



ZAGREBAČKI
HOLDING

POLUGODIŠNJI
IZVJEŠTAJ
ZA PRVO POLUGODIŠTE

20
25



Naša vizija:

Biti jedno od
vodećih komunalnih
društava u regiji
jugoistočne Europe,
u svakom segmentu.



ZAGREBAČKI
HOLDING

Osnovni podaci o Grupi Zagrebački holding	4
Komentar Uprave na ostvarenje u prvom polugodištu 2025. godine	6
Izdvojeni poslovni događaji u prvom polugodištu 2025. godine	8
Analiza poslovanja za prvo polugodište 2025. godine	19
Najznačajniji rizici i neizvjesnosti kojima je izložena Grupa Zagrebački holding	22
Izjava osoba odgovornih za sastavljanje izvještaja	24
Nerevidirani polugodišnji konsolidirani financijski izvještaji za razdoblje 1-6/2025. godine	25

OSNOVNI PODACI O GRUPI ZAGREBAČKI HOLDING

Zagrebački holding d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo / Matično društvo ili Zagrebački holding) je trgovačko društvo u 100-postotnom vlasništvu Grada Zagreba. Osnovne djelatnosti obavlja putem 12 podružnica, vlasnik je 3 trgovačka društva, suvlasnik 2 trgovačka društva i zdravstvene ustanove. Zajednica podružnica, povezanih društava i zdravstvene ustanove čini Grupi Zagrebački holding (dalje u tekstu: Grupa), čije je vodeće društvo u kreiranju poslovnih politika Zagrebački holding d.o.o.

Poslovnu grupu čini društvo Zagrebački holding d.o.o., Gradska plinara Zagreb d.o.o. (dalje u tekstu: GPZ), Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o. (dalje u tekstu: GPZ-O), Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. (dalje u tekstu: GSKG), Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. (dalje u tekstu: VIO), Zagreb plakat d.o.o., ustanova Gradska ljekarna Zagreb (dalje u tekstu: GLJZ), te Gradska plinara Bjelovar d.o.o., društvo kćer povezanog društva Gradska plinara Zagreb d.o.o.

Grupa pruža širok spektar usluga koje su grupirane u poslovna područja komunalnih, energetskih i tržišnih djelatnosti. Također pruža usluge iz portfelja djelatnosti javne vodoopskrbe i javne odvodnje i ljekarničke djelatnosti.

Glavne djelatnosti društava Grupe

- Javne i nerazvrstane državne ceste: upravljanje, održavanje i zaštita nerazvrstanih cesta, cestovnih objekata i opreme, održavanje i izvedba prometne signalizacije, semafora i proizvodnja i ugradnja asfaltne mase
- Usluge uređivanja i održavanja zelenih površina
- Usluge održavanja čistoće i odvoza otpada te odlaganje i gospodarenje otpadom
- Usluge skladištenja i najma
- Parkiranje, vuča i premještanje vozila na javnim površinama
- Održavanje groblja i krematorija unutar groblja
- Izgradnja i upravljanje elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i elektroničkim komunikacijskim mrežama
- Izdavačka djelatnost
- Skupljanje, pročišćavanje i distribucija vode
- Distribucija i opskrba plinom
- Upravljanje i održavanje nekretnina
- Opskrba i izrada lijekova, opskrba medicinskim proizvodima i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja

Društva Grupe primarno posluju na domaćem tržištu.

Sjedište: Ulica grada Vukovara 41, Zagreb

MBS: 080042653

OIB: 85584865987

Temeljni kapital: 437.166.150 EUR

**Broj zaposlenih
na 30.06.2025.:** 7.898

Broj uvrštenih obveznica na Službenom tržištu Zagrebačke burze: 305.000.000

Datum izdanja: 11.7.2023.

Datum dospijeca: 11.7.2028.

Kamata: fiksna 4,90 %, uz polugodišnju isplatu

Vlasništvo: Grad Zagreb je osnivač i 100% vlasnik društva Zagrebački holding d.o.o.

Uprava

Članovi Uprave Matičnog društva su:

- Ivan Novaković, predsjednik Uprave od 4.10.2021. godine
- Matija Subašić-Maras, članica Uprave od 15.9.2021. godine
- Dubravko Karačić, član Uprave od 13.12.2021. godine
- Damir Novinić, član Uprave od 1.8.2023. godine

Nadzorni odbor

Članovi Nadzornoga odbora Matičnog društva:

- Andro Pavuna, član od 22.12.2023., zamjenik predsjednice od 26.1.2024., a predsjednik Nadzornog odbora od 23.7.2024. godine
- Kristijan Starčević, član od 13.2.2023., zamjenik predsjednika od 23.7.2024. godine do 2. rujna 2025. godine
- Martina Jurišić, članica od 22.12.2023. godine
- Željko Matijašec, član od 22.12.2023. godine

Revizijski odbor

Članovi Revizijskog odbora:

- Ivan Čevizović, član od 16.11.2021. godine, predsjednik od 14.6.2022. godine
- Josip Teklić, član od 16.11.2021. godine, zamjenik predsjednika od 14.6.2022. godine
- David Krmpotić, član od 16.11.2021. godine
- Kristijan Starčević, član od 22.11.2024. godine do 2. rujna 2025. godine

Skupština

Jedini član Skupštine Matičnog društva je Grad Zagreb, a predstavnici člana su:

- Tomislav Tomašević, od 7.6.2021. godine
- Danijela Dolenec, od 7.6.2021. godine
- Luka Korlaet, od 7.6.2021. godine

Financijska stabilnost

U prvom polugodištu 2025. godine Grupa je ostvarila pozitivan rezultat zahvaljujući odgovornom upravljanju i stabilnom poslovanju unatoč izazovima s kojima se susreće na makroekonomskom tržištu, primarno kroz utjecaj na ulazne cijene, čime je dodatno učvršćeno povjerenje investitora i građana. Transparentnim i stabilnim financijskim poslovanjem i investiranjem u komunalnu i prometnu infrastrukturu stvoreni su preduvjeti za dugoročnu održivost Grupe i daljnje unapređenje i razvoj usluga koje se pružaju građanima Zagreba.

Financijski rezultat poslovanja za prvo polugodište 2025. godine

Pozitivan rezultat poslovanja ostvaren u prvom polugodištu 2025. godine odraz je učinkovitog upravljanja kako prihodima tako i rashodima. Proaktivno upravljanje resursima i povećana aktivnost operativnih sastavnica Grupe pozitivno su utjecali na kvalitetu usluga.

Grupa je ostvarila veću sveobuhvatnu dobit u prvom polugodištu 2025. godine za 48,73 mil EUR kao rezultat ukupno ostvarenih prihoda u iznosu od 382,72 mil EUR i 353,09 mil EUR ukupnih rashoda. Operativna dobit (EBIT) ostvarena u prvom polugodištu 2025. godine veća je za 50,40 mil EUR (1-6/2025: 41,58 mil EUR; 1-6/2024: -8,81 mil EUR). Ostvarena dobit prije kamata, poreza, amortizacije (EBITDA) iznosi 72,32 mil EUR, što predstavlja povećanje od 54,43 mil EUR u odnosu na prethodno usporedno izvještajno razdoblje.

U prvom polugodištu 2025. godine poslovni prihodi realizirani su u iznosu od 378,61 mil EUR te su u odnosu na prvo polugodište 2024. godine manji za 39,91 mil EUR ili 10%, primarno radi utjecaja rezultata poslovanja u segmentu prodaje i distribucije plina. Najznačajniji rast prihoda ostvaren je u segmentima *vodoopskrbe i odvodnje za 31%, održavanja čistoće i odvoza otpada za 19%, uređivanja i održavanja zelenih površina za 34%, prodaje lijekova za 12%, održavanja i upravljanja javnih cesta za 10% i parkiranja za 16%*. Smanjenje prihoda od prodaje za 31% bilježi se u segmentu *prodaja i distribucija plina* uslijed promjene opskrbljivača plinom u obvezi javne usluge, te prelaska na tržišnu uslugu od 1. listopada 2024. godine. Smanjenje ostalih poslovnih prihoda za 34,56 mil EUR odnosi se najvećim dijelom na manje prihode od subvencija države zbog manje ostvarene subvencije za nadoknadu razlike u cijeni plina. U prvom polugodištu 2025. godine realizirane su potpore iz Proračuna Grada za namjene koje su odobrene od strane Skupštine Grada Zagreba (pokriće troškova povezanih s javnom uslugom prikupljanja komunalnog otpada, troškova prikupljanja i zbrinjavanja plastike, troškova sanacije odlagališta i operativnih troškova vodnih usluga). Nadalje, u prvom polugodištu 2025. godine došlo je do otpusta umanjenja vrijednosti po danim kreditima izvan Zagrebački holding Grupe u iznosu od 5,90 mil EUR, uslijed naplate istih.

Poslovni rashodi u prvom polugodištu 2025. godine realizirani su u iznosu od 337,03 mil EUR te su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine manji za 90,30 mil EUR ili 21%. Materijalni troškovi i usluge manji su za 114,83 mil EUR, ponajprije zbog smanjenja troškova prodane robe uslijed promjene opskrbljivača plinom u obvezi javne usluge od 1. listopada 2024. Troškovi amortizacije su veći zbog dugotrajne imovine koju je društvo VIO preuzelo s osnove djelatnosti pročišćavanja (preuzimanje postrojenja CUPOVZ od 4. kolovoza 2024.). U strukturi poslovnih rashoda troškovi osoblja su veći za 16,85 mil EUR, kao rezultat većih materijalnih prava utvrđenih kolektivnim ugovorima Zagrebačkog holdinga i ovisnih društava iz prve polovice 2025. godine i porasta prosječnog broja zaposlenih za 6%. Povećanje broja zaposlenih najvećim dijelom se odnosi na operativne radnike u podružnici Čistoća te prelazak zaposlenika iz pripojenih društava (Vode Jastrebarsko d.o.o., Vodovod Klinča Sela d.o.o, Odvodnja Samobor d.o.o. i Vode Žumberak d.o.o.) društvu VIO.

Neto financijski rashodi manji su za 0,25 mil EUR uslijed smanjenja financijskih prihoda za 1,08 mil EUR zbog manjih prihoda od kamata povezanim poduzetnicima van Grupe ZGH i smanjenja financijskih rashoda za 1,33 mil EUR zbog manjih troškova kamata radi redovne i prijevremene otplate dijela glavnice kredita.

Na dan 30. lipnja 2025. godine ukupna neto imovina Društva iznosila je 788,14 mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine veća za 27,56 mil EUR.

Dugotrajna imovina manja je za 4,80 mil EUR kao rezultat smanjenja dugotrajnih potraživanja za 11,47 mil EUR i povećanja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme u iznosu od 6,94 mil EUR uslijed unosa imovine pripojenog društva Odvodnja Samobor d.o.o. društvu VIO.

Neto radni kapital veći je za 22,77 mil EUR radi smanjenja kratkoročnih obveza prema dobavljačima društva GPZ-O.

Neto dug na 30. lipnja 2025. godine iznosi 471,94, mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine manji za 34,01 mil EUR radi redovne otplate glavnice kredita i povećanja stanja novca na računu.

Ostale dugoročne i kratkoročne obveze su veće za 24,48 mil EUR uslijed odgođenog priznavanja prihoda koji se odnosi na imovinu koju je tijekom izvještajnog razdoblja preuzelo društvo VIO pripajanjem društva Odvodnja Samobor d.o.o.

Organizacijski i vlasnički okvir

Društvo je uskladilo temeljni kapital sa Zakonom o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj i Zakonom o trgovačkim društvima, te pritom povećalo kapital za 15.500.000,95 eura čime smo dodatno ojačali bilancu i kreditnu sposobnost. Paralelno smo dovršili statusna pripajanja unutar Vodoopskrbe i odvodnje (VIO), stvarajući jedinstven operativni model na Uslužnom području 11, što će rezultirati nižim troškovima te bržim investicijskim ciklusima.

Operativna izvrsnost i digitalizacija

Operativno smo postigli vidljive pomake u svim ključnim djelatnostima. Podružnica Čistoća smanjila je neriješene prijave u aplikaciji e-Redar za 93 % te završila podjelu žutih spremnika, dok je obnovljeni vozni park sa 15 novih čistilica podigao kvalitetu čistoće javnih površina. Zagrebačke ceste povećale su proizvodnju asfalta za 3% i ugradile ga u više od 40 tis. m² novog kolnika, a Zrinjevac je obnovio vozni park s 46 novih kosilica raznih kategorija i ostvario povećanje realizacije košnje zelenih površina. Tržnice Zagreb otvorile su novu, moderniziranu tržnicu Vrapče, Zagrebparking je proširio flotu "pauk" vozila i uveo dodatna scan-a-car vozila, dok je prva Park&Ride zona na Borongaju poboljšala povezanost gradskog prijevoza.

Nastavili smo jačati digitalne kanale (e-Jednostavna, BlicPay, digitalni parkirališni automati) te razvijati nove tržišne proizvode u energetici kako bismo stvorili dodatnu vrijednost za građane i Grad Zagreb.

Poseban fokus stavljen je na kibernetičku sigurnost u svjetlu Zakona o kibernetičkoj sigurnosti; provedena je GAP analiza, a uspostava sigurnosno-operativnog centra planirana je do kraja 2025.

Strateški projekti

Projekt Zagreb s procijenjenom vrijednosti od 323 mil. EUR najveće je ulaganje u vodno-komunalnu infrastrukturu Grada u posljednjem desetljeću s ciljem proširenja mreže vodoopskrbe i odvodnje, smanjenja gubitaka u sustavu i smanjenja učestalosti kvarova.

U području gospodarenja otpadom u tijeku je projekt sanacije odlagališta Jakuševac.. U fazi pripreme je postrojenje za mehaničko-biološku obradu (MBO) otpada te aktivnosti za postupno zatvaranje odlagališta od 2028.

U tijeku je implementacija SAP ERP-a s planiranim puštanjem u rad 1. listopada 2025. u produkcijskom modu a tijekom I. kvartala 2026. u potpuno operativnom obliku, a LoRaWAN mreža i prva IoT platforma postaviti će temelj mreže koja je neophodna za implementaciju usluga „pametnog grada“.

U energetici smo dovršili Sunčanu elektranu Oporovec i pokrenuli pripreme za još 12 fotonaponskih postrojenja.

GPZ nastavlja rekonstrukciju distribucijske mreže, a GPZ-O širi tržišni portfelj kupaca poduzetnika inovativnim cjenovnim modelima i višegodišnjim ugovorima.

Ljudski potencijali

U području upravljanja ljudskim resursima potpisani su novi kolektivni ugovori kojima je osnovica plaće povećana za 15,6%, a potaknuli smo korporativnu kulturu i zajedništvo prvim sportskim igrama ZeGeHop. Upravljačka i kontrolna razina dodatno su ojačane edukacijama o etičnom korporativnom upravljanju i uspješnim nadzornim auditima ISO 9001, 14001 i 27001. Poseban fokus usmjeren je na usklađenje s NIS2 direktivom i novim Zakonom o kibernetičkoj sigurnosti.

Pogled unaprijed

U drugom polugodištu nastavljamo provedbu kapitalnih ulaganja –sanaciju Jakuševca, daljnju ugradnju podzemnih i polupodzemnih spremnika, ugovaranje radova na Centralnom pročištaču otpadnih voda i za ostale aktivnosti Projekta Zagreb te pripreme za izgradnju garaže Klaićeva i za rekonstrukciju Grada mladih. Prioritet ostaje digitalna transformacija, smanjenje ugljičnog otiska i jačanje operativne učinkovitosti uz očuvanje financijske stabilnosti. Zahvaljujemo zaposlenicima, Gradu Zagrebu, korisnicima i partnerima na doprinosu ostvarenim rezultatima i povjerenju te ulazimo u drugu polovicu godine spremni za nove izazove i prilike.

IZDVOJENI POSLOVNI DOGAĐAJI U PRVOM POLUGODIŠTU 2025. GODINE

Promjena u društvu Zagrebački holding d.o.o.

Odlukom od 09.04.2025. godine usklađen je temeljni kapital društva s odredbama Zakona o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj i odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Temeljni kapital je pritom i povećan s iznosa od 421.666.149,05 euro, za iznos od 15.500.000,95 euro na iznos od 437.166.150,00 euro.

Promjene u podružnicama društva Zagrebački holding d.o.o.

Podružnica Autobusni kolodvor

- Marin Rončević, voditelj podružnice od 02.02.2022. do 19.01.2025. godine
- Josip Krajina, voditelj podružnice od 20.01.2025. godine

Promjene u društvima povezanim sa društvom Zagrebački holding d.o.o.

1. VODOOPSKRBA I ODVODNJA D.O.O. - VIO

Matija Subašić-Maras, članica Nadzornog odbora od 27.10.2021. godine i predsjednica NO od 10.06.2022. godine do 03.03.2025. godine, ponovno je izabrana kao članica NO i predsjednica NO od 03.03.2025. godine
Jurica Krleža, član Nadzornog odbora od 24.04.2024. godine i zamjenik predsjednice NO od 30.04.2024. godine do 03.03.2025. godine, ponovno je izabran kao član NO i zamjenik predsjednice NO od 03.03.2025. godine
Tatjana Operta, član Nadzornog odbora od 27.10.2021. godine do 03.03.2025. godine, ponovno je izabrana kao članica NO od 03.03.2025. godine
Gordana Buturajac, član Nadzornog odbora od 27.10.2021. godine do 03.03.2025. godine, ponovno je izabrana kao članica NO od 03.03.2025. godine
Marija Novosel, član NO od 03.03.2025. godine
Ivana Španić, član NO od 03.03.2025. godine
Danijel Miholić, član NO od 03.03.2025. godine
Igor Smetko, član NO od 03.03.2025. godine

Statusna promjena u društvu VIO

Odlukom o pripajanju Skupštine VIO od 03.03.2025. godine, društvu VIO kao društvu preuzimatelju pripojena su dva dodatna javna isporučitelja vodnih usluga na Uslužnom području 11, odnosno društva ODVODNJA SAMOBOR d.o.o. i VODE ŽUMBERAK d.o.o. te se temeljni kapital VIO sastoji od ukupno 6 poslovnih udjela:

- poslovni udjel Zagrebačkog holdinga koji daje 97,73 % članskih prava u VIOu;
- poslovni udjel Grada Jastrebarskog koji daje 1,66% članskih prava u VIOu;
- poslovni udjel Općine Stupnik koji daje 0,46% članskih prava u VIOu;
- poslovni udjel Općine Klinča selo koji daje 0,13% članskih prava u VIOu;
- poslovni udjel Grada Samobora koji daje 0,01% članskih prava u VIOu;
- poslovni udjel Općine Žumberak koji daje 0,01% članskih prava u VIOu.

2. GRADSKA PLINARA ZAGREB d.o.o. - GPZ

Davor Mayer, direktor od 01.12.2023. do 01.01.2025. godine
Bruno Lacković, direktor od 02.01.2025. do 30.06.2025. godine
Ivan Šoštarčić, direktor od 02.01.2025. do 30.06.2025. godine
Dalibor Pudić, direktor od 01.07.2025.

3. ZAGREB PLAKAT d.o.o.

Mihovil Soldo član NO od 24.06.2021. godine i zamjenik predsjednice NO od 19.11.2022. godine od 23.06.2025. godine, ponovno je izabran kao član NO i zamjenik predsjednice NO od 23.06.2025. godine

4. GRADSKA LJEKARNA ZAGREB

Marijo Vukušić, ravnatelj ustanove od 06.07.2022. godine do 08.06.2025. godine,
Marina Rupčić, v.d. ravnateljica ustanove od 09. 06. 2025. godine
prof.dr.sc. Sanda Vladimir-Knežević, članica Upravnog vijeća od 07.07.2021. godine do 06.07.2025. godine, ponovno je izabrana kao članica Upravnog vijeća od 07.07.2025. godine
prof.dr.sc. Robert Likić, član Upravnog vijeća od 07.07.2021. godine do 06.07.2025. godine, ponovno je izabran kao član Upravnog vijeća od 07.07.2025. godine

ODRŽIVO POSLOVANJE GRUPE

S ciljem uspostave dugoročnog strateškog okvira za upravljanje održivošću i razvojem zelenog gospodarstva Grupa je usvojila Strategiju održivosti Zagrebačkog holdinga 2023. – 2028. godine. Strategija navodi ključne ciljeve, smjerove i komponente održivosti, kao i povezane aktivnosti i projekte dio kojih su i aktivnosti s ciljem smanjenja emisija stakleničkih plinova.

Grupa je svojim aktivnostima i projektima kontinuirano usmjerena ka ostvarenju ključnih strateških ciljeva:



**Kvalitetna,
pouzdana i
inovativna
usluga**



**Upravljanje
kvalitetom**



**Urbanizacija
i zaštita
okoliša**



**Kvaliteta
urbanog
života**

Usvojena Strategija održivosti 2023.–2028. operacionalizirana je izradom Strategije dekarbonizacije i Strategije gospodarenja otpadom na kojima je Društvo radilo tijekom prve polovice 2025. godine te koje će biti usvojene u narednom periodu.

Strategija dekarbonizacije

U izradi je Strategija dekarbonizacije za razdoblje do 2035. godine kojom se definiraju mjerljivi ciljevi i aktivnosti postizanja ugljične neutralnosti, a koja je usklađena sa Strategijom održivosti Grupe (2023 g.) i *Programom ublažavanja klimatskih promjena, prilagodbe klimatskim promjenama i zaštite ozonskog sloja Grada Zagreba 2025. – 2028. (2025 g. SL GZ 4/2025)*. Mjere navedene u planu dekarbonizacije, uz to što doprinose smanjenju emisije stakleničkih plinova, primarno su u funkciji unapređenja glavnih javnih i komunalnih djelatnosti kojima se Grupa bavi (uključivo modernizaciju i obnovu flote vozila u cilju povećanja učinkovitosti provedbe aktivnosti primarno podružnica Čistoća, Zagrebačke ceste i Zrinjevac, ulaganja u infrastrukturu obnovljivih izvora energije, energetske učinkovitost, ozelenjavanje grada, unapređenje gospodarenja vodama itd.).

Strategija gospodarenja otpadom

U sklopu Strategije gospodarenja otpadom izrađen je popis mjera i akcijski plan za poboljšanje sustava gospodarenja otpadom Zagrebačkog holdinga kao i ciljne strateške smjernice za razdoblje 2025. –2028. godina s praktičnim planom za postizanje strateškog cilja od 59% odvojeno prikupljenog i recikliranog komunalnog otpada do 2028. godine.

Odgovorno korporativno upravljanje

Edukacija o odgovornom i etičnom korporativnom upravljanju

Grupa kontinuirano provodi aktivnosti s ciljem unapređenja sustava korporativnog upravljanja. U prvoj polovici 2025. godine održana edukacija za Upravu, članove Nadzornog odbora i rukovodstvo Društva te članica Grupe na temu njihove ključne uloge u izgradnji kulture usklađenosti i integriteta s posebnim naglaskom na etično postupanje, prepoznavanje i sprječavanje sukoba interesa, neprikladnih darova, oblika gostoprimstva i drugih pogodnosti, kao i na odgovorno upravljanje koruptivnim rizicima.

ISO sustavi

Tijekom svibnja i lipnja 2025. godine uspješno su provedeni redovni nadzorni auditi integriranog sustava upravljanja kvalitetom i upravljanja okolišem (norme ISO 9001 i ISO 14001) Društva. Društvo je još tijekom prošle godine započelo s implementacijom tzv. *multi-site* modela ISO certificiranja čime se uspostavlja i implementira jedinstveni sustav upravljanja na svim lokacijama, s određenom središnjom funkcijom odgovornom za njegov nadzor.

U Društvu GPZ je tijekom travnja 2025. godine uspješno proveden prvi nadzorni audit provjere usklađenosti sustava upravljanja informacijskom sigurnosti s revidiranom normom ISO/IEC 27001:2022. Zaprmljen je certifikat validan do veljače 2027. godine.

Dodatno, u ovoj godini se u Društvu provode i aktivnosti za implementaciju sustava upravljanja energijom EnMs u skladu sa zahtjevima norme HRN EN ISO 50001:2018 čime se osigurava alat za sustavnu optimizaciju energetske efikasnosti i kontinuirano poboljšanje energetske učinkovitosti.

Odgovornost prema korisnicima i gospodarskim subjektima

Digitalizacija usluga

Nakon uvođenja usluge slanja jedinstvene uplatnice Zagrebačkog holdinga korisnicima putem e-maila navedena usluga je u 2025. godini uvedena i za poslovne korisnike. Za račune koji se zaprimaju putem e-maila uvedena je i mogućnost plaćanja putem BlicPay usluge.

Dodatno su unapređene funkcionalnosti aplikacije RazvrstajMojZG putem koje je sada moguće naručiti i odvoz glomaznog otpada čime se proces dodatno pojednostavljuje.

S ciljem omogućavanja bržeg i jednostavnijeg sudjelovanja u svim objavljenim postupcima jednostavne nabave pokrenuta je web platforma za elektroničko provođenje postupaka jednostavne nabave eJednostavna. Dostupna je za korištenje svim gospodarskim subjektima od travnja ove godine. Navedeni projekt pridonosi većoj transparentnosti i jača povjerenje gospodarskih subjekata. Platforma omogućuje i direktnu komunikaciju između Društva kao naručitelja i potencijalnih ponuditelja, te povećava efikasnost i kvalitetu nabavnog procesa.

Odgovornost za kvalitetno upravljanje ljudskim resursima

Novi kolektivni ugovori

Na inicijativu sindikata kojima je rješenjem nadležnog Povjerenstva utvrđena nova reprezentativnost započeti su kolektivni pregovori o sklapanju novog Kolektivnog ugovora za radnike Društva. Pregovori su okončani sklapanjem novog Kolektivnog ugovora 15. svibnja 2025. godine. Tim Kolektivnim ugovorom, koji je sklopljen na određeno vrijeme u trajanju od godine dana utvrđeno je povećanje osnovice za obračun plaće radnicima Društva za 15,6% s danom 1. svibnja 2025. godine, kao i dodatno uvećanje osnovice za obračun plaće za 4,4 % s danom 01. siječnja 2026. godine.

Materijalna prava radnika povećana uvećana su i u društvu GSKG sklapanjem novog Kolektivnog ugovora kojim je osnovica za obračun plaće radnicima porasla za 15,6% s danom 1. lipnja 2025. godine, a dodatno uvećanje osnovice za obračun plaće za 4,4% uslijedit će s danom 01. siječnja 2026. godine.

ZeGeHop – Sportske igre Zagrebačkog holdinga

Na sportskim terenima Centralnog pročistača otpadnih voda Zagreb (CUPOVZ) početkom svibnja održalo se prvo izdanje ZeGeHopa. Sportske igre Zagrebačkog holdinga okupile su više stotina djelatnika Grupe iz različitih podružnica, povezanih društava i ustanove, koji su se natjecali u raznim disciplinama. ZeGeHop se pokazao kao prilika za druženje, međusobno upoznavanje ali i pravo sportsko natjecanje, čime je Grupa započela jednu novu tradiciju.

Odgovornost prema društvenoj zajednici

Suradnja s UNICEF-om

Grupa je, temeljem *Sporazuma o suradnji i donaciji za aktivnosti u 2024. i 2025. godini* koji su 2024. godine potpisali Zagrebački holding, Grad Zagreb i UNICEF, i u 2025. godini dostavom UNICEF-ovih letaka informirala građane o mogućnosti da donacijama podrže programske aktivnosti UNICEF-a usmjerene na djecu bez odgovarajuće roditeljske skrbi.

Dugogodišnju podršku UNICEF-ovim programima koji su usmjereni na promicanje prava i zaštitu djece iz najranjivijih skupina, UNICEF je početkom ove godine dodatno potvrdio uručivanjem zahvalnice Zagrebačkom holdingu koji će i dalje nastaviti provoditi programe društveno odgovornog poslovanja kao i podržavati inicijative usmjerene na promicanje dječjih prava.

Čišćenje bez granica

Zagrebački holding je u partnerstvu s agencijom Plava Promocija organizirao 10. Međunarodnu dječju ronilačku eko patrolu „Čišćenje bez granica“ u Kampu Veli Jože Savudrija. Akcija čišćenja podmorja održavala se s hrvatske i slovenske strane, a ronionci su čistili Uvalu Fiesa u Sloveniji uz podršku Slovenskog ronilačkog saveza, zatim Luku Savudrija s hrvatske strane, dok su djeca uz nadzor ronioca čistila podmorje uz obalu u Kampu Veli Jože. U ovogodišnjoj jubilarnoj Eko patroli sudjelovalo je više od 80 ronioca iz Hrvatske i Slovenije te više od 50 djece iz Zagreba, Gline i Slovenije.

PROJEKTI GRUPE

Implementacija integralnog informacijskog sustava – SAP rješenje

Projekt implementacije jedinstvenog ERP-a, odnosno informacijskog sustava SAP, pokrenut je početkom 2024. godine. Svrha projekta je centralizacija i konsolidacija financijskog poslovanja Društva i GPZa u segmentima računovodstva, financija i kontrolinga, a sve sa ciljem kvalitetnijeg izvještavanja i planiranja.

U 2025. godini provodi se prilagodba podataka za migraciju, integracijski testovi, testne migracije te edukacija krajnjih korisnika kao i priprema produkcije. Testna produkcija SAPa se očekuje u listopadu 2025., dok bi u cijelosti trebao biti operativno raspoloživ od tijekom I. kvartala 2026. Trenutno su u tijeku integracije postojećih ERPova sa SAPom. Navedeni projekt predstavlja značajan iskorak u digitalizaciji poslovanja Društva i Grupe.

Izgradnja LoRaWAN komunikacijske mreže

Izgradnja LoRaWAN komunikacijske mreže omogućiti će ekonomičnu i racionalnu provedbu mnogobrojnih gradskih i komunalnih usluga, od udaljenog očitavanja stanja brojila kod potrošača, do prikupljanja raznih podataka za napredno upravljanje prometom, parkingom, javnom rasvjetom, otpadom, optimiziranje iskorištenja resursa itd. Jednom postavljena mreža koristiti će se u svrhu unapređenja usluga cijele Grupe i Grada Zagreba.

Tijekom 2026. godine planira se uspostava cjelovite LoRaWAN mreže, koja će postati osnova pametnog Grada Zagreba. U trećem kvartalu 2025. godine pokrenut će se nabava IoT platforme za upravljanje prikupljenim podacima kroz mrežu te usluga održavanja LoRaWAN mreže. Planiran je i početak nadogradnje vodomjera i plinomjera sa LoRaWAN modulima koji omogućuju daljinsko očitavanje brojila.

Podzemni i polupodzemni spremnici

Projekt izgradnje i postavljanja podzemnih i polupodzemnih spremnika kako bi se potaknulo povećanje odvajanja otpada, postigli bolji rezultati recikliranja te smanjilo vizualno onečišćenje zagrebačke gradske jezgre započet kao pilot projekt krajem 2023. godine, nastavljen je i tijekom 2024. te prve polovice 2025. godine.

Ukupno je do 30. lipnja 2025. godine na području povijesne jezgre Grada Zagreba ugrađeno 198 podzemnih spremnika na 50 lokacija.

Nakon što je u 2024. godini proveden natječaj za nabavku 600 polupodzemnih spremnika namijenjenih postavljanju na prvih 200 lokacija u ostalim gradskim četvrtima s ciljem zamjene dotrajalih i kapacitetima i smještajem neprikladnih standardiziranih spremnika za odvojeno sakupljanje suhih frakcija komunalnog otpada (papirne, kartonske, plastične, metalne i staklene ambalaže) na javnim površinama, tijekom prvih 6 mjeseci 2025. godine ugrađen je 141 polupodzemni spremnik na 46 lokacija na području 9 gradskih četvrti.

Mjesni odbor Zapruđe je prvi mjesni odbor u kojem su, ugradnjom polupodzemnih spremnika, uklonjeni svi spremnici sa javnih površina.

Operativni KPIevi

U okviru sustava praćenja ključnih pokazatelja izvedbe (KPI), unaprijeđenog tijekom 2024. godine, a koji poseban naglasak stavlja na praćenje aktivnosti koje izravno utječu na kvalitetu života građana, u prvoj polovici 2025. godine zabilježeni su brojni pomaci u realizaciji aktivnosti od kojih posebno izdvajamo: za podružnicu Čistoća smanjenje broja neriješenih prijava unutar aplikacije e-Redar za čak 93%, za podružnicu Zagrebačke ceste pad broja nesaniranih prijekopa za 40%, a za podružnicu Zrinjevac povećanje realizacije košnje zelenih površina.

Dnevno praćenje aktivnosti omogućuje sustavan uvid u operativno poslovanje te pravovremenu procjenu učinkovitosti u kraćim vremenskim razdobljima a s ciljem donošenja utemeljenih odluka i kontinuirane optimizacije procesa. Planirano daljnje unapređenje modela, uključuje razvoj digitalnog rješenja izvještavanja i analize te povećanje broja praćenih aktivnosti i dublju analizu podataka.

Podružnica Čistoća

Tijekom prvog polugodišta 2025. godine podružnica Čistoća je nastavila unaprjeđivati učinkovitost i kvalitetu primarnih djelatnosti. Uvođenjem novih tehnoloških procesa u javnoj usluzi sakupljanja komunalnog otpada te realizacijom ključnih investicija za provedbu programa čišćenja i pranja javnih prometnih površina značajno je povećana realizacija i kvaliteta primarnih usluga.

Vozni park podružnice Čistoća u prvom polugodištu 2025. godine obnovljen je sa isporukom specijaliziranih čistilica namijenjenih pranju i čišćenju javnih površina. Time je završen investicijski ciklus započet u 2024. godini koji se sastojao od nabavke ukupno 15 čistilica. Nova vozila su slijedom svojih karakteristika omogućila povećanje obima javnih površina namijenjenih održavanju na svakodnevnoj razini.

S obzirom da 4 čistilice za pješačke prometne površine imaju isključivo električni pogon njihovom primjenom započelo je tehnološko osuvremenjivanje i tranzicija na ekološki prihvatljivija goriva.

Nastavno na povećanje količina otpada kojeg pretežito čini plastična i metalna ambalaža, podružnica Čistoća je tijekom 2024. godine započela podjelu žutih spremnika koji, višestruko većim volumenom u odnosu na dosadašnje žute standardizirane vrećice, korisnicima u individualnom stanovanju osiguravaju veće mogućnosti odlaganja spomenute vrste otpada. U travnju 2025. godine završena je podjela žutih spremnika obiteljskim kućama.

Također, provodili su se radovi poboljšanja funkcioniranja odvodnje otpadnih i procijednih voda te otplinjavanja preostalih odlagališnih ploha na odlagalištu Jakuševac - Prudinec. Isti čine osnovni preduvjet za neometano svakodnevno odlaganje miješanog komunalnog otpada u skladu sa sigurnosnim protokolima koji su nakon pojave klizišta na odlagalištu krajem 2023. godine značajno revidirani. U prvom polugodištu 2025. godine izvodili su se radovi na sanaciji klizišta. Po završetku postupka vještačenja o uzrocima i okolnostima odrona, koje se vodi od strane Općinskog suda u Novom Zagrebu, moći će se odrediti puni obuhvat sanacije odlagališta.

Podružnica Zagrebačke ceste

Iz Programa asfaltiranja nerazvrstanih cesta I. reda za 2025. godinu u prvoj polovici godine uređivano je 7 ulica na području Grada Zagreba čime se prati dinamika planirane realizacije za sve ugovorene obveze po tom programu. Ukupno je asfaltirano 40.129 m² površine kolnika, dok su u istom periodu 2024. godine uređene 3 ulice, odnosno asfaltirano 12.307,01 m² površine kolnika. Vrijednost izvedenih radova ovog programa u prvoj polovici godine iznosi 1.943.148,92 EUR.

U ovoj godini ukupna proizvodnja asfaltnih mješavina podružnice Zagrebačke ceste iznosi 40.195,50 tona, dok je u istom razdoblju prošle godine iznosila 39.004,40 tona što je povećanje od 3%. Proizvedena količina asfalta utrošena je i u redovitim održavanjima i drugim komunalnim aktivnostima podružnice, uključivo program komunalnih aktivnosti (63 lokacije), program malih komunalnih akcija mjesnih odbora (26 lokacija) i izvanredovni program (2 lokacije).

Podružnica Zrinjevac

Tijekom prve polovice 2025. godine izvodile su se pripremne radnje za migraciju Katastarsa košnje na novo okruženje pri podatkovnom centru Društva. U drugoj polovici godine predstoji testiranje i puštanje u produkciju.

Od 8. do 11. svibnja u parku Bundek organizirana je 59. Međunarodna vrtna izložba Floraart. Bogat program Floraarta, 29 cvjetnih instalacija, stručno natjecanje, radionice, dječje predstave, prezentacija serijala dokumentarnih filmova Bajkovita hrvatska, stručni skup koji je okupio akademsku zajednicu i druge stručnjake, kao i prigodna prodaja privukli su na Bundek više od 100.000 posjetitelja. Na izložbi je sudjelovalo 28 domaćih i međunarodnih izlagača te više od stotinu proizvođača biljnog materijala, a posjetitelji izložbe mogli su uživati u posebno uređenom parku Bundek, na kojemu je zasađeno gotovo 70.000 cvjetnih sadnica.

U sklopu projekta ozelenjivanja grada Zagreba i u ovogodišnjoj 2024./2025. sezoni, do ožujka ove godine, realizirana je sadnja gotovo 9.000 stabala. U ovoj sezoni je sadnja dodatno prilagođena potrebama pojedinih četvrti i inicijativama građana te su stabla posađena u dvorištima škola i vrtića, uz glavne prometnice, na gradskim grobljima i u parkovima. Osim što snižavaju temperaturu za vrijeme toplinskih valova u gradu, stabla su bitna za klimatsku adaptaciju i biološku raznolikost, a povećanjem njihovog broja grad Zagreb postaje ugodniji za građane. Nastavljajući dobru praksu, projekt sadnje stabala realizirat će se i u sljedećoj sezoni.

Dvije kompostane kojima upravlja podružnica Zrinjevac i dalje su privremeno zatvorene. Kompostana Prudinec/Jakuševac ostaje zatvorena do stvaranja tehničkih i sigurnosnih preduvjeta za rad a uslijed oštećenja uzrokovanih pojavom klizišta na odlagalištu krajem 2023. godine, dok je kompostana Čret/Markuševac zatvorena temeljem rješenja Državnog inspektorata (DIRH) iz svibnja 2024. godine protiv kojeg Društvo vodi upravni spor pred Upravnim sudom u Zagrebu.

Podružnica Tržnice Zagreb

U veljači 2025. godine, nakon potpune rekonstrukcije koja je trajala od ožujka do kraja 2024. godine, ponovo je otvorena tržnica Vrapče. Izgradnja nove tržnice Vrapče je prva kapitalna investicija u tržnice u Zagrebu nakon gotovo 30 godina.

Grad Zagreb, u suradnji sa Zagrebačkim holdingom i podružnicom Tržnice Zagreb, sustavno provodi strategiju modernizacije i revitalizacije tržnica. Ključni projekti uključuju rekonstrukciju krovista tržnice Utrina, unaprijeđenje pristupa tržnici Trešnjevka, zamjenu dizala na tržnici Dolac, implementaciju sustava video nadzora te sanaciju sustava odvodnje na kompleksu veletržnica i hladnjača.

Kroz brojne marketinške aktivnosti kontinuirano se radi na povećanju svijesti potrošača o kvaliteti domaćih proizvoda koji se nude na zagrebačkim tržnicama. Nastavljen je projekt Ekološke tržnice na tržnici Jarun. Organiziran je i niz gastronomsko zabavno kulturnih događaja na zagrebačkim tržnicama (primjerice Place Market, Plant Market, Food Truck Festival, Plavi ceker, Art plac i sl.). Također, u suradnji s Gradskim uredom za gospodarstvo i Udrugom hrvatskih tržnica, proveden je projekt certificiranja lokalnih OPG-ova te dodijeljeno ukupno 96 certifikata.

Podružnica Zagrebparking

Tijekom 2025. godine nastavljene su i unapređene aktivnosti čiji cilj je poboljšanje sustava naplate parkiranja i osiguravanje lakšeg parkiranja u Gradu od kojih izdvajamo:

Nova „pauk“ vozila

Podružnica je svojim specijaliziranim „pauk“ vozilima zadužena za premještanje i prijenos nepropisno zaustavljenih i parkiranih vozila pomažući tako regulaciji prometa u mirovanju. S ciljem ostvarivanja postojeće razine urednosti prometa u mirovanju, kao i porasta količine prijevoza nepropisno zaustavljenih i parkiranih vozila, podružnica Zagrebparking u 2025. godini nabavila je 5 novih „pauk“ vozila, do kraja godine se očekuje dolazak još 5 vozila, a također je potpisana i odluka o odabiru dodatnih 6 vozila čiji dolazak se očekuje tijekom II kvartala 2026. godine. Tim za premještanje i blokiranje vozila prosječno godišnje izvrši 23.000 intervencija premještanja nepropisno zaustavljenih i parkiranih vozila u Gradu Zagrebu.

Park&Ride zona na lokaciji Borongaj

Prva Park&Ride zona na lokaciji Borongaj aktivna je od 2. prosinca 2024. godine u sklopu koje je u cijenu dnevne karte za parkiranje (zona V.), uključena i cijena povratne karte za prijevoz ZET-om. Kako, a u sklopu rekonstrukcije KBC Zagreb, garaža Rebroy prestaje biti javna garaža, navedena Park&Ride zona omogućuje parking za građane i posjetitelje bolnice u koju je uključena i cijena prijevoza do KBC-a Rebroy.

Daljnje unaprjeđenje modela, u 2025. godini, podrazumijeva plaćanje Park&Ride karte putem „digitalnog parkirališnog automata“. Skeniranjem QR koda otvara se web stranica sa sučeljem za direktno plaćanje. Uvođenjem digitalnog parkirališnog automata korisnicima se omogućuje brži i jednostavniji način plaćanja, smanjuje vrijeme čekanja i pojednostavljuje korisničko iskustvo. Projekt pridonosi modernizaciji procesa kupnje parkirališnih karata podružnice Zagrebparking.

Sustav automatskog prepoznavanja registarske oznake, tzv. Scan-a-car sustav

Projekt čiji cilj je podizanje efikasnosti kontrole parkiranja, nakon testne faze, pušten je u rad tijekom 4. kvartala 2024. godine. Scan-a-car vozila za automatsko prepoznavanje registarskih oznaka putem 6 kamera i ugrađenog informacijskog sustava prepoznaju registarske oznake, a nakon toga ih učitavaju u sustav i obavljaju automatsku provjeru postoji li važeća parkirališna karta. Ukoliko ne postoji, sustav izdaje dnevnu parkirališnu kartu. Ukupno je do sada izdano 68.000 digitalnih dnevnih parkirališnih karata. U 2025. godini pristigla su još dva scan-a-car vozila što ukupno čini 4 scan-a-car vozila kojima se vrši kontrola i naplata parkiranja na javnim parkiralištima kojima Podružnica upravlja. Ovaj sustav značajno pridonosi optimizaciji i modernizaciji procesa kontrole i naplate parkiranja.

Garaža Klaićeva

Nova garaža u Klaićevoj ulici, kapaciteta oko 800 parkirališnih mjesta, projekt je kojim će se rasteretiti ulična javna parkirališta u centru grada Zagreba kao i unaprijediti urbani okoliš.

Po izradi i prihvaćanju projektno-tehničke dokumentacije realizacija projekta će se povjeriti podružnici Zagrebparking. Izdavanje građevinske dozvole očekuje se do kraja 2025. godine, a očekivani početak gradnje je drugi kvartal 2026. godine.

Vladimir Nazor – Grad mladih

Kulturno-povijesna cjelina Grada mladih, koja se prostire na 46 hektara šumovitog proplanka u Dubravi, zaštićeni je spomenik kulture i jedinstveni primjer naselja javne namjene u Zagrebu, visoke urbanističke i arhitektonske vrijednosti. Sam kompleks Grada mladih ukupne površine 6.502 m² obuhvaća četrdesetak objekata namijenjenih smještaju djece i mladih, odgojno-obrazovnim programima, sportu, rekreaciji i kulturnim sadržajima. Uključuje zgrade za boravak, učionice, sportsku infrastrukturu, ugostiteljske sadržaje, šumska igrališta, šetnice i pozornicu na otvorenome. Prepoznajući kulturnu vrijednost Grada mladih, njegovu ulogu kao integralnog dijela programa gradskih vrtića i škola, Grad Zagreb je pokrenuo projektiranje obnove Grada mladih.

U 2025. godini pokrenuti su postupci za izradu projektne dokumentacije za cjelovitu obnovu u potresu oštećenih zgrada na lokaciji i projektne dokumentacije rekonstrukcije infrastrukturne mreže, dok se gotovi projekti očekuju u rujnu 2026. godine. Također je pokrenut i postupak javne nabave za izvođenje radova 2. faze uređenja dječjeg igrališta u skladu s konzervatorskim zahtjevima, za što bi radovi trebali biti gotovi do kraja 2025. godine.

Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. – VIO

[Rješenje o ispunjenju općih i posebnih uvjeta za početak poslovanja javnog isporučitelja vodnih usluga na Uslužnom području br. 11.](#)

Sukladno *Zakonu o vodnim uslugama* (NN 66/2019) i *Uredbi o uslužnim područjima* (NN 70/2023), prethodnoj suglasnosti Gradske Skupštine Grada Zagreba od 07. studenog 2024. godine te Odluci Skupštine trgovačkog društva Zagrebački holding d.o.o. od 26. studenog 2024. godine, trgovačkom društvu VIO kao društvu preuzimatelju, pripojeni su javni isporučitelji vodnih usluga na istom uslužnom području (Uslužno područje 11), odnosno a društva VODE JASTREBARSKO d.o.o. i VODOVOD KLINČA SELA d.o.o. te je potpisan Ugovor o unosu i prihvatu stvari između VIO i Općine Stupnik. Dana 26. studenog 2024. potpisan je društveni ugovor temeljem kojeg Skupštinu VIO uz društvo Zagrebački holding d.o.o. čine novi članovi društva Grad Jastrebarsko, Općina Klinča Sela i Općina Stupnik.

Nastavno na pripajanja koje je Društvo izvršilo u drugoj polovici 2024. godine, 03. ožujka 2025. godine sklopljeni su Ugovori o pripajanju s društvima Odvodnja Samobor d.o.o. i Vode Žumberak d.o.o. te je pristupom dva nova člana u Društvo potpisan novi Društveni ugovor dana 03. ožujka 2025. godine. Sukladno *Zakonu o vodnim uslugama* (NN 66/2019), čl. 16.st.5. Društvo je ishodilo Rješenje Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije od 06. lipnja 2025. godine kojim se utvrđuje ispunjenje općih i posebnih uvjeta za početak poslovanja javnog isporučitelja vodnih usluga na Uslužnom području br. 11.

[Projekt Zagreb 2021-2027 \(poboljšanje vodno-komunalne infrastrukture\)](#)

Projekt Zagreb, najveće strateško ulaganje u vodoopskrbu i odvodnju Grada Zagreba, obuhvaća temeljitu obnovu i širenje mreže vodoopskrbe i odvodnje, s ciljem povećanja dostupnosti mreže, smanjenja gubitaka vode i pucanja cijevi.

Ukupna vrijednost Projekta Zagreb iznosi 323 mil EUR, a uključuje ulaganje u rekonstrukciju infrastrukture, odnosno izgradnju, rekonstrukciju i dogradnju vodoopskrbe i odvodnje te uvođenje nove razine pročišćavanja otpadnih voda. Svrha projekta je proširenje mreže vodoopskrbe (Direktiva EU o vodi za piće), proširenje mreže odvodnje (Direktiva EU o pročišćavanju) i poboljšanje operativne učinkovitosti.

U svibnju ove godine Vlada RH donijela je *Odluku o modelu financiranja novih projekata vodno-komunalnog sektora* u okviru *Programa Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027.* i davanju suglasnosti Ministarstvu zaštite okoliša i zelene tranzicije za dodjelu bespovratnih sredstava Kohezijskog fonda u okviru *Programa Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027.* Po objavi Poziva, VIO će izvršiti prijavu Projekta Zagreb.

Društvo VIO je provelo prethodno savjetovanje za tri predmeta nabave za radove, a koja su u obuhvatu Projekta Zagreb:

- PROJEKT ZAGREB: REKONSTRUKCIJA I DOGRADNJA SUSTAVA VODOOPSKRBE I ODVODNJE - 147.892.663,00 EUR. U to je uključena izgradnja, rekonstrukcija ili dogradnja mreže odvodnje odnosno vodoopskrbe u više naselja u gradskim četvrtima Grada Zagreba: Sesvete, Novi Zagreb Istok i Zapad te u Općini Stupnik, spajanje sustava odvodnje iz Sesveta na Centralni pročištač otpadnih voda kao i izgradnja pratećih komunalnih vodnih građevina.
- DOGRADNJA CENTRALNOG UREĐAJA ZA PROČIŠĆAVANJE OTPADNIH VODA GRADA ZAGREBA, 3. STUPANJ PROČIŠĆAVANJA ZA UKLANJANJE DUŠIKA I FOSFORA - 64.358.000,00 EUR. Predmetom nabave obuhvaćeno je projektiranje, ishođenje potrebnih dozvola te izgradnja postrojenja.

- **RADOVI NA UNAPRJEĐENJU LINIJE OBRADJE MULJA NA CENTRALNOM UREĐAJU ZA PROČIŠĆAVANJE OTPADNIH VODA GRADA ZAGREBA S UVOĐENJEM THP PROCESA I TERMALNOG SUŠENJA** - 29.502.000,00 EUR. Nabava uključuje projektiranje, ishođenje odobrenja i dozvola te izgradnju postrojenja.

Osim gore navedenih predmeta nabave Projekt Zagreb uključuje i projekt NULTA ZONA (35.790.257,00 eur) kojim je obuhvaćena izgradnja vodospreme Šalata, dovodnih i odvodnih cjevovoda, izgradnja precrpnih stanica (dalje:PS) Klin i Selska, te uspostava Nulte zone na crpilištu Mala Mlaka čime bi se osiguralo smanjenje prosječnog tlaka za 1,5 do 2,0 bara.

U drugoj polovici 2025. godine uslijedit će i objava preostalih postupaka javne nabave za sve planirane aktivnosti u okviru Projekta Zagreb. Detalji o zahvatima i investicijama koji su u obuhvatu Projekta Zagreb dostupni su na mrežnoj stranici <https://www.vio.hr/vio-projekti/eu-projekt-zagreb/3102>, njihova je realizacija višegodišnja, a sam projekt podijeljen je u više odvojenih postupaka javne nabave. Sve građevinske dozvole i potrebna dokumentacija za ove predmete nabave je spremna.

Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. - GSKG

Dana 1. siječnja 2025. godine na snagu je stupio novi *Zakon o upravljanju i održavanju zgrada* (NN 152/24), koji donosi niz promjena u načinu na koji se uređuju prava i obveze suvlasnika te upravljanje višestambenim zgradama. Zakon je donesen s ciljem unapređenja održavanja zajedničkih dijelova zgrada, te kako bi potaknuo dugoročna ulaganja u održivost i sigurnost stambenih objekata. Novi zakon donosi veću pravnu i financijsku autonomiju zgrada, te jasnije procedure odlučivanja čime se nastoji poboljšati kvaliteta stanovanja u zajednicama. Posebna pozornost posvećena je financijskom planiranju, energetskej obnovi kao i osiguravanju zajedničkih sredstava.

Uz redovne poslove upravljanja zgradama, GSKG također pruža usluge vezane za energetske obnovu višestambenih zgrada te koordinaciju obnove zgrada oštećenih u potresu 2020. godine. GSKG na dan 30. lipanj 2025. godine ima 709 prijavljenih zgrada za konstrukcijsku obnovu, 398 primljenih rješenja o konstrukcijskej obnovi od kojih je 90 putem organizirane konstrukcijske obnove s 51 trenutno aktivna gradilišta, te 178 zgrada u programu konstrukcijske samoobnove s 86 trenutno aktivnih gradilišta.

Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o. – GPZ-O

Od druge polovice 2024. godine društvo GPZ-O nije opskrbljivač u obvezi javne usluge opskrbe plinom već nudi tržišnu uslugu primarno za područje Grada Zagreba i okolice. Do kraja lipnja 2025. godine uspješno je zaključeno nešto više od 180.000 tržišnih ugovora s kupcima kategorije kućanstvo, a interes kupaca i njihov prelazak kod tržišnog opskrbljivača GPZ-O i dalje traje.

Slijedom navedenog, Društvo GPZ-O se tijekom lipnja 2025. godine obratilo velikom broju potencijalnih kupaca, ponudivši kupcima poduzetnicima nove opcije ugovaranja. Novi proizvodi kombiniraju ugovaranje usluge opskrbe plinom na razdoblje od jedne do tri godine s modelom cijena koji uključuje i fiksni i varijabilni dio.

Ovaj inovativni pristup, u promjenjivom tržišnom okruženju, omogućuje društvu GPZ-O konkurentnost na tržištu uz istovremeno smanjenje rizika za kupce. Fiksni dio cijene pruža stabilnost, dok varijabilni dio omogućuje prilagodbu tržišnim kretanjima, osiguravajući pravednu cijenu.

GPZ-O aktivno razvija posebnu strategiju kojom se obraća kupcima iz kategorije kućanstva koji nakon 30. rujna 2024. godine koriste usluge drugih opskrbljivača. Informiranjem o poboljšanoj kvaliteti opskrbe plina kućanstvima cilj je ponovna uspostava povjerenja s bivšim kupcima. Napravljene su sve potrebne predradnje u cilju osiguravanja količina plina za nove kupce uz potrebnu fleksibilnost količina i fiksnu, nepromjenjivu cijenu za sve kupce koji iskažu interes. U prvom kvartalu 2025. godine GPZ-O je ugovorio uslugu zakupa skladišnog kapaciteta za krajnje kupce kategorije poduzetništvo za razdoblje od 1. travnja 2026. godine do 31. ožujka 2031. godine jer je procjena da će korištenje usluga skladištenja plina omogućiti društvu kvalitetniju, efikasniju i jednostavniju logistiku što bi u konačnici trebalo rezultirati smanjenjem troškova i boljem balansiranjem portfelja.

Gradska plinara Zagreb d.o.o. - GPZ

Razvoj plinskog distribucijskog sustava (dalje u tekstu: PDS) za 2025. godinu temelji se na *Planu razvoja plinskog distribucijskog sustava za 3. regulacijsko razdoblje* (01. listopad 2022. – 31. prosinac 2026. godine). Isti uključuje plan investicija u izgradnju i rekonstrukciju, plan stavljanja u uporabu plinovoda i ostalih objekata distribucijskog sustava i studiju opravdanosti planiranih investicija uključivo projekciju potražnje i opskrbe plinom, projekciju dinamike priključenja korisnika sustava te izvore financiranja planiranih investicija. Investicijski projekti financiraju se iz vlastitih sredstava, odnosno osiguravaju se kroz tarifnu stavku za distribuciju plina Ts1 sukladno *Odluci o iznosu tarifnih stavki za distribuciju plina* (NN 108/2022).

U svibnju 2025. godine nastavljena je rekonstrukcija PDS u ulici Srebrnjak te pripremljen nastavak radova na rekonstrukciji dijela Medvedgradske i Tkalčičeve ulice. Za rekonstrukciju visokotlačnog plinovoda za plinsku regulacijsku stanicu Vrapče je u tijeku postupak nabave, a izvođenje je planirano u drugoj polovici tekuće godine. U cilju povećanja sigurnog i pouzdanog pogona distribucijskog sustava i isporuke plina za izvođenje je pripremljeno povezivanje niskotlačne plinske mreže gradskih četvrti Peščenica-Žitnjak i Donja Dubrava, početak radova je planiran u srpnju 2025. godine.

Temeljem odobrenih planova društvo GPZ je krajem 2024. godine i u prvoj polovici 2025. godine pokrenuo postupke nabave za nastavak započetih rekonstrukcija postojećeg PDS Britanskog trga, Masarykove, Tesline, Selske, Maksimira, Čulinca i Gornjeg Grada te za početak rekonstrukcije Donje Kustošije i izgradnje PDS u neplinificiranim dijelovima naselja Petruševac.

PROJEKTI SUFINANCIRANI BESPOVRATNIM SREDSTVIMA

Projekti obnove kulturne baštine na Mirogoju

Obnova mrtvačnice na groblju Mirogoj

Radovi na cjelovitoj sanaciji i energetskej obnovi zgrade Mrtvačnice koja je dio spomeničkog kompleksa Mirogoj započeli su u travnju 2024. godine, dok se završetak radova očekuje u 2026. godini.

Provedba projekta osigurana je sredstvima Fonda solidarnosti EU, Nacionalnog plana oporavka i otpornosti te nacionalnim sredstvima u ukupnom iznosu od 3.501.491,39 EUR. Do sada je na projektu investirano 1.569.235,13 EUR.

Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite arkada i crkve Krista Kralja na groblju Mirogoj

Cilj projekta je izrada projektne tehničke dokumentacije za konstrukcijsku obnovu arkada i crkve Krista Kralja, zaštićenog kulturnog dobra na groblju Mirogoj, a u svrhu sanacije šteta koje su posljedica potresa iz ožujka 2020. godine. U lipnju 2025. izrađen je glavni projekt te je dobivena suglasnost od Gradskog zavoda za zaštitu spomenika kulture i prirode da je projekt izrađen u skladu s posebnim uvjetima zaštite kulturnog dobra. U narednom periodu očekuje se osiguranje sredstava čime bi se ostvarile pretpostavke za raspisivanje natječaja za radove obnove po fazama: Crkva Krista Kralja, Male arkade, Sjeverne arkade, Južne arkade.

Solarne elektrane na krovovima zgrada Zagrebačkog holdinga – Projekt PVMax

Projektom izgradnje solarnih elektrana na krovovima zgrada Grupe (tzv. projekt PVMax) obuhvaćeno je 16 objekata (objekti podružnica Robni terminali Zagreb, Tržnice Zagreb, Vladimir Nazor i ustanove Gradske ljekarne Zagreb). Navedenih 16 objekata grupirano je u 11 elektrana. Regionalna energetska-klimatska agencija sjeverozapadne Hrvatske (dalje u tekstu: REGEA) je za navedene elektrane napravila idejne projekte solarnih elektrana. Na osnovi napravljenih projekata zatražene su elektroenergetske suglasnosti od HEP ODS-a d.o.o. Za 5 elektrana dobivene su suglasnosti, dok je za preostalih 6 elektrana utvrđeno da se radi o kompleksnijim tehničkim uvjetima priključenja elektrana na mrežu, te su dobivene ponude za izradu elaborata optimalnog tehničkog rješenja priključenja na mrežu (EOTRP). Ponude su uplaćene, i zaprimljeni su EOTRP-ovi.

Za solarnu elektranu na objektu Tržnice Utrina (130 kW) ugovorena je izrada glavnog projekta u sklopu izrade projektne dokumentacije za rekonstrukciju krovišta objekta.

Za solarnu elektranu podružnice RTZ na lokaciji Jankomir (1.460 kW) očekuje se potpisivanje ugovora o priključenju zaprimljenog u sklopu pripadajuće dokumentacije EOTRP-a, nakon čega je neophodno pristupiti izradi glavnog projekta.

Za solarne elektrane Bani 98 (70 kW) i Tržnica Utrina (130 kW) idući korak je javna nabava/ugovaranje izgradnje elektrana.

VIO nastavlja sa aktivnostima vezanim uz izgradnju solarnih elektrana

Društvo VIO je sklopilo sporazum s REGEA-om kroz projekt PV Max sufinanciran od EU i RH za izradu idejnih projekata za solarne elektrane. Izrađeni su idejni projekti za solarne elektrane SE Mala Mlaka (snaga 9.900 kW, izgradnja do 2028.), SE Sašnak (snaga 7.000 kW, izgradnja do 2028.), SE Bukovac (snaga 400 kW, puštena u rad u zadnjem kvartalu 2024. godine), SE Oporovec (snaga 400 kW, završena u ožujku 2025.), SE Cerje (snaga 425 kW, izgradnja do 2026.), SE Laščina (snaga 200 kW, izgradnja do kraja 2026.), SE Lisičina (snaga 350 kW, izgradnja do kraja 2026.), SE Jačkovina (snaga 50 kW, izgradnja do kraja 2026.), SE Sokolovac (snaga 200 kW, izgradnja do kraja 2026.), SE Folnegovićeve (snaga 500 kW, izgradnja do kraja 2025.), SE Zagorska (snaga 200 kW, izgradnja do kraja 2026.), SE Lonačričev put (snaga 200 kW, izgradnja do kraja 2026.), SE Bizek (snaga 100 kW, izgradnja do 2026.). Ukupno 13 solarnih elektrana od čega 11 za integrirane elektrane i 2 za samostojeće.

Sunčana elektrana SE Oporovec je završena u ožujku 2025. godine. Očekuje se izvođenje radova na rekonstrukciji trafostanice od strane HEP-a, a kako bi se elektrana mogla pustiti u rad.

FZOEU objavio 30. travnja 2025. Poziv za sufinanciranje izgradnje sunčanih elektrana javnih isporučitelja vodnih usluga. U tijeku priprema za predaju zahtjeva za sufinanciranje za 5 sunčanih elektrana: SE Cerje, SE Laščina, SE Jačkovina, SE Sokolovac i SE Zagorska.

Temeljem glavnih projekata predan je zahtjev za izradu EOTRP-a za SE Mala Mlaka te izmjena zahtjeva za izradu EOTRP-a za SE Sašnak. U tijeku je analiza mogućnosti izgradnje sunčanih elektrana SE Mala Mlaka i SE Sašnak s baterijskom pohranom energije bez predaje u mrežu.

Plan upravljanja vodama za 2025. – Vodoopskrba i odvodnja i Hrvatske vode

[Projekti sufinancirani od strane Hrvatskih voda sukladno Planu upravljanja vodama za 2025. godinu](#)

Sukladno *Planu upravljanja vodama Hrvatskih voda za 2025. godinu* sklopljeni su sljedeći ugovori:

1. Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na području aglomeracije Zagreb na ukupan iznos 327.831,25 EUR, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%.
2. Ugovor o sufinanciranju programa smanjenja gubitaka u vodoopskrbnim sustavima u RH, područje vodoopskrbnog sustava VIO na ukupan iznos 125.000,00 EUR, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%.
3. Ugovor o sufinanciranju projektne dokumentacije na području aglomeracije Zagreb na ukupan iznos 470.588,24 EUR, omjer sufinanciranja Hrvatske vode 85%, VIO 15%.
4. Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na području vodoopskrbne zone Zagreb na ukupan iznos 63.131,25 EUR, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%.
5. Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na području vodoopskrbne zone Zagreb, vodoistražni radovi na ukupan iznos 100.000,00 EUR, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%.
6. Ugovor o sufinanciranju projektne dokumentacije na području aglomeracije Donja Zdenčina, Klinča Sela na ukupan iznos 11.764,70 EUR, omjer sufinanciranja Hrvatske vode 85%, VIO 15%.
7. Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na području vodoopskrbne zone Klinča Sela na ukupan iznos 12.500,00 EUR, omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, VIO 20%.

PROJEKTI SUFINANCIRANI I PLANIRANI ZA SUFINANCIRANJE IZ MEHANIZMA ZA OPORAVAK I OTPORNOST

Još u prosincu 2022. godine izvršena je prijava na 2. Poziv za „Financiranje provedbe investicijskih projekata koji se odnose na manje dijelove sustava javne vodoopskrbe i javne odvodnje otpadnih voda u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.- 2026.“. Po navedenom Pozivu je pored Ugovora o sufinanciranju projekta društva VIO a o kojem je izvješteno u Godišnjem izvješću za 2024 godinu, dana 6. rujna 2024. godine Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt „Rekonstrukcija i dogradnja komunalnih vodnih građevina aglomeracije Jastrebarsko“, sklopilo društvo Vode Jastrebarsko d.o.o. s Ministarstvom zaštite okoliša i zelene tranzicije te Hrvatskim vodama sklopile. Vrijednost Projekta je 4.100.000,00 EUR. Prihvatljivi troškovi Projekta za financiranje iz Poziva iznose 3.280.000,00 EUR, dok bespovratni financijski doprinos iz Mehanizma za oporavak i otpornost iznosi maksimalno 2.620.000,00 EUR.

Slijedom statusnih promjena, što je detaljnije opisano u poglavlju „Projekti Grupe / Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. – VIO“, sukladno kojima je društvo Vode Jastrebarsko d.o.o. pripojeno društvu VIO, dana 24. ožujka 2025. sklopljen je I. dodatak predmetnog Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava kojim se prava i obveze prenose s društva Vode Jastrebarsko d.o.o. na VIO.

UTJECAJ REGULATORNIH PROMJENA NA POSLOVANJE

Kao pružatelju usluga od općeg gospodarskog interesa, poslovanje Grupe reguliraju brojni zakonski i podzakonski akti te je, shodno tome, Grupa izložena dinamičnim promjenama zakonodavstva i regulatornog okvira. Cijene pojedinih djelatnosti Grupe pod utjecajem su regulatora i Grada Zagreba kao jedinice lokalne samouprave. Dio aktivnosti Grupe, pa tako i određivanje cijena usluga koje proizlaze iz takvih aktivnosti, reguliraju pojedina tijela u Republici Hrvatskoj kao što je, primjerice, Hrvatska energetska regulatorna agencija, Vijeće za vodne usluge, dok je dio pod regulatornim utjecajem jedinica lokalne samouprave. S druge strane, troškovi pružanja usluga pod utjecajem su tržišta, gdje u slučaju ako dođe do poremećaja na tržištu navedeno iziskuje promjene cjenika za te vrste usluga.

Prema **Zakonu o kibernetičkoj sigurnosti** (NN 14/24) Društvo Zagrebački holding d.o.o. i sve njegove sastavnice koje koriste infrastrukturu Društva kategorizirane su kao **ključan subjekt** te su shodno tome u obvezi ispunjavati sve propisane mjere sukladno podzakonskom aktu *Uredba o kibernetičkoj sigurnosti* (NN 135/24) prema kojoj je potrebno provesti **naprednu razinu** mjera upravljanja kibernetičkim sigurnosnim rizicima. Navedeno podrazumijeva 13 mjera i 87 podmjera koje će se ocjenjivati kroz provjeru 210 kontrola. Zakon o kibernetičkoj sigurnosti obvezuje Grupu te donosi promjene u cjelokupnom poslovanju u obliku donošenja velikog broja kontrolnih aktivnosti za sveobuhvatno jačanje svojih obrambenih mehanizama u digitalnom prostoru, s ciljem zaštite kritičnih usluga koje pruža građanima od sve učestalijih kibernetičkih prijetnji. Rok za usklađivanje (provedbu svih mjera i implementaciju kontrola) je 1. kvartal 2026. godine.

Na 42. sjednici Gradske skupštine Grada Zagreba 27. ožujka 2025. godine donesena je **Odluka o izmjenama i dopunama Odluke o određivanju djelatnosti koje se smatraju komunalnima djelatnostima** (SL GZ 12/2025). Navedenom odlukom definirano je da se komunalnom djelatnošću smatra isključivo usluga kabelaške kanalizacije i to kao dio elektroničke komunikacijske infrastrukture Grada Zagreba. Prema toj odluci, pod uslugama kabelaške kanalizacije smatraju se: upravljanje i održavanje kabelaške kanalizacije te pružanje usluga pristupa i zajedničkog korištenja kabelaške kanalizacije. Navedena promjena utječe na podružnicu Zagrebački digitalni grad jer djelatnosti podružnice koje nisu obuhvaćene navedenim definicijama prelaze u tržišni segment poslovanja.

ANALIZA POSLOVANJA

ZA PRVO POLUGODIŠTE 2025. GODINE

Rezultat poslovanja

Grupa Zagrebački holding je u prvom polugodištu 2025. godini ostvarila dobit od 29,63 mil EUR kao rezultat smanjenja poslovnih rashoda za 21%. U prvom polugodištu 2025. godine zabilježena je operativna dobit (EBIT) u iznosu od 41,58 mil EUR i pozitivna EBITDA u iznosu od 72,32 mil EUR. Iz financijskih aktivnosti ostvaren je gubitak u iznosu od 11,96 mil EUR.

Opis	1-6/2025. u 000 EUR	1-6/2024. u 000 EUR	Promjena u %
1	2	3	4=2/3
Poslovni prihodi	378.609	418.514	-10%
Poslovni rashodi	(337.026)	(427.328)	-21%
Financijski prihodi	4.108	5.188	-21%
Financijski rashodi	(16.063)	(17.397)	-8%
Ukupni prihodi	382.717	423.702	-10%
Ukupni rashodi	(353.089)	(444.725)	-21%
Dobit prije oporezivanja	29.628	(21.023)	
<i>Porezni rashod</i>	-	-	
Dobit za godinu	29.628	(21.023)	
OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT			
<i>Stavke koje se nikad neće reklasificirati u račun dobiti i gubitak</i>			
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)	(729)	-	
Dobit od vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju (neto)	(615)	(564)	
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit	242	101	
<i>Stavke koje je moguće reklasificirati u račun dobiti i gubitak</i>			
Dobit s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	-	1.564	
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit	-	(281)	
Ukupna sveobuhvatna dobit/gubitak za godinu	28.526	(20.203)	
<i>EBIT</i>	<i>41.583</i>	<i>(8.814)</i>	<i>-572%</i>
<i>EBITDA</i>	<i>72.323</i>	<i>17.893</i>	<i>304%</i>
<i>Gubitak iz financijskih aktivnosti</i>	<i>(11.955)</i>	<i>(12.209)</i>	<i>-2%</i>

Prihodi

U prvom polugodištu 2025. godine ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 382,72 mil EUR što predstavlja smanjenje od 40,98 mil EUR ili 10% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, na što je najznačajnije utjecalo smanjenje ostalih poslovnih prihoda u iznosu od 34,56 mil EUR ili 30% (1-6/2025: 79,58 mil EUR; 1-6/2024: 114,14 mil EUR).

Prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od 299,03 mil EUR (1-6/2024: 304,37 mil EUR) što je smanjenje od 2% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Najznačajnije povećanje prihoda od prodaje zabilježeno je u segmentima (i) *vodoopskrbe i odvodnje* u iznosu od 9,54 mil EUR radi većih prihoda od pročišćavanja otpadnih voda preuzimanjem CUPOVZ od 4. kolovoza 2024., većih količina isporučene vode i odvodnje te izgradnje većeg broja novih priključaka (ii) *održavanja čistoće i odvoza otpada* u iznosu od 6,87 mil EUR radi većeg obujma radova na održavanju javno prometnih površina kao rezultat nabave čistilica i cisterni te zapošljavanja operativnih radnika krajem 2024. godine, također ostvareni su veći

prihodi od poslovnih korisnika (iii) *uređivanja i održavanja zelenih površina* u iznosu od 5,21 mil EUR uvođenjem novih usluga i povećanjem prihoda od krajobraznog uređenja te usklađenjem cijena usluga s promjenjivim ulaznim troškovima dobavljač koji su ugovoreni kroz proces javne nabave, (iv) prodaje lijekova u iznosu od 4,38 mil EUR radi veće potražnje za lijekovima na recept, bez recepta i ostalim galenskim proizvodima, (v) *održavanje i upravljanje javnih cesta* u iznosu od 1,94 mil EUR radi ranijeg početka radova iz redovnih programa (asfaltiranje i komunalne aktivnosti), uz navedeno cijene su od lipnja 2024. godine usklađene s ulaznim parametrima ugovorenim kroz proces javne nabave, (vi) *parkiranja* u iznosu od 1,89 mil EUR zbog većih prihoda od prodaje parkirališnih karata uz smanjenje prodaje povlaštenih karata.

Smanjenje prihoda od prodaje bilježi segment(i) *prodaja i distribucija plina* u iznosu od 37,14 mil EUR uslijed manjih količina distribuiranog plina promjenom opskrbljivača plinom u obvezi javne usluge od 1. listopada 2024.

Smanjenje ostalih poslovnih prihoda (-34,56 mil EUR) odnosi se najvećim dijelom na manje prihode od subvencija države zbog manje ostvarene subvencije za nadoknadu razlike u cijeni plina. U prvom polugodištu 2025. godine realizirane su potpore za namjene koje su odobrene od strane Skupštine Grada Zagreba (pokriće troškova povezanih s javnom uslugom prikupljanja komunalnog otpada, troškova prikupljanja i zbrinjavanja plastike, troškova sanacije odlagališta i operativnih troškova vodnih usluga). Nadalje, u prvom polugodištu 2025. godine došlo je do otpusta umanjenja vrijednosti po danim kreditima izvan Zagrebački holding Grupe u iznosu od 5,90 mil EUR, uslijed naplate istih.

Financijski prihodi u prvom polugodištu 2025. godine ostvareni su manji za 1,08 mil EUR uslijed manjih prihoda od kamata povezanim poduzetnicima van Grupe ZGH.

Rashodi

U prvom polugodištu 2025. godine ostvareni su poslovni rashodi u iznosu od 337,03 mil EUR što predstavlja smanjenje od 90,30 mil EUR odnosno 21% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

U strukturi poslovnih rashoda najznačajnije povećanje bilježe (i) *troškovi osoblja* u iznosu od 16,85 mil EUR na što je utjecalo povećanje osnovice za obračun plaće i materijalnih prava iz kolektivnih ugovora ZGH i ovisnih društva potpisanih tijekom prve polovice 2025. godine, kao i porast prosječnog broja zaposlenih radnika za 6% uslijed zapošljavanja većeg broja operativnih radnika u podružnici Čistoća i prelazak zaposlenika iz pripojenih društava (Vode Jastrebarsko d.o.o., Vodovod Klinča Sela d.o.o, Odvodnja Samobor d.o.o. i Vode Žumberak d.o.o.) društvu VIO., (ii) *troškovi amortizacije* su veći za 4,03 mil EUR prvenstveno po osnovi dugotrajne imovine koju je Društvo preuzelo s osnove djelatnosti pročišćavanja od 4.kolovoza 2024. godine (iii) *troškovi vrijednosnog usklađenja* su veći za 2,82 mil EUR uslijed provedenog vrijednosnog usklađenja kratkotrajne imovine društva VIO d.o.o.

Najznačajnije smanjenje u strukturi poslovnih rashoda bilježe *materijalni troškovi i usluge* u iznosu od 114,83 mil EUR, ponajprije zbog smanjenja troškova prodane robe što je rezultat manjih količina distribuiranog plina promjenom opskrbljivača plinom u obvezi javne usluge od 1. listopada 2024. Ostvareni su veći troškovi održavanja sukladno procesu sanacije odrona na odlagalištu, redovnom održavanju i upravljanju odlagalištem, a porasli su i troškovi komunalnih usluga i naknada koji su najvećim dijelom vezani uz zbrinjavanje odvojeno prikupljenog otpada zbog porasta prosječne cijene oporabe otpadne plastične ambalaže za 45% u odnosu na prošlo izvještajno razdoblje.

Financijski rashodi u prvom polugodištu 2025. godine ostvareni su manji za 1,33 mil EUR zbog manjih troškova kamata radi redovne i prijevremene otplate dijela glavnice kredita.

Izveštaj o financijskom položaju

U nastavku slijedi skraćeni prikaz imovine, kapitala i obveza iz Izveštaja o financijskom položaju na dan 30. lipnja 2025. godine, u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2024. godine.

Opis	30.06.2025.	31.12.2024.	Promjena u %
	000 Eur	000 Eur	%
Dugotrajna imovina	2.051.945	2.056.743	0%
Neto radni kapital	53.487	30.720	74%
Zalihe	27.644	26.228	5%
Potraživanja	364.065	367.593	-1%
Obveze	(338.222)	(363.101)	-7%
Neto dug	(471.941)	(505.952)	-7%
Primljeni krediti, zajmovi, financijski najam	(298.116)	(316.258)	-6%
Obveze za izdane obveznice	(303.361)	(303.098)	0%
Novac i novčani ekvivalenti	129.536	113.404	14%
Financijska imovina	4.169	4.108	1%
Ostale dugoročne i kratkoročne obveze	(849.522)	(825.038)	3%
Neto imovina	788.138	760.581	4%
Upisani kapital	437.166	421.666	4%
Rezerve	366.598	383.218	-4%
Preneseni gubitak	(24.878)	(53.779)	-54%
Nekontrolirajući udio	9.252	9.476	-2%
Kapital	788.138	760.581	4%

* U okviru stavke *Primljeni krediti, zajmovi i financijski najam* iskazana je obveza po osnovi financijskog najma dvorane Arena u iznosu od 63,68 mil EUR za 2025. godinu (2024: 65,75 mil EUR). Istovremeno, isti iznos evidentiran je i unutar stavke *Dugotrajna imovina* kao potraživanje prema Gradu Zagrebu i Vladi RH

Na dan 30. lipnja 2025. godine ukupna neto imovina Društva iznosila je 788,14 mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine veća za 27,56 mil EUR.

Dugotrajna imovina manja je za 4,80 mil EUR, što je rezultat smanjenja dugotrajnih potraživanja za 11,47 mil EUR radi manjih potraživanja od grada Zagreba po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene, potraživanja za financiranje najma sportskog objekta Arena Zagreb te povećanja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme u iznosu od 6,94 mil EUR za unos imovine pripojenog društva Odvodnja Samobor d.o.o. društvu VIO.

Neto radni kapital veći je za 22,77 mil EUR radi smanjenja kratkoročnih obveza prema dobavljačima društva GPZ-O.

Neto dug na 30. lipnja 2025. godine iznosi 471,94, mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine manji za 34,01 mil EUR radi redovne otplate glavnice kredita i povećanja stanja novca na računu.

Ostale dugoročne i kratkoročne obveze su veće za 24,48 mil EUR uslijed odgođenog priznavanja prihoda koji se odnosi na imovinu koju je tijekom izvještajnog razdoblja preuzelo društvo VIO pripajanjem društva Odvodnja Samobor d.o.o.

Kapital i rezerve je povećan za ostvarenu dobit tekuće godine.

U prvoj polovici 2025. godine poseban naglasak stavljen je na sustavno upravljanje rizicima, uključivo politika, procedura, postupaka i drugih mjera i aktivnosti radi smanjenja rizika na prihvatljivu razinu, u svrhu ostvarenja poslovnih ciljeva. Uprava Društva je usvojila Strategiju upravljanja rizicima s pripadajućom metodologijom, čime je osiguran kontinuitet u provedbi aktivnosti operativne primjene integriranog upravljanja rizicima. Osobita pozornost u izradi dana je primjeni najboljih praksi upravljanja rizicima, uključivo ISO 31000 te prilagođenosti poslovanja najavljenim zakonodavnim zahtjevima planiranim izmjenama i dopunama Zakona o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru.

U prvom polugodištu 2025. godine fokus je bio na ažuriranju registra rizika i pripadajućeg akcijskog plana, čime su definirane konkretne mjere za smanjenje i praćenje identificiranih rizika.

Ciklus sustavnog upravljanja rizicima proveden je u 81 poslovnih procesa te je utvrđeno ukupno 230 rizika i određene 178 mjera. Prioritetna područja poslovanja u kojima su rizici izraženi obuhvaćaju sljedeće djelatnosti Društva:

- usluge održavanja čistoće i odvoza otpada,
- upravljanje, održavanje i zaštita nerazvrstanih cesta, cestovnih objekata i opreme, održavanje i izvedba prometne signalizacije, semafora i proizvodnja i ugradnja asfaltne mase,
- uređenje i održavanje zelenih površina,
- održavanje groblja i krematorija unutar groblja.

Za identificirane rizike određene su konkretne mjere koje uključuju:

- reviziju i usklađenje cjenika usluga u komunalnim djelatnostima u cilju osiguranja održivosti i tržišne usklađenosti,
- povećanje investicija u nabavu vozila, opreme i radnih strojeva,
- modernizaciju komunalnih baza,
- smanjenje emisije štetnih čestica i ugljičnog otiska tehnologijom i sustavima filtracije prilikom proizvodnje asfaltnih mješavina,
- dodatno zapošljavanje u operativnim poslovima radi jačanja izvršnih kapaciteta,
- dovršetak sanacije odlagališta otpada,
- povećanje udjela odvojeno sakupljenog otpada, primarno edukacijom korisnika,
- optimizaciju procesa kremiranja i rada kremacijske peći.

Provedbom predmetnih mjera, upravljanje rizicima se ugradilo u proces strateškog planiranja i donošenja operativnih odluka.

Strukturno gledano, ključni izazovi zadržali su svoj karakter i razinu značaja u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje. **Klimatski, regulatorni, tržišni i upravljački rizici** ostaju pod kontinuiranim nadzorom, s naglaskom na planiranu primjenu mjera i to posebice u segmentu investicija kojima će se olakšati operativni rad.

U području **kibernetičke sigurnosti**, unatoč očuvanju postojeće razine zaštite, značajan izazov predstavlja implementacija sigurnosno operativnog centra i NIS2 direktive. Upravo zato, provelo se utvrđivanje rizika u dijelu kibernetičke sigurnosti te su određene konkretne mjere koje uključuju snimku stanja imovine i GAP analizu, kao i edukaciju radnika. Navedenim će se osigurati potrebno za usklađenost sa zakonodavnim i regulatornim okvirom, a jednako i potrebna buduća razina kibernetičke sigurnosti. Svakako, utvrđivanje trenutnog stanja u odnosu na regulativu i izrada strateškog plana za ostvarenje prihvatljive kibernetičke sigurnosti ostaje prioritetno područje poslovanja.

Uz interne rizike u poslovanju, prate se aktivno i vanjski rizici, **geopolitičkog karaktera**, a koji uključuju regionalnu politiku i javnu stabilnost, makroekonomsku nesigurnost i fiskalne pritiske te energetske i klimatsku volatilnost. Društvo smanjuje predmetne rizike kombinacijom financijske stabilnosti, održivih i zelenih instrumenata financiranja, operativne transformacije, te strateških infrastrukturnih ulaganja. Ukupni učinak mjera jača otpornost na globalne turbulencije, posebice u lancima opskrbe i regulatornim pritiscima.

Kamatni rizik Grupe proizlazi iz dugoročnih kredita i leasinga te izdanih obveznica. Većina dugoročnog kamatnog duga ugovorena je uz fiksnu kamatnu stopu kroz obveznicu. Obzirom da se procjenjivalo daljnje smanjenje kamatnih stopa, u prethodnom razdoblju raskinuti su ugovori kojima se Grupa aktivno štitila od izloženosti kamatnom riziku, a koji su činili dio kamatnog duga vezanog uz promjenjivu kamatnu stopu. S druge strane, Grupa se potencijalno izlaže riziku fer vrijednosti kamatne stope. U cilju smanjenja kamatnog rizika Grupa kontinuirano monitorira kretanje istih.

Budući da Grupa nema značajnu imovinu koja ostvaruje prihod od kamata, prihodi Grupe i novčani tok iz poslovnih aktivnosti nisu u značajnoj mjeri ovisni o promjenama tržišnih kamatnih stopa. Grupa kontinuirano prati promjene kamatnih stopa uzimajući u obzir potencijalno refinanciranje i alternativno financiranje te na osnovu toga Grupa izračunava utjecaj promjene kamatne stope na račun dobiti i gubitka.

Imovina Grupe koja nosi kreditni rizik sastoji se uglavnom od novčanih sredstava, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Grupa nema značajnu izloženost kreditnom riziku, obzirom da Grupa ostvaruje visoku razinu naplata svojih usluga od Grada Zagreba i od kupaca.

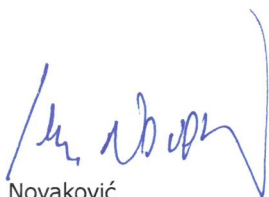
Na razini matičnog Društva i članica Grupe upravlja se **rizikom likvidnosti** na način da kontinuirano prati planirani novčani tok uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim priljevom i odljevom. Matično Društvo i članice Grupe dodatno upravljaju predmetnim rizikom na način da osiguravaju održavanje dostatne razine novca i novčanih ekvivalenata i omogućava raspoloživost financijskih sredstava, u slučaju potreba, otvaranjem namjenskih kreditnih linija. S druge strane Grupa podmiruje sve svoje dospjele obveze u dospijećima, a korištenjem sinergijskih učinaka širokog portfelja usluga Grupe, utječe se na rast prihoda te smanjenje troškova vanjskih usluga, dok se komercijalizacijom i/ili prodajom neoperativne imovine može smanjiti kreditna zaduženosti i povećati likvidnost.

IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠTAJA GRUPE ZAGREBAČKI HOLDING SUKLADNO ZAKONU O TRŽIŠTU KAPITALA

Izjavljujemo da prema našem najboljem saznanju:

- Nerevidirani financijski izvještaji Grupe Zagrebački holding za razdoblje od 1. siječnja 2025. godine do 30. lipnja 2025. godine (konsolidirani), sastavljeni sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja,
- Izvještaj posloводства Grupe Zagrebački holding za razdoblje od 1. siječnja 2025. godine do 30. lipnja 2025. godine (konsolidirani), sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja, uz opis najznačajnijih rizika kojima je izdavatelj izložen.

U Zagrebu, 12. rujna 2025. godine



Ivan Novaković
predsjednik Uprave



Dubravko Karačić
član Uprave



Matija Subašić-Maras
članica Uprave

Damir Novinić
član Uprave

ZAGREBAČKI HOLDING
d.o.o.
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41

NEREVIDIRANI
POLUGODIŠNJI
KONSOLIDIRANI
FINANCIJSKI
IZVJEŠTAJI ZA
RAZDOBLJE
1-6/2025. GODINE



ZAGREBAČKI
HOLDING

	Bilješka	1-6/2025.	1-6/2024.
		000 EUR	000 EUR
Prihodi od prodaje	3	299.033	304.374
Ostali poslovni prihodi	4	79.576	114.140
Poslovni prihodi		378.609	418.514
Materijalni troškovi i usluge	5	(179.361)	(294.192)
Troškovi osoblja	6	(114.913)	(98.059)
Amortizacija		(30.740)	(26.707)
Vrijednosno usklađivanje		(6.805)	(3.983)
Ostali poslovni rashodi		(5.207)	(4.387)
Poslovni rashodi		(337.026)	(427.328)
NETO OPERATIVNA DOBIT / (GUBITAK)		41.583	(8.814)
Financijski prihodi		4.108	5.188
Financijski rashodi	7	(16.063)	(17.397)
NETO FINANCIJSKI RASHOD		(11.955)	(12.209)
DOBIT / (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA		29.628	(21.023)
Porezni rashod/(prihod)		-	-
DOBIT / (GUBITAK) ZA RAZDOBLJE		29.628	(21.023)
Za raspodjelu:		29.628	(21.023)
Vlasniku Društva		28.799	(21.739)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		829	716
Ostala sveobuhvatna dobit			
<i>Stavke koje nikad neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak</i>			
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)		(729)	-
Dobit s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju (neto)		(615)	(564)
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit		242	101
<i>Stavke koje je moguće reklasificirati u dobiti ili gubitak</i>			
Dobit s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova		-	1.564
Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak		-	125
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit		-	(281)
Ukupna sveobuhvatna dobit / (gubitak) za razdoblje		28.526	(20.078)
Ukupna sveobuhvatna dobit / (gubitak) za raspodjelu:		28.526	(20.078)
Vlasniku Društva		27.697	(20.794)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		829	716

		30.6.2025.	31.12.2024.
	Bilješka		
		000 EUR	000 EUR
DUGOTRAJNA IMOVINA			
Nekretnine, postrojenja i oprema	8	1.616.645	1.609.703
Ulaganje u nekretnine		272.658	273.241
Imovina s pravom korištenja		3.831	2.605
Nematerijalna imovina i goodwill		7.365	7.661
Financijska imovina	9	14.690	15.305
Dugotrajna potraživanja	10	123.420	134.892
Odgođena porezna imovina		13.336	13.336
Ukupno dugotrajna imovina		2.051.945	2.056.743
KRA TKOTRAJNA IMOVINA			
Zalihe	11	27.644	26.228
Potraživanja od povezanih strana	12	68.783	45.316
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	13	295.282	322.277
Financijska imovina	14	4.169	4.108
Novac i novčani ekvivalenti	15	129.536	113.404
Ukupno kratkotrajna imovina		525.414	511.333
UKUPNA IMOVINA		2.577.359	2.568.076

		30.6.2025.	31.12.2024.
	Bilješka	000 EUR	000 EUR
DUGOROČNE OBVEZE			
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	16	253.646	269.163
Obveze za izdane obveznice		303.361	303.098
Rezerviranja		41.550	41.653
Odgođeno priznavanje prihoda		706.562	676.127
Odgođena porezna obveza		73.278	73.524
Ostale dugoročne obveze		1.440	1.487
Ukupno dugoročne obveze		1.379.837	1.365.052
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	17	338.222	363.101
Obveze prema povezanim stranama	18	1.505	1.951
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	16	44.470	47.095
Tekuće dospijeće odgođenog priznavanja prihoda		25.183	26.560
Tekuća obveza poreza na dobit		4	3.736
Ukupno kratkoročne obveze		409.384	442.443
UKUPNE OBVEZE		1.789.221	1.807.495
NETO IMOVINA		788.138	760.581
KAPITAL			
Temeljni kapital		437.166	421.666
Revalorizacijske pričuve	19	329.869	330.485
Rezerve fer vrijednosti		4.011	4.515
Ostale pričuve		32.718	48.218
Preneseni gubitak		(24.878)	(53.779)
Nekontrolirajući udio		9.252	9.476
Ukupan kapital		788.138	760.581
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		2.577.359	2.568.076

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

	Temeljni kapital	Revalorizacijske pričuve	Rezerve fer vrijednosti	Ostale pričuve	Preneseni gubitak	Udjel vlasnika matice	Nekontrolirajući udjel	Ukupno
<i>u tisućama eura</i>								
Stanje 31. prosinca 2023. godine	421.666	241.611	5.070	32.718	(77.831)	623.234	1.414	624.648
<i>Sveobuhvatna dobit</i>								
Dobit za godinu	-	-	-	-	26.268	26.268	936	27.204
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	-	(555)	-	-	(555)	-	(555)
Dobit od revalorizacije nekretnina imovine (neto)	-	88.874	-	-	702	89.576	-	89.576
Ostala sveobuhvatna dobit	-	88.874	(555)	-	702	89.021	-	89.021
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	88.874	(555)	-	26.970	115.289	936	116.225
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>								
Unos prava vlasništva na nekretninama	-	-	-	15.500	-	15.500	7.745	23.245
Pripajanje uslužnih područja (bilješka 45)	-	-	-	-	(2.918)	(2.918)	-	(2.918)
Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu	-	-	-	-	-	-	(619)	(619)
Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici	-	-	-	15.500	(2.918)	12.582	7.126	19.708
Stanje 31. prosinca 2024. godine	421.666	330.485	4.515	48.218	(53.779)	751.105	9.476	760.581
<i>Sveobuhvatna dobit</i>								
Dobit za godinu	-	-	-	-	28.799	28.799	829	29.628
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	-	(504)	-	-	(504)	-	(504)
Dobit od revalorizacije nekretnina imovine (neto)	-	(616)	-	-	18	(598)	-	(598)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	(616)	(504)	-	18	(1.102)	-	(1.102)
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	(616)	(504)	-	28.817	27.697	829	28.526
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>								
Unos prava vlasništva na nekretninama	15.500	-	-	(15.500)	-	-	208	208
Pripajanje uslužnih područja	-	-	-	-	84	84	-	84
Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu	-	-	-	-	-	-	(1.261)	(1.261)
Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici	15.500	-	-	(15.500)	84	84	(1.053)	(969)
Stanje 30. lipnja 2025. godine	437.166	329.869	4.011	32.718	(24.878)	778.886	9.252	788.138

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
<i>Dobit / (gubitak) prije oporezivanja</i>	29.628	(21.023)
Financijski troškovi priznati u dobiti ili gubitku	16.063	17.397
Financijski prihodi priznati u dobiti ili gubitku	(4.108)	(5.188)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od povezanih strana	352	85
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	5.687	3.681
Vrijednosno usklađenje zaliha	766	196
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	-	21
Amortizacija dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	30.740	26.707
Gubitak od isknjiženja imovine	79	-
Smanjenje dugoročnih rezerviranja	(103)	(185)
Povećanje / (smanjenje) odgođenih prihoda za imovinu koja se financira od drugih	14.103	(84)
Promjene u radnom kapitalu:		
Povećanje zaliha	(2.062)	(3.881)
Smanjenje potraživanja od kupaca	22.554	10.671
(Povećanje) / smanjenje potraživanja od povezanih strana	(23.867)	17.717
Povećanje potraživanja od zaposlenih	(4)	(12)
Smanjenje / (povećanje) potraživanja od države	721	(43.077)
Smanjenje / (povećanje) ostalih potraživanja	1.410	(954)
(Smanjenje) / povećanje obveza prema dobavljačima i povezanim stranama	(26.692)	58.263
Povećanje / (smanjenje) obveza za poreze i doprinose	1.452	(4.962)
Povećanje obveza prema zaposlenima	806	1.387
Smanjenje ostalih obveza	(8.176)	(5.241)
<i>Neto novac ostvaren poslovanjem</i>	59.349	51.518

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti (nastavak)		
Novac ostvaren poslovanjem	59.349	51.518
Plaćeni porez na dobit	(2.960)	-
Plaćene kamate	(12.587)	(14.914)
Neto novac iz poslovnih aktivnosti	43.802	36.604
Novčani tokovi iz ulagateljskih aktivnosti		
Nabava materijalne, nematerijalne imovine i ulaganja u nekretnine	(23.692)	(29.938)
Primici / (izdaci) za predujmove za dugotrajnu imovinu	65	(85)
Primici za predujmove za kratkotrajnu imovinu	1.294	962
Primici s osnove dugotrajnih potraživanja	11.472	14.790
(Izdaci) / primici s osnove kratkotrajne financijske imovine	(61)	56
Primici / (izdaci) s osnove dugotrajne financijske imovine	616	(243)
Naplaćene kamate	1.443	1.454
Primici od dividendi	11	-
Isplata dobiti manjinskom udjelu	(1.261)	(619)
Neto novac iz ulagateljskih aktivnosti	(10.113)	(13.623)
Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti		
Primljeni zajmovi i krediti	1.883	11.750
Otplate zajmova i kredita	(19.440)	(15.810)
Neto novac iz financijskih aktivnosti	(17.557)	(4.060)
Neto povećanje novca	16.132	18.921
Novac na dan 1. siječnja	113.404	86.259
Novac na dan 30. lipnja	129.536	105.180

1/ OPĆI PODACI

Zagrebački holding d.o.o., Zagreb ("Društvo") je društvo s ograničenom odgovornošću osnovano sa sjedištem u Republici Hrvatskoj u ulici grada Vukovara 41, Zagreb. Društvo je matično društvo Grupe Zagrebački holding ("Grupa") koja posluje u Republici Hrvatskoj te koja pruža usluge distribucije vode, održavanja čistoće i odvoza otpada, upravljanja i održavanja javnih cesta, usluge parkiranja, skladištenja i najma, uređivanja i održavanja zelenih površina, gradnje i upravljanja projektima i objektima te elektroničkom komunikacijskom infrastrukturu i mrežama, prodajom i distribucijom plina te prodajom lijekova.

Uprava je na dan 23. rujna 2025. godine odobrila izdavanje ovih konsolidiranih polugodišnjih financijskih izvještaja za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine.

Konsolidirani polugodišnji financijski izvještaji nisu revidirani.

2/ OSNOVA SASTAVLJANJA I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnove za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja

Sažeti konsolidirani financijski izvještaji Grupe pripremljeni su sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 34 – *Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine* kojeg je odobrila Europska unija i potrebno ih je čitati zajedno sa zadnje objavljenim godišnjim financijskim izvještajima koji su dostupni na web stranicama Društva <https://www.zgh.hr/ot-nama-7/izvjesca/19>.

Priloženi sažeti nerevidirani konsolidirani polugodišnji financijski izvještaji ne sadrže sve podatke i objave koji su obvezni za godišnje financijske izvještaje, međutim sadrže odabrane objave.

Značajne računovodstvene politike

Polugodišnji financijski izvještaji sastavljeni su temeljem istih računovodstvenih politika i metoda izračuna koji su se koristili kod pripreme godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe na dan 31. prosinca 2024. godine. Pojedini novi računovodstveni standardi i tumačenja na snazi su od 1. siječnja 2025. godine, ali nemaju značajan utjecaj na financijske izvještaje.

Ključne računovodstvene procjene

Kod primjene računovodstvenih politika Grupe, rukovodstvo treba davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklom razdoblju i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena. Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene kontinuirano se preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Trenutno tržišno okruženje te rusko-ukrajinski sukob i dalje predstavljaju značajne događaje te izvore neizvjesnosti koji od rukovodstva zahtijevaju procjene i prosudbe pri određivanju utjecaja na financijski položaj i rezultate poslovanja. Povezane pretpostavke i procjene se redovito preispituju i temeljene su na događajima koji se mogu razumno pretpostaviti u postojećim okolnostima.

Osim prethodno navedenog, prilikom izrade konsolidiranih financijskih izvještaja za prvo polugodište 2025. godine značajne prosudbe rukovodstva u promjeni računovodstvenih politika Grupe i ključni izvori neizvjesnosti bili su istovjetni onima opisanim u prethodno objavljenim godišnjim financijskim izvještajima.

3/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Sukladno *MSFI 8 – Poslovni segmenti*, Grupa je odredila poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Grupa je odredila poslovne segmente na temelju izvještaja koje redovito pregledava Uprava, a koristi ih za donošenje strateških odluka. Poslovni segmenti su oblikovani po kriterijima djelatnosti podružnica i ovisnih društava koji se nalaze u sastavu Grupe, pri čemu je određeno da devet djelatnosti predstavljaju poslovne segmente, dok deseti segment predstavlja sve ostale djelatnosti Grupe.

Poslovni segmenti su slijedeći:

- 1/ Vodoopskrba, odvodnja i pročišćavanje
- 2/ Održavanje čistoće i odvoz otpada
- 3/ Upravljanje i održavanje javnih cesta
- 4/ Usluge parkiranja
- 5/ Skladištenje i najam
- 6/ Uređivanje i održavanje zelenih površina
- 7/ Gradnja i upravljanje projektima i objektima
- 8/ Opskrba i distribucija plina
- 9/ Prodaja lijekova
- 10/ Ostale djelatnosti

Slijedi analiza prihoda i rezultata Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu s MSFI 8. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima.

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od prodaje i distribucije plina	81.474	118.614
Prihodi od prodaje lijekova	41.557	37.174
Prihodi od održavanja čistoće i odvoza otpada	43.296	36.427
Prihodi od vodoopskrbe, odvodnje i pročišćavanja	40.518	30.976
Prihodi od upravljanja i održavanja javnih cesta	21.618	19.678
Prihodi od uređivanja i održavanja zelenih površina	20.382	15.171
Prihodi od parkiranja	14.006	12.116
Prihodi od gradnje i upravljanja projektima i objektima	8.478	7.720
Prihodi od skladištenja i najma	6.667	6.597
Ostali prihodi	21.037	19.901
	299.033	304.374
Ostali prihodi obuhvaćaju sljedeće:		
	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od pogrebnih djelatnosti	5.420	5.453
Prihodi od tržnica	4.454	4.479
Prihodi od putničkih agencija	2.811	2.262
Prihodi od usluga oglašavanja	3.176	2.919
Prihodi od usluga autobusnog kolodvora	1.800	1.885
Prihodi od najma telekomunikacijskih vodova i mreža	1.586	1.756
Prihodi od usluga upravljanja sportskim objektima	1.568	963
Prihodi od izdavačke djelatnosti	222	184
	21.037	19.901

Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2025. godinu

	Gradnja i upravljanje projektima i objektima	Vodoopskr ba, odvodnja i pročišćavan je	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Prihod od prodaje eksternim kupcima	8.478	40.518	43.296	21.618	14.006	6.667	20.382	81.474	41.557	21.037	-	299.033
Inter-segmentalna prodaja	21.000	384	1.051	1.664	97	77	321	10.259	15	188	(35.056)	-
Ukupno prihod od prodaje	29.478	40.902	44.347	23.282	14.103	6.744	20.703	91.733	41.572	21.225	(35.056)	299.033
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(15.792)	(36.416)	(39.949)	(22.593)	(8.377)	(4.460)	(17.579)	(88.012)	(38.095)	(20.470)	34.293	(257.450)
Dobit / (gubitak) iz operativnih aktivnosti	13.686	4.486	4.398	689	5.726	2.284	3.124	3.721	3.477	755	(763)	41.583
Financijski prihodi	4.590	641	162	35	50	14	-	482	336	55	(2.257)	4.108
Financijski rashodi	(12.706)	(513)	(375)	(14)	(10)	-	(59)	(479)	(40)	(2.911)	1.044	(16.063)
Neto financijski rezultat	(8.116)	128	(213)	21	40	14	(59)	3	296	(2.856)	(1.213)	(11.955)
Dobit / (gubitak) prije oporezivanja	5.570	4.614	4.185	710	5.766	2.298	3.065	3.724	3.773	(2.101)	(1.976)	29.628

Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2024. godinu

	Gradnja i upravljanje projektima i objektima	Vodoopskrba, odvodnja i pročišćavanje	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Prihod od prodaje eksternim kupcima	7.720	30.976	36.427	19.678	12.116	6.597	15.171	118.614	37.174	19.901	-	304.374
Inter-segmentalna prodaja	18.363	258	802	2.441	107	91	420	11.207	13	200	(33.902)	-
Ukupno prihod od prodaje	26.083	31.234	37.229	22.119	12.223	6.688	15.591	129.821	37.187	20.101	(33.902)	304.374
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(18.297)	(30.522)	(38.171)	(22.359)	(7.803)	(4.500)	(16.663)	(154.812)	(33.719)	(19.374)	33.032	(313.188)
Dobit / (gubitak) iz operativnih aktivnosti	7.786	712	(942)	(240)	4.420	2.188	(1.072)	(24.991)	3.468	727	(870)	(8.814)
Financijski prihodi	4.131	972	341	-	48	14	3	867	483	62	(1.733)	5.188
Financijski rashodi	(14.359)	(512)	(116)	(38)	(5)	(1)	(56)	(607)	(20)	(2.876)	1.193	(17.397)
Neto financijski rezultat	(10.228)	460	225	(38)	43	13	(53)	260	463	(2.814)	(540)	(12.209)
Dobit / (gubitak) prije oporezivanja	(2.442)	1.172	(717)	(278)	4.463	2.201	(1.125)	(24.731)	3.931	(2.087)	(1.410)	(21.023)

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

Imovina i obveze po segmentima na 30. lipnja 2025. godine

000 EUR	Gradnja i upravljanje projektima i objektima	Vodoopskrba, odvodnja i pročišćavanje	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	91.646	825.279	70.036	42.718	9.737	29.295	71.981	107.057	5.192	298.892	64.812	1.616.645
Imovina s pravom korištenja	1.074	1.021	-	14	81	-	41	979	2.006	400	(1.785)	3.831
Nematerijalna imovina	3.283	1.634	477	47	132	451	40	291	108	686	216	7.365
Ulaganja u nekretnine	166.064	-	-	1.202	-	180.377	855	538	-	2.930	(79.308)	272.658
Zalihe	467	4.796	1.468	4.578	147	40	2.427	1.000	11.229	1.492	-	27.644
Potraživanja od kupaca, neto	1.044	49.530	9.211	483	1.917	582	48	4.074	12.489	4.649	-	84.027
Neraspoređena imovina	617.784	65.513	(1.088)	72.380	44.919	25.540	22.405	221.296	33.626	79.996	(617.182)	565.189
Ukupna imovina	881.362	947.773	80.104	121.422	56.933	236.285	97.797	335.235	64.650	389.045	(633.247)	2.577.359
Izdane obveznice	303.361	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	303.361
Obveze prema dobavljačima	2.717	11.605	13.057	3.258	487	638	2.367	202.437	7.129	7.430	-	251.125
Obveze prema zaposlenima	1.696	2.052	3.277	1.111	497	172	1.140	1.175	923	1.185	-	13.228
Kapital i neraspoređene obveze	573.588	934.116	63.770	117.053	55.949	235.475	94.290	131.623	56.598	380.430	(633.247)	2.009.645
Ukupno glavnica i obveze	881.362	947.773	80.104	121.422	56.933	236.285	97.797	335.235	64.650	389.045	(633.247)	2.577.359
Kapitalni izdaci:	56	11.682	3.162	81	910	296	1.862	2.543	1.256	204	-	22.052
Nekretnine, postrojenja i oprema	56	11.489	3.151	81	874	296	1.862	2.525	1.215	105	-	21.654
Nematerijalna imovina	-	193	11	-	36	-	-	18	41	99	-	398
Amortizacija i umanjenje imovine	648	16.763	3.024	385	840	275	854	5.606	428	1.917	-	30.740

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2024. godine

000 EUR	Gradnja i upravljanje projektima i objektima	Vodoopskrba, odvodnja i pročišćavanje	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	92.244	813.972	69.888	43.728	9.659	29.264	70.958	109.994	5.102	300.082	64.812	1.609.703
Imovina s pravom korištenja	483	1.178	-	15	104	-	51	1.095	1.298	470	(2.089)	2.605
Nematerijalna imovina	3.360	1.808	542	47	118	512	44	319	80	614	217	7.661
Ulaganja u nekretnine	166.699	-	-	1.202	-	180.326	855	538	-	2.929	(79.308)	273.241
Zalihe	325	6.185	1.920	4.437	61	30	2.395	886	9.012	977	-	26.228
Potraživanja od kupaca, neto	1.579	54.702	8.627	745	1.479	542	292	27.532	13.764	2.958	-	112.220
Neraspoređena imovina	638.109	39.724	12.422	71.374	41.113	24.028	21.629	226.316	32.923	92.979	(664.199)	536.418
Ukupna imovina	902.799	917.569	93.399	121.548	52.534	234.702	96.224	366.680	62.179	401.009	(680.567)	2.568.076
Izdane obveznice	303.098	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	303.098
Obveze prema dobavljačima	4.156	12.598	13.888	6.206	599	530	4.134	221.475	7.171	6.614	-	277.371
Obveze prema zaposlenima	1.571	1.805	3.002	1.030	463	156	1.028	917	1.393	1.057	-	12.422
Kapital i neraspoređene obveze	593.974	903.166	76.509	114.312	51.472	234.016	91.062	144.288	53.615	393.338	(680.567)	1.975.185
Ukupno glavnica i obveze	902.799	917.569	93.399	121.548	52.534	234.702	96.224	366.680	62.179	401.009	(680.567)	2.568.076
Kapitalni izdaci:	4.474	27.693	16.410	86	1.175	548	3.757	10.597	1.463	1.968	-	68.171
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.831	27.610	16.356	86	1.095	510	3.757	10.555	1.428	1.950	-	66.178
Nematerijalna imovina	1.643	83	54	-	80	38	-	42	35	18	-	1.993
Amortizacija i umanjenje imovine	774	27.814	6.087	1.023	1.537	585	1.333	11.844	712	3.933	-	55.642

4/ OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	1-6/2024.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od subvencija, potpora i refundacija	42.938	86.737
Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda	14.083	10.651
Naplaćena otpisana potraživanja	9.513	3.639
Prihodi od ukidanja rezerviranja	6.896	6.291
Prihodi od interne realizacije	1.445	1.499
Prihodi od naplate štete	240	532
Ostalo	4.461	4.791
	79.576	114.140

Prihodi od subvencija, potpora i refundacija u najvećoj mjeri ostvareni su od Grada Zagreba i RH a obuhvaćaju:

- financijske potpore iz proračuna Grada za namjene koje su odobrene od Skupštine Grada,
- ugovor o zakupu objekta Arena Zagreb
- subvencije države za električnu energiju temeljem Uredbe Vlade RH o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 104/22, 106/22 i 121/22)

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Subvencije i potpore od Grada Zagreba	37.735	17.907
Subvencije, potpore i refundacije od Republike Hrvatske i ostalih	5.203	68.830
	42.938	86.737

Značajnija povećanja subvencija od Grada Zagreba u 2025. godini u odnosu na prošlu godinu priznata su na ime operativnih troškova povezanih s javnom uslugom prikupljanja miješanog komunalnog otpada, troškova prikupljanja plastične ambalaže, sanaciju odlagališta te pokrivanje operativnih troškova poslovanja društva Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.

5/ MATERIJALNI TROŠKOVI I USLUGE

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi sirovina i materijala	12.376	10.553
Troškovi utrošene energije	14.328	17.059
Otpis sitnog inventara	1.000	1.182
a) Ukupno materijalni troškovi	27.704	28.794
b) Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda	(205)	381
c) Troškovi prodane robe	92.666	213.946
Komunalne usluge i naknade	20.457	18.509
Usluge održavanja	10.372	6.283
Troškovi kooperanata	9.455	6.537
Troškovi prijevoznih usluga	4.508	4.359
Usluge obrade podataka i održavanja računanih programa	3.354	3.179
Usluge najamnina i zakupnina	3.060	2.726
Intelektualne usluge	2.025	1.808
Premije osiguranja	1.719	1.269
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	707	788
Usluge reklame i promidžbe	153	104
Ostale vanjske usluge	3.386	5.509
d) Ukupno vanjske usluge	59.196	51.071
	179.361	294.192

Troškovi prodane robe i promjene u odnosu na isto razdoblje 2024. godine odnose se najvećim dijelom na smanjene troškove nabave prirodnog plina za kupce kategorije kućanstvo.

6/ TROŠKOVI OSOBLJA

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi neto plaća i naknade	61.679	52.243
Troškovi poreza i doprinosa	38.219	32.040
Naknade troškova zaposlenima i izdaci za ostala materijalna prava	15.015	13.920
Umanjenje za realizirane troškove rezerviranih otpremnina i naknada za kolektivni višak	-	(144)
	114.913	98.059
Broj zaposlenih na kraju razdoblja	7.892	7.446
Prosječan broj zaposlenih na osnovi sati rada	7.702	7.068
	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi osoblja	114.913	98.059
Prihodi od ukidanja za otpremnine i naknade za otkazni rok	-	(144)
Prihodi od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	(6.609)	(5.150)
	108.304	92.765

7/ FINANCIJSKI RASHODI

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi kamata	14.282	15.761
Troškovi diskonta i izdavanja obveznica	278	268
Troškovi kamata od povezanih strana	11	4
Ostali financijski rashodi	1.492	1.364
	16.063	17.397

8/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

	Zemljište	Građevinski objekti i stambene zgrade	Postrojenja i oprema	Transportna sredstva i alati	Ostala materijalna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Ukupno materijalna imovina
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
NABAVNA VRIJEDNOST							
Stanje 1.1.2024.	435.097	1.679.573	171.935	99.707	6.164	36.571	2.429.047
Nove nabave	-	6.185	3.136	374	-	56.483	66.178
Pripajanje uslužnih područja	20	47.600	756	882	2	2.373	51.633
Unos imovine	6.261	9.239	-	-	-	-	15.500
Unos imovine CUPOVZ	28.402	189.162	7.681	369	-	-	225.614
Prijenos s imovine u pripremi	7	14.291	15.795	14.194	128	(44.386)	29
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	65	(500)	(83)	-	(675)	(1.193)
Revalorizacija	108.594	492	-	-	-	-	109.086
Rashodi, otuđenja i prodaje	(859)	(487)	(4.933)	(2.206)	-	(1.452)	(9.937)
Isknjiženje zbog povrata Gradu	(758)	(13.907)	-	-	-	-	(14.665)
Reklasifikacija na MRS 40	(2.752)	(827)	-	-	-	-	(3.579)
Imovina namijenjena prodaji	(106)	(34)	-	-	-	-	(140)
Stanje 31.12.2024.	573.906	1.931.352	193.870	113.237	6.294	48.914	2.867.573
Nove nabave	7	385	1.696	157	-	19.409	21.654
Pripajanje uslužnih područja	207	19.140	174	920	-	3.043	23.484
Prijenos s imovine u pripremi	-	7.790	6.682	3.589	-	(18.111)	(50)
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(164)	(1.922)	(300)	-	-	(2.386)
Isknjiženje imovine	(808)	-	-	-	-	-	(808)
Imovina namijenjena prodaji	-	(125)	-	-	-	-	(125)
Stanje na 30.6.2025.	573.312	1.958.378	200.500	117.603	6.294	53.255	2.909.342
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI							
Stanje 1.1.2024.	27.307	953.603	131.380	86.390	17	2.473	1.201.170
Amortizacija	-	37.450	10.532	5.276	1	-	53.259
Vrijednosno usklađenje	5.293	-	-	-	-	2.091	7.384
Revalorizacija	(23)	-	-	-	-	-	(23)
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	96	(262)	(62)	-	(212)	(440)
Pripajanje uslužnih područja	-	18.216	451	637	-	-	19.304
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(136)	(4.816)	(2.200)	-	(37)	(7.189)
Isknjiženje zbog povrata Gradu	(758)	(13.907)	-	-	-	-	(14.665)
Reklasifikacija na MRS 40	-	(334)	-	-	-	-	(334)
Imovina namijenjena prodaji	(69)	(7)	-	-	-	-	(76)
Stanje 31.12.2024.	31.750	994.981	137.285	90.041	18	4.315	1.258.390
Amortizacija	-	20.179	6.658	2.784	1	-	29.622
Pripajanje uslužnih područja	-	6.954	98	331	-	-	7.383
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(98)	(1.849)	(291)	-	-	(2.238)
Imovina namijenjena prodaji	-	(5)	-	-	-	-	(5)
Stanje na 30.6.2025.	31.750	1.022.011	142.192	92.865	19	4.315	1.293.152
Stanje na 1.1.2024.	407.790	725.970	40.555	13.317	6.147	34.098	1.227.877
Stanje na 31.12.2024.	542.156	936.371	56.585	23.196	6.276	44.599	1.609.183
Stanje na 30.6.2025.	541.562	936.367	58.308	24.738	6.275	48.940	1.616.190

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Neto vrijednost bez predujmova	1.616.190	1.609.183
Predujmovi za materijalnu imovinu	455	520
Nekretnine, postrojenja, oprema i predujmovi	1.616.645	1.609.703

9/ FINANCIJSKA IMOVINA

Financijska imovina prikazana je kako slijedi:

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
/i/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka		
Ulaganja u dionice (<i>bilješka 14</i>)	244	244
/ii/ Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku		
Depoziti s dospijecom dužim od jedne godine	9.667	9.667
<i>Kratkoročni dio</i>	-	-
<i>Dugoročni dio</i>	9.667	9.667
Depoziti s dospijecom do jedne godine (<i>bilješka 14</i>)	13	13
Depoziti za rješavanje imovinsko pravnih odnosa (<i>bilješka 14</i>)	3.126	3.105
Ostale vrijednosnice koje se drže do dospijeca (<i>bilješka 14</i>)	786	746
	3.925	3.864
<i>Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku - kratkoročni dio</i>	3.925	3.864
<i>Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku - dugoročni dio</i>	9.667	9.667
/iii/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit		
Ulaganja u dionice	5.023	5.638
Financijska imovina ukupno kratkoročni dio	4.169	4.108
Financijska imovina ukupno dugoročni dio	14.690	15.305

/i/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka odnosi se na manjinske udjele u vlasništvu banaka i drugih poslovnih subjekata prema kojima Grupa nema značajnijeg utjecaja.

/ii/ Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku odnosi se na depozite od kojih su najznačajniji dugoročni garantni depoziti za otplatu kreditnih i obveza iz ugovora o zakupu, dospijevaju po konačnoj otplati obveza.

10/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA

Dugotrajna potraživanja prikazana su kako slijedi:

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Dugoročni dio		
Potraživanja od povezanih strana /i/	69.915	77.949
Potraživanja po zajmovima	23.701	26.069
Potraživanja po osnovu prodaje na kredit	87	87
Ostala potraživanja /ii/	29.717	30.787
	123.420	134.892
/i/ Potraživanje od povezanih strana:		
	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od člana Društva	116.847	124.455
Diskont nedospjelih potraživanja od člana Društva	(39.314)	(41.231)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od člana Društva	(1.216)	(1.216)
1. Ukupno potraživanja od člana Društva	76.317	82.008
<i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 12)</i>	<i>11.119</i>	<i>11.119</i>
Dani zajmovi povezanim stranama	21.385	29.729
Vrijednosno usklađenje danih zajmova povezanim stranama	(14.295)	(20.296)
2. Dani zajmovi povezanim stranama	7.090	9.433
<i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 12)</i>	<i>2.373</i>	<i>2.373</i>
Ukupno potraživanja od povezanih strana (1+2)	83.407	91.441
<i>Kratkoročni dio ukupno</i>	<i>13.492</i>	<i>13.492</i>
<i>Dugoročni dio ukupno</i>	<i>69.915</i>	<i>77.949</i>

10/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA (nastavak)

Potraživanja od člana društva odnose se na potraživanja od Grada Zagreba za financiranje 50%-tnih troškova najma sportskog objekta Arena Zagreb u iznosu od 31.843 tisuća eura neto (2024. godine: 32.876 tisuća eura neto), na potraživanje po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene (škole, vrtići, bazeni) koje je Grupa iskazala kao dugotrajno potraživanje od Grada Zagreba kao zakupnika sukladno *IFRIC-u 12 Sporazumi o koncesijama za usluge* u iznosu od 44.474 tisuća eura (2024. godine: 49.132 tisuća eura). Razdoblje trajanja zakupa ugovoreno je na rok 7-13 godina od kojih 2 ugovora u 2028. godini, 1 u 2032. godini i 2 u 2035. godini. Zakupnina po ugovorima plaća se mjesečno. Sukladno ugovoru Grupa ima obvezu investicijskog upravljanja i održavanja objekata čitavo vrijeme trajanja ugovora a koji troškovi upravljanja i održavanja su uračunati u izračun mjesečne zakupnine.

Na dan 30.06.2025. potraživanja od Grada Zagreba po višegodišnjim ugovorima o zakupu objekata javne namjene, neto knjigovodstvene vrijednosti od 31.754 tisuća eura (31.12.2024. 34.524 tisuća eura), registrirana su kao osiguranje plaćanja po osnovi Ugovora o dugoročnom klupskom kreditu.

Dani zajmovi povezanim stranama odnose se na zajmove dane Zagrebačkom električnom tramvaju d.o.o. i Zagrebačkom velesajmu d.o.o. Na dane zajmove povezanim stranama obračunavaju se kamate u rasponu 2,79-3,88%. Ugovori o zajmovima sklopljeni su na razdoblje do 10 godina uz instrumente osiguranja plaćanja. Zbog povećanog kreditnog rizika Grupa je sukladno MSFI 9 Financijski instrumenti u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti priznala umanjene vrijednosti potraživanja za dane zajmove.

/ii/ Ostala potraživanja:

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od Republike Hrvatske	31.843	32.876
Ostala potraživanja	329	315
Umanjenje ostalih potraživanja	(312)	(312)
	31.860	32.879
<i>Kratkoročni dio</i>	<i>2.143</i>	<i>2.092</i>
<i>Dugoročni dio</i>	<i>29.717</i>	<i>30.787</i>

11/ ZALIHE

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Sirovine i materijal	22.867	23.331
Gotovi proizvodi	1.782	1.816
Proizvodnja u tijeku	951	711
Trgovačka roba	11.062	8.959
Predujmovi za zalihe	125	81
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	165	64
Vrijednosno usklađenje zaliha	(9.308)	(8.734)
	27.644	26.228

Povećanje zaliha najvećim se dijelom odnosi na povećanje trgovačke robe kod ustanove Gradska ljekarna Zagreb (2.200 tisuća eura).

12/ POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od člana društva i ostalih povezanih strana	67.296	43.774
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja od člana društva (bilješka 10)	11.119	11.119
Tekuće dospijeće danih zajmova povezanim stranama (bilješka 10)	2.373	2.373
Vrijednosno usklađenje potraživanja od povezanih strana /i/	(12.005)	(11.950)
	68.783	45.316

Potraživanja od člana društva i ostalih povezanih strana odnose se na potraživanja iz redovnih isporuka radova i usluga prema članu društva i ostalim povezanim društvima koja su u vlasništvu Grada Zagreba.

Dani zajmovi povezanim stranama odnose se na kratkoročno dospijeće dugoročnih zajmova (bilješka 10/i/).

13/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od kupaca	84.027	112.220
Potraživanja od Republike Hrvatske i drugih institucija /i/	193.657	194.334
Potraživanja od zaposlenih	63	59
Ostala potraživanja /ii/	17.535	15.664
	295.282	322.277

/i/ Potraživanja od Republike Hrvatske i drugih institucija najvećim dijelom odnose se na potraživanja od RH na temelju Izmjena i dopuna Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije. Izmjenama Uredbe od 6. srpnja 2023. godine regulirano je pravo trgovca, opskrbljivača plinom koji opskrbljuje opskrbljivača u obvezi javne usluge ili opskrbljivača u obvezi javne usluge, za nadoknadu razlike u cijeni, ukoliko trgovac ili opskrbljivač plinom u razdoblju od 1. travnja 2023. godine do 30. rujna 2024. godine isporučuje plin opskrbljivaču u obvezi javne usluge na temelju ugovora o prodaji plina sklopljenog prije 1. travnja 2023. godine i ako je tako kupljen i nabavljen plin za opskrbljivača u obvezi javne usluge po prosječnoj nabavnoj cijeni isporuke prirodnog plina većoj od cijene uređene Uredbom. Društvo Gradska plinara Zagreb Opskrba d.o.o., kao opskrbljivač u obvezi javne usluge, nadležnom Ministarstvu je podnijelo zahtjeve za nadoknadu u ukupnom iznosu od 186.557 tisuća eura neto, o kojima se do dana utvrđivanja i objavljivanja ovih godišnjih financijskih izvještaja još nije odlučilo i donijelo rješenje (ukupno podneseno šest zahtjeva za razdoblje od 1. travnja 2023. do 30. rujna 2024. godine).

13/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA (nastavak)

/ii/ Ostala potraživanja odnose se na:

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	7.436	5.152
Tekuće dospjeće dugotrajnih potraživanja	5.403	5.688
Dani predujmovi	4.063	4.184
Potraživanja od osiguravajućih društava i za naknadu šteta	214	230
Ostala potraživanja	631	638
Očekivani kreditni gubici danih predujmova	(212)	(228)
	17.535	15.664

14/ FINANCIJSKA IMOVINA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (bilješka 9)	244	244
Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku (bilješka 9)	3.925	3.864
	4.169	4.108

15/ NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Žiro račun	48.114	87.844
Žiro račun devizni	120	30
Blagajna	172	237
Ostala novčana sredstva (sudski depoziti i sl.)	81.131	25.293
	129.537	113.404

Od ostalih novčanih sredstva iskazanih na 30. lipnja 2025. godine u iznosu od 81.131 tisuća eura (na 31. prosinca 2024. godine 25.293 tisuća eura) 80.540 tisuća eura se odnosi na depozite oročene kod poslovnih banaka na razdoblje do tri mjeseca te koji se tretiraju kao novčani ekvivalenti.

16/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
<i>Dugoročni krediti</i>		
Kredit i zajmovi	156.251	168.350
Kredit upravitelju zgrade	23.495	25.760
Financijski najam	73.900	75.053
	253.646	269.163
<i>Kratkoročni krediti</i>		
Kredit i zajmovi	23.477	23.508
Kredit upravitelju zgrade	4.454	4.810
Financijski najam	7.101	8.450
Ostalo (ukalkulirane kamate za kredite i obveznice)	9.438	10.327
	44.470	47.095
Ukupno krediti i najmovi	298.116	316.258

17/ OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Obveze prema dobavljačima /i/	251.125	277.371
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	7.174	5.880
Obveze prema zaposlenima za neto plaće i naknade	13.228	12.422
Ostale obveze /ii/	66.695	67.428
	338.222	363.101

/i/ Unutar obveza prema dobavljačima iskazane su obveze prema dobavljaču koje se odnose na potraživanje od Republike Hrvatske kao što je navedeno u bilješci 13/i/.

/ii/ Ostale obveze su bile kako slijedi:

	31.12.2024.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Obveze prema drugima po zaračunatim uslugama	30.960	32.296
Obračunati troškovi za koje nije stigla faktura, a terete tekuće razdoblje	7.761	6.136
Obveze za poreze i doprinose na plaće i naknade	6.596	6.632
Obveza za porez na dodanu vrijednost	4.775	2.474
Tekuće dospijee dugoročnih rezerviranja	5.355	5.355
Ostale obveze za naknade po rješenjima	4.550	1.502
Odgođeno priznavanje prihoda od prodaje	4.725	2.887
Ostalo	6.522	11.648
	66.694	67.428

18/ OBVEZE PREMA POVEZANIM STRANAMA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Obveze prema povezanim stranama	1.505	1.951

Od ukupno iskazanih obveza prema povezanim stranama 1.221 tisuća eura se odnosi na obveze prema Gradu Zagrebu.

19/ REVALORIZACIJSKE PRIČUVE***Revalorizacijske pričuve******a/ Pričuve iz revalorizacije nekretnina i zemljišta***

	1-6/2025.	2024.
	000 EUR	000 EUR
Stanje na početku godine	330.485	241.611
Povećanje iz revalorizacije (neto)	-	89.450
Smanjenje revalorizacije (isknjiženje zemljišta)	(598)	-
Realizacija revalorizacijskih pričuva	(18)	(576)
Stanje na kraju razdoblja	329.869	330.485

b/ Pričuve iz promjene fer vrijednosti financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

	1-6/2025.	2024.
	000 EUR	000 EUR
Stanje na početku godine	4.515	5.070
Smanjenje iz promjene fer vrijednosti (neto)	(504)	(555)
Stanje na kraju godine	4.011	4.515
Pričuve iz revalorizacije ukupno (a+b)	333.880	335.000

20/ DOGAĐAJI NAKON DATUMA KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**Produljenje mandata Uprave**

Dana 27. kolovoza 2025. godine Skupština Zagrebačkog holdinga d.o.o. ponovno je na četverogodišnje mandate imenovala predsjednika Uprave Ivana Novakovića te članove Uprave Dubravka Karačića i Matiju Subašić – Maras, dok je Damir Novinić nastavio svoj prvi mandat. Skupština je također donijela odluku o proširenju sastava Uprave na peteročlanu Upravu.

Izmjena u Nadzornom i Revizijskom odboru

Dana 2. rujna 2025. godine zamjenik predsjednika Nadzornog odbora i član Revizijskog odbora Kristijan Starčević podnio je ostavku. Oba Odbora nastavljaju redovne aktivnosti s postojećim članstvom.

Refinanciranje ugovora o klupskom kreditu

Zagrebački holding d.o.o. pokrenuo je proces refinanciranja postojećeg Ugovora o dugoročnom klupskom kreditu, u ukupnom iznosu do 240 milijuna eura, s ciljem refinanciranja preostalog duga koji na dan 30. rujna 2025. iznosi 131 milijun eura. Postupak je u tijeku i trenutno se nalazi u fazi sklapanja ugovora.

Ključni ciljevi refinanciranja uključuju: postizanje nižih i fiksnih kamatnih stopa kojima se u potpunosti uklanja kamatni rizik, značajno smanjenje opsega instrumenata osiguranja, pojednostavljenje strukture kovenanta te smanjenje broja financijskih institucija na dvije, čime se omogućuje učinkovitija i konstruktivnija komunikacija.

Zeleni kredit kod razvojne banke

Zagrebački holding d.o.o. trenutno je u procesu sklapanja Ugovora o zelenom kreditu u iznosu do 56.000 tisuća eura s Međunarodnom financijskom korporacijom (International Finance Corporation). Navedenim kreditom bi se financirale investicije čiji je cilj podržati razvoj kružnog sustava gospodarenja otpadom i unapređenje agende zelenih gradova u gradu Zagrebu financiranjem nabave vozila i strojeva s nižim emisijama za odvojeno prikupljanje otpada, razvoja zelenih površina i održavanja cesta, infrastrukture za odvajanje otpada na izvoru, postrojenja za predobradu biootpada te informacijskih i komunikacijskih tehnologija za pametne operacije gospodarenja otpadom temeljene na podacima.

Promjena naknada upravitelja

Utvrđene su nove naknade za redovno održavanje zajedničkih dijelova zgrada u pogledu ugovorene i prinudne uprave.

Prilog 1.

OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE

Razdoblje izvještavanja: 1.1.2025 do 30.6.2025

Godina: 2025

Polugodišnje 1

Polugodišnji financijski izvještaji

Matični broj (MB): 03677702 Oznaka matične države članice HR

Matični broj subjekta (MBS): 080042653

Osobni identifikacijski broj: 85584865987 LEI: 74780090ND4TXRKKO752

Šifra ustanove: 5790

Tvrka izdavatelja: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Poštanski broj i mjesto: 10000 ZAGREB

Ulica i kućni broj: ULICA GRADA VUKOVARA 41

Adresa e-pošte: zgh-royal-blue@zgh.hr

Internet adresa: www.zgh.hr

Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja): 7892

Konsolidirani izvještaj: KD (KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)

Revidirano: RN (RN-nije revidirano/RD-revidirano)

Tvrke ovisnih subjekata (prema MSFI): Sjedište: MB:

GRADSKA LJEKARNA ZAGREB ZAGREB, KRALJA DRŽISLAVA 4 1269739

GRADSKA PLINARA ZAGREB D.O.O. ZAGREB, RADNIČKA CESTA 1 3276066

GRADSKA PLINARA ZAGREB OPSKRBA D.O.O. ZAGREB, RADNIČKA CESTA 1 2371090

GRADSKO STAMBENO KOMUNALNO GOSPODARSTVO D.O.O. ZAGREB, SAVSKA CESTA 1 4123433

VODOOPSKRBA I ODVODNJA D.O.O. ZAGREB, FOLNEGOVIĆEVA 1 4123425

ZAGREB PLAKAT D.O.O. ZAGREB, HEBRANGOVA 32 2076543

Knjigovodstveni servis: Ne (Da/Ne) (tvrka knjigovodstvenog servisa)

Osoba za kontakt: Smolković Vlatka (unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: +385 (0)1 6420 701

Adresa e-pošte: vlatka.smolkovic@zgh.hr

Revizorsko društvo: (tvrka revizorskog društva)

Ovlašteni revizor: (ime i prezime)

BILANCA
 stanje na dan 30.06.2025

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	2.056.742.802	2.051.945.014
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	7.750.864	7.444.114
1. Izdaci za razvoj	004	159.076	153.050
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	3.090.885	2.546.613
3. Goodwill	006	216.522	216.522
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	3.743.180	4.034.847
6. Ostala nematerijalna imovina	009	541.201	493.082
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	1.885.458.831	1.893.054.548
1. Zemljište	011	542.157.312	541.562.961
2. Građevinski objekti	012	936.370.111	936.366.653
3. Postrojenja i oprema	013	56.584.196	58.306.961
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	23.196.500	24.738.271
5. Biološka imovina	015	11.017	10.416
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	519.612	455.066
7. Materijalna imovina u pripremi	017	44.599.398	48.939.765
8. Ostala materijalna imovina	018	8.779.629	10.016.649
9. Ulaganje u nekretnine	019	273.241.056	272.657.806
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	22.995.947	19.934.536
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	7.060.859	4.716.802
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	630.094	527.740
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	15.304.994	14.689.994
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	127.201.105	118.175.761
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	70.888.406	65.197.777
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	87.027	86.706
4. Ostala potraživanja	035	56.225.672	52.891.278
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	13.336.055	13.336.055
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	506.180.761	517.978.378
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	26.227.881	27.643.755
1. Sirovine i materijal	039	15.529.623	14.489.924
2. Proizvodnja u tijeku	040	416.466	656.162
3. Gotovi proizvodi	041	1.180.774	1.147.055

4. Trgovačka roba	042	9.022.795	11.227.181
5. Predumovi za zalihe	043	78.223	123.433
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	0	0
7. Biološka imovina	045	0	0
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	359.051.764	353.189.403
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	42.943.406	66.410.155
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	112.219.912	84.026.942
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	59.261	63.353
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	192.211.199	191.490.648
6. Ostala potraživanja	052	11.617.986	11.198.305
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	7.497.010	7.608.645
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	2.372.824	2.372.824
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	1.015.848	1.066.811
9. Ostala financijska imovina	062	4.108.338	4.169.010
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	113.404.106	129.536.575
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	5.152.072	7.435.763
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	2.568.075.635	2.577.359.155
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	125.717.303	121.878.813
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+083+086+089)	067	760.581.334	788.137.617
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	421.666.149	437.166.150
II. KAPITALNE REZERVE	069	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	48.218.037	32.718.042
1. Zakonske rezerve	071	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice	072	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	0	0
4. Statutarne rezerve	074	0	0
5. Ostale rezerve	075	48.218.037	32.718.042
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	330.484.588	329.868.661
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 082)	077	4.515.546	4.011.246
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	4.515.546	4.011.246
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)	083	-80.046.398	-53.676.679
1. Zadržana dobit	084	0	0
2. Preneseni gubitak	085	80.046.398	53.676.679
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)	086	26.267.825	28.798.558
1. Dobit poslovne godine	087	26.267.825	28.798.558
2. Gubitak poslovne godine	088	0	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	089	9.475.587	9.251.639
B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)	090	41.653.148	41.550.477

1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	091	13.347.153	13.347.152
2. Rezerviranja za porezne obveze	092	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	093	19.729.201	19.626.531
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	094	8.576.794	8.576.794
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	095	0	0
6. Druga rezerviranja	096	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)	097	647.271.985	631.725.525
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	098	843.868	798.493
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	099	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	100	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	101	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	102	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	103	205.473.711	190.863.321
7. Obveze za predujmove	104	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	105	63.689.101	62.782.635
9. Obveze po vrijednosnim papirima	106	303.098.217	303.361.448
10. Ostale dugoročne obveze	107	643.407	641.851
11. Odgođena porezna obveza	108	73.523.681	73.277.777
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)	109	442.442.152	409.383.523
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	110	1.950.793	1.504.710
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	111	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	112	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	113	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	114	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	115	47.094.818	44.470.121
7. Obveze za predujmove	116	5.879.965	7.174.225
8. Obveze prema dobavljačima	117	277.370.693	251.125.143
9. Obveze po vrijednosnim papirima	118	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	119	12.421.952	13.228.354
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	120	12.983.301	11.480.123
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	121	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	122	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	123	84.740.630	80.400.847
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	124	676.127.016	706.562.013
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)	125	2.568.075.635	2.577.359.155
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	126	125.717.303	121.878.813

RAČUN DOBITI I GUBITKA
 u razdoblju 01.01.205 do 30.06.2025

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)	001	418.514.120	378.609.275
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	51.458.681	63.083.241
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	003	252.915.802	235.949.728
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	1.499.140	1.445.078
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	17.907.116	37.735.513
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	94.733.381	40.395.715
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)	007	427.328.457	337.026.204
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	381.450	-205.136
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)	009	293.810.900	179.566.307
a) Troškovi sirovina i materijala	010	28.793.810	27.706.099
b) Troškovi prodane robe	011	213.945.906	92.665.941
c) Ostali vanjski troškovi	012	51.071.184	59.194.267
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	98.058.619	99.898.028
a) Neto plaće i nadnice	014	66.032.685	61.678.571
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	20.517.178	24.539.160
c) Doprinosi na plaće	016	11.508.756	13.680.297
4. Amortizacija	017	26.707.122	30.739.593
5. Ostali troškovi	018	1.389.437	16.775.030
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	3.982.832	6.804.570
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	3.982.832	6.804.570
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	0	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	0	0
f) Druga rezerviranja	028	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	029	2.998.097	3.447.812
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)	030	5.188.114	4.107.841
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032	205.000	10.906
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	1.025.503	167.704
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	116	769
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	837.535	1.146.608
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	1.612.967	859.861
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	039	1.499.304	1.916.761
10. Ostali financijski prihodi	040	7.689	5.232
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)	041	17.396.831	16.063.144

1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	2.959	1.622
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	1.168	9.573
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	15.889.860	14.421.929
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	287	1.395
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0	0
7. Ostali financijski rashodi	048	1.502.557	1.628.625
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	049	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	050	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053	423.702.234	382.717.116
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054	444.725.288	353.089.348
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055	-21.023.054	29.627.768
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	0	29.627.768
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	-21.023.054	0
XII. POREZ NA DOBIT	058	0	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	-21.023.054	29.627.768
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	0	29.627.768
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	-21.023.054	0
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)	062	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	065	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0	0
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)			
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)	068	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)	071	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)	072	0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0	0
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)	075	-21.023.054	29.627.768
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	-21.739.418	28.798.558
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	716.364	829.210
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	078	-21.023.054	29.627.768
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)	079	1.125.558	-1.344.182
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)	080	-563.750	-1.344.182
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0	-729.182

2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	-563.750	-615.000
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	-101.475	-241.953
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)	087	1.689.308	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	089	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	090	1.564.250	0
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	091	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	092	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	093	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	094	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	095	125.058	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	281.565	0
V. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)	097	945.468	-1.102.229
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+097)	098	-20.077.586	28.525.539
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)			
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)	099	-20.202.644	28.525.539
1. Pripisana imateljima kapitala matice	100	-20.919.008	27.696.329
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	101	716.364	829.210

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda
u razdoblju 01.01.2025. do 30.06.2025.**

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Dobit prije oporezivanja	001	-21.023.054	29.627.768
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	42.629.457	63.579.009
a) Amortizacija	003	26.707.122	30.739.593
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	0	78.811
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	005	0	0
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-5.188.480	-4.108.081
e) Rashodi od kamata	007	17.396.339	16.063.613
f) Rezerviranja	008	-184.772	-102.670
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	0	0
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	3.899.248	20.907.743
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)	011	21.606.403	93.206.777
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	29.911.735	-33.856.793
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	49.446.529	-32.608.451
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	-15.654.189	813.362
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	-3.880.605	-2.061.704
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	0	0
II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)	017	51.518.138	59.349.984
4. Novčani izdaci za kamate	018	-14.914.073	-12.586.553
5. Plaćeni porez na dobit	019	0	-2.959.720
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)	020	36.604.065	43.803.711
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	200	200
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	0	0
3. Novčani primici od kamata	023	1.453.656	1.443.330
4. Novčani primici od dividendi	024	0	10.906
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	0	0
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	15.423.954	13.445.361
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)	027	16.877.810	14.899.797
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-29.937.547	-23.691.979
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029	0	0
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	0	0
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	-563.487	-1.322.199
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)	033	-30.501.034	-25.014.178

B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)	034	-13.623.224	-10.114.381
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	11.750.417	1.882.852
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	0	0
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)	039	11.750.417	1.882.852
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	-11.739.751	-4.720.150
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	042	0	0
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044	-4.070.578	-14.719.563
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)	045	-15.810.329	-19.439.713
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)	046	-4.059.912	-17.556.861
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	0	0
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)	048	18.920.929	16.132.469
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	049	86.258.702	113.404.106
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)	050	105.179.631	129.536.575

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA											
za razdoblje od		1.1.2025	do	30.6.2025							
Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice								Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice		
1	2	3	9	10	11	12	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)	19	20 (18+19)
Prethodno razdoblje											
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	421.666.149	32.718.029	241.609.333	5.692.246	-621.562	-93.554.375	15.723.468	623.233.288	1.414.325	624.647.613
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	421.666.149	32.718.029	241.609.333	5.692.246	-621.562	-93.554.375	15.723.468	623.233.288	1.414.325	624.647.613
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	0	0	26.267.825	26.267.825	935.957	27.203.782
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	88.875.255	0	0	702.388	0	89.577.643	0	89.577.643
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	08	0	0	0	-1.176.700	0	0	0	-1.176.700	0	-1.176.700
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	09	0	0	0	0	621.562	0	0	621.562	0	621.562
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	0	8	0	0	0	0	0	8	0	8
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	19	0	15.500.000	0	0	0	-2.917.879	0	12.582.121	7.744.780	20.326.901
10. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0	0	0	0	0	0	0	0	-619.475	-619.475

21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0	0	0	0	0	15.723.468	-15.723.468	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	421.666.149	48.218.037	330.484.588	4.515.546	0	-80.046.398	26.267.825	751.105.747	9.475.587	760.581.334
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)											
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0	0	88.875.255	-1.176.700	621.562	702.388	0	89.022.505	0	89.022.505
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0	0	88.875.255	-1.176.700	621.562	702.388	26.267.825	115.290.330	935.957	116.226.287
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	0	15.500.008	0	0	0	12.805.589	-15.723.468	12.582.129	7.125.305	19.707.434
Tekuće razdoblje											
1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	28	421.666.149	48.218.037	330.484.588	4.515.546	0	-80.046.398	26.267.825	751.105.747	9.475.587	760.581.334
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	421.666.149	48.218.037	330.484.588	4.515.546	0	-80.046.398	26.267.825	751.105.747	9.475.587	760.581.334
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0	0	0	0	0	0	28.798.558	28.798.558	829.210	29.627.768
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0	0	-615.927	0	0	17.998	0	-597.929	0	-597.929
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja finansijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0	0	0	-504.300	0	0	0	-504.300	0	-504.300
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0	5	0	0	0	0	0	5	0	5
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	46	15.500.001	-15.500.000	0	0	0	83.896	0	83.897	208.370	292.267
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.261.528	-1.261.528

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva
PRILOG: POLUGODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos po godišnjem rasporedu	49	0	0	0	0	0	26.267.825	-26.267.825	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)	51	437.166.150	32.718.042	329.868.661	4.011.246	0	-53.676.679	28.798.558	778.885.978	9.251.639	788.137.617
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)											
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0	0	-615.927	-504.300	0	17.998	0	-1.102.229	0	-1.102.229
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32 + 52)	53	0	0	-615.927	-504.300	0	17.998	28.798.558	27.696.329	829.210	28.525.539
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	15.500.001	-15.499.995	0	0	0	26.351.721	-26.267.825	83.902	-1.053.158	-969.256