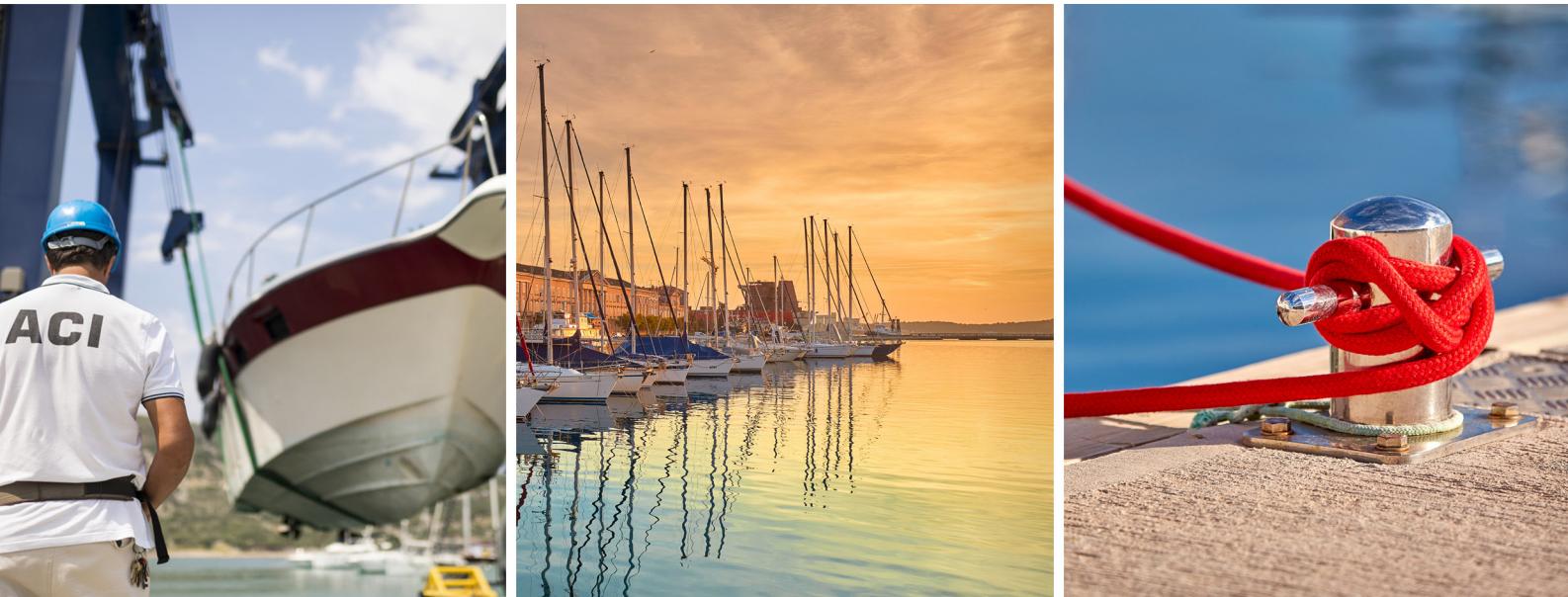


ADRIATIC CROATIA INTERNATIONAL CLUB, za djelatnost marina d.d.



## POLUGODIŠNJI IZVJEŠTAJ

ZA RAZDOBLJE ZAVRŠENO NA DAN 30. LIPNJA 2019. GODINE (nerevidirano)

# SADRŽAJ

1. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA ZA RAZDOBLJE ZAVRŠENO 30. LIPNJA 2019. GODINE
2. SAŽETI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA RAZDOBLJE ZAVRŠENO 30. LIPNJA 2019. (NEREVIDIRANO)
3. IZJAVA UPRAVE

# IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA ZA RAZDOBLJE ZAVRŠENO 30. LIPNJA 2019. GODINE



## ZNAČAJNI DOGAĐAJI U IZVJEŠTAJNOM RAZDOBLJU

Kompletnom rekonstrukcijom ACI marine Rovinj u koju je uloženo preko 150 milijuna kuna, ostvareni su novi kapaciteti za prihvat plovila. Marina nudi nova 192 veza na moru, na godišnji vez mogu se primiti plovila duljine do 35 metara, a na dnevni vez i znatno veća, sve do 100 metara što jamči sigurnu luku i za velike mega jahte. Marina je kategorizirana s visokih pet sidara koja klijentima jamče ispunjavanje najviše razine kvalitete usluge, a započela je s radom koncem mjeseca travnja.

Nakon što je marina Rovinj postala prva marina unutar ACI sustava koja je kategorizirana s pet sidara, dodatnim ulaganjima te podizanjem kvalitete ponude i sadržaja, i ACI marina Cres je prepoznata kao marina s visokim standardima kvalitete usluge te je također kategorizirana s pet sidara. Osim usluge veza i ostalih nautičkih usluga, marina svojim gostima nudi smještaj u 8 komfornih apartmana.

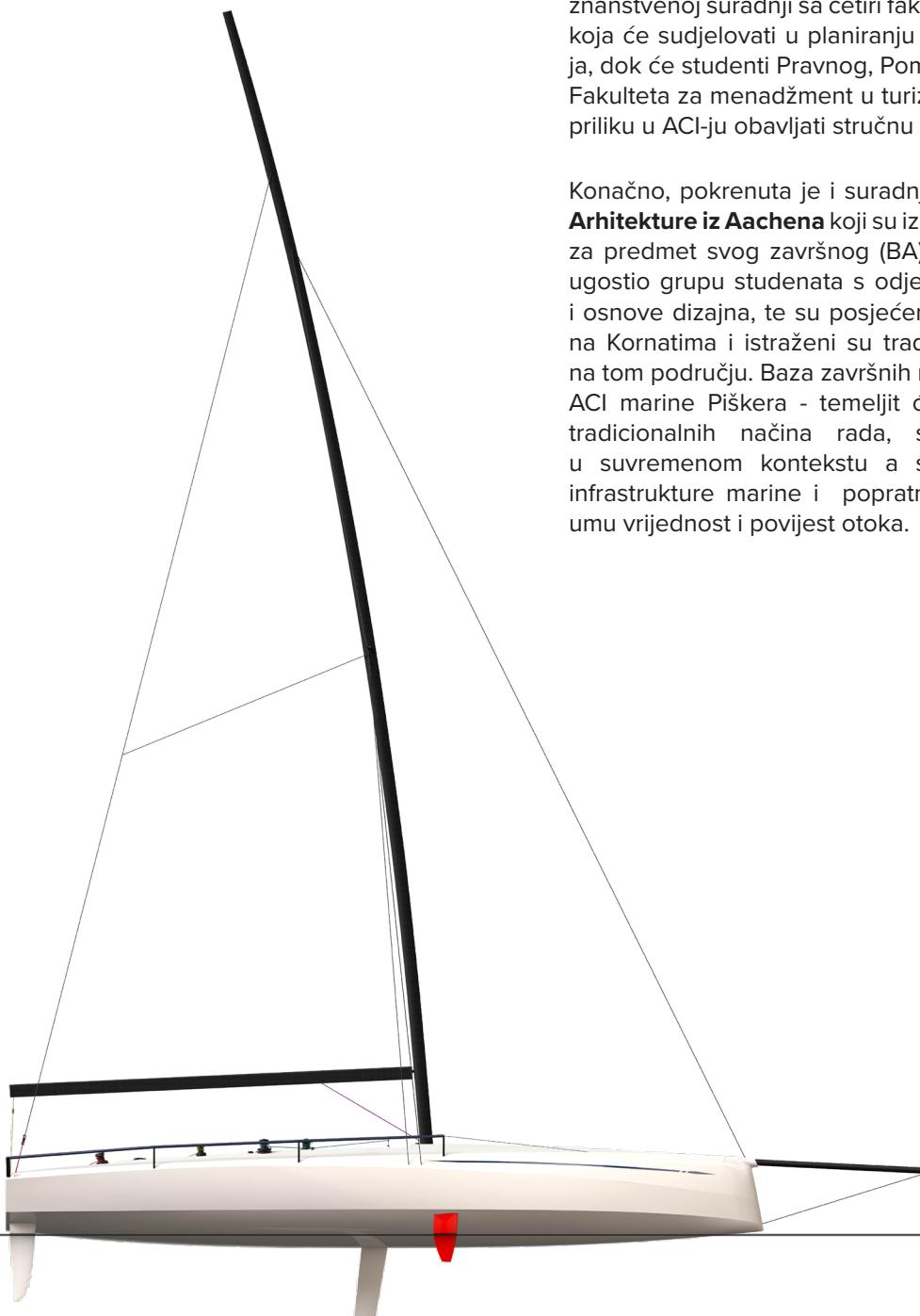
ACI postiže odlične rezultate i na području digitalnog poslovanja s vlastitim sustavom rezervacija. Od prošle sezone nautičarima je na raspolaganju i **ACI mobilna aplikacija** koja omogućava jednostavan i brz pristup informacijama i rezervaciji veza. ACI već treću godinu primjenjuje sustav digitalnih uplovljavanja uz pomoć posebne aplikacije i uređaja koje koriste mornari, a u

tijeku je izrada GIS katastra vezova ACI marina koja će omogućiti nadogradnju izvještajnog sustava i omogućiti kvalitetnije planiranje poslovanja.

Dovršen je novi Intranet portal za djelatnike Društva, čime će se omogućiti kvalitetnije informiranje djelatnika i pokrenuti novi kanal za edukaciju djelatnika.

U cilju veće efikasnosti i unapređenja usluga korisnicima krajem 2018. godine započeta je implementacija sustava za upravljanje odnosima s kupcima (**CRM**). Sustavom će se dio poslovnih procesa redizajnirati s ciljem fokusiranja na iskustva kupaca, automatiziranjem i standardiziranjem procesa rada s kupcima te će se postaviti temelji za uvođenje programa lojalnosti.

S obzirom na stabilan rast, 2018. godinu obilježile su i aktivnosti istraživanja tržišta i razvojnih potencijala Društva slijedom čega je odlučeno krenuti u razvoj novih proizvoda i usluga, što će doprinijeti diverzifikaciji poslovanja. Jedan od takvih je i pokretanje projekta **ACI Sail**. U tom cilju, Nadzorni odbor ACI-ja odobrio je koncept poslovne suradnje s Nautor Swan-om, jednim od najpoznatijih svjetskih brandova u svijetu nautike i sinonimu za izvrsnost i luksuz. Poslovna suradnja obuhvaća kupnju šest ClubSwan36 jedrilica koje će biti na raspolaganju ACI-jevim klijentima te niz marketinških aktivnosti usmjerena kreiranju prepoznatljivog imidža, organizaciju regata, međusobnu promociju i kreiranje turističkog proizvoda usmjerenog na podizanje kvalitete usluge ACI-ja i imidža RH kao vodeće svjetske nautičke destinacije.



Društvo je aktivno i na polju suradnje s fakultetima i znanstvenim institucijama. Nastavlja se ostvarena suradnja na projektu **Delicromar** - znanstvenoistraživačkom projektu Jadranskog zavoda Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti, koji se bavi razvojem suvremenog pravnog i osiguravateljnog režima za hrvatske marine unapređenjem konkurentnosti, sigurnosti, sigurnosne zaštite i zaštite morskog okoliša. Rezultat projekta bile su i izmjene Pomorskog zakonika, a nastavlja se s radom na modelima obrazaca ugovora o vezu i općih uvjeta poslovanja marina.

Ove godine krenulo je i partnerstvo s Pomorskim fakultetom u Rijeci s ciljem povezivanja prakse, znanosti, teorije i visokog obrazovanja u sklopu kojeg će se izvođenje dijela nastave odnosno stručne prakse odvijati u ACI sustavu. Društvo je sklopilo sporazum o poslovnoj i znanstvenoj suradnji sa četiri fakulteta Sveučilišta u Rijeci koja će sudjelovati u planiranju razvojnih strategija ACI-ja, dok će studenti Pravnog, Pomorskog, Ekonomskog te Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu imati priliku u ACI-ju obavljati stručnu praksu.

Konačno, pokrenuta je i suradnja s **RWTH Fakultetom Arhitekture iz Aachena** koji su izabrali ACI marinu Piškera za predmet svog završnog (BA) rada na studiju. ACI je ugostio grupu studenata s odjela za razvojne strukture i osnove dizajna, te su posjećene najznačajnije lokacije na Kornatima i istraženi su tradicionalni načini gradnje na tom području. Baza završnih radova – idejnih rješenja ACI marine Piškera - temeljit će se na implementaciji tradicionalnih načina rada, sa znanjima upotrebe u suvremenom kontekstu a sve u cilju dizajniranja infrastrukture marine i popratnih objekata, imajući na umu vrijednost i povijest otoka.

## ZNAČAJNI DOGAĐAJI U IZVJEŠTAJNOM RAZDOBLJU (nastavak)

Stalnu usmjerenost ka podizanju kvalitete usluga kao i ulaganjima koje Društvo provodi s visokim intenzitetom, potvrda su i ISO certifikati. Društvo ima sljedeće certifikate:

- ◆ ISO 9001:2015 za područje sustava upravljanja kvalitetom,
- ◆ ISO 14001:2015 za područje sustava upravljanja okolišem,
- ◆ ISO 50001:2011 za područje sustava upravljanja energijom,
- ◆ ISO 27001:2013 za područje informacijske sigurnosti.



Tijekom izvještajnog perioda, u 18 ACI marina i ove godine zavijorila se „Plava zastava“ kao nagrada za očuvan i siguran okoliš, održivi razvoj u turizmu, a odraz je visoke kakvoće usluge, čistoće mora i obale kao i opremljenosti i uređenosti.

ACI d.d. je i tijekom 2019. godine nastavio s dobrom praksom **društveno odgovornog poslovanja** podržavajući projekte koji su od interesa za društvo odnosno koji su korisni za lokalnu zajednicu i društvo u cjelini. U tu svrhu ACI podupire rad udruga i drugih organizacija civilnog društva putem donacija koje se dodjeljuju putem javnih natječaja, a koji su vezani za zaštitu okoliša, djecu i mlade, humanitarnu djelatnost, znanost i sport i dr. Nadalje, Društvo donacijama podržava i potrebe javnih ustanova – dječjih bolnica, škola i sl., dok kroz sponzorstva podupire sportske događaje, kulturne manifestacije lokalnog i državnog značaja i sl. Slijedom navedenog, tijekom izvještajnog perioda na ime donacija isplaćeno je 142 tisuće kuna, a na ime sponzorstva 677 tisuća kuna.



## OPIS NAJZNAČAJNIJIH RIZIKA I NEIZVJEŠNOSTI

Na poslovanje ACI marina utječu koncesijski ugovori, temeljem kojih sve ACI-jeve koncesije (izuzev marine Veljko Barbieri i sidrišta) istječu 2030. godine. Upravo je trajanje koncesija čimbenik koji najviše ograničava potencijal razvoja Društva. Stoga su započete aktivnosti s ciljem produljenja koncesija za sve marine u sustavu. Pozitivan ishod, tj. produljenje trajanja koncesijskih ugovora imalo bi značajan utjecaj na planirane rezultate poslovanja Društva u narednom razdoblju kroz utjecaj na trošak amortizacije postojeće i nove imovine, te iznos koncesijske naknade. Produljenje koncesijskih razdoblja preduvjet je za realizaciju dugoročnih investicijskih ulaganja u imovinu Društva, infrastrukturu i suprastrukturu koja u postojećem koncesijskom razdoblju nisu ekonomski isplativa. Ulaganjima bi se stvorile prepostavke za širenje lepeze usluga, podizanje njihove kvalitete te ostvarivanje značajno boljih poslovnih rezultata.

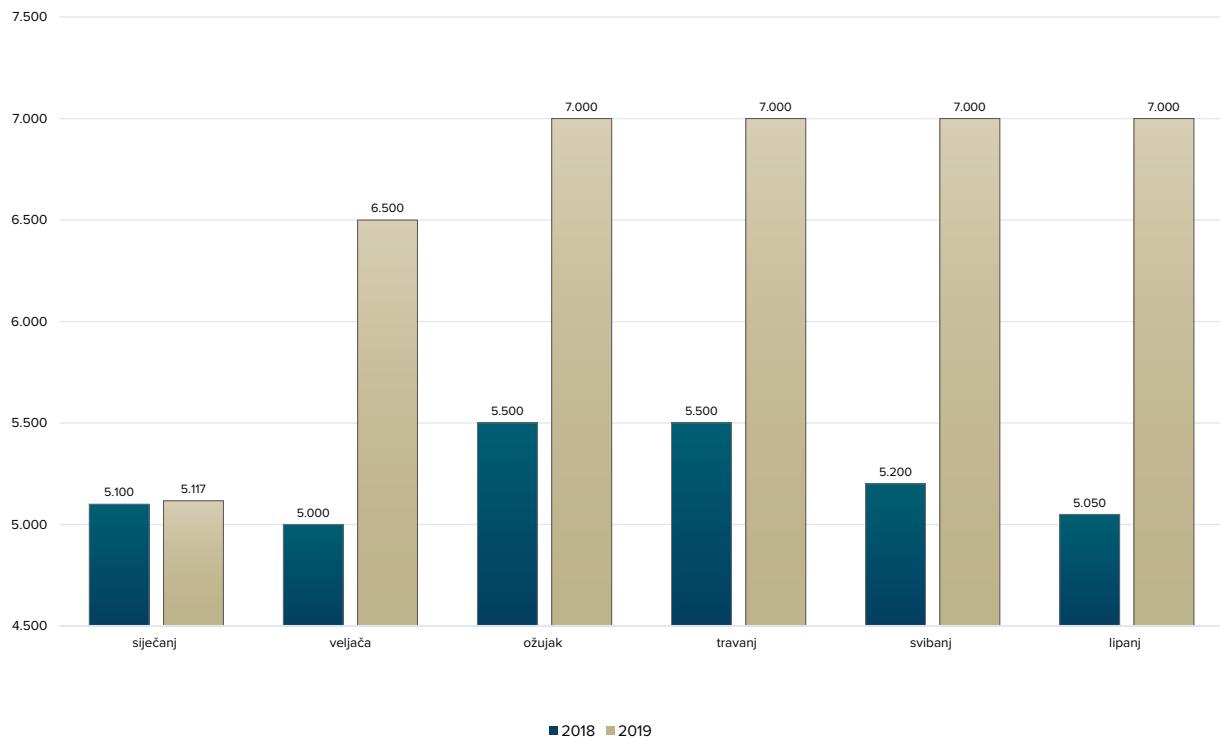
Nadalje, prodajne politike Društva definirane su na način da je kreditni rizik relativno nizak (u načelu, prema ugovorima o godišnjem i mjesečnom vezu, usluge se plaćaju unaprijed). Dodatno, čak i u slučaju obročne otplate, kreditni rizik Društva smanjen je provođenjem mjera kontrole naplate, kao i pribavljanjem instrumenata osiguranja. Društvo osigurava dovoljne količine novca i novčanih ekvivalenta za ispunjenje svojih obveza ili ista osigurava putem kreditnih linija stoga ne postoji rizik nelikvidnosti. Izloženost riziku promjena kamatnih stopa na tržištu vezana je prvenstveno uz novčane depozite te novac i novčane ekvivalente, no Društvo kontinuirano prati kretanje visine kamatnih stopa na tržištu te sukladno tome postupa u skladu s povoljnim ishodom za Društvo.

## TRŽIŠNA KAPITALIZACIJA

Redovne dionice ACI d.d.-a kotiraju na Zagrebačkoj burzi pod oznakom ACI-R-A.

Na dan 30.06.2019. godine, prema podacima Codex sortiuma d.o.o., ACI d.d. ima ukupno 712 dioničara. Nominalna vrijednost dionice iznosi 3.600 kuna. Zadnja prosječna transakcijska cijena dionica iznosi 7.000,00 kuna. Tržišna kapitalizacija društva na dan 30.06.2019. godine iznosi 777,4 milijuna kuna. U nastavku je prikazano kretanje cijene dionica Društva ACI d.d., zabilježen je značajan rast prosječne cijene dionica u odnosu na usporedni period.

Grafikon 1. Kretanje prosječne cijene dionica Društva ACI d.d.



## INFORMACIJE O OTKUPU VLASTITIH DIONICA

Društvo nije otkupljivalo vlastite dionice tijekom prvog polugodišta 2019. godine.

# VLASNIČKA STRUKTURA

U nastavku prikaz stanja temeljenog kapitala u kojemu je iskazano prvih 10 deset dioničara sa najvećim udjelom.

Tablica 1. Vlasnička struktura

STRUKTURA VLASNIŠTVA	BROJ DIONIČARA	UKUPAN BROJ DIONICA	NOMINALNI IZNOS (u kn)	UDIO U TEMELJNOM KAPITALU (%)
REPUBLIKA HRVATSKA (Zastupnik na 85.615 dionica je Ministarstvo državne imovine)	1	87.275	314.190.000	78,58%
OTP banka d.d. ( AZ OMF kategorije B)	1	8.949	32.216.400	8,06%
ADDIKO BANK d.d. (PBZ CO OMF - kategorije B)	1	3.332	11.995.200	3,00%
RAIFFEISENBANK AUSTRIA d.d.( zbirni skrbnički račun za DP)	1	1.269	4.568.400	1,14%
ZAGREBAČKA BANKA d.d. (AZ PROFIT otvoreni doborvoljni mirovinski fond)	1	1.243	4.474.800	1,12%
BAHOVEC d.o.o.	1	665	2.394.000	0,60%
HRVATSKI ZAVOD ZA MIROVINSKO OSIGURANJE (zastupnik nad dionicama je Ministarstvo državne imovine)	1	362	1.303.200	0,33%
LUŽAIĆ ŽELJKO	1	296	1.065.600	0,27%
OTP banka d.d. ( AZ obvezni mirovinski fond kategorije A)	1	215	774.000	0,19%
BIUK SLAVKO	1	184	662.400	0,17%
MALI DIONIČARI	702	7.270	26.172.000	6,55%
<b>UKUPNO</b>	<b>712</b>	<b>111.060</b>	<b>399.816.000</b>	<b>100,00%</b>

## DINAMIKA FIZIČKIH POKAZATELJA

Na dan 30.06.2019. godine u ACI marinama boravilo je 3.377 plovila na godišnjem vezu što u odnosu na usporedni period čini 3 % manje plovila. Na dnevnom vezu ostvareno je 28.663 brod dana što predstavlja rast od 10% u odnosu na isti period prethodne godine. Zabilježen je pad brod mjeseca od usluge mjesecnog veza za 8%.

*Tablica 2. Fizički pokazatelji za promatrano razdoblje*

VRSTA VEZA	2019.	2018.	INDEKS
<b>GODIŠNJI VEZ (stanje na dan 30.06.)</b>	3.377	3.498	97
<b>DNEVNI VEZ brod/dani (01.01.-30.06.)</b>	28.663	26.040	110
<b>MJESEČNI VEZ brod/mjeseci (01.01.-30.06.)</b>	1.834	1.989	92

Svođenjem ostvarenja svih vrsta usluga veza na istu mjernu jedinicu, brod dan ili metar dan, Društvo je tijekom izvještajnog perioda zabilježilo pad brod dana i metar dana od 3% i to utjecajem smanjenja fizičkih pokazatelja od usluge godišnjeg i mjesecnog veza. Istovremeno zabilježen je rast fizičkih pokazatelja od usluge dnevног veza.

*Tablica 3. Fizički pokazatelji po vrstama usluga*

USLUGA	BROD DANI				METAR DANI			
	2019.	2018.	RAZLIKE PERIODA	INDEKS	2019.	2018.	RAZLIKE PERIODA	INDEKS
0	1	2	3(1-2)	4 (1/2)	5	6	7(5-6)	8 (5/6)
GODIŠNJI VEZ	607.131	630.778	-23.647	96	6.921.463	7.127.478	-206.015	97
MJESEČNI VEZ	55.679	59.591	-3.912	93	581.035	636.991	-55.956	91
DNEVNI VEZ	28.663	26.040	2.623	110	363.570	329.696	33.874	110
<b>UKUPNO</b>	<b>691.473</b>	<b>716.409</b>	<b>-24.936</b>	<b>97</b>	<b>7.866.068</b>	<b>8.094.165</b>	<b>-228.097</b>	<b>97</b>

# DINAMIKA FIZIČKIH POKAZATELJA (nastavak)

Gledajući kretanje fizičkih pokazatelja po marinama, rast brod dana ostvaren je u marinama Veljko Barbieri (2.633), Pula (1.417) te u marini Skradin (1.013). U navedenim marinama ostvareno je povećanje fizičkih pokazatelja veće od tisuću brod dana.

Značajniji pad zabilježen je u marini Umag (-10.579, utjecaj smanjenja fizičkih pokazatelja od usluge godišnjeg veza), Dubrovnik (-5.398, utjecaj smanjenja fizičkih pokazatelja od usluge godišnjeg i mjesecnog veza) te u marini Pomer (-4.124) utjecaj smanjenja fizičkih pokazatelja od usluge godišnjeg veza).

U izvještajnom periodu, zabilježeni su i brod dani u marini Rovinj (3.842) koja je u protekloj godini bila zatvorena zbog rekonstrukcije.

*Tablica 4. Fizički pokazatelji po marinama*

MARINA	BROD DANI (01.01.-30.06.)				METAR DANI (01.01.-30.06.)			
	2019.	2018.	RAZLIKA PERIODA	INDEKS	2019.	2018.	RAZLIKA PERIODA	INDEKS
1	2	3	4(2-3)	5(2/3)	6	7	8(6-7)	9(6/7)
UMAG	69.064	79.643	-10.579	87	683.944	813.023	-129.079	84
ROVINJ	3.842	-	3.842	-	49.845	-	49.845	-
PULA	32.607	31.190	1.417	105	389.303	372.756	16.547	104
POMER	41.017	45.141	-4.124	91	422.634	466.774	-44.140	91
OPATIJA	51.178	51.377	-199	100	611.879	611.441	438	100
CRES	59.595	62.688	-3.093	95	692.373	719.317	-26.944	96
S.DRAGA	40.940	44.238	-3.298	93	390.676	421.048	-30.372	93
RAB	1.795	1.685	110	107	19.749	17.646	2.103	112
ŠIMUNI	30.028	33.094	-3.066	91	307.890	339.886	-31.996	91
ŽUT	1.504	1.517	-13	-	18.545	18.550	-5	-
PIŠKERA	1.183	979	204	-	14.723	12.068	2.655	-
JEZERA	38.380	40.351	-1.971	95	418.601	434.966	-16.365	96
VODICE	72.835	74.310	-1.475	98	712.954	719.852	-6.898	99
SKRADIN	21.633	20.620	1.013	105	295.078	281.470	13.608	105
TROGIR	31.205	30.701	504	102	381.229	378.083	3.146	101
SPLIT	46.612	47.668	-1.056	98	643.360	653.344	-9.984	98
MILNA	18.904	18.558	346	102	219.066	213.291	5.775	103
VRBOSKA	15.161	14.910	251	102	174.011	164.406	9.605	106
PALMIŽANA	4.892	5.108	-216	96	61.674	64.244	-2.570	96
KORČULA	10.946	11.714	-768	93	119.334	128.226	-8.892	93
DUBROVNIK	70.844	76.242	-5.398	93	905.233	958.184	-52.951	94
VELJKO BARBIERI	27.308	24.675	2.633	111	333.967	305.590	28.377	109
<b>UKUPNO</b>	<b>691.473</b>	<b>716.409</b>	<b>-24.936</b>	<b>97</b>	<b>7.866.068</b>	<b>8.094.165</b>	<b>-228.097</b>	<b>97</b>

# DINAMIKA

## POSLOVNIH PRIHODA

U prvom polugodištu 2019. godine na razini Društva, ostvareno je povećanje poslovnih prihoda od 5,9 milijuna kuna ili 7% u odnosu na usporedni period. Rast preko 1 milijun kuna ostvarile su marine Dubrovnik (utjecaj rasta prihoda od usluge godišnjeg veza) te marina Vodice (utjecaj naknadno naplaćenih prihoda temeljem sudske presude). Marina Rovinj, započela je s radom koncem travnja, a ostvarila je ukupno 2,3 milijuna kuna poslovnih prihoda. U marini Umag zabilježen je značajniji pad poslovnih prihoda od 0,9 milijuna kuna sljedom smanjenja fizičkih pokazatelja.

*Tablica 5. Usporedni prikaz poslovnih prihoda po marinama*

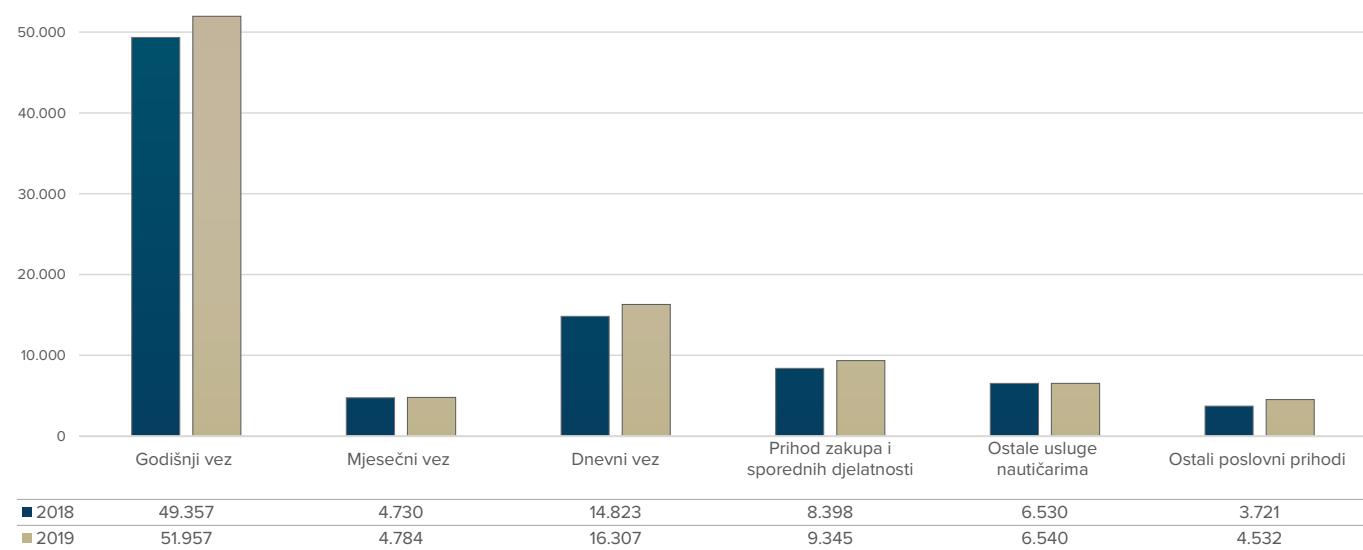
R.B.	MARINE	01.01.-30.06.		RAZLIKE PERIODA	INDEKS
		2019.	2018.		
0	1	2	3	4(2-3)	5(2/3)
1	UMAG	5.488	6.377	-889	86
2	ROVINJ	2.337	4	2.333	-
3	PULA	2.871	2.590	281	111
4	POMER	3.964	4.146	-182	96
5	OPATIJA	6.757	6.357	400	106
6	CRES	6.107	5.808	299	105
7	S.DRAGA	2.521	2.509	12	100
8	RAB	927	695	232	133
9	ŠIMUNI	2.281	2.226	55	102
10	ŽUT	727	734	-7	99
11	PIŠKERA	851	663	188	128
12	JEZERA	3.934	3.792	142	104
13	VODICE	7.115	5.719	1.396	124
14	SKRADIN	3.573	3.124	449	114
15	TROGIR	4.772	4.685	87	102
16	SPLIT	10.938	10.990	-52	100
17	MILNA	2.720	2.575	145	106
18	VRBOSKA	1.449	1.283	166	113
19	PALMIŽANA	3.141	2.907	234	108
20	KORČULA	2.509	2.434	75	103
21	DUBROVNIK	14.105	12.311	1.794	115
22	VELJKO BARBIERI	2.843	2.665	178	107
<b>ACI MARINE</b>		<b>91.930</b>	<b>84.594</b>	<b>7.336</b>	<b>109</b>
80	DRUŠTVO I ZS	1.535	2.965	-1.430	52
<b>SVEUKUPNO</b>		<b>93.465</b>	<b>87.559</b>	<b>5.906</b>	<b>107</b>



## DINAMIKA POSLOVNIH PRIHODA (nastavak)

Od ukupnog rasta poslovnih prihoda od 5,9 milijuna kuna, najznačajniji rast zabilježen je od usluge godišnjeg veza za 2,6 milijuna kuna ili 5%, od dnevног веза за 1,5 milijuna kuna ili 10% te od usluge zakupa za 0,9 milijuna kuna ili 11%. Zabilježen je porast i od ostalih nautičkih usluga kao i ostalih poslovnih prihoda za 0,8 milijuna kuna. Na povećanje poslovnih prihoda utjecali su i prihodi od novootvorene marine Rovinj koja je od usluge веза ostavila 1,6 milijuna kuna prihoda dok je od ostalih usluga ostvarila 0,6 milijuna kuna.

Grafikon 2. Struktura poslovnih prihoda



## DINAMIKA PROFITABLINOSTI

U izvještajnom periodu, Društvo je ostvarilo 96 milijuna kuna ukupnih prihoda te su isti veći za 3 milijuna kuna ili 3% u odnosu na usporedni period.

Zabilježen je rast ukupnih rashoda od 4,3 milijuna kuna ili 5%, od čega je rast poslovnih rashoda 8 milijuna kuna dok financijski rashodi padaju za 3,7 milijuna kuna.

Na rast poslovnih rashoda utjecala je aktivacija marine Rovinj, slijedom čega su poslovni rashodi porasli za 5,3 milijuna kuna, od čega je najveći rast temeljem troška amortizacije od 3,4 milijuna kuna.

Slijedom navedenog, ostvaren je pozitivan bruto financijski rezultat od 8,6 milijuna kuna, dok je u usporednom periodu bruto financijski rezultat iznosio 10 milijuna kuna.

EBITDA iznosi 38 milijuna kuna i za 3% je veća od EBITDA ostvarene u usporednom periodu.

Tablica 6. Usporedni prikaz rezultata poslovanja

R.B.	OPIS	2019.	2018.	INDEKS
0	1	2	3	4( 2/3)
A	UKUPAN PRIHOD	95.983	93.038	103
B	UKUPAN RASHOD	87.385	83.049	105
C	RAZLIKA - BRUTO GUBITAK	8.598	9.989	86
D	EBIT	8.561	10.660	80
E	EBITDA	38.320	37.066	103



U tablici br. 7 prikazana su kretanja odabranih pokazatelja poslovanja u odnosu na usporedni period, operativni pokazatelji poslovanja su manji slijedom smanjenja fizičkih pokazatelja, pokazatelji profitabilnosti su smanjeni uslijed ostvarenja manjeg finansijskog rezultata poslovanja izuzev EBITDA-e koja je veća u odnosu na usporedni period. Preostali pokazatelji su na razini usporednog perioda ili blago povećani.

*Tablica 7. Pokazatelji poslovanja*

u tisućama kuna, nerevidirano	01.01.-30.06.	
<b>OPERATIVNI POKAZATELJI</b>	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Iskorištenost kapaciteta - vezovi	73%	77%
Iskorištenost kapaciteta - brod dani	72%	80%
Iskorištenost kapaciteta - metar dani	66%	72%
Broj vezova na moru	5.327	5.013
Broj vezova na kopnu	586	636
Prosječno vrijeme zadržavanja korisnika iz tranzita	1,26	1,2
<b>TRŽIŠNI POKAZATELJI</b>		
Učešće u ukupnom broju marina	30%	30%
Učešće u ukupnom broju vezova u moru	29%	29%
<b>FINANSIJSKI POKAZATELJI</b>		
Prihod po brod danu	0,14	0,13
Prihod po zaposleniku ukupno	244	235
EBITDA ukupno	38.320	37.066
<b>POKAZATELJI LIKVIDNOSTI</b>		
Koeficijent tekuće likvidnosti	1,9	1,2
Koeficijent finansijske stabilnosti	0,8	0,9
<b>POKAZATELJI AKTIVNOSTI</b>		
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	0,1	0,1
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	0,4	0,5
<b>POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI</b>		
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,1	1,1
<b>POKAZATELJI PROFITABILNOSTI</b>		
Neto profitna marža	7%	9%
Neto rentabilnost imovine (ROA)	1%	1%
EBIT marža	9%	12%
EBITDA marža	41%	42%

## BUDUĆI RAZVOJ DRUŠTVA

Društvo je izmijenilo plan poslovanja za 2019. godinu te je isti odobren od strane Nadzornog odbora. Izmjenom plana poslovanja obuhvaćene su sve značajne promjene do kojih je došlo u prvoj polovici 2019. godine, prvenstveno novi projekt ACI Sail, ali i izmjene kod planiranih redovnih poslovnih aktivnosti i rezultata, pri čemu je najznačajnija promjena kod rezultata marina Rovinj i Korčula, utjecaji na troškove plaća uslijed izmjena odredbi Kolektivnog ugovora od 1.6.2019. godine, izmjene troškova rezerviranja, kao i izmjene u dinamici plana ulaganja.

Izmjenom plana ulaganja za 2019. godinu planiraju se ulaganja u iznosu od 108,3 milijuna kuna. Od navedenog iznosa, investicijsko ulaganje sudjeluje sa 95% iznosa, dok investicijsko održavanje sudjeluje sa 5% ukupnog iznosa. U planu ulaganja za 2019. najveći udio investicija planiran je za rekonstrukciju morskog i kopnenog dijela marine Korčula, rekonstrukciju građevine u ACI marini Pula, izgradnju charter naselja u ACI marini Split, te nabavku plovila i opreme za ACI Sail.

Od značajnijih ulaganja na razini sustava planira se krajobrazno urediti sve marine ACI sustava, zamjeniti klasičnu rasvjetu LED sustavima rasvjete kako bi se doprinijelo očuvanju okoliša, promicanju ekologije i društveno odgovornog poslovanja te se planira na razini Društva uložiti u obnovu sidrenih sustava. Također, tijekom 2019. godine Društvo planira niz aktivnosti kojima će se nastaviti započeti proces digitalne transformacije poslovanja, a sve u cilju optimiziranja postojećih poslovnih procesa i povećanja dobiti.

U izvještajnom razdoblju, Društvo ACI d.d. ostvarilo je 41% ukupno planiranih prihoda te 42% ukupno planiranih rashoda dok je ostvareno 40% ukupno planirane bruto dobiti.

*Tablica 8. Ključni planirani pokazatelji za 2019. godinu*

u tisućama kuna, nerevidirano		IZMIJENJEN PLAN ZA 2019.	OSTVARENJE DO 30.06.2019.	%
0	1	2	3	4 (3/2)
A	UKUPAN PRIHOD	231.789	95.983	41%
B	UKUPAN RASHOD	210.544	87.385	42%
C	RAZLIKA - BRUTO DOBIT/GUBITAK	21.245	8.598	40%
D	EBIT	22.169	8.561	39%
E	EBITDA	87.927	38.320	44%

# **SAŽETI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA RAZDOBLJE ZAVRŠENO 30. LIPNJA 2019. GODINE (NEREVIDIRANO)**

# IZVJEŠTAJ O SVEOBUVATNOJ DOBITI (u tisućama kuna, nerevidirano)

	Siječanj - Lipanj 2019.	Siječanj - Lipanj 2018.	Travanj - Lipanj 2019.	Travanj - Lipanj 2018.
Prihodi od prodaje	87.343	82.284	55.084	52.369
Ostali poslovni prihodi	6.122	5.275	4.295	3.755
<b>Ukupni poslovni prihod</b>	<b>93.465</b>	<b>87.559</b>	<b>59.379</b>	<b>56.124</b>
Troškovi materijala, sirovina i usluga	(20.683)	(19.108)	(13.513)	(11.712)
Troškovi osoblja	(27.424)	(23.615)	(15.059)	(12.702)
Amortizacija i umanjenje vrijednosti	(29.759)	(26.407)	(16.616)	(13.171)
Ostali poslovni rashodi	(7.034)	(7.669)	(3.879)	(4.480)
Ostali dobici / (gubici) – neto	(6)	177	(2)	112
<b>Ukupni poslovni rashod</b>	<b>84.906</b>	<b>76.622</b>	<b>49.065</b>	<b>41.953</b>
<b>Dobit/(gubitak) iz poslovanja</b>	<b>8.559</b>	<b>10.937</b>	<b>10.314</b>	<b>14.171</b>
Financijski prihodi	2.508	2.843	1.714	1.110
Financijski rashodi	(2.470)	(3.791)	(1.609)	(1.414)
<b>Financijski prihodi - neto</b>	<b>38</b>	<b>(948)</b>	<b>105</b>	<b>(304)</b>
<b>Dobit/(gubitak) prije oporezivanja</b>	<b>8.597</b>	<b>9.989</b>	<b>10.419</b>	<b>13.867</b>
Porez na dobit	(1.621)	(1.798)	-	-
<b>Neto gubitak za razdoblje</b>	<b>6.976</b>	<b>8.191</b>	<b>10.419</b>	<b>13.867</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak)</b>	-	-	-	-
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak) za razdoblje</b>	<b>6.976</b>	<b>8.191</b>	<b>10.419</b>	<b>13.867</b>
Osnovna/razrijeđena zarada po dionici koja se odnosi na dioničare Društva ( <i>u kunama</i> )	62,82	73,76	93,82	124,86

# IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU (u tisućama kuna, nerevidirano)

30.06.2019.

31.12.2018.

**IMOVINA****Dugotrajna imovina**

Nematerijalna imovina	23.526	21.633
Nekretnine, postrojenja i oprema	408.421	433.318
Ulaganje u nekretnine	70.217	65.850
Finansijska imovina	38	38
Odgodena porezna imovina	727	727
	<b>502.929</b>	<b>521.566</b>

**Kratkotrajna imovina**

Zalihe	799	846
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	63	99
Potraživanja od kupaca	7.246	2.434
Ugovorna imovina	20.941	7.063
Ostala potraživanja	7.268	4.472
Finansijska imovina	86.744	10.215
Novac i novčani ekvivalenti	96.987	151.455
	<b>220.048</b>	<b>176.584</b>

**Ukupno imovina**

	<b>722.977</b>	<b>698.150</b>
--	----------------	----------------

**KAPITAL I OBVEZE****Kapital i rezerve**

Temeljni kapital	399.816	399.816
Rezerve iz dobiti	19.991	19.991
Zadržana dobit	72.344	41.386
Dobit / (gubitak) razdoblja	6.976	30.958
<b>Ukupno kapital</b>	<b>499.127</b>	<b>492.151</b>

**OBVEZE****Dugoročne obveze**

Obveze po kreditima	84.054	89.596
Rezerviranja	2.982	2.982
Ostale dugoročne obveze	20.356	17.962
	<b>107.392</b>	<b>110.540</b>

**Kratkoročne obveze**

Kratkoročni dio dugoročnog kredita	10.868	10.664
Rezerviranja	1.351	3.397
Ugovorna obveza	16.753	5.650
Obveze prema dobavljačima	6.866	10.513
Obveze za porez na dobit	0	3.081
Prihodi budućeg razdoblja	58.284	45.022
Ostale kratkoročne obveze	22.336	17.132
	<b>116.458</b>	<b>95.459</b>

**Ukupno obveze**

	<b>223.850</b>	<b>205.999</b>
--	----------------	----------------

**Ukupno kapital i obveze**

	<b>722.977</b>	<b>698.150</b>
--	----------------	----------------

## **IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA VLASNIČKE GLAVNICE (u tisućama kuna, nerevidirano)**

	<b>Dionički kapital</b>	<b>Zakonske i ostale pričuve</b>	<b>Zadržana dobit</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2018.</b>	<b>399.816</b>	<b>19.991</b>	<b>53.536</b>	<b>473.343</b>
Dobit tekućeg razdoblja	-	-	8.191	8.191
Dividenda	-	-	(12.150)	(12.150)
<b>Stanje 30. lipnja 2018.</b>	<b>399.816</b>	<b>19.991</b>	<b>49.577</b>	<b>469.384</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2019.</b>	<b>399.816</b>	<b>19.991</b>	<b>72.344</b>	<b>492.151</b>
Dobit tekućeg razdoblja	-	-	6.976	6.976
<b>Stanje 30. lipnja 2019.</b>	<b>399.816</b>	<b>19.991</b>	<b>79.320</b>	<b>499.127</b>

# IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU (u tisućama kuna, nerevidirano)

30. lipnja 2019.

30. lipnja 2018.

**Novčani tok iz poslovnih aktivnosti:**

Novčani primici od prodaje roba i pružanja usluga	122.557	117.519
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	94	96
Novčani primici od kamata	730	227
Ostali novčani primici	1.943	456
<b>Ukupno novčani primici</b>	<b>125.324</b>	<b>118.298</b>
Novčani izdaci dojavljajućima	(24.612)	(23.017)
Novčani izdaci za zaposlene	(27.696)	(24.761)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	(25)	(30)
Novčani izdaci za kamate	(491)	(100)
Novčani izdaci za poreze	(20.970)	(18.356)
Ostali novčani izdaci	(7.554))	(12.743)
<b>Ukupno novčani izdaci</b>	<b>(81.348)</b>	<b>(79.007)</b>
<b>Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>43.976</b>	<b>39.291</b>

**Novčani tok iz investicijskih aktivnosti**

Novčani primici od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	12	202
Novčani primici od dividende	10	4
<b>Ukupno novčani primici</b>	<b>22</b>	<b>202</b>
Novčani izdaci za kupnju nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	(15.292)	(75.696)
Novčani izdaci za kratkoročne i dugoročne depozite	(76.744)	0
<b>Ukupno novčani izdaci</b>	<b>(92.036)</b>	<b>(75.696)</b>
<b>Neto novčani tok iz ulagačkih aktivnosti</b>	<b>(92.014)</b>	<b>(75.494)</b>

**Novčani tok iz finansijskih aktivnosti:**

Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmnica i drugih posudbi	0	47.152
<b>Ukupno novčani primici</b>	<b>0</b>	<b>47.152</b>
Isplata dividendi	(1.166)	0
Novčani izdaci od glavnice kredita	(5.265)	0
<b>Ukupno novčani izdaci</b>	<b>(6.431)</b>	<b>0</b>
<b>Neto novčani tok iz finansijskih aktivnosti</b>	<b>(6.431)</b>	<b>47.152</b>

**Neto povećanje/smanjenje novca i novčanih ekvivalenta** **(54.469)** **10.949****Novac i novčani ekvivalenti na početku godine** **151.456** **132.110****Novac i novčani ekvivalenti na kraju perioda** **96.987** **143.059**

# BILJEŠKE UZ SAŽETE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (u tisućama kuna, nerevidirano)

## BILJEŠKA 1 - OPĆENITO

Sažete finansijske izvještaje za razdoblje završeno 30. lipnja 2019. odobrila je Uprava Društva u Rijeci, 30. srpnja 2019. godine.

Sažeti finansijski izvještaji nisu revidirani.

Predmet poslovanja Društva je organiziranje i pružanje usluga vezova plovilima u marinama duž hrvatske obale, kao i ostale djelatnosti vezane uz iznajmljivanje, gradnju i popravak plovila i ostalo prema rješenju Trgovačkog suda u Rijeci. U svrhu korištenja pomorskog dobra Vlada Republike Hrvatske dodijelila je Društvu koncesije, na temelju kojih su na tom dobru izgrađene 22 marine.

Na dan 30. lipnja 2019. godine, Društvo je imalo 393 zaposlenika, a 30. lipnja 2018. godine 396 zaposlenika.

## TIJELA DRUŠTVA

<b>Nadzorni odbor</b>		<b>trajanje mandata</b>
Dražen Ivanušec	Predsjednik	od 14. siječnja 2019. godine do 14. srpnja 2019.godine od 15. srpnja 2019. godine
Dobrica Rončević	Zamjenik predsjednika	od 18. srpnja 2016. godine
Tomislav Ninić	Član	od 18. srpnja 2016. godine
Marijeta Hladilo	Članica	od 18. srpnja 2016. godine
Edo Karuza	Član (predstavnik zaposlenika)	od 30. svibnja 2017. godine
<b>Revizorski odbor</b>		
Marijeta Hladilo	Predsjednica	od 15. rujna 2016. godine
Davor Vašiček	Zamjenik predsjednice	od 15. rujna 2016. godine
Denis Buterin	Član	od 30. listopada 2017. godine
<b>Uprava Društva</b>		
Kristijan Pavić	Predsjednik Uprave	od 14. listopada 2017. godine
Juraj Buksa	Član Uprave	od 14. listopada 2017. godine

## BILJEŠKA 2 - OSNOVA SASTAVLJANJA I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

### 2.1. OSNOVA SASTAVLJANJA

Sažeti finansijski izvještaji Društva za razdoblje završeno 30. lipnja 2019. godine sastavljeni su sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 34 – Finansijsko izvještavanje u toku godine.

Sažeti finansijski izvještaji ne uključuju sve podatke i objave koji su obavezni za godišnje finansijske izvještaje te ih se treba čitati zajedno sa finansijskim izvještajima Društva na dan 31. prosinca 2018. godine.

### 2.2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Sažeti finansijski izvještaji pripremljeni su temeljem istih računovodstvenih politika, prikaza i metoda izračuna koji su se koristili prilikom pripreme godišnjih finansijskih izvještaja Društva na dan 31. prosinca 2018. godine.

## BILJEŠKA 3 - INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Društvo promatra poslovanje u cjelini, odnosno kao jedan segment. Dodatno, promatra i ocjenjuje uspješnost po geografskoj osnovi, vrsti i tržištu na kojem se ostvaruju prihodi.

**Ukupni prihodi po geografskoj osnovi**

	Siječanj - Lipanj 2019.	Siječanj - Lipanj 2018.	Travanj- Lipanj 2019.	Travanj - Lipanj 2018.
Umag	5.583	6.654	3.113	3.671
Rovinj	2.389	131	2.321	54
Pula	2.902	2.677	1.732	1.594
Pomer	4.037	4.310	2.430	2.432
Opatija	6.849	6.565	3.845	3.727
Cres	6.196	6.062	3.680	3.556
Supetarska Draga	2.554	2.599	1.527	1.531
Rab	930	700	835	644
Šimuni	2.309	2.306	1.447	1.401
Žut	727	735	656	672
Piškera	853	663	714	583
Jezera	3.981	3.897	2.429	2.355
Vodice	7.517	5.893	4.266	3.465
Skradin	3.606	3.218	2.459	2.274
Trogir	4.782	4.710	2.891	2.845
Split	11.008	11.163	6.575	6.488
Milna	2.748	2.654	1.984	1.857
Vrboska	1.466	1.330	998	892
Palmižana	3.141	2.907	2.722	2.871
Korčula	2.517	2.454	2.090	2.100
Dubrovnik	14.204	12.494	8.247	7.532
Veljko Barbieri ( Slano)	2.859	2.712	1.744	1.848
Društvo i zajedničke službe	2.815	3.568	2.388	2.842
<b>Ukupno</b>	<b>95.973</b>	<b>90.402</b>	<b>61.093</b>	<b>57.234</b>

### BILJEŠKA 3 - INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)

#### Ukupni prihodi po vrsti

	Siječanj - Lipanj 2019.	Siječanj - Lipanj 2018.	Travanj- Lipanj 2019.	Travanj - Lipanj 2018.
Usluge godišnjeg veza	51.957	49.357	26.272	25.495
Usluge dnevnog veza	16.307	14.823	16.005	14.611
Usluge mjesecnog veza	4.784	4.730	3.408	3.310
Zakup	7.758	6.844	4.437	3.781
Ostale usluge nautičarima	6.537	6.530	4.961	5.172
Ostali poslovni prihodi	6.122	5.275	4.295	3.755
Finansijski prihodi	2.508	2.843	1.715	1.110
<b>Ukupno</b>	<b>95.973</b>	<b>90.402</b>	<b>61.093</b>	<b>57.234</b>

#### Prihodi po tržištu

Društvo posluje u dva glavna teritorijalna područja, tj. tržišta po kojima su iskazani prihodi dok je sva dugotrajna imovina vezana uz tržište Hrvatske.

	<b>Ukupni poslovni prihodi</b>		<b>Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina</b>	
	<b>Siječanj - Lipanj 2019.</b>	<b>Siječanj - Lipanj 2018.</b>	<b>30.06.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>
Domaće tržište	41.553	36.217	502.164	520.801
Strano tržište	51.912	51.342	0	0
<b>Ukupno</b>	<b>93.465</b>	<b>87.559</b>	<b>502.164</b>	<b>520.801</b>

## BILJEŠKA 4 – ZARADA PO DIONICI

### Osnovna zarada po dionici

	<b>30. lipnja 2019.</b>	<b>30. lipnja 2018.</b>
Neto dobit (u tisućama kuna)	6.976	8.191
Broj redovnih dionica	111.060	111.060
Osnovna zarada po dionici (u kunama)	62,82	73,76

Osnovna zarada po dionici izračunava se na način da se neto dobit/(gubitak) Društva podijeli s brojem redovnih dionica.

### Razrjeđena zarada po dionici

Razrjeđena zarada po dionici jednaka je osnovnoj zaradi po dionici budući da nije bilo konvertibilnih razrjedivih potencijalnih redovnih dionica.

## BILJEŠKA 5 – DUGOTRAJNA MATERIJALNA I NEMATERIJALNA IMOVINA

U prvom polugodištu 2019. godine, Društvo je uložilo 8,1 milijun kuna (2018.: 91,9 milijuna kuna) u nabavu nekretnina, postrojenja i opreme te je uložilo 0,5 milijuna kuna (2018.: 0,3 milijuna kuna) u nematerijalnu imovinu.

Slijedom primjene MSFI-a 16 Najmovi, koji je stupio na snagu 01. siječnja 2019. godine, Društvo je povećalo nematerijalnu imovinu za 3,2 milijuna kuna koja se odnosi na pravo korištenja imovine - najam.

**BILJEŠKA 6 – REZERVIRANJA**

	<b>Jubilarne nagrade</b>	<b>Neiskorišteni dani godišnjeg odmora</b>	<b>Otpremnine</b>	<b>Rezerviranja za sudske sporove</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Stanje na 31. prosinca 2017.</b>	<b>1.176</b>	<b>2.219</b>	<b>484</b>	<b>8.985</b>	<b>12.864</b>
Rezerviranja	-	2.201	475	1.663	4.339
Iskorištenje	-	2.195	16	6.186	8.397
Ukidanje	220	24	-	2.183	2.427
<b>Stanje na 31. prosinca 2018.</b>	<b>956</b>	<b>2.201</b>	<b>943</b>	<b>2.279</b>	<b>6.379</b>
Rezerviranja	-	-	3.009	5	3.014
Iskorištenje	-	1.951	2.669	440	5.060
<b>Stanje na 30. lipnja 2019.</b>	<b>956</b>	<b>250</b>	<b>1.283</b>	<b>1.844</b>	<b>4.333</b>
Dugoročni dio	956	0	510	1.516	2.982
Kratkoročni dio	0	250	773	328	1.351

Tijekom izvještajnog perioda, Društvo je rezerviralo sredstva u iznosu od 3 milijuna kuna za troškove otpremnine slijedom daljnje reorganizacije unutar Društva od čega je 2,7 milijuna kuna iskorišteno.

## BILJEŠKA 7 – ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA

Društva koje kontrolira Republika Hrvatska, a s kojima Društvo ostvaruje značajne transakcije jesu: Hrvatska elektroprivreda d.d., INA – industrija nafte d.d., Državne nekretnine d.d., Narodne novine d.d., Plovput d.o.o., HP – Hrvatska pošta d.d., i Croatia airlines d.d.

**30. lipnja 2019.**

**31. prosinca 2018.**

### POTRAŽIVANJA

#### Potraživanja od kupaca

Ostale povezane strane	557	2
------------------------	-----	---

### OBVEZE

#### Obveze prema dobavljačima

Ostale povezane strane	875	521
------------------------	-----	-----

**Siječanj - Lipanj 2019.**

**Siječanj - Lipanj 2018.**

### PRIHODI

#### Prihodi od pružanja usluga

Ostale povezane strane	940	985
------------------------	-----	-----

### RASHODI

#### Materijalni i ostali vanjski troškovi usluga

Ostale povezane strane	5.027	4.125
------------------------	-------	-------

## BILJEŠKA 8 - DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Nakon 30. lipnja 2019. godine nije bilo događaja koji bi imali značajan utjecaj na finansijske izvještaje za period koji je završio 30. lipnja 2019. godine, odnosno nisu od takvog značaja za poslovanje Društva da bi zahtjevali objavu u bilješkama uz finansijske izvještaje.

Nerevidirane finansijske izvještaje za razdoblje završeno 30. lipnja 2019. odobrila je

Uprava Društva u Rijeci, 30. srpnja 2019. godine.

Temeljem članka 462. do 468. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine 88/2008, 146/2008, 74/2009, 54/2013, 159/2013, 18/2015, 110/2015, 123/2016, 65/2018) Predsjednik i Član Uprave Društva Adriatic Croatia International Club, za djelatnost marina d.d., Rudolfa Strohala 2, Rijeka, daju

## IZJAVU UPRAVE

Prema našem najboljem saznanju:

- ◆ nerevidirani finansijski izvještaji za razdoblje završeno 30. lipnja 2019. godine sastavljeni su uz primjenu Međunarodnih računovodstvenih standarda finansijskog izvještavanja (MSFI) i Zakona o računovodstvu (NN 78/15, 134/15, 120/16, 116/2018) te daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, finansijskog položaja i poslovanja izdavatelja;
  - ◆ Izvješće za razdoblje završeno 30. lipnja 2019. godine sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja ACI d.d., uz opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima je društvo izloženo.
- 



Kristijan Pavić

Predsjednik Uprave



Dr.sc. Juraj Bukša

Član Uprave





ClubSwan 36