

## Godišnji izvještaji o poslovanju Croatia Airlines d.d. i Grupe Croatia Airlines za 2014. godinu



Travanj 2015.



## SADRŽAJ

<b>FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA RAZDOBLJE 1.1.-31.12.2014. (REVIDIRANI)</b> .....	<b>3</b>
Konsolidirani račun dobiti i gubitka Grupe Croatia Airlines u razdoblju 1.1. do 31.12.2014. ....	3
Konsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti Grupe Croatia Airlines u razdoblju 1.1.- 31.12.2014. ....	4
Račun dobiti i gubitka Croatia Airlines d.d. u razdoblju 1.1. do 31.12.2014. ....	5
Izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti Croatia Airlines d.d. u razdoblju 1.1.-31.12.2014. ....	6
Konsolidirana bilanca Grupe Croatia Airlines na dan 31.12.2014. ....	7
Bilanca Croatia Airlines d.d. na dan 31.12.2014. ....	9
Konsolidirani izvještaj o novčanom tijeku Grupe Croatia Airlines u razdoblju 1.1.- 31.12.2014. ....	11
Izvještaj o novčanom tijeku Croatia Airlines d.d. u razdoblju 1.1.-31.12.2014. ....	12
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala Grupe Croatia Airlines za razdoblje 1.1.- 31.12.2014. ....	13
Izvještaj o promjenama kapitala Croatia Airlines d.d. za razdoblje 1.1.-31.12.2014. ....	13
<b>I Z J A V A</b> .....	<b>14</b>
<b>GODIŠNJE IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA ZA 2014. GODINU</b> .....	<b>15-55</b>
<b>Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji za godinu koja je završila</b> <b>31. prosinca 2014. zajedno s Izvješćem neovisnog revizora</b> .....	<b>56-129</b>

**FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA RAZDOBLJE 1.1.-31.12.2014. (REVIDIRANI)**
**Konsolidirani račun dobiti i gubitka Grupe Croatia Airlines u razdoblju**
**1.1. do 31.12.2014.**

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	<b>111</b>	1.583.028.952	1.551.758.140
1. Prihodi od prodaje	112	1.406.823.437	1.370.815.352
2. Ostali poslovni prihodi	113	176.205.515	180.942.788
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	<b>114</b>	1.565.103.131	1.537.312.630
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	0	0
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	1.131.169.383	1.108.076.079
a) Troškovi sirovina i materijala	117	376.389.785	352.844.132
b) Troškovi prodane robe	118	2.907.491	400.887
c) Ostali vanjski troškovi	119	751.872.107	754.831.060
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	238.277.582	226.225.125
a) Neto plaće i nadnice	121	122.538.102	116.366.882
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	74.810.730	68.578.248
c) Doprinosi na plaće	123	40.928.750	41.279.995
4. Amortizacija	124	83.207.462	71.672.995
5. Ostali troškovi	125	86.385.438	85.174.909
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	9.963.176	3.037.853
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127	2.866.715	0
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	7.096.461	3.037.853
7. Rezerviranja	129	5.035.824	12.535.609
8. Ostali poslovni rashodi	130	11.064.266	30.590.060
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	<b>131</b>	71.916.523	51.334.085
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132	272.254	721.293
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133	71.210.463	50.010.902
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	0	0
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	135	0	0
5. Ostali financijski prihodi	136	433.806	601.890
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	<b>137</b>	88.246.303	56.863.608
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138	0	0
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	139	88.246.303	56.863.608
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140	0	0
4. Ostali financijski rashodi	141	0	0
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>142</b>	0	0
<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>143</b>	0	0
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>144</b>	0	0
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	<b>145</b>	0	0
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	<b>146</b>	1.654.945.475	1.603.092.225
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	<b>147</b>	1.653.349.434	1.594.176.238
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	<b>148</b>	1.596.041	8.915.987
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	1.596.041	8.915.987
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>151</b>	153.970	196.971
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	<b>152</b>	1.442.071	8.719.016
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	1.442.071	8.719.016
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	0
<b>DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>			
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155	1.442.071	8.719.016
2. Pripisana manjinskom interesu	156	0	0

## Konsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti Grupe Croatia Airlines u razdoblju 1.1.-31.12.2014.

<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>			
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)</b>	<b>157</b>	1.442.071	8.719.016
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)</b>	<b>158</b>	-7.309.569	-3.049.759
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159	0	0
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	160	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	161	154.800	-665.578
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162	-7.464.369	-2.384.181
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164	0	0
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	165	0	0
<b>III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>166</b>	0	0
<b>IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK</b>	<b>167</b>	-7.309.569	-3.049.759
<b>V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)</b>	<b>168</b>	-5.867.498	5.669.257
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski</b>			
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169	-5.867.498	5.669.257
2. Pripisana manjinskom interesu	170	0	0

## Račun dobiti i gubitka Croatia Airlines d.d. u razdoblju 1.1. do 31.12.2014.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	<b>111</b>	1.572.873.285	1.541.298.500
1. Prihodi od prodaje	112	1.396.802.611	1.360.371.432
2. Ostali poslovni prihodi	113	176.070.674	180.927.068
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	<b>114</b>	1.555.513.940	1.527.626.939
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	0	0
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	1.130.282.562	1.107.124.015
a) Troškovi sirovina i materijala	117	375.949.124	352.554.470
b) Troškovi prodane robe	118	2.907.491	227.886
c) Ostali vanjski troškovi	119	751.425.947	754.341.659
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	235.147.808	222.806.274
a) Neto plaće i nadnice	121	120.745.962	114.438.348
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	73.883.328	67.577.482
c) Doprinosi na plaće	123	40.518.518	40.790.444
4. Amortizacija	124	83.051.040	71.509.218
5. Ostali troškovi	125	81.012.182	80.158.707
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	9.951.233	2.919.199
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127	2.866.715	0
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	7.084.518	2.919.199
7. Rezerviranja	129	5.035.824	12.535.609
8. Ostali poslovni rashodi	130	11.033.291	30.573.917
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	<b>131</b>	71.433.019	50.635.997
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132	272.254	721.293
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133	71.160.765	49.914.704
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	0	0
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	135	0	0
5. Ostali financijski prihodi	136	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	<b>137</b>	88.071.586	56.760.000
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138	0	0
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	139	88.071.586	56.760.000
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140	0	0
4. Ostali financijski rashodi	141	0	0
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>142</b>	0	0
<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>143</b>	0	0
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>144</b>	0	0
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	<b>145</b>	0	0
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	<b>146</b>	1.644.306.304	1.591.934.497
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	<b>147</b>	1.643.585.526	1.584.386.939
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	<b>148</b>	720.778	7.547.558
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	720.778	7.547.558
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>151</b>	0	0
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	<b>152</b>	720.778	7.547.558
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	720.778	7.547.558
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	0

**Izveštaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti Croatia Airlines d.d. u razdoblju  
1.1.-31.12.2014.**

<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSF-a)</b>			
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)</b>	<b>157</b>	720.778	7.547.558
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)</b>	<b>158</b>	-7.309.569	-3.049.759
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159	0	0
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	160	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	161	154.800	-665.578
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162	-7.464.369	-2.384.181
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164	0	0
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	165	0	0
<b>III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>166</b>	0	0
<b>IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK</b>	<b>167</b>	-7.309.569	-3.049.759
<b>V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)</b>	<b>168</b>	-6.588.791	4.497.799

**Konsolidirana bilanca Grupe Croatia Airlines na dan 31.12.2014.**

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)</b>	<b>002</b>	781.039.224	658.669.575
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)</b>	<b>003</b>	17.696.478	25.875.803
1. Izdaci za razvoj	<b>004</b>	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	<b>005</b>	15.000.449	23.583.929
3. Goodwill	<b>006</b>	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	<b>007</b>	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	<b>008</b>	2.696.029	2.291.874
6. Ostala nematerijalna imovina	<b>009</b>	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)</b>	<b>010</b>	714.505.685	561.969.762
1. Zemljište	<b>011</b>	24.528.160	21.876.849
2. Građevinski objekti	<b>012</b>	25.684.310	22.707.082
3. Postrojenja i oprema	<b>013</b>	98.780.232	89.932.968
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	<b>014</b>	488.226.427	343.485.565
5. Biološka imovina	<b>015</b>	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	<b>016</b>	41.970.423	47.666.624
7. Materijalna imovina u pripremi	<b>017</b>	33.917.615	34.860.180
8. Ostala materijalna imovina	<b>018</b>	1.398.518	1.440.494
9. Ulaganje u nekretnine	<b>019</b>	0	0
<b>III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (021 do 028)</b>	<b>020</b>	48.336.694	70.648.882
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	<b>021</b>	5.273.310	5.441.394
2. Dani zajmovi povezanim poduzeticima	<b>022</b>	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	<b>023</b>	0	0
4. Zajmovi dani poduzeticima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>024</b>	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>025</b>	1.857.600	1.037.222
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>026</b>	41.205.784	64.170.266
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	<b>027</b>	0	0
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	<b>028</b>	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)</b>	<b>029</b>	500.367	175.128
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>030</b>	0	0
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	<b>031</b>	0	0
3. Ostala potraživanja	<b>032</b>	500.367	175.128
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>033</b>	0	0
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	<b>034</b>	204.965.589	179.474.130
<b>I. ZALIHE (036 do 042)</b>	<b>035</b>	47.626.059	49.804.167
1. Sirovine i materijal	<b>036</b>	47.626.059	49.402.579
2. Proizvodnja u tijeku	<b>037</b>	0	0
3. Gotovi proizvodi	<b>038</b>	0	0
4. Trgovačka roba	<b>039</b>	0	401.588
5. Predujmovi za zalihe	<b>040</b>	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	<b>041</b>	0	0
7. Biološka imovina	<b>042</b>	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)</b>	<b>043</b>	102.462.040	77.015.326
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>044</b>	42.217	36.073
2. Potraživanja od kupaca	<b>045</b>	67.717.260	63.276.552
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	<b>046</b>	0	0
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	<b>047</b>	310.538	165.184
5. Potraživanja od države i drugih institucija	<b>048</b>	18.995.705	8.552.290
6. Ostala potraživanja	<b>049</b>	15.396.320	4.985.227
<b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (051 do 057)</b>	<b>050</b>	2.695.401	2.205.710
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	<b>051</b>	0	0
2. Dani zajmovi povezanim poduzeticima	<b>052</b>	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	<b>053</b>	0	0
4. Zajmovi dani poduzeticima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>054</b>	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>055</b>	191	191
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>056</b>	2.693.756	2.202.857
7. Ostala financijska imovina	<b>057</b>	1.454	2.662
<b>IV. NOVAC U BANCII I BLAGAJNI</b>	<b>058</b>	52.182.089	50.448.927
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>059</b>	25.104.306	22.418.716
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	<b>060</b>	1.011.109.119	860.562.421

<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)</b>	<b>062</b>	348.399.319	360.656.853
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	<b>063</b>	277.889.530	277.889.530
II. KAPITALNE REZERVE	<b>064</b>	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	<b>065</b>	75.738.455	81.539.422
1. Zakonske rezerve	<b>066</b>	10.000	730.778
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>067</b>	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>068</b>	2.940	2.940
4. Statutarne rezerve	<b>069</b>	0	0
5. Ostale rezerve	<b>070</b>	75.731.395	80.811.584
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	<b>071</b>	154.800	-665.578
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	<b>072</b>	-6.825.537	-6.825.537
1. Zadržana dobit	<b>073</b>	0	0
2. Preneseni gubitak	<b>074</b>	6.825.537	6.825.537
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	<b>075</b>	1.442.071	8.719.016
1. Dobit poslovne godine	<b>076</b>	1.442.071	8.719.016
2. Gubitak poslovne godine	<b>077</b>	0	0
VII. MANJINSKI INTERES	<b>078</b>	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (080 do 082)</b>	<b>079</b>	22.214.951	23.315.170
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>080</b>	7.668.619	826.050
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>081</b>	0	0
3. Druga rezerviranja	<b>082</b>	14.546.332	22.489.120
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	<b>083</b>	80.010.550	67.471.777
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>084</b>	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>085</b>	73.430	68.503
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>086</b>	79.937.120	67.403.274
4. Obveze za predujmove	<b>087</b>	0	0
5. Obveze prema dobavljačima	<b>088</b>	0	0
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>089</b>	0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>090</b>	0	0
8. Ostale dugoročne obveze	<b>091</b>	0	0
9. Odgođena porezna obveza	<b>092</b>	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	<b>093</b>	534.824.160	370.585.563
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>094</b>	2.019.133	1.899.766
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>095</b>	8.578.592	9.305.684
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>096</b>	201.320.012	65.808.239
4. Obveze za predujmove	<b>097</b>	8.482.328	6.530.839
5. Obveze prema dobavljačima	<b>098</b>	163.552.642	132.667.305
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>099</b>	0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>100</b>	0	0
8. Obveze prema zaposlenicima	<b>101</b>	9.625.510	9.510.473
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	<b>102</b>	8.465.599	8.577.005
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	<b>103</b>	227.109	20.000
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	<b>104</b>	0	0
12. Ostale kratkoročne obveze	<b>105</b>	132.553.235	136.266.252
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>106</b>	25.660.139	38.533.058
<b>F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	<b>107</b>	1.011.109.119	860.562.421
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>108</b>	0	0
<b>DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>			
1. Pripisano imateljima kapitala matice	<b>109</b>	348.399.319	360.656.853
2. Pripisano manjinskom interesu	<b>110</b>	0	0



**Bilanca Croatia Airlines d.d. na dan 31.12.2014.**

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)</b>	<b>002</b>	779.864.557	657.933.392
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)</b>	<b>003</b>	16.943.537	25.687.275
1. Izdaci za razvoj	004	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	14.788.708	23.395.401
3. Goodwill	006	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	2.154.829	2.291.874
6. Ostala nematerijalna imovina	009	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)</b>	<b>010</b>	714.311.123	561.817.356
1. Zemljište	011	24.528.160	21.876.849
2. Građevinski objekti	012	25.684.310	22.707.082
3. Postrojenja i oprema	013	98.711.103	89.890.186
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	488.204.622	343.479.569
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	41.970.423	47.666.624
7. Materijalna imovina u pripremi	017	33.917.615	34.860.180
8. Ostala materijalna imovina	018	1.294.890	1.336.866
9. Ulaganje u nekretnine	019	0	0
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (021 do 028)</b>	<b>020</b>	48.109.530	70.253.633
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	021	5.110.400	5.110.400
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	022	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	023	0	0
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	024	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	025	1.857.600	1.037.222
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	026	41.141.530	64.106.011
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	027	0	0
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	028	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)</b>	<b>029</b>	500.367	175.128
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	030	0	0
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	031	0	0
3. Ostala potraživanja	032	500.367	175.128
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>033</b>	0	0
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	<b>034</b>	199.222.985	173.678.823
<b>I. ZALIHE (036 do 042)</b>	<b>035</b>	47.626.059	49.515.167
1. Sirovine i materijal	036	47.626.059	49.402.579
2. Proizvodnja u tijeku	037	0	0
3. Gotovi proizvodi	038	0	0
4. Trgovačka roba	039	0	112.588
5. Predujmovi za zalihe	040	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	041	0	0
7. Biološka imovina	042	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)</b>	<b>043</b>	99.930.041	74.748.964
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	044	197.971	61.989
2. Potraživanja od kupaca	045	65.222.160	61.061.205
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	046	0	0
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	047	306.038	156.185
5. Potraživanja od države i drugih institucija	048	18.807.552	8.484.358
6. Ostala potraživanja	049	15.396.320	4.985.227
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (051 do 057)</b>	<b>050</b>	2.695.401	2.205.710
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	051	0	0
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	052	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	053	0	0
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	054	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	055	191	191
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	056	2.693.756	2.202.857
7. Ostala financijska imovina	057	1.454	2.662
<b>IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>	<b>058</b>	48.971.484	47.208.982
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>059</b>	25.082.712	22.315.623
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	<b>060</b>	1.004.170.254	853.927.838

<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)</b>	<b>062</b>	344.367.946	356.175.315
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	<b>063</b>	277.879.530	277.879.530
II. KAPITALNE REZERVE	<b>064</b>	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	<b>065</b>	73.822.022	79.622.989
1. Zakonske rezerve	<b>066</b>	0	720.778
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>067</b>	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>068</b>	2.940	2.940
4. Statutarne rezerve	<b>069</b>	0	0
5. Ostale rezerve	<b>070</b>	73.824.962	78.905.151
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	<b>071</b>	154.800	-665.578
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	<b>072</b>	-8.209.184	-8.209.184
1. Zadržana dobit	<b>073</b>	0	0
2. Preneseni gubitak	<b>074</b>	8.209.184	8.209.184
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	<b>075</b>	720.778	7.547.558
1. Dobit poslovne godine	<b>076</b>	720.778	7.547.558
2. Gubitak poslovne godine	<b>077</b>	0	0
VII. MANJINSKI INTERES	<b>078</b>	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (080 do 082)</b>	<b>079</b>	22.214.951	23.315.170
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>080</b>	7.668.619	826.050
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>081</b>	0	0
3. Druga rezerviranja	<b>082</b>	14.546.332	22.489.120
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	<b>083</b>	80.010.550	67.471.777
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>084</b>	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>085</b>	73.430	68.503
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>086</b>	79.937.120	67.403.274
4. Obveze za predujmove	<b>087</b>	0	0
5. Obveze prema dobavljačima	<b>088</b>	0	0
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>089</b>	0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>090</b>	0	0
8. Ostale dugoročne obveze	<b>091</b>	0	0
9. Odgođena porezna obveza	<b>092</b>	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	<b>093</b>	532.038.337	368.590.789
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>094</b>	2.019.133	1.899.766
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>095</b>	8.578.592	9.305.684
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>096</b>	200.655.012	65.458.239
4. Obveze za predujmove	<b>097</b>	8.482.328	6.342.398
5. Obveze prema dobavljačima	<b>098</b>	161.802.313	131.746.596
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>099</b>	0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>100</b>	0	0
8. Obveze prema zaposlenicima	<b>101</b>	9.473.026	9.337.178
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	<b>102</b>	8.253.189	8.220.276
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	<b>103</b>	227.109	20.000
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	<b>104</b>	0	0
12. Ostale kratkoročne obveze	<b>105</b>	132.547.635	136.260.652
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>106</b>	25.538.470	38.374.787
<b>F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	<b>107</b>	1.004.170.254	853.927.838

## Konsolidirani izvještaj o novčanom tijeku Grupe Croatia Airlines u razdoblju

1.1.-31.12.2014.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Dobit prije poreza	001	1.596.041	8.915.987
2. Amortizacija	002	83.207.462	71.672.995
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003	0	0
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004	105.633.351	25.446.714
5. Smanjenje zaliha	005	1.516.680	0
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006	244.325.705	42.539.197
<b>I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)</b>	<b>007</b>	<b>436.279.239</b>	<b>148.574.893</b>
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008	108.295.881	19.627.752
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009	0	0
3. Povećanje zaliha	010	0	2.178.108
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011	39.743.860	64.157.933
<b>II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)</b>	<b>012</b>	<b>148.039.741</b>	<b>85.963.793</b>
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>013</b>	<b>288.239.498</b>	<b>62.611.100</b>
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	1.286.936	195.978.444
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016	0	0
3. Novčani primici od kamata	017	0	0
4. Novčani primici od dividendi	018	0	0
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019	0	0
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)</b>	<b>020</b>	<b>1.286.936</b>	<b>195.978.444</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	76.373.092	80.379.346
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	022	0	0
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023	6.946.366	21.822.496
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)</b>	<b>024</b>	<b>83.319.458</b>	<b>102.201.842</b>
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>025</b>	<b>0</b>	<b>93.776.602</b>
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>026</b>	<b>82.032.522</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	027	0	0
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028	35.800.013	68.461.988
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	029	0	0
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)</b>	<b>030</b>	<b>35.800.013</b>	<b>68.461.988</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031	217.457.916	216.736.727
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	033	18.256	19.962
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	035	9.464.345	9.826.163
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)</b>	<b>036</b>	<b>226.940.517</b>	<b>226.582.852</b>
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH</b>	<b>037</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH</b>	<b>038</b>	<b>191.140.504</b>	<b>158.120.864</b>
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	039	15.066.472	0
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	040	0	1.733.162
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	041	37.115.617	52.182.089
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	042	15.066.472	0
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	043	0	1.733.162
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	044	52.182.089	50.448.927

**Izveštaj o novčanom tijeku Croatia Airlines d.d. u razdoblju 1.1.-31.12.2014.**

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Dobit prije poreza	001	720.778	7.547.558
2. Amortizacija	002	83.051.040	71.509.218
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003	0	0
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004	104.751.253	24.377.590
5. Smanjenje zaliha	005	1.444.944	0
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006	244.694.157	42.764.187
<b>I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)</b>	<b>007</b>	<b>434.662.172</b>	<b>146.198.553</b>
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008	108.577.209	19.198.203
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009	0	0
3. Povećanje zaliha	010	0	1.889.108
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011	39.317.637	63.960.962
<b>II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)</b>	<b>012</b>	<b>147.894.846</b>	<b>85.048.273</b>
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>013</b>	<b>286.767.326</b>	<b>61.150.280</b>
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	1.286.936	195.978.444
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016	0	0
3. Novčani primici od kamata	017	0	0
4. Novčani primici od dividendi	018	647.994	803.487
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019	0	0
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)</b>	<b>020</b>	<b>1.934.930</b>	<b>196.781.931</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	76.310.224	80.280.938
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	022	0	0
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023	6.709.566	21.654.412
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)</b>	<b>024</b>	<b>83.019.790</b>	<b>101.935.350</b>
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>025</b>	<b>0</b>	<b>94.846.581</b>
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>026</b>	<b>81.084.860</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	027	0	0
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028	35.800.013	68.461.988
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	029	0	0
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)</b>	<b>030</b>	<b>35.800.013</b>	<b>68.461.988</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031	217.123.952	216.421.727
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	033	18.255	19.962
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	035	9.464.344	9.779.662
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)</b>	<b>036</b>	<b>226.606.551</b>	<b>226.221.351</b>
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH</b>	<b>037</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH</b>	<b>038</b>	<b>190.806.538</b>	<b>157.759.363</b>
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	039	14.875.928	0
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	040	0	1.762.502
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	041	34.095.556	48.971.484
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	042	14.875.928	0
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	043	0	1.762.502
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	044	48.971.484	47.208.982

## Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala Grupe Croatia Airlines za razdoblje 1.1.-31.12.2014.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	277.889.530	277.889.530
2. Kapitalne rezerve	002	0	0
3. Rezerve iz dobiti	003	75.738.455	81.539.422
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	-6.825.537	-6.825.537
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	1.442.071	8.719.016
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006	0	0
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007	0	0
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008	154.800	-665.578
9. Ostala revalorizacija	009	0	0
<b>10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)</b>	<b>010</b>	<b>348.399.319</b>	<b>360.656.853</b>
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011	0	0
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012	0	0
13. Zaštita novčanog tijeka	013	1.954.263	5.080.188
14. Promjene računovodstvenih politika	014	0	0
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015	0	0
16. Ostale promjene kapitala	016	199.458.133	7.177.346
<b>17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)</b>	<b>017</b>	<b>201.412.396</b>	<b>12.257.534</b>
17 a. Pripisano imateljima kapitala matice	018	201.412.396	12.257.534
17 b. Pripisano manjinskom interesu	019	0	0

## Izvještaj o promjenama kapitala Croatia Airlines d.d. za razdoblje 1.1.-31.12.2014.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	277.879.530	277.879.530
2. Kapitalne rezerve	002	0	0
3. Rezerve iz dobiti	003	73.822.022	79.622.989
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	-8.209.184	-8.209.184
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	720.778	7.547.558
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006	0	0
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007	0	0
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008	154.800	-665.578
9. Ostala revalorizacija	009	0	0
<b>10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)</b>	<b>010</b>	<b>344.367.946</b>	<b>356.175.315</b>
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011	0	0
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012	0	0
13. Zaštita novčanog tijeka	013	1.954.263	5.080.188
14. Promjene računovodstvenih politika	014	0	0
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015	0	0
16. Ostale promjene kapitala	016	199.009.094	6.727.181
<b>17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)</b>	<b>017</b>	<b>200.963.357</b>	<b>11.807.369</b>



Na temelju Zakona o tržištu kapitala (NN 88/08, 146/08, 74/09, 54/13, 159/13), ovime dajemo sljedeću:

## IZJAVU

Da su pojedinačni i konsolidirani godišnji financijski izvještaji izdavatelja Croatia Airlines d.d. za razdoblje 1. siječnja do 31. prosinca 2014. godine sastavljeni uz primjenu odgovarajućih standarda financijskog izvještavanja, te daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjelinu.

Da izvještaj posloводства Croatia Airlines d.d. sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju, uz opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima su izdavatelj i društva izloženi kao cjelina.

Ova Izjava daje se kao prilog godišnjih izvještaja izdavatelja Croatia Airlines d.d.

Osobe odgovorne za sastavljanje izvještaja izdavatelja:

Član Uprave



---

**Zlatko Širac**

Predsjednik Uprave



---

**Krešimir Kučko**

U Zagrebu, 24. travnja 2015.

 CROATIA AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER 

## Godišnje izvješće Uprave o stanju Društva za 2014. godinu



Travanj 2015.

**SADRŽAJ**

<b>Karakteristični pokazatelji .....</b>	<b>3</b>
Flota .....	3
Prometni pokazatelji .....	3
<b>Financijski pokazatelji.....</b>	<b>4</b>
<b>Pokazatelji produktivnosti .....</b>	<b>4</b>
<b>Croatia Airlines u 2014. godini – predstavljanje.....</b>	<b>5</b>
Struktura vlasništva .....	5
<b>Upravljačka struktura Društva i organizacija.....</b>	<b>6</b>
<b>Ljudski potencijali .....</b>	<b>6</b>
<b>Društvena odgovornost .....</b>	<b>13</b>
<b>Obljetnice, priznanja i zaštita okoliša.....</b>	<b>15</b>
<b>Restrukturiranje kompanije .....</b>	<b>17</b>
<b>Unapređenje i proširenje poslovanja.....</b>	<b>18</b>
<b>Poslovno okruženje i rizici poslovanja.....</b>	<b>20</b>
<b>Flota i kapaciteti.....</b>	<b>27</b>
Iskorištenost flote .....	28
<b>Tržište .....</b>	<b>29</b>
<b>Financijsko poslovanje .....</b>	<b>33</b>
Račun dobiti i gubitka .....	33
<b>Imovina, financiranje i investicije .....</b>	<b>36</b>
Bilanca stanja .....	36
Novčani tijek .....	38
<b>Osvrt na ostvarenje plana.....</b>	<b>39</b>
Prometni pokazatelji u odnosu na planirane.....	39
Račun dobiti i gubitka .....	39
Bilanca stanja .....	40
<b>Današnje poslovanje – Prometni učinci I.-III. 2015.....</b>	<b>41</b>



## Karakteristični pokazatelji

### Flota

tip zrakoplova	broj na kraju 2014.	sjedala	vlasništvo	najam	Ø starost (god.)	broj na kraju 2013.	vlasništvo	najam
Airbus A320	2	348	1	1	15,08	2	2	-
Airbus A319	4	576	4	-	15,94	4	4	-
Q-400	6	456	-	6	5,60	6	-	6
<b>UKUPNO</b>	<b>12</b>	<b>1.380</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>10,63</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

### Prometni pokazatelji

OPIS		2014.	2013.	2012.
nalet (km)	DIST 000	16.328	16.223	17.672
broj uzlijetanja	FLTS	25.879	25.179	27.277
stopa promjene	%	3	-8	-1
operativno vrijeme	BH	36.909	35.912	38.859
stopa promjene	%	3	-8	2
prevezeni putnici	RPAX 000	1.825	1.797	1.952
stopa promjene	%	2	-8	4
prevezena roba i pošta	CGO T	3.103	3.245	3.567
stopa promjene	%	-4	-9	7
ostvareni putnički km	RPKM mil.	1.342	1.323	1.441
raspoloživa sjedala - km	ASKM mil.	1.938	1.922	2.086
<b>putnički faktor popunjenosti</b>	<b>PLF %</b>	<b>69,2</b>	<b>68,8</b>	<b>69,1</b>
ostvareni tonski km	TKM mil.	136	135	147
raspoloživi tonski km	ATKM mil.	202	204	218
<b>težinski faktor popunjenosti</b>	<b>WLF %</b>	<b>67,4</b>	<b>65,9</b>	<b>67,4</b>

## Financijski pokazatelji

Pokazatelj	Jedinica mjere	2014.	2013.	2012.
Operativni prihodi	mil. kn	1.544	1.575	1.683
Stopa promjene	%	-2,0	-6,4	
Ukupni prihodi	mil. kn	1.595	1.647	1.775
Stopa promjene	%	-3,2	-7,2	
Operativni troškovi	mil. kn	1.530	1.558	1.729
Stopa promjene	%	-1,8	-9,9	
Ukupni troškovi	mil. kn	1.587	1.646	1.840
Stopa promjene	%	-3,6	-10,5	
Operativni rezultat	mil. kn	13,7	17,4	-45,8
Neto rezultat	mil. kn	7,5	0,7	-64,7
EBIT	mil. kn	19,1	14,5	-45,7
EBITDA	mil. kn	90,6	97,6	84,5
EBIT marža	%	1,2	0,9	-2,7
Ekonomičnost		1,0	1,0	1,0
ROA	%	0,9	0,1	-5,7
ROE	%	2,1	0,2	-45,1
Jedinični operativni trošak	kn/ATKM	7,6	7,6	7,9
Jedinični operativni prihod	kn/ATKM	7,6	7,7	7,7
Putnički <i>yield</i> (putnički prihod u EUR/RPKM)	€cent/RPKM	12,6	13,2	13,2
Koeficijent tekuće likvidnosti		0,5	0,4	0,4
Koeficijent zaduženosti		0,6	0,6	0,9
Koeficijent financiranja		1,3	1,8	6,9
Prosječan broj zaposlenih		967	1.076	1.128

Napomena: financijski pokazatelji koji se računaju temeljem pozicija računa dobiti i gubitka ne uključuju jednokratne stavke u 2012. godini.

## Pokazatelji produktivnosti

Pokazatelj	2014.	2013.	2012.
Zaposleni (tkm/zaposlenom)	140.913	125.118	129.984
Zrakoplovi (BH/dan)	8,4	7,9	8,1
Gorivo (tkm/tona)	2.458	2.389	2.387

## Croatia Airlines u 2014. godini – predstavljanje

U više od dvadeset pet godina postojanja i pružanja usluge prijevoza Croatia Airlines povezoao je hrvatske gradove s najvažnijim europskim metropolama, a u suradnji sa zrakoplovnim partnerima i s cijelim svijetom. Croatia Airlines, kao član najvećeg svjetskog udruženja zrakoplovnih kompanija Star Alliance, svojim putnicima omogućuje pristup globalnoj mreži letova uz korištenje mnogobrojnih pogodnosti.

### Struktura vlasništva

Croatia Airlines je dioničko društvo.

U listopadu 2014. godine na izvanrednoj Glavnoj skupštini donešena je Odluka na temelju koje je izvršena podjela dionica kojom se 13.686.378 redovitih dionica nominalnog iznosa 20 kn dijeli na dvije dionice nominalnog iznosa 10 kn. Istovremeno se ukida i povlaštenost 51.197 povlaštenih dionica bez prava glasa nominalne vrijednosti 10 kn, te se one pretvaraju u redovne dionice nominalnog iznosa od 10 kn. Nakon upisanih promjena temeljni kapital Društva iznosi 277.879.530 kn i podijeljen je na 27.787.953 redovnih dionica nominalne vrijednosti 10 kn.

Pregled dioničara i njihovih udjela u temeljnom kapitalu	%	Kapital (kn)
DRŽAVNI URED ZA UPRAVLJANJE DRŽAVNOM IMOVINOM (DUUDI) ZA REPUBLIKU HRVATSKU	97,02	269.594.610
ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O.	1,72	4.771.210
DRŽAVNI URED ZA UPRAVLJANJE DRŽAVNOM IMOVINOM (DUUDI) ZA DRŽAVNU AGENCIJU ZA OSIGURANJE ŠTEDNIH ULOGA I SANACIJU BANAKA	0,77	2.131.520
JANAF DD	0,08	220.000
CROATIA LLOYD DD	0,04	102.700
PASKA ANA	0,02	67.620
CONING DD	0,02	52.140
HRVATSKA LUTRIJA D.O.O.	0,01	40.000
OSTALI	0,32	899.730
<b>Ukupan iznos temeljnog kapitala</b>	<b>100,00</b>	<b>277.879.530</b>

Povezana društva u vlasništvu Croatia Airlinesa d.d. su Amadeus Croatia d.d., Pleso prijevoz d.o.o. te Obzor putovanja d.o.o. koji su samostalni poslovni subjekti.

**Pleso prijevoz d.o.o.** u pedeset postotnom je vlasništvu Croatia Airlinesa, a druga polovica je vlasništvo Zračne luke Zagreb. Obavlja djelatnost prijevoza putnika koji putuju na relaciji zračna luka – grad, prijevoz izgubljene prtljage te prijevoz djelatnika koji rade u zračnim lukama u Zagrebu i Splitu.

**Amadeus Croatia d.d.** osnovali su Croatia Airlines (95 posto vlasništva) i Amadeus GDS, globalni distribucijski sustav sa sjedištem u Madridu. Osnovna djelatnost društva je organizacija svih aktivnosti i pružanje tehničke potpore vezane uz korištenje rezervacijskog sustava Amadeus na području Hrvatske i Bosne i Hercegovine. Amadeus je globalni rezervacijski sustav putem kojeg se obavlja distribucija i rezervacija prijevoznih i smještajnih kapaciteta preko putničkih agencija i prodajnih mjesta samih zrakoplovnih kompanija.

**Obzor putovanja d.o.o.** je turistička agencija u stopostotnom vlasništvu Croatia Airlinesa koja se bavi organizacijom službenih i turističkih putovanja, savjetovanja, konferencija, kongresa i *incentive* putovanja.

## Upravljačka struktura Društva i organizacija

**Rad Društva tijekom 2014. godine organiziran** je preko poslovnih funkcija grupiranih u poslovne cjeline i preko zajedničkih funkcija kompanije organiziranih unutar Tajništva uprave, Ureda za upravljanje kvalitetom i sigurnošću, Sektora kontrolinga i interne revizije te korporativnih funkcija koje uključuju Sektor financija i računovodstva, Sektor pravnih poslova, upravljanja ljudskim resursima i imovinom i Sektor upravljanja informacijskim tehnologijama.



Poslovno područje prometa obuhvaća letačke i kabinske operacije, prometni školski centar, operativni centar, operativni inženjering, plan posada, službu zemaljskih operacija, poslove administracije prometa te upravljanje kvalitetom u prometu i sigurnost operacija.

Poslovno područje tehnike objedinjava inženjering i tehničku podršku, upravljanje materijalima, pripremu i kontrolu radova, bazno i linijsko održavanje, održavanje zrakoplovnih dijelova i opreme, tehnički

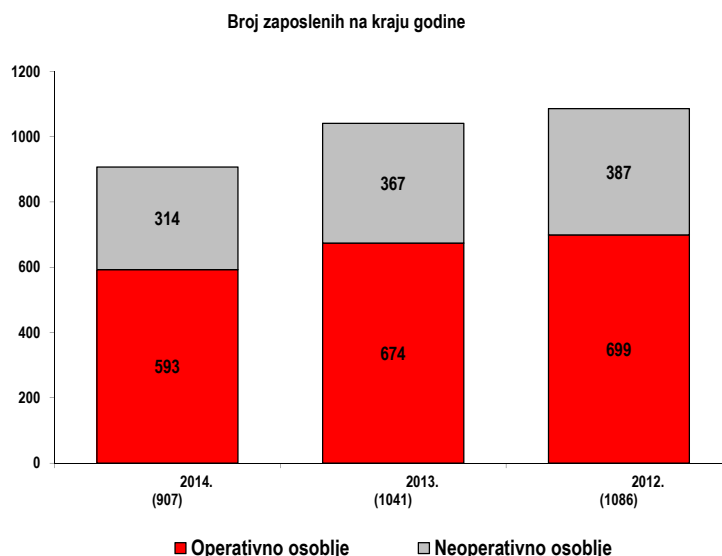
školski centar te upravljanje kvalitetom i sigurnošću za tehniku.

Prodaja i marketing te upravljanje mrežom i prihodima dio su trećeg poslovnog područja.

Prema Statutu Društva Upravu čini najmanje jedan član, a najviše tri člana, dok članstvo Nadzornog odbora broji pet članova. Na mjestu Predsjednika Uprave Društva je Krešimir Kučko, član Uprave je Zlatko Širac, a predsjednik Nadzornog odbora je prof.dr.sc. Siniša Petrović.

## Ljudski potencijali

**Na dan 31. prosinca 2014. godine** u Društvu je bio zaposleno 907 radnika uključujući i 41 radnik u inozemnim predstavništvima. Broj radnika manji je za 12,9 posto u odnosu na kraj 2013. godine.



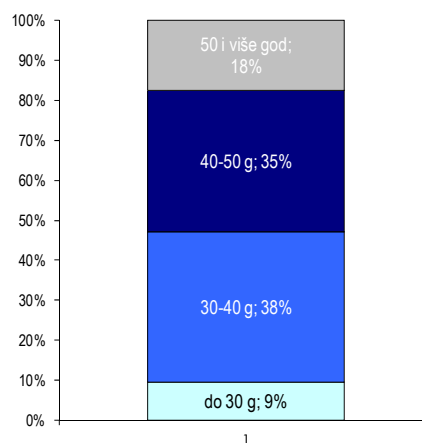
Na kraju 2014. godine broj operativnih radnika smanjen je za 12,1 posto u odnosu na kraj prethodne godine, a broj neoperativnog osoblja smanjio se za 14,4 posto, u prvom redu zbog odlazaka radnika i nezapošljavanja zamjena.

Zbog potreba pokrivanja ljetnog reda letenja Društvo je sezonski zaposlilo 55 članova kabinskog osoblja.

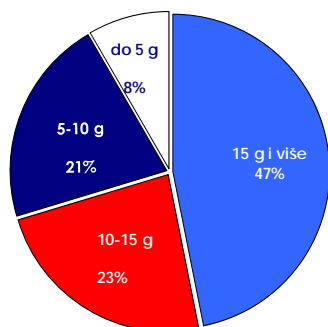
Zastupljenost operativnog osoblja<sup>1</sup> u Društvu iznosi 65,4 posto (593), a neoperativnog 34,6 posto (314).

Obrazovna struktura pokazuje da 52 posto zaposlenih ima više i visoko obrazovanje te da je prosječna životna dob zaposlenih 42 godine, a u spolnoj strukturi nešto su zastupljeniji muškarci (52 posto).

Struktura po dobi 2014.



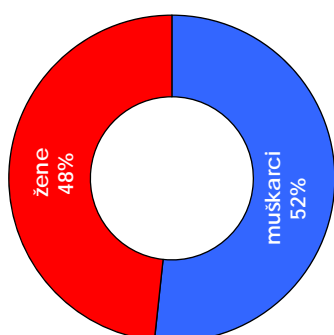
Struktura po stažu



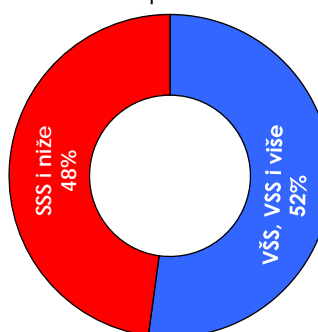
Od ukupnog broja zaposlenih, što uključuje i lokalno zaposlene u predstavništvima, njih 16 (1,8 posto) zaposleno je na određeno vrijeme.

Prosječni ukupni staž operativnog osoblja Društva iznosio je 16,3 godine, neoperativnog 19,0 godina, a prosječan ukupni staž na razini cijele kompanije iznosio je 17,2 godina. Prosječan radni staž u Društvu za operativno osoblje iznosio je 13,1 godina, neoperativno osoblje 15,6 godina, a prosječan radni staž u Društvu na razini cijele kompanije iznosio je 13,9 godina.

Struktura po spolu



Struktura po stručnoj spremi



Udio žena u strukturi visokoga i srednjeg *managementa* iznosio je 37 posto.

<sup>1</sup> Uključuje sljedeća operativna radna mjesta u Društvu: promet (piloti, kabinsko osoblje, operativni centar, snabdjevanje zrakoplova, zemaljske usluge, voditelji stanica, asistenti voditelja stanica); tehnika (sva radna mjesta) te prodaja (voditelji poslovnica na ZL i predstavnici prodaje i skrbi o putnicima) – promjena metodologije u 2013. godini.

### Ulaganja i programi školovanja

Croatia Airlines kontinuiranim ulaganjem u školovanja razvija i jača ljudske potencijale, prepoznajući od prvog dana svoju djelatnost kao istodobno i kapitalno i radno intenzivnu.

Zbog izrazite sofisticiranosti tehnologije i zahtjevnosti poslovnih procesa, značajna financijska sredstva svake se godine ulažu u osposobljavanje radnika, a osobito u specijalističko osposobljavanje i održavanje standarda educiranosti letačkoga, kabinskog i zemaljskog operativnog osoblja.

Ulaganja u školovanja (kn)	2014.	2013.	2012.
Operativno osoblje	6.668.434	6.087.419	7.178.876
Stopa promjene	10%	-15%	19%
Neoperativno osoblje	589.220	587.948	317.710
Stopa promjene	0,2%	85%	-26%
<b>Ukupno</b>	<b>7.257.654</b>	<b>6.675.367</b>	<b>7.496.587</b>
Stopa promjene	9%	-11%	16%

Školovanje zaposlenika Croatia Airlinesa odvija se istodobno na tri razine: školovanje zaposlenika operativnih sektora, zaposlenika sektora tehnike i zaposlenika neoperativnih sektora.

Aktivnosti Tehničkog školskog centra u 2014. godini bile su usmjerene na suradnju s Hrvatskom agencijom za civilno zrakoplovstvo (HACZ), u segmentu izdavanja Part 66 dozvola, te implementacije nove EU zrakoplovne regulative. Nastavljena je intenzivna suradnja s predstavnicima HACZ, čime je bitno pojednostavljen i skraćen proces izdavanja Part 66 dozvola.

Izrađeni su sljedeći novi programi školovanja kao rezultat realnih potreba Sektora tehničkih poslova:

- jednosatni mjesečni *refresher*
- ATR 72-100/200 *series* PWC PW 120 *on job training*
- Engine run-up differences ATR 42-200/300 ( PW120) to ATR 72-100/200 ( PW120)
- Engine run-up differences ATR 72-212A ( PW120) to ATR 72-100/200 ( PW120)

Tijekom 2014. godine izdana je jedna revizija priručnika Maintenance Training Organisation Exposition u skladu s „Pravilnikom o kontinuiranoj plovidbenosti zrakoplova i aeronautičkih proizvoda, dijelova i uređaja“ (PART-147), kao i tri revizije priručnika Technical Training Manual.

U 2014. godini započeo je proces digitalizacije osobnih podataka zaposlenika, zapisa o školovanjima te dokumentacije pojedinih školovanja. U potpunosti je završena digitalizacija osobnih podataka zaposlenika, te usklađena baza podataka zaposlenika s papirnatim zapisima i digitalnim kopijama certifikata. Proces se nastavlja i u 2015. godini.

Zbog proširenja opsega djelovanja na zrakoplove tipa ATR 72-100/200 bila je nužna edukacija mehaničara i instruktora za dodatni tip. U organizaciji Tehničkog školskog centra vanjski izvođači održali su praktično školovanje, kako bi mehaničari mogli završiti ugovorene poslove za strane naručioce. Završeno je Safety Management System, inicijalno školovanje za sve zaposlenike Part 145 organizacije.

U organizaciji Tehničkog školskog centra u 2014. godini kroz provedenih 100 školovanja ostvareno je 1.422 sati predavanja. Smanjena je cijena školovanja po jednom djelatniku za 23 posto, uz istovremeno smanjenje cijene sata školovanja

jednog djelatnika za 37 posto. U prosjeku, svaki djelatnik Sektora tehnike proveo je na školovanjima 5,14 dana.

Uz provođenje regulativom propisanih školovanja potrebnih za održavanje postojećih dozvola za rad, stjecanje novih, te upis tipa zrakoplova, glavni cilj Tehničkog školskog centra bio je proboj na svjetsko tržište i usklađivanje programa školovanja s komercijalnim zahtjevima.

U 2014. godini Prometni školski centar organizirao je obvezne obnove znanja kao i potrebne provjere na zrakoplovu, simulatoru te na zemlji, koje su omogućile produljenja svih ovlaštenja i dozvola za obavljanje aktivnosti zaposlenika grupe promet.

Tijekom 2014. godine HACZ provela je niz inspekcija u cilju kontinuiranog nadzora aktivnosti Prometnoga školskog centra na simulatorima u Beču te na letovima zrakoplova Croatia Airlinesa. Ostvareni rezultati pokazali su zavidnu razinu usklađenosti s propisanim standardima. Provedeno je i niz inspekcija simulatora te aktivnosti instruktora TRI/TRE sukladno odredbama Operations Manual, Part D & Quality Inspection Orders sustava kvalitete, a radi praćenja i podizanja kvalitete rada instruktora TRI/TRE i instruktora kabinskog osoblja.

Provedene su i mjere štednje u svakom segmentu poslovanja kao i racionalizacija u radu zaposlenika Prometnoga školskog centra, a učinjene su i sve potrebne revizije Operations Manual, Part D, Annexa kao i prilagodba za novi Approved Training Organization (ATO) certifikat, sukladno novoj regulativi. Produljena su sva potrebna ovlaštenja djelatnika i trenažera leta. Završen je i projekt prelaska i prilagodbe flote A32F na AIRBUS standardne operativne procedure.

U 2014. godini započeo je i projekt komercijalnog školovanja pilota na tipovima zrakoplova A320 i Q400. Obavljene su i sve potrebne pripreme za uvođenje programa komercijalnog školovanja kabinskog osoblja, a omogućena je i ponuda raznih programa školovanja na komercijalnoj bazi putem WEB-a, a što je rezultiralo povećanjem ostalih prihoda. U skladu sa svojim ovlastima, svi su djelatnici prisustvovali radionicama i obnovama znanja u HACZ u cilju usavršavanja i poboljšanja raznih procesa u okviru njihovih odgovornosti.

Proces edukacije zaposlenika Croatia Airlinesa oslanja se u prvom redu na interne resurse koji podrazumijevaju korištenje vlastitih ovlaštenih instruktorskih kadrova. Osim financijskih ušteda koje se tako ostvaruju, njegovanjem vlastitog *know-how* postiže se manja ovisnost o vanjskim resursima te promiče kompanijska kultura i poslovna strategija.

Godina 2014. obilježena je nizom obrazovnih aktivnosti u organizaciji Sektora pravnih poslova, upravljanja ljudskim resursima i imovinom. Provedena su interna školovanja, kojima je cilj bio zaposlenicima omogućiti dodatna stručna znanja vezana za tehnološke promjene u industriji, kao i stjecanje poslovnih vještina nužnih za svakodnevno poslovanje.

Tijekom 2014. godine organizirano je nekoliko serija redovnih školovanja namijenjenih zaposlenicima prodaje, zemaljskih operacija te putničkih agencija, vezanih za rezervacije, putničke tarife i automatsko ispisivanje dokumenata.

Provedena su i razna interna specijalizirana školovanja za veći broj zaposlenika, kao što je upoznavanje sa zrakoplovnom regulativom unutar zakonodavstva Europske unije, školovanja namijenjena obuci internih auditora te brojna interna školovanja kojima su obuhvaćeni zaposlenici svih organizacijskih jedinica, a usmjerena su na upravljanje kriznim situacijama i izvanrednim događajima.



Nezaobilazan segment školovanja u 2014. godini bile su edukacije propisane standardima *Star Alliance*, a naglasak je bio na školovanjima koja u prvi plan stavljaju tretman povlaštenih kategorija *Star Alliance* putnika. Održana je serija internih edukacija usmjerena na prepoznavanje putnika s posebnim *Star Alliance* statusima, u cilju primjerenog odnosa prema toj kategoriji putnika, održavanja visokog standarda usluge kao i općeg poboljšanja razine zadovoljstva putnika.

Zaposlenici Croatia Airlines još od 2009. godine prolaze različite vrste *Star Alliance on-line* školovanja i do sada su, što u obliku inicijalnih školovanja, što u obliku raznih obnova znanja, ostvarili ukupno 4.800 individualnih školovanja.

Školovanja koja nije moguće realizirati unutar Školskog centra Croatia Airlinesa, jer za to ne postoje interni resursi, realiziraju se većinom u Školskom centru IATA (Međunarodne udruge zračnih prijevoznika) te drugim, međunarodnim specijaliziranim, edukacijskim centrima, a za određene kategorije školovanja angažiraju se vanjski stručnjaci koji provode *in-house* programe, kojima može prisustvovati više ciljanih skupina zaposlenika. Zaposlenici kompanije redovno prisustvuju i radu raznih tematskih konferencija, simpozija i radnih grupa, u cilju što boljeg upoznavanja s operativnim i komercijalnim inovacijama unutar industrije.

U 2014. godini počele su pripreme za implementaciju procesa praćenja radnog učinka zaposlenika. Temeljna svrha procesa je sustavno praćenje rada i davanje povratne informacije o radu kako bi se održao ili unaprijedio radni učinak. Praćenje rada je preduvjet za druge važne elemente upravljanja ljudskim resursima: prepoznavanje kvalitetnog rada, nadzor nad standardima, praćenje kompetencija, planiranje školovanja, planiranje razvoja karijere itd. Uvođenje modela praćenja radnog učinka promovira i određene kompanijske vrijednosti, ovisno o tome koje se radno ponašanje, tj. kompetencije prate. Uspostavljanje sustava također potiče rukovoditelje na aktivniju ulogu u podržavanju timova u ostvarivanju poslovnih ciljeva. Na osnovi profesionalnog pristupa, suradnje i prilagodbe modela specifičnostima kompanije cilj je razviti i unapređivati pouzdani alat koji će biti integralni dio funkcija upravljanja ljudskim resursima. Radi osiguranja transparentne i ujednačene primjene, svi su zaposlenici Croatia Airlinesa dobili pismeni uvid u model praćenja radnog učinka, te su prošli usmeno informiranje. Ocjenjivači su bili obavezni sudjelovati u školovanju o postupku ocjenjivanja i provođenju godišnjeg razgovora kako bi se postigla objektivnost i pouzdanost ocjenjivanja te kako bi davanje povratne informacije o radu imalo motivacijski efekt.

Croatia Airlines, kao nacionalni prijevoznik Republike Hrvatske, unutar svoga Školskog centra organizira razna školovanja potrebna putničkim i robnim agencijama za stjecanje IATA licencije, školovanja namijenjena zaposlenicima zračnih luka, špediterskih organizacija te zrakoplovnim kompanijama. U 2014. godini Školski centar Croatia Airlines školovao je znatan broj zaposlenika IATA akreditiranih agencija na području rezervacija, tarifa i izdavanja prijevoznih dokumenata, te zaposlenika robnih agencija i špediterskih organizacija iz područja rukovanja opasnim robama.

#### Odgovornost prema zaposlenima

Radnici Društva se u pravilu zapošljavaju na neodređeno vrijeme. Na određeno vrijeme uglavnom se zapošljava dio kabinskog osoblja zbog povećanih potreba u ljetnoj sezoni. Zapošljavanjem na određeno vrijeme rješavaju se samo privremene zamjene ili popune za razdoblja velikih vršnih opterećenja ljudskih resursa na pojedinim područjima rada i procesima.



Tijekom 2014. godine za potrebe projekta „Treći hangar“ privremeno je na pomoćnim poslovima u Sektoru tehničkih poslova unajmljeno 23 radnika.

### Naknade i potpore

Uz redovita primanja Društvo pruža radnicima različite naknade i potpore. One se očituju preko naknade troškova za prijevoz na posao, isplate otpremnine prilikom odlaska radnika u mirovinu, potpore u slučaju smrti člana uže obitelji, potpore za neprekinuto bolovanje dulje od 90 dana, pravo na plaćeni dopust u slučajevima rođenja djeteta, selidbe, sklapanja braka, školovanja i sl.

U slučajevima duljih bolovanja, teških bolesti i teškoga materijalnog stanja, Društvo nastoji pomoći radniku i njegovoj obitelji potporom za nabavu lijekova i troškove liječenja. Redovito se pomaže i djeci preminulih radnika mjesečnom potporom za vrijeme njihova redovitog školovanja.

### Zaštita na radu, zaštita od požara i zaštita okoliša

Organizacija zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite okoliša propisana je zakonskim i podzakonskim aktima, kao i internim aktima Društva.

Redovito se organizira i provodi osposobljavanje radnika za rad na siguran način te osnovno osposobljavanje radnika iz zaštite od požara za sve novozaposlene radnike. Specijalistička osposobljavanja za rad na siguran način pri rukovanju strojevima i uređajima s povećanim opasnostima (podizne platforme, viličari itd), kao i osposobljavanje za stjecanje znanja o zaštiti od opasnih kemikalija organiziraju se prema realnim potrebama Sektora tehničkih poslova.

Sukladno Zakonu o zaštiti na radu, u 2014. godini, iz područja zaštite na radu osposobljeno je 36 ovlaštenika poslodavca iz sektora tehničkih poslova.

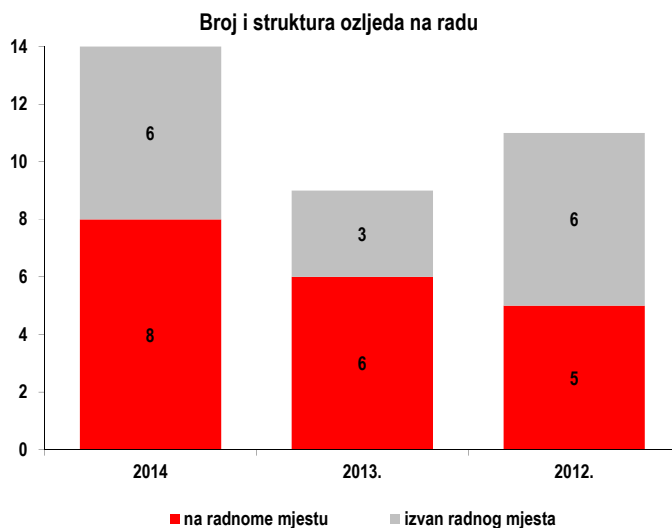
Svi radnici koji rade na radnim mjestima s posebnim uvjetima rada obavljaju redovite liječničke preglede.

Za sve strojeve, uređaje, opremu i instalacije u procesu rada, kao i za uređaje i instalacije koje služe za dojavu i gašenje požara, redovito se organiziraju i provode redoviti servisi i ispitivanja.

Sav opasan otpad iz procesa rada redovito se i propisno uklanja te zbrinjava, o čemu se vodi evidencija (očevidnici), kao i pravovremeni izvještaji u registar onečišćavanja

okoliša pri ministarstvu zaštite okoliša.

U 2014. godini nije bilo inspekcijskog nadzora iz područja zaštite na radu i zaštite okoliša od strane Državnog inspektorata i Inspektorata Ministarstva zaštite okoliša. Redovni godišnji inspekcijski nadzor nad provođenjem mjera zaštite od požara od strane Inspektorata Ministarstva unutarnjih poslova prošao je bez primjedbi.



U 2014. godini prijavljeno je ukupno četrnaest ozljeda na radu (deset žena i četiri muškaraca). Od toga, osam ozljeda se dogodilo na mjestu obavljanja poslova i radnih zadataka, a šest pri dolasku na mjesto rada i odlasku od posla do mjesta stanovanja, od čega četiri kao posljedica prometne nezgode. Klasificirajući ozljede nastale samo na radnome mjestu, a prema metodi AUVA, u 2014. godini sve ozljede su bile lake prirode. Svih četrnaest prijavljenih ozljeda su priznate od strane HZZO-a. Teških i smrtnih slučajeva u vezi s ozljedama na radu, kao i profesionalnih bolesti nije bilo.

#### **Zaštita dostojanstva radnika**

Radi zaštite dostojanstva radnika, propisan je postupak „Zaprimanje i rješavanje pritužbi vezanih uz povredu dostojanstva radnika“ te imenovana osoba ovlaštena primati i rješavati pritužbe u vezi sa zaštitom dostojanstva radnika. Uz zaštitu dostojanstva radnika aktivno je i Etičko povjerenstvo.

Kako bi se zaštitili osobni podaci, u Društvu postoji Odluka o imenovanju osobe za prikupljanje, obrađivanje, korištenje i dostavu trećim osobama osobnih podataka radnika Društva.

U skladu s donesenim Planom djelovanja za promicanje i uspostavljanje ravnopravnosti spolova u Društvu se kontinuirano provodi analiza položaja muškaraca i žena. Tijekom proteklog razdoblja nije bilo potrebno uvoditi posebne mjere u vezi s uspostavom ravnopravnosti spolova.

#### **Odnos radnika i Uprave Društva**

U Društvu djeluje pet sindikata - Hrvatski sindikat prometnih pilota, Sindikat inženjera i tehničara u zrakoplovstvu, Samostalni strukovni sindikat aviomehaničara Hrvatske, Sindikat kabinskog osoblja zrakoplova, Samostalni hrvatski sindikat zaposlenika u zrakoplovstvu.

U kompaniji djeluje i Radničko vijeće koje je u 2014. godini brojilo 11 članova. Kroz Radničko vijeće, na način i po uvjetima kako to propisuje Zakon o radu, radnici Društva sudjeluju u odlučivanju o njihovim gospodarskim i socijalnim pravima i interesima.

## Društvena odgovornost

### Promet i turizam

Croatia Airlines kao nacionalni zračni prijevoznik prepoznaje svoju društvenu odgovornost u povezivanju države zračnim putem, u inozemnom i domaćem prometu, ali i veliku ulogu u doprinosu razvoju hrvatskog turizma. Potrebama turističke privrede i turističkog razvoja Croatia Airlines se neprekidno prilagođava svojom mrežom izravnih letova za Zagreb kao glavni grad te za jadranska odredišta, u suradnji sa svojim zrakoplovnim partnerima i usklađivanjem s drugim oblicima transporta gdje god je to moguće.

Značajnu ulogu Croatia Airlinesa u povezivanju domaćih zračnih odredišta i održavanju prometa unutar Hrvatske prepoznala je i Vlada Republike Hrvatske. Nastavno na Strategiju Vladinih programa za razdoblje 2012.-2014. godine, 8. studenog 2012. godine Vlada RH je donijela Odluku o obvezi obavljanja domaćeg linijskog zračnog prometa.

Temeljem provedenog postupka Javnog natječaja za obavljanje usluge domaćeg linijskog zračnog prijevoza sklopljen je Ugovor o obvezi obavljanja domaćeg linijskog zračnog prijevoza između Ministarstva pomorstva, prometa i infrastrukture i Croatia Airlinesa za razdoblje od 31. ožujka 2013. do 26. ožujka 2016. godine.

### Hrvatski brand

Kao dio svoje misije Croatia Airlines nastoji pridonijeti sveukupnom razvoju hrvatskog turizma i gospodarstva, stoga kao dio svoje ponude u kabini zrakoplova poslužuje i promiče hrvatsku hranu i vina.

Hrvatske prirodne ljepote, povijesne vrednote i kulturna zbivanja približavaju se tijekom leta putnicima preko putnog časopisa Croatia.

U sklopu suradnje s Hrvatskom turističkom zajednicom te ostalim turističkim zajednicama, u časopisu se objavljuju oglasi i članci. U zrakoplovima tipa Airbus prikazuju se turistički promotivni filmovi o prirodi i kulturnim znamenitostima različitih krajeva Hrvatske (podmorje i otoci, obala, kontinentalni dio).

Redovite su promidžbe i sponzorstva mnogih kulturnih događaja i institucija koji pridonose unapređivanju hrvatskog turizma (Dubrovačke ljetne igre, Uskrsnja regata, Festival Split..).

U 2014. godini Croatia Airlines je nastavio suradnju s Hrvatskim olimpijskim odborom (HOO) kao i Paraolimpijskim odborom. Croatia Airlines je službeni prevoznik olimpijaca, a kao član HOO obitelji promovira naše sportaše i sport u Hrvatskoj.

### Pomoć zajednici

Croatia Airlines nastoji, kad je god to moguće, poduprijeti institucije kojima je potrebna humanitarna pomoć ili organiziraju humanitarne projekte. Također, daje i izravnu humanitarnu pomoć putem besplatnog prijevoza teškim bolesnicima, djeci ili ljudima u nevolji te sudjeluje u dobrotvornim akcijama darivanjem usluge prijevoza. U želji da pridonese kvaliteti liječenja i zdravstvene zaštite djece u Hrvatskoj Croatia Airlines je zagrebačkoj Dječjoj bolnici Srebrnjak i KBC Split donirao novčana sredstva za nabavu najsuvremenijeg uređaja za dijagnostiku u otorinolaringologiji i pulmologiji.

**Etičnost u  
poslovanju**

Od 2002. godine u Croatia Airlinesu djeluje povjerenstvo za praćenje provedbe Etičkog kodeksa. Njegova je svrha praćenje primjene odredbi Etičkog kodeksa u radu Croatia Airlinesa, pri čemu predlaže način rješavanja problema za svaku prijavu nepoštivanja ili kršenja prihvaćenih etičkih načela. Dužnost je povjerenstva i unapređivanje etičnog ponašanja i djelovanja te poticanje promjena i poboljšanja promicanjem etičkih vrijednosti u poslovanju, svakodnevnom radu i međuljudskim odnosima. Članovi etičkog povjerenstva biraju se iz redova zaposlenih u kompaniji.

## Obljetnice, priznanja i zaštita okoliša

U 2014. Croatia Airlines je obilježio 25 godina osnutka tvrtke. Za ovu obljetnicu Croatia Airlines organizirao je svečanost kojoj su prisustvovali visoki predstavnici hrvatskoga političkog života, predsjednik Star Alliance-a, predstavnici međunarodnih zrakoplovnih udruga i organizacija, mnogi poslovni partneri te zaposlenici tvrtke s ciljem zajedničkog obilježavanja uspješne suradnje. U 25 godina postojanja Croatia Airlines je izrastao u zrakoplovnu tvrtku srednje veličine, koju putnici prepoznaju po sigurnosti letenja, kvaliteti usluge i profesionalnom osoblju. U tom razdoblju zrakoplovi Croatia Airlines obavili oko 470 tisuća letova i prevezli više od 29 mil. putnika. Od toga je više od 20 mil. putnika prevezeno na međunarodnim, a oko 9 mil. putnika na domaćim letovima.

Croatia Airlines također je obilježio i 20-tu obljetnicu putnog časopisa Croatia. Partnerima i širokoj publici u Muzeju za umjetnost i obrt izložbom VIZUALNO – 25 godina dizajna i fotografije u Croatia Airlinesu prikazan je vizualni razvoj tvrtke. Putni časopis Croatia, koji je putnicima na raspolaganju u kabini na svim letovima, također ima važnu ulogu u komuniciranju korporativnih vrijednosti, ali i nacionalnoga identiteta. Svojim vizualnim identitetom, kao sastavnim dijelom vizualnog identiteta kompanije, putni časopis uspješno prenosi nacionalna obilježja i pridonosi prepoznatljivosti Republike Hrvatske u svijetu.

### Zaštita okoliša

Razdoblje od 2014.-2016. s projekcijom na 2020. godinu predstavlja značajno razdoblje na ekološkom polju za sve kompanije unutar EU i RH, tako i za Croatia Airlines.

Europska unija je najaktivniji globalni element pri postavljanju novih i strožih regulativa koje pridonose smanjenju uporabe resursa. U tijeku su značajne pripreme na promjeni regulativa kojima EU želi znatno smanjiti utjecaj poslovnih/privatnih subjekata na okoliš.

Sukladno odredbama 38. ICAO skupštine tijekom 2014. godine na globalnoj razini aktivno se radilo na pripremi globalnog sustava trgovanja emisijskim CO<sub>2</sub> jedinicama što je rezultiralo i promjenama u EU ETS regulativi. U skladu s tim promjenama Croatia Airlines je prilagodio modele za izvješćivanje te je trgovanje emisijskim jedinicama za 2013. te 2014. godinu objedinjeno za proljeće 2015. godine.

U 2014. godini Croatia Airlines je predao nadležnost nad svojim EU ETS planom praćenja emisija Ministarstvu zaštite okoliša (MZOIP) i Agenciji za zaštitu okoliša (AZO) RH. U suradnji s MZOIP uspostavljena je i suradnja s ECRAN TAIEX (EU Environmental and Climate Regional Accession Network). Nadalje, Croatia Airlines je kroz svoja strukovna udruženja AEA, IATA, STAR Alliance sudjelovao u svim promjenama i prilagodbama vezanim uz EU ETS izvještavanje. Osim toga, Croatia Airlines pratio je i lokalne inicijative koje utječu na poslovanje kroz dodatne zahtjeve o izvješćivanju i sudjelovanju u smanjenju učinaka (bilo tehnološki, bilo financijski). Na nacionalnoj razini Croatia Airlines je u 2014. godini sudjelovao u prikupljanju, praćenju te unosu podataka u EU Registre za otpad, halone, CO<sub>2</sub> emisije, sukladno nacionalnim (ujedno i EU) zahtjevima.

Croatia Airlines u 2014. godini dodatno se angažirao kroz osnivanje i rad „Fuel Efficiency“ grupe kroz koju skupina kompanijskih stručnjaka aktivno radi na analizama kompanijskih procesa vezanih uz sfere potrošnje goriva zrakoplova. Nakon analize poduzimaju se aktivne mjere te testovi s rezultatima, čime se procesi

optimiziraju u intersektorskoj suradnji. Time se postiže dobit, ne samo financijska (kroz troškove goriva) nego i ekološka (kroz smanjenje emisija i potrošnje prirodnih resursa). Daljnja nastojanja grupe biti će potaknuta poboljšanjima u mjerenjima koja će omogućiti i primjena Electronic Flight Bag-a razine 2. Cilj grupe je sigurno i pažljivo promišljanje o poboljšanjima koje je moguće napraviti te pri tome osigurati kvantifikaciju u terminima goriva i emisija. U 2014. godini je prijavljeno predstavljanje nekoliko inicijativa na godišnjem sastanku grupe čime je nastavljen rad u Star Alliance *Fuel Efficiency* grupi.

U 2014. godini Croatia Airlines je sudjelovao na 6. Nacionalnoj konferenciji o društveno odgovornom poslovanju s prijavljenim i prezentiranim radom. Uz to nastavljena je suradnja s Hrvatskom gospodarskom komorom po pitanju ekologije, a kompanija je aktivno sudjelovala pri savjetovanju u izradi Nacrta „Uredbe o izmjenama i dopunama Uredbe o načinu trgovanja emisijskim jedinicama stakleničkih plinova“ pri Ministarstvu zaštite okoliša i prirode, kao i u projektu „Poboljšanje proračuna emisija stakleničkih plinova iz sektora zrakoplovstva“ pri Agenciji za okoliš.

Tijekom 2015. godine u RH očekuje se izrada sljedećih dokumenata: Strategije niskougličnog razvoja RH za razdoblje do 2030. s pogledom na 2050. godinu, Program postupnog smanjenja emisija za određene onečišćujuće tvari u RH s projekcijama emisija do 2020., 2025. i 2030. s pogledom na 2050. godinu, Nacrt programa smanjenja emisija iz prometa u RH 2015.-2017. s pogledom na 2020. godinu te Strateška procjena utjecaja na okoliš Strategije niskougličnog razvoja RH do 2030. s pogledom na 2050. godinu.

## Restrukturiranje kompanije

U 2011. godini Croatia Airlines započeo je proces restrukturiranja koji obuhvaća strateško, financijsko i operativno restrukturiranje. Provedba restrukturiranja kompanije bila je nužna kako bi se sukladno europskoj regulativi i praksi Croatia Airlines pripremio za dugoročno održivo poslovanje.

Prema definiranim područjima restrukturiranja postavljeni su strateški, financijski i operativni ciljevi restrukturiranja čije praćenje i kontrola predstavlja ključnu pretpostavku uspješnosti provedbe programa restrukturiranja.

Program restrukturiranja pokriva razdoblje od 5 godina (2011.-2015.) s prikazom još dodatne dvije godine kao ocjene restrukturiranja nakon njegova završetka.

U svom konačnom obliku, program restrukturiranja prihvaćen je 27. lipnja 2013. godine od strane Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja.

U dosadašnjem tijeku restrukturiranja kompanija je bila usmjerena na provođenje planiranih mjera u području racionalizacije poslovanja i postizanja ušteda kroz restrukturiranje naleta i mreže letova, reorganizaciju društva uz sužavanje rukovodeće strukture te usklađivanje sa stvarnim radnim procesima i racionalizaciji poslovanja kroz povećanje učinkovitosti procesa. Sukladno predviđenoj dinamici pristupilo se provedbi kompenzacijskih mjera te mjera vlastite kontribucije, racionalizaciji prodajne mreže te provedbi programa zbrinjavanja viška radnika.

Implementacija predviđenih mjera rezultirala je ostvarenjem pozitivnog financijskog rezultata na kraju poslovne 2013., prvi put nakon pet godina.

Prema financijskom rezultatu za 2014. godinu, Croatia Airlines ostvario je operativnu dobit u iznosu od 13,7 mil. kn, dok je neto dobit ostvarena u visini od 7,5 mil. kn, što je druga godina zaredom u kojoj se bilježi pozitivno poslovanje.

U skladu s Programom restrukturiranja te Rješenjem Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja Croatia Airlines provodi kompenzacijske mjere, kao i mjere vlastitog doprinosa.

Sve kompenzacijske mjere provedene su u potpunosti u 2013. godini, sukladno Rješenju AZTN, a ispoštovane su i tijekom 2014. godine. Kompenzacijske mjere obuhvaćaju sljedeće:

- Smanjenje flote za jedan zrakoplov Airbus A320;
- Odgoda isporuke 4 zrakoplova Airbus A319;
- Smanjenje kapaciteta – raspoloživi sjedalo kilometri (ASKM);
- Ukidanje (smanjenje frekvencija) pojedinih ruta.

U 2014. godini realizirane su sljedeće mjere vlastite kontribucije:

- sale&lease back zrakoplova A320 CTJ;
- sale&lease back tri motora CFM56-5B;
- realizacija okvirnih kreditnih linija i kratkoročnih kredita;
- prodaja dijela zemljišta Zračnoj luci Zagreb.

Tijekom cijelog procesa implementacije programa restrukturiranja Croatia Airlines nužno je pažljivo i učinkovito prepoznavanje i upravljanje svim rizicima. Praćenje, provedba i kontrola ostvarivanja svakog od postavljenih ciljeva po unaprijed definiranoj dinamici ključna je pretpostavka daljnje uspješnosti provedbe restrukturiranja. Daljnja primjena elemenata programa restrukturiranja stvara uvjete za profitabilno poslovanje i omogućuje održivost budućeg poslovanja Društva.



## Unapređenje i proširenje poslovanja

### Revenue Management

U uvjetima koji vladaju na zrakoplovnom tržištu, a koje karakterizira, pritisak na smanjenje cijena, pad prinosa te iznimno jaka konkurencija, optimalna alokacija kapaciteta u cilju maksimiziranja prihoda kao i brza reakcija na promjene cijena na tržištu postaju ključni elementi uspješnosti poslovanja.

Kako bi unaprijedio funkciju upravljanja prihodom i brzinu reakcije na cjenovne promjene na tržištu, te time svoju konkurentsku poziciju, Croatia Airlines je krajem 2013. implementirao sustav za upravljanje prihodom na letovima – Sabre AirVision Revenue Management. Time je obilježen prijelaz na automatsko upravljanje prihodom koji je zamijenio dosadašnju ručnu obradu.

U 2014. godini nastavljen je rad na daljnjem unapređenju Revenue Management sustava uključujući i sustav za upravljanje tarifama Fare Manager. Nakon implementacije aplikacije krajem prethodne godine u sklopu Revenue Management projekta, kontinuirano su praćeni efekti rada sustava i prihodovni rezultati, a nakon prva četiri mjeseca korištenja napravljena je analiza performansi sustava. Rezultati analize pokazali su da je na određenom skupu letova automatizacija unaprijedila upravljanje prihodom. Analiza je također ukazala na područja u kojima je postojao dodatni prostor za poboljšanja rada sa sustavom, što je provedeno rezultirajući poboljšanim prihodom na letovima. Aplikacija za upravljanje cijenama Fare Manager zahtijevala je dodatni razvoj u domeni informacije o taksama. Tijekom godine rađeno je na unapređenju aplikacije kako bi se u suradnji s proizvođačem postigao puni potencijal korištenja sustava te veća efikasnost plasiranja cijena na tržište.

### Ostali operativni sustavi i aplikacije

Kako bi se još kvalitetnije pokrili procesi pripreme i rada letачkog osoblja, 2014. godine u kompaniji je donesena odluka o zamjeni dosadašnjeg EFB (*Electronic Flight Bag*) sustava Lido/FlightBag. Cilj je bio pronaći rješenje koje će inicijalno pokriti pilotske poslovne procese i na određeni način spojiti radno mjesto cockpita s ostalim sustavima u kompaniji. Osim toga, vodilo se računa da se instalirani sustav u budućnosti može razvijati i prilagođavati potrebama pilotskoga radnog mjesta i kompanije. Novi EFB sustav baziran je na zrakoplovu te su EFB računala ugrađena na zrakoplove, a napajanje strujom obavljat će se preko zrakoplovnih sustava.

Zbog lakšeg usvajanja novih modula implementacija se provodi u dvije faze. Prva faza obuhvatila je implementaciju modula: EFF (Electronic Flight Folder) za operativne planove leta; Dokumentacija (Large Content Manager); Performance Calculator (TOPAS) i Lido eRM za elektroničke navigacijske karte i u cijelosti je provedena u 2014. godini. Druga faza implementacije obuhvaća module eJourneyLog, koji omogućuje elektroničko vođenje naloga za let; W&B za izračun loadsheeta; Reporting za ispunjavanje određenih izvještaja te Flightman performance kalkulator za *takeoff* i *landing* i provesti će se u 2015. godini. Novi EFB sustav pridonijet će još većoj učinkovitosti operativnih procesa, prihvat i otprema zrakoplova bit će brži, a upravljanje CTOT vremenima efikasnije. Pritom se očekuje da će se uvelike smanjiti vrijeme potrebno za *briefing* pilota.

Također je započeta implementacija SAP HANA, što je *in-memory* baza podataka. Podaci baze pohranjuju se i obrađuju u glavnoj memoriji računala što omogućuje procesiranje velikih količina podataka u stvarnom vremenu. Kalkulacije se vrše



unutar baze, a rezultati stižu do aplikativnog dijela. Croatia Airlines implementirao je akceleratora za FI i CO module što je omogućilo znatno ubrzanje izvještavanja, te implementacija BW on HANA CO-PA kocke. Završetak ovog dijela projekta očekuje se u 2015. kada će na HANA biti cjeloviti BW s poslovnim područjima financija, prodaje i nabave.

### **Izgradnja trećeg hangara**

Kako su dosadašnji korisnici usluga pokazali dodatno zanimanje za servisiranjem svojih zrakoplova u tehničkom središtu Croatia Airlinesa, a i drugi europski zrakoplovni prijevoznici zainteresirani su za takve usluge, Uprava tvrtke 2013. godine donijela je odluku o izgradnji trećeg hangara u zagrebačkoj zračnoj luci čija gradnja je započela tijekom 2014. godine, a u veljači 2015. godine hangar je započeo s radom. Novi hangar ima površinu od oko 2.200 m<sup>2</sup>, čime su se kapaciteti tehničkog središta povećali za 30 posto, a osim povećanja prihoda u planu je i otvaranje novih radnih mjesta. Hangar je prilagođen za obavljanje najzahtjevnijih tehničkih servisa zrakoplova Airbus, među kojima i 6 - godišnji i 12 - godišnji pregledi, a istodobno će omogućiti brže i efikasnije održavanje flote Croatia Airlines. Treći hangar Croatia Airlines stručnjacima tehničkog sektora omogućuje još snažniji izvoz hrvatskog znanja, odnosno otvara još veće mogućnosti održavanja zrakoplova inozemnih zrakoplovnih kompanija, što dodatno pridonosi jačanju i konkurentnosti hrvatskog gospodarstva. Croatia Airlines od 2001. godine ima ovlaštenje za bazno i linijsko održavanje inozemnih zrakoplova u sklopu svoje tehničke baze u Zagrebu. Od tada do danas ukupno je obavljeno 206 velikih pregleda zrakoplova, uključujući i najzahtjevniji 6 - godišnji i 12 - godišnji pregled, te više od 280 različitih tehničkih zahvata na zrakoplovima inozemnih zrakoplovnih prijevoznika.

## Poslovno okruženje i rizici poslovanja

### Svjetsko gospodarstvo

U 2014. godini nastavio se oporavak globalnog gospodarstva. Međunarodni monetarni fond je u siječnju 2015. godine revidirao Svjetske gospodarske prognoze (World Economic Outlook)<sup>2</sup> prema kojima je rast svjetskog gospodarstva u 2014. godini iznosio 3,3 posto. Svjetska ekonomija neće se puno poboljšati ni 2015. godine, očekuje se rast od 3,5 posto.

U 2014. godini napredne ekonomije iskazale su rast uz nastavak mjera za oporavak financijskog sektora, fiskalnu konsolidaciju i poticanje rasta zaposlenosti, dok su se gospodarstva u razvoju suočila s usporavanjem rasta i oštrijim globalnim financijskim uvjetima.

Prema prognozama MMF gospodarstvo eurozone u 2014. godini ostvarilo je rast od 0,8 posto. U 2015. godini predviđa se blagi rast od 1,2 posto, a razlike između pojedinih država biti će izraženije.

Posljednji podaci pokazuju da je gospodarstvo eurozone u posljednjem tromjesečju prošle godine poraslo 0,3 posto u odnosu na prethodna tri mjeseca što je brže u odnosu na 0,2-postotan rast u prethodnom kvartalu<sup>3</sup>. U cijeloj prošloj godini bruto domaći proizvod eurozone porastao je 0,9 posto u odnosu na 2013., što se u velikoj mjeri zahvaljuje jačanju njemačkog gospodarstva. To bi trebalo pozitivno utjecati i na hrvatsko gospodarstvo, s obzirom da je Njemačka među najvažnijim tržištima hrvatskih izvoznika.

Eurozona je prebrodila recesiju, krizne zemlje su povećale izvozni volumen i smanjile proračunske deficite. Međutim, problemi koji su doveli do krize eura, na primjer visoka stopa zaduženja nacionalnih ekonomija, još nisu riješeni, a velik broj zemalja i dalje ima problem s konkurentnošću. Europa se i dalje nalazi u začaranom krugu niskog rasta, niske inflacije i visoke nezaposlenosti.

Uz dužničku krizu u Grčkoj, najveće brige zadaju Francuska i Italija, druga i treća najveća nacionalna ekonomija eurozone. Francuski deficit raste i unatoč mjerama štednje, a Italija već godinama ne uspijeva izaći iz gospodarske stagnacije, uz najveći dug u Europskoj uniji. Francuska i Italija zalažu se za promjene kako bi se omogućila veća potrošnja, dok s druge strane Njemačka inzistira na održavanju fiskalne discipline.

Stopa nezaposlenosti u prosincu 2014. u eurozoni iznosila je 11,4 posto, što je smanjenje u odnosu na 11,5 posto u studenom 2014. i 11,8 posto u prosincu 2013. pokazuju podaci Eurostata<sup>4</sup>. To je najniža stopa zabilježena u eurozoni od kolovoza 2012. godine.

Prema podacima Eurostata<sup>5</sup> godišnja stopa inflacije u prosincu 2014. u eurozoni pala je na -0,2 posto, što je najniža stopa zabilježena od rujna 2009. godine. Time je eurozona i službeno ušla u zonu deflacije što može imati negativan učinak na ekonomiju. Posljednji je put eurozona imala deflaciju u listopadu 2009. godine, nakon izbijanja financijske krize.

<sup>2</sup> www.imf.org (preuzeto 19.03.2015.)

<sup>3</sup> www.poslovni.hr (preuzeto 16.02.2015.)

<sup>4</sup> <http://ec.europa.eu/eurostat/web/products-press-releases/-/3-30012015-AP> (preuzeto 30.01.2015.)

<sup>5</sup> <http://ec.europa.eu/eurostat/web/products-press-releases/-/2-16012015-AP> (preuzeto 16.01.2015.)

**Hrvatsko  
gospodarstvo**

Unatoč pozitivnijim pokazateljima u posljednjem tromjesečju prošle godine, 2014. će ostati zabilježena kao šesta recesijska godina u nizu, s realnim smanjenjem gospodarstva od 0,4 posto u odnosu na 2013. godinu. Prema prvoj procjeni DZS-a<sup>6</sup>, bruto domaći proizvod porastao je u četvrtom tromjesečju 2014. godine 0,3 posto u odnosu na isto razdoblje 2013., što je njegov prvi rast nakon pada 12 kvartala zaredom.

Glavna obilježja hrvatskog gospodarstva u 2014. godini su izostanak reformi i investicijskih aktivnosti, rastući javni dug, dugotrajne predstečajne nagodbe, fiskalna konsolidacija, visoka nezaposlenost, prekomjerna makroekonomska neravnoteža i ulazak u proceduru prekomjernog deficita.

Rast izvoza i dobra turistička sezona nisu uspjeli nadoknaditi slabost investicija i potrošnje. Članstvo Hrvatske u EU nije u dovoljnoj mjeri iskorišteno. Izostao je snažniji priljev stranih investicija, što je rezultat specifičnih strukturnih slabosti Hrvatske ali i sporog oporavka gospodarstva EU-a.

Kretanja na tržištu rada posebno su zabrinjavajuća. Prema podacima Eurostata<sup>7</sup>, sa stopom nezaposlenosti od 16,4 posto Hrvatska s Ciprom dijeli treće mjesto u Europskoj uniji. Posebno zabrinjavava nezaposlenost mladih, gdje je Hrvatska također među vodećim zemljama sa stopom od 44,8 posto, a ispred nje su Grčka sa 50,6 posto nezaposlenih mladih dok je na vrhu Španjolska gdje je nezaposlenost u ovoj skupini 51,4 posto.

U Hrvatskoj je u 2014. godini, po prvi puta u povijesti, zabilježena deflacija. Državni zavod za statistiku<sup>8</sup> objavio da su potrošačke cijene u Hrvatskoj bile prosječno 0,2 posto manje nego 2013. godine. Tijekom 2015. godine cijene nafte će imati kritičnu ulogu kod formiranja indeksa potrošačkih cijena.

Konstanta domaće ekonomije je rast javnog duga, koji će na razini 2014. godine dosegnuti 269 milijardi kuna, odnosno 82 posto BDP-a<sup>9</sup>. Dinamika njegova rasta je neodrživa, što je posljedica nagomilanih deficita i odgode restrukturiranja javnog sektora. Situacija se neće početi poboljšavati sve dok se ne krene sa strukturnim reformama.

Kao pozitivan pokazatelj u 2014. godini može se istaknuti obujam industrijske proizvodnje. U 2014. godini industrijska je proizvodnja<sup>10</sup> ojačala 1,3 posto u odnosu na 2013. To je prva godina rasta proizvodnje nakon pet godina neprestanog pada. U 2015. godini očekuje se nastavak pozitivnih godišnjih stopa rasta, pri čemu će zamjetniji rast i dalje ograničavati iscrpljena domaća potražnja.

Još jedan pozitivan pokazatelj je robni izvoz koji je prema privremenim podacima DZS-a<sup>11</sup> u 2014. godini dosegnuo 78,9 milijardi kn, što je za 8,7 posto više nego u 2013. godini. Pod utjecajem znatno izraženijeg rasta vrijednosti izvoza od uvoza u 2014. godini zabilježen je pad iznosa robnog deficita u kunama za 1,9 posto.

Gospodarska kriza nije zahvatila hrvatski turizam koji je još jednom potvrdio svoj značaj kao privredna grana koja se uspješno bori s izazovima teške gospodarske situacije. Unatoč nepovoljnim vremenskim uvjetima, turistička sezona ostvarila je

<sup>6</sup> www.bank.hr (preuzeto 27.02.2015.)

<sup>7</sup> www.bank.hr (preuzeto 30.01.2015.)

<sup>8</sup> www.bank.hr (preuzeto 02.02.2015.)

<sup>9</sup> www.poslovni.hr (preuzeto 10.02.2015.)

<sup>10</sup> www.bank.hr (preuzeto 29.01.2015.)

<sup>11</sup> www.dzs (preuzeto 10.03.2015.)

pozitivne rezultate, a kontinuirani rast turističkog prometa dokazuje kako je Hrvatska sve privlačnija i popularnija turistička destinacija među turistima iz cijeloga svijeta.

U 2014. godini zabilježeno je 13,1 mil. dolazaka turista, što je za 5,6 posto više nego godinu prije, a ukupno je ostvareno 66,5 mil. noćenja, 2,6 posto više nego 2013. godine. Broj noćenja stranih turista povećao se za 2,8 posto, dok je broj noćenja domaćih turista također zabilježio porast od 0,4 posto. Najbrojniji su, kao i prijašnjih godina, bili turisti iz Njemačke, a slijede oni iz Slovenije, Italije, Austrije, Češke i Poljske. Svako treba istaknuti porast dolazaka turista iz Velike Britanije (+10%), SAD (+16 posto) te Kanade (+20 posto).

### **Svjetsko zrakoplovno tržište**

Zrakoplovna industrija je cikličke prirode i uvelike ovisi o stanju gospodarstva. U 2014. godini svjetsko zrakoplovstvo nastavilo je s rastom potaknuto porastom svjetskog BDP-a i nižim cijenama nafte, glavnim pokretačima poboljšane profitabilnosti zrakoplovnih kompanija. Više od 3,3 milijarde putnika koristilo je usluge zračnih prijevoznika u 2014. godini, što je porast od 172 milijuna putnika u odnosu na prethodnu godinu.

Prema podacima Međunarodne udruge zračnih prijevoznika (IATA)<sup>12</sup>, promet putnika izražen u putničkim kilometrima (RPKM) porastao je za 5,9 posto, čime je zrakoplovna industrija nadmašila prosječnu stopu rasta u posljednjem desetljeću koja je iznosila 5,6 posto. Potaknut snažnim rastom potražnje putnički faktor popunjenosti (PLF) dosegnuo je 79,7 posto. Promet tereta također je zabilježio značajan rast<sup>13</sup>, tonski kilometri (TKM) veći su za 4,5 posto (u 2013. godini rast je iznosio 1,4 posto).

IATA prognoze<sup>14</sup> govore o značajnom porastu profitabilnosti u zrakoplovnoj industriji u 2014. godini. Prema posljednjim podacima globalna zrakoplovna industrija ostvarila je ukupnu neto dobit u iznosu od 19,9 milijardi USD, uz EBIT marginu od 5,1 posto. Ovakav rezultat značajan je pomak u odnosu na 2013. godinu koja je završila s neto dobiti od 10,6 milijardi USD i EBIT marginom od 3,5 posto. Zarada po putniku u 2014. godini je iznosila 6,02 USD/putniku, što je skoro dvostruko više od zarade ostvarene u prethodnoj godini kada je iznosila 3,38 USD/putniku.

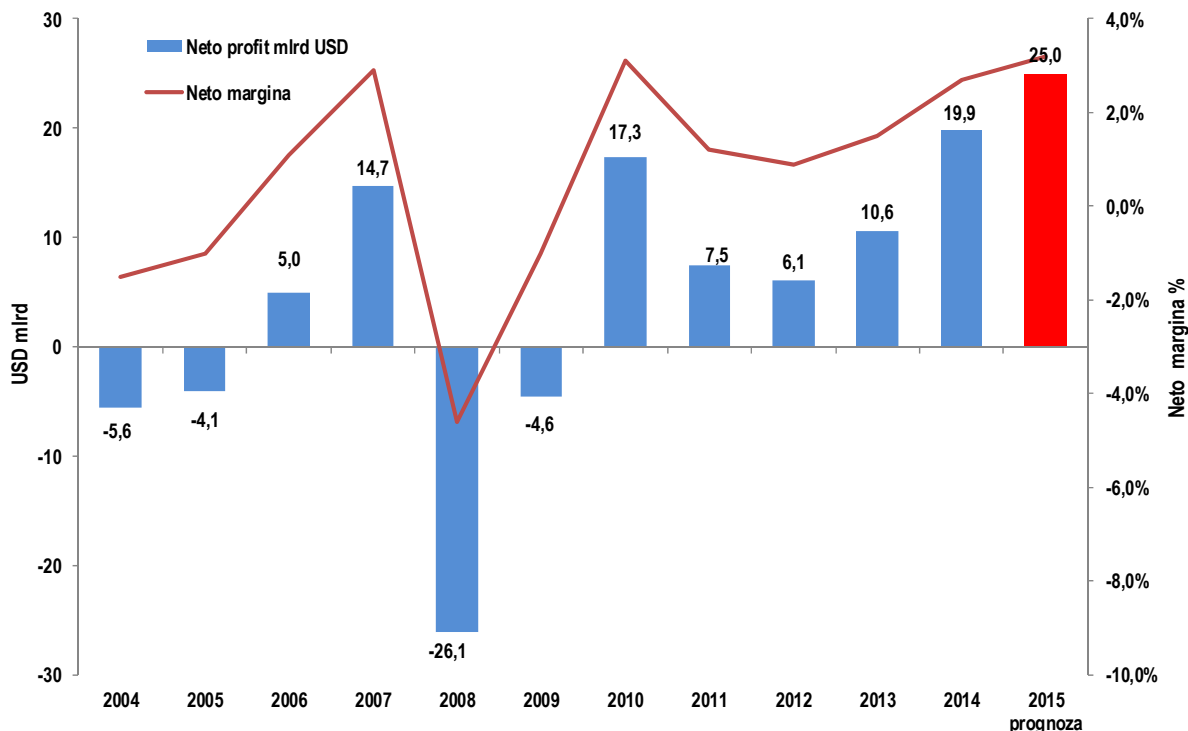
Regionalni pogled na procjenu neto dobiti u 2014. godini odražava različite gospodarske uvjete u pojedinim dijelovima svijeta. Prema prognozama, sva svjetska tržišta generirala su dobit, a najprofitabilnija područja bila su Sjeverna Amerika, Azija i Pacifik te europsko tržište, slijede tržišta Srednjeg Istoka i Latinske Amerike, a graničnu dobit ostvarile su i afričke zrakoplovne kompanije.

<sup>12</sup> IATA Air Passenger Market Analysis, February 2015

<sup>13</sup> IATA Air Freight Market Analysis, February 2015

<sup>14</sup> IATA Economic Performance of the Airline Industry, December 2014

## Profitabilnost svjetskog zrakoplovstva



Izvor: IATA, prosinac 2014.

### Europsko zrakoplovno tržište

Unatoč vrlo sporom gospodarskom rastu u Europi, prema podacima Association of European Airlines (AEA), članice udruge su u 2014. prevezle 11 milijuna putnika više u odnosu na 2013. godinu, što je povećanje od 3 posto. Rast u putničkim kilometrima (RPKM) iznosi 4,4 posto, a ostvaren je rekordan putnički faktor popunjenosti (PLF) od skoro 81 posto. Prijevoz tereta u 2014. godini izražen u tonskim kilometrima (TKM) zabilježio je rast od 2 posto.

U redovnom prometu u 2014. godini prevezeno je ukupno 368,9 milijuna putnika, što predstavlja rast od 2,9 posto. RPKM je porastao za 4,1 posto, a ostvareni PLF koji uključuje i dugolinijski promet iznosio je 80,6 posto, 0,3 pp nego 2013. godine.

Rutno područje Europa (redovni promet) koje je usporedivo s mrežom letova Croatia Airlines ostvarilo je porast od 2,5 posto u broju prevezenih putnika (Croatia Airlines +2,3 posto) te porast od 3,7 posto u putničkim kilometrima (Croatia Airlines +2,6 posto). Popunjenost kabine iznosila je 76,2 posto za članice AEA, dok je Croatia Airlines ostvario PLF od 68,9 posto.

Sva rutna područja zabilježila su porast broja putnika, izuzev rutnog područja Sjeverna Afrika koji je iskazao pad prometa za 3,5 posto. Od ukupno prevezenih 368,9 milijuna putnika, 277,3 milijuna putovalo je na rutnom području Europe (+2,5 posto). Područja gdje je ostvaren najveći rast su Bliski Istok i Sjeverna Amerika (+5,1 posto), Južna Amerika (+4,9 posto), Daleki Istok i Australija (+4,7 posto).

Prema IATA prognozama<sup>15</sup>, neto dobit na europskom zrakoplovnom tržištu u 2014. godini trebala bi dosegnuti 2,7 mlrd. USD, uz neto marginu od 1,3 posto, što predstavlja porast u odnosu na prethodnu godinu kada je neto dobit iznosila 0,5 mlrd. USD, a neto margina 0,2 posto. Uprkos ostvarenom visokom faktoru popunjenosti,

<sup>15</sup> IATA Economic Performance of the Airline Industry, December 2014

kombinacija niskog *yielda* kao posljedica visoko konkurentnog tržišta i visokih troškova rezultirati će skromnim financijskim rezultatima.

Europske zrakoplovne kompanije, a posebice tradicionalni mrežni prijevoznici, u 2014. godini nastavile su s procesom restrukturiranja i redefiniranja mreže letova na rutnom području unutar Europe u cilju unapređenja konkurentne pozicije. Prema podacima [www.capstats.com](http://www.capstats.com)<sup>16</sup> na tom rutnom području niskotarifni LCC prijevoznici u 2014. godini dosegli su udio od 35 posto.

Većina europskih tradicionalnih mrežnih prijevoznika se nakon gospodarske krize našla u nezavidnoj financijskoj poziciji te su u potrazi za strateškim partnerom. Međutim, potrebno je voditi računa da investitor izvan Europske unije može maksimalno uložiti u bilo kojeg EU zračnog prijevoznika do 49 posto udjela u vlasništvu, a isto se odnosi i na upravljačka prava. Stoga je Europska komisija donijela odluku o istrazi vezano za poštivanje navedenih pravila u nekoliko posljednjih primjera ulaganja<sup>17</sup>.

#### Hrvatsko zrakoplovno tržište

Stanje gospodarstva je ključni čimbenik u razvoju zračnog prometa, a poslovanje Croatia Airlinesa povezano je uz hrvatsku gospodarsku realnost i ovisno o stanju ekonomija zemalja koje su glavna emitivna tržišta za putovanja u Hrvatsku, posebice kada je u pitanju turizam.

Hrvatske zračne luke su u 2014. zabilježile povećanje broja putnika od 6,3 posto u odnosu na godinu prije, pokazuju podaci Državnog zavoda za statistiku. Kroz osam zračnih luka u Hrvatskoj prošlo je ukupno 6,7 milijuna putnika, a tržišni udio Croatia Airlines iznosio je 33 posto. Broj operacija zrakoplova u hrvatskim zračnim lukama u 2014. godini iznosio je 94.331 i smanjio se za 1,7 posto u odnosu na 2013. godinu. Ukupni prijevoz tereta kroz hrvatske zračne luke zadržan je na nivou prošle godine, odnosno prevezeno je 7.567 tona tereta.

Udio Croatia Airlinesa od 33 posto potvrđuje i dalje izraženu sezonalnost prometa na hrvatskom zrakoplovnom tržištu, s visokim stupnjem konkurencije u ljetnim mjesecima. Tijekom ljetne sezone na hrvatskom tržištu operira gotovo 100 zrakoplovnih kompanija, više od polovine svih putnika preveze se u trećem kvartalu, dok je u zimskom razdoblju prisutnost konkurencije minimalna. Croatia Airlines prometuje tijekom cijele godine čime omogućava hrvatskim zračnim lukama cjelogodišnju otvorenost.

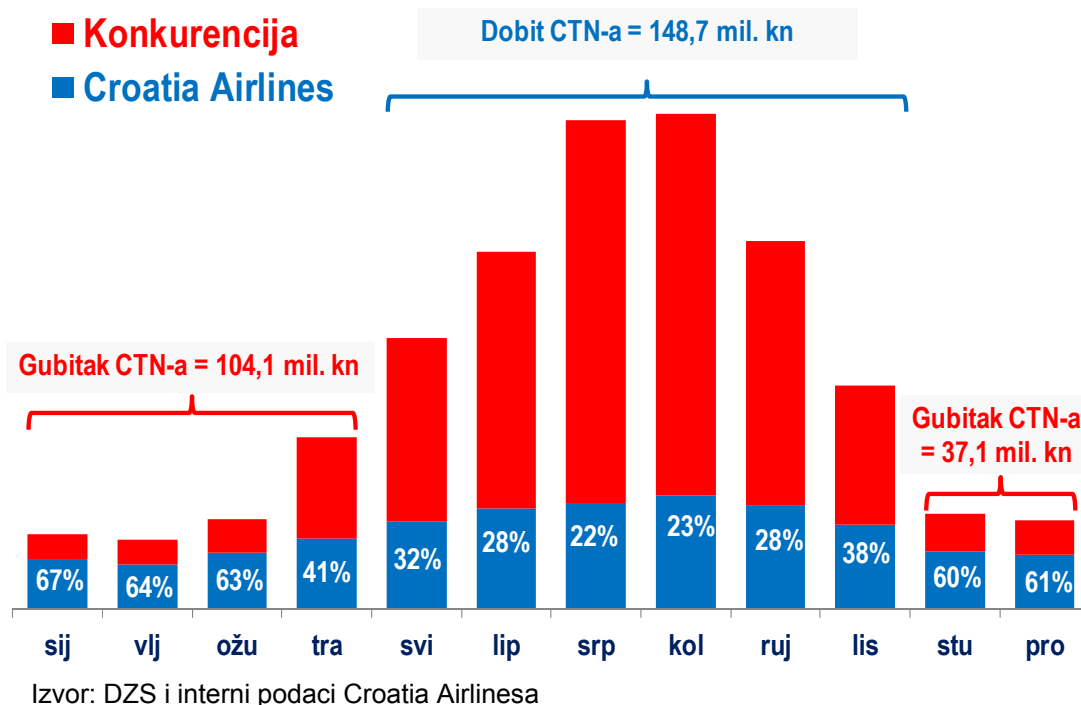
Sve navedeno ukazuje na značajan utjecaj Croatia Airlinesa na poslovanje ostalih gospodarskih subjekata sustava zračnog prometa. Također je potrebno istaknuti da tijekom zimskog razdoblja u uvjetima niske potražnje Croatia Airlines kao nacionalni zrakoplovni prijevoznik omogućuje povezivanje Hrvatske sa svijetom.

Iz sljedećeg grafikona razvidno je da tijekom zimskog razdoblja, kada tržišni udio Croatia Airlinesa na hrvatskom zrakoplovnom tržištu doseže i 67 posto, kompanija generira gubitak, dok tijekom ljetnog razdoblja ostvaruje dobit u uvjetima tržišnog udjela u rasponu od 22 do 38 posto. To ukazuje da je za profitabilno poslovanje na razini godine, ključno u zimskom razdoblju minimizirati troškove poslovanja uz optimiziranje mreže letova.

<sup>16</sup> Airline Capacity and Flight Frequency Statistics, Global Capacity Report, December 2014

<sup>17</sup> <https://login.flightglobal.com/?ReturnUrl=http://pro.flightglobal.com/news/articles/analysis-europe-faces-task-of-defining-foreign-39control39-398421/> (preuzeto 24.10.2014.)





### Rizici poslovanja

Svjetska zrakoplovna industrija, pa tako i Croatia Airlines, izloženi su utjecaju brojnih vanjskih faktora i rizika. To se u prvom redu odnosi na gospodarske i političke krize (ratovi, terorističke akcije), prirodne nepogode te globalne epidemije...

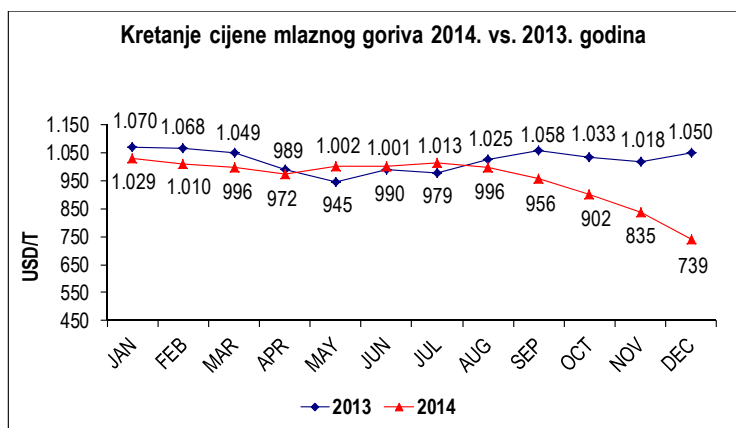
Croatia Airlines je u svom poslovanju izložen i rizicima promjena cijena, posebno cijena goriva, kamatnih stopa, valutnih tečajeva i održavanja likvidnosti u uvjetima izražene sezonalnosti potražnje na hrvatskom zrakoplovnom tržištu s visokim stupnjem konkurencije.

### Recesija i gospodarska kriza

Izloženost recesiji i gospodarskoj krizi utječe na potražnju za uslugama zračnog prometa. Generator prometa u Hrvatskoj najvećim su dijelom stranci (87 posto), a ne hrvatski državljani, što je također jedan od rizika u poslovanju Croatia Airlinesa, s obzirom na ovisnost o gospodarskim kretanjima u okruženju uz potrebu unapređenja tržišne pozicije na inozemnim tržištima. Udio hrvatskih državljana u međunarodnom putničkom prometu Croatia Airlines (oko 35 posto) veći je nego kod konkurencije tako da je izloženost rizicima hrvatskog gospodarskog okruženja razmjerno veći.

### Gorivo

Prosječna cijena barela nafte u 2014. godini iznosila je 99 \$/bbl. Prošlu godinu obilježio je veliki preokret na tržištu nafte, polovicom lipnja cijena se kretala oko 120 \$/bbl, da bi u sljedećim mjesecima uslijedio pad cijena. Krajem 2014. godine cijena je iznosila 55 \$/bbl. Sukladno navedenim trendovima pad cijene mlaznog goriva ima pozitivne efekte na projekcije profitabilnosti zrakoplovnih kompanija. Za europske kompanije koje prihode ostvaruju u EUR-ima efekt rasta USD umanjuje pozitivne financijske efekte smanjenja cijene goriva.

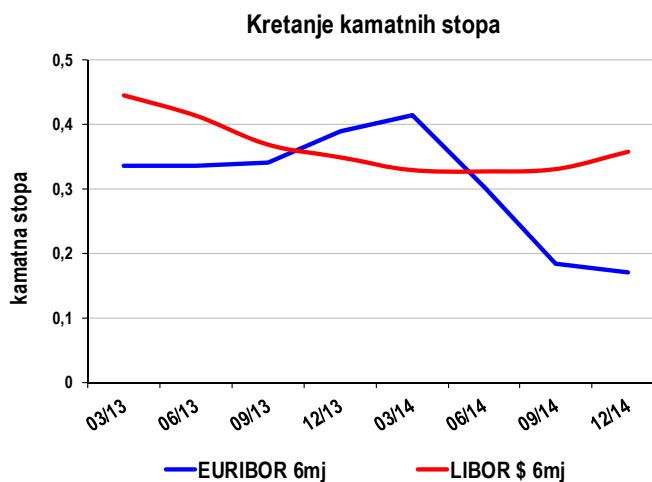


Prosječna cijena po kojoj je Croatia Airlines nabavljao gorivo u 2014. godini iznosila je 962 USD/t, što je 11,7 posto manje od planske cijene za 2014. godinu. U 2013. godini prosječna cijena nabave goriva iznosila je 1.018 USD/t. Trošak goriva u 2014. godini iznosio je 305,7 mil. kn i manji je za 21,9 mil. kn u odnosu na 2013. godinu. U strukturi operativnih

troškova udio troškova goriva smanjio se s 21 posto u 2013. godini na 20 posto u 2014. godini, no i dalje je na visokoj razini.

### Kamatni rizik

Društvo je preko dugoročnih kredita s varijabilnom kamatnom stopom izloženo i kamatnom riziku. Euribor je u prvom kvartalu 2014. godine zabilježio lagani rast, sljedeća dva kvartala obilježio je znatan pad kamatne stope, a pad se usporio u posljednjem kvartalu. Za razliku od Euribora, Libor se nije značajnije mijenjao u 2014. godini.



### Rizici novčanog tijeka

Društvo upravlja rizikom likvidnosti planiranjem i redovitim praćenjem dospjeća obveza te održavanjem odgovarajućih i dostatnih iznosa gotova novca i pologa za pokriće dospelih novčanih izdataka, uzimajući u obzir izraženo sezonalni karakter priljeva.

Za financiranje tekućih obveza tijekom 2014. godine korištena su sredstva kratkoročnih kredita HPB-a i PBZ-a u ukupnom iznosu od 22,4 mil. kn, a kratkoročni kredit u visini od 7,4 mil. kn koji je realiziran krajem prosinca korišten je u siječnju 2015. godine.

Također su korištena i sredstva dugoročnog kredita PBZ-a za potrebe financiranja troškova restrukturiranja u iznosu od 8,3 mil. kn (ukupno zaduženje iznosilo je 10,3 mil. kn, a dio je korišten u prosincu 2013. godine).

### Valutni rizik

Izloženost rizicima negativnog utjecaja promjene valutnih tečajeva u odnosu na kunu očituje se kroz otplatu kredita i *leasing* rata denominiranim u inozemnim valutama. Devizni priljevi od prodaje karata u inozemstvu značajno ublažavaju navedene rizike. Obveze i priljevi u USD su veći uslijed rasta tečaja USD. Izloženost aktualnoj volatilnosti USD i CHF kompenzira se prodajnim učincima na tržištu SAD i Švicarske.



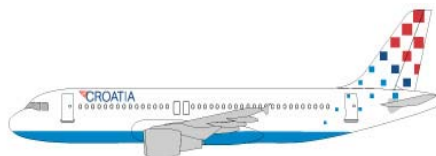
## Flota i kapaciteti

Croatia Airlines je u 2014. godini raspolagao s flotom od 12 zrakoplova: šest zrakoplova Airbus, od kojih dva A320 i četiri A319, te šest zrakoplova Q400 u operativnom najmu. U 2014. godini realizirana je prodaja jednog zrakoplova A320 koji je uzet u najam (*sale&lease back*) kao mjera vlastite kontribucije.

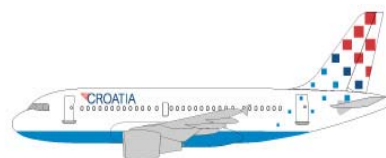
Tijekom 2014. godine dovršena je i zamjena sjedala na zrakoplovima A320. Suvremena „*slim*“ sjedala omogućila su povećanje broja instaliranih sjedala po zrakoplovu sa 162 na 174 (dodatna dva reda sjedala) uz zadržavanje razine udobnosti za putnike.

Ukupan broj raspoloživih sjedala na kraju 2014. godine iznosio je 1.380 sjedala.

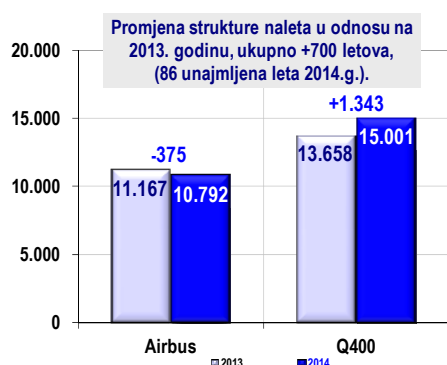
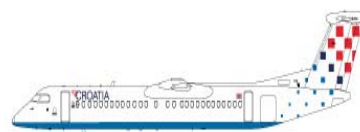
A 320 – 2 zrakoplova  
zrakoplov ima 174 sjedala – ukupno 348 sjedala



A 319 – 4 zrakoplova  
zrakoplov ima 144 sjedala – ukupno 576 sjedala



Q 400 – 6 zrakoplova  
zrakoplov ima 76 sjedala – ukupno 456 sjedala



U 2014. godini zrakoplovi Croatia Airlinesa ostvarili su nalet od 36.909 blok sati, što je 3 posto više u odnosu na prethodnu godinu. Ostvareno je 25.879 letova, odnosno 3 posto više u odnosu na 2013. godinu. U cilju prilagodbe ponude kapaciteta zahtjevima tržišta, kao i prethodne godine, veći nalet ostvarila je flota zrakoplova Q400.

Tijekom 2014. godine Croatia Airlines je *ad hoc* unajmio zrakoplove koji su operativno odletjeli ukupno 86 letova za pokrivanje reda letenja, poglavito u ljetnim mjesecima te u izvanrednim situacijama kao što su različiti poremećaji u prometu, popravci zrakoplova i sl.

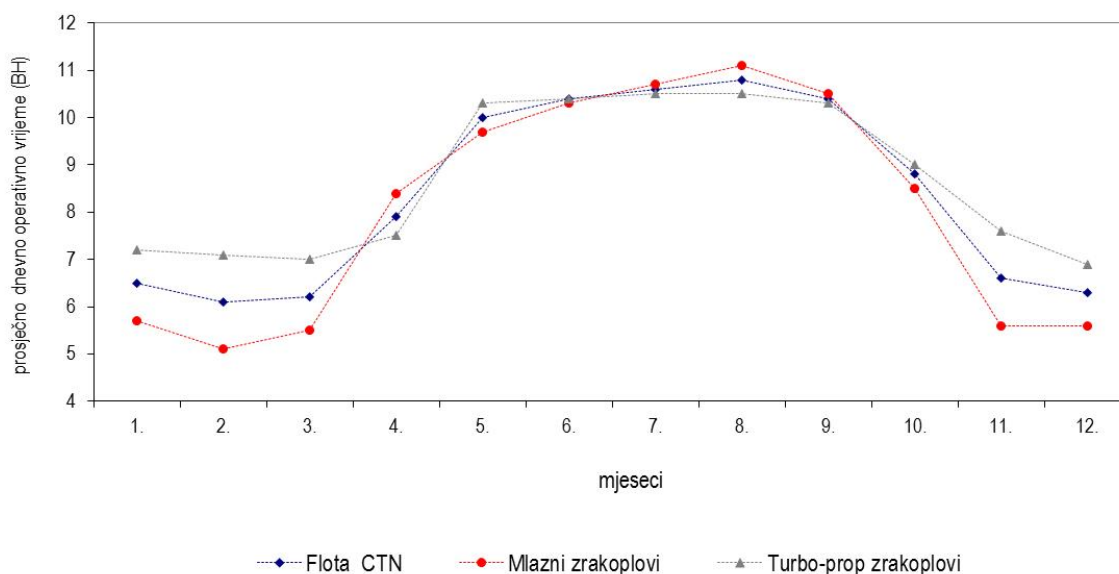
## Iskorištenost flote

tip zrakoplova	broj zrakoplova	Ø dnevno vrijeme operacije (BH)	Porast iskorištenosti 14./13.
Airbus A320	2	6,9	-1,4%
Airbus A319	4	8,7	4,8%
Q-400	6	8,7	8,7%
<b>UKUPNO</b>	<b>12</b>	<b>8,4</b>	<b>6,3%</b>

Flota Croatia Airlinesa ostvarila je u 2014. godini prosječno 3.076 blok sati po zrakoplovu, što je povećanje iskorištenosti za 7 posto u odnosu na ostvarenje prethodne godine.

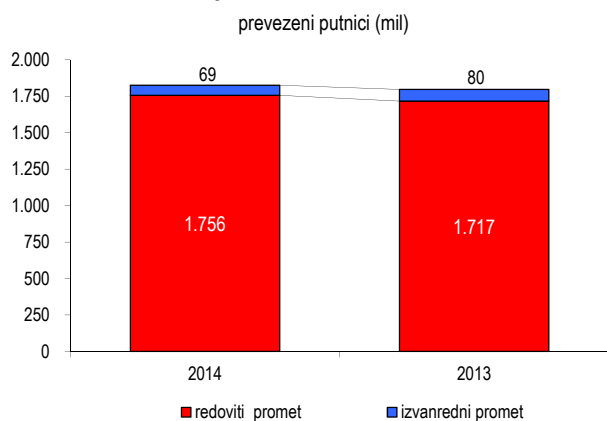
Prosječan broj zrakoplova na razini cijele godine iznosi 12 zrakoplova (bez unajmljenih) i za 2 posto je manji od prosjeka 2013. godine. Raspoloživi sjedalo-kilometri (ASKM) u 2014. godini povećani su za 1 posto kao i ostvareni putnički kilometri.

Iskorištenost flote CTN po mjesecima



## Tržište

U 2014. godini kapaciteti (ASKM) su povećani za 1 posto što se pozitivno odrazilo i na opseg putničkog prometa. Sustavno su provedene mjere u svrhu povećanja putničkog prometa: potpisani su *code share* sporazumi s Alitalia i Air France, implementiran je *Revenue Management sustav*, intenzivirana je *web* promocija u inozemstvu te su razmatrane razne mogućnosti ostvarivanja dodatnih prihoda po osnovi *Ancillary Revenues*.



**Broj putnika** porastao je za 2 posto u odnosu na ostvarenje 2013. godine. U **domaćem redovitom prometu** broj putnika zadržan je na nivou 2013. godine dok je u **međunarodnom redovitom putničkom prometu** veći za 3 posto u odnosu na 2013. godinu.

U izvanrednome, **charter prometu**, prevezeno je 69 tisuća putnika, što je 14 posto manje u odnosu na 2013. godinu. Udio charter prometa

iznosi tek 4 posto ukupnog prometa.

Ostvareni prijevoz tereta u 2014. godini 3.103 tone što je za 4 posto manje u odnosu na ostvarenje 2013. godine.

Povećanjem broja prevezenih putnika ostvaren je **putnički faktor popunjenosti (PLF) od 69,2 posto** koji je za 0,4 pp veći od ostvarenja 2013. godine. Potrebno je naglasiti da je rast PLF ostvaren u uvjetima povećanog broja instaliranih sjedala na zrakoplovima A320 (sa 162 na 174).

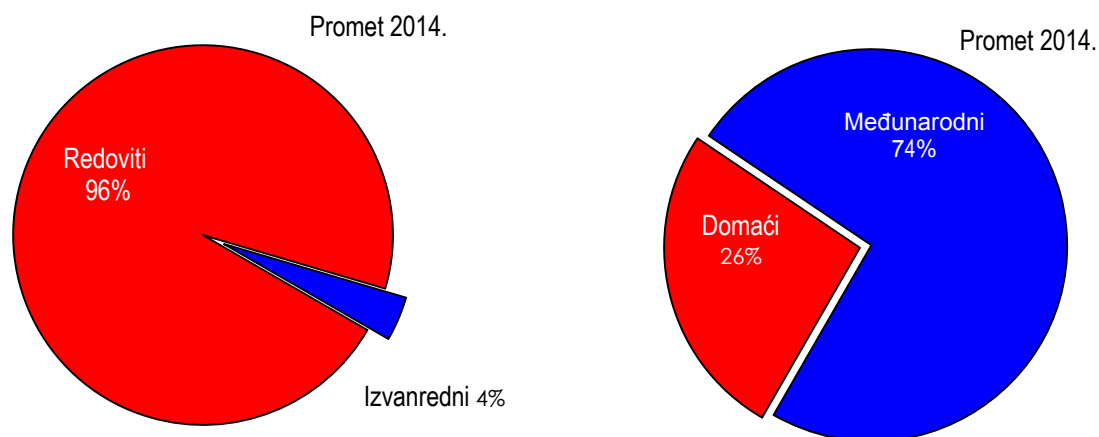
Ostvareni **težinski faktor popunjenosti (WLF) iznosi 67,4 posto** (+1,5 pp).

Tijekom 2014. godine Croatia Airlines izravno je povezivao osam odredišta u domaćem redovitom prometu te 23 odredišta u međunarodnom euromediterranskom prometu.

Svoju mrežu odredišta Croatia Airlines razvijao je uz pomoć **code share komercijalnih suradnji** sa članicama Star Alliance-a (Lufthansa, Austrian Airlines, TAP Portugal, SAS, Swiss, Turkish Airlines, Brussels Airlines, United Airlines). Osim toga u 2014. godini ugovorene su *code share* komercijalne suradnje s partnerima-članicama Skyteam udruge (Alitalia, Air France, KLM). S Alitalia sklopljen je *code share* na letovima Zagreb-Rim, Split-Rim, Dubrovnik-Rim koje obavljaju zrakoplovi Croatia Airlines. Krajem 2014. godine Croatia Airlines započeo je *code share* suradnju i s Air France gdje se na bazi reciprociteta pružaju usluge prijevoza na relaciji Zagreb-Paris-Zagreb. S kompanijom KLM sklopljen je *code share* na letovima Zagreb-Amsterdam-Zagreb.

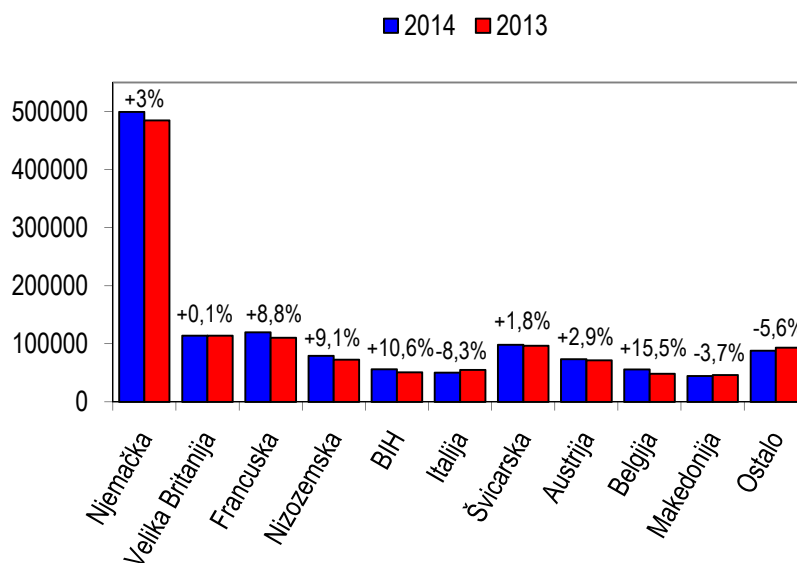
**U 2014. godini prevezeno je ukupno 1.825.062 putnika** što je za 28.117 putnika više u odnosu na 2013. godinu (+2 posto). Croatia Airlines zabilježio je svog milijuntog putnika 28. srpnja, nekoliko dana kasnije u odnosu na 2013. godinu.

Od ukupnog broja prevezenih putnika 476.011 putnika ostvareno je u domaćemu redovitom prometu, 1.280.049 putnika u međunarodnome redovitom prometu i 69.002 putnika u *charter* prometu.



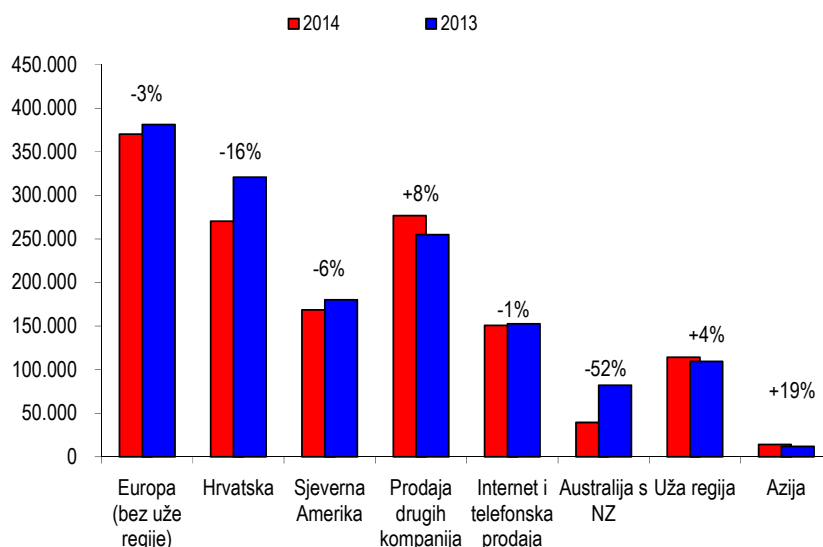
U međunarodnome redovitom prometu broj prevezenih putnika u 2014. godini veći je za 3 posto, odnosno prevezeno je 36.476 putnika više u odnosu na 2013. godinu. Putnički faktor popunjenosti (PLF), uz povećanje kapaciteta od 1 posto, u porastu je na tržištima Italije, Makedonije, Francuske, Bosne i Hercegovine, Njemačke, Austrije, Velike Britanije i Nizozemske, a u padu na tržištima Švicarske i Belgije.

#### Međunarodni redoviti putnici po tržištima naleta



Od 30. ožujka do 25. listopada 2014. zrakoplovi Croatia Airlinesa letjeli su prema ljetnom redu letenja, u kojem su letovi bili prilagođeni potrebama putnika, osobito tijekom turističke sezone te kapacitetu flote. U ljetnom redu letenja odrađene su i nove sezonske linije Split - Atena, Dubrovnik/Pula - Amsterdam, te dodatni letovi subotom na liniji Split - München, a utorkom i četvrtkom na liniji Dubrovnik - Pariz. Ljetnim redom letenja zrakoplovi Croatia Airlinesa povezivali su Zagreb i Barcelonu, Split i Lyon, a ponedjeljkom, petkom i subotom Split i Beograd. Od 26. listopada 2014. godine zrakoplovi su prometovali prema zimskom redu letenja.

## Kretanja na tržištima prodaje (000 kn)



Prodajne aktivnosti u 2014. godini obilježilo je konkurentsko okruženje uz sve zaoštreniju cjenovnu utakmicu na letovima rutnog područja unutar Europe. Članice AEA u 2014. godini na letovima unutar Europe bilježe prosječan pad *yielda* od 5,5 posto. Uz to smanjenja je prodajna dostupnost dugolinijskog prometa manjim neoperativnim prijevoznicima. To je utjecalo i na prodajne rezultate Croatia Airlines te rezultiralo smanjenjem putničkih prihoda od 2 posto u odnosu na 2013. godinu. Provođenje kompenzacijskih mjera restrukturiranja smanjenjem jednog zrakoplova u floti (A320) te ukidanjem u zimskom redu letenja (W13/14) linija Zagreb-Istanbul, Zagreb-London Gatwick, Zagreb-Podgorica, Dubrovnik-Paris i Dubrovnik-Frankfurt smanjilo je kombinabilnost flotnih i prihodovnih potencijala u 2014. godini.

**Prodaja** preko vlastitih prodajnih kanala (poslovnice i predstavništva) u 2014. godini manja je za 11 posto, dok je BSP prodaja manja za 5 posto u odnosu na 2013. godinu. Dio tog pada kompenziran je porastom internetske prodaje karata. *Online* rezervacije preko internetske usluge *FlyOnLine* bilježe rast od 7,6 posto, a financijska vrijednost internet prodaje veća je 4,3 posto u odnosu na 2013. godinu. Telefonska prodaja ostvarila je pad od 17 posto.

**Prodaja na domaćem tržištu** manja je za **16 posto** u odnosu na 2013. godinu. Smanjenje potražnje posljedica je ekonomske krize u Hrvatskoj, što potvrđuje i broj hrvatskih državljana u međunarodnom putničkom prometu koji je u padu za 1,2 posto (9 tisuća putnika hrvatskih državljana manje u odnosu na 2013. godinu).

**Inozemna prodaja** je u padu za **8 posto** zbog pada prodaje na tržištu Amerike i Australije te na tržištima pojedinih europskih zemalja. Prodaja na tržištu Amerike čiji udio u ukupnoj prodaji iznosi 12 posto, pala je za 6 posto. Pad prodaje na ovom tržištu uzrokovan je nemogućnošću prodaje *market* tarifa pojedinih *interline* partnera na kartama Croatia Airlinesa, ukidanja dugolinijskih tarifa s MARS partnerima te prekid Code Share suradnje s US Airways i SAS-om. Prodaja na tržištu Australije koja je osmo tržište po veličini prodaje i čiji udio u ukupnoj prodaji iznosi 2,5 posto, pala je za 50 posto u odnosu na prethodnu godinu. Uzroci pada su u prestanku prometovanja australske kompanije Qantas za Frankfurt, što se nije moglo kompenzirati odgovarajućim kvalitetnim proizvodom za letenje između Australije i Hrvatske. Najveći apsolutni rast prodaje unutar Europske unije ostvarila su tržišta

Švedske, Irske, Velike Britanije, Danske, Italije, Belgije i Grčke, dok je najveći pad ostvaren na tržištima Njemačke, Nizozemske, Francuske i Finske. Izvan Europske unije najveći pad ostvarila su tržišta Norveške, Bosne i Hercegovine, Makedonije i Kosova. Prodaja od strane drugih zrakoplovnih kompanija porasla je za 8 posto. Oko 63 posto ukupne prodaje Croatia Airlines ostvario je na inozemnim tržištima.

Marketinške aktivnosti Croatia Airlinesa u prvom kvartalu 2014. godine bile su usmjerene na promociju pojedinih linija, povećanje broja putnika van sezone te na pripreme za predstojeću sezonu, da bi se u drugom kvartalu aktivnosti intenzivirale, posebice na inozemnim tržištima. U trećem kvartalu nastavljena je promidžba na domaćem i inozemnim tržištima s naglaskom na obilježavanje 25 godina postojanja Croatia Airlinesa.

Siječanj je obilježila promidžbena kampanja *Povratni letovi za Amsterdam, Beč, Bruxelles, Kopenhagen, Frankfurt, London, München, Pariz, Rim i Zürich već od 129 EUR*. U veljači je obilježeno Valentinovo popustom od 30 posto na karte koje su kupljene na web stranicama Croatia Airlinesa u razdoblju od 3. do 6. veljače te kampanja *Iz Prištine, Sarajeva i Skopja u Hrvatsku i Europu za putovanja od 11. veljače do 13. travnja 2014. godine*. U ožujku su se promovirale linije za Atenu i Barcelonu po promotivnoj cijeni *već od 139 EUR*. U prva tri mjeseca promovirani su i letovi unutar Hrvatske *800 kn za dvoje i 259 kn jedan smjer*. Tijekom travnja, svibnja i lipnja određeni jednosmjerni letovi ponuđeni su po cijeni *od 295 kn* koja vrijedi od 30. lipnja do kraja ljetnog reda letenja, odnosno 25. listopada 2014. Ponuda se odnosila na određeni broj sjedala na letovima iz Zagreba u Dubrovnik, Pulu, Split i obratno. Akcija je nastavljena tijekom srpnja, kolovoza i rujna, kada su određeni jednosmjerni letovi ponuđeni po cijeni *od 270 kn*. Cilj ove akcije je bio povećanje broja putnika na navedenim letovima. Dvadeset i pet godina postojanja Croatia Airlinesa obilježeno je i promotivnom kampanjom organiziranom u razdoblju od 19. - 23. svibnja kojom je korisnicima omogućen popust od 25 posto na cijenu zrakoplovne karte. Rođendan Croatia Airlinesa obilježen je i kampanjom *50.000 sjedala već od 125 EUR* za letove iz Hrvatske za Amsterdam, Beč, Bruxelles, Frankfurt, Kopenhagen, London, München, Pariz, Sarajevo, Skoplje, Prištinu, Rim i Zürich. Krajem studenog i tijekom prosinca povodom Adventa ponuđen je određen broj karata na letovima iz Hrvatske za međunarodne destinacije: Beč, Frankfurt, München i Zürich po cijeni povratne karte od 99 EUR.

Tijekom godine na tržištima Njemačke, Nizozemske, Velike Britanije, Danske, Grčke, Španjolske, Austrije, Švicarske i Srbije oglašavane su linije iz ljetnog reda letenja kroz različite kanale oglašavanja. Organizirana su i *incentive* putovanja hrvatskih i grčkih agenata te grčkih i austrijskih novinara. Cilj je bio predstaviti Split i Zagreb tržištu Grčke te Split austrijskom tržištu.

U 2014. godini Croatia Airlines je nastavio pružati podršku organizaciji kongresa, konferencija i drugih događanja u svojstvu službenog zračnog prijevoznika ili u okviru usluge Star Alliance Conventions Plus putem koje članice udruge nude letove po nižim cijenama za sudjelovanje na međunarodnim konferencijama.

Croatia Airlines redovito je sudjelovao na međunarodnim turističkim sajmovima. U 2014. godini, zajedno s Hrvatskom turističkom zajednicom, predstavio se na sajmovima F.r.e.e. u Münchenu, ITB u Berlinu, Place2go u Zagrebu, SITC u Barceloni te WTM u Londonu.

Svoje ponude Croatia Airlines redovito promovira na Google tražilicama, društvenom mediju *LinkedIn* te putem *Newslettera*. S korisnicima usluga konstantno se komunicira preko *Facebooka*, gdje se objavljuju sve promotivne ponude i akcije. Krajem prosinca 2014. Croatia Airlines je imao 100.531 *Facebook fanova*.



## Financijsko poslovanje

### Račun dobiti i gubitka

(000 kn)	2014.	2013.	Indeks 14./13.	2012.
Putnički promet	1.290.829	1.319.087	98	1.428.940
Prijevoz tereta	16.478	17.364	95	20.549
Ostali prihodi	236.750	239.036	99	233.559
<b>PRIHODI IZ POSLOVANJA</b>	<b>1.544.058</b>	<b>1.575.488</b>	<b>98</b>	<b>1.683.048</b>
Troškovi letenja	532.825	565.489	94	618.140
Održavanje	164.480	156.601	105	154.936
Usluge putnicima	78.581	86.503	91	113.424
Usluge u zračnom prometu	357.659	353.795	101	374.346
Promidžba i prodaja	203.431	214.549	95	234.676
Opći i administrativni poslovi	91.327	84.240	108	88.381
Amortizacija	71.509	83.051	86	130.215
Ostali rashodi	30.574	13.900	220	14.681
<b>TROŠKOVI IZ POSLOVANJA</b>	<b>1.530.386</b>	<b>1.558.128</b>	<b>98</b>	<b>1.728.798</b>
<b>DOBIT/GUBITAK IZ POSLOVANJA</b>	<b>13.672</b>	<b>17.359</b>	<b>79</b>	<b>-45.750</b>
Rashodi od kamata	-11.585	-13.787	84	-19.031
Prihodi od kamata	794	1.007	79	1.544
Tečajne razlike (neto)	6.143	-1.447	-	52
Ostali financijski rashodi	-2.198	-2.684	82	-2.117
Ostali financijski prihodi	721	272	265	564
<b>NETO REZULTAT FINANCIRANJA</b>	<b>-6.124</b>	<b>-16.639</b>	<b>37</b>	<b>-18.987</b>
<b>NETO DOBIT/GUBITAK (bez jednokratnih stavaka)</b>	<b>7.548</b>	<b>721</b>	<b>-</b>	<b>-64.738</b>
Jednokratne stavke				-423.430
<b>NETO DOBIT/GUBITAK (s jednokratnim stavkama)</b>	<b>7.548</b>	<b>721</b>	<b>-</b>	<b>-488.167</b>

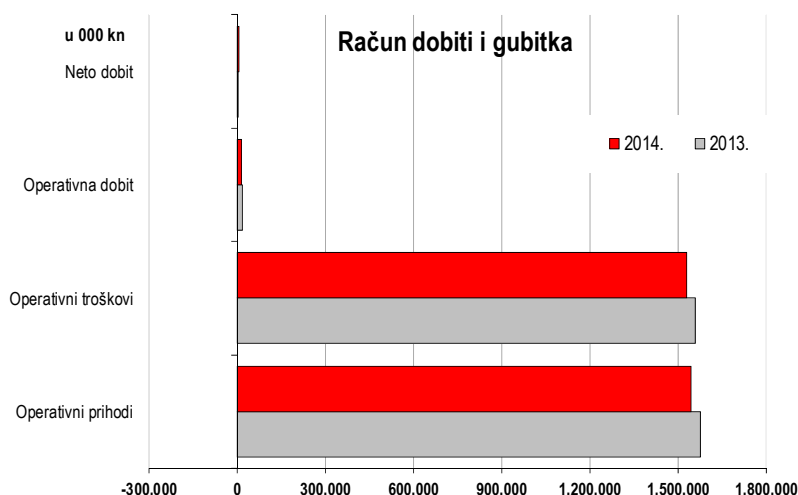
#### Napomena:

U revizorskom izvješću računa dobiti i gubitka prihodi i troškovi rezervacijskog sustava prikazani su kao neto rezultat na poziciji troškova promidžbe i prodaje, a u ovom izvješću, kao i u svim internim izvještajima, spomenuti su prihodi i troškovi prikazani bruto principom (prihodi od rezervacijskog sustava u sklopu ostalih prihoda, a troškovi u sklopu troškova promidžbe i prodaje).

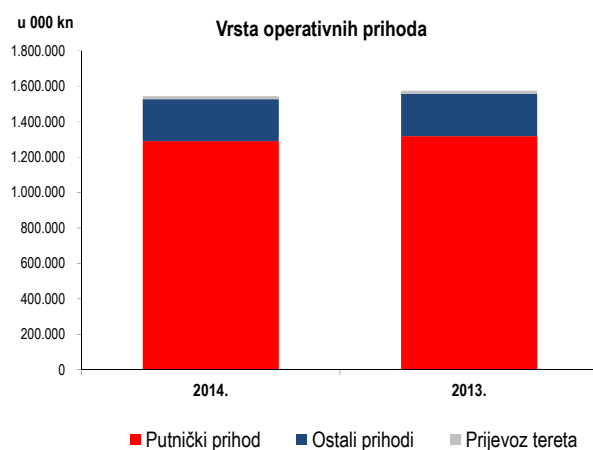
Račun dobiti i gubitka za 2012. godinu u Godišnjem izvješću Uprave razlikuje se od prikaza u Revizorskom izvještaju zbog drugačijeg iskaza jednokratnih stavaka (obračunate i ukalkulirane kamate po osnovi plaćenih jamstava od strane države te ukalkulirani trošak sporova).

Drugom godinu zaredom Croatia Airlines ostvario je **pozitivan neto rezultat u visini od 7,5 mil. kn.** Ostvarena je i **operativna dobit** u visini od 13,7 mil. kn.





**Operativni prihodi manji su za 2 posto** zbog nižeg ostvarenja svih kategorija operativnih prihoda u odnosu na 2013. godinu.



**Putnički prihodi** ostvarili su pad od 2 posto. Istovremeno broj putnika u 2014. veći je za 2 posto u odnosu na 2013. godinu.

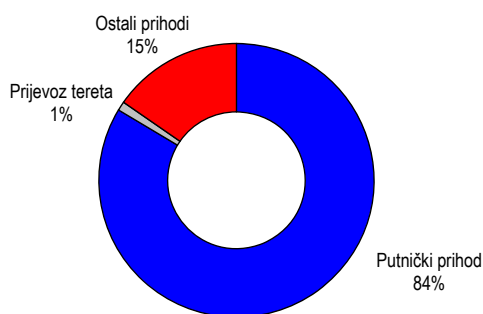
**Udio putničkih prihoda u operativnim prihodima** iznosi 84 posto te je zadržao razinu iz 2013. godine.

**Prihodi od prijevoza tereta** manji su za 5 posto u odnosu na 2013. godinu.

**Ostali prihodi iz poslovanja** manji su za 1 posto. Značajan

porast u 2014. godini bilježi prihod ostvaren od prodaje dugotrajne imovine, što je jedna od mjera vlastite kontribucije u programu restrukturiranja, te prihodi po osnovi komercijalnih školovanja.

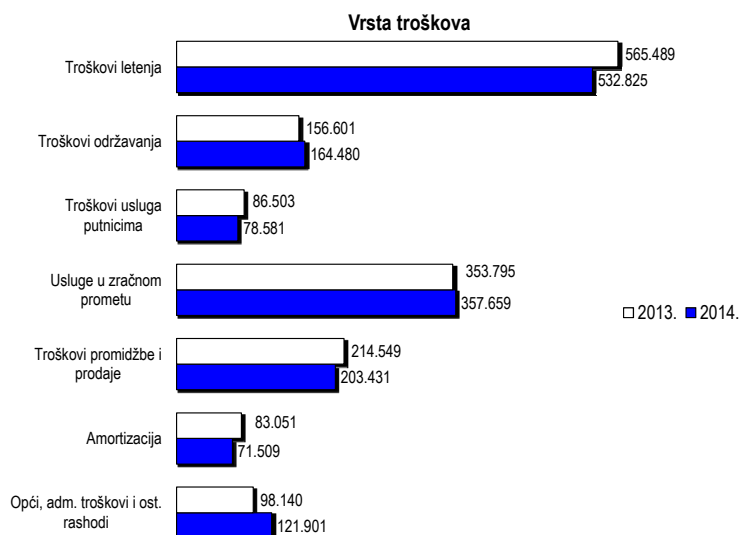
Struktura operativnih prihoda 2014.



**Operativni troškovi smanjeni** su za 2 posto u odnosu na 2013. godinu.

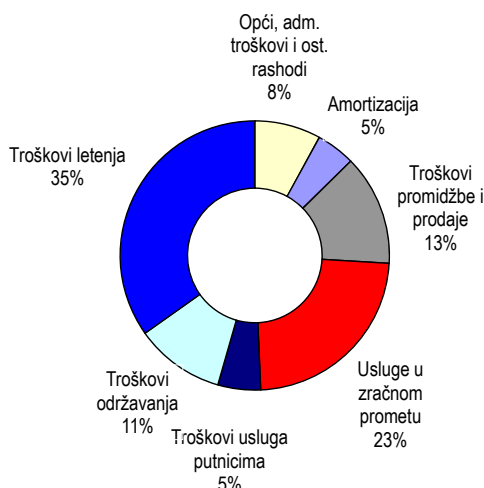
Najznačajniji utjecaj na smanjenje operativnih troškova imali su troškovi goriva koji su 6 posto manji zbog niže prosječne cijene goriva (USD/t) te niži troškovi amortizacije kroz smanjenje amortizacije za prodane zrakoplove i motore (-14 posto). Značajno manji su i troškovi najma zrakoplova uslijed manjeg troška izvanrednog najma koji je u 2013. godini bio velik zbog osmodnevnog štrajka letaćkog i kabinskog osoblja.

**Smanjenju troškova operacije doprinjelo** je i racionaliziranje troškova osoblja, smanjenje troškova predstavništava te više od dvostruko manji ispravci vrijednosti potraživanja što govori o učinkovitoj naplati potraživanja. U odnosu na 2013. godinu veći su troškovi održavanja zbog većih troškova najma motora prodanih i uzetih u operativni najam (sale&lease back) te zbog rezerviranja sredstava za buduće velike radove na motorima. Troškovi usluga u zračnom prometu veći su zbog većih troškova zračnih luka te troškova kontrole leta, dok su troškovi općih i administrativnih poslova veći zbog rezerviranja troškova po sporovima. Ostali rashodi veći su zbog gubitka od prodaje imovine (zrakoplov A320) te troškova prethodnih godina.



Najveći udio u operativnim troškovima ostvaruju troškovi letenja te troškovi usluga u zračnom prometu. U 2014. godini udio troškova letenja u ukupnim operativnim troškovima pao je za 1 posto, dok je udio troškova usluga u zračnom prometu ostao na istom nivou u odnosu na 2013. godinu.

**Struktura operativnih troškova 2014.**



Ostvareni rezultati pokazali su opravdanje prihvaćanje programa restrukturiranja Croatia Airlinesa od strane Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja (AZTN) sukladno hrvatskoj i europskoj regulativi.

## Imovina, financiranje i investicije

### Bilanca stanja

(000 kn)	Kraj 2014.	Kraj 2013.	Indeks 2014./2013.	Kraj 2012.	Indeks 2013./2012.
<b>AKTIVA</b>					
Dugotrajna imovina	657.933	779.865	84	787.159	99
Kratkotrajna imovina	195.994	224.306	87	339.037	66
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>853.928</b>	<b>1.004.170</b>	<b>85</b>	<b>1.126.196</b>	<b>89</b>
<b>PASIVA</b>					
Kapital i rezerve	356.175	344.368	103	135.155	255
Rezerviranja	23.315	22.215	105	63.097	35
Dugoročne obveze	67.472	80.011	84	238.262	34
Kratkoročne obveze	406.966	557.576	73	689.682	81
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>853.928</b>	<b>1.004.170</b>	<b>85</b>	<b>1.126.196</b>	<b>89</b>

**Napomena:** Uprava je u 2014. godini usvojila računovodstvenu politiku rezerviranja troškova za otpremnine i priznavanja troškova za neiskorištene godišnje odmore te je na bilančnim pozicijama kapitala, rezerviranja te kratkoročnih obveza izvršena korekcija za 8,2 mil. kn u 2012. i 2013. godini.

Vrijednost dugotrajne imovine na kraju godine manja je 16 posto u odnosu na 2013. godinu. U 2014. godini dugotrajna materijalna imovina smanjena je prodajom zrakoplova Airbus A320 (CTJ) te tri motora CFM56-5B koji su uzeti u operativni leasing. Kratkotrajna imovina smanjena je 13 posto najvećim dijelom uslijed smanjenja ostalih kratkoročnih potraživanja. Ukupna aktiva niža je 15 posto u odnosu na 2013. godinu.

Kapital i rezerve na kraju 2014. godine iznose 356 mil. kn te su za 3 posto veći od kraja 2013. godine kao posljedica ostvarenog većeg pozitivnog poslovnog rezultata u 2014. godini.

Dugoročne obveze smanjene su 16 posto kroz redovitu otplatu kredita. Kratkoročne obveze niže su za 27 posto smanjenjem kreditnih obaveza, obveza prema dobavljačima te ostalih kratkoročnih obaveza.

**Obveze Croatia Airlinesa na kraju 2014. godine** po kreditima kod domaćih banaka iznose 132,9 mil. kn, od čega se 87,3 mil. kn odnosi na dugoročne (srednjoročne), a 45,5 mil. kn iznose kratkoročni krediti.

Prema stranim bankama ostatak glavnice s osnove dugoročnih obveza na dan 31.12.2014. iznosi 33 tisuće kn. Dugoročni kredit sindikata banaka vezan uz financiranje flote u 2014. godini u cijelosti je otplaćen.

## Investicije u 2014. godini

Investicije	2014.	2013.	2012.
Ulaganja u zrakoplove	45.967.428	48.683.973	55.067.252
Ulaganja u rezervne dijelove, alate i opremu	16.173.828	12.511.074	9.150.369
Građevinski objekti	11.525.299	366.632	0
Nematerijalna imovina	4.701.715	11.566.053	3.346.970
Ostala oprema	3.188.173	2.800.804	2.881.499
<b>Ukupno</b>	<b>81.556.443</b>	<b>75.928.536</b>	<b>70.446.090</b>

U 2014. godini ostvarena su ulaganja koja su izravno vezana uz letenje, održavanje i operiranje zrakoplova odnosno održavanje zajamčene razine sigurnosti te ulaganja u novi hangar. U odnosu na 2013. godinu investicije su veće za 7 posto.

Prioritetni i najznačajniji iznosi ulaganja vezani su uz **ulaganja u zrakoplove**, a najvećim se dijelom odnose na izvođenje *overhaulta* na motorima (23,7 mil. kn), modifikacije na zrakoplovima (11 mil. kn) te ulaganja na zrakoplovima u operativnom *leasingu* (11,3 mil. kn). Pored toga u **internoj izvedbi** napravljena su tri C pregleda na zrakoplovima Airbus flote (CTK, CTJ, CTH), te četiri C pregleda na zrakoplovima Q400 (CQA, CQB, CQD i CQF).

Ulaganja u **rezervne dijelove** iznose 16 mil. kn, a investicija u **izgradnju novog hangara** iznosi 11,3 mil. kn. Ukupna ulaganja u zrakoplove i tehniku čine oko 90 posto ukupnih ulaganja u 2014. godini.

**Ulaganja u nematerijalnu imovinu** odnosi se na ulaganja u *software* u visini od oko 4,7 mil. kn, dok se od **ostalih ulaganja** veći iznosi odnose na nabavku i zamjenu informatičke opreme.

## Novčani tijek

(u 000 kn)	2014.	2013.	Indeks
<b>Stanje sredstava 1. siječnja</b>	<b>48.971</b>	<b>34.096</b>	<b>144</b>
priljev iz poslovanja	1.525.017	1.489.211	102
priljev od države	89.540	194.101	46
kredit	38.040	2.000	-
prodaja imovine	175.170	0	-
<b>Priljev ukupno</b>	<b>1.827.766</b>	<b>1.685.312</b>	<b>108</b>
obveze iz poslovanja	1.592.514	1.613.872	99
investicije	49.825	37.109	134
kredit	187.189	19.455	-
<b>Odljev ukupno</b>	<b>1.829.529</b>	<b>1.670.436</b>	<b>110</b>
<b>Neto promjena u razdoblju</b>	<b>-1.763</b>	<b>14.876</b>	<b>-</b>
<b>Stanje sredstava 31. prosinca</b>	<b>47.209</b>	<b>48.971</b>	<b>96</b>

Razina tijeka novca (priljeva i odljeva) u 2014. godini veća je u odnosu na kretanja u 2013. godini, a stanje novčanih sredstava na kraju godine ostvareno je na nešto manjoj razini.

Na povećanje razine tijeka novca utjecala je prodaja zrakoplova Airbus 320 CTJ u iznosu od 78,4 mil. kn i tri motora CFM56-5B u iznosu od 113 mil. kn, kao i plaćanje dvije rate Bayerische Landesbank kredita za refinanciranje flote u iznosu od 158,9 mil. kn.

U 2014. godini korištena su sredstva dugoročnog kredita PBZ-a za potrebe financiranja troškova restrukturiranja u iznosu od 8,3 mil. kn (ukupno zaduženje iznosilo je 10,3 mil. kn, a dio je korišten u prosincu 2013. godine).

Za financiranje tekućih obveza tijekom 2014. godine korištena su sredstva kratkoročnih kredita HPB-a i PBZ-a u ukupnom iznosu od 22,4 mil. kn, a kratkoročni kredit u visini od 7,4 mil. kn koji je realiziran krajem prosinca korišten je u siječnju 2015. godine.

Postojeći kratkoročni revolving kredit ZABA-e (34,1 mil. kn) zatvoren je u cijelosti te je s iste osnove realiziran novi kratkoročni kredit u iznosu od 30,3 mil. kn.

U 2014. godini, uz plaćanje već spomenutih rata Bayerische Landesbank kredita koji je otplaćen u cijelosti, plaćena je i rata dugoročnog kredita PBZ-a za restrukturiranje u iznosu od 1,2 mil. kn te dvije rate dugoročnog kredita PBZ-a u iznosu od 7,6 mil. kn. Tijekom ljetne sezone, kada Croatia Airlines ostvaruje viši nivo priljeva, u cijelosti su otplaćeni kratkoročni krediti HPB-a i PBZ-a koji su realizirani u prvom dijelu godine.

## Osvrt na ostvarenje plana

### Prometni pokazatelji u odnosu na planirane

OPIS		Ostvarenje 2014.	Plan 2014.
nalet (km)	DIST 000	16.328	16.564
broj uzlijetanja	FLTS	25.879	26.183
stopa promjene	%	-1	
operativno vrijeme	BH	36.909	36.595
stopa promjene	%	1	
prevezeni putnici	RPAX 000	1.825	1.879
stopa promjene	%	-3	
prevezena roba i pošta	CGO T	3.100	3.049
stopa promjene	%	2	
ostvareni putnički km	RPKM mil.	1.342	1.376
raspoloživa sjedala - km	ASKM mil.	1.938	1.965
<b>putnički faktor popunjenosti</b>	<b>PLF %</b>	<b>69,2</b>	<b>70,0</b>
ostvareni tonski km	TKM mil.	136	140
raspoloživi tonski km	ATKM mil.	202	205
<b>težinski faktor popunjenosti</b>	<b>WLF %</b>	<b>67,4</b>	<b>68,2</b>

U 2014. godini **nalet flote izražen u BH** veći je za 1 posto u odnosu na planirani, a **nalet u letovima** manji je za 1 posto. Broj prevezenih putnika manji je za 3 posto u odnosu na plan.

### Račun dobiti i gubitka

(000 kn)	2014.	PLAN 2014.	Indeks
Putnički promet	1.290.829	1.378.199	94
Prijevoz tereta	16.478	16.633	99
Ostali prihodi	236.750	184.639	128
<b>PRIHODI IZ POSLOVANJA</b>	<b>1.544.058</b>	<b>1.579.471</b>	<b>98</b>
Troškovi letenja	532.825	572.215	93
Održavanje	164.480	166.847	99
Usluge putnicima	78.581	86.824	91
Usluge u zračnom prometu	357.659	367.041	97
Promidžba i prodaja	203.431	218.146	93
Opći i administrativni poslovi	91.327	81.009	113
Amortizacija	71.509	64.688	111
Ostali rashodi	30.574	2.762	1107
<b>TROŠKOVI IZ POSLOVANJA</b>	<b>1.530.386</b>	<b>1.559.533</b>	<b>98</b>
<b>DOBIT/GUBITAK IZ POSLOVANJA</b>	<b>13.672</b>	<b>19.938</b>	<b>69</b>
Rashodi od kamata	-11.585	-12.090	96
Prihodi od kamata	794	854	93
Tečajne razlike (neto)	6.143	0	
Ostali financijski rashodi	-2.198	-2.032	108
Ostali financijski prihodi	721	300	240
<b>NETO REZULTAT FINANCIRANJA</b>	<b>-6.124</b>	<b>-12.969</b>	<b>47</b>
<b>NETO DOBIT/GUBITAK</b>	<b>7.548</b>	<b>6.969</b>	<b>108</b>

U 2014. godini **ostvarena je neto dobit** od 7,5 mil. kn što je 8 posto bolji rezultat od planom predviđenog.

Ostvareni operativni prihodi niži su za 2 posto od planiranih prvenstveno zbog manjih prihoda od putničkog prometa.

Ostvareni troškovi također su manji za 2 posto u odnosu na planirane. Porast u odnosu na plan ostvarili su opći i administrativni troškovi, troškovi amortizacije te ostali rashodi. Viši troškovi amortizacije posljedica su odustajanja od prodaje jednog zrakoplova Airbus A320.

Opći i administrativni troškovi ostvareni su iznad planiranih zbog većeg rezerviranja za sporove te većih troškova intelektualnih usluga od planiranih. Porast ostalih rashoda rezultat je većeg iznosa troškova prethodnih godina koji nisu bili planirani.

## Bilanca stanja

(000 Kn)	Kraj. 2014.	Plan 2014.	Indeks 2014./plan
<b>AKTIVA</b>			
Dugotrajna imovina	657.933	580.589	113
Kratkotrajna imovina	195.994	259.965	75
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>853.928</b>	<b>840.554</b>	<b>102</b>
<b>PASIVA</b>			
Kapital i rezerve	356.175	354.470	100
Rezerviranja	23.315	19.072	122
Dugoročne obveze	67.472	71.588	94
Kratkoročne obveze	406.966	395.423	103
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>853.928</b>	<b>840.554</b>	<b>102</b>

Ukupna vrijednost imovine te obveza i kapitala na kraju 2014. godine ostvarena je 2 posto više u odnosu na planiranu.

Dugotrajna imovina veća je za 13 posto od planirane zbog više materijalne i financijske imovine i potraživanja u odnosu na plan, a kratkotrajna imovina manja je zbog niže

razine potraživanja na kraju 2014. godine.

Kapital i rezerve na kraju 2014. godine ostvareni su na planiranoj razini. **Dugoročne i kratkoročne obveze** realizirane su na nivou plana, a ostvarena razlika odnosi se na realizirane tečajne razlike.



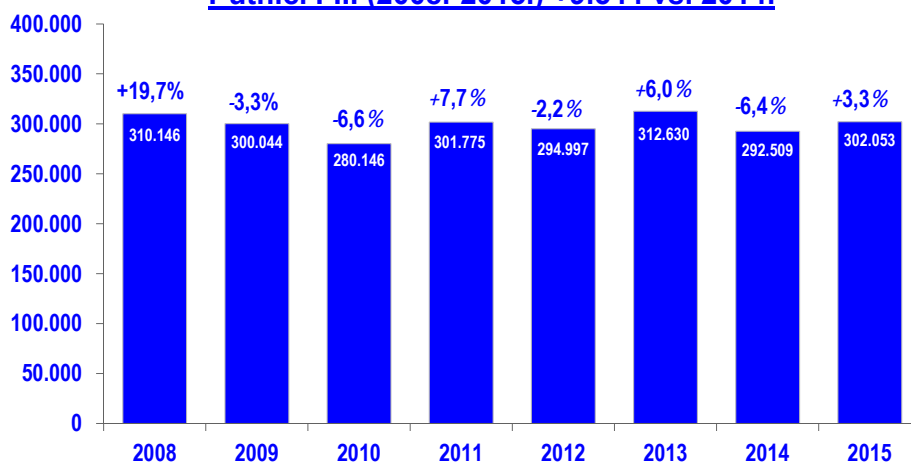
## Današnje poslovanje – Prometni učinci I.-III. 2015.

OPIS		I.-III. 2015.	I.-III. 2014.
nalet (km)	DIST 000	3.006	2.939
broj uzlijetanja	FLTS	5.079	4.989
stopa promjene	%	2	-3
operativno vrijeme	BH	7.086	6.772
stopa promjene	%	5	-6
prevezeni putnici	RPAX 000	302	293
stopa promjene	%	3	-6
prevezena roba i pošta	CGO T	697	666
stopa promjene	%	5	-17
ostvareni putnički km	RPKM mil.	204	192
raspoloživa sjedala - km	ASKM mil.	334	321
<b>putnički faktor popunjenosti</b>	<b>PLF %</b>	<b>61,1</b>	<b>60,0</b>
ostvareni tonski km	TKM mil.	21	20
raspoloživi tonski km	ATKM mil.	36	34
<b>težinski faktor popunjenosti</b>	<b>WLF %</b>	<b>58,9</b>	<b>57,1</b>

Broj putnika u prvom kvartalu 2015. godine veći je za 2 posto u odnosu na isto razdoblje 2014. godine.

Domaći redoviti promet bilježi pad broja putnika za 1 posto u odnosu na ostvarenje istog razdoblja 2014. godine, a međunarodni redoviti putnički promet bilježi rast za 6 posto. Putnički faktor popunjenosti (PLF) za prvi kvartal 2015. godine iznosi 61,1 posto i veći je za 1,1 postotna boda u odnosu na isto razdoblje 2014. godine.

Putnici I-III (2008.-2015.) +9.544 vs. 2014.



Predsjednik Uprave  
Krešimir Kučnko

Član uprave  
Zlatko Širac

**CROATIA AIRLINES d.d.**

**Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji  
za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.  
zajedno s Izvješćem neovisnog revizora**

Odgovornost za financijske izvještaje	1
Izvješće neovisnog revizora	2-3
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti Grupe Croatia Airlines	4-5
Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti društva Croatia Airlines d.d.	6-7
Konsolidirana bilanca / konsolidirani izvještaj o financijskom položaju Grupe Croatia Airlines	8-9
Bilanca / Izvještaj o financijskom položaju društva Croatia Airlines d.d.	10-11
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala Grupe Croatia Airlines	12
Izvještaj o promjenama kapitala društva Croatia Airlines d.d.	13
Konsolidirani izvještaj o novčanim tijekovima Grupe Croatia Airlines	14
Izvještaj o novčanim tijekovima društva Croatia Airlines d.d.	15
Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje	16-72

## Odgovornost za financijske izvještaje

---

Uprava društva Croatia Airlines d.d., Buzin, Bani 75/b (dalje u tekstu Društvo) je dužna osigurati da godišnji konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07, 54/13) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji, te u skladu sa Pravilnikom o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja za (NN 38/08, 12/09, 130/10), tako da pružaju istinit i objektivan prikaz financijskog stanja, rezultata poslovanja, promjena kapitala i novčanih tijekova Društva za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava je izradila konsolidirane i odvojene financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Društva.

Pri izradi konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07, 54/13) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Potpisano u ime Uprave:

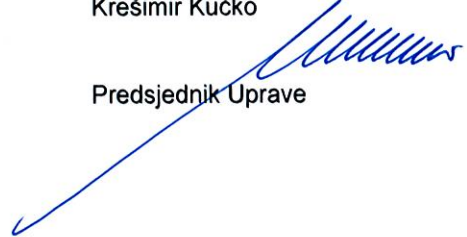
Zlatko Širac

Član Uprave



Krešimir Kučko

Predsjednik Uprave



**Croatia Airlines d.d.**

Bani 75/b, Buzin

10000 Zagreb

Republika Hrvatska

30. ožujka 2015. godine



## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

### dioničarima društva Croatia Airlines d.d., Buzin

1. Obavili smo reviziju priloženih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja društva Croatia Airlines d.d., Buzin, Bani 75/b, (dalje u tekstu "Grupa") i odvojenih financijskih izvještaja društva Croatia Airlines d.d., Buzin, Bani 75/b (dalje u tekstu "Društvo") za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., koji se sastoje od konsolidirane i odvojene Bilance / Izvještaja o financijskom položaju na 31. prosinca 2014., konsolidiranog i odvojenog Izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidiranog i odvojenog Izvještaja o promjenama kapitala i konsolidiranog i odvojenog Izvještaja o novčanim tijekovima za tada završenu godinu, kao i pripadajućih Bilješki uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje u kojima je iznijet sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

### Odgovornost Uprave Društva

2. Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju priloženih konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje Uprava Društva odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili pogreške.

### Odgovornost revizora

3. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o priloženim konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja.

Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o revizorovoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima uslijed prijevare ili pogrešaka. Pri tom procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja, kako bi obavio revizijske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola. Revizija također obuhvaća procjenu prikladnosti primijenjenih računovodstvenih politika i razboritost računovodstvenih procjena Uprave Društva, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja.

Vjerujemo da revizijski dokazi koje smo prikupili jesu dostatni i prikladni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.



## Mišljenje

4. Prema našem mišljenju, priloženi konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji, u svim značajnim odrednicama, istinito i fer prikazuju financijski položaj Grupe i financijski položaj društva Croatia Airlines d.d., Buzin na 31. prosinca 2014., te konsolidiranu financijsku uspješnost i konsolidirane novčane tijekove Grupe kao i financijsku uspješnost i novčane tijekove Društva za 2014. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji.

## Isticanje pitanja

5. Bez uvjetovanja našeg mišljenja iznijetog u točki 4. gore skrećemo pozornost da je Društvo u postupku provođenja programa restrukturiranja koji pokriva razdoblje od 5 godina (2011 - 2015). Program restrukturiranja se, uz manja modificiranja, provodi sukladno planu.

Nadalje, skrećemo pozornost na Bilješku 26. uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje Društva zbog neizvjesnosti ishoda sudskih sporova. U vezi s time naše mišljenje nije s rezervom.

## Mišljenje o usklađenosti s ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima

6. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje godišnjih konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014. u propisanom obliku temeljem Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN 38/08, 12/09, 130/10), te u skladu s ostalim propisima koji uređuju poslovanje Društva ("Standardni godišnji konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji"). Financijske informacije iznijete u standardnim godišnjim konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima Društva u skladu su sa informacijama iznijetim u godišnjim konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 4 do 72 na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

## Mišljenje o usklađenosti s Godišnjim izvješćem


7. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje Godišnjeg izvješća Društva. Slijedom odredbi članka 17. Zakona o računovodstvu u obvezi smo izraziti mišljenje o usklađenosti Godišnjeg izvješća Društva s godišnjim konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima Društva. Prema našem mišljenju, na temelju obavljene revizije godišnjih konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja Društva i usporedbe s Godišnjim izvješćem Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., financijske informacije iznijete u Godišnjem izvješću Društva, odobrenim za njihovo izdavanje od strane Uprave Društva, u skladu su sa financijskim informacijama iznijetim u godišnjim konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 4 do 72 na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

U Zagrebu, 10. travnja 2015. godine


BDO Croatia d.o.o.  
Trg J. F. Kennedy 6b  
10 000 Zagreb



BDO Croatia d.o.o.  
za pružanje revizorskih, konzalting  
i računovodstvenih usluga  
Zagreb, J.F. Kennedy 6/b



Ines Rožić, ovlaštenu revizor



Zdenko Balen, član Uprave

# Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti Grupe Croatia Airlines

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

	Bilješka	2014.		2013.	
		tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>					
Putnički promet	4	1.290.830	169.174	1.319.087	174.166
Prijevoz tereta		16.478	2.160	17.364	2.293
Ostali prihodi od prodaje	5	72.207	9.464	97.494	12.874
<b>Ukupni poslovni prihodi</b>		<b>1.379.515</b>	<b>180.798</b>	<b>1.433.945</b>	<b>189.333</b>
<b>Ostali prihodi</b>	6	<b>172.243</b>	<b>22.574</b>	<b>149.084</b>	<b>19.683</b>
<b>TROŠKOVI</b>					
Troškovi letenja		(532.825)	(69.831)	(565.489)	(74.665)
Održavanje		(164.480)	(21.557)	(156.601)	(20.677)
Usluge putnicima		(78.581)	(10.299)	(86.503)	(11.422)
Usluge u zračnom prometu		(357.659)	(46.874)	(353.795)	(46.713)
Promocija i prodaja		(200.672)	(26.300)	(211.935)	(27.983)
Opći i administrativni troškovi		(100.842)	(13.216)	(93.673)	(12.368)
Amortizacija	11,12	(71.673)	(9.393)	(83.209)	(10.987)
Ostali troškovi poslovanja		(30.581)	(4.008)	(11.033)	(1.457)
<b>Ukupni troškovi</b>		<b>(1.537.313)</b>	<b>(201.478)</b>	<b>(1.562.238)</b>	<b>(206.272)</b>
<b>Dobit iz redovnog poslovanja</b>		<b>14.445</b>	<b>1.894</b>	<b>20.791</b>	<b>2.744</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI / (RASHODI)</b>					
Financijski prihodi	8	51.334	6.728	71.918	9.495
Financijski rashodi	9	(56.864)	(7.452)	(88.247)	(11.651)
<b>Neto financijski rashodi</b>		<b>(5.530)</b>	<b>(724)</b>	<b>(16.329)</b>	<b>(2.156)</b>
Ispravak vrijednosti dugotrajne imovine	12	-	-	(2.867)	(379)
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>8.915</b>	<b>1.170</b>	<b>1.595</b>	<b>209</b>
Porez na dobit	10	(197)	(26)	(154)	(20)
<b>Neto dobit tekuće godine</b>		<b>8.718</b>	<b>1.144</b>	<b>1.441</b>	<b>189</b>
<b>Osnovna i razrijeđena dobit po dionici u HRK/EUR</b>	25	<b>0,31</b>	<b>0,04</b>	<b>0,10</b>	<b>0,01</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio financijskih izvještaja.



Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti Grupe Croatia Airlines  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

---

	2014.		2013.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>Neto dobit tekuće godine</b>	<b>8.718</b>	<b>1.144</b>	<b>1.441</b>	<b>189</b>
Odgođene tečajne razlike	(2.384)	(311)	(7.464)	(977)
Revalorizacijske rezerve	(666)	(87)	155	20
Kumulativne tečajne razlike preračunavanja	-	(2.541)	-	(228)
<b>Ukupno ostala sveobuhvatna dobit / (gubitak) koji će se prenijeti u dobit ili gubitak</b>	<b>(3.050)</b>	<b>(2.939)</b>	<b>(7.309)</b>	<b>(1.185)</b>
Porez na dobit	-	-	-	-
<b>UKUPNA SVEOBUH VATNA DOBIT / (GUB ITAK) ZA GODINU</b>	<b>5.668</b>	<b>(1.795)</b>	<b>(5.868)</b>	<b>(996)</b>
Osnovna i razrijeđena sveobuhvatna dobit / (gubitak) po dionici u HRK/EUR	<b>0,20</b>	<b>0,03</b>	<b>(0,42)</b>	<b>(0,06)</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio financijskih izvještaja.

## Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti društva Croatia Airlines d.d.

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

	Bilješka	2014.		2013.	
		tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>					
Putnički promet	4	1.290.830	169.174	1.319.087	174.166
Prijevoz tereta		16.478	2.160	17.364	2.293
Ostali prihodi od prodaje	5	62.034	8.130	87.475	11.550
<b>Ukupni poslovni prihodi</b>		<b>1.369.342</b>	<b>179.464</b>	<b>1.423.926</b>	<b>188.009</b>
<b>Ostali prihodi</b>	<b>6</b>	<b>171.957</b>	<b>22.537</b>	<b>148.947</b>	<b>19.665</b>
<b>TROŠKOVI</b>					
Troškovi letenja		(532.825)	(69.831)	(565.489)	(74.665)
Održavanje		(164.480)	(21.557)	(156.601)	(20.677)
Usluge putnicima		(78.581)	(10.299)	(86.503)	(11.422)
Usluge u zračnom prometu		(357.659)	(46.874)	(353.795)	(46.713)
Promocija i prodaja		(200.672)	(26.300)	(211.935)	(27.983)
Opći i administrativni troškovi		(91.327)	(11.969)	(84.240)	(11.123)
Amortizacija	11,12	(71.509)	(9.372)	(83.052)	(10.966)
Ostali troškovi poslovanja		(30.574)	(4.007)	(11.033)	(1.457)
<b>Ukupni troškovi poslovanja</b>		<b>(1.527.627)</b>	<b>(200.209)</b>	<b>(1.552.648)</b>	<b>(205.006)</b>
<b>Dobit iz redovnog poslovanja</b>		<b>13.672</b>	<b>1.792</b>	<b>20.225</b>	<b>2.668</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI / RASHODI</b>					
Financijski prihodi	8	50.636	6.636	71.434	9.432
Financijski rashodi	9	(56.760)	(7.439)	(88.072)	(11.628)
<b>Neto financijski rashodi</b>		<b>(6.124)</b>	<b>(803)</b>	<b>(16.638)</b>	<b>(2.196)</b>
Ispravak vrijednosti dugotrajne imovine	12	-	-	(2.867)	(379)
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>7.548</b>	<b>989</b>	<b>720</b>	<b>93</b>
Porez na dobit	10	-	-	-	-
<b>Neto dobit tekuće godine</b>		<b>7.548</b>	<b>989</b>	<b>720</b>	<b>93</b>
<b>Osnovna i razrijeđena dobit po dionici u HRK/EUR</b>	<b>25</b>	<b>0,27</b>	<b>0,04</b>	<b>0,05</b>	<b>0,01</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio financijskih izvještaja.

Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti društva Croatia Airlines d.d.

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

	2014.		2013.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>Neto dobit tekuće godine</b>	<b>7.548</b>	<b>989</b>	<b>720</b>	<b>93</b>
Odgođene tečajne razlike	(2.385)	(309)	(7.465)	(975)
Revalorizacijska rezerva	(666)	(87)	155	20
Tečajne razlike preračunavanja	-	(2.513)	-	(241)
<b>Ukupna ostala sveobuhvatna dobit / (gubitak) koja će se prenijeti u dobit ili gubitak</b>	<b>(3.051)</b>	<b>(2.909)</b>	<b>(7.310)</b>	<b>(1.196)</b>
<b>UKUPNA SVEOBUH VATNA DOBIT/(GUBITAK) ZA GODINU</b>	<b>4.497</b>	<b>(1.920)</b>	<b>(6.590)</b>	<b>(1.103)</b>
<b>Osnovna i razrijeđena sveobuhvatna dobit / (gubitak) po dionici u HRK/EUR</b>	<b>0,16</b>	<b>0,02</b>	<b>(0,47)</b>	<b>(0,06)</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio financijskih izvještaja.

Konsolidirana bilanca/konsolidirani izvještaj o financijskom položaju Grupe Croatia Airlines

Na dan 31. prosinca 2014.

	Bilješka	2014.		2013.	
		tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>IMOVINA</b>					
<b>Dugotrajna imovina</b>					
Nematerijalna imovina	11	25.878	3.378	17.699	2.317
Nekretnine, postrojenja i oprema	12	514.304	67.127	672.536	88.054
Ulaganja u pridruženo društvo	13	5.441	730	5.273	735
Dani depoziti	14	5.898	770	6.140	803
Ulaganja raspoloživa za prodaju	15	1.037	135	1.858	249
Dugoročna potraživanja	16	106.115	13.851	77.537	10.152
		<b>658.673</b>	<b>85.991</b>	<b>781.043</b>	<b>102.310</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>					
Zalihe	17	49.804	6.501	47.626	6.236
Ostala financijska imovina	20	2.205	288	2.696	353
Potraživanja od kupaca	18	63.313	8.264	67.758	8.872
Ostala potraživanja	19	13.793	1.800	34.703	4.544
Novac i novčani ekvivalenti	21	50.448	6.585	52.182	6.831
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	22	22.327	2.914	25.101	3.287
		<b>201.890</b>	<b>26.352</b>	<b>230.066</b>	<b>30.123</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>860.563</b>	<b>112.343</b>	<b>1.011.109</b>	<b>132.433</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>					
<b>Glavnica i rezerve</b>					
Dionička glavnica	23	277.890	36.399	277.890	34.037
Kapitalne rezerve	24	82.423	10.700	83.243	10.807
Zaštitna rezerva	24	(2.383)	(312)	(7.463)	(978)
Preneseni gubici	24	(5.991)	(781)	(6.711)	(874)
Neto dobit tekuće godine		8.718	1.144	1.441	189
Tečajne razlike		-	(56)	-	2.483
		<b>360.657</b>	<b>47.094</b>	<b>348.400</b>	<b>45.664</b>
<b>Rezerviranja</b>	26	<b>23.315</b>	<b>3.043</b>	<b>22.215</b>	<b>2.907</b>
<b>Dugoročne obveze</b>					
Obveze po dugoročnim kreditima	27	67.391	8.796	79.904	10.462
Obveze po dugoročnim najmovima	28	12	2	33	4
Ostale dugoročne obveze		69	9	73	10
		<b>67.472</b>	<b>8.807</b>	<b>80.010</b>	<b>10.476</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>					
Kratkoročni krediti	29	45.896	5.990	35.034	4.587
Kratkoročni dio dugoročnih kredita	27	19.891	2.596	166.266	21.769
Kratkoročni dio financijskih najмова	28	21	3	20	3
Obveze prema dobavljačima	30	134.567	17.564	165.571	21.678
Ostale kratkoročne obveze	31	170.210	22.216	167.933	21.987
Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja	32	38.534	5.030	25.660	3.362
		<b>409.119</b>	<b>53.399</b>	<b>560.484</b>	<b>73.386</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>860.563</b>	<b>112.343</b>	<b>1.011.109</b>	<b>132.433</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio financijskih izvještaja.

Konsolidirana bilanca/konsolidirani izvještaj o financijskom položaju Grupe Croatia Airlines

Na dan 31. prosinca 2014.

	Bilješka	2012.	
		tisuće kuna	tisuće eura
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina		16.585	2.198
Nekretnine, postrojenja i oprema		687.082	91.057
Ulaganja u pridruženo društvo		4.919	678
Dani depoziti		6.481	858
Ulaganja raspoloživa za prodaju		1.703	229
Dugoročna potraživanja		71.282	9.446
		<b>788.052</b>	<b>104.466</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe		49.142	6.513
Ostala financijska imovina		3.517	466
Potraživanja od kupaca		90.971	12.056
Ostala potraživanja		117.125	15.522
Novac i novčani ekvivalenti		37.115	4.920
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja		47.207	6.256
		<b>345.077</b>	<b>45.733</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>1.133.129</b>	<b>150.199</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>			
<b>Glavnica i rezerve</b>			
Dionička glavnica		1.852.213	245.501
Kapitalne rezerve		2.700	373
Preneseni gubici i ostale rezerve	24	(1.228.330)	(162.568)
Neto gubitak tekuće godine		(487.844)	(64.891)
		<b>138.739</b>	<b>18.415</b>
<b>Rezerviranja</b>	26	<b>55.797</b>	<b>7.395</b>
<b>Dugoročne obveze</b>			
Obveze po dugoročnim kreditima		238.209	31.569
Obveze po dugoročnim najmovima		53	7
		<b>238.262</b>	<b>31.576</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Kratkoročni krediti		49.854	6.606
Kratkoročni dio dugoročnih kredita		170.299	22.569
Kratkoročni dio financijskih najмова		18	2
Obveze prema dobavljačima		284.830	37.748
Ostale kratkoročne obveze		165.036	21.872
Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja	32	30.294	4.016
		<b>700.331</b>	<b>92.813</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>1.133.129</b>	<b>150.199</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio financijskih izvještaja

Bilanca/izvještaj o financijskom položaju društva Croatia Airlines d.d.

Na dan 31. prosinca 2014.

	Bilješka	2014.		2013.	
		tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>IMOVINA</b>					
<b>Dugotrajna imovina</b>					
Nematerijalna imovina	11	25.689	3.353	16.946	2.219
Nekretnine, postrojenja i oprema	12	514.151	67.109	672.342	88.029
Ulaganja u ovisna i pridruženo društvo	13	5.110	682	5.110	682
Dani depoziti	14	5.833	761	6.100	798
Ulaganja raspoloživa za prodaju	15	1.037	135	1.858	249
Dugoročna potraživanja	16	106.115	13.851	77.512	10.149
		<b>657.935</b>	<b>85.891</b>	<b>779.868</b>	<b>102.126</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>					
Zalihe	17	49.515	6.463	47.626	6.236
Ostala financijska imovina	20	2.206	288	2.696	353
Potraživanja od kupaca	18	61.123	7.978	65.290	8.549
Ostala potraživanja	19	13.625	1.778	34.639	4.535
Novac i novčani ekvivalenti	21	47.208	6.161	48.972	6.411
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	22	22.316	2.913	25.079	3.284
		<b>195.993</b>	<b>25.581</b>	<b>224.302</b>	<b>29.368</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>853.928</b>	<b>111.472</b>	<b>1.004.170</b>	<b>131.494</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>					
<b>Glavnica i rezerve</b>					
Dionička glavnica	23	277.880	36.399	277.880	34.037
Rezerve	24	80.622	10.457	81.442	10.564
Zaštitna rezerva	24	(2.385)	(309)	(7.465)	(975)
Preneseni gubici	24	(7.490)	(999)	(8.210)	(1.092)
Neto dobit/tekuće godine		7.548	989	720	93
Tečajne razlike		-	(34)	-	2.479
		<b>356.175</b>	<b>46.503</b>	<b>344.367</b>	<b>45.106</b>
<b>Rezerviranja</b>	26	<b>23.315</b>	<b>3.043</b>	<b>22.215</b>	<b>2.907</b>
<b>Dugoročne obveze</b>					
Obveze po dugoročnim kreditima	27	67.391	8.796	79.904	10.462
Obveze po dugoročnim najmovima	28	12	2	33	4
Ostale dugoročne obveze		69	9	73	10
		<b>67.472</b>	<b>8.807</b>	<b>80.010</b>	<b>10.476</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>					
Kratkoročni krediti	29	45.546	5.945	34.369	4.500
Kratkoročni dio dugoročnih kredita	27	19.891	2.596	166.266	21.769
Kratkoročni dio financijskih najmova	28	21	3	20	3
Obveze prema dobavljačima	30	133.646	17.444	163.821	21.449
Ostale kratkoročne obveze	31	169.486	22.121	167.563	21.939
Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja	32	38.376	5.010	25.539	3.345
		<b>406.966</b>	<b>53.119</b>	<b>557.578</b>	<b>73.005</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>853.928</b>	<b>111.472</b>	<b>1.004.170</b>	<b>131.494</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio financijskih izvještaja

Bilanca/izvještaj o financijskom položaju društva Croatia Airlines d.d.

Na dan 31. prosinca 2014.

		Croatia Airlines d.d.	
		2012.	
Bilješka		tisuće kuna	tisuće eura
		prepravljeno	
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
		15.772	2.090
	Nematerijalna imovina		
	Nekretnine, postrojenja i oprema	686.853	91.027
	Ulaganja u pridruženo društvo	5.110	682
	Dani depoziti	6.441	853
	Ulaganja raspoloživa za prodaju	1.703	229
	Dugoročna potraživanja	71.282	9.446
		<b>787.161</b>	<b>104.327</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
	Zalihe	49.071	6.504
	Ostala financijska imovina	3.374	447
	Potraživanja od kupaca	87.970	11.659
	Ostala potraživanja	117.360	15.554
	Novac i novčani ekvivalenti	34.096	4.519
	Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	47.164	6.250
		<b>339.035</b>	<b>44.933</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>1.126.196</b>	<b>149.260</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>			
<b>Glavnica i rezerve</b>			
	Dionička glavnica	1.852.203	245.501
	Kapitalne rezerve	899	130
	Preneseni gubici i ostale rezerve	(1.229.779)	(162.777)
	Neto gubitak tekuće godine	(488.167)	(64.934)
		<b>135.156</b>	<b>17.920</b>
	<b>Rezerviranja</b>	<b>55.797</b>	<b>7.395</b>
<b>Dugoročne obveze</b>			
	Obveze po dugoročnim kreditima	238.209	31.569
	Obveze po dugoročnim najmovima	53	7
		<b>238.262</b>	<b>31.576</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
	Kratkoročni krediti	48.855	6.475
	Kratkoročni dio dugoročnih kredita	170.299	22.569
	Kratkoročni dio financijskih najмова	18	2
	Obveze prema dobavljačima	283.321	37.548
	Ostale kratkoročne obveze	164.704	21.828
	Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja	29.784	3.947
		<b>696.981</b>	<b>92.369</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>1.126.196</b>	<b>149.260</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio financijskih izvještaja



# Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala Grupe Croatia Airlines

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

	Dionička glavica		Kapitalne rezerve		Preneseni gubici		Zaštitna rezerva		Rezultat tekuće godine		Kumulativne tečajne razlike	Ukupno	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>Stanje 1. siječnja 2013. godine</b>	<b>1.852.213</b>	<b>245.501</b>	<b>2.700</b>	<b>373</b>	<b>(1.218.914)</b>	<b>(164.043)</b>	<b>(9.417)</b>	<b>(1.249)</b>	<b>(487.844)</b>	<b>(64.891)</b>	<b>2.711</b>	<b>138.738</b>	<b>18.402</b>
Prijenos (sa)/na	-	-	-	-	(488.075)	(64.921)	-	-	487.844	64.891	-	(231)	(30)
Tečajne razlike	-	-	-	-	-	5.399	1.954	271	-	-	(228)	1.954	5.442
Smanjenje upisanog kapitala (bilješka 23)	(1.780.636)	(238.602)	-	-	1.700.278	222.691	-	-	-	-	-	(80.358)	(15.911)
Povećanje /smanjenje rezervi	-	-	80.513	10.430	-	-	-	-	-	-	-	80.513	10.430
Dokapitalizacija	206.313	27.138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	206.313	27.138
Vlastite dionice	-	-	30	4	-	-	-	-	-	-	-	30	4
Sveobuhvatna dobit razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	-	1.441	189	-	1.441	189
<b>Stanje 1. siječnja 2014. godine</b>	<b>277.890</b>	<b>34.037</b>	<b>83.243</b>	<b>10.807</b>	<b>(6.711)</b>	<b>(874)</b>	<b>(7.463)</b>	<b>(978)</b>	<b>1.441</b>	<b>189</b>	<b>2.483</b>	<b>348.400</b>	<b>45.664</b>
Prijenos (sa)/na	-	-	-	-	720	93	-	-	(1.441)	(189)	-	(721)	(96)
Tečajne razlike	-	2.362	-	-	-	-	5.080	666	-	-	(2.539)	5.080	489
Povećanje /smanjenje rezervi	-	-	(820)	(107)	-	-	-	-	-	-	-	(820)	(107)
Sveobuhvatna dobit razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	-	8.718	1.144	-	8.718	1.144
<b>Stanje 31. prosinca 2014. godine</b>	<b>277.890</b>	<b>36.399</b>	<b>82.423</b>	<b>10.700</b>	<b>(5.991)</b>	<b>(781)</b>	<b>(2.383)</b>	<b>(312)</b>	<b>8.718</b>	<b>1.144</b>	<b>(56)</b>	<b>360.657</b>	<b>47.094</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio financijskih izvještaja

Izveštaj o promjenama kapitala društva Croatia Airlines d.d.

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

	Dionička glavnica		Kapitalne rezerve		Preneseni gubici		Zaštitna rezerva		Rezultat tekuće godine		Kumulativne tečajne razlike	Ukupno	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>Stanje 1. siječnja 2013. godine</b>	<b>1.852.203</b>	<b>245.501</b>	<b>899</b>	<b>130</b>	<b>(1.220.361)</b>	<b>(164.254)</b>	<b>(9.419)</b>	<b>(1.246)</b>	<b>(488.167)</b>	<b>(64.934)</b>	<b>2.720</b>	<b>135.155</b>	<b>17.917</b>
Prijenos (sa)/na	-	-	-	-	(488.127)	(64.928)	-	-	488.167	64.934	-	40	6
Tečajne razlike	-	-	-	-	-	5.399	1.954	271	-	-	(241)	1.954	5.429
Smanjenje upisanog kapitala (bilješka 23)	(1.780.636)	(238.602)	-	-	1.700.278	222.691	-	-	-	-	-	(80.358)	(15.911)
Povećanje /smanjenje rezervi	-	-	80.513	10.430	-	-	-	-	-	-	-	80.513	10.430
Dokapitalizacija	206.313	27.138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	206.313	27.138
Vlastite dionice	-	-	30	4	-	-	-	-	-	-	-	30	4
Sveobuhvatna dobit razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	-	720	93	-	720	93
<b>Stanje 1. siječnja 2014. godine</b>	<b>277.880</b>	<b>34.037</b>	<b>81.442</b>	<b>10.564</b>	<b>(8.210)</b>	<b>(1.092)</b>	<b>(7.465)</b>	<b>(975)</b>	<b>720</b>	<b>93</b>	<b>2.479</b>	<b>344.367</b>	<b>45.106</b>
Prijenos (sa)/na	-	-	-	-	720	93	-	-	(720)	(93)	-	-	-
Tečajne razlike	-	2.362	-	-	-	-	5.080	666	-	-	(2.513)	5.080	515
Povećanje /smanjenje rezervi	-	-	(820)	(107)	-	-	-	-	-	-	-	(820)	(107)
Sveobuhvatna dobit razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	-	7.548	989	-	7.548	989
<b>Stanje 31. prosinca 2014. godine</b>	<b>277.880</b>	<b>36.399</b>	<b>80.622</b>	<b>10.457</b>	<b>(7.490)</b>	<b>(999)</b>	<b>(2.385)</b>	<b>(309)</b>	<b>7.548</b>	<b>989</b>	<b>(34)</b>	<b>356.175</b>	<b>46.503</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio financijskih izvještaja

## Izveštaj o novčanim tijekovima Grupe Croatia Airlines

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

	2014.		2013.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>Poslovne aktivnosti</b>				
Neto gubitak tekuće godine	8.718	1.144	1.441	189
<i>Usklađena za:</i>				
Amortizaciju dugotrajne materijalne imovine	65.118	8.534	74.904	9.891
Amortizaciju dugotrajne nematerijalne imovine	6.555	859	8.306	1.096
Dobit/(Gubitak) iz metode udjela	(168)	5	(355)	(57)
Neto sadašnja vrijednost rashodovane i prodane dugotrajne imovine i umanjenje vrijednosti imovine	(37.297)	(4.869)	5.310	695
Tečajne razlike, neto	(484)	(114)	4.685	557
Povećanje odgođenih tečajnih razlika	5.080	666	1.954	271
(Povećanje) / smanjenje dugoročnih potraživanja	(27.515)	(3.551)	(6.069)	(670)
Smanjenje / (povećanje) potraž. od kupaca i ostalih potraživanja	25.355	3.351	105.633	14.163
Smanjenje / (povećanje) plaćenih troškova budućih razdoblja i nedospjele naplate prihoda	2.775	373	22.107	2.970
Smanjenje / (povećanje) zaliha	(2.178)	(265)	1.517	277
Povećanje dugoročnih obveza	(5)	(1)	159.977	21.027
(Smanjenje) / povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih kratkoročnih obveza	(28.102)	(3.804)	(69.780)	(9.810)
(Smanjenje) / povećanje rezerviranja	1.100	135	(33.583)	(4.479)
(Smanjenje) / povećanje odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja	12.874	1.670	(4.635)	(649)
Izdaci za plaćeni porez na dobit	(625)	(82)	(171)	(22)
Primici od dividendi	-	-	-	-
<b>NETO NOVAC (KORIŠTEN) / OSTVAREN U POSLOVNIM AKTIVNOSTIMA</b>	<b>31.201</b>	<b>4.051</b>	<b>271.241</b>	<b>35.449</b>
<b>Investicijske aktivnosti</b>				
Novčani izdaci za nabavu nematerijalne imovine	(15.196)	(1.983)	(11.583)	(1.517)
Novčani izdaci za nabavu materijalne imovine	(65.104)	(8.498)	(64.790)	(8.483)
Primici od prodaje imovine	195.978	25.580	1.287	168
<b>NETO NOVAC (KORIŠTEN U) INVESTICIJSKIM AKTIVNOSTIMA</b>	<b>115.678</b>	<b>15.099</b>	<b>(75.086)</b>	<b>(9.832)</b>
<b>Financijske aktivnosti</b>				
Ostale promjene na kapitalu	(1.542)	(202)	(47)	(7)
Smanjenje kratkoročne financijske imovine	490	65	822	113
Novčani primici po odobrenim kratkoročnim zajmovima i kreditima	60.185	7.856	33.800	4.425
Novčani izdaci za otplatu kratkoročnih zajmova i kredita	(49.398)	(6.448)	(48.700)	(6.376)
Novčani primici po odobrenim dugoročnim zajmovima i kreditima	8.277	1.080	2.000	262
Novčani izdaci za otplatu kratkoročnog dijela obveza iz dugoročnih financijskih zajmova i kredita	(167.359)	(21.843)	(168.776)	(22.097)
<b>NETO NOVAC OSTVAREN / (KORIŠTEN) U FINANCIJSKIM AKTIVNOSTIMA</b>	<b>(149.347)</b>	<b>(19.492)</b>	<b>(180.901)</b>	<b>(23.680)</b>
<b>POVEĆANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU GODINE</b>	<b>(2.468)</b>	<b>(342)</b>	<b>15.254</b>	<b>1.937</b>
<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU GODINE</b>	<b>52.182</b>	<b>6.831</b>	<b>37.115</b>	<b>4.920</b>
Tečajne razlike za novac s početka godine	734	96	(187)	(26)
<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU GODINE</b>	<b>50.448</b>	<b>6.585</b>	<b>52.182</b>	<b>6.831</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio financijskih izvještaja.

## Izveštaj o novčanim tijekovima društva Croatia Airlines d.d.

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

	2014.		2013.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>Poslovne aktivnosti</b>				
Neto dobit tekuće godine	7.548	989	720	93
<b>Usklađena za:</b>				
Amortizaciju dugotrajne materijalne imovine	65.057	8.526	74.824	9.880
Amortizaciju dugotrajne nematerijalne imovine	6.452	846	8.228	1.086
Neto sadašnja vrijednost rashodovane i prodane dugotrajne imovine i umanjenje vrijednosti imovine	(37.761)	(4.929)	5.311	695
Tečajne razlike, neto	(480)	(87)	4.686	554
Povećanje odgođenih tečajnih razlika	5.080	666	1.954	271
(Povećanje)/smanjenje dugoročnih potraživanja	(27.515)	(3.551)	(6.044)	(667)
Smanjenje / (povećanje) potraž. od kupaca i ostalih potraž.	24.378	3.223	104.751	14.043
Smanjenje / (povećanje) plaćenih troškova budućih razdoblja i nedospjele naplate prihoda	2.767	371	22.084	2.967
Smanjenje / (povećanje) zaliha	(1.889)	(227)	1.445	268
(Smanjenje) / povećanje dugoročnih obveza	(5)	(1)	159.977	21.027
(Smanjenje) / povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih kratkoročnih obveza	(28.814)	(3.896)	(70.233)	(9.866)
(Smanjenje) / povećanje rezerviranja	1.100	137	(33.583)	(4.479)
(Smanjenje) / povećanje odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja	12.836	1.665	(4.245)	(597)
Izdaci za plaćeni porez na dobit	563	74	-	-
Primici od dividendi	803	105	648	85
<b>NETO NOVAC (KORIŠTEN) / OSTVAREN U POSLOVNIM AKTIVNOSTIMA</b>	<b>30.120</b>	<b>3.911</b>	<b>270.523</b>	<b>35.360</b>
<b>Investicijske aktivnosti</b>				
Novčani izdaci za nabavu nematerijalne imovine	(15.195)	(1.983)	(11.566)	(1.514)
Novčani izdaci za nabavu materijalne imovine	(65.085)	(8.497)	(64.744)	(8.477)
Primici od prodaje imovine	195.978	25.580	1.287	168
<b>NETO NOVAC (KORIŠTEN U) INVESTICIJSKIM AKTIVNOSTIMA</b>	<b>115.698</b>	<b>15.100</b>	<b>(75.023)</b>	<b>(9.823)</b>
<b>Financijske aktivnosti</b>				
Ostale promjene na kapitalu	(820)	(107)	225	29
Povećanje kratkoročne financijske imovine	490	65	679	94
Novčani primici po odobrenim kratkoročnim zajmovima i kreditima	60.185	7.856	33.800	4.425
Novčani izdaci za otplatu kratkoročnih zajmova i kredita	(49.083)	(6.406)	(48.700)	(6.376)
Novčani primici po odobrenim dugoročnim zajmovima i kreditima	8.277	1.080	2.000	262
Novčani izdaci za otplatu kratkoročnog dijela obveza iz dugoročnih financijskih zajmova i kredita	(167.359)	(21.844)	(168.442)	(22.054)
<b>NETO NOVAC OSTVAREN / (KORIŠTEN) U FINANCIJSKIM AKTIVNOSTIMA</b>	<b>(148.310)</b>	<b>(19.356)</b>	<b>(180.438)</b>	<b>(23.620)</b>
<b>(SMANJENJE)/POVEĆANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA</b>	<b>(2.492)</b>	<b>(345)</b>	<b>15.062</b>	<b>1.917</b>
<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU GODINE</b>	<b>48.972</b>	<b>6.411</b>	<b>34.096</b>	<b>4.519</b>
Tečajne razlike za novac s početka godine	728	95	(186)	(24)
<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU GODINE</b>	<b>47.208</b>	<b>6.161</b>	<b>48.972</b>	<b>6.412</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio financijskih izvještaja.

## 1. OPĆI PODACI

Osnovne djelatnosti Croatia Airlinesa d.d., Zagreb („Društvo“) obuhvaćaju pružanje usluga prijevoza putnika, pošte i robe u domaćem i međunarodnom zračnom prometu. Društvo je osnovano 7. kolovoza 1989. godine kao dioničko društvo pod nazivom Zagreb Airlines d.d., a od 23. srpnja 1990. mijenja naziv u Croatia Airlines d.d. Sjedište Društva je u Zagrebu, Bani 75/b, Buzin.

Ovisna društva su Obzor putovanja d.o.o. (u 100%-tnom vlasništvu) i Amadeus Croatia d.d. (u 95%-tnom vlasništvu), dok je Pleso prijevoz d.o.o., Zagreb zajednički kontrolirano društvo (u 50%-tnom vlasništvu).

Amadeus Croatia d.d., sa sjedištem u Zagrebu, Ilica 150, osnovan je 19. listopada 1993. godine. Amadeus Croatia d.d. ili ACO Croatia (Amadeus Commercial Organisation) je međunarodna tvrtka, odnosno joint venture poduzeće koje su osnovali Croatia Airlines i Amadeus Global Travel Distribution iz Madrida sa svrhom da na teritoriju Republike Hrvatske zastupa interese Amadeus Global Distribution sustava i to na način da omogućuje spajanje putničkih i turističkih agencija na bazu Amadeusa smještenu u Erdingu pokraj Münchena, a za potrebe izdavanja putničkih karata u prijevozu zrakoplovima, brodovima i željeznicom, te rezerviranja rent-a-car vozila i smještaja u hotelima. Također je zadužen za marketing na teritoriju Republike Hrvatske, oglašavanje i sponzoriranje, te za organizaciju pomoći korisnicima koja je dostupna svakim radnim danom kao i za organizaciju i provođenje njihovog školovanja za potrebe učinkovitog korištenja Amadeus sustava.

Obzor putovanja d.o.o. je turistička agencija osnovana 28. listopada 1993. godine s registriranim sjedištem u Zagrebu, Marina Držića bb i poslovnom adresom u Teslinoj 5. Osnovna djelatnost je izdavanje zrakoplovnih dokumenata svih zrakoplovnih kompanija, osiguravanje smještaja u hotelima tražene kategorije, organizacija transfera i rent a car usluge, putno osiguranje i sl.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

---

### 1. OPĆI PODACI (NASTAVAK)

#### **Skupština dioničara društva Croatia Airlines d.d.**

Državni ured za upravljanje držanom imovinom (DUUDI) za Republiku Hrvatsku	97,02 %
Zračna luka Zagreb d.o.o.	1,72 %
Državni ured za upravljanje državnom imovinom (DUUDI) za Državnu agenciju za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka	0,77 %
Ostali	0,49 %
<b>Ukupno</b>	<b>100,00 %</b>

#### **Nadzorni odbor društva Croatia Airlines d.d.**

##### Članovi Nadzornog odbora od 7. listopada 2014.

Siniša Petrović	Predsjednik
Darko Prebežac	Zamjenik predsjednika
Berislav Matijević	Član
Marko Lesić	Član
Hrvoje Kujundžić	Član

##### Članovi Nadzornog odbora do 7. listopada 2014.

Siniša Petrović	Predsjednik
Darko Prebežac	Zamjenik predsjednika
Stanislav Pavlin	Član
Tihomir Domazet	Član
Izidor Alfirević	Član
Goran Becker	Član
Berislav Matijević	Član
Marija Čačić	Član
Božo Jusup	Član
Tonči Peović	Član
Ratimir Andrijanić	Član
Josip Horvat	Član
Ines Baniček-Vuk	Član

#### **Uprava društva Croatia Airlines d.d.**

Krešimir Kučko	Predsjednik Uprave
Zlatko Širac	Član Uprave

#### **Uprava ovisnih društava**

Eugen Šunde	Direktor Amadeusa Croatia d.d.
Jadranka Skelin-Hrvoj	Direktorica Obzor putovanja d.o.o.

## 2. USVAJANJE NOVIH I REVIDIRANIH STANDARDARDA

Društvo primjenjuje prvi put određene standarde i dopune, koje su na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.

**MSFI 10 „Konsolidirani financijski izvještaji”**, objavljen u svibnju 2011. i dopunjen 2012. godine, zamjenjuje prethodnu verziju MRS-a 27 (2008. godina) „Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.).

**MSFI 11 „Zajednički poslovi”**, objavljen u svibnju 2011. i dopunjen 2012. godine, zamjenjuje prethodnu verziju MRS-a 31 „Udjeli u zajedničkim pothvatima” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.)

**MSFI 12 „Objavljivanje udjela u drugim subjektima”**, objavljen u svibnju 2011. i dopunjen 2012. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.)

**MRS 27 „Nekonsolidirani financijski izvještaji”** (izmijenjen i dopunjen 2011.), konsolidacijski zahtjevi prethodno opisani u dijelu MRS 27 (2008.) revidirani su i sada sadržani u MSFI 10 „Konsolidirani financijski izvještaji” (na snazi MRS 27 (izmijenjen i dopunjen 2011.) primjenjuje se za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.)

**MSR 28 „Ulaganje u pridružena društva i zajednički pothvati”** (izmijenjen i dopunjen 2011.) . Ova verzija zamjenjuje MRS 28 (2003.) „Ulaganje u pridružena društva” (na snazi MRS 28 (izmijenjen i dopunjen 2011.) primjenjuje se za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.)

**IFRIC 21 „Nameti”** – objavljen u svibnju 2013. godine, (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.).

**Dodaci MRS-u 32 - Prijeboj financijske imovine i financijskih obveza** (primjenjuje se za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.)

**Izmjene i dopune MRS 39 - Novacija derivativa i nastavak računovodstva zaštite** (primjenjuje se za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.)

Primjena navedenih standarda nije imala veće učinke na financijske izvještaje Grupe i Društva.

***Standardi i tumačenja koji su izdani, ali još nisu na snazi, do dana izdavanja financijskih izvještaja su prikazani u nastavku. Društvo namjerava usvojiti ove standarde, ako je primjenjivo, kada stupe na snagu.***



#### **MSFI 9 Financijski instrumenti**

U srpnju 2014. godine, IASB je izdao konačnu verziju MSFI 9 Financijski instrumenti koji odražava sve faze financijskih instrumenata projekta i zamjenjuje MRS 39 Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje i sve prethodne verzije MSFI 9. MSFI 9 je na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018, ranija primjena je dopuštena. Primjena standarda imat će učinak na klasifikaciju i mjerenje financijskih instrumenata.

#### **MSFI 14 Regulatorne odgode**

Standard se odnosi na subjekte koji posluju na reguliranim tržištima koja po prvi puta primjenjuju MSFI. MSFI 14 je na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine. Društvo priprema financijske izvještaje u skladu s MSFI te ovaj standard ne primjenjuje.

#### **Izmjene i dopune MRS-a 19 Planovi definiranih primanja: doprinosi zaposlenika**

MRS 19 zahtijeva od subjekta da razmotre doprinose zaposlenika ili trećih osoba u računovodstvu planova definiranih primanja. Ova izmjena je na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2014. Ne očekuje se da ovaj promjena biti relevantna za Društvo.

#### **Godišnja poboljšanja 2010-2012**

Ova poboljšanja su na snazi od 1. srpnja 2014. godine i ne očekuje se da će imati značajan utjecaj na Društvo. Ona uključuju:

MSFI 2 Isplate s temelja dionica

MSFI 3 Poslovna spajanja

MSFI 8 Poslovni segmenti

MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema i MRS 38 Nematerijalna imovina

MRS 24 Objavljivanje povezanih stranaka

#### **Godišnja poboljšanja 2011-2013**

Ova poboljšanja su na snazi od 1. srpnja 2014. godine i ne očekuje se da će imati značajan utjecaj na Društvo.

Ona uključuju:

MSFI 3 Poslovna spajanja

MSFI 13 Mjerenje fer vrijednosti

MRS 40 Ulaganja u nekretnine

#### **MSFI 15 Prihodi od ugovora s kupcima**

MSFI 15 je izdana u svibnju 2014. i predstavlja novi model u pet koraka koji će se odnositi na prihode koji proizlaze iz ugovora s kupcima.

Novi standard na snazi je za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1 siječnja 2017. Društvo trenutno procjenjuje utjecaj MSFI 15 i planira usvojiti novi standard s datumom stupanja na snagu.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Funkcijska valuta Društva i svih subjekata konsolidiranih na razini Grupe je hrvatska kuna (HRK). Društvo prezentira svoje financijske izvještaje u dvjema valutama, u hrvatskim kunama (HRK) i u eurima (EUR). Preračunavanje eura u kune, kao funkcijske valute i valute u kojoj su evidentirani svi poslovni događaji, se odvija u skladu s relevantnim računovodstvenim politikama.

Sukladno navedenom, financijski izvještaji iskazani su u kunama i preračunati u eure na sljedeći način:

- Važeći tečaj na kraju poslovne godine korišten je za sve stavke aktive i pasive osim za pozicije dioničkog kapitala i rezervi, koje su iskazane po povijesnom trošku preračunatom u eure na dan transakcije.
- Za stavke izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti korišten je prosječni godišnji tečaj.

Tečajne razlike nastale preračunavanjem su u financijskim izvještajima iskazanima u eurima evidentirane na teret, odnosno u korist kapitala.

Tečajevi primijenjeni za preračunavanje prezentiranih financijskih izvještaja iz kuna u eure bili su kako sljedeći:

<b>EUR / HRK</b>	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
31. prosinca	7,661471	7,637643
prosječni tečaj	7,630182	7,573731

Financijski izvještaji sastavljeni su primjenom načela povijesnog troška, izuzev financijske imovine i financijskih obveza, koje su iskazane po fer vrijednosti u skladu s MRS-om 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“, te zrakoplova i rezervnih motora, koji su iskazani u okviru dugotrajne materijalne imovine u revaloriziranim iznosima. Računovodstvene politike primjenjuju se dosljedno, osim ako nije drukčije navedeno.

Financijski izvještaji su sastavljeni pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja Grupe i Društva.

Sljedeći prikaz osnovnih usvojenih računovodstvenih politika.

### **3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

#### **a) Prihodi od prodaje putničkih karata**

Prihodi od prodaje putničkih karata knjiže se kao prihod u razdoblju obavljanja usluge prijevoza. Vrijednost prodanih važećih, ali još neiskorištenih karata uključena je u kratkoročne obveze iz zračnog prometa. Ove obveze se umanjuju po obavljanju usluge prijevoza ili povratom odgovarajućeg iznosa putniku za vraćene karte. Provizije prodajnim agentima priznaju se u troškove prodaje i marketinga u trenutku prodaje prijevoznih isprava. Putnički prihodi uključuju i prihode od code-share ugovora s određenim zračnim prijevoznicima. Prema tim ugovorima Društvo prodaje sjedala na letovima tih prijevoznika, a prijevoznici prodaju sjedala na letovima Društva. Prihod od prodaje drugih zračnih prijevoznika za letove Društva priznaje se u prihode od putničkog prometa u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti razdoblja u kojem je let ostvaren.

#### **b) Prihodi od kamata**

Prihodi od kamata priznaju se po načelu obračunanih kamata na temelju podmirenja glavnice nakon dospjeća i po efektivnim kamatnim stopama koje su u primjeni.

#### **c) Najmovi**

Najmovi se svrstavaju kao financijski najmovi kad god se većim dijelom svi rizici i nagrade povezani s vlasništvom nad sredstvom prenose na najmoprimca tijekom trajanja najma. Svi drugi najmovi svrstani su u poslovne, tj. operativne najmove.

#### **d) Grupa kao najmodavac**

Prihodi od poslovnog najma priznaju se ravnomjerno tijekom trajanja najma.

#### **e) Grupa kao najmoprimac**

Imovina koja je predmetom financijskog najma priznaje se kao imovina Grupe po nižoj od fer vrijednosti na datum stjecanja i sadašnje vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Odgovarajuća obveza prema najmodavcu iskazuje se u bilanci kao obveza za financijski najam. Najamnine se raspoređuju između financijskih troškova i umanjenja obveza za najam kako bi se ostvarila konstantna kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi izravno terete izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se ne mogu izravno pripisati kvalificiranoj imovini, u kojem slučaju se kapitaliziraju u skladu s općom politikom Grupe vezanom uz troškove posudbe (v. u nastavku).

Najamnine koje se plaćaju u okviru poslovnih najмова terete izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti ravnomjerno tijekom trajanja najma.

**3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

**f) Strane valute**

Transakcije u stranim valutama preračunavaju se po tečajevima koji su važeći na datum transakcije. Na kraju svakog izvještajnog razdoblja monetarna sredstva i obveze izraženi u stranoj valuti ponovno se preračunavaju u domaću valutu po tečaju važećem na taj datum. Nemonetarna sredstva prikazana po fer vrijednosti i denominirana u stranoj valuti preračunavaju se u domaću valutu po tečaju važećem na datum utvrđivanja fer vrijednosti. Nemonetarna sredstva koja se prikazuju po povijesnom trošku se ne preračunavaju ponovno. Tečajne razlike se priznaju u dobitak ili gubitak razdoblja na koje se odnose osim tečajnih razlika u transakcijama zaključenim radi zaštite od tečajnog rizika, ukoliko se radi o učinkovitoj zaštiti.

**g) Troškovi posudbe**

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili izradi kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva značajno vrijeme da bi bilo spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju, dodaju se trošku navedenog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom nije spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju. Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava tijekom njihovog trošenja za kvalificirano sredstvo oduzimaju se od troškova posudbe koji se mogu kapitalizirati.

Svi drugi troškovi posudbe priznaju se u neto dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

**h) Državne potpore**

Državne potpore u obliku izravne financijske potpore Društvu bez ikakvih dodatnih povezanih uvjeta priznaju se u sklopu ostalih dobitaka u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti razdoblja u kojem su primljene.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### i) Oporezivanje

Trošak poreza na dobit predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao ni stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza članica Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno važeće na datum bilance.

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će biti plativ, odnosno nadoknativ na temelju razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti i obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

#### j) Dugotrajna materijalna imovina

Dugotrajna imovina, osim zrakoplova, knjiži se po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti i eventualne priznate gubitke od umanjenja vrijednosti. Zrakoplovi se iskazuju po njihovoj revaloriziranoj vrijednosti, koja predstavlja njihovu fer vrijednost na dan revalorizacije umanjenu za kasniju akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Revalorizacija se provodi dostatnom učestalošću kako knjigovodstvena vrijednost ne bi značajno odstupala od one koja bi bila utvrđena korištenjem fer vrijednosti na datum bilance.

Izdaci nastali zamjenom većih dijelova materijalne imovine Grupe radi povećanja proizvodnog kapaciteta ili znatnog produženja njezina vijeka korištenja se kapitaliziraju.

Dio nabavne vrijednosti zrakoplova Airbus odnosi se na izdatke za redovite preglede zrakoplova. Ovako dobiveni iznosi amortiziraju se u razdoblju od trenutka kupnje zrakoplova do procijenjenog datuma prvog periodičnog pregleda. Troškovi budućih redovitih pregleda kapitaliziraju se u trenutku nastanka troška i amortiziraju kroz razdoblje do sljedećeg pregleda ili kroz preostali vijek uporabe zrakoplova ako je kraći.

Rotirajući rezervni dijelovi koji se odnose na određene tipove zrakoplova, evidentiraju se na isti način kao i zrakoplovi na koje se odnose.

**3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

**j) Dugotrajna materijalna imovina (nastavak)**

Pri nabavi određenih zrakoplova i motora Društvu je odobren popust za čiji je iznos umanjena nabavna vrijednost zrakoplova. Vežano uz prethodno navedenu nabavu zrakoplova i motora Društvo je također dobilo rezervne dijelove bez naknade. Prihodi od rezervnih dijelova zaprimljenih bez naknade odgođeni su i knjiženi u korist izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti proporcionalno radnom vijeku zrakoplova (bilješka 6 i 32).

U nabavnu vrijednost zrakoplova uključen je ostatak vrijednosti za svaku vrstu zrakoplova. Amortizacija se obračunava pravocrtnom metodom počevši od prvog dana u mjesecu koji sljedi nakon mjeseca u kojem je materijalno sredstvo stavljeno u uporabu. Oprema i rezervni dijelovi vijeka uporabe duljeg od godinu dana i pojedinačne nabavne vrijednosti više od 3,5 tisuća kuna se knjiže kao dugotrajna imovina. Pogonski i poslovni inventar vode se kao dugotrajna imovina bez obzira na njihovu nabavnu vrijednost.

Društvo je angažiralo profesionalno društvo neovisnih procjenitelja koje je na dan 30. studenog 2012. godine obavilo stručnu i nezavisnu procjenu vrijednosti zrakoplova primjenom statičke metode procjene tržišne vrijednosti. Rezultat procjene vrijednosti, odnosno, gubitak od umanjenja vrijednosti zrakoplova knjižen je na teret revalorizacijskih pričuva u iznosu revalorizacijskih viška za odnosnu imovinu. Gubitak iznad iznosa revalorizacijskih pričuva knjižen je na teret izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti. Uprava Društva je procijenila da u 2013 i 2014. godini nema značajnih odstupanja između tržišne i knjigovodstvene vrijednosti te nije evidentirana nova procjena vrijednosti zrakoplova.

Razlika između sadašnje knjigovodstvene vrijednosti rashodovane, prodane ili na drugi način otuđene materijalne i nematerijalne imovine u odnosu na vrijednost postignutu prilikom prodaje knjiži se po neto principu neposredno u korist ostalih prihoda ili ostalih rashoda (dobit / gubitak od prodaje imovine).

Zrakoplovi tipa Airbus amortiziraju se pravocrtno tijekom razdoblja od 20 godina. Trošak amortizacije dvanaestogodišnjeg pregleda obračunava se po stopi od 8,33%, a šestogodišnjeg pregleda po stopi od 16,67%.

Rezervni dijelovi zrakoplova tipa Airbus, ATR 42 i Dash iskazuju se u nabavnoj vrijednosti i amortiziraju tijekom očekivanog vijeka uporabe zrakoplova kojem pripadaju (20 godina). Oprema za zemaljske usluge (GSE) i alati iskazani su po nabavnoj vrijednosti i amortiziraju se tijekom 16,6 godina.

Zgrade se amortiziraju tijekom vijeka uporabe koji je procijenjen na 20 godina, dok je vijek uporabe ostale imovine procijenjen na 4 – 10 godina.

### **3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

#### **k) Dugotrajna nematerijalna imovina**

Nematerijalna imovina obuhvaća software i početno se knjiži po trošku nabave te amortizira pravocrtno tijekom procijenjenog korisnog vijeka u trajanju od dvije godine. Izuzetak je SAP ERP software koji se amortizira pravocrtno tijekom korisnog vijeka u trajanju od 8 godina.

#### **l) Ulaganja u ovisna i pridružena društva**

Ovisna društva su društva u kojima Društvo ima kontrolu. Kontrola se ostvaruje ako Društvo ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama društva u kojem ima svoj udio kako bi ostvarilo koristi iz aktivnosti društva. Pridruženo društvo je društvo u kojem Društvo ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu, sudjelovanjem u donošenju odluka o financijskim i poslovnim politikama pridruženog društva.

Ulaganja u ovisna i pridružena društva iskazana su u odvojenim financijskim izvještajima i prezentirana su metodom troška. Konsolidirani financijski izvještaji obuhvaćaju financijske izvještaje Društva i njegovih ovisnih društava. Sve transakcije unutar Grupe, stanja, prihodi i troškovi eliminirani su u konsolidaciji u potpunosti. Rezultat, imovina i obveze pridruženog društva prikazani su u konsolidiranim financijskim izvještajima metodom udjela.

#### **m) Zalihe**

Zalihe su iskazane po trošku ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno što je niže. Trošak obuhvaća direktno utrošeni materijal i troškove direktnog rada, kao i indirektno troškove koji su nastali dovođenjem zaliha na njihovu sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje. Utrošak navedenih zaliha evidentira se po metodi prosječnih ponderiranih cijena (zalihe uredskog materijala, cateringa i službene odjeće) i FIFO metodi (zalihe rezervnih dijelova). Neto ostvariva vrijednost predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu umanjenu za sve procijenjene troškove dovršenja i troškove marketinga, prodaje i distribucije.

#### **n) Financijski instrumenti**

Financijski instrumenti sastoje se od ugovorenih obveza i financijske imovine. Financijski instrumenti obuhvaćaju primarne instrumente, kao što su potraživanja od kupaca i obveze prema dobavljačima, ulaganja te preuzete financijske obveze i derivativne financijske instrumente, koji se koriste kao zaštita od rizika promjene valutnih tečajeva ili kamatnih stopa. Informacije o fer vrijednosti i upravljanju rizicima vezano za financijske instrumente navedene su u nastavku.

Financijska imovina i financijske obveze priznaju se u bilanci Grupe i Društva kad Grupa, odnosno Društvo postane strana ugovornih odredbi financijskog instrumenta.



### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### n) Financijski instrumenti (nastavak)

Ugovoreni derivativni financijski instrumenti početno se priznaju po trošku, a kasnije se iskazuju po fer vrijednosti. Na datum sklapanja derivativnog ugovora Grupa svrstava derivativne instrumente kao:

- 1) zaštitu fer vrijednosti priznate imovine ili obveze (zaštita fer vrijednosti),
- 2) zaštitu prognozirane transakcije ili čvrste preuzete obveze (zaštita novčanog tijeka).

Promjene u fer vrijednosti derivativnih instrumenata koji se označavaju i svrstavaju kao zaštita i koji su visoko učinkoviti, iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti zajedno sa svim promjenama u fer vrijednosti imovine ili obveza koje su predmetom zaštite. Dobit ili gubitak od derivativnog financijskog instrumenta koji se koristi kao instrument zaštite priznaje se ovisno o prirodi stavke koja se štiti. Grupa formalno dokumentira odnose između instrumenta zaštite i predmeta zaštite, kao i ciljeve upravljanja rizicima te strategiju provođenja različitih zaštitnih transakcija. Proces uključuje povezivanje svih instrumenata zaštite sa specifičnim preuzetim obvezama Društva ili očekivanim transakcijama.

Politika Grupe trenutno ne dopušta držanje derivativnih instrumenata za trgovanje ili u špekulativne svrhe. Sljedeći financijski instrumenti iskazani su u konsolidiranoj bilanci Grupe i bilanci Društva:

#### o) Novac i novčani ekvivalenti

U svrhu izvještaja o tijeku novca, novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac u blagajni, sredstva na računima kod banaka i depozite oročene do 90 dana (od datuma oročenja) u nominalnoj vrijednosti.

#### p) Ulaganja raspoloživa za prodaju

Financijska imovina raspoloživa za prodaju je ona nederivativna financijska imovina koja je predodređena kao raspoloživa za prodaju ili nije klasificirana kao financijska imovina po fer vrijednosti kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti ili u kredite i potraživanja. Financijski instrumenti uključeni u financijsku imovinu raspoloživu za prodaju početno su priznati po trošku, a naknadno mjereni po fer vrijednosti baziranoj na tržišnim cijenama ili iznosima utvrđenima na temelju hijerarhije propisane u MSFI 13. Dobitak i gubitak koji proizlazi iz promjena fer vrijednosti priznaje se direktno u kapital u revalorizacijske rezerve. Ako procijenjena fer vrijednost nije pouzdana ili je podložna značajnim promjenama, imovina se priznaje po trošku tj. nabavnoj vrijednosti.

**3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

**q) Zajmovi i potraživanja**

Zajmovi i potraživanja Grupe iskazani su po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjenom za iznos rezerviranja za eventualno umanjenje vrijednosti. Povezana vrijednosna usklađenja priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

**r) Financijske obveze**

Financijske obveze namiruju se periodično u novcu ili drugoj financijskoj imovini. To osobito uključuje obveze prema dobavljačima, obveze prema bankama i obveze iz financijskog leasinga. Te su financijske obveze početno mjerene po fer vrijednosti umanjenoj za transakcijske troškove, a kasnije prema amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

**s) Zaštitna rezerva**

Zaštitne rezerve, koje se odnose na još neotplaćeni dio dugoročnih financijskih obveza, tretiraju se kao zaštita samo u iznosu koji se odnosi na plaćanja koja dospijevaju u roku 3 godine od dana bilance, dok tečajne razlike na neotplaćeni dio glavnice direktno terete rezultat poslovanja.

Promjene u fer vrijednosti derivativnih instrumenata koji se označavaju i svrstavaju kao zaštita novčanog toka i koji su vrlo učinkoviti, priznaju se u okviru glavnice. Iznosi odgođeni u glavnici prenose se u izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti i prikazuju kao prihod ili rashod u istim razdobljima tijekom kojih zaštićena ugovorena obveza ili planirana transakcija utječu na izvještaj o dobiti. Neučinkoviti dio dobiti ili gubitka se priznaje odmah u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Na početku transakcije Društvo dokumentira odnos između instrumenata zaštite i zaštićenih stavki, kao i svoj cilj upravljanja rizikom i strategiju ulazanja u razne transakcije zaštite. Taj proces uključuje povezivanje svih derivativa koji su označeni kao zaštita s određenom imovinom i obvezama ili određenim čvrsto preuzetim obvezama ili prognoziranim transakcijama. Na početku zaštite i tijekom trajanja zaštite, Društvo također procjenjuje i dokumentira u kojoj mjeri su derivativi korišteni u zaštitnim transakcijama visoko učinkoviti u neutraliziranju promjena fer vrijednosti ili novčanih tokova zaštićenih stavki.

Kredit i financijski najmovi za kupnju zrakoplova su denominirani u stranim valutama, te je Društvo izloženo riziku promjene valutnih tečajeva. Društvo je svoje devizne prihode procijenilo i utvrdilo da su visoko učinkoviti kao zaštita odljeva novca po osnovi otplate glavnice i kamata u stranoj valuti. Sukladno navedenom, Društvo nerealiziranu dobit i gubitke proizašle iz preračunavanja namjenskih zaduženja u stranoj valuti iskazuje kao zasebnu komponentu glavnice. Uprava prati učinkovitost zaštite redovito tijekom cijelog razdoblja.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### t) Rezerviranja i potencijalne obveze

Rezerviranja se evidentiraju ako postoji obveza prema trećim stranama, ako su buduća plaćanja izvjesna i ako se iznos rezerviranja može pouzdano izmjeriti. Ako je neki od tih kriterija zadovoljen, tada se takve obveze iskazuju u okviru potencijalnih obveza. Rezerviranja za iznose plative nakon više od godinu dana iskazuju se po neto sadašnjoj vrijednosti. Potreba za rezerviranjima i procjena iznosa rezerviranja se preispituju svake godine prilikom izrade bilance. Rezerviranja u stranoj valuti preračunata su prema zaključnom tečaju.

#### u) Korištenje procjena pri sastavljanju financijskih izvještaja

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja kako ih je objavio Odbor za međunarodne računovodstvene standarde zahtijeva od Uprave da daje procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu potencijalnih obveza.

Sljedi opis prosudbi i ključnih pretpostavki Društva u primjeni računovodstvenih politika koje su opisane u Bilješci 3 (a-u), kao i drugih glavnih izvora neizvjesnosti procjena na datum bilance koji nose značajan rizik materijalnih usklađenja knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u idućoj financijskoj godini ili značajno utječu na iznose priznate u financijskim izvještajima.

#### *Financijska kriza i gospodarska recesija*

Uprava Društva prati potencijalni utjecaj financijske krize i gospodarske recesije na poslovne aktivnosti Društva. Društvo ostvaruje prihode prvenstveno iz putničkog prometa. U postojećem ekonomskom okruženju nije moguće pouzdano procijeniti buduću razinu putničkog prometa, pa je time neizvjesna i iskoristivost zrakoplova. Tijekom 2013. i 2014. godine Društvo je primilo državnu potporu temeljem Zakona o državnim potporama („Narodne novine“ br. 47/2014.). U skladu s odlukom, Društvo će i dalje primati državnu potporu u ostvarivanju svojih operativnih i financijskih planova.

#### *Financijska imovina i obveze*

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza utvrđuje se primjenom općeprihvaćenih metoda. S obzirom da tržišne cijene za veći dio financijske imovine i financijskih obveza Društva nisu dostupne, fer vrijednost tih stavki izvedena je iz pretpostavki Uprave vezano za buduće gospodarske uvjete, iznose i vrijeme nastanka budućih novčanih tijekova i procijenjenih diskontnih stopa. Po mišljenju Uprave, fer vrijednosti sve financijske imovine i svih financijskih obveza iskazanih u bilanci ne razlikuju se značajno od njihovih knjigovodstvenih vrijednosti.

**3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

**u) Korištenje procjena pri sastavljanju financijskih izvještaja (nastavak)**

Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su dane procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni iskazat će se u financijskim izvještajima kad ga bude moguće utvrditi.

Budući da putnički promet čini najveći dio poslovanja Društva, Uprava Društva smatra da izvještavanje prema zahtjevima MSFI-ja 8 u vezi operativne segmentacije nije materijalno.

*Revalorizacija nekretnina, postrojenja i opreme*

Zrakoplovi se priznaju u revaloriziranim iznosima u skladu s revalorizacijskom računovodstvenom metodom iz MRS-a 16, koja je prvi puta primijenjena 31. prosinca 2001. godine. Na dan 30. studenog 2012. godine Društvo je utvrdilo potrebu za ponovnom revalorizacijom, koju je provelo kako je navedeno u Bilješci 3 pod j) Materijalna imovina. Revalorizaciju zrakoplova proveo je nezavisni procjenitelj korištenjem statičke metode procjene tržišne vrijednosti.

*Gubici od umanjenja nekretnina, postrojenja i opreme*

Društvo je na temelju procjene sadašnjeg korištenja i očekivanih budućih prihoda pretpostavilo da ne postoje značajni gubici od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme. Izuzetak su zrakoplovi za koje je Uprava, temeljem tržišnih kretanja i snažnog pada cijena uzrokovanih posljedicama globalne recesije, procijenila da je potrebno obaviti utvrđivanje njihove fer vrijednosti te provesti vrijednosno usklađenje imovine u knjigama Društva.

Tijekom godine Društvo je primilo izravnu financijsku potporu države u iznosu 88.710 tisuća kuna (11.626 tisuća eura (2013.g. 94.741 tisuće kuna, odnosno 12.509 tisuća eura, bilješka 6).

U 2011. godini Društvo je započelo proces restrukturiranja koji obuhvaća strateško, financijsko i operativno restrukturiranje. Provedba restrukturiranja kompanije bila je nužna kako bi se sukladno europskoj regulativi i praksi Društvo pripremio za dugoročno održivo poslovanje.

Prema definiranim područjima restrukturiranja postavljeni su strateški, financijski i operativni ciljevi restrukturiranja čije praćenje i kontrola predstavlja ključnu pretpostavku uspješnosti provedbe programa restrukturiranja.

Program restrukturiranja pokriva razdoblje od 5 godina (2011.-2015.) s prikazom još dodatne dvije godine kao ocjene restrukturiranja nakon njegova završetka. U svom konačnom obliku, program restrukturiranja prihvaćen je 27. lipnja 2013. godine od strane Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja.

**3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

**u) Korištenje procjena pri sastavljanju financijskih izvještaja (nastavak)**

Uzevši u obzir sve prethodno spomenute činjenice, Uprava Društva zaključuje da će Društvo biti sposobno na vrijeme podmiriti tekuće obveze te udovoljiti zahtjevima ugovora o kreditima i najmovima. S obzirom da se očekuje daljnja potpora dioničara, Uprava Društva je uvjerenja da je primjereno financijske izvještaje sastaviti po načelu vremenske neograničenosti poslovanja.

**4. PRIHODI OD PUTNIČKOG PROMETA**

	2014.		2013.	
	Croatia Airlines d.d. i Grupa tisuće kuna	tisuće eura	Croatia Airlines d.d. i Grupa tisuće kuna	tisuće eura
Redovni letovi	1.214.044	159.111	1.240.812	163.831
Charter letovi	76.786	10.063	78.275	10.335
	<b>1.290.830</b>	<b>169.174</b>	<b>1.319.087</b>	<b>174.166</b>

**Prihodi po zemljopisnoj podjeli:**

	2014.		2013.	
	Croatia Airlines d.d. i Grupa tisuće kuna	tisuće eura	Croatia Airlines d.d. i Grupa tisuće kuna	tisuće eura
Hrvatska	398.866	52.275	423.427	55.907
Njemačka	143.282	18.778	141.142	18.636
SAD	129.083	16.917	137.185	18.113
Ostale zemlje	619.599	81.204	617.333	81.510
	<b>1.290.830</b>	<b>169.174</b>	<b>1.319.087</b>	<b>174.166</b>

**5. OSTALI PRIHODI OD PRODAJE**

	2014.		2013.		2014.		2013.	
	Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines d.d.		Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Prihodi od usluga tehničkih potpora trećima	33.604	4.404	37.518	4.954	33.604	4.404	37.518	4.954
Provizija od inozemnih zrakoplovnih kompanija	9.202	1.206	11.329	1.496	9.202	1.206	11.329	1.496
Prihodi od usluga rezervacijskog sustava	6.396	838	6.951	918	-	-	-	-
Prihodi od prodaje robe na konsignaciji	165	22	3.675	485	165	22	3.675	485
Prihodi od ostvarenih milja	2.458	322	3.737	493	2.458	322	3.737	493
Ostalo	20.382	2.672	34.284	4.528	16.605	2.176	31.216	4.122
	<b>72.207</b>	<b>9.464</b>	<b>97.494</b>	<b>12.874</b>	<b>62.034</b>	<b>8.130</b>	<b>87.475</b>	<b>11.550</b>



**6. OSTALI PRIHODI**

	2014.		2013.		2014.		2013.	
	Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines d.d.		Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Prihod od materijalne imovine primljene bez naknade	2.151	282	1.207	159	2.151	282	1.207	159
Prihodi od državnih potpora	88.711	11.626	94.741	12.509	88.711	11.626	94.741	12.509
Naplaćena otpisana potraživanja	30	4	342	45	30	4	342	45
Prihodi od prodaje imovine	60.131	7.881	943	124	60.131	7.881	943	124
Prihodi od prodaje rezervnih dijelova	75	10	202	27	75	10	202	27
Ostali prihodi	21.145	2.771	51.649	6.819	20.859	2.734	51.512	6.801
	<b>172.243</b>	<b>22.574</b>	<b>149.084</b>	<b>19.683</b>	<b>171.957</b>	<b>22.537</b>	<b>148.947</b>	<b>19.665</b>

Tijekom 2014. godine Društvo je evidentiralo ukupno 88.711 tisuća kuna (11.626 tisuća eura) prihoda na ime potpore od Vlade Republike Hrvatske za održavanje domaćih zračnih linija. Iznos naknade se utvrđuje kao razlika između ostvarenih prihoda i direktnih troškova letenja na pojedinim domaćim linijama. S osnove potpore Vlade Republike Hrvatske u 2013. godini prihod je iznosio 94.741 tisuća kuna (12.509 tisuća eura).

**7. TROŠKOVI OSOBLJA**

	2014.		2013.		2014.		2013.	
	Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines d.d.		Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Neto naknade za rad i plaće	116.367	15.251	122.538	16.179	114.438	14.998	120.746	15.943
Porezi i doprinosi za zdravstveno i mirovinsko osiguranje na teret zaposlenih	68.578	8.988	74.811	9.878	67.577	8.857	73.883	9.755
Porezi i doprinosi za zdravstveno i mirovinsko na teret poslodavca	41.280	5.410	40.929	5.404	40.790	5.346	40.519	5.350
Ostali troškovi osoblja	33.226	4.355	35.498	4.687	32.855	4.306	35.260	4.656
	<b>259.451</b>	<b>34.004</b>	<b>273.776</b>	<b>36.148</b>	<b>255.660</b>	<b>33.507</b>	<b>270.408</b>	<b>35.704</b>

Grupa je imala 931 zaposlenog (Croatia Airlines d.d. 908, Amadeus Croatia d.d. 8 i Obzor putovanja d.o.o. 15 zaposlenih) na dan 31. prosinca 2014. godine (1.063 zaposlenika na dan 31. prosinca 2013. g., v. bilješku 34).

Troškovi osoblja raspoređeni su u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti po stavkama troškova poslovanja u skladu s ICAO metodologijom.

## 8. FINANCIJSKI PRIHODI

	2014.		2013.		2014.		2013.	
	Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines d.d.		Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Pozitivne tečajne razlike	49.208	6.449	70.201	9.268	49.121	6.438	70.153	9.263
Prihodi od kamata	803	105	1.011	133	794	104	1.008	133
Ostali financijski prihodi	1.323	174	706	93	721	94	273	36
	<b>51.334</b>	<b>6.728</b>	<b>71.918</b>	<b>9.494</b>	<b>50.636</b>	<b>6.636</b>	<b>71.434</b>	<b>9.432</b>

## 9. FINANCIJSKI RASHODI

	2014.		2013.		2014.		2013.	
	Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines d.d.		Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Negativne tečajne razlike	43.035	5.640	71.702	9.467	42.978	5.633	71.601	9.454
Rashodi od kamata	11.632	1.524	13.861	1.830	11.585	1.518	13.787	1.820
Ostali financijski rashodi	2.197	288	2.684	354	2.197	288	2.684	354
	<b>56.864</b>	<b>7.452</b>	<b>88.247</b>	<b>11.651</b>	<b>56.760</b>	<b>7.439</b>	<b>88.072</b>	<b>11.628</b>

## 10. POREZ NA DOBIT

Porez na dobit u zemlji obračunava se po stopi od 20%, koja se primjenjuje na procijenjenu oporezivu dobit tekuće godine.

Društvo nema obvezu poreza na dobit tekuće godine s obzirom na prenesene gubitke iz prethodnih godina.

Obveze za porez na dobit ovisnih društava su kako sljede: Amadeus Croatia d.d. 61 tisuća kuna, odnosno 8 tisuća eura (2013. godine: 86 tisuća kuna, 11 tisuća eura) i Obzor putovanja d.o.o. 136 tisuća kuna, odnosno 18 tisuće eura (2013. godine: 68 tisuća kuna, 9 tisuća eura).

Svođenje računovodstvene dobiti na oporezivu dobit nije prezentirano odvojeno za konsolidirane i odvojene financijske izvještaje Društva, budući da Uprava smatra da je utjecaj ovisnih društava nematerijalan.

Usklađenje poreza na dobit za godinu s dobiti iskazanom u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti obračunato je kako sljede:

	<b>Croatia Airlines d.d. 2014. tisuće kuna</b>	<b>Croatia Airlines d.d. 2013. tisuće kuna</b>
Neto dobit / (gubitak) prije oporezivanja	7.548	720
Neoporezivi prihodi	(746)	(366)
Poticaji za osposobljavanje	(5.029)	(3.755)
Ostali rashodi ranijih razdoblja	(10.478)	(103.643)
Porezno nepriznati troškovi	2.952	8.709
<b>Porezni gubitak</b>	<b>(5.753)</b>	<b>(98.335)</b>
Preneseni porezni gubici	(1.044.995)	(1.039.213)
Istekli porezni gubici	202.995	92.553
Gubitak iskorišten u tekućem razdoblju	-	-
<b>Porezni gubici koji se prenose u iduće razdoblje</b>	<b>(847.753)</b>	<b>(1.044.995)</b>

Preneseni porezni gubici Društva isteći će u idućim godinama kako je navedeno u tablici u nastavku.

**10. POREZ NA DOBIT (NASTAVAK)**

Ovisna društva nemaju gubitaka za prijenos u iduće razdoblje.

		<b>Preneseni gubici</b>	<b>Preneseni gubici</b>	<b>Porezna olakšica po stopi 20%</b>	<b>Porezna olakšica po stopi 20%</b>
		<b>tisuće kuna</b>	<b>tisuće eura</b>	<b>tisuće kuna</b>	<b>tisuće eura</b>
2015.	Ne više od 1 godinu (iz 2010. godine)	160.280	20.920	32.056	4.184
2016.	Ne više od 2 godine (iz 2011. godine)	78.152	10.201	15.630	2.040
2017.	Ne više od 3 godine (iz 2012. godine)	505.233	65.945	101.047	13.189
2018.	Ne više od 4 godine (iz 2013. godine)	98.335	12.835	19.667	2.567
2019.	Ne više od 5 godina (iz 2014. godine)	5.753	751	1.151	150
		<b>847.753</b>	<b>110.652</b>	<b>169.551</b>	<b>22.130</b>

Odgođena porezna imovina u iznosu od 169.551 tisuća kuna, odnosno 22.130 tisuća eura (u 2013. godini 208.999 tisuća kuna, 27.364 tisuće eura) nije priznata u knjigama Društva zbog neizvjesnosti ostvarivanja dostatne oporezive dobiti u budućnosti koja bi omogućila korištenje prenesenih poreznih gubitaka. Nepriznata porezna imovina je izračunata primjenjujući poreznu stopu od 20% koja je bila na snazi na dan bilance (2013. g. 20%).

Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

**11. NEMATERIJALNA IMOVINA**

<b>2014. godina</b>	<b>Croatia Airlines tisuće kuna</b>	<b>Grupa tisuće eura</b>	<b>Croatia Airlines d.d. tisuće kuna</b>	<b>d.d. tisuće eura</b>
<b><i>NABAVNA VRIJEDNOST</i></b>				
<b>Stanje 31. prosinca 2013.</b>	<b>62.045</b>	<b>8.122</b>	<b>60.712</b>	<b>7.949</b>
Povećanja	15.196	1.983	15.195	1.983
Otuđenja	(462)	(60)	-	-
Tečajne razlike	-	(25)	-	(24)
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	<b>76.779</b>	<b>10.020</b>	<b>75.907</b>	<b>9.908</b>
<b><i>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</i></b>				
<b>Stanje 31. prosinca 2013.</b>	<b>44.346</b>	<b>5.805</b>	<b>43.766</b>	<b>5.730</b>
Trošak amortizacije za godinu	6.555	859	6.452	846
Tečajne razlike	-	(22)	-	(21)
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	<b>50.901</b>	<b>6.642</b>	<b>50.218</b>	<b>6.555</b>
<b><i>SADAŠNJA VRIJEDNOST</i></b>				
<b>31. prosinca 2014. godine</b>	<b>25.878</b>	<b>3.378</b>	<b>25.689</b>	<b>3.353</b>
<b>31. prosinca 2013. godine</b>	<b>17.699</b>	<b>2.317</b>	<b>16.946</b>	<b>2.219</b>
<b>2013. godina</b>	<b>Croatia Airlines tisuće kuna</b>	<b>Grupa tisuće eura</b>	<b>Croatia Airlines d.d. tisuće kuna</b>	<b>d.d. tisuće eura</b>
<b><i>NABAVNA VRIJEDNOST</i></b>				
<b>Stanje 31. prosinca 2012.</b>	<b>52.780</b>	<b>6.994</b>	<b>51.464</b>	<b>6.820</b>
Povećanja	11.583	1.516	11.566	1.514
Otuđenja	(2.318)	(304)	(2.318)	(304)
Tečajne razlike	-	(84)	-	(81)
<b>Stanje 31. prosinca 2013.</b>	<b>62.045</b>	<b>8.122</b>	<b>60.712</b>	<b>7.949</b>
<b><i>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</i></b>				
<b>Stanje 31. prosinca 2012.</b>	<b>36.195</b>	<b>4.796</b>	<b>35.692</b>	<b>4.730</b>
Trošak amortizacije za godinu	8.306	1.096	8.228	1.086
Smanjenja	(155)	(20)	(154)	(20)
Tečajne razlike	-	(67)	-	(66)
<b>Stanje 31. prosinca 2013.</b>	<b>44.346</b>	<b>5.805</b>	<b>43.766</b>	<b>5.730</b>
<b><i>SADAŠNJA VRIJEDNOST</i></b>				
<b>31. prosinca 2013. godine</b>	<b>17.699</b>	<b>2.317</b>	<b>16.946</b>	<b>2.219</b>
<b>31. prosinca 2012. godine</b>	<b>16.585</b>	<b>2.198</b>	<b>15.772</b>	<b>2.090</b>

Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

**12. GRUPA CROATIA AIRLINES – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

**2014. godina**

	Zemljište i građevinski objekti		Imovina u pripremi		Oprema i ostalo		Zrakoplovi		Rezervni dijelovi, oprema za zemaljske usluge i alati		Ukupno	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b><i>NABAVNA ILI REVALORIZIRANA VRIJEDNOST</i></b>												
<b>31. prosinca 2013. godine</b>	<b>80.526</b>	<b>10.543</b>	<b>33.917</b>	<b>4.441</b>	<b>61.821</b>	<b>8.094</b>	<b>1.693.112</b>	<b>221.680</b>	<b>155.290</b>	<b>20.333</b>	<b>2.024.666</b>	<b>265.091</b>
Povećanja	69	9	19.672	2.569	5.288	691	29.695	3.876	10.380	1.355	65.104	8.500
Prijenos s imovine u pripremi	-	-	(15.489)	(2.022)	-	-	15.489	2.022	-	-	-	-
Otuđenja	(2.651)	(346)	(3.240)	(423)	(4.934)	(644)	(588.397)	(76.799)	(14.306)	(1.867)	(613.528)	(80.079)
Tečajne razlike	-	(32)	-	(15)	-	(26)	-	(691)	-	(63)	-	(827)
<b>31. prosinca 2014. godine</b>	<b>77.944</b>	<b>10.174</b>	<b>34.860</b>	<b>4.550</b>	<b>62.175</b>	<b>8.115</b>	<b>1.149.899</b>	<b>150.088</b>	<b>151.364</b>	<b>19.758</b>	<b>1.476.242</b>	<b>192.685</b>
<b><i>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</i></b>												
<b>31. prosinca 2013. godine</b>	<b>30.312</b>	<b>3.969</b>	-	-	<b>43.152</b>	<b>5.651</b>	<b>1.209.846</b>	<b>158.406</b>	<b>68.820</b>	<b>9.011</b>	<b>1.352.130</b>	<b>177.037</b>
Trošak amortizacije za godinu	3.046	399	-	-	3.411	447	50.753	6.652	7.908	1.036	65.118	8.534
Isknjiženo otuđenjem	-	-	-	-	(4.853)	(636)	(449.173)	(58.868)	(2.082)	(273)	(456.108)	(59.777)
Korekcija ispravka vrijednosti	-	-	-	-	123	16	675	88	-	-	798	104
Tečajne razlike	-	(14)	-	-	-	(16)	-	(280)	-	(30)	-	(340)
<b>31. prosinca 2014. godine</b>	<b>33.358</b>	<b>4.354</b>	-	-	<b>41.833</b>	<b>5.462</b>	<b>812.101</b>	<b>105.998</b>	<b>74.646</b>	<b>9.744</b>	<b>961.938</b>	<b>125.558</b>
<b><i>SADAŠNJA VRIJEDNOST</i></b>												
<b>Na dan 31. prosinca 2014. godine</b>	<b>44.586</b>	<b>5.820</b>	<b>34.860</b>	<b>4.550</b>	<b>20.342</b>	<b>2.653</b>	<b>337.798</b>	<b>44.090</b>	<b>76.718</b>	<b>10.014</b>	<b>514.304</b>	<b>67.127</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2013. godine</b>	<b>50.214</b>	<b>6.574</b>	<b>33.917</b>	<b>4.441</b>	<b>18.669</b>	<b>2.443</b>	<b>483.266</b>	<b>63.274</b>	<b>86.470</b>	<b>11.322</b>	<b>672.536</b>	<b>88.054</b>

Zrakoplovi su iskazani po revalorizacijskoj metodi. Neto knjigovodstvena vrijednost zrakoplova na dan 31. prosinca 2014. iznosi 337.798 tisuća kuna, odnosno 44.090 tisuća eura (u 2013. g. 483.266 tisuća kuna, odnosno 63.274 tisuća eura).



Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

**12. GRUPA CROATIA AIRLINES – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)**

**2013. godina**

	Zemljište i građevinski objekti		Imovina u pripremi		Oprema i ostalo		Zrakoplovi		Rezervni dijelovi, oprema za zemaljske usluge i alati		Ukupno	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>NABAVNA ILI REVALORIZIRANA VRIJEDNOST</b>												
<b>31. prosinca 2012. godine</b>	<b>80.546</b>	<b>10.675</b>	<b>20.336</b>	<b>2.695</b>	<b>56.759</b>	<b>7.522</b>	<b>1.661.448</b>	<b>220.187</b>	<b>148.357</b>	<b>19.661</b>	<b>1.967.446</b>	<b>260.740</b>
Povećanja	63	7	18.401	2.410	8.121	1.063	26.844	3.516	11.361	1.487	64.791	8.483
Prijenos s imovine u pripremi	-	-	(4.820)	(631)	-	-	4.820	631	-	-	-	-
Otuđenja	(83)	(11)	-	-	(3.059)	(401)	-	-	(4.428)	(580)	(7.570)	(992)
Tečajne razlike	-	(128)	-	(33)	-	(90)	-	(2.654)	-	(235)	-	(3.140)
<b>31. prosinca 2013. godine</b>	<b>80.526</b>	<b>10.543</b>	<b>33.917</b>	<b>4.441</b>	<b>61.821</b>	<b>8.094</b>	<b>1.693.112</b>	<b>221.680</b>	<b>155.290</b>	<b>20.333</b>	<b>2.024.666</b>	<b>265.091</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>												
<b>31. prosinca 2012. godine</b>	<b>27.332</b>	<b>3.622</b>	-	-	<b>43.220</b>	<b>5.728</b>	<b>1.148.232</b>	<b>152.172</b>	<b>61.580</b>	<b>8.161</b>	<b>1.280.364</b>	<b>169.683</b>
Trošak amortizacije za godinu	3.035	401	-	-	2.796	370	61.388	8.105	7.685	1.015	74.904	9.891
Isknjiženo otuđenjem	(55)	(7)	-	-	(2.889)	(381)	-	-	(447)	(59)	(3.391)	(447)
Korekcija ispravka vrijednosti	-	-	-	-	25	3	226	30	2	-	253	33
Tečajne razlike	-	(47)	-	-	-	(69)	-	(1.901)	-	(106)	-	(2.123)
<b>31. prosinca 2013. godine</b>	<b>30.312</b>	<b>3.969</b>	-	-	<b>43.152</b>	<b>5.651</b>	<b>1.209.846</b>	<b>158.406</b>	<b>68.820</b>	<b>9.011</b>	<b>1.352.130</b>	<b>177.037</b>
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>												
<b>Na dan 31. prosinca 2013. godine</b>	<b>50.214</b>	<b>6.574</b>	<b>33.917</b>	<b>4.441</b>	<b>18.670</b>	<b>2.443</b>	<b>483.266</b>	<b>63.274</b>	<b>86.470</b>	<b>11.322</b>	<b>672.536</b>	<b>88.054</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2012. godine</b>	<b>53.214</b>	<b>7.053</b>	<b>20.336</b>	<b>2.695</b>	<b>13.539</b>	<b>1.794</b>	<b>513.216</b>	<b>68.015</b>	<b>86.777</b>	<b>11.500</b>	<b>687.082</b>	<b>91.057</b>

Zrakoplovi su iskazani po revalorizacijskoj metodi. Neto knjigovodstvena vrijednost zrakoplova na dan 31. prosinca 2013. iznosi 483.266 tisuća kuna, odnosno 63.274 tisuća eura (u 2012. g. 513.216 tisuća kuna, odnosno 68.015 tisuća eura).

Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

**12.1. CROATIA AIRLINES d.d. – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA ( NASTAVAK)**

2014. godina

	Zemljište i građevinski objekti		Imovina u pripremi		Oprema i ostalo		Zrakoplovi		Rezervni dijelovi, oprema za zemalj. usluge i alati		Ukupno	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>NABAVNA ILI REVALORIZIRANA VRIJEDNOST</b>												
<b>31. prosinca 2013. godine</b>	<b>80.526</b>	<b>10.543</b>	<b>33.917</b>	<b>4.441</b>	<b>57.898</b>	<b>7.581</b>	<b>1.693.112</b>	<b>221.680</b>	<b>155.290</b>	<b>20.332</b>	<b>2.020.743</b>	<b>264.577</b>
Povećanja	69	9	19.672	2.569	5.269	688	29.695	3.876	10.380	1.355	65.085	8.497
Prijenos s imovine u pripremi	-	-	(15.489)	(2.022)	-	-	15.489	2.022	-	-	-	-
Otuđenja	(2.651)	(346)	(3.240)	(423)	(4.773)	(623)	(588.397)	(76.799)	(14.306)	(1.867)	(613.367)	(80.058)
Tečajne razlike	-	(32)	-	(15)	-	(24)	-	(691)	-	(63)	-	(825)
<b>31. prosinca 2014. godine</b>	<b>77.944</b>	<b>10.174</b>	<b>34.860</b>	<b>4.550</b>	<b>58.394</b>	<b>7.622</b>	<b>1.149.899</b>	<b>150.088</b>	<b>151.364</b>	<b>19.757</b>	<b>1.472.461</b>	<b>192.191</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>												
<b>31. prosinca 2013. godine</b>	<b>30.312</b>	<b>3.969</b>	-	-	<b>39.423</b>	<b>5.162</b>	<b>1.209.846</b>	<b>158.406</b>	<b>68.820</b>	<b>9.011</b>	<b>1.348.401</b>	<b>176.548</b>
Trošak amortizacije za godinu	3.046	399	-	-	3.350	439	50.753	6.652	7.908	1.036	65.057	8.526
Isknjiženo otuđenjem	-	-	-	-	(4.691)	(615)	(449.173)	(58.868)	(2.082)	(273)	(455.946)	(59.756)
Korekcija ispravka vrijednosti	-	-	-	-	123	16	675	88	-	-	798	104
Tečajne razlike	-	(14)	-	-	-	(15)	-	(280)	-	(31)	-	(340)
<b>31. prosinca 2014. godine</b>	<b>33.358</b>	<b>4.354</b>	-	-	<b>38.205</b>	<b>4.987</b>	<b>812.101</b>	<b>105.998</b>	<b>74.646</b>	<b>9.743</b>	<b>958.310</b>	<b>125.082</b>
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>												
<b>31. prosinca 2014. godine</b>	<b>44.586</b>	<b>5.820</b>	<b>34.860</b>	<b>4.550</b>	<b>20.189</b>	<b>2.635</b>	<b>337.798</b>	<b>44.090</b>	<b>76.718</b>	<b>10.014</b>	<b>514.151</b>	<b>67.109</b>
<b>31. prosinca 2013. godine</b>	<b>50.214</b>	<b>6.574</b>	<b>33.917</b>	<b>4.441</b>	<b>18.475</b>	<b>2.419</b>	<b>483.266</b>	<b>63.274</b>	<b>86.470</b>	<b>11.321</b>	<b>672.342</b>	<b>88.029</b>

Zrakoplovi su iskazani po revalorizacijskoj metodi. Neto knjigovodstvena vrijednost zrakoplova na dan 31. prosinca 2014. iznosi 337.798 tisuća kuna, odnosno 44.090 tisuća eura (u 2013. g. 483.266 tisuća kuna, odnosno 63.274 tisuća eura).

Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

12.1. CROATIA AIRLINES d.d. – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

2013. godina

	Zemljište i građevinski objekti		Imovina u pripremi		Oprema i ostalo		Zrakoplovi		Rezervni dijelovi, oprema za zemalj. usluge i alati		Ukupno	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>NABAVNA ILI REVALORIZIRANA VRIJEDNOST</b>												
<b>31. prosinca 2012. godine</b>	<b>80.546</b>	<b>10.675</b>	<b>20.336</b>	<b>2.695</b>	<b>52.881</b>	<b>7.008</b>	<b>1.661.448</b>	<b>220.187</b>	<b>148.357</b>	<b>19.661</b>	<b>1.963.568</b>	<b>260.226</b>
Povećanja	63	7	18.401	2.410	8.076	1.057	26.844	3.516	11.361	1.487	64.745	8.477
Prijenos s imovine u pripremi	-	-	(4.820)	(631)	-	-	4.820	631	-	-	-	-
Otuđenja	(83)	(11)	-	-	(3.059)	(401)	-	-	(4.428)	(580)	(7.570)	(992)
Tečajne razlike	-	(128)	-	(33)	-	(83)	-	(2.654)	-	(236)	-	(3.134)
<b>31. prosinca 2013. godine</b>	<b>80.526</b>	<b>10.543</b>	<b>33.917</b>	<b>4.441</b>	<b>57.898</b>	<b>7.581</b>	<b>1.693.112</b>	<b>221.680</b>	<b>155.290</b>	<b>20.332</b>	<b>2.020.743</b>	<b>264.577</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>												
<b>31. prosinca 2012. godine</b>	<b>27.332</b>	<b>3.622</b>	-	-	<b>39.571</b>	<b>5.244</b>	<b>1.148.232</b>	<b>152.172</b>	<b>61.580</b>	<b>8.161</b>	<b>1.276.715</b>	<b>169.199</b>
Trošak amortizacije za godinu	3.035	401	-	-	2.716	359	61.388	8.105	7.685	1.015	74.824	9.880
Isknjiženo otuđenjem	(55)	(7)	-	-	(2.889)	(381)	-	-	(447)	(59)	(3.391)	(447)
Korekcija ispravka vrijednosti	-	-	-	-	25	3	226	30	2	-	253	33
Tečajne razlike	-	(47)	-	-	-	(63)	-	(1.901)	-	(106)	-	(2.117)
<b>31. prosinca 2013. godine</b>	<b>30.312</b>	<b>3.969</b>	-	-	<b>39.423</b>	<b>5.162</b>	<b>1.209.846</b>	<b>158.406</b>	<b>68.820</b>	<b>9.011</b>	<b>1.348.401</b>	<b>176.548</b>
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>												
<b>31. prosinca 2013. godine</b>	<b>50.214</b>	<b>6.574</b>	<b>33.917</b>	<b>4.441</b>	<b>18.475</b>	<b>2.419</b>	<b>483.266</b>	<b>63.274</b>	<b>86.470</b>	<b>11.321</b>	<b>672.342</b>	<b>88.029</b>
<b>31. prosinca 2012. godine</b>	<b>53.214</b>	<b>7.053</b>	<b>20.336</b>	<b>2.695</b>	<b>13.310</b>	<b>1.764</b>	<b>513.216</b>	<b>68.015</b>	<b>86.777</b>	<b>11.500</b>	<b>686.853</b>	<b>91.027</b>

Zrakoplovi su iskazani po revalorizacijskoj metodi. Neto knjigovodstvena vrijednost zrakoplova na dan 31. prosinca 2013. iznosi 483.266 tisuća kuna, odnosno 63.274 tisuća eura (u 2012. g. 513.216 tisuća kuna, odnosno 68.015 tisuća eura).

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

---

### 12.1. CROATIA AIRLINES d.d. – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

Društvo redovito preispituje vrijednost zrakoplova u vlasništvu i po potrebi provodi vrijednosno usklađenje. U studenom 2012. godine provedeno je vrijednosno usklađenje zrakoplova tipa Airbus dok je za 2013. i 2014. godinu Uprava Društva procijenila da nije bilo značajnih odstupanja između tržišne i knjigovodstvene vrijednosti te nije evidentirana nova procjena vrijednosti zrakoplova.

Rezervni dijelovi zrakoplova Airbus, Dash 8-Q400 i ATR 42 iskazani su po nabavnoj vrijednosti i amortiziraju se u razdoblju procijenjenog vijeka trajanja zrakoplova. Oprema za zemaljske usluge (GSE) i alati iskazani su po nabavnoj vrijednosti i amortiziraju se tijekom 16,6 godina.

Troškovi dvanaestogodišnjeg pregleda se amortiziraju po stopi od 8,33% (2013. godine: 8,33%), a šestogodišnjeg pregleda po stopi od 16,67% (2013. godine: 16,67%).

Društvo je tijekom 2013. imalo jedan zrakoplov tipa Airbus 320 registracije 9A-CTF i šest zrakoplova tipa Dash 8-Q400 koje koristi u operativnom najmu. Zrakoplov tipa Airbus 320 registracije 9A-CTF bio je u najmu od prosinca 2008. godine, a 11. prosinca 2013. godine vraćen je leasing kompaniji u skladu s ugovorom.

Tijekom 2014. godine, pored šest zrakoplova tipa Dash 8-400 koje koristi u operativnom najmu, Društvo je, u skladu s planom restrukturiranja, prodalo jedan zrakoplov tipa Airbus 320 registracije 9A-CTJ te tri motora CFM56-5B koje nastavlja koristiti kroz operativni najam.

Za zrakoplove Dash 8-Q400 ugovorima je preuzeta obveza plaćanja mjesečne leasing rate u prosječnom iznosu od 131 tisuću eura i 26 tisuća dolara po zrakoplovu. Za zrakoplov Airbus 320 ugovorom je preuzeta obveza plaćanja mjesečne leasing rate u prosječnom iznosu od 160 tisuća dolara.

Troškovi velikih pregleda na zrakoplovima rezerviraju se do trenutka održavanja.

#### Flota na dan 31. prosinca 2014.

tip zrakoplova	količina	oblik vlasništva	Ostatak vrijednosti	Procijenjeni vijek trajanja	Založeni kao sredstvo osiguranja
Airbus A319	2	vlasništvo Društva	Da	20	Ne
Airbus A319	2	vlasništvo Društva	Da	20	Da
Airbus A320	1	vlasništvo Društva	Da	20	Ne
Airbus A320	1	operativni leasing	-	-	Ne
Dash 8-Q400	6	operativni leasing	-	-	Ne
<b>Ukupno</b>	<b>12</b>				

**13. ULAGANJA U OVISNA I PRIDRUŽENA DRUŠTVA**

Naziv društva	Osnovna djelatnost	2014.		2013.		2014.		2013.		%
		Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines d.d.		Croatia Airlines d.d.		
		tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	
Obzor putovanja d.o.o.	Turistička djelatnost	-	-	-	-	1.020	133	1.020	133	100
Amadeus Croatia d.d.	Marketinške usluge	-	-	-	-	190	25	190	25	95
Pleso prijevoz d.o.o.	Prijevoz putnika	5.441	730	5.273	735	3.900	524	3.900	524	50
		<b>5.441</b>	<b>730</b>	<b>5.273</b>	<b>735</b>	<b>5.110</b>	<b>682</b>	<b>5.110</b>	<b>682</b>	

Sva tri društva osnovana su u Republici Hrvatskoj. Postotak se odnosi na udio u vlasništvu te glasačkim pravima. Pleso prijevoz d.o.o. je pridruženo društvo u zajedničkom vlasništvu Zračne luke Zagreb d.d. i Croatia Airlinesa d.d. s jednakim udjelima (50%:50%). U konsolidiranim financijskim izvještajima, udjeli u Pleso prijevozu d.o.o. prikazani su po metodi udjela, a u odvojenim financijskim izvještajima Društva po metodi troška.

**14. DEPOZITI**

	2014.		2013.		2014.		2013.	
	Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines d.d.		Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Depoziti kod PBZ i ZABE za kredite djelatnika	4.911	641	5.326	697	4.911	641	5.326	697
Ostali depoziti	987	129	814	106	922	120	774	101
	<b>5.898</b>	<b>770</b>	<b>6.140</b>	<b>803</b>	<b>5.833</b>	<b>761</b>	<b>6.100</b>	<b>798</b>

Kamatna stopa na dugoročne depozite u Privrednoj banci Zagreb za namjenske kredite djelatnika iznosi 0,5-0,75%, a u Zagrebačkoj banci 0%.

**15. ULAGANJA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU**

	Udio	Croatia Airlines d.d. i Grupa		Croatia Airlines d.d. i Grupa	
		2014.		2013.	
		tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Hrvatska poštanska banka	0,18 %	<b>1.037</b>	<b>135</b>	<b>1.858</b>	<b>249</b>

Ulaganja u dionice Hrvatske poštanske banke početno su priznata po trošku, a naknadno mjerena po fer vrijednosti baziranoj na tržišnim cijenama. S osnove usklađenja fer vrijednosti u 2014. godini priznaje se gubitak u iznosu 666 tisuća kuna, odnosno 87 tisuća eura u revalorizacijskim rezervama (za 2013. dobit od 155 tisuća kuna, odnosno 21 tisuća eura).

**16. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA**

	2014. Croatia Airlines Grupa		2013. Croatia Airlines Grupa		2014. Croatia Airlines d.d.		2013. Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Dugoročni depoziti dani dobavljačima	57.821	7.547	34.552	4.521	57.821	7.547	34.527	4.521
Dugoročni avansi dani dobavljačima	47.667	6.222	41.970	5.495	47.667	6.222	41.970	5.495
Potraživanja za stanove u otkupu	452	59	515	67	452	59	515	67
Dugotrajna potraživanja za obveznice	175	23	500	69	175	23	500	66
	<b>106.115</b>	<b>13.851</b>	<b>77.537</b>	<b>10.152</b>	<b>106.115</b>	<b>13.851</b>	<b>77.512</b>	<b>10.149</b>

Dio dugoročnih depozita danih dobavljačima u iznosu od 24.678 tisuća kuna, odnosno 3.221 tisuća eura (u 2013. godini: 20.717 tisuća kuna, odnosno 2.712 tisuća eura), odnosi se na depozit kod Lufthansa Technik za buduće radove na motorima za Airbus zrakoplove. Iznos je uplaćivan Lufthansi Technik mjesečno od 1998. godine. Društvo je u 2014. godini na ovaj depozit uknjižilo kamatni prihod u iznosu 62 tisuća eura, odnosno 472 tisuće kuna (2013. godine: 70 tisuća eura, odnosno 535 tisuće kuna; 1 tisuća dolara, odnosno 5 tisuća kuna), na temelju obračuna primljenog od Lufthansa Technik po godišnjoj kamatnoj stopi od 3,5%.

Iznos od 47.667 tisuća kuna odnosno 6.222 tisuća eura (2013.godine: 41.970 tisuća kuna, 5.495 tisuća eura) odnosi se na avans plaćen Airbus Industrie za nabavu četiri nova zrakoplova tipa A319 u skladu s kupoprodajnim ugovorom i njegovim dodacima, potpisanim između Airbus Industrie i Društva.

## 16. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (NASTAVAK)

Dugoročna potraživanja u iznosu od 452 tisuća kuna, odnosno 59 tisuća eura (2013. godine 515 tisuća kuna, odnosno 67 tisuća eura) odnose se na potraživanja za 32 prodana stana zaposlenicima Društva. Dospijeće potraživanja je od 16 do 30 godina uz kamatu od 1% godišnje prema Zakonu o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo (NN 43/92).

Prema mišljenju Uprave, knjigovodstvene vrijednosti dugoročnih potraživanja približne su njihovim fer vrijednostima.

## 17. ZALIHE

	2014. Croatia Airlines Grupa		2013. Croatia Airlines Grupa		2014. Croatia Airlines d.d.		2013. Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Potrošni rezervni dijelovi	47.476	6.197	45.206	5.919	47.476	6.197	45.206	5.919
Zalihe hrane, pića i ostale zalihe	2.328	304	2.420	317	2.039	266	2.420	317
	<b>49.804</b>	<b>6.501</b>	<b>47.626</b>	<b>6.236</b>	<b>49.515</b>	<b>6.463</b>	<b>47.626</b>	<b>6.236</b>

Potrošni rezervni dijelovi terete trošak razdoblja prilikom stavljanja u upotrebu dok su rotirajući rezervni dijelovi uključeni u dugotrajnu materijalnu imovinu.

## 18. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

	2014. Croatia Airlines Grupa		2013. Croatia Airlines Grupa		2014. Croatia Airlines d.d.		2013. Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Potraživanja od kupaca u zemlji	19.538	2.550	18.711	2.450	18.124	2.366	16.555	2.168
Potraživanja od kupaca iz inozemstva	57.395	7.492	60.838	7.966	56.445	7.367	60.351	7.902
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(13.620)	(1.778)	(11.791)	(1.544)	(13.446)	(1.755)	(11.616)	(1.521)
	<b>63.313</b>	<b>8.264</b>	<b>67.758</b>	<b>8.872</b>	<b>61.123</b>	<b>7.978</b>	<b>65.290</b>	<b>8.549</b>

**18. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (NASTAVAK)**

Sljedeće tablice prikazuju promjene ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u 2014. i 2013. godini:

	2014.		2014.	
	Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca</b>				
<b>1. siječnja 2014.</b>	<b>11.791</b>	<b>1.544</b>	<b>11.616</b>	<b>1.521</b>
Povećanja	2.919	381	2.919	381
Smanjenja	(30)	(4)	(30)	(4)
Otpisi	(1.315)	(172)	(1.315)	(172)
Tečajne razlike	255	29	257	29
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>13.620</b>	<b>1.778</b>	<b>13.447</b>	<b>1.755</b>

	2013.		2013.	
	Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca</b>				
<b>1. siječnja 2013.</b>	<b>10.851</b>	<b>1.438</b>	<b>10.676</b>	<b>1.415</b>
Povećanja	7.085	928	7.085	928
Smanjenja	(342)	(45)	(342)	(45)
Otpisi	(5.899)	(772)	(5.899)	(772)
Tečajne razlike	96	(5)	96	(5)
<b>31. prosinca 2013.</b>	<b>11.791</b>	<b>1.544</b>	<b>11.616</b>	<b>1.521</b>



**19. OSTALA POTRAŽIVANJA**

	2014. Croatia Airlines Grupa		2013. Croatia Airlines Grupa		2014. Croatia Airlines d.d.		2013. Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Neto potraživanja za PDV	43	6	664	87	-	-	545	71
Potraživanja od zaposlenih	165	21	311	41	156	20	306	40
Potraživanja od države i drugih institucija	8.509	1.110	18.332	2.400	8.484	1.107	18.263	2.391
Potraživanja za dividende i udjele u dobiti	-	-	-	-	-	-	129	17
Potraživanja za avanse dobavljačima	5.076	663	15.396	2.016	4.985	651	15.396	2.016
	<b>13.793</b>	<b>1.800</b>	<b>34.703</b>	<b>4.544</b>	<b>13.625</b>	<b>1.778</b>	<b>34.639</b>	<b>4.535</b>

**20. FINANCIJSKA IMOVINA**

	2014. Croatia Airlines Grupa		2013. Croatia Airlines Grupa		2014. Croatia Airlines d.d.		2013. Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Potraživanja za dane depozite i kredite	2.203	288	2.694	353	2.203	288	2.694	353
Čekovi	2	-	2	-	3	-	2	-
	<b>2.205</b>	<b>288</b>	<b>2.696</b>	<b>353</b>	<b>2.206</b>	<b>288</b>	<b>2.696</b>	<b>353</b>

Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

**20. FINANCIJSKA IMOVINA (NASTAVAK)**

Potraživanja za dane depozite na dan 31. prosinca 2014. su kako sljedi:

Financijska institucija	Godišnja kamatna stopa	U tisućama izvorne valute	Valuta	2014.	2014.	2013.	2013.
				tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>Depoziti:</b>							
Commerz Bank A.G.	1,00	75	EUR	576	75	724	95
ARC US	-	214	USD	1.351	176	1.518	199
US Bank	-	-	USD	19	2	-	-
Ostalo	-	-	Razno	257	35	452	59
<b>Stanje na dan 31. prosinca Croatia Airlines d.d.</b>				<b>2.203</b>	<b>288</b>	<b>2.694</b>	<b>353</b>

Iznos od 576 tisuća kuna (75 tisuća eura) odnosi se na kratkoročni depozit u Commerz Bank A.G. plaćen u svrhu izdavanja bankovnih garancija dobavljačima Društva (2013. g.: 724 tisuća kuna, 95 tisuća eura).

Iznosi prikazani u tablici predstavljaju fer vrijednost financijske imovine na dan 31. prosinca 2014. i 2013. godine.

**21. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

	2014. Croatia Airlines Grupa		2013. Croatia Airlines Grupa		2014. Croatia Airlines d.d.		2013. Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Žiro račun	18.894	2.466	20.718	2.712	16.872	2.202	18.692	2.447
Devizni računi	29.014	3.787	30.506	3.994	27.805	3.629	29.330	3.840
Blagajna	21	3	18	2	12	2	10	1
Devizna blagajna	95	12	67	9	95	12	67	9
Kratkoročni depoziti	2.424	317	873	114	2.424	316	873	114
	<b>50.448</b>	<b>6.585</b>	<b>52.182</b>	<b>6.831</b>	<b>47.208</b>	<b>6.161</b>	<b>48.972</b>	<b>6.411</b>

**22. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA**

	2014. Croatia Airlines Grupa		2013. Croatia Airlines Grupa		2014. Croatia Airlines d.d.		2013. Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	19.432	2.536	17.121	2.242	19.421	2.535	17.099	2.239
Nedospjela naplata prihoda	2.895	378	7.980	1.045	2.895	378	7.980	1.045
	<b>22.327</b>	<b>2.914</b>	<b>25.101</b>	<b>3.287</b>	<b>22.316</b>	<b>2.913</b>	<b>25.079</b>	<b>3.284</b>

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja uključuju iznose za unaprijed plaćene troškove dobavljačima u iznosu 19.094 tisuća kuna, odnosno 2.492 tisuća eura (2013.: 15.210 tisuća kuna, odnosno 1.991 tisuća eura),

### 23. DIONIČKA GLAVNICA

Tijekom 2013. godine održane su dvije sjednice Glavne skupštine Društva na kojima su usvojene Odluke o promijeni visine temeljnog kapitala i to:

- Na sjednici Glavne skupštine održanoj 16. srpnja 2013. godine donesena je Odluka o povećanju temeljnog kapitala ulogom u pravima i izdavanjem novih dionica. Temeljni kapital povećan je za iznos od 126.282 tisuća kuna (16.656 tisuća eura) te je nakon povećanja iznosio 1.978.485 tisuća kuna (262.157 tisuća eura) Povećanje temeljnog kapitala provedeno je ulogom u pravima i to pravima potraživanja sukladno Ugovorima o ulaganju zaključenima između Republike Hrvatske i Društva te između Zračne luke Zagreb d.o.o. i Društva.

Povećanje temeljnog kapitala provedeno je danom upisa u Registar Trgovačkog suda, 16. rujna 2013. godine.

- Na sjednici Glavne skupštine održanoj 20. prosinca 2013. godine donesene su:
  - Odluka o pojednostavljenom smanjenju temeljnog kapitala Društva radi pokrića gubitka - temeljni kapital Društva smanjen je za iznos od 1.780.636 tisuća kuna (238.602 tisuće eura) radi pokrića gubitka iz prethodnih godina. Smanjenje temeljnog kapitala provedeno je smanjenjem nominalnog iznosa dionica i to: nominalni iznos povlaštenih dionica smanjen je sa 100,00 kuna na iznos od 10,00 kuna, a nominalni iznos redovnih dionica smanjen je sa 200,00 kuna na iznos od 20,00 kuna. Visina temeljnog kapitala nakon smanjenja iznosi 197.849 tisuća kuna (26.511 tisuća eura).
  - Odluka o povećanju temeljnog kapitala Društva ulogom u pravima i izdavanjem novih dionica - temeljni kapital povećan je za iznos od 80.031 tisuća kuna (10.482 tisuće eura) te nakon povećanja iznosi 277.880 tisuća kuna (34.037 tisuća eura). Povećanje temeljnog kapitala provedeno je ulogom u pravima i to pravima potraživanja sukladno Ugovoru o ulaganju zaključenom između Republike Hrvatske i Društva temeljem izdanog i protestiranog državnog jamstva.

Promjena visine temeljnog kapitala provedena je danom upisa u Registar Trgovačkog suda, 27. prosinca 2013. godine.

Na sjednici Glavne skupštine održanoj 7. listopada 2014. godine donesena je odluka o podjeli 13.868.378 redovitih dionica nominalne vrijednosti 20,00 kuna svaka na način da se jedna redovna dionica nominalnog iznosa od 20,00 kuna dijeli na 2 dionice pojedinačnog nominalnog iznosa od 10,00 kuna svaka. Nakon provedbe ukupni broj redovitih dionica iznosi 27.736.756 nominalne vrijednosti 10,00 kuna svaka. Također je donesena odluka o ukidanju 51.197 povlaštenih dionica bez prava glasa nominalne vrijednosti 10,00 kuna svaka, na način da se pretvaraju u 51.197 redovitih dionica nominalne vrijednosti 10,00 kuna svaka. Nakon upisanih promjena temeljni kapital iznosi 277.880 tisuća kuna, podijeljen na ukupno 27.787.953 redovitih dionica nominalne vrijednosti 10,00 kuna svaka.

**23. DIONIČKA GLAVNICA (NASTAVAK)**

Na dan 31. prosinca struktura vlasništva Društva bila je kako sljedeći:

**2014. godina**

<b>Dioničari</b>	<b>Broj dionica</b>	<b>tisuće kuna</b>	<b>Udio %</b>
Državni ured za upravljanje držanom imovinom (DUUDI) za Republiku Hrvatsku	26.959.461	269.595	97,02
Zračna luka Zagreb d.o.o.	477.121	4.771	1,72
Državni ured za upravljanje državnom imovinom (DUUDI) za Državnu agenciju za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka	213.152	2.132	0,77
Ostali	138.219	1.382	0,49
	<b>27.787.953</b>	<b>277.880</b>	<b>100,00</b>

**2013. godina**

<b>Dioničari</b>	<b>Broj dionica</b>	<b>tisuće kuna</b>	<b>Udio %</b>
Državni ured za upravljanje držanom imovinom (DUUDI) za Republiku Hrvatsku	13.474.994	269.500	96,98
Zračna luka Zagreb d.o.o.	245.073	4.771	1,72
Državni ured za upravljanje državnom imovinom (DUUDI) za Državnu agenciju za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka	110.584	2.132	0,77
Ostali	88.924	1.477	0,53
	<b>13.919.575</b>	<b>277.880</b>	<b>100,00</b>

**23.1. Ovisno društvo Obzor putovanja d.o.o., Zagreb**

Ovisno društvo Obzor putovanja d.o.o., sa sjedištem u Zagrebu, je u 100%-tnom vlasništvu društva Croatia Airlines d.d..

**23.2. Ovisno društvo Amadeus Croatia d.d., Zagreb**

Temeljni kapital ovisnog društva Amadeus Croatia d.d., sa sjedištem u Zagrebu, sastoji se od 100 redovnih dionica, svaka po 2.000 kuna nominalne vrijednosti. Struktura vlasništva ovisnog društva Amadeus Croatia d.d., Zagreb na dan 31. prosinca 2014. i 2013. godine bila je kako sljede:

<b>Dioničari</b>	<b>Broj dionica</b>	<b>Udio %</b>	<b>31. prosinca (tisuće kuna)</b>	<b>31. prosinca (tisuće eura)</b>
Croatia Airlines d.d., Zagreb	95	95,00	190	25
Amadeus Marketing, Madrid	5	5,00	10	1
	<b>100</b>	<b>100,00</b>	<b>200</b>	<b>26</b>

Manjinski udjeli nisu prikazani u konsolidiranim financijskim izvještajima jer nisu materijalno značajni.

#### **24. KAPITALNE REZERVE I PRENESENI GUBICI**

Sukladno Odluci Glavne skupštine Društva od 16. srpnja 2013. godine, dio gubitaka iz prethodnih godina pokriven je iz zakonske pričuve u iznosu od 931 tisuću kuna, odnosno 135 tisuća eura.

Odlukom Glavne Skupštine od 20. prosinca 2013. godine provedeno je pojednostavljeno smanjenje temeljnog kapitala Društva u iznosu 1.780.636 tisuća kuna (233.215 tisuća eura) od čega je u iznosu od 1.699.347 tisuća kuna (222.569 tisuća eura) provedeno pokriće prenesenih gubitaka. Razlika iznosa za koji se smanjuje temeljni kapital Društva i iznosa pokrića prenesenih gubitaka u visini od 81.289 tisuća kuna (10.647 tisuća eura), raspoređena je u ostale rezerve Društva.

U skladu s računovodstvenim standardima (MRS19 - Primanja zaposlenih) Društvo je u 2014. godini usvojilo računovodstvenu politiku priznavanja obračunatih troškova za neiskorištene godišnje odmore. Za iznos troškova neiskorištenih godišnjih odmora koji se odnosi na razdoblje do 2013. godine retroaktivno su prepravljani financijski izvještaji za prethodna razdoblja u iznosu od 7.342 tisuće kuna na poziciji prenesenog gubitka u okviru kapitala i rezervi.

Pored navedenog, Društvo je u 2014. godini usvojilo politiku priznavanja budućih troškova otpremnina u skladu s kolektivnim ugovorom te je angažiralo profesionalnog aktuara za izračun potrebnih rezerviranja. Rezervirana sredstva za otpremnine koja se odnose na razdoblje do 2013. godine također su iskazana kao preneseni gubitak u okviru kapitala i rezervi u iznosu 867 tisuća kuna te su uključena u iznos retroaktivno prepravljenih financijskih izvještaja za prethodna razdoblja.

Temeljem navedenog, na dan 31. prosinca 2014. godine Društvo na poziciji kapitala i rezervi iskazuje iznos prenesenog gubitka u iznosu od 8.209 tisuća kuna.

Rezerve društva Amadeus Croatia d.d. su kako sljedi: zakonske rezerve iznose 10 tisuća kuna, odnosno 1,4 tisuća eura (2013. godine: 10 tisuća kuna, 1,4 tisuće eura) i ostale rezerve iznose 100 tisuća kuna, odnosno 14 tisuća eura (2013. godina: 100 tisuća kuna, 14 tisuća eura).

Obzor putovanja d.o.o. iskazao je ostale rezerve u iznosu od 867 tisuća kuna, odnosno 114 tisuća eura (2013. godine: 867 tisuća kuna, odnosno 114 tisuća eura).

Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

**25. OSNOVNI I RAZRIJEĐENI DOBITAK PO DIONICI**

Zarada po dionici temelji se na neto rezultatu Grupe i broju dionica te je izračunata kako sljedi:

	Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines Grupa	
	2014.		2013.	
	HRK	EUR	HRK	EUR
<b>Neto dobit tekuće godine u tisućama</b>	<u>8.718</u>	<u>1.144</u>	<u>1.441</u>	<u>189</u>
<b>Broj izdanih dionica</b>	27.787.953		13.919.575	
<b>Osnovni i razrijeđeni dobitak po dionici u HRK /EUR</b>	<u>0,31</u>	<u>0,04</u>	<u>0,10</u>	<u>0,01</u>

	Croatia Airlines d.d.		Croatia Airlines d.d.	
	2014.		2013.	
	HRK	EUR	HRK	EUR
<b>Neto dobit tekuće godine u tisućama</b>	<u>7.548</u>	<u>989</u>	<u>720</u>	<u>93</u>
<b>Broj izdanih dionica</b>	27.787.953		13.919.575	
<b>Osnovni i razrijeđeni dobitak po dionici u HRK /EUR</b>	<u>0,27</u>	<u>0,04</u>	<u>0,05</u>	<u>0,01</u>

Na dan 31. prosinca 2014. ukupan broj redovitih dionica iznosi 27.787.953 nominalne vrijednosti 10 kuna (2013: 51.197 povlaštenih dionica nominalne vrijednosti 10 kuna i 13.868.378 redovitih dionica nominalne vrijednosti 20 kuna).

Zarada po dionici obračunata je metodom prosječne ponderirane vrijednosti.



**26. REZERVIRANJA**

**Croatia Airlines d.d. i Grupa**

	tisuće kuna	tisuće eura
<b>Stanje 31. prosinca 2012.</b>	<b>55.798</b>	<b>7.395</b>
Povećanje	5.036	659
Smanjenje u toku godine	(38.619)	(5.056)
Tečajne razlike	-	(91)
	<u>22.215</u>	<u>2.907</u>
<b>Stanje 31. prosinca 2013.</b>	<b>22.215</b>	<b>2.907</b>
Povećanje	12.568	1.640
Smanjenje u toku godine	(11.468)	(1.497)
Tečajne razlike	-	(7)
	<u>23.315</u>	<u>3.043</u>
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	<b>23.315</b>	<b>3.043</b>

U iznosu od 23.315 tisuća kuna (3.043 tisuća eura) uključena su rezerviranja u iznosu od 9.724 tisuća kuna, odnosno 1.269 tisuća eura (2013. godine: 10.866 tisuća kuna, odnosno 1.423 tisuća eura) koja se odnose na radne sporove bivših zaposlenika Croatia Airlinesa.

U 2013. godini protiv Društva je pokrenuta sudska tužba koja se vodi pred sudom u New Jerseyu od strane društva NETWORLD COMMUNICATIONS CORP zbog odštete uslijed raskida ugovora. Zbog prejudiciranja položaja Društva u sporovima s drugim stranama druge informacije se ne objavljuju (sukladno točki 92. MRS 37 – Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina).

Rezerviranja uključuju i iznos od 826 tisuća kuna, odnosno 108 tisuća eura (u 2013. g.: 10.483 tisuća kuna, odnosno 1.372 tisuća eura) koji se odnosi na troškove otpremnina uu skladu s Programom restrukturiranja Društva. Tijekom 2014. godine iznos rezerviranja za otpremnine smanjen je za 6.843 tisuća kuna (893 tisuća eura) zbog realiziranih isplata.

Tijekom 2013. godine iznos rezerviranja za otpremnine smanjen je za 29.559 tisuća kuna (3.870 tisuća eura) od čega se dio smanjenja u iznosu od 4.426 tisuća kuna (580 tisuća eura) odnosi na realizirane isplate, a 25.133 tisuće kuna (3.291 tisuća eura) na ukidanje rezerviranja zbog promijenjenih uvjeta dokupa staža odnosno isplate otpremnina za djelatnike koji su ostvarili pravo na prijevremenu mirovinu. Pored toga, do značajnog iznosa umanjavanja rezerviranja došlo je zbog samoinicijativnog odlaska radnika Društva prije početka provedbe programa restrukturiranja, a za koje su bili planirani i osigurani najveći iznosi otpremnina (letačko osoblje).

Rezerviranja u 2014. godini uključuju iznos od 791 tisuća kuna, odnosno 103 tisuća eura koji se odnosi na obračunate troškove za redovne otpremnine kod umirovljenja sukladno odredbama Kolektivnog ugovora. Društvo u financijskim izvještajima za prethodna razdoblja nije obračunavalo troškove rezerviranja za navedene otpremnine te su ispravci provedeni retroaktivnim prepravljajem financijskih izvještaja za prethodna usporedna razdoblja sukladno MRS 8 – Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i pogreške (vidi bilješku 24).

**27. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA**

	Croatia Airlines d.d. i Grupa		Croatia Airlines d.d. i Grupa	
	2014.		2013.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Obveze po dugoročnim kreditima	87.282	11.392	246.170	32.231
Tekuće dospijeće dugoročnih kredita	(19.891)	(2.596)	(166.266)	(21.769)
	<b>67.391</b>	<b>8.796</b>	<b>79.904</b>	<b>10.462</b>

Opis obveza po dugoročnim kreditima prikazujemo kako sljedeći:

Financijska institucija	Izvorna valuta	Iznos kredita	Godišnja kamatna stopa	Dosp.	2014. godina	2014. godina	2013. godina	2013. godina
		tisuće	%		tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
BLB Tranša A	EUR	135.000	6m EURIBOR +0,5	12. 2014.	-	-	158.628	20.769
PBZ 7510009556	EUR	15.000	3m EURIBOR +5,5% (min. 8%)	10. 2019.	78.147	10.200	85.542	11.200
PBZ 5110188453	EUR	1.350	3m EURIBOR +5,5% (min. 7,5%)	12. 2016.	9.135	1.192	2.000	262
					<b>87.282</b>	<b>11.392</b>	<b>246.170</b>	<b>32.231</b>
<b>Tekuće dospijeće</b>					<b>(19.891)</b>	<b>(2.596)</b>	<b>(166.266)</b>	<b>(21.769)</b>
<b>Dugoročni dio kredita</b>					<b>67.391</b>	<b>8.796</b>	<b>79.904</b>	<b>10.462</b>

U studenom 2014. godine u cijelosti je otplaćen kredit za refinanciranje flote za koji je jamčila Vlada Republike Hrvatske. U 2013. godini iznos po kreditu za refinanciranje flote iznosio je 158.628 tisuća kuna, odnosno 20.769 tisuća eura.

Plan otplate obveza po dugoročnim kreditima prikazujemo kako sljedeći:

	tisuće kuna	tisuće eura
2015.	19.920	2.600
2016.	19.861	2.592
2017.	15.323	2.000
2018.	15.323	2.000
Poslije 2018.	16.855	2.200
<b>Ukupno</b>	<b>87.282</b>	<b>11.392</b>

## 28. OBVEZE PO DUGOROČNIM NAJMOVIMA

Opis obveza po dugoročnim najmovima prikazujemo kako sljede:

Financijska institucija	Izvorna valuta	Iznos kredita	Godišnja kamatna stopa	Dosp.	Croatia Airlines d.d. i Grupa		Croatia Airlines d.d. i Grupa	
					2014.	2014.	2013.	2013.
					tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
ASA Leasing	EUR	14	8	06. 2016.	33	5	53	7
<b>Ukupno</b>					<b>33</b>	<b>5</b>	<b>53</b>	<b>7</b>
Tekuće dospjeće					(21)	(3)	(20)	(3)
<b>Dugoročni dio najмова</b>					<b>12</b>	<b>2</b>	<b>33</b>	<b>4</b>

Plan otplate obveza po dugoročnim najmovima prikazujemo kako sljede:

	tisuće kuna	tisuće eura
2015.	21	3
2016.	12	2
<b>Ukupno</b>	<b>33</b>	<b>5</b>

## 29. KRATKOROČNI KREDITI

Opis obveza po kratkoročnim kreditima Društva prikazujemo kako sljedeći:

Financijska institucija	Izvorna valuta	Iznos kredita	Godišnja kamatna stopa	Dosp.	2014. godina	2014. godina	2013. godina	2013. godina
		tisuće	%		tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Zagrebačka banka	EUR	4.000	3m EURIBOR +6,15%	5.2015.	30.646	4.001	34.369	4.500
Hrvatska poštanska banka	HRK	7.450	8,0%	7.2015.	7.450	972	-	-
Privredna banka Zagreb	HRK	7.450	trezorski zapisi na 91 dan +4,95% (minimalno 8,5%)	8.2015.	7.450	972	-	-
					<b>45.546</b>	<b>5.945</b>	<b>34.369</b>	<b>4.500</b>

Na dan 31. prosinca 2014. obveze s osnova kratkoročnih kredita iznosile su 45.546 tisuća kuna (5.945 tisuća eura). Dana 27. svibnja 2014. godine ugovorom sa Zagrebačkom bankom d.d. o kratkoročnom deviznom kreditu za poslovno financiranje Društvu je odobren kredit u iznosu 4.000 tisuća eura. U 2014. godini korišteni su i kratkoročni krediti Hrvatske poštanske banke d.d. i Privredne banke Zagreb d.d. za potrebe tekuće likvidnosti.

Pored iskazanih obveza Društva, kratkoročne obveze Grupe uključuju i obvezu s osnove kredita povezanog društva Amadeus Croatia. Kredit je realiziran kod Privredne banke Zagreb d.d. i na dan 31. prosinca 2014. godine obveza po ovom kreditu iznosi 350 tisuća kuna, odnosno 45 tisuća eura (2013. g.: 665 tisuća kuna, 87 tisuća eura).

**30. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA**

	2014. Croatia Airlines Grupa		2013. Croatia Airlines Grupa		2014. Croatia Airlines d.d.		2013. Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Obveze prema dobavljačima u zemlji	66.574	8.690	91.802	12.020	65.855	8.596	91.048	11.921
Obveze prema inozemnim dobavljačima	67.993	8.874	73.769	9.658	67.791	8.848	72.773	9.528
	<b>134.567</b>	<b>17.564</b>	<b>165.571</b>	<b>21.678</b>	<b>133.646</b>	<b>17.444</b>	<b>163.821</b>	<b>21.449</b>

Obveze prema domaćim i stranim dobavljačima uglavnom se odnose na iznos obveza prema raznim zračnim lukama i dobavljačima goriva.

**31. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE**

	2014. Croatia Airlines Grupa		2013. Croatia Airlines Grupa		2014. Croatia Airlines d.d.		2013. Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Obveze za usluge u zračnom prometu	118.494	15.466	118.676	15.538	118.494	15.466	118.676	15.538
Primljeni depoziti i predujmovi	15.836	2.067	17.061	2.234	15.648	2.042	17.061	2.234
Obveze za plaće	17.119	2.234	17.631	2.308	16.834	2.197	17.322	2.268
Ostale kratkoročne obveze	18.761	2.449	14.565	1.907	18.510	2.416	14.504	1.899
	<b>170.210</b>	<b>22.216</b>	<b>167.933</b>	<b>21.987</b>	<b>169.486</b>	<b>22.121</b>	<b>167.563</b>	<b>21.939</b>

**32. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHODI BUDUĆIH RAZDOBLJA**

	2014. Croatia Airlines Grupa		2013. Croatia Airlines Grupa		2014. Croatia Airlines d.d.		2013. Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Prihodi budućih razdoblja	2.951	385	5.102	668	2.951	385	5.102	668
Obračunati troškovi neiskorištenih godišnjih odmora	6.327	826	7.342	961	6.327	826	7.342	961
Odgođeno plaćanje troškova	29.256	3.819	13.216	1.733	29.098	3.799	13.095	1.716
	<b>38.534</b>	<b>5.030</b>	<b>25.660</b>	<b>3.362</b>	<b>38.376</b>	<b>5.010</b>	<b>25.539</b>	<b>3.345</b>

Prihodi budućih razdoblja u iznosu od 2.951 tisuća kuna, odnosno 385 tisuća eura (u 2013. godini 5.102 tisuća kuna; 668 tisuća eura) predstavljaju prihode od materijalne imovine primljene bez naknade od proizvođača zrakoplova i motora, koji se amortiziraju tijekom korisnog vijeka upotrebe dotičnog zrakoplova. Odgođeno priznavanje prihoda odnosi se na vrijednost besplatno primljenih rezervnih dijelova vezanih uz kupovinu Airbus flote, a priznaju se kao prihod na proporcionalnoj osnovi tijekom korisnog vijeka upotrebe zrakoplova.

Odgođeno plaćanje troškova uključuje iznos od 6.327 tisuća kuna, odnosno 826 tisuća eura, koji se odnosi na obračunate troškove za neiskorištene godišnje odmone u skladu s računovodstvenim standardima (MRS 19 - Primanja zaposlenih). Društvo u financijskim izvještajima za prethodna razdoblja nije obračunavalo troškove s osnove neiskorištenih godišnjih odmora te su ispravci provedeni retroaktivnim prepravljajem financijskih izvještaja za prethodna usporedna razdoblja sukladno MRS-u 8 (vidi bilješku 24).

Za iznos obračunatih troškova neiskorištenih godišnjih odmora koja se odnose na razdoblja do 2013. godine prepravljene su bilance Društva i Grupe na dan 31. prosinca 2013. na poziciji prenesenog gubitka u iznosu 7.342 tisuća kuna (961 tisuća eura), te je za isti iznos prepravljen iznos odgođenih plaćanja troškova.

### 33. PREUZETE I NEPREDVIĐENE OBVEZE

Za obavljanje redovne poslovne aktivnosti Društvo koristi poslovni prostor u najmu na raznim lokacijama. Pored navedenog, Društvo posluje i s imovinom u operativnom leasingu, i to informatičkom opremom, osobnim automobilima, zrakoplovom Airbus A320 i Q400 te s tri motora za zrakoplove. Ukupne preuzete mjesečne obveze temeljem najma i operativnog leasinga iznose 9.462 tisuća kuna (1.240 tisuća eura).

U lipnju 2007. godine potpisan je ugovor o operativnom najmu četiriju zrakoplova tipa DASH 8-Q400 za razdoblje od 10 godina, od kojih su prva dva isporučena u svibnju i srpnju 2008.g, dva u lipnju 2009. godine. U rujnu 2008.godine potpisan je ugovor o operativnom najmu još dva zrakoplova tipa DASH 8-Q400 koji su isporučeni u ožujku i travnju 2010. Ugovorima je preuzeta obveza plaćanja mjesečne leasing rate prosječno u iznosu od 131 tisuća eura i 26 tisuća dolara po zrakoplovu.

U travnju 2014. godine potpisan je ugovor o operativnom najmu zrakoplova Airbus A320 CTJ za razdoblje od 8 godina. Ugovorom je preuzeta obveza plaćanja mjesečne leasing rate u iznosu 160 tisuća dolara prosječno .

U svibnju i studenom 2014. godine potpisani su ugovori o operativnom najmu tri avio motora CFM56-5B za razdoblje od 8 godina. Ovim ugovorima preuzete su obveze plaćanja mjesečnih leasing rata u iznosu 114 tisuća dolara.

### 34. ZAPOSLENICI

<b>Croatia Airlines d.d.</b>	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
Piloti i kopiloti	115	126
Kabinsko osoblje	149	156
Tehničko osoblje i održavanje	248	301
Prodaja i marketing	115	159
Zemaljska operativa	108	114
Ostali zaposlenici	173	185
	<b>908</b>	<b>1.041</b>
<b>Povezana društva Croatia Airlines d.d.-a</b>		
Amadeus Croatia d.d., Zagreb	8	8
Obzor Putovanja d.o.o., Zagreb	15	14
	<b>931</b>	<b>1.063</b>

Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

**35. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

Croatia Airlines Grupa nema drugih povezanih strana osim dolje navedenih.

Povezane strane društva Croatia Airlines d.d.:

- Obzor putovanja d.o.o.
- Amadeus Croatia d.d.
- Pleso prijevoz d.o.o.

Transakcije s povezanim stranama prikazane su u nastavku:

	2014. tisuće kuna	2013. tisuće kuna	2014. tisuće eura	2013. tisuće eura
<b>Prihodi</b>				
Obzor putovanja d.o.o.	6.522	5.655	855	747
Amadeus Croatia d.d.	144	144	19	19
Pleso prijevoz d.o.o. (pridruženo društvo)	267	264	35	35
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>6.933</b>	<b>6.063</b>	<b>909</b>	<b>801</b>
<b>Rashodi</b>				
Obzor putovanja d.o.o.	-	36	-	5
Amadeus Croatia d.d.	-	-	-	-
Pleso prijevoz d.o.o. (pridruženo društvo)	4.861	5.112	637	675
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>4.861</b>	<b>5.148</b>	<b>637</b>	<b>680</b>
<b>Potraživanja</b>				
Obzor putovanja d.o.o.	11	141	1	18
Amadeus Croatia d.d.	15	15	2	2
Pleso prijevoz d.o.o. (pridruženo društvo)	36	42	5	6
<b>Ukupna potraživanja</b>	<b>62</b>	<b>198</b>	<b>8</b>	<b>26</b>
<b>Obveze</b>				
Obzor putovanja d.o.o.	-	-	-	-
Amadeus Croatia d.d.	-	-	-	-
Pleso prijevoz d.o.o. (pridruženo društvo)	1.900	2.019	248	264
<b>Ukupne obveze</b>	<b>1.900</b>	<b>2.019</b>	<b>248</b>	<b>264</b>



## 36. UPRAVLJANJE RIZICIMA

### Financijski instrumenti i upravljanje financijskim rizicima

U transakcijama financijskim instrumentima Društvo na sebe preuzima financijske rizike. Ovi rizici uključuju tržišni rizik, kreditni rizik i rizik likvidnosti. Značajniji rizici, zajedno s metodama koje se koriste u upravljanju tim rizicima, navedeni su u nastavku.

### Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednost financijskog instrumenta je iznos po kojem se sredstvo može razmijeniti ili obveza podmiriti između poznatih i spremnih strana u transakciji pred pogodbom. Fer vrijednost se temelji na kotiranim tržišnim cijenama ako su dostupne. Ako tržišne cijene nisu dostupne, fer vrijednost se procjenjuje primjenom modela diskontiranog novčanog tijeka ili drugih odgovarajućih tehnika za utvrđivanje cijena. Promjene u pretpostavkama na kojima se temelje procjene, uključujući diskontne stopa i procijenjene buduće novčane tijekove, značajno utječu na procjene. Iz tog razloga, procijenjene fer vrijednosti ne mogu se ostvariti prodajom financijskog instrumenta u ovome trenutku.

Financijska imovina i obveze po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak izraženi su po fer vrijednosti. Financijska imovina koja se drži do dospijeca te zajmovi i potraživanja (uključivo depozite kod banaka) su izraženi po amortiziranom trošku umanjenom za ispravak vrijednosti. Iako su dobiveni uz fiksnu kamatnu stopu, zbog njihove karakterističnosti, rukovodstvo vjeruje da se knjigovodstvena vrijednost ovih instrumenata ne razlikuje značajno od njihove fer vrijednosti pod pretpostavkom da će sva plaćanja po izloženostima čija vrijednost nije umanjena biti naplaćena kao što je ugovoreno i ne uzimajući u obzir nikakve buduće gubitke.

#### *Metode procjene ili pretpostavke u određivanju fer vrijednosti*

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuje kako sljede:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza (isključujući derivativne instrumente) određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente

Prilikom izračuna fer vrijednosti Društvo uzima u obzir MSFI pravila hijerarhije fer vrijednosti koja odražavaju značajnost ulaznih podataka korištenih u procesu vrednovanja. Svaki instrument se individualno detaljno procjenjuje. Razine hijerarhije fer vrijednosti se određuju na temelju najniže razine i ulaznih podataka značajnih za određivanje fer vrijednosti instrumenta.

Financijski instrumenti koji se vode po fer vrijednosti kategorizirani su u tri razine MSFI hijerarhije fer vrijednosti, kako sljede:

1. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze

### 36. UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

2. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatranom sredstvu ili obvezi (tj. njihovih cijena) ili neizravno (izvedeni iz cijena) i

3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).

Kao zrakoplovni prijevoznik u međunarodnom zračnom prometu, Grupa je izložena promjenama cijena, kamatnih stopa i valutnih tečajeva. Iz tog razloga, Grupa primjenjuje politiku analiziranja i aktivnog upravljanja postojećim rizičnim pozicijama i tržišnim trendovima, kao i internog prijeboja rizičnih pozicija u mjeri u kojoj je to moguće.

Odnos duga i kapitala na kraju godine bio je slijedeći:

	2014.		2013.		2014.		2013.	
	Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines Grupa		Croatia Airlines d.d.		Croatia Airlines d.d.	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Dug	133.211	17.386	281.257	36.825	132.861	17.342	280.592	36.738
Novac i novčani ekvivalenti	(50.448)	(6.585)	(52.182)	(6.832)	(47.208)	(6.161)	(48.972)	(6.411)
<b>Neto dug</b>	<b>82.763</b>	<b>10.801</b>	<b>229.075</b>	<b>29.993</b>	<b>85.653</b>	<b>11.181</b>	<b>231.620</b>	<b>30.327</b>
<b>Kapital</b>	<b>360.657</b>	<b>47.094</b>	<b>348.400</b>	<b>45.664</b>	<b>356.175</b>	<b>46.503</b>	<b>344.367</b>	<b>45.106</b>
<b>Odnos duga i kapitala</b>	<b>23%</b>	<b>23%</b>	<b>66%</b>	<b>66%</b>	<b>24%</b>	<b>24%</b>	<b>67%</b>	<b>67%</b>

### 36. UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### *Kamatni rizik*

Kamatni rizik je mogućnost promjene vrijednosti financijskog instrumenta ili novčanih tijekova povezanih s financijskim instrumentom uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa, a odnosi se uglavnom na potraživanja i obveze s dospijećem preko jedne godine.

Društvo je izloženo kamatnom riziku s obzirom da je većina primljenih dugoročnih kredita odobrena s varijabilnom kamatnom stopom (vidi bilješke 27 i 28). Kamatne stope na depozite su prikazane u bilješci 14. Da je kamatna stopa bila veća za 0,5% u odnosu na važeće tržišne kamatne stope, iznos od 49 tisuća kuna, odnosno 6 tisuća eura teretio bi izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, i obrnuto, da je kamatna stopa bila manja za 0,5% iznos od 49 tisuća kuna, odnosno 6 tisuća eura imao bi pozitivan učinak na izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za 2014. godinu.

#### *Valutni rizik*

Društvo je izloženo sljedećim valutnim rizicima:

Transakcijskom riziku, a to je rizik negativnog utjecaja promjena valutnih tečajeva u odnosu na kunu na novčane tijekove Društva iz komercijalnih aktivnosti; i bilančnom riziku, a to je rizik da vrijednost neto monetarnih sredstava u stranim valutama bude niža prilikom preračunavanja u kune kao posljedica promjene valutnih tečajeva.

Najznačajniji valutni rizik kojem je Društvo izloženo proizlazi iz obveza temeljem dugoročnih kredita, kako je opisano u bilješkama 27 i 28, a koji su većim dijelom denominirani u eurima. Društvo ovu izloženost prebija s prihodima od prodaje karata u inozemstvu, čime ostvaruje dostatne priljeve za pokriće otplate dugova.

Dobit i gubitke po dugovanjima u stranoj valuti Društvo obračunava kao zaštitu novčanog tijeka u okviru glavnice, kao što je iscrpnije opisano u računovodstvenim politikama. Drugi oblici valutne izloženosti Društva razmjerno su beznačajni.

Utjecaj promjene vrijednosti valuta na kredite i najmove (jačanje / slabljenje za 0,50%)

tisuće kuna	Utjecaj promjene eura	
	2014.	2013.
Dobit / (Gubitak)	544	1.393

Utjecaj promjene vrijednosti valuta na prihode (jačanje/slabljenje za 0,50%)

tisuće kuna	Utjecaj promjene eura		Utjecaj promjene američkog dolara	
	2014.	2013.	2014.	2013.
Dobit / (Gubitak)	2.263	2.364	2.892	1.714

### **36. UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

#### *Kreditni rizik*

Prijevoz putnika i tereta fakturira se većim dijelom putem agencija koje posluju po pravilima IATA-e i po zadanim uvjetima pristupa prema kojima, u okviru pravila BSP sustava, obvezno prilažu bankovne garancije. Agenti pojedinci, koji nisu članovi IATA-e su dužni priložiti odgovarajuće instrumente osiguranja, kako bi mogli poslovati sa društvom Croatia Airlines d.d.. Kreditni rizik povezan s agentima relativno je nizak zbog toga što iznosi potraživanja od bilo kojeg agenta pojedinca nisu značajni.

Ako uvjetima plaćanja nije izričito drukčije ugovoreno, potraživanja i obveze iz međusobnih odnosa zrakoplovnih tvrtki po osnovi prijevoza uobičajeno se podmiruju na neto osnovi putem IATA-ine klirinške kuće, što uvelike doprinosi smanjenju rizika neplaćanja.

U svim drugim odnosima plaćanja Društvo procjenjuje solventnost i urednost plaćanja klijenata i prati izloženost prema bilo kojem klijentu primjenjujući limite, čiju primjerenost Društvo periodički provjerava. Ako postoje čimbenici koji upućuju na nemogućnost klijenta da podmiri sve ili dio obveza prema Društvu, Društvo knjiži odgovarajući ispravak vrijednosti, kojim knjigovodstveni iznos potraživanja svodi na njihov nadoknadivi iznos. Kreditni rizik povezan s ulaganjima i derivacijskim financijskim instrumentima proizlazi iz rizika neplaćanja druge ugovorne strane. Budući da su transakcije zaključene sa stranama izuzetno velike kreditne sposobnosti, rizik neplaćanja je, po mišljenju Uprave, nizak.

#### *Cjenovni rizik*

Društvo je izloženo riziku povezanom s promjenama cijene mlaznog goriva za zrakoplove, koje čini značajnu stavku troškova Društva. Cijena mlaznog goriva na tržištu je u proteklim godinama izrazito volatilna.

Da je cijena goriva na tržištu bila veća za 0,5% u odnosu na važeće tržišne cijene, iznos od 1.726 tisuća kuna (226 tisuća eura) teretio bi izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, i obrnuto, da je cijena goriva na tržištu bila manja za 0,5%, iznos od 1.726 tisuća kuna (226 tisuća eura) imao bi pozitivan učinak na izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za 2014. godinu.

#### *Rizik likvidnosti*

Rizik likvidnosti je rizik suočavanja Društva s poteškoćama u podmirivanju preuzetih obveza u trenutku njihovog dospijea. Društvo upravlja rizikom likvidnosti redovitim praćenjem dospijea obveza, te održavanjem odgovarajućih iznosa gotovog novca i depozita, kako bi se pokrili neočekivani novčani izdaci.

#### *Zaštita od rizika koju provodi društvo*

Upravljanje poslovnim rizicima nužno je kako bi se očuvala vrijednost poduzeća u nestabilnim uvjetima poslovanja te zahtjeva primjenu odgovarajućih financijskih instrumenata i metoda. Jedan od najznačajnijih rizika u poslovanju Croatia Airlinesa d.d. u zadnjih nekoliko godina je porast cijena nafte, odnosno goriva. Pored toga, Društvo je izloženo uvjetima na međunarodnom tržištu i financira flotu kreditima denominiranim u inozemnim valutama. Od navedenih rizika Društvo se štiti sukladno donesenim strategijama (Strategija zaštite od rizika promjene valutnih tečajeva po osnovi preuzetih dugoročnih obveza u stranim valutama i Strategija zaštite od rizika promjene cijena goriva).

**36. UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

*Zaštita od rizika koju provodi društvo (nastavak)*

Društvo dosljedno primjenjuje strategiju zaštite od promjene tečajeva inozemnih valuta budućim tijekovima prihoda u stranoj valuti od 1999. godine. Društvo je pri preuzimanju dugoročnih kreditnih obveza za financiranje nabave zrakoplova ocijenilo temeljem očekivanih tijekova prihoda u valutama da se valutni rizik računa dobiti i gubitka po osnovu nerealiziranih tečajnih razlika temeljem nedospjelog dijela dugoročnih kredita u budućem vremenskom horizontu valutno u potpunosti pokriva iz očekivanih prihoda.

Društvo je odabralo strategiju zaštite od rizika promjene valutnih tečajeva po osnovi preuzetih dugoročnih kredita u stranim valutama putem zaštite novčanog tijeka kroz razdoblje od 3 godine. S obzirom da projicirane prihode za buduće vremensko razdoblje Uprava društva smatra vrlo izvjesnima, budući tijek prihoda definiran je kao zaštita novčanog tijeka uzetih dugoročnih valutnih kredita.

Grupa u svrhu zaštite od tečajnih razlika, kamatnih rizika te rizika promjena cijena goriva koristi derivativne instrumente i zaštitu novčanog tijeka.

Na početku svake transakcije zaštite Grupa dokumentira odnos između instrumenata zaštite i zaštićenih stavki, opseg zaštite, kao i svoj cilj upravljanja rizikom i strategiju ulaznja u razne transakcije zaštite. Taj proces uključuje povezivanje svih derivativa predodređenih kao zaštita s određenom imovinom i obvezama ili određenim čvrstim obvezama ili predviđenim transakcijama.

Grupa također dokumentira svoju procjenu, na početku zaštite i tijekom trajanja zaštite, te utvrđuje koliko su derivati koji su korišteni u zaštitnim transakcijama učinkoviti kroz obračun promjena u fer vrijednosti ili novčanim tijekovima zaštićenih stavki.

Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

**36. UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

**36.1. Tablice rizika likvidnosti**

U slijedećim tablicama prikazana je struktura nederivativne financijske imovine i obveza Društva na dan 31. prosinca 2014. i 2013. godine prema očekivanom dospijeću. Prikazani podaci su bazirani na nediskontiranom novčanom tijeku financijske imovine i obveza.

31. prosinca 2014.	Dospijeće									
	Ukupno		Manje od 6 mjeseci		Od 6 mjeseci do 1 godine		Od 1 do 2 godine		Više od 2 godine	
	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
<b>Imovina</b>										
Dugoročna financijska imovina	6.147	817	-	-	-	-	-	-	6.147	817
Dugoročni depoziti	5.833	761	-	-	-	-	-	-	5.833	761
Dugoročna potraživanja	106.115	13.850.	206	27	41.970	5.478	62	8	63.877	8.337
Kratkoročna financijska imovina	3	-	3	-	-	-	-	-	-	-
Kratkoročni depoziti	2.203	288	-	-	2.203	288	-	-	-	-
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	97.064	12.669	97.030	12.665	34	4	-	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>217.365</b>	<b>28.385</b>	<b>97.239</b>	<b>12.692</b>	<b>44.207</b>	<b>5.770</b>	<b>62</b>	<b>8</b>	<b>75.857</b>	<b>9.915</b>
<b>Obveze</b>										
Kratkoročni leasing	22	3	11	2	11	1	-	-	-	-
Kratkoročni kredit	65.437	8.541	43.063	5.621	22.374	2.920	-	-	-	-
Dugoročni leasing	12	2	-	-	-	-	12	2	-	-
Dugoročni kredit	67.392	8.796	-	-	-	-	33.696	4.398	33.696	4.398
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	364.891	47.627	176.225	23.001	188.666	24.625	-	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>497.754</b>	<b>64.969</b>	<b>219.299</b>	<b>28.624</b>	<b>211.051</b>	<b>27.547</b>	<b>33.708</b>	<b>4.400</b>	<b>33.696</b>	<b>4.398</b>
<b>Razlika</b>	<b>(280.389)</b>	<b>(36.584)</b>	<b>(122.060)</b>	<b>(15.932)</b>	<b>(166.844)</b>	<b>(21.777)</b>	<b>(33.646)</b>	<b>(4.392)</b>	<b>42.161</b>	<b>5.517</b>

Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

**36. UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

**36.1. Tablice rizika likvidnosti (nastavak)**

31.prosinca 2013.	Dospijeće									
	Ukupno		Manje od 6 mjeseci		Od 6 mjeseci do 1 godine		Od 1 do 2 godine		Više od 2 godine	
Imovina	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
Dugoročna financijska imovina	6.968	931	-	-	-	-	-	-	6.968	931
Dugoročni depoziti	6.100	799	-	-	-	-	-	-	6.100	799
Dugoročna potraživanja	77.512	10.148	-	-	21.410	2.803	-	-	56.102	7.345
Kratkoročna financijska imovina	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Kratkoročni depoziti	2.694	353	-	-	2.694	353	-	-	-	-
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	125.013	16.368	124.981	16.364	32	4	-	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>218.289</b>	<b>28.599</b>	<b>124.983</b>	<b>16.364</b>	<b>24.136</b>	<b>3.160</b>	-	-	<b>69.170</b>	<b>9.075</b>
<b>Obaveze</b>										
Kratkoročni leasing	20	3	20	3	-	-	-	-	-	-
Kratkoročni kredit	200.635	26.269	117.502	15.385	83.133	10.884	-	-	-	-
Dugoročni leasing	33	4	-	-	-	-	-	-	33	4
Dugoročni kredit	79.904	10.462	-	-	1.000	131	16.275	2.131	62.629	8.200
Obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze	371.001	48.575	185.843	24.332	181.263	23.733	1.207	158	2.688	352
<b>Ukupno</b>	<b>651.593</b>	<b>85.313</b>	<b>303.365</b>	<b>39.720</b>	<b>265.396</b>	<b>34.748</b>	<b>17.482</b>	<b>2.289</b>	<b>65.350</b>	<b>8.556</b>
<b>Razlika</b>	<b>(433.304)</b>	<b>(56.714)</b>	<b>(178.382)</b>	<b>(23.356)</b>	<b>(241.260)</b>	<b>(31.588)</b>	<b>(17.482)</b>	<b>(2.289)</b>	<b>3.820</b>	<b>519</b>

Društvo očekuje da će svoje obaveze podmirivati novčanim priljevima iz redovnih poslovnih aktivnosti i naplatom dospjele financijske imovine.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

---

### 37. OPERATIVNI NAJAM

Grupa unajmljuje zrakoplove, motore za zrakoplove, automobile, uredske prostore te informatičku opremu. Trajanje najma je između 2 i 10 godina, a najveći dio ugovora obnovljiv je istekom perioda najma.

U obvezama s osnova najma, najznačajniji je operativni leasing zrakoplova i motora. Društvo također ima obavezu izvođenja redovnih pregleda ovisno o tipu unajmljenog zrakoplova i motora.

Za zrakoplove tipa Dash 8-Q400 prvi pregled izvodi se prije ostvarenih 6.000 sati leta, a dodatni pregledi svakih šest godina. Troškovi velikih pregleda na zrakoplovima rezerviraju se do trenutka održavanja.

Na dan 31. prosinca 2014. godine Društvo raspolaže sa sedam zrakoplova, tri motora, dvjema zgradama i tri automobila u operativnom najmu. Buduće zbirne minimalne otplate ovih najмова su kako sljede:

	tisuće kuna	tisuće eura
	2014.	2014.
Ne više od godinu dana	115.749	15.108
Od godinu do pet godina	381.987	49.858
Iznad 5 godina	63.077	8.233
	<u>560.813</u>	<u>73.199</u>

### 38. NAKNADE KLJUČNIM ČLANOVIMA RUKOVODSTVA

Ukupno isplaćene naknade direktorima i drugim ključnim članovima rukovodstva tijekom 2014. odnosno 2013. godine iznosile su kako sljede:

	tisuće kuna	tisuće eura	tisuće kuna	tisuće eura
	2014.	2014.	2013.	2013.
Kratkoročna primanja – bruto	7.961	1.043	10.572	1.396
Primici u naravi - bruto	459	60	1.136	150
Otpremnine	311	41	1.386	183
	<u>8.731</u>	<u>1.144</u>	<u>13.094</u>	<u>1.729</u>

Na dan 31. prosinca 2014. na položajima direktora i drugih ključnih članova rukovodstva bilo je zaposleno 15 osoba (2013 godine: 19 članova rukovodstva).



Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)  
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2014.

---

**39. ODOBRENJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Financijske izvještaje usvojila je Uprava Društva i odobrila njihovo izdavanje dana 30. ožujka 2015. godine.

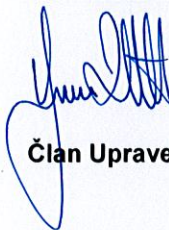
Potpisali u ime Društva dana 30. ožujka 2015. godine:

**Teodora Wenzler Brezak**



**Direktor Sektora  
financija i računovodstva**

**Zlatko Širac**



**Član Uprave**

**Krešimir Kučko**



**Predsjednik Uprave**