2015. ostvario je neto prodaju u iznosu od 124.469.523 HRK, što predstavlja smanjenje od 7% u odnosu na prethodnu godinu. Dominantan uzrok navedene korekcije u odnosu na prethodnu godinu je smanjenje realizacije na Regiji JIE, te domicilnom tržištu Hrvatske, gdje je i dalje prisutan pritisak cijena na listi, a koje čini 54% realizirane prodaje Programa RX (nepromijenjena struktura u odnosu na prethodnu godinu).

Na Regiji CIS također je zabilježena manja realizacija prodaje u odnosu na prethodnu godinu od cca 10%, dominantno radi smanjenja prodaje na tržištu Rusije i Ukrajine.

Glede strukture programa, najveće uspjehe postigle su grupe:

- lijekovi za liječenje zloćudnih bolesti i imunomodulatori – rast 74% (ATK klasifikacija L),
- lijekovi za liječenje sustavnih infekcija – rast 59% (ATK klasifikacija J).

- **Bezreceptni program**

Bezreceptni program je tijekom 2015. ostvario neto prodaju od 111.442.697 HRK, što predstavlja korekciju od 21% u odnosu na prethodnu godinu.

Izdvajanje dijela brendova Bezreceptnog programa u sestrinsku tvrtku Adrialab utjecalo je na sliku realizacije navedenog programa na domaćem tržištu, koje čini 51% neto prodaje u Regiji JIE. Na svim ostalim tržištima Regije JIE, Bezreceptni program bilježi rast u odnosu na prethodnu godinu. Glavnina utjecaja na kumulativnu realizaciju Bezreceptnog programa proizlazi iz 30 posto niže realizacije u regiji CIS-a, gdje je financijski rezultat 30% ispod realizacije u prethodnoj godini.

Glede strukture programa, promatrajući sva tržišta, značajne stope rasta u odnosu na prethodnu godinu pokazuje novi brend Vizol S, sa 169%-nim rastom u odnosu na 2014.g., te brendovi iz grupe probiotika – Normia s 14% rasta i Prolife sa 16% rasta, gledajući sva tržišta ukupno.



- **Program Aqua Maris**

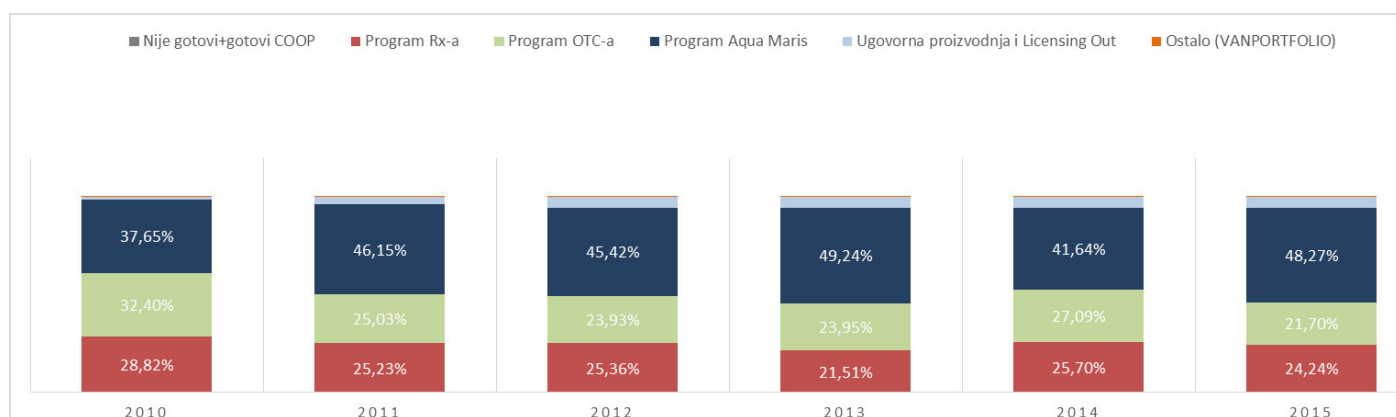
Program Aqua Maris ostvario je kroz dva brenda 247.861.931 HRK prodaje u 2015. Navedeno predstavlja rast od 14,4% u odnosu na prethodnu godinu, što predstavlja oporavak u odnosu na realizaciju prethodne godine i stabilizaciju izvoza Programa. Gledano po strukturi, brend Aqua Maris realizirao je 93 % prodaje Programa, odnosno 231 milijuna HRK, dok je puno mlađi brand Meralys ostvario 18 milijuna HRK.

Gledano regionalno, ukupna prodaja u regiji CIS iznosila je 230 milijuna HRK, dok je Regija JIE u istom periodu ostvarila 16 milijuna HRK. U odnosu na prethodnu godinu, Regija CIS zabilježila je 16% rasta, a Regija JIE 27% rasta. Regija Globalnih tržišta gdje se brendovi realiziraju kroz ugovorne suradnje s lokalnim partnerima ostvarila je prodaju od 2,7 mil HRK, i na toj je regiji zabilježena je korekcija u odnosu na prethodnu godinu.

- **Ugovorna proizvodnja i licenciranje**

U programu Ugovorne proizvodnje i licenciranja ostvareno je 28.497.574 kn neto prodaje, što predstavlja smanjenje od 1% u odnosu na prethodnu godinu. Među glavnim razlozima korekcije prihoda nameće se smanjenje prodaje Latanoprost-a od strane Siegfrieda i njegovih kupaca. U skladu s prethodnom godinom, najveći udio prodaje realiziran je u Regiji Globalnih tržišta.

### **JGL prodaja 2010.-2015. neto (HRK)**





## KONKURENTSKI POLOŽAJ JGL-a NA NAJVAŽNIJIM IZVOZNIIM TRŽIŠTIMA

Konkurentski položaj tvrtke dan je pozicijom na rang listi farmaceutskog tržišta u Rusiji, Ukrajini i Kazahstanu, a prema podacima iz relevantnih nezavisnih izvora.

- Konkurentski položaj JGL u Rusiji

JGL se u posljednjih tri godine na listi oko 2.000 farmaceutskih tvrtki koje se natječu na tržištu Rusije nalazi među 40 najvećih farmaceutskih proizvođača po prodaji. U 2014. postignut je i pomak za jednu poziciju, te se isti takav rezultat ponavlja u 2015. godini, kada JGL dolazi na 38 mjesto. Na ovoj listi JGL je po prodaji u rangu velikih zapadnoeuropskih tvrtki, kao i najjačih domaćih kompanija.

Corporation	2013		2014		2015	
	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate
<i>Number of Corporations</i>	1.730		1.896		2.012	
<i>Total</i>	€ 11.743.453.009		€ 10.906.547.510		€ 8.915.065.412	
SANOFI-AVENTIS	587.666.845	1	556.104.053	1	416.210.085	1
NOVARTIS	573.660.334	2	524.944.430	2	396.310.199	2
BAYER	488.389.501	3	453.062.214	3	356.761.866	3
SERVIER	409.875.368	5	378.040.225	4	289.728.738	4
GLAXOSMITHKLINE	418.813.417	4	369.140.778	5	273.943.921	5
TAKEDA	345.591.241	6	329.494.433	6	264.224.629	6
TEVA PHARMACEUTICAL INDUSTRIES LTD	341.657.122	7	307.636.816	7	249.412.711	7
STADA ARZNEIMITTEL AG	297.471.183	10	275.797.420	10	242.126.123	8
A.MENARINI PHARMACEUTICAL INDUSTRY	340.193.862	9	299.578.604	8	240.931.247	9
ОТИСИФАРМ ОАО	340.287.419	8	292.074.046	9	235.968.767	10
GEDEON RICHTER	268.653.787	12	245.879.637	12	215.361.045	11
ABBOTT GMBH & CO.KG	269.500.327	11	251.978.076	11	200.563.385	12
KRKA	232.795.121	14	215.290.088	14	174.419.760	13
JOHNSON & JOHNSON	234.741.143	13	229.302.688	13	174.211.261	14
MERCK & CO INC	212.311.306	16	209.005.549	15	159.857.177	15
ASTELLAS PHARMA INC	210.482.821	17	186.443.357	17	154.339.454	16
ACTAVIS GROUP HF.	156.986.118	21	170.173.367	19	153.588.234	17
ФАРМСТАНДАРТ ОАО	161.867.885	20	147.198.392	22	147.860.439	18
PFIZER	222.249.839	15	205.592.102	16	145.036.045	19
BOEHRINGER INGELHEIM	200.123.944	18	180.320.194	18	128.341.837	20
ВАЛЕНТА ОАО	147.953.350	22	157.234.133	20	122.598.655	21
DR.REDDY'S LABORATORIES LTD	172.894.126	19	149.194.649	21	118.038.207	22
RECKITT BENCKISER	124.932.770	24	124.315.652	23	105.723.578	23
ASTRAZENECA UK LTD	118.324.511	25	120.900.066	24	102.339.036	24
POLPHARMA PHARMACEUTICAL WORKS S	108.255.145	27	100.187.674	26	90.589.985	25
ЭВАЛАР ЗАО	128.564.213	23	106.660.996	25	76.477.909	26
МАТЕРИА МЕДИКА	96.417.988	28	85.646.420	28	74.076.736	27
BIONORICA ARZNEIMITTEL GMBH	91.272.356	29	89.363.359	27	72.692.116	28
Rusfic group	87.603.494	30	78.861.863	30	68.623.087	29
VALEANT PHARMACEUTICALS SWITZERLAN	117.384.801	26	84.741.172	29	67.347.236	30
<b>JADRAN CO</b>	<b>58.788.923</b>	<b>40</b>	<b>57.219.756</b>	<b>39</b>	<b>48.078.084</b>	<b>38</b>

Izvor: DMS Rusija, 2015



- Konkurentski položaj JGL u Ukrajini

Gledajući period posljednje tri godine, JGL se u Ukrajini kretao između 75. i 78. pozicije na listi farmaceutskih proizvođača prema prodaji, međutim s godinom krize i nestabilne političke situacije, ta pozicija se gubi u 2015., te JGL trenutno zauzima 92. mjesto. Razlozi su vezani uz investicijsku politiku u ratom pogođenom tržištu, kao i padu kupovne moći koji potrošača usmjeravaju na jeftinije proizvode u kategorijama u kojima je JGL prisutan. U OTC segmentu farmaceutskog tržišta, gdje je JGL dominantno prisutan u Ukrajini, zauzima 52. mjesto.

Corporation	2013		2014		2015	
	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate
<i>Number of Corporations</i>	1700		1.842		2.021	
<i>Total</i>	€ 2.776.238.449		€ 2.386.242.049		€ 1.661.048.378	
FARMAK	103.121.888	2	93.591.320	2	70.711.987	1
GLAXOSMITHKLINE	107.420.590	1	96.094.973	1	63.009.488	2
MENARINI GROUP	92.170.025	4	85.485.460	3	54.827.175	3
SANOFI	98.164.927	3	77.837.466	4	52.609.379	4
ARTERIUM	62.171.420	10	56.926.055	8	46.554.297	5
DARNITSA	70.078.862	7	62.447.479	5	44.907.999	6
BAYER HEALTHCARE	65.442.914	9	55.865.316	9	42.038.275	7
ZDOROVJE GROUP	48.066.867	14	53.470.839	11	40.269.233	8
NOVARTIS	60.985.890	11	58.050.104	7	38.077.620	9
TAKEDA	81.300.177	5	61.750.552	6	35.667.555	10
GEDEON RICHTER	55.124.733	12	53.280.644	12	33.848.156	11
KRKA	51.767.280	13	48.408.127	14	33.168.542	12
TEVA	76.452.229	6	51.301.396	13	32.204.065	13
SERVIER GROUP	67.715.896	8	54.711.759	10	31.336.839	14
KIEV VITAMIN FACTORY	40.469.980	15	35.164.117	15	30.074.019	15
ABBOTT	37.653.541	18	34.052.028	18	23.683.602	16
ACTAVIS	38.247.878	16	34.486.776	16	23.095.474	17
KUSUM HEALTHCARE	25.377.913	26	26.965.511	20	22.936.411	18
YURIA-PHARM	25.188.093	27	25.460.614	21	22.503.795	19
BORSHCHAHIVSKY CHIMPH	34.121.313	19	28.564.636	19	20.099.005	20
STADA	31.659.577	21	24.976.396	22	19.125.545	21
PHARMASTART UKR	22.075.363	30	21.045.013	28	16.144.599	22
RECKITT BENCKISER	21.959.128	31	20.681.826	29	16.132.608	23
BOEHRINGER INGELHEIM	25.824.914	25	24.715.555	23	15.740.369	24
INTERCHEM UKR	38.074.291	17	24.669.648	24	15.347.002	25
HEEL	16.052.749	36	15.136.070	39	14.595.755	26
SOPHARMA	22.939.864	29	19.422.122	33	14.595.399	27
MERCK SHARP&DOHME	27.261.154	23	22.942.888	26	14.465.733	28
PFIZER INCORPORATED	21.858.175	32	19.839.820	32	14.038.552	29
BIONORICA	24.568.889	28	20.371.514	30	13.530.646	30
<b>JADRAN</b>	<b>6.950.658</b>	<b>75</b>	<b>5.653.622</b>	<b>78</b>	<b>3.444.855</b>	<b>92</b>

Izvor: SMD Ukrajina, 2015



- Konkurentski položaj JGL-a u Kazahstanu

U periodu od 2013. do 2015. godine, JGL je uspio svoj položaj na listi farmaceutskih proizvođača poboljšati za devet mjesta, s 49. na 40. poziciju. Najveći skok u prodaji bio u 2014. godini, dok je u 2015.očita stagnacija.

Corporation	2013		2014		2015	
	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate
<i>Number of Corporations</i>	796		796		796	
<i>Total</i>	€ 791.992.699		€ 825.620.608		€ 850.785.971	
NYCOMED/TAKEDA	41.232.412	1	42.850.761	1	38.007.191	1
SANOFI-AVENTIS	32.480.080	3	33.896.377	2	33.953.993	2
AKRIKHIN-PHARMA*	25.622.810	6	26.918.829	6	30.833.437	3
GLAXOSMITHKLINE*	35.170.346	2	33.618.646	3	30.035.641	4
BAYER HEALTHCARE	28.719.614	5	28.425.319	4	29.218.844	5
TEVA*	29.189.120	4	26.664.542	7	28.208.389	6
SANDOZ GROUP	24.097.885	8	27.017.178	5	26.196.282	7
MENARINI	25.424.059	7	25.604.650	9	26.022.107	8
GEDEON RICHTER*	23.789.152	10	24.900.449	10	25.353.252	9
ABBOTT*	24.059.734	9	26.116.566	8	25.094.782	10
WORLD MEDICINE	18.695.805	13	21.147.985	11	23.728.955	11
SERVIER*	18.789.426	12	20.799.038	12	22.621.823	12
STADA*	18.937.246	11	17.799.587	14	19.385.221	13
KRKA	15.563.390	14	18.858.154	13	19.295.040	14
UNIDENTIFIED MANUF	13.256.310	16	13.851.563	18	17.784.521	15
DR REDDYS LAB	14.771.834	15	15.615.983	16	16.713.673	16
NOBEL-AFF	11.776.620	17	14.790.936	17	15.799.199	17
ASTELLAS PHARMA*	10.523.178	19	12.146.496	19	12.508.949	18
BOEHRINGER I	9.591.852	23	16.353.584	15	11.790.221	19
BORISOV.ZMP BEL	9.691.161	21	10.024.527	20	10.311.029	20
<b>JADRAN</b>	<b>4.032.518</b>	<b>49</b>	<b>5.274.536</b>	<b>37</b>	<b>5.228.108</b>	<b>40</b>

Izvor: IMS Kazahstan, 2015



## INVESTICIJE I POTICAJI

- **Investicije**

Tijekom 2015. godine u dugotrajnu je imovinu Društvo investiralo ukupno HRK 158.926.306,73.

Ulaganja u nematerijalnu imovinu iznose HRK 15.578.424,27 od čega se HRK 1.730.739,35 odnosi na ulaganja u računalne programe, HRK 557.968,10 za nabavu licenci, HRK 8.796.911,61 na registraciju vlastitih proizvoda, a HRK 4.492.805,21 na ulaganja u razvojne projekte od kojih je većina uključena u program poticaja Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta.

Ulaganja u materijalnu imovinu iznose HRK 143.347.882,46, od čega se HRK 133.773.151,18 odnosi na ulaganja u zemljište, građevinske objekte i opremu u kontekstu nastavka investicijskog projekta Svilno 2. Iznos od HRK 735.799,38 odnosi se na poboljšanja funkcija ostalih građevinskih objekata u vlasništvu, dok je na nabavu proizvodne, informatičke i transportne opreme, te namještaja uloženo još HRK 8.838.931,90.

Ulaganja u dugotrajnu financijsku imovinu u iznosu od HRK 3.095.638,65 odnosi se na uplatu povećanja temeljnog kapitala društva JGL North America LLC, dok se iznos od HRK 6.600.000,00 odnosi na ulaganje u kapitalne pričuve društva ADRIALAB d.o.o.

Gore navedena ulaganja ne sadrže dane predujmove za dugotrajnu imovinu u iznosu od HRK 72.685,20.

- **Poticanje ulaganja**

Dana 26. veljače 2014. godine Ministarstvo gospodarstva je temeljem Zakona o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja (NN 111/12, 28/13) dodijelilo JGL-u status nositelja poticajnih mjera za projekt „Svilno 2“.

JGL je u 2013. godini prijavio investiciju u novi proizvodni pogon u vrijednosti od 35.772.038 eura kojim će se osigurati kapaciteti za daljnji globalni rast na postojećim i novim tržištima. Ministarstvo je donijelo rješenje o maksimalnom intenzitetu poticaja u visini 40 % ulaganja što iznosi 103.098.382 HRK koje se može koristiti u periodu od 10 godina u vidu smanjene stope poreza na dobit koja iznosi 0 %.

Pri obračunu poreza na dobit za 2015. godinu iskorišten je porezni poticaj s ove osnove u iznosu od 5.224.293 kuna.



## OTKUP VLASTITIH DIONICA

Na početku 2015. godine Društvo je posjedovalo 24.828 vlastitih dionica. Do 31.12.2015. Društvo je steklo još 12.518 vlastitih dionica, te je kraj godine završilo s ukupno 37.346 komada vlastitih dionica u portfelju.

Temeljni kapital poduzeća JGL podijeljen je na 1.184.720 dionica, od kojih su 1.147.374 s pravom glasa, dok su ostalo vlastite dionice.

- **Vlasnička struktura poduzeća JGL d.d.**

Vlasnik	Broj dionica	% u kapitalu	% u kapitalu s pravom glasa
Ivo Usmiani	370.834	31,30%	32,32%
Zdravko Saršon	235.196	19,85%	20,50%
Marina Pulišić	53.096	4,48%	4,63%
Trezorske dionice	37.346	3,15%	
Grozdana Božić	29.782	2,51%	2,60%
Vesna Črnjarić	26.162	2,21%	2,28%
Sanja Vujić Šmaguc	21.680	1,83%	1,89%
Đurđica Miletović Forempoher	19.800	1,67%	1,73%
Bruno Mihanović	14.646	1,24%	1,28%
Majid Hejja	14.600	1,23%	1,27%
Mali dioničari	361.578	30,53%	31,50%
<b>Ukupno</b>	<b>1.184.720</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Izvor: JGL

Izdavatelj nema većinskog dioničara i samim time ne postoji mogućnost zloupotrebe kontrole.



## ZAPOSLENICI

Upravo je izvrsnost upravljanja ljudskim resursima jedna od glavnih poluga rasta tvrtke, s naglaskom na kontinuirani razvoj te stjecanje novih znanja i vještina. Certifikat Poslodavac Partner, koji dodjeljuje tvrtka Selectio d.o.o., projekt je kojim se prepoznaju, nagrađuju i promoviraju tvrtke i organizacije koje imaju najbolje procese upravljanja ljudskim resursima na hrvatskom tržištu rada. Budući da JGL karakterizira uspješan kontinuirani rast kako prihoda i poslovanja, tako i broja zaposlenika, tvrtka je svrstana među najbolje poslodavce u Hrvatskoj.

Posebna pažnja posvećuje se razvoju karijere unutar tvrtke, osiguravajući zaposlenicima stručne edukacije i programe usmjerene na razvoj znanja, vještina i sposobnosti potrebnih za nove poslovne cikluse. Kreativnost i strast, otvorenost izazovima i vjera u budućnost zaposlenika, glavni su pokretač razvoja JGL-a.

Godina 2015. bila je godina promjena i reorganizacije u JGL-u. Shodno tome, projekti i aktivnosti odjela Upravljanja ljudskim resursima pratili su i implementirali izvršne odluke. Uz novu upravljačku strukturu kroz tijelo izvršnih direktora, na čelu s Glavnim izvršnim direktorom, te izmjene u organizacijskoj strukturi, težimo boljoj i jednoznačnijoj protočnosti procesa tvrtke.

### **Ukupan broj zaposlenika 31. prosinca 2015. bio je 719.**

Od tog broja, 389 zaposlenika radio je u Hrvatskoj, 202 u Rusiji, 47 u Ukrajini, 48 u Kazahstanu, u Bjelorusiji njih 15, te 18 u Regiji Jugoistočne Europe (Bosna i Hercegovina, Srbija, Makedonija, Kosovo).

Dva najveća tržišta s obzirom na broj zaposlenika su Hrvatska i Rusija. U usporedbi s prošlom godinom, tijekom 2015. ukupno je zaposleno 127 novih zaposlenika (51 Hrvatska i 76 strana predstavništva, ali je odjavljeno 140 osoba (56 Hrvatska i 84 strana predstavništva).

Od ukupnog broja zaposlenika 75 % čine žene, dok je 25 % muškaraca. Postotak visokoobrazovanih u JGL-u je 70 %, dok je prosječna dob zaposlenika 38 godina.



*Broj zaposlenika u 2014. i 2015.*

	HR	BiH	SRB	MK	RKS	RU	KZ	BJE	UA	UKUPNO
<b>2014.</b>	396	7	5	5	1	218	41	9	51	<b>733</b>
<b>2015.</b>	389	9	3	5	1	202	48	15	47	<b>719</b>

*Pregled zaposlenika u 2014. i 2015. prema spolu i stručnoj spremi*

	2014.	2014.	2015.	2015.
	ŽENE	MUŠKARCI	ŽENE	MUŠKARCI
MR.SC.	5	1	6	0
MR.SPEC.	9	2	7	1
DR.SC.	3	0	2	0
VSS	393	112	379	106
MR	4	1	4	1
VŠS	15	9	15	13
SSS	102	54	108	57
VKV	1	1	1	1
KV	4	2	3	2
NSS	12	0	10	0
PK	1	0	1	0
NK	1	1	1	1
<b>UKUPNO</b>	<b>550</b>	<b>183</b>	<b>537</b>	<b>182</b>



*Pregled zaposlenika u 2014. i 2015. prema dobi*

	2014.	2014.	2015.	2015.
	ŽENE	MUŠKARCI	ŽENE	MUŠKARCI
0-24	12	13	14	8
25-29	102	36	83	33
30-34	123	47	118	51
35-39	118	37	103	39
40-44	84	26	99	17
45-49	54	11	56	16
50-54	30	4	39	7
55>	27	9	25	11
<b>UKUPNO</b>	<b>550</b>	<b>183</b>	<b>537</b>	<b>182</b>

JGL, u usporedbi s tvrtkama koje posluju u sličnom okruženju, tijekom 2015. nije postizao isporuke koje su u skladu s brojem zaposlenih. Slijedom revizije kritičnosti procesa, identificirani su oni procesi koji u danom trenutku nisu davali dodanu vrijednost i značajnu isporuku. Procesu su se podudarali s radnim mjestima i njihovim nositeljima.

U JGL-u 1.10.2015. godine donesena odluka o ukidanju nekih procesa i radnih mjesta, čime su zaposlenici na tim radnim mjestima klasificirani kao tehnološki višak. Ujedno, neka radna mjesta su optimizirana na način da se smanjio broj nositelja tih radnih mjesta, odnosno zaposlenika na istom radnom mjestu.

Svjесni smo da ove odluke nisu lake, ali su nužne. Cilj ušteda koje smo bili primorani provesti, usporedno sa zaokretom u strategiji, bio je povećati produktivnost i osigurati dodatne resurse za daljnja ulaganja u proizvodni portfelj, brendove i naša opredijeljena tržišta. Uvjereni smo da nas ove odluke stavljaju u dobru poziciju da isporučimo ciljeve i dugoročnu viziju tvrtke.





## NAGRADE

Ukazano povjerenje javnosti, koja je kroz priznanja i nagrade podržavala i prepoznala trud i rad JGL-ovih zaposlenika, dodatno obvezuje na nastavak ustrajnosti na putu održivog i odgovornog poslovanja, u svim segmentima. Tijekom izvještajne godine tvrtka nije primila značajna priznanja, stoga se u nastavku navode ona iz prethodnog razdoblja.

- 2014. Indeks DOP-a u kategoriji velikih poduzeća za društveno odgovorno poslovanje u 2013. (HGK i HR PSOR)
- 2014. Peto mjesto u Hrvatskoj za kvalitetu sustava upravljanja ljudskim resursima (Selectio d.o.o.)
- 2014. Indeks DOP-a u kategoriji velikih poduzeća za društveno odgovorno poslovanje u 2012. (HGK i HR PSOR)
- 2014. Zlatni ključ za najboljeg izvoznika u Rusiju u 2013. godini (Udruga Hrvatski izvoznici)
- 2014. Dramina najprodavaniji brend u kategoriji u regiji Centralne i Istočne Europe za 2014. godinu (Nicholas Hall)



## ZAŠTITA OKOLIŠA

JGL je u 2015. ulagao velika sredstva i napore u brigu za okoliš. Kao i proteklih godina, izvršavane su sve obveze predviđene važećim propisima. Također je povećanim angažmanom nastavljen kontinuitet unapređenja i povećanja samosvijesti djelatnika o zaštite okoliša.

U izvještajnoj godini privedena je kraju izgradnja novog proizvodnog pogona - Svilno 2 gdje su korišteni ekološki prihvatljivi materijali. Posebice se vodila briga o postavljanju izolacije koja zadovoljava najviši stupanj sprječavanja rasipanja energije zagrijavanjem, odnosno nepoželjnog gubitka energije.

Unutar objekta C na lokaciji Svilno 1 izvršena je zamjena energetske neučinkovite rasvjete s novom, visoko učinkovitom LED rasvjetom. Zamjena je financirana sredstvima Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost uz 40% nepovratnih sredstava. Cijela investicija je financijski iznosila 115.000,00 kuna te se u razdoblju od 12 godina očekuje povrat sredstava kroz manje konzumiranje električne energije. Ovom zamjenom ostvareno je smanjenje emisije CO<sub>2</sub> s dosadašnjih 16,89 t/godinu na 9,15 t/godinu.

Značajni iskorak u ovom je segmentu napravljen i s kupnjom 30 bicikla za internu komunikaciju između dvije proizvodne lokacije Svilno 1 i Svilno 2. Na ovaj se način zaposlenici potiču da, umjesto korištenja automobila za odlazak s jedne na drugu lokaciju, koriste bicikle. Na ovaj način također se smanjuje ispuštanje CO<sub>2</sub> i zagađenje okoliša. Dodatno, nabavljeno je i 10 hibridnih vozila za potrebe odlaska na druge lokacije ili službeni put, čime je briga o okolišu također stavljena u prvi plan.

JGL je krajem 2015. godine započeo i s uvođenjem ISO 50001:2011, sustava upravljanja energijom, s kojima će se nastojati dodatno poticati uštede u potrošnji svih vrsta energije. Sama implementacija i certificiranje predviđeno je sredinom 2016. godine.

Još jedno važno područje na kojemu su postavljeni dobri temelji u smjeru primjene principa preventivne zaštite okoliša jest provjera obradivosti otpada u ranoj fazi razvoja i usvajanja novog proizvoda, počevši od teoretske evaluacije proizvoda do faze izrade pilot i validacijskih serija. Na taj način, pravovremeno su ustanovljeni mogući negativni ekološki potencijali proizvoda, te je pripremljen „recept“ za obradu otpada nastalog u procesu proizvodnje.

Programsko rješenje (*WasteControl*), koje je uvedeno 2013. godine, a namijenjeno je evidentiranju i upravljanju procesima gospodarenja otpadom, uspješno pomaže u povećanju efikasnosti gospodarenja otpadom. Početkom godine produženi su ugovori s dugogodišnjim partnerima koji su lideri u pružanju usluga u zaštiti okoliša i sakupljanju otpada te se i na taj način, odabirom najkompetentnijih kooperantskih tvrtki, želi zadržati postavljeni visoki standard u gospodarenju otpadom i zaštiti okoliša.

U izvještajnoj godini tvrtka je nastavila električne energije od tvrtke energiju proizvedenu iz lokacijama u Hrvatskoj. društvu hrvatskih ovaj način dodatno odgovornost i brigu o stoga ponosno nosi žig prirode“.

O svemu navedenom, okolišnim indikatorima, evidencija, izrađeni su koji su dostavljeni uprave i koji su time postali zainteresiranima. O uspješnoj propisa o zaštiti okoliša svjedoči i izostanak bilo kakvih tužbi, pritužbi, novčanih kazni ili sankcija u izvještajnom razdoblju.

U 2015. godini izvršen je inspekcijski nazor od strane Ministarstva zaštite okoliša i prirode prilikom koga nije utvrđena niti jedna neregularnost, te je inspektorica pohvalila rad i predanost ka kvalitetnom vođenju brige o zaštiti okoliša.

U narednom razdoblju prioritetno će se dovršiti ekološka dimenzija novog pogona na lokaciji Svilno 2, kao i usavršiti započeti, preventivni pristup gospodarenja otpadom.



s dobrom praksom kupovine HEP opskrba i to isključivo obnovljivih izvora na svim JGL se i dalje nalazi u kompanija koje na pokazuju društvenu očuvanju okoliša, te „ZelEn – prijatelj

kao i o drugim vođena je uredna svi relevantni izvještaji nadležnim tijelima javne javni i dostupni na uvid svima

primjeni i pridržavanju zakona i



## ZAŠTITA NA RADU

Zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenika na radnom mjestu važan je prioritet JGL-a. Obveza je svakoga promicati napore JGL-a u provedbi operacija na siguran način. Odgovornost spram zaposlenika zahtijeva primjenu najboljih mogućih mjera u prevenciji nezgoda, a odnosi se na: tehničko planiranje radnih mjesta, opremu i procese, upravljanje sigurnošću i osobno ponašanje na radnim mjestima. Svi su dužni kontinuirano voditi računa o sigurnosti na radu.

U smjeru JGL-ove misije „unapređenje kvalitete života kroz brigu o zdravlju“ djeluju službe Zaštita na radu (ZNR), Zaštita od požara (ZOP) i Zaštite okoliša. Kako je preduvjet za ostvarenje toga cilja siguran rad, kao i radno okruženje poduzete su i brojne mjere u tom smislu kao i implementacija već postojećeg stanja sigurnosti na radu. Izgradnja novog pogona, kao i nabavka novih strojeva i uređaja jedan je od važnih iskoraka u unapređenju sigurnosti i brige za zaposlenike JGL-a.

Briga o zdravlju i sigurnosti zaposlenika provodi se u skladu s nizom heteronomnih zakonskih odredbi, kao i autonomnih akata koje je JGL propisao s ciljem poboljšanja i napretka u smislu sigurnosti na radu i zaštiti od požara kao i očuvanju okoliša.

JGL je kroz redovita godišnja izvješća nadležnim tijelima (Državni inspektorat zaštite na radu, Agenciji za zaštitu okoliša, Državni zavod za statistiku i dr.) prikazao stvarno stanje kroz koje se vidi napredak u odnosu na 2014.



U interesu sprječavanja ozljeda na radu, profesionalnih bolesti ili bilo koje druge bolesti u svezi s radom kao i otklanjanje potencijalnih opasnosti na radnim mjestima poduzete su sljedeće aktivnosti:

- **Osposobljavanje za rad na siguran način**

Kontinuirano se vrši provjera znanja iz područja sigurnosti na radu kod svih zaposlenika. U 2015. educirano je 18 novozaposlenih osoba teoretski i praktično za rad na siguran način i za zaštitu od požara, 134 zaposlenih osoba na poslovima s posebnim uvjetima rada obavilo je liječničke preglede kod specijaliste medicine rada. Uz stručnu pomoć službe ZNR i ZOP ovlaštenici poslodavca (voditelji odjela) za provođenje mjera zaštite na radu upoznali su ostale zaposlenike o eventualnim opasnostima i štetnostima, kao i preventivnim mjerama kojima se otklanjaju, odnosno dovode na najmanju moguću mjeru.

Novi zaposlenici prije dolaska na radno mjesto prolaze inicijalno upoznavanje iz zaštite na radu kroz GMP program. Drugi korak upoznavanja s potencijalnim opasnostima i radom na siguran način obrađen je u sklopu GMP 1. Završni dio osposobljavanja iz područja zaštite na radu, a ujedno i zakonski propisan, je edukacija po programu odobrenom od Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva koja se sastoji od teoretskog i praktičnog dijela, a provodi

ga stručna služba sigurnosti na radu. Za rukovoditelje je organizirana dodatna izobrazba s ciljem sagledavanja važnosti zaštite zdravlja i sigurnosti na radu na zadovoljstvo zaposlenika te doprinosu poslovnom uspjehu kompanije.

Aktivnosti Službe zaštite na radu u 2015. bile su usmjerene između ostalog i na proširenje autonomnih akata iz područja zaštite na radu, sudjelovanje u radnim skupinama prilikom izgradnje novih i rekonstrukcije postojećih objekata i nabavke novih strojeva i uređaja.

- **Stalni zdravstveni nadzor**

JGL ima ugovorni odnos sa stručnim timom specijaliste medicine rada, uz njihov angažman redovito se prati zdravstveno stanje zaposlenika, kroz prethodne, periodičke i izvanredne liječničke preglede, također i kroz sudjelovanje u izradi procjene opasnosti. JGL je pored liječničkog nadzora specijaliste medicine rada svojim zaposlenicima osigurao i godišnje sistematske preglede preko Uniqua osiguranja.

- **Briga o sredstvima rada**

U 2015. izvršena su sva potrebna ispitivanja strojeva i uređaja s povećanim opasnostima, ispitivane su električne instalacije, izvršeno je ispitivanje radnog okoliša (buka, vibracija, rasvjeta, mikroklimatski uvjeti), izvršena su sva ispitivanja iz područja zaštite od požara.

- **Interni i eksterni nadzor**

Redovitim unutarnjim nadzorom praćeno je stanje zaštite na radu i otklonjene su eventualne nepravilnosti u svrhu sprječavanja neželjenih događaja. U 2015. obavljeno je niz ciljanih i potpunih nadzora, a ondje gdje su uočeni propusti dane su upute i rokovi za otklanjanje.

Što se tiče eksternih inspektorat iz zaštite na je jedan nadzora nad posebnih mjera Nadzori su bili detaljni i

U razdoblju zadnjih pet registrirano je ukupno registriran niti jedan oboljenja.



nadzora koji vrši državni radu, u 2015. obavljen primjenom osnovnih i sigurnosti na radu. bez primjedaba.

godina (2011. – 2015.) 14 ozljeda na radu. Nije slučaj profesionalnog

**Broj ozljeda s obzirom na mjesto ozljeđivanja u proteklih pet godina 2011.-2015.**

Godina	Na mjestu obavljanja poslova i radnih zadataka	Na putu od stana do mjesta rada i obratno	Ukupno
2011.	3	0	3
2012.	2	1	3
2013.	3	2	5
2014.	2	0	2
2015.	1	0	1

Broj ozljeda je smanjen u odnosu na broj zaposlenika. U 2015. evidentirana je jedna ozljeda na radu koja je klasificirana kao lakša ozljeda.

## ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Poslovna funkcija Istraživanje i razvoj u 2015.-oj godini je bila organizirana prema grupama aktivnosti iz istraživačkih i razvojnih procesa, što je pratila i mikroorganizacija kroz sljedeće poslovne jedinice:



- Istraživanje i predformulacija
  - Razvoj formulacije
  - Razvojna analitika
    - Razvojna stabilnost
    - Ured I&R.

Planski ciljevi I&R-a za 2015. bili su usmjereni na:

- razvoj novih proizvoda
- poboljšanje i održavanje postojećeg portfelja
  - unapređenje procesnog područja
  - podizanje kompetencija zaposlenika i rast ukupne ekspertize procesnog područja.

Realizirana satna struktura po orijentaciji posla u 2015.-oj bila je:

- rad na novim proizvodima (uključujući i sirovine pojedinačno) – 40 %
- aktivnosti van portfelja – 35 %
- rad na unapređenju proizvoda iz postojećeg portfelja – 12 %.

U 2015.-oj godini ukupno je bilo obuhvaćeno oko 200 različitih oblika/doza/pakiranja proizvoda i sirovina grupiranih u više od 70 različitih brendova, a zastupljeni svi farmaceutski oblici JGL portfelja, s većim naglaskom na sterilne otopine (uključivo i BoV tehnologija) te na polučvrste oblike. U okviru aktivnosti poboljšanja postojećeg portfelja, tijekom 2015. obuhvaćeno je znatno manje tema nego prethodnih godina, njih desetak se međutim prenosi i dalje u 2016.

Razvoj novih proizvoda projektno se planirao te je u skladu s time u 2015.-oj godini aktivan bio 21 projekt razvoja novog proizvoda kojima su upravljala četiri voditelja. Pored navedenog, tijekom 2015., nastavilo se s aktivnostima intenzivne suradnje u segmentu prijenosa znanja, posebno u suradnji s Riječkim sveučilištem i studijem Biotehnologija i istraživanje lijekova.



- **Ulaganje u istraživanje i razvoj**

Troškovno, I&R je od planiranih operativnih 7.947.816 kn, realizirao 7.788.106 kn što iznosi 98% plana za 2015. (za usporedbu, realizacija u 2014. bila je 8.888.156 kn).

Kapitalna ulaganja su bila relativno niska. Odnosila su se uglavnom na nešto proizvodne opreme i iznosila su 40.322 eura ili 15% od planiranih 264.501 eura.

Strateški fokus I&R-a u narednom periodu i dalje bi trebao biti na razvoj novih proizvoda i dovršavanje razvojnih projekata u planiranom roku, bilo da se radi o vlastitom razvoju, bilo da se radi o transferima tehnologije ili suradnom razvoju.

Obzirom na vrlo aktivan proces uvođenja nove BoV tehnologije u JGL, fokus će dijelom biti i na uvođenju nove tehnologije, njenoj primjeni na postojeće proizvode, kao i poboljšanja postojećeg portfelja.



## BUDUĆI RAZVOJ

Sastavni dio poslovne politike JGL-a je oslanjanje na proizvode nastale u vlastitom razvoju. Tvrtka je 17 godina s brendom Aqua Maris prisutna na više od 30 svjetskih tržišta, zauzimajući 9 posto svjetskog tržišta. Uspješna poslovna priču Aqua Marisa nastavlja se koracima inovacije, kroz brend razvijen na temeljima morske vode - Meralys. Strategija brenda Meralys uspješno se realizira kroz vlastite JGL operacije i registracije u zemljama EU, potpisani su brojni ugovori sa strateškim partnerima po pitanju suradnje i komercijalizacije proizvoda na brojnim svjetskim tržištima.

Drugi strateški segment koji je kontekstu osjetila, ali i platforme, oftalmološki spektar CHC proizvoda, gdje JGL suze (natrij konzervansa u pakiranju pod receptnih lijekova, generičke inačice antiglaukomskih (Moxacin, Dorzol, Bimanox). U ovom intenzivno radi na uvođenju realizira svoju stratešku odrednicu.



poduzeću prirodan u napredne tehnološke portfelj, čini široki (Consumer Healthcare) prvi razvija umjetne hijaluronat) bez „multidose“ brendom Vizol S, te gdje JGL nudi vodećih lijekova i antiinfektiva Glaumax, Latanox, strateškom segmentu, JGL novih proizvoda i time

Uz konstantnu nit vodilju morske vode, JGL je razvio i formulaciju nove generacije za receptni portfelj lijekova. Proizvodi koji su trenutno u razvojnoj fazi, a kojima se teži ka kontinuiranom rastu i razvoju kompanije obuhvaćaju i dermatološki segment, i to u smjeru tehnološke inovacije uz prepoznavanje tržišnih prilika.

Osim kapitalizacije proizvoda razvijenih u kompaniji vlastitim znanjem i ekspertizama, JGL svoj brz organski rast dijelom temelji i na B2B poslovanju gdje su odabrani segmenti i cluster regije u kojima tvrtka može brzo ostvariti prihode ali i strateški razvijati svoju konkurentsku poziciju. Diferencijacija naspram konkurenata u odabranim segmentima mora biti takva da zainteresira partnere ali i da sadrži potencijal dugoročno održivog poslovanja u segmentu.

Licenciranje je dobro poznat proces u farmaceutskoj industriji, u kojem u jednakoj mjeri sudjeluju velike multinacionalne organizacije kao i tvrtke manje ili srednje veličine, a JGL ga koristi kao generator rasta i alat za otvaranje novih segmenata već preko dvadeset godina.



Velika važnost licencnih suradnji prisutna je u generičkom poslovanju lijekovima, jednim od glavnih prihoda JGL-a na teritoriju jugoistočne Europe. Licenciranjem značajnog broja proizvoda iz različitih terapijskih područja, s naglaskom na kardiovaskularne lijekove, lijekove za probavni sustav, CNS skupinu, antibiotike, antiinfektive, te antialergike JGL je osigurao poziciju jedne od vodećih generičkih kompanija u Hrvatskoj i ostatku regije.

JGL je razvijajući licencne suradnje istovremeno razvio pouzdan sustav praćenja kvalitete proizvoda koji uključuje redovite inspekcije svih licencnih partnera, analizu svih licencnih proizvoda koji se stavljaju na tržište, čime se osigurava da pacijent i krajnji potrošač koriste visoko kvalitetan i siguran proizvod.

Budući licencni projekti temelje se na inovativnim formulacijama i lijekovima nove generacije, koji pokazuju brzi financijski rast. Također, JGL naglašava važnost OTC lijekova, dodataka prehrani i medicinskih proizvoda koji su komplementarni portfelju poduzeća, noseći dodanu vrijednost i prezentirajući vrijednu ekstenziju postojećem portfelju putem licenciranja.

Zaključno, konkurentna strategija u segmentima BD poslovanja dominantno je bazirana na suradnji jer ovdje možemo biti bolji od konkurenata, imidž tvrtke gradit ćemo najvećim dijelom preko partnera i uspješno odrađenih projekata te etabliranih brendova, a s portfeljom moramo nastojati pratiti trendove u ciljanim segmentima na tržištima uz održanje cjenovne konkurentnosti.

Smatramo da i dalje imamo snage samostalno realizirati postavljene strateške ciljeve, poštujući pri tome postulate održivog rasta i razvoja. U tržišnom okruženju u kojem poslujemo, mi se neprestano mjerimo, uviđamo u čemu smo bolji od konkurenata ali isto tako i u čemu nismo dobri, dakle, uviđamo što moramo mijenjati da bismo dugoročno opstali.

S obzirom na značajno osnaženu tehnološku platformu, ishođene certifikate koji su potvrda kvalitete naših proizvoda kao i poslovnih procesa, sigurni smo da možemo realizirati različite modele suradnji s partnerima, što je preduvjet uspješne realizacije na globalnim tržištima.

#### ***Očekivana prodaja proizvoda iz vlastitog razvoja od 2016. do 2020. (u EUR)***

	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
Proizvodi vlastitog razvoja	3.928.760	6.798.701	12.726.349	21.443.887	24.810.067

## ODGOVORNOST IZVRŠNIH DIREKTORA ZA PRIPREMU I ODOBRAVANJE GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Izvršni direktori su, prema Zakonu o računovodstvu, odgovorni za pripremu financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz financijskog stanja Društva i rezultata njegovog poslovanja u skladu s primijenjenim računovodstvenim politikama te za održavanje adekvatne računovodstvene evidencije koja omogućuje pripremu takvih financijskih izvještaja u svakom trenutku. Izvršni direktori imaju opću odgovornost za poduzimanje koraka koji bi joj u razumnoj mjeri omogućili očuvanje imovine Društva i otkrivanje i sprečavanje prijevara ili drugih nepravilnosti.

Izvršni direktori su odgovorni za odabir prikladnih računovodstvenih politika koje su u skladu s primijenjenim računovodstvenim standardima, koje treba konzistentno primjenjivati, imati razumne i oprezne prosudbe i procjene, te pripremati financijske izvještaje u skladu s načelom neograničenog vremena poslovanja osim ako je pretpostavka da će Društvo nastaviti poslovati neprikladna.

Izvršni direktori opravdano očekuju da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti.

Izvršni direktori su odgovorni za podnošenje godišnjih financijskih izvještaja Upravnom odboru Društva na prihvata.

Ovi izvještaji predstavljaju zasebne, nekonsolidirane izvještaje Društva.

Financijske izvještaje odobrili su Izvršni direktori 18. ožujka 2016. godine za podnošenje Upravnom odboru Društva na prihvat, što se potvrđuje potpisom.

za JGL d.d.

13 JGL d.d.  
Svilno 20 Rijeka

  
\_\_\_\_\_  
Jasmin Huljaj, Glavni izvršni direktor

  
\_\_\_\_\_  
Dražen Jakšić, Izvršni direktor

**Izjava o objavi neutvrđenih revidiranih nekonsolidiranih financijskih izvješća  
za razdoblje od 01.01.2015. do 31.12.2015. za Društvo JGL d.d.**

Društvo JGL d.d. objavljuje revidirana nekonsolidirana financijska izvješća na 31.12.2015., te sukladno članku 404. stavki 2. Zakona o tržištu kapitala ovim putem izjavljujemo da na objavljene izvještaje nije dana suglasnost nadležnog tijela Društva, Upravnog odbora. Odluku nadležnog tijela (prijedlog) o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja, te Odluku o prijedlogu raspodjele dobiti objavit ćemo u roku od 7 dana od utvrđivanja izvještaja od strane nadležnog tijela Društva JGL d.d., Upravnog odbora.

Rijeka, 26. travnja 2016. godine

Za JGL d.d.

  
\_\_\_\_\_  
Ivo Usmiani, Predsjednik Upravnog odbora

  
\_\_\_\_\_  
Jasmin Huljaj, Glavni izvršni direktor

  
\_\_\_\_\_  
Dražen Jakšić, Izvršni direktor