

# TOKIĆ | G R U P A

TOKIĆ d.d.

Godišnje izvješće Društva i konsolidirano godišnje izvješće Grupe  
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine

# Sadržaj

Izveštaj posloводства	3	Odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji s bilješkama	53
Odgovornost Uprave za financijske izvještaje Izvešće neovisnog revizora	43	Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja	85

**2025.**

Izvještaj posloводства

# 1. Podaci o dioničkom društvu

Naziv:	TOKIĆ d.d.
Upisano:	u Trgovački sud Zagreb, dana 17. listopada 1990. godine, MBS: 080313914
Djelatnost:	Trgovina na veliko i malo, dijelovima i priborom za motorna vozila, izvoz-uvoz, zastupanje
Šifra NKD-a:	4690, nespecijalizirana trgovina na veliko
Temeljni kapital:	30.136.363,64 eura
Zastupanje Društva:	Članovi uprave Ivan Šantorić – predsjednik uprave, zastupa društvo pojedinačno i samostalno Dražen Jurković – član uprave, zastupa društvo pojedinačno i samostalno
Nadzorni odbor:	Ilija Tokić – predsjednik nadzornog odbora Ruža Tokić – član nadzornog odbora Zvonimir Šego – predstavnik radnika
Revizorski odbor:	Ilija Tokić Ruža Tokić Zvonimir Šego
Odbor za imenovanja i primitke:	Ilija Tokić Ruža Tokić Zvonimir Šego
Veličina Društva:	Veliki poduzetnik
OIB Društva:	74867487620
Žiro računi:	HR8524020061100079669, Erste&Steiermärkische bank d.d., Rijeka HR7023400091100194212, Privredna banka, Zagreb HR2824070001100201873, OTP banka d.d., Split HR2623600001102446321, Zagrebačka banka d.d., Zagreb HR0424840081135133659, Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb HR732390001101404069, Hrvatska poštanska banka d.d.



	Tokić d.o.o.	Bartog d.o.o.	Grupa
Broj djelatnika 1. siječnja 2025.	1.043	268	1.310
Broj djelatnika 31. prosinca 2025.	1.123	275	1.398

## 2. Riječ uprave



### Pismo predsjednika Uprave Tokić Grupe

**Tijekom 2025. nastavili smo s rastom poslovanja koji traje već 18 godina, otvorili smo 11 poslovnica u Hrvatskoj i Sloveniji, učinili iskorak u razvoju usluge te uvrstili Tokić d.d. na Zagrebačku burzu**

Kontinuirani rast poslovanja, uz neizostavan razvoj prodajne mreže, usluga, logistike i širine asortimana, Tokić Grupu čini iznimno otpornom na globalne okolnosti i trendove. Protekla godina po tom pitanju također nije bila iznimka već baš suprotno, ali ostat će zapamćena svakako po cjelogodišnjoj proslavi 35. obljetnice s kupcima, partnerima i zaposlenicima. Prije svega, obilježilo ju je ulistavanje tvrtke na Zagrebačku burzu, kao i uvrštenje dionice u indeks CROBEX, nakon nekoliko mjeseci trgovanja (ožujak 2026.). Naime, vjerujući u poslovni model i organizaciju, obitelj Tokić je i dalje većinski vlasnik s udjelom od 71,7 %, ali je Tokić d.d.

postao javna kompanija sa 37% dionica koje su upisali mali ulagatelji, a među kojima je čak 10% zaposlenika.

To su za nas vrlo važne brojke jer naše poslovno okruženje na nezavisnom tržištu zamjenskih dijelova (IAM) i naš model poslovanja – stvaraju win-win poziciju u čvrstoj sprezi s potrebama zajednice i gospodarskog sektora, osobito uzevši u obzir da danas nitko ne može opstati bez mobilnosti. Stoga rezervni dijelovi za sve veći i sve stariji vozni park uvijek moraju biti raspoloživi, što nije zavisno od prodaje novih vozila, kao važnog pokazatelja nacionalne financijske stabilnosti i prosperiteta. Uz razvijenu mrežu, pametno upravljaju zalihi, asortiman i brzinu isporuke te čvrste odnose s dobavljačima, Grupa optimistično može očekivati daljnji rast poslovanja.

Uz nastavak rasta, u 2025. smo ostvarili ukupne prihode od 249,5 milijuna eura, što je povećanje od 7,5% u odnosu na prethodnu godinu. Normalizirana operativna dobit (EBITDA) iznosila je 18,0 milijuna eura, uz normaliziranu EBITDA-maržu od 7,2%, dok je normalizirana neto dobit dosegla 5,4 milijuna eura. Isto tako, rast prihoda i kapitalne investicije ostvarene su uz stabilan neto dug na razini od 49,1 milijuna eura. Stupanj prošlogodišnje profitabilnosti adresiramo na značajna ulaganja u prodajnu snagu, s oko sedam posto više zaposlenika na razini Grupe. Na nastavak zamjene poslovnica u franšizi vlastitima, ali i na odluku na izdvajanje nekretnina – kako bismo se fokusirali na operativno poslovanje te bili fleksibilnijima. Kontinuirano jačanje obrtnog kapitala omogućilo nam je daljnju optimizaciju logističke mreže i zaliha, uz nastavak digitalizacije ključnih procesa.

Rast prodajne mreže tijekom 2025. obilježen je sa 11 novootvorenih poslovnica, a započeo je i razvoj niza usluga prema krajnjim korisnicima. Uz optimizaciju ponude za cijeli vozni park kroz nove kategorije proizvoda i brendova, Tokić upravo razvojem usluga zaokružuje viziju Grupe kao jedinstvene adrese za cjelovitu podršku mobilnosti. Na slovenskom tržištu takva je strategija donijela preuzimanje licencnih prava i prve radionice u servisnoj mreži Auto Check Centar, koja u Hrvatskoj broji 40 radionica. Uz to, aktiviran je napredni digitalni prodajni katalog (BKAT) te mobilna aplikacija, a značajno je moderniziran školski centar TEC koji djeluje na

oba tržišta. U Hrvatskoj je s radom započeo i servis gospodarskih vozila, a za 2026. je razvijena i inovativna usluga dijagnostičiranja vozila na daljinu koja donosi revoluciju u poslovanje malih servisa te velike benefite za sve vozače.

Nakon zaključene konsolidacije operativnih procesa i nove razine tehnološke usklađenosti Tokića u Hrvatskoj i Bartoga u Sloveniji, Grupa u objema zemljama sinkronizirano posluje kao na jedinstvenom tržištu. Standardizacija slovenske prodajne mreže, uz najbolje prakse s hrvatskog tržišta, zaključena je uvođenjem WMS-sustava u sve poslovnice Bartoga, a primjenjuje se i sustav automatskog dopunjavanja zaliha.

Također, paralelno je učinjen tehnološki iskorak u upravljanju vanjskom zalihom, u suradnji s međunarodnim partnerima, s kojom širina dostupnog asortimana višestruko raste. Konstantno se optimiziraju i logistički procesi, uz početak elektrifikacije flote dostavnih vozila za učinkovite i ekološki prihvatljivije kapilarne dostave. Aktivnosti u nabavi, prodaji i logistici, sinkronizirano predstavljaju paket pripremnih radnji za dodatni zamah u poslovanju koji će donijeti novi koncept logističko-distributivnog centra. U tom smislu tijekom godine provedene su analize modela i procesa automatizacije za novi logističko-distributivni centar.

U konačnici, želio bih istaknuti kako komplementarni razvoj asortimana i prodaje, uz razvoj usluga te novi logističko-distributivni centar, stvara još agilniju i otporniju organizaciju sa svim preduvjetima za snažan održiv rast.

Ivan Šantorić,  
Predsjednik Uprave

### 3. Organizacijska struktura

Organizacijska struktura Tokić grupe osmišljena je s ciljem jasne podjele odgovornosti i efikasnog upravljanja te visoke operativne učinkovitosti. Riječ je o funkcijskoj, umjereno razgranatoj i hijerarhijskoj strukturi prilagođenoj velikom broju poslovnica, širokom asortimanu i zahtjevnoj logistici. Ovakav oblik organizacije lako podnosi rast, nove poslovne modele i otvaranje novih trgovina, kao i asortimanskih divizija, kao i brzi prijenos znanja te operativnu stabilnost.

Čvrsta organizacijska struktura koja pomaže brzu komunikaciju po hijerarhijskom nizu potpomognuta je poslovnom kulturom koja njeguje, uz temeljne vrijednosti kompanije, poduzetnički duh, transparentnost i kontinuirano traženje unaprijeđenja.

Konsolidirano poslovanje Tokića i Bartoga tržištima Hrvatske i Slovenije pristupa homogeno, pa se to preslikava i na organizacijsku strukturu.

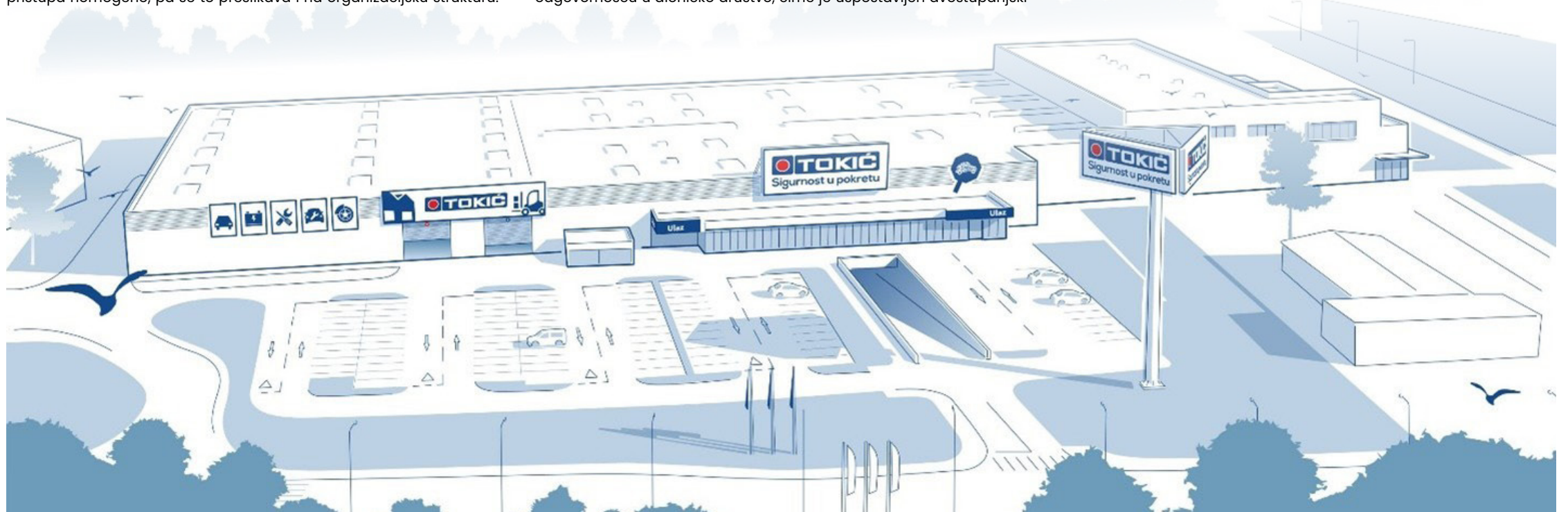
Iz tog je razloga organizacija podijeljena na operacije i odjele podrške, gdje se favorizira operativna učinkovitost kroz podjelu na grupne funkcije, koje pokrivaju nabavu, lance opskrbe, marketing i komunikacije, a zatim odvojene.

Upravljanje Grupom organizirano je kroz Upravu, koju čine glavni izvršni direktor (CEO) i financijski direktor (CFO). Operativne funkcije obuhvaćaju područja financija, controllinga, tehnologije, prodaje, nabave i lanca opskrbe, uz dodatnu podršku direktora za razvoj poslovanja, marketing, ljudske resurse i logistiku. Struktura uključuje i regionalne te sektorske menadžere, čime se osigurava funkcionalna specijalizacija i učinkovita reakcija na promjene tržišta.

Tokić je 28. srpnja 2025. godine transformiran iz društva s ograničenom odgovornošću u dioničko društvo, čime je uspostavljen dvostupanjski

sustav upravljanja u skladu s praksama korporativnog upravljanja u Europskoj uniji. Uprava vodi poslovanje i donosi operativne i strateške odluke, dok Nadzorni odbor obavlja funkciju nadzora i strateškog usmjeravanja.

Model korporativnog upravljanja usklađen je s načelima transparentnosti, odgovornog upravljanja i održivog stvaranja vrijednosti i temelji se na internim politikama i procedurama koje uređuju područja poslovne etike, ljudskih prava, odnosa s dobavljačima i kupcima te osiguranja kvalitete. Grupa posluje u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, pravilima Zagrebačke burze i relevantnim europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS), čime se potvrđuje usklađenost s regulatornim zahtjevima i najboljim praksama korporativnog upravljanja.



## UPRAVA



**Ivan Šantorić**  
predsjednik uprave



**Dražen Jurković**  
član uprave

## NADZORNI ODBOR



**Ilija Tokić**  
osnivač i suvlasnik,  
predsjednik nadzornog odbora



**Ruža Tokić**  
suvlasnica i zamjenica  
predsjednika nadzornog odbora



**Zvonimir Šego**  
član nadzornog odbora,  
predstavnik radnika

## I. OPERACIJE



### Prodaja

- Maloprodaja
- Veleprodaja
- Gumarsko poslovanje
- Izvozna prodaja
- Pozivni centar
- Online-kanali prodaje
- Specijalni kanali prodaje:
  - gospodarski program
  - alati i servisna oprema
  - industrijski program
  - edukacijski centar i kontrola kvalitete
  - Auto Check Center



### Nabava

- Središnja nabava
- Upravljanje cijenama
- Upravljanje kategorijama



### Lanac opskrbe

- Transport i distribucija
- Centralno skladište
- WMS-odjel
- Upravljanje zalihom

## II. ODJELI PODRŠKE



### Tehnologija

- Informatika
- ICT-infrastruktura
- Digitalna transformacija
- Poslovna inteligencija



### Financije

- Financije, računovodstvo
- Financijsko planiranje i analiza



### Razvoj poslovanja



### Marketing



### Korporativno upravljanje, komunikacije i PR



### Ljudski resursi



### Održavanje i investicije

## 4. O Tokić grupi

### Regionalni partner održive mobilnosti cijelog društva

Kao distributer dijelova i opreme, Tokić Grupa svoj kontinuirani i neprekinuti rast od 1990. temelji na izgradnji odnosa s mehaničarima i partnerima te stalnom ulaganju u zaposlenike. Ključan iskorak u razvoju ostvaren je 2008. ulaskom u globalnu trgovinsku organizaciju ATR International. Kao obiteljska kompanija, 2015. prelazi na organizacijski model upravljanja s profesionalnim vodstvom, a od 2025. je kao dioničko društvo izlistana na Zagrebačkoj burzi.

Stalnim ulaganjima u kvalitetu usluge, logistiku, tehnologiju i akvizicije, kao i širenjem prodajne mreže i asortimana, Tokić Grupa izrasla je u vodećeg regionalnog distributera dijelova za sve vrste prijevoza i transporta. Podršku cijelom voznom parku Hrvatske i Slovenije, gdje posluje putem tvrtke Bartog, osigurava zahvaljujući najgušćoj mreži s više od 120 strateški raspoređenih poslovnica te više od 1400 zaposlenika.

Kao logistički lider, grupa kupcima osigurava isporuku u najkraćem roku, upravlja asortimanom 300 svjetski priznatih dobavljača te nudi više od 300.000 artikala. Upravljanje zalihama provodi se s pomoću najnaprednijih tehnologija u dva glavna logistička centra ukupne površine više od 46.000 m<sup>2</sup> te deset strateški pozicioniranih logističkih HUB-centara.

Rekordna raspoloživost i dostupnost asortimana čine Tokić Grupu partnerom održive mobilnosti cijelog društva. Svojim programima dijelova i guma pokriva sve potrebe osobnih, lakih komercijalnih i teških teretnih vozila, uz specijalizirane programe za poljoprivredu, moto segment, industriju te nautiku.

Tokić Grupa upravlja u vlastitim, najnaprednijim regionalnim edukacijskim centrom (TEC), partnerskim servisnim mrežama Auto Check Center i BHS u Hrvatskoj i Sloveniji te vlastitim robnim markama. S ciljem cjelovite usluge i nadgradnje snažnog sektora gospodarskih vozila, osnovana je sestrinska tvrtka T Truck Servis.

Tokić Grupa predstavlja mnogo više od prodavaonice autodijelova. Zahvaljujući agilnoj organizaciji i snažnom tehnološkom razvoju, prepoznata je i globalno. Londonska ju je burza tako svrstala među 50 najinovativnijih kompanija u Europi, a prema istraživanju organizacije Wolk After Sales Experts uvrštena je među 35 najznačajnijih distributera na europskom aftermarket tržištu. Prema izboru potrošača, Tokić je dobitnik i certifikata 'Best Buy Award' kao lanac trgovina autodijelovima s najboljim omjerom cijene i kvalitete na hrvatskom tržištu.

### ATR International AG

ATR International, čiji je Tokić Grupa član i dioničar, najutjecajnija je međunarodna trgovačka organizacija distributera autodijelova s ciljem zajedničke nabave, razmjene znanja te jačanja konkurentnosti na globalnom tržištu. Djeluje kao strateška platforma za suradnju među članicama, omogućujući im bolju pregovaračku poziciju prema proizvođačima, standardizaciju poslovnih procesa te pristup međunarodnim dobavljačima i tržištima.

Putem ATR Internationala članice ostvaruju sinergije u nabavi, logistici, digitalnim rješenjima i razvoju proizvoda, uz zadržavanje operativne neovisnosti na lokalnim tržištima.

Osim što je član i dioničar, Tokić Grupa je unutar organizacije i aktivan član svih upravljačkih odbora koji pokrivaju digitalizaciju, alate i servisnu opremu te gospodarska vozila. Tu je i međunarodna servisna mreža Auto Check Center kojom Tokić upravlja u Hrvatskoj i Sloveniji, kao i odbor za razvoj mreže dobavljača i strateških partnera (IPAS).

### Bartog, Mirna Peč, Slovenija

Bartog d.o.o., danas firma kćer Tokić Grupe, osnovana je 1989. te se tijekom sljedeća tri desetljeća profilirala kao vodeća regionalna kompanija kada je riječ o gumarskom poslovanju za sve profile kupaca i vrste vozila.

Zauzimanjem liderske pozicije u gumarskom poslovanju, razvojem edukacija za zaposlenike, kupce i partnere, Bartog ulazi u pore slovenskog društva kada je u pitanju mobilnost u Sloveniji. Isto tako, 2019. otvara velik logističko-distributivni centar u Mirnoj Peči, gdje je i danas centraliziran s uredima uprave, na više od 12.000 m<sup>2</sup>, koji su proširivi do 50.000 m<sup>2</sup>.

Danas Bartog posluje prema najvišim europskim standardima, konsolidiran u poslovanje Tokić Grupe, uz sve prednosti grupnog poslovanja.

**TOKIĆ** | G R U P A



## 5. Tokić grupa u brojkama



Moderan **logističko-distributivni centar**  
u Sesvetama u Hrvatskoj od cca

**24.900 m<sup>2</sup>**



**40**

radionica u servisnoj mreži  
**Auto Check Center**

**51**

poslovnica u vlastitoj  
maloprodajnoj mreži



Izvoz  
u više od

**15** zemalja



**1.123**

zaposlenih, zaključno sa  
31. prosincem 2025.



**27**

franšiznih i partner  
poslovnica



Ukupan prihod u 2025. od

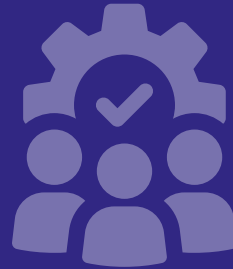
**182 milijuna eura**

(rast od 10,7 posto u odnosu na 2024.)



Moderan **logističko-distributivni centar**  
u Mirnoj Peči u Sloveniji od cca

**15.900 m<sup>2</sup>**



**275**

**zaposlenih,**  
zaključno sa 31. prosincem 2025.

**21**

servis u servisnim  
mrežama **BHS** (19)  
i **ACC** (2)



Izvoz u

**9**  
zemalja



**40**

**poslovnica u**  
maloprodajnoj mreži



Ukupan prihod u 2025.

**103**

**milijuna eura**

(rast od 9,7% u odnosu na 2024.)

## 6. Dionica TOK-R-A

U listopadu 2025. godine Tokić d.d. je uspješno proveo inicijalnu javnu ponudu dionica, a 20. studenoga 2025. godine dionica Društva uvrštena je na službeno tržište Zagrebačke burze, čime je Društvo dodatno osnažilo svoju kapitalnu strukturu i povećalo razinu transparentnosti poslovanja. Kao potvrda značaja ove transakcije i doprinosa razvoju domaćeg tržišta kapitala, Društvu je u prosincu 2025. godine dodijeljena nagrada Zagrebačke burze za doprinos razvoju tržišta kapitala.

Javna ponuda dionica privukla je široku bazu ulagatelja, s više od 1.700 malih ulagatelja, među kojima je sudjelovalo i više od 200 zaposlenika iz Hrvatske i Slovenije.

Program nagrađivanja zaposlenika kroz dodjelu dionica bez naknade (ESOP) usvojen je prije provedbe IPO-a, s ciljem dugoročnog usklađivanja interesa zaposlenika i dioničara. Programom je za zaposlenike koji su sudjelovali u javnoj ponudi dionica predviđeno pravo na dodjelu dodatnih dionica u visini od 20% broja dionica stečenih u okviru ESOP paketa, uz uvjet da zaposlenik zadrži predmetne dionice kroz razdoblje od tri godine. Nakon uvrštenja, dionica Društva bilježila je volatilnost karakterističnu za početno razdoblje trgovanja, pri čemu je u kratkom roku kretanje bilo slabije u odnosu na referentni tržišni indeks, uz istodobno postupno formiranje likvidnosti i investitorske baze.

### Ostvarenje na hrvatskom tržištu kapitala u razdoblju 20.11. – 31.12.2025

Prosječna ponderirana dnevna cijena	19,36
Prosječan dnevni broj transakcija	14
Prosječna dnevna količina	2.155
Prosječan dnevni promet	42.030

U razdoblju od uvrštenja do kraja 2025. godine prosječna ponderirana dnevna cijena dionice iznosila je 19,36 eura, uz prosječan dnevni promet od 42 tisuće eura i prosječno 14 transakcija dnevno.

Na dan 31. prosinca 2025. godine većinski dioničar Društva je Tokić – Rast i razvoj d.o.o. s udjelom od 71,7%, dok značajan udio drže i institucionalni investitori, uključujući obvezne i dobrovoljne mirovinske fondove.

Br.	Dioničar	Broj dionica	% vlasništva
1	TOKIĆ – RAST I RAZVOJ D.O.O.	2.925.783	71,7%
2	ERSTE PLAVI OMF KATEGORIJE A	249.292	6,1%
3	ERSTE PLAVI OMF KATEGORIJE B	95.517	2,3%
4	OTP BANKA D.D.	70.700	1,7%
5	FOND ZA FINANCIRANJE RAZGRADNJE NEK	50.000	1,2%
6	RAIFFEISEN OMF KATEGORIJE A	50.000	1,2%
7	RAIFFEISEN DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND	48.000	1,2%
8	ERSTE PLAVI EXPERT – DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND	32.896	0,8%
9	TOKIĆ D.D.	30.124	0,7%
10	ING-GRAD D.D.	25.000	0,6%
	Ostali dioničari	502.688	12,3%
	<b>Ukupno</b>	<b>4.080.000</b>	<b>100,0%</b>



# 7. Povijest kompanije

## 35 godina tradicije, tehnologije i rasta

Tvrtka Tokić osnovana je 1990., a s radom je započela u poslovnicu od 35 m<sup>2</sup> u Kranjčevićevoj ulici u Zagrebu. Kontinuirani razvoj poslovanja i širenje maloprodaje tijekom sljedećih deset godina stvorilo je mrežu od deset poslovnica u Zagrebu. Brzorastuća ponuda te različitost asortimana izravno su se odrazili na kvalitetu usluge servisa u Hrvatskoj, pa Tokić već tada samostalno uvozi 50 posto svoga programa, od čega je 30 posto asortiman kvalitete prve ugradnje (OE).



Bolja usluga servisa proporcionalno podiže sigurnost vozača u Hrvatskoj, pa je 2002. rođen slogan 'Sigurnost u pokretu', s jasnim fokusom na ispunjenje misije i vizije tvrtke. U skladu s novim sloganom, tvrtka Tokić nastavlja s razvojem postojećih i novih partnerskih odnosa te usporedo stvara polugu za još snažniji razvoj poslovanja svih kupaca i mehaničara. Uz vrhunsku razinu sigurnosti i transparentnosti poslovanja, uvođenjem franšiznog modela poslovanja 2005. širenje mreže poslovnica dovodi do eksponencijalnog razvoja i rasta.

Ključan međunarodni iskorak 2008. donosi članstvo i dioničarski udjel u najvećoj globalnoj trgovinskoj kooperaciji ATR International AG, kao najstarijem i najuspješnijem svjetskom trgovinskom udruženju distributera autodijelova. Tako je stvorena nova perspektiva na globalnoj

razini, uz značajno širu ponudu dobavljača i asortimana. Također, Tokić je danas pri ATR-kooperaciji član upravljačkog odbora za privatne marke, alate i servisnu opremu te dijagnostiku.

Globalni razvoj tvrtka prati jačanjem nacionalne i regionalne pozicije, pa iste godine pokreće i prvu privatnu robnu marku TQ (Tokić Quality), danas najuspješniju automobilsku marku na tržištu. Tokić svoju viziju 'Sigurnosti u pokretu', osim ponudom dijelova, 2013. zaokružuje uspostavljanjem servisne mreže pod nazivom Auto Check Center (ACC) koja danas broji 40 servisnih adresa.

Nadalje, dugoročnim planiranjem i razvojem usluge Tokić u Zagreb, Hrvatsku, ali i regiju, 2014. dovodi suvremenu platformu Tokić edukacijskog centra (TEC). Edukacijski centar za obrazovanje automehaničara i autoelektričara, sa seminarima prema licenci Obrtničke komore Dortmund, osmišljen je prema uzoru na najveće svjetske centre te vrste. Najkvalitetnije obrazovanje u automobilskoj industriji, putem rastuće ponude seminara i stručne nadogradnje postojećih znanja, mehaničari u TEC-u usvajaju na teoretskoj i praktičnoj nastavi.

Nakon 25 godina uspješnog razvoja tvrtke pod obiteljskim upravljanjem braće Ilije i Stojana, tvrtka 2015. prepoznaje i uspostavlja upravljačku strukturu s novoformiranom profesionalnom upravom. Strateški je definirana misija i vizija kompanije čija se korporativna kultura i dalje temelji na tradicionalnim i obiteljskim vrijednostima u čvrstoj sprezi zaposlenika i Uprave. Uz to, kreirana je jasna vizija doprinosa ispravnosti vozila i sigurnosti svih sudionika u prometu, uz status tvrtke koja svoje zaposlenike, partnere i društvenu zajednicu čini sretnijima. Svaki korak u poslovanju otad je usmjeren prema stvaranju tvrtke koja je inovativna kada je u pitanju tehnologija, a tradicionalna kada je riječ o poštivanju čovjeka.

Otvaranje velikog logističko-distributivnog centra 2016. u Sesvetama na više od 24.000 m<sup>2</sup>, s više od 12.000 paletnih pozicija, donijelo je novi zamah poslovanju. Razvoj prati i uspostava logističkih HUB-centara smještenih u Zadru, Šibeniku, Slavonskom Brodu, Đakovu, Rijeci i Splitu. Nova moć zalihe i brojnih dostava praćena je razvojem širine asortimana i specijalnih programa.

S ciljem maksimalnog zadovoljstva kupaca 2017. pokrenut je novi model franšiznog poslovanja. Svi poslovni procesi počinju se kontinuirano usavršavati metodologijom KAIZEN-poslovanja, a stižu i globalna priznanja za izvrsnost poslovanja, uz konstantan rast prihoda. Istodobno,

Tokić tijekom boravka u Hrvatskoj 2019. posjećuje njemački ministar gospodarstva Peter Altmaier.



Iste godine od londonske burze stiže priznanje poslovne zajednice ELITE opisano kao 'The Future Shapers', a tvrtka je proglašena i jednom od 50 najinovativnijih europskih kompanija. Ovu titulu potvrđuje i što je upravo Tokić prva tvrtka u Hrvatskoj koja je u poslovanju logistike isprobavala autonomni industrijski robot Gideon Brothers.

Poziciju tržišnog lidera Tokić osnažuje i zahvaljujući prvim akvizicijama. Tako na području Primorsko-goranske i Istarske županije Tokić preuzima dugogodišnjeg partnera, tvrtku Autocentar Marinići, te time otvara još jedno novo poglavlje, dok je 2020. uspješno završen i proces akvizicije slovenskog društva Bartog. Preuzimanjem regionalnog lidera u prodaji guma i internalizacijom Tokić Grupe, stvoren je novi regionalni igrač.

Slovenski Bartog, s velikim logističkim centrom u Mirnoj Peči i mrežom poslovnica, dobio je tako iznimnu podršku u ponudi autodijelova i drugih specijalnih programa, a Tokić s druge strane najširu ponudu guma u regiji. Ovim iskorakom na međunarodno tržište, Tokić postavlja temelj za ostvarenje dugoročnih ciljeva - poziciju regionalnog lidera te stvaranje

dodane vrijednosti u Hrvatskoj, Sloveniji, Austriji i Italiji, kao i drugim okolnim zemljama.

Rast se nastavlja tijekom 2021. akvizicijom tvrtke Prpić Commerce d.o.o. iz Slavonskog Broda, kao i preuzimanjem poslovanja vezanog uz gospodarski i industrijski program društva Donit-gospodarski program d.o.o. sa sjedištem u Solinu. Paralelno je u Splitu na prostoru TTTS-a otvorena i velika poslovnicu koja je istodobno logistički HUB-centar. Uz sustavno širenje mreže, realizirana je i prva 'greenfield' investicija u Bjelovaru.

Uz rastuće odjele digitalne transformacije i prodaje, krajem 2021. Tokić Grupa dosegla je broj od gotovo 1000 zaposlenika. Istovremeno, tvrtka je uspostavila procese s više od 250 robotski automatiziranih procesa (RPA) koji godišnje izvode više od šest milijuna zasebnih zadataka. Pritom je važno naglasiti da u Tokiću razvojem digitalizacije nitko nije izgubio svoje radno mjesto. Naprotiv, kreirani su novi odjeli i modernizirana je logistika.



Nakon konsolidacije jadranske regije 2022. donosi fokus na kontinentalnu Hrvatsku. S novom velikom poslovnicom u Zaboku sjeverna Hrvatska dobiva centar autodijelova s najvišom razinom podrške i usluge. Isto tako, otvaraju se nove poslovnice u Đakovu, Valpovu, Vinkovcima, Vukovaru i Županji. U Sloveniji, mreža Bartogovih poslovnica prolazi redizajn s ciljem učinkovitosti i nove standardizacije usluge. Uz šest obnovljenih i preseljenih poslovnica, otvorena je i jedna potpuno nova u Kamniku.

U posljednjem kvartalu 2022. došlo je do promjene na vrhu Tokić Grupe - za novog predsjednika Uprave imenovan je Ivan Šantorić. Otvoreni su i dodatni prostori uprave, tik do postojeće upravne zgrade u Sesvetama. Isto tako, Tokić Grupa prepoznata je kao jedan od 35 najznačajnijih europskih distributera na tržištu automobilske aftermarketa te upisana na mapu 'Who is Who' udruge eksperata Wolk After Sales.

Tijekom 2023. Tokić Grupa nastavlja s razvojem mreže i poslovanja. U Hrvatskoj otvara nove poslovnice u Varaždinu, Bilju i Osijeku, dok Bartog u Sloveniji nove poslovnice otvara u Murskoj Soboti, Litiji i Žalecu. Sinergijski učinci poslovanja Tokića i Bartoga, putem konsolidacije procesa i standarda, pokazuju rezultate. Postojeća Tokić web-trgovina kupivozi.hr rebrendirana je u prepoznatljiv webshop tokic.hr, a digitalizacija prodaje zaključena je lansiranjem mobilne Tokić-aplikacije krajem godine.

Tokić Grupa razvija se sa svojim zaposlenicima te kontinuirano ulaže u edukacije, razvoj radnih pogodnosti i komunikaciju. Tako je tijekom 2023. interna komunikacija Tokića podignuta na najvišu razinu, i to obnovom Intraneta kao komunikacijskog alata. Kompanija ulazi u pripremu razvoja novog ERP-sustava, a opskrbnim lancima i logistikom započinje upravljati na novoj tehnološkoj razini implementacijom umjetne inteligencije. Poslovnu godinu obilježio je i snažan razvoj gumarskog poslovanja.

Nove poslovnice Tokić Grupe u Hrvatskoj i Sloveniji tijekom 2024., uz još napredniju logistiku te implementaciju automatskog popunjavanja zaliha, osiguravaju još višu kvalitetu usluge i iskustvo kupnje autodijelova. Standardizacija prema najvišim europskim standardima donosi brzinu i preciznost isporuke, alternativne opcije i profesionalnu podršku za svakog vozača i profesionalnog kupca. U Hrvatskoj su otvorene nove poslovnice u Vukovaru, Sl. Brodu, Karlovcu, Kukuljanovu, Malinskoj, Kaštelima, Sisku i Pločama, dok je u Sloveniji otvorena lokacija u Ribnici.

Na velikom međunarodnom sajmu Tokić&Bartog EXPO nastupilo je više od 120 izlagača, među kojima je bilo više od 90 globalnih svjetskih brendova. Riječ je o događanju koje je obilježio 2024. i koje su na Zagrebačkom velesajmu posjetili gotovo svi mehaničari i profesionalci iz Hrvatske i Slovenije. U skladu sa sloganom 'Tools of the future' izlagači su pred posjetitelje donijeli najnovije trendove i znanja, a organizirane su i kontinuirane dnevne edukacije. Sajam će biti zapamćen kao izložba koja je pomaknula granice u svijetu profesionalnog sajmovanja.

Nova poslovnicu u Kukuljanovu svoja je vrata otvorila uz napredan koncept poslovanja nazvan 'Tokić Expert'. Organizirana s fokusom



ponajprije na profesionalne kupce i uz naprednu tehnologiju upravljanja zalihom, primjer je novog iskoraka u još kvalitetniju uslugu. Godina je zaključena najvećim uspjehom Tokić Racing Teama koji je u tvrtku donio naslov europskog prvaka. Baš kao i započeti projekt implementacije novog ERP- i DWH-sustava s kojim će se u razdoblju pred Tokićem susresti svi tehnološki alati, umjetna inteligencija i najšira prodajna mreža u regiji.

Jubilarna 2025. ostat će zabilježena kao važna prekretnica u razvoju Grupe. Tijekom cijele godine, uz vrijedne nagrade s dobavljačima i kupcima, Tokić je aktivno obilježio 35 godina od osnutka. Završnica je posvećena zaposlenicima uz svečanu proslavu i dodjelu jubilarnih nagrada dugogodišnjim kolegama. U svibnju je, prema izboru potrošača, Tokić osvojio certifikat 'Best Buy Award' za najbolji omjer cijene i kvalitete na hrvatskom tržištu. Istodobno, tvrtka je intenzivno provodila pripreme za izlazak na Zagrebačku burzu, na koju je uspješno izlistana u studenom.

Početak godine Tokić je preuzeo licencna prava servisne mreže Auto Check Center za područje Slovenije. Uz to, moderniziran je tehničko-edukacijski centar TEC, dok je u prodajni B2B-katalog integriran digitalni servisni savjetnik. Razvoj podrške i usluga nastavljen je uspostavljanjem servisnog centra za flote većih gospodarskih vozila. Također, Centar je početkom 2026. započeo poslovanje u sklopu nove kompanije T Truck Servis, u vlasništvu tvrtke Tokić d.d. Uz novu organizacijsku strukturu dioničkog društva te daljnji rast poslovanja, tijekom godine otvoreno je ili preseljeno u kvalitetnije ili veće prostore ukupno 11 poslovnica na tržištima Hrvatske i Slovenije.

## 8. 35 godina kontinuiranog rasta i razvoja



**Tokić** d.o.o.



1990. – 1999.

### Prva poslovnica

Otvaranjem prve poslovnice autodijelova, prema uzoru na europska rješenja, Ilija Tokić unaprjeđuje razinu servisne usluge te sigurnost nacionalnog voznog parka, osiguravajući pritom bržu isporuku, dostupnost renomiranih brendova i cjenovnu alternativu.

**1990.** Otvorena prva trgovina autodijelova u Kranjčevićevoj ulici u Zagrebu na 32 m<sup>2</sup>

**1996.** Širenje mreže vlastitih poslovnica u Zagrebu i ubrzani razvoj asortimana



2000. – 2005.

### Razvoj franšize

Razdoblje obilježava snažan rast broja poslovnica, izgradnja prepoznatljivog brenda i ugleda te značajna ulaganja u informacijsku tehnologiju i širenje ponude dijelova u kvaliteti prve ugradnje.

**2000.** Deset vlastitih poslovnica u Zagrebu, 50% asortimana iz vlastitog uvoza te više od 30% ponude u kvaliteti prve ugradnje

**2002.** Predstavljen novi vizualni identitet i slogan 'Sigurnost u pokretu'

**2005.** Uveden franšizni model poslovanja



2006. – 2013.

### ATR International

Ulaskom u jednu od najutjecajnijih globalnih trgovačkih organizacija, Tokić postaje dijelom međunarodne mreže vodećih dobavljača i distributera, čime dodatno jača razvoj hrvatskog automobilskeg aftermarket tržišta.

**2008.** Tokić postaje članom i dioničarom ATR International AG-a

**2012.** Prodajna mreža doseže 71 poslovnicu (vlastite i franšizne)

**2013.** Pokrenuta servisna mreža Auto Check Center i uvedena robna marka TQ



2014. – 2019.

#### Logistika i edukacija

Modernizacija poslovnica kroz novi prodajni koncept, ulaganja u logistiku i edukaciju te profesionalizacija upravljanja podižu kvalitetu usluge te operativnu učinkovitost.

- 2014.** Otvoren logističko-distributivni centar u Sesvetama i tehničko-edukacijski centar u Zagrebu
- 2015.** Pokrenut program vjernosti, uspostavljen pozivni centar te uveden gospodarski i moto program dijelova
- 2015.** Uvedene metodologije Kaizen i Lean te započeto testiranje automatizacije
- 2017.** Novi model franšiznog poslovanja i revizija privatnih marki
- 2019.** Realizirana prva akvizicija i dodatno razvijeni interni edukacijski programi



2020. – 2024.

#### Širenje na slovensko tržište i tehnološka tranzicija

Akvizicijom Bartoga TokiĆ postaje vodećim regionalnim distributerom autodijelova i guma. Razdoblje obilježava intenzivna digitalna transformacija, poslovna konsolidacija dvaju tržišta, primjena umjetne inteligencije i automatizacije te u konačnici izlazak na tržište kapitala.

- 2020.** Akvizicija tvrtke Bartog u Sloveniji i obilježavanje 30. obljetnice poslovanja
- 2021.** Jačanje izvoznih aktivnosti i integracija franšiznih partnera
- 2023.** Digitalizacija i razvoj programa vjernosti za vozače i profesionalne kupce
- 2024.** Organizacija najvećeg regionalnog sajma automobilskog aftermarketa



2025. –

#### Izlazak na burzu i razvoj novih usluga

Nakon 35 godina kontinuiranog rasta kao obiteljska kompanija s profesionalnom Upravom, TokiĆ je krajem 2025. postao javna kompanija koja, uz razvoj mreže i asortimana, nastavlja rasti strateškim razvojem usluga i logistike, planiranim akvizicijama i tehnološkim inovacijama.

- 2025.** Osvojena nagrada kupaca 'Best Buy Award', pokrenut servis za gospodarska vozila T Truck Service te preuzeta servisna mreža Auto Check Center u Sloveniji
- 2025.** TokiĆ d.d. uspješno izlistan na Zagrebačkoj burzi nakon 35 godina uspješnog djelovanja

# 9. Vrijednosti Tokić grupe

**Tradicionalni kada je riječ o ljudima, a inovativni kada radimo s tehnologijama**

## **MUDROST**

Veliku važnost pridajemo promišljanju i analizi, kako bismo pružili što kvalitetniju uslugu kupcima. Vrijeme organiziramo prema ciljevima i prioritetima, s ciljem ostvarenja naše vizije.

## **ISKRENOST**

Lojalnost naših kupaca, dobavljača i zaposlenika svakodnevno opravdavamo svojom iskrenošću. Stoga prioritet stavljamo na ispravnost i potpunost informacija koje pružamo.

## **ODGOVORNOST**

Zbog odgovornosti prema zaposlenicima, kupcima i dobavljačima, zajedničkim snagama radimo na unaprijeđenju poslovnih procesa.

## **KREATIVNOST**

Izazovima pristupamo individualno, a pojedince i timove potičemo na proaktivnost i kreativnost, s ciljem uspjeha i boljeg radnog okruženja.

## **PONIZNOST I USLUŽNOST**

Ponosni smo na svoje zaposlenike i vjerujemo u izgradnju dugoročnih odnosa, a potrebe kupaca pritom uvijek stavljamo na prvo mjesto.



## VIZIJA

Kao lider u industriji dajemo doprinos ispravnosti vozila, kao i svih sudionika u prometu, te dobiti cjelokupnog današnjeg društva. Cilj Tokić Grupe jest razvijati se kao korporacija koja sretnima čini svoje zaposlenike, kupce, dobavljače te društvenu zajednicu u kojoj djeluje.

Stvaramo tvrtku koja je inovativna kada je u pitanju tehnologija, a istodobno tradicionalna kada je riječ o poštivanju čovjeka. Dugoročno nam je cilj postati liderom u regiji te se orijentirati na prodaju i stvaranje dodane vrijednosti u zemljama u okruženju.

## MISIJA

Ulažemo znanja, iskustvo i resurse, kako bismo zadovoljili cjelokupne potrebe servisnih radionica i vozača automobila. Taj cilj ostvarujemo nudeći široki asortiman proizvoda kroz digitalizaciju prodaje, dostave i mreže poslovnica.

Posebnu pažnju pridajemo visokoj kvaliteti proizvoda i usluga koje nudimo vozačima, mehaničarima i partnerima. Čuvamo i nadograđujemo dugogodišnje iskustvo i stručnost naših kadrova, kao i pristupačnost te kvalitetu usluge prema svim partnerima i kupcima.

## SIGURNOST U POKRETU (SAFETY IN MOTION)

Slogan je kompanije koji je pronicljivo osmišljen 2002., i to tako da već tada objedinjuje misiju i viziju s ciljem podrške gospodarstvu i obiteljima na sigurnom putovanju do cilja.

# 10. Nabava i asortiman

## Centralizirana nabava asortimana za podršku mobilnosti cijele regije

Iznimno širokim asortimanom zamjenskih dijelova, guma, alata i servisne opreme, kao i dodatne opreme, za potrebe hrvatskog i slovenskog tržišta i voznog parka te izvoznih aktivnosti, Tokić Grupa upravlja putem središnje organiziranog odjela nabave. S ciljem raspoloživosti cjelokupne ponude u najkraćem roku, uz stabilnu zalihu i vrhunsku kvalitetu usluge, nabava i upravljanje asortimanom, potom i prodaja, strukturirani su kroz segmente dijelova i opreme za osobna vozila, ponudu guma za sve vrste vozila te naposljetku sedam specijalnih asortimanskih programa.

Uz najzastupljeniji segment dijelova za osobni program, oslanjajući se pritom na najširu mrežu poslovnica, snažnu logistiku te napredno upravljanje zalihama, Tokić Grupa je u kratkom roku postala regionalnim liderom u gumarskom segmentu. Iako je riječ o artiklima koji su logistički zahtjevniji za upravljanje, Grupa uspješno osigurava gume za cjelokupni vozni park regije te tako osigurava 23,02 posto ukupnog prihoda. U ponudi su gume za osobna, komercijalna i teška teretna vozila, motocikle, kao i poljoprivredne i industrijske strojeve.

Specijalni programi asortimana sistematizirani su kroz sedam prodajnih stupova kojima upravljaju eksperti u svojim segmentima. Pored najvećeg specijalnog programa dijelova za gospodarska vozila, koji ostvaruje 10,23% ukupnog prihoda, tu je i značajan udio u programu alata i servisne opreme koji ostvaruje 4,86% prihoda na razini Grupe. Prate ih rastući moto program, zatim poljoprivredni nautički i industrijski programi, kao i ponuda punjača za električna vozila. Paralelno, ponuda je upotpunjena najrazličitijim potrepštinama u sklopu dodatne opreme, najširoim ponudom ulja, tekućina i potrepština za vozače i majstore.

Uz višedesetljetno iskustvo, upravljanje asortimanom i zalihom temelji se na dubinskoj analitici obaju tržišta, koja se naslanja na prediktivne alate zasnovane na dubinskom učenju i umjetnoj inteligenciji. Za potrebe obje zemlje i izvoza, uz vlastitu zalihu, Tokić Grupa dio ponude osigurava i na temelju vanjskih zalih stranih partnera koje su organizirane uz visok stupanj tehnološke asistencije. U cilju održivog poslovanja, Grupa pruža snažnu podršku nabavi, i to prije svega putem naprednog internog odjela tehnologije i digitalizacije, u suradnji s renomiranim svjetskim partnerima poput Lokada.

Kako bi tržištima bila dostupna najšira ponuda u najkraćem roku, po najboljim cijenama i uz najvišu kvalitetu, Grupa je član i dioničar najutjecajnije međunarodne trgovinske organizacije, ATR International AG. Punopravnim članstvom Tokić Grupa ostvaruje suradnju s vodećim

svjetskim dobavljačima i distributerima automobilske aftermarketa, uz ekskluzivan pristup vrhunskim brendovima i razvijenoj preferiranoj ponudi asortimana. Riječ je o provjerenim proizvodima najviše kvalitete, unutar strateške ponude u više cjenovnih razreda prema načelu good-better-best, čime je svakom kupcu zajamčena cjenovna alternativa uz zadržavanje visoke razine sigurnosti i podrške.

## Najbolji dobavljači i brendovi za hrvatsko i slovensko tržište

Tokić Grupa raspolaže s ponudom više od 300 brendova koji osiguravaju više od 300.000 artikala, koja može biti i značajno veća ubroji li se i aktivna ponuda eksternih zalih. Među njima je preferirana kategorija top-svjetskih brendova (IPAS International Preferred ATR Supplier) s kojom je Tokić Grupa usko povezana putem trgovinske organizacije ATR International.

### IPAS-dobavljači

Ate	KYB
Bilstein	Lesjöfors
bilstein group	MANN-FILTER
SWAG	Meyle
Bosal	MAHLE
Bosch	Magneti Marelli
Brembo	Metelli Group
Clarios	NRF
Continental	NTN
Delphi	Nissens
DRiV	Niterra
Eling	OSRAM
Exide Technologies	Philips
Forvia	Purflux Group
Gates	Schaeffler
GKN Automotive	Valeo
Hepu	ZF
ipd	



# TQ



**TOP KVALITETA  
IZ POUZDANOG IZVORA!**

**BXTREME**

**ATOM**  
BATTERIEN

**HECTOR**

## TQ

TQ je prva vlastita robna marka tvrtke Tokić pokrenuta 2008. koja se tijekom godina iz budget segmenta razvila u snažno pozicioniranu marku srednjeg cjenovnog razreda te je danas najprodavanija domaća automobilska robna marka.

## ATOM

Prateći potrebe tržišta i očekivanja kupaca, tvrtka Tokić već gotovo deset godina u svojoj ponudi ima privatnu marku akumulatora Atom, prepoznatu po pouzdanim proizvodima koji nude izniman odnos cijene i kvalitete.

## BXTREME

BXtreme kupcima nudi širok asortiman proizvoda koji uključuje sredstva za čišćenje stakla i rashladne tekućine, kemijske proizvode za održavanje vanjšine i unutrašnjosti vozila, crijeva za vodu i gorivo, kondenzatore OE-kvalitete te lance za snijeg.

## AKU Line

Privatna robna marka akumulatora za osobna i teretna vozila je proizašla iz izravne suradnje Bartoga s europskim proizvođačima. Definirana uz kontrolu i uvid u kvalitetu proizvoda, nalazi se u ponudi u Sloveniji i inozemstvu.

## HECTOR

Robna marka visokokvalitetnog alata i servisne opreme ističe se bogatom ponudom dizalica, vulkanizerskog alata i klima stanica, kao i testerima, posudama i pumpama. Od 2021. ponuda je proširena i punjačima za električna i hibridna vozila, razvijenima u suradnji s Končarom.

# 11. Prodajna mreža

## Iznimna snaga koja spaja dostupnost, brzinu, zalihi i kvalitetu usluge

Prodajna mreža Tokić Grupe u Sloveniji i Hrvatskoj, koju čini mreža od oko 120 poslovnica, strateški je koncipirana vizijom maksimalne podrške mehaničarima i vozačima, uz stratešku lokaciju, širinu zalihe, brzinu isporuke te najvišu kvalitetu usluge. S tim ciljem Tokić Grupa kontinuirano razvija i optimizira mrežu poslovnica zahvaljujući kojoj se mehaničari mogu opskrbiti, a vozila popraviti u svega nekoliko sati. Radno vrijeme poslovnica je radnim danom od 7 do 20 sati, a subotom od 8 do 13.

Poslovnice Tokić Grupe uređene su i opremljene iznad europskog standarda te optimizirane uz najbolje procese Kaizen-metodologije rada. Zaliha asortimana na samoj prodajnoj lokaciji (od 7 do 30 tisuća artikala) optimizirana je u skladu s potrebama regije, uz podršku susjednih poslovnica, manjih logističkih HUB-ova te dviju dnevnih dostava iz centralnih skladišta. Prodajni otvoreni dio opremljen je sezonskim asortimanom, gumama i opremom koju kupac može samostalno odabrati. Za sve ostalo na raspolaganju su mu specijalizirani prodajni savjetnici, uz podršku najnovijih alata i digitalnih kataloga. Uz to, u sklopu svake poslovnice organizirane su i regionalne dostave koje obilaze teren s tri do pet dnevnih dostava.

Poslovnica je i mjesto informiranja, pa je opremljena vlastitim Tokić radijem, ekranima i drugim komunikacijskim formatima o novim tehnologijama, asortimanu i akcijama.

## Prodajni savjetnici i terenski komercijalisti

Pored najšireg asortimana i napredne tech-podržke koja osigurava preciznu isporuku, specijalni prodajni savjetnici u poslovnicama kreiraju personaliziranu uslugu za svakog kupca maloprodaje ili veleprodaje. Svi prodajni savjetnici prolaze redovite edukacije u sklopu Tehničko-edukacijskog centra TEC, pa su ključni u prijenosu informacija do vozača i mehaničara. Prodajni savjetnici Tokić Grupe su u poslovnicama segmentirano organizirani za osobni i teretni program dijelova, kao i prodaju guma te drugih posebnih sektora asortimana. Strateški raspored poslovnica osigurava prisutnost dijelova, ali snaga Tokić Grupe je prije svega u više od 420 prodajnih savjetnika u poslovnicama te još oko 40-ak terenskih komercijalista koji kupcima i mehaničarima osiguravaju podršku u samim radionicama.



## Pozivni centar

Informiranost i brza dvosmjerna komunikacija temelj su transparentnosti koju Tokić Grupa njeguje u svim sferama poslovanja, pa tako i izravnom odnosu sa svim kupcima. Stoga je uz naprednu tehnologiju uspostavljen i veliki pozivni centar koji regionalno pokriva Hrvatsku i Sloveniju. Osnovan još 2015., danas je usavršen uz podršku napredne tehnologije i veliko iskustvo prodajne mreže.

Upravo pozivni centar osigurava personaliziranu podršku svim vozačima i kupcima na webshopu, ali i informacije o akcijama ili prodajnom asortimanu u poslovnica, i to u najkraćem roku te uz najvišu kvalitetu usluge.



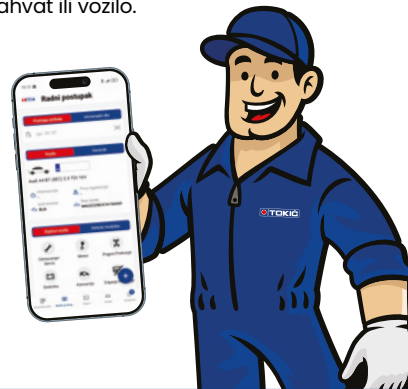
## Digitalni prodajni asistent - desktop i mobilna aplikacija

Svi profesionalni kupci, servisi i mehaničari u poslovanju s Tokić Grupom koriste njima dedican te prema ugovorenim uvjetima personaliziran B2B-digitalni prodajni katalog i tehnički asistent.

Riječ je o naprednom digitalnom alatu nazvanom TKAT, na slovenskom tržištu (Bartog) BKAT, koji je dostupan na više od 30 jezika, sa specijalnim integriranim modulima za gume i gospodarski program. Putem njega kupci mogu provjeriti kompatibilnost i stanje zalihe. Intuitivnost i iskustvo korištenja TKAT-asistenta zasniva se na prediktivnom funkcioniranju i praćenju dosadašnje logike pretraga pojedinog kupca. Tu je i napredni sustav pretraživanja vozila te arhivni modul za povijest realiziranih kupnji, kao i podrška praćenju financijskog poslovanja.

Pored najdetaljnijeg kataloga asortimana i zalihe digitalni TKAT-asistent osigurava i dodatne tehničke integracije. Opremljen je brojnim sustavima podrške mehaničarima u radu, a od 2025. i naprednim modulom servisnog savjetnika uz koji mehaničari mogu pratiti hodogram nekog popravka, vidjeti radnu satnicu, provjeriti tehničke crteže te pročitati iskustva vezana uz određeni zahvat ili vozilo.

Digitalni prodajni asistent je za 2026. dobio i svoju aplikaciju za mobilne uređaje koja će značajno olakšati poslovanje mehaničara i servisera dok su na terenu.



## Tokić Expert – za tehnološki iskorak u prodaji

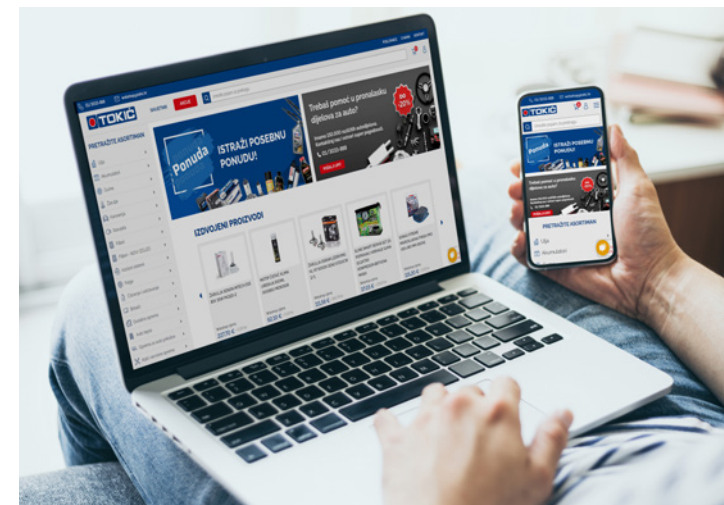
Specifični koncept poslovnice Tokić Expert objedinjuje veliko iskustvo prodaje i implementaciju novih tehnologija. Poslovnica je fokusirana na najvišu razinu usluge za profesionalne kupce tako da spaja personaliziranu uslugu prodajnog savjetnika i velike na lokaciji upravljane naprednim tehnologijama.

## Internetske trgovine u Hrvatskoj i Sloveniji

Uz najgušću mrežu prodavaonica prodaja Tokić Grupe posluje i uz internetske trgovine na više jezika, i to odvojeno razvijene za hrvatsko i slovensko tržište. Pritom moderne tražilice i filtri kupcima omogućuju da s lakoćom pronalaze artikle za svoja vozila, ali im istodobno donose i najnovije informacije o popustima i akcijama, kao i opsežan savjetnik o održavanju automobila. Internetska trgovina na adresi webshop.tokic.hr dostupna je uz podršku velikog pozivnog centra te nudi opciju besplatne dostave, odnosno brzog preuzimanja koje se oslanja na gustu mrežu poslovnica Tokića i Bartoga. Tako se putem online-usluge Click&Collect kupljeni artikli mogu preuzeti u najkraćem roku.

Na slovenskom tržištu, uz mrežu Bartogovih poslovnica, razvijen je i online-centar te web-trgovina cjelokupnog asortimana na adresi www.bartog.si. Uz inteligentan pretraživač asortimana na pet jezika, te precizne tehničke opise artikala, zajamčena je sigurnost kupnje uz podršku pozivnog centra. Dostave su moguće na adrese poslovnica, ali i privatne adrese svih kupaca.

Tu je i posebna internetska trgovina za alate i specijalnu opremu www.tokic-alati.hr, koja je posebno prilagođena profesionalnim kupcima. Uz podršku specijalista iz Odjela alata i servisne opreme, pored samog asortimana, ondje se pronalaze tehnički opisi i potrebni katalogi.





## 12. Logistika, lanci opskrbe i transport

### Brzina i preciznost uz pomoć umjetne inteligencije

Točno sto kilometara udaljena su dva logističko-distributivna centra (LDC) Tokić Grupe iz kojih se centralno upravlja operacijama na hrvatskom i slovenskom tržištu, a u čijim su prostorima i uredi uprava. Veći LDC Tokić nalazi se na istoku Zagreba u Sesvetama, sa skladištem površine 29.000 m<sup>2</sup>, koje uključuje i integrirano skladište za gume na Žitnjaku. S druge strane, centralno skladište Bartoga u Sloveniji smješteno je u Mirnoj Peči, uz autocestu nedaleko Novog Mesta, na površini od ukupno 15.900 m<sup>2</sup>, a uključuje prostore za skladištenje guma i autodijelova.

Logistika Grupe organizirana je kako bi osigurala pouzdanu i brzu podršku prodajnoj mreži koja je kapilarno i geostrateški raspoređena diljem Hrvatske i Slovenije. Mreža od oko 120 poslovnica i franšiznih partnera povezana je s centralnim skladištima svakodnevnim dnevnim i noćnim transportnim linijama. Zahvaljujući takvoj organizaciji, svaki naručeni artikl koji nije dostupan na zalihni poslovnice može biti isporučen u nekoliko sati ili najkasnije sljedeće jutro, kada je potreban za ugradnju.

Kako bi mreža bila pravodobno opslužena, u distribuciji je aktivno više od 300 vozila. Vozila ostvaruju između dviju i pet dnevnih dostava te godišnje prijeđu više od 15,5 milijuna kilometara. Tijekom godine započeo je i projekt postupne elektrifikacije distribucijske flote, uvođenjem dvaju električnih dostavnih kombija u kapilarnu distribuciju na području Dubrave i Sesveta, što predstavlja prvi korak prema daljnjoj transformaciji dijela distribucijskog sustava. Flota električnih vozila nastavila se širiti i početkom 2026. godine.

Operativna učinkovitost skladišnih procesa potvrđena je i rastom volumena operacija - broj ulaznih stavki robe povećan je 6%, dok je broj izlaznih stavki također zabilježio rast od 6%. Takav rast volumena zahtijevao je dodatna ulaganja u skladišnu infrastrukturu i opremu, uključujući nabavu 13 novih viličara te 38 Android RF-skenera za skladišne operacije.

Tijekom izvještajnog razdoblja provedena su značajna operativna unaprjeđenja logističkog sustava. Skladišne operacije dodatno su optimizirane konsolidacijom skladišnih kapaciteta, pražnjenjem skladišta u Mirnoj Peči za segment autodijelova te njihovu konsolidaciju u logističko-distributivnom centru u Sesvetama. Time su dodatno pojednostavljeni skladišni tokovi unutar Grupe te ojačana operativna učinkovitost središnje logistike.

U okviru lanaca opskrbe organizirano je upravljanje zalihama, transport

i logističke operacije te upravljanje skladišnim resursima. Svaki od tih sektora ustrojen je prema provjerenim metodologijama rada temeljenima na načelima Lean Managementa i Kaizena, uz primjenu suvremenih alata za upravljanje procesima, zalihama i ključnim pokazateljima uspješnosti poslovanja. Također, tijekom godine dodatno je razvijen sustav analitike i izvještavanja putem programa Power BI, čime je omogućeno preciznije logističko praćenje operacija te donošenje odluka temeljenih na podacima.

Važan element logističkog sustava predstavlja i napredni sustav upravljanja skladištem WMS Symphony GOLD, koji je tijekom godine implementiran i u nove poslovnice. Naime, sustav omogućuje integraciju s lokalnim i centralnim zalihama, precizno lociranje artikala unutar skladišta te brzu pripremu i isporuku robe. Uvedene su i dodatne funkcionalnosti, poput automatskog lansiranja naloga kada se pojavi raspoloživa zaliha artikla. Uz to, razvijeni su i dodatni logistički alati, uključujući sustav za upravljanje dolascima dobavljača (Yard Management), koji omogućuje učinkovitije planiranje te koordinaciju ulaznih logističkih tokova.

Sustav upravljanja zalihama dodatno je optimiziran primjenom naprednih tehnologija i umjetne inteligencije. Tijekom procesa digitalne transformacije logistički procesi u lancu opskrbe prebačeni su na platformu Lokad, koja uz pomoć umjetne inteligencije omogućuje napredno predviđanje potražnje, optimizaciju razine zalihama te učinkovitije naručivanje i nadopunjavanje asortimana. Usporedo s time, unaprijeđeni su i procesi naručivanja s pomoću naprednih tehnologija.

Logistika je, uz tehnologiju i bogatu ponudu asortimana, naslonjena na najširu prodajnu mrežu, svakako naj snažniji stup Tokić Grupe u podršci svim vozačima i servisima, kao i sveukupnoj mobilnosti.



# 13. Marketing i komunikacije

## Snažna poluga razvoja poslovanja, odnosa i komunikacije s kupcima i partnerima

Marketing i komunikacije Tokić Grupe imaju ključnu ulogu u podršci poslovnom razvoju, jačanju tržišne pozicije te izgradnji dugoročnih odnosa s dobavljačima, profesionalnim kupcima i krajnjim korisnicima. Marketinške aktivnosti organizirane su putem integriranog modela Tokića i Bartoga, koji objedinjuje prodajni i brend marketing, digitalne kanale te korporativne komunikacije, uključujući odnose s javnošću. Ovakva struktura omogućuje usklađeno upravljanje tržišnim aktivnostima na oba tržišta, učinkovitu koordinaciju komunikacijskih aktivnosti te dosljedno upravljanje brendom.

Uloga marketinga je povezati globalne dobavljače s profesionalnim servisima kroz razvijenu mrežu poslovnica i digitalne kanale te istodobno informirati vozače i širu javnost o proizvodima, tehnologijama i sigurnosti mobilnosti. Takav pristup naslanja se i na viziju koju opisuju i slogan tvrtke - 'Sigurnost u pokretu' - što odražava širu društvenu ulogu Tokić Grupe u području mobilnosti i održavanja vozila.

## Programi vjernosti s B2B i B2C kupcima

Marketing i komunikacije Tokić Grupe djeluju unutar opsežnog poslovnog ekosustava koji uključuje oko 300 globalnih dobavljača, više od 8000 profesionalnih kupaca i servisnih partnera te najgušću prodajnu mrežu u Hrvatskoj i Sloveniji.

Uz oko 120 poslovnica i terensku prodaju, poslovanje se snažno oslanja na online-prodaju i digitalne platforme, čime se dodatno proširuje dostupnost proizvoda i usluga. Potencijal tržišta dodatno potvrđuje vozni park Hrvatske i Slovenije koji broji više od četiri milijuna vozila, što predstavlja značajan prostor za razvoj aftermarket usluga i komunikacije s krajnjim korisnicima.

Važan dio tog ekosustava čine i programi vjernosti, koji povezuju profesionalne kupce i vozače s brendom. Program T Klub za profesionalne kupce u Hrvatskoj je tijekom 2025. narastao dodatnih 13 posto u odnosu na 2024., a kupci su skupili 54% više bodova koje mogu zamijeniti za više od 10.000 nagrada. Program B Klub u Sloveniji, pokrenut tijekom 2024., narastao je 115 % tijekom 2025., a kupci su prikupili 246% više bodova. Program vjernosti za vozače, pokrenut 2015., okuplja više od 250.000 članova koji koriste plastične kartice i mobilnu aplikaciju.



## Visoka dinamika prodajnih akcija za vozače i mehaničare

Marketinške aktivnosti Tokić Grupe obilježava visok stupanj operativne dinamike s kojom se prati velik broj brendova i kategorija proizvoda, kao i tržišna prisutnost. Tijekom 2025. realizirano je više od 250 prodajnih kampanja i akcija usmjerenih prema profesionalnim servisima i poslovnim kupcima.

Istodobno je provedeno više od 200 promotivnih aktivnosti namijenjenih članovima programa vjernosti i krajnjim korisnicima, prvenstveno putem internetskih trgovina i digitalnih kanala. Takav intenzitet aktivnosti omogućuje kontinuiranu tržišnu vidljivost proizvoda i brenda, potiče prodajne rezultate te dodatno učvršćuje odnose s profesionalnim partnerima i kupcima.



Tijekom cijele 2025. Tokić je proslavu 35 godina poslovanja obilježio kontinuiranim mjesečnim akcijama odabranog asortimana i dobavljača. Vjerni kupci su tako uz promotivne cijene svakog mjeseca mogli osvojiti vrijedne nagrade, a najsretniji je na kraju godine nagrađen automobilom BMW Serije 1.

## Digitalni kanali i platforme

Digitalni kanali predstavljaju ključnu infrastrukturu komunikacije s kupcima, partnerima i širom javnošću. Tokić Grupa razvila je snažan sustav vlastitih digitalnih platformi koje omogućuju personaliziranu komunikaciju s različitim skupinama korisnika. Profesionalnim kupcima i mehaničarima dostupni su napredni digitalni katalog i TKAT-desktop i mobilna aplikacija, koji omogućuju brz pristup tehničkim informacijama, pregled ponude te učinkovitu podršku svakodnevnom radu servisnih partnera.

Uz to, za krajnje korisnike razvijene su mobilne aplikacije i internetske trgovine, koje funkcioniraju kao digitalni suvozač i pružaju pregled proizvoda, informacija o akcijama, pogodnostima i sudjelovanju u programima vjernosti. Važnu ulogu imaju i društvene mreže koje okupljaju više od 70.000 pratitelja te služe kao platforma za informiranje javnosti o novostima iz poslovanja, tržišnim trendovima i tehnološkim inovacijama u automobilskoj industriji.



Komunikacijski ekosustav dodatno je ojačan vlastitim izdavačkim projektima. Stručni korporativni magazini Tokić INFO i Bartog Info, koji izlaze više od 15 godina, redovito se distribuiraju servisima i poslovnim partnerima te pružaju edukativan sadržaj o novim tehnologijama, proizvodima i razvoju automobilskog aftermarketa.

## Korporativne i interne komunikacije te odnosi s javnošću

Korporativne komunikacije predstavljaju važan segment upravljanja odnosima s tržištem, partnerima i javnošću. Integrirani pristup komunikacijama obuhvaća odnose s javnošću, upravljanje društvenim mrežama, izdavačke projekte i digitalne sadržajne platforme, čime se osigurava dosljedno i transparentno informiranje svih dionika poslovanja. Izlaskom na burzu u korporativnu stranicu tijekom 2025. integrirano je i poglavlje za investitore, provodi se redovito izvještavanje prema burzi, a osvježen je i portal edukacijskog centra TEC.

Komunikacijski sadržaji nisu usmjereni samo na promociju proizvoda već i edukaciju profesionalne zajednice, informiranje o tehnološkim trendovima te razvoj stručnog dijaloga unutar aftermarket industrije.

Poseban naglasak stavlja se na internu komunikaciju, koja doprinosi transparentnosti poslovanja, boljoj povezanosti organizacije te razvoju korporativne kulture. Središnje mjesto interne komunikacije predstavlja platforma Intranet putem koje zaposlenici imaju pristup ključnim poslovnim informacijama, internim vijestima, edukacijama, kao i projektima unutar kompanije. Time se potiče razmjena znanja, koordinacija timova i učinkovitije upravljanje informacijama unutar organizacije.



## Događanja i stručni susreti

Tokić Grupa tijekom godine aktivno sudjeluje na brojnim sajmovima, konferencijama i stručnim događanjima, a značajan dio događanja organizira i samostalno za partnere, dobavljače i profesionalnu zajednicu. Uz poslovne i stručne skupove, kompanija organizira i susrete zaposlenika, radionica i dobavljača, kao i niz internih edukacija, prezentacija i stručnih gostovanja. Takva događanja omogućuju razmjenu znanja, predstavljanje novih proizvoda i tehnologija te dodatno jačanje partnerskih odnosa unutar aftermarket ekosustava.

Ukupan broj takvih aktivnosti redovito prelazi 60 događanja godišnje, čime Tokić Grupa potvrđuje svoju aktivnu ulogu u razvoju profesionalne zajednice i tržišta mobilnosti u regiji.

## Sponzorstva i Tokić Racing Team

Tokić Grupa putem programa sponzorstava i donacija podržava projekte koji doprinose razvoju sporta, obrazovanja i profesionalne zajednice povezane s mobilnošću i tehničkim zanimanjima. Tijekom 2025. je realizirano više od 35 sponzorstava i partnerskih projekata, uz ukupna izdvajanja od približno 94 tisuće eura.

Među istaknutim partnerstvima, već petu godinu zaredom, nalazi se MRK Sesvete, klub koji se posljednjih godina profilirao kao jedan od važnih rasadnika hrvatskog rukometa i razvoja mladih sportaša.

U području autosporta Tokić Grupa djeluje kroz Tokić Racing Team, platformu koja već više od desetljeća povezuje sport, struku i zajednicu. Među istaknutim vozačima je Toni Mulec, koji nastupa na reliju Dakar, jednom od najzahtjevnijih svjetskih natjecanja, a nakon sezone 2025. ostvario je i pobjedu 2026. godine. Također, tim podržava Matiju Jurišića, europskog prvaka u brdskim utrkama, te Lorisa Majcana, vozača koji nastupa na jednoj od najekstremnijih motociklističkih utrka na svijetu. Tokić Racing Team podržava i brdske utrke u Buzetu i Skradinu, Street Race u Osijeku te Rally Show Santa Domenica nadomak Zagreba.

Tokić Grupa aktivno sudjeluje i u razvoju strukovnog obrazovanja putem projekta WorldSkills Croatia, gdje nastupa u ulozi suorganizatora i partnera, podržavajući mlade talente i buduće stručnjake u području automehanike i tehničkih zanimanja.



# 14. Usluge i servisna podrška automobilskom aftermarketu

Uz najširu ponudu asortimana, Tokić Grupa kontinuirano razvija i usluge kojima zaokružuje cjelovitu podršku svim svojim kupcima. Riječ je o prepoznatljivim franšizama servisnih radionica Auto Check Center i BHS, vlastitom školskom centru TEC te servisnoj radionici za gospodarska vozila T Truck Servis. Uz to, tu je i nova usluga dijagnostike na daljinu, kao i servis alata i servisne opreme.

## Školski centar TEC

Školski centar TEC osnovan je 2014. s ciljem razvoja i kontinuirane podrške servisnim radionicama i mehaničarima. Tijekom desetljeća rada izrastao je u regionalni centar znanja s programima koji su prilagođeni suvremenim tehnologijama, zakonodavstvu i trendovima u industriji. Danas TEC provodi više od 20 vrsta školovanja, uz moderniziranu opremu te u suradnji s referentnim obrazovnim institucijama. Centar se nalazi na adresi Slavonska avenija 4 u Zagrebu, u posebno osmišljenom prostoru koji ima više od 400 m<sup>2</sup> te je opremljen najmodernijim učilima, alatima i simulatorima. Aktivno sudjeluje i u razvoju obrazovnih programa te stručnih natjecanja u Hrvatskoj i Sloveniji.



## Servisna mreža ACC (Auto Check Center)

Međunarodna servisna mreža Auto Check Center (ACC) u Hrvatskoj je pokrenuta 2013., i to prema standardima kooperacije ATR International AG, s ciljem razvoja partnerskog modela koji servisima omogućuje rast, uz zadržavanje vlastitog identiteta te oslonac na snažnu globalnu mrežu. Danas ACC-mreža, vizualno standardizirana i prepoznatljiva po plavo-žutim korporativnim obilježjima, okuplja oko 40 servisa te osigurava veću tržišnu konkurentnost, vidljivost i profesionalnu podršku partnerima. Od 2025. godine Tokić Grupa razvija ACC-servisnu mrežu i u Sloveniji.



## Servisna mreža BHS (Bartog hitri servis)

Servisna mreža BHS u Sloveniji, razvijena uz tvrtku Bartog, okuplja neovisne autoservise koji putem partnerskog modela dobivaju pristup kvalitetnim autodijelovima, tehničkoj podršci i stručnim znanjima, uz zadržavanje vlastitog identiteta i lokalne prepoznatljivosti. Kao dio Bartogova poslovnog ekosustava i šire Tokić Grupe, BHS-servisi jačaju konkurentnost radionica na slovenskom tržištu te osiguravaju standardiziranu razinu usluge i dugoročni razvoj servisnih partnera.



## T Truck Servis

S ciljem pružanja cjelovite usluge i nadogradnje snažnog sektora gospodarskih vozila osnovana je tvrtka T Truck Servis, specijalizirana za servis, popravke i održavanje flota gospodarskih vozila. Velika servisna radionica u Sesvetama opremljena je najsvremenijom opremom te raspolaže sa 14 specijaliziranih serviserâ.



## Usluga servisa alata i servisne opreme

Uz prodaju asortimana za opremanje servisnih radionica, Tokić Grupa profesionalcima osigurava i instalaciju, puštanje u pogon, ažuriranje, održavanje i popravak vrijednih alata i servisne opreme. Riječ je o kompleksnim sustavima koji zahtijevaju stručnu podršku pri aktivaciji, a često i edukacije uz detaljne upute za rad, što Grupa također osigurava. Isto vrijedi i za odabir te ažuriranje najnovijih dijagnostičkih uređaja.



## TRD – usluga dijagnostike na daljinu

Tokić Grupa na tržište Hrvatske i Slovenije uvodi TRD – Tokić Remote Diagnostics, uslugu dijagnostike na daljinu koja mehaničarima omogućuje brže i profesionalne odgovore na izazove, neovisno o vrsti vozila. Aktivacijom TRD-a, servis u stvarnom vremenu dobiva podršku europskih i Tokićevih stručnjaka koji putem komunikacijskog OBD-priključka mogu izvršiti dijagnostiku, kalibracije te reprogramiranje softvera, čime se značajno povećava učinkovitost i konkurentnost radionica.

Ova inovacija potvrđuje ulogu Tokić Grupe kao tehnološkog pionira u digitalizaciji aftermarketa, pružajući servisima alat i znanje potrebno za brzu, sigurnu i profesionalnu dijagnostiku – bez dodatnih ulaganja u opremu ili vanjske suradnike.



# 15. Digitalizacija poslovanja i tehnologije

## Tehnologija kao element konkurentnosti i učinkovitosti

Tokić Grupa posljednjih godina kontinuirano ulaže u svoju tehnološku infrastrukturu, digitalne platforme te podatkovnu arhitekturu. Cilj tih ulaganja je dugoročna modernizacija poslovanja s ciljem unaprjeđenja financijske efikasnosti i održivog razvoja, i to bez obzira na tržišne i globalne izazove. Otprije postavljeni tehnološki temelji i realizirane investicije do kraja 2025. ušle su u fazu operativne primjene. S time tehnologija u Tokiću postaje jednim od ključnih pokretača rasta, veće učinkovitosti i razvoja novih digitalnih usluga za kupce. Grupa je i dalje jedan od lidera u svome segmentu kada je riječ o tehnologijama i digitalizaciji, pa je i član globalnog strateškog odbora za razvoj digitalnog poslovanja pri trgovinskoj organizaciji ATR International.

## Digitalna transformacija i razvoj platformi

Tijekom 2025. nastavljen je intenzivan razvoj digitalnih platformi i alata koji omogućuju veću učinkovitost poslovanja te bržu prilagodbu tržišnim promjenama. Poseban naglasak pritom je stavljen na razvoj nove podatkovne platforme koja omogućuje centralizirano upravljanje podacima, naprednu analitiku i kvalitetniju podršku donošenju poslovnih odluka. Uz to, razvijene su i nove interne web-aplikacije koje zaposlenicima omogućuju brži pristup informacijama, automatizaciju operativnih procesa te povećanje produktivnosti u svakodnevnom radu. Kako bi se dodatno ubrzala digitalna transformacija, osnažen je tim zadužen za razvoj digitalnih rješenja zapošljavanjem novih stručnjaka, uključujući programera i CRM-specijalista. Time su dodatno povećani kapaciteti za razvoj digitalnih proizvoda i implementaciju novih tehnologija unutar Grupe.

## CRM i upravljanje odnosima s kupcima

Tijekom 2025. realizirano je unaprjeđenje postojeće CRM-platforme na razini Grupe. Sustav će omogućiti kvalitetnije upravljanje odnosima s kupcima, bolju analizu potreba tržišta te personaliziraniju komunikaciju i ponudu. CRM-platforma bit će implementirana i za Bartog te kupce na slovenskom tržištu, čime se dodatno jača integracija poslovanja i omogućuje jedinstven pristup upravljanju kupcima na razini Grupe. Također, zahvaljujući korištenju naprednih digitalnih alata očekuje se značajno povećanje angažmana kupaca, kao i učinkovitosti prodajnih aktivnosti.



## Digitalne usluge za mehaničare

Nakon implementacije digitalnog servisnog asistenta u TKAT-katalog tijekom 2025., s početkom 2026. pokrenut je projekt udaljene tehničke dijagnostike za mehaničare, prvi takav u regiji. Platforma TRD (Tokić Remote Diagnostics) omogućuje brži pristup tehničkim i dijagnostičkim podacima, uz konkretnu provedbu usluge dijagnostike vozilima u udaljenim servisima, čime se povećava učinkovitost rada svih servisa te podiže razina stručnosti i kvalitete usluge krajnjim korisnicima. Ovaj projekt predstavlja značajan iskorak u razvoju digitalnih usluga za kupce te Tokić dodatno pozicionira kao tehnološki naprednog partnera u servisnoj industriji.

## Umjetna inteligencija i automatizacija

Tijekom protekle godine ostvarena su značajna ulaganja u razvoj i implementaciju rješenja koja se temelje na umjetnoj inteligenciji. AI-alati sve se više koriste u svakodnevnom operativnom radu kako bi se povećala brzina i točnost obrade podataka.

Isto tako, razvijene su aplikacije koje koriste AI-modele za automatizirano očitavanje i obradu podataka iz različitih izvora, uključujući prepoznavanje broja šasije vozila s prometne dokumentacije te automatsko očitavanje podataka s različitih poslovnih dokumenata. Time se značajno smanjuje potreba za ručnim unosom podataka te povećava učinkovitost poslovnih procesa. Uz AI-rješenja, razvijen je i niz automatizacija poslovnih procesa koje dodatno optimiziraju operativne aktivnosti te smanjuju administrativno opterećenje zaposlenika.



## Infrastruktura i kibernetička sigurnost na razini Grupe

U sklopu digitalne integracije Grupe, Bartog je dobio novi B2B-katalog koji je potpuno usklađen s tehnološkim standardima i digitalnim alatima Tokić Grupe. Time je omogućena bolja integracija poslovnih procesa i jedinstveno digitalno iskustvo za kupce na slovenskom tržištu.

Tokić Grupa posluje uz najviši stupanj sigurnosti poslovnih sustava, što je osigurano uspostavljenim sustavom sigurnosnog nadzora (SOC) koji kontinuirano prati i analizira sigurnosne prijetnje. Tijekom prošle godine dodatno je unaprijeđena sigurnosna infrastruktura, i to u vidu segmentacije mreže i implementacije novog naprednog vatrozida (next-generation firewall), čime je dodatno povećana razina zaštite poslovnih sustava, kao i otpornosti na kibernetičke prijetnje.

Usporedo s razvojem novih digitalnih rješenja provodi se i proces konsolidacije IT-sustava na razini Grupe. Cilj ovog procesa je standardizacija tehnologija, centralizacija ključnih IT-funkcija te optimizacija troškova objedinjavanjem infrastrukture i digitalnih platformi. Povrh toga, očekuje se da će konsolidacija sustava donijeti značajne sinergijske učinke te dodatne operativne uštede na razini Grupe.

## Tehnologija kao temelj daljnjeg razvoja

Sustavnim ulaganjima u tehnologiju, digitalne platforme i razvoj novih digitalnih usluga Tokić Grupa nastavlja jačati svoju poziciju jednog od tehnološki najnaprednijih distributera autodijelova u regiji. Tehnologija postaje ključnim elementom konkurentnosti i temeljem za daljnji rast poslovanja u sljedećim godinama, pa se i u budućem razdoblju očekuje rast produktivnosti primjenom AI/RPA te na temelju nižeg operativnog rizika (SOC/MDM/NGFW).

Jedan od temelja konkurentnosti Grupe jest tehnologija koja ostaje središtem diferencijacije tvrtke na regionalnom tržištu, uz skalabilnost koju omogućuje nova arhitektura bez proporcionalnog rasta troškova.

## 16. Održivo poslovanje i ekologija

Tokić Grupa u svome poslovanju kontinuirano razvija inicijative usmjerene na odgovorno upravljanje resursima, smanjenje utjecaja na okoliš te poticanje principa kružnog gospodarstva u automobilskom aftermarketu.

U uredskim prostorima uprave i poslovnica te skladištu organizirano je zbrinjavanje otpada – papira, kartona, plastika, ulja te elektroničkog otpada. Uz to, kontinuirano se optimizira i potrošnja električne energije. Zahvaljujući projektu 'Young Energy Europe' optimizirana je rasvjeta (LED) u velikom logističkom centru u Sesvetama s ciljem niže potrošnje električne energije, a u velikoj upravnoj zgradi optimizirano je upravljanje centralnim grijanjem.

Važan element tog pristupa je sustav kaucije za povrat rabljenih dijelova, integriran u prodajni proces. Povratom komponenti poput alternatora, kočnica, turbopunjača i drugih dijelova omogućuje se njihova reparacija od strane proizvođača, čime se smanjuje količina otpada te potiče kružni model proizvodnje u automobilskoj industriji.

Tokić Grupa kontinuirano optimizira transport i logističke procese, čime se smanjuje broj transportnih kilometara, kao i ukupan CO<sub>2</sub>-otisak poslovanja. Stabilnost opskrbe osigurava se dugoročnom suradnjom s provjerenim globalnim dobavljačima koji, unatoč izazovima geostrateških okolnosti i klimatskih promjena, osiguravaju pouzdane opskrbe lance.

Digitalizacija poslovanja svake godine sve više doprinosi održivosti. Od uvođenja digitalnog potpisa i digitalne arhive unaprijeđena je vidljivost dokumentacije i korisničko iskustvo, uz značajno smanjenje potrošnje papira. Povrh toga, razvoj umjetne inteligencije i robotski automatizirani procesa, koji obavljaju milijune operativnih zadataka, na razini Grupe godišnje štedi oko 24 tone papira.

U logističkom centru Tokića u distribucijskim procesima koristi se višekratna plastična ambalaža izrađena od recikliranih materijala, čime se smanjuju količina otpada, emisije CO<sub>2</sub> i potreba za jednokratnom kartonskom ambalažom.

Poslovnica u Bjelovaru opremljena solarnom elektranom snage 15 kW zaokružuje maksimalnu samodostatnost lokacije, koliko to mreža dopušta, s obzirom na to da je poslovnica opremljena i dizalicom topline, pa sama lokacija bilježi uštedu potrošene energije od 30 posto.

Tijekom 2025. uspješno je zaključen međunarodni projekt 'Green Skills 4 VET', usmjeren na razvoj zelenih kompetencija u strukovnom obrazovanju. Krajem godine učenici i nastavnici partnerskih škola predstavili su rezultate projekta u Tokiću, a projekt je zaključen i nabavom električnih vozila te je tako započela postupna elektrifikacija voznog parka Grupe. Dva električna dostavna vozila integrirana su u kapilarne dostave na istoku Zagreba, dok je jedno angažirano na području Bjelovara.



# 17. Ljudi i zajednica

## Strategija za ljude i održiv razvoj zajednice

Strategija upravljanja ljudskim resursima u Tokić Grupi obuhvaća podršku projektima koji omogućuju provedbu poslovne strategije, jačanje vodstva te stvaranje i zadržavanje angažiranih i zadovoljnih zaposlenika. S više od 1300 zaposlenika te oko 120 poslovnica u Hrvatskoj i Sloveniji, Grupa konsolidirano pruža sveobuhvatnu podršku svim odjelima unutar organizacije.

Uz prosječnu dob zaposlenika od 37 godina, kombinacija mladosti i iskustva donosi energiju, promišljenost u pristupu i odgovornost te usmjerava timove prema kontinuiranom razvoju i uspjehu. Društveno odgovorno poslovanje važan je dio ugleda i vizije poslovanja Grupe, a očituje se i kontinuiranim doniranjem lokalnoj zajednici pri otvorenju svake poslovnice, s fokusom na područje obrazovanja, sporta, zdravlja i vjerskih zajednica.

Ulaganje u razvoj i obrazovanje zaposlenika temelj je uspjeha Tokić Grupe. Zaposlenike povezuju zajedničke vrijednosti, međusobno povjerenje te usmjerenost na ciljeve i rezultate. Uz poslovnu kulturu koja se temelji na kolegijalnosti, poniznosti i povjerenju. Prateći ubrzani razvoj tehnologije i rastuće potrebe za usavršavanjem, koncept cjeloživotnog učenja i edukacije postao je nezaobilazan dio poslovne prakse.

## Edukacije i razvoj zaposlenika

Aktivne edukacije obuhvaćaju područja prodaje, nabave, menadžerskih vještina i stranih jezika, kao i specijalizirane stručne edukacije za korištenje poslovnih alata te produblivanje znanja o industriji. Značajan dio edukacija provodi se u internom tehničko-edukacijskom centru TEC. Područje edukacije strateški je integrirano u poslovanje Grupe, i to putem interne T Akademije kojom upravlja Odjel ljudskih resursa. Prateći potrebe na razini Grupe T Akademija je sistematizirana tako da se edukacije organiziraju prema potrebi, a potom i prate uz metriku povratnih informacija i uspješnosti polaznika.

Tijekom 2025. Grupa je bila usmjerena na razvoj tehničkih vještina zaposlenika, edukacije iz područja ključnih za svakodnevni rad te na sigurnost i zaštitu na radu, kao i razvoj menadžerskih kompetencija. Edukacije su osmišljene s ciljem podrške provedbi ključnih projekata unutar organizacije te pripreme zaposlenika za predstojeće poslovne aktivnosti. Analizom potreba za razvojem prepoznato je da je oko 10% zaposlenika trebalo dodatno unaprijediti određena analitička znanja i menadžerske vještine, pa su stoga na tim temama organizirani posebni edukacijski programi.

Tijekom priprema za izlazak tvrtke Tokić d.d. na Zagrebačku burzu, s ciljem informiranosti i edukacije, tijekom ljeta i jeseni 2025. putem intraneta je bila organizirana i dostupna serija edukativnih članaka o financijskoj pismenosti.

Kadrovska služba Bartoga sudjelovala je na edukacijama iz područja zapošljavanja, zaštite osobnih podataka i obračuna plaća, dok je odjel nabave pohadao naprednu edukaciju iz programa Excel radi unaprjeđenja analitičkih i operativnih vještina. Zaposlenicima u Sloveniji dostupna su online izobražavanja putem platforme Akademija Mojedelo, čime se potiče kontinuirano usavršavanje te razvoj kompetencija.

U sklopu edukacija i razvoja sadašnjih i budućih zaposlenika tvrtka kontinuirano surađuje s obrazovnim sustavom u Hrvatskoj i Sloveniji. Tijekom 2025. tvrtka je bila prisutna na 'Danima karijera' na Fakultetu prometnih znanosti, posjećene su srednje strukovne škole u Dugom Selu i Velikoj Gorici, kao i događanje 'Meet&Greet' u poslovnoj školi Algebra. Kao i proteklih godina, zaposlenici Grupe pohađali su programe obrazovanja na Poslovnoj školi Bled IEDC.

Nadalje, organizirane su stručne prakse za učenike srednjih strukovnih škola, a drugu je godinu zaredom ostvarena suradnja s Fakultetom prometnih znanosti u Zagrebu. Zaključen je međunarodni projekt 'Green Skills 4VET', sa studijom o primjeni električnih vozila u kapilarnim dostavama. U suradnji s hrvatskim i slovenskim školama, s vozačima Tokić Grupe pokrenuta je i inicijativa 'Kako otpadni materijal iskoristiti za zaštitu i poboljšanje zdravlja vozača'. Rezultat te inicijative inovativan je jastučić izrađen od recikliranih materijala, osmišljen za smanjenje bolova u leđima te poboljšanje ergonomije tijekom vožnje.



## Radne pogodnosti i razvoj zaposlenika

Kontinuirani razvoj radnih pogodnosti, kao i ulaganja u prava i plaće zaposlenika, Tokić Grupa provodi u skladu sa svojim temeljnim vrijednostima. Tijekom 2025. zabilježen je najveći rast prosječne plaće u kompaniji, koji se nastavlja na trend rasta prisutan već nekoliko godina te predstavlja jedan od važnih segmenata jačanja položaja zaposlenika unutar tvrtke.

Tokić Grupa razvija se i zahvaljujući vlastitom programu preporuka zaposlenika, uz brojne primjere napredovanja unutar organizacije, gdje su zaposlenici tijekom vremena napredovali od operativnih do rukovodećih pozicija.

Tijekom 2025., uz edukaciju o financijskoj pismenosti, zaposlenicima je omogućeno da putem poslodavca uplaćuju sredstva u treći mirovinski stup, čime im se pruža dodatna mogućnost dugoročne štednje. Također, osigurani su povoljniji uvjeti dopunskog zdravstvenog osiguranja te popusti na različite zdravstvene usluge. Zaposlenicima su već niz godina osigurani i povoljniji uvjeti kreditiranja.

Uz nove i mlade zaposlenike, važan stup razvoja kompanije čine i dugogodišnji zaposlenici, među kojima su i oni koji u Tokiću rade od samih početaka poslovanja. Upravo za zaposlenike koji su tijekom 2025. obilježili 10, 15, 20, 25, 30 i 35 godina radnog staža, dodijeljene su vrijedne jubilarne nagrade, kao i prigodne plakete na proslavi 35. godišnjice kompanije, koja se održala krajem godine.

Početkom 2025. provedeno je i istraživanje 'Employer Brand Awareness' (EBA), koje je pružilo vrijedne uvide u percepciju kompanije među zaposlenicima i osobama izvan organizacije. Rezultati istraživanja kao ključne prednosti kompanije otkrivaju prijateljsko radno okruženje, dobre odnose s nadređenima te opći ugled tvrtke, kao i njezin stabilan rast i razvoj. Prednosti su prepoznate i interno i eksterno.



## Dodatne radne pogodnosti:

- Uskrsnica
- Regres
- Dar za djecu – sv. Nikola
- Božićnica
- Nagrada za radne rezultate
- Potpore za novorođeno dijete
- Potpora za smrt bliskog člana obitelji
- Jubilarne nagrade
- Slobodan prvi dan škole i novčana naknada roditeljima
- Slobodan dan kolegicama za Dan žena
- Interne i eksterne edukacije
- Naknada za prehranu i prijevoz
- Povoljni uvjeti smještaja u određenim hotelskim lancima
- Subvencionirana kartica Multisport ili PassSport
  - Povoljniji uvjeti za dopunsko osiguranje i povezane usluge u suradnji s Merkur osiguranjem
  - Povoljnije bankarske usluge i povoljniji uvjeti kreditiranja u određenim bankama

## Donacije i društvena odgovornost

Uska povezanost poslovnog razvoja s razvojem zajednice na lokalnoj i nacionalnoj razini kontinuirano se ogleda i donacijama Grupe u Hrvatskoj i Sloveniji. Poseban naglasak pritom se stavlja na ulaganja u obrazovanje, sport, vjerske i humanitarne organizacije te druge društveno korisne inicijative s plemenitim ciljem.

Pri otvaranju novih poslovnica redovito se realiziraju donacije usmjerene ponajprije na obrazovne, zdravstvene i vjerske institucije. Polazeći od uvjerenja da dobit zajednice pridonosi kvaliteti života zaposlenika i njihovih obitelji, donacije su u pravilu usmjerene prema lokalnim i humanitarnim udrugama, sportskim klubovima, inicijativama zaposlenika, školama te društveno korisnim projektima.

Tijekom 2025. Grupa je u Hrvatskoj realizirala više od 80 donacija ukupne vrijednosti iznad 78 tisuća eura.



## Život u zajednici i volontiranje

Zaposlenici Tokić Grupe redovito sudjeluju u volonterskim aktivnostima diljem Hrvatske i Slovenije. Nakon potresa na području Siska i Petrinje pokrenuta je interna volonterska inicijativa 'Srce u pokretu', koja je nastala spontano među zaposlenicima, a danas djeluje kao program pomoći usmjeren prema zaposlenicima i svim osobama u potrebi.

Zaposlenici također sudjeluju u humanitarnim događanjima poput utrke 'Wings for Life', čiji je cilj prikupljanje sredstava za istraživanje i pronalazak lijeka za ozljede leđne moždine. Osim toga, redovito sudjeluju u volonterskim aktivnostima, uključujući volontiranje svakog posljednjeg petka u mjesecu u Udruzi Savao, dok se tijekom božićnih blagdana organizira prikupljanje donacija i poklona za potrebite.

Jedan od važnih događaja u životu kompanije je i organizacija 'Dječjeg dana', koji se održava krajem ljeta te okuplja zaposlenike i njihove obitelji. Toga dana roditelji iz Tokića i Bartoga se pozivaju da sa svojom djecom posjete tvrtku, za koju je pripremljen poseban program.

U ožujku je, u povodu Međunarodnog dana žena, održano predavanje za zaposlenice na temu upravljanja stresom i tehnika opuštanja, s naglaskom na očuvanje mentalnog zdravlja i ravnoteže poslovnog i privatnog života.

Organizacijsku kulturu kompanije dodatno oslikava i tradicionalni malonogometni turnir 'MNT TokBar' na razini Grupe. Turnir je održan i 2025. te je okupio više od 280 zaposlenika Tokića i Bartoga. Na natjecanju su sudjelovale 24 momčadi koje su tijekom jednog dana odigrale oko 40 utakmica.

## Prevencijom do zdravlja

Tijekom 2025. Tokić je za svoje zaposlenike nastavio osiguravati zdravstvenu podršku u suradnji s Poliklinikom Grgić, specijaliziranom za neurologiju, fizikalnu terapiju, ortopediju i traumatologiju. Program je usmjeren na prevenciju i liječenje zdravstvenih poteškoća povezanih s dugotrajnim sjedenjem, nedostatkom fizičke aktivnosti te sportskim ozljedama.

Kompanija zaposlenicima osigurava i pogodnosti u okviru programa MultiSport na razini cijele Hrvatske, dok je za 2026. uveden i PassSport kao dodatni benefit s ciljem proširenja dostupnosti sportskih i rekreativnih aktivnosti. Uz to, tijekom cijele godine interno se organiziraju izleti i planiranja za sve zaposlenike Tokića i Bartoga.

Kao dio brige o zdravlju i dobrobiti zaposlenika, na lokacijama gdje su ostvareni odgovarajući uvjeti, osigurana je dostupnost svježeg voća. Ono je zaposlenicima dostupno na trima uredskim lokacijama, u centralnom skladištu te kolegama u transportu.



# 18. Događaji koji su obilježili 2025.

## 2025.

### siječanj

Preuzimanje prava za mrežu servisnih radionica ACC u Sloveniji

### veljača

Nova Gradiška, nova Tokić poslovnica

Gospić, nova Tokić poslovnica

Virovitica, nova Tokić poslovnica

### ožujak

Imotski, nova Tokić poslovnica

### travanj

Šibenik, nova Tokić poslovnica

Izdvajanje nekretnina u društvo NEK-TOK d.o.o.

Celje, nova Bartog poslovnica u Sloveniji

### svibanj

Best Buy Award, nagrada kupaca

### lipanj

Našice, nova Tokić poslovnica

Servis gospodarskih vozila započeo s radom

### srpanj

Tokić d.o.o. preoblikovan u Tokić d.d.

Novo Mesto (Cikava), nova Bartog poslovnica u Sloveniji

### kolovoz

Slovenj Gradec, selidba Bartog poslovnice na novu adresu

Ivančna Gorica, selidba Bartog poslovnice na novu adresu

Raskid ugovora s franšiznim partnerom Avto Roma

### listopad

Proslava 35. godišnjice poslovanja tvrtke Tokić

### studeni

Uvrštenje kompanije Tokić d.d. na Zagrebačku burzu

## 2026.

### siječanj

Bartogov katalog za mehaničare u Sloveniji

Bartogova mobilna aplikacija za vozače u Sloveniji

### veljača

T Truck Servis d.o.o. – osnovano društvo s ograničenom

odgovornošću koje upravlja servisom gospodarskih vozila

### ožujak

Daruvar, nova Tokić poslovnica

Ulazak dionica Tokića u sastav indexa Zagrebačke burze CROBEX

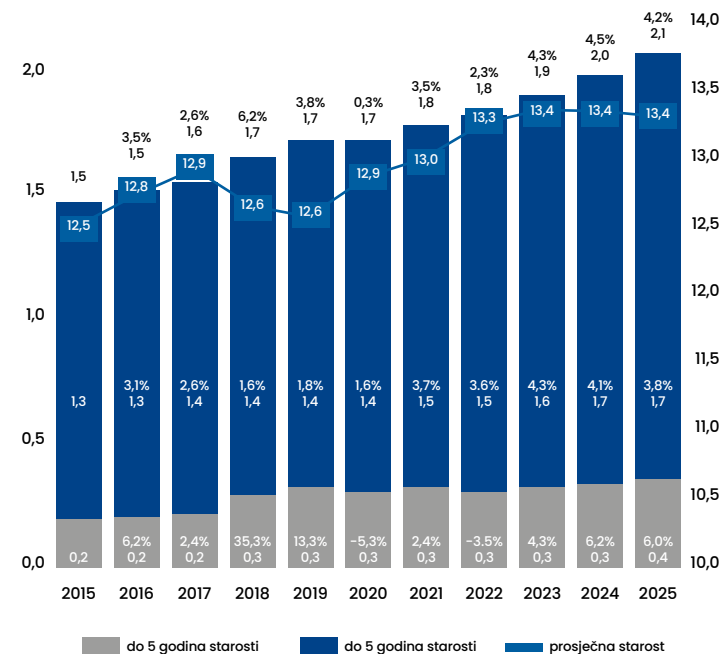
Ptuj, otvorenje nove Bartog poslovnice



# 19. Struktura voznog parka i tržišni trendovi

Hrvatsko tržište osobnih vozila obilježava kontinuirani rast ukupnog broja vozila uz zadržavanje relativno visoke prosječne starosti voznog parka. U 2025. godini broj registriranih osobnih vozila dosegnuo je približno 2,1 milijun, što predstavlja rast od 4,2% u odnosu na prethodnu godinu, uz dugoročni trend stabilnog povećanja voznog parka.

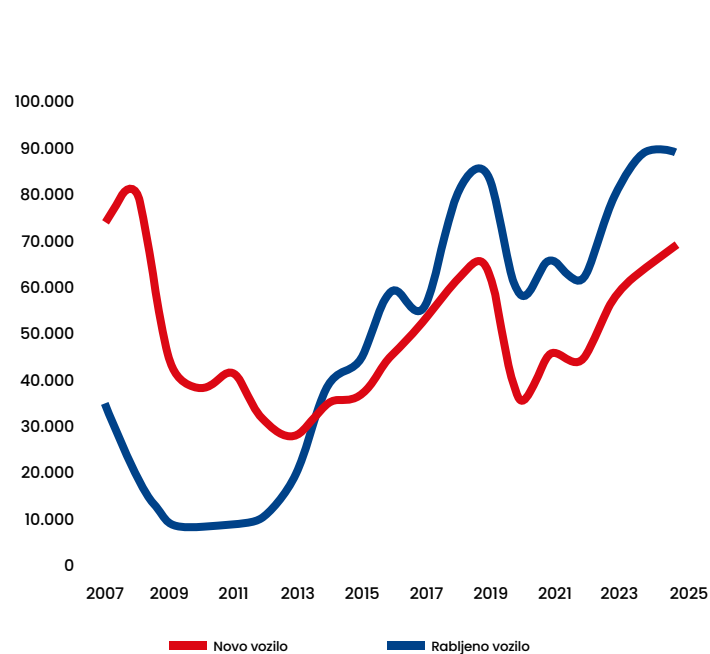
Struktura voznog parka i dalje je izrazito povoljna za nezavisno aftermarket tržište (IAM), pri čemu vozila starija od pet godina čine čak 83% ukupnog broja osobnih vozila. Prosječna starost voznog parka iznosi 13,4 godine te se u posljednjem razdoblju stabilizira, nakon višegodišnjeg rasta.



Starost voznog parka u Hrvatskoj za MI vozila (izvor:CVH)

Tijekom 2025. godine prvi put je registrirano ukupno 159.378 vozila, od čega se približno 90 tisuća odnosi na rabljena vozila, a oko 69 tisuća na nova vozila. Rabljena vozila tako čine oko 56% svih prvih registracija, potvrđujući nastavak preferencija kupaca prema cjenovno pristupačnijim rješenjima te dodatno produljujući životni vijek voznog parka.

Unatoč rastu električnih vozila, njihov udio u ukupnom voznom parku i dalje je nizak. U 2025. godini broj potpuno električnih vozila iznosio je 12.605, što predstavlja približno 0,60% ukupnog broja osobnih vozila (2.084.585). Takva razina penetracije upućuje na to da će vozila s motorima s unutarnjim izgaranjem i dalje dominantno oblikovati potražnju u aftermarket segmentu u srednjem roku.



Prva registracija osobnih vozila u Hrvatskoj (izvor: CVH)

U usporedbi s državama Europske unije, Hrvatska i dalje bilježi nižu razinu motorizacije. S 513 vozila na 1.000 stanovnika, Hrvatska je ispod prosjeka Europske unije (578), ali i značajno ispod razvijenijih tržišta poput Italije (701) ili Njemačke (590). Istovremeno, razina motorizacije viša je u odnosu na većinu zemalja regije, što ukazuje na potencijal daljnjeg rasta voznog parka u srednjem roku.

Navedeni trendovi potvrđuju otpornost i atraktivnost IAM segmenta, s obzirom na to da kombinacija rastućeg voznog parka, njegove visoke prosječne starosti i dominantnog udjela rabljenih vozila generira stabilnu i dugoročno održivu potražnju za rezervnim dijelovima i servisnim uslugama.

Zemlja	Broj vozila na 1.000 stanovnika
Italija	701
Estonija	635
Poljska	629
Češka	608
Litva	598
Njemačka	590
<b>Slovenija</b>	<b>587</b>
Francuska	579
EU prosjek 27 zemalja	578
Austrija	569
<b>Hrvatska</b>	<b>513</b>
Mađarska	447
Crna Gora	417
Srbija	377
Bosna i Hercegovina	321

Broj osobnih vozila na 1.000 stanovnika (izvor: Eurostat, podaci za 2024.)

## 20. Očekivanja za 2026.

U 2026. godini očekuje se nastavak gospodarskog rasta, uz i dalje prisutne neizvjesnosti povezane s geopolitičkim kretanjima, kretanjem cijena energenata te dinamikom inflacije u europodručju. Potaknuto osobnom potrošnjom i investicijama, hrvatsko bi gospodarstvo trebalo nastaviti rasti. Uz to, očekujemo i rast slovenskog gospodarstva.

Za tržište rezervnih dijelova za motorna vozila očekuje se da ostane stabilnim, uz umjerene stope rasta. S druge strane, potražnju će i dalje podupirati strukturni čimbenici poput starosti voznoga parka, povećanih troškova zamjene vozila te kontinuirane potrebe za održavanjem. Istovremeno, moguće su povremene oscilacije u dostupnosti pojedinih kategorija robe te pritisci na nabavne cijene, kao posljedica globalnih geopolitičkih kretanja te time uzrokovanih poremećaja u opskrbnim lancima.

U takvome okruženju, Društvo i u 2026. planira ostvariti stabilan rast prihoda te očuvati tržišnu poziciju. Fokus poslovanja bit će na daljnjem unaprjeđenju operativne učinkovitosti, optimizaciji prodajne mreže te aktivnom upravljanju asortimanom i zalihama, uz prilagodbu promjenama u ponašanju kupaca.

Operativna profitabilnost očekuje se na stabilnim razinama, uz kontinuirane aktivnosti usmjerene na kontrolu troškova, kao i očuvanje marži u uvjetima promjenjivih nabavnih cijena. Isto tako, procjenjuje se rast EBITDA iznad razine 2025., kao i neto dobit. Poseban naglasak bit će na učinkovitom upravljanju troškovima nabave, logistike i rada te unaprjeđenju internih procesa.

Planirana kapitalna ulaganja u 2026. usmjerena su na daljnju modernizaciju poslovanja, uključujući razvoj logističkih kapaciteta, digitalizaciju operativnih procesa te selektivno širenje prodajne mreže. Cilj investicija je povećanje produktivnosti i dostupnosti proizvoda, kvalitete usluge i dugoročne konkurentnosti Društva.

Društvo ostaje izloženo rizicima koji proizlaze iz makroekonomskog okruženja, uključujući promjene u cijenama sirovina i energenata, poremećaje u opskrbnim lancima te regulatorne promjene. Uprava kontinuirano prati navedene čimbenike te pravovremeno prilagođava poslovne aktivnosti s ciljem očuvanja stabilnosti i otpornosti poslovanja.

Uzimajući u obzir navedene okolnosti, Društvo u 2026. očekuje stabilno poslovanje uz rast prodaje, profitabilnosti i likvidnosti te daljnje jačanje tržišne pozicije, i to putem discipliniranog upravljanja te prilagodbe tržišnim uvjetima.



# Izveštaj posloводства

## Značajni događaji u periodu 1. – 12.2025. i nakon datuma bilance

2025. godina donijela je za Tokić Grupu nastavak stabilnog i kontinuiranog rasta, uz paralelni razvoj maloprodajne mreže, logistike i digitalnih rješenja na tržištima Hrvatske i Slovenije. Uz obilježavanje 35. obljetnice tvrtke Tokić, ostvareni su i važni organizacijski te strateški iskoraci koji su postavili čvrst temelj za budući razvoj.

Širenje maloprodajne mreže ostalo je jedan od ključnih fokusa. Tokić je otvorio nove poslovnice u Novoj Gradiški, Gospiću, Virovitici, Imotskom, Šibeniku i Našicama, čime je dodatno ojačana dostupnost ponude na domaćem tržištu. Paralelno s tim, Bartog je nastavio jačati svoju poziciju u Sloveniji kroz dvije nove poslovnice u Celju i Novom Mestu (Cikavi), dok su postojeće poslovnice u Slovenj Gradecu, Ivančnoj Gorici i Ptuju preseljene na modernije i funkcionalnije adrese.

Godinu je obilježio i daljnji razvoj servisnih usluga, uključujući početak rada servisa gospodarskih vozila, koji je s početkom 2026. uspostavljen u sklopu društva T Truck Servis u vlasništvu Tokić d.d. Važan iskorak napravljen je preuzimanjem licencnih prava za Auto Check Center (ACC) mrežu servisnih radionica u Sloveniji – čime je postavljen temelj za snažniji ulazak u segment servisnih partnera na regionalnoj razini.

Uz kontinuirano unaprjeđenje logističkih procesa Tokić Grupa je napravila značajna unaprjeđenja u razvoju usluge. Modernizirala je svoj školski centar TEC, a u napredni digitalni katalog uvela je digitalnog savjetnika. Isto tako na tržištu Slovenije početkom 2026. lansirana je digitalna aplikacija za vozače, kao i potpuno novi napredni katalog BKAT za profesionalne kupce.

U organizacijskom smislu, provedene su dvije značajne promjene: izdvajanje nekretnina u novo društvo NEK-TOK d.o.o. te pravno preoblikovanje Tokić d.o.o. u Tokić d.d. Ove aktivnosti omogućile su veću transparentnost, operativnu agilnost i korak bliže dugoročnoj strategiji rasta. Kao potvrda zrelosti i povjerenja tržišta, Tokić d.d. je uvršten na burzu, što predstavlja jedan od najvažnijih trenutaka u povijesti kompanije.

Temeljem rješenja Trgovačkog suda u Zagrebu od 1. travnja 2025. godine provedena je podjela Društva izdvajanjem gospodarske cjeline upravljanja, razvoja i poslovanja s nekretninama na novoosnovano društvo NEK-TOK d.o.o. Transakcijom su nekretnine koje su prethodno bile u vlasništvu Društva prenesene na novo društvo, s ciljem učinkovitijeg upravljanja osnovnom djelatnošću te stvaranja preduvjeta za specijalizirano upravljanje nekretninskim portfeljem. Podjelom društva

izdvojene su nekretnine u ukupnoj vrijednosti od 30 milijuna eura, pri čemu je kapital Društva umanjen u istom iznosu. Kao rezultat navedene reorganizacije došlo je do promjene strukture imovine i poslovnog modela, pri čemu Društvo koristi predmetne nekretnine temeljem ugovora o zakupu.

Pozicija financijskih izvještaja	Iznos u eur koji je podjelom prenesen u NEK – TOK d.o.o.
Nekretnine, postrojenja i oprema	27.054.898
Ulaganja u nekretnine	2.908.388
Potraživanja od kupaca	5.278
Novac i novčani ekvivalenti	16.150
Ukupno imovina	29.984.713
Temeljni kapital	8.400.000
Zadržana dobit	21.568.563
Dugoročni krediti	16.150
Ukupno kapital i obveze	29.984.713

Tijekom četvrtog tromjesečja 2025. godine Društvo je uspješno provelo inicijalnu javnu ponudu dionica (IPO), a 20. studenoga 2025. godine dionice su uvrštene na službeno tržište Zagrebačke burze. U IPO-u je upisano svih 1.000.000 novih dionica, a zaprimljene su ponude za kupnju 154.217 postojećih dionica, čime je ukupni iznos prikupljenih sredstava dosegao 23.315.183,40 eura uz konačnu cijenu od 20,20 eura po dionici. Od navedenog iznosa, Društvo je izdavanjem novih dionica prikupilo 20.200.000,00 eura novog kapitala, dok se preostali dio odnosi na prodaju postojećih dionica od strane postojećih dioničara. Ponuda je privukla široku bazu ulagatelja, s više od 1.700 malih ulagatelja, među kojima gotovo 200 zaposlenika iz Hrvatske i Slovenije.

Sredstva prikupljena javnom ponudom bit će usmjerena u daljnje jačanje logističke i distributivne infrastrukture, organski rast, potencijalne akvizicije i tehnološka unaprjeđenja, u skladu sa srednjoročnom strategijom rasta Grupe.

U prosincu 2025. godine Društvu je dodijeljena nagrada za doprinos razvoju tržišta kapitala, što dodatno potvrđuje značaj IPO-a i njegov pozitivan utjecaj na domaće tržište kapitala kroz povećanje transparentnosti, likvidnosti i investicijske baze.

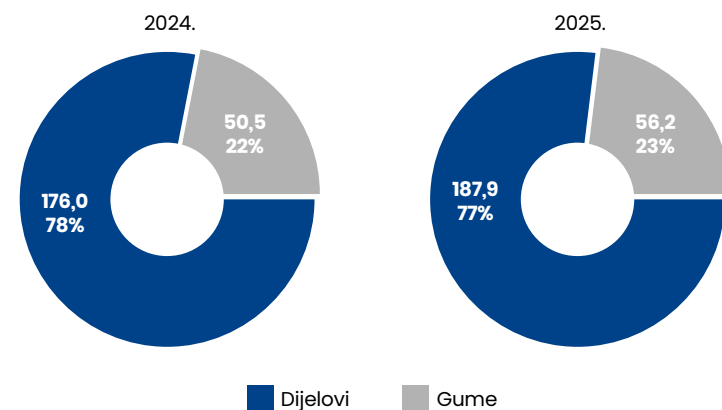
2025. godina ostat će upamćena i po obilježavanju 35. godišnjice osnivanja društva Tokić. Tim je povodom tijekom cijele godine za kupce i vozače organiziran niz atraktivnih akcija te bogate mjesečne nagrade. Posebna je pažnja posvećena i najvjernijim kupcima – mehaničarima, za koje su pripremljene ekskluzivne pogodnosti svakog mjeseca.

Pregled prihoda od prodaje u periodu 1. – 12.2025.

U 000 EUR	TOKIĆ D.D.			TOKIĆ GRUPA		
	1.-12.2025.	1.-12.2024.	2025./2024.	1.-12.2025.	1.-12.2024.	2025./2024.
<b>Segmentacija prema grupi proizvoda</b>						
Dijelovi	158.316	144.829	9,30%	187.858	175.976	6,80%
Gume	18.951	14.563	30,10%	56.175	50.530	11,20%
<b>Prihodi od prodaje robe</b>	<b>177.267</b>	<b>159.391</b>	<b>11,20%</b>	<b>244.032</b>	<b>226.506</b>	<b>7,70%</b>
<b>Segmentacija prema tržištima</b>						
Hrvatska	141.655	126.882	11,60%	153.480	137.454	11,70%
Slovenija	24.376	20.326	19,90%	77.635	75.089	3,40%
Treće zemlje	11.235	12.184	-7,80%	12.917	13.962	-7,50%
<b>Prihodi od prodaje robe</b>	<b>177.267</b>	<b>159.391</b>	<b>11,20%</b>	<b>244.032</b>	<b>226.506</b>	<b>7,70%</b>
<b>Segmentacija prema kanalu prodaje</b>						
Maloprodaja	153.675	131.398	17,00%	218.614	196.608	11,20%
Veleprodaja – franšizeri i distributeri	12.356	15.809	-21,80%	12.501	15.935	-21,50%
Izvoz	11.235	12.184	-7,80%	12.917	13.962	-7,50%
<b>Prihodi od prodaje robe</b>	<b>177.267</b>	<b>159.391</b>	<b>11,20%</b>	<b>244.032</b>	<b>226.506</b>	<b>7,70%</b>
<b>Segmentacija prema prodajnom programu</b>						
Osobni program	155.530	139.805	11,20%	207.230	192.140	7,90%
Teretni program	17.565	16.150	8,80%	24.957	23.368	6,80%
Agro program	553	501	10,30%	4.640	4.595	1,00%
Moto program	2.159	1.606	34,40%	4.597	3.814	20,50%
Industrijski program	1.002	880	14,00%	2.060	2.049	0,50%
Nautički program	457	450	1,60%	549	539	1,80%
<b>Prihodi od prodaje robe</b>	<b>177.267</b>	<b>159.391</b>	<b>11,20%</b>	<b>244.032</b>	<b>226.506</b>	<b>7,70%</b>
Prihod od prodaje usluga	2.242	1.503	49,20%	2.956	2.452	20,60%
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>179.509</b>	<b>160.894</b>	<b>11,60%</b>	<b>246.989</b>	<b>228.958</b>	<b>7,90%</b>

Tokić Grupa je u 2025. godini nastavila s ostvarenjem stabilnog rasta prihoda, uz daljnju provedbu strateških inicijativa usmjerenih na jačanje tržišne pozicije i optimizaciju prodajne strukture. Konsolidirani prihodi od prodaje iznosili su 247,0 milijuna eura, uz rast od 7,9% u odnosu na prethodnu godinu, pri čemu je rast ostvaren unatoč postupnoj transformaciji prodajnog modela i promjenama u strukturi kanala prodaje. Na razini matične kompanije prihod od prodaje iznosio je 179,5 milijuna eura, uz rast od 11,6%.

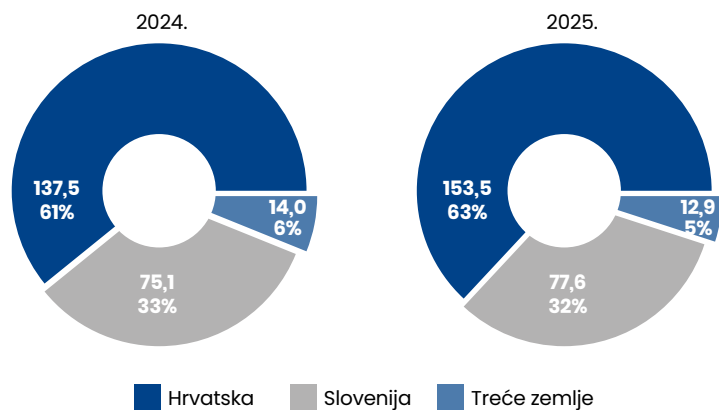
Segmentacija prihoda od prodaje Grupe prema grupi proizvoda (mil. EUR i udio u prodaji robe)



Na razini Grupe struktura prihoda prema grupama proizvoda ostaje stabilna i dobro diverzificirana, uz nastavak rasta ključnih kategorija. Segment auto dijelova, kao osnovni stup poslovanja, ostvario je rast prihoda od 6,8%, potvrđujući stabilnu potražnju i otpornost osnovnog poslovanja u svim prodajnim kanalima.

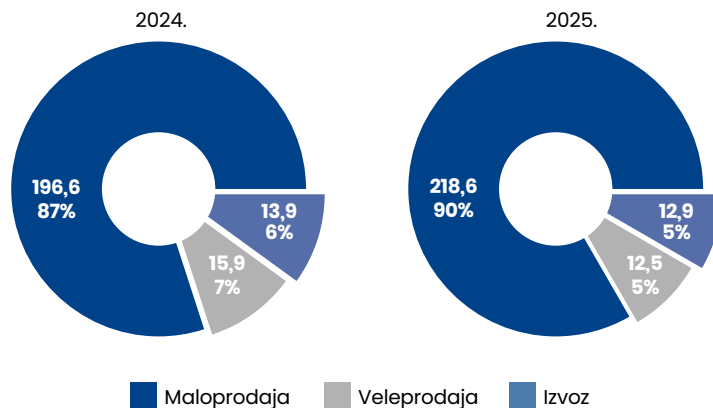
Posebno se istaknuo segment guma, koji je na razini Grupe ostvario rast od 11,2%, čime nastavlja povećavati svoj udio u ukupnom prodajnom miksu. Rast je rezultat usmjerenih komercijalnih aktivnosti, bolje dostupnosti proizvoda te pozitivnih tržišnih trendova u ovoj kategoriji, uz dodatni doprinos sinergija unutar Grupe. Na razini matične kompanije, Tokić d.d., segment guma bilježi izrazito snažan rast od 30,1%, što potvrđuje uspješnu tržišnu poziciju i snažan razvoj ove kategorije na tržištu Hrvatske te predstavlja jedan od ključnih pokretača ukupnog rasta prihoda u izvještajnom razdoblju.

Segmentacija prihoda od prodaje Grupe prema tržištu (u mil. EUR i udio u prodaji robe)



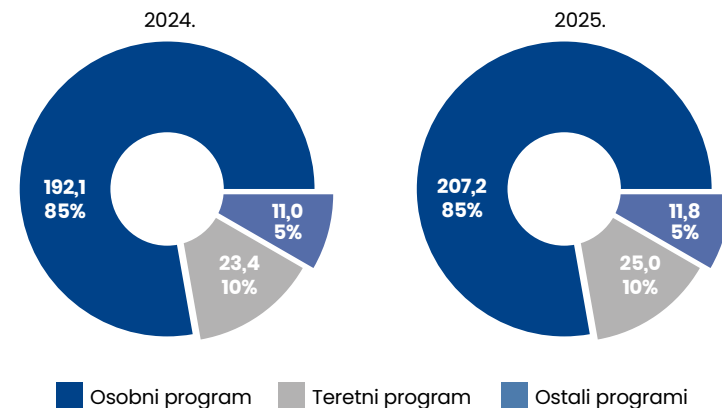
Promatrano po tržištima, Grupa je ostvarila stabilan rast na ključnim tržištima. Hrvatsko tržište nastavilo je biti glavni generator rasta, dok je poslovanje u Sloveniji zadržalo stabilnu razinu prihoda i doprinos ukupnim rezultatima Grupe.

Segmentacija prihoda od prodaje Grupe prema kanalu prodaje (mil. EUR i udio u prodaji robe)



Što se tiče kanala prodaje rast prihoda primarno je potaknut snažnim rezultatima maloprodajnog kanala, koji je na razini Grupe ostvario rast od 11,2%, potvrđujući uspješnost strategije razvoja vlastite prodajne mreže i jačanja direktnog odnosa s kupcima. Očekivani pad veleprodajnog kanala (franšizni partneri i distributeri) odražava nastavak strateške transformacije prodajnog modela, dok je ostvareni rezultat na izvozu u treće zemlje prvenstveno pod utjecajem logističkih ograničenja i promjena u strukturi potražnje na pojedinim tržištima.

Segmentacija prihoda od prodaje Grupe prema prodajnom programu (mil. EUR i udio u prodaji robe)



Na razini Grupe struktura prihoda prema prodajnim programima ostaje uravnotežena, uz stabilan rast ključnih segmenata i daljnju diverzifikaciju izvora prihoda. Osobni program i dalje je najveći nositelj prihoda Grupe te je ostvario rast od 7,9%.

Teretni program ostvario je rast od 6,8% na razini cijele godine, što je posebno značajno uzimajući u obzir slabiji početak godine i općenito usporenu tržišnu aktivnost u prvoj polovici 2025., kada je segment na razini tržišta bilježio negativne trendove. Ostvareni rezultat odražava postupni oporavak potražnje tijekom drugog dijela godine te uspješnu prilagodbu komercijalnih aktivnosti tržišnim uvjetima.

Ostali prodajni programi nastavili su doprinositi diverzifikaciji poslovanja, pri čemu se posebno ističe snažan rast moto programa, dok agro i nautički programi bilježe stabilna kretanja.

Prihod od prodaje usluga povećan je za 20,6% te iznosi gotovo 3,0 milijuna eura, što potvrđuje daljnje širenje spektra ponuđenih usluga i bolju monetizaciju dodatnih aktivnosti. Najveći rast ostvaren je na uslugama ACC servisa, servisnim uslugama za flote kamionskih vozila i usluge edukacijskog centra, gdje Grupa u budućnosti očekuje još značajniji doprinos.

Rezultati ostvareni u 2025. godini potvrđuju sposobnost Tokić Grupe da generira održiv organski rast, uspješno upravlja transformacijom prodajne strukture te kontinuirano jača tržišnu poziciju kroz razvoj prodajne mreže i proširenje proizvodnih kategorija. Uprava ostaje fokusirana na daljnje povećanje operativne efikasnosti, optimizaciju poslovnog miksa i stvaranje dugoročne vrijednosti za dioničare.

Izabrani pokazatelji računa dobiti i gubitka u periodu 1. – 12.2025.

U 000 EUR	TOKIĆ D.D.			TOKIĆ GRUPA		
	1.-12.2025.	1.-12.2024.	2025./2024.	1.-12.2025.	1.-12.2024.	2025./2024.
<b>Prihod od prodaje</b>	<b>179.509</b>	<b>160.894</b>	<b>11,6%</b>	<b>246.989</b>	<b>228.958</b>	<b>7,9%</b>
Bruto marža	59.737	53.441	11,8%	83.400	75.724	10,1%
<b>Bruto marža (%)</b>	<b>33,3%</b>	<b>33,2%</b>	<b>6 bb</b>	<b>33,8%</b>	<b>33,1%</b>	<b>69 bb</b>
Ukupni prihodi	182.000	164.457	10,7%	249.516	232.179	7,5%
Troškovi osoblja	(31.385)	(26.251)	19,6%	(42.100)	(35.833)	17,5%
Ostali operativni troškovi	(17.873)	(14.954)	19,5%	(26.597)	(23.568)	12,9%
<b>EBITDA</b>	<b>12.971</b>	<b>15.799</b>	<b>-17,9%</b>	<b>17.229</b>	<b>19.544</b>	<b>-11,8%</b>
<b>EBITDA marža (%)</b>	<b>7,1%</b>	<b>9,6%</b>	<b>-248 bb</b>	<b>6,9%</b>	<b>8,4%</b>	<b>-151 bb</b>
<b>Normalizirana EBITDA</b>	<b>13.692</b>	<b>15.799</b>	<b>-13,3%</b>	<b>17.951</b>	<b>19.544</b>	<b>-8,2%</b>
<b>Normalizirana EBITDA (%)</b>	<b>7,5%</b>	<b>9,6%</b>	<b>-208 bb</b>	<b>7,2%</b>	<b>8,4%</b>	<b>-122 bb</b>
Amortizacija	(6.999)	(4.736)	47,8%	(9.465)	(6.849)	38,2%
Neto financijski rezultat	(1.278)	(1.324)	-3,5%	(1.925)	(2.286)	-15,8%
<b>Neto dobit</b>	<b>3.735</b>	<b>8.258</b>	<b>-54,8%</b>	<b>4.637</b>	<b>9.020</b>	<b>-48,6%</b>
<b>Neto profitna marža (%)</b>	<b>2,1%</b>	<b>5,0%</b>	<b>-297 bb</b>	<b>1,9%</b>	<b>3,9%</b>	<b>-203 bb</b>
<b>Normalizirana neto dobit</b>	<b>4.456</b>	<b>6.876</b>	<b>-35,2%</b>	<b>5.358</b>	<b>7.639</b>	<b>-29,9%</b>
<b>Normalizirana Neto profitna marža (%)</b>	<b>2,40%</b>	<b>4,20%</b>	<b>-173 bb</b>	<b>2,1%</b>	<b>3,30%</b>	<b>-114 bb</b>

\*EBITDA u 2025. normalizirana za troškove IPO-a (735 tisuća EUR) i za jednokratni prihod iz prethodnog razdoblja (14 tisuća EUR)

\*\*Neto dobit u 2025. normalizirana za troškove IPO-a i za jednokratni prihod iz prethodnog razdoblja, u 2024. normalizirana za neto efekt izdvajanja i najma izdvojenih nekretnina na račun dobiti i gubitka (1,4 milijuna EUR) koji je u 2025. godini bio prisutan od 4. – 12 mj.

U 2025. godini Tokić Grupa ostvarila je rast prihoda od prodaje od 7,9%, uz istodobno poboljšanje profitabilnosti na razini bruto marže. Prihodi od prodaje dosegli su 247,0 milijuna eura (2024.: 229,0 milijuna eura), prvenstveno kao rezultat širenja maloprodajne mreže, jačanja logističkih kapaciteta te rasta prodaje kroz ključne prodajne kanale i programe.

Bruto marža porasla je za 10,1% te iznosi 83,4 milijuna eura, dok je bruto marža u relativnom iznosu povećana s 33,1% na 33,8%. Poboljšanje je rezultat optimizacije nabavnih uvjeta, unapređenja strukture asortimana te povoljnijeg prodajnog miksa, uz kontinuirani rast maloprodajnog kanala koji ostvaruje marže više razine.

Troškovi osoblja povećani su za 17,5% uslijed zapošljavanja dodatnih djelatnika, širenja poslovanja i kontinuiranog rasta plaća na tržištu rada posljednjih godina. Ostali operativni troškovi porasli su za 12,9%,

ponajprije zbog viših troškova distribucije i skladištenja, dodatnih logističkih kapaciteta te ulaganja u IT infrastrukturu i sigurnost. Rast ovih troškova u skladu je s rastom poslovanja te povećanim troškovima uslijed infrastrukturnih ograničenja u logistici. Uprava intenzivno radi na sveobuhvatnom rješavanju ovog pitanja.

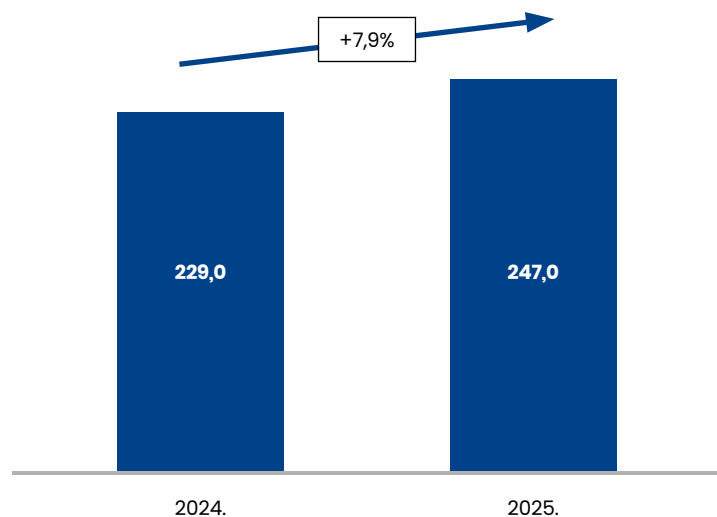
Kao posljedica navedenih kretanja, normalizirana EBITDA iznosila je 18,0 milijuna eura, što predstavlja smanjenje od 8,2% u odnosu na prethodnu godinu, dok je normalizirana EBITDA marža iznosila 7,2% (2024.: 8,4%). Kretanje EBITDA prvenstveno odražava povećane troškove povezane s rastom poslovanja, širenjem mreže i dodatnim logističkim kapacitetima koji su bili nužni za podršku rastu prihoda.

Od 1. travnja 2025. godine nekretnine su izdvojene u zasebnu kompaniju, a Grupa ih od tog datuma koristi putem najma. Primjena standarda IFRS 16 rezultirala je dodatnim povećanjem amortizacije i financijskih troškova u 2025. godini u iznosu od 1,4 milijuna eura, što je imalo značajan utjecaj na neto dobit.

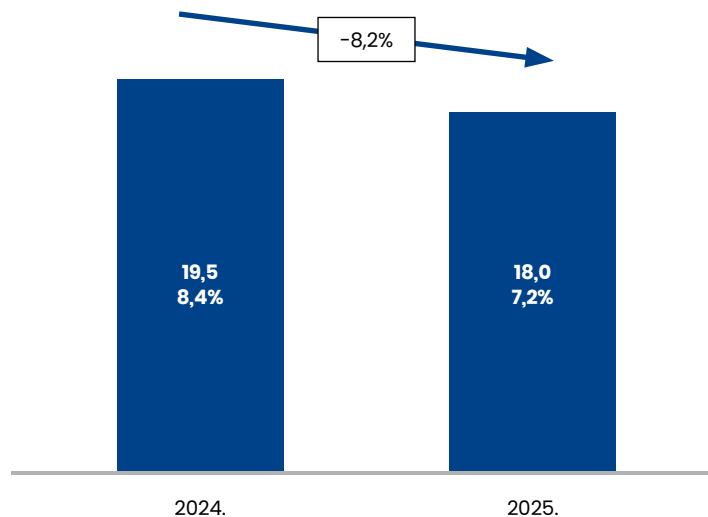
Normalizirana neto dobit u 2025. godini iznosila je 5,4 milijuna eura, u usporedbi sa 7,6 milijuna eura koliko je iznosila normalizirana neto dobit Grupe u 2024. godini. Kretanje neto dobiti prvenstveno odražava sporiji rast prihoda u prvoj polovici godine, povećanje troškova rada te nastavak ulaganja u razvoj poslovanja i infrastrukturu.

Važno je naglasiti da operativni pokazatelji – rast prihoda i rast bruto marže – ostaju snažni te potvrđuju kvalitetu temeljne operativne izvedbe Grupe. Uprava smatra da su negativni učinci na profitabilnost u 2025. godini u velikoj mjeri privremenog i tranzicijskog karaktera, povezani s fazom ubrzanog razvoja i ulaganja, rastom troškova rada te trenutnih logističkih ograničenja, dok se puni pozitivni učinci provedenih ulaganja očekuju u narednim godinama.

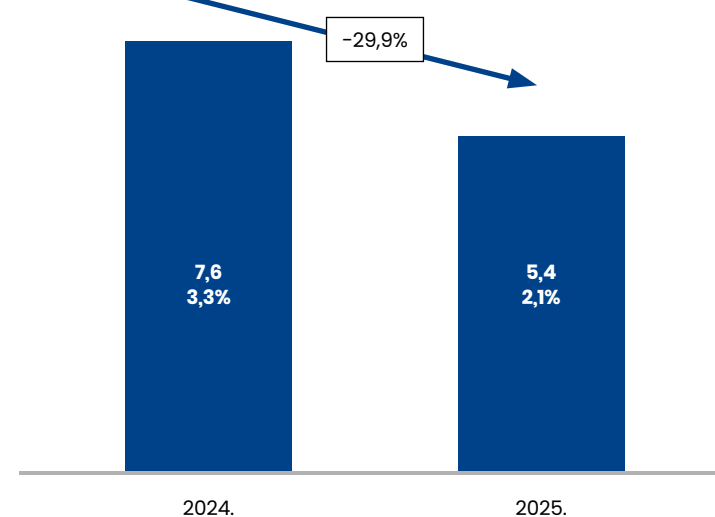
Prihod od prodaje Grupe (u mil. EUR)



Normalizirana EBITDA Grupe (u mil. EUR)



Normalizirana neto dobit Grupe (u mil. EUR)



Izabrani pokazatelji izvještaja o financijskom položaju na 31.12.2025.

U 000 EUR	TOKIĆ D.D.			TOKIĆ GRUPA		
	31.12.2025.	31.12.2024.	2025./2024.	31.12.2025.	31.12.2024.	2025./2024.
Dugotrajna imovina	36.481	56.558	-35,50%	41.006	60.528	-32%
Kratkotrajna imovina	106.291	79.559	33,60%	130.450	101.890	28%
<b>Ukupno imovina</b>	<b>142.772</b>	<b>136.117</b>	<b>4,90%</b>	<b>171.456</b>	<b>162.417</b>	<b>6%</b>
Vlasnička glavnica	54.986	62.363	-11,80%	52.805	59.266	-11%
Dugoročne obveze	24.241	23.049	5,20%	34.425	33.895	2%
Kratkoročne obveze	63.545	50.705	25,30%	84.226	69.256	22%
<b>Ukupno vlasnička glavnica i obveze</b>	<b>142.772</b>	<b>136.117</b>	<b>4,90%</b>	<b>171.456</b>	<b>162.417</b>	<b>6%</b>
Kreditni (bez najmova)	36.312	32.318	12,40%	45.583	39.940	14%
Kreditni (s najmovima)	50.716	38.184	32,80%	67.928	53.232	28%
Novac i novčani ekvivalenti	18.247	3.541	415,40%	18.828	4.843	289%
<b>Neto dug (bez najmova)</b>	<b>18.065</b>	<b>28.777</b>	<b>-37,20%</b>	<b>26.755</b>	<b>35.097</b>	<b>-24%</b>
<b>Neto dug (s najmovima)</b>	<b>32.469</b>	<b>34.643</b>	<b>-6,30%</b>	<b>49.101</b>	<b>48.389</b>	<b>1%</b>

Bilanca Tokić Grupa na dan 31. prosinca 2025. odražava dovršetak važnih strukturalnih promjena provedenih tijekom godine, uspješno provedenu inicijalnu javnu ponudu dionica te nastavak rasta operativnih aktivnosti. Ukupna imovina Grupe iznosila je 171,5 milijuna eura, što predstavlja povećanje od 6% u odnosu na kraj 2024. godine.

Struktura imovine tijekom godine značajno je promijenjena kao posljedica izdvajanja nekretnina i primjene standarda MSFI 16 Najmovi. Dugotrajna imovina smanjena je za 32%, prvenstveno zbog smanjenja stavke nekretnina, postrojenja i opreme nakon izdvajanja nekretnina u zasebnu kompaniju, dok je istovremeno povećana stavka imovine s pravom korištenja. Kratkotrajna imovina porasla je za 28%, ponajprije kao rezultat rasta zaliha i potraživanja od kupaca uslijed rasta poslovne aktivnosti, ali i značajnog povećanja novca i novčanih ekvivalenata, koji su na kraju godine iznosili 18,8 milijuna eura.

Tijekom studenoga 2025. godine Grupa je provela inicijalnu javnu ponudu dionica (IPO), u sklopu koje je prikupljeno 20,2 milijuna eura novog kapitala. Provedeni IPO imao je značajan utjecaj na strukturu bilance, prvenstveno kroz povećanje novca i novčanih ekvivalenata te jačanje kapitalne osnove, čime je dodatno osnažena financijska pozicija Grupe i stvoreni preduvjeti za daljnju realizaciju strateških ulaganja.

Na strani izvora financiranja, vlasnička glavnica iznosila je 52,8 milijuna eura. Kretanje kapitala tijekom godine odražava učinke strukturalnih promjena povezanih s izdvajanje nekretnina, kao i povećanje kapitala kroz uspješno provedenu dokapitalizaciju u sklopu IPO-a. Ukupne obveze iznosile su 118,7 milijuna eura, pri čemu su dugoročne obveze ostale stabilne, dok su kratkoročne obveze porasle prvenstveno zbog povećanja kratkoročnih financijskih obveza, obveza za najmove te ostalih operativnih obveza. Obveze prema dobavljačima pritom su ostale stabilne u odnosu

na prethodnu godinu, što potvrđuje disciplinirano upravljanje radnim kapitalom unatoč rastu poslovanja.

Neto dug bez najmova smanjen je za 24% na 26,8 milijuna eura, prvenstveno kao rezultat povećane likvidnosti nakon uspješno provedenog IPO-a. Uključujući obveze po najmovima, neto dug iznosio je 49,1 milijun eura te ostao stabilan u odnosu na prethodnu godinu, odražavajući novu strukturu bilance nakon primjene MSFI 16.

Ukupno gledano, bilanca na kraju 2025. godine odražava jačanje kapitalne pozicije i likvidnosti Grupe nakon izlaska na tržište kapitala, uz stabilnu financijsku strukturu koja pruža podršku daljnjem rastu i provedbi strateških razvojnih projekata.

Izabrani pokazatelji izvještaja o novčanom toku u periodu 1. – 12.2025.

U 000 EUR	TOKIĆ D.D.			TOKIĆ GRUPA		
	1.-12.2025.	1.-12.2024.	2025./2024.	1.-12.2025.	1.-12.2024.	2025./2024.
<b>Tijek novca iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>54</b>	<b>14.553</b>	<b>-99,6%</b>	<b>103</b>	<b>16.974</b>	<b>-99%</b>
Tijek novca iz investicijskih aktivnosti	(4.728)	(6.231)	-24,1%	(5.459)	(6.946)	-21%
Tijek novca iz financijskih aktivnosti	19.381	(7.290)	-365,9%	19.341	(8.269)	-334%
<b>Neto povećanje/ (smanjenje) novca</b>	<b>14.706</b>	<b>1.033</b>	<b>1324,3%</b>	<b>13.984</b>	<b>1.759</b>	<b>695%</b>
<b>Novac na kraju razdoblja</b>	<b>18.247</b>	<b>3.541</b>	<b>415,4%</b>	<b>18.828</b>	<b>4.843</b>	<b>289%</b>

U 2025. godini Tokić Grupa je ostvarila neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti u iznosu od 0,1 milijun eura, u odnosu na 17,0 milijuna eura u prethodnoj godini. Smanjenje operativnog novčanog toka prvenstveno je rezultat većeg ulaganja u obrtni kapital, prije svega kroz povećanje zaliha i potraživanja, uz istodobno smanjenje obveza prema dobavljačima. Navedena kretanja odražavaju rast poslovanja, širenje prodajne mreže i potrebu za većom dostupnošću robe tijekom godine.

Neto novčani tijek iz investicijskih aktivnosti iznosio je -5,5 milijuna eura, u najvećoj mjeri radilo se u ulaganju u dugotrajnu imovinu u sljedećim kategorijama: dostavna vozila, računalni programi i oprema, uređenje i opremanje poslovnice i investicije kod kupaca.

Neto novčani tijek iz financijskih aktivnosti iznosio je 19,3 milijuna eura, prvenstveno kao rezultat uspješno provedenog IPO-a u studenome 2025., kojim je prikupljeno 20,2 milijuna eura novog kapitala, uz istodobne promjene u strukturi kreditnog financiranja i najmova.

Kao rezultat navedenih kretanja, novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja porasli su na 18,8 milijuna eura, čime je dodatno ojačana likvidnost Grupe i osigurana financijska fleksibilnost za daljnji rast.

## Rizici i upravljanje rizicima

Društvo i Grupa izloženi su različitim vrstama financijskih i tržišnih rizika koji proizlaze iz redovnog poslovanja, uključujući cjenovni rizik, kamatni rizik, kreditni rizik, valutni rizik te rizik likvidnosti. Upravljanje rizicima integrirano je u redovne poslovne procese te se provodi na razini Grupe kroz definirane interne politike i procedure, uz kontinuirani nadzor Uprave.

Poslovanje Grupe odvija se u uvjetima umjereno nestabilnog makroekonomskog okruženja obilježenog inflacijskim pritiscima, promjenama kamatnih stopa te volatilnošću cijena sirovina i energenata, što može utjecati na troškove nabave, profitabilnost i novčane tokove.

Cjenovni rizik prvenstveno proizlazi iz promjena nabavnih cijena robe, posebno u segmentima guma, ulja i metalnih komponenti. Grupa aktivno upravlja ovim rizikom kroz centraliziranu nabavu, pregovaranje s dobavljačima, optimizaciju zaliha te kontinuirano praćenje tržišnih kretanja.

Kamatni rizik odnosi se na izloženost promjenama kamatnih stopa na financijske obveze. Grupa redovito prati uvjete na financijskim tržištima te procjenjuje mogućnosti refinanciranja i optimizacije strukture financiranja kako bi ublažila potencijalne negativne učinke promjena kamatnih stopa.

Kreditni rizik proizlazi iz mogućnosti neispunjenja obveza od strane kupaca. Grupa primjenjuje definirane kreditne politike koje uključuju određivanje kreditnih limita, praćenje naplate potraživanja te korištenje instrumenata osiguranja, uključujući osiguranje potraživanja za određene kategorije kupaca. Time se nastoji pravovremeno identificirati i ublažiti potencijalne gubitke.

Valutni rizik povezan je s poslovanjem u stranim valutama, prvenstveno kroz obveze prema dobavljačima i potraživanja od kupaca. Grupa nastoji smanjiti izloženost valutnom riziku usklađivanjem valutne strukture primitaka i izdataka (tzv. prirodna zaštita) te aktivnim upravljanjem otvorenim pozicijama. S obzirom na pretežno euroizirano poslovno okruženje, valutni rizik ocjenjuje se kao ograničen.

Rizik likvidnosti odnosi se na sposobnost pravovremenog podmirivanja obveza. Grupa upravlja likvidnošću kroz kontinuirano planiranje i praćenje novčanih tokova, održavanje adekvatnih razina novčanih sredstava te osiguravanje raspoloživih kreditnih linija, čime se osigurava stabilnost financijskog poslovanja.

Uprava Društva kontinuirano prati izloženost navedenim rizicima te procjenjuje da su postojeći mehanizmi upravljanja rizicima primjereni prirodi i opsegu poslovanja Grupe.

### Značajni događaji nakon datuma bilance

Društvo i Grupa su razmotrili potencijalne učinke aktualnog sukoba na Bliskom istoku na svoje poslovanje i financijski položaj. Na temelju dostupnih informacija i provedenih analiza, nisu identificirani značajni izravni niti neizravni utjecaji koji bi imali materijalan učinak na financijske izvještaje.

U veljači je osnovano te počelo s radom društvo T Truck Servis d.o.o. koje će ubuduće biti predmet konsolidacije Grupe.

Izuzev prethodno navedenoga nije bilo drugih značajnih događaja nakon datuma bilance.

### Podaci o stjecanju i otpuštanju vlastitih dionica

Tijekom izvještajnog razdoblja Društvo je stjecalo vlastite dionice u količini od 30.124 dionice, odnosno 0,74% ukupnog temeljnog kapitala Društva.

U razdoblju nije bilo otpuštanja vlastitih dionica.

Na kraju izvještajnog razdoblja Društvo je držalo ukupno 30.124 vlastite dionice što predstavlja 0,74% ukupnih dionica.

### Aktivnosti istraživanja i razvoja

Društvo i Grupa nemaju značajnih aktivnosti istraživanja i razvoja unutar svojeg redovnog poslovanja.

### Podružnice Društva

Društvo i Grupa nemaju upisanih podružnica već samo ovisna društva kako su navedena u Godišnjem izvještaju.

**2025.**

Odgovornost Uprave za financijske izvještaje  
Izvešće neovisnog revizora

# Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), koje je usvojila Europska Unija, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja, rezultata poslovanja, novčanih tokova i promjena kapitala društva TOKIĆ d.d. ("Društvo") i ovisnih društava (zajedno „Grupa“) za to razdoblje.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Društvo i Grupa imaju odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja.

Pri izradi odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznani i objasni u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima; te
- da se odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji pripreme po načelu nastavka poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Društvo i Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva i Grupe, kao i njegovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Sukladno Zakonu o računovodstvu Uprava je dužna sastaviti i Godišnji izvještaj koji obuhvaća financijske izvještaje, izvještaj poslovanja i izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. Izvještaj poslovanja sastavljen je sukladno zahtjevima članka 22. i 24. Zakona o računovodstvu, a izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sukladno zahtjevima članka 25. Zakona o računovodstvu. U skladu s Delegiranom uredbom Komisije (EU) 2018/815 od 17. prosinca 2018. godine o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje („Uredba o ESEF-u“), Uprava Društva dužna je sastaviti i objaviti godišnji izvještaj nekonsolidirani i konsolidirani u XHTML formatu te opisno označiti godišnje financijske izvještaje sastavljene sukladno MSFI-jevima u XHTML formatu koristeći XBRL oznake te označiti bilješke uz godišnje financijske izvještaje kao blok teksta radi ispunjavanja uvjeta iz članka 462. Zakona o tržištu kapitala.

## Za TOKIĆ d.d.

Predsjednik Uprave:  
Ivan Šantorčić



TOKIĆ d.d.  
Ulica 144. Brigade Hrvatske vojske 1a  
Zagreb, Republika Hrvatska

24.travnja 2026. godine

Član Uprave:  
Dražen Jurković



# Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva Tokić d.d.

## Izvešće o reviziji financijskih izvještaja Mišljenje

Obavili smo reviziju odvojenih financijskih izvještaja društva Tokić d.d. (Društvo), te konsolidiranih financijskih izvještaja Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno Grupa) koji obuhvaćaju odvojeni i konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025. godine, odvojeni i konsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, odvojeni i konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima, odvojeni i konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz odvojene i konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i značajne informacije o računovodstvenim politikama (dalje „financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva i Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine, njihovu financijsku uspješnost i njihove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI).

## Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevs-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva i Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (s Međunarodnim standardima neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kako je primjenjivo na revizije financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa zajedno s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

## Ključno revizijsko pitanje

Ključno revizijsko pitanje je ono pitanje koje je bilo, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjem smo se bavili u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tom pitanju.

### Priznavanje prihoda

Prihodi od prodaje priznati u 2025. godini iznose 179.509 tisuće eura (2024.: 160.894 tisuće eura) za Društvo te 246.988 tisuća eura (2024.: 228.958 tisuća eura) za Grupu. Za detaljnije informacije vidjeti bilješku 3.6. Prihodi te bilješku 5. Prihodi od prodaje u godišnjem financijskom izvještaju.

### Ključno pitanje

### Kako smo pristupili tom pitanju

Prihodi predstavljaju jednu od najznačajnijih stavki u financijskim izvještajima te ključnu mjeru uspješnosti poslovanja. Iako su mnogi prodajni aranžmani uobičajeni i standardizirani, priznavanje prihoda zahtijeva primjenu profesionalnog prosuđivanja u više područja. Komplexnost proizlazi iz sljedećih čimbenika:

određivanja trenutka prijenosa kontrole nad robom ili uslugama u skladu s MSFI-jem 15 Prihodi od ugovora s kupcima

utvrđivanja je li obveza činidbe zadovoljena na određeni datum, osobito u transakcijama blizu kraja ili početka izvještajnog razdoblja (cut-off);

obračuna varijabilnog dijela naknade, uključujući popuste, rabate, bonuse, poticaje i očekivane povrate proizvoda;

razlikovanja plaćanja kupcima koja predstavljaju zasebnu uslugu od onih koja se priznaju kao umanjenje prihoda;

ovisnosti o dizajnu i učinkovitosti kontrola unutar informacijskog sustava, uključujući automatizirane kontrole nad priznavanjem prihoda.

Društvo ostvaruje prihode kroz više prodajnih kanala, uključujući maloprodaju putem vlastitih poslovnica, veleprodaju ugovornim kupcima, prodaju putem distributera te online prodaju, pri čemu svaki od navedenih kanala uključuje različite ugovorne uvjete, politike popusta i uvjete isporuke. Nadalje, Društvo bilježi visok volumen transakcija, osobito u maloprodajnom segmentu, što povećava ovisnost o automatiziranim kontrolama te rizik da potencijalne pogreške u obradi transakcija ostanu neotkrivene.

S obzirom na materijalnost iznosa, veliki broj i obujam transakcija, raznolikost kanala prodaje te značajnu razinu prosudbe koje subjekt treba donijeti u primjeni MSFI-ja 15, ovo područje je pod povećanim rizikom materijalne pogrešne prikazivanja. Dodatnu složenost uzrokuju različiti uvjeti i prakse među prodajnim kanalima (uključujući različite uvjete isporuke, politike popusta ili postupke odobravanja), što dodatno zahtijeva povećanu pozornost u reviziji. Slijedom navedenog ovo područje smatramo ključnim revizijskim pitanjem.

U okviru revizije planirali smo i proveli kombinaciju testiranja kontrola i postupaka provjere detalja, prilagođenih različitim kanalima prodaje. Naši revizijski postupci obuhvatili su, između ostalog:

- razumijevanje i procjenu procesa priznavanja prihoda, uključujući procjenu dizajna i implementacije ključnih kontrola te, gdje je primjenjivo, testiranje operativne učinkovitosti kontrola (uključujući ITGC i povezane poslovne kontrole – ITAC),

- analizu uzorka ugovora s kupcima kako bismo razumjeli relevantne uvjete isporuke, obveze činidbi i varijabilne elemente naknade,

- testiranje transakcija kroz uzorke iz različitih prodajnih kanala, uključujući provjeru cijene, količine, popusta i dokumentacije isporuke,

- provjere cut-offa pregledom odabranih transakcija iz razdoblja neposredno prije i nakon datuma izvještavanja,

- procjenu varijabilne naknade, uspoređujući obračun popusta, rabata i bonusa s ugovornim uvjetima, odobrenjima i relevantnom dokumentacijom, uključujući dokumente izdane nakon datuma bilance,

- razmatranje plaćanja kupcima kako bismo utvrdili predstavljaju li ona zasebnu uslugu ili poticaj za prodaju,

- dobivanje potvrda od kupaca za odabrane stavke potraživanja te analizu razlika između potvrđenih iznosa i poslovnih knjiga kroz pregled računa, odobrenja i ostale dokumentacije,

- procjenu primjerenosti objava povezanih s prihodima, varijabilnom naknadom i ostalim relevantnim informacijama u financijskim izvještajima te njihovu usklađenost s primjenjivim MSFI-jima

## Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju izvještaj posloводства uključen u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenih u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu izvještaja posloводства i izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člankom 22. i 24. Zakona o računovodstvu i je li izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sastavljen u skladu s člankom 22. i 25. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom izvještaju posloводства i izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim financijskim izvještajima; te
2. je priložen izvještaj posloводства sastavljen u skladu sa člankom 22. i 24. Zakona o računovodstvu
3. je priložen izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sastavljen u skladu sa člankom 22. i 25. Zakona o računovodstvu

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i Grupe i njihova okruženja stečenog u okviru revizije financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom izvještaju posloводства i izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu nemamo što za izvijestiti.

## Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s MSFI i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

Usastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva i Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo i Grupa.

## Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevs-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevs-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

• prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze

koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, pogrešna prikazivanja ili zaobilazanje internih kontrola;

• stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva i Grupe;

• ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava;

• zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva i Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo i Grupa prekine s vremenski neograničenim poslovanjem;

• ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

• pribavljamo dostatne i primjerene revizijske dokaze u vezi s financijskim informacijama subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe kako bi izrazili mišljenje o tim konsolidiranim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadziranje i izvođenje revizije Grupe. Mi smo isključivo odgovorni za naše revizijsko mišljenje.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

## Izvješće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

U skladu s člankom 10. stavka 2. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća, u našem izvješću neovisnog revizora dajemo sljedeće informacije koje su potrebne nastavno na zahtjeve MReVs:

### Imenovanje revizora i razdoblje angažmana

Imenovani smo revizorima od strane Društva dana 25. rujna 2025. godine da obavimo reviziju financijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine. Ovo je naša treća godina angažmana.

### Dosljednost s Dodatnim izvještajem Revizorskom odboru

Potvrđujemo da je naše revizorsko mišljenje o financijskim izvještajima u skladu s dodatnim izvješćem Revizorskom odboru Društva koji smo izdali na 24. travnja 2026. u skladu s člankom 11. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća.

### Pružanje nerevizijskih usluga

Izjavljujemo da Društvo i njegovim kontroliranim tvrtkama u Europskoj uniji nismo pružali zabranjene nerevizijske usluge navedene u članku 5. stavka 1. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća. Nadalje, nismo pružili ni ostale nerevizijske usluge Društvo i njegovim kontroliranim tvrtkama koje nisu objavljene u financijskim izvještajima.

## Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje („ESEF“)

Izvješće o uvjerenju revizora o usklađenosti financijskih izvještaja, sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 65/18, 17/20, 83/21, 151/22 i 85/24) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (Uredba o ESEF-u).

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li financijski izvještaji pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci tokicdd-2025-12-31-1-hr.zip, u svim značajnim odrednicama pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

## Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za upravljanje

Uprava Društva odgovorna je za pripremu i sadržaj financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u.

Osim toga, Uprava Društva odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu financijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške.

Uprava Društva također je odgovorna za:

- objavljivanje javnosti financijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvještaju u važećem XHTML formatu i
- odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izvještavanja.

## Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija.

## Obavljeni postupci

Priroda, vremenski okvir i obim odabranih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola Društva relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u,
- identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške; i
- na temelju toga, osmislili i proveli postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- financijski izvještaji, koji su uključeni u godišnji izvještaj, izradeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
  - korišten je XBRL jezik za označavanje,
  - korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u,
  - oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni da pruže osnovu za naš zaključak.

## Zaključak

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj priloženoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni radi objavljivanja javnosti, u svim značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom izvješću neovisnog revizora za priložene financijske izvještaje i godišnji izvještaj za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

Angažirani partneri u reviziji koja ima za posljedicu ovo izvješće neovisnog revizora su Sandra Mikić i Mirela Copot Marjanović.

Zagreb, 24. travnja 2026.

UHY RUDAN d.o.o.  
Ilica 213  
10 000 Zagreb  
Republika Hrvatska

FORVIS MAZARS d.o.o.  
Strojarska cesta 20  
10 000 Zagreb  
Republika Hrvatska

U ime i za UHY RUDAN d.o.o.



Sandra Mikić  
Ovlašteni revizor

U ime i za Forvis Mazars d.o.o.



Mirela Copot Marjanović  
Direktor i ovlašteni revizor



Dragan Rudan  
Direktor

**Forvis Mazars d.o.o.**  
Zagreb

**UHY RUDAN d.o.o.**  
za porezno savjetovanje i reviziju  
ZAGREB, Ilica 213

	Bilješka	DRUŠTVO		GRUPA	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Prihodi od prodaje	5	179.508.997	160.894.130	246.988.521	228.957.611
Ostali prihodi	6	2.491.118	3.562.850	2.527.135	3.221.685
<b>Ukupni prihodi</b>		<b>182.000.115</b>	<b>164.456.980</b>	<b>249.515.656</b>	<b>232.179.296</b>
Troškovi sitnog inventara	7	(2.485.847)	(2.543.427)	(3.229.557)	(3.265.290)
Troškovi prodane robe	8	(119.771.499)	(107.453.101)	(163.588.707)	(153.234.100)
Troškovi usluga	9	(10.431.138)	(8.307.252)	(16.904.065)	(14.776.116)
Troškovi osoblja	10	(31.384.740)	(26.251.499)	(42.100.233)	(35.833.284)
Amortizacija	11	(6.998.700)	(4.736.062)	(9.465.097)	(6.849.394)
Ostali troškovi poslovanja	12	(4.938.013)	(4.067.419)	(6.406.908)	(5.422.844)
Rezerviranja za rizike i troškove (neto)	13	(17.971)	(35.714)	(56.852)	(103.373)
<b>Ukupni troškovi poslovanja</b>		<b>(176.027.908)</b>	<b>(153.394.474)</b>	<b>(241.751.420)</b>	<b>(219.484.401)</b>
<b>Dobit iz poslovanja</b>		<b>5.972.207</b>	<b>11.062.506</b>	<b>7.764.236</b>	<b>12.694.895</b>
Financijski prihodi	14	133.681	125.243	177.029	142.904
Financijski rashodi	15	(1.411.559)	(1.449.299)	(2.102.073)	(2.429.057)
<b>Gubitak iz financijskih aktivnosti</b>		<b>(1.277.878)</b>	<b>(1.324.056)</b>	<b>(1.925.044)</b>	<b>(2.286.152)</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>4.694.329</b>	<b>9.738.450</b>	<b>5.839.192</b>	<b>10.408.743</b>
Porez na dobit	17	(959.651)	(1.480.445)	(1.202.201)	(1.388.367)
<b>Dobit tekuće godine</b>		<b>3.734.678</b>	<b>8.258.005</b>	<b>4.636.991</b>	<b>9.020.377</b>
<b>Stavke koje se kasnije prenose u dobit i gubitak</b>		-	-	-	-
<b>Stavke koje se kasnije ne prenose u dobit i gubitak</b>		-	-	-	-
<b>Dobit tekuće godine</b>		<b>3.734.678</b>	<b>8.258.005</b>	<b>4.636.991</b>	<b>9.020.377</b>
<b>Zarada po dionici</b>	<b>16</b>	<b>0,92</b>	<b>2,02</b>	<b>1,14</b>	<b>2,21</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

	Bilješka	DRUŠTVO		GRUPA	
		2025.	2024.	2025.	2024.
<b>IMOVINA</b>					
<b>Dugotrajna imovina</b>					
Nematerijalna imovina	18	1.648.048	665.160	2.485.998	1.589.842
Goodwill	19	169.407	169.407	5.992.187	5.992.187
Nekretnine, postrojenja i oprema	20	6.268.704	32.910.221	8.963.787	35.540.991
Imovina s pravom korištenja	21	14.118.234	5.679.442	21.849.588	12.900.557
Ulaganja u nekretnine	22	-	2.933.950	-	2.933.950
Ulaganja u ovisna društva	23	13.686.655	13.686.655	-	-
Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	24	9.598	9.598	9.598	9.598
Dugotrajna potraživanja	25	51.530	50.998	1.106.116	949.112
Odgodena porezna imovina	35	529.178	452.659	598.682	611.655
<b>Ukupna dugotrajna imovina</b>		<b>36.481.353</b>	<b>56.558.089</b>	<b>41.005.955</b>	<b>60.527.891</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>					
Zalihe	26	57.617.579	48.390.605	75.950.886	65.663.339
Potraživanja od kupaca	27	20.337.948	19.477.383	23.950.591	22.083.105
Ostala potraživanja	28,31	9.950.597	8.061.536	11.537.210	9.193.885
Kratkotrajna financijska imovina	29	137.840	89.329	183.894	105.894
Novac i novčani ekvivalenti	30	18.246.921	3.540.509	18.827.752	4.843.277
<b>Ukupna kratkotrajna imovina</b>		<b>106.290.885</b>	<b>79.559.361</b>	<b>130.450.333</b>	<b>101.889.500</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>142.772.238</b>	<b>136.117.453</b>	<b>171.456.288</b>	<b>162.417.394</b>

	Bilješka	DRUŠTVO		GRUPA	
		2025.	2024.	2025.	2024.
<b>Vlasnička glavica i obveze</b>					
Temeljni kapital	32	30.136.364	31.150.000	30.136.364	31.150.000
Zadržana dobit		8.301.732	22.941.790	5.160.637	19.036.792
Preneseni gubitak		-	-	-	-
Kapitalne pričuve		12.813.679	13.467	12.813.679	13.467
Ostale rezerve		-	-	57.721	45.225
Dobit/Gubitak tekuće godine		3.734.678	8.258.005	4.636.991	9.020.377
<b>Ukupno vlasnička glavica</b>		<b>54.986.453</b>	<b>62.363.262</b>	<b>52.805.392</b>	<b>59.265.861</b>
<b>Obveze</b>					
Rezerviranja	33	183.818	165.184	183.818	165.184
Dugoročni krediti	34	13.909.644	18.282.701	17.665.199	22.971.590
Dugoročne obveze za najmove	34	10.147.527	4.598.461	16.423.192	10.568.567
Odgodena porezna obveza	35	-	3.123	152.558	189.821
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>		<b>24.240.989</b>	<b>23.049.468</b>	<b>34.424.766</b>	<b>33.895.161</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>					
Obveze prema dobavljačima	36	25.610.086	26.002.830	38.163.749	39.004.094
Kratkoročni krediti	37	22.401.907	14.035.241	27.917.315	16.968.574
Kratkoročne obveze za najmove	37	4.257.109	1.267.565	5.922.640	2.723.156
Obveze za porez na dobit		-	311.324	643.081	804.846
Ostale kratkoročne obveze	38	11.115.415	8.779.907	11.183.917	9.238.360
Rezerviranja	33	160.280	307.857	395.427	517.343
<b>Ukupne kratkoročne obveze</b>		<b>63.544.797</b>	<b>50.704.722</b>	<b>84.226.129</b>	<b>69.256.372</b>
<b>Ukupno obveze</b>		<b>87.785.785</b>	<b>73.754.191</b>	<b>118.650.896</b>	<b>103.151.533</b>
<b>UKUPNA VLASNIČKA GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>142.772.238</b>	<b>136.117.453</b>	<b>171.456.288</b>	<b>162.417.394</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

	DRUŠTVO				
	Temeljni kapital	Kapitalne pričuve	Preneseni gubitak	Zadržana dobit	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>31.150.000</b>	<b>13.467</b>	<b>(95.260)</b>	<b>26.746.640</b>	<b>57.814.847</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	8.258.005	8.258.005
Isplata dividendi	-	-	-	(1.569.818)	(1.569.818)
Ostale promjene u kapitalu	-	-	95.260	(2.235.032)	(2.139.772)
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>95.260</b>	<b>4.453.155</b>	<b>4.548.415</b>
Prijenos iz zadržane dobiti	-	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>31.150.000</b>	<b>13.467</b>	<b>-</b>	<b>31.199.794</b>	<b>62.363.262</b>

	DRUŠTVO				
	Temeljni kapital	Kapitalne pričuve	Preneseni gubitak	Zadržana dobit	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>31.150.000</b>	<b>13.467</b>	<b>-</b>	<b>31.199.794</b>	<b>62.363.262</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	3.734.678	3.734.678
Isplata dividendi	-	-	-	(743.000)	(743.000)
Ostale promjene u kapitalu	(1.013.636)	12.800.212	-	(22.155.063)	(10.368.487)
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine</b>	<b>(1.013.636)</b>	<b>12.800.212</b>	<b>-</b>	<b>(19.163.384)</b>	<b>(7.376.809)</b>
Prijenos iz zadržane dobiti	-	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>30.136.364</b>	<b>12.813.679</b>	<b>-</b>	<b>12.036.410</b>	<b>54.986.453</b>

	GRUPA					
	Temeljni kapital	Kapitalne pričuve	Kapitalne pričuve	Preneseni gubitak	Zadržana dobit	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>31.150.000</b>	<b>13.467</b>	<b>31.570</b>	<b>(95.260)</b>	<b>23.540.179</b>	<b>54.639.956</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	9.020.377	9.020.377
Isplata dividendi	-	-	-	-	(1.569.818)	(1.569.818)
Ostale promjene u kapitalu	-	-	13.655	95.260	(2.933.569)	(2.824.654)
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.655</b>	<b>95.260</b>	<b>4.516.990</b>	<b>4.625.904</b>
Prijenos iz zadržane dobiti	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>31.150.000</b>	<b>13.467</b>	<b>45.224</b>	<b>-</b>	<b>28.057.169</b>	<b>59.265.861</b>

	GRUPA					
	Temeljni kapital	Kapitalne pričuve	Kapitalne pričuve	Preneseni gubitak	Zadržana dobit	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>31.150.000</b>	<b>13.467</b>	<b>45.224</b>	<b>-</b>	<b>28.057.169</b>	<b>59.265.861</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	4.636.991	4.636.991
Isplata dividendi	-	-	-	-	(743.000)	(743.000)
Ostale promjene u kapitalu	(1.013.636)	12.800.212	12.497	-	(22.153.532)	(10.354.460)
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine</b>	<b>(1.013.636)</b>	<b>12.800.212</b>	<b>12.497</b>	<b>-</b>	<b>(18.259.541)</b>	<b>(6.460.469)</b>
Prijenos iz zadržane dobiti	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>30.136.364</b>	<b>12.813.679</b>	<b>57.721</b>	<b>-</b>	<b>9.797.628</b>	<b>52.805.392</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

Tijek novca iz poslovnih aktivnosti	Bilješka	DRUŠTVO		GRUPA	
		2025.	2024.	2025.	2024.
<b>Dobit tekuće godine</b>		<b>3.734.678</b>	<b>8.258.005</b>	<b>4.636.991</b>	<b>9.020.377</b>
<b>Uskladena na osnovi:</b>					
Trošak poreza na dobit	17	959.651	1.480.445	1.202.201	1.388.367
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	11	6.998.700	4.736.062	9.465.097	6.849.394
Troškovi kamata i tečajne razlike priznate u dobit i gubitak	14, 15	1.354.736	1.411.695	2.007.012	2.383.389
Dobitci od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	6	(72.443)	(62.033)	(72.443)	(62.033)
Prihodi od kamata	14	(76.858)	(87.639)	(81.968)	(97.237)
Ispravak vrijednosti potraživanja i zaliha	12	302.158	142.153	440.421	265.004
<b>Dobit iz redovnog poslovanja prije promjena u obrtnom kapitalu</b>		<b>13.200.622</b>	<b>15.878.688</b>	<b>17.597.311</b>	<b>19.747.261</b>
(Povećanje) / Smanjenje zaliha	26	(9.226.974)	(4.886.716)	(10.287.547)	(3.550.125)
(Povećanje) / Smanjenje potraživanja od kupaca	27	(860.564)	(28.744)	(1.867.486)	1.190.959
(Povećanje) / Smanjenje ostalih potraživanja	28, 29, 31	(891.702)	225.887	(956.280)	403.384
Povećanje / (Smanjenje) obveza prema dobavljačima	36	(392.744)	6.826.816	(840.344)	4.257.023
Povećanje / (Smanjenje) ostalih kratkoročnih obveza	38	771.330	124.401	1.240.453	(143.879)
Trošak poreza na dobit	17	(1.039.293)	(1.570.090)	(1.281.843)	(1.478.011)
Ostalo Povećanje / (Smanjenje) novčanog tijeka		(165.059)	(627.869)	(1.498.256)	(1.151.775)
Plaćene kamate	15	(1.341.884)	(1.389.342)	(2.003.374)	(2.301.018)
<b>Neto novčani tijek ostvaren poslovnim aktivnostima</b>		<b>53.731</b>	<b>14.553.031</b>	<b>102.634</b>	<b>16.973.819</b>
<b>Tijek novca iz investicijskih aktivnosti</b>					
Primici od kamata	14	76.858	87.639	81.968	97.237
Nabava dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	18-22	(4.805.002)	(6.318.180)	(5.541.061)	(7.043.223)
Stjecanje udjela	23	-	-	-	-
Prilagodba tečajnih razlika i korekcija udjela	23	-	-	-	-
<b>Neto novčani izdaci iz investicijskih aktivnosti</b>		<b>(4.728.144)</b>	<b>(6.230.541)</b>	<b>(5.459.093)</b>	<b>(6.945.986)</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

Tijek novca iz aktivnosti financiranja	Bilješka	DRUŠTVO		GRUPA	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Isplata dividendi		(743.000)	(1.569.818)	(743.000)	(1.569.818)
Primici po odobrenim kreditima	34, 37	25.453.688	34.714.261	40.186.229	51.479.140
Otplata kredita	34, 37	(20.006.391)	(36.292.068)	(32.220.613)	(51.667.138)
Otplata zajmova	34, 37	(4.918.270)	(2.002.558)	(7.490.507)	(3.686.214)
Primici iz inicijalne javne ponude	32	20.200.000	-	20.200.000	-
Ostale promjene u kapitalu - stjecanje/pripajanje		(605.201)	(2.139.772)	(591.174)	(2.824.654)
Ostali novčani primici (izdaci) iz financijskih aktivnosti		-	-	-	-
<b>Neto novčani izdaci iz aktivnosti financiranja</b>		<b>19.380.826</b>	<b>(7.289.955)</b>	<b>19.340.934</b>	<b>(8.268.684)</b>
<b>Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>30</b>	<b>14.706.413</b>	<b>1.032.535</b>	<b>13.984.475</b>	<b>1.759.149</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine		3.540.509	2.507.974	4.843.277	3.084.128
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju tekuće godine</b>	<b>30</b>	<b>18.246.921</b>	<b>3.540.509</b>	<b>18.827.752</b>	<b>4.843.277</b>

**2025.**

Odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji s bilješkama

## 1. Opći podaci društva

Tvrtka Tokić d.d. iz Sesveta („Društvo“) osnovana je 1990. godine. Grupu čini matično društvo Tokić d.d., zajedno sa svojim ovisnim društvima: Bartog Adria d.o.o. Hrvatska i Bartog d.o.o. Slovenija. Osnovne poslovne aktivnosti Grupe su maloprodaja i veleprodaja auto dijelova, guma i ostalog asortimana za sve vrste osobnih i lakih teretnih automobila.

Sjedište Grupe je u Sesvetama, Ulica 144. Brigade Hrvatske vojske 1a.

Temeljni kapital Društva, kao i Grupe iznosi 30.136.363,64 eura.

### 1.1. Djelatnost

Osnovna djelatnost društva je kupnja i prodaja robe (auto dijelovi).

Šifra djelatnosti za statističku evidenciju je 46900.

OIB Društva je 74867487620.

Prema odredbama Zakona o računovodstvu Društvo i Grupa se smatraju velikim poduzetnikom.

### 1.2. Broj zaposlenih

Broj zaposlenih u Grupi na dan 31. prosinca 2025. iznosio je 1.399 djelatnika, a u Društvu 1.123 djelatnika (31. prosinca 2024. godine broj zaposlenih u Grupi iznosio je 1.315 djelatnika, a u Društvu 1.054 djelatnika).

#### Nadzorni odbor i Uprava Društva

Mandat

##### Članovi Nadzornog odbora Društva su:

Ilija Tokić                      Predsjednik Nadzornog odbora  
Od 28.06.2022.

Ruža Tokić                      Član Nadzornog odbora  
Od 03.05.2023.

Zvonimir Šego                Član Nadzornog odbora, predstavnik radnika  
Od 03.05.2023.

##### Članovi Uprave Društva su:

Ivan Šantorić                    Predsjednik Uprave (CEO),  
zastupa društvo pojedinačno i samostalno  
Od 12.10.2022.

Dražen Jurković                Član Uprave (CFO),  
zastupa društvo pojedinačno i samostalno  
Od 12.10.2022.

## 2. Usvajanje novih i izmijenjenih međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

### 2.1. Prva primjena novih i izmjena postojećih standarda koje su na snazi za tekuće izvještajno razdoblje

U tekućem izvještajnom razdoblju na snazi su sljedeće izmjene postojećih standarda i nova tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS) i usvojila Europska unija:

• izmjene MRS 21 „Učinci promjena tečajeva stranih valuta“: Nedostatak razmijenjivosti, usvojeno u Europskoj uniji 12. studenog 2024. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine).

Društvo i Grupa su konzistentno primijenili računovodstvene politike na sva razdoblja koja su prezentirana u financijskim izvještajima. Usvajanje navedenih izmjena postojećih standarda nije dovelo do značajnih promjena financijskih izvještaja.

### 2.2. Izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojene su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi

Na datum na koji je odobreno izdavanje financijskih izvještaja bile su usvojene, ali ne i na snazi sljedeće izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojila Europska unija:

• Izmjene MSFI 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“: Izmjene u klasifikaciji i mjerenju financijskih instrumenata, usvojeno u Europskoj uniji 27. svibnja 2025. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine). Društvo i Grupa su odlučili ne primjenjivati ove izmjene postojećih standarda prije njihovog stupanja na snagu. Društvo i Grupa predviđaju da primjene izmjena postojećih standarda neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva i Grupe u razdoblju početne primjene.

• Izmjene MSFI 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“: Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisnu o prirodnim uvjetima, usvojeno u Europskoj uniji 30. lipnja 2025. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine). Društvo i Grupa su odlučili ne primjenjivati ove izmjene postojećih standarda prije njihovog stupanja na snagu. Društvo i Grupa predviđaju da primjene izmjena postojećih standarda neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva i Grupe u razdoblju početne primjene.

• Godišnja poboljšanja MSFI – Izdanje 11, usvojeno u Europskoj uniji 9. srpnja 2025. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine). Društvo i Grupa su odlučili ne primjenjivati ove izmjene postojećih standarda prije njihovog stupanja na snagu. Društvo i Grupa predviđaju da primjene izmjena postojećih standarda neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva i Grupe u razdoblju početne primjene.

•MSFI 18 „Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima“: standard zamjenjuje MSFI 1: Prezentacija financijskih izvještaja i uvodi značajne promjene u načinu prezentacije financijskih rezultata, s posebnim naglaskom na račun dobiti i gubitka. Cilj MSFI 18 je poboljšati usporedivost i transparentnost financijskog izvještavanja među društvima, usvojeno u Europskoj uniji 13. veljače 2026. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2027. godine). Primjena ovog standarda utjecat će na strukturu osnovnih financijskih izvještaja (pojedinačnog i konsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti te pojedinačnog i konsolidiranog izvještaja o novčanom toku), kao i na objave prezentirane u konsolidiranim financijskim izvještajima Društva i Grupe.

Društvo i Grupa su odlučili ne primjenjivati ovaj standarda prije njegovog stupanja na snagu. Društvo i Grupa trenutačno analiziraju učinak tih promjena.

## 2.3. Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS, ali još nisu usvojeni u Europskoj uniji

MSFI-jevi trenutno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio OMRS, izuzev sljedećih standarda i izmjena postojećih standarda, o čijem usvajanju Europska unija do izdavanja ovih financijskih izvještaja godine još nije donijela odluku (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve koje je objavio OMRS):

• MSFI 19 „Podružnice bez javne odgovornosti: Objavljivanja“: standard omogućuje kvalificiranim podružnicama koje nemaju javnu odgovornost primjenu MSFI standarda s reduciranim zahtjevima za objavljivanje. Cilj je smanjiti opterećenje izvještavanja za takve podružnice, istovremeno osiguravajući da financijski izvještaji pružaju korisne informacije korisnicima (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2027. godine),

• izmjene MRS 21 „Učinci promjena tečajeva stranih valuta“: Prevođenje u prezentacijsku valutu s hiperinflacijom (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2027. godine).

Društvo i Grupa trenutno procjenjuju utjecaj novih standarda i izmjena postojećih standarda na svoje financijske izvještaje. Društvo i Grupa očekuju da usvajanje navedenih novih računovodstvenih standarda, te izmjena i dopuna postojećih standarda neće imati značajan utjecati na njihove financijske izvještaje u razdoblju njihove prve primjene.

## 3. Značajne informacije o računovodstvenim politikama

Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika, koje su dosljedno primjenjivane u tekućoj i prošloj godini, izložen je u nastavku.

### 3.1. Izjava o usklađenosti

Odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su sukladno sa Zakonom o računovodstvu Republike Hrvatske i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska Unija (MSFI). Financijski izvještaji prezentirani su kao odvojeni financijski izvještaji za Društvo i kao konsolidirani financijski izvještaji za Gruppu. Financijski izvještaji za Gruppu sadrže konsolidirane financijske izvještaje Društva i njegovih ovisnih društava.

### 3.2. Osnove sastavljanja

Društvo i Grupa vode računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u eurima i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima kojih se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno sa Zakonom o računovodstvu Republike Hrvatske i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj Uniji (MSFI) zahtijeva od Uprave da daje procjene i izvodi pretpostavke koje utječu na iskazane iznose imovine i obveza te objavu nepredviđene imovine i nepredviđenih obveza na datum financijskih izvještaja, kao i na iskazane prihode i rashode tijekom izvještajnog razdoblja. Procjene se temelje na informacijama koje su bile dostupne na datum sastavljanja financijskih izvještaja, te se stvarni iznosi mogu razlikovati od procijenjenih. Financijski izvještaji Društva i Grupe predstavljaju zbirne iznose imovine, obveza, kapitala i rezervi Društva i Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine te rezultate poslovanja za godinu koja je tada završila.

### 3.3. Osnove konsolidacije

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju financijske izvještaje Tokić d.d. (“Društvo”) i društava nad kojima Tokić d.d. ima kontrolu (ovisna društva) na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.. Kontrola je prisutna ako Društvo ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama pojedinog društva radi ostvarivanja koristi iz njegova poslovanja.

#### (i) Ovisna društva

Ovisna društva su sva društva nad kojima Društvo ima kontrolu nad financijskim i poslovnim politikama, što u pravilu uključuje više od pola glasačkih prava. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koji se mogu iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene ima li Društvo kontrolu nad drugim poslovnim subjektom. Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na društvo te isključena iz konsolidacije od dana kada ta kontrola prestane.

#### (ii) Poslovna spajanja

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja. Naknada prenesena za stjecanje ovisnog društva je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza i vlasničkih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Troškovi povezani sa stjecanjem iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti

kako nastanu. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja.

Grupa priznaje manjinske udjele u stečenom ovisnom društvu ili po fer vrijednosti ili po proporcionalnom udjelu manjinskog udjela u neto imovini stečenog ovisnog društva.

Višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg udjela u stečenom ovisnom društvu i fer vrijednosti na dan stjecanja bilo kojeg ranijeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti udjela Grupe u stečenoj prepoznatljivoj neto imovini iskazuje se kao goodwill. Ako je manje od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva razlika se iskazuje izravno u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

### (III) Nekomontrolirajući udjeli

Nekomontrolirajući udjeli se početno mjere po njihovom proporcionalnom udjelu priznate neto imovine akviziranog društva na datum stjecanja. Promjene udjela Grupe u ovisnom društvu koje ne rezultiraju gubitkom kontrole obračunavaju se kao transakcije s vlasnicima.

### (IV) Gubitak kontrole nad ovisnim društvima

Kada Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, prestaju se priznavati imovina i obveze ovisnog društva te svih povezanih nekontrolirajućih udjela i drugih stavaka kapitala. Dobici ili gubici priznaju se u računu dobiti i gubitka. Zadržani udio u bivšem ovisnom društvu mjeri se po fer vrijednosti kada se kontrola izgubi.

### (V) Transakcije eliminirane u konsolidaciji

Stanja i transakcije među članicama Grupe te sva nerealizirana dobit iz transakcija među članicama Grupe, eliminirani su pri konsolidaciji financijskih izvještaja. Nerealizirana dobit iz transakcija s društvima u kojima postoje udjeli i zajedničkim društvima gdje Grupa dijeli kontrolu s drugim vlasnicima eliminirana je do razine udjela Grupe u takvim društvima. Nerealizirana dobit ostvarena iz transakcija s društvima u kojima postoje udjeli, eliminirana je umanjnjem ulaganja u to društvo. Nerealizirani gubici eliminiraju se na isti način kao i nerealizirana dobit, ali samo do iznosa koji ne predstavlja trajno umanjnje imovine

Društva koja se konsolidiraju:

- Bartog d.o.o., Slovenija, za period od 01.01.2024. – 31.12.2024. i za period 01.01.2025. – 31.12.2025.
- Bartog Adria d.o.o., Hrvatska, za period od 01.01.2024. – 31.12.2024. i za period 01.01.2025. – 31.12.2025.

## 3.4. Goodwill

Goodwill predstavlja razliku između troška stjecanja i fer vrijednosti udjela Grupe u neto prepoznatljivoj imovini stečenog ovisnog društva, priznatog iznosa nekontrolirajućeg interesa i fer vrijednosti prethodnog udjela s datumom stjecanja. Goodwill nastao stjecanjem ovisnog društva iskazan je u okviru nematerijalne imovine.

Goodwill se provjerava za umanjnje vrijednosti godišnje ili češće, ukoliko događaji i okolnosti indiciraju potencijalno umanjnje vrijednosti te se iskazuje po trošku stjecanja umanjnjem za akumulirane gubitke od umanjnja vrijednosti. Gubici od umanjnja vrijednosti goodwilla se ne ukidaju. Dobici i gubici od prodaje poslovnog subjekta uključuju knjigovodstvenu vrijednost goodwilla koja se odnosi na prodani subjekt. Goodwill se alokira na jedinice stvaranja novca za potrebe testiranja umanjnja vrijednosti. Alokacija se provodi na one jedinice stvaranja novca za koje se očekuje da će imati koristi od sinergija iz poslovne kombinacije u kojoj je goodwill nastao.

## 3.5. Transakcije u stranim valutama

### (a) Funkcionalna i izvještajna valuta

Stavke uključene u financijske izvještaje svake pojedine članice Grupe iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem to društvo posluje ('funkcionalna valuta'). Konsolidirani financijski izvještaji prikazani su u eurima, što predstavlja funkcionalnu i izvještajnu valutu Društva i Grupe od 1. siječnja 2023. godine kada je euro uveden kao službena nacionalna valuta temeljem Zakona o uvodjenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj.

### (b) Transakcije i stanja u stranoj valuti

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije ili na dan vrednovanja u slučaju da se stavke ponovno vrednuju. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

Dobici ili gubici od tečajnih razlika koji se odnose na obveze po primljenim kreditima i obvezama po najmovima iskazani su u računu dobiti i gubitka unutar financijskih prihoda ili rashoda. Svi ostali dobiti ili gubici od tečajnih razlika su iskazani unutar stavke „Ostali dobiti/(gubici) – neto“ u računu dobiti i gubitka.

### (c) Članice Grupe

Rezultati poslovanja i financijsko stanje svih članica Grupe čija se funkcionalna valuta razlikuje od izvještajne valute preračunavaju se u izvještajnu valutu kako slijedi:

- (i) imovina i obveze za svaku bilancu preračunavaju se prema zaključnom tečaju na datum te bilance;
- (ii) prihodi i rashodi za svaki račun dobiti i gubitka preračunavaju se prema prosječnim tečajevima; i
- (iii) sve nastale tečajne razlike priznaju se na zasebnoj poziciji unutar ostale sveobuhvatne dobiti.

U konsolidaciji, tečajne razlike nastale preračunom neto ulaganja u inozemna ovisna društva evidentiraju se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Prilikom prodaje inozemnog ovisnog društva, sve tečajne razlike iz kapitala reklasificiraju se iz ostale sveobuhvatne dobiti u račun dobiti i gubitka kao dio dobitka ili gubitka od prodaje.

Goodwill i korekcije fer vrijednosti po stjecanju društva u inozemstvu se tretiraju kao imovina i obveze društva u inozemstvu, te se preračunavaju po zaključnom tečaju na datum bilance. Tečajne razlike nastale prilikom preračuna priznaju se unutar ostale sveobuhvatne dobiti.

## 3.6. Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje prijenosom kontrole, bilo kroz vrijeme, bilo u određenom trenutku.

Kontrola nad imovinom definirana je kao sposobnost upravljanja načinom korištenja i pribavljanja gotovo svih preostalih koristi od imovine, što uključuje i sposobnost sprječavanja drugih da upravljaju načinom njenog korištenja i pribavljaju koristi od imovine. Koristi koje se odnose na imovinu su potencijalni novčani priljevi koji se mogu posredno ili neposredno ostvariti. Subjekt priznaje prihod kroz vrijeme ako je ispunjen jedan od sljedećih kriterija: kupac istovremeno prima i konzumira sve koristi koje mu subjekt omogućuje svojim činidbama, subjektova činidba stvara ili poboljšava imovinu koja je pod kontrolom kupca kako se imovina stvara, ili subjektovom činidbom ne stvara se imovina alternativne namjene za subjekta i subjekt ima zakonski provedivo pravo na plaćanje za do

sada izvršene činidbe. Ako subjekt ne ispunjava svoju činidbu kroz vrijeme, ispunjava ju u određenom trenutku. Stoga se prihod priznaje prijenosom kontrole u određenom trenutku. Čimbenici koji mogu ukazivati na trenutak prijenosa kontrole uključuju, ali nisu ograničeni na sljedeće: subjekt ima sadašnje pravo na plaćanje za predmetnu imovinu; kupac ima pravno vlasništvo nad imovinom; subjekt je prenio fizički posjed imovine; kupac nosi značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad imovinom i kupac je imovinu prihvatilo.

Prihodi se mjere po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Grupe. Grupa priznaje prihod kada kupcu prenese rizik nad proizvodom ili uslugom. Prihodi se iskazuju u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, rabate i popuste. Grupa priznaje prihode kad se iznos prihoda može pouzdano mjeriti i kada je vjerojatno da će Grupa ostvariti buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe koje su opisane u nastavku.

#### **Prihodi od veleprodaje trgovačke robe**

Prihodi od veleprodaje robe priznaju se kada Društvo i Grupa obave isporuke veletrgovcu, kada više ne utječe na upravljanje robom te kada ne postoji niti jedna nepodmirena obveza koja bi mogla utjecati na prihvaćanje proizvoda od strane veletrgovca. Isporuka je izvršena kada se roba otpremi na određenu lokaciju, rizici gubitka prenesu na veletrgovca i kada je utvrđeno jedno od navedenog: veletrgovac prihvaća robu u skladu s ugovorom, ili je rok za prihvaćanje robe protekao ili Društvo ima objektivne dokaze o tome da su svi kriteriji prihvaćanja zadovoljeni. Roba se prodaje uz količinski popust i kupci imaju pravo na povrat neispravne robe. Prihodi od prodaje iskazuju se na temelju cijene iz ugovora o prodaji, umanjeni za količinske popuste i prodajne diskonte i povrate. Količinski popusti procjenjuju se temeljem očekivane prodaje na godišnjoj razini. Prodaja ne sadržava elemente financiranja.

Prihodi od maloprodaje robe priznaju se u trenutku prodaje robe kupcu. Prihodi od maloprodaje uglavnom se ostvaruju u gotovini ili putem kreditnih kartica. Iskazani prihodi uključuju naknade za kreditne kartice koje se iskazuju u okviru ostalih troškova.

#### **Prihodi od usluga**

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene, na osnovi udjela stvarno obavljenih usluga u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju obaviti.

#### **Prihodi od najмова**

Prihodi od usluga najma priznaju se u razdoblju u kojem su usluge pružene, korištenjem pravocrtne metode tijekom razdoblja ugovora s najmoprimcima te se iskazuju u računu dobiti i gubitka, u sklopu ostalih poslovnih prihoda.

#### **Prihodi od kamata**

Prihodi od kamata nastali po osnovu sredstava oročenih kod banaka, danih kredita i kamate od kupaca priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi koristeći metodu efektivne kamatne stope.

### **3.7. Državne potpore**

Državne potpore se ne priznaju sve dok ispunjenje uvjeta za dobivanje državne potpore i primitak potpore ne postanu realno izvjesni. Državne potpore se priznaju u dobit i gubitak sustavno kroz razdoblje u kojem Društvo troškove koji trebaju biti pokriveni potporom priznaje kao rashod. Konkretno, državne potpore kod kojih je osnovni

uvjet da Društvo nabavi, izgradi ili na neki drugi način stekne dugotrajnu imovinu se priznaju u financijskom izvještaju o financijskom položaju kao prihodi budućih razdoblja i prenose u dobit i gubitak sustavno i racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine. Potraživanja temeljem državnih potpora s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutne financijske potpore Društvo i Grupi bez budućih povezanih troškova se priznaju u dobit i gubitak razdoblja u kojem nastane potraživanje po njima

### **3.8. Troškovi posudbe**

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju. Prihodi od ulaganja zaradeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva. Svi drugi troškovi posudbe se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

### **3.9. Porez na dobit**

#### **Tekući i odgođeni porezi**

Trošak poreza na dobit za razdoblje se sastoji od tekućeg i odgođenog poreza. Porez se iskazuje u računu dobiti i gubitka, osim do dijela koji se odnosi na stavke priznate u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti ili izravno u glavnici. U tom slučaju, porez je također priznat u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti ili izravno u glavnici. Iznos poreza na dobit za tekuću godinu obračunava se na temelju poreznog zakona koji je na snazi ili se djelomično primjenjuje na dan bilance u zemljama u kojima Društvo i njegova ovisna društva posluju i ostvaruju oporezivu dobit. Tekući porez predstavlja očekivanu poreznu obvezu obračunatu na oporezivi iznos dobiti za godinu, koristeći poreznu stopu važeću na datum izvještavanja i sva usklađenja porezne obveze iz prethodnih razdoblja.

Iznos odgođenog poreza obračunava se metodom bilančne obveze, na privremene razlike između porezne osnovice imovine i obveza i njihove knjigovodstvene vrijednosti u financijskim izvještajima. Međutim, odgođeni porez se ne priznaje ako proizlazi iz početnog priznavanja imovine ili obveza u transakciji koja nije poslovna kombinacija i koja u vrijeme transakcije ne utječe na računovodstvenu dobit niti na oporezivu dobit odnosno gubitak. Odgođeni porez se priznaje na privremene razlike koje proizlaze iz ulaganja u ovisna društva, osim u slučaju kada Grupa kontrolira vrijeme povrata privremene razlike i kada je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u doglednoj budućnosti.

Odgođena porezna imovina i obveze mjere se poreznim stopama za koje se očekuje da će se primjenjivati u razdoblju kada će imovina biti nadoknađena ili obveza podmirena, na temelju poreznih stopa koje su, i poreznih zakona koji su, na snazi ili se djelomično primjenjuju na datum bilance. Odgođena porezna imovina priznaje se do visine buduće oporezive dobiti za koju je vjerojatno da će biti raspoloživa za iskorištenje privremenih razlika.

### 3.10. Nekretnine, postrojenja, oprema i nematerijalna imovina

Nekretnine, postrojenja i oprema te nematerijalna imovina se početno iskazuju po trošku nabave, te naknadno umanjuju za ispravak vrijednosti. Trošak nabave obuhvaća nabavnu vrijednost, uvozne pristojbe i bespovratne poreze na promet (materijalna imovina) odnosno bilo koji izdatak koji se izravno može pripisati pripremi sredstva za namjeravanu upotrebu kao što su troškovi naknada zaposlenicima, profesionalne naknade koje izravno proizlaze iz stavljanja imovine u radno stanje, troškovi testiranja (nematerijalna imovina), kao i sve druge troškove koji se mogu izravno pripisati dovodenju sredstva u stanje za njegovu namjeravanu uporabu. Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod kad su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi, koje se trebaju ostvariti uporabom nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili otuđenja nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju u kojem su nastali.

Obračun amortizacije započinje stavljanjem sredstva u uporabu. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave ili procijenjena vrijednost sredstva, izuzev zemljišta i nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode kako slijedi u nastavku.

	DRUŠTVO		GRUPA	
	Stope amortizacije 31.12.2025.	Stope amortizacije 31.12.2024.	Stope amortizacije 31.12.2025.	Stope amortizacije 31.12.2024.
Nekretnine, postrojenja, oprema i nematerijalna imovina				
Građevinski objekti	5%	5%	5%	5%
Strojevi	25%	25%	25%	25%
Alati, namještaj, uredska i laboratorijska oprema, mjerni i kontrolni instrumenti	25 - 50%	25 - 50%	25 - 50%	25 - 50%
Transportna sredstva	20 - 25%	20 - 25%	20 - 25%	20 - 25%
Informatička oprema	50%	50%	50%	50%
<b>Projekti</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>
<b>Software</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>
<b>MSFI 16</b>	najam prostora – stopa amortizacije povezana je s ugovorenim trajanjem najma			

U 2024. i 2025. godini stope amortizacije na nivou Grupe usklađene su prema MSFI standardima s amortizacijskim stopama Društva.

### 3.11. Ulaganje u nekretnine

Ulaganja u nekretnine su nekretnine u posjedu radi ostvarivanja zarade od zakupnina ili povećanja tržišne vrijednosti imovine. Ulaganja u nekretnine mjere se po trošku, koji uključuje troškove transakcije. Nakon početnog mjerenja, ulaganja u nekretnine se mjere po trošku, umanjeno za akumuliranu amortizaciju te umanjena.

Svaki udjel Društva u nekretnini koje Društvo izdaje u sklopu poslovnog najma radi ostvarivanja prihoda od zakupnina obračunava se kao ulaganje u nekretninu (investicijska nekretnina).

Investicijska nekretnina se prestaje priznavati, u trenutku prodaje ili trajnim povlačenjem iz uporabe, kao i kad se od njenog otuđenja ne očekuju buduće ekonomske koristi. Svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao prestankom priznavanja nekretnine, a utvrđuje se kao razlika između neto priljeva ostvarenih prodajom i neto knjigovodstvene vrijednosti predmetne nekretnine, uključuje se u dobit i gubitak razdoblja u kojem se nekretnina prestala priznavati.

### 3.12. Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine

Na svaki izvještajni datum, Društvo i Grupa provjeravaju knjigovodstvene iznose svojih nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine kako bi utvrdili da li postoje naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjena vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti mogući gubici nastali zbog umanjena. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Društvo i Grupa procjenjuju nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina Društva i Grupe se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

### 3.13. Zalihe

Zalihe trgovačke robe iskazuju se po troškovima nabave ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome koja je vrijednost niža. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procjenu prodajne cijene u redovnom poslovanju umanjenu za varijabilne troškove prodaje.

Društvo i Grupa koriste FIFO (prvi ulaz – prvi izlaz) metodu za utvrđivanje troškova zaliha. Zalihe trgovačke robe iskazuju se po prodajnoj cijeni umanjene za poreze i maržu.

Prema potrebi, Društvo i Grupa obavljaju ispravak vrijednosti oštećenih zaliha te zaliha kojima je prošao rok upotrebe.

Iznos bilo kojeg otpisa zaliha do neto utržive vrijednosti i svi manjkovi zaliha priznaju se kao rashod u razdoblju otpisa, odnosno nastanka manjka. Iznos bilo kojeg poništenja otpisa zaliha kao posljedica povećanja neto utržive vrijednosti priznaje se kao smanjenje iznosa zaliha priznatih kao rashod u razdoblju u kojem je došlo do poništenja.

### 3.14. Potraživanja od kupaca i dani predujmovi

Potraživanja od kupaca početno se priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku uporabom metode efektivne kamatne stope. Očekivani gubitak od umanjenja vrijednosti procjenjuje se ovisno o djelatnosti kupca odnosno o djelatnosti primatelja kredita, a na temelju povijesnih podataka, trenutnog i očekivanog stanja likvidnosti kao i specifičnih procjena za pojedine kupce ovisno o trenutnom stanju na tržištu i nemogućnosti naplate od strane istih. Nije bilo promjena u tehnikama procjene ili značajnim pretpostavkama tijekom tekućeg izvještajnog razdoblja. Iznosi umanjenja vrijednosti potraživanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka u okviru 'ostalih troškova poslovanja'. Krediti i potraživanja s dospijećem dužim od 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja klasificiraju se kao dugotrajna imovina.

### 3.15. Novac i novčani ekvivalenti

Novčana sredstva se sastoje od stanja na računima u bankama i novca u blagajni, te depozita i vrijednosnih papira unovčivih po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

### 3.16. Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju kad Društvo i Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, ako je vjerojatno da će Društvo i Grupa trebati podmiriti tu obvezu i ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti. Rezerviranja se preispituju na dan izvještaja o financijskom položaju, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bez rizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjži kao financijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme. Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena naknade koja će biti potrebna kako bi se podmirila sadašnja obveza na datum izvještaja o financijskom položaju, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Ako se rezerviranje mjeri koristeći procjenu novčanih tokova potrebnih za podmirenje sadašnje obveze, knjigovodstveni iznos obveze je sadašnja vrijednost tih novčanih tokova.

### 3.17. Otpremnine i jubilarne nagrade, te ostala primanja zaposlenih

#### (a) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama radnika. Nadalje, Društvo nema obveze osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja.

#### (b) Otpremnine

Obveze za otpremnine se priznaju kad Društvo prekine radni odnos radnika prije normalnog datuma umirovljenja.

#### (c) Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu

Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost.

#### (d) Dugoročna primanja radnika

Kod planova definiranih mirovinskih primanja, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarske procjene koja se obavlja na svaki izvještajni datum. Dobici i gubici nastali aktuarskom procjenom priznaju se u razdoblju u kojem su nastali.

### 3.18. Financijska imovina

Od 1. siječnja 2018. godine Društvo i Grupa klasificiraju svoju financijsku imovinu u kategoriju koja se mjeri po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope a u sklopu poslovnog modela koji ima za cilj naplatiti ugovorene novčane priljeve i po kojem se priljev novca ostvaruje isključivo po osnovi otplate glavnice i kamata na nepodmireni iznos glavnice. (MSFI 9). Financijska imovina predstavlja nederivativnu financijsku imovinu s fiksnim ili odredivim plaćanjem koja ne kotira na aktivnom tržištu. Iskazana je u okviru kratkotrajne imovine, osim imovine s dospijećem dužim od 12 mjeseci nakon datuma izvještaja o financijskom položaju. Takva se imovina klasificira kao dugotrajna imovina. Društvo i Grupa prestaju priznavati financijsku imovinu samo kad je isteklo ugovorno pravo na novčane priljeve po predmetnom sredstvu ili kad financijsko sredstvo i gotovo sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad njim većim dijelom prenosi na drugi subjekt. Ako Društvo i Grupa ne prenosi niti zadržava gotovo sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom i ako i dalje ima kontrolu nad prenesenom imovinom, priznaje svoj zadržani udjel u imovini te povezanu obvezu u iznosima koje eventualno mora platiti. Ako Društvo i Grupa zadrži većim dijelom sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, ta imovina nastavlja priznavati, uz istovremeno priznavanje osiguranog zajma s naslova ostvarenih priljeva.

Kod prestanka priznavanja, odnosno isknjiženja cijelog financijskog sredstva, razlika između knjigovodstvene vrijednosti sredstva i zbroja primljene naknade i potraživanja za naknadu te kumulativne dobiti odnosno kumulativnog gubitka iskazanog u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i akumuliranog u glavnici prenosi se u dobit ili gubitak.

#### (i) Amortizirani trošak i metoda efektivne kamatne stope

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška dužničkog instrumenta i raspoređivanja prihoda od kamata tijekom relevantnog razdoblja.

Za financijsku imovinu, osim kupljene ili nastale kreditno umanjene financijske imovine (tj. imovina koja je kreditno umanjena prilikom početnog priznavanja), efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procijenjene buduće novčane primitke (uključujući sve naknade i bodove plaćene ili primljene koje čine sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcijskih troškova i ostalih premija ili diskonta) isključujući očekivane kreditne gubitke, kroz očekivani vijek dužničkog instrumenta, ili, gdje je prikladno, kraće razdoblje, na bruto knjigovodstvene vrijednosti dužničkog instrumenta pri početnom priznavanju. Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, efektivna kamatna stopa usklađena s kreditom izračunava se diskontiranjem procijenjenih budućih novčanih tokova, uključujući očekivane kreditne gubitke, na amortizirani trošak dužničkog instrumenta pri početnom mjerenju.

Amortizirani trošak financijske imovine je iznos po kojem se financijski instrument mjeri pri početnom priznavanju umanjeno za otplate glavnice i uvećano za kumulativnu amortizaciju, koristeći metodu efektivne kamatne stope bilo koje razlike između tog početnog iznosa i iznosa dospijeća, usklađenog za bilo koji gubitak. Bruto knjigovodstvena vrijednost financijske imovine je amortizirani trošak financijske imovine prije usklađivanja za bilo koji gubitak umanjena.

Prihodi od kamata priznaju se primjenom metode efektivne kamatne stope za dužničke instrumente koji se naknadno mjere po amortiziranom trošku. Za financijsku imovinu, osim za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, prihodi od kamata izračunavaju se primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine, osim za financijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno. Za financijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na amortizirani trošak financijske imovine. Ako se, u narednim izvještajnim razdobljima, kreditni rizik na kreditno umanjenu financijski instrument poboljša tako da financijski instrument više nije kreditno umanjeno, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine. Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, Društvo priznaje prihode od kamata primjenom efektivne kamatne stope usklađene kreditnim rizikom na amortizirani trošak financijske imovine pri početnom priznavanju. Izračun se ne vraća na bruto osnovu čak i ako se kreditni rizik financijske imovine naknadno poboljša tako da financijska imovina više nije kreditno umanjena. Prihodi od kamata priznaju se u računu dobiti i gubitka i uključeni su u stavku "Financijski prihodi - prihodi od kamata"

#### Umanjenje financijske imovine

Društvo i Grupa priznaju rezervacije za očekivane kreditne gubitke od potraživanja od kupaca te dužničke instrumente koji se mjere po amortiziranom trošku. Iznos očekivanih kreditnih gubitaka izračunava se na svaki datum izvještavanja kako bi odražavao promjene u kreditnom riziku od početnog priznavanja pojedinog financijskog instrumenta. Društvo i Grupa uvijek priznaju cjeloživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca temeljem odabranog pojednostavljenog pristupa.

Društvo i Grupa trenutno ne usklađuju stopu gubitka za buduće makroekonomske uvjete budući da nije provelo analizu utjecaja makroekonomskih čimbenika na povijesne stope gubitka, uključujući vremensku vrijednost novca gdje je to prikladno.

Za dane zajmove Društvo i Grupa priznaju cjeloživotni ECL-a kada je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja. Međutim, ako se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja, Društvo i Grupa mjeri gubitak za taj financijski instrument u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u.

Cjeloživotni ECL predstavlja očekivane kreditne gubitke koji će proizaći iz svih mogućih događaja neispunjenja obveza tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta. Nasuprot tome, 12-mjesečni ECL predstavlja dio cjeloživotnog ECL-a uslijed vjerojatnosti nastanka statusa neispunjenja obveza u sljedećih 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

#### (I) Značajno povećanje kreditnog rizika

Prilikom procjene je li kreditni rizik na financijskom instrumentu značajno porastao od početnog priznavanja, Društvo i Grupa uspoređuju rizik nastanka statusa neispunjenja obveza na datum izvještavanja s rizikom nastanka

statusa neispunjenja obveza financijskog instrumenta na datum početnog priznavanja. Prilikom ove procjene, Društvo i Grupa uzimaju u obzir i kvantitativne i kvalitativne informacije koje su razumne i dostupne, uključujući povijesno iskustvo te koje su dostupne bez nepotrebnih troškova ili angažmana.

Konkretno, Društvo i Grupa se prilikom procjene značajnog pogoršanja kreditnog rizika oslanja na dane kašnjenja. Ukoliko dužnik kasni više od 30 dana, tada Društvo i Grupa pretpostavljaju da je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.

Konkretno, Društvo se prilikom procjene značajnog pogoršanja kreditnog rizika oslanja na dane kašnjenja. Ukoliko dužnik kasni više od 30 dana, tada Društvo pretpostavlja da je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika. Unatoč naprijed navedenom, pretpostavlja se da se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja ako se utvrdi da financijski instrument ima nizak kreditni rizik na datum izvještavanja. Utvrđeno je da financijski instrument ima nizak kreditni rizik ako:

- Financijski instrument ima niski rizik nastanka statusa neispunjenja obveza,
- Dužnik ima snažnu sposobnost da podmiri svoje ugovorne obveze u kratkom roku, i
- Nepovoljne promjene ekonomskih i poslovnih uvjeta na duži rok mogu, ali ne moraju nužno, smanjiti sposobnost zajmoprimca da ispunji svoje ugovorne obveze novčanog toka.

Međutim, Društvo i Grupa trenutno ne koriste pojednostavljenje niskog kreditnog rizika prilikom ocjene značajnog povećanja kreditnog rizika.

Društvo i Grupa redovito prate učinkovitost korištenih kriterija za utvrđivanje je li došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i revidira ih kako bi se osiguralo da kriteriji mogu identificirati značajno povećanje kreditnog rizika prije nego što dođe do kašnjenja u plaćanjima.

#### (II) Definicija statusa neispunjenja obveze

Sljedeće činjenice koje predstavljaju slučaj nepodmirenja za potrebe upravljanja unutarnjim kreditnim rizikom, Društvo i Grupa smatraju povijesnim iskustvom koje pokazuju da financijska imovina koja zadovoljava bilo koji od sljedećih kriterija općenito nije nadoknadiva, su podaci koji su interno razvijeni ili dobiveni iz vanjskih izvora ukazuju na to da je malo vjerojatno da će dužnik isplatiti svoje vjerovnike, uključujući i Društvo i Grupu, u cijelosti (bez uzimanja u obzir bilo kojeg kolaterala koje drži Društvo i Grupa).

#### (III) Kreditno umanjena financijska imovina

Financijska imovina je kreditno umanjena kada je došlo do jednog ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove te financijske imovine. Dokaz da je financijsko sredstvo kreditno umanjeno uključuje dostupne podatke o sljedećim događajima:

- značajne financijske poteškoće izdavatelja ili dužnika;
- nastanak statusa neispunjenja obveza (definirano iznad);
- kada izdavatelj dužniku, zbog financijskih poteškoća dužnika, odobrava istom koncesiju koju inače ne bi uzeo u obzir;
- postaje vjerojatno da će dužnik otići u stečaj ili drugu financijsku reorganizaciju;
- nestanak aktivnog tržišta za određenu financijsku imovinu zbog financijskih poteškoća.

#### (IV) Politika otpisa

Društvo otpisuje financijsku imovinu kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim financijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je u stečajnom postupku. Otpisana financijska imovina i dalje može biti podložna aktivnostima izvršenja u okviru postupaka oporavka Društva, uzimajući u obzir pravne savjete gdje je to prikladno. Oporavak se priznaje u računu dobiti i gubitka.

#### (V) Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka je funkcija stope gubitka izračunate u skladu s prikladnim modelom. Što se tiče izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjenja obveza, za financijsku imovinu ona predstavlja bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine na datum izvještavanja. Za financijsku imovinu, očekivani kreditni gubitak se procjenjuje kao razlika između svih ugovornih novčanih tijekova koji dospijevaju u skladu s ugovorom i svih očekivanih novčanih tijekova, diskontirana po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi.

Ako je Društvo i Grupa mjerilo rezervacije za očekivane kreditne gubitke za financijski instrument u iznosu cjeloživotnog ECL-a u prethodnom izvještajnom razdoblju, ali na trenutni datum izvještavanja utvrđuje da uvjeti za cjeloživotni ECL-a više nisu ispunjeni, Društvo i Grupa mjeri gubitak u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u na trenutni datum izvještavanja, osim za imovinu za koju je korišten pojednostavljeni pristup (potraživanja od kupaca).

Društvo i Grupa priznaje dobit ili gubitak od umanjenja u računu dobiti i gubitka za sve financijske instrumente s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvenog iznosa kroz račun rezerviranja za gubitke.

## 3.20. Najmovi (MSFI – 16)

### (I) Aktivnosti Društva i Grupe vezane uz najmove i računovodstvena politika

Društvo i Grupa unajmljuju razne urede, opremu i vozila. Ugovori o najmu obično se sklapaju na određeno razdoblje od 12 mjeseci do 5 godina, ali mogu imati i mogućnost produljenja. Ugovori o najmu mogu sadržavati i komponente najma i komponente koje se ne odnose na najam. Društvo i Grupa je odlučila da ne odvaja ove komponente nego da ugovore tretira kao jedinstvenu komponentu najma. Uvjeti ugovora o najmu pregovaraju se na individualnoj osnovi i sadržavaju širok raspon različitih uvjeta. Ugovori o najmu ne nameću nikakve ugovorne uvjete osim sigurnosnih udjela u imovini koja je predmet najma. Imovina u najmu se ne može koristiti kao sredstvo jamstva za posudbe.

Imovina i obveze koje proizlaze iz najma inicijalno se mjere temeljem sadašnje vrijednosti. Obveze po najmovima uključuju neto sadašnju vrijednost sljedećih plaćanja najamnina:

- Fiksna plaćanja (uključujući suštinski fiksna plaćanja), umanjeno za potraživanja za poticaje najmova
- Varijabilna plaćanja najma koja se temelje na indeksu ili stopi, inicijalno mjerena po indeksu ili stopi važećem na dan početka najma
- Iznose za koje se očekuje da će ih Društvo i Grupa platiti prema jamstvima za ostatak vrijednosti
- Izvršnu cijenu opcije kupnje ukoliko je opravdano izvjesno da će Društvo i Grupa opciju iskoristiti
- Plaćanja penala za prekid najma, ukoliko se uvjeti najma odražavaju na korištenje opcije prekida.

Plaćanja najma koja se izvršavaju pod razumno određenim opcijama produljenja također su uključena u mjerenje obveze. Plaćanja najmova diskontiraju se korištenjem kamatne stope implicitne u ugovoru o najmu. Ukoliko se ta stopa ne može utvrditi, što je općenito slučaj za najmove Društva i Grupe, koristi se inkrementalna stopa zaduživanja najmoprimca što je stopa koju bi najmoprimac platio da posuđuje sredstva potrebna za kupnju imovine slične vrijednosti u odnosu na imovinu s pravom korištenja, u sličnom ekonomskom okruženju sa sličnim stanjem, osiguranjima i uvjetima.

Plaćanja najmova raspoređuju se na glavnica i kamatu. Trošak kamate tereti račun dobiti i gubitka tijekom razdoblja trajanja najma kako bi se kreirala konstantna periodična kamata na preostali saldo obveze za svako razdoblje. Pravo na korištenje imovine mjeri se po trošku koji sadrži sljedeće:

- Visinu početnog mjerenja obveze po najmu
- Bilo kakva plaćanja najma provedena prije ili na datum početka najma umanjeno za primljene poticaje za najam
- Bilo kakve početne direktne troškove, te
- Troškove obnove

Pravo na korištenje imovine se obično amortizira pravocrtno tijekom korisnog vijeka trajanja imovine ili tijekom trajanja ugovora o najmu, ovisno o tome što je kraće. Ukoliko je opravdano sigurno da će Društvo i Grupa iskoristiti opciju kupnje imovine, amortizacija se obračunava tijekom korisnog vijeka trajanja imovine.

Plaćanja povezana s kratkoročnim najmovima opreme i vozila te svih najmova imovine male vrijednosti i softverskih licenci priznaju se pravocrtno na trošak u računu dobiti i gubitka. Kratkoročni najmovi su najmovi s rokom od 12 mjeseci i kraće. Imovina male vrijednosti odnosi se na IT opremu te manje stavke uredskog namještaja.

### (II) Varijabilna plaćanja najma

Društvo i Grupa može biti izložena promjenjivim uvjetima plaćanja povezanim s indeksom ili stopom, koji nisu uključeni u obvezu najma sve dok ne stupe na snagu. Kada prilagodbe temeljene indeksom ili stopom stupe na snagu, obveze po najmovima se ponovno vrednuju te se radi usklađivanje vrijednosti prava na korištenje imovine. Varijabilna plaćanja najma koja ovise o realizaciji prodaje, ukoliko su ugovorena, iskazuju se u računu dobiti i gubitka u okviru pozicije 'Ostali troškovi poslovanja'.

### (III) Opcije produljenja i otkazivanja

Opcije produljenja i otkazivanja uključene su u brojne ugovore o najmu nekretnina i opreme Društva i Grupe. One se koriste radi maksimiziranja operativne fleksibilnosti u pogledu upravljanja imovinom koja se koristi u poslovanju Društva i Grupe. Prihodi od najma u kojima je Društvo i Grupa najmodavac priznaju se u računu dobiti i gubitka pravocrtno tijekom trajanja najma. Početni izravni troškovi nastali pri dobivanju operativnog najma dodaju se knjigovodstvenoj vrijednosti predmetne imovine i priznaju kao trošak tijekom trajanja najma na istoj osnovi kao i prihodi od najma. Predmetna imovina dana u najam uključena je u bilancu Društva i Grupe na temelju njezine prirode.

### 3.20. Potencijalna imovina i obveze

Potencijalna imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima, nego se objavljuje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi. Potencijalne obveze ne priznaju se u financijskim izvještajima. One se objavljuju jedino ako je mogućnost odljeva resursa koji čine gospodarske koristi izvjesna.

### 3.21. Događaji nakon datuma izvještaja o financijskom položaju

Događaji nakon datuma izvještaja o financijskom položaju koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva i Grupe na datum izvještaja o financijskom položaju (događaji koji imaju za učinak usklađenja) odražavaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja, objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

### 3.22. Financijske obveze

Financijske obveze koje Društvo i Grupa priznaju jesu obveze prema dobavljačima te posudbe.

Društvo i Grupa sve financijske obveze mjeri po amortiziranom trošku.

#### (a) Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće, ukoliko dopijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru redovnog ciklusa poslovanja ukoliko je duži. U suprotnom, obveze se klasificiraju kao dugoročne. Obveze prema dobavljačima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere prema amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope

#### (b) Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku. Sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo i Grupa imaju bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

Društvo i Grupa prestaju priznavati financijske obveze onda, i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili istekle. Razlika između knjigovodstvene vrijednosti isknižene financijske obveze i plaćene naknade po obvezi za naknadu uračunava se u dobit ili gubitak.

### 4. Kritične računovodstvene prosudbe i glavni izvori neizvjesnosti procjena

Kod primjene računovodstvenih politika Društva i Grupe, koje su opisane u Bilješki 3, Uprava treba davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena. Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene se kontinuirano preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena se priznaju u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja. Procjene su korištene, ali ne i ograničene na razdoblja amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, umanjena vrijednosti potraživanja i aktuarske procjene. Slijedi opis ključnih prosudbi Uprave, u procesu primjene računovodstvenih politika Društva i Grupe koje su najznačajnije utjecale na iznose priznate u financijskim izvještajima.

#### Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine

Kao što je opisano u Bilješki 3.9., Društvo i Grupa pregledavaju procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine na kraju svakog godišnjeg izvještajnog perioda. Nekretnine, postrojenja i oprema i nematerijalna imovina iskazani su po trošku nabave umanjenom za akumulirani ispravak vrijednosti.

#### Raspoloživost oporezujuće dobiti za koju odgođena porezna imovina može biti priznata

Imovina odgođenog poreza se priznaje za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će porez na dobit biti raspoloživ za iskorišteni gubitak. Značajne prosudbe su zahtijevane u određivanju iznosa imovine odgođenog poreza koja se može priznati, temeljena na vjerojatnom izračunu vremena i razini buduće oporezive dobiti zajedno s budućom planiranom strategijom poreza.

#### Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca

Uprava utvrđuje ispravak vrijednosti potraživanja rizičnih u pogledu izvjesnosti naplate na temelju pregleda starosne strukture svih potraživanja te analize pojedinačnih značajnih iznosa. Ispravak vrijednosti potraživanja rizičnih u pogledu izvjesnosti naplate obavlja se na teret izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti za tekuću godinu.

#### Ispravak vrijednosti zaliha

Uprava provodi ispravak vrijednosti zaliha na temelju analize ukupne starosne strukture zaliha i na temelju unaprijed definiranih kriterija za vrijednosno usklađenje koji ovise o datumu zadnje nabave, datumu zadnje prodaje, te o vrsti zalihe (gume ili auto dijelovi). Smanjenje vrijednosti zaliha provodi se na teret rashoda razdoblja na temelju procjene o oštećenosti, dotrajalosti zaliha i sl., kada je nadoknadiva vrijednost manja od nabavne vrijednosti.

#### Rezerviranja za sudske sporove

Uprava koristi procjene vjerojatnog ishoda pravnih postupaka te na dosljednoj osnovi priznaje rezerviranja za obveze koje proizlaze iz tih postupaka. Rezerviranja se priznaju u ukupnom očekivanom iznosu odljeva ekonomskih koristi kao posljedice sudskog postupka, a koji je uglavnom iznos spora uvećan za procijenjene povezane pravne troškove i zatezne kamate (ukoliko je primjenjivo), ukoliko je po mišljenju Uprave, a na temelju konzultacija s pravnim savjetnicima, vjerojatnost nepovoljnog ishoda je veća od povoljnog ishoda. Rezerviranja se ne priznaju za sudske sporove i očekivane vezane pravne troškove i zatezne kamate (ukoliko je primjenjivo) u slučajevima u kojima Uprava procjeni da je nepovoljan ishod sudskog postupka manje vjerojatan nego povoljan ishod.

Gdje postoje naznake moguće nagodbe u odnosu na pojedini sudski postupak, rezervacija se priznaje u iznosu očekivanog iznosa nagodbe umanjenog za već postojeća rezerviranja vezana uz taj sudski postupak, a temeljeno na najboljoj procjeni Uprave napravljenoj u suradnji sa svojim pravnim savjetnicima.

#### **Testiranje umanjenja vrijednosti goodwilla**

Društvo i Grupa godišnje izrađuju test umanjenja vrijednosti kako bi ocijenili pokazuje li nadoknadivi iznos goodwilla potencijalno umanjenje knjigovodstvenog iznosa. Za potrebe testiranja koristi se dohodovna metoda odnosno metoda diskontiranih novčanih tokova. Izračun nadoknadive vrijednosti goodwilla temelji se na desetogodišnjim planovima poslovanja stečenog društva koji su razvijeni imajući u vidu korporativnu prodajnu i marketinšku strategiju, trendove na predmetnom tržištu (poput očekivanih kretanja bruto društvenog proizvoda, tržišnog udjela relevantnih proizvoda i kategorija) i analizu konkurenata. Metodologija izračuna sastoji se od procjene budućih novčanih tokova za razdoblje od deset godina i izračuna terminalne vrijednost kompanije koji se diskontiraju primjenom diskontne stope koja predstavlja ponderirani trošak (vlasničkog i dužničkog) kapitala (WACC).

## 5. Prihodi od prodaje

Prihodi od veleprodaje uključuju prodaju prema franšiznim partnerima i distributerima. Prihodi od usluga najvećim dijelom odnose se na prihode od usluga ACC servisa koji su u 2025. iznosili 1.489.310 EUR, odnosno 920.176 EUR u 2024. te na prihod od servisnih usluga koje su u 2025. iznosile 248.587 EUR, odnosno 257.165 EUR u 2024.

Svi prihodi od prodaje priznaju se u određenom trenutku, odnosno kada se roba proda i kada je pod kontrolom stjecatelja.

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Segmentacija prema grupi proizvoda				
Dijelovi	158.315.609	144.828.713	187.857.962	175.975.822
Gume	18.951.143	14.562.595	56.174.518	50.529.877
	<b>177.266.751</b>	<b>159.391.307</b>	<b>244.032.481</b>	<b>226.505.699</b>

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Segmentacija prema tržištima				
Hrvatska	141.655.349	126.881.757	153.480.291	137.454.420
Slovenija	24.376.384	20.325.526	77.634.969	75.088.823
Treće zemlje	11.235.017	12.184.025	12.917.221	13.962.456
	<b>177.266.751</b>	<b>159.391.307</b>	<b>244.032.481</b>	<b>226.505.699</b>

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Segmentacija prema kanalu prodaje				
Maloprodaja	153.675.290	131.398.258	218.613.969	196.607.968
Veleprodaja	12.356.443	15.809.024	12.501.291	15.935.275
Izvoz	11.235.017	12.184.025	12.917.221	13.962.456
	<b>177.266.751</b>	<b>159.391.307</b>	<b>244.032.481</b>	<b>226.505.699</b>

Segmentacija prema prodajnom programu	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Osobni program	155.530.233	139.804.946	207.229.932	192.140.412
Teretni program	17.565.180	16.149.618	24.957.003	23.368.419
Agro program	552.797	501.272	4.640.195	4.594.535
Moto program	2.159.034	1.605.988	4.597.120	3.814.434
Industrijski program	1.002.476	879.651	2.059.513	2.048.991
Nautički program	457.031	449.832	548.717	538.909
	<b>177.266.751</b>	<b>159.391.307</b>	<b>244.032.481</b>	<b>226.505.699</b>

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Prihodi od prodaje roba	177.266.751	159.391.307	244.032.481	226.505.699
Prihod od prodaje usluga	2.242.246	1.502.823	2.956.040	2.451.912
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>179.508.997</b>	<b>160.894.130</b>	<b>246.988.521</b>	<b>228.957.611</b>

## 6. Ostali prihodi

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Prihodi od prefakturiranih troškova	1.432.235	2.197.844	1.253.717	1.918.996
Prihodi od najмова	160.360	373.424	160.041	373.105
Prihodi od najma službenih vozila	110.879	100.225	110.879	100.225
Prihodi od naknadno naplaćenih potraživanja	121.354	189.719	125.137	239.849
Prihod od prodaje dugotrajne imovine	72.443	62.033	72.443	62.033
Prihodi od inventurnih viškova	121.857	130.298	121.857	130.298
Prihodi od ukidanja vremenskih razgraničenja	243.148	138.985	243.148	138.985
Ostali poslovni prihodi	228.842	370.322	439.912	258.194
	<b>2.491.118</b>	<b>3.562.850</b>	<b>2.527.135</b>	<b>3.221.685</b>

Prihodi od prefakturiranih troškova Društva najvećim dijelom se odnose na marketinške usluge prema poslovnim partnerima koje su u 2025. iznosile 1.268.826 EUR, odnosno 2.046.418 EUR u 2024.

Ostali poslovni prihodi Društva u 2025. odnose se na prihode od izaslanih radnika u Bartog u iznosu 63.550 EUR (258.152 EUR u 2024.), prihode od kapitalizacije rada 78.378 EUR (0 EUR u 2024) te ostale poslovne prihode.

## 7. Troškovi sitnog inventara

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Trošak goriva	1.236.769	1.153.653	1.536.126	1.450.246
Trošak materijala	765.845	843.872	1.061.073	1.137.104
Trošak električne energije	370.013	380.875	519.138	530.263
Trošak sitnog inventara	113.220	165.027	113.220	147.676
	<b>2.485.847</b>	<b>2.543.427</b>	<b>3.229.557</b>	<b>3.265.290</b>

## 8. Troškovi prodane robe

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Nabavna vrijednost trgovačke robe	131.712.117	117.718.407	178.336.618	165.955.938
Primljena odobrenja od dobavljača	(11.940.618)	(10.265.306)	(14.747.911)	(12.721.839)
	<b>119.771.499</b>	<b>107.453.101</b>	<b>163.588.707</b>	<b>153.234.100</b>

## 9. Troškovi usluga

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Troškovi distribucije robe	2.513.238	2.087.133	4.510.631	3.853.682
Troškovi usluga održavanja	1.804.307	1.604.698	2.064.320	1.820.646
Troškovi reklame i propagande	1.101.820	620.801	1.612.277	1.040.028
Troškovi konzultantskih i odvjetničkih usluga	796.589	228.395	872.940	296.317
Troškovi najamnina	777.435	830.392	872.761	914.155
Troškovi komunalne naknade	446.136	391.387	514.539	438.000
Troškovi infokomunikacija	286.173	252.307	383.052	357.353
Troškovi ugošćavanja	410.546	556.528	457.352	618.075
Špeditorske usluge pri izvozu	16.353	11.315	16.353	11.315
Troškovi prijevoza	29.592	44.388	29.592	44.388
Troškovi kooperanata	1.485.402	975.792	1.485.402	975.792
Usluge studentskog servisa	216.782	201.287	364.669	435.662
Usluge istraživanja tržišta	151.488	181.855	151.488	181.855
Sponzoriranje	86.775	130.127	86.775	130.127
Ostali troškovi usluga	308.502	190.846	3.481.915	3.658.722
<b>UKUPNO</b>	<b>10.431.138</b>	<b>8.307.252</b>	<b>16.904.065</b>	<b>14.776.116</b>

Rast troškova distribucije robe posljedica je uvođenja novih linija kao i rasta količine prevezene robe u odnosu na prethodno razdoblje (pojačana distribucija robe prema Bartogu s obzirom na kontinuirani rast centralne nabave).

Rast troškova usluga održavanja najvećim dijelom se odnose na informatičke usluge unaprjeđenja sustava, uvođenja novih software-a za unaprjeđenje poslovanja, povećanje sigurnosti i sl. te na usluge tekućeg održavanja zbog većeg broja poslovnica.

Ostali troškovi usluga odnose se na ostale vanjske usluge u iznosu od 308.502 EUR (190.846 EUR u 2024.).

Na konsolidiranom nivou, ostali troškovi usluga uvećani su za troškove ovisnih društava i to: usluge partnera upravljača u Bartogu u iznosu od 2.739.284 EUR (2.683.766 EUR u 2024.), troškove prefakturiranih usluga u iznosu od 115.971 EUR (151.736 EUR u 2024.), troškove vanjskih suradnika u iznosu od 37.784 EUR (376.896 EUR u 2024.) i ostale troškove usluga u iznosu od 280.373 EUR (255.478 EUR u 2024.).

## 10. Troškovi osoblja

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Neto plaće i nadnice	17.486.078	14.311.105	22.549.913	18.924.018
Doprinosi na plaće	5.391.054	4.312.943	6.697.764	5.461.710
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	4.844.603	3.902.228	7.712.680	6.492.037
Ostali troškovi osoblja	3.663.005	3.725.223	5.139.876	4.955.519
	<b>31.384.740</b>	<b>26.251.499</b>	<b>42.100.233</b>	<b>35.833.284</b>

Rast troškova osoblja Društva u 2025. godini posljedica je rasta broja zaposlenih na što se odnosi 56% rasta te usklada plaća postojećih zaposlenika na što se odnosi 44% rasta troškova. Broj zaposlenih u 2025. povećao se za 69, sa 1.054 u 2024. godini na 1.123 u 2025. godini. Na 31.12.2025. Grupa je ukupno brojala 1.399 zaposlenih, što je porast od 84 u odnosu na isti datum prošle godine. Rast broja zaposlenih nastao je kao posljedica zapošljavanja novih djelatnika zbog potreba širenja i razvoja poslovanja sukladno poslovnoj strategiji Društva. Ostali troškovi osoblja odnose se na troškove prijevoza i prehrane u iznosu od 2.393.887 EUR (2.109.189 EUR u 2024.), troškove prigodnih nagrada (božićnica, uskrsnica, regresa...) u iznosu 1.311.614 EUR (1.096.204 EUR u 2024.), te ostale troškove osoblja u iznosu 1.434.375 EUR (1.750.126 EUR u 2024.).

## 11. Amortizacija

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme (bilješka 20)	4.052.585	3.375.387	4.738.576	3.935.853
Amortizacija imovine s pravom korištenja (bilješka 21)	3.564.401	1.100.765	5.126.808	2.389.980
Amortizacija nematerijalne imovine (bilješka 18)	254.911	157.724	472.911	421.375
Amortizacija ulaganja u nekretnine (bilješka 22)	(873.198)	102.186	(873.198)	102.186
	<b>6.998.700</b>	<b>4.736.062</b>	<b>9.465.097</b>	<b>6.849.394</b>

Na poziciji Amortizacija ulaganja u nekretnine Društvo i Grupa imaju negativnu amortizaciju kao posljedicu izdvajanja nekretnina u društvo Nek-Tok d.o.o.

Trošak amortizacije Grupe obračunava se po računovodstvenim politikama društva Tokić d.d. te je u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja. Efekt harmonizacije stopa prikazan je u nastavku:

	Trošak amortizacije društva Bartog prije harmonizacije stopa	Efekt promjene po računovodstvenim politikama društva Tokić	Trošak amortizacije društva Bartog nakon harmonizacije stopa
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	455.004	90.054	545.058
Amortizacija nematerijalne imovine	173.180	(43.037)	130.144
	<b>628.184</b>	<b>47.018</b>	<b>675.202</b>

## 12. Ostali troškovi poslovanja

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Troškovi kala, rastepa, manjkova	850.917	745.951	855.113	809.300
Troškovi licenci za softvere	1.001.126	826.090	1.132.430	957.822
Troškovi promocije, promidžbe	841.586	725.791	841.586	725.091
Bankarski troškovi i troškovi platnog prometa	598.283	533.814	861.168	798.384
Troškovi naknade za gospodarenje otpadom	548.317	469.655	1.093.471	911.646
Troškovi premija osiguranja	215.210	170.601	344.839	273.927
Troškovi stručnog obrazovanja	71.423	35.531	101.923	49.515
Troškovi sponzoriranja sporta i kulture	68.964	82.988	81.352	94.231
Ispravak vrijednosti potraživanja i zalih	302.158	142.153	440.421	265.004
Doprinosi, članarine i porezi koji se ne mogu odbiti	95.105	89.115	148.441	133.707
Troškovi doprinosa za šume	27.320	28.411	27.320	28.411
Trošak poslovanja zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom	51.869	17.222	51.869	17.222
Ostali nematerijalni troškovi	4.813	4.873	4.813	4.873
Naknade štete	13.845	2.479	13.845	2.479
Ostali troškovi	247.077	192.746	408.317	351.233
<b>UKUPNO</b>	<b>4.938.013</b>	<b>4.067.419</b>	<b>6.406.908</b>	<b>5.422.844</b>

Ostali troškovi Društva u 2025. odnose se na troškove prefakturiranja 125.910 EUR te na ostale troškove poslovanja u iznosu od 121.167 EUR. Na razini Grupe značajna su još davanja koja ne ovise o troškovima (56.207 EUR) i porezno nepriznati troškovi i rashodi (81.772 EUR).

Vrijednosna usklađenja potraživanja na nivou Društva i Grupe odnose se na potraživanja od kupaca kod kojih je procijenjen povećan rizik naplate te na vrijednosno usklađenje zalih. Vrijednosna usklađenja potraživanja u 2025. na nivou Društva iznosila su 250.537 EUR (139.050 EUR u 2024.), odnosno 367.398 EUR na nivou Grupe (215.119 EUR u 2024.). Vrijednosno usklađenje zalih je u 2025. na nivou Društva iznosilo 51.621 EUR (3.102 EUR u 2024.), odnosno 71.039 EUR na nivou Grupe (49.184 EUR u 2024.).

## 13. Rezerviranja za rizike i troškove

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore, neto (bilješka 38)	(663)	15.949	(663)	48.744
Rezerviranja za jubilarne nagrade, otpremnine, neto	-	-	38.880	34.863
Rezerviranja za sudske sporove, neto	18.634	19.765	18.634	19.765
	<b>17.971</b>	<b>35.714</b>	<b>56.852</b>	<b>103.373</b>

Rezerviranja za sudske sporove u kojima Društvo sudjeluje kao tuženik, odnose se na one sporove u kojima je procijenjena vjerojatnost gubitka spora iznad 50%.

## 14. Financijski prihodi

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Pozitivne tečajne razlike	56.824	37.604	95.062	45.668
Prihodi od kamata	76.858	87.639	81.968	97.237
	<b>133.681</b>	<b>125.243</b>	<b>177.029</b>	<b>142.904</b>

## 15. Financijski rashodi

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Negativne tečajne razlike	69.675	59.957	98.700	128.038
Rashodi od kamata na kredite	926.277	1.242.980	1.220.621	1.713.298
Rashodi od kamata za najmove	415.007	144.037	781.532	584.541
Rashodi od zateznih kamata	601	2.325	1.221	3.179
<b>UKUPNO</b>	<b>1.411.559</b>	<b>1.449.299</b>	<b>2.102.073</b>	<b>2.429.057</b>

Rashodi od kamata na nivou Grupe odnose se na kamate po kreditima, factoring i leasing ugovorima, najmovima te na zatezne kamate po sudskim presudama.

## 16. Zarada po dionici

Osnovna zarada po dionici dobivena je dijeljenjem neto dobiti koja pripada dioničarima Matice s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica, isključujući prosječan broj redovnih dionica kupljenih od strane Društva koje ih drži kao vlastite dionice. Osnovna zarada po dionici jednaka je razrijeđenoj buduću da nema razrijeđenih dionica.

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Neto dobit za godinu	3.734.678	8.258.005	4.636.991	9.020.377
Ponderirani prosječni broj dionica	4.080.000	4.080.000	4.080.000	4.080.000
<b>Osnovna/razrijeđena zarada po dionici</b>	<b>0,92</b>	<b>2,02</b>	<b>1,14</b>	<b>2,21</b>

## 17. Porez na dobit

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Tekući porez	959.651	1.480.445	1.114.088	1.520.022
Odgodeni porezi	79.642	400.968	(8.471)	532.624
	<b>1.039.293</b>	<b>1.881.413</b>	<b>1.105.617</b>	<b>2.052.646</b>

Odnos između računovodstvenog i poreznog rezultata prikazan je kako slijedi:

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Računovodstvena dobit prije oporezivanja</b>	<b>4.694.329</b>	<b>9.738.450</b>	<b>6.177.032</b>	<b>10.711.075</b>
Trošak po 18%	844.979	1.752.921	862.788	1.877.865
Učinak porezno nepriznatih rashoda	614.653	534.397	664.005	579.472
Učinak neoporezivih prihoda	(420.340)	(405.905)	(421.176)	(404.691)
Efekt konsolidacijske usklade	-	-	-	-
<b>Porezna obveza</b>	<b>1.039.293</b>	<b>1.881.413</b>	<b>1.105.617</b>	<b>2.052.646</b>

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Računovodstvena dobit prije oporezivanja</b>	<b>4.694.329</b>	<b>9.738.450</b>	<b>6.177.032</b>	<b>10.711.075</b>
Učinak poreznih uvećanja	691.670	741.271	1.060.749	264.296
Učinak poreznih umanjnja	(54.605)	(2.255.025)	(1.092.812)	(2.541.630)
<b>Porezna osnovica</b>	<b>5.331.394</b>	<b>8.224.696</b>	<b>6.144.969</b>	<b>8.433.741</b>
Porezna obveza po stopi od 18%	959.651	1.480.445	1.114.088	1.520.022
Odgodeni porezi	79.642	400.968	(8.471)	532.624
<b>Porez na dobit</b>	<b>1.039.293</b>	<b>1.881.413</b>	<b>1.105.617</b>	<b>2.052.646</b>

Važeća stopa poreza na dobit u Republici Hrvatskoj za 2025. i 2024. godini je 18%, dok je u Sloveniji važeća stopa 22%. Efektivna kamatna stopa za Društvo u 2025. godini je 20,44% (2024. 15,20%) dok je za Grupu iznosila 18,04% (2024. 14,19%).

Odgodeni porezi posljedica su kreiranih stavaka Odgodene porezne imovine po osnovi privremenih razlika za evidentirane porezno nepriznate troškove ispravka vrijednosti zaliha, ispravka vrijednosti potraživanja i kamatnih rezerviranja za sudske sporove, i dodatno, kreiranih stavaka ukidanja Odgodene porezne obveze u izvještajnom poreznom razdoblju po osnovi privremenih razlika evidentiranih za revalorizirane vrijednosti imovine i zaliha u procesu pripajanja u prethodnim poreznim razdobljima. Društvo i Grupa su podložni poreznom nadzoru. U trenutku sastavljanja izvještaja, uprava nije imala saznanja oko činjenica i okolnosti koje bi mogle prouzročiti dodatne porezne obveze.

## 18. Nematerijalna imovina

DRUŠTVO				
Nabavna vrijednost	Software	Customer Base - Lista kupaca	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>1.397.468</b>	<b>270.075</b>	<b>46.052</b>	<b>1.713.596</b>
Nabava	97.875	-	733.594	831.469
Prijenos s imovine u pripremi	-	-	(230.110)	(230.110)
Prodaja	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>1.495.344</b>	<b>270.075</b>	<b>549.536</b>	<b>2.314.955</b>
Nabava	322.275	-	1.046.050	1.368.325
Prijenos s imovine u pripremi	-	-	(252.395)	(252.395)
Prodaja	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>1.817.619</b>	<b>270.075</b>	<b>1.343.192</b>	<b>3.430.885</b>

DRUŠTVO				
Ispravak vrijednosti	Software	Customer Base - Lista kupaca	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>(1.293.730)</b>	<b>(255.201)</b>	-	<b>(1.548.931)</b>
Amortizacija za godinu (bilješka 11)	(98.921)	(1.944)	-	(100.865)
Prodaja	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>(1.392.651)</b>	<b>(257.145)</b>	-	<b>(1.649.796)</b>
Amortizacija za godinu (bilješka 11)	(131.097)	(1.944)	-	(133.041)
Prodaja	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>(1.523.749)</b>	<b>(259.089)</b>	-	<b>(1.782.837)</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>				
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>102.693</b>	<b>12.930</b>	<b>549.536</b>	<b>665.160</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>293.870</b>	<b>10.986</b>	<b>1.343.192</b>	<b>1.648.048</b>

GRUPA				
Nabavna vrijednost	Software	Customer Base - Lista kupaca	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>2.013.597</b>	<b>1.728.389</b>	<b>46.052</b>	<b>3.788.038</b>
Nabava	137.348	-	733.594	870.941
Prijenos s imovine u pripremi	-	-	(230.110)	(230.110)
Prodaja	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>2.150.944</b>	<b>1.728.389</b>	<b>549.536</b>	<b>4.428.869</b>
Nabava	449.443	-	1.046.050	1.495.493
Prijenos s imovine u pripremi	-	-	(252.395)	(252.395)
Prodaja	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>2.600.387</b>	<b>1.728.389</b>	<b>1.343.192</b>	<b>5.671.968</b>

GRUPA				
Ispravak vrijednosti	Software	Customer Base - Lista kupaca	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>(1.757.615)</b>	<b>(753.205)</b>	-	<b>(2.510.820)</b>
Amortizacija za godinu (bilješka 11)	(180.530)	(147.677)	-	(328.208)
Prodaja	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>(1.938.145)</b>	<b>(900.883)</b>	-	<b>(2.839.028)</b>
Amortizacija za godinu (bilješka 11)	(199.166)	(147.776)	-	(346.942)
Prodaja	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>(2.137.311)</b>	<b>(1.048.659)</b>	-	<b>(3.185.970)</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>				
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>212.799</b>	<b>827.506</b>	<b>549.536</b>	<b>1.589.842</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>463.076</b>	<b>679.731</b>	<b>1.343.192</b>	<b>2.485.998</b>

## 19. Goodwill

	DRUŠTVO	GRUPA
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>169.407</b>	<b>5.992.187</b>
Nabava	-	-
Otpis	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>169.407</b>	<b>5.992.187</b>

	DRUŠTVO	GRUPA
<b>Ispravak vrijednosti</b>		
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Umanjenje vrijednosti za godinu	-	-
Prodaja	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Neto knjigovodstvena vrijednost		
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>169.407</b>	<b>5.992.187</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>169.407</b>	<b>5.992.187</b>

Goodwill na dan 31.12.2025. za Društvo u iznosu od 169.407 EUR odnosi se na stjecanje društava AC Marinići d.o.o. 2019. godine (30.831 EUR), društva Prpić commerce d.o.o. (777 EUR) i društva Donit-gospodarski program d.o.o. (137.799 EUR) tijekom 2021. godine.

Na nivou Grupe, goodwill na dan 31.12.2025. odnosi se na stjecanje društva Bartog d.o.o. Slovenija tijekom 2020. godine (5.817.209 EUR) i na stjecanje društva Bartog Adria d.o.o. (5.570 EUR) tijekom 2021. godine.

Test umanjena goodwilla Grupa je provela za goodwill koji je nastao stjecanjem udjela u društvu Bartog d.o.o. Test umanjena goodwilla napravljen je na razini društva (Bartog d.o.o.) kao jedinice koja generira novac. Za potrebe testiranja korištena je dohodovna metoda odnosno metoda diskontiranih novčanih tokova. Metodologija izračuna sastoji se od procjene budućih novčanih tokova za razdoblje od deset godina i izračuna terminalne vrijednost kompanije pod pretpostavkom da slobodni novčani tokovi nakon desete godine rastu po stopi od 2% godišnje, što odgovara prosječnoj stopi rasta BDP-a u Sloveniji u zadnjih 10 godina. Procjene novčanih tokova uvažavaju trenutne tržišne okolnosti, očekivane trendove na tržištu, plan korporativnih i marketinških aktivnosti te očekivane efekte sinergije Grupe. Novčani tokovi diskontirani su primjenom diskontne stope koja predstavlja ponderirani trošak (vlasničkog i dužničkog) kapitala (WACC) u visini 6,85%.

Nisu identificirani indikatori umanjena vrijednosti goodwill-a.

## 20. Nekretnine, postrojenja i oprema

	DRUŠTVO					
Nabavna vrijednost	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i oprema	Ulaganje u tuđu imovinu	Imovina u pripremi	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>10.682.799</b>	<b>23.579.683</b>	<b>11.882.589</b>	<b>219.707</b>	<b>2.398.585</b>	<b>48.763.362</b>
Nabava	-	1.991	2.067.846	230.110	3.452.813	5.752.761
Prijenos s imovine u pripremi	1.454.399	727.348	1.856.459	-	(4.038.206)	-
Prijenos na NEK-TOK	-	-	-	-	-	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(794.382)	-	-	(794.382)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>12.137.198</b>	<b>24.309.022</b>	<b>15.012.512</b>	<b>449.817</b>	<b>1.813.192</b>	<b>53.721.741</b>
Nabava	-	28.634	1.247.758	252.400	2.178.886	3.707.678
Prijenos s imovine u pripremi	-	-	1.869.390	-	(1.869.390)	-
Prijenos na NEK-TOK	(12.137.198)	(24.309.022)	(274.994)	-	(1.314.182)	(38.035.395)
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(945.873)	-	-	(945.873)
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>-</b>	<b>28.634</b>	<b>16.908.793</b>	<b>702.217</b>	<b>808.507</b>	<b>18.448.151</b>

	DRUŠTVO					
Ispravak vrijednosti	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i oprema	Ulaganje u tuđu imovinu	Imovina u pripremi	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>-</b>	<b>(9.427.644)</b>	<b>(8.611.929)</b>	<b>(96.740)</b>	<b>-</b>	<b>(18.136.312)</b>
Amortizacija za godinu (bilješka 11)	-	(1.089.385)	(2.286.001)	(56.860)	-	(3.432.246)
Prijenos na NEK-TOK	-	-	-	-	-	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	757.038	-	-	757.038
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>-</b>	<b>(10.517.029)</b>	<b>(10.140.892)</b>	<b>(153.599)</b>	<b>-</b>	<b>(20.811.520)</b>
Amortizacija za godinu (bilješka 11)	-	(274.692)	(2.879.134)	(121.870)	-	(3.275.695)
Prijenos na NEK-TOK	-	10.791.005	189.493	-	-	10.980.497
Prodaja ili rashodovanje	-	-	927.271	-	-	927.271
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>-</b>	<b>(716)</b>	<b>(11.903.263)</b>	<b>(275.469)</b>	<b>-</b>	<b>(12.179.447)</b>

<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>						
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>12.137.198</b>	<b>13.791.993</b>	<b>4.871.620</b>	<b>296.218</b>	<b>1.813.192</b>	<b>32.910.221</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>-</b>	<b>27.919</b>	<b>5.005.530</b>	<b>426.748</b>	<b>808.507</b>	<b>6.268.704</b>

Najznačajnije promjene u materijalnoj imovini odnose se na izdvajanje imovine knjigovodstvene vrijednosti 27.054.898 EUR u zasebno društvo Nek-Tok d.o.o.

## 21. Imovina s pravom korištenja

GRUPA						
Nabavna vrijednost	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i oprema	Ulaganje u tuđu imovinu	Imovina u pripremi	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>10.934.821</b>	<b>24.202.720</b>	<b>15.857.740</b>	<b>894.129</b>	<b>2.408.585</b>	<b>54.297.995</b>
Nabava	-	1.991	3.382.869	380.796	3.452.813	7.218.470
Prijenos s imovine u pripremi	1.454.399	727.348	1.866.459	-	(4.048.206)	-
Prijenos na NEK-TOK	-	-	-	-	-	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(1.790.354)	(79.402)	-	(1.869.756)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>12.389.220</b>	<b>24.932.059</b>	<b>19.316.715</b>	<b>1.195.523</b>	<b>1.813.192</b>	<b>59.646.709</b>
Nabava	-	28.634	2.674.843	446.505	2.178.886	5.328.869
Prijenos s imovine u pripremi	-	-	1.869.390	-	(1.869.390)	-
Prijenos na NEK-TOK	(12.137.198)	(24.309.022)	(274.994)	-	(1.314.182)	(38.035.395)
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(1.910.922)	(102.535)	-	(2.013.457)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>252.022</b>	<b>651.672</b>	<b>21.675.032</b>	<b>1.539.493</b>	<b>808.507</b>	<b>24.926.725</b>

GRUPA						
Ispravak vrijednosti	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i oprema	Ulaganje u tuđu imovinu	Imovina u pripremi	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	-	<b>(9.468.224)</b>	<b>(11.502.255)</b>	<b>(201.889)</b>	-	<b>(21.172.368)</b>
Amortizacija za godinu (bilješka 11)	-	(1.120.537)	(2.792.044)	(101.916)	-	(4.014.498)
Prijenos na NEK-TOK	-	-	-	-	-	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	1.077.088	4.059	-	1.081.147
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	-	<b>(10.588.762)</b>	<b>(13.217.211)</b>	<b>(299.746)</b>	-	<b>(24.105.719)</b>
Amortizacija za godinu (bilješka 11)	-	(305.844)	(3.408.223)	(173.915)	-	(3.887.983)
Prijenos na NEK-TOK	-	10.791.005	189.493	-	-	10.980.497
Prodaja ili rashodovanje	-	-	1.044.117	6.148	-	1.050.265
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	-	<b>(103.601)</b>	<b>(15.391.824)</b>	<b>(467.514)</b>	-	<b>(15.962.939)</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>						
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>12.389.220</b>	<b>14.343.297</b>	<b>6.099.504</b>	<b>895.777</b>	<b>1.813.192</b>	<b>35.540.991</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>252.022</b>	<b>548.071</b>	<b>6.283.208</b>	<b>1.071.979</b>	<b>808.507</b>	<b>8.963.787</b>

Najznačajnije promjene u materijalnoj imovini odnose se na izdvajanje imovine knjigovodstvene vrijednosti 27.054.898 EUR u zasebno društvo Nek-Tok d.o.o.

DRUŠTVO			
Nabavna vrijednost	Vozila	Prostor	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>1.330.626</b>	<b>3.930.348</b>	<b>5.260.973</b>
Nabava	374.030	3.475.743	3.849.773
Prijenos s imovine u pripremi	-	-	-
Prodaja ili rashodovanje	-	(146.341)	(146.341)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>1.704.656</b>	<b>7.259.749</b>	<b>8.964.405</b>
Nabava	223.643	11.965.673	12.189.315
Prijenos s imovine u pripremi	-	-	-
Prodaja ili rashodovanje	(24.043)	(640.728)	(664.771)
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>1.904.255</b>	<b>18.584.694</b>	<b>20.488.949</b>

DRUŠTVO			
Ispravak vrijednosti	Vozila	Prostor	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>(878.976)</b>	<b>(1.398.034)</b>	<b>(2.277.010)</b>
Amortizacija za godinu (bilješka 11)	(249.617)	(851.147)	(1.100.765)
Prodaja ili rashodovanje	-	92.811	92.811
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>(1.128.594)</b>	<b>(2.156.370)</b>	<b>(3.284.963)</b>
Amortizacija za godinu (bilješka 11)	(256.420)	(3.307.981)	(3.564.401)
Prodaja ili rashodovanje	8.831	469.819	478.650
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>(1.376.183)</b>	<b>(4.994.532)</b>	<b>(6.370.715)</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>			
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>576.062</b>	<b>5.103.379</b>	<b>5.679.442</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>528.072</b>	<b>13.590.162</b>	<b>14.118.234</b>

Imovina s pravom korištenja sadrži ugovore o najmu koji se prema MSFI 16 - Najmovi klasificiraju kao dugotrajna materijalna imovina, od čega se na dan 31.12.2025. 13.590.162 EUR odnosi na najam prostora (5.103.379 EUR na dan 31.12.2024.), a 528.072 EUR na operativni leasing vozila (576.062 EUR na dan 31.12.2024.) na razini Društva. Najmovi prostora od društva Nek-Tok d.o.o. na dan 31.12.2025. Iznose 9.887.075 EUR. Svi ugovori o najmu imaju fiksne mjesečne iznose te nema ugovorenih varijabilnih plaćanja. Diskontna stopa iznosi 2,92%. Društvo i Grupa nisu imali ugovorene najmove male vrijednosti prema MSFI 16 Najmovi.

## 22. Ulaganja U Nekretnine

GRUPA			
Nabavna vrijednost	Vozila	Prostor	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>1.797.232</b>	<b>13.758.170</b>	<b>15.555.402</b>
Nabava	568.749	1.703.297	2.272.047
Prijenos s imovine u pripremi	-	-	-
Prodaja ili rashodovanje	-	(350.866)	(350.866)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>2.365.981</b>	<b>15.110.601</b>	<b>17.476.582</b>
Nabava	860.116	12.945.280	13.805.396
Prijenos s imovine u pripremi	-	-	-
Prodaja ili rashodovanje	(167.318)	(646.502)	(813.820)
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>3.058.779</b>	<b>27.409.378</b>	<b>30.468.158</b>

GRUPA			
Ispravak vrijednosti	Vozila	Prostor	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>(977.893)</b>	<b>(2.656.129)</b>	<b>(3.634.022)</b>
Amortizacija za godinu (bilješka 11)	(379.745)	(715.822)	(1.095.567)
Prodaja ili rashodovanje	-	153.563	153.563
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>(1.357.639)</b>	<b>(3.218.388)</b>	<b>(4.576.025)</b>
Amortizacija za godinu (bilješka 11)	(430.402)	(4.213.108)	(4.643.510)
Prodaja ili rashodovanje	130.508	470.458	600.966
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>(1.657.532)</b>	<b>(6.961.037)</b>	<b>(8.618.570)</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>			
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>1.008.343</b>	<b>11.892.213</b>	<b>12.900.557</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>1.401.247</b>	<b>20.448.341</b>	<b>21.849.588</b>

Imovina s pravom korištenja sadrži ugovore o najmu koji se prema MSFI 16 - Najmovi klasificiraju kao dugotrajna materijalna imovina, od čega se na dan 31.12.2025. 20.448.341 EUR odnosi na najam prostora (11.892.213 EUR na dan 31.12.2024.), a 1.401.247 EUR na operativni leasing vozila (1.008.343 EUR na dan 31.12.2024.) na razini Grupe. Najmovi prostora od društva Nek-Tok d.o.o. na dan 31.12.2025. Iznose 9.887.075 EUR. Svi ugovori o najmu imaju fiksne mjesečne iznose te nema ugovoreni varijabilnih plaćanja. Diskontna stopa iznosi 2,92%. Društvo i Grupa nisu imali ugovorene najmove male vrijednosti prema MSFI 16 Najmovi.

DRUŠTVO I GRUPA			
Nabavna vrijednost	Zemljišta	Zgrade	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>1.762.251</b>	<b>2.043.492</b>	<b>3.805.743</b>
Nabava	-	1.405	1.405
Prodaja ili rashodovanje	-	-	-
Prijenos na NEK-TOK	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>1.762.251</b>	<b>2.044.897</b>	<b>3.807.148</b>
Nabava	-	-	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	-
Prijenos na NEK-TOK	(1.762.251)	(2.044.897)	(3.807.148)
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

DRUŠTVO I GRUPA			
Akumulirani ispravak vrijednosti	Zemljišta	Zgrade	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>-</b>	<b>(771.012)</b>	<b>(771.012)</b>
Amortizacija za godinu (bilješka 11)	-	(102.186)	(102.186)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>-</b>	<b>(873.198)</b>	<b>(873.198)</b>
Amortizacija za godinu (bilješka 11)	-	(25.561)	(25.561)
Prijenos na NEK-TOK	-	898.760	898.760
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>			
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>1.762.251</b>	<b>1.171.700</b>	<b>2.933.950</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Ulaganja u nekretnine je pozicija dugotrajne imovine koja se nalazi samo u financijskim izvještajima Društva, te su podaci za Društvo i Grupu identični. Društvo od tih nekretnina generira prihode od najmova (Bilješka 6. Ostali prihodi) koji su u 2025. iznosili 160.360 EUR (373.424 EUR u 2024.). Na dan 31.3.2025. ulaganja u nekretnine u vrijednosti 2.908.388 EUR su izdvojene iz Društva na društvo Nek-Tok d.o.o. Društvo i Grupa primjenjuju model troška za mjerenje ulaganja u nekretnine sukladno MRS 40.

## 23. Ulaganja u ovisna društva

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Ulaganja u ovisna društva	13.686.655	13.686.655	-	-
	<b>13.686.655</b>	<b>13.686.655</b>	-	-

Ulaganja u ovisna društva u Društvu odnose se na udjele u Bartogu (13.684.000 EUR), Bartog Adriji (2.655 EUR), a to su ovisna društva koja se konsolidiraju. Društvo u oba ovisna društva ima 100%-tni udio u vlasništvu te se on nije mijenjao u odnosu na prošlu godinu.

## 24. Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka u Društvu i Grupi u iznosu od 9.598 EUR (2024: 9.598 EUR) odnosi se na udjel od 1,6% u dioničkom kapitalu ATR-a u.

## 25. Dugotrajna potraživanja

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Dugotrajna potraživanja	51.530	50.998	1.106.116	949.112

Dugotrajna potraživanja Društva odnose se na potraživanja s osnove plaćenih pologa za najam prostora. Rast dugotrajnih potraživanja Grupe posljedica je povećanja potraživanja za isporučenu opremu uslijed rasta broja sklopljenih ugovora o poslovnoj suradnji s kupcima u povezanom društvu Bartog d.o.o.

## 26. Zalihe

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Zalihe trgovačke robe	59.619.940	50.525.098	79.122.947	68.771.797
Dani predujmovi za zalihe	794.850	301.861	794.850	301.861
Sirovine i materijal na zalih	-	-	-	228
Ispravak vrijednosti zaliha	(2.797.211)	(2.436.355)	(3.966.910)	(3.410.547)
	<b>57.617.579</b>	<b>48.390.605</b>	<b>75.950.886</b>	<b>65.663.339</b>

Društvo je 2025. godini po osnovi ispravka vrijednosti zaliha i alokacije bonusa vrijednosno uskladilo zalihe u iznosu od 2.797.211 EUR (2.436.355 u 2024.). Na nivou Grupe dodatno je vrijednosno usklađeno 1.169.699 EUR zaliha (974.192 EUR u 2024.).

## 27. Potraživanja od kupaca

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	7.109.743	7.644.037	3.587.222	3.401.492
Potraživanja od kupaca u zemlji	13.570.715	12.049.823	20.956.572	19.103.638
Ispravak vrijednosti potraživanja	(342.510)	(216.477)	(593.202)	(422.025)
	<b>20.337.948</b>	<b>19.477.383</b>	<b>23.950.591</b>	<b>22.083.105</b>

Valutna struktura potraživanja od kupaca prikazana je u nastavku:

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
EUR	20.185.932	19.373.664	23.798.576	21.931.089
HUF	152.015	103.720	152.015	152.015
<b>UKUPNO</b>	<b>20.337.948</b>	<b>19.477.383</b>	<b>23.950.591</b>	<b>22.083.105</b>

Ispravak vrijednosti potraživanja prikazan je u nastavku:

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Stanje na početku godine	(216.477)	(253.351)	(416.257)	(446.830)
Naplaćeno/otpisano	124.504	175.924	192.090	239.922
U potpunosti ispravljeno tijekom godine	(250.537)	(139.050)	(369.035)	(215.117)
<b>Ukupno ispravak vrijednosti – kupci u zemlji</b>	<b>(342.510)</b>	<b>(216.477)</b>	<b>(593.202)</b>	<b>(422.025)</b>

Starosna struktura ispravljenih potraživanja od kupaca prikazana je u nastavku:

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
0 - 60 dana	91.354	33.900	100.768	33.895
61 - 365 dana	120.682	84.303	180.714	82.457
preko 365	130.474	98.274	311.720	305.673
	<b>342.510</b>	<b>216.477</b>	<b>593.202</b>	<b>422.025</b>

Starosna struktura svih potraživanja od kupaca prikazana je u nastavku:

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
nedospjelo	15.801.682	13.699.402	18.208.903	16.223.720
0 - 60 dana	4.132.112	5.318.025	4.731.434	5.384.074
60 - 120 dana	311.338	240.394	844.702	(296.233)
120 - 180 dana	120.199	137.504	156.511	218.070
180 - 365 dana	140.792	(35.329)	236.759	470.701
preko 365 dana	174.336	333.864	365.484	504.798
	<b>20.680.458</b>	<b>19.693.860</b>	<b>24.543.794</b>	<b>22.505.130</b>

## 28. Ostala potraživanja

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Potraživanja od radnika	39.320	25.407	81.207	53.496
Potraživanja od države i državnih institucija	949.742	120.464	1.037.150	186.582
Unaprijed plaćeni troškovi poslovanja	327.936	215.573	405.724	280.440
	<b>1.316.998</b>	<b>361.444</b>	<b>1.524.081</b>	<b>520.517</b>

Potraživanja od države i državnih institucija se odnose na potraživanja iz državnog proračuna po osnovi povrata poreza na dodanu vrijednost, preplate poreza na dobit, Fonda zdravstvenog osiguranja, naknade za bolovanje i slično. Društvo ni Grupa nemaju ova potraživanja u stranim valutama.

## 29. Kratkotrajna financijska imovina

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Dani zajmovi	-	-	44.462	14.973
Potraživanja za kamate	91	91	1.684	1.684
Ostali depoziti	137.748	89.237	137.748	89.237
	<b>137.840</b>	<b>89.329</b>	<b>183.894</b>	<b>105.894</b>

Ostali depoziti odnose se na dane jamčevine za natječaje te na potraživanja iz odštetnih zahtjeva.

### 30. Novac i novčani ekvivalenti

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Stanje na žiro računima	377.486	567.203	629.453	1.578.020
Stanje na deviznim računima	126.497	89.169	130.877	92.607
Depoziti u banci	17.592.841	2.750.000	17.592.841	2.750.000
Novac u blagajni	150.097	134.137	474.580	422.649
	<b>18.246.921</b>	<b>3.540.509</b>	<b>18.827.752</b>	<b>4.843.277</b>

Novčana sredstva na računima i depoziti izraženi su u valutama kako slijedi:

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
EUR	18.120.424	3.451.340	18.696.875	4.750.670
USD	7.040	1.475	11.419	4.913
HUF	119.458	87.694	119.458	87.694
	<b>18.246.921</b>	<b>3.540.509</b>	<b>18.827.752</b>	<b>4.843.277</b>

Tablica u nastavku prikazuje analizu depozita i novčanih sredstava po kategorijama prema procjenama agencije Fitch.

	Ocjena Fitch		DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Banke s ocjenom A-	A-	A-	5.923.608	367.985	6.076.766	371.423
Banke s ocjenom BBB+	BBB+	BBB+	12.039.509	240.049	12.082.779	1.082.277
Banke s ocjenom BB	BB	BB	135.961	2.801.345	195.880	2.969.934
Ostale banke i financijske institucije			147.844	131.130	472.327	419.643
			<b>18.246.921</b>	<b>3.540.509</b>	<b>18.827.752</b>	<b>4.843.277</b>

Depoziti se ugovaraju s fiksnim rokovima dospjeća i promjenjivim kamatnim stopama koje su približno jednake tržišnim stopama.

Tijekom godine efektivne kamatne stope za depozite bile su kako slijedi:

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Depoziti	1,5 % - 2,8 %	2,4 % - 3,7 %	1,5 % - 2,8 %	2,4 % - 3,7 %

### 31. Obračunati prihodi i plaćeni troškovi budućeg razdoblja

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Obračunati prihodi	8.632.661	7.697.255	10.012.189	8.670.531
Ostali obračunati prihodi	939	2.837	939	2.837
	<b>8.633.600</b>	<b>7.700.092</b>	<b>10.013.128</b>	<b>8.673.367</b>

Obračunati prihodi odnose se uglavnom na ukalkulirane bonuse od dobavljača za tekuću godinu koji se temelje na unaprijed definiranim ugovornim odnosima.

## 32. Temeljni kapital

Upisani temeljni kapital društva u 2024. iznosi 31.150.000 eura. Temeljni kapital sastoji se od ukupno 3 udjela, i to od: 2 udjela u pojedinačnim iznosima od 15.419.250 eura i 1 udio u iznosu od 311.500 eura. Temeljni kapital je uplaćen u cijelosti.

Odlukom Skupštine društva od 10.03.2025. godine smanjen je temeljni kapital društva sa iznosa od 31.150.000,00 eura, za iznos od 8.400.000,00 eura, na iznos od 22.750.000,00 eura radi izdvajanja djelatnosti nekretnina iz društva.

U sklopu priprema za inicijalnu javnu ponudu dionica Odlukom Skupštine društva od dana 07.08.2025. godine povećan je temeljni kapital društva za iznos od najviše 7.386.363,64 eura ulozima u novcu i to izdavanjem 1.000.000 novih redovnih dionica na ime bez nominalnog iznosa. Tokom studenog 2025. provedena je inicijalna javna ponuda dionica tijekom koje je upisano svih 1.000.000 redovnih dionica te je prikupljeno 20,2 milijuna eura novog kapitala.

Na dan 31. prosinca 2025. godine temeljni kapital Društva u iznosu od 30.136.363,64 eura podijeljen je na 4.080.000 redovnih dionica bez nominalne vrijednosti.

Tijekom 2025. godine Društvo nije otpustilo vlastite dionice. Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo posjeduje 30.124 vlastitih dionica ili 0,74 % ukupno izdanih dionica.

## 33. Dugoročna i kratkoročna rezerviranja

	DRUŠTVO			
	Kratkoročna		Dugoročna	
	31. prosinca 2025. godine	31. prosinca 2024. godine	31. prosinca 2025. godine	31. prosinca 2024. godine
Sudski sporovi	-	-	183.818	165.184
Bonusi	160.280	307.857	-	-
	<b>160.280</b>	<b>307.857</b>	<b>183.818</b>	<b>165.184</b>

	GRUPA			
	Kratkoročna		Dugoročna	
	31. prosinca 2025. godine	31. prosinca 2024. godine	31. prosinca 2025. godine	31. prosinca 2024. godine
Sudski sporovi	-	-	183.818	165.184
Otpremnine, jubilarne nagrade	235.147	209.486	-	-
Bonusi	160.280	307.857	-	-
	<b>395.427</b>	<b>517.343</b>	<b>183.818</b>	<b>165.184</b>

Kretanje rezerviranja je bilo kako slijedi:

	DRUŠTVO			
	Sudski sporovi	Otpremnine, jubilarne nagrade	Bonusi	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2024. godine</b>	<b>145.418</b>	-	<b>313.033</b>	<b>458.451</b>
Povećanje/(Smanjenje)	19.765	-	(5.176)	14.590
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>165.184</b>	-	<b>307.857</b>	<b>473.041</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2025. godine</b>	<b>165.184</b>	-	<b>307.857</b>	<b>473.041</b>
Povećanje/(Smanjenje)	18.634	-	(147.577)	(128.943)
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>183.818</b>	-	<b>160.280</b>	<b>344.098</b>

	GRUPA			
	Sudski sporovi	Otpremnine, jubilarne nagrade	Bonusi	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2024. godine</b>	<b>145.418</b>	<b>195.688</b>	<b>313.033</b>	<b>654.139</b>
Povećanje/(Smanjenje)	19.765	13.798	(5.176)	28.388
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>165.184</b>	<b>209.486</b>	<b>307.857</b>	<b>682.526</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2025. godine</b>	<b>165.184</b>	<b>209.486</b>	<b>307.857</b>	<b>682.526</b>
Povećanje/(Smanjenje)	18.634	25.661	(147.577)	(103.282)
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>183.818</b>	<b>235.147</b>	<b>160.280</b>	<b>579.245</b>

### Rezerviranje za sudske sporove

Rezerviranje u iznosu od 183.818 eura (2024.: 165.184 eura) odnosi se na rezerviranje za određene sudske tužbe protiv Društva/Grupe. Trošak rezerviranja iskazan je u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u bilješki 13 – Rezerviranja za rizike i troškove. Prema mišljenju Uprave, nakon savjetovanja s odvjetnikom, ishod sudskih sporova neće dovesti do gubitaka iznad iznosa rezerviranja na dan 31. prosinca 2025. godine.

### Rezerviranja za bonuse zaposlenih

Rezerviranja za bonuse zaposlenih se odnose na obveze za procijenjeni iznos varijabilnih primanja zaposlenih sukladno ugovorima, koje imaju pravo ostvariti određeni zaposleni u Grupi prilikom ispunjavanja određenih uvjeta.

### Rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine

Rezerviranja za otpremnine odnose se na procijenjeni iznos otpremnina koje imaju pravo ostvariti zaposleni u Grupi prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, prosječne bruto plaće, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 3,65% za Grupu (2024.: 3,40%).

## 34. Dugoročni krediti

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Obveze za dugoročne kredite	18.266.551	20.972.941	22.955.440	26.595.164
Obveze po najmu (prema MSFI 16)	14.404.635	5.866.025	22.345.831	13.291.723
	<b>32.671.186</b>	<b>26.838.967</b>	<b>45.301.271</b>	<b>39.886.886</b>
Kratkoročni dio dugoročnih kredita (bilješka 37)	(4.356.907)	(2.690.241)	(5.290.240)	(3.623.574)
Kratkoročni dio obveza po najmu (bilješka 37)	(4.257.109)	(1.267.565)	(5.922.640)	(2.723.156)
<b>Ukupno dugoročni dug</b>	<b>24.057.170</b>	<b>22.881.162</b>	<b>34.088.391</b>	<b>33.540.157</b>

Dugoročni krediti su korišteni za financiranje kapitalnih investicija i projekata razvoja. Dana sredstva osiguranja za dugoročne kredite su mjenice, zadužnice, hipoteke na nekretninama, te ostali instrumenti osiguranja.

Na dan 31.12.2025. Društvo je imalo ugovorena četiri, a Grupa šest dugoročnih kredita i to s krajnjim dospeljima 2028-2031 i rasponom kamatnih stopa od 0,95% do 6M EURIBOR +1,3% (na datum bilance 3,407%):

- Kredit odobren od strane Privredne banke Zagreb, sa saldom na dan 31.12.2025. u iznosu od 4.714.286 EUR. Kredit se otplaćuje u jednakim mjesečnim ratama s krajnjim dospeljem 31.12.2028.

- Kredit odobren od strane Erste & Steiermärkische bank d.d. sa saldom na dan 31.12.2025. u iznosu od 1.990.842 EUR. Kredit se otplaćuje u jednakim mjesečnim ratama s krajnjim dospeljem 31.05.2029.
- Kredit odobren od strane Hrvatske Poštanske Banke d.d. sa saldom na dan 31.12.2025. u iznosu od 1.558.333 EUR. Kredit se otplaćuje u jednakim mjesečnim ratama s krajnjim dospeljem 31.10.2028.
- Kredit odobren od strane Privredne banke Zagreb sa saldom na dan 31.12.2025. u iznosu od 10.000.000 EUR. Kredit će se nakon isteka grace perioda otplaćivati u jednakim mjesečnim ratama s krajnjim dospeljem 31.12.2031.
- Kredit odobren od strane Gorenjske banke sa saldom na dan 31.12.2025. u iznosu od 2.400.000 EUR. Kredit se otplaćuje u jednakim mjesečnim ratama s krajnjim dospeljem 30.6.2031.
- Kredit odobren od strane Intesa Sanpaolo Bank Slovenija sa saldom na dan 31.12.2025. u iznosu od 2.488.889 EUR. Kredit se otplaćuje u jednakim mjesečnim ratama s krajnjim dospeljem 31.8.2030.

Društvo i Grupa kao zajmoprimci u dijelu primljenih dugoročnih kredita moraju u okviru tih kredita ispuniti sljedeće financijske ugovorne uvjete (kovenante):

- Omjer pokrića duga (DSCR) za Društvo ne manji od 1,1 i za Grupu ne manji od 1,2,
- Financijska poluga (NFD/EBITDA) za Društvo maksimalno 4,5 i za Grupu maksimalno 4,0,
- Financijska poluga (FD/EBITDA) za Društvo maksimalno 4,0,
- Udjel platnog prometa po banci sukladan udjelu zaduženja po banci u ukupnom zaduženju
- Omjer kapitala i imovine (ER) za Grupu minimalno 25%

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo i Grupa zadovoljavaju sve zahtijevane uvjete.

Kretanja na dugoročnim kreditima tijekom godine prikazana su u nastavku:

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>22.881.162</b>	<b>13.232.078</b>	<b>33.540.157</b>	<b>21.667.452</b>
Novi krediti	-	10.000.000	-	16.000.000
Novi najmovi	13.456.880	4.765.504	15.611.282	3.968.526
Tečajne razlike	-	-	-	-
Otplate glavnica kredita i najmova	(3.666.855)	(1.158.615)	(3.850.168)	(1.749.091)
Reklasifikacija na kratkoročne kredite (bilješka 37)	(4.356.907)	(2.690.241)	(5.290.240)	(3.623.574)
Reklasifikacija na kratkoročne najmove (bilješka 37)	(4.257.109)	(1.267.565)	(5.922.640)	(2.723.156)
<b>Ukupno dugoročni dug</b>	<b>24.057.170</b>	<b>22.881.162</b>	<b>34.088.391</b>	<b>33.540.157</b>

## 35. Odgođena porezna imovina i obveze

	DRUŠTVO		GRUPA	
<b>ODGOĐENA POREZNA IMOVINA na 31.12.2023.</b>	<b>52.577</b>		<b>82.305</b>	
Odgođena porezna imovina (kreiranje) u 2024	418.504		550.159	
Umanjenje porezne imovine za realizaciju	(18.422)		(18.422)	
Umanjenje porezne imovine za realizaciju (Bartog)	-		-	
PPA fer vrijednost realizacija odgođene porezne imovine (Bartog)	-		(2.387)	
<b>ODGOĐENA POREZNA IMOVINA na 31.12.2024.</b>	<b>452.659</b>		<b>611.655</b>	
Odgođena porezna imovina (kreiranje) u 2025	82.630		82.630	
Umanjenje porezne imovine za realizaciju	(6.111)		(6.111)	
Umanjenje porezne imovine za realizaciju (Bartog)	-		(88.113)	
PPA fer vrijednost realizacija odgođene porezne imovine (Bartog)	-		(1.379)	
<b>ODGOĐENA POREZNA IMOVINA na 31.12.2025.</b>	<b>529.178</b>		<b>598.682</b>	

	DRUŠTVO		GRUPA	
<b>ODGOĐENA POREZNA OBVEZA na 31.12.2023.</b>	<b>4.010</b>		<b>226.078</b>	
Umanjenje porezne obveze za realizaciju	(887)		(703)	
PPA fer vrijednost realizacija odgođene porezne obveze (Bartog)	-		(35.419)	
PPA fer vrijednost realizacija odgođene porezne obveze (Bartog Adria)	-		(135)	
ODGOĐENA POREZNA OBVEZA na 31.12.2024.	3.123		189.821	
Umanjenje porezne obveze za realizaciju	(3.123)		(3.123)	
PPA fer vrijednost realizacija odgođene porezne obveze (Bartog)	-		(34.005)	
PPA fer vrijednost realizacija odgođene porezne obveze (Bartog Adria)	-		(135)	
ODGOĐENA POREZNA OBVEZA na 31.12.2025.	-		152.558	

## 36. Obveze prema dobavljačima

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	18.428.968	18.010.315	23.684.543	23.738.584
Obveze prema dobavljačima u zemlji	7.181.118	7.992.515	14.479.206	15.265.510
	<b>25.610.086</b>	<b>26.002.830</b>	<b>38.163.749</b>	<b>39.004.094</b>

## 37. Kratkoročni krediti

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Kratkoročni krediti	18.045.000	11.345.000	22.627.075	13.345.000
Kratkoročni dio dugoročnih kredita (bilješka 34)	4.356.907	2.690.241	5.290.240	3.623.574
Kratkoročni dio obveza po najmu	4.257.109	1.267.565	5.922.640	2.723.156
	<b>26.659.016</b>	<b>15.302.805</b>	<b>33.839.955</b>	<b>19.691.730</b>

Kratkoročni krediti su korišteni za financiranje tekućeg poslovanja.

Kretanja na kratkoročnim kreditima tijekom godine prikazana su u nastavku:

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>15.302.805</b>	<b>24.736.011</b>	<b>19.691.730</b>	<b>32.026.093</b>
Novi krediti	24.000.000	23.745.000	38.796.297	34.923.168
Otplate glavnica kredita	(21.257.805)	(37.136.011)	(35.860.952)	(53.604.261)
Reklasifikacija s dugoročnih kredita (bilješka 34)	4.356.907	2.690.241	5.290.240	3.623.574
Reklasifikacija s dugoročnih najмова	4.257.109	1.267.565	5.922.640	2.723.156
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>26.659.016</b>	<b>15.302.805</b>	<b>33.839.955</b>	<b>19.691.730</b>

Svi kratkoročni krediti Društva i Grupe ugovoreni su s promjenjivom kamatnom stopom.

Promjenjivim kamatnim stopama se smatraju sve kamatne stope koje sadrže varijabilni dio koji je vezan na tržišna kretanja koja se automatski primjenjuju na izračun kamata (npr. EURIBOR i slično). U navedenu kategoriju spadaju i zajmovi gdje je kamatna stopa vezana uz kamatnu stopu na zajmove između povezanih osoba koju godišnje propisuje Ministarstvo financija. Sve ostale kamatne stope gdje se eventualna promjena kamatne stope definira zasebnim aktima ili aneksima ugovora bez da se promjena automatski primjenjuje na kredit se smatraju fiksnim kamatnim stopama

## 38. Ostale kratkoročne obveze

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Obveze prema državi i državnim institucijama	3.386.327	2.568.965	4.529.506	3.448.779
Obveze prema zaposlenima	1.631.698	1.394.484	2.366.647	2.073.049
Obveze s osnovne udjela u dobiti	819.949	792.589	819.949	792.589
Odgodeno plaćanje troškova	5.245.558	3.992.704	3.435.933	2.892.777
Ostale kratkoročne obveze	31.883	31.166	31.883	31.166
	<b>11.115.415</b>	<b>8.779.907</b>	<b>11.183.917</b>	<b>9.238.360</b>

Obveze prema državi i državnim institucijama na nivou Društva i Grupe najvećim dijelom odnose se na obvezu za porez na dodanu vrijednost.

Ostale kratkoročne obveze u 2025. godini odnose se na obveze za kartičare u iznosu 25.530 EUR (27.689 EUR u 2024.) te ostale obveze u iznosu 6.353 EUR (3.477 EUR u 2024.).

## 39. Transakcije s povezanim stranama

Transakcije sa povezanim društvima, u Društvu su bile kako slijedi:

Potraživanja i obveze za robu, usluge i kamate	Potraživanja		Obveze	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Bartog d.o.o.	4.964.228	5.001.195	-	135.482
Bartog Adria d.o.o.	-	1.063	-	-
Gorski park Kupjak d.o.o.	30	148.750	-	1.941
TRS Poljoprivredna zadruga	84	98	519	7.624
Tokić rast i razvoj d.o.o.	33	100	-	-
Nek-Tok d.o.o.	1.201	-	2.639	-
	<b>4.965.576</b>	<b>5.151.205</b>	<b>3.158</b>	<b>145.046</b>

Potraživanja i obveze za zajmove	Potraživanja		Obveze	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Ilija Tokić	-	-	3.089	3.089
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.089</b>	<b>3.089</b>

Kupoprodajne transakcije	Prihodi		Rashodi	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Poslovni prihodi i rashodi	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Bartog d.o.o.	19.012.055	13.874.836	15.943.977	15.867.430
Bartog Adria d.o.o.	956	956	-	105
Gorski park Kupjak d.o.o.	694	304	2.222	6.123
TRS Poljoprivredna zadruga	3.763	12.235	26.044	68.232
Tokić rast i razvoj d.o.o.	106	318	-	-
Nek-Tok d.o.o.	32.179	-	2.204.894	-
	<b>19.049.753</b>	<b>13.888.650</b>	<b>18.168.137</b>	<b>15.941.891</b>

Transakcije sa povezanim društvima, u Grupi su bile kako slijedi:

Potraživanja i obveze za robu, usluge i kamate	Potraživanja		Obveze	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Gorski park Kupjak d.o.o.	30	148.750	-	1.941
TRS Poljoprivredna zadruga	84	98	519	7.624
Tokić rast i razvoj d.o.o.	33	100	-	-
Nek-Tok d.o.o.	1.201	-	2.639	-
	<b>1.348</b>	<b>148.948</b>	<b>3.158</b>	<b>9.565</b>

Potraživanja i obveze za zajmove	Potraživanja		Obveze	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Ilija Tokić	-	-	3.089	3.089
	-	-	<b>3.089</b>	<b>3.089</b>

Kupoprodajne transakcije	Prihodi		Rashodi	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Poslovni prihodi i rashodi	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Gorski park Kupjak d.o.o.	694	304	2.222	6.123
TRS Poljoprivredna zadruga	3.763	12.235	26.044	68.232
Tokić rast i razvoj d.o.o.	106	318	-	-
Nek-Tok d.o.o.	32.179	-	2.204.894	-
	<b>36.742</b>	<b>12.857</b>	<b>2.233.160</b>	<b>74.355</b>

#### Primanja ključnog rukovodstva

Plaće i ostala kratkoročna primanja ključnog rukovodstva Grupe i Društva:

	DRUŠTVO		GRUPA	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Članovi Nadzornog odbora	104.802	104.405	104.802	104.405
Članovi Uprave i izvršni direktori	1.028.817	993.719	1.143.951	1.101.314
	<b>1.133.618</b>	<b>1.098.124</b>	<b>1.248.753</b>	<b>1.205.719</b>

Ključno rukovodstvo Grupe čine članovi Uprave, Nadzornog odbora i izvršni direktori Društva i direktor društva Bartog. Ključno rukovodstvo Društva čine članovi Uprave, Nadzornog odbora te izvršni direktori Društva.

Naknade ključnom rukovodstvu uključuju bruto plaće, naknade u naravi, bonuse u novcu, otpremnine te naknade članovima Nadzornog odbora. Naknade ključnom rukovodstvu prikazane u prethodnoj bilješci uključuju rezerviranja za bonuse za 2025. i 2024. godinu. Isplaćeni bonusi ključnom rukovodstvu za 2025. godinu iznose 90,9 tisuća eura bruto (2024.: 67,2 tisuće eura).

## 40. Financijski instrumenti i upravljanje rizicima

### 40.1. Koficijent financiranja

Koficijent financiranja Društva koji se određuje omjerom neto duga i glavnice može se prikazati kako slijedi:

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Obveze po kratkoročnim kreditima (bilješka 37)	22.401.907	14.035.241	27.917.315	16.968.574
Kratkoročne obveze za najmove (bilješka 37)	4.257.109	1.267.565	5.922.640	2.723.156
Obveze po dugoročnim kreditima (bilješka 34)	13.909.644	18.282.701	17.665.199	22.971.590
Dugoročne obveze za najmove (bilješka 34)	10.147.527	4.598.461	16.423.192	10.568.567
Novac, novčani ekvivalenti i depoziti (bilješka 30)	(18.246.921)	(3.540.509)	(18.827.752)	(4.843.277)
<b>Neto dug</b>	<b>32.469.265</b>	<b>34.643.458</b>	<b>49.100.594</b>	<b>48.388.610</b>
Vlasnička glavnica	54.986.453	62.363.262	52.805.392	59.265.861
<b>Omjer neto duga i vlasničke glavnice</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Vlasničku glavnica čine temeljni kapital, pričuve, vlastiti udjeli, zadržana dobit i dobit tekuće godine.

Obveze po dugoročnim kreditima uključuju dug prema financijskim institucijama, te obveze za dugoročne najmove koji su prema MSFI-16 klasificirani kao financijski dug.

## 40.2. Kategorije financijskih instrumenata

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Financijska imovina				
<b>Financijska imovina koja se mjeri po amortiziranom trošku</b>				
Dugotrajna potraživanja od kupaca (bilješka 25)	51.530	50.998	1.106.116	949.112
Ulaganja u ovisna društva (bilješka 23)	13.686.654	13.686.654	-	-
Kratkotrajna i ostala financijska imovina (bilješka 24, 29)	147.438	98.927	193.493	115.493
Potraživanja od kupaca (bilješka 27)	20.337.948	19.477.383	23.950.591	22.083.105
Ostala potraživanja (bilješka 28)	1.316.998	361.444	1.524.081	520.517
Novac, novčani ekvivalenti i depoziti (bilješka 30)	18.246.921	3.540.509	18.827.752	4.843.277

	DRUŠTVO		GRUPA	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Financijska imovina				
<b>Financijske obveze po amortiziranom trošku</b>				
Primljeni krediti (bilješka 34, 37)	(50.716.186)	(38.183.967)	(67.928.346)	(53.231.886)
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	(30.628.111)	(30.277.602)	(45.177.842)	(45.330.952)

## 40.3. Ciljevi upravljanja financijskim rizikom

Grupa kontinuirano prati i upravlja financijskim rizicima koji se dijele na: kreditni rizik, rizik likvidnosti te tržišne rizike (kamatni, cjenovni i valutni rizik). Izloženost valutnom, kamatnom i kreditnom riziku javlja se tijekom redovnog poslovanja.

Program upravljanja rizicima Grupe fokusira se na nepredvidljivosti financijskog tržišta te je usmjeren na minimiziranje potencijalnog negativnog odražavanja istog na poslovanje Grupe.

## 40.4. Upravljanje cjenovnim rizikom

KoefNajveće tržište na kojem Društvo i Grupa nabavljaju trgovačku robu za daljnju prodaju je EU tržište dok glavninu prihoda od prodaje ostvaruje na domaćem tržištu. U svom poslovanju, Društvo i Grupa susreću se s oscilacijama nabavnih cijena, prvenstveno cijena željeza, guma i ulja. Kako bi umanjila ove utjecaje, centralna nabava Grupe kontinuirano prati kretanje cijena i trendova na tržištu, zajednički nastupa pred dobavljačima za pojedine strateške kategorije proizvoda, pregovara oko poboljšanja uvjeta nabave (cijene i rokovi plaćanja). Pravovremeno ugovaranje, raspodjela rizika dijelom i na dobavljače, te optimiziranje zaliha, neke su od aktivnosti koje Društvo i Grupa provode u svrhu što bolje procjene kretanja cijena i smanjenja rizika fluktuacija cijena na tržištu.

## 40.5. Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjena kamatnih stopa na tržištu. Rizik kamatne stope vezan je uz promjene u povratu imovine i obveza te u vrijednostima proizašlim iz kretanja kamatnih stopa. Kamatni rizik Društva i Grupe proizlazi iz kreditnih zaduženja. Društvo i Grupa kontinuirano prate promjene i predviđanja kamatnih stopa, simuliraju se različite situacije, uzimajući u obzir refinanciranje, obnavljanje sadašnjeg stanja kao i alternativno financiranje.

## 40.6. Kreditni rizik

Kreditni rizik predstavlja rizik od neplaćanja odnosno neizvršavanja ugovornih obveza od strane kupaca, a koji može utjecati na mogući financijski gubitak. Društvo i Grupa u okviru svojih kreditnih politika imaju definirane procedure za određivanje kreditnih limita prema kupcima, dane odgode plaćanja, obvezne instrumente osiguranja, te procedure naplate potraživanja.

Cilj kreditnih politika Društva i Grupe je bolja zaštita od mogućih financijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja ugovornih obveza, kvalitetniji monitoring naplate potraživanja, te brža reakcija uslijed negativnih promjena u poslovanju kupaca.

Društvo i Grupa imaju ugovoreno osiguranje naplate potraživanja za sve ino kupce koji imaju ugovorenu odgodu plaćanja.

## 40.7. Upravljanje valutnim rizikom

Društvo i Grupa određene transakcije izvršavaju u stranoj valuti, te je po tom pitanju izloženo rizicima promjene tečajeva.

Grupa je izložena valutnom riziku koji proizlazi iz poslovnih aktivnosti i financijskih instrumenata denominiranih u valutama koje nisu funkcionalna valuta društava u sastavu Grupe. Valutni rizik prvenstveno se odnosi na potraživanja i obveze prema dobavljačima.

Upravljanje valutnim rizikom provodi se u skladu s internim politikama koje je odobrila Uprava. Politike se temelje na načelu smanjenja volatilnosti novčanih tokova i zaštiti profitabilnosti od nepovoljnih kretanja tečaja.

Grupa redovito prati otvorene valutne pozicije, prati kretanja relevantnih tečajeva i procjenjuje kratkoročna i srednjoročna očekivanja tržišta.

Izloženosti po pojedinim valutama revidiraju se na mjesečnoj osnovi te se, prema potrebi, predlažu korektivne mjere. Grupa nastoji uskladiti valutnu strukturu novčanih primitaka i izdataka kako bi se smanjila otvorena pozicija (natural hedge), a po potrebi se koriste i operativne mjere kao što su pregovori o valuti plaćanja i skraćivanje rokova naplate.

Uprava ocjenjuje da valutni rizik nije značajan s obzirom na pretežno euroizirano poslovno okruženje u kojem Grupa posluje, visoku koreliranost valuta u kojima se odvija nabava i prodaja te relativno kratke ročnosti financijskih obveza. Formalni instrumenti zaštite (derivativni instrumenti) trenutno se ne koriste jer se procjenjuje da bi trošak takvih instrumenata bio veći od koristi.

U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Društva i Grupe u stranoj valuti na izvještajni datum. Iznosi su preračunati u eure po srednjem tečaju HNB-a.

DRUŠTVO						
	Imovina		Obveze		Neto devizna pozicija	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
USD	7.040	1.475	337.524	5.533	(330.484)	(4.058)
HUF	271.473	191.413	-	-	271.473	191.413
	<b>278.513</b>	<b>192.888</b>	<b>337.524</b>	<b>5.533</b>	<b>(59.011)</b>	<b>187.355</b>

GRUPA						
	Imovina		Obveze		Neto devizna pozicija	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
USD	7.134	1.475	337.524	635.688	(330.390)	(634.213)
HUF	271.473	191.413	-	-	271.473	191.413
	<b>278.607</b>	<b>192.888</b>	<b>337.524</b>	<b>635.688</b>	<b>(58.917)</b>	<b>(442.800)</b>

#### Analiza osjetljivosti na valutni rizik

Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene monetarne stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti odnosno pozitivan broj pokazuje povećanje dobiti ako se euro u odnosu na predmetne valute promijeni za gore navedeni postotak.

Grupa koristi analizu osjetljivosti od  $\pm 2\%$  jer ona odražava razumno moguće promjene tečaja relevantnih valuta, sukladno zahtjevima MSFI 7.40(a), uzimajući u obzir povijesnu volatilnost tečaja i izloženost Grupe.

DRUŠTVO		
Utjecaj valute USD	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Promjena u tečajnim razlikama (2%)</b>	<b>*+/- 6.610</b>	<b>*+/- 81</b>

GRUPA		
Utjecaj valute USD	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Promjena u tečajnim razlikama (2%)</b>	<b>*+/- 6.608</b>	<b>*+/- 12.684</b>

DRUŠTVO		
Utjecaj valute HUF	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Promjena u tečajnim razlikama (2%)</b>	<b>*+/- 5.429</b>	<b>*+/- 3.828</b>

GRUPA		
Utjecaj valute HUF	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Promjena u tečajnim razlikama (2%)</b>	<b>*+/- 5.429</b>	<b>*+/- 3.828</b>

## 40.8. Upravljanje rizikom likvidnosti

Društvo i Grupa upravljaju rizikom likvidnosti na način da postavljaju odgovarajuće okvire, sa ciljem efikasnijeg upravljanja kratkoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti, održavajući na taj način adekvatne rezerve likvidnosti i raspoložive kreditne linije. Politika upravljanja likvidnošću Društva i Grupe podrazumijeva proces kontinuiranog upravljanja novčanim tokom na godišnjoj, mjesečnoj i dnevnoj razini kroz redovite analize i praćenje dospjelih potraživanja od kupaca, obveza prema dobavljačima, bankama i drugim financijskim institucijama, te monitoring planiranih i ostvarenih novčanih tokova, sve sa ciljem pravovremenog osiguranja prihvatljive razine likvidnosti Društva i društava unutar Grupe.

U idućoj tablici analizirano je preostalo razdoblje do ugovorenih dospjeća nederivacijske financijske imovine i obveza Društva i Grupe. Tablica je sastavljena na temelju ne diskontiranih novčanih priljeva i odljeva po financijskoj imovini i obvezama po najranijem datumu na koji Društvo i Grupa može zatražiti plaćanje ili biti pozvano na plaćanje.

DRUŠTVO							
2025. godina	Prosječna ponderirana kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 g.	Ukupno
<b>Imovina</b>							
Beskamatna	-	33.307.814	4.971.936	273.061	169.488	-	38.722.299
Kamatonosna	-	-	-	-	-	-	-
		<b>33.307.814</b>	<b>4.971.936</b>	<b>273.061</b>	<b>169.488</b>	<b>-</b>	<b>38.722.299</b>
<b>Obveze</b>							
Beskamatne	-	21.971.561	14.753.198	-	-	-	36.724.759
Kamatonosne	2,72%	700.999	1.402.298	24.353.992	21.074.633	3.184.566	50.716.488
		<b>22.672.560</b>	<b>16.155.496</b>	<b>24.353.992</b>	<b>21.074.633</b>	<b>3.184.566</b>	<b>87.441.247</b>

DRUŠTVO							
2024. godina	Prosječna ponderirana kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 g.	Ukupno
<b>Imovina</b>							
Beskamatna	-	18.882.322	4.139.642	-	84.816	-	23.106.780
Kamatonosna	-	-	-	-	-	-	-
		<b>18.882.322</b>	<b>4.139.642</b>	<b>-</b>	<b>84.816</b>	<b>-</b>	<b>23.106.780</b>
<b>Obveze</b>							
Beskamatne	-	16.942.661	13.334.200	-	-	-	30.276.861
Kamatonosne	2,92%	328.335	656.971	14.300.019	18.927.250	3.971.691	38.184.267
		<b>17.270.997</b>	<b>13.991.171</b>	<b>14.300.019</b>	<b>18.927.250</b>	<b>3.971.691</b>	<b>68.461.128</b>

GRUPA							
2025. godina	Prosječna ponderirana kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 g.	Ukupno
<b>Imovina</b>							
Beskamatna	-	37.904.613	4.514.840	326.831	169.488	-	42.915.773
Kamatonosna	-	-	-	-	-	-	-
		37.904.613	4.514.840	326.831	169.488	-	42.915.773
<b>Obveze</b>							
Beskamatne	-	26.905.766	22.015.197	423.411	-	-	49.344.373
Kamatonosne	2,82%	1.948.935	1.851.853	29.958.379	30.784.914	3.384.566	67.928.647
		<b>28.854.701</b>	<b>23.867.050</b>	<b>30.381.789</b>	<b>30.784.914</b>	<b>3.384.566</b>	<b>117.273.021</b>

GRUPA							
2024. godina	Prosječna ponderirana kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 g.	Ukupno
<b>Imovina</b>							
Beskamatna	-	22.662.204	4.414.922	50.881	84.816	-	27.212.823
Kamatonosna	-	-	-	-	-	-	-
		<b>22.662.204</b>	<b>4.414.922</b>	<b>50.881</b>	<b>84.816</b>	<b>-</b>	<b>27.212.823</b>
<b>Obveze</b>							
Beskamatne	-	24.243.195	20.840.856	262.529	-	-	45.346.581
Kamatonosne	3,06%	550.630	1.051.021	18.073.245	29.585.600	3.971.691	53.232.186
		<b>24.793.825</b>	<b>21.891.877</b>	<b>18.335.774</b>	<b>29.585.600</b>	<b>3.971.691</b>	<b>98.578.768</b>

## 40.9. Fer vrijednost financijskih instrumenata

Financijski instrumenti koji se drže do dospeljeća u normalnom poslovanju su knjiženi po trošku nabave ili neto iznosu smanjenom za otplaćeni dio, ovisno o tome koji je manji.

Fer vrijednost je cijena koja bi bila ostvarena prodajom neke stavke imovine ili plaćena za prijenos neke obveze u urednoj transakciji između tržišnih sudionika na datum mjerenja, neovisno o tome bi li ona bila neposredno vidljiva ili procijenjena primjenom neke druge tehnike vrednovanja.

Na dan 31. prosinca 2025. iskazani iznosi novca, potraživanja, kratkoročnih obveza, ukalkuliranih troškova, kratkoročnih pozajmica i ostalih financijskih instrumenata otprilike odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti.

## 41. Vanbilančne obveze

Na dan 31.12.2025. društvo Tokić d.d. imalo je evidentirane vanbilančne obveze koje se odnose na izdana jamstva u korist banaka i dobavljača za dugovanja povezanog društva Bartog d.o.o., te vanbilančna potraživanja za primljena jamstva i garancije od povezanog društva Bartog d.o.o. za vlastita zaduženja. Vanbilančne obveze i potraživanja odnose se na izdana i primljena jamstva, zadužnice i korporativne garancije, a služe kao instrument osiguranja plaćanja u slučaju da dužnik nije u mogućnosti podmiriti svoje obveze u dospeljeću. Pregled vanbilančnih obveza prikazan je u nastavku:

Banka	Opis	Vrsta osiguranja	Iznos u EUR	Izdavatelj	Dospijeće
Intesa Sanpaolo d.d., SLO	Dugoročni kredit	Korporativna garancija	3.200.000	Tokić	16.08.2030
Intesa Sanpaolo d.d., SLO	Okvir za garancije	Korporativna garancija	1.200.000	Tokić	08.01.2027
OTP banka d.d.	Faktoring	Jamstvo	2.500.000	Tokić	30.11.2026
OTP banka d.d.	Kratkoročni kredit	Jamstvo	2.000.000	Tokić	30.09.2026
OTP banka d.d.	Kontokorentni kredit	Jamstvo	2.500.000	Tokić	30.09.2026
Gorenjska banka d.d., SLO	Dugoročni kredit	Zadužnice	2.800.000	Tokić	30.06.2031
Poštanska banka d.d.	Dugoročni kredit	Korporativna garancija	2.200.000	Bartog	31.10.2028
<b>Ukupno</b>			<b>16.400.000</b>		

## 42. Događaji nakon datuma izvještaja o financijskom položaju

U veljači je osnovano te počelo s radom društvo T Truck Servis d.o.o. koje će ubuduće biti predmet konsolidacije Grupe.

Društvo i Grupa su razmotrili potencijalne učinke aktualnog sukoba na Bliskom istoku na svoje poslovanje i financijski položaj. Na temelju dostupnih informacija i provedenih analiza, nisu identificirani značajni izravni niti neizravni utjecaji koji bi imali materijalan učinak na financijske izvještaje.

Nije bilo drugih značajnih događaja nakon datuma bilance.

## 43. Nepredviđene obveze

Prema procjeni Uprave Društva, na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo ni Grupa nemaju značajnijih nepredviđenih obveza koje bi zahtijevale objavu u bilješkama uz financijske izvještaje.

### Sudski sporovi

Na dan 31. prosinca 2025. godine protiv Društva se nije vodio nikakav značajan sudski spor po kojem se očekuje neuspjeh, a koji nije iskazan u financijskim izvještajima.

## 44. Odobrenje odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja

Odvojene i konsolidirane financijske izvještaje usvojila je i odobrila Uprava Društva i Grupe 24. travnja 2026. godine.

Predsjednik Uprave:  
Ivan Šantorić



Član Uprave:  
Dražen Jurković



**2025.**

Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

## Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

U skladu s pravilima Zagrebačke burze, Uprava Tokić d.d. izjavljuje da primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja, objavljen na službenim internetskim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).

Kompanija posluje u skladu s dobrim praksama i većinom preporuka Kodeksa korporativnog upravljanja. Manja odstupanja, obrazloženja i dodatna usklađenja nalaze se u Godišnjem upitniku o usklađenosti za 2025., koji će se objaviti na internetskim stranicama Zagrebačke burze i Društva u skladu sa rokovima za objavu.

Sustavni unutarnji nadzor provodi odjel Kontrolinga, o čemu se informira Uprava i Revizijski odbor. Kroz nadzor i analizu procesa te poslovnih rezultata radi ocjenu djelotvornosti sustava kontrole i upravljanja rizicima. Nalazi i preporuke nadzora imaju za cilj poboljšati poslovne procese i upravljanje poslovanjem.

Svi izvještaji podliježu redovnim kontrolama u sklopu obračuna i izvještavanja. Izvještaje provjerava Uprava te Nadzorni odbor Društva.

Deset najvećih dioničara je navedeno u Godišnjem izvješću Društva i konsolidiranom godišnjem izvješću Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine u poglavlju Dionica TOK-R-A. Društvo nema dionice niti druge vrijednosne papire s posebnim dodatnim pravima niti s ograničenjima kontrole. Također, ne postoje posebna pravila o imenovanju i opozivu članova Uprave, niti o njihovim ovlastima. Statutom je propisano da se Nadzorni odbor sastoji od najmanje tri, a najviše pet članova.

Na dan 31. prosinca 2025. godine kompanija je imala 30.124 vlastitih dionica. Dioničari svoja prava ostvaruju na Glavnoj skupštini koja je nadležna za odlučivanje o sljedećim pitanjima:

- Izboru i razrješenju članova Nadzornog odbora
- Upotrebi dobiti
- Davanju razrješnice članovima Uprave
- Imenovanju revizora
- Izmjenama Statuta
- Povećanju i smanjenju temeljnog kapitala i
- Drugim pitanjima koja su joj odredbama zakona stavljena u nadležnost.

Rad Glavne skupštine reguliran je Zakonom o trgovačkim društvima i Statutom društva dostupnim na internetskim stranicama Društva.

Podaci o članovima Uprave i Nadzornog odbora nalaze se u Godišnjem izvješću Društva i konsolidiranom godišnjem izvješću Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine u poglavlju Opći podaci o Društvu. U skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima i Statutom, Uprava donosi odluke na svojim sjednicama. U skladu sa dobrim korporativnim praksama tijekom 2025. nastavljeno je dvotjedno održavanje kolegija uprave i izvršnih direktora. Prema zakonu i Statutu, kroz pripremu odluka i nadzor njihove provedbe Nadzorni odbor u radu podržavaju Revizijski odbor i Odbor za imenovanja i primitke.

Tokić Grupa primjenjuje politiku raznolikosti na tijela upravljanja kompanije i osigurava raznolikost sastava Uprave i Nadzornog odbora, pri čemu se posebna pažnja posvećuje stručnim kompetencijama, vještinama, dobi, spolu i obrazovanju, što doprinosi kvalitetnijem donošenju odluka.

Prosječna dob članova Nadzornog odbora je 56 godine, a Uprave je 51 godina.

Predsjednik Uprave:  
Ivan Šantorić



Član Uprave:  
Dražen Jurković



TOKIĆ d.d.  
Ulica 144. Brigade Hrvatske vojske 1a  
Zagreb, Republika Hrvatska

24.travnja 2026. godine

**TOKIĆ** | G R U P A