

## IZVJEŠTAJ ZA X-XII. I I-XII.2014. – INA GRUPA KONSOLIDIRANO

INA Grupa (ZB: INA-R-A; [www.ina.hr](http://www.ina.hr)) objavila je danas finansijske rezultate za I-XII.2014. godine. Ovaj izvještaj sadrži nerevidirane konsolidirane finansijske rezultate za razdoblje koje završava 31. prosinca 2014. pripremljene od strane Uprave i iskazane u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvešćivanja (MSFI).

### Finansijski rezultati INA Grupe (MSFI)

VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.*	%	(mil. kn)	2013.*	2014.	%
7.103	4.895	6.661	(27)	Neto prihod od prodaje	27.444	23.759	(13)
916	200	836	(76)	EBITDA <sup>(1)</sup>	3.678	2.580	(30)
<b>916</b>	<b>320</b>	<b>836</b>	<b>(62)</b>	<b>EBITDA bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>	<b>3.805</b>	<b>2.699</b>	<b>(29)</b>
<b>1.023</b>	<b>741</b>	<b>868</b>	<b>(15)</b>	<b>CCS EBITDA bez jednokratnih stavki</b>	<b>3.983</b>	<b>3.329</b>	<b>(16)</b>
509	(2.756)	(2.273)	21	Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	(1.553)	(1.712)	10
<b>509</b>	<b>(520)</b>	<b>(31)</b>	<b>1.577</b>	<b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>	<b>816</b>	<b>523</b>	<b>(36)</b>
				<b>CCS Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki</b>			
623	(104)	12	n.a.		1.010	1.157	15
(215)	(279)	(65)	329	Neto finansijski gubitak	(263)	(622)	137
212	(2.480)	(1.895)	31	Neto dobit/gubitak pripisiva vlasniku kapitala	(1.508)	(1.897)	26
<b>212</b>	<b>(239)</b>	<b>464</b>	<b>n.a.</b>	<b>Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>	<b>953</b>	<b>344</b>	<b>(64)</b>
838	1.837	1.904	(4)	<b>Neto novac iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>4.528</b>	<b>3.859</b>	<b>(15)</b>
				<b>Zarada po dionici</b>			
21,2	(248,0)	(189,5)	31	Osnovna i razrijeđena zarada/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	(150,8)	(189,7)	26
4.010	2.991	4.761	(37)	Neto dug	4.761	2.991	(37)
22,3	20,4	27,0		Omjer duga i kapitala	27,0	20,4	
<b>430</b>	<b>595</b>	<b>994</b>	<b>(40)</b>	<b>CAPEX ukupno</b>	<b>2.013</b>	<b>1.691</b>	<b>(16)</b>
372	510	874	(42)	Hrvatska	1.655	1.490	(10)
58	86	120	(29)	Inozemstvo	358	201	(44)
VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.*	%	(mil. USD) <sup>(3)</sup>	2013.*	2014.	%
1.238	799	1.189	(33)	Neto prihod od prodaje	4.810	4.133	(14)
160	33	149	(78)	EBITDA <sup>(1)</sup>	645	449	(30)
<b>160</b>	<b>52</b>	<b>149</b>	<b>(65)</b>	<b>EBITDA bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>	<b>667</b>	<b>469</b>	<b>(30)</b>
178	121	155	(22)	CCS EBITDA bez jednokratnih stavki	698	579	(17)
89	(450)	(406)	11	Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	(272)	(298)	9
<b>89</b>	<b>(85)</b>	<b>(6)</b>	<b>1.434</b>	<b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>	<b>143</b>	<b>91</b>	<b>(36)</b>
				<b>CCS Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki</b>			
109	(17)	2	n.a.		177	201	14
(37)	(46)	(12)	292	Neto finansijski gubitak	(46)	(108)	135
37	(405)	(338)	20	Neto dobit/gubitak pripisiva vlasniku kapitala	(264)	(330)	25
<b>37</b>	<b>(39)</b>	<b>83</b>	<b>n.a.</b>	<b>Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>	<b>167</b>	<b>60</b>	<b>(64)</b>
<b>146</b>	<b>300</b>	<b>340</b>	<b>(12)</b>	<b>Neto novac iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>794</b>	<b>671</b>	<b>(15)</b>
				<b>Zarada po dionici</b>			
3,7	(40,5)	(33,8)	20	Osnovna i razrijeđena zarada/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	(26,4)	(33,0)	25
713	520	834	(38)	Neto dug	834	520	(38)
<b>75</b>	<b>97</b>	<b>177</b>	<b>(45)</b>	<b>CAPEX ukupno</b>	<b>353</b>	<b>294</b>	<b>(17)</b>
65	83	156	(47)	Hrvatska	290	259	(11)
10	14	21	(35)	Inozemstvo	63	35	(44)

<sup>(1)</sup> EBITDA = EBIT + amortizacija + vrijednosno uskladjenje + rezerviranja

<sup>(2)</sup> U 2014. godini jednokratne stavke su negativno utjecale na poslovanje u iznosu od 2.235 milijuna kuna.

<sup>(3)</sup> Finansijski podaci preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB: za VII-IX.2014. – 5.7390 kn/USD; X-XII.2013. – 5.6036 kn/USD; X-XII.2014. – 6.1287 kn/USD; I-XII.2013. – 5.7059 kn/USD; I-XII.2014. – 5.7493 kn/USD

\* Izvršen je ispravak usporedivih razdoblja, vidi str.12

CCS dobit iz osnovne djelatnosti INA Grupe bez jednokratnih stavki u 2014. godini iznosila je 1.157 milijuna kuna, što je povećanje od 15% u odnosu na 2013. Na objavljeni rezultat utjecalo je daljnje umanjenje vrijednosti imovine u Siriji u iznosu od 1,6 milijardi kuna, što nije imalo izravni novčani učinak, ali se primjenjuje u skladu s ranjom dobrom poslovnom praksom, kao i značajan pad cijene Brent nafte i 395 milijuna kuna umanjenja vrijednosti segmenta Rafinerije i Marketing. CCS EBITDA INA Grupe bez jednokratnih stavki iznosila je 3,3 milijarde kuna, što je smanjenje za 16% u odnosu na 2013. Negativne regulatorne odluke imale su daljnji znatan i kontinuirano negativan učinak na poslovanje segmenta Istraživanje i proizvodnja. Kombinirani učinak prisilne prodaje plina, smanjenje regulirane cijena plina i udvostručenje naknada za eksplataciju kao i naknadno porezno opterećenje segmenta rafinerije i marketing dosega je gotovo 1,1 milijardi kuna. Posljedično je ostvarena niža cijena ugljikovodika koja je bila

pod utjecajem znatnog pada cijena Brent-a u drugoj polovici godine. Stalni napori segmenta Istraživanje i proizvodnja u cilju kompenziranja prirodnog pada proizvodnje rezultirali su povećanjem proizvodnje sirove nafte, prvi puta u više od deset godina, uz poboljšanje od 5% u odnosu na 2013. Navedeno povećanje ipak nije bilo dovoljno da se nadoknadi pad proizvodnje plina od 8%, uslijed čega je ukupna proizvodnja zabilježila smanjenje od 4%. Nadalje, proizvodnja ugljikovodika porasla je za značajnih 5 mboe/dnevno u posljednjem kvartalu zbog uspješnih razradnih aktivnosti na kopnu i podmorju.

Segment Rafinerije i Marketing uložio je napore kako bi povećali produktivnost i poboljšali tržišnu poziciju Ine, ali je rezultat i dalje pod utjecajem kontinuiranog strogog europskog rafinerijskog okruženja i daljnog gospodarskog usporavanja u Hrvatskoj i ostalim ključnim tržištima Ine što je za poslijedicu imalo pad prodaje. Unatoč navedenim negativnim utjecajima maloprodaja u zemlji je ostala prilično stabilna s padom od 2%. U isto vrijeme Društvo nastavlja s aktivnostima optimizacije razvijajući nov maloprodajni poslovni model koji osigurava učinkovitije poslovanje.

Operativni novčani tijek dosegao je razinu od 3.859 milijuna kuna u 2014. godini, što je smanjenje od 15%. Kako bi se nadoknadili učinci nepovoljnih regulatornih promjena, poduzete su mјere koje su rezultirale dalnjim poboljšanjem već stabilne finansijske pozicije, smanjujući neto zaduženost za dalnjih 37% na razinu od 2.991 milijuna kuna, a neto omjer duga i kapitala na 20,4%, u odnosu na 27,0 % krajem 2013. godine.

Razina ulaganja od 1.691 milijuna kuna je 16% manje nego u 2013. godini, međutim imajući u vidu regulatorne promjene koje nisu poticajne za ulaganja navedeni iznos je vrlo značajan, usmjeren uglavnom na Hrvatsku, prvenstveno u segmentu Istraživanja i proizvodnje.

- ▶ **Istraživanje i proizvodnja:** U razdoblju I-XII 2014. EBITDA je dosegla 3.732 milijuna kuna, što je za 1.086 milijuna kuna manje u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Tijekom 2014. godine regulatorno okruženje se značajno promijenilo što je imalo negativan utjecaj na poslovanje segmenta. Stopa naknade za eksploraciju je porasla sa 5% na 10%, počevši od 26. ožujka 2014., a regulirana cijena prirodnog plina za kućanstva smanjena je sa 2,2 na 1,7 kn/m<sup>3</sup>, što je rezultiralo znatno nižom prosječnom ostvarenom cijenom ugljikovodika. Osim toga, značajan pad Brent-a u drugoj polovici 2014. godine imao je dodatno negativan utjecaj na rezultat. Dodatno, prijenos zaliha u 2013. godini imao je jednokratan pozitivan učinak na rezultate prethodne godine. U konačnici, unatoč određenim velikim postignućima kao rezultat nastavka ulagateljnih aktivnosti, Grupa je suočena s padom proizvodnje prirodnog plina u podmorju i na kopnu, kao i s padom proizvodnje kondenzata u usporedbi s baznim razdobljem. S pozitivne strane INA je povećala proizvodnju sirove nafte za 5% u 2014. godini u odnosu na bazno razdoblje.
- ▶ **Rafinerije i Marketing (uključujući Trgovinu na malo):** U 2014. godini segment je ostvario 'čist' CCS EBITDA u iznosu od (554) milijuna kuna što je ispod ostvarenja u 2013. godini. Iako je ukupna količina prodaje smanjena, poboljšana je struktura prodaje (tj. udio motornih goriva se povećao, dok je udio lož ulja smanjen). Požar na kotlu sisačkog DC postrojenja u 2013. doveo je do dalnjih problema dostupnosti navedenog kotla u 2014. i problema u proizvodnji FCC postrojenja u obje rafinerije u 2014. godini što je rezultiralo manje povoljnijim prinosima. Segment je nastavio s dalnjim naporima discipliniranom kontrolom troškova, radom rafinerija prilagođenom potražnji, te smanjenjem vremena reakcije kao odgovora na promjene tržišnih prilika.
- ▶ **Korporativno i ostalo<sup>1</sup>:** EBITDA segmenta povećana je za 404 milijuna kuna, sa HRK (239) milijuna u I-XII 2013. na 165 milijuna kuna u I-XII 2014. uglavnom zbog većeg doprinosa Crosca. Viši prihodi Crosca rezultat su bolje iskorištenosti kapaciteta, viših prihoda od usluga i remonta bušačke opreme. Navedeno su poduprli i niži troškovi održavanja, prijevoza i špeditorskih usluga u odnosu na 2013. godinu.

#### Zoltán Áldott, predsjednik Uprave, komentirao je rezultate:

Usprkos značajnim izazovima uzrokovanim regulatornim promjenama, kao i značajnom padu cijena nafte i plina, INA je povećala dobit iz osnovne djelatnosti prilagođenu za učinke zaliha i jednokratnih stavki za 15%, uz istovremeno daljnje jačanje finansijskog položaja. Potrebno je istaknuti da utjecaj regulatornih promjena u segmentu Istraživanja i proizvodnje u kombinaciji još jednim porezom vezanim za rafinerijsko poslovanje premašuje 1,1 miliardu kuna, što mora biti ublaženo internim mjerama učinkovitosti. Iako je u takvom nepovoljnom okruženju naš EBITDA smanjen za 30%, ipak smo održali naše investicije na razini od 1,7 milijardi kuna, razini višoj od prosjeka u posljednje dvije godine.

Ponosni smo što smo povećali našu proizvodnju nafte za 5%, što se nije dogodilo više od deset godina, unatoč gotovo potpunom nedostatku istražnih koncesija u Hrvatskoj. S druge strane, segment Rafinerija i marketinga i dalje je opterećen nepovoljnim rafinerijskim maržama, kao i manjim prodanim količinama uslijed produžene ekonomске depresije.

Pa ipak, na rezultate je negativno utjecalo daljnje umanjenje vrijednosti imovine u Siriji čime se investicijska vrijednost ovog projekta svodi na mali dio izvorne vrijednosti. Nakon razgovora s menadžmentom i revizorima, zaključeno je da je umanjenje neizbjedno, obzirom na činjenicu da je politička i sigurnosna situacija u Siriji postala još složenija te da bi Inin potencijalni povratak u ovo poslovanje mogao potrajati dulje vrijeme.

Imajući u vidu nepovoljne regulatorne promjene i niske razine cijena nafte, dodatno smo ojačali svoju finansijsku disciplinu te smo spremni za daljnju optimizaciju aktivnosti Ine u narednom razdoblju kako bi se osigurala održivost poslovanja i daljnje stvaranje vrijednosti.

<sup>1</sup> Include Corporate Functions and subsidiaries providing safety and protection services, technical services, accounting services, corporate support and other services.

## Izjava poslovodstva Istraživanje i proizvodnja\*

VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.**	%	Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2013.**	2014.	%
1.400	1.450	2.460	(41)	Prihodi	9.325	6.732	(28)
833	824	1.013	(19)	EBITDA	4.825	3.739	(23)
833	824	1.013	(19)	<b>EBITDA bez jednokratnih stavki ***</b>	<b>4.825</b>	<b>3.739</b>	<b>(23)</b>
564	(1.252)	(1.004)	25	Dobit iz osnovne djelatnosti	1.487	961	(35)
564	353	500	(30)	<b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki***</b>	<b>2.991</b>	<b>2.565</b>	<b>(14)</b>
306	256	615	(58)	CAPEX	1.396	1.048	(25)

\*Istraživanje i proizvodnja odnosi se na INA, d.d. segment Istraživanje i proizvodnja nafte i plina i slijedeća ovisna društva: INA Naftaplin IE&PL, Guernsey, Adriagas S.r.l. Milano, Pirodni plin d.o.o.

\*\* Izvršen je ispravak usporedivih razdoblja, vidi str. 12

\*\*\*Ostvarenje 2014. godine na EBIT bilo je pod negativnim utjecajem jednokratnih stavki u iznosu od 1.604 milijuna kuna

VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%	Proizvodnja ugljikovodika*	2013.	2014.	%
11.588	13.106	11.699	12	Proizvodnja nafte (boe/dan)	11.617	12.142	5
8.499	9.895	8.474	17	Hrvatska	8.608	8.931	4
1.904	2.013	2.037	(1)	Egipat	1.881	2.034	8
1.185	1.197	1.188	1	Angola	1.128	1.177	4
22.127	25.421	24.231	5	Proizvodnja prirodnog plina (boe/dan)	26.198	24.166	(8)
10.798	12.538	9.936	26	Hrvatska - podmorje	11.897	11.136	(6)
11.329	12.882	14.295	(10)	Hrvatska - kopno	14.301	13.030	(9)
1.894	2.059	2.297	(10)	Kondenzat (boe/dan)	2.365	2.097	(11)
1.894	2.059	2.297	(10)	Hrvatska	2.365	2.097	(11)
35.609	40.585	38.227	6	Ukupna proizvodnja ugljikovodika (boe dan)	40.180	38.405	(4)
VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%	Prosječna ostvarena cijena ugljikovodika**	2013.	2014.	%
73	62	80	(23)	Ukupna cijena ugljikovodika (USD/boe)*	82	69	(17)
VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%	Trgovina prirodnim plinom - mil. m3	2013.	2014.	%
12	6	260	(98)	Uvoz prirodnog plina	774	107	(86)
276	353	661	(47)	Ukupna prodaja prirodnog plina na domaćem tržištu	2.228	1.718	(23)

\*Izračunato na temelju ukupnih prihoda eksterne prodaje uključujući i prodajnu cijenu plina

### REZULTATI 2014. U ODNOSU NA 2013. GODINU

U 2014. EBITDA je dosegla 3.739 milijuna kuna, što je za 23% manje u odnosu na prethodnu godinu. Pad cijene Brent-a od 9%, u kombinaciji sa značajnim nepovoljnim promjenama u regulatornom okruženju, također je imalo negativan utjecaj na rezultat segmenta kroz niže realizirane cijene. Prisilna prodaja plina negativno je utjecala na rezultat u iznosu od (270) milijuna kuna, dok je smanjenje regulirane cijene plina stvorilo dodatnih (260) milijuna kuna razlike u odnosu na bazno razdoblje. Nadalje, učinak udvostručene naknade za eksplotaciju rezultirao je negativnim utjecajem u iznosu od (223) milijuna kuna, te je sveukupan negativan učinak iznosio HRK (753) milijuna u 2014. godini. Dodatno, prijenos zaliha u 2013. godini imao je jednokratan pozitivan učinak na rezultat prethodne godine. Na posljeku, ukupna količina proizvodnje ugljikovodika smanjena je za 4%, unatoč povećanju proizvodnje sirove nafte u Hrvatskoj i inozemstvu.

Slično kao i 2013. godine, na dobit iz poslovanja 2014. godine također je utjecalo umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine. U nedostatku parametara potrebnih za obračun amortizacije po jediničnom trošku proizvodnje uslijed više sile u Siriji, započeto je s linearnom metodom amortizacije koja počela se primjenjivati od 1. siječnja 2013. godine u cilju točnije amortizacije opreme. Iznos amortizacije u Siriji u 2014. godini iznosio je 306 milijuna kuna. Dodatno, vrijednost imovine u Siriji je umanjena za 1.562 milijuna kuna, što nije imalo izravni novčani učinak, ali se primjenjuje u skladu s dobrom poslovnom praksom kako bi se osiguralo fer vrednovanje lline imovine u Siriji.

Ukupna proizvodnja prirodnog plina u 2014. je za 7,8% manje nego 2013. godine,

- na smanjenje proizvodnje prirodnog plina, u odnosu na isto razdoblje prošle godine, uglavnom je utjecao povećani udio vode u iscrpu i povrat količina na polju Annamaria. Prirodni pad proizvodnje donekle je ublažen početkom proizvodnje polju Izabela.
- na proizvodnju prirodnog plina na kopnu utjecao je složeniji i dužeg godišnjeg remonta na glavnim postrojenjima Plinske stanice Molve i Etan te je dodatno utjecao prirodni pad proizvodnje.

Proizvodnja nafte porasla je u 2014. za 5% u odnosu na 2013. godinu,

- prirodni pad proizvodnje domaće sirove nafte bio je kompenziran remontnim radovima, optimizacijom bušotina i dodatnom proizvodnjom na polju Hrastilnica.
- smanjena domaća proizvodnja kondenzata posljedica je složenijeg i dužeg godišnjeg remonta na glavnim postrojenjima Plinske stanice Molve i Etan te prirodnog pada proizvodnje.
- proizvodnja egipatske nafte u 2014. godini veća je za 8,1% u odnosu na 2013. godinu, kao rezultat veće proizvodnje na koncesiji North Bahariya nakon agresivne bušačke kampanje i obavljenih poslova remonta i veće proizvodnje na koncesiji East Yidma s obzirom da se udio proizvodnje promijenio sa 29% na 58%.

- proizvodnja sirove nafte u Angoli na godišnjoj je razini zabilježila pad od 4,4% uslijed prirodnog pada proizvodnje.

Dodatne nepovoljne regulatorne promjene nametnute segmentu Istraživanje i proizvodnja već su utjecale na rezultat u prvom tromjesečju te će imati daljnje dugoročne posljedice na buduće poslovanje kompanije, počevši već od drugog tromjesečja 2014. Promjenom regulative o trgovini prirodnim plinom HEP je imenovan veleprodajnim dobavljačem za tarifne kupce, počevši od 1. travnja 2014., a INA je dužna dostaviti HEP-u plin po snijenoj cijeni u odnosu na ranije reguliranu cijenu plina za kućanstva. Kao rezultat toga gubitak iz poslovanja Prirodnog plina iznosio je 537 milijuna kuna.

#### **REZULTATI ČETVRTOG TROMJESЕČJA U ODНОСУ НА ТРЕĆЕ TROMJESЕČJE 2014.**

U četvrtom tromjesečju 2014. EBITDA se smanjila za 1,2% u odnosu na treće tromjesečje 2014. godine odražavajući prije svega stalni pad cijene Brent-a koji je bio 25% niži i utjecao na nižu prosječnu cijenu sirove nafte i kondenzata. Negativan utjecaj cijena je gotovo u potpunosti ublažen povećanjem proizvodnje od 14%. To se uglavnom može povezati sa većom proizvodnjom na kopnu kao rezultat remonta bušotina i optimizacije zajedno s testnom proizvodnjom na Hrastilnici, nižom proizvodnjom plina na kopnu u trećem tromjesečju zbog godišnjeg remonta na Plinskim stanicama Molve i Etan, te dodatno i nastavak proizvodnje na plinskom polju Bilogora, dok je na podmorju veća proizvodnja plina ostvarena uslijed početka proizvodnje na polju Ika JZ u studenom. Povećanja proizvodnje na inozemnim koncesijama rezultat su remonta bušotina i dodatne proizvodnje sa novih razradnih bušotina u Egiptu.

#### **REZULTATI ČETVRTOG TROMJESЕČJA U ODНОСУ НА ЧЕТVRTO TROMJESЕČJE 2014.**

Smanjena EBITDA segmenta u četvrtom tromjesečju 2014. uglavnom je posljedica 23% niže prosječne ostvarene cijene ugljikovodika zbog niže cijene sirove nafte i kondenzata uslijed smanjenog Brenta i nižih cijena prirodnog plina proizašlih iz već spomenutih regulatornih promjena. Nadalje, na rezultat je negativno utjecalo povećanje naknade eksploraciju na 10%. Spomenuti učinci djelomično su ublaženi većom proizvodnjom sirove nafte na kopnu kao posljedica remonta i dodatne proizvodnje na Hrastilnici. Dodatni pozitivni učinak proizlazi iz početka proizvodnje na plinskom polju Izabela.

#### **KAPITALNA ULAGANJA ISTRAŽIVANJA I PROIZVODNJE**

Kapitalna ulaganja segmenta u 2014. iznosila su 1.048 milijuna kuna. Kapitalna ulaganja u Hrvatskoj iznosila su 899 milijuna kuna, dok su ulaganja u inozemstvu iznosila 149 milijuna kuna. U usporedbi sa 2013. godinom kapitalna ulaganja su manja za 348 milijuna kuna ili 25%. Smanjena razina ulaganja uglavnom je rezultat manjih ulaganja u hrvatskom podmorju, manjih razradnih aktivnosti u Egiptu i Angoli, te zato što su u Egiptu sve istražne aktivnosti dovršene u 2013.

SD IPNP CAPEX 2014 (mil HRK)	Hrvatska	Egipat	Angola
Istraživanje	97.2	-3.9	
Razrada	752.1	117.3	36.0
<b>Istraživanje na kopnu:</b> Izbušena bušotina Hrastilnica-4 u Q1. Bušotina Čepelovac-1 Sjever bušena od 31. srpnja do 16. listopada je negativna. Kampanja frakturiranja (nekonvencionalno istraživanje): 3 bušotine-Peteranec-4, Žutica-249 DU i IVA-2 DU uspješno je dovršena, te slijedi analiza rezultata. <b>Razrada na kopnu:</b> EOR projekt – Dovršeni su remontni radovi na utisnim bušotinama za CO2 i slanu vodu, te priključenja nadzemnih postrojenja. Probna proizvodnja utiskivanjem CO2 u 12 bušotina na polju Ivarić započela je 14. listopada temeljem dozvole dobitene od Ministarstva. Priprema bušotina za početak druge faze EOR projekta je u tijeku. U sklopu projekta Medimurje u tijeku su građevinske aktivnosti. Bušenje bušotine Gola-10 je privremeno obustavljeno nakon što je dovršeno bušenje novog zakrivenog kanala, te instalacija cijevi. Bušenje i testiranje bušotine nastavit će se u 2015. godini. Tijekom 2014. godine, izvedena su 43 kapitalna remonta, 3 hidrauličke perforacije, a 2 su još u tijeku. <b>Razrada na Jadranu:</b> Projekt Ika JZ – izbušene su i dovršene 4 bušotine, Ika JZ – dovršena je izgradnja postola palube, te je dovršen detaljni inženjerir. Radovi pa puštanje postrojenja u proizvodnju su dovršeni. Probna proizvodnja plina započela je 27. studenog, te je u tijeku. Ika B – radovi rekonstrukcije platforme su završeni u 1Q 2014. Dovršeno je bušenje i opremanje horizontalne bušotine IKA A4, bušotina je priključena na postojeći sabirni sustav. Projekt optimizacije Ivana A/K – Proces ugovaranja je dovršen, u tijeku je detaljni inženjerir procesne jedinice. Proizvodnja plina na polju Izabela započela je 2. srpnja. U tijeku su aktivnosti proizvodnje i održavanja.	<b>Istraživanje:</b> Nema istražnih aktivnosti, realizacija investicija u razdoblju odnosi se samo na usklađivanje obraćuna radova sa koncesije Disouq i East Yidma što je rezulriralo negativnim rezultatima. Licence na obje koncesije su istekle.  <b>Razrada:</b> <b>Koncesija North Bahariya</b> – Osam bušotina je uspješno izbušeno, a sedam ih je pušteno u proizvodnju. Jedna izbušena bušotina je neuspješna. Remontni radovi izvedeni su na 22 bušotina, dok je na jednoj bušotini remont u tijeku.  <b>Koncesija West Abu Ghadig</b> – Četiri bušotine su izbušene i puštene u proizvodnju. Remontni radovi izvedeni su na sedam bušotina, a na jednoj su još u tijeku. Izvedene su i aktivnosti vezani uz planirane projekte - Projekt pročišćavanja kontaminiranog pijeska, te projekt nadogradnje postrojenja.  <b>Koncesija Ras Qattara</b> – Izvedeno je šest remontnih bušotina. Dvije bušotine su izbušene, opremljene i puštene u proizvodnju.  <b>Koncesija Sidi Rahman</b> – Izvedeno su remontne aktivnosti i ostale aktivnosti bez garniture na bušotinama Sidi Rahman-1 i Sidi Rahman-6. Bušotina Rizk East-1ST je izbušena i stavljena u proizvodnju. Izvedeni su remontni radovi na bušotinama Sidi Rahman-5 i Rizk East-1 ST u svrhu perforiranja novih intervala.	<b>Razrada:</b> <b>Blok 3/05:</b> Operator je nastavio izvršenje planirane proizvodnje, intervencija u bušotinama, aktivnosti održavanja, pregled i inženjeriranje nadzemnih postrojenja. Takoder nastavljena je i implementacija planiranih velikih projekata koji su u tijeku.  <b>Blok 3/05A:</b> Bušenje bušotine Gazela 101 započelo je 28. Srpnja 2014. U rujnu je došlo do neочекivanih tehničkih problema prilikom bušenja – zaglava u kanalu bušotine. Donesena je odluka o bušenju zakrivenog kanala. Gazela-101 ST-1 izbušena je do dubine 4.488 m. U tijeku su aktivnosti opremanja bušotine.	

Istraživanje: 93,4 (8,5%) Razrada: 905,4 (86,4%)  
Ostalo: 49,7 (4,7%)

## Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo\*

VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.**	%	Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2013.**	2014.	%
5.978	3.674	4.555	(19)	Prihodi	20.137	18.222	(10)
(91)	(706)	(220)	220	EBITDA	(473)	(1.303)	175
(91)	(587)	(220)	166	EBITDA bez jednokratnih stavki***	(346)	(1.184)	242
16	(165)	(188)	(12)	CCS -R&M dobit/gubitak iz EBITDA	(168)	(554)	230
(235)	(1.399)	(1.215)	15	Dobit/(Gubitak) iz osnovne djelatnosti	(2.114)	(2.489)	18
				Dobit/(Gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki***	(1.249)	(1.925)	54
(235)	(835)	(477)	75	CCS -R&M gubitak iz osnovne djelatnosti	(1.055)	(1.291)	22
(121)	(419)	(433)	(3)	CAPEX i ulaganja (bez stjecanja)	545	470	(14)
85	227	331	(32)				

\*Odnosi se na segment Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo INA, d.d. i slijedeća ovisna društva: Maziva Zagreb, Interlina Ljubljana, INA BH Sarajevo, Holdina Sarajevo, INA Hungary, INA -Crna Gora, INA Beograd, INA Kosovo

\*\* Izvršen je ispravak usporedivih razdoblja, vidi str.12

\*\*\*U 2014. godini rezultat na EBIT sadrži negativan utjecaj jednokratnih stavki od 564 milijuna kuna.

VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%	Rafinerijska prerada (000 t)	2013.	2014.	%
161	140	142	(1)	Domaća nafta	433	394	(9)
517	344	364	(6)	Uvozna nafta	2.427	1.880	(23)
41	27	25	8	Kondenzat	96	102	6
256	105	177	(41)	Ostala sirovina	750	749	(0)
975	616	710	(13)	<b>Ukupno rafinerijska prerada</b>	<b>3.707</b>	<b>3.125</b>	<b>(16)</b>
VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%	Rafinerijska proizvodnja (000 t)	2013.	2014.	%
64	36	38	(5)	UNP	209	190	(9)
266	166	199	(16)	Motorni benzini	1.068	824	(23)
323	201	236	(15)	Dizel	1.268	1.022	(19)
30	23	60	(62)	Plinska ulja	193	107	(44)
32	19	5	300	Petroleji	109	107	(2)
7	7	7	(7)	Primarni benzin	27	33	21
111	62	60	3	Lož ulja	419	358	(15)
-	-	16	n.a.	Bitumen	38	3	(93)
20	24	(3)	n.a.	Ostali proizvodi*	(56)	86	n.a.
853	537	617	(13)	<b>Ukupno</b>	<b>3.274</b>	<b>2.728</b>	<b>(17)</b>
7	6	6	1	Rafinerijski gubitak	23	22	(1)
115	73	87	(16)	Vlastita potrošnja	410	374	(9)
975	616	710	(13)	<b>Ukupna rafinerijska proizvodnja</b>	<b>3.707</b>	<b>3.125</b>	<b>(16)</b>
VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%	Prodaja rafinerijskih proizvoda po zemljama (000 t)	2013.	2014.	%
518	445	463	(4)	Hrvatska	1.877	1.756	(6)
139	131	133	(2)	BiH	509	510	0
69	13	60	(78)	Slovenija	237	151	(36)
320	131	130	1	Ostala tržišta	844	867	3
1.046	721	786	(8)	<b>Ukupno</b>	<b>3.467</b>	<b>3.284</b>	<b>(5)</b>
VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%	Prodaja rafinerijskih proizvoda po proizvodima (000 t)	2013.	2014.	%
67	44	45	(2)	UNP	231	214	(8)
306	153	190	(19)	Motorni benzini	955	844	(12)
412	346	359	(4)	Dizel	1.394	1.415	2
31	49	50	(1)	Plinska ulja	164	146	(11)
57	21	20	3	Petroleji	124	128	3
12	6	7	(22)	Primarni benzin	30	37	25
120	62	58	7	Lož ulja	418	366	(12)
10	14	15	(9)	Bitumen	57	40	(30)
29	26	43	(39)	Ostali proizvodi*	95	95	0
1.046	721	786	(8)	<b>Ukupno</b>	<b>3.467</b>	<b>3.284</b>	<b>(5)</b>
306	240	244	(1)	od čega: prodaja prema Trgovini na malo	1.019	994	(2)

\* Ostali proizvodi = benzen-rich cut, tekući sumpor, koks, motorna ulja, industrijska maziva, bazna ulja, vretenški superrafinat, plinsko ulje „M“, atmosferski ostatak, ostalo. Negativne vrijednosti u proizvodnji mogu se javiti kao posljedica većeg udjela poluproizvoda korištenih u preradi u odnosu na proizvedene količine u određenom razdoblju.

## REZULTATI 2014. U ODNOSU NA 2013. GODINU

**Segment Rafinerije i Marketing** (uključujući Trgovinu na malo) ostvario je u 2014. godini je „čistu“ **CCS EBITDA** u iznosu od (554) milijuna kuna te EBITDA bez jednokratnih stavki u iznosu od (1.184) milijuna kuna, oba ispod razine zabilježene u 2013. godine. Pad EBITDA uglavnom proizlazi iz reevaluacije zaliha od 523 milijuna kuna, uzrokovane snažnim padom Brent cijene sirove nafte.

Rezultat segmenta je uglavnom pod utjecajem (1) nepovoljnog vanjskog okruženja koje se očituje u 5% nižoj prosječnoj rafinerijskoj marži (npr. niže marže dizela), što je dovelo do (2) manjih prodajnih količina za 5% u kombinaciji s (3) nepovolnjom strukturu proizvodnje uglavnom zbog prestanka rada pojedinih postrojenja za konverziju tijekom prvog tromjesečja 2014., uslijed požara na kotlu sisačkog DC postrojenja u 2013. i daljnjim problemima u dostupnosti navedenog kotla tijekom 2014. te povremenih prekida proizvodnje na FCC postrojenjima u obje rafinerije. Spomenuti nepovoljni uvjeti doveli su do (4) višeg udjela vlastite potrošnje i gubitaka.

Međutim, (1) iako se ukupni volumen prodaje smanjio, prodajna struktura se poboljšala, odnosno udio motornih goriva se povećao, a udio loživog ulja se smanjio, (2) zabilježen je povoljniji odnos cijena Brent-Ural, (3) povećana je jedinična maloprodajna marža goriva nakon cjenovne liberalizacije na domećem tržištu od 20. veljače 2014.

Pogoršani tržišni uvjeti poslovanja u odnosu na prethodnu godinu, pad potražnje za motornim gorivima u Hrvatskoj i slabija kupovna moć dodatno su opteretili prodaju, što je rezultiralo nižim transferom količina prema vlastitoj maloprodaji i u konačnici nižoj prodaji krajnjim potrošačima. Izvezene količine, primarno na Slovensko i Albansko, primarno su manje zbog niže prerade te u dijelu zbog niskih prodajnih marži. Dodatno, na usporedno razdoblje 2013. godine pozitivno je utjecala promjena metodologije vrednovanja zaliha (216 milijuna kuna) te prihodi od osiguranja i ugovornih kazni (85 milijuna kuna).

## POSLOVANJE TRGOVINE NA MALO

Ukupne prodajne količine segmenta Trgovina na malo u 2014. godini iznosile su 994 kt, bilježeći pad od 2% u odnosu na isto razdoblje prošle godine kao rezultat slabije kupovne moći, produbljenja ekonomске krize i negativnih posljedica poplava u svibnju 2014. Promet po benzinskoj postaji u 2014. bio je 3% manji nego u istom razdoblju prošle godine. Na smanjenje ukupne prodaje u odnosu na 2013. utjecala je manja prodaja motornog benzina za 7% dok je prodaja plinskog i lož ulja ostala na prošlogodišnjoj razini. Analiza strukture prodaje motornih benzina pokazala je smanjenje prodaje premium goriva u korist redovnih goriva s pristupačnjom cijenom, što ukazuje na još uvijek prisutne kontrakcije tržišta.

Na dan 31. prosinca 2014. INA Grupa upravljala je mrežom od 442 benzinske postaje (391 u Hrvatskoj i 51 u inozemstvu, od čega 44 u Bosni i Hercegovini, 6 u Sloveniji i 1 u Crnoj Gori). Tijekom 2014. snažan fokus segmenta Trgovina na malo bio je na uspostavi novog operativnog modela pokretanjem pilot-projekta s ciljem da se na određene benzinske postaje implementira model partnerskog upravljanja koji bi omogućio efikasnije poslovanje. Temeljem detaljne analize, već 17 benzinskih postaja posluje prema takvom poduzetničkom modelu. Uprava društva je iznjela pozitivno mišljenje u pogledu nastavka ovog pilot projekta.

## REZULTATI ČETVRTOG TROMJESЕČJA U ODNOSU NA TREĆE TROMJESЕČJE 2014.

U četvrtom tromjesečju segment **Rafinerije i Marketing** (uključujući Trgovinu na malo) ostvario je negativan rezultat na razini „čistog“ **CCS EBITDA** u iznosu od (165) milijun kuna, što je za 181 milijuna kuna lošiji rezultat u usporedbi s prethodnim razdobljem. Glavni negativni čimbenici su (1) smanjene prodajne količine (za 31%), (2) nepovoljnije vanjsko okruženje, odnosno niže marže, posebno na motorne benzine i (3) povećana specifična potrošnja energije potaknuta nižom preradom. Prekid rada Rafinerije nafte Rijeka u studenom i pokretanje rafinerije nafte Sisak u prosincu dodatno su negativno utjecale na poslovanje. Negativni utjecaji su djelomično ublaženi povolnjom Brent-Ural maržom (0,4 u trećem tromjesečju u odnosu na 0,6 US dolar/barel u četvrtom tromjesečju 2014.).

EBITDA bez jednokratnih stavki je u četvrtom tromjesečju iznosila (587) milijun kuna i bila je za 496 milijuna manja nego u četvrtom tromjesečju, uglavnom zbog već navedenih čimbenika.

## REZULTATI ČETVRTOG TROMJESЕČJA 2014. U ODNOSU NA ČETVRTO TROMJESЕČJE 2013.

Čisti „CCS“ EBITDA rezultat iznosio je (165) milijun kuna, dok je EBITDA gubitak u četvrtom tromjesečju zabilježio neznatno poboljšanje u odnosu na četvrtu tromjesečje 2013. godine.

Na poslovanje segmenta utjecali su (1) poboljšani vanjski uvjeti sa 10% većom prosječnom maržom (posebno na dizelima i benzinima), (2) 29% bolja veleprodajna marža i povećana jedinična marža u maloprodaji, što je omogućeno tržišnim/slobodnim određivanjem cijena goriva od 20. veljače 2014., kao i (3) operativni troškovi smanjeni uštedama postignutim na fiksnim troškovima. Ovi učinci su djelomično umanjeni negativnim djelovanjem, (1) manjih prodajnih količina u izvozu (Slovenija) te (2) višim specifičnim troškovima energije koji su uglavnom posljedica niže razine prerade.

## KAPITALNA ULAGANJA

Kapitalna ulaganja u 2014. godini iznosila su 470 milijuna kuna, te su za 75 milijuna kuna niža u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Kapitalna ulaganja segmenta Rafinerije i marketing u 2014. iznosila su 314 milijuna kuna. Ulaganja su bila niža zbog ušteda postignutih prilikom ugovaranja, ali i zbog pomicanja projekata kao i kašnjenja u realizaciji. Remont rafinerije Sisak, značajan projekt Segmenta Rafinerije i Marketing, završen je tijekom četvrtog tromjesečja, a uključivao je instalaciju novih komora Postrojenja za kokking. Tijekom 2014. godine nastavljeni su projekti za unapređenje logističke infrastrukture.

Kapitalna ulaganja segmenta Trgovina na malo u 2014. godini su iznosila 156 milijuna kuna i manja su 65 milijuna kuna nego u istom razdoblju prošle godine. Niže ostvarenje kapitalnih ulaganja posljedica je ušteda u tenderiranju, pomicanju projekata obnove te projekta nabave opreme za zaštitu opreme. Glavni dio ostvarenja odnosi se na intenzivni projekt modernizacije u Hrvatskoj te pokretanje potpune obnove postaja u Bosni i Hercegovini.

**Konsolidirani račun dobiti i gubitka INA GRUPE**  
**Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2013. i 2014.**  
(u milijunima kuna)

VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%	Note	2013.	2014.	%
3.908	3.050	4.508	(32)	Prihodi od prodaje			
3.195	1.845	2.153	(14)	a) na domaćem tržištu	17.531	14.187	(19)
				b) na stranom tržištu	9.913	9.572	(3)
<b>7.103</b>	<b>4.895</b>	<b>6.661</b>	<b>(27)</b>	<b>Ukupni prihodi od prodaje</b>	<b>1</b>	<b>27.444</b>	<b>23.759</b>
114	133	171	(22)	Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga	361	459	27
75	76	27	181	Ostali poslovni prihodi	496	277	(44)
<b>7.292</b>	<b>5.104</b>	<b>6.859</b>	<b>(26)</b>	<b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>	<b>28.301</b>	<b>24.495</b>	<b>(13)</b>
				Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	(91)	(935)	927
(426)	(424)	(216)	96	Troškovi sirovina, materijala i energije	2	(13.727)	(11.353)
(3.405)	(1.835)	(2.253)	(19)	Amortizacija	4	(2.261)	(2.132)
(444)	(781)	(584)	34	Ostali materijalni troškovi	4	(1.991)	(2.455)
(770)	(661)	(572)	16	Nematerijalni troškovi	4	(863)	(1.000)
(191)	(369)	(224)	65	Troškovi osoblja	5	(2.415)	(2.467)
(639)	(650)	(641)	1	Nabavna vrijednost prodane robe	3	(5.536)	(3.705)
(945)	(964)	(2.131)	(55)	Vrijednosno usklajenje kratkih dugotrajimovine (neto)		(2.769)	(2.052)
(33)	(1.957)	(2.421)	(19)	Rezerviranja za troškove i rizike (neto)		(201)	(108)
70	(218)	(104)	110				(46)
<b>(6.783)</b>	<b>(7.859)</b>	<b>(9.146)</b>	<b>(14)</b>	<b>Rashodi iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(29.854)</b>	<b>(26.207)</b>	<b>(12)</b>
<b>509</b>	<b>(2.756)</b>	<b>(2.287)</b>	<b>20</b>	<b>Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(1.553)</b>	<b>(1.712)</b>	<b>10</b>
				Udio u dobiti pridruženih društava			
191	82	32	156	Financijski prihodi	213	234	10
(406)	(361)	(83)	335	Financijski rashodi	(476)	(856)	80
<b>(215)</b>	<b>(279)</b>	<b>(51)</b>	<b>447</b>	<b>Neto gubitak iz financijskih aktivnosti</b>	<b>7</b>	<b>(263)</b>	<b>(622)</b>
				Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja			
<b>294</b>	<b>(3.034)</b>	<b>(2.338)</b>	<b>30</b>			<b>(1.816)</b>	<b>(2.334)</b>
<b>(82)</b>	<b>554</b>	<b>443</b>	<b>25</b>	Troškovi poreza tekuće godine	<b>6</b>	<b>308</b>	<b>437</b>
<b>212</b>	<b>(2.480)</b>	<b>(1.895)</b>	<b>31</b>	<b>Dobit/(gubitak) financijske godine</b>		<b>(1.508)</b>	<b>(1.897)</b>
				Pripisivo:			
212	(2.480)	(1.895)	31	Vlasnicima društva	(1.508)	(1.897)	26
(0)	(0)	-	n.a.	Vlasnicima nekontrolirajućih interesa	-	-	n.a.
<b>212</b>	<b>(2.480)</b>	<b>(1.895)</b>	<b>31</b>			<b>(1.508)</b>	<b>(1.897)</b>
				<b>Zarada po dionicici</b>			
				Osnovna i razrijeđena zarada/(gubitak) po dionicici			
<b>21,2</b>	<b>(248,0)</b>	<b>(189,5)</b>	<b>31</b>	(kuna po dionicici)		<b>(150,8)</b>	<b>(189,7)</b>
							26

**Sažeti konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe**  
**Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2013. i 2014.**  
(u milijunima kuna)

VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%		2013.	2014.	%
212	(2.480)	(1.895)	31	<b>Dobit/(Gubitak) razdoblja</b>	(1.508)	(1.897)	26
-	-	-	n.a.	Ostala sveobuhvatna dobit umanjenja za porez na dobit:	-	-	n.a.
-	-	-	n.a.	Sadašnja vrijednost obveza po definiranim naknadama	(11)	-	n.a.
369	190	(76)	n.a.	Tečajne razlike iz preračunavanja inozemnih dijelova poslovanja	(210)	567	n.a.
135	(38)	(11)	245	Dobit/(gubitak) od financijske imovine raspoložive za prodaju	(7)	115	n.a.
<b>504</b>	<b>152</b>	<b>(87)</b>	<b>n.a.</b>	<b>Dobit/(gubitak) umanjena za porez na dobit</b>	<b>(228)</b>	<b>682</b>	<b>n.a.</b>
<b>716</b>	<b>(2.328)</b>	<b>(1.982)</b>	<b>17</b>	<b>Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak) razdoblja</b>	<b>(1.736)</b>	<b>(1.215)</b>	<b>(30)</b>
				Pripisivo:			
716	(2.328)	(1.982)	17	Vlasnicima Društva	(1.736)	(1.215)	(30)
(0)	(0)	-	n.a.	Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	-	-	n.a.

**Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju INA GRUPE  
Na dan 31. prosinca 2014.  
(u milijunima kuna)**

	Note	31.12.2013.	31.12.2014.	%
<b>Aktiva</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>				
Nematerijalna imovina	9	524	457	(13)
Nekretnine, postrojenja i oprema	10	15.979	14.038	(12)
Goodwill		183	183	0
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja		22	22	0
Ostala ulaganja		169	23	(86)
Dugoročna potraživanja		233	170	(27)
Derivativni finansijski instrumenti		-	-	n.a.
Odgodeni porezi		1.127	1.742	55
Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju		330	462	40
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>18.567</b>	<b>17.097</b>	<b>(8)</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>				
Zalihe	12	3.219	1.924	(40)
Potraživanja od kupaca, neto	13	2.564	1.998	(22)
Ostala potraživanja		426	181	(58)
Potraživanja za preplaćeni porez na dobit		421	112	(73)
Derivativni finansijski instrumenti		-	-	n.a.
Ostala kratkotrajna imovina		144	282	96
Plaćeni troškovi bud. razdoblja i nedospjela naplata prihoda		166	154	(7)
Novac i novčani ekvivalenti		402	467	16
<b>Kratkotrajna imovina</b>		<b>7.342</b>	<b>5.118</b>	<b>(30)</b>
Imovina i ulozi namijenjeni prodaji		-	0	n.a.
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>7.342</b>	<b>5.118</b>	<b>(30)</b>
<b>Ukupna aktiva</b>	8	<b>25.909</b>	<b>22.215</b>	<b>(14)</b>
<b>Pasiva</b>				
<b>Kapital i pričuve</b>				
Upisani kapital	11	9.000	9.000	0
Revalorizacijske rezerve		6	121	1.917
Ostale rezerve		2.284	2.851	25
Zadržana dobit ili preneseni gubitak		1.586	(311)	n.a.
<b>Kapital pripisiv vlasniku</b>		<b>12.876</b>	<b>11.661</b>	<b>(9)</b>
Nekontrolirajući interes		(1)	(1)	0
<b>Ukupno kapital</b>		<b>12.875</b>	<b>11.660</b>	<b>(9)</b>
<b>Dugoročne obveze</b>				
Obveze po dugoročnim kreditima		1.889	628	(67)
Ostale dugoročne obveze		76	64	(16)
Otpremnine i jubilarne nagrade		135	172	27
Dugoročna rezerviranja		2.754	2.837	3
Odgodjena porezna obveza		7	9	29
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>		<b>4.861</b>	<b>3.710</b>	<b>(24)</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>				
Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima		2.975	2.631	(12)
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima		299	199	(33)
Obveze prema dobavljačima	15	2.841	1.713	(40)
Porezi i doprinosi		720	1.054	46
Ostale kratkoročne obveze		690	554	(20)
Odgodjeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja		126	114	(10)
Otpremnine i jubilarne nagrade		11	12	9
Kratkoročna rezerviranja		511	568	11
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>8.173</b>	<b>6.845</b>	<b>(16)</b>
Obveze izravno povezane s imovinom namijenjenoj prodaji		-	-	n.a.
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>8.173</b>	<b>6.845</b>	<b>(16)</b>
<b>Ukupno obveze</b>	14	<b>13.034</b>	<b>10.555</b>	<b>(19)</b>
<b>Ukupna pasiva</b>		<b>25.909</b>	<b>22.215</b>	<b>(14)</b>

**Konsolidirani izvještaj o novčanom tijeku INA GRUPE  
Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2013. i 2014.  
(u milijunima kuna)**

VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%		Note	2013.	2014.	%
211	(2.481)	(1.895)	31	<b>Dobit/(gubitak) finansijske godine</b>		(1.508)	(1.897)	26
				<b>Korigirano za:</b>				
444	781	584	34	Amortizacija		2.261	2.132	(6)
82	(554)	(443)	25	Trošak poreza na dobit priznat u dobiti Vrijednosna umanjenja kratkotrajne i dugotrajne imovine		(308)	(437)	42
115	2.076	2.491	(17)	Povrat umanjenja		3.035	2.574	(15)
(72)	(131)	(71)	85	n.a. Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		(266)	(522)	96
(6)	(7)	1	n.a. Dobitak od kupnje udjela i dionica		(4)	(16)	300	
-	-	48	n.a. Gubitak/(dobit) od tečajnih razlika		-	-	n.a.	
166	83	(44)	n.a. Rashodi od kamata (neto)		(35)	249	n.a.	
20	125	31	303	Ostali finansijski rashodi priznati u dobiti		128	196	53
7	47	78	(40)	Povećanje rezerviranja		88	87	(1)
(70)	157	103	52	Kamate za napuštanje proizvodnih polja		199	47	(76)
22	24	20	20	Ostale negotovinske stavke		82	89	9
(1)	10	(23)	n.a. Ostale negotovinske stavke		(38)	5	n.a.	
				<b>Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala</b>	16	3.634	2.507	(31)
				<b>Kretanje obrtnog kapitala</b>	17			
719	967	425	128	(Povećanje)/smanjenje zaliba		88	1.201	1.265
295	670	(20)	n.a. (Povećanje)/smanjenje potraživanja i predujmova		(303)	839	n.a.	
(1.077)	102	816	(88)	(Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza		1.599	(534)	n.a.
<b>855</b>	<b>1.869</b>	<b>2.101</b>	<b>(11)</b>	<b>Novac iz operativnih aktivnosti</b>		<b>5.018</b>	<b>4.013</b>	<b>(20)</b>
(17)	(32)	(197)	(84)	Plaćeni porez		(490)	(154)	(69)
<b>838</b>	<b>1.837</b>	<b>1.904</b>	<b>(4)</b>	<b>Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>		<b>4.528</b>	<b>3.859</b>	<b>(15)</b>
				<b>Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti</b>				
(300)	(339)	(924)	(63)	Plaćene nekretnine, postrojenja i oprema		(1.843)	(1.292)	(30)
(56)	(234)	-	n.a. Plaćena nematerijalna imovina		(248)	(297)	20	
15	14	8	75	Primici od prodaje dugotrajne imovine		14	34	143
-	-	(20)	n.a. Kupnja ovisnih društava		(7)	-	n.a.	
				Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća		3	7	133
7	-	-	n.a. Primljene kamate i ostali finansijski prihodi		25	34	36	
5	19	8	138	Olaganje i zajmovi nepovezanim stranama (neto)		(80)	49	n.a.
4	6	(56)	n.a. Ulaganje i zajmovi nepovezanim stranama (neto)					
<b>(325)</b>	<b>(534)</b>	<b>(984)</b>	<b>(46)</b>	<b>Neto novčani (odljev) iz ulagateljskih aktivnosti</b>	18	<b>(2.136)</b>	<b>(1.465)</b>	<b>(31)</b>
				<b>Novčani tijek iz finansijskih aktivnosti</b>				
229	(1)	1.613	n.a. Povećanja dugoročnih zajmova		6.160	2.202	(64)	
(628)	(149)	(1.339)	(89)	Otplate dugoročnih zajmova		(9.878)	(3.706)	(62)
4.629	2.073	2.422	(14)	Povećanje kratkoročnih zajmova		15.086	14.715	(2)
(4.712)	(2.855)	(3.540)	(19)	Otplate kratkoročnih zajmova		(13.386)	(15.258)	14
-	-	-	n.a. Isplaćene dividende vlasnicima		(343)	-	n.a.	
(11)	(9)	(17)	(47)	Otplate kamata po dugoročnim kreditima		(88)	(45)	(49)
-	-	-	n.a. Ostale dugoročne obveze, neto		-	-	n.a.	
(14)	(155)	11	n.a. Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja		(24)	(209)	771	
<b>(507)</b>	<b>(1.096)</b>	<b>(851)</b>	<b>29</b>	<b>Neto novčani tijek iz finansijskih aktivnosti</b>		<b>(2.473)</b>	<b>(2.301)</b>	<b>(7)</b>
				Neto (smanjenje)/povećanje novca i novčanih ekvivalenta				
6	207	69	200	Stanje na dan 1. siječnja		(81)	93	n.a.
283	288	311	(7)	Promjene tečajnih razlika		488	402	(18)
(1)	(28)	22	n.a. Stanje na kraju razdoblja		(5)	(28)	460	
288	467	402	16		402	467	16	

**Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA-GRUPE  
Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2013. i 2014.  
(u milijunima kuna)**

**Pripisivo vlasniku kapitala**

	Upisani kapital	Ostale pričuve	Revalorizacijske pričuve	Zadržana dobit ili preneseni gubici	Ukupno	Nekontrolirajući interesi	Ukupno
<b>Stanje na dan 1.1.2013.</b>	<b>9.000</b>	<b>2.505</b>	<b>13</b>	<b>3.437</b>	<b>14.955</b>	<b>(1)</b>	<b>14.954</b>
Dobit razdoblja	-	-	-	(1.508)	(1.508)	-	(1.508)
Kupnja nekontrolirajućeg interesa	-	-	-	-	-	-	-
Ostali sveobuhvatni gubitak, neto	-	(221)	(7)	-	(228)	-	(228)
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit, neto</b>	<b>-</b>	<b>(221)</b>	<b>(7)</b>	<b>(1.508)</b>	<b>(1.736)</b>	<b>-</b>	<b>(1.736)</b>
Ispłata dividendi	-	-	-	(343)	(343)	-	(343)
<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>9.000</b>	<b>2.284</b>	<b>6</b>	<b>1.586</b>	<b>12.876</b>	<b>(1)</b>	<b>12.875</b>
<b>Stanje na dan 1.1.2014.</b>	<b>9.000</b>	<b>2.284</b>	<b>6</b>	<b>1.586</b>	<b>12.876</b>	<b>(1)</b>	<b>12.875</b>
Gubitak razdoblja	-	-	-	(1.897)	(1.897)	-	(1.897)
Ostali sveobuhvatni gubitak, neto	-	567	115	-	682	-	682
<b>Ukupni sveobuhvatni gubitak</b>	<b>-</b>	<b>567</b>	<b>115</b>	<b>(1.897)</b>	<b>(1.215)</b>	<b>-</b>	<b>(1.215)</b>
Ispłata dividendi	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje na dan 31.12.2014.</b>	<b>9.000</b>	<b>2.851</b>	<b>121</b>	<b>(311)</b>	<b>11.661</b>	<b>(1)</b>	<b>11.660</b>

### Pregled poslovnih rezultata INA Grupe po segmentima

VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%	(mil. kn)	2013.	2014.	%
<b>Prodaja</b>							
1.400	1.450	2.460	(41)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	9.325	6.732	(28)
5.978	3.674	4.555	(19)	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo	20.137	18.222	(10)
735	758	683	11	Korporativno i Ostalo	2.135	2.665	25
(1.010)	(987)	(1.038)	(5)	Intersegmentalna prodaja	(4.153)	(3.860)	(7)
<b>7.103</b>	<b>4.895</b>	<b>6.661</b>	<b>(27)</b>	<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>27.444</b>	<b>23.759</b>	<b>(13)</b>
<b>Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostali prihodi iz osnovne djelatnosti</b>							
(836)	(2.702)	(3.464)	(22)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	(7.838)	(5.771)	(26)
(6.213)	(5.073)	(5.770)	(12)	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo	(22.251)	(20.711)	(7)
(744)	(857)	(837)	2	Korporativno i Ostalo	(2.694)	(2.849)	6
1.198	981	1.137	(14)	Intersegmentalna eliminacija	3.786	3.860	2
<b>(6.595)</b>	<b>(7.651)</b>	<b>(8.934)</b>	<b>(14)</b>	<b>Rashodi</b>	<b>(28.997)</b>	<b>(25.471)</b>	<b>(12)</b>
<b>Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti</b>							
564	(1.252)	(1.004)	25	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	1.487	961	(35)
(235)	(1.399)	(1.229)	14	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo	(2.114)	(2.489)	18
(9)	(99)	(154)	(36)	Korporativno i Ostalo	(559)	(184)	(67)
188	(6)	99	n.a.	Intersegmentalna eliminacija	(367)	-	n.a.
<b>509</b>	<b>(2.756)</b>	<b>(2.287)</b>	<b>20</b>	<b>Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti</b>	<b>(1.553)</b>	<b>(1.712)</b>	<b>10</b>
<b>Udio u dobiti pridruženih društava</b>							
(215)	(279)	(51)	447	Gubitak iz finansijskih aktivnosti	(263)	(622)	137
<b>Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja</b>							
294	(3.035)	(2.338)	30		(1.816)	(2.334)	29
(82)	554	443	25	Troškovi poreza tekuće godine	308	437	42
<b>212</b>	<b>(2.480)</b>	<b>(1.895)</b>	<b>31</b>	<b>Dobit/(gubitak) tekućeg razdoblja</b>	<b>(1.508)</b>	<b>(1.897)</b>	<b>26</b>
VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%	Amortizacija	2013.	2014.	%
254	567	380	49	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	1.400	1.344	(4)
139	156	152	3	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo	645	570	(12)
51	58	52	12	Korporativno i Ostalo	216	218	1
<b>444</b>	<b>781</b>	<b>584</b>	<b>34</b>	<b>Ukupno</b>	<b>2.261</b>	<b>2.132</b>	<b>(6)</b>
VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%	EBITDA*	2013.	2014.	%
834	823	1.012	(19)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	4.825	3.739	(23)
(91)	(705)	(236)	199	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo	(473)	(1.303)	175
39	48	(56)	n.a.	Korporativno i Ostalo	(239)	165	n.a.
134	35	102	(66)	Intersegmentalna eliminacija	(435)	(21)	(95)
<b>916</b>	<b>200</b>	<b>822</b>	<b>(76)</b>	<b>Ukupno</b>	<b>3.678</b>	<b>2.580</b>	<b>(30)</b>
VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%	Dobit osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki	2013.	2014.	%
564	353	500	(30)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.991	2.565	(14)
(235)	(835)	(49)	70	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo	(1.249)	(1.925)	54
(9)	(32)	(154)	(79)	Korporativno i Ostalo	(559)	(117)	(79)
188	(6)	99	n.a.	Intersegmentalna eliminacija	(367)	-	n.a.
<b>508</b>	<b>(521)</b>	<b>(45)</b>	<b>1.047</b>	<b>Intersegmentalna eliminacija</b>	<b>816</b>	<b>523</b>	<b>(36)</b>

\*EBITDA= EBIT + amortizacija + ispravak vrijednosti + rezerviranja  
Podaci o prodaji uključujuju internu prodaju unutar INA Grupe, pa su pripadajući troškovi stoga uključeni u troškove poslovanja segmenta djelatnosti koji je kupac. Transakcije među segmentima djelatnosti se eliminiraju da bi se dobili konsolidirani podaci o prodaji INA Grupe i troškovi poslovanja INA Grupe.

## Osvrt na finansijske rezultate i bilješke

### RAČUN DOBITI I GUBITKA

Bilješke

#### REZULTATI 2014. GODINE

- 1 **Ukupni prihodi od prodaje** u 2014. godini iznosili su 23.759 milijuna kuna te su bili 13% niži u odnosu na 2013. godinu, prvenstveno zbog niže prodaje prirodnog plina uzrokovano prirodnim padom proizvodnje i nižih cijena održavajući direktnu prodaju HEP-u, nepovoljnog eksternog okruženja koje se odrazilo u nižim prodajnim cijenama i nižim prodajnim količinama naftnih derivata.
- 2 **Troškovi sirovina i materijala** bili su 17% ispod razine 2013. i iznosili su 11.353 milijuna kuna, budući da je prerada ostalih sirovina bila niža.
- 3 **Troškovi prodane robe** zabilježili su smanjenje od 33% na iznos od 3.705 milijuna kuna, kao rezultat nižeg uvoza prirodnog plina u usporedbi sa 2013. godinom.
- 4 U okviru **ostalih operativnih troškova** ostvarenih u 2014. godini:
  - Ostali materijalni troškovi bili su 23% viši te su iznosili 2.455 milijuna kuna, prvenstveno zbog troškova podizvodča vezano za projekt STSI u Bjelorusiji te zbog dugoročnih ugovora za transport plina koji su na „preuzmi ili platí“ principu uslijed čega nastaju troškovi transporta iako nema uvoza.
  - Troškovi usluga u iznosu od 1.000 milijun kuna zabilježili su povećanje od 16%, uglavnom zbog ENI poreza za 2013. godinu koji je imao neutralan učinak u 2014. godini zbog ukidanja povezanog rezerviranja.
  - Amortizacija u iznosu od 2.132 milijuna kuna bila je 6% niža u odnosu na 2013. godinu uglavnom zbog niže Sirijske i rafinerijske amortizacije.
  - Ispravci vrijednosti i rezerviranja imali su pozitivan učinak u iznosu od 810 milijuna kuna u odnosu na 2013. godinu kao rezultat manjih ispravka vrijednosti zaliha prirodnog plina, ukidanja ispravka vrijednosti potraživanja od EGPC-a i manje vrijednosno usklajenje sirijske imovine.
- 5 **Troškovi osoblja** u iznosu od 2.467 milijuna kuna bili su 2% veći u odnosu na 2013. godinu. U troškovima osoblja iskazani su troškovi neto plaća i nadnica u iznosu od 1.250 milijuna kuna, troškovi poreza i doprinosa iz plaća u iznosu od 542 milijuna kuna, doprinosi na plaću u iznosu od 319 milijuna kuna, troškova otpremnina za zaposlenike kojima je raskinut ugovor o radu iz poslovno uvjetovanih razloga u iznosu od 100 milijuna kuna kao i ostalih naknade zaposlenicima u iznosu od 256 milijuna kuna za godinu završenu na dan 31. prosinca 2014. godine. Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2013. godine u troškovima osoblja iskazani su troškovi neto plaća i nadnica u iznosu od 1.273 milijuna kuna, troškovi poreza i doprinosa iz plaća u iznosu od 546 milijuna kuna, doprinosi na plaću u iznosu od 300 milijuna kuna, troškova otpremnina za zaposlenike kojima je raskinut ugovor o radu iz poslovno uvjetovanih razloga u iznosu od 37 milijuna kuna, dok su ostale naknade zaposlenicima iskazane u iznosu 259 milijuna kuna.
- 6 **Odgođeni porez** u 2014. godini iznosi 437 milijuna kuna, u usporedbi s 308 milijuna kuna u 2013. godini. Trošak poreza i odgođeni porez za vrijeme prijelaznog razdoblja obračunava se na temelju ostvarenih rezultata i stope poreza na dobit od 20% za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2014. i za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2013. godine.
- 7 **Neto finansijski troškovi** u iznosu od 622 milijuna kuna zabilježeni su u 2014. godini, u odnosu na 263 milijuna kuna u 2013. godini.
  - Neto gubitak iz tečajnih razlika iznosio je 247 milijun kuna u 2014. godini, u usporedbi s 0,1 milijun kuna neto tečajnih razlika zabilježenih u 2013. godini.
  - Plaćene kamate iznosile su 292 milijuna kuna, a primljene kamate 19 milijuna kuna u 2014. godini, u usporedbi sa plaćenim kamatama od 202 milijuna kuna i primljenim kamatama u iznosu od 17 milijuna kuna u 2013. godini.
  - Ostali finansijski troškovi iznosili su 102 milijuna kuna, u usporedbi sa 61 milijuna kuna ostalih finansijskih troškova u 2013. godini.

#### Prirodni plin

Prirodni plin je integriran u INA, d.d. u studenom 2014. godine, zbog činjenice da mu je osnovna djelatnost trgovina plinom proizvedenim na domaćim poljima

#### Modificiranje

\*Izvršena je promjena u iskazivanju „dobiti od tečajnih razlika dobavljača/kupaca“ i „prihodi od naplaćenih potraživanja za predstečajne nagodbe“ (koja se prije iskazivala u sklopu „ostale dobiti iz poslovanja“), koja se sada iskazuje u sklopu „Finansijskih prihoda“. S druge strane, „gubici od tečajnih razlika dobavljača/kupaca“ koji su se iskazivali u sklopu „ostalih nematerijalnih troškova“, te „realizirane naknade po primljenim dugoročnim kreditima“ koji su se iskazivali u sklopu „vrijednosno usklajenje kratkotrajne i dugotrajne imovine“ sada se iskazuju u „Finansijskim rashodima“.

#### Reklasifikacija Crosco Grupe

Od 1. siječnja 2014. godine, INA Grupa je revidirala operativne segmente kako bi integrirala sve usluge korporativne podrške i ostale usluge koje se odnose na Korporativne funkcije i Ostalo segment. Kao posljedica, Crosco Grupa je reklasificirana u Segment Korporativne funkcije i ostalo iz Segmentsa Istraživanje i proizvodnja nafte i plina. Usporedivi periodi su sukladno ustanovljeni.

#### Jednokratne stavke

Dodatak na međunarodne računovodstvene standarde i međunarodne standarde izvještavanja i regulatornih zahtjeva Kompanija objavljuje jednokratne stavke kako bi postigla višu razinu transparentnosti i pružila bolje razumijevanje uobičajenih poslovnih aktivnosti. Jednokratnim stavkama se smatraju one stavke koje se ne pojavljuju redovno i imaju značajan utjecaj na rezultat. U 2013. INA je usvojila razinu materijalnosti za jednokratne stavke u iznosu od 10 milijuna eura. Nadalje, u skladu sa usvojenom računovodstvenom politikom i MRS 36 - umanjenje vrijednosti imovine, INA provodi testiranja vrijednosti imovine na kraju svakog izvještajnog razdoblja.

#### Međusegmentalna eliminacija

Međusegmentalna eliminacijska linija u rezultatima poslovanja uvedena je kako bi Kompanija bila u mogućnosti pružiti rezultate segmenta u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima, vodena transparentnošću prikazanih informacija koji moraju ispunjavati najviše standarde konzistentnosti i pouzdanosti. U ovu svrhu i u svrhu prikazivanje fer tržišnih odnosa među segmentima, paritet internih prijenosa između Istraživanja i proizvodnje i Rafinerija i marketinga je promijenjen na bazi isporučenih količina. Ova linija pokazuje efekt promjene na dobit iz osnovne djelatnosti u iznosu nerealizirane odgođene dobiti u odnosu na prijenos između segmenata. Nerealizirana dobit pojavljuje se kad je artikl zadružan u zalihama segmenta koju ga je primio a prodaja trećoj strani se dogodi u idućem tromjesečju. Za potrebe izvještavanje segmenta segment koji isporučuje bilježi dobit odmah u trenutku prijenosa. Međutim, na razini Kompanije profit se bilježi tek kad se odvila prodaja trećoj strani. Učinak međusegmentalne EBITDA na rezultate segmenta Istraživanja i proizvodnja te Rafinerija i marketinga uključujući Trgovinu na malo u 2014. godini iznosi 21 milijun kuna što je niže u odnosu na 435 milijuna kuna u 2013. godini radi drugačijeg načina rada Rafinerije Sisak.

*Bilješke*

- 8 Na dan 31. prosinca 2014., **ukupna imovina** INA Grupe iznosila je 22.215 milijun kuna te je bila 14% niža u odnosu na dan 31. prosinac 2013. godine.
- 9 U razdoblju zaključno s 31. prosinca 2014. godine, INA Grupa je uložila 40 milijuna kuna u **nematerijalnu imovinu**. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 35 milijuna kuna. Preračun promjene tečaja uvećao je nematerijalnu imovinu za 31 milijun kuna. Umanjenje imovine na negativnim bušotinama na naftnim i plinskim poljima iznosi 107 milijuna kuna. Emisijske jedinice uvećale su nematerijalnu imovinu za 4 milijuna kuna.
- 10 U razdoblju zaključno s 31. prosinca 2014. godine INA Grupa je uložila 1.649 milijuna kuna u nekretnine, postrojenja i opremu. Troškovi dekomisije umanjili su imovinu za 173 milijuna kuna. Preračun promjene tečaja uvećao je saldo materijalne imovine za 489 milijuna kuna. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 2.097 milijuna kuna. U odsustvu parametara potrebnih za obračun amortizacije po funkcionalnoj metodi amortizacije zbog „više sile“, linearna metoda amortizacije za nadzemnu imovinu u Siriji se počinje primjenjivati od 1. siječnja 2013., kako bi se realno prikazao obračun amortizacije opreme. Utjecaj amortizacije u 2014. godini na smanjenje vrijednosti nadzemne imovine u Siriji iznosi 306 milijuna kuna. Smanjenje vrijednosti imovine iznosi 1.618 milijuna kuna. Umanjenje imovine negativnih bušotina iznosi 166 milijuna kuna. Otudanje imovine iznosilo je 29 milijuna kuna. Donos sa strateških rezervnih dijelova uvećao je saldo za 5 milijuna kuna. Nadalje, prijenos imovine na trgovacku robu umanjio je saldo za 1 milijun kuna.
- 11 **Upisani kapital** na dan 31. prosinca 2014. iznosi 9.000 milijuna kuna. Nije bilo promjena upisanog kapitala u tekućem niti usporednom razdoblju.
- 12 **Zalihe** su iznosile 1.924 milijuna kuna, što je smanjenje od 40% u odnosu na 31. prosinac 2013., kao rezultat nižih zaliha nafte, derivata i prirodnog plina (uzrokovanih promjenama na Hrvatskom tržištu plina).
- 13 **Potraživanja prema kupcima** smanjena su za 22% na iznos od 1.998 milijuna kuna kao posljedica niže prodaje derivata i prirodnog plina uzrokovano prirodnim padom proizvodnje domaćih polja i nižih cijena odražavajući direktnu prodaju HEP-u.
- 14 Na dan 31. prosinca 2014., **ukupne obveze** iznosile su 10.555 milijuna kuna, što je smanjenje od 19% u odnosu na 31. prosinca 2013. godine.
- Neto zaduženost INA Grupe smanjena je za 37% na iznos od 2.991 milijun kuna u odnosu na 31. prosinac 2013. Omjer duga i kapitala<sup>2</sup> smanjio se s 27,0% na dan 31. prosinca 2013. na 20,4% na dan 31. prosinca 2014.
- 15 **Obveze prema dobavljačima** smanjile su se za 40% na iznos od 1.713 milijuna kuna, kao rezultat manjih obveza za uvezenu sirovu naftu i prirodni plin.

**NOVČANI TIJEK**

*Bilješke*

- 16 **Operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala** iznosio je 2.507 milijuna kuna u 2014. godini, što predstavlja smanjenje od 1.127 milijuna kuna ili 31%, u odnosu na 2013. godinu, uglavnom kao rezultat smanjenja EBITDA.
- 17 **Promjene radnog kapitala** pozitivno su utjecale na operativni novčani tijek u iznosu od 1.506 milijuna kuna, prvenstveno zbog:
  - Smanjenja obveza prema dobavljačima za 534 milijun kuna,
  - Smanjenja vrijednosti zaliha za 1.201 milijuna kuna i
  - Smanjenja potraživanja za 839 milijuna kuna.
- 18 **Odljev novčanih sredstava iz ulagateljskih aktivnosti** iznosio je 1.465 milijuna kuna, u usporedbi sa 2.136 milijuna kuna odljeva u 2013. godini.

**Događaji nakon datuma bilance**

**Odluka Visokog Upravnog suda**

INA-Industrije nafte, d.d. zaprimila je presudu Visokog upravnog suda kojom se prihvata Inina tužba i poništava Rješenje Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva od 29 srpnja 2011., kojim je oduzeta Inina dozvola za istraživanje mineralnih sirovina u istražnom području „Drava“.

Iako je dozvola za istražne aktivnosti ovom presudom ponovno postala važeća, rok za obavljanje istražnih aktivnosti istekao je s krajem 2014 te postoji značajno preklapanje istražnog područja „Drava“ sa blokovima trenutno uključenim u natječaj za istraživanje u kontinentalnoj Hrvatskoj. Stoga će prije početka ikakvog procesa istraživanja INA zatražiti produženje istražne dozvole za razdoblje od oduzimanja koncesije do donošenja presude Visokog upravnog suda RH.

<sup>2</sup> Neto dug / neto dug plus vlasnički kapital uključujući manjinske udjele

Politika upravljanja i zaštite od rizika INA Grupe pruža okvir unutar kojeg INA i konsolidirana ovisna društva INA-e upravljaju i održavaju na prihvatljivoj razini robni, tečajni i kamatni rizik. Pored finansijskih (tržišnih) rizika, najznačajniji rizici su kreditni rizik i rizik likvidnosti.

#### **a) Tržišni rizici**

##### **Upravljanje robnim rizicima (rizicima promjene cijena)**

INA kupuje sirovu naftu i derivate na promptnom tržištu u USD, uglavnom koristeći kratkoročne kreditne aranžmane.

Potrebne količine plina kupovale su se po cijenama formiranim na spot tržištu i denominiranim u EUR. INA može koristiti izvedenice kako bi upravljala robnom izloženošću. Na dan 31. prosinac 2014. INA, d.d. je imala otvorene kratkoročne termske robne (swap) transakcije s ciljem zaštite perioda za određivanje cijena i ugovora s fiksним cijenama.

##### **Upravljanje valutnim rizikom**

Mnoge transakcije Grupe određene su i obavljene u stranoj valuti, stoga je Grupa izložena rizicima promjene tečaja valuta. Grupa ima neto dugu USD i EUR, te neto kratku HRK izloženost operativnih novčanih tijekova. Grupa može koristiti međuvalutni swap kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na dan 31. prosinac 2014. nije bilo otvorenih međuvalutnih swap transakcija.

##### **Upravljanje rizikom kamatnih stopa**

Društva INA Grupe koriste kredite s fiksnim i promjenjivim kamatnim stopama, pa je Grupa izložena riziku promjene kamatnih stopa. Grupa ne špekulira s kretanjem kamatnih stopa, te prvenstveno odabire promjenjivu kamatnu stopu. Grupa može koristiti kamatni swap kako bi upravljala rizikom kamatnih stopa. Na dan 31. prosinac 2014. godine nije bilo otvorenih kamatnih swap transakcija.

##### **Ostali cjenovni rizici**

INA je izložena rizicima promjene cijene vrijednosnica koji proizlaze iz vlasničkih udjela koji se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

#### **b) Kreditni rizici**

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca. Sukladno važećem „Postupku upravljanja kreditnim rizicima“ procjenjuje se bonitet i rizik poslovanja s kupcem temeljem internog modela evaluacije kao i korištenjem usluga bonitetnih agencija. Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja, osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu, te vlasništvu lokalne samouprave kao i izloženost prema kupcima temeljem pojedinih koncesijskih ugovora u inozemstvu. INA u ograničenoj mjeri koristi i usluge vanjskih agencija specijaliziranih za posredovanje pri naplati potraživanja.

#### **c) Rizici likvidnosti**

Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće rezerve likvidnosti i kreditne linije, stalnim praćenjem planiranog i ostvarenog tijeka novca, te datuma dospijeća potraživanja i obveza.

Na dan 31. prosinac 2014. godine, INA Grupa je imala ugovorenih kratkoročnih bankovnih linija u iznosu od 1,88 milijardi HRK, isključujući dopuštena prekoračenja po transakcijskim računima i kreditne linije za financiranje uvoza nafte i derivata, te dugoročnih kreditnih linija u iznosu od 5,35 milijardi HRK

INA Grupa ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja INA Grupe u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njenim ministarstvima i agencijama te društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

Transakcije između INA, d.d. i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije.

Transakcije između INA Grupe i povezanih strana tijekom 2014. i 2013. godine:

INA-Grupa	Potraživanja od povezanih strana	Obveze prema povezanim stranama
	mil. kn	31.12.2014.
<b>Pridružena društva</b>		
INAGip	30	32
ED-INA	-	-
<b>Društva raspoloživa za prodaju</b>		
JANAF d.d. Zagreb	-	-
<b>Strateški partner</b>		
MOL Plc	77	56
<b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b>		
Tifon d.o.o.	51	1
Energopetrol d.d.	41	-
Kalegran Ltd.	22	-
MOL SLOVENIJA d.o.o.	3	7
Slovenaft, a.s.	-	6
<b>Društva koja kontrolira država</b>		
Petrokemija Kutina	214	-
Hrvatska elektroprivreda	159	14
Hrvatske željeznice	33	14
HANDA	32	52
Jadrolinija	27	1
Croatia Airlines	17	-
Podzemno skladište plina Okoli	14	1
Plinacro	-	20

INA-Grupa	Prihodi od prodaje roba i usluga	Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama
	mil. kn	31.12.2014.
<b>Pridružena društva</b>		
INAGip	206	335
ED-INA	9	9
<b>Društva raspoloživa za prodaju</b>		
JANAF d.d. Zagreb	3	28
<b>Strateški partner</b>		
MOL Plc	649	756
<b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b>		
Tifon d.o.o.	733	28
Energopetrol d.d.	341	-
Kalegran Ltd.	135	3
Mol Commodity Trading Kft.	109	5
MOL SLOVENIJA d.o.o.	92	81
Slovenaft, a.s.	26	123
<b>Društva koja kontrolira država</b>		
Hrvatska elektroprivreda	1.467	135
Petrokemija Kutina	518	1
Croatia Airlines	212	-
Jadrolinija	196	7
HANDA	162	52
Hrvatske željeznice	120	68
Podzemno skladište plina Okoli	27	41
Plinacro	4	239

## Informacije po segmentima

	31. prosinac 2014.	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu	Poslovne funkcije i ostalo	Međusegmentalni transferi	Ukupno
<b>Imovina i obveze</b>						
Nekretnine, postrojenja i oprema	7.270	5.107	1.774	(113)	14.038	
Nematerijalna imovina	318	19	120	-	457	
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	-	-	-	22	
Zalihe	152	1.844	262	(334)	1.924	
Potaživanja od kupaca, neto	630	983	701	(316)	1.998	
Neraspoređena imovina					3.776	
<b>Ukupna aktiva</b>					<b>22.215</b>	
 Obveze prema dobavljačima	479	1.123	427	(316)	1.713	
Neraspoređene obveze					8.842	
<b>Ukupne obveze</b>					<b>10.555</b>	
 <b>Ostale segmentalne informacije</b>						
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>1.047</b>	<b>470</b>	<b>172</b>	-	<b>1.689</b>	
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.039	467	143	-	1.649	
Nematerijalna imovina	8	3	29	-	40	
<b>Amortizacija</b>	<b>1.344</b>	<b>570</b>	<b>218</b>	-	<b>2.132</b>	
Gubici/(dobici) od umanjenja NP&O, neto koji su utjecali na dobit ili gubitak	1.213	388	18	-	1.619	
Ostali gubici/(dobici) od umanjenja, neto, koji su utjecali na dobit ili gubitak	265	172	27	(21)	443	
<b>Ukupno gubici/(dobici) od umanjenja, neto</b>	<b>1.478</b>	<b>560</b>	<b>45</b>	<b>(21)</b>	<b>2.062</b>	
	31. prosinac 2013.	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu	Poslovne funkcije i ostalo	Međusegmentalni transferi	Ukupno
<b>Imovna i obveze</b>						
Nekretnine, postrojenja i oprema	8.581	5.589	1.865	(56)	15.979	
Nematerijalna imovina	389	16	119	-	524	
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	-	-	-	22	
Zalihe	509	2.779	298	(367)	3.219	
Potaživanja od kupaca, neto	936	1.432	585	(389)	2.564	
Neraspoređena imovina					3.601	
<b>Ukupna aktiva</b>					<b>25.909</b>	
 Obveze prema dobavljačima	873	1.949	408	(389)	2.841	
Neraspoređene obveze					10.193	
<b>Ukupne obveze</b>					<b>13.034</b>	
 <b>Ostale segmentalne informacije</b>						
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>1.256</b>	<b>545</b>	<b>210</b>	-	<b>2.011</b>	
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.062	540	162	-	1.764	
Nematerijalna imovina	194	5	48	-	247	
<b>Amortizacija</b>	<b>1.400</b>	<b>645</b>	<b>216</b>	-	<b>2.261</b>	
Gubici/(dobici) od umanjenja NP&O, neto koji su utjecali na dobit ili gubitak	1.300	738	-	-	2.038	
Ostali gubici/(dobici) od umanjenja, neto, koji su utjecali na dobit ili gubitak	568	167	40	(33)	742	
<b>Ukupno gubici/(dobici) od umanjenja, neto</b>	<b>1.868</b>	<b>905</b>	<b>40</b>	<b>(33)</b>	<b>2.780</b>	

**Jednokratne stavke koje utječu na dobit iz osnovne djelatnosti i na EBITDA  
(u milijunima kuna)**

	2013.	2014.
<b>INA GRUPA</b>		
<b>Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na neto dobit/(gubitak)</b>	<b>(2.461)</b>	<b>(2.441)</b>
<b>Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(2.369)</b>	<b>(2.235)</b>
<b>Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA</b>	<b>(127)</b>	<b>(119)</b>
<b>Istraživanje i proizvodnja nafte i plina</b>		
<b>Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(1.504)</b>	<b>(1.604)</b>
<b>Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Otpis imovine - Aphantia	(215)	-
Vrijednosno uskladenje imovine - Sirija	(1.289)	(1.562)
Vrijednosno uskladenje imovine u pripremi	-	-
Rezerviranja za otpremnine	-	(42)
<b>Rafinerije i marketing uključujući i Trgovinu na malo</b>		
<b>Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(865)</b>	<b>(564)</b>
<b>Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA</b>	<b>(127)</b>	<b>(119)</b>
Vrijednosno uskladenje imovine	(738)	(395)
Rafinerije - porezno rješenje*	(127)	(119)
Rezerviranja za otpremnine	-	(50)
<b>Korporativne funkcije</b>		
<b>Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti</b>	<b>-</b>	<b>(67)</b>
<b>Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Vrijednosno uskladenje imovine - Sirija	-	(34)
Rezerviranja za otpremnine	-	(33)
<b>Utjecaj na finansijski rezultat i na porez na dobit</b>		
<b>Finansijski rashodi*</b>	<b>-</b>	<b>(106)</b>
<b>Porez na dobit*</b>	<b>(92)</b>	<b>(100)</b>

\*Ukupni utjecaj poreznog rješenja za rafinerije u iznosu od 325 mil. kuna u 2014. (219 mil. kuna u 2013.)

**Glavni vanjski parametri**

VII-IX.2014.	X-XII.2014.	X-XII.2013.	%		2013.	2014.	%
101,8	76,3	109,2	(30,2)	Brent dtd (USD/bbl)	108,7	99,0	(8,9)
0,38	0,59	0,4	30,9	Brent-Ural spread	0,45	0,99	118,7
949,5	701,8	941,7	(25,5)	Bezolovni super 10 ppm (USD/t)*	981,4	905,3	(7,8)
877,7	687,6	935,1	(26,5)	Plinsko ulje – EN590 10 ppm (USD/t)*	930,8	850,5	(8,6)
558,2	399,5	576,4	(30,7)	Lož ulja 3,5% (USD/t)*	587,8	526,1	(10,5)
784,6	600,1	981,3	(38,8)	UNP (USD/t)*	852,5	774,1	(9,2)
72,4	63,7	57,8	10,2	Prosječna rafinerijska marža	62,1	59,0	(5,1)
179,1	126,2	115,3	9,4	Crack spread – Bezolovni super 10 ppm (USD/t)*	159,4	162,6	2,0
107,3	112,4	108,7	3,4	Crack spread – plinsko ulje EN590 10 ppm (USD/t)*	108,8	101,5	(6,6)
(207,4)	(176,8)	(250,0)	(29,3)	Crack spread – lož ulje 3,5% (USD/t)*	(234,2)	(220,3)	(6,0)
14,1	13,7	154,9	(91,2)	Crack spread – UNP (USD/t)*	30,5	22,3	(27,0)
5,74	6,13	5,60	9,4	kn/USD prosjek	5,71	5,75	0,8
5,74	6,30	5,55	13,6	kn/USD na dan	5,55	6,30	13,6
7,61	7,66	7,62	0,5	kn/EUR prosjek	7,57	7,63	0,7
7,61	7,66	7,64	0,3	kn/EUR na dan	7,64	7,66	0,3
0,23	0,24	0,24	(2,1)	3m USD LIBOR (%)	0,27	0,23	(12,5)
0,16	0,08	0,24	(66,0)	3m EURIBOR (%)	0,22	0,21	(5,4)

\* FOB Mediterranean

## Objave i priopćenja u I.-XII. 2014. godine

26. studeni 2014.	Priopćenje MOL-a
19. studeni 2014.	Oduzimanje dozvola za istraživanje
28.listopad 2014.	Zapisnik Ministarstva finančija
17. listopad 2014.	Presuda Visokog upravnog suda
09. listopad 2014.	Program zbrinjavanja
02. rujan 2014.	Objava
02. rujan 2014.	Ukidanje uvrštenja globalnih potvrda o deponiranim dionicama (GDRova)
04. kolovoz 2014.	Kadrovske promjene u SD Rafinerije i marketing
01. kolovoz 2014.	Namjera ukidanja uvrštenja globalnih potvrda o deponiranim dionicama
31. srpnja 2014.	Ugovor o pripajanju- Prirodni plin
09. srpnja 2014.	Predstavnik radnika u Nadzornom odboru
04. srpnja 2014.	Početak proizvodnje na polju Izabela
27. lipnja 2014.	Prijava otpuštanja dionica
24. lipnja 2014.	Odluke Glavne skupštine
20. lipnja 2014.	Dopuna pozivu na Glavnu skupštinu
21. svibnja 2014.	Održana sjednica Nadzornog odbora Društva
16. svibnja 2014.	Poziv na Glavnu skupštinu
26. ožujak 2014.	Godišnji upitnik kodeksa korporativnog upravljanja
26. ožujak 2014.	Održana sjednica Nadzornog odbora
21. ožujak 2014.	Izmjene u regulativi
28. veljače 2014.	Odgovor na upit Zagrebačke burze
28. veljače 2014.	Obavijest
14. siječnja 2014.	Potpisani ugovori za radove na projektu Međimurje

### Dioničarska struktura prema broju dionica

	31.12.06.	31.12.07.	31.12.08.	31.12.09.	31.12.10.	31.12.11.	31.12.12.	31.12.13.	31.12.14.
MOL	2.500.001	2.500.001	4.715.538	4.715.538	4.715.538	4.725.620	4.908.207	4.908.207	4.908.207
Vlada RH	5.180.367	4.484.918	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552
Privatni i institucionalni investitori	2.319.632	3.015.081	800.910	800.910	800.910	790.828	608.241	608.241	608.241
<b>Ukupno</b>	<b>10.000.000</b>								

Izvor: Središnje klirinško depozitarno društvo d.d.

### Promjene u organizaciji, Upravi i Nadzornom odboru

#### Nadzorni odbor

Tijekom četvrtog tromjesečja nije bilo promjena u Nadzornom odboru.

#### Uprava

Tijekom četvrtog tromjesečja nije bilo promjena u Upravi.

#### Odbor Izvršnih direkтора

Tijekom četvrtog tromjesečja nije bilo promjena u Odboru Izvršnih direkторa.

#### Izjava o odgovornosti

Konsolidirani financijski izvještaji INA Grupe za I-XII.2014. godine pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), tj. prema našim najboljim saznanjima u svim bitnim aspektima točno i objektivno prikazuju financijski položaj društva te financijske rezultate i novčane tijekove INA Grupe.

Uprava:

Zoltán Áldott	Predsjednik Uprave INA. d.d.
Niko Dalić	Član
Gábor Horváth	Član
Ivan Krešić	Član
Davor Mayer	Član
Péter Ratatics	Član