

Prilog 1.

Razdoblje izvještavanja:

01.01.2015.

do

31.12.2015

Godišnji financijski izvještaj poduzetnika GFI-POD

Matični broj (MB): 03715957

Matični broj subjekta (MBS): 040004561

Osobni identifikacijski broj
(OIB): 20950636972

Tvrtna izdavalca: JGL DD

Poštanski broj i mjesto: 51000 RIJEKA

Ulica i kućni broj: SVILNO 20

Adresa e-pošte: jgl@jgl.hr

Internet adresa: www.jgl.hr

Šifra i naziv općine/grada: 373 RIJEKA

Šifra i naziv županije: 8 PRIMORSKO GORANSKA

Broj zaposlenih: 962
(krajem godine)

Konsolidirani izvještaj: DA

Šifra NKD-a: 2120

Tvrtna subjekata konsolidacije (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

Farmis d.o.o. Sarajevo	Sarajevo, BIH	
Jadran - Galenski laboratorij d.o.o. Ljubljana	Ljubljana, Slovenija	
JGL d.o.o. Beograd-Sopot	Beograd, Srbija	
JGL North America LLC	Raleigh, SAD	
Pablo d.o.o.	Zagreb	1162772
Pablo zdravstvena ustanova za ljekarničku djelatnost	Rijeka	1487434
Poliklinika Pablo	Solin	2311313
Adrialab d.o.o.	Rijeka	4071417

Knjigovodstveni servis:

Osoba za kontakt: Verica Crnković

(unos se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: 051660710

Telefaks: 051660711

Adresa e-pošte: verica.crnkovic@jgl.hr

Prezime i ime: Jasmin Huljaj, Dražen Jakšić
(osoba ovlaštene za zastupanje)**Dokumentacija za objavu:**

1. Revidirani godišnji financijski izvještaji s revizorskim izvješćem s revizorskim izvješćem
2. Izvještaj posloводства
3. Izjava osoba odgovornih za sastavljanje godišnjeg izvještaja, u PDF formatu
4. Odluka nadležnog tijela (prijedlog) o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja
5. Odluka o prijedlogu raspodjele dobiti ili pokriću gubitka

M.P.

(potpis osobe ovlaštene za zastupanje)

BILANCA
stanje na dan 31.12.2015.

Obveznik: JGL GRUPA			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001		
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)	002	510.826.541	630.360.921
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)	003	88.416.354	86.846.244
1. Izdaci za razvoj	004	7.078.095	11.561.779
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	34.475.651	34.083.188
3. Goodwill	006	24.293.857	23.449.375
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine	007		
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	15.735.622	11.024.161
6. Ostala nematerijalna imovina	009	6.833.129	6.727.741
II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)	010	420.015.361	541.581.465
1. Zemljište	011	6.991.821	42.006.478
2. Građevinski objekti	012	88.173.038	265.686.579
3. Postrojenja i oprema	013	108.263.118	190.908.849
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	15.504.766	21.344.794
5. Biološka imovina	015		
6. Predumovi za materijalnu imovinu	016	8.252.606	261.428
7. Materijalna imovina u pripremi	017	187.995.969	3.628.449
8. Ostala materijalna imovina	018	608.920	758.462
9. Ulaganje u nekretnine	019	4.225.123	16.986.426
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (021 do 028)	020	1.512.437	1.734.358
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	021	312.290	49.000
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	022		
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	023	1.200.147	1.523.865
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	024		
5. Ulaganja u vrijednosne papire	025		
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	026	0	161.493
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	027		
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	028		
IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)	029	36.881	37.568
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	030		
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	031		
3. Ostala potraživanja	032	36.881	37.568
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	033	845.508	161.286
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)	034	605.510.008	582.284.311
I. ZALIHE (036 do 042)	035	204.628.316	163.223.381
1. Sirovine i materijal	036	51.110.167	41.647.557
2. Proizvodnja u tijeku	037	228.095	0
3. Gotovi proizvodi	038	100.558.468	70.591.764
4. Trgovačka roba	039	23.468.072	24.930.745
5. Predumovi za zalihe	040	0	26.018
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	041	29.263.514	26.027.297
7. Biološka imovina	042		
II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)	043	354.549.452	357.694.367
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	044		
2. Potraživanja od kupaca	045	317.729.290	339.900.592
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	046	0	148
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	047	41.987	41.580
5. Potraživanja od države i drugih institucija	048	22.820.460	13.611.119
6. Ostala potraživanja	049	13.957.715	4.140.928
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (051 do 057)	050	22.677.112	42.695.541
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	051		
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	052	98.000	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	053		
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	054	0	100.000
5. Ulaganja u vrijednosne papire	055	1.006.678	3.439
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	056	686.328	20.027.828
7. Ostala financijska imovina	057	20.886.106	22.564.274
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	058	23.655.128	18.671.022
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	059	2.780.410	3.917.628
E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)	060	1.119.116.959	1.216.562.860
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	061	352.302.753	424.873.305

PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)	062	383.704.449	388.358.037
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	063	117.908.000	118.472.000
II. KAPITALNE REZERVE	064	7.776.478	6.152.309
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	065	13.768.790	16.683.052
1. Zakonske rezerve	066	6.000.000	6.000.000
2. Rezerve za vlastite dionice	067	8.110.811	12.276.873
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	068	2.482.800	3.734.600
4. Statutarne rezerve	069		
5. Ostale rezerve	070	2.140.779	2.140.779
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	071		
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	072	233.772.609	239.957.055
1. Zadržana dobit	073	233.772.609	239.957.055
2. Preneseni gubitak	074		
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	075	10.478.572	7.093.621
1. Dobit poslovne godine	076	10.478.572	7.093.621
2. Gubitak poslovne godine	077		
VII. MANJINSKI INTERES	078		
B) REZERVIRANJA (080 do 082)	079	940.947	806.428
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	080	940.947	806.428
2. Rezerviranja za porezne obveze	081		
3. Druga rezerviranja	082		
C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)	083	365.717.428	569.318.166
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	084		
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	085		
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	086	221.437.161	365.172.059
4. Obveze za predujmove	087		
5. Obveze prema dobavljačima	088		
6. Obveze po vrijednosnim papirima	089	139.780.667	199.646.507
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	090		
8. Ostale dugoročne obveze	091		
9. Odgođena porezna obveza	092	4.499.600	4.499.600
D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)	093	346.120.591	236.680.695
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	094		
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	095		
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	096	175.461.905	84.730.864
4. Obveze za predujmove	097	367.059	706.495
5. Obveze prema dobavljačima	098	155.705.237	109.981.957
6. Obveze po vrijednosnim papirima	099	1.900.000	30.580.183
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	100	127.037	316.442
8. Obveze prema zaposlenicima	101	4.563.598	5.061.479
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	102	7.185.494	4.682.242
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	103	26.400	21.318
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	104		
12. Ostale kratkoročne obveze	105	783.861	599.715
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	106	22.633.544	21.399.534
F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)	107	1.119.116.959	1.216.562.860
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	108	352.302.753	424.873.305
DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
A) KAPITAL I REZERVE			
1. Pripisano imateljima kapitala matice	109	383.704.449	388.358.037
2. Pripisano manjinskom interesu	110		

Napomena 1.: Dodatak bilanci popunjavaju poduzetnici koji sastavljaju konsolidirane godišnje financijske izvještaje.

RAČUN DOBITI I GUBITKA
u razdoblju 01.01.2015. do 31.12.2015.

Obveznik: JGL GRUPA			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)	111	732.579.473	709.083.932
1. Prihodi od prodaje	112	687.823.011	682.988.104
2. Ostali poslovni prihodi	113	44.756.462	26.095.828
II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)	114	674.923.208	675.918.449
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	-40.008.174	30.194.799
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	484.808.224	424.220.840
a) Troškovi sirovina i materijala	117	187.468.095	164.432.104
b) Troškovi prodane robe	118	139.383.511	132.087.107
c) Ostali vanjski troškovi	119	157.956.618	127.701.629
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	155.606.434	142.820.624
a) Neto plaće i nadnice	121	96.717.900	89.365.897
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	36.210.395	31.809.679
c) Doprinosi na plaće	123	22.678.139	21.645.048
4. Amortizacija	124	34.545.015	36.027.901
5. Ostali troškovi	125	27.480.312	29.835.138
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	995.881	3.201.775
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127	5.893	0
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	989.988	3.201.775
7. Rezerviranja	129		
8. Ostali poslovni rashodi	130	11.495.516	9.617.372
III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)	131	47.745.748	93.244.995
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132		
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133	25.667.435	27.845.238
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	37.945	24.656
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	135	21.290.738	27.052.220
5. Ostali financijski prihodi	136	749.630	38.322.881
IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)	137	89.954.881	118.009.371
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138		
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	139	89.270.023	82.911.581
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140	602.228	0
4. Ostali financijski rashodi	141	82.630	35.097.790
V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	142	76.485	77.999
VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	143		
VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI	144		
VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI	145		
IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)	146	780.401.706	802.406.926
X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)	147	764.878.089	793.927.820
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)	148	15.523.617	8.479.106
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	15.523.617	8.479.106
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	0
XII. POREZ NA DOBIT	151	5.045.045	1.385.485
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)	152	10.478.572	7.093.621
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	10.478.572	7.093.621
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	0

DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155		
2. Pripisana manjinskom interesu	156		
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)	157	10.478.572	7.093.621
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)	158	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159		
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i	160		
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske	161		
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162		
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163		
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164		
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	165		
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA	166		
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK	167	0	0
V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)	168	10.478.572	7.093.621
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169	10.478.572	7.093.621
2. Pripisana manjinskom interesu	170		

IZVJESTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda
u razdoblju 1.1.2015. do 31.12.2015.

Obveznik: Grupa JGL d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
1. Dobit prije poreza	001	15.523.617	8.479.106
2. Amortizacija	002	34.545.015	36.027.901
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003		
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004	28.936.891	
5. Smanjenje zaliha	005		27.490.171
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006	107.116.751	30.558.256
I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)	007	186.122.274	102.555.434
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008	70.098.153	19.754.670
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009		32.948.558
3. Povećanje zaliha	010	40.602.308	
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011	9.587.738	51.825.799
II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)	012	120.288.199	104.529.027
A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH	013	65.834.075	0
A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH	014	0	1.973.593
NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	1.114.847	1.423.649
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016		
3. Novčani primici od kamata	017	40.235	
4. Novčani primici od dividendi	018		
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019	3.680.000	98.000
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)	020	4.835.082	1.521.649
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	88.885.520	80.722.260
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	022	0	
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023	0	21.975.619
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)	024	88.885.520	102.697.879
B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH	025	0	0
B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH	026	84.050.438	101.176.230
NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	027	3.496.920	201.854.094
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028	195.941.685	329.248.979
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	029	772.797	20.719.255
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)	030	200.211.402	551.822.328
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031	127.491.637	446.865.598
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032	10.514.376	2.624.950
3. Novčani izdaci za financijski najam	033	31.705.619	
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034	5.330.259	4.166.063
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	035	140.779	
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)	036	175.182.670	453.656.611
C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH	037	25.028.732	98.165.717
C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH	038	0	0
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	039	6.812.369	0
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	040	0	4.984.106
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	041	16.842.759	23.655.128
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	042	391.168.758	655.899.411
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	043	384.356.389	660.883.517
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	044	23.655.128	18.671.022

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Direktna metoda
u razdoblju _____. do _____.

Obveznik: _____			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od kupaca	001		
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.	002		
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	003		
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	004		
5. Ostali novčani primici	005		
I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti (001 do 005)	006	0	0
1. Novčani izdaci dobavljačima	007		
2. Novčani izdaci za zaposlene	008		
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	009		
4. Novčani izdaci za kamate	010		
5. Novčani izdaci za poreze	011		
6. Ostali novčani izdaci	012		
II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti (007 do 012)	013	0	0
A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH	014	0	0
A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH	015	0	0
NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	016		
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	017		
3. Novčani primici od kamata*	018		
4. Novčani primici od dividendi*	019		
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	020		
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (016 do 020)	021	0	0
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	022		
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	023		
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	024		
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (022 do 024)	025	0	0
B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH	026	0	0
B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH	027	0	0
NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	028		
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	029		
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	030		
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (028 do 030)	031	0	0
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	032		
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	033		
3. Novčani izdaci za financijski najam	034		
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	035		
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	036		
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (032 do 036)	037	0	0
C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH	038	0	0
C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH	039	0	0
Ukupno povećanje novčanog tijeka (014 – 015 + 026 – 027 + 038 – 039)	040	0	0
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (015 – 014 + 027 – 026 + 039 – 038)	041	0	0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	042		
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	043		
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	044		
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	045	0	0

* Primici s osnove kamata i dividendi mogu se razvrstati kao i poslovne aktivnosti (MRS 7 Dodatak A)

IZVJESTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
za razdoblje od 1.1.2015 do 31.12.2015

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	117.908.000	118.472.000
2. Kapitalne rezerve	002	7.776.477	6.152.309
3. Rezerve iz dobiti	003	13.768.790	16.683.052
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004		
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	233.772.610	239.957.055
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006	10.478.572	7.093.621
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007		
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008		
9. Ostala revalorizacija	009		
10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)	010	383.704.449	388.358.037
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011		
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012	-5.045.045	-1.385.485
13. Zaštita novčanog tijeka	013		
14. Promjene računovodstvenih politika	014		
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015		
16. Ostale promjene kapitala	016	832.904	6.039.073
17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)	017	-4.212.141	4.653.588
17 a. Pripisano imateljima kapitala matice	018		
17 b. Pripisano manjinskom interesu	019		

Stavke koje umanjuju kapital upisuju se s negativnim predznakom

Podaci pod AOP oznakama 001 do 009 upisuju se kao stanje na datum bilance

Bilješke uz financijske izvještaje

(1) Bilješke uz financijske izvještaje sadrže dodatne i dopunske informacije koje nisu prezentirane u bilanci, računu dobiti i gubitka, izvještaju o novčanom tijeku i izvještaju o promjenama kapitala sukladno odredbama odgovarajućih standarda financijskog izvještavanja. (2) Bilješke uz godišnji financijski izvještaj objavljuju se u punom sadržaju sukladno odgovarajućim odredbama standarda financijskog izvještavanja.

JGL d.d.
Konsolidirani financijski izvještaji
31. prosinca 2015.

Sadržaj

Odgovornost izvršnih direktora za pripremu i odobravanje konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja	1
Izvešće neovisnog revizora	2
Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti	4
Bilanca	5
Izveštaj o promjenama kapitala	6
Izveštaj o novčanom toku	7
Bilješke uz financijske izvještaje	9
Godišnje izvješće	44

ODGOVORNOST IZVRŠNIH DIREKTORA ZA PRIPREMU I ODOBRAVANJE KONSOLIDIRANIH GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Izvršni direktori su, prema Zakonu o računovodstvu, odgovorni za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz financijskog stanja Grupe i rezultata njenog poslovanja u skladu s primijenjenim računovodstvenim politikama te za održavanje adekvatne računovodstvene evidencije koja omogućuje pripremu takvih financijskih izvještaja u svakom trenutku. Izvršni direktori imaju opću odgovornost za poduzimanje koraka koji bi joj u razumnoj mjeri omogućili očuvanje imovine Grupe i otkrivanje i sprečavanje prijevara ili drugih nepravilnosti.

Izvršni direktori su odgovorni za odabir prikladnih računovodstvenih politika koje su u skladu s primijenjenim računovodstvenim standardima, koje treba konzistentno primjenjivati, imati razumne i oprezne prosudbe i procjene, te pripremati konsolidirane financijske izvještaje u skladu s načelom neograničenog vremena poslovanja osim ako je pretpostavka da će Grupa nastaviti poslovati neprikladna.

Izvršni direktori opravdano očekuju da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti.

Izvršni direktori su odgovorni za podnošenje konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Upravnom odboru Društva na prihvata.

Ovi izvještaju konsolidirane izvještaje Društva.

Konsolidirane financijske izvještaje odobrili su Izvršni direktori 25. travnja 2016. godine za podnošenje Upravnom odboru Društva na prihvata, što se potvrđuje potpisom.

za JGL d.d.

13
JGL d.d.
Svilno 20 Rijeka



Jasmin Huljaj, Glavni izvršni direktor



Dražen Jakšić, Izvršni direktor

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

DIONIČARIMA DRUŠTVA JGL d.d.

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih financijskih izvještaja društva JGL d.d., Rijeka (Društvo) i njegovih ovisnih društava (Grupa) koji se sastoje od konsolidirane bilance na dan 31. prosinca 2015. godine, konsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti razdoblja, konsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala i konsolidiranog izvještaja o novčanom tijeku za godinu koja završava na taj datum, te sažetka značajnih računovodstvenih politika i bilješki uz financijske izvještaje.

Odgovornost Izvršnih direktora za konsolidirane financijske izvještaje

Izvršni direktori su, prema Zakonu o računovodstvu, odgovorni za sastavljanje i fer prezentaciju ovih konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj Uniji i za one interne kontrole za koje izvršni direktori odrede da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja, uslijed prijevare ili pogreške.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tim konsolidiranim financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu s etičkim zahtjevima i planiramo te obavimo reviziju kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji bez značajnog pogrešnog prikazivanja.

Revizija uključuje provođenje procedura u svrhu pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u konsolidiranim financijskim izvještajima. Odabir procedura ovisi o prosudbi revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnih pogrešaka u konsolidiranim financijskim izvještajima koje mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju tih rizika, revizor razmatra interne kontrole relevantne za sastavljanje i fer prikaz konsolidiranih financijskih izvještaja u svrhu provođenja revizijskih procedura u skladu s postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola. Revizija isto tako uključuje ocjenu primijenjenih računovodstvenih politika, primjerenost računovodstvenih procjena, kao i ocjenu ukupnog prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja.

Vjerujemo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te čine odgovarajuću osnovu u svrhu izražavanja našeg mišljenja.

Mišljenje

Prema našem mišljenju, priloženi konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj društva JGL d.d. i njegovih ovisnih društava na dan 31. prosinca 2015. godine, njihovu financijsku uspješnost te novčane tokove za godinu koja završava na taj datum sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja primjenjivim u Europskoj Uniji.

Ostala pitanja

Konsolidirane financijske izvještaje društva JGL d.d. i njegovih ovisnih društava za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine revidirao je drugi revizor koji je 23. travnja 2015. godine izrazio pozitivno mišljenje.

Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima

Mišljenje o sukladnosti godišnjeg izvješća s konsolidiranim financijskim izvještajima

Izvršni direktori su, prema odredbama Zakona o računovodstvu, dužni sastaviti godišnje konsolidirano izvješće. Naša je odgovornost izraziti mišljenje o usklađenosti godišnjeg konsolidiranog izvješća s godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima.

Prema našem mišljenju, financijske informacije sadržane u priloženom Godišnjem konsolidiranom izvješću za 2015. godinu usklađene su, u svim materijalno značajnim odrednicama, s priloženim konsolidiranim financijskim izvještajima društva JGL d.d. za poslovnu godinu koja završava na 31. prosinca 2015. godine.

Zagreb, 25. travnja 2016.



Ivan Pečur
Ovlašteni revizor



mr.sc. Dalibor Briški
Direktor

gmc-unitreu Croatia d.o.o.
Zagreb, Tuškanova 32

gmc-unitreu Croatia d.o.o.
Zagreb, Tuškanova 32

Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti

	<i>bilješka</i>	2015.	2014.
POSLOVNI PRIHODI		709.083.932	732.579.473
Prihodi od prodaje	3	682.988.104	687.823.011
Ostali poslovni prihodi	4	26.095.828	44.756.462
POSLOVNI RASHODI		(675.918.449)	(674.923.208)
Promjena stanja zaliha	5	(30.194.799)	40.008.174
Materijalni troškovi	6	(424.220.840)	(484.808.224)
Troškovi zaposlenika	7	(142.820.624)	(155.606.434)
Amortizacija	8	(36.027.902)	(34.545.015)
Vrijednosno usklađivanje	9	(3.201.774)	(995.881)
Ostali poslovni rashodi	10	(39.452.510)	(38.975.828)
Financijski prihodi	11	93.322.994	47.822.233
Financijski rashodi	11	(118.009.371)	(89.954.881)
Neto financijski rashodi	11	(24.686.377)	(42.132.648)
REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA		8.479.106	15.523.617
Porez na dobit	12	1.385.485	5.045.045
REZULTAT		7.093.621	10.478.572
Ostali sveobuhvatni rezultat prije poreza		-	-
SVEOBUH VATNI REZULTAT RAZDOBLJA		7.093.621	10.478.572

Bilanca

	<i>bilješka</i>	2015.	2014.
IMOVINA			
Dugotrajna imovina		630.360.921	510.826.541
Nematerijalna imovina	13	86.846.244	88.416.354
Građevine, postrojenja i oprema	14	524.595.039	415.790.238
Ulaganja u nekretnine	14	16.986.426	4.225.123
Ostala financijska imovina	15	1.771.926	1.549.318
Odgođena porezna imovina	16	161.286	845.508
Kratkotrajna imovina		586.201.939	608.290.418
Zalihe	17	163.223.381	204.628.316
Potraživanja	18	357.694.367	354.549.453
Financijska imovina	19	42.695.541	22.677.112
Novac u banci i blagajni	20	18.671.022	23.655.128
Ostala potraživanja	21	3.917.628	2.780.409
UKUPNA IMOVINA		1.216.562.860	1.119.116.959
KAPITAL I OBVEZE			
Kapital i rezerve		388.358.037	383.704.449
Temeljni kapital	22	118.472.000	117.908.000
Rezerve	23	22.835.361	21.545.267
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	24	239.957.055	233.772.610
Rezultat poslovne godine	15	7.093.621	10.478.572
Dugoročne obveze		570.124.594	366.658.376
Rezerviranja	26	806.428	940.947
Obveze prema bankama i financijskim institucijama	27	365.172.059	221.437.162
Obveze po vrijednosnim papirima	28	199.646.507	139.780.667
Odgođena porezna obveza	29	4.499.600	4.499.600
Kratkoročne obveze		258.080.229	368.754.134
Obveze prema bankama i financijskim institucijama	30	84.730.864	175.461.906
Obveze prema dobavljačima	31	110.298.399	155.832.273
Obveze po vrijednosnim papirima	32	30.580.183	1.900.000
Ostale obveze	33	32.470.783	35.559.955
UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE		1.216.562.860	1.119.116.959

Izvještaj o promjenama kapitala

	Temeljni kapital	Rezerve	Zadržana dobit ili preneseni gubitak	Rezultat poslovne godine	Kapital i rezerve
stanje 31.12.2014.	117.908.000	21.545.267	233.772.610	10.478.572	383.704.449
Upis nove emisije dionica	564.000	1.290.094	-	-	1.854.094
Donos sa dobiti prethodne godine	-	-	10.478.572	-	10.478.572
Donos rezultata poslovne godine	-	-	-	7.093.621	7.093.621
Transakcije s vlastitim dionicama	-	4.166.063	-	-	4.166.063
UKUPNO POVEĆANJE	564.000	5.456.157	10.478.572	7.093.621	23.592.350
Prijenos na zadržanu dobit	-	-	-	(10.478.572)	(10.478.572)
Prijenos na obavezu za dividende	-	-	(2.626.318)	-	(2.626.318)
Greška prethodnog razdoblja	-	-	(16.095)	-	(16.095)
Transakcije s vlastitim dionicama	-	(4.166.063)	(4.166.063)	-	(8.332.126)
Efekt konsolidacije	-	-	2.514.349	-	(1.651.714)
UKUPNO SMANJENJE	-	(4.166.063)	(4.294.127)	(10.478.572)	(18.938.762)
Neto promjena	564.000	1.290.094	6.184.445	(3.384.951)	4.653.588
stanje 31.12.2015.	118.472.000	22.835.361	239.957.055	7.093.621	388.358.037

Izveštaj o novčanom toku

	2015.	2014.
NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Dobit prije poreza	8.479.106	15.523.617
Usklađenja za nenovčane prihode i rashode		
Amortizacija	36.027.901	34.545.015
Vrijednosno usklađenje imovine	17.115.169	9.860.831
Tečajne razlike	13.443.087	15.872.181
Ostali nenovčani iznosi	(48.601.079)	81.383.739
Dobit poslovanja prije promjene radnog kapitala	17.985.078	141.661.766
Povećanje/ smanjenje potraživanja	(32.948.558)	28.936.891
Povećanje/ smanjenje zaliha	27.490.171	(40.602.308)
Povećanje/ smanjenje obveza	(19.754.670)	(70.098.153)
Plaćen porez na dobit	(3.224.720)	(9.587.738)
Novčani tok od poslovnih aktivnosti	(1.973.593)	65.834.075
NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI		
Novčani primici/ izdaci od trgovanja dugotrajnom materijalnom i nematerijalnom imovinom	(79.298.611)	(87.770.673)
Novčani primici/ izdaci od trgovanja vlasničkim i dužničkim instrumentima	0	0
Novčani primici/ izdaci od danih zajmova	(21.877.619)	40.235
Ostali novčani primici/ izdaci	0	3.680.000
Novčani tok od investicijskih aktivnosti	(101.176.230)	(84.050.438)

**NOVČANI TOK OD FINACIJSKIH
AKTIVNOSTI**

Novčani primici/ izdaci od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	90.400.117	(1.833.339)
Novčani primici/ izdaci zaduženja na koja se obračunavaju kamate	(6.162.642)	(16.563.078)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(2.624.950)	(10.514.376)
Otkup vlastitih dionica	(4.166.063)	(6.290.493)
Ostali novčani primici/ izdaci od financijskih aktivnosti	20.719.255	60.230.018
Novčani tok od financijskih aktivnosti	98.165.717	25.028.732
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	23.655.128	16.842.759
Povećanje/ smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	(4.984.106)	6.812.369
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	18.671.022	23.655.128

JGL d. d.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE 2015. GODINE

1. Opći podaci

Ovi konsolidirani financijski izvještaji za godinu koja je završila 31. prosinca 2015. godine sastoje se od izvještaja društva JADRAN – GALENSKI LABORATORIJ d.d. ("JGL" ili "Društvo") te njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“). Društvo je osnovano i posluje u Hrvatskoj. Sjedište Društva nalazi se na adresi Rijeka, Svilno 20.

Grupa se sastoji od Društva i ovisnih društava:

	2015.	2014.
Farmis d.o.o. Sarajevo	100%	100%
Jadran-Galenski laboratorij d.o.o.Ljubljana	100%	100%
Jadran-Galenski laboratorij d.o.o.Beograd	0%	100%
JGL d.o.o. Beograd - Sopot	100%	100%
Pablo d.o.o. Zagreb	100%	100%
- Ljekarna Pablo Rijeka	100%	100%
- Poliklinika Pablo Solin	100%	100%
JGL North America LLC	100%	100%
Adrialab d.o.o.	100%	100%

Ovisno društvo Jadran-Galenski laboratorij d.o.o.Beograd pripojeno je JGL d.o.o. Beograd – Sopot u listopadu 2015. godine.

1.1. Povijest i osnivanje Društva

JADRAN – GALENSKI LABORATORIJ dioničko društvo za proizvodnju i promet farmaceutskih i kozmetičkih proizvoda Rijeka, Svilno 20 upisano je u registar Trgovačkog suda u Rijeci 2.5.1991. u registarskom ulošku s matičnim brojem subjekta 040004561. OIB je 20950636972. Društvo je 24.10.2011. godine promijenilo skraćeni naziv koji sada glasi JGL d.d. Društvo je 10.2.2012. godine promijenilo dugi naziv koji sada glasi JADRAN – GALENSKI LABORATORIJ d.d. Društvo je 6.11.2013. godine promijenilo adresu sjedišta koja sada glasi Svilno 20, Rijeka.

1.2. Osnovne djelatnosti

Najznačajnije djelatnosti za koje je Društvo registrirano su: proizvodnja farmaceutskih preparata, proizvodnja osnovnih farmaceutskih sirovina, proizvodnja ostalih kemijskih proizvoda te proizvodnja parfema i toaletno-kozmetičkih preparata.

Ovisna društva Grupe obavljaju djelatnosti distribucije farmaceutskih preparata u maloprodaji i veleprodaji, proizvodnje farmaceutskih preparata te specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite.

1.3. Vlasnička struktura Društva

Temeljni kapital JGL d.d. Rijeka iznosi 118.472.000 kn i podijeljen je na 1.184.720 dionica nominalne vrijednosti od 100 kn po svakoj dionici i to serije A 7.500 kom, serije B 30.000 kom, serije C 18.750 kom, serije D 8.500 kom, serije E 524.790 kom, serije F 589.540 kom i serije G 5.640 kom.

Dana 16.06.2015. upisana je u Trgovački sud nova emisija dionica - serija G u iznosu od 5.640 dionica (uplata je izvršena u razdoblju od 26.05.2015. do 29.05.2015. godine u iznosu od 1.854.093,60 kn), a temeljem Odluke redovne glavne Skupštine Društva.

Na početku razdoblja Društvo je posjedovalo 24.828 kom vlastitih dionica. Do kraja poslovne godine Društvo je steklo dodatnih 12.518 kom vlastitih dionica te je na 31.12.2015. godine broj vlastitih dionica u portfelju Društva iznosio 37.346 kom. Društvo je, sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, formiralo rezerve za otkup vlastitih dionica koje na dan 31. prosinca 2015. godine iznose 12.276.873 kn (2014. godine 8.110.811 kn).

Zakonske i ostale rezerve formirane su sukladno Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu JGL d.d., Rijeka. Zakonske rezerve na dan 31.12.2015. godine iznose 6.000.000 kn (2014. godine 6.000.000 kn). Ostale pričuve na dan 31.12.2015. godine iznose 2.140.779 kn (2014. godine 2.140.779 kn).

Odlukom redovne glavne Skupštine Društva izdvojeno je iz zadržanih dobiti ostvarenih u 2006. i 2007. godini, ukupno 2.626.318 kn (u 2014. godini 10.519.776 kn) na ime dividende, imateljima redovnih dionica serija A, B, C, D, E, F i G i to u iznosu od 2,28 kn po dionici s pravom na dividendu.

Neto dobit tekuće godine Grupe iznosi 7.015.622 kn (2014. godine 10.478.572 kn) i predstavlja dobit ostvarenu prema Računu dobiti i gubitka.

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama glavnice i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su izglasane.

1.4. Tijela Društva

Temeljem Zakona o trgovačkim društvima, Društvo je na datum 31.12.2014. godine iz dotadašnjeg dualističkog ustroja dioničkog društva, u kojem je odvojena funkcija vođenja tvrtke (koju vrši Uprava) od funkcije nadziranja rada Uprave (koju vrši Nadzorni odbor), prešlo u monistički ustroj, u kojem uloge vođenja i nadzora preuzima jedan organ – Upravni odbor tvrtke.

Članovi Upravnog odbora Društva od 31. prosinca 2014. godine su:

- Ivo Usmiani - Predsjednik
- Zdravko Saršon - Zamjenik predsjednika
- Marina Pulišić - Članica
- Grozdana Božić - Članica
- Eva Usmiani Capobianco – Članica

Prema Statutu Društva, Upravni odbor imenovao je izvršne direktore koji su preuzeli zastupanje Društva i operativno vođenje poslovanja:

- Jasmin Huljaj - Glavi izvršni direktor i Izvršni direktor za razvoj poslovanja i upravljanje odnosima s kupcima
- Sanja Vujić Šmaguc - Zamjenica glavnog izvršnog direktora i Izvršna direktorica za upravljanje brendovima i portfoliom
- Dražen Jakšić - Izvršni direktor korporativnih financija
- Mate Poropat - Izvršni direktor za farmaceutsko tehničke operacije

2. Sažetak značajnih računovodstvenih politika

Računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane u svim razdobljima prikazanim u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima.

2.1. Osnove za izradu izvještaja

2.1.1. Izjava o usklađenosti

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja ("MSFI") koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Konsolidirani financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, osim određenih financijskih instrumenata te ulaganja u nekretnine koji su iskazani po fer vrijednosti.

Računovodstvene politike su primjenjivane konzistentno, osim ako nije navedeno drugačije. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Grupe. Na dan 31. prosinca 2015. godine tečaj za 1 EUR iznosio je 7,635 kn (2014. godine 7,661 kn).

2.1.2. Standardi, tumačenja i dodaci koji su izdani od Odbora za međunarodne računovodstvene standarde (International Accounting Standards Board - IASB) i usvojeni od strane Europske unije te su stupili na snagu

Društvo je za godinu koja je završila 31. prosinca 2015. godine usvojilo dolje navedene izmjene MSFI-eva i Tumačenja te je prema zahtjevima prikazalo usporedne podatke. Usvajanje izmijenjenih standarda nije imalo utjecaja na kapital na dan 1. siječnja 2015. godine:

- IFRIC 21 – Nameti – primjenjiv za razdoblja koja započinju na dan ili nakon 17. lipnja 2014. godine);
- Godišnja unapređenja MSFI-eva 2011.-2013. (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 13 i MRS 40) – primjenjiva za razdoblja koja započinju na ili nakon 1. siječnja 2015.);
-

2.1.3. Standardi, tumačenja i dodaci koji još nisu stupili na snagu u EU

Na datum odobrenja financijskih izvještaja bili su izdani sljedeći novi ili izmijenjeni standardi i tumačenja koja još nisu na snazi za godinu završenu 31. prosinca 2015. godine:

- Izmjene MSFI-a 11 – Zajednički poduhvati – primjenjiv za razdoblja koja započinju na ili nakon 1. siječnja 2016. godine);
- Izmjene MRS-a 16 – Nekretnine, postrojenja i oprema te MRS-a 38 – Nematerijalna imovina – primjenjivi za razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine);
- Izmjene MRS-a 16 – Nekretnine, postrojenja i oprema i MRS-a 41 – Poljoprivreda: poljoprivredni nasadi (primjenjivi za razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2016. godine ili kasnije);

- Izmjene i dopune MRS-a 19 – Primanja zaposlenika – definirani planovi naknada (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. veljače 2015.);
- Izmjene i dopune MRS 27 – Odvojeni financijski izvještaji (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine);
- Izmjene i dopune MRS-a 1 – Prezentiranje financijskih izvještaja (primjenjiv za razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine);
- Godišnja unapređenja MSFI-eva 2010.-2012. (MSFI 2, MSFI 3, MSFI 8, MSFI 13, MRS 16, MRS 24 i MRS 38), usvojena u EU 12. prosinca 2013. godine (primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. veljače 2015. godine);
- Godišnja unapređenja MSFI-eva 2012. – 2014. (MSFI 5, MSFI 7, MRS 19 i MRS 34), usvojena 15. prosinca 2015. godine (primjenjiva za razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine).

Izvršni direktori predviđaju da će sva gore navedena tumačenja i standardi biti primijenjeni u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe za razdoblja od kada budu na snazi, te da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje u razdoblju prve primjene.

2.2. Konsolidacija

Ovisna društva su sva društva nad kojima Društvo ima kontrolu. Kontrola je postignuta ako Društvo ima prevlast, ako je izloženo ili ima prava u odnosu na varijabilni prinos temeljem svog sudjelovanja u tom subjektu te je sposobno temeljem svoje prevlasti, tj. moći raspolaganja, utjecati na svoj prinos. Ovisno društvo konsolidira se, odnosno prestaje se konsolidirati, od trenutka u kojem Društvo stekne, odnosno izgubi kontrolu nad njim. U financijskim izvještajima Društva navedena ulaganja iskazana su primjenom metode troška umanjenja za gubitke od umanjenja vrijednosti, ukoliko postoje.

Metoda kupnje koristi se za iskazivanje stjecanja ovisnih društava od strane Grupe. Trošak kupnje mjeri se kao fer vrijednosti dane imovine, izdanih glavničkih instrumenata te nastalih ili preuzetih obveza na dan kupnje, uvećan za troškove neposredno povezane s kupnjom. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnoj kombinaciji inicijalno se mjeri po fer vrijednosti na dan stjecanja, neovisno o manjinskom udjelu. Višak troška stjecanja iznad fer vrijednosti udjela Grupe u neto stečenoj imovini ovisnog društva, iskazuje se kao goodwill. Ako je trošak stjecanja manji od fer vrijednosti neto stečene imovine ovisnog društva, razlika se priznaje izravno u izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirana dobiti od transakcija unutar Grupe eliminirani su pri konsolidaciji. Isto tako eliminirani su i nerealizirani gubici, osim ako postoje dokazi o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnog društva izmijenjene se kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

2.3. Izvještavanje o poslovnim segmentima

Poslovni segment je grupa imovine i poslovnih aktivnosti vezanih za proizvode ili usluge koje su podložne određenim rizicima i koristima i razlikuju se od rizika i koristi drugih poslovnih segmenata uz koje je vezana određena imovina.

2.4. Strane valute

Stavke uključene u konsolidirane financijske izvještaje Grupe iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje tj. u funkcionalnoj valuti. Konsolidirani financijski izvještaji Grupe iskazani su u kunama, koja predstavlja funkcionalnu i izvještajnu valutu Društva.

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u izvještaju o dobiti i gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti razdoblja.

2.5. Korištenje procjena i prosudbi

Priprema konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtjeva od izvršnih direktora stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu i obveze, prihode i troškove. Procjene i uz njih vezane pretpostavke temelje se na povijesnom iskustvu i raznim ostalim čimbenicima, za koje se smatra da su razumni u danim okolnostima, rezultat kojih čini polazište za stvaranje procjena o vrijednosti imovine i obveza, koje se ne mogu dobiti iz drugih izvora. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od takvih procjena.

Spomenute procjene i uz njih vezane pretpostavke su predmet redovitog pregleda. Utjecaj korekcije procjene priznaje se u razdoblju u kojem je procjena korigirana ukoliko korekcija utječe samo na razdoblje u kojem je napravljena ili u razdoblju u kojem je napravljena korekcija i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

Prosudbe koje su napravili izvršni direktori u primjeni MSFI, a koje imaju značajan utjecaj na konsolidirane financijske izvještaje i prosudbe kod kojih je rizik da će doći do materijalno značajnih korekcija u idućoj godini visok, navedene su u Bilješkama.

2.6. Prihodi

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Grupe. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, povrate, rabate i diskonte.

Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Grupa imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe.

2.6.1. Prihodi od prodaje proizvoda

Prihodi od prodaje proizvoda priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, po isporuci, po fakturnoj vrijednosti kada su na kupca preneseni značajni rizici i koristi vlasništva. Porezi, diskonti i količinski popusti se isključuju iz prihoda.

Prihodi od prodaje proizvoda priznat će se kada su zadovoljeni svi sljedeći uvjeti:

- a) subjekt je prenio na kupca značajne rizike i koristi od vlasništva nad proizvodima,
- b) subjekt ne zadržava kontinuirano sudjelovanje u upravljanju, do stupnja koji se obično povezuje s vlasništvom, niti učinkovitu kontrolu nad prodanim proizvodima,

- c) iznos prihoda može se pouzdano izmjeriti,
- d) vjerojatno je da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritićati u subjekt, i
- e) troškovi, koji su nastali ili će nastati vezani za transakciju, mogu se pouzdano izmjeriti.

Isporuka je izvršena kada se roba otpremi na lokaciju definiranu u ugovoru te kada ju je kupac dužan preuzeti, sukladno ugovornim odredbama. Prihod od prodaje proizvoda i robe iskazuje se na temelju cijene definirane u ugovoru, umanjenom za procijenjene popuste i povrate.

2.6.2. Prihodi od usluga

Prihodi od usluga se priznaju u razdoblju u kojem su usluge obavljene prema stupnju dovršenosti transakcije na datum bilance.

2.7. Financijski prihodi i rashodi

Financijski prihodi obuhvaćaju obračunatu kamatu na dane zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, prihode od dividendi, dobitke od tečajnih razlika te realizirane i nerealizirane dobitke od porasta fer vrijednosti.

Financijski rashodi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite, zajmove i obveznice, gubitke od tečajnih razlika te realizirane i nerealizirane gubitke od pada fer vrijednosti.

Troškovi posudbe koji se direktno odnose na kupnju, izgradnju ili proizvodnju kvalificiranog sredstva kapitaliziraju se tijekom razdoblja koje je neophodno za dovršenje i pripremu sredstva za njegovu namjeravanu upotrebu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti koristeći metodu efektivne kamatne stope.

2.8. Rezerviranja

Rezerviranje se priznaje ako Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima te ako je iznos obveze moguće pouzdano procijeniti.

Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim mogućim procjenama. Ako je učinak vremenske vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja jest sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će biti potrebni radi podmirenja obveze. U slučaju diskontiranja, povećanje u rezerviranjima koje odražava protok vremena priznaje se kao financijski trošak, a knjigovodstveni iznos rezerviranja se svake godine povećava da bi se odrazio protok vremena.

Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena naknade koja će biti potrebna kako bi se podmirila sadašnja obveza na datum bilance, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Ako se rezerviranje mjeri koristeći procjenu novčanih tokova potrebnih za podmirenje sadašnje obveze, knjigovodstveni iznos obveze je sadašnja vrijednost tih novčanih tokova.

Kad se od treće strane očekuje povrat nekih ili svih ekonomskih koristi koje su potrebne da bi se rezerviranje podmirilo, povezano potraživanje se priznaje kao sredstvo ako je gotovo u potpunosti izvjesno da će naknada biti primljena te ako je iznos potraživanja moguće pouzdano izmjeriti.

2.9. Oporezivanje

Grupa iskazuje poreznu obvezu u skladu s poreznim zakonima države u kojoj je sjedište pojedinog ovisnog društva. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit.

Odgođena porezna imovina za odbitne privremene razlike, neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porez priznaju se kao rashod ili prihod u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti osim kada se odnose na stavke koje se direktno priznaju na kapitalu, kada se i porez također priznaje direktno na kapitalu.

2.10. Državne potpore

Državne potpore, uključujući nenovčane potpore po fer vrijednosti, ne priznaju se sve dok ne postoji razumno uvjerenje da će društvo unutar Grupe udovoljavati uvjetima za koje se daju potpore te da će potpore biti primljene. Državne potpore priznaju se u dobit ili gubitak na sustavnoj osnovi tijekom razdoblja u kojem društvo unutar Grupe priznaje rashode odnosno troškove za čije su pokriće potpore namijenjene. Potraživanja za državnu potporu za nadoknadu rashoda ili gubitaka koji su već nastali, ili u svrhu pružanja trenutne financijske potpore društvu unutar Grupe bez budućih povezanih troškova, priznaju se u dobit ili gubitak razdoblja u kojem je potraživanje nastalo.

2.11. Nematerijalna imovina

Troškovi razvoja kapitaliziraju se kao interno razvijena nematerijalna imovina samo onda kada se troškovi razvoja mogu pouzdano izmjeriti, proizvodi ili procesi su tehnički i tržišno ostvarivi, kada je izvjesno da će buduće ekonomske koristi pritijecati u Grupi, da Grupa raspolaže dovoljnim sredstvima za završetak razvoja i da će koristiti ili prodati imovinu. Kapitalizirani troškovi uključuju troškove materijala, izravnog rada te vanjskih usluga koji se izravno odnose na pripremu imovine za njenu namjeravanu upotrebu. Ostali troškovi razvoja priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju u kojem su nastali.

Troškovi licenci, softvera, prava korištenja registracija, ulaganja na tuđoj imovini, te ostalih prava kapitaliziraju se kao nematerijalna imovina na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem nematerijalne imovine u radno stanje.

Goodwill nastaje prilikom stjecanja ovisnog društva ili zajednički kontroliranog subjekta i predstavlja razliku između fer vrijednosti troška stjecanja i fer vrijednosti udjela Grupe u neto prepoznatljivoj imovini stečenog društva na dan stjecanja.

Naknadni troškovi vezani uz kapitaliziranu nematerijalnu imovinu priznaju se u knjigovodstveni iznos stavki samo ako povećavaju buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom te ako će iste

prитјецати у Групу. Сви остали трошкови представљају трошак у извјештају о свеобухватној добити у раздобљу када су настали.

Амортизација нематеријалне имовине обрачунава се линеарном методом током процијенјеног вијека употребе поједине ставке и терети извјештај о свеобухватној добити. Стопе амортизације, које су у примјени су:

	2015.	2014.
Интерно развијена нематеријална имовина	6,67%	6,67%
Лиценце	6,67-неодређено	6,67-неодређено
Софтвер	10-25%	10-25%
Права коришћења регистрација	20-33,33%	20-33,33%
Goodwill	5-неодређено	5-неодређено
Остала нематеријална имовина	6,67-50%	6,67-50%

2.12. Некретнине, постројења и опрема

Некретнине, постројења и опрема исказани су по трошку набаве уманјеном за накнадну акумулирану амортизацију и уманјенје вриједности. Некретнине у изградњи се исказују по трошку грађења уманјеном за признате губитке од уманјенја вриједности. Трошак укључује накнаде за професионалне услуге и за квалификану имовину, трошкове посудбе капитализиране у складу с примјенивом računovodstvenom politikom Grupe.

Накнадни трошкови везани уз некретнине, постројења и опрему признају се у књиговодствени износ ставки само ако повећавају будуће економске користи повезане са ставком те ако ће исте притјецати у Групу. Сви остали трошкови представљају трошак у извјештају о свеобухватној добити у раздобљу када су настали.

Амортизација ове имовине почиње у тренутку у којем је имовина спремна за намјерану употребу. Амортизација се обрачунава на начин да се набавна вриједност имовине, осим некретнина у изградњи, отписује током процијенјеног вијека употребе примјеном линеарне методе, по слједећим стопама:

	2015.	2014.
Грађевински објекти	1,67-10%	1,67-10%
Постројења и опрема	5-30%	5-30%
Алати, погонски инвентар и пријевозна средства	5-50%	5-50%

Процијенјени вијек употребе, остатак вриједности и метода амортизације преиспитују се на крају сваке године, при чему се učinci eventualnih promjena procjena обрачунавају проспективно.

Земљишта у власништву се исказују по трошку стјецанја те се не амортизирају.

Добит и губитак од продаје или rashodovanja ставке некретнина, постројења и опреме се утврђује као разлика између прилијева остварених продајом и књиговодственог износа предметног средства која се признаје у извјештају о свеобухватној добити раздобља.

2.13. Najmovi

2.13.1. Financijski najam

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijske najmove početno se priznaje u bilanci najmoprimca kao imovinu i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski leasing.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

2.13.2. Poslovni najam

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

2.14. Umanjenje nematerijalne i materijalne imovine

Grupa na svaki dan bilance provjerava knjigovodstvene iznose svoje dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine kako bi utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva kako bi se odredio eventualni gubitak radi umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada.

Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i nematerijalna imovina koja još nije raspoloživa za uporabu se testira na umanjenje jednom godišnje te svaki puta kad postoji naznaka o mogućem umanjenju.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budućí novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu. Poništenje gubitka

od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje u revaloriziranom iznosu, u kom slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

2.15. Ulaganja u nekretnine

Ulaganje u nekretnine drži se radi zarade prihoda od najma, radi povećanja kapitalne vrijednosti imovine ili oboje.

Ulaganje u nekretnine početno se mjeri po trošku, uvećanom za transakcijske troškove, a naknadno vrednovanje obavlja se po metodi fer vrijednosti.

Dobitak ili gubitak koji nastaje iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine priznaje se u izvještaju o sveobuhvatno dobiti u razdoblju u kojem je nastao.

2.16. Ulaganja u pridružena društva

Pridruženim društvom smatraju se društva u kojima Grupe ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu. Značajan utjecaj je moć sudjelovanja u odlukama o financijskim i poslovnim politikama subjekta u koje je izvršeno ulaganje, ali ne predstavlja kontrolu ili zajedničku kontrolu tih politika. Ulaganja u pridružena društva iskazana su primjenom metode troška umanjena za gubitke od umanjenja vrijednosti ako postoje.

2.17. Financijska imovina

2.17.1. Početno priznavanje financijske imovine

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena uređenog od strane tržišta. Početno se mjere po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u slijedeće kategorije:

- "Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVRDIG)"

Financijska imovina se klasificira kao FVRDIG kada je namijenjena trgovanju ili je definirana od strane Društva kao takva. Ova se financijska imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka ostvarena dobit ili gubitak priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Svi derivativni financijski instrumenti spadaju u ovu kategoriju, osim ako su određeni i učinkoviti kao instrumenti zaštite (hedging) u kojem slučaju se primjenjuje računovodstvo zaštite.

- "Ulaganja koja se drže do dospelosti"

Mjenice i zadužnice s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja i fiksnim dospelostima za koje Društvo ima pozitivnu namjeru i mogućnost držati ih do dospelosti klasificiraju se kao ulaganja koja se drže do dospelosti. Ulaganja koja se drže do dospelosti evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.

- "Financijska imovina raspoloživa za prodaju"

Financijska imovina raspoloživa za prodaju je nederivativna financijska imovina koja je ili određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju financijske imovine. Ova se imovina iskazuje po fer vrijednosti. Dobici i gubici nastali uslijed promjena u fer vrijednosti priznaju se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobiti i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

- "Zajmovi i potraživanja"

Potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu klasificiraju se kao zajmovi i potraživanja. Zajmovi i potraživanja mjere se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjenja vrijednosti imovine. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

2.17.2. Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Na svaki datum bilance Grupa procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Vrijednost financijske imovine umanjuje se ako postoji objektivan dokaz o umanjenju njezine vrijednosti kao rezultat jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, kad taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine.

Za pojedine kategorije financijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, pojedinačno procijenjena imovina za koju ne postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti naknadno se uključuje u grupu financijske imovine i za nju se zajednički procjenjuje potreba za umanjenjem.

Objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti portfelja potraživanja može uključivati prijašnje iskustvo Grupe vezano za naplatu potraživanja, povećanje broja zakašnjelih plaćanja u portfelju nakon isteka prosječnog odobrenog perioda te uočene promjene u državnim i lokalnim ekonomskim uvjetima koje utječu na zakašnjenje naplate potraživanja.

2.17.3. Prestanak priznavanja financijske imovine

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu samo i isključivo ako ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine isteknu ili ako ono prenese financijsku imovinu i sve značajne rizike i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom drugom društvu.

2.18. Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuje se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjeno za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon

početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

2.19. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti iskazuju se u izvještaju o financijskom položaju po trošku. U izvještaju o novčanim tokovima, novac i novčani ekvivalenti sastoje se od novčanih sredstava kod banaka i u blagajni.

2.20. Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome što je niže. Neto utrživa vrijednost predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu zaliha tijekom uobičajenog poslovanja, umanjen u za pripadajuće troškove prodaje.

Trošak zaliha obuhvaća sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove koji su nastali dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje.

Troškovi nabave zaliha obuhvaćaju kupovnu cijenu, uvozne carine i druge poreze (osim onih koje subjekt kasnije može povratiti od poreznih vlasti) te troškove prijevoza, rukovanja zaliha, kao i druge troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju gotovih proizvoda, materijala i usluga. Trgovački i količinski popusti te druge slične stavke oduzimaju se kod određivanja troškova nabave.

Troškovi konverzije zaliha uključuju troškove izravno povezane s jedinicama proizvodnje te sustavno raspoređene fiksnog i varijabilnog dijela općih troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje.

Utrošak zaliha mjeri se metodom ponderiranog prosječnog troška.

Sitni inventar u potpunosti se otpisuje prilikom stavljanja u upotrebu.

2.21. Vlasnički instrumenti izdani od strane Društva

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Društva nakon oduzimanja svih njegovih obaveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane Društva priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

Dionički kapital

a) Redovne dionice

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica. Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

b) Otkup dioničkog kapitala

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjene u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi.

2.22. Financijske obveze

2.22.1. Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka

Financijske se obveze klasificiraju kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su ili namijenjene trgovanju ili su definirane od strane Grupe kao takve. Financijska obveza iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjeri se po njezinoj fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Neto dobitak ili gubitak priznat u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

2.22.2. Ostale financijske obveze

Ostale financijske obveze, uključujući kredite i zajmove, početno se mjere po fer vrijednosti, umanjenoj za transakcijske troškove. Ostale financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

2.22.3. Prestanak priznavanja financijske obveze

Grupa prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

2.23. Potencijalna imovina i obveze

Potencijalna imovina ne priznaje se u financijskim izvještajima Grupe, već se priznaje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

Potencijalne obveze ne priznaju se u financijskim izvještajima Grupe, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje.

2.24. Ključne procjene i pretpostavke te neizvjesnosti u pripremi financijskih izvještaja

Pri izradi financijskih izvještaja, izvršni direktori su koristili određene procjene i pretpostavke koje utječu na neto knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza Grupe, objavljivanje potencijalnih stavaka na datum bilance te objavljene prihode i rashode tada završenog razdoblja.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na: obračun i razdoblje amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, procjene umanjivanja vrijednosti, ispravke vrijednosti zaliha i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih i sudske sporove.

Više detalja o računovodstvenim politikama za ove procjene nalazi se u ostalim dijelovima ove bilješke, kao i ostalim bilješkama uz financijska izvještaja. Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Zbog toga računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi financijskih izvještaja su podložne promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojemu Grupa posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

2.25. Događaji nakon datuma izvještavanja

Događaji nakon datuma izvještavanja koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

3. Prihodi od prodaje

Prihodi od prodaje uključuju prihode od prodaje proizvoda, roba i usluga.

	2015.		2014.	
Prihod od prodaje na domaćem tržištu	305.118.560	45%	307.949.411	45%
Prihod od prodaje na inozemnom tržištu	377.869.544	55%	379.873.600	55%
Ukupno	<u>682.988.104</u>	100%	<u>687.823.011</u>	100%

4. Ostali prihodi

	2015.		2014.	
Prihodi od dotacija i subvencija	2.953.726	11%	1.363.869	3%
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	1.054.356	4%	1.964.425	4%
Ostali prihodi	22.087.746	85%	41.428.168	93%
Ukupno	<u>26.095.828</u>	100%	<u>44.756.462</u>	100%

Prihodi od dotacija i subvencija odnose se na prihode od povlaštenih kamata, prihode od sufinanciranja zapošljavanja, prihode državnih potpora i subvencija te prihode s osnove besplatnih primitaka imovine.

Ostali prihodi obuhvaćaju prihode od otpisa obveza, viškova, naknadno naplaćenih usklađivanja, prihode od refundacija šteta te ostale nespomenute prihode.

5. Promjena stanja zaliha

Vrijednost zalihe Grupe, na kraju godine, smanjila se za 30.194.799 kn u odnosu na početno stanje razdoblja (u 2014. godini povećanje od 40.008.174 kn).

6. Materijalni troškovi

	2015.	2014.
Troškovi materijala, energije i sitnog inventara	164.432.104	187.468.095
Troškovi prodane robe	132.087.107	139.383.511
Ostali vanjski troškovi usluga	127.701.629	157.956.618
Ukupno	<u>424.220.840</u>	<u>484.808.224</u>

7. Troškovi zaposlenika

Grupa je na dan 31.12.2015. godine imala 926 zaposlenika (2014. godine 946 zaposlenika).

	2015.	2014.
Neto plaće	89.365.897	96.717.900
Porez, prirrez i doprinosi iz plaće	31.809.679	36.210.395
Doprinosi na plaće	21.645.048	22.678.139
Ukupno	142.820.624	155.606.434

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća u ime svojih radnika obavljaju se redovita plaćanja doprinosa sukladno Zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju.

Ostali troškovi zaposlenika čine:

	2015.	2014.
Otpremnine	1.032.493	108.000
Prijevoz zaposlenika	1.856.466	1.848.020
Ostale naknade	8.551.610	10.402.373
Ukupno	11.440.569	12.358.393

Ostale naknade zaposlenicima uključene su u bilješku 10, a sadrže ostvarene troškove na službenim putovanjima te neoporezive potpore i nagrade koje se priznaju u razdoblju kada su ostvarene.

8. Amortizacija

	2015.	2014.
Amortizacija nematerijalne imovine	12.630.279	9.983.455
Amortizacija materijalne imovine	23.397.623	24.561.560
Ukupno	36.027.902	34.545.015

9. Vrijednosno usklađivanje

U 2015. godini izvršeno je vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca u iznosu od 3.201.774 kn (u 2014. godini ukupno vrijednosno usklađivanje je iznosilo 995.881 kn od čega se na kupce odnosilo 989.988 kn, a na dugotrajnu imovinu 5.893 kn).

10. Ostali poslovni rashodi

	2015.	2014.
Ostali troškovi zaposlenika	11.440.569	12.358.393
Naknade članovima nadzornog / upravnog odbora	3.492.484	747.733
Troškovi reprezentacije	724.447	390.294
Troškovi osiguranja	5.311.239	6.431.646
Bankarski troškovi	3.818.002	2.915.461
Troškovi stručnog obrazovanja	964.941	1.389.521
Troškovi za stručnu literaturu	895.413	856.112
Troškovi donacija	361.895	614.682
Troškovi rashoda sirovine	4.969.629	6.408.940
Ostali troškovi poslovanja	7.473.891	6.863.046
Ukupno	39.452.510	38.975.828

11. Financijski troškovi neto

	2015.	2014.
Prihodi od kamata	41.762	95.010
Prihodi od tečajnih razlika	27.805.178	25.587.505
Prihodi od dividende	22.954	22.865
Ostali financijski prihodi	38.322.881	749.630
Udio u dobitku od pridruženih društava	77.999	76.485
Nerealizirani prihodi od porasta fer vrijednosti nekretnina po MRS-u 40 i financijskih izvedenica	27.052.220	21.290.738
Ukupno financijski prihodi	93.322.994	47.822.233
Troškovi kamata	(21.084.470)	(18.025.374)
Troškovi od tečajnih razlika	(61.827.110)	(71.244.649)
Ostali financijski troškovi	(35.097.791)	(82.630)
Nerealizirani rashodi od pada fer vrijednosti nekretnina po MRS-u 40 i financijskih izvedenica	0	(602.228)
Ukupno financijski rashodi	(118.009.371)	(89.954.881)
Neto financijski rashodi	(24.686.377)	(42.132.648)

Na poziciji Ostali financijski prihodi iskazani su realizirani prihodi od financijskih derivata – forwarda u iznosu od 38.322.881 kn (u 2014. godini 749.630 kn).

Na poziciji Ostali financijski troškovi iskazan je iznos od 35.097.791 kn od čega se na realizirane

rashode od financijskih derivata – forwarda odnosi iznos od 35.095.691 kn (u 2014. godini 82.630 kn).

Sukladno MRS-u 23 troškovi redovnih i povlaštenih kamata po kreditu u iznosu od 6.491.036 kn (2014. godine 4.657.220 kn), kapitalizirani su na kvalificiranu dugotrajnu imovinu Grupe. Kamate se odnose na kredite od HBOR-a koji su namijenjeni za realizaciju projekta Svilno2.

12. Porez na dobit

	2015.	2014.
Tekući porez	701.263	1.126.867
Odgođeni porez	684.222	3.918.178
Ukupno	1.385.485	5.045.045

	2015.	2014.
Dobit prije poreza	8.479.106	15.523.617
Povećanje osnovice	13.835.749	16.296.456
Smanjenje osnovice	6.459.371	21.526.784
Porezna osnovica	15.855.484	10.293.289
Porezni poticaj za investiranje	5.224.293	2.729.344
Porezna obveza	701.263	1.126.867
Ukidanje odgođene porezne imovine	684.222	3.918.178
Dobit nakon poreza	7.093.621	10.478.572

Društvu je 26.2.2014. godine Ministarstvo gospodarstva temeljem Zakona o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja dodijelilo status nositelja poticajnih mjera za projekt Svilno 2 temeljem kojeg koristi porezne povlastice u vidu smanjene stope poreza na dobit koja iznosi 0 %.

13. Nematerijalna imovina

Opis	Interno razvijena nematerijalna imovina	Patenti, licencije, zaštitni znaci, registracije vlastitih proizvoda	Goodwill	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno nematerijalna imovina
	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn
Nabavna vrijednost nematerijalne imovine					
Stanje 1. siječnja 2015.	11.395.706	65.895.479	33.530.450	15.735.622	126.557.257
Direktna povećanja	-	0	0	13.671.893	13.671.893
Povećanja prijenosom sa imovine u pripremi	6.424.795	10.653.429	0	-17.078.224	0
Ostala povećanja / smanjenja	-	-361.691	-161.296	0	-522.987
Rashod i prodaja	-873.219	-1.237.893	-717.413	-1.305.130	-4.133.655
Stanje 31. prosinca 2015.	16.947.282	74.949.324	32.651.741	11.024.161	135.572.508
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine					
Stanje 1. siječnja 2015.	4.317.610	24.586.700	9.236.593	0	38.140.903
Obračunato amortizacija za 2015. godinu	1.735.201	10.211.894	683.184	0	12.630.279
Ispravak vrijednosti rashodovane i prodane imovine	-667.308	-660.199	-717.411	0	-2.044.918
Stanje 31. prosinca 2015.	5.385.503	34.138.395	9.202.366	0	48.726.264
Sadašnja vrijednost nematerijalne imovine 31. prosinca 2014.	7.078.096	41.308.779	24.293.857	15.735.622	88.416.354
Sadašnja vrijednost nematerijalne imovine 31. prosinca 2015.	11.561.779	40.810.929	23.449.375	11.024.161	86.846.244

Rashod nematerijalne imovine odnosi se na rashod troškova razvoja i licencu u upotrebi i pripremi s kojima je Društvo prestalo poslovati.

14. Nekretnine, postrojenja, oprema i ulaganja u nekretnine

Opis	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pog. i uredski inventar, namještaj i tran. sredstva, uređaji	Ostala materijalna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Ukupno materijalna imovina
	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn
Nabavna vrijednost materijalne imovne							
Stanje 1. siječnja 2015.	6.991.821	117.015.957	181.449.102	46.846.785	608.920	187.995.969	540.908.554
Direktna povećanja u 2015.	0	0	0	0	0	150.485.214	150.485.214
Povećanje prijenosom sa imovine u pripremi	36.847.000	188.152.797	96.504.580	12.680.378	223.502	334.408.257	0
Ostala povećanja / smanjenja	-1.832.343	-6.441.013	221.355	0	0	0	-8.052.001
Rashod i prodaja	0	0	-3.228.922	-4.527.826	-73.960	-444.477	-8.275.185
Stanje 31. prosinca 2015.	42.006.478	298.727.741	274.946.115	54.999.337	758.462	3.628.449	675.066.582
Akumulirana amortizacija i umanjena vrijednosti materijalne imovine							
Stanje 1. siječnja 2015.	0	28.842.919	73.185.984	31.342.019	0	0	133.370.922
Obračunata amortizacija za 2015. godinu	0	4.198.243	12.998.600	6.200.780	0	0	23.397.623
Ispravak vrijednosti rashodovane i prodane imovine	0	0	-2.147.318	-3.888.256	0	0	-6.035.574
Stanje 31. prosinca 2015.	0	33.041.162	84.037.266	33.654.543	0	0	150.732.971
Sadašnja vrijednost materijalne imovine 31. prosinca 2014.	6.991.821	88.173.038	108.263.118	15.504.766	608.920	187.995.969	407.537.632
Sadašnja vrijednost materijalne imovine 31. prosinca 2015.	42.006.478	265.686.579	190.908.849	21.344.794	758.462	3.628.449	524.333.611
Ulaganje u nekretnine 2014.	303.000	3.922.123					4.225.123
Ulaganje u nekretnine 2015	3.395.337	13.591.089					16.986.426
Predujmovi 2014.							8.252.606
Predujmovi 2015.							261.428
Ukupno materijalna imovina 2014.							420.015.361
Ukupno materijalna imovina 2015.							541.581.465

Povećanje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine u 2015. godini za 150.485.214 kn odnosi se uglavnom na ulaganja u završetak proizvodnih pogona Grupe.

Na povećanje vrijednosti građevinskih objekata utjecala je i kapitalizacija dijela kamata (bilješka 11).

Smanjenje vrijednosti postrojenja i opreme najvećim se dijelom odnosi na prodaju osobnih vozila i opreme, te redovan rashod fizički dotrajale i neupotrebljive opreme.

Smanjenje vrijednosti građevinskih objekata odnosi se na reklasifikaciju građevina koje su se u toku 2015. godine prestale koristiti u poslovanju na Ulaganja u nekretnine.

Na nekretninama u vlasništvu društva upisano je založno pravo kao osiguranje vraćanja kredita.

15. Ostala financijska imovina

	2015.	2014.
Galena d.o.o.	390.290	312.290
Kanal Ri d.o.o.	845.000	845.000
Kvarner Vienna Insurance Group d.d.	337.575	337.575
Menadžer d.o.o.	-	7.572
Ri-Novine d.o.o.	-	10.000
Dani depoziti	161.493	-
Dugoročna razgraničenja	37.568	36.881
Ukupno	1.771.926	1.549.318

Na smanjenje vrijednosti ostale financijske imovine utjecalo je i isknjiženje ulaganja u društva Menadžer d.o.o. te Ri-Novine d.o.o. koju su izbrisani iz sudskog registra.

16. Odgođena porezna imovina

	2015.	2014.
Rezervacija za jubilarne nagrade i otpremnine	161.286	188.189
Privremeno nepriznato vrijednosno usklađenje potraživanje od kupaca	-	657.319
Ukupno	161.286	845.508

17. Zalihe

	2015.	2014.
Sirovine i materijal	41.647.557	51.110.167
Proizvodnja u tijeku	-	228.095
Gotovi proizvodi	70.591.764	100.558.468
Roba	24.956.763	23.468.072
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	26.027.297	29.263.514
Ukupno	163.223.381	204.628.316

Iznos zalihe gotovih proizvoda koji je priznat kao rashod tijekom 2015. godine iznosi 227.528.440 kn (u 2014. godini 188.156.535 kn). Iznos otpisa zalihe gotovih proizvoda tijekom 2015. godine iznosi 9.262.392 kn (u 2014. godini 2.834.630 kn).

18. Potraživanja

	2015.	2014.
Potraživanja od kupaca i pridruženih društava	339.900.592	317.729.290
Potraživanja od zaposlenih	41.580	41.987
Potraživanja od države	13.611.119	22.820.461
Ostala kratkotrajna potraživanja	4.141.076	13.957.715
Ukupno	357.694.367	354.549.453

18.1. Potraživanja od kupaca i pridruženih društava

	2015.	2014.
Kupci u zemlji	86.388.584	92.251.615
Kupci u inozemstvu	253.512.008	225.477.675
Ukupno	339.900.592	317.729.290

Struktura potraživanja od kupaca po valuti, izraženo u kunama:

	2015.	2014.
HRK	70.173.862	78.340.371
EUR	54.522.675	63.885.748
RUB	199.926.486	163.785.915
USD	35.268	54.511
Ostale valute	15.242.301	11.662.745
Ukupno	339.900.592	317.729.290

Starosna struktura dospjelih potraživanja od kupaca za koja nije izvršen ispravak vrijednosti:

	2015.	2014.
0 - 90 dana	66.301.009	61.281.857
91 - 180 dana	18.362.460	28.276.153
181 - 360 dana	7.473.625	6.823.814
preko 360 dana	3.781.402	398.819
Ukupno	95.918.496	96.780.643

18.2. Ostala kratkotrajna potraživanja

	2015.	2014.
Potraživanja za predujmove	2.692.336	13.219.412
Potraživanja po cesijama	1.292.128	631.875
Potraživanje s osnova naknade štete	51.544	27.036
Ostala potraživanja	105.068	79.392
Ukupno	4.141.076	13.957.715

19. Kratkotrajna financijska imovina

	2015.	2014.
Dani zajmovi i depoziti	20.027.828	686.328
Zajmovi dani sudjelujućim i pridruženim društvima	100.000	98.000
Potraživanja po forwardu	22.564.274	20.886.106
Vrijednosni papiri (čekovi, kartice i mjenice)	3.439	1.006.678
Ukupno	42.695.541	22.677.112

20. Novac u banci i blagajni

	2015.	2014.
Žiro račun	14.518.295	17.165.702
Blagajna	215.748	290.772
Devizni račun i nerezidentni računi	3.912.907	6.165.032
Devizna blagajna	24.072	33.622
Ukupno	18.671.022	23.655.128

Struktura novca u banci i blagajni po valuti, izraženo u kunama:

	2015.	2014.
HRK	10.199.680	12.922.900
EUR	3.590.654	3.354.306
RUB	2.557.332	4.730.460
USD	103.011	39.453
Ostalo	2.220.345	2.608.009
Ukupno	18.671.022	23.655.128

21. Ostala potraživanja

Ostala potraživanja odnose se na unaprijed plaćene troškove i na dan 31.12.2015. iznose 3.917.628 kn (u 2014. godini 2.780.409 kn).

22. Temeljni kapital

Temeljni kapital Društva na dan 31.12.2015. godine iznosi 118.472.000 kn (2014. godine 117.908.000 kn) i podijeljen je na 1.184.720 dionica pojedinačne nominalne vrijednosti 100 kn.

Tijekom 2015. godine Društvo je novom emisijom dionica izvršilo povećanje temeljnog kapitala u iznosu od 564.000 kn (emisija dionica serija „G“, 5.640 kom pojedinačne nominalne vrijednosti 100 kn).

Dana 29.06.2015. godine Glavna skupština prihvatila je prijedlog Upravnog odbora o isplati dividende u iznosu 2,28 kn po dionici, ukupnog iznosa od 2.626.318 kn. Dividenda je isplaćena na teret zadržanih dobiti 2006. i 2007. godine.

23. Rezerve

Grupa na dan 31.12.2015. ima rezerve u iznosu od 22.835.361 kn (u 2014. godini 21.545.267 kn). Promjena je posljedica kupovine vlastitih dionica Društva što je imalo za posljedicu formiranje rezervi za vlastite dionice iz zadržane dobiti.

Iznos premije ostvarena pri emisiji dionica Društva u 2015. godini iznos 1.290.094 kn (u 2014. godini 2.852.920 kn).

24. Zadržana dobit ili preneseni gubitak

Na kraju 2015. godine ukupna zadržana dobit Grupe iznosi 239.957.055 kn (u 2014. godini 233.772.610 kn).

Odlukom Glavne skupštine Društva od 29.06.2015. cjelokupna dobit 2014. godine u iznosu od 17.957.249 kn prenesena je u zadržanu dobit. Donesena je i odluka o isplati dividende na teret zadržanih dobiti prethodnih godina u ukupnom iznosu od 2.626.318 kn.

Iz zadržane dobiti formirane su rezerve za otkup vlastitih dionica u iznosu od 4.166.063 kn.

25. Rezultat poslovne godine

U 2015. godini Grupa je ostvarila neto dobit od 7.093.621 kn (u 2014. godini 10.478.572 kn).

26. Rezerviranja

Grupa je na kraju godine izvršila ukidanje dijela rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremnina te na dan 31.12.2015. godine rezerviranja iznose 806.428 kn (u 2014. godini 940.947 kn). Ukidanje rezerviranja posljedica je smanjenja broja zaposlenih.

27. Dugoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama

	2015.	2014.
Obveze prema bankama	303.328.705	194.903.431
Obveze prema financijskim institucijama	61.843.354	26.533.730
Ukupno	365.172.059	221.437.162

Obveze prema bankama	2015	2014
Erste & Steiermarkische Bank	-	18.661.688
SocieteGenerale-Splitska banka	-	149.189.474
HBOR	225.430.190	4.619.961
Privredna banka Zagreb	-	12.432.308
Raiffeisen bank	-	10.000.000
EBRD	77.898.515	-
Ukupno	303.328.705	194.903.431

Kao osiguranje vraćanja kredita upisano je založno pravo na nekretninama u vlasništvu društva.

Obveze prema bankama	Stanje na 01.01.2015.	Nova zaduženja	Otplata	Prijenos na kratkoročnu poziciju	Stanje na 31.12.2015.
Erste & Steiermarkische Bank	18.661.688	0	18.661.688	0	0
HBOR	149.189.474	76.240.716		0	225.430.190
Privredna banka d.d.	4.619.961	0	3.153.295	1.466.666	0
SocieteGenerale-Splitska banka	12.432.308	0	12.432.308	0	0
Raiffeisen bank	10.000.000	0	5.000.000	5.000.000	0
EBRD		90.987.154	0	13.088.639	77.898.515
					0
Ukupno	194.903.431	167.227.870	39.247.291	19.555.305	303.328.705

Ročnost obveza po dugoročnim kreditima :

Obveze prema bankama	Tekuće dospijeće 2016.	2017.-2020.	2021.-na dalje
HBOR	2.057.822	50.126.415	175.303.775
Privredna banka d.d.	1.466.666	-	-
Raiffeisen banka d.d.	5.004.841	-	-
EBRD	12.858.299	77.898.515	-
Podravska banka	20.000.000	-	-
Primorska banka	5.039.131	-	-
Kent banka	10.077.813	-	-
Slatinska banka	10.000.000	-	-
Kartične kuće i ostale naknade prema bankama	188.575	-	-
Ukupno	66.693.147	128.024.930	175.303.775

Obveze za leasing	2015.	2014.
Hypo leasing	5.836.884	8.019.922
SG leasing	8.213.367	2.022.936
OTP leasing	943.540	640.526
PBZ leasing	1.094.748	3.622.078
Erste & Steiermarkische S-leasing	24.944.517	3.858.653
Unicredit leasing	2.767.338	1.485.961
Raiffeisen leasing	16.951.278	6.712.523
VB leasing	960.748	-
Porsche leasing	130.934	171.132
Ukupno	61.843.354	26.533.731

Obveze za leasing	Stanje na 01.01.2015.	Nova zaduženja	Otplata	Prijenos na kratkoročnu poziciju	Stanje na 31.12.2015.
Hypo leasing	8.019.922			2.183.038	5.836.884
SG leasing	2.022.936	12.046.912		5.856.481	8.213.367
OTP leasing	640.526	906.186		603.172	943.540
PBZ leasing	3.622.078		41.006	2.486.324	1.094.748
Erste & Steiermarkische leasing	3.858.653	39.278.353	9.577	18.182.912	24.944.517
Unicredit leasing	1.485.961	3.493.809	60.383	2.152.049	2.767.338
Raiffeisen leasing	6.712.523	22.887.022	709.864	11.938.403	16.951.278
VB leasing		1.660.000		699.252	960.748
Porsche leasing	171.132,00	158.045	139.700,00	58.543	130.934
Ukupno	26.533.731	80.430.327	960.530	44.160.174	61.843.354

Ročnost obveza prema dugoročnom leasingu:

Obveze prema leasingu	Tekuće dospijeće 2016.	2017.-2020.
Hypo leasing	2.152.827	5.836.884
SG leasing	1.970.941	8.213.367
OTP leasing	316.624	943.540
PBZ leasing	2.474.071	1.094.748
Erste & Steiermarkische leasing	5.977.042	24.944.517
Unicredit leasing	1.022.374	2.784.284
Raiffeisen leasing	3.719.293	16.963.888
VB leasing	316.442	960.748
Porsche leasing	88.103	101.378
Ukupno	18.037.717	61.843.354

28. Dugoročne obveze po vrijednosnim papirima

Dugoročne obveze po vrijednosnim papirima na dan 31.12.2015. godine iznose 199.646.507 kn, a odnose se na obveze za izdane dugoročne obveznice Društva (u 2014. godini 139.780.667 kn).

JGL d. d. je 20. travnja 2011. godine izdalo obveznice u iznosu 140.000.000 kn na temelju Informativnog memoranduma koji nije bio predmetom odobrenja HANFA-e jer je isti izuzet od objave temeljem članka 351., stavka 1., točka 3. Zakona o tržištu kapitala, odnosno jer je ponuda Obveznica upućena ulagateljima koji su za upisane Obveznice uplatili iznos od najmanje EUR 50.000 .

Dana 03.11.2011. godine, HANFA je donijela Rješenje KLASA: UP/I-451-04/11-12/5 URBROJ: 326-111/11-8, kojim se odobrava jedinstveni prospekt uvrštenja 140.000.000 obveznica, oznake JDGL-O-166A, na ime izdanih u nematerijaliziranom obliku, u denominaciji od HRK 1, uz promjenjivu kamatnu stopu, dospijea 10. lipnja 2016. godine, na uređenom tržištu.

Utvrđena je kamatna stopa 4,80% za period od 09. lipnja 2013. – 10. lipnja 2014. godine. Od 10. lipnja 2014. do 09. lipnja 2015. godine kamatna stopa iznosi 4,25%, te od 10. lipnja 2015. godine do 09. lipnja 2016. godine 3,75%.

Društvo je 21.12.2015. godine izvršilo novu emisiju obveznica u iznosu od 200.000.000 kn uz fiksnu godišnju kamatnu stopu 5,8125 % s rokom dospijea 21.12.2020. godine.

Dana 19.02.2016. godine, HANFA je donijela Rješenje KLASA: UP/I-976-02/16-01/01 URBROJ: 326-01-770-772-16-7, kojim se odobrava jedinstveni prospekt od 200.000.000 kn obveznica, oznake JDGL-O-20CA, na ime izdanih u nematerijaliziranom obliku, u denominaciji od HRK 1, uz fiksnu kamatnu stopu od 5,8125 %, dospijea 21.12.2020. godine, na uređenom tržištu.

Sredstva prikupljena izdavanjem Obveznica, Društvo je u iznosu od 113.035.000 kn iskoristilo za refinanciranje obveza po obveznicama koje dospijevaju 10.06.2016. godine, oznake JDGL – O – 166A, ISIN: HRJDGLO166A1.

29. Odgođena porezna obveza

Odgođena porezna obveza u iznosu 4.499.600 kn (u 2014. godini isti iznos), formirana je vezano uz priznavanje licenci po nominalnoj stopi poreza na dobit od 20% prilikom stjecanja ljekarničkih jedinica.

30. Kratkoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama

	2015.	2014.
Obveze prema bankama	66.693.147	165.894.082
Obveze prema financijskim institucijama	18.037.717	9.567.824
Ukupno	84.730.864	175.461.906

Obveze prema bankama	2015.	2014.
Erste & Steiermarkische Bank	0	34.991.645
HBOR	2.057.822	1.162.472
Hypo Alpe - Adria bank d.d.	0	7.669.101
Privredna banka d.d.	1.466.666	44.744.032
Raiffeisen banka d.d.	5.004.841	29.710.979
Sber banka	0	22.984.413
Splitska banka	0	9.172.056
EBRD	12.858.299	0
Podravska banka	20.000.000	10.000.000
Primorska banka	5.039.131	5.056.570
Kent banka	10.077.813	0
Slatinska banka	10.000.000	0
Kartične kuće i ostale naknade prema bankama	188.575	402.814
Ukupno	66.693.147	165.894.082

Obveze prema bankama	Stanje na 01.01.2015.	Nova zaduženja	Otplata	Stanje na 31.12.2015.
Erste & Steiermarkische Bank	34.991.645	2.535.532	37.527.177	0
HBOR	1.162.472	7.405.442	6.510.092	2.057.822
Hypo Alpe - Adria bank d.d.	7.669.101	22.856.328	30.525.429	0
Privredna banka d.d.	44.744.032	0	43.277.366	1.466.666
Raiffeisen banka d.d.	29.710.979	43.208.774	67.914.912	5.004.841
Sber banka	22.984.413	15.186.470	38.170.883	0
Splitska banka	9.172.056	14.500.000	23.672.056	0
EBRD	0	12.858.299	0	12.858.299
Podravska banka	10.000.000	20.000.000	10.000.000	20.000.000
Primorska banka	5.056.570	10.013.712	10.031.151	5.039.131
Kent banka	0	10.077.813	0	10.077.813
Slatinska banka	0	20.000.000	10.000.000	10.000.000
Kartične kuće i ostale naknade prema bankama	402.814	716.081	930.320	188.575
Ukupno	165.894.082	179.358.451	278.559.386	66.693.147

Obveze za leasing	2015.	2014.
Hypo leasing	2.152.827	2.053.748
SG leasing	1.970.941	374.898
OTP leasing	316.624	144.233
PBZ leasing	2.474.071	3.161.306
Erste & Steiermarkische S-leasing	5.977.042	1.967.344
Unicredit leasing	1.022.378	536.686
Raiffeisen leasing	3.748.849	1.329.609
VB leasing	316.442	0
Porsche leasing	58.543	0
Ukupno	18.037.717	9.567.824

Obveze za leasing	Stanje na 01.01.2015.	Nova zaduženja	Otplata	Stanje na 31.12.2015.
Hypo leasing	2.053.748	2.183.038	2.083.959	2.152.827
SG leasing	374.898	5.856.481	4.260.438	1.970.941
OTP leasing	144.233	603.172	430.781	316.624
PBZ leasing	3.161.306	2.486.324	3.173.559	2.474.071
Erste & Steiermarkische leasing	1.967.344	18.182.912	14.173.214	5.977.042
Unicredit leasing	536.686	2.134.639	1.648.947	1.022.378
Raiffeisen leasing	1.329.609	11.961.932	9.542.692	3.748.849
VB leasing	0	699.252	382.810	316.442
Porsche leasing	0	58.543	0	58.543
Ukupno	9.567.824	44.166.293	35.696.400	18.037.717

31. Obveze prema dobavljačima

	2015	2014
Dobavljači u zemlji	71.169.497	95.710.590
Dobavljači u inozemstvu	39.128.902	60.121.683
Ukupno	110.298.399	155.832.273

Struktura obveza prema dobavljačima prema valuti:

	2015	2014
HRK	69.085.663	90.713.012
EUR	36.946.886	62.343.887
RUB	130.510	-
USD	317.001	401.608
BAM	3.596.386	2.281.546
Ostale valute	221.953	92.220
Ukupno	110.298.399	155.832.273

32. Kratkoročne obveze prema vrijednosnim papirima

Obveze po vrijednosnim papirima na dan 31.12.2015. iznose 30.580.183 kn (u 2014. godini 1.900.000 kn). Iznos od 3.600.000 kn odnosi se na izdane mjenice prema dobavljačima (u 2014. godini 1.900.000 kn).

Preostali iznos od 26.980.183 odnosi se na tekuće dospijeće obveznica JDGL-O-166A (dospijeće 10. lipnja 2016. godine).

33. Ostale obveze

	2015	2014
Obveze za primljene avanse	706.495	367.059
Obveze prema zaposlenima	5.061.479	4.563.598
Obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe	4.682.242	7.185.494
Obveze za obračunate troškove	21.399.534	22.633.544
Ostale kratkoročne obveze	621.033	810.260
Ukupno	32.470.783	35.559.955

34. Upravljanje financijskim rizicima

34.1. Čimbenici financijskog rizika

U svom redovnom poslovanju, Grupa je izložena raznim financijskim rizicima koji su povezani s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti. Grupa prati navedene rizike i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost Grupe.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Grupa je u 2015. koristila derivativne (izvedene) instrumente s namjerom upravljanja fluktuiranja tečaja ruskog rublja. Grupa ne koristi derivativne instrumente u špekulativne svrhe.

34.2. Valutni rizik

Grupa je izložena riziku promjene tečaja inozemnih valuta prilikom nabavki i prodaje koji su denominirani u stranim valutama. Valutni rizik prisutan je zbog mogućih promjena tečaja stranih valuta. Dominantni udio izvoza u prodaji Grupe rezultira izloženosti valutnom riziku na način da devizna aktiva premašuje iznos devizne pasive. Postojeće politike Grupe uključuju aktivnu zaštitu od rizika.

Izloženost valutnom riziku se kontinuirano prati te se po potrebi koriste instrumenti zaštite. Odluka o zaštiti ovisi o valuti u kojoj je iskazano potraživanje te vrsti instrumenta zaštite od rizika kao i njegovoj cijeni.

Unutar Grupe, Društvo JGL d.d. je najviše izloženo valutnom riziku te je u 2015. godini kao zaštitu od fluktuacije tečaja ruske rublje koristilo forward ugovore (EUR-RUB) čija je pozitivna fer vrijednost na dan 31. prosinca 2015. iznosila 22.564.274 kuna i uključena je u ostala potraživanja.

Nominalna vrijednost valutnih terminskih ugovora na dan 31. prosinca 2015. godine iznosi 255.774.075 kuna (u 2014. godini 130.245.007 kuna).

Dobici i gubici koji se priznaju kao promjene u tržišnoj vrijednosti valutnih terminskih ugovora na dan 31. prosinca 2015. godine evidentiraju se u računu dobiti i gubitka u okviru stavki Ostali financijski prihodi, Nerealizirani dobiti od financijske imovine, Ostali financijski rashodi te Nerealizirani gubici od financijske imovine.

34.3. Kamatni rizik

Na dan 31.12.2015. Grupa je izložena kamatnom riziku u maloj mjeri jer je većina kamatonosnog duga ugovorena uz fiksnu kamatnu stopu.

34.4. Kreditni rizik i rizik likvidnosti

Imovina koja potencijalno može izložiti Grupu kreditnom riziku obuhvaća kratkotrajnu financijsku imovinu, novac te potraživanja od kupaca. Kreditni rizik vezan za potraživanja od kupaca je ograničen zbog rasprostranjenosti tih potraživanja po raznim zemljopisnim područjima i kupcima. Grupa se nastoji zaštititi ishođenjem instrumenata osiguranja plaćanja i selekcijom kupaca na temelju procjene boniteta. Unutar Grupe, Društvo JGL je najviše izloženo ovom riziku, te upravlja tim rizikom na način da za veće kupce na teritoriju Rusije raspolaže policama osiguranja izdanim od HBOR-a dok su značajni kupci drugih država pokriveni policama osiguranja izdanim od HKO-a (Hrvatsko kreditno osiguranje). Društvo kontinuirano radi s navedenim partnerima na povećanju udjela osiguranih

kupaca u ukupnom iznosu potraživanja. Kreditni rizik je vezan i uz kratkotrajnu financijsku imovinu kao i novac u banci. Grupa se od navedenih rizika štiti držanjem sredstava kod poslovnih banaka preko koji vrši i ostatak poslovanja, a koje su među vodećim bankama u Republici Hrvatskoj te imaju zadovoljavajuće razine adekvatnosti kapitala.

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Grupa neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima. Od rizika likvidnosti se Grupa štiti putem kreditnih linija koje joj omogućavaju da jednostavno i brzo prebrodi trenutnu potrebu za likvidnim sredstvima uz unaprijed dogovorene i poznate uvjete.

34.5. Tržišni rizik

Farmaceutsku industriju karakteriziraju značajna ulaganja u istraživanja i razvoj koja su ujedno i značajan generator budućega rasta i razvoja Grupe. Uspješnost istraživanja i razvoja novih proizvoda je po svojoj prirodi neizvjesna. Istraživanje i razvoj u farmaceutskoj industriji u segmentu lijekova je višegodišnji, te postoji mogućnost da se izmijene tržišne okolnosti u odnosu na predviđanja prije starta projekta.

Drugi bitan aspekt farmaceutske industrije je regulativa. Farmaceutske tvrtke izložene su mogućnosti da nacionalne regulatorne vlasti ne odobre ili povuku odobrenje za farmaceutske proizvode i postupke, a na nekim tržištima često je prisutna promjena regulative što otežava predviđanje o samom tijeku i vremenskoj perspektivi dobivanja rješenja. Nemogućnost Grupe da pribavi odobrenje za svoje farmaceutske proizvode i postupke ili povlačenje bilo kojeg takvog odobrenja, moglo bi imati štetni učinak na poslovanje, financijsko stanje, rezultate poslovanja i perspektivu Grupe.

Osim ulaganja i regulative, cjenovna politika u farmaceutskoj industriji ima snažan utjecaj na poslovanje. Politika određivanja cijena proizvoda u farmaceutskoj industriji je, u gotovo svim državama, podvrgnuta nekom obliku državnih intervencija, kao što je kontrola cijena ili dobitka, proračuna, lista lijekova zdravstvenog osiguranja, obvezne participacije pacijenata, te drugim oblicima ograničenja i restrikcija. Na nekim tržištima postoji regulacija cijena i OTC lijekova. Takve intervencije utječu, i mogu nadalje negativno utjecati, na prodaju i profitabilnost Grupe.

JGL upravlja tržišnim rizicima kroz diversificiran portfelj proizvoda, sofisticiranu tehnologiju i proizvodne procese, te kroz ulaganja u visokoobrazovan kadar i istraživanje i razvoj.

34.6. Upravljanje kapitalom

Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca i radnog kapitala te raspoloživosti financijskih sredstava u obliku kreditnih linija.

Grupa upravlja sa kreditnom zaduženosti kroz reguliranje udjela financiranja vlastitim sredstvima u odnosu na financiranje tuđim sredstvima. Financiranje tuđim sredstvima se bazira na dugoročnim sredstvima uz izrazito povoljne kamate, koje ne predstavlja opterećenje na likvidnost Grupe.

Unutar Grupe, Društvo JGL je najviše izloženo ovom riziku. Obzirom na vrstu zaduženja JGL ima dugoročne obveze prema kreditima, leasing-u i obveznicama, te kratkoročne obveze prema kreditima iz okvira. Osim kredita, JGL ima obveze prema imateljima Obveznica oznake HRJDGLO20CA4 u iznosu od 200.000.000,00 kuna dospjeća 2020. godine, te obveze za postojeće obveznice oznake HRJDGLO166A1 u iznosu od 26.965.000,00 kuna koje dospijevaju 10.06.2016. godine. Izdavanjem novih Obveznica refinancirale su se postojeće.

Obveze za dugoročne kredite matice se svode na dva kreditora - HBOR i EBRD. Obveze za dugoročni kredit od HBOR-a za financiranje investicije u novi proizvodni pogon Svilno 2 iznosi 239.298.070,80 kuna. Ovaj kredit je ugovoren po vrlo povoljnim uvjetima, s počekom od 5 godina (prva rata glavnice dospijeva 30.09.2019.). Dugoročni kredit od EBRD-a je na iznos od 12.000.000,00 EUR i prva rata glavnice dospijeva 12.3.2016. Kredit je na 5 godina s polugodišnjim otplatama glavnice, s time da se u prvih 7 rata otplaćuje 50% kredita, dok se u 8. rati otplaćuje ostatak (dospijeva 12.9.2019.).

Osim JGL-a, obveze prema kreditima ima i ZU Pablo. Radi se o kratkoročnim kreditima poslovnih banaka za obrtna sredstva u ukupnom iznosu 51.740.935 kn koji dospijevaju u 2016. godini. ZU Pablo ima ugovorene okvire i povoljne uvjete financiranja u poslovnim bankama.

Za financiranje opreme Grupa koristi financijski leasing na 4 do 6 godina, ovisno o vrsti opreme. Unutar Grupe, Društvo JGL ima najviše opreme financiranu putem leasinga, te u svrhu minimiziranja rizika ima na raspolaganju 8 leasing kuća, te dogovorene vrlo povoljne uvjete. Osim JGL-a, obveze po leasingu imaju i društva ZU Pablo, Adrialab d.o.o. i Farmis d.o.o. Sarajevo koji dospijevaju zaključno s 2020. godinom.

Za potrebe kratkoročnog zaduživanja, Grupa se koristi sredstvima iz odobrenih limita kod poslovnih banaka.

	2015.	2014.
Dug		
Kratkoročni i dugoročni financijski dug	676.516.446	536.681.748
Novac i novčani ekvivalenti i dani zajmovi	18.671.022	23.655.128
Neto dug	657.845.424	513.026.620
Ukupno kapital i rezerve	388.358.037	383.704.449
Neto dug / kapital	1,69	1,34

35. Fer vrijednosti

Prema procjeni izvršnih direktora fer vrijednost financijske imovine i obveza Grupe jednaka je njihovim knjigovodstvenim vrijednostima prikazanim u bilanci.

36. Potencijalne obveze

U tijeku je nekoliko sudskih sporova protiv Grupe za koje izvršni direktori vjeruju da eventualna konačna obveza po sporovima i žalbama neće imati značajan utjecaj na financijski položaj i buduće rezultate poslovanja Grupe.

37. Naknade ključnom menagementu

	2015.	2014.
Neto plaće	3.164.645	4.282.212
Porezi i doprinosi iz plaće	2.467.414	3.034.491
Doprinosi na plaću	924.661	1.183.741
Naknade članovima UO / NO	3.574.699	916.560
Ukupno	10.131.419	9.417.004

U 2015. godini nisu obračunate godišnje nagrade i bonusi ključnom menagementu niti su dodijeljene besplatne dionice (u 2014. godini 0 kn bonusa i 0 komada besplatnih dionica).

38. Događaji nakon datuma izvještavanja

Društvo je 26.1.2016. postalo 100 % vlasnikom društva Jadran LLC Moskva. Društvo je 27.1.2016. godine izvršilo ulaganje od 3.500.000 kn u kapitalne rezerve ovisnog društva Adrialab d.o.o Rijeka.

39. Reklasifikacija pozicija financijskih izvještaja 2014. godine

Grupa je u 2015. godini napustila korištenje forme GFI-POD za financijske izvještaje bilancu, izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti te novčani tok. Sve pozicije 2014. godine reklasificirane su prema novim formama izvještaja.

Pored navedenih promjena, u bilanci i izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti 2014. godine reklasificirane su određene pozicije kako bi bile usporedive s podacima 2015. godine, a radi promjene iskazivanja određenih stavaka.

39.1. Prava korištenja registracijama

U izvornoj bilanci Grupe 2014. godine nabava prava korištenja registracija iskazana je u iznosu od 2.979.939 kn na poziciji Plaćeni troškovi budućeg razdoblja. Taj iznos je reklasificiran i iskazan na poziciji Nematerijalne imovine.

U izvornom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti Grupe 2014. godine, razgraničeni troškovi prava korištenja registracija iskazani su u iznosu od 5.449.012 kn na poziciji Ostali troškovi. Taj iznos je reklasificiran i iskazan na poziciji Amortizacija.

39.2. Prihodi i troškovi od upotrebe vlastitih proizvoda

U izvornom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti 2014. godine prihodi od upotrebe vlastitih proizvoda iskazani su u iznosu od 5.628.850 na poziciji Ostali poslovni prihodi. Taj iznos u reklasificiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti nije više iskazan nego je netiran s troškovima upotrebe vlastitih proizvoda na pozicijama Ostali poslovni rashodi. Upotreba vlastitih proizvoda podrazumijeva reprezentaciju, donaciju te rashod vlastitih proizvoda.

39.3. Tečajne razlike

Izmjenom obračuna tečajnih razlika u 2015. godini ukinuto je kumuliranje mjesečnih nerealiziranih financijskih prihoda i rashoda od tečajnih razlika. Novi obračun primijenjen je na 2014. godinu što je rezultiralo smanjenjem prihoda i rashoda za iznos od 24.295.318 kn. Neto efekt tečajnih razlika nije se promijenio.

Reklasifikacija pozicija je imale efekt na iznos ukupne imovine iskazane u bilanci. Reklasifikacija pozicija izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti uzrokovala je i promjene na pripadnim zbirnim pozicijama, ali nije imala utjecaj na rezultat 2014. godine.

	2014. nakon reklasifikacije	2014. prije reklasifikacije	Efekt reklasifikacije
Poslovni prihodi	732.579.473	738.208.323	-5.628.850
Financijski prihodi	47.822.233	72.117.551	-24.295.318
Ukupno	780.401.706	810.325.874	-29.924.168
			0
Poslovni rashodi	674.923.208	680.552.058	-5.628.850
Financijski rashodi	89.954.881	114.250.199	-24.295.318
Ukupno	764.878.089	794.802.257	-29.924.168
Rezultat 2014.	15.523.617	15.523.617	0

40. Odobrenje financijskih izvještaja

Financijske izvještaje prikazane na prethodnim stranicama sastavili su i odobrili njihovo izdavanje izvršni direktori Društva dana 25. travnja 2015. godine.

13
JGL d.d.
Svilno 20 Rijeka

za JGL d.d.



Jasmin Huljaj, Glavni izvršni direktor



Dražen Jakšić, Izvršni direktor



**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O STANJU I REZULTATIMA
POSLOVANJA ZA 2015. GODINU**

JGL GRUPA

RIJEKA, TRAVANJ 2016.

Društvo JADRAN-GALENSKI LABORATORIJ d.d. („JGL“ ili „Društvo“) prihvaća odgovornost za sadržaj ovog Godišnjeg Izvješća.

Prema uvjerenju, svim saznanjima i podacima kojima JGL raspolaže, podaci iz ovog Godišnjeg Izvješća čine cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka i financijskog položaja JGL-a te ni jedna činjenica koja bi mogla utjecati na njegovu potpunost i istinitost, prema najboljem saznanju JGL-a, nije izostavljena.

Brojevi u Godišnjem Izvješću su zaokruživani, prema tome, brojevi prikazani za istu vrstu podataka mogu varirati i zbrojevi možda nisu aritmetički agregati. Upućivanje u ovom dokumentu na „EUR“ označava euro, „USD“ američki dolar, a „HRK“ ili „kuna“ hrvatske kune.

Upućivanje na „prethodno razdoblje“ odnosi se na period od siječnja 2014. do prosinca 2014., dok se „tekuće razdoblje“ odnosi na period od siječnja 2015. do prosinca 2015.





SADRŽAJ

UVODNA RIJEČ

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

- ORGANIZACIJA
- ČLANICE JGL GRUPE I STRUKTURA
- RAZVOJ ORGANIZACIJE
- UPRAVLJAČKI SUSTAV
- UPRAVNA, RUKOV. I NADZORNA TIJELA I VIŠE POSLOVODSTVO
- PRAKSA UPRAVE

IZVJEŠTAJNA GODINA ČLANICA JGL GRUPE

PRIKAZ FINANIJSKIH REZULTATA

- RAČUN DOBITI I GUBITKA
- UPRAVLJANJE RIZICIMA
- BILANCA

KOMENTAR FINANIJSKIH REZULTATA PO PROIZVODNIM PROGRAMIMA MATIČNE TVRTKE

- RECEPTNI PROGRAM
- BEZRECEPTNI PROGRAM
- PROGRAM AQUA MARIS
- UGOVORNA PROIZVODNJA I LICENCIRANJE

KONKURENTSKI POLOŽAJ MATIČNE TVRTKE NA NAJVAŽNIJIM IZVOZNIIM TRŽIŠTIMA

- RUSIJA
- UKRAJINA
- KAZAHSTAN

INVESTICIJE I POTICAJI

- INVESTICIJE
- POTICAJNA ULAGANJA

OTKUP VLASTITIH DIONICA

ZAPOSLENICI

NAGRADE

ZAŠTITA OKOLIŠA

ZAŠTITA NA RADU

ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

BUDUĆI RAZVOJ



UVODNA RIJEČ

Nakon izazovne 2014. koju smo završili sa značajno smanjenom profitabilnošću uslijed geopolitičke situacije na našim ključnim i udjelno najvažnijim tržištima, Rusiji i Ukrajini, te dodatno udarom na smanjenje cijena lijekova na našem najvažnijem domaćem tržištu, 2015. godina nagnala nas je da se dodatno preispitujemo, brže odlučujemo, brže se mijenjamo. Poslovati u uvjetima globalne krize koja je u izvještajnom razdoblju eskalirala i proširila se na nove teritorije, nije bilo jednostavno. Vrijeme ekonomsko-političkih previranja zahtijevalo je stalne prilagodbe i intervencije, bolji fokus i veću operativnu efikasnost, kako bi se zadržala stabilnost, zaštitili financijski rezultati, te osigurala dugoročnost poslovanja.

Ukupni prihodi Grupe JGL u 2015. godini iznosili su 802.406.925,96 HRK, što predstavlja povećanje od 3 % u odnosu na godinu ranije. Pritom, poslovni prihodi bilježe korekciju od 3 %, dok su financijski prihodi i rashodi značajno narasli u odnosu na 2014. Udio izvoza u prihodima od prodaje u tekućem razdoblju iznosi 55,33 %, što je povećanje u odnosu na prethodno razdoblje, a čime tvrtka i dalje potvrđuje svoje strateško, izvozno usmjerenje. Tržište Rusije s 41% udjela u prihodima od prodaje i dalje čini najveće izvozno tržište Grupe JGL. Drugo po veličini je tržište Kazahstana s gotovo 4,54 %, te Švicarska s 3,10 % udjela. I dalje, tržište koje generira najviše prihoda Grupe je hrvatsko, s 44,67% udjela u prihodima od prodaje. Neto dobit tekućeg razdoblja, u iznosu od 7.093.620,70 HRK, je 32 % manja od dobiti prethodnog razdoblja.

Kada govorimo o matičnoj tvrtki, JGL d.d. 2015. godinu završio je s 624.464.326,87 HRK ukupnih prihoda, što je za 3,27 % više u odnosu na godinu ranije. Pritom, prihodi od prodaje u inozemstvu rasli su za 0,26 % i iznose 408.709.582,82 HRK. Na ruskom tržištu, JGL d.d. prošle je godine zabilježio rast prodajnih prihoda od gotovo četiri posto na 281.058.342,00 kuna. Važno je da je naša pozicija lidera u *nasal saline* segmentu u Rusiji učvršćena, s 40. pomaknuli smo se na 38. mjesto na listi ruskog farma tržišta na kojemu je više od dvije tisuće farmaceutskih kompanija. Dobit tekućeg razdoblja matične tvrtke JGL d.d. iznosi 19.749.095,72 HRK, što je za 10 % više u odnosu na 2014. godinu.

Vrijedi istaknuti kako je početkom 2015. tvrtka kćer Adrialab d.o.o. počela samostalno proizvoditi i prodavati proizvode, a veliki trud uložen je u obnovu registracija te usklađivanje dokumentacije za proizvode koji su zahtijevali novu registracijsku kategoriju. Sve nabrojeno praćeno je nizom aktivnosti u prodaji i marketingu. U 2015. ostvaren je prihod od 13.276.709,63 kuna i dobit od 306.338,50 kuna.

Također, ponosni smo što je u 2015., kao krunu svih napora, tvrtka JGL d.o.o Beograd pokrenula proizvodnju prvih lijekova. U izvještajnom razdoblju proizvedeno je 80.000 komada Folacina, te se nastavilo s pripremama za ishodovanje nacionalnog GMP certifikata. Proizvodnja je većim dijelom orijentirana na tržište Srbije, ali uz to i na izvozna tržišta Rusije, Kazahstana i Bjelorusije, kao i zemalja CEFTA-e. Bio je to posljednji u nizu malih koraka kojim je realiziran jedan od najvažnijih ciljeva ove mlade kompanije.



- **Otvorenje kompleksa „Pharma Valley“**

Godinu 2015. svakako je obilježilo otvaranje najznačajnijeg investicijskog projekta tvrtke 10. srpnja 2015. Pharma Valley najveća je investicija u povijesti JGL-a te jedna od većih investicija u Hrvatskoj tijekom izvještajnog razdoblja. Većinu potrebnih sredstava za financiranje JGL-u je osigurao HBOR (Hrvatska banka za obnovu i razvoj), koji već dugi niz godina tvrtku uspješno podržava u investicijskim i izvoznim aktivnostima. Zahvaljujući kvalitetno strukturiranom aranžmanu, u smislu visine kamatne stope, valutne pozicije i rokova otplate, JGL-u je omogućeno realizirati projekt u cjelini. Proizvodna i ostala oprema uglavnom je financirana u suradnji s lizinškim tvrtkama koje posluju na teritoriju RH. Također, temeljem Zakona o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja, Ministarstvo gospodarstva Republike Hrvatske JGL-u je, za projekt Svilno 2, dodijelilo status nositelja poticajnih mjera. Temeljem tog statusa tvrtka će, putem poreznih olakšica, moći iskoristiti iznos u visini od 40 posto investicije, što je značajna pogodnost i stvaran iskaz podrške investitorima u RH. Ukazanim povjerenjem u smislu podrške izvoznim aktivnostima, prvenstveno na tržištima CIS-a, a potom i u financiranju obrtnog kapitala, posrednu podršku investiciji JGL-u je pružila i Europska banka za obnovu i razvoj.

Projekt je imao dva ključna cilja - osigurati preduvjete i kapacitete u razvoju, proizvodnji i skladištenju za realizaciju dugoročnih planova rasta tvrtke i objediniti sve proizvodno-tehnološke lokacije na jednome mjestu. Investicijom su obuhvaćene obje lokacije tvrtke - postojeća, Svilno 1, na kojoj se na 14.000 kvadratnih metara nalaze proizvodni pogoni, laboratoriji, skladište ambalaže i popratni sadržaji, te Svilno 2, nova lokacija na 85.000 kvadratnih metara. Osobito smo ponosni što smo u realizaciji projekta dostigli visoku razinu efikasnosti korištenja skladišnih i proizvodnih kapaciteta, kao i popratnih sadržaja potrebnih za realizaciju isporuke proizvoda, pritom zadovoljavajući vrlo stroge farmaceutske standarde.

Uvažili smo i ugradili najnovije postulate organizacije tijeka materijala i ljudi u farmaceutskoj proizvodnji, instalirali nove tehnologije. Za izdvojiti je proizvodnju mikrobiološki čistih proizvoda u oblicima *Bag on Valve*, zamijenili smo klasičnu šaržnu proizvodnju kontinuiranom, instalirali automatizirano robotizirano visokoregalno skladište u kojem na istoj površini raspolažemo s dvostruko više paletnih mjesta te uveli fleksibilnu finalizaciju koja omogućuje troškovno efikasan proces pakiranja, ovisno o veličini narudžbe. Nova tehnologija i novi pogon omogućuju nam širenje postojećeg portfelja novim proizvodima našeg vlastitog razvoja, u, za nama novim farmaceutskim oblicima.

Kapacitete u proizvodnji podignuli smo na 104 milijuna jedinica, što je čak 45 milijuna više od prijašnjih kapaciteta, a ulaganjem u napredna, nekonvencionalna rješenja u području energetske učinkovitosti, postignuto je značajno smanjenje troškova rada, povećanje produktivnosti, i u konačnici, povećanje kvalitete isporuke proizvoda i usluga kupcima i potrošačima, što nam je uvijek bilo i bit će najveći prioritet!



- **Novi proizvodi, nova tržišta, nove suradnje**

Važno je naglasiti i kako je tijekom godine definirana strategija za sve naše B2B (*Business to Business*) odnose. Smjer poslovnog razvoja definiran je kroz fokus na ključne teritorijalne clusterne, dok su Regije JIE i CIS uglavnom definirane kroz B2C (*Business to Customer*) poslovanje JGL-a. Na Globalnoj regiji, za udruživanje su uzeti zemljopisni kriteriji, uz pripadajuće karakteristike – registracijsku regulativu, *feasibility* poslovanja, ulazne tržišne barijere, strukturu, veličinu i rast segmenata, te su definirani sljedeći clusteri: EU/Turska, NA (SAD, Kanada, Meksiko), MENA/Afrika, ASEAN, Brazil/Latino, Indija/Kina. Nakon analize ulaznih zahtjeva, ključni clusteri na kojima je fokus i prioritet za 2015. i 2016. godinu su EU/Turska, Bliski istok i Afrika te Regija Jugoistočne Azije (ASEAN). Ukupna vrijednost ugovora potpisanih tijekom 2015. procjenjuje se na 30 milijuna eura kroz prvih pet godina suradnje.

Tijekom 2015. provedeno je ukupno 17 regulatornih inspekcija, nadzora certifikacijskih tijela i audita partnera. Godinu su obilježile inspekcije novih proizvodnih pogona i skladišta u „Pharma Valley“, na kompleksu Svilno 2 na temelju kojih su ishakovane dozvole za početak rada. Za istaknuti su inspekcije HALMED-a, Ministarstva zdravlja i Istituto Superiore di Sanita (nadležnog tijela za medicinske proizvode). Posebno treba istaknuti odobrenje JGL-u kao GMP sukladnom proizvođaču za sterilne otopine od institucije Health Canada, čime su otvorena vrata prodaje na kanadskom tržištu. Godinu su obilježila i brojna lansiranja novih proizvoda iz kategorije receptnih i bezreceptnih lijekova, dodataka prehrani i medicinskih proizvoda. U periodu od 1. siječnja do 31. prosinca 2015. uspješno je na tržište Hrvatske lansirano čak 12 novih brendova, te još četiri u modelu distribucije.

Financijski prihodi i financijski rashodi JGL Grupe u 2015. godine su značajno narasli u odnosu na 2014. godinu. Neto efekti tečajnih razlika su povoljniji u 2015. godini u odnosu na 2014. godinu, ako u obzir uzmemo *forward* ugovore. Povećanje financijskih rashoda je većim dijelom uvjetovano povećanjem kamatnih rashoda uvjetovanih rastom opće razine duga vezane uz dovršetak investicije na Svilnom 2.

Tijekom 2015. godine došlo je do promjene u strukturi obveza, matično poduzeće JGL je zamijenilo kratkoročne izvore financiranja s kvalitetnijim dugoročnim izvorima financiranja. Početkom 2015. godine JGL d.d. sklapa Ugovor o kreditu s Europskom bankom u iznosu od 20.000.000 EUR koji se treba realizirati u dvije tranše, dugoročni kredit u iznosu 12.000.000 EUR i revolving kredit u iznosu 8.000.000 EUR. U listopadu i studenom povlači sredstva prve tranše u ukupnom iznosu 12.000.000,00 EUR. Uz povoljne uvjete financiranja smanjuje se ovisnost o poslovnim bankama, te time JGL d.d. postaje konkurentniji i likvidniji.

13
JGL d.d.
Svilno 20 Rijeka

JADRAN - GALENSKI LABORATORIJ d.d. (JGL d.d.)
Jasmin Huljaj, mr. pharm., Glavni izvršni direktor

Dražan Jakšić, dipl. oec., Izvršni direktor korporativnih financija



KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

ORGANIZACIJA

Osnovni elementi organizacije ili poslovnog sustava matične tvrtke JGL d.d. su strategija, procesi, organizacijska struktura, informacijski sustav te unutrašnje i vanjske isporuke sustava. Razvoj i upravljanje poslovnim sustavom podrazumijeva razvoj i upravljanje svim navedenim elementima. Između navedenih elemenata poslovnog sustava postoji ovisnost pa tako i uzročno-posljedična uvjetovanost njihove evaluacije.

Strategija predstavlja temelj poslovnog sustava. U skladu s misijom i vizijom tvrtke, strategija definira vrijednosti kao i način na koji ih poslovni sustav treba isporučivati. Zato se pored dugoročnog planiranja poslovnih ciljeva, unutar strateškog plana definiraju i dugoročni ciljevi razvoja poslovnog sustava JGL-a d.d. Ovakav zahtjev prema poslovnom sustavu formira se kroz BSC sustav kojeg čine strateške mape sa *scorecardima* pripadnih strateških ciljeva.

Sve vrijednosti planirane strategijom matične tvrtke isporučuju procesi. Zbog te činjenice procesna mapa tvrtke zauzima centralnu poziciju unutar poslovnog sustava JGL-a d.d. Procesi predstavljaju dinamički pogled na poslovni sustav dok ostali elementi poslovnog sustava predstavljaju statičke poglede. Procesu su podržani odgovarajućom organizacijskom strukturom odnosno optimalnim organiziranjem ljudskih resursa. Primjenjuje se pravilo da organizacijska struktura mora biti što više orijentirana procesima tvrtke kako bi osigurala njihovu što veću efikasnost. Kao i organizacijska struktura, arhitektura informacijskog sustava JGL-a d.d. direktno proizlazi iz zahtjeva za podrškom procesa tvrtke. Stoga je u opisu procesa, pored organizacijskih rola, obvezan i prikaz informacijskog tijeka zbog lakšeg definiranja zahtjeva na IT sustav (infrastruktura i aplikacije).



ČLANICE JGL GRUPE I STRUKTURA

Konsolidirani finansijski izvještaji JGL Grupe obuhvaćaju finansijske izvještaje Matice te subjekata pod kontrolom Matice i ovisnih društava navedenih u nastavku. Kontrola je prisutna ako Matica ima moć upravljanja finansijskim i poslovnim politikama nekog subjekta na način da ostvari koristi od njegovih aktivnosti. Konsolidirani finansijski izvještaji JGL Grupe uključuju finansijske izvještaje sljedećih društava:

Matica – JGL d.d. Rijeka

Društva kćeri:

- Farmis d.o.o. Sarajevo,
- JGL d.o.o Beograd,
- Jadran - Galenski laboratorij d.o.o. Ljubljana,
- Pablo d.o.o. Zagreb,
- JGL North America LLC New York USA,
- Adrialab d.o.o. Rijeka.

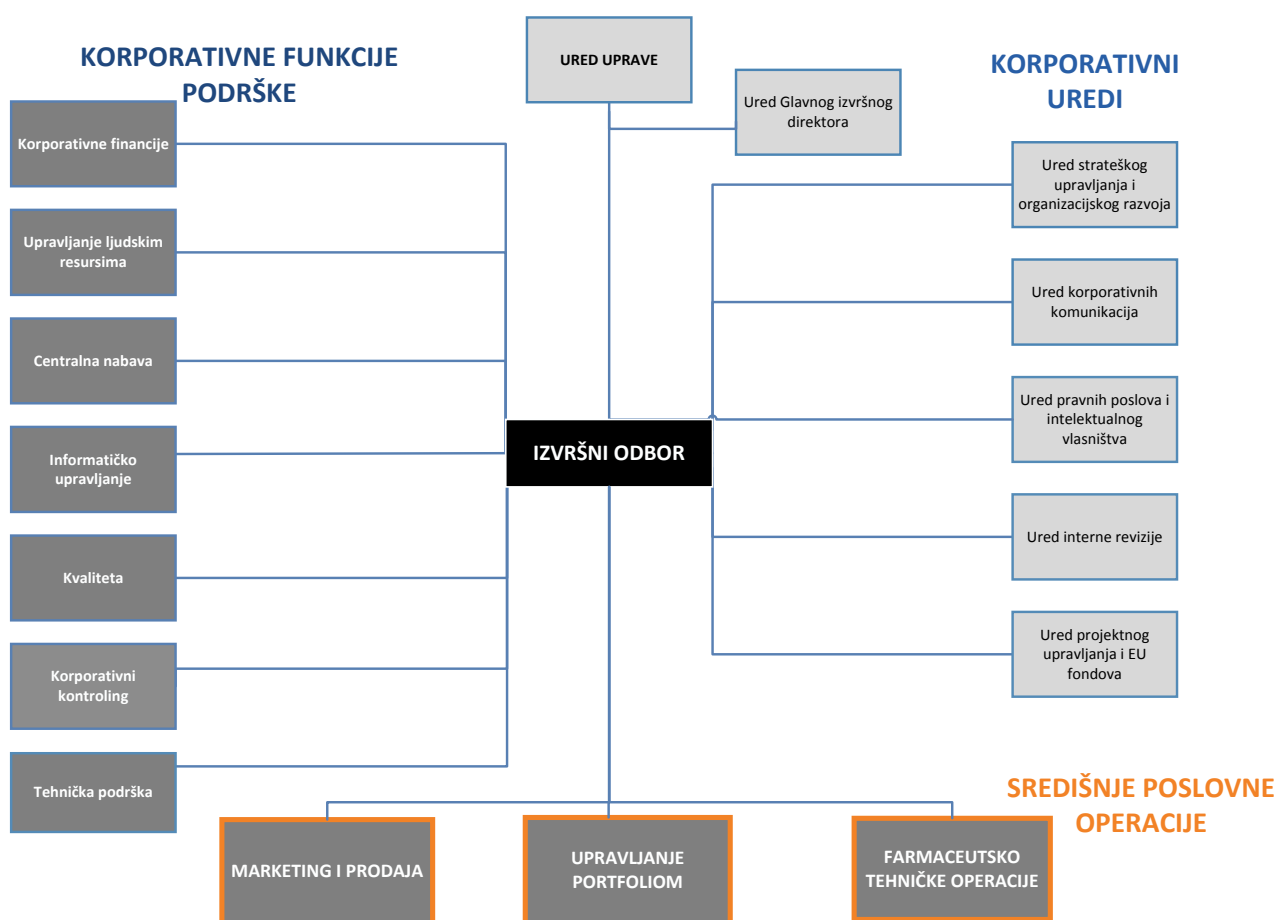
Društva unuke:

- ZU Pablo Rijeka,
- Poliklinika Pablo Solin.

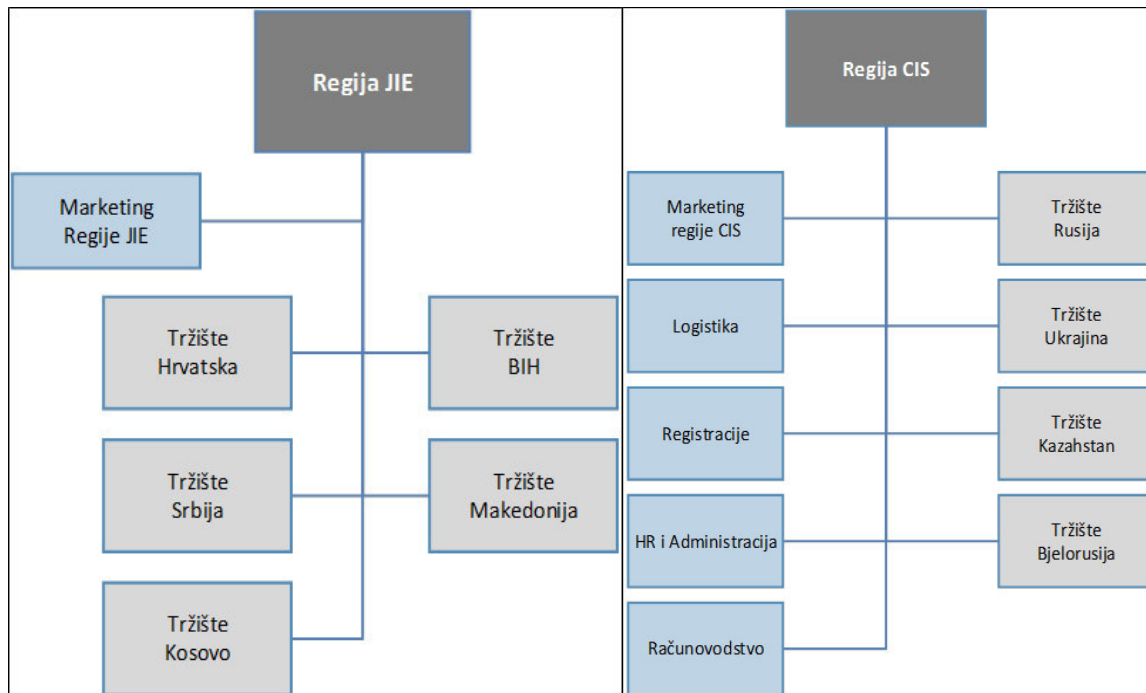


U nastavku je prikazana vršna organizacijska struktura matice (JGL d.d.) u 2015., kao i struktura regije Jugoistočne Europe (JIE) i regije CIS (eng. *The Commonwealth of Independent States*).

Vršna organizacijska struktura tvrtke JGL d.d. u 2015.



Struktura regije Jugoistočna Europa (JIE) i regije CIS u 2015.





RAZVOJ ORGANIZACIJE

Brzina, usluga, rješenja potpuno prilagođena kupcima i fleksibilnost ključni su pojmovi koje matična tvrtka JGL d.d. razmatra u svojim planovima daljnjeg razvoja organizacije, a koja treba doprinijeti uspjehu u novim tržišnim uvjetima. Dinamiziranje promjena u poslovnoj okolini dovodi do inzistiranja na novim i fleksibilnijim organizacijskim modelima.

U tom kontekstu, JGL d.d. će se u budućnosti još više okrenuti tzv. *cross-functional* organizaciji oblikovanoj oko tzv. *end to end* procesa. Ovakav pristup, koji se naziva horizontalna ili procesna organizacija, planira se primijeniti na organiziranju resursa koji podržavaju središnje procese tvrtke, dok se za organiziranje resursa u procesima podrške koji zahtijevaju funkcijsku specijalizaciju, namjerava zadržati funkcijski ili vertikalni način upravljanja.

UPRAVLJAČKI SUSTAV

JGL d.d. razvija integriran upravljački sustav koji povezuje strateško planiranje i operativnu realizaciju kroz šest faza:

- razvoj strategije,
- planiranje strategije,
- usklađivanje organizacije,
- planiranje operacija,
- praćenje realizacije strategije,
- revizija strategije.

U prvoj fazi strateški tim revidira postojeću ili razvija novu strategiju korištenjem standardnih strateških alata. Slijedi druga faza ili planiranje strategije razvojem strateških mapa i *scorecarda* strateških ciljeva.

Nakon što se na višoj razini organizacije kreiraju strateške mape i pripadni *scorecardi*, strateški tim u trećoj fazi vrši strateško usklađivanje kaskadiranjem strateških mapa i *scorecarda* prema ostalim strateški relevantnim organizacijskim segmentima. Slijedi usklađivanje zaposlenika putem formalnog komunikacijskog procesa i povezivanja njihovih osobnih poslovnih ciljeva sa strateškim ciljevima tvrtke.

Po usklađivanju organizacijskih jedinica i zaposlenika sa strategijom, u četvrtoj fazi menadžment JGL-a u skladu sa strateškim *inputima* kreira operativni plan kroz njegove osnovne komponente: planiranje unapređenja strateški relevantnih procesa, detaljnu prognozu prodaje, plan kapaciteta resursa, te izradu budžeta za operativne troškove i kapitalne izdatke.



Tijekom izvršavanja strateškog i operativnog plana ili pete faze koja se proteže kroz čitavu poslovnu godinu, menadžment je angažiran na praćenju i učenju o nastalim problemima, barijerama i ostalim izazovima unutar poslovnog sustava. Ovaj proces integrira informacije o operacijama i strategiji putem realizacije odvojenih operativnih i strateških sastanaka za izvješćivanje.

U konačnici, strateški tim koristi interne operativne podatke i nove podatke o vanjskom okruženju i konkurenciji kako bi procijenio i adaptirao postojeću strategiju, pokrećući tako novu petlju strateškog planiranja i operativne realizacije unutar integriranog upravljačkog sustava.

UPRAVNA, RUKOVODEĆA I NADZORNA TIJELA I VIŠE POSLOVODSTVO

Od 31. prosinca 2014. godine, u JGL d.d. Rijeka dolazi do organizacijskog preustroja. Temeljem Zakona o trgovačkim društvima, tvrtka iz dualističkog ustroja dioničkog društva, u kojem je odvojena funkcija vođenja društva (koju vrši Uprava) od funkcije nadziranja rada Uprave (koju vrši Nadzorni odbor), prelazi u monistički ustroj, u kojem uloge vođenja i nadzora preuzima jedan organ – Upravni odbor tvrtke.

Sastav Upravnog odbora JGL d.d. je:

- Ivo Usmiani - predsjednik Upravnog odbora,
- Zdravko Saršon - zamjenik predsjednika Upravnog odbora,
- Marina Pulišić - član Upravnog odbora,
- Grozdana Božić - član Upravnog odbora,
- Eva Usmiani Capobianco - član Upravnog odbora.

Prema statutu tvrtke, Upravni odbor je imenovao izvršne direktore koji preuzimaju zastupanje tvrtke i operativno vođenje poslovanja:

- Jasmin Huljaj - glavni izvršni direktor i izvršni direktor za razvoj poslovanja i upravljanje odnosima s kupcima,
- Sanja Vujić Šmaguc, zamjenica glavnog izvršnog direktora i izvršna direktorica za upravljanje brendovima i portfoliom,
- Dražen Jakšić - izvršni direktor korporativnih financija,
- Mate Poropat - izvršni direktor za farmaceutsko tehničke operacije.

Poslovna adresa svih članova Upravnog odbora i izvršnih direktora je Svilno 20, Rijeka. Ne postoji sukob interesa članova Upravnog odbora i izvršnih direktora u pogledu funkcija i aktivnosti koje obavljaju u Društvu i osobnih interesa, odnosno njihovih funkcija i aktivnosti izvan Društva.



PRAKSA UPRAVE

Matična tvrtka JGL d.d., sukladno primjenjivim propisima, ima osnovan Revizorski odbor. Prema Statutu, Upravni odbor osniva Revizorski odbor koji se sastoji od članova Upravnog odbora i dva člana koje imenuje Upravni odbor.

Članovi Revizorskog odbora su:

- Zdravko Saršon, predsjednik Revizorskog odbora,
- Eva Usmiani Capobianco, zamjenica predsjednika Odbora za reviziju,
- Ivo Usmiani, član Odbora za reviziju,
- Marina Pulišić, članica Odbora za reviziju,
- Grozdana Božić, članica Odbora za reviziju,
- Jelena Siminiati, Voditeljica pravnih poslova i intelektualnog vlasništva u JGL d.d.,
- Vesna Sen, Voditeljica interne revizije u JGL d.d.

Revizorski odbor obavlja slijedeće poslove:

- prati postupak financijskog izvješćivanja;
- prati učinkovitost sustava interne kontrole, revizije, te sustav upravljanja rizicima;
- nadgleda provođenje godišnjih financijskih i konsolidiranih izvještaja;
- prati neovisnost samostalnog revizora ili revizorskog društva koje obavlja reviziju, a posebno ugovore o dodatnim uslugama;
- daje preporuke nadležnom tijelu o odabiru samostalnog revizora ili revizorskog društva;
- raspravlja o planovima i godišnjem izvješću interne revizije te o važnim pitanjima koja se odnose na ovo područje.

Mandat članova Revizorskog odbora usklađuje se s mandatom Upravnog odbora. O svojim aktivnostima Revizorski odbor dužan je redovito izvješćivati Upravni odbor. Ako je za člana Revizorskog odbora imenovana osoba koja obavlja poslove interne revizije, kod donošenja odluka nema pravo glasa.

- **Kodeks korporativnog upravljanja**

JGL d.d. nije usvojio Kodeks korporativnog upravljanja, no prihvatio je njegovu primjenu (http://www.zse.hr/UserDocsImages/docs/Kodeks_HR.pdf), odnosno principi kodeksa korporativnog upravljanja usvojeni su unutar internih politika, a prilikom odlučivanja Društva uzima u obzir interese svih dioničara. Dakle, JGL d.d. već i sada posluje u skladu s načelima zakonitosti, transparentnosti i javnosti poslovanja, segregacije (jasno razrađene procedure za rad upravnog odbora i izvršnih direktora), sprječavanja sukoba interesa, učinkovitog unutarnjeg nadzora, jačanja osobne odgovornosti i društveno odgovornog poslovanja.



IZVJEŠTAJNA GODINA ČLANICA JGL GRUPE

ADRIALAB d.o.o. RIJEKA

Krajem 2013. osnovana je spin off kompanija Adrialab d.o.o., u 100% tnom vlasništvu JGL-a. Adrialab je tijekom 2014. godine na tržištu Hrvatske bio prisutan i ostvarivao prihod kroz promociju JGL proizvoda. Istovremeno, tim Adrialaba bio je iznimno angažiran na završetku gradnje i opremanja proizvodnih pogona na Pulcu te dobivanja svih dozvola potrebnih za pokretanje proizvodnje, kako bi početkom 2015. započeo samostalno proizvoditi i prodavati proizvode iz tradicionalnog portfelja za koje je Adrialabu matična tvrtka prodala licencu.

Tijekom 2015. nastavljene su aktivnosti vezane za prilagodbu i optimizaciju proizvodnih procesa i normativa te unapređenje sustava kvalitete. Veliki napor uložen je i u obnovu postojećih registracija te usklađivanje, nadopunu i izradu dokumentacije za one proizvode koji su zahtijevali novu registracijsku kategoriju. Sve nabrojeno praćeno je nizom aktivnosti u prodaji i marketingu.

Uvjeti na tržištu, pogotovo u trgovačkoj mreži, nepovoljni su za farmaceutsku tvrtku poput Adrialaba primarno zbog uvjeta koje dirigiraju veliki prodajni lanci. Financijska moć koja globalnim tvrtkama i tvrtkama koje imaju manje zahtjevnju proizvodnju (kozmetička norma) omogućuje davanje dodatnih rabata, popusta kroz razne akcije i formiranje nižih cijena, stvaraju okruženje nepovoljno za Adrialab. Dodatni problem stvara neredovita i nepouzdana naplata potraživanja. Ipak, ostvarena dobit u 2015. bila je za 53 % veća od planirane.

Rezultati poslovanja tvrtke, zbog različite prirode poslova, nisu usporedivi s prethodnom godinom. U 2015. ostvaren je prihod od 13.276.709,63 kuna i dobit od 306.338,50 kuna, pri čemu je dobit za 53 % veća od planirane. U prodaji dominira segment trgovačke mreže s 55% udjela, veledrogerijsko tržište je 25%, dok ugovorna proizvodnja iznosi 19%.



JGL d.o.o. BEOGRAD

Nakon što je početkom 2014. godine kupnjom tvrtke BG Pharm u stečaju pokrenula ciklus širenja poslovanja i ulaganja u nove proizvodne pogone na tržištu Srbije, tvrtka JGL, kroz novoosnovanu tvrtku kćer u 2015. je kao krunu svih napora pokrenula proizvodnju prvih lijekova. U izvještajnom razdoblju proizvedeno je prvih 80.000 komada Folacina, te se nastavilo s pripremama za ishodovanje nacionalnog GMP certifikata od strane nadležnog regulatornog organa za provjeru usuglašenosti procesa proizvodnje sa smjernicama dobre proizvođačke prakse prema nacionalnoj regulativi koja je usklađena s europskom. Bio je to posljednji u nizu malih koraka kojim je realiziran jedan od najvažnijih ciljeva mlade kompanije. Proizvodnja je većim dijelom orijentirana na tržište Srbije, ali uz to i na izvozna tržišta Rusije, Kazahstana i Bjelorusije, kao i zemalja CEFTA-e, prvenstveno zbog sporazuma o slobodnoj trgovini koje Republika Srbija ima sa zemljama okruženja.

U prodaji i marketingu, nakon defektura i problema s regulatornim postupcima, ponosni smo što smo u trećem kvartalu godine dobili rješenja za sve proizvode iz linije Aqua Maris, Lactogyn vaginalete, kao i proizvode brenda Vizol S. Tvrtka u Srbiji trenutno ima ukupno 50 registriranih lijekova, a u planu je i daljnje širenje portfelja. Tijekom 2015. ukupno je prodano 296.193 komada proizvoda, ukupni prihodi bili su 5.276.248,29 kn, dok su rashodi iznosili 8.934.569,71 kn.

Svakako je nužno naglasiti kako se tijekom izvještajnog razdoblja tvrtka Jadran - Galenski laboratorij d.o.o. Beograd sjedinila s tvrtkom Jadran - Galenski laboratorij d.o.o. Beograd Sopot u jedinstvenu JGL d.o.o. Beograd koji na tržištu zauzima 0.3% MS-a.

ZU PABLO RIJEKA, POLIKLINIKA PABLO SOLIN, PABLO d.o.o ZAGREB

Pablo zdravstvena ustanova za ljekarničku djelatnost osnovana je 1999. godine. Danas u svom sastavu ZU Pablo ima 34 ljekarničke jedinice sa 149 zaposlenih djelatnika. Radi se o već prepoznatljivom lancu ljekarni u kojemu se djelatnici svojim stručnim radom, proaktivno, fleksibilno i s puno suosjećanja trude pružiti što bolju ljekarničku skrb korisnicima. Ustanova je prepoznatljiva kao referentno mjesto za zdravstvenu edukaciju, zdravstvenu prevenciju i liječenje u Republici Hrvatskoj. ZU Pablo u svakoj od svojih ljekarni pruža cjelovit i personaliziran pristup zdravlju te holističkim savjetodavnim pristupom pomaže u prevenciji i rješavanju zdravstvenih i životnih problema svojih krajnjih korisnika.

Godinu 2015. obilježio je početak preuređenja i preseljenja ljekarne Pablo iz prostora u Šarengradskoj 6, Zagreb na adresu Šarengradska 1, Zagreb. Rezultat je ljekarna modernog arhitektonskog rješenja s ciljem prisnijeg pristupa krajnjem korisniku čime bi se i prihod ljekarne trebao povećati. Također, kao temeljni korak značajnog dijela poslovne strategije usmjerenog ka razvoju tržišnog imidža, nastavljen je opsežan projekt rada na novom vizualnom identitetu.



Nakon razvoja brend arhitekture, uzimajući u obzir dosadašnje aktivnosti i razvojne planove tvrtke, projekt je iznjedrio novi logotip koji spaja slovo „P“, križ kao znak ljekarništva i srce, uz popratni slogan „Ljekarna za mene“.

Redefinirana je i online priča s potencijalnim klijentima - novi digitalni kanal, službena web stranica Pabla nudi pregršt informacija o ljekarnama, akcijama, novostima i pogodnostima s Pablo polica, kao i savjete magistri bilo da se radi o zdravstvenom problemu, načinu upotrebe lijeka ili korištenja dodataka prehrani. Digitalnom mediju pridružio i tiskani – prvi broj besplatnog časopisa za pacijente „Ljekarna za mene“ nedavno je izdan u 20.000 primjeraka.

Poslovni prihodi ZU Ljekarna Pablo u 2015. iznose 155.653.303,29 kn uz realiziranu dobit prije oporezivanja od 1.070.327,59 kn. Dobit nakon poreza iznosi 700.951,32 kn.

Poslovni prihodi društva kćeri Pablo d.o.o Zagreb s dvoje zaposlenih iznosi 379.092,08 kn, dok dobit nakon poreza iznosi 5.968,58 kn. Rezultat razdoblja Poliklinike Pablo je 289.639,83 kn.

FARMIS d.o.o. SARAJEVO

Farmis d.o.o. osnovan je 2000. u Sarajevu, Bosna i Hercegovina, kao tvrtka kćer JGL-a te je u 2015. imao 15 zaposlenika. Visoki standardi poslovanja i orijentiranost ka kvaliteti, rezultirali su izgradnjom prepoznatljive veledrogerije na području Bosne i Hercegovine, ali i šire, u regiji. Poslovanje je usklađeno sa sustavom upravljanja kvalitetom EN ISO 9001:2008 što dodatno kupcima jamči sigurnost i stabilnost. Osim JGL-ovih proizvoda, portfelj Farmisa čine brojni proizvodi partnera iz Hrvatske, Slovenije, Njemačke, Italije, UK, kao i domaćih partnera.

Godina 2015., kao i na većini tržišta, obilježena je nestabilnostima, ali usprkos poteškoćama možemo reći da je bila je vrlo uspješna. Prihodi od prodaje povećani su za 14,67 %, a dobit za 83 %. Rezultat razdoblja iznosi 592.939,34 kn. Tijekom 2015. Farmis je povećao broj kupaca na području cijele BiH, kao i ukupan broj artikala, tako da u portfelju ima preko 2.750 različitih proizvoda, različitih regulatornih kategorija. Godinu je obilježilo preseljene u nove poslovne prostore, obnavljanje voznog parka, kao i dozvola za rad i ISO standarda.

JADRAN - GALENSKI LABORATORIJ d.o.o. LJUBLJANA

Tvrtka JGL d.o.o. Ljubljana osnovana je 1992. u Ljubljani, kao tvrtka kćer JGL-a te je u 2015. imala šest zaposlenika. Izvještajna godina bila je godina stalnih promjena na tržištu. Tijekom svih 12 mjeseci intenzivno se radilo na promociji, edukacijama, odnosima i komunikaciji s partnerima i klijentima koje smo nastojali integrirati u mnoge aktivnosti pod vlastitom, ili organizacijom Regije JIE. Usprkos izazovnim vremenima, 2015. završava s rezultatom od 310.074,74 kn.



PRIKAZ FINANCIJSKIH REZULTATA

Račun dobiti i gubitka Grupe JGL u 2014. i 2015.

Pozicija	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
POSLOVNI PRIHODI	732.579.472,94	709.083.931,84
Prihodi od prodaje u zemlji	307.949.410,66	305.118.559,62
Prihodi od prodaje u inozemstvu	379.873.599,81	377.869.544,12
Prihodi od refundacije, dotacije, subvencije i besplatnih primitaka	1.363.868,81	2.953.725,92
Ostali poslovni prihodi	43.392.593,66	23.142.102,18
POSLOVNI RASHODI	674.923.207,71	675.918.448,75
Promjena vrijednosti zaliha	-40.008.174,28	30.194.798,76
Materijalni troškovi i usluge	484.808.224,05	424.220.840,02
Troškovi sirovina i materijala	187.468.094,91	164.432.103,52
Troškovi prodane robe	139.383.511,37	132.087.107,36
Troškovi usluga	157.956.617,77	127.701.629,14
Troškovi osoblja	155.606.434,18	142.820.624,33
Neto plaće	96.717.900,62	89.365.896,80
Troškovi poreza i prireza i doprinosa	58.888.533,56	53.454.727,53
Amortizacija	34.545.015,00	36.027.901,46
Ostali troškovi	27.480.311,98	29.835.137,83
Vrijednosno usklađenje imovine	995.881,21	3.201.774,41
Rezerviranja za rizike i troškove	0,00	0,00
Ostali poslovni rashodi	11.495.515,57	9.617.371,94
FINANCIJSKI PRIHODI	47.745.747,62	93.244.995,12
FINANCIJSKI RASHODI	89.954.881,34	118.009.371,30
UDIO U DOBITKU OD PRIDRUŽENIH DRUŠTAVA	76.485,08	77.999,00
OSTALI PRIHODI	0,00	0,00
OSTALI RASHODI	0,00	0,00
UKUPNI PRIHOD	780.401.705,64	802.406.925,96
UKUPNI RASHOD	764.878.089,05	793.927.820,05
REZULTAT RAZDOBLJA PRIJE OPOREZIVANJA	15.523.616,59	8.479.105,91
Porez na dobit i odgođena porezna imovina	5.045.044,54	1.385.485,21
REZULTAT RAZDOBLJA	10.478.572,05	7.093.620,70

Poslovni prihodi u prošloj godini bilježe smanjenje od 3,2% u odnosu na isti period u prethodnoj godini, pri čemu prodaja u inozemstvu bilježi korekciju od 0,5%, odnosno u zemlji od oko 1%.

Udio izvoza u prihodima od prodaje 2015. godine iznosi 55,33%, što je povećanje u odnosu na prethodno razdoblje. Tržište Rusije s 41% udjela u prihodima od prodaje i dalje čini najveće



izvozno tržište Grupe JGL. Drugo po veličini izvozno tržište je Kazahstan s gotovo 4,54%, te Švicarska s 3,10% udjela u prihodima od prodaje. Tržište koje generira najviše prihoda Grupe je Hrvatsko tržište s 44,67% udjela u prihodima od prodaje.

Tržište Hrvatske, kao najveće tržište, realiziralo je prodaju na razini 99% u odnosu na prošlu godinu što upućuje na daljnju stagnaciju kao i činjenicu da se to tržište još uvijek nalazi u recesivnom razdoblju te da trpi kontinuirani pritisak smanjenja cijena generičkih lijekova. Osim recesije, na pad poslovnih prihoda utjecala je i prodaja tri neprofitabilne ljekarne povezanog poduzeća ZU Pablo. Iako je efekt na poslovne prihode negativan, dobit se povećala (ljekarne su bilježile gubitak). Smanjenje prodaje na domaćem tržištu bilježe Receptni i Bezreceptni program, dok Aqua Maris program i dalje raste.

Ostale poslovne prihode u 2014. godini su većinom činili prihodi od naknadno naplaćenih vrijednosno usklađenih potraživanja od kupaca iz Ukrajine. Pošto su ona većinom naplaćena u 2014. godini, ostali poslovni prihodi su značajno utjecali na ukupne poslovne prihode. Ovaj slučaj je bio izvanredan i povezan s političkom situacijom u Ukrajini, u 2015. godini ostali poslovni prihodi se vraćaju na uobičajenu razinu.

Kada promatramo poslovne rashode moramo uzeti u obzir smanjenje zalihe koje uvelike utječe na poslovne rashode. U 2015. godini razina zaliha se smanjila što je negativno utjecalo na rezultat 2015. godine, dok je u 2014. godini bila obrnuta situacija, zalihe su povećane i utjecaj na rezultat je bio pozitivan.

U 2015. godini su napravljene značajne uštede u odnosu na 2014. godini u području materijalnih troškova (gotovo 13%), troškova osoblja (oko 8%), te ostalih vanjskih troškova usluga (gotovo 20%).

Financijski prihodi i financijski rashodi 2015. godine su značajno narasli u odnosu na 2014. godinu. Neto efekti tečajnih razlika su povoljniji u 2015. godini u odnosu na 2014. godinu, ako u obzir uzmemo *forward* ugovore. Povećanje financijskih rashoda je većim dijelom uvjetovano povećanjem kamatnih rashoda uvjetovanih rastom opće razine duga vezane uz dovršetak investicije Svilno 2. Dobit prije poreza iznosi 8.479.105,91 kn što predstavlja smanjenje od 45% u odnosu na prethodnu godinu.

Društvo JGL je koristilo porezni poticaj koji primjenom porezne stope od 0% svodi stvarnu poreznu obvezu na 0 kn. Društvo je radi iskorištenja poreza plaćenog u inozemstvu iskazalo tekuću poreznu obvezu u iznosu od 114.182 kn koja uz ukidanje odgođene porezne imovine u iznosu od 684.222 kn (u 2014. je to bilo 3.918.178 kn) umanjuje bruto dobit razdoblja JGL-a. Spomenuto ukidanje je najvećim dijelom vezano uz naplatu potraživanja čije je vrijednosno usklađenje bilo porezno nepriznato (ukrajinski kupci – 2013.).

Društvo je koristilo porezni poticaj koji primjenom porezne stope od 0% svodi poreznu obvezu na 0 kn. Društvo je radi iskorištenja poreza plaćenog u inozemstvu iskazalo tekuću poreznu



obvezu u iznosu od 114.182 kn koja uz ukidanje odgođene porezne imovine u iznosu od 684.222 kn (u 2014. je to bilo 3.918.178 kn) umanjuje bruto dobit razdoblja. Spomenuto ukidanje je najvećim dijelom vezano uz naplatu potraživanja čije je vrijednosno usklađenje bilo porezno nepriznato (ukrajinski kupci – 2013.).

Uzevši u obzir navedeno, u konačnici je neto dobit razdoblja u iznosu od 7.093.620,70 kn manja za 32% od neto dobiti prethodnog razdoblja koja je iznosila 10.478.572,05 kn.

UPRAVLJANJE RIZICIMA

Grupa je izložena raznim financijskim rizicima koje prati i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost Grupe. U nastavku su razrađeni financijski rizici kojima je Grupa izložena, te načini na koje se štiti od istih.

- ***Rizik sigurnosti potraživanja i ročnost naplate***

Grupa JGL izložena je riziku sigurnosti i ročnosti naplate potraživanja. Najznačajniji kupci matice su veledrogerije, koje nerijetko posluju s malom profitnom maržom i traže veliki broj dana odgode plaćanja. Kupci u praksi imaju od 60 do 150 dana odgode plaćanja.

U 2015. godini, sustav financiranja potrošnje u hrvatskom zdravstvu se značajno popravio u smislu plaćanja koja se odvijaju unutar 120 dana u ljekarničkom sustavu, a oko 200 dana u sustavu bolnica i domova zdravlja (prijašnjih godina je trend bio 180 dana u ljekarničkom sustavu, a oko 360 dana u sustavu bolnica i domova zdravlja). Navedeni se rizik smanjuje rastom izvoza (smanjenjem udjela hrvatskog tržišta u ukupnoj prodaji) i diverzifikacijom portfelja (smanjenjem udjela receptnih lijekova u portfelju proizvoda). Rizik sigurnosti potraživanja u Hrvatskoj također bitno smanjuje tržišna pozicija Društva ZU Pablo koje svoju nabavu od veledrogerija koncipira temeljem udjela pojedine veledrogerije u prodaji matice. S obzirom da su veledrogerije istovremeno kupac JGL-a i dobavljač ZU Pabla, gotovo 90% veledrogerijske prodaje u Hrvatskoj JGL osigurava usmjeravanjem politike nabave svog povezanog društva.

Društvo JGL, koje je unutar Grupe najviše izloženo riziku od nenaplate inozemnih potraživanja štiti se internim i eksternim metodama. Interne metode zaštite su diverzifikacija prodaje na različita tržišta i različite kupce unutar tih tržišta, procjena boniteta kupaca na godišnjoj razini te određivanje godišnjih kreditnih limita na temelju istih.

Kako bi dodatno zaštitilo svoja potraživanja, JGL osigurava potraživanja od kupaca. U nastavku je pregled osiguranih svota po zemljama u 2015. godini.



Pregled osiguranih svota po zemljama u 2015. godini

<i>u EUR</i>	
2015.	
RUSIJA	16.500.000
KAZAHSTAN	1.000.000
UKRAJINA	-
BJELORUSIJA	250.000
GRUZIJA	350.000
OSTALE ZEMLJE	1.080.000
SVEUKUPNO	19.180.000

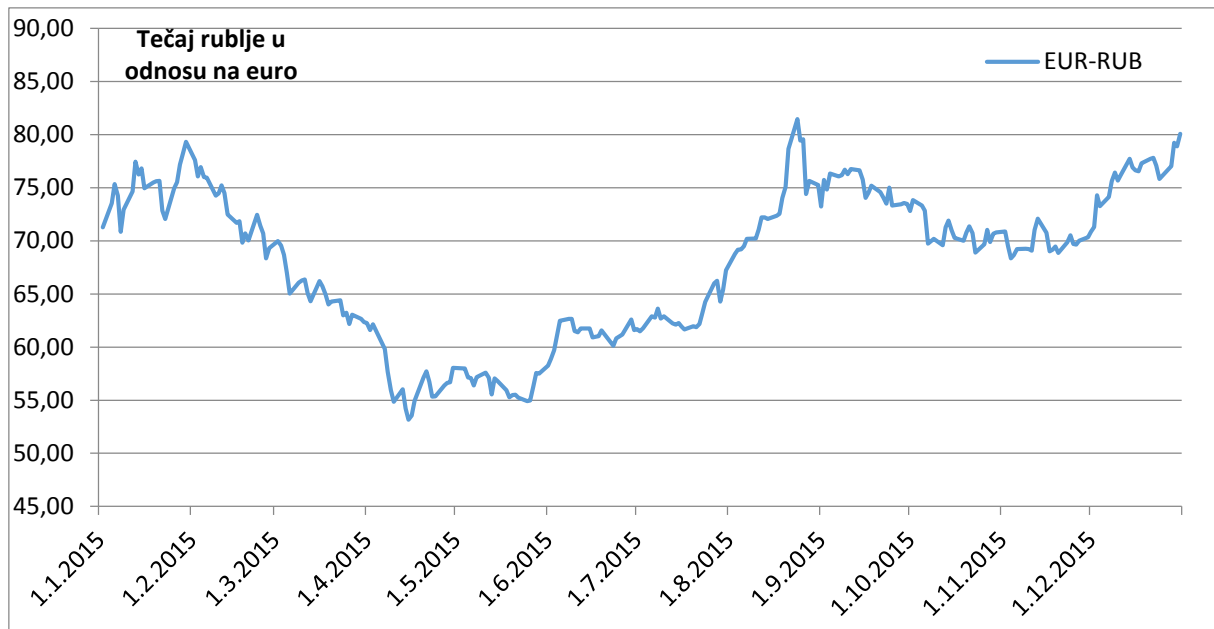
Osigurana su potraživanja svih kupaca koji imaju ugovorenu odgodu plaćanja, izuzev kupaca u Ukrajini i nekolicine kupaca u regijama CIS i EU. U 2014. godini je osiguravajuće društvo prestalo osiguravati ukrajinske kupce zbog teške političke situacije. JGL i dalje izvozi u Ukrajinu, ali u znatno manjem obujmu, naime većina prometa je preusmjerena na susjedne zemlje Kazahstan i Bjelorusiju. JGL je u 2015. godini imalo dvije uspješno naplaćene premije osiguranja te tako umanjilo negativan utjecaj stečaja kupaca na poslovanje Grupe.

- **Valutni rizik**

Grupa je izložena riziku promjene tečaja inozemnih valuta prilikom nabavki i prodaje koji su denominirani u stranim valutama. Valutni rizik prisutan je zbog mogućih promjena tečaja stranih valuta. Dominantni udio izvoza u prodaji Grupe rezultira izloženosti valutnom riziku na način da devizna aktiva premašuje iznos devizne pasive. Izloženost valutnom riziku se kontinuirano prati te se po potrebi koriste instrumenti zaštite. Odluka o zaštiti ovisi o valuti u kojoj je iskazano potraživanje te vrsti instrumenta zaštite od rizika kao i njegovoj cijeni.

Matično društvo JGL fakturira proizvode gotovo svim ruskim kupcima u ruskoj rublji. Krajem 2014. ruska rublja je počela slabiti te je u nastavku prikaz kretanja tečaja EUR-RUB.

Prikaz kretanja tečaja EUR-RUB u 2015. godini



Kao zaštitu od valutnog rizika JGL ugovara *forward*. Iako je ovakav instrument zaštite skup zbog velikog kamatnog diferencijala, ugovaranje *forwarda* pokazalo se kao dobra poslovna odluka što potvrđuje činjenica da je fer vrijednost *forwarda* na dan 31.12.2015. iznosila 22.564.273,78 kuna. JGL će u budućnosti nastaviti koristiti instrumente zaštite od valutnog rizika sukladno najboljoj poslovnoj praksi.

- **Kamatni rizik**

Poslovne aktivnosti kojima se Grupa bavi izlažu ju kamatnom riziku. Grupa je minimalno izložena kamatnom riziku, budući da je većina duga ugovorena s fiksnim kamatnim stopama, dok za potrebe kratkoročnog financiranja koristi sredstva iz okvirnih kreditnih linija kod poslovnih banaka koje su također dogovorene po povoljnim uvjetima. Osim kredita, matično društvo JGL ima obveze za kamatu po obveznicama oznake HRJDGLO166A1 koje dospijevaju 10.06.2016. i po novim Obveznicama oznake HRJDGLO20CA4 koje dospijevaju 21.12.2020. Kamata na obveznice oznake HRJDGLO166A1 je promjenjiva i utvrđuje se na temelju prosječne kamatne stope na posljednje 4 aukcije jednogodišnjih kunskih trezorskih zapisa MF RH koje prethode datumu kraja razdoblja obračuna kamatne stope tekućeg razdoblja, uz uvjet da je zadnja aukcija koja se uzima u obračun ona koja je završila najkasnije 4 radna dana prije kraja navedenog razdoblja, uvećane za premiju rizika instrumenta Izdavatelja od 2,25%. Kamata za prethodno kamatno razdoblje od, i uključujući 10.06.2014. do, ali ne uključujući 10.06.2015. je iznosila 4,25%, dok za razdoblje od, i uključujući 10.06.2015. do, ali ne uključujući 10.06.2016. iznosi 3,75%. Kamata na nove Obveznice oznake HRJDGLO20CA4 je nepromjenjiva i iznosi 5,8125%.



- **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Grupa neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima. Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavanjem dostatne količine novca i obrtnog kapitala te kroz ugovaranje povoljnih kreditnih okvira u različitim poslovnim bankama, koji omogućuju brzo povlačenje kratkoročnih sredstava uz povoljne uvjete.

- **Rizik zaduženosti**

Rizik zaduženosti je opasnost s kojom se suočavaju društva, a manifestira se kroz preveliki stupanj zaduženosti čime se gubi financijska fleksibilnost. Prezadužena društva mogu imati probleme pri pronalaženju novih investitora, te se suočavaju s rizikom bankrota. Ipak, zaduženost nije nužno loša. Ukoliko je stupanj zaduženosti pod kontrolom i redovno se prati kroz vrijeme, a posuđena sredstva se koriste na pravi način, zaduženost može rezultirati porastom povrata na investirano.

Grupa minimizira rizik zaduženosti kroz reguliranje udjela financiranja vlastitim sredstvima u odnosu na financiranje tuđim sredstvima. Financiranje tuđim sredstvima se bazira na dugoročnim sredstvima uz izrazito povoljne kamate, koje ne predstavlja opterećenje na likvidnost Grupe. Obzirom na vrstu zaduženja Grupa ima dugoročne obveze prema kreditima, *leasing-u* i obveznicama. Matično poduzeće JGL najviše je izloženo riziku zaduženosti. Obveze za dugoročne kredite matice se svode na dva kreditora - HBOR i EBRD.

Obveze za dugoročni kredit od HBOR-a za financiranje investicije u novi proizvodni pogon Svilno 2 iznosi 239.298.070,80 kuna. Ovaj kredit je ugovoren po vrlo povoljnim uvjetima, s počekom od pet godina (prva rata glavnice dospijeva 30.09.2019.). Dugoročni kredit od EBRD-a je na iznos od 12.000.000,00 EUR i prva rata glavnice dospijeva 12.3.2016. Kredit je na pet godina s polugodišnjim otplatama glavnice, s time da se u prvih sedam rata otplaćuje 50% kredita, dok se u osmoj rati otplaćuje ostatak (dospijeva 12.9.2019.).

Od ostalih društava unutar Grupe, društvo ZU Pablo ima obveze za kratkoročne kredite u poslovnim bankama u ukupnom iznosu 51.740.935 kn koji dospijevaju u 2016. godini.

Za financiranje opreme Grupa koristi financijski leasing na četiri do šest godina, ovisno o vrsti opreme. Unutar Grupe, JGL ima najviše obveza prema *leasing*, te ima na raspolaganju osam *leasing* kuća i dogovorene povoljne uvjete. Osim JGL-a, obveze po *leasingu* imaju i društva ZU Pablo, Adrialab d.o.o. i Farmis d.o.o. Sarajevo koji dospijevaju zaključno s 2020. godinom.

Matično društvo JGL ima i obveze prema imateljima Obveznica oznake HRJDGLO20CA4 u iznosu od 200.000.000,00 kuna dospijeća 2020. godine, te obveze za obveznice oznake HRJDGLO166A1 u iznosu od 26.965.000,00 kuna koje dospijevaju 10.06.2016. godine.

Bilanca Grupe JGL u 2014. i 2015. godini

Naziv pozicije	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
UKUPNA AKTIVA	1.119.116.959,06	1.216.562.860,27
DUGOTRAJNA IMOVINA	510.826.541,72	630.360.921,32
Nematerijalna imovina	88.416.354,01	86.846.244,48
Materijalna imovina	420.015.361,16	541.581.464,76
Dugotrajna financijska imovina	1.549.318,31	1.430.636,48
Odgođena porezna imovina	845.508,24	161.285,60
KRATKOTRAJNA IMOVINA	605.510.007,98	582.284.311,07
Zalihe	204.628.315,55	163.223.380,62
Potraživanja	354.549.452,56	357.694.366,99
Kratkotrajna financijska imovina	22.677.112,05	42.695.541,06
Novac u banci i blagajni	23.655.127,82	18.671.022,40
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNANI PRIHODI	2.780.409,36	3.917.627,88
UKUPNA PASIVA	1.119.116.959,06	1.216.562.860,27
KAPITAL I REZERVE	383.704.448,55	388.358.036,60
Upisani kapital	117.908.000,00	118.472.000,00
Rezerve	21.545.267,64	22.835.361,24
Zadržana + neraspoređena dobit prošle godine	233.772.608,86	239.957.054,66
REZULTAT RAZDOBLJA	10.478.572,05	7.093.620,70
DUGOROČNA REZERVIRANJA	940.947,00	806.428,00
DUGOROČNE OBVEZE	365.717.428,26	569.318.166,42
Obveze za obveznice	139.780.666,66	199.646.507,49
Ostale dugoročne obveze	225.936.761,60	369.671.658,93
KRATKOROČNE OBVEZE	346.120.591,41	236.680.695,63
Obveze prema povezanim poduzećima	0,00	0,00
Kratkoročne financijske obveze	175.461.906,16	84.730.864,46
Obveze po vrijednosnim papirima	1.900.000,00	30.580.183,09
Obveze prema dobavljačima	155.832.273,80	110.298.399,16
Obveze prema zaposlenima	4.563.597,81	5.061.479,07
Obveze za poreze i doprinose	7.185.493,91	4.682.241,88
Obveze po osnovi udjela u rezultatu	26.400,00	21.318,00
Ostale kratkoročne obveze	1.150.919,73	1.306.209,97
NEREALIZIRANI PRIHODI	22.633.543,84	21.399.533,62

Porast ukupne imovine od gotovo 9% u odnosu na prethodno razdoblje, najviše je pod utjecajem porasta dugotrajne imovine (23%) u okviru dugotrajne materijalne imovine koja je rasla 29%, u kontekstu nastavka investicijskih aktivnosti „Svilno 2“ u matičnom poduzeću JGL.



Kratkotrajna imovina bilježi pad od oko 4% u odnosu na prethodno razdoblje. Najznačajniji je pad pozicije zaliha (20%). Tijekom 2015. godine dolazi do povećanja danih zajmova matice koji su povezani uz novu poslovnu suradnju koju smo uspostavili s ruskom tvrtkom specijaliziranom za logistiku pod nazivom Orfe. Orfe je visokospecijalizirana logistička tvrtka za farmaceutiku u Rusiji s kojom je JGL uspostavio poslovnu suradnju tokom 2015., i zahvaljujući kojoj JGL proizvodi dolaze do manjih distributera i manjih lanaca ljekarni te se tako povećava pokrivenost tržišta Rusije. Sukladno ugovoru s partnerom, tijekom 2015. godine JGL daje kratkoročnu pozajmicu za potrebe carinjenja u ukupnom iznosu od 19.650.032 kuna. Druga velika stavka unutar kratkotrajne financijske imovine je fer vrijednost potraživanja po *forward* ugovorima ugovorenim u svrhu zaštite od valutnog rizika (EUR-RUB) i iznosi 22.564.274 kuna.

Tijekom 2015. godine došlo je do promjene u strukturi obaveza, matično poduzeće JGL je zamijenilo kratkoročne izvore financiranja s kvalitetnijim dugoročnim izvorima financiranja. Početkom 2015. godine JGL sklapa Ugovor o kreditu s Europskom bankom u iznosu od 20.000.000 eura koji se treba realizirati u dvije tranše, dugoročni kredit u iznosu 12.000.000 EUR i revolving kredit u iznosu 8.000.000 eura. U listopadu i studenom JGL povlači sredstva prve tranše u ukupnom iznosu 12.000.000,00 eura. Ovim sredstvima vraćeni su dugoročni krediti u poslovnim bankama i povećana je likvidnost poduzeća. Uz povoljne uvjete financiranja smanjuje se ovisnost o poslovnim bankama, te time JGL postaje konkurentniji i likvidniji.

Osim kredita EBRD-a, utjecaj na strukturu obaveza ima i novo izdanje obveznica koje je izvršeno u prosincu 2015. godine. Novo izdanje obveznica pod oznakom HRJDGLO20CA4 u iznosu od 200.000.000 kuna i koristi se za potrebe refinanciranja starih obveznica oznake HRJDGLO166A1 u iznosu od 113.035.000 kuna (dospijeće u lipnju 2016), te za zatvaranje kratkoročnih kredita u poslovnim bankama.

Dio investitora je odlučio zadržati stare obveznice, pa se tako dio kratkoročne obveze po vrijednosnim papirima (26.965.000 kuna) odnosi na obvezu za glavnica koja dopijeva 10.6.2016. Ostatak kratkoročnih obveza po vrijednosnim papirima se odnosi na obveze po izdanim mjenicama. Vidljivo je značajno smanjenje obaveza prema dobavljačima (čak 30%), što je povezano s gore navedenim uštedama učinjenim tijekom 2015. godine, te sa smanjenjem zaliha.



KOMENTAR FINANCIJSKIH REZULTATA PO PROIZVODNIM PROGRAMIMA MATIČNE TVRTKE

U 2015. godini matična tvrtka JGL je ostvarila neto prodaju u iznosu od HRK 513.504.696., što predstavlja korekciju od 1,5%, čime je vidljivo stabiliziranje situacije na tržištu u odnosu na godinu ranije.

Regije CIS i JIE pokazuju relativno stabilnu situaciju u odnosu na 2014., dok je rezultat navedenog smanjenja u odnosu na 2014. dominantno radi manje realizirane prodaje na Regiji Globalna tržišta i to na realizaciji Programa Aqua Maris te Programa ugovorne proizvodnje i licenciranja.

Što se tiče udjela prodaje po regijama, isti već godinama pokazuje dominaciju Regije CIS koja je u 2015. činila 65% neto prodaje, Regija JIE čini 29% neto prodaje, a Regija GLO 6%.

Ukoliko se osvrnemo na prodaju po tržištima, tu također nema promjena u rang listi tržišta – najveće tržište, kao i u 2014., je tržište Rusije s 55% prodaje, a domicilno tržište Hrvatske čini 21% realizirane neto prodaje.

Ukupno tržište lijekova na recept, lijekova bez recepta, OTC-a i dijetetike, medicinskih proizvoda i enteralne hrane (*izvor: IMS*) u Hrvatskoj 2015. godine iznosilo je 6.490.689.593 kn i raslo je 4% u odnosu na 2014. Vodeći proizvođač bila je Pliva s 552.615.709 kn i padala je 1% u odnosu na prethodnu godinu. JGL je bio 15. s 118.358.884 kn, što predstavlja smanjenje od 3% u odnosu na 2014. MS je korigiran s 1,95 na 1,82.

Ukupno tržište naturalno je iznosilo 144.275.087 komada i raslo je 2% u odnosu na 2014. Najviše komada prodao je Belupo (19.941.282) i padao je 2% u odnosu na prethodnu godinu. JGL je bio 9. (4.556.998 kom) i rastao je 5% u odnosu na 2014. MS nam je rastao s 3,08 na 3,17.

Proizvođači 2015. naturalno i financijski	TRŽIŠTE		JGL			
	Trend 2015/2014		Trend 2015/2014		MS 2015	
	NAT	FIN	NAT	FIN	NAT	FIN
Ukupno	2%	4%	5%	-3%	3,17 (3,08)	1,82 (1,95)
Lijekovi na recept svi kanali	-1%	-2%	6%	-8%	3,53(3,31)	2,27 (2,41)
Lijekovi na recept ljekarnički kanal	-2%	-7%	6%	-8%	5,40(4,99)	5,60 (5,65)
Lijekovi bez recepta i dijetetika	0%	5%	3%	7%	5,14 (4,96)	4,79 (4,70)



- **Receptni program**

Receptni program matične tvrtke u 2015. ostvario je neto prodaju u iznosu od 124.469.523 HRK, što predstavlja smanjenje od 7% u odnosu na prethodnu godinu. Dominantan uzrok navedene korekcije u odnosu na prethodnu godinu je smanjenje realizacije na Regiji JIE, te domicilnom tržištu Hrvatske, gdje je i dalje prisutan pritisak cijena na listi, a koje čini 54% realizirane prodaje Programa RX (nepromijenjena struktura u odnosu na prethodnu godinu).

Na Regiji CIS također je zabilježena manja realizacija prodaje u odnosu na prethodnu godinu od cca 10%, dominantno radi smanjenja prodaje na tržištu Rusije i Ukrajine.

Glede strukture programa, najveće uspjehe postigle su grupe:

- lijekovi za liječenje zloćudnih bolesti i imunomodulatori – rast 74% (ATK klasifikacija L),
- lijekovi za liječenje sustavnih infekcija – rast 59% (ATK klasifikacija J).

- **Bezreceptni program**

Bezreceptni program je tijekom 2015. ostvario neto prodaju od 111.442.697 HRK, što predstavlja korekciju od 21% u odnosu na prethodnu godinu.

Izdvajanje dijela brendova Bezreceptnog programa u sestrinsku tvrtku Adrialab utjecalo je na sliku realizacije navedenog programa na domaćem tržištu, koje čini 51% neto prodaje u Regiji JIE. Na svim ostalim tržištima Regije JIE, Bezreceptni program bilježi rast u odnosu na prethodnu godinu. Glavnina utjecaja na kumulativnu realizaciju Bezreceptnog programa proizlazi iz 30 posto niže realizacije u regiji CIS-a, gdje je financijski rezultat 30% ispod realizacije u prethodnoj godini.

Glede strukture programa, promatrajući sva tržišta, značajne stope rasta u odnosu na prethodnu godinu pokazuje novi brend Vizol S, sa 169%-nim rastom u odnosu na 2014.g., te brendovi iz grupe probiotika – Normia s 14% rasta i Prolife sa 16% rasta, gledajući sva tržišta ukupno.



- **Program Aqua Maris**

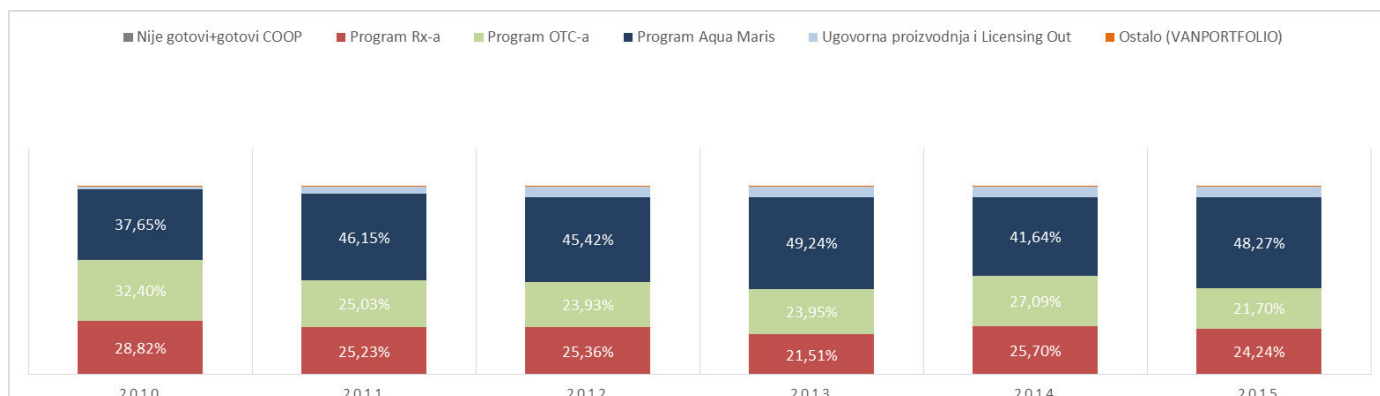
Program Aqua Maris ostvario je kroz dva brenda 247.861.931 HRK prodaje u 2015. Navedeno predstavlja rast od 14,4% u odnosu na prethodnu godinu, što predstavlja oporavak u odnosu na realizaciju prethodne godine i stabilizaciju izvoza Programa. Gledano po strukturi, brend Aqua Maris realizirao je 93 % prodaje Programa, odnosno 231 milijuna HRK, dok je puno mlađi brand Meralys ostvario 18 milijuna HRK.

Gledano regionalno, ukupna prodaja u regiji CIS iznosila je 230 milijuna HRK, dok je Regija JIE u istom periodu ostvarila 16 milijuna HRK. U odnosu na prethodnu godinu, Regija CIS zabilježila je 16% rasta, a Regija JIE 27% rasta. Regija Globalnih tržišta gdje se brendovi realiziraju kroz ugovorne suradnje s lokalnim partnerima ostvarila je prodaju od 2,7 mil HRK, i na toj je regiji zabilježena je korekcija u odnosu na prethodnu godinu.

- **Ugovorna proizvodnja i licenciranje**

U programu Ugovorne proizvodnje i licenciranja ostvareno je 28.497.574 kn neto prodaje, što predstavlja smanjenje od 1% u odnosu na prethodnu godinu. Među glavnim razlozima korekcije prihoda nameće se smanjenje prodaje Latanoprostu od strane Siegfrieda i njegovih kupaca. U skladu s prethodnom godinom, najveći udio prodaje realiziran je u Regiji Globalnih tržišta.

Prodaja po programima unutar matične tvrtke JGL d.d. u razdoblju 2010.-2015. neto (HRK)





KONKURENTSKI POLOŽAJ MATIČNE TVRTKE NA NAJVAŽNIJIM IZVOZNIIM TRŽIŠTIMA

Konkurentski položaj matične tvrtke dan je pozicijom na rang listi farmaceutskog tržišta u Rusiji, Ukrajini i Kazahstanu, a prema podacima iz relevantnih nezavisnih izvora.

- Konkurentski položaj JGL-a u Rusiji

JGL d.d. se u posljednjih tri godine na listi oko 2.000 farmaceutskih tvrtki koje se natječu na tržištu Rusije nalazi među 40 najvećih farmaceutskih proizvođača po prodaji. U 2014. postignut je i pomak za jednu poziciju, te se isti takav rezultat ponavlja u 2015. godini, kada JGL d.d. dolazi na 38 mjesto. Na ovoj listi tvrtka je po prodaji u rangu velikih zapadnoeuropskih tvrtki, kao i najjačih domaćih kompanija.

Corporation	2013		2014		2015	
	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate
<i>Number of Corporations</i>	1.730		1.896		2.012	
<i>Total</i>	€ 11.743.453.009		€ 10.906.547.510		€ 8.915.065.412	
SANOFI-AVENTIS	587.666.845	1	556.104.053	1	416.210.085	1
NOVARTIS	573.660.334	2	524.944.430	2	396.310.199	2
BAYER	488.389.501	3	453.062.214	3	356.761.866	3
SERVIER	409.875.368	5	378.040.225	4	289.728.738	4
GLAXOSMITHKLINE	418.813.417	4	369.140.778	5	273.943.921	5
TAKEDA	345.591.241	6	329.494.433	6	264.224.629	6
TEVA PHARMACEUTICAL INDUSTRIES LTD	341.657.122	7	307.636.816	7	249.412.711	7
STADA ARZNEIMITTEL AG	297.471.183	10	275.797.420	10	242.126.123	8
A.MENARINI PHARMACEUTICAL INDUSTRY	340.193.862	9	299.578.604	8	240.931.247	9
ОТИСИФАРМ ОАО	340.287.419	8	292.074.046	9	235.968.767	10
GEDEON RICHTER	268.653.787	12	245.879.637	12	215.361.045	11
ABBOTT GMBH & CO.KG	269.500.327	11	251.978.076	11	200.563.385	12
KRKA	232.795.121	14	215.290.088	14	174.419.760	13
JOHNSON & JOHNSON	234.741.143	13	229.302.688	13	174.211.261	14
MERCK & CO INC	212.311.306	16	209.005.549	15	159.857.177	15
ASTELLAS PHARMA INC	210.482.821	17	186.443.357	17	154.339.454	16
ACTAVIS GROUP HF.	156.986.118	21	170.173.367	19	153.588.234	17
ФАРМСТАНДАРТ ОАО	161.867.885	20	147.198.392	22	147.860.439	18
PFIZER	222.249.839	15	205.592.102	16	145.036.045	19
BOEHRINGER INGELHEIM	200.123.944	18	180.320.194	18	128.341.837	20
ВАЛЕНТА ОАО	147.953.350	22	157.234.133	20	122.598.655	21
DR.REDDY'S LABORATORIES LTD	172.894.126	19	149.194.649	21	118.038.207	22
RECKITT BENCKISER	124.932.770	24	124.315.652	23	105.723.578	23
ASTRAZENECA UK LTD	118.324.511	25	120.900.066	24	102.339.036	24
POLPHARMA PHARMACEUTICAL WORKS S	108.255.145	27	100.187.674	26	90.589.985	25
ЭВАЛАР ЗАО	128.564.213	23	106.660.996	25	76.477.909	26
МАТЕРИА МЕДИКА	96.417.988	28	85.646.420	28	74.076.736	27
BIONORICA ARZNEIMITTEL GMBH	91.272.356	29	89.363.359	27	72.692.116	28
Rusfic group	87.603.494	30	78.861.863	30	68.623.087	29
VALEANT PHARMACEUTICALS SWITZERLAN	117.384.801	26	84.741.172	29	67.347.236	30
JADRAN CO	58.788.923	40	57.219.756	39	48.078.084	38

Izvor: DMS Rusija, 2015



- Konkurentski položaj JGL-a u Ukrajini

Gledajući period posljednje tri godine, JGL d.d. se u Ukrajini kretao između 75. i 78. pozicije na listi farmaceutskih proizvođača prema prodaji, međutim s godinom krize i nestabilne političke situacije, ta pozicija se gubi u 2015., te JGL d.d. trenutno zauzima 92. mjesto. Razlozi su vezani uz investicijsku politiku u ratom pogođenom tržištu, kao i padu kupovne moći koji potrošača usmjeravaju na jeftinije proizvode u kategorijama u kojima je tvrtka prisutna. U OTC segmentu farmaceutskog tržišta, gdje je JGL d.d. dominantno prisutan u Ukrajini, zauzima 52. mjesto.

Corporation	2013		2014		2015	
	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate
Number of Corporations	1700		1.842		2.021	
Total	€ 2.776.238.449		€ 2.386.242.049		€ 1.661.048.378	
FARMAK	103.121.888	2	93.591.320	2	70.711.987	1
GLAXOSMITHKLINE	107.420.590	1	96.094.973	1	63.009.488	2
MENARINI GROUP	92.170.025	4	85.485.460	3	54.827.175	3
SANOFI	98.164.927	3	77.837.466	4	52.609.379	4
ARTERIUM	62.171.420	10	56.926.055	8	46.554.297	5
DARNITSA	70.078.862	7	62.447.479	5	44.907.999	6
BAYER HEALTHCARE	65.442.914	9	55.865.316	9	42.038.275	7
ZDOROVJE GROUP	48.066.867	14	53.470.839	11	40.269.233	8
NOVARTIS	60.985.890	11	58.050.104	7	38.077.620	9
TAKEDA	81.300.177	5	61.750.552	6	35.667.555	10
GEDEON RICHTER	55.124.733	12	53.280.644	12	33.848.156	11
KRKA	51.767.280	13	48.408.127	14	33.168.542	12
TEVA	76.452.229	6	51.301.396	13	32.204.065	13
SERVIER GROUP	67.715.896	8	54.711.759	10	31.336.839	14
KIEV VITAMIN FACTORY	40.469.980	15	35.164.117	15	30.074.019	15
ABBOTT	37.653.541	18	34.052.028	18	23.683.602	16
ACTAVIS	38.247.878	16	34.486.776	16	23.095.474	17
KUSUM HEALTHCARE	25.377.913	26	26.965.511	20	22.936.411	18
YURIA-PHARM	25.188.093	27	25.460.614	21	22.503.795	19
BORSHCHAHIVSKY CHIMPH	34.121.313	19	28.564.636	19	20.099.005	20
STADA	31.659.577	21	24.976.396	22	19.125.545	21
PHARMASTART UKR	22.075.363	30	21.045.013	28	16.144.599	22
RECKITT BENCKISER	21.959.128	31	20.681.826	29	16.132.608	23
BOEHRINGER INGELHEIM	25.824.914	25	24.715.555	23	15.740.369	24
INTERCHEM UKR	38.074.291	17	24.669.648	24	15.347.002	25
HEEL	16.052.749	36	15.136.070	39	14.595.755	26
SOPHARMA	22.939.864	29	19.422.122	33	14.595.399	27
MERCK SHARP&DOHME	27.261.154	23	22.942.888	26	14.465.733	28
PFIZER INCORPORATED	21.858.175	32	19.839.820	32	14.038.552	29
BIONORICA	24.568.889	28	20.371.514	30	13.530.646	30
JADRAN	6.950.658	75	5.653.622	78	3.444.855	92

Izvor: SMD Ukrajina, 2015



- Konkurentski položaj JGL-a u Kazahstanu

U periodu od 2013. do 2015. godine, JGL d.d. je uspio svoj položaj na listi farmaceutskih proizvođača poboljšati za devet mjesta, s 49. na 40. poziciju. Najveći skok u prodaji bio u 2014. godini, dok je u 2015. očita stagnacija.

Corporation	2013		2014		2015	
	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate	Sum_Euro	Rate
<i>Number of Corporations</i>	796		796		796	
<i>Total</i>	€ 791.992.699		€ 825.620.608		€ 850.785.971	
NYCOMED/TAKEDA	41.232.412	1	42.850.761	1	38.007.191	1
SANOFI-AVENTIS	32.480.080	3	33.896.377	2	33.953.993	2
AKRIKHIN-PHARMA*	25.622.810	6	26.918.829	6	30.833.437	3
GLAXOSMITHKLINE*	35.170.346	2	33.618.646	3	30.035.641	4
BAYER HEALTHCARE	28.719.614	5	28.425.319	4	29.218.844	5
TEVA*	29.189.120	4	26.664.542	7	28.208.389	6
SANDOZ GROUP	24.097.885	8	27.017.178	5	26.196.282	7
MENARINI	25.424.059	7	25.604.650	9	26.022.107	8
GEDEON RICHTER*	23.789.152	10	24.900.449	10	25.353.252	9
ABBOTT*	24.059.734	9	26.116.566	8	25.094.782	10
WORLD MEDICINE	18.695.805	13	21.147.985	11	23.728.955	11
SERVIER*	18.789.426	12	20.799.038	12	22.621.823	12
STADA*	18.937.246	11	17.799.587	14	19.385.221	13
KRKA	15.563.390	14	18.858.154	13	19.295.040	14
UNIDENTIFIED MANUF	13.256.310	16	13.851.563	18	17.784.521	15
DR REDDYS LAB	14.771.834	15	15.615.983	16	16.713.673	16
NOBEL-AFF	11.776.620	17	14.790.936	17	15.799.199	17
ASTELLAS PHARMA*	10.523.178	19	12.146.496	19	12.508.949	18
BOEHRINGER I	9.591.852	23	16.353.584	15	11.790.221	19
BORISOV.ZMP BEL	9.691.161	21	10.024.527	20	10.311.029	20
JADRAN	4.032.518	49	5.274.536	37	5.228.108	40

Izvor: IMS Kazahstan, 2015



INVESTICIJE I POTICAJI

- **Investicije**

Tijekom 2015. godine u dugotrajnu imovinu Grupa je investirala ukupno HRK 164.157.107

Ulaganja u nematerijalnu imovinu iznose HRK 13.671.893 od čega se HRK 2.445.908 odnosi na ulaganja u računalne programe, HRK 557.968 za nabavu licenci, HRK 6.175.212 na registraciju vlastitih proizvoda, a HRK 4.492.805 na ulaganja u razvojne projekte od kojih je većina uključena u program poticaja Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta.

Ulaganja u materijalnu imovinu iznose HRK 150.485.214, od čega se HRK 133.773.151 odnosi na ulaganja u zemljište, građevinske objekte i opremu u kontekstu nastavka investicijskog projekta Svilno 2. Iznos od HRK 935.056 odnosi se na poboljšanje funkcija ostalih građevinskih objekata u vlasništvu. Na nabavu proizvodne, informatičke i transportne opreme, te namještaja uloženo je još HRK 15.777.007. Od tog iznosa osim na ulaganja u Maticu, značajniji su i iznosi koji se odnose na ulaganje u nove proizvodne pogone Adrialab d.o.o. HRK 4.571.941, te JGL d.o.o. Beograd, HRK 922.017. Iz iznosa ulaganja eliminirane su međusobne transakcije koje se odnose na nabavu rabljene opreme unutar Grupe.

Ulaganja u dugotrajnu financijsku imovinu u iznosu od HRK 3.095.639 odnosi se na uplatu povećanja temeljnog kapitala društva JGL North America LLC, dok se iznos od HRK 6.600.000 odnosi na ulaganje u kapitalne pričuve društva ADRIALAB d.o.o.

Gore navedena ulaganja ne sadrže dane predujmove za dugotrajnu imovinu u iznosu od HRK 261.428.

- **Poticanje ulaganja**

Dana 26. veljače 2014. godine Ministarstvo gospodarstva je temeljem Zakona o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja (NN 111/12, 28/13) dodijelilo JGL-u d.d. status nositelja poticajnih mjera za projekt „Svilno 2“.

JGL d.d. je u 2013. godini prijavio investiciju u novi proizvodni pogon u vrijednosti od 35.772.038 eura kojim će se osigurati kapaciteti za daljnji globalni rast na postojećim i novim tržištima. Ministarstvo je donijelo rješenje o maksimalnom intenzitetu poticaja u visini 40 % ulaganja što iznosi 103.098.382 HRK koje se može koristiti u periodu od 10 godina u vidu smanjene stope poreza na dobit koja iznosi 0 %.

Pri obračunu poreza na dobit za 2015. godinu iskorišten je porezni poticaj s ove osnove u iznosu od 5.224.293 kuna.



OTKUP VLASTITIH DIONICA

Na početku 2015. godine matična tvrtka JGL d.d. je posjedovala 24.828 vlastitih dionica. Do 31.12.2015. tvrtka je stekla još 12.518 vlastitih dionica, te je kraj godine završila s ukupno 37.346 komada vlastitih dionica u portfelju.

Temeljni kapital JGL-a d.d. podijeljen je na 1.184.720 dionica, od kojih su 1.147.374 s pravom glasa, dok su ostalo vlastite dionice.

- **Vlasnička struktura poduzeća JGL d.d.**

Vlasnik	Broj dionica	% u kapitalu	% u kapitalu s pravom glasa
Ivo Usmiani	370.834	31,30%	32,32%
Zdravko Saršon	235.196	19,85%	20,50%
Marina Pulišić	53.096	4,48%	4,63%
Trezorske dionice	37.346	3,15%	
Grozdana Božić	29.782	2,51%	2,60%
Vesna Črnjarić	26.162	2,21%	2,28%
Sanja Vujić Šmaguc	21.680	1,83%	1,89%
Đurđica Miletović Forempoher	19.800	1,67%	1,73%
Bruno Mihanović	14.646	1,24%	1,28%
Majid Hejja	14.600	1,23%	1,27%
Mali dioničari	361.578	30,53%	31,50%
Ukupno	1.184.720	100,00%	100,00%

Izvor: JGL

Izdavatelj nema većinskog dioničara i samim time ne postoji mogućnost zloupotrebe kontrole.



ZAPOSLENICI

Upravo je izvrsnost upravljanja ljudskim resursima jedna od glavnih poluga rasta tvrtke, s naglaskom na kontinuirani razvoj te stjecanje novih znanja i vještina. Certifikat Poslodavac Partner, koji dodjeljuje tvrtka Selectio d.o.o., projekt je kojim se prepoznaju, nagrađuju i promoviraju tvrtke i organizacije koje imaju najbolje procese upravljanja ljudskim resursima na hrvatskom tržištu rada. Budući da JGL karakterizira uspješan kontinuirani rast kako prihoda i poslovanja, tako i broja zaposlenika, tvrtka je svrstana među najbolje poslodavce u Hrvatskoj.

Posebna pažnja posvećuje se razvoju karijere unutar tvrtke, osiguravajući zaposlenicima stručne edukacije i programe usmjerene na razvoj znanja, vještina i sposobnosti potrebnih za nove poslovne cikluse. Kreativnost i strast, otvorenost izazovima i vjera u budućnost zaposlenika, glavni su pokretač razvoja JGL-a.

Godina 2015. bila je godina promjena i reorganizacije u JGL-u. Shodno tome, projekti i aktivnosti odjela Upravljanja ljudskim resursima pratili su i implementirali izvršne odluke. Uz novu upravljačku strukturu kroz tijelo izvršnih direktora, na čelu s Glavnim izvršnim direktorom, te izmjene u organizacijskoj strukturi, težimo boljoj i jednoznačnijoj protočnosti procesa tvrtke.

Ukupan broj zaposlenika u JGL Grupi 31. prosinca 2015. bio je 926.

Od tog broja, 564 zaposlenika radilo je u Hrvatskoj, 202 u Rusiji, 47 u Ukrajini, 48 u Kazahstanu, u Bjelorusiji njih 15, te 50 u Regiji Jugoistočne Europe (Bosna i Hercegovina, Srbija, Slovenija, Makedonija, Kosovo).

Dva najveća tržišta s obzirom na broj zaposlenika su Hrvatska i Rusija. Tijekom 2015. ukupno je zaposleno 127 osoba (51 Hrvatska i 76 inozemstvo), ali je odjavljeno 140 osoba (56 Hrvatska i 84 strana predstavništva).

Od ukupnog broja zaposlenika 77 % čine žene, dok je 23 % muškaraca. Postotak visokoobrazovanih je 70 %, dok je prosječna dob zaposlenika 38 godina.



Broj zaposlenika u JGL Grupi u 2015. godini

<i>JGL Grupa</i>	<i>Ukupan broj zaposlenih</i>
JGL Hrvatska	389
JGL BiH	9
JGL Makedonija	5
JGL Kosovo	1
JGL Srbija	3
JGL Rusija	202
JGL Ukrajina	47
JGL Bjelorusija	15
JGL Kazahstan	48
Farmis d.o.o.	15
Sopot-Beograd d.o.o.	11
Ljubljana d.o.o.	6
Adrialab d.o.o.	21
Pablo d.o.o.	2
ZU Pablo	149
Poliklinika Pablo	3
Ukupno	926



Pregled zaposlenika JGL Grupe prema vrsti ugovora i spolu u 2015. godini

		Vrsta ugovora o radu		Spol	
		Određeno radno vrijeme	Neodređeno radno vrijeme	Muškarci	Žene
JGL Grupa	Ukupno				
JGL Hrvatska	389	69	320	104	285
JGL BiH	9	4	5	5	4
JGL Makedonija	5	0	5	1	4
JGL Kosovo	1	0	1	0	1
JGL Srbija	3	1	2	1	2
JGL Rusija	202	12	190	46	156
JGL Ukrajina	47	43	4	11	36
JGL Bjelorusija	15	14	1	8	7
JGL Kazahstan	48	13	35	3	45
Farmis d.o.o.	15	5	10	11	4
Sopot-Beograd d.o.o.	11	2	9	3	8
Ljubljana d.o.o.	6	0	6	0	6
Adrialab d.o.o.	21	0	21	10	11
Pablo d.o.o.	2	1	1	0	2
ZU Pablo	149	14	135	8	141
Poliklinika Pablo	3	1	2	0	3
Ukupno	926	179	747	211	715

JGL d.d., u usporedbi s tvrtkama koje posluju u sličnom okruženju, tijekom 2015. nije postizao isporuke koje su u skladu s brojem zaposlenih. Slijedom revizije kritičnosti procesa, identificirani su oni procesi koji u danom trenutku nisu davali dodanu vrijednost i značajnu isporuku. Proces su se podudarali s radnim mjestima i njihovim nositeljima.

U JGL-u d.d. 1.10.2015. godine donesena odluka o ukidanju nekih procesa i radnih mjesta, čime su zaposlenici na tim radnim mjestima klasificirani kao tehnološki višak. Ujedno, neka radna mjesta su optimizirana na način da se smanjio broj nositelja tih radnih mjesta, odnosno zaposlenika na istom radnom mjestu.

Svjesni smo da ove odluke nisu lake, ali su nužne. Cilj ušteda koje smo bili primorani provesti, usporedno sa zaokretom u strategiji, bio je povećati produktivnost i osigurati dodatne resurse za daljnja ulaganja u proizvodni portfelj, brendove i naša opredijeljena tržišta. Uvjereni smo da nas ove odluke stavljaju u dobru poziciju da isporučimo ciljeve i dugoročnu viziju tvrtke.



NAGRADE

Ukazano povjerenje javnosti, koja je kroz priznanja i nagrade podržavala i prepoznala trud i rad zaposlenika JGL Grupe, dodatno obvezuje na nastavak ustrajnosti na putu održivog i odgovornog poslovanja, u svim segmentima. Tijekom izvještajne godine Grupa JGL nije primila značajna priznanja, stoga se u nastavku navode ona iz prethodnog razdoblja.

- 2014. Indeks DOP-a u kategoriji velikih poduzeća za društveno odgovorno poslovanje u 2013. (HGK i HR PSOR)
- 2014. Peto mjesto u Hrvatskoj za kvalitetu sustava upravljanja ljudskim resursima (Selectio d.o.o.)
- 2014. Indeks DOP-a u kategoriji velikih poduzeća za društveno odgovorno poslovanje u 2012. (HGK i HR PSOR)
- 2014. Zlatni ključ za najboljeg izvoznika u Rusiju u 2013. godini (Udruga Hrvatski izvoznici)
- 2014. Dramina najprodavaniji brend u kategoriji u regiji Centralne i Istočne Europe za 2014. godinu (Nicholas Hall)



ZAŠTITA OKOLIŠA U MATIČNOJ TVRTKI

JGL d.d. je u 2015. ulagao velika sredstva i napore u brigu za okoliš. Kao i proteklih godina, izvršavane su sve obveze predviđene važećim propisima. Također je povećanim angažmanom nastavljen kontinuitet unapređenja i povećanja samosvijesti djelatnika o zaštite okoliša.

U izvještajnoj godini privedena je kraju izgradnja novog proizvodnog pogona - Svilno 2 gdje su korišteni ekološki prihvatljivi materijali. Posebice se vodila briga o postavljanju izolacije koja zadovoljava najviši stupanj sprječavanja rasipanja energije zagrijavanjem, odnosno nepoželjnog gubitka energije.

Unutar objekta C na lokaciji Svilno 1 izvršena je zamjena energetske neučinkovite rasvjete s novom, visoko učinkovitom LED rasvjetom. Zamjena je financirana sredstvima Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost uz 40% nepovratnih sredstava. Cijela investicija je financijski iznosila 115.000,00 kuna te se u razdoblju od 12 godina očekuje povrat sredstava kroz manje konzumiranje električne energije. Ovom zamjenom ostvareno je smanjenje emisije CO₂ s dosadašnjih 16,89 t/godinu na 9,15 t/godinu.

Značajni iskorak u ovom je segmentu napravljen i s kupnjom 30 bicikla za internu komunikaciju između dvije proizvodne lokacije Svilno 1 i Svilno 2. Na ovaj se način zaposlenici potiču da, umjesto korištenja automobila za odlazak s jedne na drugu lokaciju, koriste bicikle. Na ovaj način također se smanjuje ispuštanje CO₂ i zagađenje okoliša. Dodatno, nabavljeno je i 10 hibridnih vozila za potrebe odlaska na druge lokacije ili službeni put, čime je briga o okolišu također stavljena u prvi plan.

JGL d.d. je krajem 2015. godine započeo i s uvođenjem ISO 50001:2011, sustava upravljanja energijom, s kojima će se nastojati dodatno poticati uštede u potrošnji svih vrsta energije. Sama implementacija i certificiranje predviđeno je sredinom 2016. godine.

Još jedno važno područje na kojemu su postavljeni dobri temelji u smjeru primjene principa preventivne zaštite okoliša jest provjera obradivosti otpada u ranoj fazi razvoja i usvajanja novog proizvoda, počevši od teoretske evaluacije proizvoda do faze izrade pilot i validacijskih serija. Na taj način, pravovremeno su ustanovljeni mogući negativni ekološki potencijali proizvoda, te je pripremljen „recept“ za obradu otpada nastalog u procesu proizvodnje.

Programsko rješenje (*WasteControl*), koje je uvedeno 2013. godine, a namijenjeno je evidentiranju i upravljanju procesima gospodarenja otpadom, uspješno pomaže u povećanju efikasnosti gospodarenja otpadom. Početkom godine produženi su ugovori s dugogodišnjim partnerima koji su lideri u pružanju usluga u zaštiti okoliša i sakupljanju otpada te se i na taj način, odabirom najkompetentnijih kooperantskih tvrtki, želi zadržati postavljeni visoki standard u gospodarenju otpadom i zaštiti okoliša.

U izvještajnoj godini tvrtka je nastavila električne energije od tvrtke energiju proizvedenu iz lokacijama u Hrvatskoj. društvu hrvatskih način dodatno odgovornost i brigu o stoga ponosno nosi žig prirode“.

O svemu navedenom, okolišnim indikatorima, evidencija, izrađeni su koji su dostavljeni uprave i koji su time postali zainteresiranima. O uspješnoj propisa o zaštiti okoliša svjedoči i izostanak bilo kakvih tužbi, pritužbi, novčanih kazni ili sankcija u izvještajnom razdoblju.

U 2015. godini izvršen je inspekcijski nadzor od strane Ministarstva zaštite okoliša i prirode prilikom koga nije utvrđena niti jedna neregularnost, te je inspektorica pohvalila rad i predanost ka kvalitetnom vođenju brige o zaštiti okoliša.

U narednom razdoblju prioritarno će se dovršiti ekološka dimenzija novog pogona na lokaciji Svilno 2, kao i usavršiti započeti, preventivni pristup gospodarenja otpadom.



s dobrom praksom kupovine HEP opskrba i to isključivo obnovljivih izvora na svim JGL se i dalje nalazi u kompanija koje na ovaj pokazuju društvenu očuvanju okoliša, te „ZelEn – prijatelj

kao i o drugim vođena je uredna svi relevantni izvještaji nadležnim tijelima javne javni i dostupni na uvid svima primjeni i pridržavanju zakona i



ZAŠTITA NA RADU U MATIČNOJ TVRTKI

Zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenika na radnom mjestu važan je prioritet JGL-a. Obveza je svakoga promicati napore JGL-a u provedbi operacija na siguran način. Odgovornost spram zaposlenika zahtijeva primjenu najboljih mogućih mjera u prevenciji nezgoda, a odnosi se na: tehničko planiranje radnih mjesta, opremu i procese, upravljanje sigurnošću i osobno ponašanje na radnim mjestima. Svi su dužni kontinuirano voditi računa o sigurnosti na radu.

U smjeru JGL-ove misije „unapređenje kvalitete života kroz brigu o zdravlju“ djeluju službe Zaštita na radu (ZNR), Zaštita od požara (ZOP) i Zaštite okoliša. Kako je preduvjet za ostvarenje toga cilja siguran rad, kao i radno okruženje poduzete su i brojne mjere u tom smislu kao i implementacija već postojećeg stanja sigurnosti na radu. Izgradnja novog pogona, kao i nabavka novih strojeva i uređaja jedan je od važnih iskoraka u unapređenju sigurnosti i brige za zaposlenike JGL-a.

Briga o zdravlju i sigurnosti zaposlenika provodi se u skladu s nizom heteronomnih zakonskih odredbi, kao i autonomnih akata koje je JGL propisao s ciljem poboljšanja i napretka u smislu sigurnosti na radu i zaštiti od požara kao i očuvanju okoliša.

JGL je kroz redovita godišnja izvješća nadležnim tijelima (Državni inspektorat zaštite na radu, Agenciji za zaštitu okoliša, Državni zavod za statistiku i dr.) prikazao stvarno stanje kroz koje se vidi napredak u odnosu na 2014.

U interesu sprječavanja ozljeda na radu, profesionalnih bolesti ili bilo koje druge bolesti u svezi s radom kao i otklanjanje potencijalnih opasnosti na radnim mjestima poduzete su sljedeće aktivnosti:

- **Osposobljavanje za rad na siguran način**

Kontinuirano se vrši provjera znanja iz područja sigurnosti na radu kod svih zaposlenika. U 2015. educirano je 18 novozaposlenih osoba teoretski i praktično za rad na siguran način i za zaštitu od požara, 134 zaposlenih osoba na poslovima s posebnim uvjetima rada obavilo je liječničke preglede kod specijaliste medicine rada. Uz stručnu pomoć službe ZNR i ZOP ovlaštenici poslodavca (voditelji odjela) za provođenje mjera zaštite na radu upoznali su ostale zaposlenike o eventualnim opasnostima i štetnostima, kao i preventivnim mjerama kojima se otklanjaju, odnosno dovode na najmanju moguću mjeru.

Novi zaposlenici prije dolaska na radno mjesto prolaze inicijalno upoznavanje iz zaštite na radu kroz GMP program. Drugi korak upoznavanja s potencijalnim opasnostima i radom na siguran način obrađen je u sklopu GMP 1. Završni dio osposobljavanja iz područja zaštite na radu, a ujedno i zakonski propisan, je edukacija po programu odobrenom od Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva koja se sastoji od teoretskog i praktičnog dijela, a provodi ga stručna služba sigurnosti na radu. Za rukovoditelje je organizirana dodatna izobrazba s ciljem

sagledavanja važnosti zaštite zdravlja i sigurnosti na radu na zadovoljstvo zaposlenika te doprinosa poslovnom uspjehu kompanije.

Aktivnosti Službe zaštite na radu u 2015. bile su usmjerene između ostalog i na proširenje autonomnih akata iz područja zaštite na radu, sudjelovanje u radnim skupinama prilikom izgradnje novih i rekonstrukcije postojećih objekata i nabavke novih strojeva i uređaja.

- **Stalni zdravstveni nadzor**

JGL ima ugovorni odnos sa stručnim timom specijaliste medicine rada, uz njihov angažman redovito se prati zdravstveno stanje zaposlenika, kroz prethodne, periodičke i izvanredne liječničke preglede, također i kroz sudjelovanje u izradi procjene opasnosti. JGL je pored liječničkog nadzora specijaliste medicine rada svojim zaposlenicima osigurao i godišnje sistematske preglede preko Uniqua osiguranja.

- **Briga o sredstvima rada**

U 2015. izvršena su sva potrebna ispitivanja strojeva i uređaja s povećanim opasnostima, ispitivane su električne instalacije, izvršeno je ispitivanje radnog okoliša (buka, vibracija, rasvjeta, mikroklimatski uvjeti), izvršena su sva ispitivanja iz područja zaštite od požara.

- **Interni i eksterni nadzor**

Redovitim unutarnjim nadzorom praćeno je stanje zaštite na radu i otklonjene su eventualne nepravilnosti u svrhu sprječavanja neželjenih događaja. U 2015. obavljeno je niz ciljanih i potpunih nadzora, a ondje gdje su uočeni propusti dane su upute i rokovi za otklanjanje.

Što se tiče eksternih inspektorat iz zaštite na radu nad posebnih mjera Nadzori su bili detaljni i

U razdoblju zadnjih pet registrirano je ukupno registriran niti jedan oboljenja.



nadzora koji vrši državni radu, u 2015. obavljen je primjenom osnovnih i sigurnosti na radu. bez primjedaba.

godina (2011. – 2015.) 14 ozljeda na radu. Nije slučaj profesionalnog



Broj ozljeda s obzirom na mjesto ozljeđivanja u proteklih pet godina 2011.-2015.

Godina	Na mjestu obavljanja poslova i radnih zadataka	Na putu od stana do mjesta rada i obratno	Ukupno
2011.	3	0	3
2012.	2	1	3
2013.	3	2	5
2014.	2	0	2
2015.	1	0	1

Broj ozljeda je smanjen u odnosu na broj zaposlenika. U 2015. evidentirana je jedna ozljeda na radu koja je klasificirana kao lakša ozljeda.

ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Poslovna funkcija Istraživanje i razvoj u 2015.-oj godini je bila organizirana prema grupama aktivnosti iz istraživačkih i razvojnih procesa, što je pratila i mikroorganizacija kroz sljedeće poslovne jedinice:



- Istraživanje i predformulacija
 - Razvoj formulacije
 - Razvojna analitika
 - Razvojna stabilnost
 - Ured I&R.

Planski ciljevi I&R-a za 2015. bili su usmjereni na:

- razvoj novih proizvoda
- poboljšanje i održavanje postojećeg portfelja
- unapređenje procesnog područja
- podizanje kompetencija zaposlenika i rast ukupne ekspertize procesnog područja.

Realizirana satna struktura po orijentaciji posla u 2015.-oj bila je:

- rad na novim proizvodima (uključujući i sirovine pojedinačno) – 40 %
- aktivnosti van portfelja – 35 %
- rad na unapređenju proizvoda iz postojećeg portfelja – 12 %.

U 2015.-oj godini ukupno je bilo obuhvaćeno oko 200 različitih oblika/doza/pakiranja proizvoda i sirovina grupiranih u više od 70 različitih brendova, a zastupljeni svi farmaceutski oblici JGL portfelja, s većim naglaskom na sterilne otopine (uključivo i BoV tehnologija) te na polučvrste oblike. U okviru aktivnosti poboljšanja postojećeg portfelja, tijekom 2015. obuhvaćeno je znatno manje tema nego prethodnih godina, njih desetak se međutim prenosi i dalje u 2016.

Razvoj novih proizvoda projektno se planirao te je u skladu s time u 2015.-oj godini aktivan bio 21 projekt razvoja novog proizvoda kojima su upravljala četiri voditelja. Pored navedenog, tijekom 2015., nastavilo se s aktivnostima intenzivne suradnje u segmentu prijenosa znanja, posebno u suradnji s Riječkim sveučilištem i studijem Biotehnologija i istraživanje lijekova.



- **Ulaganje u istraživanje i razvoj**

Troškovno, I&R je od planiranih operativnih 7.947.816 kn, realizirao 7.788.106 kn što iznosi 98% plana za 2015. (za usporedbu, realizacija u 2014. bila je 8.888.156 kn).

Kapitalna ulaganja su bila relativno niska. Odnosila su se uglavnom na nešto proizvodne opreme i iznosila su 40.322 eura ili 15% od planiranih 264.501 eura.

Strateški fokus I&R-a u narednom periodu i dalje bi trebao biti na razvoj novih proizvoda i dovršavanje razvojnih projekata u planiranom roku, bilo da se radi o vlastitom razvoju, bilo da se radi o transferima tehnologije ili suradnom razvoju.

Obzirom na vrlo aktivan proces uvođenja nove BoV tehnologije u JGL, fokus će dijelom biti i na uvođenju nove tehnologije, njenoj primjeni na postojeće proizvode, kao i poboljšanja postojećeg portfelja.

BUDUĆI RAZVOJ

Sastavni dio poslovne politike JGL-a je oslanjanje na proizvode nastale u vlastitom razvoju. Tvrtka je 17 godina s brendom Aqua Maris prisutna na više od 30 svjetskih tržišta, zauzimajući 9 posto svjetskog tržišta. Uspješna poslovna priču Aqua Marisa nastavlja se koracima inovacije, kroz brend razvijen na temeljima morske vode - Meralys. Strategija brenda Meralys uspješno se realizira kroz vlastite JGL operacije i registracije u zemljama EU, potpisani su brojni ugovori sa strateškim partnerima po pitanju suradnje i komercijalizacije proizvoda na brojnim svjetskim tržištima.

Drugi strateški segment koji je kontekstu osjetila, ali i platforme, oftalmološki spektar CHC proizvoda, gdje JGL suze (natrij konzervansa u pakiranju pod receptnih lijekova, generičke inačice antiglaukopskih (Moxacin, Dorzol, Bimanox). U ovom intenzivno radi na uvođenju svoju stratešku odrednicu.



poduzeću prirodan u napredne tehnološke portfelj, čini široki (Consumer Healthcare) prvi razvija umjetne hijaluronat) bez „multidose“ brendom Vizol S, te gdje JGL nudi vodećih lijekova i antiinfektiva Glaumax, Latanox, strateškom segmentu, JGL novih proizvoda i time realizira

Uz konstantnu nit vodilju morske vode, JGL je razvio i formulaciju nove generacije za receptni portfelj lijekova. Proizvodi koji su trenutno u razvojnoj fazi, a kojima se teži ka kontinuiranom rastu i razvoju kompanije obuhvaćaju i dermatološki segment, i to u smjeru tehnološke inovacije uz prepoznavanje tržišnih prilika.

Osim kapitalizacije proizvoda razvijenih u kompaniji vlastitim znanjem i ekspertizama, JGL svoj brz organski rast dijelom temelji i na B2B poslovanju gdje su odabrani segmenti i cluster regije u kojima tvrtka može brzo ostvariti prihode ali i strateški razvijati svoju konkurentsku poziciju. Diferencijacija naspram konkurenata u odabranim segmentima mora biti takva da zainteresira partnere ali i da sadrži potencijal dugoročno održivog poslovanja u segmentu.

Licenciranje je dobro poznat proces u farmaceutskoj industriji, u kojem u jednakoj mjeri sudjeluju velike multinacionalne organizacije kao i tvrtke manje ili srednje veličine, a JGL ga koristi kao generator rasta i alat za otvaranje novih segmenata već preko dvadeset godina.



Velika važnost licencnih suradnji prisutna je u generičkom poslovanju lijekovima, jednim od glavnih prihoda JGL-a na teritoriju jugoistočne Europe. Licenciranjem značajnog broja proizvoda iz različitih terapeutskih područja, s naglaskom na kardiovaskularne lijekove, lijekove za probavni sustav, CNS skupinu, antibiotike, antiinfektive, te antialergike JGL je osigurao poziciju jedne od vodećih generičkih kompanija u Hrvatskoj i ostatku regije.

JGL je razvijajući licencne suradnje istovremeno razvio pouzdan sustav praćenja kvalitete proizvoda koji uključuje redovite inspekcije svih licencnih partnera, analizu svih licencnih proizvoda koji se stavljaju na tržište, čime se osigurava da pacijent i krajnji potrošač koriste visoko kvalitetan i siguran proizvod.

Budući licencni projekti temelje se na inovativnim formulacijama i lijekovima nove generacije, koji pokazuju brzi financijski rast. Također, JGL naglašava važnost OTC lijekova, dodataka prehrani i medicinskih proizvoda koji su komplementarni portfelju poduzeća, noseći dodanu vrijednost i prezentirajući vrijednu ekstenziju postojećem portfelju putem licenciranja.

Zaključno, konkurentna strategija u segmentima BD poslovanja dominantno je bazirana na suradnji jer ovdje možemo biti bolji od konkurenata, imidž tvrtke gradit ćemo najvećim dijelom preko partnera i uspješno odrađenih projekata te etabliranih brendova, a s portfeljom moramo nastojati pratiti trendove u ciljanim segmentima na tržištima uz održanje cjenovne konkurentnosti.

Smatramo da i dalje imamo snage samostalno realizirati postavljene strateške ciljeve, poštujući pri tome postulate održivog rasta i razvoja. U tržišnom okruženju u kojem poslujemo, mi se neprestano mjerimo, uviđamo u čemu smo bolji od konkurenata ali isto tako i u čemu nismo dobri, dakle, uviđamo što moramo mijenjati da bismo dugoročno opstali.

S obzirom na značajno osnaženu tehnološku platformu, ishođene certifikate koji su potvrda kvalitete naših proizvoda kao i poslovnih procesa, sigurni smo da možemo realizirati različite modele suradnji s partnerima, što je preduvjet uspješne realizacije na globalnim tržištima.

Očekivana prodaja proizvoda iz vlastitog razvoja od 2016. do 2020. (u EUR)

	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
Proizvodi vlastitog razvoja	3.928.760	6.798.701	12.726.349	21.443.887	24.810.067

ODGOVORNOST IZVRŠNIH DIREKTORA ZA PRIPREMU I ODOBRAVANJE KONSOLIDIRANIH GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Izvršni direktori su, prema Zakonu o računovodstvu, odgovorni za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz financijskog stanja Grupe i rezultata njenog poslovanja u skladu s primijenjenim računovodstvenim politikama te za održavanje adekvatne računovodstvene evidencije koja omogućuje pripremu takvih financijskih izvještaja u svakom trenutku. Izvršni direktori imaju opću odgovornost za poduzimanje koraka koji bi joj u razumnoj mjeri omogućili očuvanje imovine Grupe i otkrivanje i sprečavanje prijevara ili drugih nepravilnosti.

Izvršni direktori su odgovorni za odabir prikladnih računovodstvenih politika koje su u skladu s primijenjenim računovodstvenim standardima, koje treba konzistentno primjenjivati, imati razumne i oprezne prosudbe i procjene, te pripremati konsolidirane financijske izvještaje u skladu s načelom neograničenog vremena poslovanja osim ako je pretpostavka da će Grupa nastaviti poslovati neprikladna.

Izvršni direktori opravdano očekuju da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti.

Izvršni direktori su odgovorni za podnošenje konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Upravnom odboru Društva na prihvata.

Ovi izvještaji konsolidirane izvještaje Društva.

Konsolidirane financijske izvještaje odobrili su Izvršni direktori 25. travnja 2016. godine za podnošenje Upravnom odboru Društva na prihvata, što se potvrđuje potpisom.

za JGL d.d.

13
JGL d.d.
Svilno 20 Rijeka



Jasmin Hulja, Glavni izvršni direktor



Dražen Jakšić, Izvršni direktor

Izjava o objavi neutvrđenih revidiranih konsolidiranih financijskih izvješća za razdoblje od 01.01.2015. do 31.12.2015. za Grupu JGL

Grupa JGL objavljuje revidirana konsolidirana financijska izvješća na 31.12.2015., te sukladno članku 404. stavki 2. Zakona o tržištu kapitala ovim putem izjavljujemo da na objavljene izvještaje nije dana suglasnost nadležnog tijela Grupe, Upravnog odbora. Odluku nadležnog tijela (prijedlog) o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja, objaviti ćemo u roku od 7 dana od utvrđivanja izvještaja od strane nadležnog tijela Grupe, Upravnog odbora.

Rijeka, 26. travnja 2016. godine

Za Grupu JGL



Ivo Usmiani, Predsjednik Upravnog odbora



Jasmin Huljaj, Glavni izvršni direktor



Dražen Jakšić, Izvršni direktor