



**ZAGREBAČKA  
BURZA**

*Zagreb Stock Exchange*

**Home Member State:** Croatia  
**LEI:** 7478000050A040C0D041  
**ISIN:** HRZB00RA0003  
**TICKER:** ZB  
Zagreb Stock Exchange - Official market

**Croatian Financial Services Supervisory Agency**

**Officially appointed mechanism  
for the central storage of regulated information**

**Zagreb Stock Exchange, Inc.**

**Croatian Reporting News Agency**

Zagreb, 11 December 2023

**SUBJECT: Invitation to the General Meeting of the Zagreb Stock Exchange  
(General Meeting)**

In accordance with Article 118(1) and (2) of the Exchange Rules, the Zagreb Stock Exchange, Inc. (hereinafter: the Company) with its registered office in Zagreb, Ivana Lučića 2a, VAT ID No. (OIB): 84368186611, hereby announces the invitation to the General Meeting of the Company, which will be held on January 22, 2024, starting at 12:00 at the Company's headquarters, together with the proposed agenda, proposals for General Meeting resolutions with explanations and instructions to shareholders for participation in the General Meeting. Accompanying materials on the items on the General Meeting agenda are available on the Company's website at: <https://zse.hr/en/annual-general-meeting-of-the-zagreb-stock-exchange-inc-2745/2744>

Yours sincerely,



Ivana Gažić  
President of the Management Board



**ZAGREBAČKA BURZA d.d.**  
Zagreb



Tomislav Gračan  
Member of the Management Board

**ZAGREBAČKA BURZA d.d.** | Ivana Lučića 2a/22 | Zagreb | [www.zse.hr](http://www.zse.hr) | T. +385 1 4686 800 | F. + 385 1 4677 680

Trgovački sud u Zagrebu | MBS 080034217 | OIB 84368186611

Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb IBAN: HR8324840081100277421

Erste&Steiermarkische bank d.d. IBAN: HR3624020061100517924

Privredna banka Zagreb d.d. IBAN: HR8623400091110306562

PREDSJEDNIK NADZORNOG ODBORA: Matko Maravić | PREDSJEDNICA UPRAVE Ivana Gažić | ČLAN UPRAVE Tomislav Gračan

TEMELJNI KAPITAL 3.076.315,00 EUR u cijelosti uplaćen | 2.317.850 | dionice bez nominalnog iznosa





ZAGREBAČKA  
BURZA

Zagreb Stock Exchange

Under the provisions of Article 277 of the Companies Act (Official Gazette Nos 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23) and provisions of Article 7 of the Articles of Association, on 8 December 2023 the Management Board of the Zagreb Stock Exchange, Inc. with its registered office in Ivana Lučića 2a/22, Zagreb (hereinafter: the Company or the Exchange) adopted a resolution convening the Company's Annual General Meeting (AGM), so it publishes this Notice of the

**ANNUAL GENERAL MEETING  
of the Zagreb Stock Exchange, Inc.**

**to be held at the Company's registered office in Zagreb, Ivana Lučića 2a, 22<sup>nd</sup> floor on 22 January 2024,  
beginning at 12:00 hours**

The following Agenda has been set for the AGM:

**AGENDA**

1. *Opening of the AGM and establishing the number of shareholders in attendance and those represented;*
2. *Resolution on the election of members of the Exchange Supervisory Board;*
3. *Resolution on suitability of the Supervisory Board members;*
4. *Resolution on the remuneration of members of the Supervisory Board.*

*The Management and the Supervisory Board of the Company propose for adoption by the AGM resolution under item 3, and the Supervisory Board proposes for adoption by the AGM resolutions under item 2 and 4 of the Agenda, as follows:*

**PROPOSALS FOR AGM RESOLUTIONS**

**AD 2) Resolution on the election of members of the Exchange Supervisory Board**

*A Resolution on the election of members of the Exchange Supervisory Board is adopted to read as follows:*

*I.*

*The following are elected members of the Exchange Supervisory Board:*

1. *Marko Maravić, Zagreb, Kačićeva ulica 15A, OIB: 23200081172, LLB, CEO of INTERKAPITAL vrijednosni papiri d.o.o.,*
2. *Tomislav Jakšić, Ph. D., Zagreb, Ivana Cankara 21, OIB: 95763946073, LLB, Associate Professor at the Faculty of Law in Zagreb,*



ZAGREBAČKA  
BURZA

Zagreb Stock Exchange

3. *Silvije Orsag, Ph. D. Econ., Zagreb, Ostrovička 11, OIB: 45687720962, Full Professor, external associate at the Faculty of Economics and Business in Zagreb,*
4. *Dražen Čović, Vukovar, Naselje Matije Antuna Reljkovića 17, OIB: 57166956781, economist, CEO of Financijska agencija,*
5. *Vedrana Jelušić Kašić, Zagreb, Pantovčak 194, OIB: 67094113785, economist, member of the Management Board of Privredna banka Zagreb d.d.*

II.

*Members of the Exchange Supervisory Board referred to in Article I of this Resolution are elected for a term of 3 (three) years, with their mandate commencing on 25 February 2024.*

III.

*This Resolution shall enter into force on the day of its adoption.*

### **AD 3) Resolution on the suitability of members of the Exchange Supervisory Board**

*A Resolution on the suitability of members of the Exchange Supervisory Board is adopted to read as follows:*

I.

*An initial assessment of suitability to perform the function of Exchange Supervisory Board member has found*

- Matko Maravić, Member of the Supervisory Board,*
- Tomislav Jakšić, Member of the Supervisory Board,*
- Silvije Orsag, Member of the Supervisory Board,*
- Dražen Čović, Member of the Supervisory Board,*
- Vedrana Jelušić Kašić, Member of the Supervisory Board,*

*to be suitable to perform the function of members of the Exchange Supervisory Board.*

II.

*Members of the Supervisory Board were found to possess collectively the expertise, competences and experience necessary to independently and autonomously supervise the affairs of the Exchange while understanding the operations and key risks of trading venues managed by the Exchange, including the ability of the Supervisory Board to collectively, effectively challenge and monitor decisions made by the Exchange Management Board.*

III.

*This Resolution shall enter into force on the day of its adoption.*



ZAGREBAČKA  
BURZA

Zagreb Stock Exchange

#### **AD 4) Resolution on the remuneration of members of the Exchange Supervisory Board**

*A Resolution on the remuneration of members of the Exchange Supervisory Board is adopted to read as follows:*

*I.*

*This Resolution is based on the principle of attracting, motivating and retaining highly qualified professionals with a view to promoting efficient supervisory function, in accordance with a sustainable long-term strategy of the Exchange to the benefit of all its stakeholders. In determining the remuneration model, various external and internal factors such as economic conditions, the status and circumstances of the Exchange, prevailing practices of relevant regional and local industry players, as well as the policies on salary and compensations applied within the Exchange and Exchange Group, have been taken into account.*

*II.*

*Each member of the Supervisory Board is entitled to a net monthly remuneration for their work of EUR 100.00 (one hundred euro). That remuneration includes no variable element.*

*Members of the Supervisory Board who serve on a Supervisory Board sub-committee at the same time are not entitled to additional remuneration for participation in the work of the respective sub-committee.*

*III.*

*Remuneration referred to in Article II of this Resolution is payable once a year for the preceding year after the annual financial statements of the Exchange have been defined, provided that the Exchange generates a net profit for the year which is equal or higher than the amount of EUR 100,000.00 (one hundred thousand euro). The Exchange shall pay the remuneration not later than 30 days from the receipt of declaration of the statutory auditor on the completed audit of the financial statement in question.*

*A part of the remuneration may be paid through the Exchange share scheme, with a retention period of at least 1 (one) year from the date of share transfer to the account of a Supervisory Board member, with the effect of long-term stimulation and increasing shareholders' confidence in the Exchange's shares, aiming to contribute to the strategic development of the Exchange.*

*IV.*

*Where the term of office of a Supervisory Board member ends earlier, remuneration will be calculated and paid according to the actual time in office, in accordance with the conditions set forth in Article III of this*



**ZAGREBAČKA  
BURZA**

*Zagreb Stock Exchange*

*Resolution, with the vesting period ending at the end of the month preceding the last month in office of the Supervisory Board member.*

V.

*Members of the Supervisory Board are not entitled to severance or additional payments by the Exchange or its affiliated companies.*

VI.

*The implementation of this Resolution at the annual level shall be monitored by the Supervisory Board, with support of the Remuneration Committee. If the Supervisory Board considers an amendment to this Resolution, it shall submit a reasoned proposal to the Annual General Meeting (AGM), in accordance with applicable legal provisions. Where the AGM does not approve the proposed amendment, the Exchange shall continue to pay remuneration to members of the Supervisory Board in accordance with this Resolution.*

VII.

*This Resolution shall enter into force on the day of its adoption and applies only to remuneration that members of the Supervisory Board have obtained for the year 2023.*



ZAGREBAČKA  
BURZA

Zagreb Stock Exchange

## EXPLANATION OF THE PROPOSALS FOR AGM RESOLUTIONS:

### AD 2) Resolution on the election of members of the Supervisory Board

Pursuant to Article 280(3) of the Companies Act, the Supervisory Board proposes that the Annual General Meeting (AGM) elect five members of the Supervisory Board, namely Mr Matko Maravić, Mr Tomislav Jakšić, Ph. D., Mr Silvije Orsag, Ph. D., Mr Dražen Čović and Ms Vedrana Jelušić Kašić, given that the mandate of four current Supervisory Board members ends on 24 February 2024, while Mr Centner, who was also a member of the Exchange Supervisory Board, resigned from the position on 4 April 2022.

The Supervisory Board of the Exchange also includes two additional members - one appointed by a shareholder in accordance with the authority prescribed by the Exchange Articles of Association, and the other appointed by the Exchange employees as per the provisions of a special law governing labour and employment relations.

Given that Mr Matko Maravić, Mr Tomislav Jakšić, Ph. D., Mr Silvije Orsag, Ph. D. and Mr Dražen Čović are current members of the Exchange Supervisory Board, in view of their professional expertise and experience, as well as service on the Supervisory Board to date, they have been proposed for re-election.

Ms Vedrana Jelušić Kašić is a member of the Management Board of Privredna banka Zagreb d.d., responsible for the area of business with medium and large enterprises and investment banking. Additionally, she also holds the position of the President of the Supervisory Board of PBZ Leasing d.o.o. Throughout her extensive career in finance and capital markets, she has held significant roles at prominent institutions such as the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) and Deloitte savjetodavne usluge d.o.o. Given her expertise, her appointment to the Exchange's Supervisory Board is proposed.

Mr Matko Maravić is the CEO of Interkapital vrijednosni papiri d.o.o., Member of the Management Board of INTERCAPITAL TRUSTEE SERVICES d.o.o., procurator of INTERKAPITAL IB d.o.o. and Member of the Supervisory Board of the Ljubljana Stock Exchange, Inc.

Mr Silvije Orsag is a Member of the Supervisory Board of SKDD-CCP Smart Clear d.d. and of Agram banka d.d.

Mr Tomislav Jakšić holds no membership of supervisory or management boards of other companies.

Mr Dražen Čović is the CEO of Financijska agencija and President of the Supervisory Board of FINA gotovinski servisi d.o.o.

Ms Vedrana Jelušić Kašić is a member of the Management Board of Privredna banka Zagreb d.d. and the President of the Supervisory Board of PBZ Leasing d.o.o.

In view of the foregoing, it is proposed to the AGM to adopt a Resolution on the election of members of the Exchange Supervisory Board. The Resolution is taken by a majority of the votes cast (simple majority).

Please find CVs of all nominees attached to this Invitation to the AGM.

### AD 3) Resolution on the suitability of members of the Exchange Supervisory Board

Under the Capital Market Act and Article 26 of the Croatian Financial Services Supervisory Agency Ordinance on the grant of approval for the appointment of management board members, for the acquisition of a qualified and control holding and on criteria for the suitability assessment of members of the supervisory



ZAGREBAČKA  
BURZA

*Zagreb Stock Exchange*

board, key function holders and senior management, the Exchange is required before appointing a member of the Supervisory Board to undertake a procedure of suitability assessment of the nominee and at least once a year undertake a procedure of regular annual suitability assessment of Supervisory Board members to ascertain their suitability to perform the function to which they have been appointed. In accordance with that requirement, the initial suitability assessment of Supervisory Board members was undertaken to find that members of the Supervisory Board are suitable to perform the respective function. A Resolution on the suitability of Supervisory Board members, pursuant to a Management Board proposal and subject to observations of the Supervisory Board's Nomination Committee, shall be adopted by the Exchange Shareholder Assembly. The Resolution is taken by a majority of the votes cast (simple majority).

#### **AD 4) Resolution on the remuneration of members of the Supervisory Board**

Pursuant to Article 269(3) of the Companies Act, the Supervisory Board proposes to the AGM to adopt a Resolution on the remuneration of members of the Supervisory Board for year 2023. The proposal of remuneration to members of the Supervisory Board is based on the principle of attracting, motivating and retaining highly qualified professionals with a view to promoting efficient supervisory function, in accordance with a sustainable long-term strategy of the Exchange to the benefit of all its stakeholders. In determining the remuneration model, various external and internal factors such as economic conditions, the status and circumstances of the Exchange, prevailing practices of relevant regional and local industry players, as well as the policies on salary and compensations applied within the Exchange and Exchange Group, have been taken into account. In view of the foregoing, it is proposed to the AGM to adopt a Resolution on the remuneration of members of the Exchange Supervisory Board. The Resolution is taken by a majority of the votes cast (simple majority).



ZAGREBAČKA  
BURZA

Zagreb Stock Exchange

## INSTRUCTIONS TO SHAREHOLDERS FOR PARTICIPATION IN THE ANNUAL GENERAL MEETING:

### Total number of shares and voting right

1. The share capital of the Company is divided into 2,317,850 ordinary registered no par value shares. All ordinary shares entitle their shareholders to equal rights.
2. Company shares exist only in the form of book entry records in the securities account of the Central Depository and Clearing Company, Inc.'s computer system, in accordance with applicable regulations. Each share entitles the holder to one vote at the Company's AGM.

### Participation and voting at the AGM

1. The right to participate in the AGM may be exercised by any shareholder of the Company who, in person or by representative or proxy, provides a written notice of participation to the Company not later than 6 (six) days prior to the AGM, not counting the date of its receipt by the Company, that is, on 15 January 2024 at the latest. Company shareholders entitled to participate in the AGM are deemed to be any persons recorded as shareholders in the depository of the Central Depository and Clearing Company, Inc. on the closing date for providing notice of participation in the AGM, that is, on 15 January 2024.
2. The notice must have the following content and enclosures:
  - I. Notice of participation – natural persons as shareholders
    - name and surname, permanent residence, address and total number of shares held by the shareholder.
  - II. Notice of participation – legal persons as shareholders
    - company name or name of the legal person, registered office, address, ID No (OIB) and total number of shares held by the shareholder;
    - Enclosed to the notice, the legal person needs to submit an extract from the court register or another register in which the fact of its incorporation is entered or a copy of such extract, showing that the notice is being submitted by a person authorized under the law to represent the legal person.
  - III. Notice of participation submitted by the shareholder proxy

Natural person as proxy

    - name and surname, permanent residence and address of the proxy;





**ZAGREBAČKA  
BURZA**

*Zagreb Stock Exchange*

- list of shareholders represented and total number of shares held by all the shareholders represented;
- Enclosed to the notice, any individual proxy forms (powers of attorney) issued in the recommended form by the shareholders represented also need to be provided.

**Legal person as proxy**

- company name or name [of the legal person], registered office, address and ID No of the proxy;
- list of shareholders represented and total number of shares held by all the shareholders represented;
- Enclosed to the notice, the legal person needs to submit any individual proxy forms (powers of attorney) issued by the shareholders represented in writing, an extract from the court register or another register in which the fact of its incorporation is entered or a copy of such extract, showing that the proxy form has been signed by a person authorized under the law to represent the legal person.

3. The notice on behalf of natural persons who are minors or who lack legal capacity or have limited legal capacity needs to be submitted by their legal representative, who must enclose to the notice the original or a copy or a certified copy of the document showing their status as legal representative.
4. Enclosed to the notice of participation, shareholders who exercise their right to vote by proxy at the AGM must also submit a written proxy form (power of attorney) if a general power of attorney granted (until revoked) to date has not already been deposited with the Company. The proxy form must state its grantor and the proxy holder, the total number of shares or votes held, the authority of the proxy to vote at the AGM, as well as the signature of the shareholder granting the proxy. A legal person as a shareholder needs to enclose with the proxy form an extract from the court register or another register in which the fact of its incorporation is entered, or a copy of such extract, showing that the proxy form has been signed by the person authorized to represent the legal person.
5. It is recommended to use proxy forms which may be obtained at the Exchange's registered office and which are also available online on its website: [www.zse.hr](http://www.zse.hr).
6. The notice of participation in the AGM may be sent to the Company by post or submitted directly / in person at the following address: Zagrebačka burza d.d., Ivana Lučića 2a/22. Any shareholder failing to give notice of their intention to participate in the AGM in the time indicated may not participate in the AGM.
7. Not later than 21 (twenty-one) days prior to the AGM, the Company will provide Notice of the Annual General Meeting to intermediaries who hold the shares of the Company and shareholder associations



ZAGREBAČKA  
BURZA

*Zagreb Stock Exchange*

which exercised their right to vote on behalf of shareholders at the latest AGM or requested that such Notice be provided to them. The possibility for shareholders to cast votes at the AGM by proxy or through a shareholder association will be stated in the Notice.

8. In order to allow for timely registration and preparation of the list of AGM participants, shareholders are kindly requested to arrive at least 30 minutes prior to the commencement of the AGM. On registration, participants must present a valid identification document, issued under the law. Along with a proxy form, legal persons as shareholders of the Exchange must also submit an extract from the court register showing information on the persons authorised to represent them.
9. Under the provision of Article 21 of the Articles of Association of the Exchange, if the AGM called for on 22 January 2024 at 12:00 hours lacks the requisite quorum, the following AGM with an identical agenda will be convened on the Exchange's premises in Zagreb, Ivana Lučića 2a, 22<sup>nd</sup> floor, for on 22 January 2024 commencing at 13:00 hours.
10. Any resolutions adopted by the AGM called and held in such manner will be valid, irrespective of the number of shareholders represented there.

#### **Shareholders' right to ask questions, request amendments to the agenda, submit counterproposals, and the right to be informed**

1. After the AGM has been convened, shareholders controlling one twentieth of the Exchange's share capital are entitled to request that a particular matter be put on the agenda of the AGM, with the fact of it published, but must provide an explanation for each new item on the agenda or proposed resolution.
2. A request to add another item to the agenda should be submitted by shareholders to the Exchange at the following address: Zagrebačka burza d.d., Ivana Lučića 2a/22, 10000 Zagreb. In order for an amended agenda to be published validly in accordance with the Companies Act, the request to add a new item to the agenda of the AGM must be received by the Exchange not later than 30 (thirty) days prior to the AGM, not counting the day of its receipt by the Exchange, or not later than on 22 December 2023. Missing that deadline may result in failure to have the proposed items of the agenda published validly, so the AGM will not be able to discuss or adopt them.
3. Shareholders are entitled to submit a counterproposal to a proposed resolution on any agenda item put forth by the Management Board and/or Supervisory Board, including a shareholder proposal for the appointment of Company auditors. A counterproposal, stating the name and surname of the shareholder, explanation and position of the Management Board if any, will be communicated to credit



**ZAGREBAČKA  
BURZA**

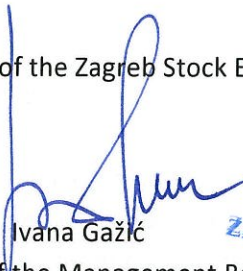
*Zagreb Stock Exchange*

and financial institutions and shareholder associations which voted on behalf of shareholders at last year's AGM and will be made available to shareholders on the Exchange website ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)), provided that the shareholder submits their counterproposal to the Exchange at its address in Ivana Lučića 2a/22, 10000 Zagreb not later than 14 (fourteen) days prior to the date of the AGM. The day on which the counterproposal is received by the Exchange is not included in the period of 14 (fourteen) days, which expires on on 7 January 2024.

4. Waiver of this right by the shareholder will not result in forfeiture of the right to put forth a counterproposal at the AGM itself.
5. At the AGM, the Management Board will provide each shareholder, at their request, with information concerning Company activities, if necessary to make informed decisions on the items included in the agenda.
6. Information for the purposes of Article 280a of the Companies Act will be published on the Company's website ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).
7. This Notice will be published on the website of the court register and the Zagreb Stock Exchange, Inc. website ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)), as well as through the national news agency HINA and the Croatian Financial Services Supervisory Agency (via SRPI, the Official Register of Regulated Information).
8. AGM materials, serving as a basis for the adoption of the resolutions published, will be available for viewing by shareholders and issuing of copies at the Exchange's registered office between 10:00 hours and 12:00 (noon) on each business day from the day of publication of this AGM notice.
9. Each shareholder, shareholder representative or proxy is liable for the costs of participation in the AGM.

**Shareholders are kindly asked to allow sufficient time for registration to participate in the AGM.**

Management Board of the Zagreb Stock Exchange, Inc.

  
Ivana Gažić

President of the Management Board

  
**ZAGREBAČKA BURZA d.d.**  
Zagreb

1

**ZAGREBAČKA BURZA d.d.** | Ivana Lučića 2a/22 | Zagreb | [www.zse.hr](http://www.zse.hr) | T. +385 1 4686 800 | F. + 385 1 4677 680

Trgovački sud u Zagrebu | MBS 080034217 | OIB 84368186611

Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb IBAN: HR8324840081100277421

Erste&Steiermarkische bank d.d. IBAN: HR3624020061100517924

Privredna banka Zagreb d.d. IBAN: HR8623400091110306562

PREDSJEDNIK NADZORNOG ODBORA: Matko Maravić | PREDSJEDNICA UPRAVE Ivana Gažić | ČLAN UPRAVE Tomislav Gračan

TEMELJNI KAPITAL 3.076.315,00 EUR u cijelosti uplaćen | 2.317.850 | dionice bez nominalnog iznosa





**ZAGREBAČKA  
BURZA**

*Zagreb Stock Exchange*

**Contact:**

Investor relations:

Vjekoslava Lovrić +385 1 4686 806

Email: [ir@zse.hr](mailto:ir@zse.hr)

Web: [www.zse.hr](http://www.zse.hr)

**ZAGREBAČKA BURZA d.d.** | Ivana Lučića 2a/22 | Zagreb | [www.zse.hr](http://www.zse.hr) | T. +385 1 4686 800 | F. + 385 1 4677 680

Trgovački sud u Zagrebu | MBS 080034217 | OIB 84368186611

Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb IBAN: HR8324840081100277421

Erste&Steiermarkische bank d.d. IBAN: HR3624020061100517924

Privredna banka Zagreb d.d. IBAN: HR8623400091110306562

PREDSJEDNIK NADZORNOG ODBORA: Matko Maravić | PREDSJEDNICA UPRAVE Ivana Gažić | ČLAN UPRAVE Tomislav Gračan

TEMELJNI KAPITAL 3.076.315,00 EUR u cijelosti uplaćen | 2.317.850 | dionice bez nominalnog iznosa



# Matko Maravić, LL.M

Kačićeva 15A, 10000 Zagreb, Hrvatska  
matko.maravic@intercapital.hr +385 91 2825 870

---

## Sažetak

Matko Maravić diplomirao je financije na University of Michigan, Stephen M. Ross School of Business u SAD-u te magistrirao financijsko pravo na Goethe Sveučilištu (Institute for Law and Finance) u Njemačkoj. Profesionalnu karijeru započinje 2008. godine u Agrokoru d.d. u odjelu strategije i tržišta kapitala gdje je primarno radio na poslovima dugoročnog financiranja grupe. 2010. godine Matko Maravić pridružuje se Interkapitalu vrijednosni papiri d.o.o. kao suradnik u odjelu investicijskog bankarstva u sklopu kojeg je vodio projekte financiranja na hrvatskom tržištu kapitala te poslove spajanja i preuzimanja. Od 2016. godine obnaša funkciju predsjednika uprave u sklopu koje je primarno zadužen za poslove vlastitog trgovanja, odjela analiza i investicijskog bankarstva. Matko Maravić ovlašten je broker i investicijski savjetnik, član nadzornog odbora Zagrebačke i Ljubljanske burze te predaje na nizu fakulteta kao vanjski suradnik.

## OBRAZOVANJE

<b>Goethe University, Institute for Law and Finance (LL.M. Finance)</b> – Magistar financijskog prava, 2013. godina	Frankfurt, Njemačka
<b>University of Michigan, Stephen M. Ross School of Business (BBA)</b> – Diplomirani ekonomist sa specijalizacijom u području financija i strategije, 2008. godina	Ann Arbor, MI, SAD
<b>Ovlašteni broker i investicijski savjetnik (HANFA)</b>	Zagreb, Hrvatska

## RADNO ISKUSTVO

<b>INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI d.o.o.</b> ▪ Predsjednik uprave	Zagreb, Hrvatska (07/2010 -)
<b>Zagrebačka burza d.d.</b> ▪ Predsjednik nadzornog odbora	Zagreb, Hrvatska (02/2018 -)
<b>Ljubljanska borza d.d.</b> ▪ Član nadzornog odbora	Ljubljana, Slovenija (02/2020 -)
<b>AGROKOR D.D.</b> ▪ Suradnik u odjelu strategije i tržišta kapitala	Zagreb, Hrvatska (12/2008-07/2010)

## OSTALO

- Član Rotary kluba Zagreb Centar

## OSOBNJE INFORMACIJE

## Dražen Čović

 Naselje Matije Antuna Reljkovića 17, 32000 Vukovar, Hrvatska

 +385 32 413 996  +385 98 277 062

 [drazen.covic@fina.hr](mailto:drazen.covic@fina.hr)

Spol Muški | Datum rođenja 02/03/1968 | Državljanstvo Hrvatsko

## RADNO ISKUSTVO

04.10.2016. - sada

**Predsjednik Uprave**

Financijska agencija, Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb, Hrvatska

## Općenito:

- upravljanje i rukovođenje poslovanjem Fine

## Projekti:

- pokrovitelj projekta Jedinstveno područje plaćanja u eurima – SEPA (u suradnji s Nacionalnim odborom za platni promet i bankama, projektom su uspostavljeni i implementirani sustavi SEPA NKS i EuroNKS čime su ostvareni preduvjeti za održanje nacionalne platne infrastrukture)
- pokrovitelj projekta e-Pristojbe (projekt je financiran iz sredstava Europskog socijalnog fonda gdje je Financijska agencija partner Ministarstvu uprave u modernizaciji i povećanju efikasnosti upravljanja javnim uslugama, što uključuje uvođenje elektroničkog načina distribucije i plaćanja usluga uz jedinstveno plaćanje svih javnih usluga bez obzira na njihov iznos i kanal plaćanja, kao i centraliziran način evidencije i rasporeda prikupljenih sredstava)
- pokrovitelj projekta e-Račun za državu (Fina, kao centralna točka za zaprimanje e-računa za državu, omogućava zaprimanje e-računa za sva TDU te sve javne i sektorske naručitelje (obveznike javne nabave) kao i za sve ostale institucije (subjekte) obuhvaćene obvezom;
- pokrovitelj projekta e-Poslovanje (projekt je financiran iz Europskog socijalnog fonda gdje je Financijska agencija, zajedno s APIS IT-em d.o.o. partner Ministarstvu uprave u cilju pružanja objedinjenog i sigurnog pristupa poslovnim korisnicima e-uslugama uprave)
- pokrovitelj projekta Jedinstveno upravno mjesto (JUM) (projekt je financiran iz Europskog socijalnog fonda gdje je Financijska agencija partner Ministarstvu uprave u uspostavi Jedinstvenog upravnog mjesta s ciljem povećanja dostupnosti i transparentnosti javne uprave pojednostavljenjem i modernizacijom procesa, a u svrhu povećanja učinkovitosti javne uprave i pružanja e-usluga građanima i poslovnim subjektima)
- pokrovitelj projekta PNOP 2018. (projektom se implementiraju novi zakonski propisi kao i izmjene postojećih zakonskih propisa kojima Vlada RH nastoji riješiti problem dugoročno blokiranih građana)
- pokrovitelj projekta NKSInst platni sustav (uspostava nacionalnog infrastrukturnog rješenja za obračun i namiru SCT Instant transakcija u kunama, u suradnji s Hrvatskom bankovnom zajednicom)

EU fondovi – ostalo

Pokrovitelj šest projekata sufinanciranih od Europske komisije, u okviru CEF Telecom programa (Connecting Europe Facility – Instrument za povezivanje Europe):

- Croatian eInvoicing Business to Administration Exchange Project
- eINVOICING for Croatian Public Authorities (eICPA)
- Ensuring Access to Croatian Public e-Services within e-Citizens Platform for EU/EEA Citizens
- ePIC – Electronic Public Identification Croatia
- Croatian eInvoicing for Local and Regional Authorities – In-LoRe
- eS&S – eSeal & Signature Validation Service Croatia

05/2012. – 10/2016.

**Direktor grupe proizvoda Sektora usluga za javni sektor**

Financijska agencija, Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb, Hrvatska

- upravljanje radom organizacijskih jedinica u svojoj nadležnosti (Centar za prisilnu naplatu, Centar kartičnog poslovanja za javni sektor, Centar za HITRO.HR)
- rad u Nagodbenom vijeću u sklopu projekta provođenja predstečajnih nagodbi

02/2010. – 05/2012.

**Direktor Sektora usluga za javni sektor**

Financijska agencija, Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb, Hrvatska

- upravljanje radom organizacijskih jedinica u svojoj nadležnosti (Centar za podršku sustavu riznice, Centar za prisilnu naplatu, Centar za REGOS, Centar za centralni obračun plaća za tijela državne uprave, Centar kartičnog poslovanja za javni sektor, Upisnik založnih prava, Centar za HITRO.HR, Služba za unapređenje proizvoda i usluga za javni sektor)
- u suradnji s Ministarstvom financija i poslovnim bankama, kao direktor projekta uveo u produkciju Sustav za prisilnu naplatu osnova za plaćanje U suradnji s Ministarstvom uprave 2011. godine kao direktor projekta uveo u produkciju Središnji registar zaposlenika u javnom sektoru, kao 1. Faza za centralizirani sustav za obračun plaća za tijela državne uprave
- u suradnji s Ministarstvom financija i Ministarstvom poljoprivrede tijekom 2010. godine kao direktor projekta uveo u produkciju Sustav za kontrolu potrošnje plavog dizela

01/2010. – 02/2010.

**Direktor Službe prodaje i marketinga**

Financijska agencija, Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb, Hrvatska

- odgovornost za rad Odjela prodaje i Odjela marketinga
- ustroj funkcije prodaje u poslovnoj mreži i u središnjici
- održavanje kontakata s ključnim klijentima
- osmišljavanje i provođenje marketinških kampanja i aktivnosti
- upravljanje promotivnim aktivnostima prema svim klijentima

11/2005. – 12/2009.

**Direktor Sektora prodaje**

Financijska agencija, Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb, Hrvatska

- odgovornost za prodaju i prodajne rezultate cijele Fine
- ustroj funkcije prodaje u poslovnoj mreži (retail prodaja) i u središnjici (korporativna prodaja)
- osmišljavanje i organizacija edukacije (prezentacijske, komunikacijske, prodajne pregovaračke vještine) za sve prodajne kanale u sklopu Fine (400 sudionika)
- razvoj i implementacija softvera za praćenje rezultata prodaje s CRM funkcionalnostima
- unaprjeđivanje postojećih i razvoj novih proizvoda prema zahtjevima klijenata, distribucija i analiza rezultata prodaje
- definiranje karakteristika proizvoda, testiranje proizvoda, određivanje tržišta i prodajnih potencijala te kontakata s ključnim klijentima, uključujući komercijalne banke, mala, srednja i velika poduzeća kao i vladine institucije

07/1998. – 11/2005.

**Direktor podružnice Vukovar**

Financijska agencija, Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb, Hrvatska

- reustroj rada (organizacije, poslovnih procesa, analitičke procjene radnih mjesta, i dr.) podružnice po okončanju procesa mirne reintegracije Hrvatskog podunavlja
- organizacija povratka svih prognanih zaposlenika (privremeni smještaj, obnova, novčana pomoć tvrtke pri obnovi stambenih objekata zaposlenika, i dr.)
- upravljanje obnovom u ratu uništene poslovne zgrade Fine - projektiranje, rješavanje vlasničkih odnosa, financiranje, obnova i preseljenje podružnice u istu
- član projekta ZORA (suradnja Fine, HNB i poslovnih banaka vezanih za transformaciju platnog prometa prema propisima EU)
- direktor projekta Popis poljoprivrede koji je Fina radila za Vladu RH za potrebe Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju s Europskom unijom Član projekta uspostave Gotovinskih centara u Fini (opskrba banaka, pošta, trgovačkih centara i bankomata gotovinom)
- operativno vođenje podružnice

05/1997.- 07/1998.

**Savjetnik direktora za informatiku**

Zavod za platni promet, Podružnica Vukovar, 32000 Vukovar, Hrvatska

- reintegracija platnog prometa Hrvatskog podunavlja u sustav platnog prometa Republike Hrvatske
- informatičko povezivanje Hrvatskog podunavlja s Hrvatskom narodnom bankom i poslovnim bankama Republike Hrvatske te tržištem novca

- registracija i otvaranje svih računa u Hrvatskom podunavlju prema propisima Republike Hrvatske, konverzija zatečenih dinarskih sredstava u kunska i zamjena gotovine (dinara u kune)
- suklučar glavnog trezora odgovoran za stanje i manipulaciju gotovine za cijelo Hrvatsko podunavlje
- aktivno sudjelovanje u pregovorima s privremenim upraviteljem Hrvatskog podunavlja vezano za pitanja platnog prometa (kunskih i deviznih gotovinskih i bezgotovinskih transakcija), registracije poduzeća i njihovih uprava, isplata socijalnih davanja i sl.

09/1993. – 05/1997.

**Mlađi stručni suradnik za poslove platnog prometa**

Zavod za platni promet, Podružnica Vukovar, 32000 Vukovar, Hrvatska

- unos i kompletna informatička obrada podataka platnog prometa za podružnicu Vukovar
- sudjelovanje u radu tržišta novca (prekonočno bankovno kreditiranje)
- konverzija hrvatskih dinara u kune

05/1991 – 06/1992.

**Zamjenik zapovjednika pa zapovjednik IV voda I satnije I bojne 204. Vukovarske brigade**

Ministarstvo obrane Republike Hrvatske, 204. Vukovarska brigada

**OBRAZOVANJE I OSPOBLJAVANJE**

1994. – 1998.

**Magistar ekonomskih znanosti**

 Ekonomski fakultet u Osijeku, Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku  
 Poslijediplomski znanstveni studij „Upravljanje poduzećem – Management”

1988. – 1993.

**Diplomirani ekonomist**

Ekonomski fakultet u Osijeku, Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku

1983. – 1987.

**Srednja ekonomska škola Vukovar**
**OSOBNJE VJEŠTINE**

Materinski jezik

Hrvatski

Ostali jezici

Engleski

RAZUMJEVANJE		GOVOR		PISANJE
Slušanje	Čitanje	Govorna interakcija	Govorna produkcija	
B1	B1	B1	B1	B1

**Komunikacijske vještine**

- vrlo dobre komunikacijske, društvene i pregovaračke vještine
- sposobnost rada pod pritiskom
- sposobnost timskoga rada
- analitičko razmišljanje
- upornost

**Organizacijske / rukovoditeljske vještine**

- upravljanje (dokazano iskustvo rukovođenja u redovnim i u kriznim situacijama)
- vođenje velikih i zahtjevnih projekata
- vještina vođenja ljudi
- donošenje strateških odluka
- sposobnost brzog djelovanja i preciznog odgovora u hitnim situacijama



- Poslovne vještine**
- sustavi upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2000
  - metodologija izgradnje poslovnih procesa u sustavu kvalitete
  - komunikacijske vještine i javni nastupi, prezentacijske vještine, pregovaračke vještine, prodajne vještine, napredna prodaja, vođenje i donošenje odluka
  - Developer Effective Leadership For Inovation (DELFIN)
  - MINI MBA (Management Business Administration)
- Računalne vještine**
- poznavanje rada u MS Office-u
- Vozačka dozvola**
- B, C, E

#### DODATNE INFORMACIJE

---

- 06/2017.. - sada      predsjednik NO SKDD CCP Smart Clear d.d.
- 05/2017. - sada      predsjednik NO Središnjeg klirinškog depozitarnog društva d.d.
- 11/2016. – sada      predsjednik NO FINA gotovinski servisi d.o.o.
- 06/2009. – 01/2013.    član NO LUKA-VUKOVAR d.o.o.
2007. - 2009.      direktor društva VUKOVARSKA GOSPODARSKA ZONA d.o.o.
- 08/2007. - 12/2009.    zamjenik predsjednika NO Biro Data Servis d.o.o.
- 04/2002. - 02/2008.    predsjednik Udruge računovodstvenih i financijskih djelatnika Vukovar
- 06/2000. - 06/2006.    dopredsjednik HNK Vukovar 91
- 09/1999. - 05/2005.    dopredsjednik Upravnog vijeća Opće bolnice Vukovar

# Vedrana Jelušić Kašić

---

Financijska stručnjakinja usmjerena na ostvarenje rezultata s više od 15 godina upravljačkog iskustva i pružanja podrške privatnom i javnom sektoru, donošenja poslovnih odluka i definiranja reformi radeći za priznatu međunarodnu financijsku instituciju u raznim poslovnim sektorima uključujući proizvodnju, poljoprivredu, energetiku, infrastrukturu, turizam, financijski i nekretninski sektor. Dokazana povijest uspjeha u stvaranju dugoročnih odnosa s ključnim dionicima, vodećim trgovačkim društvima, lokalnim vlastima, regulatorima, investitorima i međunarodnim organizacijama, generiranjem poslovnog rasta, pionirskim razvojem financijskih tržišta i poboljšanjem poslovne klime, istovremeno promičući funkcionalnu izvrsnost na više regionalnih i sektorskih razina organizacije.

Posjeduje izuzetna znanja i vještina o složenim financijskim ugovornim obvezama, tržišnim trendovima i ekonomskom i političkom okruženju Srednje i Jugoistočne Europe. Dokazana stručnost u procjeni međunarodnih i domaćih investicijskih projekata i ostvarenju financijskih ciljeva kroz visokokvalitetna ulaganja poštujući upravljanje rizicima i principe usklađenosti. Izvrsnost u ostvarenju suradnje s višefunkcionalnim timovima pri financijskom strukturiranju i vođenju velikih financijskih projekata za privatna i javna društva. Tečno poznavanje engleskog i talijanskog jezika.

## Ključne kompetencije

- Bankarstvo / Korporativne financije
- Financijsko savjetovanje / Financijska analiza
- Krediti / Vlasnički kapital / Tržišta kapitala
- Strateško planiranje / Budžetiranje
- Regulatorna usklađenost / Upravljanje rizicima
- Upravljanje timom / Razvoj talenata

---

## Poslovno iskustvo

### **Privredna banka Zagreb d.d., Zagreb Hrvatska**

**Savjetnica Uprave Banke**, srpanj 2021 – rujan 2021

### **Članica Uprave Banke, od rujna 2021**

Nadležna za poslovanje Banke u korporativnom sektoru, što uključuje mala i srednja poduzeća, velika poduzeća i proizvode korporativnog bankarstva i koordinaciju društava PBZ Croatia osiguranje d.d. za upravljanje obveznim mirovinskim fondovima i PBZ-Leasing d.o.o. U rujnu 2022. imenovana je predsjednicom nadzornog odbora PBZ Leasing d.o.o.

Rukovoditeljica je 250 djelatnika uz podršku šest izvršnih direktora kojima je izravno nadređena unutar Poslovanja sa srednjim i velikim poduzećima i proizvoda korporativnog bankarstva, pri čemu promiče upravljanje talentima, različitost i uključivost, kao i njegovanje uske suradnje s ISP-om [Intesa Sanpaolo], ISBD-om [International Subsidiary Banks Division] i drugim područjima poslovanja Banke.

Kao članica Uprave Banke, angažirana je oko strateškog upravljanja i upravljanja ljudskim resursima, zalaže se za ostvarenje financijskih rezultata, budžeta i višegodišnjeg poslovnog plana uz provedbu najviših standarda korporativnog upravljanja i poštivanje regulative uključujući područje usklađenost i sprečavanje pranja novca i financiranja terorizma. Osigurava pružanje financijske podrške poslovnim aktivnostima korporativnih klijenata u javnom i u privatnom sektoru, kroz ponudu širokog raspona financijskih instrumenata, uključujući i leasing, poštujući pri tom razborit stav Banke vezano na kontrolu rizika te politike usklađenja i sprječavanja pranja novca. Osnovala je AML Competence Centre [Centar nadležnosti za sprječavanje pranja novca] u sklopu Poslovanja sa srednjim i velikim poduzećima i proizvoda korporativnog bankarstva u svrhu pružanja podrške, provođenja kontrola i unaprjeđenja koordinacije s poslovnom funkcijom Banke Sprječavanje pranja novca. Članica je nekoliko iternih odbora banke: ALCO, CRGC, PAC, KOB, CMC kao i teama Euroconversion Project.

Odgovorna je za upravljanje preko 5,500 korporativnih klijenata s kreditnim portfeljem koji premašuje EUR 3,5 milijardi. Odgovorna je za pružanje financijske podrške svim poslovnim sektorima nacionalnog gospodarstva, prateći potrebe njihovog poslovanja, uključujući izvozne poslove, prekogranične transakcije i investicije s naglaskom na ESG (Environmental Social Governance), posebice potičući

*...nastavlja se na idućoj stranici...*

ulaganja koja pridonose razvoju energetske infrastrukture, učinkovitim korištenjem resursa, proizvodnji energije iz obnovljivih izvora, kao i smanjenju emisija CO<sub>2</sub>.

U sklopu poslovne funkcije Proizvodi korporativnog bankarstva, u njoj je nadležnosti omogućiti klijentima pristup kapitalnim tržištima, kako putem izdanja dužničkih i vlasničkih instrumenata na tržištu kapitala, tako i pružanjem savjetodavnih usluga pri M&A [Mergers and Acquisitions – Spajanja i preuzimanja], u brokerskim i depozitarnim poslovima te uslugama pohrane vrijednosnica.

Osim toga, odgovorna je i za osnivanje, promoviranje i praćenje poslovnih odnosa Banke u cijelosti sa domaćim i međunarodnim bankama, uključujući i ostale financijske institucije kao što su investicijski i mirovinski fondovi, osiguravajuća društva i pružatelji financijskih usluga. Upravlja osnivanjem i održavanjem korespondentskih odnosa, tekućih računa, pružanjem savjetodavnih usluga i dokumentarnim poslovanjem, kao i dugoročnim izvorima financiranja na razini PBZ Grupe, koja se prvenstveno odnose na izvore financiranja od strane IFIs [International Financial Institutions – Međunarodne financijske institucije] (kao što su EIB i EBRD) te HBOR.

### **Deloitte, Financijsko savjetovanje, Zagreb, Hrvatska Partnerica, od rujna 2018.**

Partnerica odgovorna za financijsko savjetovanje vezano za korporativne financije uključujući kreditiranja, financijska restrukturiranja, prikupljanje kapitala, transakcije spajanja i preuzimanja, pripremu planova izvedivosti i poslovnih planova, procjene vrijednosti za domaća i strana trgovačka društva, komercijalne banke, domaće i međunarodne financijske investitore.

#### Ključni doprinosi:

- Rast poslovanja: proaktivnim razvojem poslovanja i učinkovitim vođenjem tima ostvareno povećanje prihoda od 40% s obzirom na proteklu financijsku godinu, od čega se više od 70% odnosi na privatna trgovačka društva.
- Razvoj tima: zapošljavanje, razvoj, mentorstvo i obuka tima uključujući suradnju s globalnom Deloitte organizacijom i stručnjacima na području proizvoda i sektora.
- Inovacija: uvođenje novih savjetodavnih usluga, razvoj stručnosti i vještina, pogotovo na području korporativnih financija, korporativnog upravljanja i forenzike na lokalnom tržištu.

#### Odabrani angažmani:

- Priprema poslovnog plana i sindiciranog kredita od EUR 100M za Orbico od četiri međunarodne komercijalne banke uključujući Zagrebačku banku d.d., Privrednu banku Zagreb d.d., Raiffeisenbank Austria d.d. i Erste&Steiermärkische Bank d.d..
- Financijsko savjetovanje o kreditiranju vezano uz refinanciranje duga iznad €1mlrd za prehrambeno i maloprodajno društvo.
- Financijsko savjetovanje o refinanciranju EUR 10M kredita hrvatske privatne medicinske poliklinike, uključujući pripremu poslovnog plana i financijskih projekcija.
- Podrška u prodaji trgovačkih društava iz TMT, ICT, turističkog, transportnog i uslužnog sektora, kao i poljoprivredne imovine: mlina za brašno, silosa za žito te žitnog terminala u luci.
- Ključni expert na projektu: Razvoj održivog tržišta kapitala u Mađarskoj (EBRD/EK).
- Ključni expert na projektu: Aktivacija neoperativne imovine državnih poduzeća (EBRD/EK).
- Razvoj i obuka za mikro, mala i srednja društva o financijskom upravljanju i pripremi 13-tjednog izvještaja o novčanom toku tijekom Covid-19 krize u suradnji s EBRD-om.

#### Ostale uloge i aktivnosti:

- Voditeljica Privatne inicijative za Deloitte South CE (Slovenija, Hrvatska, Bosna i Hercegovina, Srbija, Sjeverna Makedonija i Crna Gora) odgovorna za razvoj savjetodavne strategije i njezine implementacije za privatna društva s ciljem povećanja njihove konkurentnosti.
- Voditeljica za korporativno upravljanje u Deloitte Hrvatska.
- Organizacija Međunarodnog tjedna svijesti o prijevarama u Jadranskoj regiji koja je okupila preko 20 institucionalnih sudionika, uključujući Svjetsku banku, OECD, EBRD, HNB, Ministarstvo pravosuđa, društva iz privatnog sektora, sveučilišta i poslovne škole u 2019. i 2020.

- 
- Organizacija Dana tržišta kapitala, u suradnji s Londonskom burzom uključujući sudjelovanje Zagrebačke burze i London Stock Exchange kako bi se promovirao pristup društava tržištima kapitala za financiranje njihovog rasta i poboljšanje strukture bilance u 2019.
  - Dobitnica priznanja Najutjecajnije žene 2020. od Hrvatske mreže žena.

#### **Europska banka za obnovu i razvoj (EBRD), Zagreb, Hrvatska**

**Direktorica za Hrvatsku/ Regionalna Direktorica za Hrvatsku, Sloveniju, Mađarsku i Slovačku, 2013. – 2018.**

Upravljanje i nadzor svih aspekta poslovanja i financijskih investicija banke u Hrvatskoj, Sloveniji, Mađarskoj i Slovačkoj. Generiranje novog poslovanja do EUR 500M godišnje i upravljanje portfeljem od 150 investicija ukupne vrijednosti preko EUR 2.35mlrd. Predvođenje strategije poslovnog razvoja, planiranja i poticanja reformi. Vođenje inicijativa za razvoj privatnog sektora, zelene ekonomije, tržišta kapitala i okvira za insolventnost. Direktno vođenje i upravljanje voditeljima ureda u Sloveniji, Mađarskoj i Slovačkoj s ostvarivanjem ciljeva i zadataka. Angažirana u edukacijama vodstva, inicijativama za razvoj zaposlenika, kontinuirano unaprjeđujući funkcionalnu izvrsnost organizacije. Promoviranje suradnje između više država i sektora kako bi se osigurala efikasna i adekvatna iskorištenost financijskih resursa i ispunjenje obveza.

#### Ključni doprinosi:

- Uspješno vođenje i implementacija poslovne strategije i financiranja trgovačkih društava u četiri države: Hrvatskoj, Sloveniji, Mađarskoj i Slovačkoj.
- Izvršenje preko 60 financijskih transakcija, kredita i vlasničkih ulaganja, u vrijednosti EUR 1.2mlrd u sektorima proizvodnje, poljoprivrede, ICT, nekretnina i turizma, financijskoj industriji te infrastrukturi (2016.-18.).
- Razvijanje poslovnih odnosa i financiranje najvećih hrvatskih kompanija poput: HEP-a, INA-e, Podravke, Atlantic Grupe, Orbica, HAC-a, JGL, Aluflexpack, SPAR itd.
- Dugoročno financiranje najvećih hrvatskih banaka i leasing društava uključujući Addiko d.d., Zagrebačka banka d.d., Privredna banka Zagreb d.d., Raiffeisenbank Austria d.d, HPB d.d., Unicredit Leasing i Erste&Steiermärkische Bank d.d.
- U ime EBRD-a, primljene četiri nagrade za vođenje savjetovanja o reformama politika u korporativnom upravljanju, ekonomskoj inkluziji i razvoju tržišta kapitala.
- Zagrebačka burza dodijelila je nagrade EBRD-u za razvoj tržišta kapitala u Hrvatskoj u 2014. i 2016.
- Primljena nagrada za Top 10 žena u biznisu u Hrvatskoj pet godina za redom.

#### **EBRD, Associate Director/Senior Banker, Industrija, trgovina i agribusiness, bankarstvo, 2007. –13.**

Direktno vođenje korporativnog financiranja banke u sektoru hrane, pića, maloprodaje i ambalaže u 12 država središnje i jugoistočne Europe uključujući kredite i vlasnička ulaganja. Osiguranje efikasnog korištenja financijskih resursa i programa. Vođenje financiranja složenih projekata s privatnim i međunarodnim korporacijama od početka projekta do zaključenja. Pregovaranje i strukturiranje financiranja s trgovačkim društvima kroz procjenu kreditne sposobnosti zajmoprimaca analizom financijskih projekcija i dubinskim snimanjem, u bliskoj suradnji s odjelom banke za rizike i pravnim savjetnicima.

#### Ključni doprinosi:

- Proaktivni angažman i plasman više od 40 transakcija s vrijednošću preko EUR 1mlrd u središnjoj i jugoistočnoj Europi s proizvođačima brendiranih prehrambenih proizvoda, vodećim maloprodajnim lancima i financijskim institucijama.
- Vođenje transakcija s Atlantic Grupom, uključujući kreditiranje i vlasničko ulaganje preko Zagrebačke burze pri preuzimanju vodeće slovenske prehrambene grupe, demonstrirajući uspješno restrukturiranje i integraciju dva regionalna društva.

- Članica nadzornog odbora u četiri društva, uključujući proizvođača i distributera brendiranih prehrambenih proizvoda i pića u Hrvatskoj, vodećeg proizvođača jestivog ulja u Srbiji, najvećeg proizvođača brendiranog vina u Sjevernoj Makedoniji i maloprodajnog lanca u Bosni i Hercegovini.

**EBRD, Principal banker/Associate Banker, Industrija, trgovina i agribusiness, odjel bankarstva, 1999. – 2007.**

Operativna voditeljica i viša članica projektnih timova. Direktno strukturiranje i provođenje novih transakcija za ključne klijente. Podrška širenju međunarodnih društava u regiji, jačavajući prijenos vještina i novih tehnologija kroz adekvatno financiranje. Suradnja s unutarnjim i vanjskim dionicima u provođenju različitih projekata visoke vrijednosti i pri financiranju osiguranim kreditima, podređenim dugom i mezzanine financiranjima, vlasničkim ulaganjima i pri razvijanju financijskih instrumenata podijele rizika u financiranju poljoprivrede s vodećim financijskim institucijama u Rumunjskoj, Srbiji i Hrvatskoj, istovremeno unaprjeđujući konkurentnost privatnog sektora i institucionalne okvire.

#### Ključni doprinosi:

- Vođenje financiranja 17 projekata s ključnim industrijskim partnerima s vrijednošću preko EUR 300M, uključujući vodeće proizvođače brendiranih prehrambenih proizvoda i pića, maloprodajne lance i poljoprivredne prerađivača u 15 država uključujući Ukrajinu, Armeniju, Kirgistan i Rusiju.
- Nadgledanje financijskog portfelja od 10 projekata s vrijednošću EUR 200M za ključne klijente.

## **Iskustvo u ranoj poslovnoj karijeri**

**Europska banka za obnovu i razvoj (EBRD), London, Ujedinjeno Kraljevstvo**

**Analitičar/ Associate banker (1998.-1999.)**

Provođenje dubinskog snimanja, osiguranje usklađenosti s internim aktima i nacionalnim regulativama, provođenje financijske analize novčanih tokova, formulacija financijskih modela i izrada procjena vrijednosti društava. Iniciranje priprema za transakciju, uključujući i procjene rizika projekta. Postepeno preuzimanje odgovornosti za poslovni razvoj novih financiranja, implementaciju i nadgledanje projekata, ulaska i izlaska iz vlasničkih pozicija i financijskih instrumenata duga u Europi i središnjoj Aziji.

**Raiffeisen Bank Austria D.D., Zagreb, Hrvatska**

**Analitičarka, Odjel investicijskog bankarstva, 1997.**

Sudjelovanje u plasmanima privatnog kapitala lokalnih društava međunarodnim investitorima. Provođenje detaljne financijske i strateške analize poslovanja hrvatskih društava.

**MERRILL LYNCH PRIVATE CLIENT GROUP, Boston, SAD**

**Asistentica financijskog konzultanta, Intern, 02-05/1996.**

Analiza portfelja ulaganja. Podrška pri dnevnom poslovanju financijskog konzultanta.

**Hrvatska narodna banka, Zagreb, Hrvatska**

**Analitičarka, odjel istraživanja i analize, 01-08/1995.**

Podrška pri pregledu nacrtu Zakona o vrijednosnim papirima. Podrška pri aukcijama trezorskih zapis. Analiza trendova vezanih uz državne depozite, rezerve likvidnosti komercijalnih banaka.

**Središnje depozitarno društvo vrijednosnih papira – Monte Titoli S.p.A, Milano, Italija**

**Analitičarka, odjel istraživanja i analize, 10-12/1994. i 09-12/1993.**

Istraživanje o središnjim depozitarnim društvima vrijednosnih papira u središnjoj i jugoistočnoj Europi. Istraživanje o središnjem upravljanju vrijednosnim papirima vezano za isplatu dividendi, kamata i prijenosa vrijednosnih papira.

---

---

## Obrazovanje i akreditacije

Magistrica znanosti iz međunarodne ekonomije i financija, **Brandeis University – Boston, Massachusetts, SAD**

Diplomirana ekonomistica, smjer financije, **Ekonomski fakultet, Sveučilište u Zagrebu – Hrvatska**

Diploma za neizršnu direktorica, **The Financial Times – London, Ujedinjeno Kraljevstvo**

Tečajevi iz Međunarodnih financija na **Wirtschaftsuniversität i Institut für Wirtschaftswissenschaften - Beč, Austrija**

### Profesionalna obuka

Korporativne financije | Strukturiranje kredita | Projektno financiranje | Procjene vrijednosti poduzeća

### Članstva

Predsjednica nadzornog odbora PBZ Leasing d.o.o. (09/2022 – danas)

Članica Savjetodavnog odbora XEnergy – neprofitne udruge za promicanje žena u energetske tranziciji (04/2023- danas)

Članica Upravnog odbora Udruženja stranih investitora u Hrvatskoj (01/2021- 07/2021)

Članica Vijeća za energetske tranzicije Predsjednika RH (2020-09/2021)

Članica Radne skupine Predsjednice RH za razvoj brenda (2018-2019)

Članica izbornog povjerenstva za najbolju investiciju poslovnog magazina Lider (2016-07/2021)

Članica izbornog povjerenstva za EY Poduzetnika godine (2013-2017)

Članica izbornog povjerenstva za najbolje upravljanje projektom Udruge za upravljanje projektima (2017-7/2021)

Ambasadorica Baze poslovnih žena (2014-07/2021)

# Curriculum Vitae

## Personal information

First name(s) / Surname(s) **Tomislav Jakšić**  
E-mail tomlav.jaksic@pravo.unizg.hr  
Nationality Croatian  
Date of birth 20 November 1981  
Gender Male

## Work experience

Date June 2009 – present  
Position held Research assistant (2009) – Post-doctorate assistant (2015) – Assistant professor (2016) – Associate professor (2021)  
Chair of Commercial Law and Company Law  
Employer Faculty of Law University of Zagreb, Trg Republike Hrvatske 14/I, Zagreb

Date October 2008 – June 2009  
Position held Associate  
Employer Babić & Partners Law Firm, Nova Cesta 60, Zagreb

## Research projects

Project *"Harmonisation of the Croatian company law with the EC law"*  
Date June 2009 – December 2013

Project *"Alignment of Croatian law and economy with European capital market"*  
Date February 2012 – July 2013

Project *"Protection of strategic industries in the Republic of Croatia through the Act on the Takeover of Joint-Stock Companies (de lege lata and de lege ferenda)"*  
Date November 2019 – February 2023

## Education and other related studies

Professional exams Croatian Bar Exam (2018)  
Ministry of Justice Republic of Croatia

Education PhD in Commercial and Company Law (2015)  
Faculty of Law University of Zagreb, Trg Republike Hrvatske 14/I, Zagreb

Research Visiting research (November 2014 - February 2015)  
Comparative research on the suretyship contract  
Max-Planck-Institut für ausländisches und internationales Privatrecht, Hamburg

Education Law graduate (2009)  
Faculty of Law University of Zagreb, Trg Republike Hrvatske 14/I, Zagreb

Training	Judicial trainee (9 months during 2010) Municipal Civil Court in Zagreb, Municipal Criminal Court in Zagreb, County Court in Zagreb, State Attorney's Office, Commercial Court in Zagreb
Education	Central & Eastern European Law Summer Program (2008) Indiana University School of Law in association with the University of Zagreb Faculty of Law

## Other competences

Known languages	English (active), German (passive)
Active participation at conferences	<p>49th Meeting of Lawyers, Opatija, Croatia, May 2011 Presented on the topic of "The concept of public offering of securities"</p> <p>51nd Meeting of Lawyers, Opatija, Croatia, May 2013 Presented on the topic of "Personal liability of board members for the publication of incorrect and incomplete ad hoc disclosures concerning business activities of a company whose shares are admitted to trading on the stock exchange - Article 459. Capital Market Act"</p> <p>Alignment of Croatian law and economy with European capital market, Zagreb, Croatia, June 2013 Presented on the topic of "Specific civil prospectus liability when prospectus is published for admission of securities to trading on a regulated market pursuant to the Capital Market Act"</p> <p>2nd Croatia – Turkey Jurist Days, Dubrovnik, April 2014 Presented on the topic of "Croatian Capital Market Law"</p> <p>52nd Meeting of Lawyers, Opatija, Croatia, May 2014 Presented on the topic of "Subject matter of a suretyship contract – which obligations can be guaranteed for?"</p> <p>ENER-MAR-CORP-COMM Conference, Zagreb, March 2016 Present on the topic of "Development of Corporate Law: New Corporate Law Structures"</p> <p>22nd Conference of Lawyers Petar Simonetti, April 2016 Present on the topic of "Company Law <i>de lege ferenda</i>"</p> <p>24th Croatian Arbitration Days, Zagreb, December 2016 Presented on the topic of "Suretyship Contract and Arbitration Agreement"</p> <p>9th Congress of Law Students „National and international aspects of business law“, November 2017 Presented on the topic of „Security as a business risk mitigator"</p> <p>Round table of research teams with consultants and interested parties, Rijeka, November 2017 Presented on the topic of "Strong letters of comfort in the context of insolvency and emergency management proceedings"</p> <p>Winter ELSA Law School, Zagreb, December 2018 Presented on the topic of "The Outline of Corporations in Croatian Company Law"</p> <p>227nd public discussions of the Faculty of Law University of Zagreb and the Society of the Zagreb city lawyers, Zagreb, January 2019 Presented on the topic "Taxi market and its (de)regulation"</p> <p>57th Meeting of Lawyers, Opatija, Croatia, May 2019 Presented on the topic of "State Guarantees"</p> <p>Zagreb International Conference on The Law of Obligations, December 2019 Presented on the topic "Strong letters of comfort"</p> <p>IMR 2021 - Interdisciplinary Management Research XVII, Osijek: Josip Juraj Strossmayer University of Osijek, Faculty of Economics in Osijek, Pforzheim University, Business School, Croatian Academy of Sciences and Arts, May 2021 Presented on the topic „The temporary manager in the limited liability company under the Croatian Companies Act"</p> <p>Scientific Council for Government Administration, Judicature and the Rule of Law of the Croatian Academy of Sciences and Arts, Round table, New technologies and company law, October 2021 Presented on the topic „Investment DLT/BC token as a financial instrument (security) and possible legal consequences of such qualification" (co-presenter: prof. dr. sc. S. Petrović)</p> <p>249th forum of the Faculty of Law University of Zagreb and the Lawyers Club Zagreb, December 2021 Presented on the topic "Blockchain technology and law"</p>



WELS International Winter Law School of ELSA Zagreb, March 2022  
Presented on the topic "The Outline of Corporations in Croatian Company Law"

13. ELI Croatian Hub Webinar, March 2022  
Presented on the topic "Immaterial (blockchain) token as a financial instrument and transferable security"

60th Meeting of Lawyers, Opatija, Croatia, May 2022  
Presented on the topic "Protection of Strategic Industries from harmful foreign investments in Croatia and the EU" (co-presenter: doc. dr. sc. A. Bilić)

2nd Zagreb International Conference on the Law of Obligations, September 2022  
Presented on the topic „Letter of Intent under Croatian Obligations Act“ (co-presenter: mag. iur. P. Ceronja)

5th International Conference on European Company Law and Corporate Governance, "Corporate Purpose in the Digital Era: Towards Revisiting the Directors' Duties and Liabilities", Zagreb, Croatia, November 2022  
Presented on the topic „Exclusion of a shareholder from a limited liability company pursuant to Article 420 Companies Act“

Protection of strategic industries in Croatia through the Takeover Act (*de lege lata* i *de lege ferenda*), February 2023

Presented on the topic of "Protection of Strategic Industries from Harmful Foreign Investments in the Republic of Croatia and the European Union" and "The Concept of Insider Information"

Book editor International Conference 35 Years of CISG: Present Experiences and Future Challenges, Sikirić, H., Jakšić, T., Bilić, A. (eds.), Faculty of Law, University of Zagreb, 2017.

Liber Amicorum Zoran Parać, Petrović, S., Miladin, P., Tepeš, N., Markovinović, H., Petrak, M., Jakšić, T., Karlović, T., Bilić, A. (eds.), Faculty of Law University of Zagreb, Zagreb 2022.

Marin Kundić „Pravni okvir radničkog dioničarstva u Republici Hrvatskoj“ („Legal Framework for worker's participation in Public Limited Companies in Croatia“), Petrović, S., Jakšić, T. (eds.), Faculty of Law University of Zagreb 2022.

Protection of strategic industries in the Republic of Croatia through the Act on the Takeover of Joint-Stock Companies (*de lege lata* and *de lege ferenda*), Miladin, P., Tepeš, N., Markovinović, H., Ivkošić, M., Jakšić, T., Bilić, A. (eds.), Faculty of Law University of Zagreb, Zagreb 2023.

Member of the editorial board From 2017. to 2019. – Zagreb Law Review, Faculty of Law University of Zagreb;  
From 2018. - INTEREULAWEST - Journal for International and European Law, Economics and Market Integrations, Faculty of Economics University of Zagreb;  
From 2018. – Pravo u gospodarstvu („Law in business“), Hrvatski savez udruga pravnika u gospodarstvu („Croatian Federation of Association of Lawyees in Business“).

Other Member of the Commission for banking technique and practice of the Croatian National Committee of the International Chamber of Commerce - ICC Croatia;

Member of the Croatian Association for Comparative Law, which is part of the worldwide network of national associations gathered under the umbrella association of the International Academy for Comparative Law;

Arbitrator on the List of Arbitrators in proceedings with and without an international character before the Permanent Court of Arbitration at the Croatian Chamber of Commerce;

Appointed arbitrator for resolving disputes between domain users and third parties regarding the right to use a specific domain within the top domain (CARNET) (from October 2022).

## Published papers and papers submitted for publication

1. Građanskopravna odgovornost za krađu elektroničke bankovne kartice (EC-kartica) i zlouporaba PINa ("Civil law liability for the theft of electronic bank Card (EC-card) and the abuse of PIN")  
Pravo u gospodarstvu (PUG) - 48 (2009), 5; pp. 1348-1361.
2. Ništavost odluke kojom nadzorni odbor odbija tužiti članove uprave za naknadu štete nastale društvu ("Nullity of the supervisory board's decision by which it refused to sue members of the management for the damages incurred to the company")  
Pravo u gospodarstvu (PUG) - 48 (2009), 5; pp. 1362-1377.
3. Pojam javne ponude vrijednosnih papira prema Zakonu o tržištu kapitala ("The concept of public offering of securities pursuant to the Capital Market Act")  
Pravo u gospodarstvu (PUG) - 50 (2011), 3; pp. 692-731.

4. The ECJ Ruling in *Cartesio* and Its Consequences on the Right of Establishment and Corporate Mobility in the European Union (co-author: prof. dr. sc. Siniša Petrović)  
European Journal of Law Reform, 2010 (12) 3-4; pp. 230-296.
5. Right of Establishment and Corporate Mobility - An Outline of Issues (co-author: prof. dr. sc. Siniša Petrović),  
Liber Amicorum Krešimir Sajko, Pravni Fakultet u Zagrebu, Zagreb 2012
6. Uvjeti uvrštenja dionica na uređeno tržište  
("Requirements for admission of shares to trading on a regulated market")  
Prilagodba hrvatskog prava i ekonomije europskom tržištu kapitala, Zbornik radova, Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Zagreb 2013; pp. 179-224.
7. Posebna privatnopravna odgovornost za prospekt uvrštenja vrijednosnih papira na uređeno tržište prema Zakonu o tržištu kapitala  
("Specific civil prospectus liability when prospectus is published for admission of securities to trading on a regulated market pursuant to the Capital Market Act")  
Prilagodba hrvatskog prava i ekonomije europskom tržištu kapitala, Zbornik radova, Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Zagreb 2013; pp. 419-468.
8. Osobna odgovornost članova uprave za objavu neurednih ad hoc priopćenja o poslovanju društva kojega su dionice uvrštene na tržište kapitala (čl. 459. ZTK)  
("Personal liability of board members for the publication of incorrect and incomplete ad hoc disclosures concerning business activities of a company whose shares are admitted to trading on the stock exchange - Article 459. Capital Market Act")  
Pravo u gospodarstvu (PUG) - 53 (2014), 4; pp. 897-919.
9. Predmet jamstva – za koje se obveze može jamčiti?  
("Subject matter of a suretyship contract – which obligations can be guaranteed for?")  
Pravo u gospodarstvu (PUG) - 53 (2014), 3; pp. 659-683.
10. Chapter 12: Competition Law (co-author: prof. dr. sc. Siniša Petrović)  
The Law of Croatia, edited by Tatjana Josipović, Wolters Kluwer, Croydon 2014; pp. 357-378.
11. Mogući pravci izmjena i dopuna hrvatskog prava društava (co-author: prof. dr. sc. S. Petrović)  
("Possible directions for amendments of Croatian company law")  
Zbornik Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, 37 (2016), 3; pp. 1101-1148.
12. Suretyship Contract and Arbitration Agreement (co-author: prof. dr. sc. N. Tepeš)  
Croatian Arbitration Yearbook, 23 (2016); pp. 9-28.
13. Oslobođenje dužnika od odgovornosti za neispunjenje obveze prema čl. 79. Konvencije UN-a o ugovorima o međunarodnoj prodaji robe iz 1980. godine (co-author: T. Nogolica)  
("Exclusion from the liability for the failure to perform contractual obligations according to the UN Convention on the International Sale of Goods from 1980")  
Pravo u gospodarstvu (PUG), 57 (2018), 1; pp. 7-32.
14. Čvrste pokroviteljske izjave – pravna narav ugovora, predmet i povreda obveze pokrovitelja, stečajni postupak i postupak izvanredne uprave  
("Strong letters of comfort – legal nature of the contract, content and breach of the contractual obligation, insolvency and emergency management proceedings")  
Zbornik Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Vol. 39 No. 2, 2018; pp. 773-804.
15. Zahtjev za uobičajenom naknadom prema Zakonu o žigu i novom prijedlogu Zakona o žigu  
("Claim for usual compensation according to the Trademarks Act and the new Trademarks Act Proposal")  
Pravni vjesnik: časopis za pravne i društvene znanosti Pravnog fakulteta Sveučilišta J.J. Strossmayera u Osijeku, Vol. 35 No. 1, 2019; pp. 115-138.
16. UBER, regulation and competition of taxi services (co-author: prof. dr. sc. S. Petrović)  
Chapter in „Uber—Brave New Service or Unfair Competition, Ius Gentium: Comparative Perspectives on Law and Justice, vol 76., Springer Cham, pp. 153-180.
17. Ključna aktualna pitanja odnosa iz ugovora o kreditu u švicarskim francima i analiza stajališta sudske prakse (co-author: prof. dr. sc. S. Petrović)  
("Critical actual issues relating to the credit loan contracts in Swiss francs and the analysis of the position of the current judicial practice")  
Pravo i porezi, 28 (2019), 3; pp. 9-17.

18. Državno jamstvo kao državna potpora, materijalna i formalna povreda pravila Unije o državnim potporama te pravni učinci dodjele nedopuštenog državnog jamstva na ugovor o jamstvu sklopljen između davatelja državne potpore i banke  
("State guarantee as state aid, substantive and formal unlawfulness pursuant to Community law and the legal consequences of the unlawfully granted state guarantee on the guarantee contract concluded between the state aid provider and the bank")  
Hrvatski savez udruga pravnika u gospodarstvu, Zbornik 57. susreta pravnika, Opatija '19; pp. 195-248.
19. Payment of the capital contribution of a company limited by shares in a cryptocurrency (co-author: prof. dr. sc. S. Petrović, Ph.D., attorney-at-law and public notary, LL.M. Cornell, Certified Computer Scientist ND, R. Siffert)  
Zagreb Law Review 8 (2020), 2; 95-114.
20. Prijedlog izmjene odredaba zakona o tržištu električne energije o dijeljenju poslovnih prostora, IT opreme te IT sustava kao i korištenju istih pružatelja IT usluga i isporučitelja IT opreme između neovisnog operatora prijenosa i ostalih subjekata vertikalno integrirane structure (co-author: mag. iur. D. Vrzić)  
("Proposal of new provisions amending the electricity energy market act relating to the sharing of physical premises, IT equipment and IT systems as well as the use of same IT service providers and suppliers of IT equipment between the independent transmission operator and other parts of the vertically integrated undertaking")  
Submitted for publication in the Collected papers of the Law Faculty of the University of Rijeka
21. Čvrste pokroviteljske izjave – općenito o pokroviteljskim izjavama, sadržaj obveze i određenost činidbe, pravni temelj odgovornosti pokrovitelja, prigovori pokrovitelja i zastara, trajanje i prestanak obveze pokrovitelja, regresni zahtjev pokrovitelja te pokroviteljske izjave *ad incertae personae* (co-author: mag. iur. P. Siketić)  
("Strong letters of comfort – generally on letters of comfort, content of obligation, determined and determinable performance, legal ground for the issuer's liability, objections of the issuer, statute of limitation, duration and cessation of the issuer's obligation, issuer's reimbursement for the payments and strong letters of comfort *ad incertae personae*")  
Hrvatsko obvezno pravo u poredbenopravnom kontekstu: petnaest godina Zakona o obveznim odnosima / Tot, I., Slakoper, Z., (eds.), Faculty of Economics University of Zagreb, Zagrebu 2022., pp. 411-464.
22. Učinci revizijskih odluka Vrhovnog suda iz veljače i rujna 2019. godine na konverziju kredita u CHF ('slučaj franak') (co-author S. Petrović) (co-author: prof. dr. sc. S. Petrović)  
("The effects of the Supreme Court's decisions from February and October 2019 on the CHF credit loans conversion – the franak case")  
Pravo i porezi, 28 (2019) 11, pp. 14-19.
23. Country Report: Croatia (co-author: prof. dr. sc. D. Babić)  
The Private International Law of Companies in Europe, München: Verlag C.H. Beck, Hart Publishing, Nomos Verlagsgesellschaft, 2019., pp. 266-279.
24. Safeguarding Croatian Strategic Industries Within the Scope of the EU Foreign Direct Investment Regime (co-author: dr. sc. K. Poljanec)  
The Central European Journal of Comparative Law, 1 (2020) 2, pp. 123-149.
25. The temporary manager in the limited liability company under the Croatian Companies Act  
IMR 2021 - Interdisciplinary Management Research XVII, Osijek: Josip Juraj Strossmayer University of Osijek, Faculty of Economics in Osijek, Pforzheim University, Business School, Croatian Academy of Sciences and Arts, 2021., pp. 1472-1488.
26. Pojam organizacije za kolektivno ostvarivanje prava i neovisnog upravljačko subjekta  
("The meaning of the collective management organization and the independent management entity")  
Collected papers of the Law Faculty of the University of Split, 58 (2021), 3; pp. 785-814.
27. Ispitivanje prezentiranih dokumenata u akreditivnom poslovanju (UCP 600) (co-author: mag. iur. P. Vraneš)  
("The examination of presented documents in documentary credit dealings - UCP 600")  
Pravo i porezi, 30 (2021) 4, pp. 80-84.
28. Osvrt na odluku Suda Europske unije u predmetu C-19/20 I.W., R.W. protiv Bank BPH S.A. i mogući učinci na odluku Suda Europske unije u predmetima C-474/20 i C-567/20 (u tzv. slučaju Franak) (co-author: prof. dr. sc. S. Petrović)  
("Review of European Court of Justice decision C-19/20 I.W., R.W. v. Bank BPH S.A. and its possible effects on the European Court of Justice decision C-474/20 i C-567/20 in the so called Franak case")  
IUSINFO.hr, 2021.
29. Smjernice za uređenje kriptovrijednosnih papira u hrvatskom pravu - *de lege ferenda*  
Hrvatski savez udruga pravnika u gospodarstvu, Zbornik 59. susreta pravnika, Zagreb '21 / Miladin, P., Giunio, M., (eds.), Zagreb 2021, pp. 211-246.  
("Guidelines for the regulation of cryptosecurities under Croatian law – *de lege ferenda*")

30. Zahtjev za naknadu štete zbog povrede žiga (co-author: mag. iur. T. Pukl)  
Pravo u gospodarstvu (PUG) - 2 (2022), pp. 293-335.  
(„Damages claim resulting from the registered trademark abuse“)
31. Poglavlje: IV. Pravo društava (co-authors: prof. dr. sc. Petrović, S., doc. dr. sc. Bilić, A.)  
Privatno pravo Europske unije - posebni dio, Josipović, T. (ed.), Narodne novine, Zagreb 2022., pp. 625-679.  
(„Chapter: IV. Company Law“)
32. Smanjenje ugovorne kazne prema čl. 354. Zakona o obveznim odnosima  
Collected papers of the Law Faculty of the University of Zagreb, 72 (2022), 1-2, pp. 565-590.  
(„Reduction of contractual penalty according to the Article 354. Obligations Act“)
33. Investicijski DLT/BC token kao financijski instrument (vrijednosni papir) te moguće pravne posljedice takve kvalifikacije (co-author: prof. dr. sc. Petrović, S.)  
Nove tehnologije i pravo društava: okrugli stol održan 22. listopada 2021., Barbić, J. (ed.), Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti, Znanstveno vijeće za državnu upravu, pravosuđe i vladavinu prava, Zagreb 2022, pp. 139-177.  
(„Investment DLT/BC token as a financial instrument (security) and possible legal consequences of such qualification“)
34. Zaštita strateških industrija od štetnih stranih ulaganja u Republici Hrvatskoj i Europskoj uniji  
Zaštita strateških industrija u Republici Hrvatskoj putem Zakona o preuzimanju dioničkih društava (*de lege lata* i *de lege ferenda*), Biblioteka Zbornici, Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Zagreb 2023, pp. 1-36.  
(„Protection of Strategic Industries from harmful foreign investments in Croatia and the EU“)
35. Pojam povlaštene informacija  
Collected papers of the Law Faculty of the University of Split, 40 (2023) 1, pp. 65-92.  
(„The Concept of Insider Information“)

**Prof. dr. sc. Silvije Orsag** rodio se 1956. u Otočcu. Državljanin je Republike Hrvatske, Hrvat. Oženjen je i otac je jednog djeteta. Diplomirao je 1979. godine na Ekonomskom fakultetu – Zagreb, Sveučilišta u Zagrebu. Magistrirao je i doktorirao na Ekonomskom fakultetu – Zagreb, Sveučilišta u Zagrebu te stekao akademski stupanj doktora društvenih znanosti polje ekonomije 1992. godine.

Nakon studija radi u OUR-u Izvoz poduzeća „Rade Končar“ u Zagrebu. Od 1981. asistent je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, potom je docent, od 2003. redoviti profesor, a onda i kao redoviti profesor u trajnom zvanju za predmete s područja financijske analize: Poslovne financije, Investicijska analiza, Portfolio menadžment, Financiranje poduzeća, Budžetiranje kapitala, Izvedenice, Vrednovanje poduzeća i slične srodne discipline. Pročelnik Katedre za Ekonomiku poduzeća bio je od 2004/05 do 2021/22. Od 1.3.2023. godine je u mirovini.

Tijekom rada na Fakultetu bio je osnivač i voditelj poslijediplomskog studija Financije poduzeća, te osnivač je i voditelj poslijediplomskog specijalističkog studija Financijska analiza na kojima je predavao kolegije interne i eksterne financijske analize. Bio je nositelj kolegija i izvođač nastave na poslijediplomskim studijima ekonomskih Fakulteta u Rijeci, Osijeku, Mostaru i Sarajevu, Fakulteta elektrotehnike i računarstva, Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta u Zagrebu i Pravnog Fakulteta u Zenici. Gostujući je predavač na diplomskom studiju Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Banjoj Luci.

Kao nositelj, su nositelj i izvođač kolegija sudjeluje na doktorskom studijima Ekonomskog fakulteta – Zagreb. Isto tako nositelj je kolegija na doktorskom studiju Edukacijsko rehabilitacijskog fakulteta sveučilišta u Zagrebu i Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Mostaru. Izvodio je nastavu i na doktorskom studiju Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zenici. Pod njegovim mentorstvom obranjeno je mnoštvo diplomski i magistarski te specijalistički radova i preko deset doktorata znanosti.

Član je uredništva časopisa UMTS Journal of Economics i časopisa Financing, a bio je član Izdavačkog savjeta i Uredništva časopisa Računovodstvo i financije. Utemeljitelj je (1993) i predsjednik Hrvatske udruge financijskih analitičara. Izradio je program edukacije za zvanje Investicijski savjetnik i Financijski analitičar u okviru Hrvatske udruge financijskih analitičara s kojom je organizirao i prove više edukacijskih programa i ispita za profesiju Investicijski savjetnik kao preduvjeta stjecanja licence Komisije za vrijednosne papire Republike Hrvatske. Bio je član Programskog vijeća Hagenine stručne izobrazbe. Sudjelovao je u edukaciji profesije brokera, specijalista u bankarstvu i osiguranju te upravitelja mirovinskim fondovima i društvima za upravljanje mirovinskim fondovima. Sudjelovao je i u mnogim edukacijama financijskih eksperata u Bosni i Hercegovini, a njegova knjiga Vrijednosni papiri objavljena je u Sarajevu kao obvezna literatura za polaganje ispita za zvanje investicijskog savjetnika. Od 2000. do 2013 bio je član Savjeta Hrvatske narodne banke. Član je Europske federacije udruge financijskih analitičara i EFFAS Commission on Training & Qualification, Western Decision Sciences Institute te Hrvatske zajednice računovođa i financijskih djelatnika. Trenutno je član Nadzornog odbora Agram banke d.d., Zagrebačke burze d.d. i Nadzornog odbora SKDD-CCP.

Autor je brojnih radova i više od dvadeset knjiga objavljenih u zemlji i inozemstvu (Poslovne financije 2015, Investicijska analiza 2015, Vrijednosni papiri 2018, Vrednovanje poduzeća 2021, Budžetiranje kapitala 2023, Poslovne kombinacije 2023 i druge). Redaktor je i jedan od autora Priručnika za polaganje ispita za obavljanje poslova Investicijskih savjetnika. Dobitnik je Nagrade Mijo Mirković Ekonomskog fakulteta u Zagrebu 1990., Certificate for Excellent Papers – “Development of the Financial Analysis in Croatia” Orsag, S., Dedi, L. – 8th China International Academic Seminar for Universities, Beijing Huaxia-Hull Research Centre for International Education, 12. October, 2008. te Nagrada za izuzetan doprinos razvoju tržišta kapitala, Zagrebačka burza, 2013.

