

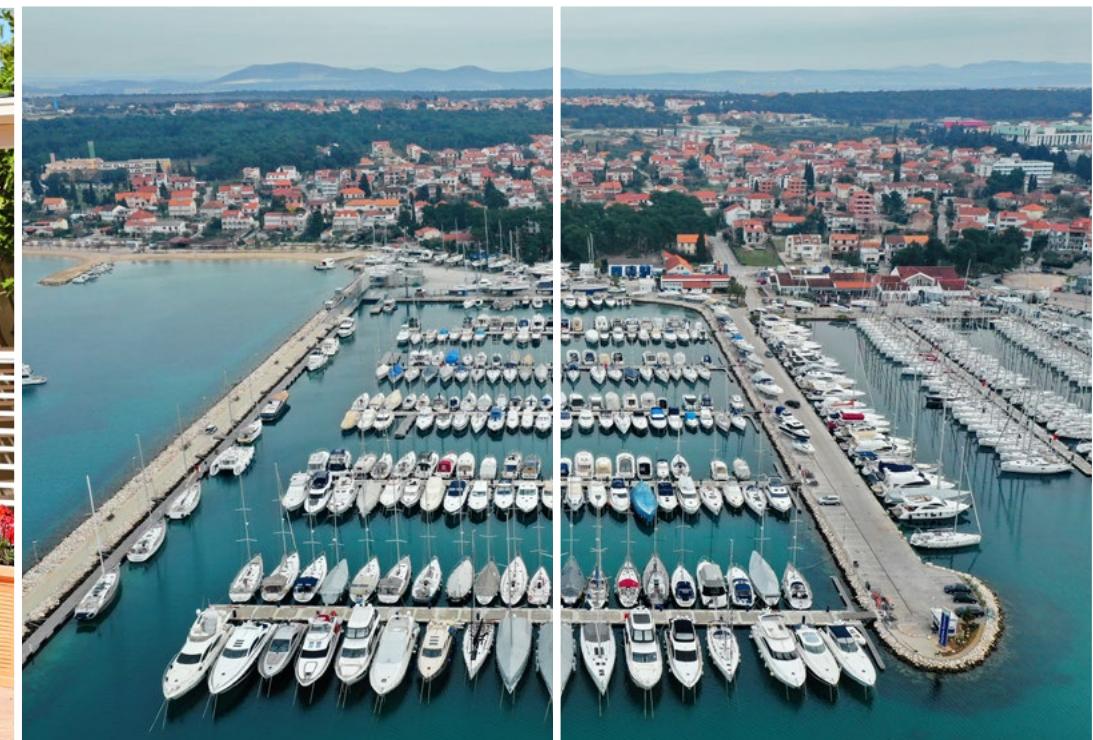


 **Ilirija d.d.**

# Godišnji izvještaj o poslovanju za 2019.

---

Biograd na Moru, travanj 2020. godine



## SADRŽAJ:

<b>Uvodna riječ predsjednika Uprave</b>	4	4.3. Kamping - Kamp "Park Soline"	75
<b>Pregled ključnih pokazatelja poslovanja za 2019. godinu</b>	7	4.4. Poslovno-trgovački centar City Galleria	88
<b>Ključne informacije za 2019. godinu</b>	12	4.5. Ilirija Travel	100
			105
<b>1. O ILIRIJI d.d.</b>		<b>5. FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA</b>	
1.1. Opći podaci	18	5.1. Ključni financijsko operativni rezultati poslovanja po sektorima:	110
1.2. Kronološki pregled razvoja Društva	19	5.1.1 Hotelijerstvo	110
1.3. Organi Društva	23	5.1.2. Nautika	110
1.4. Društva kćeri	24	5.1.3. Kamping	113
1.5. Povezana društva	24	5.1.4. Poslovno-trgovački centar City Galleria	117
1.6. Vlasnička struktura Društva i pregled trgovanja dionicama Društva na Zagrebačkoj burzi	25		120
1.7. Poslovni model Društva	30	5.2. Financijski rezultati poslovanja na razini Društva:	122
1.8. Brendovi Društva	31	5.2.1. Rezultati financijskog poslovanja Društva	122
1.9. Nagrade i priznanja, standardi i certifikati	32	5.2.2. Financijsko stanje Društva	129
		5.2.3. Novčani tijek Društva	140
<b>2. KORPORATIVNA STRATEGIJA I UPRAVLJANJE</b>		<b>6. DODATNE INFORMACIJE</b>	
2.1. Vizija, misija i temeljne vrijednosti	35	6.1. Investicije u 2019. godini	141
2.2. Organizacijska struktura	36	6.2. Neoperativna imovina	143
2.3. Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja	37	6.3. Značajni događaji	144
2.4. Održivi razvoj i društveno odgovorno poslovanje	39	6.4. Događaji nakon datuma bilance	147
2.5. Rizici	43	6.5. Ostalo	148
<b>3. POSLOVNI KAPACITETI DRUŠTVA I DODATNI SADRŽAJI</b>		<b>7. POSLOVNA OČEKIVANJA U 2020. GODINI</b>	
3.1. Hotelijerstvo	46		150
3.2. Nautika	48	<b>Napomene</b>	
3.3. Kamping	51	<b>Financijski izvještaj za razdoblje od 01.01.2019.-31.12.2019.</b>	151
3.4. Ilirija Travel	53	<b>Izjava odgovornih osoba za sastavljanje financijskih izvještaja</b>	152
3.5. Ugostiteljstvo	55		163
3.6. Dodatni sadržaji	57	<b>Prijedlog odluke o uporabi dobiti Ilirije d.d. za poslovnu 2019. godinu</b>	165
3.7. Poslovno –trgovački centar City Galleria	59	<b>Odluka o usvajanju temeljnih godišnjih financijskih izvješća Društva za 2019. godinu</b>	166
<b>4. KLJUČNI FIZIČKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA</b>		<b>Revidirani godišnji financijski izvještaj za 2019. godinu</b>	
4.1. Hotelijerstvo	62		167
4.2. Nautika - Marina Kornati	64		



IRIS RESORT

Majestic Kotor Bay

Camping Park Soline

www.campsoline.com

## UVODNA RIJEĆ PREDSJEDNIKA UPRAVE



Goran Ražnjević, predsjednik Uprave

Poštovani dioničari!

Kao tržišno-konkurentan i održiv poslovni sustav s jedne strane, te kao društveno odgovoran poslovni subjekt s druge strane, u 2019. godini nastavili smo sa stvaranjem očekivane i planirane dodane vrijednosti za sve ključne skupine naših dionika s posebnim naglaskom kako na dioničare, tako i na zaposlenike i naše goste kao ključnog kupca naših usluga i proizvoda.

Društvo je u 2019. godini imalo za cilj postizanje uravnoteženosti i dugoročne održivosti opravdanih i realnih interesa svih dioničkih skupina, potom i uravnoteženosti razvoja i rasta Društva uz uvažavanje realnih i opravdanih očekivanja naših ključnih dionika.

Okolnosti u kojim se odvijala poslovna godina, koja je u pojedinim dijelovima bila i više nego izazovna odnosno zahtjevna, posebno u dijelu prodaje gdje se veći dio godine prije početka pune sezone osjećala neizvjesnost glavne sezone slijedom usporenih rezervacija sve do sredine lipnja, te povećanim brojem last minute rezervacija, uslijed čega su ulagani i dodatni prodajno-marketiški napori za uspjeh sezone, kao i otežanog zapošljavanja odnosno nedostatka sezonskih zaposlenika,

daju nam za pravo da ostvarene rezultate smatramo uspješnim, posebno u dijelu realizacije ukupnih, odnosno poslovnih prihoda kojim je Društvo nastavilo primjereno i ciljan kontinuirani rast.

Ostali pokazatelji uspješnosti poslovanja rezultat su također otežanih tržišno-ekonomskih uvjeta na ključnim europskim turističkim tržištima kao posljedica rasta potražnje za destinacijama na istočnom Mediteranu i zadržavanjem gostiju sa ključnih emitivnih tržišta hrvatskog turizma, mahom nizozemskog i njemačkog, u domicilnim zemljama.

Društvo je u 2019. godini preusmjeravanjem dijela dodane vrijednosti, realizirane kroz prihodovnu stavku prema ključnim dioničkim skupinama u 2019. godini, a posebno prema zaposlenicima kroz kontinuirano, svjesnu i ciljanu politiku poboljšanja njihova materijalnog položaja, i gostima kroz kontinuirano podizanje razine kvalitete i standarda postojećih usluga i razvoj novih, osiguralo rast poslovanja i stabilnost poslovne godine, što se u manjoj mjeri odrazilo na ostale pokazatelje uspješnosti poslovanja odnosno profitabilnost u odnosu na prethodnu godinu.

Obzirom na uvodno izneseno, Društvo je u poslovnoj 2019. godini ostvarilo sve zacrtane poslovne ciljeve, ostvarene primjerene stope rentabilnosti i profitabilnosti bez povećanja ukupne zaduženosti Društva, investirajući istovremeno u objekte preko 24 milijuna kuna i osiguravajući za isplatu dividende dioničarima 8,4 milijuna kuna. Društvo je nastavilo sa dalnjim učvršćivanjem vlastite konkurentnosti u turističko-ugostiteljskoj grani djelatnosti kroz uravnoteženost poslovanja u sva tri temeljna sektora: hotelijerstvu, nautici i campingu. Isto se to odnosi i na ostala dva sektora Društva, Iliriju Travel kao turistički integriran i komplementaran proizvod sa cjelogodišnjim poslovnim aktivnostima i real-estate odnosno nekretninsko poslovanje.

Poslovni prihodi na razini Društva iznose 167.711.919,32 kuna sa ostvarenom stopom rasta od 5,16% praćeni su rastom prihoda na razini svih sektora. U ključnim turističkim sektorima Društva (hotelijerstvu, campingu i nautici) prihodi su unatoč okolnostima u kojima se odvijala poslovna godina rasli po stopi od 5% u svakom od navedenih sektora dok je destinacijska menadžment kompanija Ilirija Travel ostvarila rast prihoda od preko

16%. Također, i u nekretninskom sektoru Društva prihodi su rasli za 1%. S naslova prihoda, ukupnih i poslovnih, ovo je bilo daleko najbolja godina kako na razini Društva tako i svih njegovih sektora pojedinačno sa ostvarenim kontinuitetom rasta prihodovne stavke poslovanja.

Za Društvo je od posebnog značaja što je unatoč zahtjevnoj i neizvjesnoj poslovnoj godini, kako u dijelu prodaje tako i po pitanju zapošljavanja, ostvaren značajan iskorak s naslova rasta odnosno povećanja obujma cjelogodišnjeg poslovanja ali i dalnjih aktivnosti u razvoju novih proizvoda i usluga u razdoblju pred i posezone. Fokus na razvoj poslovanja van glavne sezone, kao strateški i dugoročni cilj Društva, kroz organizaciju 609 zasebnih događanja (evenata) i rast prihoda od preko 20% u 2019. godini uspješno je realiziran.

Nautički sektor u svim njegovim poslovnim jedinicama: Marini Kornati (smještaj plovila), nautičkom sajmu (Biograd Boat Show) i ugostiteljstvu (restoran „Marina Kornati“) ostvario je daleko najbolje rezultate poslovanja odnosno rekordnu poslovnu godinu. Najznačajnija su ostvarenja Marine Korna-

ti, koja generira najveći udio u prihodima cijelog nautičkog sektora, a s naslova uspješnosti poslovanja odnosno ostvarenja, kako u operativnim pokazateljima, realiziranim prihodima tako i pokazateljima profitabilnosti poslovanja, ovo je najbolja poslovna godina posebno uvezši u obzir činjenicu da je nautički sektor u dijelu smještaja plovila već zaključno sa trećim kvartalom ostvario rezultate definirane Poslovnim planom. U nautičkom sektoru značajan iskorak napravljen je u nautičkom sajmu tj. Biograd Boat Show-u sa ostvarenim rastom prihoda od preko 20% kao rezultat uspješnog razvoja novih proizvoda i usluga odnosno organizacije Croatia Charter Show-a, novog „business to business“ događaja.

Sektor hotelijerstva ostvario je daleko najbolje operativne rezultate u dijelu ostvarenih istovremeno i prihoda i blagog rasta noćenja, što je rezultiralo i rastom poslovnih prihoda na razini cijelog sektora za 5% i rast prihoda po sobi uz zadržavanje dana popunjenoosti na istoj razini kao prethodne godine, dok je sektor campinga tj. kamp „Park Soline“ uz očekivanu stagnaciju u operativnim pokazateljima poslovanja (dolasci/noćenja) realizirao rast prihoda po stopi od 5%.

Ciljana i svjesna odluka Društva s jedne strane ulaganja u razvoj novih proizvoda i usluga, s fokusom na cjelogodišnje poslovanje te kadrovska politika koja polazi od kontinuiranog poboljšanja materijalnog položaja zaposlenika, značajno su utjecale na rast rashoda poslovanja. Trošak bruto plaća rastao je za 10% u odnosu na 2018. godinu odnosno 20% u usporedbi sa 2017. godinom dok su i ostali troškovi tj. naknade zaposlenja ostvarile kontinuirani rast od 13% u odnosu na 2018. godinu odnosno 19% u usporedbi s 2017. godinom. Također, Društvo svjesno nije posezalo za radnom snagom iz inozemstva već je zapošljavalo isključivo domaće, većinom lokalne, kvalificirane zaposlenike, za posljedicu je imalo očekivano veći troška rada i uz duže zadržavanje u radnom odnos s naslova cjelogodišnjih poslovnih aktivnosti, u konačnosti je rezultiralo značajnim rastom rashoda s naslova troškova vezanih uz rad i zaposlenje.

Također, Društvo je pored investicijskih ulaganja realiziranih u iznosu od 24.249.604,35 kuna na razini svih sektora uz troškove u dijelu prodajno-marketiških aktivnosti izvršilo i značajna ulaganja u razvoj proizvoda ključnih za poslovne aktivnosti u pred i posezoni. Investiranjem i podizanjem vri-

jednosti naših smještajnih kapaciteta i postojećih proizvoda i usluga uz istovremen razvoj programa i aktivnosti u pred i posezoni rezultiralo je kontinuiranim rastom prihoda na razini svih sektora.

Društvo je nastavilo kontinuiranu politiku isplate dividende. U izvještajnom razdoblju isplaćeno je 8,4 milijuna kuna dividende dioničarima što je za 16,58% više u odnosu prethodno isplaćenu dividendu. Također, na tržištu kapitala prosječna cijena dionice ostvarena je u iznosu od 187,78 kuna s rastom od 3,18% dok je tržišna kapitalizacija iskazana kao umnožak broja dionica sa zadnjom cijenom dionice porasla za 13,64% i iznosi 482,7 milijuna kuna, što ukazuje na stabilnu tržišnu poziciju Društva na tržištu kapitala.

Društvo je u 2019. godini zadržalo kontinuirani rast poslovanja na razini svih njegovih sektora uz po-kazatelje uspjehnosti poslovanja koji su očekivano manji obzirom na okolnosti u kojima se odvijala poslovna godina. Nadalje, ostvarena je ravnoteža i održivost poslovnog sustava među ključnim dionicima Društva i uz odgovorno i održivo investiranje značajno su rasle poslovne aktivnosti u pred i posezoni. Kao turistička kompanija sa diverzificira-

nom ponudom i značajnim fokusom na razvoj cjelogodišnjih poslovnih aktivnosti u 2019. osigurali smo kontinuirani rast poslovanja uz daljnje jačanje tržišne prepoznatljivosti i konkurentnosti Društva na domaćem i međunarodnom turističkom tržištu.

Goran Ražnjević, predsjednik Uprave



**PREGLED KLJUČNIH  
POKAZATELJA POSLOVANJA ZA  
2019. GODINU****167,70M**POSLOVNI  
PRIHODI (HRK)  
+5,16%**136,50M**UKUPNI  
RASHODI (HRK)  
+10,04%**50,30M**EBITDA  
(HRK)  
-7,20%**485,30M**VRIJEDNOST  
IMOVINE (HRK)  
+4,95%**346,70M**KAPITAL  
(HRK)  
+6,90%**482,70M**TRŽIŠNA  
KAPITALIZACIJA  
(HRK)  
+13,64%**8,40M**ISPLAĆENA  
DIVIDENDA (HRK)  
+16,58%**187,78**PROSJEČNA  
CIJENA DIONICE  
(HRK)  
+3,18%

u (kunama)	2019.	2018.	% promjene 2019./2018.
<b>Financijski pokazatelji</b>			
Ukupni prihodi	167.797.556,86	161.048.880,05	104,19
Poslovni prihodi	167.711.919,32	159.490.115,09	105,16
<i>Hotelijerstvo</i>	59.784.757,62	57.104.655,63	104,69
<i>Nautika</i>	48.610.539,64	46.219.397,68	105,17
<i>Kamping</i>	35.305.818,53	33.542.041,42	105,26
<i>Ostali sektori i profitni centri</i>	24.010.803,53	22.624.020,36	106,13
Prihodi od prodaje	165.072.177,40	157.999.499,71	104,48
EBITDA	50.310.254,21	54.216.254,17	92,80
EBITDA marža	30,00%	33,99%	88,25
Prilagođena EBITDA	51.216.000,21	56.101.861,24	91,29
Prilagođena EBITDA marža	30,54%	35,18%	86,82
EBIT	35.930.820,22	41.419.356,76	86,75
Prilagođeni EBIT	36.836.566,22	43.304.963,83	85,06
EBT	31.333.913,66	37.035.167,22	84,61
EBT marža	18,68%	23,22%	80,46
Neto dobit	31.333.913,66	37.035.167,22	84,61

u (kunama)	31.12.2019.	31.12.2018.	% promjene 2019./2018.
<b>Bilančni pokazatelji</b>			
Neto dug	100.725.614,10	109.285.301,00	92,17
Neto dug / EBITDA	2,00	2,02	99,32
Neto dug /Prilagođena EBITDA	1,97	1,95	100,96
Pokrivenost kamata	6,92	8,45	81,89
Kapitalna ulaganja	24.249.604,35	38.790.932,29	62,51
ROE	9,04%	11,42%	79,14
ROA	6,46%	8,01%	80,62
Prilagođena ROCE	8,25%	10,01%	82,42

u (kunama)	31.12.2019.	31.12.2018.	% promjene 2019./2018.
<b>Pokazatelji finansijskog stanja</b>			
Vrijednost imovine	485.278.090,92	462.391.910,95	104,95
Kapital	346.783.374,38	324.375.413,08	106,91
Ukupne obveze	138.494.716,54	138.016.497,87	100,35

u (kunama)	2019.	2018.	% promjene 2019./2018.
<b>Ostvarenja na tržištu kapitala</b>			
Tržišna kapitalizacija	482.697.600,00	424.773.888,00	113,64
EV	579.755.725,07	533.039.004,94	108,76
EV / EBITDA	11,52	9,83	117,23
EV / Prilagođena EBITDA	11,32	9,50	119,16
P / E	15,34	14,21	107,95
EPS	13,04	12,4	105,25
DPS	3,50	3,00	116,67

Fizički pokazatelji	2019.	2018.	% promjene 2019./2018
<b>Hotelijerstvo</b>			
Broj smještajnih jedinica	443	443	100,00
Noćenja turista	146.815	144.745	101,43
Dani popunjenošti	165	165	100,00
Godišnja zauzetost	45,30%	45,12%	100,40
<b>Nautika</b>			
Broj vezova	805	805	100,00
Ugovorna plovila	740	741	99,87
Tranzitni vez, noćenje plovila	11.227	10.639	105,53
Tranzitni vez, uplovljavanje plovila	3.418	3.263	104,75
Lučki servis - broj operacija	3.688	3.682	100,16
Dani rada	365	365	100,00
<b>Kamping</b>			
Broj smještajnih jedinica	1.220	1.220	100,00
Dani rada	275	224	122,77
Dani popunjenošti*	149,72	125,15	119,63
Mobilne kućice	94,45	104,44	90,43
Individualci	45,36	48,81	92,93
Fiksni zakup	275,00	224,00	122,77
Paušal	275,00	224,00	122,77
Zauzetost	54,44%	55,87%	97,44
Mobilne kućice	34,35%	46,63%	73,67
Individualci	16,49%	21,79%	75,68
Fiksni zakup	100,00%	100,00%	100,00
Paušal	100,00%	100,00%	100,00
Noćenja turista	290.487	302.845	95,92

\*Kamp "Park Soline" u 2019. godini bio je otvoren 275 dana, dok je u 2018. godini bio otvoren 224 dana. Obzirom na navedeno kao i činjenicu da računamo 100% popunjenoštinu odnosno prodaju u tržišnim segmentima, paušal i fiksni zakup, isto je rezultiralo izvedenim rastom dana popunjenoštinu u odnosu na 2018. godinu

Fizički pokazatelji	2019.	2018.	% promjene 2019./2018
<b>Ilirija Travel</b>			
Broj događaja	609	561	108,56
Broj osoba (događaji)	54.749	58.023	94,36
<b>Real-estate</b>			
Broj zakupaca	37	36	102,78
Zajednički troškovi	36	34	105,88
Korištenje zajedničkih dijelova	21	24	87,50
Zakup oglasnih prostora	8	8	100,00
Parkirna mjesta u garaži	410	410	100,00
Iznajmljena površina (m <sup>2</sup> )	9.897,60	9.897,60	100,00
Broj vozila u garaži	763.982	667.753	114,41

## KLJUČNE INFORMACIJE ZA 2019. GODINU

1. Poslovna godina 2019. za Društvo u dijelu stjecanja poslovnih prihoda daleko je najbolja na razini svih njenih sektora čime je Društvo nastavilo kontinuirani rast poslovanja s aspekta stjecanja prihoda. Poslovnu godinu u turističkoj grani gospodarstva u prvom polugodištu i dijelu glavne sezone (mjesec srpanj) obilježila je s jedne strane izazovna, zahtjevna i otežana prodaja kroz neizvjestan i odgođen booking, uslijed rasta potražnje za destinacijama istočnog Mediterana, kasnije potaknut last minute rezervacijama, a s druge strane 2019. godina bila je otežana i po pitanju zapošljavanja kvalificiranih sezonskih zaposlenika, što je manjim dijelom utjecalo na ukupne rezultate poslovanja Društva.

Ostvareni kontinuirani rast poslovanja s aspekta realiziranih poslovnih prihoda s rastom po stopi od 5,16% utoliko je značajniji ukoliko se uzmu u obzir okolnosti u kojima se odvijala poslovna godina posebno u sektoru campinga i hotelijerstva. Svi sektori Društva realizirali su rast poslovnih prihoda od čega je minimalan rast od 1% ostvaren u real-estate sektoru dok su turistički sektori rasli po stopi od minimalno 5% (hotelijerstvo, nautika i camping) odnosno destinacijska menadžment kompanija Ilirija Travel po stopi od 16,15% kao rezultat razvoja cijelogodišnjih poslovnih aktivnosti realiziranih uglavnom

u pred i posezoni.

Također, sektori hotelijerstva, nautike i Ilirije Travel osim rasta realizacije u dijelu poslovnih prihoda, promatrajući u cjelini ostvarili su do sada najbolje operativne rezultate poslovanja odnosno rekordnu poslovnu godinu. Posebno se to odnosi na sektor nautike gdje su svi pokazatelji uspješnosti poslovanja rasli više od 5%. U sektoru campinga otežanoj i izazovnoj prodaji posebno su pridonijeli nepovoljni vremenski uvjeti u predsezoni, povećanje camping kapaciteta i zasigurno ono što se najviše odrazило na ukupne rezultate camping sektora je izostanak gostiju s ključnih emitivnih camping tržišta, što je rezultiralo stagnacijom cijelog camping turizma na nacionalnoj razini. Unatoč smanjenju operativnih pokazatelja poslovanja camping sektor ostvario je do sada najbolje finansijske rezultate u dijelu prihoda.

Ilirija d.d. kao društveno odgovoran poslovni sustav u izazovnoj poslovnoj godini rast poslovnih prihoda odnosno novostvorenu vrijednost usmjerila je s jedne strane u razvoj novih proizvoda i usluga odnosno razvoj cijelogodišnjeg poslovanja i znatno jačanje prodajno-marketinških aktivnosti. Dok je s druge strane, kontinuiranom, ciljanom i svjesnom kadrovskom politikom značajan dio realiziranih pri-

hoda preusmjerila u poboljšanje materijalnog položaja zaposlenika i angažiranje kvalificirane domaće radne snage. Društvo je unaprijed bilo svjesno da će se njihov angažman znatno odraziti na rast troška plaća i ostalih troškova i naknada vezanih uz zaposlenje, posebno zbog dužeg zadržavanja u radnom odnosu zbog cjelogodišnjih poslovnih aktivnosti i potrebe angažiranja većeg broja zaposlenika. Trošak bruto plaća u 2019. godini rastao je za 10% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu odnosno 20% u usporedbi s 2017. godinom, a isto tako i naknade vezane uz troškove zaposlenja rasle su za 13% u odnosu na 2018. godinu, odnosno 19% u odnosu na 2017. godinu.

Prethodno gore navedeno, odrazilo se dijelom i na profitabilnost poslovanja odnosno operativnu dobit, dobit, EBITDA-u i EBIT koji su očekivano manji u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kao posljedica ciljane i svjesne odluke Društva da u postopećim tržišnim okolnostima, otežanoj prodaji i rastu potražnje za sezonskim zaposlenicima, kroz odgovornu i kontinuiranu kadrovsku politiku osigura sve pretpostavke za nesmetano odvijanje poslovnog procesa osiguranjem kvalitetne usluge kroz angažiranje isključivo domaćih zaposlenika i po cijeni znatno većeg troška rada.

2. U dijelu ostvarenja operativnih rezultata poslovanja ključni turistički sektori Društva ostvarili su rast temeljnih odnosno fizičkih pokazatelja izuzev sektora campinga.

U sektoru hotelijerstva ostvareni su do sada najbolji operativni rezultati poslovanja iskazani kroz 146.815 realiziranih noćenja s rastom od 1% dok je broj dolazaka na razini prethodne poslovne godine. Hotelijerstvo je ostvarilo 165 dana popunjenošti uz blagi rast zauzetosti kapaciteta na bazi ukupnog broja dana u razdoblju i broja prodanih smještajnih jedinica. Sektor hotelijerstva unatoč zahtjevnoj poslovnoj godini u dijelu prodaje ostvario je rast poslovnih prihoda za 5% i rast prosječno ostvarene cijene smještajne jedinice (ADR) za 4,16%.

Nautički sektor Društva ostvario je do sada najbolju odnosno rekordnu poslovnu godinu promatraljući i s aspekta operativnih, ali i finansijskih rezultata poslovanja na razini svih poslovnih jedinica odnosno Marine Kornati, nautičkog sajma i ugostiteljstva. U dijelu usluga prihvata i smještaja plovila tj. Marine Kornati, koji čine 84,10% ukupnog prihoda nautike, ostvareni rezultati posljedica su daleko najboljih operativnih pokazatelja poslovanja u dijelu smještaja plovila, koji su minimalno na razini prethodne

godine (plovila na ugovornom vezu), i rasta broja plovila u tranzitu – uplovljavanja i noćenja plovila. Unatoč zadržavanju broja plovila na ugovornom vezu na istoj razini prethodne poslovne godine promjena strukture plovila (rast udjela dužih plovila), rastom cijene smještaja za cca 3%, optimizacijom lučkog akvatorija uz zadržavanja kapaciteta (broja vezova) na istoj razini i rastom fizičkih ostvarenja u dijelu tranzita ostvarena je rekordna poslovna godina gdje je s prihodovne strane Društvo već zaključno s trećim kvartalom 2019. ostvarilo prihode veće od planiranih Poslovnim planom.

Kamping sektor na nacionalnoj razini obilježila je do sada daleko najizazovnija i zahtjevnija poslovna godina obilježena nepovoljnih vremenskim uvjetima, odgođenom odnosno last minute prodajom u predsezoni i glavnoj sezoni (srpanj) a daleko je najznačajniji efekt na rezultate sezone imao izostanak gostiju s daleko najznačajnijih kamping tržista zapadne i sjeverne Europe posebno se to odnosi na goste iz Njemačke i Nizozemske koji su ostali u vlastitim zemljama što je uz povećanje smještajnih kapaciteta i smanjenu potražnju rezultiralo najznačajnijom poslovnom godinom kamping turizma. Navede okolnosti odrazile su se i na operativna ostvarenja kampa „Park Soline“ dolaske i noćenja

gostiju koja su manja u odnosu na prethodnu poslovnu godinu iako je kamping sektor generirao rast prihoda od 5%.

Kroz destinacijsku menadžment kompaniju Ilirija Travel Društvo je realiziralo 609 zasebnih događanja (evenata) za ukupno 54.749 osoba što je rast za 8,56% u broju događaja. Ostvareni rezultati daleko su najbolji do sada kako u broju događanja, s posebnim naglaskom na rast broja korporativnih i MICE događanja te zabavnog programa, tako i u realiziranim prihodima koji su rasli na razini svih objekata koji čine Iliriju Travel čime je Društvo uspješno nastavilo s razvojem cjelogodišnjeg poslovanja kao svog strateškog cilja. Posebno su značajna ostvarenja event broda „Nada“ i Arsenala, koja generiraju najveći udio u prihodima Ilirije Travel, gdje su prihodi event broda Nade porasli za 119% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu.

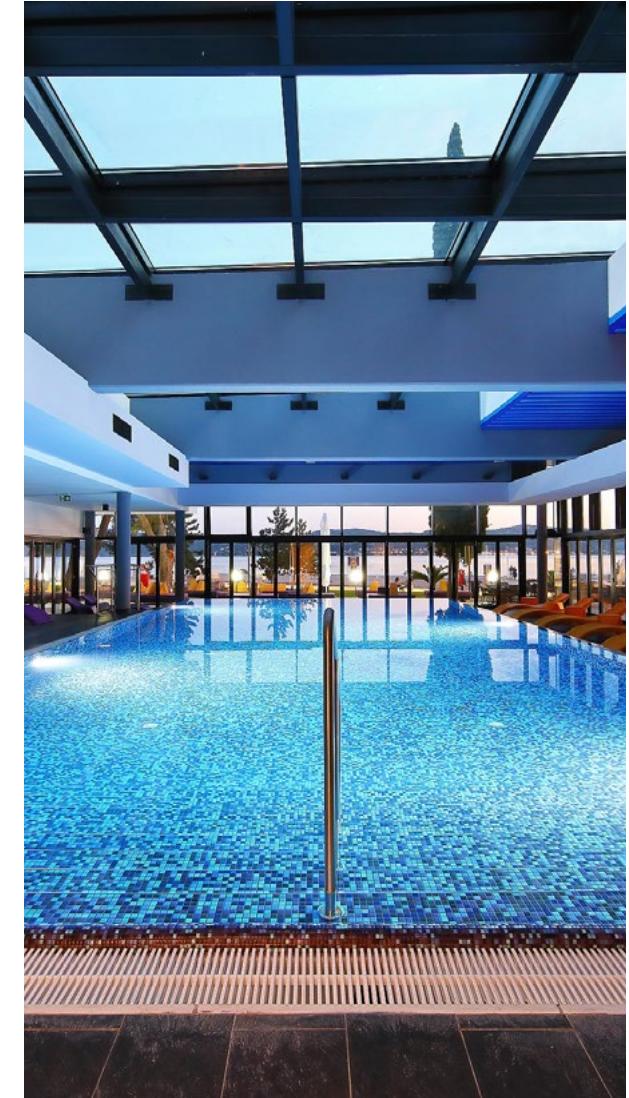
Real-estate sektor bilježi rast ključnih operativnih pokazatelja poslovanja uz zauzetost od 99,77% svih kapaciteta što je rezultiralo i rastom poslovnih prihoda sektora, što smatramo posebno uspješnim obzirom na izostanka izvanrednih prihoda realiziranih u 2018. godini.

3. Ukupni prihodi realizirani su u iznosu od

167.797.556,86 kuna i porasli su za 4,19% u odnosu na 2018. godinu, kad su iznosili 161.048.880,05 kuna, kao rezultat rasta poslovnih prihoda odnosno prihoda od prodaje za 4,48% od čega je na domaćem tržištu prodaja porasla za 4% a na stranom zaobilježen je rast od 7%.

4. U izvještajnom razdoblju poslovni prihodi realizirani su u iznosu od 167.711.919,32 kuna u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kad su iznosili 159.490.115,09 kuna, rasli su za 5,16% i rezultat su rasta prihoda u svim sektorima Društva. U sektoru hotelijerstva poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 59.784.757,62 kuna i rasli su za 5%, u sektoru nauteke realizirani u iznosu od 48.610.539,64 kuna sa stopom rast od 5% dok je kamping sektor ostvario prihode u iznosu od 35.305.818,53 kuna koji su u odnosu na 2018. godinu rasli za 5%. Destinacijska menadžment kompanija Ilirija Travel, kao integrirani proizvod svih turističkih sektora Društva, realizirala je prihode u iznosu od 9.197.454,89 kuna čime su u odnosu na prethodnu poslovnu godinu porasli za 16,15% dok je real-estate sektor sa realiziranim 14.255.205,21 kuna prihoda ostvario rast od 1%.

5. Prihodi od prodaje iznose 165.072.177,40 kuna u odnosu na 2018. godine, kad su iznosili



157.999.499,71 kuna, isti su porasli za 4,48% kao rezultat rasta realizacije na stranom i na domaćem tržištu.

6. Ukupni rashodi iznose 136.463.643,20 kuna, u odnosu prošlu godinu rasli su za 10,04%, kad su iznosili 124.013.712,83 kuna, kao posljedica rasta poslovnih rashoda za 9,97%, amortizacije za 12,37% i rasta finansijskih rashoda za 4,85%.

Rashodi su u apsolutnom iznosu najviše rasli u dijelu poslovnih rashoda za 10.654.676,77 kuna. Najznačajniji rast rashoda ostvaren je u dijelu troška bruto plaća sa stopom rasta od 10% odnosno 3.693.606,79 kuna u odnosu na prethodnu poslovnu godinu dok je u usporedbi s 2017. godinom isti rastao za 20,12%, što je pokazatelj kontinuirane politike u dijelu upravljanja ljudskim resursima. Rast troška bruto plaća u 2019. godini rezultat je: (I) ciljane politika Društva u dijelu upravljanja kadrovima u svrhu kontinuiranog poboljšanja materijalnog položaja zaposlenika, (II) odluke o angažiranju isključivo domaćih odnosno lokalnih zaposlenika i pod cijenu većeg troška rada, (III) razvoja cjelogodišnjeg poslovanja koje generira duže zadržavanje u radnom odnosu sezonskih zaposlenika, (IV) angažiranja većeg broja zaposlenika radi unaprjeđenja standard i

kvalitete usluge te (V) razvoja kadrova kroz primanje u radni odnos devet pripravnika. Pored rasta troška bruto plaća rast su ostvarili i ostali troškovi vezani uz zaposlenje, odnosno naknade troškova zaposlenja s rastom od 13% ili za 757.496,28 kuna čiji je rast generiran rastom putnih troškova i ugovora o djelu i student servisu, te porezi i doprinose vezani za zaposlenje koji su rasli za 22%. Prethodno navedene stavke rasle su za 4.644.147,88 kuna u odnosu na 2018. godinu i čine 56% udjela u iznosu rasta poslovnih prihoda.

Prosječna neto plaća za 2019. godinu na razinu Društva iznosi 6.977,12 kuna za zaposlenike koji su tijekom cijele godine bili u radnom odnosu što je rast za 5,69% u odnosu na prosječnu neto plaću isplaćenu u 2018. godini. Ukupan broj zaposlenika koji ostvaruju cjelogodišnje zaposlenje u 2019. godini bio je 245 zaposlenih naspram 223 u 2018. godini. Ovdje također treba istaknuti i preuzetu i ispunjenu obvezu Društva za zapošljavanjem zaposlenika na neodređeno vrijeme sukladno Zakonu o poticanju ulaganja putem kojeg Društvo ostvaruje i koristi poticaje u vidu olakšica u plaćanju poreza na dobit. U prethodne dvije godine tj. u 2019. i 2018. godini po ovom osnovu status stalnog zaposlenika ostvarilo je 18 zaposlenika.

Strateška odluka i cilj Društva je razvoj cjelogodišnjeg poslovanja odnosno značajnih poslovnih aktivnosti u njegovim turističkim sektorima u razdoblju pred i posezone uglavnom realiziranih kroz sustav destinacijske menadžment kompanije Ilirije Travel. U 2019. godini kroz sustav destinacijske menadžment kompanije realizirano je 609 događanja različitog karaktera što je izravno utjecalo i na rast rashoda vezanih za razvoj novih proizvoda i usluga posebno usluga zabavnog programa, potom njihovu promociju i dodatne prodajno-marketinških aktivnosti generirajući rast rashoda za 1.895.755,14 kuna.

Obzirom da je poslovna godina 2019. u sektoru hotelerstva i campinga zbog okolnosti u kojima se odvijala bila prodajno izazova i zahtjevna prvenstveno uslijed porasta potražnje za destinacijama na području istočnog Mediterana, odgođenog i kasnog bookinga te ostanka gostiju iz zemalja zapadne i sjeverne Europe u njihovim turističkim odredištima, što je zahtijevalo dodatne prodajno-marketinške aktivnosti i pogodnosti prema različitim prodajnim kanalima i poslovnim partnerima (agencijama) čiji su troškovi rasli za 1.077.503,64 kuna u odnosu na 2018. godinu.

Značajno su rasli i rashodi s naslova troškova hrane i pića koji su sa 12.215.522,22 kuna realiziranih u prethodnoj godini, porasli na 13.263.821,23 kuna u 2019. godini odnosno za 8,58% ili 1.048.299,01 kuna kao posljedica povećane realizacije usluga Društva u dijelu hrane i pića na razini svih njegovih turističkih sektora.

Također, na rashode je značajno utjecao i rast komunalnih usluga, koje su porasle za 8% ili 519.483,06 kuna, od čega je komunalna naknada porasla za 23% i odvoz smeća za 18% u odnosu na 2018. godinu.

7. Ciljana i kontinuirana politika Društva kao društveno odgovornog poslovnog sustava usmjerenog ka stvaranju vrijednosti za svoje ključne dionike u 2019. godini najviše se odrazila na poboljšanje materijalnog položaja zaposlenika, kao ključnog nositelja razvoja i rasta Društva, i razvoj cjelogodišnjeg poslovanja kao strateškog cilja Društva a posljedično i time potrebe angažiranja većeg broja zaposlenika, što se u konačnici odrazilo i na pokazatelje profitabilnosti poslovanja u 2019. godini.

Operativna dobit ostvarena je u iznosu od 50.224.616,67 kuna i manja je za 4,62% dok je do-

bit ostvarena u iznosu od 31.333.913,66 kuna. U 2019. godini EBITDA je realizirana u iznosu od 50.310.254,21 kuna, i manja je za 7,20% u odnosu na 2018. godinu, kad je iznosila 54.216.254,17 kuna. Udjel troška bruto plaća, naknada troškova zaposlenja, poreza i doprinosa povezanih sa zaposlenjem u poslovnim prihodima nastavili su rasti i u 2019. godini čineći 29,92% učešća u poslovnim prihodima što se odrazilo na ostvarenje EBITDA-e i ostale pokazatelje profitabilnosti.

8. Vlastiti izvori sredstava financiranja Društva čine 71,46% ukupnih izvora sredstava (kapital i rezerve) u odnosu na 70,15% u 2018. godini, dok tuđi izvori financiranja zaključno sa 31.12.2019. godine imaju udio od 28,54% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kad su iznosili 29,85%. Bilančna pozicija Društva na kraju izvještajnog razdoblja ukazuje na stabilan i ojačan finansijski položaj iskazan kroz daljnji rast imovine, smanjenje dugoročnih obveza i povećanu sposobnost samofinanciranja. Društvo je u 2019. godini iz poslovnih aktivnosti osiguralo 96,19% priljeva novca dok je tek 3,31% priljeva osigurano putem banaka. Navedeni pokazatelji su ujedno i jedni od najznačajnijih pokazatelja u poslovanju Društva za 2019. godinu posebno kad se analizira ukupna dugoročna i održiva gospodarska i

finansijska stabilnost Društva.

Ujedno ovakvim standardnim finansijskim pokazateljima Društvo ostvaruje visok i održiv stupanj finansijske stabilnosti mjerena kroz odnos strukture sredstava i izvora sredstava.

9. Vrijednost imovine Društva iznosi 485.278.090,92 kuna i rasla je za 22.886.179,97 kuna ili za 4,95% u odnosu prethodnu poslovnu godinu kad je iznosila 462.391.910,95 kuna. Kapital je rastao za 6,91% ili za 22.407.961,30 kuna odnosno s iznosa 324.375.413,08 kuna, koliko je iznosio u 2018. godini, na iznos od 346.783.374,38 kuna što smatramo izuzetnim uspjehom Društva.

10. Investicijska ulaganja Društva u 2019. godini ostvarena su u vrijednosti od 24.249.604,35 kuna. Investicije su realizirane u pripremu poslovne godine s naglaskom na jačanje njene konkurentnosti i tržišne prepoznatljivosti kroz unaprjeđenje razine, kvalitete i standarda postojeće usluge kao i razvoj novih proizvoda i usluga na razini svih sektora Društva. Najveći dio investicijskih aktivnosti odnosno ulaganja ostvaren je i realiziran u camping sektoru u iznosu od 14,4 milijuna kuna i odnosi se na povećanje kapaciteta kampa te povećanje kvalitete i sadržaja usluga smještaja i boravka gostiju.

11. Ukupne obveze iznose 138.494.716,54 kuna i veće su za 478.218,67 kuna odnosno za 0,35% kao rezultat povećanja kratkoročnih obveza Društva.

12. Glavna skupština Društva, na sjednici održanoj dana 24. svibnja 2019. godine, donijela je jednoglasno sljedeće odluke:

- Odluku o upotrebi dobiti za poslovnu 2018. godinu temeljem koje se ostvarena dobit nakon oporezivanja, u iznosu od 29.795.129,95 kuna raspoređuje na sljedeći način:

- 19.177.167,95 kuna u zadržanu dobit,
- 2.200.000,00 kuna u zakonske rezerve, i
- 8.417.962,00 kuna za isplatu dividende.

- Odluku o isplati dividende temeljem koje se dioničarima Društva isplatila dividenda u iznosu od 8.417.962,00 kuna odnosno 3,50 kune po dionici iz dobiti ostvarene 2018. godine.

- Odluku o davanju ovlasti Upravi Društva za stjecanje vlastitih dionica na organiziranom tržištu vrijednosnih papira tijekom razdoblja od 5 godina od dana donošenja odluke.

13. Dioničarima je isplaćena dividenda u iznosu od

8.417.962,00 kuna odnosno 3,50 kune po dionici što je u odnosu na dividendu isplaćenu 2018. godine, u iznosu od 7.221.240,00 kuna, rast od 16,57%. Od 2009. zaključno sa 2019. godinom dioničarima je isplaćeno sveukupno 52.778.420,00 kuna za dividendu.

14. Prosječna cijena dionice u 2019. godini ostvarena je u iznosu od 187,78 kuna čime je u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kad je prosječna cijena dionice iznosila 182,00 kuna svedeno na cijene nakon korporativne akcije podjele dionica, ostvaren rast prosječne cijene od 3,18%. Zadnja cijena dionice u izvještajnom razdoblju postignuta je u iznosu od 200,00 kuna i u usporedbi sa 2018. godinom, kad je iznosila 176,00 kuna, porasla je za 13,64%.

15. Tržišna kapitalizacija ostvarena je u iznosu od 482.697.600,00 kuna što u odnosu na 2018. godinu, predstavlja rast od 13,64% ili za 57.923.712,00 kuna.

16. Temeljem Zakona o poticanju ulaganja (NN 102/15) Društvo je dobilo status korisnika potpore za ulaganje kojim Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta, odobrava Društvu korištenje olakšice u dijelu poreza na dobit za 2019. godinu s osnova izvršenih ulaganja u dugotrajnu imovinu i to u sektore:

I) Hotelijerstvo – Jačanje konkurenetskog položaja smještajnih objekata 4\*\*\*\* (hotel Ilirija/hotel Kornati/hotel Villa Donat)

II) Kamping – Jačanje konkurenetskog položaja kampa Park Soline 4\*\*\*\* (kamp „Park Soline“)

III) Nautika – Jačanje konkurenetskog položaja Marine Kornati – rekonstrukcija i unapređenje Marine, bolja opremljenost luke, ugostiteljske ponude te odgovorno gospodarenje prostorom uz dogradnju prihvatnih kapaciteta.

17. Ministarstvo turizma izvršilo je rekategorizaciju svih hotela Društva slijedom koje je svim navedenim smještajnim objektima potvrđen standard i kvaliteta smještaja i ostalih usluga na razini pripadajuće im kategorije.

18. Društvo je objavilo svoj četvrti nefinancijski izvještaj, Godišnji izvještaj o društveno odgovornom poslovanju za 2018. godinu, rađen sukladno međunarodnim smjernicama nefinancijskog izvještavanja GRI Standardima-Sržna opcija, gdje je dan prikaz ostvarenja i aktivnosti Društva kako u realizaciji ekonomskih rezultata poslovanja tako i u odnosima s pravnim zajednicama i okolišem.

## 1. O ILIRIJI D.D.

### I.I. OPĆI PODACI

ILIRIJA d.d. je javno dioničko društvo registrirano za ugostiteljstvo i turizam sa sjedištem u Biogradu na Moru, Tina Ujevića 7, koje već **63** godinu djeluje na hrvatskom turističkom tržištu. Poslovanje ILIRIJE d.d. se temelji na principima društveno odgovornog poslovanja kao sastavnog dijela njenih korporativnih vrijednosti.

Društvo u svom poslovanju primjenjuje i Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e. Podaci o poslovanju su javni i transparentni te u svakom trenutku dostupni svim državnim, financijskim i ostalim ustanovama, dioničarima, bankarskim institucijama, fondovima, udruženjima, poslovnim partnerima, institucionalnim, individualnim te ostalim investitorima na uređenom tržištu kapitala u Republici Hrvatskoj. Društvo u svom poslovanju obuhvaća sve ključne segmente jadranske mediteranske turističke ponude odnosno: **hoteljerstvo** (hoteli: Ilirija\*\*\*\*, Kornati\*\*\*\*, Adriatic\*\*\*, Villa Donat\*\*\*\*/\*\*\*), **nautiku** (Marina Kornati i Hotelska lučica Ilirija-Kornati), **kamping** (kamp „Park Soline“\*\*\*\*), **ugostiteljstvo** (restoran „Marina Kornati“, restoran „Park Soline“, Beach bar „Donat“, Lavender lounge bar), **destinacijska menadžment kompanija DMK Ilirija Travel**

(Arsenal u Zadru, Villa Primorje\*\*\*\*, difuzni hotel Ražnjevića dvori AD 1307\*\*\*\*, event brod „Nada“), **sportsko-rekreacijski i zabavni centri** (Tenis centar Ilirija s 20 tenis terena i Aquatic centar s ugostiteljskim objektima) i od mjeseca prosinca 2016. godine u portfelj Društva putem akvizicije (kupnje) ulazi **Poslovno-trgovački centar City Galleria** u Zadru, jedan od dva najveća centra u Zadru, s više od 28.500m<sup>2</sup> bruto površine na ukupno šest etaža i ukupno 9.897,60m<sup>2</sup> neto iznajmljivih površina.

Poslovanje temelji na pružanju usluga korištenjem svojih kapaciteta (hotelskih, nautičkih, camping) pružajući istovremeno dodatne sadržaje i usluge čime je stvoren visoko kvalitetan integriran i komplementaran turistički proizvod na domaćem i međunarodnom turističkom tržištu predstavljen pod brendom Ilirija Travel. Destinacijska menadžment kompanija nastala je zbog potrebe suvremene turističke potražnje, a uvjetovane tehnološkim, društvenim, tržišnim čimbenicima i trendovima sve zahtjevnijeg gosta odnosno tržišta.

## I.2. KRONOLOŠKI PREGLED RAZVOJA DRUŠTVA

**1957. godine** | Društvo je osnovano sa sjedištem u Biogradu na Moru, gdje i danas posluje, iako počeci kompanije sežu u 1934. godinu kada je i izgrađen prvi hotel pod nazivom ILIRIJA u Biogradu na Moru. To su ujedno i prvi počeci organiziranog turizma u ne samo u gradu Biogradu već i na cijeloj Biogradskoj rivijeri čime Društvo postaje začetnik i predvodnik cjelokupne turističke djelatnosti biogradske regije.

**1969.-1972. godine** | Izgradnja novih hotelskih objekata (hotela Kornati\*\*\*\* i hotela Adriatic\*\*\*), cjelokupna rekonstrukcija odnosno izgradnja hotela Ilirija\*\*\*\* i dogradnja hotela Villa Donat\*\*\*\*/\*\* u Sv. Filip i Jakovu.

**1976. godine** | Početak izgradnje prve luke nautičkog turizma u Hrvatskoj, temeljem prve građevinske dozvole u Republici Hrvatskoj za izgradnju prve nautičke luke izdane od tadašnje Općine Biograd na Moru, broj: UP/I-03-4-318/1977, od 10. ožujka 1977. godine, Hotelske lučice Ilirija-Kornati, smještene u Biogradu na Moru, sa ukupno 100 vezova i nabavka prve charter flote od 40 plovila čime Društvo postaje pionir razvoja nautičkog turizma.

**1986. godine** | Prošireni nautički kapaciteti Društva izgradnjom Luke nautičkog turizma Marina Kornati, smještene u Biogradu na Moru, ukupne lučke površine (akvatorija) 131.600 m<sup>2</sup> ukupnog kapaciteta 705 vezova na moru i kopnu. Danas se Marina Kornati nalazi među Top 3 hrvatske marine po broju vezova, tehničkoj opremljenosti, kvaliteti usluga, čistoći i urednosti.

**1988. godine** | Izgradnja Tenis centra, smještenog u borovoj šumi Soline neposredno uz staru gradsku jezgru Biograd na Moru (400m od hotela, 150m od glavne gradske plaže), na površini od 48.000 m<sup>2</sup> sa 20 teniskih igrališta (14 zemljanih i 6 color-set tenis terena).

**1988. godine** | Izgradnja Aquatic Centra odnosno plažnog objekta kao dijela jedinstvene, tehnološke i funkcionalne cjeline koja je u osnovi olimpijski otvoreni bazen sa mnogim popratnim sadržajima kao nadopuna postojećim i osnovnim hotelskim sadržajima. Izgrađen kao kupališni, plažni, sportski, zabavni i ugostiteljski objekt sa tribinama kapaciteta 4.000 mjesto i terasom od 1.000 m<sup>2</sup> čime predstavlja centar održavanja gotovo svih sportskih, zabavnih i plesnih manifestacija u gradu Biogradu na Moru

**1989. godine** | Izgradnja aneksa hotela Kornati\*\*\*\* i upravne zgrade Društva.

**1991. godine** | Pripajanjem autokampa „Soline“, smještenog u Biogradu na Moru, poslije preimenovanog u kamp „Park Soline“, čime je Društvo svom poslovanju pored hotelijerstva i nautike uključilo i kamping kao treći segment svoje ponude.

**1991.-1992. godine** | Dovršetak uređenja preostalog dijela lučkog područja odnosno kapaciteta Luke nautičkog turizma Marina Kornati izgradnjom gatova u južnom i zapadnom akvatoriju.

**1993. godine** | Hrvatski fond za privatizaciju donosi rješenja o pretvorbi HTP Ilirija u dioničko društvo.

**1999. godine** | Društvo je privatizirano i nalazi se u većinskom vlasništvu Arsenal Holdingsa d.o.o. iz Zadra koji je u većinskom vlasništvu g. Davora Tudorovića.

**1999. godine** | Društvo pokreće nautički sajam organiziran kao proljetni Otvoreni dani, uglavnom namijenjeni tvrtkama koje posluju unutar marine, kao prvu takvu manifestaciju u Sjevernoj Dalmaciji.

Sa željom da Biograd na Moru, obzirom na njegov status grada kolijevke nautičkog turizma, dobije vrhunsku nautičku manifestaciju na kojoj će biti prezentirani svi sektori nautičke i charter djelatnosti u kratkom periodu Otvoreni dani prerasli su u **nautičku manifestaciju – Biograd Boat Show**. Od 2004. godine Biograd Boat Show organizira se kao prvi jesenski nautički sajam u Hrvatskoj.

**1999. – 2019. godine** | U izgradnju, rekonstrukciju, proširenje, dogradnju, obnovu i adaptaciju smještajnih kapaciteta i objekata Društva s ciljem podizanja kvalitete, unapređenja sveukupne usluge i standarda u svim sektorima Društva, razvoja novih proizvoda, unaprjeđenja i povećanje kategorizacije smještajnih kapaciteta i nautičkih kapaciteta, proširenja ugostiteljskih sadržaja s ciljem stvaranja kvalitetnog, prepoznatljivog i konkurentnog turističkog proizvoda kao i povećanja kvalitete ponude same destinacije Društvo je u navedenom razdoblju odnosno zaključno do 31.12.2019. godine investiralo 617.136.750,20 kuna što je rezultiralo rastom ukupnih prihoda i novostvorenom vrijednošću u navedenom razdoblju u iznosu od 899.659.355,35 kuna.

**2002. godine** | Državni ured za reviziju izvršio je reviziju pretvorbe i privatizacije ILIRIJE d.d. i izdao je pozitivno Mišljenje o postupku pretvorbe i privatizacije u cijelosti s naglaskom da je postupak izvršen u skladu sa zakonskim propisima

i da nisu utvrđene nepravilnosti koje bi utjecale na zakonsku provedbu postupka pretvorbe i privatizacije.

**2003. godine |** Dionice Društva uvrštene su na Zagrebačku burzu na Kotaciju javnih dioničkih društava.

**2005. godine |** U okviru poslovnog sustava Društva multimedijalni centar Arsenal u Zadru, sagrađen u 17. stoljeću u doba Mletačke Republike, nakon provedene revitalizacije i obnove prema konceptu „gradskog trga u zatvorenom”, počeo je sa obavljanjem poslovne djelatnosti.

**2009. godine |** Dionice Društva uvrštavaju se na Redovito tržište Zagrebačke burze budući da je ukinuta Kotacija javnih dioničkih društava.

**2014. godine |** Tržištu predstavljena event jahta „Nada“ multifunkcionalni ploveći kongresni centar dužine 36 m i kapaciteta 180 osoba.

**2014. godine |** U okviru poslovnog sustava Društva otvoren prvi hrvatski difuzni hotel Ražnjevića dvori AD 1307.

**2015. godine |** Obnovljena Villa Primorje\*\*\*\*, izgrađena u drugoj polovici 19. stoljeća, luksuzno uređena i opremljena prema najnovijim standardima objekata takve vrste i kategorije, posjeduje vlastiti restoran koji nudi mogućnost organizacije brojnih evenata.

**2015. godine |** Dokapitalizacija Društva od strane Allianz ZB d.o.o., društva za upravljanje obveznim mirovinskim fondom, sa sjedištem u Zagrebu, koji je stekao 10% udjela u vlasništvu kompanije.

**2015. godine |** Dionice kompanije prelaze sa Redovitog na Službeno tržište Zagrebačke burze što će doprinijeti još većoj transparentnosti i otvorenosti kompanije prema svim njenim dionicima posebice investicijskoj javnosti, domaćem i međunarodnom tržištu kapitala.

**2016. godine |** Druga dokapitalizacija Društva uspješno je izvršena u mjesecu studenom temeljem koje je povećan temeljni kapital ulozima u novcu i to izdanjem Novih redovnih dionica Društva javnom ponudom.

Osnovna svrha dokapitalizacije je prikupljanje sredstava za kupnju Poslovno-trgovačkog centra City Galleria u Zadru.

**2016. godine** | Dana 19. prosinca 2016. Društvo je preuzimanjem nekretnine Poslovno-trgovačkog centra City Galleria u Zadru uspješno okončalo i izvršilo postupak akvizicije odnosno kupoprodaje predmetne nekretnine čime je stvorena kompanija sa širokim spektrom gospodarskih djelatnosti gdje pored turizma i ugostiteljstva kojeg čine hotelijerstvo, nautika, kamping i destinacijski menadžment, kao temeljne djelatnosti, kupnjom modernog poslovno-trgovačkog centra Društvo jednim dijelom ulazi u real estate segment.

**2015.-2017.** | Uglavnom je završen investicijski ciklus u Marinu Kornati kroz unapređenje kvalitete smještaja plovila modernizacijom gotovo sedamdeset posto nadgradnje i podgradnje marine odnosno gatova čime je omogućen smještaj za veću kategoriju plovila, bolja iskorištenost akvatorija marine, dodatno je obogaćena i modernizira ponuda implementacijom najboljih postojećih tehničkih rješenja što pridonosi dalnjem jačanju tržišne pozicije Marine Kornati među tri vodeće luke nautičkog turizma na Jadranu.

**2018.** | Izgradnja zatvorenog bazena korisne površine cca 500m<sup>2</sup> zajedno sa pratećim sadržajima čime je nadopunjena postojeća turistička ponuda hotela Ilirija Resorta u destinaciji Biograd na Moru.

## I.3. ORGANI DRUŠTVA

### I.3.1. UPRAVA DRUŠTVA

Goran Ražnjević, predsjednik Uprave zastupa Društvo samostalno i pojedinačno

### I.3.2. NADZORNI ODBOR

Goran Medić, predsjednik Nadzornog odbora

David Anthony Tudorović, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora

Davor Tudorović, član Nadzornog odbora

Siniša Petrović, član Nadzornog odbora

Darko Prebežac, član Nadzornog odbora

### I.3.3. SKUPŠTINA DRUŠTVA



---

## I.4. DRUŠTVA KĆERI

Ilirija d.d. ima u 100% vlasništvu dvije podružnice:  
ILIRIJA GRAĐENJE d.o.o.  
ILIRIJA NAUTIKA d.o.o.  
(nisu poslovno aktivne)

---

## I.5. POVEZANA DRUŠTVA

Arsenal Holdings d.o.o., Perivoj Gospe od Zdravlja 1, Zadar, OIB: 59794687464, vlasnik je 1.429.032 dionica Društva što čini 59,21% udjela u temeljnem kapitalu Društva, i isto toliko glasova u Skupštini Društva.

Vladajuće društvo Arsenal Holdings d.o.o. je registrirano kod Trgovačkog suda u Zadru, MBS:060014554; temeljni kapital 21.027.500,00 kuna uplaćen u cijelosti.

Većinski vlasnik Arsenal Holdingsa d.o.o. je g. Davor Tudorović sa 75,25% udjela u njegovu temeljnem kapitalu, koji također drži 95.744 dionica Ilirije d.d. što čini 3,97% udjela u njenom temeljnem kapitalu.

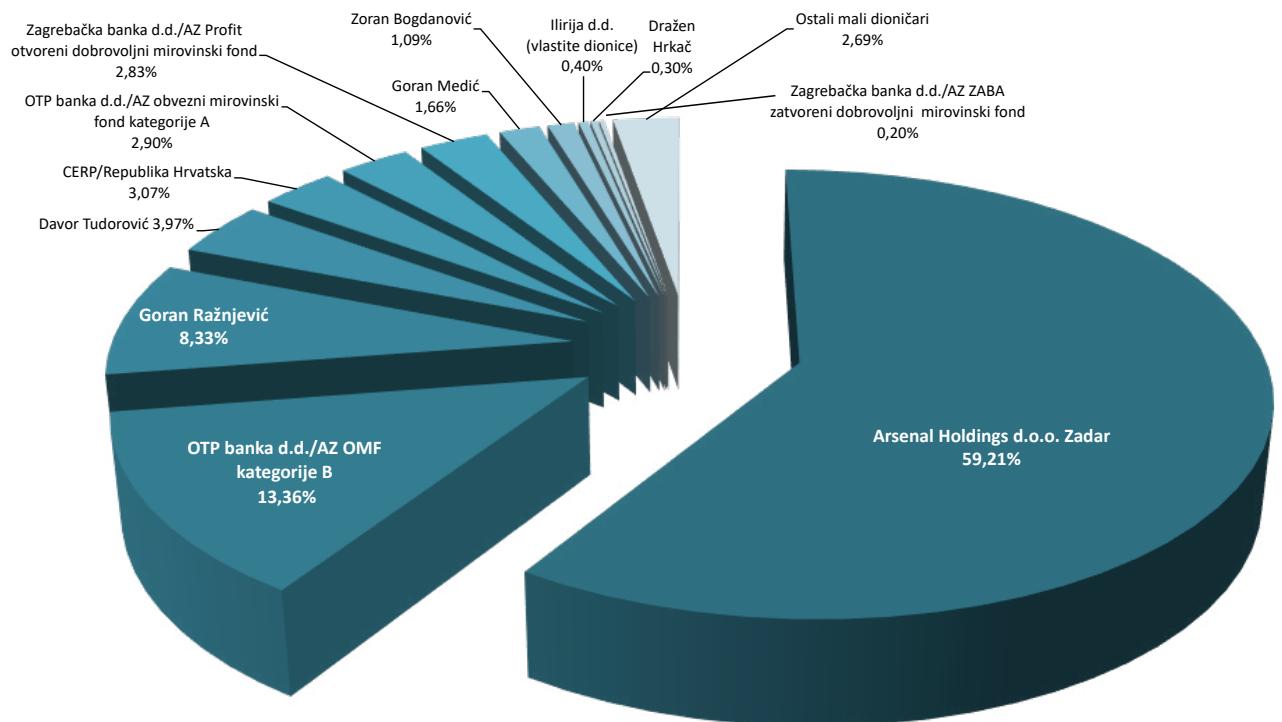
## I.6. VLASNIČKA STRUKTURA DRUŠTVA I PREGLED TRGOVANJA DIONICAMA DRUŠTVA NA ZAGREBAČKOJ BURZI

Temeljni kapital Društva iznosi 229.146.480,00 HRK i podijeljen je na 2.413.488 redovnih dionica, bez nominalne vrijednosti.

Zaključno sa 31.12.2019. godine nije došlo do značajnije promjene vlasničke strukture, a dole niže naveden je pregled najvećih dioničara Društva na dan 31.12.2019. godine.

Vlasnici - dioničari	Broj dionica	Udjel u %
Arsenal Holdings d.o.o. Zadar	1.429.032	59,21
OTP banka d.d./AZ OMF kategorije B	322.431	13,36
Goran Ražnjević	201.120	8,33
Davor Tudorović	95.744	3,97
CERP/Republika Hrvatska	74.200	3,07
OTP banka d.d./AZ obvezni mirovinski fond kategorije A	69.898	2,90
Zagrebačka banka d.d./AZ Profit otvoreni dobrovoljni mirovinski fond	68.200	2,83
Goran Medić	40.000	1,66
Zoran Bogdanović	26.216	1,09
Ilirija d.d. (vlastite dionice)	9.590	0,40
Dražen Hrkač	7.224	0,30
Zagrebačka banka d.d./AZ ZABA zatvoreni dobrovoljni mirovinski fond	4.904	0,20
Ostali mali dioničari	64.929	2,69
<b>UKUPNO</b>	<b>2.413.488</b>	<b>100</b>

**VLASNIČKA STRUKTURA  
DRUŠTVA NA DAN  
31.12.2019.  
GODINE**



**TRGOVANJE DIONICAMA  
DRUŠTVA NA HRVATSKOM  
TRŽIŠTU KAPITALA U  
RAZDOBLJU OD 01.01.-  
31.12.2019. GODINE**

(iznosi u kunama)*	2019.	2018.	% promjene
Ukupan promet	559.386,00	765.134,00	-26,89%
Prosječna cijena dionice	187,78	182,00	3,18%
Prosječan promet po transakciji	7.878,68	9.564,18	-17,62%
Prosječan dnevni promet	15.538,50	16.633,35	-6,58%
Zadnja cijena dionice	200,00	176,00	13,64%
Tržišna kapitalizacija	482.697.600,00	424.773.888,00	13,64%
Količina dionica	2.413.488	2.413.488	

\* Podaci o transakcijama dionicama u promatranom razdoblju, prije korporativne akcije podjele dionica (do 25. siječnja 2018. godine), radi usporedivosti podataka iskazani su kao da je podjela dionica napravljena 01.01.2018. godine.

U 2019. godini trgovano je s ukupno 2.979 dionica kojima je realiziran promet u iznosu od 559.386,00 kuna. Prosječna cijena dionice ostvarena je u iznosu od 187,78 kuna što je rast od 3,18% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kad je prosječna cijena dionice ostvarena u iznosu od 182,00 kune. Prosječan promet po transakciji ostvaren je u iznosu od 7.878,68 kuna dok je prosječan dnevni promet realiziran u iznosu od 15.538,50 kuna.

U izvještajnom razdoblju zadnja cijena dionice ostvarena je u iznosu od 200,00 kuna što u odnosu na zadnju ostvarenu cijenu 2018. godine, realiziranu u iznosu od 176,00 kuna, predstavlja rast od 13,64%. Tržišna kapitalizacija Društva izračunata metodologijom zadnje ostvarene cijene dionice iznosi 482.697.600,00 kuna što je rast za 13,64% ili za 57.923.712,00 kuna u odnosu na 2018. godinu kad je iznosila 424.773.888,00 kuna.

Najveća cijena dionice postignuta je u iznosu od 206,00 kuna po dionici dok je u istom razdoblju prošle poslovne godine najveća postignuta cijena bila 200,00 kuna po dionici, što je rast od 3%. U 2019. godini Društvo je steklo 1.334 vlastitih dionica i zaključno na 31.12.2019. godine drži 9.590 vlastitih dionica koje čine 0,40% udjela u temeljnog kapitalu.

### Kretanje cijene dionice Društva oznake ILRA i usporedba sa indeksima CROBEX i CROBEXTURIST

U 2019. godini na Zagrebačkoj burzi je ostvaren promet dionicama, u okviru knjige ponuda, u iznosu 2.471.664.732 kuna. To je za 205.983.154 kuna ili 9,1% veći promet nego u 2018. godini. Blok promet dionica i promet obveznicama u 2019. godini manji je nego u istom razdoblju 2018. godine, pa je ukupan promet Zagrebačke burze u 2019. godini za 4,9% veći i iznosi 2.994.252.428 kn. Jedno od obilježja kretanja cijena dionica na Zagrebačkoj burzi je trend njihova izraženijeg rasta u odnosu na prethodnu godinu. Indeks CROBEX je u 2019. godini ostvario rast od 15,36%.

Dionicom ILRA ostvaren je u 2019. godini promet od 559.386,00 kuna. To je smanjenje za 26,89% u odnosu na 2018. godinu. Glavni razlog takvom padu prometa je, slab interes investitora za ulaganje u dionice na hrvatskom tržištu općenito, relativno niski free-float dionice ILRA, te povezano s tim mala količina ponuđenih dionica na prodaju koja bi zadovoljila zahtjeve investitora. U 2019. godini indeks CROBEX povećao je vrijednost za 15,36%, a sektorski indeks CROBEXTURIST ostvario je pad za 2,31%. U istom razdoblju cijena dionice ILRA povećana je za 13,64% (s 176,00 kuna na 200,00 kuna za jednu dionicu).



Kretanje dionice ILRA s iskazanim volumenom trgovanja i u usporedbi s kretanjem indeksa CROBEX i CROBEXTURIST, prikazano je sljedećim grafom:



## I.7. POSLOVNI MODEL DRUŠTVA

Društvo je preko šest desetljeća prisutno na domaćem i međunarodnom turističkom tržištu, a od 2016. godine akvizicijom Poslovno-trgovačkog centra City Galleria postaje kompanija sa širokim spektrom djelatnosti čiji portfelj čine sljedećih 5 sektora:

- **Hotelijerstvo** – 4 hotela, 443 sobe, 922 kreveta
- **Nautika** – 805 vezova, 2.000 osoba
- **Kamping** – 1.220 parcela, 3.660 osoba
- **Destinacijska menadžment kompanija/DMK Ilijira Travel** – kroz koju je u 2019. organizirano 609 posebnih događanja za 54.749 osoba
- **Real-estate odnosno nekretnine** – Poslovno-trgovački centar City Galleria u Zadru, jedan od dva najveća trgovačka centra u zadarskoj regiji

ILIRIJA d.d. je jedna od rijetkih turističkih kompanija u Republici Hrvatskoj sa ovolikom diferenciranim ponudom koja u svom portfelju obuhvaća sve segmente jadranske odnosno mediteranske turističke ponude (hotelijerstvo, nautiku i kamping) dodatno ojačanu destinacijskom menadžment kompanijom Ilirijom Travel i nekretninskim sektorom. Ovako di-

ferenciran portfelj uz činjenicu da Društvo upravlja svim poslovnim procesima (menadžment i operacije) unutra sektora odnosno objekta.

Raznovrsni turistički i real-estate portfelj temelji se na resursima regije i na kontinuiranom ulaganju u unapređenje postojećih sadržaja i proizvoda i razvoju novih, što je ujedno i temelj poslovno-razvojne politike Društva. Prisutnost na tržištu od preko šest desetljeća, a s tim povezano znanje i iskustvo, omogućuju Društvu da maksimizira svoje ekonomsko-finansijske, tržišne i ljudske potencijale a kroz **razvoj komplementarnog i integriranog proizvoda putem destinacijske menadžment kompanije** **Društvo teži jednom od svojih strateških ciljeva – cjelogodišnjem poslovanju turističkih sektora**, s naglaskom na hotelijerstvo i kamping, kroz kvalitetno produženje glavne sezone na pred i posezoni i na stvaranje dodane vrijednosti kako za Društvo tako i za destinaciju odnosno šиру zajednicu. Također, Društvo kroz destinacijsku menadžment kompaniju doprinosi razvoju i prepoznatljivosti destinacije kroz organizaciju i ponudu sadržaja i programa u vlastitoj organizaciji, vlastitim objektima i kapacitetima.

## I.8. BRENDovi DRUŠTVA



## I.9. NAGRADE I PRIZNANJA, STANDARDI I CERTIFIKATI

### Nagrade i priznanja:

„23. Turistički cvijet – kvaliteta za Hrvatsku”, u organizaciji Hrvatske gospodarske komore i Hrvatske radiotelevizije, Marina Kornati osvojila je 2. mjesto u kategoriji Velika marina.

Kamp „Park Soline“ dobitnik je godišnje nagrade Turističke zajednice Zadarske županije za implementiranje načela održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja u svoje poslovne i operativne procese. Nagrada je veliko priznanje za sve dosadašnje aktivnosti kampa na području zaštite okoliša, ali i ostalim područjima društveno odgovornog poslovanja, ne samo u camping sektoru već i na razini cijele kompanije.

Nautička patrola Jutarnjeg lista dodijelila je posebno priznanje i zahvalu Iliriji d.d. i Marini Kornati za iznimан doprinos organizaciji i uspjehu nautičke patrole.

### Standardi i certifikati:

Hrvatsko povjerenstvo Zasluge za odgoj i obrazovanje za okoliš i Povjerenstvo za Plavu zastavu i srodne programe dodijelio je Iliriji d.d. priznanje za 16 godina neprekidne vjernosti međunarodnom programu Plava zastava za plaže i marine u Republici Hrvatskoj za Luku nautičkog turizma Marina Kornati koja je već 16 godina nositeljica Plave zastave.

U mjesecu lipnju uspješno je završena recertifikacija hotel Ilirija\*\*\*\* s ciljem obnove certifikata „Sustainable hotels by UPUHH“ čime je hotel Ilirija iz osnovnog (basic) certifikata, realiziranog 2014. godine, certificiran u naprednu (advanced) razinu. U sklopu ovog projekta hotel je ispunio kriterija održivosti u svom poslovanju i to u devet definiranih i promatralih područja (upravljanje održivošću, nabava, prodaja, marketing i odnosi s javnošću, okoliš, upravljanje energijom, hrana i piće, domaćinstvo i programi) čime se pridružio hotelima koji vode brigu o održivom razvoju hrvatskog turizma.



U mjesecu rujnu na razini Društva izvršena je recertifikacija sustava upravljanja kvalitetom ISO 9001:2015 i obavljen je nadzorni audit za sustav upravljanja okolišem ISO 14001:2015

U mjesecu prosincu kamp „Park Soline“, dobitnik je međunarodnog priznanja Zeleni ključ, ekološke oznake koja se dodjeljuje isključivo smještajnim objektima koji smanjuju svoje negativne učinke na okoliš kroz optimizaciju potrošnje energenata, sortiranje otpada i edukaciju osoblja i gostiju o svim aspektima zaštite okoliša i održivog razvoja. Ova prestižna međunarodna eko-oznaka predstavlja predanost tvrtki da se njihovi turistički objekti pridržavaju strogih kriterija koje propisuje „Foundation for Environmental Education“ (FEE). Certifikat se dodjeljuje se na razdoblje od jedne godine, a predstavlja potvrdu turističkom objektu da je utjecaj pojedinog noćenja minimaliziran po pitanju utjecaja na okoliš.

Društvo je nositelj Certifikat bonitetne izvrsnosti AAA, međunarodno priznate oznake ekonomске kvalitete i izvrsnosti poslovnog subjekta, dodijeljen u 2019., 2018., 2017., 2016. i 2015. godini od strane bonitetne tvrtke Bisnode, za ispunjavanje kriterija bonitetne izvrsnosti odnosno ispunjavanje europskih standarda o kvaliteti, financijskoj stabilnosti i uspješnosti poslovanja kompanije.



Jurija d.d.

marina kornati

## 2. KORPORATIVNA STRATEGIJA I UPRAVLJANJE

### 2.1. VIZIJA, MISIJA I TEMELJNE VRIJEDNOSTI

**Vizija** - trajno osigurati mjesto među 3 vodeće turističke kompanije na području Sjeverne Dalmacije i među 15 vodećih turističkih kompanija u Republici Hrvatskoj u ključnim segmentima hrvatske turističke ponude (hoteljerstvo, nautika i kamping), biti i ostati nositelj turističkog i gospodarskog razvoja naše regije i destinacija Biograda na Moru, Zadra i Sv. Filipa i Jakova s razvojem cjelogodišnjeg poslovanja kroz ponudu komplementarnih i selektivnih oblika turističke ponude.

Sukladno navedenom **misijskom je**: povećanje imovine i ostvarenje finansijskih rezultata poslovanja kojim će osigurati dugoročnu poslovnu i finansijsku stabilnost, uspostavljanje optimalne razine kvalitete i konkurenčnosti u poslovanju na razini ukupne hrvatske turističke ponude, uz konstantno ulaganje u ljudske kadrove i osiguranje optimalne razine zaposlenosti, osiguranje i poštivanje načela održivog razvoja koji se očituje u prepoznavanju i zadovoljavanju potreba turista, zaštiti i obnovi prirodne i kulturne baštine te očuvanju okoliša odnosno stvaranju odgovorne i održive turističke ponude.

#### Temeljne vrijednosti:

**Poštovanje i integritet** – jednakost postupanja i odnosa prema svim našim dionicima osnovne su vrijednosti poslovanja naše kompanije.

**Kvaliteta** – vrhunski proizvod, profesionalna usluga i individualan pristup klijentima temelj su odnosa prema gostu koji je u srcu usluge kompanije.

**Inovativnost** - biti pokretač, kreator i inicijator novih

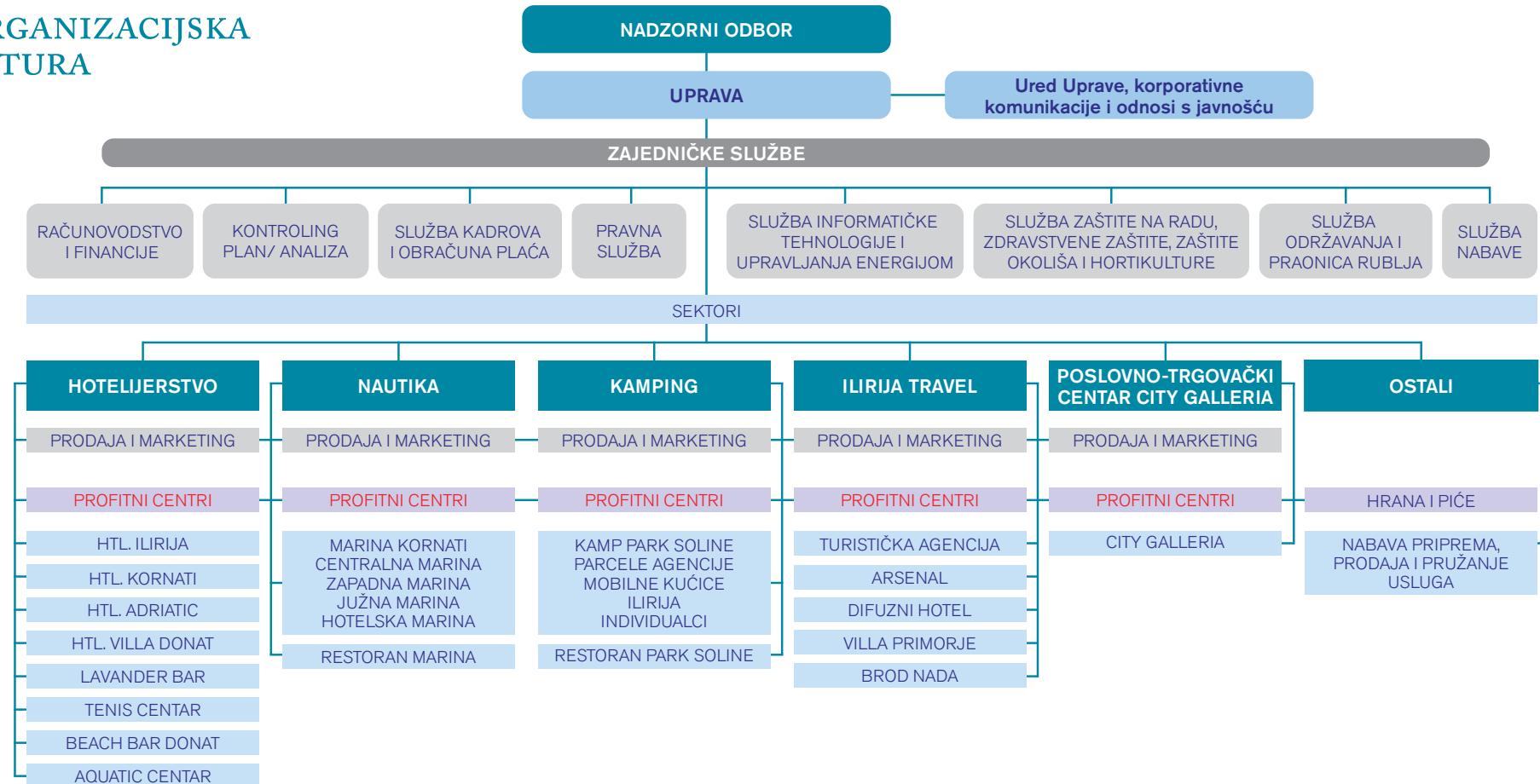
proizvoda i usluga pridonoseći budućem razvoju kompanije, destinacije i hrvatskog turizma.

**Održivost i odgovornost** – u poslovanju, investiranju, odnosu prema svojim zaposlenicima, poslovnim partnerima, klijentima (gostima), lokalnoj i regionalnoj zajednici, dioničarima i svakodnevnom operativnom djelovanju kroz integraciju ekonomskih, društvenih aspekata i aspekata zaštite okoliša u procese odlučivanja i korporativnu strategiju kompanije. Uravnoteženje ovih aspekata temelj je uspjeha i održivog rasta kompanije.

**Transparentnost** – u poslovanju i komunicirajući sa svim dionicima kompanije uz poštivanje načela pravovremenog i istinitog informiranja kao preduvjetu jačanja tržišne pozicije kompanije i njenog daljnog rasta.

**Društveno odgovorno poslovanje** – Društvo u svom poslovanju primjenjuje načela društveno odgovornog poslovanja vodeći računa o odgovornostima prema svim ključnim skupinama svojih dionika (gosti, zaposlenici, dioničari, država, lokalna zajednica, finansijske institucije i dobavljači) gdje kroz ostvarene poslovne rezultate stvara dodanu vrijednosti za sve dioničke skupine. U 2019. godini Društvo je poseban naglasak stavilo na stvaranje dodanih vrijednosti prema svojim zaposlenicima kontinuiranom politikom poboljšanja njihova materijalnog položaja i stvaranjem dodane vrijednosti za goste kroz unaprjeđenje kvalitete i standarda postojećih usluga i razvoj novih proizvoda. Ovakav koncept poslovanja također podrazumijeva i očuvanje prirodnih i okolišnih resursa s kojim Društvo upravlja.

## 2.2. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA



## 2.3. IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNG UPRAVLJANJA

Ilirija d.d. u svom poslovanju djeluje u skladu sa načelima i praksom dobrog korporativnog upravljanja uz visoku razinu transparentnosti i odgovornosti prema svim njenim dionicima. Društvo u svom poslovanju primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e.

Također, Društvo primjenjuje i Kodeks etike u poslovanju Hrvatske gospodarske komore djelujući u svom poslovanju u skladu sa načelima odgovornosti, etičnosti, transparentnosti i poštivanja dobrih poslovnih običaja prema svim dionicima u poslovnom procesu kompanije.

U Društvu postoji razrađen sustav internih kontrola na svim njegovim razinima u svrhu osiguranja operativnog funkciranja i sigurnosti poslovnog procesa unutar kompanije, zadovoljstva kvalitetom i standardom usluge, implementacijom i primjenom zakonskih propisa, što za posljedicu ima i pravovremenu objavu finansijskih izvještaja unutar zakonom propisanih rokova koji realno i objektivno prikazuju finansijski položaj Društva i njegove rezultate poslovanja. Glavne značajke izloženosti i upravljanja rizicima navedene su u poglavlju „Rizici“.

Uprava Društva sastavljena je od jednog člana kojeg imenuje Nadzorni odbor na vrijeme od pet godina. Uprava zastupa Društvo samostalno i pojedinačno i vodi poslove Društva sukladno Statutu Društva i zakonskim propisima. Gospodin Goran Ražnjević obavlja dužnost predsjednika Uprave, a zastupa Društvo samostalno i pojedinačno.

Nadzorni odbor Društva sastoji se od pet članova koji se imenuju na mandat u trajanju od četiri godine. Nadzorni odbor odgovoran je za nadzor nad vođenjem poslova Društva, imenovanje članova Uprave te odlučuje o ostalim pitanjima iz svoje nadležnosti određenih zakonom i Statutom Društva. Sastav Nadzornog odbora Društva naveden je u poglavlju „Organi Društva.“ Nadzorni odbor imenovao je Revizijski odbor koji nadzire postojanje i funkciranje internih kontrola, upravljanja rizicima i finansijsko izvještavanje te rad i neovisnost vanjskih „eksternih“ revizora. Značajne odluke Nadzornog odbora u 2019. godini navedene su u poglavlju „Značajni događaji“.

Glavna skupština je organ Društva u kojem dioničari ostvaruju svoja dioničarska prava, a čine ju svi dioničari (vlasnici) imatelji vrijednosnih papira Društva.

U 2019. godini na dan 31.12. Društvo je imalo ukupno 188 dioničara koji su imatelji ukupno 2.413.488 dionica. U 2019. godini održana je jedna Glavna skupština čije su odluke u skladu sa zakonskim propisima objavljene i dostupne na web stranicama Društva, [www.ilirijabiograd.com](http://www.ilirijabiograd.com), Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)), HANFA-e i Središnjeg registra propisanih informacija – SRPI ([www.hanfa.hr](http://www.hanfa.hr)), Hrvatskoj izvještajnoj novinskoj agenciji ([www.hina.hr](http://www.hina.hr)) i dostavljene su u sudski register Trgovačkog suda. Sve odluke Glavne skupštine navedene su u poglavljiju „Značajni događaji”.

Povjerenik za zaštitu dostojanstva radnika, koji prima i rješava pritužbe zaposlenika, je Jasmina Kulaš Stojanov, voditeljica Ureda uprave, korporativnih komunikacija i odnosa s javnošću.

Društvo može stjecati vlastite dionice temeljem ovlaštenja Glavne skupštine od dana 24. svibnja 2019. godine. U 2019. godini Društvo je steklo 1.334 vlastitih dionica i na dan 31.12.2019. godine drži 9.590 vlastitih dionica koje čine 0,40% udjela u temeljnem kapitalu. Značajni imatelji dionica u Društvu navedeni su u poglavju „Vlasnička struktura Društva i pregled trgovanja dionicama Društva na Zagrebačkoj burzi”.

Pregled deset najvećih dioničara Društva svakodnevno je dostupan na mrežnim stranicama Središnjeg klirinškog depozitarnog društva d.d. (SKDD) [www.skdd.hr](http://www.skdd.hr).

Postoji vremensko ograničenje vezano za korištenje prava glasa na Glavnoj skupštini sukladno odredbama ZTD-a traži se od dioničara da prijavi svoje sudjelovanje u za to određenom roku, sukladno zakonu i Statutu Društva. Pravo glasa dioničara nije ograničeno Statutom Društva na određeni postotak ili broj glasova. Svaka dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. U Društvu ne postoje vrijednosni papiri s posebnim pravima kontrole niti postoje ograničenja prava glasa.

Društvo je potpisnik Povelje raznolikosti Hrvatska, dio šireg regionalnog projekta čiji je nositelj u Republici Hrvatskoj Hrvatski poslovni savjeta za održivi razvoj (HR PSOR), a održava se uz potporu Europske komisije. Predsjednik uprave Društva je dan je od pet ambasadora Povelje raznolikosti u Hrvatskoj. Povelja raznolikosti Hrvatska ima za cilj promovirati i poticati raznolikost, nediskriminaciju, uključivost i jednakе mogućnosti na radnom mjestu.

Od ukupnog broja zaposlenika na dan 31.12.2019. godine žene čine 54,48% svih zaposlenika. U užem menadžmentu Društva kojeg pored Uprave čine rukovoditelji/ce njenih sektora i voditelji/ce korporativnih službi nalazi se 13 osoba sa posebnim ovlaštenjima od čega je 62% žena.

## 2.4. ODRŽIVI RAZVOJ I DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE

Temeljno pitanje u suvremenoj gospodarskoj aktivnosti svake tvrtke, pa tako i Društva, ali ne i jedino, kako angažirani kapital reproducirati i uvećati kroz proces stvaranja nove, tehnološki uvećane vrijednosti, u korist svih sudionika tog procesa, počevši od vlasnika tj. dioničara angažiranog kapitala, preko stručnih i motiviranih zaposlenika odnosno obrazovanih i visoko stručno osposobljenih voditelja kao kreatora tehnoloških procesa uz korištenje najboljih znanja, rada i vještina, kao i općekorisne funkcije gospodarske aktivnosti u korist cijele zajednice.

Današnje drugo nimalo manje važno pitanje jest i kako postići uravnoteženost i dugoročnu održivost opravdanih i realnih interesa svih sudionika gospodarskog potvjeta, potom uravnoteženost rasta i razvoja na mikro i makrorazini u suvremenim uvjetima društvenih i ekonomskih odnosa.

Posljednje još i više, imajući u vidu kao vrijednosno načelo, obvezu harmonizacije, razmjernosti i održive ravnoteže očekivanih i opravdanih interesa svih zainteresiranih u poslovnom procesu, jest stvaranja materijalne, humanistički i socijalno prihvatljive društveno-ekonomske dodane vrijednosti i nadgradnje.

Ukratko – ravnoteža i održivost postaju najvažniji,

oni su vrijednosni sustavi i poluge na temelju kojih opстоji stvarnost, kako pojedinca, tako i poslovnog sustava. Također, u suvremenim uvjetima poslovanja, znanje, brzina i sposobnost prilagođavanja na tehnološki neminovne promjene postaju ključni čimbenici proizvodnje, te kroz radni proces i angažirani kapital stvaraju kvalitetan proizvod koji se zove konkurentnost i održivost.

Ove su premise vodilje djelovanja, ponašanja i odlučivanja vodstva Društva. Ovo je pitanje svih pitanja za onog tko upravlja ljudima, procesima i materijalnim sredstvima, za onog tko planira, organizira i vrednuje ostvarene rezultate u određenoj organizaciji na tržišnim i vlasničkim osnovama.

Društvo je u 2019. godini sustavno nastavilo sa aktivnostima na područjima društveno odgovornog poslovanja na njegovim ključnim područjima (zaštita okoliša, odnos prema zajednici i odnos prema zaposlenicima). Ilirija d.d. kao odgovoran poslovni sustav, javna i transparentna kompanija u procesu odlučivanja u sve ključne aspekte korporativnog upravljanja, svoje strateške dokumente integrirala je ekonomske aspekte, kao temeljni stup društvene odgovornosti kompanije, sa okolišnim i društvenim aspektima svog poslovanja.

Društvo je javno objavilo svoj četvrti nefinansijski izvještaj Godišnji izvještaj o društveno odgovornom poslovanju za 2018.; predstavljajući cjelokupne aktivnosti kompanije kako u dijelu ostvarenih rezultata poslovanja tako i detaljan pregled aktivnosti na području društveno odgovornog poslovanja u tri ključna područja: (I) odnosima prema zajednici, (II) zaposlenicima i (III) okolišu. Godišnji izvještaj o društveno odgovornom poslovanju za 2018. godinu drugi je izvještaj izrađen sukladno međunarodnim standardima nefinansijskog izvještavanja GRI standardima – Sržna opcija. Izvještaj je verificiran od strane nezavisne komisije Upravnog vijeća Hrvatskog poslovnog savjeta za održivi razvoj (HR PSOR), nezavisne organizacije gospodarskog sektora, i javno objavljen na web stranicama Društva ([www.ilirijabiograd.com](http://www.ilirijabiograd.com)), Zagrebačkoj burzi ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i HANFA-i ([www.hanfa.hr](http://www.hanfa.hr)).

## I) Zaštita okoliša

Društvo kao poslovni sustav svojim djelovanjem utječe na okolinu u širem smislu, slijedom čega veliku pažnju usmjerava ka očuvanju i zaštiti okoliša kroz investicijska ulaganja, edukaciju zaposlenika i implementaciju vodećih međunarodnih standarda u dijelu upravljanja i zaštite okoliša. U 2019. godini

u dijelu zaštite okoliša aktivnosti smo usmjerili na sljedeća područja:

- u kampu „Park Soline“ u svrhu obogaćivanja postojećeg okoliša, dodatnog pošumljavanja, parkovnog oblikovanja i introdukcije novih vrsta, a sve u skladu s mediteranskim principima uređenja, samo je u zadnje kvartalu 2019. posađeno preko petsto grmova i stabala raspoređenih u sve zone kampa koji počinje dobivati izgled uređenog parka,
- unaprjeđenje i poboljšanje zaštite okoliša kroz gospodarenje otpadom izgradnjom novog dvorišta za otpad površine cca 150m<sup>2</sup>. Sukladno tome, upravljanje s proizvedenim otpadom na svim lokacijama Društva poboljšano je kroz nabavku novih spremnika za otpad i šest novih press kontejnera koji će u uređenim dvorištima otpada ubrzavati manipuliranje s otpadom, te višestruko smanjiti volumen otpada i troškove odvoza,
- Marini Kornati već 16 godina zaredom dodijeljena je Plava zastava kao vodeći međunarodni standard u zaštiti mora i obale, a kamp Park Soline već je sedmu godinu nositelj međunarodnog certifikata Zeleni ključ koji se dodjeljuje smještajnim objektima koji smanjuju negativne učinke na okoliš i promoviraju i provode načela održivog razvoja i zaštite okoliša,
- obnova tj. recertifikacija certifikata "Sustainable hotel by UPUHH" za najveći hotel Društva - Iliriju\*\*\*\* koji je do tada bio nositelj basic odnosno osnovnog certifikata dok je po izvršenoj recertifikaciji nositelj naprednog certifikata,
- početkom mjeseca rujna izvršena je recertifikacija sustava upravljanja kvalitetom ISO 9001:2015 i obavljen je nadzorni audit za sustav upravljanja okolišem ISO 14001:2015,
- održan je edukacijski projekt pod nazivom „Mikroplastika u moru“ za učenike Medicinske škole „Ante Kuzmanić“ iz Zadra. Učenici su se dotakli ovog globalnog problema upravo kroz cjelodnevnu radionicu održanu u hotelima Ilirija gdje su kroz predavanja, gledanje edukacijskih filmova, izradu plakata educirali i zaposlenike Društva,
- Društvo je u suradnji sa vanjskim partnerima održalo edukacijske radionice za djecu o važnosti zaštite okoliša, biljnog i životinjskog svijeta kroz organizaciju Noći šišmiša u kampu „Park Soline“ u suradnji sa Parkom prirode Vransko jezero i održavanje radionica National Geographic Hrvatska za djecu kojima su bile obuhvaćene i teme sa područja zaštite okoliša među kojima je radionica o očuvanju okoliša, prirodne i kulturne baštine kao temeljne vrijednosti održivog turističkog razvoja, i

- kamp „Park Soline“ priključio se projektu „CAMPING in PARKS“ koji spaja nacionalne parkove i parkove prirode s aktivnostima i pristupačnim smještajem na kamp parcelama ili u mobilnim kućicama u neposrednoj blizini netaknute prirode parkova.

## II) Odnos prema zaposlenicima

U dijelu odnosa prema zaposlenicima, nositeljima poslovnog procesa, Društvo je i u 2019. godini nastavilo sa kontinuiranom politikom unaprjeđenja materijalnog položaja zaposlenika izdvajajući za trošak bruto plaće 10% više sredstava u odnosu na 2018. godinu dok su i ostali troškovi odnosno naknade vezane uz zaposlenje rasle za 13%. Također, Društvo je svojom kadrovskom politikom unatoč otežanom zapošljavanju tijekom sezone 2019. godine naglasak i dalje stavilo na zapošljavanje lokalnog stanovništva, koje i dalje čini većinu sezonskih zaposlenika, i pod cijenu većeg troška rada dajući prednost kvaliteti i standardu pruženih usluga. Unatoč znatnim poteškoćama u pronalaženju sezonskog adekvatnog i stručnog osoblja za realizaciju turističke sezone 2019. godine, Društvo je uspjelo osigurati redovnu djelatnost i svoje poslovanje u 2019. godini bez radne snage iz inozemstva odnosno stranih zaposlenika.

Prosječan broj zaposlenika na bazi sati rada za izvještajno razdoblje iznosi 367 osoba i u odnosu na prethodnu poslovnu godinu rastao je za 2,8% dok je u usporedbi sa 2017. broj zaposlenika na bazi sata rada rastao za 5,76%.

U dijelu razvoja ljudskih kadrova Društvo je primilo u radni odnos devet pripravnika, mlađih visoko-obrazovanih osoba različitih profesija, koje se sustavom rotacijom poslova upoznavaju i educiraju o svim aspektima turističke i ugostiteljske djelatnosti.

Značajne su aktivnosti Društva na području edukacije zaposlenika s ciljem unaprjeđenja njihovih kompetencija, podizanja postojeće razine osposobljenosti i kvalificiranosti, kontinuiranog upoznavanja s novim globalnim trendovima i postignućima, podizanje njihovih osobnih kompetencija a ujedno i kvalitete i standarda usluga Društva, njene konkurentnosti i održivosti.

Edukacije su se u odvijale kroz Akademiju poslovne izvrsnosti – Iliriju Travel na područjima:

- hrane i pića kroz proces edukacije osoblja i srednjeg menadžmenta na praktičnim i teoretskim radionicama, i
- odjel marketinga i prodaje u dijelu novih trendova u marketingu i prodaji.

U dijelu zaštite na radu zabilježene su četiri lakše ozljede na radu bez značajnijih posljedica za zdravlje zaposlenika dok profesionalnih oboljenja i ozljeda sa smrtnim ishodom nije bilo. U suradnji s Hrvatskim crvenim križom i Stožerom civilne zaštite grada Biograda na Moru Društvo je organiziralo vježbu u kampu „Parku Soline“ pod nazivom „Evakuacija turista iz kampa „Park Solne“ gdje nam je cilj bio:

- provjeriti spremnost svih sudionika u zaštiti i spašavanju u akciji evakuacije, spašavanja, gašenja požara, osiguranja kontrole kretanja unutar ugroženog prostora, pružanje hitne medicinske pomoći, pružanje psihološke pomoći, evidencije i zbrinjavanje unesrećenih,
- uvježbavanje i podizanje razine osposobljenosti,
- provjera koordinacije svih sudionika u sustavu civilne zaštite,
- podizanje razine informiranosti turista i građana o aktivnostima i postupcima u slučaju nesreće.

Društvo je potpisnik Povelje raznolikosti Hrvatska u organizaciji Hrvatskog poslovnog savjeta za održivi razvoj, nositelja projekta u Hrvatskoj, kao dio regi-

onalnog projekta koji obuhvaća Hrvatsku, Sloveniju i Rumunjsku a održava se uz potporu Europske komisije. Potpisom Povelje raznolikosti Hrvatska Društvo se obvezalo na provođenje politike raznolikosti i nediskriminacije unutar kompanije, i promicanje načela raznolikosti. Goran Ražnjević, predsjednik Uprave, ujedno je i jedan od Ambasadora Povelje raznolikosti u Republici Hrvatskoj.

**III) Odnosi sa zajednicom** prevladavaju aktivnosti koje imaju za cilj razvoja ponude destinacije organiziranjem, iniciranjem, sudjelovanje i potporom u događajima u svrhu stvaranja njene dodane vrijednosti prvenstveno kroz razvoj njene prepoznatljivosti i raznolikost turističke ponude. Među kojima izdvajamo doprinos Društva kroz aktivnosti destinacijske menadžment kompanije Ilirije Travel kroz čiji sustav smo organizatori i inicijatori brojnih aktivnosti posebice u razdoblju pred i posezone ili pružamo podršku njihovim organizatorima u njihovoj realizaciji. Među aktivnostima posebno izdvajamo: predstave, stand-up nastupe, koncerte, manifestacije poput Wine&music večeri - dvodnevni jazz koncerti održani u Arsenalu u organizaciji Društva, Bike&Wine - Ravni kotari Tour 2019. čije je Društvo glavni organi-

zator u suradnji sa lokalnom turističkom zajednicom, Tuna, wine & sushi festival, Međunarodnu trekking utrku Škrapping Pašman 2019., Festival vjenčanja, Zadar wine festival, Memorijalni turnir Mirko Miočić, plesnjaci.

Također, značajan doprinos Društva zajednici u izvještajnom razdoblju održavao se i kroz sustav korporativne filantropije (donacije i sponsorstva) u iznosu od 527.045,23 kuna što je za 40% više

nego prethodne poslovne godine. Aktivnosti su usmjereni u šest područja doniranja/sponsoriranja: sport, kulturu, znanost i obrazovanje, zdravlje, društvo i humanitarni program.



## 2.5. RIZICI

Društvo procjenjuje rizike na makro i mikro razini za svaki od sektora poslovanja, procjenjujući ih prema kriteriju vjerojatnosti pojave rizika i posljedicama odnosno utjecaju svakog pojedinog rizika na poslovne procese i sustav llirije d.d.

Proces upravljanja rizicima Društva podrazumijeva sljedeće bitne korake:

- Identifikaciju potencijalnih rizika;
- Procjenu vjerovatnosti pojave rizika za Društvo;
- Dodjeljivanje odgovornosti i poduzimanje akcija u cilju eliminiranja i/ili smanjivanja rizika;
- Monitoring i ponovna procjena rizika u cilju izbjegavanja njegovih negativnih utjecaja;
- Razmjena informacija o poduzetim aktivnostima i rezultatima akcija između voditelja poslovnih procesa i Uprave Društva kroz linije komunikacija utvrđene propisanim procedurama.

Društvo je, uostalom, kao i većina poduzetnika iz turističkog sektora, izloženo valutnom, cjenovnom, kreditnom riziku kao i riziku likvidnosti, ekološkom riziku, riziku turističke grane gospodarstva, riziku makroekonomskih kretanja i riziku promijene poreznih i drugih propisa.

Obzirom da je većina priljeva novčanih sredstava Društva izražena u eurima, a jednako tako i većina kreditnih obveza, Društvo je u najvećom dijelu ovom okolnošću zaštićeno od valutnog rizika.

Zaduženja Društva kod poslovne banke ugovorena su uglavnom po fiksnim kamatnim stopama te s te strane Društvo dijelom nije izloženo kamatnim stopama s ove osnove, ali samo uslijed izvanrednih okolnosti i poremećaja u poslovanju neovisno o Društvu.

U cilju smanjenja kreditnog rizika Društvo nastoji ukupne kreditne obveze svesti na što adekvatniju tj. optimal-

nu visinu kako bi bile inferiornije u odnosu na vlastiti izvor sredstava.

Većinu svojih cijena Društvo ima iskazano u eurima te većinu potraživanja naplaćuje u istoj valuti čime ostvaruje zaštitu cjenovnog rizika.

Društvo je izloženo promijeni poreznih i drugih propisa u pravnom sustavu Republike Hrvatske. Naročito se ovo odnosi na propise iz područja pomorskog dobra i turističkog zemljišta na kojima Društva ima znatna i poslovno presudna dugoročna ulaganja, a nisu do kraja ostvarena sva Ustavom zajamčena prava iz područja stečenih prava prije, za vrijeme i nakon pretvorbe, zaštite zakonitog ulaganja kapitala i legitimnih očekivanja s naslova zakonitih ulaganja.

Društvo je sukladno Zakonu o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije (dalje: Zakon) podnijelo Republici Hrvatskoj za Kamp „Park Soline“ u Biogradu na Moru, zahtjev za dodjelu koncesije na turističkom zemljištu na vrijeme od 50 godina. O predmetnom zahtjevu Društva, zbog nejasnih odredbi Zakona do danas nije odlučeno. Prema informacijama s kojima Društvo raspolaze, od stupanja na snagu Zakona

(01.01.2011.) nije skopljen niti jedan ugovor o koncesiji za turistička zemljišta u kampovima u Republici Hrvatskoj. Do rješenja pitanja koncesije za turističko zemljište u kampovima, Društvo pravovremeno podmiruje sve svoje obveze s osnova korištenja navedenog zemljišta u kampu.

Društvo je koncesionar luke nautičkog turizma Kornati u Biogradu na Moru (dalje: marina Kornati) na vrijeme od 32 godine računajući od 13. siječnja 1999.g., te je sukladno članku 22. Zakona o pomorskom dobro i morskim lukama (dalje: ZPDML) dana 17. listopada 2017.g. podnijelo Vladi Republike Hrvatske putem nadležnog Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture Republike Hrvatske, zahtjev za izmjenom i dopunom Odluke o koncesiji i Ugovora o koncesiji odnosno za produženjem roka trajanja koncesije na vrijeme od 50 godina tj. do 2049.g. (produženje roka trajanja koncesije ako nove investicije to gospodarski opravdavaju), prije svega rukovodeći se istim ili sličnim slučajevima iz recentne hrvatske prakse gdje su temeljem zahtjeva za produženjem roka trajanja koncesije drugih društava koja se bave nautičkim turizmom i u tržišnoj su utakmici s Ilirijom d.d., istima produženi rokovi trajanja koncesije u marinama na vrijeme od 50 godina.

Naime, Društvo je vlastitim sredstvima izgradilo marinu prije ishođenja koncesije, a u razdoblju od 01.01. 2000.g. do 31.12.2013.g. uložilo u istu iznos od ukupno: 41.365.161,00 kuna te u posljednjem investicijskom ciklusu u pomorsko - građevinskom dijelu, kopnenom dijelu te ulaganja u zaštitu okoliša odnosno u lučku podgradnju i lučku nadgradnju u marini Kornati ponudilo uložiti dalnjih 45.144.206,00 kuna od čega je do sada 18.505.822,26 kuna već izvedeno temeljem ishođenih građevinskih dozvola a dodatni iznos od 26.638.383,38 kuna bi se uložio po ishođenom produženju roka trajanja koncesije.

Do danas nije odlučeno o zahtjevu Društva za produženjem roka trajanja koncesije u marini Kornati na vrijeme od ukupno 50 godina.

Klimatske promjene, koje značajno utječu na turističku industriju na globalnoj razini, za Društvo također predstavljaju mogući rizik u dijelu značajnog povećanja učestalosti ekstremnih vremenskih uvjeta (oluja, orkanskih udara vjetra itd.), jačanje njihova intenziteta i nepredvidljivosti te mogu izazvati izvanredne i nepredvidljive štete i ugroze za poslovanje Društva. Društvo maksimalno posvećuje pažnju u

prevladavanju ovakvih iznenadnih i ekstremnih klimatskih i vremenskih uvjeta kroz preventivno, tehničko-prostorno i funkcionalno organizacijsko osiguranje eliminacije u što većoj mjeri iznenadnih i neplaniranih rizika svakog karaktera.

Ostali rizici poslovanja kao što su požari širih razmjera, epidemije zaraznih i lako prenosivih zaraznih bolesti, neplanirana zagađenja obalnog i morskog akvatorija, koja su van utjecaja Društva, a mogu potencijalno ugroziti poslovnu sigurnost Društva, predstavljaju okolnosti o kojima Društvo vodi brigu u mjeri u kojoj može aktivno pridonijeti na što manjem utjecaju na dugoročnu poslovnu održivost Društva, no svjesno činjenice da je utjecaj Društva ovdje sveden na mjere koje i ne mogu biti od presudnog značaja za eliminiranje svih rizika za Društvo.

Pored nabrojanih i opisanih potencijalno mogućih rizika u poslovanju Društva, držimo da je od iznimne važnosti dati sistematičan pregled i ostalih ključnih zapreka odnosno ograničenja u razvoju hrvatskog turizma općenito, pa samim time i turističkih kompanija među kojima se nalazi i

Društvo. Pregled ključnih zapreka odnosno ograničenja u razvoju i ulaganjima u hrvatski turizam:

(I) neriješeno pitanje vlasništva i to još od vremena pretvorbe, odnosno imovinsko-pravnog, prostorno-urbanističkog i gospodarskog korištenja i upotrebe građevinskog turističkog zemljišta u kampovima i oko hotela,

(II) neadekvatno, odnosno neriješeno pitanje pretvorbe na pomorskom dobru odnosno stičenih prava, zakonitih ulaganja i legitimnih očekivanja na pomorskom dobru imajući posebno u vidu ugovoreno trajno pravo korištenja pomorskog dobra, dok se obavlja gospodarska djelatnost na pomorskom dobru, društava u kojima je provenen postupak pretvorbe kao što je slučaj i našeg Društva,

(III) stopa PDV-a na usluge u turizmu i hotelijerstvu znatno viša od konkurencije, što posljedično čini hrvatski turizam manje konkurentnim, otežava i usporava daljanja investicijska ulaganja kako u izgradnju novih smještajnih kapaciteta tako i u unaprjeđenje postojeće usluge i standarda, utječe na novo zapo-

šljavanje i plaće zaposlenih u turizmu i ugostiteljstvu, (IV) birokracija, administrative barijere, učestale promijene propisa,

(V) složena i dugotrajna procedura donošenja prostornih planova te izdavanja građevinskih i uporabnih dozvola,

(VI) neadekvatno upravljanje prostorom od strane regionalne odnosno lokalne samouprave, i

(VII) fiskalna i parafiskalna davanja neprilagođena sezonskom poslovanju uz česte promijene fiskalnih propisa.

### 3. POSLOVNI KAPACITETI DRUŠTVA I DODATNI SADRŽAJI

Portfelj ILIRIJE d.d. čine četiri hotela i villa, Marina Kornati sa Hotelskom lučicom Ilirija-Kornati, kamp „Park Soline“, destinacijska menadžment kompanija Ilirija Travel s vlastitim kapacitetima (Arsenal u Zadru, event brod „Nada“, agroturizam i Villa Primorje), Poslovno-trgovački centar City Galleria, Tenis centar, Aquatic centar i ugostiteljski objekti.





## 3.1. HOTELIJERSTVO

Kapacitet hotelskog sektora čine 443 smještajnih jedinica (hotelske sobe i apartmani) sa ukupno 922 ležajeva pozicioniranih u Biogradu na Moru (Ilirija\*\*\*\*, Kornati\*\*\*\*, Adriatic\*\*\*), i Sv. Filip i Jakovu (hotel Villa Donat\*\*\*/\*\*\*\*), mahom kategorizirani sa četiri zvjezdice.

Hotelski smještaj nalazi se u Ilirija Resort Hotelima & Vilama u Biogradu i Sv. Filip i Jakovu. Hoteli su smješteni uz samu obalu mora, nedaleko od gradskе jezgre i plaže okrunjene Plavom zastavom, koji su zahvaljujući idealnoj poziciji i infrastrukturi, namjenjeni kako odmorišnom tako i kongresnom turizmu. Pored moderno i tehnički opremljenih dvorana i za sastanke namijenjenih održavanju konferencija, seminara, prezentacija, radionica i sastanaka postoje i brojni popratni sadržaji poput Wellness & beauty centra Salvia, olimpijskog otvorenog bazena, fitness centra, a'la carte restorana i caffe barova.

U sklopu Ilirija Resorta nalazi se konferencijski centar koji se sastoji od 8 dvorana, ukupnog kapaciteta od 30 do 250 osoba, a tu je i raskošni vrt s terasama idealnim za bankete, prijeme i zabavu, otvoreni bazeni, plaža a od mjeseca svibnja 2018. godine i zatvoreni bazen.

## ILIRIJA RESORT – HOTEL & VILLAS

**Hotel Ilirija** najveći je hotel Ilirija Resorta kategoriziran sa četiri zvjezdice, kapaciteta 165 soba i 338 kreveta, koji sadrži restoran s 200 sjedala, terasu sa 70 i aperitiv bar sa 50 mjesta. Smješten je uz samu obalu mora, tik uz staru gradsku jezgru, a okružen je prekrasnom prirodom, morem i borovom šumom, kao i brojnim sadržajima.

**Hotel Kornati** kategoriziran s četiri zvjezdice, kapaciteta 106 soba i 230 kreveta, sa restoranom kapaciteta 220 osoba, terasom za 50 i barom za 40 osoba, svojim dizajnom i atmosferom veže se i asocira na najljepši hrvatski nacionalni park – Kornati. Hotel Kornati jedinstven je i zbog povezanosti s Lukom nautičkog turizma Hotelskom lučicom Ilirija-Kornati koja je smještena u strogom centru Biograda, a odmah do samog hotela nalazi se i plaža.

**Hotel Adriatic** kategoriziran s tri zvjezdice, kapaciteta 100 soba i 210 kreveta, s restoranom kapaciteta 230 osoba, terasom kapaciteta 300 osoba i barom kapaciteta 110 osoba. Smješten je u borovoј šumi,

gotovo na samoj plaži, a odmah pokraj njega je Aquatic centar koji je idealan za obiteljsku zabavu te za mnoštvo atraktivnih ljetnih morskih aktivnosti.

**Hotel Villa Donat** smješten u mjestu Sv. Filip i Jakov sastoji se od Ville sa 16 vrhunski i moderno opremljenih soba, kategoriziran s četiri, dok je depandansa kategorizirana s tri zvjezdice. Ukupni kapacitet iznosi 72 sobe i 144 kreveta, restoran sa 120 sjedala, terasa za 50, aperitiv bar s 20 mjesta i otvoreni bazen. Hotel je smješten nedaleko od glavne plaže i centra mjesta te podsjeća na bogatu povijest ovog kraja.





## 3.2. NAUTIKA

Društvo je nautički sektor počelo razvijati 1976. godine kada je zaključilo Ugovor o nabavci – kupnji 40 jedrilica proizvođača ELAN iz Slovenije, odnosno 1977. godine, kada je započela izgradnja prve nautičke marine u Hrvatskoj (Hotelske lučice Kornati) sa 100 vezova i organizacijom prve vlastite charter flote na Jadranu sa preko 40 plovila za potrebe nautičara, stoga s pravom ILIRIJU d.d. smatramo pionirom nautičkog turizma na Jadranu. Današnji nautički sektor Društva čine Marina Kornati i Hotelska lučica Kornati, u kojima Društvo raspolaže s 805 vezova na moru i kopnu, koje mogu u jednom danu prihvati i do 2000 nautičara, a po broju vezova, modernoj tehničkoj opremljenosti, kvaliteti usluga, čistoći i urednosti (Plava zastava) Marina Kornati je jedna od tri vodeće hrvatske marine koju godišnje posjeti preko 60.000 nautičara.

[Marina Kornati](#) dobitnica je brojnih priznanja od kojih izdvajamo posebno priznanje u akciji „XVI. Turistički cvijet – kvaliteta za Hrvatsku 2012.“, u organizaciji Hrvatske gospodarske komore i Hrvatske radiotelevizije, kao najboljoj marini u kategoriji preko 450 vezova. U 2013. godini i akciji „XVII.Turistički cvijet – kvaliteta za Hrvatsku 2013.“ uručeno joj je priznanje u konkurenciji najvećih marina dok je u

istoj akciji u 2014. i 2015. godini osvojila drugo mjesto u kategoriji „Najbolja velika marina“. U 2017. godini u akciji „XXI. Turistički cvijet – Kvaliteta za Hrvatsku“ osvojila je treće mjesto u kategoriji Velika marina. U 2018. godini Marina Kornati dobila je dva priznanja: (I) posebno priznanje Nautičke patrole Jutarnjeg lista za najveći napredak u turističkoj sezoni 2018. i za iznimski doprinos razvoju hrvatskog nautičkog turizma i (II) u akciji „XXII. Turistički cvijet – Kvaliteta za Hrvatsku“ osvojila je treće mjesto u kategoriji Velika marina.

U 2019. godini dodijeljeno joj je priznanje „XXIII. Turistički cvijet – kvaliteta za Hrvatsku“, u organizaciji Hrvatske gospodarske komore i Hrvatske radiotelevizije, za 2. mjesto u kategoriji Velika marina, a Nautička patrola Jutarnjeg lista dodijelila je Marini Kornati posebno priznanje i zahvalu za iznimski doprinos organizaciji i uspjehu nautičke patrole.

Ilirija d.d. je i organizator vodećeg nautičkog sajma u Hrvatskoj „BIOGRAD BOAT SHOW“ koji se kontinuirano održava u Marini Kornati već 21 godinu zaredom.



### 3.3. KAMPING

Kamp „Park Soline“, kategoriziran sa četiri zvjezdice, smješten je u Biogradu na Moru unutar granica naseljenog mesta, ali kao izdvojena prostorno-urbanistička i ekonomska cjelina u jugoistočnom dijelu grada Biograda na Moru, neposredno uz glavne plaže u obalnoj dužini od cca 1,5 km od čega je ispred samog kampa položena plaža od 450 metara.

Kamp se prostire na 20,00 Ha površine, sadrži 1.220 smještajnih jedinica ukupnog kapaciteta do 3.660 osoba. Smješten je u izuzetnom prirodnom okruženju pretežito visoke borove šume koja omogućuje 90%-tну zasjenjenost kampa. Uz poštivanje principa održivosti i zaštite okoliša te prirodnih osobitosti područja uz korištenje autohtonih biljnih vrsta, kamp je hortikultурno uređen do razine arboretuma, što je u hrvatskim razmjerima izuzetan i rijedak primjer stvaranja dodane vrijednosti turističkog camping proizvoda.

Uz obogaćenu ponudu restorana, novosagrađenu šetnicu koja se proteže duž cijelog kampa i uz plažu koja vodi do samog centra Biograda kamp „Park Soline“ pravi je izbor za obiteljski odmor. Uz animaciju za djecu i večernju zabavu, aktivan odmor

uz atraktivne sportove, opuštati se može uz duge šetnice i rekreacijske staze u zdravom okolišu te je kamp odličan izbor za sve zaljubljenike u prirodu.

Kamp „Park Soline“ najveći je i jedini visokokvalitetni kamp s 4 zvjezdice u Biogradu na Moru, koji čini 77% ukupnih smještajnih camping kapaciteta i postavlja najviše standarde opremanja i hortikulturnog uređenja u destinaciji. Budući da je ovaj kamp najvrjedniji dio camping ponude u Biogradu na Moru, izravno utječe na imidž ove destinacije i njeno pozicioniranje na domaćem i inozemnom turističkom tržištu.

U kamp „Park Soline“ od 2000. godine do kraja poslovne godine 2019. vrijednost investicijskih ulaganja iznosila je cca 200.000.000,00 kuna i zahvaljujući tim ulaganjima broj noćenja sa 4.556 u 1996. godini porastao je na 290.487 noćenja u 2019. godini.



## 3.4. ILIRIJA TRAVEL

**Ilirija Travel** – destinacijska menadžment kompanija: razvojem novih usluga i sadržaja stvoren je visoko kvalitetan, integriran i komplementaran turistički proizvod nastao kao reakcija na potrebe suvremene turističke potražnje, a uvjetovane tehnološkim, društvenim, tržišnim čimbenicima i trendovima sve zahtjevnijeg tržišta.

Među najznačajnijim okosnicama nuđenja i provedbe tih posebnih programa i proizvoda jest poslovanje u vlastitim dodatnim kapacitetima kao što su:

**Event plovilo „Nada“** multifunkcionalna jahta, veličine 36m i kapaciteta 180 osoba, sa cjelovitim restoranom, kuhinjom i barom koja pruža izvrsnu ugostiteljsku uslugu za vrijeme plovidbe. Kongresi, seminari, posebna događanja, jedinstveni poslovni skupovi, gala prijemi i banketi, unikatna vjenčanja, ekskluzivna dnevna i noćna krstarenja, incentive događanja, sve su to sadržaji za koje event plovilo „Nada“ pruža mogućnost prilagođavajući se individualnim zahtjevima klijenata.

**Arsenal** spomenik nulte kategorije, multimedijalni centar smješten u Zadru, sagrađen u 17. stoljeću, koji je revitaliziran 2005. godine kao gradski trg u zatvorenom odnosno kao središte javnog, kulturnog i za-

bavnog života regije u kojem se godišnje organizira preko 100 manifestacija javnog i privatnog karaktera.

**Ražnjevića dvori A.D. 1307.** difuzni višenamjenski funkcionalni objekt, smješten u naselju Polača u istoimenoj općini, srcu Ravnih kotara, na pola puta između Biograda na Moru i Benkovca, prvi je objekt takve kategorije u Republici Hrvatskoj. Ovakav turistički sklop, ponikao na tradiciji seoskog posjeda, predstavlja ogledni primjerak inovativnog turističkog proizvoda koncipiranog na spoju tradicije i svremenosti.

**Villa Primorje**, izgrađena u drugoj polovici 19. stoljeća, predstavlja tipičnu tradicionalnu dalmatinsku kamenu vlastelinsku kuću s gospodarskom zgradom. Novo obnovljena, luksuzno uređena i opremljena prema najnovijim standardima objekata takve vrste i kategorije, posjeduje vlastiti restoran koji nudi mogućnost organizacije brojnih evenata, mediteranski vrt sa šetnicom i od turističke sezone 2017. sadrži u ponudi i otvoreni bazen. Ponude izleta, posebne ponude sukladno zahtjevima klijenata, sportski programi, MICE itd.



## 3.5. UGOSTITELJSTVO

**Restoran „Marina Kornati“**, smješten u Marini Kornati, kapaciteta preko 350 osoba, koji zajedno sa Kapetanskim klubom kapaciteta 70 osoba, odnosno sveukupnog kapaciteta 420 osoba zadovoljava potrebe nautičara za održavanjem raznih manifestacija u Marini Kornati. Kapetanski klub osim ugostiteljskih usluga, pruža i usluge za mnogobrojne prezentacije nautičkih proizvoda, te služi kao idealno mjesto za održavanje manjih konferencija i evenata. U 2019. godini u restoranu "Marina Kornati" održala su se sveukupno 92 događaja na kojima je nazočilo 9.021 osoba.

**Restoran „Park Soline“** nalazi u kampu "Park Soline"\*\*\*\*, neposredno uz more, desetak minuta hoda od centra grada Biograda na Moru, čija se ponuda hrane temelji se na mediteranskoj kuhinji. Restoran kapaciteta 280 osoba nudi mogućnost organizacije različitih događanja–obiteljskih svečanosti, banketa i domjenaka, kao i sastanaka. U sklopu restorana nalazi se i dalmatinska konoba sa komandom, caffe bar i točionica vina uređena kao vinski podrum koji nudi mogućnost kupnje i degustacije najkvalitetnijeg crnog i bijelog vina proizvedenog od autohtonih hrvatskih vrsta.

**Beach bar "Donat"** nalazi se u zgradi-magazinu smještenoj u zaštićenoj kulturno-povijesnoj cjelini naselja Sv. Filip i Jakov, koja je ujedno i upisana u registar kulturnih dobara Republike Hrvatske. Danas kategoriziran kao plažni ugostiteljski objekt beach bar/koktel bar kapaciteta 140 osoba.

**Lavender lounge bar**, nalazi se u sklopu hotela Adriatic, uz samu plažu, poznat po svom mediteranskom dizajnu, potpuno prilagođen opuštanju, uz prekrasan pogled na Pašmanski kanal, mjesto je koje nudi mogućnost organizacije brojnih događaja različitog karaktera (MICE, vjenčanja, banketi, cocktail bar, noćni klub itd.).



## 3.6. DODATNI SADRŽAJI

**Manifestacija:** je najveći međunarodni jesenski nautički sajam u Republici Hrvatskoj i najveći nautički sajam u jugoistočnoj Europi među sajmovima, koji se održavaju na vodi, okupljujući na jednom mjestu okuplja sve ključne predstavnike nautičke industrije i turizma. U svojim počecima, dakle 1999. godine, nautički sajam organiziran je kao proljetni Otvoreni dani, uglavnom namijenjeni tvrtkama koje posluju unutar marine, kao prva takva manifestacija u Sjevernoj Dalmaciji.

Sa željom da Biograd na Moru, s obzirom na njegov status grada kolijevke nautičkog turizma, dobiće vrhunsku nautičku manifestaciju na kojoj će biti prezentirani svi sektori nautičke i charter djelatnosti, Otvoreni dani prerasli su u Biograd Boat Show. Manifestacija se od 2004. godine organizira kao jesenski nautički sajam što je pridonijelo poboljšanju nautičke ponude i produženju turističke sezone. Biograd Boat Show primljen je u Međunarodnu udrugu organizatora nautičkih sajmova (International Federation of Boat Show Organisers-IFBSO) na 50. sjednici Udruženja održanoj u Istanbulu, Turska, u lipnju 2014. godine, a u 2015. godini postao je njihov zlatni član.

Sajmovi dosadašnjih članova udruge uglavnom su organizirani u vodećim svjetskim središtima, a sama činjenica da je Biograd Boat Show organiziran u gradu od svega 5.000 stanovnika ovaj uspjeh čini još značajnijim i predstavlja veliko priznanje ne samo Društvu kao organizatoru sajma već i hrvatskoj nautičkoj industriji i turizmu. Danas vodeći međunarodni jesenski nautički sajam isprofilirao se i u najveći hrvatski nautički događaj i unatrag tri godine izrastao je u kongres nautičke industrije

(djelatnosti) u Republici Hrvatskoj. Sajam od svojih prvih početaka okuplja sve predstavnike nautičke industrije i turizma, državne institucije, krovne udruge i institucije iz turizma i nautike te profesionalna udruženja. Zahvaljujući tom partnerskom odnosu sa svim relevantnim subjektima, a danas dugogodišnjim izlagačima i partnerima, razvijali smo Biograd Boat Show osluškivanjem njihovih potreba, praćenjem svih trendova nautičke i sajamske industrije a istovremeno implementiranjem vlastite vizije njegova razvoja stvorivši kvalitetan, prepoznatljiv, a nadasve održiv gospodarsko-turistički proizvod, koji od svojih početaka dodatno obogaćuje hrvatsku turističku ponudu, posebice njenu posezonu.

U 2019. godini na sajmu, koji je obilježio dvadeset i jednu postojanja, sudjelovalo je preko 400 registriranih izlagača sa 350 plovila, dok je broj posjetitelja prešao brojku od 18.500 sa preko 2000 ostvarenih poslovnih posjeta putem platforme za poslovna umrežavanja Biograd B2B. Novitet je nova B2B manifestacija, pod nazivom Croatia Charter Expo- manifestacija nautičkog poslovnog umrežavanja.

### Sportski sadržaji:

**"Tenis centar Ilirija",** "Tenis centar Ilirija", smješten u borovoj šumi Soline u blizini stare gradske jezgre, prostire se na površini od 48.000 m<sup>2</sup> sastoji se od 20 tenis terena i višenamjenskih igrališta (14 zemljanih i 6 terena sa umjetnom travom) s noćnim osvjetljenjem, ugostiteljskim objektom i svlačionicama te pratećim kapacitetima.



### 3.7. POSLOVNO-TRGOVAČKI CENTAR CITY GALLERIA

Poslovno-trgovački centar City Galleria nalazi se u blizini stare jezgre grada Zadra, jedan je od dva najveća trgovačka centra u gradu i široj zadarskoj regiji, dovršen i otvoren za javnost u listopadu 2008. godine sa ukupnom bruto površinom većom od 28.500 m<sup>2</sup> rasprostranjenih na ukupno šest etaža (dvije garažne i četiri prodajne). Bruto površina centra sastoji se od pripadajuće podzemne garaže ukupne površine 10.863 m<sup>2</sup>, potom 9.897,60m<sup>2</sup> neto iznajmljive površine te sporednih prostorija i hodnika. Popunjeno centra na dan 31.12.2019. godine iznosi 99,77% svih kapaciteta.

U samom centru nalaze se sljedeći sadržaji: podzemna auto garaža sa više od 400 parkirnih mjeesta na dvije etaže, otvorena i zatvorena tržnica, supermarket, specijalizirane prodavaonice hrane i pića, modni dućani odjećom, obućom i sportskom opremom, dječje trgovine, ugostiteljski objekti, te 6 multipleks kino dvorana. Ponuda je konceptualno podijeljena po etažama, tako da je prizemlje centra koncipirano kao prostor s mješovitom ponudom prehrane i uslužnih djelatnosti; prvi kat zamišljen je kao modni kat sa ponudom trgovina odjećom, obućom, modnim dodacima i parfumerijom/drogerijom; drugi kat Centra kreiran je kao

kat za zabavu i rekreaciju s ponudom ugostiteljskih, zabavnih, kozmetičkih i sportskih sadržaja; dok je treći kat namijenjen zakupu uredskih prostora.

Jedinstvene značajke Poslovno trgovačkog centra City Galleria prepoznate su i na međunarodnoj razini kada je 2010. godine na dodjeli nagrade 'International Property Award', najprestižnijem svjetskom natjecanju u poslovanju nekretnina, Poslovno-trgovačkom centru City Galleria Zadar uručena prestižna nagrada s pet zvjezdica u kategoriji „Best Retail Development“. Posebnost Poslovno-trgovačkog centra City Galleria, koja ga izdvaja od ostatka ponude na tržištu može se sažeti u nekoliko karakteristika, kao što su; vrlo atraktivna lokacija unutar gradske pješačke zone koja osigurava veliku vidljivost objekta; smještaj gradske tržnice s pripadajućim prehrabbenim sadržajima unutar Centra; te ponuda prvog i jedinog multipleks kina u gradu Zadru.

## 4. KLJUČNI FIZIČKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA

Poslovna godina 2019. u turističkom sektoru kompanije bila je izazovna, a u pojedinim periodima glavne sezone i zahtjevna godina posebno u dijelu prodaje sektora hotelijerstva i campinga. Nautički sektor Društva unatoč dosta zahtjevnom okruženju u kojem se odvijala turistička sezona na nacionalnoj razini ostvario je do sada daleko najbolje kako fizičke tako i finansijske rezultate poslovanja odnosno rekordnu poslovnu godinu.

Pored značajnog povratka za hrvatski turizam izravno konkurentnih tržišta na Mediteranu, prvenstveno Turske i Grčke, potom neizvjesnosti u prvom kvartalu poslovne godine zbog izostanka najava i bookinga za predsezonom i glavnu sezonu, uslijed dosta zakašnjelog odnosno odgođenog bookinga i last minute najava za mjesec srpanj, nepovoljnih vremenskih uvjeta i ostanka gostiju sa ključnih camping tržišta hrvatskog turizma u vlastitim zemljama naročito s nizozemskog, njemačkog i belgijskog tržišta i povećanja camping kapaciteta, što se posebno odrazilo na ostvarenja camping sektora u predsezoni, poslovnu godinu 2019. zbog prethodno navedenih obilježja ocjenjujemo izazovnom i zahtjevnom posebno u sektoru campinga, a potom i hotelijerstva.

Hotelijerstvo Društva unatoč zahtjevnoj i izazovnoj sezoni ostvarilo je do sada daleko najbolje ključne fizičke i finansijske rezultate poslovanja. U predmetnom razdoblju ostvareno je 146.815 noćenja odnosno 1% više dok su dolasci na razini 2018. godine uz zadržavanje popunjenošći na 165 dana i zauzetost kapaciteta od 45,30%. Sektor hotelijerstva bilježi rast udjela individualnih gostiju za 13% i rast prihoda pansiona za 5% odnosno rast prihoda cijelog sektora hotelijerstva za 5%, što smatramo uspješnim obzirom na tržišne okolnosti u kojima se odvija predsezona i glavna sezona.

Poslovna godina camping sektora bila je u prodajnom dijelu izrazito zahtjevna posebno uzimajući u obzir okolnosti u kojima se sezona odvijala, što je u rezultiralo smanjenjem ključnih operativnih rezultata poslovanja iskazanih kroz dolaske i noćenja. U izvještajnom razdoblju realizirano je 41.507 dolazaka i 290.487 noćenja što je u odnosu na isto razdoblje smanjenje za 1,50% u dolascima i 4,08% u noćenjima, što se istovremeno nije odrazilo na ukupne finansijske rezultate poslovanja kampa „Park Soline“ koji je sa realiziranih 32.036.373,30 kuna ostvario rast prihoda samo u dijelu smještaja za 5%.

U 2019. godini u nautičkom sektoru ostvareni su do sada najbolji poslovni rezultati koji su najviše generirani rezultatima ostvarenim u dijelu smještaja plovila odnosno Marini Kornati. U Marini Kornati ostvareno je 250.999 noćenja u charteru što je rast od 16,88% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, a koja čine 34% ukupnih charter noćenja Zadarske županije odnosno 83% charte noćenja u destinaciji Biograd na Moru. Ključni operativni pokazatelji u dijelu smještaja plovila koji generiraju najviše prihoda Marine Kornati, izuzev ugovornog veza koji je na razini prethodne poslovne godine, ostvarili su rast u odnosu na prethodnu poslovnu godinu. U dijelu ugovornog veza sa ugovorenih 740 plovila, iako su operativne brojke na razini 2018. godine, generirano je 30.107.718,92 kuna prihoda uz rast od 4,44% odnosno 67% cjelokupnog prihoda Marine Kornati. U dijelu tranzitnih plovila ostvaren je rast fizičkih i finansijskih rezultata poslovanja. U navedenom periodu uplovilo je 3.418 plovila u tranzitu što je za 5% više u odnosu na 2018. godinu koja su realizirala 11.227 noćenja odnosno 6% više. Operativna ostvarenja u dijelu tranzitnog veza rezultirala su i rastom prihoda za 13,42%, dok je nautički sajam Biograd Boat Show sa ostvarenih 3.877.991,31 kuna generirao i najveći rast prihoda u relativnim iznosima za 20,34%. Uz rast prihoda u dijelu smještaja i nautič-

kog sajma i sektor ugostiteljstva također je rastom poslovnih prihoda doprinio da nautički sektor Društva ostvari do sada najbolju poslovnu godinu.

U dijelu komplementarnog i integriranog proizvoda koji Društvo realizira kroz destinacijsku menadžment kompaniju Iliriju Travel, s ciljem razvoja cjelogodišnjeg poslovanja, odnosno jačanja aktivnosti u pred i posezoni realizirano je 609 događanja sa ukupno 54.749 osoba što je rezultiralo i rastom prihoda za 16% odnosno 21%, uključujući i prihode realizirane i u ostalim profitnim centrima, u odnosu na 2018. godinu.

Sektor nekretnina Društva, Poslovno-trgovački centar City Galleria, u 2019. godini ostvario je pozitivne poslovne rezultate. Sa 37 aktivnih Ugovora o zakupu poslovnih prostora i stupnjem popunjenošću od 99,77% ostvareni su poslovni prihodi centra kroz zakup poslovnih prostora, zajedničke troškove, korištenje zajedničkih dijelova centra, zakup oglašnih prostora, te prihode garaže u iznosu od 14.161.104,78 kuna, dok su u 2018.godini iznosili 13.963.944,29 kuna, a što predstavlja rast od 1,41%.



## 4.1. HOTELIJERSTVO

U izvještajnom je razdoblju ostvareno 46.296 dolazaka, odnosno na razini prethodne poslovne godine, te 146.815 noćenja uz uvećanje od 1%, kojim je ostvareno povećanje prihoda od 5%. Dijelom zahvaljujući povećanju noćenja, i porastu cijena, što ocjenjujemo uspješnim nastavkom unaprjeđenja poslovanja, obzirom da je u 2019. godina u sektoru hotelijerstva na razini Društva, ali i cjelokupnog hrvatskog turizma u pojedinim njenim dijelovima u visoke sezone (mjesec srpanj), bila izazovna čime su ostvarenja sektora hotelijerstva posebno značajna i predstavljaju kontinuitet u odnosu na 2018. godinu. Kada je u pitanju popunjenoš hotela zadržana je prosječna popunjenoš od 165 dana kao i u prethodnoj godini u istom razdoblju. Broj dana prosječnog boravka neznatno je veći sa 3,12 na 3,17 dana.

Prihod hotelijerstva sa lanjskih 52.991.935,51 kuna uvećan je na 55.822.975,50 kuna odnosno za 5%. Rezultat je to navedenog uvećanja noćenja za 1% i uvećanja cijena od 4%. Prosječna cijena noćenja povećana je sa 366,11 na 380,23 kuna, odnosno sa 49,38 na 51,27 EUR-a. Time je prihod po prodanoj sobi uvećan na 102,75 EUR-a u odnosu na lanjskih 97,98 EUR-a. Ukoliko tome dodamo prihode uz hotelijerstvo vezanih ugostiteljskih i drugih usluga na

Aquatic centru, Tenis centru i ugostiteljskim objektima, prihodi po prodanoj sobi iznose 110,24 EUR-a.

U strukturi gostiju nije došlo do bitnih promjena, a najzastupljenija su tržišta: Hrvatske, Njemačke, Slovenije, Austrije, Slovačke, Francuske, Južne Koreje, Švedske, Mađarske, Nizozemske te Belgije. Najizrazitija promjena vezana je uz značajno 25% uvećanja domaćih noćenja čime je hrvatsko tržište doseglo 19,31% udjela u svim noćenjima. Uz značajniji rast noćenja sa domaćeg tržišta ostvareni rezultati sektora hotelijerstva posljedica su značajnije popune predsezone kongresnim, seminarским, team-building programima grupa vezanim uz domaće tvrtke i agencije. Njemačko, kao ključno strano tržište, ostalo je na približno lanjskim brojkama odnosno s blagih 1% pada i udjelu od 14% (lani 14,28%), dok je noćenja gostiju iz Slovenije bilo 12% više te čine 10,6% ukupnog udjela u noćenjima hotelskog sektora. Rast od 2% ostvaren je tržištu Austrije koja je uvećalo udjel na 10,3% kao čvrsto četvrtu emitivno tržište hotelskog sektora. Izraženiji pad od 15% imali smo s tržišta Južne Koreje, dijelom jer istim kanalima sada dolazi dio gostiju iz Kine, odnosno Singapura. Među ključnih deset tržišta nalazi se i švedsko tržište, čiji gosti su značajni u razdoblju

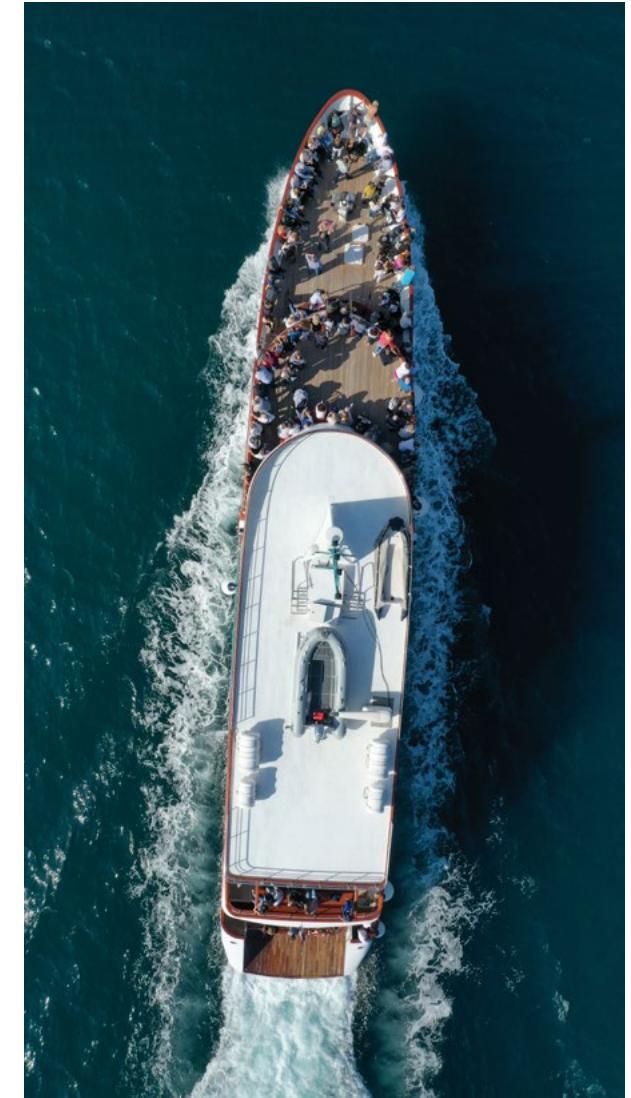
pred i posezone (svibanj i rujan), dok nizozemsko tržište bilježi povećanje noćenja za 8%, Mađarsko za 5%, te Belgijско за 3%.

Nastavljamo napore ka disperziji rizika prisustvom na što većem broju tržišta, s posebnim naglaskom na aktivnostima prema tržištima koja nisu isključivo vezana za vrhunac sezone s kojima kontinuirano radimo na njenom produženju u sprezi sa dodatnom ponudom i sadržajima baziranim na našoj DMK agenciji Ilirija Travel. U tom smislu kraj 2019. te početak 2020. posvetili smo uz sve kontakte sa postojećim klijentima, snažnije akcije u "first minutu", online marketingu i jačem prisustvu na sajmovima.

U prodajnim kanalima najizrazitije promjene vezane su za 13% uvećanje individualnih gostiju odnosno 15% uvećanje fiksног zakupa, blaže ali 3% uvećanje prodaje grupama uz istovremeno smanjenje alotmanskog plasmana za 6,5%. Svjesni najava vrlo zahtjevne sezone opredijelili smo se ka uvećanju oslonca na individualnim dolascima uz uvećanju fiksног zakup (kao osiguranja), a na uštrb alotmana. U grupnom segmentu stavljen je naglasak na poslovne grupe, što je rezultiralo uvećanjem pro-

sječne popunjenoosti uz dodatne efekte plasmana usluga. To je došlo do izražaja u značajnom 50% rastu prihoda destinacijske menadžment kompanije Ilirije Travel korištenjem dodatnih usluga i ponude s dodatnom vrijednošću.

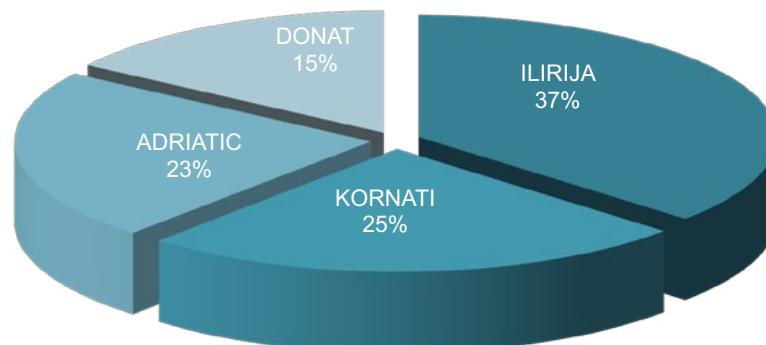
Novi trendovi turističkih proizvoda, doživljaja destinacije i preplitanje odnosno brisanje granica poslovног i odmoriшног putovanja s težnjom gostiju ka spajaju u jedinstveno iskustvo već je značajno vidljivo u poslovanju hotelskog sektora te neophodno u cilju produljenja sezone. Turizam doživljaja odnosno turizma posebnih interesa, avanturističkog kao i gastronomског, hobističког, aktivnog odnosno kulturološког je nužnost kompanija usmjerenih ka cjelogodišnjem poslovanju čemu nastojimo i uspijevamo odgovoriti kroz Iliriju Travel kao integriranog proizvoda Društva kroz koju nudimo navedene proizvode, uz potporu najvećim dijelom hotelijerstva ali i ostalih njegovih turističkih sektora. Također u istom pravcu aktivnosti bilježimo najznačajniji rast u listopadu i travnju.



## Kapaciteti hotelskog sektora

ILIRIJA D.D.	BROJ SOBA				BROJ KREVETA			
	2017.	2018.	2019.	INDEKS 2019./2018.	2017.	2018.	2019.	INDEKS 2019./2018.
ILIRIJA	165	165	165	1,00	337	338	338	1,00
KORNATI	106	106	106	1,00	216	230	230	1,00
ADRIATIC	100	100	100	1,00	210	210	210	1,00
DONAT	72	72	72	1,00	144	144	144	1,00
UKUPNO	443	443	443	1,00	907	922	922	1,00

% Udio pojedinog hotela (broj kreveta)

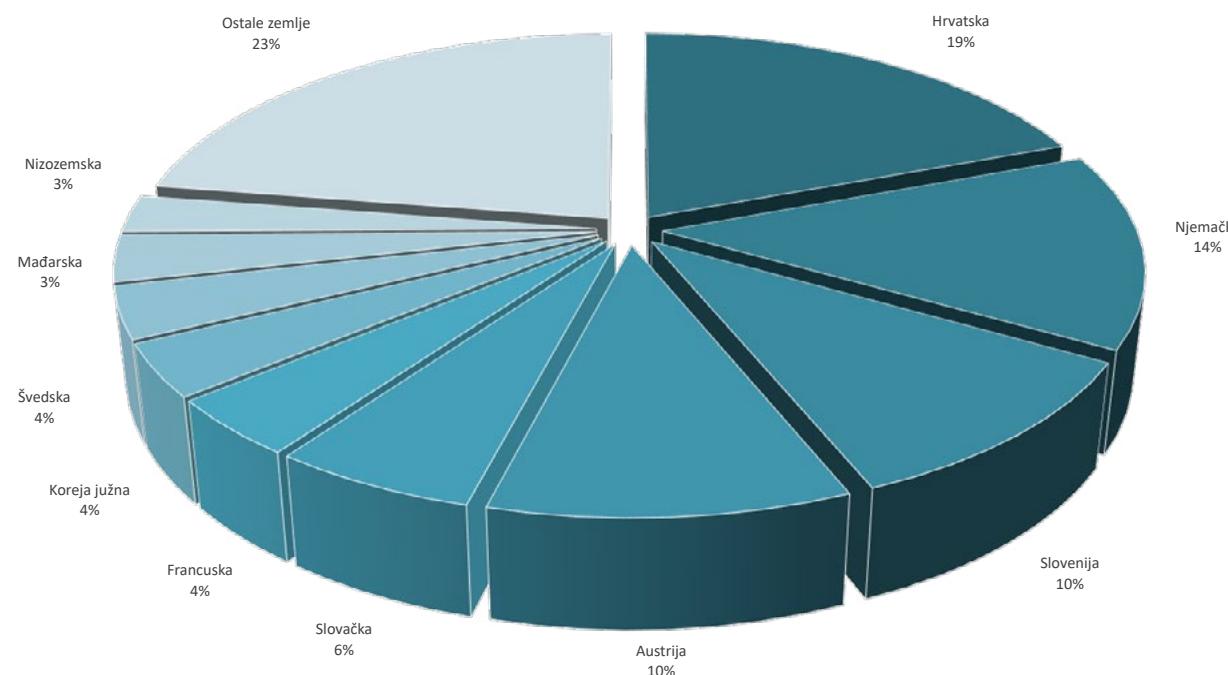


## Pregled i usporedba ostvarenih dolazaka i noćenja u 2019. godini sa 2017. i 2018. godinom

PROFITNI CENTAR	HOTELIJERSTVO							
	DOLASCI		INDEKS		NOĆENJA		INDEKS	
	2017.	2018.	2019.	2019./2018.	2017.	2018.	2019.	2019./2018.
Hotel ILIRIJA	21.715	23.315	25.573	110	61.168	64.583	68.706	106
Hotel KORNATI	11.224	12.180	10.784	89	33.912	34.997	33.551	96
Hotel ADRIATIC	6.378	7.163	6.979	97	27.772	29.044	29.307	101
Hotel Villa DONAT	3.022	3.725	2.960	79	15.936	16.121	15.251	95
UKUPNO	42.339	46.383	46.296	100	138.788	144.745	146.815	101



Graf ostvarenih noćenja po emitivni tržištima za 2019. godinu



## Zauzetost kapaciteta u 2019. godini i usporedba sa 2018. godinom

### Postotni udio

MJESEC	ILIRIJA					KORNATI					ADRIATIC					DONAT					SVEUKUPNO				
	Ukupno soba	2018.	%	2019.	%	Ukupno soba	2018.	%	2019.	%	Ukupno soba	2018.	%	2019.	%	Ukupno soba	2018.	%	2019.	%	Ukupno soba	2018.	%	2019.	%
SIJEČANJ (I)	5.115	141	2,76%	1.050	20,53%	3.286	416	12,66%	165	5,02%	3.100	152	4,90%	156	5,03%	2.232	0	0,00%	0	0,00%	13.733	709	5,16%	1.371	9,98%
VELJAČA (II)	4.620	0	0,00%	473	10,24%	2.968	444	14,96%	0	0,00%	2.800	0	0,00%	0	0,00%	2.016	0	0,00%	0	0,00%	12.404	444	3,58%	473	3,81%
OŽUJAK (III)	5.115	1.304	25,49%	1.716	33,55%	3.286	903	27,48%	0	0,00%	3.100	0	0,00%	0	0,00%	2.232	0	0,00%	0	0,00%	13.733	2.207	16,07%	1.716	12,50%
TRAVANJ (IV)	4.950	3.072	62,06%	3.193	64,51%	3.180	587	18,46%	994	31,26%	3.000	404	13,47%	276	9,20%	2.160	90	4,17%	0	0,00%	13.290	4.153	31,25%	4.463	33,58%
SVIBANJ (V)	5.115	4.112	80,39%	3.779	73,88%	3.286	2.073	63,09%	2.066	62,87%	3.100	1.244	40,13%	1.592	51,35%	2.232	412	18,46%	312	13,98%	13.733	7.841	57,10%	7.749	56,43%
LIPANJ (VI)	4.950	4.281	86,48%	4.094	82,71%	3.180	2.467	77,58%	2.589	81,42%	3.000	2.325	77,50%	2.478	82,60%	2.160	1.263	58,47%	1.265	58,56%	13.290	10.336	77,77%	10.426	78,45%
SRPANJ (VII)	5.115	4.663	91,16%	4.538	88,72%	3.286	2.918	88,80%	2.831	86,15%	3.100	2.858	92,19%	2.858	92,19%	2.232	1.960	87,81%	1.960	87,81%	13.733	12.399	90,29%	12.187	88,74%
KOLOVOZ (VIII)	5.115	4.764	93,14%	4.721	92,30%	3.286	3.106	94,52%	3.106	94,52%	3.100	2.981	96,16%	2.970	95,81%	2.232	2.028	90,86%	2.132	95,52%	13.733	12.879	93,78%	12.929	94,15%
RUJAN (IX)	4.950	4.599	92,91%	4.403	88,95%	3.180	2.785	87,58%	2.525	79,40%	3.000	2.475	82,50%	2.580	86,00%	2.160	1.396	64,63%	1.413	65,42%	13.290	11.255	84,69%	10.921	82,17%
LISTOPAD (X)	5.115	3.575	69,89%	3.858	75,43%	3.286	1.644	50,03%	1.961	59,68%	3.100	1.113	35,90%	1.297	41,84%	2.232	399	17,88%	288	12,90%	13.733	6.731	49,01%	7.404	53,91%
STUDENI (XI)	4.950	1.465	29,60%	1.665	33,64%	3.180	270	8,49%	123	3,87%	3.000	293	9,77%	0	0,00%	2.160	0	0,00%	0	0,00%	13.290	2.028	15,26%	1.788	13,45%
PROSINAC (XII)	5.115	1.370	26,78%	1.249	24,42%	3.286	360	10,96%	314	9,56%	3.100	238	7,68%	264	8,52%	2.232	0	0,00%	0	0,00%	13.733	1.968	14,33%	1.827	13,30%
<b>UKUPNO</b>	<b>60.225</b>	<b>33.346</b>	<b>55,37%</b>	<b>34.739</b>	<b>57,68%</b>	<b>38.690</b>	<b>17.973</b>	<b>46,45%</b>	<b>16.674</b>	<b>43,10%</b>	<b>36.500</b>	<b>14.083</b>	<b>38,58%</b>	<b>14.471</b>	<b>39,65%</b>	<b>26.280</b>	<b>7.548</b>	<b>28,72%</b>	<b>7.370</b>	<b>28,04%</b>	<b>161.695</b>	<b>72.950</b>	<b>45,12%</b>	<b>73.254</b>	<b>45,30%</b>

## Zauzetost kapaciteta u 2019. godini i usporedba sa 2018. godinom

### Dani popunjenošti

MJESEC	ILIRIJA					KORNATI					ADRIATIC					DONAT					SVEUKUPNO				
	Ukupno soba	2018.	Dani	2019.	Dani	Ukupno soba	2018.	Dani	2019.	Dani	Ukupno soba	2018.	Dani	2019.	Dani	Ukupno soba	2018.	Dani	2019.	Dani	Ukupno soba	2018.	Dani	2019.	Dani
SIJEĆANJ (I)	5.115	141	1	1.050	6	3.286	416	4	165	2	3.100	152	2	156	2	2.232	0	0	0	0	13.733	709	2	1.371	3
VELJAČA (II)	4.620	0	0	473	3	2.968	444	4	0	0	2.800	0	0	0	0	2.016	0	0	0	0	12.404	444	1	473	1
OŽUJAK (III)	5.115	1.304	8	1.716	10	3.286	903	9	0	0	3.100	0	0	0	0	2.232	0	0	0	0	13.733	2.207	5	1.716	4
TRAVANJ (IV)	4.950	3.072	19	3.193	19	3.180	587	6	994	9	3.000	404	4	276	3	2.160	90	1	0	0	13.290	4.153	9	4.463	10
SVIBANJ (V)	5.115	4.112	25	3.779	23	3.286	2.073	20	2.066	19	3.100	1.244	12	1.592	16	2.232	412	6	312	4	13.733	7.841	18	7.749	17
LIPANJ (VI)	4.950	4.281	26	4.094	25	3.180	2.467	23	2.589	24	3.000	2.325	23	2.478	25	2.160	1.263	18	1.265	18	13.290	10.336	23	10.426	24
SRPANJ (VII)	5.115	4.663	28	4.538	28	3.286	2.918	28	2.831	27	3.100	2.858	29	2.858	29	2.232	1.960	27	1.960	27	13.733	12.399	28	12.187	28
KOLOVOZ (VIII)	5.115	4.764	29	4.721	29	3.286	3.106	29	3.106	29	3.100	2.981	30	2.970	30	2.232	2.028	28	2.132	30	13.733	12.879	29	12.929	29
RUJAN (IX)	4.950	4.599	28	4.403	27	3.180	2.785	26	2.525	24	3.000	2.475	25	2.580	26	2.160	1.396	19	1.413	20	13.290	11.255	25	10.921	25
LISTOPAD (X)	5.115	3.575	22	3.858	23	3.286	1.644	16	1.961	19	3.100	1.113	11	1.297	13	2.232	399	6	288	4	13.733	6.731	15	7.404	17
STUDENI (XI)	4.950	1.465	9	1.665	10	3.180	270	3	123	1	3.000	293	3	0	0	2.160	0	0	0	0	13.290	2.028	5	1.788	4
PROSINAC (XII)	5.115	1.370	8	1.249	8	3.286	360	3	314	3	3.100	238	2	264	3	2.232	0	0	0	0	13.733	1.968	4	1.827	4
<b>UKUPNO</b>	<b>60.225</b>	<b>33.346</b>	<b>202</b>	<b>34.739</b>	<b>211</b>	<b>38.690</b>	<b>17.973</b>	<b>170</b>	<b>16.674</b>	<b>157</b>	<b>36.500</b>	<b>14.083</b>	<b>141</b>	<b>14.471</b>	<b>145</b>	<b>26.280</b>	<b>7.548</b>	<b>105</b>	<b>7.370</b>	<b>102</b>	<b>161.695</b>	<b>72.950</b>	<b>165</b>	<b>73.254</b>	<b>165</b>

## Mjesečna usporedba prihoda/noćenja hotela Ilirija Resorta u 2019. godini i usporedba sa 2018. godinom

MJESEC	OSTVARENI PRIHOD			NOĆENJA			PROSJEČNA CIJENA U KN		PROSJEČNA CIJENA U €		
	2018.	2019.	INDEKS	2018.	2019.	INDEKS	2018.	2019.	2018.	2019.	INDEKS
SIJEĆANJ	803.080,98	1.406.055,11	1,75	1.233	2.322	1,88	651,32	605,54	87,86	81,58	0,93
VELJAĆA	168.772,98	351.380,76	2,08	738	869	1,18	228,69	404,35	30,73	54,45	1,77
OŽUJAK	1.165.923,76	963.108,71	0,83	4.005	3.084	0,77	291,12	312,29	39,17	42,06	1,07
TRAVANJ	2.127.454,35	2.216.611,41	1,04	7.308	8.369	1,15	291,11	264,86	39,27	35,73	0,91
SVIBANJ	4.458.081,78	4.619.475,38	1,04	13.779	13.173	0,96	323,54	350,68	43,82	47,27	1,08
LIPANJ	7.144.094,97	7.728.383,78	1,08	20.462	20.192	0,99	349,14	382,74	47,31	51,77	1,09
SRPANJ	11.251.800,27	11.236.894,24	1,00	29.680	29.848	1,01	379,10	376,47	51,28	51,06	1,00
KOLOVOZ	12.961.474,61	13.389.920,46	1,03	29.670	31.415	1,06	436,85	426,23	58,82	57,63	0,98
RUJAN	7.506.346,22	7.560.643,75	1,01	20.170	18.795	0,93	372,15	402,27	50,13	54,34	1,08
LISTOPAD	3.585.605,98	3.914.412,58	1,09	10.914	12.200	1,12	328,53	320,85	44,24	43,05	0,97
STUDENI	1.115.714,74	866.306,40	0,78	3.362	3.358	1,00	331,86	257,98	44,75	34,69	0,78
PROSINAC	703.584,87	1.569.782,92	2,23	3.424	3.190	0,93	205,49	492,09	27,70	66,15	2,39
UKUPNO	52.991.935,51	55.822.975,50	1,05	144.745	146.815	1,01	366,11	380,23	49,38	51,27	1,04

Prihodi po prodanoj sobi 31.12.19.	762,05 kn	102,75 €
------------------------------------	-----------	----------

Prihodi po prodanoj sobi 31.12.18.	726,41 kn	97,98 €
------------------------------------	-----------	---------

## Izdvojeni profitni centri unutar sektora hotelijerstva

Lavender	2018.	2019..	INDEKS
31.12.	1.108.597,04	1.049.685,47	95

Aquatic centar	2018.	2019.	INDEKS
31.12.	2.614.786,04	2.397.917,11	92

Tenis centar	2018.	2019.	INDEKS
31.12.	389.337,04	514.179,54	132

Beach bar Donat	2018.	2019.	INDEKS
31.12.	284.975,84	107.430,44	38

## Ukupno hotelijerstvo

TOTAL	2018.	2019.	INDEKS
31.12.	57.389.631,47	59.892.188,06	104

Prihodi po prodanoj sobi - 2019.: 817,60 kn	110,24 €
---	----------

Prihodi po prodanoj sobi - 2018.: 786,70 kn	106,11 €
---	----------

## PRIHODI PO DJELATNOSTIMA

Prihodi od hotelskih usluga iznose 55.822.975,50 kuna te su za 5% veći u odnosu na prethodnu poslovnu godinu.

Ostali prihodi hotelijerstva uključujući i Beach bar Donat, koji je dio poslovne jedinice hotel Villa Donat, Sv. Filip i Jakov, ostvareni su u iznosu od 4.069.212,56 kuna i manji su za 7,50% u usporedbi sa 2018. godinom.

Sveukupno, prihodi sektora hotelijerstva iznose 59.892.188,06 kuna te su za 5% veći nego 2018. godine, a čine 35% poslovnih prihoda Društva za promatrano razdoblje.

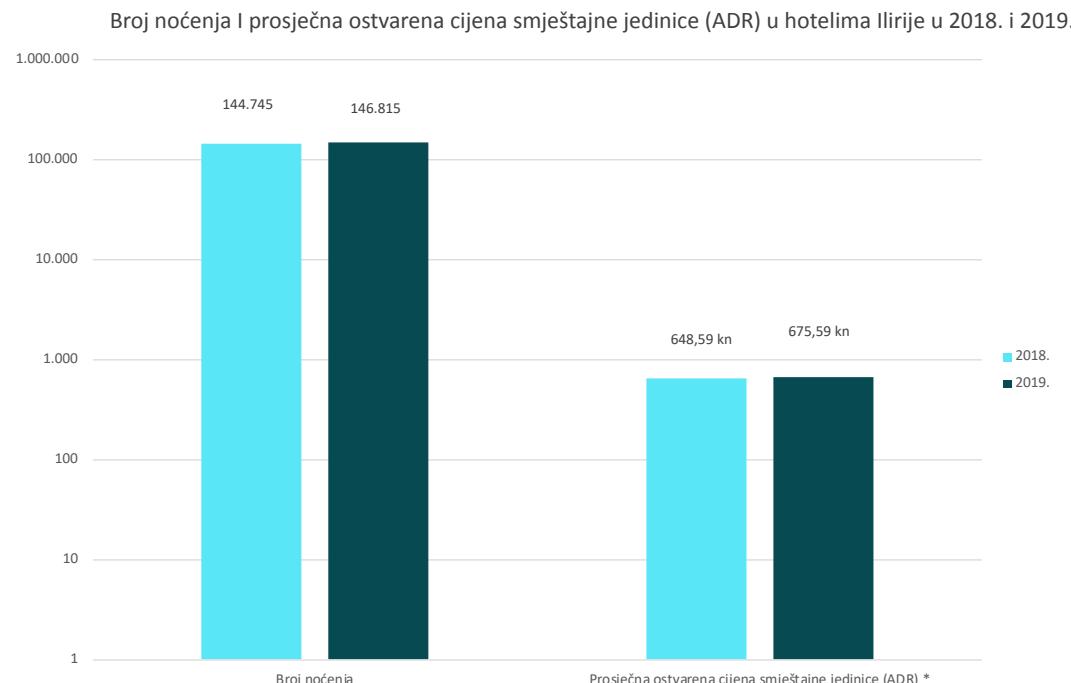


## Sažetak ključnih tržišnih pokazatelja poslovanja hotelijerstva Ilirije d.d.

Rezultati hotelijerstva se prikazuju odvojeno za hotele u Biogradu i hotel u Sv. Filipu Jakovu, obzirom na drugačiji tržišni profil ove dvije turističke destinacije, ali i s obzirom na različitu tržišnu poziciju hotela u Biogradu na Moru u odnosu na hotel u Sv. Filipu Jakovu. Hotelijerstvo Društva 2019. godine ostvarilo je do sada najbolje rezultate u tržišnim pokazateljima popunjenošću kao i u finansijskim pokazateljima prihoda.

da, a što se zbog značajnijeg uvećanja troškova nije iskazalo u ukupnim poslovnim rezultatima. Pri tome se ovi rezultati na tržištima ostvaruju u kontinuitetu i to nakon za cijelu Hrvatsku rekordne 2018. godine, dijelom i uslijed specifičnih međunarodnih turističkih prilika odnosno osnažene konkurenkcije, te domaćih prilika kad su u pitanju porezna opterećenja i kretanje na tržištu rada.

U usporedbi s prethodnom poslovnom godinom bilježi se povećan volumen fizičke potražnje, koji je rezultirao povećanjem zauzetosti kapaciteta od 1,43% praćen s povećanjem prosječno ostvarene cijene od 4,16%, i povećanjem prihoda po raspoloživoj smještajnoj jedinici od 4,60%, ali padom prihoda od 2,30% na bazi dana otvorenosti.



Hoteli u Biogradu, uslijed svoje tržišne pozicije, ostvarili su povećanje prosječne ostvarene cijene od 4,34%, te povećanje prihoda po raspoloživoj smještajnoj jedinici od 5,11%, odnosno pad od 4,32% po smještajnoj jedinici na bazi dana otvorenosti.

Hotel u Sv. Filip i Jakovu, također je ostvario povećanje prosječne ostvarene cijene od 2,13%, te pad prihoda po raspoloživoj smještajnoj jedinici od 0,28%, ali i rast prihoda po smještajnoj jedinici od 14,68% na bazi dana otvorenosti, jer smo umanjili dane otvorenosti karakteristikama koje diktira destinacija.

\*ADR - Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice izračunata je na temelju prihoda pansiona (prihod smještaja i hrane i pića pansiona)

## Ključni tržišni pokazatelji hotelijerstva Ilirije d.d.

	2019.	2018.	2019./2018.
<b>HOTELI U BIOGRADU</b>			
<b>Smještajni kapaciteti:</b>			
Broj hotela	3	3	0,00%
Broj smještajnih jedinica	371	371	0,00%
Broj kreveta	778	778	0,00%
<b>Fizički promet:</b>			
Broj noćenja	131.564	128.624	2,29%
Broj prodanih smještajnih jedinica	65.884	65.402	0,74%
Godišnja zauzetost smještajnih jedinica (%)	48,65%	48,30%	0,74%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi dana otvorenosti (%)	71,97%	78,48%	-8,30%
<b>Financijski rezultati:</b>			
Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice (ADR) *	683,63 kn	655,21 kn	4,34%
Prihod po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi uk. br. dana u razdoblju **	332,61 kn	316,45 kn	5,11%
Prihod pansiona po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti **	492,00 kn	514,22 kn	-4,32%
<b>HOTEL U SV. FILIP I JAKOVU</b>			
<b>Smještajni kapaciteti:</b>			
Broj hotela	1	1	0,00%
Broj smještajnih jedinica	72	72	0,00%
Broj kreveta	144	144	0,00%
<b>Fizički promet:</b>			
Broj noćenja	15.251	16.121	-5,40%
Broj prodanih smještajnih jedinica	7.370	7.548	-2,36%
Godišnja zauzetost smještajnih jedinica (%)	28,04%	28,72%	-2,36%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi dana otvorenosti (%)	73,12%	65,11%	12,29%
<b>Financijski rezultati:</b>			
Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice (ADR) *	603,73 kn	591,16 kn	2,13%
Prihod po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi uk. br. dana u razdoblju **	169,31 kn	169,79 kn	-0,28%
Prihod pansiona po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti **	441,42 kn	384,93 kn	14,68%
<b>HOTELI - UKUPNO ILIRIJA d.d.</b>			
<b>Smještajni kapaciteti:</b>			
Broj hotela	4	4	0,00%
Broj smještajnih jedinica	443	443	0,00%
Broj kreveta	922	922	0,00%
<b>Fizički promet:</b>			
Broj noćenja	146.815	144.745	1,43%
Broj prodanih smještajnih jedinica	73.254	72.950	0,42%
Godišnja zauzetost smještajnih jedinica (%)	45,30%	45,12%	0,42%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi dana otvorenosti (%)	72,08%	76,85%	-6,20%
<b>Financijski rezultati:</b>			
Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice (ADR) *	675,59 kn	648,59 kn	4,16%
Prihod po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi uk. br. dana u razdoblju **	306,07 kn	292,61 kn	4,60%
Prihod pansiona po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti **	486,98 kn	498,43 kn	-2,30%

Napomene:

Hoteli u Biogradu obuhvaćaju hotele Ilirija, Adriatic i Kornati, a u Sv. Filip i Jakovu je hotel Villa Donat.

\* ADR - Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice izračunata je na temelju prihoda pansiona (prihod smještaja i hrane i pića pansiona).

\*\* RevPAR - Prihod pansiona po smještajnoj jedinici uključuje prihod pansiona (prihod smještaja i hrane i pića pansiona) podijeljen sa brojem raspoloživih smještajnih jedinica u datom razdoblju (365 dana; broj dana otvorenosti).

## 4.2. NAUTIKA-MARINA KORNATI

Nautički sektor Društva u dijelu smještaja plovila odnosno Marini Kornati ostvario je daleko najbolje rezultate poslovanja do sada u svim njegovim ključnim operativnim segmentima. Realizirani operativni rezultati poslovanja potom poslovni prihodi i pokazatelji profitabilnosti ukazuju da je i u 2019. godini, koja je za turistički sektor bila izrazito zahtjevna i izazovna posebno u glavnoj sezoni, ostvaren kontinuitet razvoja i rasta poslovanja čime su ostvarenja Marine Kornati promatraljući u kontekstu uvjeta u kojima se odvijala glavna sezona na nacionalnoj razini daleko značajniji. Operativna i finansijska ostvarenja rezultat su stalne reorganizacije kako luke tako i servisnog djela marine što vodi maksimalnoj iskorištenosti vezova dok suradnjom sa partnerima, koji posluju unutar marine, osiguravamo gostima usluge kompletног servisa i održavanja plovila čime Marina Kornati ima sve predispozicije da bude matična luka brojnih plovila. U 2019. godini uz sve prethodno navedeno politika cijena odnosno njihov rast za usluge smještaja plovila, potom optimizacija smještaja plovila i rasta broja većih plovila u ugovornom vezu rezultirali su do sada najboljim rezultatima poslovanja.

Ključni fizički pokazatelji poslovanja Marine Kornati uglavnom su isti odnosno na razini prethodne poslovne godine poput ugovornog vezu dok ostali ključni fizički pokazatelji u dijelu usluge smještaja plovila bilježe rast uključujući tranzitni vez – uplovljavanje i noćenje plovila. U izvještajnom razdoblju na ugovornom vezu u Marini Kornati bilo je 740 plovila od čega je ugovoren 413 individualnih plovila i 327 plovila u charteru što je na razini ostvarenja prethodne poslovne godine dok su istovremeno prihodi porasli za 4,44% generirajući u apsolutnim iznosima najveći rast prihoda. Najveći rast Marina Kornati ostvarila je u dijelu tranzitnog vez - uplovljena plovila sa realiziranih 3.418 uplovljena plovila čime je u odnosu na 3.263 uplovljena realizirana u 2018. godini ostvaren rast od 5%. Također, realizirano je 11.227 noćenja tranzitnog vez koja su porasla za 6% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu. Rast tranzitnog vez, uplovljena i noćenja plovila, rezultat je višegodišnjih aktivnosti nautičkog sektora Društva s ciljem produženja njihovog boravka u Marini Kornati na način da plovilima u tranzitu koja u marinu dolaze više od 40 dana odobravamo dodatne cjenovno-marketinške stimulacije s tim da je minimalna cijena uvijek veća ili ista kao tranzitni servisni vez. Istovremeno ovim

privlačimo i goste iz drugih marina da svoja plovila dovezu na servisni vez, što se odrazilo i na financijske rezultate poslovanja tranzitnog veza koji su u relativnim iznosima ostvarili najviši rast u usporedbi sa ostalim uslugama Marine Kornati.

Blagi pad fizičkog prometa bilježi se u lučkom servisu što je rezultat sve više pokretnih odnosno mobilnih dizalica koja manja plovila spuštaju mimo marina i za to predviđenih mjesta.

U 2019. godini Marina Kornati realizirala je prihode u iznosu od 44.785.688,43 kuna čime je ostvaren rast od 5,40% u odnosu na 2018. godinu. Najznačajniji rast prihoda u absolutnom iznosu odnosi se na usluge ugovornog veza sa dodacima koje su realizirane u iznosu od 30.107.718,92 kuna sa rastom od 4,44% ili za 1.280.812,12 kuna generirajući preko 55% rasta ukupnog prihoda Marine Kornati a rezultat su jednim dijelom rasta cijena i promijene strukture plovila (dužina) u odnosu na 2018. kojima je posljedično i cijena smještaja veća. Najveći rast u relativnim iznosima u odnosu na 2018. ostvaren je u prihodima nautičkog sajma i manifestacija koji su rasli za 20,34% i realizirani su u iznosu od 3.877.991,31 kuna i dnevnom-tranzitnom vezu sa rastom od 13,42% ili za 333.726,77 kuna. Također,

rasli su i prihodi u dijelu usluga parkinga za 10,12% i realizirani su u iznosu od 2.232.293,00 kuna dok je u dijelu poslovne suradnje ostvareno 2.450.017,27 kuna odnosno prihodi su rasli za 6,08%.

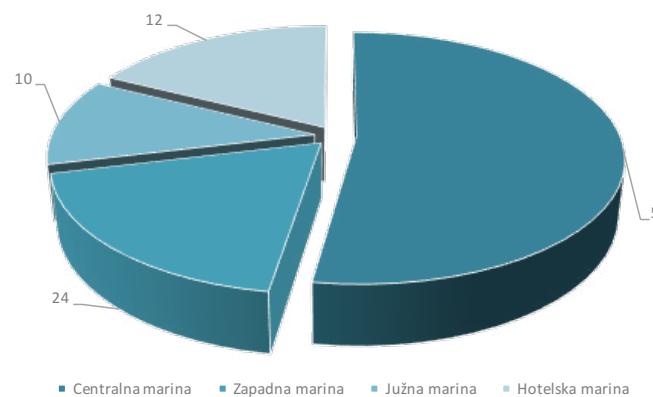
U mjesecu listopadu 2019. godine održan je 21. međunarodni nautički sajam Biograd Boat Show na kojem je izlagalo više od 400 ugovorenih izlagачa sa preko 350 plovila, 18.500 posjetitelja i preko 2.000 ostvarenih poslovnih posjeta čime je sajam prerastao nacionalne okvire postavši najveći sajam na moru među zemljama srednje Europe. Biograd Boat Show predstavio je novu uslugu Croatia Charter Expo – dvodnevni poslovni događaj nautičkog poslovnog umrežavanja ima za cilj povezivanje hrvatskih charter tvrtki sa charter agentima iz cijelog svijeta. Okupio je više od 120 charter tvrtki i agencija sa realiziranim preko 600 poslovnih sastanaka na novoj softverskoj platformi Biograd B2B. Društvo, kao začetnik i nositelj razvoja hrvatskog nautičkog turizma, predstavljanjem i poslovnim umrežavanjem najjačeg i najkonkurentnijeg dijela hrvatske turističke ponude u svjetskim okvirima - charter turizma kroz organizaciju Croatia Charter Expo-a jača i doprinosi dalnjem razvoju, prepoznatljivosti i konkurenčnosti hrvatskog charter turizma.

U 2019. u restoranu „Marina Kornati“ održala su se 92 posebna događaja (eventa) od čega 38 regatnih manifestacija. Na regatnim manifestacijama sudjelovalo je oko 5000 jedriličara na oko 350 plovila koji su u marini realizirali oko 12.000 noćenja (prosječan boravak 2,3 dana). Među regatama se posebno ističe međunarodna regata Kornati Cup 2019., sa oko 750 jedriličara iz čitave Europe na 117 plovila, te Business Cup 2019. sa 130 jedriličara i 20-ak jedrilica uglavnom iz Austrije koje se može okarakterizirati kao svojevrsno otvoreno prvenstvo Austrije u jedrenju. Zadnjih godina regate, posebno one sa velikim brojem sudionika bilježe pad kako u broju sudionika i plovila tako i dužini trajanja dok raste udio flotila koje imaju manje sudionika i plovila.

## Kapacitet Marine Kornati

	Dužina gatova / m	Broj vezova	Suhi vez	Ukupan br. vezova
Centralna marina	923	365	70	435
Zapadna marina	262	190	0	190
Južna marina	180	80	0	80
Hotelska marina	450	100	0	100
<b>UKUPNO</b>	<b>1.815</b>	<b>735</b>	<b>70</b>	<b>805</b>

% Udio pojedine marine - vezovi



## Kumulativni pregled fizičkog prometa Marine Kornati za 2019. godinu i usporedba sa 2018. godinom

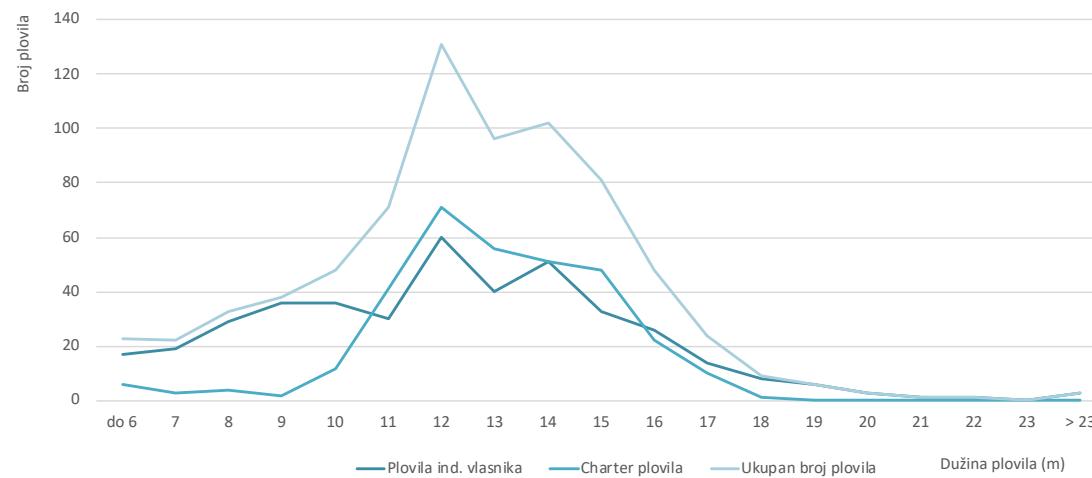
Stavke fizičkog prometa		Mjeseci 2019. godine											
Naziv stavke	Mjerna jedinica	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
Ugovorni vez - individualni	Ugovoreno plovilo	99	248	303	353	374	384	396	400	402	403	413	413
Ugovorni vez - charter	Ugovoreno plovilo	0	2	81	291	315	326	327	327	327	327	327	327
<b>UKUPNO Ugovorni vez</b>	<b>Ugovoreno plovilo</b>	<b>99</b>	<b>250</b>	<b>384</b>	<b>644</b>	<b>689</b>	<b>710</b>	<b>723</b>	<b>727</b>	<b>729</b>	<b>730</b>	<b>740</b>	<b>740</b>
Tranzitni vez - uplovljenje plovila	Uplovljenje plovila	1	9	30	143	526	1.058	1.823	2.709	3.230	3.403	3.415	3.418
Tranzitni vez - noćenje plovila	Brod / dan	132	320	563	1.364	2.301	3.472	5.775	8.773	10.223	10.937	11.123	11.227
Tranzitni vez - noćenje posade plovila	Noćenje osobe												
Lučki servis	Operacija	118	402	673	1.070	1.485	1.945	2.356	2.888	3.144	3.303	3.551	3.688

Stavke fizičkog prometa		Mjeseci 2018. godine											
Naziv stavke	Mjerna jedinica	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
Ugovorni vez - individualni	Ugovoreno plovilo	77	233	293	351	381	396	402	405	405	405	407	418
Ugovorni vez - charter	Ugovoreno plovilo	4	6	91	293	316	319	320	321	321	321	322	323
<b>UKUPNO Ugovorni vez</b>	<b>Ugovoreno plovilo</b>	<b>81</b>	<b>239</b>	<b>384</b>	<b>644</b>	<b>697</b>	<b>715</b>	<b>722</b>	<b>726</b>	<b>726</b>	<b>726</b>	<b>729</b>	<b>741</b>
Tranzitni vez - uplovljenje plovila	Uplovljenje plovila	1	7	29	139	520	1.005	1.835	2.648	3.085	3.242	3.261	3.263
Tranzitni vez - noćenje plovila	Brod / dan	134	298	625	1.233	2.190	3.356	5.832	8.509	9.520	10.179	10.517	10.639
Tranzitni vez - noćenje posade plovila	Noćenje osobe												
Lučki servis	Operacija	171	379	689	1.111	1.536	1.926	2.410	2.859	3.080	3.254	3.585	3.682

## Plovila na ugovornom vezu za 2019. godinu i usporedba sa 2018. godinom

Namjena	Tip veza	Pozicija veza	01.01.-31.12.	% Ukupno	01.01.-31.12.	% Ukupno	Indeks
			2019.	Plovila	2018.	Plovila	2019./2018.
PLOVILA INDIVIDUALNIH VLASNIKA	Godišnji vez u moru	Centralni akvatorij	287	39	280	38	103
		Južni akvatorij	45	6	45	6	100
		Zapadni akvatorij	1	0	8	1	13
		Hotelska lučica	34	5	36	5	94
	Godišnji vez na kopnu	Kopno marine	4	1	5	1	80
	Sezonski vez u moru	Akvatorij marine	30	4	25	3	120
		Hotelska lučica	12	2	19	3	63
	Ukupno individualna plovila:		413	56	418	56	99
CHARTER PLOVILA	Godišnji vez u moru	Centralni akvatorij	103	14	92	12	112
		Južni akvatorij	0	0	0	0	#DIV/0!
		Zapadni akvatorij	224	30	231	31	97
		Hotelska lučica	0	0	0	0	#DIV/0!
	Ukupno charter plovila:		327	44	323	44	101
Ukupno plovila 2019.:			740	100	741	100	100

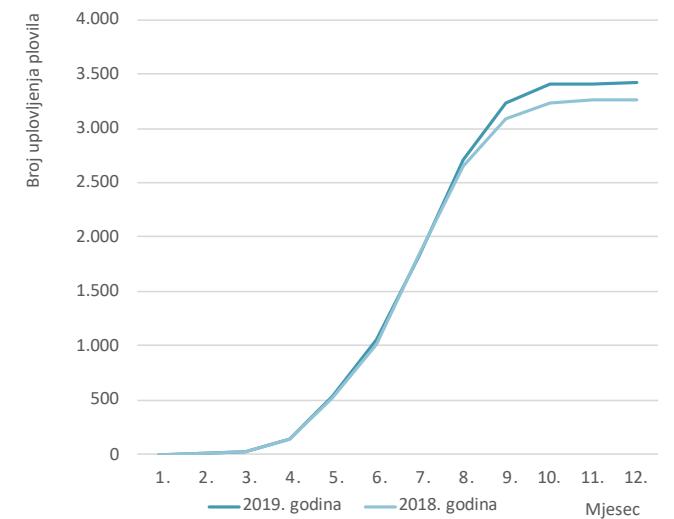
Plovila na ugovornom vezu za razdoblje od 01.01. - 31.12.2019. godine



## Tranzitni vez – uplovljavanje plovila za 2019. godinu i usporedba sa 2018. godinom

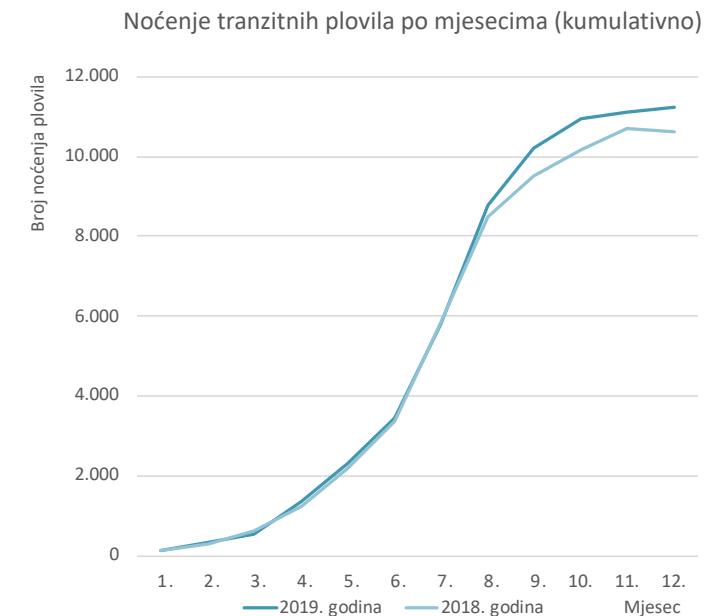
Mjesec	Pojedinačno mjesечно			Kumulativno mjesечно			
	2019. godina	2019.	2018.	INDEKS	2019.	2018.	INDEKS
1.	1	1	100	100	1	1	100
2.	8	6	133	133	9	7	129
3.	21	22	95	95	30	29	103
4.	113	110	103	103	143	139	103
5.	383	381	101	101	526	520	101
6.	532	485	110	110	1.058	1.005	105
7.	765	830	92	92	1.823	1.835	99
8.	886	813	109	109	2.709	2.648	102
9.	521	437	119	119	3.230	3.085	105
10.	173	157	110	110	3.403	3.242	105
11.	12	19	63	63	3.415	3.261	105
12.	3	2	150	150	3.418	3.263	105
Ukupno 2019.	3.418						
Ukupno 2018.		3.263					
Indeks 2019./2018.			105				

Uplovjene tranzitne plovila po mjesecima (kumulativno)



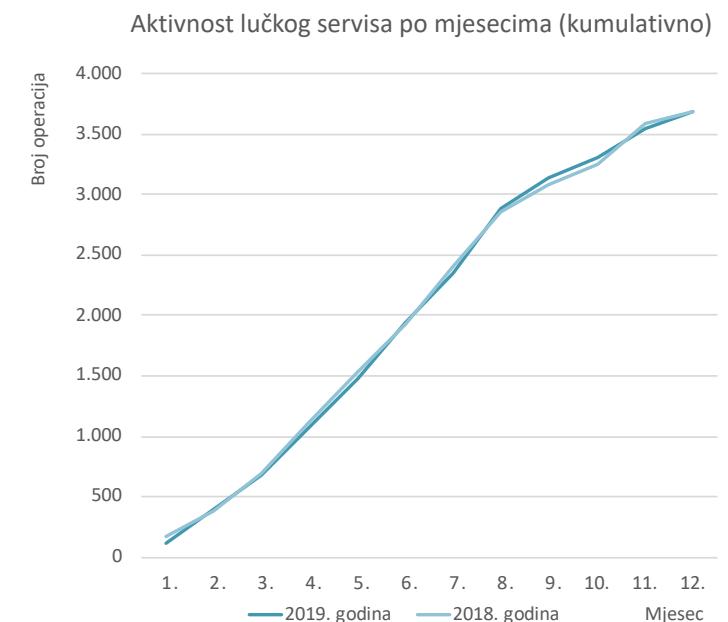
## Tranzitni vez – noćenja plovila za 2019. godinu i usporedba sa 2018. godinom

Mjesec	Pojedinačno mjesечно			Kumulativno mjesечно			
	2019. godina	2019.	2018.	INDEKS	2019.	2018.	INDEKS
1.	132	134	99	99	132	134	99
2.	188	164	115	115	320	298	107
3.	243	327	74	74	563	625	90
4.	801	608	132	132	1.364	1.233	111
5.	937	957	98	98	2.301	2.190	105
6.	1.171	1.166	100	100	3.472	3.356	103
7.	2.303	2.476	93	93	5.775	5.832	99
8.	2.998	2.677	112	112	8.773	8.509	103
9.	1.450	1.011	143	143	10.223	9.520	107
10.	714	659	108	108	10.937	10.179	107
11.	186	338	55	55	11.123	10.717	104
12.	104	122	85	85	11.227	10.639	106
Ukupno 2019.	11.227						
Ukupno 2018.		10.639					
Indeks 2019./2018.			106				



## Aktivnosti lučkog servisa za 2019. godinu i usporedba sa 2018. godinom

Mjesec	Pojedinačno mjesечно			Kumulativno mjesечно			
	2019. godina	2019.	2018.	INDEKS	2019.	2018.	INDEKS
1.	118	171	69	69	118	171	69
2.	284	208	137	137	402	379	106
3.	271	310	87	87	673	689	98
4.	397	422	94	94	1.070	1.111	96
5.	415	425	98	98	1.485	1.536	97
6.	460	390	118	118	1.945	1.926	101
7.	413	484	85	85	2.358	2.410	98
8.	530	449	118	118	2.888	2.859	101
9.	256	221	116	116	3.144	3.080	102
10.	159	174	91	91	3.303	3.254	102
11.	248	331	75	75	3.551	3.585	99
12.	137	97	141	141	3.688	3.682	100
Ukupno 2019.	3.688						
Ukupno 2018.		3.682					
Indeks 2019./2018.			100				



## Prihod Marine Kornati u 2019. godini pojedinačno po mjesecima i usporedba sa 2018. godinom

PRIHOD MARINE KORNATI 2019. POJEDINAČNO PO MJESECIMA														2019.	2018.	Indeks		
	Stavke prihoda												Mjeseci 2019. godine			2019.	2018.	
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	KUMULAT.	UKUPNO	2019./2018.			
I	Dnevni vez	1.648,80	32.992,80	58.792,80	173.765,59	253.712,57	407.783,60	632.060,91	640.748,00	371.107,30	189.705,97	29.671,70	28.570,04	2.820.560,08	2.486.833,31	113,42		
II	Ugovorni vez sa dodacima	3.601.219,03	5.969.253,39	3.932.524,46	6.304.730,80	1.352.030,32	642.848,11	7.828.376,06	204.247,73	83.521,23	99.770,21	87.138,38	2.059,20	30.107.718,92	28.826.906,80	104,44		
III	Lučki servis	117.641,15	280.501,71	328.496,19	376.837,03	451.646,96	360.644,18	215.958,37	271.113,78	106.556,35	82.669,38	97.940,05	77.725,70	2.767.730,86	2.976.178,12	93,00		
IV	Parking vozila	1.452,00	2.352,00	18.968,00	117.644,29	231.024,28	422.789,76	385.121,27	487.805,69	402.095,62	137.324,18	23.076,00	2.640,00	2.232.293,00	2.027.214,88	110,12		
V	Ostale usluge	1.140,69	17.349,49	-22.713,17	26.028,75	34.922,33	153.010,75	35.154,78	74.524,70	74.369,19	31.125,53	65.878,82	11.585,04	502.376,99	615.978,78	81,56		
VI	Poslovna suradnja	0,00	7.409,92	0,00	1.198.675,12	23.800,33	3.713,00	1.188.874,17	27.544,74					2.450.017,27	2.309.656,98	106,08		
VII	Nautički sajam i manifestacije	4.043,75	0,00	8.415,00	0,00	24.605,00	70.915,67	250.215,87	218.241,11	1.399.638,80	1.976.586,31	-74.670,20		3.877.991,31	3.222.510,08	120,34		
	<b>UKUPNO:</b>	<b>3.727.145,42</b>	<b>6.309.859,31</b>	<b>4.324.483,28</b>	<b>8.197.681,58</b>	<b>2.371.741,79</b>	<b>2.061.705,07</b>	<b>10.535.761,43</b>	<b>1.924.225,75</b>	<b>2.437.288,49</b>	<b>2.517.181,58</b>	<b>229.034,75</b>	<b>122.579,98</b>	<b>44.758.688,43</b>	<b>42.465.278,95</b>	<b>105,40</b>		

PRIHOD MARINE KORNATI 2018. POJEDINAČNO PO MJESECIMA														2018.	2017.	Indeks		
	Stavke prihoda												Mjeseci 2018.godine			2018.	2017.	
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	KUMULAT.	UKUPNO	2018./2017.			
I	Dnevni vez	21.798,53	17.162,98	52.765,59	137.407,35	257.811,82	336.771,25	547.611,97	614.909,89	261.303,69	175.699,67	57.819,38	5.771,20	2.486.833,31	2.889.334,82	86,07		
II	Ugovorni vez sa dodacima	3.055.113,30	5.666.701,26	4.040.807,17	6.138.972,98	1.491.753,01	648.604,10	7.412.226,30	73.727,75	24.525,24	59.817,06	51.203,58	163.455,05	28.826.906,80	27.491.171,96	104,86		
III	Lučki servis	136.539,66	221.275,21	350.618,77	430.464,87	394.404,73	293.203,91	266.638,50	215.071,96	108.994,10	126.659,32	313.717,12	118.589,98	2.979.178,12	2.692.082,41	110,66		
IV	Parking vozila	924,00	4.812,00	16.769,20	116.172,16	243.356,04	328.993,60	423.876,39	398.572,88	332.824,89	139.197,72	19.084,00	2.632,00	2.027.214,88	1.971.217,83	102,84		
V	Ostale usluge	5.298,19	22.435,64	-47.587,88	16.907,04	128.366,56	142.568,98	-64.339,85	148.390,61	171.353,03	7.435,72	72.841,39	12.309,43	615.978,78	669.373,77	92,02		
VI	Poslovna suradnja	0,00	0,00	0,00	1.170.278,80	686,40	28.560,48	1.110.131,30						2.309.656,98	2.183.879,37	105,76		
VII	Nautički sajam i manifestacije	40.000,00	0,00	0,00	22.625,00	3.430,00	0,00	178.062,11	19.392,32	1.460.781,16	1.416.646,05	37.189,44	44.384,00	3.222.510,08	2.707.355,59	119,03		
	<b>UKUPNO:</b>	<b>3.259.673,68</b>	<b>5.932.387,09</b>	<b>4.413.372,85</b>	<b>8.032.828,20</b>	<b>2.519.808,56</b>	<b>1.778.702,23</b>	<b>9.874.206,72</b>	<b>1.470.065,41</b>	<b>2.359.782,11</b>	<b>1.925.455,54</b>	<b>551.854,91</b>	<b>347.141,66</b>	<b>42.468.278,95</b>	<b>40.604.415,75</b>	<b>104,59</b>		

## Prihod Marine Kornati u 2019. godine kumulativno po mjesecima i usporedba sa 2018. godinom

PRIHOD MARINE KORNATI 2019. KUMULATIVNO PO MJESECIMA														
Stavke prihoda		Mjeseci 2019. godine											% Ukupnog prihoda	
		1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	
I	Dnevni vez	1.648,80	34.641,60	93.434,40	267.199,99	520.912,56	928.696,16	1.560.757,07	2.201.505,07	2.572.612,37	2.762.318,34	2.791.990,04	2.820.560,08	6,30
II	Ugovorni vez sa dodacima	3.601.219,03	9.570.472,42	13.502.996,88	19.807.727,68	21.159.758,00	21.802.606,11	29.630.982,17	29.835.229,90	29.918.751,13	30.018.521,34	30.105.659,72	30.107.718,92	67,27
III	Lučki servis	117.641,15	398.142,86	726.639,05	1.103.476,08	1.555.123,04	1.915.767,22	2.131.725,59	2.402.839,38	2.509.395,72	2.592.065,11	2.690.005,16	2.767.730,86	6,18
IV	Parking vozila	1.452,00	3.804,00	22.772,00	140.416,29	371.440,57	794.230,33	1.179.351,60	1.667.157,29	2.069.252,91	2.206.577,09	2.229.653,09	2.232.293,00	4,99
V	Ostale usluge	1.140,69	18.490,18	-4.222,99	21.805,77	56.728,10	209.738,84	244.893,63	319.418,32	393.787,51	424.913,04	490.791,86	502.376,99	1,12
VI	Poslovna suradnja	0,00	7.409,92	7.409,92	1.206.085,04	1.229.885,37	1.233.598,37	2.422.472,54	2.450.017,28	2.450.017,28	2.450.017,27	2.450.017,27	2.450.017,27	5,47
VII	Nautički sajam i manifestacije	4.043,75	4.043,75	12.458,75	12.458,75	37.063,75	107.979,42	358.195,29	576.436,40	1.976.075,20	3.952.661,51	3.877.991,31	3.877.991,31	8,66
<b>UKUPNO</b>		<b>3.727.145,42</b>	<b>10.037.004,73</b>	<b>14.361.488,01</b>	<b>22.559.169,60</b>	<b>24.930.911,39</b>	<b>26.992.616,45</b>	<b>37.528.377,89</b>	<b>39.452.603,64</b>	<b>41.889.892,12</b>	<b>44.407.073,70</b>	<b>44.636.108,45</b>	<b>44.758.688,43</b>	<b>100,00</b>

PRIHOD MARINE KORNATI 2018. KUMULATIVNO PO MJESECIMA														
Stavke prihoda		Mjeseci 2018. godine											% Ukupnog prihoda	
		1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	
I	Dnevni vez	21.798,53	38.961,50	91.727,10	229.134,45	486.946,27	823.717,52	1.371.329,48	1.986.239,37	2.247.543,06	2.423.242,73	2.481.062,12	2.486.833,31	5,86
II	Ugovorni vez sa dodacima	3.055.113,30	8.721.814,56	12.762.621,73	18.901.594,71	20.393.347,72	21.041.951,82	28.454.178,12	28.527.905,87	28.552.431,11	28.612.248,17	28.663.451,75	28.826.906,80	67,88
III	Lučki servis	136.539,66	357.814,87	708.433,64	1.138.898,51	1.533.303,24	1.826.507,15	2.093.145,65	2.308.217,61	2.417.211,71	2.543.871,03	2.857.588,15	2.976.178,12	7,01
IV	Parking vozila	924,00	5.736,00	22.505,20	138.677,36	382.033,40	711.027,00	1.134.903,39	1.533.476,27	1.866.301,16	2.005.498,88	2.024.582,88	2.027.214,88	4,77
V	Ostale usluge	5.298,19	27.733,84	-19.854,05	-2.947,01	125.419,55	267.988,44	203.648,59	352.039,20	523.392,23	530.827,95	603.669,33	615.978,78	1,45
VI	Poslovna suradnja	0,00	0,00	0,00	1.170.278,80	1.170.965,20	1.199.525,68	2.309.656,98	2.309.656,98	2.309.656,98	2.309.656,98	2.309.656,98	2.309.656,98	5,44
VII	Nautički sajam i manifestacije	40.000,00	40.000,00	40.000,00	62.625,00	66.055,00	66.055,00	244.117,11	263.509,43	1.724.290,59	3.140.936,64	3.178.126,08	3.222.510,08	7,59
<b>UKUPNO</b>		<b>3.259.673,68</b>	<b>9.192.060,77</b>	<b>13.605.433,62</b>	<b>21.638.261,82</b>	<b>24.158.070,38</b>	<b>25.936.772,61</b>	<b>35.810.979,32</b>	<b>37.281.044,73</b>	<b>39.640.826,84</b>	<b>41.566.282,38</b>	<b>42.118.137,30</b>	<b>42.465.278,95</b>	<b>100,00</b>

## Sažetak ključnih tržišnih pokazatelja poslovanja Marine Kornati

Nautiku Ilirije d.d. čine tri poslovne jedinice Marina Kornati, nautički sajam i restoran „Marina Kornati“. Kvalitetnom organizacijom poslovnih procesa, dobrim planiranjem i osluškivanjem nautičkog tržišta i u poslovnoj godini 2019. Nastavljen je kontinuirani rast i razvoj nautičkog sektora. Nautički sektor Društva u svim svojim poslovnim jedinicama ostvario je rast poslovnih prihoda u rasponu od 3% do 20% odnosno poslovni prihodi nautičkog sektora u dijelu usluga smještaja plovila (Marina Kornati) rasli su za 4% i realizirani su u iznosu od 40.880.637,12 kuna. U poslovnoj jedinici nautički sajam (Biograd Boat Show) prihodi su rasli za 20,34% i ostvareni su u iznosu od 3.877.991,31 kuna dok su u dijelu usluga ugostiteljstva ostvareni prihodi od 3.851.911,21 kuna s rastom od 3%. Na razini cijelog sektora ostvaren je prihod u iznosu od 48.610.539,64 kuna što je rast od 5% odnosu na prethodnu poslovnu godinu kad su prihodi iznosili 46.219.397,68 kuna.

Iako se kapacitet Marine Kornati nije mijenjao, rezultatima nautičkog sektora u dijelu smještaja plovila a u konačnici cijele nautike Društva najviše je pridonio promet ugovornog veza koji je iako u fizičkim pokazateljima, broju plovila na ugovornom vezu, na razini 2018. godine u prihodovnom dijelu generirao je prihode u iznosu od 30.107.718,92 kuna uz najveći rast prihoda u absolutnom iznosu. Također, nautički sektor u dijelu smještaja plovila ostvario je rast i tranzitnom vezu odnosno dolascima za 5% i noćenjima plovila za 6%, što je generiralo rast prihoda od tranzitnog veza za 13,42% na iznos od 2.820.560,08 kuna. Također, rasli su i prihodi ostalih usluga prvenstveno parkinga i s naslova poslovne suradnje. Osim rasta prihoda smještaja i ostalih usluga tj. parkinga i poslovne suradnje rasli su i stavke prosječnog prihoda od kojih je zasigurno najznačajniji prosječni prihod po ugovornom vezu koji je rastao za 4,58% i iznosi 40.686,11 kuna dok je prosječni prihod po noćenju tranzitnog veza ostvaren u iznosu od 251,23 kune uz stopu rasta od 7,48%.



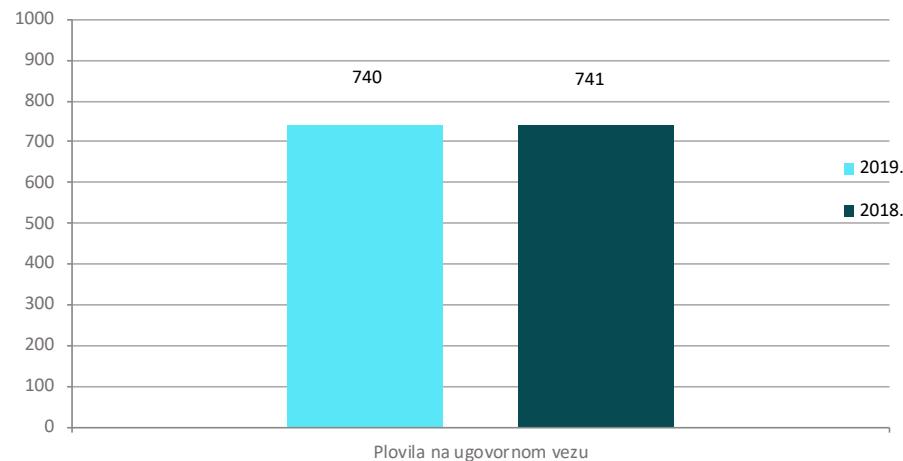
## Ključni tržišni pokazatelji Marine Kornati

	2019.	2018.	2019./2018.
<b>Kapacitet (broj vezova): *</b>			
Centralna marina	435	435	0,00%
Zapadna marina	190	190	0,00%
Južna marina	80	80	0,00%
Hotelska marina	100	100	0,00%
Ukupan broj vezova	805	805	0,00%
<b>Fizički promet:</b>			
Plovila na ugovornom vezu	740	741	-0,13%
Broj noćenja (plovila na tranzitnom vezu)	11.227	10.639	5,53%
Broj izvršenih servisnih operacija	3.688	3.682	0,16%
Broj parking mjesta	500	500	0,00%
Broj ugovora o poslovnoj suradnji	50	49	2,04%
<b>Financijski rezultati:</b>			
<b>Ukupan poslovni prihod marine</b>	<b>40.880.637,12 kn</b>	<b>39.242.678,09 kn</b>	<b>4,17%</b>
<b>Ugovorni vez:</b>			
Prihod ugovornog veza	30.107.718,92 kn	28.826.906,80 kn	4,44%
Prosj. prihod po ugovornom vezu	40.686,11 kn	38.902,71 kn	4,58%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	73,6%	73,5%	0,26%
<b>Tranzitni vez:</b>			
Prihod od tranzitnog veza	2.820.560,08 kn	2.486.833,31 kn	13,42%
Prosj. prihod po noćenju (tranz. vez)	251,23 kn	233,75 kn	7,48%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	6,9%	6,3%	8,88%
<b>Servis:</b>			
Prihod od servisa	2.767.730,86 kn	2.976.178,12 kn	-7,00%
Prosj. prihod po serv. operaciji	750,47 kn	808,30 kn	-7,16%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	6,8%	7,6%	-10,73%
<b>Parkiranje:</b>			
Prihod od parkiranja	2.232.293,00 kn	2.027.214,88 kn	10,12%
Prosj. prihod po parking mjestu	4.464,59 kn	4.054,43 kn	10,12%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	5,5%	5,2%	5,70%
<b>Poslovna suradnja:</b>			
Prihod od poslovne suradnje	2.450.017,27 kn	2.309.656,98 kn	6,08%
Prosj. prihod od poslovne suradnje	49.000,35 kn	47.135,86 kn	3,96%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	6,0%	5,9%	1,83%

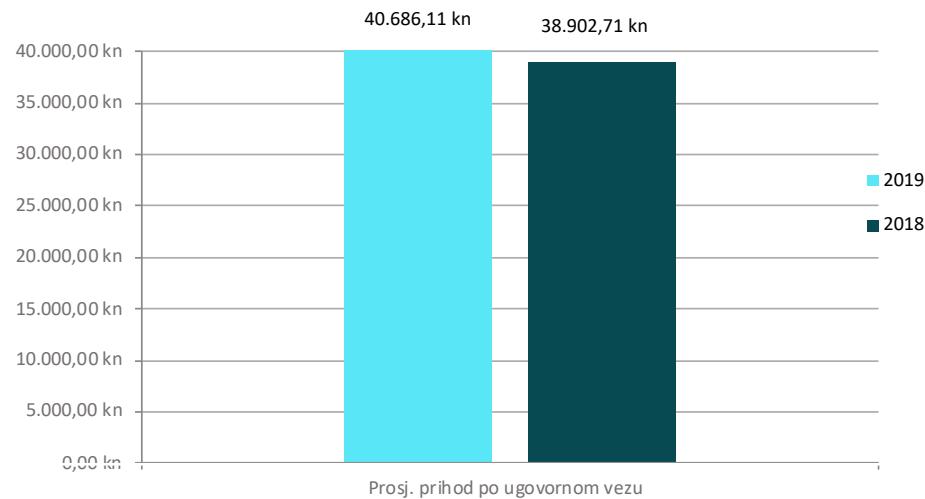
Napomene:

\* Broj vezova se odnosi na fizički raspoloživ broj vezova u marinii.

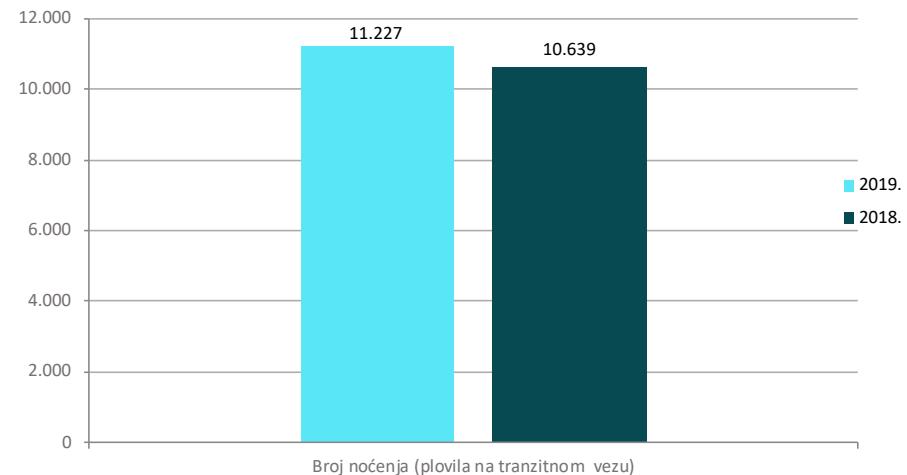
Broj plovila po ugovornom vezu u Marini Kornati u 2019. i 2018.



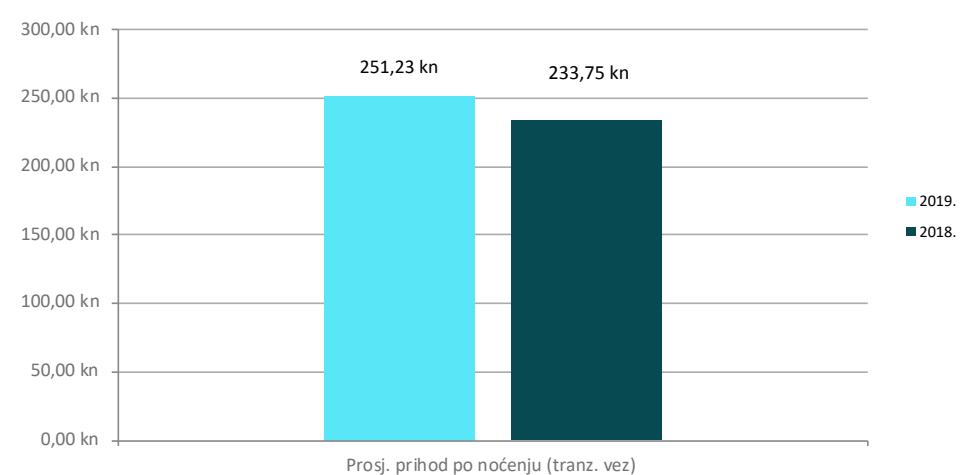
Prosječno ostvareni prihod po ugovornom vezu u Marini Kornati u 2019. i 2018.



Broj noćenja tranzitnih plovila u Marini Kornati u 2019. i 2018.



Prosječno ostvareni prihod po noćenju tranzitnog plovila u Marini Kornati u 2019. i 2018.



### 4.3. KAMPING – KAMP "PARK SOLINE"

U camping sektoru na nacionalnoj razini a posjedično time u i camping sektoru Društva 2019. godina bila je iznimno izazovna poslovna godina. Na neizvjesnost u poslovanju utjecale su nepovoljne najave početkom godine, kišni svibanj i pad prometa u srpnju što je u konačnici i rezultiralo padom fizičkog prometa iako su rezultati poslovanja kampa u dijelu realizacije prihoda daleko najbolji do sada. U izvještajnom razdoblju u kampu „Park Soline“ ostvareno je 41.507 dolazaka, što je smanjenje za 1,50% u odnosu na isto razdoblje prethodne poslovne godine. U skladu s navedenim, smanjen broj dolazaka rezultirao je i smanjenjem broja noćenja za 4,08% u odnosu na 2018. godinu kojih je u izvještajnom razdoblju realizirano 290.487.

Jednim dijelom navedeno smanjenje posljedica je stanja na tržištu, usporavanja europskog gospodarstva, otvaranje istočnog Mediterana te dobroih vremenskih prilika na sjeveru Europe, gdje su primjerice Nizozemci i Nijemci a dijelom i Belgijanci odlučili odmor provesti u svojoj državi, te drugim dijelom sve kasnijim odlukama za booking, jer se gosti sve više odlučuju za last minute rezervacije.

Dva segmenta poslovanja kampa (paušal i mobilne kućice) bilježe rast u dolascima, te tržišni segment paušal i u noćenjima. Navedeno povećanje kod paušalnih gostiju je najvećim dijelom nastalo kao posljedica porasta zakupljenih paušalnih mesta, te dobrog rasporeda praznika u lipnju (tržište Slovenije i Hrvatske čine najveći udio paušalnih gostiju). Tržišni segment alotman bilježi pad u noćenjima za 6,50% te pad u dolascima za 9,27%, a kao posljedica tog odnosa je da agencijski gosti imaju porast u prosječnim danima boravka sa 7,67 na 7,90 dana. Tržišni segment individualci su ostvarili smanjenje fizičkog prometa od 15,11% u dolascima te 20,73% u noćenjima. Mobilne kućice kao segment ostvaruju porast od 4,68% u dolascima, ali pad od 0,32% u noćenjima u odnosu na 2018. godinu. Najveći udio tog povećanja je nastao sa slovenskog i hrvatskog tržišta.

Kamp „Park Soline“ bilježi rast prihodovne stavke, gdje ostvareni prihodi iznose 32.036.373,30 kuna i veći su za 5% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu sa rastom prihoda od agencija za 5% kao rezultata povećanja broja zakupljenih parcela. Rast poslovnih prihoda realiziran je i kod gostiju u paušalu sa rastom ugovorenih prihoda za 25%, što

je rezultat većeg broja zakupljenih paušalnih parcela u odnosu na prethodnu godinu od čega se veći dio paušala odnosi na mobilne kućice koje donose veći prihod. Prihodi od mobilnih kućica ostvaruju porast od 5% dok su prihodi od individualaca manji za 14%. Jedan od čimbenika koji su utjecali na prihode od individualaca, svakako je supstitucija odlaznih s domaćim putovanjima njemačkih i nizozemskih gostiju, ključnim emitivnim tržištima hrvatskog campinga, koji su odmore odlučili provoditi u svojim domaćim kampovima.

U strukturi ostvarenih noćenja među pet vodećih emitivnih tržišta nalazi se (I) slovensko tržište sa udjelom od 25% noćenja, (II) češko tržište sa 19%, (III) njemačko tržište sa 14% noćenja, (IV) hrvatsko tržište sa 10% i (V) nizozemsko tržište sa 6% noćenja. Ukupno, najveće povećanje u noćenjima ostvarili su gosti sa slovačkog tržišta 71,13%, hrvatskog tržišta 13,24%, te slovenskog tržišta 6,35%. Istovremeno, u strukturi noćenja prema tržišnim segmentima prevladavaju agencije sa udjelom od 29% i mobilne kućice sa udjelom od 25% noćenja koji su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine porasli kao rezultat kanaliziranja marketinških i prodajnih aktivnosti na ciljana i lukrativnija zapad-

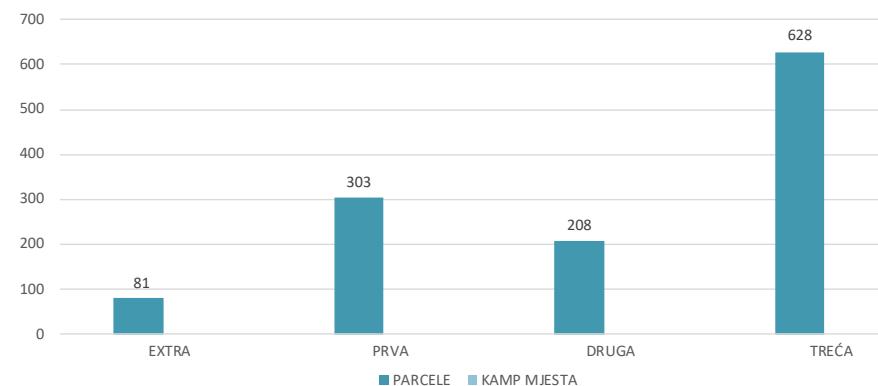
no-europska emitivna tržišta čiji gosti teže većoj kvaliteti camping smještaja, a slijede ih paušalci sa udjelom od 24% te individualci sa udjelom 22%.

Povećanje prihoda u 2019. godini u odnosu 2018. godinu rezultat je investicijskih ulaganja u nove mobilne kućice, potom kvalitetu objekata, usluga i sadržaja kampa, rasta zakupa paušalnih parcela za smještaj mobilnih kućica i optimiziranja cijena, što je svakako imalo značajan utjecaj na ostvarene rezultate poslovanja.



## Kapaciteti kampa "Park Soline"

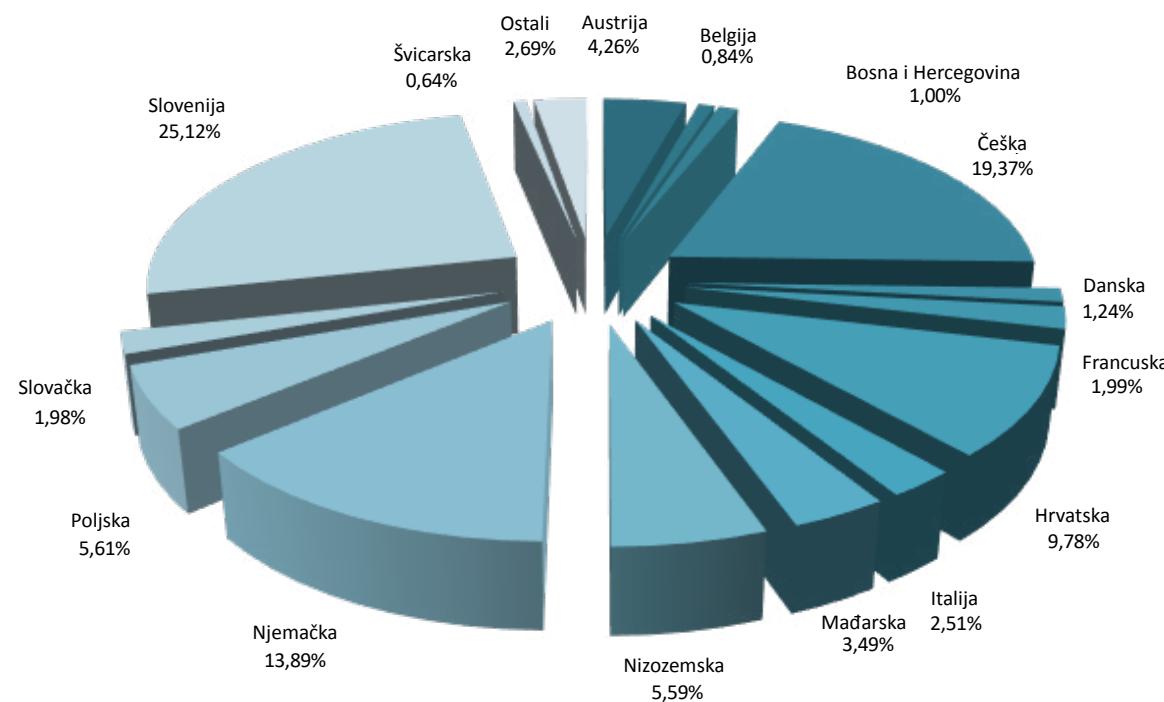
	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
I.	EXTRA ZONA				
	PARCELA	81	81	81	81
	KAMP MJESTA	0	0	0	0
	UKUPNO	81	81	81	81
II.	PRVA ZONA				
	PARCELA	326	326	326	303
	KAMP MJESTA	0	0	0	0
	UKUPNO	326	326	326	303
III.	DRUGA ZONA				
	PARCELA	182	182	182	198
	KAMP MJESTA	0	0	0	0
	UKUPNO	182	182	182	198
IV.	TREĆA ZONA				
	PARCELA	347	347	347	638
	KAMP MJESTA	187	194	194	0
	UKUPNO	534	541	541	638
$\Sigma$	SVEUKUPNO				
	PARCELA	936	936	936	1220
	KAMP MJESTA	187	194	194	0
	SVEUKUPNO	1123	1130	1130	1220



## Dolasci i noćenja po tržištu emitive i prosječni dani boravka u 2019. godine i usporedba sa 2018. godinom

Tržište	2019.		2018.		INDEKS 2019./2018.		PROSJEČNI DANI BORAVKA	
	Dolasci	Noćenja	Dolasci	Noćenja	Dolasci	Noćenja	2019.	2018.
Austrija	1.997	12.363	2.085	14.825	95,78	83,39	6,19	7,11
Belgija	334	2.427	493	4.014	67,75	60,46	7,27	8,14
BiH	617	2.924	451	2.126	136,81	137,54	4,74	4,71
Češka	7.274	56.268	7.672	58.258	94,81	96,58	7,74	7,59
Danska	445	3.602	819	7.446	54,33	48,37	8,09	9,09
Francuska	832	5.759	711	5.078	117,02	113,41	6,92	7,14
Hrvatska	4.331	28.422	3.569	25.097	121,35	113,25	6,56	7,03
Italija	1.168	7.305	1.211	7.262	96,45	100,59	6,25	6,00
Mađarska	1.559	10.146	2.219	14.260	70,26	71,15	6,51	6,43
Nizozemska	1.863	16.232	2.329	20.250	79,99	80,16	8,71	8,69
Njemačka	5.373	40.361	5.499	42.918	97,71	94,04	7,51	7,80
Poljska	2.251	16.284	2.734	19.770	82,33	82,37	7,23	7,23
Slovačka	896	5.750	541	3.360	165,62	171,13	6,42	6,21
Slovenija	10.805	72.971	10.018	68.615	107,86	106,35	6,75	6,85
Švicarska	364	1.872	408	1.965	89,22	95,27	5,14	4,82
Ostali	1.398	7.801	1.379	7.601	101,38	102,63	5,58	5,51
<b>UKUPNO</b>	<b>41.507</b>	<b>290.487</b>	<b>42.138</b>	<b>302.845</b>	<b>98,50</b>	<b>95,92</b>	<b>7,00</b>	<b>7,19</b>

## Ostvarena noćenja prema tržištima emitive u 2019. godini



## Dolasci i noćenja i broj parcela po tržišnim segmentima u 2019. godini i usporedba sa 2018. godinom

TRŽIŠNI SEGMENT	2019.			2018.			INDEKS 2019./2018.			PROSJEČNI DANI BORAVKA	
	Dolasci	Noćenja	Parcela	Dolasci	Noćenja	Parcela	Dolasci	Noćenja	Parcela	2019.	2018.
Alotman	10.736	84.853	270	11.833	90.751	264	90,73	93,50	102,27	7,90	7,67
Paušal	10.042	69.989	242	8.144	59.488	210	123,31	117,65	115,24	6,97	7,30
Individualci	10.590	63.976	508	12.475	80.710	562	84,89	79,27	90,39	6,04	6,47
Mobilne kućice	10.139	71.669	200	9.686	71.896	184	104,68	99,68	108,70	7,07	7,42
UKUPNO	41.507	290.487	1.220	42.138	302.845	1.220	98,50	95,92	100,00	7,00	7,19

## Pregled noćenja po tržištu emitive i po tržišnim segmentima za 2019. godinu i usporedba sa 2018. godinom

	MOBILNE KUĆICE			AGENCIJE			PAUŠAL			INDIVIDUALCI			UKUPNO		
Tržište	2018.	2019.	Indeks	2018.	2019.	Indeks	2018.	2019.	Indeks	2018.	2019.	Indeks	2018.	2019.	Indeks
Austrija	4.343	3.740	86,12	2.431	1.668	68,61	2.022	2.441	120,72	6.031	4.514	74,85	14.827	12.363	83,38
Belgija	1.127	695	61,67	464	666	143,53	241	124	51,45	2.182	942	43,17	4.014	2.427	60,46
BiH	821	716	87,21	139	353	253,96	950	1.530	161,05	216	325	150,46	2.126	2.924	137,54
Češka	3.749	2.838	75,70	46.920	46.775	99,69	3.374	3.782	112,09	4.209	2.873	68,26	58.252	56.268	96,59
Danska	2.013	1.310	65,08	2.453	781	31,84	125	166	132,80	2.855	1.345	47,11	7.446	3.602	48,37
Francuska	751	682	90,81	3.096	3.880	125,32	250	108	43,20	981	1.085	110,60	5.078	5.755	113,33
Hrvatska	5.345	5.741	107,41	1.423	2.465	173,23	13.242	16.446	124,20	5.088	3.770	74,10	25.098	28.422	113,24
Italija	1.595	2.206	138,31	969	1.017	104,95	721	631	87,52	3.977	3.451	86,77	7.262	7.305	100,59
Mađarska	3.466	3.513	101,36	7.905	3.889	49,20	1.412	1.115	78,97	1.477	1.629	110,29	14.260	10.146	71,15
Nizozemska	6.051	5.532	91,42	3.030	2.779	91,72	696	433	62,21	10.473	7.488	71,50	20.250	16.232	80,16
Njemačka	13.941	13.551	97,20	5.233	5.649	107,95	3.665	4.125	112,55	20.079	17.036	84,84	42.918	40.361	94,04
Poljska	7.093	6.481	91,37	5.447	4.019	73,78	2.335	2.854	122,23	4.895	2.930	59,86	19.770	16.284	82,37
Slovačka	743	1.898	255,45	825	932	112,97	1.268	1.807	142,51	524	1.113	212,40	3.360	5.750	171,13
Slovenija	18.774	19.986	106,46	9.122	9.087	99,62	27.722	31.907	115,10	12.996	11.990	92,26	68.614	72.970	106,35
Švicarska	521	411	78,89	83	158	190,36	221	332	150,23	1.140	971	85,18	1.965	1.872	95,27
Ostali	1.563	2.369	151,57	1.211	735	60,69	1.244	2.188	175,88	3.587	2.514	70,09	7.605	7.806	102,64
<b>UKUPNO</b>	<b>71.896</b>	<b>71.669</b>	<b>99,68</b>	<b>90.751</b>	<b>84.853</b>	<b>93,50</b>	<b>59.488</b>	<b>69.989</b>	<b>117,65</b>	<b>80.710</b>	<b>63.976</b>	<b>79,27</b>	<b>302.845</b>	<b>290.487</b>	<b>95,92</b>

## Kumulativni prikaz dnevne i mjesecne popunjenoosti smještajnih jedinica kampa za razdoblje od 01.03. - 30.11.2019. godine

MJESEC	OŽUJAK					TRAVANJ					SVIBANJ				
SEGMENT	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI			
MOBILNE ILIRIJA	6.200	57	0,92%	0,29	6.000	523	8,72%	2,62	6.200	708	11,42%	3,54			
AGENCIJE	8.370	8.370	100,00%	31,00	8.100	8.100	100,00%	30,00	8.370	8.370	100,00%	31,00			
PAUŠAL	7.471	7.471	100,00%	31,00	7.230	7.230	100,00%	30,00	7.471	7.471	100,00%	31,00			
INDIVIDUALCI STANDARD MARE-KAMP MJESTO STAND-ARD III ZONA	10.974	56	0,51%	0,16	10.620	678	6,38%	1,92	10.974	1.240	11,30%	3,50			
INDIVIDUALCI KAMP MJESTO STANDARD IV ZONA	4.805	0	0,00%	0,00	4.650	3	0,06%	0,02	4.805	24	0,50%	0,15			
INDIVIDUALCI UKUPNO	15.779	56	0,35%	0,11	15.270	681	4,46%	1,34	15.779	1.264	8,01%	2,48			
UKUPNO	37.820	15.954	42,18%	13,08	36.600	16.534	45,17%	13,55	37.820	17.813	47,10%	14,60			

MJESEC	LIPANJ					SRPANJ					KOLOVOZ				
SEGMENT	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI			
MOBILNE ILIRIJA	6.000	4.030	67,17%	20,15	6.200	5.214	84,10%	26,07	6.200	5.764	92,97%	28,82			
AGENCIJE	8.100	8.100	100,00%	30,00	8.370	8.370	100,00%	31,00	8.370	8.370	100,00%	31,00			
PAUŠAL	7.260	7.260	100,00%	30,00	7.502	7.502	100,00%	31,00	7.502	7.502	100,00%	31,00			
INDIVIDUALCI STANDARD MARE-KAMP MJESTO STAND-ARD III ZONA	10.620	3.841	36,17%	10,85	10.974	6.231	56,78%	17,60	10.974	5.937	54,10%	16,77			
INDIVIDUALCI KAMP MJESTO STANDARD IV ZONA	4.620	165	3,57%	1,07	4.774	442	9,26%	2,87	4.774	1.091	22,85%	7,08			
INDIVIDUALCI UKUPNO	15.240	4.006	26,29%	7,89	15.748	6.673	42,37%	13,14	15.748	7.028	44,63%	13,83			
UKUPNO	36.600	23.396	63,92%	19,18	37.820	27.759	73,40%	22,75	37.820	28.664	75,79%	23,50			

MJESEC	RUJAN					LISTOPAD					STUDENI				
SEGMENT	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI			
MOBILNE ILIRIJA	6.000	2.287	38,12%	11,44	6.200	264	4,26%	1,32	6.000	43	0,72%	0,22			
AGENCIJE	8.100	8.100	100,00%	30,00	8.370	8.370	100,00%	31,00	8.100	8.100	100,00%	30,00			
PAUŠAL	7.260	7.260	100,00%	30,00	7.502	7.502	100,00%	31,00	7.260	7.260	100,00%	30,00			
INDIVIDUALCI STANDARD MARE-KAMP MJESTO STAN-DARD III ZONA	10.620	2.771	26,09%	7,83	10.974	543	4,95%	1,53	10.620	26	0,24%	0,07			
INDIVIDUALCI KAMP MJESTO STANDARD IV ZONA	4.620	10	0,22%	0,06	4.774	0	0,00%	0,00	4.620	0	0,00%	0,00			
INDIVIDUALCI UKUPNO	15.240	2.781	18,25%	5,47	15.748	543	3,45%	1,07	15.240	26	0,17%	0,05			
UKUPNO	36.600	20.428	55,81%	16,74	37.820	16.679	44,10%	13,67	36.600	15.429	42,16%	12,65			

MJESEC	UKUPNO 2019.						UKUPNO 2018.						INDEKS 2019./2018.			
SEGMENT	BROJ SMJEŠTAJNIH JEDINICA	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENO-STI	BROJ SMJEŠTAJNIH JEDINICA	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENO-STI	BROJ SMJEŠTAJNIH JEDINICA	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENO-STI	
MOBILNE ILIRIJA	200	55.000	18.890	34,35%	94,45	184	41.216	19.217	46,63%	104,44	108,69	133	98	73,66%	90,43	
AGENCIJE	270	74.250	74.250	100,00%	275,00	264	59.136	59.136	100,00%	224,00	102,27	126	126	100,00%	122,77	
PAUŠAL	242	66.458	66.458	100,00%	275,00	210	46.857	46.857	100,00%	224,00	115,23	142	142	100,00%	122,77	
INDIVIDUALCI STANDARD MARE-KAMP MJESTO STAN-DARD III ZONA	354	97.350	21.323	21,90%	60,23	328	73.472	22.272	30,31%	67,90	107,92	132	96	72,26%	88,71	
INDIVIDUALCI KAMP MJESTO STANDARD IV ZONA	154	42.442	1.735	4,09%	11,24	234	52.599	5.201	9,89%	22,15	65,81	81	33	41,34%	50,76	
INDIVIDUALCI UKUPNO	508	139.792	23.058	16,49%	45,36	562	126.071	27.473	21,79%	48,81	90,39	111	84	75,69%	92,93	
UKUPNO	1220	335.500	182.656	54,44%	149,72	1220	273.280	152.683	55,87%	125,15	100	123	120	97,44%	119,63	

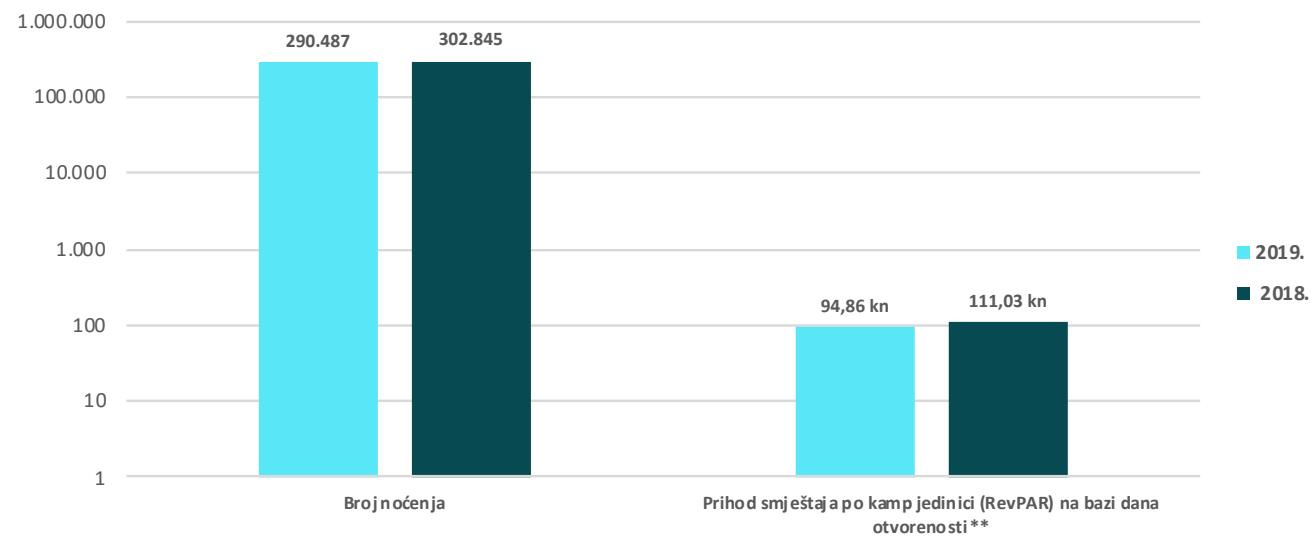
## Prihodi kampa za razdoblje 2019. godinu i usporedba sa 2018. godinom

SEGMENT		2018.					2019.			INDEKS	
		OSTVARENO 2018.			UGOVORENO DO 31.12.2018.		OSTVARENO DO 31.12.2019.			2019./2018.	
		BROJ PARCELA	NOĆENJA	PRIHOD	OSTVARENNA NOĆENJA	PRIHOD	BROJ PARCELA	OSTVARENNA NOĆENJA	UGOVORENI PRIHOD	NOĆENJA	PRIHOD
1.	MOBILNE KUĆICE	184	71.896	12.501.103,72 kn	71.896	12.501.103,72 kn	200	71.669	13.080.977,08 kn	100	105
2.	AGENCUE	264	90.751	4.723.061,00 kn	90.751	4.723.061,00 kn	270	84.853	4.961.578,20 kn	94	105
3.	INDIVIDUALCI	562	80.710	7.412.227,01 kn	80.710	7.412.227,01 kn	508	63.976	6.409.705,47 kn	79	86
4.	PAUŠALCI	210	59.488	4.419.277,04 kn	59.488	4.419.277,04 kn	242	69.989	5.534.344,91 kn	118	125
5.	OSTALE USLUGE	-	-	1.471.105,42 kn	-	1.471.105,42 kn	0	0	2.049.767,64 kn	#DIV/0!	139
UKUPNO:		1220	302.845	30.526.774,19 kn	302.845	30.526.774,19 kn	1220	290.487	32.036.373,30 kn	96	105

## Sažetak ključnih tržišnih pokazatelja kampinga

U 2019. godini kamping sektor Društva, kojeg čine kamp „Park Soline“ i restoran „Park Soline“, u odnosu je na prethodnu godinu ostvario značajan rast prema finansijskim pokazateljima. U izvještajnom razdoblju u kampu „Park Soline“ zabilježen je manji broj dolazaka i noćenja gostiju, no broj prodanih kamp jedinica je porastao za 19,63% kao rezultat većeg broja dana otvorenosti kampa sa 224 na 275 dana. Navedeno je rezultiralo smanjenjem zauzetosti kapaciteta za -2,56%, smanjenjem prosječno ostvarene cijene za -12,32% te povećanjem prihoda smještaja po kamp jedinici za 4,90% na temelju zauzetosti kamp jedinica na bazi 365 dana otvorenosti.

**Broj noćenja i prihod smještaja po kamp jedinici u kampu Park Soline u 2019. i 2018.**



Napomene:

\*\* RevPAR - Prihod smještaja po kamp jedinici predstavlja prihod od smještaja podijeljen sa brojem raspoloživih kamp jedinica u datom razdoblju (365 dana; broj dana otvorenosti).

### Ključni tržišni pokazatelji kampa "Park Soline"

	2019.	2018.	2019./2018.
<b>Smještajni kapaciteti:</b>			
Broj kamp jedinica	1.220	1.220	0,00%
Broj osoba	3.660	3.360	8,93%
<b>Fizički promet:</b>			
Broj noćenja	290.487	302.845	-4,08%
Broj prodanih kamp jedinica	182.656	152.683	19,63%
Godišnja zauzetost kamp jedinica (%)	41,02%	34,29%	19,63%
Zauzetost kamp jedinica na bazi dana otvorenosti (%)	54,44%	55,87%	-2,56%
<b>Financijski rezultati:</b>			
Prosječna ostvarena cijena kamp jedinice (ADR) *	174,24 kn	198,72 kn	-12,32%
Prihod smještaja po kamp jedinici (RevPAR) na bazi 365 dana **	71,47 kn	68,14 kn	4,90%
Prihod smještaja po kamp jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti **	94,86 kn	111,03 kn	-14,56%

Napomene:

\* ADR - Prosječna ostvarena cijena kamp jedinice izračunata je na temelju prihoda od smještaja u kampu i broja prodanih kamp jedinica.

\*\* RevPAR - Prihod smještaja po kamp jedinici predstavlja prihod od smještaja podijeljen sa brojem raspoloživih kamp jedinica u datom razdoblju (365 dana; broj dana otvorenosti).

## 4.4. POSLOVNO – TRGOVAČKI CENTAR CITY GALLERIA

Poslovno-trgovački centar City Galleria, zahvaljujući kvalitetnoj lokaciji objekta, u blizini stare jezgre grada sa velikim brojem novih stambenih projekata koji su trenutno u realizaciji, lako je dostupan velikom broju lokalnih stanovnika i stranih posjetitelja. Ukupna bruto površina objekta veća je od 28.500 m<sup>2</sup>, rasprostranjenih na ukupno 6 etaža – 2 etaže podzemne garaže i 4 etaže sa poslovno-prodajnim prostorima. Bruto površina centra sastoji se od površine podzemne garaže koja iznosi 10.863,50 m<sup>2</sup>, ukupne neto iznajmljive površine poslovnih prostora od 9.897,60 m<sup>2</sup>, uvećane komercijalnom aktivacijom trećeg kata centra, te komunikacija, tehničkih i zajedničkih prostora.

Popunjenoš centra na dan 31. prosinca 2019. godine iznosila je 99,77% svih kapaciteta, odnosno aktivno je 37 ugovora o zakupu poslovnih prostora sa rasponom površina od 9,80m<sup>2</sup> do 1.836m<sup>2</sup>. Komercijalizacijom prostora na trećem katu centra i kreiranjem novih uredskih poslovnih jedinica, ukupna neto iznajmljiva površina centra uvećana je za 241,30m<sup>2</sup>, od koje je trenutno iznajmljeno 218,90 m<sup>2</sup>.

Poslovni prihodi centra City Galleria ostvareni u 2019. godini kroz zakup poslovnih prostora, zajedničke troškove, korištenje zajedničkih dijelova centra, zakup oglasnih prostora, te prihode garaže iznose 14.161.104,78 kuna, dok su u 2018.godini iznosili 13.963.944,29 kuna, a što predstavlja rast od 1,41%. Dok su prihodi od zajedničkih troškova bilježili rast za 3,89%, korištenja zajedničkih prostora za 8,13%, zakupa oglasnih prostora za 8,24% i zakupa parkirnih mjesta u garaži za čak 17,10%, u kategoriji prihoda od zakupa poslovnih prostora zabilježen je pad od 101.276,52 kuna ili 1,07%.

Iako su redovni prihodi od zakupnina bili veći 4,94% nego godinu prije, u 2019. godini izostala je izvanredna stavka prihoda od zakupnika koja je u 2018. godini iznosila 543.665,91 kuna. Uslijed objektivno povoljnih okolnosti za zakupnika, isti je imao višestruko uvećane prihode, a što je u konačnici rezultiralo velikom razlikom na zakupnini po prometu, uprihođenoj u lipnju 2018. godine. U periodu od srpnja 2018. godine pa do rujna 2019. godine, zakupnik je zabilježio normalan rast poslovanja, te je po obračunu zakupnine po prometu bio unutar mjesecnih rata obračunatih na godišnjoj razini.

Ostali poslovni prihodi, a koji se odnose na odštete od osiguranja, u 2019. godini bili su manji za 109.347,55 kuna nego u 2018. godini jer je bilo manje šteta za koje bi se mogli podnijeti odštetni zahtjevi. Ukupni prihodi u 2019. godini iznosili su 14.225.205,21 kuna, te su bili 0,62% veći nego u 2018. godini kad su iznosili 14.167.392,27 kuna.

U navedenom periodu 65,95% poslovnih prihoda, odnosno 9.401.885,85 kuna ostvareno je od obračuna zakupnina poslovnih prostora. Prosječna zakupnina po metru kvadratnom poslovnog prostora u predmetnom razdoblju iznosila je 10,70 eura ili oko 79,34 kn/m<sup>2</sup>. Najveći zakupnici, po zakupljenoj površini su Spar Hrvatska d.o.o., Müller trgovina d.o.o., te Blitz-Cinestar d.o.o. Ova tri zakupnika zakupljuju 49,04% neto iznajmljive površine Poslovno-trgovačkog centra City Galleria. Osim zakupa poslovnih prostora, poslovni prihodi ostvareni od obračuna zajedničkih troškova zakupnicima iznose 3.201.496,63 kuna što predstavlja 22,46% ukupnih prihoda; prihodi od davanja u zakup i komercijalno korištenje zajedničkih prostora centra iznose 639.869,40 kuna, odnosno 4,49%; prihodi od naplate jednokratnog parkiranja i davanja u zakup parkirnih mjesta iznose 881.048,10 kuna, odnosno

6,18%; te u najmanjem dijelu, prihodi od davanja u zakup oglasnih prostora na fasadi centra iznose 36.804,80 kuna što predstavlja 0,26% ukupno ostvarenih prihoda.

Posjećenost javne podzemne garaže centra u 2019. godini porasla je za 20,22%, te je iznosila 763.982 vozila, dok je u 2018. godini iznosila 635.505 vozila. Prihodi ostvareni od garaže Poslovno-trgovačkog centra City Galleria u iznosu od 881.048,10 kuna većinom su ostvareni od jednokratnog parkiranja posjetitelja garaže koje sačinjava 89,04% navedenih prihoda, odnosno iznose 784.475,88 kuna.

U 2019. godini aktivirani su poslovni prostori na trećem katu centra, te je završena njihova konverzija iz uslužnih u uredske prostore. Osim zakupnika ROSS d.o.o. koji se bavi medijskom djelatnošću i posluje putem radio stanice Radio 057 i web portala 057info.hr na lokalnom medijskom tržištu, zakupnika Drugačije d.o.o. i Zdrava navika j.d.o.o., i zakupnik Securitas Hrvatska d.o.o. započeo je sa obavljanjem djelatnosti na trećem katu, čime je neaktivno ostalo svega 22,40m<sup>2</sup>.



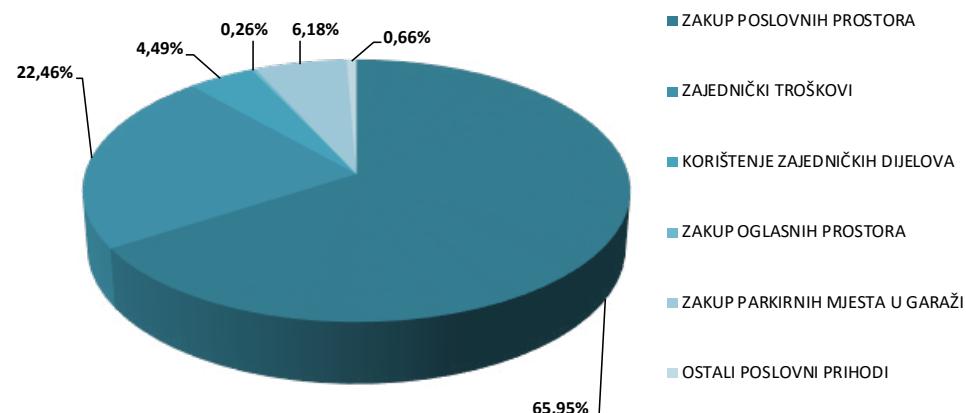
## Poslovni prihodi Poslovno-trgovačkog centra City Galleria u Zadru za 2019. godinu i usporedba sa 2018. godinom

OZNAKA	OPIS	BROJ AKTIVNIH UGOVORA	POVRŠINA (M <sup>2</sup> )	PRIHODI 2019.	%	PRIHODI 2018.	%	INDEKS 2019./2018.
1.	ZAKUP POSLOVNIH PROSTORA	37	9.897,60*	9.401.885,85 kn	65,95%	9.503.162,37 kn	67,08%	99
2.	ZAJEDNIČKI TROŠKOVI	36	7.173,53	3.201.496,63 kn	22,46%	3.082.631,95 kn	21,76%	104
3.	KORIŠTENJE ZAJEDNIČKIH DIJELOVA	21	1.018,80	639.869,40 kn	4,49%	591.771,92 kn	4,18%	108
4.	ZAKUP OGLASNIH PROSTORA	8	129,18	36.804,80 kn	0,26%	34.004,33 kn	0,24%	108
5.	PARKIRNA MJESTA U GARAŽI	410***	10.863,50	881.048,10 kn	6,18%	752.373,72 kn	5,31%	117
PRIHODI:				14.161.104,78 kn	99,34%	13.963.944,29 kn	98,56%	101
6.	OSTALI POSLOVNI PRIHODI			94.100,43 kn	0,66%	203.447,98 kn	1,44%	46
SVEUKUPNO PRIHODI				14.255.205,21 kn	100,00%	14.167.392,27 kn	100,00%	101

\* Ukupna neto iznajmljiva površina centra

\*\* Ukupna neto iznajmljiva površina za obračun ZT

\*\*\* Broj parkirnih mjesta u garaži



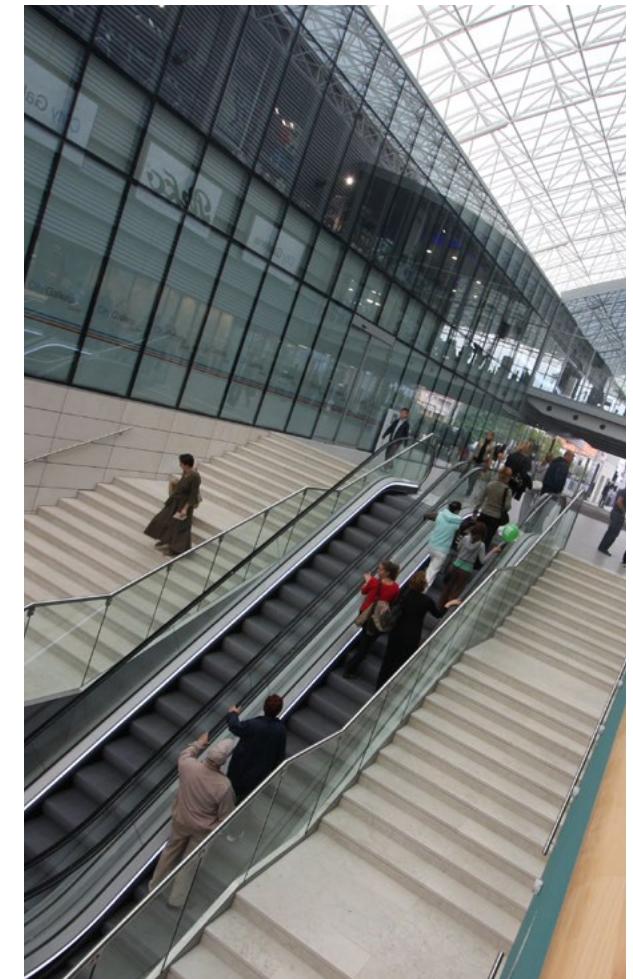
## Sažetak ključnih tržišnih rezultata poslovanja Poslovno-trgovačkog centra City Galleria

Poslovno-trgovački centar City Galleria nastavio je sa kontinuiranim rastom poslovanja i u 2019. godini kao rezultat rasta ključnih tržišnih pokazatelja u navedenom razdoblju.

Komercijalnom aktivacijom trećeg kata centra i prenamjenom istog u uredske poslovne jedinice, povećana je ukupna neto iznajmljiva površina objekta na 9.897,60 m<sup>2</sup>. Sa danom 31. prosincem 2019. godine aktivno je ukupno 37 ugovora o zakupu poslovnih prostora. Poslovno-trgovački centar City Galleria najveći dio prihoda ostvaruje kroz davanje u zakup poslovnih prostora. Prosječna ostvarena zakupnina po metru kvadratnom aktivnog poslovnog prostora u 2019. godine iznosila je 952,08 kuna/m<sup>2</sup>, odnosno 79,34 kuna/m<sup>2</sup> mjesечно. Ostali prihodi ostvarenici su sa osnova obračuna zajedničkih troškova (obračunato na površinu od 7.173,53m<sup>2</sup>), davanja u zakup i komercijalno korištenje zajedničkih prostora poslovno-trgovačkog centra (ukupno 1.018,80m<sup>2</sup>), naplate jednokratnog parkiranja

i davanja u zakup parkirnih mjesta u podzemnoj garaži centra (ukupne površine 10.863,50m<sup>2</sup>), te u najmanjem dijelu davanja u zakup oglašnih prostora na fasadi centra (ukupna površina 129,18m<sup>2</sup>).

Javna podzemna garaža centra raspolaže sa ukupno 410 parkirnih mjesta, a posjećenost iste u 2019. godini iznosi 763.982 vozila što predstavlja porast od 14,41% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, dok je prosječno vrijeme zadržavanja vozila u garaži iznosilo 01:01 sat. Ostvareni prihod garaže od jednokratnog parkiranja; mjesecnih, tjednih i dnevnih karti; godišnje pretplate i zakupljenih parkirnih mjesta sa danom 31. prosincem 2019. godine iznosi ukupno 881.048,10 kuna, odnosno prosječan prihod garaže po parkirnom mjestu u 2019. godini iznosio je 2.148,90 kuna. U 2018. godini prosječan prihod po parkirnom mjestu iznosio je 1.835,06 kuna, prema kojem je pokazatelju u 2019. godini ostvaren rast od 17,10%.



## Ključni tržišni pokazatelji real estate sektora - City Galleria

	2019.	2018.	2019./2018.
<b>Poslovni kapaciteti:</b>			
Poslovni prostori - površina (m <sup>2</sup> )	9.897,60	9.897,60	0,00%
Zajednički troškovi - površina (m <sup>2</sup> )	7.173,53	7.083,53	1,27%
Zajednički dijelovi centra - površina (m <sup>2</sup> )	1.018,80	999,80	1,90%
Oglasni prostori - površina (m <sup>2</sup> )	129,18	118,52	8,99%
Garaža - površina (m <sup>2</sup> )	10.863,50	10.863,50	0,00%
<b>Poslovni promet:</b>			
Poslovni prostori - broj aktivnih ugovora	37	36	2,78%
Zajednički troškovi - broj aktivnih ugovora	36	34	5,88%
Zajednički dijelovi centra - broj aktivnih ugovora	21	24	-12,50%
Oglasni prostori - broj aktivnih ugovora	8	8	0,00%
Garaža - broj parkirnih mjestra	410	410	0,00%
Garaža - promet vozila	763.982	667.753	14,41%
<b>Finansijski rezultati:</b>			
Prosječna ostvarena mjeseca zakupnina po m <sup>2</sup> poslovnog prostora (AMR) *	79,34 kn	81,30 kn	-2,41%
Prosječna ostvarena zakupnina po m <sup>2</sup> poslovnog prostora za period	952,08 kn	975,60 kn	-2,41%
Prosječni prihod garaže po parkirnom mjestu za period**	2.148,90 kn	1.835,06 kn	17,10%

Napomene:

\* AMR - Average Monthly Rent - Prosječna ostvarena mjeseca cijena m<sup>2</sup> poslovnog prostora izračunata je na temelju prihoda od zakupnina poslovnih prostora i neto raspoložive površine aktivnih prostora.

\*\* Prihod garaže po parkirnom mjestu predstavlja ukupan prihod garaže podijeljen sa brojem raspoloživih parkirnih mjestra u datom razdoblju.

## 4.5. ILIRIJA TRAVEL

Ilirija Travel kao destinacijska menadžment kompanija razvojem novih usluga i sadržaja kroz komplementaran turistički proizvod, koji objedinjuje sve sastavnice Društva, udovoljava potrebama suvremene turističke potražnje, uključuje proizvode i programe s dodanom vrijednošću koji počivaju na stvaranju doživljaja i udovoljavanju nizu posebnih interesa. Temeljna svrha ovih programa aktiviranje je sadržaja pred i posezonskog turizma, kao i sadržajni boravak gostiju, dakle dijelom u funkciji korištenje osnovnih kapaciteta Društva, a dijelom zasebnih proizvoda van samih njegovih objekata.

Tijekom 2019. godine kroz 609 događanja, počevši od jednostavnijih pojedinačnih događaja, izleta, do posebnih programa, insetiva, evenata, konferencija, kongresa, vjenčanja, izleta, regata i sl., organiziranih većinom u pred i posezoni, pružena je usluga za 54.749 osoba čime je broj događaja povećan za 9%, a broj osoba smanjen za 6% u odnosu na 2018. godinu (561 događanja, 58.023 osoba). Posljedično organiziranju novih događaja s dodatnom vrijednošću ovogodišnji je prihod uvećan za 16% odnosno 21%, uključujući i prihode realizirane i u ostalim profitnim centrima, u usporedbi s prošlom godinom.

Među najznačajnijim okosnicama nuđenja i provedbe posebnih programa i proizvoda realiziranih kroz DMK Iliriju Travel jest poslovanje u vlastitim dodatnim kapacitetima kao što su Arsenal u Zadru, event brod „Nada“, difuzni hotel Ražnjevića dvori, Kompleks Ville Primorje, uz vozila i plovila, izletničku ponudu, kapacitete sportskih i event prostora unutar Društva. Svi ovi segmenti bilježe uvećanje prihoda u 2019. godini. Najveći rast prihoda od događanja bilježe event brod „Nada“, kroz pružanje usluga za druge kompanije i na području drugih hrvatskih županija (Istarska, Primorsko-goranska, Splitsko-dalmatinska, Šibensko-kninska), i hotelski objekti Društva. Multifunkcionalni event brod „Nada“, prostor na kojem se odvijaju kongresi, seminari, jedinstveni poslovni skupovi, gala prijemi i banketi, unikatna vjenčanja, ekskluzivna dnevna i noćna krstarenja, incentive događanja i sl., nadmašio je time rekordnu 2017. godinu.

Valja naglasiti kako korištenje dodatnih sadržaja Društva posljedično generira poslovanje u samim smještajnim objektima pružajući dodatne motive dolaska, posebno u vidu prodajnog kanala za grupe.

## Realizirana poslovna događanja u 2019. godini

<b>Razdoblje</b>	<b>Ostvareno u 2019.</b>				<b>Ostvareno u 2018.</b>	<b>Indeks 2019/2018</b>
	<b>Broj događaja</b>	<b>Broj osoba</b>	<b>Prihod</b>			
Siječanj	1	80	6.688,00 kn		914,50 kn	731
Veljača	10	3.659	427.558,55 kn		876.828,17 kn	49
Ožujak	16	5.446	488.936,34 kn		411.921,46 kn	119
Travanj	33	4.785	1.025.690,53 kn		630.022,53 kn	163
Svibanj	79	7.813	1.636.129,45 kn		1.131.813,84 kn	145
Lipanj	84	3.547	1.255.856,73 kn		827.980,14 kn	152
Srpanj	92	2.318	647.275,29 kn		864.684,76 kn	75
Kolovoz	99	2.937	607.552,88 kn		722.650,46 kn	84
Rujan	95	6.434	2.128.492,38 kn		879.535,89 kn	242
Listopad	29	5.041	1.027.287,78 kn		932.444,92 kn	110
Studeni	7	2.902	413.569,95 kn		621.708,04 kn	67
Prosinac	64	9.787	1.372.320,60 kn		1.204.600,04 kn	114
<b>Ukupno</b>	<b>609</b>	<b>54.749</b>	<b>11.037.358,48 kn</b>		<b>9.105.104,75 kn</b>	<b>121</b>



## ARSENAL

Značajan doprinos ponudi Ilirije Travel zasigurno je Arsenal, spomenik kulturne baštine Republike Hrvatske izgrađen za Republike Venecije u 17. stoljeću uz luku i gradske bedeme (spomenik svjetske kulturne baštine pod UNESCO-om) u staroj gradskoj jezgri Zadra. U 2005. godini Arsenal je obnovljen i ponovno otvoren kao jedinstveni prostor za održavanje događanja na površini od 1.800m<sup>2</sup>, a sastoji se od partera i gornje galerije koje nude jedinstvenu mogućnost iskorištavanja prostora. Od tada traje vrijeme revitalizacije Arsenala u nezaobilazan kulturni, zabavni, MICE i event centar Zadra i šire zadarske regije u kojem se odvijaju gala večere, vjenčanja, domjenci, koncerti, priredbe, festivali, sajmovi, konferencije, kazališne predstave, predavanja, promocije knjiga, tematske večeri, likovne i druge izložbe, video-projekcije i slični sadržaji.

Tijekom 2019. godine u Arsenalu se održalo ukupno 99 događanja sa 32.501 osobom što je smanjenje događanja od 17% i broja osoba od 11% u odnosu na 2018. godinu (120 događanja, 36.430 osoba). Složenost samih događanja i dodatni sa-

držaji ponude, unatoč manjem ukupnom broju događanja i osoba, doveli su istovremeno do rasta prihoda od 2%. Rast prihoda ostvaren je posredstvom organizacije većih koncertnih programa, organizacijom značajnih javnih programa s većom ponudom složenih sadržaja, jačih prodajnih aktivnosti u segmentu MICE događanja te planskog unaprjeđenja kvalitete i efikasnosti ugostiteljske usluge. Rast se odnosi na razdoblja prvog i zadnjeg kvartala poslovne godine, kada su i događanja u zatvorenom prostoru učestalija a Arsenal djeluje kao "mediteranski trg u zatvorenom". Uvedena su osvježenja u javni program Arsenala, poput prikazivanja popularnih predstava zagrebačkih teatara, sajamskih događanja poput tradicionalnog Festivala vjenčanja, Tuna, Wine & Sushi festivala, Vinskog festivala, Sajma stipendija, Sajma poslova, raznih edukacijskih radionica i sl.



## Realizirana poslovna događanja u 2019. godini

<b>Razdoblje</b>	<b>Ostvareno u 2019.</b>				<b>Ostvareno u 2018.</b>	<b>Indeks 2019/2018</b>
	<b>Broj događaja</b>	<b>Broj osoba</b>	<b>Prihod</b>			
Siječanj	0	0	30.492,83 kn		226.867,90 kn	13
Veljača	8	3.615	408.835,31 kn		624.657,93 kn	65
Ožujak	10	5.199	537.432,89 kn		333.034,57 kn	161
Travanj	9	4.022	661.732,99 kn		485.572,90 kn	136
Svibanj	17	3.551	814.520,49 kn		368.285,95 kn	221
Lipanj	7	665	291.978,20 kn		401.332,56 kn	73
Srpanj	6	377	95.133,57 kn		264.023,15 kn	36
Kolovoz	7	481	253.595,09 kn		195.749,45 kn	130
Rujan	9	975	552.936,83 kn		509.377,00 kn	109
Listopad	10	4.362	636.716,47 kn		704.981,04 kn	90
Studeni	7	2.807	591.381,35 kn		656.188,12 kn	90
Prosinac	9	6.447	1.110.731,18 kn		1.088.629,63 kn	102
<b>Ukupno</b>	<b>99</b>	<b>32.501</b>	<b>5.985.487,20 kn</b>		<b>5.858.700,20 kn</b>	<b>102</b>

## 5. FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA

### 5.1. KLJUČNI FINANCIJSKO OPERATIVNI REZULTATI POSLOVANJA PO SEKTORIMA:

#### 5.1.1. HOTELIJERSTVO

##### Napomene:

Hotelijerstvo u Biogradu obuhvaća hotele Ilirija, Adriatic i Kornati, Lavender bar te bazen i zabavno sportski centar, a hotelijerstvo u Sv. Filip i Jakovu se odnosi na hotel Villa Donat.

\* TRevPAR (ukupni godišnji prihod po smještajnoj jedinici) označava ukupni poslovni prihod hotelijerstva podijeljen sa brojem fizičkih smještajnih jedinica.

\*\* Operativni troškovi poslovanja uključuju troškove sirovina i materijala, troškove usluga, bruto plaće i ostale troškove poslovanja, a ne uključuju amortizaciju, finansijske rashode i izvanredne rashode.

\*\*\* GOP označava bruto operativnu dobit hotelijerstva prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova).

\*\*\*\* GOP marža se izračunava stavljanjem u odnos iznosa GOP-a prije alokacije troškova zajedničkih službi i poslovног prihoda.

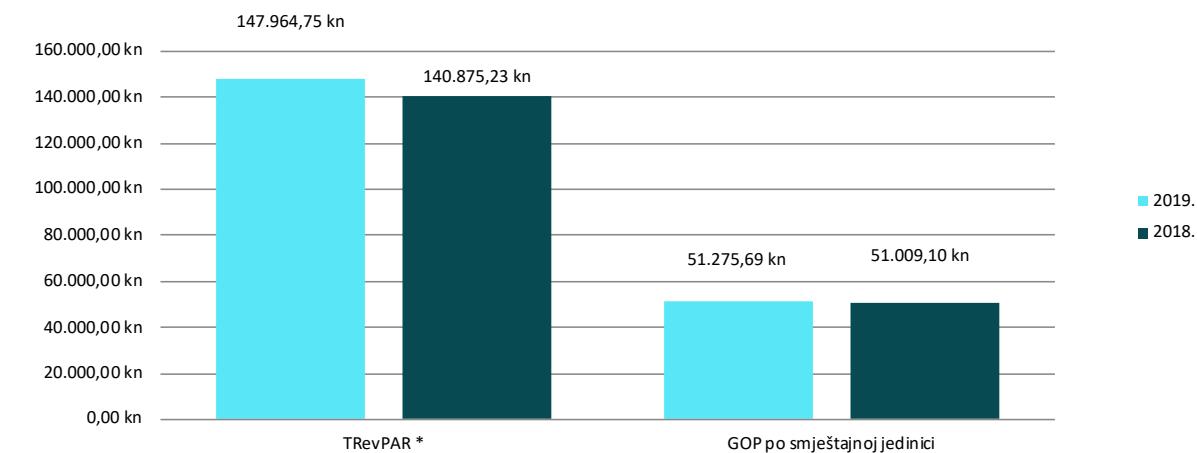
	2019.	2018.	2019./2018.
<b>HOTELIJERSTVO - BIOGRAD</b>			
Poslovni prihodi	54.894.923,16 kn	52.264.711,79 kn	5,03%
Prihod od pansiona	45.040.247,93 kn	42.852.303,43 kn	5,11%
TRevPAR *	147.964,75 kn	140.875,23 kn	5,03%
Operativni troškovi poslovanja **	35.871.643,10 kn	33.340.334,23 kn	7,59%
Bruto operativna dobit (GOP) ***	19.023.280,06 kn	18.924.377,56 kn	0,52%
GOP po smještajnoj jedinici	51.275,69 kn	51.009,10 kn	0,52%
GOP marža ****	34,7%	36,2%	-4,29%
Kapitalna ulaganja	3.835.373,22 kn	13.909.312,76 kn	-72,43%
<b>HOTELIJERSTVO - SV. FILIP I JAKOV</b>			
Poslovni prihodi	4.889.834,46 kn	4.839.943,84 kn	1,03%
Prihod od pansiona	4.449.478,60 kn	4.462.053,65 kn	-0,28%
TRevPAR *	67.914,37 kn	67.221,44 kn	1,03%
Operativni troškovi poslovanja **	3.826.827,45 kn	3.500.866,93 kn	9,31%
Bruto operativna dobit (GOP) ***	1.063.007,01 kn	1.339.076,91 kn	-20,62%
GOP po smještajnoj jedinici	14.763,99 kn	18.598,29 kn	-20,62%
GOP marža ****	21,7%	27,7%	-21,43%
Kapitalna ulaganja	1.146.282,66 kn	538.946,40 kn	112,69%
<b>HOTELIJERSTVO - UKUPNO ILIRIJA d.d.</b>			
Poslovni prihodi	59.784.757,62 kn	57.104.655,63 kn	4,69%
Prihod od pansiona	49.489.726,53 kn	47.314.357,08 kn	4,60%
TRevPAR *	134.954,31 kn	128.904,41 kn	4,69%
Operativni troškovi poslovanja **	39.698.470,55 kn	36.841.201,16 kn	7,76%
Bruto operativna dobit (GOP) ***	20.086.287,07 kn	20.263.454,47 kn	-0,87%
GOP po smještajnoj jedinici	45.341,51 kn	45.741,43 kn	-0,87%
GOP marža ****	33,6%	35,5%	-5,32%
Kapitalna ulaganja	4.981.655,88 kn	14.448.259,16 kn	-65,52%

Hotelijerstvo Ilirije d.d. je u 2019. godini ostvarilo 59.784.757,62 kuna poslovnog prihoda, što je za 4,69% više od prethodne godine. Operativni troškovi hotelijerstva su u odnosu na prethodnu godinu porasli za 7,76%. Povećanje operativnih troškova hotelijerstva većim dijelom nastalo je kao posljedica povećanog volumena poslovanja, ali i povećanja troškova rada i ostalih troškova. Bruto operativna dobit (GOP) na razini hotelijerstva u promatranom razdoblju smanjena je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 0,87%, dok GOP po smještajnoj jedinici iznosi 51.275,69 kuna za hotele u Biogradu, uz rast od 0,52% i 45.341,51 kuna za hotelijerstvo Društva uz pad od 0,87%, jer je u Sv Filipu i Jakovu umanjen za 20,62%. U 2019. godini je u unapređenje konkurentnosti proizvoda hotelijerstva investirano 4.981.655,88 kuna.

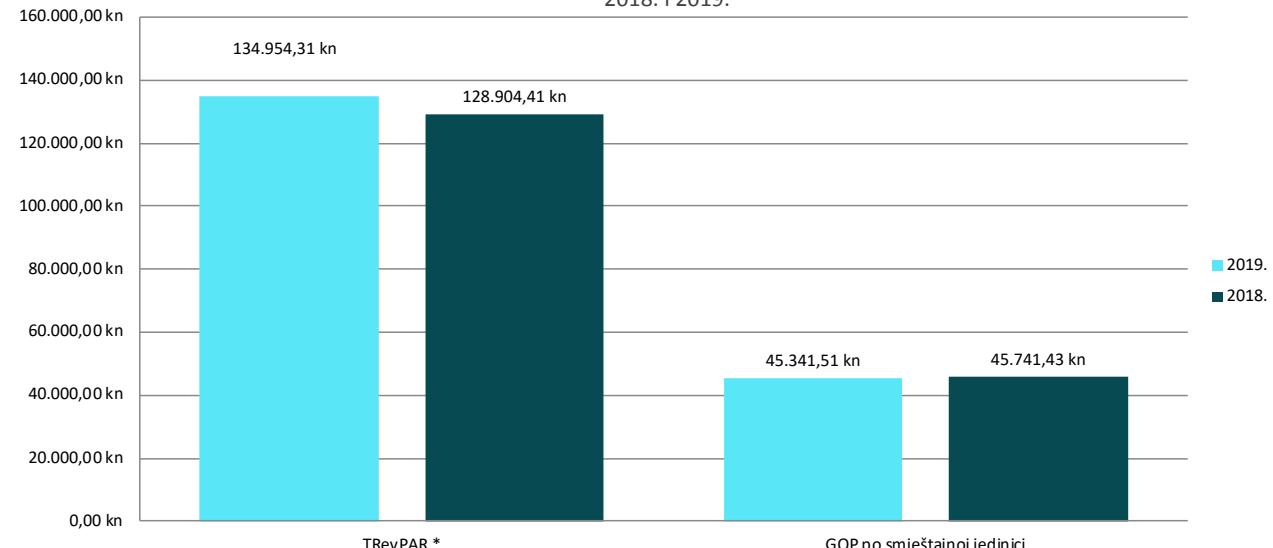
#### Napomene:

\* TRevPAR označava ukupni poslovni prihod hotelijerstva podijeljen sa brojem fizičkih smještajnih jedinica. GOP označava bruto operativnu dobit hotelijerstva prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova).

Ukupni prihodi po smještajnoj jedinici (TRevPAR) i GOP po smještajnoj jedinici u hotelima u Biogradu u 2018. i 2019.



Ukupni prihodi po smještajnoj jedinici (TRevPAR) i GOP po smještajnoj jedinici u hotelima Ilirije d.d. u 2018. i 2019.



**FINANCIJSKO POSLOVANJE**sustav izvještavanja prema **USALI** standardima

01.01.2019.-31.12.2019.

**HOTELIJERSTVO UKUPNO** (nakon alokacije-preraspodjele zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)

<b>Stavke</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2017.</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2018.</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2019.</b>	<b>Index 2019./2018.</b>
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	51.477.272,82	57.275.346,85	59.860.840,19	104,51
Ukupni direktni troškovi	7.228.664,10	7.766.312,41	8.270.516,67	106,49
Ukupna plaća i troškovi rada	13.247.152,10	14.564.860,19	15.974.876,13	109,68
Ukupni ostali odjelni troškovi	4.983.193,48	5.269.410,05	5.772.018,11	109,54
<b>UKUPNI DOPRINOS</b>	<b>26.018.303,14</b>	<b>29.674.764,20</b>	<b>29.843.429,28</b>	<b>100,57</b>
Ukupni troškovi do GOP-a	37.298.300,36	40.880.331,82	43.323.544,66	105,98
GOP	14.178.972,46	16.395.015,03	16.537.295,53	100,87
<b>Sveukupni neto prihodi</b>	<b>52.654.340,99</b>	<b>58.023.786,51</b>	<b>60.079.902,56</b>	<b>103,54</b>
<b>Sveukupni troškovi</b>	<b>44.612.774,64</b>	<b>48.206.802,73</b>	<b>51.627.670,62</b>	<b>107,10</b>
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>8.041.566,34</b>	<b>9.816.983,78</b>	<b>8.452.231,94</b>	<b>86,10</b>
Porez na dobit	1.447.481,94	0,00	0,00	#DIV/0!
NETO DOBIT	6.594.084,40	9.816.983,78	8.452.231,94	86,10
<b>EBITDA</b>	<b>14.422.529,74</b>	<b>16.273.311,36</b>	<b>15.314.698,27</b>	<b>94,11</b>
<b>EBIT</b>	<b>10.722.842,58</b>	<b>12.261.733,87</b>	<b>10.983.397,51</b>	<b>89,57</b>

## 5.1. KLJUČNI FINANCIJSKO OPERATIVNI REZULTATI POSLOVANJA PO SEKTORIMA:

### 5.1.2. NAUTIKA

Rezultate poslovanja Nautike čine tri segmenta, s tim da je najznačajniji prihod Marine Kornati koji je ostvario stopu rasta od 5,4%. Najznačajniji utjecaj na rast prihoda Marine Kornati imao je rast prihoda od ugovornog veza (4,44%) koji za 2019. godinu iznosi 30.107.718,92 kuna u odnosu na isti period u 2018., kad je realiziran u iznosu od 28.826.906,80 kuna. Osim ugovornog veza stavke prihoda Marine Kornati koje su ostvarile rast su dnevni vez sa rastom od 13,42%, parking za 10,12%, te poslovna suradnja sa stopom rasta od 6,08%, dok je smanjenje prihoda realizirano u dijelu aktivnosti lučkog servisa i ostalih usluga. Utjecaj na rast prihoda jednim dijelom je rezultat povećanja cijena ugovornog veza za prosječno 3%, potom maksimalne iskorištenosti akvatorija marine u djelu smještaja plovila te nove operativne regulacije parkinga.

Restoran „Marine Kornati“ ostvario je prihode u iznosu od 3.851.911,21 kuna koji su za 2,60% veći u odnosu na prethodnu godinu. Unatoč rastu poslovnih prihoda uslijed rasta operativnih troškova, koji su rasli po stopi većoj od poslovnih prihoda, posebno u dijelu troška sirovina i materijala i ostalih troškova, isto je rezultiralo smanjenjem bruto operativne dobiti sektora ugostiteljstva.

Nautički sajam i manifestacije širenjem izlagačkog prostora i kontinuiranim uvođenjem novih usluga ostvario je unutar nautičkog sektora Društva najveći rast poslovnih prihoda i to u relativnim iznosima odnosno realizirano je 3.877.991,31 kuna poslovnih prihoda što je rast od 20,34%. Istovremeno kontrolom troškova poslovanja, koji su rasli s naslova proširenja poslovanja i uvođenja novih proizvoda i usluga, bruto operativna dobit rasla je za 32,92% i iznosi 574.491,62 kuna.

## Ključni finansijski pokazatelji nautike

	2019.	2018.	2019./2018.
<b>NAUTIKA UKUPNO</b>			
Poslovni prihodi	48.610.539,64 kn	46.219.397,68 kn	5,17%
Poslovni prihod po vezu	60.385,76 kn	57.415,40 kn	5,17%
Operativni troškovi poslovanja *	21.369.246,63 kn	20.387.353,51 kn	4,82%
GOP **	27.241.293,01 kn	25.832.044,17 kn	5,46%
GOP po vezu	33.840,12 kn	32.089,50 kn	5,46%
GOP marža ***	56,0%	55,9%	0,27%
Kapitalna ulaganja	1.441.883,06 kn	3.323.681,04 kn	-56,62%
<b>MARINA KORNATI</b>			
Poslovni prihodi	40.880.637,12 kn	39.242.678,09 kn	4,17%
Poslovni prihod po vezu	50.783,40 kn	48.748,67 kn	4,17%
Operativni troškovi poslovanja *	13.592.672,86 kn	13.440.377,29 kn	1,13%
GOP **	27.287.964,26 kn	25.802.300,80 kn	5,76%
GOP po vezu	33.898,09 kn	32.052,55 kn	5,76%
GOP marža ***	66,8%	65,8%	1,52%
<b>RESTORAN MARINA KORNATI</b>			
Poslovni prihodi	3.851.911,21 kn	3.754.209,51 kn	2,60%
Operativni troškovi poslovanja *	4.473.074,08 kn	4.153.095,54 kn	7,70%
GOP **	-621.162,87 kn	-398.886,03 kn	55,72%
GOP marža ***	-16,1%	-10,6%	51,77%
<b>NAUTIČKI SAJAM</b>			
Poslovni prihodi	3.877.991,31 kn	3.222.510,08 kn	20,34%
Operativni troškovi poslovanja *	3.303.499,69 kn	2.790.196,51 kn	18,40%
GOP **	574.491,62 kn	432.213,57 kn	32,92%
GOP marža ***	14,8%	13,4%	10,45%

Napomene:

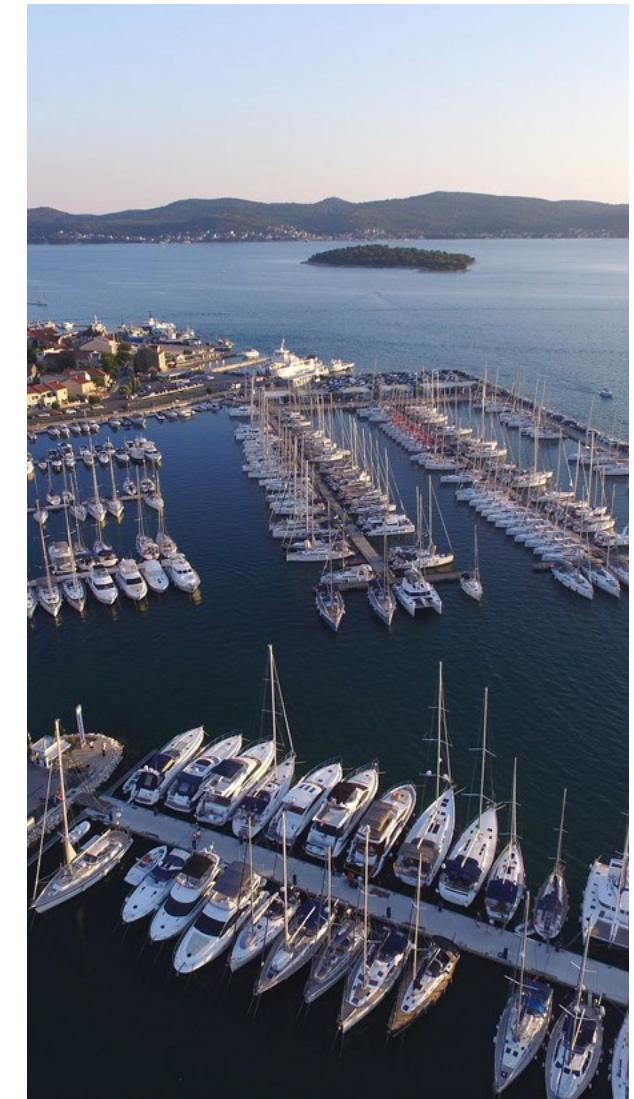
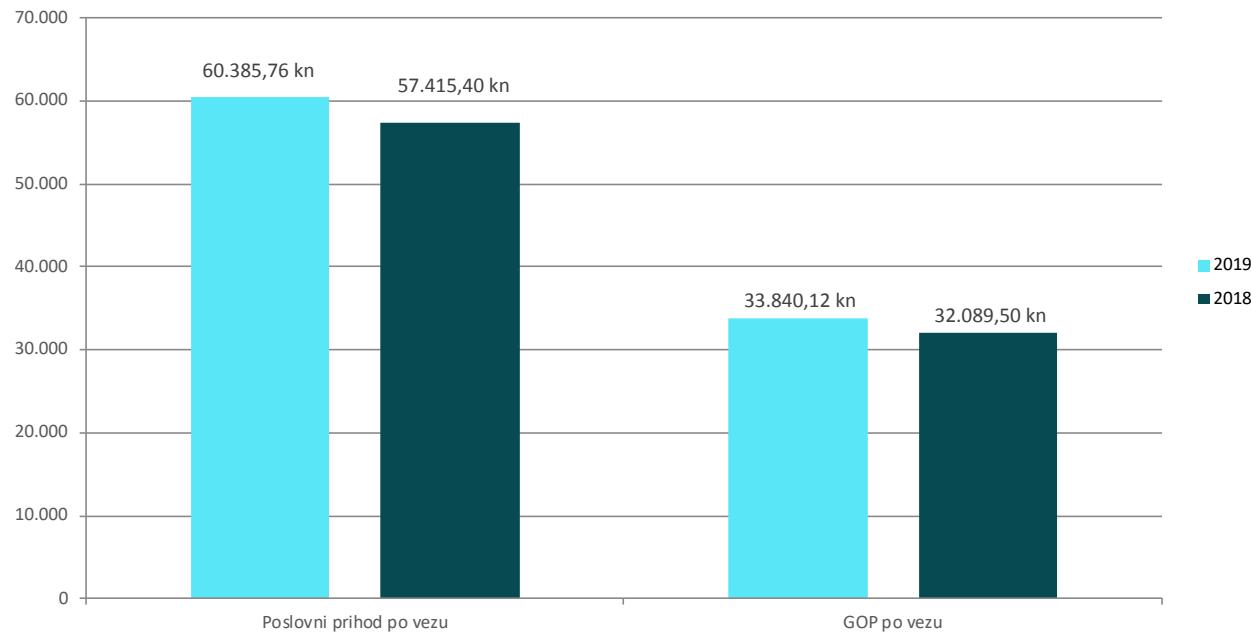
Nautiku Ilirije d.d.čine tri poslovne jedinice Marina Kornati, Nautički sajam i restoran "Marina Kornati".

\* Operativni troškovi poslovanja uključuju troškove sirovina i materijala, troškove usluga, bruto plaće i ostale troškove poslovanja, a ne uključuju amortizaciju, finansijske rashode i izvanredne rashode.

\*\* GOP (eng. Gross Operating Profit) označava bruto operativnu dobit nautike prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova).

\*\*\* GOP marža se izračunava stavljanjem u odnos iznosa GOP-a prije alokacije troškova zajedničkih službi i poslovnog prihoda.

Ukupni prihod i bruto operativna dobit (GOP) po vezu Nautike Ilirije d.d. u 2019. i 2018.



**FINANCIJSKO POSLOVANJE**sustav izvještavanja prema **USALI** standardima

01.01.2019.-31.12.2019.

**NAUTIKA** (nakon alokacije-preraspodjele zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)

<b>Stavke</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2017.</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2018.</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2019.</b>	<b>Index 2019./2018.</b>
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	45.044.747,82	46.134.529,55	48.502.768,05	105,13
Ukupni direktni troškovi	1.705.239,52	1.570.419,82	1.689.665,35	107,59
Ukupna plaća i troškovi rada	4.727.344,84	5.046.685,27	5.467.229,89	108,33
Ukupni ostali odjelni troškovi	1.865.302,01	2.301.009,75	2.002.673,41	87,03
<b>UKUPNI DOPRINOS</b>	<b>36.746.861,45</b>	<b>37.216.414,71</b>	<b>39.343.199,40</b>	<b>105,71</b>
Ukupni troškovi do GOP-a	20.999.060,46	22.528.153,98	23.184.669,37	102,91
GOP	24.045.687,36	23.606.375,57	25.318.098,68	107,25
<b>Sveukupni neto prihodi</b>	<b>46.115.218,93</b>	<b>46.853.643,50</b>	<b>48.798.314,14</b>	<b>104,15</b>
<b>Sveukupni troškovi</b>	<b>28.564.205,83</b>	<b>29.938.804,80</b>	<b>31.571.169,28</b>	<b>105,45</b>
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>17.551.013,10</b>	<b>16.914.838,70</b>	<b>17.227.144,86</b>	<b>101,85</b>
Porez na dobit	3.159.182,36	0,00	0,00	#DIV/0!
NETO DOBIT	14.391.830,74	16.914.838,70	17.227.144,86	101,85
<b>EBITDA</b>	<b>22.473.476,94</b>	<b>21.958.855,53</b>	<b>22.514.677,57</b>	<b>102,53</b>
<b>EBIT</b>	<b>20.277.342,97</b>	<b>19.474.323,17</b>	<b>19.882.339,99</b>	<b>102,10</b>

## 5.1. KLJUČNI FINANCIJSKO OPERATIVNI REZULTATI POSLOVANJA PO SEKTORIMA:

### 5.1.3. KAMPING

#### Napomene:

Kamping uključuje kamp te restoran u kampu Park Soline.

\* TRevPAR - Ukupni prihod po kamp jedinici označava ukupni poslovni prihod kampingu (odnosno kampa) podijeljen sa brojem fizičkih kamp jedinica.

\*\* Operativni troškovi poslovanja uključuju troškove sirovina i materijala, troškove usluga, bruto plaće i ostale troškove poslovanja, a ne uključuju amortizaciju, financijske rashode i izvanredne rashode.

\*\*\* GOP (eng. Gross Operating Profit) označava bruto operativnu dobit kampingu / kampa / restorana prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova).

\*\*\*\* GOP marža se izračunava stavljanjem u odnos iznosa GOP-a kampingu / kampa / restorana prije alokacije troškova zajedničkih službi i poslovнog prihoda.

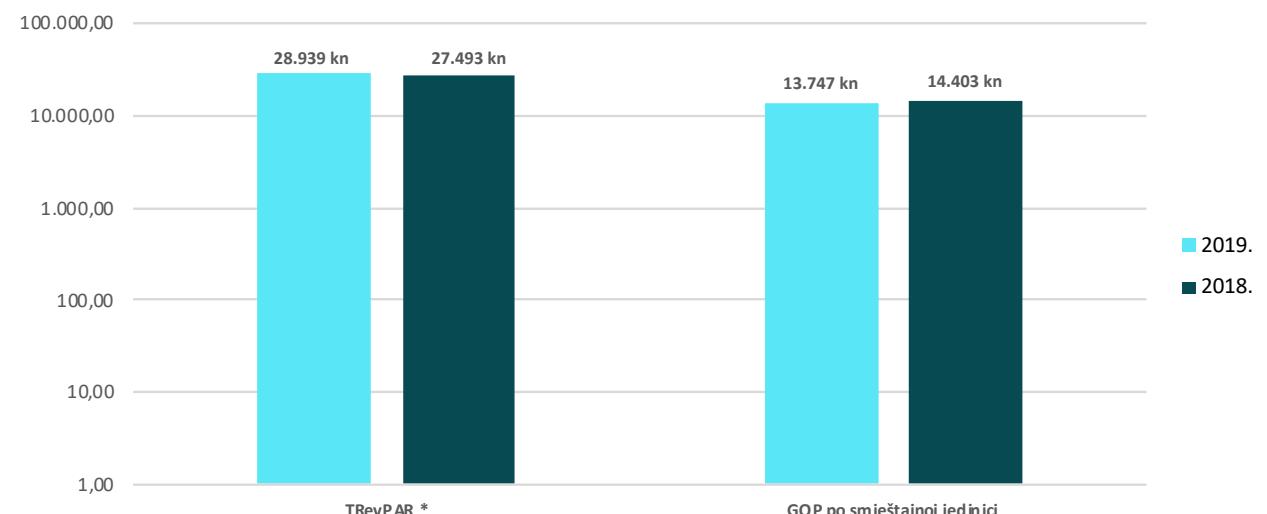
	2019.	2018.	2019./2018.
<b>KAMPING UKUPNO</b>			
Poslovni prihodi	35.305.818,53 kn	33.542.041,42 kn	5,26%
TRevPAR *	28.939,20 kn	27.493,48 kn	5,26%
Operativni troškovi poslovanja **	18.534.768,73 kn	15.970.871,05 kn	16,05%
GOP ***	16.771.049,80 kn	17.571.170,37 kn	-4,55%
GOP po smještajnoj jedinici	13.746,76 kn	14.402,60 kn	-4,55%
GOP marža ****	47,5%	52,4%	-9,32%
Kapitalna ulaganja	14.745.262,56 kn	16.035.642,84 kn	-8,05%
<b>KAMP PARK SOLINE</b>			
Poslovni prihodi	32.036.373,30 kn	30.526.774,19 kn	4,95%
TRevPAR *	26.259,32 kn	25.021,95 kn	4,95%
Operativni troškovi poslovanja **	14.952.932,18 kn	12.799.798,25 kn	16,82%
GOP ***	17.083.441,12 kn	17.726.975,94 kn	-3,63%
GOP po smještajnoj jedinici	14.002,82 kn	14.530,31 kn	-3,63%
GOP marža ****	53,3%	58,1%	-8,17%
<b>RESTORAN PARK SOLINE</b>			
Poslovni prihodi	3.269.445,23 kn	3.015.267,23 kn	8,43%
Operativni troškovi poslovanja **	3.581.836,55 kn	3.171.072,80 kn	12,95%
GOP ***	-312.391,32 kn	-155.805,57 kn	100,50%
GOP marža ****	-9,6%	-5,2%	84,91%

Kamping Društva ostvario je 35.305.818,53 kuna poslovnog prihoda u 2019. godini, što je za 5,26% više u odnosu na prethodnu godinu. Prije svega ostvaren je porast prihoda kod paušalnih gostiju (stopa rasta 25%), porast prihoda kod vlastitih mobilnih kućica (stopa rasta 5%) dok je u isto vrijeme porastao i prihod restorana za 8,43%.

Povećanje operativnih troškova na razini cijelog kampa iznosi 16,05%, kao posljedica rasta troškova rada za 10%, uslijed ranijeg otvaranja odnosno kasnijeg zatvaranja kampa a posljedično time i potrebe ranijeg angažiranja i dužeg zadržavanja sezonskih zaposlenika. Također, na rast troškova camping sektora značajno je utjecao i rast zakupnine za 19% i komunalnih usluga za 50% što je unatoč rastu prihoda s naslova smještaja i usluga ugostiteljstva sektora campinga u izvještajnom razdoblju utjecalo na ostvarenje bruto operativne dobiti cijelog sektora koja je realizirana u iznosu od 16.771.049,80 kuna.

U 2019. godini izvršeno je 14.745.262,56 kuna kapitalnih ulaganja u unapređenje konkurentnosti i kvalitetu usluga.

**TrevPAR i GOP kampinga po kamp jedinici kampa Park Soline u 2019. i 2018.**



Napomene:

\* TRevPAR označava ukupni poslovni prihod kampinga podijeljen sa brojem fizičkih kamp jedinica.

GOP označava bruto operativnu dobit kampinga prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova).

**FINANCIJSKO POSLOVANJE**sustav izvještavanja prema **USALI** standardima

01.01.2019.-31.12.2019.

**KAMPING** (nakon alokacije-preraspodjele zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)

<b>Stavke</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2017.</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2018.</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2019.</b>	<b>Index 2019./2018.</b>
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	29.820.237,11	33.526.002,42	35.297.744,43	105,28
Ukupni direktni troškovi	990.018,22	1.117.763,39	1.209.698,37	108,22
Ukupna plaća i troškovi rada	2.553.191,57	2.947.110,10	3.255.513,92	110,46
Ukupni ostali odjelni troškovi	1.713.517,96	2.155.890,09	2.647.969,16	122,82
<b>UKUPNI DOPRINOS</b>	<b>24.563.509,36</b>	<b>27.305.238,84</b>	<b>28.184.562,98</b>	<b>103,22</b>
Ukupni troškovi do GOP-a	16.123.834,32	17.931.662,10	19.904.048,07	111,00
GOP	13.696.402,79	15.594.340,32	15.393.696,36	98,71
<b>Sveukupni neto prihodi</b>	<b>30.574.198,83</b>	<b>33.995.009,30</b>	<b>35.439.900,30</b>	<b>104,25</b>
<b>Sveukupni troškovi</b>	<b>22.406.366,81</b>	<b>24.838.936,86</b>	<b>28.573.274,31</b>	<b>115,03</b>
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>8.167.832,02</b>	<b>9.156.072,45</b>	<b>6.866.625,98</b>	<b>75,00</b>
Porez na dobit	1.470.209,76	0,00	0,00	#DIV/0!
NETO DOBIT	6.697.622,26	9.156.072,45	6.866.625,98	75,00
<b>EBITDA</b>	<b>12.894.424,54</b>	<b>14.804.542,22</b>	<b>13.394.851,45</b>	<b>90,48</b>
<b>EBIT</b>	<b>10.295.726,57</b>	<b>11.359.801,74</b>	<b>9.154.051,51</b>	<b>80,58</b>

## 5.1. KLJUČNI FINANCIJSKO OPERATIVNI REZULTATI POSLOVANJA PO SEKTORIMA:

### 5.1.4. POSLOVNO-TRGOVAČKI CENTAR CITY GALLERIA

Napomene:

\* Operativni troškovi poslovanja uključuju troškove sirovina i materijala, troškove usluga, bruto plaće i ostale troškove poslovanja, a ne uključuju amortizaciju, financijske rashode i izvanredne rashode.

\*\* GOP (eng. Gross Operating Profit) označava bruto operativnu dobit real estate sektora prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacija i fiksnih troškova).

\*\*\* GOP marža se izračunava stavljanjem u odnos iznosa GOP-a real estate sektora prije alokacije troškova zajedničkih službi i poslovog prihoda.

	2019.	2018.	2019./2018.
Poslovni prihodi	14.255.205,21 kn	14.167.392,27 kn	0,62%
Operativni troškovi poslovanja *	6.068.418,99 kn	6.006.657,57 kn	1,03%
GOP **	8.186.786,22 kn	8.160.734,70 kn	0,32%
GOP marža ***	57,4%	57,6%	-0,30%
Kapitalna ulaganja	407.143,91 kn	451.734,04 kn	-9,87%

Poslovni prihodi centra City Galleria realizirani su kroz zakup poslovnih prostora, zajedničke troškove, korištenje zajedničkih dijelova centra, zakup oglašnih prostora, te prihode garaže i iznose 14.161.104,78 kuna. Uključujući i ostale poslovne prihode u iznosu od 94.100,43 kuna, ukupni poslovni prihodi centra iznose sveukupno 14.255.205,21 kuna. Ukupni poslovni prihodi zabilježili su rast od 0,62%. Iako su kategorije redovne zakupnine, zajednički troškovi, korištenje zajedničkih dijelova centra, zakup oglašnih prostora i prihod garaže bili je rast, izostali su izvanredni dodatni prihodi na osnovu prometa zakupnika, a koji su u 2018. godini iznosili 543.665,91 kuna.

Operativni troškovi poslovanja Poslovno - trgovačkog centra City Galleria, koji ne uključuju troškove amortizacije, financijske i izvanredne rashode, za 2019. godinu iznose 6.068.418,99 kuna. Operativni troškovi poslovanja rasli su za 1,03% u odnosu na 2018. godinu, a najveći udio u porastu troškova odnosi se na porast cijene rada, odnosno bruto plaće. Operativna bruto dobit centra za predmetni period iznosi 8.186.786,22 kuna, što predstavlja maržu od 57,4%.

**FINANCIJSKO POSLOVANJE**sustav izvještavanja prema **USALI** standardima

01.01.2019.-31.12.2019.

**CITY GALLERIA** (nakon alokacije-preraspodjеле zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)

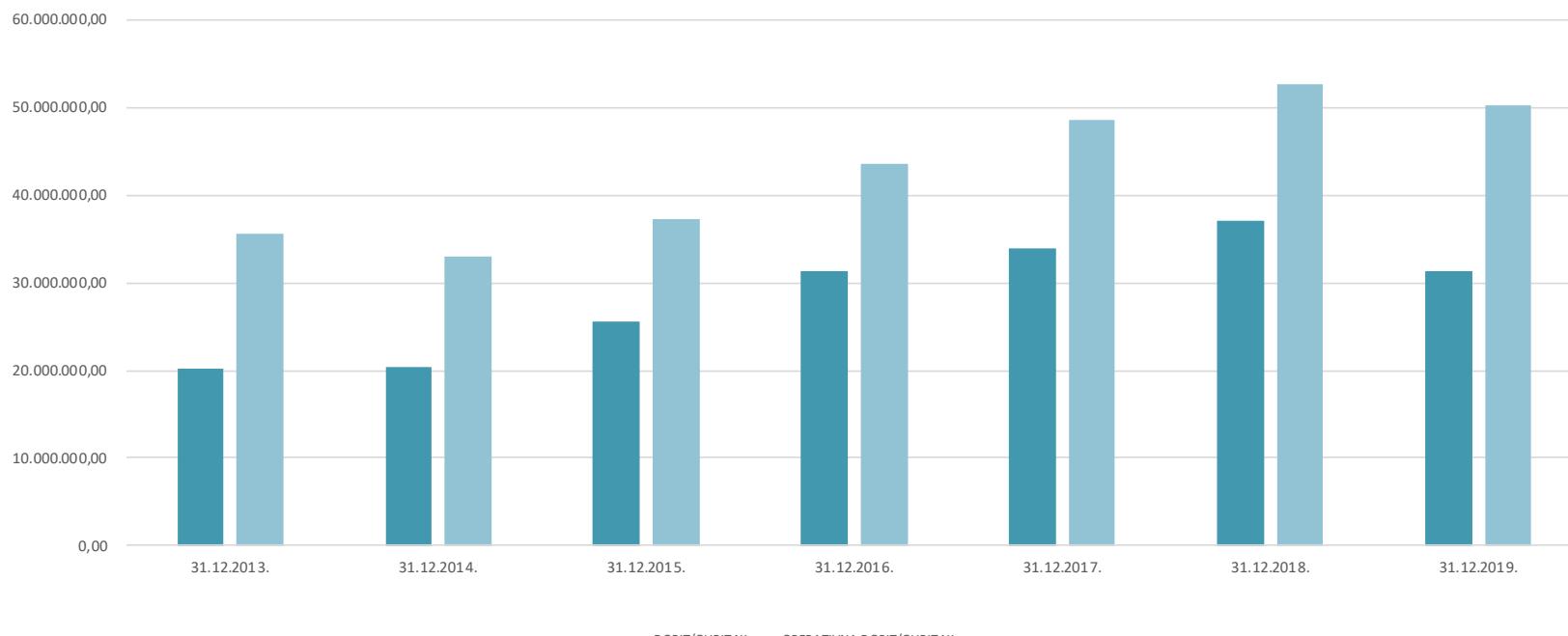
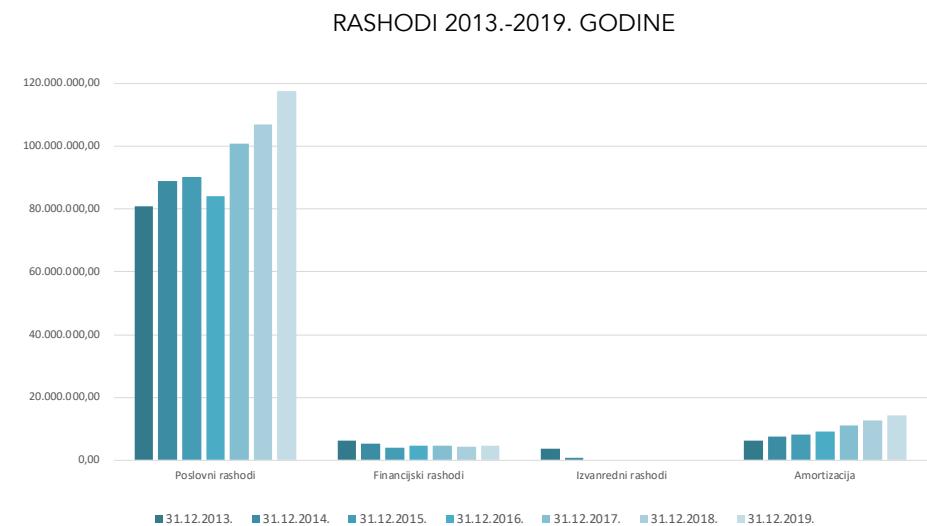
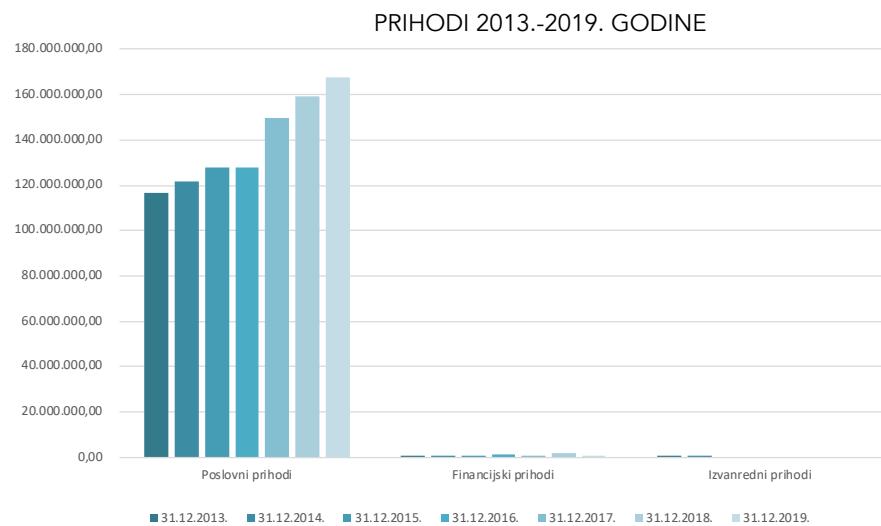
<b>Stavke</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2017.</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2018.</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2019.</b>	<b>Index 2019./2018.</b>
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	11.634.254,37	9.919.550,03	9.895.341,36	99,76
Ukupni direktni troškovi	0,00	0,00	0,00	0,00
Ukupna plaća i troškovi rada	1.740.999,86	1.735.050,27	2.121.685,32	122,28
Ukupni ostali odjelni troškovi	406.285,81	381.640,60	355.086,47	93,04
<b>UKUPNI DOPRINOS</b>	<b>9.486.968,70</b>	<b>7.802.859,16</b>	<b>7.418.569,57</b>	<b>95,08</b>
Ukupni troškovi do GOP-a	5.965.740,48	6.181.824,10	6.217.802,76	100,58
GOP	5.668.513,88	3.737.725,93	3.677.538,60	98,39
<b>Sveukupni neto prihodi</b>	<b>12.589.842,82</b>	<b>14.257.985,85</b>	<b>14.282.021,56</b>	<b>100,17</b>
<b>Sveukupni troškovi</b>	<b>9.488.260,21</b>	<b>9.463.390,13</b>	<b>9.810.294,56</b>	<b>103,67</b>
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>3.101.582,61</b>	<b>4.794.595,72</b>	<b>4.471.727,00</b>	<b>93,27</b>
Porez na dobit	558.284,87	0	0,00	#DIV/0!
NETO DOBIT	2.543.297,74	4.794.595,72	4.471.727,00	93,27
<b>EBITDA</b>	<b>5.926.854,43</b>	<b>7.607.308,60</b>	<b>7.511.555,86</b>	<b>98,74</b>
<b>EBIT</b>	<b>4.695.097,02</b>	<b>6.354.893,93</b>	<b>6.189.864,64</b>	<b>97,40</b>

## 5.2. FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA NA RAZINI DRUŠTVA:

### 5.2.1. REZULTATI FINANCIJSKOG POSLOVANJA DRUŠTVA

Pregled financijskih rezultata poslovanja u 2019. godini i usporedba sa istim razdobljem od 2013. do 2018. godine

O p i s	31.12.2013.	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.	Indeks 2019./2018.
Poslovni prihodi	116.431.304,58	121.792.647,35	127.662.219,39	127.591.140,20	149.515.545,23	159.490.115,09	167.711.919,32	105,16
Financijski prihodi	272.620,92	136.259,45	484.269,24	1.427.867,11	961.132,18	1.558.764,96	85.637,54	5,49
Izvanredni prihodi	616.481,19	944.845,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>117.320.406,69</b>	<b>122.873.752,12</b>	<b>128.146.488,63</b>	<b>129.019.007,31</b>	<b>150.476.677,41</b>	<b>161.048.880,05</b>	<b>167.797.556,86</b>	<b>104,19</b>
Poslovni rashodi	80.774.385,77	88.837.309,12	90.379.281,57	83.991.877,85	100.879.406,31	106.832.625,88	117.487.302,65	109,97
Financijski rashodi	6.333.307,89	5.355.803,37	4.030.686,50	4.774.080,17	4.564.585,65	4.384.189,54	4.596.906,56	104,85
Izvanredni rashodi	3.698.321,67	825.305,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
Amortizacija	6.385.207,46	7.470.218,79	8.225.981,02	9.012.252,49	11.146.900,91	12.796.897,41	14.379.433,99	112,37
<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>97.191.222,79</b>	<b>102.488.637,00</b>	<b>102.635.949,09</b>	<b>97.778.210,51</b>	<b>116.590.892,87</b>	<b>124.013.712,83</b>	<b>136.463.643,20</b>	<b>110,04</b>
<b>DOBIT/GUBITAK</b>	<b>20.129.183,90</b>	<b>20.385.115,12</b>	<b>25.510.539,54</b>	<b>31.240.796,80</b>	<b>33.885.784,54</b>	<b>37.035.167,22</b>	<b>31.333.913,66</b>	<b>84,61</b>
<b>OPERATIVNA DOBIT/ GUBITAK</b>	<b>35.656.918,81</b>	<b>32.955.338,23</b>	<b>37.282.937,82</b>	<b>43.599.262,35</b>	<b>48.636.138,92</b>	<b>52.657.489,21</b>	<b>50.224.616,67</b>	<b>95,38</b>
<b>EBITDA</b>	<b>32.847.699,25</b>	<b>33.211.137,28</b>	<b>37.767.207,06</b>	<b>45.027.129,46</b>	<b>49.597.271,10</b>	<b>54.216.254,17</b>	<b>50.310.254,21</b>	<b>92,80</b>



## I.

Ukupni prihodi iznose 167.797.556,86 kuna i ostvarili su rast od 4,19% u odnosu na 2018. godinu kao rezultat rasta poslovnih prihoda odnosno prihoda od prodaje.

Poslovni prihodi za iznose 167.711.919,32 kuna u odnosu na prethodnu poslovnu godine ostvarili su rast od 5,15% kao rezultat rasta realizacije na domaćem i stranom tržištu.

Prihodi od prodaje iznose 165.072.177,40 kuna i veći su za 4,47%, u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kada su iznosili 157.999.499,71 kuna, što je rezultat rasta realizacije na stranom tržištu za 7% i domaćem tržištu za 4%. Prihodi od prodaje predstavljaju 98,42% poslovnih i 98,37% ukupnih prihoda

## 2.

Ukupni rashodi iznose 136.463.643,20 kuna i u usporedbi sa 2018. godinom veći su za 10,04% kao rezultat rasta amortizacije za 12,37%, poslovnih rashoda za 9,97% i finansijskih rashoda za 4,85%.

Poslovni rashodi u promatranom razdoblju iznose 117.487.302,65 kuna i veći su za 9,97% odnosno za 10.654.676,76 kuna u usporedbi sa 2018. godina kao posljedica rast troškova usluga i ostalih troškova za 13%, troška bruto plaća za 10%, te troška sirovina i materijala za 5%.

## 3.

Operativna dobit odnosno dobit iz poslovnih aktivnosti Društva manja je za 4,62% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu i iznosi 50.224.616,67 kuna.

EBITDA odnosno zarada prije amortizacije, kamata i poreza ostvarena je u iznosu od 50.310.254,21 kuna i manja je za 7,20% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu.

EBIT odnosno zarada prije rashoda financiranja ostvarena je u iznosu od 35.930.820,22 kuna i manja je za 13,25%.

Dobit za 2019. godinu iznosi 31.333.913,66 kuna i manja je 15,39% u odnosu na isto razdoblje 2018. godine.

Operativna dobit, EBITDA, EBIT i dobit u odnosu na 2018. godinu su manji iz razloga rasta poslovnih rashoda gdje je u apsolutnom iznosu najveći rast rashoda generirao trošak bruto plaća i ostali troškovi vezani za zaposlenje. Ovo je posljedica svjesne i ciljane politike Društva upravljanja ljudskim resursima kroz kontinuirano poboljšanje materijalnog položaja zaposlenika, zapošljavanje u glavnoj sezoni lokalnog stanovništva, što je jednim dijelom rezultiralo i većim troškom rada, uz duže zadržavanje u radnom odnosu sezonskih zaposlenika kao posljedice razvoja cjeelogodišnjeg poslovanja. Rastom poslovnih prihoda Društvo je generiralo novostvorenu vrijednost, koju je neizvjesnoj i izazovnoj poslovnoj godini sa aspekta prodaje i osiguranje kvalitetne domaće (lokalne) radne snage, svjesno i ciljano preraspodjelilo u trošak bruto plaća i ostale troškove odnosno naknade zaposlenja čime su poslijedično ostvareni rezultati poslovanja u dijelu pokazatelja profitabilnosti i očekivani.

**FINANCIJSKO POSLOVANJE**sustav izvještavanja prema **USALI** standardima

01.01.2019.-31.12.2019.

**ILIRIJA d.d.** ukupno (nakon alokacije-preraspodjele zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)

<b>Stavke</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2017.</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2018.</b>	<b>Godišnji kumulativ ostvarenja 2019.</b>	<b>Index 2019./2018.</b>
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	146.515.367,92	154.730.525,93	162.572.725,53	105,07
Ukupni direktni troškovi	11.961.883,77	12.125.059,28	13.074.369,96	107,83
Ukupna plaća i troškovi rada	24.297.162,99	26.803.096,21	29.948.241,60	111,73
Ukupni ostali odjelni troškovi	10.881.499,85	11.971.394,44	14.261.204,73	119,13
<b>UKUPNI DOPRINOS</b>	<b>99.374.821,31</b>	<b>103.830.976,00</b>	<b>105.288.909,24</b>	<b>101,40</b>
Ukupni troškovi do GOP-a	88.724.947,11	95.914.637,37	103.939.195,48	108,37
GOP	57.790.420,81	58.815.888,56	58.633.530,05	99,69
<b>Sveukupni neto prihodi</b>	<b>150.476.677,41</b>	<b>161.048.880,05</b>	<b>167.797.556,86</b>	<b>104,19</b>
<b>Sveukupni troškovi</b>	<b>116.590.892,87</b>	<b>124.013.712,83</b>	<b>136.463.643,20</b>	<b>110,04</b>
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>33.885.784,54</b>	<b>37.035.167,22</b>	<b>31.333.913,66</b>	<b>84,61</b>
Porez na dobit	6.099.441,22	0,00	0,00	#DIV/0!
NETO DOBIT	27.786.343,32	37.035.167,22	31.333.913,66	84,61
<b>EBITDA</b>	<b>49.597.271,10</b>	<b>54.216.254,17</b>	<b>50.310.254,21</b>	<b>92,80</b>
<b>EBIT</b>	<b>38.450.370,19</b>	<b>41.419.356,76</b>	<b>35.930.820,22</b>	<b>86,75</b>

**Financijski izvještaj Društva  
na dan 31.12.2019. godine i usporedba sa 2018. i 2017. godinom**

PRIHODI	2017.	2018.	INDEKS 2018./2017.	2019.	INDEKS 2019./2018.
Prihodi na domaćem tržištu	112.784.382,37	121.382.130,52	108	125.815.700,92	104
Prihodi na stranom tržištu	34.375.832,23	37.017.115,81	108	39.673.309,28	107
Ostali prihodi	2.355.330,63	1.090.868,76	46	2.222.909,12	204
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>149.515.545,23</b>	<b>159.490.115,09</b>	<b>107</b>	<b>167.711.919,32</b>	<b>105</b>
FINANCIJSKI PRIHODI	961.132,18	1.558.764,96	162	85.637,54	5
IZVANREDNI PRIHODI	0,00	0,00	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!
<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>150.476.677,41</b>	<b>161.048.880,05</b>	<b>107</b>	<b>167.797.556,86</b>	<b>104</b>
RASHODI					#DIV/0!
Troškovi sirovina i materijala	22.588.537,09	23.269.427,09	103	24.356.172,13	105
Troškovi usluga	18.855.044,37	19.133.296,83	101	21.654.174,87	113
Bruto plaće	35.265.395,20	38.668.915,13	110	42.362.521,92	110
Ostali troškovi	24.170.429,65	25.760.986,83	107	29.114.433,73	113
<b>UKUPNO TROŠKOVI</b>	<b>100.879.406,31</b>	<b>106.832.625,88</b>	<b>106</b>	<b>117.487.302,65</b>	<b>110</b>
AMORTIZACIJA	11.146.900,91	12.796.897,41	115	14.379.433,99	112
FINANCIJSKI RASHODI	4.564.585,65	4.384.189,54	96	4.596.906,56	105
IZVANREDNI RASHODI	0,00	0,00	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!
<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>116.590.892,87</b>	<b>124.013.712,83</b>	<b>106</b>	<b>136.463.643,20</b>	<b>110</b>
<b>DOBIT / GUBITAK</b>	<b>33.885.784,54</b>	<b>37.035.167,22</b>	<b>109</b>	<b>31.333.913,66</b>	<b>85</b>
<b>OPERATIVNA DOBIT / GUBITAK</b>	<b>48.636.138,92</b>	<b>52.657.489,21</b>	<b>108</b>	<b>50.224.616,67</b>	<b>95</b>
<b>EBITDA</b>	<b>49.597.271,10</b>	<b>54.216.254,17</b>	<b>109</b>	<b>50.310.254,21</b>	<b>93</b>

RAČUN DOBITI I GUBITKA			
u razdoblju 01.01.2019.do 31.12.2019. godine			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
		Kumulativ	Kumulativ
1	2	3	5
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	<b>111</b>	<b>159.490.115</b>	<b>167.711.919</b>
1. Prihodi od prodaje	112	157.999.499	166.424.854
2. Ostali poslovni prihodi	113	1.490.616	1.287.065
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	<b>114</b>	<b>119.629.524</b>	<b>131.866.736</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115		
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	42.402.724	46.010.347
a) Troškovi sirovina i materijala	117	23.269.427	24.356.172
b) Troškovi prodane robe	118		
c) Ostali vanjski troškovi	119	19.133.297	21.654.175
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	38.668.915	42.362.522
a) Neto plaće i nadnice	121	23.386.708	25.510.353
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	9.598.379	10.836.002
c) Doprinosi na plaće	123	5.683.828	6.016.167
4. Amortizacija	124	12.796.897	14.379.434
5. Ostali troškovi	125	24.366.259	27.974.740
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	0	0
a) dugotrajne imovine (osim finansijske imovine)	127		
b) kratkotrajne imovine (osim finansijske imovine)	128		
7. Rezerviranja	129		
8. Ostali poslovni rashodi	130	1.394.729	1.139.693
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	<b>131</b>	<b>1.558.765</b>	<b>85.638</b>
" 1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima"	132		
" 2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama"	133	1.558.765	85.638
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134		
4. Nerealizirani dobici (prihodi) od finansijske imovine	135		
5. Ostali finansijski prihodi	136		
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	<b>137</b>	<b>4.384.189</b>	<b>4.596.907</b>
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138		
" 2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama"	139	4.384.189	4.596.907
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od finansijske imovine	140		
4. Ostali finansijski rashodi	141		
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>142</b>		
<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>143</b>		
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>144</b>		
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	<b>145</b>		
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	<b>146</b>	<b>161.048.880</b>	<b>167.797.557</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	<b>147</b>	<b>124.013.713</b>	<b>136.463.643</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	<b>148</b>	<b>37.035.167</b>	<b>31.333.914</b>
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	37.035.167	31.333.914
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>151</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	<b>152</b>	<b>37.035.167</b>	<b>31.333.914</b>
1. DOBIT RAZDOBLJA (149-151)	153	37.035.167	31.333.914
2. GUBITAK RAZDOBLJA (151-148)	154	0	0

## PRIHODI PO DJELATNOSTIMA:

**Prihodi od hoteljerstva** iznose 59.784.757,62 kuna i veći su za 5% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu a rezultat su: (I) rasta ključnih fizičkih rezultata poslovanja tj. noćenja i ostvarenja do sada daleko najboljih operativnih rezultata, (II) rasta realizacije prihoda na domaćem tržištu za 7% i (III) rasta prihoda po sobi uz zadržavanje dana popunjenoosti na razini prethodne godine što držimo uspješnim s obzirom na zahtjevnu i izazovnu poslovnu godinu.

**Prihodi od nautike** iznose 48.610.539,64 kuna i veći su za 5,17% kao rezultat rasta prihoda u svim poslovnim jedinicama nautičkog sektora uz ostvarenje daleko najboljih operativnih rezultata poslovanja uz rast i pokazatelja profitabilnosti čime su ovo do sada najbolji poslovni rezultati nautike. U dijelu usluge smještaja plovila rast prihoda od 4% rezultat je rasta prihoda ugovornog i dnevnog veza, koji su u apsolutnom iznosu najviše pridonijeli rastu prihoda nautičkog sektora sa udjelom od 70,40% ili 1.614.538,89 kuna u ukupnom rastu prihoda nautičkog sektora, (II) rasta prihoda od nautičkog sajma za 20,34% i (III) prihoda od ugostiteljstva koji su rasli za 3%.

**Prihodi od kampinga** iznose 35.305.818,53 kuna i veći su za 5,25%. Rast prihoda posljedica je (I) rasta

prihoda u dijelu smještaja za 5% koji je generiran rastom prihoda od paušala, agencija i vlastitih mobilnih kućica i (II) rasta prihoda ugostiteljstva za 8%.

**Prihodi od real-estate sektora** odnosno Poslovno-trgovačkog centra City Galleria iznose 14.255.205,21 kuna i veći su za 1% unatoč izostanku izvanredne stavke prihoda realizirane u istom razdoblju prethodne poslovne godine.

**Prihodi od ostalih djelatnosti** odnosno ostalih sektora i profitnih centara uključujući Iliriju Travel odnosno Arsenal, event brod „Nadu“, agroturizam, Villu Primorje i ugostiteljstva, ostvareni su u iznosu 9.755.538,32 kuna i veći su za 15,36% iz razloga rasta prihoda realiziranih kroz destinacijsku menadžment kompaniju Iliriju Travel odnosno organizaciju 609 zasebnih događanja realiziranih u pred i posezoni posebice u objektima Arsenal i event brod Nada, a ujedno su i rezultat razvoja proizvoda i usluga koji pridonose razvoju cjelogodišnjih poslovnih aktivnosti.

**SVEUKUPNO:** Poslovni prihodi po djelatnostima iznose 167.711.919,32 kuna i ostvarili su rast od 5,16% u odnosu na 2018. godinu.



## 5.2. FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA NA RAZINI DRUŠTVA:

### 5.2.2. FINANCIJSKO STANJE DRUŠTVA

BILANCA - stanje na dan 31.12.2019.

Obveznik: ILIRIJA d.d. BIOGRAD NA MORU

Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	<b>001</b>	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>	<b>002</b>	<b>439.597.308</b>	<b>451.237.022</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	<b>003</b>	370.339	491.093
1. Izdaci za razvoj	<b>004</b>	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	<b>005</b>	0	0
3. Goodwill	<b>006</b>	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	<b>007</b>	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	<b>008</b>	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina	<b>009</b>	370.339	491.093
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	<b>010</b>	439.188.275	450.707.235
1. Zemljište	<b>011</b>	43.295.283	43.295.283
2. Građevinski objekti	<b>012</b>	257.064.450	260.792.927
3. Postrojenja i oprema	<b>013</b>	59.648.779	66.366.411
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	<b>014</b>	0	0
5. Biološka imovina	<b>015</b>	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	<b>016</b>	888.533	1.042.209
7. Materijalna imovina u pripremi	<b>017</b>	601.691	2.540.833
8. Ostala materijalna imovina	<b>018</b>	0	0
9. Ulaganje u nekretnine	<b>019</b>	77.689.539	76.669.572
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	<b>020</b>	38.694	38.694
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	<b>021</b>	38.694	38.694
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	<b>022</b>	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	<b>023</b>	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>024</b>	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>025</b>	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društima povezanim sudjelujućim interesom	<b>026</b>	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>027</b>	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>028</b>	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	<b>029</b>	0	0
10. Ostala dugotrajna finansijska imovina	<b>030</b>	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	<b>031</b>	0	0
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	<b>032</b>	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>033</b>	0	0
3. Potraživanja od kupaca	<b>034</b>	0	0
4. Ostala potraživanja	<b>035</b>	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	<b>036</b>	0	0
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>	<b>037</b>	<b>22.794.604</b>	<b>34.041.069</b>

I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	<b>038</b>	2.305.187	1.767.333
1. Sirovine i materijal	<b>039</b>	2.305.187	1.767.333
2. Proizvodnja u tijeku	<b>040</b>	0	0
3. Gotovi proizvodi	<b>041</b>	0	0
4. Trgovačka roba	<b>042</b>	0	0
5. Predujmovi za zalihe	<b>043</b>	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	<b>044</b>	0	0
7. Biološka imovina	<b>045</b>	0	0
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	<b>046</b>	13.038.920	15.740.381
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	<b>047</b>	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>048</b>	0	0
3. Potraživanja od kupaca	<b>049</b>	5.700.756	6.538.208
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	<b>050</b>	691.024	934.008
5. Potraživanja od države i drugih institucija	<b>051</b>	6.446.660	8.087.553
6. Ostala potraživanja	<b>052</b>	200.480	180.612
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	<b>053</b>	2.152.027	1.293.052
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	<b>054</b>	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	<b>055</b>	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	<b>056</b>	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>057</b>	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>058</b>	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društвima povezanim sudjelujućim interesom	<b>059</b>	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>060</b>	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>061</b>	2.152.027	1.293.052
9. Ostala finansijska imovina	<b>062</b>	0	0
IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI	<b>063</b>	5.298.470	15.240.303
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>064</b>	<b>0</b>	
<b>E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)</b>	<b>065</b>	<b>462.391.912</b>	<b>485.278.091</b>
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	<b>066</b>	0	0
PASIVA			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)</b>	<b>067</b>	<b>324.375.413</b>	<b>346.783.375</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	<b>068</b>	229.146.480	229.146.480
II. KAPITALNE REZERVE	<b>069</b>	2.932.389	2.932.389
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	<b>070</b>	25.895.176	27.737.949
1. Zakonske rezerve	<b>071</b>	12.477.986	14.677.986
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>072</b>	6.975.716	6.975.716
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>073</b>	-1.081.205	-1.438.432
4. Statutarne rezerve	<b>074</b>	0	0
5. Ostale rezerve	<b>075</b>	7.522.679	7.522.679
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	<b>076</b>	0	0
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)	<b>077</b>	0	0
1. Fer vrijednost finansijske imovine raspoložive za prodaju	<b>078</b>	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	<b>079</b>	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	<b>080</b>	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENİ GUBITAK (AOP 082-083)	<b>081</b>	29.366.201	55.632.643
1. Zadržana dobit	<b>082</b>	29.366.201	55.632.643
2. Preneseni gubitak	<b>083</b>	0	0

VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)	<b>084</b>	37.035.167	31.333.914
1. Dobit poslovne godine	<b>085</b>	37.035.167	31.333.914
2. Gubitak poslovne godine	<b>086</b>	0	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	<b>087</b>	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)</b>	<b>088</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obvezne	<b>089</b>	0	0
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>090</b>	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	<b>091</b>	0	0
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	<b>092</b>	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	<b>093</b>	0	0
6. Druga rezerviranja	<b>094</b>	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 096 do 106)</b>	<b>095</b>	<b>103.363.082</b>	<b>98.390.585</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	<b>096</b>	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	<b>097</b>	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	<b>098</b>	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>099</b>	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>100</b>	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	<b>101</b>	103.363.082	98.390.585
7. Obveze za predujmove	<b>102</b>	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	<b>103</b>	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>104</b>	0	0
10. Ostale dugoročne obveze	<b>105</b>	0	0
11. Odgodena porezna obveza	<b>106</b>	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 108 do 121)</b>	<b>107</b>	<b>32.711.088</b>	<b>38.250.098</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	<b>108</b>	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	<b>109</b>	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	<b>110</b>	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>111</b>	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>112</b>	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	<b>113</b>	13.372.716	18.874.300
7. Obveze za predujmove	<b>114</b>	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	<b>115</b>	13.909.591	14.968.333
9. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>116</b>	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	<b>117</b>	2.415.605	2.566.738
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	<b>118</b>	1.689.643	679.607
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	<b>119</b>	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	<b>120</b>	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	<b>121</b>	1.323.533	1.161.120
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>122</b>	<b>1.942.329</b>	<b>1.854.033</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+088+095+107+122)</b>	<b>123</b>	<b>462.391.912</b>	<b>485.278.091</b>
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	<b>124</b>	0	0



## TEMELJNI FINANCIJSKI POKAZATELJI O STANJU DRUŠTVA NA DAN 31.12.2019. GODINE

Kako je tabelarni Pregled temeljnih pokazatelja Društva dat unatrag od 2019. do 2009. godine (jedanaest godina) navode se i ostvareni opisani pokazatelji u absolutnim iznosima i stopama rasta

### I.

Vrijednost imovine Društva na dan 31.12.2019. godine iznosi 485.278.090,92 kuna i veća je za 22.886.179,97 kuna odnosno za 4,95% u odnosu na 2018. godinu kad je iznosila 462.391.910,95 kuna, čiji je rast rezultat izvršenih investicijskih ulaganja.

Vrijednost imovine Društva od 2009. godine, kada je iznosila 269.834.822,99 kuna, porasla je za 215.443.267,93 kune odnosno za 79,84%.

### 2.

Ukupne obveze Društva iznose 138.494.716,54 kuna i veće su za 478.218,67 kuna odnosno za 0,35% u odnosu na 2018. godinu kad su iznosile 138.016.497,87 kuna kao rezultat povećanja kratkoročnih obveza Društva.

Ukupne obvezne Društva zaključno sa danom 31.12.2019. godine manje su za 3.495.305,60 kuna odnosno za 2,46% u odnosu na ukupne obveze Društva na dan 31.12.2009. godine kada su iznosile 141.990.022,14 kuna.

### 3.

Kapital i rezerve Društva na dan 31.12.2019. godine iznose 346.783.374,38 kuna i veći su za 22.407.961,30 kuna odnosno za 6,91% u odnosu na 2018. godinu kad su iznosili 324.375.413,08 kuna.

Uspoređujući kapital i rezerve Društva na dan 31.12.2019. godine isti su porasli za 218.938.573,53 kuna odnosno za 171,25% u usporedbi sa istim razdobljem 2009. godine kad su iznosile 127.844.800,85 kuna.

## 4.

Ukupni prihodi Društva iznose 167.797.556,86 kuna i veći su za 6.784.676,81 kuna odnosno za 4,19% u odnosu na 2018. godinu, kad su iznosili 161.048.880,05 kuna, čiji je rast posljedica rasta poslovnih prihoda odnosno prihoda od prodaje.

Ukupni prihodi Društva u odnosu na isto razdoblje 2009. godine, kad su iznosili 90.832.774,16 kuna, porasli su za 76.964.782,70 kuna odnosno za 84,73%.

## 5.

Operativna dobit Društva ostvarena je u iznosu od 50.224.616,67 kuna i manja je za 2.432.872,54 kuna odnosno za 4,62% u odnosu na 2018. godinu, kad je iznosila 52.657.489,21 kuna, kao posljedica rasta ukupnih i poslovnih rashoda.

Uspoređujući operativnu dobit ostvarenu u izvještajnom razdoblju 2019. godini u odnosu na operativnu dobit iz 2009. godine, realiziranu u iznosu od 25.001.34,39 kuna, ostvaren je rast od 100,89%.

## 6.

EBITDA je ostvarena u iznosu od 50.310.254,21 kuna i manja je za 7,20% ili 3.905.999,96 kuna u odnosu na isto razdoblje 2018. godinu kad je iznosila 54.216.254,17 kuna.

Realizirana EBITDA u izvještajnom razdoblju veća je za 28.483.140,64 kuna ili za 130,49% u odnosu na 2009. godinu kad je ostvarena u iznosu od 21.827.113,57 kuna.

## 7.

Dobit Društva za izvještajno razdoblje iznosi 31.333.913,66 kuna i manja je za 5.701.253,56 kuna odnosno za 15,39% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kad je iznosila 37.035.167,22 kuna.

Dobit realizirana u 2019. godini, u odnosu na dobit ostvarenu u 2009. godini, koja je iznosila 10.818.589,83 kuna, veća je za 20.515.323,83 kuna odnosno za 189,63%.

## 8.

Dioničarima je isplaćena dividenda u iznosu od 8.417.962,00 kuna što je za 1.196.722,00 kuna ili 16,58% više nego u istom razdoblju prethodne poslovne godine.

Društvo je izdvojilo 125,03% kuna više za isplatu dividende u 2019. godini u odnosu na dividendu isplaćenu dioničarima 2009. godine kad je isplaćena dividenda u sveukupnom iznosu od 3.740.790,00 kuna.

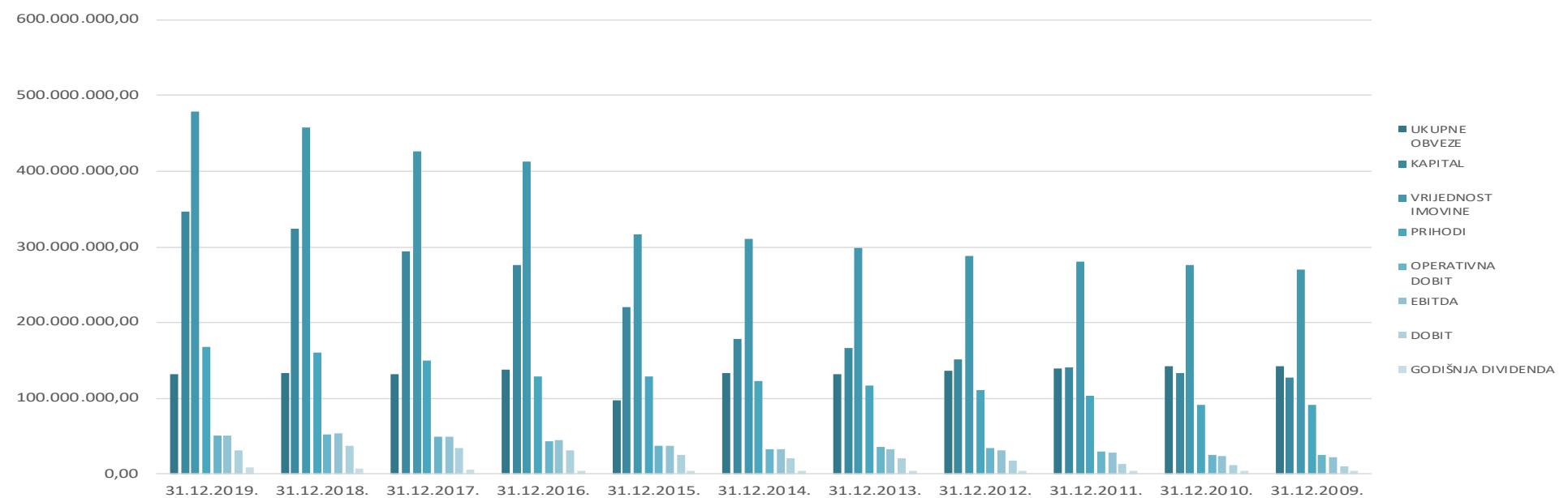
U razdoblju od 2009. do zaključno s 31.12.2019. godine dioničarima je isplaćeno ukupno 52.778.420,00 kuna za dividendu.

## KUMULATIVNI USPOREDNI PREGLED

temeljnih rezultata poslovanja i pokazatelja o stanju imovine, kapitala i obveza Društva na dan 31.12.2019. godine i za razdoblje od 2009.-2019. godine

GODINA	UKUPNE OBVEZE	KAPITAL	VRIJEDNOST IMOVINE	PRIHODI	OPERATIVNA DOBIT	EBITDA	DOBIT	GODIŠNJA DIVIDENDA	
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	
31.12.2019.	138.494.716,54	346.783.374,38	485.278.090,92	167.797.556,86	50.224.616,67	50.310.254,21	31.333.913,66	8.417.962,00	
31.12.2018.	138.016.497,87	324.375.413,08	462.391.910,95	161.048.880,05	52.657.489,21	54.216.254,17	37.035.167,22	7.221.240,00	
31.12.2017.	131.841.078,15	294.216.184,59	426.057.262,74	150.476.677,41	48.636.138,92	49.597.271,10	33.885.784,54	6.016.540,00	
31.12.2016.	137.502.260,55	275.683.907,98	413.186.168,53	129.019.007,31	43.599.262,35	45.027.129,46	31.240.796,80	4.937.148,00	
31.12.2015.	96.706.510,04	220.353.306,88	317.059.816,92	128.146.488,63	37.282.937,82	37.767.207,06	25.510.539,54	3.740.790,00	
31.12.2014.	133.053.616,64	177.858.715,67	310.912.332,31	122.873.752,12	32.955.338,23	33.211.137,28	20.385.115,12	3.740.790,00	
31.12.2013.	131.195.062,79	166.861.394,25	298.056.457,04	117.320.406,69	35.656.918,81	32.847.699,25	20.129.183,90	3.740.790,00	
31.12.2012.	136.546.285,85	151.895.416,40	288.441.702,25	111.134.832,70	33.826.442,35	31.157.639,71	18.255.129,12	3.740.790,00	
31.12.2011.	139.927.300,98	140.262.242,54	280.189.543,52	103.735.228,95	30.013.975,99	28.030.097,35	13.249.683,38	3.740.790,00	
31.12.2010.	142.308.155,23	133.202.459,64	275.510.614,87	91.364.944,55	25.112.703,16	24.378.316,58	11.512.758,85	3.740.790,00	
31.12.2009.	141.990.022,14	127.844.800,85	269.834.822,99	90.832.774,16	25.001.384,39	21.827.113,57	10.818.589,83	3.740.790,00	

Grafički prikaz temeljnih rezultata poslovanja i pokazatelja o stanju imovine, kapitala i obaveza Društva na dan 31.12.2019. i za razdoblje od 2009.-2019.



## Financijski pokazatelji poslovanja u 2019. i 2018. godini

Društvo je u 2019. godini ostvarilo uspješno i stabilno poslovanje, iako su pokazatelji uspješnosti poslovanja u usporedbi s 2018. godinom, pod utjecajem zaoštrenih uvjeta poslovanja na nešto nižoj razini.

Pokazatelj	2018.	2019.	Indeks 2019./2018.	
<b>Pokazatelji finansijske stabilnosti, likvidnosti i zaduženosti</b>				
Stupanj samofinanciranja	70,15%	71,46%	1,019	Udjel vlastitog kapitala u ukupnim izvorima sredstava.
Stupanj zaduženosti	29,85%	28,54%	0,956	Udjel zaduženja u ukupnim izvorima sredstava.
Koeficijent finansijske stabilnosti	1,03	1,01	0,986	Odnos dugotrajne imovine i dugoročnih izvora (kapital i rezerve uvećane za dugoročne obveze).
Koeficijent ubrzane likvidnosti	0,59	0,80	1,361	Odnos kratkotrajne imovine umanjene za zalihe i kratkoročnih obveza.
Koeficijent tekuće likvidnosti	0,66	0,85	1,290	Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza.
<b>Pokazatelji aktivnosti</b>				
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	0,35	0,35	0,993	Odnos ukupnih prihoda i ukupne imovine, pokazuje koliko se puta u godini obrne raspoloživa imovina da bi se ostvarili ukupni prihodi.
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	7,07	4,93	0,698	Odnos ukupnih prihoda i kratkotrajne imovine, pokazuje koliko se puta u godini pri ostvarivanju ukupnih prihoda obrne raspoloživa kratkotrajna imovina.
<b>Pokazatelji uspješnosti poslovanja</b>				
Ekonomičnost	1,30	1,23	0,947	Odnos ukupnih prihoda i ukupnih rashoda.
Profitabilnost	23,00%	18,67%	0,812	Odnos neto dobiti/gubitka i ukupnih prihoda.
Rentabilnost	8,01%	6,46%	0,806	Godišnja stopa povrata uložene imovine, iskazuje odnos neto dobiti/gubitka i ukupne imovine.
Udjel EBITDA u ukupnom prihodu	33,66%	29,98%	0,891	Odnos zbroja dobiti prije oporezivanja, amortizacije i finansijskih rashoda prema ukupnom prihodu.
Udjel EBIT-a u ukupnom prihodu	25,72%	21,41%	0,833	Odnos zbroja dobiti prije oporezivanja i finansijskih rashoda prema ukupnom prihodu.

## Struktura sredstava i izvora sredstava u bilanci 31.12.2019. godine

Pokazatelj	2018.godina	2019.godina	Indeks 2019/2018
Udio dugotrajne imovine u aktivi	95,07	92,99	97,81
Udio kratkotrajne imovine u aktivi	4,93	7,01	142,19
Udio kapitala i rezervi u pasivi	70,15	71,46	101,87
Udio dugoročnih obveza u pasivi	22,35	20,28	90,74
Udio kratkoročnih obveza u pasivi	7,07	7,88	111,46
<hr/>			
Udio poslovnog prihoda u kapitalu i rezervama	49,17	48,36	98,35
Udio poslovnog prihoda u dugoročnim obvezama	154,30	170,46	110,47
Udio poslovnog prihoda u ukupnim obvezama	115,56	121,10	104,79
Udio poslovnog prihoda u pasivi	34,49	34,56	100,20

**Dugoročne kreditne obveze Društva na dan 31.12.2019. godine**

	2019.	2018.	Index 2019./2018.
I DUGOROČNE OBVEZE (1+2+3)	83.101.427,18 kn	90.352.799,82 kn	91,97%
1.Dugoročni kredit ERSTE & STEIERMAERKISCHE BANK d.d.	39.927.233,79 kn	43.508.934,66 kn	91,77%
Ugovor: 5116318912/5114430497 (6.378.944,30 EUR)			
2.Dugoročni kredit ERSTE & STEIERMAERKISCHE BANK d.d. iz sredstava HBOR-a	10.201.722,22 kn	11.005.221,81 kn	92,70%
Ugovor:5114305381 (1.598.423,86 EUR)			
3.Dugoročni kredit ERSTE & STEIERMAERKISCHE BANK d.d.	32.972.471,17 kn	35.838.643,35 kn	92,00%
Ugovor:5116318929/ 5114670197 (5.242.856,68 EUR)			
<b>II KREDITNI UVJETI (1 + 2 + 3)</b>			
1. Za kredit pod rednim brojem 1. kredit se otplaćuje 60 jednakih tromjesečnih rata u iznosu od 124.850,14 EUR-a počevši od 01.10.2016. do 01.07.2031. Kamata: Fiksna u iznosu od 3,25%			
2. Za kredit pod brojem 2. otplata je 60 tromjesečnih rata. Prva rata dospijeva 30.06.2018., a posljednja 31.03.2033. u jednakim ratama u iznosu od 28.000,00 EUR-a Kamata: 3% obračunava se i naplaćuje tromjesečno.			
3. Za kredit pod brojem 3. otplata je u 180 mjesecnih rata. Prva rata dospijeva 01.02.2017., a posljednja 01.01.2032. u jednakim ratama u iznosu od 33.333,33 EUR-a. Kamata: Fiksna u iznosu od 3,25%			
Financijski dugoročni lizing	15.289.157,60 kn	13.010.281,78 kn	117,52%
<b>UKUPNO DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>98.390.584,78 kn</b>	<b>103.363.081,60 kn</b>	<b>95,19%</b>

## OPERATIVNI I OSTALI TROŠKOVI

Operativni troškovi poslovanja za 2019. godinu iznose 117.487.302,65 kuna i veći su za 9,97% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu. Povećanje ovih troškova posljedica je rasta svih operativnih troškova poslovanja posebice troška bruto plaća koji je absolutnim iznosim najviše rastao odnosno za 3.693.606,79 kuna uz također značajan rast troškova usluga, ostalih troškova i troška sirovina i materijala.

## FINANCIJSKI RASHODI

Financijski rashodi za 2019. godinu iznose 4.596.906,56 kuna i veći su za 4,85% u odnosu na 2018. godinu.

## LIKVIDNOST

Za izvještajno razdoblje ocijenjena je zadovoljavajućom u odnosu na tekuće i dospjele obveze Društva.

## PODJELA DIONICA

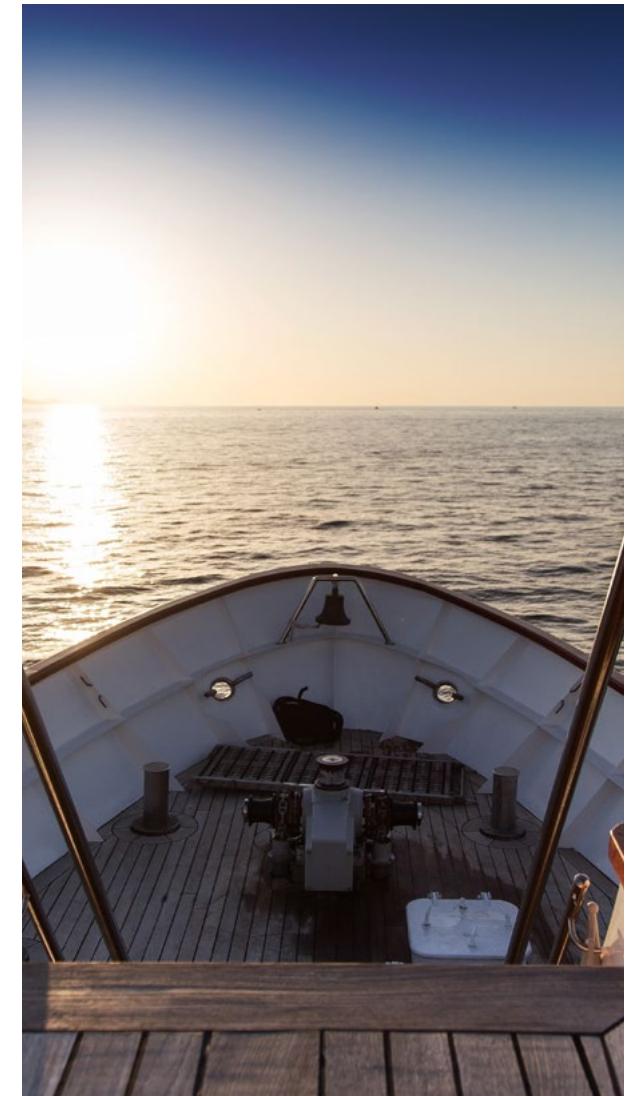
U izvještajnom razdoblju nije bilo podjele dionica.

## ZARADA PO DIONICI

Bruto zarada po dionici za 2019.godine iznosi 13,03 kuna.

## NEIZVJESNOST NAPLATE PRIHODA ILI MOGUĆIH BUDUĆIH TROŠKOVA

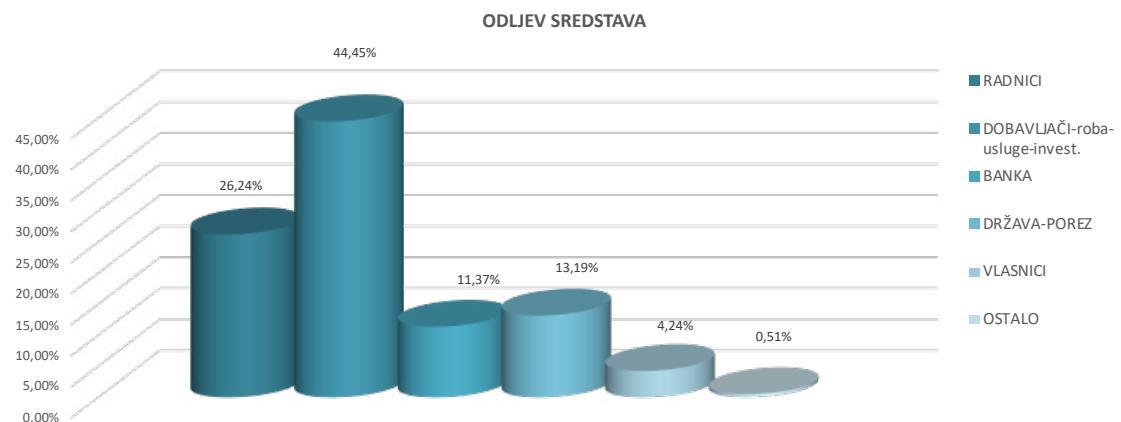
Ne postoji u ozbiljnijoj mjeri koji bi u bitnome utjecali na finansijsko stanje i finansijske rezultate poslovanja Društva, i stoga se mogu kvalificirati kao neznatni.



## 5.2. FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA NA RAZINI DRUŠTVA:

### 5.2.3. NOVČANI TIJEK DRUŠTVA

Novčani tijek za razdoblje 01.01. do 31.12.2019. godine



PRILJEV (HRK)	12/2018.	12/2019.	Struktura
POSLOVNE AKTIVNOSTI	190.218.867,76	195.497.313,09	96,19%
BANKA	0,00	6.719.676,40	3,31%
OSTALO	1.133.330,82	1.033.260,84	0,51%
<b>UKUPNO</b>	<b>191.352.198,58</b>	<b>203.250.250,33</b>	<b>100,00%</b>

ODLJEV (HRK)	12/2018.	12/2019.	Struktura
RADNICI (bruto)	45.557.179,92	52.002.705,82	26,24%
DOBAVLJAČI-roba-usluge-invest.	90.246.675,79	88.071.938,84	44,45%
BANKA	16.961.417,11	22.530.322,16	11,37%
DRŽAVA-POREZ	27.766.393,18	26.127.961,43	13,19%
VLASNICI	7.208.997,98	8.402.797,05	4,24%
OSTALO	935.312,14	1.008.789,89	0,51%
<b>UKUPNO</b>	<b>188.675.976,12</b>	<b>198.144.515,19</b>	<b>100,00%</b>

## 6. DODATNE INFORMACIJE

### 6.1. INVESTICIJE U 2019. GODINI

U 2019. godine vrijednost investicijskih ulaganja Društva iznosila je 24.249.604,35 kuna. Investicije su realizirane u pripremu poslovne godine s naglaskom na jačanje njene konkurentnosti i tržišne prepoznatljivosti kroz unaprjeđenje razine, kvalitete i standarda postojeće usluge kao i razvoj novih proizvoda i usluga.

Najznačajniji dio investicijskih ulaganja Društva u 2019. godini usmjeren je u sektor campinga s ciljem povećanja smještajnih kapaciteta, poboljšanja same infrastrukture kampa i unapređenja postojećih usluga kroz nabavku novih mobilnih kućica površine 32m<sup>2</sup> i njihovo kompletno infrastrukturno opremanje i uređenje, uređenje i dodatno opremanje ostalih mobilnih kućica Društva, rekonstrukcija i adaptacija najvećeg sanitarnog čvora u kampu, izgradnje nove trafostanice, elektrifikacije i izgradnje hidrantske mreže u IV. zoni kampa, izgradnja dodatne WiFi mreže, asfaltiranja prometnica, izrade staza i parkirališta unutar kamp, njegove daljnja plinifikacija i hortikulturnog uređenja.

U sektoru hotelijerstva investicijska ulaganja usmjereni su u unaprjeđenje postojećih usluga i sadržaja posebno u dijelu dodatne ponude kroz kompletno

uređenje hotelske plaže, uređenje wellness centra, povezivanje hotela Ilirija sa zatvorenim bazenom i obnovu vanjske fasade hotela Villa Donat u Sv. Filip i Jakovu te rekonstrukcija pravonice rublja uz nabavku novih strojeva za pranje i sušenje. Društvo investira u dodatno uređenje smještajnih jedinica, te podizanje razine sigurnosti imovine Društva, zaposlenika i gostiju u njenim objektima.

U nautičkom sektoru izvršena su investicijska ulaganja u rekonstrukciju sidrenog sistema gatova D1 i D2 i unaprjeđenje ugostiteljske ponude nautičkog sektora.

U 2019. godini značajna investicijska ulaganja odnose se na kapacitete destinacijske menadžment kompanije/DMK Ilirije Travel posebice Arsenala i Villu Primorje čime je Društvo dodatno osnažilo svoje poslovne aktivnosti u dijelu razvoja cijelogodišnje komplementarne ponude povećanjem njenih ugostiteljskih kapaciteta i poboljšanjem postojeće ponude. U Villi Primorje investicijske aktivnosti odnosile su se na povećanje kapaciteta ugostiteljskih kapaciteta (uređenje terase izgradnjom automatske pergole čime se povećava mogućnost odvijanja događanja na otvorenom, proširenje i dodatno opremanje kuhinje) i uređenje okoliša.

U Poslovno-trgovačkom centru City Galleria implementiranje novi sustav naplate parkinga započet u prosincu 2018. godine. Nakon ugradnje novih rampi i samonaplatnih blagajni krajem 2018., u 2019. ugrađeni su svjetleći elektronički prikazi popunjenošću katova garaže, te samonaplatna blagajna na prizemlju Centra, koje osim gotovinskog ima mogućnost i kartičnog plaćanja parkinga. Osim naplate parkinga, takozvana pametna blagajna u prizemlju Centra omogućuje sustav prodaje ulaznica za koncerte i događanja (tzv. ticketing) koja se odvijaju u organizaciji Društva u objektu Arsenal.

U dijelu zaštite okoliša aktivnosti su bile fokusirane u podizanju mjera i standarda zaštite okoliša kroz unaprjeđenje i poboljšanje procesa gospodarenja otpadom izgradnjom novog dvorišta za otpad površine cca 150m<sup>2</sup>. Sukladno tome, unaprjeđenje i još bolje upravljanje s proizvedenim otpadom na svim lokacijama Društva poboljšano je i kroz nabavku novih spremnika za otpad i šest novih press kontejnera koji će u uređenim dvorištima otpada ubrzati manipuliranje s otpadom, te višestruko smanjiti volumen otpada i troškove odvoza.



## 6.2. NEOPERATIVNA IMOVINA

Dodatac utjecaj na vrijednost dionice Društva ima neoperativna imovina koja je u njegovu vlasništvu, a koja nije iskorištena za obavljanje osnovne aktivnosti Društva, niti Društvo ostvaruje ekonomsku korist od predmetne imovine. Najvažnija neoperativna imovina u vlasništvu Društva se odnosi na neiskorištena zemljišta (ukupna površina 10-12 hektara) na izuzetno atraktivnim lokacijama:

**Zemljište, Sv. Filip i Jakov:** Društvo je vlasnik približno 2,5 hektara građevinskog zemljišta u Sv. Filip i Jakovu, od čega je samo manji dio iskorišten (Villa Donat), dok je približno 20.000 m<sup>2</sup> zemljišta neiskorišteno. Sukladno idejnom projektu, na neizgrađenom dijelu zemljišta Društvo planira izgradnju 8 samostojecih vila s apartmanima, te proširenje postojećih smještajnih i pratećih sadržaja. Za planirani zahvat je Općina Sv. Filip i Jakov donijela Detaljni plan uređenja zone ugostiteljsko-turističke namjene (T1-hotel) i mješovite namjene.

**Zemljište, Villa Primorje:** Društvo je vlasnik približno 2,5 hektara zemljišta u blizini hotela Villa Primorje, od čega je samo manji dio iskorišten (približno 10% ukupne površine). Uz prethodno prostorno plansko uređenje, na neizgrađenom dijelu zemljišta postoji

mogućnost izgradnje naselja villa tradicionalnog dalmatinskog tipa. Neiskorišteno zemljište se nalazi u neposrednom kontaktu s građevinskim zemljишtem.

**Zemljište, Tenis centar "Ilirija":** Društvo je vlasnik približno 4,9 hektara zemljišta u Biogradu na Moru unutar granica Park šume Soline koje je samo manjim dijelom iskorišteno (Tenis centar Ilirija na približno 25% ukupne površine) temeljem čega Društvo ne ostvaruje materijalne prihode. Uz prethodno rješavanje prostorno-planske dokumentacije na predmetnom zemljištu postoji mogućnost izgradnje suvremenog višenamjenskog hotelskog-zdravstvenog i turističko-rekreacijskog centra.

**Zemljište, Polača:** Društvo je vlasnik približno 2,5 hektara građevinskog zemljišta u naselju Polača, koje se nalazi uz državnu cestu koja spaja Biograd s obližnjim autoputom (regionalni značaj). Zemljište je opremljeno osnovnom komunalnom infrastrukturom te na njemu društvo Ilirija d.d. planira izgradnju suhe marine koja bi bila funkcionalno povezana s postojećim nautičkim kapacitetima u vlasništvu Ilirije d.d.

## 6.3. ZNAČAJNI DOGAĐAJI

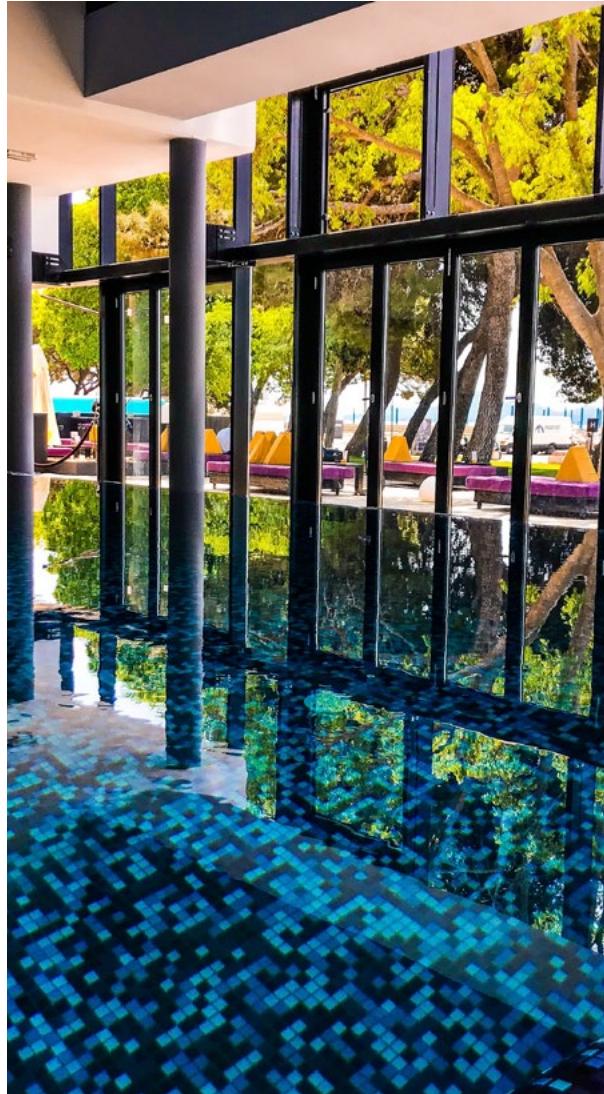
Društvo je steklo 1.334 vlastite dionice, slijedom navedenog Društvo posjeduje 9.590 komada dionica koje čine 0,40% udjela u temeljnem kapitalu.

U mjesecu siječnju 2019. godine Društvo je javno objavilo dokument „ILIRIJA d.d. - Ekonomski i društveni aspekti poslovanja – pokretač gospodarstva i društvene zajednice“ u kojem je kroz pregled poslovnih ostvarenja Ilirije d.d. od 1999. do listopada 2018. godine prikazan doprinos Društva kao poslovnom subjektu ne samo gospodarstvu lokalne, regionalne i nacionalne zajednice već i doprinos društvenom razvoju zajednice kroz aktivnosti korporativne filantropije.

Nadzorni odbor na sjednici održanoj 05. travnja 2019. godine prihvatio je godišnje izvješće Uprave o poslovanju i stanju Društva za 2018. godinu, Izvješće Uprave o stjecanju vlastitih dionica u 2018. godini, izvješće revizije o poslovanju Društva za 2018. godinu te izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslovanja u 2018. godini. Nadzorni odbor je utvrdio temeljna godišnja finansijska izvješća Društva za 2018. godinu (Izvješće o finansijskom poslovanju, finansijskom stanju i Novčani tijek), prijedlog odluke o upotrebi dobiti i isplati dividende, prijedlog odluke o imenovanju revizora Društva za 2019. godinu, prijedlog odluke o davanju ovlasti Upravi Društva za stjecanje vlastitih dionica te prijedlog poziva s dnevnim redom za sazivanje Glavne skupštine Društva.

Nadzorni odbor na predmetnoj sjednici predložio je da se ostvarena dobit u poslovnoj godini 2018., nakon oporezivanja, u iznosu od 29.795.129,95 kuna, rasporedi na sljedeći način:

- 19.177.167,95 kuna u zadržanu dobit,
- 2.200.000,00 kuna u zakonske rezerve, i
- 8.417.962,00 kuna za isplatu dividende.



Dividenda po jednoj dionici iznosi 3,50 kuna.

Dana 24. svibnja 2019. godine održana je redovita Glavnu skupštinu Društva na kojoj su donesene sve odluke u istovjetnom sadržaju prema prijedlozima sadržanim u Pozivu na Glavnu skupštinu:

Na redovitoj Glavnoj skupštini Društva, održanoj dana 11. svibnja 2018. godine, donesene su sljedeće odluke:

1. Primljena su na znanje sljedeća izvješća: Izvještaj Uprave o poslovanju i stanju Društva za 2018. godinu, Izvješće Uprave o stjecanju vlastitih dionica u 2018. godini, Izvješće Nadzornog odbora Društva o obavljenom nadzoru uvođenja poslova Društva u 2018. godini, Izvješće Revizora o provedenoj reviziji poslovanja Društva u 2018. godini i primljena je na znanje Odluke o utvrđivanju temeljnih godišnjih finansijskih izvješća Društva za 2018. godinu.

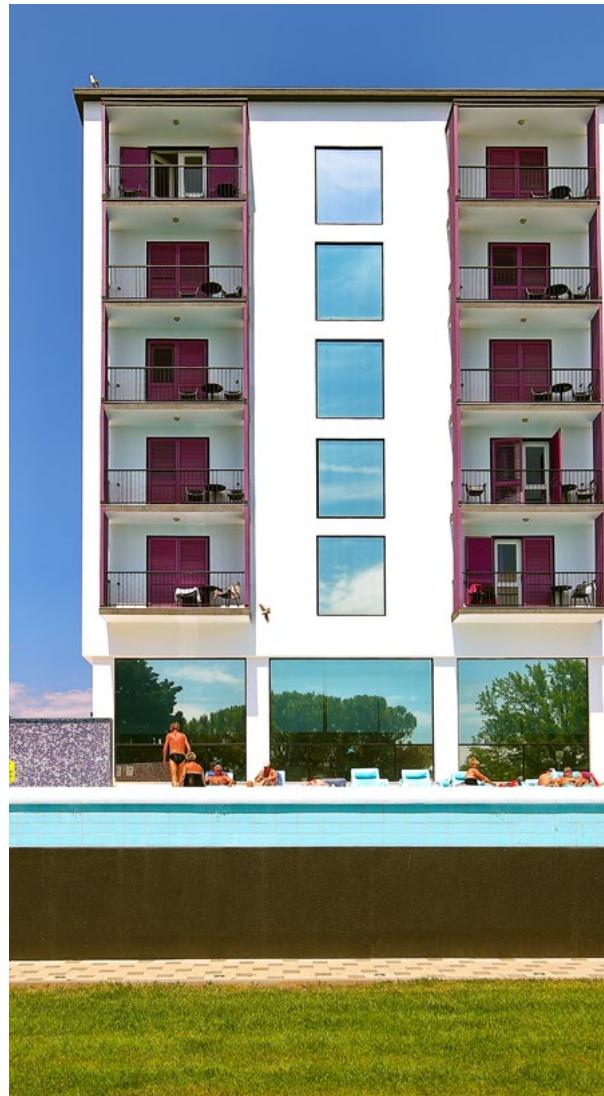
2. Odluka o upotrebi dobiti Ilirije d.d. za poslovnu 2018. godinu temeljem koje se ostvarena dobit u poslovnoj 2018. godini, nakon oporezivanja, u iznosu od 29.795.129,95 kuna, raspoređuje na sljedeći način:

- 19.177.167,95 kuna u zadržanu dobit,
- 2.200.000,00 kuna u zakonske rezerve, i
- 8.417.962,00 kuna za isplatu dividende.

3. Odluka o isplati dividende temeljem koje je dioničarima isplaćena dividenda u ukupnom iznosu od 8.417.962,00 kuna.

Dividenda će se isplatiti iz dobiti ostvarene u 2018. godini. Dividenda po jednoj dionici iznosi 3,50 kuna.

4. Odluka o davanju razrješnice Upravi Društva čime Glavna skupština odobrava rad Uprave u vođenju poslova



Društva za 2018. godinu.

5. Odluka o davanje razrješnice članovima Nadzornog odbora za obavljeni nadzor poslovanja Društva u 2018. godini.
6. Odluka o davanju ovlasti Upravi Društva za stjecanje vlastitih dionica na organiziranom tržištu vrijednosnih papira tijekom razdoblja od 5 godina od dana donošenja odluke, bez daljnjih posebnih suglasnosti Glavne skupštine Društva.
7. Odluka o imenovanje revizora Društva za 2019. godinu temeljem koje se za obavljanje revizije u 2019. godini imenuje ovlaštena revizorska kuća „Revicon“ d.o.o., Zadar, Ruđera Boškovića 4, OIB: 31008688672

Nadzorni odbor, na sjednici održanoj 08. studenog 2019. godine, prihvatio je Izvještaj o poslovanju Društva od 01.01. do 30.09.2019. godine i Plan investicijskih ulaganja po profitnim centrima.

## 6.4. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Društvo je steklo 298 vlastitih dionica, slijedom navedenog Društvo posjeduje 9.888 dionice koje čine 0,41% udjela u temeljnem kapitalu.

Društvo je sa Zagrebačkom burzom d.d. potpisalo Memorandum o razumijevanju o načelima pristupanja programu izvještavanja o istraživanju uvrštenih srednjih i malih društava jugoistočne Europe slijedom kojeg će Društvo sudjelovati u dvogodišnjem programu Zagrebačke burze d.d. i Europske banke za obnovu i razvoj koji ima za cilj povećati javnu dostupnost izvještavanja o investicijskim istraživanjima za mala i srednja društva uvrštena na burze i pružiti dodatne neistražene informacije o navedenim društvima.

Nadzorni odbor na održanoj sjednici, 04.03.2020. godine, dao je suglasnost Upravi Društva na sklapanje Aneksa 2 ugovora o kreditu zaključenog sa Erste&Steiermarkische Bank d.d. Rijeka u pogledu smanjenja postojeće kamatne stope.

Društvo je otpustilo 2055 vlastitih dionica, koje čine 0,085% udjela u temeljnem kapitalu, temeljem Ugovora o prijenosu dionica, sklopljenim sa radnicima Društva, u skladu sa Odlukom Uprave o dodjeli vlastitih (trezorskih) dionica radnicima, bez naknade, kao nagradu za ostvarene poslovne rezultate u 2019. godini. Nakon otpuštanja dionica Društvo ima 7833 vlastitih dionica, što predstavlja 0,325% udjela u temeljnem kapitalu Društva.



## 6.5. OSTALO

### PRAVNA PITANJA

Presudom Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske iz 2016. godine, potvrđena je presuda Trgovackog suda u Zadru kojom je Ilirija d.d. utvrđena vlasnikom za cijelo nekretnine kat. čest. 3232 k.o. Biograd, površine 48.705 m<sup>2</sup>, koja u naravi predstavlja „Tenis centar Ilirija“ sa okolnim zemljишtem. Time je spor oko prava vlasništva nad „Tenis centrom Ilirija“, pravomoćno okončan u korist Društva.

Odlukom Ustavnog suda Republike Hrvatske broj: U-III-4392/16 od dana 5. srpnja 2017. godine usvojena je Ustavna tužba Društva te je ukinuta presuda Vrhovnog suda Republike Hrvatske kojom je odbijena revizija Ilirije d.d. u predmetu naknade štete protiv Grada Biograda na Moru, radi prenamjene nekretnine „Primorje“ iz građevinskog područja u tzv. „područje krajobraznih obilježja“, te je predmet vraćen Vrhovnom sudu Republike Hrvatske na ponovno odlučivanje.

Presudom Županijskog suda u Zadru, broj: 6 Gž-751/16-2 od dana 13. lipnja 2017. godine, preinacena je presuda Općinskog suda u Zadru, Stalna služba u Biogradu na Moru, iz siječnja 2016. godine,

i odbije kao neosnovan tužbeni zahtjev Grada Biograda na Moru kojim Grad Biograd na Moru traži da se Ugovor o zakupu šumskog zemljišta sklopljen između Ilirije d.d. i Hrvatskih šuma d.o.o. Zagreb, Uprava šuma podružnica Split, proglaši ništavnim. Time je spor pravomoćno okončan u korist Ilirije d.d., a s obzirom da se radi o turističkom zemljištu nepročjenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije, Ilirija d.d. je za kamp „Park Soline“ u Biograd na Moru već prethodno zakonskom roku podnijela Vladi Republike Hrvatske putem Ministarstva turizma Republike Hrvatske, zahtjev za dobivanje koncesije na suvlasničkom dijelu Republike Hrvatske za korištenje kampa „Park Soline“ na 50 godina koji je u postupku rješavanja kao i za ostala dionička društva koja su bila u istovjetnom statusu u postupku pretvorbe.

U odnosu na sporove u kojima Društvo sudjeluje na aktivnoj ili pasivnoj strani, procjenjujemo da ovi sporovi ne mogu u znatnijoj mjeri uzrokovati poremećaju poslovanju Društva niti mogu uzrokovati znatnije finansijske izdatke za Društvo ili negativno utjecati na sadašnje i buduće finansijske rezultate Društva.

## PRAĆENJE I IZVJEŠTAVANJE O POSLOVANJU NA DNEVNOJ, TJEDNOJ I MJESEČNOJ RAZINI

Na razini svih sektora i Društva u cjelini uspostavljen je sustav praćenja poslovanja po svim njegovim segmentima i to na dnevnoj, tjednoj i mjesecnoj razini sukladno važećim hrvatskim i svjetskim standardima izvještavanja u turističkoj industriji. Ovim je omogućeno pravovremeno i kvalitetno praćenje postignutih rezultata poslovanja kao i izrada kvalitetnih prognoza i poslovnih planova tijekom cijele poslovne godine što je stvorilo temelje za efikasnije i racionalnije upravljanje cjelokupnim poslovnim procesom, te unaprijedilo i ubrzalo cjelokupan proces izvještavanja na svim razinama posebno u operativnom dijelu poslovanja Društva.

## PRIPAJANJA I SPAJANJA

Nije bilo pripajanja i spajanja.



## 7. POSLOVNA OČEKIVANJA U 2020. GODINI

Poslovna očekivanja za 2020. godinu rađena su sukladno okolnostima na dan 06. 04. (travnja) 2020. godine. Svjetska zdravstvena organizacija (WHO) u prvoj polovici mjeseca ožujka 2020. godine, 11.03.2020., proglašila je pandemiju koronavirusa, uzročnika bolesti COVID-19, koja je na globalnoj razini zahvatila većinu zemalja svijeta, uključujući zemlje Europe i Republiku Hrvatsku, a među najpogođenijim su zemljama ujedno i ključna emitivna tržišta hrvatskog turizma pa tako i Društva. Zaštita zdravlja i života ljudi, kako na globalnoj tako i na nacionalnoj razini, promjenila je svakodnevni život pojedinaca, ali je i drastično utjecala na gospodarske aktivnosti pa samim time posljedično i na Društvo.

Obzirom na mjere koje su poduzimane u svrhu sprečavanja širenje koronavirusa, a odnose se na zabranu i ograničavanje međunarodnog i nacionalnog prometa, zabranu prelaska graničnih prijelaza, ograničavanje i zabranu društvenih okupljanja, zabranu rada ugostiteljskih objekata itd., gospodarske djelatnosti i poslovne aktivnosti poslovnih subjekata u ugostiteljstvu i turizmu u postojećim okolnostima globalne pandemije koronavirusa su najugroženije, a u ovom trenutku djelatnost vezana za ugostiteljstvo i turizam zapravo i ne postoji u ozbiljnijoj mjeri.

Sve prethodno navedeno odrazilo se i na Društvo, s obzirom da vlastitu temeljnu djelatnost ugostiteljstva i turizma obavlja u hotelijerstvu, campingu, nautici, nizu manjih ugostiteljskih objekata, destinacijskom menadžmentu i trgovačkom centru. Svi objekti u svim sektorima u ovom trenutku izuzev nautike i dijela trgovačkog centra ne obavljaju operativnu djelatnost. Sve rezervacije za predsezonsku su otakzane, a nastavljaju se i otkazi rezervacija za glavnu sezonu te novih rezervacija nema, bolje reći booking je stao, i samim time veoma je upitna i glavna sezona i u kojoj će se mjeri ostvariti. Značajnijoj, vrlo teško.

Ipak bitno je istaći da Društvo uredno pruža usluge godišnjeg veza za cca 725 plovila u nautičkoj luci Marina Kornati, odnosno u najvećoj mjeri obavlja uredno djelatnost, a djelatnost obavlja, u smanjenoj mjeri i u Trgovačkom centru.

Sukladno navedenom poslovne aktivnosti Društva s naslova rezultata poslovanja bit će u znatnoj mjeri manje u odnosu na ostvarene u 2019. godini, i planirane za poslovnu 2020. godinu. U kojoj mjeri u ovom trenutku nije izgledno egzaktnije prognozirati.

## NAPOMENE

Nema posebno značajnih događaja koji bi u bitnome utjecali na nesmetano poslovanje Društva, te daljnje ostvarivanje očekivanih poslovnih rezultata.

Društvo posjeduje sve uredne dozvole za obavljanje djelatnosti kao što su rješenja o kategorizaciji, ispunjavanju minimalnih tehničkih uvjeta za rad, vodopravne dozvole i slično.

Goran Ražnjević, predsjednik Uprave

**ILIRIJA** dioničko društvo  
za ugostiteljstvo i turizam  
*Biograd na Moru*



Prilog 1.

**OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE**

Razdoblje izvještavanja: 01.01.2019. do 31.12.2019.

Godina: 2019

Kvartal: 4

**Godišnji financijski izvještaji**

Matični broj (MB): 03311953 Oznaka matične države članice izdavatelja:

Matični broj subjekta (MBS): 060032302

Osobni identifikacijski broj (OIB): 05951496767 LEI: 74780000VOGH8Q3K5K76

Šifra ustanove:

Tvrtka izdavatelja: ILIRIJA d.d. BIOGRAD NA MORU

Poštanski broj i mjesto: 23210 BIOGRAD NA MORU

Ulica i kućni broj: TINA UJEVIĆA 7

Adresa e-pošte: ilirija@zd.t-com.hr

Internet adresa: www.ilirijabiograd.com

Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja): 279

Konsolidirani izvještaj: KN (KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)

Revidirano: RD (RN-nije revidirano/RD-revidirano)

Tvrte ovisnih subjekata (prema MSFI): Sjedište: MB:

Knjigovodstveni servis: (Da/Ne)

(tvrtka knjigovodstvenog servisa)

Osoba za kontakt: STRPIĆ ZORKA

(unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: 023/383178

Adresa e-pošte: zorkas@ilirijabiograd.com

Revizorsko društvo: REVICON d.o.o. ZADAR

(tvrtka revizorskog društva)

Ovlašteni revizor: MARTINA MUSTAĆ

(ime i prezime)

BILANCA			
stanje na dan 31.12.2019.			
u kunama			
Obveznik: ILIRIJA d.d. BIOGRAD NA MORU			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>	<b>002</b>	<b>439.597.308</b>	<b>451.237.022</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	<b>003</b>	370.339	491.093
1. Izdaci za razvoj	<b>004</b>	0	0
2. Koncesije, patentи, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	<b>005</b>	0	0
3. Goodwill	<b>006</b>	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	<b>007</b>	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	<b>008</b>	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina	<b>009</b>	370.339	491.093
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	<b>010</b>	439.188.275	450.707.235
1. Zemljište	<b>011</b>	43.295.283	43.295.283
2. Građevinski objekti	<b>012</b>	257.064.450	260.792.927
3. Postrojenja i oprema	<b>013</b>	59.648.779	66.366.411
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	<b>014</b>	0	0
5. Biološka imovina	<b>015</b>	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	<b>016</b>	888.533	1.042.209
7. Materijalna imovina u pripremi	<b>017</b>	601.691	2.540.833
8. Ostala materijalna imovina	<b>018</b>	0	0
9. Ulaganje u nekretnine	<b>019</b>	77.689.539	76.669.572
III. DUGOTRAJNA FINANSIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	<b>020</b>	38.694	38.694
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	<b>021</b>	38.694	38.694
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	<b>022</b>	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	<b>023</b>	0	0
4.Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>024</b>	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>025</b>	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	<b>026</b>	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>027</b>	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>028</b>	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	<b>029</b>	0	0
10. Ostala dugotrajna finansijska imovina	<b>030</b>	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	<b>031</b>	0	0
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	<b>032</b>	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>033</b>	0	0
3. Potraživanja od kupaca	<b>034</b>	0	0
4. Ostala potraživanja	<b>035</b>	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	<b>036</b>	0	0
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>	<b>037</b>	<b>22.794.604</b>	<b>34.041.069</b>
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	<b>038</b>	2.305.187	1.767.333
1. Sirovine i materijal	<b>039</b>	2.305.187	1.767.333

2. Proizvodnja u tijeku	<b>040</b>	0	0
3. Gotovi proizvodi	<b>041</b>	0	0
4. Trgovačka roba	<b>042</b>	0	0
5. Predujmovi za zalihe	<b>043</b>	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	<b>044</b>	0	0
7. Biološka imovina	<b>045</b>	0	0
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	<b>046</b>	13.038.920	15.740.381
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	<b>047</b>	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>048</b>	0	0
3. Potraživanja od kupaca	<b>049</b>	5.700.756	6.538.208
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	<b>050</b>	691.024	934.008
5. Potraživanja od države i drugih institucija	<b>051</b>	6.446.660	8.087.553
6. Ostala potraživanja	<b>052</b>	200.480	180.612
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	<b>053</b>	2.152.027	1.293.052
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	<b>054</b>	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	<b>055</b>	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	<b>056</b>	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>057</b>	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>058</b>	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društвima povezanim sudjelujućim interesom	<b>059</b>	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>060</b>	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>061</b>	2.152.027	1.293.052
9. Ostala finansijska imovina	<b>062</b>	0	0
IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI	<b>063</b>	5.298.470	15.240.303
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>064</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)</b>	<b>065</b>	<b>462.391.912</b>	<b>485.278.091</b>
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	<b>066</b>	0	0
PASIVA			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)</b>	<b>067</b>	<b>324.375.413</b>	<b>346.783.375</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	<b>068</b>	229.146.480	229.146.480
II. KAPITALNE REZERVE	<b>069</b>	2.932.389	2.932.389
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	<b>070</b>	25.895.176	27.737.949
1. Zakonske rezerve	<b>071</b>	12.477.986	14.677.986
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>072</b>	6.975.716	6.975.716
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>073</b>	-1.081.205	-1.438.432
4. Statutarne rezerve	<b>074</b>	0	0
5. Ostale rezerve	<b>075</b>	7.522.679	7.522.679
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	<b>076</b>	0	0
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)	<b>077</b>	0	0
1. Fer vrijednost finansijske imovine raspoložive za prodaju	<b>078</b>	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	<b>079</b>	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	<b>080</b>	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENİ GUBITAK (AOP 082-083)	<b>081</b>	29.366.201	55.632.643
1. Zadržana dobit	<b>082</b>	29.366.201	55.632.643
2. Preneseni gubitak	<b>083</b>	0	0
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)	<b>084</b>	37.035.167	31.333.914
1. Dobit poslovne godine	<b>085</b>	37.035.167	31.333.914

2. Gubitak poslovne godine	<b>086</b>	0	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	<b>087</b>	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)</b>	<b>088</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>089</b>	0	0
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>090</b>	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	<b>091</b>	0	0
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	<b>092</b>	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	<b>093</b>	0	0
6. Druga rezerviranja	<b>094</b>	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 096 do 106)</b>	<b>095</b>	<b>103.363.082</b>	<b>98.390.585</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	<b>096</b>	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	<b>097</b>	0	0
3. Obveze prema društвima povezanim sudjelujućim interesom	<b>098</b>	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>099</b>	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>100</b>	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	<b>101</b>	103.363.082	98.390.585
7. Obveze za predujmove	<b>102</b>	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	<b>103</b>	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>104</b>	0	0
10. Ostale dugoročne obveze	<b>105</b>	0	0
11. Odgođena porezna obveza	<b>106</b>	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 108 do 121)</b>	<b>107</b>	<b>32.711.088</b>	<b>38.250.098</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	<b>108</b>	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	<b>109</b>	0	0
3. Obveze prema društвima povezanim sudjelujućim interesom	<b>110</b>	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>111</b>	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>112</b>	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	<b>113</b>	13.372.716	18.874.300
7. Obveze za predujmove	<b>114</b>	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	<b>115</b>	13.909.591	14.968.333
9. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>116</b>	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	<b>117</b>	2.415.605	2.566.738
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	<b>118</b>	1.689.643	679.607
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	<b>119</b>	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	<b>120</b>	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	<b>121</b>	1.323.533	1.161.120
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>122</b>	<b>1.942.329</b>	<b>1.854.033</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+088+095+107+122)</b>	<b>123</b>	<b>462.391.912</b>	<b>485.278.091</b>
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	<b>124</b>	0	0

## RAČUN DOBITI I GUBITKA

u razdoblju 01.01.2019.do 31.12.2019. godine

u kunama

Obveznik: ILIRIJA d.d. BIOGRAD NA MORU

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)</b>	<b>125</b>	159.490.115	167.711.919
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	<b>126</b>	75.143	63.548
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	<b>127</b>	157.887.598	165.425.462
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	<b>128</b>	36.758	935.844
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	<b>129</b>	0	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	<b>130</b>	1.490.616	1.287.065
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)</b>	<b>131</b>	119.629.524	131.866.736
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	<b>132</b>	0	0
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	<b>133</b>	42.402.724	46.010.347
a) Troškovi sirovina i materijala	<b>134</b>	23.269.427	24.356.172
b) Troškovi prodane robe	<b>135</b>	0	0
c) Ostali vanjski troškovi	<b>136</b>	19.133.297	21.654.175
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	<b>137</b>	38.668.915	42.362.522
a) Neto plaće i nadnice	<b>138</b>	23.386.708	25.510.353
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaće	<b>139</b>	9.598.379	10.836.002
c) Doprinosi na plaće	<b>140</b>	5.683.828	6.016.167
4. Amortizacija	<b>141</b>	12.796.897	14.379.434
5. Ostali troškovi	<b>142</b>	24.366.259	27.974.740
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	<b>143</b>	0	0
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	<b>144</b>	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	<b>145</b>	0	0
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	<b>146</b>	0	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>147</b>	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	<b>148</b>	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	<b>149</b>	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	<b>150</b>	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	<b>151</b>	0	0
f) Druga rezerviranja	<b>152</b>	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	<b>153</b>	1.394.729	1.139.693
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)</b>	<b>154</b>	1.558.765	85.638
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	<b>155</b>	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	<b>156</b>	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	<b>157</b>	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	<b>158</b>	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	<b>159</b>	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	<b>160</b>	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	<b>161</b>	0	0
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	<b>162</b>	1.558.765	85.638
9. Nerealizirani dobici (prihodi) od financijske imovine	<b>163</b>	0	0
10. Ostali financijski prihodi	<b>164</b>	0	0

IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)	<b>165</b>	4.384.189	4.596.907
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	<b>166</b>	0	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	<b>167</b>	0	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	<b>168</b>	0	0
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	<b>169</b>	4.384.189	4.596.907
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od finansijske imovine	<b>170</b>	0	0
6. Vrijednosna usklađenja finansijske imovine (neto)	<b>171</b>	0	0
7. Ostali finansijski rashodi	<b>172</b>	0	0
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	<b>173</b>	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	<b>174</b>	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	<b>175</b>	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	<b>176</b>	0	0
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)</b>	<b>177</b>	<b>161.048.880</b>	<b>167.797.557</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)</b>	<b>178</b>	<b>124.013.713</b>	<b>136.463.643</b>
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)	<b>179</b>	37.035.167	31.333.914
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	<b>180</b>	37.035.167	31.333.914
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	<b>181</b>	0	0
XII. POREZ NA DOBIT	<b>182</b>	0	0
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)</b>	<b>183</b>	<b>37.035.167</b>	<b>31.333.914</b>
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	<b>184</b>	37.035.167	31.333.914
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	<b>185</b>	0	0
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjava poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 187-188)	<b>186</b>	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	<b>187</b>	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	<b>188</b>	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	<b>189</b>	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 186-189)	<b>190</b>		
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 189-186)	<b>191</b>		
UKUPNO POSLOVANJE (popunjava samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)			
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 179+186)	<b>192</b>	37.035.167	31.333.914
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 192)	<b>193</b>	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 192)	<b>194</b>	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 182+189)	<b>195</b>	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 192-195)	<b>196</b>	37.035.167	31.333.914
1. Dobit razdoblja (AOP 192-195)	<b>197</b>		
2. Gubitak razdoblja (AOP 195-192)	<b>198</b>		
DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji finansijski izvještaj)			
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 200+201)	<b>199</b>	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	<b>200</b>	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	<b>201</b>	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUVATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	<b>202</b>	0	0
II. OSTALA SVEOBUVATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 204 do 211)	<b>203</b>	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	<b>204</b>	0	0

2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	<b>205</b>	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja finansijske imovine raspoložive za prodaju	<b>206</b>	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	<b>207</b>	0	0
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	<b>208</b>	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>209</b>	0	0
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	<b>210</b>	0	0
8. Ostale nevlasničke promjene kapitala	<b>211</b>	0	0
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVATNU DOBIT RAZDOBLJA	<b>212</b>	0	0
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 203-212)	<b>213</b>	0	0
V. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 202+213)	<b>214</b>	0	0
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)			
VI. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 216+217)	<b>215</b>	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	<b>216</b>	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	<b>217</b>	0	0

## IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda

u razdoblju 01.01.2019. do 31.12.2019.

u kunama

Obveznik: ILIRIJA d.d. BIOGRAD NA MORU

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNICH AKTIVNOSTI</b>			
1. Dobit prije oporezivanja	<b>001</b>	37.035.167	31.333.914
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	<b>002</b>	12.796.897	14.379.434
a) Amortizacija	<b>003</b>	12.796.897	14.379.434
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	<b>004</b>	0	0
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobici i gubici i vrijednosno usklađenje finansijske imovine	<b>005</b>	0	0
d) Prihodi od kamata i dividendi	<b>006</b>	0	0
e) Rashodi od kamata	<b>007</b>	0	0
f) Rezerviranja	<b>008</b>	0	0
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	<b>009</b>	0	0
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	<b>010</b>	0	0
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)	<b>011</b>	49.832.064	45.713.348
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	<b>012</b>	5.944.954	8.413.263
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	<b>013</b>	9.521.993	5.539.010
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	<b>014</b>	-3.205.477	2.701.461
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	<b>015</b>	-235.099	-537.854
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	<b>016</b>	-136.463	710.646
II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)	<b>017</b>	55.777.018	54.126.611
4. Novčani izdaci za kamate	<b>018</b>	0	0
5. Plaćeni porez na dobit	<b>019</b>	0	0
<b>A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNICH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)</b>	<b>020</b>	<b>55.777.018</b>	<b>54.126.611</b>
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	<b>021</b>	0	0
2. Novčani primici od prodaje finansijskih instrumenata	<b>022</b>	0	0
3. Novčani primici od kamata	<b>023</b>	0	0
4. Novčani primici od dividendi	<b>024</b>	0	0
5. Novačani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	<b>025</b>	0	0
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	<b>026</b>	0	0
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)	<b>027</b>	0	0
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	<b>028</b>	-27.780.273	-11.328.353
2. Novčani izdaci za stjecanje finansijskih instrumenata	<b>029</b>	0	0
3. Novačani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	<b>030</b>	0	0
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	<b>031</b>	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	<b>032</b>	0	0
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)	<b>033</b>	-27.780.273	-11.328.353
<b>B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)</b>	<b>034</b>	<b>-27.780.273</b>	<b>-11.328.353</b>
<b>Novčani tokovi od finansijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	<b>035</b>	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata	<b>036</b>	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	<b>037</b>	0	0
4. Ostali novčani primici od finansijskih aktivnosti	<b>038</b>	0	0

V. Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)	<b>039</b>	0	0
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih finansijskih instrumenata	<b>040</b>	-7.280.673	-13.752.492
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	<b>041</b>	-7.208.998	-8.402.797
3. Novčani izdaci za finansijski najam	<b>042</b>	-6.324.054	-7.134.419
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	<b>043</b>	-357.900	-289.803
5. Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti	<b>044</b>	-3.037.514	-3.276.914
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)</b>	<b>045</b>	<b>-24.209.139</b>	<b>-32.856.425</b>
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)	<b>046</b>	-24.209.139	-32.856.425
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	<b>047</b>	0	0
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)	<b>048</b>	3.787.606	9.941.833
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	<b>049</b>	1.510.864	5.298.470
<b>F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)</b>	<b>050</b>	<b>5.298.470</b>	<b>15.240.303</b>

## IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Direktna metoda

u razdoblju 01.01.2019. do 31.12.2019. u kunama

Obveznik: ILIRIJA d.d. BIOGRAD NA MORU

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNICH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od kupaca	<b>001</b>	0	0
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.	<b>002</b>	0	0
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	<b>003</b>	0	0
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	<b>004</b>	0	0
5. Novčani izdaci dobavljačima	<b>005</b>	0	0
6. Novčani izdaci za zaposlene	<b>006</b>	0	0
7. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	<b>007</b>	0	0
8. Ostali novčani primici i izdaci	<b>008</b>	0	0
<b>I. Novac iz poslovanja (AOP 001 do 008)</b>	<b>009</b>	0	0
9. Novčani izdaci za kamate	<b>010</b>	0	0
10. Plaćeni porez na dobit	<b>011</b>	0	0
<b>A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNICH AKTIVNOSTI (AOP 009 do 011)</b>	<b>012</b>	0	0
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	<b>013</b>	0	0
2. Novčani primici od prodaje finansijskih instrumenata	<b>014</b>	0	0
3. Novčani primici od kamata	<b>015</b>	0	0
4. Novčani primici od dividendi	<b>016</b>	0	0
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	<b>017</b>	0	0
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	<b>018</b>	0	0
<b>II. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 013 do 018)</b>	<b>019</b>	0	0
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	<b>020</b>	0	0
2. Novčani izdaci za stjecanje finansijskih instrumenata	<b>021</b>	0	0
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga	<b>022</b>	0	0
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	<b>023</b>	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	<b>024</b>	0	0
<b>III. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 020 do 024)</b>	<b>025</b>	0	0
<b>B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 019 + 025)</b>	<b>026</b>	0	0
<b>Novčani tokovi od finansijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	<b>027</b>	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata	<b>028</b>	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	<b>029</b>	0	0
4. Ostali novčani primici od finansijskih aktivnosti	<b>030</b>	0	0
<b>IV. Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti (AOP 027 do 030)</b>	<b>031</b>	0	0
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih finansijskih instrumenata	<b>032</b>	0	0
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	<b>033</b>	0	0
3. Novčani izdaci za finansijski najam	<b>034</b>	0	0
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	<b>035</b>	0	0
5. Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti	<b>036</b>	0	0
<b>V. Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti (AOP 032 do 036)</b>	<b>037</b>	0	0
<b>C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 031+037)</b>	<b>038</b>	0	0
1. NEREALIZIRANE TEČAJNE RAZLIKE PO NOVCU I NOVČANIM EKVIVALENTIMA	<b>039</b>	0	0
<b>D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 012 + 026 + 038 + 039)</b>	<b>040</b>	0	0
<b>E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>041</b>	0	0
<b>F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 040+041)</b>	<b>042</b>	0	0

## IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

	za razdoblje od	01.01.2019.	do	31.12.2019.														u kunama	
Opis pozicije	AOP oznaka	Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Ter vrijednost finansijske imovine raspoložive za prodaju	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvo	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspoloživo imateljima kapitala matice	Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16 (3 do 6 - 7 + 8 do 15)	17	18 (16+17)	
<b>Prethodno razdoblje</b>																			
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	229.146.480	2.723.874	9.477.986	6.975.716	1.217.992	0	7.522.680	0	0	0	0	0	11.832.057	27.755.384	294.216.185	0	294.216.185	
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3. Ispravak pogreški	03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)</b>	<b>04</b>	<b>229.146.480</b>	<b>2.723.874</b>	<b>9.477.986</b>	<b>6.975.716</b>	<b>1.217.992</b>	<b>0</b>	<b>7.522.680</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.832.057</b>	<b>27.755.384</b>	<b>294.216.185</b>	<b>0</b>	<b>294.216.185</b>	
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja finansijske imovine raspoložive za prodaju	08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitu društava povezanih sudjelujući interesom	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
12. Aktuarski dobitci/gubici po planovima definiranih primanja	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	13	0	208.514	3.000.000	0	-488.285	0	0	0	0	0	0	0	0	17.534.144	9.279.783	30.510.726	0	30.510.726
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
15. Povećanje/smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim reinvestiranjem dobiti i u postupku predstičajne nagodbe	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
16. Povećanje temeljnog (upisanog) kapitala reinvestiranjem dobiti	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
17. Povećanje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstičajne nagodbe	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0	0	0	0	0	351.498	0	0	0	0	0	0	0	0	-351.498	0	-351.498	
19. Isplata udjela u dobiti/dividende	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20. Ostale raspodjele vlasnicima	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
21. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
22. Povećanje rezervi u postupku predstičajne nagodbe	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>23. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 22)</b>	<b>23</b>	<b>229.146.480</b>	<b>2.932.388</b>	<b>12.477.986</b>	<b>6.975.716</b>	<b>1.081.205</b>	<b>0</b>	<b>7.522.680</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29.366.201</b>	<b>37.035.167</b>	<b>324.375.413</b>	<b>0</b>	<b>324.375.413</b>	
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)																			
<b>I. OSTALA SVEOBUVATNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>208.514</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0</b>	<b>-488.285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.534.144</b>	<b>9.279.783</b>	<b>30.510.726</b>	<b>0</b>	<b>30.510.726</b>	
<b>II. SVEOBUVATNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP05+24)</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>208.514</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0</b>	<b>-488.285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.534.144</b>	<b>9.279.783</b>	<b>30.510.726</b>	<b>0</b>	<b>30.510.726</b>	



ILIRIJA d.d.  
BIOGRAD NA MORU

Biograd na Moru, 07.04.2020. godine

Izjava osoba odgovornih za sastavljanje finansijskih izvještaja za period 01. 01. 2019. – 31. 12. 2019. godine.

Na temelju članka 403-410 Zakona o tržištu kapitala izjavljujemo da su:

Finansijski izvještaji Ilirija d.d. Biograd na Moru, Tina Ujevića 7, OIB: 05951496767, za razdoblje siječanj-prosinac 2019. godine sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvješćivanja, a u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu.

Finansijski izvještaji realno i objektivno prikazuju finansijski položaj Društva na dan 31.12.2019. godine, rezultate poslovanja i novčane tokove Društva sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

Izvještaj poslovodstva sadrži istinit prikaz rezultata poslovanja i položaj Društva na dan 31. 12. 2019. godine.

Šef računovodstva:

Uprava:

Zorka Strpić

Goran Ražnjević

**ILIRIJA** dioničko društvo  
za ugostiteljstvo i turizam  
Biograd na Moru

ILIRIJA dioničkodruštvo  
zaugostiteljstvo turizam  
BIOGRAD NA MORU  
Tina Ujevića 7.

NADZORNI ODBOR

Broj:96/2020-5

U Biogradu na Moru, 28.04.2020. godine

Na temelju članka 263 i 267. Zakona o trgovačkim društvima („Narodne novine“, broj:152/11-pročišćeni tekst, 111/12, 68/13, 110/15 i 40/19) i članka 6. Statuta ILIRIJA d.d., NADZORNI ODBOR ILIRIJA d.d. Biograd na moru na 127. sjednici održanoj dana 28. travnja 2020. godine utvrdio je sljedeći:

**P R I J E D L O G O D L U K E**  
**o uporabi dobiti Ilirije d.d. za poslovnu 2019. godinu**

**Članak 1.**

Ostvarena dobit u poslovnoj 2019. godini, nakon oporezivanja, u iznosu od 31.333.914,00 kuna, raspoređuje se na sljedeći način:

- 9.400.000,00 kuna u zakonske rezerve;
- 21.933.914,00 kuna u zadržanu dobit

**Članak 2.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Nadzornog odbora

Goran Medic



**ILIRIJA dioničko društvo  
za ugostiteljstvo i turizam  
Biograd na Moru**

NADZORNI ODBOR

Broj:96/2020-2

U Biogradu na Moru, 28.04.2020.godine

Na temelju članka 263, 267, 300.c i 300.d Zakona o trgovačkim društvima („Narodne novine”, broj:152/11-pročišćeni tekst, 111/12, 68/13, 110/15 i 40/19) i članka 6. Statuta ILIRIJA d.d., **NADZORNI ODBOR ILIRIJA** d.d. Biograd na moru na 127. sjednici održanoj dana 28. travnja 2020. godine donosi sljedeću

#### O D L U K U

1. Utvrđuju se temeljna godišnja finansijska izvješća Društva za 2019. godinu.

- 1.1.Izvješće o finansijskom poslovanju Društva od 01.01. do 31.12.2019.;
- 1.2.Izvješće o finansijskom stanju Društva 31.12.2019.godine;
- 1.3. Novčani tijek Društva 01.01.2019.god. do 31.12.2019.god.

Predsjednik Nadzornog odbora

Goran Medić



## **ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU**

REVIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI  
IZVJEŠTAJI ZA 2019. GODINU

## Sadržaj

Izjava o odgovornosti Uprave.....	1
Izvješće neovisnog revizora dioničarima .....	2
Izvještaj o finansijskom položaju.....	8
Račun dobiti i gubitka s izvještajem o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.....	9
Izvještaj o promjenama kapitala .....	10
Izvještaj o novčanom toku.....	11
Bilješke uz finansijske izvještaje.....	12
Prilog I - Godišnji izvještaj o poslovanju za 2019. godinu	

## Izjava o odgovornosti Uprave

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske („Narodne novine“ 78/15, 134/15, 120/16), Uprava je dužna pobrinuti se da za svaku finansijsku godinu budu sastavljeni finansijski izvještaji koji pružaju istinit i fer pregled stanja u Društvu, kao i njegove rezultate poslovanja i novčane tokove za navedeno razdoblje u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI) koje je objavio Odbor za međunarodne računovodstvene standarde.

Nakon provedbe odgovarajućeg istraživanja, Uprava opravdano očekuje da će Društvo u dogledno vrijeme raspolažati odgovarajućim resursima, te stoga i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri sastavljanju finansijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave pri izradi finansijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu prikladnih računovodstvenih politika
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavljivanje i
- obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u finansijskim izvještajima te
- sastavljanje finansijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Društvo nastaviti poslovati nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju finansijski položaj Društva. Također, Uprava je dužna pobrinuti se da finansijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu („Narodne novine“ 78/15, 134/15, 120/16). Pored toga, Uprava je odgovorna za čuvanje imovine Društva te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Uprava  
Goran Ražnjević, direktor  
Ilirija d.d., Biograd na Moru  
20. ožujka 2020. godine

**ILIRIJA dioničko društvo  
za ugostiteljstvo i turizam  
Biograd na Moru**



## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA DIONIČARIMA „ILIRIJA“ d.d., BIOGRAD NA MORU

### Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja

#### Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja dioničkog društva Ilirija (Društvo), koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na 31. prosinca 2019., račun dobiti i gubitka s izvještajem o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji *istinito i fer prikazuju* financijski položaj Društva na 31. prosinca 2019., njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI-ima) koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije.

#### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su podrobnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u *Odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Društva u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovode (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

#### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i uključuju prepoznate najznačajnije rizike značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed pogreške ili prijevare s najvećim učinkom na našu strategiju revizije, raspored raspoloživih naših resursa i utrošak vremena angažiranog revizijskog tima. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Ulaganja u zemljište koje nije uključeno u temeljni kapital Društva u postupku pretvorbe i privatizacije

Društvo je izvršilo ulaganja i temeljem postojećih stečenih, zakonitih i ugovornih prava obavlja registriranu turističku djelatnost na zemljištu koje u postupku pretvorbe i privatizacije nije procijenjeno u vrijednost društvenog kapitala, a uvjete čijeg korištenja

definira Zakon o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije (NN 92/10).

Donošenjem ovog Zakona Društvo je, početkom 2011. godine, podnijelo zahtjev Republići Hrvatskoj za dodjelu koncesije, na rok od 50 godina, na zemljištu u autokampu gdje obavlja poslovnu aktivnost. Autokamp se prostire na 200.800 m<sup>2</sup>, a ukupna ulaganja u objekte autokampa, na 31. prosinca 2019. godine, iznose 71.579 tisuća kuna. Do danas nije zaključen Ugovor o koncesiji. Objave Društva u vezi s navedenim pitanjima su u bilješci 4.

### **Isticanje pitanja**

Bez izražavanja rezerve na naše mišljenje upozoravamo na bilješku 28 – Događaji nakon datuma bilance, uz finansijske izvještaje. U istoj su objave poslovodstva o utjecaju pandemije COVID 19 na poslovanje Društva u 2020. godini i s tim povezane neizvjesnosti. Nadalje, u bilješci se navodi da je Društvo po primitku značajnih informacija o pokretanju stečaja kupca u inozemstvu i prijave tražbine u stečajnom postupku donijelo odluku o otpisu tog potraživanja koje je okvalificirano kao sporno.

### **Ostale informacije u godišnjem izvješću**

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnje izvješće, ali ne uključuju godišnje finansijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o godišnjim finansijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, osim u razmjeru u kojem je to izričito navedeno u dijelu našeg izvješća neovisnog revizora pod naslovom *Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima*, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom godišnjih finansijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim finansijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenih u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu dodali smo odjeljak za Ostala pitanja unutar dijela naslovljenog s „Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima“.

### **Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje finansijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih finansijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI-ima koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom glasilu Europske unije i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih finansijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih finansijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju,

objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa finansijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

### **Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih finansijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji finansijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomске odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih finansijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije.

Mi također:

- prepoznajemo i procjenujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih finansijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostačni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorene, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrol relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrol Društva.
- ocjenujemo primjerenoš korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- zaključujemo o primjerenoš korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog

revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.

- ocjenjujemo cijelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji finansijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

### **Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima**

Izvješće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014

1. Na dan 24. svibnja 2019. godine imenovala nas je Glavna skupština Društva temeljem prijedloga Nadzornog odbora da obavimo reviziju godišnjih finansijskih izvještaja za 2019. godinu.

2. Na datum ovog izvješća neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Društva od revizije godišnjih finansijskih izvještaja Društva za 2003. godinu do revizije godišnjih finansijskih izvještaja Društva za 2019. godinu što ukupno iznosi 16 godina.

3. Osim pitanja koja smo u našem izvješću neovisnog revizora naveli kao ključna revizijska pitanja unutar podnaslova Izvješće o reviziji godišnjih finansijskih izvještaja nemamo nešto za izvjestiti u vezi s točkom (c) članka 10. Uredbe (EU) br. 537/2014.

4. Našom zakonskom revizijom godišnjih finansijskih izvještaja Društva za 2019. godinu sposobni smo otkriti nepravilnosti, uključujući i prijevaru sukladno Odjeljku 225, *Reagiranje na nepoštivanje zakona i regulativa* IESBA Kodeksa koji od nas zahtjeva da pri obavljanju revizijskog angažmana sagledamo je li Društvo poštivalo zakone i regulative za koje je opće priznato da imaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njihovim godišnjim finansijskim izvještajima, kao i druge zakone i regulative koji nemaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njegovim godišnjim finansijskim

izvještajima, ali poštivanje kojih može biti ključno za operativne aspekte poslovanja Društva, njegovu sposobnost da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem ili da izbjegne značajne kazne.

Osim u slučaju kada nađemo na, ili saznamo za, nepoštivanje nekog od prethodno navedenih zakona ili regulativa koje je očigledno beznačajno, prema našoj prosudbi njegovog sadržaja i njegovog utjecaja, finansijskog ili drugačijeg, za Društvo, njegove dionike i širu javnost, dužni smo o tome obavijestiti Društvo i tražiti da istraži taj slučaj i poduzme primjerene mjere za rješavanje nepravilnosti te za sprečavanje ponovnog pojavljivanja tih nepravilnosti u budućnosti. Ako Društvo sa stanjem na datum revidirane bilance ne ispravi nepravilnosti temeljem kojih su nastali pogrešni prikazi u revidiranim godišnjim finansijskim izvještajima koji su kumulativno jednaki ili veći od iznosa značajnosti za finansijske izvještaje kao cjelinu od nas se zahtjeva da modificiramo naše mišljenje u izvješću neovisnog revizora.

U reviziji godišnjih finansijskih izvještaja Društva za 2019. godinu odredili smo značajnost za finansijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 5.000 tisuća kuna koji predstavlja približno 1,03 % od ukupne imovine dok je značajnost za provedbu definirana u iznosu 4.000 tisuća kuna ili 2,44% ukupnog prihoda Društva . U izračunu značajnosti, kao osnovicu smo razmatrali i ukupan prihod i dobit iz poslovanja i ukupnu glavnici Društva, ali smo zaključili da bi ukupna imovina mogla biti najznačajniji faktor u izračunu razine značajnosti za finansijske izvještaje kao cjelinu zbog zacrtanih ciljeva Društva za daljnji razvoj i širenje poslovnih aktivnosti, kao i značajne vrijednosti imovine i dalnjih planova u kontinuirano ulaganje u proširenje postojećih kapaciteta i izgradnju novih.

5. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.

6. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih finansijskih izvještaja Društva za 2019. godinu i datuma ovog izvješća nismo Društvu i njegovim društvima koja su pod njegovom kontrolom i/ili njegovom matičnom društvu unutar EU pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom finansijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za finansijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo.

7. Uz zakonsku reviziju, nismo pružili Društву i njegovim društvima koja su pod njegovom kontrolom bilo koje druge nerevizorske usluge.

### **Izvješće temeljem zahtjeva iz Zakona o računovodstvu**

1. Prema našem mišljenju, osim kao što je opisano niže u odjeljku Ostala pitanja, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom Godišnjem izvještaju o poslovanju za 2019. godinu, koje sadrži sve elemente propisane za izvješće poslovodstva, a kojeg Društvo ne sastavlja kao posebno izvješće, usklađene su s priloženim godišnjim finansijskim izvještajima Društva za 2019. godinu;

2. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, priložen Godišnji izvještaj o poslovanju za 2019. godinu, odnosno svi dijelovi istog propisani za izvješće poslovodstva, a kojeg Društvo ne sastavlja kao posebno izvješće, su u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

3. Na temelju poznавanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije, ustanovili smo da postoje pogrešni prikazi u priloženom Godišnjem izvještaju o poslovanju za 2019. godinu, koje sadrži sve elemente propisane za izvješće poslovodstva, a kojeg Društvo ne sastavlja kao posebno izvješće, kao što je opisano niže u odjeljku Ostala pitanja.

4. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u Godišnji izvještaj o poslovanju za 2019. godinu, je u skladu sa zahtjevima navedenim u članku 22. točkama 3. i 4. Zakona o računovodstvu.

5. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u Godišnji izvještaj o poslovanju za 2019. godinu, uključuje informacije iz članka 22. točaka 1., 2., 5., 6. i 7. Zakona o računovodstvu.

### Ostala pitanja

U Godišnjem izvještaju o poslovanju Društva Ilirija d.d. za 2019. godinu iskazani su bruto prihodi bez umanjenja za dane popuste, dok su popusti evidentirani kao trošak razdoblja čime su precijenjeni i prihodi i rashodi. Kako navedeno nije sukladno računovodstvenim propisima iste stavke su u revidiranim finansijskim izvještajima iskazane sa prebijanjem, odnosno prihodi su iskazani u neto iznosima koji su i ostvareni u postupku prodaje.

Angažirani partner u reviziji koja ima za posljedicu ovo izvješće neovisnog revizora je Martina Mustać.

REVICON d.o.o.  
Ovlašteni revizori  
Rudjera Boškovića 4, Zadar, Hrvatska

Zadar, 20. ožujka 2020. godine

U ime i za Revicon d.o.o.:

Ervin Colić  
Direktor



Martina Mustać  
Ovlašteni revizor

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU**  
**IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU**  
**NA DAN 31. PROSINCA 2019. GODINE**

(U tisućama kuna)	Bilješka	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018. prepravljeno
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	3	491	370
Nekretnine, postrojenja i oprema	4	374.038	361.499
Ulaganja u nekretnine	5	76.669	77.689
Ulaganja u ovisna društva	6	39	39
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>451.237</b>	<b>439.597</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	7	1.767	2.305
Potraživanja i predujmovi	8	15.836	13.446
Kratkotrajna finansijska imovina	9	1.198	1.838
Novac	10	15.240	5.205
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>34.041</b>	<b>22.794</b>
<b>Ukupno imovina</b>		<b>485.278</b>	<b>462.391</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>			
<b>Kapital i rezerve</b>			
Dionički kapital	11	229.147	229.147
Vlastite dionice	11	(1.439)	(1.081)
Kapitalne rezerve		2.932	2.932
Rezerve	12	29.177	26.977
Zadržana dobit		55.632	29.366
Neto sveobuhvatna dobit razdoblja		31.334	36.884
<b>Ukupno dionička glavnica</b>		<b>346.783</b>	<b>324.225</b>
<b>Dugoročne obveze</b>			
Posudbe	13	98.391	103.363
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>		<b>98.391</b>	<b>103.363</b>
Kratkoročne obveze			
Poslovne i ostale obveze	14	20.083	20.057
Posudbe	13	18.167	12.804
Prihod budućeg razdoblja	15	1.854	1.942
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>40.104</b>	<b>37.803</b>
<b>Ukupno obveze</b>		<b>138.495</b>	<b>138.166</b>
<b>Ukupno glavnica i obveze</b>		<b>485.278</b>	<b>462.391</b>

Ove finansijske izvještaje odobrila je Uprava Društva na dan 28. veljače 2020. godine.



Direktor

Goran Ražnjević

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU**  
**RAČUN DOBITI I GUBITKA S IZVJEŠTAJEM O OSTALOJ SVEOBUHVATNOJ**  
**DOBITI ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

<i>(U tisućama kuna)</i>	Bilješka	31.prosinca 2019.	31.prosinca 2018. prepravljeno
Prihodi od prodaje	16	160.901	154.906
Ostali prihodi iz poslovanja	17	2.640	1.491
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>163.541</b>	<b>156.397</b>
Troškovi sirovina, materijala i energije	18	(24.356)	(23.269)
Troškovi usluga	19	(21.654)	(19.284)
Troškovi osoblja	20	(47.424)	(41.882)
Amortizacija nematerijalne imovine	3	(214)	(170)
Amortizacija materijalne imovine	4	(12.950)	(11.415)
Amortizacija ulaganja u nekretnine	5	(1.215)	(1.212)
Ostali troškovi poslovanja	21	(19.883)	(19.456)
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(127.696)</b>	<b>(116.688)</b>
<b>Dobit iz poslovanja</b>		<b>35.845</b>	<b>39.709</b>
Neto finansijski rashodi	22	(4.511)	(2.825)
<b>Dobit prije poreza</b>		<b>31.334</b>	<b>36.884</b>
Porez na dobit	23	-	-
<b>Neto dobit tekuće godine</b>		<b>31.334</b>	<b>36.884</b>
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-
<b>Ukupno svata sveobuhvatne dobiti razdoblja</b>		<b>31.334</b>	<b>36.884</b>
Zarade po dionici - osnovne (u kunama)	24	13,03	15,33

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU**  
**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

(U tisućama kuna)	Dionički kapital	Vlastite dionice	Kapitalne rezerve	Rezerve	Zadržana dobit	Ukupno vlasnički kapital
Stanje 1. siječnja 2018.						
Prema prethodnom izvješću	229.147	(1.218)	2.724	23.977	41.325	295.955
Učinci ispravke pogreške prethodnog razdoblja - MRS 8	-	-	-	-	(1.738)	(1.738)
Prepravljeno stanje 1. siječnja 2018.	229.147	(1.218)	2.724	23.977	39.587	294.217
Dodjela vlastitih dionica	-	488	208	-	-	696
Kupnja vlastitih dionica	-	(351)	-	-	-	(351)
Prijenos u rezerve	-	-	-	3.000	(3.000)	-
Isplata dividende	-	-	-	-	(7.221)	(7.221)
Neto sveobuhvatna dobit za razdoblje	-	-	-	-	29.795	-
Učinci ispravke pogreške prethodnog razdoblja - MRS 8	-	-	-	-	7.089	-
Neto sveobuhvatna dobit za razdoblje	-	-	-	-	36.884	36.884
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	<b>229.147</b>	<b>(1.081)</b>	<b>2.932</b>	<b>26.977</b>	<b>66.250</b>	<b>324.225</b>
Stanje 1. siječnja 2019.						
Prema prethodnom izvješću	229.147	(1.081)	2.932	26.977	59.161	317.136
Učinci ispravke pogreške prethodnog razdoblja - MRS 8	-	-	-	-	7.089	7.089
Prepravljeno stanje 1. siječnja 2019.	229.147	(1.081)	2.932	26.977	66.250	324.225
Kupnja vlastitih dionica	-	(358)	-	-	-	(358)
Prijenos u rezerve	-	-	-	2.200	(2.200)	-
Isplata dividende	-	-	-	-	(8.418)	(8.418)
Neto sveobuhvatna dobit za razdoblje	-	-	-	-	31.334	31.334
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>229.147</b>	<b>(1.439)</b>	<b>2.932</b>	<b>29.177</b>	<b>86.966</b>	<b>346.783</b>

Redovne dionice, vlastite dionice i rezerve prikazane su u bilješkama 11 i 12.

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

(U tisućama kuna)

31. prosinca  
2019.  
31. prosinca  
2018.  
prepravljeno

**Poslovne aktivnosti**

Novčani priljev generiran poslovanjem (bilješka 25)	44.001	49.247
---	--------	--------

**Uлагаčke aktivnosti**

Nabava dugotrajne nematerijalne imovine	(335)	(261)
Nabava dugotrajne materijalne imovine	(25.691)	(40.308)
Nabava ulaganja u nekretnine	(195)	(135)
Smanjenje kratkotrajnih finansijskih ulaganja	640	368
<b>Neto novčani odljev korišten za ulagačke aktivnosti</b>	<b>(25.581)</b>	<b>(40.336)</b>

**Finansijske aktivnosti**

Kupnja vlastitih dionica	(358)	(351)
Isplata dividende	(8.418)	(7.221)
Povećanje/(smanjenje) dugoročnih obveza po kreditima	(4.972)	518
Povećanje kratkoročnih obveza po kreditima	5.363	1.832
<b>Neto novčani odljev iz finansijskih aktivnosti</b>	<b>(8.385)</b>	<b>(5.222)</b>

**Neto povećanje novca** **10.035** **3.689**

**Promjene novca**

Na početku godine	5.205	1.516
Na kraju godine (bilješka 10)	15.240	5.205

**Povećanje novca** **10.035** **3.689**

ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE

## BILJEŠKA 1 - OPĆE INFORMACIJE

„Ilirija“ d.d., Biograd na Moru (Društvo), OIB: 05951496767 posluje u Republici Hrvatskoj. Društvo je registrirano za obavljanje djelatnosti ugostiteljstva i turizma, trgovine i pomorstva. Društvo je registrirano kod Trgovačkog suda u Zadru s temeljnim kapitalom u iznosu od 229.146.480,00 kuna. Sjedište Društva nalazi se u Biogradu na Moru, Tina Ujevića 7, Hrvatska. Društvo je član grupe Arsenal Holdings d.o.o., Zadar.

Na dan 31. prosinca 2019. godine dionice Društva nalaze se na Službenom tržištu Zagrebačke burze. Vlasnička struktura Društva prikazana je u bilješci 11.

Uprava Društva je gospodin Goran Ražnjević.

Članovi Nadzornog odbora su: gospodin Goran Medić (predsjednik), gospodin David Anthony Tudorović (zamjenik predsjednika), gospoda Davor Tudorović, Darko Prebežac i Siniša Petrović (članovi). Članovi Revizijskog odbora su: gospodin David Anthony Tudorović (predsjednik), gospodin Goran Medić i gospodin Darko Prebežac.

## BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnovne računovodstvene politike usvojene pri sastavljanju finansijskih izvještaja, koje su dosljedno primjenjivane za sva razdoblja osim ako je drugačije napomenuto, navedene su niže u tekstu.

### (a) Osnove prikaza

Finansijski izvještaji sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije, primjenom konvencije povijesnog troška. Iznosi u ovim finansijskim izvještajima su iskazani u hrvatskim kunama. Tečaj kune na dan 31. prosinca 2019. godine bio je u odnosu na EUR 7,44 (31. prosinca 2018. godine EUR 7,42).

### (b) Usvajanje novih i prerađenih Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja (MSFI-jeva)

#### Izmjene i dopune MSFI-jeva na snazi u tekućoj godini

Društvo je u tekućoj godini primijenilo nekoliko novih i prerađenih MSFI-jeva koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (skraćeno OMRS) koji su obvezni za obračunska razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine:

- Novi MSFI 16 „Najmovi“ - na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine (objavljen 13.1.2016.)

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

---

- MSFI 9: Značajke ranije otplate s negativnom naknadom (izmjene i dopune), stupa na snagu za godišnja razdoblja na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine
- IFRIC 23: Nesigurnosti oko tretmana poreza na dobit, stupa na snagu za godišnja razdoblja na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

Menadžment je ocijenio poboljšanja i ne očekuje se njihov značajan utjecaj na finansijsko izvještavanje Društva.

**Novi i prerađeni MSFI-jevi koji su objavljeni, ali još nisu na snazi**

Objavljeno je nekoliko novih standarda i smjernica koji nisu obvezni za izvještajna razdoblja koja završavaju 31.prosinca 2019. godine i koje Društvo nije ranije usvojilo. Ne očekuje se da će ovi standardi i tumačenja imati značajan utjecaj na finansijske izvještaje Društva:

- novi MSFI 17: Ugovori o osiguranju, stupa na snagu za godišnja razdoblja na dan ili nakon 1. siječnja 2021. godine
- MRS 1 i MRS 8: Definicija značajnog (izmjene i dopune), stupa na snagu za godišnja razdoblja na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine
- MSFI 3: Poslovna spajanja (izmjene i dopune), stupa na snagu za godišnja razdoblja na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine.

Uprava predviđa da će gore navedeni standard biti primijenjen u finansijskim izvještajima Društva za razdoblja od kada budu na snazi, te da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na finansijske izvještaje Društva u razdoblju primjene.

**(c) Ispravljanje pogreške prethodnih razdoblja**

Tijekom 2018. godine ispravljeni su finansijski izvještaji za godinu koja je završila na dan 31. prosinca 2017. kako bi evidentirali značajnu pogrešku prethodnog razdoblja, u iznosu od 1.738 tisuća kuna, što je evidentirano u promjeni početnog stanja 2018. godine i opisano u bilješkama uz finansijske izvještaje za 2018. godinu.

U 2019. godini se ispravljaju finansijski izvještaji za 2018. godinu, uvećanjem zadržanih dobitaka za iznos od 7.089 tisuća kuna, što je evidentirano kroz promjenu završnog stanja iste godine, odnosno početnog stanja 2019. godine.

Društvo je u 2019. godini, nakon izrade i predaje finansijskih izvještaja za 2018. godinu i nakon obračuna poreza na dobit i predaje istog Poreznoj upravi, dobilo Potvrdu Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta kojom se utvrđuje da ispunjava uvjete iz Zakona o poticanju ulaganja te dobiva status korisnika potpore za ulaganje što mu je omogućilo, uz suglasnost Ministarstva financija – Porezne uprave, korištenje porezne povlastice. Poreznu povlasticu može koristiti od 2019. godine za porez na dobit 2018.

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

---

godine. Društvo je, u redovnom postupku, prije ishodovanja opisane dokumentacije, obračunalo i iskazalo obvezu za porez na dobit za 2018. godinu u iznosu od 7.240 tisuća kuna uz istovremeno smanjenje bruto dobiti za isti iznos. S obzirom na završetak opisanog postupka i uspješno dobivanje porezne povlastice obračun poreza na dobit je trebao rezultirati oslobođanjem od plaćanja poreza što je i provedeno u ponovljenom postupku s Poreznom upravom.

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

Uprava je ocijenila da se radi o značajnim iznosima koji potječu iz ranijih razdoblja i kao takvi predstavljaju značajna izostavljanja iz finansijskih izvještaja, a koja su utjecala na iznose obveza iskazanih za tekuću godinu kao i na dobit Društva.

Društvo je s zakašnjnjem, tek u 2019. godini, primilo račun dobavljača, Hrvatskih šuma za zakup zemljišta u kampu, na iznos od 151 tisuću kuna, a koji se odnosi na 2018. godinu čime nisu iskazani isti troškovi kao ni obveze prema dobavljaču. Donesena je odluka da se ista izostavljanja isprave kao pogreška ranijeg razdoblja.

Slijedom toga, evidentiranje troškova zakupa, obveza prema dobavljaču i umanjenja poreznih obveza provedeno je retroaktivnim prepravljanjem sukladno odredbama MRS-a 8 - Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i pogreške. Obveze i troškovi zakupa kao i obveze za poreze u usporednim finansijskim izvještajima su prepravljeni u skladu s računovodstvenim standardima.

Navedena promjena računovodstvenog evidentiranja rezultirala je povećanjem obveza prema dobavljaču u iznosu od 151 tisuću kuna i smanjenjem zadržanih dobitaka za isti iznos, smanjenjem poreznih obveza u iznosu od 2.487 tisuća kuna i povećanjem potraživanja od države za porez na dobit u iznosu od 4.753 tisuća kuna uz istovremeno povećanje zadržanih dobitaka za iznos od 7.240 tisuća kuna, čime je zadržana dobit povećana za ukupan iznos od 7.089 tisuća kuna, te povećanjem troškova usluga-zakupa u računu dobiti i gubitka s izvještajem o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti u ukupnom iznosu od 151 tisuću kuna. Društvo nije obračunalo i iskazalo odgođenu poreznu imovinu.

**(d) Nekonsolidirani finansijski izvještaji**

Finansijski izvještaji Društva pripremljeni su na nekonsolidiranoj osnovi.

Društvo ima u 100% vlasništvu dva društva (vidi bilješku 6) koja nisu konsolidirana u finansijskom izvještaju Društva jer ista nisu započela s poslovnim aktivnostima.

**(e) Izvještavanje o poslovnim segmentima**

O poslovnim segmentima izvještava se sukladno internom izvještavanju izvršnom donositelju odluka. Izvršni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i ocjenjivanje uspješnosti poslovnih segmenata je Uprava Društva.

ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE

**(f) Priznavanje prihoda**

Poslovni prihodi ostvareni prodajom usluga priznaju se na dan fakturiranja, koji je nakon izvršenja usluga.

**(g) Troškovi sadržani u realiziranim uslugama**

Troškove sadržane u realiziranim uslugama (robi) čine svi troškovi nabave i pružanja usluga nastali u odnosu na fakturiranu realizaciju.

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

**(h) Troškovi prodaje, opći i administrativni troškovi**

Troškovi prodaje, opći i administrativni troškovi obuhvaćaju sve troškove zajedničkih i općih službi.

**(i) Investicijsko i tekuće održavanje**

Troškovi investicijskog i tekućeg održavanja terete prihode razdoblja u kojem su nastali. Ulaganja u vezi rekonstruiranja i adaptiranja kojima se mijenja kapacitet ili namjena nekretnina, postrojenja i opreme obračunavaju se kao povećanje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme.

**(j) Porez na dobit**

Porez na dobit obračunava se sukladno zakonu i propisima Republike Hrvatske. Porez na dobit se obračunava na poreznu osnovicu koja se utvrđuje kao razlika između prihoda i rashoda, uvećana odnosno umanjena za stavke određene propisima.

**(k) Strana sredstva plaćanja**

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja iskazuju se u hrvatskoj novčanoj jedinici primjenom srednjeg tečaja Hrvatske Narodne Banke (HNB) na dan poslovnog događaja. Monetarne stavke koje proizlaze iz transakcija u stranoj novčanoj jedinici preračunavaju se na iznos izvještajne valute primjenom srednjeg tečaja HNB na dan kada je izvršeno plaćanje, ili na dan bilanciranja. Tečajne razlike su finansijski rashod, odnosno prihod razdoblja u kojem su obračunate.

**(l) Nekretnine, postrojenja i oprema**

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po procijenjenom trošku nabave, odnosno trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Trošak nabave uključuje sve troškove izravno u vezi s dovođenjem sredstava u radno stanje za namjeravanu uporabu. Stvari i oprema se evidentiraju kao dugotrajna imovina ako im je radni vijek uporabe dulji od jedne godine.

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

Stavke materijalne imovine koje su stavljene izvan uporabe ili otuđene isknjižene su iz bilance zajedno s pripadajućim ispravkom vrijednosti (ako ga je bilo). Svaki dobitak ili gubitak nastao iz takvog otuđivanja ili stavljanja izvan uporabe uključen je u rezultate poslovanja tekućeg razdoblja. Ispravak vrijednosti je iskazan terećenjem prihoda izračunom po pravocrtnoj metodi kako bi se amortizirao trošak ili vrijednost građevinskih objekata i opreme tijekom njihovog očekivanog vijeka uporabe, kako slijedi:

	2019.	2018.
Gradičevinski objekti	55,55 godina	55,55 godina
Oprema za ugostiteljstvo i turizam	10-40 godina	10-40 godina
Ostala oprema	7-15 godina	7-15 godina

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

Zemljište je uključeno po procijenjenim iznosima i ne amortizira se jer se smatra da ima neograničen vijek uporabe. Investicije u tijeku ne amortiziraju se sve dok se ne stave u uporabu.

**(m) Ulaganja u nekretnine**

Ulaganja u nekretnine čine građevinski objekti sa pripadajućim zemljište, koja se drže u svrhu stjecanja prihoda od najma, rasta tržišne vrijednosti ili oboje. Tretiraju se kao dugotrajna imovina i iskazuju po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti. Trošak nabave obuhvaća kupovnu cijenu i sve direktne troškove vezane uz nabavu.

Ispravak vrijednosti se iskazuje terećenjem prihoda izračunom po pravocrtnoj (linearnoj) metodi kako bi se amortizirao trošak ili vrijednost ulaganja u nekretnine tijekom njihovog očekivanog vijeka uporabe od 55,55 godina.

Zemljište se ne amortizira jer se smatra da ima neograničen vijek uporabe.

**(n) Ulaganja**

Ovisni subjekt je subjekt (uključujući i onaj koji nije pravna osoba, kao što je ortakluk) pod kontrolom drugog subjekta, znanog kao matica. Matica ne treba prikazati konsolidirane finansijske izvještaje ako, i samo ako je matica i sama ovisni subjekt u potpunom ili djelomičnom vlasništvu drugog subjekta, i njeni drugi vlasnici, uključujući i one koji inače nemaju glasačka prava, su obaviješteni o tome da matica neće prikazati konsolidirane finansijske izvještaje i tome se ne protive. Ovisna društva su navedena u bilješci 6.

**(o) Zalihe**

Zalihe su iskazane po trošku ulaganja ili neto prodajnoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha uključuju se svi troškovi nabave koji su nastali dovođenjem zaliha na

ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE

sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje. Kad su zalihe prodane, knjigovodstvena vrijednost tih zaliha priznaje se kao rashod u razdoblju u kojem je priznat odnosni prihod. Iznos bilo kojeg otpisa zaliha do neto utržive vrijednosti i svi manjkovi zaliha priznaju se kao rashod u razdoblju otpisa, odnosno nastanka manjka. Iznos bilo kojeg poništenja otpisa zaliha kao posljedica povećanja neto utržive vrijednosti priznaje se kao smanjenje iznosa zaliha priznatih kao rashod u razdoblju u kojem je došlo do poništenja. Trošak se izračunava temeljem prosječnih nabavnih cijena. Sitan inventar se otpisuje metodom 50% otpisa kod stavljanja u upotrebu.

**(p) Potraživanja i predujmovi**

Potraživanja predstavljaju prava na naplatu određenih iznosa od kupaca ili drugih dužnika kao rezultat poslovnih aktivnosti Društva. Potraživanja se iskazuju u ukupnom iznosu umanjenom za provedeni ispravak vrijednosti odnosno u iznosima za koje se očekuje da će biti naplaćeni. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca provodi se kada postoje objektivni dokazi da Društvo neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima.

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

Iznos ispravka vrijednosti utvrđuje se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i nadoknadivog iznosa potraživanja, te se utvrđuje temeljem procjene Uprave Društva. Iznosi ispravka vrijednosti potraživanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka. Potraživanja iz poslovanja uključuju sva potraživanja od prodaje robe i usluga kupcima, kao i dane predujmove, potraživanja od državnih institucija te ostala kratkoročna potraživanja.

**(r) Novac**

Za potrebe izvještavanja o novčanom toku, novac obuhvaća gotovinu i stanja na računima kod banaka.

**(s) Vlastite dionice**

Vlastite dionice u posjedu Društva na datum bilance odbijaju se od vlastitog kapitala Društva. Dobitak i gubitak koji nastaje prodajom vlastitih dionica iskazuje se na računu kapitalnih rezervi.

**(t) Financijski instrumenti i upravljanje rizicima**

Financijski instrumenti iskazani u bilanci uključuju novac i stanja na bankovnim računima, potraživanja, obveze prema dobavljačima, najmove i kredite. Primjenjene specifične metode priznavanja objavljene su u pojedinačnim objašnjenjima računovodstvenih politika za svaku stavku.

Kreditni rizik

Financijska imovina koja potencijalno može dovesti Društvo u kreditni rizik je gotovina i

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

---

potraživanja od kupaca. Društvo svoju gotovinu drži u velikim bankama. Potraživanja od dijela kupaca mogu sadržavati kreditni rizik, obzirom na visinu prometa s pojedinim kupcima, te stanje opće likvidnosti u zemlji. Potraživanja od kupaca iskazana su po realnim vrijednostima. Osim navedenoga, Društvo nema ostalih značajnih kreditnih rizika.

**Rizik likvidnosti**

Razborito upravljanje likvidnošću podrazumijeva održavanje dovoljne količine novca za podmirenje obveza Društva. Odjel financija redovito prati razinu raspoloživih novčanih sredstava.

**Valutni rizik**

Iako Društvo veći dio prihoda ostvaruje na domaćem tržištu izloženo je valutnom riziku. Cijene smještajnih usluga vezane su za strane valute, pretežno EUR čija promjena vrijednosti može značajno utjecati na rezultate poslovanja. Izloženost valutnom riziku rezultat je i zaduživanja po kreditima čiji iznosi su ugovoreni u EUR-ima.

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

**Kamatni rizik**

Zbog činjenice da Društvo koristi kredite s fiksnim i promjenljivim kamatnim stopama izloženo je riziku promjene kamatnih stopa.

**Fer vrijednosti**

Knjigovodstvene vrijednosti sljedećih stavki finansijske imovine i finansijskih obveza približno odražavaju njihove fer vrijednosti: novac, ulaganja, obveze prema dobavljačima, ostala potraživanja i ostale obveze, krediti dani zaposlenicima, dugoročne obveze.

**Regulatorni rizik**

Društvo je izloženo promjeni poreznih i drugih propisa u pravnom sustavu Republike Hrvatske. Naročito se ovo odnosi na propise iz područja pomorskog dobra i turističkog zemljišta na kojima Društvo ima znatna i poslovno presudna dugoročna ulaganja, a nisu do kraja ostvarena sva Ustavom zajamčena prava iz područja zaštite ulaganja kapitala.

**(u) Usporedni iznosi**

Finansijski izvještaji za godinu koja je završila na dan 31. prosinca 2018. su ispravljeni kako bi evidentirali značajnu pogrešku prethodnog razdoblja.

Društvo je izvršilo ispravak značajne pogreške retroaktivno, primjenom osnovnog postupka, sukladno MRS-u 8 - Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i pogreške, u prvom setu finansijskih izvještaja odobrenih za izdavanje nakon otkrivanja iste. Na navedeni način su napravljena prepravljanja finansijskih izvještaja Društva za 2018. godinu, kako slijedi:

ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
 BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
 ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

(U tisućama kuna)	Bilješka	31. prosinca 2018. Prije prepravljanja	31. prosinca 2018. Prepravljeno
<b>IMOVINA</b>			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	3	370	370
Nekretnine, postrojenja i oprema	4	361.499	361.499
Ulaganja u nekretnine	5	77.689	77.689
Ulaganja u ovisna društva	6	39	39
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>439.597</b>	<b>439.597</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	7	2.305	2.305
Potraživanja i predujmovi	8	8.693	13.446
Kratkotrajna finansijska imovina	9	1.838	1.838
Novac	10	5.205	5.205
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>18.041</b>	<b>22.794</b>
<b>Ukupno imovina</b>		<b>457.638</b>	<b>462.391</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>			
Kapital i rezerve			
Dionički kapital	11	229.147	229.147
Vlastite dionice	11	(1.081)	(1.081)
Kapitalne rezerve		2.932	2.932
Rezerve	12	26.977	26.977
Zadržana dobit		29.366	29.366
<b>Neto sveobuhvatna dobit razdoblja</b>		<b>29.795</b>	<b>36.884</b>
<b>Ukupno dionička glavnica</b>		<b>317.136</b>	<b>324.225</b>
<b>Dugoročne obveze</b>			
Posudbe	13	103.363	103.363
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>		<b>103.363</b>	<b>103.363</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Poslovne i ostale obveze	14	22.393	20.057
Posudbe	13	12.804	12.804
Prihod budućeg razdoblja	15	1.942	1.942
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>37.139</b>	<b>34.803</b>
<b>Ukupno obveze</b>		<b>140.502</b>	<b>138.166</b>
<b>Ukupno glavnica i obveze</b>		<b>457.638</b>	<b>462.391</b>

ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
 BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
 ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

(U tisućama kuna)	Bilješka	31.prosinca 2018. Prije prepravljanja	31. prosinca 2018. Prepravljen o
Prihodi od prodaje	16	154.906	154.906
Ostali prihodi iz poslovanja	17	1.491	1.491
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>156.397</b>	<b>156.397</b>
Troškovi sirovina, materijala i energije	18	(23.269)	(23.269)
Troškovi usluga	19	(19.133)	(19.284)
Troškovi osoblja	20	(41.882)	(41.882)
Amortizacija nematerijalne imovine	3	(170)	(170)
Amortizacija materijalne imovine	4	(11.415)	(11.415)
Amortizacija ulaganja u nekretnine	5	(1.212)	(1.212)
Ostali troškovi poslovanja	21	(19.456)	(19.456)
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(116.537)</b>	<b>(116.688)</b>
<b>Dobit iz poslovanja</b>		<b>39.860</b>	<b>39.709</b>
Neto financijski rashodi	22	(2.825)	(2.825)
<b>Dobit prije poreza</b>		<b>37.035</b>	<b>36.884</b>
Porez na dobit	23	(7.240)	-
<b>Neto dobit tekuće godine</b>		<b>29.795</b>	<b>36.884</b>
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-
<b>Ukupno svota sveobuhvatne dobiti razdoblja</b>		<b>29.795</b>	<b>36.884</b>
Zarade po dionici - osnovne (u kunama)	24	13,99	15,33

ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
 BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
 ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE

**BILJEŠKA 3 - NEMATERIJALNA IMOVINA**

<i>(U tisućama kuna)</i>	Ulaganja u tuđu imovinu - građevinski objekt	Ulaganja u tuđu imovinu Pašman	Ukupno
<b>Za godinu koja je završila 31.12.2018.</b>			
Početno neto knjigovodstveno stanje	156	123	279
Povećanje	198	63	261
Trošak amortizacije	(170)	-	(170)
 <b>Konačno neto knjigovodstveno stanje</b>	<b>184</b>	<b>186</b>	<b>370</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>			
Nabavna vrijednost	1.806	186	1.992
Akumulirani ispravak vrijednosti	(1.622)	-	(1.622)
 <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>184</b>	<b>186</b>	<b>370</b>
<b>Za godinu koja je završila 31.12.2019.</b>			
Početno neto knjigovodstveno stanje	184	186	370
Povećanje	335	-	335
Trošak amortizacije	(214)	-	(214)
 <b>Konačno neto knjigovodstveno stanje</b>	<b>305</b>	<b>186</b>	<b>491</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>			
Nabavna vrijednost	2.141	186	2.327
Akumulirani ispravak vrijednosti	(1.836)	-	(1.836)
 <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>305</b>	<b>186</b>	<b>491</b>

Ulaganja su izvršena u ugostiteljskom objektu „Arsenal“ u kojem Društvo obavlja djelatnost temeljem Ugovora o poslovnoj suradnji sklopljenog s Maticom, Arsenal Holdingsom d.o.o., Zadar.

Temeljem Ugovora o sufinanciranju izrade idejne dokumentacije luke nautičkog turizma – marine u mjestu Pašman, Društvo je iskazalo ulaganja u tuđu imovinu u iznosu od 186 tisuće kuna.

ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
 BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
 ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE

**BILJEŠKA 4 - NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

(U tisućama kuna)	Zemljište	Građev. objekti	Oprema	Investicije u tijeku	Ukupno
<b>Za godinu koja je završila 31.12.2018.</b>					
Na početku godine	43.295	242.522	43.950	2.966	332.733
Direktna povećanja	-	1.524	18.110	20.674	40.308
Prijenos sa investicija u tijeku	-	18.910	3.240	(22.150)	-
Smanjenja - prodaja, rashod	-	-	(127)	-	(127)
Trošak amortizacije	-	(5.891)	(5.524)	-	(11.415)
<b>Konačno neto knjigovodstveno stanje</b>	<b>43.295</b>	<b>257.065</b>	<b>59.649</b>	<b>1.490</b>	<b>361.499</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>					
Nabavna vrijednost	43.295	327.585	92.810	1.490	465.180
Akumulirani ispravak vrijednosti	-	(70.520)	(33.161)	-	(103.681)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>43.295</b>	<b>257.065</b>	<b>59.649</b>	<b>1.490</b>	<b>361.499</b>
<b>Za godinu koja je završila 31.12.2019.</b>					
Na početku godine	43.295	257.065	59.649	1.490	361.499
Direktna povećanja	-	784	12.736	12.171	25.691
Prijenos sa investicija u tijeku	-	9.241	837	(10.078)	-
Smanjenja - prodaja, rashod	-	-	(202)	-	(202)
Trošak amortizacije	-	(6.297)	(6.653)	-	(12.950)
<b>Konačno neto knjigovodstveno stanje</b>	<b>43.295</b>	<b>260.793</b>	<b>66.367</b>	<b>3.583</b>	<b>374.038</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>					
Nabavna vrijednost	43.295	337.611	105.620	3.583	490.109
Akumulirani ispravak vrijednosti	-	(76.818)	(39.253)	-	(116.071)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>43.295</b>	<b>260.793</b>	<b>66.367</b>	<b>3.583</b>	<b>374.038</b>

U postupku pretvorbe u procijenjenu vrijednost društvenog kapitala poduzeća uključena je i procijenjena vrijednost nekretnina za koje nisu riješeni imovinsko pravni odnosi, te su dionice u vrijednosti istih rezervirane kod Hrvatskog fonda za privatizaciju (Agencija za upravljanje državnom imovinom / CERP). Za dio dionica ukinuta je rezervacija te je još preostalo 9.275 rezerviranih dionica, što nakon podjele istih daje broj dionica od 74.200 komada (vidi bilješku 11).

Građevinski objekti Marine Kornati i bazen nalaze se na pomorskom dobru. Korištenje istih je regulirano odobrenim koncesijama. Ugovorom o koncesiji pomorskog dobra-luke nautičkog turizma Kornati regulirano je, za sada, korištenje iste na rok od 32 godine, odnosno do 2031. godine.

ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE

#### **BILJEŠKA 4 - NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)**

Sukladno Zakonu o pomorskom dobru i morskim lukama Društvo je za marinu Kornati u Biogradu na Moru, dana 17. listopada 2017. godine, podnijelo Vladi Republike Hrvatske putem nadležnog Ministarstva mora, prometa i infrastrukture Republike Hrvatske zahtjev za izmjenom i dopunom Odluke o koncesiji i Ugovora o koncesiji odnosno za produženjem roka trajanja koncesije na vrijeme od 50 godina, odnosno do 2049. godine. Do danas nije odlučeno o zahtjevu.

Za hotelsku lučicu Ilirija - Kornati u veljači 2015. godine podnesen je zahtjev Zadarskoj županiji za produženje roka trajanja koncesije, na 30 godina, dok je prethodno takav zahtjev za produženjem koncesije podnesen i za otvoreni plivački bazen u Biogradu na Moru. Još uvijek nije odlučeno o zahtjevu, a Društvo uredno podmiruje koncesijsku naknadu u dogovorenom iznosu.

Na 31.12.2019. godine ukupna ulaganja izvršena u objekte autokampa su u ukupnoj vrijednosti, iskazanoj po trošku ulaganja, u iznosu od 71.579 tisuće kuna. Auto kamp se prostire na 200.800 m<sup>2</sup> zemljišta koje je Društvo Rješenjem nekadašnje Skupštine Općine Biograd na Moru i Ugovorom o davanju na trajno korištenje građevinskog zemljišta, sklopljenog sa Skupštinom Općine Biograd na Moru, dobilo na trajno korištenje za obavljanje registrirane turističke djelatnosti. S obzirom na naprijed navedeno trajno pravo korištenja, Društvo je u skladu sa stečenim pravima iz postupka pretvorbe i privatizacije te legitimnim očekivanjima, izvršilo ulaganja kapitala na turističkom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe.

Navedeno zemljište, osim čestice zemlje od 779 m<sup>2</sup>, nije obuhvaćeno procjenom vrijednosti Hrvatskog fonda za privatizaciju i nije uključeno u temeljni kapital Društva u postupku pretvorbe i privatizacije. Ovim se potvrđuje jedno od najznačajnijih otvorenih pitanja provedenog postupka pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća kod nas, a to je uređenje vlasničkopravnih odnosa na građevinskom zemljištu koje u postupku pretvorbe i privatizacije nije procijenjeno u vrijednost društvenog kapitala pravnih subjekata. Prema informacijama Ministarstva pravosuđa u kampovima nije procijenjeno 22.000.000 m<sup>2</sup> zemljišta, a sveukupna površina zemljišta koja nije unesena u temeljni kapital prilikom pretvorbe i privatizacije iznosi 100.000.000 m<sup>2</sup>.

Takva pravna situacija stvorila je pravnu prazninu glede vlasničkopravnog statusa tih nekretnina, a neizvjesnost vlasništva i korištenja tih nekretnina bez valjanog pravnog temelja onemogućuje turističkim subjektima investicijska ulaganja kao i sklanjanje pravnih poslova što se tiče korištenja tog zemljišta te može imati utjecaj i na finansijske izvještaje.

Rješenje se očekuje u donošenju Izmjena i dopuna Zakona o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije i u zaključenju koncesijskog ugovora. Temeljem teksta navedenog Zakona turističko zemljište u kampovima čija vrijednost u cijelosti nije procijenjena u društvenom kapitalu

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

u postupku pretvorbe i privatizacije vlasništvo je Republike Hrvatske, a korištenje istog bi se reguliralo ugovorima o koncesiji.

U međuvremenu Društvo je obavljanje registrirane turističke djelatnosti na opisanom zemljištu reguliralo i Ugovorima o zakupu, sklopljenim s Hrvatskim šumama i Gradom Biogradom na Moru.

**BILJEŠKA 4 - NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)**

Kako je navedeni Zakon donesen 24. srpnja 2010. godine Društvo je u zakonskom roku, 14. siječnja 2011. godine podnijelo zahtjev Republici Hrvatskoj za dodjelu koncesije na rok od 50 godina.

Na dio građevinskih objekata Ilirije d.d., nabavne vrijednosti 134.734 tisuće kuna i pripadajućem zemljištu nabavne vrijednosti 30.571 tisuća kuna, upisano je založno pravo u korist poslovnih banaka, po odobrenim kreditima (vidi bilješku 13).

**BILJEŠKA 5 - ULAGANJA U NEKRETNINE**

(U tisućama kuna)	Zemljište	Gradjevinski objekti	Ukupno
<b>Za godinu koja je završila 31.12.2018.</b>			
Početno neto knjigovodstveno stanje	12.648	66.118	78.766
Povećanja	-	135	135
Trošak amortizacije	-	(1.212)	(1.212)
<b>Konačno neto knjigovodstveno stanje</b>	<b>12.648</b>	<b>65.041</b>	<b>77.689</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>			
Nabavna vrijednost	12.648	67.463	80.111
Akumulirani ispravak vrijednosti	-	(2.422)	(2.422)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>12.648</b>	<b>65.041</b>	<b>77.689</b>
<b>Za godinu koja je završila 31.12.2019.</b>			
Početno neto knjigovodstveno stanje	12.648	65.041	77.689
Povećanja	-	195	195
Trošak amortizacije	-	(1.215)	(1.215)
<b>Konačno neto knjigovodstveno stanje</b>	<b>12.648</b>	<b>64.021</b>	<b>76.669</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>			
Nabavna vrijednost	12.648	67.658	80.306
Akumulirani ispravak vrijednosti	-	(3.637)	(3.637)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>12.648</b>	<b>64.021</b>	<b>76.669</b>

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

Ulaganja u nekretnine obuhvaćaju zemljište i zgradu trgovačkog centra „City Galleria“ u Zadru. Svi građevinski objekti zajedno sa pripadajućim zemljištem predmet su založnog prava radi osiguranja otplate kredita (vidi bilješku 13).

U tijeku godine Društvo je ostvarilo prihode od najma ulaganja u nekretnine u iznosu od 14.255 tisuća kuna, dok su troškovi poslovanja koji se tiču ulaganja u nekretnine iznosili 7.389 tisuća kuna.

**BILJEŠKA 6 - ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA**

(U tisućama kuna)	2019.	2018.
Ilirija Građenje d.o.o., Biograd n/m	19	19
Ilirija Nautika d.o.o., Biograd n/m	20	20
	<b>39</b>	<b>39</b>

Navedena društava još nisu započela s poslovnim aktivnostima.

Ulaganja prema učešću su kako slijedi:

Ime društva	Vrsta djelatnosti	Sjedište	Postotak 2019.	udjela 2018.
<b>Podružnice</b>				
Ilirija Građenje d.o.o., Biograd n/m	građenje, nekre. marine	Hrvatska	100,00%	100,00%
Ilirija Nautika d.o.o., Biograd n/m		Hrvatska	100,00%	100,00%

**BILJEŠKA 7 - ZALIHE**

(U tisućama kuna)	2019.	2018.
Sirovine i materijal	1.268	1.397
Sitan inventar i rezervni dijelovi	499	908
	<b>1.767</b>	<b>2.305</b>

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

**BILJEŠKA 8 - POTRAŽIVANJA I PREDUJMOVI**

(U tisućama kuna)	2019.	2018. prepravljeno
Potraživanja od kupaca u zemlji	5.607	4.296
Potraživanja od kupaca u zemlji - pov.stranke, A.H.	29	-
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	902	1.405
Potraživanja za dane predujmove	465	332
Potraživanja od suvlasnika - povezane stranke	356	526
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	1.072	1.637
Potraživanje za porez na dobit	6.957	4.753
Potraživanja od zaposlenih	209	147
Ostala potraživanja	239	350
	<b>15.836</b>	<b>13.446</b>

**BILJEŠKA 8 - POTRAŽIVANJA I PREDUJMOVI (nastavak)**Potraživanja od države za porez na dobit

(U tisućama kuna)	2019.	2018. prepravljeno
Na početku godine	4.753	-
Učinci ispravke pogreške ranijih razdoblja	-	4.753
Promjene	2.204	-
<b>Na kraju godine</b>	<b>6.957</b>	<b>4.753</b>

**BILJEŠKA 9 - KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA**

(U tisućama kuna)	2019.	2018.
Pozajmica dana suvlasnicima - povezane stranke	494	1.316
Zajmovi dani djelatnicima	704	522
	<b>1.198</b>	<b>1.838</b>

Kratkotrajne pozajmice zaposlenicima su odobrene uz obračun kamate u visini godišnjeg rasta cijena na malo koja se obračunava nakon otplate.

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

**BILJEŠKA 10 - NOVAC**

(U tisućama kuna)	2019.	2018.
Žiro računi	15.188	5.041
Devizni računi	-	140
Blagajna	52	24
	<b>15.240</b>	<b>5.205</b>

**BILJEŠKA 11 - DIONIČKI KAPITAL I VLASTITE DIONICE**

(U tisućama kuna)	Redovne dionice	Rezervirane dionice	Ukupno	Vlastite dionice	Dionički kapital umanjen za vlastite dion.
Stanje 31. prosinca 2018.	222.102	7.045	229.147	(1.081)	228.066
Stanje 31. prosinca 2019.	222.102	7.045	229.147	(1.439)	227.708

Dionički kapital Društva na 31. prosinca 2019. godine iznosi 229.146.480,00 kuna i podijeljen je na 2.413.488 redovnih dionica bez nominalnog iznosa.

Stanje vlastitih dionica na 31.12.2019. godine bilo je 9.688 komada, (2018.: 8.256) po trošku ulaganja od 1.439 tisuća kuna (2018.: 1.081 tisuća kuna). Tijekom godine društvo je steklo 1.432 komada vlastitih dionica.

U postupku pretvorbe Društva, rješenjem Hrvatskog fonda za privatizaciju, rezerviraju se dionice u vrijednosti 2.727.000 DEM, a zbog neriješenih imovinsko pravnih odnosa na pojedinim nekretninama. Kako je dio nekretnina u međuvremenu prodan, a za dio riješeno vlasništvo, Rješenjima Hrvatskog fonda za privatizaciju ukinuta je rezervacija dionica za najprije 13.755 dionica te 4.710 dionica čime je smanjen iznos rezerviranih dionica na 9.275 komada dionica, odnosno 74.200 komada nakon podjele istih. Na dan 31.12.2019. godine, broj rezerviranih dionica je bio 74.200 komada, odnosno 3,0744% (vidi bilješku 4).

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

Vlasnička struktura kapitala Ilirije d.d., Biograd na moru iskazana je niže (u %):

	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018.
Arsenal Holdings d.o.o., Zadar	59,21	59,21
Ilirija d.d., Biograd na moru (vlastite dionice)	0,40	0,34
AZ Obvezni mirovinski fond	16,26	16,24
AZ Dobrovoljni mirovinski fond	3,04	3,03
Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP)	3,13	3,07
Ostali dioničari	<u>17,96</u>	<u>18,11</u>
	<hr/> <b>100,00</b>	<hr/> <b>100,00</b>

**BILJEŠKA 12 – REZERVE**

(U tisućama kuna)	2019.	2018.
Zakonske rezerve	14.678	12.478
Rezerve za vlastite dionice	6.976	6.976
Ostale rezerve	<u>7.523</u>	<u>7.523</u>
	<hr/> <b>29.177</b>	<hr/> <b>26.977</b>

Zakonske rezerve se formiraju iz ostvarene dobiti do visine 5% temeljnog kapitala Društva, sukladno Zakonu o trgovačkim društvima. Zakonske rezerve nisu raspodjeljive.

Promjene u zakonskim rezervama u tijeku 2019. godine su:

(U tisućama kuna)	2019.
1. siječnja	12.478
Donos iz dobiti	<u>2.200</u>
31. prosinca	<hr/> <b>14.678</b>

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

**BILJEŠKA 13 - POSUDBE**

(U tisućama kuna)	Odobrena glavnica	Kamatna stopa	2019.	2018.
<b>Kratkoročne</b>				
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR 270.000,00	2,60 %	503	-
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR 600.000,00	2,40 %	3.506	-
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	KN 2.500.000,00	2,70 %	2.435	2.270
			6.444	2.270
Plus:Tekuće dospijeće po dug. posudbama			11.723	10.534
<b>Ukupno kratkoročni dio</b>			<b>18.167</b>	<b>12.804</b>
<b>Dugoročne</b>				
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR 1.680.000,00	3%	11.042	11.835
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR 7.491.008,67	3,25%	43.673	47.230
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR 6.000.000,00	3,25%	35.972	38.819
S - Leasing d.o.o., Zagreb	EUR 2.569.120		19.427	16.013
			110.114	113.897
Minus:Tekuće dospijeće po dug.posudbama			(11.723)	(10.534)
<b>Ukupno dugoročni dug</b>			<b>98.391</b>	<b>103.363</b>
<b>Ukupno posudbe</b>			<b>116.558</b>	<b>116.167</b>

Kratkoročne posudbe

Obveze po kratkoročnim kreditima se odnose na tri kredita od Erste&Steiermarkische bank d.d:

- Okvirni kredit po transakcijskom računu Erste&Steiermarkische bank d.d do 13. prosinca 2020. godine, do iznosa 2.500.000,00 kuna.
- Revolving kredit odobren 26. studenog 2019. godine, u iznosu od 270.000,00 EUR, za financiranje obrtnih sredstava, po fiksnoj kamatnoj stopi od 2,60 % godišnje. Rok vraćanja je 4. prosinca 2020. godine.
- Kredit za obrtna sredstva odobren 28. studenog 2019. godine, u iznosu od 600.000,00 EUR, za financiranje obrtnih sredstava, po fiksnoj kamatnoj stopi od 2,40 % godišnje. Rok vraćanja je 31. kolovoza 2020. godine.

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

---

**BILJEŠKA 13 - POSUDBE (nastavak)**

Dugoročne posudbe

Obveze po dugoročnim kreditima se odnose na tri kredita od Erste&Steiermarkische bank d.d:

- kredit odobren 26. veljače 2016. godine, u iznosu od 1.680.000,00 EUR, kao investicijski kredit iz programa kreditiranja potpore turističkom sektoru u suradnji s Hrvatskom bankom za obnovu i razvitak, za rekonstrukciju marine Kornati u Biogradu na Moru. Kredit se vraća u 60 tromjesečnih rata u iznosu od 28.000,00 EUR, od kojih zadnja dospijeva 31. ožujka 2033. godine.
- kredit odobren 25. svibnja 2016. godine, u iznosu od 7.491.008,67 EUR, za refinanciranje postojećeg dugoročnog kredita. Kredit se vraća u 60 tromjesečnih rata u iznosu od 124.850,14 EUR, od kojih zadnja dospijeva 30. lipnja 2031. godine.
- kredit odobren 29. studenog 2016. godine, u iznosu od 6.000.000,00 EUR, s namjenom kupnje zgrade trgovačkog centra City Galerija u Zadru. Kredit se vraća u 180 mjesecnih rata u iznosu od 33.333,33 EUR, od kojih zadnja dospijeva 1. siječnja 2032. godine.

Povrat kredita osiguran je financijskim instrumentima, te upisom založnog prava - hipoteke na nekretninama Društva u korist poslovne banke (vidi bilješku 4 i 5).

Obveza prema S-leasingu d.o.o., Zagreb odnosi se na obvezu po trideset devet ugovora o financijskom leasingu za kupnju opreme, koji se otplaćuju u jednakim mjesecnim anuitetima. Kamate su po osamnaest ugovora fiksne, a po ostalih dvadeset i jedan ugovor promjenjive i usklađuju se s tromjesečnim euriborom. Obveze po ovim ugovorima o financijskom leasingu dospijevaju od 2021. do 2026. godine.

Otplatni plan dugoročnih posudbi za sljedećih pet godina je kako slijedi:

(U tisućama kuna)

2020.	11.723
2021.	11.471
2022.	10.871
2023.	10.587
2024.	10.203
poslije 2024.	55.259

**110.114**

---

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

**BILJEŠKA 14 - POSLOVNE I OSTALE OBVEZE**

<i>(U tisućama kuna)</i>	2019.	2018. prepravljeno
Obveze prema dobavljačima	14.965	14.057
Dobavljači - Grupa, Arsenal Holdings, TCZ	3	4
Obveze za primljene predujmove	151	70
Rezerviranja po započetim sudskim sporovima	1.161	1.161
Boravišna pristojba	19	14
Naknada za korištenje pomorskog dobra	164	238
Obveze za kamate	556	499
Obveze za dividendu	15	162
Obveze za bruto nagrade ključnom menadžmentu	-	834
Obveze prema zaposlenima	1.808	1.687
Porez i doprinosi iz/na plaće	1.184	1.146
Ostale obveze	57	185
	20.083	20.057

Obveze prema dobavljačima

<i>(U tisućama kuna)</i>	2018. prepravljeno
Na kraju godine (prije prepravljanja)	13.906
Učinci ispravke pogreške ranijih razdoblja	151
Na kraju godine	14.057

Obveze za porez na dobit

<i>(U tisućama kuna)</i>	2018. prepravljeno
Na kraju godine (prije prepravljanja)	2.487
Učinci ispravke pogreške ranijih razdoblja	(2.487)
Na kraju godine	-

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

---

**BILJEŠKA 15 - PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA**

(U tisućama kuna)	2019.	2018.
Primljeni predujmovi od individualnih gostiju	764	973
Primljeni predujmovi od agencija	1.090	969
	<hr/>	<hr/>
	1.854	1.942

**BILJEŠKA 16 - INFORMACIJE O SEGMENTIMA**

Za primarni oblik izvještaja o segmentima određeni su poslovni segmenti jer na rizike i stope povrata Društva prvenstveno utječu razlike u uslugama koje pružaju tržištu. Sekundarne informacije su izvještaji po zemljopisnim područjima. Poslovni segmenti su organizirani i vođeni odvojeno prema prirodi usluga koje pružaju, gdje svaki segment predstavlja stratešku poslovnu jedinicu koja nudi različite usluge različitim tržištima. Evidentiraju se na temelju informacija koje se interna pripadaju za Upravu koja je ujedno i glavni donositelj poslovnih odluka.

Od 2017. godine tri su osnovna segmenta: turizam i ugostiteljstvo, nautica (marina) i ulaganje u nekretnine. Segment „turizam i ugostiteljstvo“ obuhvaća usluge u ugostiteljstvu i turizmu, segment „nautica“ usluge u vezi nautičkog turizma, a segment „ulaganje u nekretnine“ obuhvaća usluge od najma. Usluge Društva se većim dijelom odnose na turizam i ugostiteljstvo, a mjesto pružanja usluga je Republika Hrvatska. Prihodi od prodaje ovih usluga mogu se također razlikovati prema zemljopisnoj pripadnosti kupaca.

**Poslovni segmenti**

U sljedećim tabelama prikazani su prihodi i dobit te određena imovina i obveze Društva po poslovnim segmentima:

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU**  
**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

**BILJEŠKA 16 - INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)**

Za godinu koja je završila 31.12.2019. god. (u tisućama kuna)	Nautica	Turizam i ugostiteljstvo	Ulaganje u nekretnine	Ukupno
Prihodi				
Prihodi od ugostiteljskih i turističkih usluga	-	98.227	-	98.227
Zakupnine - Grupa, Arsenal Holdings	-	89	-	89
Prihod od ulaganja u nekretnine	-	-	14.164	14.164
Prihod od usluga marine	48.421	-	-	48.421
<b>Ukupan prihod</b>	<b>48.421</b>	<b>98.316</b>	<b>14.164</b>	<b>160.901</b>
Rezultat				
Rezultat segmenta	18.244	11.645	5.956	35.845
Neto finansijski rashod	(1.017)	(2.009)	(1.485)	(4.511)
Dobit prije poreza	17.227	9.636	4.471	31.334
Trošak poreza na dobit	-	-	-	-
<b>Neto dobit godine</b>	<b>17.227</b>	<b>9.636</b>	<b>4.471</b>	<b>31.334</b>
Na dan 31. prosinca 2019.				
Imovina i obveze				
Imovina segmenta	89.077	312.019	77.194	478.290
Neraspoređena imovina				6.988
<b>Ukupna imovina</b>				<b>485.278</b>
Obveze segmenta	13.577	21.232	36.239	71.048
Neraspoređene obveze				67.447
<b>Ukupne obveze</b>				<b>138.495</b>
Ostali podaci o segmentu				
Kapitalna ulaganja:				
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.494	24.197	-	25.691
Nematerijalna imovina	-	335	-	335
Ulaganja u nekretnine	-	-	195	195
Amortizacija nekret., postrojenja i opreme	2.620	9.777	-	12.397
Neraspoređena amortizacija				553
Ukupna amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme				12.950
Amortizacija nematerijalne imovine	-	214	-	214
Amortizacija ulaganja u nekretnine	-	-	1.215	1.215

Cjelokupna imovina Društva te kapitalna ulaganja u imovinu nalaze se u Republici Hrvatskoj.

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

**BILJEŠKA 16 - INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)**

Za godinu koja je završila 31.12.2018. god. (u tisućama kuna)	Nautica	Turizam i ugostiteljstvo	Ulaganje u nekretnine	Ukupno
Prihodi				
Prihodi od ugostiteljskih i turističkih usluga	-	94.813	-	94.813
Zakupnine - Grupa, Arsenal Holdings	-	75	-	75
Prihod od ulaganja u nekretnine	-	-	13.967	13.967
Prihod od usluga marine	46.051	-	-	46.051
<b>Ukupan prihod</b>	<b>46.051</b>	<b>94.888</b>	<b>13.967</b>	<b>154.906</b>
Rezultat				
Rezultat segmenta	17.395	16.407	6.058	39.860
Neto finansijski rashod	(479)	(1.083)	(1.263)	(2.825)
Dobit prije poreza	16.916	15.324	4.795	37.035
Trošak poreza na dobit	(3.331)	(2.968)	(941)	(7.240)
<b>Neto dobit godine</b>	<b>13.585</b>	<b>12.356</b>	<b>3.854</b>	<b>29.795</b>
Učinci ispravke pogreške ranijih razdoblja	3.331	2.968	941	7.240
Učinci ispravke pogreške ranijih razdoblja	-	(151)	-	(151)
Neto dobit godine nakon prepravljanja	16.916	15.173	4.795	36.884
Na dan 31. prosinca 2018.				
Imovina i obveze				
Imovina segmenta	86.264	287.483	78.045	451.792
Neraspoređena imovina				5.846
Ukupna imovina				457.638
Obveze segmenta	15.333	19.114	39.602	74.049
Neraspoređene obveze				66.453
Ukupne obveze				140.502
Ostali podaci o segmentu				
Kapitalna ulaganja:				
Nekretnine, postrojenja i oprema	8.062	32.111	135	40.308
Nematerijalna imovina	63	198	-	261
Ulaganja u nekretnine	-	-	135	135
Amortizacija nekret., postrojenja i opreme	2.481	8.499	-	10.980
Neraspoređena amortizacija	-	-	-	435
Ukupna amort.nekretnina, postr. i opreme				11.415
Amortizacija nematerijalne imovine	9	161		170
Amortizacija ulaganja u nekretnine	-	-	1.212	1.212

Cjelokupna imovina Društva te kapitalna ulaganja u imovinu nalaze se u Republici Hrvatskoj.

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

**BILJEŠKA 16 - INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)**

Prihodi - po zemljopisnom području

Prihodi od prodaje mogu se također razlikovati i prema zemljopisnoj pripadnosti kupaca.

(U tisućama kuna)	2019.	2018.
Prihodi od prodaje u zemlji	121.139	117.814
Prohodi od prodaje u zemlji - Grupa, Arsenal Holdings	89	75
Prihodi od prodaje inozemstvu	39.673	37.017
	<b>160.901</b>	<b>154.906</b>

Prihodi od prodaje u zemlji obuhvaćaju i strane kupce u aranžmanima domaćih agencija.

**BILJEŠKA 17 - OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA**

(U tisućama kuna)	2019.	2018.
Prihodi proteklih godina	169	41
Provizija mjenjačnice	174	186
Prihodi od naplate šteta s temelja osiguranja	235	290
Prihodi od udruženog financiranja	417	400
Prihod u vlastitoj režiji	936	37
Ostali prihodi	709	537
	<b>2.640</b>	<b>1.491</b>

**BILJEŠKA 18 - TROŠKOVI SIROVINA, MATERIJALA I ENERGIJE**

(U tisućama kuna)	2019.	2018.
Utrošene sirovine i materijal	17.008	15.718
Utrošena energija	5.558	5.989
Sitan inventar	1.790	1.562
	<b>24.356</b>	<b>23.269</b>

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

**BILJEŠKA 19 - TROŠKOVI USLUGA**

<i>(U tisućama kuna)</i>	2019.	2018. prepravljeno
Prijevoz, telefon, poštarina	1.812	1.689
Popravci i održavanje	5.046	4.786
Trošak sajmova	318	148
Zakupnine	2.476	2.350
Zakupnine - Grupa, Arsenal Holdings	1.560	1.284
Zakupnine - povezana stranka, fizička osoba	197	195
Troškovi promidžbe	3.359	2.476
Troškovi promidžbe - Grupa, Arsenal Holdings	4	4
Komunalne usluge	4.505	4.296
Komunalna i vodoprivredna naknada	2.227	1.938
Ostale usluge	150	118
	<b>21.654</b>	<b>19.284</b>

Zakupnine

<i>(U tisućama kuna)</i>	2018. prepravljeno
Evidentirano za godinu	2.199
Učinci ispravke pogreške ranijih razdoblja	151
Na kraju godine nakon prepravljanja	2.350

Iznosi iskazani na dan 31. prosinca 2018. godine su prepravljeni temeljem provedene ispravke pogreške prethodnog razdoblja.

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

**BILJEŠKA 20 - TROŠKOVI OSOBLJA**

(U tisućama kuna)	2019.	2018.
Neto plaće	25.510	23.387
Porez i doprinosi iz/na plaće	16.852	15.282
Nagrada ključnom menadžmentu	1.826	513
Porez i doprinosi iz/na nagrade ključnom menadžmentu	895	571
Ostale isplate sukladno propisima	2.341	2.129
	<b>47.424</b>	<b>41.882</b>

Društvo je krajem godine zapošljavalo 283 zaposlenika (2018.: 245). Troškovi bruto plaća i naknada ključnog menadžmenta u 2019. godini su iznosili 2.325 tisuća kuna (2018.: 3.238 tisuća kuna).

**BILJEŠKA 21 - OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA**

(U tisućama kuna)	2019.	2018.
Troškovi putovanja	1.269	915
Provizije	1.938	1.849
Nadzorni odbor - povezane stranke	452	469
Naknade agencijama	1.751	1.808
Ugovor o djelu (neto)	2.930	2.641
Ugovor o djelu (neto) - povezane stranke	97	116
Intelektualne usluge (odvjetničke, bilježničke i dr.)	204	254
Organizacija zabavnog programa	2.564	1.721
Usluge čuvanja imovine	1.359	1.284
Reprezentacija	685	835
Premije osiguranja	951	1.112
Članarine, porezi i doprinosi	1.439	1.234
Bankarski troškovi i troškovi platnog prometa	361	391
Koncesije	1.632	1.526
Donacije, sponzorstva	527	377
Manjkovi	202	127
Naknadno utvrđeni rashodi iz ranijih godina	146	188
Porezi i doprinosi po poreznoj nagodbi	-	964
Otpis nenaplaćenih potraživanja	76	463
Ostalo - povezane stranke, TCZ	24	-
Ostalo	1.276	1.182
	<b>19.883</b>	<b>19.456</b>

ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
 BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
 ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE

### BILJEŠKA 22 - NETO FINANCIJSKI RASHODI

(U tisućama kuna)	2019.	2018.
<b>Financijski prihodi</b>		
Pozitivne tečajne razlike	86	1.559
Ukupno financijski prihodi	86	1.559
<b>Financijski rashodi</b>		
Negativne tečajne razlike	(586)	(94)
Rashodi od kamata	(4.011)	(4.290)
Ukupno financijski rashodi	(4.597)	(4.384)
<b>Neto financijski rashodi</b>	<b>(4.511)</b>	<b>(2.825)</b>

### BILJEŠKA 23 - POREZ NA DOBIT

Porez na dobit obračunava se sukladno hrvatskim propisima. Stopa poreza na oporezivu dobit iznosi 18% (2018.: 18%). Na dan 31. prosinca 2019. godine nema obveze plaćanja poreza na dobit budući Društvo koristi olakšice prema Zakonu o poticanju ulaganja (2018.: 7.240 tisuća kuna, prepravljeni finansijski izvještaji - nema obveze poreza).

Usklađenje poreznog troška Društva prema računu dobiti i gubitka s izvještajem o sveobuhvatnoj dobiti i oporezivanju zakonskom stopom prikazano je u sljedećoj tablici:

(U tisućama kuna)	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2018. prepravljeno
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>31.334</b>	<b>37.035</b>
Obračun poreza po stopi od 18%	5.640	6.666
Porezni učinak neto porezno nepriznatog rashoda	265	574
Porezni učinak neto neoporezivog prihoda	-	-
<b>Porezna obveza</b>	<b>5.905</b>	<b>7.240</b>
Učinci ispravke pogreške ranijih razdoblja	-	(7.240)
Olakšica prema Zakonu o poticanju ulaganja	(5.905)	-
<b>Konačna porezna obveza</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

---

**BILJEŠKA 24 - ZARADE PO DIONICI**

Osnovna zarada po dionici izračunava se na način da se neto dobit dioničara podijeli s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica u opticaju tijekom godine, koji ne uključuje prosječan broj redovnih dionica koje je Društvo kupilo i koje drži kao vlastite dionice (vidi bilješku 11).

	2019.	2018.
Neto dobit dioničara ( <i>u tisućama kuna</i> )	31.334	36.884
Prosječno ponderirani broj izdanih redovnih dionica	2.404.847	2.406.379
Osnovna zarada po dionici ( <i>u kunama</i> )	13,03	15,33

**BILJEŠKA 25 - NOVAC GENERIRAN POSLOVANJEM**

Usklađenje dobiti s novcem generiranim poslovanjem:

	2019.	2018.
( <i>U tisućama kuna</i> )		prepravljeno
Dobit tekuće godine	31.334	36.884
Usklađenje za:		
Amortizacija nematerijalne imovine (bilješka 3)	214	170
Amortizacija materijalne imovine (bilješka 4)	12.950	11.415
Amortizacija ulaganja u nekretnine (bilješka 5)	1.215	1.212
Neotpisana vrijed. prodane i rashod. dug. imovine (bilješka 4)	202	127
Dodjela vlastitih dionica (bilješka 11)	-	696
Promjene u obrtnom kapitalu :		
- potraživanja od kupaca	(837)	1.072
- ostala potraživanja	(1.553)	(6.069)
- zalihe	538	(235)
- obveze prema dobavljačima	907	5.981
- obveze prema zaposlenima	121	(535)
- ostale obveze	(1.002)	(1.483)
- prihod budućeg razdoblja	(88)	12
<b>Novčani priljev generiran poslovanjem</b>	<b>44.001</b>	<b>49.247</b>

**ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE**

**BILJEŠKA 26 - TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANKAMA**

Većinski vlasnik Društva je Arsenal Holdings d.o.o., Zadar koji posjeduje 59,21 % udjela u Društvu. Transakcije s povezanim društvima osim s navedenim uključuju i transakcije s društvom Trgovinski centar Zadar d.o.o., koji je član grupe „Arsenal Holdings“ i koji je s istim vlasnički povezan kao i sa suvlasnicima Društva - fizičkim osobama te Upravom i ključnim menadžmentom. Transakcije, u okviru redovnog poslovanja, uključuju kupnju i prodaju imovine po tržišnim uvjetima, usluge, zajmove te bruto plaće ključnog menadžmenta i naknadu nadzornog odbora.

Stanja na kraju godine koja su rezultat transakcija s povezanim strankama, a iskazana u bilanci, su kako slijedi:

(U tisućama kuna)	2019.	2018.
Potraživanja od kupaca u zemlji (bilješka 8)	29	-
Ostala potraživanja od suvlasnika (bilješka 8)	356	526
Potraživanja za dane pozajmice suvlasnicima (bilješka 9)	494	1.316
Obveze prema dobavljačima (bilješka 14)	3	4

Tijekom godine Društvo je imalo sljedeće transakcije s povezanim strankama koje se reflektiraju u računu dobiti i gubitka kako slijedi:

(U tisućama kuna)	2019.	2018.
Prihodi od usluga (bilješka 16)	89	75
Zakupnine (bilješka 19)	1.757	1.479
Promidžba (bilješka 19)	4	4
Bruto plaća ključnog menadžmenta (bilješka 20)	2.325	3.238
Ugovor o djelu (neto) (bilješka 21)	97	116
Ostali troškovi poslovanja (bilješka 21)	24	-
Nadzorni odbor (bilješka 21)	452	469

ILIRIJA d.d., BIOGRAD NA MORU  
BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2019. GODINE

### **BILJEŠKA 27 - POTENCIJALNE OBVEZE**

Društvo vodi nekoliko sudskega postupaka, ali Uprava ne očekuje gubitke koji bi u značajnoj mjeri mogli utjecati na imovinskopravni, vlasnički status te poslovanje Društva.

Po nalogu Društva izdana je bankovna garancija u korist Hrvatskih šuma d.o.o., Zagreb, na iznos od 500 tisuća kuna s rokom valjanosti do 15. srpnja 2024. godine kao i bankovna garancija u korist Ministarstva mora, prometa i infrastrukture Republike Hrvatske, Zagreb, na iznos od 451.442,06 kuna s rokom valjanosti do 15. listopada 2021. godine.

### **BILJEŠKA 28 - DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE**

Svjetska zdravstvena organizacija je početkom mjeseca ožujka 2020. godine proglašila pandemiju koronavirusa, uzročnika bolesti COVID-19, koja je na globalnoj razini zahvatila većinu zemalja svijeta, uključujući zemlje Europe i Republiku Hrvatsku. Zaštita zdravlja i života ljudi, kako na globalnoj tako i na nacionalnoj razini, promijenila je svakodnevni život pojedinaca, ali je i drastično utjecala na gospodarske aktivnosti pa samim time posljedično i na Društvo. Mjere koje su poduzimane u svrhu sprečavanja širenja koronavirusa uzrokovale su prestanak obavljanja gospodarske djelatnosti i poslovnih aktivnosti poslovnih subjekata u ugostiteljstvu i turizmu. Navedeno se odrazilo i na Društvo, s obzirom da vlastitu temeljnu djelatnost ugostiteljstva i turizma obavlja u hotelijerstvu, campingu, ugostiteljstvu, nautici i trgovačkom centru. Svi objekti u svim sektorima u ovom trenutku, izuzev nautike i dijela trgovačkog centra, ne obavljaju operativnu djelatnost. Sve rezervacije za pred sezonu su otkazane, a nastavljaju se i otkazi rezervacija za glavnu sezonu te novih rezervacija nema i samim time veoma je upitna i glavna sezona i u kojoj će se mjeri ostvariti. Ipak bitno je istaknuti da Društvo uredno pruža usluge godišnjeg veza za oko 725 plovila u nautičkoj luci Marina Kornati, odnosno u najvećoj mjeri obavlja uredno djelatnost, a djelatnost obavlja, u smanjenoj mjeri i u Trgovačkom centru. Sukladno navedenom poslovne aktivnosti Društva s naslova rezultata poslovanja bit će u znatnoj mjeri manje u odnosu na ostvarene u 2019. godini i plan za poslovnu 2020. godinu, a u kojoj mjeri, u ovom trenutku nije izgledno egzaktnije prognozirati.

Nakon primitka informacija o poremećaju u poslovanju, nesolventnosti i pokretanju stečajnog postupka kupca iz inozemstva, te nakon što je svoju tražbinu prijavilo u stečajnom postupku inozemnog kupca, Društvo je, 31. siječnja 2020. godine, donijelo Odluku o otpisu potraživanja od istog kupca na iznos od 903 tisuće kuna.

Društvo je početkom godine steklo 200 komada vlastitih dionica te je njihov ukupan broj 9888 komada što čini 0,41 % temeljnog kapitala.

