

IZVJEŠTAJ ZA I-III.2011. – INA GRUPA KONSOLIDIRANO

INA Grupa (ZB: INA-R-A; LSE: HINA; www.ina.hr) objavila je danas finansijske rezultate za I-III.2011. godine. Ovaj izvještaj sadrži nerevidirane konsolidirane i nekonsolidirane finansijske rezultate za razdoblje koje završava 31. ožujka 2011. pripremljene od strane Uprave i iskazane u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvješćivanja (MSFI).

Finansijski rezultati INA grupe (MSFI)

| (mil. kn) | 2010. | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|--|--------|-------------|-------------|-------------|-------|
| Neto prihod od prodaje | 25.866 | 7.360 | 5.636 | 6.943 | 23,2 |
| EBITDA ⁽¹⁾ | 5.048 | 1.060 | 1.060 | 2.019 | 90,5 |
| EBITDA bez jednokratnih stavki ⁽¹⁾ | 5.212 | 1.501 | 1.060 | 2.019 | 90,5 |
| Dobit iz osnovne djelatnosti | 2.128 | 772 | 343 | 1.118 | 225,9 |
| Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ⁽²⁾ | 2.925 | 979 | 417 | 1.349 | 223,5 |
| Neto finansijska dobit (gubitak) | (810) | (263) | (411) | 260 | n.a. |
| Neto dobit/gubitak ⁽³⁾ | 961 | 401 | (131) | 1.053 | n.a. |
| Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki ⁽²⁾ | 1.558 | 526 | (72) | 1.238 | n.a. |
| Neto novac iz poslovnih aktivnosti | 1.563 | 2.270 | (926) | (969) | 4,6 |
| (mil. USD) ⁽⁴⁾ | 2010. | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
| Neto prihod od prodaje | 4.703 | 1.357 | 1.071 | 1.283 | 19,8 |
| EBITDA ⁽¹⁾ | 918 | 195 | 201 | 373 | 85,3 |
| EBITDA bez jednokratnih stavki ⁽¹⁾ | 948 | 277 | 201 | 373 | 85,3 |
| Dobit iz osnovne djelatnosti | 387 | 142 | 65 | 207 | 217,1 |
| Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ⁽²⁾ | 532 | 180 | 79 | 249 | 214,7 |
| Neto finansijska dobit (gubitak) | (147) | (48) | (78) | 48 | n.a. |
| Neto dobit/gubitak ⁽³⁾ | 175 | 74 | (25) | 195 | n.a. |
| Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki ⁽²⁾ | 283 | 97 | (14) | 229 | n.a. |
| Neto novac iz poslovnih aktivnosti | 284 | 418 | (176) | (179) | 1,8 |

⁽¹⁾ EBITDA = EBIT + amortizacija + vrijednosno uskladjenje + rezerviranja.

⁽²⁾ Ne uključujući jednokratne stavke koje se odnose na umanje vrijednosti imovine, vrednovanje zaliha, odgođeni porez, rezerviranja, otpremnine i jednokratni prihod. U razdoblju I-III.2011. jednokratne stavke su negativno utjecale na poslovanje u iznosu od 231 milijuna kuna i odnose se na rezerviranja i vrijednosno uskladjenje.

⁽³⁾ Neto dobit prispisiva vlasniku kapitala

⁽⁴⁾ Finansijski podaci preračunati su iz kuna u dolare po slijedećem prosječnom deviznom tečaju HNB: za X-XII. 2010. – 5,4243 kn/USD; za 2010. – 5,5000 kn/USD; za I-III. 2010. - 5,2644 kn/USD; za I-III. 2011. – 5,4119 kn/USD.

Ukupni rezultat INA Grupe ostvaren u prva tri mjeseca 2011. godine pokazuje znatno poboljšanje u odnosu na isto razdoblje prošle godine, s EBITDA-om preko 2,0 milijarde kuna, u odnosu na 1,1 milijardu kuna u prvom tromjesečju 2010. Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki iznosila je 1,3 milijarde kuna, u odnosu na 417 milijuna kuna dobiti iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ostvarenih u istom razdoblju prošle godine. Poboljšani rezultati posljedica su, kako poboljšanog operativnog poslovanja, te utjecaja ostvarenja važnih strateških investicijskih projekata kao i općenito boljem vanjskom okruženju. Tijekom prvog tromjesečja 2011. godine, INA Grupa povećala je svoje prihode od prodaje za 23,2% uglavnom kao rezultat veće proizvodnje ugljikovodika u Sjevernom Jadranu i Siriji s jedne strane te, s druge strane, poboljšane situacije u vanjskom okruženju što je dodatno pozitivno utjecalo na rezultat kroz veće cijene sirove nafte u segmentu Istraživanja i proizvodnje, dok se doprinos poslovanja Rafinerija i marketinga također poboljšao, ali i dalje ostao negativan djelomično zbog određenih komplikacija tijekom početka rada hidrokreting postrojenja.

Neto dobit od 1.053 milijuna kuna u prvom tromjesečju 2011. godine, značajno je povoljnija u odnosu na gubitak od 131 milijun kuna u prvom tromjesečju 2010. godine, uglavnom kao posljedica nerealiziranih pozitivnih tečajnih razlika na revalorizirane kredite zbog slabijeg US dolara u odnosu na kunu na kraju prvog tromjesečja (neto finansijska dobit od 260 milijuna kuna ostvarena je u prvom tromjesečju 2011. godine dok je u istom razdoblju prošle godine ostvaren neto finansijski gubitak od 411 milijuna). Na rezultat su pozitivno utjecala i eksterna i interna kretanja te napor managementa u svrhu smanjenja operativnih troškova kroz upravljanje i kontrolu troškova.

Ostvarivanje dugoročne finansijske stabilnosti, što je bio glavni fokus prethodne godine, ostat će kao glavni cilj u 2011. godini, tijekom koje će INA nastaviti sa svojim investicijskim programima koji uključuju modernizaciju rafinerija, razradu projekata SD Istraživanje i proizvodnja u Siriji i Sjevernom Jadranu te modernizaciju i revitalizaciju benzinskih postaja. Program usmjeren modernizaciji benzinskih postaja, započeo je u zadnjem tromjesečju 2010. godine sa 11 benzinskih postaja i nastaviti će se tijekom ove godine te će doseći 40 postaja. Dodatno, u prva tri mjeseca management je nastavio s poboljšanjima operativne učinkovitosti s naglaskom na kontrolu troškova, daljnja unapređenja procesa nabave s ciljem postizanja dodatnih ušteda, dok se istovremeno usmjerio na utvrđivanje ostalih područja s potencijalom poboljšanja.

Posvećenost managamenta uvođenju mjera za poboljšanje učinkovitosti poslovanja (koje su od 2008. godine donijele preko 1 milijardu kuna, ili 180 milijuna USD, unapređenja učinkovitosti) i nastavku investicijskih programa pokrenutih u rafinerijama Rijeka i Sisak, pojačavanje istražnih aktivnosti u Hrvatskoj i inozemstvu, uz novu inicijativu modernizacije i revitalizacije benzinskih postaja, jamči sigurnu budućnost i konkurentnu poziciju INE na tržištu. Unutarnjim restrukturiranjem, smanjenjem operativnih troškova te nastavkom s brojnim velikim kapitalnim projektima (koji u 2011. iznose više od 2,4 milijarde kuna, ili 440 milijuna USD), a koje su odobrili predstavnici dvaju najvećih dioničara, INA će ojačati svoju vodeću poziciju na hrvatskom tržištu i ostvariti značajne povrate svim svojim dioničarima.

Ukupno poslovanje

- ▶ **Istraživanje i proizvodnja:** Dobit osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) u prvom tromjesečju 2011. godine pokazuje snažan porast od 618 milijuna kuna, u odnosu na prvo tromjeseče 2010. godine, te iznosi 1.573 milijuna kuna (291 milijun USD) uglavnom zbog 24% veće prosječne prodajne cijene ugljikovodika i 20% veće dnevne proizvodnje ugljikovodika zbog povećane proizvodnje u Sjevernom Jadranu i puštanja u proizvodnju naftno-plinske stanice Jihar u Siriji, što je umanjeno prirodnim padom proizvodnje nafte u kopnenom dijelu Hrvatske, Egiptu i Angoli. Povećanje dobiti osnovne djelatnosti dodatno je potaknuto rezultatima napora uloženih u smanjenje troškova, kojima se jedinični operativni trošak smanjio za 8%.
- ▶ Na temelju potписанog Glavnog ugovora o poslovanju prirodnim plinom od strane Vlade Republike Hrvatske i MOL-a 30. siječnja 2009. godine i izmjenama od 16.prosinca 2009. godine, hrvatska je Vlada trebala preuzeti poslovanje trgovanja prirodnim plinom prije 01. prosinca 2010. godine. Budući da se to nije dogodilo, te s obzirom da pregovori koji su u tijeku još ne ukazuju na izmijenjen raspored, ove aktivnosti više ne ispunjavaju kriterije prekinutog poslovanja. Stoga su imovina, obveze, prihodi i rashodi objavljeni među neprekinitim aktivnostima segmenta Istraživanja i proizvodnje. Usporedna su razdoblja prepravljena u skladu s time.
- ▶ **Rafinerije i marketing:** Tijekom prva tri mjeseca 2011. godine INA je u segmentu djelatnosti Rafinerije i marketing ostvarila gubitak iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) od 29 milijuna kuna (5 milijuna USD). U odnosu na isto razdoblje prošle godine, gubitak iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) smanjen je za 271 milijun kuna uglavnom zbog optimiziranja procesa nabave nafte i 6% veće prodaje (većinom EURO V proizvoda). Posljedice su se poboljšale marže i struktura prodaje na domaćem tržištu, pa je tako ostvaren bolji rezultat osnovne djelatnosti. Također je postignuta veća prisutnost na tržištu Bosne i Hercegovine sa većom prodajom dizelskih goriva i bitumena. Na rezultat su dodatno pozitivno utjecale mjere za poboljšanje učinkovitosti, no određene komplikacije, koje su se pojavile tijekom puštanja u rad hidrokreking postrojenja, negativno su utjecale na rezultat.
- ▶ **Trgovina na malo:** Segment je ostvario 26 milijuna kuna (5 milijuna USD) gubitka osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) u prvom tromjesečju 2011. godine ili 18 milijuna kuna bolji rezultat u odnosu na prvo tromjeseče 2010. godine, uglavnom zbog mjera za smanjenje troškova i inicijativa za poboljšanje učinkovitosti. Prodane količine bile su na razini onih iz prvog tromjesečja 2010. godine, ali uvođenje proizvoda EURO V kvalitete u cijelokupnu domaću mrežu osiguralo je bolju strukturu prodaje po proizvodima i veće marže.
- ▶ **Korporativno i ostalo¹:** U prva tri mjeseca 2011. godine ostvaren je gubitak osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) od 169 milijuna kuna (31 milijun USD), što je 25 milijuna kuna manje nego u prvom tromjesečju 2010. godine, prvenstveno zbog manjih ostalih operativnih troškova kao rezultat provođenja mjera za smanjenje troškova.
- ▶ **Neto dobit iz finansijskih aktivnosti** u iznosu od 260 milijuna kuna ostvaren je u prvom tromjesečju 2011. godine, u odnosu na neto gubitak iz finansijskih aktivnosti u iznosu od 411 milijuna kuna ostvarenih u istom razdoblju 2010. godine. Razlika od 671 milijun kuna zabilježena je većinom zbog većih pozitivnih neto tečajnih razlika, uglavnom na kredite. Trošak kamata bio je na sličnoj razini kao u prvom tromjesečju 2010. godine, dok su ostali finansijski troškovi bili 13 milijuna kuna manji u odnosu na isto razdoblje prošle godine.
- ▶ **Operativni novčani tijek:** U prvom tromjesečju 2011. godine operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala narastao je na 1.819 milijuna kuna (70% veći u odnosu na prvo tomjeseče 2010.). Operativni novčani tijek bio je negativan te je iznosio 969 milijuna kuna (5% više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine). Promjene radnog kapitala smanjile su operativni novčani tijek u prvom tomjesečju 2011. za 2.785 milijuna kuna, prvenstveno zbog smanjenih obveza kao rezultat ponovno uspostavljene likvidnosti i veće vrijednosti zaliha zbog zajedničkog efekta viših cijena i većih količina, dok je plaćeni porez imao dodatni negativni učinak od 3 milijuna kuna. Neto zaduženost INA Grupe povećala se na 11.055 milijuna kuna u odnosu na 9.938 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2010. godine, a omjer duga i kapitala² na dan 31. ožujak 2011. porastao je na 44,4% sa 43,7% na dan 31. prosinca 2010.

¹ Uključuju korporativne funkcije i ovisna društva koja pružaju usluge sigurnosti i zaštite, tehničke usluge, podrške korporativnim funkcijama i druge usluge.

² Neto dug / neto dug plus vlasnički kapital uključujući manjinske udjele

Zoltán Áldott, predsjednik Uprave, komentirao je rezultate:

„Najzahtjevније razdoblje procesa financijske stabilizacije je iza nas. Tijekom protekle godine uspjeli smo ojačati INA-inu financijsku stabilnost podmirivši sve značajne obveze i dosegnuvši potrebnu razinu likvidnosti. Tijekom prvog tromjesečja 2011. INA je nastavila s poboljšanjem učinkovitosti što se može jasno vidjeti na svim razinama poslovanja, kroz unapređenje konkurentnosti te približavanje razine troškova industrijskim projecima, ukazujući da je tvrtka na pravom putu te da je počela ostvarivati značajne povrte dioničarima.“

Gledajući po segmentima, segment djelatnosti Istraživanje i proizvodnja bio je glavni pridonositelj rezultatima Grupe. Nakon razdoblja intenzivnih ulaganja, koja su dosegla vrhunac u prethodnim godinama, napor i uloženi u projekte Sjeverni Jadran i sirijski Hayan, sada pridonose s povećanom proizvodnjom ugljikovodika. Fokus segmenta djelatnosti Rafinerije i marketing je na završetku procesa modernizacije rafinerija i optimizaciji tržišta u cilju jačanja konkurentnosti i pozicije na tržištu. U prvom tromjesečju, na učinak segmenta pozitivno je utjecala snažnija pozicija postignuta na tržištu Bosne i Hercegovine i prethodno uvedeni Euro V proizvodi.

Kako bi se osigurao najveći mogući povrat našim dioničarima, planiramo intenzivno reinvestirati našu dobit u narednim godinama. Tijekom 2011. intenzivna modernizacija benzinskih postaja bit će među našim glavnim prioritetima u cilju ispunjavanja najviših očekivanja, te kako bi našu mrežu učinili prvim izborom kupaca. Zajedno s novim vizualnim identitetom, INA će ponuditi višu razinu usluga i tehničke funkcionalnosti. Osim toga, u drugom tromjesečju 2011., pokrećemo značajna ulaganja na poljima Ivanić i Žutica primjenom EOR (Enhanced Oil Recovery) metode u cilju povećanja hrvatske proizvodnje ugljikovodika, te tako pridonoseći sigurnosti opskrbe. Kako bi potaknuli daljnje investicije u djelatnosti istraživanja i proizvodnje u Hrvatskoj, suradujemo s nadležnim institucijama s ciljem kreiranja regulatornog okvira usklađenog s najboljom međunarodnom praksom, koji bi podupirao ove ciljeve.

Ključne zadaće managementa će biti: daljnje poboljšanje efikasnosti poslovanja, razvoj i proširenje domaćeg i inozemnog portfelja u segmentu Istraživanja i proizvodnje kako bi se povećala naša razina rezervi, nastavak druge faze modernizacije rafinerija u svrhu jačanja tržišnog položaja i usredotočenje na revitalizaciju mreže benzinskih postaja. Naš cilj je unaprijediti INA da postane vodeća naftna kompanija u jugoistočnoj Europi.“

Okolnosti poslovanja

Oporavak svjetskog gospodarstva polagano dobiva na snazi, uz još uvijek visoku nezapslenost u razvijenim ekonomijama i nove makroekonomske rizike na tržištima u razvoju. U razvojenim ekonomijama napreduje promjena između javne i osobne potražnje, ublažavajući zabrinutost da bi umanjena fiskalna potpora mogla uzrokovati ponovljenu recesiju. Uvjeti na finacijskom tržištu su poboljšani, ali još uvijek iznimno osjetljivi. Brojna tržišta u razvoju karakterizirana su snažnom potražnjom uz rastuću zabrinutost što pojačana potražnja može donijeti. Tržišta u razvoju, pogotovo u subsaharskom području, su nastavila sa snažnim i održivim rastom. Rastuće cijene hrane i dobara predstavljaju prijetnju za siromašnija kućanstva povećavajući socijalne i ekonomske napetosti, pogotovo na Bliskom istoku i Sjevernoj Africi. Cijene sirove nafte rastu od siječnja 2011., te uz informacije o ponudi (uključujući slobodne kapacitete), ukazuju kako su dosadašnji poremećaji imali samo blagi utjecaj na ekonomske aktivnosti. Potres u Japanu koji je donio brojne žrtve, trebao bi imati ograničene makroekonomske posljedice iako je razina neizvjesnosti povišena. Rast svjetskog BDP u 2011. i 2012. prognoziran je na razini od 4,5%. Realni BDP trebao bi rasti 2,5% na razvijenim tržištima dok bi tržišta u nastajanju i tržišta u razvoju trebala rasti oko 6,5%.

Nakon gotovo godinu i pol globalnog oporavka, prirodni resursi su ponovo u središtu. Spot cijena barela sirove nafte Brent preskočila je prag od 100 USD po barelu u siječnju ove godine. Cijene brojnih dobara narasle su do ili preko razina zabilježenih prije krize, uz naznake daljenjeg povećanja cijena na "futures" tržištu u sljedećim godinama. Cijene dobara reflektiraju stabilnost na strani ponude. Potrošnja resursa, uključujući sirovu naftu, već je dosegnula razine zabilježenje prije krize odražavajući snažnu potražnju na tržištima u razvoju i tržištima u nastajanju. Kriza u Libiji i nesigurnost vezana uz moguće prekide u dobavi koji bi se proširili na ostale zemlje u regiji podigla je "premiju straha" i cijene. To je donekle zaustavljeno nesigurnošću proizašlom tragičnim događajima u Japanu.

Cijene nafte su se u prvom tromjesečju 2011. kretale u rasponu od 95 do 115 USD/bbl, s trendom porasta od početka godine. Eksterne okolnosti poslovanja u prvom kvartalu 2011. uglavnom su rezultat turbulentnih kretanja u Libiji i Sjevernoj Africi i bojazni da bi se mogla poremetiti opskrba naftom, tako da je cijena nafte rasla i u ožujku dosegla prosjek od 114,6 USD/bbl. U odnosu na isto razdoblje 2010. godine prosječna cijena nafte porasla je za 37,7% (sa 76,2 USD/bbl na 105,0 USD/bbl), a prosječna rafinerijska marža (FOB Med) pala je za 70,5% (s 27,7 USD/t na 8,2 USD/t). Marže za najvažnije proizvode kretale su se: za bezolovni benzin BMB Euro 95 (V) smanjena je za 8,5% (na 126,8 USD/t), a marža na eurodizelu povećana je za 88,7% (na 113,9 USD/t). Negativna marža na loživom ulju povećala se za 72,5% (na -245,1USD/t).

Hrvatsko gospodarstvo zabilježilo je pad od 0,6% u zadnjem tromjesečju 2010. godine nakon rasta od 0,3% koji je ostvaren u trećem tromjesečju. Ovaj pad gospodarske aktivnosti uzrokan je, prije svega, padom kapitalnih ulaganja koja su smanjena 8,0%, dok su izvoz dobara i usluga s pozitivnim trendom i porastom od 10,8%, te osobna potrošnja s rastom od 1,2%, stabilizirale pritiske na ekonomsku aktivnost. Realni pad BDP u 2010. godini iznosio je 1,2% uglavnom zbog manjih kapitalnih ulaganja i osobne potrošnje. Taj trend odražava određene slabosti hrvatskog gospodarstva, kao što su niska konkurentnost, visoko porezno opterećenje i uloga Vlade u domaćoj ekonomiji koje usporavaju oporavak. Unatoč svemu, očekuje se rast BDP od 1,5% u 2011. godini kao posljedica oporavka EU, te niže usporedne baze u prethodnom razdoblju. Industrijska proizvodnja početkom 2011. godine pokazuje negativni trend. Pad u siječnju praćen je dalnjim padom od 4,1% u veljači, kao rezultat orientiranosti na domaće tržište. Cijene dobara i usluga namijenjene osobnoj potrošnji, mjerene indeksom potrošačkih cijena, bile su koncem ožujka 2011. više za 2,6% u odnosu na prethodnu godinu, odnosno 1,4% u godišnjem prosjeku.

Izjava poslovodstva

Istraživanje i proizvodnja*

| 2010. | Segment MSFI rezultati (mil. kn) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|--------|--|-------------|-------------|-------------|--------|
| 10.882 | Prihodi | 3.263 | 2.764 | 3.236 | 17,1 |
| 4.572 | Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti | 1.350 | 955 | 1.469 | 53,8 |
| 4.577 | Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki** | 1.508 | 955 | 1.573 | 64,7 |
| 6.186 | EBITDA | 1.568 | 1.387 | 1.969 | 42,0 |
| 5.948 | EBITDA bez jednokratnih stavki ** | 1.769 | 1.387 | 1.969 | 42,0 |
| 1.473 | CAPEX | 383 | 516 | 191 | (63,0) |

*Istraživanje i proizvodnja odnosi se na INA, d.d. segment Istraživanje i proizvodnja nafta i plina i sljedeća ovisna društva: Crosco Grupa, INA Naftaplin IE&PL, Guernsey, Adriagas S.r.l. Milano, Podzemno skladište plina d.o.o. do 30.04.2009., Prirodni plin d.o.o.

**Ostvarenje za I-III.2011. godine bilo je pod negativnim utjecajem jednokratnih stavki u iznosu od 104 milijuna kuna, od čega se 39 milijuna kuna odnosi na rezerviranja, a 65 milijuna kuna na vrijednosno usklađenje.

| 2010. | Proizvodnja ugljikovodika* | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|---------|--|-------------|-------------|-------------|--------|
| 799,4 | Proizvodnja nafte (000 t)* | 199,8 | 194,3 | 190,7 | (1,9) |
| 478,3 | Hrvatska | 118,1 | 121,6 | 114,5 | (5,9) |
| 146,0 | Sirija | 39,9 | 27,3 | 37,3 | 36,6 |
| 97,0 | Egipat | 22,5 | 24,8 | 20,5 | (17,4) |
| 78,0 | Angola | 19,2 | 20,6 | 18,4 | (10,8) |
| 2.602,4 | Proizvodnja prirodnog plina (milijuna m ³) | 689,2 | 600,0 | 755,7 | 26,0 |
| 1.407,4 | Hrvatska - podmorje | 378,9 | 301,5 | 353,7 | 17,3 |
| 923,3 | Hrvatska - kopno | 228,5 | 239,3 | 223,7 | (6,5) |
| 271,7 | Sirija | 81,8 | 59,1 | 178,3 | 201,6 |
| 258,5 | Kondenzat (000 t) | 70,8 | 65,9 | 97,8 | 48,5 |
| 16.336 | Sirova nafta (boe/dan) | 16.263 | 16.084 | 15.841 | (1,5) |
| 7.170 | Kondenzat prirodnog plina (boe/dan) | 7.587 | 7.770 | 10.264 | 32,1 |
| 41.973 | Prirodni plin (boe/dan) | 44.099 | 39.246 | 49.434 | 26,0 |
| 22.700 | od čega: Hrvatska - Sj. Jadran (boe/dan) | 24.243 | 19.723 | 23.136 | 17,3 |
| 65.480 | Ukupna proizvodnja ugljikovodika (boe dan) | 67.949 | 63.101 | 75.538 | 19,7 |

| 2010. | Prosječna cijena ugljikovodika** | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|---------|---|-------------|-------------|-------------|--------|
| 69,7 | Cijena nafte i kondenzata (USD/bbl) | 77,1 | 65,1 | 86,8 | 33,3 |
| 59,2 | Ukupna cijena ugljikovodika (USD/boe)* | 63,4 | 54,8 | 67,7 | 23,6 |
| 2010. | Trgovina prirodnim plinom - mil. m ³ | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
| 1.214,3 | Uvoz prirodnog plina | 289,0 | 304,3 | 216,4 | (28,9) |
| 3.026,2 | Ukupna prodaja prirodnog plina na domaćem tržištu | 963,4 | 976,4 | 968,3 | (0,8) |
| 2010. | Razlike prema uvoznim cijenama (kn/000 m ³) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
| (355,9) | Cijena za povlaštene kupce | (333,0) | (383,3) | (30,7) | (92,0) |
| (396,7) | Cijena za tarifne kupce | (558,4) | (140,4) | (411,9) | 193,4 |
| (369,7) | Ukupna cijena | (403,5) | (290,6) | (169,3) | (41,8) |

*Bez izdvojenog kondenzata.

**Izračunato na temelju ukupnih prihoda eksterne prodaje uklj. i prodajnu cijenu plina (prekinuto poslovanje)

Dobit iz osnovne djelatnosti SD Istraživanje i proizvodnja, bez jednokratnih stavki, iznosila je u prvom tromjesečju 2011. godine 1.573 milijuna kuna, te je bila 65 milijuna kuna veća u odnosu na četvrtu tromjesečje 2010. kada je iznosila 1.508 milijuna kuna. Na tromjesečni rezultat utjecale su (1) 7% više prosječne cijene ugljikovodika (2) 11% veća proizvodnja ugljikovodika i (3) 14,8% manji prosječni trošak proizvodnje.

Dobit iz osnovne djelatnosti u prvom tromjesečju, bez jednokratnih stavki, pokazuje znatan porast od 618 milijuna kuna u odnosu na prvo tromjesečje 2010. godine. Taj povoljan rezultat uglavnom je posljedica (1) 20% veće proizvodnje ugljikovodika koja je rezultat nedavno dovršenih ulaganja u projekte na Sjevernom Jadranu i na bloku Hayan u Siriji, (2) 24%-nog porasta prosječne ostvarene cijene ugljikovodika nakon kontinuiranog oporavka globalne ekonomije, te (3) napora uloženih u smanjenje troškova što je rezultiralo 8% manjim jediničnim operativnim troškom. Iskazana dobit iz osnovne djelatnosti u prvom tromjesečju 2011. iznosila je 1.469 milijuna kuna, te je bila pod negativnim utjecajem jednokratnih stavki u iznosu od 104 milijuna kuna.

Prosječna dnevna proizvodnja ugljikovodika u prvom tromjesečju 2011. godine bila je 75.538 boe, odnosno 20% više u usporedbi s prvim tromjesečjem prethodne godine jer je sve veći doprinos glavnih razradnih projekata više nego nadoknadio pad proizvodnje na starim naftnim i plinskim poljima. Zbog većeg udjela, proizvodnja na Sjevernom Jadranu je 17% veća u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Ukupni prosječni trošak proizvodnje u prvom tromjesečju 2011. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, smanjen je 8% zbog 20% veće količine proizvodnje.

Proizvodnja plina u kopnenom dijelu Hrvatske smanjena je za 6% zbog prirodnog pada proizvodnje iscrpljenjem ležišta. Proizvodnja plina u inozemstvu značajno je povećana u odnosu na prvo tromjeseče 2010. godine, nakon puštanja u rad naftno-plinske stanice Jihar u Siriji. Proizvodnja nafte u inozemstvu porasla je za 5% u odnosu na prvo tromjeseče 2010., zbog veće proizvodnje u Siriji, čime se nadoknadila manja proizvodnja u Egiptu i Angoli. Domaća proizvodnja nafte u kopnenom dijelu smanjila se za 6%.

Prihodi SD Istraživanje i proizvodnja u prvom tromjesečju 2011. godine porasli su 17% u odnosu isto razdoblje prethodne godine prvenstveno zbog (1) veće proizvodnje ugljikovodika, (2) veće prodaje, (3) više prosječne cijene nafte i (4) povoljnog učinka slabije kune u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine.

Kapitalna ulaganja u prvom tromjesečju 2011. godine iznosila su 191 milijun kuna, od čega je većina potrošena u Siriji na istražne i razradne aktivnosti, te na istraživanje i razradu na Sjevernom Jadranu, u Egiptu i Angoli, te u kopnenom dijelu Hrvatske. U Siriji na bloku Hayan ulaganja su se odnosila na bušenje jedne bušotine i građevinske aktivnosti vezane uz centralnu plinsku stanicu kao što su izgradnja pristupnih putova, preseljenje baze, električne interkonekcije i ostali građevinski radovi. Na Sjevernom Jadranu odvijale su se aktivnosti rekonstrukcije na Ivani K, koje se odnose na finalizaciju prve faze optimizacije postojećeg sistema na ugovornom području Sjevernog Jadranu i radeve instalacije potrebne opreme za prihvrat plina sa proizvodnog polja Izabela. U Angoli su radovi planirani za prvo tromjeseče 2011., vezani za izgradnju otpremnog terminala za naftu i zamjenu korodiranih naftovodnih cjevi, odgođeni jer se čeka odobrenje partnera za njihov početak. U Egiptu su razradne aktivnosti u prvom tromjesečju 2011. bile vezane uz dovršetak bušačkih aktivnosti na koncesiji West Abu El Gharadig i aktivnosti bušenja bušotine SR-3 na koncesiji Sidi Rahman. Uz to, u drugom tromjesečju 2011. godine, na Ivanić i Žutica poljima krenut će se u značajna kapitalna ulaganja, implementirajući EOR (*Enhanced Oil Recovery*) metode u cilju povećanja hrvatske proizvodnje ugljikovodika te tako pridonoseći sigurnosti opskrbe. Ukoliko će odgovarajuća regulatorna podloga biti u redu, daljnja intenzivna ulaganja povezana s istraživanjem u Hrvatskoj će također biti provedena.

Rafinerije i marketing*

| 2010. | Segment MSFI rezultati (mil. kn) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|---------|---|-------------|-------------|-------------|--------|
| 15.777 | Prihodi | 4.603 | 2.970 | 4.073 | 37,1 |
| (1.236) | Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti | (281) | (300) | (120) | (60,0) |
| (822) | Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki** | (202) | (300) | (29) | (90,3) |
| (1.016) | Procijenjena CCS-dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki | (331) | (279) | (300) | 7,5 |
| (488) | EBITDA | (135) | (201) | 134 | n.a. |
| (280) | EBITDA bez jednokratnih stavki** | (42) | (201) | 134 | n.a. |
| 1.328 | CAPEX i ulaganja (bez stjecanja) | 381 | 323 | 98 | (69,7) |

*Odnosi se na segment Rafinerije i marketing INA, d.d. i slijedeća ovisna društva: Maziva Zagreb, Proplin, Crobenz (do 30. rujna 2010.), Osijek Petrol, Interina Ljubljana, INA BH Sarajevo, Holdina Sarajevo, FPC London, INA - Crna Gora, INA Beograd, INA Kosovo, Interina Holding London, Holdina Guernsey.

**U I-III.2011. godine rezultat sadrži negativan utjecaj jednokratnih stavki od 91 milijun kuna koje se odnose na rezerviranja.

| 2010. | Rafinerijska prerada (000 t) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|-------|--|--------------|--------------|--------------|-------------|
| 459 | Domaća nafta | 103 | 103 | 110 | 6,5 |
| 3.562 | Uvozna nafta | 749 | 863 | 891 | 3,2 |
| 138 | Kondenzat | 35 | 34 | 34 | (0,4) |
| 291 | Ostala sirovina | 122 | 48 | 162 | 235,3 |
| 4.450 | Ukupno rafinerijska prerada | 1.009 | 1.049 | 1.197 | 14,1 |
| 2010. | Rafinerijska proizvodnja (000 t) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
| 958 | Motorni benzini | 237 | 209 | 232 | 11,0 |
| 1.084 | Dizel | 212 | 228 | 249 | 8,9 |
| 222 | Plinska ulja | 68 | 76 | 65 | (13,8) |
| 95 | Petroleji | 10 | 13 | 18 | 36,0 |
| 73 | Primarni benzin | 25 | 20 | 21 | 5,0 |
| 66 | Bitumen | 8 | 10 | 17 | 68,9 |
| 1.441 | Ostali proizvodi* | 317 | 369 | 418 | 13,3 |
| 3.939 | Ukupno | 878 | 926 | 1.020 | 10,2 |
| 35 | Rafinerijski gubitak | 8 | 8 | 9 | 16,6 |
| 475 | Vlastita potrošnja | 123 | 116 | 168 | 45,2 |
| 4.450 | Ukupna rafinerijska proizvodnja | 1.009 | 1.049 | 1.197 | 14,1 |
| 2010. | Prodaja rafinerijskih proizvoda po zemljama (000 t) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
| 2.049 | Hrvatska | 503 | 468 | 432 | (7,8) |
| 443 | BiH | 128 | 87 | 131 | 51,1 |
| 1.520 | Ostala tržišta | 431 | 276 | 318 | 15,3 |
| 4.012 | Ukupno | 1.061 | 831 | 881 | 6,0 |
| 2010. | Prodaja rafinerijskih proizvoda po proizvodima (000 t) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
| 1.011 | Motorni benzini | 263 | 227 | 215 | (5,6) |
| 1.266 | Dizel | 315 | 237 | 263 | 11,3 |
| 232 | Plinska ulja | 75 | 70 | 64 | (8,8) |
| 109 | Petroleji | 17 | 13 | 12 | (2,3) |
| 74 | Primarni benzin | 18 | 27 | 23 | (15,8) |
| 68 | Bitumen | 12 | 10 | 15 | 43,3 |
| 1.254 | Ostali proizvodi* | 360 | 248 | 289 | 16,8 |
| 4.012 | Ukupno | 1.061 | 831 | 881 | 6,0 |
| 1.125 | od čega: prodaja prema Trgovini na malo | 262 | 215 | 231 | 7,2 |
| 2.887 | od čega: direktna prodaja ostalim krajnjim kupcima | 799 | 616 | 650 | 5,5 |

* Ostali proizvodi = UNP, FCC benzin, MB komponente, ostali benzini, benzen-rich cut, ostala plinska ulja i komponente, lož ulja i komponente, tekući sumpor, koks, motorna ulja, industrijska maziva, bazna ulja, vretenški superrafinat, parafini, smjesa „L“, plinsko ulje „M“, atmosferski ostatak, poluproizvodi, ostalo. Podaci za 2009. godinu su grupirani prema 2010. zbog usporedivosti.

U prvom tromjesečju 2011. gubitak iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) SD Rafinerije i marketing iznosio je 29 milijuna kuna, što je 173 milijuna kuna manji gubitak u odnosu na četvrtu tromjeseče 2010., uglavnom zbog (1) optimizirane strukture prodaje po tržišima, (2) unapređenja učinkovitosti povezane s optimizacijom nabave nafte, te upravljanjem održavanjem i troškovima (3) pozitivnih neto tečajnih razlika što je umanjeno (4) 75% nižim maržama, (5) lošijim randmanom bijelih derivata zbog manje prerade lake nafte tipa Azeri i nekontinuiranog rada novih postrojenja i (6) manjom prodajom za 180 kt.

U odnosu na prvo tromjeseče 2010., operativni rezultat (bez jednokratnih stavki) bio je 271 milijun kuna bolji kao posljedica (1) 6% veće prodaje (prvenstveno EURO V proizvoda). Prodaja na tržištu Bosne i Hercegovine značajno je porasla, sa većom prodajom dizelskih goriva i bitumena. Uz to, rezultat je posljedica i (2) realiziranih mjera za unapređenje učinkovitosti i (3) 252 milijuna kuna pozitivnog efekta od finansijskog rezultata vezanog uz poslovanje. Ovi pozitivni efekti bili su djelomično umanjeni (4)

nepovoljnim randmanom proizvoda zbog planiranog zastoja i ne kontinuiranog rada novih postrojenja. Rafinerijska proizvodnja je optimizirana kako bi se smanjila proizvodnja loživog ulja zbog manje regionalne potražnje i značajno povećane negativne marže na loživom ulju. (5) Manje prosječne marže za 70% također su negativno utjecale na rezultat. Cijene sirove nafte bile su veće zbog političke situacije u Libiji i Sjevernoj Africi. Marže na benzinu bile su niže, a marže na loživom ulju također su značajno pale te su sada na najnižoj razini u posljednje dvije godine. Iskazani gubitak iz poslovnih aktivnosti u prvom tromjesečju 2011. iznosio je 120 milijuna kuna sa uključenim negativnim jednokratnim stavkama u iznosu od 91 milijun kuna.

CCS gubitak iz osnovne djelatnosti, koji eliminira utjecaj promijene cijene sirove nafte i deviznih tečajeva iz operativnog rezultata, bez jednokratnih stavki, povećao se za 21 milijun kuna. Pozitivan utjecaj većih prodajnih količina u najvećoj je mjeri utjecao na rezultat, dok je manja prosječna marža imala negativan utjecaj na rezultat.

Eksterne okolnosti poslovanja u prvom tromjesečju 2011. uglavnom su rezultat turbulentnih kretanja i bojazni da bi se mogla poremetiti opskrba naftom, tako da je cijena nafte rasla i u ožujku dosegla prosjek od 114,6 USD/bbl. U odnosu na isto razdoblje 2010. godine prosječna cijena nafte porasla je za 37,7% (s 76,2 USD/bbl na 105,0 USD/bbl), a prosječna rafinerijska marža (FOB Med) pala je za 70,5% (s 27,7 USD/t na 8,2 USD/t). Marže za najvažnije proizvode kretala su se: za bezolovni benzin BMB Euro 95 (V) smanjena je za 8,5% (na 126,8 USD/t), a marža na eurodizelu povećana je za 88,7% (na 113,9 USD/t). Negativna marža na loživom ulju povećala se za 72,5% (na -245,1USD/t).

Ukupna količina prerade bila je 14% veća uglavnom zbog niže baze za usporedbu (koja je 2010. smanjena uglavnom zbog planiranih i neplaniranih zastoja). Rafinerijska prerada u prvom tromjesečju 2011. godine bila je pod utjecajem (1) još uvijek manje potražnje za gorivima u Hrvatskoj i susjednim zemljama i (2) planiranog zastoja Rafinerije Sisak u veljači. Manja prerada nafte tipa Azeri light (za 191 kt) i ne kontinuiran rad novih postrojenja u Rafineriji nafte Rijeka, značajno su utjecali na randman proizvodnje, pa je udio bijelih derivata pao na 63% (u prvom tromjesečju 2010. bio je 68%), uz veliko učešće vlastite potrošnje. Povećanjem razlike u cijeni između Azeri i REB-a, koje je započelo sredinom studenog prošle godine, smanjena je prihvatljivost Azeri-a kao djelomične zamjene za REB.

U prvom tromjesečju 2011. zabilježen je rast ukupne prodaje za 50 kt. Na domaćem tržištu zabilježen je pad prodaje od 7,8%, dok je na tržištu Bosne i Hercegovine zabilježen snažan rast od 51,1%, a u ostalom izvozu rast od 15,3%. Ovakva kretanja ukazuju na i dalje smanjenu domaću potražnju čiji je negativan učinak umanjen snažnijim pristupom izvoznim tržištima. Ukupna prodaja dizel goriva veća je za 11,3%, dok je prodaja motornih benzina manja za 5,6% i prodaja plinskih ulja za 8,8%. Na domaćem tržištu INA je zadržala svoj jak tržišni položaj, dok je na tržištu Bosne i Hercegovine svoj položaj dodatno ojačala povećanom prodajom.

U prvom tromjesečju 2011. godine, kapitalna ulaganja dosegnula su 98 milijuna kuna koji su uglavnom potrošeni na modernizaciju rafinerija. Hidrokrekking postrojenje (koje se sastoji od hidrokrekera, postrojenja za izdvajanje sumpora i postrojenja za proizvodnju vodika) završeno u 2010. u sklopu prve faze modernizacije Rafinerije Rijeka, započelo je s radom u ožujku 2011. No određene komplikacije, koje su se pojavile tijekom puštanja u rad hidrokrekking postrojenja, negativno su utjecale na rezultat. Postrojenje za izomerizaciju u Rafineriji Sisak, koje je mehanički dovršeno u prosincu 2010., bilo je pod nadzorom u prvom tromjesečju 2011.

Trgovina na malo*

| 2010. | Segment MSFI rezultati (mil. kn) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|-------|--|-------------|-------------|-------------|--------|
| 6.453 | Prihodi | 1.548 | 1.233 | 1.522 | 23,4 |
| (186) | Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti | (42) | (118) | (42) | (64,4) |
| 38 | Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki** | (38) | (44) | (26) | (40,9) |
| 85 | EBITDA | (47) | (5) | 4 | n.a. |
| 129 | EBITDA bez jednokratnih stavki** | (50) | (5) | 4 | n.a. |
| 52 | CAPEX i ulaganja (bez stjecanja) | 28 | 2 | 8 | 433,3 |

* Odnosi se na Trgovinu na malo INA, d.d. te Petrol Rijeka i ovisna društva: Proplin, Crobenz (do 30. rujna 2010.), Osijek Petrol, Interina Ljubljana, Holdina Sarajevo, INA - Crna Gora

**U razdoblju I-III.2011. godine zabilježen je negativan utjecaj 16 milijuna kuna jednokratnih stavki.

| 2010. | Prodaja proizvoda (000 t) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|-------|---------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 418 | Motorni benzini | 92 | 88 | 83 | (5,2) |
| 715 | Plinska i lož ulja | 172 | 140 | 147 | 5,0 |
| 44 | UNP | 10 | 10 | 8 | (23,3) |
| 3 | Ostali proizvodi | 1 | 1 | 1 | (0,1) |
| 1.180 | Ukupno | 276 | 239 | 239 | (0,0) |

| 2010. | Prodaja proizvoda (000 t) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|-------|---------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 1.124 | Hrvatska | 262 | 226 | 228 | 0,6 |
| 40 | BiH | 9 | 8 | 8 | (1,7) |
| 16 | Ostala tržišta | 4 | 4 | 3 | (30,9) |
| 1.180 | Ukupno | 276 | 239 | 239 | (0,0) |

Gubitak iz osnovne djelatnosti SD Trgovina na malo, bez jednokratnih stavki, iznosio je u prvom tromjesečju 2011. godine 26 milijuna kuna, što u odnosu na četvrtu tromjesečje 2010. godine predstavlja poboljšanje od 12 milijuna kuna. Unatoč manjoj prodaji (13%), rezultat je bio bolji u odnosu na četvrtu tromjesečje 2010. zbog manjih operativnih troškova, u prvom redu troškova održavanja i marketinga.

U odnosu na prvo tromjesečje 2010. godine, kada je gubitak iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki iznosio 44 milijuna kuna, ostvareni rezultat u istom razdoblju 2011. godine bio je za 18 milijuna kuna bolji. Glavni razlozi boljeg rezultata su (1) poboljšana marža kao rezultat uvođenja proizvoda EURO V kvalitete u cijelu domaću maloprodajnu mrežu i (2) manji operativni troškovi (troškovi osoblja i vrijednosno umanjenje imovine).

Ukupna prodaja na malo, koja se uglavnom sastojala od prodaje dizela i motornih benzina, u prvom tromjesečju 2011. godine ostala je na razini prodaje ostvarene u istom razdoblju prošle godine. Tijekom prvog tromjesečja 2011., u skladu s sporim oporavkom ekonomije, INA Grupa povećala je prodaju dizela za 5,0%, dok je prodaja motornih benzina smanjena za 5,2%. Prodaja UNP-a smanjila se za 23,3%, odražavajući opći trend smanjenja prodaje UNP-a zbog povećanja njegove prodajne cijene u odnosu na prethodne godine. Prosječni promet po benzinskoj postaji bio je 2,8% veći u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Poboljšan prosječan promet po benzinskoj postaji ukazuje na povećanje prodajnih količina budući da prodajne količine u prvom tromjesečju 2010. uključuju i Crobenzovu prodaju, ovisno društvo koje je prodano u trećem tromjesečju 2010.

Na dan 31. ožujka 2011. segment je upravljao s 472 benzinske postaje (od čega 420 u Hrvatskoj, 45 u BiH, 6 u Sloveniji i 1 u Crnoj Gori), što je smanjenje za 14 benzinskih postaja u odnosu na 31. ožujka 2010. Glavni razlog smanjenja broja benzinskih postaja bila je prodaja 14 Crobenz-ovih benzinskih postaja.

Svjesni važnosti udovoljavanja potrebama naših kupaca, krajem 2010. godine započela je modernizacija i revitalizacija benzinskih postaja, kako bi zadovoljili najviša očekivanja i učinili naše benzinske postaje prvim izborom kupaca. Tijekom ove godine oko 40 benzinskih postaja bit će modernizirano u okviru projekta. Uz ovaj "plavi koncept" projekt, INA Grupa ima za cilj pružiti klijentima najvišu razinu usluga i tehničke funkcionalnosti benzinskih postaja u kombinaciji s novim vizualnim identitetom.

Osvrt na finansijske rezultate

Poslovanje

Na temelju potписанog Glavnog ugovora o poslovanju prirodnim plinom od strane Vlade Republike Hrvatske i MOL-a 30. siječnja 2009. godine i izmjenama od 16. prosinca 2009. godine, hrvatska je Vlada trebala preuzeti poslovanje trgovanja prirodnim plinom prije 01. prosinca 2010. godine. Budući da se to nije dogodilo, te s obzirom da pregovori koji su u tijeku još ne ukazuju na izmijenjen raspored, ove aktivnosti više ne ispunjavaju kriterije prekinutog poslovanja. Stoga su imovina, obveze, prihodi i rashodi objavljeni među neprekinutim aktivnostima segmenta Istraživanja i proizvodnje.

Transakcija prodaje 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz d.d. ("Crobenz") LUKOIL-u Croatia d.o.o. ("Lukoil") završena je 30. rujna 2010. Postupak prodaje proveden je na temelju INA-ine obveze prema rješenju Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja od 9. lipnja 2009. Nakon potpisivanja Prve dopune dioničarskog ugovora između Vlade RH i MOL-a 30. siječnja 2009. godine, stjecanje operativne kontrole nad INA-om od strane MOL-a preispitala je Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja i 9. lipnja 2009. izdala konačno rješenje kojim odobrava transakciju uz određene uvjete uključujući prodaju 100% udjela INA-e u Crobenzu d.d. INA d.d. je 21. srpnja 2010. sklopila kupoprodajni ugovor s društvom LUKOIL za prodaju 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz. Prema odluci Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja ("Agencija"), prodaju Crobenza vodio je povjerenik. Na sastanku održanom 29. srpnja 2010. Agencija je donijela odluku kojom daje suglasnost za transakciju potrebnu radi izvršenja naloga iz Rješenja o uvjetno dopuštenoj koncentraciji MOL/INA, te je također dala potrebno dopuštenje za koncentraciju Lukoil i Crobenz. Crobenz se bavi veleprodajom i maloprodajom naftnih proizvoda. Maloprodajnu mrežu kojom upravlja Crobenz čini 14 benzinskih postaja pod zaštitnim znakom Crobenz.

Uprava je donijela odluku o restrukturiranju poslovanja Proplina, društva u 100%-tnom vlasništvu INA, d.d., članice INA Grupe. Prema toj odluci, sve aktivnosti Proplina d.o.o. (glavna djelatnost vezana uz autoplin, prodaja UNP-a u Hrvatskoj industrijski / na veliko i UNP boca) bit će ponovno integrirane u INA-u te će poduzeće biti pripojeno tvrtci majci. Očekuje se da će integracija Proplina biti završena početkom listopada 2011.

Značajne računovodstvene prosudbe i procjene

Počevši sa drugim tromjesečjem 2010., INA Grupa je reklassificirala prihode i rashode od kamata i tečajnih razlika kupaca i dobavljača iz finansijskih aktivnosti u osnovne (operativne) aktivnosti i od prvog tromjesečja 2011. na nivou segmenata djelatnosti. Također u drugom tromjesečju 2010. u Sjevernom Jadranu, Egiptu i Angoli redefinirane su jedinice koje stvaraju novac na način da su ugovorna područja postale jedinice koje stvaraju novac.

Sporazum o preuzimanju aktivnosti trgovanja prirodnim plinom između dvaju glavnih dioničara nije postignut u ugovorenom roku kako je određeno u Dodatku Glavnog ugovoru o poslovanju prirodnim plinom, stoga od četvrtog tromjesečja 2010. kompanija ne prikazuje više poslovanje prirodnim plinom kao prekinuto poslovanje. Kompanija je prepoznala prihode u računu dobiti i gubitka od prodaje ugljikovodika u Siriji koji su bili realizirani u skladu s međunarodnim računovodstvenim standardima. Tijekom drugog tromjesečja 2011. INA Grupa će otpustiti rezerviranja za obveze povezane s isplatom poreza Prirodnog Plina koje su kreirane u četvrtom tromjesečju 2010. godine.

Ukupno poslovanje

U prvom tromjesečju 2011. godine, INA Grupa ostvarila je 6,9 milijarde kuna neto prihoda od prodaje³, ili 23% više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, uglavnom zbog većih prihoda od prodaje derivata potpomognuto uvodenjem novih EURO V proizvoda (više cijene i količine) i veće prodaje Sirijskog prirodnog plina i nafte (više cijene i količine).

Tijekom prva tri mjeseca 2011. godine, troškovi sirovina i materijala porasli su 47% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, uglavnom zbog 37% veće prosječne cijene (prosječna cijena nafte Brent FOB Med je na svjetskom tržištu bila 38% viša) i 3% veće prerade uvozne nafte. Vrijednost zaliha gotovih proizvoda i poluproizvoda povećala se za 1.043 milijuna kuna u odnosu na početno stanje, a na dan 31. ožujak 2010. bila je veća za 413 milijuna kuna. Troškovi prodane robe smanjili su se za 5% i iznosili su 1.053 milijuna kuna uglavnom zbog nižih troškova uvozne prirodnog plina. Ostali materijalni troškovi, u iznosu od 393 milijuna kuna, bili su 43 milijuna kuna manji uglavnom zbog manjih zakupnina, te manjih troškova podizvođača radova i drugih proizvodnih troškova. Troškovi usluga smanjili su se za 205 milijuna kuna na 264 milijuna kuna prvenstveno zbog manjih finansijskih troškova vezanih za poslovanje. Amortizacija je porasla za 10% na 467 milijuna kuna zbog aktiviranja imovine po završetku projekata. Ispravci vrijednosti i rezerviranja u iznosu od 434 milijuna kuna bili su 142 milijuna kuna veći zbog većih rezerviranja za otpremnine, za sudske sporove i neiskorištene godišnje odmore, kao i većeg ispravka vrijednosti potraživanja.

Ukupni troškovi osoblja umanjeni su 5% u odnosu na prvo tomjesečje 2010. godine, prvenstveno zbog manjeg broja zaposlenih kao posljedica Programa restrukturiranja radne snage provedenog krajem 2010. godine. Broj zaposlenih na dan 31. ožujak 2011. bio je 14.085 – 13% manji nego 31. ožujka 2010. (16.252).

³ Konsolidirana prodaja

U prosincu 2010. godine INA Grupa provela je Program restrukturiranja radne snage u cilju povećanja učinkovitosti i uspostavljanja stabilizacije ekonomskih aktivnosti te zbog potrebe poboljšanja poslovnih procesa u narednim razdobljima. Program je usuglašen s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje i sindikalnim povjerenicima u INA Grupi, te je djelomično proveden u studenom i prosincu 2010. Osim toga, u ožujku 2011., INA je raskinula ugovore s 200 zaposlenika i isplatila otpremnine tijekom ožujka / travnja 2011. u ukupnom iznosu od 59,5 milijuna kuna. Predstavnici sindikata u INA-i prznali su program te nije došlo do nikakvih značajnijih sporova kao rezultat njegova uvođenja.

Financijske aktivnosti su u prva tri mjeseca 2011. godine zabilježile dobitak od 260 milijuna kuna, što je 671 milijun kuna više nego gubitak iz prvog tromjesečja 2010. godine. Neto pozitivne tečajne razlike na kreditima iznosile su 329 milijuna kuna, dok su u prvom tromjesečju 2010. ostvarene negativne tečajne razlike od 328 milijuna kuna. Trošak kamata od 25 milijuna kuna bio je 1 milijun kuna niži nego u prvom tromjesečju 2010. godine, prvenstveno zbog pozitivnog utjecaja dobitka od kamata na dugoročne kredite. Ostali financijski troškovi iznosili su 45 milijuna kuna, što je 13 milijuna kuna manje u odnosu na prvo tromjeseče 2010. godine prvenstveno zbog pozitivnog efekta ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata.

Porez na dobit za prva tri mjeseca 2011. godine iznosio je 325 milijuna kuna u odnosu na 63 milijuna kuna u prva tri mjeseca 2010. godine.

Nova uredba o novčanoj naknadi za koncesiju za eksploraciju mineralnih sirovina stupila je na snagu 6. travnja 2011. (Narodne novine 40/11). Iznos naknade obračunava se u postotku od tržišne vrijednosti proizvedenih ugljikovodika i povećava se sa 3,6% na 5% u 2011., te se očekuje da će navedeno povećati INA-inu naknadu za približno 70 milijuna kuna godišnje.

Najviša prodajna cijena za maloprodaju goriva određena je pravilnikom koji je donijelo Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva (Narodne Novine 37/2011) koji određuje formule za određivanje cijene u odnosu na međunarodne tržišne cijene. Od 4. travnja 2011. maloprodajne cijene naftnih derivata se određuju svaka dva tjedna i energetski subjekti mogu primjenjivati različite maloprodajne cijene unutar najviših maloprodajnih cijena naftnih derivata zadanih od strane Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva. Maloprodajne cijene na benzinskim postajama koje se nalaze na autocestama i na morskoj obali utvrđuje se slobodno, osim za plavi dizel.

Bilanca

Na dan 31. ožujka 2011. ukupna imovina iznosila je 32,0 milijardi kuna, što je 3% više nego na dan 31. prosinca 2010. godine. Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina umanjena je za 1%, uglavnom zbog veće amortizacije zbog aktiviranja imovine po završetku kapitalnih projekata. *Goodwill* i ulaganja u ovisna društva i zajedničke potvrate umanjeni su za 3 milijuna kuna na iznos od 585 milijuna kuna. Odgođeni porez povećao se za 10 milijuna kuna i iznosio je 290 milijuna kuna.

Vrijednost zaliha iznosila je 4.454 milijuna kuna i povećala se 41% zbog zajedničkog efekta većih cijena i većih količina. Zalihe gotovih proizvoda i poluproizvoda od vlastite proizvodnje povećale su za 123 kt. Osim toga, zalihe sirove nafte povećale su se 115 kt kao rezultat nafte u transportu i kupnje lake naftel za dvomjesečnu preradu.

Kao rezultat napora managementa za naplatu dospjelih potraživanja, neto potraživanja od kupaca na dan 31. ožujka 2011. iznosila su 2,6 milijardi kuna te su manja za 13% u usporedbi sa stanjem na dan 31. prosinca 2010. godine.

Ukupne obveze INA Grupe na dan 31. ožujka 2011. iznosile su 18,2 milijarde kuna i bile su na gotovo istoj razini kao na dan 31. prosinca 2010. godine, zbog toga što su manje obveze korigirane većom zaduženošću. Krediti su se koristili za kupnju sirove nafte, investicijska ulaganja i plaćanje obveza. Obveze za poreze i doprinose povećale su se za 282 milijuna kuna na iznos od 1.071 milijuna kuna zbog većeg poreza na dobit. Obveze prema dobavljačima smanjene su za 1.707 milijuna kuna i iznosile su 2.079 milijuna kuna. Dugoročna i kratkoročna rezerviranja veća su za 12 milijuna kuna, uglavnom zbog većih rezerviranja za otpremnine i sudske sporove.

Neto zaduženost INA Grupe povećala se na 11.055 milijuna kuna u odnosu na 9.938 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2010. godine, a omjer duga i kapitala⁴ na dan 31. ožujak 2011. porastao je na 44,4% sa 43,7% na dan 31. prosinca 2010.

Novčani tijek

U prvom tromjesečju 2011. godine operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala narastao je na 1.819 milijuna kuna, što je 750 milijuna kuna više u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine prvenstveno zbog većeg EBITDA. Promjene radnog kapitala smanjile su operativni novčani tijek u prvom tromjesečju 2011. za 2.785 milijuna kuna, prvenstveno zbog smanjenih obveza (1.715 milijuna kuna) kao rezultat ponovno uspostavljene likvidnosti i veće vrijednosti zaliha za 1.315 milijuna kuna zbog zajedničkog efekta viših cijena i većih količina, dok je plaćeni porez imao dodatni negativni učinak od 3 milijuna kuna.

Odljev novčanih sredstava iz ulagateljskih aktivnosti iznosio je 367 milijuna kuna i niži je za 547 milijuna u odnosu na isto razdoblje 2010. godine. Smanjenje je uzrokovano naravi ključnih projekata od kojih su neki pred završetkom, ali i zbog trenutnih tržišnih okolnosti.

⁴ Neto dug / neto dug plus vlasnički kapital uključujući manjinske udjele

Financijski instrumenti i upravljanje rizicima

INA Grupa, kao i svaka druga tvrtka, treba otkriti financijske rizike (robni rizik, tečajni rizik i rizik kamatnih stopa) što je ranije moguće. Politika upravljanja rizicima tržišnih cijena (usvojena u 2010.g.) pruža okvir unutar kojeg INA i konsolidirana ovisna društava INE upravljaju svojim robnim, tečajnim i rizikom promjene kamatnih stopa na prihvatljivoj razini, omogućavajući INI da postigne svoje strateške ciljeve uz zaštitu budućne financijske stabilnosti i fleksibilnosti tvrtke. Integriraju se i mjeri svi financijski rizici na nivou Grupe u modelu upravljanja financijskim rizicima koristeći Monte Carlo simulaciju, a mjesecni Izvještaj izloženosti financijskim rizicima redovito se podnosi višem menadžmentu.

Pored financijskih (tržišnih) rizika, najznačajniji rizici uključuju i kreditni rizik i rizik likvidnosti. Grupa je u vrlo ograničenoj mjeri koristila derivativne (izvedene) financijske instrumente za upravljanje tim rizicima. Grupa ne koristi takve instrumente u špekulativne svrhe.

a) Tržišni rizici

Upravljanje cjenovnim (robnim) rizikom

Grupa kupuje sirovu naftu po cijenama na promptnom tržištu, uglavnom putem kratkoročnih aranžmana u US dolarima, a potrebne količine plina se kupuju po cijeni izraženoj u US dolarima u skladu sa 3-godišnjem ugovorom o dobavi sa talijanskim ENI-jem.

Uz istraživanje i proizvodnju, te rafinerijsku preradu, jedna od temeljnih Ininih djelatnosti je marketing i prodaja rafinerijskih proizvoda i prirodnog plina. Cijene derivata na domaćem tržištu određuju se prema formuli određenoj Pravilnikom o utvrđivanju cijena naftnih derivata (na snazi od 2001. godine) koji, u ograničenoj mjeri, štiti Grupu od promjene cijena nafte i derivata te tečajnog rizika, omogućavajući dvotjednu promjenu cijena derivata (posljednja izmjena 22. ožujka 2011.), s određenim ograničenjima, ovisno o promjeni cijena na tržištu (Platts) te promjenama tečaja hrvatske kune u odnosu na USD.

Grupa može koristiti swap i opcische instrumente kako bi upravljala robnom izloženosti. Tijekom prvog kvartala 2011.g. INA je zaključila kratkoročne robe swap transakcije s ciljem zaštite zaliha. Ove transakcije su inicirane s ciljem smanjenja izloženosti potencijalnim oscilacijama cijena tijekom razdoblja smanjenja zaliha u rafinerijama.

Upravljanje valutnim rizikom

Kako INA Grupa posluje na domaćem tržištu i inozemstvu, mnoge transakcije određuju i obavlja u stranoj valuti, pa je tako i izložena rizicima promjene valutnih tečajeva.

Načelno, za upravljanje valutnim rizikom kojemu je društvo izloženo primjenjuje se prirodna zaštita od rizika koja se temelji na načelu da bi kombinacija valuta u portfelju duga trebala odražavati valutnu poziciju slobodnog novčanog tijeka Grupe.

Grupa može koristiti međuvalutni swap kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na 31. ožujka 2011. nije bilo otvorenih međuvalutnih transakcija.

Osim toga, Pravilnik o utvrđivanju cijena naftnih derivata omogućuje da se nepovoljna kretanja valutnih tečajeva djelomice prebace na domaće tržište.

Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Društva INA Grupe koriste kredite s fiksним i promjenljivim kamatnim stopama (većina je s promjenljivim kamatnim stopama), pa je Grupa izložena riziku promjene kamatnih stopa. Kao energetska kompanija, Grupa ne špekulira sa kretanjem kamatnih stopa, te stoga prvenstveno odabire promjenjivu kamatnu stopu. Međutim, kod nekih instrumenata i određenih makro okruženja, odabir plaćanja fiksne kamatne stope može biti povoljniji.

Grupa može koristiti kamatni swap kako bi upravljala relativnim nivoom izloženosti kamatnom riziku novčanog toka povezanim sa posudbama s promjenjivim kamatnim stopama. Na 31. ožujka 2011. nije bilo otvorenih kamatnih swap transakcija.

Ostali cjenovni rizici

Grupa je izložena rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela koji se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

b) Kreditni rizici

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe. Dospjela potraživanja od kupaca negativno utječu na likvidnost Grupe, a dospjela ispravljena potraživanja negativno utječu i na financijski rezultat Grupe. Sukladno važećem „Postupku upravljanja kreditnim rizicima“ u poslovanju s kupcima primjenjuje se svrstavanje kupaca u skupine rizičnosti, određuju se kreditni limiti i prikupljaju instrumenti osiguranja plaćanja. Kao kolateralno jamstvo uglavnom se uzimaju zadužnice, koje su najzastupljeniji instrument osiguranja plaćanja na hrvatskom tržištu.

Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja, osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu. Kako je Republika Hrvatska jedan od glavnih dioničara Grupe, kreditni rizici u velikoj mjeri ovise o politici Vlade RH. Prisutni su i eventualni rizici otežane naplate prodane nafte i plina temeljem pojedinih koncesijskih ugovora u inozemstvu.

Rizik naplate dospjelog duga od kupaca prisutan je naročito kod utuženih potraživanja, od kupaca u stečaju. Naplata po tužbama i stečajevima su dugotrajni sudski procesi sa neizvjesnim ishodom, na koje Grupa ne može utjecati.

c) Rizici likvidnosti

Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće rezerve i kreditne linije te stalnim praćenjem planiranog i ostvarenog tijeka novca te datuma dospjeća potraživanja i obveza.

Politika INA Grupe je osigurati dovoljno vanjskih izvora financiranja s ciljem postizanja odgovarajuće razine obvezujućih („committed“) okvirnih linija radi osiguranja likvidnosti INA Grupe kao i investicijskih potreba.

Dana 31.ožujka 2011.godine INA je imala ugovorenih kratkoročnih bankovnih kredita u iznosu od 439 milijuna USD (isključujući dozvoljena prekoračenja i kreditne linije za financiranje kupnje nafte i derivata).

Do prosinca 2010. godine Matica je sirovu naftu i derivate uvozila preko svojih inozemnih podružnica Interine London i Interine Guernsey, a od prosinca 2010. godine Matica uvozi sirovu naftu i derivate izravno od dobavljača. Sukladno uobičajenoj međunarodnoj praksi, kupovina nafte realizira se otvaranjem neopozivih dokumentarnih akreditiva u korist dobavljača i to kod provoklasnih poslovnih banaka te korištenjem kratkoročnog financiranja („trade financing“).

Ukupno ugovorene kratkoročne kreditne linije namijenjene za kupnju sirove nafte i derivata na dan 31.03.2011. godine iznosila su 865 milijuna USD.

d) Pravična tržišna vrijednost finansijskih instrumenata

Grupa je zaključila neke dugoročne ugovore o kupnji ili prodaji koji sadrže ugrađene derivativne (izvedene) finansijske instrumente kako ih definira MRS 39. Ugrađeni izvedeni finansijski instrument je dio ugovora koji utječe da novčani tijekovi nastali na osnovi ugovora djelomično variraju slično kao i samostalni izvedeni finansijski instrument.

Poslovni odnosi s povezanim stranama

Transakcije između INA Matice i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije. Transakcije između INA Matice i drugih društava u sastavu Grupe prikazane su u nastavku.

| INA Matica | Potraživanja od povezanih strana | Obveze prema povezanim stranama |
|--------------------------------------|----------------------------------|--|
| mil. kn | 31.03.2011. | 31.03.2011. |
| Povezana društva u inozemstvu | | |
| Interina Ltd Guernsey | - | 1 |
| Holdina Sarajevo | 96 | - |
| Interina d.o.o. Ljubljana | 4 | - |
| Interina Ltd London | - | 232 |
| Adriagas Milano | - | - |
| INA – Crna Gora d.o.o. Podgorica | 5 | - |
| INA – Beograd d.o.o. Beograd | 6 | - |
| Povezana društva u zemlji | | |
| Croscro Grupa | 1 | 23 |
| Osijek Petrol d.d. | 50 | 1 |
| Crobenz d.d. Zagreb | - | - |
| Proplin d.o.o. Zagreb | 81 | 17 |
| STSI d.o.o. Zagreb | 8 | 83 |
| Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb | 22 | 18 |
| ITR d.o.o. Zagreb | - | 8 |
| Sinaco d.o.o. Zagreb | 1 | 39 |
| Hostin d.o.o. Zagreb | - | - |
| Prirodni plin d.o.o. Zagreb | 1.760 | 195 |
| INA Matica | Prihodi od prodaje roba i usluga | Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama |
| mil. kn | 31.03.2011. | 31.03.2011. |
| Povezana društva u inozemstvu | | |
| Interina Ltd Guernsey | - | - |
| Holdina Sarajevo | 164 | - |
| Interina d.o.o. Ljubljana | 10 | - |
| Interina Ltd London | - | - |
| Adriagas Milano | - | - |
| INA – Crna Gora d.o.o. Podgorica | 10 | - |
| INA – Beograd d.o.o. Beograd | 13 | - |
| Povezana društva u zemlji | | |
| Croscro Grupa | 4 | 26 |
| Osijek Petrol d.d. | 40 | - |
| Crobenz d.d. Zagreb | - | - |
| Proplin d.o.o. Zagreb | 128 | - |
| STSI d.o.o. Zagreb | 4 | 51 |
| Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb | 26 | 2 |
| ITR d.o.o. Zagreb | - | 6 |
| Sinaco d.o.o. Zagreb | 1 | 27 |
| Hostin d.o.o. Zagreb | - | - |
| Prirodni plin d.o.o. Zagreb | 1.373 | 80 |

Pregled poslovnih rezultata INA Grupe po segmentima

| 2010. | (mil. kn) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|---|--|----------------|----------------|----------------|-------------|
| Prodaja | | | | | |
| 10.882 | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | 3.263 | 2.764 | 3.236 | 17 |
| 15.777 | Rafinerije i marketing | 4.603 | 2.970 | 4.073 | 37 |
| 6.453 | Trgovina na malo | 1.548 | 1.233 | 1.522 | 23 |
| 722 | Korporativno i Ostalo | 183 | 149 | 88 | (41) |
| (7.968) | Intersegmentalna prodaja | (2.237) | (1.480) | (1.976) | 34 |
| 25.866 | Prihodi od prodaje | 7.360 | 5.636 | 6.943 | 23 |
| Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti | | | | | |
| (6.310) | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | (1.913) | (1.809) | (1.767) | (2) |
| (17.013) | Rafinerije i marketing | (4.884) | (3.270) | (4.193) | 28 |
| (6.639) | Trgovina na malo | (1.590) | (1.351) | (1.564) | 16 |
| (1.744) | Korporativno i Ostalo | (438) | (343) | (277) | (19) |
| 7.968 | Intersegmentalna eliminacija | 2.237 | 1.480 | 1.976 | 34 |
| (23.738) | Rashodi | (6.588) | (5.293) | (5.825) | 10 |
| Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti | | | | | |
| 4.572 | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | 1.350 | 955 | 1.469 | 54 |
| (1.236) | Rafinerije i marketing | (281) | (300) | (120) | (60) |
| (186) | Trgovina na malo | (42) | (118) | (42) | (64) |
| (1.022) | Korporativno i Ostalo | (255) | (194) | (189) | (3) |
| 0 | Intersegmentalna eliminacija | 0 | 0 | 0 | n.a. |
| 2.128 | Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti | 772 | 343 | 1.118 | 226 |
| Udio u dobiti pridruženih društava | | | | | |
| (810) | Dobit (gubitak) iz finansijskih aktivnosti | (263) | (411) | 260 | n.a. |
| 1.318 | Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja | 509 | (68) | 1.378 | n.a. |
| (363) | Troškovi poreza tekuće godine | (113) | (63) | (325) | 416 |
| 955 | Dobit/gubitak finansijskog razdoblja | 396 | (131) | 1.053 | n.a. |

Podaci o prodaji uključuju internu prodaju unutar INA Grupe, pa su pripadajući troškovi stoga uključeni u troškove poslovanja segmenta djelatnosti koji je kupac. Transakcije među segmentima djelatnosti se eliminiraju da bi se dobili konsolidirani podaci o prodaji INA Grupe i troškovi poslovanja INA Grupe.

| 2010. | Dobit osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki (mil. kn) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|--------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|------------|
| 4.577 | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | 1.508 | 955 | 1.573 | 65 |
| (822) | Rafinerije i marketing | (202) | (300) | (29) | (90) |
| 38 | Trgovina na malo | (38) | (44) | (26) | (41) |
| (868) | Korporativno i Ostalo | (289) | (194) | (169) | (13) |
| 0 | Intersegmentalna eliminacija | 0 | 0 | 0 | n.a. |
| 2.925 | Ukupno | 979 | 417 | 1.349 | 224 |
| 2010. | Amortizacija (mil. kn) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
| 1.160 | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | 249 | 282 | 329 | 17 |
| 331 | Rafinerije i marketing | 91 | 76 | 77 | 1 |
| 93 | Trgovina na malo | 23 | 24 | 23 | (4) |
| 166 | Korporativno i Ostalo | 41 | 43 | 38 | (12) |
| 1.750 | Ukupno | 404 | 425 | 467 | 10 |
| 2010. | EBITDA* (mil. kn) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
| 6.186 | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | 1.568 | 1.387 | 1.969 | 42 |
| (488) | Rafinerije i marketing | (135) | (201) | 134 | n.a. |
| 85 | Trgovina na malo | (47) | (5) | 4 | n.a. |
| (735) | Korporativno i Ostalo | (326) | (121) | (88) | (27) |
| 0 | Intersegmentalna eliminacija | 0 | 0 | 0 | n.a. |
| 5.048 | Ukupno | 1.060 | 1.060 | 2.019 | 90 |
| 2010. | EBITDA bez jednokratnih stavki* (mil. kn) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
| 5.948 | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | 1.769 | 1.387 | 1.969 | 42 |
| (280) | Rafinerije i marketing | (42) | (201) | 134 | n.a. |
| 129 | Trgovina na malo | (50) | (5) | 4 | n.a. |
| (585) | Korporativno i Ostalo | (176) | (121) | (88) | (27) |
| 0 | Intersegmentalna eliminacija | 0 | 0 | 0 | n.a. |
| 5.212 | Ukupno | 1.501 | 1.060 | 2.019 | 90 |

*EBITDA= EBIT + amortizacija + ispravak vrijednosti + rezerviranja

INA—INDUSTRIJA NAFTE d.d., ZAGREB
KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA INA GRUPE
Za period završen na dan 31. ožujka 2010. i 2011.
(u milijunima HRK)

| 2010. | | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|-----------------|---|----------------|----------------|----------------|-------------|
| | Prihodi od prodaje | | | | |
| 15.712 | a) na domaćem tržištu | 4.394 | 3.714 | 4.348 | 17 |
| 10.154 | b) na stranom tržištu | 2.966 | 1.922 | 2.595 | 35 |
| 25.866 | Ukupni prihodi od prodaje | 7.360 | 5.636 | 6.943 | 23 |
| 366 | Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga | 91 | 51 | 35 | (31) |
| 1.590 | Ostali poslovni prihodi | 158 | 445 | 433 | (3) |
| 27.822 | Prihodi iz osnovne djelatnosti | 7.609 | 6.132 | 7.411 | 21 |
| | Promjene stanja zahtiva gotovih proizvoda i nedovršene | | | | |
| 260 | proizvodnje | (395) | 413 | 1.043 | 153 |
| (12.288) | Troškovi sirovina, materijala i energije | (2.762) | (2.768) | (4.062) | 47 |
| (1.750) | Amortizacija | (404) | (425) | (467) | 10 |
| (2.087) | Ostali materijalni troškovi | (591) | (436) | (393) | (10) |
| (1.514) | Nematerijalni troškovi | (422) | (469) | (264) | (44) |
| (3.154) | Troškovi osobљa | (1.063) | (698) | (663) | (5) |
| (3.991) | Nabavna vrijednost prodane robe | (1.316) | (1.114) | (1.053) | (5) |
| (570) | Vrijednosno uskladjenje kratk.i dugotr.imovine | (58) | (263) | (208) | (21) |
| (600) | Rezerviranja za troškove i rizike (neto) | 174 | (29) | (226) | 679 |
| (25.694) | Rashodi iz osnovne djelatnosti (net) | (6.837) | (5.789) | (6.293) | 9 |
| 2.128 | Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti | 772 | 343 | 1.118 | 226 |
| | Udjio u dobiti pridruženih društava | | | | |
| 68 | Finansijski prihodi | (4) | 24 | 392 | 1.533 |
| (878) | Finansijski rashodi | (259) | (435) | (132) | (70) |
| (810) | Neto dobit/gubitak iz finansijskih aktivnosti | (263) | (411) | 260 | n.a. |
| 1.318 | Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja | 509 | (68) | 1.378 | n.a. |
| (363) | Troškovi poreza tekuće godine | (113) | (63) | (325) | 416 |
| 0 | Odgodeni porez | 0 | 0 | 0 | n.a. |
| 955 | Dobit/gubitak finansijske godine | 396 | (131) | 1.053 | n.a. |
| | Pripisivo: | | | | |
| 961 | Vlasniku kapitala | 401 | (131) | 1.053 | n.a. |
| (6) | Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava | (5) | 0 | 0 | n.a. |
| 955 | | 396 | (131) | 1.053 | n.a. |
| | Zarada po dionici (kuna po dionici) | | | | |
| 96,1 | Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (kuna po dionici) od ukupnog poslovanja | 40,1 | (13,1) | 105,3 | n.a. |

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe

| 2010. | (mil. kn) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|--------------|---|-------------|--------------|--------------|-------------|
| 955 | Dobit/(gubitak) finansijske godine | 396 | (131) | 1.053 | n.a. |
| | Ostala sveobuhvatna dobit | | | | |
| 29 | Tečajne razlike nastale od inozemnih aktivnosti | 8 | 12 | (9) | n.a. |
| 17 | Dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju, neto | 29 | 10 | 10 | 0 |
| 46 | Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak), neto | 37 | 22 | 1 | (95) |
| 1.001 | Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak) finansijske godine | 433 | (109) | 1.054 | n.a. |
| | Pripisivo: | | | | |
| 1.007 | Vlasnicima društva | 438 | (109) | 1.054 | n.a. |
| (6) | Vlasnicima nekontrolirajućih ineresa | (5) | 0 | 0 | n.a. |

INA—INDUSTRIJA NAFTE d.d., ZAGREB
KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU INA GRUPE
Za period završen na dan 31. ožujka 2010. i 2011.
(u milijunima HRK)

| | 31.12.2010. (mil. kn) | 31.03.2010. | 31.03.2011. | % |
|--|--------------------------|---------------|-------------|---|
| Aktiva | | | | |
| Dugotrajna imovina | | | | |
| 840 Nematerijalna imovina | 832 | 846 | 2 | |
| 21.555 Nekretnine, postrojenja i oprema | 20.743 | 21.337 | 3 | |
| 232 Goodwill | 296 | 225 | (24) | |
| 22 Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja | 68 | 21 | (69) | |
| 334 Ostala ulaganja | 316 | 339 | 7 | |
| 240 Dugoročna potraživanja | 283 | 197 | (30) | |
| 4 Derivativni finansijski instrumenti | 0 | 9 | n.a. | |
| 280 Odgodeni porezi | 370 | 290 | (22) | |
| 417 Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju | 409 | 431 | 5 | |
| 23.924 Ukupno dugotrajna imovina | 23.317 | 23.695 | 2 | |
| Kratkotrajna imovina | | | | |
| 3.157 Zalihe | 3.444 | 4.454 | 29 | |
| 3.052 Potraživanja od kupaca, neto | 2.741 | 2.647 | (3) | |
| 586 Ostala potraživanja | 660 | 630 | (5) | |
| 1 Derivativni finansijski instrumenti | 41 | 2 | (95) | |
| 40 Ostala kratkotrajna imovina | 42 | 31 | (26) | |
| 142 Plaćeni troškovi bud. razdoblja i nedospjela naplata prihoda | 254 | 204 | (20) | |
| 317 Novac i novčani ekvivalenti | 401 | 363 | (9) | |
| 7.295 Kratkotrajna imovina | 7.583 | 8.331 | 10 | |
| 12 Imovina i ulozi namijenjeni prodaji | 220 | 12 | (95) | |
| 7.307 Kratkotrajna imovina | 7.803 | 8.343 | 7 | |
| 31.231 Ukupna aktiva | 31.120 | 32.038 | 3 | |
| Pasiva | | | | |
| Kapital i pričuve | | | | |
| 9.000 Upisani kapital | 9.000 | 9.000 | 0 | |
| 27 Revalorizacijska pričuva | 20 | 37 | 85 | |
| 2.340 Ostale pričuve | 2.323 | 2.331 | 0 | |
| 1.424 Zadržana dobit ili preneseni gubitak | 332 | 2.477 | 646 | |
| 12.791 Kapital pripisiv vlasniku | 11.675 | 13.845 | 19 | |
| 2 Nekontrolirajući interes | 8 | 2 | (75) | |
| 12.793 Ukupno kapital | 11.683 | 13.847 | 19 | |
| Dugoročne obveze | | | | |
| 7.301 Obveze po dugoročnim kreditima | 5.780 | 6.887 | 19 | |
| 125 Ostale dugoročne obveze | 137 | 122 | (11) | |
| 129 Otpremnine i jubilarne nagrade | 120 | 131 | 9 | |
| 2.620 Dugoročna rezerviranja | 2.694 | 2.663 | (1) | |
| 10.175 Ukupno dugoročne obveze | 8.731 | 9.803 | 12 | |
| Kratkoročne obveze | | | | |
| 1.659 Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima | 3.885 | 4.214 | 8 | |
| 1.295 Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima | 1.068 | 317 | (70) | |
| 3.786 Obveze prema dobavljačima | 3.412 | 2.079 | (39) | |
| 789 Porezi i doprinosi | 1.279 | 1.071 | (16) | |
| 200 Ostale kratkoročne obveze | 532 | 213 | (60) | |
| 124 Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja | 190 | 116 | (39) | |
| 16 Otpremnine i jubilarne nagrade | 17 | 15 | (12) | |
| 394 Kratkoročna rezerviranja | 225 | 363 | 61 | |
| 8.263 Kratkoročne obveze | 10.608 | 8.388 | (21) | |
| 0 Obveze izravno povezane s imovinom namijenjenoj prodaji | 98 | 0 | n.a. | |
| 8.263 Ukupno kratkoročne obveze | 10.706 | 8.388 | (22) | |
| 18.438 Ukupno obveze | 19.437 | 18.191 | (6) | |
| 31.231 Ukupna pasiva | 31.120 | 32.038 | 3 | |

INA—INDUSTRIJA NAFTE d,d, ZAGREB
KONSOLIDIRANI TIJEK NOVCA INA GRUPE
Za period završen na dan 31. ožujka 2010. i 2011.
(u milijunima HRK)

| | | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|----------------|--|----------------|--------------|--------------|-------------|
| 955 | Dobit/(gubitak) finansijske godine | 396 | (131) | 1.053 | n.a. |
| | Korigirano za: | | | | |
| 1.750 | Amortizacija | 404 | 425 | 467 | 10 |
| 363 | Trošak poreza na dobit priznat u dobiti | 113 | 63 | 325 | 416 |
| 0 | (Dobitak)/gubitak od potraživanja za over / under lifting | 76 | 0 | 0 | n.a. |
| | Vrijednosno umanjenje kratkotrajne i dugotrajne imovine i povrat | | | | |
| 570 | umanjenja | 58 | 263 | 208 | (21) |
| (771) | Povrat umanjenja | (41) | (168) | (98) | (42) |
| (8) | Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme | (2) | 0 | (2) | n.a. |
| (11) | Dobitak od prodaje udjela i dionica | (2) | 0 | 7 | n.a. |
| 531 | Gubitak/(dobit) od tečajnih razlika | 327 | 503 | (321) | n.a. |
| 156 | Rashodi od kamata (neto) | 40 | 13 | 24 | 85 |
| 87 | Ostali finansijski rashodi priznati u dobiti | 33 | 23 | 18 | (22) |
| 383 | Povećanje rezerviranja | (353) | 43 | 111 | 158 |
| 0 | Neto knjigovodstvena vrijednost prodane imovine namjenjene prodaji | 0 | 0 | 0 | n.a. |
| 144 | Kamate za napuštanje proizvodnih polja | 36 | 35 | 27 | (23) |
| (8) | Ostale negotovinske stavke | (5) | 0 | 0 | n.a. |
| 4.141 | Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala | 1.080 | 1.069 | 1.819 | 70 |
| | Kretanje obrtnog kapitala | | | | |
| (373) | (Povećanje)/smanjenje zaliha | 1.006 | (518) | (1.315) | 154 |
| (57) | (Povećanje)/smanjenje potraživanja i predujmova | 243 | (59) | 245 | n.a. |
| (2.122) | (Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza | (57) | (1.418) | (1.715) | 21 |
| 0 | (Smanjenje)/povećanje rezerviranja | 0 | 0 | 0 | n.a. |
| 1.589 | Novac iz operativnih aktivnosti | 2.272 | (926) | (966) | 4 |
| (26) | Plaćeni porez | (2) | 0 | (3) | n.a. |
| 1.563 | Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti | 2.270 | (926) | (969) | 5 |
| | Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti | | | | |
| (2.384) | Plaćene nekretnine, postrojenja i oprema | (602) | (741) | (354) | (52) |
| (205) | Plaćena nematerijalna imovina | (96) | (112) | (25) | (78) |
| 10 | Primici od prodaje dugotrajne imovine | 3 | 0 | 2 | n.a. |
| 0 | Plaćeni udjel u ovisnim društvima | 0 | 0 | 0 | n.a. |
| (39) | Plaćanje ovisnih društava | 0 | 0 | 0 | n.a. |
| | Plaćeni udjeli u pridruženim društvima, zajedničkim ulaganjima i ostalim | | | | |
| 0 | društvima | 0 | 0 | 0 | n.a. |
| 0 | Primici od prodaje uloga raspoloživih za prodaju | 0 | 0 | 0 | n.a. |
| | Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i | | | | |
| 3 | ostalih poduzeća | 0 | 2 | 1 | (50) |
| 21 | Primljene kamate | 0 | 0 | 7 | n.a. |
| (215) | Ulaganje i zajmovi nepovezanim stranama (neto) | (42) | (63) | 2 | n.a. |
| (2.809) | Neto novčani (odljev) iz ulagateljskih aktivnosti | (737) | (914) | (367) | (60) |
| | Novčani tijek iz finansijskih aktivnosti | | | | |
| 2.803 | Povećanja dugoročnih zajmova | 1.049 | 140 | 25 | (82) |
| (1.098) | Otplata dugoročnih zajmova | (786) | (45) | (1.167) | 2.493 |
| 10.466 | Povećanje kratkoročnih zajmova | 1.693 | 3.549 | 6.709 | 89 |
| (10.921) | Otplata kratkoročnih zajmova | (4.837) | (1.729) | (4.038) | 134 |
| (32) | Otplata kamata po dugoročnim kreditima | (1) | (8) | (1) | (88) |
| (8) | Ostale dugoročne obveze, neto | (2) | (4) | 1 | n.a. |
| 0 | Isplaćena dividenda | 0 | 0 | 0 | n.a. |
| (239) | Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja | (25) | (27) | (80) | 196 |
| 971 | Neto novčani tijek iz finansijskih aktivnosti | (2.909) | 1.876 | 1.449 | (23) |
| (275) | Neto (smanjenje) / povećanje novca i novčanih ekvivalenta | (1.376) | 36 | 113 | 214 |
| 367 | Stanje na dan 1. siječnja | 1.580 | 367 | 317 | (14) |
| 225 | Promjene tečajnih razlika | 113 | (1) | (67) | 6.600 |
| 317 | Stanje na kraju razdoblja | 317 | 402 | 363 | (10) |

INA GRUPA – KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O PROMJENAMA U GLAVNICI
Za period završen na dan 31. ožujka 2010. i 2011.
(u milijunima HRK)

Pripisivo vlasniku kapitala

| | Upisani kapital | Ostale pričuve | Revalorizacijske pričuve | Zadržana dobit ili preneseni gubici | Ukupno | Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava | Ukupno |
|------------------------------------|-----------------|----------------|--------------------------|-------------------------------------|---------------|---|---------------|
| Stanje na dan 1.1.2010. | 9.000 | 2.311 | 10 | 463 | 11.784 | 8 | 11.792 |
| Dobit / gubitak finansijske godine | 0 | 0 | 0 | (131) | (131) | 0 | (131) |
| Ostala sveobuhvatna dobit, neto | 0 | 12 | 10 | 0 | 22 | 0 | 22 |
| Ukupni sveobuhvatni prihodi | 0 | 12 | 10 | (131) | (109) | 0 | (109) |
| Ispłata dividendi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Stanje na dan 31.03.2010. | 9.000 | 2.323 | 20 | 332 | 11.675 | 8 | 11.683 |
| | | | | | | | |
| | Upisani kapital | Ostale pričuve | Revalorizacijske pričuve | Zadržana dobit ili preneseni gubici | Ukupno | Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava | Ukupno |
| Stanje na dan 1.1.2011. | 9.000 | 2.340 | 27 | 1.424 | 12.791 | 2 | 12.793 |
| Dobit / gubitak finansijske godine | 0 | 0 | 0 | 1.053 | 1.053 | 0 | 1.053 |
| Ostala sveobuhvatna dobit, neto | 0 | (9) | 10 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Ukupni sveobuhvatni prihodi | 0 | (9) | 10 | 1.053 | 1.054 | 0 | 1.054 |
| Ispłata dividendi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Stanje na dan 31.03.2011. | 9.000 | 2.331 | 37 | 2.477 | 13.845 | 2 | 13.847 |

Kapitalna ulaganja

| 2010. | Kapitalna ulaganja (mil. kn) | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|--------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| 1.473 | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | 383 | 516 | 191 | (63) |
| 1.328 | Rafinerije i marketing | 381 | 323 | 98 | (70) |
| 52 | Trgovina | 28 | 2 | 8 | 433 |
| 38 | Korporativno i Ostalo | 31 | (1) | 6 | n.a. |
| 2.891 | Ukupno | 823 | 840 | 303 | (64) |

| 2010. | Kapitalna ulaganja - Materijalna imovina (mil. kn) | X-XII.2010. | 31.03.2010. | 31.03.2011. | % |
|--------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| 1.293 | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | 309 | 404 | 166 | (59) |
| 1.328 | Rafinerije i marketing | 381 | 323 | 98 | (70) |
| 51 | Trgovina | 27 | 2 | 8 | 433 |
| 14 | Korporativno i Ostalo | 10 | (1) | 6 | n.a. |
| 2.686 | Ukupno | 727 | 728 | 278 | (62) |

Glavni vanjski parametri

| 2010. | | X-XII.2010. | I-III.2010. | I-III.2011. | % |
|--------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|----------|
| 79,5 | Brent dtd (USD/bbl) | 86,5 | 76,2 | 105,0 | 37,7 |
| 728,9 | Bezolovni super 10 ppm (USD/t)* | 787,4 | 715,3 | 920,8 | 28,7 |
| 681,8 | Plinsko ulje – EN590 10 ppm (USD/t)* | 751,2 | 637,1 | 908,0 | 42,5 |
| 436,7 | Lož ulje 3,5% (USD/t)* | 457,6 | 434,7 | 549,0 | 26,3 |
| 731,1 | UNP (USD/t)* | 894,9 | 737,6 | 902,7 | 22,4 |
| 27,1 | Prosječna rafinerijska marža | 32,5 | 27,7 | 8,2 | (70,5) |
| 127,7 | Crack spread – Bezolovni super 10 ppm (USD/t)* | 133,2 | 138,6 | 126,8 | (8,5) |
| 80,6 | Crack spread – plinsko ulje EN590 10 ppm (USD/t)* | 97,0 | 60,4 | 113,9 | 88,7 |
| (164,5) | Crack spread – lož ulje 3,5% (USD/t)* | (196,6) | (142,1) | (245,1) | 72,5 |
| 129,9 | Crack spread – UNP (USD/t)* | 240,7 | 160,8 | 108,6 | (32,5) |
| 5,50 | kn/USD prosjek | 5,42 | 5,53 | 5,41 | (2,1) |
| 5,57 | kn/USD na dan | 5,57 | 5,36 | 5,24 | (2,2) |
| 7,29 | kn/EUR prosjek | 7,36 | 7,28 | 7,40 | 1,6 |
| 7,39 | kn/EUR na dan | 7,39 | 7,26 | 7,38 | 1,7 |
| 0,34 | 3m USD LIBOR (%) | 0,29 | 0,26 | 0,31 | 19,9 |
| 0,81 | 3m EURIBOR (%) | 1,02 | 0,66 | 1,10 | 65,7 |

* FOB Mediterranean

Objave i priopćenja u 2011. godini

- 15. travnja 2011. Poziv na Glavnu skupštinu
- 04. travnja 2011. Produljenje obustave trgovanja
- 30. ožujka 2011. Revidirano izvješće
- 30. ožujka 2011. Održana sjednica nadzornog odbora
- 29. ožujka 2011. Obavijest o imenovanju
- 28. ožujka 2011. Obustava trgovanja
- 01. ožujka 2011. Obavijest
- 16. veljače 2011. Kvartalno izvješće za 4Q, nerevidirano, nekonsolidirano, 2010. godina
- 15. veljače 2011. Kvartalno izvješće za 4Q, nerevidirano, konsolidirano, 2010. godina
- 14. veljače 2011. Završena prva faza modernizacije u Rafineriji nafte Rijeka
- 10. veljače 2011. Imenovani novi članovi Uprave
- 17. siječnja 2011. Održana sjednica Nadzornog odbora
- 17. siječnja 2011. Održana Izvanredna glavna skupština
- 07. siječnja 2011. Otkriveno satelitsko naftno polje Selec-1
- 04. siječnja 2011. Prijava otpuštanja dionica

Dioničarska struktura prema broju dionica

| | 31.12. 06. | 31.12. 07. | 31.12. 08. | 31.12. 09. | 31.12.10. | 31.03.11. |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| MOL | 2.500.001 | 2.500.001 | 4.715.538 | 4.715.538 | 4.715.538 | 4.725.620 |
| Vlada RH | 5.180.367 | 4.484.918 | 4.483.552 | 4.483.552 | 4.483.552 | 4.483.552 |
| Privatni i institucionalni investitori | 2.319.632 | 3.015.081 | 800.910 | 800.910 | 800.910 | 790.828 |
| Ukupno | 10.000.000 | 10.000.000 | 10.000.000 | 10.000.000 | 10.000.000 | 10.000.000 |

U prosincu 2010. MOL je dostavio opću ponudu dioničarima INA-e, za kupovinu ne više od ukupno 800.910, neopterećenih i potpuno otplaćenih redovnih dionica INA-e, s ozakom INA-R-A, svaka u nominalnoj vrijednosti od 900,00 kuna za cijenu od 2.800 kuna po dionici. Nakon transakcije MOL je stekao ukupno 10.082 dionica INA-e.

Promjene u organizaciji, Upravi i Nadzornom odboru:

Nadzorni odbor

Na Izvanrednoj Glavnoj skupštini INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d. održanoj 17. siječnja 2011. opozvani su članovi Nadzornog odbora Ivan Šuker, Tomislav Ivić i Božidar Pankretić te su Davor Štern, Gordana Sekulić i Damir Vandelić izabrani za članove Nadzornog odbora INA, d.d. Na sjednici održanoj 17. siječnja 2011. godine Nadzorni odbor INA-Industrije nafte d.d., Zagreb izabrao je g. Davora Šterna za novog predsjednika Nadzornog odbora. Na Izvanrednoj Glavnoj skupštini INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d. održanoj 19. travnja 2010. g. Jozsef Molnar izabran je za člana Nadzornog odbora INA, d.d. s mandatom do 13. lipnja 2013.

Uprava

Cirkularnim glasovanjem, 10. veljače 2011., Nadzorni odbor INA, d.d. imenovao je tri nova člana Uprave Društva. Novi članovi Uprave su Niko Dalić, Ivan Krešić i Davor Mayer, sva trojica imenovana na mandat od 11. veljače 2011. do 1. travnja 2015. Na istoj sjednici, Tomislav Dragičević, Josip Petrović i Dubravko Tkalčić opozvani su sa dužnosti članova Uprave s datumom 10. veljače 2011. Ujedno, mandat gosp. Lajosa Alacsia i gosp. Atille Holode na funkciji članova Uprave je produžen do 1. travnja 2015.

Odbor izvršnih direkторa

Obzirom na spriječenost gospodina Milkovića u obavljanju svojih dužnosti (iz razloga istrage koja je u tijeku i koja je pokrenuta protiv njega), 28. ožujka 2011. Uprava INA d.d. imenovala je g. Želimira Šikonju na poziciju vršitelja dužnosti izvršnog direktora istraživanja i proizvodnje na privremeno razdoblje u trajanju od 30 dana odnosno do daljnje odluke. Uprava je također ovlastila predsjednika Uprave za nadzor nad sektorima direktno podređenima Glavnom izvršnom direktoru kompanije također u privremenom razdoblju od 30 dana. Ove odluke su isključivo privremenog karaktera donešene s ciljem osiguranja nesmetanog poslovanja kompanije te ne predstavljaju dugoročno rješenje.

Izjava o odgovornosti

Konsolidirani financijski izvještaji INA Grupe za prvo tromjesečje 2011. godine pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), tj. prema našim najboljim saznanjima u svim bitnim aspektima točno i objektivno prikazuju financijski položaj društva, financijske rezultate i novčane tijekove INA Grupe.

Uprava

| | |
|----------------------|------------------------------|
| Zoltán Áldott | Predsjednik Uprave INA, d.d. |
| Lajos Alács | Član |
| Niko Dalić | Član |
| Attila István Holoda | Član |
| Ivan Krešić | Član |
| Davor Mayer | Član |

INA Group
Condensed Interim Financial Statements with Notes for the
period ended 31 March 2011

Finance Function
Accounting and Tax Sector

Contents

| | <i>Page</i> |
|--|-------------|
| Condensed Consolidated Income Statement | 2 |
| Condensed Consolidated Statement of Comprehensive Income | 3 |
| Condensed Consolidated Statement of Financial Position | 4 |
| Condensed Consolidated Statement of Changes in Equity | 6 |
| Condensed Consolidated Cash Flow Statement | 7 |
| Notes to Condensed Consolidated Financial Statements | 9 |

INA GROUP
Condensed Consolidated Income Statement
For the period ended 31 March 2011
(all amounts in HRK millions)
(unaudited)

| | Notes | Three months ended: | | Three months ended: | |
|--|-------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| | | 31 March 2011 | 31 March 2010 | 31 March 2011 | 31 March 2010 |
| Sales revenue | | | | | |
| a) domestic | | 4,348 | 3,714 | 4,348 | 3,714 |
| b) exports | | 2,595 | 1,922 | 2,595 | 1,922 |
| Total sales revenue | 3 | 6,943 | 5,636 | 6,943 | 5,636 |
| Income from own consumption of products and services | | 35 | 51 | 35 | 51 |
| Other operating income | | 433 | 445 | 433 | 445 |
| Total operating income | | 7,411 | 6,132 | 7,411 | 6,132 |
| Changes in inventories of finished products and work in progress | | 1,043 | 413 | 1,043 | 413 |
| Cost of raw materials and consumables | | (4,062) | (2,768) | (4,062) | (2,768) |
| Depreciation and amortisation | | (467) | (425) | (467) | (425) |
| Other material costs | | (393) | (436) | (393) | (436) |
| Service costs | | (264) | (469) | (264) | (469) |
| Staff costs | | (663) | (698) | (663) | (698) |
| Cost of other goods sold | | (1,053) | (1,114) | (1,053) | (1,114) |
| Impairment and charges (net) | | (208) | (263) | (208) | (263) |
| Provision for charges and risks (net) | | (226) | (29) | (226) | (29) |
| Operating expenses | | (6,293) | (5,789) | (6,293) | (5,789) |
| Profit from operations | | 1,118 | 343 | 1,118 | 343 |
| Finance income | | 392 | 24 | 392 | 24 |
| Finance costs | | (132) | (435) | (132) | (435) |
| Net profit/(loss) from financial activities | | 260 | (411) | 260 | (411) |
| Profit/(loss) before tax | | 1,378 | (68) | 1,378 | (68) |
| Income tax expense | 5 | (325) | (63) | (325) | (63) |
| Profit/(loss) for the year | | 1,053 | (131) | 1,053 | (131) |
| Attributable to: | | | | | |
| Owners of the Company | | 1,053 | (131) | 1,053 | (131) |
| Non-controlling interests | | - | - | - | - |
| | | 1,053 | (131) | 1,053 | (131) |
| Earnings/(loss) per share | | | | | |
| Basic and diluted earnings/(loss) per share (kunas per share) | 6 | 105.3 | (13.1) | 105.3 | (13.1) |

INA GROUP

Condensed Consolidated Statement of Comprehensive Income

For the period ended 31 March 2011

(all amounts in HRK millions)

(unaudited)

| Notes | Three months ended: | | Three months ended: | |
|---|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| | 31 March 2011 | 31 March 2010 | 31 March 2011 | 31 March 2010 |
| Profit/(loss) for the year | 1,053 | (131) | 1,053 | (131) |
| Other comprehensive income/(loss): | | | | |
| Exchange differences arising from foreign operations | (9) | 12 | (9) | 12 |
| Gains on available-for-sale investments, net | 10 | 10 | 10 | 10 |
| Other comprehensive income, net | 1 | 22 | 1 | 22 |
| Total comprehensive income/(loss) for the year | 1,054 | (109) | 1,054 | (109) |
| Attributable to: | | | | |
| Owners of the Company | 1,054 | (109) | 1,054 | (109) |
| Non-controlling interests | - | - | - | - |

The accompanying accounting policies and notes form an integral part of this Condensed Consolidated Statement of Comprehensive Income.

INA GROUP

Condensed Consolidated Statement of Financial Position

At 31 March 2011

(*all amounts in HRK millions*)

(*unaudited*)

| ASSETS | Notes | 31 March 2011 | 31 December 2010 |
|--|--------------|----------------------|-------------------------|
| Non-current assets | | | |
| Intangible assets | 7 | 846 | 840 |
| Property, plant and equipment | 8 | 21,337 | 21,555 |
| Goodwill | | 225 | 232 |
| Investments in associates and joint ventures | | 21 | 22 |
| Other investments | | 339 | 334 |
| Long-term receivables | | 197 | 240 |
| Derivative financial instruments | | 9 | 4 |
| Deferred tax | | 290 | 280 |
| Available for sale assets | | 431 | 417 |
| Total non – current assets | | 23,695 | 23,924 |
| Current assets | | | |
| Inventories | | 4,454 | 3,157 |
| Trade receivables, net | | 2,647 | 3,052 |
| Other receivables | | 630 | 586 |
| Derivative financial instruments | | 2 | 1 |
| Other current assets | | 31 | 40 |
| Prepaid expenses and accrued income | | 204 | 142 |
| Cash and cash equivalents | | 363 | 317 |
| | | 8,331 | 7,295 |
| Assets classified as held for sale | | 12 | 12 |
| Total current assets | | 8,343 | 7,307 |
| TOTAL ASSETS | | 32,038 | 31,231 |

The accompanying accounting policies and notes form an integral part of this Condensed Consolidated Statement of Financial Position.

INA GROUP

Condensed Consolidated Statement of Financial Position

At 31 March 2011

(all amounts in HRK millions)

(unaudited)

| EQUITY AND LIABILITIES | Notes | 31 March 2011 | 31 December 2010 |
|---|--------------|----------------------|-------------------------|
| Capital and reserves | | | |
| Share capital | 9 | 9,000 | 9,000 |
| Revaluation reserve | | 37 | 27 |
| Other reserves | | 2,331 | 2,340 |
| Retained earnings | 10 | 2,477 | 1,424 |
| Equity attributable to equity holders of the parent | | 13,845 | 12,791 |
| Non - controlling interests | | 2 | 2 |
| TOTAL EQUITY | | 13,847 | 12,793 |
| Non – current liabilities | | | |
| Long-term loans | | 6,887 | 7,301 |
| Other non-current liabilities | | 122 | 125 |
| Employee benefit obligation | | 131 | 129 |
| Provisions | | 2,663 | 2,620 |
| Total non–current liabilities | | 9,803 | 10,175 |
| Current liabilities | | | |
| Bank loans and overdrafts | | 4,214 | 1,659 |
| Current portion of long-term loans | | 317 | 1,295 |
| Trade payables | | 2,079 | 3,786 |
| Taxes and contributions | | 1,071 | 789 |
| Other current liabilities | | 213 | 200 |
| Accruals and deferred income | | 116 | 124 |
| Employee benefit obligation | | 15 | 16 |
| Provisions | | 363 | 394 |
| | | 8,388 | 8,263 |
| Liabilities directly associated with assets classified held for sale | | - | - |
| Total current liabilities | | 8,388 | 8,263 |
| TOTAL LIABILITIES | | 18,191 | 18,438 |
| TOTAL EQUITY AND LIABILITIES | | 32,038 | 31,231 |

The accompanying accounting policies and notes form an integral part of this Condensed Consolidated Statement of Financial Position.

INA GROUP

Condensed Consolidated Statement of Changes in Equity

For the period ended 31 March 2011

(all amounts in HRK millions)

(unaudited)

| | Share capital | Other reserves | Revaluation reserves | Retained earnings or accumulated deficit | Attributable to equity holders of the parent | Non controlling interest | Total |
|--|---------------|----------------|----------------------|--|--|--------------------------|---------------|
| Balance at 1 January 2010 | 9,000 | 2,311 | 10 | 463 | 11,784 | 8 | 11,792 |
| Loss for the year | - | - | - | (131) | (131) | - | (131) |
| Other comprehensive income, net | - | 12 | 10 | - | 22 | - | 22 |
| Total comprehensive loss for the year | - | 12 | 10 | (131) | (109) | - | (109) |
| Balance at 31 March 2010 | 9,000 | 2,323 | 20 | 332 | 11,675 | 8 | 11,683 |
| | | | | | | | |
| Balance at 1 January 2011 | 9,000 | 2,340 | 27 | 1,424 | 12,791 | 2 | 12,793 |
| Profit for the year | - | - | - | 1,053 | 1,053 | - | 1,053 |
| Other comprehensive income, net | - | (9) | 10 | - | 1 | - | 1 |
| Total comprehensive income for the year | - | (9) | 10 | 1,053 | 1,054 | - | 1,054 |
| Balance at 31 March 2011 | 9,000 | 2,331 | 37 | 2,477 | 13,845 | 2 | 13,847 |

The accompanying accounting policies notes form an integral part of this Condensed Consolidated Statement of Changes in Equity.

INA GROUP

Condensed Consolidated Cash Flow Statement

For the period ended 31 March 2011

(all amounts in HRK millions)

(unaudited)

Three months ended:
Notes 31 March 2011 31 March 2010

| | 1,053 | (131) |
|---|--------------|--------------|
| Profit/(loss) for the year | 1,053 | (131) |
| Adjustments for: | | |
| Depreciation and amortisation | 467 | 425 |
| Income tax (benefit)/expense recognized in (loss)/profit | 325 | 63 |
| Impairment charges (net) | 208 | 263 |
| Reversal of impairment | (98) | (168) |
| Gain on sale of property, plant and equipment | (2) | - |
| Gain on sale investments and shares | 7 | - |
| Foreign exchange loss/(gain) | (321) | 503 |
| Interest expense (net) | 24 | 13 |
| Other finance expense recognised in profit | 18 | 23 |
| Increase in provisions | 111 | 43 |
| Decommissioning interests | 27 | 35 |
| | 1,819 | 1,069 |
| Movements in working capital | | |
| (Increase) in inventories | (1,315) | (518) |
| (Increase) in receivables and prepayments | 245 | (59) |
| (Decrease) / increase in trade and other payables | (1,715) | (1,418) |
| Cash generated from operations | (966) | (926) |
| Taxes paid | (3) | - |
| Net cash inflow from operating activities | (969) | (926) |
| Cash flows used in investing activities | | |
| Payments for property, plant and equipment | (354) | (741) |
| Payments for intangible assets | (25) | (112) |
| Proceeds from sale of non-current assets | 2 | - |
| Dividends received from companies classified as available for sale and from other companies | 1 | 2 |
| Interest received | 7 | - |
| Investments and loans to third parties, (net) | 2 | (63) |
| Net cash used for investing activities | (367) | (914) |

INA GROUP

Condensed Consolidated Cash Flow Statement

For the period ended 31 March 2011

(all amounts in HRK millions)

(unaudited)

Three months ended:

Notes 31 March 2011 31 March 2010

Cash flows from financing activities

| | | |
|---|---------|---------|
| Additional long-term borrowings | 25 | 140 |
| Repayment of long-term borrowings | (1,167) | (45) |
| Additional short-term borrowings | 6,709 | 3,549 |
| Repayment of short-term borrowings | (4,038) | (1,729) |
| Interest paid on long-term loans | (1) | (8) |
| Other long-term liabilities, (net) | 1 | (4) |
| Interest paid on short-term loans and other financing charges | (80) | (27) |

Net cash from financing activities

1,449 **1,876**

Net increase in cash and cash equivalents

| | | |
|---|------------|------------|
| At 1 January | 113 | 36 |
| Effect of foreign exchange rate changes | (67) | (1) |
| At 31 March | 363 | 402 |

1. BASIS OF PREPARATION

Financial statements have been prepared in accordance with International Accounting Standard 34 - "Interim Financial Reporting". For preparing unaudited condensed consolidated financials, the Board is required to give estimates and assumptions that influence the reported amounts of assets and liabilities, the disclosures of contingent assets and liabilities as at the date of reporting and the reported income and expenses during the reporting period. The estimates are based on the information available at the date of preparing financial statements and actual amounts may differ from those estimated. Estimates and assumptions are revised on a continuous basis. Amendments of accounting estimates are recognised in the period influenced by such amendments (if only that period is influenced), or in future periods if both the current period and future periods are influenced.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The unaudited condensed consolidated financial statement have been prepared under the historical cost convention, except for certain properties and financial instruments that are measured at revaluated amounts or fair values, as appropriate.

A number of new or revised Standards and Interpretations are effective for the financial year beginning on 1 January 2011. Except as described below, the same accounting policies, presentation and methods of computation have been followed in these condensed consolidated statements as were applied in the preparation of the Group` s financial statement for the year ended 31 December 2010.

Adoption of new and revised standards

Standards and Interpretations effective in the current period

The following amendments to the existing standards issued by the International Accounting Standards Board and interpretations issued by the International Financial Reporting Interpretations Committee are effective for the current period:

New and revised IFRSs applied with no material effect on the consolidated financial statements

The following new and revised IFRSs have also been adopted in these consolidated financial statements. The application of these new and revised IFRSs has not had any material impact on the amounts reported for the current and prior years but may affect the accounting for future transactions or arrangements.

- Amendments to IFRS 7 "Financial Instruments -Disclosure" – Disclosures – Transfer of Financial Assets (effective for annual periods beginning on or after 1 July 2011),
- Amendments to IAS 24 "Related Party Disclosures" - Simplifying the disclosure requirements for government-related entities and clarifying the definition of a related party (effective for annual periods beginning on or after 1 January 2011),

INA GROUP
Notes to Condensed Consolidated Financial Statements
For the period ended 31 March 2011
(*all amounts in HRK millions*)
(*unaudited*)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

Adoption of new and revised standards (continued)

Standards and Interpretations effective in the current period (continued)

- Amendments to IFRIC 14 "IAS 19 — The Limit on a defined benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction" - Prepayments of a Minimum Funding Requirement (effective for annual periods beginning on or after 1 January 2011).
- Amendments to various standards and interpretations resulting from the Annual quality improvement project of IFRS published on 6 May 2010 (IFRS 1, IFRS 3, IFRS 7, IAS 1, IAS 27, IAS 34, IFRIC 13) primarily with a view to removing inconsistencies and clarifying wording, most amendments are to be applied for annual periods beginning on or after 1 January 2011.

Standards and Interpretations in issue not yet adopted

At the date of authorisation of these financial statements the following standards, revisions and interpretations were in issue but not yet effective:

- IFRS 9 "Financial Instruments" , as amended in 2010, (effective for annual periods beginning on or after 1 January 2013),
- IAS 12 "Income tax", as amended in December 2010, (effective for annual periods beginning on or after 1 January 2012).

INA Group has elected not to adopt these standards, revisions and interpretations in advance of their effective dates. The Management anticipate that the adoption of these Standards and Interpretations in future periods will have no material impact on the financial statements of the Group.

3. SEGMENT INFORMATION

Reporting segments have been defined along value chain standard for the oil companies:

- Exploration and Production – exploration, production and selling of crude oil and natural gas
- Refining and Marketing – crude oil processing, wholesale of refinery products, trading and logistics
- Retail – selling of fuels and commercial goods in retail station
- Business functions – providing services for core activities

INA GROUP

Notes to Condensed Consolidated Financial Statements

For the period ended 31 March 2011

(all amounts in HRK millions)

(unaudited)

3. SEGMENT INFORMATION (continued)

Revenues and results of the period by operative segments follows below:

| 31 March 2011 | Exploration and production | Refining and marketing | Retail | Corporate and other | Intersegment transfers | Total |
|---|-----------------------------------|-------------------------------|---------------|----------------------------|-------------------------------|--------------|
| Sales to external customers | 2,594 | 2,824 | 1,517 | 8 | - | 6,943 |
| Inter-segment sales | 642 | 1,249 | 5 | 80 | (1,976) | - |
| Total revenue | 3,236 | 4,073 | 1,522 | 88 | (1,976) | 6,943 |
| Operating expenses, net of other operating income | (1,767) | (4,193) | (1,564) | (277) | 1,976 | (5,825) |
| Profit from operations net of other income | 1,469 | (120) | (42) | (189) | - | 1,118 |
| Net finance income | | | | | | 260 |
| Profit before tax | | | | | | 1,378 |
| Income tax expense | | | | | | (325) |
| Profit for the year | | | | | | 1,053 |

INA GROUP

Notes to Condensed Consolidated Financial Statements

For the period ended 31 March 2011

(all amounts in HRK millions)

(unaudited)

3. SEGMENT INFORMATION (continued)

| 31 March 2010 | Exploration and production | Refining and marketing | Retail | Corporate and other | Elimination | Total |
|--|-----------------------------------|-------------------------------|---------------|----------------------------|---------------------|--------------|
| Sales to external customers | 2,357 | 2,030 | 1,219 | 30 | - | 5,636 |
| Inter-segment sales | 407 | 940 | 14 | 119 | (1,480) | - |
| Total revenue | 2,764 | 2,970 | 1,233 | 149 | (1,480) | 5,636 |
| Operating expenses, net of other operating income | (1,809) | (3,270) | (1,351) | (343) | 1,480 | (5,293) |
| Profit/(loss) from operations net of other income | 955 | (300) | (118) | (194) | - | 343 |
| Net finance income/(income) | | | | | <u>(411)</u> | |
| Profit/(loss) before tax | | | | | <u>(68)</u> | |
| Income tax expense/(benefit) | | | | | <u>(63)</u> | |
| Profit/(loss) for the year | | | | | <u>(131)</u> | |

INA GROUP

Notes to Condensed Consolidated Financial Statements

For the period ended 31 March 2011

(all amounts in HRK millions)

(unaudited)

3. SEGMENT INFORMATION (continued)

| 31 March 2011 | Exploration and production | Refining and marketing | Retail | Corporate and other | Elimination | Total |
|---|-----------------------------------|-------------------------------|---------------|----------------------------|--------------------|---------------|
| Assets and liabilities | | | | | | |
| Property, plant and equipment | 12,910 | 6,921 | 920 | 586 | - | 21,337 |
| Intangible assets | 738 | 7 | 3 | 98 | - | 846 |
| Investments in associates and joint ventures | 21 | - | - | - | - | 21 |
| Inventories | 816 | 3,601 | 64 | 137 | (164) | 4,454 |
| Trade receivables, net | 1,309 | 1,010 | 389 | 273 | (334) | 2,647 |
| Not allocated assets | | | | | | 2,733 |
| Total assets | | | | | | 32,038 |
| Trade payables | 600 | 1,237 | 135 | 441 | (334) | 2,079 |
| Not allocated liabilities | | | | | | 16,112 |
| Total liabilities | | | | | | 18,191 |
| Other segment information | | | | | | |
| Capital expenditure: | 191 | 98 | 8 | 6 | - | 303 |
| Property, plant and equipment | 166 | 98 | 8 | 6 | - | 278 |
| Intangible assets | 25 | - | - | - | - | 25 |
| Depreciation and amortisation | 328 | 78 | 23 | 38 | - | 467 |
| Impairment losses recognized in profit and loss | 47 | - | - | - | - | 47 |

INA GROUP

Notes to Condensed Consolidated Financial Statements

For the period ended 31 March 2011

(all amounts in HRK millions)

(unaudited)

3. SEGMENT INFORMATION (continued)

| 31 December 2010 | Exploration and production | Refining and marketing | Retail | Corporate and other | Elimination | Total |
|---|-----------------------------------|-------------------------------|---------------|----------------------------|--------------------|---------------|
| Assets and liabilities | | | | | | |
| Property, plant and equipment | 13,119 | 6,884 | 950 | 602 | - | 21,555 |
| Intangible assets | 715 | 7 | 4 | 114 | - | 840 |
| Investments in associates and joint ventures | 22 | - | - | - | - | 22 |
| Inventories | 783 | 2,274 | 70 | 30 | - | 3,157 |
| Trade receivables, net | 1,696 | 1,071 | 357 | 302 | (374) | 3,052 |
| Not allocated assets | | | | | | 2,605 |
| Total assets | | | | | | 31,231 |
| Trade payables | 771 | 2,727 | 204 | 462 | (378) | 3,786 |
| Not allocated liabilities | | | | | | 14,652 |
| Total liabilities | | | | | | 18,438 |
| Other segment information | | | | | | |
| Capital expenditure: | 1,473 | 1,328 | 52 | 38 | - | 2,891 |
| Property, plant and equipment | 1,293 | 1,328 | 51 | 14 | - | 2,686 |
| Intangible assets | 180 | - | 1 | 24 | - | 205 |
| Depreciation and amortisation | 1,160 | 330 | 94 | 166 | - | 1,750 |
| Impairment losses recognized in profit and loss | (443) | - | (60) | - | - | (503) |

INA GROUP
 Notes to Condensed Consolidated Financial Statements
 For the period ended 31 March 2011
(all amounts in HRK millions)
(unaudited)

4. SEASONALITY OF OPERATIONS

Demand for certain oil products and natural gas varies according to the seasons.

In the months of April to September, with the peak occurring in August (the “Tourist Season”), retail motor fuel sales are significantly higher, by volume and by number of transactions, particularly along coastal routes, than in the remaining months of the year, due to the incoming of tourists to Croatia in this period. The increased number of transactions at INA Group’s petrol stations also leads to an increase in non-fuel sales at those sites during these periods.

Natural gas sales are higher in the winter heating season.

5. TAX COSTS AND DEFERRED TAXES

Tax costs and deferred taxes during the interim period are calculated on the basis of actual results and the profit tax rate, 20% for the period ending 31 December 2010 and 20% for the period ending 31 March 2011.

6. EARNINGS PER SHARE

| | Three months ended: | |
|--|----------------------------|----------------------|
| | 31 March 2011 | 31 March 2010 |
| Basic and diluted earnings/(loss) per share (in HRK) | 105.3 | (13.1) |
| Earnings | | |
| Earnings used in the calculation of total basic earnings per share (profit/(loss) for the period attributable to equity holders of the parent) | 1,053 | (131) |
| | 1,053 | (131) |
| Number of shares | | |
| Weighted average number of ordinary shares for the purposes of basic earnings per share (in millions) | 10 | 10 |

INA GROUP
Notes to Condensed Consolidated Financial Statements
For the period ended 31 March 2011
(*all amounts in HRK millions*)
(*unaudited*)

7. INTANGIBLE ASSETS

In the period ending 31 March 2011, the Group invested HRK 25 million in intangible assets. The effect of depreciation equals HRK 19 million.

8. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

In the period ending 31 March 2011, INA Group invested HRK 278 million in property, plant and equipment. Capitalised decommissioning costs decreased the value of assets by HRK 12 million. Impairment in INA Group was HRK 47 million. The effect of depreciation on reducing their book value amounted to HRK 448 million. Disposal of assets was HRK 1 million. The increase in the carrying value of the INA Group was also result of foreign exchange differences in the amount of HRK 12 million.

9. SHARE CAPITAL

Issued capital as at 31 March 2011 amounted to 9,000 million HRK. There was no movements in the issued capital of the Company in either the current or the prior financial reporting.

10. RETAINED EARNINGS

| | INA Group |
|----------------------------------|---|
| | <u>Retained earnings/ (Accumulated deficit)</u> |
| Balance at 1 January 2011 | 1,424 |
| Profit for the period | 1,053 |
| Balance at 31 March 2011 | 2,477 |

INA GROUP
Notes to Condensed Consolidated Financial Statements
For the period ended 31 March 2011
(*all amounts in HRK millions*)
(*unaudited*)

11. RELATED PARTY TRANSACTIONS

INA Group has dominant positions in Croatia in oil and gas exploration and production, oil refining and the sale of gas and petroleum products. As a result of the INA Group strategic position within the Croatian economy, a substantial portion of its business and the business of its subsidiaries is transacted with the Croatian Government, its departments and agencies, and the companies with the Republic of Croatia being their majority shareholder.

Transactions between INA, d.d. and its subsidiaries, which are related parties of the Company, have been eliminated on Group level consolidation. Details of transactions between INA, d.d. and the Group companies and other related parties are disclosed below.

INA GROUP
 Notes to Condensed Consolidated Financial Statements
 For the period ended 31 March 2011
(all amounts in HRK millions)
(unaudited)

11. RELATED PARTY TRANSACTIONS (continued)

During the year, INA, d.d. entered into the following trading transactions with the following related parties:

| INA, d.d. | Sales of goods | | Purchase of goods | |
|--|----------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|
| | Three months ended: | | Three months ended: | |
| | 31 March 2011 | 31 March 2010 | 31 March 2011 | 31 March 2010 |
| Foreign related companies | | | | |
| Interina Ltd Guernsey | - | 590 | - | 56 |
| Holdina Sarajevo | 164 | 100 | - | - |
| Interina d.o.o. Ljubljana | 10 | 7 | - | - |
| Interina Ltd London | - | - | - | 2,566 |
| Adriagas Milano | - | - | - | - |
| INA Crna Gora d.o.o Podgorica | 10 | 11 | - | - |
| INA Beograd d.o.o Beograd | 13 | 19 | - | - |
| Domestic related companies | | | | |
| Croscro Grupa | 4 | 1 | 26 | 29 |
| Osijek Petrol d.d. | 40 | 98 | - | - |
| Crobenz d.d. Zagreb | - | 98 | - | 1 |
| Proplin d.o.o. Zagreb | 128 | 121 | - | 43 |
| STSI d.o.o. Zagreb | 4 | 5 | 51 | 94 |
| Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb | 26 | 18 | 2 | 13 |
| ITR d.o.o. Zagreb | - | - | 6 | 7 |
| Sinaco d.o.o. Zagreb | 1 | 1 | 27 | 30 |
| Hostin d.o.o. Zagreb | - | - | - | - |
| Prirodni plin d.o.o. Zagreb | 1,373 | 1,324 | 80 | 25 |
| Polybit d.o.o. | - | - | - | - |
| Companies available for sale | | | | |
| JANAF d.d. Zagreb | - | - | 19 | 10 |
| Strategic partner | | | | |
| MOL Plc | 110 | 59 | 153 | 337 |
| Companies controlled by strategic partner | | | | |
| Tifon d.o.o. | 146 | 5 | 2 | - |
| Companies controlled by the State | | | | |
| Hrvatske željeznice | - | 24 | 14 | 11 |
| Hrvatska elektroprivreda | 74 | 145 | 33 | 50 |
| Croatia osiguranje | - | 1 | 29 | 25 |
| Hrvatske vode | - | - | 6 | 5 |
| Hrvatska pošta | - | - | 1 | 1 |
| MORH | 20 | 14 | - | - |
| Jadrolinija | 28 | 23 | 1 | - |
| Narodne novine | - | - | - | - |
| Croatia Airlines | 37 | 28 | - | - |
| Petrokemija Kutina | - | 6 | - | - |
| Plinacro | - | - | 25 | - |
| Hrvatske autoceste | - | - | 12 | 13 |
| Podzemno skladište plina Okoli | - | - | 44 | - |

INA GROUP
 Notes to Condensed Consolidated Financial Statements
 For the period ended 31 March 2011
(all amounts in HRK millions)
(unaudited)

11. RELATED PARTY TRANSACTIONS (continued)

During the year, INA, d.d. entered into the following outstanding balances with the following related parties:

| INA, d.d. | Amounts owed from related parties | | Amounts owed to related parties | |
|--|-----------------------------------|-------|---------------------------------|-------|
| | 31 December 31 March 2011 | 2010 | 31 December 31 March 2011 | 2010 |
| Foreign related companies | | | | |
| Interina Ltd Guernsey | - | - | 1 | 128 |
| Holdina Sarajevo | 96 | 81 | - | 5 |
| Interina d.o.o. Ljubljana | 4 | 3 | - | - |
| Interina Ltd London | - | - | 232 | 2,183 |
| Adriagas Milano | - | - | - | 1 |
| INA Crna Gora d.o.o Podgorica | 5 | 15 | - | - |
| INA Beograd d.o.o Beograd | 6 | 7 | - | - |
| Domestic related companies | | | | |
| Crosco Grupa | 1 | 2 | 23 | 50 |
| Osijek Petrol d.d. | 50 | 123 | 1 | 1 |
| Crobenz d.d. Zagreb | - | - | - | - |
| Proplin d.o.o. Zagreb | 81 | 109 | 17 | 22 |
| STSI d.o.o. Zagreb | 8 | 8 | 83 | 173 |
| Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb | 22 | 21 | 18 | 28 |
| ITR d.o.o. Zagreb | - | - | 8 | 14 |
| Sinaco d.o.o. Zagreb | 1 | 1 | 39 | 36 |
| Hostin d.o.o. Zagreb | - | - | - | - |
| Prirodni plin d.o.o. Zagreb | 1,760 | 2,271 | 195 | 346 |
| Companies available for sale | | | | |
| JANAF d.d. Zagreb | 1 | - | 19 | 4 |
| Strategic partner | | | | |
| MOL Plc | 53 | 30 | 60 | 609 |
| Companies controlled by strategic partner | | | | |
| Tifon d.o.o. | 39 | 99 | 2 | 6 |
| Companies controlled by the State | | | | |
| Hrvatske željeznice | 2 | 1 | 6 | 13 |
| Hrvatska elektroprivreda | 261 | 209 | 10 | 7 |
| Croatia osiguranje | - | - | - | 1 |
| Hrvatske vode | - | - | 4 | 3 |
| Hrvatska pošta | 2 | 2 | - | - |
| MORH | 26 | 14 | - | - |
| Hrvatske šume | 9 | 5 | - | - |
| Jadrolinija | 36 | 33 | - | - |
| Narodne novine | - | - | - | - |
| Croatia Airlines | 27 | 24 | - | - |
| Petrokemija Kutina | - | 194 | - | - |
| Plinacro | - | - | 4 | - |
| Hrvatske autoceste | - | 1 | 4 | 5 |
| Podzemno skladište plina Okoli | - | - | 7 | 6 |

INA GROUP
Notes to Condensed Consolidated Financial Statements
For the period ended 31 March 2011
(*all amounts in HRK millions*)
(*unaudited*)

12. SUBSEQUENT EVENTS

There are no significant subsequent events after the balance sheet date.