

ZAGREBAČKE PEKARNE KLARA d.d.
Utinjska 48,
10 020 Zagreb

Godišnji izvještaj za 2025. godinu

SADRŽAJ

Izveštaj posloводства za 2025. godinu	1
Izveštaj o održivosti	6
Izvešće neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja o izvještaju o održivosti za 2025. godinu	77
Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za 2025. godinu	82
Odgovornost Uprave	84
Izveštaj neovisnog revizora	85
Izveštaj o financijskom položaju	92
Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti	94
Izveštaj o promjenama kapitala	95
Izveštaj o novčanom toku	96
Bilješke uz financijske izvještaje	97



Izveštaj posloводства za 2025. godinu

Izveštaj posloводства

Osnovna djelatnost i opći podaci

Ukratko o Društvu

Zagrebačke pekarne Klara d.d. („Društvo“) je hrvatska kompanija za proizvodnju i prodaju pekarskih proizvoda. Osnovne djelatnosti Zagrebačkih pekarni Klara d.d. temeljem upisa u Registar Trgovačkog suda su: proizvodnja kruha i kolača. Društvo se bavi proizvodnjom te distribucijom svježih i smrznutih pekarskih proizvoda te spada među vodeće hrvatske proizvođače mlinaca – tradicionalnog hrvatskog proizvoda i krušnih mrvica.

Temeljni kapital Društva iznosi 27.451.191 EUR i sastoji se od 517.947 redovnih dionica, svaka nominalne vrijednosti 53 EUR.

Dionice društva Zagrebačke pekarne Klara d.d. kotiraju na Službenom tržištu Zagrebačke burze pod simbolom ZPKL. Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je imalo izdano i uvršteno 283.760 dionica.

Dana 01. listopada 2025.godine temeljem odlukom Glavne skupštine od 18. kolovoza 2025. godine povećan je temeljni kapital Društva s iznosa od 15.039.280 eura na iznos od 27.451.191 eura sukladno Ugovoru o podjeli s preuzimanjem društva NewMip d.o.o. i sukladno Ugovoru o unosu gospodarske cjeline društva Čakovečki mlinovi d.d. („ČKM“).

Korporativno upravljanje

Korporativno upravljanje Društva temelji se na dualističkom sustavu i strukturi koja se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave Društva. Nadzorni odbor i Uprava zajedno s Glavnom skupštinom u skladu sa Statutom Društva i Zakonom o trgovačkim društvima predstavljaju tri temeljna tijela Društva. Konkretna upravljačka ovlast i odgovornosti tih upravljačkih tijela regulirane su mjerodavnim hrvatskim zakonodavstvom, Statutom Društva i Kodeksom korporativnog upravljanja te pravilnicima ili propisanim aktima. Glavna skupština Društva izabire četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana imenuju radnici Društva na zakonom propisan način na period od četiri godine. Nadzorni odbor imenuje člana Uprave na mandat do četiri godine .

Uprava društva

Društvo sastoji se od jednog člana , koji su ovlašteni zastupati Društvo pojedinačno i samostalno. Sastav Uprave Društva na dan 31. prosinca 2025. godine je :

- Petar Thür, član Uprave

Nadzorni odbor

Sastav Nadzornog odbora Društva na dan 31. prosinca 2025. godine:

- Franjo Plodinec, predsjednik
- Josip Plodinec (ml.), zamjenik predsjednika
- Marinka Balen, član
- Josip Plodinec, član
- Krešimir Kvaternik, član



Izveštaj posloводства za 2025. godinu

Revizijski odbor

Nadzorni odbor osnovao je Revizijski odbor Društva koji djeluje kao samostalni odbor .

Popis članova Revizorskog odbora :

- Josip Plodinec, predsjednik Revizorskog odbora
- Franjo Plodinec, član Revizorskog odbora
- Josip Plodinec ml., član Revizorskog odbora

Kratki osvrt na rezultate poslovanja i stanje Društva

U prvom polugodištu 2025. godine promijenjena je vlasnička struktura Društva.

Društvo Čakovečki mlinovi d.d. Čakovec, Mlinska ulica 1, nakon objavljene ponude za preuzimanje steklo je u prvom kvartalu 2025. godine 184.776 redovnih dionica društva Zagrebačke pekarnice Klara d.d. što predstavlja 65,11% temeljnog kapitala Društva.

Nadalje, kupoprodajom dionica od strane gđe Dragice Plodinec u drugom kvartalu 2025. godine društvo Čakovečki mlinovi d.d. steklo je dodatne dionice te nakon poslovnih kombinacija tijekom 2025. godine, društvo Čakovečki mlinovi d.d. ukupno drži 488.283 dionica društva Zagrebačke pekarnice Klara d.d. , što predstavlja 94,27 % temeljnog kapitala ZPKL (www.zse.hr).

U zadnjem kvartalu 2025. godine odnosno dana 01. listopada 2025. godine, te temeljem odluke Glavne skupštine od 18. kolovoza 2025. godine, povećan je temeljni kapital Društva s iznosa od 15.039.280,00 eura na iznos od 27.451.191,00 eura.

Odlukom Glavne skupštine Društvo je pripojilo gospodarske cjeline („GC“) pekarstva iz društva NewMip i sljedeće proizvodne pogone :

- proizvodni pogon Sisak, na adresi Ulica kralja Zvonimira 24, Sisak
- proizvodni pogon Našice, na adresi Ulica Vatroslava Lisinskog 48 a, Našice

Nadalje, temeljem odluke Glavne skupštine Društvo je pripojilo gospodarsku cjelina pekarstva društva Čakovečki mlinovi d.d., i sljedeće proizvodne pogone :

- proizvodni pogon Čakovec, na adresi Mlinska ulica 1, Čakovec
- proizvodni pogon Oroslavje, na adresi Stubička cesta 67, Oroslavje



Izveštaj posloводства za 2025. godinu

Kratki osvrt na rezultate poslovanja i stanje Društva (nastavak)

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. su u 2025. godini ostvarile 52,7 milijuna eura ukupnih prihoda što je za 15,2 milijuna eura više od ostvarenog rezultatu u istom razdoblju 2024. godine.

Društvo najvećim dijelom ostvaruje prihode iz osnovne djelatnosti. Udio prihoda od prodaje u ukupnim prihodima iznosi 82 % (96% u 2024. godini).

U strukturi poslovnih rashoda udio materijalnih troškova koji uključuju troškove sirovina i materijala te troškove prodane robe iznosi 41 % i manji je za 3% od udjela u istom razdoblju 2024. godine kada im je udio iznosio 44%. Materijalni troškovi u 2025. godini veći su za 2.377.935 eura u odnosu na 2024. godinu.

Udio troškova zaposlenih u poslovnim rashodima 2025. godine iznosi 30% (28% u 2024. godini).

Financijski prihodi porasli su za 99% u odnosu na 2024. godinu zbog efekta fer vrednovanja ulaganja u Trgovinu Krk d.d. u iznosu od 8.202.567 eura.

Financijski rashodi čine 0,28 % ukupnih rashoda i odnose se na kamate po primljenim kreditima.

Društvo je završilo 2025. godinu s dobitkom u iznosu od 8,95 milijuna eura dok je 2024. godine u istom razdoblju dobitak iznosio 2,45 milijuna eura.

Društvo je tijekom devet mjeseca 2025. godine poslovalo s prosječno 769 radnika što je 264 radnika odnosno za 52,28 % više nego u istom razdoblju 2024. godine. Povećanje broja radnika je posljedica već spomenutog pripajanja gospodarskih cjelina pekarstva.

Ukupna vrijednost imovine na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 61,22 milijuna eura. (2024.: 33,26 milijuna eura). U strukturi imovine dugotrajna imovina sudjeluje sa 76%, a kratkotrajna sa 24 %.

Vrijednost vlastitog kapitala i rezervi na dan 31. prosinca 2025. godine u strukturi pasive čini 74 %, a dugoročne i kratkoročne obveze 26 %. Dugoročne obveze su u odnosu na 31. prosinca 2024.godine veće za 3,1 milijuna eura. Kratkoročne obveze su u odnosu na 31. prosinca 2024. godine veće za 1,8 milijuna eura.

Povećanje neto imovine te posljedično prihoda i rashoda tijekom 2025. godine rezultat je pripajanja gospodarskih cjelina pekarstva povezanih društava NewMip d.o.o. i Čakovečki mlinovi d.d.

Tijekom 2025. godine došlo je do pripajanja društva Prehrana trgovina d.d. društvu Trgovina Krk d.d. Društvo kao većinski dioničar pripojenog društva Prehrana Trgovine d.d. s udjelom od 92,90% temeljnog kapitala. Navedeno čini 37.574 dionice te je Društvo omjerom zamjene za 1 dionicu Prehrana Trgovine d.d. primilo 0,3323 dionica Trgovine Krk d.d. što ukupno iznosi 12.486 dionice, odnosno 11,5086 %.



Izveštaj poslovodstva za 2025. godinu

Očekivani razvoj Društva u budućnosti

Društvo glavninu svojih prihoda ostvaruje na domicilnom tržištu te uspješno povećava izvoz na tržište EU i ostala tržišta. Shodno tome razvoj Društva ovisi o rastu i jačanju konkurencije na domaćem tržištu koja se dodatno povećala zbog ulaska drugih europskih proizvođača pekarskih proizvoda (npr. Njemačka, Poljska) na domaće tržište kao i daljnjeg razvoja poslovanja stranih fondova koji su akvizirali domaće trgovačke lance i pekarske kompanije. Društvo želi ne samo zadržati postojeću već i ojačati svoju poziciju na tržištu kako na domaćem tako i na europskom tržištu, a neophodnih za suočavanje s ostalim proizvođačima i trgovcima.

Tijekom 2026. godine planira se povlačenje dionica Društva sa Zagrebačke burze, odnosno povlačenje s uređenog tržišta. U trećem kvartalu 2026. godine planira se pripajanje društva Radnik Opatija d.d s ciljem objedinjavanja segmenta pekarstva unutar grupe Čakovečki mlinovi.

Aktivnosti istraživanja i razvoja

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. idući u korak s modernim tehnologijama nastoji odgovoriti na izazove tržišta koji suvremenim, urbanim potrošačima nastoje olakšati i skratiti vrijeme pripreme pojedinih pekarskih proizvoda nastojeći donijeti dašak tradicije u užurbani tempo današnjice. Prati se trend zdrave prehrane i uz vlastite proizvode kupcima se nudi nova linija zdravih proizvoda. Podržavajući stalnu potrebu da vlastitu prehranu uskladimo s nutricionističkim preporukama, kako bi svakodnevni obroci bili pravilno izbalansirani Zagrebačke pekarnice Klara sva znanja i tehnologije usmjeravaju ka kreiranju novih proizvoda koji su lako probavljivi, a istovremeno su nutritivno visokovrijednog sastava.

Borba protiv korupcije

Korupcija predstavlja svaki čin kojim se suprotno javnom interesu krše moral i pravne norme te povređuju temeljni vladavine prava.

Izdavatelj u svom poslovanju jasno primjenjuje definirana načela i kodekse poslovanja koji su usklađeni s zakonskim propisima i smjernicama zakonodavca te su usmjereni na borbu protiv korupcije i njezino suzbijanje. Svim zaposlenicima izdavatelja strogo je zabranjeno nuđenje, plaćanje ili primanje mita.

Izdavatelj provodi antikorupcijske aktivnosti: dubinsku analizu poslovnih partnera, kontrola donacija sponzorstva, provjera troškova marketinga, poklona, ugošćivanja i reprezentacije.

Informacija o otkupu vlastitih dionica

Društvo Zagrebačke pekarnice Klara d.d. nema otkupljenih vlastitih dionica. Otkupa i otpuštanja dionica u 2025. godini nije bilo.

Postojanje podružnica Društva

Društvo u svom sastavu nema podružnice.

Socijalna i kadrovska prava

Svim radnicima Zagrebačkih pekarni Klara d.d. jamči se jednakost spolova. Vodi se briga o pravima radnika i socijalnoj osviještenosti. Donesen je Zakon o zaštiti prijavitelja nepravilnosti, temeljem Zakona Društvo provodi pravilnik o postupanju unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanju povjerljive osobe.



Izveštaj posloводства za 2025. godinu

Izloženost rizicima i upravljanje rizicima

U tijeku redovnog poslovanja Društvo je izloženo različitim financijskim rizicima (cjenovnom, kreditnom, riziku likvidnosti). Posebno je izražen cjenovni rizik zbog stalnih promjena cijena inputa koje direktno utječu na poslovni rezultat, a Društvo je ograničeno u korekcijama cijena outputa zbog niskog standarda građana, visokih davanja velikim kupcima i sudjelovanja na javnim natječajima gdje se ostvaruju niske prodajne cijene proizvoda kao i sve većom konkurencijom izazvanom s sve većim stjecanjem i uvozom pekarskih proizvoda te daljnjem rastućem djelovanju stranih fondova putem svojih akvizicija na hrvatskom tržištu.

Za detaljnije informacije o financijskim rizicima, načinu upravljanja i izloženosti vidjeti bilješku 29.

Zaštita okoliša

Tijekom 2025. godine u Zagrebačkim pekarnama Klara d.d. nije bilo nikakvih ekoloških incidenata. Proizvodnja pekarskih proizvoda ne spada u djelatnosti koje mogu značajno ugroziti okoliš. Bez obzira na tu činjenicu u Društvu se kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i na planu ulaganja u obnovljive izvore energije.

Izveštaj o održivosti

Društvo je izradilo Izveštaj o održivosti koji je dio Godišnjeg izvještaja Zagrebačke pekarnice Klara d.d.

Izveštaj o održivosti Zagrebačkih pekarna Klara d.d. pripremljen je za izvještajno razdoblje od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025. godine i uključuje informacije koje se odnose isključivo na društvo Zagrebačke pekarnice Klara d.d., osim ako u tekstu nije drugačije naznačeno.

U odnosu na prethodno izvještavanje na konsolidiranoj osnovi, ovo izvješće odnosi se isključivo na Zagrebačke pekarnice Klara d.d. te ne uključuje podatke za Prehrana trgovina d.d. Slijedom promjene obuhvata izvješćivanja, usporedivost pojedinih podataka s ranije objavljenim konsolidiranim podacima može biti ograničena.

Opći podaci o društvu Zagrebačke pekarnice Klara d.d.

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. sa sjedištem u Zagrebu bave se proizvodnjom, distribucijom i prodajom pekarskih proizvoda. Osnovna djelatnost društva je proizvodnja pekarskih proizvoda. Na dan 31.12.2025. godine društvo je zapošljavalo 772 radnika.

Struktura upravljanja i odgovornosti za pitanja održivosti

Društvo ima jednog člana uprave, direktora Društva i pet članova Nadzornog odbora, od koji je jedan član Nadzornog odbora predstavnik radnika kojeg imenuje radničko vijeće društva.

Popis članova Uprave: Petar Thür, direktor

Popis članova Nadzornog odbora:

- Franjo Plodinec, predsjednik Nadzornog odbora
- Josip Plodinec, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
- Marinka Balen, član (predstavnik radnika)
- Josip Plodinec, član
- Krešimir Kvaternik, član

Uprava Zagrebačkih pekarna Klara d.d. odgovorna je za postavljanje strategije održivosti, upravljanje ESG rizicima i prilikama te provedbu ključnih inicijativa povezanih s održivošću. ESG teme integrirane su u strateško planiranje i ključne poslovne procese, pri čemu se učinci, rizici i prilike procjenjuju primjenom internih metodologija i analiza.

Upravljanje temama održivosti i izvještavanje

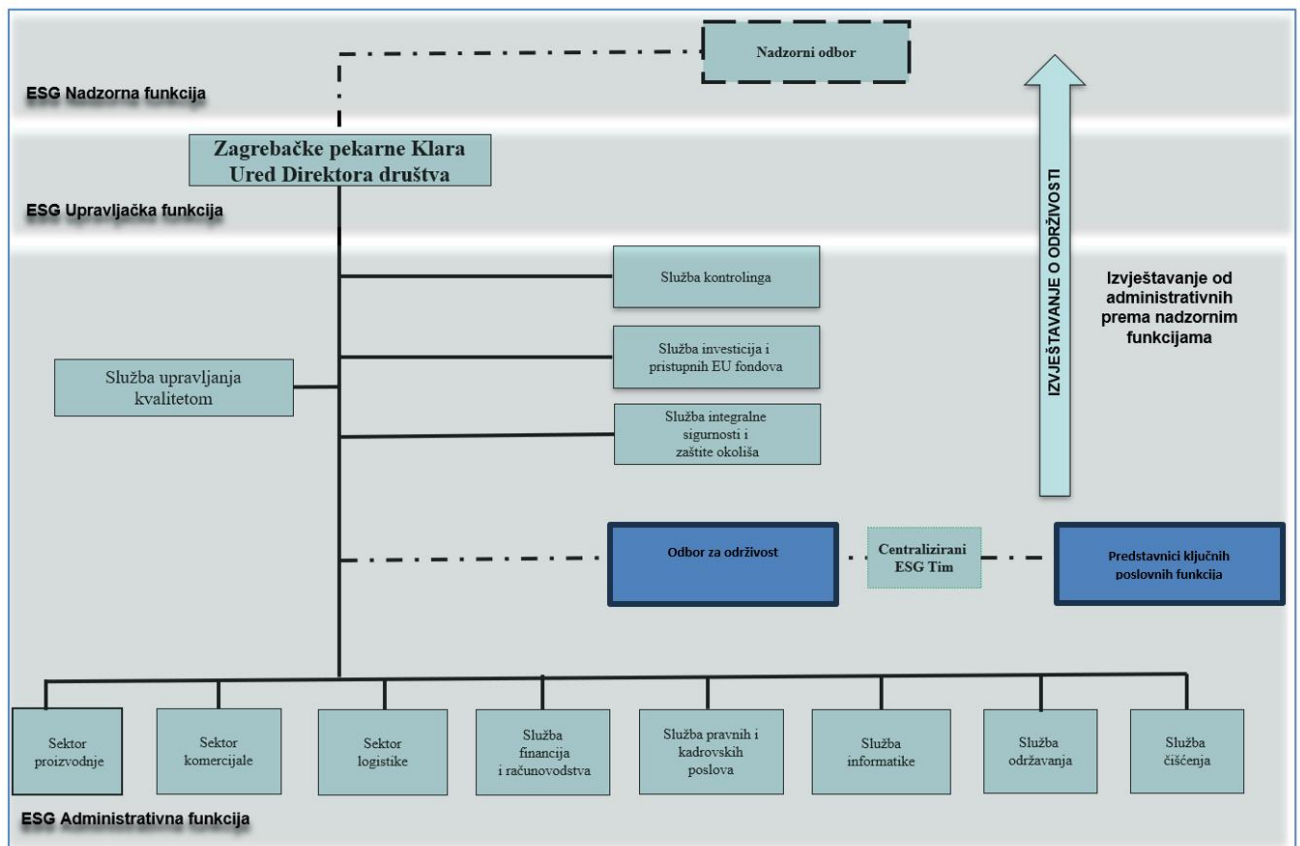
Upravljački sustav Zagrebačke pekarnice Klara d.d. sastoji se od Nadzornog odbora, člana Uprave, Odbora za održivost i sektorskih direktora. Svaka razina ima jasno definirane odgovornosti, čime se osigurava učinkovito donošenje odluka i provođenje Strategije održivosti. Također, sustav omogućuje stalno praćenje usklađenosti s propisima i primjenu najboljih poslovnih praksi.

Nadzorni odbor čine neovisni stručnjaci s dugogodišnjim iskustvom u struci, što jamči kvalitetan nadzor nad provedbom održivosti.

Član Uprave donosi ključne odluke kako bi ciljevi održivosti bili usklađeni s dugoročnim poslovnim planovima.

Odbor za održivost okuplja stručnjake iz različitih područja kako bi osigurao cjelovit pristup ekološkim, društvenim i upravljačkim pitanjima.

Direktori sektora odgovorni su za provedbu strategije održivosti u svojim područjima rada, uključujući financije, proizvodnju, kvalitetu i sigurnost, tehnologiju, inovacije, prodaju i distribuciju.



U 2024. godini definiran je okvir za upravljanje čimbenicima održivosti koji uključuje Strategiju održivosti, politike i akcijske planove s jasno definiranim mjerama i ciljnim vrijednostima za materijalne teme vezane za održivost, pravilnik i metodologije. Ovi akti su razmatrani na razini Nadzornog odbora i/ili upravljačkih tijela Zagrebačkih pekarni Klara d.d.:

Strategija

- Strategija održivosti Zagrebačke pekare Klara d.d.

Politike, akcijski planovi s definiranim mjerama i ciljnim vrijednostima

- Politika i Akcijski plan ublažavanja i prilagodbe klimatskim promjenama Zagrebačkih pekarni Klara d.d.
- Politika i Akcijski plan upravljanja onečišćenjem Zagrebačkih pekarni Klara d.d.
- Politika i Akcijski plan upravljanja resursima i kružnim gospodarstvom Zagrebačkih pekarni Klara d.d.
- Politika i Akcijski plan odgovarajućih plaća, zaštite zdravlja, sigurnosti i prevencije rizika Zagrebačkih pekarni Klara d.d.
- Politika i Akcijski plan upravljanja kvalitetom i sigurnosti hrane Zagrebačkih pekarni Klara d.d.
- Politika i Akcijski plan upravljanja odnosima s dobavljačima Zagrebačkih pekarni Klara d.d.
- Politika zadovoljstva potrošača Zagrebačkih pekarni Klara d.d.

Metodologije

- Metodologija za utvrđivanje učinaka, rizika, prilika i materijalnih tema Zagrebačkih pekarni Klara d.d.
- Metodologija za utvrđivanje fizičkih i tranzicijskih klimatskih rizika Zagrebačkih pekarni Klara d.d.
- Metodologija za izračun emisija stakleničkih plinova Zagrebačkih pekarni Klara d.d.

Pravilnik i kodeks

- Pravilnik o postupcima upravljanja i nadzora čimbenika održivosti Zagrebačkih pekarni Klara d.d.
- Kodeks poslovnog ponašanja dobavljača Zagrebačkih pekarni Klara d.d.

Zagrebačke pekare Klara d.d. nisu usvojile formalnu politiku nagrađivanja povezanu s ESG ciljevima. Tijekom 2024. godine, dodatno su razvijeni mehanizmi unutarnje kontrole i izvještavanja kako bi se osigurala usklađenost s regulatornim zahtjevima i standardima izvještavanja o održivosti (ESRS¹).

¹ ESRS su Europskih standardi izvještavanja o održivosti (eng. European Sustainability Reporting Standards)

Izjava o dužnoj pažnji

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. kontinuirano procjenjuju stvarne i potencijalne učinke svog poslovanja kako bi spriječila ili smanjila negativan utjecaj na društvo i okoliš. Proces dužne pažnje integriran je u strateško upravljanje, osiguravajući usklađenost s regulatornim zahtjevima i najboljim praksama u održivom poslovanju.

Ključni elementi postupka dužne pažnje uključuju:

Ključni elementi postupka dužne pažnje	Točke u Izveštaju o održivosti
Uključivanje postupka dužne pažnje u upravljanje, strategiju i poslovni model	str. 6-10,12-14
Suradnja s pogođenim dionicima u svim ključnim koracima postupka dužne pažnje	str. 12-14
Utvrđivanje i procjena štetnih učinaka	str.14,22,24-26,32-33,36-37,53-54
Poduzimanje mjera za uklanjanje tih negativnih učinaka	str.23,25,27-28,32-34,54-55,57,66
Praćenje učinkovitosti tih nastojanja i priopćavanje	str.25-28,31,33,37,39-,41,57

Dužna pažnja u Zagrebačkoj pekarni Klara d.d. temelji se na sustavnom praćenju, procjeni rizika i implementaciji odgovarajućih mjera za smanjenje utjecaja poslovanja na okoliš, zaposlenike, potrošače i širu zajednicu.

Upravljanje rizicima i interna kontrola izvještavanja o održivosti

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. osiguravaju točnost i pouzdanost podataka primjenom certificiranih sustava upravljanja i definiranih internih procedura za prikupljanje, provjeru i izvještavanje o ključnim ESG pokazateljima. Posjedovanjem certifikata poput IFS Food (međunarodni standard za sigurnost hrane), HACCP sustava (sustav analize opasnosti i kritičnih kontrolnih točaka), norme ISO 9001 (sustav upravljanja kvalitetom) i norme ISO 14001 (sustav upravljanja okolišem) osigurava se dosljednost u procesima proizvodnje i upravljanja kvalitetom.

Nadalje, kontrola podataka i praćenje ključnih pokazatelja poslovanja provode se kroz standardizirane procedure, čime se osiguravaju transparentnost i usklađenost s regulatornim zahtjevima.

Kako bi se smanjio rizik netočnosti i nedostupnosti podataka u ESG izvještavanju, Zagrebačke pekarnice Klara d.d. provode interna preispitivanja i revizije prikupljenih podataka, čime se osigurava njihova dosljednost i pouzdanost. Prikupljanje podataka o zaposlenicima, okolišnim aspektima, sigurnosti hrane i društvenim čimbenicima temelji se na regulatornim zahtjevima i industrijskim standardima.

Za potrebe izvještavanja o održivosti odgovornost za prikupljanje podataka delegirana je predstavnicima pojedinih organizacijskih jedinica zaduženima za ESG teme. Prikupljanje i provjera podataka obavljaju se prema utvrđenoj metodologiji, koja osigurava usklađenost s nacionalnim i europskim regulatornim okvirima.

Metodologija prikupljanja podataka tijekom 2024. godine usklađuje se s ESRS standardima, čime se omogućuje preciznije izvještavanje o ESG učincima poslovanja i održivosti Zagrebačkih pekarnica Klara d.d.

Sustavi upravljanja i certifikati kvalitete

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. primjenjuju certificirane sustave upravljanja kako bi osigurala kvalitetu proizvoda, sigurnost hrane, informacijsku sigurnost i održivost proizvodnje.

Ovi sustavi doprinose unaprjeđenju poslovnih procesa, sigurnosti potrošača i smanjenju određenih okolišnih utjecaja.

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. posjeduju sljedeće certifikate:

- IFS Food – Međunarodni standard za sigurnost i kvalitetu hrane
- HACCP – Sustav analize opasnosti i kritičnih kontrolnih točaka
- ISO 9001 – Sustav upravljanja kvalitetom
- ISO 14001 – Sustav upravljanja okolišem

Strategija održivosti

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. oblikovale su svoju Strategiju održivosti s ciljem osiguranja dugoročne stabilnosti, transparentnog poslovanja te usklađenosti s europskim i domaćim propisima. Posebna pažnja posvećena je Direktivi o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS). Održivost je ugrađena u sve ključne poslovne procese, a Društvo prepoznaje ESG faktore kao ključne za jačanje konkurentnosti i izgradnju povjerenja među dionicima.

Strategija održivosti Zagrebačke pekarnice Klara d.d. se temelji na ključnim aspektima održivosti²:

Klimatske promjene (E)	Strategija uključuje cilj smanjenja emisija stakleničkih plinova u skladu s Tranzicijskim planom dekarbonizacije.
Upravljanje onečišćenjem (E)	Društvo je posvećeno smanjenju onečišćenja u vodu, zrak i tlo, a primarni fokus je na smanjenju opasnog otpada te kontroli količine emisija u vodu prema vodopravnoj dozvoli.
Kružno gospodarstvo i inovacije (E)	U skladu s Politikom, Društvo je posvećeno smanjenju otpada, između ostalog i kroz preusmjeravanje otpada s odlagališta prema energetskej uporabi, ili na reciklažu.
Radni uvjeti i zaposlenici (S)	Društvo je posvećeno odgovornom upravljanju radnim uvjetima, s naglaskom na zaštitu zdravlja i sigurnosti, unaprjeđenje radnih uvjeta i profesionalnog razvoja zaposlenika.
Potrošači i krajnji korisnici (S)	Strategija prepoznaje važnost kontinuirane transparentnosti i inovacija u komunikaciji s potrošačima, uključujući sustave za prikupljanje i obradu povratnih informacija.
Upravljanje kvalitetom i sigurnošću hrane (S)	Društvo osigurava visoke standarde kvalitete i sigurnosti hrane kroz strogu kontrolu svih faza proizvodnje i distribucije, usklađenost s međunarodnim standardima te kontinuirano unaprjeđenje procesa.
Upravljanje odnosima s dobavljačima (G)	Dobavljači Društva podliježu redovitim evaluacijama prema ESG kriterijima kako bi se osigurala usklađenost s održivim praksama i smjernicama Dobavljačkog kodeksa.

SBM -1 Poslovni model i lanac vrijednosti

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. bave se proizvodnjom i distribucijom pekarskih proizvoda, kruha, peciva, slastica, tjestenine, dvopeka i krušnih mrvica. Proizvodnja se odvija u pogonima u Zagrebu i Sisku, gdje se dnevno proizvede preko 180.000 komada pekarskih proizvoda.

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. imaju dugu tradiciju koja seže u 1909. godinu, kada je osnovana Gradska pekarna d.d. u Zagrebu. Tijekom desetljeća, poduzeće je prolazilo kroz brojne transformacije i konsolidacije, uključujući udruživanje više pekarskih poduzeća u Žitokombinat 8. maj 1963. godine. Tijekom 70-ih godina prošlog stoljeća, Klara je proširila proizvodnju izgradnjom novih pogona u Zagrebu, Jastrebarskom i Samoboru, te lansirala svoj najpoznatiji proizvod, kolač Cao-Cao, koji se proizvodi i danas.

Proizvodi se na tržište plasiraju u više od 2.000 trgovina, uključujući velike trgovačke lance, kvartovske prodavaonice i ugostiteljske objekte te kroz vlastitu maloprodajnu mrežu, osiguravajući potrošačima svakodnevno svježe proizvode. Proizvodi su prisutni na tržištima BiH, Slovenije, Republike Srbije, Bugarske, Rumunjske, Poljske, Slovačke, Češke, Irske, Velike Britanije, Ukrajine. Glavne kategorije proizvoda uključuju:

- Kruh i peciva – širok asortiman svježih, pakiranih i zamrznutih kruhova i peciva
- Slatki i slani proizvodi – croissant, savitci, bureci i trajni kolači
- Tjestenina – krupica, dvopek, tost i mlinci, kao tradicionalni hrvatski proizvod

² E – okolišni, S – socijalni i G – upravljački aspekti

- Zamrznuti proizvodi – polupečeni i gotovi pekarski proizvodi pod brendom Claessa, prilagođeni ugostiteljskom sektoru

Proizvodi Zagrebačke pekare Klara d.d.


KRUH I PECIVA	TRAJNI PRIZVODI	ZAMRZNUTI PROIZVODI
Godišnji kapacitet proizvodnje: >15.000 tona	Godišnji kapacitet proizvodnje: > 2.000 tona	Godišnji kapacitet proizvodnje: > 2.000 tona
DOPEKA	DORADA	
Godišnji kapacitet proizvodnje: > 500 tona	Godišnji kapacitet proizvodnje: > 1.300 tona	


Doprinos ciljevima održivog razvoja


Zagrebačke pekare Klara d.d. kroz implementaciju politika i akcijskih planova smanjuje rizike povezane s klimatskim promjenama, društvenim izazovima i regulatornim zahtjevima, čime osigurava dugoročnu održivost poslovanja.

Ciljevi održivosti definirani su mjerljivim pokazateljima uspješnosti (KPI-evima) koji omogućuju praćenje napretka i unaprjeđenje poslovnih procesa. Osim toga, kontinuirano se provodi procjena učinaka, rizika i prilika te se prilagođavaju poslovni procesi kako bi se osigurala otpornost poslovanja i usklađenost s održivim gospodarskim praksama.

U nastavku se prikazuje povezanost materijalnih tema s globalnim ciljevima održivog razvoja (SDG³), trenutnim stanjem te ciljevima do 2030. godine. Podaci za 2024. godinu utvrđeni su kao referentna vrijednost za praćenje ostvarenja ciljeva održivosti do 2030. godine, dok se napredak u izvještajnoj 2025. godini prikazuje kroz odgovarajuće tematske odjeljke izvješća.


Materijalna tema	Doprinos SDG	Stanje 2024	Ciljevi do 2030.
 Klimatske promjene	SDG 13 – Zaštita klime	Usvojen Tranzicijski plan dekarbonizacije za razdoblje od 2024. (bazna godina) do 2030. i odredila KPI za smanjenje emisija	Smanjenje emisija stakleničkih plinova prema Tranzicijskom planu dekarbonizacije KPI


Materijalna tema	Doprinos SDG	Stanje 2024	Ciljevi do 2030.
 Onečišćenje	SDG 6 – Čista voda i sanitarni uvjeti	Društvo vodi računa o pravilnom upravljanju otpadnim vodama s ciljem smanjenja onečišćenja voda.	Smanjenje emisija u vodu usklađujući se s граниčnim vrijednostima propisnim vodopravnom dozvolom (KPI). Optimizacija korištenja vode u proizvodnim procesima.

Materijalna tema	Doprinos SDG	Stanje 2024	Ciljevi do 2030.
 Upravljanje resursima i kružno gospodarstvo	SDG 12 – Održiva potrošnja i proizvodnja	Optimizacija sirovina, smanjenje otpada i povećanje reciklaže	Povećanje postotka operativnog otpada preusmjerenog s odlagališta prema energetske


³ SDG je skraćenica za Sustainable Development Goals – ciljeve održivog razvoja. Riječ je o 17 globalnih ciljeva koje su Ujedinjeni narodi usvojili u sklopu Agende 2030 za održivi razvoj.

uporabi, ili na reciklažu.

Materijalna tema	Doprinosi SDG	Stanje 2024	Ciljevi do 2030.
 <p>Radni uvjeti i zaposlenici</p>	<p>SDG 8 – Dostojanstven rad i ekonomski rast</p>	<p>Programi edukacije i sigurnosti, sustav procjene učinkovitosti zaposlenika</p>	<p>Jačanje zaštite na radu i digitalizacija sustava evidencije zaposlenika</p>

Materijalna tema	Doprinosi SDG	Stanje 2024	Ciljevi do 2030.
 <p>Kvaliteta i sigurnost hrane</p>	<p>SDG 3 – Zdravlje i blagostanje</p>	<p>IFS, ISO 9001 certifikati i HACCP, uspostavljen sustav praćenja kvalitete</p>	<p>Unaprjeđenja u sustavu kontrole kvalitete i sigurnosti prehrambenih proizvoda</p>

Materijalna tema	Doprinosi SDG	Stanje 2024	Ciljevi do 2030.
 <p>Zadovoljstvo potrošača</p>	<p>SDG 9 – Industrija, inovacija i infrastruktura</p>	<p>Redovito istraživanje zadovoljstva kupaca, unaprjeđenje upravljanja pritužbama i komunikacije s potrošačima.</p>	<p>Kvalitetnija i sveobuhvatnija analiza zadovoljstva potrošača i razvoj zdravijih i održivijih proizvoda u skladu s prehrambenim trendovima i preferencijama kupaca.</p>

Materijalna tema	Doprinosi SDG	Stanje 2024	Ciljevi do 2030.
 <p>Upravljanje dobavljačima i kooperantima</p>	<p>SDG 12 – Odgovorna potrošnja i proizvodnja</p>	<p>ESG kriteriji u odabiru dobavljača, primjena Kodeksa poslovnog ponašanja</p>	<p>Povećanje broja dobavljača koji primjenjuju ESG standarde</p>

SBM-2 – Interesi i stajališta dionika te njihova povezanost sa strategijom i poslovnim modelom

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. u okviru upravljanja održivošću uzimaju u obzir interese i stajališta relevantnih dionika koji mogu biti pogođeni poslovanjem Društva ili mogu utjecati na poslovanje. Interesi dionika razmatraju se u kontekstu poslovnog modela koji se temelji na proizvodnji i distribuciji pekarskih proizvoda, uz osiguravanje stabilne radne snage, sigurnih radnih uvjeta i visoke razine sigurnosti hrane i kvalitete proizvoda.

U 2025. godini Društvo je ažuriralo „Metodologiju za utvrđivanje učinaka, rizika, prilika i materijalnih tema Zagrebačkih pekarnica Klara d.d.“, koja definira postupak identifikacije i procjene stvarnih i potencijalnih učinaka, rizika i prilika te integraciju rezultata u izvještavanje i strateško upravljanje. U tom okviru interesi dionika koriste se kao jedan od ulaznih elemenata za razumijevanje konteksta poslovanja, prepoznavanje relevantnih tema i vrednovanje materijalnosti, uključujući povezanost s poslovnim modelom i financijskom održivošću.

Ključne skupine dionika i njihovi interesi

U procesu procjene materijalnosti i upravljanja održivošću Društvo razmatra sljedeće ključne skupine dionika:

- **Zaposlenici (vlastita radna snaga)** – interesi povezani s radnim uvjetima, zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu, ravnotežom poslovnog i privatnog života, profesionalnim razvojem te integracijom stranih radnika u radno okruženje. Navedeni interesi reflektirani su kroz Politiku odgovarajuće plaće, zaštite zdravlja, sigurnosti i prevencije rizika i pripadajući Akcijski plan s definiranim KPI-jevima do 2030. godine.
- **Potrošači i krajnji korisnici / kupci (B2B i B2C)** – interesi povezani sa sigurnošću hrane, kvalitetom proizvoda, transparentnošću informacija (npr. alergeni) i iskustvom potrošača. Ovi interesi adresiraju se kroz Politiku upravljanja kvalitetom i sigurnošću hrane, Politiku zadovoljstva potrošača, provedbu HACCP sustava i IFS Food standarda, sustav upravljanja nesukladnostima i pritužbama te kontinuirane kontrole kvalitete.
- **Dobavljači i opskrbeni lanac** – interesi povezani s kontinuitetom opskrbe, kvalitetom sirovina, usklađenošću s okolišnim i sigurnosnim zahtjevima te otpornošću opskrbenog lanca na tržišne i klimatske rizike. Ovi aspekti reflektirani su kroz analize rizika, praćenje sukladnosti i okolišnih učinaka u proizvodnji (npr. emisije u zrak i vodu, otpad), kao i kroz planiranje mjera koje utječu na nabavu i distribuciju.
- **Regulatorna tijela i nadležna javna tijela** – interesi povezani s usklađenošću s propisima (sigurnost hrane, zaštita na radu, emisije, vodopravni uvjeti, izvještavanje), pri čemu se identificirani regulatorni rizici ugrađuju u upravljanje učincima, rizicima i prilikama te planiranje ulaganja.
- **Investitori/financijske institucije i Nadzorni odbor** – interesi povezani s upravljanjem rizicima, stabilnošću poslovanja, transparentnim izvještavanjem i usklađenošću s regulatornim okvirima, što se reflektira kroz upravljačke mehanizme, praćenje KPI-jeva i integraciju održivosti u strateške dokumente (Strategija, politike, akcijski planovi).

Uključivanje dionika i korištenje povratnih informacija

Društvo u procjenu materijalnosti prvenstveno uključuje dionike s kojima ima povijest suradnje ili dugoročne odnose, radi kontinuiteta i boljeg razumijevanja poslovanja. U proces se uključuju i perspektive šire javnosti, primjerice analizom javno dostupnih stajališta relevantnih organizacija i interesnih skupina.

Odabir dionika proveden je mapiranjem ključnih interesnih skupina prema njihovu utjecaju i interesu u vezi s materijalnim ESG temama. Osim rezultata upitnika, u proces su uključene i tematske radionice te ciljane konzultacije s unutarnjim dionicima, uključujući ESG tim u čijem su sastavu predstavnici ključnih organizacijskih dijelova, kao i predstavnici Uprave i Nadzornog odbora.

Povezanost interesa dionika sa strategijom i poslovnim modelom

Interesi dionika integrirani su u strateško upravljanje kroz:

- identifikaciju i procjenu materijalnih tema u okviru Metodologije (dvostruka materijalnost)
- definiranje politika i akcijskih planova za ključna područja (npr. radni uvjeti i sigurnost, sigurnost hrane i kvaliteta, okolišni učinci)
- praćenje provedbe i učinaka putem KPI-jeva te prilagodbu mjera i ulaganja u skladu s identificiranim učincima, rizicima i prilikama.

Na taj način Društvo usklađuje očekivanja ključnih dionika s operativnim procesima, planiranjem ulaganja i upravljanjem rizicima, s ciljem očuvanja stabilnosti poslovnog modela, otpornosti opskrbenog lanca, zaštite potrošača i održive radne snage.

Rezultati anketiranja dionika

Na temelju ESG upitnika provedenog među ključnim dionicima, definirane su najvažnije okolišne, društvene i upravljačke teme:

Grupa dionika	Prioritetne teme
Zaposlenici	<ul style="list-style-type: none"> • Privlačenje, zadržavanje i razvoj zaposlenika • Pravedni radni uvjeti u opskrbnom lancu • Zdravlje i sigurnost zaposlenika • Kvaliteta i sigurnost proizvoda • Ljudska prava i raznolikost • Upravljanje emisijama i onečišćenjem • Suradnja s dobavljačima i poštene prakse • Upravljanje životnim ciklusom proizvoda (kružno gospodarstvo) • Korporativno upravljanje i etika • Privatnost i sigurnost podataka kupaca • Inovativno istraživanje i dizajn • Upravljanje emisijama i onečišćenjem • Upravljanje vodnim resursima • Energetska učinkovitost i klimatske akcije • Očuvanje bioraznolikosti • Sudjelovanje u oblikovanju javnih politika
Kupci	<ul style="list-style-type: none"> • Kvaliteta i sigurnost proizvoda • Zdravlje i sigurnost zaposlenika • Privatnost i sigurnost podataka kupaca • Pravedni radni uvjeti u opskrbnom lancu • Inovativno istraživanje i dizajn • Kružno gospodarstvo i održivo upravljanje proizvodnim ciklusom • Upravljanje emisijama i onečišćenjem • Korporativno upravljanje i etika • Upravljanje vodnim resursima • Energetska učinkovitost i klimatske akcije • Sudjelovanje u oblikovanju javnih politika • Očuvanje bioraznolikosti • Suradnja s dobavljačima i poštene prakse
Dobavljači	<ul style="list-style-type: none"> • Kvaliteta i sigurnost proizvoda • Zdravlje i sigurnost zaposlenika • Poštivanje ljudskih prava i raznolikost • Pravedni radni uvjeti u opskrbnom lancu • Privatnost kupaca i zaštita podataka • Upravljanje emisijama i onečišćenjem • Upravljanje vodnim resursima • Upravljanje životnim ciklusom proizvoda (kružno gospodarstvo) • Suradnja s dobavljačima i poštene prakse • Ljudska prava i raznolikost • Energetska učinkovitost i klimatske akcije • Očuvanje bioraznolikosti • Korporativno upravljanje i etika • Inovativno istraživanje i dizajn • Sudjelovanje u oblikovanju javnih politika

Zaključci analize dionika

Na temelju procjene dvostruke materijalnosti i inputa relevantnih dionika identificirane su materijalne teme izvještavanja. Proces je dokumentiran Metodologijom za utvrđivanje učinaka, rizika, prilika i materijalnih tema, koja definira korake identifikacije i procjene značajnih učinaka, rizika i prilika u skladu s ESRS zahtjevima. U procjeni su uzeti u obzir kontekst poslovanja i odnosi u lancu vrijednosti, očekivanja dionika te analiza stvarnih i potencijalnih učinaka, kao i financijska materijalnost. Rezultati procjene korišteni su za utvrđivanje prioriteta u izvještavanju i odabir tema koje se u izvješću detaljno razrađuju.

Materijalne teme održivosti

Kao temelj za procjenu svojih ESG učinaka koristi se dvostruka materijalnost, rizika i prilika. Metodologija procjene materijalnosti uključuje procjenu učinaka poslovanja na okoliš i društvo te financijske posljedice ESG faktora na poslovanje.

Ključne materijalne teme

Na temelju analize, materijalne teme održivosti uključuju:

Okolišne (E)	<ul style="list-style-type: none">• Ublažavanje i prilagodba klimatskim promjenama• Onečišćenje zraka i vode• Očuvanje resursa i kružno gospodarstvo
Socijalne (S)	<ul style="list-style-type: none">• Odgovarajuće plaće, zdravlje i sigurnost, ravnoteža između poslovnog i privatnog života• Sigurnost i kvaliteta hrane• Iskustvo potrošača
Upravljačke (G)	<ul style="list-style-type: none">• Upravljanje odnosima s dobavljačima

Utvrđivanje, procjena i praćenje utjecaja na okoliš

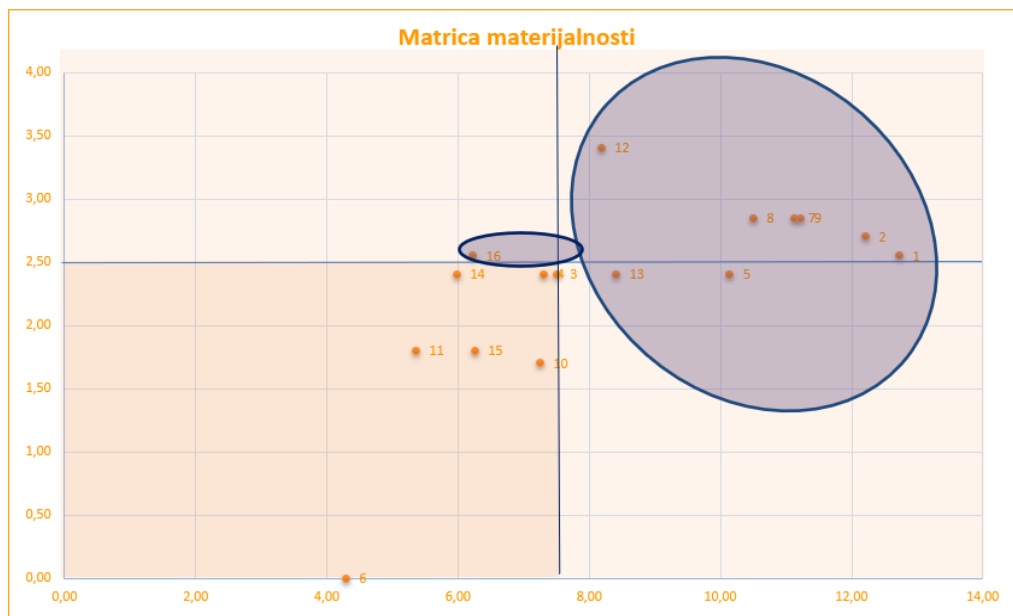
Način utvrđivanja, procjene, praćenja i upravljanja utjecajem na okoliš detaljno su obrazloženi u poglavljima: Klimatske promjene, Onečišćenje i Korištenje resursa i kružno gospodarstvo.

Procjena materijalnosti i angažman dionika

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. primjenjuju sustavan pristup procjeni materijalnih ESG tema kroz redoviti dijalog s ključnim dionicima, uključujući Upravu, zaposlenike, dobavljače, kupce i predstavnike lokalne zajednice. Procjena materijalnosti temelji se na analizi učinaka, rizika i prilika, pri čemu se primjenjuje načelo dvostruke materijalnosti kako bi se identificirali prioritetni okolišni, društveni i upravljački aspekti.

Materijalne teme definirane su kroz analizu poslovnog modela, sektorskih standarda i rezultata ESG upitnika, dok se povratne informacije dionika prikupljaju putem intervjua, anketiranja i evaluacije dobavljača.

Materijalne teme vizualno su prikazane u matrici materijalnosti, koja osigurava jasan pregled njihovog značaja za dionike i poslovanje.



U nastavku je popis čimbenika održivosti iz matrice materijalnosti:

Redni broj	Čimbenici održivosti
1	Ublažavanje i prilagodba klimatskim promjenama
2	Onečišćenje zraka i vode
3	Upravljanje vodom
4	Utjecaj na bioraznolikost
5	Očuvanje resursa i kružno gospodarstvo
6	Sigurna radna mjesta
7	Odgovarajuće plaće
8	Zdravlje i sigurnost
9	Ravnoteža između poslovnog i privatnog života
10	Ljudska prava u lancu vrijednosti
11	Lokalna zajednica
12	Sigurnost i kvaliteta hrane
13	Iskustvo potrošača
14	Zdravi proizvodi
15	Korporativno upravljanje
16	Upravljanje odnosima s dobavljačima

Teme koje su u procjeni dvostruke materijalnosti ocijenjene kao nematerijalne ne razrađuju se kao zasebna tematska poglavlja te se u ESRS indeksu označavaju kao nematerijalne.

SBM-3 – Pregled značajnih učinaka, rizika i prilika (IRO) i povezanost sa strategijom i poslovnim modelom

U poslovanju Zagrebačkih pekarni Klara d.d. i u povezanom lancu vrijednosti prisutni su učinci, rizici i prilike povezani s održivošću. U okviru provedene procjene dvostruke materijalnosti identificirani su značajni učinci, rizici i prilike (IRO), koji su prikazani u nastavku i razvrstani prema ESRS podtemama.

ESRS standard	Podtema	IRO (učinci, rizici i prilike)
E1	Ublažavanje klimatskih promjena	Emisije stakleničkih plinova iz proizvodnje, energije i transporta
	Prilagodba klimatskim promjenama	Izloženost poslovanja fizičkim klimatskim rizicima (ekstremni vremenski uvjeti i dostupnost resursa)
	Ublažavanje i prilagodba klimatskim promjenama	Regulatorni rizik povezan s klimatskim politikama i zahtjevima Financijski rizik povezan s ulaganjima i dostupnošću resursa Reputacijski rizik povezan s očekivanjima dionika
E2	Onečišćenje zraka	Emisije u zrak
	Onečišćenje vode	Emisije u vodu
	Onečišćenje zraka i vode	Rizik prekoračenja emisijskih pragova Financijski i regulatorni rizici povezani s emisijama Reputacijski rizik povezan s onečišćenjem
E5	Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	Korištenje resursa i nastanak otpada
		Upravljanje otpadom
		Rizik neusklađenosti s ekološkim standardima Financijski i regulatorni rizici povezani s resursima i otpadom
S1	Radni uvjeti – Odgovarajuće plaće	Niska motivacija i fluktuacija radnika zbog razine plaća
	Zdravlje i sigurnost	Nesreće na radnom mjestu
	Ravnoteža poslovnog i privatnog života	Smanjenje privlačnosti posla zbog rada u smjenama
	Profesionalni razvoj i integracija	Integracija stranih radnika kroz jezično osposobljavanje i edukacije
S4	Iskustvo potrošača	Visoka razina zadovoljstva kupaca i kvalitete usluge Povećanje lojalnosti i diferencijacija brenda kroz digitalizaciju
	Zdraviji proizvodi	Razvoj nutritivno poboljšanih proizvoda Povećani troškovi i kompleksnost opskrbnog lanca
	Sigurnost i kvaliteta hrane	Visoka razina sigurnosti i kontrole kvalitete proizvoda Povlačenje proizvoda i regulatorne sankcije
G1	Upravljanje odnosima s dobavljačima	Stabilni i odgovorni odnosi s dobavljačima Poremećaji u opskrbnom lancu i ESG rizici dobavljača
	Korporativno upravljanje	Neadekvatne korporativne politike i etički okvir Pooštavanje regulatornih zahtjeva

KLIMATSKE PROMJENE

EU Taksonomija

Europska unija uvela je EU Taksonomiju kao sustav koji definira održive gospodarske aktivnosti, usmjeravajući kapital prema ulaganjima koja podržavaju okolišne ciljeve. Osim okolišne održivosti, aktivnosti moraju ispunjavati minimalne socijalne i upravljačke standarde kako bi bile prihvaćene kao održive.

Društvo objavljuje udjele prihoda te kapitalnih i operativnih rashoda povezanih s ekonomskim djelatnostima u skladu s EU taksonomijom, temeljem Delegiranih uredbi (EU) 2021/2178 i (EU) 2023/2486.

Postupak procjene

Procjena je provedena u dva koraka. Najprije su identificirane ekonomske djelatnosti društva koje su obuhvaćene EU taksonomijom, uzimajući u obzir opis djelatnosti i pripadajuće kategorije iz delegiranih akata. U drugom koraku analizirano je ispunjavaju li te djelatnosti kriterije usklađenosti. Za izvještajno razdoblje utvrđeno je da društvo ostvaruje taksonomski prihvatljive, ali neusklađene djelatnosti (eligible, non-aligned), budući da za iste nije dostupna potpuna dokumentacija za dokazivanje usklađenosti s kriterijima značajnog doprinosa i načelom nenanošenja bitne štete (DNSH).

Prihodi

Glavna djelatnost Društva (proizvodnja pekarskih proizvoda) nije obuhvaćena taksonomijom. Manji dio prihoda odnosi se na djelatnosti koje su taksonomski prihvatljive (npr. aktivnosti povezane s nekretninama i prijevozom), ali nisu usklađene. Udio taksonomski prihvatljivih prihoda u ukupnim приходima iznosi 0,83%, dok se preostali dio odnosi na taksonomski neprihvatljive djelatnosti.

Kapitalni rashodi (CapEx)

Kapitalni rashodi obuhvaćaju ulaganja u dugotrajnu imovinu sukladno relevantnim računovodstvenim standardima. Dio ulaganja odnosi se na aktivnosti koje su taksonomski prihvatljive, poput: ulaganja u zgrade, energetske učinkovitost i transportna sredstva. Ukupni udio taksonomski prihvatljivih kapitalnih rashoda iznosi 26,6%, međutim svi su klasificirani kao neusklađeni, zbog nedostatne dokumentacije za dokazivanje tehničkih kriterija.

Operativni rashodi (OpEx)

Operativni rashodi uključuju troškove definirane taksonomijom, prvenstveno: održavanje i popravke, troškove vezane uz zgrade i opremu, određene transportne i uslužne aktivnosti. Taksonomski prihvatljivi operativni rashodi čine 10,84% ukupnih OpEx-a, pri čemu se također radi o taksonomski neusklađenim aktivnostima.



Izveštaj o održivosti

Udio prihoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenima s EU taksonomijom – objava za godinu 2025

Financijska godina	2025				Kriteriji znatnog doprinosa						Kriteriji nenanošenja bitne štete										
	Oznaka/Oznake		Apsolutni prihodi	Udio prihoda	Ublažavanje klimatskih promjena	Prilagodba klimatskim promjenama	Vodni i morski resursi	Kružno gospodarstvo	Onečišćenje	Bioraznolikost i ekosustavi	Ublažavanje klimatskih promjena	Prilagodba klimatskim promjenama	Voda i morski resursi	Kružno gospodarstvo	Onečišćenje	Bioraznolikost i ekosustavi	Minimalne zaštitne mjere	Udio prihoda usklađenih s Taksonomijom (A.1. ili A.2.) 2025 godina	Udio prihoda usklađenih s Taksonomijom (A.1. ili A.2.) 2024 godina	O	P
Ekonomske djelatnosti (1)	Br.	ID	EUR	%	D;N; N/EL (b)/(c)	D;N; N/EL (b)/(c)	D;N; N/EL (b)/(c)	D;N; N/EL (b)/(c)	D;N; N/EL (b)/(c)	D;N; N/EL (b)/(c)	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	%	%	O	P
Tekst																					
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																					
Prihodi od okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)				0,00%							-	-	-	-	-	-	-				
Od čega omogućujuće				0,00%							-	-	-	-	-	-	-				
Od čega prijelazne											-	-	-	-	-	-	-				
A.2. Taksonomijski prihvatljive ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)																					
Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	CCM	6.5.		0,00%														D	0,00%	0,00%	
Prodaja rabljene robe	CE	5.4.		0,00%														D	0,00%	0,00%	
Kupnja i vlasništvo nad zgradama	CCM	7.7.	344.234	0,65%	EL													D	0,65%	0,26%	
Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru	CCM	5.5.		0,00%														D	0,00%	0,00%	
Ostalo osiguranje: preuzimanje rizika klimatskih promjena	CCM	10.1.		0,00%														D	0,00%	0,02%	
Usluge cestovnog prijevoza robe	CCM	6.6.	93.453	0,18%	EL													D	0,18%	0,08%	
Oporaba materijala iz neopasnog otpada	CCM	5.9.	771	0,00%	EL													D	0,00%	0,01%	
Prihodi od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađene s taksonomijom) (A.2)				0,00%																	
A. Prihodi od taksonomski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)			438.458	0,83%														0,83%	0,38%		
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
Prihodi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti			52.243.378	99,17%																	
UKUPNO (A. + B.)			52.681.836	100,00%																	

Napomena: podaci za 2024. godinu odnose se na Grupnu Zagrebačke pekare Klara u koju su bili uključeni Zagrebačke pekare Klara d.d. i Prehrana trgovina d.d., dok se podaci za 2025. godinu odnose samo na Zagrebačke pekare Klara d.d.

Izveštaj o održivosti

Udio kapitalnih rashoda usklađenih s EU taksonomijom

Financijska godina	2025				Kriteriji znatnog doprinosa							Kriteriji nenanošenja bitne štete									
	Oznaka/Oznake	Apsolutni kapitalni rashodi	Udio kapitalnih rashoda		Ublažavanje klimatskih promjena	Prilagodba klimatskim promjenama	Vodni i morski resursi	Kružno gospodarstvo	Onečišćenje	Bioraznolikost i ekosustavi	Ublažavanje klimatskih promjena	Prilagodba klimatskim promjenama	Voda i morski resursi	Kružno gospodarstvo	Onečišćenje	Bioraznolikost i ekosustavi	Minimalne zaštitne mjere	Udio kapitalnih rashoda usklađenih s Taksonomijom (A.1. ili A.2.) 2025 godina	Udio kapitalnih rashoda usklađenih s Taksonomijom (A.1. ili A.2.) 2024 godina	Omogućujuća djelatnost	Prijelazna djelatnost
Br.																					
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																					
Kapitalni rashodi od okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)			-	0,0%																	
A.2. Taksonomijski prihvatljive ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)																					
Proizvodnja, ugradnja i povezane usluge za tehnologije kontrole istjecanja koje omogućuju smanjenje i sprečavanje istjecanja u vodoopskrbnom sustavu	1.1.	WTR		0,0%			EL											D	0,0%	0,3%	
Proizvodnja električne i elektroničke opreme	1.2.	CE		0,0%				EL										D	0,0%	0,0%	
Proizvodnja niskougličnih tehnologija za prijevoz	3.3.	CCM		0,0%	EL													D	0,0%	0,1%	
Prijenos i distribucija električne energije	4.9.	CCM		0,0%	EL													D	0,0%	0,7%	
Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	6.5.	CCM	613.589,7	6,1%	EL													D	6,1%	4,8%	
Usluge cestovnog prijevoza robe	6.6.	CCM	559.758,5	5,6%	EL													D	5,6%	0,4%	
Obnova postojećih zgrada	7.2.	CCM	-	0,0%	EL													D	0,0%	0,7%	
Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	7.3.	CCM	625.231,5	6,2%	EL													D	6,2%	0,9%	
Kupnja i vlasništvo nad zgradama	7.7.	CCM	888.040,9	8,8%	EL													D	8,8%	2,9%	
Kapitalni rashodi taksonomijski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađene s taksonomijom) (A.2)			2.686.620,7	26,6%																	
A. Kapitalni rashodi od taksonomijski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)			2.686.620,7	26,6%														26,6%	10,9%		
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
Kapitalni rashodi od taksonomijski neprihvatljivih djelatnosti			7.397.981,3	73,4%																	
UKUPNO (A. + B.)			10.084.602,0	100,0%																	

Napomena: podaci za 2024. godinu odnose se na Grupnu Zagrebačke pekare Klara u koju su bili uključeni Zagrebačke pekare Klara d.d. i Prehrana trgovina d.d., dok se podaci za 2025. godinu odnose samo na Zagrebačke pekare Klara d.d.

Udio operativnih rashoda povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenima s EU taksonomijom – objava za godinu 2025.

Financijska godina	2025				Kriteriji znatnog doprinosa							Kriteriji nenanošenja bitne štete									
	(2) Oznaka/Oznake		(3) Apsolutni operativni rashodi	(4) Udio operativnih rashoda	(5) Ublažavanje klimatskih promjena	(6) Prilagodba klimatskim promjenama	(7) Vodni i morski resursi	(8) Kružno gospodarstvo	(9) Onečišćenje	(10) Bioraznolikost i ekosustavi	(11) Ublažavanje klimatskih promjena	(12) Prilagodba klimatskim promjenama	(13) Voda i morski resursi	(14) Kružno gospodarstvo	(15) Onečišćenje	(16) Bioraznolikost i ekosustavi	(17) Minimalne zaštitne mjere	(18) Udio operativnih rashoda usklađenih s Taksonomijom (A.1. ili A.2.) 2025. godina	(18) Udio operativnih rashoda usklađenih s Taksonomijom (A.1. ili A.2.) 2024. godina	(20) Omogućujuća djelatnost	(21) Prijelazna djelatnost
Ekonomske djelatnosti (1)	Br.	ID	EUR	%	D/N; N/EL (b)/(c)	D/N; N/EL (b)/(c)	D/N; N/EL (b)/(c)	D/N; N/EL (b)/(c)	D/N; N/EL (b)/(c)	D/N; N/EL (b)/(c)	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	%	%	O	P
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																					
Operativni rashodi od okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)				0,00%																	
A.2. Taksonomijski prihvatljive ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)																					
Gradski, prigradski i cestovni prijevoz putnika	CCM	6.3.	40.511	0,45%	EL												D	0,45%	0,08%		
Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	CCM	6.5.	41.006	0,45%	EL												D	0,45%	2,69%		
Usluge cestovnog prijevoza robe	CCM	6.6.	226.086	2,48%	EL												D	2,48%	0,73%		
Obnova postojećih zgrada	CCM	7.2.		0,00%	EL												D	0,00%	1,10%		
Postavljanje, održavanje i popravak opreme za energetska učinkovitost	CCM	7.3.	47.226	0,52%	EL												D	0,52%	9,04%		
Kupnja i vlasništvo nad zgradama	CCM	7.7.	631.447	6,94%	EL												D	6,94%	1,52%		
Računalno programiranje, savjetovanje i djelatnosti povezane s njima	CCM	8.2.	-	0,00%	EL												D	0,00%	3,47%		
Operativni rashodi taksonomijski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađene s taksonomijom) (A.2)			986.276	10,84%																	
A. Operativni rashodi od taksonomijski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)			986.276	10,84%														10,84%	18,62%		
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
Operativni rashodi od taksonomijski neprihvatljivih djelatnosti			8.114.819	89,16%																	
UKUPNO (A. + B.)			9.101.095	100,00%																	

Napomena: podaci za 2024. godinu odnose se na Grupnu Zagrebačke pekare Klara u koju su bili uključeni Zagrebačke pekare Klara d.d. i Prehrana trgovina d.d., dok se podaci za 2025. godinu odnose samo na Zagrebačke pekare Klara d.d.

KLIMATSKE PROMJENE

ESRS 2 Opće objave

Zagrebačke pekarnice Klara trenutno nemaju usvojenu politiku nagrađivanja koja uključuje klimatske kriterije za članove administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela. Međutim, društvo prepoznaje potrebu za integracijom klimatskih ciljeva u strategiju nagrađivanja kako bi se osigurao dugoročan održivi razvoj i povećala odgovornost rukovodećih struktura u ostvarivanju klimatskih ciljeva.

U narednom razdoblju planira se razvoj politike nagrađivanja koja će uključivati kriterije povezane s klimatskim učinkom i postizanjem ESG ciljeva i postavljanje mjerljivih pokazatelja koji će odrediti kako će klimatski ciljevi utjecati na varijabilne komponente plaća članova uprave.

ESRS E1 – 1 Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena

Obzirom na izdavanje Prehrana trgovine d.d. iz Grupe Zagrebačke pekarnice Klara te značajne akvizicije u segmentu pekarstva, u 2025. godini Zagrebačke pekarnice Klara su ažurirale „Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena Zagrebačkih pekarnice Klara“ (Tranzicijski plan), koji definira strategiju za smanjenje emisija stakleničkih plinova i prilagodbu poslovanja klimatskim promjenama.

Za potrebe ažuriranja Tranzicijskog plana napravljena je rekalkulacija bazne godine 2024. uvažavajući prethodno navedene promjene koje su rezultat akvizicija i prodaje udjela. Tranzicijski plan je odobren od strane upravljačkih tijela, a njegova provedba uključuje praćenje od strane stručnih ESG Timova.

Tranzicijski plan je integriran u poslovnu strategiju i financijsko planiranje kako bi se osigurala njegova provedba u skladu s dugoročnim ciljevima održivosti. U „Strategiji održivosti Zagrebačkih pekarnice Klara“, „Politici ublažavanja i prilagodbe klimatskim promjenama Zagrebačkih pekarnice Klara“ i Akcijskom planu postavljen je okvir za smanjenje emisija stakleničkih plinova i povećanje otpornosti na klimatske promjene, pri čemu Tranzicijski plan služi kao jasna smjernica za ostvarenje tih ciljeva.

Fokus je na obnovljivim izvorima energije ugradnjom dizalica topline i energetske učinkovitosti rekuperacijom topline u proizvodnim procesima.

Svjesni smo da većina emisija dolazi izvan naše izravne kontrole, stoga je suradnja s dobavljačima ključna za postizanje klimatskih ciljeva. Osim smanjenja emisija, važan dio naše strategije je postepena prilagodba klimatskim promjenama, koja uključuje povećanje otpornosti infrastrukture na ekstremne vremenske uvjete i razvoj planova za hitne slučajeve radi smanjenja povezanih rizika.

S obzirom na to da emisije iz opsega 3 proizlaze iz aktivnosti izvan izravne operativne kontrole društva te su povezane s većim stupnjem procjene i nesigurnosti podataka, društvo je u ovoj fazi tranzicijskog planiranja usmjerilo svoje ciljeve smanjenja na emisije iz opsega 1 i 2. Ovakav pristup omogućuje postavljanje realnih, mjerljivih i kontrolabilnih ciljeva dekarbonizacije.

U sklopu Tranzicijskog plana, Zagrebačke pekarnice Klara nastoje uskladiti svoje ciljeve smanjenja emisija s načelima SBTi-a, posebno u kontekstu ograničavanja globalnog zagrijavanja na 1,5°C u skladu s Pariškim sporazumom. Društvo nastoji smanjiti emisije stakleničkih plinova (Opseg 1 i 2) za 42% u odnosu na emisije bazne 2024. godine.

Ciljevi su izračunati korištenjem SB⁴Ti⁷ alata, odnosno SBTi kalkulatora dostupnog na internetu, pri čemu ciljevi nisu službeno odobreni od strane organizacije SBTi. Osim toga, svjesni smo zajedničkih ciljeva smanjenja emisija stakleničkih plinova previđenih do 2050. U narednom razdoblju planiramo daljnje unaprjeđenje metodologije mjerenja emisija stakleničkih plinova i kvalitete podataka.

Zagrebačke pekarnice Klara planira u odnosu na gore navedene projekcije prema SBTi kalkulatoru ostvariti ukupno smanjenje emisije iz Opsega 1 i Opsega 2 od 19% do 2030. godine uzimajući u obzir pretpostavke i planirane mjere kako slijedi u nastavku.

Prema podacima iz Izvešća „Energija u Hrvatskoj 2023.“, udio obnovljivih izvora energije (OIE) u bruto neposrednoj potrošnji električne energije planiran je da u 2030. godini iznosi 76,7%, dok je u 2023. godini taj udio iznosio 58,83%.

⁴ 7 SBTi je Science-Based Target Initiative

Slijedom navedenog, do 2030. godine očekuje se rast udjela OIE za ukupno 17,87%, što će utjecati na daljnje smanjenje emisijskog faktora elektroenergetske mreže. Proporcionalno rastu udjela OIE u bruto neposrednoj potrošnji električne energije, procjenjujemo i linearno smanjenje emisijskog faktora elektroenergetske mreže (cca. 26%).

Planirane mjere i resursi za smanjenja emisija CO₂ Zagrebačkih pekarni Klara uključuju:

Mjera	Planirana ulaganja (tisuća EUR)	Maksimalno očekivano ukupno smanjenje emisija do 2030. u tCO ₂ ekv	Razdoblje ulaganja
Energetska optimizacija u proizvodnji	664	849	2025 - 2030
Energetska učinkovitost u proizvodnji (rekuperacija topline)	330	985	
Modernizacija voznog parka	130	0,1	

U 2025. godini provedena je modernizacija sustava izgaranja ugradnjom novih plamenika u integriranu kotlovnici za četiri termouljne peći, čime su zamijenjeni zastarjeli modeli plamenika. Novi sustav omogućuje precizniju regulaciju zraka i goriva te učinkovitije sagorijevanje, što je rezultiralo smanjenjem emisija stakleničkih plinova. Potrošnja plina smanjena je s ukupno 57 m³/h na 42 m³/h, uz istodobno smanjenje emisija CO₂ i operativnih troškova. Plamenik je projektiran za učinkovit rad pri nižim temperaturama, dodatno smanjujući energetske potrošnje. Sustav je integriran s ekonomajzerom koji omogućuje povrat topline iz dimnih plinova i dodatno smanjuje potrebu za energentom.

Redoviti tehnički servisi uređaja provode se radi održavanja optimalne učinkovitosti sustava i sprječavanja povećanih emisija stakleničkih plinova uslijed neispravnog rada. Društvo istodobno provodi modernizaciju voznog parka s ciljem smanjenja emisija iz prometa.

Tijekom 2025. godine nabavljena su četiri električna vozila te devet novih vozila za zamjenu starijih u transportu svježih proizvoda, dok planirana nabava hibridnog i jednog teretnog električnog vozila nije realizirana.

Nakon akvizicija od 1.10.2025., vozni park je proširen na ukupno 60 vozila. U planu za 2026. je zamjena tri vozila u transportu zamrznutih proizvoda sveukupne vrijednosti investicije cca EUR 240.000,00.

Uz pretpostavku ostvarenja svih gore navedenih pretpostavki i mjera, društvo bi do 2030. ostvarilo smanjenje emisija iz Opsega 1 za 21%, a iz Opsega 2 za 7%, odnosno ukupno smanjenje Opsega 1 i 2 do 2030. iznosilo bi 19%.

Planirana ulaganja su usmjerena prema taksonomski prihvatljivim djelatnostima.

Zagrebačke pekarnice Klara nisu imale u 2025. godini znatne kapitalne rashode koji se odnose na gospodarske djelatnosti povezane s ugljenom, naftom ili plinom i nisu isključeni iz EU referentnih vrijednosti usklađenih s Pariškim sporazumom.

SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Društvo je u 2025. godini ažuriralo „Metodologiju za utvrđivanje učinaka, rizika, prilika i materijalnih tema Zagrebačkih pekarni Klara d.d.“, na temelju koje su identificirani značajni učinci, rizici i prilike povezani s klimatskim promjenama.

S obzirom na prirodu poslovanja, Društvo generira emisije stakleničkih plinova kroz proizvodne procese, potrošnju energije i transport te je istovremeno izloženo fizičkim i tranzicijskim klimatskim rizicima, osobito u dijelu opskrbnog lanca i regulatornih zahtjeva.

U nastavku su prikazani identificirani značajni učinci, rizici i prilike (IRO), njihova povezanost s lancem vrijednosti te implikacije na strategiju i poslovni model Društva.

Podtema	IRO	Vrsta IRO	Opis IRO	Lanac vrijednosti	Vremensko razdoblje	Implikacije IRO sa strategijom i poslovnim modelom
Ublažavanje klimatskih promjena	Emisije stakleničkih plinova iz proizvodnje, energije i transporta	Stvarni učinak (negativan)	Društvo generira emisije stakleničkih plinova kroz proizvodne procese (tunelske i rotor peći te kotlove na prirodni plin), potrošnju električne energije (rashladni sustavi i klima uređaji) te kroz transport sirovina, proizvoda i zaposlenika. Ove emisije izravno doprinose klimatskim promjenama i globalnom zagrijavanju.	Vlastito poslovanje i lanac vrijednosti (nabava, distribucija)	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno	Potreba za smanjenjem emisija kroz energetska učinkovitost, modernizaciju opreme, optimizaciju procesa i provedbu tranzicijskog plana dekarbonizacije.
Prilagodba klimatskim promjenama	Izloženost poslovanja fizičkim klimatskim rizicima (ekstremni vremenski uvjeti i dostupnost resursa)	Stvarni učinak (negativan)	Klimatske promjene utječu na poslovanje kroz fizičke rizike poput ekstremnih vremenskih uvjeta (oluje, obilne oborine) koji mogu uzrokovati poremećaje u proizvodnji i distribuciji. Dodatno, klimatski uvjeti utječu na dostupnost ključnih sirovina (žitarice) te potencijalno na dostupnost vode potrebne za proizvodne procese.	Vlastito poslovanje i lanac vrijednosti (dobavljači)	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno	Potreba za jačanjem otpornosti poslovanja kroz upravljanje rizicima, diverzifikaciju dobavljača, te implementaciju mjera prilagodbe.
Ublažavanje i prilagodba klimatskim promjenama	Regulatorni rizik povezan s klimatskim politikama i zahtjevima	Rizik	Europski zeleni plan i povezani regulatorni okviri zahtijevaju smanjenje emisija stakleničkih plinova i prilagodbu poslovanja. Promjene zakonodavstva mogu zahtijevati brze prilagodbe, uključujući usklađenje s emisijskim pragovima i dodatne obveze izvještavanja, što može utjecati na poslovanje društva.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno	Potreba za pravovremenim usklađenjem s regulatornim zahtjevima, planiranjem ulaganja i integracijom klimatskih ciljeva u poslovnu strategiju.
Ublažavanje i prilagodba klimatskim promjenama	Financijski rizik povezan s ulaganjima i dostupnošću resursa	Rizik	Klimatske promjene i regulatorni zahtjevi stvaraju potrebu za ulaganjima u tehnologiju i opremu (energetska učinkovitost, dekarbonizacija). Istovremeno, ekstremni vremenski uvjeti mogu utjecati na dostupnost i cijene sirovina (posebno žitarica), što može povećati operativne troškove i utjecati na profitabilnost.	Vlastito poslovanje i lanac vrijednosti (nabava)	Srednjoročno	Planiranje kapitalnih ulaganja, optimizacija troškova i upravljanje opskrbnim lancem radi očuvanja financijske stabilnosti i otpornosti poslovanja.
Ublažavanje i prilagodba klimatskim promjenama	Reputacijski rizik povezan s očekivanjima dionika	Rizik	Rastu očekivanja dionika, uključujući kupce, investitore i regulatorna tijela, u pogledu održivosti i smanjenja emisija. Nепrilagodba tim očekivanjima može negativno utjecati na reputaciju društva, povjerenje dionika i tržišnu poziciju.	Cijeli lanac vrijednosti	Srednjoročno	Jačanje ESG upravljanja, transparentno izvještavanje i integracija održivosti u poslovne procese radi očuvanja povjerenja i konkurentnosti.

Učinci povezani s klimatskim promjenama procijenjeni su kao materijalni, pri čemu je razmjernost učinka ocijenjen kao visok, opseg kao srednji, a nepopravljivost kao potpuno nepopravljiva. Procjena odražava značajan doprinos emisija stakleničkih plinova iz proizvodnje, potrošnje energije i transporta klimatskim promjenama, kao i izloženost poslovanja fizičkim klimatskim rizicima.

Financijski rizici povezani s klimatskim promjenama, uključujući regulatorne, financijske i reputacijske rizike, procijenjeni su kao materijalni, uz srednji razmjernost i srednju vjerojatnost pojave.

IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama

Detaljniji opis postupaka utvrđivanja i procjene značajnih učinaka, rizika i prilika nalazi se u odjeljku IRO-1 u okviru ESRS-a 2.

Fizički i tranzicijski klimatski rizici

Zagrebačke pekarnice Klara su u 2025. godini ažurirale „Metodologiju za utvrđivanje fizičkih i tranzicijskih klimatskih rizika Zagrebačkih pekarni Klara“ koja daje okvir za učinkovito utvrđivanje i procjenu fizičkih i tranzicijskih klimatskih rizika društva povezanih s klimatskim promjenama.

Ova Metodologija postavlja okvir za prepoznavanje, vrednovanje i upravljanje ključnim rizicima i prilikama koji proizlaze iz klimatskih promjena te omogućuje procjenu njihovih učinaka na poslovni model društva i njezin lanac vrijednosti. U 2025. godini procijenjeni su fizički i tranzicijski rizici povezani s novom ključnom imovinom akviziranom tijekom 2025. godine u segmentu pekarstva.

Društvo provodi sustavni pregled utjecaja klimatskih promjena na ključne aktivnosti i imovinu. Ovaj proces uključuje analizu fizičkih i tranzicijskih klimatskih rizika, procjenu osjetljivosti aktivnosti i imovine, te prilagodbu „Strategije održivosti Zagrebačkih pekarni Klara“, klimatskim promjenama. Primjenjuju se relevantni klimatski scenariji (RCP 4.5 i RCP 8.5) kako bi se osigurala dugoročna otpornost poslovanja.

RCP4.5 (Representative Concentration Pathway 4.5) predstavlja srednji scenarij emisija stakleničkih plinova koji predviđa stabilizaciju njihove koncentracije u atmosferi do 2100. godine, ali bez drastičnih smanjenja emisija. Ovaj scenarij pretpostavlja provedbu globalnih klimatskih politika i razvoj tehnologija koje doprinose smanjenju emisija stakleničkih plinova. Procjenjuje se da bi globalna prosječna temperatura mogla porasti za otprilike 2,1°C do 3,2°C do kraja stoljeća u odnosu na predindustrijske razine. Iako se očekuju značajne klimatske promjene, RCP4.5 podrazumijeva određeno ograničavanje ekstremnih utjecaja, čime se smanjuju najteže posljedice globalnog zatopljenja.

RCP8.5 (Representative Concentration Pathway 8.5) predstavlja scenarij visokih emisija stakleničkih plinova, često nazivan i "business-as-usual" scenarijem, koji pretpostavlja izostanak značajnih globalnih napora za smanjenje emisija. U ovom scenariju emisije stakleničkih plinova nastavljaju rasti kroz cijelo 21. stoljeće zbog povećane potrošnje energije i nepostojanja učinkovitih klimatskih politika. Procjenjuje se da bi globalna prosječna temperatura mogla porasti između 3,2°C i 5,4°C do 2100. godine u odnosu na predindustrijske razine. Ovaj scenarij predviđa najekstremnije klimatske učinke, uključujući intenzivne toplinske valove, značajan porast razine mora i gubitak ekosustava, što bi moglo imati ozbiljne posljedice na globalne ekonomske, ekološke i društvene sustave.

Društvo kontinuirano prilagođava svoje procese kako bi minimiziralo utjecaj klimatskih promjena i osiguralo otpornost poslovanja. Ove procjene ključne su za dugoročno planiranje i usklađenost s regulatornim zahtjevima. Fizički i tranzicijski klimatski rizici analizirani su kroz tri vremenska razdoblja: kratkoročno (do 1 godine), srednjoročno (1–5 godina) i dugoročno (više od 5 godina).

Procjena fizičkih klimatskih rizika

Identifikacija fizičkih klimatskih rizika: Fizički rizici koji se odnose na prirodne i klimatske opasnosti uključuju ekstremne vremenske uvjete (poput toplinskih valova, oluja, poplava i dr.), a ovi rizici identificirani su kroz Analizu osjetljivosti na klimatske rizike (CRVA⁵) te uključuju procjene trenutnih i budućih klimatskih scenarija.

Izloženost imovine i aktivnosti: Analizirane su ključne lokacije društva, a posebna pažnja posvećena je glavnim čimbenicima od utjecaja na poslovanje koji uključuju: (1) imovinu i procese na lokaciji, (2) ulazne stavke u proces, (3) izlazne stavke iz procesa i (4) prometnu povezanost tj. transport.

Za procjenu izloženosti fizičkim rizicima, identificirali smo glavne nekretnine koje su dominantno od utjecaja na poslovanje društva. Ključna imovina Društva obuhvaća tvornicu u Zagrebu te četiri izdvojena pogona u Sisku, Čakovcu, Oroslavju i Našicama.

⁵ CRVA - Climate Risk Vulnerability Assessment

Analiza osjetljivosti i procjena izloženosti

Analiza osjetljivosti i procjena izloženosti na trenutne i buduće klimatske promjene procijenjena je s obzirom na: (1) imovinu i procese na lokaciji, (2) ulazne stavke u proces, (3) izlazne stavke iz procesa i (4) prometnu povezanost tj. transport. Za svaku klimatsku varijablu za gore navedene parametre ocjenjuje se: (1) osjetljivost, (2) izloženost (3) ranjivost, (4) procjena rizika i eventualna (5) prilagodba.

Analiza ranjivosti

Za analizu ranjivosti uzeta je u obzir kombinacija osjetljivosti i izloženosti kako bi se utvrdila razina ranjivosti imovine i procesa na lokaciji, ulaznih i izlaznih stavki procesa i prometna povezanost. Ova procjena omogućuje bolje razumijevanje potencijalnih rizika i njihovog utjecaja na ključne procese i imovinu.

Analiza klimatskih rizika

U 2025. godini provedena je procjena klimatskih rizika prema dva scenarija RCP4.5 i RCP8.5, s fokusom na varijable koje su identificirane kao srednje i visoke razine prema analizi ranjivosti. Ovim pristupom omogućeno je detaljnije razumijevanje klimatskih rizika i njihova integracija u strategiju prilagodbe i održivog poslovanja.

Analiza matrice rizika pokazala je da je za svih pet ključnih lokacija najveći identificirani klimatski rizik povezan s pojavom oluja i ekstremnih oborina, pri čemu je procijenjen srednji rizik prema scenariju RCP 8.5 na dugi rok i nije utvrđen visoki i vrlo visoki rizik na klimatske opasnosti. Ova procjena potvrđena je i stvarnim događajem u Zagrebu u srpnju 2023. godine, kada je snažna oluja (slična uraganu manjeg intenziteta) bila praćena iznimno velikom količinom oborina, ali bez posljedica na imovinu i proizvodnju.

Drugi najveći identificirani klimatski rizik povezan je s rizikom dostupnosti vode, koji je posebno relevantan za proizvodne procese i ulazne sirovine s visokom osjetljivošću, također je ocijenjen kao srednji rizik za scenarij RCP 8.5 na dugi rok i nije utvrđen visok i vrlo visok rizik na klimatske opasnosti.

Unatoč identificiranim rizicima, prema podacima Water Risk Atlas-a, sezonska varijabilnost opskrbe vodom na ključnim lokacijama je niska, što znači da se raspoložive površinske i podzemne zalihe vode ne mijenjaju značajno tijekom godine. Dodatno, analiza iscrpljivanja vodnih resursa pokazuje da je omjer potrošnje vode i dostupnih obnovljivih izvora vode u na ključnim lokacijama manja od <5%, što ukazuje na relativno stabilnu dostupnost vodnih resursa.

Mjere prilagodbe fizičkim klimatskim rizicima

Mjere prilagodbe usmjerene su na ublažavanje negativnih učinaka klimatskih promjena na poslovanje, infrastrukturu i zaposlenike, čime se smanjuju potencijalne štete i financijski troškovi.

Definirane su procedure za izvanredne situacije, na način da su jasno utvrđeni koraci postupanja u slučaju prirodnih katastrofa i industrijskih incidenata. Provedena je vježba evakuacije pod scenarijem industrijske nesreće kako bi se testirala operativna spremnost i učinkovitost postojećih sigurnosnih protokola na lokaciji skladišta trajne i trgovačke robe. Izrađene su upute za postupanje u izvanrednim situacijama i svi zaposlenici su educirani. Isto tako, poboljšani radni uvjeti uključuju sustav ventilacije, osigurani klimatizirani prostori te instalirana LED rasvjeta za smanjenje zagrijavanja unutar prostora.

Na razini društva kontinuirano se radi na unaprjeđenju postojećih procedura kriznog upravljanja, kako bi se osigurala bolja otpornost poslovanja na klimatske i industrijske rizike.

Edukacija zaposlenika i podizanje svijesti zajednice ključni su elementi prilagodbe, a uključuju redovite obuke o postupanju u kriznim situacijama te informiranje javnosti o rizicima i preventivnim mjerama.

Procjena tranzicijskih rizika

Tranzicijski rizici predstavljaju ključne izazove u procesu prijelaza na ugljično neutralno gospodarstvo. Oni proizlaze iz regulatornih, tehnoloških, tržišnih i reputacijskih promjena koje se primarno fokusiraju na smanjenje emisija stakleničkih plinova i prilagodbu klimatskim promjenama. Ovi rizici mogu značajno utjecati na financijsku stabilnost poduzeća, njegovu konkurentnost, reputaciju te operativne troškove.

Za procjenu tranzicijskih rizika korišteni su klimatski scenariji RCP 4.5 i RCP 8.5, koji omogućuju analizu utjecaja različitih tranzicijskih događaja kroz kratkoročne i dugoročne projekcije. Rezultati ove procjene prikazani su u nastavku:

Scenarij	Utjecaj	Razdoblje utjecaja
RCP 4.5 Scenarij umjerenog smanjenja emisija	Umjereni karbonski porezi i poticaji za prelazak na niskougljične tehnologije postupno oblikuju tržište, potičući industrije da smanje svoj ugljični otisak. Istovremeno, sektori s visokim emisijama suočavaju se s rastućim pritiscima kroz regulatorne mjere i financijske troškove prilagodbe. To uključuje značajna ulaganja u energetska učinkovitost i modernizaciju proizvodnih procesa kako bi se smanjila ovisnost o fosilnim gorivima i ispunili klimatski ciljevi.	dugoročno
RCP 8.5 Scenarij visokih emisija	Minimalni globalni naponi za smanjenje emisija rezultiraju izostankom značajnih regulatornih i tržišnih promjena, ostavljajući industrije i gospodarstva bez jasnih smjernica za dekarbonizaciju. Unatoč tome, ovaj scenarij povećava izloženost poslovanja fizičkim rizicima, uključujući učestalije i intenzivnije ekstremne vremenske nepogode. Posljedično, dugoročna nesigurnost i potreba za prilagodbom mogu dodatno otežati tranziciju prema održivijim poslovnim modelima, uz povećane operativne i financijske izazove.	dugoročno

Analiza scenarija tranzicijskih rizika

Procjena tranzicijskih rizika temelji se na identificiranim ključnim aspektima: (1) regulatorni rizik proizlazi iz strožih klimatskih politika koje uključuju veće cijene emisija putem poreza, obveze izvještavanja te regulatorna ograničenja za određene proizvode i usluge; (2) tržišni rizik očituje se kroz promjene preferencija potrošača koji sve više favoriziraju održive proizvode, dok cijene sirovina podložnih ekološkim restrikcijama rastu; (3) tehnološki rizik odnosi se na troškove prelaska na niskougljične tehnologije i neizvjesnosti vezane uz ulaganja u održive inovacije, (4) reputacijski rizik proizlazi iz sve većeg pritiska dionika i potrošača na usvajanje odgovornih poslovnih praksi i smanjenje emisija, čime se poslovanje suočava s izazovima očuvanja povjerenja i tržišne konkurentnosti. Procjena tranzicijskih rizika temelji se na kombinaciji vjerojatnosti pojave i intenziteta posljedica za oba klimatska scenarija. Slijede ključni nalazi:

- Regulatorni rizici: Najveći utjecaj očekuje se kroz promjenu regulative i potrebu prilagodbe u RCP 4.5 scenariju.
- Tržišni rizici: Promjene u očekivanjima potrošača i potencijalni rizik vezan za gubitak ugleda zbog neprilagodbe značajnije u RCP 4.5.
- Tehnološki rizik: RCP 4.5 uključuje veće troškove prilagodbe tehnologijama s nižim emisijama.
- Reputacijski rizik: RCP4.5 uključuje rizik od povećanih zahtjeva za izvještavanje o održivosti te pada povjerenja javnosti i ključnih dionika.

Otpornost strategije i poslovnog modela

Društvo je analiziralo otpornost svoje strategije i poslovnog modela u kontekstu klimatskih promjena, uzimajući u obzir trenutne i buduće izazove. Analiza se temelji na klimatskim scenarijima RCP4.5 i RCP8.5. Ova dva scenarija koriste se za razumijevanje potencijalnih klimatskih uvjeta u budućnosti i procjenu kako bi različite razine klimatskih promjena mogle utjecati na poslovanje društva.

Analiza otpornosti obuhvatila je ključne poslovne operacije i imovinu, kako bi se procijenila njihova izloženost klimatskim rizicima. Analiza otpornosti uključuje analizu prilagodbe kroz tri vremenska razdoblja. Kratkoročno, unutar razdoblja do jedne godine, fokus je bio na prilagodbi ključnih operacija ekstremnim vremenskim uvjetima, uz mjere za smanjenje trenutnih klimatskih rizika. Srednjoročno, u razdoblju od jedne do pet godina, naglasak je stavljen na implementaciju obnovljivih izvora energije (dizalice topline) i povećanje energetske učinkovitosti, čime se omogućava dugoročna održivost poslovanja. Dugoročno, kroz razdoblje duže od pet godina, planirana je potpuna prilagodba poslovnog modela klimatskoj održivosti. Poseban fokus stavljen je na lokacije s visokim fizičkim rizicima, koje su identificirane kroz Analizu osjetljivosti na fizičke

klimatske rizike (CRVA). Osim operativnih aspekata, analizirani su i financijski utjecaji, uključujući potencijalne promjene u kapitalnim ulaganjima i operativnim troškovima, s ciljem osiguravanja dugoročne otpornosti poslovanja.

Rezultati analize otpornosti

Analiza je identificirala ključne fizičke klimatske rizike koji mogu utjecati na strategiju i poslovni model. A to su: rizici pojave oluja i ekstremnih oborina i rizik dostupnosti vode. Osim fizičkih klimatskih rizika, analizirani su i tranzicijski klimatski rizici, od kojih izdvajamo najznačajnije: utjecaj promjene regulative i potreba prilagodbe, promjene u očekivanjima potrošača i potencijalni rizik vezan za gubitak ugleda zbog neprilagodbe, veće troškove prilagodbe tehnologijama s nižim emisijama, te rizik od povećanih zahtjeva za ESG Izveštavanje te pada povjerenja javnosti i ključnih dionika.

Društvo nastavlja provoditi analizu otpornosti i prilagođavati strategiju kako bi ostala u skladu s klimatskim i regulatornim zahtjevima. Rezultati primjene analize scenarija ukazuju na potrebu za daljnjim ulaganjima u tehnologije koje smanjuju emisije stakleničkih plinova i povećavaju energetska učinkovitost.

E1-2 – Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama

U 2025. godini ažurirana je „Politika ublažavanja i prilagodbe klimatskim promjenama Zagrebačkih pekarni Klara d.d.“ (Politika) koja pruža sveobuhvatan okvir za upravljanje materijalnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s klimatskim promjenama. Ova Politika ključan je dio predanosti društva održivosti i usklađenosti s europskim i nacionalnim zakonodavnim okvirom.

Politika	Ključna područja
Politika ublažavanja i prilagodbe klimatskim promjenama Zagrebačkih pekarni Klara d.d.	<ul style="list-style-type: none"> • Ublažavanje klimatskih promjena • Prilagodba klimatskim promjenama • Energetska učinkovitost • Angažman dionika i edukacija • Financijska predanost • Integracija u poslovnu strategiju

Društvo u sklopu Politike procjenjuje, implementira i kontinuirano prilagođava mjere u skladu s materijalnim rizicima i prilikama, jasno definirajući ciljeve, mjere i potrebne resurse. Društvo osigurava da je Politika uključena u sve ključne poslovne procese, s naglaskom na proaktivno upravljanje tranzicijskim i fizičkim klimatskim rizicima te kontinuirano osposobljavanje svih uključenih strana. Društvo ugovara i police osiguranja od osnovnih opasnosti kako bi osiguralo sredstva za pokriće šteta u slučaju nastanka osiguranog događaja.

Društvo se obvezalo provoditi kontinuiranu procjenu klimatskih rizika i prilika kroz periodične revizije i prilagodbe svoje Strategije održivosti. Sustav za praćenje napretka prema klimatskim ciljevima uključuje ključne pokazatelje uspješnosti (KPI) te redovito izvještavanje u odnosu na baznu godinu (2024.).

E1-3 – Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama

Društvo je identificiralo ključne mjere dekarbonizacije kako bi ostvarilo svoje klimatske ciljeve, s posebnim naglaskom na energetska učinkovitost i korištenje obnovljivih izvora energije (kroz dizalice topline). Energetska učinkovitost u proizvodnim procesima provodi se kroz modernizaciju peći i implementaciju sustava za rekuperaciju topline, čime se povećava učinkovitost i smanjuju emisije. Modernizacija voznog parka uključuje postepeni prijelaz na hibridna i električna vozila, što doprinosi smanjenju emisija iz transporta.

Kako bi se osigurala otpornost poslovanja na klimatske rizike, definirane su i mjere prilagodbe. Osim smanjenja emisija, važan dio naše strategije je postepena prilagodba klimatskim promjenama, koja uključuje povećanje otpornosti infrastrukture na ekstremne vremenske uvjete i razvoj planova za hitne slučajeve radi smanjenja povezanih rizika.

Posebna pažnja posvećena je suradnji s opskrbnim lancem, pri čemu se poslovanje usklađuje s načelima Dobavljačkog kodeksa, s ciljem smanjenja ukupnog okolišnog otiska i osiguranja dugoročne održivosti.

Očekivana smanjenja emisija stakleničkih plinova

Planirane mjere očekuju se da će rezultirati:

- 19% smanjenjem emisija iz Opsega 1 i 2 do 2030. godine, u skladu s Tranzicijskim planom dekarbonizacije.

Ovisnost o resursima

Provedba planiranih mjera ovisi o nekoliko ključnih faktora, uključujući financijsku alokaciju i dostupnost resursa. Osiguravanje sredstava za kapitalne izdatke (CapEx) ključno je za modernizaciju opreme i realizaciju projekata povezanih s obnovljivim izvorima energije (dizalice topline).

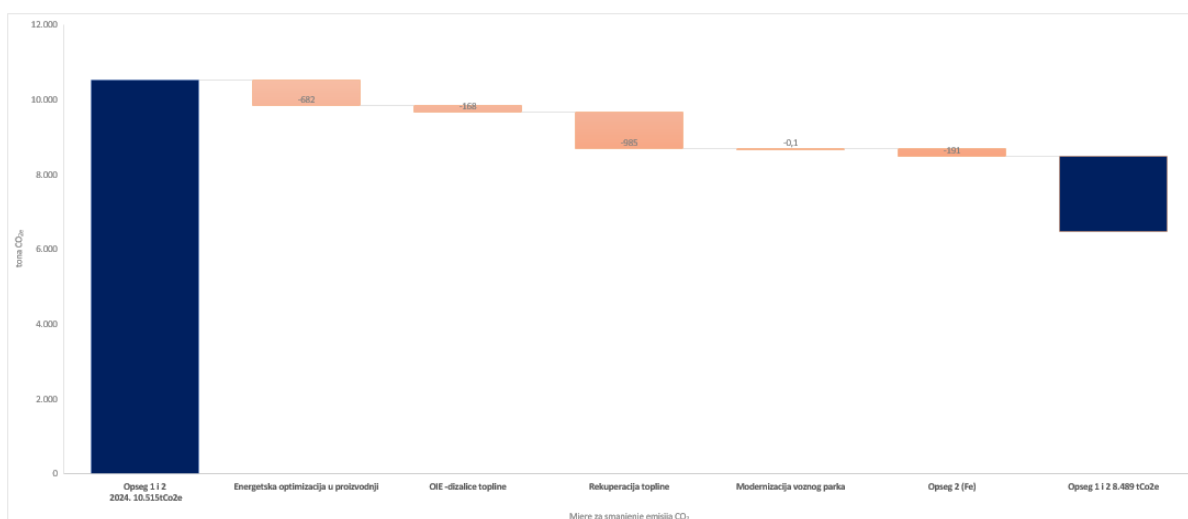
Istovremeno, uspješna provedba mjera zahtijeva pristup kvalificiranoj radnoj snazi i pouzdanim partnerima za implementaciju naprednih sustava, poput EkoBloka za rekuperaciju topline, čime se povećava energetska učinkovitost i smanjuju emisije.

E1-4 – Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama

Društvo je definiralo ciljeve za smanjenje emisija stakleničkih plinova s fokusom na apsolutne vrijednosti u skladu s referentnim godinama i budućim ciljevima.

Bazna godina, 2024. godina odabrana je jer predstavlja početak implementacije ključnih mjera za dekarbonizaciju i poboljšanje energetske učinkovitosti. Sukladno zahtjevima „A Corporate Accounting and Reporting Standard“, provedena je rekalkulacija bazne godine 2024. radi osiguranja dosljednosti i relevantnosti podataka o emisijama.

Rekalkulacija je obuhvatila strukturne promjene u segmentu pekarstva nastale uslijed akvizicija, uključujući prodaju udjela u Prehrana trgovini d.d., te je izvršena u skladu s internom politikom značajnosti i pravilima retroaktivnog usklađenja baznih emisija.



Uključeni su svi segmenti poslovanja društva kako je navedeno u poglavlju „Ugljični otisak“ ovog Izveštaja, čime se osigurava sveobuhvatna pokrivenost emisija iz Opsega 1, Opsega 2 i Opsega 3. Uz pretpostavku ostvarenja mjera opisanih u poglavlju „Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena“, društvo bi do 2030. ostvarila smanjenje emisija iz Opsega 1 za 21%, a iz Opsega 2 za 7%, odnosno ukupno smanjenje emisija Opsega 1 i 2 do 2030. iznosilo bi 19%.

E1-5 – Potrošnja energije i kombinacija izvora energije

U 2025. godini ukupna potrošnja energije povezana s vlastitim operacijama Zagrebačkih pekarni Klara iznosila je 63.405 MWh, pri čemu je uzeta u obzir i potrošnja akviziranih društava u 2025. godini.

Potrošnja energije i kombinacija izvora energije			2025
(1)	Potrošnja goriva iz ugljena i proizvoda od ugljena	MWh	2.788
(2)	Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata	MWh	24.796
(3)	Potrošnja goriva iz prirodnog plina	MWh	27.452
(4)	Potrošnja goriva iz drugih fosilnih izvora	MWh	323

(5) Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz fosilnih izvora	MWh	0
(6) Ukupna potrošnja energije iz fosilnih goriva	MWh	55.360
Udio energije iz fosilnih izvora u ukupnoj potrošnji energije	%	87%
(7) Potrošnja iz nuklearnih izvora	MWh	1.120
Udio energije iz nuklearnih izvora u ukupnoj potrošnji energije	%	2%
(8) Potrošnja goriva za obnovljive izvore uključujući biomasu (koja uključuje i industrijski i komunalni otpad biološkog podrijetla, bioplin, vodik iz obnovljivih izvora itd.)	MWh	0
(9) Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz obnovljivih izvora	MWh	6.925
(10) Potrošnja energije iz obnovljivih izvora iz vlastite proizvodnje osim goriva	MWh	0
(11) Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora	MWh	6.925
Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije	%	11%
Ukupna potrošnja energije	MWh	63.405

Fosilna goriva činila su 87% ukupne potrošnje energije (55.360 MWh), pri čemu je najveći udio imao prirodni plin (27.452 MWh), dok su ugljen i naftni derivati također prisutni u značajnim količinama. Potrošnja energije iz obnovljivih izvora energije 6.925 MWh (11% ukupne potrošnje). Ove vrijednosti rezultat su prilagodbe izračuna utrošene energije iz elektroenergetske mreže raspodijeljene prema „Izvešću kupcu HEP Opskrbe o strukturi električne energije za 2024. godinu temeljem Metodologije utvrđivanja podrijetla električne energije“. Društvo nije koristilo vlastitu nuklearnu energiju niti je imalo izravno osigurane obnovljive izvore energije, već se energetska miks temelji na ukupnoj raspodjeli energije u elektroenergetskoj mreži prema zadnjim dostupnim podacima HEP Opskrbe.

Energetski intenzitet

Energetski intenzitet po neto prihodu	2025
Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu po neto prihodu od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu (MWh/1 EUR)	0,00120
Neto prihodi od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu upotrijebljeni za izračun energetske intenziteta (u EUR)	52.681.836

E1-6 – Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova

Podaci o emisijama stakleničkih plinova prikupljeni su na temelju dostupnih podataka za 2025. godinu. Društvo je razvilo i implementiralo „Metodologiju za izračun emisija stakleničkih plinova Zagrebačkih pekarni Klara d.d.“ (Metodologija) s ciljem implementacije sustava za izračun i praćenje emisija stakleničkih plinova na razini društva. Metodologija se oslanja na GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard (dalje u tekstu: GHG Protokol), vodeći međunarodni standard za praćenje i izvještavanje o emisijama stakleničkih plinova. Isti obuhvaća računanje i izvještavanje o emisijama ključnih stakleničkih plinova definiranih po Kyoto protokolu: Ugljikov dioksid (CO₂), Metan (CH₄), Didošikov oksid (N₂O), Hidrofluorogljici (HFCs), Perfluorogljici (PFCs), Sumporni heksafluorid (SF₆) te Dušikov trifluorid (NF₃)⁶, svedenih na vrijednost tona CO₂ ekvivalenta. Ova Metodologija omogućava preciznu kvantifikaciju izravnih i neizravnih emisija (Opseg 1, Opseg 2 i Opseg 3), što omogućava bolje upravljanje ugljičnim otiskom i identificiranje prilika za smanjenje emisija. Društvo je izradilo i „Izvešće o izračunu ugljičnog otiska Zagrebačkih pekarni Klara za 2025. godinu“ primjenom pravila propisanih Metodologijom.

⁶ Napomena: dušikov trifluorid (NF₃), nije bio uključen u izvorni popis Kyoto protokola. Tek je s Dohom iz 2012. godine, tijekom izmjena Kyoto protokola, NF₃ službeno dodan kao sedmi plin pod regulacijom. Budući da je GHG Protokol usklađen s izvornih šest plinova iz Kyoto protokola, zadržao je taj popis kako bi bio kompatibilan s međunarodnim standardima. Naknadno dodavanje NF₃ nije utjecalo na izvorni opseg GHG Protokola, koji je već široko primijenjen i dobro uspostavljen u poslovnim praksama.

Ugljični otisak

Emisije društva analizirane su kroz tri opsega, prema GHG Protokolu:

- Opseg 1 obuhvaća izravne emisije iz stacionarnih i mobilnih izvora, uključujući potrošnju goriva u proizvodnim pogonima i voznom parku te fugalivne emisije rashladnih sustava
- Opseg 2 uključuje neizravne emisije povezane s potrošnjom električne i toplinske energije iz vanjske mreže.
- Opseg 3 obuhvaća ostale neizravne emisije povezane s ulaznim i izlaznim aktivnostima u lancu vrijednosti.

Emisije iz Opsega 1

Glavni izvori emisija u Opsegu 1 proizlaze iz stacionarnih izvora poput toplovođenih i parnih kotlova te industrijskih peći i procesne opreme, koji koriste prirodni plin kao pogonski energent. Mobilne emisije potječu od teretnih, dostavnih i službenih vozila koja koriste dizelsko gorivo i motorni benzin. Fugalivne emisije čine manji udio ukupnih emisija i odnose se na dopunjavanje radne tvari u rashladnim sustavima, dok procesne emisije fermentacijom kvasca nemaju značajan udio.

Emisije iz Opsega 2

Sve emisije u Opsegu 2 odnose se na potrošnju električne i toplinske energije preuzete iz mreže, odnosno to su indirektna emisija proizvodnje električne i toplinske energije koju društvo koristi.

Emisije iz Opsega 3

Glavnu emisija u Opsegu 3 čini:

- nabavljena roba i usluge, s najznačajnijim udjelom duhanskih, pekarskih i mliječnih proizvoda
- kapitalna dobra, uglavnom industrijska oprema i motorna vozila
- emisije iz transporta
- ulazne emisije povezane s gorivom i energijom.

Metodologija prikupljanja podataka i izračun pokazatelja

Za potrebe izračuna emisija stakleničkih plinova društva primjenjuje se metodologija preporučena Protokolom o stakleničkim plinovima. Izdvajamo najznačajnije baze podataka koje su korištene za izračun emisija stakleničkih plinova: Hrvatska baza faktora emisija/uklanjanja za proračun ugljičnog otiska organizacija⁷ i DEFRA emisijski faktori. Društvo planira unaprijediti prikupljanje podataka kako bi proširila obuhvat kategorija emisija stakleničkih plinova iz opsega 3 u narednom razdoblju.

Na temelju provedenog inventara stakleničkih plinova u 2025. godini Zagrebačke pekarnice Klara su utvrdile emisije iz Opsega 1, 2 i 3 kako slijedi:

		2024	2025
Emisije stakleničkih plinova iz opsega 1			
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1 emisije	tona ekvivalenta CO2	7.936	7.283
Postotak emisija stakleničkih plinova iz opsega 1 iz reguliranih programa% trgovanja emisijama		-	-
Emisije stakleničkih plinova iz opsega 2			
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 (na temelju lokacije)	tona ekvivalenta CO2	2.580	2.055
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 (na temelju tržišta)	tona ekvivalenta CO2	11.180	8.904
Značajne emisije stakleničkih plinova iz opsega 3			
Ukupne bruto neizravne Emisije stakleničkih plinova iz opsega 3	tona ekvivalenta CO2	105.015	111.956
1. Nabavljena roba i usluge	tona ekvivalenta CO2	98.210	104.527
2. Kapitalna dobra	tona ekvivalenta CO2	1.628	1.724
3. Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u opseg 1 ili 2)	tona ekvivalenta CO2	2.087	1.927
4. Prijevoz i distribucija na višoj razini	tona ekvivalenta CO2	1.912	2.561
5. Otpad nastao tijekom poslovanja	tona ekvivalenta CO2	149	179
6. Poslovna putovanja	tona ekvivalenta CO2	6	3
7. Putovanje zaposlenika na posao	tona ekvivalenta CO2	898	899
8. Zakupljena imovina na višoj razini lanca vrijednosti	tona ekvivalenta CO2	28,0	48
9. Prijevoz i distribucija na višoj razini	tona ekvivalenta CO2	0	0
11. Obrada prodanih proizvoda	tona ekvivalenta CO2	60	54
12. Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda	tona ekvivalenta CO2	5	4
13. Zakupljena imovina na nižoj razini lanca vrijednosti	tona ekvivalenta CO2	33	30

⁷ Izvor: Verzija 2 od 21.8.2024. godine

Ukupne emisije stakleničkih plinova			
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije)	tona ekvivalenta CO2	115.531	121.294
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta)	tona ekvivalenta CO2	124.131	128.143

Energetski intenzitet

Intenzitet stakleničkih plinova po neto prihodu	2025.
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO2/EUR)	0,0023
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO2/EUR)	0,0024
Neto prihod za izračun intenziteta stakleničkih plinova	52.681.836
Ukupni neto prihod (u financijskim izvještajima)	52.681.836

Povezivanje s financijskim izvještajima

Neto prihodi korišteni za izračun intenziteta emisija za 2025. iznose EUR 52.681.836.

E1-9 – Očekivane financijske posljedice značajnih fizičkih i tranzicijskih rizika te potencijalnih prilika povezanih s klimom

Društvo kontinuirano analizira potencijalne financijske posljedice klimatskih rizika i prilika koje mogu utjecati na poslovanje u kratkom, srednjem i dugom roku. Fizički klimatski rizici, poput ekstremnih vremenskih nepogoda i dugoročnih klimatskih promjena, mogu dovesti do povećanja operativnih troškova, potrebe za dodatnim ulaganjima u otpornost infrastrukture te mogućih prekida u lancu opskrbe. Međutim, analize provedene na temelju regionalnih klimatskih modela nisu identificirale značajne rizike koji bi mogli uzrokovati velike financijske gubitke ili zahtijevati hitne prilagodbe poslovnog modela.

Kako bi se minimizirali potencijalni financijski efekti fizičkih klimatskih rizika, društvo ulaže u mjere prilagodbe, uključujući poboljšanje infrastrukture kako bi se smanjila izloženost poplavama, modernizaciju rashladnih sustava radi učinkovitijeg poslovanja pri visokim temperaturama te optimizaciju ventilacijskih sustava i implementaciju tehnologija rekuperacije topline, što doprinosi energetske učinkovitosti i smanjenju operativnih troškova.

Uz fizičke klimatske rizike, društvo je izloženo i tranzicijskim rizicima koji proizlaze iz promjena u regulatornim zahtjevima, tržišnim uvjetima i tehnološkim inovacijama povezanim s prelaskom na niskougljično gospodarstvo. Uvođenje strožih propisa o emisijama može rezultirati dodatnim troškovima usklađivanja, dok promjene u preferencijama kupaca i financijskih institucija mogu utjecati na dostupnost kapitala i konkurentsku poziciju na tržištu. S druge strane, prilike koje proizlaze iz održivih tehnologija i povećane potražnje za ekološki prihvatljivim proizvodima mogu doprinijeti smanjenju troškova kroz veću energetske učinkovitost i optimizaciju resursa, kao i poboljšanju tržišnog položaja društva.

Društvo kontinuirano prati financijske učinke klimatskih rizika i prilika te prilagođava svoje strategije kako bi osiguralo dugoročnu otpornost i stabilnost poslovanja.

ESRS E2 - ONEČIŠĆENJE

Onečišćenje se definira kao izravno ili neizravno ljudskom djelatnošću izazvano ispuštanje onečišćujućih tvari⁸ u zrak, vodu ili tlo, koje može biti štetno za zdravlje ljudi i/ili kvalitetu okoliša, dovodi do oštećenja materijalne imovine, remeti značajke okoliša ili druge legitimne načine korištenja okoliša. Kao potpora akcijskom planu EU-a „Prema nultoj stopi onečišćenja zraka, vode i tla” i stvaranju netoksičnog okoliša s nultom stopom onečišćenja, društvo je u 2025. godini provodilo aktivnosti usmjerene na sprečavanje ili ublažavanje stvarnih ili potencijalnih negativnih učinaka na onečišćenje zraka, vode i tla. Društvo prati emisije i provodi ispitivanja prema relevantnim zakonskim propisima i u 2025. godini nije zabilježen niti jedan slučaj prekoračenja dozvoljenih vrijednosti emisija vezanih za onečišćenje zraka prema ROO registru onečišćenja i vode prema uvjetima vodopravne dozvole.

ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz onečišćenja

U 2025. godini ažurirana je „Metodologija za utvrđivanje učinaka, rizika i prilika i materijalnih tema Zagrebačkih pekarni Klara d.d.“ kojom je jasno propisan način za identifikaciju i analizu učinaka povezanih s onečišćenjem, kako u vlastitim operacijama, tako i u lancu vrijednosti. Proces uključuje analizu ključnih pokazatelja emisija u zrak, vodu i tlo te njihove povezanosti s poslovnim aktivnostima u cijelom lancu vrijednosti. Uključeni su alati za prikupljanje podataka i praćenje učinaka kroz specifične module. Pristup procjeni temelji se na identificiranju stvarnih i potencijalnih učinaka, uzimajući u obzir održivost dobavljača, procese proizvodnje i upravljanje onečišćenjem.

Podtema	IRO	Vrsta IRO	Opis IRO	Lanac vrijednosti	Vremensko razdoblje	Implikacije IRO sa strategijom i poslovnim modelom
Onečišćenje zraka	Emisije u zrak	Stvarni učinak (negativan)	Društvo generira emisije u zrak kroz proizvodne procese. Takve emisije doprinose kumulativnom onečišćenju zraka i mogu imati negativne učinke na okoliš i zdravlje ljudi.	Vlastito poslovanje (proizvodnja)	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno	Potreba za smanjenjem emisija kroz modernizaciju opreme, poboljšanje energetske učinkovitosti i usklađenje s regulatornim zahtjevima.
Onečišćenje vode	Emisije u vodu	Stvarni učinak (negativan)	Otpadne vode iz proizvodnih procesa sadrže organske tvari (BPK, KPK), deterdžente, masti i suspendirane tvari koje mogu opteretiti vodne resurse i utjecati na ekosustave. Iako nije bilo prekoračenja u 2025., postoji potencijalni utjecaj na vode.	Vlastito poslovanje (proizvodnja)	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno	Upravljanje otpadnim vodama kroz sustave pročišćavanja i usklađenje s propisima radi smanjenja utjecaja na okoliš.
Onečišćenje zraka i vode	Rizik prekoračenja emisijskih pragova	Rizik	Prekoračenja emisija u zrak mogu dovesti do regulatornih mjera, kazni i potrebe za dodatnim ulaganjima. Iako se emisije javljaju povremeno, postoji realna vjerojatnost nastanka financijskih i operativnih posljedica.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno	Potreba za praćenjem emisija, ulaganjima u tehnologiju i osiguravanjem usklađenosti s propisima kako bi se smanjio rizik sankcija.
Onečišćenje zraka i vode	Financijski i regulatorni rizici povezani s emisijama	Rizik	Emisije u zrak i vodu nose regulatorne, financijske i operativne rizike, uključujući troškove prilagodbe, moguće kazne i dodatne zahtjeve za usklađenje. Rizici su procijenjeni kao srednji jer troškovi nisu devastirajući, ali mogu utjecati na poslovanje.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno	Planiranje ulaganja u tehnologiju i procese radi smanjenja emisija i troškova usklađenja.
Onečišćenje zraka i vode	Reputacijski rizik povezan s onečišćenjem	Rizik	Negativni utjecaji na okoliš i potencijalna neusklađenost s propisima mogu utjecati na percepciju društva kod dionika i tržišnu poziciju.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno	Jačanje ESG upravljanja, transparentno izvještavanje i poboljšanje okolišnih praksi radi očuvanja povjerenja dionika.

⁸ Tvar, vibracija, toplina, buka, svjetlost ili drugi kontaminanti prisutni u zraku, vodi ili tlu, koji mogu biti štetni za ljudsko zdravlje i/ili okoliš, koji mogu dovesti do oštećenja materijalne imovine ili koji mogu narušiti ili ometati sadržaje i druge legitimne načine korištenja okoliša

Učinci povezani s emisijama u zrak i vodu procijenjeni su kao materijalni, uz visok razmjer, srednji opseg i potpuno nepopravljiv karakter učinka. Ova procjena odražava negativne utjecaje emisija iz proizvodnih procesa na okoliš te njihov kumulativni karakter.

Rizici povezani s emisijama, osobito rizik prekoračenja zakonskih pragova, procijenjeni su kao materijalni, uz srednji razmjer i visoku vjerojatnost pojave, što upućuje na potencijalne regulatorne i financijske posljedice.

Društvo redovito provodi konzultacije sa svojim ključnim dionicima. Osim internog praćenja, društvo provodi benchmarking i sektorske analize, uspoređujući se s najboljim raspoloživim praksama u prehrambenoj industriji, čime osigurava kontinuirano poboljšanje svojih održivih poslovnih strategija. Rezultati konzultacija omogućili su društvu da prilagodi „Strategiju održivosti Zagrebačkih pekarni Klara d.d.“ i postavi ciljeve za smanjenje emisija.

Rezultati procjene značajnosti učinaka vezanih uz onečišćenje

Na temelju provedene procjene značajnosti učinaka, utvrđeno je da poslovne aktivnosti društva, posebno u segmentu proizvodnje pekarskih proizvoda, imaju značajan utjecaj na onečišćenje zraka i vode. Analiza rizika povezanih s onečišćenjem identificirala je ključne izazove, uključujući regulatorne zahtjeve, financijske posljedice, reputacijske rizike te operativne izazove koji mogu utjecati na poslovanje.

Društvo je predano smanjenju negativnih učinaka na okoliš kroz provedbu postavljenih ciljeva i aktivno uključivanje dionika. Rezultati procjene materijalnosti jasno ukazuju na potrebu za ulaganjima u održive tehnologije, što će dugoročno unaprijediti poslovanje i smanjiti onečišćenje.

E2-1 – Politike povezane s onečišćenjem

Društvo je u 2025. godini ažuriralo „**Politiku upravljanja onečišćenjem Zagrebačkih pekarni Klara d.d.**“ (Politika) koja je integrirana u Strategiju održivosti Zagrebačkih pekarni Klara d.d. Društvo ima za cilj smanjiti negativne utjecaje na okoliš u skladu s pravnim propisima i očekivanjima dionika. Politika se temelji na načelima prevencije, kontrole i kontinuiranog unaprjeđenja u području upravljanja onečišćenjem zraka, vode i tla. Poseban naglasak stavljen je na integraciju okolišnih standarda u ključne poslovne procese i suradnju s relevantnim dionicima.

Politika	Ključna područja
Politika upravljanja onečišćenjem	<ul style="list-style-type: none">• Smanjenje emisija i zaštita zraka, vode i tla• Energetska učinkovitost i održivo korištenje resursa• Edukacija zaposlenika o zaštiti okoliša• Redovito praćenje i izvještavanje o utjecaju na okoliš

Ublažavanje negativnih utjecaja na zrak, vodu i tlo sastavni je dio Politike društva, koja aktivno provodi mjere za smanjenje okolišnog otiska. Emisije u zrak kontroliraju se sustavnim praćenjem i usklađivanjem sa zakonskim normama kako bi se osiguralo odgovorno upravljanje kvalitetom zraka. Kada je riječ o vodi, Politika obuhvaća smanjenje potencijalnih onečišćenja kroz učinkovito upravljanje resursima i praćenje ispuštanja, u skladu s regulatornim zahtjevima i važećom vodopravnom dozvolom. Istovremeno, poduzimaju se preventivne mjere za zaštitu tla, uključujući pravilno skladištenje potencijalno štetnih materijala, čime se sprječava nenamjerno onečišćenje i osigurava dugoročna zaštita okoliša.

Društvo aktivno provodi mjere za smanjenje i zamjenu tvari koje mogu negativno utjecati na okoliš i zdravlje ljudi. Fokus je na identifikaciji zabrinjavajućih tvari u poslovnim procesima, te edukaciji zaposlenika o sigurnom rukovanju i smanjenju rizika povezanih s njihovom upotrebom.

Društvo je razvilo planove za upravljanje hitnim situacijama s ciljem sprječavanja ili smanjenja negativnih učinaka potencijalnih incidenata. U sklopu Politike određena je redovita procjena rizika vezanih uz onečišćenje kako bi se pravovremeno identificirali i minimizirali okolišni rizici. Internim aktima su određeni jasni protokoli za brzo reagiranje i upravljanje u slučaju hitnih situacija, osiguravajući učinkovitu koordinaciju i smanjenje mogućih šteta. Istovremeno, kontinuirano se procjenjuje učinkovitost postojećih mjera kontrole i prevencije, čime se osigurava stalno unaprjeđenje sustava zaštite okoliša i sigurnosti poslovanja.

E2-2 – Mjere i resursi povezani s onečišćenjem

Prema „Akcijskom planu upravljanja onečišćenjem Zagrebačkih pekarni Klara d.d.“ društvo provodi ključne aktivnosti za upravljanje onečišćenjem. Resursi uključuju potrebna sredstva za implementaciju mjera. U suradnji s dobavljačima, društvo nastoji osigurati usklađenost lanca vrijednosti s okolišnim standardima.

Mjere ublažavanja podijeljene su u hijerarhijske korake:

Hijerarhija koraka	Mjere za ublažavanje
Sprječavanje	Uvođenje tehnologija koje smanjuju emisije, poput energetske i tehnološke optimizacije peći i prelaska na obnovljive izvore energije (dizalice topline).
Smanjenje	Korištenjem separatora za vodu te redovitim tehničkim održavanjem sustava za ispuštanje/pročišćavanje vode.
Sanacija	Operativni plan za izvanredne situacije uključuje brzo otkrivanje, krizno upravljanje i izolaciju izvora zagađenja te koordinaciju sa nadležnim tijelima.

Operativni planovi za hitne slučajeve definiraju jasne protokole za postupanje u kriznim situacijama, uključujući izvanredno i iznenadno onečišćenje voda. U sklopu toga, izrađen je Operativni plan interventnih mjera, dok dokumenti za upravljanje izvanrednim situacijama precizno definiraju odgovornosti i postupke, uključujući kriznu komunikaciju, evakuaciju i spašavanje. Svi novi zaposlenici prolaze osposobljavanje i za početno gašenje požara, a redovite edukacije o postupanju u hitnim situacijama provode se minimalno jednom godišnje.

Unaprjeđenje upravljanja vodnim resursima uključuje optimizaciju potrošnje vode u proizvodnim procesima te primjenu digitalnog očitavanja potrošnje gdje je moguće. Redovito se prati stanje emisija i izvještava prema regulatornim tijelima, sukladno uvjetima iz vodopravne dozvole.

Kako bi se osigurala transparentnost politike zaštite okoliša, dokument "Politika upravljanja onečišćenjem Zagrebačkih pekarni Klara d.d." dostupna je svim dionicima na zahtjev putem službenih komunikacijskih kanala.

E2-3 – Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem

Za provedbu ciljeva Akcijskog plana, društvo je implementiralo ključne aktivnosti koje osiguravaju kontinuirano smanjenje okolišnog otiska. Aktivnosti su jasno definirane, s odgovornostima i mehanizmima praćenja napretka, dok se uspješnost provedenih mjera prati kroz pokazatelje performansi (KPI).

Do 2030. godine planirano je smanjenje opasnog otpada za 10%, dok se u segmentu emisija u vodu kontinuirano provode kontrolne mjere kako bi se osigurala usklađenost s vodopravnom dozvolom.

Pokazatelji uspješnosti definirani su u odnosu na baznu godinu 2024. i prate se na godišnjoj razini, omogućujući pravovremenu evaluaciju napretka i prilagodbu strategija u skladu s ekološkim ciljevima društva.

Aktivnosti	Vremenski okvir	KPI
Smanjenje opasnog otpada	Do 2030	Smanjenje opasnog otpada za 10%
Emisije u vodu – provođenje kontrolnih mjera u svrhu usklađenosti emisija u vodu u skladu s vodopravnom dozvolom	kontinuirano	Kontrola količina emisija prema vodopravnoj dozvoli

U 2025. godini emisije u vodu su bile u skladu s vodopravnom dozvolom i nije bilo prekoračenja istih, dok se nastavilo prema planu i smanjenje opasnog otpada za koje se očekuje smanjenje od 10% do 2030. godine.

Društvo provodi obvezujuće ciljeve u skladu sa zakonodavnim zahtjevima te istovremeno postavlja dodatne dobrovoljne ciljeve kako bi unaprijedila održivost svojih operacija. Obvezni ciljevi uključuju smanjenje emisija sukladno nacionalnim i EU standardima, dok se dobrovoljnim ciljevima nastoji dodatno smanjiti emisije i otpad, čime se postižu ambiciozniji okolišni rezultati od onih propisanih zakonskim okvirom.

E2-4 – Onečišćenje zraka i vode

Emisije u zrak

Društvo prati emisije u zrak iz svojih stacionarnih izvora sukladno zakonskim propisima. Društvo dosljedno nastoji održavati emisije onečišćujućih tvari ispod propisanih graničnih vrijednosti. Mjerenja provedena u analiziranom razdoblju pokazala su da koncentracije onečišćujućih tvari bile u unutar dopuštenih granica, odnosno u 2025. godini nisu zabilježena prekoračenja dopuštenih emisijskih vrijednosti.

Emisije onečišćujućih tvari u zrak		2025
CO ₂	tona/godišnje	3.995
NO _x	tona/godišnje	1,98
CO	tona/godišnje	0,30
SO ₂	tona/godišnje	0,012
CH ₄	tona/godišnje	0,020
N ₂ O	tona/godišnje	0,002

Emisije u vodu

Propisane granične vrijednosti emisija i dopuštene koncentracije opasnih i drugih tvari u otpadnim vodama definirane su vodopravnom dozvolom. Društvo kontinuirano nastoji osigurati da izmjerene vrijednosti ostanu ispod propisanih graničnih pragova kako bi se minimizirao utjecaj na okoliš. Tijekom izvještajnog razdoblja nisu utvrđene nikakve nepravilnosti u odnosu na granične vrijednosti definirane vodopravnom dozvolom.

Emisije onečišćujućih tvari u vodu		2025
KPK (Kemijska potrošnja kisika)	tona/godišnje	7,58
BPK5 (Biokemijska potrošnja kisika)	tona/godišnje	2,31
AOX (Adsorbirajući organski halogeni spojevi)	tona/godišnje	0,0084
Teškohlapive lipofilne tvari (ukupna ulja i masti)	tona/godišnje	0,315
Ukupni ugljikovodici (mineralna ulja)	tona/godišnje	0,0011
Anionski deterdženti	tona/godišnje	0,0207
Kationski deterdženti	tona/godišnje	<0,0042
Neionski deterdženti	tona/godišnje	0,0144

Unutar društva definirane su odgovorne osobe za zaštitu okoliša koje nadziru praćenje emisija onečišćujućih tvari u vodu i zrak. Kontrolu ispuštanja provode ovlašteni laboratoriji, koji uzimaju uzorke otpadnih voda i provode analize prema referentnim metodama. Ukupna količina onečišćujućih tvari ispuštenih u okoliš određuje se na temelju analize koncentracije pojedinih tvari u uzorcima i ukupne količine ispuštene vode. Sustavno praćenje i primjena relevantnih metoda osiguravaju točne podatke o emisijama te omogućuju poduzimanje odgovarajućih mjera zaštite okoliša.

E2-5 – Zabrinjavajuće tvari i posebno zabrinjavajuće tvari

Društvo aktivno radi na kontroli zabrinjavajućih tvari kroz sustavan pristup koji uključuje identifikaciju i analizu tvari prisutnih u poslovnim procesima. U 2025. godini društvo nije koristilo zabrinjavajuće i posebno zabrinjavajuće tvari u svojim procesima.

E2-6 – Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s onečišćenjem

U 2025. godini nisu zabilježeni materijalni incidenti vezani uz emisije u zrak ili vodu ili tlo koji bi imali značajan utjecaj na financijske tijekove društva.

ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO

IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

U 2025. godini ažurirana je „Metodologija za utvrđivanje učinaka, rizika i prilika i materijalnih tema Zagrebačkih pekarni Klara d.d.“ kojom je jasno propisan način na koji društvo identificira stvarne i potencijalne učinke, rizike i prilike povezane sa upravljanjem resursima i kružnim gospodarstvom. Procjena značajnosti učinaka temelji se na kriterijima poput razmjera utjecaja, nepopravljivosti i vremenskog okvira učinaka. Uz to, provodi se analiza rizika i prilika, pri čemu se razmatraju vanjski trendovi, regulatorni zahtjevi i tržišna kretanja te njihov potencijalni utjecaj na poslovni model i financijsku održivost društva. Konačno, rezultati dvostruke materijalnosti konsolidiraju se kako bi se definirale ključne teme za izvještavanje. U ovom procesu koriste se kvantitativne i kvalitativne analize, benchmarking s industrijskim standardima i konzultacije s ključnim dionicima.

Podtema	IRO	Vrsta IRO	Opis IRO	Lanac vrijednosti	Vremensko razdoblje	Implikacije IRO sa strategijom i poslovnim modelom
Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	Korištenje resursa i nastanak otpada	Stvarni učinak (negativan)	Tijekom proizvodnje nastaju različite vrste otpada (komunalni, karton, plastika, otpadno ulje, tijesto, željezo i dr.) koji se odlažu na unaprijed definiranim lokacijama. Iako su sirovine većinom biogenog porijekla, potrebno je kontinuirano unapređenje upravljanja resursima i smanjenje otpada, osobito u dijelu ambalaže i održivih materijala.	Vlastito poslovanje (proizvodnja)	Dugoročno	Potreba za unapređenjem upravljanja otpadom, smanjenjem otpada i prelaskom na održive materijale u skladu s načelima kružnog gospodarstva.
Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	Upravljanje otpadom	Stvarni učinak (negativan)	Društvo provodi „Radnu uputu za zbrinjavanje otpada“, uključujući obvezne procedure, edukaciju zaposlenika i kontrolu odlaganja otpada, čime se smanjuje rizik kontaminacije i osigurava usklađenost s propisima.	Vlastito poslovanje	Dugoročno	Održavanje i unapređenje sustava upravljanja otpadom te osiguranje usklađenosti s regulatornim zahtjevima.
Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	Rizik neusklađenosti s ekološkim standardima	Rizik	Neusklađenost s ekološkim standardima može dovesti do financijskih posljedica zbog nedostatnog upravljanja resursima i otpadom, uključujući kazne, troškove prilagodbe i reputacijske gubitke.	Vlastito poslovanje	Dugoročno	Potreba za kontinuiranim usklađivanjem s regulatornim zahtjevima i unapređenjem upravljanja resursima i otpadom.
Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	Financijski i regulatorni rizici povezani s resursima i otpadom	Rizik	Sve stroži regulatorni zahtjevi i povećane kontrole mogu rezultirati srednjim financijskim posljedicama ako se mjere prilagodbe ne poduzmu pravovremeno. Rizik je procijenjen kao malo vjerojatan, ali moguć u dugom roku.	Vlastito poslovanje	Dugoročno	Planiranje ulaganja u tehnologiju i procese radi osiguranja usklađenosti i smanjenja budućih troškova.

Učinci povezani s korištenjem resursa i nastankom otpada procijenjeni su kao materijalni, pri čemu je razmjer učinka ocijenjen kao visok, opseg kao srednji, a nepopravljivost kao umjerena. Procjena odražava značaj upravljanja otpadom i resursima u proizvodnim procesima te potrebu za prelaskom na održivije materijale i prakse kružnog gospodarstva. Financijski rizici povezani s neusklađenošću s ekološkim standardima procijenjeni su kao nematerijalni, uz srednji razmjer i nisku vjerojatnost, ali uz napomenu da mogu postati relevantni u dugom roku uslijed pooštavanja regulatornih zahtjeva.

Društvo aktivno uključuje dionike u procjenu značajnosti učinaka i strategija povezanih s resursima i kružnim gospodarstvom.

Paralelno se održava dijalog s vanjskim dionicima, uključujući konzultacije s ključnim dobavljačima i kupcima, s ciljem identificiranja najboljih primjera održivih praksi. Korištenje resursa i implementacija principa kružnog gospodarstva ključni su u sljedećim poslovnim jedinicama društva:

Poslovne jedinice	Ključne aktivnosti
Proizvodnja pekarskih proizvoda	Fokus na optimizaciju potrošnje sirovina (brašna, vode, energije), smanjenje otpada tijekom proizvodnog procesa te primjenu održivih ambalažnih rješenja.
Pakiranje i ambalaža	Prijelaz na ekološki prihvatljive materijale i usmjerenost prema korištenju reciklabilnih materijala.

Ove poslovne jedinice provode specifične mjere za optimizaciju resursa, smanjenje ekološkog otiska i povećanje operativne učinkovitosti u skladu s principima kružnog gospodarstva. Društvo u svom poslovanju koristi ključne resurse poput poljoprivrednih sirovina i prehrambenih sastojaka, uključujući brašno, šećer, ulja i mliječne proizvode, koji su neophodni za proizvodnju pekarskih proizvoda. Energija, u obliku električne energije i plina, koristi se u proizvodnim procesima, pećima, rashladnim sustavima i logistici, uz naglasak na energetska učinkovitost i prijelaz na obnovljive izvore poput dizalica topline. Voda je ključan resurs u proizvodnji, čišćenju i rashladnim sustavima, a posebna pažnja posvećuje se optimizaciji potrošnje i smanjenju otpada. Ambalažni materijali, dominantno su papir, karton i plastika.

Nedostatak primjene održivih rješenja može dovesti do povećanih troškova energije i sirovina, gdje regulativne promjene i rast cijena resursa smanjuju konkurentnost. Stroži standardi okolišnog izvještavanja predstavljaju regulatorni rizik koji može povećati operativne troškove, dok reputacijski rizik proizlazi iz rastućih očekivanja dionika za transparentnost i održivost, što može utjecati na tržišnu poziciju. Implementacija mjera održivosti omogućuje smanjenje ovih rizika i povećava otpornost poslovnog modela, osiguravajući dugoročnu stabilnost i usklađenost s globalnim trendovima odgovornog poslovanja. Tranzicija prema kružnom gospodarstvu nosi određene izazove, uključujući potrebu za kapitalnim investicijama u nove tehnologije, što zahtijeva značajna ulaganja u opremu i infrastrukturu.

Osim toga, prilagodba poslovnih modela postaje nužna jer održivi modeli traže promjene u proizvodnim procesima i opskrbnim lancima. Dodatno, edukacija zaposlenika i promjena svijesti ključni su za uspješnu primjenu novih operativnih i menadžerskih praksi usmjerenih na održivost. Iako izazovi postoje, dugoročno koristi uključuju povećanu otpornost poslovanja i usklađenost s regulatornim zahtjevima, osiguravajući stabilnost i konkurentnost na tržištu.

E5-1 – Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Društvo je usvojilo „**Politiku upravljanja resursima i kružnim gospodarstvom Zagrebačkih pekarni Klara d.d.**“ (Politika), čime se obvezala na održivo korištenje resursa i smanjenje ekološkog otiska. Politika naglašava predanost društva učinkovitom upravljanju resursima i poticanju kružnog gospodarstva s ciljem održivog poslovanja.

Ključni elementi strategije uključuju smanjenje negativnog utjecaja na okoliš kroz recikliranje, smanjenje otpada i optimizaciju korištenja resursa. Također, naglasak je na angažmanu dionika i promociji kružnog gospodarstva unutar poslovnog ekosustava.

Politika	Ključna područja
Politika upravljanja resursima i kružnim gospodarstvom Zagrebačkih pekarni Klara d.d.	<ul style="list-style-type: none"> • Smanjenje emisija u zrak, vodu i tlo • Održivo gospodarenje otpadom • Energetska učinkovitost • Održivo upravljanje vodnim resursima • Sprječavanje i kontrola onečišćenja tla • Angažman i edukacija zaposlenika o sprječavanju onečišćenja • Redoviti nadzor praćenje i izvještavanje o emisijama i utjecaju na okoliš

Politika se odnosi na sve zaposlenike društva, a povezana društva i poslovni partneri potiču se da je usvoje ili integriraju njezina načela u vlastite poslovne prakse.

Upravljanje vlastitim otpadom

Ukupna količina otpada nastalog tijekom 2025. godine iznosi 566,2 tone, pri čemu je najveći udio neopasnog otpada, koji čini 98%. U odnosu na 2024. godinu struktura otpada je promijenjena jer je prodan udio u Prehrana trgovini d.d., a akvizirane su nove lokacije u segmentu pekarstva, stoga usporedba s prošlogodišnjim rezultatima nije mjerodavna.

	Vrsta otpada	2025
Komunalni otpad	tona	115,9
Papir i karton	tona	149,4
Materijali neprikladni za potrošnju ili preradu	tona	98,1
Organski otpad hrane i pića	tona	96,6
Metali miješani	tona	47,2
Plastika, plastična folija	tona	33,3
Opasni otpad	tona	9,0
EE otpad miješani	tona	4,7
Muljevi iz separatora	tona	4,5
Zauljana voda iz separatora ulje/voda	tona	4,5
Izolacijski materijal	tona	0,9
Drvo	tona	0,9
Građevinski otpad	tona	0,8
Tekstil	tona	0,2
Jestiva ulja i masti	tona	0,1
Kompozitna ambalaža	tona	0,1
Ukupno	tona	566,2

Ključne kategorije uključuju komunalni otpad (20%), papir i karton (32%), materijale neprikladne za potrošnju ili preradu te otpad od hrane (34%), dok su ostale vrste otpada prisutne u manjim količinama.

Opasni otpad čini 2% ukupnog otpada. Muljevi i zauljena voda iz separatora koji se prema „Radnoj uputi za zbrinjavanje otpada“, tretiraju na način da po planu, svaka četiri mjeseca, dolazi ovlaštenu sakupljač, očisti mastolovac od taloga i odvozi ga.

Kako bismo smanjili utjecaj na okoliš, poduzimamo aktivne mjere za preusmjeravanje otpada s odlagališta i njegovo ponovno korištenje. Ukupna količina otpada odloženog na deponij iznosi 126 tona, što čini 22% ukupnog otpada.

Godišnje količine odvojeno prikupljenog otpada po vrsti i daljnjem postupanju - neopasni otpad	Ponovna upotreba	Recikliranje	Kompostiranje	Spaljivanje	Upotreba za dobivanje energije	Odlaganje na deponij	Ukupno
Ukupno tona	0	237	0	0	195	126	557
Godišnje količine odvojeno prikupljenog otpada po vrsti i daljnjem postupanju - opasni otpad	Ponovna upotreba	Recikliranje	Kompostiranje	Spaljivanje	Upotreba za dobivanje energije	Odlaganje na deponij	Ukupno
Ukupno tona	0	0	9	0	0	0	9
Godišnje količine odvojeno prikupljenog otpada po vrsti i daljnjem postupanju - opasni + neopasni otpad	Ponovna upotreba	Recikliranje	Kompostiranje	Spaljivanje	Upotreba za dobivanje energije	Odlaganje na deponij	Ukupno
Ukupno tona	0	237	9	0	195	126	566

Podaci ukazuju na kontinuiranu potrebu za optimizacijom upravljanja otpadom, s naglaskom na smanjenje količine otpada koji se odlaze na odlagališta i povećanje reciklaže.

Posebna pažnja posvećuje se kategorijama s visokim potencijalom za reciklažu, poput papira, plastike i metala, te unaprjeđenju sustava za obradu opasnog otpada kako bi se smanjio njegov utjecaj na okoliš. Ovlaštenu sakupljač koji zbrinjava otpad za energetske svrhe prosljeđuje sav otpad, te ga daje na daljnju obradu ovlaštenom prerađivaču.

Prevenција i gospodarenje otpadom

Društvo provodi sustavne mjere za sprečavanje nastanka otpada i njegovo pravilno zbrinjavanje u skladu s važećim zakonskim propisima.

U proizvodnim pogonima uspostavljene su detaljne procedure za odvajanje i odvoz otpada, čime se smanjuje rizik od kontaminacije okoliša.

Osim toga, društvo surađuje s ovlaštenim sakupljačima kako bi osiguralo adekvatno zbrinjavanje otpada. Poseban naglasak stavljen je na pravilno upravljanje organskim otpadom od hrane, gdje se otpad zbrinjava putem ugovorenih koncesionara i specijaliziranih tvrtki i koristi za energetske oporabu u bioplinskom postrojenju. Implementirani sustavi omogućuju usklađenost s propisima o održivom gospodarenju otpadom te pridonose smanjenju negativnog utjecaja poslovanja na okoliš.

Metodologija mjerenja

Podaci o vrstama i količinama otpada te načinu njegovog zbrinjavanja prikupljeni su temeljem informacija iz službenih evidencija.

Ažuriranja podataka provode se redovito kako bi se osiguralo praćenje promjena u statusu otpada i njegovom zbrinjavanju. Odgovorne osobe u društvu kontinuirano prate te podatke, dok je za potrebe Izveštaja izračune pripremila radna skupina za održivost (ESG Tim).

S obzirom na to da proizvođači miješanog komunalnog otpada nisu obvezni voditi evidenciju o njegovom nastanku i tijeku, procjena količina temelji se na volumenu spremnika i učestalosti odvoza, pri čemu je korišten koeficijent pretvorbe od 10 m³.

Na temelju mjesečnih računa koje izdaje Zagrebački holding za zbrinjavanje komunalnog otpada, uz svaki račun za tekući mjesec prilaže se i evidencija koja sadrži broj odvoza te količinu otpada po pojedinom odvozu.

Količina komunalnog otpada utvrđuje se zbrajanjem podataka iz ovih priloga na mjesečnoj razini, čime se formira ukupna količina otpada za svaki pojedini mjesec.

Na kraju obračunskog razdoblja od 12 mjeseci, odnosno tijekom tekuće kalendarske godine, mjesečne količine se zbrajaju kako bi se utvrdila ukupna godišnja količina komunalnog otpada. Ova metoda omogućuje precizno i transparentno praćenje količine prikupljenog otpada na temelju službenih podataka o odvozu.

E5-2 – Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Kako bi osigurala provedbu i praćenje napretka, društvo je uspostavilo sustav redovitog izvještavanja o realizaciji „Akcijskog plana za provođenje Politike upravljanja resursima i kružnim gospodarstvom Zagrebačkih pekarni Klara“. Društvo provodi ciljane mjere za upravljanje otpadom i prelazak na kružno gospodarstvo.

Društvo implementira mjere koje osiguravaju učinkovito korištenje resursa i prilagodbu poslovnih procesa kako bi se iskoristile prednosti kružnog gospodarstva. Aktivno se identificiraju prilike za poboljšanje učinkovitosti, smanjenje otpada i održivu nabavu materijala kad god je to moguće.

Društvo redovito prati i analizira učinke implementiranih mjera te provodi revizije kako bi osigurala postizanje ciljeva održivosti.

Implementacija politike upravljanja resursima i kružnim gospodarstvom doprinosi dugoročnoj otpornosti poslovanja, smanjenju ekološkog otiska i jačanju konkurentnosti na tržištu.

Kako bi osigurala transparentnost i dosljedno praćenje napretka u provedbi strategije kružnog gospodarstva, društvo koristi jasno definirane pokazatelje uspješnosti (KPI), za čiju provedbu je osigurala potrebne resurse.

Kako bi osigurala primjenu dobrih prakse u gospodarenju otpadom, društvo primjenjuje hijerarhijski pristup:

Hijerarhija gospodarenja otpadom	Ključne aktivnosti
Prevenција otpada	Optimizacija resursa korištenih u proizvodnim procesima kako bi se minimizirala količina otpada.
Recikliranje	Maksimalizacija mogućnosti recikliranja materijala kroz selektivno prikupljanje i odvajanje otpada na izvoru.
Energetska oporaba	Odvajanje i iskorištavanje organskog otpada od hrane za potrebe proizvodnje energije od strane ovlaštenog partnera.
Odlaganje	Društvo kontinuirano radi na smanjivanju količine otpada koji završava na odlagalištu.

E5-3 – Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Cilj društva je da do 2030. godine povećati količinu operativnog otpada preusmjerenog s odlagališta prema energetskej uporabi, ili na reciklažu:

Aktivnosti	Vremenski okvir	KPI
Postotak operativnog otpada preusmjerenog s odlagališta prema energetskej uporabi, ili na reciklažu	Do 2030.	<ul style="list-style-type: none"> • 10% više otpada poslanog na reciklažu • 10% više otpada korištenog u energetske svrhe

E5-4 i E5-5 Priljev i odljev resursa

U segmentu proizvodnje pekarskih proizvoda ključni proizvodi koji proizlaze iz postupka proizvodnje odnose se na svježi kruh, svježa peciva i zamrznute pekarske proizvode.

Sirovine i gotovi proizvodi

U proizvodnom procesu pekarskih i mlinarskih proizvoda najzastupljenije sirovine su brašno (13.072 tona godišnje), kvasac (287 tona godišnje), ulje (228.828 litara godišnje) i sol (208 tona godišnje). Sirovina za proizvodnju pšeničnog, raženog i kukuruznog brašna nabavlja se u Republici Hrvatskoj te je domaćeg podrijetla s područja Vukovarsko - srijemske, Osječko - baranjske, Požeško - slavonske, Virovitičko - podravske, Sisačko – moslavačke i Zagrebačke županije. Glavni dobavljač kvasca posjeduje certifikat FSSC 22000 i ISO 14001. Glavni dobavljač ulja posjeduje certifikate ISO 9001:2015 i IFS V8, a glavni dobavljač soli certifikate ISO 9001:2015 i HACCP.

Glavni proizvodi odnose se na kruh koji ima udio u ukupnoj proizvodnji 65%, zatim trajni i smrznuti proizvodi 20%, peciva 6% i ostali proizvodi 9%.

Ambalažni materijali

U 2025. godini od ukupno 59 3tone ambalaže 70% se odnosi na ambalažu koja se može reciklirati, a 30% nije reciklabilna.

Ambalažni materijal	t	%
Kartonska/Papirnata ambalaža	415	70%
PP ambalaža (folija, vrećice, kutije)	117	20%
Natron vreće	19	3%
Samoljepljive etikete	19	3%
Plastična ambalaža	15	3%
Ostalo	9	1%
Ukupno	593	100%
<i>od čega reciklabilno</i>	415	70%
<i>od čega nerekiclabilno</i>	178	30%

Najveći udio ambalaže odnosi se na kartonsku i papirnatu ambalažu, ukupno 415 tona, pri čemu su 404 tone odnosno 97,59% reciklabilno, što predstavlja najznačajniji doprinos ukupnoj stopi recikliranja.

E5-6 – Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Korištenje resursa i načela kružne ekonomije imaju značajan utjecaj na financijsku održivost našeg poslovanja. S obzirom na rastuće regulatorne zahtjeve, promjene u dostupnosti sirovina te povećanu potražnju za održivim proizvodima, procjena financijskih rizika i prilika ključna je za dugoročnu strategiju.

Analizirali smo potencijalne financijske učinke ključnih rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnom ekonomijom. Očekuje se da će godišnji troškovi otpada do 2030. godine ukupno porasti za približno 20% u odnosu na 2024. godinu. U 2025. godini troškovi zbrinjavanja otpada iznosili su EUR 60.943. Ovaj rast reflektira potrebu za upravljanjem glavnim kategorijama otpada, gdje najveći udio u ukupnim troškovima ima " materijali neprikladni za potrošnju ili preradu " (oko 33% u 2025.). Planirano je do 2030. godine usmjeriti veći dio otpada na reciklažu i energetske upotrebu, s posebnim fokusom na povećanje učinkovitosti kod otpada koji se koristi za energetske svrhe. Ovo bi trebalo pomoći u održavanju troškova unutar ciljanog rasta od 20% u nadolazećem periodu do 2030 godine.

U budućnosti ćemo unaprijediti metode praćenja financijskih učinaka održivosti kako bismo preciznije kvantificirali utjecaje na poslovanje.

INFORMACIJE O SOCIJALNIM PITANJIMA

Vlastita radna snaga

Politika radnih uvjeta

Politika odgovarajuće plaće, zaštite zdravlja, sigurnosti i prevencije rizika osigurava usklađenost s primjenjivim zakonodavnim okvirom i relevantnim ESG standardima te pruža smjernice za upravljanje radnim uvjetima, zaštitom zdravlja i sigurnosti zaposlenika te prevencijom rizika u poslovanju Društva. Cilj Politike je osigurati pravedne i sigurne uvjete rada, podržati ravnotežu poslovnog i privatnog života te doprinijeti profesionalnom razvoju zaposlenika.

Društvo provodi Politiku odgovarajuće plaće, zaštite zdravlja, sigurnosti i prevencije rizika koja se temelji na sljedećim načelima:

- Sigurnost i zdravlje – osiguravanje radnog okruženja u skladu s procjenama rizika i standardima zaštite na radu, s posebnim naglaskom na pekarsku i maloprodajnu industriju.
- Pravedni uvjeti rada – poštivanje radničkih prava, jednakost i zabrana diskriminacije u skladu s važećim zakonima i ESG smjernicama.
- Informiranost i edukacija – dostupnost informacija zaposlenicima te kontinuirana edukacija o sigurnosnim mjerama i profesionalnom razvoju.
- Digitalizacija sustava zaštite – unapređenje evidencija zaštite na radu i zaštite okoliša kroz digitalne alate za praćenje i izvještavanje.

Pravni okvir i usklađenost

Društvo u svom poslovanju slijedi relevantne zakone i direktive koje osiguravaju zaštitu prava radnika i održivost poslovanja:

- Zakon o radu – regulira prava i obveze radnika i poslodavaca, uključujući pravedne plaće, radno vrijeme i uvjete rada.
- Zakon o zaštiti na radu – propisuje mjere za osiguranje zdravlja i sigurnosti zaposlenika, uključujući procjenu i prevenciju rizika u proizvodnim i maloprodajnim objektima.
- Direktiva EU 2022/2464 (CSRD) – obvezuje poduzeća na transparentno izvještavanje o održivosti, uključujući izvještavanje o radnim uvjetima, zaštiti zdravlja i sigurnosti radnika.

Usklađenost s ovim propisima provodi se kroz sustavne mjere praćenja, interne politike i kontinuiranu edukaciju zaposlenika.

Akcijski plan i provedbene mjere

Akcijski plan donesen u okviru Politike odgovarajuće plaće, zaštite zdravlja, sigurnosti i prevencije rizika predstavlja operativni okvir za unaprjeđenje sigurnosti, zaštite zdravlja i poboljšanje radnih uvjeta zaposlenika. Planom su definirane mjere i aktivnosti koje omogućuju sustavan pristup razvoju organizacijskih kapaciteta i jačanju standarda rada u pekarskoj proizvodnji.

Društvo ovim planom osigurava kontinuirano poboljšanje uvjeta rada, unaprjeđenje sustava vrednovanja i nagrađivanja zaposlenika te stvaranje sigurnog i poticajnog radnog okruženja. Poseban naglasak stavljen je na prevenciju rizika na radnom mjestu, digitalizaciju evidencija te prilagodbu radnih uvjeta zaposlenicima s posebnim potrebama.

Akcijski plan također uključuje ključne pokazatelje uspješnosti (KPI-eve) za materijalne teme definirane u Metodologiji za utvrđivanje značajnosti učinaka, rizika i prilika, čime se osiguravaju mjerljivost postavljenih ciljeva i njihova operativna provedba.

Ključni ciljevi Akcijskog plana uključuju:

Ključni ciljevi Akcijskog plana usmjereni su na unaprjeđenje sigurnosti i zdravlja na radu, digitalizaciju praćenja zaštite na radu, poboljšanje radnih uvjeta i organizacije rada, razvoj zaposlenika (uključujući jezičnu podršku stranim radnicima) te mjere potpore ravnoteži poslovnog i privatnog života.

Specifični rizici i prilike

Društvo kontinuirano identificira i upravlja ključnim rizicima i prilikama povezanim s radnim uvjetima i zadovoljstvom zaposlenika.

Rizici:

- fluktuacija radne snage, osobito na poslovima maloprodaje
- izazovi u osiguravanju adekvatnih uvjeta rada u pekarskoj proizvodnji zbog specifičnosti rada (smjenski rad i fizički zahtjevniji poslovi)
- sigurnosni rizici povezani s rukovanjem strojevima i skladištenjem sirovina
- usklađivanje s promjenama u primjenjivom zakonodavnom i regulatornom okviru

Prilike:

- ulaganje u edukaciju zaposlenika radi povećanja produktivnosti i zadovoljstva
- uvođenje naprednijih sigurnosnih tehnologija i digitalnih sustava za praćenje radnih uvjeta
- prilagodba radnih mjesta ranjivim skupinama zaposlenika radi jačanja inkluzivnog pristupa zapošljavanju
- jačanje interne kulture odgovornosti i svijesti o održivosti kroz uključivanje zaposlenika u relevantne inicijative

Provedbom Akcijskog plana Društvo jača standarde rada, sigurnost i zadovoljstvo zaposlenika te doprinosi dugoročnoj stabilnosti poslovanja.

IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

U 2025. godini ažurirana je „Metodologija za utvrđivanje učinaka, rizika i prilika i materijalnih tema Zagrebačkih pekarni Klara d.d.” kojom je jasno propisan način na koji Društvo identificira stvarne i potencijalne učinke, rizike i prilike povezane s vlastitom radnom snagom. Procjena značajnosti učinaka temelji se na kriterijima poput razmjera učinka, opsega, nepopravljivosti i vremenskog okvira, dok se za rizike i prilike razmatraju vanjski trendovi, regulatorni zahtjevi i tržišna kretanja te njihov potencijalni utjecaj na poslovni model i financijsku održivost Društva. Konačno, rezultati dvostruke materijalnosti objedinjavanju se kako bi se definirale ključne teme za izvještavanje, pri čemu se koriste kvantitativne i kvalitativne analize te konzultacije s ključnim dionicima.

Podtema	IRO	Vrsta IRO	Opis IRO	Lanac vrijednosti	Vremensko razdoblje	Implikacije IRO sa strategijom i poslovnim modelom
Radni uvjeti – Odgovarajuće plaće	Niska motivacija i fluktuacija radnika zbog razine plaća	Rizik	Rizik da niža razina plaća i beneficija utječe na zadovoljstvo, motivaciju i zadržavanje radnika, što može smanjiti operativnu učinkovitost.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno	Utječe na sposobnost osiguranja stabilne radne snage i kontinuitet proizvodnih procesa; odgovor je integriran kroz Politiku i Akcijski plan (mjere vezane uz radne uvjete, razvoj i praćenje KPI-jeva), s planiranjem troškova i ulaganja 2025.–2030. radi stabilnosti i privlačnosti poslodavca.
Zdravlje i sigurnost	Nesreće na radnom mjestu	Rizik	Rizik nesreća na radu u slučaju nedovoljne provedbe sigurnosnih standarda, s mogućim pravnim/regulatornim i financijskim posljedicama (bolovanja, odštete, gubitak radnih sati, pad produktivnosti).	Vlastito poslovanje	Srednjoročno	Izravno utječe na otpornost poslovnog modela kroz operativne prekide i troškove; Strategija i Akcijski plan predviđaju preventivne mjere, edukacije i praćenje KPI-jeva te povezivanje ciljeva zdravlja i sigurnosti s dugoročnom strategijom i reputacijom odgovornog poslodavca.
Ravnoteža poslovnog i privatnog života	Smanjenje privlačnosti posla zbog rada u smjenama	Rizik	Rizik da smjenski rad i zahtjevi organizacije rada naruše ravnotežu privatnog i poslovnog života, što smanjuje privlačnost radnih mjesta i otežava zadržavanje radnika (osobito zaposlenika s obiteljskim obvezama).	Vlastito poslovanje	Srednjoročno	Utječe na stabilnost radne snage i time na provedivost poslovnog modela; Akcijski plan i Politika uključuju mjere podrške (npr. slobodan dan za roditelje) i praćenje KPI-jeva, uz integraciju ciljeva ravnoteže privatnog i poslovnog života u Strategiju radi otpornosti i reputacije.
Profesionalni razvoj i integracija	Integracija stranih radnika kroz jezično osposobljavanje i edukacije	Prilika	Prilika za jačanje integracije i komunikacije stranih radnika kroz jezične tečajeve i edukacije, uz doprinos zadržavanju i učinkovitosti timova.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno (do 2030.)	Podržava operativni model kroz razvoj kompetencija i smanjenje rizika povezanih s radnom snagom; mjera je ugrađena u Akcijski plan i praćena KPI-jem, a ciljevi su povezani sa Strategijom i dugoročnim planiranjem (praćenje i prilagodba mjera).

Učinci povezani s vlastitom radnom snagom procijenjeni su kao materijalni u dijelu **odgovarajućih plaća, zdravlja i sigurnosti te ravnoteže između poslovnog i privatnog života**, dok su **sigurna radna mjesta** u okviru ESRS S1 u ovoj procjeni izuzeta od materijalnosti. U procjeni značajnosti, učinak povezan s **odgovarajućim plaćama** ocijenjen je kao visokog razmjera i visokog opsega, uz umjerenu nepopravljivost. Učinak povezan sa **zdravljem i sigurnošću na radu** ocijenjen je kao srednjeg razmjera i niskog opsega, uz umjerenu nepopravljivost. Učinak povezan s **ravnotežom poslovnog i privatnog života** ocijenjen je kao visokog razmjera i srednjeg opsega, uz veliku nepopravljivost zbog činjenice da se noćne smjene ne mogu ukinuti bez značajnog utjecaja na proizvodni proces.

Financijski rizici povezani s vlastitom radnom snagom, uključujući **rizik niske motivacije i fluktuacije radnika, rizik nesreća na radnom mjestu te rizik smanjenja privlačnosti posla zbog smjenskog rada**, procijenjeni su u okviru procjene financijske materijalnosti, s utvrđenim vremenskim horizontom i obrazloženjem mogućih financijskih posljedica.

IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s vlastitom radnom snagom

Detalniji opis postupaka utvrđivanja i procjene značajnih učinaka, rizika i prilika nalazi se u odjeljku IRO-1 u okviru ESRS-a 2.

Postupak utvrđivanja i procjene IRO-a za ESRS S1

U 2025. godini ažurirana je **Metodologija za utvrđivanje učinaka, rizika, prilika i materijalnih tema**, pri čemu se ažuriranje provodi zbog promjena u sastavu Društva uslijed vlasničkih promjena. Metodologija je usklađena s EFRAG smjernicama i načelom dvostruke materijalnosti te obuhvaća: razumijevanje konteksta (poslovne aktivnosti, odnosi u lancu vrijednosti i očekivanja dionika), identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka/rizika/prilika te procjenu značajnosti učinaka i financijske materijalnosti, uz integraciju rezultata u ishode izvještavanja (uključujući SBM-3).

Za temu vlastite radne snage, Metodologija uzima u obzir i činjenicu da vlastitu radnu snagu čine i radnici stranog državljanstva (cca. 30%), koji su uglavnom zaposleni u proizvodnim pogonima, uz isti pravni i radni status kao i domaći zaposlenici.

Interakcija IRO-a sa strategijom i poslovnim modelom

Poslovni model Društva temelji se na proizvodnji i distribuciji pekarskih proizvoda, pri čemu Društvo naglašava važnost osiguravanja stručnih radnih mjesta i prilagodbe radnih uvjeta za zaposlenike. U skladu s time, Društvo je usvojilo **Politiku odgovarajuće plaće, zaštite zdravlja, sigurnosti i prevencije rizika**, kojom se utvrđuju smjernice za promicanje zdravlja i sigurnosti, pravednih uvjeta rada te ravnoteže poslovnog i privatnog života. Politika izričito povezuje upravljanje učincima, rizicima i prilikama s Metodologijom te definira područja djelovanja (zdravlje i sigurnost, ravnoteža privatnog i poslovnog života, profesionalni razvoj).

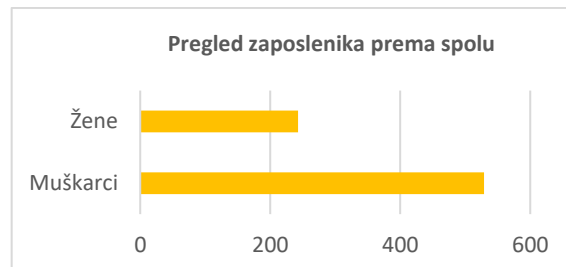
Operativna provedba ciljeva iz Politike osigurava se kroz **Akcijski plan**, koji integrira ključne aspekte radnih uvjeta, zdravlja i sigurnosti u svakodnevno poslovanje, uz postavljene aktivnosti, vremenske okvire, KPI-jeve, resurse i praćenje napretka. Akcijski plan i Politika povezani su sa Strategijom održivosti, uz planiranje ulaganja i očekivanih koristi za razdoblje 2025.–2030. i praćenje kroz mjerljive pokazatelje uspješnosti

Struktura zaposlenika i radni uvjeti

Društvo kontinuirano unaprjeđuje radne uvjete s ciljem osiguravanja stabilnog i sigurnog okruženja za sve zaposlenike. U skladu s nacionalnim zakonodavstvom i politikama radnih uvjeta, poduzeće provodi sustavne mjere za održavanje optimalne strukture zaposlenika, upravljanje fluktuacijom i prilagodbu radnih procesa potrebama poslovanja.

Tablica: Broj zaposlenika po spolu 31.12.2025.

Spol	Broj zaposlenika
Muškarci	529
Žene	243
Ukupno zaposlenika	772



Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je zapošljavalo 772 zaposlenika, od čega 529 muškaraca (68,52%) i 243 žene (31,48%). Usporedivost podataka između 2024. i 2025. godine ograničena je zbog promjena organizacijskog opsega Društva. Na usporedivost utječu promjene u sastavu poslovanja u odnosu na prethodni grupni okvir te pripajanje dodatne pekarske djelatnosti tijekom 2025. godine. Slijedom navedenog, pojedini pokazatelji prikazani za 2025. godinu nisu izravno usporedivi s podacima za 2024. godinu bez dodatnih metodoloških prilagodbi.

Kao dio prilagodbe tržišnim uvjetima, Klara zapošljava i strane radnike, kojima osigurava poštene uvjete rada u skladu s internim politikama i zakonodavstvom. Strani radnici čine 17,62% ukupne radne snage i većinom su zaposleni u proizvodnim pogonima. Posebna pažnja posvećuje se njihovoj integraciji kroz jezične tečajeve, prilagođene obuke i podršku u procesu administrativnog prilagođavanja.

Tablica: Rodna raznolikost Uprave

Spol	Članovi uprave
Muškarci	1
Žene	0
Postotak žena u upravi	0,00%

Upravu Društva čini jedan član uprave koji je zaposlen u Društvu, slijedom čega Društvo nema neovisnog člana uprave.

Tablica: Zaposlenici po vrsti ugovora, po spolu (broj zaposlenika ili EPRV) (izveštavanje o zaposlenicima s punim radnim vremenom i zaposlenicima s nepunim radnim vremenom –

31.12.2025.				
žene	muškarci	drugo	ne objavljuje se	ukupno
Broj zaposlenih (broj/FTE*)				
243	529	-	-	772
Broj stalno zaposlenih (broj/FTE)				
210	434	-	-	644
Broj privremeno zaposlenih (broj/FTE)				
33	95	-	-	128
Broj zaposlenih s nezajamčenim brojem radnih sati (broj/FTE)				
-	-	-	-	0
Broj zaposlenih u punom radnom vremenu (broj/FTE)				
239	516	-	-	755
Broj zaposlenih u nepunom radnom vremenu (broj/FTE)				
4	13	-	-	17

*FTE (Full-Time Equivalent) tj. "ekvivalent punog radnog vremena"

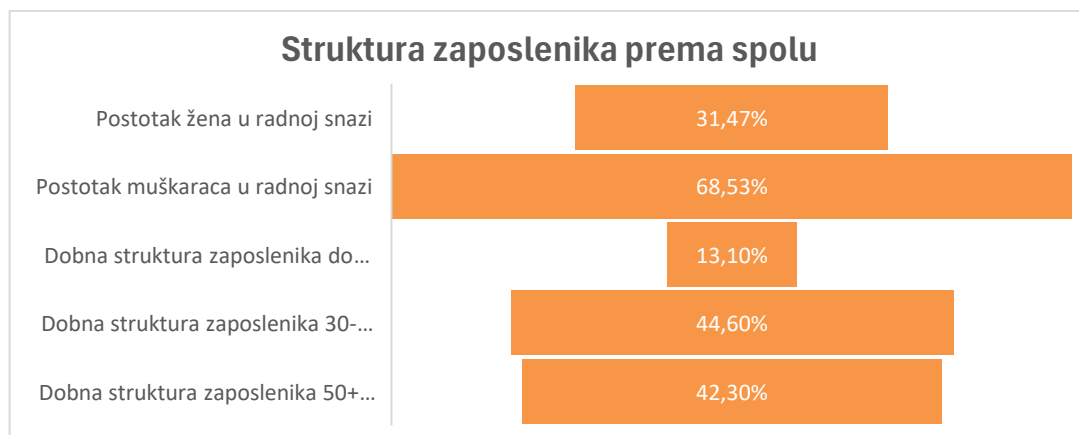
Na dan 31. prosinca 2025. godine **644 zaposlenik** (83,42%) bio je u **stalnom radnom odnosu**, dok je **128 zaposlenik** (18,3%) bio zaposlen **na određeno vrijeme**. Među stalno zaposlenima bilo je **210 žena** (32,61%) i **434 muškaraca** (67,39%), dok su u privremenom radnom odnosu bile **33 žena** (25,78%) i **95 muškarca** (74,22%).

U društvu nije bilo zaposlenika s **nezajamčenim brojem radnih sati**.

Što se tiče radnog vremena, **755 zaposlenika** (97,80%) radilo je u **punom radnom vremenu**, a **17 zaposlenika** (2,2%) u **nepunom radnom vremenu**, među kojima je bilo **4 žena** i **13 muškarca**.

Tablica: Analiza strukture zaposlenika prema spolu, rukovodećim pozicijama i dobi na dan 31.12.2025.

Podatak za izvještavanje	Način izračuna / Formula	Vrijednost
Postotak žena u radnoj snazi	$(\text{Broj zaposlenih žena} / \text{Ukupan broj zaposlenika}) * 100$	31,47%
Postotak muškaraca u radnoj snazi	$(\text{Broj zaposlenih muškaraca} / \text{Ukupan broj zaposlenika}) * 100$	68,53%
Dobna struktura zaposlenika do 30 godina	$\text{Broj zaposlenika u dobnoj skupini} / \text{Ukupan broj zaposlenika} * 100$	13,10%
Dobna struktura zaposlenika 30-50 godina	$\text{Broj zaposlenika u dobnoj skupini} / \text{Ukupan broj zaposlenika} * 100$	44,60%
Dobna struktura zaposlenika 50+ godina	$\text{Broj zaposlenika u dobnoj skupini} / \text{Ukupan broj zaposlenika} * 100$	42,30%



Društvo je usmjereno na osiguravanje jednakih prilika i uključivog radnog okruženja za sve zaposlenike. Na temelju podataka za izvještajno razdoblje, udio žena u radnoj snazi iznosi 31,47%, dok udio muškaraca iznosi 68,53%.

Prema dobnoj strukturi zaposlenika, 13,10% zaposlenika pripada dobnoj skupini do 30 godina, 44,60% dobnoj skupini od 30 do 50 godina, dok 42,30% zaposlenika pripada dobnoj skupini iznad 50 godina.

Nastavlja se provođenje politika i mjera usmjerenih na raznolikost, profesionalni razvoj i uključivost zaposlenika u poslovanju.

Politika ljudskih resursa

Osiguravanje jednakih prilika i pravednih uvjeta

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. provode Politiku jednakih mogućnosti kako bi osigurala nediskriminatorno radno okruženje i jednake prilike za sve zaposlenike, bez obzira na spol, dob ili druge osobne karakteristike. Konkretno mjere uključuju prilagodbu radnih mjesta osobama s invaliditetom, osiguravanje stručne podrške te transparentne procese zapošljavanja i napredovanja temeljene na objektivnim kriterijima.

Tablica: Razlika u plaćama

Podatak	Vrijednost u EUR
Prosječna bruto satnica radnika	10,06
Prosječna bruto satnica radnica	9,93
Razlika u prosječnoj bruto satnici (%)	1,30%

Tablica: Ukupna godišnja naknada

Podatak	Vrijednost u EUR
Ukupna godišnja naknada za najbolje plaćenu osobu u poduzeću	73.479,79
Medijan ukupne godišnje naknade za sve zaposlenike (isključujući najbolje plaćenu osobu)	14.234,46
Omjer između najbolje i prosječno plaćenog zaposlenika	5,16

Prikazani podaci upućuju na razliku od 1,30% u prosječnoj bruto satnici radnika i radnica (10,06 EUR u odnosu na 9,93 EUR), dok omjer između ukupne godišnje naknade najbolje plaćene osobe u Društvu i medijana ukupne godišnje naknade zaposlenika (isključujući najbolje plaćenu osobu) iznosi 5,16. Društvo nastavlja provoditi mjere usmjerene na jednake prilike, nediskriminaciju i pravedno nagrađivanje zaposlenika, pri čemu se plaće i druga primanja isplaćuju u skladu s važećim zakonskim i podzakonskim propisima Republike Hrvatske.

Osiguravanje inkluzivnog i prilagođenog radnog okruženja

Društvo zapošljava i strane radnike, koji čine 17,62% ukupne radne snage, pretežito u proizvodnim procesima. Uvjeti rada osiguravaju se u skladu s primjenjivim zakonodavstvom i internim aktima, a provode se i mjere usmjerene na integraciju i prilagodbu stranih radnika radnom okruženju.

Mjere integracije uključuju:

- jezične tečajeve hrvatskog jezika radi lakše komunikacije u radnom okruženju
- prilagođene obuke povezane s radnim procesima i sigurnosnim zahtjevima radnog mjesta
- podršku u administrativnom prilagođavanju

Provedbom navedenih mjera podupire se uključivo radno okruženje te profesionalna integracija i razvoj zaposlenika.

Ravnoteža između poslovnog i privatnog života

Društvo prepoznaje važnost ravnoteže između poslovnih i privatnih obveza te osigurava zaposlenicima mogućnost korištenja različitih oblika dopusta u skladu sa zakonskim pravima. Korištenje roditeljskog, očinskog, roditeljskog i skrbničkog dopusta pokazatelj je prilagođenosti radnog okruženja potrebama zaposlenika.

Tablica: Ravnoteža između poslovnog i privatnog života

Podatak za izvještavanje	Vrijednost
Postotak zaposlenika s pravom na roditeljski dopust	0,77%
Postotak zaposlenika koji su koristili roditeljski dopust	100,00%
Postotak zaposlenika s pravom na očinski dopust	n.a.
Postotak zaposlenika koji su koristili očinski dopust	0,52%
Postotak zaposlenika s pravom na roditeljski dopust	1,16%
Postotak zaposlenika koji su koristili roditeljski dopust	100,00%
Postotak zaposlenika s pravom na dopust skrbnika	0,13%
Postotak zaposlenika koji su koristili dopust skrbnika	100,00%

Svi zaposlenici koji su ostvarili pravo na roditeljni, roditeljski i skrbnički dopust to su pravo i iskoristili.

Fleksibilizacija radnog vremena

S obzirom na specifičnosti pekarske proizvodnje i rad u smjenama, rad na daljinu nije primjenjiv za većinu zaposlenika. Raspored smjena i slobodnih dana planira se prema potrebama proizvodnog procesa te se, gdje je operativno moguće, uvažavaju i osobne okolnosti zaposlenika.

Dugoročne inicijative

Radi daljnjeg unaprjeđenja radnih uvjeta i organizacije rada Društvo planira nastaviti provedbu mjera definiranih Akcijskim planom te njihovo praćenje putem utvrđenih KPI-jeva. Dugoročne inicijative usmjerene su na područja u kojima su već uspostavljene aktivnosti, uz daljnje jačanje njihove provedbe i praćenja učinaka.

Ključne dugoročne inicijative uključuju:

- kontinuirano provođenje edukacija zaposlenika, uključujući edukacije iz područja zaštite na radu i sigurnosnih protokola
- daljnji razvoj mjera podrške zaposlenicima u usklađivanju poslovnih i privatnih obveza
- nastavak aktivnosti integracije stranih radnika, uključujući jezičnu podršku i prilagođene obuke
- unaprjeđenje praćenja provedbe mjera kroz KPI-jeve i redovito vrednovanje ostvarenja Akcijskog plana
- daljnje unaprjeđenje radnih uvjeta i sigurnosti rada u skladu s operativnim potrebama poslovanja

Klara će i nadalje pratiti potrebe zaposlenika i učinke provedenih mjera te, u skladu s rezultatima praćenja, prilagođavati aktivnosti radi unaprjeđenja radnih uvjeta i održivosti poslovnih procesa.

Obuka zaposlenika za sigurnost i zaštitu na radu

Edukacija o zaštitnoj opremi i kolektivnim mjerama sigurnosti

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. provode mjere zaštite zdravlja i sigurnosti zaposlenika u skladu s Politikom odgovarajuće plaće, zaštite zdravlja, sigurnosti i prevencije rizika te pripadajućim Akcijskim planom, pri čemu je naglasak stavljen na prevenciju rizika, edukaciju zaposlenika i praćenje provedbe kroz utvrđene KPI-jeve.

U okviru provedbe mjera zaštite na radu provode se edukacije o sigurnosnim protokolima i prevenciji rizika, a aktivnosti se planiraju i prate kroz godišnji plan edukacija te interne evidencije o provedenim edukacijama i sudjelovanju zaposlenika.

Klara ujedno provodi aktivnosti usmjerene na:

- unaprjeđenje sigurnosti rada kroz edukacije i preventivne mjere
- praćenje provedbe mjera putem relevantnih pokazatelja (KPI)
- kontinuirano unaprjeđenje kompetencija zaposlenika kroz planirane edukacije
- podršku integraciji stranih radnika kroz jezično osposobljavanje, u skladu s Akcijskim planom.

U izvještajnoj 2025. godini provedba mjera pratila se kroz pokazatelje definirane Akcijskim planom, uključujući edukacije iz područja zaštite na radu, korištenje pogodnosti slobodnog dana za roditelje, provedbu jezične podrške za strane radnike te opće edukacije zaposlenika.

Sustav praćenja edukacija i sudjelovanja zaposlenika

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. prati provedbu edukacija i sudjelovanje zaposlenika radi unaprjeđenja sigurnosti na radu, profesionalnog razvoja zaposlenika i praćenja provedbe mjera definiranih Akcijskim planom. Sustav praćenja obuhvaća planiranje edukacija, evidenciju provedenih aktivnosti i sudjelovanja te praćenje ostvarenja relevantnih KPI-jeva.

Sustav uključuje:

- godišnji plan edukacija s definiranim temama, prioritetima i ciljnim skupinama

- evidenciju broja provedenih edukacija i sudjelovanja zaposlenika
- provedbu evaluacija i korištenje povratnih informacija za prilagodbu plana edukacija
- angažman internih i vanjskih stručnjaka za provedbu edukacija, ovisno o temi i potrebama poslovanja.

Prijavljivanje nesreća i postupci izvještavanja o incidentima

Standardizirani postupci prijavljivanja nesreća

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. provode jasno definirane postupke prijavljivanja nesreća i incidenata na radu, u skladu s nacionalnim zakonodavstvom i internim protokolima zaštite na radu. Cilj je osigurati pravovremeno evidentiranje nesreća, analizu uzroka i poduzimanje mjera za sprječavanje sličnih događaja u budućnosti.

Ključni elementi sustava prijavljivanja uključuju:

- Obvezu prijave svake ozljede ili incidenta nadležnoj osobi odmah nakon nastanka događaja.
- Evidenciju svih sigurnosnih incidenata kroz definirani interni sustav izvještavanja.
- Istraživanje uzroka incidenata kako bi se poduzele korektivne mjere i unaprijedili sigurnosni protokoli.
- Izvještavanje nadležnih institucija, sukladno zakonskim obvezama u slučaju težih ozljeda ili nesreća na radu.

Društvo se obvezuje na transparentnost i sustavnu analizu prijavljenih incidenata kako bi kontinuirano poboljšavala sigurnosne mjere i smanjila rizike za zaposlenike.

Evidencija incidenata i sigurnosnih nepravilnosti

U okviru sustava zaštite na radu vodi se i redovito ažurira evidencija incidenata i ozljeda na radu te podaci o uzrocima prijavljenih događaja, s ciljem praćenja trendova i poduzimanja preventivnih mjera. Prikupljeni podaci služe za kontinuirano unaprjeđenje sigurnosnih mjera i smanjenje rizika na radnom mjestu.

U 2025. godini stopa ozljeda na milijun odrađenih sati iznosila je 3,26, dok je ukupno izgubljeno 270 radnih dana zbog ozljeda, nezgoda ili bolesti povezanih s radom.

Analiza uzroka nesreća i preventivne mjere

Sustavno se provodi analiza uzroka nesreća radi prepoznavanja rizičnih točaka i određivanja preventivnih mjera. Preventivne aktivnosti uključuju procjene rizika i sigurnosne inspekcije, edukacije zaposlenika o sigurnosnim protokolima, korištenje odgovarajuće zaštitne opreme te tehničke i organizacijske mjere usmjerene na smanjenje rizika u radnim procesima. Na taj se način kontinuirano unaprjeđuju sigurnosni uvjeti i smanjuje rizik od nesreća na radu.

Zdravlje, sigurnost i socijalna zaštita

Društvo je posvećeno osiguravanju sigurnog i zdravog radnog okruženja za sve zaposlenike kroz sustavne mjere zaštite i prevencije. Sljedeća tablica prikazuje ključne pokazatelje sigurnosti na radu, uključujući broj ozljeda, izgubljene radne dane te obuhvat zaposlenika sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću.

Tablica: Zdravlje i sigurnost

Podatak za izvještavanje	Način izračuna / Formula	Vrijednost
Postotak radne snage obuhvaćene sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću	(Broj zaposlenika obuhvaćenih sustavom / Ukupan broj zaposlenika) * 100	100%
Broj smrtnih slučajeva zbog ozljeda na radu	Ukupan broj prijavljenih smrtnih slučajeva zbog ozljeda	0
Broj smrtnih slučajeva zbog oboljenja povezanog s radom	Ukupan broj prijavljenih smrtnih slučajeva zbog oboljenja povezanog s radom	0

Broj ozljeda na radu koje se mogu evidentirati	Ukupan broj evidentiranih ozljeda	8
Stopa ozljeda na radu	(Broj ozljeda na radu / Ukupan broj odrađenih sati) * 1,000,000	3,26
Broj oboljenja povezanih s radom	Ukupan broj oboljenja utvrđenih medicinskim nadzorom	0
Broj izgubljenih dana zbog ozljeda i oboljenja povezanih s radom	Broj dana odsutnosti od prvog do zadnjeg dana, uključujući vikende i praznike	270

Podaci o zdravlju i sigurnosti na radu pokazuju da je 100% radne snage obuhvaćeno sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću. U izvještajnom razdoblju nisu zabilježeni smrtni slučajevi zbog ozljeda na radu ni zbog oboljenja povezanih s radom, niti su evidentirana oboljenja povezana s radom. Evidentirano je 8 ozljeda na radu, stopa ozljeda na radu iznosi 3,26 na milijun odrađenih sati, a ukupan broj izgubljenih dana zbog ozljeda i oboljenja povezanih s radom iznosi 270.

Socijalna zaštita

Društvo zaposlenicima osigurava socijalnu zaštitu u skladu s važećim zakonskim propisima, uključujući zdravstveno osiguranje i druga prava koja proizlaze iz radnog odnosa.

Tablica: Socijalna zaštita

Podatak za izvještavanje	Vrijednost
Pokrivenost zdravstvenim osiguranjem	100%
Pokrivenost potporom dohotka u slučaju gubitka posla	0%
Pokrivenost potporom dohotka u slučaju bolesti	0%
Pokrivenost potporom dohotka za roditeljski dopust	0%
Pokrivenost mirovinskim planovima	0%
Dodatne socijalne pogodnosti koje pruža poduzeće	Nema dodatnih pogodnosti.

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. zaposlenicima osigurava oblike socijalne zaštite i dodatne pogodnosti koje uključuju stimulativni dio plaće, regres za godišnji odmor, financijsku pomoć u određenim životnim okolnostima, poklone za djecu zaposlenika i jubilarne nagrade, u skladu s internim aktima, odlukama Uprave i mogućnostima Društva. Ove mjere doprinose dodatnoj podršci zaposlenicima i stabilnosti radnog okruženja.

Izveštavanje o ljudskim pravima

U poslovanju se primjenjuju načela zaštite radnih prava i osigurava radno okruženje utemeljeno na zabrani diskriminacije, zaštiti dostojanstva radnika i poštivanju primjenjivih radnih standarda. Zaposlenicima su dostupni interni kanali za prijavu nepravilnosti i podnošenje pritužbi, uz postupanje u skladu s internim aktima i važećim zakonodavstvom te zaštitu od odmazde.

Pritužbe i prijavljene nepravilnosti razmatraju se kroz nadležne interne funkcije, a prema potrebi se poduzimaju odgovarajuće korektivne mjere i primjenjuju postupci rješavanja sporova. Prema raspoloživim internim evidencijama, tijekom izvještajnog razdoblja nisu zabilježeni slučajevi povreda radnih prava.

Sloboda udruživanja

Društvo poštuje pravo zaposlenika na slobodno udruživanje, u skladu s nacionalnim zakonima i međunarodnim standardima radničkih prava. Zaposlenicima je omogućeno sudjelovanje u sindikalnim aktivnostima i kolektivnim pregovorima, a Uprava potiče transparentan dijalog s predstavnicima sindikata i radnika.

Transparentan socijalni dijalog

Društvo potiče otvorenu komunikaciju sa sindikatom i predstavnicima radnika te zaposlenicima omogućuje sudjelovanje u pitanjima koja utječu na njihova radna prava i uvjete rada. Kroz konzultacije s radničkim predstavnicima kontinuirano se radi na unaprjeđenju radnog okruženja i osiguravanju pravednih uvjeta rada. Prava zaposlenika uređena su internim aktima i ugovorima o radu, a sindikalna prava poštuju se u skladu s važećim zakonodavstvom i internim pravilima Društva. Takav pristup doprinosi stabilnom socijalnom dijalogu i jačanju zaštite radničkih prava.

Tablica: Postotak zaposlenika u poslovnim jedinicama s predstavnicima radnika

Podatak	Vrijednost
Broj radnika u poslovnim jedinicama s predstavnicima radnika	65
Ukupni broj radnika	772
Postotak (%)	9%

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. omogućuju djelovanje predstavnika radnika po organizacijskim jedinicama, čime se osigurava kanal za komunikaciju sa zaposlenicima i kontinuitet socijalnog dijaloga s upravom o pitanjima radnih uvjeta i radnih prava. Predstavnik radnika sudjeluje i u radu Nadzornog odbora Društva, čime se dodatno jača uključenost radnika u pitanja od značaja za poslovanje i položaj zaposlenika.

Planirani ciljevi Zagrebačkih pekarni Klara iz Akcijskog plana

U Akcijskom planu, donesenom u okviru Politike odgovarajuće plaće, zaštite zdravlja, sigurnosti i prevencije rizika, definirane su aktivnosti, vremenski okviri i ključni pokazatelji uspješnosti (KPI-jevi) za praćenje provedbe mjera u području sigurnosti na radu, radnih uvjeta i razvoja zaposlenika. KPI-jevi služe za praćenje provedbe mjera i ostvarenja ciljeva u razdoblju provedbe Akcijskog plana.

Sigurnost na radu i unaprjeđenje radnih uvjeta

Aktivnost	Vremenski okvir	KPI	Opis KPI-ja
Edukacije o sigurnosnim protokolima i prevenciji rizika	Godišnje	Povećan broj edukacija u odnosu na prethodnu godinu	Mjeri broj provedenih edukacija o zaštiti na radu i obuhvaćenih radnih mjesta.
Provedba preventivnih mjera i optimizacija sigurnosnih postupaka	Kontinuirano	Broj zaposlenika uključenih u sigurnosne programe	Mjeri broj zaposlenika koji sudjeluju u programima sigurnosti na radu.

Razvoj zaposlenika kroz edukacije i mentorstvo

Aktivnost	Vremenski okvir	KPI	Opis KPI-ja
Tečaj hrvatskog jezika za strane radnike	2024.-2030.	Broj stranih radnika koji su završili tečaj	Cilj je osigurati integraciju stranih radnika kroz jezičnu edukaciju.
Edukacija zaposlenika o poslovnim vještinama i stručnom usavršavanju	Tijekom godine	Broj provedenih edukacija i postotak sudjelovanja	Kontinuirani profesionalni razvoj zaposlenika kroz specijalizirane edukacije i seminare.

Poboljšanje uvjeta rada kroz dodatne socijalne pogodnosti

Aktivnost	Vremenski okvir	KPI	Opis KPI-ja
Odobrenje slobodnog dana roditeljima za prvi dan škole ili diplomiranje djeteta	Po potrebi	Postotak zaposlenika koji koriste pogodnost 2025 – 2030: 1- 2%	Mjeri iskorištenost prava na slobodan dan u odnosu na zaposlenike s djecom.

U izvještajnoj 2025. godini provedba mjera pratila se kroz KPI-jeve definirane Akcijskim planom.

Mjera slobodnog dana za roditelje provodi se te ju je u 2025. iskoristio 1 radnik, dok je mjeru jezične podrške za strane radnike u istom razdoblju iskoristila 1 djelatnica. U području edukacije zaposlenika, sukladno godišnjem planu educirano je 517 djelatnika, što predstavlja 99,23% ostvarenja planiranih edukacija za 2025. godinu.

Potrošači i krajnji korisnici

Utjecaj na potrošače i krajnje korisnike

U 2025. godini poslovanje Zagrebačkih pekarni Klara d.d. obuhvaća širok spektar potrošača i krajnjih korisnika koji mogu biti materijalno pogođeni poslovanjem, uključujući krajnje kupce u maloprodaji, veleprodajne kupce i ugostiteljske partnere. Ove skupine identificirane su kao relevantne u okviru procjene materijalnosti sukladno ESRS standardima.

U okviru Strategije održivosti u primjeni su Politika upravljanja kvalitetom i sigurnošću hrane te Politika zadovoljstva potrošača, koje definiraju pristup društva osiguravanju zdravstvene ispravnosti proizvoda, transparentnosti informacija i zaštite prava potrošača. Politike su operativno integrirane u procese nabave, proizvodnje, distribucije i komunikacije s kupcima.

Posebna pažnja posvećuje se ranjivim skupinama potrošača, uključujući osobe s alergijama i intolerancijama, djecu i starije osobe. Transparentnost se osigurava kroz jasno deklariranje sastojaka i alergena, dok su mehanizmi zaprimanja i rješavanja pritužbi uspostavljeni radi pravovremenog odgovora i ublažavanja potencijalnih negativnih učinaka.

Tijekom izvještajne godine provedene su sustavne kontrole kvalitete, aktivnosti praćenja sukladnosti proizvoda te istraživanja zadovoljstva potrošača, čiji su rezultati prikazani u nastavku poglavlja.

IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. primjenjuju „Metodologiju za utvrđivanje učinaka, rizika, prilika i materijalnih tema“, kojom se definira način identifikacije stvarnih i potencijalnih učinaka, rizika i prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima. Procjena značajnosti učinaka temelji se na kriterijima razmjera i opsega, dok se za potencijalne negativne učinke razmatra i vjerojatnost njihova nastanka. Za rizike i prilike uzimaju se u obzir operativni, regulatorni i tržišni čimbenici te njihov utjecaj na poslovni model i financijsku održivost Društva.

Učinci povezani s potrošačima i krajnjim korisnicima procijenjeni su kao **materijalni** u dijelu **sigurnosti i kvalitete hrane** te **iskustva potrošača**. Oba učinka ocijenjena su kao visokog razmjera i opsega, s obzirom na prirodu djelatnosti, široku distribuciju proizvoda i rezultate istraživanja zadovoljstva kupaca.

Dodatno, identificirane su razvojne prilike povezane s prilagodbom proizvoda promjenama u potrošačkim preferencijama, uključujući trendove vezane uz nutritivno poboljšane proizvode. Ove prilike razmatraju se u kontekstu razvoja asortimana i tržišnog pozicioniranja.

Financijski rizici uključuju potencijalne troškove povlačenja proizvoda, regulatorne sankcije, povećane troškove sirovina i prilagodbe proizvodnih procesa te reputacijski rizik povezan s nezadovoljstvom kupaca.

Postupak utvrđivanja i procjene IRO-a za ESRS S4

Postupak utvrđivanja i procjene IRO-a obuhvaća razumijevanje konteksta poslovanja (proizvodi, tržište i lanac vrijednosti), identifikaciju učinaka, rizika i prilika te procjenu njihove značajnosti uz integraciju rezultata u izvještavanje.

Za temu potrošača i krajnjih korisnika uzimaju se u obzir povratne informacije kupaca, rezultati istraživanja zadovoljstva, podaci o nesukladnostima proizvoda te informacije iz sustava upravljanja pritužbama.

Interakcija IRO-a sa strategijom i poslovnim modelom

Poslovni model Društva temelji se na proizvodnji i distribuciji pekarskih proizvoda uz naglasak na sigurnost hrane, kvalitetu proizvoda i zadovoljstvo potrošača. U tom kontekstu primjenjuju se Politika upravljanja kvalitetom i sigurnošću hrane te Politika zadovoljstva potrošača.

Operativna provedba osigurava se kroz kontrolu kvalitete, upravljanje nesukladnostima, razvoj proizvoda, edukaciju zaposlenika te sustave komunikacije i praćenja zadovoljstva potrošača.

Integracijom ovih aktivnosti u svakodnevne procese Društvo nastoji osigurati visoku razinu zaštite potrošača, smanjiti operativne i reputacijske rizike te dugoročno jačati tržišnu konkurentnost.

Podtema	IRO	Vrsta IRO	Opis IRO	Lanac vrijednosti	Vremensko razdoblje	Implikacije IRO sa strategijom i poslovnim modelom
Iskustvo potrošača	Visoka razina zadovoljstva kupaca i kvalitete usluge	Stvarni učinak (pozitivan)	Klara kontinuirano prati zadovoljstvo kupaca kroz istraživanja koja obuhvaćaju širok spektar ključnih kupaca (maloprodajni lanci, institucionalni partneri). Visoka razina zadovoljstva potvrđena je kroz ključne pokazatelje poput kvalitete proizvoda, točnosti isporuke i informiranja o novostima.	Vlastito poslovanje i downstream (kupci, krajnji korisnici)	Kratkoročno, srednjoročno	Jačanje lojalnosti kupaca, unaprjeđenje kvalitete proizvoda i prilagodba asortimana potrebama tržišta; podrška dugoročnoj konkurentnosti i stabilnosti prihoda.
Zdraviji proizvodi	Razvoj nutritivno poboljšanih proizvoda	Potencijalni učinak (pozitivan)	Postoji prilika za razvoj proizvoda s manjim udjelom soli, šećera i aditiva te većim udjelom vlakana i nutritivnih vrijednosti, u skladu s rastućim trendovima potrošača. Dosadašnji komercijalni učinci ovih proizvoda bili su ograničeni, a dodatni izazov predstavlja dostupnost certificiranih sirovina.	Vlastito poslovanje i lanac vrijednosti (nabava, kupci)	Srednjoročno	Diverzifikacija portfelja proizvoda, pristup novim tržišnim nišama i jačanje percepcije brenda kao odgovornog proizvođača.
Sigurnost i kvaliteta hrane	Visoka razina sigurnosti i kontrole kvalitete proizvoda	Stvarni učinak (pozitivan)	Klara primjenjuje HACCP sustav i posjeduje IFS Food certifikat, uz definirane procedure kontrole kvalitete i upravljanja nesukladnostima. Sustav omogućuje pravovremeno prepoznavanje i ublažavanje rizika te transparentno upravljanje incidentima.	Vlastito poslovanje i lanac vrijednosti (dobavljači, distribucija)	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno	Očuvanje sigurnosti potrošača, usklađenost s regulatornim zahtjevima i zaštita reputacije društva.
Iskustvo potrošača	Povećanje lojalnosti i diferencijacija brenda kroz digitalizaciju	Prilika	Razvoj digitalnih kanala komunikacije (B2B platforme, personalizirane informacije, digitalni marketing) omogućuje bolje razumijevanje potreba potrošača i unaprjeđenje korisničkog iskustva.	Downstream (kupci, krajnji korisnici)	Srednjoročno	Jačanje odnosa s kupcima, povećanje lojalnosti i potencijal rasta prihoda kroz inovacije i bolju tržišnu poziciju.
Zdraviji proizvodi	Povećani troškovi i kompleksnost opskrbnog lanca	Rizik	Uvođenje zdravijih i održivijih proizvoda može povećati troškove sirovina i proizvodnje te zahtijevati prilagodbu opskrbnog lanca. Ograničena dostupnost sirovina i potencijalno viša cijena proizvoda mogu utjecati na tržišnu prihvaćenost.	Vlastito poslovanje i lanac vrijednosti (nabava)	Dugoročno	Potreba za optimizacijom troškova, pažljivim razvojem portfelja i usklađivanjem ponude s tržišnom potražnjom.
Sigurnost i kvaliteta hrane	Povlačenje proizvoda i regulatorne sankcije	Rizik	Potencijalne nesukladnosti u kvaliteti proizvoda mogu dovesti do povlačenja proizvoda s tržišta, regulatornih sankcija i gubitka povjerenja potrošača. Rizik je dodatno povezan s kompleksnošću proizvodnje i potrebom za kontinuiranim ulaganjima u kontrolne sustave i ljudske resurse.	Vlastito poslovanje i downstream	Srednjoročno	Jačanje sustava kontrole kvalitete, ulaganje u tehnologiju i kompetencije zaposlenika te upravljanje reputacijskim i financijskim rizicima.

Politike vezane za potrošače i krajnje korisnike

Usvojene politike definiraju pristup Zagrebačkih pekarni Klara d.d. upravljanju kvalitetom proizvoda, sigurnošću hrane i zaštiti prava potrošača. Tijekom 2025. godine u primjeni su ostale Politika upravljanja kvalitetom i sigurnošću hrane te Politika zadovoljstva potrošača, koje čine temelj sustava upravljanja odnosima s potrošačima i krajnjim korisnicima.

Politika upravljanja kvalitetom i sigurnošću hrane usmjerena je na osiguravanje zdravstvene ispravnosti proizvoda kroz preventivne mjere, sustavne kontrole sirovina i gotovih proizvoda, definirane postupke u slučaju nesukladnosti te kontinuiranu edukaciju zaposlenika. Primjenjuje se na sve faze poslovanja – od nabave sirovina, proizvodnje i skladištenja do distribucije i prodaje – uključujući i nadzor dobavljača.

Politika zadovoljstva potrošača uređuje transparentnost informiranja, zaštitu prava potrošača, zaprimanje i rješavanje pritužbi te sustavno praćenje korisničkog iskustva. Odnosi se na sve interakcije s kupcima, uključujući maloprodajni i veleprodajni segment te digitalne komunikacijske kanale.

Najviša razina odgovornosti za provedbu politika leži na Upravi društva, koja osigurava potrebne resurse i strateški nadzor. Operativnu provedbu vrše nadležni menadžeri i Služba upravljanja kvalitetom, dok ESG tim prati ključne pokazatelje uspješnosti i usklađenost s internim procedurama. Nadzorni odbor provodi periodičnu evaluaciju napretka u provedbi politika.

Politike su usklađene s primjenjivim nacionalnim i EU zakonodavstvom u području sigurnosti hrane i zaštite potrošača, kao i s relevantnim međunarodnim standardima sustava upravljanja kvalitetom i sigurnošću hrane. U njihovoj izradi uzeti su u obzir interesi potrošača, regulatornih tijela, dobavljača i zaposlenika, kao i načela odgovornog poslovanja i poštivanja ljudskih prava. U provedbi politika društvo primjenjuje načela odgovornog poslovanja i zaštite ljudskih prava potrošača u skladu s međunarodno priznatim okvirima, uključujući Vodeća načela Ujedinjenih naroda o poslovanju i ljudskim pravima (UNGP), smjernice OECD-a za multinacionalna poduzeća te relevantne konvencije Međunarodne organizacije rada (ILO).

Sastavni dio politika čine definirani postupci za prepoznavanje, sprječavanje i ublažavanje potencijalnih negativnih učinaka na potrošače, uključujući mehanizme zaprimanja pritužbi, provođenje korektivnih mjera te mogućnost naknade u slučaju utvrđene odgovornosti.

Ključne aktivnosti

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. tijekom 2025. godine provodile su aktivnosti usmjerene na unaprjeđenje kvalitete i sigurnosti hrane te jačanje zadovoljstva potrošača, u skladu s definiranim akcijskim planovima i ciljevima do 2030. godine.

Aktivnosti su obuhvaćale internu kontrolu kvalitete sirovina i gotovih proizvoda, sustavno praćenje nesukladnosti, edukaciju zaposlenika, jačanje suradnje s dobavljačima te unaprjeđenje mehanizama komunikacije i prikupljanja povratnih informacija od potrošača.

Jačanje kontrole kvalitete i analiza sirovina

Tijekom 2025. godine provedene su sustavne interne kontrole kvalitete sukladno Planu kvalitete i zdravstvene ispravnosti (PL SUK-2). Tijekom 2025. godine Klara je provela ukupno **572 interne kontrole kvalitete**, od čega se **416 analiza odnosilo na glavnu sirovinu – brašno**.

U istom razdoblju provedene su:

- fizikalne analize (farinograf i ekstenzograf) na 86 ulaza brašna
- analize količine vlažnog lijepka i gluten indeksa (raspon 76%–98%)
- određivanje postotka vode u 88 isporuka
- 44 analize gotovih proizvoda

Kontinuirano praćenje parametara omogućuje pravovremeno prepoznavanje odstupanja i poduzimanje korektivnih mjera.

Praćenje nesukladnosti i korektivne mjere

U 2025. godini evidentirano je 69 nesukladnosti proizvoda, što je neznatno više u odnosu na 62 slučaja u 2024. godini. Pritom je važno uzeti u obzir da je tijekom 2025. godine značajno povećan opseg internih kontrola i nadzornih aktivnosti zbog uvođenja sustava upravljanja prema normama ISO 14001 i ISO 9001, uz zadržavanje certifikata IFS

Food. Povećani broj kontrola doprinio je pravodobnijoj identifikaciji i evidentiranju odstupanja u okviru sustava kontinuiranog unaprjeđenja kvalitete.

Za svaki pojedini slučaj provodi se analiza uzroka te definiraju preventivno-korektivne mjere s ciljem smanjenja ponavljanja istih odstupanja. Sustav upravljanja nesukladnostima integriran je u sustav upravljanja kvalitetom te uključuje dokumentiranje, odgovornost i praćenje provedbe mjera.

Jačanje suradnje s dobavljačima

U cilju podizanja standarda kvalitete u opskrbnom lancu, tijekom 2025. godine provedeni su auditi dobavljača, uz planirano povećanje broja kontrola u odnosu na prethodnu godinu.

Aktivnosti uključuju provjeru sukladnosti sirovina, komunikaciju o utvrđenim odstupanjima te poticanje dobavljača na kontinuirano poboljšanje procesa.

Edukacija zaposlenika

U 2025. godini održano je **20 edukacija** vezanih uz sigurnost i kvalitetu hrane, u skladu s godišnjim planom edukacija (planirano 19).

Edukacije obuhvaćaju:

- postupanje u slučaju nesukladnosti
- higijenske standarde
- sigurnost hrane
- komunikaciju s potrošačima

Specijalističke vanjske edukacije provode se sukladno planu stručnog usavršavanja, s ciljem jačanja kompetencija u području sigurnosti hrane i upravljanja kvalitetom.

Istraživanja zadovoljstva i komunikacija s potrošačima

Tijekom 2025. godine provedena su redovita istraživanja zadovoljstva potrošača u maloprodaji, pri čemu je zabilježen značajan porast broja ispitanika u odnosu na prethodnu godinu.

U veleprodajnom segmentu postignut je visok odaziv značajnih kupaca na anketni upitnik, čime je osigurana reprezentativna baza podataka za unaprjeđenje korisničke podrške i prilagodbu asortimana.

Sustav upravljanja pritužbama omogućuje pravovremeno zaprimanje i obradu zahtjeva potrošača, uz kontinuirano praćenje vremena odgovora i kvalitete rješenja.

Financijski i operativni resursi

Aktivnosti se provode kroz postojeće operativne resurse, bez kapitalnih ulaganja u izvještajnom razdoblju.

Za provedbu akcijskog plana osigurana su financijska sredstva u iznosu:

- 5.000 € za povećanje broja kontrola kvalitete kod dobavljača
- 4.000 € za specijalističke vanjske edukacije zaposlenika

Plan predviđa mogućnost povećanja sredstava u skladu s rastom poslovnih potreba i regulatornih zahtjeva.

Upravljanje kvalitetom i sigurnošću proizvoda

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. upravljaju kvalitetom i sigurnošću proizvoda kroz integrirani sustav upravljanja koji obuhvaća kontrolu sirovina, proizvodnih procesa, skladištenja, distribucije i komunikacije s kupcima. Sustav je usmjeren na prevenciju rizika, pravovremeno prepoznavanje odstupanja i kontinuirano poboljšanje procesa.

Sigurnost i zdravstvena ispravnost proizvoda temeljni su prioritet društva. U tom cilju primjenjuju se definirane procedure kontrole sirovina i gotovih proizvoda, laboratorijske analize fizikalnih, kemijskih i organoleptičkih parametara te dokumentirani postupci upravljanja nesukladnostima.

Sustav upravljanja rizicima u kvaliteti hrane

Upravljanje rizicima provodi se kroz:

- identifikaciju potencijalnih opasnosti u svim fazama procesa
- definiranje kontrolnih točaka
- preventivne mjere i interne kontrole
- sustavno praćenje i dokumentiranje odstupanja
- analizu uzroka nesukladnosti
- provođenje korektivnih i preventivnih mjera

Na taj način sustav omogućuje pravovremeno ublažavanje operativnih, regulatornih i reputacijskih rizika povezanih sa sigurnošću proizvoda.

HACCP i operativne procedure

Društvo dosljedno primjenjuje HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points) sustav, koji omogućuje identifikaciju, praćenje i kontrolu potencijalnih opasnosti u svim fazama proizvodnje i distribucije.

HACCP sustav uključuje:

- analizu rizika
- definiranje kritičnih kontrolnih točaka
- utvrđivanje graničnih vrijednosti
- sustav praćenja
- korektivne mjere u slučaju odstupanja
- redovitu verifikaciju i dokumentiranje

Uz HACCP, donesene su smjernice za pravilno skladištenje i rukovanje hranom, koje su obvezne za sve zaposlenike uključene u proizvodne i logističke procese.

Upravljanje dobavljačima

Kvaliteta i sigurnost proizvoda dodatno se osiguravaju kroz nadzor dobavljača. Postupci uključuju:

- definirane kriterije odabira dobavljača
- provjeru sukladnosti sirovina sa specifikacijama
- provođenje audita i evaluacija
- komunikaciju o utvrđenim odstupanjima
- praćenje provedbe korektivnih mjera

Ovakav pristup osigurava visoke standarde kvalitete u cijelom opskrbnom lancu.

Edukacija i kompetencije zaposlenika

Sustav upravljanja kvalitetom uključuje kontinuiranu edukaciju zaposlenika iz područja sigurnosti hrane, higijenskih standarda i postupanja u slučaju nesukladnosti. Edukacije osiguravaju da zaposlenici posjeduju potrebna znanja i vještine za sprječavanje kontaminacije i održavanje visokih standarda sigurnosti hrane.

Certificirani sustavi upravljanja

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. posluju u skladu s međunarodno priznatim sustavima upravljanja:

- ISO 9001:2015 – sustav upravljanja kvalitetom
- ISO 14001:2015 – sustav upravljanja okolišem
- IFS Food – međunarodni standard sigurnosti i kvalitete hrane

Valjanost certifikata održava se kroz redovite nadzorne i recertifikacijske audite, čime se osigurava kontinuirana usklađenost s međunarodnim standardima i regulatornim zahtjevima.

Incidenti, regulatorne mjere i povlačenja proizvoda

U izvještajnoj 2025. godini evidentirana su dva slučaja povlačenja proizvoda s tržišta, dok opoziva proizvoda nije bilo. U istom razdoblju **nisu** zabilježene regulatorne sankcije povezane sa sigurnošću ili kvalitetom proizvoda, nisu vođeni sudski postupci vezani uz sigurnost hrane ili prava potrošača te nisu identificirani značajni incidenti koji bi mogli imati materijalan utjecaj na zdravlje ili sigurnost potrošača.

Sustav internih kontrola, laboratorijskih analiza, HACCP postupaka te mehanizama upravljanja nesukladnostima kontinuirano se primjenjuje s ciljem pravovremenog prepoznavanja i ublažavanja potencijalnih rizika. Učinkovitost sustava prati se kroz interne izvještaje i definirane KPI pokazatelje.

Iskustvo kupaca i krajnjih potrošača

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. kontinuirano provode istraživanja zadovoljstva kupaca s ciljem dobivanja dubljeg uvida u percepciju proizvoda i usluga, prilagodbe asortimana tržišnim trendovima te jačanja dugoročnih odnosa s kupcima. U 2025. godini istraživanja su obuhvatila dvije ključne skupine – veleprodajne kupce i krajnje potrošače u maloprodaji.

Veleprodajni kupci

U 2025. godini istraživanje zadovoljstva među značajnim veleprodajnim kupcima ostvarilo je **odaziv od 95,8%** (500 od 522 kupca), čime je značajno premašen prethodni referentni prag i osigurana visoka reprezentativnost rezultata.

Rezultati potvrđuju:

- visoku razinu zadovoljstva točnošću i pouzdanošću isporuke
- pozitivnu percepciju komunikacije i informiranja o novitetima
- stabilan interes za pakirane rezane kruhove
- kontinuiranu potražnju za nepakiranim i zamrznutim asortimanom
- rast interesa za nutritivno prilagođene proizvode

U strukturi potražnje ističu se kruh u kalupu i izduženi kruh (štruce), dok u segmentu sastava polubijeli kruh i dalje bilježi visoku potražnju, uz rast interesa za ražene i funkcionalne proizvode.

Visok odaziv kupaca omogućuje preciznije planiranje proizvodnje, optimizaciju logistike i prilagodbu asortimana potrebama tržišta.

Krajnji potrošači u maloprodaji

Tijekom 2025. godine provedeno je istraživanje zadovoljstva među krajnjim potrošačima u maloprodaji, pri čemu je **anketirano** ukupno **1.010 potrošača**, što predstavlja višestruko povećanje u odnosu na 2024. godinu (103 ispitanika).

Rezultati potvrđuju:

- visoku razinu zadovoljstva kvalitetom dnevno svježeg i trajnog asortimana
- pozitivnu ocjenu točnosti isporuke i dostupnosti proizvoda
- visoko zadovoljstvo informiranjem o novitetima i ponudi

Trendovi u preferencijama ukazuju na rastući interes za raznolikije vrste kruha te proizvode s poboljšanim nutritivnim profilom, što potvrđuje promjenu potrošačkih navika prema funkcionalnijim i nutritivno bogatijim opcijama.

Povećani broj ispitanika omogućuje pouzdaniju analizu potreba potrošača te kvalitetniju osnovu za daljnji razvoj proizvoda i usluga.

Upravljanje pritužbama i korisnička podrška

Sustav upravljanja pritužbama predstavlja ključan element unaprjeđenja korisničkog iskustva. Prosječno vrijeme odgovora iznosilo je **manje od 33 sata**, čime je ostvaren strateški cilj skraćivanja vremena odgovora **ispod 60 sati**.

Brza i strukturirana obrada pritužbi uključuje:

- evidentiranje slučaja
- analizu uzroka
- komunikaciju s potrošačem
- provedbu korektivnih mjera

Ovakav pristup doprinosi očuvanju povjerenja potrošača, smanjenju reputacijskog rizika i kontinuiranom poboljšanju proizvoda i procesa.

Rezultati istraživanja zadovoljstva u 2025. godini potvrđuju stabilno visoku razinu zadovoljstva kupaca te značajan napredak u obuhvatu i reprezentativnosti istraživanja. Istodobno, identificirani trendovi u preferencijama potrošača usmjeravaju daljnji razvoj asortimana prema nutritivno prilagođenim i funkcionalnim proizvodima.

Sustavno praćenje zadovoljstva i pravovremeno rješavanje pritužbi omogućuju društvu kontinuirano unaprjeđenje korisničkog iskustva i jačanje dugoročnih odnosa s kupcima.

Ranjive skupine potrošača i razvoj zdravijih proizvoda

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. prepoznaju važnost prilagodbe proizvoda potrebama potrošača s posebnim prehrambenim zahtjevima, uključujući djecu, starije osobe te osobe s alergijama i prehrambenim intolerancijama. U skladu s time, razvoj asortimana temelji se na načelima sigurnosti, nutritivne uravnoteženosti i transparentnosti informacija.

Optimizacija nutritivnog profila proizvoda

U 2025. godini nastavljene su aktivnosti usmjerene na optimizaciju nutritivnog sastava pekarskih proizvoda, uz očuvanje tehnološke stabilnosti i kvalitete proizvoda.

Aktivnosti uključuju:

- postupno smanjenje udjela soli i šećera u pojedinim proizvodima
- optimizaciju receptura s ciljem smanjenja aditiva
- zamjenu određenih emulgatora enzimima radi postizanja prirodnijeg sastava
- razvoj proizvoda s poboljšanim nutritivnim svojstvima

Nova formulacija proizvoda s deklariranom tvrdnjom „izvor vlakana“ i dalje je u fazi ispitivanja, s ciljem povećanja udjela prehrambenih vlakana u prehrani potrošača.

Proizvodi bez konzervansa

Unutar asortimana zadržana je linija pretpakiranih proizvoda produljene trajnosti „bez konzervansa“, u skladu s nacionalnim propisima (NN 101/2022). Ovi proizvodi predstavljaju alternativu potrošačima koji preferiraju proizvode bez sintetskih konzervansa, uz zadržavanje sigurnosti i stabilnosti proizvoda.

Transparentnost nutritivnih informacija i alergena

Radi zaštite ranjivih skupina potrošača, osobito osoba s alergijama i intolerancijama, Klara osigurava jasno označavanje alergena na deklaracijama proizvoda.

Na dijelu asortimana primjenjuje se NutriScore oznaka, sukladno zahtjevima kupaca. Također, planira se daljnje povećanje dostupnosti nutritivnih vrijednosti i informacija o alergenima na službenoj internetskoj stranici društva, s ciljem da više od 90% proizvoda ima objavljen popis alergena (uključujući alergene u tragovima).

Ove aktivnosti doprinose donošenju informiranih prehrambenih odluka i smanjenju rizika za potrošače s prehrambenim ograničenjima.

Proizvodi prilagođeni djeci

Posebna pažnja posvećuje se razvoju proizvoda namijenjenih djeci, osobito u segmentu opskrbe škola i vrtića. U tom kontekstu u asortimanu su zadržani proizvodi poput „Muffin s mrkvom“ i „Muffin integralni s jabukama“, razvijeni s ciljem poticanja zdravijih prehrambenih navika od najranije dobi.

Ovim pristupom društvo doprinosi promicanju uravnotežene prehrane među djecom te jačanju svijesti o važnosti nutritivne kvalitete proizvoda.

Aktivnosti usmjerene na ranjive skupine potrošača i razvoj zdravijih proizvoda dio su dugoročnog pristupa odgovornom poslovanju. Kontinuirana prilagodba receptura, transparentnost informacija i razvoj nutritivno poboljšanih proizvoda doprinose smanjenju potencijalnih negativnih učinaka na zdravlje potrošača te jačanju povjerenja u brend.

Transparentnost i komunikacija s potrošačima i krajnjim korisnicima

Zagrebačke pekare Klara d.d. osiguravaju potrošačima jednostavan i transparentan pristup podnošenju prigovora, reklamacija i upita, u skladu sa Zakonom o zaštiti potrošača i važećim propisima o zaštiti osobnih podataka.

Osobni podaci potrošača obrađuju se sukladno primjenjivim propisima o zaštiti podataka te se ne prosljeđuju trećim osobama bez pravne osnove ili izričitog pristanka potrošača.

Sustav upravljanja reklamacijama

Zagrebačke pekare Klara d.d. primjenjuju strukturirani postupak upravljanja reklamacijama koji obuhvaća:

- zaprimanje reklamacije putem dostupnih komunikacijskih kanala
- evidentiranje i klasifikaciju slučaja
- analizu uzroka
- definiranje korektivnih mjera
- povratnu informaciju potrošaču
- praćenje zatvaranja slučaja

U slučajevima koji uključuju sirovine ili vanjske dobavljače, provodi se dodatna koordinacija sa Službom nabave. Ako postoji sumnja na zdravstvenu ispravnost proizvoda, aktiviraju se interne procedure hitnog postupanja.

U prethodnim godinama zabilježen je kontinuirani pad ukupnog broja reklamacija (220 u 2021., 37 u 2024.), što je rezultat ulaganja u modernizaciju opreme, preventivno održavanje i unapređenje proizvodnih procesa. Tijekom 2025. godine trend smanjenja reklamacija zadržan je, pa je zabilježena **31** reklamacija, bez incidenata koji bi zahtijevali povlačenje proizvoda s tržišta.

Svi prigovori obrađuju se povjerljivo i u skladu s internim pravilima zaštite privatnosti.

Uključivanje potrošača u procese donošenja odluka

Komunikacija s potrošačima primarno se odvija kroz:

- sustavna istraživanja zadovoljstva
- analizu pritužbi i povratnih informacija
- digitalne komunikacijske kanale

Iako je postignut značajan napredak u prikupljanju i obradi podataka o zadovoljstvu, dodatni strukturirani mehanizmi angažmana (npr. fokus grupe, savjetodavni paneli ili sustavno uključivanje potrošača u razvoj proizvoda) još uvijek nisu u potpunosti formalizirani.

Društvo prepoznaje važnost daljnjeg jačanja mehanizama angažmana potrošača te planira postupno uvođenje dodatnih alata koji će omogućiti aktivnije uključivanje krajnjih korisnika u procese poboljšanja proizvoda i usluga.

Ljudska prava potrošača

U izvještajnoj godini nije bilo prijavljenih ozbiljnih slučajeva povrede ljudskih prava povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima.

Sustav upravljanja kvalitetom, transparentno označavanje proizvoda i mehanizmi reklamacija doprinose zaštiti prava potrošača na sigurnost, informiranost i pravičan tretman.

Mjere i ciljne vrijednosti

Ciljevi u području potrošača i krajnjih korisnika postavljeni su u skladu s Politikom zadovoljstva potrošača i Politikom upravljanja kvalitetom i sigurnošću hrane te su usmjereni na kontinuirano poboljšanje procesa.

Ključna područja ciljeva uključuju:

- povećanje obuhvata istraživanja zadovoljstva kupaca
- održavanje visoke razine odziva veleprodajnih kupaca
- dodatno smanjenje vremena odgovora na pritužbe
- povećanje transparentnosti informacija o alergenima
- povećanje broja kontrola kvalitete kod dobavljača
- unapređenje analize uzroka nesukladnosti

Metodologija definiranja ciljeva temelji se na:

- analizi povratnih informacija kupaca
- podacima o nesukladnostima
- regulatornim zahtjevima
- internim auditima i certifikacijskim standardima

Ciljevi su postavljeni kao dio dugoročnog procesa kontinuiranog poboljšanja do 2030. godine. Ostvarenje ciljeva i eventualne korektivne prilagodbe redovito se prate kroz interne izvještaje a detaljan prikaz rezultata za izvještajnu godinu prikazan je u tablici u nastavku.

Pregled aktivnosti i ostvarenja – kvaliteta i sigurnost hrane

Aktivnosti	Vremenski okvir	KPI	Ostvarenje
Implementacija kontrola kvalitete u proizvodnji - analiza glavnih sirovina	2025	Postotak proizvoda koji prolaze sve kontrole kvalitete; Sve analize vezano uz kvalitetu proizvoda rade se prema planu kvalitete i zdravstvene ispravnosti PL SUK-2 i to prema grupi proizvoda i sirovina. KPI: povećati broj godišnjih internih analiza glavnih sirovina za 10%	Tijekom 2025 godine je napravljeno 416 analiza brašna kao glavne sirovine, a 2024 godine je bilo sveukupno 355 analiza što je povećanje za 17,2%.
Praćenje i analiza sukladnosti proizvoda	2025	KPI: Detaljnija analiza uzroka nesukladnosti proizvoda po slučaju te prijedlog preventivno-korektivnih mjera za iste.	Napravljen Izveštaj Status ispravaka i korektivnih radnji. Tijekom 2025 podignuto 69 nesukladnosti i sve su zatvorene.
Jačanje suradnje s dobavljačima	2025	KPI: Povećanje broja kontrole kvalitete kod dobavljača za 25%	Odrađeno je 6 audita dobavljača u 2025. godini, što je za 50% više nego u 2024.
Redovite obuke zaposlenika o sigurnosti hrane	2025	KPI: Broj održanih treninga godišnje; Zadržati broj edukacija na razini 2024 godine uz povećanje broja specijalističkih vanjskih edukacija	U 2024. godini planirano je i održano 19 edukacija. U 2025. godini planirano je 19 edukacija, dok ih je realizirano 20, čime je planirani broj edukacija blago premašen. Broj vanjskih edukacija značajno je povećan – s dvije održane edukacije u 2024. godini na šest u 2025. godini.

Pregled aktivnosti i ostvarenja – zadovoljstvo potrošača

Aktivnosti	Vremenski okvir	KPI	Ostvarenje
Odaziv na anketni upitnik od strane značajnih kupaca u veleprodaji	2030	KPI: Povećanje odaziva za 5% godišnje u periodu 2025–2030 (trenutno na 40%)	Od 522 značajna kupca u veleprodaji na anketni upitnik odgovorilo njih 500 odnosno 95,8%.
Provođenje redovitih istraživanja zadovoljstva potrošača	2030	Ukupan broj potrošača koji su ispunili anketu (apsolutni broj) – u 2024. g. = 103. KPI: 150 u 2025. – 250 u 2030.	Ostvareno 1.010 anketiranih potrošača u maloprodaji!
Edukacija zaposlenika o komunikaciji s potrošačima i upravljanju pritužbama	2025	KPI: Broj zaposlenika uključenih u edukaciju; sukladno godišnjem planu edukacije.	Ostvaren planirani broj edukacija
Praćenje brzine rješavanja pritužbi	2025	KPI: Vrijeme za odgovor na pritužbu < 60 sati.	Na 31 pritužbu odgovoreno je u prosječnom roku od 1,36 dana odnosno < 33 sata.

INFORMACIJE O UPRAVLJANJU

Poslovno upravljanje

IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s poslovnim upravljanjem

Zagrebačke pekare Klara d.d. primjenjuju „Metodologiju za utvrđivanje učinaka, rizika, prilika i materijalnih tema“, kojom se definira način identifikacije i procjene stvarnih i potencijalnih učinaka, rizika i prilika povezanih s poslovnim upravljanjem.

Procjena značajnosti učinaka temelji se na kriterijima razmjera i opsega, dok se za potencijalne negativne učinke dodatno razmatra vjerojatnost njihova nastanka. Za rizike i prilike uzimaju se u obzir regulatorni zahtjevi, operativni čimbenici i tržišni trendovi te njihov utjecaj na poslovni model i financijsku stabilnost Društva.

U okviru provedene procjene, kao **materijalna podtema** identificirano je **upravljanje odnosima s dobavljačima**, dok su ostali aspekti poslovnog upravljanja, uključujući širi okvir korporativnog upravljanja, razmotreni u kontekstu, ali nisu ocijenjeni kao materijalni za potrebe izvještavanja.

Pozitivan učinak povezan s upravljanjem odnosima s dobavljačima proizlazi iz primjene pravednih i transparentnih poslovnih praksi, pravovremenog podmirivanja obveza te razvoja dugoročnih partnerskih odnosa, što doprinosi stabilnosti opskrbnog lanca i jačanju povjerenja poslovnih partnera.

Istodobno, identificirani su rizici povezani s potencijalnim poremećajima u opskrbnom lancu, neusklađenošću dobavljača s ESG standardima te promjenama u regulatornom okviru.

Postupak utvrđivanja i procjene IRO-a za ESRS G1

Postupak utvrđivanja i procjene IRO-a obuhvaća analizu poslovnog konteksta, odnosa u opskrbnom lancu i regulatornog okruženja, identifikaciju učinaka, rizika i prilika te procjenu njihove značajnosti.

Za podtemu upravljanja odnosima s dobavljačima u obzir se uzimaju podaci o praksama plaćanja, rezultati evaluacija dobavljača, informacije o stabilnosti opskrbnog lanca te identificirani operativni i reputacijski rizici povezani s dobavljačima.

Interakcija IRO-a sa strategijom i poslovnim modelom

Poslovni model Društva temelji se na stabilnom i pouzdanom opskrbnom lancu, pri čemu upravljanje odnosima s dobavljačima ima ključnu ulogu u osiguravanju kontinuiteta proizvodnje i kvalitete proizvoda.

U tom kontekstu primjenjuju se Politika upravljanja odnosima s dobavljačima, Dobavljački kodeks i pripadajući Akcijski plan, kojima se definiraju standardi poslovnog ponašanja, kriteriji suradnje i mehanizmi nadzora dobavljača.

Operativna provedba uključuje pravovremeno podmirivanje obveza, sustavno ocjenjivanje dobavljača, integraciju ESG kriterija u procese nabave te upravljanje rizicima u opskrbnom lancu.

Integracijom navedenih aktivnosti u poslovne procese Društvo nastoji smanjiti operativne i reputacijske rizike, povećati otpornost opskrbnog lanca te osigurati dugoročnu stabilnost i konkurentnost poslovanja.

Podtema	IRO	Vrsta IRO	Opis IRO	Lanac vrijednosti	Vremensko razdoblje	Implikacije IRO sa strategijom i poslovnim modelom
Korporativno upravljanje	Neadekvatne korporativne politike i etički okvir	Potencijalni učinak (negativan)	Neodgovarajuće politike, nedostatak učinkovitih kanala za prijavu nepravilnosti ili neadekvatna zaštita zviždača mogu dovesti do reputacijskih i financijskih posljedica, pravnih sporova te gubitka povjerenja dionika. Učinak može zahvatiti interne procese, zaposlenike i šire poslovno okruženje.	Vlastito poslovanje i širi poslovni kontekst	Srednjoročno	Potreba za kontinuiranim unaprjeđenjem upravljačkog okvira, jačanjem etičkih standarda i usklađenošću s regulatornim zahtjevima, uz očuvanje reputacije i povjerenja tržišta.
Upravljanje odnosima s dobavljačima	Stabilni i odgovorni odnosi s dobavljačima	Stvarni učinak (pozitivan)	Društvo primjenjuje pravedne i uredne prakse plaćanja te razvija dugoročne odnose s dobavljačima, uključujući MSP-ove. Pravovremeno podmirivanje obveza i primjena dobavljačkih kodeksa doprinose stabilnosti opskrbnog lanca, jačanju povjerenja i povećanju operativne učinkovitosti.	Upstream lanac vrijednosti (dobavljači)	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno	Jačanje otpornosti opskrbnog lanca, poboljšanje uvjeta nabave i dugoročno smanjenje operativnih i reputacijskih rizika kroz stabilne partnerske odnose.
Korporativno upravljanje	Pooštavanje regulatornih zahtjeva	Rizik	Dodatno pooštavanje zakonodavstva u području poslovne etike, sprječavanja korupcije i održivosti može zahtijevati brže prilagodbe poslovnih praksi. Nepravovremeno usklađivanje može rezultirati regulatornim sankcijama i financijskim troškovima.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno	Pravovremeno praćenje regulatornih promjena i integracija zahtjeva u interne politike i procese radi smanjenja regulatornog i reputacijskog rizika.
Upravljanje odnosima s dobavljačima	Poremećaji u opskrbnom lancu i ESG rizici dobavljača	Rizik	Nedostatno upravljanje dobavljačima, uključujući neuredno plaćanje ili suradnju s dobavljačima koji ne zadovoljavaju ESG standarde, može dovesti do prekida opskrbe, smanjenja kvalitete proizvoda i reputacijskih rizika. Vanjski šokovi (krize, poremećaji tržišta) dodatno povećavaju izloženost ovim rizicima.	Upstream lanac vrijednosti (dobavljači)	Srednjoročno	Potreba za diversifikacijom dobavljača, integracijom ESG kriterija i sustavnim upravljanjem rizicima radi očuvanja kontinuiteta poslovanja i tržišne pozicije.

Iako teme sprječavanja korupcije i mehanizama prijave nepravilnosti nisu identificirane kao materijalne u okviru provedene procjene dvostruke materijalnosti, Društvo ih uključuje u izvještaj radi osiguravanja transparentnosti, cjelovitog prikaza upravljačkog okvira te usklađenosti s regulatornim zahtjevima i dobrim praksama korporativnog upravljanja, u skladu sa zahtjevima ESRS G1 standarda, pri čemu se u ovom dijelu daje sažeti pregled ključnih elemenata upravljačkog okvira.

Sprječavanje mita i korupcije

Klara primjenjuje načelo nulte tolerancije prema mitu i korupciji.

Zabrana korupcije, mita, sukoba interesa i neetičnih poslovnih praksi definirana je kroz:

- Dobavljački kodeks
- Kodeks korporativnog upravljanja (ZSE/HANFA)
- Kodeks etike u poslovanju HGK
- interne akte Društva

Dobavljači su obvezni postupati zakonito i transparentno, a nepridržavanje načela može rezultirati raskidom ugovorne suradnje.

Djelatnici uključeni u procese nabave i upravljanja dobavljačima postupaju sukladno internim pravilima i važećem zakonodavstvu. ESG teme, uključujući odgovorno upravljanje dobavljačima, obuhvaćene su edukacijama u funkciji nabave (**2 održane edukacije** u 2025. godini).

U izvještajnoj godini:

- nisu zabilježeni slučajevi korupcije ili mita
- nisu vođeni sudski postupci povezani s koruptivnim radnjama

U 2025. godini Klara nije davala političke donacije niti financirala političke stranke, kandidate ili kampanje.

Mehanizmi prijave nepravilnosti

Klara ima formalno uspostavljen sustav za prijavu nepravilnosti u skladu sa Zakonom o zaštiti prijavitelja nepravilnosti.

Internim Pravilnikom o zaštiti prijavitelja nepravilnosti definirani su:

- imenovani povjerljivi kanal za prijavu
- zaštita identiteta prijavitelja
- zabrana odmazde
- postupak zaprimanja i obrade prijava

Pravilnikom je također uređen poseban mehanizam za prijavu uznemiravanja, diskriminacije i drugih povreda dostojanstva, uz imenovanog povjerenika i definirane rokove postupanja.

U izvještajnoj godini:

- nisu zaprimljene prijave vezane uz korupciju ili teške povrede etičkih načela
- nije bilo potvrđenih slučajeva odmazde prema prijaviteljima

Upravljanje odnosima s dobavljačima

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. prepoznaju ključnu ulogu stabilnog i odgovornog opskrbnog lanca u održivom poslovanju te primjenjuju Politiku upravljanja odnosima s dobavljačima, Akcijski plan i Dobavljački kodeks, kojima se definiraju jasni standardi za pravedne, transparentne i održive poslovne odnose.

Ovi dokumenti odražavaju stratešku predanost društva integraciji ESG načela u upravljanje opskrbnim lancem, smanjenju operativnih i reputacijskih rizika te razvoju dugoročnih partnerskih odnosa s dobavljačima.

U 2025. godini nastavljen je proces formalizacije i jačanja mehanizama upravljanja dobavljačima, s posebnim naglaskom na usklađenost s Dobavljačkim kodeksom i sustavno ocjenjivanje učinka dobavljača.

Ključni principi politike upravljanja odnosima s dobavljačima

Politika upravljanja odnosima s dobavljačima temelji se na sljedećim načelima:

- **Pravovremeno plaćanje i financijska transparentnost** – osiguravanje urednog i pravovremenog podmirivanja obveza prema svim dobavljačima, uključujući mikro, mala i srednja poduzeća (MSP), radi očuvanja stabilnosti i povjerenja u opskrbnom lancu.

- **Upravljanje rizicima u opskrbnom lancu** – redovita procjena i nadzor dobavljača kroz analizu operativnih, financijskih, okolišnih i reputacijskih rizika.
- **Integracija ESG kriterija u procese odabira i ocjene dobavljača** – uključivanje okolišnih i drugih relevantnih ESG kriterija u postupke evaluacije i rangiranja dobavljača.
- **Suradnja i kontinuirana komunikacija** – provedba evaluacija i strukturirane komunikacije s ciljem kontinuiranog poboljšanja poslovnih praksi dobavljača.
- **Standardizacija poslovnih praksi** – primjena sustava praćenja i dokumentiranja usklađenosti dobavljača s definiranim zahtjevima kvalitete, sigurnosti i održivosti.

Ovim pristupom osigurava se usklađenost opskrbnog lanca s regulatornim zahtjevima i internim standardima društva.

Ciljevi Akcijskog plana

Radi učinkovite provedbe politike, usvojen je Akcijski plan s jasno definiranim mjerama i ključnim pokazateljima uspješnosti (KPI).

Pregled aktivnosti i ostvarenja – dobavljači

Aktivnosti	Vremenski okvir	KPI	Ostvarenje
Implementacija dobavljačkog kodeksa	2030	Postotak dobavljača koji su potpisali dobavljački kodeks; cilj \geq 75% dobavljača u ukupnom prometu	Potpisano 90 od 95 ukupno poslanih dobavljačkih kodeksa što predstavlja 91% udjela u ukupnom prometu.
Obrazovanje i komunikacija o ESG standardima u nabavi	2025	Broj organiziranih edukativnih sesija u dijelu nabave godišnje; cilj = 2 sesije	2 edukacije održane
Praćenje učinka dobavljača uključujući aspekt održivosti	2025	Postotak dobavljača u kategoriji „A“ (ocjena $>$ 2.5); cilj $>$ 70%	Od 37 ocijenjenih dobavljača 92% ima ocjenu A. Sveukupni prosjek ocjena = 2.65.

Osim ovih ciljeva definiranih preko KPI-eva u okviru akcijskog plana Klara se obvezuje održavati pravovremeno izvršenje financijskih obveza prema dobavljačima uz razvoj dugoročnih odnosa s lokalnim i MSP dobavljačima radi poticanja regionalne gospodarske stabilnosti i otpornosti opskrbnog lanca.

Ciljevi su postavljeni u okviru kontinuiranog procesa poboljšanja i usklađeni su s dugoročnim ESG ciljevima društva do 2030. godine.

Mehanizmi provedbe i nadzora

Radi osiguravanja učinkovite provedbe Politike upravljanja odnosima s dobavljačima i pripadajućeg Akcijskog plana, Zagrebačke pekare Klara d.d. primjenjuju strukturirani sustav nadzora i praćenja usklađenosti dobavljača.

Sustav nadzora obuhvaća:

- redovite godišnje evaluacije dobavljača
- provođenje audita prema unaprijed definiranim kriterijima
- integraciju ESG zahtjeva u postupke ugovaranja
- praćenje provedbe korektivnih mjera
- dokumentiranje i arhiviranje rezultata evaluacija

ESG zahtjevi ugrađeni su u ugovorne odnose kroz obvezu poštivanja Dobavljačkog kodeksa te kroz primjenu okolišnih i drugih održivih kriterija u procesu godišnjeg ocjenjivanja dobavljača.

Rezultati evaluacija i nadzornih aktivnosti analiziraju se na razini uprave i relevantnih funkcija, čime se osigurava pravovremena identifikacija rizika te kontinuirano unaprjeđenje standarda u opskrbnom lancu.

Transparentnost provedbe osigurava se internim izvještavanjem o napretku u ostvarenju ciljeva te praćenjem ključnih pokazatelja uspješnosti definiranih Akcijskim planom.

Povezanost s ESG strategijom društva

Upravljanje odnosima s dobavljačima sastavni je dio šire ESG strategije Zagrebačkih pekarni Klara d.d., osobito u segmentima poslovne etike, okolišne odgovornosti i upravljanja rizicima.

Kroz integraciju ESG kriterija u procese odabira i ocjenjivanja dobavljača, društvo:

- smanjuje operativne i reputacijske rizike
- jača otpornost opskrbnog lanca
- potiče usklađenost s okolišnim standardima
- promiče odgovorno i etično poslovanje

Poseban naglasak stavlja se na dugoročna partnerstva s pouzdanim dobavljačima, čime se osigurava stabilnost opskrbe, smanjuje rizik poremećaja u lancu vrijednosti te jača predvidljivost poslovanja.

Ovakav pristup omogućuje integraciju upravljanja dobavljačima u cjelokupni sustav održivog upravljanja društva.

Upravljanje rizicima povezanima s opskrbnim lancem i diversifikacija dobavljača

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. primjenjuju strukturiranu metodologiju upravljanja rizicima u opskrbnom lancu, koja omogućuje sustavno prepoznavanje, procjenu i ublažavanje rizika u svim fazama procesa nabave.

Metodologija se temelji na tri ključna elementa:

1. fazama procesa nabave,
2. vrstama identificiranih rizika,
3. definiranim kontrolnim mjerama.

Faze procesa nabave

Proces upravljanja rizicima obuhvaća sve faze nabave, uključujući:

- definiranje potreba i specifikacija
- odabir i evaluaciju dobavljača
- analizu ponuda i ugovaranje
- naručivanje i zaprimanje robe
- praćenje performansi i periodično ocjenjivanje dobavljača

Procjena rizika provodi se u svakoj pojedinoj fazi, čime se omogućuje pravovremeno identificiranje potencijalnih odstupanja i smanjenje vjerojatnosti eskalacije problema

Identificirane vrste rizika

Rizici u opskrbnom lancu kategorizirani su kao:

- operativni rizici (kašnjenja isporuke, poremećaji u lancu opskrbe)
- kvalitativni rizici (neusklađenost sirovina sa specifikacijama)
- financijski rizici (nestabilnost dobavljača)
- ugovorni i regulatorni rizici (nepotpuna dokumentacija, neusklađenost s propisima)
- ESG rizici (okolišni, etički i reputacijski aspekti poslovanja dobavljača)

Poseban naglasak stavljen je na rizike koji mogu imati utjecaj na sigurnost i kvalitetu proizvoda te na kontinuitet proizvodnje.

Kontrolne mjere

Kao odgovor na identificirane rizike primjenjuju se sljedeće kontrolne mjere:

- definirani kriteriji odabira dobavljača
- standardizirani postupci ugovaranja
- periodične evaluacije dobavljača
- provođenje nadzornih aktivnosti
- praćenje provedbe korektivnih mjera
- dokumentiranje i analiza odstupanja

Ovakav sustav omogućuje predvidljivost poslovnih odnosa i smanjuje mogućnost operativnih poremećaja ili neočekivanih troškova.

Diversifikacija dobavljača

Diversifikacija dobavljača predstavlja ključnu strategiju jačanja otpornosti opskrbnog lanca. Društvo surađuje s raznolikim spektrom dobavljača – od velikih međunarodnih kompanija do lokalnih poduzeća i obiteljskih poljoprivrednih gospodarstava (OPG-ova).

Ovakav pristup omogućuje:

- smanjenje ovisnosti o pojedinačnim dobavljačima
- veću fleksibilnost u nabavi
- bržu prilagodbu tržišnim promjenama
- poticanje lokalnog gospodarstva

Posebna pažnja posvećuje se razvoju dugoročnih odnosa s lokalnim i manjim dobavljačima, čime se doprinosi regionalnoj gospodarskoj stabilnosti i društvenoj održivosti.

ESG kriteriji pri odabiru ugovornih partnera

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. primjenjuju strukturirani sustav ocjenjivanja dobavljača koji uključuje integrirane ESG kriterije u postupke odabira i periodične evaluacije.

Sustav ocjenjivanja temelji se na kombinaciji kvalitativnih i kvantitativnih kriterija koji obuhvaćaju:

- usklađenost proizvoda sa specifikacijama
- pouzdanost isporuke
- financijsku stabilnost
- usklađenost s regulatornim zahtjevima
- okolišne i održive prakse

U 2025. godini provedena je evaluacija 37 dobavljača prema internom sustavu vrednovanja. Rezultati pokazuju da:

- 92% ocijenjenih dobavljača ostvaruje kategoriju „A“ (ocjena >2.5)
- ukupni prosjek ocjena iznosi 2,65

Time je značajno premašen cilj da najmanje 70% ocijenjenih dobavljača bude u kategoriji „A“.

Okolišni kriteriji

U postupku ocjenjivanja dobavljača uzimaju se u obzir okolišni aspekti poslovanja, uključujući postojanje relevantnih certifikata (npr. ISO 14001, ISO 50001, EMAS, FSC) te informacije o upravljanju emisijama, otpadom i resursima, sukladno internim kriterijima i upitnicima.

Dobavljači koji ne posjeduju formalne certifikate svoju usklađenost dokazuju putem strukturiranih upitnika i dodatne dokumentacije.

U slučaju utvrđenih odstupanja, od dobavljača se može zatražiti poduzimanje korektivnih mjera. Ovakav pristup osigurava da ESG kriteriji nisu deklarativni, već operativno integrirani u sustav upravljanja nabavom.

Dobavljački kodeks Grupe Klara

Dobavljački kodeks definira standarde poslovnog ponašanja u području:

- poslovne etike i zabrane korupcije
- poštivanja zakona i regulatornih zahtjeva
- zaštite ljudskih prava i radnih uvjeta
- zaštite okoliša
- kvalitete i sigurnosti proizvoda

U 2025. godini proces implementacije Kodeksa značajno je unaprijeđen.

Od ukupno 95 upućenih Dobavljačkih kodeksa, potpisano je 90, što predstavlja stopu prihvaćanja od 94,7%.

U 2025. godini dobavljači koji su prihvatili Dobavljački kodeks čine 91% ukupnog prometa, čime je ostvaren zadani KPI i postignuta visoka razina integracije etičkih i ESG standarda u opskrbni lanac.“

Prakse plaćanja

Zagrebačke pekarnice Klara d.d. posvećene su osiguravanju pravovremenih plaćanja svim dobavljačima, uz primjenu jasno definiranih i ugovorenih rokova plaćanja. Rokovi plaćanja u pravilu se ugovaraju u rasponu od 30 do 60 dana, a poštivanje rokova prati se kroz kontinuirani operativni nadzor dospjeća obveza.

Na dan 31.12.2025. struktura obveza prema dobavljačima pokazuje visoku razinu urednosti plaćanja - više od 95% obveza nalazi se unutar ugovorenih rokova (nedospjelo). Ovakva struktura potvrđuje stabilno upravljanje novčanim tokom i odgovoran odnos prema partnerima u opskrbnom lancu. Analiza pokazuje da se velika većina dobavljača nalazi u kategoriji bez kašnjenja ili s minimalnim administrativnim odstupanjima (do nekoliko dana). Iznimku čini vrlo mali broj dobavljača kod kojih su evidentirana značajna kašnjenja, uglavnom povezana sa spornim ili dugotrajnim otvorenim stavkama (npr. reklamacije, prijepori, odobrenja ili međusobna usklađenja salda). Ove stavke ne odražavaju sustavni obrazac kašnjenja, već pojedinačne situacije koje se rješavaju kroz interne procedure i komunikaciju s partnerima. Klara d.d. primjenjuje jednak tretman prema svim dobavljačima, neovisno o njihovoj veličini, te ne koristi produljene rokove plaćanja kao instrument financiranja poslovanja. Eventualna ranija plaćanja rezultat su komercijalnih dogovora (npr. popusti za prijevremeno plaćanje), a ne selektivnog pristupa.

Dosljedna financijska disciplina, visoki udio nedospjelih obveza i ograničen broj spornih stavki potvrđuju da Klara d.d. održava stabilne, predvidljive i fer odnose s dobavljačima, čime dodatno jača otpornost i pouzdanost svog opskrbnog lanca.

ESRS INDEKS

ESRS indeks je pregled zahtjeva za objavljivanje prema ESRS standardima, koji obuhvaća sve relevantne podatkovne točke iz ESRS-a 2 i šest tematskih standarda koji obuhvaćaju materijalne teme značajne za društvo, a služi kao vodič za lakše pronalaženje informacija unutar izvještaja o održivosti temeljenog na analizi učinaka, rizika i prilika (IRO).

Sadržaj

ESRS Indeks	Zahtjev za objavu	Broj stranice
ESRS 2 OPĆE OBJAVE	DR BP-1 – Opća osnova za sastavljanje izvjava o održivosti	6
ESRS 2 OPĆE OBJAVE	DR GOV-1 – Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	6
ESRS 2 OPĆE OBJAVE	DR GOV-2 – Upravljanje temama održivosti i izvještavanje	6-7
ESRS 2 OPĆE OBJAVE	DR GOV-3 – Uključivanje rezultata održivosti u programe poticaja	7
ESRS 2 OPĆE OBJAVE	DR GOV-4 – Izvještaj o dužnoj pažnji	8
ESRS 2 OPĆE OBJAVE	DR GOV-5 – Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	8
ESRS 2 OPĆE OBJAVE	DR SBM-1 – Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	9-11
ESRS 2 OPĆE OBJAVE	DR SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	12-14
ESRS 2 OPĆE OBJAVE	DR SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike	15-16
ESRS 2 OPĆE OBJAVE	DR IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	13,16,24-27,32,36,44-45,53-54
ESRS 2 OPĆE OBJAVE	DR IRO-2 - Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća	68
ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE	DR E1-1 – Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	21, 22
ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE	Zahtjev za objavljivanje povezan s ESRS-om 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	22, 23
ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE	Zahtjev za objavljivanje povezan sa standardom ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	24 - 27
ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE	DR E1-2 – Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	27
ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE	DR E1-3 – Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	27 - 28
ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE	DR E1-4 – Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	28
ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE	DR E1-5 – Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	28-29
ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE	DR E1-6 – Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	29 - 31
ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE	DR E1-9 Očekivane financijske posljedice značajnih fizičkih i tranzicijskih rizika te potencijalnih prilika povezanih s klimom	31
ESRS E2 ONEČIŠĆENJA	Zahtjev za objavljivanje koji se odnosi na ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz onečišćenja	32, 33
ESRS E2 ONEČIŠĆENJA	DR E2-1 – Politike povezane s onečišćenjem	33
ESRS E2 ONEČIŠĆENJA	DR E2-2 – Mjere i resursi povezani s onečišćenjem	34
ESRS E2 ONEČIŠĆENJA	DR E2-3 – Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem	34

ESRS E2 ONEČIŠĆENJA	DR E2-4 – Onečišćenje zraka i vode	35
ESRS E2 ONEČIŠĆENJA	DR E2-5 – Zabrinjavajuće tvari i posebno zabrinjavajuće tvari	35
ESRS E2 ONEČIŠĆENJA	DR E2-6 – Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s onečišćenjem	35
ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO	Zahtjev za objavljivanje povezan s ESRS-om 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	36, 37
ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO	DR E5-1 – Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	37 - 39
ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO	DR E5-2 – Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	39
ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO	DR E5-3 – Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	40
ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO	DR E5-4 – Priljev resursa	40
ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO	DR E5-5 – Odljev resursa	40
ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO	DR E5-6 – Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	41
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	Objava povezana s ESRS 2 SBM-2 Interesi i stajališta dionika	12-14
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	Objava povezana s ESRS 2 SBM 3 – značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	14-16
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-1 – Politike povezane s vlastitom radnom snagom	42
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-2 – Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima	6,51-52
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	52
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	52-53
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-5 – Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	52-53
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-6 – Obilježja zaposlenika poduzeća	46,47
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-8 – Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	52
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-9 – Pokazatelji raznolikosti	46-47
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-10 – Odgovarajuće plaće	48
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-11 – Socijalna zaštita	50-51

ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-13 – Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina	52
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-14 – Pokazatelji zdravlja i sigurnosti	50-51
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-15 – Pokazatelji ravnoteže između poslovnog i privatnog života	48-49
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-16 – Pokazatelji naknade (razlika u plaćama i ukupna naknada)	48
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA	DR S1-17 – Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	51
ESRS S4 POTROŠAČI I KRAJNJI KORISNICI	Objava povezana s ESRS 2 SBM-2 Interesi i stajališta dionika	53
ESRS S4 POTROŠAČI I KRAJNJI KORISNICI	Objava povezana s ESRS 2 SBM 3 – značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	53-54
ESRS S4 POTROŠAČI I KRAJNJI KORISNICI	DR S4-1 – Politike za potrošače i krajnje korisnike	55
ESRS S4 POTROŠAČI I KRAJNJI KORISNICI	DR S4-2 – Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima	56-58
ESRS S4 POTROŠAČI I KRAJNJI KORISNICI	DR S4-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost	57-58
ESRS S4 POTROŠAČI I KRAJNJI KORISNICI	DR S4-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike	55-57
ESRS S4 POTROŠAČI I KRAJNJI KORISNICI	DR S4-5 – Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	58-61
ESRS G1 POSLOVNO PONAŠANJE	DR G1-1 – Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	62-64
ESRS G1 POSLOVNO PONAŠANJE	DR G1-2 – Upravljanje odnosima s dobavljačima i kooperantima	64-66
ESRS G1 POSLOVNO PONAŠANJE	DR G1-6 – Prakse plaćanja	67

Popis podataka o međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a

Značenje skraćenica					
n.m.	nije materijalna tema za Grupu Klara				
n.p.	nije primjenjivo				
n.d.	nije dostupno				
Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise ili referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
ESRS 2 GOV-1 Rodna raznolikost u upravi, točka 21. podtočka (d)	Pokazatelj br. 13 iz tablice 1 iz Priloga I.	-	Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816, Prilog II.	-	46
ESRS 2 GOV-1 Postotak članova uprave koji su neovisni, točka 21. podtočka (e)	-	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.	-	46
ESRS 2 GOV-4 Izjava o dužnoj pažnji, točka 30.	Pokazatelj br. 10 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	8
ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s fosilnim i energijom, točka 40. podtočka (d) podpodtočka i.	Pokazatelj br. 4 iz tablice 1 iz Priloga I.	Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.	-	n.p.
ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s proizvodnjom kemikalija, točka 40. podtočka (d) ii.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 2 iz Priloga I.	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.	-	n.p.
ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s kontroverznim oružjem, točka 40. podtočka (d) iii.	Pokazatelj br. 14 iz tablice 2 iz Priloga I.	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Delegirana uredba (EU) 2020/1816, članak 12. stavak 1., Prilog II.	-	n.p.
ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s uzgojem i proizvodnjom duhana, točka 40. podtočka (d) iv.	Pokazatelj br. 14 iz tablice 2 iz Priloga I.	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Delegirana uredba (EU) 2020/1816, članak 12. stavak 1., Prilog II.	-	n.p.
ESRS E1-1 Tranzicijski plan za postizanje klimatske neutralnosti do 2050., točka 14.	-	-	Uredba (EU) 2021/1119, članak 2. stavak 1.	Uredba (EU) 2021/1119, članak 2. stavak 1.	
ESRS E1-1 Poduzeća isključena iz referentnih vrijednosti Pariškog sporazuma, točka 16. podtočka (g)	-	Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453,	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 12. stavak 1. točke od (d) do (g) i članak 12. stavak 2.	-	22

		obrazac 1: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena			
ESRS E1-4 Ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova, točka 34.	Pokazatelj br. 4 iz tablice 2 iz Priloga I.	Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 3	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 6.	-	n.p.
ESRS E1-5 Potrošnja energije iz fosilnih izvora raščlanjeni prema izvorima (samo sektori koji znatno utječu na klimu), točka 38.	Pokazatelj br. 5 iz tablice 1 i 2 Priloga I.	-	-	-	28, 29
ESRS E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije, točka 37.	Pokazatelj br. 5 iz tablice 2 Priloga I.	-	-	-	28, 29
ESRS E1-5 Energetski intenzitet povezan s djelatnostima u sektorima koji znatno utječu na klimu, točke od 40. do 43.	Pokazatelj br. 6 iz tablice 1 Priloga I.	-	-	-	29
ESRS E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova, točka 44.	Pokazatelj br. 1 i 2 iz tablice 1 Priloga I.	Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 3	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 8. stavak 1.	-	30
ESRS E1-6 Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova, točke od 53. do 55.	Pokazatelj br. 3 iz tablice 1 i 2 Priloga I.	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 8. stavak 1.	-	31
ESRS E1-7 Uklanjanje stakleničkih plinova i ugljični krediti, točka 56.	-	-	-	Uredba (EU) 2021/1119, članak 2. stavak 1.	n.p.
ESRS E1-9 Izloženost referentnog portfelja fizičkim rizicima povezanim s klimatskim promjenama, točka 66.	-	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.	-	31
ESRS E1-9 Raščlamba novčanih iznosa prema akutnom i kroničnom fizičkom riziku, točka 66. podtočka (a)	-	Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, točka 46. i 47.	-	-	n.d.

ESRS E1-9 Lokacija značajne imovine izložene značajnom fizičkom riziku, točka 66. podtočka (c)	-	Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, točka 46. i 47.	-	-	31
ESRS E1-9 Raščlamba knjigovodstvene vrijednosti nekretnina poduzeća prema razredima energetske učinkovitosti, točka 67. podtočka (c)	-	Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, točka 34., obrazac 2	-	-	n.d.
ESRS E1-9 Stupanj izloženosti portfelja prilikama povezanim s klimatskim promjenama, točka 69.	-	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II.	-	n.d.
ESRS E2-4 Količina svake onečišćujuće tvari navedene u Prilogu II. Uredbi o E-PRTR-u, ispuštene u zrak, vodu i tlo, točka 28.	Prilog I. pokazatelj br. 8 tablica 1 iz Priloga I.	-	-	-	35
ESRS E3-1 Vodni i morski resursi, točka 9.	Pokazatelj br. 7 iz tablice 2 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS E3-1 Posebna politika, točka 13.	Pokazatelj br. 8 iz tablice 2 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS E3-1 Održivi oceani i mora, točka 14.	Pokazatelj br. 10 iz tablice 2 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS E3-4 Ukupna količina reciklirane i ponovno upotrijebljene vode, točka 28. podtočka (c)	Pokazatelj br. 6.2. iz tablice 2 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS E3-4 Ukupna potrošnja vode u m³ po neto prihodu od vlastita poslovanja, točka 29.	Pokazatelj br. 6.1. iz tablice 2 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS 2-IRO 1 – E4, točka 16. podtočka (a) podpodtočka i.	Pokazatelj br. 7 iz tablice 2 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS 2-IRO 1 – E4, točka 16. podtočka (b)	Pokazatelj br. 10 iz tablice 2 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS 2-IRO 1 – E4, točka 16. podtočka (e)	Pokazatelj br. 14 iz tablice 2 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS E4-2 Održive zemljišne/poljoprivredne prakse ili politike, točka 24. podtočka (b)	Pokazatelj br. 11 iz tablice 2 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.

ESRS E4-2 Održive prakse ili politike za oceane/mora, točka 24. podtočka (c)	Pokazatelj br. 12 iz tablice 2 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS E4-2 Politike za rješavanje problema krčenja šuma, točka 24. podtočka (d)	Pokazatelj br. 15 iz tablice 2 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS E5-5 Nereciklirani otpad, točka 37. podtočka (d)	Pokazatelj br. 13 iz tablice 2 iz Priloga I.	-	-	-	40
ESRS E5-5 Opasni otpad i radioaktivni otpad, točka 39.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 1 Priloga I.	-	-	-	38
ESRS 2 – SBM3 – S1 Rizik od prisilnog rada, točka 14. podtočka (f)	Pokazatelj br. 13 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS 2 – SBM3 – S1 Rizik od dječjeg rada, točka 14. podtočka (g)	Pokazatelj br. 12 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS S1-1 Obveze u području politike ljudskih prava, točka 20.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 iz Priloga I. i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 iz Priloga I.	-	-	-	47-48
ESRS S1-1 Politike dužne pažnje o pitanjima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada, točka 21.	-	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.	-	n.d.
ESRS S1-1 Postupci i mjere za sprečavanje trgovanja ljudima, točka 22.	Pokazatelj br. 11 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS S1-1 Politika sprečavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja, točka 23.	Pokazatelj br. 1 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	50
ESRS S1-3 Mehanizam za rješavanje pritužbi, točka 32. podtočka (c)	Pokazatelj br. 5 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	51
ESRS S1-14 Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu, točka 88. podtočke (b) i (c)	Pokazatelj br. 2 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.	-	50-51
ESRS S1-14 Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti, točka 88. podtočka (e)	Pokazatelj br. 3 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	51
ESRS S1-16 Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola stavak 97., točka (a)	Pokazatelj br. 12 iz tablice 1 iz Priloga I.	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.	-	48
ESRS S1-16 Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika, točka 97. podtočka (b)	Pokazatelj br. 8 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	48

ESRS S1-17 Slučajevi diskriminacije, točka 103. podtočka (a)	Pokazatelj br. 7 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	51
ESRS S1-17 Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a, točka 104. podtočka (a)	Pokazatelj br. 10 iz tablice 3 iz Priloga I. i pokazatelj br. 14 iz tablice 2 iz Priloga I.	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.	-	47
ESRS 2 – SBM3 – S2 Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti, točka 11. podtočka (b)	Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti, točka 11. podtočka (b) Pokazatelj br. 12 i 13 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS S2-1 Obveze u području politike ljudskih prava, točka 17.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS S2-1 Politike koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti, točka 18.	Pokazatelj br. 11 i 4 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 12. stavak 1.	-	n.m.
ESRS S2-1 Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a, točka 19.	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 iz Priloga I.	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.	-	n.m.
ESRS S2-1 Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada, točka 19.	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS S2-4 Pitanja ljudskih prava i incidenti povezani s višim i nižim razinama lanca vrijednosti, točka 36.	Pokazatelj br. 12 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS S3-1 Obveze u području politike zaštite ljudskih prava, točka 16.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 iz Priloga I. i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS S3-1 Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a i smjernica OECD-a, točka 17.	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 iz Priloga I.	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.	-	n.m.

ESRS S3-4 Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima, točka 36.	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	n.m.
ESRS S4-1 Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike, točka 16.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 iz Priloga I.	-	-	-	55
ESRS S4-1 Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a, točka 17.	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 iz Priloga I.	-	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.	-	55, 60
ESRS S4-4 Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima, točka 35.	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	60
ESRS G1-1 Konvencija Ujedinjenih naroda protiv korupcije, točka 10. podtočka (d)	Pokazatelj br. 15 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	64
ESRS G1-1 Zaštita zviždača, točka 10. podtočka (c)	Pokazatelj br. 6 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	-	-	64
ESRS G1-4 Novčane kazne zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmičivanja, točka 24. podtočka (a)	Pokazatelj br. 17 iz tablice 3 iz Priloga I.	-	Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816, Prilog II.	-	64



Izvešće neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja o Izveštaju o održivosti Društva za 2025. godinu

Dioničarima Društva ZAGREBAČKE PEKARNE KLARA d.d. Zagreb

Predmet ispitivanja

Angažirani smo od strane Zagrebačke pekare Klara d.d. Zagreb (dalje u tekstu: Društvo) za provođenje angažmana s izražavanjem ograničenog uvjerenja, u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000, Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (izmijenjen) , o Izveštaju o održivosti sadržanom u Godišnjem izvještaju Društva za 2025.g.

Kriteriji primijenjeni od strane Društva

U pripremi Izveštaja o održivosti, Uprava Društva je primijenila odredbe članka 29. Zakona o računovodstvu (*Pročišćeni tekst, 'Narodne novine' 85/24, 145/24, 151/25*), uključujući usklađenost s odredbama Europskih standarda izvještavanja o održivosti (ESRS), uključujući provođenje postupka za identifikaciju informacija objavljenih u Izveštaju o održivosti („Proces“) i usklađenost objava u Izveštaju o održivosti s izvještajnim zahtjevima članka 8. Uredbe (EU) 2020/852 („Uredba o taksonomiji“).

Inherentna ograničenja u sastavljanju Izveštaja o održivosti

Kriteriji i obilježja Izveštaja o održivosti te nepostojanje dugogodišnjih uspostavljenih mjerodavnih smjernica, standardnih primjena i praksi izvještavanja, omogućuju usvajanje različitih, ali prihvatljivih, metodologija mjerenja što može rezultirati razlikama među poduzećima. Usvojene metodologije mjerenja također mogu utjecati na usporedivost podataka o održivosti koje različita poduzeća izvještavaju te na dosljednost unutar istog poduzeća iz godine u godinu, kako se metodologije razvijaju.

U izvještavanju o informacijama o budućim događajima u skladu sa ESRS, Uprava Društva dužna je pripremiti informacije o budućim događajima temeljem objavljenih pretpostavki o događajima koji bi se mogli dogoditi u budućnosti i mogućim budućim aktivnostima Društva. Stvarni ishod vjerojatno će biti drugačiji, s obzirom na to da budući događaji često ne slijede očekivanja.

U određivanju objava u Izveštaju o održivosti, Uprava Društva tumači nedefinirane pravne i ostale pojmove. Nedefinirani pravni i drugi pojmovi mogu se tumačiti na različite načine, uključujući i pravnu usklađenost njihove interpretacije, te su u skladu s tim podložni neizvjesnostima.

Odgovornost Uprave Društva

Uprava Društva odgovorna je za dizajn i implementaciju procesa za identifikaciju informacija objavljenih u Izvještaju o održivosti u skladu s ESRS-om, te za objavu Procesu u odjeljku ESRS 2 IRO-1 Izvještaju o održivosti. Ta odgovornost uključuje:

- razumijevanje konteksta u kojem se odvijaju aktivnosti i poslovni odnosi Društva te razumijevanje pogođenih dionika;
- identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka (i negativnih i pozitivnih) povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili za koje bi se razumno moglo očekivati da će utjecati na financijski položaj Društva, financijsku uspješnost, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala u kratkom, srednjem ili dugom roku;
- procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova značajnosti i
- donošenje pretpostavki koje su razumne u danim okolnostima.

Uprava Društva odgovorna je za nadziranje procesa izvještavanja o održivosti kojeg je ustanovilo Društvo.

Odgovornost revizora

Obavili smo angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja, Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (MSIU) 3000 (izmijenjen), kako je propisano odredbom članka 37. Zakona o računovodstvu i odredbama ugovora za ovaj angažman koji je zaključen dana 03.11.2025. s Društvom. Ovi standardi zahtijevaju planiranje i provođenje angažmana kako bismo izrazili Zaključak o tome jesmo li svjesni ikakvih značajnih promjena koje je potrebno provesti na Predmetu ispitivanja kako bi bio usklađen s Kriterijima, te izdati izvještaj. Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o našoj profesionalnoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnog pogrešnog prikazivanja, bilo zbog prijevare ili pogreške.

Naša je odgovornost izraziti Zaključak o prezentaciji Predmeta ispitivanja na temelju dokaza koje smo pribavili.

Naše odgovornosti u vezi s Predmetom ispitivanja, u odnosu na Proces, uključuju:

- stjecanje razumijevanja Procesu ali ne u svrhu izražavanja zaključka o učinkovitosti Procesu, uključujući ishod Procesu;
- razmatranje ispunjavaju li identificirane informacije primjenjive zahtjeve ESRS za objavljivanje i
- dizajniranje i provođenje postupaka za procjenu usklađenosti Procesu s opisom Procesu, kako je objavljeno u bilješci ESRS 2 IRO-1.

Naše druge odgovornosti u vezi s Predmetom ispitivanja uključuju:

- identificiranje objava kod kojih je vjerojatno da će se pojaviti značajna pogrešna prikazivanja, bilo zbog prijave ili pogreške;
- osmišljavanje i provođenje postupaka usmjerenih na objave u Izvještaju o održivosti u kojima je vjerojatan nastanak značajnih pogrešnih prikazivanja. Rizik ne otkrivanja značajnog pogrešnog prikazivanja koji proizlazi iz prijave veći je od onog koji proizlazi iz pogreške, jer prijava može uključivati tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.

Vjerujemo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni kao osnova za naš Zaključak s izražavanjem ograničenog uvjerenja.

Naša neovisnost i upravljanje kvalitetom

Usklađeni smo sa zahtjevima o neovisnosti i ostalim etičkim zahtjevima utvrđenim Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) koji postavlja temeljna načela integriteta, objektivnosti, stručnosti i dužne brige, povjerljivosti te profesionalnog ponašanja. Posjedujemo potrebna znanja i iskustva za provođenje ovog angažmana s izražavanjem uvjerenja.

Također primjenjujemo Međunarodni standard upravljanja kvalitetom 1, Upravljanje kvalitetom za društva koje provode revizije ili preglede financijskih izvještaja ili druge angažmane za pružanje uvjerenja ili povezane usluge i, u skladu s tim, održavamo sveobuhvatni sustav kontrole kvalitete, uključujući dokumentirane politike i postupke u vezi s poštivanjem etičkih zahtjeva, profesionalnih standarda i primjenjivih zakonskih i regulatornih zahtjeva.

Opis obavljenih procedura

Postupci koji se provode u angažmanu s izražavanjem ograničenog uvjerenja razlikuju se po prirodi i vremenskom rasporedu od angažmana s izražavanjem razumnog uvjerenja i manjeg su opsega. Posljedično, razina uvjerenja dobivena u angažmanu s izražavanjem ograničenog uvjerenja znatno je niža od uvjerenja koje bi se dobilo da je obavljen angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja. Naši postupci osmišljeni su za dobivanje ograničene razine uvjerenja na kojoj možemo temeljiti naš Zaključak i ne pružaju sve dokaze koji bi bili potrebni za pružanje razumne razine uvjerenja.

Iako smo uzeli u obzir učinkovitost internih kontrola koje je uspostavila Uprava Društva pri određivanju prirode i opsega naših postupaka, naš angažman s izražavanjem uvjerenja nije bio osmišljen da pruži zaključak o internim kontrolama. Naši postupci nisu uključivali testiranje kontrola ili provođenje postupaka koji se odnose na provjeru agregacije ili izračuna podataka unutar IT sustava.

Angažman s ograničenim uvjerenjem sastoji se od postavljanja upita, prvenstveno osobama odgovornim za pripremu Izvještaja o održivosti i povezanih informacija, te primjene analitičkih i drugih odgovarajućih postupaka.

Angažman s ograničenim uvjerenjem uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o Izvještaju o održivosti.

Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o profesionalnoj prosudbi, uključujući identifikaciju objava u kojima je vjerojatno da će doći do značajnih pogrešnih prikazivanja, bilo zbog prijevare ili pogreške, u Izvještaju o održivosti.

U provođenju našeg angažmana s ograničenim uvjerenjem, obavili smo sljedeće postupke u vezi stjecanja razumijevanja Procesu:

- provodili smo upite radi razumijevanja izvora informacija koje koristi Uprava Društva (npr. angažman dionika, poslovni planovi i strateški dokumenti);
- pregledali smo internu dokumentaciju Društva o Procesu i
- ocijenili usklađenost dokaza dobivenih iz naših postupaka o Procesu koji je provelo Društvo s opisom Procesu navedenim u bilješci ESRS 2 IRO-1.

U provođenju našeg angažmana s ograničenim uvjerenjem na Izvještaj o održivosti, proveli smo sljedeće postupke:

- stjecanje razumijevanja procesa izvještavanja Društva relevantnog za pripremu Izvještaja o održivosti kroz stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja Društva, procesa i informacijskih sustava relevantnih za pripremu Izvještaja o održivosti, ali ne procjenjujući dizajn određenih kontrolnih aktivnosti, pribavljanje dokaza o njihovoj provedbi ili testiranje njihove operativne učinkovitosti;
- ocjenu jesu li značajne informacije identificirane Procesom za identifikaciju informacija za objavljivanje u Izvještaju o održivosti uključene u Izvještaj o održivosti;
- ocjenu usklađenosti strukture i prezentacije Izvještaja o održivosti u skladu s ESRS-om;
- postavljanje upita relevantnim zaposlenicima i provođenje analitičkih postupaka na odabranim informacijama iz Izvještaja o održivosti;
- ocjenu metoda, pretpostavki i podataka za razvoj značajnih procjena i informacija o budućnosti te o tome kako su te metode primijenjene;
- stjecanje razumijevanja procesa za identifikaciju prihvatljivih i usklađenih gospodarskih aktivnosti iz odredbe o EU taksonomiji za promet, CAPEX i OPEX te odgovarajućih objava u Izvještaju o održivosti;
- ocjenu procesa usklađivanja, metoda i podataka za obuhvaćene aktivnosti, ocjenjujući usklađenost s minimalnim zaštitnim mjerama provođenjem upita osoblju i dokaznih i analitičkih postupaka u vezi s objavama usklađenim s EU taksonomijom.

Zaključak s ograničenim uvjerenjem

Na temelju provedenih postupaka i prikupljenih dokaza, ništa nam nije skrenulo pažnju što bi uzrokovalo da vjerujemo kako Izvještaj o održivosti Društva za 2025.g. nije sastavljen, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 29. i 36. Zakona o računovodstvu kojim se provodi članak 29(a) Direktive EU 2013/34/EU, uključujući:

- Usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS), uključujući da je postupak koji Društvo provodi za utvrđivanje informacija objavljenih u Izvještaju o održivosti ("Postupak") u skladu s opisom navedenim u odjeljku ESRS 2 IRO-1 i
- Usklađenost objava u pododjeljku Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o Taksonomiji) unutar okolišnog odjeljka Izvještaja o održivosti).

Ostala pitanja

Za angažman ograničenog uvjerenja nad Izvještajem o održivosti Grupe Klara za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. godine, u skladu s Međunarodnim standardom za izražavanje uvjerenja (MSIU) 3000 (Izmijenjeni), Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija, bio je angažiran drugi revizor, koji je dana 29. travnja 2025. godine izrazio nemodificirani Zaključak o tom Izvještaju o održivosti.

Zagreb, 14.04.2026.

Zagrebačko računovodstvo d.o.o.

Andrije Kačića Miošića 2

10 000 Zagreb



/ Zlatko Benčić, dipl.oec. /

Direktor & ovlašteni revizor

ZAGREBAČKO
RAČUNOVODSTVO d.o.o.
Z A G R E B 1

Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za 2025. godinu

Temeljem članka 272.p, a u vezi s člankom 250.a stavkom 4. Zakona o trgovačkim društvima („Narodne novine“, broj 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24; dalje u tekstu: ZTD) te članka 25. Zakona o računovodstvu („Narodne novine“, broj 85/24, 145/24,151/25), Uprava Zagrebačkih pekarni Klara d.d., Utinjska 48, Zagreb OIB 76842508189 (dalje u tekstu Društvo) daje sljedeću izjavu:

IZJAVU O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA ZA 2025. GODINU

Društvo dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga i Zagrebačka burza d.d. (dalje u tekstu: “Kodeks”), a koji kodeks je javno dostupan na službenim stranicama Zagrebačke burze d.d. (www.zse.hr).

Društvo je u bitnome tijekom 2025. godine primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena propisima, te objava kojih je informacija prvenstveno u interesu dioničara Društva. Nadzorni odbor Društva nije osnovao povjerenstvo za imenovanja, povjerenstvo za nagrađivanje i povjerenstvo za reviziju, a iz razloga što Nadzorni odbor društva sam obavlja poslove iz nadležnosti navedenih povjerenstava.

Detaljnija obrazloženja vezana za odstupanja od pojedinih preporuka Kodeksa, Društvo objavljuje u Godišnjem upitniku Kodeksa korporativnog upravljanja, koji objavljuje na službenim stranicama Društva te dostavlja Zagrebačkoj burzi i HANFI.

Društvo planira tijekom 2026. godine svoje poslovanje i rezultate poslovanja i dalje činiti transparentnima i dostupnima javnosti.

Sustav unutarnjih kontrola društva je sustav procesa i postupaka uspostavljenih za praćenje učinkovitosti poslovanja društva, pouzdanosti njezinih financijskih informacija, te usklađenosti sa zakonima i regulativom, a u cilju zaštite imovine poduzeća.

U društvu su uspostavljeni kontrolni postupci i aktivnosti koji se odnose na područje izvještavanja, obrade podataka, podjelu dužnosti, fizičku kontrolu, sustav odobrenja i ovlaštenja, verifikacije i usklađenja.

Procjena rizika uključuje sistematičnu identifikaciju i selekciju relevantnih internih i eksternih čimbenika koji bi mogli spriječiti ostvarivanje svakog pojedinog cilja.

Za Društvo okolnosti u kojima se rizik povećava ili smanjuje su:

- promjena uvjeta poslovanja, novi djelatnici, novi ili usavršeni informacijski sustavi, nova tehnologija, nove proizvodne linije, proizvodi i aktivnosti, restrukturiranje tvrtke, računovodstveni propisi.

Procjena rizika financijskog izvještavanja obavlja se putem analiza i upravljanja unutarnjim i vanjskim rizicima kod pripreme realnih i objektivnih financijskih izvještaja sukladno računovodstvenim politikama društva.

Uprava Društva postojećim sustavom internih kontrola nastoji smanjiti mogućnost pogreške i prijevara.

IZJAVU O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA ZA 2025. GODINU (NASTAVAK)

Značajni neposredni i posredni imatelji dionica navedeni su u prilogu izvještaja. Društvo nema imatelje vrijednosnih papira s posebnim pravima kontrole, kao ni imatelje vrijednosnih papira s ograničenjima prava glasa na određeni postotak ili broj glasova. Društvo nema posebna pravila o imenovanju i opozivu imenovanja članova Uprave i izmjeni statuta, kao i posebna pravila o ovlastima članova uprave, a posebno pravila o ovlastima da izdaju dionice društva ili stječu vlastite dionice. Na sve ove odnose primjenjuju se odredbe zakona o trgovačkim društvima, kao i odredbe statuta društva. Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora također je regulirana Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova podnosi se Glavnoj skupštini. Revizijski odbor Društva djeluje kao odbor Nadzornog odbora. Revizijski odbor pruža podršku Nadzornom odboru i Upravi Društva u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, financijskog izvještavanja i kontrole Društva.

U izvršnim, upravljačkim i nadzornim tijelima, kao i na svim ostalim razinama Društva, ne postoje ograničenja s obzirom na spol, dob, obrazovanje, struku ili druga slična ograničenja.

STRUKTURA VLASNIŠTVA

	31.12.2025.		31.12.2024.	
	Broj dionica	Struktura	Broj dionica	Struktura
Interkapital vrijednosni papiri d.o.o. za račun Čakovečki mlinovi d.d.	488.283	94,27%	-	-
Mlin i pekare d.o.o.	-	-	117.199	41,30%
Plodinec d.o.o.	-	-	57.474	20,25%
Hita-vrijednosnice d.d.	-	-	500	0,18%
Privatni investitori	29.664	5,73%	108.587	38,27%
Ukupno	517.947	100%	283.760	100%

*Izvor: Središnje klirinško depozitarno društvo d.d.

Sukladno odredbama članka 250.a stavka 4. i članka 272.p ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjeg izvještaja o stanju Društva za 2025. godinu.

U Zagrebu, 28. travnja 2026. godine.

Za društvo Zagrebačke pekare Klara d.d.:

Petar Thür
Član Uprave



Odgovornost uprave za pripremu i odobravanje Godišnjeg izvještaja

Odgovornost Uprave Društva za pripremu Godišnjeg izvještaja

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava društva Zagrebačke pekare Klara d.d., dužna je osigurati da za svaku financijsku godinu, financijski izvještaji Društva budu sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska Unija („MSFI“), tako da fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2025. godine, kao i njegove rezultate za svako prezentirano razdoblje.

Nakon provedenih ispitivanja, Uprava Društva očekuje da će Društvo u dogledno vrijeme raspolagati odgovarajućim resursima, te stoga i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri sastavljanju financijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave Društva pri sastavljanju financijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće;

- odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena;
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima;
- sastavljanje financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Društvo nastaviti s poslovanjem neprimjerena.

Uprava Društva je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju financijski položaj Društva. Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika koje su u skladu s primjenjivim računovodstvenim standardima te ih potom treba dosljedno primjenjivati, donositi razumne i razborite prosudbe i procjene, pripremati financijske izvještaje temeljem principa vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Društvo nastaviti s poslovanjem neprimjerena. Pored toga, Uprava Društva je odgovorna za čuvanje imovine Društva te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Uprava Društva je također odgovorna za pripremu i sadržaj Izvještaja posloводства, u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Izvještaj posloводства sastavljeno je sukladno zahtjevima članka 24. Zakona o računovodstvu i odobren je od strane Uprave Društva te potpisan u skladu s tim 28. travnja 2026. godine.

Financijski izvještaji, odobreni su od strane Uprave Društva dana 28. travnja 2026. godine, što je potvrđeno potpisom u nastavku.

Petar Thür, član Uprave

28. travnja 2026. godine

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Dioničarima društva Zagrebačke pekarnice Klara d.d., Zagreb

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja društva Zagrebačke pekarnice Klara d.d. („Društvo“), koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025. godine, izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o promjenama kapitala i izvještaj o novčanom toku za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i informacije o materijalno značajnim računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2025. godine i njegovu financijsku uspješnost te njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“).

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima („MRevS“) i Uredbom EU br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća od 16. travnja 2014. godine o posebnim zahtjevima u vezi sa zakonskom revizijom subjekata od javnog interesa. Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti („IESBA Kodeks“) Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) kako je primjenjivo na revizije financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa, kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja društava od javnog interesa u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ključno revizijsko pitanje

Ključno revizijsko pitanje je ono pitanje koje je bilo, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjem smo se bavili u kontekstu naše revizije nekonsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njemu, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tom pitanju.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ključno revizijsko pitanje (nastavak)

Priznavanje prihoda od prodaje	
<p>Za računovodstveni okvir vidjeti bilješku 3 „Sažetak materijalno značajnih računovodstvenih politika“, odjeljak „Priznavanje prihoda“. Za dodatne informacije vezane uz identificirano ključno revizijsko pitanje, vidjeti bilješku 20 uz godišnje financijske izvještaje.</p>	
Opis ključnog revizijskog pitanja	Kako smo pristupili ključnom revizijskom pitanju
<p>Na 31. prosinca 2025. godine prihodi od prodaje iznose 43.028.186 eura (2024. godine: 36.080.295 eura).</p> <p>Sukladno Međunarodnom standardu financijskog izvještavanja 15 - <i>Prihodi od ugovora s kupcima</i> („MSFI 15“) Društvo priznaje prihode od prodaje u trenutku kada se kontrola nad proizvodima i robama prenese na kupca odnosno u trenutku izvršenja obveze, u iznosu koji čini naknadu za koju Društvo očekuje da ju ima pravo ostvariti u zamjenu za dogovorene proizvode i robu.</p> <p>Prihodi se mjere neto, umanjeni za rabate i druga trgovačka odobrenja kupcima. Uprava uključuje razne prosudbe prilikom procjene rabata zbog kompleksnih trgovačkih sporazuma i odnosa s kupcima.</p> <p>Na vremenski odmak u priznavanju prihoda utječu različiti uvjeti otpreme ugovoreni s različitim kupcima, a rizik od priznavanja prihoda od prodaje u pogrešnom razdoblju je veći na kraju godine.</p> <p>Prihodi od prodaje jedan su od ključnih pokazatelja uspješnosti Društva i Uprave, te su kao takvi izloženi riziku prekoračenja ovlasti Uprave s ciljem poticanja priznavanja prihoda prije nego se stvore uvjeti i nego se izvrši prijenos kontrole nad proizvodima i robom na kupca.</p> <p>Ovo područje smatramo ključnim revizijskim pitanjem tijekom naše revizije financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. zbog mogućih značajnih učinaka na financijske izvještaje u slučaju kada prihodi nisu pravilno obračunati i pravovremeno priznati.</p>	<p>Kako bismo odgovorili na rizike povezane s prihodima od prodaje, identificiranim kao ključno revizijsko pitanje, dizajnirali smo revizijske postupke koji su nam omogućili pribavljanje dostatnih i primjerenih revizijskih dokaza za naš zaključak o tom pitanju.</p> <p>Proveli smo sljedeće revizijske postupke s obzirom na područje prihoda od prodaje:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pregled i provjeru primijenjene računovodstvene politike za priznavanje prihoda, te usporedbu iste sa zahtjevima MSFI 15 – <i>Prihodi od ugovora s kupcima</i>; • Stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja i internih kontrola uspostavljenih od strane Uprave u postupku priznavanja prihoda od prodaje; • Provjeru adekvatnosti dizajna i učinkovitosti provedbe identificiranih internih kontrola relevantnih za postupak priznavanja prihoda; • Testiranje operativne učinkovitosti relevantnih internih kontrola; • Određivanje opsega i vrste dokaznog testiranja s ciljem provjere ispravnosti obračunavanja i priznavanja prihoda od prodaje; • Provedba dokaznog testiranja nad priznavanjem i mjerenjem prihoda od prodaje na odabranom uzorku, kojim smo provjerili točnost i pravovremenost priznavanja prihoda; • Pregled i provjeru dostatnosti objava sukladno zahtjevima MSFI 15 - <i>Prihodi od ugovora s kupcima</i>.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju financijske izvještaje i naš izvještaj neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. U pogledu Izvještaja posloводства Društva, Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, koji su uključeni u Godišnji izvještaj, obavili smo i ostale postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru uključuje li Izvještaj posloводства potrebne objave navedene u članku 24. Zakona o računovodstvu te sadrži li Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije navedene u članku 25. Zakona o računovodstvu.

Temeljem provedenih postupaka tijekom naše revizije, u mjeri u kojoj smo bili u mogućnost to procijeniti, izvještavamo sljedeće:

1. Informacije uključene u ostale informacije u skladu su, u svim značajnim odrednicama, s priloženim financijskim izvještajima.
2. Izvještaj posloводства pripremljen je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu, isključujući zahtjeve o izvještavanju o održivosti. U pogledu Izvještaja o održivosti koji je uključen kao dio ostalih informacija te čini zasebni dio Izvještaja posloводства, zaključak drugog revizora o provedenim postupcima provjere Izvještaja o održivosti, u skladu sa člankom 37. Zakona o računovodstvu, objavljen je zasebno.
3. Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljen je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člankom 25. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije financijskih izvještaja, nismo ustanovili značajne pogrešne prikaze u ostalim informacijama.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz odvojenih financijskih izvještaja u skladu s MSFI-jevima, i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvještaj neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajnima ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili skupno, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenoj osnovi.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i onima u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, radnje poduzete za uklanjanje prijetnji ili primijenjene mjere zaštite.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvještaju neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izveštavanje sukladno ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima

Izveštaj temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izveštavanje („ESEF“)

Izveštaj o izražavanju razumnog uvjerenja revizora o usklađenosti odvojenih financijskih izvještaja (“financijski izvještaji”), sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izveštavanje (“Uredba o ESEF-u”). Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li financijski izvještaji društva Zagrebačke pekare Klara d.d. za financijsku godinu završenu 31. prosinca 2025. pripremljeni za potrebe javne objave temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u elektroničkoj datoteci *zagrebackepekare-2025-12-31-1-hr*, u svim materijalno značajnim aspektima pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje

Uprava je odgovorna za pripremu i sadržaj financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u.

Osim toga, Uprava je odgovorna održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu financijskih izvještaja bez materijalnih neusklađenosti sa zahtjevima izveštavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške.

Uprava Društva također je odgovorna za:

- Javnu objavu financijskih izvještaja sadržanih u Godišnjem izvještaju u važećem XHTML formatu.
- Odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izveštavanja.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost provesti angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja te izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li financijski izvještaji bez materijalnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s *Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija* (“MSIU 3000”). U skladu s navedenim standardom, dužni smo planirati i obaviti angažman kako bismo stekli razumno uvjerenje za donošenje zaključka.

Upravljanje kvalitetom

Angažman smo obavili u skladu sa zahtjevima u pogledu neovisnosti i etičkim zahtjevima Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe. Kodeks je utemeljen na načelima integriteta, objektivnosti, stručnosti i dužne pažnje, povjerljivosti i profesionalnog ponašanja. Postupamo sukladno *Međunarodnom standardu upravljanja kvalitetom, revidiranja, uvida, ostalih izražavanja uvjerenja i povezanih usluga* („MSUK 1“) i u skladu s njim održavamo sveobuhvatan sustav upravljanja kvalitetom, uključujući dokumentirane politike i postupke za usklađenost s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima te primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izveštavanje sukladno ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima (nastavak)

Izveštaj temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izveštavanje („ESEF“) (nastavak)

Obavljeni postupci

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- Pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u.
- Stekli smo razumijevanje internih kontrola Društva relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEFu.
- Identificirali smo i procijenili rizike materijalne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške.
- Na temelju toga, osmislili i oblikovali postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- Financijski izvještaji, koji su uključeni u izvještaj, izrađeni u važećem XHTML formatu.
- Podaci, sadržani u financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
 - Korišten je XBRL jezik za označavanje.
 - Korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u.
 - Oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dovoljni i prikladni da pruže osnovu za naš zaključak.

Zaključak

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji Društva prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni za potrebe javne objave, u svim materijalno značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvještaju neovisnog revizora za priložene financijske izvještaje i Godišnjem izvještaju za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještavanje sukladno ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima (nastavak)

Ostale obveze izvještavanja propisane Uredbom EU br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i Zakonom o reviziji

Glavna skupština Društva nas je imenovala revizorom Društva 12. lipnja 2025. godine za potrebe revizije priloženih nekonsolidiranih financijskih izvještaja. Naš neprekinuti angažman traje ukupno dvije godine te se odnosi na razdoblje 01. siječnja 2024. do 31. siječnja 2025. godine.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje o priloženim nekonsolidiranim financijskim izvještajima dosljedno je s dodatnim izvještajem izdanim revizijskom odboru Društva 28. travnja 2026. godine, u skladu s člankom 11. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća;
- prilikom obavljanja revizije nisu pružane nedozvoljene nerevizijske usluge iz članka 5. stavka 1. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća.

Društvu i društvima pod njegovom kontrolom nismo, uz usluge zakonske revizije, pružili druge usluge, osim onih usluga koje su objavljene u Godišnjem izvještaju.

Partner odgovoran za angažman revizije na temelju kojeg je sastavljen ovaj izvještaj neovisnog revizora je Goran Končar.

Goran Končar

Direktor i ovlašteni revizor

Deloitte d.o.o.

28. travnja 2026. godine

Radnička cesta 80,

10 000 Zagreb,

Republika Hrvatska



Izveštaj o financijskom položaju
Na dan 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi izraženi su u eurima)

	Bilješka	<u>31.12.2024.</u>	<u>31.12.2025.</u>
Aktiva			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	5	45.559	968.996
Goodwill	5a	-	3.623.473
Nekretnine, postrojenja i oprema	6, 6a	19.326.532	30.113.083
Ulaganja u nekretnine	6c	586.109	-
Ulaganja u povezana društva	7	3.603.820	11.806.387
Ostala financijska imovina	7	664	664
Odgođena porezna imovina		-	30.088
Ukupno dugotrajna imovina		23.562.684	46.542.691
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	8	1.915.830	2.531.347
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	9	1.368.171	1.368.171
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	10	5.008.061	7.348.215
Kratkotrajna financijska imovina	11	328.818	3.268.278
Novac	12	1.079.019	168.882
Ukupno kratkotrajna imovina		9.699.899	14.684.893
Ukupno aktiva		33.262.583	61.227.584

	Bilješka	<u>31.12.2024.</u>	<u>31.12.2025.</u>
Pasiva			
Kapital			
	13		
Upisani kapital		15.039.280	27.451.191
Kapitalne rezerve		714.795	714.795
Zakonske rezerve		1.023.525	1.023.525
Premija na izdane dionice		-	15.748.804
Rezerva pripajanja		-	-14.152.811
Zadržana dobit		2.981.452	5.467.251
Dobit tekuće godine		2.455.710	8.954.040
Ukupno kapital		22.214.762	45.206.795
Dugoročne obveze			
Obveze za kredite i najmove	14, 6b	2.844.029	4.636.942
Rezerviranja	14	237.229	228.615
Odgođena porezna obveza	27a	-	1.342.639
Ukupno dugoročne obveze		3.081.258	6.208.196
Kratkoročne obveze			
Obveze za kredite i najmove	14,15	2.951.357	2.974.982
Obveze za zajmove i depozite		1.324	3.574
Obveze prema dobavljačima	16	3.482.802	4.309.180
Obveze prema zaposlenicima	17	581.506	1.003.417
Obveza za porez na dobit	15,18	95.620	133.398
Obveze za poreze i doprinose	15, 18	312.965	569.337
Ostale kratkoročne obveze	15	540.989	818.705
Ukupno kratkoročne obveze		7.966.563	9.812.593
Ukupno pasiva		33.262.583	61.227.584

Materijalno značajne računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi izraženi su u eurima)

	Bilješka	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
Poslovni prihodi			
Prihodi od prodaje	20	36.080.295	43.028.186
Ostali poslovni prihodi	21	1.378.516	1.431.121
Ukupno poslovni prihodi		37.458.811	44.459.307
Poslovni rashodi			
Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda		-152.046	-212.530
Materijalni troškovi	22	15.331.152	17.709.087
Ostali vanjski troškovi	23	5.984.377	8.365.402
Troškovi osoblja	24	9.843.494	13.019.253
Amortizacija	5,6	2.001.119	2.462.687
Vrijednosno usklađivanje	10	9.779	-
Rezerviranja	14a	179.800	46.396
Ostali troškovi	25	1.418.955	1.808.073
Ostali poslovni rashodi	25	158.951	209.899
Ukupno poslovni rashodi		34.775.581	43.408.267
Dobit iz redovnog poslovanja		2.683.230	1.051.040
Financijski prihodi		30.938	8.222.530
Financijski rashodi		-114.655	-121.690
Neto financijski rezultat	26	-83.717	8.100.840
Dobit prije oporezivanja		2.599.513	9.151.880
Porez na dobit	27	-143.803	-197.840
Neto dobit		2.455.710	8.954.040
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu		2.455.710	8.954.040
Osnovna/razrijeđena zarada po dionici	27b	8,65	17,29

Materijalno značajne računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



Izveštaj o promjenama kapitala

Za godinu od 1. siječnja 2025. godine do 31. prosinca 2025. godine (svi iznosi izraženi su u eurima)

	Upisani kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Premija na izdane dionice	Rezerva pripajanja	Zadržana dobit	Dobit tekuće godine	Ukupno
Stanje 01. siječnja 2024. godine	15.039.280	714.795	1.023.525	-		305.168	2.676.284	19.759.052
Dobit poslovne godine	-	-	-	-		-	2.455.710	2.455.710
Raspored dobiti	-	-	-	-		2.676.284	-2.676.284	-
Stanje 31. prosinca 2024. godine	15.039.280	714.795	1.023.525	-		2.981.452	2.455.710	22.214.762
Stanje 01. siječnja 2025. godine	15.039.280	714.795	1.023.525	-		2.981.452	2.455.710	22.214.762
Dobit poslovne godine							8.954.040	8.954.040
Povećanje temeljnog kapitala	12.411.911	-	-	-		-	-	12.411.911
Raspored dobiti	-	-	-	-		2.455.710	-2.455.710	-
Rezerve - učinak pripajanja	-	-	-	15.748.804	-14.152.811	-	-	1.595.993
Ostale promjene kapitala	-	-	-	-		30.089	-	30.089
Stanje 31. prosinca 2025. godine	27.451.191	714.795	1.023.525	15.748.804	-14.152.811	5.467.251	8.954.040	45.206.795

Materijalno značajne računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



Izveštaj o novčanom toku
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi izraženi su u eurima)

	Bilješka	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
<u>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</u>			
Dobit poslije poreza	27	2.455.710	8.954.040
Obavljena usklađenja			
Trošak poreza priznat u računu dobiti i gubitka	27	143.803	197.840
Amortizacija	5,6	2.001.119	2.462.687
Prihod od fer vrednovanja ulaganja u Trgovinu Krk d.d.	26	-	-8.202.567
Prihodi od kamata	26	-30.938	-19.963
Rashodi od kamata	26	114.655	121.690
Rezerviranja	14a	11.382	46.396
Vrijednosno usklađenje potraživanja	10	9.779	-
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		-54.853	-34.102
Odgođeni porez		-	1.338
Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu		4.650.657	3.527.359
Promjene u radnom kapitalu			
a) Povećanje kratkoročnih obveza		2.377.886	2.164.612
b) Smanjenje ili povećanje kratkotrajnih potraživanja		-579.923	-2.268.355
c) Povećanje zaliha	8	-496.142	-615.517
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala		4.652	-
Novac iz poslovanja		5.957.130	2.808.099
Novčani izdaci za kamate	26	-114.655	-78.274
Plaćeni porez na dobit	27	-	-191.488
NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI		5.842.475	2.538.337
<u>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</u>			
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	5,6	-4.459.079	-2.450.899
Novčani primici od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	21	335.808	583.794
Novčani primici od kamata	26	30.938	19.963
Novčani primici/izdaci s osnove danih depozita		269.190	-2.939.460
Povećanje udjela u povezanom društvu	7	-1.586.437	-
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		-53.929	-
NETO POVEĆANJE /SMANJENE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI		-5.463.509	-4.786.602
<u>NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</u>			
Novčani primici od kredita	14,15	-	2.168.367
Novčani primici od revolving kredita	14,15	1.373.083	600.000
Izdaci za otplatu kredita	14,15	- 1.203.137	-1.003.760
Izdaci za najmove	6b	-573.712	-426.479
NETO POVEĆANJE/SMANJENE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI		-403.766	1.338.128
NETO POVEĆANJE/SMANJENE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA		-24.800	-910.137
NOVAC NA DAN 1. siječnja 2025.		1.103.819	1.079.019
NOVAC NA DAN 31. prosinca 2025.		1.079.019	168.882

1. Opći podaci

Društvo Zagrebačke pekarnice Klara d.d. Zagreb, Utinjska ulica 48 (u daljnjem tekstu: Društvo) uskladilo je akte Društva sa Zakonom o trgovačkim društvima donošenjem Statuta društva koji je dana 18. srpnja 1995. godine usvojila Glavna skupština. Provedeno usklađenje upisano je u Registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta (MBS) 080015097, OIB 76842508189.

Temeljni kapital Društva na dan izdavanja ovog izvještaja iznosi 27.451.191 eura i podijeljen je na 517.947 dionica. Dionice Zagrebačke pekarnice Klara d.d. kotiraju na Službenom tržištu Zagrebačke burze pod simbolom ZPKL. Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je imalo uvršteno 283.760 dionica.

Djelatnost društva

Društvo ostvaruje pretežni dio prihoda obavljanjem djelatnosti proizvodnje kruha i kolača.

Tijela društva

Sastav tijela Društva na dan 31. prosinca 2025. godine jest kako slijedi.

Uprava

- Petar Thür, direktor

Nadzorni odbor

Sastav Nadzornog odbora Društva na dan 31. prosinca 2025. godine:

- Franjo Plodinec, predsjednik
- Josip Plodinec (ml.), zamjenik predsjednika
- Marinka Balen, član
- Josip Plodinec, član
- Krešimir Kvaternik, član

Revizorski odbor

Nadzorni odbor osnovao je Revizorski odbor Društva koji djeluje kao samostalni odbor .

Popis članova Revizorskog odbora :

- Josip Plodinec, predsjednik Revizorskog odbora
- Franjo Plodinec, član Revizorskog odbora
- Josip Plodinec ml., član Revizorskog odbora

2. Osnova za pripremu financijskih izvještaja

a) Izjava o usklađenosti

Financijski izvještaji Društva za 2025. godinu sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim u Europskoj uniji ("MSFI").

Financijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

b) Osnova mjerenja

Financijski izvještaji Društva pripremljeni su na načelu povijesnog troška.

c) Pretpostavka vremenske neograničenosti poslovanja

Ovi odvojeni financijski izvještaji su pripremljeni pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, koja podrazumijeva kontinuitet poslovanja te realizaciju imovine i plaćanje obveza u sklopu redovnog poslovanja.

d) Funkcionalna i prezentacijska valuta

Financijski izvještaji iskazani su u eurima ("eur") koji je funkcionalna i prezentacijska valuta Društva.

e) Prva primjena novih izmjena postojećih standarda na snazi za tekuće izvještajno razdoblje

Izmijenjeni MSFI-jevi na snazi u tekućoj godini

Društvo je u tekućoj godini primijenilo izmjene MSFI-jeva koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS) i usvojila EU, a koje se obvezno primjenjuju za obračunska razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025.

Standard	Naziv
Izmjene MRS-a 21	Učinci promjena tečaja stranih valuta : Nedostatak razmjernivosti

Usvajanje gore navedenih Standarda nije imalo značajan utjecaj na objave ili na iznose iskazane u financijskim izvještajima Društva.

2. Osnova za pripremu financijskih izvještaja (nastavak)

e) Prva primjena novih izmjena postojećih standarda na snazi za tekuće izvještajno razdoblje (nastavak)

Standardi i izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojeni su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi

Na dan odobrenja ovih financijskih izvještaja, Društvo nije primijenilo sljedeće revidirane međunarodne računovodstvene standarde koje je izdala i usvojila EU, ali još nisu na snazi.

Standard	Naziv	Datum stupanja na snagu
Izmjene MSFI-a 1, MSFI-a 7, MSFI-a 9, MSFI-a 10 i MRS-a 7	Godišnja unapređenja MSFI računovodstvenih standarda – Izdanje 11	1. siječnja 2026.
Izmjene MSFI-a 9 i MSFI-a 7	Izmjene u klasifikaciji i mjerenju financijskih instrumenata	1. siječnja 2026.
Izmjene MSFI-a 9 i MSFI-a 7	Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisni o prirodi	1. siječnja 2026.
MSFI 18	Prezentacija i objave u financijskim izvještajima	1. siječnja 2027.

Novi standardi i izmjene standarda koje je objavio OMRS, ali još nisu usvojeni u Europskoj uniji

Trenutno se standardi koje je usvojila EU ne razlikuju značajno od propisa koje je usvojio Odbor za međunarodne računovodstvene standarde, osim sljedećih novih standarda i izmjena postojećih standarda, koje EU još nije usvojila na datum izdavanja ovih financijskih izvješća:

Standard	Naziv	Status usvajanja od strane EU
MSFI 19 sa naknadnim izmjenama i dopunama	Ovisna društva bez javne odgovornosti: Objave (OMRS datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2027.)	Još nije usvojeno od strane EU
Izmjene i dopune MRS 21	Učinci promjena tečaja stranih valuta: Prijevod u hiperinflatornu prezentacijsku valutu (OMRS datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2027.)	Još nije usvojeno od strane EU

Društvo ne očekuju da će usvajanje gore navedenih Standarda imati značajan utjecaj na financijske izvještaje u budućim razdobljima.

MSFI 18 Prezentacija i objave u financijskim izvještajima

MSFI 18 zamijenit će MRS 1 Prezentacija financijskih izvještaja te će se primjenjivati na godišnja izvještajna razdoblja koja započinju 1. siječnja 2027. godine ili kasnije. Iako MSFI 18 neće utjecati na priznavanje ni mjerenje stavki u financijskim izvještajima, očekuje se da će imati značajan utjecaj na prezentaciju i objave.

Društvo trenutačno procjenjuje detaljne učinke primjene novog standarda na financijske izvještaje. Na temelju dosad provedene preliminarne procjene na visokoj razini, identificirani su sljedeći potencijalni učinci:

- Društvo očekuje da će novi zahtjevi vezani uz grupiranje prihoda i rashoda u računu dobiti i gubitka utjecati na način izračuna i prezentacije poslovnog rezultata.
- MSFI 18 uvodi nove zahtjeve za objave pokazatelja uspješnosti koje definira menadžment.

Društvo će primijeniti MSFI 18 od njegova obveznog datuma stupanja na snagu, 1. siječnja 2027. godine. Budući da je potrebna retrospektivna primjena, usporedni podaci za financijsku godinu koja završava 31. prosinca 2026. godine bit će prepravljani u skladu s MSFI 18.

2. Osnova za pripremu financijskih izvještaja (nastavak)

f) Korištenje procjena i prosudbi

Prilikom sastavljanja financijskih izvještaja u skladu s MSFI-jevima, Uprava daje procjene, prosudbe i pretpostavke koje utječu na primjenu politika i iskazane iznose imovine i obveza, te objavljivanje preuzetih i potencijalnih obveza na dan izvještaja o financijskom položaju, kao i iznose prihoda i rashoda u izvještajnom razdoblju.

Procjene i uz njih vezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima koji se smatraju opravdanim u danim okolnostima i ishod kojih sačinjava temelj za davanje prosudbi o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu razvidne iz drugih izvora. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procjena.

Procjene i uz njih vezane pretpostavke kontinuirano se pregledavaju. Izmjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju u kojem je procjena izmijenjena ukoliko izmjena utječe samo na to razdoblje, ili u razdoblju izmjene i budućim razdobljima ako izmjena utječe na tekuće i buduća razdoblja.

Ključne procjene korištene u primjeni računovodstvenih politika prilikom sastavljanja financijskih izvještaja odnose se na obračun amortizacije dugotrajne imovine, umanjenje vrijednosti imovine, ispravak vrijednosti potraživanja i rezerviranja, umanjenje ulaganja u ovisna društva, oporezivanje te objavu potencijalnih obveza.

3. Sažetak materijalno značajnih računovodstvenih politika

Nematerijalna imovina

Troškovi razvoja kapitaliziraju se kao interno razvijena nematerijalna imovina samo onda kada se troškovi razvoja mogu pouzdano izmjeriti, proizvodi ili procesi su tehnički i tržišno ostvarivi, kada je izvjesno da će buduće ekonomske koristi pritijecati u Društvo, da Društvo raspolaže dovoljnim sredstvima za završetak razvoja i da će koristiti ili prodati imovinu. Kapitalizirani troškovi uključuju troškove materijala, izravnog rada te vanjskih usluga koji se izravno odnose na pripremu imovine za njenu namjeravanu upotrebu. Ostali troškovi razvoja priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju u kojem su nastali.

Troškovi licenci, softvera, prava korištenja registracija, ulaganja na tuđoj imovini, te ostalih prava kapitaliziraju se kao nematerijalna imovina na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem nematerijalne imovine u radno stanje.

Naknadni troškovi vezani uz kapitaliziranu nematerijalnu imovinu priznaju se u knjigovodstveni iznos stavki samo ako povećavaju buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom te ako će iste pritijecati u Društvo. Svi ostali troškovi predstavljaju trošak u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju kada su nastali.

Amortizacija nematerijalne imovine obračunava se linearnom metodom tijekom procijenjenog vijeka upotrebe pojedine stavke i tereti izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti. Stope amortizacije, koje su u primjeni su:

	2024.	2025.
Interno razvijena nematerijalna imovina	6,67%	6,67%
Licence	6,67-10%	6,67-10%
Softver	20%	20%
Prava korištenja registracija	20-33,33%	20-33,33%
Odnosi s kupcima	12,5%	12,5%
Ostala nematerijalna imovina	6,67-50%	6,67-50%

3. Sažetak materijalno značajnih računovodstvenih politika (nastavak)

Dugotrajna materijalna imovina

Dugotrajna materijalna imovina sastoji se od sredstava koja Društvo koristi za obavljanje poslovnih aktivnosti i to za proizvodnju, za skladištenje proizvoda i nabavljenih roba, otpremu roba kupcima te u administrativne svrhe, a čiji je procijenjeni korisni vijek upotrebe duži od jedne godine, a pojedinačna nabavna vrijednost veća od 650 eura. Po knjižnim grupama sastoji se od: nekretnina, postrojenja i oprema uključuju zemljište, građevinske objekte, postrojenja i opremu, alate, transportna motorna vozila te uredskog namještaja, ostale materijalne imovine, te materijalne imovine u pripremi.

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju (izuzev zemljišta) i umanjenja vrijednosti. Trošak nabave sastoji se od kupovne cijene i troškova nastalih do stavljanja sredstva u upotrebu. Troškovi većih popravaka i zamjene dijelova pojedinih stavki nekretnina, postrojenja i opreme priznaju se u knjigovodstvenoj vrijednosti ukoliko je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi pritjecati u Društvo i ako se trošak može pouzdano izmjeriti. Troškovi redovnog održavanja nekretnina, postrojenja i opreme priznaju se u izvještaju o sveobuhvatno dobiti kako nastaju.

Nakon početnog priznavanja, po trošku nabave, dugotrajna imovina umanjena je za ispravak vrijednosti i gubitke od umanjenja. Amortizacija se obračunava primjenom linearne metode otpisa, pojedinačno za svako sredstvo u procijenjenom korisnom vijeku upotrebe. Dobici i gubici od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme priznaju se unutar ostalih poslovnih prihoda i rashoda.

Primijenjene stope amortizacije:

Opis	2024.	2025.
	%	%
Građevinski objekti	2,5-10	2,5-10
Postrojenja i oprema	5-50	5-50
Ostala materijalna imovina	5-25	5-25

Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine

Knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme te nematerijalne imovine Društva pregledava se na svaki datum izvještavanja u vezi toga postoje li indikacije za umanjene vrijednosti. Ukoliko postoje takve indikacije, procjenjuje se nadoknadivi iznos imovine. Za nematerijalnu imovinu koja još nije dostupna za korištenje te za nematerijalnu imovinu koja nema konačan vijek upotrebe, nadoknadivi iznos se procjenjuje na svaki datum izvještavanja. Gubitak od umanjenja vrijednosti se priznaje kada knjigovodstvena vrijednost imovine ili jedinice koja generira novac premašuje njezin nadoknadivi iznos. Jedinica koja generira novac je najmanja prepoznata grupa imovine koja generira novčane tokove, a koji se mogu zasebno identificirati od onih za drugu imovinu i grupe imovine. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Nadoknadiva vrijednost imovine ili jedinice koja generira novac je vrijednost imovine u upotrebi ili prodajna cijena umanjena za troškove prodaje, ovisno o tome koja je veća. U procjenjivanju vrijednosti u upotrebi, sadašnja vrijednost procijenjenih budućih novčanih tokova izračunava se upotrebom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava procjenu vremenske vrijednosti novca na tržištu i rizik specifičan za tu imovinu. Umanjenja vrijednosti priznata u prethodnim razdobljima provjeravaju se na svaki datum izvještavanja kako bi se utvrdila mogućnost da su se gubici smanjili ili da više ne postoje. Gubitak od umanjenja vrijednosti se smanjuje najviše do iznosa knjigovodstvene vrijednosti imovine koja ne prelazi knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena, uzimajući u obzir amortizaciju, da gubitak od umanjenja vrijednosti nije bio priznat.

3. Sažetak materijalno značajnih računovodstvenih politika (nastavak)

Najmovi

a) Društvo je najmodavac

Imovina dana u operativni najam amortizira se tijekom očekivanog vijeka trajanja jednako kao ostala slična imovina. Najmovi u kojima je Društvo najmodavac klasificiraju se kao operativni najmovi. Najam se klasificira kao financijski najam ako se njime na najmoprimca prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom nad odnosnom imovinom. Svi drugi najmovi klasificiraju kao operativni najmovi.

Kada je Društvo posredni najmodavac, ona obračunava glavni najam i podnajam kao dva zasebna ugovora. Podnajam se klasificira kao operativni najam upućivanjem na imovinu s pravom uporabe koja proizlazi iz glavnog najma.

Prihodi od najamnina temeljem operativnog najma priznaju se pravocrtno tijekom razdoblja predmetnog najma. Početni izravni troškovi nastali u fazi pregovaranja i ugovaranja uvjeta operativnog najma pripisuju se knjigovodstvenom iznosu predmeta najma i priznaju pravocrtno tijekom razdoblja najma.

Kada ugovor obuhvaća komponente koje se odnose na najam i komponente koje se ne odnose na najam, Društvo primjenjuje MSFI 15 za raspodjelu naknade u skladu s ugovorom za svaku komponentu.

b) Društvo je najmoprimac

Društvo priznaje imovinu u vidu prava uporabe imovine koje predstavlja pravo uporabe imovine koja je subjekt najma te adekvatnu obvezu za najam, koja predstavlja obvezu plaćanja najma.

Društvo priznaje imovinu i obveze za najmove poslovnih prostora i automobila. Pri sklapanju ugovora Društvo procjenjuje je li riječ o ugovoru o najmu odnosno sadrži li pojedini ugovor elemente najma. Riječ je o ugovoru o najmu ili ugovoru koji sadrži najam ako se njime prenosi pravo kontrole nad uporabom utvrđene imovine u određenom vremenskom razdoblju u zamjenu za naknadu. Kako bi procijenilo prenosi li se ugovorom pravo kontrole nad uporabom utvrđene imovine, društvo koristi definiciju najma iz MSFI 16: Najmovi.

Društvo priznaje imovinu s pravom korištenja i obvezu po najmu na datum početka najma. Imovina s pravom korištenja početno se mjeri po trošku, koji obuhvaća početni iznos obveze po najmu usklađen za eventualna plaćanja najma prije ili na datum početka najma plus eventualno nastale direktne troškove i procjenu troškova za demontažu i uklanjanje eventualnih unaprjeđenja u prostorima podružnica i poslovnica.

Imovina s pravom korištenja naknadno se amortizira primjenom linearne metode od datuma početka do kraja razdoblja najma. Dodatno, imovina s pravom korištenja periodično se smanjuje za gubitke od umanjenja, ukoliko postoje, i usklađuje s određenim ponovnim mjerenjima obveze po najmu.

Obveza po najmu se početno mjeri po sadašnjoj vrijednosti plaćanja najma koja nisu izvršena na datum početka, diskontirana po kamatnoj stopi koja proizlazi iz najma ili, ako se ta stopa ne može izravno utvrditi, po graničnoj kamatnoj stopi zaduživanja Društva. Društvo generalno primjenjuje svoju graničnu kamatnu stopu zaduživanja kao diskontnu stopu. Plaćanja najma uključena u mjerenje obveze po najmu sadrže sljedeće: fiksna plaćanja, uključujući plaćanja koja su u biti fiksna. Obveza po najmu mjeri se po amortiziranom trošku metodom efektivne kamatne stope. Najmovi koji dospijevaju unutar 12 mjeseci i imovina male vrijednosti priznaju se pravocrtnom metodom u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti za vrijeme trajanja najma. Imovinom male vrijednosti smatra se imovina koja kao nova ima vrijednost uglavnom manju od 5.000 USD dok se kratkoročnim najmom smatra najam trajanja od 12 mjeseci ili kraće.

3. Sažetak materijalno značajnih računovodstvenih politika (nastavak)

Financijski instrumenti

Financijska imovina i financijske obveze priznaju se u izvještaju o financijskom položaju Društva kada Društvo postane stranka ugovornih odredbi instrumenta.

Financijska imovina i financijske obveze početno se mjere po fer vrijednosti, osim potraživanja od kupaca bez značajne komponente financiranja koja se početno mjere po cijeni transakcije. Transakcijski troškovi izravno povezani s pribavljanjem ili izdavanjem financijske imovine i financijskih obveza (osim onih koje se vode po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak) dodaju se, odnosno oduzimaju od fer vrijednosti kod prvog priznavanja. Transakcijski troškovi izravno povezani s preuzimanjem financijske imovine ili financijskih obveza koje se obračunavaju po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak odmah se priznaju u dobiti i gubitku.

Financijska imovina

Kupnja i prodaja financijske imovine redovnim putem počinje se odnosno prestaje se obračunavati na datum trgovanja. Kupoprodaja redovnim putem je kupoprodaja financijske imovine kojom imovina mora biti isporučena u rokovima utvrđenima propisom ili konvencijom na predmetnom tržištu.

Sva iskazana financijska imovina naknadno se u cijelosti mjere po amortiziranom trošku ili fer vrijednosti, ovisno o klasifikaciji financijske imovine.

Klasifikacija financijske imovine

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeće uvjete naknadno se mjere po amortiziranom trošku:

- financijska imovina drži se u sklopu poslovnog modela čiji je cilj držati financijsku imovinu kako bi naplatili ugovorene novčane tokove te
- na temelju ugovornih uvjeta financijske imovine na određene datume nastaju novčani priljevi koji se isključivo odnose na plaćanje glavnice te kamate na nepodmirenu glavnice.

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (dužnički instrumenti)

Dužnički instrument koji ispunjava sljedeća dva uvjeta mjeri se kroz FVTOCI, osim ako je imovina određena po FVTPL u okviru opcije fer vrijednosti:

- Test poslovnog modela: Financijska imovina drži se unutar poslovnog modela s ciljem držanja radi naplate ugovorenih novčanih tokova i prodaje, i
- Test karakteristika novčanog toka: Ugovoreni uvjeti financijske imovine na određene datume rezultiraju novčanim tokovima koji su plaćanja samo glavnice i kamata na nepodmireni iznos glavnice.

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti ili gubitka (dužnički instrumenti)

Svi ostali dužnički instrumenti se mjere po fer vrijednosti kroz račun dobiti ili gubitka.

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (vlasnički instrumenti)

Nakon početnog priznavanja, Društvo može izabrati da klasificira nepovratno svoje vlasničke instrumente kao vlasničke instrumente po FVTOCI kada zadovoljavaju definiciju kapitala po MRS-u 32: Financijski instrumenti: *Priznavanje* i ne drže se za trgovanje. Klasifikacija se određuje na bazi pojedinog instrumenta.

3. Sažetak značajnih računovodstvenih politika (nastavak)

(i) Financijski instrumenti (nastavak)

Financijska imovina po amortiziranom trošku naknadno se mjeri metodom efektivne kamatne stope i podložna je umanjenju vrijednosti. Dobici i gubici priznaju se u računu dobiti i gubitka kada se imovina prestane priznavati, promijeni se ili se umanjuje.

Financijska imovina po amortiziranom trošku uključuje potraživanja od kupaca i ostala potraživanja, plaćene troškove budućeg razdoblja i obračunate prihode, te dane depozite.

Ukoliko se ugovorni uvjeti financijske imovine značajno promijene ili dođe do provedbe djelomičnog ili potpunog otpisa ugovorenih novčanih tijekova, financijska imovina se prestaje priznavati, početno se priznaje nova financijska imovina koja podliježe ponovnom testu. Značajnost promjene ugovornih uvjeta izračunava se primjenom originalne efektivne kamate stope na novčane tijekove uslijed promjene ugovornih uvjeta. Razlika koja proizlazi iz originalnih ugovorenih novčanih tijekova i ovako izračunatih knjži se u izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti ukoliko je beznačajna, dok se kod značajne provodi prestanak priznavanja kao što je prethodno navedeno. Društvo značajnost promjene ugovornih uvjeta definira na kvalitativnoj i kvantitativnoj razini prilikom svake promjene uvjeta na pojedinom ugovoru.

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit – opcija

Društvo može, prilikom početnog priznavanja, neopozivo odabrati vrednovanje pojedinih vlasničkih udjela u drugim trgovačkim društvima po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI), sukladno zahtjevima standarda IFRS 9 *Financijski instrumenti*. Ova se opcija primjenjuje isključivo na vlasničke instrumente koji se ne drže za trgovanje te za koje Društvo procijeni da je klasifikacija u FVOCI kategoriju najprimjerenija njegovom poslovnom modelu i namjeni držanja ulaganja.

Vlasnički udjeli klasificirani u kategoriju FVOCI priznaju se početno po fer vrijednosti, uvećanoj za transakcijske troškove. Nakon početnog priznavanja, instrumenti se mjere po fer vrijednosti na svaki datum izvještavanja, a dobiti i gubici iz promjena fer vrijednosti priznaju se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (OCI).

Dobici i gubici po osnovi fer vrijednosti ne reklasificiraju se u račun dobiti i gubitka prilikom reklasifikacije ili prodaje financijske imovine. Umjesto toga, kumulativni učinci prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklasificiraju se unutar kapitala (u zadržanu dobit ili drugi odgovarajući kapitalni račun).

Prihodi od dividendi priznavat će se u računu dobiti i gubitka, osim ako jasno ne predstavljaju povrat dijela ulaganja.

Financijska imovina klasificirana kao FVOCI redovito se procjenjuje kako bi se utvrdilo postoji li objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti. Iako se umanjenje vrijednosti ne priznaje kroz račun dobiti i gubitka, Društvo prati značajne padove fer vrijednosti kako bi osiguralo primjereno objavljivanje i procjenu rizika ulaganja.

3. Sažetak značajnih računovodstvenih politika (nastavak)

(j) Financijski instrumenti (nastavak)

Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Društvo priznaje rezervacija za umanjenje vrijednosti za očekivane kreditne gubitke za ulaganja u dužničke instrumente koji se vrednuju po amortiziranom trošku ili fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit i potraživanja od kupaca. Iznos očekivanih gubitaka treba ažurirati svaki izvještajni datum u skladu s promjenama kreditnog rizika u odnosu na prvotno iskazane financijske instrumente.

Društvo uvijek priznaje očekivane kreditne gubitke („ECL“, engleski prijevod Expected Credit Loss) kroz cijeli vijek za potraživanja od kupaca. Očekivani kreditni gubici za tu financijsku imovinu procjenjuju se s pomoću matrice za određivanje rezerviranja na temelju iskustva Društva s kreditnim gubicima iz prethodnog razdoblja, uz primjenu usklađenja s čimbenicima koji su svojstveni dužnicima, općim gospodarskim uvjetima i procjeni trenutačnog i predviđenog smjera kretanja uvjeta na izvještajni datum, uključujući, prema potrebi, vremensku vrijednost novca.

Za sve ostale financijske instrumente, Društvo priznaje očekivane kreditne gubitke kroz cijeli vijek ako je došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja.

Cjeloživotni ECL predstavlja očekivane kreditne gubitke koji će proizaći iz svih mogućih događaja neispunjenja obveza tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta.

Društvo smatra kako ECL na novčane i nenovčane ekvivalente nisu materijalno značajni za objavu u financijskim izvještajima.

Definicija neispunjenja obveze

Financijska imovina kreditno je umanjena kada je došlo do jednog ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove te financijske imovine. Dokazi da je financijska imovina umanjena za kreditne gubitke obuhvaća dostupne podatke u sljedećim događajima:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili druge ugovorne strane; ili
- kršenje ugovora, primjerice kašnjenje ili prekoračeno dospijanje;
- vjerovnik (vjerovnici) dužnika, zbog gospodarskih ili ugovornih razloga koji se odnose na financijske poteškoće dužnika, koji su dužniku odobrili porezne olakšice koje vjerovnici inače ne bi razmatrali;
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika;
- nestanak aktivnog tržišta za predmetnu financijsku imovinu zbog financijskih poteškoća.

3. Sažetak značajnih računovodstvenih politika (nastavak)

(i) Financijski instrumenti (nastavak)

Politika otpisa

Društvo otpisuje financijsku imovinu ako postoje informacije koje upućuju na to da je dužnik u ozbiljnim financijskim poteškoćama i da ne postoji realna mogućnost povrata, npr. kada je dužnik stavljen u likvidaciju ili je ušao u stečajni postupak ili kada je dospijeće potraživanja od kupaca prekoračeno za 2 godine, ovisno o tome koji od dvaju događaja prije nastane. Otpisana financijska imovina i dalje može biti podložna aktivnostima izvršenja u okviru postupaka oporavka, uzimajući u obzir pravne savjete gdje je to prikladno. Sve se naplate iskazuju u računu dobiti i gubitka. Na dan 31. kolovoza 2024. godine i u usporednim razdobljima, društvo nije imalo slučajeve naplate nakon otpisa.

Prestanak priznavanja financijske imovine

Društvo prestaje priznavati financijsku imovinu istekom ugovornog prava na novčane priljeve po predmetnom sredstvu ili prijenosom financijskog sredstva i gotovo svih rizika i nagrada povezanih s vlasništvom na njim na neku drugu osobu. Ako Društvo ne prenosi niti zadržava gotovo sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom ako i dalje ima kontrolu nad prenesenim sredstvom, priznaje svoj zadržani udjel u sredstvu te povezanu obvezu u iznosima koje eventualno mora platiti. Ako Društvo zadrži većim dijelom sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad prenesenim financijskim sredstvom, to sredstvo nastavlja priznavati, uz istovremeno priznavanje osigurane posudbe s naslova ostvarenih priljeva.

Prilikom prestanka priznavanja financijske imovine mjerene po amortiziranom trošku, razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i zbroja primljene naknade i potraživanja za naknadu iskazuje se u dobiti i gubitku. Nadalje, prilikom prestanka priznavanja ulaganja u dužnički instrument klasificiran po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, kumulativna dobit ili kumulativni gubitak prethodno knjižen na pričuvi iz revalorizacije ulaganja prenosi se u dobit i gubitak. Nasuprot tomu, kod prestanka priznavanja ulaganja u vlasnički instrument koji je Društvo odabralo kod prvog priznavanja za mjerenje po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, kumulativna dobit ili gubitak prethodno akumuliran u pričuvi iz revalorizacije ulaganja nije reklasificirana u dobit i gubitak, već je prenesena u zadržanu dobit.

Financijske obveze

Sve financijske obveze mjere se naknadno po amortiziranom trošku metodom efektivne kamatne stope ili po fer vrijednosti na kraju svakog izvještajnog razdoblja.

Društvo nema financijske instrumente koji su prilikom početnog priznavanja raspoređeni po fer vrijednosti kroz račun dobiti ili gubitka kako bi se smanjila nedosljednost u mjerenju ili priznavanju.

Prestanak priznavanja financijskih obveza

Društvo prestaje priznavati financijske obveze samo i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili su istekle. Razlika između knjigovodstvene vrijednosti financijske obveze koja se prestala priznavati te plaćene naknade i obveze za naknadu uključuje se u dobit i gubitak.

Ako Društvo s postojećim vjerovnikom zamijeni jedan instrument drugim s materijalno različitim uvjetima, takva se zamjena obračunava kao zatvaranje izvorne financijske obveze i priznavanje nove financijske obveze. Slično tomu, Društvo obračunava materijalnu promjenu uvjeta postojeće obveze ili njezina dijela kao zatvaranje izvorne financijske obveze i priznavanje nove financijske obveze.

3. Sažetak značajnih računovodstvenih politika (nastavak)

Ulaganje u ovisna društva

Ovisna društva su sva društva nad kojima Društvo ima kontrolu ako je temeljem svog sudjelovanja u njemu izložen varijabilnom prinosu, odnosno ima prava na njih te sposobnost utjecati na prinos svojom prevlašću u tom društvu. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se trenutno mogu iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene kontrolira li Društvo drugi subjekt. Ulaganja u ovisna društva iskazuju se po trošku umanjenom za gubitak od umanjenja vrijednosti.

Poslovna spajanja

Preuzimanje, odnosno stjecanje ovisnih društava i poslovanja se obračunava metodom stjecanja. Naknada, tj. činidba u sklopu poslovnog spajanja vrednuje se po fer vrijednosti, a to je ukupna fer vrijednost, na datum razmjene, imovine koju Društvo prenosi te obveza Društva prema bivšim vlasnicima stečenika te udjela ili dionica koje je Društvo izdalo u zamjenu za kontrolu nad stečnikom. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se u dobit ili gubitak kako nastaju.

Na datum stjecanja, utvrđiva stečena imovina i utvrđive preuzete obveze priznaju se po njihovoj fer vrijednosti na datum stjecanja, izuzev:

- odgođene porezne imovine, odnosno odgođenih poreznih obveza te obveza i imovine povezanih sa sporazumima o primanjima za zaposlene, koji se priznaju i mjere sukladno MRS-u 12, odnosno MRS-u 19;
- obveza ili vlasničkih instrumenata koji se odnose na stečnikove ili Društvene sporazume o plaćanju na temelju dionica sklopljene radi zamjene sporazuma o plaćanjima stečenika temeljenima na dionicama i mjere se na datum stjecanja sukladno MSFI-ju 2 (vidjeti dolje); i
- imovine (ili skupina za otuđenje) klasificirane kao namijenjene prodaji sukladno MSFI-ju 5, koja se mjeri sukladno tom standardu.

Goodwill se mjeri kao pozitivna razlika između zbroja prenesene naknade za stjecanje, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu, s jedne strane, te neto iznosa na datum stjecanja utvrđive stečene imovine i utvrđivih preuzetih obveza, s druge strane. Ako ponovnom procjenom bude utvrđeno da je udio Društva u fer vrijednosti utvrđive neto imovine stečenika viši od zbroja prenesene naknade, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu, višak se priznaje odmah u dobiti i gubitku kao dobit od povoljne kupnje.

Ako prvo obračunavanje poslovnog spajanja nije dovršeno do kraja izvještajnog razdoblja u kojem je došlo do spajanja, Društvo iskazuje prijelazne iznose po stavkama koje nisu konačno obračunane.

Prijelazni iznosi usklađuju se tijekom razdoblja mjerenja (vidjeti gore) ili se priznaje dodatna imovina ili dodatne obveze u skladu s novim saznanjima o činjenicama i okolnostima koje su postojale na datum stjecanja koje bi, da su bile poznate, utjecale na iznose priznate na taj datum.

Goodwill se ne amortizira, već se pregledava zbog umanjenja vrijednosti najmanje jednom godišnje. Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Društva koja stvara novac (ili skupine takvih jedinica) od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja. Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoji naznaka o mogućem umanjenju njezine vrijednosti. Ako je nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanju knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu koja stvara novac i zatim razmjerno na drugu imovinu jedinice koja stvara novac na osnovi knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Jednom priznati gubitak od umanjenja vrijednosti goodwilla ne poništava se u idućem razdoblju.

Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od otuđenja.

3. Sažetak značajnih računovodstvenih politika (nastavak)

Poslovna spajanja (nastavak)

Poslovne kombinacije pod zajedničkom kontrolom

Poslovne kombinacije pod zajedničkom kontrolom su transakcije u kojima svi subjekti sudionici (preuzimatelj i stečenik) prije i nakon transakcije stoje pod zajedničkom krajnjom kontrolom istog vlasnika ili iste skupine vlasnika, pri čemu ta zajednička kontrola nije privremena.

Trenutno u MSFI-jima ne postoji posebno uputstvo za računovodstveni obuhvat poslovnih kombinacija pod zajedničkom kontrolom. U nedostatku specifičnih odredbi, Društvo je odabralo odgovarajuću računovodstvenu politiku koristeći hijerarhiju opisanu u točkama 10. do 12. MRS-a 8 *Osnova pripreme financijskih izvještaja*.

Društvo u poslovnim kombinacijama pod zajedničkom kontrolom primjenjuje metodu vrijednosti prethodnika (eng. predecessor values' method). Ova metoda temelji se na pristupu vrijednosti prethodnika (knjigovodstvenih vrijednosti), prema kojem se vrijednosti preuzete iz postojećih financijskih izvještaja koriste kao osnova za računovodstveni obuhvat poslovnih kombinacija pod zajedničkom kontrolom.

Primjenom metode vrijednosti prethodnika:

- identificirana imovina i preuzete obveze stečenika preuzimaju se po njihovim postojećim knjigovodstvenim vrijednostima, pri čemu Društvo kao osnovu koristi knjigovodstvene vrijednosti koje su na datum transakcije iskazane u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe (tzv. „konsolidirane vrijednosti“, uključujući ranije priznate fer-vrijednosne usklađene iz prethodnih stjecanja);
- ne utvrđuje se i ne priznaje goodwill niti povoljna kupnja u vezi s poslovnim kombinacijama pod zajedničkom kontrolom;
- razlika između knjigovodstvene vrijednosti prenesene naknade (uključujući eventualne promjene u temeljnome kapitalu) i knjigovodstvene vrijednosti neto imovine stečenika priznaju se izravno u kapitalu, u poziciji *Ostale rezerve iz pripajanja*, bez utjecaja na dobit ili gubitak razdoblja.

Na taj način, računovodstveni učinak pripajanja odražava činjenicu da se radi o reorganizaciji unutar iste Grupe pod zajedničkom kontrolom, a ne o stjecanju nove ekonomske vrijednosti od trećih strana, te osigurava neutralnost računovodstvenih vrijednosti s gledišta vlasnika.

Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu u blagajni, tekuće račune i depozite kod banaka s originalnim ugovornim dospijećem do tri mjeseca. Novčani ekvivalenti su kratkoročna, vrlo likvidna ulaganja koja se mogu zamijeniti za poznati iznos novca i podložna su riziku promjene vrijednosti koji nije značajan te se drže s namjerom podmirivanja kratkoročnih novčanih obveza, a ne radi ulaganja ili drugih razloga.

Zalihe

Zalihe su iskazane po trošku nabave ili neto utrživoj vrijednosti koja se može realizirati, ovisno o tome koja je niža, sukladno MRS-u 2. U trošak zaliha uključeni su svi troškovi nabave, troškovi konverzije i dugi troškovi koji su nastali dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Zalihe se razdužuju po prosječnoj ponderiranoj vrijednosti.

Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u tijeku redovnog poslovanja umanjena za troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni da se obavi prodaja.

Nekurentnim zalihama trgovačke robe vrijednost se smanjuje na teret rashoda razdoblja.

Imovina namijenjena prodaji i prestanak poslovanja

Imovina za koju se očekuje da će se prodati i neće se koristiti za vlastite svrhe, klasificira se kao Imovina namijenjena prodaji. Uvjeti koji se trebaju ispuniti za klasifikaciju imovine prema MSFI 5: Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i prestanak poslovanja su sljedeći: mora postojati odluka o prodaji, imovina mora biti raspoloživa za trenutnu prodaju, pokrenut je aktivan proces prodaje, postoji velika vjerojatnost prodaje i očekuje se unutar godine dana od dana klasifikacije.

Po klasifikaciji u imovinu namijenjenu prodaji, imovina se vrednuje po knjigovodstvenoj ili fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje, ovisno o tome koja je vrijednost niža.

Ulaganje u nekretnine

Ulaganja u nekretnine odnose se poslovne prostore, odnosno imovinu u upotrebi u sklopu operativnog najma koja se koristi u svrhu dugoročnog stjecanja prihoda od najma. Kada je Društvo posredni najmodavac, ona obračunava glavni najam i podnajam kao dva zasebna ugovora. Podnajam se klasificira kao operativni najam upućivanjem na imovinu s pravom uporabe koja proizlazi iz glavnog najma.

Ulaganje u nekretnine početno se mjeri po trošku, koji obuhvaća početni iznos obveze po najmu usklađen za eventualna plaćanja najma prije ili na datum početka najma plus eventualno nastale direktne troškove i procjenu troškova za demontažu i uklanjanje eventualnih unaprjeđenja u prostorima podružnica i poslovnica.

Ulaganje u nekretnine naknadno se amortizira primjenom linearne metode od datuma početka do kraja razdoblja najma. Prihodi od najamnina temeljem operativnog najma priznaju se pravocrtno tijekom razdoblja predmetnog najma.

Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju ako Društvo trenutno ima pravnu ili izvedenu obvezu kao posljedicu događaja iz prošlog razdoblja i ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveza te ako se može pouzdano procijeniti iznos obveze. Iznosi rezerviranja se utvrđuju diskontiranjem očekivanih budućih novčanih tokova korištenjem diskontne stope prije poreza koja odražava tekuću tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i gdje je primjenjivo, rizika specifičnih za obvezu. U slučaju kada Društvo očekuje nadoknadu za iznos koji je rezerviran, takve se nadoknade priznaju kao zasebna imovinska stavka, no tek kada takva nadoknada postane doista izvjesna.

3. Sažetak značajnih računovodstvenih politika (nastavak)

Oporezivanje

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekući porez

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti tekuće godine. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u konsolidiranom računu dobiti ili gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili odbitne u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum izvještaja o financijskom položaju.

Odgođeni porez

Odgođeni porez jest iznos poreza na dobit koji će za posljedicu imati oporezive ili odbitne iznose pri utvrđivanju oporezive dobiti u budućim razdobljima, a na temelju razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti.

Odgođeni porez izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi ili stvarno primjenjive do kraja izvještajne godine, a očekuje se da će se primjenjivati u razdoblju u kojem se očekuje da će se te privremene razlike nadoknaditi ili podmiriti.

Odgođena porezna imovina priznaje se kada je vjerojatno da će imovina biti realizirana u budućnosti. Na svaki datum bilance, Društvo procjenjuje odgođenu poreznu imovinu i priznaje ju do visine oporezive dobiti za koju je vjerojatno da će biti raspoloživa za iskorištenje privremenih razlika po kojima je knjižena odgođena porezna imovina.

Tekući i odgođeni porez za razdoblje

Tekući i odgođeni porez priznaje se na teret ili u korist računa dobiti ili gubitka, osim poreza koji se odnosi na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u kapitalu, u tom slučaju se tekući i odgođeni porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u kapitalu. Kod tekućih i odgođenih poreza koji proizlaze iz priznavanja poslovnog pripajanja, porezni učinak uključuje se u obračun poslovnog spajanja. Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

Troškovi zaposlenika

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društva u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Obveza Društva prestaje u trenutku kada se doprinosi podmire. Društvo nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika. Nadalje, Društvo nema obvezu osigurati bilo koja drugih primanja zaposlenika nakon njihova umirovljenja.

Otpremnine

Obveze za otpremnine se priznaju kad Društvo prekine radni odnos zaposlenika prije normalnog datuma umirovljenja ili odlukom zaposlenika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Društvo priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzelo obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim zaposlenicima.

Kratkoročna primanja zaposlenih

Rezervacija se priznaje i za neiskorištene godišnje odmone u iznosu za koji se očekuje da će biti plaćen kao kratkoročna obveza ukoliko Društvo ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu plaćanja tog iznosa kao rezultat izvršene usluge u prošlosti od strane zaposlenika i ukoliko se obveza može pouzdano izmjeriti.

3. Sažetak značajnih računovodstvenih politika (nastavak)

Rezerve

Rezerve obuhvaćaju kapitalne rezerve koje se formiraju sukladno Zakonu o trgovačkim društvima te zadržanu dobit odnosno prenesene gubitke.

Dividende i udjeli u dobiti

Dividende i udjeli u dobiti priznaju se i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od vlasnika Društva.

Priznavanje prihoda

Osnovno načelo MSFI-ja 15 je da Društvo priznaje prihode kako bi se prikazao prijenos obećane robe ili usluga kupcima u iznosu koji odražava naknadu za koju Društvo očekuje da imaju pravo u zamjenu za tu robu ili usluge. Osnovno načelo iskazano je u okviru modela koji se sastoji od pet koraka. Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, procijenjene povrate, rabate i diskonte. Društvo priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Društvo imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Društva. Društvo priznaje prihode u trenutku kada je kontrola nad robom i uslugama prenesena na kupca u iznosu koji odražava naknadu na koju očekuje da ju ima pravo ostvariti u zamjenu za obećanu robu odnosno usluge. Društvo je principal u odnosima u kojima generira prihode s obzirom da kontrolira robu i usluge prije transfera kupcima.

Prihodi od prodaje trgovačke robe:

Prihodi od trgovačke robe iskazuju se po fakturiranoj vrijednosti, umanjenoj za diskonte, povrate i porez na dodanu vrijednost, a priznaju se na dan isporuke ili na dan obavljanja usluge, odnosno kada je rizik prešao na kupca.

Prihodi od prodaje usluge:

Prihodi od usluga u najvećem mjeri se odnose se na usluge transporta te ostale jednokratne usluge koje ne iziskuju priznavanje prihoda tijekom vremena niti stupnja izvršenja obveze.

Ostali poslovni prihodi iskazuju priznaju se u razdoblju u kojem su isti nastali.

Prihodi od prodaje imovine namijenjene prodaji priznaju se u razdoblju u kojem su isti nastali primjenom neto načela.

Financijski prihodi

Prihodi od kamata

Prihodi od kamata razgraničava se na vremenskoj osnovi, na temelju neotplaćene glavnice i po primjenjivoj efektivnoj kamatnoj stopi koja točno diskontira procijenjene buduće novčane primitke kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili do neto knjigovodstvenog iznosa financijske imovine.

Rashodi

Rashodi nastaju kao posljedica obavljanja poslovnih aktivnosti a izravno su povezani sa smanjenjem imovine i povećanjem obveza. U računu dobiti i gubitka rashodi su sučeljeni sa ostvarenim prihodima s kojima su povezani obzirom da proistječu iz istih transakcija i poslovnih događaja.

Izještavanje o poslovnim segmentima

Poslovni segment je sastavni dio subjekta koji obavlja poslovne djelatnosti iz kojih može ostvariti prihode i temeljem kojih generira troškove, čije rezultate poslovanja redovito pregledava glavni donositelj poslovnih odluka subjekta kako bi donio odluku o resursima koje treba rasporediti na segment i ocijeniti njegovo poslovanje, te za koji postoje zasebne financijske informacije. Društvo ne prati poslovanje po zasebnim segmentima već se cjelokupno poslovanje Društva sagledava kao jedan poslovni segment. Poslovno izvještavanje unutar Društva po obuhvatu je usklađeno s financijskim izvještajima pripremljenim u skladu s MSFI-jevima usvojenima u Europskoj uniji.

4. Ključne računovodstvene procjene i prosudbe

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini.

a) Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine

Umanjenje vrijednosti temelji se na mnogim čimbenicima poput promjene tržišnih uvjeta, povećanju troška kapitala, promjenama budućih mogućnosti financiranja, tehnološkoj zastarjelosti, troškovima zamjene, iznosima plaćenim u usporedivim transakcijama i ostalim promjenama okolnosti koje ukazuju na postojanje umanjenja vrijednosti.

Gubitak od umanjenja vrijednosti priznaje se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i njenog nadoknadivog iznosa. Za potrebe procjene umanjenja vrijednosti, imovina se grupira na najnižu razinu koja generira novčane tokove (eng. cash generating unit).

Nefinancijska imovina, osim goodwill-a, za koju je iskazan gubitak od umanjenja vrijednosti, provjerava se na svaki datum izvještavanja radi mogućeg ukidanja umanjenja vrijednosti.

Određivanje umanjenja vrijednosti (ispravka vrijednosti) imovine uključuje korištenje procjena koje sadrže, ali nisu ograničene na uzroke, trenutak i iznos umanjenja vrijednosti. Utvrđivanje pokazatelja umanjenja vrijednosti, kao i procjena budućih novčanih tijekova i određivanje fer vrijednosti imovine (ili grupe imovina) zahtijeva od Uprave značajne procjene pri prepoznavanju i vrednovanju pokazatelja umanjenja vrijednosti, očekivanih novčanih tijekova, primjenjivih diskontnih stopa, korisnih vjekova uporabe i ostataka vrijednosti.

Za detaljnije informacije vidjeti bilješku 5. i 6.

b) Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Društvo uvijek priznaje očekivane kreditne gubitke („ECL“, engleski prijevod Expected Credit Loss) kroz cijeli vijek za potraživanja od kupaca. Očekivani kreditni gubici za tu financijsku imovinu procjenjuju se s pomoću matrice za određivanje rezerviranja na temelju iskustva Društva s kreditnim gubicima iz prethodnog razdoblja, uz primjenu usklađenja s čimbenicima koji su svojstveni dužnicima, općim gospodarskim uvjetima i procjeni trenutnog i predviđenog smjera kretanja uvjeta na izvještajni datum, uključujući, prema potrebi, vremensku vrijednost novca. Za detaljnije informacije vidjeti bilješku 10. i 29.

c) Korisni vijek trajanja imovine

Utvrđivanje korisnog vijeka imovine temelji se na povijesnom iskustvu sa sličnom imovinom, kao i predviđenom tehnološkom razvoju i promjenama u širim gospodarskim i industrijskim čimbenicima. Primjerenost procijenjenog korisnog vijeka razmatra se jednom godišnje, ili kad god postoji naznaka značajnih promjena u pretpostavkama. Vjerujemo da je ovo važna računovodstvena procjena, budući da uključuje pretpostavke o tehnološkom razvoju i značajno ovisi o investicijskim planovima Društva. Za detaljnije informacije vidjeti bilješku 5. i 6.

d) Umanjenje ulaganja u ovisna društva

Društvo provodi test na umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva kad nastupe događaji ili promijenjene okolnosti koje upućuju na to da knjigovodstvena vrijednost nije nadoknadiva. Nadoknadivi iznosi jedinica koje stvaraju novac utvrđuju se na osnovi fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Ovi izračuni zahtijevaju korištenje procjena. Za detaljnije informacije vidjeti bilješku 7.

4. Ključne računovodstvene procjene i prosudbe (nastavak)

e) Rezerviranja

Rezerviranja se mjere po sadašnjoj vrijednosti troškova za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, korištenjem diskontne stope prije poreza, koja odražava tekuće tržišne procjene vremenske vrijednosti novca kao i rizike koji su specifični za navedenu obvezu. Iznos rezerviranja povećava se u svakom razdoblju da se odrazi proteklo vrijeme. Za detaljnije informacije vidjeti bilješku 14 i 14a.

Za sudske sporove

Rezerviranja za troškove garancija i sudske sporove priznaju se ako Društvo ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu kao posljedicu prošlog događaja, ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveze, te ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti.

Za otpremnine

Obveze po osnovi ostalih dugoročnih primanja zaposlenika, kao što su zakonske otpremnine, iskazuju se u neto iznosu sadašnje vrijednosti obveze za definirana primanja na datum izvještavanja. Za izračun sadašnje vrijednosti obveze koristi se metoda projicirane kreditne jedinice. Odgovarajući gubici ili dobiti od ponovljenog vrednovanja priznaju se odmah u izvještaju o dobiti ili gubitku, osim aktuarskih dobitaka i gubitaka pri ponovljenom vrednovanju obveza za definirana primanja zaposlenih koji se priznaju u izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti kao stavke koje se neće prenijeti u dobit ili gubitak u naknadnim razdobljima.

Za neiskorištene godišnje odmore

Rezervacija se priznaje i za neiskorištene godišnje odmore u iznosu za koji se očekuje da će biti plaćen kao kratkoročna obveza ukoliko Društvo ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu plaćanja tog iznosa kao rezultat izvršene usluge u prošlosti od strane zaposlenika i ukoliko se obveza može pouzdano izmjeriti.

f) Porez na dobit i odgođeni porez

Društvo je obveznik poreza na dobit u Hrvatskoj. Društvo u sklopu redovnog poslovanja zaključuje transakcije i izrađuje kalkulacije po kojima konačan iznos poreza nije moguće sa sigurnošću odrediti. Društvo priznaje obveze za očekivana moguća porezna pitanja prilikom porezne revizije, koja se temelji na procjenama da li će nastati dodatna porezna obveza. Ukoliko se konačan porezni ishod tih poreznih pitanja razlikuje od iznosa prvobitno obračunatog, nastale razlike utjecat će na rezervacije za porez na dobit i odgođeni porez u razdoblju donošenja konačnog poreznog rješenja.

Odgođena porezna imovina priznaje se do iznosa za koji je vjerojatno da će se ostvariti oporeziva dobit dostatna za njezino korištenje. Na svaki datum izvještaja, Društvo ponovno procjenjuje nepriznatu potencijalnu odgođenu poreznu imovinu i nadoknadivost knjigovodstvene vrijednosti priznate odgođene porezne imovine.

U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna Uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do značajnih obveza u tom pogledu.

Za detaljnije informacije vidjeti bilješku 27.

5. Dugotrajna nematerijalna imovina

Trošak nabave	Odnosi s kupcima	Software	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2024.	-	184.387	184.387
Povećanja	-	-	-
Otpis	-	-	-
Stanje 31. prosinca 2024.	-	184.387	184.387
Stanje 01. siječnja 2025.	-	184.387	184.387
Povećanja	978.878	31.496	1.010.374
Otpis	-	31.497	31.497
Stanje 31. prosinca 2025.	978.878	184.386	1.163.264
Ispravak vrijednosti			
Stanje 1. siječnja 2024.	-	109.111	109.111
Trošak amortizacije za razdoblje	-	29.717	29.717
Stanje 31. prosinca 2024.	-	138.828	138.828
Stanje 1. siječnja 2025.	-	138.828	138.828
Trošak amortizacije za razdoblje	30.590	24.850	55.440
Stanje 31. prosinca 2025.	30.590	163.678	194.268
Knjigovodstvena vrijednost			
31.12.2024.	-	45.559	45.559
31.12.2025.	948.288	20.708	968.996

U okviru nematerijalne imovine evidentiraju se ulaganja u software za digitalizaciju dijela sustava i ulaganja u recepte. Povećanje u iznosu od 978.878 eura se odnosi na odnose s kupcima evidentirane pripajanjem GC pekarstva društva NewMip d.o.o., dana 1. listopada 2025. godine.

5a Goodwill

	31.12.2024.	31.12.2025
Goodwill	-	3.623.473
Ukupno	-	3.623.473

Goodwill je priznat u skladu s odredbama MSFI-ja 3 *Poslovna spajanja* kao višak troška stjecanja nad udjelom stjecatelja u fer vrijednosti preuzete neto imovine društva NewMip d.o.o. na datum stjecanja, odnosno 1. veljače 2025. godine. Goodwill je nastao na razini konsolidacije jer je matično društvo - Čakovečki mlinovi d.d., preuzelo kontrolu nad preuzetim društvom te su u konsolidiranim financijskim izvještajima priznati prepoznatljivi stečeni resursi, obveze i eventualne neprepoznate obveze po njihovim fer vrijednostima na datum stjecanja.

Sukladno zahtjevima MSFI-ja 3 i MSFI-ja 36 "Umanjenje vrijednosti imovine", goodwill se ne amortizira, već se alokira na odgovarajuće jedinice koje stvaraju novac (CGU-ove) ili skupine jedinica koje stvaraju novac unutar Grupe, u okviru kojih se očekuju koristi od sinergija poslovnog spajanja. U ovom slučaju, dio ukupnog goodwilla alokirano je na segment pekarstva. Alokacija je izvršena na sustavan i utemeljen način, temeljem relativnih vrijednosti neto imovine pojedinih poslovnih segmenata na datum stjecanja, uzimajući u obzir očekivane buduće ekonomske koristi i sinergijske učinke pripisive tim segmentima.

6. Dugotrajna materijalna imovina

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Vozila i namještaj	Ostala materijalna imovina	Imovina u pripremi	Predujmovi	Poslovni prostor	Automobili	Ukupno
Nabavna vrijednost										
Stanje 1. siječnja 2025.	4.851.461	12.384.976	18.130.353	1.089.032	99.477	1.272.623	423.521	2.265.057	1.215.555	41.732.055
Povećanja		296.408	1.299.509	766.039		-	-	88.943	-	2.450.899
Povećanja temeljem unosa GC	758.768	5.130.123	4.218.168	496.854	148.984	10.337.274	-	-	-	21.090.171
Smanjenja	-	-	-429.179	208.886	-152.680	-10.084.602	-3.574	-1.203.204	-452.249	-12.116.602
Stanje 31. prosinca 2025.	5.610.229	17.811.507	23.218.851	2.560.811	95.781	1.525.295	419.947	1.150.796	763.306	53.156.523
Ispravak vrijednosti										
Stanje 1. siječnja 2025.	-	7.634.260	11.747.522	777.875	80.370	-	-	665.633	913.755	21.819.415
Trošak amortizacije	-	728.007	1.061.370	288.601	9.603	-	-	231.898	87.768	2.407.247
Smanjenja	-	-	-444.302	676.296	-2.722	-	-	-607.125	-805.369	-1.183.222
Stanje 31. prosinca 2025.	-	8.362.267	12.364.590	1.742.772	87.251	-	-	290.406	196.154	23.043.440
Neto knjigovodstvena vrijednost										
1. siječnja 2025.	4.851.461	4.750.716	6.382.831	311.157	19.107	1.272.623	423.521	1.599.424	301.800	19.912.640
31. prosinca 2025.	5.610.229	9.449.240	10.854.261	818.039	8.530	1.525.295	419.947	860.390	567.152	30.113.083

Tijekom 2025. godine prijenosom s imovine u pripremi u uporabu je stavljeno 10.084.602 eura ulaganja. Povećanje se odnosi na zemljište u iznosu od 507.661 eura, građevinske objekte u iznosu od 4.243.926 eura, na opremu u iznosu od 5.333.015 eura (peći, rashladne vitrine, strojevi za proizvodnju),. Investicije u tijeku iznose ukupno 1.525.295 eura, 1.262 eura odnosi se na ulaganja u izgradnju skladišnog prostora, 237.459 eura na ulaganje u nekretninu – dva stana namijenjena za smještaj radnika, 78.510 eura na ulaganje u vozila – pekarski teretni automobili, 1.208.068 eura na ulaganje u opremu pogona proizvodnje. Povećanje imovine koje se odnosi na imovinu pripojenih segmenata objašnjeno je u bilješki 30 *Pripajanje gospodarskih cjelina pekarstva*. U sklopu dugotrajne materijalne imovine prikazano je i kretanje imovine s pravom upotrebe koja je detaljnije prikazana u bilješki 6a te imovine klasificirane kao Ulaganje u nekretnine.

6. Dugotrajna materijalna imovina (nastavak)

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Vozila i namještaj	Ostala materijalna imovina	Imovina u pripremi	Predujmovi	Poslovni prostor	Automobili	Ukupno
Nabavna vrijednost										
Stanje 1. siječnja 2024.	4.851.461	12.031.331	17.142.434	1.003.903	106.712	390.609	370.801	1.736.095	1.087.331	38.720.677
Povećanja	-	-	-	-	-	4.406.359	52.720	-	-	4.459.079
Transfer	-	353.645	1.707.430	271.423	1.770	-3.524.345	-	1.061.853	128.224	-
Smanjenja	-	-	-719.511	-186.294	-9.005	-	-	-532.891	-	-1.447.701
Stanje 31. prosinca 2024.	4.851.461	12.384.976	18.130.353	1.089.032	99.477	1.272.623	423.521	2.265.057	1.215.555	41.732.055
Ispravak vrijednosti										
Stanje 1. siječnja 2024.	-	7.340.938	11.318.975	704.834	79.567	-	-	663.720	960.653	21.068.687
Trošak amortizacije	-	293.322	1.027.219	83.765	9.181	-	-	430.492	127.422	1.971.401
Smanjenja	-	-	-598.672	-10.724	-8.378	-	-	-428.579	-174.320	-1.220.673
Stanje 31. prosinca 2024.	-	7.634.260	11.747.522	777.875	80.370	-	-	665.633	913.755	21.819.415
Neto knjigovodstvena vrijednost										
1. siječnja 2024.	4.851.461	4.690.393	5.823.459	299.069	27.145	390.609	370.801	1.072.375	126.678	17.651.990
31. prosinca 2024.	4.851.461	4.750.716	6.382.831	311.157	19.107	1.272.623	423.521	1.599.424	301.800	19.912.640

Tijekom 2024. godine prijenosom s imovine u pripremi u uporabu je stavljeno 3.524.344 eura ulaganja. Povećanje se odnosi na ulaganja u građevinske objekte u iznosu od 353.645 eura, na opremu u iznosu od 1.707.430 eura (peći, rashladne vitrine, strojevi za proizvodnju), putnička i teretna vozila 271.423 eura. imovine u pripremi iznosi ukupno 1.272.624 eura, 1.261 eura odnosi se na ulaganja u izgradnju skladišnog prostora, 372.567 eura na ulaganje u nekretninu – tri stana namijenjena za smještaj radnika, 71.303 eura na ulaganje u vozila – pekarski teretni automobili, 827.493 eura na ulaganje u opremu pogona proizvodnje i video nadzor.

U sklopu dugotrajne materijalne imovine prikazano je i kretanje imovine s pravom upotrebe koja je detaljnije prikazana u bilješci 6a te kretanje Ulaganja u nekretnine koje je detaljnije prikazano u bilješci 6c.

6. Dugotrajna materijalna imovina (nastavak)

Kao instrument osiguranja plaćanja za odobrene dugoročne i kratkoročne kredite od strane poslovnih banaka upisana je hipoteka na zemljištu Utinjska 48 , zemljištu Sveta Nedjelja, zemljištu Vatroslava Lisinskog 18 u Našicama te zemljištu Ulica kralja Zvonimira 68 , Sisak ukupne knjigovodstvene vrijednosti 5.610.229 eura te na građevinske objekte na adresi Utinjska 48, Vatroslava Lisinskog 18 i Ulica kralja Zvonimira 68, Sisak ukupne knjigovodstvene vrijednosti u iznosu od 3.577.531 eura.

6a. Imovina s pravom upotrebe

	Poslovni prostor	Automobili	Ukupno
Trošak nabave			
Stanje 1. siječnja 2024.	1.736.095	1.087.331	2.823.426
Povećanje	1.061.853	128.224	1.190.077
Smanjenje	- 532.891	-	- 532.891
Stanje 31. prosinca 2024.	2.265.057	1.215.555	3.480.612
Ispravak vrijednosti			
Stanje 1. siječnja 2024.	663.720	960.653	1.624.373
Trošak amortizacije za razdoblje	430.492	127.422	557.914
Smanjenje	- 428.579	- 174.320	- 602.899
Stanje 31. prosinca 2024.	665.633	913.755	1.579.388
Neto knjigovodstvena vrijednost			
Stanje 1. siječnja 2024.	1.072.375	126.678	1.199.053
Stanje 31. prosinca 2024.	1.599.424	301.800	1.901.224

	Poslovni prostor	Automobili	Ukupno
Trošak nabave			
Stanje 1. siječnja 2025.	2.265.057	1.215.555	3.480.612
Povećanje	88.943	-	88.943
Smanjenje	-1.203.204	- 452.249	-1.655.453
Stanje 31. prosinca 2025.	1.150.796	763.306	1.914.102
Ispravak vrijednosti			
Stanje 1. siječnja 2025.	665.633	913.755	1.579.388
Trošak amortizacije za razdoblje	248.607	87.768	336.375
Smanjenje	- 607.125	- 805.369	- 1.412.494
Stanje 31. prosinca 2025.	307.115	196.154	503.269
Neto knjigovodstvena vrijednost			
Stanje 1. siječnja 2025.	1.599.424	301.800	1.901.224
Stanje 31. prosinca 2025.	843.681	567.152	1.410.833

Povećanja tijekom 2025. godine se odnose na povećanja najmova poslovnih prostora u iznosu od 88.943 eura, dok se smanjenje odnosi na najmove koji bili klasificirani kao „Ulaganje u nekretnine“, odnosno bili su u podnajmu kod društva Prehrana trgovina d.d. Navedene najmove preuzelo je društvo Trgovina Krk d.d.

6b. Obveze po najmu

	Poslovni prostor	Automobili	Ukupno
Stanje na 1. siječnja 2024.	1.025.885	427.502	1.453.387
Povećanja	854.945	75.000	929.945
Plaćanja	- 406.622	-167.094	- 573.716
Stanje na 31. prosinca 2024.	1.474.208	335.408	1.809.616
Stanje na 1. siječnja 2025.	1.474.208	335.408	1.809.616
Povećanja	83.287	466.149	549.436
Smanjenje	- 448.323	-	-448.323
Plaćanja	-337.059	89.420	-426.479
Stanje na 31. prosinca 2025.	772.113	712.137	1.484.250
	31.12.2024.		31.12.2025.
Nedospjeli iznos			
1. godina		574.340	494.336
2. godina		472.800	363.135
3. godina		315.199	315.263
4. godina		209.027	294.769
5. godina		162.900	16.747
Iznad 5 godina		75.350	-
Ukupno		1.809.616	1.484.250

Tijekom 2025. godine obračunata amortizacija s osnove najma iznosila je 336.375 eura (2024: 557.914 eura), a obračunata kamata s osnove najma iznosila je 51.268 eura (2024: 53.900 eura).

6c. Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine odnose se poslovne prostore, odnosno imovinu u upotrebi u sklopu operativnog najma koja se koristila u svrhu dugoročnog stjecanja prihoda od najma. Navedeni poslovni prostori koji su predmet ugovora o najmu prebačeni su na Trgovinu Krk d.d. prilikom pripajanja Prehrana trgovine d.d.

	Poslovni prostor	Ukupno
Trošak nabave		
Stanje 1. siječnja 2024.	1.281.105	1.281.105
Povećanje	-	-
Smanjenje	- 231.531	- 231.531
Stanje 31. prosinca 2024.	1.049.574	1.049.574
Ispravak vrijednosti		
Stanje 1. siječnja 2024.	349.435	349.435
Trošak amortizacije za razdoblje	229.538	229.538
Smanjenje	- 115.508	- 115.508
Stanje 31. prosinca 2024.	463.465	463.465
Neto knjigovodstvena vrijednost		
Stanje 1. siječnja 2024.	931.670	931.670
Stanje 31. prosinca 2024.	586.109	586.109

6c. Ulaganja u nekretnine (nastavak)

	Poslovni prostor	Ukupno
Trošak nabave		
Stanje 1. siječnja 2025.	1.049.574	1.049.574
Povećanje	-	-
Smanjenje	-1.049.574	-1.049.574
Stanje 31. prosinca 2025.	-	-
Ispravak vrijednosti		
Stanje 1. siječnja 2025.	463.465	463.465
Trošak amortizacije za razdoblje	125.253	125.253
Smanjenje	- 588.718	-588.718
Stanje 31. prosinca 2025.	-	-
Neto knjigovodstvena vrijednost		
Stanje 1. siječnja 2025.	586.109	586.109
Stanje 31. prosinca 2025.	-	-

	2024.	2025.
Prihodi od najma	405.769	224.685
Prihod od prefakturiranja individualnih i zajedničkih troškova	269.771	241.641
Ukupno prihodi	675.540	466.326
Troškovi režija	302.508	241.641
Troškovi najma	60.624	46.105
Kamate	19.603	6.616
Amortizacija	284.096	125.253
Ukupno troškovi	666.831	419.614
Neto prihod od najma	8.709	46.712

7. Dugotrajna financijska imovina

	Iznos	Udio
Ulaganja u povezana društva:		
Prehrana trgovina d.d.- 31. prosinca 2024.	3.603.820	92,90%
Smanjenje - efekt pripajanja	-3.603.820	-
Prehrana trgovina d.d.- 31. prosinca 2025.	-	
	Iznos	Udio
Ulaganja u povezana društva:		
Trgovina Krk d.d. (inicijalno Prehrana trgovina d.d.) - 31. prosinca 2024.	3.603.820	92,90%
Povećanje – fer vrednovanje	8.202.567	
Trgovina Krk d.d.- 31. prosinca 2025.	11.806.387	11,51%

S danom 1. listopada 2025. godine pripajanjem društva Prehrana trgovina d.d. društvu Trgovina Krk d.d. te zamjenom udjela, Društvo postaje vlasnikom 12.486 dionica, odnosno na dan 31. prosinca 2025. godine drži 11,5086 % udjela u društvu Trgovina Krk d.d.

U sklopu dugotrajne financijske imovine nalazi se i ulaganje u društvo Žitozajednica d.o.o. u iznosu od 664 eura (2024.: 664 eura).

8. Zalihe

	31.12.2024.	31.12.2025
Sirovine i materijal	886.844	1.214.265
Gotovi proizvodi	411.317	623.847
Trgovačka roba	617.669	693.235
Ukupno	1.915.830	2.531.347

Zalihe gotovih proizvoda u najznačajnijem dijelu odnose se na zalihe smrznutih proizvoda i na zalihe trajnih proizvoda. Zalihe su obračunate po cijeni koštanja u koju su uključeni svi proizvodni troškovi nastali dovođenjem zaliha na njihovu sadašnju lokaciju u njihovoj sadašnjoj vrijednosti. Zalihe trgovačke robe iskazane su po nabavnim cijenama.

9. Imovina namijenjena prodaji

	31.12.2024.	31.12.2025.
Nekretnine	1.368.171	1.368.171
Ukupno	1.368.171	1.368.171

Imovina koja je namijenjena prodaji odnosi se osnovna sredstva koja se ne koriste u okviru poslovanja. Po klasifikaciji u imovinu namijenjenu prodaji, imovina se vrednuje po vrijednosti nižoj od knjigovodstvene vrijednosti i fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje. Navedena imovina prvenstveno se odnosi na nekretnine koje se aktivno oglašavaju te za koje se očekuje realizacija prodaje u periodu od jedne godine.

Prodaja je vrlo vjerojatna te je Društvo trenutačno u pregovorima s potencijalnim kupcima. Imovina je dostupna za trenutnu prodaju u svom sadašnjem stanju. Imovina se prodaje po cijeni koja je razumna u odnosu na fer vrijednost. Društvo je izradilo procjene koje ukazuju da je tržišna vrijednost navedenih nekretnina viša od trenutačnih knjigovodstvenih vrijednosti.

10. Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

Kratkotrajna potraživanja sastoje se od:

	31.12.2024.	31.12.2025.
Potraživanja od kupaca	4.854.533	6.943.700
Potraživanja od države i drugih institucija	150.150	387.690
Ostala potraživanja	3.378	16.825
Ukupno	5.008.061	7.348.215

U strukturi kratkotrajnih potraživanja s 94,50% (2024.:97%) zastupljena su potraživanja od kupaca, od čega se na potraživanja od povezanih društava odnosi 1.267.007 eura (2024.:572.429 eura) tj. 17% (2024.:11%), a na potraživanja od kupaca 4.282.104 eura, odnosno 83% (2024: 89%) ukupnih kratkotrajnih potraživanja.

Potraživanja od kupaca

	31.12.2024.	31.12.2025.
Potraživanja od kupaca	4.938.204	7.020.548
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	- 83.671	-76.849
Ukupno	4.854.533	6.943.700

Vrijednosno usklađenje

	31.12.2024.	31.12.2025.
Stanje na dan	- 448.141	-83.671
Novo vrijednosno usklađenje potraživanja (utuženi kupci)	- 9.779	-
Otpisana potraživanja	374.249	6.822
Stanje na dan	- 83.671	-76.849

Tijekom 2025. godine Društvo nije provelo nova vrijednosna usklađenja potraživanja. Ukupno je naplaćeno 10.929 eura (2024.: 8.305 eura) od dva prethodno utužena kupca iz ranijih godina.

10. Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja (nastavak)

Starosna struktura potraživanja

	Nedospjelo	< 30 dana	31 do 90 dana	> 90 dana	Ukupno
2025.	4.853.976	1.166.722	453.109	546.741	7.020.548
2024.	3.518.200	692.890	420.326	306.787	4.938.203

11. Kratkotrajna financijska imovina

	31.12.2024.	31.12.2025.
Dani zajmovi, depoziti i slično	328.818	3.268.278
Ukupno	328.818	3.268.278

Na 31. prosinca 2025. dani zajmovi i depoziti od 3.268.278 eura odnose se na depozite za najmove poslovnih prostora u iznosu od 53.358 eura, garancije za dobro izvršenje poslova i valjanost ponuda kupcima javne nabave u iznosu od 60.549 eura, plaćene depozite za kupnju pekarske opreme koja dolazi u 2026. godini u iznosu od 2.609.500 eura, plaćen depozit za kupnju osobnog vozila koji dolazi u 2026. godini 10.471 eura, depozit za kupnju poslovnog prostora u iznosu od 14.400 eura preko javne dražbe te oročeni depozit u iznosu od 520.000 eura u OTP banci d.d.

Na 31. prosinca 2024. dani zajmovi i depoziti od 328.818 eura odnose se na depozite za najmove poslovnih prostora u iznosu od 52.681 eura, garancije za dobro izvršenje poslova i valjanost ponuda kupcima javne nabave u iznosu od 19.696 eura, plaćene depozite za kupnju pekarske opreme koja dolazi u 2025. godini u iznosu od 184.401 eura te depozit za kupnju poslovnog prostora u iznosu od 72.040 eura preko javne dražbe.

12. Novac

	31.12.2024.	31.12.2025.
Novac u banci	1.077.932	167.572
Novac u blagajni	1.087	1.310
Ukupno	1.079.019	168.882

Društvo ima otvorene žiro račune u : OTP banci d.d., Zagrebačkoj banci d.d. i Erste&Steirmerkische bank d.d.

13. Kapital i rezerve

	31.12.2024.	31.12.2025.
Temeljni (upisani) kapital	15.039.280	27.451.191
Kapitalne rezerve	714.795	714.795
Zakonske rezerve	1.023.525	1.023.525
Premija na izdane dionice	-	15.748.804
Rezerva pripajanja	-	-14.152.811
Zadržana dobit	2.981.452	5.467.251
Dobit poslovne godine	2.455.710	8.954.040
Ukupno kapital	22.214.762	45.206.795

Povećanje temeljnog kapitala unosom gospodarskih cjelina pekarstva prikazano je u tablici ispod:

	31.12.2024.	31.12.2025.
Temeljni kapital ZP Klara	15.039.280	15.039.280
Temeljni kapital - GC NewMip	-	6.580.427
Temeljni kapital - GC ČKM	-	5.831.484
Ukupno temeljni kapital	15.039.280	27.451.191

Temeljni kapital Društva iznosi 27.451.191 EUR i sastoji se od 517.947 redovnih dionica, svaka nominalne vrijednosti 53 EUR. Dionice društva Zagrebačke pekarnice Klara d.d. kotiraju na Službenom tržištu Zagrebačke burze pod simbolom ZPKL. Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je imalo izdano i uvršteno 283.760 dionica.

Ukupni iznos povećanja kapitala Društva temeljem pripajanja GC pekarstva društva Čakovečki mlinovi d.d. iznosi 13.230.697 eura te predstavlja indikativnu centralnu tržišnu vrijednost. Dijeljenjem navedene tržišne vrijednosti s impliciranom cijenom dionice Društva, proizlazi da je implicirani broj novoizdanih dionica u postupku povećanja kapitala iznosi 110.028. S obzirom da je nominalna vrijednost dionice društva 53 eura, navedeno implicira da se od ukupnog povećanja kapitala iznos od 5.831.484 eura odnosi na povećanje temeljnog kapitala, dok se preostali iznos od 7.399.213 eura odnosi na povećanje kapitalne rezerve.

Ukupni iznos povećanja kapitala Društva temeljem pripajanja GC pekarstva društva NewMip d.o.o. iznosi 14.930.018 eura te predstavlja indikativnu centralnu tržišnu vrijednost. Dijeljenjem navedene tržišne vrijednosti s impliciranom cijenom dionice Društva, proizlazi da je implicirani broj novoizdanih dionica u postupku povećanja kapitala iznosi 124.159. S obzirom da je nominalna vrijednost dionice društva 53 eura, navedeno implicira da se od ukupnog povećanja kapitala iznos od 6.580.427 eura odnosi na povećanje temeljnog kapitala, dok se preostali iznos od 8.349.591 eura odnosi na povećanje kapitalne rezerve.

14. Dugoročne obveze

	31.12.2024.	31.12.2025.
Dugoročni dio obveza po kreditima i najmovima	2.844.029	4.636.942
Rezervacije za sudske sporove	237.229	61.457
Odgođena porezna obveza	-	1.342.639
Rezervacija za otpremnine i jubilarne nagrade	-	167.158
Ukupno dugoročne obveze	3.081.258	6.208.196

Dugoročni dio obveza po kreditima i najmovima

	31.12.2024.	31.12.2025.
Dugoročni dio obveza prema kreditima	1.608.753	3.626.700
Dugoročni dio obveza po najmu	1.235.276	1.010.242
Ukupno obveze prema bankama	2.844.029	4.636.942

Obveze prema bankama

	31.12.2024.	31.12.2025.
Erste banka d.d.	1.516.534	1.973.084
OTP banka d.d.	2.093.188	1.458.334
Zagrebačka banka d.d.	376.048	2.675.929
Ukupno obveze prema bankama	3.985.770	6.107.347

	31.12.2024.	31.12.2025.
Dugoročne obveze prema bankama:		
Erste banka d.d.	-	-
OTP banka d.d.	1.458.334	3.626.700
Zagrebačka banka d.d.	150.419	-
Ukupno dugoročne obveze prema bankama	1.608.753	3.626.700

14a. Rezerviranja

	Neiskorišteni godišnji odmor	Jubilarne nagrade i otpremnine	Sudski sporovi	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2025.	540.907	-	237.229	778.136
Rezervacije nastale pripajanjem 1. listopada	-	222.706	-	222.706
Trošak rezerviranja	277.716	167.158	-	444.874
Ukidanje rezerviranja	-	-	-175.772	-175.772
Ukidanje preuzetih rezervacija	-	-222.706	-	-222.706
Stanje 31. prosinca 2025.	818.623	167.158	61.457	1.047.238

	Neiskorišteni godišnji odmor	Jubilarne nagrade	Sudski sporovi	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2024.	351.097	21.392	225.847	598.336
Trošak rezerviranja	172.058	-	11.382	183.440
Ukidanje rezerviranja	-	-3.640	-	-3.640
Stanje 31. prosinca 2024.	523.155	17.752	237.229	778.136

Društvo je tijekom 2025. godine prvi put evidentiralo dugoročne rezervacije za otpremnine te jubilarne nagrade. Prilikom spajanja GC pekarstva društva Čakovečki mlinovi d.d. preuzete su i rezervacije za primanja zaposlenih u skladu s MRS-om 19 te pripadajuća odgođena porezna imovina. Krajem godine Društvo je računovodstveno evidentiralo aktuarski izračun za otpremnine i jubilarne nagrade uključujući zaposlenike pripojenih segmenata.

15. Kratkoročne obveze

Kratkoročne obveze na 31. prosinca 2025. godine iznose ukupno 9.812.593 eura (2024.: 7.966.563 eura) , a sastoje se od slijedećeg:

	31.12.2024.	31.12.2025.
Obveze za zajmove depozite i slično	1.324	3.574
Obveze prema bankama i leasing društvima	2.951.357	2.974.982
Obveze prema dobavljačima	3.482.802	4.309.180
Obveze prema zaposlenicima	581.506	1.003.417
Obveza za porez na dobit	95.620	133.398
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	312.965	569.337
Ostale kratkoročne obveze	540.989	818.705
Ukupno kratkoročne obveze	7.966.563	9.812.593

Ostale kratkoročne obveze u iznosu od 818.705 eura odnose se na rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore u iznosu od 818.623 eura (2024.: 540.907 eura).

Obveze prema bankama i leasing društvima

	31.12.2024.	31.12.2025.
Kratkoročni dio obveza prema kreditima	2.377.017	2.480.646
Kratkoročni dio obveza po najmu	574.340	494.336
Ukupno obveze prema bankama	2.951.357	2.974.982

Kratkoročni dio dugoročnog kredita:

Erste banka d.d.	1.516.534	1.973.084
OTP banka d.d.	634.854	357.143
Zagrebačka banka d.d.	225.629	150.419
Ukupno kratkoročni dio dugoročnog kredita	2.377.017	2.480.646

16. Obveze prema dobavljačima

	31.12.2024.	31.12.2025.
Dobavljači u zemlji	2.746.362	3.818.803
Dobavljači iz inozemstva	318.397	159.893
Obveze za nefakturiranu robu	418.043	330.484
Ukupno	3.482.802	4.309.180

Na dan 31. prosinca 2024. obveze prema dobavljačima iznose 3.482.802 eura, a odnose se na obveze prema povezanim poduzetnicima u iznosu od 480.826 eura i obveze prema nepovezanim dobavljačima u iznosu od 3.001.976 eura (obveze prema dobavljačima u zemlji i obveze prema dobavljačima u inozemstvu).

Na dan 31. prosinca 2025. obveze prema dobavljačima iznose 4.309.180 eura, a odnose se na obveze prema povezanim poduzetnicima u iznosu 909.361 eura i obveze prema nepovezanim dobavljačima u iznosu od 3.399.819 eura (obveze prema dobavljačima u zemlji i obveze prema dobavljačima u inozemstvu).

17. Obveze prema zaposlenicima

	31.12.2024.	31.12.2025.
Obveza za neto plaću	525.000	896.863
Paušalna naknada za prehranu radnika	6.960	22.734
Nagrade za godine rada	1.456	1.125
Naknade za rezultate rada	21.973	21.645
Obveze za bolovanje preko 42 dana	11.096	27.471
Obveze za bolovanja preko 90 dana	-	759
Obveza za prijevoz s posla i na posao	15.021	32820
Ukupno	581.506	1.003.417

Društvo je tijekom 2025. godine zapošljavalo prosječno 769 radnika dok je u 2024. godini prosječni broj radnika iznosio 505.

18. Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja

	31.12.2024.	31.12.2025.
Obveza za porez na dobit	95.620	133.398
Obveze za poreze	55.758	115.033
Obveze za doprinose	255.008	454.305
Ostalo	2.199	-
Ukupno	408.585	702.736

19. Izvabilančni zapisi

Izvanbilančni zapisi u iznosu od 243.231 eura (2024: 353.619 eura) odnose se na izdane garancije za dobro izvršene poslove za kupce obveznike javne nabave. Garancije su izdane od Erste banke.

20. Prihodi od prodaje

Poslovni prihodi u najznačajnijem se dijelu odnose na prihode od prodaje proizvoda i robe na domaćem tržištu. Ukupni prihodi od prodaje u 2025. iznose 43.028.186 eura, u 2024. godini iznosili su 36.080.295 eura.

Struktura prihoda

	2024.	2025.
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	28.538.314	35.012.420
Prihodi od prodaje trgovačke robe	7.541.981	8.015.766
Ukupni prihodi od prodaje	36.080.295	43.028.186

Društvo generira većinu prihoda od veleprodaje, odnosno od velikih trgovačkih lanaca te društava u javnom sektoru. Maloprodaja se odvija putem 10 prodavaonica.

Prihod od prodaje po vrsti

	2024.	2025.
Prihodi od prodaje u zemlji	34.950.252	42.130.881
Prihodi od prodaje u inozemstvu	1.130.043	897.305
Ukupni prihodi od prodaje	36.080.295	43.028.186

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga

	2024.	2025.
Prihod od prodaje proizvoda	26.158.753	32.867.529
Prihod od prodaje proizvoda u maloprodaji	1.250.857	1.240.305
Prihod od prodaje proizvoda na inozemnom tržištu	1.042.917	808.312
Prihod od prodaje usluga	85.787	96.274
Ukupno prihodi od prodaje proizvoda i usluga	28.538.314	35.012.420

Prihodi od prodaje trgovačke robe

	2024.	2025.
Prihod od prodaje robe	6.962.645	7.481.738
Prihod od prodaje robe u maloprodaji	252.173	283.535
Prihod od prefakturiranja	88.367	130.269
Prihod od prodaje sitnog inventara i otpada	145.559	2.106
Prihod od prodaje robe u tranzitu	6.111	1.626
Prihod od prodaje robe na inozemnom tržištu	87.126	116.492
Ukupno prihodi od prodaje trgovačke robe	7.541.981	8.015.766

20. Prihodi od prodaje (nastavak)

Struktura prihoda od prodaje / povezana i nepovezana društva

	2024.	2025.
Prihodi od prodaje – povezana društva	4.511.260	9.005.484
Prihodi od prodaje	31.569.035	34.022.702
Ukupno prihodi od prodaje	36.080.295	43.028.186

21. Ostali prihodi

	2024.	2025.
Ostali poslovni prihodi	470.578	749.018
Ostali poslovni prihodi - povezana društva	852.214	599.227
Prihodi na temelju uporabe vlastitih proizvoda i robe	55.724	82.876
Ukupni ostali prihodi	1.378.516	1.431.121

Struktura ostalih poslovnih prihoda

	2024.	2025.
Dobit od prodaje dugotrajne imovine	195.331	34.102
Prihod od prijevoza	-	18.881
Prihod od poslovnog najma	513.513	326.514
Prihodi od prefakturiranih troškova	338.701	331.286
Naknadni popusti dobavljača	186.079	304.382
Prihodi od naknada šteta iz tekućeg poslovanja	27.060	37.058
Prihodi na temelju uporabe vlastitih proizvoda i robe	55.724	82.877
Prihodi od viškova na inventurama	13.690	38.766
Prihodi od državnih potpora	19.169	21.195
Prihodi od primitaka u naravi	7.916	23.285
Naknadno utvrđeni prihodi - naplata kupaca	8.305	10.929
Prihodi od povrata trošarina	-	-
Prihod od primitaka bez naknade	62	38
Prihod od otpisa obveze	1.009	262
Prihodi od prodaje robe i sitnog inventara povezana društva	-	175.233
Ostali prihodi	11.957	26.313
Ukupni ostali prihodi	1.378.516	1.431.121

Prihodi od poslovnog najma odnose se na najam poslovnih prostora povezanom društvu Prehrana trgovina d.d.

22. Materijalni troškovi

	2024.	2025.
Troškovi sirovina i materijala	10.490.756	12.662.717
Troškovi prodane robe	4.840.396	5.046.370
Ukupno	15.331.152	17.709.087

23. Ostali vanjski troškovi

	2024.	2025.
Trošak održavanja imovine i strojeva	1.593.396	2.127.327
Prijevozne usluge, usluge pošte i telefona	2.108.848	2.838.789
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara	975.934	1.522.494
Usluge studentskog servisa, tiska i dizajna	26.091	54.573
Ostale usluge	361.429	369.172
Usluge zakupa	219.712	287.088
Intelektualne usluge	341.545	774.166
Usluge promidžbe, istraživanja tržišta i sajmova	219.905	223.102
Komunalne usluge	112.942	141.880
Trošak registracije vozila	24.575	26.811
Ukupno	5.984.377	8.365.402

Usluge zakupa odnose na vozila u operativnom najmu za koje Društvo koristi izuzeće male vrijednosti te na opremu u kratkoročnom najmu.

U okviru intelektualnih usluga uključeni su troškovi revizije u iznosu od 26.000 eura.

U 2024. godini iste usluge iznosile su 28.500 eura.

24. Troškovi osoblja

	2024.	2025.
Neto plaće i nadnice	6.118.918	7.998.202
Troškovi poreza i doprinosa iz plaće	2.428.240	3.273.816
Doprinosi na plaće	1.296.336	1.747.235
Ukupno	9.843.494	13.019.253

25. Ostali troškovi i ostali poslovni rashodi

	2024.	2025.
Troškovi prijevoza, prigodne nagrade zaposlenima i sl	671.826	1.230.621
Osiguranje	120.443	139.256
Dnevnice i putni troškovi	317.418	157.922
Naknadni popusti kupcima	91.562	166.911
Naknada članovima Nadzornog odbora	40.005	35.233
Ostali poslovni rashodi	67.389	111.959
Troškovi reprezentacije	88.927	101.650
Doprinosi, članarine i porezi koji ne ovise o rezultatu	141.999	44.278
Bankovne usluge i usluge platnog prometa	23.699	30.142
Vrijednosno usklađenje kupaca	14.638	-
Ukupno	1.577.906	2.017.972

26. Neto financijski rezultat

	2024.	2025.
Rashodi s osnove kamata	-114.655	- 121.690
Ostali prihodi s osnove kamata	30.939	19.963
Prihod od fer vrednovanja ulaganja	-	8.202.567
Neto financijski rezultat	- 83.716	8.100.840

Financijski rashodi u 2025. godini odnose se na kamate na dugoročne i kratkoročne kredite u iznosu od 70.234 eura, zatezne kamate iz obveznih odnosa u iznosu od 187 eura i kamate u sklopu MSFI 16 u iznosu od 51.268 eura.

Financijski rashodi u 2024. godini odnose se na kamate na dugoročne i kratkoročne kredite u iznosu od 58.959 eura, zatezne kamate iz obveznih odnosa u iznosu od 1.796 eura i kamate u sklopu MSFI 16 u iznosu od 53.900 eura.

Prihodi s osnove kamata odnose se na zatezne kamate naplaćene od kupaca.

27. Porez na dobit

Dobitak prije oporezivanja iskazan u računu dobiti i gubitka za 2025. godinu iznosi 9.151.880 eura (2024: 2.599.513 eura).

	2024.	2025.
Trošak tekućeg poreza na dobit	143.803	229.267
Prihod odgođenog poreza na dobit (otpuštanje odgođene porezne obveze)	-	-31.427
Ukupni prihod poreza na dobit priznat u dobiti ili gubitku	143.803	197.840

	2024.	2025.
Ukupni prihodi	37.489.749	52.681.836
Ukupni rashodi	34.890.236	43.529.956
Dobit	2.599.513	9.151.880
Povećanje dobiti	157.280	324.392
Smanjenje gubitka	-	-
Smanjenje dobiti/povećanje gubitka	2.756.793	8.202.567
Potpore u slučaju posebnih okolnosti	-	-
Porezna osnovica		
Dobitak/gubitak nakon smanjenja /povećanja	2.756.793	1.273.705
Preneseni porezni gubitak	-	-
Porezni gubitak za prijenos	-	-
Porezna osnovica	2.756.793	1.273.705
Izračun porezne obveze na temelju porezne stope od 18%	496.223	229.267
Iznos olakšice uz primjenu umanjene stope 100 %	352.420	-
Odgođena porezna obveza	-	31.427
Trošak poreza na dobit	143.803	197.840
Efektivna porezna stopa	5,5%	2,2%

U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije društava u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te može uvesti dodatne porezne obaveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata sa okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

27a Odgođena porezna obveza

Dana 1. listopada 2025, pripajanjem gospodarske cjeline pekarstva društva NewMip d.o.o. društvo je računovodstveno evidentiralo usklađenje na fer vrijednost materijalne i nematerijalne imovine temeljem koje je evidentiralo odgođenu poreznu obvezu. Kretanje odgođene porezne obveze prikazano je u tablici ispod.

	Odgođena porezna obveza
1. siječnja 2025.	-
1. listopada 2025.	1.374.066
Smanjenje	-31.427
31. prosinca 2025.	1.342.639

27b Zarada po dionici

Osnovna zarada po dionici izračunava se dijeljenjem dobiti pripisive redovnim dioničarima Društva s brojem dionica. Razrijeđene zarade po dionici jednake su osnovnim zaradama po dionici jer ne postoje potencijalne razrjeđive dionice ili opcije.

	2024.	2025.
Dobiti godine pripisiva dioničarima	2.455.710	8.954.040
Broj dionica	283.760	517.947
Zarada po dionici	8,65	17,29

28. Povezane osobe

2025.	Imovina	Obveze	Prihodi	Rashodi
Plodinec d.o.o.	52	161.417	2.478	1.951.208
NewMip d.o.o.	542.808	29.914	3.431.137	1.031.955
Prehrana trgovina d.o.o.	-	-	2.229.847	56.965
Nisi Dominus d.d.	580	-	1.911	-
Coolway d.o.o.	135.563	35.991	197.265	811.182
Papuk Našice d.o.o.	72	12.318	5.875	339.691
Čakovečki mlinovi d.d.	3.541	536.373	298.285	2.130.159
Radnik opatija d.d.	21.550	31.086	147.019	77.779
Trgovina Krk d.d.	559.108	102.261	2.691.667	1.030
Kratkoročna primanja Uprave društva (bonusi, plaće, naknade)	-	31.899	-	420.848
Ukupno	1.263.274	941.259	9.005.484	6.820.817

2024.	Imovina	Obveze	Prihodi	Rashodi
Plodinec d.o.o.	-	200.239	979	1.885.262
NewMip d.o.o.	124.358	56.900	1.890.999	1.117.182
Prehrana trgovina d.o.o.	341.939	34.445	3.408.866	413.271
Nisi Dominus d.d.	-	-	1.337	-
Coolway d.o.o.	528	61.737	31.030	730.811
Papuk d.d.	7.836	75.040	9.913	584.211
Mlinopek d.o.o.	-	-	280	-
Gracin trgovine d.o.o.	-	-	20.070	2.496
Kratkoročna primanja Uprave društva (bonusi, plaće, naknade)	-	24.486	-	321.373
Ukupno	474.661	452.847	5.363.474	5.054.606

29. Izloženost rizicima i upravljanje rizicima

Pod pojmom rizik podrazumijevaju se svi rizici kojima je društvo izloženo ili bi moglo biti izloženo u poslovanju. Upravljanje rizicima obuhvaća utvrđivanje, mjerenje ili procjenu te praćenje rizika, uključujući izvješćivanje o rizicima kojima je društvo izloženo ili bi moglo biti izloženo tijekom svoga poslovanja. Društvo provodi redovne mjere upravljanja rizicima s obzirom na opseg i vrstu poslova koje Društvo obavlja.

Upravljanje financijskim rizikom

S obzirom na djelatnost Društvo je izloženo sljedećim financijskim rizicima: kreditnom riziku, riziku likvidnosti te kamatnom riziku.

	2024.	2025.
Novac u banci i blagajni	1.079.019	168.882
Dani zajmovi, depoziti i slično - kratkoročni	328.818	3.268.278
Ulaganja u društva	3.604.484	11.807.051
Potraživanja od kupaca	4.282.103	5.816.693
Potraživanja od povezanih poduzetnika	572.429	1.127.007
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	3.378	3.626
Potraživanja od države i drugih institucija	150.150	387.690
Ukupno financijska imovina	10.020.381	22.579.227

	2024.	2025.
Obveze prema povezanim poduzetnicima	480.826	698.935
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama - dugoročno	2.844.029	4.636.942
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama - kratkoročno	2.951.357	2.974.982
Obveze prema dobavljačima	3.482.802	4.309.180
Obveze za zajmove i depozite	1.324	3.574
Ukupno financijske obveze	9.760.338	12.623.613

29. Izloženost rizicima i upravljanje rizicima (nastavak)

Upravljanje rizikom kapitala

Primarni cilj upravljanja kapitalom Društva je osigurati potporu poslovanju i maksimalizirati vrijednost dioničarima.

Struktura kapitala Društva odnosi se na dionički kapital koji se sastoji od upisanog kapitala, rezervi i zadržane dobiti i na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 45.206.795 eura (31. prosinca 2024. godine: 22.214.762 eura).

Društvo upravlja kapitalom i radi prilagodbe u svjetlu promjena ekonomskih uvjeta. Kako bi zadržalo ili prilagodilo strukturu kapitala, Društvo upravlja rizikom kapitala praćenjem pokazatelja zaduženosti kroz odnos duga i kapitala, te praćenjem pokazatelje rentabilnosti vlastitog kapitala.

Pokazatelj zaduženosti

	2024.	2025.
Obveze po kreditima, zajmovima i najmu	-5.796.710	-7.615.497
Novac, novčani ekvivalenti i depoziti	1.407.837	3.437.160
Neto dug	-4.388.873	-4.178.337
Kapital i rezerve	22.214.762	45.206.795
Omjer neto duga i kapitala	19,76%	9,24%

Nije bilo promjena u ciljevima, politikama i procesima tijekom godine završene 31. prosinca 2025. godine u odnosu na 31. prosinca 2024. godine.

Kreditni rizik

Kratkotrajna imovina Društva koja može dovesti do kreditnog rizika sastoji se uglavnom od novčanih sredstava i potraživanja od kupaca. Prema procjenama Društvo nema značajnu koncentraciju kreditnog rizika. Prodajne politike Društva osiguravaju da se prodaja obavlja kupcima koji imaju odgovarajuću kreditnu i likvidnu sposobnost. Većina kupaca čine trgovački lanci, škole, vrtići i starački domovi koji se financiraju iz sredstava državnog ili gradskog proračuna. Ostatak kupaca odnosi se na male trgovačke obrte i restorane njihova pojedinačna salda su znatno manja. Potraživanja se osiguravaju zadužnicama, naročito u segmentu tzv. malih kupaca.

Kako bi se taj rizik sveo na najmanju moguću mjeru, prodajna politika Društva osigurava prodaju provjerenim kupcima s kojima postoje dugogodišnji odnosi i sigurnost naplate. Kod novih kupaca provode se dodatne mjere kontrole i strože mjere naplate. Društvo smatra da se njegova maksimalna izloženost odražava u iznosu potraživanja umanjenom za ispravak vrijednosti koji je priznat na datum izvješća o financijskom položaju.

Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine

	2024.	2025.
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	4.854.532	6.943.700
Dani zajmovi, depoziti i sl.- kratkoročni	328.818	3.268.278
Novac i novčani ekvivalenti	1.079.019	168.882
Ukupno	6.262.369	10.380.860

29. Izloženost rizicima i upravljanje rizicima (nastavak)

Kreditni rizik (nastavak)

	2024.	2025.
Kupci u zemlji	4.753.269	6.810.829
Kupci u inozemstvu	101.264	132.871
Ukupna potraživanja od kupaca prema regijama	4.854.533	6.943.700

Starosna struktura potraživanja od kupaca na datum izvještavanja bila je kako slijedi:

	Bruto 31.12.2025.	Umanjenje vrijednosti 31.12.2025.	Bruto 31.12.2024.	Umanjenje vrijednosti 31.12.2024.
Nedospjelo	4.853.976	-	3.518.200	-
Dospjelo do 30 dana	1.166.722	-	692.890	-
Dospjelo od 31-90 dana	453.109	-	420.326	-
Dospjelo preko 90 dana	546.741	-76.848	306.788	-83.671
Ukupno bruto	7.020.548	-76.848	4.938.204	-83.671

Financijska stabilnost kupaca u veleprodaji je važan faktor koji utječe na rizik ugovaranja prodajnih ugovora. Rizik takve vrste Društvo minimizira. Prodajne politike Društva osiguravaju da se prodaja obavlja kupcima koji imaju odgovarajuću kreditnu i likvidnu sposobnost. Kao što je već navedeno, većina kupaca se financiraju iz sredstava državnog ili gradskog proračuna. U segmentu tzv. malih kupaca, Društvo se osigurava zadužnicama.

Uprava Društva je izračunala očekivane kreditne gubitke koristeći pomoću matrice za određivanje rezerviranja na temelju iskustva Društva s kreditnim gubicima iz prethodnog razdoblja, uz primjenu usklađenja s čimbenicima koji su svojstveni dužnicima, općim gospodarskim uvjetima i procjeni trenutačnog i predviđenog smjera kretanja uvjeta na izvještajni datum te smatra da očekivani kreditni gubici nemaju materijalno značajan utjecaj na financijske izvještaje.

29. Izloženost rizicima i upravljanje rizicima (nastavak)

Rizik likvidnosti

Politika Društva je da održava dovoljnu razinu novca i novčanih ekvivalenata, odnosno da ima dovoljno raspoloživih sredstava kroz adekvatne izvore koji će biti dostatni za pokriće preuzetih obveza sukladno zahtjevima redovnog poslovanja. Izvori financiranja na koje se Društvo oslanja pored vlastitih poslovnih sredstava su bankarski krediti.

31. prosinca 2025. godine	Do 1 mj.	1-3 mj.	Od 3 mj. do 1g.	1-5 god.	Ukupno
Potraživanja od kupaca	6.020.697	453.110	340.525	206.216	7.020.548
Potraživanja po depozitima	818.703	933.278	1.448.025	68.272	2.748.278
Novac	-	-	-	168.883	168.883
Ukupno	6.839.400	1.386.388	1.788.550	443.371	10.457.709

31. prosinca 2025. godine	Do 1 mj.	1-3 mj.	Od 3 mj. do 1g.	1-5 god.	Ukupno
Obveze prema dobavljači	4.272.609	32.906	3.665	-	4.309.180
Ostale obveze (beskam.)	50.100	101.735	374.153	3.628.602	4.154.589
Obveza temeljem najma	40.467	80.935	354.508	1.008.340	1.484.250
Ukupno	4.363.176	215.576	732.326	4.636.942	9.948.019
Ročna neusklađenost	2.476.224	1.170.812	1.056.224	-4.193.571	509.690

31. prosinca 2024. godine	Do 1 mj.	1-3 mj.	Od 3 mj. do 1g.	1-5 god.	Ukupno
Potraživanja od kupaca	4.211.090	336.172	139.200	168.070	4.854.532
Potraživanja po depozitima	328.819				328.819
Novac	1.079.019	-	-	-	1.079.019
Ukupno	5.618.928	336.172	139.200	168.070	6.262.370

31. prosinca 2024. godine	Do 1 mj.	1-3 mj.	Od 3 mj. do 1g.	1-5 god.	Ukupno
Obveze prema dobavljači	3.053.875	428.927	-	-	3.482.802
Ostale obveze (beskam.)	94.245	282.736	626.952	2.981.837	3.985.770
Obveza temeljem najma	51.492	154.475	368.373	1.235.276	1.809.616
Ukupno	3.199.612	866.138	995.325	4.217.113	9.278.188
Ročna neusklađenost	2.419.316	-529.966	-856.125	-4.049.043	-3.015.818

29. Izloženost rizicima i upravljanje rizicima (nastavak)

Rizik likvidnosti

Nediskontirana vrijednost ugovorenih novčanih tijekova

	2024.	2025.
Obveze za zajmove depozite i slično	1.324	698.935
Obveze prema bankama i leasing društvima - kratkoročne	2.951.357	2.974.982
Obveze prema dobavljačima	3.482.802	4.309.180
Obveze prema zaposlenicima	581.506	1.003.417
Obveze za poreze, doprinose i sl.davanja	408.585	702.736
Obveze prema bankama i leasing društvima - dugoročne	2.844.029	4.636.942
Ukupno	10.269.603	14.326.192

Kamatni rizik

Izloženost Društva riziku promjena na tržištu kamatnih stopa nije značajna obzirom da Društvo ima ugovorene fiksne kamate za dugoročne kredite i kratkoročne okvire. Krediti su osigurani zadužnicama i hipotekom na imovini Društva. Krediti će otplaćuju u redovnim mjesečnim ratama bez kašnjenja.

Rizici redovnog poslovanja

Tržišni rizik

U svom poslovanju Društvo je izloženo tržišnom riziku koji je determiniran položajem društva na tržištu, konkurencijom te kupovnom moći stanovništva izazvanog prisutnom recesijom. Društvo nije zaštićeno od tržišnog rizika. Upravljanje tržišnim rizikom očituje se u pronalaženju novih kupaca uz istovremeno proširenje asortimana novim proizvodima.

Cjenovni rizik

Društvo je izloženo cjenovnom riziku. Proizvodi društva nisu uvršteni u kategoriju proizvoda čije su cijene podložne institucionalnoj kontroli iako su prodajne cijene kruha predmetom razmatranja izvršne vlasti, te se dogovorima s proizvođačima nastoje održati postojeće cijene. Postoje očekivanja da se postignuti dogovori vezani uz aktualne cijene ne krše njihovim povećanjem. Odluke Uprave vezane uz povećanje cijena kruha i drugih proizvoda su neizbježne radi povećanja troškova proizvodnje (povećanje cijena utrošenih sirovina i materijala i energije). Svako zakašnjelo usklađenje prodajnih cijena proizvoda radi povećanja troškova proizvodnje utječe na rezultate poslovanja Društva.

29. Izloženost rizicima i upravljanje rizicima (nastavak)

Operativni rizik

Operativni rizik je rizik od gubitka zbog pogrešaka, prekida ili šteta uzrokovanih neadekvatnim internim procesima, osobama, sustavima ili vanjskim događajima uključujući rizik izmjena pravnih propisa. Poslovne aktivnosti se planiraju na temelju planova navedenih u postupcima primjene HACCP sustava. Planiranje aktivnosti uključuje i HACCP plan koji nastaje kao rezultat HACCP studije. Analiza opasnosti i utvrđivanje kritičnih kontrolnih točaka dio je planiranja kvalitete. To uključuje poboljšanja i poticanje radnji koje sprečavaju pojavu neodgovarajućih radnih aktivnosti tijekom obavljanja redovitih poslovnih aktivnosti.

Društvo koristi osiguranje za pokriće štete nad svim objektima i opremom koja je od značajne vrijednosti za proizvodnju. Osiguranje se ugovara na rok jedne godine.

Također, Društvo može biti podložno troškovima koji nisu pokriveni osiguranjem.

Društvo se oslanja na IT sustave koji mu omogućavaju da efikasno upravlja Društvom, komunicira s kupcima i dobavljačima, te prikuplja sve potrebne informacije na koje bi se menadžment mogao oslanjati u donošenju odluka. Poslovanje Društva postaje sve ovisnije o korištenju ovakvih sustava te bi bilo kakvi poremećaji u radu IT sustava temeljem računalnih virusa, hakerskih napada, poremećaja u radu informatičke opreme i programa ili nekih drugih razloga mogli imati značajan utjecaj na poslovanje i financijsko stanje Društva. Društvo aktivno provodi politiku zaštite svojih sustava od ovih rizika putem IT odjela u društvu, te kroz vanjsku podršku.

Rizik industrije

Jedan od rizika koji se pojavljuju u prehrambenoj industriji jest činjenica da se prehrambene navike potrošača te njihova svijest o utjecaju hrane na zdravlje snažno mijenjaju u proteklih 20-ak godina. Takvi trendovi stavljaju imperativ pred proizvođače u smislu povećanja postojećeg asortimana proizvoda te daljnjeg unapređenja kvalitete postojećih proizvoda.

Rizik nabave sirovina i isporuke proizvoda

Zbog klimatskih promjena postoji mogućnost rizika da osnovne sirovine nisu zadovoljavajuće kvalitete, te zbog raznih promjena na tržištu EU, ratnih zbivanja u Ukrajini može izostati mogućnost redovite nabavke glavnih i neophodnih sirovina za kvalitetan proizvod.

U proizvodnom procesu pekarskih i mlinarskih proizvoda najzastupljenija sirovina je brašno (11.1 tonu godišnje), a zatim slijede kvasac (0.4 tone godišnje), ulje (0.2 tone godišnje) i sol (0.2 tone godišnje).

Sirovina za proizvodnju pšeničnog, raženog i kukuruznog brašna nabavlja se u Republici Hrvatskoj te je domaćeg podrijetla s područja Vukovarsko - srijemske, Osječko - baranjske, Požeško - slavonske, Virovitičko - podravske, Sisačko – moslavačke i Zagrebačke županije.

Glavni dobavljač kvasca posjeduje certifikat FSSC 22000 i ISO 14001. Glavni dobavljač ulja posjeduje certifikate ISO 9001:2015 i IFS V8, a glavni dobavljač soli certifikate ISO 9001:2015 i HACCP.

Rizik konkurencije

Društvo glavninu svojih prihoda ostvaruje na domicilnom tržištu te povećava izvoz na tržište EU i ostala tržišta. Shodno tome razvoj društva ovisi o rastu i jačanju konkurencije na domaćem tržištu koja se dodatno povećala zbog ulaska drugih europskih proizvođača pekarskih proizvoda (npr. Njemačka, Poljska) na domaće tržište. Zagrebačke pekarne Klara d.d. žele ne samo zadržati postojeću već i ojačati svoju poziciju na tržištu pekarskih proizvoda uz primjenu novih tehnologija, standarda i normi važećih kako na domaćem tako i na europskom tržištu, a neophodnih za suočavanje s ostalim proizvođačima.

29. Izloženost rizicima i upravljanje rizicima (nastavak)

Rizik vođenja sudskih postupaka protiv Društva

Društvo ima započeta četiri parnička postupka . U tri započeta postupka Društvo nastupa kao tuženik, dok u jednom parničkom postupku nastupa kao tužitelj.

Očekuje se pozitivan ishod u korist Društva za sve započete postupke. Društvo ima police osiguranja za slučaj nezgode na radu, te odgovornosti Uprave čime se umanjuje dio rizika.

Rizik obveza ili gubitaka koji nisu pokriveni osiguranjem

Društvo ne može pružiti nikakva jamstva da neće biti izložen situacijama koje neće biti pokrivene osiguranjem, te da takve situacije neće imati značajnog utjecaja na poslovanje i financijsko stanje Društva.

Opći rizici

Rizik poslovnog okruženja

Rizik poslovnog okruženja uključuje političke, pravne i makroekonomske rizike okruženja u kojem Društvo djeluje, a što se prije svega odnosi na tržište Hrvatske na kojem Društvo ostvaruje svoje ukupne prihode. Dosadašnje Vlade provodile su ekonomske reforme s ciljem razvijanja i stabiliziranja slobodne tržišne ekonomije. Iako je Hrvatska napravila značajne napore prema uspostavljanju tržišne ekonomije, za postizanje razine infrastrukture zapadnoeuropskih zemalja trebat će još nekoliko godina i niz dodatnih investicija. Društvo ne može pružiti nikakva jamstva da će Hrvatska ostvariti namjeravane reforme ili da će političko okruženje biti poticajno za provođenje reformi.

Društvo nije u mogućnosti dati nikakva jamstva da Vlada neće uvesti novu regulativu, fiskalnu ili monetarnu politiku, uključujući regulativu ili politiku oporezivanja, zaštite okoliša, javne nabave ili politike tečaja. Pravni okvir Republike Hrvatske se još razvija što može prouzročiti određene pravne neizvjesnosti. Društvo bi se moglo naći u situaciji da nije u mogućnosti uspješno ostvariti ili zaštititi neka od svojih prava.

Poslovanje Društva podložno je makroekonomskom okruženju, ekonomskim prilikama te kretanju gospodarske aktivnosti. U razdobljima nepovoljnih ekonomskih uvjeta Društvo bi moglo imati poteškoća u širenju poslovanja. Nastavak trenutne ekonomske situacije mogao bi otežati za Društvo, kao i za njezine kupce i dobavljače, pristup tržištu kapitala što bi moglo utjecati na postojeću razinu prihoda i profitabilnosti. Na Društvo utječu i međunarodna kretanja obzirom da su brašno i energenti koji su osnovna sirovina za proizvodnju u Društvu, burzovna roba i time može biti podložna utjecaju eventualnih političkih nestabilnosti u zemljama koje su značajni proizvođači ove žitarice (Kina, Rusija, SAD).

Rizik promjene pravnog okvira

Kao proizvođač prehrambenih proizvoda Društvo je podložno snažnoj regulativi vezanoj uz ljudsku prehranu, sigurnost proizvoda, sigurnost i radne uvjete zaposlenika, sigurnost i zaštitu okoliša (uključujući one vezane uz otpadne vode, čistoću zraka, buku, zbrinjavanje otpada, čišćenje okoliša i si.), sastav proizvoda, pakiranje, označavanje, oglašavanje te tržišno natjecanje. Društvo se trudi pratiti i primjenjivati sve propise i zakone, te uskladiti svoje poslovanje sukladno tome.

Također, moguće je da se u budućnosti uvedu dodatni propisi što bi moglo utjecati na poslovanje i Društva. Društvo ne može dati nikakva jamstva da u budućnosti trošak pridržavanja takvih inicijativa neće imati značajnog utjecaja na poslovanje i financijsko stanje Društva.

29. Izloženost rizicima i upravljanje rizicima (nastavak)

Fer vrijednosti financijskih instrumenata

Na dan 31. prosinca 2024. i 31. prosinca 2025. godine iskazani iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja, kratkoročnih obveza, kratkoročnih pozajmica i ostalih financijskih instrumenata odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ovih sredstava i obveza.

	31.12.2024.	Povećanje	Smanjenje	31.12.2025
Udjeli kod povezanih pod.-Prehrana trgovina d.d.	3.603.820	8.202.567	-	11.806.387
Ulaganja u vrijednosne papire	664	-	-	664
Ukupno	3.604.484	8.202.567	-	11.807.051

Knjigovodstvene vrijednosti financijskih instrumenata koji se ne mjere po fer vrijednosti približno su jednake fer vrijednostima.

30. Povećanje temeljnog kapitala temeljem pripajanja GC pekarstva

Društvo je na dan 1. listopada 2025. godine pripojilo gospodarske cjeline pekarstva povezanih društava NewMip d.o.o. te Čakovečki mlinovi d.d. Statusna promjena pripajanja navedenih segmenta rezultirala je povećanjem temeljnog kapitala te kreiranjem rezervi kapitala kako je prikazano u bilješci 13. Pripajanje je provedeno kao pripajanje pod zajedničkom kontrolom kao što je opisano u bilješci 2.c *Poslovne kombinacije, Poslovne kombinacije pod zajedničkom kontrolom*, primjenom metode vrijednosti prethodnika. Shodno tome, Društvo je u Ostalim rezervama prezentiralo razliku između vrijednosti prenesene naknade koja predstavlja izdani kapital i izdanu premiju i vrijednosti neto imovine na datum transakcije 1. listopada 2025. godine.

Temeljni kapital Društva povećao se unosom prava kako slijedi:

- A. unosom prava – poslovne cjeline pekarstva temeljem Ugovora o podjeli i preuzimanju društva NewMip d.o.o., Sisak (Grad Sisak), Ulica kralja Zvonimira 24, OIB: 22916544397, MBS: 081489068
 - i. Ugovorom o podjeli i preuzimanju definirana je vrijednost gospodarske cjeline pekarstva u iznosu od 14.930.018 eura, pri čemu se za dio vrijednosti gospodarske cjeline pekarstva u iznosu od 6.580.427 eura povećao temeljni kapital Društva na način da se za taj iznos izdalo 124.159 redovnih dionica serije "A" svaka u nominalnom iznosu od 53 eura, dok se preostali iznos vrijednosti gospodarske cjeline pekarstva u iznosu od 8.349.591 eura evidentirao u rezervama kapitala Društva. Novoizdane dionice Društva, u skladu s člankom 550.r ZTD-a, preuzelo je društvo Čakovečki mlinovi d.d. kao jedini član društva NewMip d.o.o.
- B. unosom prava – prijenosom poslovne cjeline pekarstva društva Čakovečki mlinovi d.d., Čakovec (Grad Čakovec), Mlinska ulica 1, OIB: 20262622069, MBS: 070004250 temeljem Ugovora o prijenosu gospodarske cjeline pekarstva.
 - ii. Ugovorom o prijenosu gospodarske cjeline pekarstva definirana je vrijednost poslovne cjeline u iznosu od 13.230.697 eura, pri čemu se za dio vrijednosti poslovne cjeline u iznosu od 5.831.484 eura povećao temeljni kapital Društva na način da se za taj iznos izdalo 110.028 redovnih dionica serije "A", svaka u nominalnom iznosu od 53 eura, dok se preostali iznos vrijednosti poslovne cjeline u iznosu od 7.399.213 eura evidentirao u rezervama kapitala Društva. Novoizdane dionice je preuzelo društvo prenositelj tj. društvo Čakovečki mlinovi d.d.

30. Povećanje temeljnog kapitala temeljem pripajanja GC pekarstva (nastavak)

Kod transakcije pripajanja GC pekarstva Čakovečkih mlinova d.d., primjenom metode vrijednosti prethodnika:

- identificirana imovina i preuzete obveze stečenika preuzeti su po njihovim postojećim knjigovodstvenim vrijednostima, pri čemu je Društvo kao osnovu koristilo knjigovodstvene vrijednosti koje su na datum transakcije iskazane u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe (tzv. „konsolidirane vrijednosti“, uključujući ranije priznate fer-vrijednosne usklađene iz prethodnih stjecanja);
- nije se utvrdio niti priznao goodwill niti povoljna kupnja u vezi s poslovnim kombinacijama pod zajedničkom kontrolom;
- razlika između knjigovodstvene vrijednosti prenesene naknade (uključujući eventualne promjene u temeljnome kapitalu) i knjigovodstvene vrijednosti neto imovine stečenika priznala se izravno u kapitalu, u poziciji *Ostale rezerve*, bez utjecaja na dobit ili gubitak razdoblja.

Kod transakcije pripajanja GC pekarstva društva NewMip d.o.o. Društvo je priznalo goodwill alociran na segment pekarstva na konsolidiranoj razini.

Povećanje temeljnog kapitala rezultat je zamjene udjela i dionica, sve s ciljem usklađenja kapitala između sudionika u transakciji, sukladno adekvatnom omjeru zamjene udjela i dionica s obzirom na unesene vrijednosti.

Stečena neto imovina segmenta pekarstva društva Čakovečki mlinovi d.d. na datum transakcije 1. listopada 2025. godine prikazano sukladno metodologiji Društva.

	<u>Knjigovodstvena vrijednost</u>
<u>Imovina</u>	
Dugotrajna materijalna imovina	427.158
Odgođena porezna imovina	40.087
Potraživanja	715.651
Zalihe	283.491
Ukupna imovina	1.466.387
<u>Obveze</u>	
Obveze	343.483
Rezerviranja	262.793
Ukupne obveze	606.276
Neto imovina GC pekarstva ČKM d.d. na datum transakcije	860.111
	31.12.2025.
Povećanje temeljnog kapitala	5.831.484
Premija na izdane dionice nastala pripajanjem GC pekarstva ČKM d.d.	7.399.213
Rezerva nastala pripajanjem gospodarske cjeline	- 12.370.586
Utjecaj na kapital Društva	860.111

30. Povećanje temeljnog kapitala temeljem pripajanja GC pekarstva (nastavak)

Stečena neto imovina segmenta pekarstva društva NewMip d.o.o. na datum transakcije 1. listopada 2025. godine prikazano sukladno metodologiji Društva.

	<u>Knjigovodstvena vrijednost</u>
Imovina	
Dugotrajna materijalna imovina	10.112.761
Nematerijalna imovina	978.878
Goodwill	3.623.473
Potraživanja	405.301
Zalihe	178.857
Ukupna imovina	15.299.270
Obveze	
Obveze	777.411
Odgođena porezna obveza	1.374.066
Ukupne obveze	2.151.477
Neto imovina GC pekarstva NewMip d.o.o. na datum transakcije	13.147.793
	31.12.2025.
Povećanje temeljnog kapitala	6.580.427
Premija na izdane dionice nastala pripajanjem GC pekarstva NewMip d.o.o.	8.349.591
Rezerva nastala pripajanjem gospodarske cjeline	-1.782.225
Utjecaj na kapital Društva	13.147.793

31. Preuzete i potencijalne obveze

Društvo na dan 31. prosinca 2025. godine nema potencijalnih ni preuzetih obveza (31. prosinca 2024. godine: nema potencijalnih i preuzetih obveza).

32. Događaji nakon datuma bilance

Nakon datuma bilance 31. prosinca 2025. godine nije bilo događaja koji bi imali značajan utjecaj na financijske izvještaje na dan ili za razdoblje tada završeno ili da su od takvog značaja za poslovanje Društva da bi zahtijevala objavu u bilješkama uz financijske izvještaje.

32. Odobrenje financijskih izvještaja

Financijski izvještaji s pripadajućim bilješkama u nastavku, kao i izvještaj posloводства, odobreni su od strane Uprave Društva 28. travnja 2026. godine, što je potvrđeno potpisom u nastavku.

U Zagrebu 28. travnja 2026. godine

Član Uprave,

Petar Thür