

**INA – INDUSTRIJA NAFTE, d.d.  
i INA GRUPA**

**Konsolidirani i nekonsolidirani  
financijski izvještaji i bilješke za godinu završenu  
na dan 31. prosinca 2011. godine  
sa izvještajem neovisnog revizora**

**Sadržaj**

---

|                                                             | <i>Stranica</i> |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|
| Odgovornost za finansijske izvještaje                       | 1               |
| Izvještaj neovisnog revizora                                | 2               |
| Konsolidirani račun dobiti i gubitka INA Grupe              | 4               |
| Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe    | 5               |
| Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka INA, d.d.            | 6               |
| Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA, d.d.  | 7               |
| Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju INA Grupe   | 8               |
| Nekonsolidirani izvještaj o finansijskom položaju INA, d.d. | 10              |
| Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA Grupe     | 12              |
| Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA, d.d.   | 13              |
| Konsolidirani izvještaj o novčanom toku INA Grupe           | 14              |
| Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku INA, d.d.         | 16              |
| Bilješke uz finansijske izvještaje                          | 18              |

## Odgovornost za finansijske izvještaje

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da finansijski izvještaji za svaku finansijsku godinu budu pripremljena u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI), koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde.

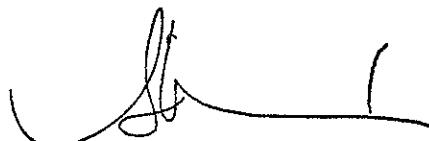
Međunarodni računovodstveni standard 1 „Prezentiranje finansijskih izvještaja“ traži da finansijska izvješća točno i objektivno prikažu finansijski položaj društva, finansijske rezultate i novčane tijekove za svaku finansijsku godinu. To zahtijeva vjerno iznošenje učinaka transakcija te ostalih događaja i okolnosti prema definicijama i kriterijima iskazivanja imovine, obveza, prihoda i rashoda navedenima u okviru za sastavljanje i prezentiranje finansijskih izvještaja Odbora za međunarodne računovodstvene standarde. Objektivan prikaz se u gotovo svim okolnostima postiže poštivanjem svih mjerodavnih Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja. Od Uprave se također traži da:

- ispravno odabere i primijeni računovodstvene politike;
- podatke, uključujući računovodstvene politike, prikaže tako da daju relevantne, pouzdane, usporedive i razumljive informacije;
- osigura dodatna očitovanja kad poštivanje određenih zahtjeva MSFI nije dovoljno da se korisnicima omogući da razumiju učinak pojedinih transakcija te drugih događaja i okolnosti na finansijski položaj i finansijske rezultate subjekta;
- procijeni sposobnost društva da nastavi uspješno poslovati.

Nakon što je dobila podatke, Uprava je u vrijeme kad je odobravala finansijska izvješća procijenila da se opravdano može očekivati da Društvo i Grupa imaju odgovarajuće resurse za opstanak poslovanja u doglednoj budućnosti. Stoga Uprava i dalje prihvata načelo trajnosti poslovanja za izradu finansijskih izvješća.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati finansijski položaj Grupe, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Potpisao u ime Grupe:



Zoltán Sándor Áldott, predsjednik Uprave INA

INA - Industrija Nafte d.d.

Avenija Većeslava Holjevca 10

10000 Zagreb

Republika Hrvatska

22. ožujka 2012. godine

## Izvještaj neovisnog revizora

### Dioničarima društva INA - Industrija Nafte d.d.

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih i nekonsolidiranih finansijskih izvještaja društva INA - Industrija Nafte d.d. (u nastavku "Društvo") i njegovih ovisnih društava (u nastavku pod zajedničkim nazivom "Grupa"), prikazanih na stranici 4 do 132, koja se sastoje od konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o finansijskom položaju na dan 31. prosinca 2011. godine, konsolidiranog i nekonsolidiranog računa dobitka i gubitka, konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o tijeku novca i konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o promjenama glavnice za godinu koja je tada završila te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz finansijske izvještaje.

### Odgovornost Uprave za finansijske izvještaje

Sastavljanje te objektivan prikaz finansijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja potпадaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivan prikaz finansijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

### Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o finansijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerili da finansijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u finansijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza finansijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje finansijskih izvještaja Društva i Grupe kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola u Društvu i Grupi. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primjenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza finansijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Društvo upisano u sudske registre Trgovačkog suda u Zagrebu: MBS 030022053; uplaćen temeljni kapital: 44.900,00 kuna; članovi uprave: Branislav Vrtačnik i Paul Trinder; poslovna banka: Zagrebačka banka d.d., Paromilnska 2, 10 000 Zagreb, ţ. račun/bank account no. 2360000-1101896313; devizni račun: 2100312441 SWIFT Code: ZABAHR2X IBAN: HR27 2360 0001 1018 9631 3; Privredna banka Zagreb d.d., Račkoga 6, 10 000 Zagreb, ţ. račun/bank account no. 2340009-1110098294; devizni račun: 70010-519758 SWIFT Code: PBZGHR2X IBAN: HR38 2340 0091 1100 9829 4; Raiffeisenbank Austria d.d., Petrinjska 59, 10 000 Zagreb, ţ. račun/bank account no. 2484008-1100240905; devizni račun: 2100002537 SWIFT Code: RZBHHR2X IBAN: HR48 2484 0082 1000 0253 7

Deloitte se odnosi na tvrtku Deloitte Touche Tohmatsu, osnovanu u skladu sa švicarskim pravom (Swiss Verein) i mrežu njegovih tvrtki članica, od kojih je svaka pravno odvojena i samostalna osoba. Molimo posjetite [www.deloitte.com/hr/o-nama](http://www.deloitte.com/hr/o-nama) za detaljni opis pravne strukture Deloitte Touche Tohmatsu i njegovih tvrtki članica.

*Mišljenje*

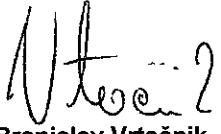
Po našem mišljenju, finansijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, finansijski položaj Društva i Grupe na dan 31. prosinca 2011. godine, te rezultate finansijskih položaja i tijekove novca za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

*Poseban naglasak*

*Politička situacija u Siriji*

Skrećemo pozornost na bilješku 3 uz finansijske izvještaje u kojoj se opisuje neizvjesnost vezano za trenutne političke okolnosti u Siriji, gdje je imovina INA Grupe koja je iskazana u izvještaju o finansijskom položaju na dan 31. prosinca 2011. u vrijednosti od 4.918 milijuna kuna. Naše mišljenje po toj osnovi nije modificirano.

**Deloitte d.o.o.**

  
Branislav Vrtačnik, ovlašteni revizor



Zagreb, Republika Hrvatska

22. ožujka 2012. godine

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Konsolidirani račun dobiti i gubitka INA Grupe

Za godinu završenu 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

|                                                                   | Za godinu<br>završenu | Za godinu<br>završenu     |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|
|                                                                   | <u>Bilješka</u>       | <u>31. prosinca 2011.</u> |
|                                                                   |                       | <u>31. prosinca 2010.</u> |
| <b>Prihodi od prodaje</b>                                         |                       |                           |
| a) na domaćem tržištu                                             | 18.115                | 15.712                    |
| b) na stranom tržištu                                             | 11.913                | 10.154                    |
| <b>Ukupni prihodi od prodaje</b>                                  | <u>4</u>              | <u>30.028</u>             |
| <b>Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga</b>    | 309                   | 366                       |
| <b>Ostali poslovni prihodi</b>                                    | <u>5</u>              | <u>485</u>                |
| <b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>                             | <u>30.822</u>         | <u>26.785</u>             |
| Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje | 394                   | 260                       |
| Troškovi sirovina, materijala i energije                          | (13.657)              | (12.249)                  |
| Amortizacija                                                      | <u>6</u>              | <u>(2.640)</u>            |
| Ostali materijalni troškovi                                       | (1.801)               | (2.087)                   |
| Nematerijalni troškovi                                            | (1.217)               | (1.484)                   |
| Troškovi osoblja                                                  | <u>7</u>              | <u>(2.752)</u>            |
| Nabavna vrijednost prodane robe                                   | (5.267)               | (3.991)                   |
| Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine (neto)   | <u>8</u>              | <u>(1.256)</u>            |
| Rezerviranja za troškove i rizike (neto)                          | 413                   | (381)                     |
| <b>Rashodi iz osnovne djelatnosti</b>                             | <u>(27.783)</u>       | <u>(24.627)</u>           |
| <b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>                               | <u>3.039</u>          | <u>2.158</u>              |
| Financijski prihodi                                               | <u>9</u>              | <u>145</u>                |
| Financijski rashodi                                               | <u>10</u>             | <u>(808)</u>              |
| <b>Neto gubitak iz financijskih aktivnosti</b>                    | <u>(663)</u>          | <u>(840)</u>              |
| <b>Dobit prije oporezivanja</b>                                   | <u>2.376</u>          | <u>1.318</u>              |
| Trošak poreza tekuće godine                                       | <u>11</u>             | <u>(573)</u>              |
| <b>Dobit finansijske godine</b>                                   | <u>1.803</u>          | <u>955</u>                |
| <b>Pripisivo:</b>                                                 |                       |                           |
| Vlasnicima društva                                                | <u>1.815</u>          | <u>961</u>                |
| Vlasnicima nekontrolirajućih interesa                             | <u>(12)</u>           | <u>(6)</u>                |
|                                                                   | <u>1.803</u>          | <u>955</u>                |

**Dobitak po dionicici**

Osnovna i razrijeđena dobit po dionici  
(kuna po dionici)

12                    181,5                    96,1

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe

Za godinu završenu 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

|                                                                    | Za godinu<br>završenu              | Za godinu<br>završenu     |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|
|                                                                    | <u>Bilješka 31. prosinca 2011.</u> | <u>31. prosinca 2010.</u> |
| <b>Dobit finansijske godine</b>                                    | <b>1.803</b>                       | <b>955</b>                |
| Ostala sveobuhvatna dobit:                                         |                                    |                           |
| Tečajne razlike nastale od inozemnih aktivnosti                    | 276                                | 29                        |
| (Gubitak)/dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju, neto | (27)                               | 17                        |
| <b>Ostala sveobuhvatna dobit, neto</b>                             | <b>249</b>                         | <b>46</b>                 |
| <b>Ukupni sveobuhvatni dobitak finansijske godine</b>              | <b>2.052</b>                       | <b>1.001</b>              |

**Pripisivo:**

|                                       |       |       |
|---------------------------------------|-------|-------|
| Vlasnicima društva                    | 2.064 | 1.007 |
| Vlasnicima nekontrolirajućih interesa | (12)  | (6)   |

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár



Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka INA, d.d.

Za godinu završenu 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

|                                                                   | Bilješka | Za godinu završenu<br>31. prosinca 2011. | Za godinu završenu<br>31. prosinca 2010. |
|-------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Prihodi od prodaje</b>                                         |          |                                          |                                          |
| a) na domaćem tržištu                                             |          | 15.820                                   | 13.985                                   |
| b) na stranom tržištu                                             |          | 10.471                                   | 8.561                                    |
| <b>Ukupni prihodi od prodaje</b>                                  | 4        | <b>26.291</b>                            | <b>22.546</b>                            |
| <b>Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga</b>    |          | 5                                        | 6                                        |
| Ostali poslovni prihodi                                           | 5        | 560                                      | 482                                      |
| <b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>                             |          | <b>26.856</b>                            | <b>23.034</b>                            |
| Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje |          | 349                                      | 67                                       |
| Troškovi sirovina, materijala i energije                          |          | (13.814)                                 | (12.059)                                 |
| Amortizacija                                                      | 6        | (2.397)                                  | (1.483)                                  |
| Ostali materijalni troškovi                                       |          | (1.514)                                  | (1.477)                                  |
| Nematerijalni troškovi                                            |          | (965)                                    | (1.327)                                  |
| Troškovi osoblja                                                  | 7        | (1.666)                                  | (1.978)                                  |
| Nabavna vrijednost prodane robe                                   |          | (2.644)                                  | (1.875)                                  |
| Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine (neto)   | 8        | (1.306)                                  | 55                                       |
| Rezerviranja za troškove i rizike (neto)                          |          | 244                                      | (195)                                    |
| <b>Rashodi iz osnovne djelatnosti</b>                             |          | <b>(23.713)</b>                          | <b>(20.272)</b>                          |
| <b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>                               |          | <b>3.143</b>                             | <b>2.762</b>                             |
| Financijski prihodi                                               | 9        | 355                                      | 322                                      |
| Financijski rashodi                                               | 10       | (933)                                    | (905)                                    |
| <b>Neto gubitak iz financijskih aktivnosti</b>                    |          | <b>(578)</b>                             | <b>(583)</b>                             |
| <b>Dobit prije oporezivanja</b>                                   |          | <b>2.565</b>                             | <b>2.179</b>                             |
| Trošak poreza tekuće godine                                       | 11       | (598)                                    | (412)                                    |
| <b>Dobit financijske godine</b>                                   |          | <b>1.967</b>                             | <b>1.767</b>                             |
| <b>Zarada po dionici</b>                                          |          |                                          |                                          |
| Osnovna i razrijeđena dobit po dionici<br>(kuna po dionici)       | 12       | 196,7                                    | 176,7                                    |

Potpisali u ime Društva 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog računa dobiti i gubitka.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA, d.d.

Za godinu završenu 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

|                                                                    | Za godinu<br>završenu     | Za godinu<br>završenu     |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                                    | <u>Bilješka</u>           | <u>31. prosinca 2011.</u> |
|                                                                    | <u>31. prosinca 2010.</u> |                           |
| <b>Dobit finansijske godine</b>                                    | <b>1.967</b>              | <b>1.767</b>              |
| Ostala sveobuhvatna dobit:                                         |                           |                           |
| Tečajne razlike nastale od inozemnih aktivnosti                    | 287                       | -                         |
| (Gubitak)/dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju, neto | (27)                      | 17                        |
| <b>Ostala sveobuhvatna dobit, neto</b>                             | <b>260</b>                | <b>17</b>                 |
| <b>Ukupni sveobuhvatni dobitak finansijske godine</b>              | <b>2.227</b>              | <b>1.784</b>              |

Potpisali u ime Društva 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju INA Grupe

Na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

| <b>AKTIVA</b>                                                   | <b>Bilješka</b> | <b>31. prosinca 2011.</b> | <b>31. prosinca 2010.</b> | <b>1. siječnja 2010.</b> |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Dugotrajna imovina</b>                                       |                 |                           |                           |                          |
| Nematerijalna imovina                                           | 13              | 880                       | 840                       | 731                      |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                | 14              | 20.294                    | 21.807                    | 20.590                   |
| Goodwill                                                        | 15              | 183                       | 232                       | 296                      |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja             | 17              | 34                        | 22                        | 68                       |
| Ostala ulaganja                                                 | 18              | 355                       | 334                       | 138                      |
| Dugoročna potraživanja                                          | 19              | 162                       | 240                       | 385                      |
| Derivativni finansijski instrumenti                             | 43              | 5                         | 4                         | -                        |
| Odgodeni porezi                                                 | 11              | 662                       | 280                       | 434                      |
| Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju                          | 20              | 325                       | 417                       | 397                      |
| <b>Ukupno dugotrajna imovina</b>                                |                 | <b>22.900</b>             | <b>24.176</b>             | <b>23.039</b>            |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                                     |                 |                           |                           |                          |
| Zalihe                                                          | 21              | 3.693                     | 2.905                     | 2.650                    |
| Potraživanja od kupaca, neto                                    | 22              | 3.282                     | 3.052                     | 2.925                    |
| Ostala potraživanja                                             | 23              | 456                       | 586                       | 805                      |
| Derivativni finansijski instrumenti                             | 43              | 2                         | 1                         | 56                       |
| Ostala kratkotrajna imovina                                     | 24              | 76                        | 40                        | 32                       |
| Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda | 25              | 79                        | 142                       | 72                       |
| Novac i novčani ekvivalenti                                     | 26              | 337                       | 317                       | 367                      |
|                                                                 |                 | <b>7.925</b>              | <b>7.043</b>              | <b>6.907</b>             |
| Imovina i ulozi namijenjeni prodaji                             | 27              | -                         | 12                        | 121                      |
| <b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>                              |                 | <b>7.925</b>              | <b>7.055</b>              | <b>7.028</b>             |
| <b>UKUPNA IMOVINA</b>                                           |                 | <b>30.825</b>             | <b>31.231</b>             | <b>30.067</b>            |

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o finansijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju INA Grupe (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

| PASIVA                                                   | Bilješka | 31. prosinca 2011. | 31. prosinca 2010. | 1. siječnja 2010. |
|----------------------------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Kapital i rezerve</b>                                 |          |                    |                    |                   |
| Upisani kapital                                          | 35       | 9.000              | 9.000              | 9.000             |
| Revalorizacijske rezerve                                 | 36       | -                  | 27                 | 10                |
| Ostale rezerve                                           | 37       | 2.616              | 2.340              | 2.311             |
| Zadržana dobit                                           | 38       | 2.759              | 1.424              | 463               |
| <b>Kapital pripisiv vlasnicima</b>                       |          | <b>14.375</b>      | <b>12.791</b>      | <b>11.784</b>     |
| Nekontrolirajući interes                                 | 39       | (10)               | 2                  | 8                 |
| <b>UKUPNO KAPITAL</b>                                    |          | <b>14.365</b>      | <b>12.793</b>      | <b>11.792</b>     |
| <b>Dugoročne obveze</b>                                  |          |                    |                    |                   |
| Obveze po dugoročnim kreditima                           | 31       | 5.630              | 7.301              | 5.764             |
| Ostale dugoročne obveze                                  | 32       | 126                | 125                | 139               |
| Otpremnine i jubilame nagrade                            | 34       | 104                | 129                | 126               |
| Dugoročna rezerviranja                                   | 33       | 2.715              | 2.620              | 2.573             |
| <b>Ukupno dugoročne obveze</b>                           |          | <b>8.575</b>       | <b>10.175</b>      | <b>8.602</b>      |
| <b>Kratkoročne obveze</b>                                |          |                    |                    |                   |
| Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračnjima | 28       | 1.918              | 1.659              | 2.104             |
| Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima                | 28       | 1.904              | 1.295              | 655               |
| Obveze prema dobavljačima                                | 29       | 2.032              | 3.786              | 4.286             |
| Porezi i doprinosi                                       | 29       | 1.524              | 789                | 1.781             |
| Ostale kratkoročne obveze                                | 29       | 246                | 200                | 415               |
| Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja    | 30       | 48                 | 124                | 157               |
| Otpremnine i jubilame nagrade                            | 34       | 13                 | 16                 | 17                |
| Kratkoročna rezerviranja                                 | 33       | 200                | 394                | 229               |
|                                                          |          | <b>7.885</b>       | <b>8.263</b>       | <b>9.644</b>      |
| Obveze izravno povezane s imovinom namijenjenoj prodaji  | 27       | -                  | -                  | 29                |
| <b>Ukupno kratkoročne obveze</b>                         |          | <b>7.885</b>       | <b>8.263</b>       | <b>9.673</b>      |
| <b>UKUPNE OBVEZE</b>                                     |          | <b>16.460</b>      | <b>18.438</b>      | <b>18.275</b>     |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                                     |          | <b>30.825</b>      | <b>31.231</b>      | <b>30.067</b>     |

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o finansijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Nekonsolidirani izvještaj o finansijskom položaju INA, d.d.

Na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

| <b>AKTIVA</b>                                                   | <b>Bilješka</b> | <b>31. prosinca 2011.</b> | <b>31. prosinca 2010.</b> |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Dugotrajna imovina</b>                                       |                 |                           |                           |
| Nematerijalna imovina                                           | 13              | 876                       | 827                       |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                | 14              | 18.555                    | 19.522                    |
| Ulaganja u ovisna društva                                       | 16              | 1.033                     | 1.224                     |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja             | 17              | 34                        | 51                        |
| Ostala ulaganja                                                 | 18              | 799                       | 437                       |
| Dugoročna potraživanja                                          | 19              | 207                       | 341                       |
| Derivativni finansijski instrumenti                             | 41              | -                         | -                         |
| Odgođeni porezi                                                 | 11              | 592                       | 223                       |
| Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju                          | 20              | 325                       | 417                       |
| <b>Ukupno dugotrajna imovina</b>                                |                 | <b>22.421</b>             | <b>23.042</b>             |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                                     |                 |                           |                           |
| Zalihe                                                          | 21              | 3.030                     | 2.218                     |
| Interkompanijska potraživanja                                   |                 | 1.588                     | 2.229                     |
| Potraživanja od kupaca, neto                                    | 22              | 1.781                     | 1.816                     |
| Ostala potraživanja                                             | 23              | 379                       | 287                       |
| Ostala kratkotrajna imovina                                     | 24              | 313                       | 253                       |
| Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda | 25              | 54                        | 99                        |
| Novac i novčani ekvivalenti                                     | 26              | 229                       | 260                       |
|                                                                 |                 | <b>7.374</b>              | <b>7.162</b>              |
| Imovina i ulozi namijenjeni prodaji                             | 27              | -                         | 12                        |
| <b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>                              |                 | <b>7.374</b>              | <b>7.174</b>              |
| <b>UKUPNA IMOVINA</b>                                           |                 | <b>29.795</b>             | <b>30.216</b>             |

Potpisali u ime Društva 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár  
Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott  
Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o finansijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Nekonsolidirani izvještaj o finansijskom položaju INA, d.d. (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

| PASIVA                                                   | Bilješka | 31. prosinca 2011. | 31. prosinca 2010. |
|----------------------------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|
| <b>Kapital i rezerve</b>                                 |          |                    |                    |
| Upisani kapital                                          | 35       | 9.000              | 9.000              |
| Revalorizacijske rezerve                                 | 36       | -                  | 27                 |
| Ostale rezerve                                           | 37       | 2.239              | 1.952              |
| Zadržana dobit                                           | 38       | 3.043              | 1.556              |
| <b>UKUPNI KAPITAL</b>                                    |          | <b>14.282</b>      | <b>12.535</b>      |
| <b>Dugoročne obveze</b>                                  |          |                    |                    |
| Obveze po dugoročnim kreditima                           | 31       | 5.556              | 7.148              |
| Ostale dugoročne obveze                                  | 32       | 106                | 117                |
| Otpremnine i jubilarme nagrade                           | 34       | 61                 | 84                 |
| Dugoročna rezerviranja                                   | 33       | 2.665              | 2.563              |
| <b>Ukupno dugoročne obveze</b>                           |          | <b>8.388</b>       | <b>9.912</b>       |
| <b>Kratkoročne obveze</b>                                |          |                    |                    |
| Obveze po bankovnim kreditima, dopuštenim prekoračenjima | 28       | 1.784              | 838                |
| Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima                | 28       | 1.817              | 1.233              |
| Obveze prema povezanim poduzećima                        |          | 646                | 3.056              |
| Obveze prema dobavljačima                                | 29       | 1.111              | 1.611              |
| Porezi i doprinosi                                       | 29       | 1.349              | 650                |
| Ostale kratkoročne obveze                                | 29       | 197                | 114                |
| Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja    | 30       | 48                 | 58                 |
| Otpremnine i jubilarme nagrade                           | 34       | 5                  | 8                  |
| Kratkoročna rezerviranja                                 | 33       | 168                | 201                |
| <b>Ukupno kratkoročne obveze</b>                         |          | <b>7.125</b>       | <b>7.769</b>       |
| <b>UKUPNE OBVEZE</b>                                     |          | <b>15.513</b>      | <b>17.681</b>      |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                                     |          | <b>29.795</b>      | <b>30.216</b>      |

Potpisali u ime Društva 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o finansijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA Grupe

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

|                                         | Upisani<br>kapital | Ostale<br>rezerve | Revaloriza-<br>cijske<br>rezerve | Zadržana<br>dubit | Pripisivo<br>vlasniku<br>kapitala | Nekontrol-<br>irajući<br>interesi | Ukupno        |
|-----------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------|
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>  | <b>9.000</b>       | <b>2.311</b>      | <b>10</b>                        | <b>463</b>        | <b>11.784</b>                     | <b>8</b>                          | <b>11.792</b> |
| Dobit financijske godine                | -                  | -                 | -                                | 961               | 961                               | (6)                               | 955           |
| Ostala sveobuhvatna dobit, neto         | -                  | 29                | 17                               | -                 | 46                                | -                                 | 46            |
| <b>Ukupni sveobuhvatni dobitak</b>      | <b>-</b>           | <b>29</b>         | <b>17</b>                        | <b>961</b>        | <b>1.007</b>                      | <b>(6)</b>                        | <b>1.001</b>  |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b> | <b>9.000</b>       | <b>2.340</b>      | <b>27</b>                        | <b>1.424</b>      | <b>12.791</b>                     | <b>2</b>                          | <b>12.793</b> |
| Dobit financijske godine                | -                  | -                 | -                                | 1.815             | 1.815                             | (12)                              | 1.803         |
| Ostala sveobuhvatna dobit, neto         | -                  | 276               | (27)                             | -                 | 249                               | -                                 | 249           |
| <b>Ukupni sveobuhvatni dobitak</b>      | <b>-</b>           | <b>276</b>        | <b>(27)</b>                      | <b>1.815</b>      | <b>2.064</b>                      | <b>(12)</b>                       | <b>2.052</b>  |
| Isplata dividendi                       | -                  | -                 | -                                | (480)             | (480)                             | -                                 | (480)         |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b> | <b>9.000</b>       | <b>2.616</b>      |                                  | <b>2.759</b>      | <b>14.375</b>                     | <b>(10)</b>                       | <b>14.365</b> |

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár  
Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott  
Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA, d.d.

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

|                                         | Upisani<br>kapital | Ostale<br>rezerve | Revalorizacijske<br>rezerve | Zadržana<br>dobit /<br>(Akumulirani<br>gubitak) | Ukupno        |
|-----------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>  | <b>9.000</b>       | <b>1.952</b>      | <b>10</b>                   | <b>(211)</b>                                    | <b>10.751</b> |
| Dobit finansijske godine                | -                  | -                 | -                           | 1.767                                           | 1.767         |
| Ostala sveobuhvatna dobit, neto         | -                  | -                 | 17                          | -                                               | 17            |
| <b>Ukupni sveobuhvatni dobitak</b>      | <b>-</b>           | <b>-</b>          | <b>17</b>                   | <b>1.767</b>                                    | <b>1.784</b>  |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b> | <b>9.000</b>       | <b>1.952</b>      | <b>27</b>                   | <b>1.556</b>                                    | <b>12.535</b> |
| Dobit finansijske godine                | -                  | -                 | -                           | 1.967                                           | 1.967         |
| Ostala sveobuhvatna dobit, neto         | -                  | 287               | (27)                        | -                                               | 260           |
| <b>Ukupni sveobuhvatni dobitak</b>      | <b>-</b>           | <b>287</b>        | <b>(27)</b>                 | <b>1.967</b>                                    | <b>2.227</b>  |
| Isplata dividende                       | -                  | -                 | -                           | (480)                                           | (480)         |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b> | <b>9.000</b>       | <b>2.239</b>      | <b>-</b>                    | <b>3.043</b>                                    | <b>14.282</b> |

Potpisali u ime Društva 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

  
Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Konsolidirani izvještaj o novčanom toku INA Grupe

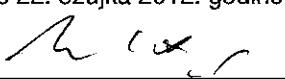
Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

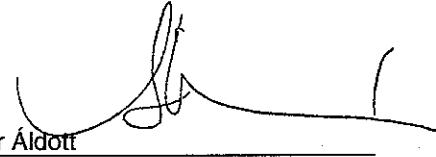
(svi iznosi u milijunima kuna)

|                                                                                          | Bilješke | Za godinu završenu<br>31. prosinca 2011. | Za godinu završenu<br>31. prosinca 2010. |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Dobit finansijske godine</b>                                                          |          | <b>1.803</b>                             | <b>955</b>                               |
| <b>Korigirano za:</b>                                                                    |          |                                          |                                          |
| Amortizacija                                                                             |          | 2.640                                    | 1.789                                    |
| Trošak poreza na dobit priznat u dobiti                                                  |          | 573                                      | 363                                      |
| Vrijednosna umanjenja kratkotrajne i dugotrajne imovine                                  |          | 1.489                                    | 570                                      |
| Povrat umanjenja                                                                         |          | (233)                                    | (821)                                    |
| Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme                                      |          | (14)                                     | (8)                                      |
| Gubitak od tečajnih razlika                                                              |          | 201                                      | 531                                      |
| Rashodi od kamata (neto)                                                                 |          | 140                                      | 156                                      |
| Ostali finansijski rashodi priznati u dobiti                                             |          | 166                                      | 87                                       |
| (Smanjenje)/povećanje rezerviranja                                                       |          | (389)                                    | 383                                      |
| Kamate za napuštanje proizvodnih polja                                                   |          | 118                                      | 144                                      |
| Ostale negotovinske stavke                                                               |          | (38)                                     | (8)                                      |
|                                                                                          |          | <b>6.456</b>                             | <b>4.141</b>                             |
| <b>Kretanje obrtnog kapitala</b>                                                         |          |                                          |                                          |
| Povećanje zaliha                                                                         |          | (893)                                    | (121)                                    |
| Povećanje potraživanja i predujmova                                                      |          | (113)                                    | (57)                                     |
| Smanjenje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza                                     |          | (1.706)                                  | (2.122)                                  |
| <b>Novac iz operativnih aktivnosti</b>                                                   |          | <b>3.744</b>                             | <b>1.841</b>                             |
| Plaćeni porezi                                                                           |          | (462)                                    | (26)                                     |
| <b>Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>                                        |          | <b>3.282</b>                             | <b>1.815</b>                             |
| <b>Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti</b>                                         |          |                                          |                                          |
| Plaćene nekretnine, postrojenja i opreme                                                 |          | (1.281)                                  | (2.636)                                  |
| Plaćena nematerijalna imovina                                                            |          | (121)                                    | (205)                                    |
| Primici od prodaje dugotrajne imovine                                                    |          | 14                                       | 10                                       |
| Prodaja ovisnih društava                                                                 |          | 22                                       | (39)                                     |
| Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća |          | 8                                        | 3                                        |
| Primljene kamate i ostali finansijski prihodi                                            |          | 28                                       | 21                                       |
| Udjeli i zajmovi nepovezanim poduzećima, neto                                            |          | (9)                                      | (215)                                    |
| <b>Neto novčani odljev iz ulagateljskih aktivnosti</b>                                   |          | <b>(1.339)</b>                           | <b>(3.061)</b>                           |

|                                                                         | Bilješke  | Za godinu završenu<br>31. prosinca 2011. | Za godinu završenu<br>31. prosinca 2010. |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Novčani tijek iz finansijskih aktivnosti</b>                         |           |                                          |                                          |
| Povećanje dugoročnih zajmova                                            |           | 80                                       | 2.803                                    |
| Otplata dugoročnih zajmova                                              |           | (1.313)                                  | (1.098)                                  |
| Povećanje kratkoročnih zajmova                                          |           | 19.267                                   | 10.466                                   |
| Otplate kratkoročnih zajmova                                            |           | (19.081)                                 | (10.921)                                 |
| Ispačene dividende vlasnicima                                           |           | (480)                                    | -                                        |
| Otplata kamata po dugoročnim kreditima                                  |           | (66)                                     | (32)                                     |
| Ostale dugoročne obveze, neto                                           |           | (8)                                      | (8)                                      |
| Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja |           | <u>(251)</u>                             | <u>(239)</u>                             |
| <b>Neto novčani tijek (korišten u)iz finansijskih aktivnosti</b>        |           | <u>(1.852)</u>                           | <u>971</u>                               |
| <b>Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenta</b>          |           | 91                                       | (275)                                    |
| Na dan 1. siječnja                                                      |           | 317                                      | 367                                      |
| Promjene tečajnih razlika                                               |           | <u>(71)</u>                              | <u>225</u>                               |
| <b>Na dan 31. prosinca</b>                                              | <b>26</b> | <b>337</b>                               | <b>317</b>                               |

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár   
 Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott   
 Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o novčanom toku.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku INA, d.d.

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

|                                                                                          | Za godinu završenu | Za godinu završenu        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|
|                                                                                          | <u>Bilješke</u>    | <u>31. prosinca 2011.</u> |
|                                                                                          |                    | <u>31. prosinca 2010.</u> |
| <b>Dobit finansijske godine</b>                                                          | <b>1.967</b>       | <b>1.767</b>              |
| <b>Korigirano za:</b>                                                                    |                    |                           |
| Amortizacija                                                                             | 2.397              | 1.483                     |
| Trošak poreza na dobit priznat u dobiti                                                  | 598                | 412                       |
| Vrijednosna umanjenja kratkotrajne i dugotrajne imovine                                  | 1.838              | 687                       |
| Povrat umanjenja                                                                         | (532)              | (667)                     |
| Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme                                      | (3)                | (6)                       |
| Dobitak od prodaje udjela i dionica                                                      | -                  | (11)                      |
| Gubitak od tečajnih razlika                                                              | 50                 | 620                       |
| Rashodi od kamata (neto)                                                                 | 231                | 218                       |
| Ostali finansijski prihodi/(rashodi) priznati u dobiti                                   | 195                | (53)                      |
| (Smanjenje)/povećanje rezerviranja                                                       | (161)              | 195                       |
| Pripajanje ovisnog društva Proplin                                                       | (34)               | -                         |
| Kamate za napuštanje proizvodnih polja                                                   | 118                | 144                       |
| Ostale negotovinske stavke                                                               | 18                 | -                         |
|                                                                                          | <b>6.682</b>       | <b>4.789</b>              |
| <b>Kretanje obrtnog kapitala</b>                                                         |                    |                           |
| Smanjenje/(povećanje) zaliha                                                             | (934)              | 107                       |
| Povećanje potraživanja i predujmova                                                      | (863)              | (1.840)                   |
| Smanjenje obveza prema dobavljačima i ostalih tekućih obveza                             | (2.125)            | (2.351)                   |
| <b>Novac iz operativnih aktivnosti</b>                                                   | <b>2.760</b>       | <b>705</b>                |
| Plaćeni porez                                                                            | (475)              | -                         |
|                                                                                          | <b>2.285</b>       | <b>705</b>                |
| <b>Novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>                                             |                    |                           |
| Plaćene nekretnine, postrojenja i opreme                                                 | (1.267)            | (2.459)                   |
| Plaćena nematerijalna imovina                                                            | (121)              | (218)                     |
| Primici od prodaje dugotrajne imovine                                                    | -                  | 8                         |
| Prodaja ovisnih društava                                                                 | -                  | (39)                      |
| Plaćeni udjeli u pridruženim društvima, zajedničkim ulaganjima i ostalim društvima       | -                  | (1)                       |
| Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća | 8                  | 4                         |
| Primljene dividente od ovisnih društava                                                  | 164                | 254                       |
| Ulaganja i zajmovi, neto                                                                 | (159)              | 139                       |
| <b>Neto novčani odljev iz ulagateljskih aktivnosti</b>                                   | <b>(1.375)</b>     | <b>(2.312)</b>            |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku INA, d.d. (nastavak)

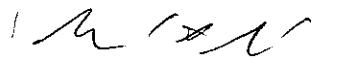
Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

|                                                                         | Bilješke  | Za godinu završenu<br>31. prosinca 2011. | Za godinu završenu<br>31. prosinca 2010. |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Novčani tijek iz finansijskih aktivnosti</b>                         |           |                                          |                                          |
| Povećanje dugoročnih zajmova                                            |           | 80                                       | 2.708                                    |
| Otplata dugoročnih zajmova                                              |           | (1.261)                                  | (1.056)                                  |
| Povećanje kratkoročnih zajmova                                          |           | 17.727                                   | 2.403                                    |
| Otplata kratkoročnih zajmova                                            |           | (16.818)                                 | (2.148)                                  |
| Isplaćene dividende vlasnicima                                          |           | (480)                                    | -                                        |
| Otplata kamata po dugoročnim kreditima                                  |           | (56)                                     | (22)                                     |
| Ostale dugoročne obveze, neto                                           |           | (9)                                      | (9)                                      |
| Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja |           | <u>(135)</u>                             | <u>(82)</u>                              |
| <b>Neto novčani tijek (korišten u)iz finansijskih aktivnosti</b>        |           | <b>(952)</b>                             | <b>1.794</b>                             |
| <br><b>Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenta</b>      |           |                                          |                                          |
| Na dan 1. siječnja                                                      |           | (42)                                     | 187                                      |
| Promjene tečajnih razlika                                               |           | <u>260</u>                               | <u>68</u>                                |
| <b>Na dan 31. prosinca</b>                                              | <b>26</b> | <b>229</b>                               | <b>260</b>                               |

Potpisali u ime Društva 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár



Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

  
Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o novčanom toku.

INA - INDUSTRija NAFTE d.d.  
Bilješke uz finansijske izvještaje  
Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.  
*(svi iznosi u milijunima kuna)*

---

## 1. OPĆENITO

### *Osnutak i razvoj*

INA - Industrija nafte d.d. (INA), poznata i pod nazivom INA, d.d., je dioničko društvo, čijih 47,26% dionica je u vlasništvu MOL Hungarian Oil and Gas Public Limited Company, a Republika Hrvatska posjeduje 44,84% dionica INA-e. INA je osnovana 1. siječnja 1964. godine spajanjem Naftaplina (poduzeća za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku.

Godine 1993. INA je postala dioničko društvo, u skladu sa zakonskom uredbom objavljenom u Narodnim novinama 60/93.

Društvo je s Agencijom za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka potpisalo sporazum o finansijskom restrukturiranju, koji je stupio na snagu 31. prosinca 1996. godine, kojim je INA prestala biti vlasnikom većine svojih udjela u organskoj i anorganskoj petrokemiji, turizmu i bankarstvu, a Agencija je za uzvrat preuzeila neke njezine dugoročne obveze po kreditima i kamatama.

Dana 19. ožujka 2002. godine Hrvatski Sabor donio je Zakon o privatizaciji INA-Industrije nafte d.d. (Narodne Novine 32/02) koji regulira provođenje privatizacije INE d.d. prodajom do najviše 25% plus jedne dionice strateškom ulagaču, prodajom najmanje 15% dionica u postupku javne ponude, prijenosom bez naknade 7% dionica hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji, prodajom do najviše 7%, sadašnjim i bivšim zaposlenicima društava članica INA Grupe, te prodajom ili zamjenom preostalog dijela dionica sukladno tržišnim prilikama. Iz preostalog dijela dionica izuzet će se potreban broj dionica za naknadu bivšim vlasnicima. Republika Hrvatska zadržava vlasništvo nad 25% plus jedna dionica INE d.d. koja će se privatizirati kada Hrvatska postane član Europske unije.

Redoslijed i dinamika pojedinih faza privatizacije bili su utvrđeni odlukama Vlade Republike Hrvatske donesenim uz suglasnost Hrvatskog sabora (Narodne novine 47/02, 77/04, 66/05, 104/06, 113/06, 122/06, 129/06, 77/07, 94/07, 103/07 i 102/08).

Tijekom 2002. godine, hrvatska Vlada je raspisala međunarodni natječaj za prodaju 25% plus jednu dionicu strateškim ulagačima. Dana 10. studenoga 2003. godine transakcija je okončana, te je 25% plus jedna dionica prodana MOL-u Rt (MOL).

U 2005. godini je Odlukom Vlade od 12. listopada 2005. godine i uz suglasnost Hrvatskog sabora (Narodne novine 122/2005), preneseno 7% dionica (700.000 dionica) INA, d.d. na Fond hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji, bez naknade.

U 2006. godini INA je ušla u sljedeću fazu privatizacije. Vlada RH pustila je u prodaju 1.700.000 redovnih dionica INA - Industrije nafte d.d. javnom ponudom (1) državljaniima RH uz pravo prvenstva i pod povlaštenim uvjetima te (2) u iznosu u kojem ne budu preuzete u povlaštenoj ponudi, fizičkim osobama, domaćim pravnim osobama i stranim ulagateljima u RH bez prava prvenstva i povlaštenih uvjeta.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

### 1. OPĆENITO (nastavak)

#### *Osnutak i razvoj (nastavak)*

Javno trgovanje dionicama započelo je 1. prosinca 2006. godine.

U 2007. godini je Odlukom Vlade Republike Hrvatske o načinu prodaje, cijeni, posebnim pogodnostima, vremenu prodaje i uvjetima prodaje INA - Industrija nafte d.d. zaposlenicima i ranijim zaposlenima, od 19. srpnja 2007. godine, (Narodne novine 77/07), a na temelju Zakona o privatizaciji INA – Industrije nafte d.d. (Narodne novine 32/2002), i izmijenjenom i dopunjrenom Odlukom Vlada RH od 7. rujna 2007. godine (Narodne novine 94/07) Vlada RH donijela je odluku o prodaji do najviše 7% dionica društva INA – Industrija nafte d.d. (700.000 dionica). Temeljem Odluka Vlade RH, zaposlenici i bivši zaposlenici kupili su 628.695 dionica.

Dana 3. prosinca 2007. izvršena je preknjižba 66.754 dopunske dionice sa računa Vlade RH na račun investitora koji su na to stekli pravo Odlukom Vlade RH od 14. rujna 2006. te izmjenama i dopunama te odluke od 13. listopada 2006. i 10. studenog 2006. godine.

MOL Hungarian Oil and Gas Public Limited Company djelujući zajedno s Republikom Hrvatskom dostavio je 14. srpnja 2008. godine Hrvatskoj agenciji za nadzor finansijskih usluga pismo namjere o objavi dobrovoljne ponude za preuzimanje svih dionica koje nisu u vlasništvu MOL-a niti u vlasništvu Republike Hrvatske. Hrvatska agencija za nadzor finansijskih usluga objavila je 8. rujna 2008. (Narodne novine 102/08) rješenje kojim odobrava objavljivanje ponude MOL-a za preuzimanjem javnog dioničkog društva INA-e. MOL-ovu ponudu za preuzimanje prihvatio je 26.835 dioničara.

MOL i Vlada Republike Hrvatske potpisali su 30. siječnja 2009. Dodatak dioničarskom ugovoru. Prema tom Dodatku MOL delegira pet od devet članova Nadzornog odbora te tri od šest članova Uprave, uključujući predsjednika Uprave, čime je stekao operativnu kontrolu u INA,d.d. Vlada RH ima pravo veta kojim se omogućava sigurnost opskrbe energijom RH kao i veto na donošenje određenih odluka vezanih uz stratešku imovinu INA, d.d. Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja donijela je dana 9. lipnja 2009. godine rješenje kojim se uvjetno dopušta preuzimanje. Nakon uvjetnog odobrenja Hrvatske agencije za zaštitu tržišnog natjecanja, 10. lipnja 2009. izabran je novi Nadzorni odbor društva čime je transakcija zaključena.

Trenutno MOL drži 4.725.620 broja redovnih dionica, što čini 47,26 posto ukupnog temeljnog kapitala, što predstavlja 47,26 posto glasova na Glavnoj skupštini dioničara.

Struktura vlasništva INA Grupe na dan 31. prosinca 2011. i 2010. godine je sljedeća\*:

|                                                                             | 31. prosinca 2011. |                       | 31. prosinca 2010. |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|
|                                                                             | Broj dionica       | % udjela u vlasništvu | Broj dionica       | % udjela u vlasništvu |
| Zagrebačka banka d.d./Unicredit bank Hungary Zrt, za račun MOL Zrt, Hungary | 4.725.620          | 47,26                 | 4.715.538          | 47,15                 |
| Vlada Republike Hrvatske                                                    | 4.483.552          | 44,84                 | 4.483.552          | 44,84                 |
| Privatni i institucionalni investitori                                      | 790.828            | 7,90                  | 800.910            | 8,01                  |
|                                                                             | <b>10.000.000</b>  | <b>100</b>            | <b>10.000.000</b>  | <b>100</b>            |

\*Izvor: Registar Središnjeg klirinškog depozitarnog društva

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

## **1. OPĆENITO (nastavak)**

### *Osnutak i razvoj (nastavak)*

Glavna skupština nije donijela odluku vezanu uz isplatu nagrada Nadzornom odboru i Upravi društava tijekom 2011., kao ni 2010. godine.

### ***Glavne djelatnosti***

Glavne djelatnosti INE i njenih ovisnih društava (Grupe) su:

- (i) istraživanje i proizvodnja nafte i plina, prvenstveno u Hrvatskoj, u kopnenom dijelu i u podmorju; osim toga INA ima koncesije i u inozemstvu;
  - (ii) uvoz prirodnog plina i prodaja uvoznog i domaćeg prirodnog plina do industrijskih potrošača i gradskih plinara;
  - (iii) prerada nafte i proizvodnja derivata u rafinerijama u Rijeci (Urinj) i Sisku, gdje se proizvode goriva, te Zagrebu, gdje se proizvode maziva;
  - (iv) prodaja goriva i popratnih proizvoda preko maloprodajnog lanca INA, d.d. s 454 benzinskih postaja na dan 31. prosinca 2011. godine (402 diljem Hrvatske, te 52 izvan Hrvatske);
  - (v) trgovinu naftnim derivatima preko mreže inozemnih ovisnih društava i predstavništava, uglavnom u Ljubljani i Sarajevu;
  - (vi) pružanje usluga povezanih s vađenjem nafte iz kopnenog dijela i podmorja preko ovisnog društva za tehnološke usluge i usluge bušenja Crosco d.o.o.

Grupa ima dominantan položaj u Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. INA također posjeduje 11,795 % udjela u JANAFO-u d.d., društvu koje posjeduje i upravlja jadranskim sustavom naftovoda.

Glavno sjedište grupe nalazi se u Zagrebu, Avenija V. Holjevca 10, Hrvatska. Na dan 31. prosinca 2011. godine broj zaposlenih u Grupi iznosio je 14.217 (31. prosinca 2010. godine broj zaposlenih u Grupi je iznosio 14.703), na dan 31. prosinca 2011. broj zaposlenih u INA, d.d. iznosio je 8.876 (31. prosinca 2010. godine broj zaposlenih u INA, d.d. je iznosio 9.061).

Grupu čini više ovisnih društava u potpunom ili djelomičnom vlasništvu te zajednički upravljana društava, koja uglavnom djeluju u Republici Hrvatskoj. Strana ovisna društva uključuju trgovačka društva koja djeluju kao distributeri proizvoda INA Grupe, dobavljači sirovina, ugovarači financiranja i kao predstavnštva na dotičnim tržištima.

### **Direktori, Uprava i Nadzorni odbor**

## *Nadzorni odbor*

*Mandat od 29. prosinca 2009. do 18. travnja 2010.*

Ivan Šuker  
Predsjednik

György Mosonyi Zamjenik predsjednika

Zoltán Sándor Áldott

Ábel Galácz

Tomislav Ivić

József Simola

Božidar Pank

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)  
Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.  
*(svi iznosi u milijunima kuna)*

---

### **1. OPĆENITO (nastavak)**

#### **Direktori, Uprava i Nadzorni odbor (nastavak)**

##### **Nadzorni odbor**

*Mandat od 19. travnja 2010. do 16. siječnja 2011.*

|                   |                       |
|-------------------|-----------------------|
| Ivan Šuker        | Predsjednik           |
| György Mosonyi    | Zamjenik predsjednika |
| József Molnár     |                       |
| Ábel Galácz       |                       |
| Tomislav Ivić     |                       |
| József Simola     |                       |
| Božidar Pankretić |                       |
| Oszkár Világi     |                       |

*Mandat od 17.siječnja 2011 do 23. svibnja 2011.*

|                 |                       |
|-----------------|-----------------------|
| Davor Štern     | Predsjednik           |
| György Mosonyi  | Zamjenik predsjednika |
| József Molnár   |                       |
| Ábel Galácz     |                       |
| Damir Vandelić  |                       |
| Gordana Sekulić |                       |
| József Simola   |                       |
| Oszkár Világi   |                       |

*Mandat od 24. svibnja 2011.*

|                 |                            |
|-----------------|----------------------------|
| Davor Štern     | Predsjednik                |
| György Mosonyi  | Zamjenik predsjednika      |
| József Molnár   |                            |
| Ábel Galácz     |                            |
| Damir Vandelić  |                            |
| Gordana Sekulić |                            |
| Oszkár Világi   |                            |
| József Simola   |                            |
| Maja Rilović    | Predstavnik radnika u NO-u |

##### **Uprava**

*Mandat od 10. lipnja 2009. do 31. ožujka 2010. godine*

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| László Geszti             | Predsjednik Uprave |
| Alács Lajos               | Član Uprave        |
| Holoda Attila István      | Član Uprave        |
| Josip Petrović            | Član Uprave        |
| dr.sc.Tomislav Dragičević | Član Uprave        |
| Dubravko Tkalčić          | Član Uprave        |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)  
Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.  
(svi iznosi u milijunima kuna)

---

## 1. OPĆENITO (nastavak)

### **Direktori, Uprava i Nadzorni odbor (nastavak)**

#### *Uprava*

*Mandat od 1. travnja 2010. do 10. veljače 2011.*

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| Zoltán Sándor Áldott      | Predsjednik Uprave |
| Alács Lajos               | Član Uprave        |
| Holoda Attila István      | Član Uprave        |
| Josip Petrović            | Član Uprave        |
| dr.sc.Tomislav Dragičević | Član Uprave        |
| Dubravko Tkalčić          | Član Uprave        |

*Mandat od 11. veljače 2011 do 8. lipnja 2011.*

|                      |                    |
|----------------------|--------------------|
| Zoltán Sándor Áldott | Predsjednik Uprave |
| Alács Lajos          | Član Uprave        |
| Holoda Attila István | Član Uprave        |
| Niko Dalić           | Član Uprave        |
| Davor Mayer          | Član Uprave        |
| Ivan Krešić          | Član Uprave        |

*Mandat od 9. lipnja 2011.*

|                      |                    |
|----------------------|--------------------|
| Zoltán Sándor Áldott | Predsjednik Uprave |
| Pál Zoltán Kara      | Član Uprave        |
| Péter Ratatics       | Član Uprave        |
| Niko Dalić           | Član Uprave        |
| Davor Mayer          | Član Uprave        |
| Ivan Krešić          | Član Uprave        |

*Izvršni direktori imenovani odlukom Uprave od 1. siječnja 2010. do 31. listopada 2010.*

|                 |                                                                          |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Bojan Milković  | Glavni izvršni direktor i izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju |
| Peter Chmurčiak | Izvršni direktor nadležan za rafinerije i marketing                      |
| László Bartha   | Izvršni direktor nadležan za trgovinu na malo                            |
| András Huszár   | Izvršni direktor za financije                                            |
| Darko Markotić  | Izvršni direktor za korporativne servise                                 |
| Tomislav Thür   | Izvršni direktor za korporativne procese                                 |
| Berislav Gašo   | Izvršni direktor za korporativni centar                                  |

*Izvršni direktori imenovani odlukom Uprave od 1. studenoga 2010. do 13. lipnja 2011.*

|                 |                                                                          |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Bojan Milković  | Glavni izvršni direktor i izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju |
| Peter Chmurčiak | Izvršni direktor nadležan za rafinerije i marketing                      |
| Darko Markotić  | Izvršni direktor nadležan za trgovinu na malo                            |
| András Huszár   | Izvršni direktor za financije                                            |
| Berislav Gašo   | Izvršni direktor za korporativne servise                                 |
| Tomislav Thür   | Izvršni direktor za korporativne procese                                 |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

**Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)**

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

---

**1. OPĆENITO (nastavak)**

**Direktori, Uprava i Nadzorni odbor (nastavak)**

*Izvršni direktori imenovani odlukom Uprave od 14.lipnja 2011. do 7. studenoga 2011.*

|                 |                                                     |
|-----------------|-----------------------------------------------------|
| Želimir Šikonja | Izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju      |
| Peter Chmurčiak | Izvršni direktor nadležan za rafinerije i marketing |
| Darko Markotić  | Izvršni direktor nadležan za trgovinu na malo       |
| András Huszár   | Izvršni direktor za financije                       |
| Berislav Gašo   | Izvršni direktor za korporativne servise            |
| Tomislav Thür   | Izvršni direktor za korporativne procese            |

*Izvršni direktori imenovani odlukom Uprave od 8.studenoga 2011.*

|                 |                                                     |
|-----------------|-----------------------------------------------------|
| Želimir Šikonja | Izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju      |
| Artur Thernesz  | Izvršni direktor nadležan za rafinerije i marketing |
| Darko Markotić  | Izvršni direktor nadležan za trgovinu na malo       |
| András Huszár   | Izvršni direktor za financije                       |
| Berislav Gašo   | Izvršni direktor za korporativne servise            |
| Tomislav Thür   | Izvršni direktor za korporativne procese            |

*Tajnik Društva od 18. lipnja 2008.*

Nives Troha, dipl.iur

Tajnik Društva INA, d.d.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE**

Konsolidirani i nekonsolidirani finansijski izvještaji izrađeni su pod pretpostavkom neograničenog vremenskog poslovanja.

### ***Prezentacija finansijskih izvještaja***

Konsolidirani i nekonsolidirani finansijski izvještaji izrađuju se na temelju dosljednog prikazivanja i klasifikacije. Kad se prikaz ili klasifikacija stavki u konsolidiranim i nekonsolidiranim finansijskim izvještajima dopunjaju ili mijenjaju, usporedivi iznosi se prepravljuju osim ako prepravljanje nije provedivo.

### ***Osnove računovodstva***

Društvo vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja.

Finansijski izvještaji Društva i Grupe pripremljeni su na načelu nabavne vrijednosti, prepravljena revalorizacijom određene imovine i obveza u uvjetima hiperinflacije koja je prevladavala do 1993. godine i osim za određene finansijske instrumente koji su mjereni po fer vrijednosti, i u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde i hrvatskim zakonskim propisima. Povjesni trošak se temelji uglavnom na fer vrijednosti uzimajući u obzir dano za zamjenu imovine.

### ***Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja***

#### ***Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu***

Slijedeći izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi izdani od strane Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde i tumačenja koje izdaje Odbor za tumačenje međunarodnog finansijskog izvještavanja su na snazi u tekućem razdoblju:

- **Izmjene i dopune MSFI 1 „Prva primjena MSFI –jeva“** ograničeno izuzeće iz usporednog MSFI 7 „Finansijski instrumenti – objavljivanje“ kod subjekata koji prvi put primjenjuju MSFI-jeve (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010.),
- **Amandmani na MRS 24 „Objavljivanje povezanih strana“** - pojednostavljivanja zahtjeva za objavljivanje za subjekte povezanih s vladom i pojašnjenje definicije povezane strane (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),
- **Izmjene i dopune MRS-a 32 „Finansijski instrumenti - prezentiranje“** – računovodstveni postupak koji se primjenjuje na davanje prava (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. veljače 2010. godine),
- **Izmjene i dopune raznih standarda i tumačenja (2010.)** proizašle iz Projekta godišnje kvalitativne dorade MSFI-jeva, objavljene 6. svibnja 2010. (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 7, MRS 1, MRS 27, MRS 34, IFRIC 13) prvenstveno s ciljem otklanjanja nedosljednosti i pojašnjenja teksta, (njihova primjena je obvezna za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010. ili 1. siječnja 2011., zavisno od standarda/tumačenja),

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Usvajanje novih i izmjenjenih Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja (nastavak)***

*Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu (nastavak)*

- **Amandmani na IFRIC 14 "MRS 19 — Ograničenje na sredstva iz definiranih planova, minimalna potrebna sredstva financiranja i njihova interakcija"** – predujmovi minimalnih potrebnih finansijskih sredstava (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),
- **IFRIC 19 „Zatvaranje finansijske obveze glavničkim instrumentima“** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010. godine).

Usvajanje navedenih izmjena i dopuna postojećih standarda, prerada i tumačenja nije dovelo do promjena računovodstvenih politika INA Grupe.

### *Izdani i još neusvojeni standardi i tumačenja*

Na dan izdavanja ovih finansijskih izvještaja, sljedeći standardi, prerade i tumačenja su objavljeni i nisu još na snazi:

- **MSFI 9 "Finansijski instrumenti"** s izmjenama i dopunama iz 2010. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)
- **MSFI 10 „Konsolidirani finansijski izvještaji”**, objavljen u svibnju 2011., zamjenjuje prethodnu verziju MRS 27 (2008) „Konsolidirani i odvojeni finansijski izvještaji” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)
- **MSFI 11 „Zajednički poslovi”**, objavljen u svibnju 2011., zamjenjuje MRS 31 „Udjeli u zajedničkim pothvatima” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)
- **MSFI 12 „Objavljivanje udjela u drugim subjektima”**, objavljen u svibnju 2011., (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)
- **MSFI 13 „Mjerenje fer vrijednosti”**, objavljen u svibnju 2011., (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)
- **MRS 27 „Nekonsolidirani finansijski izvještaji” (izmjenjen i dopunjeno 2011.)**, konsolidacijski zahtjevi prethodno opisani u dijelu MRS 27 (2008.) revidirani su i sada sadržani u MSFI 10 „Konsolidirani finansijski izvještaji” (na snazi MRS 27 (izmjenjen i dopunjeno 2011.) primjenjuje se za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)
- **MSR 28 (izmjenjen i dopunjeno 2011.) „Ulaganje u pridružena društva i zajednički pothvati”**. Ova verzija zamjenjuje MRS 28 (2003.) „Ulaganje u pridružena društva” (na snazi MRS 28 (izmjenjen i dopunjeno 2011.) primjenjuje se za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Usvajanje novih i izmjenjenih Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja (nastavak)***

*Izdani i još neusvojeni standardi i tumačenja (nastavak)*

- **Izmjene i dopune MSFI-ja 1 „Prva primjena MSFI-jeva“**- ozbiljna hiperinflacija i ukidanje utvrđenih datuma kod subjekata koji prvi put primjenjuju MSFI-jeve (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2011.),
- **Izmjene i dopune MSFI 7 “Financijski instrumenti - objavljivanje”** – objavljivanje podataka kod prijenosa finansijske imovine (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2011.),
- **Izmjene i dopune MRS-a 1 "Prezentiranje finansijskih izvještaja"** - izmjena načina prikazivanja stavki ostale sveobuhvatne dobiti (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2012.)
- **Izmjene i dopune MRS-a 12 „Porezi na dobit”,** - povrat imovine kod odgođenih poreza (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2012.)
- **Izmjene i dopune MRS-a 19 "Primanja zaposlenih"** – dorada postupka za obračunavanje primanja nakon prestanka radnog odnosa (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)
- **IFRIC 20 „Troškovi otkrivke u fazi proizvodnje površinskog kopa“** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.).

INA Grupa je izabrala da navedene standarde, dorade i tumačenja ne primjenjuje prije njihova datuma stupanja na snagu.

Izmjenama i dopunama MSFI-ja 7 su uvedeni dodatni podaci koji zahtjevaju objavu o transakcijama koje obuhvaćaju prijenos finansijske imovine. Cilj je povećati transparentnost u dijelu koji se odnosi na izloženost rizicima kod prijenosa finansijske imovine u kojem prenositelj zadžava određenu razinu izloženosti po prenesenoj imovini. Nadalje, propisano je objavljivanje transakcija prijenosa finansijske imovine koje nisu ravnomjerno raspoređene kroz razdoblje.

Uprava predviđa da spomenute izmjene i dopune MSFI-ja 7 neće značajno utjecati na podatke koje je Grupa objavila o prijenosu potraživanja koje je već ranije provedeno

*Slijedi pregled glavnih zahtjeva MSFI-ja 9:*

- Nalaže da se sva finansijska imovina iz djelokruga MRS-a 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerjenje“ nakon prvog priznavanja vrednuje po amortiziranom trošku ili fer vrijednosti.
- Najznačajniji utjecaj MSFI-ja 9 na klasifikaciju i vrednovanje finansijskih obveza se odnosi na obračunavanje promjena fer vrijednosti finansijske obveze, predodređene za iskazivanje kroz dobit i gubitak, koje su povezane s promjenama kreditnog rizika predmetne obveze. Promjene fer vrijednosti pripisive finansijskim obvezama u kreditnom riziku nisu naknadno reklassificirane u račun dobiti i gubitka

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Usvajanje novih i izmjenjenih Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja (nastavak)***

*Izdani i još neusvojeni standardi i tumačenja (nastavak)*

U svibnju 2011. godine objavljen je paket od pet standarda koji obrađuju pitanja konsolidacije, zajedničkih poslova, pridružene subjekte i objavljivanja podataka, a to su MSFI 10, MSFI 11, MSFI 12, MRS 27 (prerađen 2011.) i MRS 28 (prerađen 2011.).

*U nastavku slijedi pregled njihovih zahtjeva:*

MSFI 10 zamjenjuje dijelove MRS-a 27 „Konsolidirani i odvojeni finansijski izvještaji“ koji se odnose na konsolidirane finansijske izvještaje. Prema MSFI-ju 10, postoji samo jedna osnova konsolidacije, a to je kontrola. Donosi novu definiciju kontrole koja sadrži tri elementa: a) prevlast nad subjektom koji je predmet ulaganja, b) izloženost ili prava u odnosu na varijabilni prinos subjekta temeljem sudjelovanja u subjektu koji je predmet ulaganja i c) sposobnost korištenja prevlasti nad subjektom koji je predmet ulaganja s ciljem utjecaja na visinu povrata investitorovog ulaganja.

MSFI 11 zamjenjuje MRS 31 „Udjeli u zajedničkim pothvatima.“ Prema MSFI-ju 11, zajednički poslovi se razvrstavaju u zajedničke operacije ili zajedničke pothvate zavisno od prava i obveza strana u poslu. Nadalje, pothvatnici se prema MSFI-ju 11 obračunavaju metodom udjela, dok se zajednički kontrolirani subjekti mogu po MRS-u 31 obračunavati ili metodom udjela, ili proporcionalnom metodom.

MSFI 12 je standard koji se bavi objavljivanjem i primjenjuje se na subjekte s udjelima u ovisnim društvima, zajedničkim poslovima, pridruženim subjektima i/ili nekonsolidiranim strukturiranim subjektima. Općenito, zahtjevi za objavljivanjem podataka iz MSFI-ja 12 širi su od onih u postojećim standardima.

MSFI 13 uvodi jedan izvor uputa za utvrđivanje fer vrijednosti i objavljivanje s tim povezanih podataka. Standard definira fer vrijednost, okvir za njeno utvrđivanje i propisuje podatke koji se obvezno objavljaju u vezi s utvrđivanjem fer vrijednosti. Djelokrug MSFI-ja 13 je širok, on se primjenjuje i na finansijske, i na nefinansijske instrumente kod kojih je prema drugim MSFI-jevima određivanje fer vrijednosti obvezno ili dopušteno, kao i na podatke koji se odnose na utvrđivanje fer vrijednosti, osim u određenim okolnostima.

Izmjenama i dopunama MRS-a 1 propisana je obveza objavljivanja dodatnih podataka u dijelu koji se odnosi na ostalu sveobuhvatnu dobit kroz objedinjavanje stavki ostale sveobuhvatne dobiti u dvije kategorije: a) stavke koje se kasnije neće reklasificirati u dobit i gubitak i b) stavke koje će nakon ispunjenja točno određenih uvjeta biti prenesene u dobit i gubitak.

Izmjenama i dopunama MRS-a 12 predviđeno je izuzeće od općih načela standarda da vrednovanje odgođene porezne imovine i odgođenih poreznih obveza treba odražavati porezne posljedice načina na koji subjekt očekuje povratiti knjigovodstvenu vrijednost sredstva. Točnije, prema izmjenama i dopunama se za ulaganja u nekretnine vrednovana metodom fer vrijednosti sukladno MRS-u 40 „Ulaganja u nekretnine“ prepostavlja da će se za potrebe utvrđivanja odgođenih poreza povratiti prodajom, osim ako takva prepostavka nije oboriva u određenim okolnostima.

Izmjenama i dopunama MRS-a 19 promijenjen je način obračunavanja planova definiranih primanja i otpremnina kod raskida radnog odnosa. Najvažnija promjena odnosi se na obračunavanje promjena u obvezama temeljem definiranih primanja i imovine plana.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

---

### 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

#### ***Usvajanje novih i izmjenjenih Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja (nastavak)***

##### *Izdani i još neusvojeni standardi i tumačenja (nastavak)*

INA Grupa je izabrala da navedene standarde, dorade i tumačenja ne primjenjuje prije njihova datuma stupanja na snagu. Uprava Društva predviđa da će usvajanje MSFI-a 9 „Financijski instrumenti“ značajno utjecati na mjerjenje i objavljivanje finansijskih instrumenata te će usvajanje MSFI-a 13 „Utvrđivanje fer vrijednosti“ utjecati na objavljivanje iscrpnijih podataka u finansijskim izvještajima.

Uprava Društva predviđa da usvajanje ostalih standarda (MSFI 10 „Konsolidirani finansijski izvještaji“, MSFI 11 „Zajednički poslovi“, MSFI 12 „Objavljivanje udjela u drugim subjektima“), dorada i tumačenja neće značajno utjecati na finansijske izvještaje Grupe u razdoblju njihove prve primjene.

#### ***Osnova finansijskih izvještaja Društva (INA, d.d.)***

Nekonsolidirani finansijski izvještaji Društva predstavljaju zbir imovine, obveza, kapitala i rezervi te rezultate poslovanja dijelova koje čine Društvo za završeno razdoblje. Sva interna stanja i interne poslovne promjene su eliminirane.

U finansijskim izvještajima Društva, ulaganja u ovisna društva iskazana su po metodi troška nabave, ispravljeno za umanjenje vrijednosti.

#### ***Osnova konsolidiranih finansijskih izvještaja (INA Grupe)***

Konsolidirani finansijski izvještaji Grupe uključuju finansijske izvještaje INA, d.d. (društvo) i subjekata nad kojima INA, d.d. ima kontrolu, tj. ovisna društva, koja se sastavljaju svake godine na dan 31. prosinca. Kontrola je prisutna ako društvo ima moć upravljanja finansijskim i poslovnim politikama pojedinog društva radi ostvarivanja koristi iz njegova poslovanja.

U finansijskim izvještajima ovisnih društava su po potrebi provedena usklađenja radi usuglašavanja njihovih računovodstvenih politika s drugim članovima Grupe.

Prihodi i rashodi ovisnih društava stečenih ili prodanih tijekom godine uključuju se u konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti od efektivnog datuma stjecanja, odnosno do efektivnog datuma prodaje. Ukupna sveobuhvatna dobit ovisnih društava se pripisuje vlasnicima društva i vlasnicima nekontrolirajućih udjela, čak i ako time dolazi do negativnog salda nekontrolirajućih udjela.

Konsolidacijom se u cijelosti eliminiraju sve transakcije i stanja te prihodi i rashodi iz odnosa među društvima u sklopu Grupe.

Promjene udjela grupe u ovisnom društvu koje nemaju za posljedicu njen gubitak kontrole nad ovisnim društvom se obračunavaju kao transakcije vlasničkim kapitalom. Knjigovodstvene vrijednosti udjela Grupe i nekontrolirajućih udjela se usklađuju kako bi se iskazala promjena u njihovim relativnim udjelima u ovisnom društvu. Svaka razlika između iznosa usklađenja nekontrolirajućih udjela i fer vrijednosti plaćene ili primljene naknade za stjecanje se priznaje izravno u glavnici i pripisuje vlasnicima matičnog društva.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### ***Osnova konsolidiranih finansijskih izvještaja (INA Grupe) (nastavak)***

Kada Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, dobit ili gubitak od prodaje se utvrđuje kao razlika između i) ukupne fer vrijednosti primjene naknade za stjecanje i fer vrijednosti eventualnog zadržanog udjela i ii) prethodne knjigovodstvene vrijednosti imovine (uključujući goodwill) i obveza ovisnoga društva te svakog nekontrolirajućeg udjela. Kod imovine ovisnog društva koja se vodi u revaloriziranim iznosima ili po fer vrijednosti, a povezani kumulativni dobici i gubici su se priznavali u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i akumulirali u glavnici, iznosi koji su prethodno bili priznati u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno akumulirali su se u glavnici, obračunavaju se kao da je matično društvo predmetnu imovinu izravno prodalo (tj. preknjižuju se na dobit ili gubitak ili izravno prenose u zadržanu dobit, ovisno o primjenjivom MSFI-ju). Fer vrijednost zadržanog udjela u bivšem ovisnom društvu na datum gubitka kontrole se, kod kasnijeg obračunavanja sukladno MRS-u 39 „Finansijski instrumenti: priznavanje i mjerjenje“, promatra kao fer vrijednost prilikom prvog priznavanja ili, ako je primjenjivo, trošak prilikom prvog priznavanja ulaganja u pridruženo društvo ili zajednički kontrolirani subjekt.

#### ***Poslovna spajanja***

Pripajanje, tj. stjecanje ovisnih društava i poslovanja se obračunava metodom stjecanja. Naknada se kod svakog stjecanja mjeri kao ukupna fer vrijednost, na datum stjecanja, dane imovine, nastalih ili preuzetih obveza i vlasničkih instrumenata koje je Grupa izdala u zamjenu za kontrolu nad stečenikom. Troškovi povezani sa stjecanjem se priznaju u dobit ili gubitak kako nastaju.

Goodwill se iskazuje kao razlika zbroja prenesene naknade za stjecanje, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu iznad neto iznosa na datum stjecanja utvrđive stečene imovine i utvrdivih preuzetih obveza. Ako ponovnom procjenom bude utvrđeno da je udio Grupe u fer vrijednosti utvrđive neto imovine stečenika viši od zbroja prenesene naknade, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu, višak se priznaje odmah u dobit ili gubitak kao dobit od povoljne kupnje.

Nekontrolirajući udjeli koji predstavljaju postojeće vlasničke udjele po kojima vlasnici imaju pravo na razmjeran udjel u neto imovini subjekta u slučaju likvidacije smiju se prilikom prvog knjiženja vrednovati, ili po fer vrijednosti, ili po razmjernom udjelu nekontrolirajućeg udjela u priznatim iznosima utvrđive neto imovine stečenika. Metoda vrednovanja se bira za svaku pojedinačnu transakciju. Ostale vrste nekontrolirajućih udjela se vrednuju po fer vrijednosti ili nekoj drugoj osnovici ako ju propisuje neki drugi MSFI.

Kad naknada koju Grupa prenosi u sklopu poslovnog spajanja uključuje imovinu ili obveze proizašle iz sporazuma o nepredviđenoj naknadi, ta se naknada vrednuje po fer vrijednosti na datum stjecanja i uključuje u naknadu koja se prenosi u sklopu poslovnog spajanja. Promjene fer vrijednosti nepredviđene naknade koje udovoljavaju kriterijima prihvatljivosti kao naknade u razdoblju vrednovanja, tj. mjerena se usklađuju retrospektivno, zajedno s pripadajućim usklađenjima goodwilla. Usklađenja u razdoblju vrednovanja su ona usklađenja koja su posljedica dodatnih saznanja o činjenicama i okolnostima koja su postojala na datum stjecanja a koja su stečena u razdoblju vrednovanja, tj. mjerena koje ne smije biti dulje od godine dana računajući od datuma stjecanja.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Poslovna spajanja (nastavak)***

Način kasnijeg obračunavanja promjena fer vrijednosti nepredviđene naknade koje ne ispunjavaju kriterije prihvatljivosti kao usklađenja u razdoblju vrednovanja ovisi o načinu na koji je nepredviđena naknada razvrstana. Nepredviđena naknada iskazana u glavnici se vrednuje ponovno na kasnije izvještajne datume i njeno plaćanje u kasnijim razdobljima se obračunava i iskazuje u glavnici. Nepredviđena naknada razvrstana kao imovina ili obveza se na kasniji izvještajni datum vrednuje u skladu s MRS-om 39 „Finansijski instrumenti: Priznavanje i mjerjenje“ ili MRS-om 37 „Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina“, ovisno o tome što je primjeren, dok se pripadajući dobiti i gubici iskazuju u dobiti i gubitku.

Kod poslovnog spajanja koje se odvija u fazama, udjeli koje je Grupa prije toga imala u stečenom subjektu se ponovno vrednuju po fer vrijednosti na datum stjecanja (tj. datum na koji Grupa stječe kontrolu), dok se eventualno proizašla dobit, odnosno gubitak priznaje u dobiti i gubitak. Iznosi s naslova udjela u stečeniku prije stjecanja koji su prethodno bili priznati u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti se prenose u dobiti i gubitak ako bi takav postupak bio primjeren da je došlo do prodaje toga udjela.

Ako prvo knjiženje poslovnog spajanja nije dovršeno do kraja izvještajnog razdoblja u kojem je došlo do spajanja, Grupa iskazuje provizorne iznose po stavkama koje nisu konačno obračunane. Provizorni iznosi se usklađuju tijekom razdoblja mjerjenja ili se priznaje dodatna imovina ili dodatne obveze u skladu s novim saznanjima o činjenicama i okolnostima koje su postojale na datum stjecanja koje bi, da su bile poznate, utjecale na iznose priznate na taj datum.

Iznad opisana politika se primjenjuje na sve poslovne kombinacije koje su se dogodile na dan ili nakon 1. siječnja 2010.

#### ***Goodwill***

Goodwill koji nastaje poslovnim spajanjem se knjiži po trošku utvrđenom na datum preuzimanja, tj. stjecanja subjekta umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti.

Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac (ili skupine takvih jedinica) od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja.

Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanji knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti goodwilla izravno se knjiži u dobit ili gubitak iskazan u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti/računu dobiti i gubitka. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla se ne poništava u idućim razdobljima.

Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### ***Ulaganja u pridružena društva***

Pridruženo društvo je subjekt u kojem Grupa ima značajan utjecaj, ali koje nije ni ovisno društvo, niti udjel u zajedničkom ulaganju. Značajan utjecaj znači sudjelovanje u donošenju finansijskih i operativnih odluka u pridruženom društvu, ali ne znači kontrolu ili zajedničku kontrolu nad finansijskim ili operativnim politikama.

Rezultati, imovina i obveze pridruženog društva iskazani su u ovim konsolidiranim finansijskim izvještajima metodom udjela. Ulaganja u pridružena društva iskazuju se u konsolidiranom izvještaju o finansijskom položaju bilanci po trošku ulaganja uskladenom za promjene udjela Grupe u neto imovini pridruženog društva nakon stjecanja te se ispravljaju za svako eventualno umanjenje vrijednosti pojedinačnog ulaganja. Gubici nekog pridruženog društva iznad udjela Grupe u tom pridruženom društvu (koje uključuje sve dugoročne udjele koji u suštini sačinjavaju neto ulaganje Grupe u pridruženo društvo) se ne priznaju osim ako je nastala zakonska ili ugovorna obveza ili ako Grupa vrši plaćanje u ime pridruženog društva.

Višak troška stjecanja iznad udjela Grupe u fer vrijednosti utvrđive imovine, utvrdivih nastalih i nepredviđenih obveza pridruženog društva na datum stjecanja priznaje se kao goodwill. Goodwill je uključen u knjigovodstveni iznos ulaganja i procjenjuje se umanjenje kao dio ulaganja. Svaki višak udjela Grupe u neto fer vrijednosti utvrđive imovine, utvrdivih nastalih obveza i nepredviđenih obveza iznad troška stjecanja se nakon ponovne procjene priznaje odmah u dobiti gubitak.

Potreba za priznavanjem i iznos gubitaka uslijed umanjenja udjela Grupe u pridruženom društvu se utvrđuju u skladu s kriterijima iz MRS-a 39. Cijela knjigovodstvena vrijednost udjela, uključujući goodwill, se podvrgava provjeri umanjenja vrijednosti sukladno MRS-u 36 „Umanjenje imovine“ kao jedno sredstvo usporedbom njegovog nadoknadivog iznosa, a to je viši iznos od uporabne vrijednosti i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje, s njegovom knjigovodstvenom vrijednosti. Svaki priznati gubitak uslijed umanjenja ulazi u knjigovodstvenu vrijednost udjela. Poništenje gubitka uslijed umanjenja vrijednosti se priznaje u skladu s MRS-om 36 do iznosa za koji se nadoknadivi iznos udjela kasnije povećao.

Nakon prodaje pridruženog društva kojom je Grupa izgubila značajan utjecaj nad pridruženim društvom, svaki udjel koji je Grupa zadržala vrednuje se po fer vrijednosti na datum prodaje, koja se smatra fer vrijednošću toga preostalog udjela kod prvog knjiženja udjela kao finansijskog sredstva sukladno MRS-u 39. Razlika između prethodne knjigovodstvene vrijednosti pridruženog društva povezana sa zadržanim udjelom i njegove fer vrijednosti ulazi u izračunavanje dobiti, odnosno gubitka od prodaje pridruženog društva. Osim toga, Grupa sve iznose prethodno iskazane u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti u vezi s pridruženim društvom obračunava po istoj osnovi koja bi vrijedila da je pridruženo društvo izravno prodalo povezano sredstvo, odnosno povezanu imovinu. Prema tome, kad bi se dobiti, odnosno gubitak ranije iskazan u ostaloj sveobuhvatoj dobiti u vezi s pridruženim društvom prodajom povezanog sredstva ili povezane obveze preknjižio u dobit i gubitak, Grupa tu dobit, odnosno taj gubitak prenosi (kao reklassifikacijsku uskladu) s vlasničke glavnice u dobit i gubitak kad izgubi značajan utjecaj u pridruženom društvu.

Dobici i gubici iz transakcija između društva koje je član grupe i pridruženog društva unutar Grupe se u konsolidiranim finansijskim izvještajima Grupe priznaju samo do iznosa udjela u tom pridruženom društvu koji se ne odnose na Grupu.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Udjeli u zajedničkim pothvatima***

Zajednički upravljana društva su društva u kojima Grupa i druge strane obavljaju gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, odnosno kad strateške finansijske i poslovne odluke zahtijevaju jednoglasni pristanak svih strana koje sudjeluju u kontroli.

Kada članica grupe izravno obavlja gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, udio Grupe u zajednički kontroliranoj imovini i bilo kojim obavezama koje su nastale zajednički s drugim stranama knjiže se u finansijskim izvještajima određene članice i klasificiraju se prema svojoj prirodi. Obveze i troškovi koji su izravno nastali u vezi s udjelima u zajednički kontroliranoj imovini iskazuju se primjenom metode nastanka događaja. Prihod od prodaje ili korištenja udjela Grupe u zajednički kontroliranoj imovini, te udio Grupe u troškovima zajedničkog ulaganja, priznaje se kada nastupi vjerojatnost da će gospodarska korist u vezi s transakcijama teći prema/od Grupe i kada se njihov iznos može pouzdano utvrditi.

Zajednička ulaganja koja podrazumijevaju osnivanje posebnog društva u kojem svaki ulagač ima udio nazivaju se zajednički kontrolirani subjekt. Grupa izvještava o svojim udjelima u zajednički kontroliranim subjektima primjenom metode udjela.

Goodwill koji nastane stjecanjem udjela Grupe u zajednički kontroliranom subjektu obračunava se sukladno računovodstvenoj politici Grupe kao goodwill nastao poslovnim spajanjem.

Dobici i gubici iz transakcija između Grupe i zajednički kontroliranog subjekta se u konsolidiranim finansijskim izvještajima Grupe priznaju samo do iznosa udjela u zajednički kontroliranom subjektu koji se ne odnose na Grupu.

Udjeli INA, d.d. i Grupe u troškovima razrade koji nastaju tijekom istraživanja i proizvodnje po zajedničkom ulaganju uključeni su u imovinu, pogon i opremu - imovina za istraživanje i eksploraciju nafte i plina.

### ***Naftna i plinska polja***

#### ***Troškovi istraživanja i procjene***

Troškovi istraživanja i procjene evidentiraju se po metodi uspješnosti (pozitivnog nalaza). Troškovi istraživanja i potvrDNA bušenja, prvotno se kapitaliziraju kao nematerijalna naftna i plinska imovina do potvrde ekonomski isplativosti pripadajućih naftnih i plinskih polja.

Troškovi licenci i pribavljanja podataka te troškovi geoloških i geofizičkih radova terete račun dobiti i gubitka za razdoblje u kojemu su nastali.

Utvrди li se po završetku procjene da je bušotina neisplativa, svi troškovi vezani uz nju knjiže se na teret razdoblja. Smatraju li se nalazišta komercijalno izglednjima, ti se troškovi prenose na materijalnu naftnu i plinsku imovinu. Status takvih nalazišta redovno procjenjuje poslovodstvo.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

---

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### *Naftna i plinska polja (nastavak)*

#### *Polja u razradi*

Troškovi istraživanja i troškovi razrade naftnih i plinskih polja se kapitaliziraju kao nematerijalna odnosno materijalna naftna i plinska imovina. Ti troškovi uključuju i pripadajuće troškove istraživanja i razrade bušotina.

#### *Amortizacija*

Kapitalizirani troškovi istraživanja i razvoja domaćih i inozemnih naftnih i plinskih polja u fazi proizvodnje, amortiziraju se primjenom metode po jedinici proizvoda, u razmjeru stvarne proizvodnje u tom razdoblju u odnosu na ukupne procijenjene preostale komercijalne rezerve tog polja.

#### *Komercijalne rezerve*

Komercijalne rezerve su neto dokazane razrađene naftne i plinske rezerve. Promjene komercijalnih rezervi po poljima koje utječu na izračun po jedinici proizvoda, obrađene su sukladno provjeri preostalih rezervi. Istraživanje i proizvodnja provjerava rezerve prema smjernicama SPE PRMS (Society of Petroleum Engineers Petroleum Resources Management System).

#### *Valuta izvještavanja*

Finansijski izvještaji Društva i Grupe pripremljeni su u kunama.

#### *Nekretnine, postrojenja i oprema*

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravak vrijednosti i bilo koji gubitak nastao umanjenjem vrijednosti imovine, osim zemljišta koja se iskazuju po nabavnoj vrijednosti. Osnovna sredstva u uporabi (isključujući naftna i plinska polja) amortiziraju se primjenom linearne metode na sljedećoj osnovi:

|                                     |        |        |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Software                            | 5      | godina |
| Građevinski objekti                 | 5 - 50 | godina |
| Rafinerije i kemijska postrojenja   | 3 - 15 | godina |
| Benzinske stanice                   | 5 - 25 | godina |
| Telekomunikacijska i uredska oprema | 2 - 10 | godina |

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metode amortizacije se pregledavaju na kraju svake godine sa efektom bilo koje promjene obračunate na osnovi očekivanja.

Početni troškovi nekretnina, postrojenja i opreme sadrže nabavnu cijenu imovine, uključujući carinu i nepovratne poreze i sve izravne troškove dovođenja imovine u uporabno stanje i na mjesto uporabe.

Troškovi nastali nakon stavljanja nekretnina, postrojenja i opreme u uporabu terete troškove razdoblja u kojem su nastali, priznaju se na teret računa dobiti i gubitka.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)***

U situacijama gdje je jasno vidljivo da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi, koje će se ostvariti uporabom nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju kao dodatni trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Kapitaliziraju se troškovi periodičnih, unaprijed planiranih većih, značajnijih provjera nužnih za daljnje poslovanje.

Dobit ili gubitak koji proizlazi iz raspolažanja ili povlačenja neke imovine, postrojenja i opreme određuje se kao razlika između prihoda od prodaje i glavnice imovine, te se priznaje u računu dobiti ili gubitka.

### ***Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine osim goodwilla***

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja, Grupa provjerava knjigovodstvene vrijednosti svoje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdila da li postoje naznake o gubicima uslijed umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedinačne jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i ona koja još nije raspoloživa za uporabu se podvrgava provjeri umanjenja vrijednosti najmanje jednom godišnje te svaki put kad postoji naznaka o mogućem umanjenju.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenju za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi svode se na sadašnju vrijednost primjenom procjene diskontne stope prije oporezivanja koja odražava tekuću tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za sredstvo za koje budućih novčanih tokova nisu bile uskladene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kom slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije.

Kod kasnijeg poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstvena vrijednost sredstva (jedinice koja stvara novac) se povećava se do njegovog revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama po tom sredstvu (jedinici koja stvara novac) nisu bili priznati gubici od umanjenja. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje u dobit i gubitak, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, kod kojeg se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### *Finansijski i poslovni leasing*

Određivanje da li sporazum sadrži leasing ovisi o sadržaju sporazuma na samom početku. Ukoliko ispunjavanje ugovora ovisi o korištenju specifične imovine ili prenošenju prava korištenja imovine, smatra se da postoji element leasinga i događaj se evidentira sukladno tome.

Finansijski leasing, koji prenosi većim dijelom na Grupu sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom imovine, kapitalizira se na početku trajanja leasinga po fer vrijednosti unajmljene imovine ili ukoliko je niža po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja leasinga. Minimalna plaćanja leasinga se podjednako razdjeleju između finansijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze. Finansijski se trošak treba rasporediti na razdoblja tijekom trajanja leasinga kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali saldo obveze za svako razdoblje. Finansijski troškovi izravno terete prihod razdoblja. Kapitalizacija imovine u leasingu se amortizira u vremenu kraćem od procijenjenog korisnog vijeka imovine ili dospijeća leasinga.

Početni izravni troškovi nastali u pregovaranju operativnog leasinga dodaju se na knjigovodstveni iznos iznajmljene imovine i priznaju se kao rashod tijekom razdoblja leasinga na istoj osnovi kao i prihod od leasinga. Leasing u kojemu davatelj leasinga zadržava sve rizike i koristi vlasništva nad imovinom klasificira se kao operativni leasing. Obveze iz operativnog leasinga priznaju se kao rashod u računu dobiti i gubitka na temelju pravocrtnе metode tijekom razdoblja leasinga.

### *Potraživanja od kupaca*

Potraživanja od kupaca iskazuju se u iznosima utvrđenim u računima ispostavljenim kupcima u skladu s ugovorom, narudžbom, otpremnicom i drugim dokumentima koji su služili kao temelj za ispostavljanje računa, umanjena za ispravak vrijednosti nenaplativih potraživanja.

Usvojenom računovodstvenom politikom Društva, utvrđivanje i evidentiranje umanjenja kratkoročnih potraživanja za koja postoji neizvjesnost da će biti naplaćena u skladu s prvobitno ugovorenim uvjetima, temelji se na slijedećim postupcima:

- procjena naplativosti dospjelih potraživanja individualnim pristupom za strateške kupce Društva;
- umanjenje vrijednosti ostalih kratkoročnih potraživanja koja prelaze 120 dana od dana dospijeća

Društvo provodi ispravak sumnjivih i spornih potraživanja temeljeno na procjeni naplativosti potraživanja individualnim pristupom za strateške kupce Društva i umanjenjem svih kratkoročnih potraživanja koja nisu obuhvaćena individualnom procjenom, bez obzira na njihov finansijski iznos, a u iznosu dospjelog nenaplaćenog potraživanja koje prelazi 120 dana od dana dospijeća potraživanja.

Adekvatni ispravci vrijednosti za procijenjene nepovratne iznose priznaju se u dobitku ili gubitku kad postoji objektivni dokaz da imovina treba biti umanjena.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### **Zalihe**

Zalihe sirove nafte, gotovih proizvoda, poluproizvoda i prirodnog plina vrednovane su kako slijedi:

- Sirova nfta iskazana po prosječnoj ponderiranoj nabavnoj vrijednosti ili po cjeni proizvodnje. Ukoliko se umanjuju gotovi proizvodi dobiveni iz prerađene nafte izračunom se umanjuje i zaliha nafte za alikvotni dio do neto ostvarive vrijednosti.
- Gotovi proizvodi procjenjuju se po nižoj vrijednosti usporedbom između troškova proizvodnje i 96,5% prosječne buduće prodajne cijene, što približno odgovara neto ostvarivoj vrijednosti.
- Za poluproizvode primjenjuje se metodologija izračuna, odnosno procjene, da ukoliko se umanjuju gotovi proizvodi na temelju ukupno zatečenih zaliha na kraju razdoblja, tj. izračun pokazuje da se ne može realizirati neto utrživa vrijednost onda se primjenjuje i postotak umanjenja na svaki pojedinačni poluproizvod koji se nalazi na zalihamu na kraju obračunskog razdoblja.
- Uvozni prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti usporedbom između troška nabave, temeljenog na cjeni uvoznog plina na kraju godine, povećanog za troškove dopreme, i prosječne ponderirane prodajne cijene, temeljene na zadnjim cijenama na kraju godine.
- Domaći prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti koja je dobivena usporedbom ponderirane prodajne cijene i troškova.
- Ostale zalihe, koje se sastoje uglavnom od rezervnih dijelova i proizvodnih materijala, iskazane su po nižoj cijeni, usporedbom nabavne cijene i neto ostvarive vrijednosti, smanjenoj za vrijednost zastarjelih zaliha i zaliha s usporenim obrtajem.

### **Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac u blagajni i depozite po viđenju te druga kratkoročna likvidna ulaganja koja se mogu trenutno konvertirati u poznate iznose novca i kod kojih je rizik promjene vrijednosti beznačajan.

### **Troškovi posudbe**

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva.

Svi drugi troškovi posudbe se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

### **Strane valute**

Odvjeni finansijski izvještaji svakog subjekta Društva i Grupe prezentirana su u valuti primarnog gospodarskog okružja u kojem subjekt posluje, tzv. u njegovoj funkcionalnoj valuti. Rezultati i finansijski položaj svakog subjekta unutar Grupe iskazani su u konsolidiranim finansijskim izvještajima hrvatskim kunama, (HRK), koja je funkcionalna valuta Društva i prezentacijska valuta konsolidiranih finansijskih izvještaja.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### **Strane valute (nastavak)**

U finansijskim izvještajima pojedinih društava Grupe poslovne promjene izražene u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u funkciju valutu subjekta po tečaju važećem na dan transakcije. Na svaki datum izvještaja o finansijskom položaju monetarna aktiva i pasiva izražene u stranoj valuti preračunate su u funkciju valutu subjekta po tečaju važećem na kraju godine. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti u visini povjesnog troška se ne preračunavaju.

Tečajne razlike se priznaju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem nastaju, osim:

- tečajnih razlika po primljenim zajmovima i kreditima u stranoj valuti koji se odnose na imovinu u izgradnji namijenjenu budućoj proizvodnji, koje su uključene u trošak imovine ako se promatraju kao usklađenje troškova kamata na obveze po tim zajmovima i kreditima
- tečajnih razlika s naslova monetarnih potraživanja ili obveza iz odnosa s inozemnim poslovanjem, čije namirenje nije planirano ni izgledno, te koje stoga sačinjavaju dio neto ulaganja u inozemno poslovanje, koje se prvo priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i prilikom prodaje cijelog ili dijela neto ulaganja prenose s glavnice na teret dobiti ili gubitaka.

Kod prikaza konsolidiranih finansijskih izvještaja, aktiva i pasiva inozemnih dijelova Grupe (zajedno s usporednim iznosima) preračunavaju se u kune po tečaju važećem na dan u izvještaju o finansijskom položaju. Stavke prihoda i rashoda (zajedno s usporednim podacima) preračunavaju se po prosječnom tečaju razdoblja, osim u slučaju značajnih fluktuacija tečaja tijekom razdoblja, kad se primjenjuje tečaj na dan transakcije. Tečajne razlike proizašle iz preračunavanja na kraju godine iskazuju se u okviru Grupe pod rezervama iz preračuna i priznaju se kao dobit, odnosno gubitak razdoblja u razdoblju prodaje stranog subjekta. Ino koncesije INA, d.d. usklađene su s definicijom inozemnog poslovanja i kao takve su tretirane.

Prilikom prodaje inozemnog poslovanja, tj. prodaje cijelog udjela Grupe u inozemnom poslovanju ili prodaje kojom Grupa gubi kontrolu nad ovisnim društvom u čijem sastavu je inozemno poslovanje ili pak značajan utjecaj u pridruženom društvu u čijem sastavu je inozemno poslovanje, sve kumulativne tečajne razlike s naslova inozemnog poslovanja koje se mogu pripisati vlasnicima matice se prenose u dobit i gubitak.

Kod djelomične prodaje ovisnog društva u čijem sastavu je inozemno poslovanje, tj. prodaje kod koje Grupa ne gubi kontrolu, razmjeran udjel u kumulativnim tečajnim razlikama se ponovno pripisuje nekontrolirajućim udjelima i ne knjiži u dobit i gubitak. Kod svih drugih djelomičnih prodaja, tj. smanjenja vlasničkog udjela Grupe u pridruženom ili zajednički kontroliranom subjektu kojim Grupa ne gubi značajan utjecaj, odnosno zajedničku kontrolu u subjektu, razmjeran udjel u kumulativnim tečajnim razlikama se prenosi u dobit i gubitak.

Usklađenje goodwilla i fer vrijednosti utvrđive imovine i utvrđivih obveza stečenih prilikom stjecanja inozemnog dijela poslovanja se obračunavaju kao imovina i obveze inozemnog poslovanja i preračunavaju po zaključnom tečaju na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Pri tom nastale tečajne razlike se iskazuju u glavnici.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Otpremnine i jubilarne nagrade***

Kod planova definiranih primanja za otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarske procjene koja se obavlja na svaki dan izvještajnog razdoblja. Dobici i gubici nastali aktuarskom procjenom priznaju se u razdoblju u kojem su nastali i iskazuju na teret dobiti i gubitka.

Troškovi usluga u prijašnjim razdobljima priznaju se odmah ako su primanja već stečena, u drugom slučaju se amortiziraju linearno kroz prosječni period dok se primanja ne steknu.

Obveze za mirovinske naknade priznate u izvještaju o finansijskom položaju predstavljaju sadašnju vrijednost obveza za definirana primanja uskladenih za nepriznate troškove minulog rada i fer vrijednost imovine u fondu. Svako sredstvo koje nastane primjenom ove kalkulacije ograničeno je na trošak minulog rada, uvećan za sadašnju vrijednost raspoloživih povrata i smanjenja budućih doprinosa koji se uplaćuju u plan.

### ***Oporezivanje***

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

#### ***Tekući porez***

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti tekuće godine. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazane u konsolidiranom računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva i Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum izvještaja o finansijskom položaju.

#### ***Odgođeni porez***

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u finansijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, a obračunava se metodom obveze izvještaja o finansijskom položaju. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje po svim odbitnim privremenim razlikama do iznosa oporezive dobiti za koji je vjerojatno da će biti na raspolaaganju i omogućiti korištenje odbitnih privremenih razlika. Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na kraju svakog izvještajnog razdoblja i umanjuje u onoj iznos za koji više nije vjerojatno da će biti raspoloživ kao dostatna oporeziva dobit za koju je moguć povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na poreznim zakonima koji su na snazi na kraju izvještajnog razdoblja ili u postupku donošenja. Izračun odgođenih poreznih obaveza i odgođene porezne imovine odražava iznos za koji se očekuje da će nastati obveza ili povrat na datum izvještavanja.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Oporezivanje (nastavak)***

#### *Odgodeni porez(nastavak)*

Odgodena porezna imovina i obaveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obaveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a INA, d.d. i Grupa namjeravaju srovniti svoju tekuću poreznu imovinu sa poreznim obavezama.

#### *Tekući i odgođeni porez za razdoblje*

Tekući i odgođeni porez priznaje se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim poreza koji se odnosi na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u kapitalu, u tom slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u kapitalu. Kod tekućih i odgođenih poreza koji proizlaze iz priznavanja poslovog pripajanja, porezni učinak se uključuje u obračun poslovog spajanja.

#### ***Finansijska imovina***

Sva finansijska imovina se priznaje ili prestaje priznavati na datum transakcije kada se kupovina ili prodaja finansijske imovine odvija prema ugovoru uvjeti kojeg zahtijevaju da se isporuka izvrši u vremenskim okvirima određenog tržišta, a početno se utvrđuje prema fer vrijednosti, bez uračunavanja troškova transakcije, osim za onu finansijsku imovinu klasificiranu kao fer vrijednost kroz izračun dobiti ili gubitka, koja se početno izračunava prema fer vrijednosti.

Finansijska imovina klasificira se u kategorije imovine raspoložive za prodaju i zajmovi i potraživanja. Klasifikacija ovisi o vrsti i namjeni finansijske imovine, a utvrđuje se u vrijeme početnog prepoznavanja.

#### *Metoda efektivne kamatne stope*

Metoda efektivne kamate je način izračunavanja amortizacijskog troška dužničkih instrumenata i raspodjele prihoda od kamata kroz odgovarajuće razdoblje. Stopa efektivne kamate je stopa kojom se diskontiraju budući novčani priljevi kroz očekivano razdoblje trajanja dužničkih instrumenata, ili kraće razdoblje do početno priznatog neto knjigovodstvenog iznosa.

Prihod od instrumenata za osiguranje duga priznaje se na temelju efektivne kamate.

#### *Finansijska imovina raspoloživa za prodaju*

Dionice koje drži Društvo i Grupa, a kojima se trguje na aktivnom tržištu klasificiraju se kao finansijska imovina raspoloživa za prodaju i knjiži se prema fer vrijednosti. Način utvrđivanja fer vrijednosti opisan je u bilješci 42. Pozitivne ili negativne razlike koje nastaju promjenom fer vrijednosti prepoznaju se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i u revalorizacionim rezervama akumuliranih ulaganja, kamata izračunatih prema efektivnoj kamatnoj stopi te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika od monetarne imovine, koji se izravno knjiže kao dobit ili gubitak. Ako dođe do prodaje ulaganja ili se provede usklađivanje, kumulativna dobit ili gubitak koji se ranije knjižio kao rezerviranje za ponovnu procjenu vrijednosti ulazi u dobit ili gubitak za to razdoblje.

Kada se utvrdi da Grupa ima pravo primiti te uplate, dividende od prodaje imovine priznaju se kao dobit ili gubitak.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Finansijska imovina (nastavak)***

#### ***Finansijska imovina raspoloživa za prodaju (nastavak)***

Fer vrijednost finansijske imovine raspoložive za prodaju izražena u stranoj valuti utvrđuje se u toj valuti i konvertira se prema tečaju na spot tržištu na datum izvještaja o finansijskom položaju. Tečajne razlike nastale preračunavanjem priznaju u računu dobiti i gubitka na temelju amortizacijskog troška monetarne imovine. Ostale pozitivne i negativne tečajne razlike se priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti.

#### ***Zajmovi i potraživanja***

Potraživanja prema kupcima, zajmovi i druga potraživanja s fiksnom ili redovitom otplatom koja ne kotiraju na tržištu novca klasificiraju se kao 'zajmovi i potraživanja'. Zajmovi i potraživanja priznaju se prema amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, umanjeni za eventualne gubitke zbog umanjenja. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope, osim za kratkoročna potraživanja kod kojih priznavanje kamata nije materijalno značajno.

#### ***Umanjenje vrijednosti finansijske imovine***

Pokazatelji umanjena vrijednosti finansijsku imovinu preispituju se na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Umanjenje vrijednosti finansijske imovine provodi se kad god postoje objektivni dokazi da će jedan ili više događaja nakon početnog knjiženja finansijske imovine dovesti do promjene očekivanog budućeg novčanog tijeka ulaganja. Kod finansijske imovine koja se prikazuje prema amortiziranom trošku iznos umanjenja vrijednosti predstavlja razliku između knjigovodstvene vrijednosti i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tijekova diskontiran primjenom izvornu efektivnu kamatnu stopu.

Knjigovodstvena vrijednost finansijske imovine umanjuje se za gubitak uslijed umanjenja vrijednosti izravno za svu finansijsku imovinu osim za potraživanja od kupaca, za koje se knjigovodstvena vrijednost umanjuje preko konta za ispravak vrijednosti. Kada potraživanje od kupca nije moguće naplatiti, ono se otpisuje preko konta za ispravak vrijednost potraživanja. Ukoliko dođe do naplate prethodno otpisanih potraživanja ona se evidentiraju u korist konta ispravka vrijednosti. Promjene iznosa iskazanom na kontu ispravka vrijednosti priznaju se u računu dobiti ili gubitka.

Kada se umanjuje finansijska imovina iz portfelja raspoloživog za prodaju, kumulativni dobici i gubici prethodno iskazani u ostalim sveobuhvatnim prihodima se reklassificiraju na račun dobiti i gubitka tekućeg razdoblja.

Uz iznimku finansijskih instrumenata raspoloživih za prodaju, ukoliko se u narednim razdobijima umanji iznos gubitka zbog smanjenja vrijednosti, a to se smanjenje može objektivno povezati s događajem nakon priznavanja umanjenja, gubici koji su temeljem umanjenja te imovine priznati u račun dobiti ili gubitka se poništavaju do iznosa knjigovodstvene vrijednosti ulaganja s datumom na koji je utvrđeno smanjenje gubitka, a koji nije veći od amortiziranog troška koji bi bio utvrđen da umanjenje nije bilo priznato.

Glede imovine raspoložive za prodaju, bilo koje povećanje fer vrijednosti koje uslijedi nakon utvrđenih i evidentiranih gubitaka zbog umanjenja vrijednosti priznaje se izravno u ostalu sveobuhvatnu dobit i akumulira u rezervama iz revalorizacije ulaganja.

#### ***Ulaganja***

Ulaganja u nekonsolidirana društva koja nisu materijalno značajna općenito se iskazuju po trošku ulaganja ispravljenom za umanjenje vrijednosti.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Finansijske obveze i vlasnički instrumenti***

#### *Razvrstavanje u obveze ili glavnice*

Dužnički i vlasnički instrumenti koje Grupa izdaje se razvrstavaju ili u finansijske obveze, ili u kapital, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma te definicijama finansijske obveze i vlasničkog instrumenta.

#### *Vlasnički instrumenti*

Vlasnički instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Vlasnički instrumenti koje je izdala Grupa se evidentiraju u iznosu ostvarenih priljeva, umanjenom za direktnе troškove izdavanja.

Otkup vlastitih vlasničkih instrumenata se iskazuje izravno kao odbitak od vlasničke glavnice. Kod kupnje, prodaje, izdavanja ili otkazivanja vlastitih vlasničkih instrumenata Grupe se u dobit i gubitak ne priznaju nikakvi dobici ili gubici.

#### *Finansijske obveze*

Finansijske obveze se klasificiraju ili kao finansijske obveze po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak ili kao ostale finansijske obveze.

#### *Finansijske obveze po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti i gubitku*

Finansijske obveze se razvrstavaju u kategoriju imovine koja se vodi po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti i gubitku (tj. koja se vodi po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak) ako se drže radi trgovanja ili su predodređena za iskazivanje na taj način.

Finansijska obveza se razvrstava u portfelj namijenjen trgovaniju ako je:

- stečena prvenstveno radi otkupa u bliskoj budućnosti ili
- kod prvog priznavanja sastavni dio portfelja točno određenih finansijskih instrumenata kojima Grupa upravlja zajedno i koji je u novije vrijeme odražavao obrazac ostvarivanja dobiti u kratkom roku, ili
- izvedenica koja nije predodređena niti je učinkovita kao zaštitni instrument.

Finansijska obveza koja nije namijenjena trgovaniju može pri prvom priznavanju biti predodređena za iskazivanje po fer vrijednosti kroz dobiti i gubitak ako:

- se takvim predodređivanjem ukida ili znatno smanjuje nedostojnost u vrednovanju ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila, ili
- je dio skupine finansijske imovine ili finansijskih obveza, ili oboga, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti u skladu s dokumentiranom politikom Grupe za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se informacije o grupiranju internu prezentiraju na toj osnovi, ili
- je sastavni dio ugovora koji sadrži jednu ili više ugrađenih izvedenica i MRS 39 „Finansijski instrumenti: priznavanje i mjerjenje“ dopušta da se cijeli složeni ugovor (sredstvo ili obveza) predodredi za iskazivanje po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

---

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### ***Finansijske obveze i vlasnički instrumenti (nastavak)***

#### ***Finansijske obveze po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti i gubitku (nastavak)***

Finansijske obveze koje se vode po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak se iskazuju po fer vrijednosti, pri čemu se svaka dobit i svaki gubitak prilikom kasnijeg vrednovanja priznaje u dobit i gubitak. Neto dobit i neto gubitak priznat u dobit i gubitak obuhvaća kamate i dividende zarađene na finansijskom sredstvu i iskazuje se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u sklopu ostale dobiti i ostalih gubitaka.

#### ***Ostale finansijske obveze***

Ostale finansijske obveze, uključujući obveze po kreditima te obveze prema dobavljačima i ostale obveze, se prvobitno iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak finansijske obveze i kamatni rashod raspoređuje kroz relevantno razdoblje. Efektivna kamatna stopa je stopa kojom se procijenjeni budući novčani odjevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, svode na prvobitno priznatu neto knjigovodstvenu vrijednost kroz očekivani vijek finansijske obveze ili neko drugo razdoblje ako je kraće.

#### ***Prestanak priznavanja finansijskih obveza***

Grupa prestaje priznavati finansijske obveze samo i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili istekle.

Razlika između knjigovodstvene vrijednosti isknjižene finansijske obveze i plaćene naknade te obveze za naknadu se uključuje u dobit i gubitak.

#### ***Izvedeni finansijski instrumenti***

Grupa ugovara razne izvedene finansijske instrumente kako bi upravljala svojom izloženošću robnim rizicima.

Izvedenice se prvi puta priznaju po fer vrijednosti na datum zaključenja ugovora i nakon toga se na kraju svakog izvještajnog razdoblja ponovno svode na fer vrijednost. Dobit, odnosno gubitak proizašao iz svođenja na fer vrijednost se priznaje u dobit i gubitak, osim ako izvedenica nije predodređena i učinkovita kao zaštitni instrument, u kom slučaju vrijeme priznavanja u dobit i gubitak ovisi o vrsti zaštitnog odnosa.

#### ***Ugrađene izvedenice***

Derivativni ugovori uključeni u druge finansijske instrumente ili ostale glavne ugovore ('host contracts') tretiraju se kao izdvojeni derivativni ugovori kad njihovi rizici i karakteristike nisu direktno povezani s rizicima i karakteristikama glavnih ugovora, a glavni ugovori se ne računaju kao stvarna vrijednost s promjenama u stvarnoj vrijednosti koje se vide u dobitku ili gubitku.

Ugrađeni derivativi se iskazuje u sklopu dugotrajne imovine ili dugoročnih obveza ako je preostalo razdoblje do dospijeća izvedenog instrumenta dulje od dvanaest mjeseci i ako se realizacija imovine, odnosno podmirenja obveze ne očekuje u roku od dvanaest mjeseci. Ostali ugrađeni derivativi se prezentiraju u sklopu kratkotrajne imovine ili kratkoročnih obveza.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Ugrađene izvedenice (nastavak)***

U redovnom poslovanju, Društvo i Grupa su potpisali određene dugoročne ugovore o kupnji i prodaji u stranoj valuti, koji, sukladno MRS-u 39, sadrže ugrađene izvedene finansijske instrumente. Ugrađeni izvedeni finansijski instrument je dio ugovora koji utječe da se novčani tijekovi nastali na osnovi ugovora mijenjaju, djelomično, na sličan način kao i samostalni izvedeni finansijski instrument. MRS 39 zahtijeva da takvi ugrađeni izvedeni finansijski instrumenti budu odvojeni od osnovnih ugovora i da se vode kao izvedeni finansijski instrumenti, svrstani kao namijenjeni trgovaju i vode se po fer vrijednosti, uključujući knjiženje promjena fer vrijednosti na teret ili u korist računa dobitka ili gubitka.

Fer vrijednost ugrađenih terminskih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutnih tržišnih tečajeva stranih valuta na kraju izvještajnog razdoblja, s obzirom da ne postoji razvijeno terminsko tržiste u zemljama sudionicama ugovora. Fer vrijednost ugrađenog instrumenta zamjene indeksa inflacije je utvrđena kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovorenog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen. Dugoročni učinak ovih ugrađenih izvedenih finansijskih instrumenata je diskontiran koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na državne obveznice.

### ***Poslovni segmenti***

Grupa je usvojila MSFI 8 *Poslovni segmenti* s 1. siječnjem 2009. godine. MSFI 8 nalaže da se poslovni segmenti odrede prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelji poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja.

### ***Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja i ostale obveze***

Rezerviranje je priznato kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Iskazani iznos rezerviranja odražava najbolju moguću procjenu naknade koju će biti potrebno isplatiti radi namire sadašnje obveze na kraju izvještajnog razdoblja uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bez rizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao finansijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Rezerviranja za troškove zatvaranja pogona odnose se na napuštanje proizvodnih naftnih i plinskih polja i početno se priznaje kao trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Naknadne promjene u iznosima rezerviranja koje nastaju zbog promjena u procjeni troškova napuštanja, rezervi i proizvodnje nafti i plina, nerizične kamatne stope kao diskontne stope i stope inflacije, također se smatraju promjenama u troškovima nekretnina, postrojenja i opreme te se stoga odražavaju na račun dobitka i gubitka kroz buduću amortizaciju.

### ***Priznavanje prihoda***

Prihodi se mjeru po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za naknadu. Prihodi se umanjuju za povrate od kupaca, količinske i slične popuste.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### *Priznavanje prihoda (nastavak)*

#### *Prihodi od prodaje robe*

Prihodi od prodaje robe se priznaju kad su ispunjeni svi sljedeći uvjeti:

- Grupa je na kupca prenijela sve značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad robom;
- Grupa ne zadržava niti stalno upravljačko sudjelovanje u mjeri koja se obično povezuje s vlasništvom ni efektivnu kontrolu nad prodanom robom;
- iznos prihoda je moguće pouzdano izmjeriti;
- vjerojatan je priljev ekonomskih koristi u subjekt povezanih s transakcijom i
- troškovi koji su nastali ili koji trebaju nastati temeljem transakcije mogu se pouzdano izmjeriti.

Prihodi od prodaje robe koja je rezultat dodjele nagrada kupcu se računa višestruko po elementima transakcije prihoda. U obzir uzeta dodijeljena nagrada mjeri se prema fer vrijednosti - iznos za koji se dodijeljena nagrada može prodati odvojeno.

Grupa nije uključila detaljne objave u svezi programa lojalnosti kupaca jer iznosi nisu značajni.

#### *Pružanje usluga*

Prihodi temeljem ugovora o pružanju usluga se priznaju prema stupnju dovršenosti ugovora. Stupanj dovršenosti ugovora se određuje kako slijedi:

- naknade za ugradnju se priznaju prema stupnju dovršenosti instalacija, koji se određuje kao razmjerni dio ukupnog očekivanog proteklog vremena za instaliranje na dan bilance
- naknade za servisiranje uključene u cijenu prodanih proizvoda se priznaju prema udjelu ukupnih troškova servisiranja prodanog proizvoda, uzimajući u obzir kretanja u proteklim razdobljima u svezi s brojem obavljenih servisa na prodanim proizvodima u prošlosti i
- prihodi temeljem ugovora o utrošenom vremenu i materijalu se priznaju po ugovorenim jediničnim cijenama za sat rada na temelju utrošenih sati, odnosno nastalim direktnim troškovima.

#### *Prihodi od dividendi i kamata*

Prihodi od dividendi, tj. udjela po osnovi ulaganja se priznaju kad je utvrđeno pravo dioničara na primitak dividende.

Prihodi od kamata se priznaju po načelu nastanka na temelju nepodmirene glavnice i po primjenjivoj efektivnoj kamatnoj stopi, a to je stopa kojom se procijenjeni budući novčani primici diskontiraju tijekom očekivanog vijeka finansijskog sredstva do njegovog neto knjigovodstvenog iznosa utvrđenog prilikom početnog priznavanja.

### **3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE**

#### ***Korištenje procjena pri sastavljanju finansijskih izvještaja***

Sastavljanje finansijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja kako ih je objavio Međunarodni odbor za računovodstvene standarde zahtijeva od uprave da daje procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu nepredviđenih obveza. Procjene korištene pri izradi ovih finansijskih izvještaja odnose se na primanja zaposlenih, iznose vrijednosnih usklađenja imovine, utvrđivanja fer vrijednosti imovine i obveza i procijenjenih troškova uklanjanja imovine. Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su dane procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni iskazat će se u finansijskim izvještajima kad će ga biti moguće utvrditi.

#### ***Kritičke prosudbe kod primjene računovodstvenih politika***

Kod primjene računovodstvenih politika opisanih u bilješci 2., menadžment je izvršio određene prosudbe koje su imale značajan efekt na iznose u finansijskim izvještajima (neovisno od onih koje uključuju procjene).

One su detaljno prikazane u pripadajućim bilješkama, međutim najznačajnije prosudbe odnose se na kako slijedi:

#### ***Kvantificiranje i izračun obveza za napuštanje polja***

Poslovodstvo radi procjene budućih novčanih izdataka povezanim sa zaštitom okoliša i obvezama dekomisije koristeći cijene, analogno prethodnim sličnim radovima i ostale pretpostavke. Nadalje, izračun vremena tih novčanih tokova reflektiraju trenutnu procjenu prioriteta, tehničke opremljenosti i hitnosti tih obveza. Vrijednost tih obveza vezano za rezerviranja za napuštanje polja iznosi 2.373 milijuna kuna i 2.117 milijuna kuna u 2011. i 2010. godini (vidi bilješku 33.). Iz toga proizlazi da su prikazane vrijednosti izložene velikom broju promjenjivih faktora koji mogu utjecati na izračun.

#### ***Opseg rezerviranja za zaštitu okoliša i napuštanje polja***

Propisi, posebno legislativa zaštite okoliša ne specificira točno opseg aktivnosti ili tehnologiju koja se primjenjuje. Rezerviranja se priznaju ako Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno (tj. vjerojatnije nego da neće) da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdana procjena se može utvrditi u iznosu obveze.

Općenito, vremensko razdoblje tih rezerviranja podudara se s obvezama prema službenom planu aktivnosti, ili ako nastupi prije, s isknjiženjem ili zatvaranjem neaktivnih lokacija. Menadžment koristi prethodno iskustvo i vlastitu interpretaciju odnosne legislative kada se određuje opseg rezerviranja za obvezu zaštite okoliša i napuštanje polja. Kada obveza neće biti utvrđena kroz više godina, iznos koji se priznaje je sadašnja vrijednost procijenjenih budućih troškova. Na dan 31. prosinca 2011. INA Grupa priznala je rezerviranje za zaštitu okoliša u iznosu od 292 milijuna kuna, a u 2010. godini 322 milijuna kuna (vidi bilješku 33.), koji pokriva tretiranje akumuliranog otpada od prethodnih aktivnosti, iskopa tla i zamjene tijekom rekonstrukcije benzinskih postaja, istraživanje za utvrđivanje opsega onečišćenja. To ne potkiva troškove sanacije u nedostatku nacionalnih propisa.

### **3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)**

#### ***Kritičke prosudbe kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)***

##### *Umanjenje dugotrajne imovine uključujući goodwill*

Kalkulacija umanjenja zahtjeva procjenu vrijednosti u uporabi jedinica koje stvaraju novac. Ta vrijednost je mjerena temeljem projekcije diskontiranog novčanog toka. Najznačajnije varijable za utvrđivanje novčanog toka su diskontirane stope, terminske vrijednosti, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i prepostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka. Umanjenje bilježeno u konsolidiranom računu dobiti i gubitka iznosi 560 milijuna kuna u 2011. i povrat umanjenja iznosi 503 milijuna kuna u 2010. godini (vidi bilješku 4). Knjigovodstveni iznos goodwilla je 183 milijuna kuna milijuna kuna na dan 31. prosinca 2011. godini i 232 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2010. godini (vidi bilješku 15.).

##### *Raspoloživost oporezujuće dobiti za koje imovina odgođenog poreza može biti priznata*

Odgođena porezna imovina se priznaje za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će porez na dobit biti raspoloživ za iskorištenje gubitka. Određivanje iznosa odgođene porezne imovine koji se može priznati zahtjeva sveobuhvatnu prosudbu, temeljenu na vjerojatnom izračunu vremenskog razdoblja u kojem se ista može iskoristiti i razini buduće oporezive dobiti, uz uvažavanje planirane strategije poreza. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine za INA Grupu iznosi 662 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2011. godine (u 2010. godini iznosio je 280 milijuna kuna), dok isti u INA, d.d. iznosi 592 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2011. godine, odnosno 223 milijuna kuna u 2010.godini (vidi bilješku 11.).

##### *Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu*

Trošak definiranih planiranih naknada su utvrđene koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje prepostavki o diskontiranim stopama, iznosima naknada, smrtnosti i stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za naknade za mirovine i jubilarne nagrade za INA Grupu iznose 117 milijuna kuna i 145 milijuna kuna na 31. prosinca 2011. i 31. prosinca 2010. godinu, dok isti u INA, d.d. iznosi 66 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2011.godine, odnosno 92 milijuna kuna u 2010. godini (vidi bilješku 34.).

##### *Posljedice određenih sudskih sporova*

Društva INA Grupe su strane u brojnim sudskim sporovima proizašlim iz redovnog poslovanja. Rezerviranja se evidentiraju ukoliko postoji sadašnja obveza kao rezultat prošlog događaja (uzimajući u obzir sve raspoložive dokaze uključujući mišljenje pravnih stručnjaka) gdje je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa i ukoliko se iznos obveze može pouzdano procijeniti (vidi bilješku 33).

##### *Životni vijek imovine*

INA Grupa i INA, d.d. preispituju procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Procjena životnog vijeka smatra se značajnom računovodstvenom procjenom koja utječe na promjenu stopa amortizacije. Nova procjena životnog vijeka imovine na kraju 2011. godine nije imala značajnijih promjena u odnosu na prethodnu procjenu.

### **3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)**

#### ***Kritičke prosudbe kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)***

##### *Cijene sirove nafte i prirodnog plina*

Potražnja i cijene sirove nafte, prirodnog plina i naftnih derivata ovise o različitim čimbenicima nad kojima INA Grupa nema nikakvu kontrolu, uključujući:

- globalne i regionalne gospodarske i političke promjene, naročito one na Bliskom istoku;
- mogućnost da međunarodni karteli i države proizvođači nafte utječu na razine proizvodnje i cijena;
- mjere koje poduzimaju vlade;
- razinu potražnje potrošača za proizvodima;
- cijenu i raspoloživost alternativnih proizvoda; i
- vremenske uvjete.

Gledajući kroz povijest, međunarodne cijene sirove nafte i prirodnog plina su značajno fluktuirale. Značajna promjena cijene sirove nafte i prirodnog plina može imati važan utjecaj na rezultate poslovanja INA Grupe. Niže cijene sirove nafte i prirodnog plina mogu smanjiti količinu nafte i prirodnog plina koje INA Grupa može ekonomski opravdano proizvesti, odnosno mogu smanjiti ekonomsku opravdanost projekata koji su u planu ili pripremi.

##### *Istražno bušenje i razrada ležišta*

Projekti istraživanja i razrade ležišta uključuju brojne neizvjesnosti i rizike poslovanja, koji mogu uzrokovati znatne izdatke. Istražni i razradni projekti INA Grupe mogu kasniti ili biti neuspješni iz mnogo razloga, uključujući prekoračenja troškova, geološka pitanja, poteškoće u udovoljavanju zahtjevima nadležnih tijela, nedostatak opreme i mehaničke poteškoće. Ovi projekti, naročito oni koji se odnose na polja u odobalnim područjima ili drugim zahtjevnim terenima, također često zahtijevaju upotrebu novih i naprednih tehnologija, čiji razvoj, nabava i instalacija mogu biti skupi, a koje možda neće funkcionirati kako se to očekivalo.

Istraživanje nafte i prirodnog plina te bušenje podložno je velikom rasponu rizika koji su specifični za takve projekte, uključujući erupciju, oštećenje ležišta, gubitak kontrole nad buštinom, probijanja, kratere, požare i prirodne katastrofe.

INA Grupa troškove istraživanja i procjene evidentira sukladno metodi uspješnosti (pozitivnog nalaza). Prema toj metodi troškovi licenci i pribavljanja podataka, te troškovi geoloških i geofizičkih radova terete račun dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

##### *Politički razvoj u Siriji*

Sirija je pod rastućom međunarodnom izolacijom i njeno gospodarstvo trpi snažne posljedice nemira i sankcija koje je Zapad nametnuo zbog represija koje je uveo vladajući režim. Gledano kratkoročno, veliki su izgledi da će nasilje u zemlji potrajati. Upravo je zbog nasilja porastao pritisak međunarodne zajednice na postojeći režim.

Pored sankcija protiv vladajućeg režima, Sjedinjene Američke Države i Europska unija počele su bojkotirati sirijsku naftu, što je ozbiljan korak, osobito za Europsku uniju, koja je kupovala 95 posto sirijske nafte namijenjene izvozu. Našavši se pred rastućim pritiskom Zapada Sirija će se osloniti na Rusiju i Kinu koje bi trebale uložiti veto na svaku rezoluciju kojom bi Vijeće sigurnosti UN-a odobrilo primjenu sile ili međunarodnih sankcija protiv Sirije.

Sirijska vlada pokušava se uhvatiti u koštar s usporavanjem gospodarstva koje je posljedica nemira i inozemnih sankcija. Većim dijelom se odustalo od najnovije politike postupne liberalizacije centralizirane planske ekonomije.

### **3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)**

#### ***Kritičke prosudbe kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)***

##### *Politički razvoj u Siriji (nastavak)*

Proračunski prihodi smanjiti će se zbog pada prihoda od prodaje nafte nakon uvođenja sankcija na strani Europske unije, dok su istovremeno uvedene mјere za očuvanje sve nižih deviznih pričuva Sirije.

Veliki su izgledi da nedavna obećanja za smanjenjem potrošnje, zajedno s negativnim posljedicama sankcija Europske unije na prihode od prodaje nafte, rezultiraju znatno višim fiskalnim deficitom u odnosu na očekivanja s početka godine. Ako režim ostane na vlasti, moguće je da se od regionalnih saveznika, osobito Irana, zatraži pomoć u pokrivanju manjka.

Nemiri u zemlji pobudili su bojazan od pritiska na sirijsku funtu, zbog čega bi središnja banka Sirije mogla ponovno uvesti restrikcije na devizne transakcije.

Sankcije uvedene u zadnjem tromjesečju na prodaju nafte dodatno su usporile gospodarstvo već ionako nagriženo nemirima, propalim turizmom i izgubljenim inozemnim ulaganjima.

Sankcije Europske unije pogodit će izvoz nafte i u 2012. godini iz razloga što će alternativni kupci iz Azije vjerovatno tražiti popust do 25 posto. Na poslovanje će utjecati i prekidi u radu zbog protesta, a trgovina će trpjeti posljedice novih sankcija Arapske lige i Turske.

U 2012. do 2013. očekuje se pad ostalog izvoza zbog nepovoljnog utjecaja nemira na trgovinu i ograničene industrijske proizvodnje. Izgledan je i pad uvoza zbog toga što politička neizvjesnost smanjuje povjerenje potrošača iako bi kvalitetnija žetva nakon četverogodišnjih suša Siriji trebala osigurati dovoljno vlastite hrane. Režim je uveo restrikcije na uvoz određenih proizvoda kao što su automobili, s ciljem da očuva devizne pričuve zbog smanjenog priljeva deviza. Politička nestabilnost zasigurno će se negativno odraziti na ulaganja u većini gospodarskih sektora, među kojima je i naftni i plinski sektor. Očekuje se pad u uslužnom sektoru zbog sve manjeg broja turista, osobito iz država Zapada.

##### *Smanjenje vrijednosti dugotrajne imovine kao posljedica novog načina obračunavanja prihoda od aktivnosti povezanih s naftom i plinom u Siriji*

Zbog nedavnih političkih nemira u Siriji i sankcija koje su joj nametnule Sjedinjene Američke Države i Europska unija bilo je potrebno preispitati način obračunavanja prihoda od poslova u Siriji. Uprava je, procjenivši vjerovatnost ostvarivanja ekonomskih koristi od prodajnih aktivnosti u sklopu poslova INA Grupe u Siriji, što je uključilo i procjenu rizika povezanih s drugom ugovornom stranom, GPC-om, sirijskom nacionalnom naftnom kompanijom, utvrdila da kriteriji priznavanja prihoda iz MRS-a 18 „Priznavanje prihoda“ nisu ispunjeni, stoga su se prihodi u 2011. godini knjižili tek nakon što je GPC izvršio uplatu. Riječ je o okolnostima koje su također pokazatelj smanjenja vrijednosti imovine, što je i razlog iz kojeg je Grupa svoju dugotrajanu imovinu u Siriji podvrgnula provjeri smanjenja vrijednosti na razini jedinice koja stvara novac. Izračun umanjenja vrijednosti nalaže procjenu nadoknadivog iznosa sirske jedinice koja stvara novac, koja se provodi uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi i knjiži u višem od dva navedena iznosa. Vrijednost u uporabi utvrđena je svođenjem budućeg neto novčanog tijeka na sadašnju vrijednost. Najvažnije varijable u utvrđivanju tijeka novca su diskontna stopa, razdoblje projekcije, kao i pretpostavke i procjene korištene u izračunavanju priljeva i odljeva novca, što uključuje i cijene sirove nafte te prirodnog plina, a time i formule za izračunavanje cijena iz Ugovora o podjeli proizvodnje, zatim rashode iz redovnog poslovanja te buduću proizvodnju na godišnjoj razini. Premda tako utvrđeni tijek novca održava najbolje moguće procjene koje se odnose na budućnost, one su ipak neizvjesne zbog utjecaja političkog, sigurnosnog i gospodarskog

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

### 3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

#### Kritičke prosudbe kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Smanjenje vrijednosti dugotrajne imovine kao posljedica novog načina obračunavanja prihoda od aktivnosti povezanih s naftom i plinom u Siriji (nastavak)

razvoja situacije u Siriji. Diskontne stope za određenu imovinu izvedene su iz prosječne vagane cijene kapitala Grupe izražene u američkim dolarima i usklađene za specifične projektne rizike. Diskontna stopa koju primijenjena u 2011. godini je 14,96%, a u 2010. godini 10,76 %. Na temelju navedenih kalkulacija Uprava nije proknjižila nikakvo umanjenje vrijednosti jer se knjigovodstvena vrijednost dugotrajne imovine u Siriji na temelju neto sadašnje vrijednosti diskontiranog budućeg tijeka novca pokazala nadoknadivom. Vrijednost imovine INA Grupe u Siriji na dan 31. prosinca 2011. godine iznosi 4.918 milijuna kuna (31. prosinca 2010.: 5.477 milijuna kuna). Uprava redovito prati i po potrebi revidira kalkulacije umanjenja vrijednosti u skladu s najnovijim razvojem situacije u Siriji.

#### Politički razvoj u Egiptu

Istraživanje nafte u Egiptu INA, d.d. je započela 1989. godine., prvo kao partner, a od 1997. i kao operater, kada je osnovan ured u Kairu. Proizvodnja nafte, kao rezultat istražnih aktivnosti, započela je 1994. godine.

INA Grupa sudjeluje u proizvodnji koja se odvija na koncesijama Ras Qattara i West Abu Gharadig, gdje je operator IEOC, na koncesiji North Bahariya gdje je operator Sahara Oil and Gas te na razradnom području Sidi Rahman gdje je operator INA. Ugovori o pravu na istraživanje i proizvodnju sklopljeni su s egipatskom vladom, nacionalnom naftnom kompanijom EGPC, te partnerima. Proizvedena nafta se, prema ugovoru, prodaje EGPC-u.

Ovisno o sveobuhvatnoj političkoj situaciji u Egiptu, postoji mogućnost nepovoljnih događaja, na neto prihod od ulaganja INA Grupe u Egipat, koji tada može imati nepovoljni utjecaj na buduće rezultate poslovanja INA Grupe. Trenutno društvo u 100% iznosu ispravlja potraživanja od kupca EGPC kojima je rok dospjeća preko 180 dana.

#### Reklasifikacije u 2011. godini

##### Reklasifikacija plinskih boca sa zaliha na imovinu

U 2011. godini INA Grupa je reklasificirala zalihe plinskih boca sa zaliha na nekretnine, postrojenja i opremu zbog toga što se ne očekuje da će imovina biti stavljen u upotrebu unutar dvanaest mjeseci nakon datuma izvještajnog razdoblja. Efekt te reklasiifikacije je kako slijedi:

|                                  | INA Grupa          |                    |                   |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                                  | 31. prosinca 2011. | 31. prosinca 2010. | 1. siječnja 2010. |
| Zalihe                           | -                  | (252)              | (237)             |
| Nekretnine, postrojenja i oprema | -                  | 252                | 237               |
| Amortizacija                     | 27                 | 39                 | -                 |
| Troškovi sirovina i materijala   | (27)               | (39)               | -                 |
| <b>Ukupno</b>                    | -                  | -                  | -                 |

Zbog reklasifikacije zaliha, sukladno MRS -u 1 Prezentiranje finansijskih izvještaja u izvještaju o finansijskom položaju INA Grupe prezentira se stanje na početku najranijeg usporednog razdoblja , tj. 1. siječnja 2010. godine.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)**

***Reklasifikacije u 2011. godini (nastavak)***

*Reklasifikacija prihoda od ukidanja umanjenja i ukidanja rezerviranja*

INA Grupa je 2011. godine reklasificirala prihode od ukidanja umanjenja i ukidanja rezerviranja sa ostalih poslovnih prihoda na vrijednosno usklađenje kratkotrajne u dugotrajne imovine (neto) i na rezerviranje za troškove i rizike (neto). Efekt reklasifikacije je kako slijedi:

|                                                                                 | INA Grupa             |                       | INA, d.d.             |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                 | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Reklasificirano vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine (neto) | 233                   | 818                   | 532                   | 744                   |
| Reklasificirani ostali poslovni prihodi                                         | (233)                 | (818)                 | (532)                 | (744)                 |
| Reklasificirano rezerviranje za troškove i rizike (neto)                        | 570                   | 219                   | 361                   | 202                   |
| Reklasificirani ostali poslovni prihodi                                         | (570)                 | (219)                 | (361)                 | (202)                 |
| <b>Ukupno</b>                                                                   | -                     | -                     | -                     | -                     |

*Reklasifikacija bankovnih troškova po kreditima*

INA Grupa je 2011. godine reklasificirala bankovne troškove po kreditima sa nematerijalnih troškova na finansijske rashode. Efekt reklasifikacije je kako slijedi:

|                                           | INA Grupa             |                       | INA, d.d.             |                       |
|-------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                           | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Reklasifikacija s nematerijalnih troškova | (17)                  | (30)                  | (17)                  | (30)                  |
| Reklasifikacija na finansijske rashode    | 17                    | 30                    | 17                    | 30                    |
| <b>Ukupno</b>                             | -                     | -                     | -                     | -                     |

#### **4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA**

INA Grupa posluje kroz tri osnovna poslovna segmenta. Strateški poslovni segmenti nude različite proizvode i usluge.

Osnovni segmenti djelatnosti definirani su prema standardnom lancu vrijednosti naftnih kompanija:

- Istraživanje i proizvodnja nafte i plina – istraživanje, proizvodnja i prodaja sirove nafte, i prirodnog plina
- Rafinerije i marketing – prerada sirove nafte, veleprodaja naftnih derivata, trgovanje te logistika
- Trgovina – maloprodaje naftnih derivata i robe široke potrošnje na benzinskim postajama
- Poslovne funkcije - pored tri gore navedena poslovna segmenta, poslovanje INA Grupe uključuje i četvrti segment Poslovne funkcije koji pruža usluge temeljnim djelatnostima.

Informacije koje opisuju poslovanje svih izvještajnih segmenata su prikazane u nastavku. Dobit iz osnovne djelatnosti se koristi pri mjerenu poslovanja izvještajnog segmenta iz razloga što Uprava vjeruje da informacija o profitu iz osnovne djelatnosti predstavlja relevantnu informaciju prilikom ocjenjivanja rezultata određenog segmenta. Međutim, financiranje Grupe (koje uključuje finansijske troškove i prihode) i porez na dobit se iskazuje na razini Grupe i nisu relevantni za donošenje poslovnih odluka na razini segmenata djelatnosti.

**4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA** (nastavak)**PO POSLOVnim SEGMENTIMA****INA Grupa**

|                                                                          | <b>Istraživanje i proizvodnja nafte i plina</b> | <b>Rafinerije i marketing</b> | <b>Trgovina</b> | <b>Poslovne funkcije i ostalo</b> | <b>Eliminacije</b> | <b>Ukupno</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|-----------------------------------|--------------------|---------------|
| <b>2011.</b>                                                             |                                                 |                               |                 |                                   |                    |               |
| Prihodi od prodaje eksternim kupcima                                     | 10.684                                          | 11.609                        | 7.649           | 86                                | -                  | 30.028        |
| Intersegmentalna prodaja                                                 | 2.645                                           | 6.317                         | 27              | 588                               | (9.577)            | -             |
| <b>Prihodi ukupno:</b>                                                   | <b>13.329</b>                                   | <b>17.926</b>                 | <b>7.676</b>    | <b>674</b>                        | <b>(9.577)</b>     | <b>30.028</b> |
| Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti | (7.188)                                         | (20.454)                      | (7.629)         | (1.295)                           | 9.577              | (26.989)      |
| <b>Dobit osnovne djelatnosti</b>                                         | <b>6.141</b>                                    | <b>(2.528)</b>                | <b>47</b>       | <b>(621)</b>                      | <b>-</b>           | <b>3.039</b>  |
| Gubitak iz finansijskih djelatnosti                                      |                                                 |                               |                 |                                   |                    | (663)         |
| Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja                          |                                                 |                               |                 |                                   |                    | 2.376         |
| Troškovi poreza tekuće godine                                            |                                                 |                               |                 |                                   |                    | (573)         |
| <b>Dobit tekućeg razdoblja</b>                                           |                                                 |                               |                 |                                   |                    | <b>1.803</b>  |

**4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA** (nastavak)**PO POSLOVNIM SEGMENTIMA** (nastavak)**INA Grupa**

|                                                                          | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | Rafinerije i marketing | Trgovina     | Poslovne funkcije i ostalo | Eliminacije    | Ukupno        |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------|--------------|----------------------------|----------------|---------------|
| <b>2010.</b>                                                             |                                          |                        |              |                            |                |               |
| Prihodi od prodaje eksternim kupcima                                     | 8.688                                    | 10.671                 | 6.419        | 88                         | -              | 25.866        |
| Intersegmentalna prodaja                                                 | 2.194                                    | 5.106                  | 34           | 634                        | (7.968)        |               |
| <b>Prihodi ukupno:</b>                                                   | <b>10.882</b>                            | <b>15.777</b>          | <b>6.453</b> | <b>722</b>                 | <b>(7.968)</b> | <b>25.866</b> |
| Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti | (6.310)                                  | (17.014)               | (6.639)      | (1.713)                    | 7.968          | (23.708)      |
| <b>Dobit osnovne djelatnosti</b>                                         | <b>4.572</b>                             | <b>(1.237)</b>         | <b>(186)</b> | <b>(991)</b>               | <b>-</b>       | <b>2.158</b>  |
| Gubitak iz finansijskih djelatnosti                                      |                                          |                        |              |                            |                | (840)         |
| Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja                          |                                          |                        |              |                            |                | 1.318         |
| Trščkovi poreza tekuće godine                                            |                                          |                        |              |                            |                | (363)         |
| <b>Dobit tekućeg razdoblja</b>                                           |                                          |                        |              |                            |                | <b>955</b>    |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)**

**PO POSLOVNIM SEGMENTIMA (nastavak)**

**INA Grupa**

|                                                                                  | Istraživanje i<br>proizvodnja<br>nafta i plina | Rafinerije i<br>marketing | Trgovina    | Poslovne<br>funkcije i<br>ostalo | Eliminacije | Ukupno         |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------|-------------|----------------------------------|-------------|----------------|
| <b>31. prosinca 2011.</b>                                                        |                                                |                           |             |                                  |             |                |
| <b>Imovina i obveze</b>                                                          |                                                |                           |             |                                  |             |                |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                                 | 12.375                                         | 6.417                     | 990         | 524                              | (12)        | 20.294         |
| Nematerijalna imovina                                                            | 782                                            | 13                        | 4           | 81                               | -           | 880            |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja                              | 34                                             | -                         | -           | -                                | -           | 34             |
| Zalihe                                                                           | 1.270                                          | 2.598                     | 61          | 150                              | (386)       | 3.693          |
| Potraživanja od kupaca, neto                                                     | 1.977                                          | 985                       | 388         | 318                              | (386)       | 3.282          |
| Neraspoređena imovina                                                            |                                                |                           |             |                                  |             | 2.642          |
| <b>Ukupna aktiva</b>                                                             |                                                |                           |             |                                  |             | <b>30.825</b>  |
| Obveze prema dobavljačima                                                        | 2.504                                          | 909                       | 176         | 386                              | (1.943)     | 2.032          |
| Neraspoređene obveze                                                             |                                                |                           |             |                                  |             | 14.428         |
| <b>Ukupne obveze</b>                                                             |                                                |                           |             |                                  |             | <b>16.460</b>  |
| <b>Ostale segmentalne informacije</b>                                            |                                                |                           |             |                                  |             |                |
| <b>Kapitalni izdaci:</b>                                                         | <b>799</b>                                     | <b>575</b>                | <b>106</b>  | <b>50</b>                        | -           | <b>1.530</b>   |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                                 | 726                                            | 567                       | 105         | 11                               | -           | 1.409          |
| Nematerijalna imovina                                                            | 73                                             | 8                         | 1           | 39                               | -           | 121            |
| <b>Amortizacija</b>                                                              | <b>1.894</b>                                   | <b>502</b>                | <b>92</b>   | <b>152</b>                       | -           | <b>2.640</b>   |
| Gubici/(dobici) od umanjenja NP&O, neto koji su utjecali na dobit ili gubitak    | (33)                                           | 655                       | (62)        | -                                | -           | 560            |
| Ostali gubici/(dobici) od umanjenja, neto, koji su utjecali na dobit ili gubitak | 325                                            | 351                       | 9           | 11                               | -           | 696            |
| <b>Ukupno gubici/(dobici) od umanjenja, neto</b>                                 | <b>292</b>                                     | <b>1.006</b>              | <b>(53)</b> | <b>11</b>                        | -           | <b>1.256 *</b> |

\* vidi bilješku 8

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)**

**PO POSLOVNIM SEGMENTIMA (nastavak)**

INA Grupa

| 31. prosinca 2010.<br><b>Imovina i obveze</b>                                       | Istraživanje i<br>proizvodnja<br>nafta i plina | Rafinerije i<br>marketing | Trgovina    | Poslovne<br>funkcije i<br>ostalo | Eliminacije | Ukupno         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------|-------------|----------------------------------|-------------|----------------|
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                                    | 13.119                                         | 7.136                     | 950         | 602                              | -           | 21.807         |
| Nematerijalna imovina                                                               | 715                                            | 7                         | 4           | 114                              | -           | 840            |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička<br>ulaganja                              | 22                                             | -                         | -           | -                                | -           | 22             |
| Zalihe                                                                              | 783                                            | 2.022                     | 70          | 30                               | -           | 2.905          |
| Potraživanja od kupaca, neto                                                        | 1.696                                          | 1.071                     | 357         | 302                              | (374)       | 3.052          |
| Neraspoređena imovina                                                               |                                                |                           |             |                                  |             | 2.605          |
| <b>Ukupna aktiva</b>                                                                |                                                |                           |             |                                  |             | <b>31.231</b>  |
| Obveze prema dobavljačima                                                           | 771                                            | 2.727                     | 204         | 462                              | (378)       | 3.786          |
| Neraspoređene obveze                                                                |                                                |                           |             |                                  |             | 14.652         |
| <b>Ukupne obveze</b>                                                                |                                                |                           |             |                                  |             | <b>18.438</b>  |
| <b>Ostale segmentalne informacije</b>                                               |                                                |                           |             |                                  |             |                |
| <b>Kapitalni izdaci:</b>                                                            | <b>1.473</b>                                   | <b>1.328</b>              | <b>52</b>   | <b>38</b>                        | -           | <b>2.891</b>   |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                                    | 1.293                                          | 1.328                     | 51          | 14                               | -           | 2.686          |
| Nematerijalna imovina                                                               | 180                                            | -                         | 1           | 24                               | -           | 205            |
| <b>Amortizacija</b>                                                                 | <b>1.160</b>                                   | <b>369</b>                | <b>94</b>   | <b>166</b>                       | -           | <b>1.789</b>   |
| Gubici/(dobici) od umanjenja NP&O, neto<br>koji su utjecali na dobit ili gubitak    | (443)                                          | -                         | (60)        | --                               | -           | (503)          |
| Ostali gubici/(dobici) od umanjenja, neto,<br>koji su utjecali na dobit ili gubitak | (30)                                           | 219                       | 50          | 16                               | -           | 255            |
| <b>Ukupno gubici/(dobici) od umanjenja,<br/>neto</b>                                | <b>(473)</b>                                   | <b>219</b>                | <b>(10)</b> | <b>16</b>                        | -           | <b>(248) *</b> |

\* vidi bilješku 8

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)**

**PO POSLOVNIM SEGMENTIMA (nastavak)**

**INA Grupa**

| <b>1. siječnja 2010.</b>                            | <b>Istraživanje i<br/>proizvodnja<br/>nafta i plina</b> | <b>Rafinerije i<br/>marketing</b> | <b>Trgovina</b> | <b>Poslovne<br/>funkcije i<br/>ostalo</b> | <b>Eliminacije</b> | <b>Ukupno</b> |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|-------------------------------------------|--------------------|---------------|
| <b>Imovina i obveze</b>                             |                                                         |                                   |                 |                                           |                    |               |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                    | 12.863                                                  | 6.125                             | 920             | 682                                       | -                  | 20.590        |
| Nematerijalna imovina                               | 552                                                     | 9                                 | 10              | 160                                       | -                  | 731           |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja | 57                                                      | 11                                | -               | -                                         | -                  | 68            |
| Zalihe                                              | 803                                                     | 1.736                             | 63              | 48                                        | -                  | 2.650         |
| Potraživanja od kupaca, neto                        | 1.279                                                   | 1.266                             | 296             | 470                                       | (386)              | 2.925         |
| Neraspoređena imovina                               |                                                         |                                   |                 |                                           |                    | <u>3.103</u>  |
| <b>Ukupna aktiva</b>                                |                                                         |                                   |                 |                                           |                    | <u>30.067</u> |
| Obveze prema dobavljačima                           | 1.277                                                   | 2.624                             | 286             | 485                                       | (386)              | 4.286         |
| Neraspoređene obveze                                |                                                         |                                   |                 |                                           |                    | <u>13.989</u> |
| <b>Ukupne obveze</b>                                |                                                         |                                   |                 |                                           |                    | <u>18.275</u> |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.  
*(svi iznosi u milijunima kuna)*

#### **4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)**

##### **PO ZEMLJOPISnim PODRUČJIMA**

###### **INA Grupa**

###### **31. prosinca 2011.**

|                                                     | <b>Republika<br/>Hrvatska</b> | <b>Sirija</b> | <b>Ostale<br/>zemlje</b> | <b>Ukupno</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| Nekretnine, postrojenja i oprema                    | 14.815                        | 4.539         | 940                      | 20.294        |
| Nematerijalna imovina                               | 300                           | 336           | 244                      | 880           |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja | 34                            | -             | -                        | 34            |
| Zalihe                                              | 3.505                         | 41            | 147                      | 3.693         |
| Potraživanja od kupaca, neto                        | 2.779                         | 2             | 501                      | 3.282         |
| Neraspoređena imovina                               |                               |               |                          | 2.642         |
| <b>Ukupna aktiva</b>                                |                               |               |                          | <b>30.825</b> |

###### **Ostale segmentalne informacije**

###### **Kapitalni izdaci:**

|                                  | <b>1.017</b> | <b>356</b> | <b>157</b> | <b>1.530</b> |
|----------------------------------|--------------|------------|------------|--------------|
| Nekretnine, postrojenja i oprema | 960          | 313        | 136        | 1.409        |
| Nematerijalna imovina            | 57           | 43         | 21         | 121          |

###### **INA Grupa**

###### **31. prosinca 2010.**

|                                                     | <b>Republika<br/>Hrvatska</b> | <b>Sirija</b> | <b>Ostale<br/>zemlje</b> | <b>Ukupno</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| Nekretnine, postrojenja i oprema                    | 15.665                        | 4.949         | 1.193                    | 21.807        |
| Nematerijalna imovina                               | 319                           | 269           | 252                      | 840           |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja | 22                            | -             | -                        | 22            |
| Zalihe                                              | 2.755                         | 44            | 106                      | 2.905         |
| Potraživanja od kupaca, neto                        | 2.085                         | 215           | 752                      | 3.052         |
| Neraspoređena imovina                               |                               |               |                          | 2.605         |
| <b>Ukupna aktiva</b>                                |                               |               |                          | <b>31.231</b> |

###### **Ostale segmentalne informacije**

###### **Kapitalni izdaci:**

|                                  | <b>1.782</b> | <b>936</b> | <b>173</b> | <b>2.891</b> |
|----------------------------------|--------------|------------|------------|--------------|
| Nekretnine, postrojenja i oprema | 1.749        | 797        | 140        | 2.686        |
| Nematerijalna imovina            | 33           | 139        | 33         | 205          |

###### **INA Grupa**

###### **1. siječnja 2010.**

|                                                     | <b>Republika<br/>Hrvatska</b> | <b>Sirija</b> | <b>Ostale<br/>zemlje</b> | <b>Ukupno</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| Nekretnine, postrojenja i oprema                    | 14.984                        | 4.858         | 748                      | 20.590        |
| Nematerijalna imovina                               | 367                           | 340           | 24                       | 731           |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja | 68                            | -             | -                        | 68            |
| Zalihe                                              | 2.459                         | 59            | 132                      | 2.650         |
| Potraživanja od kupaca, neto                        | 1.856                         | 291           | 778                      | 2.925         |
| Neraspoređena imovina                               |                               |               |                          | 3.103         |
| <b>Ukupna aktiva</b>                                |                               |               |                          | <b>30.067</b> |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.  
*(svi iznosi u milijunima kuna)*

#### **4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)**

##### **INA Grupa**

|                     | <i>Prihodi od eksternih kupaca</i> |               |
|---------------------|------------------------------------|---------------|
|                     | <b>2011.</b>                       | <b>2010.</b>  |
| Republika Hrvatska  | 18.115                             | 15.698        |
| Švicarska           | 2.826                              | 3.291         |
| Sirija              | 2.448                              | 1.308         |
| Bosna i Hercegovina | 2.128                              | 1.934         |
| Velika Britanija    | 658                                | 243           |
| Ostale zemlje       | 3.853                              | 3.392         |
|                     | <b>30.028</b>                      | <b>25.866</b> |

##### **INA, d.d.**

|                     | <i>Prihodi od eksternih kupaca</i> |               |
|---------------------|------------------------------------|---------------|
|                     | <b>2011.</b>                       | <b>2010.</b>  |
| Republika Hrvatska  | 15.820                             | 13.985        |
| Švicarska           | 2.826                              | 909           |
| Sirija              | 2.254                              | 1.108         |
| Bosna i Hercegovina | 1.141                              | 758           |
| Velika Britanija    | 668                                | 3.037         |
| Ostale zemlje       | 3.582                              | 2.749         |
|                     | <b>26.291</b>                      | <b>22.546</b> |

##### *Informacije o glavnom kupcu*

U 2011. kao i u 2010. godini prihod ni po jednom pojedinačnom kupcu nije bio veći od 10%.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**5. OSTALI POSLOVNI PRIHODI**

|                                                  | INA Grupa  |            | INA, d.d.  |            |
|--------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                  | 2011       | 2010       | 2011       | 2010       |
| Pozitivne tečajne razlike od kupaca i dobavljača | 166        | 145        | 260        | 120        |
| Viškovi                                          | 118        | 34         | 69         | 33         |
| Prihod od naplaćenih šteta                       | 59         | 10         | 53         | 1          |
| Prihod od zakupa                                 | 29         | 22         | 41         | 16         |
| Dobit od razmjene nemonetarne imovine            | -          | 25         | -          | 25         |
| Ostalo                                           | 113        | 317        | 137        | 287        |
| <b>Ukupno</b>                                    | <b>485</b> | <b>553</b> | <b>560</b> | <b>482</b> |

**6. AMORTIZACIJA**

|                                                                  | INA Grupa    |              | INA, d.d.    |              |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                  | 2011         | 2010         | 2011         | 2010         |
| Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme<br>(bilješka 14 b) | 2.563        | 1.703        | 2.324        | 1.401        |
| Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine<br>(bilješka 13)   | 77           | 86           | 73           | 82           |
|                                                                  | <b>2.640</b> | <b>1.789</b> | <b>2.397</b> | <b>1.483</b> |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**7. TROŠKOVI OSOBLJA**

|                                                           | INA Grupa    |              | INA, d.d.    |              |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                           | 2011         | 2010         | 2011         | 2010         |
| Neto plaće                                                | 1.367        | 1.488        | 839          | 913          |
| Porezi i doprinosi za mirovinsko i zdravstveno osiguranje | 964          | 1.108        | 613          | 723          |
| Ostali troškovi vezani uz plaće                           | 421          | 558          | 214          | 342          |
|                                                           | <b>2.752</b> | <b>3.154</b> | <b>1.666</b> | <b>1.978</b> |

Na kraju godine broj zaposlenih u Grupi po vrstama poslova prikazan je u nastavku. Većina je zaposlena u Republici Hrvatskoj:

|                                          | INA Grupa       |                 | INA, d.d.       |                 |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                          | 2011            | 2010            | 2011            | 2010            |
|                                          | broj zaposlenih | broj zaposlenih | broj zaposlenih | broj zaposlenih |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | 4.202           | 4.350           | 1.529           | 1.616           |
| Rafinerije i marketing                   | 3.295           | 3.428           | 2.853           | 2.625           |
| Trgovina na malo                         | 3.609           | 3.589           | 3.118           | 3.116           |
| Poslovne funkcije                        | 3.111           | 3.336           | 1.376           | 1.704           |
|                                          | <b>14.217</b>   | <b>14.703</b>   | <b>8.876</b>    | <b>9.061</b>    |

**8. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE KRATKOTRAJNE I DUGOTRAJNE IMOVINE (NETO)**

|                                                     | INA Grupa    |              | INA, d.d.    |             |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
|                                                     | 2011         | 2010         | 2011         | 2010        |
| Umanjenje NP&O i nematerijalne imovine, neto        | 560          | (503)        | 544          | (505)       |
| Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca, neto | 273          | 101          | 189          | 36          |
| Otpis NP&O i nematerijalne imovine, neto            | 225          | 21           | 43           | 14          |
| Umanjenje goodwill i uloga, neto                    | 49           | 106          | -            | -           |
| Vrijednosno usklađenje i umanjenje zaliha, neto     | 134          | 64           | 129          | (30)        |
| Vrijednosno usklađenje i umanjenje kredita, neto    | 12           | -            | 646          | -           |
| Ostala vrijednosna usklađenja i umanjenja, neto     | 3            | (37)         | (245)        | 430         |
| <b>Ukupno</b>                                       | <b>1.256</b> | <b>(248)</b> | <b>1.306</b> | <b>(55)</b> |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.  
*(svi iznosi u milijunima kuna)*

**9. FINANCIJSKI PRIHODI**

|                                               | INA Grupa  |           | INA, d.d.  |            |
|-----------------------------------------------|------------|-----------|------------|------------|
|                                               | 2011       | 2010      | 2011       | 2010       |
| Pozitivne tečajne razlike                     | 87         | 39        | 75         | 27         |
| Primljene dividende od ovisnih društava       | -          | -         | 164        | 254        |
| Primljene kamate i ostali finansijski prihodi | 28         | 26        | 86         | 37         |
| Dobit od transakcija vezanih uz cijenu robe   | 22         | -         | 22         | -          |
| Prihodi od dividendi                          | 8          | 3         | 8          | 4          |
|                                               | <b>145</b> | <b>68</b> | <b>355</b> | <b>322</b> |

**10. FINANCIJSKI RASHODI**

|                                               | INA Grupa  |            | INA, d.d.  |            |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                               | 2011       | 2010       | 2011       | 2010       |
| Negativne tečajne razlike                     | 362        | 588        | 329        | 548        |
| Kamate na dugoročne zajmove                   | 162        | 155        | 152        | 145        |
| Ostali rashodi od kamata                      | 124        | 149        | 90         | 92         |
| Gubitak od transakcija vezanih uz cijenu robe | 117        | 55         | 104        | 33         |
| Ostali finansijski rashodi                    | 194        | 209        | 409        | 335        |
| Kapitalizirani troškovi posudbe               | (151)      | (248)      | (151)      | (248)      |
|                                               | <b>808</b> | <b>908</b> | <b>933</b> | <b>905</b> |

**11. OPOREZIVANJE**

|                                                                                               | INA Grupa  |            | INA, d.d.  |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                                               | 2011       | 2010       | 2011       | 2010       |
| Troškovi poreza tekuće godine                                                                 | 948        | 214        | 947        | 210        |
| Odgodeni troškovi/(prihodi) poreza koji se odnose na stvaranje i ukidanje privremenih razlika | (375)      | 149        | (349)      | 202        |
| Trosak poreza na dobit                                                                        | <b>573</b> | <b>363</b> | <b>598</b> | <b>412</b> |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**11. OPOREZIVANJE (nastavak)**

Porez na dobit ostvarenu u tuzemstvu obračunava se primjenom stope od 20 % i u 2011. i u 2010. godini na dobit finansijske godine prije poreza.

Porezi na dobit su evidentirani na temelju izračunatog oporezivog dobitka u skladu s poreznim propisima koji su na snazi u zemlji u kojoj su nastali. Društvo je obveznik plaćanja poreza na dobitak u Republici Hrvatskoj.

Usklađivanje poreza na dobit, polazeći od računovodstvene dobiti, izgleda kako slijedi:

|                                                     | INA Grupa  |            | INA, d.d.  |            |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                     | 2011       | 2010       | 2011       | 2010       |
| Dobit prije oporezivanja                            | 2.376      | 1.318      | 2.565      | 2.179      |
| Trošak poreza na temelju važeće porezne stope (20%) | 475        | 264        | 513        | 436        |
| Nepriznata odgođena porezna imovina                 | 112        | 111        | -          | -          |
| Porezni utjecaj stalnih razlika                     | (14)       | (12)       | 85         | (24)       |
| <br>                                                |            |            |            |            |
| Tekući i odgođeni trošak poreza                     | <b>573</b> | <b>363</b> | <b>598</b> | <b>412</b> |

U 2011. godini Grupa nije priznala 112 milijuna kuna odgođene porezne imovine koja se odnosi na prenesene neiskorištene porezne gubitke društva Prirodni plin d.o.o. (u 2010. ista je iznosila 111 milijuna kuna) zbog procjene da društvo u budućim razdobljima neće raspolagati oprezivom dobiti za iskorištenje navedenog gubitka.

Promjene u odgođenoj poreznoj imovini iskazane su u nastavku:

**11. OPREZIVANJE (nastavak)**

| INA Grupa                               | Ispравак                                  |                                                 |                                              |                     |                                                           |        | Ispравак                                  |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------|--------|
|                                         | Ispравак vrijednosti kratkotrajne imovine | vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine | Poništenje amortizacije za umanjenju imovinu | Ostala rezerviranja | Ispравак vrijednosti financijskih ulaganja Porezni gubici | Ukupno | Ispравак vrijednosti kratkotrajne imovine | Ispравак vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine | Poništenje amortizacije za umanjenju imovinu | Ostala rezerviranja | Ispравак vrijednosti financijskih ulaganja Porezni gubici | Ukupno |
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>  | 35                                        | 265                                             | (41)                                         | 27                  | 21                                                        | 127    | 434                                       |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
| Knjiženo u glavnici za tekuću godinu    | -                                         | -                                               | -                                            | -                   | (4)                                                       | -      | (4)                                       | -                                                        | -                                            | -                   | -                                                         | (4)    |
| Ukidanje privremenih razlika            | (7)                                       | (116)                                           | (40)                                         | (24)                | (13)                                                      | (127)  | (327)                                     |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
| Stvaranje privremenih razlika           | 14                                        | 27                                              | -                                            | 72                  | 34                                                        | 30     | 177                                       |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b> | 42                                        | 176                                             | (81)                                         | 75                  | 38                                                        | 30     | 280                                       |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
| Knjiženo u glavnici za tekuću godinu    | -                                         | -                                               | -                                            | -                   | 6                                                         | -      | 6                                         |                                                          |                                              |                     |                                                           | 6      |
| Ukidanje privremenih razlika            | (8)                                       | (50)                                            | (18)                                         | (25)                | -                                                         | (24)   | (125)                                     |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
| Stvaranje privremenih razlika           | 246                                       | 142                                             | -                                            | 26                  | 47                                                        | 40     | 501                                       |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b> | 280                                       | 268                                             | (99)                                         | 76                  | 91                                                        | 46     | 662                                       |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
| <b>INA, d.d.</b>                        |                                           |                                                 |                                              |                     |                                                           |        |                                           |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>  | 35                                        | 261                                             | (41)                                         | 27                  | 20                                                        | 127    | 429                                       |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
| Knjiženo u glavnici za tekuću godinu    | -                                         | -                                               | -                                            | -                   | (4)                                                       | -      | (4)                                       |                                                          |                                              |                     |                                                           | (4)    |
| Ukidanje privremenih razlika            | (7)                                       | (116)                                           | (40)                                         | (13)                | (13)                                                      | (127)  | (316)                                     |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
| Stvaranje privremenih razlika           | 6                                         | 15                                              | -                                            | 65                  | 28                                                        | -      | 114                                       |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b> | 34                                        | 160                                             | (81)                                         | 79                  | 31                                                        | -      | 223                                       |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
| Knjiženo u glavnici za tekuću godinu    | -                                         | -                                               | -                                            | -                   | 6                                                         | -      | 6                                         |                                                          |                                              |                     |                                                           | 6      |
| Ukidanje privremenih razlika            | (3)                                       | (25)                                            | (18)                                         | (25)                | -                                                         | -      | (71)                                      |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
| Stvaranje privremenih razlika           | 239                                       | 142                                             | -                                            | 12                  | 41                                                        | -      | 434                                       |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b> | 270                                       | 277                                             | (99)                                         | 66                  | 78                                                        | -      | 592                                       |                                                          |                                              |                     |                                                           |        |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

## 12. ZARADA PO DIONICI

|                                                                                                | INA Grupa                     |                               | INA, d.d.                     |                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                | 31. prosinca<br>2011.         | 31. prosinca<br>2010.         | 31. prosinca<br>2011.         | 31. prosinca<br>2010.         |
| <b>Osnovna i razrijeđena dobit po dionici (u kunama)</b>                                       | <b>181,5</b>                  | <b>96,1</b>                   | <b>196,7</b>                  | <b>176,7</b>                  |
| <b>Zarada</b>                                                                                  | <b>INA Grupa</b>              |                               | <b>INA, d.d.</b>              |                               |
|                                                                                                | <b>31. prosinca<br/>2011.</b> | <b>31. prosinca<br/>2010.</b> | <b>31. prosinca<br/>2011.</b> | <b>31. prosinca<br/>2010.</b> |
| Zarada za izračun osnovne zarade po dionici                                                    | 1.815                         | 961                           | 1.967                         | 1.767                         |
|                                                                                                | <b>1.815</b>                  | <b>961</b>                    | <b>1.967</b>                  | <b>1.767</b>                  |
| <b>Broj dionica</b>                                                                            | <b>INA Grupa</b>              |                               | <b>INA, d.d.</b>              |                               |
|                                                                                                | <b>31. prosinca<br/>2011.</b> | <b>31. prosinca<br/>2010.</b> | <b>31. prosinca<br/>2011.</b> | <b>31. prosinca<br/>2010.</b> |
|                                                                                                | broj dionica                  | broj dionica                  | broj dionica                  | broj dionica                  |
| Ponderirani prosječni broj običnih dionica za izračun osnovne zarade po dionici (u milijunima) | 10                            | 10                            | 10                            | 10                            |
|                                                                                                | <b>10</b>                     | <b>10</b>                     | <b>10</b>                     | <b>10</b>                     |

## 13. NEMATERIJALNA IMOVINA

|                                         | INA Grupa  | INA, d.d.  |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>  | <b>731</b> | <b>716</b> |
| Povećanja                               | 205        | 204        |
| Amortizacija nematerijalne imovine      | (86)       | (82)       |
| Umanjenja                               | (8)        | (8)        |
| Otuđenja                                | (13)       | (13)       |
| Donos sa dugotrajne materijalne imovine | 11         | 10         |
|                                         | <b>840</b> | <b>827</b> |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b> |            |            |
| Povećanja                               | 121        | 121        |
| Amortizacija nematerijalne imovine      | (77)       | (73)       |
| Otuđenja                                | (38)       | (35)       |
| Retranslacija inozemnog poslovanja      | 33         | 33         |
| Povrat umanjenja                        | 1          | 1          |
| Ostala kretanja                         | -          | 2          |
|                                         | <b>880</b> | <b>876</b> |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b> |            |            |

Umanjenje INA Grupe u iznosu od 38 milijuna kuna se sastoji od 35 milijuna kuna umanjenja istražnih bušotina i 3 milijuna kuna otuđenja u ovisnim društvima.

**14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

a) po poslovnim segmentima

INA Grupa

|                                         | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina |                           |                                          | Trgovina   | Ostalo        | Ukupno |
|-----------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|------------|---------------|--------|
|                                         | Rafinerije i marketing                   | proizvodnja nafte i plina | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina |            |               |        |
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>  |                                          |                           |                                          |            |               |        |
| Nabavna vrijednost                      | 37.354                                   | 14.633                    | 2.889                                    | 2.112      | 56.988        |        |
| Ispravak vrijednosti                    | 24.491                                   | 8.508                     | 1.969                                    | 1.430      | 36.398        |        |
| <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>  | <b>12.863</b>                            | <b>6.125</b>              | <b>920</b>                               | <b>682</b> | <b>20.590</b> |        |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b> |                                          |                           |                                          |            |               |        |
| Nabavna vrijednost                      | 38.227                                   | 15.984                    | 2.931                                    | 2.115      | 59.257        |        |
| Ispravak vrijednosti                    | 25.108                                   | 8.848                     | 1.981                                    | 1.513      | 37.450        |        |
| <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>  | <b>13.119</b>                            | <b>7.136</b>              | <b>950</b>                               | <b>602</b> | <b>21.807</b> |        |
| <b>Stanje 1. siječnja 2011. godine</b>  |                                          |                           |                                          |            |               |        |
| Nabavna vrijednost                      | 39.214                                   | 16.224                    | 2.897                                    | 2.091      | 60.426        |        |
| Ispravak vrijednosti                    | 26.840                                   | 9.816                     | 1.908                                    | 1.568      | 40.132        |        |
| <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>  | <b>12.374</b>                            | <b>6.408</b>              | <b>989</b>                               | <b>523</b> | <b>20.294</b> |        |
| INA, d.d.                               | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | Rafinerije i marketing    | Trgovina                                 | Ostalo     | Ukupno        |        |
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>  |                                          |                           |                                          |            |               |        |
| Nabavna vrijednost                      | 33.403                                   | 13.362                    | 2.596                                    | 902        | 50.263        |        |
| Ispravak vrijednosti                    | 21.882                                   | 7.812                     | 1.816                                    | 633        | 32.143        |        |
| <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>  | <b>11.521</b>                            | <b>5.550</b>              | <b>780</b>                               | <b>269</b> | <b>18.120</b> |        |
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>  |                                          |                           |                                          |            |               |        |
| Nabavna vrijednost                      | 34.236                                   | 14.680                    | 2.634                                    | 906        | 52.456        |        |
| Ispravak vrijednosti                    | 22.368                                   | 8.090                     | 1.814                                    | 662        | 32.934        |        |
| <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>  | <b>11.868</b>                            | <b>6.590</b>              | <b>820</b>                               | <b>244</b> | <b>19.522</b> |        |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b> |                                          |                           |                                          |            |               |        |
| Nabavna vrijednost                      | 35.176                                   | 15.781                    | 2.693                                    | 923        | 54.573        |        |
| Ispravak vrijednosti                    | 24.052                                   | 9.484                     | 1.777                                    | 705        | 36.018        |        |
| <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>  | <b>11.124</b>                            | <b>6.297</b>              | <b>916</b>                               | <b>218</b> | <b>18.555</b> |        |

**14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)****b) Po vrsti imovine****INA Grupa**

|                                                  | Natna i plinska polja | Zemljište i građevinski objekti | Postrojenja, oprema i investicije u tijeku | Vozila i uredska oprema | Sredstva zajedničke potrošnje              | Investicije u tijeku    | Ukupno        |
|--------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|---------------|
|                                                  |                       |                                 |                                            |                         | Postrojenja, oprema i investicije u tijeku | Vozila i uredska oprema |               |
| <b>Nabavna vrijednost</b>                        |                       |                                 |                                            |                         |                                            |                         |               |
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>           | <b>25.661</b>         | <b>10.362</b>                   | <b>11.125</b>                              | <b>2.014</b>            | <b>44</b>                                  | <b>7.782</b>            | <b>56.988</b> |
| Povećanja                                        | -                     | -                               | -                                          | -                       | -                                          | 2.686                   | 2.686         |
| Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije | (357)                 | -                               | -                                          | -                       | -                                          | -                       | (357)         |
| Transfer zaliha                                  | -                     | -                               | -                                          | 55                      | -                                          | -                       | 55            |
| Prijenos na nematerijalnu imovinu                | -                     | -                               | (13)                                       | -                       | -                                          | -                       | (13)          |
| Aktiviranja                                      | 1.194                 | 103                             | 306                                        | 37                      | (1)                                        | (1.639)                 | -             |
| Otuđenja                                         | (1)                   | (22)                            | (33)                                       | (38)                    | (1)                                        | (1)                     | (96)          |
| Ostalo                                           | 1                     | (3)                             | (5)                                        | 1                       | -                                          | -                       | (6)           |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>          | <b>26.498</b>         | <b>10.440</b>                   | <b>11.380</b>                              | <b>2.069</b>            | <b>42</b>                                  | <b>8.828</b>            | <b>59.257</b> |
| Povećanja                                        | -                     | -                               | -                                          | -                       | -                                          | 1.409                   | 1.409         |
| Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije | 141                   | -                               | -                                          | -                       | -                                          | -                       | 141           |
| Retranslacija inozemnog poslovanja               | 258                   | -                               | -                                          | -                       | -                                          | -                       | 258           |
| Aktiviranje                                      | 3.992                 | 428                             | 2.615                                      | 177                     | -                                          | (7.212)                 | -             |
| Otuđenja                                         | (1)                   | (30)                            | (98)                                       | (105)                   | (1)                                        | (1)                     | (236)         |
| Otpisi                                           | -                     | -                               | -                                          | (361)                   | -                                          | -                       | (361)         |
| Ostalo                                           | (1)                   | 1                               | (35)                                       | (7)                     | -                                          | -                       | (42)          |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b>          | <b>30.887</b>         | <b>10.839</b>                   | <b>13.862</b>                              | <b>1.773</b>            | <b>41</b>                                  | <b>3.024</b>            | <b>60.426</b> |

**14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)****b) Po vrstama imovine (nastavak)**

| INA Grupa                               | Naftna i plinska polja | Zemljište i građevinski objekti | Postrojenja, oprema i investicije u tijeku | Vozila i uredska oprema | Sredstva za jedničku potrošnju             | Investicije u tijeku    | Ukupno               |
|-----------------------------------------|------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|----------------------|
|                                         |                        |                                 |                                            |                         | Postrojenja, oprema i investicije u tijeku | Vozila i uredska oprema | Investicije u tijeku |
| <b>Ispравak vrijednosti</b>             |                        |                                 |                                            |                         |                                            |                         |                      |
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>  | <b>19.310</b>          | <b>7.122</b>                    | <b>8.341</b>                               | <b>1.513</b>            | <b>33</b>                                  | <b>79</b>               | <b>36.398</b>        |
| Amortizacija tekuće godine              | 949                    | 203                             | 384                                        | 167                     | -                                          | -                       | 1.703                |
| Povrat dekomisije prethodne godine      | (46)                   | -                               | -                                          | -                       | -                                          | -                       | (46)                 |
| Transfer zaliha                         | -                      | -                               | -                                          | 1                       | -                                          | -                       | 1                    |
| Umanjenja                               | (43)                   | (458)                           | (6)                                        | (4)                     | -                                          | -                       | (511)                |
| Prijenos                                | 1                      | -                               | 3                                          | (4)                     | -                                          | -                       | -                    |
| Otuđenja                                | (1)                    | (20)                            | (32)                                       | (34)                    | (1)                                        | -                       | (88)                 |
| Ostalo                                  | -                      | (3)                             | (4)                                        | -                       | -                                          | -                       | (7)                  |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b> | <b>20.170</b>          | <b>6.844</b>                    | <b>8.686</b>                               | <b>1.639</b>            | <b>32</b>                                  | <b>79</b>               | <b>37.450</b>        |
| Amortizacija tekuće godine              | 1.712                  | 205                             | 510                                        | 136                     | -                                          | -                       | 2.563                |
| Povrat dekomisije prethodne godine      | -                      | (7)                             | -                                          | -                       | -                                          | -                       | (7)                  |
| Umanjenje investicija                   | -                      | -                               | -                                          | -                       | -                                          | -                       | 5                    |
| Umanjenja                               | (15)                   | 48                              | 500                                        | 28                      | -                                          | -                       | 561                  |
| Prijenos                                | -                      | (51)                            | 1                                          | 50                      | -                                          | -                       | -                    |
| Otuđenja                                | (1)                    | (28)                            | (92)                                       | (99)                    | (1)                                        | -                       | (221)                |
| Otpisi                                  | -                      | -                               | -                                          | (194)                   | -                                          | -                       | (194)                |
| Ostalo                                  | (2)                    | (1)                             | (20)                                       | (2)                     | 1                                          | (1)                     | (25)                 |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b> | <b>21.864</b>          | <b>7.010</b>                    | <b>9.585</b>                               | <b>1.558</b>            | <b>32</b>                                  | <b>83</b>               | <b>40.132</b>        |

**14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)****b) Po vrsti imovine (nastavak)**

| INA Grupa                        | Natna i plinska polja | Zemljište i građevinski objekti | Postrojenja, oprema i investicije u tijeku | Vozila i uredska oprema | Sredstva             | Investicije u tijeku | Ukupno |
|----------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|--------|
|                                  |                       |                                 |                                            |                         | zajedničke potrošnje |                      |        |
| Neto knjigovodstvena vrijednost  |                       |                                 |                                            |                         |                      |                      |        |
| Stanje 31. prosinca 2011. godine | 9.023                 | 3.829                           | 4.277                                      | 215                     | 9                    | 2.941                | 20.294 |
| Stanje 31. prosinca 2010. godine | 6.328                 | 3.596                           | 2.694                                      | 430                     | 10                   | 8.749                | 21.807 |

INA - INDUSTRJA NAFTE d.d.  
 Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.  
*(svi iznosi u milijunima kuna)*

#### 14. NEKRETNE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

##### b) Po vrsti imovine (nastavak)

| INA, d.d.                                        | Nafna i plinska polja | Zemljište i građevinski objekti | Postrojenja, oprema i investicije u tijeku | Vozila i uredska oprema | Sredstva zajedničke potrošnje | Investicije utjecaku | Ukupno        |
|--------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------|
| <b>Nabavna vrijednost</b>                        |                       |                                 |                                            |                         |                               |                      |               |
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>           | <b>25.660</b>         | <b>8.501</b>                    | <b>7.501</b>                               | <b>851</b>              | <b>33</b>                     | <b>7.717</b>         | <b>50.263</b> |
| Povećanja                                        | -                     | -                               | -                                          | -                       | -                             | 2.612                | 2.612         |
| Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije | (357)                 | -                               | -                                          | -                       | -                             | -                    | (357)         |
| Prijenos na dugotrajanu nematerijalnu imovinu    | -                     | -                               | (12)                                       | -                       | -                             | -                    | (12)          |
| Aktiviranje                                      | 1.194                 | 87                              | 268                                        | 35                      | (1)                           | (1.583)              | -             |
| Otudeњia                                         | -                     | (20)                            | (14)                                       | (15)                    | (1)                           | (1)                  | (50)          |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>          | <b>26.497</b>         | <b>8.568</b>                    | <b>7.743</b>                               | <b>871</b>              | <b>31</b>                     | <b>8.746</b>         | <b>52.456</b> |
| Povećanja                                        | -                     | -                               | -                                          | -                       | -                             | 1.268                | 1.268         |
| Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije | 141                   | -                               | -                                          | -                       | -                             | -                    | 141           |
| Retranslacija inozemnog poslovanja               | 258                   | -                               | -                                          | -                       | -                             | -                    | 258           |
| Prijenos na dugotrajanu nematerijalnu imovinu    | -                     | -                               | (1)                                        | -                       | -                             | -                    | (1)           |
| Pripajanje ovisnog društva Proplin               | -                     | 253                             | 127                                        | 195                     | -                             | -                    | 575           |
| Transfer zaliha                                  | -                     | -                               | -                                          | 1                       | -                             | -                    | 1             |
| Aktiviranje                                      | 3.992                 | 425                             | 2.639                                      | 102                     | -                             | (7.158)              | -             |
| Otudeњia                                         | (1)                   | (24)                            | (45)                                       | (53)                    | (1)                           | (1)                  | (125)         |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b>          | <b>30.887</b>         | <b>9.222</b>                    | <b>10.463</b>                              | <b>1.116</b>            | <b>30</b>                     | <b>2.855</b>         | <b>54.573</b> |

**14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)****b) Po vrsti imovine (nastavak)**

| INA, d.d.                                       | Nafna i plinska polja | Zemljište i građevinski objekti | Postrojenja, građevinski oprema i investicije u tijeku | Vozila i učeska oprema | Sredstva zajedničke potrošnje | Investicije u tijeku | Ukupno        |
|-------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------|
|                                                 |                       |                                 |                                                        |                        | oprema                        |                      |               |
| <b>Ispravak vrijednosti</b>                     |                       |                                 |                                                        |                        |                               |                      |               |
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>          | <b>19.310</b>         | <b>5.838</b>                    | <b>6.221</b>                                           | <b>663</b>             | <b>32</b>                     | <b>79</b>            | <b>32.143</b> |
| Amortizacija tekuće godine                      | 949                   | 146                             | 252                                                    | 54                     | -                             | -                    | 1.401         |
| Storno amortizacije dekomisije prethodne godine | (46)                  | -                               | -                                                      | -                      | -                             | -                    | (46)          |
| Prijenos na dugotrajanu nematerijalnu imovinu   | -                     | -                               | (2)                                                    | -                      | -                             | -                    | (2)           |
| Umanjenja                                       | (43)                  | (461)                           | (6)                                                    | (3)                    | -                             | -                    | (513)         |
| Prijenos                                        | (1)                   | -                               | 2                                                      | 1                      | (2)                           | -                    | -             |
| Otuđenja                                        | (1)                   | (18)                            | (14)                                                   | (15)                   | (1)                           | (1)                  | (49)          |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>         | <b>20.168</b>         | <b>5.505</b>                    | <b>6.453</b>                                           | <b>700</b>             | <b>29</b>                     | <b>79</b>            | <b>32.934</b> |
| Amortizacija tekuće godine                      | 1.712                 | 162                             | 391                                                    | 59                     | -                             | -                    | 2.324         |
| Storno amortizacije dekomisije prethodne godine | -                     | (7)                             | -                                                      | -                      | -                             | -                    | (7)           |
| Umanjenje investicija                           | -                     | -                               | -                                                      | -                      | -                             | -                    | 5             |
| Pripajanje ovisnog društva Propolin             | -                     | 163                             | 65                                                     | 109                    | -                             | -                    | 337           |
| Transfer zalihe                                 | -                     | -                               | -                                                      | 2                      | -                             | -                    | 2             |
| Umanjenje (neto)                                | (15)                  | 32                              | 500                                                    | 28                     | -                             | -                    | 545           |
| Prijenos                                        | -                     | (51)                            | 51                                                     | -                      | -                             | -                    | -             |
| Otuđenja                                        | (1)                   | (23)                            | (43)                                                   | (54)                   | -                             | (1)                  | (122)         |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b>         | <b>21.864</b>         | <b>5.781</b>                    | <b>7.417</b>                                           | <b>844</b>             | <b>29</b>                     | <b>83</b>            | <b>36.018</b> |

**14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)****b) Po vrsti imovine (nastavak)**

| INA, d.d.                               | Nafna i plinska polja | Zemljište i građevinski objekti | Postrojenja, građevinski oprema i investicije u tijeku | Vozila i uredska oprema | Sredstva zajedničke potrošnje | Investicije u tijeku | Ukupno        |
|-----------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------|
| <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>  |                       |                                 |                                                        |                         |                               |                      |               |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b> | <b>9.023</b>          | <b>3.441</b>                    | <b>3.046</b>                                           | <b>272</b>              | <b>1</b>                      | <b>2.772</b>         | <b>18.555</b> |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b> | <b>6.329</b>          | <b>3.063</b>                    | <b>1.290</b>                                           | <b>171</b>              | <b>2</b>                      | <b>8.667</b>         | <b>19.522</b> |

*I) Rezerve nafte i plina*

Sposobnost Društva i Grupe ostvarivati neto knjigovodstvenu vrijednost imovine vezane uz naftu i plin u budućnosti (vidi gore točku b) ovisi o preostalim komercijalnim rezervama nafte i plina. Tijekom 2011. godine SD Istraživanje i proizvodnja je izradio procjenu preostalih količina dokazanih razrađenih rezervi nafte i plina Društva koje su komercijalno povrative.

*II) Vlasništvo nad zemljишtem i građevinskim objektima*

Zbog razvoja političkih događaja u Hrvatskoj od 1990. godine, pojedine općinske zemljische knjige nisu u potpunosti stredene. U tijeku je postupak uknjižbe, putem mjesnih sudova u Hrvatskoj. Do danas Društvu nije postavljen nikakav zahtjev gledajući dokaza prava vlasništva nad tom imovinom.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

### 14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

#### III) Sredstva zajedničke potrošnje

Sredstva zajedničke potrošnje uglavnom sadrže stanove i odmarališta za zaposlene u Društvu i u nekima od njegovih ovisnih društava.

#### IV) Iskazana vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u rafinerijama i trgovini

Na dan 31. prosinca 2011. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u segmentu Istraživanja i proizvodnja iznosi 12.375 milijuna, dok je na dan 31. prosinca 2010. iznosila 13.119 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2011. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u segmentu Rafinerije i marketinga iznosi 6.417 milijuna kuna, dok je na dan 31. prosinca 2010. godine taj iznos bio 7.136 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2011. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u segmentu Trgovina na malo iznosi 990 milijuna kuna, dok je na dan 31. prosinca 2010. iznosila 950 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2011. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u segmentu Poslovne funkcije iznosi 524 milijuna kuna, dok je na dan 31. prosinca 2010. iznosila 602 milijuna kuna. Eliminacije su iznosile 12 milijuna kuna.

U okviru preispitivanja, Uprava je procijenila knjigovodstvenu vrijednost imovine u segmentima Istraživanje i proizvodnja, Rafinerije i marketing i Trgovine na malo u odnosu na diskontirane procijenjene buduće neto novčane vrijednosti iz tih segmenta, a u skladu s MRS-om 36. Ukupno umanjenje dugotrajne materijalne imovine na razini INA Grupe iznosi 561 milijun kuna u 2011. godini, za razliku od povećanja u iznosu 511 milijuna kuna u 2010.:

- Segment Istraživanje i proizvodnja bilježi povećanje imovine od 33 milijuna kuna u 2011. godini, za razliku od smanjenja u iznosu 443 milijuna u 2010. godini.
- Segment Rafinerije i Marketing bilježi umanjenje imovine u iznosu 654 milijuna kuna, dok u 2010. godini nije zabilježena korekcija imovine po MRS-u 36 na razini SD-a.
- Segment Trgovina na malo bilježi u 2011. povećanje imovine u iznosu 60 milijuna kuna, dok je evidentirano povećanje u 2010. godini iznosilo 68 milijuna kuna.

Diskontne stope korištene u tekućoj procjeni 2011. i procjeni 2010. su :

|                                          | 2011.                                                         | 2010.  |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------|
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | 9,82% (Hrvatska) / 14,96% (Sirija) / 12,96% (Egipat i Angola) | 10,76% |
| Rafinerije i marketing                   |                                                               | 10,91% |
| Trgovina na malo                         | 10,17 % (Hrvatska), 14,31 % (BiH)                             | 11,02% |

Pri određivanju diskontne stope uključeni su rizični faktori za svaku zemlju.

#### V) Provjera ostatka vrijednosti

Grupa je provjerila ostatak vrijednosti za potrebe obračuna amortizacije imajući u vidu izmjenjenu definiciju ostatka vrijednosti koju donosi standard. Pregledom nije utvrđena potreba za usklađenjem ostatka vrijednosti za tekuće i prethodna razdoblja.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.  
*(svi iznosi u milijunima kuna)*

**15. GOODWILL**

|                                                                 | <b>INA Grupa</b> |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| Ulaganje Crosca, d.o.o. u Rotary Zrt. Mađarska (100%)           | 191              |
| Ulaganje INA, d.d. u Energopetrol d.d. Sarajevo (INA i MOL 67%) | 132              |
| <b>Ukupno ulaganje</b>                                          | <b>323</b>       |
| Neto imovina Rotary Zrt.                                        | (93)             |
| Neto imovina Energopetrola d.d. Sarajevo                        | (67)             |
| <b>Ukupna neto imovina</b>                                      | <b>(160)</b>     |
| Goodwill Rotary Zrt.                                            | 104              |
| Goodwill Energopetrol d.d. Sarajevo                             | 93               |
| <b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>                          | <b>197</b>       |
| Ulaganje Crosco d.o.o. u Drill Trans Group                      | 103              |
| Neto imovina Drill Trans Group                                  | (4)              |
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>                          | <b>296</b>       |
| Gubici uslijed umanjenja vrijednosti (Energopetrol goodwill)    | (64)             |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>                         | <b>232</b>       |
| Gubici uslijed umanjenja vrijednosti (Energopetrol goodwill)    | (30)             |
| Gubici uslijed umanjenja vrijednosti (Rotary goodwill)          | (19)             |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b>                         | <b>183</b>       |

Dana 28. ožujka 2007. godine na temelju ugovora sklopljenog između Vlade Federacije BH i Konzorcija INA-MOL, INA Grupa uložila je 132 milijuna kuna u kupnju Energopetrola d.d., Sarajevo i zajedno s društvom MOL postala većinski vlasnik stečenog društva (33,5% INA, d.d. i 33,5% MOL Plc.). Tijekom 2011. i 2010. godine napravljena je kalkulacija neto sadašnje vrijednosti imovine Energopetrola koja je pokazala negativnu neto sadašnju vrijednost, te je na dan 31. prosinca 2011. goodwill Energopetrola u cijelosti ispravljen na teret rezultata poslovanja.

Tijekom 2011. godine napravljen je test na umanjenje goodwilla, koji se odnosi na društvo Rotary test je pokazao da je potrebno umanjenje vrijednosti u iznosu od 19 milijuna kuna. Prilikom izračuna testa umanjenja za Energopetrol i Rotary korištena je diskontna stopa od 15,9% i 10,76% za prethodno razdoblje.

INA - INDUSTRija NAFTE d.d.  
 Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.  
*(svi iznosi u milijunima kuna)*

#### **16. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA**

|                                                                | INA, d.d.                                    |              |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|
|                                                                | <u>31. prosinca 2011. 31. prosinca 2010.</u> |              |
|                                                                | 2011.                                        | 2010.        |
| Ulaganja u temeljni kapital ovisnih društava                   | 1.033                                        | 1.224        |
|                                                                |                                              |              |
| Ulaganja u temeljni kapital ovisnih društava na dan 1.siječnja | 1.224                                        | 1.257        |
| Polybit d.o.o. Rijeka - kupnja 50% vlasničkog udjela           | -                                            | 2            |
| Crobenz d.d. Zagreb - otuđenje                                 | -                                            | (20)         |
| Proplin d.o.o. Zagreb- pripajanje društva INA, d.d.            | (88)                                         | -            |
| Ostala ovisna društva - ispravak vrijednosti                   | (103)                                        | (15)         |
| <b>Ukupno na dan 31. prosinca</b>                              | <b>1.033</b>                                 | <b>1.224</b> |

Temeljem Ugovora o pripajanju od 23. svibnja 2011. godine, Trgovački sud u Zagrebu dana 3. listopada 2011. godine u sudski registar upisuje pripajanje društva PROPLIN d.o.o. Zagreb, dioničkom društvu INA-Industrija nafte d.d. Ulaganje u ovisno društvo PROPLIN d.o.o. u iznosu 88 milijuna kuna zatvoreno je sa upisanim kapitalom društva Proplin d.o.o. koji je unesen u poslovne knjige INA, d.d.

Na dan 31.prosinca 2011. godine evidentiran je ispravak vrijednosti ulaganja prema neto imovini ovisnih društava u ukupnom iznosu 103 milijuna kuna.

Društvo Interina Ltd.London je u procesu likvidacije, a za društvo Polybit d.o.o. Rijeka , predviđa se u 2012. godini završiti dobrovoljni proces raspuštanja, te je stoga za ta društva proveden ispravak vrijednosti ulaganja (Interina Ltd. London 28 milijuna kuna, Polybit d.o.o. Rijeka 4 milijuna kuna).

Uprava INA d.d. je 14. lipnja 2011. godine donijela Odluku o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću Top računovodstvo servisi d.o.o. Zagreb.

Društvo TRS Top računovodstvo servisi d.o.o. osnovano je s temeljnim kapitalom 100.000,00 kuna uplaćenih u novcu, u 100% vlasništvu INA d.d. a čija osnovna djelatnost je djelatnost računovodstvenih poslova. Trgovački sud u Zagrebu, 30. kolovoza 2011. godine donio je Rješenje o upisu Društva u sudski registar.

INA - INDUSTRija NAFTE d.d.

**Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)**

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**16. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (nastavak)**

Društvo ima sljedeća ovisna društva (\*ovisno društvo u izravnom vlasništvu Društva):

| Naziv društva                                                              | Djelatnost                                                                                                             | Udjeli               |                      |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                            |                                                                                                                        | 31.prosinca<br>2011. | 31.prosinca<br>2010. |
| <i>Tehnološki servisi</i>                                                  |                                                                                                                        |                      |                      |
| *Crosco Naftni Servisi d.o.o. Zagreb                                       | Tehnološki servisi                                                                                                     | 100%                 | 100%                 |
| Crosco International Limited, Guernsey                                     | Tehnološki servisi                                                                                                     | 100%                 | 100%                 |
| Geotehnika International LLC, Abu Dhabi, UAE                               | Tehnološki servisi                                                                                                     | 49%                  | 49%                  |
| Crosco B.V. Amsterdam, Nizozemska (od siječnja 2008.)                      | Tehnološki servisi                                                                                                     | 100%                 | 100%                 |
| Nordic Shipping Ltd, Marshall Islands                                      | Iznajmljivanje platformi                                                                                               | 100%                 | 100%                 |
| Sea Horse Shipping Inc, Marshall Islands                                   | Iznajmljivanje platformi                                                                                               | 100%                 | 100%                 |
| Crosco International d.o.o. Slovenija                                      | Tehnološki servisi                                                                                                     | 100%                 | 100%                 |
| Rotary Zrt., Mađarska                                                      | Tehnološki servisi                                                                                                     | 100%                 | 100%                 |
| Crosco S.A. DE C.V. Monterrey, Mexico (od siječnja 2008.)                  | Tehnološki servisi                                                                                                     | 100%                 | 100%                 |
| Crosco International d.o.o. Tuzla, BiH                                     | Tehnološki servisi                                                                                                     | 100%                 | 100%                 |
| Mideast Integrated Drilling & Well Services Company LLC, Oman              | Tehnološki servisi                                                                                                     | 49%                  | 49%                  |
| <i>Istraživanje i proizvodnja nafte</i>                                    |                                                                                                                        |                      |                      |
| *INA Naftaplin International Exploration and Production Ltd, Guernsey      | Istraživanje i proizvodnja nafte                                                                                       | 100%                 | 100%                 |
| CorteCros d.o.o., Zagreb                                                   | Distribucija antikorozivnih proizvoda                                                                                  | 60%                  | 60%                  |
| <i>Turizam</i>                                                             |                                                                                                                        |                      |                      |
| *Hostin d.o.o. Zagreb                                                      | Turizam                                                                                                                | 100%                 | 100%                 |
| <i>Pomoćne usluge</i>                                                      |                                                                                                                        |                      |                      |
| *STSI integrirani tehnički servisi d.o.o. Zagreb                           | Tehnički servisi                                                                                                       | 100%                 | 100%                 |
| *Sinaco d.o.o. Sisak                                                       | Zaštitarski poslovi                                                                                                    | 100%                 | 100%                 |
| *ITR d.o.o. Zagreb                                                         | Iznajmljivanje vozila                                                                                                  | 100%                 | 100%                 |
| *TRS Top računovodstvo servisi d.o.o. za računovodstvene usluge            | Računovodstveni poslovi, kupnja i prodaja robe, zastupanje inozemnih tvrtki, promidžba, računalne i srodne djelatnosti | 100%                 | -                    |
| <i>Proizvodnja i trgovina</i>                                              |                                                                                                                        |                      |                      |
| *Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb                                               | Proizvodnja i trgovina mazivima i srodnim proizvodima                                                                  | 100%                 | 100%                 |
| *Proplin d.o.o. Zagreb<br>(priopojeno INA, d.d. 3. listopada 2011. godine) | Proizvodnja i trgovina ukapljenim plinom                                                                               | -                    | 100%                 |

INA - INDUSTRija NAFTE d.d.  
 Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.  
*(svi iznosi u milijunima kuna)*

#### **16. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (nastavak)**

| Naziv društva                                    | Djelatnost                              | Udjeli               |                      |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                  |                                         | 31.prosinca<br>2011. | 31.prosinca<br>2010. |
| <i>Trgovina i financije</i>                      |                                         |                      |                      |
| *Interina d.o.o. Ljubljana, Slovenija            | Vanjska trgovina                        | 100%                 | 100%                 |
| *INA BH d.d. Sarajevo, Bosna i Hercegovina       | Vanjska trgovina                        | 100%                 | 100%                 |
| *Interina d.o.o. Skopje, Makedonija (u stečaju)  | Vanjska trgovina                        | 100%                 | 100%                 |
| *Inter Ina Ltd, London, UK                       | Vanjska trgovina                        | 100%                 | 100%                 |
| *INA Hungary Kft., Budimpešta, Mađarska          | Vanjska trgovina                        | 100%                 | 100%                 |
| *FPC Ltd, London, UK                             | Vanjska trgovina                        | 100%                 | 100%                 |
| *Holdina (Guernsey) Ltd, Guernsey                | Vanjska trgovina                        | 100%                 | 100%                 |
| Inter Ina (Guernsey) Ltd, Guernsey               | Vanjska trgovina                        | 100%                 | 100%                 |
| Holdina (Cyprus) Ltd, Cipar                      | Vanjska trgovina                        | 100%                 | 100%                 |
| Holdina (Ireland) Ltd, Irska (do prosinca 2011.) | Vanjska trgovina                        | 100%                 | 100%                 |
| *Holdina d.o.o. Sarajevo, Bosna i Hercegovina    | Vanjska trgovina                        | 100%                 | 100%                 |
| *INA d.o.o. Beograd, Srbija                      | Vanjska trgovina                        | 100%                 | 100%                 |
| *INA Kosovo d.o.o. Priština                      | Vanjska trgovina                        | 100%                 | 100%                 |
| *Adriagas S.r.l. Milano, Italija                 | Projektiranje plinovoda                 | 100%                 | 100%                 |
| *INA Crna Gora d.o.o. Kotor                      | Vanjska trgovina                        | 100%                 | 100%                 |
| *INA Crobenz d.d. Zagreb (do rujna 2010.)        | Trgovina                                | -                    | 100%                 |
| *Prirodni plin d.o.o. Zagreb                     | Trgovina                                | 100%                 | 100%                 |
| *INA BL d.o.o. Banja Luka                        | Trgovina                                | 100%                 | 100%                 |
| *Petrol d.d. Jurdani                             | Trgovina                                | 83%                  | 83%                  |
| *INA-Osijek – Petrol d.d.                        | Trgovina                                | 76%                  | 76%                  |
| *Polybit d.o.o. Rijeka                           | Proizvodnja i trgovina naftnih derivata | 100%                 | 50%                  |

#### **17. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA**

|                                                     | INA Grupa             |                       |                   | INA, d.d.             |                       |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                     | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja 2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja | 34                    | 22                    | 68                | 34                    | 51                    |
|                                                     | <b>34</b>             | <b>22</b>             | <b>68</b>         | <b>34</b>             | <b>51</b>             |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

#### 17. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA (nastavak)

| Naziv društva                   | Djelatnost                              | % udjela u vlasništvu | INA Grupa          |                    |                   | INA, d.d.          |                    |
|---------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
|                                 |                                         |                       | 31. prosinca 2011. | 31. prosinca 2010. | 1. siječnja 2010. | 31. prosinca 2011. | 31. prosinca 2010. |
| Croplin d.o.o Zagreb            | Trgovina plina                          | 50%                   | 12                 | -                  | 35                | 12                 | -                  |
| SOL-INA d.o.o.                  | Proizvodnja i prodaja tehnološkog plina | 37,2%                 | 22                 | 22                 | 22                | 22                 | 22                 |
| ENERGOPETROL d.d., Sarajevo BiH | Trgovina na malo gorivima i mazivima    | 33,5%                 | -                  | -                  | 11                | -                  | 29                 |
|                                 |                                         |                       | <b>34</b>          | <b>22</b>          | <b>68</b>         | <b>34</b>          | <b>51</b>          |

Ostala ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja su kako slijedi:

| Naziv društva                                  | Djelatnost                                                      | Mjesto osnutka i zemlja poslovanja | INA Grupa i INA, d.d. |                    |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|--------------------|
|                                                |                                                                 |                                    | 31. prosinca 2011.    | 31. prosinca 2010. |
| Hayan Petroleum Company                        | Operativna kompanija (istraživanje, razvoj i proizvodnja nafte) | Damask, Sirija                     | 50%                   | 50%                |
| TERME Zagreb d.o.o., (od rujna 2008.)          | Rekreacija i zdravstveni turizam                                | Zagreb, Hrvatska                   | 50%                   | 50%                |
| INAgip d.o.o. Zagreb                           | Istraživanje i proizvodnja plina, zajedničko ulaganje           | Zagreb, Hrvatska                   | 50%                   | 50%                |
| ED INA d.o.o. Zagreb                           | Istraživanje, razrada i proizvodnja ugljikovodika               | Zagreb, Hrvatska                   | 50%                   | 50%                |
| Genan Trading Services Co. WLL (u likvidaciji) | Usluge održavanja, inženjerske usluge                           | Doha, Katar                        | -                     | 49%                |
| Belvedere d.d.                                 | Hotelijerstvo                                                   | Dubrovnik, Hrvatska                | 32%                   | 32%                |
| Marina Petroleum Company                       | Istraživanje i proizvodnja nafte                                | Kairo, Egipat                      | 25%                   | 25%                |
| Adria LNG Study Company Ltd                    | Istraživanje nafte                                              | Malta                              | 22,2%                 | 22,2%              |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

## 17. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA (nastavak)

### *Ulaganje u Croplin d.o.o. Zagreb*

Odlukom Uprave INA, d.d. od 16. lipnja 2010. godine odobreno je pokretanje postupka prodaje društva Croplin do.o. Zagreb.

U 2010. godini knjižen je ispravak vrijednosti društva Croplin d.o.o. u iznosu 23 milijuna kuna. Neto knjigovodstvena vrijednost svedena je na prodajnu vrijednost (ponuda kupca 12 milijuna kuna). Neto imovina Croplina u iznosu od 12 milijuna kuna prenesena je u kategoriju društava koja su namijenjena prodaji.

Tijekom 2011 godine prodaja društva Croplin d.o.o. nije realizirana.

Trenutno aktivnost prodaje je na čekanju, te je stoga društvo preneseno iz kategorije društava koja su namijenjena prodaji u kategoriju ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja.

Za društvo Genan Trading Services WLL , Qatar, završen je likvidacijski proces. Temeljem Rješenja trgovačkog suda o brisanju, zaprimljenog iz države Qatar, provedeno je isknjiženje udjela iz poslovnih knjiga INA, d.d. 30. lipnja 2011. godine.

U 2011. godini knjižen je ispravak vrijednosti ulaganja društva Energopetrol d.d. Sarajevo u iznosu 29 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2011. godine ukupni iznos ulaganja u Energopetrol d.d. Sarajevo u iznosu 132 milijuna. kuna nalazi se na ispravku vrijednosti ulaganja.

## 18. OSTALA ULAGANJA

|                                                                    | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                    | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Dani dugoročni kredit Energopetrolu                                | 326                   | 306                   | 109                  | 326                   | 306                   |
| Ostali dani dugoročni krediti                                      | -                     | -                     | -                    | 445                   | 103                   |
| Depoziti                                                           | 23                    | 22                    | 23                   | 23                    | 22                    |
| Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka | 6                     | 6                     | 6                    | 5                     | 6                     |
| Ostala ulaganja                                                    | <b>355</b>            | <b>334</b>            | <b>138</b>           | <b>799</b>            | <b>437</b>            |

Dugoročni zajam za financiranje investicija je odobren Energopetrolu. Zajam je revolving sa promjenjivom kamatnom stopom 3 M EURIBOR i dospjećem 1. travnja 2015. godine.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**19. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA**

| <b>INA Grupa</b>                               | <b>31. prosinca 2011.</b> | <b>31. prosinca 2010.</b> | <b>1. siječnja 2010.</b> |
|------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Potraživanja po stambenim kreditima            | 126                       | 137                       | 148                      |
| Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu | 22                        | 61                        | 210                      |
| Predujmovi za nematerijalnu imovinu            | 12                        | 39                        | 24                       |
| Ostala dugoročna potraživanja                  | 2                         | 3                         | 3                        |
|                                                | <b>162</b>                | <b>240</b>                | <b>385</b>               |
| <b>INA, d.d.</b>                               | <b>31. prosinca 2011.</b> | <b>31. prosinca 2010.</b> |                          |
| Potraživanja po stambenim kreditima            | 125                       | 136                       |                          |
| Dugoročna potraživanja od društva Proplin      | -                         | 69                        |                          |
| Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu | 21                        | 50                        |                          |
| Predujmovi za nematerijalnu imovinu            | 12                        | 37                        |                          |
| Dugoročna potraživanja od društva Crosco       | 33                        | 32                        |                          |
| Dugoročna potraživanja od društva STSI         | 15                        | 15                        |                          |
| Ostala dugoročna potraživanja                  | 1                         | 2                         |                          |
|                                                | <b>207</b>                | <b>341</b>                |                          |

Prije 1996. godine Društvo je prodalo vlastite stanove svojim zaposlenicima u skladu sa zakonima Republike Hrvatske. Prodaja ove imovine uglavnom je bila na kredit i potraživanja od prodaje otplaćuju se mjesечно u razdoblju od 20 do 35 godina. Obveza prema državi koja predstavlja 65% vrijednosti prodanih stanova iskazana je u ostalim dugoročnim obvezama (bilješka 32). Potraživanja su osigurana hipotekama na prodane stanove. Glavnica je iskazana u iznosu potraživanja, bez kamate.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

## 20. IMOVINA I ULOZI RASPOLOŽIVI ZA PRODAJU

Društvo raspoloživo za prodaju

INA Grupa i INA, d.d.

| Ime društva                   | % udjela u kapitalu u vlasništvu INE | Djelatnost                                                     | 31. prosinca | 31. prosinca | 1. siječnja |
|-------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
|                               |                                      |                                                                | 2011.        | 2010.        | 2010.       |
| Jadranski Naftovod d.d.       | 11,795%                              | Posjedovanje i upravljanje naftovodom                          | 321          | 321          | 321         |
| OMV Slovenija d.o.o. Koper    | 7,75%                                | Trgovina naftom i naftnim derivatima                           | 31           | 31           | 31          |
| Plinara d.o.o. Pula           | 49,00%                               | Distribucija i trgovanje plinovitim gorivima                   | 17           | 17           | 17          |
| HOC Bjelolasica d.o.o. Ogulin | 7,17%                                | Rad sportskih objekata                                         | 6            | 6            | 6           |
| BINA-FINCOM d.d. Zagreb       | 5,00%                                | Izgradnja autocesta i drugih cesta, uzletišta u zračnim lukama | 12           | 12           | 12          |
| Vrijednosno usklađenje        |                                      |                                                                | (62)         | 30           | 10          |
|                               |                                      |                                                                | <b>325</b>   | <b>417</b>   | <b>397</b>  |

Kao što je objašnjeno u bilješci 40, značajan dio poslovnih prihoda JANAFA ostvaren je poslovanjem s INA, d.d. V vrijednost udjela u Janaf- iskazana je prema tržnoj vrijednosti dionica na Zagrebačkoj burzi na dan 31. prosinca 2011. godine. Neto knjigovodstvena vrijednost udjela u JANAFA-u smanjila se u odnosu na stanje 31. prosinca 2010. godine u iznosu 92 milijun kuna smanjenjem tržišne vrijednosti dionica Janafa na Zagrebačkoj burzi. Tržišna vrijednost dionica (118.855) na dan 31. prosinca 2011. godine iznosi je 2.230 kunu po dionici, (31. prosinca 2010. 3.000 kuna po dionici).

## 21. ZALIHE

|                                    | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                    | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Sirova nafta                       | 973                   | 378                   | 330                  | 972                   | 378                   |
| Nedovršena proizvodnja             | 911                   | 825                   | 566                  | 910                   | 824                   |
| Gotovi rafinerijski proizvodi      | 763                   | 660                   | 685                  | 695                   | 592                   |
| Plin                               | 354                   | 381                   | 419                  | 1                     | 1                     |
| Sirovine                           | 287                   | 293                   | 293                  | 192                   | 202                   |
| Rezervni dijelovi i sitan inventar | 233                   | 214                   | 222                  | 101                   | 82                    |
| Roba                               | 172                   | 154                   | 135                  | 159                   | 139                   |
|                                    | <b>3.693</b>          | <b>2.905</b>          | <b>2.650</b>         | <b>3.030</b>          | <b>2.218</b>          |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

### 21. ZALIHE (nastavak)

Trošak zaliha priznat kao rashod tekuće godine, iznosi 15,5 milijarda kuna (u 2010. godini iznosio je 14,7 milijarda kuna).

- Kalkulacija cijena koštanja je izračunata na bazi mjesecne proizvodnje i ostvarenih troškova mjeseca vezanih za proizvodnju
- Trošak domaće nafte i izopentana vrednovan je po cijeni koštanja SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina
- Korigirane količine izračunate su na bazi ekvivalenta i ostvarene mjesecne proizvodnje (buduće cijene su podijeljene sa cijenom Eurodizela BS koji ima ekvivalent 1 i pomnožene sa proizvedenim količinama) na temelju korigiranih količina raspoređeni su troškovi proizvodnje na pojedinačne gotove proizvode, a poluproizvodi su vrednovani uključivši i stupanj dovršenosti.

Na dan 31. prosinca 2011. zalihe su većim bile vrednovane po cijeni koštanja i usporedbom sa budućim cijenama nije bilo značajnih umanjenja uspoređujući ih sa neto povrativom vrijednošću.

Temeljem Odluke vlade o količini i strukturi obveznih zaliha nafte i naftnih derivata za 2011 godinu od 17. ožujka 2011. godine, obveznik čuvanja obveznih zaliha nafte je Hrvatska agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata (HANDA) i to ukupno 502.000 tone (svih derivata ukupno), sukladno tome INA, d.d. ne čuva obvezne zalihe.

### 22. POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO

|                                               | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                               | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Potraživanja od kupaca                        | 3.957                 | 3.470                 | 3.327                | 2.184                 | 2.042                 |
| Ispravak vrijednosti za sumnjiva potraživanja | (675)                 | (418)                 | (402)                | (403)                 | (226)                 |
|                                               | <b>3.282</b>          | <b>3.052</b>          | <b>2.925</b>         | <b>1.781</b>          | <b>1.816</b>          |

Starosna struktura dospijeća neispravljenih potraživanja od kupaca:

|                | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| 60-90 dana     | 47                    | 63                    | 110                  | 41                    | 32                    |
| 91-120 dana    | 55                    | 36                    | 113                  | 39                    | 29                    |
| preko 121 dana | 240                   | 190                   | 214                  | 63                    | 78                    |
|                | <b>342</b>            | <b>289</b>            | <b>437</b>           | <b>143</b>            | <b>139</b>            |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**22. POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO (nastavak)**

Potraživanja od kupaca u poslovnim knjigama iskazuju se po fer vrijednosti uz primjenu politike ispravka vrijednosti.

Prema navedenoj politici ispravljaju se nenaplaćena potraživanja za strateške kupce INA ,d.d. temeljem procjene i sva ostala nenaplaćena potraživanja koja su dospjela preko 120 dana od dana njihovog dospijeća.

Ispravak sumnjivi i spornih potraživanja:

|                                        | INA Grupa  |            | INA, d.d.  |            |
|----------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                        | 2011       | 2010       | 2011       | 2010       |
| Stanje na početku godine               | 418        | 402        | 226        | 210        |
| Dodatno povećanje ispravka vrijednosti | 336        | 225        | 207        | 88         |
| Otpisano u toku godine                 | (16)       | (85)       | (12)       | (20)       |
| Naplaćena otpisana potraživanja        | (63)       | (124)      | (18)       | (52)       |
| Stanje na kraju godine                 | <b>675</b> | <b>418</b> | <b>403</b> | <b>226</b> |

Starosna struktura ispravljenih potraživanja od kupaca:

|                   | INA Grupa             |                       | INA, d.d.             |                       |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                   | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| manje od 120 dana | 40                    | 8                     | 16                    | 8                     |
| 121-150 dana      | 28                    | 6                     | 9                     | 6                     |
| 151-180 dana      | 25                    | 3                     | 11                    | 3                     |
| 181-365 dana      | 179                   | 73                    | 148                   | 25                    |
| preko 366 dana    | 403                   | 328                   | 219                   | 184                   |
|                   | <b>675</b>            | <b>418</b>            | <b>403</b>            | <b>226</b>            |

**23. OSTALA POTRAŽIVANJA**

|                     | INA Grupa             |                                         | INA, d.d.             |                       |
|---------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                     | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. 1. siječnja 2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Više plaćeni porezi | 278                   | 387                                     | 700                   | 232                   |
| Ostala potraživanja | 178                   | 199                                     | 105                   | 147                   |
|                     | <b>456</b>            | <b>586</b>                              | <b>805</b>            | <b>379</b>            |
|                     |                       |                                         |                       | <b>287</b>            |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**24. OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA**

|                                                         | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                         | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Neto potraživanja od transakcija vezanih uz cijenu robe | 48                    | -                     | -                    | 48                    | -                     |
| Dani kratkoročni krediti i depoziti                     | 27                    | 35                    | 26                   | 104                   | 61                    |
| Kratkoročni dio dugoročnih danih kredita                | 1                     | 2                     | 3                    | 156                   | 186                   |
| Ostalo                                                  | -                     | 3                     | 3                    | 5                     | 6                     |
|                                                         | <b>76</b>             | <b>40</b>             | <b>32</b>            | <b>313</b>            | <b>253</b>            |

**25. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I NEDOSPJELA NAPLATA PRIHODA**

|                                                  | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                  | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Predujmovi za carine, pristojbe i druge troškove | 70                    | 78                    | 48                   | 45                    | 57                    |
| Nedospjela naplata prihoda                       | 7                     | 47                    | 10                   | 7                     | 41                    |
| Ostalo                                           | 2                     | 17                    | 14                   | 2                     | 1                     |
|                                                  | <b>79</b>             | <b>142</b>            | <b>72</b>            | <b>54</b>             | <b>99</b>             |

**26. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novčana sredstva Grupe i kratkoročne depozite kod banaka. Knjigovodstveni iznos ovih stavki imovine istovjetan je njihovim fer vrijednostima.

|                  | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                  | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Novac u banci    | 296                   | 272                   | 333                  | 195                   | 222                   |
| Novac u blagajni | 3                     | 3                     | 3                    | -                     | -                     |
| Ostalo           | 38                    | 42                    | 31                   | 34                    | 38                    |
|                  | <b>337</b>            | <b>317</b>            | <b>367</b>           | <b>229</b>            | <b>260</b>            |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

### 26. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI (nastavak)

#### Kreditni rizik

Osnovna finansijska imovina Grupe sastoji se od novca i stanjima na računima kod banaka, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja te ulaganja.

Kreditni rizik kod likvidnih sredstava je ograničen jer je druga strana najčešće banka koju su međunarodne agencije ocijenile s visokim kreditnim rejtingom. Kreditni rizik Grupe uglavnom je povezan s potraživanjima od kupaca. Iznosi ovih potraživanja iskazani su izvještaju o finansijskom položaju umanjeni za ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja.

Grupa nema značajne koncentracije kreditnog rizika, budući da je svoju izloženost raspršila na velik broj drugih strana i klijenata.

### 27. IMOVINA I ULOZI NAMIJENJENI PRODAJI

INA, d.d. je danom 31. prosincem 2010. godine društvo Croplin d.o.o. Zagreb, u kojem posjeduje 50% vlasničkog udjela prenijela u kategoriju društava raspoloživih za prodaju. Neto knjigovodstvena vrijednost udjela u društvo Croplin d.o.o. iznosi 12 milijuna kuna.

Trenutno aktivnost prodaje je na čekanju. Kao rezultat toga, INA, d.d. je reklassificirala svoja ulaganja u Croplin sa imovine klasificirane kao namijenjene prodaji na ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja.

### 28. OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA, DOPUŠTENIM PREKORAČENJIMA I TEKUĆI DIO OBVEZA PO DUGOROČNIM KREDITIMA

|                                                     | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                     | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Zajmovi i prekoračenja tekućeg računa               | 1.918                 | 1.659                 | 2.104                | 1.784                 | 838                   |
| Kratkoročni dio dugoročnih zajmova<br>(bilješka 31) | 1.904                 | 1.295                 | 655                  | 1.817                 | 1.233                 |
|                                                     | <b>3.822</b>          | <b>2.954</b>          | <b>2.759</b>         | <b>3.601</b>          | <b>2.071</b>          |
|                                                     |                       |                       |                      |                       |                       |
|                                                     | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|                                                     | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Osigurani bankovni zajmovi u USD                    | 408                   | 663                   | 1.454                | 366                   | -                     |
| Osigurani bankovni zajmovi u EUR                    | 30                    | 60                    | 149                  | -                     | -                     |
| Osigurani bankovni zajmovi u HRK                    | 62                    | 64                    | 96                   | -                     | -                     |
| Osigurani bankovni zajmovi u HUF                    | -                     | 34                    | 45                   | -                     | -                     |
| Neosigurani bankovni zajmovi u USD                  | 439                   | 75                    | 159                  | 439                   | 75                    |
| Neosigurani bankovni zajmovi u EUR                  | 979                   | 548                   | -                    | 979                   | 548                   |
| Neosigurani bankovni zajmovi u HRK                  | -                     | 215                   | 201                  | -                     | 215                   |
|                                                     | <b>1.918</b>          | <b>1.659</b>          | <b>2.104</b>         | <b>1.784</b>          | <b>838</b>            |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

**Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)**

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**28. OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA, DOPUŠTENIM PREKORAČENJIMA I TEKUĆI DIO OBVEZA PO DUGOROČNIM KREDITIMA (nastavak)**

Najznačajniji kratkoročni zajmovi na dan 31. prosinca 2011. su okvirni ugovori o kreditnim linijama sa bankama u zemlji za odobravanje kredita, izdavanje bankovnih garancija i akreditiva te ugovori sa provklasnim svjetskim bankarskim kućama o financiranju uvoza nafte i naftnih derivata („trade financing“).

Kratkoročni kreditne linije ovisnih društava INA Grupe su osigurani uglavnom korporativnim jamstvima INA, d.d., a u nekim slučajevima zadužnicama i mjenicama.

**29. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA, POREZI I DOPRINOSI I DRUGE KRATKOROČNE OBVEZE**

|                                                         | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                         | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Obveze prema dobavljačima                               | 2.032                 | 3.786                 | 4.286                | 1.111                 | 1.611                 |
| Porez na dodanu vrijednost, trošarine i ostali porezi   | 1.437                 | 698                   | 1.670                | 1.303                 | 596                   |
| Plaće i ostalo                                          | 212                   | 200                   | 415                  | 162                   | 114                   |
| Doprinosi, porez iz i na plaće i přezi                  | 87                    | 91                    | 111                  | 46                    | 54                    |
| Neto obveze s osnova transakcija vezanih uz cijenu robe | 32                    | -                     | -                    | 32                    | -                     |
| Derivativne finansijske obveze                          | 2                     | -                     | -                    | 3                     | -                     |
|                                                         | <b>3.802</b>          | <b>4.775</b>          | <b>6.482</b>         | <b>2.657</b>          | <b>2.375</b>          |

Po mišljenju Uprave, iskazani iznosi kratkoročnih obveza približni su njihovim fer vrijednostima.

**30. OGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA**

|                                          | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                          | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Ukalkulirane kamate na dugoročne kredite | 38                    | 52                    | 21                   | 38                    | 51                    |
| Obračunati troškovi                      | 1                     | 65                    | 136                  | 1                     | 1                     |
| Ostalo                                   | 9                     | 7                     | -                    | 9                     | 6                     |
|                                          | <b>48</b>             | <b>124</b>            | <b>157</b>           | <b>48</b>             | <b>58</b>             |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

**Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)**

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**31. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA**

Dugoročni krediti su ugovoreni u više stranih valuta i podliježu različitim kamatnim stopama. Krediti su neosigurani i većina primljenih kredita sadrži ugovorene finansijske klauzule. Dugoročni krediti ovisnih društava INA Grupe u nekim slučajevima su osigurani mjenicama i zadužnicama i založnom imovinom koja se sastoji od hipoteke koje su u procesu restrukturiranja i zamjene s korporativnim garancijama.

Tri dugoročna kredita i leasing ugovori osigurani su hipotekom u vrijednosti od 20,6 millijuna EUR-a.

Na dan 31. prosinca 2011. i 2010. godine neotplaćeni krediti Grupe su kako slijedi:

| Vrsta zajma                               | Valuta zajma | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. |
|-------------------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Opće svrhe financiranja                   | USD, EUR     | 5.650                 | 6.450                 | 6.167                |
| Projektno financiranje                    | USD, EUR     | 1.723                 | 1.931                 | 54                   |
|                                           |              | <b>7.373</b>          | <b>8.381</b>          | <b>6.221</b>         |
| Dio koji dospjeva u roku od 1 godine      |              | (1.817)               | (1.233)               | (575)                |
| <b>Ukupni dugoročni zajmovi INA, d.d.</b> |              | <b>5.556</b>          | <b>7.148</b>          | <b>5.646</b>         |
| Zajam - nabava opreme                     | EUR, HUF     | 72                    | 193                   | 173                  |
| Ostali dugoročni zajmovi                  |              | 89                    | 22                    | 25                   |
|                                           |              | <b>161</b>            | <b>215</b>            | <b>198</b>           |
| Dio koji dospjeva u roku od 1 godine      |              | (87)                  | (62)                  | (80)                 |
| <b>Ukupni dugoročni zajmovi INA Grupe</b> |              | <b>5.630</b>          | <b>7.301</b>          | <b>5.764</b>         |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**31. OBVEZE PO DUGOROČNIM ZAJMOVIMA (nastavak)**

**INA Grupa**

|                                           | Prosječna<br>ponderirana<br>kamatna stopa | Prosječna<br>ponderirana<br>kamatna stopa | Prosječna<br>ponderirana<br>kamatna stopa | 31. prosinca<br>2011.<br>% | 31. prosinca<br>2010.<br>% | 1. siječnja<br>2010.<br>% | 31. prosinca<br>2011.<br>% | 31. prosinca<br>2010.<br>% | 1. siječnja<br>2010.<br>% |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|
|                                           | 31. prosinca<br>2011.                     | 31. prosinca<br>2010.                     | 1. siječnja<br>2010.                      |                            |                            |                           |                            |                            |                           |
|                                           | %                                         | %                                         | %                                         |                            |                            |                           |                            |                            |                           |
| Bankovni zajmovi u američkim<br>dolarima  | 1,65                                      | 2,02                                      | 1,45                                      | 3.154                      | 4.626                      | 5.636                     |                            |                            |                           |
| Bankovni zajmovi u eurima                 | 2,21                                      | 3,01                                      | 4,97                                      | 4.296                      | 3.873                      | 761                       |                            |                            |                           |
| Bankovni zajmovi u mađarskim<br>forintama | 8,88                                      | 7,45                                      | 6,25                                      | 3                          | 7                          | 12                        |                            |                            |                           |
| Bankovni zajmovi u kunama                 | 5,20                                      | 5,10                                      | 7,53                                      | 81                         | 90                         | 10                        |                            |                            |                           |
| <b>Ukupno</b>                             |                                           |                                           |                                           | <b>7.534</b>               | <b>8.596</b>               | <b>6.419</b>              |                            |                            |                           |
| Dio koji dospijeva u roku jedne<br>godine |                                           |                                           |                                           | (1.904)                    | (1.295)                    | (655)                     |                            |                            |                           |
| <b>Ukupni dugoročni zajmovi</b>           |                                           |                                           |                                           | <b>5.630</b>               | <b>7.301</b>               | <b>5.764</b>              |                            |                            |                           |

**INA, d.d.**

|                                        | Prosječna<br>ponderirana<br>kamatna stopa | Prosječna<br>ponderirana<br>kamatna stopa | 31. prosinca<br>2011.<br>% | 31. prosinca<br>2010.<br>% | 31. prosinca<br>2011.<br>% | 31. prosinca<br>2010.<br>% |
|----------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                        | 31. prosinca<br>2011.                     | 31. prosinca<br>2010.                     |                            |                            |                            |                            |
|                                        | %                                         | %                                         |                            |                            |                            |                            |
| Bankovni zajmovi u američkim dolarama  | 1,65                                      | 2,02                                      | 3.154                      | 4.626                      |                            |                            |
| Bankovni zajmovi u eurima              | 2,16                                      | 2,97                                      | 4.219                      | 3.755                      |                            |                            |
| <b>Ukupno</b>                          |                                           |                                           | <b>7.373</b>               | <b>8.381</b>               |                            |                            |
| Dio koji dospijeva u roku jedne godine |                                           |                                           | (1.817)                    | (1.233)                    |                            |                            |
| <b>Ukupni dugoročni zajmovi</b>        |                                           |                                           | <b>5.556</b>               | <b>7.148</b>               |                            |                            |

Ovi krediti dospijevat će na otplatu kako slijedi:

|                                    | <b>INA Grupa</b>      |                       |                      | <b>INA, d.d.</b>      |                       |  |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|--|
|                                    | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |  |
|                                    |                       |                       |                      |                       |                       |  |
| Kratkoročni dio dugoročnih zajmova | 1.904                 | 1.295                 | 655                  | 1.817                 | 1.233                 |  |
| Dospijeće od jedne do dvije godine | 4.547                 | 1.757                 | 562                  | 4.490                 | 1.749                 |  |
| Dospijeće od dvije do tri godine   | 278                   | 4.498                 | 1.323                | 266                   | 4.373                 |  |
| Dospijeće od tri do četiri godine  | 267                   | 271                   | 3.842                | 266                   | 258                   |  |
| Dospijeće od četiri do pet godina  | 268                   | 258                   | 24                   | 267                   | 257                   |  |
| Dospijeće preko pet godina         | 270                   | 517                   | 13                   | 267                   | 511                   |  |
| <b>Ukupno</b>                      | <b>7.534</b>          | <b>8.596</b>          | <b>6.419</b>         | <b>7.373</b>          | <b>8.381</b>          |  |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

**Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)**

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**31. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA (nastavak)**

Promjene dugoročnih kredita tijekom godine mogu se svesti na slijedeće:

|                                                                                  | INA Grupa    | INA, d.d.    |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>                                          | <b>8.596</b> | <b>8.381</b> |
| Plaćanje unutar 1 godine (uključivo bankovni krediti i prekoračenja-bilješka 26) | 1.295        | 1.233        |
| Plaćanje nakon više od 1 godine                                                  | 7.301        | 7.148        |
| <b>Stanje 1. siječnja 2011. godine</b>                                           | <b>8.596</b> | <b>8.381</b> |
| Novi zajmovi                                                                     | 80           | 80           |
| Otplate                                                                          | (1.313)      | (1.261)      |
| Negativne tečajne razlike                                                        | 171          | 173          |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b>                                          | <b>7.534</b> | <b>7.373</b> |
| Plaćanje unutar 1 godine (uključivo bankovni krediti i prekoračenja-bilješka 28) | 1.904        | 1.817        |
| Plaćanje nakon više od 1 godine                                                  | 5.630        | 5.556        |

Neotplaćeni dugoročni krediti na dan 31. prosinca 2011. godine, te novo povučeni i otplaćeni krediti tijekom 2011., godine se mogu sažeti kako slijedi:

**Privredna banka Zagreb**

Preostala dugoročna obveza Društva prema Privrednoj banci iznosi 2 milijuna kuna, a odnosi se na Ugovor o refinanciranim obveznicama temeljem emisije obveznica – API. Dug je u stanju mirovanja.

**Bayerische Landesbank**

U 2007. godini društvo je skloplilo Ugovor o revolving kreditu sa konzorcijem banaka u iznosu 1 milijarde USD. Kredit je namijenjen za financiranje općih poslovnih aktivnosti INA, d.d. (uključujući prijevremenu otplatu ranije ugovorenog sindiciranog kredita u iznosu od 400 milijuna USD, te za modernizaciju rafinerija). Kredit je ugovoren s rokom trajanja od 5 godina sa opcijom produženja za dodatne dvije godine (1+1).

**INTESA San Paolo**

U 2010. godini društvo je skloplilo Ugovor o dugoročnom kreditu sa bankom Intesa Sanpaolo na ukupan iznos 31,14 milijuna EUR-a. Kredit je namijenjen za financiranje izgradnje Hidrogen Generation Pogona u Rafineriji Rijeka.

**EBRD**

U 2010. godini društvo je skloplilo Ugovor o dugoročnom kreditu sa EBRD na ukupan iznos od 160 milijuna EUR uz alternativno povlačenje i u USD. Kredit je namijenjen za financiranje završetka prve faze modernizacije rafinerija Rijeka i Sisak.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

### **31. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA (nastavak)**

#### **ICF DEBT POOL LLP**

U 2010. godini društvo je sklopiло Ugovor o dugoročnom kreditu sa ICF DEBT POOL LLP na ukupan iznos od 50 milijuna EUR-a. Kredit je namijenjen za financiranje završetka prve faze modernizacije rafinerija Rijeka i Sisak.

#### *Nepoštivanje kreditnog aranžmana*

Tijekom 2011. godine INA, d.d. i INA Grupa su na vrijeme platili sve obveze po osnovi primljenih kredita (glavnici, kamate, naknade) te po tom osnovu nije bilo nikakvih zakašnjenja niti neispunjerenja.

### **32. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE**

|                                               | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                               | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Obveze prema državi za prodane stanove        | 69                    | 75                    | 81                   | 69                    | 75                    |
| Ukalkulirani prihod za prodane stanove        | 39                    | 44                    | 48                   | 37                    | 42                    |
| Obveze za derivativne finansijske instrumente | 18                    | 6                     | 10                   | -                     | -                     |
|                                               | <b>126</b>            | <b>125</b>            | <b>139</b>           | <b>106</b>            | <b>117</b>            |

Dugoročne obveze prema državi odnose se na prodaju stanova zaposlenicima i bivšim zaposlenicima u skladu s državnim programom (bilješka 19). Prema zakonskim propisima, 65% prihoda od prodaje stanova plaća se državi po primitku sredstava. Prema zakonu, Društvo nema obvezu doznačiti sredstva prije naplate.

**33. REZERVIRANJA**

| INA Grupa                                | Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja |                 | Sudski sporovi | Potencijalna porezna obveza | Poticajne mjere | Troškovi neiskorištenog godišnjeg odmora | Porezna potraživanja od Holdine, Sarajevo | Ostalo      | Ukupno       |
|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------------------|-----------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|--------------|
|                                          | Rezerviranja za zaštitu okoliša              | zaštitu okoliša |                |                             |                 |                                          |                                           |             |              |
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>   |                                              |                 |                |                             |                 |                                          |                                           |             |              |
| Godišnji trošak                          | 35                                           | 2.330           | 275            | -                           | -               | 60                                       | 21                                        | 81          | 2.802        |
| Utjecaji promjena u procjeni             | 319                                          | -               | 40             | 112                         | 17              | 65                                       | -                                         | 29          | 582          |
| Kamate                                   | -                                            | (357)           | -              | -                           | -               | -                                        | -                                         | -           | (357)        |
| Iskoristenje rezerviranja tijekom godine | 3                                            | 144             | -              | -                           | -               | -                                        | -                                         | -           | 147          |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>  | <b>(35)</b>                                  | <b>-</b>        | <b>(52)</b>    | <b>-</b>                    | <b>-</b>        | <b>(58)</b>                              | <b>-</b>                                  | <b>(15)</b> | <b>(160)</b> |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b>  |                                              |                 |                |                             |                 |                                          |                                           |             |              |
| Godišnji trošak                          | 322                                          | 2.117           | 263            | 112                         | 17              | 67                                       | 21                                        | 95          | 3.014        |
| Utjecaji promjena u procjeni             | -                                            | -               | 33             | -                           | 44              | 63                                       | -                                         | 3           | 143          |
| Kamate                                   | (39)                                         | 141             | -              | -                           | -               | -                                        | -                                         | -           | 102          |
| Iskoristenje rezerviranja tijekom godine | 16                                           | 118             | -              | -                           | -               | -                                        | -                                         | -           | 134          |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b>  | <b>(7)</b>                                   | <b>(3)</b>      | <b>(205)</b>   | <b>(112)</b>                | <b>(17)</b>     | <b>(68)</b>                              | <b>-</b>                                  | <b>(66)</b> | <b>(478)</b> |
|                                          | <b>292</b>                                   | <b>2.373</b>    | <b>91</b>      | <b>-</b>                    | <b>44</b>       | <b>62</b>                                | <b>21</b>                                 | <b>32</b>   | <b>2.915</b> |

INA Grupa je na dan 31. prosinca 2011. godine priznala 292 milijuna kuna za rezerviranje za zaštitu okoliša (31. prosinca 2010.: 322 milijuna kuna). Rezerviranje za zaštitu okoliša pokriva tretiranje akumuliranog otpada od prethodnih aktivnosti, iskopa tla i zamjene tijekom rekonstrukcije benzinskih postaja, istraživanje za utvrđivanje opsega onečišćenja. Rezerviranje ne pokriva troškove sanacije zbog nedostajućih detaljnih nacionalnih propisa.

**33. REZERVIRANJA (nastavak)**

| INA, d.d.                                | Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja |       |       |     | Sudski sporovi | Poticajne mjere | Tršćkovi neiskorištenog godišnjeg odmora | Ostalo | Ukupno |
|------------------------------------------|----------------------------------------------|-------|-------|-----|----------------|-----------------|------------------------------------------|--------|--------|
|                                          | Rezerviranja za zaštitu okoliša              | 35    | 2.330 | 239 |                |                 |                                          |        |        |
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>   |                                              |       |       |     |                |                 |                                          |        |        |
| Godišnji trošak                          | 307                                          | -     | 31    | -   |                | 48              | 9                                        |        | 395    |
| Utjecaji promjena u procjeni             | -                                            | (357) | -     | -   |                | -               | -                                        |        | (357)  |
| Kamate                                   | 3                                            | 144   | -     | -   |                | -               | -                                        |        | 147    |
| Iskorištenje rezerviranja tijekom godine | (35)                                         | -     | (50)  | -   |                | (52)            | (15)                                     |        | (152)  |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>  |                                              |       |       |     |                |                 |                                          |        |        |
| Godišnji trošak                          | 310                                          | 2.117 | 220   | -   |                | 48              | 69                                       |        | 2.764  |
| Utjecaji promjena u procjeni             | -                                            | -     | 32    | 37  |                | 43              | 2                                        |        | 114    |
| Kamate                                   | (39)                                         | 141   | -     | -   |                | -               | -                                        |        | 102    |
| Iskorištenje rezerviranja tijekom godine | 15                                           | 118   | -     | -   |                | -               | -                                        |        | 133    |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b>  |                                              |       |       |     |                |                 |                                          |        |        |
|                                          | 279                                          | 2.373 | 74    | 37  |                | 43              | 27                                       |        | 2.833  |

**33. REZERVIRANJA (nastavak)**

|                     | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                     | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| <b>Po ročnosti:</b> |                       |                       |                      |                       |                       |
| Kratkoročne obveze  | 200                   | 394                   | 229                  | 168                   | 201                   |
| Dugoročne obveze    | 2.715                 | 2.620                 | 2.573                | 2.665                 | 2.563                 |
|                     | <b>2.915</b>          | <b>3.014</b>          | <b>2.802</b>         | <b>2.833</b>          | <b>2.764</b>          |

*Troškovi (dekomisije)zatvaranja pogona*

Na dan 31. prosinca 2011. godine Društvo je priznalo rezerviranje za napuštanje 56 proizvodnih naftnih i plinskih polja, 4 neproizvodna polja, 9 pozitivnih neproizvodnih bušotina i 146 negativnih neproizvodnih bušotina, dok je na dan 31. prosinca 2010. godine Društvo priznalo rezerviranje za napuštanje 56 proizvodnih naftnih i plinskih polja, 5 neproizvodnih polja, 7 pozitivnih neproizvodnih bušotina i 148 negativnih neproizvodnih bušotina.

**34. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA**

Sukladno kolektivnom ugovoru Grupa ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, otpremnina i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Grupa ima planove definiranih primanja za zaposlenike koji ispunjavaju određene kriterije. Planovima su za zaposlenike predviđene otpremnine za odlazak u mirovinu i to u iznosu 8.000 kuna neto ukoliko zaposlenici koriste poticajnu otpremninu. Ukoliko zaposlenici odlaze u redovnu mirovinu (bez poticajne otpremnine) isplaćuje im se 16.000 kuna neto od čega je 8.000 kuna oporezivo. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema. Jubilarne nagrade isplaćuju se prema Kolektivnom ugovoru u sljedećim neto iznosima i prema sljedećim godinama radnog staža u Grupi:

- 2.000 kuna za 10 godina neprekinutog radnog staža
- 2.500 kuna za 15 godina neprekinutog radnog staža
- 3.000 kuna za 20 godina neprekinutog radnog staža
- 3.500 kuna za 25 godina neprekinutog radnog staža
- 4.000 kuna za 30 godina neprekinutog radnog staža
- 4.500 kuna za 35 godina neprekinutog radnog staža.
- 5.500 kuna za 40/45 godina neprekinutog radnog staža

Navedeni neto iznosi sadrže i oporezivi dio na koji se obračunavaju i plaćaju svi pripadajući porezi i doprinosi.

Za zaposlenike Grupe u Republici Hrvatskoj, plaćaju se zakonski doprinosi za mirovinsko osiguranje u dotičnim društvima Grupe. Ti doprinosi čine osnovu za mirovine koje Hrvatski mirovinski fond isplaćuje hrvatskim zaposlenicima nakon njihova odlaska u mirovinu.

Aktuarsku procjenu sadašnje vrijednosti obveza temeljem definiranih primanja obavili su aktuari tvrtke AON Hewitt na dan 31. prosinca 2011. godine. Društvo je s naslova jubilarnih naknada u 2011. godini rezerviralo 43 milijuna kuna, a za troškove redovnih otpremnina 23 milijuna kuna.

Sadašnja ukupna vrijednost obveza po definiranim primanjima, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom projiciranja temeljenoj na ukupnom broju zaposlenika.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**34. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA (nastavak)**

Procjena

Ključne pretpostavke:

Diskontna stopa

**31. prosinca 2011. 31. prosinca 2010. 1. siječnja 2010.**

5,50%

5,50%

5,00%

Stopa fluktuacije

3-4%

1-3%

0-3%

Mortalitet

HR2004

70,00%

HR2004

70,00%

HR2004

70,00%

Prosječan očekivan preostali radni staž (u godinama)

16,06

15,5

13,7

Iznosi priznati u računu dobiti i gubitka s naslova plana definiranih primanja:

|                                | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Trošak tekućeg rada            | 8                     | 8                     | 8                    | 6                     | 6                     |
| Troškovi kamata                | 8                     | 8                     | 7                    | 6                     | 6                     |
| Neto aktuarska (dobit) gubitak | (44)                  | (14)                  | 4                    | (41)                  | (16)                  |
|                                | <b>(28)</b>           | <b>2</b>              | <b>19</b>            | <b>(29)</b>           | <b>(4)</b>            |

Iznos iskazan u izvještaju o finansijskom položaju na osnovi obveza Grupe s naslova definiranih otpremnina i jubilarnih nagrada za odlazak u mirovinu:

|                                                           | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                           | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Sadašnja vrijednost obveza s naslova definiranih primanja | 117                   | 145                   | 143                  | 66                    | 92                    |
| Obveza iskazana u izvještaju o finansijskom položaju      | <b>117</b>            | <b>145</b>            | <b>143</b>           | <b>66</b>             | <b>92</b>             |

|                      | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                      | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Od toga po ročnosti: |                       |                       |                      |                       |                       |
| Kratkoročne obveze   | 13                    | 16                    | 17                   | 5                     | 8                     |
| Dugoročne obveze     | 104                   | 129                   | 126                  | 61                    | 84                    |
|                      | <b>117</b>            | <b>145</b>            | <b>143</b>           | <b>66</b>             | <b>92</b>             |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**34. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZA POSLENICIMA (nastavak)**

Promjene sadašnje vrijednosti obveza s naslova definiranih primanja tijekom razdoblja:

|                               | INA Grupa |      | INA, d.d. |      |
|-------------------------------|-----------|------|-----------|------|
|                               | 2011      | 2010 | 2011      | 2010 |
| Na dan 01.siječnja            | 145       | 143  | 96        | 96   |
| Trošak tekućeg rada           | 8         | 8    | 6         | 6    |
| Troškovi kamata               | 8         | 8    | 6         | 6    |
| Aktuarski (dobici) ili gubici | (35)      | (5)  | (35)      | (8)  |
| Isplaćena primanja            | (9)       | (9)  | (7)       | (8)  |
| Na dan 31. prosinca           | 117       | 145  | 66        | 92   |

**35. UPЛАЧЕНИ I UPISANI KAPITAL**

|                                                                | INA Grupa i INA, d.d. |                       |                      |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                                | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. |
| Izdane i uplaćene:                                             |                       |                       |                      |
| 10 milijuna dionica (vrijednost svake dionice iznosi 900 kuna) | 9.000                 | 9.000                 | 9.000                |

Dionički kapital društva sastoji se od 10 milijuna odobrenih i izdanih dionica nominalne vrijednosti od 900 kuna. Dionica nosi pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

**36. REVALORIZACIJSKE REZERVE**

|                                                                                                           | INA Grupa i INA, d.d. |                       |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                                                                           | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja 2010. |
| Početno stanje                                                                                            | 27                    | 10                    | (135)             |
| Povećanje/(smanjenje) nastalo po osnovi revalorizacije finansijske imovine raspoložive za prodaju (Janaf) | (34)                  | 21                    | 181               |
| Pripadajući odgođeni porez                                                                                | 7                     | (4)                   | (36)              |
| <b>Konačno stanje</b>                                                                                     | <b>-</b>              | <b>27</b>             | <b>10</b>         |

Na revalorizacijskim pričuvama do 31.prosinca 2011. godine evidentirano je vrijednosno usklađenje finansijske imovine raspoložive za prodaju (Janaf).

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

### 36. REVALORIZACIJSKE REZERVE (nastavak)

Zbog značajnog pada vrijednosti dionica Janafa na dan 31.prosinca 2011. godine, ukupni kumulativni gubitak na revalorizacijskim rezervama iznosio je 55 milijuna kuna.

Prema MRS-u 39, ako je smanjenje fer vrijednosti finansijske imovine raspoložive za prodaju priznato direktno u kapitalu i ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti imovine, kumulativni gubitak koji je priznat direktno u kapitalu uklanja se iz kapitala u račun dobiti ili gubitka.

Značajno ili dugotrajno smanjenje fer vrijednosti ulaganja ispod njihove cijene predstavlja objektivan dokaz umanjenja vrijednosti.

Slijedom navedenog, kumulativni gubitak na revalorizacijskim rezervama je evidentiran u računu dobiti i gubitka na dan 31.prosinca 2011. godine.

### 37. OSTALE REZERVE

Rezerve Grupe odnose se na akumulirane viškove i manjkove, revalorizaciju nekretnina, postrojenja i opreme, te pozitivne i negativne tečajne razlike nastale do 1993. godine. Nekoliko je godina hrvatsko gospodarstvo bilo pod utjecajem hiperinflacije, a do 31. prosinca 1993. godine niti Društvo, niti Grupa nisu bili predmetom revizije. Zbog tih razloga nije bilo moguće raščlaniti rezerve Društva i Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine na sastavne dijelove.

Za razdoblja nakon 1993. godine rezultati transakcija Grupe, ako utječu na rezerve, iskazani su na odgovarajućim računima rezervi. Rezerve Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine združene su na taj dan, i posebno iskazane u ovoj bilješci.

Promjene na rezervama tijekom godine bile su kako slijedi:

#### INA Grupa

|                                             | Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine | Rezerve nastale tečajnim razlikama | Ostale rezerve | Ukupno |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------|----------------|--------|
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>      | 2.132                                             | (268)                              | 447            | 2.311  |
| Promijene tijekom 31. prosinca 2010. godine | -                                                 | 29                                 | -              | 29     |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>     | 2.132                                             | (239)                              | 447            | 2.340  |
| Promjene tijekom 31. prosinca 2011. godine  | -                                                 | 276                                | -              | 276    |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b>     | 2.132                                             | 37                                 | 447            | 2.616  |

#### INA, d.d.

|                                  | Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine | Ostale rezerve | Ukupno |
|----------------------------------|---------------------------------------------------|----------------|--------|
| Stanje 31. prosinca 2010. godine | 1.667                                             | 285            | 1.952  |
| Stanje 31. prosinca 2011. godine | 1.667                                             | 572            | 2.239  |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.  
*(svi iznosi u milijunima kuna)*

### **38. ZADRŽANA DOBIT**

|                                         | <b>INA Grupa</b>                                | <b>INA, d.d.</b>                                |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                         | <b>Zadržana dobit/<br/>(akumulirani gubici)</b> | <b>Zadržana dobit/<br/>(akumulirani gubici)</b> |
| <b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>  | <b>463</b>                                      | <b>(211)</b>                                    |
| Dobit finansijske godine                | 961                                             | 1.767                                           |
| <b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b> | <b>1.424</b>                                    | <b>1.556</b>                                    |
| Dobit finansijske godine                | 1.815                                           | 1.967                                           |
| Isplata dividendi                       | (480)                                           | (480)                                           |
| <b>Stanje 31. prosinca 2011. godine</b> | <b>2.759</b>                                    | <b>3.043</b>                                    |

### **39. UDJELI NEKONTROLIRAJUĆIH INTERESA U REZULTATU OVISNIH DRUŠTAVA**

|                               | <b>INA Grupa</b>              |                               |                              |
|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
|                               | <b>31. prosinca<br/>2011.</b> | <b>31. prosinca<br/>2010.</b> | <b>1. siječnja<br/>2010.</b> |
| Stanje na početku godine      | 2                             | 8                             | 10                           |
| Udjel u gubitku tekuće godine | (12)                          | (6)                           | (2)                          |
| <b>Stanje na kraju godine</b> | <b>(10)</b>                   | <b>2</b>                      | <b>8</b>                     |

### **40. POSLOVNI ODNOSSI S POVEZANIM STRANAMA**

Društvo ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja INA, d.d. u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njenim ministarstvima i agencijama te društвima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

Transakcije između INA, d.d. i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije. Transakcije između INA, d.d. i drugih društava u sastavu Grupe te drugih povezanih strana prikazane su u nastavku.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**40. POSLOVNI ODNOSSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

Transakcije između INA, d.d. i povezanih strana tijekom godine:

| INA, d.d.                                        | Prihodi od prodaje<br>roba i usluga |       | Nabava robe iz odnosa s<br>povezanim stranama |        |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------|-------|-----------------------------------------------|--------|
|                                                  | 2011                                | 2010  | 2011                                          | 2010   |
| <b>Povezana društva u inozemstvu</b>             |                                     |       |                                               |        |
| Holdina Sarajevo                                 | 850                                 | 526   | 2                                             | -      |
| INA Cma Gora d.o.o Podgorica                     | 91                                  | 55    | -                                             | -      |
| INA Beograd d.o.o Beograd                        | 59                                  | 100   | -                                             | -      |
| Interina d.o.o. Ljubljana                        | 21                                  | 27    | -                                             | -      |
| Adriagas Milano                                  | 2                                   | -     | 1                                             | 4      |
| Interina Ltd Guernsey                            | -                                   | 2.815 | -                                             | 280    |
| Interina Ltd London                              | -                                   | 6     | -                                             | 10.666 |
| <b>Povezana društva u zemlji</b>                 |                                     |       |                                               |        |
| Prirodni plin d.o.o. Zagreb                      | 4.487                               | 3.970 | 446                                           | 235    |
| Osijek Petrol d.d.                               | 135                                 | 399   | -                                             | -      |
| Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb                      | 119                                 | 95    | 58                                            | 8      |
| STSI d.o.o. Zagreb                               | 15                                  | 19    | 457                                           | 258    |
| Crosco Grupa                                     | 12                                  | 7     | 168                                           | 124    |
| Sinaco d.o.o. Zagreb                             | 4                                   | 3     | 122                                           | 124    |
| TOP Računovodstvo Servisi d.o.o.                 | 3                                   | -     | 21                                            | -      |
| ITR d.o.o. Zagreb                                | 2                                   | 1     | 24                                            | 24     |
| Proplin d.o.o. Zagreb                            | -                                   | 498   | -                                             | -      |
| <b>Društva raspoloživa za prodaju</b>            |                                     |       |                                               |        |
| JANAF d.d. Zagreb                                | 1                                   | 1     | 72                                            | 45     |
| <b>Strateški partner</b>                         |                                     |       |                                               |        |
| MOL Plc                                          | 458                                 | 347   | 823                                           | 941    |
| <b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b> |                                     |       |                                               |        |
| Tifon d.o.o.                                     | 768                                 | -     | 6                                             | 6      |
| Energopetrol d.d.                                | 468                                 | 418   | 1                                             | -      |
| MOL SLOVENIJA d.o.o.                             | 16                                  | 1     | -                                             | -      |
| IES-Italiana Energia e Servizi s.p.a.            | 13                                  | -     | 6                                             | 2      |
| Intermol d.o.o.                                  | 10                                  | 26    | 1                                             | -      |
| Slovenaft, Petrochemicals s.r.o.                 | 1                                   | -     | -                                             | -      |
| Moltrade Mineralimpex Zrt.                       | -                                   | -     | 1.141                                         | 10     |
| Slovenaft, a.s.                                  | -                                   | -     | 48                                            | 16     |
| Mol Lub Kft.                                     | -                                   | -     | 1                                             | 1      |
| TVK Nyrt.                                        | -                                   | -     | 3                                             | 2      |
| Geophysical services Ltd.                        | -                                   | -     | -                                             | 15     |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**40. POSLOVNI ODNOŠI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

INA, d.d.

|                                       | Prihodi od prodaje<br>roba i usluga |      | Nabava robe iz odnosa s<br>povezanim stranama |      |
|---------------------------------------|-------------------------------------|------|-----------------------------------------------|------|
|                                       | 2011                                | 2010 | 2011                                          | 2010 |
| <b>Društva koja kontrolira država</b> |                                     |      |                                               |      |
| Hrvatska elektroprivreda              | 298                                 | 344  | 129                                           | 142  |
| Croatia Airlines                      | 234                                 | 158  | -                                             | -    |
| Jadrolinija                           | 143                                 | 111  | 5                                             | 5    |
| MORH                                  | 53                                  | 51   | -                                             | -    |
| Hrvatske željeznice                   | 2                                   | 26   | 51                                            | 42   |
| Podzemno skladište plina Okoliš       | 2                                   | 1    | -                                             | -    |
| Croatia osiguranje                    | -                                   | 2    | 34                                            | 44   |
| Hrvatske vode                         | -                                   | -    | 22                                            | 22   |
| Hrvatska pošta                        | -                                   | -    | 2                                             | 2    |
| Hrvatske šume                         | -                                   | -    | 1                                             | -    |
| Narodne novine                        | -                                   | -    | -                                             | 2    |
| Petrokemija Kutina                    | -                                   | 6    | -                                             | -    |
| Hrvatske autopiste                    | -                                   | -    | 65                                            | 60   |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**40. POSLOVNI ODNOŠI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

Transakcije između INA, d.d. i povezanih strana na datum izvještaja o finansijskom položaju:

| INA, d.d.                                        | Potraživanja od povezanih strana |                       | Obveze prema povezanim stranama |                       |
|--------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------|
|                                                  | 31. prosinca<br>2011.            | 31. prosinca<br>2010. | 31. prosinca<br>2011.           | 31. prosinca<br>2010. |
| <b>Povezana društva u inozemstvu</b>             |                                  |                       |                                 |                       |
| Holdina Sarajevo                                 | 117                              | 81                    | 7                               | 5                     |
| INA Crna Gora d.o.o Podgorica                    | 14                               | 15                    | -                               | -                     |
| INA Beograd d.o.o Beograd                        | 10                               | 7                     | -                               | -                     |
| Interina d.o.o. Ljubljana                        | 1                                | 3                     | -                               | -                     |
| Interina Ltd Guemsey                             | -                                | -                     | 137                             | 128                   |
| Interina Ltd London                              | -                                | -                     | 20                              | 2.183                 |
| Adrigas Milano                                   | -                                | -                     | 1                               | 1                     |
| <b>Povezana društva u zemlji</b>                 |                                  |                       |                                 |                       |
| Prirodni plin d.o.o. Zagreb                      | 1.551                            | 2.271                 | 20                              | 346                   |
| Osijek Petrol d.d.                               | 53                               | 123                   | 1                               | 1                     |
| Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb                      | 19                               | 21                    | 24                              | 28                    |
| STSI d.o.o. Zagreb                               | 2                                | 8                     | 257                             | 173                   |
| Crosco Grupa                                     | 1                                | 2                     | 57                              | 50                    |
| TOP Računovodstvo Servisi d.o.o.                 | 1                                | -                     | 3                               | -                     |
| Proplin d.o.o. Zagreb                            | -                                | 109                   | -                               | 22                    |
| ITR d.o.o. Zagreb                                | -                                | -                     | 10                              | 14                    |
| Sinaco d.o.o. Zagreb                             | -                                | 1                     | 35                              | 36                    |
| <b>Društva raspoloživa za prodaju</b>            |                                  |                       |                                 |                       |
| JANAF d.d. Zagreb                                | -                                | -                     | 25                              | 4                     |
| <b>Strateški partner</b>                         |                                  |                       |                                 |                       |
| MOL Plc                                          | 34                               | 30                    | 62                              | 609                   |
| <b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b> |                                  |                       |                                 |                       |
| Tifon d.o.o.                                     | 42                               | 99                    | 1                               | 6                     |
| Energopetrol d.d.                                | 24                               | 34                    | -                               | -                     |
| Intermol d.o.o.                                  | 8                                | -                     | -                               | -                     |
| MOL SLOVENIJA d.o.o.                             | 2                                | -                     | -                               | -                     |
| Slovnft, a.s.                                    | -                                | -                     | 5                               | -                     |
| Slovnft, Petrochemicals s.r.o.                   | -                                | -                     | 1                               | -                     |
| IES-Italiana Energia e Servizi s.p.a.            | -                                | -                     | 2                               | -                     |
| TVK Nyrt.                                        | -                                | -                     | 1                               | 1                     |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**40. POSLOVNI ODNOŠI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

| INA, d.d. | Potraživanja od povezanih strana |                    | Obveze prema povezanim stranama |                    |
|-----------|----------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|
|           | 31. prosinca 2011.               | 31. prosinca 2010. | 31. prosinca 2011.              | 31. prosinca 2010. |

**Društva koja kontrolira država**

|                                |     |     |    |    |
|--------------------------------|-----|-----|----|----|
| Hrvatska elektroprivreda       | 186 | 209 | 14 | 7  |
| Croatia Airlines               | 32  | 24  | -  | -  |
| Jadrolinija                    | 31  | 33  | 1  | -  |
| Hrvatske šume                  | 6   | 5   | -  | -  |
| Hrvatske željeznice            | 4   | 1   | 5  | 13 |
| MORH                           | 4   | 14  | -  | -  |
| Hrvatska pošta                 | 2   | 2   | -  | -  |
| Hrvatske autoceste             | 1   | 1   | 5  | 5  |
| Podzemno skladište plina Okoli | 1   | -   | 8  | 6  |
| Croatia osiguranje             | -   | -   | -  | 1  |
| Hrvatske vode                  | -   | -   | 4  | 3  |
| Petrokemija Kutina             | -   | 194 | -  | -  |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**40. POSLOVNI ODNOSSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

Zajmovi prema i od povezanih strana:

| INA, d.d.                                        | Potraživanja po danim kreditima<br>prema povezanim stranama |                    | Obveze po kreditima prema<br>povezanim stranama |                       |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                  | 31. prosinca<br>2011.                                       | 31. prosinca 2010. | 31. prosinca<br>2011.                           | 31. prosinca<br>2010. |
| <b>Povezana društva u inozemstvu</b>             |                                                             |                    |                                                 |                       |
| Holdina Sarajevo                                 | 4                                                           | 9                  | -                                               | -                     |
| INA Crna Gora d.o.o Podgorica                    | 15                                                          | -                  | -                                               | -                     |
| Interina d.o.o. Ljubljana                        | 15                                                          | 15                 | -                                               | -                     |
| Adrigas Milano                                   | -                                                           | -                  | 8                                               | -                     |
| INA Hungary                                      | 1                                                           | -                  | -                                               | -                     |
| <b>Povezana društva u zemlji</b>                 |                                                             |                    |                                                 |                       |
| Osijek Petrol d.d.                               | 50                                                          | -                  | -                                               | -                     |
| Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb                      | -                                                           | -                  | 57                                              | 57                    |
| STSI d.o.o. Zagreb                               | 20                                                          | -                  | -                                               | -                     |
| Crosco Grupa                                     | 496                                                         | 261                | -                                               | -                     |
| Polybit                                          | -                                                           | -                  | 2                                               | -                     |
| Hostin d.o.o.                                    | -                                                           | -                  | 5                                               | 3                     |
| <b>Strateški partner</b>                         |                                                             |                    |                                                 |                       |
| MOL Plc                                          | -                                                           | -                  | 979                                             | 1.124                 |
| <b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b> |                                                             |                    |                                                 |                       |
| Energopetrol d.d.                                | 326                                                         | 307                | -                                               | -                     |
| Rotary                                           | 83                                                          | -                  | -                                               | -                     |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**40. POSLOVNI ODNOŠI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

Transakcije između INA Grupe i povezanih strana tijekom godine:

| INA Grupa                                        | Prihodi od prodaje<br>roba i usluga |       | Nabava robe iz odnosa s<br>povezanim stranama |      |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------|-------|-----------------------------------------------|------|
|                                                  | 2011                                | 2010  | 2011                                          | 2010 |
| <b>Društva raspoloživa za prodaju</b>            |                                     |       |                                               |      |
| JANAF d.d. Zagreb                                | 1                                   | 1     | 72                                            | 45   |
| <b>Strateški partner</b>                         |                                     |       |                                               |      |
| MOL Plc                                          | 830                                 | 655   | 829                                           | 967  |
| <b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b> |                                     |       |                                               |      |
| Tifon d.o.o.                                     | 769                                 | 442   | 6                                             | 6    |
| Energopetrol d.d.                                | 468                                 | 418   | 1                                             | -    |
| MOL SLOVENIJA d.o.o.                             | 16                                  | 1     | -                                             | -    |
| IES-Italiana Energia e Servizi s.p.a.            | 13                                  | -     | 6                                             | 2    |
| Intermol d.o.o.                                  | 10                                  | 26    | 1                                             | -    |
| Slovenaft, Petrochemicals s.r.o.                 | 1                                   | -     | -                                             | -    |
| Moltrade Mineralimpex Zrt.                       | -                                   | -     | 1.141                                         | 10   |
| Slovenaft, a.s.                                  | -                                   | -     | 48                                            | 16   |
| Mol Lub Kft.                                     | -                                   | -     | 3                                             | 1    |
| TVK Nyrt.                                        | -                                   | -     | 3                                             | 2    |
| Geophysical services Ltd.                        | -                                   | -     | -                                             | 15   |
| <b>Društva koja kontrolira država</b>            |                                     |       |                                               |      |
| Hrvatska elektroprivreda                         | 299                                 | 1.667 | 141                                           | 146  |
| Croatia Airlines                                 | 234                                 | 158   | 3                                             | 5    |
| Jadrolinija                                      | 148                                 | 115   | 5                                             | 5    |
| MORH                                             | 55                                  | 51    | -                                             | -    |
| Podzemno skladište plina Okoli                   | 13                                  | 31    | -                                             | 4    |
| Hrvatske željeznice                              | 11                                  | 29    | 51                                            | 42   |
| Hrvatske šume                                    | 6                                   | 4     | 1                                             | -    |
| Petrokemija Kutina                               | 1                                   | 937   | -                                             | 1    |
| Croatia osiguranje                               | -                                   | 7     | 34                                            | 67   |
| Hrvatske vode                                    | -                                   | 1     | 22                                            | 22   |
| Hrvatska pošta                                   | -                                   | -     | 2                                             | 2    |
| Narodne novine                                   | -                                   | -     | -                                             | 2    |
| Plinacro                                         | -                                   | 7     | -                                             | 258  |
| Hrvatske autoceste                               | -                                   | 17    | 65                                            | 60   |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

#### 40. POSLOVNI ODNOŠI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

Transakcije između INA Grupa i povezanih strana na datum izvještaja o finansijskom položaju:

| INA Grupa                                        | Potraživanja od povezanih strana |                       |                      | Obveze prema povezanim stranama |                       |                      |
|--------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                  | 31. prosinca<br>2011.            | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011.           | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. |
| <b>Društva raspoloživa za prodaju</b>            |                                  |                       |                      |                                 |                       |                      |
| JANAF d.d. Zagreb                                | -                                | 1                     | 1                    | 25                              | 4                     | 20                   |
| <b>Strateški partner</b>                         |                                  |                       |                      |                                 |                       |                      |
| MOL Plc                                          | 114                              | 100                   | 110                  | 66                              | 614                   | 662                  |
| <b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b> |                                  |                       |                      |                                 |                       |                      |
| Tifon d.o.o.                                     | 42                               | 103                   | 6                    | 1                               | 6                     | -                    |
| Energopetrol d.d.                                | 24                               | 34                    | -                    | -                               | -                     | -                    |
| Intermol d.o.o.                                  | 8                                | -                     | -                    | -                               | -                     | -                    |
| MOL SLOVENIJA d.o.o.                             | 2                                | -                     | -                    | -                               | -                     | -                    |
| Slovenft, a.s.                                   | -                                | -                     | -                    | 5                               | -                     | -                    |
| Slovenft, Petrochemicals s.r.o.                  | -                                | -                     | -                    | 1                               | -                     | -                    |
| Mol Lub Kft.                                     | -                                | -                     | -                    | 1                               | -                     | -                    |
| IES-Italiana Energia e Servizi s.p.a.            | -                                | -                     | -                    | 2                               | -                     | -                    |
| TVK Nyrt.                                        | -                                | -                     | -                    | 1                               | -                     | -                    |
| <b>Društva koja kontrolira država</b>            |                                  |                       |                      |                                 |                       |                      |
| Hrvatska elektroprivreda                         | 187                              | 272                   | 217                  | 15                              | 7                     | 18                   |
| Jadrolinija                                      | 32                               | 35                    | 25                   | 1                               | -                     | 1                    |
| Croatia Airlines                                 | 32                               | 24                    | 30                   | 1                               | 1                     | 1                    |
| Hrvatske željeznice                              | 7                                | 3                     | 109                  | 5                               | 13                    | 10                   |
| Hrvatske šume                                    | 7                                | 6                     | 5                    | -                               | -                     | -                    |
| MORH                                             | 4                                | 14                    | 14                   | -                               | -                     | -                    |
| Hrvatska pošta                                   | 2                                | 2                     | 2                    | -                               | -                     | -                    |
| Hrvatske autoceste                               | 1                                | 3                     | 1                    | 5                               | 5                     | 8                    |
| Podzemno skladište plina Okoli                   | 1                                | 4                     | 12                   | 8                               | 6                     | 61                   |
| Petrokemija Kutina                               | -                                | 200                   | 199                  | -                               | -                     | -                    |
| Plinacro                                         | -                                | 1                     | -                    | -                               | 17                    | 38                   |
| Croatia osiguranje                               | -                                | -                     | -                    | -                               | 12                    | 37                   |
| Hrvatske vode                                    | -                                | -                     | -                    | 4                               | 3                     | 6                    |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**40. POSLOVNI ODNOSSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

Zajmovi prema i od povezanih strana:

| INA Grupa                                            | Potraživanja po danim kreditima<br>prema povezanim stranama |                       |                      | Obveze po kreditima prema<br>povezanim stranama |                       |                      |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                      | 31. prosinca<br>2011.                                       | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011.                           | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. |
| <b>Strateški partner</b>                             |                                                             |                       |                      |                                                 |                       |                      |
| MOL Plc                                              | -                                                           | -                     | -                    | 979                                             | 1.124                 | 1.124                |
| <b>Društvo koje kontrolira strateški<br/>partner</b> |                                                             |                       |                      |                                                 |                       |                      |
| Energopetrol d.d.                                    | 326                                                         | 307                   | 307                  | -                                               | -                     | -                    |
| Rotary                                               | 83                                                          | -                     | -                    | -                                               | -                     | -                    |

Proizvodi su povezanim stranama prodavani po uobičajenim cijenama Grupe, umanjenim za popuste i rabate ovisno o odnosima između strana. Proizvodi su od povezanih strana nabavljani po tržišnim cijenama uz odgovarajuće popuste ovisno o odnosima između strana.

Kod prodaje naftnih proizvoda povezanim stranama, INA, d.d., ovisno o rizičnosti plasmana, uobičajeno traži instrumente osiguranja naplate, osim kada je riječ o proračunskim kupcima ili kupcima koji su u 100% vlasništvu države.

Obveze povezanih strana prema INA, d.d. iskazane su umanjene za ispravak vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja.

*Naknade ključnim članovima rukovodstva*

Naknade isplaćene direktorima i drugim ključnim rukovoditeљima tijekom godine:

|                      | INA, d.d.          |                    |
|----------------------|--------------------|--------------------|
|                      | 31. prosinca 2011. | 31. prosinca 2010. |
| Kratkoročna primanja | 44,6               | 39,7               |
| Otpremnine           | -                  | 13,4               |
| <b>Ukupno</b>        | <b>44,6</b>        | <b>53,1</b>        |

U prezentiranom iznosu naknada uključena su primanja predsjednika Uprave, članova Uprave i izvršnih direktora segmenata djelatnosti i poslovnih funkcija, direktora sektora, savjetnika predsjednika Uprave, pomoćnika izvršnih direktora i tajnika Uprave INA, d.d.

#### 40. POSLOVNI ODNOSSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

##### Naknade ključnim članovima rukovodstva (nastavak)

Neovisne Izjave, u odnosu sa povezanim stranama, su dostavljene na potpis ključnim zaposlenicima društva i to:

- Članovima Nadzornog odbora (9),
- Predsjedniku Uprave (1),
- Članovima Uprave (5),
- Izvršnim direktorima (5),
- Direktorima Sektora (30) i
- Određenim radnicima u uredima izvršnih direktora – Savjetnici/pomoćnici u uredu ID (7).

Analizom povratno dostavljenih Izjava utvrđeno je kako niti radnici, niti članovi uže obitelji ključnih članova menadžmenta u INI, d.d.:

- nemaju u vlasništvu više od 5% poslovnog udjela/dionica u INA, d.d. ili INA Grupi, kao niti u nekom drugom poslovnom subjektu koji je tijekom 2011. godine ostvario poslovni odnos sa INA, d.d. ili INA Grupom, a koji bi im omogućio značajan utjecaj ili kontrolu nad subjektom u 2011. godini,
- nisu bili članovi ključnog menadžmenta nekog poslovnog subjekta koji je tijekom 2011. godine ostvario poslovni odnos sa INA, d.d. ili INA Grupom, te
- nisu ostvarili poslovne transakcije između povezanih stranaka tijekom 2011. godine.

Sljedeći članovi ključnog menadžmenta u INA, d.d. prijavili su postojanje povezanih strana unutar INA Grupe u 2011. godini i to kako slijedi:

- Gospodin Daniel Štern, sin Predsjednika Nadzornog odbora, gospodina Davora Šterna, tijekom 2011. godine bio je na funkciji Predsjednika Uprave društva Pastor Grupa d.d. (djelatnost: protupožarni proizvodi i usluge) koje je tijekom 2011. godine ostvarilo određene transakcije sa INA, d.d.
- Član Nadzornog odbora, gospodin György Mosonyi, bio je tijekom 2011. godine (do 1. svibnja 2011.) član Odbora direktora društva MOL Plc. (djelatnost: naftna industrija), te Predsjednik Odbora direktora društva TVK Plc. (djelatnost: petrokemija).
- Član Nadzornog odbora, gospodin Józséf Molnár bio je tijekom 2011. godine član Odbora direktora društva MOL Plc. (djelatnost: naftna industrija).
- Član Nadzornog odbora, gospodin József Simola, bio je tijekom 2011. godine član Odbora direktora u društvu IES – Italiana Energia e Servizi S.p.A. (djelatnost: naftna industrija).
- Član Nadzornog odbora, gospodin Oszkár Világi, bio je tijekom 2011. godine Predsjednik Odbora direktora u društvu Slovnaft, a.s. (djelatnost: naftna industrija), te član Odbora direktora društva MOL Plc. (djelatnost: naftna industrija).
- Član Uprave društva, gospodin Niko Dalić, tijekom 2011. godine bio je član Skupštine društva ED INA te dioničar član trgovackog društva INAGIP (djelatnost: naftna industrija).
- Izvršni direktor PF Korporativnih servisa, gospodin Berislav Gašo, tijekom 2011. godine bio je Predsjednik Nadzornog odbora društva SINACO, Predsjednik Nadzornog odbora društva STSI, Član Nadzornog odbora društva Energopetrol d.o.o. te Predsjednik Nadzornog odbora društva CROSCO d.o.o.
- Izvršni direktor PF Financija, gospodin András Huszár, bio je tijekom 2011. godine predsjednik Nadzornog odbora TRS-a d.o.o., član Nadzornog odbora u STSI d.o.o., član Nadzornog odbora u CROSCO-u d.o.o te član Nadzornog odbora u Prirodnom plinu d.o.o.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

---

**40. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

*Naknade ključnim članovima rukovodstva (nastavak)*

- Izvršni direktor SD trgovine na malo, gospodin Darko Markotić, tijekom 2011. godine bio je Predsjednik Uprave društva TIFON d.o.o. (djelatnost: maloprodaja naftnih derivata), član Nadzornog odbora Belvedere, član Nadzornog PROPLIN-a d.o.o. i član koordinacijskog odbora društva INTERINA Ljubljana.
- Izvršni direktor SD istraživanje i proizvodnja nafte i plina, gospodin Želimir Šikonja, tijekom 2011. godine bio je član Uprave povezanih društava Holdina Ltd. Guernsey, INA-NAFTAPLIN IE&P Ltd, Guernsey i INTERINA London, član Uprave INAGIP i ED INA, zatim član Nadzornog odbora STSI-a i Prirodnog plina d.o.o., te predstavnik INA, d.d. u Hayan Petroleum Company, Damascus, Syria.
- Izvršni direktor PF korporativnih procesa, gospodin Tomislav Thür, tijekom 2011. godine bio je član Nadzornog odbora u povezanom društvu Prirodni plin d.o.o., član Uprave Holdina Ltd. Guernsey, te član Uprave ED-INA d.o.o. te predsjednik koordinacijskog odbora društva INTERINA d.o.o. Ljubljana
- Direktorica Sektora riznice, gđa Višnja Bijelić, tijekom 2011. godine bila je član Uprave Maziva Zagreb, te član Nadzornog odbora u povezanim društvima: Proplin d.o.o., ITR d.o.o., HOSTIN d.o.o., Plinara Pula, INTERINA London, HOLDINA Guernsey, INTERINA Guernsey i INA-Naftaplin IE&PL, Guernsey.
- Direktor Sektora rafinerija nafte Sisak, gospodin Damir Butković, bio je tijekom 2011. godine član Nadzornog odbora u društvu SOL-INA d.o.o.
- Direktorica Sektora upravljanja ljudskim resursima, gđa Zdravka Demeter Bubalo, tijekom 2011. godine bila je član Nadzornog odbora povezanog društva ITR-a.
- Direktor Sektora za geologiju i upravljanje ležišta, gospodin Miro Đureković, bio je tijekom 2011. godine član Uprave društva Adriagas, Milano.
- Direktor Sektora istraživanje i proizvodnja NIP JIE, gospodin Laslo Farkaš Višontai, tijekom 2011. godine bio je član Nadzornog odbora društva CROPLIN d.o.o., Plinara Pula d.o.o.i Geopodravina d.o.o.
- Direktor Sektora upravljanja maloprodajom, gospodin Mladen Ivković, bio je tijekom 2011. godine direktor društva Petrol d.d., član Nadzornog odbora INA Osijek Petrola te član koordinacijskog odbora INTERINA Ljubljana.
- Direktor Sektora međunarodnog istraživanja i proizvodnje NIP, gospodin András Király, tijekom 2011. godine bio je član Uprave u sljedećim društvima: INAGIP Zagreb, ED INA, Adriagas Milano, INA Guernsey, London te HPC, Damask, Sirija.
- Direktor Sektora razvoja maloprodajen mreže i upravljanja imovinom, gospodin Davor Knez, bio je tijekom 2011. godine predsjednik nadzornog odbora Petrola d.d. te član koordinacijskog odbora društva INTERINA Ljubljana.
- Direktorica Sektora računovodstva i poreza, gđa Nives Kompare, tijekom 2011. godine bila je član Nadzornog odbora povezanog društva TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI, d.o.o.
- Direktor Sektora upravljanja imovinom i uslugama, gospodin Ivan Novaković, u 2011. godini bio je na funkciji direktora povezanog društva ITR d.o.o. i član Nadzornog odbora HOSTIN d.o.o.
- Suprug direktorice Sektora pravnih poslova, gđe Marine Perić Blaić, tijekom 2011. godine bio je na funkciji izvršnog direktora društva TDR d.o.o. (djelatnost: duhanska industrija).

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

---

### 40. POSLOVNI ODNOSSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

*Naknade ključnim članovima rukovodstva (nastavak)*

- Direktorica Sektora održivog razvoja i ZZZO, gđa Adrijana Petrović, član je Nadzornog odbora u povezanom društvu SINACO d.o.o. i Maziva d.o.o.
- Direktor Sektora nabave, gospodin György Szűcs, tijekom 2011. godine obavljao je funkciju Predsjednika Nadzornog odbora društva SOL-INA.
- Direktor Sektora upravljanja održavanjem, gospodin Josip Trupčević, bio je tijekom 2011. godine član Nadzornog odbora povezanog društva STSI d.o.o.
- Direktor Sektora upravljanja sigurnosti društva, g. Mladen Vulinec, tijekom 2011. godine bio je član Nadzornog odbora povezanog društva SINACO d.o.o. (djelatnost: sigurnost i zaštita).

*Ostale transakcije s povezanim stranama*

Društvo je glavni korisnik usluga društva Crocco Naftni Servisi d.o.o. i njegovih ovisnih društava. Crocco Grupa, koja je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 16.), iskazala je prihod od prodaje u iznosu od 1.421 milijuna kuna u 2011. godini (1.531 milijuna kuna u 2010. godini), od kojih se 295 milijuna kuna (195 milijuna kuna u 2010. godini) odnosi na prihode od prodaje tehnoloških usluga, neposredno INA, d.d.

Društvo je također glavni korisnik usluga ovisnog društva STSI d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 17.), i iskazalo je prihod prodaje u iznosu od 520 milijuna kuna u 2011. godini (605 milijuna kuna u 2010. godini), od kojih se 455 milijuna kuna (542 milijuna kuna u 2010. godini) odnosi na prihode od prodaje, usluga neposredno INA, d.d.

Društvo je i glavni kupac proizvoda ovisnog društva Maziva Zagreb d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 17.), i koje je iskazalo prihod od prodaje u iznosu od 214 milijuna kuna u 2011. godini (212 milijuna kuna u 2010. godini) od kojih se 58 milijuna kuna (64 milijuna kuna u 2010. godini) odnosi na prihod od prodaje proizvoda neposredno INA, d.d.

Društvo je također glavni korisnik usluga ovisnog društva Sinaco d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 17.), a koje je iskazalo prihod od prodaje u iznosu 127 milijuna kuna u 2011. godini (135 milijuna kuna u 2010. godini) od kojih se 119 milijuna kuna (127 milijuna kuna u 2010. godini) odnosi na prihod od prodaje usluga, neposredno INA, d.d.

Društvo je također korisnik usluga pridruženog društva JANAF d.d., u kojemu Društvo drži 11,795% udjela u vlasništvu (bilješka 21.). Približno 67 milijuna kuna prihoda društva JANAF d.d. za 2011. godinu od ukupnog iznosa prihoda od 440 milijuna kuna u 2011. godini otpada na prihode od INA, d.d. za korištenje naftovodnog sustava društva JANAF d.d. (u 2010. godini: 45 milijuna kuna od 469 milijuna kuna ukupnih prihoda).

#### **41. UGOVORNE OBVEZE**

Društvo i Grupa imaju neke trajnije poslovne i finansijske obveze koje su dio redovnog poslovanja, a uključuju:

- ulaganja u rafinerije radi udovoljavanja najnovijim standardima za goriva,
- istražne radove na bušotinama u inozemstvu,
- obveze istraživanja i razvoja proizašle temeljem ugovora o zajedničkoj proizvodnji,
- činidbene garancije, akreditivi i ostala jamstva s hrvatskim i inozemnim bankama,
- dovršenje izgradnje nekih objekata.

##### *Ulaganja u rafinerije*

Tijekom 2005. godine Odlukom Uprave INA, d.d. ustrojen je Investicijski centar za modernizaciju rafinerija. Društvo je predviđelo program kapitalnih ulaganja u svoje rafinerije kako bi mogle proizvoditi goriva koja udovoljavaju sve strožim ekološkim kriterijima (u pogledu kvalitete naftnih proizvoda) koji vladaju na europskom tržištu. Modernizacija rafinerija treba obuhvatiti i sve strože zahtjeve zagađivanja okoliša tijekom proizvodnje goriva.

Ustrojavanje Investicijskog centra i timova u njegovu sastavu ima za cilj upravljanje realizacijom projekta modernizacije Rafinerije nafte Sisak i Rafinerije naftе Rijeka. Cilj Programa je zadovoljiti zahtjeve Euro-normi za kvalitetom naftnih proizvoda i rokovima koji su utvrđeni kao obaveza početka njihove primjene. Izgradnjom novih postrojenja i modernizacijom postojećih postrojenja značajno će se povećati kapacitet prerade rafinerija, kvaliteta proizvoda i značajno smanjiti zagađenje okoliša.

Za realizaciju projekta modernizacije rafinerija na dan 31. prosinac 2011. godine zaključeno je 207 ugovora s izvođačima i dobavljačima ukupne vrijednosti oko 3,76 milijardi kuna.

##### *Ulaganje u ugovornim područjima Sjevernog Jadran*

Aktivnosti prvođenja proizvodnji rezervi prirodnog plina na zemljopisnom području sjevernog Jadran, većinom unutar epikontinentalnog pojasa RH, odvijaju se kroz ugovore o podjeli proizvodnje (PSA – „Production Sharing Agreement“) koje je INA sklopila sa stranim kompanijama na tzv. ugovornim područjima:

- INA, d.d. i ENI Croatia BV sklopili su 1996. i 1997. ugovore o podjeli proizvodnje na ugovornom području Ivana i Aiza - Laura, a realizacija partnerstva odvija se preko zajedničke operativne kompanije INAgip s udjelima 50 : 50,
- INA, d.d. i EDISON INTERNATIONAL S.p.A sklopili su 2002. ugovor o istraživanju i podjeli proizvodnje na ugovornom području Izabela & Iris / Iva.

Partnerstvo s EDISON-om odvija se preko operativne kompanije EDINE s udjelima: Edison 70 %, a INA 30 %.

Kada bude u proizvodnji i plinsko polje Izabela, na području Sjevernog Jadran biti će ukupno instalirano 18 proizvodnih i 1 kompresorska platforma s ukupno 46 proizvodnih bušotina.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

---

### 41. UGOVORNE OBVEZE (nastavak)

#### *Ulaganje u ugovornim područjima Sjevernog Jadran (nastavak)*

Do sada je u ugovornom području Sjeverni Jadran i Aiza Laura INA uložila u kapitalnu izgradnju rudarskih objekata i postrojenja 4,3 milijardi kuna, a od ukupno pridobivenih rezervi linin udio kretat će se oko 70 % proizvedenog plina, koji se plasira na hrvatsko plinsko tržiste.

Na plinskom polju Izabela (partnerstvo sa Edisonom) instalirane su dvije platforme (Izabela Jug i Izabela Sjever). Svi razradni radovi na polju su završeni tijekom 2010. godine, te je platforma Izabela Jug spremna za početak proizvodnje od 23. svibnja 2010., a platforma Izabela Sjever od 13. srpnja 2010. Tijekom rujna 2011. Ex-Agencija i Hrvatski Registar Brodova su obavili redovne godišnje pregledne platformi te produžili valjanost svih Svjedodžbi o sigurnosti. Završni Tehnički pregled od strane Ministarstva gospodarstva obavljen je u prosincu 2011. godine te se izdavanje Uporabne dozvole očekuje početkom 2012. godine lako tehnički spremne, platforme trenutno još nisu u proizvodnji zbog nedovršenih pregovora između INA-e i Edisona, a jednom kad kreće proizvodnja INA-in udio plina s plinskog polja Izabele iznosit će oko 45%.

Na dan 31. prosinca 2010. godine INAgip je na oba ugovorna područja imao 145 aktivnih ugovora ukupne vrijednosti 349,5 milijuna kuna, a preostale obaveze po tim ugovorima na isti nadnevak iznosile su 153,4 milijuna kune.

Edina je za potrebe razrade plinskog polja Izabela od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2011. sklopila 68 (16 ih je još aktivno) ugovora ukupne vrijednosti 140,3 milijuna EUR, od čega je na dan 31. prosinac 2011. izvršeno 138,3 milijuna EUR.

#### *Ulaganje u Siriju*

INA od 1998. do danas ima šest (6) komercijalno uspješnih polja u Bloku Hayan (Jihar, Al Mahr, Jazal, Palmyra, Mustadira i Mazrur) sa znatnim količinama nafte, plina i kondenzata.

#### *Trenutačni status*

Na bloku Hayan u proizvodnji su "Naftno-plinska stanica Hayan" (faza 2) te Centralno plinska stanica GTP Hayan (faza 3) s pripadajućim naftnim i plinskim bušotinama te transportnim sustavom i rezervoarima za naftu.

U razdoblju od siječnja do prosinca 2011. godine prosječna dnevna proizvodnja iznosi oko:

- 13.463 boe/dan plina
- 6.791 boe/dan barela nafte i kondenzata te
- 220 tona LPG-a.

Na istražnom bloku Aphamia, kojim INA upravlja u cijelosti kao operator (100%), sada smo u produljenju druge faze istraživanja s obvezom bušenja 1 (jedne) istražne bušotine čiji radovi moraju zapoceti najkasnije u listopadu 2012.

Do 31. prosinca 2011. godine na snazi je 16 ugovora. Ukupna vrijednost ugovora iznosila je 2,8 milijardi HRK. Na dan 31. prosinca 2011. preostale obaveze po svim ugovorima iznose 152,7 milijuna HRK.

#### **41. UGOVORNE OBVEZE (nastavak)**

##### *Obveza kupnje po "take or pay" ugovorima*

Od 1. siječnja 2011. godine Prirodni plin d.o.o. je sklopio ugovor s kompanijom ENI Gas & Power za nabavu cca 2,25 bcm prirodnog plina do 31. prosinca 2013. godine. Na dan 1. siječnja 2012. godine buduće ugovorene obveze iznose cca 4,7 milijarde kuna do isteka trajanja ugovora (31. prosinca 2013. godine)

##### *Obveze po ugovoru za transport plina*

Društvo je skloplilo ugovore o transportu da bi osiguralo isporuku plina do odredišne točke (FCA hrvatska granica). Ugovori o transportu su važeći do 2015. godine za Sloveniju i 2017. godine za Austriju. Ovi ugovori su preneseni na ENI Gas&Power i Gas Connect Austria, ali je transportni trošak povrativ Prirodnom plinu. Dodatno u sklopu postojećeg ugovora o nabavi plina od ENI Gas&Power stvorena obaveza plaćanja transporta plina za dobavni pravac kroz Mađarsku u trajanju od 2,5 godine (ulaz na hrvatskoj granici Donji Miholjac od 1. srpnja 2011. do 31. prosinca 2013. godine), koja mjesečno iznosi cca 9 milijuna kn.

Buduće ugovorne obveze za transport plina iznose cca 1,2 milijardi kn do isteka trajanja svih ugovora (do 2017. godine).

##### *Ugovori za prodaju plina*

Grupa ima sljedeće ugovore za prodaju plina u periodu od 1. listopada 2011. odnosno 1. siječnja 2011. godine do isteka trajanja Ugovora:

1. Dugoročni ugovor Prirodni plin d.o.o. – HEP d.d. Zagreb (potpisani je Ugovor o prijenosu DU o prodaji prirodnog plina na Prirodni plin d.o.o.)
  - a) Razdoblje trajanja ugovora : 1.siječnja 1996.- 1.siječnja 2016. godina (Aneks 12 definira uvjete u 2012. i 2013.)
  - b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2011.: 640 milijuna kuna
  - c) Obveza po ugovoru: 3.008.320.000 m<sup>3</sup> od 1. siječnja 2012. - 1. siječnja 2016. godina
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 8,54 milijardi kuna
2. Ugovor Prirodni plin d.o.o. – Petrokemija d.d. Kutina
  - a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. siječnja 2012. - 31. prosinca 2013. godine
  - b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2011.: 430 milijuna kuna
  - c) Obveza po ugovoru: 1.306.000.000 m<sup>3</sup> od 1. siječnja 2012. - 31. prosinca 2013. godina
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 3,5 milijardi kuna
3. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Tarifni kupci prirodnog plina (distributeri – dobava)
  - a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. listopada 2011. - 30. rujna 2012. godine
  - b) Prihod od prodaje od 1. listopada – 31. prosinca 2011.: 480 milijuna kuna
  - c) Obveza po ugovorima: 471.482.720 m<sup>3</sup> od 1. siječnja 2012. – 30. rujna 2012.
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 802 milijuna kuna

**41. UGOVORNE OBVEZE (nastavak)**

*Ugovori za prodaju plina (nastavak)*

4. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Tarifni kupci prirodnog plina (distributeri –prodaja)

- a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. listopada 2011.- 30. rujna 2012. godina
- b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2011.: 454 milijuna kuna
- c) Obveza po ugovorima: 307.707.478 m<sup>3</sup> od 1.siječnja 2012. – 30. rujna 2012.
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 880 milijuna kuna

5. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Ostali povlašteni kupci prirodnog plina

- a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. listopada 2011. - 30. rujna 2012. godine
- b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2011.: 261 milijun kuna
- c) Obveza po ugovorima: 263.823.464 m<sup>3</sup> od 1. siječnja 2012. – 30. rujna 2012.
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 721 milijuna kuna

6. Ugovor INA, d.d. – DLOKI (ETAN)

- a) Obveza po ugovorima: 9.950 tona u 2012. godini
- b) Ostvareni prihod od prodaje od 1. siječnja - 31. prosinca 2011.: 47,97 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 1. travnja 2008. - 31. ožujka 2012. godine
- d) Procijenjeni prihod za razdoblje od 1. siječnja 2011. - 31. ožujka 2011.: 18,30 milijuna kn

*Ugovori za prodaju vode:*

1. Vode visoke tehnološke kvalitete

- a) Obveza po ugovorima: 2.883.500 m<sup>3</sup> u 2011. godini
- b) Ostvareni prihod od prodaje od 1. siječnja - 31. prosinca 2011.: 3,71 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2012. godina
- d) Procijenjeni prihod od 1. siječnja 2012. - 31. prosinca 2012.: 4,55 milijuna kn

2. Geotermalne vode

- a) Obveza po ugovorima: 410.000 m<sup>3</sup> u 2011. godini
- b) Ostvareni prihod od prodaje od 1. siječnja - 31. prosinca 2011.: 2,11 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2012. godina
- d) Procijenjeni prihod od 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2011.: 2,20 milijuna kn

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

---

### 42. NEPREDVIĐENE OBVEZE

#### **Zaštita okoliša**

Osnovne djelatnosti Društva i Grupe, koje čine istraživanja, proizvodnja nafte i plina, prijevoz, rafinerijska prerada, proizvodnja i otprema derivata, po svojoj prirodi mogu imati učinak na okoliš, u smislu ispuštanja štetnih tvari u tlo, vodu i zrak. Društvo i Grupa sukladno zakonima i obavezama koji iz njih proizlaze, uredno bilježe, prate i izvješćuju o ispuštanjima u okoliš. Za sva navedena ispuštanja Društvo i Grupa plaća Fondu za zaštitu okoliša propisane pristojbe. Učinke tih djelatnosti na okoliš kontroliraju lokalne uprave i državni organi koje se bave zaštitom okoliša.

#### *Usklađenje poslovanja INA, d.d. s odredbama IPPC Direktive*

Provedba IPPC direktive u Hrvatskoj je provedena kroz Uredbu o utvrđivanju objedinjenih uvjeta zaštite okoliša (NN 114/08). Da bi uskladila svoje poslovanje sa zahtjevima iz Uredbe, INA je za lokacije pogona Etan, Centralne plinske stanice Molve, te Rafinerija nafte Sisak i Rijeka izradila detaljne analize stanja, do razine postrojenja, kako bi se mogla sveobuhvatno pripremiti za potrebne aktivnosti usklađivanja s zahtjevima Uredbe. Usklađivanja su sastavni dio značajnih investicija. Cijeli niz projektata koji su u aktivni, u bilo kojem stadiju izvedbe, odnose se na zadovoljenje odredbi Uredbe, vodeći računa da se postojeća tehnologija uskladi s najboljim raspoloživim tehnikama (NRT ili BAT). Harmonizacija već postojeće tehnologije s NRT predstavlja zadovoljenje uvjeta IPPC direktive odnosno ishođenje okolišne dozvole. Pojednostavljeni rečeno IPPC direktiva zahtjeva zadovoljenje propisa iz područja zaštite tla, voda, zraka, zaštite od buke, gospodarenja otpadom kao i povećanje energetske učinkovitost. Osim velikih ulaganja, bitan element je i potrebno vrijeme i dinamika za usklađivanje s IPPC direktivom, stoga je INA za svoje IPPC lokacije Rafineriju nafte Sisak i Rafineriju nafte Rijeka zatražila i dobila prijelazno razdoblje za postizanje pune usklađenosti do 2017. godine, što je i sastavni dio pristupnog ugovora RH i EU u poglavljju okoliš.

#### *Usklađenje poslovanja INE s zakonodavstvom u području emisija stakleničkih plinova*

Sukladno Uredbi o emisijskim kvotama stakleničkih plinova i načinu trgovanja emisijskim jedinicama (NN 141/08, 142/08, 113/10) i Zakonu o zaštiti zraka (NN 130/11), nakon ulaska Republike Hrvatske u Europsku uniju, Rafinerije nafte u Rijeci i Sisku, te pogoni Etan i Molve, bit će uključeni u europski sustav trgovanja emisijskim jedinicama (kvotama) stakleničkih plinova (ETS) od 1. siječnja 2013. godine. Temeljem Zakona o zaštiti zraka (NN 130/11), operater postrojenja može obavljati djelatnost kojom se ispuštaju staklenički plinovi, ako ishodi dozvolu Ministarstva. U lipnju 2011. godine, u Ministarstvo je poslan zahtjev za ažuriranje dozvola za emisije stakleničkih plinova za Rafinerije nafte Rijeka i Sisak zbog novoizgrađenih postrojenja (hidrokreking, postrojenje za proizvodnju vodiča i postrojenje za izdvajanje sumpora u Rijeci te izomerizacija u Sisku), a same dozvole zaprimljene su tri mjeseca kasnije, u rujnu. Za navedena postrojenja, uz zahtjev za ažuriranje dozvola za emisije stakleničkih plinova, priloženi su i ažurirani Pланovi praćenja. U skladu s europskim i nacionalnim zakonodavstvom, svako postrojenje pod sustavom trgovanja emisijskim jedinicama dužno je izraditi godišnje izvješće o emisijama CO<sub>2</sub>, koje mora biti verificirano od strane ovlaštenog verifikatora koje zatim podnosi nadležnom tijelu. Godišnja izvješća o emisijama CO<sub>2</sub> za Rafinerije nafte Rijeka i Sisak, Centralnu plinsku stanicu Molve te Postrojenje Etan, za razdoblje od 2005. godine do 2009. godine te za 2010. godinu, dostavljena su u Agenciju za zaštitu okoliša u prosincu 2011. godine. Zajedno s godišnjim izvješćima dostavljena su i Izvješća o verifikaciji godišnjeg izvješća o emisijama stakleničkih plinova za ista razdoblja izrađena od strane ovlaštenog verifikatora, Ecoina d.o.o.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

---

### **42. NEPREDVIĐENE OBVEZE (nastavak)**

#### **Zaštita okoliša (nastavak)**

##### *Usklađenje poslovanja INE s zakonskom regulativom u domeni zaštite zraka*

U INA, d.d su u skladu s zakonskim zahtjevima, planirana sredstva za usklađenje s propisima RH iz područja zaštite zraka u sljedećih nekoliko godina. To se prvenstveno odnosi na usklađivanje emisija onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora te za usklađivanje s tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva koje nastaju skladištenjem i distribucijom benzina. Plan usklađivanja s tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva treba zadovoljiti do kraja 2012. godine, a tijekom 2011. završeno je, ili pokrenuto puno projekata iz ovog područja. Do kraja 2011. 301 benzinska postaja bila je usklađena s odredbama Uredbe o tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva koje nastaju skladištenjem i distribucijom benzina (NN 135/06), što predstavlja 76%, a ostatak će biti održan tijekom 2012. Usklađivanje emisija velikih uređaja za loženje, što je zahtjev Uredbe o graničnim vrijednostima emisije onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora, INA je velikim dijelom zadovoljila dovođenjem prirodnog plina kao energenta na ta ložišta tijekom 2011.

##### *Usklađenje poslovanja INE s REACH regulativom*

U skladu s hrvatskom regulativom Zakon o provedbi Uredbe (EZ) br. 1907/2006 Europskoga parlamenta i Vijeća EZ o registraciji, evaluaciji, autorizaciji i ograničavanju kemikalija, INA je registrirala 14 tvari i 4 poluproizvoda kako bi mogla izvoziti proizvode na tržište EU. Budući da Hrvatska još nije članica EU registracija je učinjena putem MOL-a kao jedinstvenog zastupnika. INA, d.d. će registrirati sve preostale proizvoda i poluproizvode, kada Hrvatska uđe u EU. Kako je datum ulaska u EU već utvrđen, određeni su rokovi za predregistraciju i registraciju u RH. Predregistracijski period od 1. srpnja 2013. do 31. prosinca 2013. Rok za registraciju tvari koje se proizvode u količini većoj od 100 t/god., koje imaju CMR svojstva ili su vrlo otrovne za organizme koji žive u vodi (R 50/53) je 30. lipanj 2014. Rok za registraciju svih tvari koje se proizvode u manjim količinama (1-100 t/god) je 31 svibanj 2018.

##### **Rezerviranja u zaštiti okoliša**

Okolišne obveze su obveze tvrtke za sanaciju onečišćenja uzrokovanih njenim aktivnostima. Mogu se podijeliti u dvije kategorije, a to su rezerviranja za zaštitu okoliša i potencijalne (nepredviđene) obveze. S 31.prosincem 2011. u poslovnim knjigama INA, d.d. rezerviranja za zaštitu okoliša iznosila su 279 milijuna kuna, a za INA Grupu taj iznos je 292 milijuna kuna. Potencijalne (nepredviđene) obveze na razini INA Grupe procijenjene su u iznosu od 622 milijuna kuna, a na razini INA, d.d. u iznosu od 594 milijuna kuna. Ovi iznosi nisu evidentirani, jer je vrijeme nastanka događaja nesigurno i nema dokazanog onečišćenja. Dio nepredviđenih obveza može postati rezerviranje pomicanjem vremenskog okvira ili odluke o napuštanju mesta gdje INA, d.d. danas radi, ili odustajanjem od daljnjih aktivnosti na određenom mjestu.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)  
Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.  
(svi iznosi u milijunima kuna)

---

#### 42. NEPREDVIĐENE OBVEZE (nastavak)

##### **Sudski sporovi**

###### *Arbitražni postupak EDISON INTERNATIONAL S.p.A*

INA, d.d. je 26. rujna 2011. godine zaprimila odluku o imenovanju predsjednika arbitražnog vijeća u arbitražnom postupkuiniciranom od strane EDISON INTERNATIONAL S.p.A protiv INA, d.d., čime je završen postupak imenovanja i formiranja arbitražnog vijeća, a vezano uz Ugovor o podjeli proizvodnje za ugovorno područje sjevernog Jadrana Izabela i Iris/Iva blokove (u dalnjem tekstu: Ugovor). Sjedište arbitražnog postupka sukladno arbitražnoj klauzuli je Beč, a postupak će se voditi prema pravilima UNCITRAL-a.

EDISON INTERNATIONAL S.p.A svoju obavijest o arbitraži temelji na navodima da INA, d.d. nije u potpunosti izvršavala svoje ugovorne obveze iz Ugovora te prema istoj obavijesti zahtjeva od INA, d.d. naknadu od cca 140 milijuna eura, te zahtjeva i kompenzaciju izmakle koristi.

INA, d.d. je dostavila odgovor na obavijest o arbitraži u kojem je u cijelosti osporila navode EDISONINTERNATIONAL S.p.A, a ujedno je podnijela i protuzahjev protiv društva EDISON INTERNATIONAL S.p.A.

INA, d.d. očekuje da će netom formirano arbitražno vijeće u dalnjem postupku uputiti i odrediti rok u kojem će EDISON INTERNATIONAL S.p.A biti obvezan podnijeti tužbu kojom će specificirati i objasniti zahtjeve iz podnesene obavijesti o arbitraži.

EDISON INTERNATIONAL S.p.A. i INA, d.d. 2002. godine su sklopili Ugovor o podjeli proizvodnje za ugovorno područje sjevernog Jadrana Izabela I Iris/Iva blokove.

###### *GWDF Partnership München i GWDF Limited Cipar*

Tužitelj GWDF Partnership, Gesselschaft Burgerlichen Rechts i GWDF Limited Cipar potražuje naknadu štete od tuženika INA, d.d. Zagreb i INA-Naftaplin, u iznosu od 58 milijuna kuna, nastalu uslijed gubitka prava iz Joint Venture Agreement-a sa tvrtkom Saknavtobi, a do koje je navodno došlo uslijed ponašanja tuženika, odnosno njegova povlačenja iz pregovora kojim je trebao postati sudionik zajedničkog poslovnog pothvata. INA, d.d. je u rujnu 2007. godini dala odgovor na tužbu u kojem se u cijelosti osporava osnova i visina postavljenog tužbenog zahtjeva, između ostalog navodeći kako su tuženici odustali od pregovora zbog poslovne odluke i kako su tužitelji ti koji su vodili pregovore suprotno načelu savjesnosti i poštenja. Nadalje INA, d.d. je istaknula prigovor nedostatka parnične sposobnosti u odnosu na GWDF Partnership i prigovor promašene pasivne legitimacije u odnosu na INA, d.d., kao i da sud nije nadležan u odnosu na GWDF Limited Cipar.

Prvostupanjski sud najprije treba odlučiti o tome koje je pravo mjerodavno za ovaj spor kao i da li je li nadležan. Do sada je održano nekoliko ročišta tijekom 2008., 2009. kao i u 2010. godini na kojima se raspravljalo o procesnim pitanjima (stranačka sposobnost, nadležnost, mjerodavno pravo).

Na posljednjem ročištu 8. veljače 2011. godine nakon što su stranke ponovno iznijele svoja stajališta, sud je donio odluku da diplomatskim putem zatraži od SR Njemačke i Republike Cipar sadržaj mjerodavnog prava za odlučivanje u ovom predmetu.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

**Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)**

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

*(svi iznosi u milijunima kuna)*

---

**42. NEPREDVIĐENE OBVEZE (nastavak)**

*Sudski sporovi(nastavak)*

*Ljubljanska banka*

Cjelokupno potraživanje tužitelja, LJUBLJANSKA BANKA, Ljubljana, Slovenija protiv INA, d.d. u iznosu od 61 milijuna kuna proizašlo je iz dva ugovora iz 1982 godine o korištenju kratkoročnog deviznog kredita u inozemstvu koje je INA- Rafinerija nafte Rijeka sklopila sa Ljubljanskim bankom -Osnovnom bankom Zagreb.

Potraživanje Ljubljanske banke u ovom sudskom sporu odnosi se na dug po osnovu zatezne kamate koji proizlazi iz pravomoćne presude Okružnog privrednog suda u Zagrebu koja je donesena u ranijem sudskom postupku koji se vodio po istom, gore navedenom pravnom osnovu.

Postupak je započeo povodom prijedloga za izvršenje koji je dana 13. rujna 1995 godine podnijela Ljubljanska banka. Trgovački sud u Zagrebu donosi Rješenje o izvršenju na koji je INA, d.d. prigovorila zbog zastare, osnovanosti te visine zahtjeva pa se postupak nastavio kao parnični postupak povodom tužbe.

INA prigovara preuranjenosti tužbe, s obzirom da se po istom pravnom osnovu vodi postupak radi nedopuštenosti ovrhe, a koji je u međuvremenu pravomoćno okončan i u kojem tužitelj traži ponavljanje postupka. INA, d.d. također prigovara i aktivnoj legitimaciji tužitelja.

Trgovački sud donio je Rješenje od 24. studenoga 2008. godine kojim odbacuje tužbu. Na navedeno rješenje tužitelj je podnio žalbu koju je Visoki trgovački sud usvojio te vratio prvostupanjskom sudu na ponovno suđenje.

U ponovnom suđenju, tuženik je podneskom od 3. svibnja 2010. godine, uz gore istaknute prigovore, istaknuo i prigovor pravomoćno presuđene stvari (res iudicata) pozivajući se na gore navedeni, pravomoćno završen postupak.

Prvostupanjski sud je usvojio prigovor res iudicata-e i Rješenjem od 29. rujna 2010. godine, ponovno odbacio tužbu tužitelja. Temeljem žalbe tužitelja, Visoki trgovački sud u Zagrebu donosi Rješenje kojim je potvrđeno gore navedeno Rješenje Trgovačkog suda u Zagrebu od 29. rujna 2010. čime je pravomoćno presuđeno u korist INA-e na način da je sud odbacio tužbu Ljubljanske banke. Tuženik je uložio reviziju.

Zbog složenosti pravnog pitanja (potraživanje izmijenjene zatezne kamate) ishod postupka je i dalje neizvjestan, mada je sada veća vjerojatnost da će i Vrhovni sud zauzeti isto stajalište kao i Visoki trgovački sud.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

#### 43. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

##### *Upravljanje rizikom kapitala*

Primarni cilj Grupe u upravljanju kapitalom, kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala, je osiguranje zdravih kapitalnih pokazatelja u svrhu podrške svim poslovnim aktivnostima te maksimiziranja vrijednosti svih dioničara.

Kapital Grupe se sastoji od dužničkog dijela, koji uključuje primljene zajmove i kredite objavljene u bilješkama 28. i 31. umanjene za novac u blagajni i stanja na računima u bankama (tzv. neto dug) i vlasničke glavnice, koja obuhvaća temeljni kapital, pričuve i zadržanu dobit, objavljene u bilješkama 35. do 38.

INA Grupa analizira strukturu kapitala kvartalno. U sklopu pregleda, promatra se cijena kapitala i rizici povezani sa svakom klasom kapitala. Interno se utvrđuje maksimalni koeficijent financiranja (neto zaduženosti) Grupe.

Koeficijent financiranja na kraju izvještajnog razdoblja:

|                                 | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                 | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| <b>Dug:</b>                     | <b>9.452</b>          | <b>10.255</b>         | <b>8.523</b>         | <b>9.157</b>          | <b>9.219</b>          |
| Dugoročni krediti               | 5.630                 | 7.301                 | 5.764                | 5.556                 | 7.148                 |
| Kratkoročni krediti             | 1.918                 | 1.659                 | 2.104                | 1.784                 | 838                   |
| Tekući dio dugoročnih obveza    | 1.904                 | 1.295                 | 655                  | 1.817                 | 1.233                 |
| Novac i novčani ekvivalenti     | (337)                 | (317)                 | (367)                | (229)                 | (260)                 |
| <b>Neto dug</b>                 | <b>9.115</b>          | <b>9.938</b>          | <b>8.156</b>         | <b>8.928</b>          | <b>8.959</b>          |
|                                 |                       |                       |                      |                       |                       |
| Ukupno kapital                  | 14.365                | 12.793                | 11.792               | 14.282                | 12.535                |
| Ukupni kapital i neto dug       | 23.480                | 22.731                | 19.948               | 23.210                | 21.494                |
|                                 |                       |                       |                      |                       |                       |
| <b>Koeficijent financiranja</b> | <b>39%</b>            | <b>44%</b>            | <b>41%</b>           | <b>38%</b>            | <b>42%</b>            |

Dug obuhvaća obveze po dugoročnim i kratkoročnim zajmovima i kreditima (bez izvedenica i ugovora o finansijskom jamstvu), kako je navedeno u bilješkama 28. i 31.

Ukupni kapital čini kapital, pričuve kojima Grupa upravlja kao kapitalom te manjinski udjeli (interesi).

**43. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)***Kategorije finansijskih instrumenata*

|                                                                    | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                    | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| <b>Finansijska imovina</b>                                         |                       |                       |                      |                       |                       |
| Novac i novčani ekvivalenti                                        | 337                   | 317                   | 367                  | 229                   | 260                   |
| Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka | -                     | 6                     | 6                    | 5                     | 6                     |
| Derativni finansijski instrumenti                                  | 7                     | 5                     | 56                   | -                     | -                     |
| Zajmovi i potraživanja                                             | 4.364                 | 4.275                 | 4.285                | 4.979                 | 5.355                 |
| Finansijska imovina raspoloživa za prodaju                         | 325                   | 417                   | 397                  | 325                   | 417                   |
| Neto potraživanja od transakcija vezanih uz cijenu robe            | 48                    | -                     | -                    | 48                    | -                     |
| <b>Finansijske obveze</b>                                          |                       |                       |                      |                       |                       |
| Amortizacijski trošak                                              | 11.484                | 14.063                | 12.809               | 10.931                | 13.908                |
| Derativni finansijski instrumenti                                  | 22                    | 6                     | 10                   | 3                     | 1                     |
| Neto obveze s osnova transakcija vezanih uz cijenu robe            | 32                    | -                     | -                    | 32                    | -                     |
| Ugovori o finansijskim garancijama                                 | -                     | -                     | -                    | -                     | 1.638                 |

Korporativne garancije uključuju garancije matičnog društva za osnovne poslovne djelatnosti. S obzirom na činjenicu da od prosinca 2010. godine sirovu naftu i naftne derive se matično Društvo direktno uvozi, sve garancije za obveze Interina London za kupnju sirove nafte i naftnih derivata su otkazane tijekom 2011. godine. Na dan 31. prosinca 2011. godine iznos izdanih korporativnih garancija od strane INA, d.d. je 596 milijuna kuna.

*Ciljevi upravljanja finansijskim rizicima*

INA Grupa u tijeku svog poslovanja kontinuirano otkriva i nadgleda finansijske rizike (robni, tečajni i kamatni rizik). Politika upravljanja i zaštite od rizika INA Grupe pruža okvir unutar kojeg INA, d.d. i konsolidirana ovisna društava upravljaju svojim robnim, tečajnim i rizikom promjene kamatnih stopa na prihvatljivoj razini, omogućavajući INA-i da postigne svoje strateške ciljeve uz zaštitu budućne finansijske stabilnosti i fleksibilnosti tvrtke. INA, d.d. integrira i mjeri sve finansijske rizike na nivou Grupe u modelu upravljanja finansijskim rizicima koristeći Monte Carlo simulaciju, a Izvještaj o izloženosti finansijskim rizicima redovito se podnosi višem menadžmentu.

Općenitom pristupom, INA, d.d. pretpostavlja poslovne aktivnosti kao dobro balansiran integrirani portfelj i ne štiti pojedine elemente svoje izloženosti robnim rizicima u tijeku uobičajenog poslovanja. Stoga INA, d.d. aktivno upravlja svojom robnom izloženosti samo u slijedeće svrhe:

- na korporativnom nivou – održavanje finansijskih pokazatelja, zaštita izloženosti velikim novčanim transakcijama, itd;
- na nivou segmenta djelatnosti – smanjenje izloženosti promjenama tržišnih cijena u slučaju promjena uobičajenih poslovnih aktivnosti (npr. planirano redovno zaustavljanje rafinerijskih postrojenja u svrhe remonta)

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

---

### 43. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

#### *Ciljevi upravljanja finansijskim rizicima (nastavak)*

Riznica u INA, d.d. obavlja finansijske usluge za INA, d.d. i koordinira finansijsko poslovanje Grupe na domaćem i međunarodnim finansijskim tržištima, te prati i upravlja finansijskim rizicima vezanim uz poslovne aktivnosti INA Grupe. Najvažniji rizici uključuju finansijske rizike (robni rizik, tečajni rizik i kamatni rizik), kreditni rizik i rizik likvidnosti.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. U vrlo ograničenoj mjeri Grupa je koristila derivativne (izvedene) instrumente za upravljanje finansijskim rizicima. Derivativni finansijski instrumenti, koje INA, d.d. koristi zbog potreba zaštite od finansijskih rizika, regulirani su potpisivanjem ISDA (International Swaps and Derivatives Association) Ugovora s drugim ugovornim stranama. Grupa ne koristi derivativne finansijske instrumente u špekulativne svrhe.

#### *Tržišni rizici*

##### *Upravljanje robnim rizicima (rizicima promjene cijena)*

Promjenjivost cijena sirove nafte i plina je prevladavajući element u poslovnom okruženju Grupe. Grupa je kupac nafte koja se najčešće kupuje kratkoročnim aranžmanima u USD po trenutnoj cijeni na tržištu. Grupa također uvozi značajni dio potrebnog plina čija je nabavna cijena izražena u USD i mijenja se kvartalno, sukladno formuli iz trogodišnjeg ugovora o kupnji plina koji je potpisana sa talijanskom tvrtkom ENI.

Uz istraživanje i proizvodnju, te rafinerijsku preradu, jedna od temeljnih djelatnosti INA, d.d. je marketing i prodaja rafinerijskih proizvoda i prirodnog plina. Formula za određivanje cijene naftnih derivata, određena Pravilnikom o utvrđivanju cijena naftnih derivata koji je na snazi od 2001. godine, koji u ograničenoj mjeri štiti Grupu od promjene cijena nafte i derivata te tečajnog rizika omogućavajući dvotjednu promjenu, s određenim ograničenjima cijena derivata od 16. travnja 2010., ovisno o promjeni cijena na tržištu (Platts) te promjenama tečaja HRK u odnosu na USD.

INA, d.d. može koristiti transakcije zaštite od robnih rizika samo u svrhu ranije navedenih ciljeva na korporativnom nivou i nivou segmenta djelatnosti. Na raspolaganju su joj terminski (swap) i opciski instrumenti. U 2011. INA, d.d. je zaključila kratkoročne robne swap transakcije s ciljem zaštite promjena u zalihamu i perioda za određivanje cijena. Ove transakcije su inicirane s ciljem smanjenja izloženosti potencijalnim oscilacijama cijena tijekom razdoblja smanjenja zaliha u rafinerijama, te zbog usklađivanja perioda za određivanje cijene prilikom kupovine sirove nafte i derivata s periodom prerade nafte i periodom za određivanje prodajne cijene derivata. Zbog ekstremne volatilnosti cijena sirove nafte i naftnih prerađevina potaknute nesigurnostima koje okružuju svjetsku ekonomiju, INA, d.d. je kupila zaštitu u obliku opciskih instrumenata, kako bi se zaštitila od potencijalnog gubitka na vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje u slučaju nepovoljnog kretanja cijena. Ove transakcije su transakcije zaštite i ne kvalificiraju se kao računovodstvo zaštite po MSFI-ju.

Na 31. prosinca 2011. neto potraživanja od transakcija vezanih uz cijenu robe iznosi 48 milijuna HRK (vidi Bilješku 24.), te neto obveze s osnova transakcija vezanih uz cijenu robe iznosi 32 milijuna HRK (vidi Bilješku 29.).

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**43. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

*Upravljanje tečajnim (valutnim) rizikom*

Kako INA Grupa posluje i u Hrvatskoj i u inozemstvu, mnoge transakcije određuje i obavlja u stranoj valuti, pa je tako i izložena rizicima promjene valutnih tečajeva.

INA Grupa ima neto dug u USD i EUR, te neto kratku HRK izloženost operativnih novčanih tijekova. Načelno, za upravljanje valutnim rizikom kojemu je Grupa izložena primjenjuje se prirodna zaštita od rizika koja se temelji na načelu da bi kombinacija valuta u portfelju duga trebala odražavati valutnu poziciju slobodnog novčanog tijeka Grupe. Nadalje, kako bi se izbjegla prevelika izloženost kretanju pojedinačne valute (tj. USD), INA primjenjuje portfeljni pristup prilikom odabira kombinacije valuta u portfelju duga. Osim toga, važeći Pravilnik o utvrđivanju cijena naftnih derivata omogućuje da se nepovoljna kretanja valutnih tečajeva djelomice prebace na domaće tržiste.

INA, d.d. može koristiti međuvalutni swap kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na 31. prosinca 2010. i 2011. nije bilo otvorenih međuvalutnih transakcija.

Zbog veće volatilnosti tečaja USD/HRK u odnosu na tečaj EUR/HRK, te trenutne makroekonomske situacije u EU i svijetu, a u skladu s gore navedenim načelima upravljanja valutnim rizicima, INA, d.d. je tijekom posljednjeg kvartala 2011. dodatno smanjila dugovnu izloženost u USD-u te povećala izloženost prema EUR-u.

U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Društva u stranoj valuti na izvještajni datum.

**INA Grupa**

|                                | Obveze                |                       |                   | Imovina               |                       |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja 2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Iznos denominiran u valuti USD | 4.359                 | 7.094                 | 8.672             | 582                   | 802                   |
| Iznos denominiran u valuti EUR | 5.384                 | 4.727                 | 913               | 444                   | 450                   |
|                                | <b>9.743</b>          | <b>11.821</b>         | <b>9.585</b>      | <b>1.026</b>          | <b>1.252</b>          |

**INA, d.d.**

|                                | Obveze                |                       |                   | Imovina               |                       |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja 2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Iznos denominiran u valuti USD | 4.452                 | 7.445                 | 8.922             | 530                   | 824                   |
| Iznos denominiran u valuti EUR | 5.286                 | 4.350                 | 782               | 934                   | 502                   |
|                                | <b>9.738</b>          | <b>11.795</b>         | <b>9.704</b>      | <b>1.464</b>          | <b>1.326</b>          |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**43. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

*Analiza osjetljivosti na valutni rizik*

Grupa je uglavnom izložena valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na zemlje čije je poslovanje i obveze u USD, zbog činjenice da se trgovina naftom i plinom na međunarodnom tržištu velikim dijelom obavlja u valuti USD. Nadalje, Grupa je izložena riziku promjene tečaja HRK u odnosu prema EUR, zbog činjenice da je dio dugovnog portfelja denominiran u EUR.

U idućoj tablici analizirana je osjetljivost Grupe i Društva na povećanje tečaja kune od 10% u 2011. godini (10 % u 2010. godini) u odnosu na relevantne strane valute. Prethodne stope osjetljivosti su stope koje predstavljaju procjenu rukovodstva o realno mogućim promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune za u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

**INA Grupa**

|         | Utjecaj valute USD    |                       |                   | Utjecaj valute EUR    |                       |
|---------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
|         | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja 2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Gubitak | (378)                 | (637)                 | (805)             | (494)                 | (435)                 |
|         | (378)                 | (637)                 | (805)             | (494)                 | (435)                 |

**INA, d.d.**

|         | Utjecaj valute USD    |                       |                   | Utjecaj valute EUR    |                       |
|---------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
|         | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja 2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Gubitak | (392)                 | (670)                 | (827)             | (435)                 | (392)                 |
|         | (392)                 | (670)                 | (827)             | (435)                 | (392)                 |

Izloženost promjeni tečaja prikazanih valuta za 10% najvećim dijelom povezano je sa stanjem dobavljača i primljenih kredita isezanim u američkim dolarima (USD) i eurima (EUR).

*Upravljanje rizikom kamatnih stopa*

Zbog činjenice da društva INA Grupe koriste kredite s fiksnim i promjenjivim kamatnim stopama Grupa je izložena riziku promjene kamatnih stopa. Velika većina kredita Grupe ugovorena je s promjenjivom kamatnom stopom.

**43. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)***Upravljanje rizikom kamatnih stopa (nastavak)*

Kao energetska kompanija, Grupa ne špekulira s kretanjem kamatnih stopa, te stoga prvenstveno odabire promjenjivu kamatnu stopu. Međutim, kod nekih instrumenata i određenih makro okruženja, odabir plaćanja fiksne kamatne stope može biti povoljniji.

INA, d.d. sukladno Politici upravljanja rizicima tržišnih cijena, može koristiti kamatne swap transakcije kako bi upravljala relativnim nivoom izloženosti kamatnom riziku novčanog toka povezanim s posudbama s promjenjivim kamatnim stopama. Na dan 31. prosinca 2011. nije bilo otvorenih kamatnih swap transakcija.

*Analiza osjetljivosti na kamatni rizik*

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na datum izvještaja o finansijskom položaju. Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz prepostavku da je iznos obveza iskazanih na datum bilance vrijedio tijekom cijele godine. Povećanje ili smanjenje kamatnih stopa za 50 do 200 baznih poena koristi se u internom izvješćivanju o riziku kamatne stope i predstavlja procjenu menadžmenta o razumnoj mogućoj promjeni kamatnih stopa.

U slučaju povećanja/smanjenja kamatne stope za 200 baznih poena, uz prepostavku stabilnih ostalih varijabli, došlo bi do sljedećih promjena u rashodima za kamatu INA, d.d. Zbog povećanja dugoročne zaduženosti s promjenjivom kamatnom stopom, povećan je i utjecaj eventualne promjene kamatne stope na dobit.

|                                                     | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                     | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Utjecaj promjene kamatne stope kratkoročnih kredita | 38                    | 33                    | 41                   | 36                    | 17                    |
| Utjecaj promjene kamatne stope dugoročnih kredita   | 143                   | 165                   | 128                  | 140                   | 161                   |
| <b>Ukupna promjena:</b>                             | <b>181</b>            | <b>198</b>            | <b>169</b>           | <b>176</b>            | <b>178</b>            |

U slučaju povećanja / smanjenja kamatnih stopa za 200 baznih poena dobit Grupe na dan 31.prosinca 2011. bi se smanjila / povećala za 181 milijun kuna, dok bi smanjenje / povećanje iznosilo 45 milijuna kuna pri povećanju / smanjenju za 50 baznih poena (u 2010. smanjenje / povećanje za 198 milijuna kuna pri povećanju / smanjenju kamatnih stopa za 200 baznih poena, dok bi smanjenje / povećanje iznosilo 50 milijuna kuna pri povećanju / smanjenju za 50 baznih poena), a dobit INA, d.d. bi se smanjila / povećala za 176 milijuna kuna u 2011., dok bi smanjenje / povećanje iznosilo 44 milijuna kuna pri promjeni za 50 baznih poena (u 2010. za 178 milijuna kuna pri povećanju / smanjenju kamatnih stopa za 200 baznih poena, dok bi smanjenje / povećanje iznosilo 44 milijuna kuna pri povećanju / smanjenju za 50 baznih poena).

#### **43. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

##### ***Ostali cjenovni rizici***

Grupa je izložena rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela. Vlasnički udjeli se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

##### ***Analiza osjetljivosti cijene glavnice***

Analize osjetljivosti iznesene u nastavku su određene na temelju izloženosti cjenovnom riziku glavnice na izvještajni datum.

Da su cijene glavnice bile 10 % više:

- to ne bi utjecalo na dobit tekuće godine zaključno s 31. prosincem 2011., budući da su vlasnički udjeli svrstani u kategoriju raspoloživih za prodaju
- ostale pričuve INA, d.d. u glavnici bile bi više za 26 milijuna kuna (u 2010. više za 36 milijuna kuna) kao posljedica promjena fer vrijednosti dionica raspoloživih za prodaju.

U slučaju smanjenja za 10% utjecaj na glavnici bio bi jednak i suprotan.

Zbog značajnog pada vrijednosti finansijske imovine raspoložive za prodaju u 2011. godini, prema MRS-u 39, kumulativni gubitak koji je priznat direktno u kapitalu, prenesen je u račun dobiti ili gubitka na dan 31. prosinca 2011. godine.

Osjetljivost grupe na cijene glavnice se nije značajno promijenila u odnosu na prethodnu godinu.

##### ***Upravljanje kreditnim rizicima***

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe. Dospjela potraživanja od kupaca negativno utječu na likvidnost Grupe, a dospjela ispravljena potraživanja negativno utječu i na finansijski rezultat Grupe. Sukladno važećem „Postupku upravljanja kreditnim rizicima“ u poslovanju s kupcima provode se aktivnosti u cilju zaštite od rizika naplate potraživanja. Kupci se svrstavaju u skupine rizičnosti prema finansijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Grupom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih finansijskih izvješća kupaca, pribavljaju se ocjene neovisnih bonitetnih kuća. Analiza izloženosti i kreditno ocjenjivanje kupaca izrađuje se kontinuirano, te se kreditna izloženost prati i kontrolira kroz kreditne limite koji se mijenjaju i provjeravaju najmanje jednom godišnje. Od kupaca se prikupljaju instrumenti osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, a u svrhu zaštite od mogućih finansijskih rizika uslijed neizvršenja plaćanja ugovornih obveza.

Grupa kontinuirano prati svoju izloženost prema stranama s kojima posluje, kao i njihovu kreditnu sposobnost u svrhu smanjenja rizika naplate potraživanja.

INA Grupa posluje s velikim brojem kupaca različite djelatnosti i veličine. Dio prodaje roba na odgodu odnosi se na državne institucije i kupce u državnom vlasništvu, te vlasništvu lokalne samouprave, koji ne dostavljaju instrumente osiguranja plaćanja. Od ostalih kupaca kao instrument osiguranja plaćanja uglavnom se prikupljaju zadužnice, kao najzastupljeniji instrument osiguranja plaćanja na hrvatskom tržištu, te bankarske garancije i hipoteke, dok se od inozemnih kupaca kao instrument osiguranja plaćanja najčešće pribavljaju akreditivi te u manjem broju korporativne garancije, a u iznimnim slučajevima i mjenice.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

---

### 43. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

#### *Upravljanje kreditnim rizicima (nastavak)*

Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja plaćanja, osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu, te vlasništvu lokalne samouprave, kao i izloženost prema kupcima temeljem pojedinih koncesijskih ugovora u inozemstvu.

#### *Upravljanje rizikom likvidnosti*

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući adekvatne rezerve i kreditne linije, kontinuirano uspoređujući planirani i ostvareni tijek novca uz praćenje dospijeća potraživanja i obveza.

Politika INA Grupe je osigurati dovoljno vanjskih izvora financiranja s ciljem postizanja odgovarajuće razine raspoloživih okvirnih linija radi osiguranja likvidnosti INA Grupe kao i investicijskih potreba.

Dana 31. prosinca 2011.godine stanje ugovorenih kratkoročnih bankovnih kredita INA, d.d. iznosio je 452 milijuna USD (isključujući dozvoljena prekoračenja i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata).

Glavni vanjski izvori sredstava INA Grupe su:

- Sindicirani viševalutni revolving kredit, Agent BLB, u iznosu od 1 milijarde USD,
- Ugovori o kreditu za financiranje projekata u iznosu od 210 milijuna EUR-a s EBRD-om (160 milijuna EUR) i ICF Debt Pool (50 milijuna EUR)
- Okvirne linije na razini INA Grupe i „trade financing“ kreditne linije namijenjene financiranju kupovine nafte i naftnih derivata za INAU d.d.

U 2007. godini INA je potpisala vrijednosno najveći ugovor o revolving kreditnoj liniji u iznosu od 1 milijarde USD izvorno s dospijećem od 5 godina uz mogućnost sukcesivnog produženja do maksimalno dvije godine uz prethodno odobrenje zajmodavca.

U rujnu 2010. INA je s EBRD-om potpisala ugovor o dugoročnom kreditu u iznosu od 160 milijuna EUR i s ICF Debt Pool u iznosu od 50 milijuna EUR za financiranje programa modernizacije rafinerija.

Tijekom 2011. godine potpisani su ugovori o okvirnim linijama na razini INA Grupe za opće potrebe financiranja društva, za odobravanje kredita, izdavanje garancija i otvaranje akreditiva, u ukupnom iznosu od USD 264 milijuna (isključujući kredite po principu tekućeg računa i „trade Finance“ kreditne linije).

Tijekom 2011. godine sa društvom matica MOL potписан je 200 milijuna USD viševalutni revolving kredit za opće potrebe financiranja.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**43. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

*Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)*

Do prosinca 2010. godine INA, d.d. je sirovu naftu i derivate uvozila preko svojih inozemnih podružnica Interine London i Interine Guernsey, a od prosinca 2010. godine izravno. Sukladno uobičajenoj međunarodnoj praksi, kupovina nafte realizira se otvaranjem neopozivih dokumentarnih akreditiva u korist dobavljača, te korištenjem kratkoročnog financiranja („trade financing“). 31. prosinca 2011. raspoložive kreditne linije za kupovinu sirove nafte i derivata iznosile su 865 milijuna USD te su osigurane od strane prvakasnih svjetskih bankarskih kuća.

S ciljem diverzifikacije izvora financiranja te osiguranja dostatnog stupnja likvidnosti i finansijske stabilnosti INA je u konstantnim pregovorima i s drugim mogućim kreditorima.

*Tablična analiza rizika likvidnosti i rizika kamatnih stopa*

Tablice u nastavku prikazuju dospjeća ugovornih obveza Grupe i INA, d.d. iskazanih u bilanci na kraju razdoblja. Analiza je izrađena na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po finansijskim obvezama na datum dospjeća i prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

**INA Grupa**

|                           | do 1 mj.     | od 1 do 12 mj. | od 1 god.<br>do 5 god. | nakon 5 god. | Ukupno        |
|---------------------------|--------------|----------------|------------------------|--------------|---------------|
| <b>31. prosinca 2011.</b> |              |                |                        |              |               |
| Beskamatne obveze         | 1.577        | 2.493          | 223                    | 2.715        | 7.008         |
| Kamatne obveze            | 637          | 3.185          | 5.360                  | 270          | 9.452         |
|                           | <b>2.214</b> | <b>5.678</b>   | <b>5.583</b>           | <b>2.985</b> | <b>16.460</b> |
| <b>31. prosinca 2010.</b> |              |                |                        |              |               |
| Beskamatne obveze         | 3.522        | 1.787          | 300                    | 2.574        | 8.183         |
| Kamatne obveze            | 818          | 2.136          | 6.774                  | 527          | 10.255        |
|                           | <b>4.340</b> | <b>3.923</b>   | <b>7.074</b>           | <b>3.101</b> | <b>18.438</b> |
| <b>1. siječnja 2010.</b>  |              |                |                        |              |               |
| Beskamatne obveze         | 4.349        | 2.541          | 484                    | 2.355        | 9.729         |
| Kamatne obveze            | 1.378        | 1.385          | 5.779                  | 4            | 8.546         |
|                           | <b>5.727</b> | <b>3.926</b>   | <b>6.263</b>           | <b>2.359</b> | <b>18.275</b> |

**INA, d.d.**

|                                    | do 1 mj.     | od 1 do 12 mj. | od 1 god.<br>do 5 god. | nakon 5 god. | Ukupno        |
|------------------------------------|--------------|----------------|------------------------|--------------|---------------|
| <b>31. prosinca 2011.</b>          |              |                |                        |              |               |
| Beskamatne obveze                  | 1.185        | 2.336          | 161                    | 2.674        | 6.356         |
| Kamatne obveze                     | 636          | 2.966          | 5.288                  | 267          | 9.157         |
|                                    | <b>1.821</b> | <b>5.302</b>   | <b>5.449</b>           | <b>2.941</b> | <b>15.513</b> |
| <b>31. prosinca 2010.</b>          |              |                |                        |              |               |
| Beskamatne obveze                  | 3.431        | 2.268          | 198                    | 2.565        | 8.462         |
| Kamatne obveze                     | 205          | 1.926          | 6.567                  | 521          | 9.219         |
| Ugovori o finansijskim garancijama | 10           | 1.307          | 309                    | 12           | 1.638         |
|                                    | <b>3.646</b> | <b>5.501</b>   | <b>7.074</b>           | <b>3.098</b> | <b>19.319</b> |

#### **43. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

##### *Tablična analiza rizika likvidnosti i rizika kamatnih stopa (nastavak)*

Beskamatne obveze INA, d.d. do jednog mjeseca najvećim dijelom sastoje se od obveza prema dobavljačima u iznosu od 615 milijuna kuna za 2011. godinu (2.677 milijuna kuna u 2010. godini) i obveza za poreze i doprinose u iznosu od 478 milijuna kuna (650 milijuna kuna u 2010. godini).

Beskamatne obveze INA, d.d. dužim od pet godina objedinjuje uz ostalo i dugoročna rezerviranja za zatvaranje bušotina u iznosu od 2.319 milijuna kuna u 2011. godini (2.117 milijuna kuna u 2010. godini).

U kamatnim obvezama prikazane su obveze s osnove kratkoročnih i dugoročnih kredita, kao i obveze prema dobavljačima za naftu.

##### *Fer vrijednost finansijskih instrumenata*

##### *Metode procjene il pretpostavke u određivanju fer vrijednosti*

Fer vrijednosti finansijske imovine i finansijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale finansijske imovine i ostalih finansijskih obveza (isključujući derivativne instrumente) određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente
- fer vrijednost derivativnih instrumenata se izračunava koristeći izlistane cijene. Gdje takve cijene nisu dostupne, koristi se analiza diskontiranih novčanih tokova primjenom važeće krivulje prinosa za razdoblje trajanja instrumenata kod neopciskih derivativa, dok se za opciskske derivative koriste modeli za utvrđivanje cijena opcija. Terminski valutni ugovori se vrednuju koristeći kotirane forward tečajeve i krivulje prinosa izvedene iz kotiranih kamatnih stopa po ugovorima sa sličnim dospjećem. Kamatni swapovi se vrednuju po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova i diskontiraju na temelju važećih krivulja prinosa izvedeni iz kotiranih kamatnih stopa.

##### *Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o finansijskom položaju*

U tablici su analizirani finansijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani su u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

- razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze
- razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatranom sredstvu ili obvezi (tj. njihovih cijena) ili neizravno (izvedeni iz cijena) i
- razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**43. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

Fer vrijednost finansijskih instrumenata (nastavak)

Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o finansijskom položaju (nastavak)

**INA GRUPA**

|                                                         | 31. prosinca 2011. |          |          |        |
|---------------------------------------------------------|--------------------|----------|----------|--------|
|                                                         | Razina 1           | Razina 2 | Razina 3 | Ukupno |
| <b>Finansijska imovina po fair vrijednosti</b>          |                    |          |          |        |
| Imovina raspoloživa za prodaju                          | 265                | -        | 60       | 325    |
| Imovina i ulozi namijenjeni prodaji                     | -                  | -        | -        | -      |
| Derivativna finansijska imovina                         | -                  | 7        | -        | 7      |
| Finansijska imovina držane za trgovanje                 |                    |          |          |        |
| Neto potraživanja od transakcija vezanih uz cijenu robe | -                  | 48       | -        | 48     |
| <b>Finansijske obveze po fair vrijednosti</b>           |                    |          |          |        |
| Derivativne finansijske obveze                          | -                  | 22       | -        | 22     |
| Neto obveze s osnova transakcija vezanih uz cijenu robe | -                  | 32       | -        | 32     |
|                                                         | 31. prosinca 2010. |          |          |        |
|                                                         | Razina 1           | Razina 2 | Razina 3 | Ukupno |
| <b>Finansijska imovina po fair vrijednosti</b>          |                    |          |          |        |
| Imovina raspoloživa za prodaju                          | 356                | -        | 61       | 417    |
| Imovina i ulozi namijenjeni prodaji                     | -                  | -        | 12       | 12     |
| Derivativna finansijska imovina                         | -                  | 5        | -        | 5      |
| <b>Finansijske obveze po fair vrijednosti</b>           |                    |          |          |        |
| Derivativne finansijske obveze                          | -                  | 6        | -        | 6      |
|                                                         | 1. siječnja 2010.  |          |          |        |
|                                                         | Razina 1           | Razina 2 | Razina 3 | Ukupno |

**Finansijska imovina po fair vrijednosti**

|                                                                     |     |    |    |     |
|---------------------------------------------------------------------|-----|----|----|-----|
| Imovina raspoloživa za prodaju                                      | 336 | -  | 61 | 397 |
| Finansijska imovina po fair vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka |     |    |    |     |
| Derivativna finansijska imovina                                     | -   | 56 | -  | 56  |

**Finansijske obveze po fair vrijednosti**

|                                |   |    |   |    |
|--------------------------------|---|----|---|----|
| Derivativne finansijske obveze | - | 10 | - | 10 |
|--------------------------------|---|----|---|----|

Vrednovanje udjela u Croplinu u iznosu od 12 milijuna kuna učinjeno je na temelju ponude potencijalnog kupca te će svaka daljnja promjena vrednovanja ovisiti o procijeni kupca.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

#### **43. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

Fer vrijednost finansijskih instrumenata (nastavak)

Pokazatelji fer vrijednosti priznatih u izvještaju o finansijskom položaju (nastavak)

INA, d.d.

**31. prosinca 2011.**

|                                                         | Razina 1 | Razina 2 | Razina 3 | Ukupno |
|---------------------------------------------------------|----------|----------|----------|--------|
| <b>Finansijska imovina po fair vrijednosti</b>          |          |          |          |        |
| Imovina raspoloživa za prodaju                          | 265      | -        | 60       | 325    |
| Imovina i ulozi namijenjeni prodaji                     | -        | -        | -        | -      |
| Derivativna finansijska imovina                         | -        | -        | -        | -      |
| Neto potraživanja od transakcija vezanih uz cijenu robe | -        | 48       | -        | 48     |
| <b>Finansijske obveze po fair vrijednosti</b>           |          |          |          |        |
| Derivativne finansijske obveze                          | -        | 3        | -        | 3      |
| Neto obveze s osnova transakcija vezanih uz cijenu robe | -        | 32       | -        | 32     |

**31. prosinca 2010.**

|                                                | Razina 1 | Razina 2 | Razina 3 | Ukupno |
|------------------------------------------------|----------|----------|----------|--------|
| <b>Finansijska imovina po fair vrijednosti</b> |          |          |          |        |
| Imovina raspoloživa za prodaju                 | 356      | -        | 61       | 417    |
| Imovina i ulozi namijenjeni prodaji            | -        | -        | 12       | 12     |
| Derivativna finansijska imovina                | -        | -        | -        | -      |
| <b>Finansijske obveze po fair vrijednosti</b>  |          |          |          |        |
| Derivativne finansijske obveze                 | -        | 1        | -        | 1      |

Usuglašavanje pokazatelja fer vrijednosti finansijske imovine 3. razine:

INA Grupa i INA, d.d.

**31. prosinca 2011.**

|                                                                                                                                                            | Imovina raspoloživa<br>za prodaju | Imovina i ulozi<br>namijenjeni prodaji | Ukupno    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|-----------|
| Početno stanje                                                                                                                                             | 64                                | 12                                     | 76        |
| Reklasifikacija udjela u Croplinu iz ulaganja u<br>pridružena društva i zajednička ulaganja u<br>imovinu i ulozi namijenjeni prodaji<br>(vidi bilješku 17) | -                                 | (12)                                   | (12)      |
| Umanjenje                                                                                                                                                  | (12)                              | -                                      | (12)      |
| <b>Konačno stanje</b>                                                                                                                                      | <b>52</b>                         | -                                      | <b>52</b> |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**43. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

Fer vrijednost finansijskih instrumenata (nastavak)

*Derivativni finansijski instrumenti*

Sukladno MRS-u 39 „Finansijski instrumenti: priznavanje i mjerjenje“, izvedeni finansijski instrumenti prikazani su u izvještaju o finansijskom položaju po fer vrijednosti, uz uključivanje promjena u toj vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Grupa je zaključila određene dugoročne ugovore o kupnji i prodaji, koji su u skladu s MRS-u 39, sadrže ugrađene izvedene finansijske instrumente. Ugrađeni izvedeni finansijski instrument je dio ugovora koji utječe da se novčani tijekovi nastali na osnovi ugovora mijenjaju, djelomično, na sličan način kao i samostalni izvedeni finansijski instrument. MRS 39 zahtijeva da takvi ugrađeni izvedeni finansijski instrumenti budu odvojeni od osnovnih ugovora i da se vode kao izvedeni finansijski instrumenti, svrstani kao imovina namijenjena trgovanim i evidentiraju se po fer vrijednosti, uključujući knjiženje promjena fer vrijednosti na teret ili u korist računa dobiti ili gubitka. Fer vrijednost ugrađenih terminskih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutačnih tržišnih tečajeva stranih valuta na datum bilance. Ta vrijednost ugrađenog instrumenta zamjene indeksa inflacije je utvrđena kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovorenog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen. Dugoročni učinak ovih ugrađenih izvedenih finansijskih instrumenata je diskontiran koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na vladine obveznice.

Uprava smatra da su knjigovodstvene vrijednosti finansijske imovine i finansijskih obveza koji su u finansijskim izvještajima iskazani po amortiziranom trošku približne njihovoj fer vrijednosti.

Fer vrijednost ugrađenih izvedenih finansijskih instrumenata uključenih u bilancu i neto kretanja tijekom godine su kako slijedi:

|                                                                                                                                            | INA Grupa             |                       |                      | INA, d.d.             |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                            | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. | 1. siječnja<br>2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| Fer vrijednost na dan 1. siječnja                                                                                                          | (2)                   | 47                    | 184                  | -                     | 27                    |
| Finansijski prihodi/rashodi koji se odnose na neto promjenu fer vrijednosti ugrađenih izvedenih finansijskih instrumenata u tekućoj godini | (13)                  | (49)                  | (137)                | -                     | (27)                  |
| <b>Fer vrijednost na dan 31. prosinca</b>                                                                                                  | <b>(15)</b>           | <b>(2)</b>            | <b>47</b>            | <b>-</b>              | <b>-</b>              |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.  
*(svi iznosi u milijunima kuna)*

#### **43. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

*Fer vrijednost finansijskih instrumenata (nastavak)*

*Derivativni finansijski instrumenti (nastavak)*

|                         | INA Grupa             |                                         | INA, d.d.             |                       |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                         | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. 1. siječnja 2010. | 31. prosinca<br>2011. | 31. prosinca<br>2010. |
| <b>Analizirano kao:</b> |                       |                                         |                       |                       |
| Tekući dio              | (15)                  | (2)                                     | 47                    | - (1)                 |
| Dugoročni dio           | -                     | -                                       | -                     | -                     |
|                         | <b>(15)</b>           | <b>(2)</b>                              | <b>47</b>             | <b>- (1)</b>          |

#### **44. PRODAJA OVISNOG DRUŠTVA**

30. rujna 2010. završena transakcija prodaje Ininog 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz d.d. ("Crobenz") LUKOIL-u Croatia d.o.o. ("Lukoil"). 21. srpnja 2010. INA, d.d. je sklopila kupoprodajni ugovor s društvom LUKOIL Croatia d.o.o. za prodaju 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz. Prema odluci Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja ("Agencija"), prodaju Crobenza vodio je povjerenik. Na sastanku održanom 29. srpnja 2010. Agencija je donijela odluku kojom daje suglasnost za transakciju potrebnu radi izvršenja naloga iz Rješenja o uvjetno dopuštenoj koncentraciji MOL/INA. Agencija je također dala potrebno dopuštenje za koncentraciju Lukoil i Crobenz. Crobenz se bavi veleprodajom i maloprodajom naftnih proizvoda. Maloprodajnu mrežu kojom upravlja Crobenz čini 14 benzinskih postaja pod zaštitnim znakom Crobenz.

|                                          |             |
|------------------------------------------|-------------|
| Neto obveze na dan 30. rujna 2010.       | (66)        |
| Prodajna cijena                          | 55          |
| <b>Dobit od prodaje</b>                  | <b>(11)</b> |
|                                          |             |
| Prodajna cijena                          | (55)        |
| Kompenzacija dugoročnog kredita INA d.d. | 36          |
| Privremeno plaćanje                      | 38          |
| <b>Potraživanje od Lukoila</b>           | <b>19</b>   |

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

## Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

---

### 45. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

#### *Zaprimljeni zapisnik Ministarstva financija*

Dana 20. veljače 2012. godine INA, d.d. je zaprimila od Ministarstva Financija, Finansijske policije Zapisnik o obavljenom finansijskom nadzoru zakonitosti, pravilnosti i pravodobnosti obračuna, prijava i uplata proračunskih prihoda za razdoblje od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2009. godine.

Predmet finansijskog nadzora bio je porez na dodanu vrijednost i porez na dobit za razdoblje od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2009. godine. Zapisnikom su Društvu utvrđene dodatne porezne obveze te obveze s osnove zateznih kamata za razdoblje od 2008. do 2009. godine. Iznos porezne obveze iznosi približno 131 milijun kuna i sastoji se od sljedećih navedenih obveza u nastavku:

- Utvrđena obveza poreza na dobit za 2008. godinu iznosi približno 63 milijuna kuna, uvećana za zateznu kamatu od približno 26 milijuna kuna.
- Utvrđena obveza poreza na dobit za 2008. godinu iznosi približno 12 milijuna kuna, uvećana za zateznu kamatu od približno 4 milijuna kuna.
- Utvrđena obveza s osnove trošarina za 2008. godinu iznosi približno 1 milijun kuna, uvećana za zateznu kamatu od približno 500 tisuća kuna.
- Utvrđena obveza PDV-a za 2009. godinu iznosi približno 19 milijuna kuna, uvećana za zateznu kamatu od približno 5 milijuna kuna.

INA, d.d. u cijelosti osporava nalaze Ministarstva Financija, Finansijske policije i dodatno utvrđene obveze te će u zakonskom roku uložiti prigovor na Zapisnik. Naime, INA, d.d. smatra da je Ministarstvo financija, Finansijska polica dodatne obveze utvrdilo na temelju pogrešno utvrđenog činjeničnog stanja i pogrešne primjene materijalnog prava te smatra da će to dokazati u predstojećem upravnom postupku.

#### *Odluka Vlade RH vezano uz restriktivne mjere protiv Sirije*

Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 23. veljače 2012. donijela Odluku o provođenju međunarodnih mjera ograničavanja utvrđenih odlukom Vijeća Europske unije 2011/782/ZVSP u odnosu na Sirijsku Arapsku Republiku.

Navedenom odlukom zabranjena je kupnja, uvoz i prijevoz nafte i drugih naftnih derivata iz Sirije, prodaja i transfer tehnologije proizvodnje nafte i plina, kao i pružanje finansijskih ili osiguravajućih usluge za takve transakcije.

INA će Odluku u potpunosti poštovati, te će nakon izvršene analize donesenih odredbi i ograničenja, poduzeti sve potrebne korake u cilju usklađivanja svojih poslovnih aktivnosti u Siriji.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

**Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)**

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

---

**45. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE**

*Obavijest o proglašenju „više sile“ u Siriji*

Pridržavajući se Odluke Vlade RH od 23. veljače o provođenju međunarodnih mjera ograničavanja utvrđenih odlukom Vijeća Europske Unije od 1. prosinca 2011. u odnosu na Siriju Arapsku Republiku, INA, d.d. je 26. veljače obavijestila sirijsku nacionalnu naftnu kompaniju General Petroleum Company (GPC) o proglašenju „više sile“ vezano uz Ugovor o podjeli proizvodnje za blok Hayan potpisana 1998. godine, te Ugovor o podjeli proizvodnje za blok Aphamia potpisana 2004. godine. Temeljem Odluke Vlade RH, ali i ukupne sigurnosne situacije u Siriji, INA nije u mogućnosti nastaviti svoje redovne poslovne aktivnosti u Siriji zbog razloga koji su izvan kontrole kompanije. Stoga su se ispunili uvjeti predviđeni gore spomenutim Ugovorima o proglašenju „više sile“, odnosno o privremenom obustavljanju svih poslovnih aktivnosti u Siriji do daljnog, odnosno do prestanka okolnosti „više sile“.

Viša sila je pravni institut previđen ugovorom koji omogućuje suspenziju ili privremenu obustavu obveza i aktivnosti po ugovoru uslijed događaja koji su izvan kontrole ugovornih stranaka poput poplave, potresa, pobune, nemira, ratnog stanja i sl. Pozivanje na višu silu je regularan mehanizam koji ne znači raskid ugovora i automatski izlazak iz projekta. Radi se o zaštitnom mehanizmu za ugovorne strane, ukoliko su nastupile nepredviđene okolnosti, kako bi se po proteku predmetnih okolnosti moglo nastaviti s izvršavanjem ugovora bez štetnih posljedica po ugovorne strane.

INA, d.d. ne očekuje ostvarenje prihoda ili svog udjela u proizvodnji od sirijskog projekta u predvidivoj budućnosti, odnosno do prekida „više sile“. Uzimajući u obzir poteškoće pri naplati potraživanja od sirijske strane posljednjih mjeseci, INA, d.d. koristi test umanjenja prilikom priznavanja prihoda na konzervativan način. INA, d.d. redovito provodi test umanjenja stoga revizija testa umanjenja nije potrebna.

Cilj je ove odluke očuvati Inina ugovorna prava i obveze i u potpunosti se pridržavati Odluke Vlade RH.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2011.

(svi iznosi u milijunima kuna)

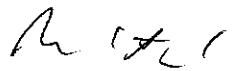
---

#### 46. ODOBRENJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Finansijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 22. ožujka 2012. godine.

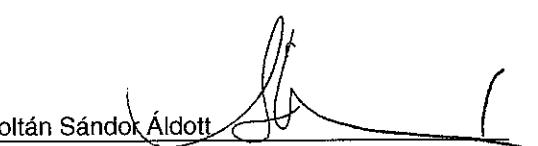
Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár



Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott



Predsjednik Uprave INA, d.d.

**IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA  
I INA-GRUPE  
ZA RAZDOBLJE I-XII. 2011. GODINE**

Zagreb, ožujak 2012.

## SADRŽAJ

|                                                                               | Str. |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|
| A Sažetak                                                                     | 2    |
| B Financijski rezultati INA Grupe i INA, d.d.                                 | 6    |
| 1. Izjava poslovodstva                                                        | 6    |
| Istraživanje i proizvodnja                                                    | 6    |
| Rafinerije i marketing                                                        | 10   |
| Trgovina na malo                                                              | 12   |
| 2. Osvrt na financijske rezultate                                             | 13   |
| 3. Financijski instrumenti i upravljanje rizicima                             | 19   |
| 4. Ulaganja u ovisna društva                                                  | 21   |
| 5. Poslovni odnosi s povezanim stranama                                       | 23   |
| 6. Pregled poslovnih rezultata INA grupe i INA, d.d. po segmentima            | 25   |
| 7. Račun dobiti i gubitka INA Grupe i INA, d.d.                               | 27   |
| 8. Izvještaj o financijskom položaju INA Grupe i INA, d.d.                    | 29   |
| 9. Izvještaj o novčanom toku INA Grupe i INA, d.d.                            | 31   |
| 10. Izvještaj o promjenama kapitala INA Grupe i INA, d.d.                     | 33   |
| 11. Kapitalna ulaganja INA Grupe i INA, d.d.                                  | 34   |
| C Ostali podaci                                                               | 35   |
| 1. Glavni vanjski parametri                                                   | 35   |
| 2. Objave i priopćenja u 2011. godini                                         | 36   |
| 3. Događaji nakon datuma bilance                                              | 37   |
| 4. Korporativno upravljanje                                                   | 38   |
| 5. Održivi razvoj, zaštita zdravlja, sigurnost i zaštita okoliša              | 41   |
| 6. Dioničarska struktura i promjene u organizaciji, Upravi i Nadzornom odboru | 43   |
| 7. Očekivani razvoj                                                           | 44   |
| D Izjava o odgovornosti                                                       | 45   |

## A Sažetak

INA je u 2011. godini nastavila pozitivan trend, te zabilježila rast EBITDA (bez jednokratnih stavki) od 48% i postigla 89% višu neto dobit u usporedbi s 2010. godinom. Neto zaduženost društva je smanjena za 8% u odnosu na 2010. godinu, što dovodi do poboljšanja i dalje visokog omjera duga i kapitala od 38,8% na dan 31. prosinca 2011.

Snažniji učinak je rezultat prvenstveno vrlo zahtjevnog razdoblja ulaganja između 2008. i 2011. godine, u kojem su završena brojna velika ulaganja koja su počela snažno doprinositi rezultatima. Naši rezultati također odražavaju učinke nastavka poboljšanja učinkovitosti, stroge kontrole troškova i poslovne optimizacije i racionalizacije. Ove aktivnosti postaju sve važnije, kako INA ne može utjecati na eksterne uvjete poslovanja. Prvenstveno je bitno spomenuti politička previranja i neizvjesnost koju donose nova događanja, prvenstveno u Siriji, no i u ostatku Bliskog Istoka i Sjeverne Afrike. Politička situacija, sankcije i posljedično tome neplaćanje iz Sirije negativno su utjecali na naše rezultate u četvrtom kvartalu ove godine, kao i ukidanje mjera liberalizacije cijena prema velikom djelu hrvatskih industrijskih potrošača plina iz rujna 2011. (uvodenje nove maksimalne cijene usprkos važećim komercijalnim ugovornim obvezama između INA grupe i potrošača).

Temeljem Odluke Vlade RH, ali i ukupne sigurnosne situacije u Siriji, INA nije u mogućnosti nastaviti svoje redovne poslovne aktivnosti u Siriji zbog razloga koji su izvan kontrole kompanije. Stoga su se ispunili uvjeti predviđeni Ugovorima o podjeli proizvodnje o proglašenju „više sile“, odnosno o privremenom obustavljanju svih poslovnih aktivnosti u Siriji do daljnje, odnosno do prestanka okolnosti „više sile“.

Uzimajući u obzir poteškoće pri naplati potraživanja od sirijske strane posljednjih mjeseci, Inini prihodi u poslovnom planu za 2012. vezani uz poslovanje u Siriji planirani su na konzervativan način. Odluka o proglašenju „više sile“ neće ugroziti implementaciju drugih planiranih investicijskih projekata za ovu godinu, a donesena je s ciljem očuvanja Ininih ugovornih prava i obveza. Kompanija će staviti snažan naglasak na operativnu učinkovitost poslovanja, posebno uzimajući u obzir izazovno i kompetitivno poslovno okruženje kako bi očuvala i ojačala konkurentnost, te osigurala realizaciju investicija i projekata usmjerenih na rast.

Proizvodnja u Rafineriji nafte Sisak nastavljena je u studenom nakon značajnih napora u obnovi poslije požara u lipnju, no smanjenje rafinerijskih marži na međunarodnim tržištima goriva, uz ostale razloge dovele je do izrazito negativnog rezultata Segmenta rafinerija i marketinga. INA je usmjerena na provedbu novog razvojnog koncepta uskladenog s odobrenom strategijom za segment kako bi stvorila vrijednost za svoje dioničare

Unatoč oduzimanju odobrenja za istraživanje u kontinentalnom dijelu Hrvatske društvo će nastaviti istraživačke aktivnosti na područjima za koje posjeduje odobrenja kako u Hrvatskoj tako i u inozemstvu. INA ostaje vodeći subjekt u Hrvatskoj trenutno, koji raspolaže potrebnom opremom, iskustvom, znanjem i projektima spremnim za bušenje da ubrza istražne aktivnosti u kontinentalnoj Hrvatskoj, ovisno o odluci nove Vlade vezano za odobrenja

Otežani uvjeti poslovanja u inozemnim koncesijama i smanjena potražnja uslijed gospodarskih problema u Eurozoni glavni su izazovi u predstojećem razdoblju. Društvo kontinuirano analizira razvoj događaja te će nastaviti s aktivnostima usmjerenim na interno poboljšanje učinkovitosti paralelno s razvojnim aktivnostima.

## Okolnosti poslovanja

Globalno gospodarsko okruženje i dalje je bilo izazovno i tijekom četvrtog tromjesečja 2011, uglavnom uslijed aktualne krize Eurozone. Preliminarne procjene rasta BDP-a u onim državama članicama Eurozone koje su objavile svoje procjene, upućuju na usporavanje rasta u posljednjem tromjesečju 2011. PMI indeksi i drugi vodeći pokazatelji ekonomskih aktivnosti ukazuju na to da je najgori dio gospodarskog usporavanja završen. Međutim, oporavak u razvijenim zemljama i dalje je privremenog karaktera i izložen riziku.

Gospodarski problemi i usporavanje u razvijenim zemljama, posebice u zemljama Eurozone, ograničavaju potražnju za naftom. Politička neizvjesnost, potaknuta uglavnom događanjima u Siriji, kao i rizik pogoršanja situacije u Iranu, utječe na rast cijene nafte. Unatoč relativno brzom oporavku libijske proizvodnje u prosincu, tromjesečna proizvodnja je još uvek 1m b/d ispod prošlogodišnje razine, dok je proizvodnja nafte u zemljama koje nisu članice OPEC-a stagnirala na prošlogodišnjoj razini, što nije kompenzirano većom proizvodnjom članica OPEC-a. Kombinacija netom navedenih faktora rezultirala je relativno stabilnim cijenama nafte tijekom četvrtog tromjesečja 2011.

Nakon što je zabilježilo rast u drugom i trećem tromjesečju 2011, hrvatsko gospodarstvo vjerojatno će ponovno zabilježiti pad u četvrtom tromjesečju 2011. Domaća potražnja i dalje je slaba bilježeći pad robnog uvoza (isključujući naftu) za 12,8% u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine. Smanjenje uvoza kapitalnih dobara (isključujući transportna sredstva) za 15,5% u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine, odražava slabe investicijske aktivnosti. Navedeno je vjerojatno posljedica nesigurnosti uoči parlamentarnih izbora održanih 4. prosinca 2011, koji su vodili ka promjeni vlasti, a još više zbog nejasnoće buduće gospodarske politike i inicijativa koje će primjenjivati nova vlada. Nezaposlenost nastavlja rasti i u periodu četvrtog tromjesečja kao posljedica sezonskih oscilacija i prethodno navedenih faktora. Prema našim procjenama, realni rast plaća je i dalje negativan u posljednjem tromjesečju, dok je rast kredita stanovništvu bitno slabiji. Inflatori pritisci su oslabili u četvrtom tromjesečju. Promatrano na godišnjoj razini, potrošačke cijene zabilježile su rast od 2,3% u 2011; dok su u posljednjem tromjesečju 2011. porasle za 2,4% u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine, djelomično odražavajući smanjenje cijena hrane, unatoč nepovoljnoj bazi. U isto vrijeme dok su proizvođačke cijene zabilježile rast od 6,3% u posljednjem tromjesečju u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, te 7,1% na godišnjoj razini, većina ovog povećanja odražava kretanje cijena energenata, diskrepancija između potrošačkih i proizvođačkih cijena odražava ograničenje i nemogućnost domaće potražnja da se povećanje cijena prenese na krajnjeg potrošača.

Industrijska proizvodnja u posljednjem tromjesečju nije bilježila promjene u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (što potvrđuju podaci o trendu za nekoliko mjeseci). Smanjenje robnog izvoza (isključujući naftu i brodove) od 2,5% u četvrtom tromjesečju ukazuje na nepovoljan utjecaj slabog vanjskog okruženja, posebice onog Eurozone. Robni izvoz smanjen je za 12,3% u posljednjem tromjesečju 2011. s bitno manjim izvozom brodova kao glavnim pokretačem ovakvog ishoda.

Krajem 2011. nacionalna valuta se našla pod povećanim pritiskom, međutim središnja banka nije poduzimala intervencije na deviznom tržištu sve do početka 2012. Kako bi suzbila deprecacijske pritiske središnja banka podiže stopu obvezne pričuve za jedan postotni bod na 14% početkom listopada, čime je s tržišta povučeno više od 3 milijarde kuna. Visoke obveze otplate duga svih sektora gospodarstva u četvrtom tromjesečju 2011. kao i neizvjesnosti krize u Eurozoni podupiru slabiji tečaj kune, iako se stanje tekućeg računa uravnotežilo tijekom 2011.

U 2012. očekujemo daljnje slabljenje domaće potražnje, posebno u prvoj polovici 2012., s obzirom na napore Vlade za smanjenje fiskalnog deficitia zajedno sa mogućom recesijom u Eurozoni.

## Financijski rezultati INA Grupe (MSFI)

| (mil. kn)                                                                  | 2010.        | 2011.        | %         |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------|
| Neto prihod od prodaje                                                     | 25.866       | 30.028       | 16        |
| EBITDA <sup>(1)</sup>                                                      | 4.080        | 6.522        | 60        |
| <b>EBITDA bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>                       | <b>4.583</b> | <b>6.776</b> | <b>48</b> |
| Dobit iz osnovne djelatnosti                                               | 2.158        | 3.039        | 41        |
| <b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b> | <b>2.955</b> | <b>4.078</b> | <b>38</b> |
| Neto finansijski gubitak                                                   | (840)        | (663)        | (21)      |
| Neto dobit/gubitak <sup>(3)</sup>                                          | 961          | 1.815        | 89        |
| <b>Neto dobit bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>                   | <b>1.593</b> | <b>2.634</b> | <b>65</b> |
| <b>Neto novac iz poslovnih aktivnosti</b>                                  | <b>1.815</b> | <b>3.282</b> | <b>81</b> |
| <b>Zarada po dionici</b>                                                   |              |              |           |
| Osnovna i razrijedena zarada po dionici (kuna po dionici)                  | 96,1         | 181,5        | 89        |
| Omjer duga i kapitala                                                      | 43,72        | 38,82        | (11)      |
| (mil. USD) <sup>(4)</sup>                                                  | 2010.        | 2011.        | %         |
| Neto prihod od prodaje                                                     | 4.703        | 5.620        | 19        |
| EBITDA <sup>(1)</sup>                                                      | 742          | 1.221        | 65        |
| <b>EBITDA bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>                       | <b>833</b>   | <b>1.268</b> | <b>52</b> |
| Dobit iz osnovne djelatnosti                                               | 392          | 569          | 45        |
| <b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b> | <b>537</b>   | <b>763</b>   | <b>42</b> |
| Neto finansijski gubitak                                                   | (153)        | (124)        | (19)      |
| Neto dobit/gubitak <sup>(3)</sup>                                          | 175          | 340          | 94        |
| <b>Neto dobit bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>                   | <b>290</b>   | <b>493</b>   | <b>70</b> |
| <b>Neto novac iz poslovnih aktivnosti</b>                                  | <b>330</b>   | <b>614</b>   | <b>86</b> |
| <b>Zarada po dionici</b>                                                   |              |              |           |
| Osnovna i razrijedena zarada po dionici (USD po dionici)                   | 17,5         | 34,0         | 94        |

<sup>(1)</sup> EBITDA = EBIT + amortizacija + vrijednosno usklađenje + rezerviranja

<sup>(2)</sup> Ne uključujući jednokratne stave koje se odnose na umanjenje vrijednosti imovine, rezerviranja, otpremnine i jednokratni prihod. U 2011. godini jednokratne stave su negativno utjecale na poslovanje u iznosu od 1.039 milijuna kuna

<sup>(3)</sup> Neto dobit pripisiva vlasniku kapitala

<sup>(4)</sup> Financijski podaci preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB: za I.-XII.2010. - 5,500 kn/USD; za I.-XII.2011. - 5,3435 kn/USD

### Rezultati 2011. godine

U 2011 godini, INA Grupa postigla je EBITDA (bez jednokratnih stavki) u iznosu od 6.776 milijuna kuna i dobit iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) u iznosu od 4.078 milijuna kuna, što pokazuje povećanje u odnosu na prošlogodišnje rezultate. Poboljšani rezultati većinom odražavaju povoljno okruženje kroz višu cijenu sirove nafte, zajedno s poboljšanom prosječnom dnevnom proizvodnjom ugljikovodika u segmentu Istraživanja i proizvodnje. Usprkos pozitivnom učinku tijekom prvih devet mjeseci 2011., zbog sigurnosne situacije u Siriji te u skladu sa lokalnim zahtjevima, INA je smanjila proizvodnju sirove nafte i prirodnog plina. Osim toga, INA i dalje ima poteskoća u naplati potraživanja od sirijske strane. Segment Rafinerija i marketinga ostvario je negativan rezultat u 2011. godini, uglavnom zbog veće cijene Brent sirove nafte (povećanje troškova energije), lošijeg udjela bijelih derivata vezano uz prekid rada novih postrojenja u prvoj polovici godine, smanjene iskorištenosti kapaciteta rafinerija zajedno sa povećanom vlastitom potrošnjom i još uvijek niskom potražnjom na tržištu.

Neto dobit u 2011. godini iznosi 1.815 milijuna kuna, što je povećanje od 854 milijuna kuna u odnosu na prošlu godinu. Glavni razlog za poboljšanje neto dobiti je veća dobit iz osnovnih djelatnosti, zajedno sa manjim finansijskim gubitkom u odnosu na 2010. Na poboljšane rezultate su utjecali već spomenuti pokretači te rezultati napora menadžmenta za poboljšanje učinkovitosti i kontroli troškova. INA Grupa ostvarila je finansijski gubitak (zbog viših troškova kamata i tečajnih razlika vezanih za slabljenje kuna u odnosu na US dolar tijekom godine) za 177 milijuna kuna manji nego 2010. godine, što znači poboljšanje u sferi kreditne zaduženosti.

- ▶ **Istraživanje i proizvodnja:** Dobit osnovne djelatnosti, bez jednokratnih stavki, u 2011. godini, pokazala je snažan porast od 1.552 milijun kuna, u odnosu na 2010. godinu, te je iznosila 6.129 milijuna kuna (1.147 milijuna USD). Povećanje dobiti rezultat je 31% većih prosječnih prodajnih cijena ugljikovodika, smanjenih količina (-30%) uvezenog prirodnog plina i povećanih količina proizvodnje (14% veća prosječna dnevna proizvodnja ugljikovodika). Osim spomenutih činitelja koji su pridonijeli dobitku, 6% niži jedinični operativni trošak, kao rezultat napora kompanije uloženih u smanjenje troškova, također je utjecao na rezultat pozitivno. Međutim, pozitivan doprinos sirijskog poslovanja bio je značajno umanjen u zadnjem tromjesečju 2011. godine zbog izostanka prihoda iz Sirije za INA-in udio u proizvodnji ugljikovodika u četvrtom tromjesečju 2011.
- ▶ **Rafinerije i marketing:** U 2011. godini segment je ostvario 1.637 milijuna kuna (306 milijuna USD) gubitka iz osnovne djelatnosti, bez jednokratnih stavki. To predstavlja veći operativni gubitak za 814 milijuna kuna u odnosu na prethodnu godinu, kao rezultat manje od očekivane tržišne potražnje na glavnim tržištima, uz kontinuirano rastući trošak proizvodnje uzrokovan višim nego očekivanim cijenama sirove nafte i manje nego planiranom raspoloživošću rafinerijskih postrojenja (četveromjesečno zatvaranje Rafinerije nafte Sisak, sporiji početak rada novih postrojenja u Rafineriji nafte Rijeka). Već započete aktivnosti na poboljšanju učinkovitosti uključujući, ali ne ograničavajući se na energetsku učinkovitost, smanjenje vlastite potrošnje, upravljanje gubicima, optimiziranje assortimenta nabavljene nafte rezultirali su pozitivnim učincima, suprotnim kretanjima na tržištu te su umanjili negativne učinke.
- ▶ **Trgovina na malo:** U 2011. godini segment je generirao dobit iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) u iznosu 109 milijuna kuna (20 milijuna USD) ili 71 milijun kuna više nego 2010. Unatoč manjoj prodaji, veća operativna dobit rezultat je veće jedinične marže goriva djelomično zbog uvođenja visokokvalitetnih CLASS goriva, te nižih operativnih troškova (uglavnom troškova osoblja te troškova vrijednosnih usklađenja i rezerviranja).
- ▶ **Korporativno i ostalo<sup>1</sup>:** Segment je ostvario gubitak iz osnovne djelatnosti, isključivši jednokratne stavke, od 523 milijuna kuna (98 milijuna USD) u 2011. godini. To predstavlja manji operativni gubitak za 314 milijuna kuna u odnosu na prethodnu godinu, uglavnom kao posljedica manjih troškova osoblja povezanih sa smanjenim brojem zaposlenika, te manjih troškova podizvođača radova ovisnog društva za održavanje kao rezultat provođenja mjera za smanjenje troškova i manjeg obujma poslovanja.
- ▶ **Neto gubitak iz finansijskih aktivnosti:** 663 milijuna kuna neto gubitka iz finansijskih aktivnosti zabilježeno je u 2011., u odnosu na neto gubitak iz finansijskih aktivnosti od 840 milijuna kuna u 2010. godini. Razlika prvenstveno odražava manji neto gubitak iz tečajnih razlika, dok su troškovi kamata i ostali finansijski troškovi bili nešto veći u odnosu na 2010. godinu.
- ▶ **Kapitalna ulaganja:** Kapitalna ulaganja INA Grupe bila su na razini od 1.530 milijuna kuna u 2011. godini, sukladno stabilnoj finansijskoj poziciji, u odnosu na 2010. godinu kada su kapitalna ulaganja bila veća od finansijskih mogućnosti društva. Glavnina kapitalnih ulaganja odnosila su se na segment Istraživanje i proizvodnja (799 milijuna kuna) prvenstveno u razvojne projekte u Siriji te u Hrvatskoj. U okviru kapitalnih izdataka Rafinerija i marketinga, ulaganja su se uglavnom odnosila na razvoj rafinerijskih sustava, dok je segment Trgovine na malo prvenstveno investirao u modernizaciju i revitalizaciju maloprodajne mreže.
- ▶ **Operativni novčani tijek:** Operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala iznosio je 6.456 milijuna kuna u 2011. godini, što predstavlja porast od 2.315 milijuna kuna, ili 56%, u odnosu na 2010. godinu, uglavnom kao rezultat veće EBITDA. Promjene radnog kapitala negativno su utjecale na operativni novčani tijek u iznosu od 2.712 milijun kuna, prvenstveno zbog porasle vrijednosti zaliba za 893 milijuna kuna (što odražava i više cijene i veće količine), smanjenih obveza za 1.706 milijuna kuna povezanih s ponovno uspostavljenom likvidnošću. Navedeni čimbenici rezultirali su sa 3.282 milijuna kuna neto priljeva iz operativnih aktivnosti koje je INA Grupa generirala u 2011. godini.
- ▶ **Neto zaduženost** iznosila je 9.115 milijuna kuna, odnosno bila je 8% manja u odnosu na 2010. godinu, što je rezultiralo i poboljšanjem **omjerom duga i kapitala** koji je bio na razini od 38,8% na dan 31. prosinca 2011. (u odnosu na 43,7% na dan 31. prosinca 2010. godine) odražavajući povoljniji finansijski položaj Društva.

<sup>1</sup> Uključuje korporativne funkcije i ovisna društva koja pružaju usluge sigurnosti i zaštite, tehničke usluge, računovodstvene usluge, podrške korporativnim funkcijama i druge usluge.

## B Financijski rezultati

### 1. Izjava poslovodstva

#### Istraživanje i proizvodnja\*

| Segment MSFI rezultati (mil. kn)                       | 2010.  | 2011.  | %    |
|--------------------------------------------------------|--------|--------|------|
| Prihodi                                                | 10.882 | 13.329 | 22   |
| EBITDA                                                 | 5.413  | 8.053  | 49   |
| EBITDA bez jednokratnih stavki **                      | 5.514  | 8.122  | 47   |
| Dobit iz osnovne djelatnosti                           | 4.572  | 6.141  | 34   |
| Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki** | 4.577  | 6.129  | 34   |
| CAPEX                                                  | 1.473  | 799    | (46) |

| Proizvodnja ugljikovodika*                 | 2010.  | 2011.  | %     |
|--------------------------------------------|--------|--------|-------|
| Proizvodnja nafte (boe/dan)*               | 16.336 | 15.285 | (6)   |
| Hrvatska                                   | 9.672  | 9.106  | (6)   |
| Sirija                                     | 3.144  | 2.837  | (10)  |
| Egipat                                     | 1.943  | 1.762  | (9)   |
| Angola                                     | 1.577  | 1.579  | 0     |
| Proizvodnja prirodnog plina (boe/dan)      | 41.973 | 49.170 | 17    |
| Hrvatska - podmorje                        | 22.700 | 21.784 | (4)   |
| Hrvatska - kopno                           | 14.893 | 13.923 | (7)   |
| Sirija                                     | 4.381  | 13.463 | 207   |
| Kondenzat (boe/dan)                        | 7.170  | 9.912  | 38    |
| Hrvatska                                   | 6.814  | 5.958  | (13)  |
| Sirija                                     | 356    | 3.954  | 1.012 |
| Ukupna proizvodnja ugljikovodika (boe dan) | 65.480 | 74.366 | 14    |

| Prosječna cijena ugljikovodika**                       | 2010. | 2011. | %  |
|--------------------------------------------------------|-------|-------|----|
| Cijena nafte i kondenzata (USD/bbl)                    | 70    | 99    | 42 |
| Prosječna realizirana cijena prirodnog plina (USD/boe) | 55    | 71    | 27 |
| Ukupna cijena ugljikovodika (USD/boe)*                 | 59    | 78    | 31 |

| Trgovina prirodnim plinom - mil. m3               | 2010. | 2011. | %    |
|---------------------------------------------------|-------|-------|------|
| Uvoz prirodnog plina                              | 1.214 | 876   | (28) |
| Ukupna prodaja prirodnog plina na domaćem tržištu | 3.026 | 3.033 | 0    |

| Razlike prema uvoznim cijenama (kn/000 m3) | 2010. | 2011. | %   |
|--------------------------------------------|-------|-------|-----|
| Cijena za povlaštene kupce                 | (356) | (451) | 27  |
| Cijena za tarifne kupce                    | (397) | (993) | 150 |
| Ukupna cijena                              | (370) | (581) | 57  |

\*Bez izdvojenog kondenzata.

\*\*Izračunato na temelju ukupnih prihoda eksterne prodaje uključujući i prodaju cijenu plina.

#### Rezultati 2011. godine

**Dobit iz osnovne djelatnosti, bez jednokratnih stavki**, iznosila je 6.129 milijuna kuna, što predstavlja značajan porast od 1.552 milijuna kuna u odnosu na prošlu godinu.

- Pozitivni učinci (1) 14% veća proizvodnje ugljikovodika, uglavnom zbog velikog doprinosa proizvodnje u Siriji tijekom prvih devet mjeseci 2011., (2) 31% veće prosječne ostvarene cijene ugljikovodika zajedno sa (3) 6% manjeg ukupnog prosječnog troška proizvodnje doprinijeli su boljim rezultatima
- Na rezultat su negativno utjecali izostanak prihoda iz Sirije od listopada 2011., veća amortizacija zbog aktiviranja imovine u Siriji, veća renta u Hrvatskoj, te vrijednosna usklađenja potraživanja od kupaca u Egiptu.

**Dobit iz osnovne djelatnosti** iznosila je 6.141 milijuna kuna i bila je pod pozitivnim utjecajem jednokratnih stavki u iznosu od 12 milijuna kuna.

**Prosječna dnevna proizvodnja ugljikovodika** u 2011. godini bila je 74.366 boe, odnosno 14% veća u usporedbi s prethodnom godinom. Doprinos novijih razradnih projekata u Siriji više je nego nadoknadio pad proizvodnje na starim naftnim i plinskim poljima

u Hrvatskoj. Međutim, doprinos Sirije bio je umanjen dvama rezovima u proizvodnji krajem godine (u rujnu približno 1,3 Mboe i u prosincu 1,5 bbl/d). Proizvodnja na Jadranu smanjila se za 4% u odnosu na prošlu godinu zbog radova na održavanju ENI-evog dijela sabirnog transportnog sistema na koji je vezana proizvodnja eksploracijskog područja Aiza Laura.

**Dokazane i vjerojatne rezerve** u 2011. iznosile su 278,4 MMboe što predstavlja smanjenje od 8,6% u odnosu na 304,6 MMboe u 2010. godini.

Na kopnenom dijelu Hrvatske, **proizvodnja plina** smanjena je za 7% zbog prirodnog pada proizvodnje, dok je godišnja proizvodnja prirodnog plina u Siriji značajno povećana zbog puštanja u rad postrojenja za preradu plina u prvom kvartalu 2011. godine.

**Proizvodnja nafte** u Hrvatskoj smanjila se za 6% u 2011., u odnosu na prethodnu godinu, zbog prirodnog pada proizvodnje. Proizvodnja nafte u inozemstvu smanjila se za 7% u odnosu na 2010. godinu, uglavnom kao posljedica manje proizvodnje u Siriji. Smanjenje proizvodnje u Siriji odrazilo se na proizvodnju sirove nafte i kondenzata. Prirodni pad i odgoda remontnih radova i razradnog bušenja uzrokovali su manju proizvodnju u Egiptu.

**Prihodi segmenta Istraživanje i proizvodnja** porasli su za 22% u 2011. godini u odnosu na prethodnu godinu. Na povećanje prihoda najviše su utjecale (1) veće prodane količine i (2) više prosječne cijene ugljikovodika, što je djelomično umanjeno nepovoljnijim učinkom jače kune. Prodaja prirodnog plina na domaćem tržištu ostala je na gotovo jednakoj razini kao u 2010. godini. Međutim, tržišna potražnja za prirodnim plinom zadovoljena je iz vlastite proizvodnje prirodnog plina te sa zaliha, dok se uvoz smanjio zbog velike razine prirodnog plina na zalihamu na početku razdoblja. INA se i dalje susreće sa velikim preprekama u prikupljanju potraživanja od sirijskog partnera za svoj udio u proizvodnji ugljikovodika; ova situacija nije se poboljšala od listopada 2011. osim jednog primitka manjeg iznosa.

U 2011. **troškovi** segmenta Istraživanja i proizvodnje porasli su za 14% na razinu od 7 milijardi kuna u odnosu na prethodnu godinu. Osnovni činitelji poraslih troškova su (1) povećana amortizacija za više od 730 milijuna kuna zbog aktiviranja imovine u Siriji u travnju 2011., (2) veća rudna renta i vrijednosno uskladištenje. Rudna renta u Hrvatskoj iznosila je 344 milijuna kuna te je porasla za 70% kao rezultat povećanih cijena ugljikovodika i povećanja stope rudne rente na 5% sa 3,6% od travnja 2011. godine. U 2011. ukupni prosječni trošak proizvodnje smanjio se za 6% na 6,2 USD/boe u odnosu na 2010., kao posljedica mjera za unapređenje učinkovitosti i većih količina proizvodnje.

### **Kapitalna ulaganja SD Istraživanje i proizvodnja**

Kapitalna ulaganja segmenta Istraživanje i proizvodnja u 2011. godini iznosila su 799 milijuna kuna. U **Siriji** (kapitalna ulaganja za istraživanje 16,4 milijuna kuna, kapitalna ulaganja za razradu 279,1 milijuna kuna) na bloku Hayan izbušena je nova bušotina Jihar-11 čijim su ispitivanjem dobiveni odlični rezultati i to 625,000 m<sup>3</sup>/dan plina i 125 m<sup>3</sup>/dan kondenzata. Bušenje nove naftne bušotine Mazrur-3 na polju Mazrur je završeno, ali je bušotina privremeno napuštena. Ostala ulaganja na bloku Hayan odnosi su se na proizvodnu infrastrukturu potrebnu za spajanje nove bušotine na CPS Jihar i električne interkonekcije između sabirnih stanica i CPS Jihar. Također su izvedeni i građevinski radovi vezano za pristupne putove.

U **Egiptu** (kapitalna ulaganja za istraživanje 1,2 milijuna kuna, kapitalna ulaganja za razradu 62,9 milijuna kuna) aktivnosti na koncesiji West Abu Gharadig uglavnom su se odnosile na bušenje i puštanje u proizvodnju dviju razradnih bušotina početkom godine. Sredinom godine na koncesiji Ras Qattara izradene su dvije bušotine. Istražna bušotina je cementirana i napuštena zbog negativnih rezultata, dok je razradna bušotina puštena u proizvodnju u srpnju 2011. Bušotina Sidi Rahman-3 nije dala pozitivne rezultate. Remontni radovi na buštinama Sidi Rahman-1 i Sidi Rahman-2 rezultirali su povećanjem proizvodnje na naftnom polju Sidi Rahman. Remontni radovi nastavljeni su na razradnoj koncesiji Rizk gdje su za proizvodnju opremljene dvije bušotine Rizk-1 i Rizk East-1. No, početak proizvodnje je odgođen dok se ne pribave odobrenja egipatskih vlasti.

U **Angoli** (kapitalna ulaganja za istraživanje 6,9 milijuna kuna, kapitalna ulaganja za razradu 12,7 milijuna kuna) aktivnosti planirane za prva tri tromjesečja 2011. vezano za popravak trupa otpremnog terminala za naftu Palanca, remont površinske infrastrukture te radove ličenja i sanacije na svim platformama odgođeni su do odobrenja partnera. U isto vrijeme zbog dobrih rezultata proizvodnje operator Sonangol P&P odlučio je odgoditi i godišnji remont za prvo tromjesečje 2012. Remontni radovi na bušotini Pac-410 završeni su u prosincu, bušotina je ispitana i započela je proizvodnja nafte.

U **Hrvatskoj** (kapitalna ulaganja za istraživanje 26,1 milijuna kuna, kapitalna ulaganja za razradu 156,3 milijuna kuna) na Sjevernom Jadranu ulaganja su se odnosila na završetak prve faze optimizacije postojećeg sustava i ugradnju potrebne opreme za prihvat proizvodnje s plinskog polja Izabela. Završena je Studija isplativosti za Ika SW, Božica i Ivana SW. Na području Srednjeg i Južnog Jadranu s mobilizacijom broda za 3D seizmička istraživanja Oceanic Challenger u Dubrovniku u prosincu je počela obrada 2D/3D seismike. Na kopnu je u prosincu započelo bušenje istražne bušotine Hrastilnica, a na polju Žutica, u okviru EOR projekta, odvijali su se radovi ispitivanja budućih utisnih i proizvodnih bušotina. Ukupni izdaci na ovom projektu u sljedeće tri godine iznositi će 506 milijuna kuna.

## **Budući razvoj poslovnih aktivnosti**

### **Razvoj događaja u Siriji – smanjenje proizvodnje**

Zbog razvoja događaja u Siriji, INA je u prosincu dodatno smanjila proizvodnju nafte i prirodnog plina u Siriji za 1,3 tisuće boe na dan, nakon ranijeg smanjenja proizvodnje sirove nafte od 1,5 tisuća bbl na dan u rujnu 2011.

### **Odluka Vlade RH vezano uz restriktivne mjere protiv Sirije**

Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 23. veljače 2012. donijela Odluku o provođenju međunarodnih mjera ograničavanja utvrđenih odlukom Vijeća Europske unije 2011/782/ZVSP u odnosu na Sirijsku Arapsku Republiku.

Navedenom odlukom zabranjena je kupnja, uvoz i prijevoz nafte i drugih naftnih derivata iz Sirije, prodaja i transfer tehnologije proizvodnje nafte i plina, kao i pružanje finansijskih ili osiguravajućih usluge za takve transakcije.

### **Razvoj događaja u Siriji – proglašenje „više sile“**

Pridržavajući se Odluke Vlade RH o provođenju međunarodnih mjera ograničavanja utvrđenih odlukom Vijeća Europske u odnosu na Sirijsku Arapsku Republiku, INA je 26. veljače 2012. obavijestila sirijsku nacionalnu naftnu kompaniju General Petroleum Company (GPC) o proglašenju „više sile“ vezano uz Ugovor o podjeli proizvodnje za blok Hayan potpisana 1998. godine, te Ugovor o podjeli proizvodnje za blok Aphamia potpisana 2004. godine.

Temeljem Odluke Vlade RH, ali i ukupne sigurnosne situacije u Siriji, INA nije u mogućnosti nastaviti svoje redovne poslovne aktivnosti u Siriji zbog razloga koji su izvan kontrole kompanije. Stoga su se ispunili uvjeti predviđeni gore spomenutim Ugovorima o proglašenju „više sile“, odnosno o privremenom obustavljanju svih poslovnih aktivnosti u Siriji do daljnog, odnosno do prestanka okolnosti „više sile“. Pozivanje na višu silu je regularan mehanizam koji ne znači raskid ugovora i automatski izlazak iz projekta.

Kompanija ne očekuje ostvarenje prihoda ili svog udjela u proizvodnji od sirijskog projekta u predvidivoj budućnosti, odnosno do prekida „više sile“. Uzimajući u obzir poteškoće pri naplati potraživanja od sirijske strane posljednjih mjeseci, Inini prihodi u poslovnom planu za 2012. vezani uz poslovanje u Siriji planirani su na konzervativan način.

### **Oduzeta Odobrenja za istraživanje mineralnih sirovina**

Unatoč oduzetim Odobrenjima za istraživanje mineralnih sirovina koje se odnose na koncesije za istraživanje ugljikovodika na području „Sava“, „Drava“ i „sjeverozapadna Hrvatska“, značajni naporovi uloženi su u pripremu projekta za istraživačke aktivnosti u kontinentalnoj Hrvatskoj te su u skladu s tim pripremljeni i detaljni radni planovi za ta područja. INA je prepoznala brojne potencijalne mogućnosti pogodne za daljnje razradne aktivnosti, međutim aktivnosti društva trebale bi ostati ograničene dok se ne ishode daljnje dozvole. Odluka o oduzetim Odobrenjima bila je pravno osporena od strane društva na što još uvijek nije primljen odgovor. INA će nastaviti intenzivne istraživačke aktivnosti u sljedećim godinama na područjima za koje posjeduje Odobrenja za istraživanje ugljikovodika u Hrvatskoj, kao i u inozemstvu. Dozvole za Južni i Srednji Jadran također su istekle krajem 2011. godine.

### **Poslovno okruženje trgovine prirodnim plinom u Hrvatskoj**

Primjena najviše razine cijene prirodnog plina za povlaštene kupce od 2,13 kuna po m<sup>3</sup> produžena je do 31. ožujka 2012. godine. Procjenjuje se da će tromjesečno produljenje odluke o reguliranju cijene plina imati negativan učinak na poslovanje Ine u iznosu od oko 160 milijuna kuna u I. tromjesečju 2012. godine. Navedena cijena vrijedi za povlaštene kupce, izuzev kućanstava, koji obavljaju proizvodnu djelatnost s godišnjom potrošnjom manjom od 100 milijuna m<sup>3</sup> plina, a posebno za kupce koji kupuju plin radi proizvodnje toplinske energije za tarifnog kupca, a prema odredbama Zakona o proizvodnji, distribuciji i opskrbi toplinskom energijom.

Nakon sklapanja ugovora za dobavu prirodnog plina s talijanskim Enijem, kojim su osigurane potrebne količine prirodnog plina za domaće tržište, što dodatno poboljšava stabilnost opskrbe energijom u Hrvatskoj, Ugovor o opskrbi prirodnim plinom potpisana je s najvećim industrijskim potrošačima, s Petrokemijom d.d. i HEP-Proizvodnjom d.o.o. u prosincu 2011. godine, na razdoblje od dvije godine (do 31. prosinca 2013. godine). Prema Ugovorima, dogovorena je isporuka od oko 1,400 milijuna m<sup>3</sup> prirodnog plina godišnje (Petrokemija - 650 milijuna, HEP - 750 milijuna kuna). Dogovoreni uvjeti smatraju se zadovoljavajućim za obje strane.

### **Arbitražni postupak EDISON INTERNATIONAL S.p.A**

INA, d.d. je 26. rujna 2011. godine zaprimila odluku o imenovanju predsjednika arbitražnog vijeća u arbitražnom postupku iniciranom od strane EDISON INTERNATIONAL S.p.A protiv INA, d.d., čime je završen postupak imenovanja i formiranja arbitražnog vijeća, a vezano uz Ugovor o podjeli proizvodnje za ugovorno područje sjevernog Jadrana Izabela i Iris/Iva blokove. Sjedište arbitražnog postupka sukladno arbitražnoj klauzuli je Beč, a postupak će se voditi prema pravilima UNCITRAL-a.

|              | Država   | Bušotine      | Q1<br>2011 | Q2<br>2011 | Q3<br>2011 | Q4<br>2011 | napredak / rezultat                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------|----------|---------------|------------|------------|------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| istraživanje | Hrvatska | Selec-1       |            |            |            |            | Proizvodna naftno-plinska bušotina; 1. interval Qo=30m <sup>3</sup> , Qg= 30.000m <sup>3</sup> ; 3. Qc=3,6m <sup>3</sup> , Qg= 45.000 m <sup>3</sup> (plin); Bušotina opremljena proizvodnom kolonom i protuerupcijskim uređajem – pustit će se u proizvodnju. Bušotinski prostor i pristupna cesta završeni su lipnju 2011. |
|              | Hrvatska | Hrastilnica-3 |            |            |            |            | Kopno, očekuje se proizvodna naftna bušotina                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|              | Sirija   | Beer As Sib-1 |            |            |            |            | Bušotina će se pustiti u proizvodnju nakon potpisivanja Prijave komercijalnog otkrića-NOCD                                                                                                                                                                                                                                   |
|              | Sirija   | Mudawara - 3  |            |            |            |            | Rezultati bušenja i karotažne analize ukazuju na zasićenje ugljikovodicima.                                                                                                                                                                                                                                                  |
|              | Egipat   | Zarif Deep-1  |            |            |            |            | Nema ispitivanja, negativna bušotina, napuštena                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| razrad       | Egipat   | Abrar South-1 |            |            |            |            | Bivša proizvodna naftna bušotina. Početak proizvodnje u srpnju 2011.                                                                                                                                                                                                                                                         |
|              | Hrvatska | Molve-35R     |            |            |            |            | Proizvodna plinska bušotina; remont u 2011. – izvadena proizvodna oprema, stavljeni cementni čepovi, spremna za bušenje u 3. tronj. 2012.                                                                                                                                                                                    |
|              | Sirija   | Mazrur-2      |            |            |            |            | Proizvodna naftno-plinska bušotina; Qo=448 m <sup>3</sup> /dan; Qg=165,344 m <sup>3</sup> /dan                                                                                                                                                                                                                               |
|              | Sirija   | Mazrur-3      |            |            |            |            | Obustavljena izrada bočnog kanala bušotine zbog političke situacije                                                                                                                                                                                                                                                          |
|              | Sirija   | Jihar-11      |            |            |            |            | Plinska proizvodna bušotina; 620 554 m <sup>3</sup> /dan plina i 161 m <sup>3</sup> /dan kondenzata                                                                                                                                                                                                                          |
|              | Angola   | Pac-410       |            |            |            |            | Proizvodna naftna bušotina; radovi završeni 16.12.2011.; ispitivanjem dobiveno Qoil (HH)=923,9 m <sup>3</sup> /dan. U tijeku stabilna proizvodnja                                                                                                                                                                            |
|              | Egipat   | Raml-23       |            |            |            |            | Bivša naftna proizvodna bušotina; početak proizvodnje u siječnju 2011.                                                                                                                                                                                                                                                       |
|              | Egipat   | Raml SW-17    |            |            |            |            | Bivša naftna proizvodna bušotina; početak proizvodnje u siječnju 2011.                                                                                                                                                                                                                                                       |
|              | Egipat   | Raml -24      |            |            |            |            | Bivša naftna proizvodna bušotina; direktno puštanje u proizvodnju bez ispitivanja nakon završetka opremanja; početak proizvodnje u siječnju 2011.                                                                                                                                                                            |
|              | Egipat   | Sidi Rahman-3 |            |            |            |            | Završetak bušenja u veljači 2011.; nije ispitana; negativna bušotina; privremeno napuštena; sva su ciljana ležišta vodonosna, ali je bušotina privremeno napuštena zbog mogućnosti dodatnih radova u intervalu Middle Bahariya                                                                                               |
|              | Egipat   | Zarif-41      |            |            |            |            | Bivša proizvodna naftna bušotina; direktno puštanje u proizvodnju bez ispitivanja nakon završetka opremanja; početak proizvodnje u srpnju 2011.                                                                                                                                                                              |
|              | Egipat   | Abrar-2       |            |            |            |            | Bivša proizvodna naftna bušotina; ispitana u 2. tromj. 2011.; početak proizvodnje u srpnju 2011.                                                                                                                                                                                                                             |
|              | Egipat   | Abrar-3       |            |            |            |            | Ispitana i izbušena u 3. tromj. 2011.; početak proizvodnje u rujnu 2011.                                                                                                                                                                                                                                                     |
|              | Egipat   | Raml-25       |            |            |            |            | Bivša proizvodna naftna bušotina; izbušena u 4 tromj. 2011.; direktno puštanje u proizvodnju bez ispitivanja nakon završetka opremanja; početak proizvodnje u prosincu 2011.                                                                                                                                                 |
|              | Egipat   | Raml-26       |            |            |            |            | Izbušena u 4 tromj. 2011.; utisno-vodna bušotina; opremljena u prosincu 2011.                                                                                                                                                                                                                                                |

**bušenje**

**ispitivanje**

## Rafinerije i marketing\*

| Segment MSFI rezultati (mil. kn)                         | 2010.   | 2011.   | %    |
|----------------------------------------------------------|---------|---------|------|
| Prihodi                                                  | 15.777  | 17.926  | 14   |
| EBITDA                                                   | (537)   | (1.078) | 101  |
| EBITDA bez jednokratnih stavki**                         | (329)   | (1.020) | 210  |
| Gubitak iz osnovne djelatnosti                           | (1.237) | (2.528) | 104  |
| Gubitak iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki** | (823)   | (1.637) | 99   |
| Trošak zamjene                                           | 480     | 266     | (45) |
| Vrijednosno usklađenje zaliha                            | (28)    | (15)    | (46) |
| Efekt promjene tečajnih razlika                          | (260)   | 69      | n.a. |
| CCS -R&M gubitak iz osnovne djelatnosti                  | (1.015) | (1.956) | 93   |
| CAPEX i ulaganja (bez stjecanja)                         | 1.328   | 575     | (57) |

\*Odnosi se na segment Rafinerije i marketing INA, d.d. i slijedeća ovisna društva: Maziva Zagreb, Proplin, Crobenz (do 30. rujna 2010.), Osijek Petrol, Interlna Ljubljana, INA BH Sarajevo, Holdina Sarajevo, INA Hungary, FPC London, INA -Crna Gora, INA Beograd, INA Kosovo, Interlna Holding London, Holdina Guernsey

\*\*U 2011. godini rezultat sadrži negativan utjecaj jednokratnih stavki od 891 milijuna kuna od čega se 13 milijuna kuna odnosi na rezerviranja, 58 milijuna kuna na otpremnine i 820 milijuna kuna na umanjenje vrijednosti imovine<sup>2</sup>.

\*\*\*Počevši od drugog tromjesečja 2011. godine utjecaj umanjenja vrijednosti imovine je isključen iz CCS - dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti

| Rafinerijska prerada (000 t)                           | 2010.        | 2011.        | %           |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Domaća nafta                                           | 459          | 399          | (13)        |
| Uvozna nafta                                           | 3.562        | 2.745        | (23)        |
| Kondenzat                                              | 138          | 129          | (6)         |
| Ostala sirovina                                        | 291          | 777          | 167         |
| <b>Ukupno rafinerijska prerada</b>                     | <b>4.450</b> | <b>4.051</b> | <b>(9)</b>  |
| Rafinerijska proizvodnja (000 t)                       | 2010.        | 2011.        | %           |
| UNP                                                    | 249          | 214          | (14)        |
| Motorni benzini                                        | 958          | 877          | (8)         |
| Dizel                                                  | 1.084        | 982          | (9)         |
| Plinska ulja                                           | 222          | 199          | (10)        |
| Petroleji                                              | 95           | 118          | 24          |
| Primarni benzin                                        | 73           | 95           | 30          |
| Lož ulja                                               | 628          | 545          | (13)        |
| Bitumen                                                | 66           | 49           | (26)        |
| Ostali proizvodi*                                      | 564          | 369          | (35)        |
| <b>Ukupno</b>                                          | <b>3.939</b> | <b>3.448</b> | <b>(12)</b> |
| Rafinerijski gubitak                                   | 35           | 29           | (16)        |
| Vlastita potrošnja                                     | 475          | 573          | 20          |
| <b>Ukupna rafinerijska proizvodnja</b>                 | <b>4.450</b> | <b>4.051</b> | <b>(9)</b>  |
| Prodaja rafinerijskih proizvoda po zemljama (000 t)    | 2010.        | 2011.        | %           |
| Hrvatska                                               | 2.049        | 1.923        | (6)         |
| BiH                                                    | 443          | 539          | 22          |
| Ostala tržišta                                         | 1.520        | 1.100        | (28)        |
| <b>Ukupno</b>                                          | <b>4.012</b> | <b>3.561</b> | <b>(11)</b> |
| Prodaja rafinerijskih proizvoda po proizvodima (000 t) | 2010.        | 2011.        | %           |
| UNP                                                    | 284          | 246          | (13)        |
| Motorni benzini                                        | 1.011        | 902          | (11)        |
| Dizel                                                  | 1.266        | 1.247        | (2)         |
| Plinska ulja                                           | 232          | 201          | (13)        |
| Petroleji                                              | 109          | 116          | 6           |
| Primarni benzin                                        | 74           | 95           | 29          |
| Lož ulja                                               | 615          | 537          | (13)        |
| Bitumen                                                | 68           | 91           | 34          |
| Ostali proizvodi*                                      | 355          | 127          | (64)        |
| <b>Ukupno</b>                                          | <b>4.012</b> | <b>3.561</b> | <b>(11)</b> |
| od čega: prodaja prema Trgovini na malo                | 1.125        | 1.023        | (9)         |

\* Ostali proizvodi = FCC benzin, MB komponente, ostali benzini, benzen-rich cut, ostala plinska ulja i komponente, tekući sumpor, koks, motorna ulja, industrijska maziva, bazna ulja, vretenški superrafinat, parafini, smjesa „L“, plinsko ulje „M“, atmosferski ostatak, poluproizvodi, ostalo

<sup>2</sup> Umanjenje vrijednosti imovine se odnosi na plinske boce Proplina i vrijednosno usklađenje rafinerijske imovine.

## Rezultati 2011. godine

Promjenjivi **vanjski uvjeti** imali su ukupan negativan utjecaj na rezultat SD Rafinerija i marketinga u usporedbi s 2010. godinom:

- Negativni učinci: (1) povećanja cijena sirove nafte i prirodnog plina zajedno sa (2) općenito smanjenom potražnjom na glavnim tržištima.
- Pozitivni učinci: (1) malo veće prosječne rafinerijske marže, premda su bile pod pritiskom negativnih marži loživih ulja, (2) još uvijek veće razlike u cijeni između Brent i Ural nafte.

U 2011. godini SD Rafinerije i marketing ostvario je 814 milijuna kuna veći **gubitak iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki** u usporedbi s prošlom godinom. Glavni razlozi ostvarenog rezultata su:

- Negativni učinci: (1) više cijene Brent nafte za 40% u kombinaciji sa većom količinom vlastite potrošnje, (2) nepovoljniji randman bijelih derivata zbog neuravnoteženog rada novih postrojenja u prvoj polovici godine i manje prerade Azeri nafte, (3) niže iskorištenosti rafinerijskih kapaciteta i (4) manjih prodanih količina.
- Pozitivni učinci: (1) poboljšana učinkovitost uslijed optimizacije nabave sirove nafte i optimizacije troškova, (2) više prosječne rafinerijske marže za 14% (povećanje marži dizela i benzina za 56% odnosno 21% djelomično je neutralizirano 48% nižim maržama loživih ulja).

Gubitak iz osnovne djelatnosti u 2011. godini iznosio je 2.528 milijuna kuna te uključuje negativan doprinos jednokratnih stavki od 891 milijun kuna, od čega je najznačajnije vrijednosno usklađenje rafinerijske imovine u iznosu od 655 milijuna kuna, na temelju MRS 36. Navedeno vrijednosno usklađenje imovine rezultat je nepovoljnih očekivanja zajedno sa negativnim tržišnim trendovima i očekivanim razvojem koji se može odraziti na buduće poslovanje.

Procijenjeni **CCS gubitak iz osnovne djelatnosti** u 2011. godini u usporedbi s prošlom godinom porastao je za 941 milijun kuna, kao kombinirani rezultat izazovnog rafinerijskog okruženja i prekida u radu novih postrojenja, što je pogoršalo rezultat segmenta.

**Ukupna prodaja rafinerijskih proizvoda** snižena je za 11% u 2011. godini u usporedbi s prethodnom godinom. Potrošnja na domaćem tržištu smanjena je za 11% odnosno 10% u BiH (procjena Društva), uglavnom kao rezultat zakašnjelog utjecaja krize i visokih cijena proizvoda. Smanjena je potrošnja goriva (benzin/dizel) uslijed neoporavka BDP-a i smanjene potrošnje, što je naglašeno u industriji, a najvećim dijelom u građevinarstvu i transportu.

U skladu sa strateškim ciljevima SD Rafinerija i marketinga i povećanim marketinškim naporima i razvojem, zajedno sa poraslim udjelom kvalitetnih proizvoda, prisutnost na ključnim tržištima je povećana kao rezultat unaprijeđene konkurentnosti. Osim toga, proizvodnja bio goriva u Rafineriji nafte Rijeka započela je krajem 2011. godine, te će se nastaviti tijekom 2012. godine. Unatoč smanjenoj prodaji na domaćem tržištu, tržišni udio se, zahvaljujući naporima kompanije, smanjio bitno manje od pada cjelokupnog tržišta.

Prodaja plinskih ulja i UNP-a pala je za 13%. Pad u prodaji plinskih ulja uglavnom je posljedica odgođene sezone grijanja zbog toplog vremena, dok je prodaja UNP-a pala uslijed smanjene dostupnosti proizvoda iz naših rafinerija.

S ciljem povećanja učinkovitosti, kao odgovor na negativne trendove u Hrvatskoj i okruženju, odlučili smo optimizirati proces proizvodnje maziva. Proizvodnja će se organizirati na jednoj lokaciji, odnosno preseliti će se iz Rijeke u Zagreb.

## Kapitalna ulaganja SD Rafinerija i marketinga

Kapitalni izdaci segmenta su u 2011. godini iznosili 575 milijuna kuna budući je najveći dio prve faze programa modernizacije završen. Uspješno pokretanje hidrokreking kompleksa (hidrokreking, proizvodnja vodika, izdvajanje sumpora i pomoćne jedinice) u Rafineriji nafte Rijeka obilježilo je 2011. godinu što je dovelo do proizvodnje samo motornih benzina i dizel goriva EURO V kvalitete. Postrojenje za izomerizaciju u Rafineriji nafte Sisak mehanički je dovršeno, te se početak komercijalne proizvodnje očekuje u 2012. godini.

## Trgovina na malo\*

| Segment MSFI rezultati (mil. kn)                                 | 2010. | 2011. | %    |
|------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|
| Prihodi                                                          | 6.453 | 7.676 | 19   |
| EBITDA                                                           | (9)   | 95    | n.a. |
| EBITDA bez jednokratnih stavki**                                 | 35    | 140   | 300  |
| Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti                           | (186) | 47    | n.a. |
| Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki** | 38    | 109   | 187  |
| CAPEX i ulaganja (bez stjecanja)                                 | 52    | 106   | 104  |

\* Odnosi se na Trgovinu na malo INA d.d. te Petrol Rijeka i ovisna društva: Proplin, Crobenz (do 30. rujna 2010.), Osijek Petrol, Interina Ljubljana, Holdina Sarajevo, INA - Crna Gora

\*\*U 2011. godini zabilježen je negativan utjecaj 62 milijuna kuna jednokratnih stavki

| Prodaja proizvoda (000 t) | 2010.        | 2011.        | %          |
|---------------------------|--------------|--------------|------------|
| Motorni benzini           | 411          | 386          | (6)        |
| Plinska i lož ulja        | 701          | 707          | 1          |
| UNP                       | 43           | 34           | (19)       |
| Ostali proizvodi          | 3            | 3            | (5)        |
| <b>Ukupno</b>             | <b>1.159</b> | <b>1.131</b> | <b>(2)</b> |

| Prodaja proizvoda (000 t) | 2010.        | 2011.        | %          |
|---------------------------|--------------|--------------|------------|
| Hrvatska                  | 1.103        | 1.079        | (2)        |
| BiH                       | 40           | 39           | (3)        |
| Ostala tržišta            | 16           | 14           | (17)       |
| <b>Ukupno</b>             | <b>1.159</b> | <b>1.131</b> | <b>(2)</b> |

\* Bez prodaje Crobenza, zbog usporedivosti s podacima za 2011 godinu

### Rezultati 2011. godine

Uspoređujući s 2010., **operativna dobit bez jednokratnih stavki** u 2011. bila je 71 milijun kuna veća kao rezultat

- Pozitivnih učinaka: (1) uvođenja CLASS goriva, (2) nižih troškova osoblja zbog manjeg prosječnog broja zaposlenih te (3) nižih troškova vrijednosnih usklađenja i rezerviranja.
- Navedeno je umanjeno manjim prodajnim količinama.

Iskazana dobit iz osnovne djelatnosti 2011. godine iznosila je 47 milijuna kuna uključujući 62 milijuna kuna negativnog utjecaja jednokratnih stavki.

Prodane količine iznosile su 1.131 tisuća tona u 2011. godini. Uspoređujući s prethodnom godinom (isključivši prodane količine Crobenza, ovisnog društva prodanog u trećem tromjesečju 2010.) ostvarena je 2% manja prodaja.

- Manja prodaja proizašla je iz (1) manje kupovne moći i nižeg životnog standarda naspram prethodne godine s jedne strane i (2) manjeg broja benzinskih postaja unutar maloprodajne mreže s druge strane.
- Udio dizela u ukupnoj prodaji kontinuirano se povećavao tijekom 2011.
- Prosječna prodaja po benzinskoj postaji u 2011. godini na razini je one ostvarene 2010. godine.

Na dan 31. prosinca 2011. maloprodajna mreža INA Grupe sastojala se od 454 benzinske postaje u Hrvatskoj (402) te susjednjima zemljama Bosni i Hercegovini (45), Sloveniji (6) i Crnoj Gori (1). Zatvaranje neprofitabilnih benzinskih postaja, te istek ugovora o zakupu 11 benzinskih postaja Energoinvesta razlog su smanjenog broja benzinskih postaja (za 22) u odnosu na prethodnu godinu.

### Kapitalna ulaganja segmenta

**Kapitalna ulaganja** u 2011. godini u iznosu 106 milijuna kuna dvostruko su veća od ulaganja ostvarenih 2010. godine. Uz novooizgrađene benzinske postaje u potpunosti su rekonstruirane tri benzinske postaje. Program modernizacije, započet krajem 2010. godine, dosad je obuhvatilo 26 benzinskih postaja. Modernizacija maloprodajne mreže nastaviti će se i u 2012. godini povećanim intenzitetom, udvostručujući aktivnosti i kapitalna ulaganja u odnosu na 2011. godinu. Rekonstruirane i modernizirane benzinske postaje, osim novim izgledom, ističu se širom ponudom goriva i robe široke potrošnje, višom razinom usluge, te boljom tehničkom opremljenosću, što povećava njihovu atraktivnost i čini ih ugodnijim mjestima kupnje.

## 2. Osvrt na financijske rezultate

Na temelju potписанog Glavnog ugovora o poslovanju prirodnim plinom od strane Vlade Republike Hrvatske i MOL-a 30. siječnja 2009. godine i izmjenama od 16. prosinca 2009. godine, hrvatska je Vlada trebala preuzeti poslovanje trgovanja prirodnim plinom prije 01. prosinca 2010. godine. Budući da se to nije dogodilo, te s obzirom da pregovori koji su u tijeku još ne ukazuju na izmijenjen raspored, ove aktivnosti više ne ispunjavaju kriterije prekinutog poslovanja. Stoga su imovina, obveze, prihodi i rashodi objavljeni među neprekinutim aktivnostima segmenta Istraživanja i proizvodnje.

Transakcija prodaje 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz d.d. ("Crobenz") LUKOIL-u Croatia d.o.o. ("Lukoil") završena je 30. rujna 2010. Postupak prodaje proveden je na temelju INA-ine obveze prema rješenju Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja od 9. lipnja 2009. Nakon potpisivanja Prve dopune dioničarskog ugovora između Vlade RH i MOL-a 30. siječnja 2009. godine, stjecanje operativne kontrole nad INA-om od strane MOL-a preispitala je Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja i 9. lipnja 2009. izdala konačno rješenje kojim odobrava transakciju uz određene uvjete uključujući prodaju 100% udjela INA-e u Crobenzu d.d. INA d.d. je 21. srpnja 2010. sklopila kupoprodajni ugovor s društvom LUKOIL za prodaju 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz. Prema odluci Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja ("Agencija"), prodaju Crobenza vodio je povjerenik. Na sastanku održanom 29. srpnja 2010. Agencija je donijela odluku kojom daje suglasnost za transakciju potrebnu radi izvršenja naloga iz Rješenja o uvjetno dopuštenoj koncentraciji MOL/INA, te je također dala potrebno dopuštenje za koncentraciju Lukoil i Crobenz. Crobenz se bavi veleprodajom i maloprodajom naftnih proizvoda. Maloprodajnu mrežu kojom upravlja Crobenz čini 14 benzinskih postaja pod zaštitnim znakom Crobenz.

Uprava je donijela odluku o restrukturiranju poslovanja Proplina, društva u 100%-tom vlasništvu INA d.d. članice INA Grupe. Odluku o poslovnom restrukturiranju, potaknuta promjenama u tržišnim uvjetima u posljednjih nekoliko godina te sve većom potrebom da se na odgovarajući način odgovori na izazove kako bi se osiguralo stabilno i profitabilno poslovanje, te unaprijedila njegova efikasnost, donijela je Uprava Ine u ožujku 2011. godine. Ta odluka podrazumijeva da su sve aktivnosti Proplina d.o.o. (glavna djelatnost vezana uz autoplin, prodaja UNP-a u Hrvatskoj industrijski / na veliko i UNP boca) ponovno integrirane u INA-u te da je poduzeće pripojeno tvrtci majci. U svibnju 2011. sklopljen je Ugovor o pripajanju između Ine d.d. kao preuzimatelja i Proplina d.o.o. kao pripojenog društva te je potpuna integracija Proplina završena početkom listopada 2011.

Uprava Proplina d.o.o. donijela je odluku o početku pokretanja zakonom propisanog postupka s ciljem izrade Programa zbrinjavanja viška zaposlenika te kompanije. Program će obuhvatiti 75 od ukupno 345 zaposlenika, a izradit će se poštujući socijalni dijalog sa sindikatima.

Temeljem odluke Uprave INE, 1. rujna 2011. je unutar INA Grupe osnovana tvrtka Top Računovodstvo Servisi d.o.o., u vlasništvu INA d.d., kao zajednički uslužni centar. Tvrtka je fokusirana na uslužne aktivnosti na finansijskoj razini, uključujući računovodstvo, poreze, obračun plaće te manji dio operativnih aktivnosti riznice. Top Računovodstvo obavlja uslužne djelatnosti koje su do sada bile dio Ininog Sektora računovodstva i poreza te djelomično Sektora riznice i Sektora upravljanja ljudskim resursima.

Dugoročna strategija tvrtke Top Računovodstvo Servisi d.o.o. jest proširenje aktivnosti vezanih uz pružanje finansijskih usluga na razini cijele INA Grupe u Hrvatskoj i inozemstvu kako bi se unaprijedila sinergija i osigurali standardi izvrsnost finansijskog procesa u svim tvrtkama INA Grupe. Uspostavljanje zajedničkog uslužnog centra u skladu je s međunarodnim trendovima, a to je ujedno i jedan od najvećih zajedničkih uslužnih centara u Hrvatskoj. Ukupno 260 zaposlenika INA Grupe koji su bili zaposleni u spomenutim sektorima, odnosno u STSI-u i Proplinu obavljaju navedene aktivnosti, premješteni su u tvrtku Top Računovodstvo Servisi d.o.o.. Zaposlenici obavljaju aktivnosti koje su obavljali i do sada, a zadržali su i ista prava i odgovornosti.

### Značajne računovodstvene prosudbe i procjene

Počevši sa drugim tromjesečjem 2010., INA Grupa reklassificirala je prihode i rashode od kamata i tečajnih razlika kupaca i dobavljača iz finansijskih aktivnosti u osnovne (operativne) aktivnosti i od prvog tromjesečja 2011. na nivou segmenata djelatnosti. Također u drugom tromjesečju 2010. u Sjevernom Jadranu, Egiptu i Angoli redefinirane su jedinice koje stvaraju novac na način da su ugovorna područja postale jedinice koje stvaraju novac.

Sporazum o preuzimanju aktivnosti trgovanja prirodnim plinom između dvaju glavnih dioničara nije postignut u ugovorenom roku kako je određeno u Dodatku Glavnog ugovoru o poslovanju prirodnim plinom, stoga od četvrtog tromjesečja 2010. kompanija ne prikazuje više poslovanje prirodnim plinom kao prekinuto poslovanje.

Kompanija je prepoznala prihode u računu dobiti i gubitka od prodaje ugljikovodika u Siriji koji su bili realizirani, u skladu s međunarodnim računovodstvenim standardima, što znači da su od početka 2011. godine prikazani naplaćeni prihodi. Prema dosadašnjoj praksi i u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima, tvrtka usklađuje svoja potraživanja starija od 180 dana ili više. Sukladno tome tvrtka je uskladila značajan iznos svojih potraživanja u Egiptu, koji zadovoljavaju ove kriterije.

## Rezultati 2011. godine

### **Račun dobiti i gubitka**

INA Grupa ostvarila je **ukupne prihode od prodaje**<sup>3</sup> u iznosu od 30.028 milijuna kuna, ili 16% više u odnosu na 2010. godinu, obzirom da je pad prodaje naftnih derivata nadoknađen poraslim cijenama ugljikovodika, kao i većom prodajom ugljikovodika.

**Troškovi sirovina i materijala** porasli su za 11% na iznos od 13.657 milijuna kuna, u skladu sa poraslim prihodima od prodaje. Prosječna cijena uvezene sirove nafte porasla je za 35% u skladu sa 40% većom prosječnom cijenom nafte Brent FOB u 2011. godini, dok je količina uvezene nafte bila 23% manja u odnosu na 2010. godinu.

**Troškovi prodane robe** također su porasli za 32% na iznos od 5.267 milijuna kuna, uglavnom zbog većih kupljenih količina naftnih derivata kao rezultat manje proizvodnje povezane sa zakašnjelim početkom rada hidrokreking postrojenja u Rafineriji nafte Rijeka (što je rezultiralo znatno većim uvozom Eurodizela) zajedno sa remontom Rafinerije Rijeka u studenom 2011., te požarom u Rafineriji nafte Sisak u lipnju 2011.

U okviru **ostalih operativnih troškova** nastalih u 2011. godini:

- Ostali materijalni troškovi smanjili su se za 14% na iznos od 1.801 milijun kuna, prvenstveno kao rezultat manjih troškova usluga podizvođača radova (u okviru ovisnog društva za održavanje) povezanih sa smanjenim obujmom poslovanja
- Troškovi usluga iznosili su 1.217 milijuna kuna, što predstavlja smanjenje od 18% uglavnom zbog 454 milijuna kuna manjih finansijskih troškova vezanih za poslovanje
- Amortizacija u iznosu od 2.640 milijuna kuna bila je 48% veća u odnosu na 2010., kao rezultat aktiviranja imovine po završetku projekata, odnosno novih postrojenja Istraživanja i proizvodnje u Siriji i novih postrojenja u Rafineriji nafte Rijeka
- Ispravci vrijednosti i rezerviranja iznosili su 843 milijuna kuna i bili su 710 milijuna kuna veći u usporedbi s 2010. godinom.

**Troškovi osoblja** smanjili su se za 13% te su iznosili 2.752 milijuna kuna, uglavnom zbog manjeg broja zaposlenih kao posljedica Programa restrukturiranja radne snage pokrenutog krajem 2010. te nastavljenog tijekom 2011. godine. Broj zaposlenih na dan 31. prosinca 2011. bio je 14.217, što predstavlja 3%-no smanjenje u odnosu na 14.703 zaposlenika na dan 31. prosinca 2010.

U prosincu 2010. godine INA Grupa provela je Program restrukturiranja radne snage u cilju povećanja učinkovitosti i uspostavljanja stabilizacije ekonomskih aktivnosti te zbog potrebe poboljšanja poslovnih procesa u narednim razdobljima. Program je usuglašen s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje i sindikalnim povjerenicima u INA Grupi, te je djelomično proveden u studenom i prosincu 2010. U 2011. INA je raskinula ugovore s 1.027 zaposlenika i isplatila otpremnine u ukupnom iznosu od 254 milijuna kuna. Predstavnici sindikata u INA-i prznali su program te nije došlo do nikakvih značajnijih sporova kao rezultat njegova uvođenja.

**Neto finansijski gubitak** u iznosu od 663 milijuna kuna zabilježen je u 2011. godini, u odnosu na neto finansijski gubitak od 840 milijuna kuna u 2010. godini. Na ovoj razini neto finansijski troškovi ukazuju na prosječan trošak financiranja od približno 7%.

- Neto gubitak iz tečajnih razlika iznosio je 275 milijuna kuna u 2011. godini, uglavnom zbog aprecijacije kune u odnosu na US dolar, međutim to je manje u odnosu na gubitak u 2010. kao posljedica manje zaduženosti Društva,
- Plaćene kamate iznosile su 286 milijuna kuna 2011., dok su primljene kamate iznosile 28 milijuna kuna u 2011. Troškovi kamata na dugoročne kredite povećali su se u 2011. godini zbog: (1) dva projektna kredita (sa većim kamatama u usporedbi sa ostalima) koji su povučeni u drugoj polovici 2010. godine, stoga su kamate knjižene u drugoj polovici 2010. godine i tijekom cijele 2011.godine i (2) porasta referentnih kamatnih stopa (posebno EURIBOR koja se gotovo udvostručila u 2011.). Troškovi kamata na kratkoročne kredite smanjili su se zbog značajno manjih kamatnih stopa u 2011. u odnosu na 2010. godinu.

U 2011., **porez na dobit** povećao se za 210 milijuna kuna na iznos od 573 milijuna kuna.

OptINU 2 ključni je alat za INA-ino poslovno restrukturiranje s krajnjim ciljem poboljšanja operativne učinkovitosti Društva. Inicijative su podijeljene u dvije osnovne skupine: inicijativa za uštedu troškova i inicijativa poboljšanja prihoda. OptINU 2 vodi tim koji nadzire više od 250 inicijativa od kojih je 75% već u potpunosti provedeno.

Do prosinca 2011 1.127 milijun kuna uštede troškova i 415 milijuna kuna povećanja prihoda ostvareno je na razini INA Grupe u odnosu na 2008. Od početka programa u 2010. godini sveukupno je ostvareno poboljšanje operativne dobiti u iznosu od 1.542 milijuna kuna.

Pozitivan trend smanjenja kontrolabilnih troškova nastavio se i u 2011. sa ~7 postotnim smanjenjem troškova u odnosu na 2010.

<sup>3</sup> Konsolidirana prodaja

Nova uredba o novčanoj naknadi za koncesiju za eksploataciju mineralnih sirovina stupila je na snagu 6. travnja 2011. (Narodne novine 40/11). Iznos naknade obračunava se u postotku od tržišne vrijednosti proizvedenih ugljikovodika i povećava se sa 3,6% na 5% u 2011., te se očekuje da će navedeno povećati INA-inu naknadu za približno 70 milijuna kuna godišnje.

Najviša prodajna cijena za maloprodaju goriva određena je pravilnikom koji je donijelo Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva (Narodne Novine 37/2011) koji određuje formule za određivanje cijene u odnosu na međunarodne tržišne cijene. Od 4. travnja 2011. maloprodajne cijene naftnih derivata se određuju svaka dva tjedna i energetski subjekti mogu primjenjivati različite maloprodajne cijene unutar najviših maloprodajnih cijena naftnih derivata zadanih od strane Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva. Maloprodajne cijene na benzinskim postajama koje se nalaze na autocestama i na morskoj obali utvrđuju se slobodno, osim za plavi dizel. Od 21. lipnja 2011., INA je počela primjenjivati diferencirane cijene na 37 benzinskih postaja na autocestama (za Eurosuper BS 95 i Eurodizel BS goriva, kao i za Class goriva - Eurosuper BS 95 Class i Eurodizel BS Class). U odnosu na benzinske postaje koje nemaju mogućnost slobodnog određivanja maloprodajnih cijena, cijene će na ovim benzinskim postajama biti malo više, za 0,02 do 0,05 kuna, ovisno o lokaciji. Dodatno, maloprodajne cijene mijenjale su se na dodatnih 20 benzinskih postaja na kojima će spomenuta goriva biti prodavana po smanjenim maloprodajnim cijenama. Cijene na tim postajama bit će smanjene za 0,02 do 0,05 kuna, ovisno o lokaciji.

Ugovoru o istražnim i razradnim radovima na bloku Moghan-2 u Iranu potpisani je 8. travnja 2008. Kao trajni proces, INA neprekidno uskladjuje svoje poslovanje u skladu sa US/UN propisima u pogledu Irana, te će nastaviti s organiziranjem svojih djelatnosti kako bi one bile u skladu sa spomenutim propisima.

#### **Bilanca**

Na dan 31. prosinca 2011. **ukupna imovina** INA Grupe iznosila je 30.825 milijuna kuna, što predstavlja smanjenje od 1% u odnosu na 31. prosinac 2010. godine. **Nekretnine, postrojenja i oprema** zabilježili su smanjenje od 7% iz razloga što je amortizacija bila veća od ulaganja u dugotrajnu imovinu.

**Zalihe** su iznosile 3.693 milijuna kuna, što je povećanje od 27% u odnosu na 31. prosinac 2010., kao rezultat zajedničkog utjecaja većih količina, ali posebno većih cijena uzrokovanih porastom cijena sirove nafte. Zalihe gotovih proizvoda i poluproizvoda od vlastite proizvodnje povećale su se za 31 kt, a zalihe sirove nafte povećale su se za 139 kt.

**Potraživanja od kupaca** također su porasla za 8% kao posljedica poraslih cijena.

Na dan 31. prosinca 2011., **ukupne obveze** smanjile su se za 11% na iznos od 16.460 milijuna kuna kao rezultat manjih obveza prema dobavljačima i manje zaduženosti u odnosu na 31. prosinac 2010. godine.

**Obveze prema dobavljačima** smanjile su se za 46% na 2.032 milijuna kuna, uglavnom zbog bolje likvidnosti koja je omogućila plaćanje obveza. Dugoročna i kratkoročna rezerviranja iznosila su 2.915 milijuna kuna te su bila 3% manja u odnosu na kraj 2010. godine.

**Neto zaduženost** INA Grupe smanjila se za 8% na iznos od 9.115 milijuna kuna iz razloga što je INA uspjela smanjiti svoj dugoročni dug kao rezultat vlastite sposobnosti stvaranja novca. **Omjer duga i kapitala**<sup>4</sup> smanjio se sa 43,7% na dan 31. prosinca 2010. na 38,8% na dan 31. prosinca 2011.

#### **Novčani tijek**

**Operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala** iznosio je 6.456 milijuna kuna u 2011. godini, što predstavlja porast od 2.315 milijuna kuna, ili 56%, u odnosu na 2010., uglavnom kao rezultat veće EBITDA-e.

**Promjene radnog kapitala** negativno su utjecale na operativni novčani tijek u iznosu od 2.712 milijuna kuna, prvenstveno zbog:

- Porasle vrijednosti zaliha za 893 milijuna kuna (što odražava više cijene i veće količine)
- Smanjenih obveza za 1.706 milijuna kuna povezanih s ponovno uspostavljenom likvidnošću.

Plaćeni porez utjecao je na operativni tijek novca u iznosu od 462 milijuna kuna. Navedeni čimbenici rezultirali su sa 3.282 milijuna kuna neto priljeva iz operativnih aktivnosti koje je INA Grupa generirala u 2011. godini.

**Odljev novčanih sredstava u investičke aktivnosti** iznosio je 1.339 milijuna kuna, u usporedbi sa 3.061 milijun kuna odljeva u 2010. godini. Ovo smanjenje rezultat je naravi ključnih projekata, od kojih su neki pred završetkom, i trenutnih tržišnih okolnosti.

<sup>4</sup> Neto dug / neto dug plus vlasnički kapital uključujući manjinske udjele

## Financijski rezultati INA, d.d. (MSFI)

| (mil. kn)                                                                  | 2010.        | 2011.        | %          |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Neto prihod od prodaje                                                     | 22.546       | 26.291       | 17         |
| EBITDA <sup>(1)</sup>                                                      | 4.385        | 6.602        | 51         |
| <b>EBITDA bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>                       | <b>4.787</b> | <b>6.752</b> | <b>41</b>  |
| Dobit iz osnovne djelatnosti                                               | 2.762        | 3.143        | 14         |
| <b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b> | <b>3.228</b> | <b>4.019</b> | <b>25</b>  |
| Neto finansijski gubitak                                                   | (583)        | (578)        | (1)        |
| Neto dobit/(gubitak) <sup>(3)</sup>                                        | 1.767        | 1.967        | 11         |
| <b>Neto dobit/(gubitak) bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>         | <b>2.222</b> | <b>2.668</b> | <b>20</b>  |
| <b>Neto novac iz poslovnih aktivnosti</b>                                  | <b>667</b>   | <b>2.314</b> | <b>247</b> |
| Zarada po dionici                                                          |              |              |            |
| Osnovna i razrijedena zarada/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)        | 176,7        | 196,7        | 11         |
| Omjer duga i kapitala                                                      | 41,68        | 38,47        | (8)        |
| (mil. USD) <sup>(4)</sup>                                                  | 2010.        | 2011.        | %          |
| Neto prihod od prodaje                                                     | 4.099        | 4.920        | 20         |
| EBITDA <sup>(1)</sup>                                                      | 797          | 1.236        | 55         |
| Dobit iz osnovne djelatnosti                                               | 502          | 588          | 17         |
| <b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b> | <b>587</b>   | <b>752</b>   | <b>28</b>  |
| Neto finansijski gubitak                                                   | (106)        | (108)        | 2          |
| Neto dobit/(gubitak) <sup>(3)</sup>                                        | 321          | 368          | 15         |
| <b>Neto dobit/(gubitak) bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>         | <b>404</b>   | <b>499</b>   | <b>24</b>  |
| <b>Neto novac iz poslovnih aktivnosti</b>                                  | <b>121</b>   | <b>433</b>   | <b>257</b> |
| Zarada po dionici                                                          |              |              |            |
| Osnovna i razrijedena zarada/(gubitak) po dionici (USD po dionici)         | 32,1         | 36,8         | 15         |

<sup>(1)</sup> EBITDA = EBIT + amortizacija + vrijednosno usklađenje + rezerviranja

<sup>(2)</sup> Ne uključujući jednokratne stave koje se odnose na umanjenje vrijednosti imovine, rezerviranja i opreme. U 2011. jednokratne stave su negativno utjecale na poslovanje u iznosu od 876 milijuna kuna

<sup>(3)</sup> Neto prihod pripisiv vlasniku kapitala

<sup>(4)</sup> Financijski podaci preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB: za I.-XII.2010. - 5,500 kn/USD; za I.-XII.2011. – 5,3435 kn/USD

### Rezultati 2011. godine

INA d.d. je u 2011. godini popravila svoje rezultate u odnosu na 2010., ostvarivši EBITDA-u (bez jednokratnih stavki) od 6.752 milijuna kuna i dobit iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) od 4.019 milijuna kuna, što predstavlja porast od 41%, odnosno 25%. Poboljšani rezultati većinom odražavaju povoljno okruženje kroz višu cijenu sirove nafte, zajedno s poboljšanom prosječnom dnevnom proizvodnjom ugljikovodika u segmentu Istraživanja i proizvodnje. Usprkos pozitivnom učinku tijekom prvih devet mjeseci 2011., zbog sigurnosne situacije u Siriji te u skladu sa lokalnim zahtjevima, INA je smanjila proizvodnju sirove nafte i prirodnog plina. Osim toga, INA i dalje ima poteškoća u naplati potraživanja od sirske strane. Segment Rafinerija i marketinga ostvario je negativan rezultat u 2011. godini, uglavnom zbog veće cijene Brent sirove nafte (povećanje troškova energije), lošijeg udjela bijelih derivata vezano uz prekid rada novih postrojenja u prvoj polovici godine, smanjene iskorištenosti kapaciteta rafinerija zajedno sa povećanom vlastitom potrošnjom i još uvijek niskom potražnjom na tržištu.

Na razini neto dobit, 2011. godina bila je znatno bolja nego 2010., sa 1.967 milijuna kuna neto dobiti u odnosu na 1.767 milijuna kuna neto dobiti ostvarene u prethodnoj godini. Osim već spomenutih pozitivnih čimbenika koji su pridonijeli rezultatima INA-e d.d., neto gubitak iz finansijskih aktivnosti bio je nešto manji nego u 2010., što znači poboljšanje u sferi kreditne zaduženosti. Ostvaren neto finansijski gubitak u iznosu od 578 milijuna kuna uglavnom je rezultat viših troškova kamata i tečajnih razlika vezanih za slabljenje kuna u odnosu na US dolar tijekom godine.

Kapitalna ulaganja INA-e d.d. iznosila su 1.389 milijuna kuna, sa glavninom utrošenom u aktivnosti segmenta Istraživanja i proizvodnje (659 milijuna kuna) povezane s razvojnim investicijama u Siriji i u Hrvatskoj. Kapitalna ulaganja segmenta Rafinerije i marketinga iznosila su 577 milijuna kuna, uglavnom alocirana u razvoj rafinerijskih sustava, dok je 106 milijuna kuna utrošeno na modernizaciju i revitalizaciju maloprodajne mreže.

### **INA d.d. Istraživanje i proizvodnja**

Operativna dobit, bez jednokratnih stavki, u 2011. godini značajno se povećala za 1.838 milijuna kuna u odnosu na 2010., te je iznosila 6.613 milijuna kuna (1.238 milijuna USD), prvenstveno kao rezultat 31% većih prosječnih prodajnih cijena ugljikovodika i povećanih količina proizvodnje (14% veća prosječna dnevna proizvodnja ugljikovodika). Osim spomenutih činitelja koji su pridonijeli dobitku, 6% niži jedinični operativni trošak, kao rezultat napora uloženih u smanjenje troškova, također je utjecao na rezultat pozitivno. Međutim, pozitivan doprinos sirijskog poslovanja bio je značajno umanjen u zadnjem tromjesečju 2011. godine zbog izostanka prihoda iz Sirije za INA-in udio u proizvodnji ugljikovodika u četvrtom tromjesečju 2011. Iskazana operativna dobit u 2011. iznosila je 6.547 milijuna kuna.

### **INA d.d. Rafinerije i marketing**

Gubitak iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) od 1.532 milijuna kuna (287 milijuna USD) zabilježen je u segmentu INA d.d. Rafinerije i marketing u 2011. godini. U odnosu 2010. operativni gubitak (bez jednokratnih stavki) bio je 1.056 milijuna kuna veći, kao rezultat manje od očekivane tržišne potražnje na glavnim tržištima, uz kontinuirano rastući trošak proizvodnje uzrokovani više nego očekivanim cijenama sirove nafte i manje nego planiranom raspoloživošću rafinerijskih postrojenja (četveromjesečno zatvaranje Rafinerije nafte Sisak, sporiji početak rada novih postrojenja u Rafineriji nafte Rijeka). Već započete aktivnosti na poboljšanju učinkovitosti uključujući smanjenje vlastite potrošnje, upravljanje gubicima i optimiziranje assortimenta nabavljene nafte rezultirali su pozitivnim učincima, te su donekle umanjili navedene negativne učinke. Iskazani operativni gubitak za 2011. godinu iznosio je 2.238 milijuna kuna.

### **INA d.d. Trgovina na malo**

Segment je ostvario značajno poboljšane rezultate u 2011. godini, dosegnuvši dobit iz osnovne djelatnosti, bez jednokratnih stavki, od 119 milijuna kuna (22 milijuna USD) ili 77 milijuna kuna bolji rezultat u odnosu na 2010. godinu. Unatoč manjoj prodaji, veća operativna dobit rezultat je veće jedinične marže goriva djelomično zbog uvođenja visokokvalitetnih CLASS goriva početkom 2011. te nižih operativnih troškova. Iskazana operativna dobit u 2011. iznosila je 61 milijun kuna.

### **INA d.d. Korporativne funkcije**

U 2011. godini, zabilježen je gubitak iz osnovne djelatnosti, bez jednokratnih stavki, od 1.181 milijun kuna (221 milijuna USD), što predstavlja veći gubitak iz osnovne djelatnosti za 6% u odnosu na 2010. Iskazani operativni gubitak u 2011. godini iznosio je 1.227 milijuna kuna.

## Ukupno poslovanje

U 2011. godini, **ukupni prihodi od prodaje** INA-e d.d. povećali su se za 17% na iznos od 26.291 milijun kuna u odnosu na 2010., kao rezultat poraslih cijena ugljikovodika, kao i većom prodajom ugljikovodika, što je djelomično umanjeno negativnim utjecajem pada prodaje naftnih derivata.

**Troškovi sirovina i materijala** porasli su za 15% u 2011. godini u skladu sa poraslim prihodima od prodaje. Povećanje je rezultat 35% veće prosječne cijene uvezene sirove nafte u skladu sa 40% većom prosječnom cijenom nafte Brent FOB u 2011. godini, dok je količina uvezene nafte bila 23% manja u odnosu na 2010. godinu.

**Troškovi prodane robe** porasli su za 41% na iznos od 2.644 milijuna kuna, uglavnom zbog većih kupljenih količina naftnih derivata kao rezultat manje proizvodnje povezane sa zakašnjelim početkom rada hidrokreking postrojenja u Rafineriji nafte Rijeka (što je rezultiralo znatno većim uvozom Eurodizela) zajedno sa remontom Rafinerije Rijeka u studenom 2011., te požarom u Rafineriji nafte Sisak u lipnju 2011.

U okviru **ostalih operativnih troškova** nastalih u 2011. godini:

- Ostali materijalni troškovi u iznosu od 1.514 milijuna kuna porasli su za 3%.
- Troškovi usluga smanjili su se za 27% na 965 milijuna kuna prvenstveno zbog manjih finansijskih troškova vezanih za poslovanje.
- Amortizacija u iznosu od 2.397 milijuna kuna bila je 62% veća u odnosu na 2010., kao rezultat aktiviranja imovine, odnosno novih postrojenja Istraživanja i proizvodnje u Siriji i novih postrojenja u Rafineriji nafte Rijeka.
- Ispravci vrijednosti i rezerviranja iznosili su 1.062 milijuna kuna i bili su 922 milijuna kuna veći.

**Troškovi osoblja** smanjili su se za 16% na iznos od 1.666 milijuna kuna, uglavnom zbog manjeg broja zaposlenih kao posljedica Programa restrukturiranja radne snage pokrenutog krajem 2010. te nastavljenog tijekom 2011. godine. Broj zaposlenih na dan 31. prosinca 2011. bio je 8.876 što predstavlja 2%-tно smanjenje u odnosu na 9.061 zaposlenika na dan 31. prosinca 2010.

**Neto finansijski gubitak** u iznosu od 578 milijuna kuna zabilježen je u 2011. godini, u odnosu na neto finansijski gubitak od 583 milijuna kuna u 2010. Razlika prvenstveno odražava manji neto gubitak iz tečajnih razlika, dok su troškovi kamata i ostali finansijski troškovi bili nešto veći.

U 2011., **porez na dobit** povećao se za 186 milijuna kuna na iznos od 598 milijuna kuna.

## Bilanca

**Ukupna imovina** INA-e d.d. iznosila je 29.795 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2011. te je bila 1% manja u odnosu na 31. prosinac 2010. godine. **Nekretnine, postrojenja i oprema** zabilježili su smanjenje od 5% iz razloga što je amortizacija bila veća od ulaganja u dugotrajanu imovinu.

**Potraživanja od kupaca** smanjila su se za 17% na 3.369 milijuna kuna u usporedbi sa stanjem na dan 31. prosinca 2010. godine, kao rezultat manjih interkompanijskih potraživanja.

Na dan 31. prosinca 2011., **ukupne obveze** iznosile su 15.513 milijun kuna (12% niže u odnosu na dan 31. prosinac 2010. godine), kao rezultat manjih obveza prema dobavljačima u odnosu na 31. prosinac 2010. godine. **Obveze prema dobavljačima** su se smanjile za 62% na 1.757 milijuna kuna, uglavnom zbog manjih interkompanijskih obveza.

**Neto zaduženost** INA-e d.d., iznosila je 8.928 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2011. godine te je bila na gotovo istoj razini kao na dan 31. prosinac 2010. kada je iznosila 8.959 milijuna kuna. **Omjer duga i kapitala<sup>5</sup>** na dan 31. prosinca 2011. smanjio se na 38,5% sa 41,7% na dan 31. prosinca 2010.

## Novčani tijek

**Operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala** iznosio je 6.682 milijuna kuna u 2011. godini, što predstavlja porast od 1.893 milijuna kuna u odnosu na 2010., uglavnom kao rezultat veće EBITDA-e.

**Promjene radnog kapitala** negativno su utjecale na operativni novčani tijek u iznosu od 3.922 milijuna kuna zbog:

- Porasle vrijednosti zaliha za 934 milijuna kuna
- Smanjenih obveza za 863 milijuna kuna
- Povećanih potraživanja za 2.125 milijuna kuna

Plaćeni porez utjecao je na operativni tijek novca u iznosu od 475 milijuna kuna. Navedeni čimbenici rezultirali su sa 2.285 milijuna kuna neto priljeva iz operativnih aktivnosti koje je INA d.d. generirala u 2011. godini.

<sup>5</sup> Neto dug / neto dug plus vlasnički kapital uključujući manjinske udjele

### 3. Financijski instrumenti i upravljanje rizicima

INA Grupa u tijeku svog poslovanja kontinuirano otkriva i nadgleda financijske rizike (robni, tečajni i kamatni rizik). Politika upravljanja i zaštite od rizika INA Grupe pruža okvir unutar kojeg INA i konsolidirana ovisna društava INE upravljaju svojim robnim, tečajnim i rizikom promjene kamatnih stopa na prihvatljivoj razini, omogućavajući INI da postigne svoje strateške ciljeve uz zaštitu budućne financijske stabilnosti i fleksibilnosti tvrtke. Integriraju se i mjere svi financijski rizici na nivou Grupe u modelu upravljanja financijskim rizicima koristeći Monte Carlo simulaciju, a Izvještaj izloženosti financijskim rizicima redovito se podnosi višem menadžmentu.

Pored financijskih (tržišnih) rizika, najznačajniji rizici uključuju i kreditni rizik i rizik likvidnosti. Grupa je u ograničenoj mjeri koristila derivativne (izvedene) financijske instrumente za upravljanje tim rizicima. Derivativni financijski instrumenti, koje INA koristi zbog potreba zaštite od financijskih rizika, regulirani su potpisivanjem ISDA (International Swaps and Derivatives Association) Ugovora s drugim ugovornim stranama. Grupa ne koristi takve instrumente u špekulativne svrhe.

#### a) Tržišni rizici

##### **Upravljanje cjenovnim (robnim) rizikom**

INA kupuje sirovu naftu i derivate po cijenama na promptnom tržištu, uglavnom putem kratkoročnih aranžmana u US dolarima. Potrebne količine plina kupuju se po cijeni izraženoj u US dolarima u skladu s 3-godišnjim ugovorom o dobavi s talijanskim tvrtkom ENI. Uz istraživanje i proizvodnju, te rafinerijsku preradu, jedna od temeljnih djelatnosti INE je marketing i prodaja rafinerijskih proizvoda i prirodnog plina. Cijene derivata na domaćem tržištu određuju se prema formuli određenoj Pravilnikom o utvrđivanju cijena naftnih derivata (na snazi od 2001. godine) koji, u ograničenoj mjeri, štiti Grupu od promjene cijena nafte i derivata te tečajnog rizika, omogućavajući dvotjednu promjenu cijena derivata, s određenim ograničenjima, ovisno o promjeni cijena na tržištu (Platts), te promjenama tečaja hrvatske kune u odnosu na USD.

Grupa može koristiti swap i opcionske instrumente kako bi upravljala robnom izloženosti. U 2011.g. INA je zaključila kratkoročne robne swap transakcije s ciljem zaštite promjena u zalihamu i perioda za određivanje cijena. Ove transakcije su inicirane s ciljem smanjenja izloženosti potencijalnim oscilacijama cijena tijekom razdoblja smanjenja zaliha u rafinerijama, te zbog usklađivanja perioda za određivanje cijene prilikom kupovine sirove nafte i derivata s periodom prerade nafte i periodom za određivanje prodajne cijene derivata. Zbog ekstremne volatilnosti cijena sirove nafte i naftnih prerađevina potaknute nesigurnostima koje okružuju svjetsku ekonomiju, INA je osigurala zaštitu u obliku kupnje opcionskih instrumenata, kako bi se zaštitila od potencijalnog gubitka na vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje u slučaju nepovoljnog kretanja cijena.

##### **Upravljanje valutnim rizikom**

Kako INA Grupa posluje na domaćem tržištu i inozemstvu, mnoge transakcije određuju i obavlja u stranoj valuti, pa je tako i izložena rizicima promjene valutnih tečajeva. Grupa ima neto dugu USD i EUR, te neto kratku HRK izloženost operativnih novčanih tijekova.

Načelno, za upravljanje valutnim rizikom kojemu je Grupa izložena primjenjuje se prirodna zaštita od rizika koja se temelji na načelu da bi kombinacija valuta u portfelju duga trebala odražavati valutnu poziciju slobodnog novčanog tijeka Grupe. Nadalje, kako bi se izbjegla prevelika izloženost volatilnosti pojedinačne valute (tj. USD), INA primjenjuje portfeljni pristup prilikom odabira kombinacije valuta u portfelju duga. Osim toga, Pravilnik o utvrđivanju cijena naftnih derivata omogućuje da se nepovoljna kretanja valutnih tečajeva djelomice prebace na domaće tržište.

Grupa može koristiti međuvalutni swap kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na dan 31. prosinac 2011. nije bilo otvorenih međuvalutnih transakcija.

##### **Upravljanje rizikom kamatnih stopa**

Društva INA Grupe koriste kredite s fiksnim i promjenljivim kamatnim stopama (većina je s promjenljivim kamatnim stopama), pa je Grupa izložena riziku promjene kamatnih stopa. Kao energetska kompanija, Grupa ne špekulira s kretanjem kamatnih stopa, te stoga prvenstveno odabire promjenjivu kamatnu stopu. Međutim, kod nekih instrumenata i određenih makro okruženja, odabir plaćanja fiksne kamatne stope može biti povoljniji.

Grupa može koristiti kamatni swap kako bi upravljala relativnim nivoom izloženosti kamatnom riziku novčanog toka povezanim s posudbama s promjenjivim kamatnim stopama. Na 31. prosinac 2011. nije bilo otvorenih kamatnih swap transakcija.

#### **Ostali cjenovni rizici**

Grupa je izložena rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela koji se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

#### **b) Kreditni rizici**

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe. Dospjela potraživanja od kupaca negativno utječu na likvidnost Grupe, a dospjela ispravljena potraživanja negativno utječu i na financijski rezultat Grupe. Sukladno važećem „Postupku upravljanja kreditnim rizicima“ u

poslovanju s kupcima primjenjuje se svrstavanje kupaca u skupine rizičnosti, izrađuje se analiza izloženosti kreditnom riziku, određuju se kreditni limiti i prikupljaju instrumenti osiguranja plaćanja. Dio prodaje roba na odgodu odnosi se na državne institucije i kupce u državnom vlasništvu, te vlasništvu lokalne samouprave, koji ne dostavljaju instrumente osiguranja plaćanja. Od ostalih kupaca se kao kolateralno jamstvo uglavnom prikupljaju zadužnice, koje su najzastupljeniji instrument osiguranja plaćanja na hrvatskom tržištu, a u manjoj mjeri bankarske garancije i hipoteke, dok se od inozemnih kupaca kao instrument osiguranja plaćanja najčešće pribavljaju akreditivi, te u manjem broju korporativne garancije, a u iznimnim slučajevima i mjenice.

Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja, osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu, te vlasništvu lokalne samouprave kao i izloženost prema kupcima temeljem pojedinih koncesijskih ugovora u inozemstvu. Kako je Republika Hrvatska jedan od glavnih dioničara Grupe, kreditni rizici u velikoj mjeri ovise o politici Vlade RH.

Rizik naplate dospjelog duga od kupaca prisutan je naročito kod utuženih potraživanja, od kupaca u stečaju. Naplata po tužbama i stečajevima su dugotrajni sudski procesi sa neizvjesnim ishodom, na koje Grupa ne može utjecati.

#### **c) Rizici likvidnosti**

Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće rezerve i kreditne linije te stalnim praćenjem planiranog i ostvarenog tijeka novca te datuma dospijeća potraživanja i obveza.

Politika INA Grupe je osigurati dovoljno izvora financiranja s ciljem postizanja odgovarajuće razine raspoloživih okvirnih linija radi osiguranja likvidnosti INA Grupe kao i investicijskih potreba.

Dana 31. prosinca 2011. godine INA je imala ugovorenih kratkoročnih bankovnih kredita u iznosu od 452 milijuna USD (isključujući dozvoljena prekoračenja i kreditne linije za financiranje uvoza nafte i derivata).

Do prosinca 2010. godine INA Matica je sirovu naftu i derivate uvozila preko svojih inozemnih podružnica Interine London i Interine Guernsey, a od tada Matica uvozi sirovu naftu i derivate izravno od dobavljača. Sukladno uobičajenoj međunarodnoj praksi, u svrhu kupovine nafte i derivata, INA ima ugovorene kratkoročne kreditne linije („trade financing“) s prvoklasnim poslovnim bankovnim grupacijama.

#### **d) Pravična tržišna vrijednost finansijskih instrumenata**

Grupa je zaključila neke dugoročne ugovore o kupnji ili prodaji koji sadrže ugrađene derivativne (izvedene) finansijske instrumente kako ih definira MRS 39. Ugrađeni izvedeni finansijski instrument je dio ugovora koji utječe da novčani tijekovi nastali na osnovi ugovora djelomično variraju slično kao i samostalni izvedeni finansijski instrument.

#### **Poslovni odnosi s povezanim stranama**

Transakcije između INA Matice i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije. Transakcije između INA Matice i drugih društava u sastavu Grupe prikazane su u nastavku.

#### **4. Ulaganja u ovisna društva**

Društvo ima sljedeća ovisna društva (\*ovisno društvo u izravnom vlasništvu Društva):

|                                                                           |                                                                                                                        | Udjeli      |             |  |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--|
| Naziv društva                                                             | Djelatnost                                                                                                             | 31.12.2011. | 31.12.2010. |  |
| <b>Tehnološki servisi</b>                                                 |                                                                                                                        |             |             |  |
| *Crosco Naftni Servisi d.o.o. Zagreb                                      | Tehnološki servisi                                                                                                     | 100%        | 100%        |  |
| Crosco International Limited, Guernsey                                    | Tehnološki servisi                                                                                                     | 100%        | 100%        |  |
| Geotehnika International LLC, Abu Dhabi, UAE                              | Tehnološki servisi                                                                                                     | 49%         | 49%         |  |
| Crosco B.V. Amsterdam, Nizozemska (od siječnja 2008.)                     | Tehnološki servisi                                                                                                     | 100%        | 100%        |  |
| Nordic Shipping Ltd, Marshall Islands                                     | Iznajmljivanje platformi                                                                                               | 100%        | 100%        |  |
| Sea Horse Shipping Inc, Marshall Islands                                  | Iznajmljivanje platformi                                                                                               | 100%        | 100%        |  |
| Crosco International d.o.o. Slovenija                                     | Tehnološki servisi                                                                                                     | 100%        | 100%        |  |
| Rotary Zrt., Mađarska                                                     | Tehnološki servisi                                                                                                     | 100%        | 100%        |  |
| Drill Trans Zrt., Mađarska (od rujna 2009.)                               | Cestovni prijevoz tereta                                                                                               | 100%        | 100%        |  |
| Crosco S.A. DE C.V. Montrey, Mexico (od siječnja 2008.)                   | Tehnološki servisi                                                                                                     | 100%        | 100%        |  |
| Crosco International d.o.o. Tuzla, BiH                                    | Tehnološki servisi                                                                                                     | 100%        | 100%        |  |
| Mideast Integrated Drilling & Well Services Company LLC, Oman             | Tehnološki servisi                                                                                                     | 49%         | 49%         |  |
| <b>Istraživanje i proizvodnja nafte</b>                                   |                                                                                                                        |             |             |  |
| *INA Naftaplin International Exploration and Production Ltd, Guernsey     | Istraživanje i proizvodnja nafte                                                                                       | 100%        | 100%        |  |
| CorteCros d.o.o., Zagreb                                                  | Distribucija antikorozivnih proizvoda                                                                                  | 60%         | 60%         |  |
| <b>Turizam</b>                                                            |                                                                                                                        |             |             |  |
| *Hostin d.o.o. Zagreb                                                     | Turizam                                                                                                                | 100%        | 100%        |  |
| <b>Pomoćne usluge</b>                                                     |                                                                                                                        |             |             |  |
| *STSI integrirani tehnički servisi d.o.o. Zagreb                          | Tehnički servisi                                                                                                       | 100%        | 100%        |  |
| *Sinaco d.o.o. Sisak                                                      | Zaštitarski poslovi                                                                                                    | 100%        | 100%        |  |
| *ITR d.o.o. Zagreb                                                        | Iznajmljivanje vozila                                                                                                  | 100%        | 100%        |  |
| *TRS Top računovodstvo servisi d.o.o. za računovodstvene usluge           | Računovodstveni poslovi, kupnja i prodaja robe, zastupanje inozemnih tvrtki, promidžba, računalne i srodne djelatnosti | 100%        | -           |  |
| <b>Proizvodnja i trgovina</b>                                             |                                                                                                                        |             |             |  |
| *Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb                                              | Proizvodnja i trgovina mazivima i srodnim proizvodima                                                                  | 100%        | 100%        |  |
| *Proplin d.o.o. Zagreb<br>(pripojeno INA, d.d. 3. listopada 2011. godine) | Proizvodnja i trgovina ukapljenim plinom                                                                               | -           | 100%        |  |

| <b>Naziv društva</b>                             | <b>Djelatnost</b>                       | <b>Udjeli</b> | <b>31.12.2011.</b> | <b>31.12.2010.</b> |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|
| <b><i>Trgovina i financije</i></b>               |                                         |               |                    |                    |
| *Interina d.o.o. Ljubljana, Slovenija            | Vanjska trgovina                        | 100%          | 100%               | 100%               |
| *INA BH d.d. Sarajevo, Bosna i Hercegovina       | Vanjska trgovina                        | 100%          | 100%               | 100%               |
| *Interina d.o.o. Skopje, Makedonija (u stečaju)  | Vanjska trgovina                        | 100%          | 100%               | 100%               |
| *Inter Ina Ltd, London, UK                       | Vanjska trgovina                        | 100%          | 100%               | 100%               |
| *INA Hungary Kft., Budimpešta, Mađarska          | Vanjska trgovina                        | 100%          | 100%               | 100%               |
| *FPC Ltd, London, UK                             | Vanjska trgovina                        | 100%          | 100%               | 100%               |
| *Holdina (Guernsey) Ltd, Guernsey                | Vanjska trgovina                        | 100%          | 100%               | 100%               |
| Inter Ina (Guernsey) Ltd, Guernsey               | Vanjska trgovina                        | 100%          | 100%               | 100%               |
| Holdina (Cyprus) Ltd, Cipar                      | Vanjska trgovina                        | 100%          | 100%               | 100%               |
| Holdina (Ireland) Ltd, Irska (do prosinca 2011.) | Vanjska trgovina                        | 100%          | 100%               | 100%               |
| *Holdina d.o.o. Sarajevo, Bosna i Hercegovina    | Vanjska trgovina                        | 100%          | 100%               | 100%               |
| *INA d.o.o. Beograd, Srbija                      | Vanjska trgovina                        | 100%          | 100%               | 100%               |
| *INA Kosovo d.o.o. Priština                      | Vanjska trgovina                        | 100%          | 100%               | 100%               |
| *Adriagas S.r.l. Milano, Italija                 | Projektiranje plinovoda                 | 100%          | 100%               | 100%               |
| *INA Crna Gora d.o.o. Kotor                      | Vanjska trgovina                        | 100%          | 100%               | 100%               |
| *INA Crobenz d.d. Zagreb (do rujna 2010.)        | Trgovina                                | -             | 100%               | 100%               |
| *Prirodni plin d.o.o. Zagreb                     | Trgovina                                | 100%          | 100%               | 100%               |
| *INA BL d.o.o. Banja Luka                        | Trgovina                                | 100%          | 100%               | 100%               |
| *Petrol d.d. Jurdani                             | Trgovina                                | 83%           | 83%                | 83%                |
| *INA-Osijek – Petrol d.d.                        | Trgovina                                | 76%           | 76%                | 76%                |
| *Polybit d.o.o. Rijeka                           | Proizvodnja i trgovina naftnih derivata | 100%          | 50%                | 50%                |

## **5. Poslovni odnosi s povezanim stranama**

| INA, d.d.                                        | Potraživanja od<br>povezanih strana | Obveze prema<br>povezanim stranama |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| mil. kn                                          | 31.12.2011.                         | 31.12.2011.                        |
| <b>Povezana društva u inozemstvu</b>             |                                     |                                    |
| Interina Ltd Guernsey                            | -                                   | 137                                |
| Holdina Sarajevo                                 | 117                                 | 7                                  |
| Interina d.o.o. Ljubljana                        | 1                                   | -                                  |
| Interina Ltd London                              | -                                   | 20                                 |
| Adriagas Milano                                  | -                                   | 1                                  |
| INA – Crna Gora d.o.o. Podgorica                 | 14                                  | -                                  |
| INA – Beograd d.o.o. Beograd                     | 10                                  | -                                  |
| <b>Povezana društva u zemlji</b>                 |                                     |                                    |
| Croscro Grupa                                    | 1                                   | 57                                 |
| Osijek Petrol d.d.                               | 53                                  | 1                                  |
| STSI d.o.o. Zagreb                               | 2                                   | 257                                |
| Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb                      | 19                                  | 24                                 |
| ITR d.o.o. Zagreb                                | -                                   | 10                                 |
| Sinaco d.o.o. Zagreb                             | -                                   | 35                                 |
| Prirodni plin d.o.o. Zagreb                      | 1.551                               | 20                                 |
| TOP Računovodstvo servisi d.o.o. Zagreb          | 1                                   | 3                                  |
| <b>Društva raspoloživa za prodaju</b>            |                                     |                                    |
| JANAF d.d. Zagreb                                | -                                   | 25                                 |
| <b>Strateški partner</b>                         |                                     |                                    |
| MOL Plc                                          | 34                                  | 62                                 |
| <b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b> |                                     |                                    |
| Tifon d.o.o.                                     | 42                                  | 1                                  |
| Slovenaft, a.s.                                  | -                                   | 5                                  |
| Slovenaft, Petrochemicals s.r.o.                 | -                                   | 1                                  |
| MOL SLOVENIJA d.o.o.                             | 2                                   | -                                  |
| IES-Italiana Energia e Servizi s.p.a.            | -                                   | 2                                  |
| TVK Nyrt.                                        | -                                   | 1                                  |
| Intermol d.o.o.                                  | 8                                   | -                                  |
| Energopetrol d.d.                                | 24                                  | -                                  |
| <b>Društva koja kontrolira država</b>            |                                     |                                    |
| Hrvatske željeznice                              | 4                                   | 5                                  |
| Hrvatska elektroprivreda                         | 186                                 | 14                                 |
| Hrvatske vode                                    | -                                   | 4                                  |
| Hrvatska pošta                                   | 2                                   | -                                  |
| MORH                                             | 4                                   | -                                  |
| Hrvatske šume                                    | 6                                   | -                                  |
| Jadrolinija                                      | 31                                  | 1                                  |
| Croatia Airlines                                 | 32                                  | -                                  |
| Hrvatske autopiste                               | 1                                   | 5                                  |
| Podzemno skladište plina Okoli                   | 1                                   | 8                                  |

| INA, d.d.                                        | Prihodi od prodaje roba i<br>usluga | Nabava robe iz odnosa s<br>povezanim stranama |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|
| mil. kn                                          | 31.12.2011.                         | 31.12.2011.                                   |
| <b>Povezana društva u inozemstvu</b>             |                                     |                                               |
| Holdina Sarajevo                                 | 850                                 | 2                                             |
| Interina d.o.o. Ljubljana                        | 21                                  | -                                             |
| Adriagas Milano                                  | 2                                   | 1                                             |
| INA – Crna Gora d.o.o. Podgorica                 | 91                                  | -                                             |
| INA – Beograd d.o.o. Beograd                     | 59                                  | -                                             |
| <b>Povezana društva u zemlji</b>                 |                                     |                                               |
| Croscro Grupa                                    | 12                                  | 168                                           |
| Osijek Petrol d.d.                               | 135                                 | -                                             |
| STSI d.o.o. Zagreb                               | 15                                  | 457                                           |
| Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb                      | 119                                 | 58                                            |
| ITR d.o.o. Zagreb                                | 2                                   | 24                                            |
| Sinaco d.o.o. Zagreb                             | 4                                   | 122                                           |
| Prirodni plin d.o.o. Zagreb                      | 4.487                               | 446                                           |
| TOP Računovodstvo servisi d.o.o. Zagreb          | 3                                   | 21                                            |
| <b>Društva raspoloživa za prodaju</b>            |                                     |                                               |
| JANAF d.d. Zagreb                                | 1                                   | 72                                            |
| <b>Strateški partner</b>                         |                                     |                                               |
| MOL Plc                                          | 458                                 | 823                                           |
| <b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b> |                                     |                                               |
| Tifon d.o.o.                                     | 768                                 | 6                                             |
| Moltrade Mineralimpex Zrt.                       | -                                   | 1.141                                         |
| Slovenaft, a.s.                                  | -                                   | 48                                            |
| Slovenaft, Petrochemicals s.r.o.                 | 1                                   | -                                             |
| MOL SLOVENIJA d.o.o.                             | 16                                  | -                                             |
| IES-Italiana Energia e Servizi s.p.a.            | 13                                  | 6                                             |
| TVK Nyrt.                                        | -                                   | 3                                             |
| Intermol d.o.o.                                  | 10                                  | 1                                             |
| Energopetrol d.d.                                | 468                                 | 1                                             |
| <b>Društva koja kontrolira država</b>            |                                     |                                               |
| Hrvatske željeznice                              | 2                                   | 51                                            |
| Hrvatska elektroprivreda                         | 298                                 | 129                                           |
| Croatia osiguranje                               | -                                   | 34                                            |
| Hrvatske vode                                    | -                                   | 22                                            |
| Hrvatska pošta                                   | -                                   | 2                                             |
| MORH                                             | 53                                  | -                                             |
| Hrvatske šume                                    | -                                   | 1                                             |
| Jadrolinija                                      | 143                                 | 5                                             |
| Croatia Airlines                                 | 234                                 | -                                             |
| Hrvatske autopiste                               | -                                   | 65                                            |
| Podzemno skladište plina Okoli                   | 2                                   | -                                             |

## 6. Pregled poslovnih rezultata po segmentima INA Grupe i INA, d.d.

### Pregled poslovnih rezultata INA Grupe po segmentima

|                                                                                | (mil. kn)       | 2010.           | 2011.       | % |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|---|
| <b>Prodaja</b>                                                                 |                 |                 |             |   |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                                       | 10.882          | 13.329          | 22          |   |
| Rafinerije i marketing                                                         | 15.777          | 17.926          | 14          |   |
| Trgovina na malo                                                               | 6.453           | 7.676           | 19          |   |
| Korporativno i Ostalo                                                          | 722             | 674             | (7)         |   |
| Intersegmentalna prodaja                                                       | (7.968)         | (9.577)         | 20          |   |
| <b>Prihodi od prodaje</b>                                                      | <b>25.866</b>   | <b>30.028</b>   | <b>16</b>   |   |
| <b>Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostali prihodi iz osnovne djelatnosti</b> |                 |                 |             |   |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                                       | (6.310)         | (7.188)         | 14          |   |
| Rafinerije i marketing                                                         | (17.014)        | (20.454)        | 20          |   |
| Trgovina na malo                                                               | (6.639)         | (7.629)         | 15          |   |
| Korporativno i Ostalo                                                          | (1.713)         | (1.295)         | (24)        |   |
| Intersegmentalna eliminacija                                                   | 7.968           | 9.577           | 20          |   |
| <b>Rashodi</b>                                                                 | <b>(23.708)</b> | <b>(26.989)</b> | <b>14</b>   |   |
| <b>Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti</b>                                     |                 |                 |             |   |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                                       | 4.572           | 6.141           | 34          |   |
| Rafinerije i marketing                                                         | (1.237)         | (2.528)         | 104         |   |
| Trgovina na malo                                                               | (186)           | 47              | n.a.        |   |
| Korporativno i Ostalo                                                          | (991)           | (621)           | (37)        |   |
| Intersegmentalna eliminacija                                                   | 0               | 0               | n.a.        |   |
| <b>Dobit osnovne djelatnosti</b>                                               | <b>2.158</b>    | <b>3.039</b>    | <b>41</b>   |   |
| <b>Udio u dobiti pridruženih društava</b>                                      |                 |                 |             |   |
| <b>Gubitak iz finansijskih aktivnosti</b>                                      | <b>(840)</b>    | <b>(663)</b>    | <b>(21)</b> |   |
| <b>Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja</b>                         | <b>1.318</b>    | <b>2.376</b>    | <b>80</b>   |   |
| Troškovi poreza tekuće godine                                                  | (363)           | (573)           | 58          |   |
| <b>Dobit tekućeg razdoblja</b>                                                 | <b>955</b>      | <b>1.803</b>    | <b>89</b>   |   |

Podaci o prodaji uključuju internu prodaju unutar INA Grupe, pa su pripadajući troškovi stoga uključeni u troškove poslovanja segmenta djelatnosti koji je kupac. Transakcije među segmentima djelatnosti se eliminiraju da bi se dobili konsolidirani podaci o prodaji INA Grupe i troškovi poslovanja INA Grupe.

### Pregled poslovnih rezultata INA, d.d. po segmentima

|                                                                                 | (mil. kn)       | 2010.           | 2011.      | % |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------|---|
| <b>Prodaja</b>                                                                  |                 |                 |            |   |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                                        | 7.867           | 9.516           | 21         |   |
| Rafinerije i marketing                                                          | 14.928          | 17.450          | 17         |   |
| Trgovina na malo                                                                | 5.810           | 7.057           | 21         |   |
| Korporativno i Ostalo                                                           | 22              | 21              | (5)        |   |
| Intersegmentalna prodaja                                                        | (6.081)         | (7.753)         | 27         |   |
| <b>Prihodi od prodaje</b>                                                       | <b>22.546</b>   | <b>26.291</b>   | <b>17</b>  |   |
| <b>Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti</b> |                 |                 |            |   |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                                        | (2.955)         | (2.969)         | 0          |   |
| Rafinerije i marketing                                                          | (15.735)        | (19.688)        | 25         |   |
| Trgovina na malo                                                                | (5.937)         | (6.996)         | 18         |   |
| Korporativno i Ostalo                                                           | (1.238)         | (1.248)         | 1          |   |
| Intersegmentalna eliminacija                                                    | 6.081           | 7.753           | 27         |   |
| <b>Rashodi</b>                                                                  | <b>(19.784)</b> | <b>(23.148)</b> | <b>17</b>  |   |
| <b>Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti</b>                                      |                 |                 |            |   |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                                        | 4.912           | 6.547           | 33         |   |
| Rafinerije i marketing                                                          | (807)           | (2.238)         | 177        |   |
| Trgovina na malo                                                                | (127)           | 61              | n.a.       |   |
| Korporativno i Ostalo                                                           | (1.216)         | (1.227)         | 1          |   |
| Intersegmentalna eliminacija                                                    | 0               | 0               | n.a.       |   |
| <b>Dobit osnovne djelatnosti</b>                                                | <b>2.762</b>    | <b>3.143</b>    | <b>14</b>  |   |
| <b>Udio u dobiti pridruženih društava</b>                                       |                 |                 |            |   |
| <b>Gubitak iz finansijskih aktivnosti</b>                                       | <b>(583)</b>    | <b>(578)</b>    | <b>(1)</b> |   |
| <b>Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja</b>                | <b>2.179</b>    | <b>2.565</b>    | <b>18</b>  |   |
| Troškovi poreza tekuće godine                                                   | (412)           | (598)           | 45         |   |
| <b>Dobit/(gubitak) tekućeg razdoblja</b>                                        | <b>1.767</b>    | <b>1.967</b>    | <b>11</b>  |   |

### Pregled poslovnih rezultata INA Grupe po segmentima

|                                                                    | 2010.        | 2011.        | %         |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------|
| <b>Dobit osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki (mil. kn)</b> |              |              |           |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                           | 4.577        | 6.129        | 34        |
| Rafinerije i marketing                                             | (823)        | (1.637)      | 99        |
| Trgovina na malo                                                   | 38           | 109          | 187       |
| Korporativno i Ostalo                                              | (837)        | (523)        | (38)      |
| Intersegmentalna eliminacija                                       | 0            | 0            | n.a.      |
| <b>Ukupno</b>                                                      | <b>2.955</b> | <b>4.078</b> | <b>38</b> |
| <b>Amortizacija (mil. kn)</b>                                      | <b>2010.</b> | <b>2011.</b> | <b>%</b>  |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                           | 1.160        | 1.895        | 63        |
| Rafinerije i marketing                                             | 370          | 502          | 36        |
| Trgovina na malo                                                   | 93           | 92           | (1)       |
| Korporativno i Ostalo                                              | 166          | 151          | (9)       |
| <b>Ukupno</b>                                                      | <b>1.789</b> | <b>2.640</b> | <b>48</b> |
| <b>EBITDA* (mil. kn)</b>                                           | <b>2010.</b> | <b>2011.</b> | <b>%</b>  |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                           | 5.413        | 8.053        | 49        |
| Rafinerije i marketing                                             | (537)        | (1.078)      | 101       |
| Trgovina na malo                                                   | (9)          | 95           | n.a.      |
| Korporativno i Ostalo                                              | (787)        | (548)        | (30)      |
| Intersegmentalna eliminacija                                       | 0            | 0            | n.a.      |
| <b>Ukupno</b>                                                      | <b>4.080</b> | <b>6.522</b> | <b>60</b> |
| <b>EBITDA bez jednokratnih stavki* (mil. kn)</b>                   | <b>2010.</b> | <b>2011.</b> | <b>%</b>  |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                           | 5.514        | 8.122        | 47        |
| Rafinerije i marketing                                             | (329)        | (1.020)      | 210       |
| Trgovina na malo                                                   | 35           | 140          | 300       |
| Korporativno i Ostalo                                              | (637)        | (466)        | (27)      |
| Intersegmentalna eliminacija                                       | 0            | 0            | n.a.      |
| <b>Ukupno</b>                                                      | <b>4.583</b> | <b>6.776</b> | <b>48</b> |

### Pregled poslovnih rezultata INA, d.d. po segmentima

|                                                                               | 2010.        | 2011.        | %         |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------|
| <b>Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki (mil. kn)</b> |              |              |           |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                                      | 4.775        | 6.613        | 38        |
| Rafinerije i marketing                                                        | (476)        | (1.532)      | 222       |
| Trgovina na malo                                                              | 42           | 119          | 183       |
| Korporativno i Ostalo                                                         | (1.113)      | (1.181)      | 6         |
| Intersegmentalna eliminacija                                                  | 0            | 0            | n.a.      |
| <b>Ukupno</b>                                                                 | <b>3.228</b> | <b>4.019</b> | <b>25</b> |
| <b>Amortizacija (mil. kn)</b>                                                 | <b>2010.</b> | <b>2011.</b> | <b>%</b>  |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                                      | 1.008        | 1.765        | 75        |
| Rafinerije i marketing                                                        | 293          | 447          | 53        |
| Trgovina na malo                                                              | 75           | 83           | 11        |
| Korporativno i Ostalo                                                         | 107          | 102          | (5)       |
| <b>Ukupno</b>                                                                 | <b>1.483</b> | <b>2.397</b> | <b>62</b> |
| <b>EBITDA* (mil. kn)</b>                                                      | <b>2010.</b> | <b>2011.</b> | <b>%</b>  |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                                      | 5.782        | 8.119        | 40        |
| Rafinerije i marketing                                                        | (265)        | (1.059)      | 300       |
| Trgovina na malo                                                              | (14)         | 89           | n.a.      |
| Korporativno i Ostalo                                                         | (1.118)      | (547)        | (51)      |
| Intersegmentalna eliminacija                                                  | 0            | 0            | n.a.      |
| <b>Ukupno</b>                                                                 | <b>4.385</b> | <b>6.602</b> | <b>51</b> |
| <b>EBITDA bez jednokratnih stavki* (mil. kn)</b>                              | <b>2010.</b> | <b>2011.</b> | <b>%</b>  |
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                                      | 5.853        | 8.155        | 39        |
| Rafinerije i marketing                                                        | (76)         | (1.021)      | 1.243     |
| Trgovina na malo                                                              | 29           | 130          | 348       |
| Korporativno i Ostalo                                                         | (1.019)      | (512)        | (50)      |
| Intersegmentalna eliminacija                                                  | 0            | 0            | n.a.      |
| <b>Ukupno</b>                                                                 | <b>4.787</b> | <b>6.752</b> | <b>41</b> |

\*EBITDA= EBIT + amortizacija + ispravak vrijednosti + rezerviranja

## 7. Račun dobiti i gubitka INA Grupe i INA, d.d.

**INA-INDUSTRIJA NAFTE d,d, ZAGREB**  
**Konsolidirani račun dobiti i gubitka INA GRUPE**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010. i 2011.**  
(u milijunima kuna)

|                                                                   | 2010.           | 2011.           | %           |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| Prihodi od prodaje                                                |                 |                 |             |
| a) na domaćem tržištu                                             | 15.712          | 18.115          | 15          |
| b) na stranom tržištu                                             | 10.154          | 11.913          | 17          |
| <b>Ukupni prihodi od prodaje</b>                                  | <b>25.866</b>   | <b>30.028</b>   | <b>16</b>   |
| Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga           | 366             | 309             | (16)        |
| Ostali poslovni prihodi                                           | 553             | 485             | (12)        |
| <b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>                             | <b>26.785</b>   | <b>30.822</b>   | <b>15</b>   |
| Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje | 260             | 394             | 52          |
| Troškovi sirovina, materijala i energije                          | (12.249)        | (13.657)        | 11          |
| Amortizacija                                                      | (1.789)         | (2.640)         | 48          |
| Ostali materijalni troškovi                                       | (2.087)         | (1.801)         | (14)        |
| Nematerijalni troškovi                                            | (1.484)         | (1.217)         | (18)        |
| Troškovi osoblja                                                  | (3.154)         | (2.752)         | (13)        |
| Nabavna vrijednost prodane robe                                   | (3.991)         | (5.267)         | 32          |
| Vrijednosno uskladjenje kratk.i dugotr.imovine (neto)             | 248             | (1.256)         | n.a.        |
| Rezerviranja za troškove i rizike (neto)                          | (381)           | 413             | n.a.        |
| <b>Rashodi iz osnovne djelatnosti</b>                             | <b>(24.627)</b> | <b>(27.783)</b> | <b>13</b>   |
| <b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>                               | <b>2.158</b>    | <b>3.039</b>    | <b>41</b>   |
| Udio u dobiti pridruženih društava                                |                 |                 |             |
| Finansijski prihodi                                               | 68              | 145             | 113         |
| Finansijski rashodi                                               | (908)           | (808)           | (11)        |
| <b>Neto gubitak iz finansijskih aktivnosti</b>                    | <b>(840)</b>    | <b>(663)</b>    | <b>(21)</b> |
| <b>Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja</b>            | <b>1.318</b>    | <b>2.376</b>    | <b>80</b>   |
| Troškovi poreza tekuće godine                                     | (363)           | (573)           | 58          |
| <b>Dobit finansijske godine</b>                                   | <b>955</b>      | <b>1.803</b>    | <b>89</b>   |
| Pripisivo:                                                        |                 |                 | n.a.        |
| Vlasnicima društva                                                | 961             | 1.815           | 89          |
| Vlasnicima nekontrolirajućih interesa                             | (6)             | (12)            | 111         |
|                                                                   | <b>955</b>      | <b>1.803</b>    | <b>89</b>   |
| <b>Zarada po dionici</b>                                          |                 |                 |             |
| Osnovna i razrijedena zarada po dionici (kuna po dionici)         | 96,1            | 181,5           | 89          |

**INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d.**  
**Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe**  
**Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010. i 2011.**  
(u milijunima kuna)

|                                                          | 2010.        | 2011.        | %          |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| <b>Dobit finansijske godine</b>                          | <b>955</b>   | <b>1.803</b> | <b>89</b>  |
| Ostala sveobuhvatna dobit:                               |              |              |            |
| Tečajne razlike nastale od inozemnih aktivnosti          | 29           | 276          | 852        |
| Dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju, neto | 17           | (27)         | n.a.       |
| <b>Ostala sveobuhvatna dobit, neto</b>                   | <b>46</b>    | <b>249</b>   | <b>441</b> |
| <b>Ukupna sveobuhvatna dobit finansijske godine</b>      | <b>1.001</b> | <b>2.052</b> | <b>105</b> |
| Pripisivo:                                               |              |              |            |
| Vlasnicima društva                                       | 1.007        | 2.064        | 105        |
| Vlasnicima nekontrolirajućih interesa                    | (6)          | (12)         | 111        |

**INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d. ZAGREB**  
**Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka INA, d.d.**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010. i 2011.**  
(u milijunima kuna)

|                                                                     | 2010.           | 2011.           | %          |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------|
| Prihodi od prodaje                                                  |                 |                 |            |
| a) na domaćem tržištu                                               | 13.985          | 15.820          | 13         |
| b) na stranom tržištu                                               | 8.561           | 10.471          | 22         |
| <b>Ukupni prihodi od prodaje</b>                                    | <b>22.546</b>   | <b>26.291</b>   | <b>17</b>  |
| Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga             | 6               | 5               | (17)       |
| Ostali poslovni prihodi                                             | 482             | 560             | 16         |
| <b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>                               | <b>23.034</b>   | <b>26.856</b>   | <b>17</b>  |
| Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje   | 67              | 349             | 421        |
| Troškovi sirovina, materijala i energije                            | (12.059)        | (13.814)        | 15         |
| Amortizacija                                                        | (1.483)         | (2.397)         | 62         |
| Ostali materijalni troškovi                                         | (1.477)         | (1.514)         | 3          |
| Nematerijalni troškovi                                              | (1.327)         | (965)           | (27)       |
| Troškovi osoblja                                                    | (1.978)         | (1.666)         | (16)       |
| Nabavna vrijednost prodane robe                                     | (1.875)         | (2.644)         | 41         |
| Vrijednosno usklajenje kratk.i dugot.rimovine (neo)                 | 55              | (1.306)         | n.a.       |
| Rezerviranja za troškove i rizike (neto)                            | (195)           | 244             | n.a.       |
| <b>Rashodi iz osnovne djelatnosti</b>                               | <b>(20.272)</b> | <b>(23.713)</b> | <b>17</b>  |
| <b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>                                 | <b>2.762</b>    | <b>3.143</b>    | <b>14</b>  |
| Udio u dobiti pridruženih društava                                  |                 |                 |            |
| Finansijski prihodi                                                 | 322             | 355             | 10         |
| Finansijski rashodi                                                 | (905)           | (933)           | 3          |
| <b>Neto gubitak iz finansijskih aktivnosti</b>                      | <b>(583)</b>    | <b>(578)</b>    | <b>(1)</b> |
| <b>Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja</b>              | <b>2.179</b>    | <b>2.565</b>    | <b>18</b>  |
| Troškovi poreza tekuće godine                                       | (412)           | (598)           | 45         |
| <b>Dobit finansijske godine</b>                                     | <b>1.767</b>    | <b>1.967</b>    | <b>11</b>  |
| Pripisivo:                                                          |                 |                 |            |
| Vlasnicima društva                                                  | 1.767           | 1.967           | 11         |
| <b>Zarada po dionici</b>                                            | <b>1.767</b>    | <b>1.967</b>    | <b>11</b>  |
| Osnovna i razrijeđena zarada/(gubitak) po dionici (kuna po dionici) | 176,7           | 196,7           | 11         |

**INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d. ZAGREB**  
**Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA, d.d.**  
**Za godinu završenu 31. prosinca 2010. i 2011.**  
(u milijunima kuna)

|                                                                    | 2010.        | 2011.        | %            |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Dobit/(gubitak) finansijske godine</b>                          | <b>1.767</b> | <b>1.967</b> | <b>11</b>    |
| Ostala sveobuhvatna dobit:                                         |              |              |              |
| Tečajne razlike nastale od inozemnih aktivnosti                    | 0            | 287          | n.a.         |
| Dobit/(gubitak) od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju, neto | 17           | (27)         | n.a.         |
| <b>Ostala sveobuhvatna dobit, neto</b>                             | <b>17</b>    | <b>260</b>   | <b>1.429</b> |
| <b>Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak) finansijske godine</b>      | <b>1.784</b> | <b>2.227</b> | <b>25</b>    |

## 8. Izvještaj o finansijskom položaju INA Grupe i INA, d.d.

**INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d., ZAGREB**  
**Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju INA GRUPE**  
**Na dan 31. prosinca 2010. i 2011.**  
(u milijunima kuna)

|                                                              | 31.12.2010.   | 31.12.2011.   | %           |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>Aktiva</b>                                                |               |               |             |
| <b>Dugotrajna imovina</b>                                    |               |               |             |
| Nematerijalna imovina                                        | 840           | 880           | 5           |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                             | 21.807        | 20.294        | (7)         |
| Goodwill                                                     | 232           | 183           | (21)        |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja          | 22            | 34            | 55          |
| Ostala ulaganja                                              | 334           | 355           | 6           |
| Dugoročna potraživanja                                       | 240           | 162           | (33)        |
| Derivativni finansijski instrumenti                          | 4             | 5             | 25          |
| Odgodeni porezi                                              | 280           | 662           | 136         |
| Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju                       | 417           | 325           | (22)        |
| <b>Ukupno dugotrajna imovina</b>                             | <b>24.176</b> | <b>22.900</b> | <b>(5)</b>  |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                                  |               |               |             |
| Zalihe                                                       | 2.905         | 3.693         | 27          |
| Potraživanja od kupaca, neto                                 | 3.052         | 3.282         | 8           |
| Ostala potraživanja                                          | 586           | 456           | (22)        |
| Derivativni finansijski instrumenti                          | 1             | 2             | 100         |
| Ostala kratkotrajna imovina                                  | 40            | 76            | 90          |
| Plaćeni troškovi bud. razdoblja i nedospjela naplata prihoda | 142           | 79            | (44)        |
| Novac i novčani ekvivalenti                                  | 317           | 337           | 6           |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                                  | <b>7.043</b>  | <b>7.925</b>  | <b>13</b>   |
| Imovina i ulozi namijenjeni prodaji                          | 12            | 0             | n.a.        |
| <b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>                           | <b>7.055</b>  | <b>7.925</b>  | <b>12</b>   |
| <b>Ukupna aktiva</b>                                         | <b>31.231</b> | <b>30.825</b> | <b>(1)</b>  |
| <b>Pasiva</b>                                                |               |               |             |
| <b>Kapital i pričuve</b>                                     |               |               |             |
| Upisani kapital                                              | 9.000         | 9.000         | 0           |
| Revalorizacijske rezerve                                     | 27            | 0             | n.a.        |
| Ostale rezerve                                               | 2.340         | 2.616         | 12          |
| Zadržana dobit ili preneseni gubitak                         | 1.424         | 2.759         | 94          |
| <b>Kapital pripisiv vlasniku</b>                             | <b>12.791</b> | <b>14.375</b> | <b>12</b>   |
| Nekontrolirajući interes                                     | 2             | (10)          | n.a.        |
| <b>Ukupno kapital</b>                                        | <b>12.793</b> | <b>14.365</b> | <b>12</b>   |
| <b>Dugoročne obveze</b>                                      |               |               |             |
| Obveze po dugoročnim kreditima                               | 7.301         | 5.630         | (23)        |
| Ostale dugoročne obveze                                      | 125           | 126           | 1           |
| Otpremnine i jubilarne nagrade                               | 129           | 104           | (19)        |
| Dugoročna rezerviranja                                       | 2.620         | 2.715         | 4           |
| <b>Ukupno dugoročne obveze</b>                               | <b>10.175</b> | <b>8.575</b>  | <b>(16)</b> |
| <b>Kratkoročne obveze</b>                                    |               |               | n.a.        |
| Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima    | 1.659         | 1.918         | 16          |
| Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima                    | 1.295         | 1.904         | 47          |
| Obveze prema dobavljačima                                    | 3.786         | 2.032         | (46)        |
| Porezi i doprinosi                                           | 789           | 1.524         | 93          |
| Ostale kratkoročne obveze                                    | 200           | 246           | 23          |
| Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja        | 124           | 48            | (61)        |
| Otpremnine i jubilarne nagrade                               | 16            | 13            | (19)        |
| Kratkoročna rezerviranja                                     | 394           | 200           | (49)        |
| <b>Kratkoročne obveze</b>                                    | <b>8.263</b>  | <b>7.885</b>  | <b>(5)</b>  |
| <b>Ukupno obveze</b>                                         | <b>18.438</b> | <b>16.460</b> | <b>(11)</b> |
| <b>Ukupna pasiva</b>                                         | <b>31.231</b> | <b>30.825</b> | <b>(1)</b>  |

**INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d., ZAGREB**  
**Nekonsolidirani izvještaj o finansijskom položaju**  
**Na dan 31. prosinca 2010. i 2011.**  
(u milijunima kuna)

|                                                              | 31.12.2010.   | 31.12.2011.   | %           |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>Aktiva</b>                                                |               |               |             |
| <b>Dugotrajna imovina</b>                                    |               |               |             |
| Nematerijalna imovina                                        | 827           | 876           | 6           |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                             | 19.522        | 18.555        | (5)         |
| Ulaganja u ovisna društva                                    | 1.224         | 1.033         | (16)        |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja          | 51            | 34            | (33)        |
| Ostala ulaganja                                              | 437           | 799           | 83          |
| Dugoročna potraživanja                                       | 341           | 207           | (39)        |
| Odgodeni porezi                                              | 223           | 592           | 165         |
| Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju                       | 417           | 325           | (22)        |
| <b>Ukupno dugotrajna imovina</b>                             | <b>23.042</b> | <b>22.421</b> | <b>(3)</b>  |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                                  |               |               |             |
| Zalihe                                                       | 2.218         | 3.030         | 37          |
| Potraživanja od kupaca, neto                                 | 1.816         | 1.781         | (2)         |
| Interkompanijska potraživanja                                | 2.229         | 1.588         | (29)        |
| Ostala potraživanja                                          | 287           | 379           | 32          |
| Ostala kratkotrajna imovina                                  | 253           | 313           | 24          |
| Plaćeni troškovi bud. razdoblja i nedospjela naplata prihoda | 99            | 54            | (45)        |
| Novac i novčani ekvivalenti                                  | 260           | 229           | (12)        |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                                  | <b>7.162</b>  | <b>7.374</b>  | <b>3</b>    |
| Imovina i ulozi namijenjeni prodaji                          | 12            | 0             | n.a.        |
| <b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>                           | <b>7.174</b>  | <b>7.374</b>  | <b>3</b>    |
| <b>Ukupna aktiva</b>                                         | <b>30.216</b> | <b>29.795</b> | <b>(1)</b>  |
| <b>Pasiva</b>                                                |               |               |             |
| <b>Kapital i pričuve</b>                                     |               |               |             |
| Upisani kapital                                              | 9.000         | 9.000         | 0           |
| Revalorizacijska pričuva                                     | 27            | 0             | n.a.        |
| Ostale pričuve                                               | 1.952         | 2.239         | 15          |
| Zadržana dobit ili preneseni gubitak                         | (211)         | 1.076         | n.a.        |
| Dobit ili gubitak tekuće godine                              | 1.767         | 1.967         | 11          |
| <b>Ukupno kapital</b>                                        | <b>12.535</b> | <b>14.282</b> | <b>14</b>   |
| <b>Dugoročne obveze</b>                                      |               |               |             |
| Obveze po dugoročnim kreditima                               | 7.148         | 5.556         | (22)        |
| Ostale dugoročne obveze                                      | 117           | 106           | (9)         |
| Otpremnine i jubilarne nagrade                               | 84            | 61            | (27)        |
| Dugoročna rezerviranja                                       | 2.563         | 2.665         | 4           |
| <b>Ukupno dugoročne obveze</b>                               | <b>9.912</b>  | <b>8.388</b>  | <b>(15)</b> |
| <b>Kratkoročne obveze</b>                                    |               |               |             |
| Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima    | 838           | 1.784         | 113         |
| Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima                    | 1.233         | 1.817         | 47          |
| Obveze prema povezanim poduzećima                            | 3.056         | 646           | (79)        |
| Obveze prema dobavljačima                                    | 1.611         | 1.111         | (31)        |
| Porezi i doprinosi                                           | 650           | 1.349         | 108         |
| Ostale kratkoročne obveze                                    | 114           | 197           | 73          |
| Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja        | 58            | 48            | (17)        |
| Otpremnine i jubilarne nagrade                               | 8             | 5             | (38)        |
| Kratkoročna rezerviranja                                     | 201           | 168           | (16)        |
| <b>Kratkoročne obveze</b>                                    | <b>7.769</b>  | <b>7.125</b>  | <b>(8)</b>  |
| <b>Ukupno obveze</b>                                         | <b>17.681</b> | <b>15.513</b> | <b>(12)</b> |
| <b>Ukupna pasiva</b>                                         | <b>30.216</b> | <b>29.795</b> | <b>(1)</b>  |

## 9. Izvještaj o novčanom toku INA Grupe i INA, d.d.

**INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d. ZAGREB**  
**Konsolidirani izvještaj o novčanom toku INA GRUPE**  
**Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010. i 2011.**  
(u milijunima kuna)

|                                                                                          | 2010.          | 2011.          | %           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>Dobit/(gubitak) finansijske godine</b>                                                | <b>955</b>     | <b>1.803</b>   | <b>89</b>   |
| <b>Korigirano za:</b>                                                                    |                |                |             |
| Amortizacija                                                                             | 1.789          | 2.640          | 48          |
| Trošak poreza na dobit priznat u dobiti                                                  | 363            | 573            | 58          |
| Vrijednosna umanjenja kratkotrajne i dugotrajne imovine (neto)                           | 570            | 1.489          | 161         |
| Povrat umanjenja                                                                         | (821)          | (233)          | (72)        |
| Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme                                      | (8)            | (14)           | 75          |
| Gubitak/(dobit) od tečajnih razlika                                                      | 531            | 201            | (62)        |
| Rashodi od kamata (neto)                                                                 | 156            | 140            | (10)        |
| Ostali finansijski rashodi priznati u dobiti                                             | 87             | 166            | 91          |
| Povećanje rezerviranja                                                                   | 383            | (389)          | n.a.        |
| Kamate za napuštanje proizvodnih polja                                                   | 144            | 118            | (18)        |
| Ostale negotovinske stavke                                                               | (8)            | (38)           | (30)        |
| <b>Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala</b>                          | <b>4.141</b>   | <b>6.456</b>   | <b>56</b>   |
| <b>Kretanje obrtnog kapitala</b>                                                         |                |                |             |
| (Povećanje)/smanjenje zaliha                                                             | (121)          | (893)          | 638         |
| (Povećanje)/smanjenje potraživanja i predujmova                                          | (57)           | (113)          | 98          |
| (Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza                         | (2.122)        | (1.706)        | (20)        |
| <b>Novac iz operativnih aktivnosti</b>                                                   | <b>1.841</b>   | <b>3.744</b>   | <b>103</b>  |
| Plaćeni porez                                                                            | (26)           | (462)          | 1.677       |
| <b>Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>                                        | <b>1.815</b>   | <b>3.282</b>   | <b>81</b>   |
| <b>Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti</b>                                         |                |                |             |
| Plaćene nekretnine, postrojenja i oprema                                                 | (2.636)        | (1.281)        | (51)        |
| Plaćena nematerijalna imovina                                                            | (205)          | (121)          | (41)        |
| Primici od prodaje dugotrajne imovine                                                    | 10             | 14             | 40          |
| Prodaja ovisnih društava                                                                 | (39)           | 22             | n.a.        |
| Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća | 3              | 8              | 167         |
| Primljene kamate i ostali finansijski prihodi                                            | 21             | 28             | 33          |
| Ulaganje i zajmovi nepovezanim stranama (neto)                                           | (215)          | (9)            | (96)        |
| <b>Neto novčani (odjeli) iz ulagateljskih aktivnosti</b>                                 | <b>(3.061)</b> | <b>(1.339)</b> | <b>(56)</b> |
| <b>Novčani tijek iz finansijskih aktivnosti</b>                                          |                |                |             |
| Povećanja dugoročnih zajmova                                                             | 2.803          | 80             | (97)        |
| Otplata dugoročnih zajmova                                                               | (1.098)        | (1.313)        | 20          |
| Povećanje kratkoročnih zajmova                                                           | 10.466         | 19.267         | 84          |
| Otplata kratkoročnih zajmova                                                             | (10.921)       | (19.081)       | 75          |
| Isplaćene dividende vlasnicima                                                           | 0              | (480)          | n.a.        |
| Otplata kamata po dugoročnim kreditima                                                   | (32)           | (66)           | 106         |
| Ostale dugoročne obveze, neto                                                            | (8)            | (8)            | 0           |
| Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja                  | (239)          | (251)          | 5           |
| <b>Neto novčani tijek iz finansijskih aktivnosti</b>                                     | <b>971</b>     | <b>(1.852)</b> | <b>n.a.</b> |
| Neto (smanjenje)/povećanje novca i novčanih ekvivalenta                                  | (275)          | 91             | n.a.        |
| Stanje na dan 1. siječnja                                                                | 367            | 317            | (14)        |
| Promjene tečajnih razlika                                                                | 225            | (71)           | n.a.        |
| Stanje na kraju razdoblja                                                                | 317            | 337            | 6           |

**INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d., ZAGREB**  
**Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku INA, d.d.**  
**Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010. i 2011.**  
(u milijunima kuna)

|                                                                                          | 2010.          | 2011.          | %           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>Dobit/(gubitak) finansijske godine</b>                                                | <b>1.767</b>   | <b>1.967</b>   | <b>(10)</b> |
| <b>Korigirano za:</b>                                                                    |                |                |             |
| Amortizacija                                                                             | 1.483          | 2.397          | (38)        |
| Trošak poreza na dobit priznat u dobiti                                                  | 412            | 598            | (31)        |
| Vrijednosna umanjenja kratkotrajne i dugotrajne imovine                                  | 687            | 1.838          | (63)        |
| Povrat umanjenja                                                                         | (667)          | (532)          | 25          |
| Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme                                      | (6)            | (3)            | 100         |
| Dobitak od prodaje udjela i dionica                                                      | (11)           | 0              | n.a.        |
| Gubitak/(dobit) od tečajnih razlika                                                      | 620            | 50             | (92)        |
| Rashodi od kamata                                                                        | 218            | 231            | (6)         |
| Ostali finansijski rashodi priznati u dobiti                                             | (53)           | 195            | n.a.        |
| (Smanjenje)/povećanje rezerviranja                                                       | 195            | (161)          | n.a.        |
| Pripajanje ovisnog društva Proplin                                                       | 0              | (34)           | n.a.        |
| Kamate za napuštanje proizvodnih polja                                                   | 144            | 118            | 22          |
| Ostale negotovinske stavke                                                               | 0              | 18             | n.a.        |
| <b>Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala</b>                          | <b>4.789</b>   | <b>6.682</b>   | <b>40</b>   |
| <b>Kretanje obrtnog kapitala</b>                                                         |                |                |             |
| (Povećanje)/smanjenje zaleta                                                             | 107            | (934)          | n.a.        |
| (Povećanje)/smanjenje potraživanja i predujmova                                          | (1.840)        | (863)          | (53)        |
| (Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza                         | (2.351)        | (2.125)        | 11          |
| <b>Novac iz operativnih aktivnosti</b>                                                   | <b>705</b>     | <b>2.760</b>   | <b>291</b>  |
| Plaćeni porez                                                                            | 0              | (475)          | n.a.        |
| <b>Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>                                        | <b>705</b>     | <b>2.285</b>   | <b>224</b>  |
| <b>Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti</b>                                         |                |                |             |
| Plaćene nekretnine, postrojenja i oprema                                                 | (2.459)        | (1.267)        | 94          |
| Plaćena nematerijalna imovina                                                            | (218)          | (121)          | 80          |
| Primici od prodaje dugotrajne imovine                                                    | 8              | 0              | n.a.        |
| Prodaja ovisnih društava                                                                 | (39)           | 0              | n.a.        |
| Plaćeni udjeli u pridruženim društvima, zajedničkim ulaganjima i ostalim društvima       | (1)            | 0              | n.a.        |
| Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća | 4              | 8              | (50)        |
| Primici od raspodjele dobiti od društava                                                 | 254            | 164            | 55          |
| Ulaganje i zajmovi nepovezanim stranama                                                  | 139            | (159)          | n.a.        |
| <b>Neto novčani (odjev) iz ulagateljskih aktivnosti</b>                                  | <b>(2.312)</b> | <b>(1.375)</b> | <b>68</b>   |
| <b>Novčani tijek iz finansijskih aktivnosti</b>                                          |                |                |             |
| Povećanja dugoročnih zajmova                                                             | 2.708          | 80             | 3.285       |
| Otplate dugoročnih zajmova                                                               | (1.056)        | (1.261)        | 19          |
| Povećanje kratkoročnih zajmova                                                           | 2.403          | 17.727         | (86)        |
| Otplate kratkoročnih zajmova                                                             | (2.148)        | (16.818)       | (87)        |
| Plaćene dividende                                                                        | 0              | (480)          | n.a.        |
| Otplate kamata po dugoročnim kreditima                                                   | (22)           | (56)           | (61)        |
| Ostale dugoročne obveze                                                                  | (9)            | (9)            | 0           |
| Otplate kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja                  | (82)           | (135)          | (39)        |
| <b>Neto novčani tijek iz finansijskih aktivnosti</b>                                     | <b>1.794</b>   | <b>(952)</b>   | <b>n.a.</b> |
| Neto (smanjenje) / povećanje novca i novčanih ekvivalenta                                | 187            | (42)           | n.a.        |
| Stanje na dan 1. siječnja                                                                | 68             | 260            | (74)        |
| Promjene tečajnih razlika                                                                | 5              | 11             | (55)        |
| Stanje na kraju razdoblja                                                                | 260            | 229            | 14          |

## 10. Izvještaj o promjenama kapitala INA Grupe i INA, d.d.

**INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d.**  
**Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA-GRUPE**  
**Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010. i 2011.**  
(u milijunima kuna)

|                                  | Upisani<br>kapital | Ostale<br>pričuve | Revalorizacijske<br>pričuve | Zadržana<br>dubit ili<br>preneseni<br>gubici | Ukupno        | Nekontrolirajući<br>interesi | Ukupno        |
|----------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|
| <b>Stanje na dan 1.1.2010.</b>   | <b>9.000</b>       | <b>2.311</b>      | <b>10</b>                   | <b>463</b>                                   | <b>11.784</b> | <b>8</b>                     | <b>11.792</b> |
| Dobit finansijske godine         | 0                  | 0                 | 0                           | 961                                          | 961           | (6)                          | 955           |
| Ostala sveobuhvatna dobit, neto  | 0                  | 29                | 17                          | 0                                            | 46            | 0                            | 46            |
| Ostala sveobuhvatna dobit, neto  | 0                  | 29                | 17                          | 961                                          | 1.007         | (6)                          | 1.001         |
| Isplata dividendi                | 0                  | 0                 | 0                           | 0                                            | 0             | 0                            | 0             |
| <b>Stanje na dan 31.12.2010.</b> | <b>9.000</b>       | <b>2.340</b>      | <b>27</b>                   | <b>1.424</b>                                 | <b>12.791</b> | <b>2</b>                     | <b>12.793</b> |
|                                  |                    |                   |                             |                                              |               |                              |               |
|                                  | Upisani<br>kapital | Ostale<br>pričuve | Revalorizacijske<br>pričuve | Zadržana<br>dubit ili<br>preneseni<br>gubici | Ukupno        | Nekontrolirajući<br>interesi | Ukupno        |
| <b>Stanje na dan 1.1.2011.</b>   | <b>9.000</b>       | <b>2.340</b>      | <b>27</b>                   | <b>1.424</b>                                 | <b>12.791</b> | <b>2</b>                     | <b>12.793</b> |
| Dobit finansijske godine         | 0                  | 0                 | 0                           | 1.815                                        | 1.815         | (12)                         | 1.803         |
| Ostala sveobuhvatna dobit, neto  | 0                  | 276               | (27)                        | 0                                            | 249           | 0                            | 249           |
| Ukupna sveobuhvatna dobit        | 0                  | 276               | (27)                        | 1.815                                        | 2.064         | (12)                         | 2.052         |
| Isplata dividendi                | 0                  | 0                 | 0                           | (480)                                        | (480)         | 0                            | (480)         |
| <b>Stanje na dan 31.12.2011.</b> | <b>9.000</b>       | <b>2.616</b>      | <b>0</b>                    | <b>2.759</b>                                 | <b>14.375</b> | <b>(10)</b>                  | <b>14.365</b> |

**INA-INDUSTRIJA NAFTE d,d, ZAGREB**  
**Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA, d.d.**  
**Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010. i 2011.**  
(u milijunima kuna)

|                                   | Upisani<br>kapital | Ostale<br>pričuve | Revalorizacijske<br>pričuve | Zadržana<br>dubit ili<br>preneseni<br>gubici | Ukupno        |
|-----------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| <b>Stanje na dan 1.1.2010.</b>    | <b>9.000</b>       | <b>1.952</b>      | <b>10</b>                   | <b>(211)</b>                                 | <b>10.751</b> |
| Dobit finansijske godine          | 0                  | 0                 | 0                           | 1.767                                        | 1.767         |
| Ostali sveobuhvatni gubitak, neto | 0                  | 0                 | 17                          | 0                                            | 17            |
| Ukupna sveobuhvatna dobit         | 0                  | 0                 | 17                          | 1.767                                        | 1.784         |
| Isplata dividendi                 | 0                  | 0                 | 0                           | 0                                            | 0             |
| <b>Stanje na dan 31.12.2010.</b>  | <b>9.000</b>       | <b>1.952</b>      | <b>27</b>                   | <b>1.556</b>                                 | <b>12.535</b> |
|                                   |                    |                   |                             |                                              |               |
|                                   | Upisani<br>kapital | Ostale<br>pričuve | Revalorizacijske<br>pričuve | Zadržana<br>dubit ili<br>preneseni<br>gubici | Ukupno        |
| <b>Stanje na dan 1.1.2011.</b>    | <b>9.000</b>       | <b>1.952</b>      | <b>27</b>                   | <b>1.556</b>                                 | <b>12.535</b> |
| Dobit finansijske godine          | 0                  | 0                 | 0                           | 1.967                                        | 1.967         |
| Ostali sveobuhvatni gubitak neto  | 0                  | 287               | (27)                        | 0                                            | 260           |
| Ukupna sveobuhvatna dobit         | 0                  | 287               | (27)                        | 1.967                                        | 2.227         |
| Isplata dividendi                 | 0                  | 0                 | 0                           | (480)                                        | (480)         |
| <b>Stanje na dan 31.12.2011.</b>  | <b>9.000</b>       | <b>2.239</b>      | <b>0</b>                    | <b>3.043</b>                                 | <b>14.282</b> |

## 11. Kapitalna ulaganja INA Grupe i INA, d.d.

### Kapitalna ulaganja INA-Grupe

| <b>Kapitalna ulaganja (mil. kn)</b>      | <b>2010.</b> | <b>2011.</b> | <b>%</b>    |
|------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | 1.473        | 799          | (46)        |
| Rafinerije i marketing                   | 1.328        | 575          | (57)        |
| Trgovina                                 | 52           | 106          | 104         |
| Korporativno i Ostalo                    | 38           | 50           | 32          |
| <b>Ukupno</b>                            | <b>2.891</b> | <b>1.530</b> | <b>(47)</b> |

| <b>Kapitalna ulaganja - Materijalna imovina (mil. kn)</b> | <b>31.12.2010.</b> | <b>31.12.2011.</b> | <b>%</b>    |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                  | 1.293              | 726                | (44)        |
| Rafinerije i marketing                                    | 1.328              | 567                | (57)        |
| Trgovina                                                  | 51                 | 105                | 106         |
| Korporativno i Ostalo                                     | 14                 | 11                 | (21)        |
| <b>Ukupno</b>                                             | <b>2.686</b>       | <b>1.409</b>       | <b>(48)</b> |

### Kapitalna ulaganja INA, d.d.

| <b>Kapitalna ulaganja (mil. kn)</b>      | <b>2010.</b> | <b>2011.</b> | <b>%</b>   |
|------------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | 1.404        | 659          | 113        |
| Rafinerije i marketing                   | 1.328        | 577          | 130        |
| Trgovina                                 | 48           | 106          | (55)       |
| Korporativno i Ostalo                    | 36           | 47           | (23)       |
| <b>Ukupno</b>                            | <b>2.816</b> | <b>1.389</b> | <b>103</b> |

| <b>Kapitalna ulaganja - Materijalna imovina (mil. kn)</b> | <b>31.12.2010.</b> | <b>31.12.2011.</b> | <b>%</b>   |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|
| Istraživanje i proizvodnja nafte i plina                  | 1.224              | 586                | 109        |
| Rafinerije i marketing                                    | 1.328              | 569                | 133        |
| Trgovina                                                  | 48                 | 105                | (54)       |
| Korporativno i Ostalo                                     | 12                 | 8                  | 50         |
| <b>Ukupno</b>                                             | <b>2.612</b>       | <b>1.268</b>       | <b>106</b> |

## C      *Ostali podaci*

### 1. *Glavni vanjski parametri*

|                                                         | <b>2010.</b> | <b>2011.</b> | <b>%</b> |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------|
| Brent dtd (USD/bbl)                                     | 79,5         | 111,3        | 40,0     |
| Bezolovni super 10 ppm (USD/t)*                         | 728,9        | 978,1        | 34,2     |
| Plinsko ulje – EN590 10 ppm (USD/t)*                    | 681,8        | 957,0        | 40,3     |
| Lož ulja 3,5% (USD/t)*                                  | 436,7        | 603,0        | 38,1     |
| UNP (USD/t)*                                            | 731,1        | 903,3        | 23,6     |
| Prosječna rafinerijska marža                            | 27,1         | 30,9         | 14,0     |
| Rafinerijska marža – Bezolovni super 10 ppm (USD/t)*    | 127,7        | 136,2        | 6,7      |
| Rafinerijska marža – plinsko ulje EN590 10 ppm (USD/t)* | 80,6         | 115,1        | 42,7     |
| Rafinerijska marža – lož ulje 3,5% (USD/t)*             | (164,5)      | (238,8)      | 45,2     |
| Rafinerijska marža – UNP (USD/t)*                       | 129,9        | 61,4         | (52,7)   |
| kn/USD prosjek                                          | 5,50         | 5,34         | (2,8)    |
| kn/USD na dan                                           | 5,57         | 5,82         | 4,5      |
| kn/EUR prosjek                                          | 7,29         | 7,43         | 2,0      |
| kn/EUR na dan                                           | 7,39         | 7,53         | 2,0      |
| 3m USD LIBOR (%)                                        | 0,34         | 0,34         | (1,9)    |
| 3m EURIBOR (%)                                          | 0,81         | 1,39         | 71,1     |

\* FOB Mediteran

## *2. Objave i priopćenja u 2011. godini*

19. siječanj 2012 Odgovor na upit  
 29.prosinac 2011 Potpisani aneks dugoročnog Ugovora  
 23.prosinac 2011 Odluka Uprave  
 21.prosinac 2011 Dopuna Sirija  
 19.prosinac 2011 Rješenje HANFA-e  
 07. prosinac 2011 Ugovor  
 02. prosinac 2011 Strategije  
 14. studeni 2011 Obavijest o Siriji  
 09. studeni 2011 Odluka Uprave  
 08. studeni 2011 Obavijest  
 08.studeni 2011 Održana sjednica Uprave  
 31.listopada 2011 Devetomjesečno izvješće za 2011. godinu  
 25.listopada 2011. Objava  
 24.listopada 2011. Odgovor na upit  
     28. rujna 2011. Promjena proizvodnje u Siriji  
     27. rujna 2011. Arbitražno vijeće  
     15. rujna 2011. Održana sjednica uprave  
     13. rujna 2011. Obavijest o odrižanoj sjednici NO  
     06. rujna 2011. Odluka Vijeća EU vezana uz restriktivne mjere protiv Sirije  
     31. rujna 2011. Tužba upravnom sudu  
 10. kolovoza 2011. Osnivanje tvrtke  
 04. kolovoza 2011. Odluka Vlade RH o najvišoj razini cijene plina za povlaštene kupce  
 04. kolovoza 2011. Rješenja Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva  
     30. srpnja 2011. Polugodišnje izvješće za 2011. godinu  
     26. srpnja 2011. INA predstavila projekt Optina 2  
     13. srpnja 2011. Proplin  
     12. srpnja 2011. Postupak naplate potraživanja  
     21. lipnja 2011. Ugovor o pripajanju  
     15. lipnja 2011. Održan sastanak Uprave  
     10. lipnja 2011. Reagiranje na članak  
     10. lipnja 2011. Modernizacija maloprodajne mreže  
     08. lipnja 2011. Promjena u Upravi  
 30. svibnja 2011. Predstavnik radnika u Nadzornom odboru  
 27. svibnja 2011. Obavijest  
 27. svibnja 2011. Ugovor o transportu nafte  
 23. svibnja 2011. Pravno mišljenje  
 23. svibnja 2011. Odluke Glavne skupštine  
 23. svibnja 2011. Protuprijedlog dioničara glavnoj skupštini  
 13. svibnja 2011. Obavijest dioničara  
 06. svibnja 2011. Godišnje izvješće za 2010. godinu  
 04. svibnja 2011. Održana sjednica Uprava  
 29. travnja 2011. Izvješće za prvi kvartal 2011. godine  
 15. travnja 2011. Poziv na Glavnu skupštinu  
 30. ožujka 2011. Revidirano izvješće  
 30. ožujka 2011. Održana sjednica nadzornog odbora  
 29. ožujka 2011. Obavijest o imenovanju  
 01. ožujka 2011. Obavijest  
 15. veljače 2011. Izvješće za četvrti kvartal 2010. godine  
 14. veljače 2011. Završena prva faza modernizacije u Rafineriji nafte Rijeka  
 10. veljače 2011. Imenovani novi članovi Uprave  
 17. siječnja 2011. Održana sjednica Nadzornog odbora  
 17. siječnja 2011. Održana Izvanredna glavna skupština  
 07. siječnja 2011. Otkriveno satelitsko naftno polje Selec-1  
 04. siječnja 2011. Prijava otpuštanja dionica

### *3. Događaji nakon datuma bilance*

#### **Zaprimaljeni zapisnik Ministarstva financija**

Dana 20. veljače 2012. godine INA, d.d. je zaprimila od Ministarstva Financija, Finansijske policije Zapisnik o obavljenom finansijskom nadzoru zakonitosti, pravilnosti i pravodobnosti obračuna, prijava i uplata proračunskih prihoda za razdoblje od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2009. godine.

Predmet finansijskog nadzora bio je porez na dodanu vrijednost i porez na dobit za razdoblje od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2009. godine. Zapisnikom su Društvu utvrđene dodatne porezne obveze te obveze s osnove zateznih kamata za razdoblje od 2008. do 2009. godine. Iznos porezne obveze iznosi približno 131 milijun kuna.

INA, d.d. u cijelosti osporava nalaze Ministarstva Financija, Finansijske policije i dodatno utvrđene obveze te će u zakonskom roku uložiti prigovor na Zapisnik. Naime, INA, d.d. smatra da je Ministarstvo finacije, Finansijska policija dodatne obveze utvrdilo na temelju pogrešno utvrđenog činjeničnog stanja i pogrešne primjene materijalnog prava te smatra da će to dokazati u predstojećem upravnom postupku.

#### **Odluka Vlade Republike Hrvatske vezano uz restriktivne mjere protiv Sirije**

Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 23. veljače 2012. donijela Odluku o provođenju međunarodnih mjera ograničavanja utvrđenih odlukom Vijeća Europske unije 2011/782/ZVSP u odnosu na Siriju Arapsku Republiku.

Navedenom odlukom zabranjena je kupnja, uvoz i prijevoz nafte i drugih naftnih derivata iz Sirije, prodaja i transfer tehnologije proizvodnje nafte i plina, kao i pružanje finansijskih ili osiguravajućih usluge za takve transakcije.

#### **Proglašenje „više sile“ u Siriji**

Pridržavajući se Odluke Vlade RH od 23. veljače o provođenju međunarodnih mjera ograničavanja utvrđenih odlukom Vijeća Europske Unije od 1. prosinca 2011. u odnosu na Siriju Arapsku Republiku, INA je dana 26. veljače 2012. obavijestila sirijsku nacionalnu naftnu kompaniju General Petroleum Company (GPC) o proglašenju „više sile“ vezano uz Ugovor o podjeli proizvodnje za blok Hayan potpisani 1998. godine, te Ugovor o podjeli proizvodnje za blok Aphamia potpisani 2004. godine.

Viša sila je pravni institut previđen ugovorom koji omogućuje suspenziju ili privremenu obustavu obveza i aktivnosti po ugovoru uslijed događaja koji su izvan kontrole ugovornih stranaka poput poplave, potresa, pobune, nemira, ratnog stanja i sl. Pozivanje na višu silu je regularan mehanizam koji ne znači raskid ugovora i automatski izlazak iz projekta. Radi se o zaštitnom mehanizmu za ugovorne strane, ukoliko su nastupile nepredviđene okolnosti, kako bi se po proteku predmetnih okolnosti moglo nastaviti s izvršavanjem ugovora bez štetnih posljedica po ugovorne strane.

Kompanija ne očekuje ostvarenje prihoda ili svog udjela u proizvodnji od sirijskog projekta u predvidivoj budućnosti, odnosno do prekida „više sile“.

#### **Sazivanje izvanredne Glavne skupštine INA, d.d.**

Uprava INA, d.d. je 29. veljače 2012. godine donijela odluku o sazivanju izvanredne Glavne skupštine INA, d.d. koja će se održati 11. travnja 2012. u Zagrebu. Na izvanrednoj Glavnoj skupštini INA, d.d. predlaže se opoziv gospodina Áabela Galácsa sa funkcije člana Nadzornog odbora Društva i izbor za člana Nadzornog odbora INA, d.d. gospodina Szabolcs Ferencza I.

## 4. Korporativno upravljanje

### Upрављачка i nadzorna tijela društva

INA-ina upravljačka struktura temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave. Zajedno s Glavnom skupštinom predstavljaju tri obvezna unutarnja tijela INA-e u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima.

Na sjednici održanoj 10. lipnja 2009, Uprava INA-e uspostavila je Odbor izvršnih direktora, koji je odgovoran za operativno upravljanje INA-e s punom odgovornošću za upravljanje nad operativnim pitanjima.

Nadzorni odbor je odgovoran za imenovanje i razrješenje članova uprave i njihov nadzor. Na temelju INA-inog Statuta, Nadzorni odbor se sastoji od devet članova: pet postavlja MOL, tri Vlada Republike Hrvatske i jedan član predstavnika zaposlenika.

Uprava se sastoji od šest članova, od kojih su tri postavljena od strane MOL-a, uključujući Predsjednika Uprave i tri od strane hrvatske Vlada.

### Uprava

Sljedeći popis sadrži imena sadašnjih članova Uprave sa njihovim pozicijama na dan 31. prosinca 2011. Poslovna adresa za sve članove Uprave je Avenija V. Holjevca 10, 10002 Zagreb, Hrvatska.

Zoltan Sandor Áldott, predsjednik Uprave

Niko Dalić, član Uprave

Pal Zoltán Kara, član Uprave

Ivan Krešić, član Uprave

Davor Mayer, član Uprave

Péter Ratarics, član Uprave

### Odbor izvršnih direktora

Izvršne direktore imenuje se odlukom Uprave. Izvršni direktori su ovlašteni i odgovorni za upravljanje poslovanjem pojedinih poslovnih sektora INA-e (Istraživanje i proizvodnja, Rafinerije i marketing, Financije, Maloprodaja, Korporativni procesi, Korporativni poslovi).

U nastavku slijedi popis izvršnih direktora na dan 31. prosinca 2011.:

Peter Chmurčiak, izvršni direktor za Rafinerije i marketing (Artur Thernesz imenovan od 01. siječnja 2012)

Berislav Gašo, izvršni direktor za Korporativne servise

András Huszár, izvršni direktor za Financije

Darko Markotić, izvršni direktor za Maloprodaju

Želimir Šikonja, izvršni direktor za Istraživanje i proizvodnju

Tomislav Thür, izvršni direktor za Korporativne procese (Korporativni procesi su promjenili ime u Korporativne poslove od 01. siječnja 2012)

### Nadzorni odbor

Popis sadrži imena članova Nadzornog odbora i njihovih funkcija (na dan 31. prosinca 2011). Poslovna adresa za sve članove Nadzornog odbora je Avenija V. Holjevca 10, 10002 Zagreb, Hrvatska.

Davor Štern, predsjednik Nadzornog odbora

György Mosonyi Imre, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora

Abel Galácz, član Nadzornog odbora

József Molnár Farkas, član Nadzornog odbora

Maja Rilović, član Nadzornog odbora

Gordana Sekulić, član Nadzornog odbora

József Simola, član Nadzornog odbora

Damir Vandelić, član Nadzornog odbora

Oszkár Világi, član Nadzornog odbora

## Odbor za reviziju

Članovi Odbora za reviziju su:

Ljubo Jurčić, predsjednik  
József Simola, član  
Damir Vandelić, član

Odbor za reviziju je tijelo koje imenuje Nadzorni odbor u svrhu pomoći nadzornom odboru i upravi u obavljanju njihovih korporativnih upravljačkih zadataka, finansijskog izvještavanja i kontrole poslovanja kompanije. Međutim, Odbor za reviziju je samo pomoćno tijelo, te ne može oduzeti Nadzornom odboru i Upravi njihove odgovornosti. Nadzorni odbor dužan je razmotriti izvješće o radu odbora za reviziju jednom godišnje.

Odgovornosti Odbora za reviziju su povezane sa:

1. računovodstvenim segmentom,
2. segmentom vanjskog revizora,
3. finansijskim segmentom,
4. segmentom procjene rizika

U obavljanju svojih zadataka, Odbor za reviziju je ovlašten da nadgleda unutarnje procese u INA, zatraži dodatne informacije od društva ili njegovih revizora, te da provodi razgovore sa zaposlenicima. Nadalje, Odbor je ovlašten angažirati nezavisne konzultante na trošak tvrtke. Zapisnici sa sastanaka Odbora za reviziju (provedeno na tromjesečnoj osnovi, a prije polugodišnjih sjednica Nadzornog odbora) se distribuiraju na Nadzorni odbor i Upravu.

## Režim(i) korporativnog upravljanja

S obzirom na činjenicu da dionice INA-e uvrštene na uređeno tržiste, INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja koji su zajednički pripremili Hrvatske agencije za nadzor finansijskih usluga i Zagrebačka burza, a na snazi je od 1. siječnja 2011., a objavljen je na internetskoj stranici Zagrebačke burze (<http://www.zse.hr>).

Pored Kodeksa korporativnog upravljanja, INA Grupa također primjenjuje svoj Etički kodeks koji definira temeljne vrijednosti i načela ponašanja menadžmenta i zaposlenika INA Grupe u vezi s njihovim odnos prema radu, suradnicima, poslovnim partnerima i javnosti. Kodeksom se također navode obveze INA Grupe za osiguranje odgovarajućih uvjeta za rad i profesionalni razvoj zaposlenicima, kao i izbjegavanje neprihvatljivih oblika ponašanja. Kodeks pokriva široko područje poslovnih odnosa i procesa i trebaju ga se pridržavati sve osobe koje djeluju u ime i ispred INA Grupe, uključujući fizičke osobe i pravne osobe koje su u ugovornom odnosu s INA Grupom (poslovni partneri, savjetnici, dobavljači, prodavači i sl.). Navedene osobe ili subjekti mogu pristupiti kodeksu na internetskoj stranici INA, d.d. (<http://www.ina.hr>). INA d.d. se općenito pridržava odredbi Kodeksa korporativnog upravljanja, uz iznimke navedene u Godišnjem upitniku korporativnog upravljanja objavljenom na INA-inim web stranicama.

Neke od iznimaka su kako slijedi:

- INA d.d. ne objavljuje niti ažurira popis dioničara. Vlasnička struktura je dostupna na internetskoj stranici Društva, dok se detaljni popis dioničara vodi u Središnjem klirinškom depozitarnom društvu d.d. koje, u skladu sa Zakonom, objavljuje popis deset najvećih dioničara na svojoj internetskoj stranici.
- INA d.d. ne objavljuje podatke o dionicama Društva koje drže članovi Uprave ili Nadzornog odbora na svojoj internetskoj stranici. Umjesto toga, sve objave u vezi na vrijednosnice u posjedu članova uprave ili nadzornog odbora mogu se naći na internetskoj stranici Društva.
- INA d.d. ne osigurava bez naknade opunomoćenike dioničarima društva koji iz bilo kojeg razloga, nisu u mogućnosti glasati na Glavnoj skupštini. Dioničari koji nisu u mogućnosti sami glasovati trebaju, prema vlastitom nahođenju, imenovati odgovarajuće opunomoćenike koji su dužni glasovati sukladno njihovim uputama. Društvo nije zaprimilo nikakav zahtjev bilo kojeg dioničara u tom pogledu.
- Društvo postavlja uvjete i formalne uvjete za sudjelovanje dioničara na Glavnoj skupštini u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima i Statutom Društva, kako bi se zaštitila prava dioničara u uvjetima velikog broja dioničara.
- Nadzorni odbor nije sastavljen većinom od nezavisnih članova. Sastoji se od predstavnika glavnih dioničara i predstavnika radnika u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima.
- Dugoročni plan sukcesije nije objavljen, međutim, postojeći sustavi izbora članova Nadzornog odbora, Uprave i višeg menadžmenta vode računa o kontinuitetu u obavljanju nadzornih, upravljačkih i administrativnih funkcija.

- Nadzorni odbor nije organizirao Odbor na nagrađivanje. Kao dio procesa harmonizacije, INA d.d. uz odbor za reviziju također planira uspostaviti i preostale Kodeksom predložene odbore.
- Politika nagrađivanja Društva je dio internih pravila koja se ne objavljuju na internetskoj stranici Društva. Podaci o naknadama članovima Uprave i Nadzornog odbora objavljaju se u godišnjem izvješću u ukupnom iznosu. Trenutni interni propisi ne predviđaju mogućnost javnog objavljivanja tih podataka.
- Iznosi naknada plaćenih nezavisnim revizorima za pružene usluge se ne objavljuju i predstavljaju poslovnu tajnu.

## 5. Održivi razvoj, zaštita zdravlja, sigurnost i zaštita okoliša

### Zaštita okoliša

Smanjenje utjecaja na okoliš jedno je od temeljnih opredijeljenja kompanije. Ispunjene tog zahtjeva je izrazito izazovno uzimajući u obzir činjenicu da aktivnosti u istraživanju i proizvodnji, preradi i prodaji nafte i naftnih derivata po prirodi mogu imati značajan utjecaj na okoliš. Usklađenjem znanja naših stručnjaka i najbolje industrijske prakse, poštujući strogu zakonsku regulativu u kombinaciji s uvođenjem novih tehnologija INA kontrolira svoj utjecaj na okoliš.

### Zaštita zdravlja i sigurnost na radu

Naftna industrija zahtjeva visok stupanj zaštite zdravlja i sigurnosti na radu, stoga je navedeno jedno od glavnih prioriteta i temeljnih preduvjeta za uspješno poslovanje bilo koje naftne tvrtke. Zbog toga je INA d.d. uspostavila sveobuhvatni sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu, s ciljem neprestanog podizanja razine sigurnosti i redovitog praćenja zdravstvenog stanja zaposlenika. Posebna se pažnja posvećuje osposobljavanju zaposlenika, promicanju i osiguravanju rada na siguran način kako bi se smanjili rizici vezani uz svakodnevne aktivnosti.

U 2011. godini nije bilo smrtnih slučajeva zaposlenika Ine. Učestalost ozljeda na radu s izgubljenim radnim vremenom (LTIF) u 2011. godini na razini INA, d.d. iznosi 2,2, a zabilježeno je 40 slučajeva ozljede na radu s izgubljenim radnim vremenom (LTI), što predstavlja značajno poboljšanje od 35% u odnosu na 2010. godinu. U SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina, sa LTIF-om od 1,3, zabilježen je mnogo bolji rezultat od prosjeka Ine koji je unutar standarda Internacionalne udruge proizvođača nafte i plina za europske djelatnosti. U SD Rafinerije i marketing LTIF je iznosio 4,4, što predstavlja poboljšanje od 12% u odnosu na 2010. godinu, ali je još uvijek iznad europskog prosjeka CONCAWE-a, iako je prisutno značajno poboljšanje u poslovanju. U SD Trgovina na malo LTIF je iznosio 1,6, dakle, prisutno je poboljšanje od čak 47% u odnosu na 2010. godinu.

Najveći napredak, vezano uz statistiku sigurnosti LTIF-a, prisutan je u poslovnim funkcijama gdje je zabilježeno poboljšanje od 83%, sa 3,0 na 0,6.

### Zaštita od požara

Zajedno s trenutnom situacijom, najavljene i nenajavljene vatrogasne vježbe i stručna usavršavanja koja su bila organizirana kroz cijeli mjesec svibanj (koji je u Hrvatskoj mjesec zaštite od požara „Svibanj 2011“), analizirane su kako bi se definirali prioriteti koji će pomoći u nadogradnji sustava zaštite od požara i smanjivanju eksplozija povezanih s tehnologijom. Završnu vježbu zaštite od požara organizirao je Sektor upravljanja imovinom i uslugama u Upravnoj zgradi Rafinerije nafte Sisak na kojoj je sudjelovala i profesionalna vatrogasna postrojba Sinaco.

Tijekom 2011. godine registrirano je 12 požara u INA, d.d.. Iako većina požara nije imala značajan utjecaj na okoliš niti je predstavljala visoke finansijske troškove, dva požara potrebno je posebno spomenuti.

Ožujak 2011. - Požar u Rafineriji nafte Rijeka, na HDS jedinicu zbog propuštanja na brtvi. Požar je ugašen pomoću tri ručna aparata za gašenje požara. Izračunati gubitak proizvodnje iznosi ~ 0,5 mil. €.

Velika nesreća dogodila se 20. lipanja 2011. godine u Rafineriji nafte Sisak kada je požar izbio na cjevovodu između procesnog i skladišnog prostora kada se zapalilo 1,174. prolivenog lakog primarnog benzina. Požar je ugašen nakon 2 sata i 50 minuta. Odmah nakon incidenta imenovani su timovi za istragu i pružanje prve pomoći. Preliminarna i završna izvješća su pripremljena na temelju IRIS/ Tripod metodologije. Osnovni faktori rizika su identificirani i pripremljeno je detaljno praćenje i nadzor stanja. Ukupni troškovi iznose ~ 16 mil. € (samo za popravak je trošak bio 10,5 mil. €).

### Održivi razvoj

Kao vodeća kompanija u području energetike i jedna od najvećih u Hrvatskoj, INA se opredijelila za održivi razvoj i transparentnost u poslovanju. U svojoj novoj Viziji objavila je da želi biti prvi izbor u regiji za kupce i talente, stvarajući dodanu vrijednost svojim dioničarima, snažnim rastom u segmentu istraživanja i proizvodnje, kroz održivo poslovanje segmenta trgovine na malo te rafinerija i marketinga. INA se, između ostalog, obvezala održavati najviše standarde zaštite zdravlja, sigurnosti i zaštite okoliša, biti pouzdan partner zajednicama te svojim zaposlenicima osigurati najbolje radno okruženje.

Za INA-u održivi razvoj znači korporativno opredjeljenje za trajnu predanost uravnoteženoj integraciji gospodarskih, ekoloških i društvenih čimbenika u svakodnevno poslovanje, s ciljem povećanja dugoročne vrijednosti za sve dionike, kao i prepoznavanja, sprječavanja i izbjegavanja mogućih negativnih utjecaja kako bi se sačuvala „dozvola za rad“.

INA je potpisnik Globalnog ugovora Ujedinjenih naroda (UN Global Compact) te se zalaže za promicanje i potporu 10 načela Global Compacta u području ljudskih prava, radnih prava, zaštite okoliša i borbe protiv korupcije. Za koordinaciju aktivnosti održivog razvoja u INA Grupi zadužen je središnji Sektor održivog razvoja i zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša, koji izvještava izravno glavnog izvršnog direktora i Odbor izvršnih direktora preko Odbora za zaštitu zdravlja, sigurnosti i okoliša. SD je ugrađen u aktivnosti i odgovornosti zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša (Opis zadataka i odgovornosti - OZO) i organizacije održivog razvoja, zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša. Osim aktivnosti održivog razvoja definiranih organizacijski, svoj je rad nastavila i koordinacijska Radna grupa za održivi razvoj.

Tijekom 2011. pokrenuti su novi projekti, vezani uz socijalnu i ekološku komponentu održivog razvoja; kao Projekt izgradnje korporativne kulture, koji uključuje Projekt Sigurne vožnje i inicijativu za audite zaštite zdravlja, sigurnosti i zaštite okoliša, Projekt korporativnog volontiranja i sl. Uz to, sve relevantne poslovne i funkcionalne jedinice planiraju i aktivnosti za poboljšanje održivog razvoja, kao dio svog plana poslovanja.

INA je u 2011. godini izdala svoje 15-to godišnje nefinancijsko izvješće o održivom razvoju i također sudjelovala u izradi godišnjeg izvješća o održivom razvoju MOL Grupe za 2010.

Od 2010. na snazi je Etički kodeks INA Grupe, u skladu s kojim djeluje i Etičko povjerenstvo, čiji je predsjednik vanjski nezavisni stručnjak.

## 6. Dioničarska struktura i promjene u organizaciji, Upravi i Nadzornom odboru

### Dioničarska struktura prema broju dionica

|                                        | 31.12.06.         | 31.12.07.         | 31.12.08.         | 31.12.09.         | 31.12.10.         | 31.12.11.         |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| MOL                                    | 2.500.001         | 2.500.001         | 4.715.538         | 4.715.538         | 4.715.538         | 4.725.620         |
| Vlada RH                               | 5.180.367         | 4.484.918         | 4.483.552         | 4.483.552         | 4.483.552         | 4.483.552         |
| Privatni i institucionalni investitori | 2.319.632         | 3.015.081         | 800.910           | 800.910           | 800.910           | 790.828           |
| <b>Ukupno</b>                          | <b>10.000.000</b> | <b>10.000.000</b> | <b>10.000.000</b> | <b>10.000.000</b> | <b>10.000.000</b> | <b>10.000.000</b> |

Izvor: Središnje klirinško depozitarno društvo d.d.

### Stjecanje vlastitih dionica društva

Društvo je posjeduje vlastite dionice, te tijekom 2011. godine nije bilo stjecanja vlastitih dionica.

### Promjene u organizaciji, Upravi i Nadzornom odboru:

#### Nadzorni odbor

Na Izvanrednoj Glavnoj skupštini INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d. održanoj 17. siječnja 2011. opozvani su članovi Nadzornog odbora Ivan Šuker, Tomislav Ivić i Božidar Pankretić te su Davor Štern, Gordana Sekulić i Damir Vandelić izabrani za članove Nadzornog odbora INA, d.d. Na sjednici održanoj 17. siječnja 2011. godine Nadzorni odbor INA-Industrija nafte d.d., Zagreb izabrao je g. Davora Šterna za novog predsjednika Nadzornog odbora.

Sukladno odredbi članka 163. stavak 3. Zakona o radu (NN broj 149/09), u svezi s odredbom članka 256. stavak 2. Zakona o trgovackim društvima (NN broj 118/03), 12. svibnja 2011. godine provedeni su izbori za predstavnika radnika u Nadzorni odbor INA, d.d. Za predstavnika radnika u Nadzorni odbor INA,d.d. izabrana je gospoda Maja Rilović s mandatom koji počinje 24. svibnja 2011. godine.

#### Uprava

Cirkularnim glasovanjem, 10. veljače 2011., Nadzorni odbor INA, d.d. imenovao je tri nova člana Uprave Društva. Novi članovi Uprave su Niko Dalić, Ivan Krešić i Davor Mayer, sva trojica imenovana su na mandat od 11. veljače 2011. do 1. travnja 2015. Na istoj sjednici, Tomislav Dragičević, Josip Petrović i Dubravko Tkalčić opozvani su sa dužnosti članova Uprave s datumom 10. veljače 2011. Ujedno, mandat gosp. Lajosa Alacsai i gosp. Attila Holode na funkciji članova Uprave je produžen do 1. travnja 2015. godine.

Na sjednici nadzornog odbora INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d održanoj 07. lipnja 2011. imenovana su dva nova člana Uprave Društva. Novi članovi Uprave su dr. Pál Kara i Péter Ratatics, oboje su imenovani na mandat od 9. lipnja 2011. do 1. travnja 2015. Na istoj sjednici, Nadzorni je odbor prihvatio ostavke Attila Holode i Lajosa Alácsa na mjesto članova Uprave Društva s datumom 8. lipnja 2011.

Uprava INA – Industrija nafte, d.d je na sjednici Uprave 14. lipnja 2011. opozvala g. Bojana Milkovića s funkcija Glavnog izvršnog direktora i Izvršnog direktora za istraživanje i proizvodnju nafte i plina počevši od 14. lipnja, a temeljem njegovog osobnog zahtjeva. G. Želimir Šikonja imenovan je na poziciju Izvršnog direktora za istraživanje i proizvodnju nafte i plina na neodređeno vrijeme. Uprava je također jednoglasno produžila ovlaštenje predsjednika Uprave g. Zoltána Áldotta za nadzor nad sektorima direktno podređenima Glavnom izvršnom direktoru na razdoblje od 90 dana ili do daljnje odluke.

Uprava INA – Industrija nafte, d.d. je na sjednici održanoj 14. rujna 2011. jednoglasno produžila ovlaštenje predsjednika Uprave g. Zoltána Áldotta za nadzor nad sektorima direktno podređenima Glavnom izvršnom direktoru do 31.12.2011. godine.

Uprava INA – Industrija nafte, d.d. je na sjednici održanoj 21. prosinca 2011. jednoglasno produžila ovlaštenje predsjednika Uprave Ine g. Zoltána Áldotta za obavljanje poslova koji su u nadležnosti Glavnog izvršnog direktora do 31. ožujka 2012. godine.

Također je odlučeno da PF Korporativnih procesa mijenja naziv u PF Korporativnih poslova te da sektori koji su ranije bili u nadležnosti Glavnog izvršnog direktora sada prelaze u nadležnost Uprave, odnosno u nadležnost poslovnih funkcija Korporativnih poslova i Korporativnih servisa. G. Tomislav Thür i g. Berislav Gašo zadržavaju svoju dužnost izvršnih direktora Korporativnih poslova odnosno Korporativnih servisa. Odobrene organizacijske promjene stupile su na snagu s 1. siječnja 2012. godine.

Uprava INA – Industrija nafte, d.d. je na sjednici održanoj 08. studenog 2011. godine imenovala g. Artura Thermesz na poziciju Izvršnog direktora za rafinerije i marketing. G. Thermesz je preuzeo dužnosti od dosadašnjeg Izvršnog direktora za Rafinerije i marketing g. Petera Chmuričaka od 01. siječnja 2012. godine.

## 7. Očekivani razvoj

Snažniji učinak u 2011. je rezultat prvenstveno vrlo zahtjevnog razdoblja ulaganja između 2008. i 2011. godine, u kojem su završena brojna velika ulaganja koja su počela snažno doprinositi rezultatima. Rezultati također odražavaju učinke nastavka poboljšanja učinkovitosti, stroge kontrole troškova i poslovne optimizacije i racionalizacije. Ove aktivnosti postaju sve važnije, kako INA ne može utjecati na eksterne uvjete poslovanja. U proteklom razdoblju INA je značajno poboljšala svoju finansijsku poziciju smanjivši neto dug i razinu zaduženosti, te je tako osigurala buduća sredstva za potrebe financiranja novih razvojnih projekata.

Većina planiranih ulaganja odnosi se na projekte u Hrvatskoj, čime INA ostaje najveći ulagač u zemlji. Jedan od glavnih ciljeva Ine je osiguranja sigurnosti i stabilnosti opskrbe energijom u izazovnom okruženju.

INA ostaje usmjerena na daljnji nastavak poboljšanja učinkovitosti poslovanja kontrolom troškova te daljnje unapređenje procesa nabave, s ciljem postizanja dodatnih ušteda.

Otežani uvjeti poslovanja u inozemnim koncesijama i smanjena potražnja uslijed gospodarskih problema u Eurozoni glavni su izazovi u predstojećem razdoblju. Društvo kontinuirano analizira razvoj događaja te će nastaviti s aktivnostima usmjerenim na interno poboljšanje učinkovitosti paralelno s razvojnim aktivnostima.

U SD Istraživanju i proizvodnji kao primarnom pokretaču razvoja, INA planira slijediti razvojnu strategiju temeljenu na istraživanjima razvojem postojećih projekata i kroz potencijalne neorganske korake. INA je usmjerena na održivu zamjenu rezervi, i kompenziranje prirodnog pada proizvodnje iz postojećih polja, te s razvojem postojećih polja u strateškom periodu. Unatoč oduzimanju odobrenja za istraživanje u kontinentalnom dijelu Hrvatske INA ostaje vodeći subjekt u Hrvatskoj trenutno, koji raspolaze potrebnom opremom, iskustvom, znanjem i projektima spremnim za bušenje da ubrza istražne aktivnosti u kontinentalnoj Hrvatskoj, ovisno o odluci nove Vlade vezano za odobrenja.

Kompanija također vidi mogućnosti, posebno na hrvatskom tržištu, u identificiranju prilika da u strateškom periodu uđe i u poslovanje energijom.

## D Izjava o odgovornosti

Konsolidirani finansijski izvještaji INA Grupe za četvrtu tromjesečje 2011. godine pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI), tj. prema našim najboljim saznanjima u svim bitnim aspektima točno i objektivno prikazuju finansijski položaj društva, finansijske rezultate i novčane tijekove INA Grupe.

### Uprava

|                 |                              |
|-----------------|------------------------------|
| Zoltán Áldott   | Predsjednik Uprave INA, d.d. |
| Niko Dalić      | Član                         |
| Pal Zoltan Kara | Član                         |
| Ivan Krešić     | Član                         |
| Davor Mayer     | Član                         |
| Peter Ratarics  | Član                         |