



# GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2018. GODINU



Zagreb, svibanj 2019.

INSTITUT IGH d.d.

---

## SADRŽAJ

1. UVOD .....	3
2. RIJEČ PREDSEDNIKA UPRAVE .....	4
3. DJELATNOST .....	7
4. POVIJEST DRUŠTVA .....	11
5. SASTAVNICE GRUPE .....	15
6. ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE .....	18
7. VIZIJA I MISIJA .....	18
8. STRATEGIJA IGH 2018. - 2022. ....	19
9. ORGANIZACIJA DRUŠTVA .....	26
10. NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE .....	27
11. ODNOS PREMA RADNICIMA.....	35
12. POSLOVANJE S DIONICAMA .....	36
13. IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA .....	37
14. INTERNE KONTROLE .....	39
15. UPRAVLJANJE RIZICIMA.....	40
16. FINANCIJSKI PREGLED.....	41
17. POTPIS UPRAVE DRUŠTVA.....	41
18. PRILOZI.....	42



## 1. UVOD

Sukladno članku 250.a i 250.b Zakona o trgovačkim društvima i člankom 21.a Zakona o računovodstvu propisana je obveza podnošenja godišnjeg izvješća o stanju društva i konsolidiranog godišnjeg izvješća društva.

Godišnje izvješće o stanju društva INSTITUT IGH, d.d. (u daljnjem tekstu: Društvo) obuhvaća sve zakonom propisane informacije i podatke.

Društvo konsolidira svoje godišnje financijsko izvješće budući da je vlasnik dionica i poslovnih udjela u trgovačkim društvima koja predstavljaju ovisna i pridružena društva.

Termin „IGH Grupa“ u ovom se Izvješću koristi za Društvo i o njemu i njemu ovisna i pridružena društva s ciljem prezentacije potpunih, istinitih i sadržajno točnih informacija dioničarima i investicijskoj javnosti.

Godišnje izvješće uključuje temeljne financijske izvještaje sastavljene u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja. Prema Zakonu o računovodstvu, temeljni financijski izvještaji su izvještaj o financijskom položaju (bilanca), račun dobiti i gubitka, izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o promjenama kapitala, izvještaj o novčanom toku i bilješke uz financijske izvještaje. Osim toga, Godišnje izvješće uključuje i nefinancijsko izvješće u skladu s odredbama članka 21.a Zakona o računovodstvu.



## 2. RIJEČ PREDsjedNIKA UPRAVE

**N**akon niza turbulentnih godina, tijekom 2018. godine dodatno smo stabilizirali poslovanje Instituta IGH te unatoč aktualnim izazovima ostvarili pozitivne poslovne rezultate. Naša ciljana pozicija vodeće konzultantske tvrtke za inženjerske usluge iz područja graditeljstva u Hrvatskoj i regiji danas je neupitna.

Unatoč nužnom smanjenju broja zaposlenih, u 2018. godini povećali smo produktivnost te uz nešto smanjeni neto prihod u odnosu na prethodnu godinu, a zbog jednokratnih prihodovnih stavki i dinamike izvršenja ugovora, nakon više godina ostvarili smo neto dobit, odnosno pozitivan rezultat Društva.

Reorganizacijom internih poslovnih procesa te povećanjem kontrole u realizaciji projekata i angažmanu resursa, bitno smo povećali efikasnost. Tijekom godine nastavili smo s racionalizacijom određenih segmenata poslovanja te su operativni troškovi smanjeni za više od 10%. Nastavili smo internacionalizaciju poslovanja i drastično povećali ugovaranje novih poslova. Pored toga, racionalnijim korištenjem vlastitih poslovnih prostora značajno smo smanjili troškove režija i održavanja objekata te smo oslobodili dio prostora za iznajmljivanje na tržištu, čime ćemo na godišnjoj razini ostvariti dodatnu financijsku korist od gotovo dva milijuna kuna.

Sve navedeno omogućilo nam je da krajem poslovne godine 2018., prvi put nakon dugo vremena, donesemo odluku o povećanju plaća za preko 100 zaposlenika, svjesni da je takav pristup nužan u smislu ulaganja u budućnost poduzeća te da će dodatno pozitivno utjecati na povećanje produktivnosti i efikasnosti poslovanja.

Nadalje, u skladu sa strateškom odrednicom privlačenja i dugoročnog zadržavanja vrhunskih stručnjaka, u izradi je model nagrađivanja naših zaposlenika dionicama Društva, čime planiramo dodatno motivirati zaposlenike, dugoročno ih zadržati i zainteresirati za uspjeh IGH.

Institut IGH s danom 31.12.2018.g. zapošljava 422 zaposlenika u Hrvatskoj te 133 u Gruziji i ostalim inozemnim podružnicama, od čega je više od polovice inženjera raznih struka. Stručni ljudi najveća su snaga IGH i prvi je od naših strateških ciljeva osnaživanje stručnog kadra, kroz razvoj i edukaciju postojećih te privlačenje novih stručnjaka. U 2018. godini realizirali smo nužne preduvjete za njihovo intenzivnije zapošljavanje. Također, jedan od zadanih ciljeva nam je da za tri godine budemo najbolji poslodavac u graditeljskoj industriji u Hrvatskoj.

U 2018. godini ostvarili smo ukupne poslovne prihode u iznosu od 185,6 milijuna kuna, što je pad od 15% u odnosu na prethodnu godinu, najvećim dijelom zbog jednokratnih prihodovnih stavki u 2017. godini i dinamici izvršenja inozemnih projekata u 2018. godini. U inozemstvu smo ostvarili 32,6% od ukupnih prihoda od prodaje, a najveći udio odnosi se na tržišta Gruzije, Kosova i Bosne i Hercegovine. Uz kooperaciju u vrijednosti 38,2 milijuna kuna, poslovni rashodi iznose 167,3 milijuna kuna i smanjeni su za 12% u odnosu na 2017. godinu, što u konačnici rezultira pozitivnim operativnim rezultatom, odnosno EBITDA-om od 18,3 milijuna kuna.



Obzirom na pozitivan operativni rezultat te uzevši u obzir jednokratna vrijednosna usklađenja, amortizaciju i efekte troškova kamata, tečajnih razlika i poreza, Institut IGH je u 2018. godini ostvario neto dobitak u iznosu od 1,3 milijuna kuna.

## **Institut IGH 2019. godine slavi 70 godina postojanja.**

U toj jubilarnoj godini očekujemo konačno razduživanje Instituta, nastavak intenzivnog ugovaranja i početak realizacije važnih projekata na domaćem tržištu, značajnije kadrovsko osnaživanje kako priznatim stručnjacima, tako i pripravnicima te nastavak internacionalizacije poslovanja poduzeća.

Cilj nam je tijekom drugog kvartala 2019. godine otplatiti posljednju, desetu ratu duga nefinancijskim vjerovnicima prema predstečajnoj nagodbi, što će sveukupno biti nešto manje od 150 milijuna kuna podmirenog duga prema državi, dobavljačima i kooperantima u proteklih 5 godina, najvećim dijelom iz operativnog poslovanja.

Pored toga, slijedi nam finalni dogovor s financijskim institucijama, a on će uglavnom biti postignut na način da se ta potraživanja zamijene za nekretnine pod zalogom u vlasništvu Instituta, a manji dio duga zamijenit će se za vlasnički udio Društva. Time se tržišna pozicija IGH bitno mijenja u pozitivnom smislu te će nam operativno poslovanje u narednom razdoblju biti uvelike olakšano.

Internationalizacija poduzeća znači daljnje povećanje međunarodnih aktivnosti, pri čemu je u planu otvaranje još jednog predstavništva u inozemstvu, onog u Rumunjskoj.

Ukupna vrijednost projekata ugovorenih tijekom 2018. godine iznosila je 127,3 milijuna kuna, što je povećanje od 122% u odnosu na prethodnu godinu, a samo u prvom kvartalu 2019. godine ugovorili smo čak 471% više nego u istom periodu prošle godine. Uz povećani volumen ugovora, a obzirom na oporavak tržišta, raste i prosječna profitabilnost ugovora. Taj podatak, uz kontinuirano pozitivan odnos stanja ugovora po zaposleniku (u prvom kvartalu 2019. bilježimo porast od 14% u odnosu na kraj 2018. godine) te saznanja o potencijalnim projektima te pojačanoj dinamici nuđenja i ugovaranja u Hrvatskoj i inozemstvu, daje nam temelja vjerovati u nastavak pozitivnog trenda bilježenja operativne dobiti.

Pored toga, u bilanci i dalje bilježimo negativan kapital. U lipnju 2017. godine počela je obveza otplate glavnice Senior kredita sukladno odredbama predstečajne nagodbe i kasnijih sporazuma s vjerovnicima. U trenutku izrade ovog izvještaja, još uvijek nismo podmirili spomenute rate glavnice budući da odnos s vjerovnicima i podmirenje predmetnih obveza planiramo namiriti iz prodaje dijela imovine. Sve relevantne službe Instituta IGH ulažu maksimalne napore u pozitivno razrješenje spomenutih odnosa tijekom 2019. godine, čime će se osigurati zdravi temelji za nastavak uspješnog i stabilnog poslovanja.

Radi disperzije rizika i ostvarenja značajnijeg rasta u sljedećim godinama, donijeli smo stratešku odluku da intenziviramo poslovanje na inozemnim tržištima te smo

nastavili aktivno razvijati poslovanje u tom smjeru. Jedan od strateških ciljeva IGH je da s početkom 2023. godine imamo 50% prihoda izvan Hrvatske i to kroz 4-5 stabilnih razvijenih podružnica.

Na hrvatskom tržištu u 2018. rasli smo preko 30% do 40% u ugovaranju, a osim tradicionalnih cesta, širimo se u hidrotehniku i željeznice, jer su to sektori s najvećom razvojnom perspektivom u slijedećem periodu. U Hrvatskoj je potencijal značajan, i svi čekamo ponovni uzlet građevinskog sektora. Projekti se pripremaju i mnogi su pred realizacijom, tako da je za očekivati veće infrastrukturne projekte u narednom razdoblju. U sljedećoj godini u planu je gradnja preko 40 aglomeracija i tu odlazi najviše sredstava iz EU fondova. Svakako treba istaknuti i obnovu i gradnju željezničkih pruga u okviru postojećih koridora.

EU projekti iznimno su značajni za IGH, budući da svojim znanjem pomažemo klijentima oko pripreme projekata koji se financiraju iz fondova EU. Zbog toga smo osnovali odjel za EU fondove te i sami postali bitno učinkovitiji u nuđenju naših usluga. Također, tehnička podrška u provedbi EU projekata postala je nova usluga koju vrlo uspješno pružamo našim klijentima.

Uvijek smo čvrsto vjerovali da je sustavno ulaganje u zaposlenike preduvjet za uspješno i dugoročno poslovanje IGH. Niz mjera usmjerenih na poboljšanje sustava upravljanja ljudskim potencijalima i različitih beneficija implementiranih tijekom proteklog razdoblja polučio je jačanjem stručnih kapaciteta naših zaposlenika i podizanjem razine njihova zadovoljstva. Zapošljavanjem stručnjaka i nabavom software-a tijekom 2018. godine napravili smo značajan iskorak u implementaciji sustava BIM projektiranja.

Uz fond znanja koji imamo u IGH, znanstvena komponenta i laboratoriji čine nas neprikosnovenim ekspertima u Hrvatskoj i regiji. Bez obzira na sve poteškoće kroz koje smo prolazili, nastavljamo s ulaganjima u opremu za laboratorij, kao i u nove sustave za projektiranje. Pored toga, tijekom 2018. godine nastavili smo sa stipendiranjem studenata na poslijediplomskim stručnim i znanstvenim studijima, što se pokazalo izvrsnim potezom, s kojim nastavljamo i u 2019. godini.

Rezultati postignuti u 2018. godini, kao i kontinuirano provođenje strateških planova koje rezultira pozitivnim pomacima u svim segmentima poslovanja, predstavljaju potvrdu dobrog smjera razvoja Društva i temelj za ciljanu transformaciju Instituta IGH u modernu, inženjersku tvrtku spremnu na izazove međunarodnih tržišta.

U ime Uprave Instituta IGH, d.d.

mr.sc. Oliver Kumrić, dipl.ing.građ., MBA

Predsjednik Uprave



## 3. DJELATNOST

INSTITUT IGH, d.d. vodeća je konzultantska tvrtka za inženjerske usluge iz područja graditeljstva u Hrvatskoj i regiji, koja zajedno sa svojih 16 ovisnih društva omogućuje cjelovitu podršku infrastrukturnim i investicijskim projektima te isporučuje optimalna, cjelovita i inovativna rješenja u području graditeljstva u Hrvatskoj i na međunarodnim tržištima.

Društvo je registrirano pri Trgovačkom sudu u Zagrebu pod broj MBS: 080000959 sa sjedištem u Zagrebu, Janka Rakuše 1. Temeljni kapital društva iznosi 116.604.710,00 kuna i podijeljen je na 613.709 redovnih dionica oznake IGH-R-A, ISIN:HRIGH0RA0006 nominalne vrijednosti od 190,00 kuna, koje kotiraju na službenom tržištu Zagrebačke burze.

### INSTITUT IGH, d.d. pruža sljedeće usluge:

- **PLANIRANJE I UPRAVLJANJE RAZVOJNIM POTENCIJALIMA**
  - Urbanistički i prostorni planovi uređenja
  - Detaljni urbanistički planovi
  - Prostorni planovi područja posebnih obilježja
  - Analiza i planiranje razvoja prometnih sustava
  - Izrada projekata održivog razvoja
- **IZRADA STUDIJA**
  - Studije opravdanosti
  - Stručne podloge za lokacijsku dozvolu
  - Prometne studije
  - Studije utjecaja na okoliš
  - Stručne podloge i elaborati zaštite okoliša te praćenje stanja okoliša
  - Studije i programi gospodarenja otpadom
  - Matematičko i fizikalno modeliranje hidrotehničkih građevina
  - Studije vodoopskrbe, odvodnje i navodnjavanja
  - Izrada tehničkih elaborata zaštite od buke
- **PROJEKTIRANJE**
  - Projektiranje betonskih, čeličnih i zidanih konstrukcija zgrada i inženjerskih građevina (mostova, tunela)
  - Projektiranje prometnica, geotehničkih i hidrotehničkih građevina
  - Strukturalno projektiranje kolničkih konstrukcija, prometne signalizacije i opreme
  - Projektiranje višenamjenskih vodnogospodarskih građevina
  - Projektiranje vodoopskrbe i odvodnje
  - Projektiranje rekonstrukcije i adaptacije građevina
  - Projektiranje građenja rudarskih objekata i postrojenja
  - Izrada tehničkih elaborata iz područja građevinske fizike
  - Izrada tehničkih rješenja uštede toplinske energije zgrada

- Projektiranje izgradnje sanitarnih odlagališta komunalnog i drugog otpada
- Izrada projekata krajobraznog uređenja
- Nostrifikacija i revizija projekata
  
- **STRUČNI NADZOR**
  - Stručni nadzor izgradnje betonskih, čeličnih, zidanih konstrukcija zgrada i inženjerskih građevina
  - Stručni nadzor izgradnje prometnica, geotehničkih i hidrotehničkih građevina
  
- **SAVJETOVANJE U PROVEDBI PROJEKATA FINANCIRANIH EU FONDOVIMA**
  - Savjetovanje u pripremi projekata
  - Izrada studija, poslovnih planova i analiza
  - Priprema projektnih aplikacija
  - Savjetovanje u provedbi projekata
  - Financijsko upravljanje
  - Javna nabava
  - Upravljanje ugovorima i projektima gradnje
  
- **GOSPODARENJE OTPADOM**
  - Provedba istražnih radova kojima se utvrđuje utjecaj odlagališta na okoliš, prvenstveno tlo i podzemne vode
  - Izrada studija o utjecaju na okoliš i elaborata zaštite okoliša u postupku ocjene o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš
  - Programi upravljanja zaštitom okoliša za velike gradove s pripadajućim Akcijskim planovima
  - Planovi upravljanja zaštitom okoliša za infrastrukturne objekte
  - Ocjene prihvatljivosti zahvata za prirodu
  - Objedinjeni uvjeti zaštite okoliša za postrojenja
  - Provjera – revizija projekata u pogledu zahtjeva u vezi sa zaštitom okoliša
  - Izrada stručnih podloga za ishođenje okolišne dozvole
  - Planovi i elaborati gospodarenja otpadom
  - Izvješća o provedbi Plana gospodarenja otpadom za jedinice lokalne samouprave
  - Studije izvedivosti s analizom troškova i koristi
  - Izrada natječajne dokumentacije ovisno o vrsti nabave sukladno odredbama Zakona o javnoj nabavi i pripadajućih podzakonskih akata
  - Izrada projektne dokumentacije (idejni, glavni i izvedbeni projekti) za ishođenje lokacijske, odnosno građevinske dozvole za odlagališta otpada, odnosno Centre za gospodarenje otpadom
  - Izrada elaborata i tehnoloških projekata za procese mehaničko-biološke obrade miješanog komunalnog otpada
  - Usluge stručnog nadzora tijekom izvođenja svih vrsta radova u gospodarenju otpadom



- Usluge tehničke pomoći, savjetovanja i vođenja projekta tijekom različitih faza realizacije projekta (tijekom pripreme i provođenja javnog natječaja, ugovaranja izvođača radova, projektiranja i izvođenja radova te tijekom faze korištenja)
  
- **SAVJETODAVNE USLUGE**
  - Savjetodavne usluge pri projektiranju i izvođenju konstrukcija
  - Savjetodavne usluge iz područja ekologije, zaštite okoliša i građenja svih vrsta ekoloških građevina
  - Tehničko savjetovanje investitora
  - Tehničko ocjenjivanje projekata
  - Upravljanje projektima
  - Upravljanje ugovorima i nadzor nad provedbom ugovora
  - Natječajna dokumentacija i analiza ponuda
  - Recenzija studija
  
- **ISTRAŽNI RADovi**
  - Utvrđivanje svojstava građiva
  - Istražni radovi koji obuhvaćaju konstruktorske, geotehničke, hidrogeološke i inženjersko-geološke radove
  - Istražni radovi za potrebe projektiranja
  - Istražni radovi za potrebe utvrđivanja stanja građevina
  - Dokazivanje uporabljivosti cijele ili dijela građevine
  
- **DOKAZIVANJE UPORABLJIVOSTI/OCJENJIVANJE I PROVJERA STALNOSTI SVOJSTAVA GRAĐEVINSKIH PROIZVODA**

Provođenje radnji ocjenjivanja i provjere stalnosti svojstava građevnih proizvoda u zakonom uređenom području:

  - Izdavanje certifikata o stalnosti svojstava građevnih proizvoda (za sustave ocjenjivanja 1 i 1+)
  - Izdavanje certifikata kontrole tvorničke proizvodnje (za sustave ocjenjivanja 2+)
  - Izrada i izdavanje hrvatskih dokumenata za ocjenjivanje (HDO) u zakonom uređenom području u svrhu izdavanja hrvatskih tehničkih ocjena
  - Izrada i izdavanje hrvatskih tehničkih ocjena (HTO) u zakonom uređenom području, odnosno donošenje dokumentirane ocjene svojstava građevnog proizvoda koja se odnosi na njegove bitne značajke, u skladu s odgovarajućim hrvatskim dokumentom za ocjenjivanje
  - Provođenje radnji ocjenjivanja i provjere stalnosti svojstava građevnih proizvoda u zakonom neuređenom/dragovoljnom području
  
- **LABORATORIJSKA ISPITIVANJA/UMJERAVANJA**
  - Laboratorijsko ispitivanje materijala i građevnih proizvoda

- Kontrolna ispitivanja materijala i radova kod izvedbe građevina
  - Terenska ispitivanja i mjerenja
  - Ispitivanje nepropusnosti vodovoda i kanalizacije
  - Ispitivanja razine buke i zvučne izolacije
  - Ispitivanje zrakonepropusnosti i termografska ispitivanja na zgradama
  - Umjeravanje mjerila sile i duljine
- **ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKI RAD**
    - Znanstveni i tehnološko-razvojni projekti
    - Istraživanje novih gradiva, postupaka građenja i tehnologija primjene
    - Eksperimentalna istraživanja
    - Izrada prototipova uređaja za građevinarstvo
- **OSTALE DJELATNOSTI**
    - Sudjelovanje u izradi prijedloga za građevinske propise
    - Sudjelovanje u tehničkim odborima za izradu norma
    - Stručno usavršavanje
    - Izdavačka djelatnost

**U skladu s normama sustava održivog razvoja IGH posjeduje sljedeće certifikate:**

- ISO 9001 Sustavi upravljanja kvalitetom
- ISO 14001 Sustavi upravljanja okolišem
- OHSAS 18001 Sustavi upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu.





## 4. POVIJEST DRUŠTVA

- 1949.
  - Osnivanje INSTITUTA IGH, d.d. kao laboratorija građevinarstva Zagreb
- 1956.
  - Promjena naziva u Institut građevinarstva Hrvatske
- 1961.-1962.
  - Osnivanje područnih jedinica u Splitu, Rijeci i Osijeku
  - Dobivanje statusa znanstvene ustanove
- 1967.-1973.
  - Otvaranje stalnih terenskih laboratorija u Sisku, Karlovcu, Dubrovniku, Puli, Zadru i Varaždinu
- 1977.
  - Udruživanje Instituta s Građevinskim fakultetom u Građevinski institut
- 1991.
  - Podjela Građevinskog instituta na Građevinski fakultet i Institut građevinarstva Hrvatske
- 1994.
  - Pretvorba i privatizacija
- 1995.
  - IGH – dioničko društvo
  - Osnivanje prvog ovisnog društva IGH Mostar d.o.o. sa sjedištem u BiH
- 1997.
  - Dovršenje poslovne zgrade u Rijeci i zgrade laboratorija u Sisku
- 1999.
  - Prva akreditacija prema normi HRN EN 45001, koja je poslije zamijenjena normom HRN EN ISO/IEC 17025 Opći zahtjevi za osposobljenost ispitnih i umjernih laboratorija
- 1999.
  - Osnivanje IGH Cert – neovisno tijelo unutar IGH za ocjenjivanje i provjeru stalnosti svojstava građevnih proizvoda prema ovlaštenjima resornog ministarstva
- 2000.
  - Osnivanje Zavoda za studije i projekte
  - Dovršenje izgradnje i opremanja nove poslovne zgrade u Splitu
- 2003.
  - Osnivanje IGH TD - neovisno tijelo unutar IGH za ocjenjivanje svojstava građevnih proizvoda prema ovlaštenjima resornog ministarstva
  - Uvrštenje dionica na Zagrebačku burzu
- 2004.
  - Akreditacija po HRN EN 45011 Opći zahtjevi za ustanove koje provode potvrđivanje proizvoda
  - Više od 400 ispitnih normi različitih građevinskih proizvoda
  - Preseljenje laboratorija IGH u nove prostore u sjedištu IGH-a u Zagrebu

2005. • Ovlaštenje za potvrđivanje sukladnosti za certificiranje proizvoda, certificiranje tvorničke kontrole proizvodnje, nadzor tvorničke kontrole proizvodnje i ispitivanja
2006. • Certifikat ISO 9001:2002 Sustavi upravljanja kvalitetom
2008. • Preustroj tvrtke i osmišljavanje novog vizualnog identiteta
2009. • Promjena naziva u INSTITUT IGH, dioničko društvo za istraživanje i razvoj u graditeljstvu
- Nova organizacija
  - Novi vizualni identitet
  - Certifikat ISO 14001 Sustavi upravljanja okolišem
  - Certifikat OHSAS 18001 Sustavi upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu
2012. • Nova organizacija
- Imenovanje višečlane uprave
  - Povećanje temeljnog kapitala uplatom u novcu izdavanjem novih redovnih dionica na ime pojedinačne nominalne vrijednosti 400,00 kn
  - Povećanje temeljnog kapitala na 105.668.000,00 kuna izdavanjem 105.590 novih dionica, svaka nominalne vrijednosti 400,00 kuna, po cijeni od 760,00 kuna za dionicu
  - Izdavanje zamjenjivih obveznica oznake IGH-O-176A, ISIN: HRIGH0O176A8 u iznosu od 10.000.000,00 EUR
  - Osnivanje IGH-ESOP d.o.o. kao oblik radničkog dioničarstva koje je imalo 173 člana-osnivača društva, a uplaćeni temeljni kapital u iznosu od 2.979.200,00 kuna
  - Upis u Upisnik znanstvenih organizacija za područje tehničkih znanosti, polje građevinarstvo
2013. • Nova organizacija
- Predstečajna nagodba
  - IGH – Notified Body, tijelo za certifikaciju (ocjenu svojstava) proizvoda na razini Europske unije za područje usklađenih europskih normi
  - IGH – Odobreno tijelo i Hrvatsko tijelo za tehničko ocjenjivanje po ovlastima dobivenim od resornog Ministarstva za područje neusklađenih normi
  - IGH – Technical Assessment Body – TAB za izradu tehničkih ocjena građevnih proizvoda na razini Europske unije

- 2014.
- Povećanje temeljnog kapitala kroz odobreni temeljni kapital ulaganjem prava pretvaranjem dijela tražbina dijela vjerovnika predstečajne nagodbe sa iznosa od 105.668.000,00 kuna na iznos od 123.483.600,00 kuna, izdavanjem novih 44.539 nematerijaliziranih redovnih dionica koje glase na ime, svaka u nominalnoj vrijednosti od 400,00 kuna
  - Smanjenje temeljnog kapitala sa iznosa od 123.483.600,00 kuna na iznos od 58.654.710,00 kuna smanjenjem nominalnog iznosa dionica sa 400,00 kn za 210,00 kn na 190,00 kn radi pokrića gubitka ostvarenog u ranijim razdobljima
  - Povećanje temeljnog kapitala uplatom u novcu sa iznosa od 58.654.710,00 kuna na iznos od 116.604.710,00 kuna izdavanjem novih 305.000 nematerijaliziranih redovnih dionica koje glase na ime, svaka u nominalnoj vrijednosti od 190,00 kn
  - Promjena vlasničke strukture, članova uprave, funkcije članova uprave, ovlaštenja u zastupanju članova uprave, članova nadzornog odbora, opoziv i davanje prokure
- 2015.
- Nova organizacija
  - Konverzija 349.539 dionica oznake IGH-R-C ISIN HRIGH0RC00004 pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna u 349.539 dionica oznake IGH-R-A ISIN HRIGH0RC00006 pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna
  - Uvrštenje 349.539 dionica pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna oznake IGH-R-A, ISIN: HRIGH0RA00006 na službeno tržište Zagrebačke burze d.d.
- 2016.
- Operativno restrukturiranje
  - Uspostava regionalnog pristupa tržištu
  - Otvaranje novih tržišta
  - Otvaranje podružnice u Gruziji
  - Operativni pokazatelji bilježe rast zbog promjene trendova poslovanja
- 2017.
- Uspješna realizacija velikih infrastrukturnih projekata u Gruziji
  - Akvizicija IGH Mostara i osnivanje poslovne jedinice u Bjelini
  - Rebrandiranje i novi vizualni identitet

**2018.**

- Uspješno proveden postupak reakreditacije Laboratorija IGH od strane Hrvatske akreditacijske agencije (HAA), čime smo zadovoljili sve zahtjeve norme HRN EN ISO/IEC 17025 te je Laboratorij IGH dobio novu važeću Potvrdu o akreditaciji sa rokom valjanosti do 2024. godine
- Dobivena akreditacija za Određivanje integriteta dubokih temelja udarcima niskih deformacija (PIT - ASTM D5882-16), Dinamičko ispitivanje dubokih temelja visokim deformacijama (PDA - ASTM D4945-17), Standardno penetracijsko ispitivanje (SPP/SPT - HRN EN ISO 22476-3:2008) i Mjerenje prijenosa energije pri izvođenju standardnog penetracijskog ispitivanja (SPP/Er - ASTM D4633-16), čime je prošireno područje akreditacije geotehničkih ispitivanja i na terenske istražne radove IGH
- Potpisan Ugovor za stručni nadzor na projektu izgradnje mosta kopno-Pelješac s pristupnim cestama s društvom Hrvatske ceste d.o.o., temeljem javnog natječaja i predane ponude vrijednosti 49,4 milijuna kuna (bez PDV-a)
- Otvaranje novog inozemnog tržišta u Rumunjskoj



## 5. SASTAVNICE GRUPE

**M**atično društvo grupe kojoj pripada izdavatelj je sam izdavatelj. Članice Grupe IGH dijelom su komplementarne matičnom društvu, osnovane ili preuzete s ciljem mogućnosti pružanja cjelokupne usluge.

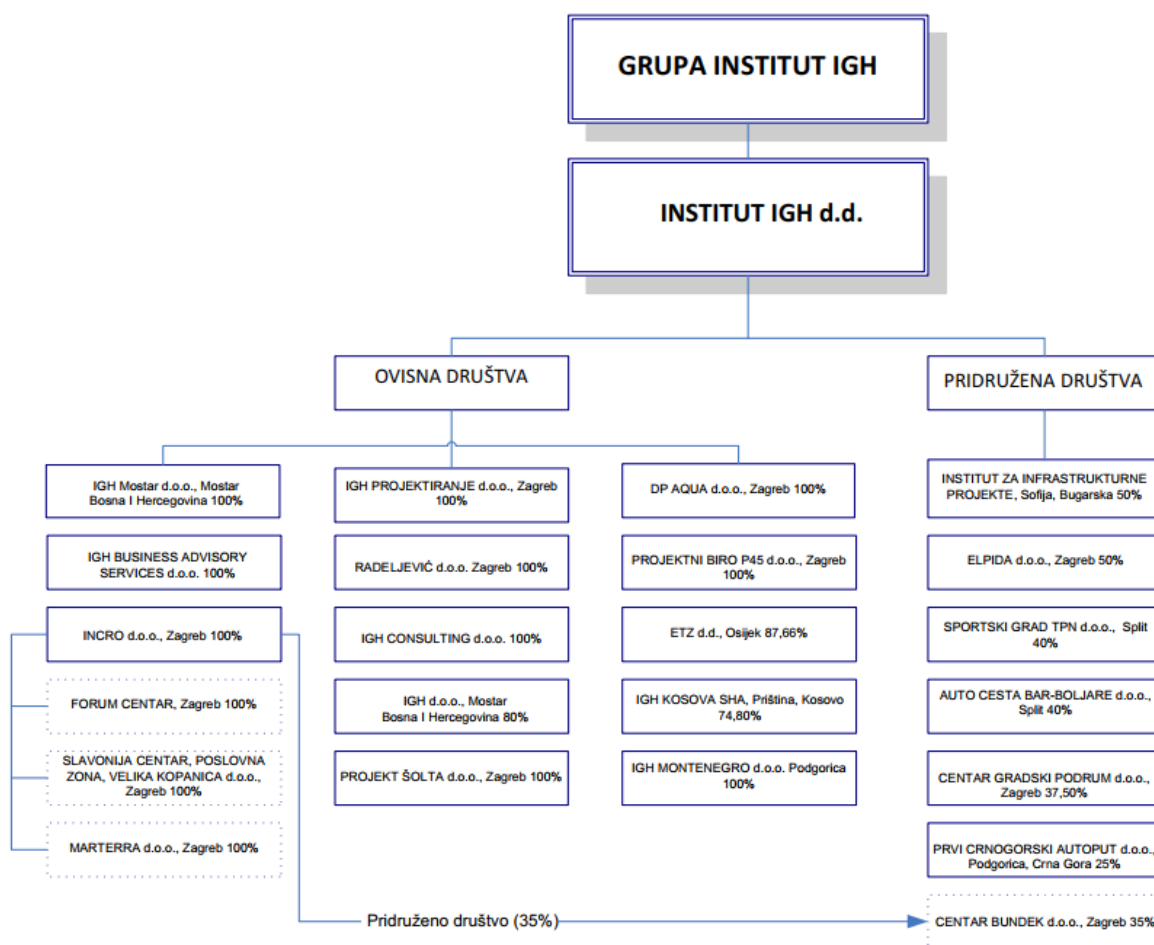
Prvi dio usluga pruža se na stručnim poslovima ispitivanja, projektiranja i nostrifikacije projekata, nadzora i stručnog vođenja za arhitektonsko i građevinsko područje te znanstveno-istraživačkom području. Drugim dijelom predstavljaju namjenska društva za realizaciju nekretninskih projekata.

Grupa IGH sastoji se od **16 ovisnih i 7 pridruženih društava** (stanje na dan 31.12.2018. godine) iz temeljne i sličnih djelatnosti, a društvo INSTITUT IGH, d.d. također posluje kroz podružnice i predstavništva u inozemstvu.

Ovisna društva su društva u kojima Društvo posjeduje više od 50% glasačkih prava i/ili ima kontrolu nad donošenjem i provođenjem financijskih i poslovnih politika društva u koje je izvršeno ulaganje i to u cilju stjecanja koristi od njegovih aktivnosti.

Pridružena društva su društva u kojima Društvo posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu, sudjelovanjem u donošenju odluka o financijskim i poslovnim politikama pridruženog društva.





Shema 1. Sastavnice Grupe na dan 31.12.2018.

Konsolidacijom su obuhvaćena sljedeća **ovisna društva**:

OVISNO DRUŠTVO	ADRESA
<b>PROJEKTNI BIRO P 45 d.o.o.</b>	Palmostićeva 45, Zagreb, Hrvatska
<b>EKONOMSKO TEHNIČKI ZAVOD d.d. (ETZ d.d.)</b>	Drinska 18, Osijek, Hrvatska
<b>DP AQUA d.o.o.</b>	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
<b>IGH PROJEKTIRANJE d.o.o.</b>	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
<b>RADELJEVIĆ d.o.o.</b>	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
<b>IGH CONSULTING d.o.o.</b>	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
<b>IGH BUSINESS ADVISORY SERVICES d.o.o.</b>	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
<b>INCRO d.o.o.</b>	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
MARTERRA d.o.o.	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
FORUM CENTAR d.o.o.	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska



SLAVONIJA CENTAR, POSLOVNA ZONA VELIKA KOPANICA d.o.o.	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
<b>PROJEKT ŠOLTA d.o.o.</b>	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
<b>IGH MOSTAR d.o.o.</b>	Bišće Polje bb, Mostar, Bosna i Hercegovina
<b>IGH d.o.o. MOSTAR</b>	Bišće Polje bb, Mostar, Bosna i Hercegovina
<b>IGH KOSOVA Sha</b>	Kosovo, Priština
<b>IGH MONTENEGRO d.o.o.</b>	Moskovska 2b, Podgorica, Crna Gora

Tablica 1. Ovisna društva obuhvaćena konsolidacijom

U travnju 2018. je nad društvom PROJEKT ŠOLTA d.o.o. pokrenut stečajni postupak, a prosincu 2018. godine društvo MBM TERMOPROJEKT d.o.o. je pripojeno društvu PROJEKTNI BIRO P 45 d.o.o.

**Pridružena društva** koja utječu na financijski rezultat primjenom metode udjela su kako slijedi:

PRIDRUŽENO DRUŠTVO	ADRESA
INSTITUT ZA INFRASTRUKTURNE PROJEKTE	Bugarska, Sofija
ELPIDA d.o.o.	Ventilatorska 24, Lučko, Hrvatska
SPORTSKI GRAD TPN d.o.o. u stečaju	Zrinsko-Frankopanska 211, Split, Hrvatska
AUTOCESTA BAR-BOLJARE d.o.o.	Svačićeva 4, Split, Hrvatska
CENTAR GRADSKI PODRUM d.o.o.	Augusta Cesarca 2, Zagreb, Hrvatska
CENTAR BUNDEK d.o.o.	Ede Murtića 11, Zagreb, Hrvatska
PRVI CRNOGORSKI AUTOPUT d.o.o.	Crna Gora, Podgorica

Tablica 2. Pridružena društva obuhvaćena konsolidacijom

Društvo je u lipnju 2018. godine donijelo odluku o prodaji udjela u društvu IGH LUX ENERGIJA d.o.o. te sklopilo ugovor o prodaji i prijenosu poslovnih udjela, nakon čega u predmetnom društvu nema pravni interes.

Društvo obavlja svoje poslovne aktivnosti putem svojih **podružnica** u Gruziji, Republici Kosovo i Ruskoj Federaciji i **predstavništva** u Bosni i Hercegovini.

## 6. ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

U razdoblju nakon 31.12.2018. godine, Društvo je ugovorilo novih poslova u iznosu od **63,4 milijuna kuna**, što je 4,7 puta više u odnosu na isti period prošle godine.

Od svih ugovorenih poslova u 2019. godini ističemo:

Novi ugovori u 2019							
Redni broj	Zemlja	Naručitelj	Naziv projekta	Opis usluge	Neto ugovorna vrijednost za IGH	Status	
1	Hrvatska	Hrvatske ceste d.o.o.	ID12 Čvorište Vrbovec 2 (D10)–Bjelovar–Virovitica–G.P. T. Polje, dionica Bjelovar–Virovitica–G.P. T. Polje (Gr. R. Mađarske), cca 60 km	projektiranje	12.407.600	ugovoreno	
2	Hrvatska	Zagorski vodovod d.o.o.	Izgradnja kanalizacijskih mreža, sanacije glavnog kolektora G. Stubica-Oroslavje te izgradnje UPOV-a sustava Zabok i sustava Zlatar	nadzor	7.223.719	ugovoreno	
3	Hrvatska	Hrvatske ceste d.o.o.	Izgradnja BC Brestovac Požeški – čvorište Godinjak	projektiranje	5.601.000	ugovoreno	
4	Rumunjska	Županija Valcea	Projektiranje i izvedba projekta "Rehabilitacija i modernizacija ŽC 677A" - 35,02 km	projektiranje	4.511.328	ugovoreno	
5	Hrvatska	Bouygues T.P.	Istarski ipsionu - istarska autocesta faza 2B1 od postojećeg čvora Rogovići, preko Lupoglava do Vranje, u ukupnoj duljini od cca 27 km	kontrolna ispitivanja	3.880.872	ugovoreno	
6	Hrvatska	HŽ Infrastruktura d.o.o.	Modernizacije željezničke pruge M104 Novska – Tovarnik – DG, dionica Okučani –Vinkovci	studijska dokumentacija	3.223.900	ugovoreno	
7	Hrvatska	Vodovod-Vir d.o.o.	Poboljšanje vodnokomunalne infrastrukture aglomeracije Nin-Privlaka-Vrsi	nadzor	3.079.419	ugovoreno	
8	Hrvatska	Hrvatske ceste d.o.o.	Izgradnja obilaznice Petrijevac	nadzor	2.448.112	ugovoreno	
9	Hrvatska	HŽ Infrastruktura d.o.o.	Projekt Unapređenje infrastrukture u luci Rijeka –kontejnerski terminal Zagrebačko pristanište	nadzor	2.250.900	ugovoreno	
10	Hrvatska	Hrvatske ceste d.o.o.	Čvor na DC8 i spojnu cestu Čvor Vučevica na A1 – čvor na DC8	projektiranje/studijska dokumentacija	2.001.500	ugovoreno	
11	Hrvatska	Hrvatske ceste d.o.o.	Rekonstrukciju križanja Širina u Solinu	projektiranje	1.993.000	ugovoreno	
12	Hrvatska	Hrvatske ceste d.o.o.	Kompletan nadzor nad izgradnjom obilaznice naselja Ložišća na otoku Braču, duljine cca 1,56 km	nadzor	1.555.391	ugovoreno	
Ukupno					50.176.741		

Tablica 3. Popis projekata ugovorenih početkom 2019. godine

## 7. VIZIJA I MISIJA

**VIZIJA:** Biti jedna od vodećih inženjerskih tvrtki u regiji i šire, čiji su zaposlenici najbolji stručnjaci i zadovoljni suvlasnici, koji inovativnim inženjerskim rješenjima svakodnevno unapređuju kvalitetu okoliša i života ljudi.

**MISIJA:** Profesionalnim i odgovornim pristupom te znanjem i inovacijama pravovremeno rješavati inženjerske izazove na zadovoljstvo naših klijenata.

## 8. STRATEGIJA IGH 2018. - 2022.

**P**oslovanje društva vezano je uz građevinski sektor te je direktno podložno utjecajima i trendovima koji njime dominiraju. Glavna značajka građevinskog sektora je cikličko kretanje aktivnosti ovisno o investicijskim planovima ulaganja investitora u velike infrastrukturne projekte te nekretninske projekte.

Interes investitora i dinamika aktivnosti ovise o očekivanjima globalnih, regionalnih i lokalnih makroekonomskih kretanja. Osim navedenog, izazov za IGH predstavlja i dvojak konkurencija s kojom se suočava na regionalnim tržištima: sve veća prisutnost internacionalnih poduzeća koja se natječu putem svojih predstavništava te manjih domaćih poduzeća, koja pružaju parcijalne, ali visokospecijalizirane usluge naručiteljima.

Komparativna prednost IGH temelji se na sveobuhvatnosti usluga u graditeljstvu, što za naručitelja predstavlja iznimno ubrzanje i efikasnost provedbe projekata, uz zadržavanje visoke razine kvalitete.

### Potencijali i izazovi za IGH

Na temelju dosadašnjih referenci, uvjereni smo kako upravo Institut IGH predstavlja jedinstveni potencijal utemeljen na razvijanju i sinergiji znanja iz područja projektiranja, nadzora, terenskih i laboratorijskih ispitivanja, vođenja projekata i svih drugih visokovrijednih usluga iz područja graditeljstva.

U fokusu poslovanja Instituta IGH je naručitelj, zadovoljenje njegovih inženjerskih potreba i rješavanje njegovih inženjerskih problema. Institut IGH želi postati prvi izbor svim potencijalnim naručiteljima, među svim svojim konkurentima na tržištu Hrvatske i u inozemstvu.

Vrhunska poslovna rješenja moguće je osigurati samo s vrhunskim stručnjacima. Izazov i cilj je održati konkurentsku prednost kroz povećanje kolektivnog znanja poduzeća. Kako bismo smanjili rizike i povećali potencijal rasta, Institut IGH se mora ustrojiti tako da uspješno i intenzivno nastavi s traženjem prilika na stranim tržištima.

Iskustvo stečeno na velikim i zahtjevnim projektima, a koje generira stručnjake spremne voditi sve kompleksnije poslove, mora se zadržati u IGH. Na taj način stvara se vrijedna baza stručnosti i iskustva IGH-ovih eksperata, koja čini temelj dugoročne održivosti poslovanja.

Stav je Instituta IGH da svom naručitelju bude partner, a ne izvoditelj. S obzirom na to da su većina naših klijenata javne tvrtke i institucije, Institut IGH će nastojati dio svoje dobiti ostvarene na pojedinom projektu namijeniti u aktivnosti s ciljem poboljšanja životnog standarda onih kojima je to potrebno ili za unaprjeđenje životne sredine i zaštite okoliša. Kao lokalni i regionalni lider u svojoj domeni, IGH mora

definirati odnose s manjim lokalnim poduzećima na svakom pojedinom geografskom tržištu (zemlje SEE) te istovremeno konkurirati velikim globalnim igračima.

Takve karakteristike tržišnog okruženja i pozicija IGH zahtijevaju stalne prilagodbe i agilnost u poslovanju, odnosno efikasne i protočne procese i organizacijsku strukturu te troškovnu efikasnost, što predstavlja osobit izazov.

Kako bi se zadovoljila očekivanja dioničara, odnosno osigurao dugoročno održiv rast uz pozitivan financijski rezultat te povećala vrijednost vlasničkog kapitala, razvijena je Strategija razvoja za period 2018.–2022. godine. Implementacijom planirane strategije društvo osigurava pretpostavke za rast i razvoj, odnosno povećava spremnost uspješno se nositi s navedenim izazovima.

<p><b>MISIJA I VIZIJA</b></p>	<p><b>MISIJA</b></p> <p>Biti jedna od vodećih inženjerskih tvrtki u regiji i šire, čiji su zaposlenici najbolji stručnjaci i zadovoljni suvlasnici, koji inovativnim inženjerskim rješenjima svakodnevno unapređuju kvalitetu okoliša i života ljudi.</p>	<p><b>VIZIJA</b></p> <p>Profesionalnim i odgovornim pristupom te znanjem i inovacijama pravovremeno rješavati inženjerske izazove na zadovoljstvo naših klijenata.</p>
<p><b>STRATEŠKA PODRUČJA I STRATEŠKE SMJERNICE</b></p>	<p><b>1. ZAPOSLENICI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Osnaživanje stručnih kapaciteta</li> <li>• Povećanje zadovoljstva zaposlenika</li> <li>• Mobilnost zaposlenika</li> </ul> <p><b>3. FNANCIJE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rast ključnih financijskih pokazatelja</li> <li>• Dovršetak financijskog restrukturiranja</li> <li>• Zatvaranje predstečajne nagodbe</li> <li>• Stabilnost novčanog toka</li> </ul> <p><b>5. TRŽIŠTA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Internacionalizacija poslovanja</li> <li>• Jačanje pozicija u tržišnim sektorima</li> <li>• Aktivno nuđenje</li> </ul>	<p><b>2. KLIJENTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fokus na zadovoljstvo klijenta</li> <li>• Proaktivan pristup klijentima</li> </ul> <p><b>4. USLUGE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IGH standard – podizanje i ujednačavanje kvalitete usluge</li> <li>• Predvoditi trend modernizacije</li> <li>• Tržišno orjentirana organizacijska struktura</li> </ul> <p><b>6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Razvoj korporativne kulture</li> <li>• Aktivno djelovanje u lokalnim zajednicama</li> <li>• Promocija doprinosa IGH društvu</li> </ul>

Tablica 4. Prikaz strateških područja i smjernica za period 2018. – 2022.

## Strategija razvoja Instituta IGH u periodu od 2018. – 2022. godine

**N**astojimo biti prvi izbor vrhunskim inženjerima, zahtjevnim klijentima i investitorima!

Cilj je Instituta IGH osigurati konkurentsku prednost kroz poboljšanje i osnaženje međusobno povezanih strateških poslovnih područja: zaposlenici, klijenti, financije, usluge, tržišta i društvena odgovorno ponašanje (DOP).



Shema 2. Simbolični prikaz strateških područja IGH

- 1) **Zaposlenici** - Osnaživanje stručnog kadra kroz razvoj i edukaciju postojećih te dovođenje novih voditelja timova i ključnih stručnjaka na projekte, kao i mladih inženjera početnika.

Strateške smjernice vezane uz područje Zaposlenici:

1. Osnaživanje stručnih kapaciteta
2. Povećanje zadovoljstva zaposlenika
3. Mobilnost zaposlenika

Novi procesi u upravljanju ljudskim resursima za privlačenje novih mladih talentiranih zaposlenika te ustroj sustava mentorstva i upravljanja izvedbom (tzv. *performance management*), odnosno povezivanje sustava nagrađivanja s individualnim, sektorskim i korporativnim ciljevima, omogućit će razvoj potrebnih znanja i vještina.

Povećanje prijenosa znanja će se omogućiti i kroz uvođenje procesa za transfer znanja od starijih i iskusnijih zaposlenika na mlade talente, odnosno sustav

mentorstva, uz uvođenje dodatnih edukacija prvenstveno u području stručnih znanja, ali i upravljačkih vještina, stranih jezika i *soft skills* vještina te korištenja novih tehnologija i IT sustava. Navedeno će omogućiti zaposlenicima da efikasnije i kvalitetnije obavljaju svoj posao i pružaju personaliziranu uslugu s dodanom vrijednošću.

- 2) **Klijenti** - Postati prvi izbor naručitelja kroz usmjerenost na pravovremeno ispunjenje njihovih zahtjeva

Strateške smjernice vezane uz područje Klijenti:

1. Fokus na zadovoljstvo klijenata
2. Proaktivan pristup klijentima

Uvođenjem sustava upravljanja ključnim klijentima (tzv. *Key account management*) zaposlenicima će se pružiti dodatna podrška za povećanje usmjerenosti na klijente i njihove potrebe. Kroz značajna ulaganja u zaposlenike i njihova znanja, vještine i motivaciju, nove procese, nove alate te ustroj novih organizacijskih jedinica značajno će se unaprijediti organizacijske mogućnosti za približavanje klijentima, bolje razumijevanje njihovih potreba i ostvarenje dugoročnih odnosa te pružanje kvalitetnije, izrazito personalizirane usluge.

- 3) **Financije** - Financijska stabilnost kroz održiv i kontinuiran rast prihoda i operativne dobiti

Strateške smjernice vezane uz područje Financije:

1. Rast ključnih financijskih pokazatelja
2. Dovršetak financijskog restrukturiranja
3. Zatvaranje predstečajne nagodbe
4. Stabilnost novčanog toka

Povećanje angažmana kapaciteta IGH na svim sadašnjim i novim vanjskim tržištima nužan je za ostvarivanje financijske stabilnosti poduzeća. Novim ugovaranjem velikih projekata na inozemnim tržištima moguće je u kratkom roku realizirati značajne pomake u operativnoj dobiti poduzeća.

Pored navedenog, osiguranje stabilnosti novčanog toka i financijsko restrukturiranje ključne su aktivnosti za razvoj IGH, a ispunjenje obveza iz predstečajne nagodbe preduvjet olakšanja operativnog poslovanja i pritiska na novčani tok društva.



#### 4) **Usluge** - Poboljšanje kvalitete postojećih usluge i ciljano uvođenje novih usluga uz njihovu diversifikaciju

Strateške smjernice vezane uz područje Usluge:

1. IGH standard – fokus na poboljšanje kvalitete usluge prema svjetskim standardima (BIM, 3D modeling, i dr.)
2. Biti predvodnik trenda modernizacije usluga u graditeljstvu prema svim dionicima (naručiteljima, partnerima, suradnicima, zaposlenicima)
3. Tržišno orijentirana organizacijska struktura

Dodatna digitalizacija procesa i povećanje ulaganja i upotrebe IT sustava omogućit će višu razinu pružene usluge kroz standardizaciju. Preobrazba organizacijske strukture u kojoj će fokus biti poboljšanje protoka informacija, povećanje interne komunikacije između organizacijskih jedinica i sagledavanje pristupa tržištu kroz tržišne sektore, omogućit će stvaranje ponude s višom dodanom vrijednošću, personalizirane za svakog pojedinog klijenta.

#### 5) **Tržišta** - Internacionalizacija poslovanja kroz otvaranje novih podružnica na stranim tržištima koja bilježe trend stabilnog i/ili uzlaznog kretanja

Strateške smjernice vezane uz područje Tržišta:

1. Internacionalizacija poslovanja
2. Jačanje pozicija u tržišnim sektorima
3. Aktivno nuđenje

Na domaćem tržištu širiti spektar djelatnosti na nova područja i nove tržišne sektore. Inozemna tržišta otvarati uslugama iz osnovne djelatnosti (projektiranje, nadzor, laboratorij) te u sektorima u kojima smo najuspješniji (ceste, autoceste, inženjerske građevine).

Novi procesi analize tržišta i procjene pravovremenog ulaska na nova tržišta omogućiti će profitabilnu i održivu internacionalizaciju prihoda i bolju diversifikaciju rizika.

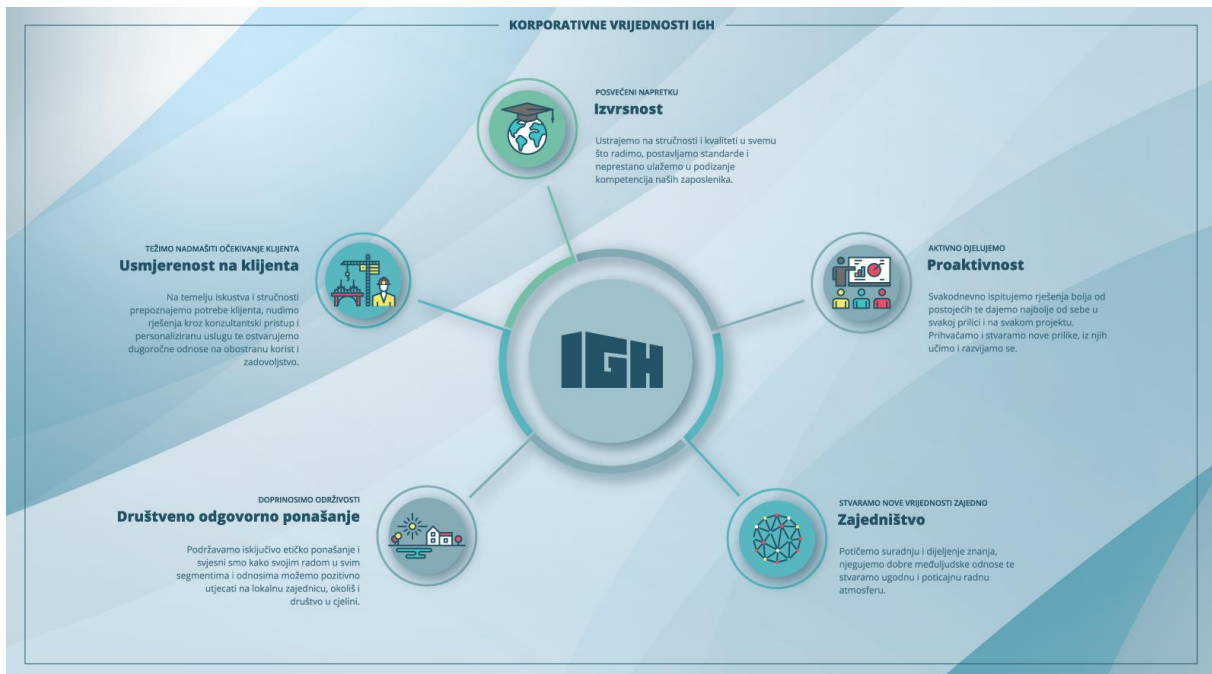


## 6) Društveno odgovorno ponašanje (DOP) - Održivi razvoj i odgovornost spram društva i okoliša

Strateške smjernice vezane uz poslovno područje DOP:

1. Razvoj korporativne kulture
2. Aktivno djelovati u lokalnim zajednicama
3. Promovirati doprinos IGH društvu

Namjera je IGH graditi dugoročne odnose na temelju povjerenja i odgovornosti prema svim dionicima tog procesa (vlastitim zaposlenicima, naručiteljima, partnerima i suradnicima). Svojim djelovanjem, IGH poboljšava i olakšava njihove živote i svakodnevnicu te se na tržištu treba pozicionirati kao faktor pozitivnih promjena u društvu.



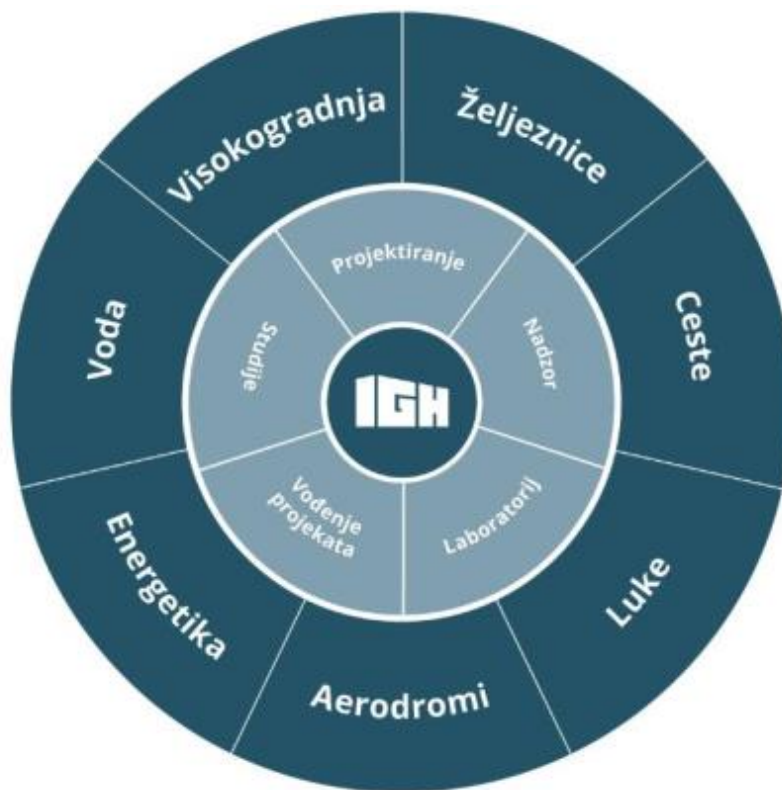
Shema 3: Korporativne vrijednosti IGH

Sama priroda djelatnosti kojom se IGH bavi uvjetuje stvaranje takvih dugoročnih odnosa te je potreba Instituta IGH vratiti društvu dio onoga što mu je to društvo omogućilo pokazatelj njegove stabilnosti, osviještenosti i integriteta, sve u skladu s korporativnom kulturom kakvu promičemo.

## Koncept buduće organizacijske strukture Instituta IGH

Tržišno orijentirana organizacijska struktura biti će rezultat postupne transformacije naslijeđene tradicionalne organizacije okrenute interno prema onoj usmjerenoj prema naručiteljima.

Osnivanjem organizacijskih jedinica usmjerenih na pojedine tržišne sektore, nadići će se klasična vertikalna hijerarhija i implementirati matrična struktura organizacije, koja će u značajno većoj mjeri ispunjavati potrebe naručitelja.

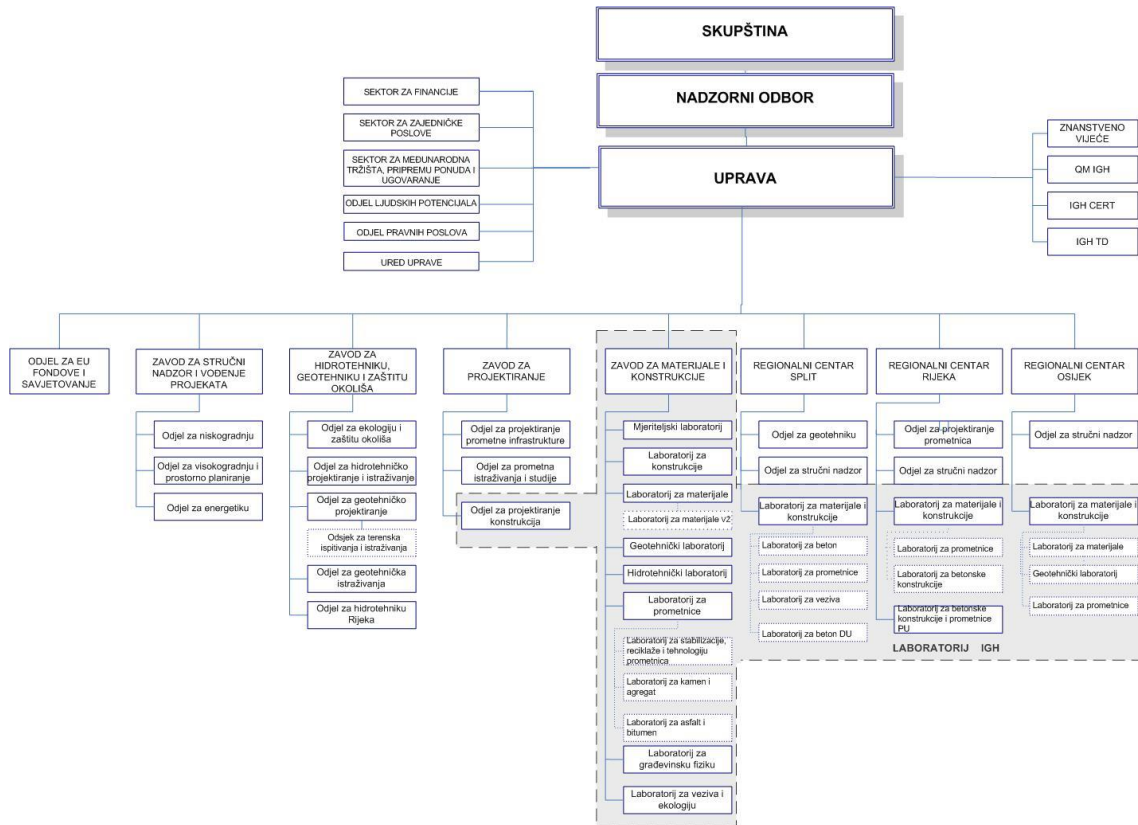


Shema 4. Koncept buduće organizacijske strukture Instituta IGH



## 9. ORGANIZACIJA DRUŠTVA

Na dan 31. prosinca 2018. godine Društvo je bilo organizirano prema sljedećoj shemi:



Shema 5. Organizacijska struktura na dan 31.12.2018.



## 10. NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE

U skladu s odredbama članka 21.a Zakona o računovodstvu (NN 78/15, 120/16), Direktivom 2013/34/EU Europske unije i Smjernicama za izvješćivanje o nefinancijskim informacijama (metodologija za izvješćivanje o nefinancijskim informacijama) 2017/C 215/01 Europske komisije, Društvo je u Godišnje izvješće uključilo relevantne informacije o poslovanju, a koje se očekuje da sadržava nefinancijsko izvješće.

### Politika kvalitete sustava upravljanja

Politika kvalitete INSTITUTA IGH, d.d., kao temeljni dokument sustava definira načela na kojima se temelji sustavno nastojanje ka održavanju i povećanju kvalitete naših usluga. Donosi je Uprava i na taj način izražava svoju opredijeljenost i usmjerenost na sustave kvalitete. Obvezujuća je za sve zaposlenike.

Dokumentacija poslovnih procesa, kao i svakodnevna radna praksa moraju odražavati načela propisana Politikom kvalitete sustava upravljanja.

Politika kvalitete javno je dostupna svim zainteresiranim stranama na internetskoj stranici: [www.igh.hr](http://www.igh.hr).

### Osnovna načela politike kvalitete sustava upravljanja

Načela politike kvalitete sustava upravljanja usmjerena su na:

1. nastojanje poboljšanja naših proizvoda i usluga,
2. zakonito, etično i nepristrano poslovanje,
3. korektan odnos prema klijentima i podizvoditeljima,
4. održivi razvoj i zaštitu okoliša,
5. zaštitu zdravlja i sigurnosti na radu.

### Ad 1. Nastojanje poboljšanja naših proizvoda i usluga

Svi zaposlenici dužni su kontinuirano brinuti o povećanju ukupne stručne i tehničke razine te o primjeni, održavanju i poboljšanju primijenjenog sustava upravljanja tvrtkom prema smjernicama Uprave.

Stručnost se održava i unapređuje neprekidnom izobrazbom i praćenjem stručne osposobljenosti zaposlenika.

### Ad 2. Zakonito, etično i nepristrano poslovanje

U svim aspektima poslovanja zaposlenici su dužni strogo primjenjivati važeću regulativu Republike Hrvatske, kao i regulativu države za koju se obavlja konkretan radni zadatak.

U radu su zaposlenici dužni djelovati sukladno načelima društveno odgovornog poslovanja, poštujući interes društva u cjelini i lokalne zajednice, kao i interes tvrtke.

U poslovanju se mora izbjeći svaki vid korupcije ili djelovanja koje se takvim može protumačiti. Zaposlenici su obvezatni prijaviti Upravi svaki vid korupcije na koji su naišli u radu.

### **Ad 3. Korektan odnos prema klijentima i podizvoditeljima**

Korisnici naših usluga očekuju visoku stručnost, pouzdanost, nepristranost, učinkovitost i primjerene cijene. Tvrtka i zaposlenici učinit će sve da bi ispunili ta očekivanja u što je moguće većoj mjeri.

Svi zaposlenici dužni su kontinuirano raditi na stjecanju i održavanju povjerenja naručitelja.

U odnosu prema klijentima ističe se načelo nepristranosti. Zaposlenici INSTITUTA IGH, d.d. neće biti izvrgnuti poslovnom, financijskom ili kakvom drugom pritisku koji bi mogao utjecati na njihovo stručno mišljenje.

### **Ad 4. Održivi razvoj i zaštita okoliša**

Institut IGH d.d. se obvezuje na kontinuirano unaprjeđenje sustava upravljanja te smanjenje svojeg negativnog utjecaja na okoliš. Stalnim praćenjem okolišnih aspekata i rizika u svojim poslovnim procesima prate se kritične točke sustava upravljanja okolišem. Tvrtka svoje programe sustava upravljanja okolišem provodi primjenom norme ISO 14001:2015.

U cilju postizanja, navedenih vrijednosti, IGH d.d poduzima sljedeće:

- potiče nabavu i naše dobavljače u nabavi u razvoju ekološki i energetski učinkovitijih roba i usluga
- razvija visoku razinu svijesti i kulturu ponašanja zaposlenika u pogledu zaštite okoliša i energetske učinkovitosti
- trajno smanjuje negativan utjecaj na okoliš i kontinuirano unaprjeđuje energetske učinkovitost (držati pod kontrolom energetske gubitke) kroz aktivnosti u upravljanju energijom, vodom, otpadom i opasnim tvarima
- stalno se usklađuje sa zakonskim zahtjevima za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost
- primjenjuje i stalno poboljšava djelotvornost sustava upravljanja temeljenog na zahtjevima norme ISO 14001:2015

Strategija održivog razvoja INSTITUTA IGH, d.d. usmjerena je na održivo projektiranje građevina, zaštitu zdravlja zaposlenih, sigurnost i socijalnu odgovornost, odgovorno ponašanje prema okolišu i lokalnoj zajednici.



Očekujemo od svih zaposlenika INSTITUTA IGH, d.d. da sudjeluju u primjeni i poboljšavanju sustava upravljanja i unapređenju kvalitete rada.

Kao što je prethodno spomenuto, INSTITUT IGH, d.d. je 2009. godine uspostavio i uspješno certificirao sustav prema normi HRN EN ISO:14001 za sustav upravljanja okolišem.

U svrhu zaštite okoliša donesen je Pravilnik o upravljanju otpadom i Uputa o postupanju s ciljevima i aspektima okoliša. Na svim lokacijama ustanovljena su reciklažna dvorišta za odvojeno prikupljanje otpada do konačnog odvoza. Za svaku lokaciju napravljeni su Programi upravljanja otpadom, upute za odlaganje otpada kao i plan odlaganja otpada. Za zbrinjavanje otpada potpisani su ugovori s ovlaštenim tvrtkama.

U skladu sa zakonskim odredbama vode se i ispunjavaju Prateći listovi za otpad i Očevidnici o nastanku i tijeku otpada te se prema potrebi provodi i prijava u Registar opasnog otpada.

Također je izrađen i registar aspekata okoliša s procjenom rizika, koji se redovito ažurira.

VRSTA OTPADA	KOLIČINA (t)
(*) opasni otpad	2,47
papir i karton	6,12
miješani građevinski otpad	142,64

Tijekom 2018. godine zbrinuto je 6,12 tona papira, 2,47 tona opasnog otpada i 142,64 tona građevinskog otpada.



NASTANAK OTPADA									Podaci za 2017.		Obrazac NO			
Ključni broj otpada	Naziv otpada	Osnova određivanja količine: 1 - vaganje, 2 - izračun, 3 - prosudba	Za slučaj da je otpad nastao postupkom obrade na lokaciji i upisati oznaku UO	Nastalo u izvještajnoj godini (t)	Stanje privremenog skladišta na dan (t)		Postupanje s otpadom na mjestu nastanka		Predano				Izvoz/iznos	
					1.1.	31.12.	Količina (t)	D/R postupak	Namijeneno za postupak oporabe (R) ili zbrinjavanja (D)	Količina (t)	Naziv i adresa tvrtke/obrtara koji preuzima otpad	OIB tvrtke/obrtara koji preuzima otpad		Količina (t)
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o
08 01 11*	optadne boje i lakovi koji sadržavaju organska otapala ili druge opasne tvari	1 - vaganje			0,02	0	0		D Zbrinjavanje	0,019	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
08 03 18	otpadni tiskarski toneri koji nisu navedeni pod 08 03 17*	1 - vaganje			0,30	0	0		D Zbrinjavanje	0,304	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
13 08 99*	otpad koji nije specificiran na drugi način	1 - vaganje			0,28	0	0		D Zbrinjavanje	0,282	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
14 06 02*	ostala halogenirana otapala i mješavine otapala	1 - vaganje			0,20	0	0		D Zbrinjavanje	0,2	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
15 01 10*	ambalaža koja sadržava ostale opasnih tvari ili je onečišćena opasnim tvarima	1 - vaganje			0,19	0	0		D Zbrinjavanje	0,194	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
15 01 11*	metalna ambalaža koja sadržava opasne krute porozne materijale (npr. azbest), uključujući	1 - vaganje			0,04	0	0		D Zbrinjavanje	0,035	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
15 02 03	apsorbensi, filtarški materijali, tkanine za brisanje i zaštitna odjeća, koji nisu navedeni	1 - vaganje			0,10	0	0		D Zbrinjavanje	0,104	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
16 01 03	otpadne gume	1 - vaganje			0,03	0	0		R Oporaba	0,028	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
16 02 14	odbačena oprema koja nije navedena pod 16 02 09* do 16 02 13*	1 - vaganje			2,21	0	0		D Zbrinjavanje	2,212	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
17 01 01	beton	1 - vaganje			11,16	0	0		RS Recikliranje/obnavljanje drugih opasnih anorganskih	11,16	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.- Podružnica Zagrebačke ceste, Donje Svetice 48, 10000 Zagreb	85584865987		
01 01 07	mješavine betona, cigle, crijeva/pločica i keramike koje nisu navedene pod 17 01 06*	1 - vaganje			54,00	0	0		RS Recikliranje/obnavljanje drugih opasnih anorganskih	54	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.- Podružnica Zagrebačke ceste, Donje Svetice 48, 10000 Zagreb	85584865987		
17 02 01	drvo	1 - vaganje			0,52	0	0		R Oporaba	0,52	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
17 02 02	staklo	1 - vaganje			0,18	0	0		R Oporaba	0,18	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
17 02 03	lastika	1 - vaganje			0,11	0	0		D Zbrinjavanje	0,107	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
17 06 04	izolacijski materijali koji nisu navedeni pod 17 06 01* i 17 06 03*	1 - vaganje			0,25	0	0		D Zbrinjavanje	0,249	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
17 06 05*	građevinski materijali koji sadržavaju azbest	1 - vaganje			0,11	0	0		D Zbrinjavanje	0,11	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
17 09 04	miješani građevinski otpad i otpad od rušenja objekata, koji nije naveden pod 17 09 01*, 17 09 02* i 17 09 03*	1 - vaganje			80,80	0	0		R Oporaba	80,8	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.- Podružnica Zagrebačke ceste, Donje Svetice 48, 10000 Zagreb	85584865987		
20 01 01	papir i karton	1 - vaganje			7,60	0	0		R Oporaba	7,6	DS SMITH UNIJAPAPIR CROATIA d.o.o., Lastovska 5, 10000 Zagreb	99467758764		
20 01 21*	fluorescentne cijevi i ostali otpad koji sadržava živu	1 - vaganje			0,03	0	0		D Zbrinjavanje	0,003	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
20 01 34	baterije i akumulatori, koji nisu navedeni pod 20 01 33*	1 - vaganje			0,02	0	0		R Oporaba	0,018	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
20 01 38	drvo koje nije navedeno pod 20 01 37*	1 - vaganje			1,46	0	0		R Oporaba	1,46	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		
20 03 07	glomazni otpad	1 - vaganje			1,40	0	0		R Oporaba	1,4	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o., Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb	47719259482		



Nadalje, kontinuirano se provodi i analiza potrošnje energenata:

**INSTITUT IGH, d.d. ZAGREB 2018.**

mj	TOPLINA	ELEKTRIČNA ENERGIJA			VODA	PLIN
	kWh	kWh/NT	kWh/VT	UKUPNO kWh	m3	m3
1	356.000,00	30.091,00	65.298,00	95.389,00	399,00	446,00
2	406.000,00	19.741,00	48.727,00	68.468,00	393,00	423,00
3	332.000,00	24.764,00	55.305,00	80.069,00	324,00	472,00
4	73.000,00	33.284,00	64.403,00	97.687,00	398,00	474,00
5	20.000,00	36.742,00	73.174,00	109.916,00	541,00	379,00
6	13.000,00	37.244,00	74.768,00	112.012,00	372,00	285,00
7	12.000,00	42.146,00	85.376,00	127.522,00	245,00	247,00
8	12.000,00	46.230,00	89.897,00	136.127,00	477,00	111,00
9	37.000,00	38.126,00	73.097,00	111.223,00	299,00	188,00
10	119.000,00	34.595,00	69.833,00	104.428,00	557,00	238,00
11	231.000,00	28.037,00	62.198,00	90.235,00	482,00	235,00
12	384.000,00	21.677,00	48.306,00	69.983,00	518,00	221,00
	<b>1.995.000,00</b>	<b>392.677,00</b>	<b>810.382,00</b>	<b>1.203.059,00</b>	<b>5.005,00</b>	<b>3.719,00</b>

**INSTITUT IGH, d.d. RIJEKA 2018.**

mj	ELEKTRIČNA ENERGIJA			VODA	PLIN
	kWh/NT	kWh/VT	UKUPNO kWh	m3	kn
1	985,00	1.856,00	2.841,00	103,00	2.181,17
2	1.064,00	1.992,00	3.056,00	66,00	2.781,40
3	1.327,00	2.156,00	3.483,00	66,00	2.707,61
4	1.306,00	2.045,00	3.351,00	134,00	1.143,35
5	824,00	1.448,00	2.272,00	116,00	339,55
6	514,00	1.027,00	1.541,00	65,00	270,77
7	714,00	1.325,00	2.039,00	81,00	284,08
8	536,00	1.048,00	1.584,00	131,00	250,45
9	706,00	1.406,00	2.112,00	49,00	261,70
10	895,00	1.559,00	2.454,00	85,00	326,34
11	351,00	1.030,00	1.381,00	55,00	1.208,94
12	676,00	1.366,00	2.042,00	24,00	3.040,75
	<b>9.898,00</b>	<b>18.258,00</b>	<b>28.156,00</b>	<b>975,00</b>	<b>14.796,11</b>

**INSTITUT IGH, d.d. SPLIT 2018.**

mj	ELEKTRIČNA ENERGIJA			VODA
	kWh/NT	kWh/VT	UKUPNO kWh	m3
1	5.558,00	14.228,00	19.786,00	124,00
2	4.866,00	13.765,00	18.631,00	127,00
3	5.638,00	14.707,00	20.345,00	187,00
4	4.054,00	10.798,00	14.852,00	79,00
5	7.222,00	17.774,00	24.996,00	78,00
6	8.934,00	20.602,00	29.536,00	322,00
7	10.320,00	24.896,00	35.216,00	330,00
8	10.629,00	23.887,00	34.516,00	183,00
9	8.638,00	19.989,00	28.627,00	147,00
10	5.696,00	14.350,00	20.046,00	211,00
11	5.527,00	14.725,00	20.252,00	110,00
12	6.690,00	15.763,00	22.453,00	190,00
	<b>83.772,00</b>	<b>205.484,00</b>	<b>289.256,00</b>	<b>2.088,00</b>

**INSTITUT IGH, d.d. OSIJEK 2018.**

mj	TOPLINA	ELEKTRIČNA ENERGIJA			VODA
	kWh	kWh/NT	kWh/VT	UKUPNO kWh	m3
1	95.000,00	3.462,00	7.421,00	10.883,00	30,00
2	58.000,00	2.984,00	6.198,00	9.182,00	27,00
3	39.000,00	3.651,00	6.587,00	10.238,00	31,00
4	23.000,00	3.397,00	5.720,00	9.117,00	40,00
5	10.000,00	3.220,00	5.497,00	8.717,00	37,00
6	0,00	2.852,00	5.630,00	8.482,00	44,00
7	0,00	3.108,00	6.909,00	10.017,00	40,00
8	0,00	2.728,00	5.668,00	8.396,00	158,00
9	0,00	2.632,00	5.228,00	7.860,00	79,00
10	27.000,00	3.175,00	5.360,00	8.535,00	37,00
11	43.000,00	2.944,00	6.361,00	9.305,00	37,00
12	21.230,00	2.921,00	5.931,00	8.852,00	26,00
	<b>316.230,00</b>	<b>37.074,00</b>	<b>72.510,00</b>	<b>109.584,00</b>	<b>586,00</b>

## Ad 5. Zaštita zdravlja i sigurnosti na radu

Institut IGH d.d. kontinuirano radi na razvoju i primjeni načela zaštite zdravlja i sigurnosti na radu, u skladu s rizicima koji su prisutni u poslovnim procesima.

Tvrtka svoje programe zaštite zdravlja i sigurnosti na radu provodi primjenom norme OHSAS 18001:2007 (Occupational Health and Safety Assessment Series).

Svi zaposlenici aktivno primjenjuju preventivne mjere u cilju sprječavanja ozljeda i profesionalnih bolesti, te će u slučaju potrebe prijaviti pojavu u radnom okruženju koja bi mogla ugroziti zdravlje.

Cilj ovog sustava je osigurati zdravo i sigurno radno okruženje te smanjiti rizik za radnike, podizvođače, posjetitelje i ostale zainteresirane strane na koje aktivnosti tvrtke mogu imati utjecaj.

Obveza Instituta IGH d.d. je osigurati zdravo i sigurno radno okruženje poštujući sljedeća načela zaštite zdravlja i sigurnosti:

- stvaranje okruženja u kojemu se zdravstveni i sigurnosni rizici kontroliraju kako bi se spriječile ozljede i profesionalna oboljenja
- poštivanje svih Zakonskih uvjeta i propisa, te poštivanje svih primjenjivih međunarodnih normi
- provođenje programa za upravljanje zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu

Sustavi upravljanja kvalitetom uspostavljen su, dokumentiran, implementirani i certificirani prema normama ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i OHSAS 18001:2007.

U 2018. godini nije bilo težih ozljeda na radu, kao ni smrtnih slučajeva.



U sljedećoj tablici (napomena: tablica je zbog preglednosti podataka podijeljena u dva dijela) prikazana je analiza ozljeda na radu u razdoblju od 2013. do 2018. godine.

GODINA	BROJ OZLJEDA	IZGUBLJENI RADNI RADI	UČESTALOST*	TEŽINA OZLJEDE*
2013	4	100	0,029427171	0,735679267
2014	3	50	0,023438525	0,390642091
2015	2	59	0,016571876	0,488870328
2016	3	26	0,027007173	0,234062167
2017	4	22	0,020579526	0,110657697
2018	1	62	0,011375943	0,705308470

Broj djelatnika	Fond sati o djelatniku	Ukupno sati	Izgubljeni sati	Izgubljeni dani
651	2.088	1.359.288	800	100
613	2.088	1.279.944	400	50
578	2.088	1.206.864	472	59
532	2.088	1.110.816	208	26
473	2.088	987.624	176	22
421	2.088	879.048	496	62

Iz tablica je vidljivo da je trend broja ozljeda u padu, što upućuje na zaključak da sustav zaštite zdravlja i sigurnosti radnika funkcionira, odnosno da se on konstantno unapređuje.

Radnicima INSTITUTA IGH, d.d. koji rade poslove s posebnim uvjetima rada osigurana je odgovarajuća zdravstvena zaštita kod ugovorene medicine rada i redovito se obavljaju prethodni i periodički liječnički pregledi radi utvrđivanja zdravstvene sposobnosti (psihofiziološke, psihičke) radnika.

U sustavu redovitih liječničkih pregleda nalazi se 235 radnika INSTITUTA IGH, d.d.



## 11. ODNOS PREMA RADNICIMA

**P**rava radnika u Društvu u 2018. godini regulirana su:

- Zakonom o radu
- Pravilnikom o radu od 18.12.2012. godine, koji je stupio na snagu 1.1.2013. godine i njegovim Izmjenama i dopunama s pripadajućom Tarifom poslova i Katalogom opisa poslova te Pravilnikom o radu od 23.3.2017. godine, koji je stupio na snagu 1.4.2017. godine, a kojim su prethodno navedeni Pravilnik o radu i njegove izmjene prestali važiti
- Pravilnikom o korištenju službenih automobila broj 2014/59-2 od 6.6.2014. godine
- Pravilnikom o službenim putovanjima i radu na terenu broj 2017/127-2, koji se primjenjuje od 1.1.2017. godine.

### Kadrovska struktura

Na dan 31.12.2018. godine u INSTITUTU IGH, d.d. bilo je zaposleno 555 radnika, od toga je u inozemnim podružnicama bilo zaposleno 133 radnika, iz čega proizlazi uvećanje za 12 radnika u odnosu na 31.12.2017. godine, kada je u društvu bilo zaposleno 543 radnika.

STAROST	NSS	KV	SSS	VŠS	VSS	MR	DR	Ukupno	Udio
20-29			7	4	26			37	9%
30-39			10	7	69	2		88	21%
40-49	1		31	18	79	10	3	142	34%
50-59	1	1	26	11	53	7	4	103	24%
60-69		1	15	6	23	5	2	52	12%
<b>UKUPNO</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>89</b>	<b>46</b>	<b>250</b>	<b>24</b>	<b>9</b>	<b>422</b>	<b>100%</b>
<b>Udio</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>21%</b>	<b>11%</b>	<b>59%</b>	<b>5%</b>	<b>2%</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>

Tablica 5. Starosna i obrazovna struktura radnika INSTITUTA IGH, d.d. u Republici Hrvatskoj na dan 31.12.2018.





## 12. POSLOVANJE S DIONICAMA

**D**ionice Društva izložene su na službenom tržištu Zagrebačke burze d.d. pod oznakom IGH-R-A, ISIN: HRIGH0RA0006, a knjigu dionica vodi Središnje klirinško depozitarno društvo d.d.

R.br.	VLASNIK DIONICA	IGH-R-A	% Udio
1	AGRAM BANKA D.D. / AVENUE ENGINEERING AND CONSTRUCTION LIMITED (1/1)	239.500	39,03
2	AGRAM BANKA D.D./ AVENUE ENGINEERING AND CONSTRUCTION LIMITED (1/1)	75.500	12,30
3	MARUS ANNA	44.990	7,33
4	AKCIONAR D.O.O.	20.086	3,27
5	Vlastite dionice	13.359	2,18
6	CAPTURIS D.O.O.	7.895	1,29
7	Mihaljević Branko	4.465	0,73
8	Mezhibovskiy Lev	3.587	0,58
9	IPRO - INŽENJERING D.O.O.	2.512	0,41
10	Ostali dioničari	201.815	32,88
	<b>UKUPNO</b>	<b>613.709</b>	<b>100</b>

Tablica 6. Stanje Knjige dionica za dionice IGH-R-A na dan 31.12.2018. (Izvor: Središnje klirinško depozitarno društvo d.d.)

Na Zagrebačkoj burzi se tijekom 2018. godine trgovalo s 23.606 dionica IGH-R-A ukupnog prometa u iznosu od 4.353.203,00 kn, u rasponu dnevno zaključene cijene od 135,00 kn do 246,00 kn. Zadnja cijena dionica na dan 27.12.2018. iznosila je 145,00 kn. (Izvor: ZSE, Trgovinski podaci i statistike, Periodična izvješća trgovanja, Pregled trgovine u 2018. godini).



## 13. IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

**D**ruštvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze d.d. te jednom godišnje Zagrebačkoj burzi d.d. dostavlja godišnje izvješće o njegovoj primjeni, a isti objavljuje na internetskoj stranici društva [www.igh.hr](http://www.igh.hr).

Najveći dioničari su Avenue Engineering and Construction Limited s udjelom od 51,33% i Marus Anna s udjelom od 7,33%, dok svi ostali dioničari imaju manje od 4% udjela u Društvu.

U Društvu ne postoje imatelji vrijednosnih papira (dionica) s posebnim pravima kontrole. U Društvu ne postoje ograničenja prava glasa. Svaka dionica Društva daje pravo na jedan glas. U Društvu ne postoje vremenska ograničenja za ostvarenje prava glasa niti postoje slučajevi u kojima su u suradnji s Društvom financijska prava iz vrijednosnih papira odvojena od držanja tih papira.

Pravila o imenovanju i opozivu imenovanja članova Uprave sadržana su u članku 31-34 Statuta Društva. Pravila o ovlastima članova Uprave sadržana su u članku 33 Statuta Društva. Statut ne sadržava posebna pravila o ovlastima članova Uprave da izdaju dionice Društva ili stječu vlastite dionice. Pravila o imenovanju i opozivu imenovanja članova Nadzornog odbora i ovlastima Nadzornog odbora Društva sadržana su u člancima 23-30 Statuta Društva.

### Uprava Društva

Uprava INSTITUTA IGH, d.d. se u promatranom periodu od 1.1.2018. do 31.12.2018. godine sastojala od jednog člana:

1. Oliver Kumrić – direktor

Uprava INSTITUTA IGH, d.d. se od 7.5.2019. godine sastoji od dva člana:

1. Oliver Kumrić – predsjednik Uprave
2. Robert Petrosian – član Uprave

Uprava Društva djeluje u skladu sa Zakonom i odredbama Statuta Društva.

## Nadzorni odbor Društva

Nadzorni odbor INSTITUTA IGH, d.d. je tijekom 2018. godine djelovao u sastavu od sedam članova:

1. Žarko Dešković – predsjednik Nadzornog odbora
2. Veniamin Mezhibovskiy – zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
3. Sergej Gljadelkin (10.8.1970.) – član Nadzornog odbora
4. Sergej Gljadelkin (16.6.1989.) – član Nadzornog odbora
5. Igor Tkach – član Nadzornog odbora
6. Vlado Čović – član Nadzornog odbora
7. Dušica Kerhač – član Nadzornog odbora, kao imenovani predstavnik radnika



## 14. INTERNE KONTROLE

**U** skladu s načelima korporativnog upravljanja, Uprava i menadžment Društva i njegovih ovisnih društava razvijaju odgovarajuće interne kontrole i sustave za upravljanje poslovnim rizicima. Efikasan sustav internih kontrola pridonosi očuvanju imovine Društva.

Uprava i menadžment odgovorni su za provedbu i održavanje sustava internih kontrola i interne revizije kao samostalne, neovisne funkcije koja pridonosi definiranju poslovnih rizika i procjenjuje učinkovitost kontrola.

Uprava i menadžment Društva i njegovih ovisnih društava odgovorni su za utvrđivanje i održavanje odgovarajuće interne kontrole nad financijskim izvještavanjem. Sustav interne kontrole je oblikovan tako da osigurava razumno uvjerenje za Upravu i menadžment u vezi s pripremom i poštenim prezentiranjem odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja. Uprava i menadžment Društva i njegovih ovisnih društava ocijenili su učinkovitost interne kontrole nad financijskim izvještavanjem za 2018. godinu te su mišljenja da je interna kontrola nad financijskim izvještavanjem ispunila zadane kriterije.

Neovisni revizori potvrdili su ocjenu interne kontrole Uprave i menadžmenta nad financijskim izvještavanjem.



## 15. UPRAVLJANJE RIZICIMA

**P**ored već naznačenih rizika u bilješkama uz temeljna financijska izvješća, uprava Društva izvješćuje i o sljedećim rizicima:

Društvo je sklopilo predstečajnu nagodbu dana 5.12.2013. godine pred Trgovačkim sudom u Zagrebu, 72. Stpn-305/2013. Predmetna nagodba postala je pravomoćna dana 28.12.2013. godine. Klauzulu pravomoćnosti Društvo je zaprimilo dana 15.4.2014. godine. Uzimajući u obzir činjenicu da je sklopljena predstečajna nagodba pravomoćna, Društvo rizik predstečajne nagodbe vidi kao potencijalno dugoročni rizik budući da je podmirenje obveza prema financijskim institucijama iz kategorije a) predviđeno u roku od 6,5 godina uz prethodne 3,5 godine grace perioda, dok se ostale vjerovnike iz predstečajne nagodbe podmiruje u vremenskom roku od pet godina. U smislu dugoročnog rizika Društvo ističe kako se radi o riziku da Društvo u dugoročnom periodu ne bi ostvarivalo dostatnu EBITDA-u za podmirenje svih obveza preuzetih sklopljenom predstečajnom nagodbom.

Društvo je u postupku predstečajne nagodbe priznalo Gradu Splitu uvjetnu tražbinu u iznosu do 474,1 milijuna HRK. Navedena tražbina utvrđena je samo za potrebe predstečajne nagodbe, i to kao hipotetski, eventualni dug koji faktično nije utvrđen. Da bi navedena tražbina zaista i nastala, potrebno je voditi arbitražnu parnicu i tek dokazati njezino postojanje. U ovome trenutku nikakva parnica po tom pitanju nije pokrenuta, a ako se i pokrene Uprava Društva ima snažne argumente da to porekne u cijelosti. Smatramo da ne postoji mogućnost da za Društvo nastane obveza podmirenja navedene tražbine.

Nadalje, pravomoćno sklopljenom predstečajnom nagodbom Društvo se obvezalo da će po osnovi sudužništva za kreditne obveze društava GEOTEHNIKA - INŽENJERING d.o.o. i INCRO d.o.o. u slučaju nemogućnosti podmirenja obveza od strane navedenih društava, predmetni dug namiriti na način utvrđen odredbama sklopljene predstečajne nagodbe.

Sudužništva po kreditnim obvezama društva GEOTEHNIKA - INŽENJERING d.o.o., nad kojim je dana 9.9.2015. godine Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu broj St-417/15 otvoren stečajni postupak, iznose na dan 31.12.2017. godine 14,565 milijuna kuna. Rizičnost predmetnog sudužništva ogleda se u kontekstu već gore navedenog.

Sudužništva društvu INCRO d.o.o., koje je u 100% vlasništvu društva INSTITUT IGH, d.d., u iznosu od 15,680 milijuna kuna, vezana su uz kredite odobrene društvu INCRO d.o.o. za potrebe stjecanja udjela u društvu FORUM CENTAR d.o.o., koji je u naravi nekretninski projekt u gradu Zadru.

Društvo je svjesno potencijalnih dugoročnih rizika, stoga aktivno provodi racionalizaciju poslovanja i aktivnosti jačanja pozicije na tržištu. Sukladno ostvarenim poboljšanjima u operativnom poslovanju, Uprava Društva smatra da navedeni rizici neće značajno utjecati na dugoročnu održivost poslovanja.

## 16. FINANCIJSKI PREGLED

u 000 HRK	GRUPA IGH			INSTITUT IGH, d.d.		
	2018.	2017.	Indeks	2018.	2017.	Indeks
Operativni prihodi	196.961	238.469	83%	185.645	217.676	85%
Operativni troškovi	177.176	217.008	82%	167.318	190.917	88%
<b>EBITDA</b>	<b>19.785</b>	<b>21.461</b>	<b>92%</b>	<b>18.327</b>	<b>26.759</b>	<b>68%</b>
<b>EBITDA marža</b>	<b>10%</b>	<b>9%</b>		<b>10%</b>	<b>12%</b>	
Kratkotrajna imovina izuzev zaliha	94.158	106.504	88%	90.637	102.953	88%
Kratkoročne obveze izuzev obaveza po kreditima i pozajmicama	132.176	127.607	104%	115.780	111.512	104%
<b>Tekući odnos</b>	<b>0,7</b>	<b>0,8</b>		<b>0,8</b>	<b>0,9</b>	

Tablica 7. Ključni financijski pokazatelji

Društvo INSTITUT IGH, d.d. je u 2018. godini ostvarilo **EBITDA**-u u iznosu od **18,3 milijuna kuna**, u odnosu na 26,8 milijun kuna u 2017. godini. Navedeno kretanje EBITDA-e odražava pad prihoda od 15%, uz istovremeno smanjenje troškova za 12%.

Rezultati Grupe IGH primarno su određeni poslovanjem matičnog društva te je isti pozitivno utjecao i na rezultate cijele Grupe.

Detaljniji financijski pregled naveden je u sklopu godišnjih financijskih izvještaja koji se nalaze u Prilogu.

## 17. POTPIS UPRAVE DRUŠTVA

Potpisom ovog Izvješća, Uprava Društva daje sljedeću izjavu:

„Prema našem uvjerenju i u skladu sa svim našim saznanjima i podacima kojima raspolažemo, izjavljujemo da svi podaci iz ovog Izvješća čine cjelovit i istinit prikaz te da činjenice koje bi mogle utjecati na potpunost i istinitost ovog Izvješća nisu izostavljene.“

Predsjednik Uprave:



mr.sc. Oliver Kumrić, dipl.ing.građ.

Član Uprave:



Robert Petrosian



## 18. PRILOZI

### 1. FINACIJSKA IZVJEŠĆA

1.1. Konsolidirani financijski izvještaji društva INSTITUT IGH, d.d. za godinu završenu na dan 31. prosinca 2018. godine zajedno s Izvješćem neovisnog revizora

### 2. KODEKS KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA – GODIŠNJI UPITNIK

### 3. ZNANSTVENO VIJEĆE INSTITUTA IGH, d.d.







**INSTITUT IGH, d.d.**

Janka Rakuše 1  
10000 Zagreb  
Hrvatska

Tel: +385 1 6125 125

Fax: +385 1 6125 401

E-pošta: [igh@igh.hr](mailto:igh@igh.hr)

Web: [www.igh.hr](http://www.igh.hr)

INSTITUT IGH d.d.

---

**INSTITUT IGH, d.d., Zagreb**

Konsolidirano godišnje izvješće  
za godinu završenu na dan 31. prosinca 2018. godine  
zajedno s Izvješćem neovisnog revizora

Izvešće neovisnog revizora	
Odgovornost Uprave za konsolidirano godišnje izvješće	1
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	2
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	3
Konsolidirani izvještaj o promjenama glavnice	4-5
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	6-7
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	8-72

## Izvešće neovisnog revizora

### Dioničarima društva Institut IGH d.d.

## Izvešće o reviziji konsolidiranih financijskih izvještaja

### Mišljenje

Prema našem mišljenju, priloženi konsolidirani financijski izvještaji istinito i fer prikazuju konsolidirani financijski položaj društva Institut IGH d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava (zajedno - „Grupa“) na dan 31. prosinca 2018. i njihovu konsolidiranu financijsku uspješnost i konsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji („MSFI“).

Naše mišljenje je usklađeno s našim dodatnim izvještajem Revizijskom odboru.

### Što smo revidirali

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe obuhvaćaju:

- Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu završenu 31. prosinca 2018.;
- Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2018.;
- Konsolidirani izvještaj o promjenama glavnice za tada završenu godinu;
- Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu; i
- Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje, uključujući značajne računovodstvene politike i ostale objašnjavajuće informacije.

### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću u odjeljku o *Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja*.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za naše mišljenje.

### Neovisnost

Neovisni smo od Grupe u skladu s *Kodeksom etike za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (*IESBA Kodeksom*), te smo ispunili naše ostale etičke odgovornosti u skladu s *IESBA Kodeksom*.

Prema našim najboljim saznanjima i uvjerenju, izjavljujemo da nismo pružili nerevizijske usluge koje su zabranjene člankom 5(1) Uredbe (EU) br. 537/2014. te, nadalje, da nismo pružili ostale dozvoljene nerevizijske usluge Grupi u razdoblju od 1. siječnja 2018. do 31. prosinca 2018. godine.

### Značajna neizvjesnost u svezi vremenske neograničenosti poslovanja

Skrećemo pozornost na bilješku 2(v) Vremenska neograničenost poslovanja i bilješku 42 Utjecaji predstečajne nagodbe uz ove konsolidirane financijske izvještaje u kojima se opisuje činjenica da je Grupa za godinu koja završava 31. prosinca 2018. ostvarila gubitak od 4.151 tisuću kuna i da je kapital Grupe negativan na taj datum. Navedena činjenica, kao i ostale okolnosti opisane u ranije navedenim bilješkama, ukazuju na značajnu neizvjesnost sposobnosti Grupe da nastavi poslovanje po načelu vremenske neograničenosti poslovanja. Naše mišljenje nije modificirano po ovom pitanju.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Heinzelova 70, 10000 Zagreb, Hrvatska  
T: +385 (1) 6328 888, F: +385 (1) 6111 556, [www.pwc.hr](http://www.pwc.hr)

## Naš pristup reviziji

### Pregled



- Značajnost za financijske izvještaje Grupe kao cjeline: 1.859 tisuća kuna, što predstavlja 1% prihoda od prodaje.
- Obavili smo reviziju jednog pravna subjekta: Institut IGH d.d. u Republici Hrvatskoj s podružnicom u Gruziji.
- Za preostala izvještajna društva (ukupno 14) proveli smo sljedeće: specifične revizijske procedure za 3 društva te analitičke procedure za ostala društva.
- Naš revizijski opseg je obuhvatio 99% prihoda od prodaje Grupe i 100% apsolutne vrijednosti pripadajuće dobiti Grupe.
- Priznavanje prihoda i primjena MSFI 15

Oblikovali smo našu reviziju utvrđujući značajnost i procjenjujući rizike značajnog pogrešnog prikazivanja u konsolidiranim financijskim izvještajima. Konkretno, razmatrali smo područja subjektivnih procjena uprave; na primjer, značajne računovodstvene procjene koje uključuju pretpostavke i uzimaju u obzir buduće događaje koji su inherentno neizvjesni. Kao i u svim našim revizijama, također smo obavili postupke vezane uz zaobilaženje internih kontrola od strane uprave, uključujući između ostalog i analizu o tome postoje li dokazi koji bi upućivali na pristranost koja predstavlja rizik materijalne pogreške kao posljedicu prijevare.

### Značajnost

Na opseg naše revizije utjecala je naša primjena značajnosti. Revizija je oblikovana kako bi se moglo steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji bez značajnog pogrešnog prikaza. Pogrešni prikazi mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. Smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donesene na osnovi tih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Na temelju naše profesionalne prosudbe utvrdili smo određene kvantitativne pragove značajnosti, uključujući značajnost za konsolidirane financijske izvještaje kao cjeline, kako je prikazano u tabeli niže. Oni su nam, zajedno s kvalitativnim razmatranjima, pomogli u određivanju opsega revizije, vrste, vremenskog rasporeda i obujma naših revizijskih postupaka, kao i utvrđivanju utjecaja pogrešnog prikazivanja, ako postoji, pojedinačno i u zbroju na konsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu.

#### Značajnost za financijske izvještaje kao cjeline

Grupa: 1.859 tisuća kuna

#### Kako smo je utvrdili

Grupa: 1% prihoda od prodaje

#### Obrazloženje za korišteno odabrano mjerilo

Za mjerilo smo odabrali prihode od prodaje jer smatramo da su prihodi od prodaje prikladno mjerilo jer je to pokazatelj prema kojem se mjeri uspješnost poslovanja Grupe, u smislu tržišnog udjela i kupaca. Nadalje, neto gubitak za prethodne godine bio je nepostojan, a prihodi predstavljaju konzistentnije mjerilo uspješnosti poslovanja.



## Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima. Dodatno na pitanje opisano u odjeljku *Značajna neizvjesnost u svezi vremenske neograničenosti poslovanja*, identificirali smo sljedeća pitanja kao ključna revizijska pitanja u našem izvješću.

### Ključna revizijska pitanja

#### *Priznavanje prihoda i primjena MSFI 15*

Vidjeti bilješku 3.3 uz konsolidirane financijske izvještaje pod naslovom "Prihodi", bilješku 3.23. „Standardi, tumačenja i izmjene objavljenih standarda koji su važeći i u obveznoj primjeni od 1. siječnja 2018. godine“, bilješku 5 "Ključne računovodstvene prosudbe i procjene", bilješku 8 "Informacija o segmentima" i bilješku 28 "Ugovorna imovina i ugovorne obveze" za više informacija

Bilo je očekivano da će primjena novog standarda za priznavanje prihoda „Međunarodni standard financijskog izvještavanja 15 – Prihodi na temelju ugovora s kupcima“ (MSFI 15) imati značajan utjecaj od 2018. godine nadalje.

Grupa je, u skladu s prijelaznim odredbama, iskoristila mogućnost da kod inicijalne primjene standarda kumulativni učinak prelaska izračuna i prizna direktno u kapitalu (na poziciji zadržane dobiti) na dan 1. siječnja 2018. godine. Kao rezultat kompleksne analize, Grupa je zaključila da nema značajnog utjecaja primjene MSFI 15 na dan 1. siječnja 2018. godine kako je detaljno opisano u bilješci 3.23.

S obzirom na složenost primjene novog standarda, priznavanje i prezentiranje utjecaja primjene MSFI 15 bilo je od posebne važnosti za našu reviziju.

Za ugovore za koje se prihodi priznaju tijekom vremena (147.622 tisuće kuna ili 79% prihoda Grupe) ugovorni prihodi i rashodi priznati su prema stupnju dovršenosti projekta na kraju izvještajnog razdoblja; očekivani gubitak je priznat kao rashod odmah, bez obzira na stupanj dovršenosti.

Plaćanja kupaca definirana ugovorima ne poklapaju se nužno s kriterijima za priznavanje prihoda po MSFI-u 15. Kao rezultat, Grupa u konsolidiranim financijskim izvještajima iskazuje ugovornu imovinu i ugovorne obveze za sve aktivne projekte na izvještajni datum. Vezano uz te ugovore na dan bilance Grupa je iskazala ugovornu obvezu u iznosu od 10.692 tisuće kuna, te ugovornu imovinu u iznosu od 16.655 tisuća kuna.

### Kako smo revidirali Ključno revizijsko pitanje

Stekli smo razumijevanje i pregledali ključne procjene Uprave vezano za izračun učinka koji MSFI 15 ima na priznavanje prihoda.

Za sve značajne projekte koji nisu dovršeni na dan 1. siječnja 2018. i koji su započeli u tekućoj godini, detaljno smo pročitali vezane ugovore i usporedili knjiženje tih ugovora s odgovarajućim podlogama (odobrene procjene ukupnih troškova projekta, sažetke realiziranih troškova, uzorke faktura i preglede utrošenih sati, analitika i slično). Testirajući uzorak transakcija pregledali smo primjenu modela 5 koraka utvrđenih u standardu koju je Grupa pripremila kako bi utvrdila može li se prihod priznati u određenom trenutku ili tijekom vremena.

Za ugovore sklopljene u 2018. godini, za koje je zaključeno da se prihodi priznaju tijekom vremena, usporedili smo vrijeme priznavanja prihoda sa stupnjem dovršenosti na temelju metode inputa (mjerene kao postotak nastalih troškova u ukupnim troškovima).

Osim gore opisanih postupaka, uputili smo upite Upravi kako bi preispitali procjene vezane uz ukupne troškove projekata i procijenjene marže po projektu.

Procijenili smo točnost i potpunost prezentacije i objavljivanja prihoda od prodaje i efekata prve primjene MSFI-a 15 u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe.

## Kako smo odredili opseg revizije Grupe

Prilagodili smo opseg revizije kako bismo obavili dostatnu razinu posla koja nam omogućava izražavanje mišljenja o konsolidiranim financijskim izvještajima kao cjelini, uzimajući u obzir strukturu Grupe, računovodstvene procese i kontrole te industriju u kojoj Grupa posluje.

---

### *Izveštavanje o ostalim informacijama uključujući Izvešće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja*

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće Grupe, koje uključuje Izvešće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, ali ne uključuju konsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, uključujući i Izvešće posloводства te Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja.

U vezi s našom revizijom konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije, te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se na neki drugi način čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvešća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo također postupke propisane odredbama hrvatskog Zakona o računovodstvu. Ti postupci obuhvaćaju provjeru uključuje li Izvešće posloводства objave zahtijevane člankom 21. i 24. Zakona o računovodstvu, te uključuje li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Na temelju posla koji smo obavili tijekom revizije, prema našem mišljenju:

- Informacije u Izvešću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su sastavljeni konsolidirani financijski izvještaji usklađene su, u svim značajnim odrednicama, s konsolidiranim financijskim izvještajima;
- Izvešće posloводства sastavljeno je u skladu s člankom 21. i 24. Zakona o računovodstvu; te
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njezinog okruženja stečenog u okviru revizije, od nas se zahtijeva da izvjestimo ako zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz u Izvešću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu nemamo ništa za izvjestiti.

---

### *Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za konsolidirane financijske izvještaje*

Uprava je odgovorna za sastavljanje konsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju konsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, za objavljivanje okolnosti vezanih uz vremensku neograničenost poslovanja ako je to primjenjivo te za korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava namjerava likvidirati Grupi ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Grupe.

---



### *Odgovornost revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja*

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kad ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajnima ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo osmislili revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, na temelju pribavljenih revizijskih dokaza, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezano objave u konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Prikupljamo dostatne primjerene revizijske dokaze vezano uz financijske informacije subjekata ili poslovne aktivnosti unutar Grupe kako bismo mogli izraziti mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima. Odgovorni smo za usmjeravanje, nadzor i provedbu grupne revizije. Samostalno smo odgovorni za naše izvješće neovisnog revizora.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor, između ostalih pitanja, planirani djelokrug i vremenski raspored revizije i važne revizijske nalaze, uključujući značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.



Također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga predstavljaju ključna revizijska pitanja. Navedena pitanja opisujemo u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takve objave.

## Izvješće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

### *Imenovanje*

Prvi put smo imenovani za revizore Grupe 28. kolovoza 2014. godine. Naše imenovanje obnavlja se jednom godišnje odlukom skupštine i predstavlja ukupno neprekinuto razdoblje angažmana od 5 godina.

Ovlašteni revizor angažiran kao partner za ovo izvješće neovisnog revizora je Michaela Tomičić.

PricewaterhouseCoopers d.o.o.  
Heinzelova 70, Zagreb  
31. svibnja 2019.

John M. Gasparac  
Predsjednik Uprave



PricewaterhouseCoopers d.o.o.<sup>4</sup>  
za reviziju i konzalting  
Zagreb, Heinzelova 70

Michaela Tomičić  
Ovlašteni revizor

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da konsolidirani financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije (MSFI), tako da daju istinitu i objektivnu sliku konsolidiranog financijskog stanja i rezultata poslovanja društva Institut IGH d.d. i njegovih ovisnih društava („Grupa“) za to razdoblje.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja.

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznani i objasni u konsolidiranim financijskim izvještajima; te
- da se konsolidirani financijski izvještaji pripreme po načelu vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

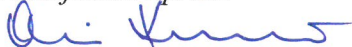
Uprava ima odgovornost podnijeti Nadzornom odboru svoj godišnji izvještaj, zajedno s konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima. Nakon toga Nadzorni odbor mora odobriti godišnje financijske izvještaje za njihovo podnošenje na usvajanje Glavnoj skupštini dioničara.

Osim toga, sukladno Zakonu o računovodstvu Uprava je dužna sastaviti i Godišnje izvješće koje obuhvaća financijske izvještaje i izvješće posloводства. Izvješće posloводства sastavljeno je sukladno zahtjevima članka 21 i 24 Zakona o računovodstvu.

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva izdani su zasebno, istovremeno kad i konsolidirani financijski izvještaji.

Godišnje izvješće odobreno je od Uprave za podnošenje Nadzornom odboru i potpisani su 31. svibnja 2019. od strane:

Oliver Kumrić  
Predsjednik Uprave



Institut IGH, d.d.  
Janka Rakuše 1  
10 000 Zagreb  
Republika Hrvatska



Robert Petrosian  
Član Uprave





**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

	Bilješka	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
		<i>(u tisućama kuna)</i>	
Prihodi od prodaje	9	185.897	218.274
Ostali poslovni prihodi	10	11.064	20.195
<b>Ukupni prihodi</b>		<b>196.961</b>	<b>238.469</b>
Promjena vrijednosti zaliha		-	(15.454)
Troškovi materijala, sirovina i usluga	11	(66.100)	(77.514)
Troškovi zaposlenika	12	(95.826)	(106.727)
Vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine	13	(5.430)	(1.745)
Ostali troškovi poslovanja	14	(9.820)	(15.568)
<b>Ukupno operativni troškovi</b>		<b>(177.176)</b>	<b>(217.008)</b>
<b>Dobit iz poslovanja prije amortizacije i vrijednosnih usklađenja dugotrajne imovine (EBITDA)</b>		<b>19.785</b>	<b>21.461</b>
Amortizacija	18,19	(9.578)	(9.008)
Vrijednosna usklađenja dugotrajne imovine	13	(6.304)	(9.846)
<b>Ukupni troškovi poslovanja</b>		<b>(193.058)</b>	<b>(235.862)</b>
<b>Dobit iz poslovanja</b>		<b>3.903</b>	<b>2.607</b>
Financijski prihodi	15	10.812	38.750
Financijski rashodi	15	(19.351)	(53.881)
<b>Neto financijski prihodi</b>		<b>(8.539)</b>	<b>(15.131)</b>
Udio u gubitku pridruženih društava	21	(20)	(277)
<b>Gubitak prije oporezivanja</b>		<b>(4.656)</b>	<b>(12.801)</b>
Porez na dobit	16	505	516
<b>Gubitak tekuće godine</b>		<b>(4.151)</b>	<b>(12.285)</b>
Nekontrolirajući interes		(10)	(308)
<b>Gubitak dioničara Društva</b>		<b>(4.161)</b>	<b>(12.593)</b>
Osnovni gubitak po dionici (u kunama)	17	(6,84)	(20,77)
<b>Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak)</b>			
Revalorizacija dugotrajne imovine, neto od poreza		686	(15.435)
Razlike po preračunu tečaja		(54)	(345)
<b>Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak) za godinu</b>		<b>632</b>	<b>(15.780)</b>
<b>Sveobuhvatna gubitak za godinu</b>		<b>(3.519)</b>	<b>(28.065)</b>
<b>Pripisan dioničarima Društva</b>		<b>(3.526)</b>	<b>(28.379)</b>
<b>Pripisan nekontrolirajućem interesu</b>		<b>6</b>	<b>314</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU  
NA DAN 31. PROSINCA 2018.**

	Bilješka	2018.	2017.
		<i>(u tisućama kuna)</i>	
<b>IMOVINA</b>			
Nematerijalna imovina i goodwill	18	2.939	3.136
Nekretnine, postrojenja i oprema	19	190.489	201.642
Ulaganja u nekretnine	20	348	1.266
Ulaganja u pridružena društva	21	14.572	14.593
Ostala ulaganja	22	559	2.182
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	24	1.225	1.455
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>210.132</b>	<b>224.274</b>
Zalihe	23	76.297	76.297
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	24	47.264	73.404
Dani zajmovi i depoziti	25	18.797	14.900
Novac i novčani ekvivalenti	26	6.922	8.938
Ugovorna imovina	28.1	16.655	-
Obračunati prihodi i unaprijed plaćeni troškovi	28	4.521	9.262
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>170.456</b>	<b>182.801</b>
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	27	107.329	107.329
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>487.917</b>	<b>514.404</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
Dionički kapital	29	116.605	116.605
Vlastite dionice	30	(5.676)	(5.676)
Rezerve za vlastite dionice	30	1.446	1.446
Ostale rezerve		1.344	3.497
Kapitalne rezerve		(255)	(255)
Revalorizacijske rezerve	31	125.403	127.968
(Akumulirani gubici)		(295.676)	(293.341)
<i>Kapital pripisan dioničarima Društva</i>		<i>(56.809)</i>	<i>(49.756)</i>
Nekontrolirajući interes	32	(634)	(640)
<b>UKUPNI KAPITAL</b>		<b>(57.443)</b>	<b>(50.396)</b>
Obveze po kreditima i pozajmicama	33	195.030	235.993
Rezerviranja	34	2.022	2.642
Ostale dugoročne obveze	35	198	198
Odgođene porezne obveze	16	27.694	28.335
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>224.944</b>	<b>267.168</b>
Obveze po kreditima i pozajmicama	33	188.240	170.025
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	35	81.008	85.987
Obveze za primljene predujmove i depozite	36	362	7.247
Rezerviranja	34	2.819	3.270
Ugovorne obveze	28.1	10.692	-
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	37	37.295	31.103
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>		<b>320.416</b>	<b>297.632</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>487.917</b>	<b>514.404</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijed čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA GLAVNICE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

<i>(u tisućama kuna)</i>	Dionički kapital	Kapitalne rezerve	Vlastite dionice	Rezerve za vlastite dionice	Revalorizacijske rezerve	Ostale rezerve	Akumulirani gubici	Kapital pripisan dioničarima Društva	Nekontro-lirajući interes	Ukupni kapital
<b>Stanje 1. siječnja 2017.</b>	<b>116.605</b>	<b>-</b>	<b>(3.926)</b>	<b>1.446</b>	<b>147.372</b>	<b>2.319</b>	<b>(284.334)</b>	<b>(20.518)</b>	<b>(961)</b>	<b>(21.479)</b>
<i>Transakcije s vlasnicima</i>										
Isplate na teret zadržane dobiti	-	-	-	-	-	-	(178)	(178)	-	(178)
Kupnja vlastitih dionica	-	-	(3.104)	-	-	-	-	(3.104)	-	(3.104)
Dodjela vlastitih dionica	-	(255)	1.354	-	-	(1.099)	-	-	-	-
Rezerve za nagradne i opcijske dionice	-	-	-	-	-	2.277	-	2.277	-	2.277
Stjecanje i prodaja udjela u ovisnim društvima	-	-	-	-	-	-	146	146	7	153
<i>Ukupno transakcije s vlasnicima</i>	<b>-</b>	<b>(255)</b>	<b>(1.750)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.178</b>	<b>(32)</b>	<b>(859)</b>	<b>7</b>	<b>(852)</b>
<i>Sveobuhvatna dobit</i>										
Prijenos s revalorizacijske rezerve	-	-	-	-	(3.618)	-	3.618	-	-	-
Revalorizacija dugotrajne imovine, neto od poreza	-	-	-	-	(15.435)	-	-	(15.435)	-	(15.435)
Tečajne razlike	-	-	-	-	(351)	-	-	(351)	6	(345)
Gubitak tekuće godine	-	-	-	-	-	-	(12.593)	(12.593)	308	(12.285)
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak)</i>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(19.404)</b>	<b>-</b>	<b>(8.975)</b>	<b>(28.379)</b>	<b>314</b>	<b>(28.065)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2017.</b>	<b>116.605</b>	<b>(255)</b>	<b>(5.676)</b>	<b>1.446</b>	<b>127.968</b>	<b>3.497</b>	<b>(293.341)</b>	<b>(49.756)</b>	<b>(640)</b>	<b>(50.396)</b>

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA GLAVNICE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

<i>(u tisućama kuna)</i>	Dionički kapital	Kapitalne rezerve	Vlastite dionice	Rezerve za vlastite dionice	Revalorizacijske rezerve	Ostale rezerve	Akumulirani gubici	Kapital pripisan dioničarima Društva	Nekontro-lirajući interes	Ukupni kapital
<b>Stanje 31. prosinca 2017.</b>	<b>116.605</b>	<b>(255)</b>	<b>(5.676)</b>	<b>1.446</b>	<b>127.968</b>	<b>3.497</b>	<b>(293.341)</b>	<b>(49.756)</b>	<b>(640)</b>	<b>(50.396)</b>
Prilagodba početnog stanja kod primjene MSFI 9	-	-	-	-	-	-	(866)	(866)	-	(866)
Prilagodba početnog stanja kod primjene MSFI 15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje 1. siječnja 2018. godine nakon usklađenja</b>	<b>116.605</b>	<b>(255)</b>	<b>(5.676)</b>	<b>1.446</b>	<b>127.968</b>	<b>3.497</b>	<b>(294.207)</b>	<b>(50.622)</b>	<b>(640)</b>	<b>(51.262)</b>
<i>Transakcije s vlasnicima</i>										
Isplate na teret zadržane dobiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rezerve za nagradne i opcijske dionice	-	-	-	-	-	(2.153)	-	(2.153)	-	(2.153)
Gubitak kontrole u ovisnim društvima (bilješka 7b)	-	-	-	-	-	-	(363)	(363)	-	(363)
Ostalo	-	-	-	-	-	-	(145)	(145)	-	(145)
<i>Ukupno transakcije s vlasnicima</i>	-	-	-	-	-	(2.153)	(508)	(2.661)	-	(2.661)
<i>Sveobuhvatna dobit</i>										
Prijenos s revalorizacijske rezerve	-	-	-	-	(3.200)	-	3.200	-	-	-
Revalorizacija dugotrajne imovine, neto od poreza	-	-	-	-	686	-	-	686	-	686
Tečajne razlike	-	-	-	-	(51)	-	-	(51)	(4)	(55)
Dobitak tekuće godine	-	-	-	-	-	-	(4.161)	(4.161)	10	(4.151)
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak)</i>	-	-	-	-	(2.565)	-	(961)	(3.526)	6	(3.520)
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	<b>116.605</b>	<b>(255)</b>	<b>(5.676)</b>	<b>1.446</b>	<b>125.403</b>	<b>1.344</b>	<b>(295.676)</b>	<b>(56.809)</b>	<b>(634)</b>	<b>(57.443)</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.



**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

Bilješka	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
<b>Novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>		
Gubitak prije poreza	(4.656)	(12.801)
<b>Usklađenja:</b>		
Amortizacija	18,19	9.578
Vrijednosna usklađenja	13	11.734
Prihodi od kamata	15	(252)
Rashodi od kamata	15	12.502
Neto povećanje/(smanjenje) rezerviranja	34	(1.071)
Nerealizirane tečajne razlike (neto)	15	(2.829)
Neto gubici od prodaje i otpisa dugotrajne materijalne imovine	10	(100)
Gubitak (Dobitak) od prodaje ulaganja u ovisno društvo	15	(2.580)
Nerealizirani gubici kroz metodu udjela	21	20
Nerealizirani gubici od financijske imovine i ostali rashodi	15	1.727
Prihodi od otpisa obveza i ostali prihodi	15	(29)
<b>Rezultat iz poslovnih aktivnosti prije promjena radnog kapitala</b>	<b>24.044</b>	<b>15.993</b>
(Povećanje)/smanjenje zaliha		14.671
Smanjenje/(povećanje) kratkoročnih potraživanja	(3.266)	(7.666)
(Povećanje) ugovorne imovine	(8.631)	-
Povećanje/(smanjenje) kratkoročnih obveza	(14.751)	3.382
(Smanjenje) ugovornih obveza	3.445	-
<b>Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>841</b>	<b>26.380</b>
Izdaci za plaćeni porez na dobit	(197)	(227)
Izdaci za plaćene kamate	-	(3.580)
<b>Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>644</b>	<b>22.573</b>
<b>Novčani tok iz investicijskih aktivnosti</b>		
Novčani primici od prodaje financijske imovine	2.580	-
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	996	236
Novčani primici od danih kredita i depozita	-	1.149
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nemat. imovine	(2.943)	(4.872)
Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih instrumenata	-	-
Novčani izdaci od danih kredita i depozita	(6.930)	(3.150)
<b>Neto novčani tok iz investicijskih aktivnosti</b>	<b>(6.297)</b>	<b>(6.637)</b>
<b>Novčani tok iz financijskih aktivnosti</b>		
Novčani primici od glavnice kredita i pozajmica	10.475	1.564
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	(6.765)	(9.741)
Novčani izdaci za kupnju vlastitih dionica	-	(3.104)
Novčani izdaci za financijski najam	(73)	(319)
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	-	-
<b>Neto novčani tok iz financijskih aktivnosti</b>	<b>3.637</b>	<b>(11.600)</b>
Ukupno povećanje novca i novčanih ekvivalenata	(2.016)	4.336
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku godine</b>	<b>26</b>	<b>8.938</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine</b>	<b>26</b>	<b>6.922</b>
		<b>8.938</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

Izveštaj o novčanim tijekovima – neto dug

	Novac	Financijski najam	Kratkoročna zaduženja	Dugoročna zaduženja	Ukupno
<b>Neto dug na dan 31. prosinca 2016. godine</b>	<b>4.602</b>	<b>(1.341)</b>	<b>(161.434)</b>	<b>(279.676)</b>	<b>(437.849)</b>
Novčani tijek	4.336	319	8.176	-	12.831
Reklasifikacija kratkoročnog dijela	-	-	(44.364)	44.364	-
Ostala nenovčana kretanja	-	-	25.973	-	25.973
Tečajne razlike	-	6	1.959	-	1.965
<b>Neto dug na dan 31. prosinca 2017. godine</b>	<b>8.938</b>	<b>(1.016)</b>	<b>(169.690)</b>	<b>(235.312)</b>	<b>(397.080)</b>
Novčani tijek	(2.016)	73	(3.710)	-	(5.653)
Reklasifikacija kratkoročnog dijela	-	-	(17.742)	17.742	-
Ostala nenovčana kretanja	-	271	(271)	22.541	22.541
Tečajne razlike	-	-	3.845	-	3.845
<b>Neto dug na dan 31. prosinca 2018. godine</b>	<b>6.922</b>	<b>(672)</b>	<b>(187.568)</b>	<b>(195.029)</b>	<b>(376.347)</b>

Ostala nenovčana kretanja u obje prikazane godine se odnose na zatvaranje dijela PIK duga prodajom založene imovine.

## **BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI**

### **Djelatnost**

Grupa se bavi stručnim i znanstveno-istraživačkim radom u području graditeljstva u što je uključeno: projektiranje, izrade studija, stručni nadzor, savjetodavne usluge, istražni radovi, dokazivanje uporabljivosti, laboratorijska ispitivanja i umjeravanja. Grupa je za spomenute djelatnosti certificirano u skladu s normama sustava održivog razvoja i to : EN ISO 9001, EN ISO 14001, OHSAS 18001.

U Grupi djeluje 9 ovisnih društava iz temeljne djelatnosti te 5 ovisnih projektnih društava osnovanih za nekretninske projekte. Matica Grupe je Institut IGH d.d. („Društvo“). Sjedište Društva nalazi se u Zagrebu, Hrvatska, na adresi Janka Rakuše 1. Izuzev poslovanja iz sjedišta, Grupa svoje poslovanje ostvaruje u Gruziji, Rusiji, Bosni i Hercegovini i na Kosovu.

### **Tijela društva:**

#### *Glavna skupština Društva*

Predsjednik

Žarko Dešković

Članove Skupštine čini svaki dioničar pojedinačno ili punomoćnik dioničara.

#### *Nadzorni odbor*

Nadzorni odbor Instituta IGH, d.d. je tijekom 2018. godine djelovao u sastavu od 7 članova i to:

- Žarko Dešković, predsjednik Nadzornog odbora
- Veniamin Mezhibovskiy – zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
- Sergej Gljadelkin (10.08.1970.) – član
- Sergej Gljadelkin (16.06.1989.) – član
- Igor Tkach – član
- Vlado Čović - član
- Dušica Kerhač, član – kao imenovani predstavnik radnika

#### *Uprava*

Uprava Instituta IGH, d.d. se od dana 1.1.2018. godine do 7.5.2019 godine sastojala od jednog člana:

- Oliver Kumrić – direktor,

od 7.5.2019. godine Uprava se sastoji od dva člana:

- Oliver Kumrić – predsjednik Uprave
- Robert Petrosian – član Uprave

**BILJEŠKA 2 – OSNOVE PRIPREME**

*(i) Izjava o usklađenosti*

Konsolidirani financijski izvještaji pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije (MSFI).

Financijski izvještaji prezentirani su za Grupu. Grupa se sastoji od Društva i njegovih ovisnih društava. Financijski izvještaji Grupe sadrže konsolidirane financijske izvještaje Društva i njegovih ovisnih društava. Nekonsolidirani izvještaji koje je Društvo obvezno pripremiti u skladu s MSFI objavljeni su zasebno te izdani na isti datum kad i ovi konsolidirani izvještaji. Pozicije konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju iskazane su na dan 31. prosinca 2018. godine osim ako nije drugačije navedeno.

Konsolidirane financijske izvještaje odobrio je direktor na dan 31. svibnja 2019. godine.

*(ii) Osnove mjerenja*

Financijski izvještaji izraženi su sukladno konvenciji povijesnog troška osim sljedećeg:

- Revalorizacije vrijednosti zemljišta i zgrada kako je navedeno u bilješci 3.9 (i)
- Ulaganja u nekretnine kako je navedeno u bilješci 3.11.
- Imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit kao što je navedeno u bilješci 3.18
- Dugotrajna imovina namijenjena prodaji kako je navedeno u bilješci 3.21
- Obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti ili gubitka što je navedeno u bilješci 3.18

Metode korištene za mjerenje fer vrijednosti prikazane su u bilješci 6.

*(iii) Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja*

Financijski izvještaji pripremljeni su u hrvatskoj valuti, kuni (kn), koja je također funkcionalna valuta Društva, zaokruženo na najbližu tisuću.

*(iv) Korištenje procjena i prosudbi*

Priprema financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtjeva od Uprave stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu i obveze, prihode i troškove. Procjene i uz njih vezane pretpostavke temelje se na povijesnom iskustvu i raznim ostalim čimbenicima, za koje se smatra da su razumni u danim okolnostima, rezultat kojih čini polazište za stvaranje procjena o vrijednosti imovine i obveza, koje se ne mogu dobiti iz drugih izvora. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od takvih procjena.

Spomenute procjene i uz njih vezane pretpostavke predmet su redovitog pregleda.

Prosudbe koje je Uprava napravila u primjeni MSFI, a koje imaju značajan utjecaj na financijske izvještaje i prosudbe kod kojih je rizik da će doći do materijalno značajnih korekcija u idućoj godini visok, navedene su u bilješci 5.

*(v) Vremenska neograničenost poslovanja*

Društvo je tijekom 2013. godine pokrenulo postupak predstečajne nagodbe, kroz koji je sa vjerovnicima postiglo sporazum o restrukturiranju obveza, te ograničilo izloženost po osnovi sudužništava prema određenim povezanim društvima. Neovisno o financijskom restrukturiranju, Društvo je tada izvršilo dokapitalizaciju putem izdavanja novih dionica, te je u cilju osiguranja neophodne likvidnosti pokrenulo postupak prodaje određene imovine.

Postupak predstečajne nagodbe je uspješno okončan Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu broj 72. Stpn-305/13 od dana 5. prosinca 2013. godine kojim je odobreno sklapanje predstečajne nagodbe između dužnika Institut IGH d.d. i vjerovnika predstečajne nagodbe. Predstečajna nagodba postala je pravomoćna s danom 28. prosinca 2013. godine. Utjecaji, te ispunjenje plana predstečajne nagodbe detaljno su opisani u bilješci 42.

## **BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

U cilju poboljšanja profitabilnosti poslovanja i osnovne djelatnosti, Društvo je u zadnje dvije godine provelo niz mjera operativnog restrukturiranja i aktivnijeg pristupa tržištu.

Provedene aktivnosti su rezultirale pozitivnim operativnim rezultatom i poboljšanjem likvidnosti, međutim zbog efekta vrijednosnog usklađenja dugotrajne imovine i negativnog financijskog rezultata Grupa bilježi neto gubitak u iznosu od 4.151 tisuća kn (2017.: 12.285 tisuća kn), negativni kapital u iznosu 57.443 tisuća kuna te su na kraju godine kratkoročne obveze Grupe premašivale njenu kratkotrajnu imovinu za 42.631 tisuća kuna (2017.: 7.502 tisuća kuna). Grupa poduzima sve mjere koje su potrebne kako bi se izmirile sve preostale obveze prema dobavljačima po Predstečajnoj nagodbi. Navedena dugovanja bit će podmirena iz tekućeg poslovanja u najkraćem mogućem roku.

Sagledavajući sve faktore, Uprava društva smatra da Grupa ima ispunjene sve uvjete za vremenski neograničeno poslovanje.

### **BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje.

#### **3.1 Osnove konsolidacije**

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju financijske izvještaje Instituta IGH d.d. ("Društvo") i društava nad kojima Institut IGH d.d. ima kontrolu (ovisna društva) na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2018. Kontrola je prisutna ako Društvo ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama pojedinog društva radi ostvarivanja koristi iz njegova poslovanja.

##### *a) Ovisna društva*

Ovisna društva su sva društva nad kojima Grupa ima kontrolu nad financijskim i poslovnim politikama, što u pravilu uključuje više od pola glasačkih prava. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se mogu iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene ima li Grupa kontrolu nad drugim poslovnim subjektom. Ovisna društva u potpunosti su konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupi te isključena iz konsolidacije od dana kada ta kontrola prestane.

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja. Naknada prenesena za stjecanje ovisnog društva je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza i vlasničkih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Troškovi povezani sa stjecanjem iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kako nastanu. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Grupa priznaje manjinske udjele u stečenom ovisnom društvu ili po fer vrijednosti ili po proporcionalnom udjelu manjinskog udjela u neto imovini stečenog ovisnog društva.

Višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg manjinskog udjela u stečenom ovisnom društvu i fer vrijednost na dan stjecanja bilo kojeg ranijeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti udjela Grupe u stečenoj prepoznatljivoj neto imovini iskazuje se kao goodwill. Ako je to manje od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva u slučaju kupnje po cijeni nižoj od prodajne, razlika se iskazuje izravno u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

## **BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

### *b) Pridružena društva*

Pridruženim društvima smatraju se društva u kojima Društvo ima između 20% i 50% glasačkih prava, odnosno u kojima ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu. U konsolidiranim financijskim izvještajima Društva navedena ulaganja iskazana su primjenom metode udjela. Prema ovoj metodi, udio Društva u dobitima ili gubicima pridruženih društava priznaje se u dobiti ili gubitku, od datuma kada je ostvaren značajni utjecaj do datuma gubitka značajnog utjecaja. Ulaganje se inicijalno vrednuje po trošku te korigira za promjenu u udjelu koju ulagatelj ima u neto dobiti subjekta u koje je izvršeno ulaganje

U nekonsolidiranim financijskim izvještajima ulaganja u pridružena društva inicijalno se vrednuju po trošku, a naknadno po trošku umanjenom za umanjenja vrijednosti.

### *c) Transakcije eliminirane u konsolidaciji*

Stanja i transakcije među članicama Grupe te sva nerealizirana dobit iz transakcija među članicama Grupe, eliminirani su pri konsolidaciji financijskih izvještaja. Nerealizirana dobit iz transakcija s društvima u kojima postoje udjeli i zajedničkim društvima gdje Društvo dijeli kontrolu s drugim vlasnicima eliminirana je do razine udjela Društva u takvim društvima. Nerealizirana dobit ostvarena iz transakcija s društvima u kojima postoje udjeli, eliminirana je umanjenjem ulaganja u to društvo. Nerealizirani gubici eliminiraju se na isti način kao i nerealizirana dobit, ali samo do iznosa koji ne predstavlja trajno umanjenje imovine.

### *d) Transakcije s nekontrolirajućim interesima*

Nekontrolirajući interesi u ovisnim društvima uključeni su u ukupan kapital Grupe.

Gubici koji se odnose na nekontrolirajuće interese u ovisnim društvima se pridodaju nekontrolirajućim interesima i u situacijama kada to uzrokuje da se nekontrolirajući interesi iskažu s negativnom vrijednošću. Usklada nekontrolirajućeg interesa temelji se na proporcionalnom iznosu neto imovine ovisnog društva, bez usklada goodwilla i priznavanja dobiti ili gubitka u računu dobiti ili gubitka.

Grupa transakcije s nekontrolirajućim interesima koje ne rezultiraju gubitkom kontrole nad ovisnim društvom tretira kao transakcije s većinskim vlasnicima Grupe. Kod otkupa dionica od nekontrolirajućih interesa razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg stečenog udjela knjigovodstvene vrijednosti neto imovine ovisnog društva iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici od prodaje nekontrolirajućeg interesa također se iskazuju u kapitalu.

### *e) Gubitak kontrole*

Nakon gubitka kontrole nad ovisnim društvom, Grupa prestaje priznavati njezinu imovinu i obveze, eventualni manjinski interes u njoj te druge komponente kapitala i rezervi. Eventualni višak ili manjak koji proizlazi iz gubitka kontrole priznaje se u unutar dobiti ili gubitka. Ako Grupa zadržava udio u ovisnom društvu, taj se udio iskazuje po fer vrijednosti na dan gubitka kontrole. Nakon toga, iskazuje se kao ulaganje koje se vrednuje po metodi udjela ili kao financijska imovina raspoloživa za prodaju, ovisno o razini zadržanog utjecaja.

## **3.2 Goodwill**

Goodwill koji nastaje poslovnim spajanjem se priznaje po trošku utvrđenom na datum preuzimanja, tj. stjecanja subjekta, umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti. Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac (ili skupine takvih jedinica) od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja. Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknativi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanjiti knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti goodwilla izravno se priznaje u dobit ili gubitak iskazan u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla se ne poništava u idućim razdobljima.

Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.



### **3.3 Prihodi**

#### *Politike priznavanja prihoda i obveza izvršenja*

Prihod se mjeri na temelju naknade utvrđene u ugovoru s kupcem. Grupa priznaje prihod kada prenosi kontrolu nad dobrima ili uslugama kupcu. Prijenos kontrole nad robom ili uslugama može se odvijati kontinuirano (priznavanje prihoda tijekom vremena) ili na određeni datum (priznavanje u trenutku vremena, po završetku). Prije priznavanja prihoda, Društvo identificira ugovor kao i različite obveze izvršenja koje su sadržane u ugovoru. Broj obveza izvršenja ovisi o vrsti ugovora i aktivnosti. Većina ugovora Društva uključuje samo jednu obvezu izvršenja.

Priznavanje prihoda u skladu s MSFI 15 (primjenjivo od 1. siječnja 2018.) primjenjivo je za sljedeće izvore prihoda:

#### *Ugovori o izgradnji*

Glavni prihod koji Grupa generira od ugovora o izgradnji proizlazi iz usluga projektiranja, studija, nadzora, savjetodavnih usluga, laboratorijskih usluga, istražnih radova te znanstveno istraživačkog rada rekonstrukcija i izgradnja cesta i ostalih objekata niskogradnje.

Sukladno osnovnim načelima MSFI-ja 15 računovodstvene politike Društva za priznavanje prihoda od ugovora s kupcima odražavaju:

- dinamiku kojom se ispunjavaju obveze izvršenja, što odgovara prijenosu robe ili usluge kupcu;
- iznos koji prodavatelj očekuje da će imati pravo primiti kao naknadu za svoje aktivnosti.

Ugovorni uvjeti i način na koji Grupa upravlja ugovorima o izgradnji pretežno proizlaze iz projekata koji sadrže jednu obvezu izvršenja. Za mjerenje napretka prema dovršetku izgradnje, Grupa koristi metodu temeljenu na udjelu nastalih troškova, tj. Uprava je izabrala korištenje input metode za obračun prihoda (nastali troškovi do određenog datuma) od ugovora o izgradnji.

Izmjene ugovora (koje se odnose na cijenu i/ili opseg ugovora) priznaju se kada ih kupac odobri. Ako se izmjene odnose na nove proizvode ili usluge koje se smatraju različitim i kada se ugovorna cijena povećava za iznos koji odražava „samostalnu prodajnu cijenu“ dodatnih proizvoda ili usluga, te izmjene i dopune priznaju se kao zasebni ugovor. Kada je treća strana (kao što je kooperant) uključena u isporuku dobra ili usluge, Grupa utvrđuje ukoliko preuzima kontrolu nad tim proizvodom ili uslugom prije nego što se ona prenese na kupca. Ukoliko je kontrola preuzeta prije prijenosa na kupca, Grupa priznaje kao prihod bruto iznos koji očekuje da će imati pravo primiti pri primopredaji. U slučajevima kada kontrola nije preuzeta, Grupa smatra da ono nije nalogodavac u transakciji i priznaje kao prihod samo iznos koji odgovara njegovoj naknadi kao posredniku.

Trošak vezan uz dobivanje ugovora koji ne bi nastao da Grupa nije dobilo ugovor, priznaje se kao imovina ukoliko je nadoknadivo i amortizira se tijekom procijenjenog trajanja ugovora.

Kada se ishod ugovora o izgradnji ne može pouzdano procijeniti, prihodi iz ugovora priznaju se samo do iznosa nastalih ugovornih troškova za koje je vjerojatno da će biti nadoknadivi. Očekivani gubitak po ugovoru odmah se priznaje u računu dobiti i gubitka.

Grupa je početno primijenilo MSFI 15 od 1. siječnja 2018. godine, a učinak početne primjene MSFI-ja 15 opisan je u nastavku bilješkci 3.23. Usvajanje MSFI-ja 15 nije imalo značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva.

#### *(i) Financijski prihodi i troškovi*

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika te dobitke/gubitke od prodaje ulaganja u ovisna društva. Prihodi od otpisa financijskih obaveza također se iskazuju unutar Financijskih prihoda.

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu. Prihod od dividendi priznaje se u računu dobiti i gubitka na datum kada je ustanovljeno pravo Društva na isplatu dividende.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika. Troškovi od zajmova priznaju se u računu dobiti i gubitka koristeći metodu efektivne kamatne stope.

### **3.4 Najmovi**

Grupa unajmljuje određena postrojenja i opremu. Najmovi u kojem Grupa preuzima sve rizike i koristi povezane sa sredstvom prikazani su kao financijski najmovi. Financijski najmovi kapitaliziraju se na početku najma prema fer vrijednosti unajmljene nekretnine ili sadašnje vrijednosti minimalne najamnine, ovisno o tome što je niže. Svako plaćanje najma razvrstava se na obveze i financijske rashode kako bi se dobila konstantna stopa na preostalo financijsko stanje. Kamatna komponenta financijskog rashoda priznaje se u dobiti ili gubitku tijekom razdoblja najma. Nekretnine, postrojenja i oprema kupljeni pod financijskim najmom amortiziraju se po korisnom vijeku upotrebe ili trajanju najma, ovisno o tome što je kraće.

Najmovi u kojima Grupa ne snosi bitan udio rizika i koristi vlasništva klasificiraju se kao operativni najmovi. Plaćanja po osnovi operativnih najмова priznaje se u dobiti ili gubitku prema pravocrtnoj metodi u razdoblju trajanja najma.

### **3.5 Strane valute**

#### *Transakcije i stanja u stranim valutama*

Transakcije u stranim valutama izražene su u funkcionalnoj valuti upotrebom tečajne liste važeće na dan transakcije. Monetarna imovina i obveze izražene u stranoj valuti na datum izvještavanja preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečajne liste važeće na datum izvještavanja. Dobici ili gubici od tečajnih razlika koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija te iz preračuna monetarne imovine i obveza denominiranih u stranim valutama, priznaju se u dobit ili gubitak.

Nemonetarna imovina i stavke koje se mjere po povijesnom trošku strane valute ne preračunavaju se po novim tečajevima.

Nemonetarna imovina i obveze denominirane u stranoj valuti prikazane prema povijesnom trošku, preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečajne liste važeće na dan transakcije.

Važeći tečaj hrvatske valute na dan 31. prosinca 2018. godine bio je 7,417575 kuna za 1 EUR (31. prosinca 2017.: 7,513648 kuna za 1 EUR).

Tijekom 2017. godine Grupa je značajan dio svoga poslovanja ostvarilo preko svoje podružnice u Gruziji, te iz toga razloga aktivno prati kretanje tečaja gruzijskog lara (GEL).

Važeći tečaj gruzijske valute na dan 31. prosinca 2018. godine bio je 2,4282 HRK za 1 GEL (31. prosinca 2017.: 2,3584 kuna za 1 GEL).

#### *Članice Grupe*

Stavke uključene u financijske izvještaje svakog pojedinog društva u Grupi iskazane su u valuti primarnog ekonomskog okruženja u kojem Grupa posluje ("funkcionalna valuta"). Konsolidirani financijski izvještaji su prezentirani u hrvatskoj kuni, koja je također funkcionalna valuta Društva.

Prihodi i rashodi te novčani tokovi inozemnih operacija preračunati su u funkcionalnu valutu Društva korištenjem tečaja koji približno odražava tečaj na dan transakcije, a njihova imovina i obveze preračunate su po tečaju važećem na kraju godine.

Tečajne razlike iz preračuna stranih valuta, zbog nematerijalnog iznosa od 54 tisuća kuna (2017: 293 tisuće kuna) uključene su unutar akumuliranih gubitaka.

#### *Neto ulaganje u članice Grupe*

Tečajne razlike nastale preračunom neto ulaganja u inozemne operacije priznaju se unutar glavnice. Prilikom prodaje inozemne operacije, tečajne razlike priznaju se u računu dobiti i gubitka kao dio dobiti ili gubitka od prodaje.

### **3.6 Posudbe i troškovi posudbe**

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Grupa ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

Posudbe od vjerovnika klasificiran kao „Razlučni vjerovnici“ (opisano u bilješci 33), vode se prema fer vrijednosti nekretnina pod zalogom za predmetne posudbe, budući da je naplata predmetnih posudbi moguća isključivo iz nekretnina pod zalogom.

### **3.7 Dividenda**

Raspodjela dividendi dioničarima Društva priznaje se kao obveza u financijskim izvještajima u razdoblju u kojem su odobrene od strane Glavne skupštine dioničara Društva.

### **3.8 Oporezivanje**

#### *Porez na dobit*

Trošak poreza na dobit sastoji se od tekućeg i odgođenog poreza. Porez na dobit iskazuje se unutar dobiti ili gubitka, osim do iznosa poreza na dobit koji se odnosi na stavke unutar glavnice kada se trošak poreza na dobit priznaje unutar ostale sveobuhvatne dobiti.

Tekući porez predstavlja očekivanu poreznu obvezu obračunatu na oporezivi iznos dobiti za godinu, koristeći poreznu stopu važeću na datum izvještavanja i sva usklađenja porezne obveze iz prethodnih razdoblja.

#### *(i) Odgođena porezna imovina i obveze*

Odgođeni porez priznaje se koristeći bilančnu metodu te uzima u obzir privremene razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza koje se koriste za potrebe financijskog izvještavanja i iznosa koji se koriste za porezne svrhe. Iznos odgođenog poreza ne priznaje se za sljedeće privremene razlike: početno priznavanje imovine ili obveze u transakciji koja nije poslovno spajanje i koja ne utječe ni na računovodstvenu ni na oporezivu dobit i razlike koje se odnose na ulaganja u ovisna društva kada je vjerojatno da se situacija neće izmijeniti u skorij budućnosti. Odgođeni porez vrednuje se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti primijenjene kod privremenih razlika kada se one izmijene, temeljene na zakonima koji su važeći na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina priznaje se u visini u kojoj je vjerojatno da će se ostvariti buduće oporezive dobiti koje će biti dostupne da ih privremene razlike neutraliziraju. Odgođena porezna imovina umanjuje se za iznos za koji više nije vjerojatno da će se moći iskoristiti kao porezna olakšica.

Odgođena porezna imovina i obveze prebijaju se ako postoji zakonsko pravo na prijeboj tekuće porezne obveze i imovine te ukoliko se odnose na poreze koje je obračunalo isto porezno tijelo na isto oporezivi subjekt, ili na različite porezne subjekte, ali oni namjeravaju podmiriti tekuće porezne obveze i imovinu na neto osnovi ili svoju poreznu imovinu i obveze realizirati istovremeno.

(ii) *Porezna izloženost*

U određivanju iznosa tekućeg i odgođenog poreza, Grupa uzima u obzir utjecaj neizvjesnih poreznih pozicija te mogućnost postojanja dodatnih poreza i kamata. Ovo razmatranje oslanja se na procjene i pretpostavke i može uključivati niz prosudbi o budućim događajima. Novi podaci mogu postati dostupni koji mogu uzrokovati da Grupa promijeni svoju prosudbu o adekvatnosti postojećih poreznih obveza; takve promjene poreznih obveza utjecat će na porezni rashod u razdoblju u kojem je takva odluka donesena.

***Porez na dodanu vrijednost (PDV)***

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u izvještaju o financijskom položaju na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

**3.9 Nekretnine, postrojenja i oprema**

(i) *Zemljišta i zgrade*

Slijedeći inicijalno priznavanje prema trošku, zemljišta i zgrade se priznaju prema revaloriziranoj vrijednosti, koja predstavlja fer vrijednost na dan revalorizacije umanjenu za naknadnu amortizaciju zgrada i trošak umanjenja vrijednosti.

Fer vrijednost bazira se na tržišnoj vrijednosti, a to je procijenjena vrijednost za koju bi imovina mogla biti prodana na dan procjene vrijednosti između dobrovoljnog kupca i dobrovoljnog prodavatelja po uobičajenim poslovnim i komercijalnim uvjetima.

Kada se knjigovodstveni iznos sredstva poveća kao rezultat revalorizacije, to se povećanje izravno odobrava u ostalu sveobuhvatnu dobit pod nazivom revalorizacijska rezerva. Revalorizacijsko povećanje priznaje se kao prihod do iznosa do kojeg ono poništava revalorizacijsko smanjenje istog sredstva, koje je prethodno bilo priznato kao rashod.

Kada se knjigovodstveni iznos sredstva smanji kao rezultat revalorizacije, revalorizacijsko smanjenje izravno tereti revalorizacijsku rezervu do iznosa do kojeg ovo smanjenje ne premašuje iznos koji postoji kao revalorizacijska rezerva za isto sredstvo, a za ostatak iznosa tereti rashod razdoblja.

Procjena se provodi dovoljno redovito tako da se knjigovodstveni iznos značajno ne razlikuje od onog do kojeg bi se došlo utvrđivanjem fer vrijednosti na datum izvještavanja. Pojedina zemljišta i zgrade prestaju se priznavati nakon otuđenja ili kada se buduće ekonomske koristi ne očekuju od njihove upotrebe ili otuđenja. Dobici ili gubici proizišli iz prestanka priznavanja zemljišta i zgrada (izračunate kao razlika između neto primitaka od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti sredstva) uključuju se u dobit ili gubitak kada je prestalo njihovo priznavanje.

Odgovarajući dio revalorizacijskog viška, ostvarenog prilikom prethodnog vrednovanja, otpušta se u dobit ili gubitak, iz viška vrednovane imovine, prilikom otuđenja revalorizirane imovine.

Također, akumulirana amortizacija na datum revalorizacije se isključuje na teret bruto knjigovodstvenog iznosa sredstva, a neto iznos prepravlja se do revaloriziranog iznosa sredstva.

Temeljem procjene vrijednosti izvršene od strane nezavisnih procjenitelja, Grupa je revalorizirala vrijednost nekretnina i stvorilo revalorizacijske rezerve koje se transferiraju u zadržanu dobit/akumulirane gubitke sukladno usvojenoj politici amortizacije.

Dobici i gubici od otuđenja zemljišta i zgrada se priznaju unutar ostalih prihoda u dobiti i gubitku. Kada se revalorizirana imovina prodaje, iznosi koji su uključeni u revalorizacijske rezerve se transferiraju u zadržanu dobit.

## **BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

### *(ii) Postrojenje i oprema*

Postrojenje i oprema inicijalno su iskazani u izvještaju o financijskom položaju po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirana umanjena vrijednosti, ako postoje. Trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine. Slijedeći inicijalno priznavanje prema trošku, postrojenja i oprema se priznaju prema revaloriziranoj vrijednosti, koja predstavlja fer vrijednost na dan revalorizacije umanjenu za naknadnu amortizaciju zgrada i trošak umanjena vrijednosti.

Fer vrijednost bazira se na tržišnoj vrijednosti, a to je procijenjena vrijednost za koju bi imovina mogla biti prodana na dan procjene vrijednosti između dobrovoljnog kupca i dobrovoljnog prodavatelja po uobičajenim poslovnim i komercijalnim uvjetima.

Kada se knjigovodstveni iznos sredstva poveća kao rezultat revalorizacije, to se povećanje izravno odobrava u kapitalu pod nazivom revalorizacijska rezerva. Revalorizacijsko povećanje priznaje se kao prihod do iznosa do kojeg ono poništava revalorizacijsko smanjenje istog sredstva, koje je prethodno bilo priznato kao rashod.

Kada se knjigovodstveni iznos sredstva smanji kao rezultat revalorizacije, smanjenje se priznaje kao rashod. Revalorizacijsko smanjenje izravno tereti revalorizacijsku rezervu do iznosa do kojeg ovo smanjenje ne premašuje iznos koji postoji kao revalorizacijska rezerva za isto sredstvo.

Procjena se provodi dovoljno redovito tako da se knjigovodstveni iznos značajno ne razlikuje od onog do kojeg bi se došlo utvrđivanjem fer vrijednosti na datum izvještavanja. Pojedina zemljišta i zgrade prestaju se priznavati nakon otuđenja ili kada se buduće ekonomske koristi ne očekuju od njihove upotrebe ili otuđenja. Dobici ili gubici proizašli iz prestanka priznavanja zemljišta i zgrada (izračunate kao razlika između neto primitaka od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti sredstva) uključuju se u dobit ili gubitak kada je prestalo njihovo priznavanje.

Odgovarajući dio revalorizacijskog viška, ostvarenog prilikom prethodnog vrednovanja, otpušta se u dobit ili gubitak, iz viška vrednovane imovine, prilikom otuđenja revalorizirane imovine te za vrijeme njenog korištenja.

Također, akumulirana amortizacija na datum revalorizacije se isključuje na teret bruto knjigovodstvenog iznosa sredstva, a neto iznos prepravljaju se do revaloriziranog iznosa sredstva.

Temeljem procjene vrijednosti izvršene od strane nezavisnog procjenitelja, društvo je revaloriziralo vrijednost opreme svrstane u amortizacijske grupe Laboratorijska oprema i Mjerni i kontrolni instrumenti, te formiralo revalorizacijske rezerve koje se transferiraju u zadržanu dobit / akumulirane gubitke sukladno usvojenoj politici amortizacije.

Dobici i gubici od otuđenja opreme se priznaju unutar dobiti ili gubitka unutar ostalih prihoda ili rashoda. Kada se revalorizirana imovina prodaje, iznosi koji su uključeni u revalorizacijske rezerve se transferiraju u zadržanu dobit.

### *(iii) Naknadni izdaci*

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Grupa imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog dijela prestaje se priznavati. Svi ostali troškovi održavanja priznaju se u dobiti ili gubitku u financijskom razdoblju u kojem su nastali.



*(iv) Amortizacija*

Zemljište, predujmovi i imovina u pripremi se ne amortiziraju. Amortizacija ostalih nekretnina te postrojenja i opreme obračunava se primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe kako slijedi:

Zgrade	20 godina
Postrojenja i oprema	1 do 8 godina
Ostalo	10 godina

Preostala vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Grupa trenutno dobila od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Preostala vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuju.

U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa.

Dobici i gubici nastali prodajom utvrđeni su kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti prodanog sredstva te se priznaju unutar dobiti ili gubitka u sklopu ostalih prihoda/troškova.

### **3.10 Nematerijalna imovina i goodwill**

*Patenti, licence i računalni software*

*(i) Imovina u vlasništvu*

Patenti, licence i računalni software kapitaliziraju se na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem imovine u radno stanje.

*(ii) Naknadni izdaci*

Naknadni izdaci kapitaliziraju se samo ako povećavaju buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom. Svi ostali troškovi predstavljaju trošak u dobiti ili gubitku u razdoblju kad su nastali.

*(iii) Amortizacija*

Nematerijalna imovina u pripremi se ne amortizira. Amortizacija ostale nematerijalne imovine obračunava se primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe kako slijedi:

Pravo na korištenje imovine trećih 1 do 2 godine

Softver, sadržaj i ostala imovina 1 do 2 godine

*(iv) Goodwill*

Goodwill predstavlja razliku između troška stjecanja i fer vrijednosti udjela Grupe u neto prepoznatljivoj imovini stečenog ovisnog društva, priznatog iznosa ne-kontrolirajućeg interesa i fer vrijednosti prethodnog udjela s datumom stjecanja. Goodwill nastao stjecanjem ovisnog društva iskazan je u okviru nematerijalne imovine.

### **3.11 Ulaganja u nekretnine**

Ulaganje u nekretnine priznaje se kao imovina kada je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi povezane s ulaganjem u nekretnine pritijecati Grupi i kada je trošak ulaganja u nekretnine pouzdano izmjeriti.

U ulaganja u nekretnine se klasificiraju nekretnine koje se drže ili zbog stjecanja prihoda od najma ili kapitalne dobiti ili oboje. Ulaganja u nekretnine se početno mjere po trošku uključujući transakcijske troškove. Naknadno, nakon početnog priznavanja, ulaganja u nekretnine se vrednuju po fer vrijednosti koja odražava tržišne uvjete na dan bilance. Dobici ili gubici proizašli iz promjena u fer vrijednosti ulaganja u nekretnine se uključuju u račun dobiti i gubitka u godini u kojoj su nastali.

### **3.12 Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja, opreme, goodwill-a i nematerijalne imovine**

Na svaki izvještajni dan, Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svojih nekretnina, postrojenja, opreme, goodwilla i nematerijalne imovine kako bi utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjena vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjena. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina Grupe se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Procjena nadoknadivog iznosa goodwill-a, provodi se najmanje jednom godišnje, bez obzira da li postoje naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjena vrijednosti ili ne.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i nematerijalna imovina koja još nije raspoloživa za uporabu testira se na umanjene jednom godišnje te kada postoji naznaka o mogućem umanjenu imovine. Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjena vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjena iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije sredstva u skladu sa primjenjivim Standardom koji propisuje zahtjeve vezano uz revalorizaciju predmetne imovine.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjena vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjena na tom sredstvu (jedinici koja generira novac).

### **3.13 Zalihe**

Trošak proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda obuhvaća sirovine, trošak izravnog rada, ostale izravne troškove i pripadajući dio općih troškova proizvodnje (na bazi normalnog redovnog kapaciteta proizvodnje).

Trgovačka roba iskazuje se po nižem od troška nabave i prodajne cijene (umanjene za poreze i marže). Sitni inventar i alati u potpunosti se otpisuju prilikom stavljanja u uporabu.

### **3.14 Potraživanja od kupaca**

Potraživanja od kupaca su iznosi koji se odnose na prodane usluge obavljene u redovnom poslovanju. Ako se naplata očekuje unutar godine dana, potraživanje se prikazuje unutar kratkotrajne imovine, a ako ne, onda se potraživanje prikazuje unutar dugotrajne imovine. Potraživanja od kupaca početno se priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku uporabom metode efektivne kamatne stope, umanjena za očekivani kreditni gubitak. Poslovni modeli upravljanja potraživanjima je model amortiziranog troška -poslovni model čiji se cilj postiže držanjem financijske imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova (glavnice i kamata).

Rezervacije za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Društva se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 2 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena prema starosnoj strukturi.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti za individualne kupce nastaju ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Objektivni dokazi umanjenja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika

### **3.15 Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, depozite po viđenju i ostale kratkotrajne, visoko likvidne instrumente koja se lako pretvaraju u poznate iznose novca s prvobitnim dospjjećima do tri mjeseca ili manje i koja podliježu neznatnom riziku promjene vrijednosti. Novac i novčani ekvivalenti se vrednuju po amortiziranom trošku jer: (i) se drže radi prikupljanja novčanih tokova iz ugovora koji predstavljaju SPPI, i (ii) nisu iskazani kao FVTPL.

### **3.16 Dionički kapital**

Dionički kapital sastoji se od redovnih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica ili opcija, iskazuju se umanjene za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit. Iznos fer vrijednosti primljene naknade iznad nominalne vrijednosti izdanih dionica prikazan je u bilješkama kao kapitalna dobit.

Plaćena naknada za kupljene vlastite dionice, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije (umanjene za porez na dobit), umanjuje dioničku glavnici koja se može pripisati dioničarima Društva sve do povlačenja dionica, njihovog ponovnog izdavanja ili prodaje. Kada se takve dionice kasnije prodaju ili ponovno izdaju, svaka primljena naknada, umanjena za sve izravno pripadajuće troškove transakcije kao i učinke poreza na dobit, uključena je u glavnici koja se može pripisati dioničarima Društva.

### **3.17 Primanja zaposlenika**

- (i) *Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja*

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa u ime svojih radnika, koji su članovi obveznih mirovinskih fondova, obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja.

(ii) *Poticajne otpremnine*

Obveze za otpremnine priznaju se kad Grupa prekine radni odnos radnika prije zakonskog datuma umirovljenja ili odlukom radnika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Grupa priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzelo obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.

*(iii) Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu*

Otpremnine koje dopijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost temeljem aktuarskog izračuna koji se izrađuje na kraju svakog izvještajnog razdoblja te koji koristi pretpostavke o broju radnika za koje se procjenjuje da će ostvariti pravo na otpremninu pri redovnoj mirovini, procijenjeni trošak navedenih otpremnina te diskontnu stopu u visini stope povrata na obveznice Republike Hrvatske. Aktuarski dobici i gubici koje proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

### **3.18 Rezerviranja**

Rezerviranje je priznato kada Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bezrizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

### **3.19 Financijski instrumenti**

#### *Nederivativni financijski instrumenti*

*(i) Priznavanja i prvotno mjerenje*

Potraživanja od kupaca i izdani dužnički vrijednosni papiri se početno priznaju u trenutku nastanka. Sva ostala financijska imovina i financijske obveze početno se priznaju kada Grupa postane stranka ugovornih odredbi instrumenta.

Financijska imovina (osim ako je potraživanje od kupaca bez značajne financijske komponente) ili financijska obveza početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, za stavku koja nije iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju. Potraživanje od kupaca bez značajne komponente financiranja početno se mjeri po cijeni transakcije.

*(ii) Klasifikacija i naknadno mjerenje*

*Financijska imovina – politika primjenjiva od 1. siječnja 2018.*

Po početnom priznavanju financijska imovina iskazuje se po: amortiziranom trošku; fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit – dužničko ulaganje; fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit – ulaganje u kapital; ili fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Financijska imovina ne reklasificira se nakon početnog priznavanja, osim ako Grupa ne promijeni svoj poslovni model upravljanja financijskom imovinom, u kojem se slučaju sva financijska imovina reklasificira prvog dana prvog izvještajnog razdoblja nakon promjene poslovnog modela.

Financijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku ako ispunjava oba sljedeća uvjeta i nije klasificirana kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka:

- drži se unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje imovine radi prikupljanja ugovornih novčanih tokova; i
- na temelju ugovorenih uvjeta na određene datume ostvaruje novčane priljeve koji predstavljaju isključivo plaćanje glavnice i kamate na neotplaćeni iznos glavnice.

## **BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

Sva financijska imovina koja nije klasificirana kao financijska imovina mjerena po amortiziranom trošku kao što je opisano gore, mjeri se po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka naknadno se mjeri po fer vrijednosti. Neto dobiti i gubici uključujući sve prihode od kamata ili dividendi priznaju se u računu dobiti i gubitka.

Financijska imovina iskazana po amortiziranom trošku naknadno se mjeri po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope. Amortizirani trošak umanjuje se za gubitke od umanjenja vrijednosti. Prihodi od kamata, tečajne razlike i umanjenje vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka. Svaki dobitak ili gubitak od prestanka priznavanja priznaje se u računu dobiti i gubitka.

### *Financijske obveze - klasifikacija, naknadno mjerenje i dobiti i gubici*

Financijske obveze klasificiraju se kao financijske obveze mjerene po amortiziranom trošku ili po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Financijska obveza klasificirana je po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ukoliko je namijenjena trgovanju, ukoliko predstavlja derivativ ili ukoliko je klasificirana kao takva pri početnom priznavanju. Financijske obveze mjerene po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjere se po fer vrijednosti, a neto dobiti i gubici, uključujući sve rashode od kamata, priznaju se u računu dobiti i gubitka. Ostale financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope. Rashodi od kamata i dobiti i gubici od tečajnih razlika priznaju se u računu dobiti i gubitka. Dobit ili gubitak kod prestanka priznavanja također se priznaje u računu dobiti i gubitka.

#### *(iii) Prestanak priznavanja*

##### *Financijska imovina*

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu kada isteknu ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine ili ako Grupa prenese prava na primanje ugovornih novčanih tokova u transakciji u kojoj su preneseni svi ključni rizici i koristi od vlasništva nad financijskom imovinom ili u kojima Grupa niti prenosi niti zadržava sve rizike i koristi povezane s vlasništvom te ne zadržava kontrolu nad financijskom imovinom.

Grupa ulazi u transakcije u kojima prenosi imovinu priznatu u izvještaju o financijskom položaju, ali zadržava sve ili gotovo sve rizike i koristi od prenesene imovine. U tim se slučajevima prenesena imovina ne prestaje priznavati.

##### *Financijske obveze*

Grupa prestaje priznavati financijsku obvezu kada su njene ugovorne obveze ispunjene, otkazane ili su istekle. Grupa također prestaje priznavati financijsku obvezu kada su njezini uvjeti izmijenjeni i kada su novčani tokovi izmijenjene obveze bitno različiti, u kojem se slučaju nova financijska obveza na temelju izmijenjenih uvjeta priznaje po fer vrijednosti.

Prilikom prestanka priznavanja financijske obveze, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i plaćene naknade (uključujući sva prenesena nenovčana sredstva ili preuzete obveze) priznaje se u računu dobiti i gubitka.

#### *(iv) Netiranje*

Financijska imovina i financijske obveze netiraju se i neto iznos prikazuje u izvještaju o financijskom položaju kada, i samo kada, Grupa trenutno ima zakonski provedivo pravo na prebijanje iznosa i



## **BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

namjerava ih podmiriti na neto osnovi ili realizirati imovinu i istovremeno podmiriti obvezu.

*Metoda efektivne kamate*

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijskog sredstva i prihod od kamata raspoređuje tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani priljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

Prihodi od dužničkih instrumenata, osim financijske imovine određene za iskazivanje po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, priznaju se po osnovi efektivne kamate.

### **3.1 Financijsko jamstvo ugovorene obveze i financijske obveze**

*Financijsko jamstvo ugovorene obveze*

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po fer vrijednosti a naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa određenog u skladu s modelom očekivanih kreditnih gubitaka sukladno MSFI-u 9 i
- inicijalno priznatog iznosa umanjeno, ako je to potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda.

*Financijske obveze, klasifikacija i mjerenje*

Financijske obveze, uključujući i zajmove, početno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je to prikladnije, kroz kraće razdoblje na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine ili na amortizirani trošak financijske obveze, uz iznimku financijske imovine umanjene za kreditne gubitke.

Financijske obveze klasificiraju se kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su namijenjene trgovanju ili su kao takve definirane od društva.

Mjere se po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaje se u račun dobiti i gubitka, osim promjena fer vrijednosti obveza koje su posljedica promjena u vlastitom kreditnom riziku društva koje se priznaju kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Neto dobit ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

### **3.20 Izvještavanje o poslovnim segmentima**

Grupa utvrđuje poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka (koje utvrđuje Uprava) kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Pojednosti o poslovnim segmentima objavljene su u bilješci 8 uz financijske izvještaje.

### **3.21 Zarada po dionici**

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna i razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu primjenjivu za redovne dionice,

s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

### **3.22 Dugotrajna imovina namijenjena prodaji**

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji namijenjena je za podmirenje različitih dugova financijskim institucijama koje se nisu odrekle prava na odvojeno namirenje u postupku predstečajne nagodbe. Procjene tržišne vrijednosti nekretnina Grupa je odredila na osnovu izračuna neovisnih procjenitelja koji su istu utvrđivali troškovnom metodom, usporednom metodom i/ili dohodovnom metodom, ovisno o vrsti nekretnine. Dodatne informacije o metodama vrednovanja nalaze se u bilješkama 27 i 19.

### **3.23 Standardi, tumačenja i izmjene objavljenih standarda koji su važeći i u obveznoj primjeni od 1. siječnja 2018. godine**

Grupa je početno primijenila MSFI 15 *Prihodi od ugovora s kupcima* i MSFI 9 *Financijski instrumenti* od 1. siječnja 2018.

Odabrana metoda tranzicije u primjeni efekata ovih standarda od Grupe ne uključuje izmjenu usporednih informacija u ovim financijskim izvještajima kako je objašnjeno u nastavku.

#### ***MSFI 15 Prihodi od ugovora s kupcima***

MSFI 15 uspostavlja sveobuhvatni okvir prilikom utvrđivanja hoće li se, kada i u kojem iznosu prihod priznati. MSFI 15 je zamijenio MRS 18 Prihodi te MRS 11 Ugovori o izgradnji. Unutar MSFI-ja 15, prihod je priznat kada kupac preuzme kontrolu nad proizvodima ili uslugama. Utvrđivanje nastaje li prijenos kontrole u određenom trenutku u vremenu ili tijekom vremena (vremenskog perioda) zahtijeva prosudbu.

Pojedinosti o novim računovodstvenim politikama i prirodi promjena prethodnih računovodstvenih politika, u odnosu na prihode koje Grupa generira od prodaje usluga navedene su u nastavku ove bilješke.

Prihod s osnove ugovora o izgradnji:

Prihodi se priznaju tijekom vremena mjerenjem nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora. Metoda stupnja dovršenosti naglašava važnost točnosti procjene u mjerenju napretka u izvršavanju obveze i može uključivati procjene i opsegu isporuke i usluga potrebnih za ispunjenje ugovorom definiranih obveza. Ove značajne procjene uključuju ukupno procijenjene troškove, ukupni procijenjene prihode, ugovorne rizike, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe. Promjene navedenih procjena mogu dovesti do povećanja ili smanjenja prihoda. Osim toga, Grupa procjenjuje hoće li se ugovor nastaviti ili raskinuti te pritom procjenjuje najvjerojatniji scenarij, uzimajući u obzir sve relevantne činjenice i okolnosti vezane za ugovor. Procjena se radi na pojedinačnom ugovoru. Očekivani gubitak po ugovoru odmah se priznaje kao rashod.

Ugovorna imovina i ugovorne obveze

Ugovorna obveza se iskazuje kada je kupac platio naknadu, a Grupa nije ispunila ugovornu obvezu prijenosom roba ili usluga. Ako je Grupa izvršila prijenos robe ili usluga kupcu, a kupac još nije platio naknadu i pravo na naknadu nije ničim uvjetovano osim protokom vremena do dospelja, priznaje se potraživanje od kupca. Ugovorna imovina se priznaje ako je pravo na naknadu nečim uvjetovano (npr. izvršenjem neke druge obveze). Grupa je usvojila je navedeni standard djelomično retroaktivno s datumom primjene 1. siječnja 2018. godine, na način da su zadržani iznosi koji se odnose na prethodna razdoblja te su iskazani prema prethodnim standardima uz iskazivanje kumulativnog učinka primjene MSFI-ja 15 kao usklađenja početnog stanja kapitala s datumom prve primjene standarda. Sukladno

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.

ovoj metodi, Grupa je izabrala primjenu standarda na sve ugovore koji nisu bili završeni na dan prve primjene.

Grupa je usvojila MSFI 15 koristeći metodu kumulativnog učinka (bez praktičnih izuzetaka), sa početkom primjenjivanja navedenog standarda na dan 1. siječnja 2018. Sukladno tome, informacije prikazane za 2017. godinu nisu prepravljane - tj. prikazane su kako je prethodno opisano, sukladno MRS 18, MRS 11 i njima povezanim tumačenjima.

Efekti početne primjene MSFI 15 na prihode Grupe po osnovi ugovora s kupcima opisani su u nastavku. Prema odabranoj metodi za primjenu MSFI 15, usporedne informacije nisu prepravljane.

Sljedeće prilagodbe su napravljene na iznose Izvješća o financijskom položaju na 1. siječnja 2018. godine.

u tisućama kuna	MRS 11 Knjigovodstveni iznos 31. prosinca 2017. godine	MSFI 15 Vrednovanje	MSFI 15 Reklasifikacija	MSFI 15 Knjigovodstveni iznos 1. siječnja 2018. godine
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	74.859	-	-	74.859
Ugovorna imovina	-	-	8.023	8.023
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	9.262	-	(8.023)	1.239
<b>Ukupno imovina</b>	<b>84.121</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>84.121</b>
Ugovorna obveza iz ugovora s kupcima	-	-	7.247	7.247
Odgođeni prihodi i ukalkulirani troškovi	30.976	-	(486)	30.490
Primljeni predujmovi	7.247	-	(6.761)	486
<b>Ukupno obveze</b>	<b>38.223</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38.223</b>
<b>Zadržana dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Grupa je sukladno odredbama MRS-a 11 priznala imovinu iz ugovora o izgradnji u iznosu od 8.023 tisuće kuna te je sukladno odredbama MSFI-ja 15 reklasificirala navedeni iznos na ugovornu imovinu.

Grupa je imala iskazane odgođene prihode po ugovorima o izgradnji u iznosu 486 tisuća kuna te je iste reklasificirala na ugovornu obvezu u istom iznosu. Grupa je imala iskazane i obveze za primljene predujmove u iznosu od 6.761 koji se odnosi na ugovore s kupcima te ih je reklasificirala na ugovornu obvezu u istom iznosu.

### **MSFI 9 Financijski instrumenti**

MSFI 9 utvrđuje zahtjeve za priznavanje i mjerenje financijske imovine, financijskih obveza i nekih ugovora za kupnju i prodaju nefinancijskih stavki. Ovaj standard zamjenjuje MRS 39 *Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje*.

Grupa je nova pravila primijenila retroaktivno od 1. siječnja 2018. godine, uz korištenje praktičnih mogućnosti koje su dopuštene sukladno standardu. U skladu sa dozvoljenom praksom sukladno MSFI 9, Grupa nije prepravila usporedne podatke te su isti prezentirani u skladu sa MRS-om 39. Podaci prezentirani za 2017. te 2018. godinu nisu usporedivi budući da su pripremljeni

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

sukladno različitim računovodstvenim politikama kako što je opisano u bilješkama.

Razlike nastale primjenom MSFI 9 priznate su direktno na teret zadržane dobiti.

Pojedinosti o novim značajnim računovodstvenim politikama te prirodi i učincima promjena u prethodnom razdoblju navedene su u nastavku.

*Klasifikacija i mjerenje financijske imovine i financijskih obveza*

MSFI 9 sadrži tri glavne klasifikacijske kategorije za financijsku imovinu: imovina koja se vodi po amortiziranom trošku, imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit i imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Klasifikacija financijske imovine prema MSFI 9 općenito se temelji na poslovnom modelu u kojem se upravlja financijskim sredstvima i karakteristikama njihovog ugovorenog novčanog toka. MSFI 9 eliminira određene kategorije imovine koje su postojale prema MRS 39, kao što su: imovina koja se drži do dospeljeća, zajmovi i potraživanja te imovina raspoloživa za prodaju. Prema MSFI 9, derivativni instrumenti koji su ugrađeni u ugovore koji prema standardu rezultiraju financijskom imovinom ne razdvajaju se od ugovora. Umjesto toga, hibridni se financijski instrument u cjelini ocjenjuje prilikom inicijalne klasifikacije. MSFI 9 u velikoj mjeri zadržava postojeće zahtjeve MRS 39 vezane za klasifikaciju i mjerenje financijskih obveza. Usvajanje MSFI-ja 9 nije značajno utjecalo na računovodstvene politike Grupe koje se odnose na financijske obveze.

Sljedeće tablice prikazuju izvorne kategorije mjerenja prema MRS 39 i nove kategorije mjerenja prema MSFI 9 za svaku klasu financijske imovine i financijskih obveza Grupe na dan 1. siječnja 2018.

	Originalna klasifikacija prema MRS-u 39	Nova klasifikacija prema MSFI-ju 9	Originalna knjigovodstvena vrijednost prema MRS-u 39	Nova knjigovodstvena vrijednost prema MSFI-ju 9	MSFI 9 efekt vrednovanja
<i>u tisućama kuna</i>					
<b>Financijska imovina</b>					
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	Zajmovi i potraživanja	Amortizirani trošak	74.859	74.458	(401)
Dani zajmovi i depoziti	Zajmovi i potraživanja	Amortizirani trošak	14.900	14.445	(455)
Ugovorna imovina	Amortizirani trošak	Amortizirani trošak	-	8.023	(10)
Novac	Zajmovi i potraživanja	Amortizirani trošak	8.938	8.938	-
<b>Ukupno financijska imovina</b>			<b>98.697</b>	<b>105.864</b>	<b>(866)</b>
<b>Financijske obveze</b>					
Obveze za kredite, zajmove i financijske leasinge	Ostale financijske obveze	Amortizirani trošak	406.018	406.018	-
Obveze prema dobavljačima	Ostale financijske obveze	Amortizirani trošak	86.185	86.185	-
<b>Ukupno financijske obveze</b>			<b>492.203</b>	<b>492.203</b>	<b>-</b>
<b>Zadržana dobit</b>			-	-	<b>(866)</b>

Financijsku imovinu Grupe na 31. prosinca 2018. godine čine: potraživanja od kupaca i ostala potraživanja, dani zajmovi i depoziti, novac te ugovorna imovina. Po MRS 39 bili su klasificirani kao zajmovi i potraživanja, a sad su klasificirani kao financijska imovina po amortiziranom trošku.

## **BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

Financijske obveze Grupe na 31. prosinca 2018. godine čine: obveze za kredite i zajmove, obveze za financijske leasinge, obveze prema dobavljačima te ugovorne obveze sve klasificirano kao financijske obveze po amortiziranom trošku.

### *Umanjenje vrijednosti financijske imovine*

Prema MSFI 9 zamjenjuje se prethodni model nastalih gubitaka prema MRS-u 39 modelom očekivanih kreditnih gubitaka (ECL). Novi model umanjenja vrijednosti primjenjuje se na financijsku imovinu koja se mjeri prema amortiziranom trošku, ugovornu imovinu i obveze mjerene po FVOCI, ali ne i na ulaganja u vlasničke instrumente. Prema MSFI-ju 9, kreditni gubici priznaju se ranije nego prema MRS-u 39. Za imovinu koja spada u okvir umanjenja vrijednosti prema MSFI-ju 9, očekuje se da će gubici od umanjenja vrijednosti biti viši i volatilniji. Dodatne informacije o tome kako Grupa mjeri ispravak vrijednosti opisane su u bilješci 38.

Za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca Grupa primjenjuje model temeljen na očekivanim gubicima (pojednostavljeni pristup) te iznos umanjenja nema značajan utjecaj na financijske izvještaje niti na prethodna razdoblja.

**BILJEŠKA 4 – NOVI STANDARDI I TUMAČENJA OBJAVLJENIH STANDARDA KOJI  
JOŠ NISU USVOJENI**

Određeni novi standardi, izmjene i dopune standarda i tumačenja objavljeni su i na snazi su, ali nisu obvezni za godinu koja je završila 31. prosinca 2018. godine i/ili ih još nije usvojila Europska unija i kao takvi nisu primijenjeni u pripremi ovih financijskih izvještaja. Očekuje se da ništa od navedenog neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva, osim sljedećeg standarda:

***MSFI 16 Najam***

MSFI 16 uvodi jedinstven bilančni model za računovodstvo najмова kod najmoprimaca. Najmoprimac priznaje pravo korištenja imovine koja predstavlja pravo na korištenje predmetne imovine te obvezu najma koji predstavlja obvezu plaćanja najma. Moguća su izuzeća za kratkotrajne najmove i najmove imovine male vrijednosti. Računovodstveni prikaz najmodavca ostaje sličan sadašnjem standardu, tj. najmodavac nastavlja klasificirati najmove kao financijske ili operativne najmove.

Standard je na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine. Rano usvajanje je dopušteno za subjekte koji primjenjuju MSFI 15 *Prihod od ugovora s kupcima* ili prije datuma prva primjene MSFI-ja 16.

Grupa planira početno primijeniti MSFI 16 na dan 1. siječnja 2019., koristeći modificirani retrospektivni pristup. Stoga će kumulativni učinak usvajanja MSFI-ja 16 biti priznat kao usklađenje početnog stanja zadržane dobiti na dan 1. siječnja 2019. godine, bez prepravljivanja usporednih informacija.

Novi standard uvodi nekoliko ograničenih opsega izuzeća za zakupce koji uključuju:

- najmovi s rokom najma od 12 mjeseci ili kraćim i koji ne sadrže opcije kupnje, i
- zakupi gdje temeljna imovina ima malu vrijednost.

Novi standard također uvodi praktičnu iznimku za najmove za koje rokovi najma ističu u roku od 12 mjeseci od datuma početne primjene, koju je Grupa odlučila koristiti. Grupa je identificirala utjecaj primjene nove politike i standarda na način da će priznati novu imovinu i obveze po operativnim najmovima. Procijenjeni potencijalni učinci su povećanje dugotrajne materijalne imovine i dugoročnih obveza za približno 933 tisuća kuna za Grupu, a u izračunu je korištena praktična iznimka za najmove za koje rokovi najma ističu u roku od 12 mjeseci od datuma početne primjene.

**BILJEŠKA 5 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE**

*Ključne prosudbe kod primjene računovodstvenih politika*

Priprema financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtijeva od Uprave stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu, obveze, prihode i troškove. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od takvih procjena. Procjene i uz njih vezane pretpostavke kontinuirano se pregledavaju. Utjecaj korekcije procjene priznaje se u razdoblju u kojem je procjena korigirana i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

*(i) Priznavanje prihoda*

Grupa priznaje prihode i troškove po ugovorima iz djelatnosti projektiranja temeljem procjene stupnja dovršenosti ugovorenih poslova na datum bilance, što zahtijeva određeni stupanj prosudbe. Ako nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će se nastali troškovi ugovora moći nadoknaditi. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali. Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovora, očekivani gubici se odmah priznaju kao trošak.

*(ii) Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme*

Grupa pregledava procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog godišnjeg izvještajnog perioda. Tijekom godine nije bilo promjene procjena životnog vijeka dugotrajne imovine.

U slučaju promjene korisnog vijeka za +/- 10%, s nepromijenjenim ostalim varijablama, trošak amortizacije bi se promijenio za +/- 1.532 tisuće kuna.

*(iii) Umanjenje vrijednosti imovine*

Grupa redovito provjerava nadoknadivost imovine pojedinačno te ukoliko postoje naznake za umanjnjem vrijednosti, isto se provodi do procijenjene nadoknadive vrijednosti.

*(iv) Predstečjana nagodba i vremenska neograničenost poslovanja*

Grupa razmatra sve bitne informacije vezane uz sve ključne faktore rizika, pretpostavke te nesigurnosti za koje je svjesno da su bitne za sposobnost Grupe da nastavi poslovati pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Grupa kontinuirano bilježi rast operativnog poslovanja, te sa druge strane aktivno radi na restrukturiranju dugova prema financijskim institucijama kroz prodaju ne-operativnih nekretnina i kroz refinanciranje operativnog dijela duga. Sagledavajući stabilnu bazu ugovora, uspješno razduživanje prema nefinancijskim institucijama i sve informacije o tijeku restrukturiranja dugova prema financijskim institucijama, Grupa smatra da udovoljava sve zahtjeve poslovanja pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

*(v) Vrednovanje obveza po predstečanoj nagodbi*

Grupa je svela obveze koje je odnose na obveze po kreditima koje će biti namirene iz nekretnina Grupe, sukladno predstečajnoj nagodbi, na fer vrijednost korespondirajućih nekretnina. Uprava je kao referentnu vrijednost obveza uzela procijenjenu vrijednost nekretnina.



**BILJEŠKA 6 – ODREĐIVANJE FER VRIJEDNOSTI**

Grupa ima uspostavljen sustav kontrola u okviru mjerenja fer vrijednosti koji podrazumijeva cjelokupnu odgovornost Uprave i funkcije financija vezanu uz nadziranje svih značajnijih mjerenja fer vrijednosti, konzultiranje s vanjskim stručnjacima te, u kontekstu navedenog, izvještavanje o istome tijelima zaduženima za korporativno upravljanje.

Fer vrijednosti mjere se u odnosu na informacije prikupljene od trećih strana u kojem slučaju Uprava i funkcija financija ocjenjuju ukoliko dokazi prikupljeni od trećih strana osiguravaju da navedene procjene fer vrijednosti ispunjavaju zahtjeve MSFI-eva, uključujući i razinu iz hijerarhije fer vrijednosti u koju bi te procjene trebale biti klasificirane.

Sva značajnija pitanja vezana uz procjenu fer vrijednosti izvještavaju se Nadzornom Odboru.

Fer vrijednosti kategoriziraju se u različite razine u hijerarhiji fer vrijednosti na temelju ulaznih varijabli koji se koriste u tehnikama procjene kao što slijedi:

- *Razina 1* - kotirane cijene (nekorrigirane) na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze.
- *Razina 2* - ulazne varijable koje ne predstavljaju kotirane cijene uključene u razinu 1, a radi se o ulaznim varijablama za imovinu ili obveze koje su vidljive bilo izravno (npr. kao cijene) bilo neizravno (npr. izvedene iz cijena).
- *Razina 3* - ulazne varijable za imovinu ili obveze koji se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima (ulazne varijable koje nisu vidljive).

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima temelji se na kotiranim tržišnim cijenama na dan izvještavanja. Tržište se smatra aktivnim ako su kotirane cijene poznate temeljem burze, aktivnosti brokera, industrijske skupine ili regulatorne agencije, a te cijene predstavljaju stvarne i redovite tržišne transakcije prema uobičajenim trgovačkim uvjetima.

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Te tehnike procjene zahtijevaju maksimalno korištenje vidljivih tržišnih podataka gdje je to moguće, a oslanjaju se što je manje moguće na procjene specifične za pojedini subjekt. Ukoliko su sve značajnije ulazne varijable potrebne za fer vrednovanje vidljive, procjena fer vrijednosti se kategorizira kao razina 2.

Ako se jedna ili više značajnih ulaznih varijabli ne temelji na vidljivim tržišnim podacima, procjena fer vrijednosti kategorizira se kao razina 3.

Grupa je napravila sljedeće značajnije procjene fer vrijednosti u okviru pripreme financijskih izvještaja, a koje su detaljnije objašnjene u sljedećim bilješkama:

- bilješka 18: Nekretnine, postrojenja i oprema
- bilješka 19: Ulaganje u nekretnine
- bilješka 20: Ulaganja u povezana društva, ostala ulaganja i financijska imovina raspoloživa za prodaju
- bilješka 26: Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 7 – OVISNA DRUŠTVA**

Konsolidacijom su obuhvaćeni Društvo i ovisna društva kako slijedi:

<i>(u tisućama kuna)</i>	2018.		2017.	
	Udio u vlasništvu i glasačkim pravima (%)	Trošak stjecanja	Udio u vlasništvu i glasačkim pravima (%)	Trošak stjecanja
IGH Mostar d.o.o., Mostar	100	6.005	100	6.005
IGH Business advisory d.o.o. Zagreb	100	222	100	222
Incro d.o.o. , Zagreb	100	20	100	20
Forum centar d.o.o., Zagreb	100	30.748	100	30.748
Projekt Šolta d.o.o., Zagreb	-	-	100	58.544
IGH Projektiranje d.o.o., Zagreb	100	6.103	100	6.103
Radeljević d.o.o., Zagreb	100	116.827	100	116.827
IGH Consulting d.o.o., Zagreb	100	100	100	100
Marterra d.o.o., Zagreb	100	20	100	20
DP AQUA d.o.o., Zagreb	100	452	100	452
Slavonija centar, poslovna zona, Velika Kapanica	100	20	100	20
Projektni biro Palmotićeveva 45 d.o.o., Zagreb	100	17.362	100	17.362
MBM Termoprojekt d.o.o., Zagreb	-	-	100	1.270
ETZ Ekonomsko tehnički zavod d.d., Osijek	88	6.684	88	6.684
IGH d.o.o., Mostar	80	1.130	80	1.130
IGH Kosova Sha Priština	75	40	75	40
		<b>185.733</b>		<b>246.447</b>

**BILJEŠKA 7 – OVISNA DRUŠTVA (nastavak)**

**a) Stjecanje novih udjela**

*IGH d.o.o., Mostar*

Grupa je 13. studenog 2017. godine stekla udjel društva IGH d.o.o., Mostar koji čini 80% temeljnog uloga i time stekla 80% vlasništva i glasačkih prava. Trošak stjecanja predmetnog udjela iznosi 1.130 tisuća kuna od čega je tijekom 2018. godine plaćena 1 rata. Bilanca u trenutku pripajanja iznosi:

<b>u tisućama kuna</b>	<b>Iznos</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.232
Nematerijalna imovina	46
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	985
Novac	55
<b>UKUPNO IMOVINA</b>	<b>2.318</b>
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	2.284
Neto stečena prepoznatljiva imovina	34
Umanjeno za nekontrolirajući interes	(8)
Goodwill	1.104
Neto stečena imovina	1.130

Prihodi društva od trenutka pripajanja iznose 619 tisuća kuna, dok troškovi za isti period iznose 551 tisuća kuna. Da je Društvo pripojeno 1. siječnja 2017. godine, prihodi Grupe bi bili veći za 2.849 tisuća kuna, a gubitak Grupe veći za 12 tisuća kuna.

**b) Pokretanje stečaja nad ovisnim društvom**

Tijekom 2018. godine pokrenut je stečajni postupak nad ovisnim društvom Projekt Šolta d.o.o. Spomenuti događaj ima kao ishod gubitak nad kontrolom društva Projekt Šolta d.o.o. i izdatak neto imovine u iznosu od 363 tisuće kuna iz konsolidacije Grupe.

**c) Pripajanje**

Također tijekom 2018. godine društvo MBM Termoprojekt d.o.o. pripojeno je društvu Projektni biro P45 d.o.o.

**d) Prodaja ovisnog društva**

*IGH Lux energija d.o.o. ,Zagreb*

Društvo je tijekom 2018. godine prodalo 30% udjela u poduzeću IGH Lux energija d.o.o. neto knjigovodstvene vrijednosti 0 tisuća kuna, te je ostvarilo dobitak od prodaje u iznosu 2.580 tisuća kuna. Navedeni dobitak iskazan je unutar pozicije Financijski prihodi.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.

### BILJEŠKA 8 – INFORMACIJA O SEGMENTIMA

Grupa je organizirana u poslovne jedinice prema područjima u graditeljstvu po principima timske (projektne) organizacije u kojima pojedinci iz različitih poslovnih jedinica čine projektni tim u svrhu realizacije određenog projekta. Poslovne jedinice bave se poslovima projektiranja, studija, nadzora, savjetodavnih usluga, laboratorijskih usluga, istražnih radova te znanstveno istraživačkim radom. Navedeni poslovi predstavljaju izvještajne segmente Grupe.

Izvještajni segmenti sastavni su dio internih financijskih izvještaja. Interne financijske izvještaje redovito pregledava Uprava koja je i glavni donositelj poslovnih odluka te koja na osnovu njih ocjenjuje uspješnost poslovanja te donosi poslovne odluke.

Interno izvještavanje o rezultatima segmenta je prilagođeno poslovanju i ključnim pokazateljima za svaki segment zasebno pa su sukladno tome objave tih informacija prilagođene za tekuću godinu i prijašnje razdoblje.

#### Prihodi i rezultati poslovanja po segmentima

Slijedi analiza prihoda i rezultata Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu sa MSFI 8 te usklađivanje rezultata poslovanja po segmentima s dobiti ili gubitkom prije oporezivanja. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima. Prodaja među izvještajnim segmentima eliminira se prilikom izvještavanja. Uprava Društva u internim izvještajima prati prihode u neto iznosu, tj. prihod od prodaje umanjen za iznos troška kooperacije. Sukladno tome, prihodi segmenata prikazani su na tom nivou.

<i>(u tisućama kuna)</i>	Prihodi segmenata neto od kooperacije		EBITDA segmenata	
	2018.	2017.	2018.	2017.
Zavod za projektiranje	25.629	23.572	6.215	1.335
Zavod za hidrotehniku, geotehniku i zaštitu okoliša	18.513	20.792	2.402	5.549
Zavod za stručni nadzor i vođenje projekata	21.707	18.937	7.598	4.739
Zavod za materijale i konstrukcije	21.195	27.233	6.295	9.384
Regionalni centar Split	13.497	20.224	4.441	8.384
Regionalni centar Osijek	9.118	11.455	2.924	3.539
Regionalni centar Rijeka	8.675	14.084	2.915	4.595
Inozemne podružnice	27.591	12.173	11.138	1.725
Uprava i službe podrške	1.076	21.581	(24.143)	(17.789)
<b>Ukupno po segmentima</b>	<b>147.001</b>	<b>170.051</b>	<b>19.785</b>	<b>21.461</b>

*Zavod za projektiranje* kao osnovu djelatnost ima izradu projektne i studijske dokumentacije za prometnice - ceste, željeznice i zračne luke, uključivši sve cestovne građevine na prometnicama.

*Zavod za geotehniku* pokriva sve aktivnosti potrebne za rješavanje inženjerskih problema na kontaktu tla (stijena) i konstrukcije građevina.

*Zavod za hidrotehniku i ekologiju* bavi se projektiranjem i studijama, dokazivanjem uporabivosti, istraživanjima i mjerenjima, modeliranjem, planiranjem, u svim hidrotehničkim područjima.

*Zavod za stručni nadzor i vođenje projekata* obavlja stručni nadzor nad izgradnjom građevina i vođenje projekata u području niskogradnje, visokogradnje te energetike. Osim toga u djelatnost spadaju i savjetodavne usluge, obavljanje stručnih poslova prostornog planiranja, urbanizam, projektiranje, izrada studija izvedivosti, izrada stručnih mišljenja i vještačenja, procjena vrijednosti nekretnina i troškova izgradnje.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 8 – INFORMACIJA O SEGMENTIMA (NASTAVAK)**

Zavod za materijale i konstrukcije bavi se ispitivanjima i certifikacijom građevnih materijala. S oko 600 ispitnih metoda akreditiranih sukladno normi HRN EN ISO/IEC 17025, naši laboratoriji ispunjavaju zahtjeve osposobljenosti i čine približno 60 % svih laboratorija u Hrvatskoj akreditiranih u području graditeljstva.

Regionalni centri Split, Rijeka i Osijek sudjeluju u gotovo svim većim i značajnijim projektima na svojim područjima u vidu pružanja usluga od izrade studija, projektiranja (prometnice sa svim pripadajućim objektima, hidrotehničke građevine, građevine u visokogradnji i sl.), provođenje stručnog nadzora i pružanje savjetodavnih usluga, izvođenje istražnih radova, laboratorijskih ispitivanja i dokazivanja uporabljivost, te znanstveno-istraživačkog rada u području graditeljstva.

Računovodstvene politike izvještajnih segmenata su jednake računovodstvenim politikama Grupe iznesenim u bilješci 3.20. Dobit segmenta predstavlja dobit koju je svaki segment ostvario bez raspoređivanja središnjih administrativnih troškova, amortizacije, rezerviranja, vrijednosnih usklađenja, ostalih prihoda, te financijskih prihoda i rashoda.

Grupa ne raspoređuje imovinu i obveze po segmentima.

**BILJEŠKA 9 – PRIHODI OD PRODAJE**

*(u tisućama kuna)*

	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Prihod od prodaje usluga	185.897	218.274
	<b>185.897</b>	<b>218.274</b>

***Prihodi – prema zemljopisnim područjima***

*(u tisućama kuna)*

	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Republika Hrvatska	128.334	143.411
Inozemstvo	57.563	74.863
	<b>185.897</b>	<b>218.274</b>

***Prihod prema kategorijama***

*(u tisućama kuna)*

	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Prihod koji se priznaje tijekom vremena	147.622	178.715
Prihod koji se priznaje u određenom trenutku	38.275	39.559
	<b>185.897</b>	<b>218.274</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 10 – OSTALI POSLOVNI PRIHODI**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Prihodi od otpisanih obveza	-	8.968
Prihodi od naplate otpisanih potraživanja	-	-
Prihodi od najma	3.069	2.597
Prihodi od ukidanja rezerviranja	6.358	7.247
Dobit od prodaje imovine	100	58
Prihodi od kompenzacija, subvencija, naknade troškova	206	-
Ostali poslovni prihodi	1.331	1.325
	<b>11.064</b>	<b>20.195</b>

**BILJEŠKA 11 – TROŠKOVI MATERIJALA, SIROVINA I USLUGA**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Trošak sirovina i materijala	1.714	1.499
Trošak energije	5.943	5.369
Trošak sitnog inventara i rezervnih dijelova	931	1.616
Troškovi prijevoza, telefona, pošte	1.569	1.649
Troškovi kooperanata	38.896	48.223
Troškovi proizvodnih usluga	1.743	1.145
Komunalni troškovi	1.230	1.307
Troškovi održavanja	1.735	1.844
Troškovi najma	7.712	8.799
Ostali vanjski troškovi	4.627	6.063
	<b>66.100</b>	<b>77.514</b>

**BILJEŠKA 12 – TROŠKOVI ZAPOSLENIKA**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Neto plaće	78.285	60.941
Porezi, doprinosi i druga davanja	10.912	37.620
Naknade troškova radnicima (putni troškovi, dnevnice, troškovi prijevoza)	5.182	7.021
Otpremnine, pomoći i druga materijalna prava radnika	1.446	1.142
Naknade, otpremnine i pomoći iznad porezno dopustivih svota	1	3
	<b>95.826</b>	<b>106.727</b>

Na dan 31. prosinca 2018. godine Grupa je zapošljavala 599 radnika (2017.: 588 radnika). U 2017. godini isplaćene su neoporezive otpremnine za 22 radnika u iznosu od 652 tisuće kuna (2017.: za 59 radnika u iznosu od 101 tisuće kuna). Grupa je tijekom razdoblja obračunala doprinos za obvezno mirovinsko osiguranje za 599 zaposlenika u ukupnom iznosu 12.248 tisuće kuna (2017.: za 594 zaposlenika u ukupnom iznosu 13.860 tisuće kuna).

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**BILJEŠKA 13 – VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
<i>Vrijednosna usklađenja dugotrajne imovine</i>		
Usklađenje ulaganja u nekretnine i nekretnina, postrojenja i opreme	6.304	9.840
Usklađenje dugotrajne nematerijalne imovine	-	-
Usklađenje danih zajmova i ostale financijske imovine	-	6
	<b>6.304</b>	<b>9.846</b>
<i>Vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine</i>		
Usklađenje potraživanja od kupaca	2.341	1.103
Usklađenje ostalih potraživanja	3.089	642
	<b>5.430</b>	<b>1.745</b>
	<b>11.734</b>	<b>11.591</b>

**BILJEŠKA 14 – OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Troškovi odvjetničkih, konzultantskih i revizorskih usluga	1.964	1.337
Penali i sl.	236	107
Bankarske naknade i provizije	1.605	1.699
Ostali troškovi	521	2.334
Doprinosi javnim tijelima	1.845	2.184
Premije osiguranja	1.362	996
Troškovi reprezentacije	1.312	1.517
Troškovi obuke i izobrazbe	668	698
Porezi koji ne zavise od rezultata	220	211
Neotpisana vrijednost otuđene imovine	-	-
Troškovi ukidanja ukalkuliranih prihoda prethodnih razdoblja	87	4.421
Rezerviranje troškova za otpremnine i jubilarne nagrade	-	39
Rezerviranje troškova za sudske sporove	-	25
	<b>9.820</b>	<b>15.568</b>



**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**BILJEŠKA 15 – NETO FINANCIJSKI RASHODI**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
<b>Financijski prihodi</b>		
Prihodi od tečajnih razlika	7.951	5.424
Prihodi od kamata	252	279
Dobit od prodaje udjela u povezanom društvu	2.580	-
Prihodi od otpisa obaveza	-	33.025
Ostali financijski prihodi	29	22
	<b>10.812</b>	<b>38.750</b>
<b>Financijski rashodi</b>		
Rashodi od tečajnih razlika	5.122	3.949
Rashodi od kamata	12.502	13.160
Nerealizirani gubici od financijske imovine	9	139
Gubitak od prodaje ulaganja u ovisno društvo	-	33.182
Ostali financijski rashodi /i/	1.718	3.451
	<b>19.351</b>	<b>53.881</b>
<b>Neto financijski rashodi</b>	<b>(8.539)</b>	<b>(15.131)</b>

Prihodi od otpisa obaveza u 2017. godini odnose se na otpis obaveza za dio PIK kredita, za koji je imovina pod zalogom prodana ispod vrijednosti duga. Razlika između vrijednosti predmetnog PIK duga i kupoprodajne cijene udjela u drugom društvu se sukladno dogovoru sa vjerovnikom otpisuje, te predstavlja prihod tekućeg razdoblja.

Gubitak od prodaje ulaganja u ovisno društvo u 2017. godini odnosi se na prodaju udjela u ovisno društvu, a temeljem kojeg je zatvorena predmetna PIK obaveza. Dobitak od prodaje udjela u 2018. godini se odnosi na prodaju 30% udjela u poduzeću IGH Lux energija što je detaljnije opisano u bilješci 21.

/i/ Ostali financijski rashodi odnose se na otpuštanje diskonta po diskontiranim obvezama nefinancijskim vjerovnicima iz Predstečajne nagodbe, sve sukladno realiziranim otplatnim planovima

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 16 – POREZ NA DOBIT**

Porezni prihod obuhvaća:

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Tekući porez na dobit	(197)	(278)
Odgođeni porez	702	794
	<b>505</b>	<b>516</b>

*Usklađenje efektivne porezne stope*

Sljedeća tabela prikazuje uskladu troška poreza prikazanog u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti sa zakonskom poreznom stopom:

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
<b>Dobitak/Gubitak prije oporezivanja</b>	<b>(4.656)</b>	<b>(12.801)</b>
Porez po stopi od 18%	(838)	(2.391)
Učinci neoporezivih prihoda i drugih umanjena porezne osnovice	(4.445)	(21.034)
Učinci nepriznatih rashoda i drugih uvećanja porezne osnovice	4.502	8.713
Iskorišteni porezni gubici prethodnih godina za koje nije priznata odgođena porezna imovina	1.479	(171)
Učinci poreznih gubitaka nepriznatih kao odgođena porezna imovina	(895)	15.696
Učinci različitih poreznih stopa	-	(1.091)
Utjecaj revalorizacije dugotrajne imovine	702	794
<b>Porez na dobit</b>	<b>505</b>	<b>516</b>
Efektivna porezna stopa	-11%	-4%

U 2018. godini Grupa je imala 188.693 tisuća kuna poreznih gubitaka raspoloživih za korištenje, odnosno sučeljavanje s poreznom obvezom tekućeg razdoblja. Grupa je u 2018. godini iskoristila 1.479 tisuća kuna gubitaka što je rezultiralo manjom obvezom poreza na dobit. Nadalje, na razini Grupe, nastali su novi porezni gubici tekućeg razdoblja u iznosu od 532 tisuća kuna. Uključivši porezne gubitke iz prethodnih poreznih razdoblja, Grupa u naredno porezno razdoblje prenosi porezne gubitke u iznosu od 123.985 tisuće kuna.

Odgođena porezna obveza proizlazi iz sljedećeg:

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>Početno stanje</b>	<b>Kroz dobit ili</b>	<b>Kroz kapital gubitak</b>	<b>Zaključno stanje</b>
<b>2018.</b>				
<b>Privremena razlika:</b>				
Revalorizacija zemljišta i zgrada	28.335	(85)	(556)	27.694
	<b>28.335</b>	<b>(85)</b>	<b>(556)</b>	<b>27.694</b>

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

	Bilješka	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
		<i>(u tisućama kuna)</i>	
Prihodi od prodaje	9	185.897	218.274
Ostali poslovni prihodi	10	11.064	20.195
<b>Ukupni prihodi</b>		<b>196.961</b>	<b>238.469</b>
Promjena vrijednosti zaliha		-	(15.454)
Troškovi materijala, sirovina i usluga	11	(66.100)	(77.514)
Troškovi zaposlenika	12	(95.826)	(106.727)
Vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine	13	(5.430)	(1.745)
Ostali troškovi poslovanja	14	(9.820)	(15.568)
<b>Ukupno operativni troškovi</b>		<b>(177.176)</b>	<b>(217.008)</b>
<b>Dobit iz poslovanja prije amortizacije i vrijednosnih usklađenja dugotrajne imovine (EBITDA)</b>		<b>19.785</b>	<b>21.461</b>
Amortizacija	18,19	(9.578)	(9.008)
Vrijednosna usklađenja dugotrajne imovine	13	(6.304)	(9.846)
<b>Ukupni troškovi poslovanja</b>		<b>(193.058)</b>	<b>(235.862)</b>
<b>Dobit iz poslovanja</b>		<b>3.903</b>	<b>2.607</b>
Financijski prihodi	15	10.812	38.750
Financijski rashodi	15	(19.351)	(53.881)
<b>Neto financijski prihodi</b>		<b>(8.539)</b>	<b>(15.131)</b>
Udio u gubitku pridruženih društava	21	(20)	(277)
<b>Gubitak prije oporezivanja</b>		<b>(4.656)</b>	<b>(12.801)</b>
Porez na dobit	16	505	516
<b>Gubitak tekuće godine</b>		<b>(4.151)</b>	<b>(12.285)</b>
Nekontrolirajući interes		(10)	(308)
<b>Gubitak dioničara Društva</b>		<b>(4.161)</b>	<b>(12.593)</b>
Osnovni gubitak po dionici (u kunama)	17	(6,84)	(20,77)
<b>Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak)</b>			
Revalorizacija dugotrajne imovine, neto od poreza		686	(15.435)
Razlike po preračunu tečaja		(54)	(345)
<b>Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak) za godinu</b>		<b>632</b>	<b>(15.780)</b>
<b>Sveobuhvatna gubitak za godinu</b>		<b>(3.519)</b>	<b>(28.065)</b>
<b>Pripisan dioničarima Društva</b>		<b>(3.526)</b>	<b>(28.379)</b>
<b>Pripisan nekontrolirajućem interesu</b>		<b>6</b>	<b>314</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**BILJEŠKA 16 – POREZ NA DOBIT (NASTAVAK)**

<i>(u tisućama kuna)</i>	Početno stanje	Kroz dobit ili gubitak	Kroz kapital	Zaključno stanje
<b>2017.</b>				
<b>Privremena razlika:</b>				
Revalorizacija zemljišta i zgrada	32.518	(3.389)	(794)	28.335
	<b>32.518</b>	<b>(3.389)</b>	<b>(794)</b>	<b>28.335</b>

**BILJEŠKA 17 - ZARADA PO DIONICI**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Gubitak pripisan dioničarima Društva (u tisućama kuna)	(4.161)	(12.593)
Ponderirani prosječni broj dionica	607.957	606.355
<b>Osnovni gubitak po dionici (u kunama)</b>	<b>(6,84)</b>	<b>(20,77)</b>

Kako je navedeno u bilješkama 29 i 42, kao dio predstečajne nagodbe dio duga Društva može se pretvoriti u temeljni kapital nakon 6 godine od datuma pravomoćnosti nagodbe, maksimalno do 20% temeljnog kapitala u trenutku konverzije. Zbog velike neizvjesnosti značajnih varijabli u kalkulaciji, Grupa nije izračunala razrijeđenu zaradu po dionici u slučaju konverzije navedenog dijela duga u kapital.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 18 – NEMATERIJALNA IMOVINA I GOODWILL**

<i>(u tisućama kuna)</i>	(Patenti, licence i dr)	Imovina u pripremi	Goodwill	Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2017.				
Nabavna vrijednost	36.446	3.937	10.979	51.362
Akumulirana amortizacija	(34.947)	(1.268)	(10.928)	(47.143)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>1.499</b>	<b>2.669</b>	<b>51</b>	<b>4.219</b>
Stanje na dan 1. siječnja 2017.	1.499	2.669	51	4.219
Nova nabava ili akvizicija	-	1.676	-	1.676
Amortizacija tekuće godine	(921)	-	-	(921)
Akvizicija ovisnog društva (bilješka 7)	46	-	1.104	1.150
Umanjenje vrijednosti	(395)	(2.593)	-	(2.988)
Prijenos u upotrebu	1.617	(1.617)	-	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2017.</b>	<b>1.846</b>	<b>135</b>	<b>1.155</b>	<b>3.136</b>
Stanje na dan 31. prosinca 2017.				
Nabavna vrijednost	38.109	3.996	12.083	54.188
Akumulirana amortizacija	(36.263)	(3.861)	(10.928)	(51.052)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>1.846</b>	<b>135</b>	<b>1.155</b>	<b>3.136</b>
Stanje na dan 1. siječnja 2018.	1.846	135	1.155	3.136
Nova nabava ili akvizicija	7	1.362	-	1.369
Amortizacija tekuće godine	(1.522)	-	-	(1.522)
Umanjenje vrijednosti	-	(29)	(15)	(44)
Prijenos u upotrebu	1.397	(1.397)	-	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2018.</b>	<b>1.728</b>	<b>71</b>	<b>1.140</b>	<b>2.939</b>
Stanje na dan 31. prosinca 2018.				
Nabavna vrijednost	38.116	5.358	12.083	55.557
Akumulirana amortizacija	(37.785)	(3.890)	(10.943)	(52.618)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>331</b>	<b>1.468</b>	<b>1.140</b>	<b>2.939</b>

Imovina u pripremi odnosi se na ulaganje u pristupnu cestu koja je u tuđem vlasništvu.

Grupa godišnje provjerava goodwill zbog umanjenja vrijednosti u skladu s računovodstvenim politikama. Nadoknativi iznosi jedinica koje stvaraju novac utvrđuju se na osnovi izračuna vrijednosti u uporabi. Ovi izračuni koriste projekcije novčanih tokova prije poreza na temelju financijskih planova i koji pokrivaju razdoblje od pet godina.

Kod izračuna i testiranje umanjenja vrijednosti koristi se diskontna stopa od 6%. Uz ostale pretpostavke nepromijenjene, kada bi se diskontna stopa prije poreza uvećala za 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost iskazanog goodwilla, a kada bi se diskontna stopa umanjila za 1 %, također ne bi bilo utjecaja na vrijednost iskazanog goodwilla. Kada bi se stopa preostalog rasta uvećala za 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost iskazanog goodwilla, a kada bi se stopa preostalog rasta umanjila za 1 % također ne bi bilo utjecaja na vrijednost iskazanog goodwilla.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 19 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

<i>(u tisućama kuna)</i>	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i oprema	Imovina u pripremi	Ostalo	Predujmovi za materijalnu imovinu	Ukupno
<b>Stanje na dan 1. siječnja 2017.</b>							
Nabavna vrijednost	108.500	112.340	71.350	28.147	712	344	321.393
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(3.248)	(35.409)	(51.765)	(1.989)	(347)	(9)	(92.767)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>105.252</b>	<b>76.931</b>	<b>19.585</b>	<b>26.158</b>	<b>365</b>	<b>335</b>	<b>228.626</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.</b>							
Stanje na dan 1. siječnja 2017.	105.252	76.931	19.585	26.158	365	335	228.626
Amortizacija tekuće godine	-	(4.690)	(3.397)	-	-	-	(8.087)
Direktna nabava	-	-	647	2.585	-	-	3.232
Prijenos u upotrebu	-	389	2.452	(2.676)	-	(165)	-
Vrijednosno usklađenje	(11.290)	(6.576)	(176)	(4.897)	-	-	(22.939)
Akvizicija ovisnog društva (bilješka 7)	-	-	1.232	-	-	-	1.232
Transfer	-	-	62	-	(62)	-	-
Tečajne razlike	(12)	(32)	6	-	-	-	(38)
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(384)	-	-	-	(384)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2017.</b>	<b>93.950</b>	<b>66.022</b>	<b>20.027</b>	<b>21.170</b>	<b>303</b>	<b>170</b>	<b>201.642</b>
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2017.</b>							
Nabavna vrijednost	108.488	112.697	75.365	28.056	650	179	325.435
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(14.538)	(46.675)	(55.338)	(6.886)	(347)	(9)	(123.793)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>93.950</b>	<b>66.022</b>	<b>20.027</b>	<b>21.170</b>	<b>303</b>	<b>170</b>	<b>201.642</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2018.</b>							
Stanje na dan 1. siječnja 2018.	93.950	66.022	20.027	21.170	303	170	201.642
Amortizacija tekuće godine	-	(4.333)	(3.723)	-	-	-	(8.056)
Direktna nabava	-	-	1.204	641	-	23	1.868
Prijenos u upotrebu	-	-	625	(625)	-	-	-
Vrijednosno usklađenje	-	(5.387)	(178)	(60)	-	(43)	(5.668)
Transfer	-	-	-	-	-	-	-
Tečajne razlike	-	(129)	-	-	-	-	(129)
Revalorizacija	(268)	1.100	-	-	-	-	832
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2018.</b>	<b>93.682</b>	<b>57.273</b>	<b>17.955</b>	<b>21.126</b>	<b>303</b>	<b>150</b>	<b>190.489</b>
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2018.</b>							
Nabavna vrijednost	108.488	112.568	77.194	28.072	650	202	327.174
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(14.806)	(55.295)	(59.239)	(6.946)	(347)	(52)	(136.685)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>93.682</b>	<b>57.273</b>	<b>17.955</b>	<b>21.126</b>	<b>303</b>	<b>150</b>	<b>190.489</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 19 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)**

Zgrade, zemljišta i imovina u pripremi Grupe neto knjigovodstvene vrijednosti u visini 122.210 tisuće kuna (2017. godine u iznosu od 181.142 tisuća kuna) založeni su kao instrument osiguranja povrata kredita odobrenih od strane komercijalnih banaka.

Imovina u pripremi odnosi se na ulaganja u izgradnju poslovne zgrade na lokaciji Janka Rakuše 1 u Zagrebu, te ostalu imovinu u pripremi.

Procjene tržišne vrijednosti nekretnina za potrebe revalorizacije Grupa je odredila na osnovu izračuna neovisnih procjenitelja koji su istu utvrđivali troškovnom metodom, usporednom metodom i/ili dohodovnom metodom, ovisno o vrsti nekretnine.

Procjene tržišne vrijednosti laboratorijske opreme i mjernih instrumenata za potrebe revalorizacije Grupa je odredila na osnovu izračuna neovisnih procjenitelja koji su kao primarnu koristili troškovnu metodu kao najprikladniju jer se temelji na upotrebi ekonomskog principa koji kaže da kupac za imovinu neće platiti više od cijene koju bi platio za sredstva jednakih korisnosti u slučaju nove kupnje ili izgradnje. Na dan 31. prosinca 2017. neto knjigovodstvena vrijednost revalorizirane opreme prije revalorizacije iznosila bi 1.157 tisuće kuna (31. prosinca 2017.: 1.157 tisuće kuna).

U prethodnim godinama (2015.i 2016. godini) Grupa je zaključila ugovore o financijskom leasingu kojim je financirana nabava opreme – sustava za snimanje stanja kolnika i uređaja za ispitivanje frikcije. Naknade za leasing podmiruju se u 60 obroka koji sadrže kamatu utvrđenu po promjenjivima kamatnim stopama. Na dan zaključenja ugovora efektivna kamatna stopa za uređaj za ispitivanje frikcije iznosi 6,07% a za sustav za snimanje kolnika iznosi 6,01%.

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Trošak nabave kapitaliziranih financijskih najмова	1.993	1.993
Akumulirana amortizacija	(1.132)	(881)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>861</b>	<b>1.112</b>

*(i) Metoda procjene i značajne ulazne varijable*

Sljedeća tablica prikazuje sažetak metoda i tehnika procjene fer vrijednosti te značajne ulazne varijable korištene prilikom procjene:

<b>Metode i tehnike procjene</b>	<b>Značajne ulazne varijable koje nisu vidljive</b>
<p><i>Zemljišta i zgrade</i></p> <p>Procjene fer vrijednosti zemljišta i zgrada provedene su od strane ovlaštenih procjenitelja. Ovisno o namjeni imovine korištene su tržišna metoda (razvojem troškovne metode), prihodovna te rezidualna metoda.</p> <p>Izračun tržišne vrijednosti nekretnine razvojem troškovne metode dobiva se izračunom vrijednosti novosagrađene nekretnine i njenim umanjenjem uslijed vremenskog utjecaja na trošnost objekta, konstrukciju, završne radove i sl. Tako dobivena cijena usklađuje sa na tržišnu cijenu putem broja faktora koji su specifični za promatranu nekretninu ili zemljište.</p> <p>Prihodovna metoda vrednovanja razmatra sadašnju vrijednost neto novčanih tokova koju bi imovina mogla generirati od najma uzimajući u obzir očekivani neto najam na osnovi usporedivih transakcija.</p> <p>Rezidualna metoda zasniva se na analizi ulaganja te je usmjerena na utvrđivanje vrijednosti zemljišta planiranog za izgradnju. Primjenjuje u sklopu razvijanja projekta, ukoliko investitor želi utvrditi koja je maksimalna vrijednost zemljišta koju je potrebno platiti kako bi se projekt realizirao profitabilno.</p>	<p>Faktori korekcije pri izračunu tržišne cijene.</p> <p>Prosječna stopa prinosa : 7-9%</p> <p>Među ostalim čimbenicima, procijenjena diskontna stopa razmatra kvalitetu objekta i njegov položaj i trenutno ostvarive uvjete zakupa na sličnoj geografskoj lokaciji za usporediv tip nekretnine.</p> <p>Specifični troškovi pri određivanju neto novčanog toka u prihodovnoj metodi.</p> <p>Specifični troškovi izgradnje, perioda financiranja, kamatnih stopa, zahtijevanih marži pri prodaji te ostalih troškova pri izračunu rezidualne metode.</p>



**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 19 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)**

<b>Metode i tehnike procjene</b>	<b>Značajne ulazne varijable koje nisu vidljive</b>
<p><i>Oprema</i></p> <p>Procjena fer vrijednosti opreme provedena je od strane ovlaštenih procjenitelja. Pri procjeni vrijednosti korištene su troškovna metoda i DCF metoda - metoda dokapitalizacije.</p> <p>Procjena vrijednosti opreme po troškovnoj metodi podrazumijeva određivanje vrijednosti fizičkog, funkcionalnog i ekonomskog zastarijevanja opreme. Troškovna vrijednost određuje se na temelju knjigovodstvene vrijednosti iz registra osnovnih sredstava. U procesu procjene fizičkog zastarijevanja analizira se postojeći vijek imovine, ukupni vijek trajanja i preostali vijek uporabe, za svako sredstvo procjene zasebno. Funkcionalno zastarijevanje uzima u obzir sposobnost za obavljanje funkcije u preostalom vijeku trajanja. Kod procjene ekonomske zastarijevanja koristi se model ekonomskog zastarijevanja i model gospodarskih pokazatelja.</p> <p>DCF metoda je varijacija dohodovnog pristupa prema kojem je tržišna vrijednost imovine bazirana na procijenjenim budućim novčanim tokovima za koje se očekuje da će ih djelovanje strojeva i opreme generirati.</p>	<p>Faktori korekcije pri izračunu tržišne cijene.</p> <p>Među ostalim čimbenicima, procijenjena diskontna stopa je očekivana stopa povrata koju tržište zahtijeva kako bi privuklo sredstva za određenu investiciju.</p> <p>Specifični troškovi pri određivanju neto novčanog toka u DCF metodi.</p>

**BILJEŠKA 20 – ULAGANJA U NEKRETNINE**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Stanje na dan 1. siječnja	1.266	59.470
Prodaja ovisnog društva	-	(55.723)
Promjena u fer vrijednosti	(918)	(2.481)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>348</b>	<b>1.266</b>

Ulaganja u nekretnine odnosi se najvećim dijelom na ulaganja u zemljišta.

*(i) Metoda procjene i značajne ulazne varijable*

Sljedeća tablica prikazuje sažetak metoda i tehnika procjene fer vrijednosti te značajne ulazne varijable korištene prilikom procjene:

<b>Metode i tehnike procjene</b>	<b>Značajne ulazne varijable koje nisu vidljive</b>
<p><i>Zemljišta i zgrade</i></p> <p>Metode i tehnike procjene istovjetne su onima korištenim pri procjeni zemljišta i zgrada u bilješci 19 (i).</p>	<p>Značajne varijable prikazane su u bilješci 19 (i).</p>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 21 – ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA**

<i>2018. (u tisućama kuna)</i>	Vlasništvo	Ulaganje	Imovina	Obveze	Neto imovina/ (obveza)	Prihodi	Dobit/(gubitak)	Udio Grupe u neto imovini/ (obvezama)	Udio Grupe u dobiti/(gubitku)
Centar Bundek d.o.o. Zagreb	35%	31.960	15.844	302.637	(286.793)	16.076	(155.022)	(100.378)	(54.258)
Centar Gradski Podrum d.o.o.	38%	21.533	15.079	197.956	(182.877)	17.972	(22.031)	(69.493)	(8.372)
Sportski grad TPN d.o.o. u stečaju	40%	8	-	-	-	-	-	-	-
Elpida d.o.o.	50%	31.300	37.149	857	36.292	0	(41)	18.146	(20)
Institut za infrastrukturne projekte d.o.o.	50%	8	-	-	-	-	-	-	-
Autocesta Bar-Boljare d.o.o.	40%	8	-	-	-	-	-	-	-
Prvi Crnogorski Autoput d.o.o. Podgorica	25%	-	-	-	-	-	-	-	-
Ispravak vrijednosti		(70.245)	-	-	-	-	-	-	-
		<b>14.572</b>	<b>68.072</b>	<b>501.450</b>	<b>(433.378)</b>	<b>34.048</b>	<b>(177.094)</b>	<b>(151.725)</b>	<b>(62.650)</b>

Nep priznati dobitak zbog prethodno  
akumuliranih gubitaka (koji se odnosi  
na Centar gradski podrum d.o.o. i  
Centar Bundek d.o.o. iznad vrijednosti  
udjela)

(62.650)

Grupa je udjele u pridruženom društvu Centar Gradski Podrum d.o.o. založila kao instrument povrata kredita odobrenih od strane komercijalnih banaka.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 21 – ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA (NASTAVAK)**

Centar Bundek d.o.o. Zagreb	35%	31.960	315.917	439.564	(123.647)	36.640	(5.200)	(43.277)	(1.820)
Centar Gradski Podrum d.o.o.	38%	21.533	41.624	202.605	(160.981)	51.188	5.338	(61.173)	2.028
Sportski grad TPN d.o.o. u stečaju	40%	8	-	-	-	-	-	-	-
IGH Lux Energija d.o.o.	30%	14.918	10.775	165	10.610	-	(13)	3.183	(4)
Elpida d.o.o.	50%	31.300	37.151	818	36.333	-	(554)	18.166	(277)
Institut za infrastrukturne projekte d.o.o.	50%	9	-	-	-	-	-	-	-
Autocesta Bar-Boljare d.o.o.	40%	8	-	-	-	-	-	-	-
Prvi Crnogorski Autoput d.o.o. Podgorica	25%	-	-	-	-	-	-	-	-
Ispravak vrijednosti		(85.143)	-	-	-	-	-	-	-
		<b>14.593</b>	<b>405.467</b>	<b>643.152</b>	<b>(237.685)</b>	<b>87.828</b>	<b>(429)</b>	<b>(83.101)</b>	<b>(73)</b>
Nepriзнati dobitak zbog prethodno akumuliranih gubitaka (koji se odnosi na Centar gradski podrum d.o.o. i Centar Bundek d.o.o. iznad vrijednosti udjela)									(204)
									(277)

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**BILJEŠKA 21 – ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA (NASTAVAK)**

(i) *Metoda procjene i značajne ulazne varijable*

Sljedeća tablica prikazuje sažetak metoda i tehnika procjene fer vrijednosti te značajne ulazne varijable korištene prilikom procjene:

<b>Metode i tehnike procjene</b>	<b>Značajne ulazne varijable koje nisu vidljive</b>
<p>Procjene fer vrijednosti ulaganja u povezana društva rađene su metodom primjenjivom za svako pojedino društvo. Pritom su korištene sljedeće metode:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Procjene nekretnina provedene od strane ovlaštenih procjenitelja (metode opisane u bilješci 19 (i))</li><li>• Procjena nadoknadive vrijednosti imovine, obveza i kapitala promatranog društva na dan 31. prosinca</li></ul>	<p>Značajne varijable prikazane su u bilješci 19 (i).</p>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 22 – OSTALA ULAGANJA**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Udjeli u investicijskim fondovima	-	986
Sudjelujući interesi	126	341
Dani depoziti i kaucije	433	855
	<b>559</b>	<b>2.182</b>

*Udjeli u investicijskim fondovima*

*(u tisućama kuna)*

	2018.			2017.		
	ulaganje	IV	neto	ulaganje	IV	neto
Quaestus private equity kapital	907	(907)	-	907	(25)	882
Nexus private equity	1.390	(1.390)	-	1.390	(1.286)	104
<b>ukupno</b>	<b>2.297</b>	<b>(2.297)</b>	<b>-</b>	<b>2.297</b>	<b>(1.311)</b>	<b>986</b>

Smanjenje iznosa ulaganja u udjele odnosi se na smanjenje broja udjela u investicijskom fondu, bez financijske nadoknade za Grupa

Smanjenje fer vrijednosti udjela u investicijskim fondovima priznato je u sklopu financijskih rashoda u iznosu od 986 tisuće kuna.

*Sudjelujući interesi*

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Zagrebačka banka d.d., Zagreb	215	215
Projektgradnja d.d., Slavonski Brod	126	126
Metronet Telekomunikacije d.d.	-	-
	<b>341</b>	<b>341</b>

**BILJEŠKA 23 – ZALIHE**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Proizvodnja u tijeku	126.746	126.746
Minus: vrijednosno usklađenje proizvodnje u tijeku	(51.017)	(51.017)
Roba za prodaju	568	568
Zalihe gotovih proizvoda	113	113
Minus: vrijednosno usklađenje zalihe gotovih proizvoda	(113)	(113)
	<b>76.297</b>	<b>76.297</b>

Na zalihe knjigovodstvene vrijednosti 75.493 tisuća kuna (31. prosinca 2017.: 75.493 tisuće kuna) upisano je založno pravo komercijalnih banaka radi osiguranja povrata kredita. Zalihe gotovih proizvoda odnose se na neprodane poslovne prostore. Proizvodnja u tijeku odnosi se na poslovno stambene prostore u izgradnji.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 24 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
<b><i>Dugotrajna potraživanja</i></b>		
Potraživanja za prodane stanove s odgodom plaćanja	1.225	1.438
Odgođena potraživanja temeljem predstečajnih nagodbi	-	17
Ostala dugoročna potraživanja	-	-
	<b>1.225</b>	<b>1.455</b>
<b><i>Kratkotrajna potraživanja</i></b>		
Potraživanja od kupaca	89.004	93.486
Minus: ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(50.875)	(48.565)
Potraživanja od države i državnih institucija	1.520	1.106
Potraživanja od zaposlenih	798	836
Potraživanja od povezanih poduzetnika	-	-
Potraživanja po danim predujmovima	6.539	3.899
Potraživanja za prodane udjele	-	22.540
Ostala potraživanja	278	102
	<b>47.264</b>	<b>73.404</b>
	<b>48.489</b>	<b>74.859</b>

Efekt prve primjene pojednostavljenog modela sukladno MSFI 9 na potraživanjima od kupaca iznosi 295 tisuća kuna na 1. siječnja 2018. godine

U sljedećim tablicama objašnjene su promjene ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca po pojednostavljenom ECL modelu između početka i kraja godišnjeg razdoblja:

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2017.</b>
Stanje 1. siječnja	50.089
Povećanje	2.911
Naplaćeno	(1.888)
Isknjiženje (za nenaplativo)	(2.547)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>48.565</b>
	<b>2018.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>
Stanje 31. prosinca 2017.	48.565
Efekt početne primjene MSFI 9	295
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>	<b>48.860</b>
Novostvoreni očekivani kreditni gubitak	2.341
Ukidanje prethodnog kreditnog gubitka	(327)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>50.874</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 24 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA  
(NASTAVAK)**

Za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca Grupa primjenjuje model temeljen na očekivanim kreditnim gubicima (pojednostavljeni pristup) sukladno zahtjevima MSFI 9 te iznos umanjenja nema značajan utjecaj na financijske izvještaje. Grupa i dalje primjenjuje i ispravak vrijednosti na temelju dokazanih gubitaka kada za to nastanu uvjeti.

Starosna struktura potraživanja od kupaca bila je kako slijedi:

<b>31. prosinca 2018.</b>	<i>(u tisućama kuna)</i>		
	Bruto iznos	Ispravak vrijednosti	Neto iznos
Nedospjelo	21.016	(269)	20.747
0-90 dana	11.735	(397)	11.338
91-180 dana	1.764	(576)	1.188
181-360 dana	2.628	(1.114)	1.514
preko 360 dana	51.861	(48.518)	3.343
	<b>89.004</b>	<b>(50.874)</b>	<b>38.130</b>

**31. prosinca 2017.**

	<i>(u tisućama kuna)</i>
Nedospjelo	24.793
0-90 dana	14.744
91-180 dana	2.483
181-360 dana	1.718
preko 360 dana	1.183
	<b>44.921</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 25 – DANI ZAJMOVI I DEPOZITI**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
<b><i>Dugoročno dani zajmovi</i></b>		
Dani zajmovi nepovezanim društvima	-	855
	<b>-</b>	<b>855</b>
<b><i>Kratkoročno dani zajmovi i depoziti</i></b>		
Dani zajmovi pridruženim društvima	20	-
Dani zajmovi nepovezanim društvima	5.792	633
Dani depoziti i kaucije	13.832	12.400
Potraživanja za kamate po danim zajmovima	69	1.867
Očekivani kreditni gubitak	(916)	-
	<b>18.797</b>	<b>14.900</b>
	<b>18.797</b>	<b>15.755</b>

Zajmovi pridruženim i nepovezanim društvima odobreni su uz kamatnu stopu koja se kreće u rasponu od 3% - 5,14% godišnje.

Pregled promjena rezervacija za obavljeni ispravak vrijednosti danih zajmova i depozita:

	<b>2018.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>
Stanje 31. prosinca 2017.	(156.066)
Efekt početne primjene MSFI 9	(455)
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>	<b>(156.521)</b>
Novostvoreni ili stečeni	(3.089)
Financijska imovina koja se prestala priznavati tijekom godine	592
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>(159.018)</b>



**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 26 – NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Stanje na žiro računima	4.906	4.304
Novac u blagajni	77	100
Stanje na deviznim računima	1.939	4.534
	<b>6.922</b>	<b>8.938</b>

**Pregled novca i novčanih ekvivalenata po valutama**

	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
HRK	4.996	4.511
GEL	1.629	4.159
BAM	190	93
EUR	106	134
Ostale valute	1	41
	<b>6.922</b>	<b>8.938</b>

**BILJEŠKA 27 – DUGOTRAJNA IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Stanje na dan 1. siječnja	107.329	107.329
Prodaja	-	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>107.329</b>	<b>107.329</b>

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji namijenjena je za podmirenje razlučnog duga financijskim institucijama koje se nisu odrekle prava na odvojeno namirenje u postupku predstečajne nagodbe. Navedena imovina odnosi se na zgrade i zemljišta.

Tijekom 2018. godine nije bilo prodaja nekretnina (2017. godine nije bilo prodaja).

Obveza prema različnim vjerovnicima (bilješka 33.) koji su upisali založna prava na imovinu razvrstanu u skupinu dugotrajne imovine namijenjene prodaji iznosi 104.478 tisuća kn, odnosno sa pripadajućom kamatom od 2.851 tisuća kuna, obveza iznosi ukupno 107.329 tisuća kuna (detaljnije pojašnjenje u bilješci 42).

**BILJEŠKA 27 – DUGOTRAJNA IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI (NASTAVAK)**

(i) *Metoda procjene i značajne ulazne varijable*

Sljedeća tablica prikazuje sažetak metoda i tehnika procjene fer vrijednosti te značajne ulazne varijable korištene prilikom procjene

<b>Metode i tehnike procjene</b>	<b>Značajne ulazne varijable koje nisu vidljive</b>
<p>Procjene fer vrijednosti rađene su metodom primjenjivom za svaku pojedinu imovinu. Pritom su korištene sljedeće metode:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Procjene nekretnina provedene od strane ovlaštenih procjenitelja (metode opisane u bilješki 19 (i))</li> <li>• Pregled prava razlučnih vjerovnika</li> </ul>	<p>Značajne varijable prikazane su u bilješki 19 (i).</p> <p>Visina razlučnog duga.</p>

**BILJEŠKA 28 – OBRAČUNATI PRIHODI I UNAPRIJED PLAĆENI TROŠKOVI**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Unaprijed plaćeni troškovi	4.268	1.074
Obračunati nefakturirani prihodi prema stupnju dovršenosti	-	8.033
PDV na primljene predujmove	253	155
	<b>4.521</b>	<b>9.262</b>

Na dan 31. prosinca 2017. godine Grupa je imala obračunatih nefakturiranih prihoda s osnove ugovora na koje se primjenjuje MRS 11 u iznosu od 8.033 tisuća kuna

**BILJEŠKA 28.1 – IMOVINA I OBVEZE PO UGOVORIMA S KUPCIMA**

U sljedećoj tabeli, iskazane su informacije o potraživanjima i obavezama spram kupaca, a temeljem ugovora o gradnji, a za koje je na dan izvještavanja Grupa iskazalo potraživanja od kupaca po ugovornoj obvezi ili obveze prema kupcima po ugovornoj obvezi:

	<b>31. prosinca 2018.</b>	<b>1. siječnja 2018.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Ugovorna imovina iz ugovora s kupcima	16.967	8.033
Očekivani kreditni gubitak	(312)	(10)
	<b>16.655</b>	<b>8.023</b>
Ugovorna obveza iz ugovora s kupcima	10.692	7.247
	<b>10.692</b>	<b>7.247</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 28.1 – IMOVINA I OBVEZE PO UGOVORIMA S KUPCIMA (NASTAVAK)**

Ugovorna imovina prvenstveno se odnosi na prava Grupe na naknadu za radove koji su izvršeni, ali nisu naplaćeni na datum izvještavanja. Ugovorna imovina prenosi se na potraživanja kada prava postanu bezuvjetna. To se obično događa kada Grupa ispostavi račun kupcu. Opis metodologije izračuna očekivanih kreditnih gubitaka po ugovornoj imovini je opisan u bilješci 33.

Ugovorne obveze prvenstveno se odnose na odgođene prihode za građevinske radove, za koje se prihod priznaje tijekom vremena.

Preostala naknada po ugovorima po kojima je priznata ugovorna imovina na 31. prosinca 2018. iznosi 77.919 tisuća kuna. Tijekom godine priznati su prihodi u iznosu 7.933 tisuća kuna, a odnose se na ugovore po kojima je priznata ugovorna obveza na 1. siječnja 2018.

**BILJEŠKA 29 – DIONIČKI KAPITAL**

	Broj dionica	Udio u vlasništvu	Broj dionica	Udio u vlasništvu
	2018.	2018.	2017.	2017.
AVENUE ENGINEERING AND CONSTRUCTION LTD *	239.500	39,03%	315.000	51,33%
AVENUE ENGINEERING AND CONSTRUCTION LTD (1/1) *	75.500	12,30%	-	-
MARUS ANNA *	44.990	7,33%	44.990	7,33%
AKCIONAR D.O.O.	20.086	3,27%	20.086	3,27%
Vlastite dionice	13.359	2,18%	3.279	0,53%
CAPTURIS D.O.O.	7.895	1,29%	7.895	1,29%
Mihaljević Branko	4.465	0,73%	4.220	0,69%
Mezhibovskiy Lev	3.587	0,58%	4.000	0,65%
IPRO - INŽENJERING D.O.O.	2.512	0,41%	4.512	0,74%
Ostali dioničari	201.815	33%	209.727	34%
	<b>613.709</b>	<b>100%</b>	<b>613.709</b>	<b>100%</b>

\* Tablica prikazuje 9 najvećih dioničara društva na dan 31.12.2018.godine te zbirni prikaz ostalih dioničara. Na temelju ugovora o kupnji i prijenosu dionica od 5.9.2018. 315.000 dionica preneseno je sa Sergeja Gljadelkina na Avenue engineering and construction ltd. Na temelju ugovora o kupnji i prijenosu dionica od 25.5.2018. 44.900 dionica preneseno je s Veniamina Mezhibovskiya na Annu Marus.

### **BILJEŠKA 29 – DIONIČKI KAPITAL (NASTAVAK)**

Temeljni kapital društva sastoji se od 613.709 dionica oznake IGH-R-A, ISIN: HRIGH0RA0006, pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kn i iznosi 116.605 tisuća kuna. Dionice su uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d.

Svaka dionica ima pravo glasa na skupštini i pravo na dividendu.

Temeljem predstečajne nagodbe sklopljene 28. prosinca 2013. godine vjerovnici unutar PIK i Junior duga imaju pravo nakon konačnog dospijea od 6 godina pretvoriti svoju preostalu tražbinu u temeljni kapital i na taj način postati dio vlasničke strukture Društva. PIK dug predstavlja 63,6% duga prema bankama u predstečajnoj nagodbi koji će se otplatiti jednokratno za 6 godina uz fiksnu kamatnu stopu od 4,5% godišnje koja će se također isplatiti po dospijecu ukupnog duga. Nakon isteka 6 godina vjerovnici imaju pravo iskoristiti opciju konverzije duga u kapital maksimalno do 20% temeljnog kapitala u trenutku konverzije. Detalji predstečajne nagodbe opisani su u bilješci 42.

S obzirom na gore navedeno Grupa ima obvezu izračunati vjerojatnost i iznos konverzije duga u kapital. Zbog velike neizvjesnosti značajnih varijabli u kalkulaciji Grupa nije izračunala i priznala kapitalnu komponentu na dan 31. prosinca 2018. godine.

### **BILJEŠKA 30 – REZERVE**

Zakonske rezerve formiraju se sukladno hrvatskim propisima prema kojima je Grupa dužna u zakonske rezerve unositi dvadeseti dio (5%) dobiti tekuće godine, sve dok te rezerve zajedno s kapitalnom dobiti ne dosegnu visinu od pet posto (5%) temeljnog kapitala. Ova rezerva kao ni rezerva za vlastite dionice nije raspodjeljiva.

Društvo i njegova ovisna društva raspolažu sa 6.649 vlastitih dionica. Vlastite dionice evidentirane su po trošku stjecanja, a otpuštaju se primjenom metode prosječnih ponderiranih cijena.

	<u>Broj vlastitih dionica</u>
Stanje na dan 1. siječnja 2018.	6.649
Uvećanje tijekom godine	10.080
Dodjela nagradnih dionica	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2018.</b>	<b><u>16.729</u></b>

Uvećanje tijekom godine se odnosi na dionice koje su bile založene u REPO poslu, a preknjižene su na vlasnički račun izdavatelja u SKDD-u krajem 2018. nakon otplate duga po REPO aranžmanu.

Uprava matičnog Društva ostvaruje pravo na dodjelu nagradnih i opcijskih dionica, ali po toj osnovi tijekom 2018. godine nije bilo dodijeljenih dionica (2017. godine dodijeljeno 5.660 dionica), dok će preostali iznos biti dodijeljen sukladno mogućnostima Društva u narednim godinama. Neto vrijednost obveza po nagradnim i opcijskim dionicama iskazana je u Ostalim rezervama.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 31 – REVALORIZACIJSKE REZERVE**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>Revalorizacijske rezerve za dugotrajnu materijalnu imovinu</b>	<b>Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja</b>	<b>Ukupno</b>
Stanje na dan 1. siječnja 2017.	147.607	(235)	147.372
Prijenos na akumulirane gubitke	(3.618)	-	(3.618)
Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	-	(351)	(351)
Smanjenje revalorizacije zbog efekata jednokratnog otpisa	(15.435)	-	(15.435)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2017.</b>	<b>128.554</b>	<b>(586)</b>	<b>127.968</b>
Prijenos na akumulirane gubitke	(3.200)	-	(3.200)
Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	-	(51)	(51)
Utjecaj revalorizacije nekretnina	686	-	686
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2018.</b>	<b>126.040</b>	<b>(637)</b>	<b>125.403</b>

Revalorizacijske rezerve nisu raspoložive za raspodjelu dioničarima.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 32 – NEKONTROLIRAJUĆI INTERES**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Stanje 1. siječnja	(640)	(961)
Prodaja i stjecanje udjela novih društava	-	7
Izlaz društava iz konsolidacije	-	-
Tečajne razlike	(3)	6
Učešće nekontrolirajućeg interesa u reval. rezervama	-	-
Učešće nekontrolirajućeg interesa u vlastitim dionicama	-	-
Dobit/(gubitak) poslovne godine pripisan nekontrolirajućem interesu	9	308
<b>31. prosinca</b>	<b>(634)</b>	<b>(640)</b>

**BILJEŠKA 33 – OBVEZE PO KREDITIMA I POZAJMICAMA**

	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
<b><i>Dugoročna zaduženja</i></b>		
Bankovni krediti-PIK dug /ii/	129.158	153.228
Bankovni krediti-junior dug /iv/	7.670	7.760
Bankovni krediti-senior dug /iii/	58.137	74.186
Bankovni krediti-ostalo	-	73
Financijski najam /vii/	-	681
Ostala zaduženja	65	65
	<b>195.030</b>	<b>235.993</b>
<b><i>Kratkoročna zaduženja</i></b>		
Izdane obveznice /vi/	70.973	70.973
Bankovni krediti-ostalo	21.086	16.840
Bankovni krediti (razlučni vjerovnici) /v/	49.221	49.221
Bankovni krediti - tekuće dospjeće senior duga /iii/	45.449	30.686
Financijski najam /vii/	673	335
Ostala zaduženja	838	1970
	<b>188.240</b>	<b>170.025</b>
<b>Ukupno krediti i zajmovi</b>	<b>383.270</b>	<b>406.018</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 33 – OBVEZE PO KREDITIMA I POZAJMICAMA (NASTAVAK)**

<i>(u tisućama kuna)</i>	Bankovni krediti - PIK dug /ii/	Bankovni krediti - Senior dug /iii/	Bankovni krediti - Junior dug /iv/	Bankovni krediti - različni vjerovnici /v/	Bankovni krediti - ostalo	Izdane obveznice /vi/	Financijski najam /vii/	Ostala zaduženja	Ukupno
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>									
Stanje na dan 1. siječnja 2018.	153.228	104.872	7.760	49.221	16.913	70.973	1.016	2.035	406.018
Plaćanje	-	(38)	-	-	(1.700)	-	(73)	(5.027)	(6.838)
Nenovčana otpлата	(22.541)	-	-	-	-	-	-	-	(22.541)
Primljeni krediti	-	-	-	-	6.475	-	-	4.000	10.475
Prijenos obaveza	-	-	-	-	-	-	(271)	271	-
Tečajna razlika	(1.529)	(1.249)	(90)	-	(601)	-	-	(375)	(3.844)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2018.</b>	<b>129.158</b>	<b>103.585</b>	<b>7.670</b>	<b>49.221</b>	<b>21.087</b>	<b>70.973</b>	<b>672</b>	<b>904</b>	<b>383.270</b>

<i>(u tisućama kuna)</i>	Bankovni krediti - PIK dug /ii/	Bankovni krediti - Senior dug /iii/	Bankovni krediti - Junior dug /iv/	Bankovni krediti - različni vjerovnici /v/	Bankovni krediti - ostalo	Izdane obveznice /vi/	Financijski najam /vii/	Ostala zaduženja	Ukupno
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>									
Stanje na dan 1. siječnja 2017.	180.675	105.544	7.801	49.221	24.521	70.973	1.341	2.375	442.451
Plaćanje	-	-15	-	-	-7.883	-	-319	-1.843	-10.060
Primljeni krediti	-	-	-	-	-	-	-	1.565	1.565
Akvizicija ovisnog društva	-	-	-	-	346	-	-	-	346
Otpis obaveza	-26.319	-	-	-	-	-	-	-	-26.319
Tečajna razlika	-1.128	-657	-41	-	-71	-	-6	-62	-1.965
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2017.</b>	<b>153.228</b>	<b>104.872</b>	<b>7.760</b>	<b>49.221</b>	<b>16.913</b>	<b>70.973</b>	<b>1.016</b>	<b>2.035</b>	<b>406.018</b>

Nenovčana otpлата se odnosi na zatvaranje obveze nakon prodaje udjela u društvu Novi Črnomerec d.o.o.

/i/ Primljeni krediti od banaka u iznosu od 303.051 tisuće kuna (2017.: 331.994 tisuća kuna), kao i obveze po izdanim obveznicama u iznosu od 70.973 tisuća kuna osigurani su založenim zemljištem i građevinskim objektima Grupe te založenim udjelima u pridruženom društvu Centar Gradski podrum d.o.o. i založenim zalihama Grupe.

Predstečajnom nagodbom tražbine vjerovnika razvrstavaju se u slijedeće kategorije:

/ii/ „PIK“ je dio tražbine koji će biti namiren prodajom založene imovine Dužnika ili povezanih društava. Konačno dospjeće PIK tražbina je 6 godina od dana pravomoćnosti rješenja kojim se odobrava nagodba, uz kamatu od 4,5% godišnje koja se također plaća po konačnom dospjeću. Društvo je tijekom 2017. godine prodalo poslovne udjele u društvu Novi Črnomerec d.o.o. vjerovniku PIK duga za iznos 22.541 tisuću kuna, te sklopilo sporazum sa vjerovnikom temeljem kojega je Društvo svelo iznos svoje obaveze po predmetnom PIK dugu na vrijednost prodaje udjela u društvu Novi Črnomerec d.o.o. navedena obveza je zatvorena tijekom 2018. godine.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 33 – OBVEZE PO KREDITIMA I POZAJMICAMA (NASTAVAK)**

/iii/ „Senior dug“ je dio tražbine vjerovnika koji će se namiriti obročnom otplatom sukladno odredbama nagodbe i dodatnih sporazuma sa vjerovnicima kategorije a), uz kamatnu stopu od 4,5% godišnje u polugodišnjim ratama koje dospijevaju 30. lipnja i 31. prosinca svake godine, od kojih prva dospijeva na naplatu 30. lipnja 2017. godine.

/iv/ „Junior dug“ je dio tražbine vjerovnika koji će se namiriti na način određen predstečajnom nagodbom. Konačno dospijeće junior duga je 6 godina od dana pravomoćnosti Rješenja o predstečajnoj nagodbi.

Kamata po stopi od 4,5% se obračunava godišnje i dospijeva jednokratno po konačnom dospijeću junior duga.

/v/ Razlučni vjerovnici nisu se odrekli prava na odvojeno namirenje u postupku predstečajne nagodbe, te imaju pravo pokrenuti zasebne ovršne postupke radi prodaje nekretnina i namirenja svojih tražbina. U slučaju da sredstva pribavljena realizacijom zaloga ne budu dostatna za pokriće osiguranih tražbina, razlučni vjerovnici nemaju pravo namirenja do cjelokupnog iznosa osiguranog potraživanja, već se njihova tražbina smatra ispunjenom realizacijom zaloga. Društvo po osnovu ovih kredita nema obavezu otplaćivati glavnici ni kamatu iz redovnog poslovanja, već je isključiva namira iz prodaje nekretnina pod zalogom.

*/vi/ Izdane obveznice*

Društvo je dana 6. lipnja 2012. godine izdalo obveznice s pravom zamjene za dionice u iznosu od 10 milijuna EUR u svrhu djelomičnog reprogramiranja obveza po ranije izdanim financijskim instrumentima, te financiranja obrtnih sredstava.

Dana 10. lipnja 2013. godine Nagodbeno vijeće FINA-e donijelo je Rješenje o otvaranju postupka predstečajne nagodbe nad društvom INSTITUT IGH d.d.. Imatelji zamjenjivih obveznica kao razlučni vjerovnici nisu se odrekli prava na odvojeno namirenje u postupku predstečajne nagodbe, te imaju pravo pokrenuti zasebne ovršne postupke radi prodaje nekretnina i namirenja svojih tražbina. U slučaju da sredstva pribavljena realizacijom zaloga ne budu dostatna za pokriće osiguranih tražbina, imatelji obveznica nemaju pravo namirenja do cjelokupnog iznosa osiguranog potraživanja, već se njihova tražbina smatra ispunjenom realizacijom zaloga. Društvo po osnovu obveznica nema obavezu otplaćivati glavnici ni kamatu iz redovnog poslovanja, već je isključiva namira iz prodaje nekretnina pod zalogom.

Zemljište i zgrade dane u zalog iznose 70.973 tisuća kuna, te je vrijednost obveza po izdanim obveznicama ispravljena na navedeni iznos.

*/vii/ Obveza po financijskom najmu je kako slijedi:*

	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Do jedne godine	377	388	27	53	350	335
Od jedne do pet godina	330	764	8	83	322	681
<b>Ukupno</b>	<b>707</b>	<b>1.152</b>	<b>35</b>	<b>136</b>	<b>672</b>	<b>1.016</b>



**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 33 – OBVEZE PO KREDITIMA I POZAJMICAMA (NASTAVAK)**

Analitički pregled obveza po kreditima i ostalim pozajmicama je kako slijedi:

	Valuta	Kamatna stopa	2018	Do 1 god	1 – 2 god	2 – 5 god	Preko 5 god
<i>Financijske obveze</i>							
Komercijalna banka	EUR	4,5%	8.863	7.835	294	734	-
Komercijalna banka	HRK	6,5%	5.070	5.070	-	-	-
Nepovezane pravne osobe	EUR	4,5%	206.627	169.268	10.674	26.685	-
Nepovezane pravne osobe	EUR	4,5%	40.082	22.772	4.946	12.364	-
<i>Nekamatonsne ostale obveze prema različnim vjerovnicima</i>							
Nepovezane pravne osobe	EUR	0,0%	32.346	32.346	-	-	-
Nepovezane pravne osobe	EUR	0,0%	14.333	14.333	-	-	-
Nepovezane fizičke osobe	EUR		2.542	2.542	-	-	-
Pozajmice ostalih financijskih institucija	HRK	0,0%	836	836	-	-	-
Obveznice	EUR	0,0%	70.973	70.973	-	-	-
<i>Ostale financijske obveze</i>							
Pozajmice od nepovezanih pravnih osoba	HRK	4,5%	865	785	23	57	-
Ostale pozajmice	RUB	4,0%	61	61	-	-	-
Financijski najam	EUR	6,01- 6,07%	672	335	337	-	-
			<b>383.270</b>	<b>327.156</b>	<b>16.274</b>	<b>39.840</b>	<b>-</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 34 - REZERVIRANJA**

(i)

(u tisućama kuna)

	<b>Neiskorišteni dani godišnjeg odmora</b>	<b>Otpremnine</b>	<b>Sudski sporovi</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Na dan 1.siječnja 2018.:</b>				
Dugoročni dio	-	807	1.835	2.642
Kratkoročni dio	3.248	-	22	3.270
	<b>3.248</b>	<b>807</b>	<b>1.857</b>	<b>5.912</b>
Povećanje rezerviranja	2.797	-	-	2.797
Iskorišteno u tijeku godine	(3.248)	(146)	(474)	(3.868)
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	<b>2.797</b>	<b>661</b>	<b>1.383</b>	<b>4.841</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2018.:</b>				
Dugoročni dio	-	661	1.361	2.022
Kratkoročni dio	2.797	-	22	2.819
	<b>2.797</b>	<b>661</b>	<b>1.383</b>	<b>4.841</b>

(ii) *Neiskorišteni dani godišnjeg odmora*

Rezerviranje za naknade za neiskorištene godišnje odmore u 2018. godini obračunato je temeljem očekivanja da će u 2019. godini biti iskorištena prava na godišnji odmor iz 2018. godine.

(iii) *Otpremnine*

Grupa je priznala dugoročno rezerviranje za otpremnine svih zaposlenih u visini neoporezivog iznosa od 8.000 kuna po zaposlenom. Primjenom stope od 1,9% sadašnja vrijednost otpremnina svih zaposlenih utvrđena je u svoti od 661 tisuća kuna.

(iv) *Sudski sporovi*

Navedeni iznosi obavljenih rezerviranja odnose se na sudske sporove protiv Grupe. Na temelju stručnog mišljenja odvjetnika, Uprava Društva predviđa da neće imati materijalnih gubitaka po ovim sporovima iznad iznosa za koje su izvršena rezerviranja na dan 31. prosinca 2018. godine.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 35 – OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
<b><i>Dugoročne obveze</i></b>		
Obveze prema dobavljačima	198	198
	<b>198</b>	<b>198</b>
<b><i>Kratkoročne obveze</i></b>		
Obveze prema dobavljačima u zemlji	20.262	20.748
Obveze prema dobavljačima po osnovi PSN	3.807	10.563
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	12.527	9.293
Ostale kratkoročne obveze-reprogramirani porezni dug	2.443	4.615
Obveze prema državi i državnim institucijama	7.678	10.927
Obveze prema zaposlenima	8.649	6.359
Obveze za udjele u dobiti i nagrade managementu	-	-
Obveza za kamate	16.992	14.619
Obveza za kamate prema razlučnim vjerovnicima	-	-
Obveza za komunalni doprinos	3.119	3.045
Obveze prema povezanim društvima	420	357
Ostale obveze	5.111	5.461
	<b>81.008</b>	<b>85.987</b>
	<b>81.206</b>	<b>86.185</b>

Grupa na dan 31.12.2018. nema dugoročnog duga prema dobavljačima po osnovi Rješenja o predstečajnoj nagodbi.

Kratkoročne obveze prema dobavljačima temeljem Rješenja o predstečajnoj nagodbi iskazane su po fer vrijednosti primjenom diskontiranih novčanih tokova, a odnose se na dobavljače kojima su temeljem predstečajne nagodbe u 2018. godini trebala biti otplaćena zadnja dva anuiteta bez kamate. Navedeno je detaljnije opisano u bilješci 42. Stopa korištenja u diskontiranju navedenih obaveza je 7%.

Knjigovodstveni iznos svih ostalih kratkoročnih obveza na dan 31.12.18. godine približno odgovara fer vrijednosti, zbog kratkoročne prirode navedenih obaveza.

Ostale obaveze odnose se na ostale kratkoročne obveze.

Starosna analiza obveza prema dobavljačima:

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
nedospjelo	4.452	17.460
0-90 dana	16.360	18.081
91-180 dana	3.773	2.523
181-360 dana	7.151	1.145
preko 360 dana	5.058	1.593
	<b>36.794</b>	<b>40.802</b>

Izloženost Grupe valutnom riziku i riziku likvidnosti je prikazana u bilješci 38.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**BILJEŠKA 36 – OBVEZE ZA PRIMLJENE PREDUJMOVE I DEPOZITE**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Predujmovi od kupaca u zemlji	-	3.293
Predujmovi od kupaca u inozemstvu	-	3.468
Primljeni depoziti i jamstva	362	486
	<b>362</b>	<b>7.247</b>

**BILJEŠKA 37 – ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Odgođeno plaćanje troškova - kamate obračunate na PIK dug	37.295	26.428
Prihodi budućeg razdoblja	-	3.626
Ostali obračunati troškovi	-	1.049
	<b>37.295</b>	<b>31.103</b>

**BILJEŠKA 38 – FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA**

*Čimbenici financijskog rizika*

Grupa je izložena raznim financijskim rizicima koji su povezani s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti. Grupa prati navedene rizike i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost Grupe. Grupa ne koristi derivacijske financijske instrumente za aktivnu zaštitu od izloženosti financijskom riziku.

*Tržišni rizik*

Tržišni rizik odnosi se na financijske instrumente. MSFI definiraju tržišni rizik kao rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskim instrumentu zbog promjena tržišnih cijena. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, kamatni rizik i ostali cjenovni rizici.

Grupa posluje na hrvatskom i međunarodnim tržištima. Uprava utvrđuje cijene svojih usluga na temelju tržišnih cijena odgovarajućeg tržišta.

*a) Cjenovni rizik*

Grupa se bavi stručnim i znanstveno-istraživačkim radom u području graditeljstva, području gdje je financijska kriza imala značajan utjecaj uzrokujući relativnu neaktivnost tržišta.

Ipak, pozitivni makroekonomski pokazatelji u zadnjem periodu potaknuli su oporavak tržišta i pripadajućih cijena.

*b) Valutni rizik*

Službena valuta Društva je hrvatska kuna. Međutim, Grupa je ulagala u financijske instrumente i ulazila u transakcije denominirane u valutama koje ne predstavljaju njegovu funkcionalnu valutu. Sukladno tome, Grupa je izložena riziku promjene tečaja njegove valute u odnosu na ostale valute na način koji može negativno utjecati na dobit i vrijednost Grupe.

Transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka. Promjene deviznih tečajeva mogu utjecati na dobit uglavnom kao rezultat pozitivnih i negativnih tečajnih razlika nastalih preračunavanjem u kune potraživanja iskazanih u stranoj valuti (EUR), te primljenih zajmova i obveza ugovorenih s valutnom klauzulom (EUR).

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 38 – FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

Grupa je zbog dijela prihoda koji ostvaruje na stranim tržištima i obveza nominiranih u drugim valutama izloženo promjenama vrijednosti tečaja prvenstveno EUR te zbog toga očekivane promjene nisu velike.

Ukupna izloženost Grupe prema promjenama tečaja stranih valuta na izvještajni datum bila je slijedeća:

Europska Unija (EUR)	384.822	353.069	39.995	60.503
Bosna i Hercegovina (BAM)	148	37	1.132	959
SAD (USD)	1.538	1.392	215	359
Ruska federacija (RUB)	2.975	6.353	9.268	6.568
Gruzija (GEL)	7.397	5.052	26.857	13.735

*Analiza osjetljivosti na valutni rizik*

Grupa je uglavnom izložena valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na EUR.

Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

Izloženost promjeni tečaja prikazanih valuta za 1% najvećim dijelom povezano je sa stanjem primljenih kredita, stanjem dobavljača i potraživanjima od povezanih društava iskazanim u eurima (EUR).

Utjecaj valute EUR		Utjecaj valute USD		Utjecaj valute GEL	
2018.	2017.	2018.	2017.	2018.	2017.
<i>(u tisućama kuna)</i>		<i>(u tisućama kuna)</i>		<i>(u tisućama kuna)</i>	
(3.448)	(2.926)	(13)	(10)	195	87

Utjecaj valute BAM		Utjecaj valute RUB	
2018.	2017.	2018.	2017.
<i>(u tisućama kuna)</i>		<i>(u tisućama kuna)</i>	
10	9	63	2

Srednji tečajevi stranih valuta prema kuni bili su kako slijedi:

EUR	7,41758	7,51365
BAM	3,79255	3,84167
USD	6,46919	6,26973
RUB	0,098	0,1082
GEL	2,4282	2,3584

**BILJEŠKA 38 – FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

*c) Kamatni rizik*

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjena tržišnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument.

Zbog činjenice da Grupa koristi kredite s fiksnim, ali i promjenjivim kamatnim stopama, Grupa je izložena riziku promjene kamatnih stopa.

*Kreditni rizik*

Kreditni rizik predstavlja rizik da će jedna stranka financijskog instrumenta drugoj strani prouzročiti financijske gubitke zbog neispunjenja obveze, u cijelosti ili djelomično u trenutku njenog dospijea. Neispunjenje obveze ugrozilo bi likvidnost Grupe i smanjilo vrijednost njegove imovine. Na dan 31. prosinca 2016. financijska imovina koja potencijalno može izložiti Grupu kreditnom riziku sastoji se uglavnom od danih zajmova, potraživanja od kupaca, te ostalih potraživanja.

Vrijednost financijske imovine na izvještajni datum prikazuje maksimalnu izloženost kreditnom riziku. Grupa redovno prati rizik da druga strana neće ispuniti svoje obveze.

Potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, te potraživanja po danim pozajmicama usklađena su za iznos rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja.

*Rizik likvidnosti*

Rizik likvidnosti predstavlja rizik da će se Grupa suočiti s poteškoćama u ispunjenju svojih obveza. Rizik likvidnosti nastaje tijekom općeg financiranja aktivnosti Grupe i upravljanja pozicijama imovine. Ono uključuje rizik nemogućnosti financiranja imovine prema odgovarajućim dospijecima i cijenama kao i rizik nemogućnosti prodaje imovine po razumnoj cijeni i u prikladnom vremenskom okviru. Financijski instrumenti uključuju i ulaganja koja mogu biti nelikvidna i koja Grupa nije u mogućnosti brzo unovčiti kako bi zadovoljilo svoje zahtjeve likvidnosti.

Kako bi osigurala neophodnu likvidnost, Uprava aktivno prati i upravlja procesima naplate potraživanja i planiranih odljeva.

*Tablična analiza rizika likvidnosti*

Tablice su izrađene na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama na datum dospijea. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

<i>u tisućama kuna</i>	<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>Ugovoreni novčani tokovi</b>	<b>Do 1 godine</b>	<b>Od 1 do 2 godine</b>	<b>Od 2 do 5 god</b>	<b>Više od 5 godina</b>
<b>2018. godina</b>						
<b>Nederivativne financijske obveze</b>						
Primljeni krediti i financijski najam i obveznice	260.641	282.573	221.350	18.604	42.619	-
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	81.205	81.206	81.008	198	-	-
	<b>341.846</b>	<b>363.779</b>	<b>302.358</b>	<b>18.802</b>	<b>42.619</b>	-
<b>2017. godina</b>						
<b>Nederivativne financijske obveze</b>						
Primljeni krediti i financijski najam i obveznice	283.789	310.336	53.849	194.361	53.638	8.487
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	89.682	90.294	90.096	198	-	-
	<b>373.471</b>	<b>400.630</b>	<b>143.945</b>	<b>194.559</b>	<b>53.638</b>	<b>8.487</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 38 – FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

Beskamatne obveze Grupe do jednog mjeseca najvećim dijelom sastoje se od obveza prema dobavljačima i ostalih kratkoročnih obveza.

U kamatnim obvezama prikazane su obveze s osnove kratkoročnih i dugoročnih kredita i financijskog najma.

*Tablična analiza kreditnog rizika*

Tablice su izrađene na temelju nediskontiranih novčanih priljeva po financijskoj imovini na datum dospijeca. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

<i>u tisućama kuna</i>	<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>Ugovoreni novčani tokovi</b>	<b>Do 1 godine</b>	<b>Od 1 do 2 godine</b>	<b>Od 2 do 5 godina</b>	<b>Više od 5 godina</b>
<b>2018. godina</b>						
<b>Nederivativna financijska imovina</b>						
Dani krediti	18.797	18.827	18.827	-	-	-
Potraživanja i ostala potraživanja	48.488	48.488	47.281	160	1.047	-
	<b>67.285</b>	<b>67.315</b>	<b>66.108</b>	<b>160</b>	<b>1.047</b>	-
<b>2017. godina</b>						
<b>Nederivativna financijska imovina</b>						
Dani krediti	11.898	11.928	11.928	-	-	-
Potraživanja i ostala potraživanja	74.859	74.859	73.421	257	1.181	-
	<b>86.757</b>	<b>86.787</b>	<b>85.349</b>	<b>257</b>	<b>1.181</b>	-

*Fer vrijednost financijskih instrumenata*

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza pod standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu,
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente.

Financijski instrumenti koji se drže do dospijeca u normalnom poslovanju su knjiženi po trošku nabave ili neto iznosu smanjenom za otplaćeni dio. Fer vrijednost je određena kao iznos po kojem se financijski instrument može prodati trgovanjem između dobrovoljnih poznatih stranaka po tržišnim uvjetima, osim u slučaju prodaje pod prisilom ili radi likvidacije. Fer vrijednost financijskog instrumenta je ona koja je objavljena na tržištu vrijednosnica ili dobivena metodom diskontiranog tijeka novca.



**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

---

**BILJEŠKA 38 – FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

Na dan 31. prosinca 2018. iskazani iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja, kratkoročnih obveza, ukalkuliranih troškova, kratkoročnih pozajmica i ostalih financijskih instrumenata odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ovih sredstava i obveza.

Uprava vjeruje da je knjigovodstvena vrijednost dugoročnih depozita, potraživanja i obveza po kreditima i zajmovima iskazana na dan 31. prosinca 2018. približno jednaka njihovoj fer vrijednosti s obzirom na preuzimanje obveza uz primjenu varijabilnih kamatnih stopa.

**Upravljanje rizikom kapitala**

*Odnos neto duga i kapitala*

Odnos neto duga i kapitala na dan izvještaja o financijskom položaju bio je kako slijedi:

Novac i novčani ekvivalenti	(6.922)	(8.938)
Neto dug	<b>253.719</b>	<b>276.886</b>
Kapital i rezerve	(57.443)	(50.396)
Omjer duga i glavnice	-442%	-549%

Dug je definiran kao obveza za dugoročne i kratkoročne kredite, izuzev obveze po različitim vjerovnicima i obveznici budući da je naplata istih moguća jedino iz nekretnina pod zalogom. Osim praćenja omjera duga i kapitala, Grupa također prati i omjer operativne dobiti prije amortizacije (EBITDA) i duga.

Grupa upravlja svojim kapitalom kako bi osigurala vremenski neograničen nastavak poslovanja.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 39 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

Grupa smatra, da su mu izravno povezane osobe njezini ključni dioničari i pravne osobe pod njihovom kontrolom ili utjecajem (ovisna i pridružena društva); ključni management; uži članovi obitelji ključnog managementa; te pravne osobe koje su pod kontrolom ili značajnim utjecajem ključnog managementa i užitih članova njihovih obitelji, sukladno odredbama navedenim u Međunarodnom računovodstvenom standardu 24 - *Objavljivanje povezanih stranaka*.

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Dani zajmovi i depoziti društvima pod značajnom kontrolom istog izvora	5.590	500
Kratkoročna potraživanja za pružene usluge od pridruženih društava	-	-
Kratkoročna potraživanja za pružene usluge od društava pod kontrolom istog izvora	1.739	996
Kratkoročna potraživanja za pružene usluge od društava pod značajnom kontrolom istog izvora	296	1.211
Prihodi od prodaje usluga pridruženim društvima	7	124
Prihodi od prodaje usluga društvima pod kontrolom istog izvora	1.146	1.472
Prihodi od prodaje usluga društvima pod značajnom kontrolom istog izvora	188	1.444
Prihodi od kamata na pozajmice pridruženim društvima	-	4
Prihodi od kamata na pozajmice društvima pod značajnom kontrolom istog izvora	25	18
Troškovi ostvareni s društvima pod značajnom kontrolom istog izvora	-	2

U tablici su pod stavkom Dani zajmovi i depoziti društvima pod značajnom kontrolom istog izvora uključeni dani zajmovi krajnjem vlasniku Avenue Grupe g. Sergeju Ivanoviću Gljadelkinu u iznosu od 2.188 tisuća kuna, na rok od četiri godine, uz kamatnu stopu 5,17% i bez instrumenata osiguranja.

*Naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora:*

Ukupna primanja članova Uprave i Nadzornog odbora u 2018. godini iznosila su 1.188 tisuća kuna (2017. godine: 8.971 tisuća kuna).

**BILJEŠKA 40 – POTENCIJALNE OBVEZE**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Dane garancije i jamstva - eksterno	48.944	44.288
	<b>48.944</b>	<b>44.288</b>

Protiv Grupe se na 31. prosinca 2018. vodi nekoliko sporova za koje potencijalne obveze nisu iskazane u izvještaju o financijskom položaju na dan 31. prosinca, jer prema procjeni Uprave na dan 31. prosinca 2018. godine ne postoji vjerojatnost nastanka navedenih obveza za Grupi. Ukupan iznos predmetnih sporova iznosi 11.566 tisuća HRK.

#### **BILJEŠKA 41– PREUZETE OBVEZE**

Ugovoreno plaćanje obveza po operativnom najmu za korištenje prijevoznih sredstava, uredske opreme i software-a na dan 31. prosinca je kako slijedi:

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Do jedne godine	2.960	5.401
Od 1 do 5 godina	479	1.999
	<b>3.439</b>	<b>7.400</b>

#### **BILJEŠKA 42 – UTJECAJI PREDSTEČAJNE NAGODBE**

Društvo je dana 17. svibnja 2013. podnijelo Prijedlog za otvaranje postupka predstečajne nagodbe te je sa danom 5. prosinca 2013. Trgovački sud u Zagrebu prihvatio Prijedlog i odobrio sklapanje iste. U travnju 2014. godine sud je donio odluku da je predstečajna nagodba postala pravomoćna s danom 28. prosinca 2013. godine.

##### *Nagodba s dobavljačima*

Postignut je dogovor s dobavljačima prema kojem se 30% tražbina pretvara u temeljni kapital Društva. 20 % tražbina će se platiti u novcu po dokapitalizaciji Društva ili prodaji imovine Društva. Preostalih 50% tražbina isplatiti će se u narednih 5 godina od dana pravomoćnosti u 10 jednakih polugodišnjih rata. Grupa je tijekom 2017. godine izmirilo obveze prema dobavljačima u ukupnom iznosu 5.519 tisuća kuna. Tijekom 2018. godine izmirene su i obveze prema povezanim društvima, fizičkim osobama po osnovi ugovora o djelu i autorskih honorara, nefinancijskim institucijama i Ministarstvu financija u ukupnom iznosu 10.041 tisuća kuna. Grupa poduzima sve mjere koje su potrebne kako bi se izmirile sve preostale obveze prema dobavljačima. Navedena dugovanja bit će podmirena iz tekućeg poslovanja u najkraćem mogućem roku.

##### *Nagodba s bankama PIK dug*

Od ukupnog duga, 63,6%- duga pretvoreno je u PIK dug. Otplata PIK duga je jednokratna nakon 6 godina od dana pravomoćnosti predstečajne nagodbe. Do datuma dospelja obračunava se fiksna kamata od 4,5% godišnje te dospijeva jednokratno nakon 6 godina od dana pravomoćnosti predstečajne nagodbe. PIK dug namirit će se kroz prodaju imovine koja je pod zalogom. Nakon isteka 6 godina od dana pravomoćnosti predstečajne nagodbe Društvo ima obvezu proporcionalno po vjerovnicima pretvarati PIK dug u senior dug na način da senior dug ne pređe granicu neto zaduženosti od 3.5 prošlogodišnje konsolidirane EBITDA. Ukoliko trenutni iznos Senior duga premašuje zadani omjer, ne provodi se konverzija iz PIK-a u Senior dug.

EBITDA je prema pravomoćnoj predstečajnoj nagodbi definirana kao dobit prije kamata, poreza, amortizacije materijalne i nematerijalne imovine i jednokratnih stavki prihoda i troškova.

Kamatom se smatra trošak kamate na dugovanja dužnika.

Jednokratni prihodi i troškovi su oni koji se ne odnose na operativno poslovanje društva te nisu repetitivne prirode. Jednokratni prihodi i troškovi posebno se odnose, ali nisu ograničeni na prihode i troškove od prodaje osnovnih sredstava ili imovine.

**BILJEŠKA 42 - UTJECAJI PREDSTEČAJNE NAGODBE (NASTAVAK)**

Nakon isteka 6 godina od dana pravomoćnosti i procesom pretvorbe PIK duga u senior dug, vjerovnici imaju pravo zatražiti konverziju svoje tražbine u kapital Društva po cijeni od 400 kn po dionici. Ukoliko Glavna Skupština ne pozove vjerovnika na upis dionica onda preostali PIK dug dospijeva na poziv vjerovnika.

Ukoliko dođe do prodaje imovine pod zalogom, prvo se namiruje PIK tražbina (uključujući i kamate) a potom i dio iz Senior tražbine vjerovnika koji ima založno pravo na toj nekretnini. Ukoliko prodaja rezultira viškom novca nad tražbinom vjerovnika onda taj višak pripada dužniku odnosno Društvu.

*Senior dug*

Prva rata senior duga dospijeva 24 mjeseca nakon dana pravomoćnosti predstečajne nagodbe. Datumi otplate su 30 lipnja i 31. prosinca svake godine, od kojih prva rata dospijeva na naplatu na prvi od navedenih datuma nakon proteka 24 mjeseca od dana pravomoćnosti rješenja kojim se potvrđuje predstečajna nagodba. Otplata je obročna 2 puta godišnje uz fiksnu kamatnu stopu od 4,5% godišnje. Kamata se obračunava i plaća kroz cijeli period otplate duga.

Grupa je tijekom 2016. godine u zaključila sporazum s bankama iz kategorije vjerovnika a) kojim se razdoblje počeka produžuje za još 18 mjeseci, tako da ukupno razdoblje počeka iznosi 42 mjeseca od dana pravomoćnosti rješenja kojim se potvrđuje predstečajna nagodba, a posljedično se skraćuje rok otplate na 6,5 godina od dospijeca prve rate.

Slijedom navedenog, prva rata senior duga vjerovnika kategorije a) dospijeva 42 mjeseca nakon dana pravomoćnosti predstečajne nagodbe. Datumi otplate su 30 lipnja i 31. prosinca svake godine, od kojih prva rata dospijeva na naplatu na prvi od navedenih datuma nakon proteka 42 mjeseca od dana pravomoćnosti rješenja kojim se potvrđuje predstečajna nagodba. Otplata je obročna 2 puta godišnje uz fiksnu kamatnu stopu od 4,5% godišnje. Kamata se obračunava i plaća kroz cijeli period otplate duga. Obveza za kamatu obračunatu na senior dug za 2018. godinu podmirena je u iznosu od 159 tisuća kuna (2017. 3.319 tisuća kuna).

*Junior dug*

Junior dug ima istu dinamiku otplate kao i PIK dug samo što su u Junior dug ušli vjerovnici koji svoje tražbine nemaju osigurane založnim pravom na imovini Društva. Konačno dospijee Junior duga je također 6 godina od dana pravomoćnosti uz fiksnu 4,5% k.s. koja dospijeva jednokratno za 6 godina.

*Razlučni vjerovnici*

Glavnica duga prema vjerovnicima koji ne prate predstečajnu nagodbu (razlučni vjerovnici) klasificirana je kao kratkoročna te je prikazana u bilješci 33 u visini glavnice od 121.030 tisuća kuna.

Imovina pod zalogom namijenjena za podmirenje razlučnog duga klasificirana je kao dugotrajna imovina namijenjena prodaji te je prikazana u bilješci 27 u visini od 107.329 tisuća kuna.

Založno pravo upisano je dio imovine ovisnog društva u kojem Društvo posjeduje udjele, proporcionalno iznosu tražbina razlučnog vjerovnika u visini 16.875 tisuća kuna.

Vrijednost dugotrajne materijalne imovine koja je namijenjena prodaji radi namirenja obveza prema vjerovnicima koji ne prate predstečajnu nagodbu (razlučni vjerovnici) svedena je na iznos obveza prema razlučnim vjerovnicima. Budući da još nije realizirana promjena vlasništva nad predmetnim nekretninama, vrijednost imovine, kao i pripadajućih obveza prema razlučnim vjerovnicima iskazana je u bilanci.

Važno je istaknuti da Grupa prema razlučnim vjerovnicima nema obaveze plaćanja glavnice ni kamata iz redovnog poslovanja, te je namira isključivo kroz preuzimanje ili prodaju nekretnina pod zalogom.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2018.**

**BILJEŠKA 42 - UTJECAJI PREDSTEČAJNE NAGODBE (NASTAVAK)**

Utjecaj na izvještaj o financijskom položaju nakon podmirenja obveza prema razlučnim vjerovnicima prijenosom imovine namijenjene za izmirenje tih obveza, iskazan je u slijedećoj tabeli:

	<b>Konsolidirana bilanca</b>	<b>Izmirenje obveza prema razlučnim vjerovnicima</b>	<b>Konsolidirana bilanca nakon izmirenja obveza</b>
	<b>31.12.2018.</b>		
<i>(u tisućama kuna)</i>			
Dugotrajna imovina	210.132	(16.875)	193.257
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	107.329	(108.025)	(696)
Kratkotrajna imovina	170.456	-	170.456
<b>UKUPNA IMOVINA</b>	<b>487.917</b>	<b>(124.900)</b>	<b>363.017</b>
Ukupni kapital	(57.443)	-	(57.443)
Dugoročne obveze	224.944	-	224.944
Kratkoročne obveze	320.416	(121.031)	199.385
<b>UKUPNO KAPTAL I OBVEZE</b>	<b>487.917</b>	<b>(121.031)</b>	<b>366.886</b>

Slijedi kratki pregled najznačajnijih utjecaja predstečajne nagodbe na izvještaj o financijskom položaju:

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
PIK dug (bilješka 33)	129.158	153.228
Senior dug (bilješka 33)	103.585	104.872
Junior dug (bilješka 33)	7.670	7.760
Obveze prema razlučnim vjerovnicima (bilješka 33)	121.030	121.030
	<b>361.443</b>	<b>386.890</b>

Slijedi kratki pregled najznačajnijih utjecaja predstečajne nagodbe na izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti:

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Diskont dugoročnih obveza	(629)	(1.425)
Kamata na PIK dug	(6.439)	(5.881)
Kamata na Senior dug	(4.583)	(4.585)
Kamata na Junior dug	(38)	(349)
	<b>(11.689)</b>	<b>(12.240)</b>

Grupa je od pravomoćno sklopljene predstečajne nagodbe pa do 31. prosinca 2018. godine putem uplata u novcu, izdavanja dionica na ime pretvaranja dijela potraživanja dijela vjerovnika u kapital, isplata prioritetnih tražbina i ostalih tražbina radnika s pripadajućim porezima i doprinosima, te otpisom u skladu s odredbama predstečajne nagodbe, podmirilo ukupno 141.209 tisuća kuna obveza koje su nastale prije otvaranja predstečajne nagodbe.

**KODEKS KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA  
GODIŠNJI UPITNIK**

**OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU:**

**KONTAKT OSOBA I BROJ TELEFONA:**

**DATUM ISPUNJAVANJA UPITNIKA:**

INSTITUT IGH, d.d. Zagreb

Sandra Skendžić, 01/6125-226

26.4.2019.

Sva pitanja sadržana u ovom upitniku odnose se na razdoblje od jedne poslovne godine, na koje se odnose i godišnji financijski izvještaji.

Za pitanja koja su sadržana u upitniku potrebno je napisati obrazloženje samo onda ako pitanje to izričito traži.

Odgovori koji se nalaze u upitniku vrednuju se po određenom postotku, koji je iskazan na početku svakog poglavlja.

**POSVEĆENOST PRINCIPIMA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA I DRUŠTVENA ODGOVORNOST**

Odgovori na ovaj set pitanja nose 20 % cjelokupnog pokazatelja u odnosu na usklađenost društva s kodeksom korporativnog upravljanja.

Broj pitanja	Pitanje	Odgovor DA/NE	Objašnjenje
1	Je li društvo prihvatilo primjenu kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze?	DA	
2	Ima li društvo vlastiti kodeks korporativnog upravljanja?	NE	
3	Postoje li usvojeni principi kodeksa korporativnog upravljanja unutar internih politika društva?	DA	
4	Objavljuje li društvo unutar svojih godišnjih financijskih izvještaja usklađenost s principima korporativnog upravljanja?	DA	

**DIONIČARI I GLAVNA SKUPŠTINA**

Odgovori na ovaj set pitanja nose 30 % cjelokupnog pokazatelja u odnosu na usklađenost društva s kodeksom korporativnog upravljanja.

Broj pitanja	Pitanje	Odgovor DA/NE	Objašnjenje
5	Nalazi li se društvo u odnosu uzajamnog dioničarstva s drugim društvom ili društvima? (ako da, objasniti)	NE	
6	Daje li svaka dionica društva pravo na jedan glas? (ako ne, objasniti)	DA	
7	Postoje li slučajevi kada je neki od dioničara tretiran drugačije? (ako da, objasniti)	NE	
8	Je li izdavanje punomoći za glasovanje na glavnoj skupštini krajnje pojednostavljeno i bez strogih formalnih zahtjeva? (ako ne, objasniti)	DA	
9	Je li društvo dioničarima koji iz bilo kojeg razloga nisu u mogućnosti sami glasovati na skupštini, bez posebnih troškova, osiguralo opunomoćenike koji su dužni glasovati sukladno njihovim uputama? (ako ne, objasniti)	DA	
10	Jesu li uprava odnosno upravni odbor društva prilikom sazivanja skupštine odredili datum prema kojem će se utvrđivati stanje u registru dionica koje će biti mjerodavno za ostvarivanje prava glasa u skupštini društva, na način da je taj datum prije održavanja skupštine i smije biti najviše šest dana prije održavanja skupštine? (ako ne, objasniti)	DA	
11	Jesu li dnevni red skupštine, kao i svi relevantni podaci i isprave uz objašnjenja koja se odnose na dnevni red, objavljeni na internetskoj stranici društva i stavljeni na raspolaganje dioničarima u prostorijama društva od dana prve javne objave dnevnog reda? (ako ne, objasniti)	DA	
12	Sadrži li odluka o isplati dividende ili predujma dividende datum na koji osoba koja je dioničar stječe pravo na isplatu dividende i datum ili razdoblje kada se isplaćuje dividenda? (ako ne, objasniti)	NE	Nije bilo dividende
13	Je li datum isplate dividende ili predujma dividende najviše 30 dana nakon dana donošenja odluke? (ako ne, objasniti)	NE	Nije bilo dividende
14	Postoje li slučajevi kada su prilikom isplate dividende ili predujma dividende favorizirani pojedini dioničari? (ako da, objasniti)	NE	Nije bilo dividende
15	Je li dioničarima omogućeno sudjelovanje i glasovanje na glavnoj skupštini društva upotrebom sredstava suvremene komunikacijske tehnologije? (ako ne, objasniti)	DA	
16	Jesu li postavljeni uvjeti za sudjelovanje na glavnoj skupštini i korištenje pravom glasa (bez obzira jesu li dopušteni sukladno zakonu ili statutu), kao npr. prijavljivanje sudjelovanja unaprijed, ovjeravanje punomoći i slično? (ako da, objasniti)	NE	
17	Je li uprava društva javno objavila odluke glavne skupštine?	DA	
18	Je li uprava društva javno objavila podatke o eventualnim tužbama na pobijanje tih odluka? (ako ne, objasniti)	NE	Nije bilo tužbi

**UPRAVNA I NADZORNA TIJELA**

**NAVEDITE IMENA UPRAVE I NJIHOVE FUNKCIJE:**

Oliver Kumrić, Direktor

**NAVEDITE IMENA NADZORNOG ODBORA I NJIHOVE FUNKCIJE:**

ZARKO DESKOVIC- Predsjednik Nadzornog odbora (NO)  
VENIAMIN MEZHIBOVSKIY- Zamjenik Predsjednika NO;  
SERGEJ GLJADELKIN (10.8.1970.) - Član NO;  
DUŠICA KERHAČ- Član NO;  
SERGEJ GLJADELKIN (16.6.1989.)- Član NO;  
IGOR TKACH- Član NO

Odgovori na ovaj set pitanja nose 20 % cjelokupnog pokazatelja u odnosu na usklađenost društva s kodeksom korporativnog upravljanja.

Broj pitanja	Pitanje	Odgovor DA/NE	Objašnjenje
19	Je li nadzorni odbor odnosno upravni odbor donio odluku o okvirnom planu svog rada koji uključuje popis redovitih sjednica i podataka koje redovito i pravodobno treba stavljati na raspolaganje članovima nadzornog odbora? (ako ne, objasniti)	DA	
20	Je li nadzorni odbor odnosno upravni odbor donio unutarnja pravila rada?	DA	
21	Ima li društvo u nadzornom odboru odnosno upravnom odboru neovisne članove? (ako ne, objasniti)	NE	Članovi nadzornog odbora su povezani s društvom
22	Postoji li u društvu dugoročan plan sukcesije? (ako ne, objasniti)	DA	
23	Je li nagrada ili naknada koju primaju članovi nadzornog odnosno upravnog odbora u cijelosti ili dijelom određena prema doprinosu uspješnosti društva? (ako ne, objasniti)	NE	Regulirano statutom i odlukom glavne skupštine
24	Je li naknada članovima nadzornog odnosno upravnog odbora određena odlukom glavne skupštine ili statutom? (ako ne, objasniti)	DA	
25	Jesu li detaljni podaci o svim naknadama i drugim primanjima od društva ili s društvom povezanih osoba svakog pojedinog člana uprave odnosno izvršnih direktora, uključujući i strukturu naknade, javno objavljeni (u godišnjem financijskom izvješću)? (ako ne, objasniti)	NE	Naknade su prikazane u zbirnom iznosu
26	Jesu li detaljni podaci o svim naknadama i drugim primanjima od društva ili s društvom povezanih osoba svakog pojedinog člana nadzornog odbora odnosno upravnog odbora društva, uključujući i strukturu naknade, javno objavljeni (u godišnjem financijskom izvješću)? (ako ne, objasniti)	NE	Naknade su prikazane u zbirnom iznosu
27	Izviješćuje li svaki član nadzornog odnosno upravnog odbora društvo o svim promjenama glede njegova stjecanja, otpuštanja ili mogućnosti ostvarivanja glasačkih prava nad dionicama društva odmah, a najkasnije tri radna dana od dana transakcije? (ako ne, objasniti)	DA	
28	Jesu li svi poslovi u kojima su sudjelovali članovi nadzornog odnosno upravnog odbora ili s njima povezane osobe i društvo ili s njim povezane osobe jasno navedeni u izvješćima društva? (ako ne, objasniti)	DA	
29	Postoje li ugovori ili sporazumi između člana nadzornog odnosno upravnog odbora društva i samog društva?	DA	
30	Jesu li prethodno odobreni od strane nadzornog odbora, odnosno upravnog odbora? (ako ne, objasniti)	DA	
31	Jesu li bitni elementi takvih ugovora ili sporazuma sadržani u godišnjem izvješću? (ako ne, objasniti)	NE	Nisu od materijalne važnosti za društvo
32	Je li nadzorni odnosno upravni odbor ustrojio komisiju za imenovanja?	NE	
33	Je li nadzorni odnosno upravni odbor ustrojio komisiju za nagrađivanje?	NE	
34	Je li nadzorni odnosno upravni odbor ustrojio komisiju za reviziju (revizijski odbor)?	DA	
35	Je li većina članova komisije za reviziju iz redova neovisnih članova nadzornog odbora? (ako ne, objasniti)	NE	Revizijski odbor se sastojao od tri člana, od kojih su dva članovi Nadzornog odbora
36	Je li komisija za reviziju pratila integritet financijskih informacija društva, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi društvo i grupa kojoj pripada, uključivši i kriterije za konsolidaciju financijskih izvještaja društava koja pripadaju grupi? (ako ne, objasniti)	DA	
37	Je li komisija za reviziju procijenila kvalitetu sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je društvo izloženo (uključujući i rizike povezane s pridržavanjem propisa) na odgovarajući način identificiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja? (ako ne, objasniti)	DA	
38	Je li komisija za reviziju radila na osiguranju učinkovitosti sustava unutarnje revizije, osobito putem izrade preporuka prilikom odabira, imenovanja, ponovnog imenovanja i smjene rukovoditelja odjela za unutarnju reviziju i glede sredstava koja mu stoje na raspolaganju, i procjene postupanja rukovodećeg povodom nalaza i preporuka unutarnje revizije? (ako ne, objasniti)	DA	
39	Ako u društvu funkcija unutarnje revizije ne postoji, je li komisija za reviziju izvršila procjenu potrebe za uspostavom takve funkcije? (ako ne, objasniti)	DA	
40	Je li komisija za reviziju nadgledala neovisnost i objektivnost vanjskog revizora, osobito glede rotacije ovlaštenih revizora unutar revizorske kuće i naknada koje društvo plaća za usluge vanjske revizije? (ako ne, objasniti)	DA	
41	Je li komisija za reviziju pratila prirodu i količinu usluga koje nisu revizija, a društvo ih prima od revizorske kuće ili s njome povezanih osoba? (ako ne, objasniti)	DA	
42	Je li komisija za reviziju izradila pravila o tome koje usluge vanjska revizorska kuća i s njome povezane osobe ne smije davati društvu, koje usluge može davati samo uz prethodnu suglasnost komisije, a koje usluge može davati bez prethodne suglasnosti? (ako ne, objasniti)	DA	
43	Je li komisija za reviziju razmotrila učinkovitost vanjske revizije i postupke višeg rukovodećeg kadra s obzirom na preporuke koje je iznio vanjski revizor? (ako ne, objasniti)	DA	
44	Je li dokumentacija relevantna za rad nadzornog odbora, odnosno upravnog odbora, na vrijeme dostavljena svim članovima? (ako ne, objasniti)	DA	
45	Jesu li u zapisnicima sa sjednica nadzornog odbora odnosno upravnog odbora zabilježene sve donesene odluke s rezultatima glasovanja? (ako ne, objasniti)	DA	
46	Je li nadzorni odbor odnosno upravni odbor izradio ocjenu svog rada u proteklom razdoblju koja uključuje vrednovanje doprinosa i kompetentnosti svakog pojedinog člana, kao i zajedničkog rada odbora, procjenu rada komisija koje je ustanovio i procjenu postignutih u odnosu na zacrtane ciljeve društva?	DA	
47	Jesu li detaljni podaci o svim primanjima i naknadama koje svaki član uprave ili izvršni direktori primaju od društva javno objavljeni u godišnjem izvješću društva? (ako ne, objasniti)	NE	naknade su prikazane u zbirnom iznosu
48	Jesu li svi oblici nagrada članova uprave i nadzornog odbora, uključujući opcije i druge pogodnosti uprave, javno objavljeni po detaljnim pojedinim stavkama i osobama u godišnjem izvješću društva? (ako ne, objasniti)	NE	naknade su prikazane u zbirnom iznosu
49	Jesu li svi poslovi u kojima su sudjelovali članovi uprave ili izvršni direktori te s njima povezane osobe i društvo ili s njime povezane osobe jasno navedeni u izvješćima društva? (ako ne, objasniti)	DA	
50	Sadrži li izvješće koje nadzorni odbor odnosno upravni odbor podnosi glavnoj skupštini, osim sadržaja izvješća propisanog zakonom, ocjenu ukupne uspješnosti poslovanja društva, rada uprave društva i poseban osvrt na njegovu suradnju s upravom? (ako ne, objasniti)	DA	

**REVIZIJA I MEHANIZMI UNUTARNJE KONTROLE**

Odgovori na ovo područje nose 10 % cjelokupnog pokazatelja u odnosu na usklađenost društva s kodeksom korporativnog upravljanja.

Broj pitanja	Pitanje	Odgovor DA/NE	Objašnjenje
51	Ima li društvo vanjskog revizora?	DA	
52	Je li vanjski revizor društva vlasnički ili interesno povezan sa društvom?	NE	
53	Pružaju li vanjski revizori društva, sam ili putem povezanih osoba, društvu druge usluge?	NE	
54	Je li društvo javno objavilo iznose naknada plaćenih vanjskim revizorima za obavljenju reviziju i za druge pružene usluge? (ako ne, objasniti)	DA	
55	Ima li društvo unutarnje revizore? (ako ne, objasniti)	NE	unutarnja kontrola se provodi kroz druge organizacijske jedinice društva
56	Ima li društvo ustrojen sustav unutarnje kontrole? (ako ne, objasniti)	NE	unutarnja kontrola se provodi kroz druge organizacijske jedinice društva

**TRANSPARENTNOST I JAVNOST POSLOVANJA**

Odgovori na ovo poglavlje nose 20 % cjelokupnog pokazatelja u odnosu na usklađenost društva s kodeksom korporativnog upravljanja.

Broj pitanja	Pitanje	Odgovor DA/NE	Objašnjenje
57	Jesu li godišnji, polugodišnji i tromjesečni izvještaji dostupni dioničarima?	DA	
58	Je li društvo izradilo kalendar važnih događanja?	DA	
59	Je li društvo uspostavilo mehanizme kojima se osigurava da se osobama koje raspolažu ili dolaze u dodir s povlaštenim informacijama pojasni priroda i značaj tih informacija i ograničenja s tim u vezi?	DA	
60	Je li društvo uspostavilo mehanizme kojima se osigurava nadzor nad protekom povlaštenih informacija i njihovom mogućom zlouporabom?	DA	
61	Je li netko trpio negativne posljedice jer je nadležnim tijelima ili organima u društvu ili izvan njega ukazao na nedostatke u primjeni propisa ili etičkih normi unutar društva? (ako da, objasniti)	NE	
62	Je li uprava društva u protekloj godini održala sastanke sa zainteresiranim ulagateljima?	DA	
63	Slažu li se svi članovi uprave i nadzornog ili upravnog odbora da su navodi izneseni u odgovorima na ovaj upitnik, po njihovom najboljem saznanju, u cijelosti istiniti?	DA	



## Prilog 3.

### ZNANSTVENO VIJEĆE INSTITUTA IGH, d.d.

**K**ako bi dobio potvrdu o ispunjavanju uvjeta za obavljanje znanstvene djelatnosti, Institut IGH, d.d. je prošao opsežan i sveobuhvatan pregled od strane Agencije za znanost i visoko obrazovanje.

Temeljem uspješno završenog reakreditacijskog postupka izdana je akreditacijska preporuka 2015. godine, a 20. siječnja 2016. godine izdana je i potvrda Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, kojom se potvrđuje da Institut IGH, d.d. ispunjava uvjete za obavljanje znanstvene djelatnosti.

Uvjeti za ispunjavanje znanstvene djelatnosti su utvrđeni Zakonom o osiguranju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN 45/09), Pravilnikom o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti, uvjetima za reakreditaciju znanstvenih organizacija i sadržaju dopusnice (NN 83/10) te Kriterija u postupku vrednovanja znanstvenih organizacija izvan sustava visokog obrazovanja i javnih znanstvenih institucija.

INSTITUT IGH, d.d. upisan je u Upisnik ustanova iz sustava znanosti kao jedna od 184 ustanove, odnosno kao jedna od malog broja privatnih znanstvenih ustanova. Kako bi udovoljio visokim kriterijima potrebnim za upis u Upisnik Institut IGH, d.d. izradio je i petogodišnju strategiju znanstveno-istraživačkog rada, koja daje okvir za poticanje istraživanja u nadogradnji stručnog rada koji se obavlja u Društvu.

Strategija znanstveno istraživačkog rada INSTITUTA IGH, d.d. za razdoblje 2015. – 2020. godine srednjoročna je strategija koju je predložilo Znanstveno vijeće INSTITUTA IGH, d.d., a verificirala Uprava radi unapređenja istraživačkog rada Društva. Strategija znanstveno-istraživačkog rada INSTITUTA IGH, d.d. ima za cilj dati usmjerenje Upravi, članovima Znanstvenog vijeća i zaposlenicima kod planiranja vlastitog i dugoročnog razvoja Društva.

Procjena znanstveno-istraživačke kvalitete i potencijala zaposlenika INSTITUTA IGH, d.d. treba poslužiti kao osnovica za poticanje izvrsnosti u istraživačkom radu. Znanstveno-istraživačka strategija INSTITUTA IGH, d.d. uglavnom se odnosi na istraživanja u polju građevinarstva.

INSTITUT IGH, d.d. raspolaže značajnim ljudskim kapacitetom, određenom opremom i kvalitetnim referencama kojima se može provoditi istraživačka djelatnost u građevinarstvu. U Institutu IGH d.d. trenutno je zaposleno 8 doktora znanosti, a početkom 2019. godine još su dvije zaposlenice stekle titulu doktora znanosti, što će u budućnosti značajno doprinijeti daljnjem razvoju znanstveno istraživačkog rada IGH.