

IZVJEŠTAJ ZA X-XII. I I-XII.2010. – INA GRUPA KONSOLIDIRANO

INA Grupa (ZB: INA-R-A; LSE: HINA; www.ina.hr) objavila je danas financijske rezultate za I-XII.2010. godine. Ovaj izvještaj sadrži nerevidirane konsolidirane i nekonsolidirane financijske rezultate za razdoblje koje završava 31. prosinca 2010. pripremljene od strane Uprave i iskazane u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja (MSFI).

Financijski rezultati INA grupe (MSFI)

(mil. kn)	VII-IX.2010. prepravljeno	X-XII.2009. prepravljeno	X-XII.2010.	%	2009. prepravljeno	2010.	%
Neto prihod od prodaje	7.192	5.968	7.357	23,3	22.331	25.863	15,8
EBITDA ⁽¹⁾	1.475	681	1.056	55,1	2.807	5.044	79,7
Dobit iz osnovne djelatnosti	268	(229)	771	n.a.	(205)	2.127	n.a.
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	978	174	937	438,3	252	2.884	1.044,4
Neto financijska dobit (gubitak)	557	(184)	(263)	42,9	(284)	(810)	185,2
Neto dobit/gubitak ⁽³⁾	668	(382)	398	n.a.	(392)	958	n.a.
Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	1.235	66	526	693,8	72	1.558	2.075,4
Neto novac iz poslovnih aktivnosti	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	2.960	1.618	(45,3)

(mil. USD) ⁽⁴⁾	VII-IX.2010. prepravljeno	X-XII.2009. prepravljeno	X-XII.2010.	%	2009. prepravljeno	2010.	%
Neto prihod od prodaje	1.279	1.213	1.356	11,8	4.229	4.702	11,2
EBITDA ⁽¹⁾	262	138	195	40,6	532	917	72,5
Dobit iz osnovne djelatnosti	48	(47)	142	n.a.	(39)	387	n.a.
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	174	35	173	388,2	48	524	998,7
Neto financijska dobit (gubitak)	99	(37)	(48)	29,6	(54)	(147)	173,8
Neto dobit/gubitak ⁽³⁾	119	(78)	73	n.a.	(74)	174	n.a.
Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	220	13	97	619,9	14	283	1.988,6
Neto novac iz poslovnih aktivnosti	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	561	294	(47,5)

⁽¹⁾ EBITDA = EBIT + amortizacija + vrijednosno usklađenje + rezerviranja.

⁽²⁾ Ne uključujući jednokratne stavke koje se odnose na umanjenje vrijednosti imovine vrednovanje zaliha, odgođeni porez, rezerviranja, otpremnine i jednokratni prihod. U razdoblju I-XII.2010. jednokratne stavke su negativno utjecale na poslovanje u iznosu od 757 milijun kuna. Redefiniranje jedinica koje stvaraju novac rezultiralo je pozitivnim jednokratnim učinkom od 334 milijuna kuna u drugom kvartalu 2010. jednokratni ispravak vrijednosti negativno je utjecao na rezultat u iznosu od 154 milijuna kuna, negativan jednokratni učinak promjene vrijednosti zaliha u iznosu od 115 milijuna kuna u IV-VI.2010. za rezerviranja u iznosu od 434 milijuna kuna i za otpremnine u iznosu od 389 milijuna kuna.

⁽³⁾ Neto dobit pripisao vlasniku kapitala

⁽⁴⁾ Financijski podaci preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB: za I-XII. 2009. – 5,2804 kn/USD; za I-XII. 2010. – 5,5000 kn/USD; za X-XII. 2009. – 4,9194 kn/USD; za X-XII. 2010. – 5,4243 kn/USD.

Ukupni rezultat INA Grupe ostvaren u 2010. godini, pokazuje obnovljenu profitabilnost na razini operativnog poslovanja i na razini neto dobiti, te značajno poboljšanje financijske pozicije. EBITDA je porasla gotovo za 80% dosegnuvši 5.044 milijuna kuna, dok je dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki iznosila 2.884 milijuna kuna. Rezultati su uglavnom posljedica veće proizvodnje ugljikovodika u Sjevernom Jadranu i Siriji, čime su potvrđeni naponi uloženi u ključne projekte u periodu ekonomske i financijske krize. Dodatno, rezultatu Istraživanja i proizvodnje, pogodovale su sve bolje okolnosti poslovanja zbog sve viših cijena nafte, dok su Rafinerije i marketing, koje posluju bolje, ali i dalje sa gubitkom, imale koristiti od umjerenog povećanja ostvarenih rafinerijskih marži uzrokovano oporavkom globalne ekonomije. Unatoč tome, INA Grupa je, u manjoj mjeri, zabilježila 335 milijuna kuna negativni doprinos plinskog poslovanja ukupnim rezultatima.

Neto dobit od 958 milijun kuna u 2010. godini, značajno je povoljnija u odnosu na gubitak od 392 milijuna kuna u 2009. godini, zbog već spomenutih pozitivnih trendova i napora managementa. Rezultat su djelomično umanjile negativne tečajne razlike na kreditima.

INA Grupa je u četvrtom tromjesečju 2010. godine ostvarila neto dobit bez jednokratnih stavki u iznosu od 526 milijuna kuna što je značajno poboljšanje u odnosu na 66 milijuna kuna neto dobiti bez jednokratnih stavki ostvarenih u četvrtom tromjesečju 2009. godine. Na rezultat iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki negativno je utjecala sezonska priroda aktivnosti što je rezultiralo nižim prodanim količinama Rafinerija i marketinga (13%) i Trgovine na malo (24%). Na rezultat je dodatno utjecalo nestabilno poslovno okružje, tj. pozitivan utjecaj povećanja cijena sirove nafte i poboljšanja rafinerijskih marži, dok je deprecijacija kune rezultirala velikim financijskim gubitkom u četvrtom tromjesečju 2010. godine u vrijednosti od 263 milijuna kuna.

Tijekom 2010. godine management je bio usmjeren na poboljšanje poslovanja, s naglaskom na kontrolu troškova, optimizaciju procesa nabave i optimizaciju radne snage, uz istovremenu posvećenost utvrđivanju svih potencijalnih područja koja mogu dodatno unaprijediti naše poslovanje. U skladu s time, dovršili smo opsežan program zbrinjavanja zaposlenika koji uključuje 1500 radnika, te su postignute značajne uštede na materijalnim i nematerijalnim troškovima (preko 450 milijuna kuna ušteda u usporedbi s 2008). Dodatne uštede postignute su uvođenjem novih procesa nabave te dodatnim pregovorima o postojećim ugovorima s ciljem ušteda većim od 100 milijuna kuna u odnosu na prethodne godine.

2010. bila je godina financijske stabilizacije tijekom koje je razina investicija prilagođena financijskoj poziciji Grupe i iznosila je 2.890 milijuna kuna, ili 36% manje u odnosu na 2009. godinu. Ključni investicijski projekti koji uključuju modernizaciju rafinerija, te razradne projekte u Siriji i Sjevernom Jadranu nastavljeni su po zadanom rasporedu, značajno doprinoseći poboljšanju rezultata. Istovremeno s prilagođavanjem investicija, INA Grupa uspjela je potpuno podmiriti svoja dospjela dugovanja prema dobavljačima i državi, te su podmirene i kamate vezane uz obveze prema proračunu. Podmirenjem ovih obveza, INA je stabilizirala svoju financijsku poziciju uz financijsku potporu MOL Grupe te korištenjem novih eksternih sredstava.

Posvećenost managementa uvođenju mjera za poboljšanje učinkovitosti poslovanja i nastavku programa investicija pokrenutih u rafinerijama Rijeka i Sisak, pojačavanje istražnih aktivnosti u Hrvatskoj i inozemstvu uz novu inicijativu modernizacije i revitalizacije benzinskih postaja, jamči sigurnu budućnost i konkurentnu poziciju INE na tržištu. Unutarnjim restrukturiranjem, smanjenjem operativnih troškova, te nastavkom s našim glavnim kapitalnim projektima, INA će ojačati svoju vodeću poziciju na hrvatskom tržištu.

Ukupno poslovanje

- ▶ **Istraživanje i proizvodnja:** Dobit osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) u 2010. godini iznosila je 4.576 milijuna kuna (832 milijuna USD) i bila je 167,8% veća nego u prethodnoj godini, uglavnom zbog 16% veće proizvodnje ugljikovodika. To je rezultat puštanja u proizvodnju polja Annamaria, te naftno-plinske stanice Jihar u Siriji, čime je ublažen prirodni pad proizvodnje nafte u Hrvatskoj, Egiptu i Angoli. Takve trendove poduprla je veća prosječna ostvarena cijena ugljikovodika i ostvarene mjere za poboljšanje efikasnosti. No, na rezultat segmenta 335 milijuna kuna negativno je utjecao doprinos plinskog poslovanja.

Na temelju potpisanog Glavnog ugovora o poslovanju prirodnim plinom od strane Vlade Republike Hrvatske i MOL-a 30.siječnja 2009. godine i izmjenama od 16.prosinca 2009. godine, hrvatska je Vlada trebala preuzeti poslovanje trgovanja prirodnim plinom prije 01. prosinca 2010. godine. Budući da se to nije dogodilo, te s obzirom da pregovori koji su u tijeku još ne ukazuju na izmijenjen raspored, ove aktivnosti više ne ispunjavaju kriterije prekinutog poslovanja. Stoga su imovina, obveze, prihodi i rashodi objavljeni među neprekinutim aktivnostima segmenta Istraživanja i proizvodnje. Usporedna su razdoblja prepravljena u skladu s time.

Tijekom posljednjeg tromjesečja 2010. INA je poduzela radnje kako bi osigurala stabilnu i neprekinutu nabavu plina u Hrvatskoj za vrijeme sezone grijanja i u skladu s time sklopila je ugovor nabave s najboljim mogućim uvjetima na tržištu, odabirom ENI-a kao pouzdanog partnera i zaključenjem ugovora s novim poslovnim uvjetima sa HEP-om i Petrokemijom.

- ▶ **Rafinerije i marketing:** Tijekom 2010. godine INA je ostvarila u Rafinerijama i marketingu gubitak iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) od 465 milijuna kuna (85 milijuna USD) uglavnom zbog još uvijek nižih razina rafinerijskih marži i 9,6% pada u prodanim količinama naftnih derivata zbog pada potražnje u zemlji i regiji. U odnosu na prošlu godinu gubitak iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) smanjen je za 43 milijuna kuna zbog optimizirane nabave nafte, prerada lake nafte tipa Azeri koja daje bolje randmane proizvoda, povoljnije marže i veće kontrole operativnih troškova. Također, tijekom godine učinjeni su veliki napor u smjeru poboljšanja poslovanja rafinerija kako bi krenula proizvodnja EURO V proizvoda (koji su uvedeni od početka drugog tromjesečja 2010. godine), te kako bi bila dovršena prva faza programa modernizacije rafinerija.
- ▶ **Trgovina na malo:** Ostvarena dobit osnovne djelatnosti u 2010. godini iznosi 35 milijuna kuna ili 6 milijuna USD (bez jednokratnih stavki), što je 8 milijuna kuna manje nego u 2009. godini uglavnom zbog pada količinske prodaje za 5,9% uzrokovanog slabijom potražnjom. Taj negativan učinak djelomično je ublažen mjerama smanjenja troškova, inicijativama za poboljšanje učinkovitosti i uvođenjem EURO V kvalitete u cjelokupnu domaću mrežu, osiguravajući značajno poboljšanje percepcije INE.
- ▶ **Korporativno i ostalo¹:** U 2010. godini zabilježen je gubitak osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) od 1.262 milijuna kuna (229 milijuna USD) - 270 milijuna kuna veći nego u 2009. godini prvenstveno zbog većeg gubitka iz financijskih aktivnosti koji proizlazi iz poslovanja, a djelomično ga ublažuju manji ostali operativni troškovi kao rezultat mjera za smanjenje troškova.
- ▶ **Neto gubitak iz financijskih aktivnosti** u 2010. godini ostvaren je u iznosu od 810 milijuna kuna u odnosu 284 milijuna kuna ostvarenih u 2009. godini. Razlika od 568 milijuna kuna zabilježena je većinom zbog većih negativnih tečajnih razlika na kreditima (423 milijuna kuna negativne tečajne razlike u usporedbi s 145 milijuna pozitivnih tečajnih razlika prethodne godine). Trošak kamata bio je na sličnoj razini kao 2009. godine, dok su ostali financijski troškovi bili 43 milijuna kuna manji.
- ▶ **Kapitalna ulaganja:** U 2010. godini kapitalna ulaganja iznosila su 2.890 milijuna kuna (naprama 4.504 milijuna kuna u 2009. godini) zbog prilagodavanja investicijskog proračuna trenutnim tržišnim okolnostima, financijskom položaju i vlastitim sposobnostima stvaranja novca. Smanjena kapitalna ulaganja, međutim, nisu bila na štetu važnijih projekata i modernizacije maloprodajne mreže. Glavnina kapitalnih ulaganja odnosila se na Istraživanje i proizvodnju, i to 1.473 milijuna kuna, prvenstveno za razradne radove u Siriji i na Sjevernom Jadranu, za Rafinerije i marketing utrošeno je 1.327 milijuna kuna, uglavnom na modernizaciju rafinerija, dok je 52 milijuna kuna investirano u maloprodajnu mrežu.
- ▶ **Neto zaduženost:** Neto zaduženost INA Grupe povećala se na 10,0 milijardi kuna u odnosu na 8,2 milijarde na dan 31. prosinca 2009. godine, a omjer duga i kapitala² na dan 31. prosinca 2010. bio je 43,8%, povećavajući se sa 40,9% na dan 31. prosinca 2009., kao rezultat plaćanja dospjelih obveza uz istodobno zadržavanje značajne razine kapitalnih izdataka. U 2010. godini, INA Grupa poboljšala je omjer Neto zaduženosti/EBITDA, smanjujući ga ispod 2, većinom zbog povećanja EBITDA koje je ublažilo veću razinu zaduženosti.
- ▶ **Operativni novčani tijek:** U 2010. godini operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala iznosio je 4.194 milijuna kuna (61% veći u odnosu na 2009.). Operativni novčani tijek iznosio je 1.618 milijuna kuna (45% manje u odnosu na prošlu godinu). Promjene radnog kapitala smanjile su operativni novčani tijek u 2010. za 2.550 milijuna kuna, prvenstveno zbog velikih napora učinjenih kako bi se smanjile dospjele i neplaćene obveze te veće vrijednosti zaliha (najviše poluproizvoda) i većih potraživanja od kupaca.

¹ Ukjučuje korporativne funkcije i ovisna društva koja pružaju usluge sigurnosti i zaštite, tehničke usluge, podrške korporativnim funkcijama i druge usuge.

² Neto dug / neto dug plus vlasnički kapital uključujući manjinske udjele

Zoltán Áldott, predsjednik Uprave, komentirao je rezultate:

„Nakon dvije izazovne godine uspjeli smo stabilizirati financijsku poziciju i poslovanje te ostvariti snažan pozitivni rezultat u 2010. godini što je potvrdilo napore uložene u ključne investicijske programe tijekom razdoblja krize. Dok su brojne naftne tvrtke zaustavile ili odgodile investicijske programe u 2008. i 2009., mi smo iskoristili krizno razdoblje kao priliku za razvoj i rast nastavljajući s investicijama, pogotovo u istraživanju i proizvodnji te u modernizaciju rafinerija kako bi pogoljšala svoju konkurentnost.

U segmentu Istraživanja nafte i plina tijekom prosinca 2010. godine započeli smo s testiranjem projekta plinske stanice na polju Hayan u Siriji, što će nakon dovršetka omogućiti znatno povećanje proizvodnje plina i kondenzata. U segmentu Rafinerije i marketing na modernizaciju rafinerija potrošeno je gotovo 4 milijarde kuna čime će INA dosegnuti razinu drugih europskih rafinerija, te unaprijediti konkurentnost i uvesti EURO V proizvode kroz cijelu maloprodajnu mrežu. Dodatno, pokretanje postrojenja za hidrokreking u Rijeci osigurat će dodatne koristi potrošačima, dioničarima te ostalim zainteresiranim stranama. Imajući na umu važnost prilagođavanja potrebama potrošača, pokrenuli smo modernizaciju i revitalizaciju benzinskih postaja kako bi zadovoljili najviša očekivanja i učinili naše postaje prvim izborom hrvatskih potrošača. Uz posvećenost investicijskim projektima, kao jedan od najvažnijih investitora u Hrvatskoj, INA je uspjela ostvariti niže troškove bliže prosjeku industrije, dok je također, kao jedan od najvećih poslodavaca, tijekom 2010. privukla više od 100 novih mladih talenata. Dodatno, zaključivši trogodišnji ugovor nabave sa ENI-em po najboljim mogućim uvjetima na tržištu, INA je zajamčila sigurnost nabave i stabilnost hrvatske ekonomije.

Ključne zadaće managementa će biti daljnje poboljšanje efikasnosti poslovanja, razvoj i proširenje domaćeg i inozemnog portfelja u segmentu Istraživanja i proizvodnje, nastavak investicija u modernizaciju rafinerija uz usredotočenje na revitalizaciju mreže benzinskih postaja. Naš cilj je unaprijediti INU da postane vodeća naftna kompanija u jugoistočnoj Europi.“

Okolnosti poslovanja

Globalna je ekonomija doživjela relativan oporavak u četvrtom tromjesečju, 2010.g., no uglavnom su ostale velike razlike između razvijenih ekonomija i onih u razvoju. I dok su Sjedinjene Američke Države i Japan podržali svoj rast daljnjim stimulativnim mjerama, u Eurozoni se zadržala kriza likvidnosti tijekom tromjesečja te ona i dalje predstavlja najslabiju kariku u grupi razvijenih ekonomija. Ovaj je put Irska pokrenula nove turbulencije, te su zbog problematičnog bankarskog sektora i zabrinutosti za fiskalnu održivost MMF i EU ponovno morali spašavati periferiju Eurozone unutar 6 mjeseci. U slučaju Irske preventivne mjere uspostavljene nakon dužničke krize u Grčkoj (tj. Fond za spašavanje Eurozone u iznosu od 440 milijardi EUR te kupnje obveznica Europske centralne banke) uspjele su zadržati daljnje širenje krize prema središtu Eurozone. Međutim, očita nespremnost država-vjerovnika (prvenstveno Njemačke) da poduzme daljnje tržišne pritiske s uvećanim obvezama kao i mogućnost da i veće države članice (npr. Portugal, Španjolska, Italija, Belgija) zatraže financijsku pomoć predstavlja ogroman nepogodan rizik za oporavak EU u cjelini, te će vjerojatno rezultirati daljnjim kolebanjima u kretanju tečaja deviza. Ekonomski rast u ekonomijama u razvoju i dalje je bio snažan u četvrtom tromjesečju, 2010.g., no inflacija i sve veći rizici neprekidno rastu (prvenstveno u Kini), što povećava rizik od ciklusa velikog razvoja i kraha te mogućih teških posljedica koje mogu imati jak učinak na globalni ekonomski rast.

Cijene sirove nafte stalno su u laganom rastu, te su na početku tromjesečja bile oko 80 USD/ barel pa se pri kraju četvrtog tromjesečja bližile psihološkoj granici od 100 USD/barel. Prosjek markera Dated Brent bio je 86,5 USD/barel, 12,5% veći na kvartalnoj razini te 16% na godišnjoj razini. Rast cijene sirove nafte u posljednjem mjesecu četvrtog tromjesečja oslikavao je sve snažniju vezu između ponude i potražnje, prvenstveno pod utjecajem ponovnog ogromnog povećanja u potražnji u Kini. Ako se najveći rizici ostvare (uglavnom sve dublja kriza u Eurozoni ili teške negativne posljedice u Aziji u razvoju), globalno tržište sirove nafte uskoro može ponovno nalikovati kaotičnom tržištu početkom 2007.g., budući da se rezerve OPEC-a (sada ispod 5 mn barel/dan prvi put u 2 godine) lagano, ali sigurno smanjuju, komercijalne zalihe OECD-a (krajem studenog bile su na 58,7 dana za isporuku) opadaju te geopolitičke tenzije rastu na Srednjem Istoku i dijelovima Afrike. Sveukupno, IEA procjenjuje da je globalna potražnja za naftom porasla za 0,3 mn barel/dan na kvartalnoj razini do 88,9 mn barel/dan u četvrtom tromjesečju, 2010., što predstavlja uvećanje od 3,5% na godišnjoj razini.

Rafinerijske marže zadržale su se ispod povijesnih prosjeka tijekom četvrtog tromjesečja 2010., no rafinerijske marže Ural značajno su se uvećale nakon trećeg tromjesečja, 2010. zbog sve šireg popusta Urala od sredine tromjesečja. Razlike između cijene sirove nafte i cijene dizela, benzina, nafte i mlaznog goriva značajno su porasle od najnižih razina u trećem tromjesečju 2010., te su benzin i nafta potukli svoj petogodišnji prosjek, dok su dizel i mlazno gorivo ispod svojih povijesnih razina. Sveukupno uvećanje u cjenovnim razlikama djelomično se može pripisati godišnjem dobu te djelomično raširenim štrajkovima protiv mirovinske reforme u Francuskoj koji su utjecali na umanjenje francuskog rafinerijskog kapaciteta u listopadu. Povijesno negativne cjenovne razlike loživog ulja značajno su pale te su dosegle povijesne najniže razine prema kraju četvrtog tromjesečja, 2010., budući da su rastuće cijene sirove nafte potaknule zamjenu te smanjile potražnju za loživim uljem u energetskom sektoru.

Oporavak srednje i istočne Europe uglavnom je potaknut rastom u proizvodnji u Njemačkoj, a ne zbog domaće potražnje, koja je umanjena zbog vrlo visokih stopa nezaposlenosti te slabog kreditnog rasta. Ekonomski će rast najvjerojatnije biti umjeren, budući da će većina država u regiji provesti određenu fiskalnu konsolidaciju u 2011. Najveći negativni rizik za oporavak srednje i istočne Europe i dalje predstavlja prevladavajući pritisak u Eurozoni. Međutim, učinak sve dublje dužničke krize u Eurozoni na središnju i istočnu Europu može se kontrolirati dok god se zadrži unutar europskog područja, a druga glavna izvozna tržišta ostanu relativno nedodirnuta u središtu monetarne unije.

U trećem tromjesečju, hrvatska je ekonomija doživjela slab rast ekonomskih aktivnosti od 0,2%, te na taj način zaustavila razdoblje neprekidnog negativnog rasta od početka 2009. Najvažniji doprinos rastu dala je povećana osobna potrošnja (+1,9%) zbog sezonskog porasta zapošljavanja i dobre turističke sezone, te pozitivnog trenda u vanjskoj trgovini, tj. znatnog uvećanja izvoza (5,7%) dok je uvoz rastao samo 3,1%. Ovi pozitivni trendovi umanjili su negativan utjecaj snažnog pada u kapitalnim investicijama (9,7%) te smanjene državne potrošnje (0,9%). Posljednje tromjesečje u 2010. ponovno treba osjetiti negativnu stopu rasta, prvenstveno zbog sezonskih faktora koji su imali pozitivan učinak na gospodarstvo. Porast nezaposlenosti i smanjena osobna potrošnja koja će dovesti do smanjenja u domaćoj potražnji, zajedno sa smanjenim investicijama, imat će snažan utjecaj na ekonomske aktivnosti. Očekuje se da će gospodarstvo doživjeti negativan rast u 2010., dok će 2011. biti godina oporavka uz stopu rasta od 1,5%. Vanjska potražnja, tj. uvećana potražnja iz europskog područja, koja će povećati izvoze, bit će vodeći čimbenik u oporavku.

U prosjeku, stopa inflacije u 2010. bila je niskih 1,1%, ukazujući na niske inflacijske pritiske, budući da zbog smanjenje domaće potražnje uvećani troškovi nisu se mogli u potpunosti prenijeti na potrošače. Cijene roba i usluga za osobnu potrošnju ostale su na istoj razini u usporedbi sa studenim, dok su na godišnjoj razini cijene narasle za 1,8% u usporedbi s prosincem, 2009. Veće cijene proizlazile su prvenstveno iz uvećanih cijena stanovanja, vode, energije, plina i ostalih goriva, zbog uvećanih cijena energenata na globalnom tržištu potaknutih znakovima globalnog oporavka. Za razliku od prvih devet mjeseci, posljednje tromjesečje u godini pokazalo je pritiske vezane uz deprecijaciju kune koja je prešla razinu od 7,40 HRK/EUR. Međutim, središnja banka nastavila je s politikom stabilnog tečaja pomoću intervencija na tržištu, zadržavajući domaću valutu ispod navedene razine.

Izjava posloводства

Istraživanje i proizvodnja*

VII-IX.2010. prepravljeno	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
2.518	3.263	2.340	39,4	Prihodi	8.694	10.882	25,2
858	1.366	346	294,7	Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti	1.587	4.611	190,5
1.040	1.483	669	121,6	Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki**	1.709	4.576	167,8
1.340	1.583	945	67,5	EBITDA	3.459	6.224	79,9
1.340	1.788	945	89,2	EBITDA bez jednokratnih stavki **	2.962	5.991	102,3
305	383	442	(13,3)	CAPEX	3.039	1.473	(51,5)

*Istraživanje i proizvodnja odnosi se na INA, d.d. segment Istraživanje i proizvodnja nafte i plina i sljedeća ovisna društva: Croscro Grupa, INA Naftaplín IE&PL, Guernsey, Adriagas S.r.l. Milano, Podzemno skladište plina d.o.o. do 30.04.2009., Prirodni plin d.o.o.

**Ostvarenje za 2010. godinu bilo je pod pozitivnim utjecajem jednokratnih stavki u iznosu od 35 milijuna kuna. Redefiniranje jedinica koje stvaraju novac rezultiralo je pozitivnim učinkom od 334 milijuna kuna, dok su rezerviranja u iznosu 198 milijuna kuna i isplate otpremnina u iznosu od 101 milijun kuna, imale negativan učinak na ostvarenje 2010. godine.

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%	Proizvodnja ugljikovodika*	2009.	2010.	%
208,7	199,8	193,1	3,4	Proizvodnja nafte (000 t)*	777,0	799,4	2,9
120,5	118,1	129,3	(8,6)	Hrvatska	525,8	478,3	(9,0)
41,8	39,9	17,5	128,4	Sirija	62,1	146,0	135,0
25,5	22,5	25,7	(12,3)	Egipat	106,3	97,0	(8,7)
20,9	19,2	20,7	(7,2)	Angola**	82,8	78,0	(5,8)
657,8	689,2	539,5	27,7	Proizvodnja prirodnog plina (milijuna m3, net dry)	2.068,2	2.602,4	25,8
373,1	378,9	246,9	53,4	Hrvatska - podmorje	876,6	1.407,4	60,5
220,1	228,5	241,3	(5,3)	Hrvatska - kopno	1.024,3	923,3	(9,9)
64,6	81,8	51,2	59,7	Sirija	167,3	271,7	62,4
57,8	70,8	62,4	13,4	Kondenzat (000 t)	255,7	258,5	1,1
16.782,7	16.262,8	15.573,1	4,4	Sirova nafta (boe/dan)	15.782,7	16.336,1	3,5
6.235,7	7.586,7	7.211,4	5,2	Kondenzat prirodnog plina (boe/dan)	7.447,1	7.170,2	(3,7)
42.094,0	44.099,5	34.516,5	27,8	Prirodni plin (boe/dan)	33.354,2	41.973,5	25,8
23.876,4	24.243,1	15.798,2	53,5	od čega: Hrvatska - Sj. Jadran (boe/dan)	14.137,5	22.699,6	60,6
65.112,4	67.948,9	57.300,9	18,6	Ukupna proizvodnja ugljikovodika (boe dan)**	56.584,0	65.479,7	15,7

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%	Prosječna cijena ugljikovodika***	2009.	2010.	%
68,5	77,1	64,0	20,4	Cijena nafte i kondenzata (USD/bbl)	52,9	69,7	31,6
60,4	63,4	46,5	36,3	Ukupna cijena ugljikovodika (USD/boe)*	46,3	59,2	27,9

*Bez izdvojenog kondenzata.

** U 2010. promijenjena je metodologija izračuna za naftu Angola, a 2009. je modificirana zbog usporedivosti.

***Izračunato na temelju ukupnih prihoda eksterne prodaje uklj. i prodajnu cijenu plina (prekinuto poslovanje)

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%	Prodaja prirodnog plina (milijuna m3)	2009.	2010.	%
232,8	289,0	289,1	(0,0)	Uvoz prirodnog plina (net dry)	1.044,2	1.214,3	16,3
538,0	963,4	900,9	6,9	Prodaja prirodnog plina na domaćem tržištu (net dry)	2.778,0	3.026,2	8,9

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%	Razlike prema uvoznim cijenama (kn/000 m ³) *	2009.	2010.	%
(387,64)	(333,03)	(485,30)	(31,4)	Cijena za povlaštene kupce	(788,42)	(355,95)	(54,9)
(566,01)	(558,37)	(144,64)	286,0	Cijena za tarifne kupce	(790,55)	(396,68)	(49,8)
(408,00)	(403,55)	(317,73)	27,0	Ukupna cijena	(792,19)	(369,67)	(53,3)

*Preračunato na temelju cijena u HRK/m³ radi usporedivosti podataka.

Dobit iz osnovne djelatnosti SD Istraživanje i proizvodnja, bez jednokratnih stavki, iznosila je u četvrtom tromjesečju 1.483 milijuna kuna, te je bila 443 milijuna kuna veća u odnosu na treće tromjesečje 2010. kada je iznosila 1.040 milijuna kuna. Na tromjesečni rezultat utjecale su (1) 5,0% više prosječne cijene ugljikovodika (2) 4,4% veća proizvodnja ugljikovodika i (3) 8,6% veći prosječni trošak proizvodnje.

Dobit iz osnovne djelatnosti u četvrtom tromjesečju (bez jednokratnih stavki) pokazuje znatan porast od 814 milijuna kuna u odnosu na dobit za isto razdoblje prethodne godine. Taj povoljan rezultat uglavnom je posljedica (1) 18,6%-nog povećanja prosječne dnevne proizvodnje ugljikovodika koje je rezultat ulaganja u ključne projekte u prethodnim razdobljima, (2) 36,3%-nog porasta njihove ukupno ostvarene cijene, te (3) 9,9% većeg prosječnog troška proizvodnje ugljikovodika. Iskazana dobit iz osnovne djelatnosti u četvrtom tromjesečju iznosila je 1.366 milijuna kuna, te je bila pod negativnim utjecajem jednokratnih stavki u iznosu od 117 milijuna kuna.

Dobit osnovne djelatnosti SD Istraživanje i proizvodnja za 2010. (bez jednokratnih stavki)³ više je nego udvostručena u odnosu na prethodnu godinu i iznosila je 4.576 milijuna kuna. Glavni razlozi veće dobiti bili su (1) 15,7% veća proizvodnja ugljikovodika zbog veće proizvodnje plina iz hrvatskog podmorja i u Siriji, (2) 27,9% veća prosječna cijena ugljikovodika nakon kontinuiranog oporavka svjetske ekonomije, (3) negativan doprinos trgovanja plinom, te (4) naponi društva da se smanje troškovi koji su urodili 4,6%-nim smanjenjem jediničnog operativnog troška. Iskazana dobit osnovne djelatnosti za 2010. godinu iznosila je 4.611 milijuna kuna, te je bila pod pozitivnim utjecajem jednokratnih stavki u iznosu od 35 milijuna kuna, uključujući pozitivan učinak redefiniranja jedinica koje stvaraju novac od 334 milijuna kuna, dok su rezerviranja u iznosu 198 milijuna kuna i isplate otpremnina od 101 milijun kuna, imale negativan učinak na ostvarenje 2010. godine.

Prosječna dnevna proizvodnja ugljikovodika u 2010. godini bila je 65.479 boe, odnosno 15,7% više u usporedbi s prethodnom godinom jer je sve veći doprinos glavnih razradnih projekata više nego nadoknadio pad proizvodnje na starim naftnim i plinskim poljima. Inin udio u 2010. godini u proizvodnji plina na Sjevernom Jadranu povećao se za 60,6 % u odnosu na 2009. godinu, kao rezultat dodatne proizvodnje tijekom prethodnih tromjesečja zahvaljujući početku rada novog plinskog polja Annamaria u zadnjem tromjesečju 2009. i povoljnom utjecaju Ugovora o podjeli proizvodnje. Ukupni prosječni trošak proizvodnje u 2010. godini smanjen je 4,6% u odnosu na 2009. godinu zbog 15,7% veće količine proizvodnje.

Proizvodnja plina u kopnenom dijelu Hrvatske smanjena je za 9,9% zbog prirodnog pada proizvodnje iscrpljenjem ležišta. Proizvodnja plina u inozemstvu povećala se 62,4% u odnosu na 2009. godinu, nakon puštanja u rad naftno-plinske stanice Jihar u Siriji. Proizvodnja nafte u inozemstvu porasla je za 27,8% u odnosu na 2009. godinu, zbog veće proizvodnje u Siriji, čime se nadoknadila manja proizvodnja u Egiptu i Angoli. Domaća proizvodnja nafte u kopnenom dijelu smanjila se za 9,0%.

Prihodi SD Istraživanje i proizvodnja u 2010. godini porasli su 25,2% u odnosu na 2009. godinu, prvenstveno zbog (1) veće proizvodnje ugljikovodika, (2) veće prodaje, (3) više prosječne cijene nafte i (4) povoljnog učinka slabije kune u usporedbi s 2009. godinom.

Prosječna cijena uvoznog plina ostala je gotovo nepromijenjena, te se smanjila za samo 0,3% u 2010. godini, a iznosila je 2,131 HRK/m³. Negativna razlika između prodajne i uvozne cijene plina smanjila se za 53,3% u promatranom periodu, međutim plinsko poslovanje i dalje uzrokuje znatne gubitke za društvo. Uz to, potpisan je ugovor o nabavi prirodnog plina s talijanskim poduzećem ENI, na razdoblje od 3 godine s početkom 1. siječnja 2011., koji će osigurati veću fleksibilnost količina i povoljnije cijene za Inu. Sklopljeni su ugovori o prodaji prirodnog plina sa HEP-om, Petrokemijom i tarifnim kupcima za 2011. godinu kojima se smanjuje jaz između prodajne i uvozne cijene prirodnog plina.

Kapitalna ulaganja u 2010. godini smanjena su za 1.566 milijuna kuna na 1.473 milijuna kuna, u odnosu na 2009. godinu, od čega 890 milijuna kuna u Siriji (od čega istraživanje 115 milijuna kuna; razrada 775 milijuna kuna), 198 milijuna kuna u Sjevernom Jadranu (od čega istraživanje 5 milijuna kuna; razrada 193 milijuna kuna), 67 milijuna kuna u Egiptu (od čega istraživanje 16 milijuna kuna; razrada 51 milijuna kuna), 131 milijuna kuna u kopnenom dijelu Hrvatske (od čega istraživanje 24,4 milijuna kuna; razrada 75,1 milijuna kuna i održavanje 31,2 milijuna kuna) i 46 milijuna kuna u Angoli (od čega istraživanje 15 milijuna kuna; razrada 31 milijuna kuna). Ovo smanjenje uglavnom je uzrokovano manjim investicijama za razvojne projekte u Siriji i Sjevernom Jadranu u 2010. godini, u odnosu na 2009. godinu.

U Siriji na bloku Hayan, izgradnja Faze 3, uključujući središnju plinsku stanicu Jihar s UNP postrojenjima i tehnološku infrastrukturu za 4 polja – Jihar, Jazal, Al Mahr i Mazrur je završena i trenutačno je u fazi testiranja. Ove investicije omogućit će znatno povećanje razine proizvodnje nakon završetka testiranja u 2011. godini. Od početka projekta u Siriji, INA je investirala više od 5,5 milijardi kuna za istraživanje i proizvodnju plina, te infrastrukturu. Tijekom 2010., većina je aktivnosti bušenja na Sjevernom Jadranu bila završena, te je izgradnja platformi na polju Izabela dovršena i spremna za proizvodnju. Po završetku ovih investicija INA je investirala 4,6 milijardi kuna u projekt Sjeverni Jadran od njegova početka.

U kopnenom dijelu Hrvatske dogodila su se dva uspješna otkrića: otkriće Dravica-1 u okviru zajedničkog istraživačkog projekta s MOL-om, kojim se potvrđuje uspješna suradnja strateških partnera i drugo, otkriće Selec-1 satelitskog polja na kraju godine, koje je manje polje s manjim rizikom blizu već postojeće infrastrukture. U Siriji, na bloku Aphamia uspješno je testirana bušotina Beer as sib-1 s rezultatima od 126-314 barela nafte na dan i 177-412 boe plina na dan. Na istom bloku, u kolovozu je započelo bušenje istražne bušotine Mudavara 3, čije će se testiranje završiti kasnije. Zbog trenutne situacije i razvoja događaja INA je u Egiptu privremeno zaustavila istražne radove na istražnom polju Sidi Rahman. Proizvodnja i aktivnosti na ostalim poljima u Egiptu se odvijaju nesmetano.

³ Zbog redefiniranja jedinica koje stvaraju novac ostvareni su ispravci u vrijednosti od 334 milijuna kuna. Sada su ugovorna područja jedinice koje stvaraju novac, a ne kao ranije proizvodnja polja ili pojedine zemlje.

Rafinerije i marketing*

VII-IX.2010. prepravljeno	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
4.732	4.600	3.778	21,8	Prihodi	13.454	15.774	17,2
(422)	(135)	(151)	(10,5)	Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	(621)	(879)	41,5
(202)	(56)	(96)	(41,6)	Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki**	(508)	(465)	(8,5)
(30)	9	(1)	n.a.	EBITDA	(66)	(133)	101,5
(30)	102	(1)	n.a.	EBITDA bez jednokratnih stavki**	(66)	75	n.a.
237	381	549	(30,6)	CAPEX i ulaganja (bez stjecanja)	1.367	1.327	(2,9)

*Odnosi se na segment Rafinerije i marketing INA, d.d. i sljedeća ovisna društva: Maziva Zagreb, Proplin, Crobenz, Osijek Petrol, InterIna Ljubljana, INA BH Sarajevo, Holdina Sarajevo, INA Hungary, FPC London, INA -Crna Gora, INA Beograd, INA Kosovo, Interina Holding London, Holdina Guernsey.

**U 2010. godini rezultat sadrži negativan utjecaj jednokratnih stavki od 414 milijuna kuna, od čega promjene vrijednosti zaliha u iznosu od 115 milijuna kuna, 93 milijuna kuna isplata otpremnine, 142 milijun kuna rezervacija za zaštitu okoliša i jednokratne stavke su negativno utjecale na rezultat u iznosu od 64 milijuna kuna.

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%	Rafinerijska prerada (000 t)	2009.	2010	%
133	103	127	(19,1)	Domaća nafta	538	459	(14,7)
1.151	749	910	(17,7)	Uvozna nafta	4.007	3.562	(11,1)
34	35	33	6,8	Kondenzat	141	138	(2,2)
77	122	120	1,2	Ostala sirovina	330	291	(11,7)
1.396	1.009	1.190	(15,2)	Ukupno rafinerijska prerada	5.016	4.450	(11,3)
VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%	Rafinerijska proizvodnja (000 t)	2009.	2010	%
298	237	263	(9,8)	Motorni benzini	1.048	958	(8,6)
385	212	278	(23,7)	Dizel	1.209	1.084	(10,3)
43	68	78	(12,7)	Plinska ulja	268	222	(17,2)
46	10	16	(35,3)	Petroleji	94	95	1,5
11	25	29	(15,2)	Primarni benzin	138	73	(47,1)
27	8	16	(49,0)	Bitumen	107	66	(38,0)
434	317	379	(16,3)	Ostali proizvodi*	1.581	1.441	(8,8)
1.245	878	1.059	(17,1)	Ukupno	4.444	3.939	(11,4)
11	8	6	40,0	Rafinerijski gubitak	27	35	28,9
140	123	126	(2,3)	Vlastita potrošnja	544	475	(12,6)
1.396	1.009	1.190	(15,2)	Ukupna rafinerijska proizvodnja	5.016	4.450	(11,3)
VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%	Prodaja rafinerijskih proizvoda po zemljama (000 t)	2009.	2010	%
576	503	614	(18,1)	Hrvatska	2.562	2.049	(20,0)
132	128	125	2,2	BiH	502	443	(11,7)
518	431	379	13,6	Ostala tržišta	1.377	1.520	10,4
1.226	1.061	1.119	(5,1)	Ukupno	4.440	4.012	(9,6)
VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%	Prodaja rafinerijskih proizvoda po proizvodima (000 t)	2009.	2010	%
312	263	282	(6,6)	Motorni benzini	1.075	1.011	(6,0)
389	315	309	1,9	Dizel	1.295	1.266	(2,3)
46	75	79	(5,5)	Plinska ulja	270	232	(14,2)
47	17	16	6,8	Petroleji	97	109	12,1
14	18	26	(28,2)	Primarni benzin	141	74	(47,6)
25	12	23	(46,8)	Bitumen	115	68	(40,9)
393	360	383	(6,1)	Ostali proizvodi*	1.447	1.254	(13,4)
1.226	1.061	1.119	(5,1)	Ukupno	4.440	4.012	(9,6)
333	262	287	(8,5)	od čega: prodaja prema Trgovini na malo	1.232	1.125	(8,6)
893	799	832	(3,9)	od čega: direktna prodaja ostalim krajnjim kupcima	3.208	2.887	(10,0)

* Ostali proizvodi = UNP, FCC benzin, MB komponente, ostali benzini, benzen-rich cut, ostala plinska ulja i komponente, lož ulja i komponente, tekući sumpor, koks, motorna ulja, industrijska maziva, bazna ulja, vretenski superrafinat, parafini, smjesa „L“, plinsko ulje „M“, atmosferski ostatak, poluproizvodi, ostalo. Podaci za 2009. godinu su grupirani prema 2010. zbog usporedivosti.

U četvrtom tromjesečju 2010. gubitak SD Rafinerije i marketing iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) iznosio je 56 milijuna kuna, što je 146 milijuna kuna povoljniji rezultat nego u prethodnom tromjesečju. Na rezultat je utjecala još uvijek smanjena potražnja zbog nepovoljne domaće ekonomske situacije te oporavljajući eksterni uvjeti, tj. poboljšane cijene na svjetskom tržištu. Oporavak ekonomskih aktivnosti na svjetskim tržištima koje su povećale potražnju za energijom i smanjile zalihe gotovih proizvoda imale su pozitivan utjecaj: prosječna marža iznosila je 32,5 USD/t i bila je 39% viša nego u trećem tromjesečju. Marža na bezolovnom benzinu BMB Euro 95 (V) povećala se 23,8% (133,2 USD/t), marža na eurodizelu za 24% (97,0 USD/t). Negativna marža na loživom ulju povećala se za 23,8% (-196,6 USD/t). U četvrtom tromjesečju zabilježen je pad ukupne prodaje od 165 kt u skladu sa sezonskom potražnjom (na domaćem tržištu 73 kt ili 13%, u izvozu 92 kt ili 14%). Prerađeno je 387 kt manje sirovine zbog manje regionalne potražnje, planiranih remonta u rafinerijama i poslovne politike optimiziranja razine zaliha proizvoda i

sirovina s ciljem smanjivanja radnog kapitala. Iskazani gubitak iz poslovnih aktivnosti u četvrtom tromjesečju iznosio je 135 milijuna kuna te je uključivao negativne jednokratne stavke u iznosu od 79 milijuna kuna.

U usporedbi s četvrtim tromjesečjem 2009. godine, gubitak je bio (bez jednokratnih stavki) 40 milijuna manji zbog (1) poboljšane marže, (2) boljeg randmana bijelih derivata zbog prerade lake nafte tipa Azeri, što je djelomično umanjeno za (3) 5% manju prodaju.

U 2010. godini rezultat iz osnovne djelatnosti SD Rafinerije i marketing (bez jednokratnih stavki) iznosio je 465 milijuna kuna gubitka, što je 43 milijuna kuna manje nego u 2009. (1) Stalna poboljšanja učinkovitosti, (2) veći udio bijelih proizvoda zbog optimizacije prerade imao je pozitivan učinak kao i (3) 32% veća prosječna rafinerijska marža. S druge strane, (4) 9,6% manja ukupna prodaja, što je rezultat optimizacije proizvodnje, uglavnom loživog ulja i bitumena. Iskazani gubitak osnovne djelatnosti za 2010. godinu iznosio je 879 milijuna kuna, uključujući negativne jednokratne učinke od 414 milijuna kuna, od čega se 115 milijuna kuna odnosi na negativan jednokratni učinak promjene vrijednosti zaliha u drugom tromjesečju 2010., negativan učinak rezerviranja za ekološke namjene u ukupnom iznosu od 142 milijuna kuna, 93 milijuna kuna za otpremnine i 64 milijuna kuna za umanjene vrijednosti imovine.

Eksterne okolnosti poslovanja bile su promjenjive u 2010. godini. U odnosu na 2009. godinu prosječna cijena nafte porasla je 28,9% (s 61,7 USD/bbl na 79,5 USD/bbl), a prosječna rafinerijska marža (FOB Med) 32% (s 20,5 USD/t na 27,1 USD/t). Rafinerijska marža za najvrijednije proizvode rasla je postupno: marža za BMB EURO 95 (V) porasla je sa 116,4 USD/t na 127,7 USD/t; marža za EURO (V) dizel sa 66,3 USD/t na 80,6 USD/t (što je poprilično ispod razine petogodišnjeg prosjeka); marža na UNP-u porasla je s 62,6 USD/t na 129,9 USD/t. Negativna marža na crnim proizvodima, posebice na loživom ulju, znatno se povećala (s -121,3 USD/t na -164,5 USD/t). Kuna je u prosjeku 4,2% slabija prema US dolaru u odnosu na prethodnu godinu što je pozitivno utjecalo na rezultat.

Poslovanje u 2010. obilježila je manja prerada uz bolji randman proizvoda. Ukupna količina prerade bila je 11% manja zbog (1) manje potražnje za gorivima u Hrvatskoj i susjednim zemljama, te (2) zbog stajanja rafinerije u Rijeci tijekom planiranog remonta u prvom polugodištu te stajanja rafinerija u prosincu. U obje rafinerije prerađivala se laka nafta tipa Azeri (1.251 kt), koja daje bolji randman proizvoda (69% bijelih proizvoda u 2010. u odnosu na 67% u 2009.). Zbog snažnog povećanja razlike u cijeni između Azeri i REB-a, koja je počela sredinom studenog, smanjena je prihvatljivost Azeri kao djelomične zamjene za REB. Početkom drugog tromjesečja počela je proizvodnja derivata kakvoće EURO V i njihova distribucija u maloprodajnu mrežu INA-e i veleprodajnim kupcima u Hrvatskoj i BiH.

Unatoč manjoj potražnji za naftnim proizvodima ukupan pad prodaje je u skladu sa ukupnim gospodarskim prilikama. Domaća prodaja najviše je pala (za 20% ili 513 kt od čega 320 kt se odnose na loživa ulja i bitumen), dok se izvoz povećao za 4% (85 kt). Ukupna prodaja motornih benzina manja je 6%, prodaja dizel goriva 2,3%, a prodaja plinskih ulja 14,2%. S druge strane, INA je zadržala svoj jaki tržišni položaj u Hrvatskoj i na tržištu BiH.

Program modernizacije rafinerija **bio je u fokusu kapitalnih ulaganja segmenta Rafinerije i marketing** u 2010. godini sa utrošenih 910 milijuna kuna ili 70% od ukupnih kapitalnih ulaganja od 1.327 milijuna kuna (40 milijuna manje nego u 2009.). U **Rafineriji nafte Rijeka**, do kraja 2010. godine mehanički su dovršena tri postrojenja - postrojenje za izdvajanje sumpora (Claus), hidrokreking (MHC/HDS), i postrojenje za proizvodnju ugljikovodika (HGU). Od 2011. Rafinerija Rijeka će proizvoditi samo motorne benzine i dizel goriva EURO V kvalitete. Zbog prethodnih investicija **Rafinerija nafte Sisak** već od 2009. proizvodi nisko-sumporne komponente za umješavanje benzina kvalitete EURO-IV/V. Na kraju 2010. godine mehanički je dovršeno treće planirano postrojenje za izomerizaciju. Očekuje se da će postrojenje biti pokrenuto u prvom kvartalu 2011. godine, čime će se povećati oktanska vrijednost mješavine za benzine. Do kraja 2010. godine potrošene su gotovo 4 milijarde kuna za modernizaciju rafinerija. Ovim investicijama INA će biti na razini drugih europskih rafinerija, transformirajući se pritom u jednog od vodećih regionalnih prerađivača.

Projekti zakazani za izvršenje u drugoj fazi modernizacije rafinerija su u fazi pripreme. Cilj druge faze modernizacije je smanjenje proizvodnje teškog loživog ulja, poboljšanje randmana rafinerija te time i njihove profitabilnosti.

Trgovina na malo*

VII-IX.2010. prepravljeno	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
2.005 (53)	1.548 (43)	1.367 (80)	13,3 (46,5)	Prihodi	5.812 (126)	6.453 (189)	11,0 50,0
67	(39)	(41)	(5,4)	Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki**	43	35	(18,6)
51	(48)	11	n.a.	EBITDA	183	82	(55,2)
98	(51)	11	n.a.	EBITDA bez jednokratnih stavki**	183	126	(31,1)
15	28	27	3,7	CAPEX i ulaganja (bez stjecanja)	47	52	10,6

* Odnosi se na Trgovinu na malo INA, d.d. te Petrol Rijeka i ovisna društva: Proplin, Crobenz, Osijek Petrol, Interina Ljubljana, Holdina Sarajevo, INA - Crna Gora

**U razdoblju I-XII.2010. godine zabilježen je negativan utjecaj 224 milijuna kuna jednokratnih stavki, od čega se 44 milijun kuna odnosi na otpremine, 90 milijuna kuna na ispravak vrijednosti i 90 milijuna kuna rezerviranja za zaštitu okoliša.

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%	Prodaja proizvoda (000 t)	2009.	2010	%
131	92	102	(9,8)	Motorni benzini	447	418	(6,5)
221	172	174	(0,9)	Plinska i lož ulja	746	715	(4,1)
12	10	15	(28,8)	UNP	56	44	(22,8)
1	1	1	(17,8)	Ostali proizvodi	4	3	(16,0)
365	276	292	(5,5)	Ukupno	1.254	1.180	(5,9)

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%	Prodaja proizvoda (000 t)	2009.	2010	%
349	262	278	(5,8)	Hrvatska	1.199	1.124	(6,2)
12	9	9	2,4	BiH	39	40	1,3
4	4	4	0,7	Ostala tržišta	16	16	3,1
365	276	292	(5,5)	Ukupno	1.254	1.180	(5,9)

Gubitak iz osnovne djelatnosti SD Trgovina na malo, bez jednokratnih stavki, iznosio je u četvrtom tromjesečju 39 milijuna kuna, što je lošiji rezultat od dobiti, bez jednokratnih stavki, ostvarene u prethodnom tromjesečju koja je iznosila 67 milijuna kuna. Glavni razlog lošijeg rezultata u odnosu na treće tromjesečje 2010., bio je 24%-ni pad količina prodaje na malo u četvrtom tromjesečju 2010. godine, uglavnom zbog sezonskog trenda i rekordno visokih razina kotacija. Iskazani gubitak iz osnovne djelatnosti Trgovine na malo uključuje usklađenja u iznosu od 4 milijuna kuna.

U odnosu na četvrto tromjesečje 2009. godine, kada je gubitak iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki iznosio 41 milijun kuna ostvareni rezultat u istom razdoblju 2010. godine, je za 2 milijuna kuna bolji. Negativan utjecaj smanjenja prodaje za 5,5% ili 16 kt bio je umanjeno provedbom mjera za smanjenje troškova i povećanjem učinkovitosti kao rezultat organizacijskih promjena, odnosno, osnivanjem 4 regije čime je smanjena složenost organizacije.

U 2010. godini, segment Trgovine na malo ostvario je dobit iz osnovne djelatnosti u iznosu od 35 milijuna kuna, bez jednokratnih stavki. Smanjenje prodaje za 5,9% u odnosu na 2009. godinu negativno je utjecalo na rezultat za 2010., što je djelomično umanjeno provedbom mjera za smanjenje troškova, povećanjem efikasnosti i uvođenjem Euro V kvalitete u cjelokupnu domaću mrežu čime se osigurava značajno poboljšanje percepcije kvalitete INE. Iskazani gubitak iz osnovne djelatnosti (uključujući jednokratne stavke) za 2010. godinu iznosio je 189 milijuna kuna, u odnosu na 126 milijuna kuna u 2009. godini.

Ukupna prodaja na malo uglavnom se sastojala od dizela i benzina. U 2010. godini, INA Grupa ostvarila je 6,5%-ni pad prodaje benzina i 4,1%-ni pad prodaje dizela, međutim sa sporim oporavkom ekonomije, prodaja dizela počela se povećavati u drugoj polovici 2010. godine. Prodaja UNP-a smanjila se za 22,8%, odražavajući opći trend smanjenja prodaje UNP-a zbog povećanja njegove prodajne cijene u odnosu na prethodne godine. Prosječni promet po benzinskoj postaji bio je 5,2% manji u 2010. godini.

Na dan 31. prosinca 2010. segment je upravljao s 476 benzinskih postaja (od čega 424 u Hrvatskoj, 45 u BiH, 6 u Sloveniji i 1 u Crnoj Gori), što je smanjenje od 12 benzinskih postaja u odnosu na 31. prosinac 2009. Glavni razlog smanjenja broja benzinskih postaja bila je prodaja 14 Crobenz-ovih benzinskih postaja.

Kapitalna ulaganja u 2010. godini iznosila su 52 milijuna kuna, u odnosu na 47 milijuna kuna u 2009. godini, od čega je 8 milijuna kuna potrošeno je na novo izgrađenu benzinsku postaju Galizana-Istok i na početak izgradnje benzinske postaje Galizana-Zapad. Ostali iznos kapitalnih ulaganja potrošen je na manje projekte kao što su tehnološka unapređenja, unapređenja postrojenja, oprema za trgovine i tako dalje. Novim investicijskim programom započetim u četvrtom tromjesečju 2010. godine, koji naglašava revitalizaciju i modernizaciju mreže u Hrvatskoj, započeo je rebranding i redizajn 11 benzinskih postaja.

Osvrt na financijske rezultate

Poslovanje

Na temelju potpisanog Glavnog ugovora o poslovanju prirodnim plinom od strane Vlade Republike Hrvatske i MOL-a 30. siječnja 2009. godine i izmjenama od 16. prosinca 2009. godine, hrvatska je Vlada trebala preuzeti poslovanje trgovanja prirodnim plinom prije 01. prosinca 2010. godine. Budući da se to nije dogodilo, te s obzirom da pregovori koji su u tijeku još ne ukazuju na izmijenjen raspored, ove aktivnosti više ne ispunjavaju kriterije prekinutog poslovanja. Stoga su imovina, obveze, prihodi i rashodi objavljeni među neprekinutim aktivnostima segmenta Istraživanja i proizvodnje. Usporedna su razdoblja prepravljena u skladu s time. Društvo za trgovanje prirodnim plinom ostvarilo je gubitak u 2010. godini, iako je bilo planirano da posluje bez gubitaka

Transakcija prodaje 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz d.d. ("Crobenz") LUKOIL-u Croatia d.o.o. ("Lukoil") završena je 30. rujna 2010. Postupak prodaje proveden je na temelju INA-ine obveze prema rješenju Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja od 9. lipnja 2009. Nakon potpisivanja Prve dopune dioničarskog ugovora između Vlade RH i MOL-a 30. siječnja 2009. godine, stjecanje operativne kontrole nad INA-om od strane MOL-a preispitala je Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja i 9. lipnja 2009. izdala konačno rješenje kojim odobrava transakciju uz određene uvjete uključujući prodaju 100% udjela INA-e u Crobenzu d.d. INA d.d. je 21. srpnja 2010. sklopila kupoprodajni ugovor s društvom LUKOIL za prodaju 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz. Prema odluci Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja ("Agencija"), prodaju Crobenza vodio je povjerenik. Na sastanku održanom 29. srpnja 2010. Agencija je donijela odluku kojom daje suglasnost za transakciju potrebnu radi izvršenja naloga iz Rješenja o uvjetno dopuštenoj koncentraciji MOL/INA. Agencija je također dala potrebno dopuštenje za koncentraciju Lukoil i Crobenz. Crobenz se bavi veleprodajom i maloprodajom naftnih proizvoda. Maloprodajnu mrežu kojom upravlja Crobenz čini 14 benzinskih postaja pod zaštitnim znakom Crobenz.

Značajne računovodstvene prosudbe i procjene

INA Grupa je reklasificirala prihode i rashode od kamata i tečajnih razlika kupaca i dobavljača iz financijskih aktivnosti u osnovne (operativne) aktivnosti.

U Sjevernom Jadranu, Egiptu i Angoli redefinirane su jedinice koje stvaraju novac na način da su ugovorna područja postale jedinice koje stvaraju novac.

Tijekom trećeg i četvrtog tromjesečja 2009. godine INA Grupa je obračunala i zabilježila ispravak vrijednosti i rezervacije, osnova za čiji izračun je nastala tijekom prvog polugodišta. Kako bi tromjesečni financijski izvještaji za 2009. bili usporedivi, navedeni ispravci i rezervacije su proknjiženi u odnosnom razdoblju, ne u razdoblju u kojem su identificirani.

Sporazum o preuzimanju aktivnosti trgovanja prirodnim plinom nije postignut u ugovorenom roku kako je određeno u Dodatku Glavnom ugovoru o poslovanju prirodnim plinom. Kompanija ne prikazuje više poslovanje prirodnim plinom kao prekinuto poslovanje.

Ukupno poslovanje

U 2010. godini, INA Grupa je ostvarila neto prihod od prodaje od 25,9 milijarde kuna⁴ ili 16% veći u odnosu na prethodnu godinu, uglavnom zbog većih prodajnih cijena i količina prirodnog plina i inozemne nafte (veća proizvodnja). Dodatan pozitivan utjecaj imalo je uvođenje novih EURO V proizvoda.

Tijekom 2010. godine troškovi sirovina i materijala porasli su 17% u odnosu na prethodnu godinu, uglavnom zbog 21% većeg troška uvozne nafte jer je njena prosječna cijena porasla za 36% (prosječna cijena nafte Brent FOB Med je na svjetskom tržištu bila 29% viša) dok je količina prerade bila 11% manja. Vrijednost zaliha gotovih proizvoda i poluproizvoda povećala se za 260 milijuna kuna u odnosu na početno stanje, a na dan 31. prosinca 2009. bila je manja za 50 milijuna. Troškovi prodane robe smanjili su se za 4% i iznosili 3.991 milijuna kuna zbog nižih troškova prodanog uvoznog prirodnog plina i nabavne cijene robe široke potrošnje. Troškovi usluga i ostali materijalni troškovi bili su niži kao rezultat mjera sa smanjenje troškova. Ostali materijalni troškovi, u iznosu od 2.086 milijuna kuna, bili su 185 milijuna kuna manji uglavnom zbog manjih zakupnina te manjih troškova transporta. Troškovi usluga smanjili su se za 77 milijuna kuna na 1.514 milijuna kuna zbog manjih naknadno odobrenih rabata, intelektualnih usluga i troškova premije osiguranja koji su bili djelomično uvećani financijskim troškovima vezanim za poslovanje koji su bili veći za 126 milijuna kuna. Amortizacija je porasla 16% na 1.750 milijuna kuna zbog aktiviranja imovine po završetku projekata. Ispravci vrijednosti i rezerviranja u iznosu od 1.167 milijuna kuna bili su 338 milijuna kuna manji zbog umanjenja vrijednosti imovine i rezerviranja za sudske sporove, što se djelomice korigiralo većim rezerviranjima za okoliš.

Ukupni troškovi osoblja su 12% veći u usporedbi s 2009. godinom, prvenstveno zbog isplate otpremnina u skladu s Programom restrukturiranja radne snage. Broj zaposlenih na dan 31. prosinca 2010. bio je 14.719 – 9,7% manji nego 31. prosinca 2009. (16.304). Uprava INA d.d. je 15. rujna 2010. donijela odluku o višku zaposlenih i pokretanju zakonom propisanog postupka za program restrukturiranja radne snage. Trošak programa u koji je uključeno 1.500 zaposlenika, a koji će olakšati nužne promjene u

⁴ Konsolidirana prodaja

strukturi i broju zaposlenih da bi se održala Inina stabilnost u okolnostima poslovanja koji su neprestani izazov, iznosio je 389 milijuna kuna.

Financijske aktivnosti su u 2010. godini zabilježile gubitak od 810 milijuna kuna, što je 526 milijuna više nego gubitak iz 2009. godine. Viši financijski troškovi posljedica su značajnih investicija u prethodnim razdobljima čime je povećana zaduženost društva koja je dosegla vrhunac u 2010, i deprecijacije kune što je dodatno povećalo troškove. Neto negativne tečajne razlike na kreditima iznosile su 423 milijuna kuna dok su u 2009. godini ostvarene pozitivne tečajne razlike od 145 milijuna kuna. Trošak kamate od 156 milijuna kuna bio je 1 milijuna veći nego u 2009. godini, prvenstveno zbog negativnog utjecaja viših kamata na kratkoročne kredite koji su djelomično ublaženi nižim troškovima kamata na dugoročne kredite. Ostali financijski troškovi iznosili su 231 milijun kuna, što je 43 milijuna kuna manje u odnosu na prethodnu godinu prvenstveno zbog ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata.

Usklađivanjem s međunarodnom praksom u poslovnim knjigama INA-e su kamate i tečajne razlike po kupcima i dobavljačima preklasificirane iz financijskih na poslovne aktivnosti. Za 2009. godinu imale su negativan učinak od 223 milijuna kuna, a u 2010. godini je njihov negativni učinak na dobit osnovne djelatnosti iznosio 400 milijuna kuna.

Porez na dobit za 2010. godinu je 365 milijuna kuna u odnosu na 95 milijuna kuna u 2009. godini.

Bilanca

Na dan 31. prosinca 2010. ukupna imovina iznosila je 31,3 milijardi kuna, što je 4% više nego na dan 31. prosinca 2009. godine. Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina povećana je za 6%, uglavnom zbog kapitalnih ulaganja u razradu plinskih polja u sjevernom Jadranu i Siriji te modernizaciju rafinerija, kao i redefiniranje jedinica koje stvaraju novac. Sada su ugovorna područja jedinice koje stvaraju novac, a ne kao ranije proizvodna polja ili pojedine zemlje. *Goodwill* i ulaganja u ovisna društva i zajedničke pothvate povećani su za 107 milijuna kuna na iznos od 609 milijuna kuna. Odgođeni porez smanjio se za 154 milijun kuna i iznosi 280 milijuna kuna.

Vrijednost zaliha iznosi 3,2 milijarde kuna i povećala se 9% zbog većih cijena i većih količina nakupljenih zaliha poluproizvoda za pokretanje kompleksa za hidrokreking.

Unatoč naporima managementa za naplatu dospjelih potraživanja, neto potraživanja od kupaca u iznosu 3,1 milijardi kuna na dan 31. prosinca 2010. veća su za 4% u usporedbi sa stanjem na dan 31. prosinca 2009. godine, kao rezultat općeg povećanja cijena.

Ukupne obveze INA Grupe na dan 31. prosinca 2010. iznosile su 18,4 milijardi kuna i bile su 1% veće nego na dan 31. prosinca 2009. godine, uglavnom zbog veće zaduženosti koja je porasla na 10,3 milijarde kuna u usporedbi s 8,5 milijardi kuna na dan 31. prosinca 2009. Krediti su se koristili za investicijska ulaganja i plaćanje dospjelih davanja prema Republici Hrvatskoj, MOL-u i dobavljačima. Obveze za poreze i doprinose smanjene su za 990 milijun kuna na iznos od 791 milijun kuna jer su u potpunosti podmirene sve dospjele obveze prema državi. Obveze prema dobavljačima smanjene su za 504 milijuna kuna i iznose 3,782 milijuna kuna. Dugoročna i kratkoročna rezerviranja veća su za 212 milijuna kuna, pri čemu su veća rezerviranja za okoliš djelomično umanjena manjim rezerviranjima za napuštanje bušotina.

Ukupni neto dug INA Grupe iznosio je HRK 10,0 milijardi kuna u odnosu na 8,2 milijarde na dan 31. prosinca 2009. dok se neto omjer duga i kapitala⁵ povećao s 40,9% na 43,8% na dan 31. prosinac 2010. Iz toga se vidi trenutna nedovoljna kapitalizacija društva zbog stalnih velikih kapitalnih ulaganja u ključne djelatnosti. Zaduzenost kompanije je porasla, ali ostala je na prihvatljivoj razini.

Novčani tijek

Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala u 2010. iznosio je 4.194 milijuna kuna, što je 1.582 milijuna kuna više u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine prvenstveno zbog većeg EBITDA. Promjene u radnom kapitalu smanjile su novčani tijek iz operativnih aktivnosti u 2010. godini za 2.550 milijuna kuna kao posljedica velikih napora za smanjenje dospjelih obveza koji su smanjili obveze prema dobavljačima za 2.123 milijuna kuna, većih vrijednosti zaliha (prvenstveno poluproizvodi) za 372 milijuna kuna i 55 milijuna kuna većih potraživanja od kupaca.

Odljev novčanih sredstava iz ulagateljskih aktivnosti iznosio je 2.864 milijuna kuna i niži je za 1.626 milijuna u odnosu na isto razdoblje 2009. godine zbog naravi ključnih projekata od kojih su neki pred završetkom, ali i zbog prilagođavanja investicijskog proračuna trenutnim tržišnim okolnostima, financijskom položaju i sposobnostima stvaranja novca.

Nastavak ulaganja u ključne projekte i negativan novac iz operativnih aktivnosti rezultirali su sa velikim povećanjem eksternog financiranja te su novčani primici iz financijskih aktivnosti iznosili 971 milijun kuna.

⁵ Neto dug/ neto dug plus vlastiti kapital uključujući manjinske udjele

Financijski instrumenti i upravljanje rizicima

INA Grupa, kao i svaka druga tvrtka, treba otkriti financijske rizike (robni rizik, tečajni rizik i rizik kamatnih stopa) što je ranije moguće. Politika upravljanja rizicima tržišnih cijena (usvojena u 2010.g.) pruža okvir unutar kojeg će INA i konsolidirana ovisna društava INE upravljati svojim robnim, tečajnim i rizikom promjene kamatnih stopa na prihvatljivoj razini, omogućavajući INI da postigne svoje strateške ciljeve uz zaštitu buduće financijske stabilnosti i fleksibilnosti tvrtke. Sada je moguće integrirati i mjeriti sve financijske rizike na nivou Grupe u modelu upravljanja financijskim rizicima koristeći Monte Carlo simulaciju, a mjesečni Izvještaj izloženosti financijskim rizicima redovito se podnosi višem menadžmentu.

Pored financijskih (tržišnih) rizika, najznačajniji rizici uključuju i kreditni rizik i rizik likvidnosti. Grupa je u vrlo ograničenoj mjeri koristila derivativne (izvedene) financijske instrumente za upravljanje tim rizicima. Grupa ne koristi takve instrumente u špekulativne svrhe.

a) Tržišni rizici

Upravljanje cjenovnim (robnim) rizikom

Grupa kupuje sirovu naftu po cijenama na promptnom tržištu, uglavnom putem kratkoročnih aranžmana u US dolarima, a potrebne količine plina se kupuju po cijeni izraženoj u US dolarima koja se tromjesečno korigira prema formuli iz ugovora o dugoročnoj dobavi plina koji je istekao sa zadnjim danom 2010.g. Novi, 3-godišnji ugovor o dobavi potpisan je sa talijanskim ENI-jem.

INA se uglavnom bavi prodajom derivata i veleprodajom prirodnog plina. Cijene derivata na domaćem tržištu određuju se prema formuli određenoj Pravilnikom o utvrđivanju cijena naftnih derivata (na snazi od 2001. godine) koji, u ograničenoj mjeri, štiti Grupu od promjene cijena nafte i derivata te tečajnog rizika omogućavajući dvotjednu promjenu, s određenim ograničenjima, cijena derivata (od 16. travnja 2010.) ovisno o promjeni cijena na tržištu (Platts) te promjenama tečaja hrvatske kune u odnosu na USD.

Grupa može koristiti swap i opcijske instrumente kako bi upravljala robnom izloženosti. Krajem 2010.g. INA je zaključila kratkoročnu robnu swap transakciju s ciljem zaštite zaliha. Transakcija je inicirana s ciljem smanjenja izloženosti potencijalnim oscilacijama cijena tijekom smanjenja zaliha u rafinerijama.

Upravljanje valutnim rizikom

Kako INA Grupa posluje i u Hrvatskoj i u inozemstvu, mnoge transakcije određuje i obavlja u stranoj valuti, pa je tako i izložena rizicima promjene valutnih tečajeva. Za upravljanje valutnim rizikom kojemu je društvo izloženo primjenjuje se prirodna zaštita od rizika koja se temelji na načelu da bi kombinacija valuta u portfelju duga trebala odražavati valutnu poziciju slobodnog novčanog tijeka Grupe.

Grupa može koristiti međuvalutni swap kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na 31. prosinca 2010. nije bilo otvorenih međuvalutnih transakcija.

Osim toga, Pravilnik o utvrđivanju cijena naftnih derivata omogućuje da se nepovoljna kretanja valutnih tečajeva djelomice prebace na domaće tržište.

Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Društva INA Grupe koriste kredite s fiksnim i promjenljivim kamatnim stopama (većina je s promjenljivim kamatnim stopama), pa je Grupa izložena riziku promjene kamatnih stopa. Kao energetska kompanija, Grupa ne špekulira sa kretanjem kamatnih stopa, te stoga prvenstveno odabire promjenjivu kamatnu stopu. Međutim, kod nekih instrumenata i određenih makro okruženja, odabir plaćanja fiksne kamatne stope može biti povoljniji.

Grupa može koristiti kamatni swap kako bi upravljala relativnim nivoom izloženosti kamatnom riziku novčanog toka povezanim sa posudbama s promjenljivim kamatnim stopama. Na 31. prosinca 2010. nije bilo otvorenih kamatnih swap transakcija.

Ostali cjenovni rizici

Grupa je izložena rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela koji se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

b) Kreditni rizici

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe. Dospjela potraživanja od kupaca negativno utječu na likvidnost Grupe, a dospjela ispravljena potraživanja negativno utječu i na financijski rezultat Grupe. Sukladno važećem „Postupku upravljanja kreditnim rizicima“ u poslovanju s kupcima primjenjuje se svrstavanje kupaca u skupine rizičnosti, određuju se kreditni limiti i prikupljaju instrumenti osiguranja plaćanja. Kao kolateralno jamstvo uglavnom se uzimaju zadužnice, koje su najzastupljeniji instrument osiguranja plaćanja na hrvatskom tržištu.

Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja, osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu. Kako je Republika Hrvatska jedan od glavnih dioničara Grupe, kreditni rizici u velikoj mjeri ovise o politici Vlade RH.

Rizik naplate dospjelog duga od kupaca prisutan je naročito kod utuženih potraživanja, od kupaca u stečaju. Naplata po tužbama i stečajevima su dugotrajni sudski procesi sa neizvjesnim ishodom, na koje Grupa ne može utjecati.

c) Rizici likvidnosti

Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće rezerve i kreditne linije te stalnim praćenjem planiranog i ostvarenog tijeka novca te datuma dospijea potraživanja i obveza.

Politika INA Grupe je osigurati dovoljno vanjskih izvora financiranja s ciljem postizanja odgovarajuće razine obvezujućih („committed“) okvirnih linija radi osiguranja likvidnosti INA Grupe kao i investicijskih potreba.

Dana 31.prosinca 2010.godine stanje neiskorištenih kratkoročnih bankovnih kredita INA-e iznosio je 233,83 milijuna USD (isključujući dozvoljena prekoračenja i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata)

Do prosinca 2010. godine Matica je sirovu naftu i derivate uvozila preko svojih inozemnih podružnica Interine London i Interine Guernsey, a od prosinca 2010. godine Matica uvozi sirovu naftu i derivate izravno od dobavljača. Sukladno uobičajenoj međunarodnoj praksi, kupovina nafte realizira se otvaranjem neopozivih dokumentarnih akreditiva u korist dobavljača i to kod prvoklasnih poslovnih banaka te korištenjem kratkoročnog financiranja („trade financing“).

Raspoloživa kratkoročna sredstva za kupnju sirove nafte i derivata na dan 31.12.2010. godine iznosila su 286 milijuna USD.

d) Pravična tržišna vrijednost financijskih instrumenata

Grupa je zaključila neke dugoročne ugovore o kupnji ili prodaji koji sadrže ugrađene derivativne (izvedene) financijske instrumente kako ih definira MRS 39. Ugrađeni izvedeni financijski instrument je dio ugovora koji utječe da novčani tijekovi nastali na osnovi ugovora djelomično variraju slično kao i samostalni izvedeni financijski instrument.

Poslovni odnosi s povezanim stranama

Transakcije između INA Matice i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije. Transakcije između INA Matice i drugih društava u sastavu Grupe prikazane su u nastavku.

INA Matica mil. kn	Potraživanja od povezanih strana	Obveze prema povezanim stranama
	31.12.2010.	31.12.2010.
Povezana društva u inozemstvu		
Interina Ltd Guernsey	-	128
Holdina Sarajevo	81	5
Interina d.o.o. Ljubljana	3	-
Interina Ltd London	-	2.183
Adriagas Milano	-	1
INA – Crna Gora d.o.o. Podgorica	15	-
INA – Beograd d.o.o. Beograd	7	-
Povezana društva u zemlji		
Croscos Grupa	2	50
Osijek Petrol d.d.	123	1
Crobenz d.d. Zagreb	-	-
Proplin d.o.o. Zagreb	109	22
STSI d.o.o. Zagreb	8	173
Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	21	28
ITR d.o.o. Zagreb	-	14
Sinaco d.o.o. Zagreb	1	36
Hostin d.o.o. Zagreb	-	-
Prirodni plin d.o.o. Zagreb	2.271	346

INA Matica mil. kn	Prihodi od prodaje roba i usluga	Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama
	31.12.2010.	31.12.2010.
Povezana društva u inozemstvu		
Interina Ltd Guernsey	2.815	280
Holdina Sarajevo	526	-
Interina d.o.o. Ljubljana	27	-
Interina Ltd London	6	10.666
Adriagas Milano	-	4
INA – Crna Gora d.o.o. Podgorica	55	-
INA – Beograd d.o.o. Beograd	100	-
Povezana društva u zemlji		
Croscos Grupa	7	124
Osijek Petrol d.d.	399	-
Crobenz d.d. Zagreb	334	2
Proplin d.o.o. Zagreb	498	-
STSI d.o.o. Zagreb	19	258
Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	95	8
ITR d.o.o. Zagreb	1	24
Sinaco d.o.o. Zagreb	3	124
Hostin d.o.o. Zagreb	-	-
Prirodni plin d.o.o. Zagreb	3.970	235

Pregled poslovnih rezultata INA Grupe po segmentima

VII-IX.2010. prepravljeno	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	(mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
Prodaja							
2.518	3.263	2.340	39	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	8.694	10.882	25
4.732	4.600	3.778	22	Rafinerije i marketing	13.454	15.774	17
2.005	1.548	1.367	13	Trgovina na malo	5.812	6.453	11
166	183	269	(32)	Korporativno i Ostalo	909	722	(21)
(2.229)	(2.237)	(1.786)	25	Intersegmentalna prodaja	(6.538)	(7.968)	22
7.192	7.357	5.968	23	Prihodi od prodaje	22.331	25.863	16
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti							
(1.660)	(1.897)	(1.994)	(5)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	(7.107)	(6.271)	(12)
(5.154)	(4.735)	(3.929)	21	Rafinerije i marketing	(14.075)	(16.653)	18
(2.058)	(1.591)	(1.447)	10	Trgovina na malo	(5.938)	(6.642)	12
(288)	(600)	(613)	(2)	Korporativno i Ostalo	(1.954)	(2.138)	9
2.229	2.237	1.786	25	Intersegmentalna eliminacija	6.538	7.968	22
(6.931)	(6.586)	(6.197)	6	Rashodi	(22.536)	(23.736)	5
Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti							
858	1.366	346	295	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	1.587	4.611	191
(422)	(135)	(151)	(11)	Rafinerije i marketing	(621)	(879)	42
(53)	(43)	(80)	(46)	Trgovina na malo	(126)	(189)	50
(122)	(417)	(344)	21	Korporativno i Ostalo	(1.045)	(1.416)	36
7	0	0	n.a.	Intersegmentalna eliminacija	0	0	n.a.
268	771	(229)	n.a.	Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti	(205)	2.127	n.a.
Udio u dobiti pridruženih društava							
557	(263)	(184)	43	Dobit (gubitak) iz financijskih aktivnosti	(284)	(810)	185
825	508	(413)	n.a.	Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja	(489)	1.317	n.a.
(158)	(115)	28	n.a.	Troškovi poreza tekuće godine	95	(365)	n.a.
667	393	(385)	n.a.	Dobit/gubitak financijskog razdoblja	(394)	952	n.a.

Podaci o prodaji uključuju internu prodaju unutar INA Grupe, pa su pripadajući troškovi stoga uključeni u troškove poslovanja segmenta djelatnosti koji je kupac. Transakcije među segmentima djelatnosti se eliminiraju da bi se dobili konsolidirani podaci o prodaji INA Grupe i troškovi poslovanja INA Grupe.

VII-IX.2010. prepravljeno	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	Dobit osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki (mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
1.040	1.483	669	122	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	1.709	4.576	168
(202)	(56)	(96)	(42)	Rafinerije i marketing	(508)	(465)	(8)
67	(39)	(41)	(5)	Trgovina na malo	43	35	(19)
66	(451)	(358)	26	Korporativno i Ostalo	(992)	(1.262)	27
7	0	0	n.a.	Intersegmentalna eliminacija	0	0	n.a.
978	937	174	438	Ukupno	252	2.884	n.a.

VII-IX.2010. prepravljeno	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	Amortizacija (mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
314	249	210	19	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	951	1.160	22
86	91	77	18	Rafinerije i marketing	297	331	11
23	23	31	(27)	Trgovina na malo	108	93	(14)
41	41	29	42	Korporativno i Ostalo	151	166	10
464	404	347	16	Ukupno	1.507	1.750	16

VII-IX.2010. prepravljeno	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	EBITDA* (mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
1.340	1.583	945	67	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	3.459	6.224	80
(30)	9	(1)	n.a.	Rafinerije i marketing	(66)	(133)	102
51	(48)	11	n.a.	Trgovina na malo	183	82	(55)
107	(488)	(274)	78	Korporativno i Ostalo	(769)	(1.129)	47
7	0	0	n.a.	Intersegmentalna eliminacija	0	0	n.a.
1.475	1.056	681	55	Ukupno	2.807	5.044	80

VII-IX.2010. prepravljeno	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	EBITDA bez jednokratnih stavki* (mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
1.340	1.788	945	89	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.962	5.991	102
(30)	102	(1)	n.a.	Rafinerije i marketing	(66)	75	n.a.
98	(51)	11	n.a.	Trgovina na malo	183	126	(31)
107	(338)	(274)	23	Korporativno i Ostalo	(769)	(979)	27
7	0	0	n.a.	Intersegmentalna eliminacija	0	0	n.a.
1.522	1.501	681	120	Ukupno	2.310	5.213	126

*EBITDA= EBIT + amortizacija + ispravak vrijednosti + rezerviranja

INA—INDUSTRIJA NAFTE d.d, ZAGREB
KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA INA GRUPE
 Za period završeno na dan 31. prosinca 2009. i 2010.
 (u milijunima HRK)

VII-IX.2010. prepravljeno	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%		2009. prepravljeno	2010.	%
				Prihodi od prodaje			
4.134	4.380	3.669	19	a) na domaćem tržištu	14.212	15.698	10
3.058	2.977	2.299	29	b) na stranom tržištu	8.119	10.165	25
7.192	7.357	5.968	23	Ukupni prihodi od prodaje	22.331	25.863	16
77	91	82	11	Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga	189	366	94
186	156	384	(59)	Ostali poslovni prihodi	1.623	1.588	(2)
7.455	7.604	6.434	18	Prihodi iz osnovne djelatnosti	24.143	27.817	15
				Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	(50)	260	n.a.
(18)	(395)	(288)	37	Troškovi sirovina, materijala i energije	(10.461)	(12.288)	17
(3.957)	(2.762)	(2.770)	(0)	Amortizacija	(1.507)	(1.750)	16
(464)	(404)	(346)	17	Ostali materijalni troškovi	(2.271)	(2.086)	(8)
(700)	(590)	(592)	(0)	Nematerijalni troškovi	(1.591)	(1.514)	(5)
126	(422)	(423)	(0)	Troškovi osoblja	(2.808)	(3.154)	12
(671)	(1.063)	(707)	50	Nabavna vrijednost prodane robe	(4.155)	(3.991)	(4)
(760)	(1.316)	(973)	35	Vrijednosno usklađenje kratk.i dugotr.imovine	(1.256)	(567)	(55)
(24)	(55)	(509)	(89)	Rezerviranja za troškove i rizike (neto)	(249)	(600)	141
(719)	174	(55)	n.a.				
(7.187)	(6.833)	(6.663)	3	Rashodi iz osnovne djelatnosti (net)	(24.348)	(25.690)	6
268	771	(229)	n.a.	Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti	(205)	2.127	n.a.
				Udio u dobiti pridruženih društava			
11	(4)	(81)	(95)	Financijski prihodi	203	68	(67)
546	(259)	(103)	151	Financijski rashodi	(487)	(878)	80
557	(263)	(184)	43	Neto dobit/gubitak iz financijskih aktivnosti	(284)	(810)	185
825	508	(413)	n.a.	Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja	(489)	1.317	n.a.
(158)	(115)	28	n.a.	Troškovi poreza tekuće godine	95	(365)	n.a.
667	393	(385)	n.a.	Dobit/gubitak financijske godine	(394)	952	n.a.
				Pripisivo:			
668	398	(382)	n.a.	Vlasniku kapitala	(392)	958	n.a.
(1)	(5)	(3)	57	Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava	(2)	(6)	185
667	393	(385)	n.a.		(394)	952	n.a.
				Zarada po dionici (kuna po dionici)			
66,8	39,8	(38,2)	n.a.	Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (kuna po dionici) od ukupnog poslovanja	(39,2)	95,8	n.a.

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe

VII-IX.2010. prepravljeno	X-XII.2010.	X-XII.2009. prepravljeno	%	(mil. kn)	2009. prepravljeno	2010.	%
667	393	(385)	n.a.	Dobit/(gubitak) financijske godine	(394)	952	n.a.
				Ostala sveobuhvatna dobit			
(19)	8	19	(58)	Tečajne razlike nastale od inozemnih aktivnosti	4	29	n.a.
14	29	31	(6)	Dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju, neto	145	17	(88)
(5)	37	50	(26)	Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak), neto	149	46	(69)
662	430	(335)	n.a.	Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak) financijske godine	(245)	998	n.a.
				Pripisivo:			
663	435	(332)	n.a.	Vlasnicima društva	(243)	1.004	n.a.
(1)	(5)	(3)	57	Vlasnicima nekontrolirajućih interesa	(2)	(6)	185

INA—INDUSTRIJA NAFTE d.d, ZAGREB
KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU INA GRUPE
 Za period završeno na dan 31. prosinca 2009. i 2010.
 (u milijunima HRK)

(mil. kn)	31.12.2009.	31.12.2010.	%
Aktiva			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	731	848	16
Nekretnine, postrojenja i oprema	20.353	21.547	6
Goodwill	296	232	(22)
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	68	21	(69)
Ostala ulaganja	138	356	158
Dugoročna potraživanja	385	240	(38)
Derivatni financijski instrumenti	0	4	n.a.
Odgođeni porezi	434	280	(35)
Imovina i uložni raspoloživi za prodaju	397	417	5
Ukupno dugotrajna imovina	22.802	23.945	5
Kratkotrajna imovina	0		
Zalihe	2.887	3.157	9
Potraživanja od kupaca, neto	2.925	3.052	4
Ostala potraživanja	805	585	(27)
Derivatni financijski instrumenti	56	1	(98)
Ostala kratkotrajna imovina	32	40	25
Plaćeni troškovi bud. razdoblja i nedospjela naplata prihoda	72	141	96
Novac i novčani ekvivalenti	367	317	(14)
Kratkotrajna imovina	7.144	7.293	2
Imovina i uložni namijenjeni prodaji	121	12	(90)
Kratkotrajna imovina	7.265	7.305	1
Ukupna aktiva	30.067	31.250	4
Pasiva			
Kapital i pričuve			
Upisani kapital	9.000	9.000	0
Revalorizacijska pričuva	10	27	170
Ostale pričuve	2.311	2.340	1
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	463	1.421	207
Kapital pripisiv vlasniku	11.784	12.788	9
Nekontrolirajući interes	8	2	(75)
Ukupno kapital	11.792	12.790	8
Dugoročne obveze			
Obveze po dugoročnim kreditima	5.764	7.323	27
Ostale dugoročne obveze	139	125	(10)
Otpremnine i jubilarne nagrade	126	128	2
Dugoročna rezerviranja	2.573	2.620	2
Ukupno dugoročne obveze	8.602	10.196	19
Kratkoročne obveze			
Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima	2.104	1.659	(21)
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	655	1.295	98
Obveze prema dobavljačima	4.286	3.782	(12)
Porezi i doprinosi	1.781	791	(56)
Ostale kratkoročne obveze	415	200	(52)
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	157	127	(19)
Otpremnine i jubilarne nagrade	17	16	(6)
Kratkoročna rezerviranja	229	394	72
Kratkoročne obveze	9.644	8.264	(14)
Obveze izravno povezane s imovinom namijenjenoj prodaji	29	0	n.a.
Ukupno kratkoročne obveze	9.673	8.264	(15)
Ukupno obveze	18.275	18.460	1
Ukupna pasiva	30.067	31.250	4

INA—INDUSTRIJA NAFTE d,d, ZAGREB
KONSOLIDIRANI TIJEK NOVCA INA GRUPE
 Za period završeno na dan 31. prosinca 2009. i 2010.
 (u milijunima HRK)

	2009. prepravljeno	2010.	%
Dobit/(gubitak) financijske godine	(394)	952	n.a.
Korigirano za:			
Amortizacija	1.507	1.750	16
Trošak poreza na dobit priznat u dobiti	(95)	365	n.a.
(Dobitak)/gubitak od potraživanja za over / under lifting	0	0	n.a.
Vrijednosno umanjjenje kratkotrajne i dugotrajne imovine i povrat umanjnja	1.256	567	(55)
Povrat umanjnja	(128)	(714)	458
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	(10)	(8)	(20)
Dobitak od prodaje udjela i dionica	0	(11)	n.a.
Gubitak/(dobit) od tečajnih razlika	(79)	531	n.a.
Rashodi od kamata (neto)	184	156	(15)
Ostali financijski rashodi priznati u dobiti	149	87	(42)
Povećanje rezerviranja	50	383	666
Neto knjigovodstvena vrijednost prodane imovine namjenjene prodaji	42	0	n.a.
Kamate za napuštanje proizvodnih polja	126	144	14
Ostale negotovinske stavke	4	(8)	n.a.
Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala	2.612	4.194	61
Kretanje obrtnog kapitala			
(Povećanje)/smanjenje zaliha	(269)	(372)	38
(Povećanje)/smanjenje potraživanja i predujmova	(170)	(55)	(68)
(Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza	812	(2.123)	n.a.
(Smanjenje)/povećanje rezerviranja	0	0	n.a.
Novac iz operativnih aktivnosti	2.985	1.644	(45)
Plaćeni porez	(25)	(26)	4
Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	2.960	1.618	(45)
Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti			
Plaćene nekretnine, postrojenja i oprema	(4.183)	(2.439)	(42)
Plaćena nematerijalna imovina	(163)	(205)	26
Primici od prodaje dugotrajne imovine	15	10	(33)
Plaćeni udjel u ovisnim društvima	0	0	n.a.
Plaćanje ovisnih društava	0	(39)	n.a.
Plaćeni udjeli u pridruženim društvima, zajedničkim ulaganjima i ostalim društvima	(103)	0	n.a.
Primici od prodaje uloga raspoloživih za prodaju	0	0	n.a.
Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća	3	3	0
Primljene kamate	0	21	n.a.
Ulaganje i zajmovi nepovezanim stranama (neto)	(59)	(215)	264
Neto novčani (odljev) iz ulagateljskih aktivnosti	(4.490)	(2.864)	(36)
Novčani tijek iz financijskih aktivnosti			
Povećanja dugoročnih zajmova	2.044	2.825	38
Otplata dugoročnih zajmova	(120)	(885)	638
Povećanje kratkoročnih zajmova	8.705	10.466	20
Otplata kratkoročnih zajmova	(9.127)	(11.156)	22
Otplata kamata po dugoročnim kreditima	(70)	(32)	(54)
Ostale dugoročne obveze, neto	(8)	(8)	0
Isplaćena dividenda	0	0	n.a.
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja	(103)	(239)	132
Neto novčani tijek iz financijskih aktivnosti	1.321	971	(26)
Neto (smanjenje) / povećanje novca i novčanih ekvivalenata	(209)	(275)	32
Stanje na dan 1. siječnja	579	367	(37)
Promjene tečajnih razlika	(3)	225	n.a.
Stanje na kraju razdoblja	367	317	(14)

INA GRUPA – KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O PROMJENAMA U GLAVNICI
Za period završeno na dan 31. prosinca 2009. i 2010.
(u milijunima HRK)

Pripisivo vlasniku kapitala

	Upisani kapital	Ostale pričuve	Revalorizacijske pričuve	Zadržana dobit ili preneseni gubici	Ukupno	Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava	Ukupno
Stanje na dan 1.1.2009.	9.000	2.307	(135)	855	12.027	10	12.037
Dobit / gubitak financijske godine	0	0	0	(392)	(392)	(2)	(394)
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	0	4	145	0	149	0	149
Ukupni sveobuhvatni prihodi	0	4	145	(392)	(243)	(2)	(245)
Isplata dividendi	0	0	0	0	0	0	0
Stanje na dan 31.12.2009.	9.000	2.311	10	463	11.784	8	11.792
	Upisani kapital	Ostale pričuve	Revalorizacijske pričuve	Zadržana dobit ili preneseni gubici	Ukupno	Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava	Ukupno
Stanje na dan 1.1.2010.	9.000	2.311	10	463	11.784	8	11.792
Dobit / gubitak financijske godine	0	0	0	958	958	(6)	952
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	0	29	17	0	46	0	46
Ukupni sveobuhvatni prihodi	0	29	17	958	1.004	(6)	998
Isplata dividendi	0	0	0	0	0	0	0
Stanje na dan 31.12.2010.	9.000	2.340	27	1.421	12.788	2	12.790

Kapitalna ulaganja

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%	Kapitalna ulaganja (mil. kn)	2009.	2010	%
305	383	442	(13)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	3.039	1.473	(52)
237	381	549	(31)	Rafinerije i marketing	1.367	1.327	(3)
15	28	27	4	Trgovina	47	52	11
2	31	9	244	Korporativno i Ostalo	51	38	(25)
559	823	1.027	(20)	Ukupno	4.504	2.890	(36)

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%	Kapitalna ulaganja - Materijalna imovina (mil. kn)	31.12.2009.	31.12.2010.	%
274	309	459	(33)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.902	1.293	(55)
237	381	548	(30)	Rafinerije i marketing	1.365	1.327	(3)
15	27	27	0	Trgovina	46	51	11
2	10	4	150	Korporativno i Ostalo	36	14	(61)
528	727	1.038	(30)	Ukupno	4.349	2.685	(38)

Glavni vanjski parametri

VII-IX.2010.	X-XII.2010.	X-XII.2009.	%		2009.	2010	%
76,9	86,5	74,6	16,0	Brent dtd (USD/bbl)	61,7	79,5	28,9
689,0	787,4	677,5	16,2	Bezolovni super 10 ppm (USD/t)*	583,0	728,9	25,0
659,9	751,2	618,8	21,4	Plinsko ulje – EN590 10 ppm (USD/t)*	532,8	681,8	28,0
422,6	457,6	433,3	5,6	Lož ulja 3,5% (USD/t)*	345,3	436,7	26,5
651,0	894,9	667,2	34,1	UNP (USD/t)*	529,1	731,1	38,2
23,4	32,5	20,8	56,3	Prosječna rafinerijska marža	20,5	27,1	32,2
107,6	133,2	113,4	17,5	Crack spread – Bezolovni super 10 ppm (USD/t)*	116,4	127,7	9,7
78,4	97,0	54,8	77,0	Crack spread – plinsko ulje EN590 10 ppm (USD/t)*	66,3	80,6	21,7
(158,8)	(196,6)	(130,8)	50,3	Crack spread – lož ulje 3,5% (USD/t)*	(121,3)	(164,5)	35,7
69,6	240,7	103,2	133,3	Crack spread – UNP (USD/t)*	62,6	129,9	107,6
5,62	5,42	4,92	10,3	kn/USD prosjek	5,28	5,50	4,2
5,36	5,57	5,09	9,4	kn/USD na dan	5,09	5,57	9,4
7,25	7,36	7,27	1,2	kn/EUR prosjek	7,34	7,29	(0,7)
7,29	7,39	7,31	1,1	kn/EUR na dan	7,31	7,39	1,1
0,39	0,29	0,27	9,1	3m USD LIBOR (%)	0,69	0,34	(49,9)
0,87	1,02	0,72	41,4	3m EURIBOR (%)	1,22	0,81	(33,2)

* FOB Mediterranean

Objave i priopćenja u 2010. godini

- 14. veljače 2011. Završena prva faza modernizacije u Rafineriji nafte Rijeka
- 10. veljače 2011. Imenovani novi članovi Uprave
- 17. siječnja 2011. Održana sjednica Nadzornog odbora
- 17. siječnja 2011. Održana Izvanredna glavna skupština
- 07. siječnja 2011. Otkriveno satelitsko naftno polje Selec-1
- 04. siječnja 2011. Prijava otpuštanja dionica
- 29. prosinca 2010. Potpisani ugovori
- 22. prosinca 2010. Odgovor na upit Zagrebačke burze
- 21. prosinca 2010. Sklopljen Ugovor o kupoprodaji UNP-terminal
- 16. prosinca 2010. Izabran novi dobavljač plina
- 14. prosinca 2010. Obavijest
- 14. prosinca 2010. Nastavak trgovanja
- 08. prosinca 2010. Izvanredna glavna skupština
- 03. prosinca 2010. Rješenje HANFA-e o privremenoj obustavi trgovanja
- 02. prosinca 2010. Obavijest o ponudi društva MOL Plc.
- 29. listopada 2010. Devetomjesečno izvješće Q3; nerevidirano, konsolidirano, 2010.
- 29. listopada 2010. Devetomjesečno izvješće Q3; nerevidirano, nekonsolidirano, 2010.
- 18. listopada 2010. Organizacijske i kadrovske promjene u INA, d.d.
- 1. listopada 2010. Prodaja 100% udjela u Crobenzu d.d. privedena kraju
- 16. rujna 2010. INA Grupa započinje sa programom restrukturiranja
- 8. rujna 2010. 210 milijuna eura zajma INA – Industriji nafte d.d.
- 30. srpnja 2010. Prodaja 100% udjela u Crobenzu d.d.
- 30. srpnja 2010. Polugodišnje izvješće H1; nerevidirano, konsolidirano, 2010.
- 23. lipnja 2010. INA i MOL otkrili značajne količine plina na području Podravska Slatina-Zalata
- 2. lipnja 2010. Dogovor oko načina otplate duga društva Dioki
- 21. svibnja 2010. Odgovor na upit Zagrebačke burze od 21. svibnja 2010.
- 19. svibnja 2010. Glavna Skupština Društva
- 17. svibnja 2010. Objava prodajnog postupka trgovačkog društva CROBENZ d.d.
- 4. svibnja 2010. Početak bušenja istražne bušotine Beer As Sib na bloku Aphia u Siriji
- 3. svibnja 2010. Prvi kvartal Q1; nerevidirano, konsolidirano, 2010.
- 3. svibnja 2010. Prvi kvartal Q1; nerevidirano, nekonsolidirano, 2010.
- 19. travnja 2010. Izvanredna Glavna Skupština Društva
- 8. travnja 2010. Prodaja 100% udjela u Crobenzu d.d.
- 7. travnja 2010. Obavijest o održavanju glavne skupštine
- 6. travnja 2010. Godišnje izvješće 1Y; revidirano, konsolidirano, 2009.
- 6. travnja 2010. Promjene u Upravi
- 12. ožujka 2010. Obavijest o održavanju glavne skupštine
- 1. ožujka 2010. Objava
- 1. ožujka 2010. Objava – Promjene u Upravi
- 15. veljače 2010. Nerevidirani konsolidirani poslovni rezultati za 2009.
- 5. veljače 2010. Odgovor na upit Zagrebačke burze
- 19. siječnja 2010. Objava
- 18. siječnja 2010. Cijena prirodnog plina

Dioničarska struktura prema broju dionica

	31.12.06.	31.12.07.	31.12.08.	31.12.09.	31.03.10.	30.06.10.	30.09.10.	31.12.10.
MOL	2.500.001	2.500.001	4.715.538	4.715.538	4.715.538	4.715.538	4.715.538	4.715.538
Vlada RH	5.180.367	4.484.918	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552
Privatni i institucionalni investitori	2.319.632	3.015.081	800.910	800.910	800.910	800.910	800.910	800.910
Ukupno	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000

Promjene u organizaciji, Upravi i Nadzornom odboru:

Nadzorni odbor

Na Izvanrednoj Glavnoj skupštini INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d. održanoj 17. siječnja 2011. opozvani su članovi Nadzornog odbora Ivan Šuker, Tomislav Ivić i Božidar Pankreć te su Davor Štern, Gordana Sekulić i Damir Vandelić izabrani za članove Nadzornog odbora INA, d.d. Na sjednici održanoj 17. siječnja 2011. godine Nadzorni odbor INA-Industrije nafte d.d., Zagreb izabrao je g. Davora Šterna za novog predsjednika Nadzornog odbora.

Na Izvanrednoj Glavnoj skupštini INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d. održanoj 19. travnja 2010. g. Jozsef Molnar izabran je za člana Nadzornog odbora INA, d.d. s mandatom do 13. lipnja 2013.

Uprava

Na sjednici održanoj 31. ožujka 2010. godine Nadzorni odbor INA – INDUSTRIJE NAFTE d.d. primio je na znanje ostavku Predsjednika Uprave INA, d.d. g. Lászla Gesztija te je jednoglasno imenovao g. Zoltána Áldotta na dužnost Predsjednika Uprave INA, d.d. od 1. travnja 2010. godine s petogodišnjim mandatom (istodobno primajući na znanje njegovu ostavku na dužnost člana Nadzornog odbora).

Cirkularnim glasovanjem, 10. veljače 2011., Nadzorni odbor INA, d.d. imenovao je tri nova člana Uprave Društva. Novi članovi Uprave su Niko Dalić, Ivan Krešić i Davor Mayer, sva trojica imenovana na mandat od 11. veljače 2011. do 1. travnja 2015. Na istoj sjednici, Tomislav Dragičević, Josip Petrović i Dubravko Tkalčić opozvani su sa dužnosti članova Uprave s datumom 10. veljače 2011. Ujedno, mandat gosp. Lajosa Alacsa i gosp. Atille Holode na funkciji članova Uprave je produžen do 1. travnja 2015.

Odbor izvršnih direktora

Na sjednici Uprave INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d. 13. listopada donesena je odluka o promjenama unutar društva vezano uz pozicije izvršnih direktora te njihov broj koji se smanjuje sa sedam na šest. S 31. listopada 2010. godine g. László Bartha otišao je s dužnosti izvršnog direktora za Trgovinu na malo. G. Darko Markotić imenovan je izvršnim direktorom za Trgovinu na malo s 1. studenom 2010. godine i istovremeno razriješen dužnosti izvršnog direktora za korporativne servise. Korporativni servisi se ukidaju, dok Korporativni centar mijenja naziv u Korporativne servise. G. Berislav Gašo imenovan je izvršnim direktorom za Korporativne servise od 1. studenog 2010. godine, te je istovremeno s 31. listopada 2010. godine razriješen dužnosti izvršnog direktora za Korporativni centar. Izvršni direktor za Korporativne procese g. Tomislav Thür, izvršni direktor za Financije g. András Huszár, te izvršni direktor za Rafinerije i marketing g. Peter Chmurčiak ostaju na istim dužnostima, dok g. Bojan Milković zadržava svoju dužnost izvršnog direktora za Istraživanje i proizvodnju nafte i plina te dužnost Glavnog izvršnog direktora INE.

Izjava o odgovornosti

Konsolidirani financijski izvještaji INA Grupe za četvrto tromjesečje i 2010. godinu pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), tj. prema našim najboljim saznanjima u svim bitnim aspektima točno i objektivno prikazuju financijski položaj društva, financijske rezultate i novčane tijekove INA Grupe.

Uprava

Zoltán Áldott	Predsjednik Uprave INA, d.d.
Lajos Alács	Član
Niko Dalić	Član
Attila István Holoda	Član
Ivan Krešić	Član
Davor Mayer	Član

INA Grupa
Skraćeni financijski izvještaji sa bilješkama za razdoblje
tijekom godine završeno na dan 31. prosinca 2010.

Stranica

Sažeti konsolidirani račun dobiti i gubitka INA Grupe	2
Sažeti konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe	4
Sažeti konsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA Grupe	5
Sažeti konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA Grupe	7
Sažeti konsolidirani izvještaj o novčanom tijeku INA Grupe	8
Bilješke uz sažete konsolidirane financijske izvještaje	10

Sažeti konsolidirani račun dobiti i gubitka INA Grupe

Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

(nerevidirano)

Bilješka	Dvanaestmesečno razdoblje koje završava:		Tromjesečno razdoblje koje završava:	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Prihodi od prodaje				
a) na domaćem tržištu	15.698	14.212	4.380	3.669
b) na stranom tržištu	10.165	8.119	2.977	2.299
Ukupni prihodi od prodaje	25.863	22.331	7.357	5.968
Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga	366	189	91	82
Ostali poslovni prihodi	1.588	1.623	156	384
Prihodi iz osnovne djelatnosti	27.817	24.143	7.604	6.434
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	260	(50)	(395)	(288)
Troškovi sirovina, materijala i energije	(12.288)	(10.461)	(2.762)	(2.770)
Amortizacija	(1.750)	(1.507)	(404)	(346)
Ostali materijalni troškovi	(2.086)	(2.271)	(590)	(592)
Nematerijalni troškovi	(1.514)	(1.591)	(422)	(423)
Troškovi osoblja	(3.154)	(2.808)	(1.063)	(707)
Nabavna vrijednost prodane robe	(3.991)	(4.155)	(1.316)	(973)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine (neto)	(567)	(1.256)	(55)	(509)
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)	(600)	(249)	174	(55)
Rashodi iz osnovne djelatnosti	(25.690)	(24.348)	(6.833)	(6.663)
Dobit iz osnovne djelatnosti	2.127	(205)	771	(229)
Financijski prihodi	68	203	(4)	(81)
Financijski rashodi	(878)	(487)	(259)	(103)
Neto (gubitak)/dobit iz financijskih aktivnosti	(810)	(284)	(263)	(184)
Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja	1.317	(489)	508	(413)
Troškovi/(prihod) poreza tekuće godine	(365)	95	(115)	28
Dobit/(gubitak) financijske godine	952	(394)	393	(385)

Sažeti konsolidirani račun dobiti i gubitka INA Grupe

Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

(nerevidirano)

Bilješka	Dvanaestmesečno razdoblje koje završava:		Tromjesečno razdoblje koje završava:			
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.		
Pripisivo:						
Vlasnicima društva	958	(392)	398	(382)		
Vlasnicima nekontrolirajućih interesa	(6)	(2)	(5)	(3)		
	952	(394)	393	(385)		
Zarada/(gubitak) po dionica						
Osnovna i razrijeđena zarada/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	7	95,8	(39,2)	7	39,8	(38,2)

Sažeti konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe

Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

(nerevidirano)

Bilješka	Dvanaestmesečno razdoblje koje završava:		Tromjesečno razdoblje koje završava:	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Dobit/(gubitak) financijske godine	952	(394)	393	(385)
Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak):				
Tečajne razlike nastale od inozemnih aktivnosti	29	4	8	19
Dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju, neto	17	145	29	31
Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak), neto	46	149	37	50
Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak) financijske godine	998	(245)	430	(335)
Pripisivo:				
Vlasnicima društva	1.004	(243)	435	(332)
Vlasnicima nekontrolirajućih interesa	(6)	(2)	(5)	(3)

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog sažetog konsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti.

Sažeti konsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA Grupe

Na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

(nerevidirano)

AKTIVA	Bilješka	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	8	848	731
Nekretnine, postrojenja i oprema	9	21.547	20.353
Goodwill		232	296
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja		21	68
Ostala ulaganja	10	356	138
Dugoročna potraživanja		240	385
Derivativni finacijski instrumenti		4	-
Odgođeni porezi		280	434
Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju		417	397
Ukupno dugotrajna imovina		23.945	22.802
Kratkotrajna imovina			
Zalihe		3.157	2.887
Potraživanja od kupaca, neto		3.052	2.925
Ostala potraživanja		585	805
Derivativni finacijski instrumenti		1	56
Ostala kratkotrajna imovina		40	32
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda		141	72
Novac i novčani ekvivalenti		317	367
		7.293	7.144
Imovina i ulozi namijenjeni prodaji	17	12	121
Ukupno kratkotrajna imovina		7.305	7.265
UKUPNA AKTIVA		31.250	30.067

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog sažetog konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

Sažeti konsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA Grupe

Na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

(nerevidirano)

PASIVA	Bilješka	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Kapital i pričuve			
Upisani kapital	11	9.000	9.000
Revalorizacijska pričuva	12	27	10
Ostale pričuve		2.340	2.311
Zadržana dobit	13	1.421	463
Kapital pripisiv vlasniku		12.788	11.784
Nekontrolirajući interes		2	8
UKUPNO KAPITAL		12.790	11.792
Dugoročne obveze			
Obveze po dugoročnim kreditima	14	7.323	5.764
Ostale dugoročne obveze		125	139
Otpremnine i jubilame nagrade		128	126
Dugoročna rezerviranja	16	2.620	2.573
Ukupne dugoročne obveze		10.196	8.602
Kratkoročne obveze			
Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima	15	1.659	2.104
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	15	1.295	655
Obveze prema dobavljačima		3.782	4.286
Porezi i doprinosi		791	1.781
Ostale kratkoročne obveze		200	415
Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja		127	157
Otpremnine i jubilame nagrade		16	17
Kratkoročna rezerviranja	16	394	229
		8.264	9.644
Obveze izravno povezane s imovinom namijenjenoj prodaji	17	-	29
Ukupne kratkoročne obveze		8.264	9.673
UKUPNE OBVEZE		18.460	18.275
UKUPNA PASIVA		31.250	30.067

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog sažetog konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju..

Sažeti konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA Grupe

Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

(nerevidirano)

	Upisani kapital	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Zadržana dobit ili preneseni gubici	Kapital pripisan vlasniku	Nekontrolirajući interesi	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2009. godine	9.000	2.307	(135)	855	12.027	10	12.037
Gubitak financijske godine	-	-	-	(392)	(392)	(2)	(394)
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	-	4	145	-	149	-	149
Ukupni sveobuhvatni gubitak	-	4	145	(392)	(243)	(2)	(245)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	9.000	2.311	10	463	11.784	8	11.792
Stanje 1. siječnja 2010. godine	9.000	2.311	10	463	11.784	8	11.792
Dobit financijske godine	-	-	-	958	958	(6)	952
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	-	29	17	-	46	-	46
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	29	17	958	1.004	(6)	998
Stanje 31. prosinca 2010. godine	9.000	2.340	27	1.421	12.788	2	12.790

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog sažetog konsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala.

Sažeti konsolidirani izvještaj o novčanom tijeku INA Grupe

Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

(nerevidirano)

Bilješke	Dvanaestmesečno razdoblje koje završava:	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Dobit/(gubitak) financijske godine	952	(394)
Korigirano za:		
Amortizacija	1.750	1.507
Trošak poreza na dobit priznat u dobiti	365	(95)
Vrijednosna umanjena kratkotrajne i dugotrajne imovine (neto)	567	1.256
Povrat umanjena	(714)	(128)
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	(8)	(10)
Dobitak od prodaje udjela i dionica	(11)	-
Gubitak /(dobit) od tečajnih razlika	531	(79)
Rashodi od kamata (neto)	156	184
Ostali financijski rashodi priznati u dobiti	87	149
Povećanje rezerviranja	383	50
Neto knjigovodstvena vrijednost prodane imovine namijenjene prodaji	-	42
Kamate za napuštanje proizvodnih polja	144	126
Ostale negotovinske stavke	(8)	4
	4.194	2.612
Kretanje obrtnog kapitala		
(Povećanje) zaliha	(372)	(269)
(Povećanje) potraživanja i predujmova	(55)	(170)
(Smanjenje) / povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza	(2.123)	812
Novac iz operativnih aktivnosti	1.644	2.985
Plaćeni porezi	(26)	(25)
Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	1.618	2.960
Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti		
Plaćene nekretnine, postrojenja i opreme	(2.439)	(4.183)
Plaćena nematerijalna imovina	(205)	(163)
Primici od prodaje dugotrajne imovine	10	15
Plaćanje ovisnih društava	(39)	-
Plaćeni udjel u ovisnim društvima	-	(103)
Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća	3	3
Primljene kamate	21	-
Ulaganje i zajmovi nepovezanim stranama (neto)	(215)	(59)
Neto novčani (odljev) iz ulagateljskih aktivnosti	(2.864)	(4.490)

Sažeti konsolidirani izvještaj o novčanom tijeku INA Grupe

Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

(nerevidirano)

Bilješke	Dvanaestmesečno razdoblje koje završava:	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Novčani tijek iz financijskih aktivnosti		
Povećanje dugoročnih zajmova	2.825	2.044
Otplata dugoročnih zajmova	(885)	(120)
Povećanje kratkoročnih zajmova	10.466	8.705
Otplata kratkoročnih zajmova	(11.156)	(9.127)
Otplata kamata po dugoročnim kreditima	(32)	(70)
Ostale dugoročne obveze, neto	(8)	(8)
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja	(239)	(103)
Neto novčani tijek iz financijskih aktivnosti	971	1.321
Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata	(275)	(209)
Stanje na dan 1. siječnja	367	579
Promjene tečajnih razlika	225	(3)
Stanje na dan 31. prosinca	317	367

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog sažetog konsolidiranog izvještaja o novčanom tijeku.

1. OSNOVA PRIKAZA

Financijski izvještaji su pripremljeni u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardom 34 "Financijsko izvještavanje za razdoblja unutar godine" (MRS 34). Sastavljanje nerevidiranih sažetih konsolidiranih financijskih izvještaja zahtijeva od Uprave da daje procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose imovine i obveza te objavu nepredviđene imovine i nepredviđenih obveza na datum financijskih izvještaja, kao i na iskazane prihode i rashode tijekom izvještajnog razdoblja. Procjene se temelje na informacijama koje su bile dostupne na datum sastavljanja financijskih izvještaja, te se stvarni iznosi mogu razlikovati od procijenjenih. Procjene i pretpostavke kontinuirano se revidiraju. Promjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju na koje promjena utječe ako utječe samo na to razdoblje ili pak u budućim razdobljima ako utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

2. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Sažeti nerevidirani konsolidirani financijski izvještaji izrađeni po metodi povijesnog troška, osim kod neke imovine i financijskih instrumenata koji su procijenjeni po revaloriziranoj ili tržišnoj vrijednosti, već prema tome što je primjerenije.

Neki novi standardi i tumačenja važe za financijsku godinu koja počinje s 1. siječnja 2010. Osim za niže navedeno, za ove sažete konsolidirane financijske izvještaje vrijede iste računovodstvene politike, način prikaza i metode izračuna koji su bili primijenjeni za izradu financijskih izvještaja za Grupnu za godinu koja završava s 31. prosinca 2009.

Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu

Slijedeći izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi izdani od strane Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde i tumačenja koje izdaje Međunarodni odbor za interpretaciju financijskog izvještavanja su na snazi za tekuće razdoblje:

Usvajanje novih i prerađenih MSFI-jeva bez značajnog utjecaja na konsolidirane financijske izvještaje

U konsolidiranim financijskim izvještajima su primijenjeni i sljedeći novi i prerađeni MSFI-jevi bez značajnog utjecaja na iznose iskazane za tekuću i prethodnu godinu, ali koji mogu utjecati na računovodstveno iskazivanje transakcija ili poslova u budućnosti.

- Amandmani na MSFI 1 "Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja" - dodaci za izuzetke za nove usvojitelje (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.),
- Amandmani na MSFI 1 "Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja"- ograničeni ustupci za komparativne usporedbe MSFI 7 za usvojitelje prvi puta (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010.),

2. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (nastavak)

Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu (nastavak)

- Amandmani na MSFI 2 "Isplate s temelja dionica" - pojašnjenja računovodstva grupe prilikom isplate s temelja dionica podmirene u gotovini (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.),
- Amandmani MRS 32 "Financijski instrumenti: Prezentiranje" – Klasifikacija pitanja koja se tiču prava (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. veljača 2010.),
- Amandmani na MRS 39 "Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje" – Prihvatljive stavke zaštite, (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.) ,
- Amandmani na različite standarde i interpretacije , koji rezultiraju iz Godišnjeg poboljšanjima kvalitete MSFI-a objavljenih 16. travnja 2009. (MSFI 2, MSFI 5, MSFI 8, MRS 1, MRS 7, MRS 17, MRS 18, MRS 36, MRS 38, MRS 39, IFRIC 9, IFRIC 16) prvenstveno s ciljem uklanjanja nedosljednosti i objašnjavanja teksta, većina izmjena i dopuna će se primjenjivati za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.),
- IFRIC 17 "Distribucija nenovčane imovine vlasnicima" (na snazi za godišnja izvještajna razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.)
- IFRIC 18 "Prijenos imovine od kupaca" (na snazi za transfer imovine od kupaca primljenih na dan ili nakon 1. srpnja 2009.)
- IFRIC 19 "Gašenje obveza vlasničkim instrumentima" (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010.)

Standardi i tumačenja koji su objavljeni, a nisu još u upotrebi

Na dan izdavanja ovih financijskih izvještaja, sljedeći standardi i tumačenja su objavljeni i nisu još u upotrebi:

- MSFI 9 "Financijski instrumenti" s izmjenama i dopunama iz 2010. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)
- Amandmani na MRS 7 "Financijski instrumenti: Objavljivanje" – objavljivanje podataka kod prijenosa financijske imovine (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2011.),
- Amandmani na MRS 24 "Objavljivanje povezanih strana" - pojednostavljivanja zahtjeva za objavljivanje za subjekte kojima je vlada povezana strana i objašnjavanje definicije povezane strane (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),

2. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (nastavak)

Standardi i tumačenja koji su objavljeni, a nisu još u upotrebi (nastavak)

- Amandmani na IFRIC 14 "MRS 19 — Limit na sredstva iz definiranih planova, minimalna potrebna sredstva financiranja i njihova interakcija" – predujmovi minimalno zahtijevanih fondom (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),
- Amandmani na različite standarde i interpretacije, koji rezultiraju iz Godišnjeg poboljšanjima kvalitete MSFI-a objavljeni 6. svibnja 2010. (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 7, MRS 1, MRS 27, MRS 34, IFRIC 13) prvenstveno s ciljem uklanjanja nedosljednosti i objašnjavanja teksta, većina izmjena i dopuna će se primjenjivati za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.

INA Grupa je izabrala da ne usvoji ove standarde, revizije i interpretacije unaprijed prije njihova datuma stupanja na snagu. Uprava Društva predviđa da usvajanje ovih standarda i tumačenja u budućim razdobljima neće značajno utjecati na financijske izvještaje Grupe.

Promjena računovodstvene politike tretiranja over / under lifting (manje / više povučeno plina)

Od 1. siječnja 2010. godine INA je promijenila računovodstvenu politiku u tretiranja over / under liftinga plina sa metode prodaje na metodu prava.

Prema metodi prava INA Grupa treba priznati prihode na kraju obračunskog razdoblja temeljem njezina udjela u sudjelovanju u proizvodnji neovisno o stvarno prodanoj količini i evidentirati potraživanja u izvještaju o financijskom položaju u iznosu razlike između ugovorene i stvarno prodane količine. Ovo potraživanje odnosno obveza će se prestati priznavati kada INA Grupa stvarno preuzme svoj dio proizvodnje.

Svako ponovno mjerenje mora biti evidentirano u računu dobiti i gubitka kao ostali prihodi /troškovi.

Promjena u metodi rezultirala je sa 35 milijuna kuna ostalog prihoda, odnosno under lifting, u računu dobiti i gubitka za dvanaestomjesečno razdoblje koje je završilo 31. prosinca 2010. godine.

Efekt za isto razdoblje u 2009. godini je 11 milijuna kuna troška, odnosno over lifting.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE*Reklasifikacija dijela financijskih prihoda i rashoda*

INA Grupa je 30. lipnja 2010. reklasificirala prihode i rashode od kamata i tečajnih razlika kupaca i dobavljača iz financijskih aktivnosti u osnovne (operativne) aktivnosti. Efekt te reklasifikacije je kako slijedi:

	INA Grupa	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009
Reklasificirani financijski prihodi	145	196
Reklasificirani financijski rashodi	(544)	(419)
	(399)	(223)

Promjena jedinice koja stvara novac

U Sjevernom Jadranu, Egiptu i Angoli redefinirane su jedinice koje stvaraju novac na način da su ugovorna područja postale jedinice koje stvaraju novac. U ranijim razdobljima jedinica koja stvara novac je bilo plinsko polje.

	INA Grupa 31. prosinca 2009
Efekt promjene na Sjevernom Jadranu	17
Efekt promjene u Egiptu i Angoli	(80)
	(63)

Promjena u načinu izračuna zaliha

Zalihe u SD Rafineriji i Marketingu preračunate po staroj metodologiji izračuna cijena koštanja su povećane iz razloga što su izračunate cijene koštanja veće od izračuna cijena koštanja po aktualnoj metodologiji.

Metodologija koja se je promjenjivala u 2009. godini u sebi uključuje kumulativne troškove od siječnja do studenog 2009. i kumulativne količine prerade od siječnja do studenog 2009. Domaća nafta je vrednovana po transfernim cijenama između SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina i SD Rafinerije i Marketinga, dok je uvozna nafta vrednovana na način da su utrošene kumulativne količine pomnožene sa cijenom nafte iz mjeseca prosinca 2009. godine.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

Promjena u načinu izračuna zaliha (nastavak)

Metodologija kojom se računaju cijene zaliha u 2010. godini u sebi uključuju stvarne troškove mjeseca prosinca 2010. i stvarne količine mjeseca prosinca 2010. Domaća nafta je vrednovana po cijenama koštanja SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina, dok je uvozna nafta vrednovana po stvarnom trošku mjeseca prosinca 2010.

Promjena u metodologiju izračuna zaliha smanjila je vrijednost zaliha za 135 milijuna kuna u SD Rafineriji i Marketingu.

	<u>INA Grupa</u> <u>31. prosinca</u> <u>2010.</u>
Efekt promjene poluproizvoda – talog	62
Efekt promjene gotovih proizvoda – talog	<u>73</u>
Ukupno	<u>135</u>

Promjena procjene umanjenja potraživanja

INA Grupa je 31. prosinca 2009. godine promijenila računovodstvenu procjenu naplativosti potraživanja za prodanu robu ili izvršene usluge. Efekt promjene procjene na dan 31. prosinca 2010. je sljedeći:

	<u>INA Grupa</u>		
	<u>Preko 120</u>	<u>Ispravak vrijednosti</u>	<u>Razlika</u>
Strateški kupci	251	(193)	58
Ukupno	<u>251</u>	<u>(193)</u>	<u>58</u>

4. SEGMENTALNE INFORMACIJE

Segmenti izvještavanja definirani su prema standardnom lancu vrijednosti naftnih kompanija:

- Istraživanje i proizvodnja nafte i plina – istraživanje, proizvodnja i prodaja sirove nafte i prirodnog plina
- Rafinerije i marketing – prerada sirove nafte, veleprodaja naftnih derivata, trgovanje te logistika
- Trgovina – prodaja goriva i robe široke potrošnje na benzinskim postajama
- Poslovne funkcije – pružanje usluga temeljnim djelatnostima

4. SEGMENTALNE INFORMACIJE (nastavak)

Slijedi analiza prihoda i rezultata razdoblja po operativnim segmentima:

INA Grupa

31. prosinca 2010.	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	8.688	10.668	6.419	88	-	25.863
Intersegmentalna prodaja	2.194	5.106	34	634	(7.968)	-
Prihodi ukupno:	10.882	15.774	6.453	722	(7.968)	25.863
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostali prihodi iz osnovne djelatnosti	(6.271)	(16.653)	(6.642)	(2.138)	7.968	(23.736)
Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti	4.611	(879)	(189)	(1.416)	-	2.127
Dobit/(gubitak) iz financijskih djelatnosti						(810)
Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja						1.317
Troškovi poreza tekuće godine						(365)
Dobit/(gubitak) tekućeg razdoblja						952

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d. ZAGREB

Bilješke uz sažete konsolidirane financijske izvještaje

Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

(nerevidirano)

4. SEGMENTALNE INFORMACIJE (nastavak)

INA Grupa

31. prosinca 2009.	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	6.937	9.230	5.802	362	-	22.331
Intersegmentalna prodaja	1.757	4.224	10	547	(6.538)	-
Prihodi ukupno:	8.694	13.454	5.812	909	(6.538)	22.331
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(7.107)	(14.075)	(5.938)	(1.954)	6.538	(22.536)
Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti	1.587	(621)	(126)	(1.045)	-	(205)
Dobit iz financijskih djelatnosti						(284)
Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja						(489)
Troškovi/(dobitak) poreza tekuće godine						95
Dobit/(gubitak) tekućeg razdoblja						(394)

4. SEGMENTALNE INFORMACIJE (nastavak)**INA Grupa**

31. prosinca 2010.	Imovina i	Istraživanje i	Rafinerije i	Trgovina	Poslovne	Eliminacije	Ukupno
obveze		proizvodnja	marketing		funkcije i		
		nafte i plina			ostalo		
Nekretnine, postrojenja i oprema		13.119	6.884	942	602	-	21.547
Nematerijalna imovina		715	7	12	114	-	848
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja		21	-	-	-	-	21
Zalihe		783	2.274	70	30	-	3.157
Potraživanja od kupaca, neto		1.696	1.071	357	302	(374)	3.052
Neraspoređena imovina							2.625
Ukupna aktiva							31.250
Obveze prema dobavljačima		773	2.592	343	452	(378)	3.782
Neraspoređene obveze							14.678
Ukupne obveze							18.460
Ostale segmentalne informacije							
Kapitalni izdaci:		1.473	1.327	52	38	-	2.890
Nekretnine, postrojenja i oprema		1.293	1.327	51	14	-	2.685
Nematerijalna imovina		180	-	1	24	-	205
Amortizacija i umanjenje imovine		1.604	330	153	166	-	2.253
Od toga: Gubici od umanjenja koji su utjecali na dobit ili gubitak		444	-	59	-	-	503

4. SEGMENTALNE INFORMACIJE (nastavak)**INA Grupa**

31. prosinca 2009.	Imovina i	Istraživanje i	Rafinerije i	Trgovina	Poslovne	Eliminacije	Ukupno
obveze		proizvodnja	marketing		funkcije i		
		nafte i plina			ostalo		
Nekretnine, postrojenja i oprema		12.863	5.888	920	682	-	20.353
Nematerijalna imovina		552	9	10	160	-	731
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja		57	11	-	-	-	68
Zalihe		803	1.973	63	48	-	2.887
Potraživanja od kupaca, neto		1.279	1.266	296	470	(386)	2.925
Neraspoređena imovina							3.103
Ukupna aktiva							30.067
Obveze prema dobavljačima		1.277	2.624	286	485	(386)	4.286
Neraspoređene obveze							13.989
Ukupne obveze							18.275
Ostale segmentalne informacije							
Kapitalni izdaci:		3.039	1.367	47	51	-	4.504
Nekretnine, postrojenja i oprema		2.902	1.365	46	36	-	4.349
Nematerijalna imovina		137	2	1	15	-	155
Amortizacija i umanjenje imovine		1.506	412	275	151	-	2.344
Od toga: Gubici od umanjenja koji su utjecali na dobit ili gubitak		555	113	169	-	-	837

5. SEZONSKI UTJECAJ

Potražnja za određenim naftnim derivatima i prirodnim plinom varira prema sezoni.

U mjesecima od travnja do rujna, s maksimalnim vrijednostima u kolovozu ("turistička sezona"), maloprodaja goriva je znatno viša od ostalih mjeseci u godini, po količini i po broju transakcija, naročito u priobalnom području zbog dolaska turista u Hrvatsku u tom razdoblju. Povećan broj transakcija na benzinskim postajama INA Grupe također dovodi do povećane prodaje ostalih proizvoda na tim mjestima tijekom tih razdoblja.

Prodaja prirodnog plina je viša tijekom zimske sezone grijanja.

6. TROŠKOVI POREZA TEKUĆE GODINE I ODGOĐENI POREZ

Trošak poreza i odgođeni porez za vrijeme prijelaznog razdoblja obračunava se na temelju stvarnih rezultata i stope poreza na dobit od 20 % za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2010. i 20 % za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2009. godine.

7. ZARADA PO DIONICI

	INA Grupa	
	Dvanaestmesečno razdoblje koje završava:	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Osnovna i razrijeđena zarada/(gubitak) po dionici (u kunama)	95,8	(39,2)
Zarada	Dvanaestmesečno razdoblje koje završava:	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Zarada za izračun osnovne zarade po dionici (dobit/(gubitak) razdoblja pripisan vlasniku kapitala)	958	(392)
	958	(392)
Broj dionica	Dvanaestmesečno razdoblje koje završava:	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Ponderirani prosječni broj običnih dionica za izračun osnovne zarade po dionici (u milijunima)	broj dionica	broj dionica
	10	10

8. NEMATERIJALNA IMOVINA

U razdoblju zaključno s 31. prosincem 2010. godine INA Grupa je uložila 205 milijuna kuna u nematerijalnu imovinu. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 86 milijuna kuna za INA Grupu. Smanjenje na teret računa dobiti i gubitka u INA Grupi je 13 milijuna kuna. Donos sa dugotrajne materijalne imovine iznosi 11 milijuna kuna na razini INA Grupe.

9. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

U razdoblju zaključno s 31. prosincem 2010. godine INA Grupa je uložila 2.685 milijuna kuna u nekretnine, postrojenja i opremu. Kapitalizirani troškovi dekomisije umanjili su vrijednost imovine za 356 milijuna kuna u INA Grupi. Povećanje vrijednosti imovine zbog povrata umanjenja iznosi 503 milijuna kuna za INA Grupu, a oprihodovanje amortizacije dekomisije iz prethodnih godina 46 milijuna kuna kako u INA Grupi. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti u INA Grupi iznosi 1.664 milijuna kuna. Prijenos na dugotrajnu nematerijalnu imovinu umanjio je knjigovodstvenu vrijednost dugotrajne materijalne imovine za 11 milijuna kuna na razini INA Grupe. Otudjenja imovine INA Grupe iznosila su 8 milijuna kuna. Na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti INA Grupe utjecala je i tečajna razlika u iznosu od 3 milijuna kuna. Dokapitalizacija društva Polybit povećala je vrijednost imovine INA Grupe za 1 milijun, a dodatni 1 milijun povećanja rezultat je isknjiženja prilikom prodaje Crobenza.

10. OSTALA ULAGANJA

	INA Grupa	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	6	6
Dugoročni krediti	328	109
Depoziti	22	23
Ostala ulaganja	356	138

11. UPISANI KAPITAL

Upisani kapital na dan 31. prosinca 2010. iznosi 9.000 milijuna kuna. Nije bilo promjena upisanog kapitala u tekućem niti usporednom razdoblju.

12. REVALORIZACIJSKA PRIČUVA

	INA Grupa	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Početno stanje	10	(135)
Povećanje nastalo po osnovi revalorizacije financijske imovine raspoložive za prodaju (Janaf)	21	181
Pripadajući odgođeni porez	(4)	(36)
Konačno stanje	27	10

13. ZADRŽANA DOBIT

	INA Grupa
	Zadržana dobit/ (Akumulirani gubici)
Stanje 1. siječnja 2010. godine	463
Dobit za razdoblje	958
Stanje 31. prosinca 2010. godine	1.421

14. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA

Dugoročni krediti INA Grupe su se u razdoblju od 31. prosinca 2009. do 31. prosinca 2010. povećali za 1.559 milijuna kuna. Povećanje se sastoji od: korištenja novog kredita PBZ-a na iznos 34 milijuna EUR odnosno 245 milijuna kuna, kredita Erste Card Cluba u iznosu 79 milijuna kuna, kredita Intesa Sanpaolo u iznosu 27,7 milijun EUR odnosno 201 milijun kuna, kredita EBRD na u iznosu 161,5 milijuna USD odnosno 866 milijuna kuna, kredita EBRD na iznos 40 milijuna EUR odnosno 292 milijuna kuna, kredita ICF na iznos 50 milijuna EUR odnosno 365 milijuna kuna, kredita MOL na iznos 25 milijuna EUR odnosno 185 milijuna kuna i na iznos 89 milijuna USD odnosno 497 milijuna kuna, kredita RBA u iznosu 80 milijuna kuna, kredita OTP banke u iznosu 15 milijuna kuna, otplata u iznosu 1.136 milijuna kuna, negativnih tečajnih razlika u iznosu 510 milijuna kuna te povećanja kratkoročnog dijela dugoročnih kredita za 640 milijuna kuna.

15. OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA, DOPUŠTENIM PREKORAČENJIMA I TEKUĆI DIO OBVEZA PO DUGOROČNIM KREDITIMA

	INA Group	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Zajmovi i prekoračenja tekućeg računa	1.659	2.104
Kratkoročni dio dugoročnih zajmova	1.295	655
	2.954	2.759
	INA Grupa	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Osigurani bankovni zajmovi u USD	663	1.454
Osigurani bankovni zajmovi u EUR	429	149
Osigurani bankovni zajmovi u HRK	64	96
Osigurani bankovni zajmovi u HUF	34	45
Neosigurani bankovni zajmovi u USD	75	159
Neosigurani bankovni zajmovi u EUR	179	-
Neosigurani bankovni zajmovi u HRK	215	201
Neosigurani bankovni zajmovi u HUF	-	-
Ostalo	-	-
	1.659	2.104

15. OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA, DOPUŠTENIM PREKORAČENJIMA I TEKUĆI DIO OBVEZA PO DUGOROČNIM KREDITIMA (nastavak)

Stanje kratkoročnih kredita INA Grupe na dan 31. prosinca 2010. može se sažeti kako slijedi:

Raiffeisen Bank Austria d.d. Zagreb

U 2010. godini sklopljen je ugovor o kunskom kratkoročnom kreditu za opće namjene uz kamatnu stopu 3M ZIBOR uvećan za maržu od 2,4 postotnih poena. Dospijea kredita je 31.03.2011. godine a stanje kredita na dan 31.12.2010. godine iznosi 215 milijuna kuna.

Raiffeisen Bank International AG

U 2010. sklopljen je ugovor o kratkoročnom kreditu za opće namjene uz kamatnu stopu 3M EURIBOR uvećan za maržu od 4,2 postotnih poena. Kredit dospijeva 30.06.2011. godine, a stanje kredita na dan 31.12.2010. godine iznosi 50 milijuna USD odnosno 369 milijuna kuna.

MOL

U 2010. godini sklopljen je ugovor o kratkoročnom kreditu čija namjena je financiranje investicije u Energopetrol Sarajevo. Ugovor je sklopljen uz kamatnu stopu 3M EURIBOR uvećanu za maržu od 6 postotnih poena, a kredit dospijeva 31.03.2011. godine. Stanje kredita na dan 31.12.2010. godine iznosi 24 milijuna EUR-a odnosno 179 milijuna kuna.

BNP Paribas

Ugovor o kratkoročnom kreditu je sklopljen uz kamatnu stopu COF uvećanu za 1,25 %, a namjena kredita je financiranje nabave nafte. Kredit dospijeva 31.03.2011. godine, a stanje kredita na dan 31.12.2010. godine iznosi 35 milijuna USD odnosno 196 milijuna kuna.

BNP Paribas

Ugovor o kratkoročnom kreditu je sklopljen uz kamatnu stopu COF uvećanu za 1,25 %, a namjena kredita je financiranje nabave nafte. Kredit dospijeva 31.07.2011. godine, a stanje kredita na dan 31.12.2010. godine iznosi 23 milijuna USD odnosno 126 milijuna kuna.

Credit Agricole

U 2010. godini sklopljen je ugovor o kratkoročnom kreditu čija namjena je nabava nafte. Ugovor je sklopljen uz kamatnu stopu COF uvećanu za 1,5% a kredit dospijeva 31.03.2011. godine. Stanje kredita na dan 31.12.2010. godine iznosi 41 milijun USD odnosno 228 milijuna kuna.

Bilješke uz sažete konsolidirane financijske izvještaje

Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

(nerevidirano)

16. REZERVIRANJE

INA Grupa	Rezerviranja za napuštanje				Troškovi neiskorištenog godišnjeg odmora	Porezna potraživanja od Holdine, Sarajevo	Ostalo	Ukupno
	Rezerviranja za zaštitu okoliša	proizvodnih polja	Sudski sporovi	Poticajne mjere				
Stanje 1. siječnja 2010. godine	35	2.330	275	-	60	21	81	2.802
Godišnji trošak	319	-	40	17	65	-	141	582
Utjecaji promjena u procjeni	3	144	-	-	-	-	-	147
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	(35)	(357)	(52)	-	(58)	-	(15)	(517)
Stanje 31. prosinca 2010. godine	322	2.117	263	17	67	21	207	3.014

Na dan 31. prosinca 2010. Ina Grupa priznala je rezerviranja za zaštitu okoliša u iznosu od 322 milijuna HRK koji pokriva tretiranje akumuliranog otpada od prethodnih aktivnosti, iskopa tla i zamjene tijekom rekonstrukcije benzinskih postaja, istraživanje za utvrđivanje opsega onečišćenja. Rezerviranja ne pokriva troškove sanacije zbog nedostajućih detaljnih nacionalnih propisa.

17. IMOVINA I ULOZI NAMIJENJENI PRODAJI

Imovina i ulozni namijenjeni prodaji odnose se na prodaju ovisnog društva Crobenz dioničkog društva za trgovinu naftom, sa sjedištem u Zagrebu, Radnička cesta 228. Društvo je prodano 30. rujna 2010.

	INA Grupa	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Nematerijalna imovina	-	2
Nekretnine, postrojenja i oprema	-	107
Ulaganja	12	-
Zalihe	-	6
Potraživanja od kupaca, neto	-	5
Ostala potraživanja	-	1
UKUPNA AKTIVA	12	121
Obveze po dugoročnim kreditima	-	19
Dugoročna rezerviranja	-	1
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	-	4
Obveze prema dobavljačima	-	3
Porezi i doprinosi	-	1
Ostale kratkoročne obveze	-	1
UKUPNE OBVEZE	-	29
IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI	12	92

Odlukom Uprave INA d.d. od 16. lipnja 2010. godine odobrava se pokretanje postupka prodaje Croplina d.o.o. Zagreb.

INA, d.d. je sa danom 31.12.2010. godine društvo Croplin d.o.o. Zagreb, u kojem posjeduje 50% vlasničkog udjela prenijela u kategoriju društava raspoloživih za prodaju. Pregovori sa kupcima su u tijeku. Realizacija prodaje očekuje se u 2011. godini. Neto knjigovodstvena vrijednost udjela u društvo Croplin d.o.o. iznosi 12 milijuna kuna.

18. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA

INA Grupa ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja INA Grupe u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njenim ministarstvima i agencijama.

Transakcije između INA, d.d. i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije. Transakcije između INA, d.d. i drugih društava u sastavu Grupe te drugih povezanih strana prikazane su u nastavku.

18. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

Transakcije između INA, d.d. i povezanih strana tijekom godine:

INA, d.d.	Prihodi od prodaje roba i usluga		Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama	
	Dvanaestmesečno razdoblje koje završava:		Dvanaestmesečno razdoblje koje završava:	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Povezana društva u inozemstvu				
Interina Ltd Guemsey	2.815	2.567	280	238
Holdina Sarajevo	526	539	-	-
Interina d.o.o. Ljubljana	27	16	-	1
Interina Ltd London	6	206	10.666	8.073
Adriagas Milano	-	-	4	4
INA Cma Gora d.o.o. Podgorica	55	37	-	-
INA Beograd d.o.o. Beograd	100	47	-	-
Povezana društva u zemlji				
Crosco Grupa	7	5	124	130
Osijek Petrol d.d.	399	491	-	-
Crobenz d.d. Zagreb	334	487	2	5
Proplin d.o.o. Zagreb	498	460	-	85
STSI d.o.o. Zagreb	19	7	258	304
Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	95	59	8	9
ITR d.o.o. Zagreb	1	2	24	30
Sinaco d.o.o. Zagreb	3	2	124	134
Hostin d.o.o. Zagreb	-	-	-	1
Prirodni plin d.o.o. Zagreb	3.970	1.210	235	41
Polybit d.o.o.	-	1	-	-
Društva raspoloživa za prodaju				
JANAF d.d. Zagreb	1	-	45	40
Strateški partner				
MOL Plc	347	170	941	1.238
Društvo koje kontrolira strateški partner				
Tifon d.o.o.	399	9	6	-
Društva koja kontrolira država				
Hrvatske željeznice	26	104	42	42
Hrvatska elektroprivreda	344	1.753	142	56
Croatia osiguranje	2	5	44	1
Hrvatske vode	-	-	22	19
Hrvatska pošta	-	1	2	3
MORH	51	45	-	-
Jadrolinija	111	94	5	5
Narodne novine	-	-	2	3
Croatia Airlines	158	132	-	-
Petrokemija Kutina	6	834	-	-
Plinacro	-	4	-	242
Hrvatske autoceste	-	1	60	17
Podzemno skladište plina Okoli	1	11	-	-

18. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

Transakcije između INA, d.d. i povezanih strana tijekom godine:

INA, d.d.	Potraživanja od povezanih strana		Obveze prema povezanim stranama	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Povezana društva u inozemstvu				
Interina Ltd Guemsey	-	239	128	57
Holdina Sarajevo	81	104	5	3
Interina d.o.o. Ljubljana	3	2	-	-
Interina Ltd London	-	6	2.183	2.153
Adriagas Milano	-	-	1	1
INA Cma Gora d.o.o. Podgorica	15	8	-	-
INA Beograd d.o.o. Beograd	7	5	-	-
Povezana društva u zemlji				
Crosco Grupa	2	1	50	42
Osijek Petrol d.d.	123	96	1	1
Crobenz d.d. Zagreb	-	143	-	1
Proplin d.o.o. Zagreb	109	90	22	29
STSI d.o.o. Zagreb	8	3	173	212
Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	21	20	28	43
ITR d.o.o. Zagreb	-	-	14	41
Sinaco d.o.o. Zagreb	1	-	36	63
Hostin d.o.o. Zagreb	-	-	-	1
Prirodni plin d.o.o. Zagreb	2.271	849	346	196
Društva raspoloživa za prodaju				
JANAF d.d. Zagreb	-	-	4	20
Strateški partner				
MOL Plc	30	26	609	653
Društvo koje kontrolira strateški partner				
Tifon d.o.o.	99	3	6	-
Društva koja kontrolira država				
Hrvatske željeznice	1	108	13	10
Hrvatska elektroprivreda	209	217	7	16
Croatia osiguranje	-	-	1	33
Hrvatske vode	-	-	3	6
Hrvatska pošta	2	2	-	-
MORH	14	14	-	-
Hrvatske šume	5	4	-	-
Jadrolinija	33	25	-	1
Narodne novine	-	-	-	-
Croatia Airlines	24	30	-	-
Petrokemija Kutina	194	199	-	-
Plinacro	-	-	-	38
Hrvatske autoceste	1	-	5	8
Podzemno skladište plina Okoli	-	1	6	61

19. UGOVORNE OBVEZE

Ulaganja u rafinerije

Tijekom 2005. godine Odlukom Uprave INA, d.d. ustrojen je Investicijski centar za modernizaciju rafinerija. Društvo je predvidjelo program kapitalnih ulaganja u svoje rafinerije kako bi mogle proizvoditi goriva koja udovoljavaju sve strožim ekološkim kriterijima (u pogledu kvalitete naftnih proizvoda) koji vladaju na europskom tržištu. Modernizacija rafinerija treba obuhvatiti i sve strože zahtjeve zagađivanja okoliša tijekom proizvodnje goriva.

Ustrojavanje Investicijskog centra i timova u njegovu sastavu ima za cilj upravljanje realizacijom projekta modernizacije Rafinerije nafte Sisak i Rafinerije nafte Rijeka. Cilj Programa je zadovoljiti zahtjeve Euro-normi za kvalitetom naftnih proizvoda i rokovima koji su utvrđeni kao obaveza početka njihove primjene. Izgradnjom novih postrojenja i modernizacijom postojećih postrojenja značajno će se povećati kapacitet prerade rafinerija, kvaliteta proizvoda i značajno smanjiti zagađenje okoliša.

Za realizaciju projekta modernizacije rafinerija na dan 31. prosinac 2010. godine zaključeno je 192 ugovora s izvođačima i dobavljačima ukupne vrijednosti oko 3, 55 milijardi kuna.

Ulaganje u ugovornim područjima Sjevernog Jadrana

Aktivnosti privođenja proizvodnji rezervi prirodnog plina na zemljopisnom području sjevernog Jadrana, većinom unutar epikontinentalnog pojasa RH, odvijaju se kroz ugovore o podjeli proizvodnje (PSA – „Production Sharing Agreement“) koje je INA sklopila sa stranim kompanijama na tzv. ugovornim područjima:

- INA, d.d. i ENI Croatia BV sklopili su 1996. i 1997. ugovore o podjeli proizvodnje na ugovornom području Ivana i Aiza - Laura, a realizacija partnerstva odvija se preko zajedničke operativne kompanije INAgip s udjelima 50 : 50,
- INA d.d. i EDISON INTERNATIONAL S.p.A sklopili su 2002. ugovor o istraživanju i podjeli proizvodnje na ugovornom području Izabela & Iris / Iva.

Partnerstvo s EDISON-om odvija se preko operativne kompanije EDINE s udjelima: Edison 70 %, a INA 30 %.

Kada bude u proizvodnji i plinsko polje Izabela, na području Sjevernog Jadrana biti će ukupno instalirano 18 proizvodnih i 1 kompresorska platforma s ukupno 46 proizvodnih bušotina.

Do sada je u ugovornom području Sjeverni Jadran i Aiza Laura INA uložila u kapitalnu izgradnju rudarskih objekata i postrojenja 4,3 milijardi kuna , a od ukupno pridobivenih rezervi Inin udio kretat će se oko 70 % proizvedenog plina, koji se plasira na hrvatsko plinsko tržište.

Na plinskom polju Izabela (partnerstvo sa Edisonom) instalirane su dvije platforme (Izabela Jug i Izabela Sjever). S platforme Izabela Jug izbušene su i opremljene dvije proizvodne bušotine (svaka sa po 2 proizvodna niza), a platforma je spremna za početak tzv. Faze probne proizvodnje od 23. svibnja 2010.

19. UGOVORNE OBVEZE (nastavak)

Ulaganje u ugovornim područjima Sjevernog Jadrana (nastavak)

S platforme Izabela Sjever izbušene su i opremljene 3 proizvodne bušotine (svaka sa po 2 proizvodna niza), a platforma je spremna za početak tzv. Faze probne proizvodnje od 13. srpnja 2010. Dodatno, 28. rujna 2010. Ex-Agencija i Hrvatski Registar Brodova su izdali Završna izvješća i Svjedodžbe o sigurnosti što je dokaz da su platforme u potpunosti tehnički spremne za proizvodnju. Početkom studenog 2010.g. Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva je na zahtjev INA-e izdalo Rješenje kojim se dozvoljava za Fazu probne proizvodnje produžuje do kraja lipnja 2011.g. te se završni Tehnički pregled i izdavanje Uporabne dozvole očekuju početkom srpnja 2011.g. Iako tehnički spremne, trenutno platforme još nisu u proizvodnji zbog nedovršenih pregovora između INA-e i Edisona, a jednom kad krene proizvodnja INA-in udio plina s plinskog polja Izabele iznosit će oko 45%.

Na dan 31. prosinca 2010. godine INAgip je na oba ugovorna područja imao 285 aktivnih ugovora ukupne vrijednosti 207,67 milijuna kuna, a preostale obaveze po tim ugovorima na isti nadnevak iznosile su 100,94 milijuna kuna..

Edina je za potrebe razrade plinskog polja Izabela od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2010. sklopila 64 (od čega ih je još uvijek aktivno 25) ugovora ukupne vrijednosti 140,3 milijuna EUR, od čega je na dan 31. prosinac 2010. izvršeno 138,12 milijuna EUR.

Ulaganje u Siriju

NA Grupa je djelatna u Siriji od 1998. godine i trenutačno provodi neovisno istraživanje i razvoj dvaju blokova. INA ima dva Ugovora o podjeli proizvodnje (izvorno: Production Sharing Agreements - PSA) za istraživanje, razvoj te proizvodnju nafte u Siriji, koje su potpisale i Vlada Sirijske Arapske Republike i GPC, kojima je ugovornim partnerima omogućeno istraživanje, razvoj i proizvodnja ugljikovodika u Siriji.

Prvi PSA između Vlade Sirijske Arapske Republike i GPC-a te INE d.d. je sastavljen 13. kolovoza 1998. godine za Blok Hayan. Drugi PSA obuhvaća koncesiju Aphamia i stupio je na snagu 26. lipnja 2004. godine.

INA do danas ima šest (6) komercijalno uspješnih rezultata istraživanja u Bloku Hayan (Jihar, Al Mahr, Jazal, Palmyra, Mustadyra i Mazrur) sa znatnim količinama nafte, plina i kondenzata.

Prosječna dnevna proizvodnja plina u periodu siječanj-prosinac 2010. kreće se oko 1,33 mil m³, a nafte i kondenzata 6.830 barela, što je rezultat početka proizvodnje na naftnoj i plinskoj stanici OGS Hayan.

Pogon za proizvodnju nafte, plina i kondenzata "Naftno-plinska stanica Hayan" (faza 2), zajedno s pripadajućim bušotinama te transportnim sustavom i rezervoarima za naftu, je u fazi proizvodnje. Završena je i izgradnja Pogona za proizvodnju plina "GTP Hayan" dnevnog kapaciteta 3,9 milijuna m³ ulaznog plina i do 180 tona UNP-a. "GTP Hayan" je sada u fazi testiranja kapaciteta i tehnološkog procesa, zajedno s pripadajućim sustavima za prikupljanje i transport plina i nafte/kondenzata. Spojena su sva polja i počelo je pridobivanje plina i kondenzata iz plinskih ležišta na poljima Jihar i Al Mahr.

19. UGOVORNE OBVEZE (nastavak)

Ulaganje u Siriju (nastavak)

Trenutačni status:

Na istražnom bloku Aphia, kojim INA upravlja u cijelosti kao operator (100%), druga faza istraživanja (prvo produljenje faze inicijalnog istraživanja) započela je u kolovozu 2008. godine.

U toj fazi INA je bila dužna snimiti 300 km 2D seizmičkih profila ili ekvivalentno 3D seizmiku te izbušiti 2 istražne bušotine (uz minimalnu financijsku obvezu u iznosu 6.000.000 USD). Datum okončanja ove faze je predviđen za kolovoz 2010. godine. Obveze su u potpunosti izvršene. Snimljeno je 270 km² 3D seizmike i izbušene su dvije istražne bušotine (u studenom 2010.) Istražni prospekti koji su bušeni ispunili su očekivanja i ohrabrenje su za nastavak istraživanja. INA je podnijela zahtjev GPC-u za drugo produljenje faze inicijalnog istraživanja. U ovoj fazi obveza je izbušiti 1 istražnu bušotinu u periodu od 2 godine (uz minimalnu financijsku obvezu u iznosu 5.000.000 USD koja traje 30 mjeseci). Datum okončanja ove faze predviđen je u siječnju 2013. (24 mjeseca od odobrenja nastavka istraživanja od strane GPC).

Do 31. prosinca 2010. godine na snazi je 21 ugovor od kojih su 3 nova. Ukupna vrijednost ugovora iznosila je 3,06 milijardi kuna. Na dan 31. prosinca 2010. godine preostale obveze po svim ugovorima iznose 246,9 milijuna kuna.

Obveza kupnje po "take or pay" ugovorima

Od 1.siječnja 2011. godine Prirodni plin d.o.o. je sklopio ugovor sa firmom ENI Italija za nabavu cca 2,25 bcm prirodnog plina do 31.12.2013. godine. Na dan 1.siječnja 2011. godine buduće ugovorene obveze iznose cca 4,9 milijarde kn do isteka trajanja ugovora (31.prosinca 2013. godine).

Obveze po ugovoru za transport plina

Dodatno, Društvo je sklopilo ugovore o transportu da bi osiguralo isporuku plina do određene točke (FCA hrvatska granica). Ugovori o transportu su važeći do 2015. godine za Sloveniju i 2017. godine za Austriju. Buduće ugovorne obveze iznose 1,12 milijarde kn do isteka trajanja svih ugovora (do 2017. godine).

Ugovori za prodaju plina

Grupa ima sljedeće ugovore za prodaju plina u periodu od 01.10.2010. odnosno 01.01.2011. do isteka trajanja Ugovora:

1. Dugoročni ugovor Prirodni plin d.o.o. – HEP d.d. Zagreb (Aneks 11 kojim se definiraju uvjeti isporuke u 2011 godini, ostaje na INA-i i nije prenesen na PP)
 - a) Razdoblje trajanja ugovora : 01.01.2011.- 01.01.2016. godina (Aneks 11 definira uvjete u 2011.)
 - b) Prihod od prodaje od 01.10.- 31.12.2010.: 340 milijuna kn
 - c) Obveza po ugovoru: 3.507.614.644 m³ od 01.01.2011.-01.01.2016. godina
 - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 9,63 milijardi kn

19. UGOVORNE OBVEZE (nastavak)

Ugovori za prodaju plina (nastavak)

2. Dugoročni ugovor Prirodni plin d.o.o. – Petrokemija d.d. Kutina
 - a) Razdoblje trajanja ugovora: 01.01.2011.-31.12.2011. godine
 - b) Prihod od prodaje od 01.10.-31.12.2010.: 319 milijuna kuna
 - c) Obveza po ugovoru: 654.500.000 m³ od 01.01.2011.-31.12.2011. godina
 - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 1,36 milijardi kn
3. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Tarifni kupci prirodnog plina (distributeri – dobava)
 - a) Razdoblje trajanja ugovora: 01.10.2010.-30.09.2011. godina
 - b) Prihod od prodaje od 01.10.-31.12.2010.: 488 milijuna kuna
 - c) Obveza po ugovorima: 494.089.359 m³ od 01.01.2011. – 30.09.2011.
 - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 857 milijuna kuna
4. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Tarifni kupci prirodnog plina (distributeri –prodaja)
 - a) Razdoblje trajanja ugovora: 01.10.2010.-30.09.2011. godina
 - b) Prihod od prodaje od 01.10.-31.12.2010.: 399 milijuna kuna
 - c) Obveza po ugovorima: 340.614.159 m³ od 01.01.2011. – 30.09.2011.
 - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 853 milijuna kuna
5. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Ostali povlašteni kupci prirodnog plina
 - a) Razdoblje trajanja ugovora: 01.10.2010.-30.09.2011. godina
 - b) Prihod od prodaje od 01.10.-31.12.2010.: 246 milijuna kuna
 - c) Obveza po ugovorima: 292.688.372 m³ od 01.01.2011. – 30.09.2011.
 - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 317 milijuna kuna
6. Ugovor INA, d.d. – DIOKI (ETAN)
 - a) Obveza po ugovorima: 40.900 tona u 2011. godini (2010. - 55.000 t)
 - b) Ostvareni prihod od prodaje od 01.01.-31.12.2010.: 60.744 milijuna kn
 - c) Razdoblje trajanja ugovora: 01.04.2008.-31.03.2012. godine (Anex III za isporuku u 2011.)
 - d) Procijenjeni prihod za razdoblje od 01.01.2011.-31.12.2011.: 65.689 milijuna kn

Ugovori za prodaju vode:

1. Vode visoke tehnološke kvalitete
 - a) Obveza po ugovorima: 2.883.500 m³ u 2011. godini (2010. - 2.868.750 m³)
 - b) Ostvareni prihod od prodaje od 01.01.-31.12.2010.: 4.902 milijuna kn
 - c) Razdoblje trajanja ugovora: 2010. godina
 - d) Procijenjeni prihod od 01.01.2011.-31.12.2011.: 6.035 milijuna kn

19. UGOVORNE OBVEZE (nastavak)

Ugovori za prodaju plina (nastavak)

2. Geotermalne vode

- a) Obveza po ugovorima: 410.000 m³ u 2011. godini (2010. - 410.000 m³)
- b) Ostvareni prihod od prodaje od 01.01.-31.12.2010.: 1,987 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2010. godina
- d) Procijenjeni prihod od 01.01.2011.-31.12.2011.: 2,300 milijuna kn

Ugovori za prodaju N-pentana

1. N-pentan

- a) Obveza po ugovorima: 350 tona u 2011 godini (2010 - 660-880 m³)
- b) Ostvareni prihod od prodaje od 01.01.-31.12.2010: 1,697 milijun kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2010. godina
- d) Procijenjeni prihod od 01.01.2011.-31.12.2011.: 1.493 milijuna kn

Zaštita okoliša

Identificirani troškovi podijeljeni su u troškove zaštite na radu, zaštite od požara, sigurnosti i zaštite okoliša. Troškovi zaštite okoliša za 2010. na razini INA, d.d. iznose 64,95 milijuna kuna. Godišnji plan za 2010. godinu za troškove zaštite okoliša iznosio je 66,60 milijuna kuna. Troškovi zaštite okoliša grupirani su u grupu troškova usluga i materijala za potrebe procesa zaštite okoliša, te na grupu naknada baziranih na zakonskoj regulativi, a plaćaju se na bazi ostvarenih emisija u bilo koju od sastavnica okoliša (zrak, voda ili tlo) te na opterećenje okoliša otpadom. Prvi tip usluga predstavlja ugovorene vrijednosti s tvrtkama koje pružaju usluge zaštite okoliša, a naknade se plaćaju Fondu za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost na temelju izdanih rješenja.

20. NEPREDVIĐENE OBVEZE

Nije bilo promjena nepredviđenih obveza u odnosu na nepredviđene obveze navedene u financijskim izvještajima 31. prosinca 2009. godine.

21. POSLOVNE KOMBINACIJE I OTUĐENJA

30. rujna 2010. završena transakcija prodaje Ininog 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz d.d. ("Crobenz") LUKOIL-u Croatia d.o.o. ("Lukoil"). 21. srpnja 2010. INA d.d. je sklopila kupoprodajni ugovor s društvom LUKOIL Croatia d.o.o. za prodaju 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz. Prema odluci Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja ("Agencija"), prodaju Crobenza vodio je povjerenik. Na sastanku održanom 29. srpnja 2010. Agencija je donijela odluku kojom daje suglasnost za transakciju potrebnu radi izvršenja naloga iz Rješenja o uvjetno dopuštenoj koncentraciji MOL/INA. Agencija je također dala potrebno dopuštenje za koncentraciju Lukoil i Crobenz. Crobenz se bavi veleprodajom i maloprodajom naftnih proizvoda. Maloprodajnu mrežu kojom upravlja Crobenz čini 14 benzinskih postaja pod zaštitnim znakom Crobenz.

21. POSLOVNE KOMBINACIJE I OTUĐENJA (nastavak)

Osnovna prodajna cijena	13
Revidirana neto imovina na dan 30. rujna 2010.	(68)
Dugoročni zajmovi INA, d.d.	<u>36</u>
Dobit od otuđenja	(19)
Plaćanje uz razmatranje	<u>38</u>
Privremeno potraživanje od kupaca	<u>19</u>

22. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Promjene upravljačke strukture INA, d.d.

17. siječnja 2011. godine INA, d.d. održala je izvanrednu Glavnu skupštinu koja je donijela odluku o razrješenju dužnosti sljedećih članova Nadzornog odbora INA, d.d. Ivana Šukera, Tomislava Ivića i Božidara Pankrećića te imenovanje Davora Šterna, Gordane Sekulić i Damir Vandelić novim članovima Nadzornog odbora na mandat do 10. lipnja 2013.

Otkriveno satelitsko naftno polje Selec-1

U blizini naftnog polja Žutica istražnom bušotinom Selec-1, nakon ispitivanja, otkriveno je satelitsko naftno polje. Polje se nalazi u blizini postojećih proizvodnih polja i infrastrukture te će na taj način biti olakšano njegovo privođenje proizvodnji. Ispitivanje na preko 2.000 metara dubine pokazalo je dotok nafte u količini od oko 30 prostornih metara na dan i preko 30.000 prostornih metara plina na dan. Daljnjom analizom rezultata ispitivanja omogućit će se preciznije vrednovanje novog nalazišta i procjena komercijalnosti rezervi ugljikovodika nakon čega će se pristupiti izradi plana razrade polja.

Pokrenut postupak prodaje zaštitarske djelatnosti tvrtke SINACO

Odlukom Inine Uprave od 22. prosinca 2010. započeo je proces restrukturiranja tvrtke SINACO d.o.o., članice INA Grupe. Restrukturiranjem će se iz SINACO-a izdvojiti dio poslova koji su povezani sa zaštitarstvom u novu tvrtku. S obzirom na to da zaštitarska djelatnost nije povezana s Ininom temeljnom djelatnošću, donesena je odluka da se taj dio poslovanja proda na otvorenom javnom nadmetanju. Proces prodaje započeo je 14. siječnja 2011., objavom natječaja u javnim glasilima. Tvrtka SINACO koja će se nastaviti baviti svojim osnovnim djelatnostima, a to su zaštita od požara, zaštita na radu i zaštita okoliša, ostaje dio INA Grupe. Neobvezujuća pisma namjere za kupnju nove tvrtke, INA d.d. je zaprimala do 2. veljače 2011. godine. Očekuje se da bi cjelokupni proces prodaje trebao biti završen do kraja prvog kvartala 2011. godine.

22. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE (nastavak)

Imenovanje novih članova Uprave

Cirkularnim glasovanjem Nadzornog odbora INA, d.d. imenovana su tri nova člana Uprave Društva. Novi članovi Uprave su Niko Dalić, Ivan Krešić i Davor Mayer, sva trojica imenovana na mandat od 11. veljače 2011. do 1. travnja 2015.

Na istoj sjednici, Tomislav Dragičević, Josip Petrović i Dubravko Tkalčić opozvani su sa dužnosti članova Uprave s datumom 10. veljače 2011.

Ujedno, mandat Lajosa Alácsa i Atille Holode na funkciji članova Uprave je produžen do 1. travnja 2015.

Sukladno korporativnom upravljanju, Uprava INA, d.d. je kolektivno tijelo odgovorno za cjelokupno poslovanje kompanije, dok su izvršni direktori odgovorni za poslovanje pojedinog poslovnog segmenta odnosno funkcije te vode svakodnevne aktivnosti i poslovanje Društva.

