

PRILOG 1.

Razdoblje izvještavanja:

1.1.2010

do

31.12.2010

Tromjesečni financijski izvještaj poduzetnika-TFI-PODMatični broj (MB): **03586243**Matični broj subjekta (MBS): **080000604**Osobni identifikacijski broj
(OIB): **27759560625**Tvrtka izdavatelj: **INA - Industrija nafte, d.d. (Matica)**Poštanski broj i mjesto: **10000** **ZAGREB**Ulica i kućni broj: **Avenija Većeslava Holjevca 10**Adresa e-pošte: www.ina.hr

Internet adresa:

Šifra i naziv općine/grada: **133** **ZAGREB**Šifra i naziv županije: **21** **GRAD ZAGREB** **9,061**Konsolidirani izvještaj: **NE** Šifra NKD-a: **1920**

Tvrtke subjekata konsolidacije (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

Knjigovodstveni servis: **INA d.d.** **INA Industrija nafte d.d.**Osoba za kontakt: **Ratko Marković dipl.oec.**
(unos se samo prezime i ime osobe za kontakt)Telefon: **01 4592-553** Telefaks: **01 4592-553**Adresa e-pošte: ratko.markovic@ina.hrPrezime i ime: **Bojan Milković dipl.ing.**
(osoba ovlaštene za zastupanje)

Dokumentacija za objavu:

1. Financijski izvještaji (bilanca, račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanom tijeku, izvještaj o promjenama kapitala i bilješke uz financijske izvještaje)
2. Izjava osoba odgovornih za sastavljanje financijskih izvještaja
3. Izvješće uprave o stanju društva

M.P.

(potpis osobe ovlaštene za zastupanje)

BILANCAstanje na dan **31.12.2010**

u kunama

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
AKTIVA			
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001		
B) DUGOTRAJNA IMOVINA	002	22,007,000,000	23,042,000,000
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	003	739,000,000	864,000,000
II. MATERIJALNA IMOVINA	004	18,325,000,000	19,572,000,000
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	005	2,246,000,000	2,129,000,000
IV. POTRAŽIVANJA	006	268,000,000	254,000,000
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	007	429,000,000	223,000,000
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA	008	6,021,000,000	7,075,000,000
I. ZALIHE	009	2,314,000,000	2,219,000,000
II. POTRAŽIVANJA	010	3,453,000,000	4,331,000,000
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	011	186,000,000	265,000,000
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	012	68,000,000	260,000,000
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	013	36,000,000	121,000,000
E) GUBITAK IZNAD KAPITALA	014		
F) UKUPNO AKTIVA	015	28,064,000,000	30,238,000,000
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	016		
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE	017	10,751,000,000	12,535,000,000
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	018	9,000,000,000	9,000,000,000
II. KAPITALNE REZERVE	019		
III. REZERVE IZ DOBITI	020	1,952,000,000	1,952,000,000
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	021	10,000,000	27,000,000
V. ZADRŽANA DOBIT	022	420,000,000	
VI. PRENESENI GUBITAK	023		211,000,000
VII. DOBIT POSLOVNE GODINE	024		1,767,000,000
VIII. GUBITAK POSLOVNE GODINE	025	631,000,000	
IX. MANJINSKI INTERES	026		
B) REZERVIRANJA	027	2,827,000,000	2,857,000,000
C) DUGOROČNE OBVEZE	028	5,771,000,000	7,286,000,000
D) KRATKOROČNE OBVEZE	029	8,661,000,000	7,502,000,000
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	030	54,000,000	58,000,000
F) UKUPNO – PASIVA	031	28,064,000,000	30,238,000,000
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	032		
DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
KAPITAL I REZERVE			
1. Pripisano imateljima kapitala matice	033		
2. Pripisano manjinskom interesu	034		

RAČUN DOBITI I GUBITKA

za razdoblje 1.1.2010 do 31.12.2010

u kunama

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje		Tekuće razdoblje	
		Kumulativno	Tromjesečje	Kumulativno	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
I. POSLOVNI PRIHODI	035	19,530,000,000	5,208,000,000	23,980,000,000	6,097,000,000
1. Prihodi od prodaje	036	18,654,000,000	4,910,000,000	22,546,000,000	5,954,000,000
2. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	037	16,000,000	5,000,000	6,000,000	1,000,000
3. Ostali poslovni prihodi	038	860,000,000	293,000,000	1,428,000,000	142,000,000
II. POSLOVNI RASHODI	039	20,106,000,000	5,327,000,000	21,248,000,000	5,632,000,000
1. Smanjenje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda	040	32,000,000	193,000,000		353,000,000
2. Povećanje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda	041			67,000,000	
3. Materijalni troškovi	042	11,785,000,000	2,105,000,000	13,536,000,000	1,794,000,000
4. Troškovi osoblja	043	1,697,000,000	431,000,000	1,978,000,000	696,000,000
5. Amortizacija	044	1,221,000,000	289,000,000	1,483,000,000	354,000,000
6. Ostali troškovi	045	4,030,000,000	1,756,000,000	3,232,000,000	2,255,000,000
7. Vrijednosno usklađivanje	046	1,115,000,000	511,000,000	689,000,000	411,000,000
8. Rezerviranja	047	226,000,000	42,000,000	397,000,000	-231,000,000
9. Ostali poslovni rashodi	048		0		0
III. FINANCIJSKI PRIHODI	049	205,000,000	-80,000,000	322,000,000	-29,000,000
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	050	34,000,000	15,000,000	290,000,000	264,000,000
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	051	168,000,000	-88,000,000	29,000,000	-16,000,000
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	052		0		0
4. Nerealizirani dobiti (prihodi)	053		0		0
5. Ostali financijski prihodi	054	3,000,000	-7,000,000	3,000,000	-277,000,000
IV. FINANCIJSKI RASHODI	055	399,000,000	64,000,000	875,000,000	354,000,000
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	056	6,000,000	-5,000,000	3,000,000	1,000,000
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	057	105,000,000	0	534,000,000	192,000,000
3. Nerealizirani gubici (rashodi) financijske imovine	058		0		0
4. Ostali financijski rashodi	059	288,000,000	69,000,000	338,000,000	161,000,000
V. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI	060				
VI. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI	061				
VII. UKUPNI PRIHODI	062	19,735,000,000	5,128,000,000	24,302,000,000	6,068,000,000
VIII. UKUPNI RASHODI	063	20,505,000,000	5,391,000,000	22,123,000,000	5,986,000,000
IX. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	064			2,179,000,000	82,000,000
X. GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	065	770,000,000	263,000,000		
XI. POREZ NA DOBIT	066	-139,000,000	-49,000,000	412,000,000	39,000,000
XII. DOBIT RAZDOBLJA	067			1,767,000,000	43,000,000
XIII. GUBITAK RAZDOBLJA	068	631,000,000	214,000,000		
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)					
XIV.* DOBIT PRIPISANA IMATELJIMA KAPITALA MATICE	069				
XV.* DOBIT PRIPISANA MANJINSKOM INTERESU	070				
XVI.* GUBITAK PRIPISAN IMATELJIMA KAPITALA MATICE	071				
XVII.* GUBITAK PRIPISAN MANJINSKOM INTERESU	072				

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda

u razdoblju ## do 31.12.2010

u kunama

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
1. Dobit prije poreza	073	-770,000,000	2,179,000,000
2. Amortizacija	074	1,221,000,000	1,483,000,000
3. Povećanje kratkoročnih obveza	075	333,000,000	
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	076		
5. Smanjenje zaliha	077		107,000,000
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	078	1,623,000,000	1,826,000,000
I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti	079	2,407,000,000	5,595,000,000
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	080		2,390,000,000
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	081	166,000,000	1,862,000,000
3. Povećanje zaliha	082	126,000,000	0
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	083	361,000,000	737,000,000
II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti	084	653,000,000	4,989,000,000
A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	085	1,754,000,000	606,000,000
A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	086		
NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	087	9,000,000	8,000,000
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	088		
3. Novčani primici od kamata	089		
4. Novčani primici od dividendi	090	3,000,000	4,000,000
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	091	10,000,000	380,000,000
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	092	22,000,000	392,000,000
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	093	4,222,000,000	2,677,000,000
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	094		
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	095	35,000,000	1,000,000
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	096	4,257,000,000	2,678,000,000
B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH	097		
B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH	098	4,235,000,000	2,286,000,000
NOVČANI TIJEK OD FINANIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	099		
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	100	2,579,000,000	5,133,000,000
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	101		
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti	102	2,579,000,000	5,133,000,000
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	103	338,000,000	3,257,000,000
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	104		
3. Novčani izdaci za financijski najam	105		
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	106		
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	107	10,000,000	9,000,000
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	108	348,000,000	3,266,000,000
C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANIJSKIH AKTIVNOSTI	109	2,231,000,000	1,867,000,000
C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANIJSKIH AKTIVNOSTI	110	0	0
Ukupno povećanje novčanog tijeka	111	0	187,000,000
Ukupno smanjenje novčanog tijeka	112	250,000,000	0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	113	318,000,000	68,000,000
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	114	0	192,000,000
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	115	250,000,000	
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	116	68,000,000	260,000,000

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

od 1.1.2010 do 31.12.2010

u kunama

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Povećanje	Smanjenje	Tekuće razdoblje
1	2	31.12. prethodne godine		3	4
1. Upisani kapital	117	9,000,000,000			9,000,000,000
2. Kapitalne rezerve	118				
3. Rezerve iz dobiti	119	1,952,000,000			1,952,000,000
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	120	420,000,000		-631,000,000	-211,000,000
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	121	-631,000,000	2,398,000,000		1,767,000,000
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	122				
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	123				
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	124	10,000,000	17,000,000		27,000,000
9. Ostala revalorizacija	125				
10. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	126				
11. Tekući i odgođeni porezi (dio)	127				
12. Zaštita novčanog tijeka	128				
13. Promjene računovodstvenih politika	129				
14. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	130				
15. Ostale promjene kapitala	131				
16. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala	132	10,751,000,000	2,415,000,000	-631,000,000	12,535,000,000
16a. Pripisano imateljima kapitala matice	133				
16b. Pripisano manjinskom interesu	134				

Bilješke uz financijske izvještaje

(1) Bilješke uz financijske izvještaje sadrže dodatne i dopunske informacije koje nisu prezentirane u bilanci, računu dobiti i gubitka, izvještaju o novčanom tijeku i izvještaju o promjenama kapitala sukladno odredbama odgovarajućih standarda financijskog izvještavanja. (2) Bilješke uz godišnji financijski izvještaj objavljuju se u punom sadržaju sukladno odgovarajućim odredbama standarda financijskog izvještavanja. (3) Uz pretpostavku da su bilješke uz zadnji godišnji financijski izvještaj javno dostupne, bilješke u izvještaju za razdoblja tijekom godine sadrže samo objašnjenja poslovnih događaja koji su značajni za razumjevanje promjena financijskog položaja i uspješnosti poslovanja izdavatelja od posljednjeg godišnjeg izvještaja.

IZVJEŠTAJ ZA X.-XII. I I.-XII.2010. – INA, D.D NEKONSOLIDIRANO

Financijski rezultati INA, d.d. (MSFI)

(mil. kn)	X-XII.2009. prepravljeno	X-XII.2010.	%	2009. prepravljeno	2010.	%
Neto prihod od prodaje	4.910	5.954	21,3	18.654	22.546	20,9
EBITDA ⁽¹⁾	724	999	38,1	1.986	5.301	167,0
Dobit iz osnovne djelatnosti	(142)	465	n.a.	(576)	2.732	n.a.
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	241	474	96,8	358	3.158	782,1
Neto financijska dobit (gubitak)	(144)	(383)	166,0	(194)	(553)	185,1
Neto dobit/gubitak ⁽³⁾	(238)	44	n.a.	(631)	1.767	n.a.
Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	68	134	96,4	116	2.190	1.784,9
Neto novac iz poslovnih aktivnosti	n.a.	n.a.	n.a.	1.754	606	(65,4)

(mil. USD) ⁽⁴⁾	X-XII.2009. prepravljeno	X-XII.2010.	%	2009. prepravljeno	2010.	%
Neto prihod od prodaje	998	1.098	10,0	3.533	4.099	16,0
EBITDA ⁽¹⁾	147	184	25,2	376	964	156,3
Dobit iz osnovne djelatnosti	(29)	86	n.a.	(109)	497	n.a.
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	49	87	78,5	68	574	746,9
Neto financijska dobit (gubitak)	(29)	(71)	141,2	(37)	(101)	173,7
Neto dobit/gubitak ⁽³⁾	(48)	8	n.a.	(120)	321	n.a.
Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	14	25	78,1	22	398	1.709,6
Neto novac iz poslovnih aktivnosti	n.a.	n.a.	n.a.	332	110	(66,8)

⁽¹⁾ EBITDA = EBIT + amortizacija + vrijednosno usklađenje + rezerviranja.

⁽²⁾ Ne uključujući jednokratne stavke koje se odnose na umanjenje vrijednosti imovine, vrednovanje zalha, odgođeni porez, rezerviranja i jednokratni dobitak od prodaje društva Podzemno skladište plina d.o.o. u drugom tromjesečju 2009. godine.

⁽³⁾ Neto prihod pripisiv vlasniku kapitala

⁽⁴⁾ Financijski podaci preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB: za I.-XII.2009. – 5,2804 kn/USD; za I.-XII.2010. – 5,5000 kn/USD; za X.-XII. 2009. – 4,9194 kn/USD; za X.-XII.2010. – 5,4243 kn/USD.

U 2010., INA d.d. zabilježila je bolje ukupne rezultate nego u prethodnoj godini, ostvarivši EBITD-u od 5.301 milijun kuna i dobit iz osnovne djelatnosti od 2.732 milijuna kuna uglavnom zbog veće proizvodnje ugljikovodika u Sjevernom Jadranu i Siriji, čime su potvrđeni naporu uloženi u ključne projekte za vrijeme kriznog razdoblja, dok su sve bolje okolnosti poslovanja zbog sve viših cijena nafte i većih ostvarenih rafinerijskih marži dodatno pozitivno utjecale na rezultat. Usmjerenost managementa na poboljšanje poslovanja rezultiralo je značajnim uštedama postignutima na operativnim troškovima. Nasuprot tim pozitivnim trendovima bili su negativni učinci tečajnih razlika na kreditima, većina kojih je bila nerealizirana, i manja prodaja naftnih proizvoda zbog manje potražnje na tržištu.

Kapitalna ulaganja INE d.d. iznosila su 2.816 milijuna kuna u 2010. godini (u odnosu na 4.378 milijuna kuna u 2009.) zbog prilagođavanja investicijskog proračuna sadašnjim tržišnim prilikama, financijskom položaju i sposobnostima stvaranja novca. Glavnina kapitalnih ulaganja, 1.404 milijuna kuna, odnosila se na razradne projekte u Siriji i Sjevernom Jadranu, dok su kapitalna ulaganja segmenta Rafinerije i marketing iznosila 1.328 milijuna kuna većinom potrošenih na modernizaciju rafinerija.

Ukupno poslovanje

INA d.d. Istraživanje i proizvodnja

Dobit osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) segmenta Istraživanje i proizvodnja je u 2010. godini iznosila 4.735 milijuna kuna i bila je 2.700 milijuna kuna veća nego u prethodnoj godini, uglavnom zbog veće proizvodnje ugljikovodika kao posljedica puštanja u proizvodnju polja Annamaria, te naftno-plinske stanice Jihar u Siriji, čime je ublažen prirodni pad proizvodnje nafte u Hrvatskoj i Egiptu. Takve trendove poduprla je veća prosječna ostvarena cijena ugljikovodika i realizacija mjera za poboljšanje efikasnosti. Iskazana operativna dobit za 2010. godinu iznosila je 4.912 milijuna kuna, te je na nju pozitivno utjecalo 177 milijuna kuna jednokratnih stavki uključujući redefiniranje jedinica koje generiraju novac u iznosu od 334 milijuna kuna, dok su rezerviranja u iznosu od 86 milijuna kuna i isplate otpremnina u iznosu od 71 milijun kuna negativno utjecale na rezultat za 2010.

INA d.d. Rafinerije i marketing

U 2010. gubitak iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) iznosio je 476 milijuna kuna, što je smanjenje u iznosu od 417 milijuna kuna u odnosu na gubitak iz 2009. godine. Pozitivan učinak imala je optimizirana nabava nafte, prerada lake nafte tipa Azeri koja daje bolje randmane proizvoda, povoljnije marže i veća kontrola operativnih troškova, međutim nepovoljni uvjeti poput pada potražnje u zemlji i regiji utjecali su negativno na rezultat. Iskazani operativni gubitak za 2010. godinu iznosio je 807 milijuna kuna, uključujući 331 milijun kuna negativnog utjecaja jednokratnih stavki, od čega 115 milijuna kuna negativnog utjecaja promjene u vrijednosti zaliha u II. tromjesečju 2010., 142 milijuna kuna negativnog utjecaja rezerviranja za ekologiju i 74 milijuna kuna isplate otpremnina.

INA d.d. Trgovina na malo

Trgovina na malo je u 2010. ostvarila dobit iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) od 42 milijuna kuna, 18 milijuna kuna veću dobit u odnosu na 2009. Bolji rezultat posljedica je manjih operativnih troškova i veća učinkovitosti, te uvođenja EURO V kvalitete u cjelokupnu domaću mrežu, osiguravajući značajno poboljšanje percepcije INE, što je djelomično umanjeno padom prodaje. Iskazani operativni gubitak (uključujući jednokratne stavke) za 2010. godinu iznosio je 127 milijuna kuna.

INA d.d. Korporativne funkcije

Korporativne funkcije INA d.d. zabilježile su u 2010. gubitak osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) od 1.143 milijuna kuna, što je 335 milijuna kuna više nego u prethodnoj godini. Veći gubitak rezultat je financijskih troškova, a nešto ga ublažuju manji ostali operativni troškovi kao rezultat mjera za smanjenje troškova. Na ostvarenje 2010. godine negativno je utjecalo 103 milijuna kuna jednokratnih stavki, te je iskazani operativni gubitak iznosio 1.246 milijuna kuna.

Ukupno poslovanje

U 2010. godini, INA d.d. je ostvarila neto prihod od prodaje od 22,5 milijarde kuna ili 21% veći u odnosu na prethodnu godinu, uglavnom zbog većih prodajnih cijena i količina prirodnog plina i inozemne nafte (veća proizvodnja). Dodatan pozitivan utjecaj imalo je uvođenje novih EURO V proizvoda.

Tijekom 2010. godine troškovi sirovina i materijala porasli su 21% u odnosu na prethodnu godinu, uglavnom zbog 21% većeg troška uvozne nafte jer je njena prosječna cijena porasla za 36% (prosječna cijena nafte Brent FOB Med je na svjetskom tržištu bila 29% viša) dok je količina prerade bila 11% manja. Vrijednost zaliha gotovih proizvoda i poluproizvoda povećala se za 67 milijuna kuna u odnosu na početno stanje, a na dan 31. prosinca 2009. bila je manja za 32 milijuna kuna. Troškovi usluga i ostali materijalni troškovi bili su niži kao rezultat mjera sa smanjenje troškova. Ostali materijalni troškovi, u iznosu od 1.477 milijuna kuna, bili su 312 milijuna kuna manji uglavnom zbog manjih zakupnina te manjih troškova transporta. Troškovi usluga povećali su se za 56 milijuna kuna na 1.357 milijuna kuna zbog većih financijskih troškova vezanim za poslovanje dok su manji naknadno odobreni rabati, intelektualne usluge i troškovi premija osiguranja. Amortizacija je porasla 21% na 1.483 milijuna kuna zbog aktiviranja imovine po završetku projekata. Ispravci vrijednosti i rezerviranja u iznosu od 1.086 milijuna kuna bili su 255 milijuna kuna manji zbog umanjenja vrijednosti imovine i rezerviranja za sudske sporove, što se djelomice korigiralo većim rezerviranjima za okoliš.

Ukupni troškovi osoblja su 17% veći u usporedbi s 2009. godinom, prvenstveno zbog isplate otpremnina u skladu s Programom restrukturiranja radne snage.

Financijske aktivnosti su u 2010. godini zabilježile gubitak od 553 milijuna kuna, što je 359 milijuna kuna više nego gubitak iz 2009. godine. Porez na dobit za 2010. godinu je 412 milijuna kuna u odnosu na 139 milijuna kuna prihoda od poreza u 2009. godini.

Bilanca

Na dan 31. prosinca 2010. ukupna imovina iznosila je 30,2 milijardi kuna, što je 8% više nego na dan 31. prosinca 2009. godine. Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina povećana je za 8%, uglavnom zbog kapitalnih ulaganja u razradu plinskih polja u sjevernom Jadranu i Siriji te modernizaciju rafinerija, kao i redefiniranje jedinica koje stvaraju novac. Sada su ugovorna područja jedinice koje stvaraju novac, a ne kao ranije proizvodna polja ili pojedine zemlje.

Unatoč naporima managementa za naplatu dospjelih potraživanja, neto potraživanja od kupaca u iznosu 1,8 milijardi kuna na dan 31. prosinca 2010. veća su za 36% u usporedbi sa stanjem na dan 31. prosinca 2009. godine, kao rezultat općeg povećanja cijena. Ukupne obveze INA d.d. na dan 31. prosinca 2010. iznosile su 17,7 milijardi kuna i bile su 2% veće nego na dan 31. prosinca 2009. godine, uglavnom zbog veće zaduženosti koja je porasla na 9,2 milijarde kuna u usporedbi s 6,8 milijardi kuna na dan 31. prosinca 2009. Krediti su se koristili za investicijska ulaganja i plaćanje dospjelih davanja prema Republici Hrvatskoj, MOL-u i dobavljačima. Obveze za poreze i doprinose smanjene su za 935 milijun kuna na iznos od 650 milijuna kuna jer su u potpunosti podmirene sve dospjele obveze prema državi. Obveze prema dobavljačima smanjene su za 1.093 milijuna kuna i iznose 1.611 milijuna kuna.

Ukupni neto dug INA Grupe iznosio je HRK 9,0 milijardi kuna u odnosu na 6,7 milijarde na dan 31. prosinca 2009. dok se neto omjer duga i kapitala¹ povećao s 38,5% na 41,7% na dan 31. prosinac 2010. Zaduzenost kompanije je porasla, ali ostala je na prihvatljivoj razini.

Novčani tijek

Operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala iznosio je 4.751 milijun kuna i znatno se povećao u odnosu na 2009. uglavnom zbog većeg EBITDA. U 2010. promjene radnog kapitala umanjile su operativni novčani tijek za 4.145 milijuna kuna, prvenstveno zbog većih potraživanja od kupaca (za 1.862 milijuna kuna) i manjih obveza prema dobavljačima (za 2.390 milijuna kuna), dok je manja vrijednosti zaliha povećala novac za 107 milijuna kuna.

¹ Neto dug/ neto dug plus vlastiti kapital uključujući manjinske udjele

Pregled poslovnih rezultata INA, d.d. po segmentima

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	(mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
Prodaja							
2.002	1.910	1.450	32	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	6.134	7.867	28
4.619	4.114	3.472	18	Rafinerije i marketing	12.422	14.928	20
1.808	1.412	1.236	14	Trgovina na malo	5.103	5.810	14
5	7	4	75	Korporativno i Ostalo	15	22	47
(1.865)	(1.489)	(1.252)	19	Intersegmentalna prodaja	(5.020)	(6.081)	21
6.569	5.954	4.910	21	Prihodi od prodaje	18.654	22.546	21
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti							
(907)	(980)	(910)	8	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	(4.718)	(2.955)	(37)
(5.056)	(4.162)	(3.962)	5	Rafinerije i marketing	(13.428)	(15.735)	17
(1.923)	(1.441)	(1.307)	10	Trgovina na malo	(5.228)	(5.937)	14
(2)	(395)	(125)	216	Korporativno i Ostalo	(876)	(1.268)	45
1.865	1.489	1.252	19	Intersegmentalna eliminacija	5.020	6.081	21
(6.023)	(5.489)	(5.052)	9	Rashodi	(19.230)	(19.814)	3
Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti							
1.095	930	540	72	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	1.416	4.912	247
(437)	(48)	(490)	(90)	Rafinerije i marketing	(1.006)	(807)	(20)
(115)	(29)	(71)	(60)	Trgovina na malo	(125)	(127)	2
3	(388)	(121)	221	Korporativno i Ostalo	(861)	(1.246)	45
0	0	0	n.a.	Intersegmentalna eliminacija	0	0	n.a.
546	465	(142)	n.a.	Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti	(576)	2.732	n.a.
Udio u dobiti pridruženih društava							
553	(383)	(144)	166	Dobit (gubitak) iz financijskih aktivnosti	(194)	(553)	185
Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja							
1.099	82	(286)	n.a.	Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja	(770)	2.179	n.a.
(227)	(38)	48	n.a.	Troškovi poreza tekuće godine	139	(412)	n.a.
872	44	(238)	n.a.	Dobit/gubitak financijskog razdoblja	(631)	1.767	n.a.

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki (mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
1.239	943	863	9	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.035	4.735	133
(239)	(30)	(435)	(93)	Rafinerije i marketing	(893)	(476)	(47)
50	(25)	(52)	(53)	Trgovina na malo	24	42	75
132	(414)	(135)	207	Korporativno i Ostalo	(808)	(1.143)	41
0	0	0	n.a.	Intersegmentalna eliminacija	0	0	n.a.
1.182	474	241	97	Ukupno	358	3.158	n.a.
VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	Amortizacija (mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
271	225	160	41	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	738	1.008	37
76	82	75	9	Rafinerije i marketing	278	292	5
19	19	23	(17)	Trgovina na malo	88	75	(15)
26	27	31	(13)	Korporativno i Ostalo	117	107	(9)
392	353	289	22	Ukupno	1.221	1.482	21
VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	EBITDA* (mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
1.483	1.473	1.058	39	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	3.011	6.503	116
(66)	8	(332)	n.a.	Rafinerije i marketing	(529)	(206)	(61)
29	(31)	(12)	155	Trgovina na malo	137	76	(45)
161	(451)	9	n.a.	Korporativno i Ostalo	(634)	(1.072)	69
0	0	0	n.a.	Intersegmentalna eliminacija	0	0	n.a.
1.607	999	723	38	Ukupno	1.986	5.301	167
VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	EBITDA bez jednokratnih stavki* (mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
1.483	1.648	1.058	56	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	3.011	6.240	107
(66)	82	(332)	n.a.	Rafinerije i marketing	(529)	(17)	(97)
76	(35)	(12)	188	Trgovina na malo	137	119	(13)
161	(352)	9	n.a.	Korporativno i Ostalo	(634)	(973)	53
0	0	0	n.a.	Intersegmentalna eliminacija	0	0	n.a.
1.654	1.343	723	86	Ukupno	1.985	5.369	170

*EBITDA= EBIT + amortizacija + ispravak vrijednosti + rezerviranja

Račun dobiti i gubitka

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	(mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
3.914	3.421	3.112	10	Prihodi od prodaje			
2.655	2.533	1.798	41	a) na domaćem tržištu	12.822	13.985	9
				b) na stranom tržištu	5.832	8.561	47
6.569	5.954	4.910	21	Ukupni prihodi od prodaje	18.654	22.546	21
1	1	5	(80)	Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga	16	6	(63)
175	142	293	(52)	Ostali poslovni prihodi	860	1.428	66
6.745	6.097	5.208	17	Prihodi iz osnovne djelatnosti	19.530	23.980	23
				Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene			
(55)	(353)	(193)	83	proizvodnje	(32)	67	n.a.
(3.901)	(2.725)	(2.660)	2	Troškovi sirovina, materijala i energije	(9.996)	(12.059)	21
(392)	(354)	(289)	22	Amortizacija	(1.221)	(1.483)	21
(357)	(451)	(449)	0	Ostali materijalni troškovi	(1.789)	(1.477)	(17)
(50)	(380)	(366)	4	Nematerijalni troškovi	(1.301)	(1.357)	4
(405)	(696)	(431)	61	Troškovi osoblja	(1.697)	(1.978)	17
(370)	(493)	(385)	28	Nabavna vrijednost prodane robe	(2.729)	(1.875)	(31)
(73)	(411)	(515)	(20)	Vrijednosno usklađenje kratk.i dugotr.imovine	(1.115)	(689)	(38)
(596)	231	(62)	n.a.	Rezerviranja za troškove i rizike (neto)	(226)	(397)	76
(6.199)	(5.632)	(5.350)	5	Rashodi iz osnovne djelatnosti	(20.106)	(21.248)	6
546	465	(142)	n.a.	Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti	(576)	2.732	n.a.
				Udio u dobiti pridruženih društava			
15	(28)	(80)	(65)	Financijski prihodi	205	322	57
537	(355)	(64)	455	Financijski rashodi	(399)	(875)	119
552	(383)	(144)	166	Neto dobit/gubitak iz financijskih aktivnosti	(194)	(553)	185
1.098	82	(286)	n.a.	Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja	(770)	2.179	n.a.
(227)	(38)	48	242	Troškovi poreza tekuće godine	139	(412)	n.a.
871	44	(238)	n.a.	Dobit/gubitak financijske godine	(631)	1.767	n.a.
				Pripisivo:			
871	44	(238)	n.a.	Vlasniku kapitala	(631)	1.767	n.a.
0	0	0	#DIV/0!	Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava	0	0	#DIV/0!
871	44	(238)	n.a.		(631)	1.767	n.a.
				Zarada po dionici (kuna po dionici)			
87,1	4,4	(23,8)	n.a.	Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (kuna po dionici) od ukupnog poslovanja	(63,1)	176,7	n.a.

Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA, d.d.

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	(mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
871	44	(238)	n.a.	Dobit/(gubitak) financijske godine	(631)	1.767	n.a.
				Ostala sveobuhvatna dobit			
				Tečajne razlike nastale od inozemnih aktivnosti			
13	29	30	(3)	Dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju, neto	145	17	(88)
13	29	30	(3)	Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak), neto	145	17	(88)
884	73	(208)	n.a.	Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak) financijske godine	(486)	1.784	n.a.

Nekonsolidirana izvještaj o finansijskom položaju

(mil. kn)	31.12.2009.	31.12.2010.	%
Aktiva			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	716	827	16
Nekretnine, postrojenja i oprema	18.120	19.522	8
Goodwill	0	0	n.a.
Ulaganja u ovisna društva	1.257	1.224	(3)
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	189	51	(73)
Ostala ulaganja	403	437	9
Dugoročna potraživanja	496	341	(31)
Derivatni finansijski instrumenti	0	0	n.a.
Odgodeni porezi	429	223	(48)
Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju	397	417	5
Ukupno dugotrajna imovina	22.007	23.042	5
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	2.314	2.218	(4)
Potraživanja od kupaca, neto	1.332	1.816	36
Potraživanja od povezanih poduzeća	1.544	2.229	44
Ostala potraživanja	577	287	(50)
Derivatni finansijski instrumenti	27	0	n.a.
Ostala kratkotrajna imovina	159	253	59
Plaćeni troškovi bud. razdoblja i nedospjela naplata prihoda	36	121	238
Novac i novčani ekvivalenti	68	260	281
Kratkotrajna imovina	6.057	7.184	19
Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju	0	12	n.a.
Kratkotrajna imovina	6.057	7.196	19
Ukupna aktiva	28.064	30.238	8
Pasiva			
Kapital i pričuve			
Upisani kapital	9.000	9.000	0
Revalorizacijska pričuva	10	27	160
Ostale pričuve	1.952	1.952	0
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	420	(211)	n.a.
Dobit ili gubitak tekuće godine	(631)	1.767	n.a.
Kapital pripisiv vlasniku	10.751	12.535	17
Nekontrolirajući interes	0	0	n.a.
Ukupno kapital	10.751	12.535	17
Dugoročne obveze			
Obveze po dugoročnim kreditima	5.646	7.170	27
Ostale dugoročne obveze	125	116	(7)
Otpremnine i jubilarne nagrade	84	84	(0)
Dugoročna rezerviranja	2.541	2.564	1
Ukupno dugoročne obveze	8.396	9.934	18
Kratkoročne obveze			
Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima	581	838	44
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	575	1.233	114
Obveze prema pov. poduzećima	2.878	3.056	6
Obveze prema dobavljačima	2.704	1.611	(40)
Porezi i doprinosi	1.585	650	(59)
Ostale kratkoročne obveze	338	114	(66)
Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	54	58	7
Otpremnine i jubilarne nagrade	12	8	(33)
Kratkoročna rezerviranja	190	201	6
Kratkoročne obveze	8.917	7.769	(13)
Obveze izravno povezane s imovinom namijenjenoj prodaji	0	0	n.a.
Ukupno kratkoročne obveze	8.917	7.769	(13)
Ukupno obveze	17.313	17.703	2
Ukupna pasiva	28.064	30.238	8

Kapitalna ulaganja

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%	Kapitalna ulaganja (mil. kn)	2009.	2010	%
290	342	431	(21)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.980	1.404	(53)
232	380	545	(30)	Rafinerije i marketing	1.345	1.328	(1)
14	26	24	10	Trgovina	33	48	46
2	30	7	329	Korporativno i Ostalo	20	36	80
538	778	1.007	(23)	Ukupno	4.378	2.816	(36)

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%	Kapitalna ulaganja - Materijalna imovina (mil. kn)	31.12.2009.	31.12.2010.	%
260	267	448	(40)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.845	1.224	(57)
232	380	545	(30)	Rafinerije i marketing	1.344	1.328	(1)
14	26	24	8	Trgovina	33	48	45
2	9	1	n.a.	Korporativno i Ostalo	6	12	100
508	682	1.018	(33)	Ukupno	4.228	2.612	(38)

INA—INDUSTRIJA NAFTE d,d, ZAGREB
KONSOLIDIRANI TIJEK NOVCA INA, d.d.
Za period završeno na dan 31. prosinca 2009. i 2010.
(u milijunima HRK)

(mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
Dobit/(gubitak) financijske godine	(631)	1.767	n.a.
Korigirano za:			
Amortizacija	1.221	1.483	21
Trošak poreza na dobit priznat u dobiti	(139)	412	n.a.
Vrijednosno umanjeno kratkotrajne i dugotrajne imovine i povrat umanjena	1.115	687	(38)
Povrat umanjena	(260)	(667)	157
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	(9)	(6)	(33)
Gubitak/(dobit) od tečajnih razlika	(91)	582	n.a.
Rashodi od kamata (neto)	158	74	(53)
Ostali financijski rashodi priznati u dobiti	151	(64)	n.a.
Kamate dekomisija	0	0	n.a.
Povećanje rezerviranja	72	339	371
Ukidanje vrijednosnih usklađenja	0	0	n.a.
Kamate za napuštanje proizvodnih polja	126	144	14
Ostale negotovinske stavke	0	0	n.a.
Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala	1.713	4.751	177
Kretanje obrtnog kapitala			
(Povećanje)/smanjenje zaliha	(126)	107	n.a.
(Povećanje)/smanjenje potraživanja i predujmova	(166)	(1.862)	1.022
(Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza	333	(2.390)	n.a.
(Smanjenje)/povećanje rezerviranja	0	0	n.a.
Novac iz operativnih aktivnosti	1.754	606	(65)
Plaćeni porez	0	0	n.a.
Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	1.754	606	(65)
Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti			
Plaćene nekretnine, postrojenja i oprema	(4.064)	(2.459)	(39)
Plaćena nematerijalna imovina	(158)	(218)	38
Primici od prodaje dugotrajne imovine	9	8	(11)
Primici od prodaje udjela	0	0	n.a.
Plaćeni udjeli u pridruženim društvima, zajedničkim ulaganjima i ostalim društvima	0	(1)	n.a.
Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća	3	4	33
Primici od raspodjele dobiti od društava	10	254	n.a.
Primljene kamate	0	0	n.a.
Ulaganje i zajmovi nepovezanim stranama (neto)	(35)	126	n.a.
Neto novčani (odjev) iz ulagateljskih aktivnosti	(4.235)	(2.286)	(46)
Novčani tijek iz financijskih aktivnosti			
Povećanja dugoročnih zajmova	2.041	2.730	34
Otplata dugoročnih zajmova	(45)	(1.005)	2.133
Povećanje kratkoročnih zajmova	538	2.403	347
Otplata kratkoročnih zajmova	(202)	(2.148)	963
Otplata kamata po dugoročnim kreditima	(66)	(22)	(67)
Ostale dugoročne obveze, neto	(9)	(9)	0
Isplaćena dividenda	0	0	n.a.
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja	(25)	(82)	228
Neto novčani tijek iz financijskih aktivnosti	2.232	1.867	(16)
Neto (smanjenje) / povećanje novca i novčanih ekvivalenata	(249)	187	n.a.
Stanje na dan 1. siječnja	318	68	(79)
Promjene tečajnih razlika	(1)	5	n.a.
Stanje na kraju razdoblja	68	260	283

IN, d.d.– KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O PROMJENAMA U GLAVNICI
Za period završeno na dan 31. prosinca 2009. i 2010.
(u milijunima HRK)

Pripisivo vlasniku kapitala

	Upisani kapital	Ostale pričuve	Revalorizacijske pričuve	Zadržana dobit ili preneseni gubici	Ukupno
Stanje na dan 1.1.2009.	9.000	1.952	(135)	420	11.237
Dobit / gubitak finansijske godine	0	0	0	(631)	(631)
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	0	0	145	0	145
Ukupni sveobuhvatni prihodi	0	0	145	(631)	(486)
Isplata dividendi	0	0	0	0	0
Stanje na dan 31.12.2009.	9.000	1.952	10	(211)	10.751
	Upisani kapital	Ostale pričuve	Revalorizacijske pričuve	Zadržana dobit ili preneseni gubici	Ukupno
Stanje na dan 1.1.2010.	9.000	1.952	10	(211)	10.751
Dobit / gubitak finansijske godine	0	0	0	1.767	1.767
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	0	0	17	0	17
Ukupni sveobuhvatni prihodi	0	0	17	1.767	1.784
Isplata dividendi	0	0	0	0	0
Stanje na dan 31.12.2010.	9.000	1.952	27	1.556	12.535

Dioničarska struktura prema broju dionica

	31.12.06.	31.12.07.	31.12.08.	31.12.09.	31.03.10.	30.06.10.	30.09.10.	31.12.10.
MOL	2.500.001	2.500.001	4.715.538	4.715.538	4.715.538	4.715.538	4.715.538	4.715.538
Vlada RH	5.180.367	4.484.918	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552
Privatni i institucionalni investitori	2.319.632	3.015.081	800.910	800.910	800.910	800.910	800.910	800.910
Ukupno	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000

Promjene u organizaciji, Upravi i Nadzornom odboru:

Nadzorni odbor

Na Izvanrednoj Glavnoj skupštini INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d. održanoj 17. siječnja 2011. opozvani su članovi Nadzornog odbora Ivan Šuker, Tomislav Ivić i Božidar Pankretić te su Davor Štern, Gordana Sekulić i Damir Vandelić izabrani za članove Nadzornog odbora INA, d.d. Na sjednici održanoj 17. siječnja 2011. godine Nadzorni odbor INA-Industrije nafte d.d., Zagreb izabrao je g. Davora Šterna za novog predsjednika Nadzornog odbora.

Na Izvanrednoj Glavnoj skupštini INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d. održanoj 19. travnja 2010. g. Jozsef Molnar izabran je za člana Nadzornog odbora INA, d.d. s mandatom do 13. lipnja 2013.

Uprava

Na sjednici održanoj 31. ožujka 2010. godine Nadzorni odbor INA – INDUSTRIJE NAFTE d.d. primio je na znanje ostavku Predsjednika Uprave INA, d.d. g. Lászla Gesztija te je jednoglasno imenovao g. Zoltána Áldotta na dužnost Predsjednika Uprave INA, d.d. od 1. travnja 2010. godine s petogodišnjim mandatom (istodobno primajući na znanje njegovu ostavku na dužnost člana Nadzornog odbora).

Cirkularnim glasovanjem, 10. veljače 2011., Nadzorni odbor INA, d.d. imenovao je tri nova člana Uprave Društva. Novi članovi Uprave su Niko Dalić, Ivan Krešić i Davor Mayer, sva trojica imenovana na mandat od 11. veljače 2011. do 1. travnja 2015. Na istoj sjednici, Tomislav Dragičević, Josip Petrović i Dubravko Tkalić opozvani su sa dužnosti članova Uprave s datumom 10. veljače 2011. Ujedno, mandat gosp. Lajosa Alacsa i gosp. Atille Holode na funkciji članova Uprave je produžen do 1. travnja 2015.

Odbor izvršnih direktora

Na sjednici Uprave INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d. 13. listopada donesena je odluka o promjenama unutar društva vezano uz pozicije izvršnih direktora te njihov broj koji se smanjuje sa sedam na šest. S 31. listopada 2010. godine g. László Bartha otišao je s dužnosti izvršnog direktora za Trgovinu na malo. G. Darko Markotić imenovan je izvršnim direktorom za Trgovinu na malo s 1. studenom 2010. godine i istovremeno razriješen dužnosti izvršnog direktora za korporativne servise. Korporativni servisi se ukidaju, dok Korporativni centar mijenja naziv u Korporativne servise. G. Berislav Gašo imenovan je izvršnim direktorom za Korporativne servise od 1. studenog 2010. godine, te je istovremeno s 31. listopada 2010. godine razriješen dužnosti izvršnog direktora za Korporativni centar. Izvršni direktor za Korporativne procese g. Tomislav Thür, izvršni direktor za Financije g. András Huszár, te izvršni direktor za Rafinerije i marketing g. Peter Chmurčiak ostaju na istim dužnostima, dok g. Bojan Milković zadržava svoju dužnost izvršnog direktora za Istraživanje i proizvodnju nafte i plina te dužnost Glavnog izvršnog direktora INE.

Izjava o odgovornosti

Konsolidirani financijski izvještaji INA Grupe za četvrto tromjesečje i 2010. godinu pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), tj. prema našim najboljim saznanjima i svim bitnim aspektima točno i objektivno prikazuju financijski položaj društva, financijske rezultate i novčane tijekove INA Grupe.

Uprava

Zoltán Áldott	Predsjednik Uprave INA, d.d.
Lajos Alács	Član
Niko Dalić	Član
Attila István Holoda	Član
Ivan Krešić	Član
Davor Mayer	Član