



**INA GRUPA  
X.-XII. I I.-XII. 2019  
FINANCIJSKO  
IZVJEŠĆE**

Zagreb, veljača 2020.

INA Grupa (ZB: INA-R-A; www.ina.hr) objavila je financijske rezultate za X.- XII. i I.-XII. 2019. godine. Ovaj izvještaj sadrži nerevidirane konsolidirane financijske rezultate za razdoblje koje završava 31. prosinca 2019. godine pripremljene od strane Uprave i iskazane u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

## Financijski rezultati INA Grupe (IFRS)

X-XII.2018.	X-XII.2019.	(mil. kn)	2018.	2019.	%
6.122	6.047	Neto prihod od prodaje*	22.349	22.597	1
803	651	EBITDA (1)	3.489	2.859	(18)
<b>556</b>	<b>651</b>	<b>EBITDA bez jednokratnih stavki (2)</b>	<b>3.291</b>	<b>2.859</b>	<b>(13)</b>
<b>848</b>	<b>500</b>	<b>CCS EBITDA bez jednokratnih stavki</b>	<b>3.116</b>	<b>2.897</b>	<b>(7)</b>
247	(218)	Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	1.687	725	(57)
<b>0</b>	<b>64</b>	<b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki (2)</b>	<b>1.489</b>	<b>1.007</b>	<b>(32)</b>
		<b>CCS Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki</b>			
<b>292</b>	<b>(87)</b>	<b>Neto dobit/(gubitak) iz financijskih aktivnosti</b>	<b>1.314</b>	<b>1.046</b>	<b>(20)</b>
(73)	21	Dobit/(gubitak) razdoblja pripisiva vlasnicima Društva	(167)	(76)	(54)
122	(193)	Dobit/(gubitak) razdoblja pripisiva vlasnicima Društva	1.178	486	(59)
<b>(125)</b>	<b>89</b>	<b>Dobit/(gubitak) razdoblja bez jednokratnih stavki (2)</b>	<b>980</b>	<b>768</b>	<b>(22)</b>
(57)	(109)	Pojednostavljeni slobodni novčani tok (3)	1.299	747	(42)
<b>811</b>	<b>1.484</b>	<b>Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>2.831</b>	<b>2.862</b>	<b>1</b>
		<b>Zarada po dionici</b>			
		Osnovna i razrijeđena zarada/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	117,8	48,6	(59)
12,2	(19,3)	Neto dug	1.642	2.554	56
1.642	2.554	Omjer duga i kapitala (%)	12,2	18,5	
12,2	18,5	<b>Kapitalna ulaganja ukupno</b>	<b>1.817</b>	<b>2.150</b>	<b>18</b>
<b>905</b>	<b>609</b>	Hrvatska	1.587	1.860	17
794	541	Inozemstvo	230	290	26
111	68				
<b>X-XII.2018.</b>	<b>X-XII.2019.</b>	<b>(mil. USD) (4)</b>	<b>2018.</b>	<b>2019.</b>	<b>%</b>
942	900	Neto prihod od prodaje*	3.560	3.412	(4)
124	97	EBITDA (1)	556	432	(22)
<b>86</b>	<b>97</b>	<b>EBITDA bez jednokratnih stavki (2)</b>	<b>524</b>	<b>432</b>	<b>(18)</b>
<b>131</b>	<b>74</b>	<b>CCS EBITDA bez jednokratnih stavki</b>	<b>496</b>	<b>437</b>	<b>(12)</b>
38	(32)	Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	269	109	(59)
<b>0</b>	<b>10</b>	<b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki (2)</b>	<b>237</b>	<b>152</b>	<b>(36)</b>
		<b>CCS Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki</b>			
<b>45</b>	<b>(13)</b>	<b>Neto dobit/(gubitak) gubitak iz financijskih aktivnosti</b>	<b>209</b>	<b>158</b>	<b>(24)</b>
(11)	3	Dobit/(gubitak) razdoblja pripisiva vlasnicima Društva	(27)	(11)	(59)
19	(29)	Dobit/(gubitak) razdoblja pripisiva vlasnicima Društva	188	73	(61)
<b>(19)</b>	<b>13</b>	<b>Dobit/(gubitak) razdoblja bez jednokratnih stavki (2)</b>	<b>156</b>	<b>116</b>	<b>(26)</b>
(9)	(16)	Pojednostavljeni slobodni novčani tok (3)	207	113	(45)
<b>125</b>	<b>221</b>	<b>Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>451</b>	<b>432</b>	<b>(4)</b>
		<b>Zarada po dionici</b>			
		Osnovna i razrijeđena zarada/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	18,8	7,3	(61)
1,9	(2,9)	Neto dug	254	384	51
254	384	<b>Kapitalna ulaganja ukupno</b>	<b>289</b>	<b>325</b>	<b>12</b>
<b>139</b>	<b>91</b>	Hrvatska	253	281	11
122	80	Inozemstvo	37	44	19
17	10				

\* Odnosi se na Prihod od ugovora s kupcima

(1) EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

(2) Na rezultat u 2018. godini utjecale su: negativna isplata otpremnina i neto rezerviranja u iznosu od (93) milijuna kuna zajedno s pozitivnim utjecajem kupnje INAgip-a u iznosu od 291 milijun kuna. Na rezultat u 2019. godini negativno je utjecalo vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja u Hrvatskoj u iznosu od (282) milijuna kuna.

(3) Pojednostavljeni novčani tok = CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – kapitalna ulaganja

(4) Financijski podaci preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB: X.-XII. 2018 – 6,50 HRK/USD; X.-XII. 2019 – 6,72 HRK/USD; I.-XII. 2018 – 6,28 HRK/USD; I.-XII. 2019 – 6,63 HRK/USD; na dan 31. prosinca 2018 – 6,47 HRK/USD; na dan 31. prosinca 2019 – 6,65 HRK/USD

Prihodi od prodaje INA Grupe iznosili su 22.597 milijuna kuna, što je unatoč izazovnijem vanjskom okruženju stabilan rezultat u odnosu na 2018. godinu. CCS EBITDA bez jednokratnih stavki dosegla je 2.897 milijuna kuna, smanjenje od 7% uspoređujući s 2018. godinom uglavnom zbog smanjenja Brent cijene nafte za 10%.

U 2019. godini su se prihodi i EBITDA bez jednokratnih stavki Istraživanja i proizvodnje nafte i plina smanjili za 11% odnosno 22%, kao rezultat 9% niže ostvarene cijene ugljikovodika te smanjene razine proizvodnje ugljikovodika za 3%. Na ukupnu razinu proizvodnje pozitivno je utjecala veća proizvodnja ugljikovodika u Egiptu, čiji je efekt u potpunosti poništen prirodnim padom proizvodnje na hrvatskim poljima, posebno onim plinskim. CCS EBITDA bez jednokratnih stavki Rafinerija i marketinga uključujući Usluge kupcima i maloprodaju iznosila je 557 milijuna kuna te se povećala za 271 milijun kuna u odnosu na isto razdoblje prošle godine dok je slobodni novčani tok segmenta iznosio (779) milijuna kuna u 2019. godini zbog negativnog novčanog toka Rafinerija i marketinga. Glavni događaji godine za Rafinerijsko poslovanje uključivali su opsežan remont koji je završen u svibnju te konačnu odluku o ulaganju u projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka, najveću investiciju u novijoj povijesti Ine. U isto vrijeme, prodaja je bila stabilna uz iskorištavanje tržišnih uvjeta. Maloprodajne količine povećale su se za 3% uslijed boljeg poslovanja u Hrvatskoj te širenja maloprodajne mreže u Crnoj Gori.

Kapitalna ulaganja povećala su se za 18% u odnosu na isto razdoblje prošle godine te su iznosila 2.150 milijuna kuna, s povećanim ulaganjima u segment Rafinerija i marketinga. Omjer duga i kapitala iznosio je 18,5%, uz neto dug na razini od 2.554 milijuna kuna na kraju 2019. godine.



**G. Sándor Fasimon, predsjednik Uprave komentirao je rezultate:**

*“U 2019. godini INA Grupa uspjela je ostvariti stabilne prihode u zahtjevnom okruženju.*

*Proizvodnja sirove nafte ostala je stabilna, a povećana razina aktivnosti u Egiptu već je počela davati rezultate, ublažavajući pad domaće proizvodnje. Ipak, 10 % niže razine cijene Brent nafte utjecale su i na prihode i na EBITDA-u.*

*U Rafinerijama i marketingu 2019. je bila godina puna događanja, i to pozitivnih. Dvršen je veliki remont Rafinerije nafte Rijeka vrijedan 800 milijuna kuna, a rezultati tog projekta već su vidljivi kroz poboljšanje strukturu proizvoda. Osim toga, donesena je konačna odluka o ulaganju u projekt obrade teških ostataka, što predstavlja najveću investiciju kompanije u novijoj povijesti, vrijednu približno 4 milijarde kuna. Puštanjem u pogon novog postrojenja, što je planirano u 2023., struktura proizvoda u Rafineriji nafte Rijeka dodatno će se poboljšati povećanjem udjela isplativih bijelih proizvoda. Cilj ovog projekta, kao i ostalih aktivnosti u skladu s programom INA R&M Novi smjer 2023., jest zaustaviti trenutačno negativni slobodni novčani tok u našem rafinerijskom poslovanju te dugoročno ostvariti održivo i profitabilno poslovanje.*

*Što se tiče redovitih aktivnosti, povećana je prodaja na ključnim tržištima Hrvatske i BiH, čime je dodatno učvršćena Inina vodeća pozicija, uz stalna poboljšanja u maloprodaji, koja najbolje rezultate bilježi na tržištima Hrvatske i Crne Gore.”*

## Izjava posloводства

### Istraživanje i proizvodnja nafte i plina\*

X-XII.2018.	X-XII.2019.	Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2018.	2019.	%
1.140	908	Neto prihod od prodaje	4.187	3.745	(11)
1.158	537	EBITDA	3.287	2.356	(28)
<b>876</b>	<b>537</b>	<b>EBITDA bez jednokratnih stavki **</b>	<b>3.014</b>	<b>2.356</b>	<b>(22)</b>
809	(18)	Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	2.256	1.149	(49)
<b>527</b>	<b>264</b>	<b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki **</b>	<b>1.983</b>	<b>1.431</b>	<b>(28)</b>
<b>657</b>	<b>344</b>	<b>Pojednostavljeni slobodni novčani tok ***</b>	<b>2.365</b>	<b>1.669</b>	<b>(29)</b>
219	193	Kapitalna ulaganja	649	687	6

\* Istraživanje i proizvodnja nafte i plina odnosi se na INA, d.d. djelatnost Istraživanje i proizvodnja nafte i plina i sljedeća ovisna društva: Adriagas S.r.l. Milano, INA Adria BV, INA Jadran d.o.o.  
\*\* U 2018. na rezultat pozitivno su utjecale jednokratne stavke u ukupnom iznosu od 291 milijuna kuna, a odnosile su se na pozitivan utjecaj kupnje INAgip-a i (18) milijuna kuna za otpremnine i neto rezerviranja. Na rezultat u 2019. godini negativno je utjecalo vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja u Hrvatskoj u iznosu od (282) milijuna kuna.  
\*\*\* Pojednostavljeni novčani tok = EBITDA bez jednokratnih stavki – Kapitalna ulaganja

X-XII.2018.	X-XII.2019.	Proizvodnja ugljikovodika	2018.	2019.	%
<b>14.870</b>	<b>13.981</b>	<b>Proizvodnja nafte</b>	<b>14.550</b>	<b>14.479</b>	<b>(1)</b>
12.735	11.648	Hrvatska	12.443	12.097	(3)
1.628	1.752	Egipat	1.496	1.783	19
507	581	Angola	611	599	(2)
<b>19.409</b>	<b>16.911</b>	<b>Proizvodnja prirodnog plina</b>	<b>18.926</b>	<b>18.134</b>	<b>(4)</b>
6.526	5.371	Hrvatska - podmorje	6.507	6.094	(6)
12.883	11.540	Hrvatska - kopno	12.419	12.040	(3)
<b>1.441</b>	<b>1.190</b>	<b>Kondenzat (boe/dan)</b>	<b>1.441</b>	<b>1.283</b>	<b>(11)</b>
<b>35.720</b>	<b>32.082</b>	<b>Ukupna proizvodnja ugljikovodika</b>	<b>34.917</b>	<b>33.896</b>	<b>(3)</b>

X-XII.2018.	X-XII.2019.	Prosječna ostvarena cijena ugljikovodika	2018.	2019.	%
55	46	Ukupna cijena ugljikovodika (USD/boe)*	53	48	(9)

\* Izračunato na temelju ukupnih prihoda uključujući internu cijenu prirodnog plina

### Rezultati poslovanja 2019. u odnosu na 2018. godinu

#### Ključni pokazatelji

- 10% niža cijena nafte Brent imala je negativan utjecaj na prihode od prodaje nafte i kondenzata za 257 milijuna kuna
- Domaća proizvodnja sirove nafte bila je niža kao rezultat prirodnog pada uglavnom na poljima Đeletovci i Stružec smanjujući pozitivan efekt dodatne razrade, optimizacije polja i EOR projekta
- Proizvodnja sirove nafte u inozemstvu:
  - Egipat: Veća proizvodnja zbog izvršenih remonata bušotina i aktivnosti bušenja
  - Angola: Manje proizvedene količine zbog prirodnog pada proizvodnje i raznih tehničkih ograničenja na Bloku 3/05
- Proizvodnja prirodnog plina niža je zbog:
  - Niže proizvodnje prirodnog plina na Jadranu zbog prirodnog pada proizvodnje i povećanog udjela vode u proizvodnji polja Izabela
  - Niže proizvodnje prirodnog plina na kopnu uglavnom zbog zrelosti rezervoara što rezultira povećanim udjelom vode na glavnim plinskim poljima (Duboka Podravina, Vučkovec zajedno sa Stružcem)
- Niža proizvodnja kondenzata zbog:
  - Prirodnog pada i povećanog udjela vode na glavnim plinskim poljima kondenzata

#### Kapitalna ulaganja

2019. (milijuna kuna)	Hrvatska	Egipat	Angola
Istraživanje	42	66	-
Razrada	279	94	8
Ostalo	198	-	-
<b>UKUPNO</b>	<b>519</b>	<b>160</b>	<b>8</b>

- Veća ulaganja u odnosu na 2018. godinu s fokusom na aktivnosti istražnog bušenja i razrade u Egiptu
- U Hrvatskoj je na kopnu izvedeno ukupno 64 remonata bušotina dok su dodatnih šest dio EOR projekta na Ivaniću i Žutici
- Drava-02 aktivnosti programa istraživanja - Faza 1: Komercijalno otkriće plina na bušotini Severovci-1 prijavljeno je u srpnju
- Bušotina Jankovac-1 je izbušena u prosincu. Prva faza istraživačkog radnog programa bit će završena u 2020. U prosincu je Vlada Republike Hrvatske objavila odluku kojom dozvoljava ulazak Ine u drugu fazu istraživanja
- Drugi krug nadmetanja za dodjelu dozvola za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika na kopnu Republike Hrvatske: u kolovozu su Ini dodijeljene licence za dva istražna bloka: DR-03 i SZH-01
- Treći krug nadmetanja za dodjelu dozvola za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika na kopnu Republike Hrvatske: u prosincu je Ini dodijeljena licenca za istražni blok DR-14
- Bušenje istražne bušotine Selnica-1 Istok započelo je u prosincu
- Egipat: Bušenje istražne bušotine Rizk-2D završeno je u svibnju, te je stavljena u proizvodnju u prosincu; na koncesiji North Bahariya izbušeno je 15 razradnih bušotina, a na koncesiji Ras Qattara izbušene su tri razradne bušotine



Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju \*

X-XII.2018.	X-XII.2019.	Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2018.	2019.	%
5.852	5.727	Neto prihod od prodaje	21.420	21.530	1
(438)	182	EBITDA	419	519	24
<b>(423)</b>	<b>182</b>	<b>EBITDA bez jednokratnih stavki**</b>	<b>461</b>	<b>519</b>	<b>12</b>
(131)	31	CCS EBITDA bez jednokratnih stavki**	286	557	95
(594)	(83)	Gubitak iz osnovne djelatnosti	(158)	(229)	45
<b>(579)</b>	<b>(83)</b>	<b>Gubitak iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki**</b>	<b>(116)</b>	<b>(229)</b>	<b>98</b>
(287)	(234)	CCS gubitak iz osnovne djelatnosti	(291)	(191)	(34)
(737)	(319)	Pojednostavljeni slobodni novčani tok***	(784)	(779)	(1)
606	350	Kapitalna ulaganja	1.070	1.336	25

\* Odnosi se na djelatnost Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju INA, d.d. i sljedeća ovisna društva: INA Maziva d.o.o., INA Slovenija d.o.o., HoldINA d.o.o. Sarajevo, INA Crna Gora d.o.o., INA d.o.o. Beograd, INA Kosovo d.o.o., Croplin d.o.o., Petrol d.d., Energopetrol d.d., INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o.

\*\* U 2018. na rezultat negativno su utjecale jednokratne stavke u ukupnom iznosu od (42) milijuna kuna, a odnosile su se na otpremnine i neto rezerviranja

\*\*\* Pojednostavljeni novčani tok = CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – Kapitalna ulaganja

X-XII.2018.	X-XII.2019.	Rafinerijska prerada (kt)	2018.	2019.	%
158	29	Domaća nafta	552	516	(7)
863	794	Uvozna nafta	2.965	2.032	(31)
11	-	Kondenzat	59	38	(36)
202	325	Ostala sirovina	613	550	(10)
<b>1.234</b>	<b>1.148</b>	<b>Ukupno rafinerijska prerada</b>	<b>4.189</b>	<b>3.136</b>	<b>(25)</b>
		<b>Rafinerijska proizvodnja (kt)</b>			
62	60	UNP	215	157	(27)
2	2	Primarni benzin	39	14	(64)
296	282	Benzini	979	775	(21)
47	43	Petroleji	192	162	(16)
415	439	Dizel	1.406	1.096	(22)
57	36	Plinska ulja	144	89	(38)
183	130	Lož ulja	622	371	(40)
42	42	Ostali proizvodi*	137	121	(12)
<b>1.104</b>	<b>1.034</b>	<b>Ukupno</b>	<b>3.734</b>	<b>2.785</b>	<b>(25)</b>
15	15	Rafinerijski gubitak	55	44	(20)
115	99	Vlastita potrošnja	400	307	(23)
<b>1.234</b>	<b>1.148</b>	<b>Ukupna rafinerijska proizvodnja</b>	<b>4.189</b>	<b>3.136</b>	<b>(25)</b>
		<b>Prodaja rafinerijskih proizvoda po zemljama (kt)</b>			
483	541	Hrvatska	1.839	2.056	12
208	189	BiH	701	769	10
20	20	Slovenija	77	64	(17)
96	72	Italija	356	309	(13)
373	451	Ostala tržišta	1.358	1.206	(11)
<b>1.180</b>	<b>1.273</b>	<b>Ukupno</b>	<b>4.331</b>	<b>4.404</b>	<b>2</b>
		<b>Prodaja rafinerijskih proizvoda po proizvodima (kt)</b>			
75	71	UNP	267	248	(7)
7	-	Primarni benzin	40	13	(68)
219	232	Benzini	862	848	(2)
30	37	Petroleji	201	220	9
523	562	Dizel	1.926	2.135	11
57	37	Plinska ulja	159	128	(19)
164	145	Lož ulja	579	364	(37)
18	21	Bitumen	60	74	23
87	168	Ostali proizvodi**	237	374	58
<b>1.180</b>	<b>1.273</b>	<b>Ukupno</b>	<b>4.331</b>	<b>4.404</b>	<b>2</b>
255	261	od čega: prodaja prema Uslugama kupcima i maloprodaji	1.082	1.115	3
<b>573</b>	<b>284</b>	<b>Ukupna prodaja prirodnog plina (mil m3)</b>	<b>1.360</b>	<b>1.271</b>	<b>(7)</b>
<b>500</b>	<b>511</b>	<b>Ukupan broj maloprodajnih mjesta</b>	<b>500</b>	<b>511</b>	<b>2</b>

\* Ostali proizvodi = benzen-rich cut, tekući sumpor, koks, motorna ulja, industrijska maziva, bazna ulja, plinsko ulje „M“, atmosferski ostatak, ostalo

\*\* Ostali proizvodi = benzen koncentrat, sirovina za reformer, vakuumsko plinsko ulje, tekući sumpor, koks, domaća nafta, motorna ulja, ind. maziva

## Rezultati poslovanja 2019. u odnosu na 2018. godinu

### Ključni pokazatelji

- Struktura imovine i višak proizvodnih kapaciteta s dvije operativne rafinerije u usporedbi s potražnjom na ključnom tržištu uzrok su negativnog rafinerijskog novčanog toka
- Smanjenje rafinerijske marže: niža cijena nafte Brent (-7 USD/bbl), niža marža benzina (-14 USD/t), lož ulja (-16 USD/t) i UNP-a (-45 USD/t) u odnosu na Brent te nešto viša marža dizela (+2 USD/t)
- Znatno povećane prodaje na ključnim tržištima, Hrvatska (+217 kt) i tržište BiH (+68 kt) kao rezultat povećane potražnje, jačeg fokusa veleprodaje i djelomično kao rezultat nedostatka ponude u Rafineriji u Bosanskom Brodu. Pozicija Ine na ključnim tržištima prodaje goriva je ojačala i predstavlja rast prodaje za 15% dizel goriva i 13% benzina
- Manja količina ukupne prerade je uglavnom uzrokovana remontom u Rafineriji nafte Rijeka od siječnja do svibnja dok su se rafinerijski iscrpci poboljšali zbog prerade lakših nafta
- Veća količina uvoza motornog goriva (+633 kt) usmjerena na zadovoljavanje potražnje na regionalnom tržištu
- Prodaja domaće nafte u X.-XII. 2019. godine kroz naftovod JANAF-a
- Ukupne maloprodajne količine iznosile su 1.115 kt (+3%) čemu je značajno pridonio rast prodaje na hrvatskom tržištu (+12 kt) i tržištu Crne Gore (+17 kt) kao rezultat rekonstrukcija, modernizacija i otvaranja novih maloprodajnih mjesta
- Marža negoriva u maloprodaji povećana je za 17% kao rezultat kontinuiranog unapređenja asortimana robe široke potrošnje i usluga

### Kapitalna ulaganja

- Kapitalna ulaganja u poslovanje Rafinerija i marketinga značajno su se povećala i iznosila 1.071 milijun kuna u odnosu na 857 milijuna kuna u 2018. godini, uglavnom kao posljedica opsežnog remonta u Rafineriji nafte Rijeka i projekta Splitter propan-propilen:
  - Remont Rafinerije nafte Rijeka je završen, a rafinerija je počela s radom početkom svibnja
  - Donesena je konačna investicijska odluka za ulaganja u projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka te je ugovor za početak radova potpisan
  - Aktivnosti vezane uz civilne i mehaničke radove na postrojenju na projektu Splitter propan-propilen su u tijeku i dosegle su finalnu fazu implementacije. Započete su predkomisijske aktivnosti, operativne upute i treninzi za operatere, a konačno spajanje cijevi i izolacije su u tijeku
- Kapitalna ulaganja u poslovanje Usluga kupcima i maloprodaje iznosila su 265 milijuna kuna u usporedbi s 213 milijuna kuna u 2018. godini kao rezultat:
  - Raznih investicijskih projekata usmjerenih na razvoj mreže uključujući greenfield investicije, najam novih, rekonstrukcija i modernizacija postojećih maloprodajnih mjesta, zajedno s dodatnim ulaganjima u autopraonice, obnovom objekata te ostala unapređenja vezana uz usluge kupcima
  - Raznih projekata širenja ponude negoriva u skladu s Fresh Corner konceptom koji su provedeni, u tijeku ili u pripremi

### Glavni vanjski parametri

X-XII.2018.	X-XII.2019.	Cijene sirove nafte	2018.	2019.	%
69	63	Brent dtd (USD/bbl)	71	64	(9,9)
0,32	1,28	Brent-Ural spread (USD/bbl)	1,09	0,43	(60,6)
<b>FOB MED Cijene proizvoda i marži</b>					
597	582	Bezolovni super 10 ppm (USD/t)	662	595	(10,1)
637	578	Plinsko ulje – EN590 10 ppm (USD/t)	638	586	(8,2)
399	223	Lož ulja 3,5% (USD/t)	394	324	(17,8)
510	492	UNP (USD/t)	552	454	(17,8)
76	104	Crack spread – bezolovni super 10 ppm (USD/t)	123	109	(11,4)
117	100	Crack spread – plinsko ulje EN590 10 ppm (USD/t)	98	100	2,0
(121)	(256)	Crack spread – lož ulje 3,5% (USD/t)	(146)	(162)	11,0
(10)	14	Crack spread – UNP (USD/t)	13	(32)	n.a.
(0,38)	(1,54)	Indikativna rafinerijska marža (USD/bbl)*	(0,03)	(0,81)	2.600
<b>Tečajne razlike</b>					
6,50	6,72	kn/USD prosjek	6,28	6,63	5,6
6,47	6,62	kn/USD na dan	6,47	6,65	2,8
7,42	7,46	kn/EUR prosjek	7,41	7,44	0,4
7,42	7,47	kn/EUR na dan	7,42	7,44	0,3
2,62	1,93	3m USD LIBOR (%)	2,31	2,33	0,9
(0,32)	(0,40)	3m EURIBOR (%)	(0,32)	(0,36)	12,5

\* Indikativne rafinerijske marže temeljene na udjelima iz Solomon studije iz 2016.g., cijena nafte tipa Ural korištena za sve sirovine

## Konsolidirani račun dobiti i gubitka

Za razdoblje završeno na 31. prosinca 2018. i 31. prosinca 2019. (u milijunima kuna)

X-XII.2018.	X-XII.2019.	Bilješka	2018.	2019.	%
<b>6.122</b>	<b>6.047</b>	<b>Prihodi od ugovora s kupcima</b>	<b>22.349</b>	<b>22.597</b>	<b>1</b>
56	150	Kapitalizirana vrijednost vlastitih aktivnosti	416	466	12
365	25	Ostali poslovni prihodi	529	234	(56)
<b>6.543</b>	<b>6.222</b>	<b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>	<b>23.294</b>	<b>23.297</b>	<b>0</b>
(165)	(4)	Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	365	(160)	n.a.
(3.638)	(3.218)	Troškovi sirovina, materijala i energije	(12.033)	(8.460)	(30)
(556)	(869)	Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)	(1.802)	(2.134)	18
(386)	(580)	Ostali materijalni troškovi	(2.188)	(2.125)	(3)
(215)	(131)	Nematerijalni troškovi	(569)	(626)	10
(620)	(599)	Troškovi osoblja	(1.927)	(1.970)	2
(736)	(914)	Nabavna vrijednost prodane robe	(3.605)	(7.114)	97
58	(32)	Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine (neto)	165	(109)	n.a.
(38)	(93)	Rezerviranja za troškove i rizike (neto)	(13)	126	n.a.
<b>(6.296)</b>	<b>(6.440)</b>	<b>Rashodi iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(21.607)</b>	<b>(22.572)</b>	<b>4</b>
<b>247</b>	<b>(218)</b>	<b>Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti</b>	<b>1.687</b>	<b>725</b>	<b>(57)</b>
6	(16)	Financijski prihodi	54	104	93
(79)	37	Financijski rashodi	(221)	(180)	(19)
<b>(73)</b>	<b>21</b>	<b>Neto (gubitak)/dobit iz financijskih aktivnosti</b>	<b>(167)</b>	<b>(76)</b>	<b>(54)</b>
-	26	Udio neto dobiti u zajedničkom pothvatu obračunato metodom udjela	-	10	n.a.
<b>174</b>	<b>(171)</b>	<b>Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja</b>	<b>1.520</b>	<b>659</b>	<b>(57)</b>
(54)	(21)	Trošak poreza na dobit	(343)	(170)	(50)
<b>120</b>	<b>(192)</b>	<b>Dobit/(gubitak) razdoblja</b>	<b>1.177</b>	<b>489</b>	<b>(58)</b>
		<b>Pripisivo:</b>			
122	(193)	Vlasnicima Društva	1.178	486	(59)
(2)	1	Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	(1)	3	n.a.
<b>120</b>	<b>(192)</b>		<b>1.177</b>	<b>489</b>	<b>(58)</b>
		<b>Zarada po dionici</b>			
12,2	(19,3)	Osnovna i razrijeđena zarada/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	117,8	48,6	(59)

## Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2018. i 2019. godine (u milijunima kuna)

	Bilješka	31.12.2018.	31.12.2019.	%
<b>Aktiva</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>				
Nematerijalna imovina	9	644	635	(1)
Nekretnine, postrojenja i oprema	10	12.284	12.567	2
Nekretnine, postrojenja i oprema-Pravo na uporabu	10	-	342	n.a.
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate		150	160	7
Ostala ulaganja		16	17	6
Dugoročna potraživanja		732	898	23
Odgođeni porezi		1.199	1.035	(14)
Dugoročne utržive vrijednosnice		-	39	n.a.
Dugotrajna financijska imovina		479	607	27
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>15.504</b>	<b>16.300</b>	<b>5</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>				
Zalihe	12	2.645	2.299	(13)
Potraživanja od kupaca, neto	13	1.837	2.026	10
Ostala potraživanja		121	143	18
Potraživanja za pretplaćeni porez na dobit		8	16	100
Utržive vrijednosnice		27	-	n.a.
Ostala kratkotrajna imovina		174	136	(22)
Novac i novčani ekvivalenti		422	606	44
<b>Kratkotrajna imovina</b>		<b>5.234</b>	<b>5.226</b>	<b>(0)</b>
Imovina i uložni namijenjeni prodaji		4	6	50
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>5.238</b>	<b>5.232</b>	<b>(0)</b>
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>8</b>	<b>20.742</b>	<b>21.532</b>	<b>4</b>
<b>Pasiva</b>				
<b>Kapital i rezerve</b>				
Upisani kapital	11	9.000	9.000	-
Zakonske rezerve		99	166	68
Rezerve fer vrijednosti		135	241	79
Ostale rezerve		1.544	1.590	3
Zadržana dobit		1.036	207	(80)
<b>Kapital pripisiv vlasniku</b>		<b>11.814</b>	<b>11.204</b>	<b>(5)</b>
Nekontrolirajući interesi		9	12	33
<b>Ukupno kapital</b>		<b>11.823</b>	<b>11.216</b>	<b>(5)</b>
<b>Dugoročne obveze</b>				
Obveze po dugoročnim kreditima		4	-	n.a.
Obveze po dugoročnim najmovima		-	276	n.a.
Ostale dugoročne obveze		45	40	(11)
Otpremnine i jubilarne nagrade		77	70	(9)
Dugoročna rezerviranja		3.462	3.716	7
Odgođena porezna obveza		14	15	7
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>		<b>3.602</b>	<b>4.117</b>	<b>14</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>				
Obveze po bankovnim kreditima		1.962	2.825	44
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima		125	335	168
Tekući dio obveza po dugoročnim najmovima		-	68	n.a.
Obveze prema dobavljačima	15	1.720	1.511	(12)
Porezi i doprinosi		612	650	6
Ostale kratkoročne obveze		590	624	6
Otpremnine i jubilarne nagrade		5	7	40
Kratkoročna rezerviranja		303	179	(41)
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>5.317</b>	<b>6.199</b>	<b>17</b>
<b>Ukupno obveze</b>	<b>14</b>	<b>8.919</b>	<b>10.316</b>	<b>16</b>
<b>Ukupna pasiva</b>		<b>20.742</b>	<b>21.532</b>	<b>4</b>



## Konsolidirani izvještaj o novčanom toku (Indirektna metoda)

Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2018. i 2019. godine (u milijunima kuna)

X-XII.2018.	X-XII.2019.		Bilješka	2018.	2019.	%
120	(192)	<b>Dobit razdoblja</b>		1.177	489	(58)
		<b>Korigirano za:</b>				
557	869	Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)		1.802	2.134	18
54	21	Trošak poreza na dobit priznat u računu dobiti i gubitka		343	170	(50)
(58)	32	Vrijednosna usklađenja (neto)		(165)	109	n.a.
7	(1)	Gubitak /(Dobit) od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		3	(11)	n.a.
(291)	-	Gubitak/(Dobit) od prodaje udjela i dionica		(291)	-	n.a.
20	(57)	(Dobit)/gubitak od tečajnih razlika		45	(29)	n.a.
7	8	Rashodi od kamata (neto)		26	24	(8)
-	(6)	Udio u gubitku pridruženih društava i zajedničkog poslovanja		-	10	n.a.
21	43	Ostali financijski gubici/(prihodi) priznati u dobiti		58	26	(55)
12	84	Smanjenje rezerviranja		(23)	(135)	487
33	(21)	Kamate za napuštanje proizvodnih polja i ostalih rezerviranja		62	49	(21)
		Neto (dobit)/ gubitak od derivativnih financijskih instrumenata i transakcija zaštite		96	8	(92)
(100)	40					
(10)	(10)	Ostale negotovinske stavke		(2)	(2)	0
<b>372</b>	<b>810</b>	<b>Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala</b>	<b>16</b>	<b>3.131</b>	<b>2.842</b>	<b>(9)</b>
		<b>Kretanje obrtnog kapitala</b>	<b>17</b>			
426	632	Smanjenje/(Povećanje) zaliha		(725)	322	n.a.
495	283	(Povećanje)/Smanjenje potraživanja i predujmova		(278)	(362)	30
(441)	(224)	Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza		764	101	(87)
<b>852</b>	<b>1.501</b>	<b>Povećanja/(smanjenje) novca iz poslovnih aktivnosti</b>		<b>2.892</b>	<b>2.903</b>	<b>0</b>
(41)	(17)	Plaćeni porezi		(61)	(41)	(33)
<b>811</b>	<b>1.484</b>	<b>Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>		<b>2.831</b>	<b>2.862</b>	<b>1</b>
		<b>Novčani tijek iz investicijskih aktivnosti</b>				
(928)	(817)	Plaćena kapitalna ulaganja te troškovi istraživanja i razvoja		(1.842)	(2.442)	33
(43)	(65)	Plaćena nematerijalna imovina		(125)	(143)	14
4	2	Primici od prodaje dugotrajne imovine		9	20	122
(147)	-	Stjecanje ovisnog društva (neto)		(147)	-	n.a.
(150)	-	Ulaganja u zajednički pothvat		(150)	-	n.a.
		Ulaganja u vrijednosnice		-	(35)	n.a.
		Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća		1	10	900
3	(32)	Primljene kamate i ostali financijski prihodi		11	5	(55)
1	40	Kredit i ostala ulaganja (neto)		1	42	4.100
<b>(1.260)</b>	<b>(889)</b>	<b>Neto novčani odljev iz investicijskih aktivnosti</b>	<b>18</b>	<b>(2.242)</b>	<b>(2.543)</b>	<b>13</b>
		<b>Novčani tijek iz financijskih aktivnosti</b>				
-	334	Promjena dugoročnih zajmova (neto)		(122)	208	n.a.
281	(704)	Promjena kratkoročnih zajmova (neto)		376	823	119
-	-	Isplaćene dividende vlasnicima		(812)	(1.250)	54
-	(69)	Otplata obveze po najmu		-	197	n.a.
(4)	-	Otplata kamata po dugoročnim kreditima		(5)	(1)	(80)
		Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja		(56)	(123)	120
(74)	(7)					
<b>203</b>	<b>(446)</b>	<b>Neto novčani tijek iz financijskih aktivnosti</b>		<b>(619)</b>	<b>(146)</b>	<b>(76)</b>
(246)	149	Neto povećanja/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata		(30)	173	n.a.
667	469	Stanje na početku razdoblja		428	422	(1)
1	(9)	Promjene tečajnih razlika		24	6	(75)
-	(3)	Dopušteno prekoračenje		-	5	n.a.
		Novac i novčani ekvivalenti u izvještaju o financijskom položaju		422	606	44

## Pregled poslovnih rezultata INA Grupe po segmentima

X-XII.2018.	X-XII.2019.	(mil. kn)	2018.	2019.	%
<b>Neto prihod od prodaje</b>					
1.140	908	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	4.187	3.745	(11)
5.852	5.727	Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	21.420	21.530	1
560	615	Korporativno i Ostalo	1.829	2.139	17
(1.430)	(1.203)	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(5.087)	(4.817)	(5)
<b>6.122</b>	<b>6.047</b>	<b>Ukupno</b>	<b>22.349</b>	<b>22.597</b>	<b>1</b>
<b>EBITDA*</b>					
1.158	537	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	3.287	2.356	(28)
(438)	182	Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	419	519	24
(80)	(51)	Korporativno i Ostalo	(88)	26	n.a.
164	(17)	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(129)	(42)	(67)
<b>804</b>	<b>651</b>	<b>Ukupno</b>	<b>3.489</b>	<b>2.859</b>	<b>(18)</b>
<b>EBITDA bez jednokratnih stavki</b>					
876	537	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	3.014	2.356	(22)
(423)	182	Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	461	519	12
(60)	(51)	Korporativno i Ostalo	(55)	26	n.a.
164	(17)	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(129)	(42)	(67)
<b>557</b>	<b>651</b>	<b>Ukupno</b>	<b>3.291</b>	<b>2.859</b>	<b>(13)</b>
<b>Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti</b>					
809	(18)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.256	1.149	(49)
(594)	(83)	Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	(158)	(229)	45
(132)	(101)	Korporativno i Ostalo	(282)	(154)	(45)
164	(16)	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(129)	(41)	(68)
<b>247</b>	<b>(218)</b>	<b>Ukupno</b>	<b>1.687</b>	<b>725</b>	<b>(57)</b>
<b>Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki</b>					
527	264	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	1.983	1.431	(28)
(579)	(83)	Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	(116)	(229)	98
(112)	(101)	Korporativno i Ostalo	(249)	(154)	(38)
164	(16)	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(129)	(41)	(68)
<b>0</b>	<b>64</b>	<b>Ukupno</b>	<b>1.489</b>	<b>1.007</b>	<b>(32)</b>
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>					
5.228	4.932	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	5.228	4.932	(6)
6.069	6.674	Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	6.069	6.674	10
1.385	1.422	Korporativno i Ostalo	1.385	1.422	3
(398)	(461)	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(398)	(461)	16
<b>12.284</b>	<b>12.567</b>	<b>Ukupno</b>	<b>12.284</b>	<b>12.567</b>	<b>2</b>

\* EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

### Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade

Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade predstavlja efekt nerealizirane dobiti nastale prijenosom zaliha iz Istraživanja i proizvodnje na Rafinerije i Marketing, ali se i dalje drži na Ininim zalihama kao sirova nafta ili gotovi / polugotovi proizvodi. Učinak intersegmentalne EBITDA na rezultat u 2019. iznosi (42) milijuna kuna u odnosu na (129) milijuna kuna u 2018. godini.

## Osvrt na financijske rezultate i bilješke

### Račun dobiti i gubitka

#### Bilješka

- 1 **Ukupni prihodi od ugovora s kupcima** u 2019. godini iznosili su 22.597 milijuna kuna i bili su malo nešto viši od 2018. godine, uglavnom potaknuti većom veleprodajom, nedostatkom ponude iz Rafinerije u Bosanskom Brodu te povećanjem prodaje na ključnim tržištima.
- 2 **Troškovi sirovina, materijala i energije** su niži za 30% u odnosu na 2018. i iznosili su (8.460) milijuna kuna, što je proizašlo iz niže prerade uslijed remonta Rafinerije nafte Rijeka u periodu od siječnja do svibnja.
- 3 **Nabavna vrijednost prodane robe** u 2019. zabilježila je povećanje od 97% u odnosu na 2018. i iznosila je (7.114) milijuna kuna kao rezultat većeg uvoza kako bi se opskrbilo tržište.
- 4 U okviru ostalih **operativnih troškova** ostvarenih u 2019.:
  - Ostali materijalni troškovi niži su za 3% i iznose (2.125) milijuna kuna, uglavnom zbog rudne rente i troškova prijevoza povezanih s nižom proizvodnjom i nižom Brent cijenom.
  - Nematerijalni troškovi iznosili su (626) milijuna kuna te su bili 10% viši u odnosu na 2018. godinu i vezani su uz više troškove intelektualnih usluga, troškove osiguranja i troškove ostalih usluga.
  - Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto) u iznosu od (2.134) milijuna kuna je 18% viša nego prethodne godine.
  - Ispravci vrijednosti i rezerviranja imala su pozitivan učinak u iznosu od 17 milijuna kuna, međutim manji od 152 milijuna kuna pozitivnog učinka u 2018. godini.
- 5 **Troškovi osoblja** u iznosu od (1.970) milijuna kuna bili su 2% viši nego u 2018. godini.
- 6 **Troškovi poreza tekuće godine** u 2019. iznosili su (170) milijuna kuna u odnosu na (343) milijuna kuna troškova poreza u 2018. Trošak poreza i odgođeni porez za vrijeme prijelaznog razdoblja obračunava se na temelju stvarnih rezultata i stope poreza na dobit od 18% za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2018. i dan 31. prosinca 2019. godine.
- 7 **Neto rezultat iz financijskih aktivnosti** je negativan u 2019. godini zbog:
  - Neto gubitak od tečajnih razlika u 2019. iznosio je (24) milijuna kuna dok je u 2018. zabilježen gubitak od (38) milijuna kuna.
  - Plaćene kamate iznosile su (51) milijuna kuna i primljene kamate 4 milijun kuna u 2019., dok su u 2018. plaćene kamate iznosile (68) milijuna kuna a primljene kamate 3 milijuna kuna.
  - Ostali financijski troškovi iznosili su (4) milijuna kuna i niži su u odnosu na ostale financijske troškove u iznosu od (64) milijuna kuna u 2018.

### Izveštaj o financijskom položaju

- 8 Na dan 31. prosinca 2019. **ukupna aktiva** INA Grupe iznosila je 21.532 milijuna kuna te 4% viša nego 31. prosinca 2018.
- 9 U razdoblju zaključno s 31. prosinca 2019. godine, INA Grupa je uložila 131 milijun kuna u **nematerijalnu imovinu**. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 45 milijuna kuna.
- 10 U razdoblju zaključno s 31. prosinca 2019. godine INA Grupa je uložila 2.018 milijun kuna u **nekretnine, postrojenja i opremu**. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 1.695 milijuna kuna.
- 11 **Upisani kapital** na dan 31. prosinca 2019. godine iznosi 9.000 milijuna kuna. Nije bilo promjena upisanog kapitala u tekućem niti usporednom razdoblju.
- 12 **Zalihe** su iznosile 2.299 milijuna kuna što je smanjenje od 13% u odnosu na 31. prosinca 2018. zbog nižih zaliha uvozne nafte i polugotovih proizvoda.
- 13 **Potraživanja od kupaca, neto** iznosila su 2.026 milijuna kuna što je 10% više nego 31. prosinca 2018. kao rezultat eksterne prodaje domaće nafte.
- 14 Na dan 31. prosinca 2019. **ukupne obveze** iznosile su 10.316 milijuna kuna što je 16% više nego 31. prosinca 2018. Neto dug INA Grupe iznosi 2.554 milijuna kuna te se povećao u odnosu na 31. prosinca 2018. **Omjer duga i kapitala** povećao se sa 12,2% 31. prosinca 2018. na 18,5% 31. prosinca 2019. godine.
- 15 **Obveze prema dobavljačima** smanjile su se u odnosu na 31. prosinca 2018. za 12% na iznos od 1.511 milijuna kuna kao rezultat nižih obveza za uvoznu naftu.

### Izveštaj o novčanom toku

- 16 **Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala** iznosio je 2.842 milijuna kuna u 2019. što predstavlja smanjenje od 289 milijuna kuna u odnosu na 2018. te je u skladu s promjenom u ostvarenoj EBITDA isključujući negotovinske stavke.
- 17 **Promjene u kretanjima obrtnog kapitala** utjecale su na operativni novčani tijek pozitivno u iznosu od 61 milijun kuna prvenstveno zbog:
  - Smanjenje vrijednosti zaliha od 322 milijuna kuna uglavnom zbog uvozne nafte (67 milijuna kuna) i polu-proizvoda (163 milijuna kuna).
  - Povećanja potraživanja u iznosu od (362) milijuna kuna vezano uz izvoz nafte.
  - Povećanja obveza prema dobavljačima i ostalih obveza od 101 milijuna kuna.
- 18 **Odljev novčanih sredstava iz ulagateljskih aktivnosti** iznosio je (2.543) milijuna kuna, u usporedbi s (2.242) milijuna kuna odljeva u 2018. odražavajući intenzivna ulaganja u rafinerijsko poslovanje.

## Jednokratne stavke s utjecajem na operativnu dobit i EBITDA (u milijunima kuna)

Dodatno na međunarodne računovodstvene standarde i međunarodne standarde izvještavanja i regulatornih zahtjeva Kompanija objavljuje jednokratne stavke kako bi postigla višu razinu transparentnosti i pružila bolje razumijevanje uobičajenih poslovnih aktivnosti. Jednokratnim stavkama se smatraju one stavke koje se ne pojavljuju redovno i imaju značajan utjecaj na rezultat. INA je usvojila razinu materijalnosti za jednokratne stavke u iznosu od 10 milijuna dolara. Ako jednokratne stavke dosegnu značajnu razinu u kumuliranom razdoblju, ispravljaju se prethodni kvartali. Nadalje, u skladu sa usvojenom računovodstvenom politikom i MRS 36 - umanjenje vrijednosti imovine, INA provodi testiranja vrijednosti imovine na kraju svakog izvještajnog razdoblja ako su pokazatelji umanjenja vrijednosti imovine ocijenjeni kao značajni. Na rezultat u 2019. godini negativno je utjecalo vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja u Hrvatskoj u iznosu od (282) milijuna kuna.

mil. kn	2018.	2019.
<b>INA GRUPA</b>		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti	198	(282)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	198	-
<b>Istraživanje i proizvodnja nafte i plina</b>		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti	273	(282)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	273	-
Isplata otpremnina i neto rezerviranja	(18)	-
Pozitivni utjecaj kupnje INAgip	291	-
Vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja u Hrvatskoj	-	(282)
<b>Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju</b>		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na (gubitak) iz osnovne djelatnosti	(42)	-
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	(42)	-
Isplata otpremnina i neto rezerviranja	(42)	-
<b>Korporativne funkcije</b>		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na (gubitak) iz osnovne djelatnosti	(33)	-
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	(33)	-
Isplata otpremnina i neto rezerviranja	(33)	-

## Financijski instrumenti i upravljanje rizicima

Procedure upravljanja rizicima INA Grupe su detaljnije pojašnjene u Ininim Konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima za godinu završenu na dan 31. prosinca 2019. godine.

Na dan 31. prosinca 2019. godine, INA je imala:

- Otvorene kratkoročne termenske swap transakcije s ciljem zaštite promjena u zalihama, perioda za određivanje cijena i rafinerijskih marži.
- Ugovorenih i raspoloživih kratkoročnih linija u iznosu od 2.569 milijuna kuna, isključujući dozvoljena prekoračenja i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata.
- Ugovorenih i raspoloživih dugoročnih kreditnih linija u iznosu od 2.659 milijuna kuna.

## Poslovni odnosi s povezanim stranama

INA Grupa ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja INA Grupe u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njenim ministarstvima i agencijama te društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

Transakcije između INA, d.d. i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije.

Transakcije između INA Grupe i povezanih strana tijekom I.-XII.2019. godine:

INA Grupa	Prihodi od prodaje roba i usluga	Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama
mil. kn	31.12.2019.	31.12.2019.
<b>Društva raspoloživa za prodaju</b>		
JANAF d.d. Zagreb	8	42
<b>Strateški partner</b>		
MOL Nyrt.	790	1.106
<b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b>		
Tifon d.o.o.	609	9
MOL Serbia d.o.o.	78	-
MOL Slovenia d.o.o.	49	69
Slovnaft, a.s.	34	221
MOL Petrochemical	21	3
MOL Commodity Trading Kft.	19	134
MOL Austria Handels GmbH	17	-
MOL NORGE AS	2	-
Geoinform Kft.	2	-
MOL-LUB Kft.	1	4
IES-Italiana Energia e Servizi s.p.a.	-	7
FGSZ Zrt.	-	3

INA Grupa	Potraživanja od povezanih strana	Obveze prema povezanim stranama
mil. kn	31.12.2019.	31.12.2019.
<b>Društva raspoloživa za prodaju</b>		
JANAF d.d. Zagreb	1	2
<b>Strateški partner</b>		
MOL Nyrt.	230	60
<b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b>		
Tifon d.o.o.	70	3
MOL Commodity Trading Kft.	48	-
MOL Slovenia d.o.o.	5	6
MOL Serbia d.o.o.	1	-
Geoinform Kft.	1	-
Slovnaft, a.s.	-	36
MOL-LUB Kft.	-	1
IES S.p.A	-	1

## Izjava o odgovornosti

Konsolidirani financijski izvještaji INA Grupe za X.-XII. I-XII.2019. godine pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI). tj. prema našim najboljim saznanjima u svim bitnim aspektima točno i objektivno prikazuju financijski položaj društva te financijske rezultate i novčane tokove INA Grupe.

### Uprava:

- Sándor Fasimon – Predsjednik Uprave
- Niko Dalić – član Uprave
- Ivan Krešić – član Uprave
- Davor Mayer – član Uprave
- Zsolt Pethő – član Uprave
- Ákos Székely – član Uprave