

OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE

Razdoblje izvještavanja:

1.1.2025

do

31.12.2025

Godina:

2025

Godišnji financijski izvještaji

Matični broj (MB): 3275388

Oznaka matične države članice izdavatelja: HR

Matični broj subjekta (MBS): 080034838

Osobni identifikacijski broj (OIB): 73037001250

LEI: 747800YME7MV5CNB352

Šifra ustanove: 1398

Tvrtka izdavatelja: TEHNIKA d.d.

Poštanski broj i mjesto: 10000

ZAGREB

Ulica i kućni broj: ULICA GRADA VUKOVARA 274

Adresa e-pošte: ljiljana.goricki@tehnika.hr

Internet adresa: www.tehnika.hr

Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja): 257

Konsolidirani izvještaj: KN (KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)

Revidirano: RD (RN-nije revidirano/RD-revidirano)

Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

Knjigovodstveni servis: Ne (Da/Ne)

(tvrtka knjigovodstvenog servisa)

Osoba za kontakt: Ljiljana Lovrić  
(unos se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: 099-4986-736

Adresa e-pošte: ljiljana.goricki@tehnika.hr

Revizorsko društvo: Šibenski Revicon d.o.o.  
(tvrtka revizorskog društva)

Ovlašteni revizor: HELENA JURČIĆ  
(ime i prezime)

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2025.

u eurima

Obveznik: TEHNIKA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>		
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>	<b>002</b>	14.463.788,06	5.908.424,29
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)</b>	<b>003</b>	13.981,31	50.579,77
1. Izdaci za razvoj	004	0,00	0,00
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	8.955,26	50.579,77
3. Goodwill	006	0,00	0,00
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0,00	0,00
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	5.026,05	0,00
6. Ostala nematerijalna imovina	009	0,00	0,00
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)</b>	<b>010</b>	14.232.260,83	5.637.299,93
1. Zemljište	011	6.878.224,89	461.224,89
2. Građevinski objekti	012	6.192.562,89	3.255.294,76
3. Postrojenja i oprema	013	541.781,86	591.735,80
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	553.566,19	1.219.811,04
5. Biološka imovina	015	0,00	0,00
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	66.125,00	109.233,44
7. Materijalna imovina u pripremi	017	0,00	0,00
8. Ostala materijalna imovina	018	0,00	0,00
9. Ulaganje u nekretnine	019	0,00	0,00
<b>III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)</b>	<b>020</b>	217.545,92	220.544,59
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	5.308,92	5.308,92
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0,00	0,00
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	73.811,91	0,00
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	99.380,88	107.448,56
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0,00	0,00
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0,00	0,00
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	0,00	0,00
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	39.044,21	107.787,11
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0,00	0,00
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	0,00	0,00
<b>IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)</b>	<b>031</b>	0,00	0,00
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	0,00	0,00
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0,00	0,00
3. Potraživanja od kupaca	034	0,00	0,00
4. Ostala potraživanja	035	0,00	0,00
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>036</b>	0,00	0,00
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>	<b>037</b>	8.572.132,86	8.347.671,74
<b>I. ZALIHE (AOP 039 do 045)</b>	<b>038</b>	2.020.763,17	2.017.094,29
1. Sirovine i materijal	039	1.887.431,19	1.844.531,64
2. Proizvodnja u tijeku	040	0,00	0,00
3. Gotovi proizvodi	041	119.879,83	123.548,97
4. Trgovačka roba	042	0,00	0,00
5. Predujmovi za zalihe	043	13.452,15	49.013,68
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	0,00	0,00
7. Biološka imovina	045	0,00	0,00
<b>II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)</b>	<b>046</b>	5.159.088,34	5.597.290,74
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	2.490,15	163.137,22

2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0,00	0,00
3. Potraživanja od kupaca	049	3.639.834,57	4.701.150,92
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	3.881,31	998,84
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	134.659,46	144.833,95
6. Ostala potraživanja	052	1.378.222,85	587.169,81
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)</b>	<b>053</b>	<b>364.837,34</b>	<b>99.002,61</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0,00	0,00
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0,00	0,00
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	128.737,99	0,00
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0,00	0,00
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0,00	0,00
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0,00	0,00
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0,00	0,00
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	236.099,35	99.002,61
9. Ostala financijska imovina	062	0,00	0,00
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI</b>	<b>063</b>	<b>1.027.444,01</b>	<b>634.284,10</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI</b>	<b>064</b>	<b>1.279.502,55</b>	<b>120.918,46</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)</b>	<b>065</b>	<b>24.315.423,47</b>	<b>14.377.014,49</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>066</b>		
<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+084+087+090)</b>	<b>067</b>	<b>-14.960.352,86</b>	<b>-9.865.664,65</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	22.545.740,00	22.545.740,00
II. KAPITALNE REZERVE	069	0,00	0,00
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)</b>	<b>070</b>	<b>1.131.554,85</b>	<b>1.131.554,85</b>
1. Zakonske rezerve	071	1.131.554,85	1.131.554,85
2. Rezerve za vlastite dionice	072	395.923,49	395.923,49
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	-395.923,49	-395.923,49
4. Statutarne rezerve	074	0,00	0,00
5. Ostale rezerve	075	0,00	0,00
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>	<b>076</b>	<b>4.848.138,02</b>	<b>23.113,80</b>
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 083)</b>	<b>077</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	0,00	0,00
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0,00	0,00
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0,00	0,00
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0,00	0,00
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0,00	0,00
6. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	083	0,00	0,00
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 085-086)</b>	<b>084</b>	<b>-40.023.125,11</b>	<b>-38.655.107,64</b>
1. Zadržana dobit	085	0,00	0,00
2. Preneseni gubitak	086	40.023.125,11	38.655.107,64
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 088-089)</b>	<b>087</b>	<b>-3.462.660,62</b>	<b>5.089.034,34</b>
1. Dobit poslovne godine	088	0,00	5.089.034,34
2. Gubitak poslovne godine	089	3.462.660,62	0,00
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES</b>	<b>090</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B) REZERVIRANJA (AOP 092 do 097)</b>	<b>091</b>	<b>1.277.620,54</b>	<b>1.091.359,02</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	092	239.468,85	251.916,31
2. Rezerviranja za porezne obveze	093	0,00	0,00
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	094	1.038.151,69	839.442,71
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	095	0,00	0,00
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	096	0,00	0,00
6. Druga rezerviranja	097	0,00	0,00
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 099 do 109)</b>	<b>098</b>	<b>8.360.873,16</b>	<b>6.683.765,57</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	099	804.727,87	309.780,22
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	100	3.052.341,63	1.690.857,47
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	101	0,00	0,00

4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	102	0,00	0,00
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	103	1.452.258,48	3.301.537,54
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	104	0,00	0,00
7. Obveze za predujmove	105	0,00	0,00
8. Obveze prema dobavljačima	106	1.987.736,37	1.376.677,48
9. Obveze po vrijednosnim papirima	107	0,00	0,00
10. Ostale dugoročne obveze	108	0,00	0,00
11. Odgođena porezna obveza	109	1.063.808,81	4.912,86
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 111 do 124)</b>	<b>110</b>	<b>25.528.368,82</b>	<b>13.116.563,54</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	111	173.424,78	13.077,88
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	112	1.656.929,14	235.566,00
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	113	0,00	0,00
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	114	0,00	0,00
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	115	1.799.533,99	1.693.081,84
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	116	6.065.562,19	2.602.768,00
7. Obveze za predujmove	117	98.924,09	22.850,09
8. Obveze prema dobavljačima	118	5.078.444,37	5.977.244,76
9. Obveze po vrijednosnim papirima	119	0,00	0,00
10. Obveze prema zaposlenicima	120	481.289,45	508.360,58
11. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja	121	247.025,55	244.737,36
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	122	0,00	0,00
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	123	0,00	0,00
14. Ostale kratkoročne obveze	124	9.927.235,26	1.818.877,03
<b>E) ODGOĐENO PLACANJE TROSKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>125</b>	<b>4.108.913,81</b>	<b>3.350.991,01</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+091+098+110+125)</b>	<b>126</b>	<b>24.315.423,47</b>	<b>14.377.014,49</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>127</b>		

**RACUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 01.01.2025. do 31.12.2025.

u eurima

Obveznik: TEHNIKA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)</b>	<b>001</b>	29.397.007,76	48.225.512,31
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	0,00	0,00
2. Prihodi od prodaje	003	24.791.055,13	25.316.603,04
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	0,00	0,00
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	19.180,10	3.501.736,88
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	4.586.772,53	19.407.172,39
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)</b>	<b>007</b>	31.203.117,47	42.516.952,76
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	1.313,24	6.589,68
<b>2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 011)</b>	<b>009</b>	19.979.507,63	21.220.242,44
a) Troškovi sirovina i materijala	010	2.424.498,43	1.938.084,45
b) Troškovi prodane robe	011	0,00	0,00
c) Ostali vanjski troškovi	012	17.555.009,20	19.282.157,99
<b>3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)</b>	<b>013</b>	7.736.533,27	7.512.793,30
a) Neto plaće i nadnice	014	4.880.898,47	5.071.309,13
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	1.795.344,71	1.431.742,30
c) Doprinosi na plaće	016	1.060.290,09	1.009.741,87
4. Amortizacija	017	455.755,69	485.399,76
5. Ostali troškovi	018	2.286.507,13	3.091.845,01
<b>6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)</b>	<b>019</b>	114.484,76	78.367,52
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	0,00	0,00
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	114.484,76	78.367,52
<b>7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)</b>	<b>022</b>	429.915,36	856.913,89
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	285.670,86	227.532,50
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0,00	0,00
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	115.358,01	437.942,04
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0,00	0,00
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	28.886,49	191.439,35
f) Druga rezerviranja	028	0,00	0,00
8. Ostali poslovni rashodi	029	199.100,39	9.264.801,16
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)</b>	<b>030</b>	25.423,13	2.438,04
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	0,00	0,00
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032	0,00	0,00
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	0,00	0,00
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	0,00	0,00
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	0,00	0,00
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0,00	0,00
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	14.386,58	2.438,04
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	0,00	0,00
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	039	0,00	0,00
10. Ostali financijski prihodi	040	11.036,55	0,00
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)</b>	<b>041</b>	1.681.974,04	1.681.861,38
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	101.588,16	96.330,69
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	11.783,13	18,23
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	1.562.379,82	1.585.203,83
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	39,68	0,00
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0,00	0,00
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0,00	0,00
7. Ostali financijski rashodi	048	6.183,25	308,63
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>049</b>	0,00	0,00
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>050</b>	0,00	0,00

VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051	0,00	0,00
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052	0,00	0,00
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053	29.422.430,89	48.227.950,35
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054	32.885.091,51	44.198.814,14
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055	-3.462.660,62	4.029.136,21
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	0,00	4.029.136,21
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	-3.462.660,62	0,00
XII. POREZ NA DOBIT	058	0,00	-1.059.898,13
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	-3.462.660,62	5.089.034,34
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	0,00	5.089.034,34
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	-3.462.660,62	0,00
<b>PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)</b>			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)	062	0,00	0,00
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0,00	0,00
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0,00	0,00
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	065	0,00	0,00
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0,00	0,00
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0,00	0,00
<b>UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)</b>			
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)	068	-3.462.660,62	4.029.136,21
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0,00	4.029.136,21
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	3.462.660,62	0,00
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)	071	0,00	-1.059.898,13
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)	072	-3.462.660,62	5.089.034,34
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0,00	5.089.034,34
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	3.462.660,62	0,00
<b>DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>			
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)	075	0,00	0,00
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	0,00	0,00
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	0,00	0,00
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	078	-3.462.660,62	5.089.034,34
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)	079	1.402.670,15	-4.825.024,22
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)	080	1.402.670,15	-4.825.024,22
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	1.402.670,15	-4.825.024,22
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0,00	0,00
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0,00	0,00
4. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	084	0,00	0,00
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0,00	0,00
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0,00	0,00
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 096)	087	0,00	0,00
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0,00	0,00
2. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	089	0,00	0,00
3. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	090	0,00	0,00
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	091	0,00	0,00
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	092	0,00	0,00
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	093	0,00	0,00

7. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	094	0,00	0,00
8. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	095	0,00	0,00
9. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	0,00	0,00
10. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	097	0,00	0,00
<b>V. NETO OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 097)</b>	<b>098</b>	<b>1.402.670,15</b>	<b>-4.825.024,22</b>
<b>VI. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+098)</b>	<b>099</b>	<b>-2.059.990,47</b>	<b>264.010,12</b>
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)</b>			
<b>VII. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)</b>	<b>100</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice	101	0,00	0,00
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	102	0,00	0,00

**IZVJESTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda**  
u razdoblju 01.01.2025. do 31.12.2025.

u eurima

Obveznik: TEHNIKA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
1. Dobit prije oporezivanja	001	-3.462.660,62	4.029.136,21
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	3.349.598,09	2.202.559,34
a) Amortizacija	003	455.755,69	485.399,76
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	1.244.261,00	-15.969.171,20
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	005	0,00	0,00
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-14.386,58	-2.438,04
e) Rashodi od kamata	007	1.663.967,98	1.681.534,52
f) Rezerviranja	008	0,00	0,00
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	0,00	0,00
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	0,00	16.007.234,30
<b>I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)</b>	<b>011</b>	<b>-113.062,53</b>	<b>6.231.695,55</b>
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	1.586.810,44	-10.711.232,30
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	-648.068,87	-10.493.536,59
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	963.767,51	-439.984,77
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	-79.257,20	3.668,88
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	1.350.369,00	218.620,18
<b>II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)</b>	<b>017</b>	<b>1.473.747,91</b>	<b>-4.479.536,75</b>
4. Novčani izdaci za kamate	018	-17.086,08	-30.556,87
5. Plaćeni porez na dobit	019	0,00	1.059.898,13
<b>A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)</b>	<b>020</b>	<b>1.456.661,83</b>	<b>-3.450.195,49</b>
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	1.242.125,00	15.969.171,20
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	0,00	0,00
3. Novčani primici od kamata	023	21.881,76	4.220,41
4. Novčani primici od dividendi	024	0,00	0,00
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	0,00	0,00
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	658.035,00	0,00
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)</b>	<b>027</b>	<b>1.922.041,76</b>	<b>15.973.391,61</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-3.203.987,12	-1.176.030,50
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029	0,00	0,00
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	0,00	0,00
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0,00	0,00
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	-640.097,00	-7.559.523,60
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)</b>	<b>033</b>	<b>-3.844.084,12</b>	<b>-8.735.554,10</b>
<b>B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)</b>	<b>034</b>	<b>-1.922.042,36</b>	<b>7.237.837,51</b>
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	0,00	0,00
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036	0,00	0,00
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	3.903.050,23	2.946.395,01
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	1.413.761,14	1.065.552,00
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)</b>	<b>039</b>	<b>5.316.811,37</b>	<b>4.011.947,01</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	-701.664,00	-601.460,29

2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	0,00	0,00
3. Novčani izdaci za financijski najam	042	0,00	0,00
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	0,00	0,00
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044	-3.926.111,00	-7.591.288,65
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)</b>	<b>045</b>	<b>-4.627.775,00</b>	<b>-8.192.748,94</b>
<b>C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)</b>	<b>046</b>	<b>689.036,37</b>	<b>-4.180.801,93</b>
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	0,00	0,00
<b>D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)</b>	<b>048</b>	<b>223.655,84</b>	<b>-393.159,91</b>
<b>E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>049</b>	<b>2.245.105,73</b>	<b>1.027.444,01</b>
<b>F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)</b>	<b>050</b>	<b>2.468.761,57</b>	<b>634.284,10</b>





**TEHNIKA d.d. ZAGREB**

Ulica grada Vukovara 274, HR – 10000 Zagreb  
www.tehnika.hr

Zagreb, 29.04.2026.godine

Na temelju članka 462. do 471. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine 65/18, 17/20, 83/21, 151/22 i 85/24) Direktor daje

### **IZJAVU O ODGOVORNOSTI ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠTAJA**

Revidirani nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji Tehnike d.d. Zagreb sastavljeni su u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) te hrvatskom Zakonom o računovodstvu.

Revidirani nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2025. godine daju istinit i objektivan prikaz imovine i obveza, financijskog položaja, dobiti ili gubitka Društva i Grupe.

Izvještaj posloводства uz revidirane financijske izvještaje za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2025. godine sadrži objektivan prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Društva i Grupe uz opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima su Društvo i Grupa izloženi.



Direktor:  
Marin Štenglin

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Marin Štenglin', with a horizontal line extending to the right.



**Godišnji izvještaj  
o poslovanju za  
Zagreb, 29. 4. 2026.**

**2025.**

## 1. IZVJEŠTAJ DIREKTORA O POSLOVANJU TEHNIKE d.d. ZAGREB (MATICE) ZA 2025. GODINU

Poštovani dioničari!

Dozvolite nam da Vas u ime društva pozdravimo i izvijestimo o rezultatima poslovanja Društva za prošlu 2025. godinu, kao i o trenutnom stanju Društva u tekućoj godini i o očekivanjima do kraja 2026. godine.

Isto kao i u nekoliko prethodnih godina poslovanje Društva u 2025. godini odvijalo se i dalje u vrlo složenim i teškim gospodarsko političkim uvjetima. Godina je na globalnom planu obilježena smetnjama u lancima opskrbe, visokoj inflaciji te rastom cijena strateških materijala i energenata. Dana 16.01.2026. godine, Državni zavod za statistiku je objavio službeni podatak o indeksu potrošačkih cijena koji se koristi kao opća mjera inflacije u Republici Hrvatskoj, a koji je u prosincu 2025. godine iznosio 3,3% više u odnosu na prosinac 2024. godine, a u godišnjem prosjeku 3,7% više.

Kao što je vidljivo iz financijskih izvještaja za 01-12/2025. godine došlo je do povećanja prihoda i ostvarenja dobiti u odnosu na 2024. godinu kada smo ostvarili gubitak iz poslovanja.

Porast profitabilnosti rezultat je nekoliko faktora, a najznačajniji su:

- povećanje realizacije na postojećim projektima prvenstveno u drugom dijelu 2025. godine
- pokrenuli smo nekoliko novih projekata koji su nam dodatno povećali realizaciju i to:
  - Osnovna škola Braća Radić u Koprivnici od svibnja 2025. godine
  - Centar za obnovu i obrazovanje u Krapinskim toplicama od srpnja 2025. godine
  - Studentski dom Petrinja od studeni 2025. godine
- povećani su prihodi od prodaje dugotrajne materijalne imovine, kao rezultat nastavka mjera operativnog restrukturiranja i prodaje neoperativne imovine, prvenstveno imovine koja je bila založena u korist razlučnih vjerovnika koji su pokrenuli ovršne postupke.
- smanjen je trošak zateznih kamata radi rješavanja dijela obveza prema razlučnim vjerovnicima te smanjenja stope zakonske zatezne kamate
- smanjeni su troškovi plaća za 2,90% u odnosu na prethodnu godinu, radi provođenja programa zbrinjavanja viška neproizvodnih radnika kao mjera za operativno restrukturiranje Društva, koje se nastavlja i u ovoj poslovnoj godini
- smanjeni su ostali troškovi uvođenja novih procesa i programa (rebranding Društva 404 d.o.o., poslovni procesi KAIZEN, uvođenje ESG, novi program za obračun plaća HRNET, kalkulativni program NAVA, implementacija Odoo itd.) budući su ti procesi završeni dok su neki i obustavljeni, a rezultat ovih ulaganja iz prethodnih godina (troškova) će se vidjeti u budućnosti kroz bolju efikasnost poslovanja, ubrzanje procesa i smanjenje određenih fiksnih troškova.
- smanjeni su troškovi rezervacija za neiskorištene godišnje odmore, s obzirom da je skraćen rok za prijenos i korištenje godišnjeg odmora u 2026. godinu do 28. veljače tekuće godine dok je ranije bio rok do 30 lipnja tekuće godine. U 2026. godini je plan da se kompletan godišnji odmor iskoristi unutar tekuće godine tako da više neće biti potrebe za knjiženje rezervacija za neiskorištene godišnje odmore

- Smanjeni su troškovi rezervacija za sudske sporove sukladno stanju sudskih sporova i relevantnim odlukama suda koje su donesene u našu korist

Procesi reorganizacije i optimizacije poslovanja se nastavljaju i u narednom periodu, s naglaskom na upravljanje troškovima, povećanje efikasnosti poslovanja i radne i osobne odgovornosti svakog zaposlenika, dogovor novog načina i procesa rada.

Kada govorimo o poslovanju Društva u 2025. godini možemo utvrditi da smo godinu završili s rastom ukupnih prihoda od 63,92%, a iznosili su 48.227.950,35 €, odnosno 18.805.519,46 € više od ostvarenih prihoda prethodne godine. Za 2025. godinu ostvarena je dobit u iznosu od 5.089.034,34 €, dok je za 2024. godinu ostvaren gubitak u iznosu od 3.462.660,62 €.

Od ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga 48.225.512,31 € odnosi se na tuzemno poslovanje. Ukoliko ostvarenje ukupnog prihoda promatramo s naslova njegova stjecanja dolazimo do podatka da je 25.316.603,04 € ostvareno s naslova prihoda od obavljenih radova za poznatog investitora, 22.908.909,27 € s naslova ostalih poslovnih prihoda, dok je 2.438,04 € ostvareno s naslova financijskih prihoda.

Tijekom 2025. godine nije vršena prodaja dionica zaposlenicima i managementu iz portfelja, dakle nije bilo ESOP programa. Isto tako tijekom godine nije vršen otkup vlastitih dionica u portfelj od zaposlenika koji su napuštali Društvo. Zaključno sa 31.12.2025. godine u portfelju se nalazi 969 vlastitih dionica, za što je plaćeno 395.923,49 eura. U odnosu na ukupni broj dionica u portfelju se nalazi 0,51% vrijednosti kapitala. Napominjemo također da u protekloj godini Društvo nije izdavalo niti prodavalo nove dionice, dakle nije bilo dokapitalizacije.

Od 2006. godine Društvo posluje u skladu sa certifikatom kvalitete ISO 9001:2008, a od 2009. godine poslujemo i sa certifikatom ISO 14001:2004. a od 2018.g. i certifikatom za sustav upravljanja energijom ISO 50001:2018.

Stanje sa radnom snagom u 2025. godini bilo je slično, kao i nekoliko prethodnih godina. U manjoj mjeri nedostaje nam kvalitetnih proizvodnih radnika i rukovodećeg kadra na gradilištima, ali uspješno poduzimamo razne mjere na dovođenju potrebne radne snage i za sada smo osigurali određeni kontingent proizvodnih radnika. Na kraju 2025. godine smo imali 257 zaposlenih radnika.

Za bruto plaće zaposlenih isplaćeno je 7.512.793,30 €. Prosječna mjesečna neto plaća po radniku za Tehniku d.d. Zagreb za tuzemstvo iznosi 1.644,00 € i veća je od prosječne mjesečne neto plaće za prethodnu godinu za 20,09%.

Društvo je tijekom 2025. godine bilo likvidno, uz redovno izvršavanje financijskih obveza prema poslovnim partnerima, zaposlenima, Poreznoj upravi i ostalim vjerovnicima. Na kraju 2025. godine Društvo iskazuje saldo svih novčanih sredstava na kunskim i deviznim računima i u gotovini u iznosu od 634.284,10 €.

Prema podacima za 2026. godinu TEHNIKA ima ukupno ugovorenenih radova u iznosu od 71.998.107,89 €, od toga je izvedeno 29.452.027,73 € i ostaje za izvesti 42.546.080,16 €. Trenutno je aktivno 11

projekata, a u planu je pokretanje još nekoliko novih značajnih projekata u vrlo kratkom roku, što će nam osigurati bolju zaposlenost i popunjenost naših proizvodnih kapaciteta te ispunjenje naših financijskih i operativnih planova za 2026. godinu.

#### **Najvažnije aktivnosti 2025. godine:**

- u skladu s predstečajnim Sporazumom isplaćena je osma rata (31.03.2025. godine), deveta rata (30.06.2025. godine), deseta rata (30.09.2025. godine) i jedanaesta rata (31.12.2025. godine) duga prema redovnim vjerovnicima po predstečajnoj nagodbi, sve u skladu s potpisanim predstečajnim Sporazumom
- uspješno je provedena završna revizija financijskih izvještaja za 2024. godinu te nije bilo nikakvih odstupanja niti primjedbi od strane revizora
- zatvorena je glavina duga prema društvu kćer Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica u iznosu od 2.470.000,00 €
- prodajom dugotrajne imovine u cijelosti je zatvoren dug prema Tehnika DS d.o.o. Dugo Selo u iznosu od 2.964.511,30 EUR
- postignuta je nagodba s OTP bankom d.d. radi podmirenja razlučnog duga uz diskont, tako da su sve obveze prema OTP banci u cijelosti zatvorene u svibnju 2025. godine što je doprinijelo poboljšanju bilance i smanjilo troškove zateznih kamata
- u prosincu 2025. godine potpisali smo Ugovor o prodaji naše poslovne zgrade u Ulici grada Vukovara 274, Zagreb s kupcima Slatinska banka d.d. i Solvera d.o.o. a kojim sredstvima su podmirene obveze prema najvećem razlučnom vjerovniku, INETEC d.o.o. (ranije PBZ d.d.), koji je imao hipoteku na zgradi. Ovom transakcijom značajno su smanjene naše kratkoročne obveze te ćemo u 2026 godini značajno smanjiti trošak zateznih kamata budući je dug prema najvećem razlučnom vjerovniku z cijelosti podmiren
- od 01.03.2026 godine preselili smo u nove urede na adresi Buzinski krči 7A,10010 Buzin, koje smo unajmili na rok od 5 godina. Prostor je uređen prema našim potrebama i u potpunosti zadovoljava naše potrebe a budući su sve stručne službe međusobno povezane što će nam donijeti bolju koordinaciju i veću efikasnost u radu
- detaljno prolazimo ključne poslovne procese (nuđenje, ugovaranje, planiranje, praćenje projekata) kao i sve postojeće procese u svim pratećim službama, koji se prilagođavaju zahtjevima moderne poslovne prakse u cilju povećanja poslovne uspješnosti kompanije
- krenuli smo s implementacijom novog kalkulativnog programa koji bi do kraja 2026. godine u potpunosti trebao zamijeniti sadašnji kalkulativni program COLT. Novi program bi trebao biti pouzdaniji, brži, transparentniji i efikasniji u izradi naših kalkulacija, a sve u cilju povećanja naše konkurentnosti i hit rate-a ugovaranja novih poslova te boljeg praćenja realizacije projekata
- pokrenuli smo uspostavu jasne i konkretne odgovornosti za sve vrste troškova i njihovo upravljanje odnosno praćenje na nivou vlasnika pojedinih troškova
- novi program za obračun plaća HRNet je aktivan od 01.04.2025. godine, migracija podataka je izvršena i već sada vidimo značajne pozitivne učinke novog sustava obračuna plaća kako u pogledu smanjenja ukupnih troškova plaće tako i u pogledu povećanja učinkovitosti rada tj. produktivnosti te same transparentnosti cijelog sustava obračuna plaća
- započelo je definiranje nove sistematizacije i opisa poslova čime bi promijenili neke načine rada, postigli veću produktivnost te brže i kvalitetnije upravljanje procesom rada. Već sada vidimo na više mjesta da procesi rada mogu biti brži i jednostavniji, a odgovornosti

konkretnije. Plan je ubrzati proces donošenja odluka čime bi se povećala efikasnost poslovanja i povećati razinu odgovornosti na svim nivoima odlučivanja.

- završena je izrada nove web stranice koja je početkom veljače 2025 . godine puštena u live i za sada su jako pozitivne povratne reakcije na novu web stranicu
- krenuli smo u pripreme za implementaciju CRM sustava, u sklopu novog operativnog programa Odoo, odnosno Customer Relationship Management. Cilj CRM-a je poboljšati odnose s klijentima, povećati prodaju i poboljšati korisničku uslugu našim kupcima i time osigurati veće zadovoljstvo kupaca te povećanje prodaje i boljeg korisničkog iskustva . Punu implementaciju CRM sustava planiramo uvesti do kraja 2026. godine, u tijeku su razna testiranja i pripreme na punoj implementaciji
- u tijeku je proces sveobuhvatne digitalne transformacije društva koju provodimo u suradnji s konzultantom SPECK d.o.o. iz Varaždina te i iz ovog procesa digitalizacije očekujemo značajno unaprjeđenje poslovanja, implementacija kalkulativnog programa, program praćenja projekata, skladišno poslovanje, brže i učinkovitije procese, povećanje transparentnosti, znatno brže donošenje odluka u procesu odlučivanja, efikasnije poslovanje i u konačnici smanjenje troškova
- tijekom 3 kvartala 2025. godine uložili smo iznos od 710.800,00 € u nabavku novih vozila (2 miksera, 2 kombirke, 2 kiperi, 1 tegljač) u cilju modernizacije našeg voznog parka i povećanja operativne izvrsnosti našeg Društva. Za 2026 godinu planiramo daljnja ulaganja u modernizaciju naše opreme, koja će rezultirati smanjenjem troškova i povećanjem produktivnosti poslovanja.
- potpisali smo 2-godišnji ugovor o reviziji našeg poslovanja za 2025. i 2026. godinu s novim revizorom, društvom Šibenski Revicon d.o.o. Šibenik, Stjepana Radića 44
- od strane AGRAM BANKA d.d. Zagreb, odobren nam je novi okvir za garantno poslovanje u iznosu od 3.000.000,00 EUR te je potpisan Ugovor o okviru u navedenom iznosu. Ovaj Okvir će nam osigurati dostatan iznos garancija za samostalno nuđenje i ugovaranje radova a koji će nam u narednom periodu biti potreban s obzirom na očekivano povećanje broja projekata

U nastavku poslovne 2025. godine očekujemo daljnju optimizaciju bilance, posebice u dijelu rješavanja obveza (pasive), prvenstveno mislimo na rješavanje obveza prema različitim vjerovnicima, obveza prema firmama kćerima, obveza prema svim redovnim vjerovnicima iz predstečajne nagodbe uz snažan nastavak započetog restrukturiranja poslovnih procesa i ugovaranje daljnjih novih poslova koji će osigurati nastavak pune zaposlenosti svih kapaciteta Društva, što bi osiguralo daljnji rast poslovnih prihoda, stabilan cash-flow, povećanu operativnu profitabilnost, odnosno sveukupno pozitivno poslovanje i financijsku stabilnost Društva. Prave učinke mjera restrukturiranja očekujemo u 2026. i 2027. godini kada očekujemo punu zaposlenost proizvodnih kapaciteta i smanjenje dijela fiksnih troškova kroz operativno restrukturiranje (zbrinjavanje zaposlenika koji trenutno nisu potrebni u procesu proizvodnje).

Također se očekuju značajne uštede na financijskim rashodima s obzirom na očekivano zatvaranje obveza prema različitim vjerovnicima i društvima kćerima, na koje obveze se plaćaju kamate.

Temeljem svega što je Društvo prošlo u zadnjih nekoliko godina i uloženom naporu, očekujemo da će Društvo uz provođenje naprijed navedenih mjera nastaviti s neograničenim poslovanjem i u narednom periodu. Cilj nam je ostvarivanje održivog rasta na čvrstim i stabilnim temeljima koji vodi polaganom, ali sigurnom oporavku Društva.

U svrhu oporavka Društva 27.04.2026. godine održana je izvanredna Skupština Društva na kojoj su donesene odluke o:

- pojednostavljeno smanjenju vrijednosti dionica radi pokrića gubitaka iz ranijih godina
- izmjene Statuta
- suglasnost za dokapitalizaciju do iznosa od 3.900.000 EUR

Ove odluke Skupštine će pomoći Društvu u poboljšanju strukture bilance, dovršetku započelih mjera financijskog i operativnog restrukturiranja te osiguranja sredstava za modernizaciju i razvoj vlastitih investicija.

Napominjemo na kraju da Društvo tijekom 2025. godine nije provodilo aktivnosti istraživanja i razvoja.

Na kraju bi iskoristili priliku, da se zahvalimo svim suradnicima i zaposlenicima na njihovom osobnom trudu i doprinosu u ostvarenju postignutoga u poslovanju Društva u 2025. godini te ih pozivamo da i dalje budu ustrajni u ispunjenju svojih radnih zadataka i zacrtanih ciljeva. Posebno se zahvaljujemo članovima Nadzornog odbora na stručnoj pomoći pri donošenju i provođenju strateških odluka. Isto tako zahvaljujemo se i svim našim poslovnim partnerima (dobavljači, kooperanti, podizvođači, banke i drugi), koji su poslujući s nama, također doprinijeli našem poslovanju u 2025. godini, a iskreno se nadamo i njihovoj podršci u narednom periodu.

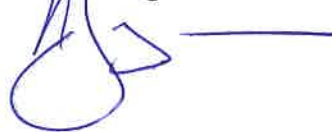
Voditelj računovodstva:

Ljiljana Lovrić



Direktor:

Marin Štenglin



**Tehnika d.d. i ovisna društva  
(„Tehnika Grupa“ ili „Grupa“), Zagreb**

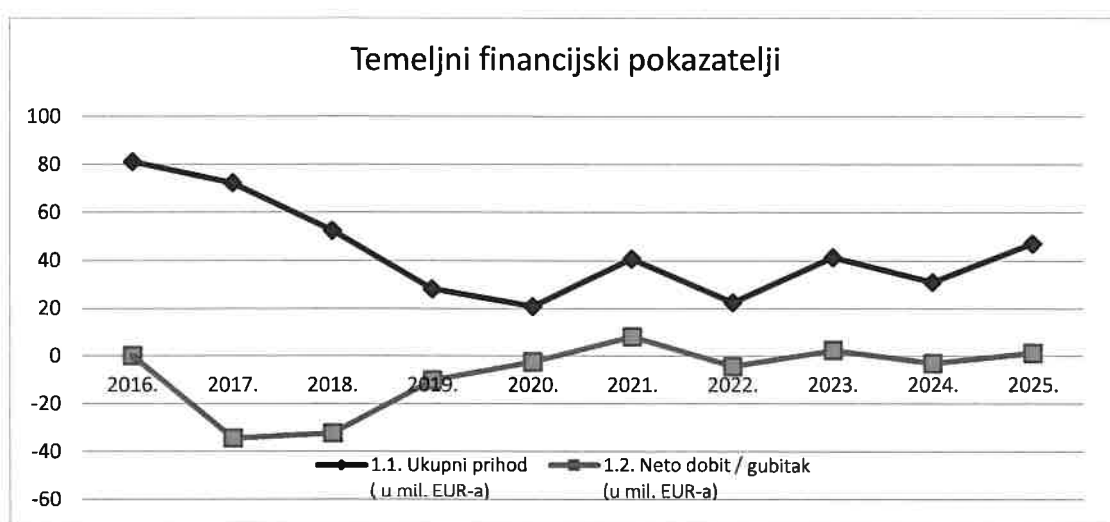
**Konsolidirani i nekonsolidirani godišnji financijski izvještaji i izvještaj  
neovisnog revizora za 2025. godinu**

	<i>Stranica</i>
Godišnji Izvještaj posloводства Društva i Grupacije za 2025. godinu	1
Odgovornost Uprave za konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje	9
Izvještaj neovisnog revizora	10
Konsolidirani i nekonsolidirani Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	16
Konsolidirani i nekonsolidirani Izvještaj o financijskom položaju	17
Konsolidirani i nekonsolidirani Izvještaj o promjenama vlasničke glavnice	18
Konsolidirani i nekonsolidirani Izvještaj o novčanim tokovima	19
Bilješke uz konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje	20

**1. TEMELJNI FINACIJSKI POKAZATELJI O POSLOVANJU GRUPE TEHNIKA**

(od 01.01.2016. do 31.12.2025. godine)

Redni broj	Opis	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
1.1.	Bruto vrijednost ukupnog prihoda (u mil. EUR-a)	81,28	72,35	52,55	28,16	20,82	40,74	22,45	41,29	30,95	47,14
1.2.	Neto dobit / gubitak (u mil. EUR-a) prije poreza	0,12	-34,38	-32,28	-10,04	-2,41	8,19	-4,27	2,43	-2,96	2,40
1.3.	Broj radnika na bazi ukupnih sati bez sati produženog rada	726	705	576	381	346	353	315	313	300	261



**2. IZVJEŠTAJ DIREKTORA O POSLOVANJU GRUPE TEHNIKA d.d. ZAGREB ZA 2025. GODINU**

Poštovani dioničari!

Dozvolite mi da Vas u ime Društva pozdravim i izvijestim o rezultatima poslovanja Grupe za prošlu 2025. godinu, kao i o trenutnom stanju Grupe u tekućoj godini i o očekivanjima do kraja 2026. godine.

Isto kao i u nekoliko prethodnih godina poslovanje Grupe u 2025. godini odvijalo se i dalje u vrlo složenim i teškim gospodarsko političkim uvjetima. Godina je na globalnom planu obilježena smetnjama u lancima opskrbe, visokoj inflaciji te rastom cijena strateških materijala i energenata. Dana 16.01.2026. godine, Državni zavod za statistiku je objavio službeni podatak o indeksu potrošačkih cijena koji se koristi kao opća mjera inflacije u Republici Hrvatskoj, a koji je u prosincu 2025. godine iznosio 3,3% više u odnosu na prosinac 2024. godine, a u godišnjem prosjeku 3,7% više.

Kao što je vidljivo iz financijskih izvještaja za 01-12/2025. godine došlo je do povećanja prihoda i ostvarenja dobiti u odnosu na 2024. godinu kada smo ostvarili gubitak iz poslovanja.

**2. IZVJEŠTAJ UPRAVE O POSLOVANJU GRUPE TEHNIKA d.d. ZAGREB ZA 2025. GODINU (nastavak)**

Porast profitabilnosti rezultat je nekoliko faktora, a najznačajniji su:

- povećanje realizacije na postojećim projektima prvenstveno u drugom dijelu 2025. godine
- pokrenuli smo nekoliko novih projekata koji su nam dodatno povećali realizaciju i to:
  - Osnovna škola Braća Radić u Koprivnici od svibnja 2025. godine
  - Centar za obnovu i obrazovanje u Krapinskim toplicama od srpnja 2025. godine
  - Studentski dom Petrinja od studeni 2025. godine
- povećani su prihodi od prodaje dugotrajne materijalne imovine, kao rezultat nastavka mjera operativnog restrukturiranja i prodaje neoperativne imovine, prvenstveno imovine koja je bila založena u korist razlučnih vjerovnika koji su pokrenuli ovršne postupke.
- smanjen je trošak zateznih kamata radi rješavanja dijela obveza prema razlučnim vjerovnicima te smanjenja stope zakonske zatezne kamate
- smanjeni su troškovi plaća za 2,90% u odnosu na prethodnu godinu, radi provođenja programa zbrinjavanja viška neproizvodnih radnika kao mjera za operativno restrukturiranje Društva, koje se nastavlja i u ovoj poslovnoj godini
- smanjeni su ostali troškovi uvođenja novih procesa i programa (rebranding Društva 404 d.o.o., poslovni procesi KAIZEN, uvođenje ESG, novi program za obračun plaća HRNET, kalkulativni program NAVA, implementacija Odoo itd.) budući su ti procesi završeni dok su neki i obustavljeni, a rezultat ovih ulaganja iz prethodnih godina (troškova) će se vidjeti u budućnosti kroz bolju efikasnost poslovanja, ubrzanje procesa i smanjenje određenih fiksnih troškova.
- smanjeni su troškovi rezervacija za neiskorištene godišnje odmore, s obzirom da je skraćen rok za prijenos i korištenje godišnjeg odmora u 2026. godinu do 28. veljače tekuće godine dok je ranije bio rok do 30 lipnja tekuće godine. U 2026. godini je plan da se kompletan godišnji odmor iskoristi unutar tekuće godine tako da više neće biti potrebe za knjiženje rezervacija za neiskorištene godišnje odmore
- Smanjeni su troškovi rezervacija za sudske sporove sukladno stanju sudskih sporova i relevantnim odlukama suda koje su donesene u našu korist.

Procesi reorganizacije i optimizacije poslovanja se nastavljaju i u narednom periodu, s naglaskom na upravljanje troškovima, povećanje efikasnosti poslovanja i radne i osobne odgovornosti svakog zaposlenika, dogovor novog načina i procesa rada.

Smatramo da su stalna poboljšanja poslovnih procesa apsolutno moguća i nužna te su ključ uspjeha u vrlo konkurentnoj okolini u kojoj se nalazimo, naravno uz značajno povećanje prihoda kroz realizaciju kako vlastitih tako i projekata za poznate Naručitelje.

Kada govorimo o poslovanju Tehnika Grupe u 2025. godini možemo utvrditi da smo godinu završili s porastom ukupnih prihoda u odnosu na prethodno razdoblje od 52,31%, a iznosili su 47.136.120,64 €, odnosno 16.187.665,10 € više od ostvarenih prihoda prethodne godine. Za 2025. godinu ostvarena je neto dobit u iznosu od 2.395.615,39 €, dok je za 2024. godinu ostvaren gubitak u iznosu od 2.960.178,54 €.

u tis €	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Prihodi od osnovne djelatnosti*	25.317	24.791	25.317	24.791
Ostali prihodi	5.845	4.888	6.940	3.362
Prihod ostvaren prodajom nekretnina postrojenja i opreme	15.971	1.124	15.969	1.244
Financijski prihod	3	26	2	25
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>47.136</b>	<b>30.949</b>	<b>48.228</b>	<b>29.422</b>

Od ukupno ostvarenih prihoda, na prihode od prodaje proizvoda i usluga odnosi se 25.316.603,04 €. Ukoliko ostvarenje ukupnog prihoda promatramo s naslova njegova stjecanja dolazimo do podatka da je 25.316.603,04 € ostvareno s naslova prihoda od obavljenih radova za poznatog investitora, 21.816.997,37 € s naslova ostalih poslovnih prihoda, dok je 2.520,23 € ostvareno s naslova financijskih prihoda.

Tijekom 2025. godine nije vršena prodaja dionica zaposlenicima i managementu iz portfelja, dakle nije bilo SOP programa. Isto tako tijekom godine nije vršen otkup vlastitih dionica u portfelj od zaposlenika koji su napuštali Društvo.

## 2. IZVJEŠTAJ UPRAVE O POSLOVANJU GRUPE TEHNIKA d.d. ZAGREB ZA 2025. GODINU (nastavak)

Zaključno sa 31.12.2025. godine u portfelju se nalazi 969 vlastitih dionica, za što je plaćeno 395.923,49 €. U odnosu na ukupni broj dionica u portfelju se nalazi 0,51% vrijednosti kapitala. Napominjemo također da u protekloj godini Društvo nije izdavalo niti prodavalo nove dionice, dakle nije bilo dokapitalizacije.

Od 2006. godine Društvo posluje u skladu sa certifikatom kvalitete ISO 9001:2008, a od 2009. godine poslujemo i sa certifikatom ISO 14001:2004. a od 2018.g. i certifikatom za sustav upravljanja energijom ISO 50001:2018.

Stanje sa radnom snagom u 2025. godini bilo je slično, kao i nekoliko prethodnih godina. U manjoj mjeri nedostaje nam kvalitetnih proizvodnih radnika i rukovodećeg kadra na gradilištima, ali uspješno poduzimamo razne mjere na dovođenju potrebne radne snage i za sada smo osigurali određeni kontigent proizvodnih radnika, ali i dalje radimo s agencijama za ustupanje radnika s kojima imamo zadovoljavajuću suradnju. Dio radova za koje nemamo vlastitu radnu snagu podugovaramo s kooperantima, kojih imamo dovoljno i imamo dobru suradnju s istima, tako da nemamo problema s rokovima izvođenja radova. Na kraju 2025. godine smo imali 261 zaposlena radnika.

Za bruto plaće zaposlenih isplaćeno je 7.615.476,07 €. Prosječna mjesečna neto plaća po radniku za Tehniku d.d. Zagreb za tuzemstvo iznosi 1.641,00 € i veća je od prosječne mjesečne neto plaće za prethodnu godinu za 19,85%.

Grupa je tijekom 2025. godine bila likvidna, uz redovno izvršavanje financijskih obveza prema poslovnim partnerima, (zaposlenima, Poreznoj upravi, bankama, dobavljačima, kooperantima i ostalim vjerovnicima). Na kraju 2025. godine Grupa TEHNIKA iskazuje saldo novčanih sredstava u iznosu od 685.462,75 €.

Prema podacima za 2026. godinu Grupa TEHNIKA ima ukupno ugovoreni radova u iznosu od 71.998.107,89 €, od toga je izvedeno 29.452.027,73 € i ostaje za izvesti 42.546.080,16 €. Trenutno je aktivno 11 projekata, a u planu je pokretanje još nekoliko novih značajnih projekata u vrlo kratkom roku, što će nam osigurati bolju zaposlenost i popunjenost naših proizvodnih kapaciteta te ispunjenje naših financijskih i operativnih planova za 2026. godinu.

### Najvažnije aktivnosti 2025. godine:

- u skladu s predstečajnim Sporazumom isplaćena je osma rata (31.03.2025. godine), deveta rata (30.06.2025. godine), deseta rata (30.09.2025. godine) i jedanaesta rata (31.12.2025. godine) duga prema redovnim vjerovnicima po predstečajnoj nagodbi, sve u skladu s potpisanim predstečajnim Sporazumom
- uspješno je provedena završna revizija financijskih izvještaja za 2024. godinu te nije bilo nikakvih odstupanja niti primjedbi od strane revizora
- zatvorena je glavna duga prema društvu kćer Tehnika SPV d.o.o. Koprivnica u iznosu od 2.470.000,00 €
- prodajom dugotrajne imovine u cijelosti je zatvoren dug prema Tehnika DS d.o.o. Dugo Selo u iznosu od 2.964.511,30 EUR
- postignuta je nagodba s OTP bankom d.d. radi podmirenja razlučnog duga uz diskont, tako da su sve obveze prema OTP banci u cijelosti zatvorene u svibnju 2025. godine što je doprinijelo poboljšanju bilance i smanjilo troškove zateznih kamata
- u prosincu 2025. godine potpisali smo Ugovor o prodaji naše poslovne zgrade u Ulici grada Vukovara 274, Zagreb s kupcima Slatinska banka d.d. i Solvera d.o.o. a kojim sredstvima su podmirene obveze prema najvećem razlučnom vjerovniku, INETEC d.o.o. (ranije PBZ d.d.), koji je imao hipoteku na zgradi. Ovom transakcijom značajno su smanjene naše kratkoročne obveze te ćemo u 2026 godini značajno smanjiti trošak zateznih kamata budući je dug prema najvećem razlučnom vjerovniku u cijelosti podmiren
- od 01.03.2026 godine preselili smo u nove urede na adresi Buzinski krči 7A, 10010 Buzin, koje smo unajmili na rok od 5 godina. Prostor je uređen prema našim potrebama i u potpunosti zadovoljava naše potrebe a budući su sve stručne službe međusobno povezane što će nam donijeti bolju koordinaciju i veću efikasnost u radu.
- detaljno prolazimo ključne poslovne procese (nuđenje, ugovaranje, planiranje, praćenje projekata) kao i sve postojeće procese u svim pratećim službama, koji se prilagođavaju zahtjevima moderne poslovne prakse u cilju povećanja poslovne uspješnosti kompanije
- krenuli smo s implementacijom novog kalkulativnog programa koji bi do kraja 2026. godine u potpunosti trebao zamijeniti sadašnji kalkulativni program COLT. Novi program bi trebao biti pouzdaniji, brži, transparentniji i efikasniji u izradi naših kalkulacija, a sve u cilju povećanja naše konkurentnosti i hit rate-a ugovaranja novih poslova te boljeg praćenja realizacije projekata

## 2. IZVJEŠTAJ UPRAVE O POSLOVANJU GRUPE TEHNIKA d.d. ZAGREB ZA 2025. GODINU (nastavak)

- pokrenuli smo uspostavu jasne i konkretne odgovornosti za sve vrste troškova i njihovo upravljanje odnosno praćenje na nivou vlasnika pojedinih troškova
- novi program za obračun plaća HRNet je aktivan od 01.04.2025. godine, migracija podataka je izvršena i već sada vidimo značajne pozitivne učinke novog sustava obračuna plaća kako u pogledu smanjenja ukupnih troškova plaće tako i u pogledu povećanja učinkovitosti rada tj. produktivnosti te same transparentnosti cijelog sustava obračuna plaća
- započelo je definiranje nove sistematizacije i opisa poslova čime bi promijenili neke načine rada, postigli veću produktivnost te brže i kvalitetnije upravljanje procesom rada. Već sada vidimo na više mjesta da procesi rada mogu biti brži i jednostavniji, a odgovornosti konkretnije. Plan je ubrzati proces donošenja odluka čime bi se povećala efikasnost poslovanja i povećati razinu odgovornosti na svim nivoima odlučivanja.
- završena je izrada nove web stranice koja je početkom veljače 2025. godine puštena u live i za sada su jako pozitivne povratne reakcije na novu web stranicu
- krenuli smo u pripreme za implementaciju CRM sustava, u sklopu novog operativnog programa Odo, odnosno Customer Relationship Management. Cilj CRM-a je poboljšati odnose s klijentima, povećati prodaju i poboljšati korisničku uslugu našim kupcima i time osigurati veće zadovoljstvo kupaca te povećanje prodaje i boljeg korisničkog iskustva. Punu implementaciju CRM sustava planiramo uvesti do kraja 2026. godine, u tijeku su razna testiranja i pripreme na punoj implementaciji
- u tijeku je proces sveobuhvatne digitalne transformacije društva koju provodimo u suradnji s konzultantom SPECK d.o.o. iz Varaždina te i iz ovog procesa digitalizacije očekujemo značajno unaprjeđenje poslovanja, implementacija kalkulativnog programa, program praćenja projekata, skladišno poslovanje, brže i učinkovitije procese, povećanje transparentnosti, znatno brže donošenje odluka u procesu odlučivanja, efikasnije poslovanje i u konačnici smanjenje troškova
- tijekom 3 kvartala 2025. godine uložili smo iznos od 710.800,00 € u nabavku novih vozila (2 miksera, 2 kombinirke, 2 kipera, 1 tegljač) u cilju modernizacije našeg voznog parka i povećanja operativne izvrsnosti našeg Društva. Za 2026. godinu planiramo daljnja ulaganja u modernizaciju naše opreme, koja će rezultirati smanjenjem troškova i povećanjem produktivnosti poslovanja.
- potpisali smo 2-godišnji ugovor o reviziji našeg poslovanja za 2025. i 2026. godinu s novim revizorom, društvom Šibenski Revicon d.o.o. Šibenik, Stjepana Radića 44
- od strane AGRAM BANKA d.d. Zagreb, odobren nam je novi okvir za garantno poslovanje u iznosu od 3.000.000,00 EUR te je potpisan Ugovor o okviru u navedenom iznosu. Ovaj Okvir će nam osigurati dostatan iznos garancija za samostalno nuđenje i ugovaranje radova a koji će nam u narednom periodu biti potreban s obzirom na očekivano povećanje broja projekata

U nastavku poslovne 2026. godine očekujemo daljnju optimizaciju bilance, posebice u dijelu rješavanja obveza (pasive), prvenstveno mislimo na rješavanje obveza prema različitim vjerovnicima, obveza prema firmama kćerima, obveza prema svim redovnim vjerovnicima iz predstečajne nagodbe uz snažan nastavak započetog restrukturiranja poslovnih procesa i ugovaranje daljnjih novih poslova koji će osigurati nastavak pune zaposlenosti svih kapaciteta Društva, što bi osiguralo daljnji rast poslovnih prihoda, stabilan cash-flow, povećanu operativnu profitabilnost, odnosno sveukupno pozitivno poslovanje i financijsku stabilnost Društva. Prave učinke mjera restrukturiranja očekujemo u 2026. i 2027. godini kada očekujemo punu zaposlenost proizvodnih kapaciteta i smanjenje dijela fiksnih troškova kroz operativno restrukturiranje (zbrinjavanje zaposlenika koji trenutno nisu potrebni u procesu proizvodnje).

Također se očekuju značajne uštede na financijskim rashodima s obzirom na očekivano zatvaranje obveza prema različitim vjerovnicima i društvima kćerima, na koje obveze se plaćaju kamate.

U 2026. godini očekujemo povećanje prihoda iz poslovne djelatnosti, s obzirom na projekte koje imamo u završnom nuđenju, te sukladno povećanju prihoda očekujemo i pozitivnu EBITDA-u kao i pozitivan ukupan rezultat poslovanja, kao rezultat kombinacije faktora tj. povećanja prihoda, smanjenja fiksnih troškova te financijskog restrukturiranja.

Temeljem svega što su Društvo i Grupa prošli u zadnjih nekoliko godina i uloženom naporu, očekujemo da će Društvo i Grupa uz provođenje naprijed navedenih mjera nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem i u idućem razdoblju. Cilj nam je ostvarivanje održivog rasta na čvrstim i stabilnim temeljima koji vodi polaganom, ali sigurnom oporavku Društva i Grupe.

**2. IZVJEŠTAJ UPRAVE O POSLOVANJU GRUPE TEHNIKA d.d. ZAGREB ZA 2025. GODINU (nastavak)**

U svrhu oporavka Društva 27.04.2026. godine održana je izvanredna Skupština Društva na kojoj su donesene odluke o:

- pojednostavljeno smanjenju vrijednosti dionica radi pokrića gubitaka iz ranijih godina
- izmjene Statuta
- suglasnost za dokapitalizaciju do iznosa od 3.900.000 EUR

Ove odluke Skupštine će pomoći Društvu u poboljšanju strukture bilance, dovršetku započelih mjera financijskog i operativnog restrukturiranja te osiguranja sredstava za modernizaciju i razvoj vlastitih investicija.

Napominjemo na kraju da Grupa tijekom 2025. godine nije provodilo aktivnosti istraživanja i razvoja.

Na kraju bi iskoristili priliku, da se zahvalimo svim suradnicima i zaposlenicima na njihovom osobnom trudu i doprinosu u ostvarenju postignutoga u poslovanju Društva i Grupe u 2025. godini te ih pozivamo da i dalje budu ustrajni u ispunjenju svojih radnih zadataka i zacrtanih ciljeva. Posebno se zahvaljujemo članovima Nadzornog odbora na stručnoj pomoći pri donošenju i provođenju strateških odluka. Isto tako zahvaljujemo se i svim našim poslovnim partnerima (dobavljači, kooperanti, podizvođači, banke i drugi), koji su poslujući s nama, također doprinijeli našem poslovanju u 2025. godini, a iskreno se nadamo i njihovoj podršci u narednom periodu.

U Zagrebu, 29. travnja 2026. godine

Direktor  
Marin Štenglin



**Tehnika d.d., Zagreb**

Ulica grada Vukovara 274

10 000 Zagreb

Temeljem članka 272.p.,a u vezi čl.250.a.st.4. Zakona o trgovačkim društvima (NN broj 18/23 dalje u tekstu ZTD) Uprava društva TEHINKA d.d., Ulica grada Vukovara 274 (dalje u tekstu: Društvo) daje sljedeću daju sljedeću Izjavu kojom izjavljuje i potvrđuje:

Da kao subjekt od javnog interesa čije su dionice uvrštene na uređeno tržište, i to redovito tržište Zagrebačke burze, u cilju djelotvornog upravljanja, odgovornosti i primjene visokih standarda korporativnog upravljanja Društvom kao i transparentnosti poslovanja koji su posve usklađeni s pozitivnom regulativom, primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze, te tijela nadležna za donošenje odluka u Tehnika d.d. primjenjuju odredbe Kodeksa korporativnog upravljanja u poslovanju društva .Kodeksom se uređuju procedure za rad svih organa nadležnih za donošenje odluka u dioničkom društvu, te je na taj način osigurano izbjegavanje sukoba interesa, efikasan unutarnji nadzor te učinkovit sustav odgovornosti. Na razini Grupe je jasno uspostavljen sustav odgovornosti svakog ovisnog društva, Tehnika d.d. kao matično društvo aktivno sudjeluje u svim značajnim odlukama koje pojedinačno donose Uprave ovisnih društava sukladno propisima i internim aktima ovisnih društava. Kodeksom se također uređuju obveze javnog objavljivanja financijskih izvještaja i cjenovno osjetljivih informacija, u nastojanju da se poveća transparentnost informacija za postojeće i potencijalne investitore, te se na takav način regulira i jednakost postupanja prema svim nositeljima interesa.

Da je tekst Kodeksa objavljen na službenim stranicama HANFA-e i Zagrebačke burze i da je dostupan u prostorijama TEHNIKA d.d. i na sljedećim poveznicama: <https://zse.hr/hr/kodeks-korporativnog-upravljanja/1780> i <https://www.hanfa.hr/regulativa/trziste-kapitala/>

Cjelokupni sustavi kontrole Društva i Grupe uključuju:

Odgovarajuću organizacijsku strukturu na svim razinama sa raspodjelom dužnosti i definiranim razinama izvještavanja prema višim razinama upravljanja

Unutarnje kontrole integrirane u poslovne procese i aktivnosti

Računovodstvene i administrativne politike i procedure u okviru kontrolnih funkcija koje se odnose na ključne rizike

Dvostruki model korporativnog upravljanja koji čine Uprava i Nadzorni odbor. Osnova sustava interne kontrole Društva i Grupe je interna politika koja definira temeljna načela, strukturu i funkcije nositelja aktivnosti unutarnjih kontrola što pridonosi pravilnom korporativnom upravljanju i promicanju transparentnosti poslovanja.

Glavne značajke su set računovodstvenih politika koje se odnose na pripremu godišnjeg izvješća u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije i Zakonom o računovodstvu.

Društvo posjeduje 969 vlastitih dionica što čini 0,51 % svih dionica, odnosno 0,51% temeljnog kapitala Društva. Najveći dioničari na dan 31.12.2025.g. su: OTP banka d.d. Skrbnički račun 24,18%, Hita-vrijednosnice d.d. Skrbnički račun 20,00%; Erste & Steirmarkische bank d.d. 3,58 %.

Glavna skupština Društva djeluje u skladu s ovlastima definiranim važećim propisima i Statutom Društva, te poslovníkom o radu Glavne Skupštine. Glavnu skupštinu čine dioničari. Jedna dionica daje pravo na jedan glas u Glavnoj skupštini. Glavnom skupštinom predsjedava predsjednik Glavne skupštine, po Statutu je to predsjednik Nadzornog odbora, a u slučaju njegove spriječenosti Glavnom skupštinom predsjedava zamjenik.

Zadaci predsjednika Glavne skupštine su:

- predsjedava sjednicama,
- utvrđuje redoslijed raspravljanja o pojedinim točkama dnevnog reda, odlučuje o redoslijedu glasanja o pojedinim prijedlozima, o načinu glasanja o pojedinim odlukama
- potpisuje zapisnike i odluke Glavne skupštine

## Izjava o korporativnom upravljanju (nastavak)

Sve izmjene Statuta usvaja Glavna skupština Društva procedurom koja je u skladu s važećim propisima, dok je potpuni tekst Statuta dostupan u poslovnim prostorijama Društva kao i nadležnom Trgovačkom sudu. Dioničari realiziraju prava zajamčena važećim propisima, te imaju pristup svim informacijama relevantnim za poslovanje Društva i donošenje adekvatne odluke o investiranju na način da Društvo javno objavljuje informacije, sukladno važećim propisima i to na internet stranicama Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (HANFA), Zagrebačkoj burzi (ZSE), Hrvatskoj izvještajnoj novinskoj agenciji (HINA) kao i mrežnim stranicama Društva. Uprava i članovi Nadzornog odbora imenovani su u skladu s važećim propisima.

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo ima Direktora društva koji vodi poslovanje Društva i zastupa Društvo pojedinačno i samostalno prema trećima. Direktor društva je izabran 10.02.2025. na mandat od 5 godina.

Nadzorni odbor na dan 31. prosinca 2025.g. se sastoji od 5 članova čiji mandat traje 4 godine i čija je temeljna ovlast stalni nadzor vođenja poslova u Društvu. 4 Člana Nadzornog odbora bira Glavna skupština društva na prijedlog dioničara Društva, a jednog člana biraju radnici na neposrednim izborima sukladno odredbama Zakona o radu. Revizijski odbor koji se sastoji od 3 člana čiji mandat traje 4 godine.

Raznolikost u radu Uprave je osigurana time što je direktor društva visokog obrazovanja sa iskustvom u prodaji, strategiji, vođenju timova, razvoju poslovanja i upravljanju ljudskim resursima. Školovao se na Fakultetu organizacije i informatike u Varaždinu te na američkom sveučilištu Wisconsin–Platteville. Dodatno se usavršavao u području menadžmenta, prodaje, komunikacija, marketinga i razvoja ljudskih potencijala.

Nadzorni odbor raznolikost u radu postiže time što uključuje osobe, različite dobi i različitog radnog iskustva, te različitog obrazovanja, (dva ekonomista, dva inženjera tehničke struke i jedan osoba visokog obrazovanja društvene struke) čime se postiže raznolikost perspektiva kod donošenja odluka. Revizijski odbor također posjeduje raznolikost dobi i obrazovanja, čime se također postiže raznolikost perspektiva kod donošenja odluka.

U Zagrebu, 29. travnja 2026. godine

Direktor  
Marin Štenglin



Tehnika d.d., Zagreb  
Ulica grada Vukovara 274  
10 000 Zagreb



Na temelju važećeg hrvatskog Zakona o računovodstvu, Uprava je dužna osigurati da se nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji za svaku financijsku godinu sastave u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja („MSFI“) koje je odobrila Europska unija („EU“), tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog položaja i rezultata poslovanja društva TEHNIKA d. d. („Društvo“), Zagreb i ovisnih društava („Grupa“) za to razdoblje.

Uprava razumno očekuje kako Grupa i Društvo imaju odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri izradi nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave pri izradi konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja uključuju osiguravanje:

- odabira i dosljednog primjenjivanja odgovarajućih računovodstvenih politika;
- razumnih i opreznih prosudbi i procjena;
- primjenjivanja važećih računovodstvenih standarda; te
- pripremu konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja po načelu trajnosti poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti hoće li Grupa i Društvo nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe i Društva, kao i njihovu usklađenost s važećim hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Grupe i Društva te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nepravilnosti. Osim toga, sukladno Zakonu o računovodstvu Uprava je dužna sastaviti i Godišnji izvještaj koje obuhvaća financijske izvještaje, izvještaj poslovanja i izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. Godišnji izvještaj sastavljen je sukladno zahtjevima članka 21. i 24. Zakona o računovodstvu, a izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sukladno zahtjevima članka 25. Zakona o računovodstvu.

U skladu s Delegiranom uredbom Komisije (EU) 2018/815 od 17. prosinca 2018. godine o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje („Uredba o ESEF-u“), Uprava Društva dužna je sastaviti i objaviti konsolidirani i nekonsolidirani godišnji izvještaj u XHTML formatu te opisno označiti godišnje konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje sastavljene sukladno MSFI-jevima u XHTML formatu koristeći XBRL oznake te označiti bilješke uz godišnje konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje kao blok teksta radi ispunjavanja uvjeta iz članka 462. Zakona o tržištu kapitala.

Godišnje izvješće odobreno je za izdavanje od strane Uprave 29. travnja 2026. godine.

Potpisano od strane Direktora:

Direktor  
Marin Štengljin



**Tehnika d.d., Zagreb**

Ulica grada Vukovara 274

10 000 Zagreb

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Dioničarima Grupe Tehnika d.d., Zagreb:

Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja

### Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva Tehnika d.d., Zagreb, Ulica grada Vukovara 274 („Društvo“) i ovisnih društava („Grupa“), za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine, koji obuhvaćaju konsolidirani i nekonsolidirani Izvještaj o financijskom položaju na 31. prosinca 2025. godine, konsolidirani i nekonsolidirani Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani i nekonsolidirani Izvještaj o novčanim tokovima i konsolidirani i nekonsolidirani Izvještaj o promjenama vlasničke glavnice za tada završenu godinu, kao i pripadajuće Bilješke uz godišnje konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje, uključujući i značajne informacije o računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji istinito i fer prikazuju, konsolidirani i nekonsolidirani financijski položaj Društva i Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine, konsolidiranu i nekonsolidiranu financijsku uspješnost te konsolidirane i nekonsolidirane novčane tokove Društva i Grupe za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji („MSFI“).

### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva i Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

### Značajna neizvjesnost u svezi s vremenski neograničenim poslovanjem

Skrećemo pozornost na bilješku 33 „Vremenska neograničenost poslovanja“ uz ove godišnje konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje u kojoj je iznijeto da na dan 31. prosinca 2025. godine Grupa ima kratkotrajnu imovinu u iznosu od 8.586 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine: 10.972 tisuće eura) i kratkoročne obveze u visini od 22.766 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine: 32.820 tisuća eura). Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo ima kratkotrajnu imovinu u iznosu od 8.382 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine: 9.674 tisuća eura) i kratkoročne obveze u visini od 16.381 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine: 29.462 tisuća eura). Negativan odnos kratkotrajne imovine i kratkotrajnih obveza, Društvo i Grupa planiraju namiriti prodajom dugotrajne neoperativne imovine, dobiti na novim projektima i financijskom potporom strateškog partnera u vidu dokapitalizacije. Prethodno spomenute okolnosti, uz ostala pitanja navedena u bilješci 33, ukazuju na postojanje značajne neizvjesnosti koja može uzrokovati značajnu sumnju u mogućnost Društva i Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Ključna revizorska pitanja (nastavak)

Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima

Utvdili smo da je niže navedeno pitanje ključno revizijsko pitanje koje treba objaviti u našem Izvješću neovisnog revizora.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p><b>Priznavanje prihoda</b></p> <p><b>Povezane objave u pripadajućim godišnjim konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima</b></p> <p>Vidjeti bilješke 3.1. „Priznavanje prihoda“ i 4. „Prihodi od osnovne djelatnosti“ u pripadajućim godišnjim konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima.</p> <p>Sukladno MSFI 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“ kada je moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi i troškovi priznaju se prema stupnju dovršenosti ugovorenih poslova na datum financijskog položaja, a na temelju udjela troškova ugovora koji su nastali za poslove obavljene na taj datum u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora.</p> <p>Ukoliko nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će se nastali troškovi ugovora moći povratiti. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali. Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovore, očekivani gubitak se odmah priznaje kao rashod.</p> <p>Troškovna metoda naglašava važnost točnosti procijenjenih ukupnih troškova ugovora, ukupnih procijenjenih prihoda, ugovorene rizike, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe.</p> <p>S obzirom na značajnosti prihoda prikazanih u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti i rizik priznavanja istih u neodgovarajuće razdoblje s ciljem prikazivanja boljeg rezultata razdoblja, zaključili smo da je postojanost, točnost i potpunost prihoda kao i njihova raspodjela u pravilnom izvještajnom razdoblju ključno revizijsko pitanje.</p>	<p><b>Naše revizorske procedure vezane za ovo područje, između ostalog, uključivale su:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stjecanje razumijevanja procesa priznavanja prihoda provođenjem razgovora s ključnim osobama u prodaji,</li> <li>• Stjecanje razumijevanja ključnih kontrola vezanih za priznavanje prihoda od prodaje, ocjena implementacije i dizajna uspostavljenih kontrola i testiranje istih na temelju uzorka,</li> <li>• Identifikaciju sklopljenih ugovora o izgradnji,</li> <li>• Na temelju slučajnog nezavisnog, nepristranog i reprezentativnog uzorka ugovora o izgradnji potvrdili smo iznos priznatih prihoda i troškova u toku godine po pojedinom projektu na osnovu odabranih građevinskih situacija,</li> <li>• Procjenu usklađenosti politika priznavanja prihoda od prodaje s MSFI 15 - „Prihodi od ugovora s kupcima“,</li> <li>• Procjenu adekvatnosti objava vezanih uz priznavanje prihoda od prodaje u skladu s MSFI 15 - „Prihodi od ugovora s kupcima“.</li> </ul>

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvješće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključene u Godišnje izvješće, ali ne uključuju godišnje konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvještaja posloводства i Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj posloводства sastavljeno u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu, i je li Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sastavljen u skladu s člankom 25. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju posloводства i Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima;
2. je priložen Izvještaj posloводства sastavljeno u skladu sa člankom 24. Zakona o računovodstvu;
3. priložen Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sastavljen je u skladu s člankom 25. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i Grupe i njenog okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja, dužni smo izvjestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u Ostalim informacijama. U tom smislu nemamo što izvjestiti.

### Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s MSFI i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva i Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo odnosno Grupi ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo i Grupa.

### Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljammo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva odnosno Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u godišnjim konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo odnosno Grupa prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **Izvješće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima**

1. Na dan 30. rujna 2025. godine imenovala nas je Glavna skupština Društva i Grupe temeljom prijedloga Nadzornog odbora da obavimo reviziju godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva i Grupe za 2025. godinu.

2. Na datum ovog izvješća neprekidno smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Društva i Grupe od revizije godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva i Grupe za 2025. godinu što ukupno iznosi 1 godinu.

3. U reviziji godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva i Grupe za 2025. godinu odredili smo značajnost za godišnje konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 605 tisuća eura što predstavlja približno 2% od ostvarenog prihoda od osnovne djelatnosti za 2025. godinu. Odabrali smo prihode od prodaje Društva i Grupe kao mjerilo značajnosti jer smatramo da se radi o najprikladnijem mjerilu na temelju kojeg se mjeri uspješnost poslovanja Društva i Grupe.

4. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Društva i Grupe sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.

5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva i Grupe za 2025. godinu i datuma ovog Izvješća Društva i Grupe nismo pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo i Grupu.

**Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje**

Izvješće o uvjerenju revizora o usklađenosti godišnjih financijskih konsolidiranih i nekonsolidiranih izvještaja (dalje u tekstu: financijski izvještaji), sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 85/24) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (dalje: Uredba o ESEF-u).

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li financijski izvještaji pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u elektroničkoj datoteci *tehnika-2025-12-31-hr*, u svim značajnim aspektima pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

### **Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za upravljanje**

Uprava Društva i Grupe odgovorna je za pripremu i sadržaj financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u. Osim toga, Uprava Društva i Grupe odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu financijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevara ili pogreške.

Uprava Društva i Grupe također je odgovorna za:

- objavljivanje javnosti financijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvješću u važećem XHTML formatu;
- odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izvještavanja.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija.

### Obavljeni postupci

Priroda, vremenski okvir i obim odabranih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visok stupanj uvjerenja, međutim ne osigurava da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu (materijalnu) neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola Društva i Grupe relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u,
- identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške; i
- na temelju toga, osmislili i oblikovali postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- godišnji konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji, koji su uključeni u godišnji izvještaj, izrađeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u godišnjim konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
  - korišten je XBRL jezik za označavanje,
  - korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u,
  - oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dovoljni i prikladni da pruže osnovu za naš zaključak.

### Zaključak

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni radi objavljivanja javnosti, u svim materijalno značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvješću neovisnog revizora za priložene financijske izvještaje i godišnje izvješće za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

Angažirani partner u reviziji konsolidiranih i nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva i Grupe za 2025. godinu koja ima za posljedicu ovo Izvješće neovisnog revizora je Helena Jurčić Šestan, ovlaštenu revizora.

Helena Jurčić Šestan  
Direktor i ovlašten revizor

Šibenski Revicon d.o.o., Šibenik  
Stjepana Radića 44  
22000 Šibenik  
Republika Hrvatska

**ŠIBENSKI REVICON d.o.o.**  
za reviziju i poslovne usluge  
ŠIBENIK  
S. Radića 44

29. travnja 2026. godine

Konsolidirani i nekonsolidirani izvještaj o računu dobiti i gubitka i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti na dan 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

	Bilješka	GRUPA		DRUŠTVO	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Prihodi od osnovne djelatnosti	4	25.317	24.791	25.845	24.791
Ostali prihodi	5	4.952	4.361	2.559	2.841
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>		<b>30.269</b>	<b>29.152</b>	<b>28.404</b>	<b>27.632</b>
Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda		(7)	(1)	(7)	(1)
Troškovi materijala, sirovina i potrošene robe	6	(22.423)	(20.267)	(21.014)	(20.118)
Amortizacija	13,14	(496)	(1.150)	(485)	(456)
Trošak zaposlenika	7	(7.615)	(7.812)	(7.513)	(7.736)
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	8	6.720	1.123	9.685	1.123
Trošak vrijednosnog usklađenja	9	(78)	(115)	(78)	(115)
Ostali troškovi poslovanja	10	(3.317)	(2.165)	(3.283)	(2.139)
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>		<b>(27.216)</b>	<b>(30.387)</b>	<b>(22.695)</b>	<b>(29.442)</b>
<b>(Dobit)/gubitak iz redovnog poslovanja</b>		<b>3.053</b>	<b>(1.235)</b>	<b>5.709</b>	<b>(1.810)</b>
Financijski prihodi	11a	3	22	2	26
Financijski rashodi	11b	(1.686)	(1.747)	(1.682)	(1.679)
<b>Gubitak iz financijskih aktivnosti</b>		<b>(1.682)</b>	<b>(1.725)</b>	<b>(1.680)</b>	<b>(1.653)</b>
<b>(Dobit)/gubitak prije poreza</b>		<b>1.370</b>	<b>(2.960)</b>	<b>4.029</b>	<b>(3.463)</b>
Porez tekuće godine	12	1.026	-	1.060	-
<b>(Dobit)/gubitak tekuće godine</b>		<b>2.396</b>	<b>(2.960)</b>	<b>5.089</b>	<b>(3.463)</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit:</b>					
<i>Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak:</i>					
Tečajne razlike iz inozemnih dijelova poslovanja		6	9	6	9
Dobit iz revalorizacije, neto		-	1.403	-	1.403
<b>UKUPNA SVEOBUHVAATNI GUBITAK/(DOBIT) TEKUĆE GODINE</b>		<b>2.402</b>	<b>(1.548)</b>	<b>5.095</b>	<b>(2.051)</b>
Osnovni i razrijeđeni (gubitak)/dobit po dionici (u eurima i centima)	13	0,01	(0,02)	0,03	(0,02)

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

Konsolidirani i nekonsolidirani izvještaji o financijskom položaju  
na dan 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

Imovina	Bilješka	GRUPA		DRUŠTVO	
		31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Dugotrajna imovina</b>					
Nekretnine, postrojenja i oprema	14	1.580	8.638	2.002	9.057
Ulaganja u nekretnine	15	1.194	2.886	724	2.424
Nematerijalna imovina		51	14	51	14
Imovina s pravom korištenja	16	2.911	2.753	2.911	2.753
Ulaganja u povezana društva		3	-	8	5
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	17	2.576	100	105	100
<i>Financijska imovina mjerena po amortiziranom trošku</i>					
Dani dugotrajni depoziti i potraživanja		109	101	107	113
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>8.424</b>	<b>14.492</b>	<b>5.908</b>	<b>14.466</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>					
Zalihe	18	2.031	2.035	2.017	2.021
<i>Financijska imovina mjerena po amortiziranom trošku:</i>					
Dani kratkotrajni zajmovi, depoziti i garancije		99	236	99	365
Potraživanja od kupaca	19	4.992	3.823	4.701	3.640
Dani predujmovi	20	590	1.380	587	1.377
Ostala kratkotrajna potraživanja		80	57	244	61
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja		109	1.192	100	1.183
Novac i novčani ekvivalenti	21	685	2.249	634	1.027
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>8.586</b>	<b>10.972</b>	<b>8.382</b>	<b>9.674</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>17.010</b>	<b>25.464</b>	<b>14.290</b>	<b>24.140</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>					
<b>Glavnica</b>					
Dionička glavnica	22	22.546	22.546	22.546	22.546
Revalorizacijske rezerve		23	4.848	23	4.848
Rezerve	23	1.132	1.132	1.132	1.132
Preneseni gubitak		(37.828)	(45.056)	(33.567)	(43.487)
<b>Ukupno glavnica</b>		<b>(14.127)</b>	<b>(16.530)</b>	<b>(9.866)</b>	<b>(14.961)</b>
<b>Dugoročne obveze</b>					
Dugoročne obveze za financijski najam	16	1.256	1.452	1.256	1.452
Dugoročna rezerviranja	24	1.013	888	1.007	885
Dugoročne obveze po kreditima i zajmovima	25	4.573	3.063	3.737	3.052
Dugoročne obveze po kreditima i ostalim obvezama po PSN-u	26	1.525	2.707	1.771	3.186
Odgođena porezna obveza	13	4	1.064	4	1.064
<b>Ukupne dugoročne obveze</b>		<b>8.371</b>	<b>9.174</b>	<b>7.775</b>	<b>9.639</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>					
Kratkoročne obveze za financijski najam	16	601	702	601	702
Kratkoročne obveze po kreditima i zajmovima	25	521	488	-	1.315
Kratkoročne obveze po kreditima i ostalim obvezama po PSN-u	26	4.337	7.523	3.581	7.123
Obveze prema dobavljačima	27	9.663	8.753	5.977	5.079
Ostale kratkoročne obveze	28	2.993	11.056	2.899	11.164
Unaprijed obračunati troškovi	29	4.651	4.298	3.323	4.079
<b>Ukupne kratkoročne obveze</b>		<b>22.766</b>	<b>32.820</b>	<b>16.381</b>	<b>29.462</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>17.010</b>	<b>25.464</b>	<b>14.290</b>	<b>24.140</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

Izvjestaji o promjenama vlasničke glavnice za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine (Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

<b>GRUPA</b>	<b>Temeljni kapital</b>	<b>Vlastite dionice</b>	<b>Rezerve za vlastite dionice</b>	<b>Zakonske rezerve</b>	<b>Preneseni gubitak</b>	<b>Revalorizacijske rezerve</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	22.546	(396)	396	1.132	(42.105)	3.445	(14.982)
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	(2.960)	-	(2.960)
Tečajna razlika	-	-	-	-	9	-	9
Dobit iz revalorizacije, neto	-	-	-	-	-	1.403	1.403
<b>Ukupni sveobuhvatni gubitak za 2024. godinu</b>	-	-	-	-	(2.951)	1.403	(1.548)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	22.546	(396)	396	1.132	(45.056)	4.848	(16.530)
Dobit/(Gubitak) tekuće godine	-	-	-	-	2.397	-	2.397
Tečajna razlika	-	-	-	-	6	-	6
<b>Ukupni sveobuhvatni gubitak za 2025. godinu</b>	-	-	-	-	2.403	-	2.403
Realizacija revalorizacijskih rezervi	-	-	-	-	4.825	(4.825)	-
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	22.546	(396)	396	1.132	(37.828)	23	(14.127)

#### **DRUŠTVO**

	<b>Temeljni kapital</b>	<b>Vlastite dionice</b>	<b>Rezerve za vlastite dionice</b>	<b>Zakonske rezerve</b>	<b>Preneseni gubitak</b>	<b>Revalorizacijske rezerve</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	22.546	(396)	396	1.132	(40.033)	3.445	(12.910)
Gubitak tekuće godine	-	-	-	-	(3.463)	-	(3.463)
Tečajna razlika	-	-	-	-	9	-	9
Realizacija revalorizacijskih rezervi	-	-	-	-	-	1.403	1.403
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit za 2024. godinu</b>	-	-	-	-	(3.454)	1.403	(2.051)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	22.546	(396)	396	1.132	(43.487)	4.848	(14.961)
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	5.089	-	5.089
Tečajna razlika	-	-	-	-	6	-	6
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit za 2025. godinu</b>	-	-	-	-	5.095	-	5.095
Realizacija revalorizacijskih rezervi	-	-	-	-	4.825	(4.825)	-
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	22.546	(396)	396	1.132	(33.567)	23	(9.866)

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

Konsolidirani i nekonsolidirani izvještaji o novčanim tokovima  
za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

	Bilješka	GRUPA		DRUŠTVO	
		2025.	2024.	2025.	2024.
<b>(Gubitak)/dobit tekuće godine prije poreza</b>		<b>1.370</b>	<b>(2.960)</b>	<b>4.029</b>	<b>(3.463)</b>
<i>Usklađenja za:</i>					
Amortizacija imovine	14,15	496	1.150	485	456
Neto vrijednost rashodovane imovine	14,15	-	207	-	205
Tečajne razlike		12	9	12	9
Dobit od prodaje materijalne imovine		(6.720)	-	(9.685)	-
Vrijednosno usklađenje zaliha, neto	18	(231)	-	(232)	-
Vrijednosno usklađenje potraživanja, neto		78	(95)	78	(95)
Rezerviranja, neto		125	35	122	35
Otpis obveza prema dobavljačima	5	(1.271)	(873)	(1.271)	(873)
<b>Neto novčani tok prije promjena u obrtnom kapitalu</b>		<b>(6.141)</b>	<b>(2.527)</b>	<b>(6.462)</b>	<b>(3.726)</b>
<b>Promjene obrtnog kapitala:</b>					
(Povećanje)/smanjenje zaliha		235	(79)	239	(79)
Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja		603	667	551	195
Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza		5.062	3.127	3.898	3.821
<b>Neto novčani tok generiran iz poslovanja</b>		<b>(241)</b>	<b>1.188</b>	<b>(1.774)</b>	<b>211</b>
Porez na dobit		(34)			
<b>Neto novčani tok generiran iz poslovanja</b>		<b>(275)</b>	<b>1.188</b>	<b>(1.774)</b>	<b>211</b>
<b>Novčani tokovi iz investicijskih aktivnosti</b>					
Nabava materijalne i nematerijalne imovine		(1.148)	(230)	(1.131)	(228)
Priljevi od prodaje materijalne imovine		1.190	-	1.221	-
Promjena danih kredita i depozita, neto		129	1.613	272	1.227
<b>Neto novac korišten u investicijskim aktivnostima</b>		<b>171</b>	<b>1.383</b>	<b>362</b>	<b>999</b>
<b>Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti</b>					
Promjena primljenih kredita, neto		(1.460)	(2.567)	1.019	(987)
<b>Neto novac korišten u financijskim aktivnostima</b>		<b>(1.460)</b>	<b>(2.567)</b>	<b>1.019</b>	<b>(987)</b>
Neto povećanje/(smanjenja) novca i novčanih ekvivalenata		(1.564)	4	(393)	223
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku godine</b>	<b>21</b>	<b>2.249</b>	<b>2.245</b>	<b>1.027</b>	<b>804</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine</b>	<b>21</b>	<b>685</b>	<b>2.249</b>	<b>634</b>	<b>1.027</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## 1. OPĆI PODACI

### Povijest i osnutak

Tehnika d.d. Zagreb ("Društvo") je dioničko društvo osnovano u Republici Hrvatskoj, sa sjedištem na adresi Ulica grad Vukovara 274, 10 000 Zagreb. Društvo kotira na Zagrebačkoj burzi. Osnovne djelatnosti Društva i njegovih povezanih društava ("Grupa") opisane su u idućem odlomku.

### Osnovne djelatnosti

Društvo se bavi izvođenjem građevinskih radova u zemlji i inozemstvu. Ostale djelatnosti članica Grupe uključuju još i poslovni najam, poslovanje nekretninama, kupnju i prodaju robe, obavljanje trgovačkog posredovanja, zastupanje stranih tvrtki i poslove savjetovanja i upravljanja. Grupu sačinjava Društvo s ovisnim društvima u tablici ispod:

Naziv društva	Zemlja osnutka (registracije) i poslovanja	Udio u vlasništvu 2025.	Udio u vlasništvu 2024.	Osnovna djelatnost
Tehnika Vrbani d.o.o.	Republika Hrvatska	100%	100%	Građevinska djelatnost
Tehnika Zvonimir	Republika Hrvatska	100%	100%	Građevinska djelatnost
Tehnika SPV d.o.o.	Republika Hrvatska	100%	100%	Građevinska djelatnost

Na dan 31. prosinca 2025. godine, broj zaposlenih u Grupi bio je 261 (31. prosinca 2024. godine: 300). Na dan 31. prosinca 2025. godine, broj zaposlenih u Društvu je bio 257 (31. prosinca 2024. godine: 297).

### Tijela Društva

#### Glavna skupština

Zvonimir Zlopaša	Predsjednik Glavne skupštine	od 22.08.2023. do 23.01.2025.
Andrej Tolušić	Predsjednik Glavne skupštine	od 23.01.2025. do 15.04.2025.
Andrej Tolušić	Predsjednik Glavne skupštine	od 15.04.2025.

Članove Skupštine čini svaki dioničar pojedinačno ili opunomoćenik dioničara.

#### Nadzorni odbor

Zvonimir Zlopaša	Predsjednik Nadzornog odbora	od 22.08.2023. do 23.01.2025.
Zvonimir Zlopaša	Član nadzornog odbora	od 23.01.2025. do 25.06.2025.
Andrej Tolušić	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora	od 15.04.2025.
Andrej Tolušić	Predsjednik Nadzornog odbora	od 23.01.2025. do 15.04.2025.
Pero Buljan	član Nadzornog odbora	od 22.08.2023. do 15.04.2025.
Dalibor Miloš	član Nadzornog odbora	od 22.08.2023. do 15.04.2025.
Ivana Novak	član Nadzornog odbora	od 31.03.2021. do 31.03.2025.
Davor Filipović	Predsjednik Nadzornog odbora	od 15.04.2025.
Jure Šimović	član Nadzornog odbora	od 15.04.2025.
Nenad Bračun	član Nadzornog odbora	od 25.06.2025.
Damir Lojan	član Nadzornog odbora	od 15.04.2025.

#### Revizijski odbor

Andrej Tolušić	Predsjednik Revizijskog odbora	od 30.10.2023. do 15.04.2025.
Andrej Tolušić	član Revizijskog odbora	od 15.04.2025.
Pero Buljan	član Revizijskog odbora	od 30.10.2023. do 15.04.2025.
Ivana Novak	član Revizijskog odbora	od 30.10.2023. do 15.04.2025.
Davor Filipović	Predsjednik Revizijskog odbora	od 15.04.2025.
Jure Šimović	član Revizijskog odbora	od 15.04.2025.

#### Uprava

Marin Štenglin	Predsjednik Uprave	od 10.02.2025. do 27.06.2025.
Marin Štenglin	Direktor Društva	Od 27.06.2025.
Bojan Horvačić	Član Uprave	od 10.02.2023. do 27.06.2025.
Tomislav Bronić	Član Uprave	od 01.03.2023. do 27.06.2025.
Hrvoje Vasilj	Prokurist	od 19.02.2025.

## 2. OSNOVA ZA PRIPREMU

### 2.1. Izjava o usklađenosti

Financijski izvještaji sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije.

### USVAJANJE NOVIH STANDARDARDA, TUMAČENJA I IZMJENA MEĐUNARODNIH STANDARDARDA FINACIJSKOG IZVJEŠTAVANJA („MSFI“)

*Prva primjena novih izmjena postojećih standarda na snazi za tekuće izvještajno razdoblje*

U razdoblju koje počinje 1. siječnja 2024. godine na snazi su sljedeće izmjene postojećih standarda koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila Europska unija:

- Financijski aranžmani dobavljača (Izmjena MRS-a 7 „Izvještaj o novčanom toku“ i MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“)
- Obveza po osnovi najma u transakciji prodaje s povratnim najmom, na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. (Izmjena MSFI-ja 16 „Najmovi“)
- Klasifikacija obveza na kratkoročne ili dugoročne (Izmjena MRS-a 1 „Prezentiranje financijskih izvješća“)
- Dugoročne obveze vezane kovenantama (Izmjena MRS-a 1 „Prezentiranje financijskih izvješća“),
- Usvajanje navedenih izmjena postojećih standarda nije dovelo do značajnih promjena u financijskim izvještajima Društva/Grupe.

**Standardi i izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojeni su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi**

Sljedeće izmjene stupaju na snagu za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2025.:

- Učinci promjena tečaja stranih valuta: nemogućnost konverzije (Izmjena MRS-a 21 „Učinci promjena tečaja stranih valuta“)

**Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS još neusvojeni u Europskoj uniji**

MSFI-jevi trenutno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih novih standarda i izmjena postojećih standarda, o čijem usvajanju Europska unija dana godine još nije donijela odluku (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve koje je izdao OMRS):

- Sljedeće izmjene i dopune stupaju na snagu za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2026.:
- Izmjene i dopune Klasifikacije i mjerenja financijskih instrumenata (Izmjene i dopune MSFI-ja 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“)
- Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisnu o prirodi (Dodaci MSFI-ju 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI-ju 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“)

**Sljedeći standardi su na snazi za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2027.:**

- MSFI 18 Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima
- MSFI 19 Podružnice bez javne odgovornosti: objave.

Društvo i Grupa trenutno procjenjuje učinak ovih novih računovodstvenih standarda i izmjena.

MSFI 18 Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima, koji je izdao IASB u travnju 2024., zamjenjuje MRS 1 i rezultat će velikim posljedičnim izmjenama računovodstvenih standarda MSFI, uključujući MRS 8 Osnove sastavljanja financijskih izvještaja (preimenovan iz Računovodstvene politike, Promjene u računovodstvima procjenama i pogreške). Iako MSFI 18 neće imati nikakav učinak na priznavanje i mjerenje stavki u odvojenim/konsolidiranim financijskim izvještajima, očekuje se da će imati značajan učinak na prezentaciju i objavljivanje određenih stavki. Ove promjene uključuju kategorizaciju i međuzbrojeve u izvještaju o dobiti ili gubitku, združivanje/rašćlanjivanje i označavanje informacija te objavljivanje mjera učinka koje je definirala uprava.

Društvo i Grupa trenutno procjenjuju utjecaj novih standarda i izmjene postojećih standarda na svoja financijska izvješća. Društvo i Grupa očekuju da usvajanje navedenih novih standarda i izmjene postojećih standarda neće dovesti do značajnih promjena u financijskim izvještajima Društva i Grupe u razdoblju prve primjene standarda.

## 2. OSNOVA ZA PRIPREMU (nastavak)

### 2.2. Osnove mjerenja

Financijski izvještaji pripremljeni su po načelu povijesnog troška, osim:

- a) financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se mjeri po fer vrijednosti
- b) zemljišta koje se mjeri po fer vrijednosti.

### 2.3. Funkcionalna i izvještajna valuta

Stavke uključene u financijski izvještaj Društva, odnosno Grupe iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo, odnosno Grupa posluje (funkcijska valuta). Obzirom da je Republika Hrvatska od 1. siječnja 2023. godine sukladno Zakonu o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj, uvela euro kao službenu valutu Društvo je za potrebe pripreme financijskih izvještaja za godinu završenu 31. prosinca 2023. godine, promijenilo prezentacijsku valutu iz kuna u eure, te su financijski izvještaji za godinu završenu 31. prosinca 2023. godine prvi pripremljeni u eurima.

### 2.4.a Osnove pripreme

Financijski izvještaji pripremljeni su u skladu s načelom vremenske neograničenosti poslovanja.

### 2.4.b Korištenje procjena i prosudbi

Priprema financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtijeva od Uprave donošenje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iskazane iznose imovine i obveza, prihoda i rashoda.

Procjene i uz njih vezane pretpostavke zasnivaju se na povijesnom iskustvu i raznim drugim čimbenicima za koje se smatra da su razumni u danim uvjetima i uz raspoložive informacije na datum izrade financijskih izvještaja, a rezultat kojih čini osnovu za prosuđivanje o iznosu knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza koja nije lako utvrđiva iz drugih izvora. Stvarami rezultati mogu se razlikovati od ovih procjena.

Procjene i pretpostavke se pregledavaju na redovitoj osnovi. Izmjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju u kojem je procjena izmijenjena i u budućim razdobljima, ako izmjena utječe i na njih. Informacije o značajnim izvorima neizvjesnosti te ključnim prosudbama u primjeni računovodstvenih politika koje imaju značajan utjecaj na iznose prikazane u financijskim izvještajima opisane su u bilješci 3.17.

### 2.5 Preračunavanje stranih valuta

Transakcije u stranim valutama preračunavaju se u funkcionalnu valutu po tečaju važećem na dan transakcije. Monetarna imovina i obveze denominirani u stranim valutama preračunavaju se u funkcionalnu valutu prema tečaju važećem na datum izvještavanja.

Dobit ili gubitak od tečajnih razlika od monetarnih stavaka predstavlja razliku između amortiziranog troška u funkcionalnoj valuti na početku godine, usklađenu za efektivnu kamatu i plaćanja tijekom cijele godine, te amortiziranog troška u stranoj valuti preračunatog prema važećem tečaju na datum izvještavanja.

Nemonetarna imovina i obveze koje se mjere po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se u funkcionalnu valutu prema tečaju na datum na koji se utvrđuje fer vrijednost. Nemonetarne stavke koje se mjere na temelju povijesnog troška u stranoj valuti preračunavaju se prema tečaju na dan transakcije.

## 2. OSNOVA ZA PRIPREMU (nastavak)

### 2.6 Osnova konsolidacije

Priloženi konsolidirani financijski izvještaji obuhvaćaju financijske izvještaje Društva i subjekata pod njegovom kontrolom, tj. njegova ovisna društva, uključujući strukturirane subjekte. Kontrola je postignuta ako:

- Društvo ima prevlast, tj. moć raspolaganja u subjektu;
- je Društvo izloženo ili ima prava u odnosu na varijabilni prinos temeljem svog sudjelovanja u tom subjektu; i
- Društvo je sposobno, temeljem svoje prevlasti, tj. moći raspolaganja, utjecati na svoj prinos.

Društvo ponovno procjenjuje da li ima kontrolu ako činjenice i okolnosti ukazuju na to da je došlo do promjene jednog ili više od triju gore navedenih elemenata kontrole.

Kad Društvo u nekom subjektu ima manje od većine glasačkih prava, ima prevlast u njemu ako su njegova glasačka prava dostatna jer mu u praksi omogućuju jednoglasno usmjeravanje bitnih aktivnosti subjekta. Društvo u procjenjivanju da li su njegova glasačka prava u subjektu dostatna da bi imalo prevlast razmatra sve bitne činjenice i okolnosti, uključujući:

- udjel svojih glasačkih prava u odnosu na veličinu i podjelu glasačkih prava drugih osoba s pravom glasa;
- potencijalna glasačka prava ulagatelja, drugih osoba s pravom glasa ili drugih osoba;
- prava iz drugih ugovornih odnosa;
- sve dodatne činjenice i okolnosti koje ukazuju na to da Društvo ima ili nema sadašnju mogućnost voditi relevantne poslove u vrijeme u koje je potrebno donijeti takve odluke, što uključuje kako se glasovalo na prethodnim skupštinama dioničara.

Ovisno društvo konsolidira se, odnosno prestaje se konsolidirati od trenutka u kojem Društvo stekne, odnosno izgubi kontrolu nad njim. Prihodi i rashodi ovisnih društava stečenih ili otuđenih tijekom godine uključuju se u konsolidirani izvještaj o dobiti ili gubitku te ostaloj sveobuhvatnoj dobiti od datuma na koji je Društvo steklo kontrolu do datuma na koji Društvo izgubi kontrolu nad ovisnim društvom.

Dobit ili gubitak te svaka komponenta ostale sveobuhvatne dobiti razdvajaju se na dio koji pripada vlasnicima matice (Društva) i dio koji pripada vlasnicima ne kontrolirajućih udjela. Ukupna sveobuhvatna dobit ovisnih društava se pripisuje vlasnicima društva i vlasnicima ne kontrolirajućih udjela, čak i ako time dolazi do negativnog salda ne kontrolirajućih udjela.

Kada Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, dobit ili gubitak od prodaje se utvrđuje kao razlika između:

- i) ukupne fer vrijednosti primljene naknade za stjecanje i fer vrijednosti eventualnog zadržanog udjela i
- ii) prethodne knjigovodstvene vrijednosti imovine (uključujući goodwill) i obveza ovisnoga društva te svakog ne kontrolirajućeg udjela. Svi iznosi koji su po osnovi ovisnog društva ranije bili iskazani u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti obračunavaju se kao da je Grupa izravno prodala imovinu ili obveze toga društva, tj. prenose se u dobit ili gubitak ili u neku od komponenata vlasničke glavnice sukladno važećem MSFI-ju. Fer vrijednost zadržanog udjela u bivšem ovisnom društvu na datum gubitka kontrole se kod kasnijeg obračunavanja sukladno MSFI 9 promatra kao fer vrijednost prilikom prvog knjiženja ili, ako je primjenjivo, kao trošak prilikom prvog knjiženja udjela u pridruženo društvo ili zajednički pothvat.

### 2.7 Ulaganja u pridružena društva

Pridruženo društvo je subjekt u kojem Društvo, odnosno Grupa ima značajan utjecaj, a koji nije ni ovisno društvo, niti udjel u zajedničkom ulaganju. Značajan utjecaj znači moć sudjelovanja u donošenju odluka u financijskim i poslovnim politikama toga subjekta, ali ne i kontrolu niti zajedničku kontrolu nad politikama.

Ulaganja u pridružena društva iskazana su računovodstvenom metodom udjela u konsolidiranim financijskim izvještajima. To su društva u kojima Društvo, odnosno Grupa uobičajeno posjeduje između 20 posto i 50 posto glasačkih prava i koja su pod značajnim utjecajem Društva, odnosno Grupa. Društvo, odnosno Grupa ne posjeduje takav utjecaj nad nekim društvom.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

#### 3.1 Priznavanje prihoda

Kad je moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi i troškovi priznaju se prema stupnju dovršenosti ugovorenih poslova na datum financijskog položaja, a na temelju udjela troškova ugovora koji su nastali za poslove obavljene na taj datum u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora. Primljeni računi koji premašuju stupanj dovršenosti se odgađaju. Odstupanja u ugovorenim radovima, reklamacije i bonusi uključuju se u onoj mjeri u kojoj su dogovoreni s kupcem.

Ugovorni uvjeti i način na koji Društvo, odnosno Grupa upravlja ugovorima o izgradnji pretežno proizlaze iz projekata koji sadrže jednu obvezu izvršenja. Za mjerenje napretka prema dovršetku izgradnje, Društvo, odnosno Grupa koristi metodu temeljenu na udjelu nastalih troškova, tj. Uprava je izabrala korištenje input metode za obračun prihoda (nastali troškovi do određenog datuma) od ugovora o izgradnji.

Ako nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će se nastali troškovi ugovora moći povratiti. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali. Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovora, očekivani gubici se odmah priznaju kao rashod.

Za dovršene ugovore Društvo, odnosno Grupa kreira rezerviranja za održavanje, obavljanje posla u roku i za ostale troškove koji se mogu očekivati u kasnijim razdobljima. Troškovi građevinske djelatnosti obuhvaćaju troškove zemljišta s pripadajućim direktnim troškovima projektiranja, građenja, unutarnjeg uređenja, priključaka i nadzora nad građenjem.

#### *Prihodi od prodaje*

Prihode od prodaje robe i usluga Društvo, odnosno Grupa priznaje kada obavi isporuke robe kupcu odnosno po izvršenju usluge i kada ne postoji nijedna nepodmirena obveza koja bi mogla utjecati na prihvaćanje proizvoda od strane kupca. Isporuka je izvršena kad se proizvodi otpreme na određenu lokaciju, kontrola nad isporučenim dobrom prenese na kupca i kad kupac prihvati proizvode u skladu s ugovorenim uvjetima.

#### *Prihodi od najma*

Prihode od iznajmljivanja usluga priznaju se u razdoblju kada je usluga napravljena i kada se primi potvrda od kupca da je usluga obavljena.

#### *Prihodi od kamata*

Prihodi od kamata priznaju se po načelu obračunanih kamata na temelju nepodmirene glavnice i po efektivnim kamatnim stopama koje su u primjeni.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### 3.2 Najmovi

Prilikom sklapanja ugovora o najmu s zajmodavcem Društvo, odnosno Grupa provodi analizu ugovora o najmu kako bi ustanovilo da li se sklopljeni ugovori mogu okarakterizirati kao:

- Najmove male vrijednosti; i
- Najmove čije razdoblje najma završava u razdoblju od 12 mjeseci od datuma prve primjene ili kraće i koji ne sadrže opciju reotkupa

Ukoliko sklopljeni ugovori o najmu zadovoljavaju navedene kriterije Društvo, odnosno Grupa najam obračunavaju kao rashod pravocrtno kroz razdoblje najma.

Kada ugovori o najmu ne zadovoljavaju navedene kriterije tada se obveza za najam se računa prema sadašnjoj vrijednosti ugovorenih budućih plaćanja najmodavcu za vrijeme trajanja najma, umanjena za diskontnu stopu koja se određuje u odnosu na stopu svojstvenu zakupu, osim ako ju nije lako utvrditi, u tom se slučaju koristi inkrementalna stopa zaduživanja Društva, odnosno Grupe na početku najma. Varijabilna plaćanja najma se uključuju u izračun obveza za najam, samo ukoliko ovise o indeksu ili stopi. U tom slučaju, početni izračun obveza za najam pretpostavlja da će varijabilni element ostati nepromijenjen za vrijeme trajanja najma. Ostala varijabilna plaćanja najma predstavljaju rashod u razdoblju na koji se odnosi.

Istovremeno, uz priznavanje obveze za najam priznaje se imovina s pravom korištenja. Prilikom početnog priznavanja, ova imovina se mjeri na temelju novčanih tokova ugovora o najmu. Nakon početnog priznavanja, pravo uporabe će se vrednovati prema međunarodnim standardima za imovinu prema MRS-u 16, MRS-u 38 ili MRS-u 40 i stoga primjenjujući model troška, umanjeno za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti, model revalorizacije ili model fer vrijednosti.

#### 3.3 Strane valute

Poslovni događaji koji nisu u eurima početno se knjiže preračunavanjem po važećem tečaju na datum transakcije. Monetarna imovina i obveze iskazani u stranim valutama ponovno se preračunavaju na datum financijskog položaja primjenom tečaja važećeg na taj datum. Dobici i gubici nastali preračunavanjem iskazuju se u okviru računa dobiti i gubitka za razdoblje u kojem su nastali.

Podružnice u stranim valutama preračunavaju se na slijedeći način:

- a) Monetarna imovina i obveze u stranim valutama preračunavaju se na tečaj financijskog položaja posebno za svaku podružnicu.
- b) Prihodi i troškovi se preračunavaju koristeći tečaj na dan transakcije posebno za svaki račun dobiti i gubitka.
- c) Rezultirajuće tečajne razlike zbog preračunavanja tečaja prikazuju se u kretanju kapitala i u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

#### 3.4 Troškovi mirovinskih naknada

Društvo, odnosno Grupa nema definiranih planova naknada nakon umirovljenja za svoje zaposlenike i rukovoditelje u Hrvatskoj i inozemstvu. Društvo, odnosno Grupa za svoje zaposlene uplaćuje doprinose u obvezne fondove mirovinskog osiguranja. Odgovornost za sva buduća plaćanja zaposlenicima po ovoj osnovi snosi Republika Hrvatska, te stoga Društvo, odnosno Grupa nema nepodmireni obveza prema svojim bivšim i sadašnjim zaposlenicima po osnovi naknada nakon odlaska u mirovinu. Društvo, odnosno Grupa koristi usluge neovisnog aktuara za izračun rezervacija jubilarnih nagrada i otpremnina.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### 3.5 Oporezivanje

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza. Prema poreznoj regulativi u Republici Hrvatskoj, Grupa nije porezni obveznik te članice Grupe ne mogu iskoristiti porezne gubitke drugih članica.

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza izračunavaju se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na dan financijskog položaja.

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Društvo, odnosno Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki datum izvještaja i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva. Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kojem slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako se odnose na poreze na dobit koje je nametnula ista porezna vlast i ako Društvo, odnosno Grupa namjerava podmiriti svoju tekuću poreznu imovinu i obveze na neto osnovi.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### 3.6 Nekretnine, postrojenja i oprema

Zemljišta koja se koriste u proizvodnji ili isporuci dobara odnosno usluga ili za administrativne svrhe iskazana su u financijskom izvještaju o financijskom položaju u revaloriziranim iznosima, koji su jednaki fer vrijednost na datum revalorizacije umanjenoj za ispravak vrijednosti (akumuliranu amortizaciju) i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Revalorizacija se provodi redovito tako da se knjigovodstvene vrijednosti ne razlikuju značajno od iznosa koji bi bili utvrđeni primjenom fer vrijednosti na kraju izvještajnog razdoblja. Svako povećanje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije zemljišta iskazuje se u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, ali jedino nakon što se u dobit i gubitak uključi dio povećanja vrijednosti kojim se poništava prethodno u dobiti i gubitku iskazan trošak na osnovi smanjenja vrijednosti utvrđenog ranijom revalorizacijom istog sredstva. Smanjenje knjigovodstvene vrijednosti proizašlo iz revalorizacije zemljišta i zgrada tereti dobit i gubitak u iznosu razlike iznad stanja u revalorizacijskoj pričuvi koje se odnosi na prethodnu revalorizaciju istog sredstva.

Zgrade, postrojenja i oprema iskazuju se po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i eventualne gubitke od umanjenja vrijednosti. Nabavnu vrijednost čini fakturna vrijednost nabavljene imovine uvećana za sve direktne troškove nastale do njenog stavljanja u uporabu. Trošak uključuje naknade za profesionalne usluge i, za kvalificiranu imovinu, troškove posudbe kapitalizirane u skladu s primjenjivom računovodstvenom politikom Društva, odnosno Grupe.

Održavanje i popravci, zamjene i poboljšanja manjeg značaja priznaju se kao trošak u trenutku kada je trošak nastao. Značajna poboljšanja, koja povećavaju korisni vijek imovine, ili povećavaju produktivnost sredstva u odnosu na početnu, se kapitaliziraju. Dobici i gubici nastali rashodovanjem ili otuđenjem određenog sredstva uključeni su u račun dobiti i gubitka.

Amortizacija se obračunava tako da se vrijednost imovine smanji na ostatak vrijednosti primjenom pravocrtne metode tijekom procijenjenog korisnog vijeka. Korisni vijek trajanja je kako slijedi:

	2025.	2024.
Građevinski objekti	6 – 10 godina	6 – 10 godina
Inventar i oprema	4 – 10 godina	4 – 10 godina

#### 3.7 Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina obuhvaća software, građevinske i ostale licence i početno se knjiže po trošku nabave te amortizira pravocrtno tijekom procijenjenog korisnog vijeka u trajanju do pet godina.

#### 3.8 Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine, a to su nekretnine koje se drže radi ostvarivanja zarade od zakupnine i/ili povećanja tržišne vrijednosti nekretnina, se početno mjere po trošku koji uključuje troškove transakcije. Nakon početnog priznavanja, ulaganja u nekretnine se mjere po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i eventualne gubitke od umanjenja vrijednosti. Ulaganja u nekretnine se amortiziraju koristeći linearnu metodu obračuna.

Korisni vijek trajanja je kako slijedi:

	2025.	2024.
Ulaganja u nekretnine	10 - 50 godina	10 - 50 godina

#### 3.9 Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti sastoje se od depozita po viđenju i oročenih depozita s izvornim dospijecem unutar tri mjeseca te novca na žiroračunima, deviznim računima i u blagajni.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### 3.10 Umanjenje nemonetarne imovine

Na svaki dan financijskog položaja Društvo, odnosno Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svojih nekretnina, postrojenja i opreme te nematerijalne imovine da bi utvrdila postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. U slučaju kad nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog osnovnog sredstva, Društvo, odnosno Grupa procjenjuje vrijednost skupine imovine koja generira novac, a kojoj ta imovina pripada. U slučaju gdje je moguće napraviti realnu i konzistentnu procjenu, također je moguće alocirati poslovnu imovinu na skupinu imovine koja generira novac, ili na manje skupine imovine koje generiraju novac.

Nematerijalna imovina sa neodređenim vijekom uporabe te nematerijalna imovina koja još nije spremna za uporabu testira se jednom godišnje na umanjenje te kad god se pojavi indikacija za mogućim umanjenjem vrijednosti.

Nadoknadivi iznos je veći od fer vrijednosti umanjenja za troškove prodaje i vrijednosti koja se postiže daljnjom uporabom sredstava. U računanju vrijednosti koja se može ostvariti daljnjom uporabom sredstava, koriste se diskontirani budući novčani tijekovi. Prilikom diskontiranja koristi se diskonta stopa prije poreza koja odražava trenutne tržišne procjene vrijednosti novca i rizika koji su specifični za tu imovinu za koju budući novčani tijekovi još nisu prilagođeni.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Trošak umanjenja vrijednosti priznaje se odmah po nastanku u račun dobiti i gubitka, osim ako se imovina ne vodi po revaloriziranom modelu, u kojem se slučaju trošak umanjenja tretira kao smanjenje revalorizacijskih rezervi.

Kada se trošak umanjenja naknadno ispravlja, neto knjigovodstvena vrijednost imovine (imovina koja generira novac) se povećava do ponovno procijenjenog nadoknadivog iznosa, ali samo do onog procijenjenog iznosa koji bi bio na snazi da nije bilo troška umanjenja te imovine (imovine koja generira novac) u prethodnim godinama. Naknadno ispravljanje troška umanjenja imovine odmah se priznaje u izvještaju o dobiti i gubitku te ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se ta imovina ne vodi po revaloriziranom modelu, u kojem slučaju se povećanje vrijednosti imovine na temelju nove procjene priznaje kao povećanje revalorizacijske rezerve.

#### 3.11 Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome što je niže. Trošak obuhvaća direktan materijal i, ako je primjenjivo, direktne troškove rada i sve režijske / indirektne troškove povezane s dovođenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu umanjenu za sve procijenjene troškove dovršenja.

Prema zapisnicima stručnih komisija, u slučajevima kada je potrebno svesti vrijednost zaliha na njihovu neto prodajnu vrijednost, obavlja se vrijednosno usklađenje, odnosno otpis oštećenih, zastarjelih zaliha i zaliha s usporenim obrtajem.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### 3.12 Financijski instrumenti

##### *Priznavanje*

Financijska imovina i financijske obveze priznaju se u izvještaju o financijskom položaju Društva, odnosno Grupe kada Društvo, odnosno Grupa postane strana ugovornih odredbi instrumenta. Financijska imovina i financijske obveze početno se mjere po fer vrijednosti. Transakcijski troškovi koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju financijske imovine i financijskih obveza (osim financijske imovine i financijskih obveza koja se mjeri po fer vrijednosti kroz dobiti ili gubitak) dodaju se ili odbijaju od fer vrijednosti financijske imovine ili financijskih obveza, prema potrebi, pri početnom priznavanju. Transakcijski troškovi koji se mogu izravno pripisati stjecanju financijske imovine ili financijskih obveza po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak priznaju se odmah u dobiti i gubitku.

##### 3.12.1 Financijska imovina

###### *Klasifikacija financijske imovine*

Prilikom početnog priznavanja, financijska imovina se klasificira kao mjerena po: amortiziranom trošku, fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI) ili fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL).

Financijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku ako ispunjava oba sljedeća uvjeta i ako se ne vrednuje po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL):

- imovina se drži unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje imovine radi prikupljanja ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti financijske imovine na određene datume pretpostavljaju novčane tokove koji su plaćanja po osnovi glavnice i kamata na nepodmirenu glavnice (SPPI).

Dužnički instrument mjeri se po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI) samo ako ispunjava oba sljedeća uvjeta i ne vrednuje se po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL):

- imovina se drži unutar poslovnog modela čiji se cilj postiže prikupljanjem ugovornih novčanih tokova i prodajom financijske imovine; i
- ugovorni uvjeti financijske imovine na određene datume pretpostavljaju novčane tokove koji su plaćanja po osnovi glavnice i kamata na nepodmirenu glavnice (SPPI).

Kod početnog priznavanja vlasničkog ulaganja koja se ne drže radi trgovanja, Društvo, odnosno Grupa može neopozivo odlučiti prikazati naknadne promjene fer vrijednosti u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Ova odluka se provodi na temelju svake investicije pojedinačno. Sva ostala financijska imovina klasificira se kao mjerena po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL). Nadalje, kod početnog priznavanja, Društvo i Grupa može neopozivo odrediti financijsku imovinu koja na drugi način ispunjava zahtjeve za mjerenje po amortiziranom trošku ili po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI) kao po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL) ako se time eliminira ili značajno smanjuje računovodstvena neusklađenost koja bi inače nastala.

###### *Procjena poslovnog modela*

Društvo, odnosno Grupa procjenjuje cilj poslovnog modela u kojem se imovina drži na razini portfelja jer to najbolje odražava način na koji se upravlja poslovanjem i pružaju informacije Upravi. Financijska imovina koja se drži za trgovanje ili kojom se upravlja i čija se uspješnost procjenjuje na temelju fer vrijednosti, mjeri se po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL) jer se ne drži za prikupljanje ugovornih novčanih tokova niti za prikupljanje ugovornih novčanih tokova i za prodaju financijske imovine.

###### *Procjena jesu li ugovorni novčani tokovi jedino plaćanja po osnovi glavnice i kamata*

Za potrebe ove procjene, „glavnica“ se definira kao fer vrijednost financijske imovine kod početnog priznavanja. „Kamata“ se definira kao naknada za vremensku vrijednost novca i za kreditni rizik vezan uz nepodmireni iznos glavnice u određenom vremenskom razdoblju i za ostale osnovne rizike i troškove kreditiranja (npr. rizik likvidnosti i administrativni troškovi), kao i profitna marža.

Prilikom procjene jesu li ugovorni novčani tokovi plaćanja po osnovi glavnice i kamata na nepodmirenu glavnice (SPPI), Društvo, odnosno Grupa razmatra ugovorne uvjete instrumenta. To uključuje procjenu sadrži li financijska imovina ugovornu odredbu koja bi mogla promijeniti vrijeme ili iznos ugovornih novčanih tokova tako da se ne bi ispunio taj uvjet. Prilikom procjene, Društvo, odnosno Grupa razmatra:

- nepredviđene događaje koji bi mogli promijeniti iznos i vrijeme novčanih tokova
- uvjete prijevremenog plaćanja i produženja i
- značajke koje ograničavaju pristup Društvo, odnosno Grupa novčanim sredstvima iz navedene imovine.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### 3.12 Financijski instrumenti (nastavak)

##### 3.12.1 Financijska imovina (nastavak)

###### *Naknadno mjerenje financijske imovine*

*Financijska imovina po amortiziranom trošku.*

Imovina u ovoj kategoriji se naknadno mjeri po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

###### *Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL)*

Imovina u ovoj kategoriji se naknadno mjeri po fer vrijednosti. Neto dobiti i gubici, uključujući prihod od kamata i prihod od dividendi se priznaju u dobiti ili gubitku.

###### *Prestanak priznavanja financijske imovine*

Društvo, odnosno Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu samo kada isteknu ugovorna prava na novčane tijekomve ili kada prenosi financijsku imovinu, sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad financijskom imovinom na drugu osobu. Ako Društvo, odnosno Grupa ne prenosi i ne zadržava suštinski sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom te nastavlja kontrolirati prenesenu imovinu, Društvo, odnosno Grupa priznaje svoj zadržani udjel u imovini i povezanu obvezu za iznose koje će možda morati platiti. U slučaju prestanka priznavanja financijske imovine koja se mjeri po amortiziranom trošku, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i iznosa primljene naknade i potraživanja priznaje se u računu dobiti i gubitka. Nadalje, pri prestanku priznavanja ulaganja u dužnički instrument mjereno po FVOCI, kumulativna dobit ili gubitak prethodno akumuliran u rezervi za revalorizaciju ulaganja reklasificira se u dobit ili gubitak, izuzev vlasničkih instrumenata za koje je odabrana FVOCI opcija.

###### *Reklasifikacija*

Financijska imovina se ne reklasificira nakon početnog priznavanja, osim u razdoblju nakon što Grupa promijeni svoj poslovni model za upravljanje financijskom imovinom.

###### *Metoda efektivne kamate*

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijskog sredstva i prihod od kamata raspoređuje tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani priljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo. Prihodi od dužničkih instrumenata, osim financijske imovine određene za iskazivanje po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, se priznaju po osnovi efektivne kamate.

##### 3.12.2 Financijske obveze i vlasnički instrumenti

Sve financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope ili po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak. Društvo, odnosno Grupa sve financijske obveze mjeri po amortiziranom trošku.

###### *Razvrstavanje u obveze ili glavnice*

Dužnički i glavnici instrumenti se razvrstavaju ili kao financijske obveze ili u glavicu, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

###### *Vlasnički instrumenti*

Vlasnički instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza.

###### *Financijske obveze*

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima se početno mjere po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije. Ostale financijske obveze se kasnije mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate. Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

###### *Prestanak priznavanja financijskih obveza*

Društvo, odnosno Grupa prestaje priznavati financijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Društva i Grupe podmirene, poništene ili su istekle.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### 3.12 Financijski instrumenti (nastavak)

##### 3.12.3 Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Društvo, odnosno Grupa priznaje rezervacije za očekivane kreditne gubitke od ulaganja u dužničke instrumente koji se mjere po amortiziranom trošku odnosno za dane zajmove, za potraživanja od kupaca te ostala potraživanja. Iznos očekivanih kreditnih gubitaka izračunava se na svaki datum izvještavanja kako bi odražavao promjene u kreditnom riziku od početnog priznavanja pojedinog financijskog instrumenta.

Društvo, odnosno Grupa uvijek priznaje cjeloživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca temeljem odabranog pojednostavljenog pristupa. Očekivani kreditni gubici na ovu financijsku imovinu procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja kreirane na temelju povijesnog iskustva Društva, odnosno Grupe u pogledu kreditnih gubitaka, usklađene s faktorima koji su specifični za dužnike.

Za sve ostale financijske instrumente Društvo, odnosno Grupa priznaju cjeloživotni ECL-a kada je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja. Međutim, ako se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja, Društvo i Grupa mjere gubitak za taj financijski instrument u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u.

Cjeloživotni ECL predstavlja očekivane kreditne gubitke koji će proizaći iz svih mogućih događaja neispunjenja obveza tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta. Nasuprot tome, 12-mjesečni ECL predstavlja dio cjeloživotnog ECL-a uslijed vjerojatnosti nastanka statusa neispunjenja obveza u sljedećih 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

##### *Značajno povećanje kreditnog rizika*

Prilikom procjene je li kreditni rizik na financijskom instrumentu značajno porastao od početnog priznavanja, Društvo, odnosno Grupa uspoređuje rizik nastanka statusa neispunjenja obveza na datum izvještavanja s rizikom nastanka statusa neispunjenja obveza financijskog instrumenta na datum početnog priznavanja. Prilikom ove procjene, Društvo, odnosno Grupa uzima u obzir i kvantitativne i kvalitativne informacije koje su razumne i dostupne, uključujući povijesno iskustvo te koje su dostupne bez nepotrebnih troškova ili angažmana.

Konkretno, Društvo, odnosno Grupa se prilikom procjene značajnog pogoršanja kreditnog rizika oslanja na dane kašnjenja. Ukoliko dužnik kasni više od 90 dana, tada Društvo, odnosno Grupa pretpostavljaju da je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.

Unatoč naprijed navedenom, pretpostavlja se da se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja ako se utvrdi da financijski instrument ima nizak kreditni rizik na datum izvještavanja. Utvrđeno je da financijski instrument ima nizak kreditni rizik ako:

- Financijski instrument ima niski rizik nastanka statusa neispunjenja obveza,
- Dužnik ima snažnu sposobnost da podmiri svoje ugovorne obveze u kratkom roku, i
- Nepovoljne promjene ekonomskih i poslovnih uvjeta na duži rok mogu, ali ne moraju nužno, smanjiti sposobnost zajmoprimca da ispunji svoje ugovorne obveze novčanog toka.

Društvo, odnosno Grupa redovito prati učinkovitost korištenih kriterija za utvrđivanje je li došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i revidira ih kako bi se osiguralo da kriteriji mogu identificirati značajno povećanje kreditnog rizika prije nego što dođe do kašnjenja u plaćanjima.

##### *Definicija statusa neispunjenja obveze*

Sljedeće činjenice koje predstavljaju slučaj nepodmirenja za potrebe upravljanja unutarnjim kreditnim rizikom, Društvo, odnosno Grupa smatra povijesnim iskustvom koje pokazuju da financijska imovina koja zadovoljava bilo koji od sljedećih kriterija općenito nije nadoknativa:

- kada je dužnik prekršio financijske klauzule; ili
- podaci koji su interno razvijeni ili dobiveni iz vanjskih izvora ukazuju na to da je malo vjerojatno da će dužnik isplatiti svoje vjerovnike, u cijelosti (bez uzimanja u obzir bilo kojeg kolaterala koje drži Društvo, odnosno Grupa).

Bez obzira na gore navedenu analizu, Društvo, odnosno Grupa smatra da je došlo do neispunjavanja obveza kada je financijska imovina dospjela više od 90 dana, a nisu plaćene obveze po istoj, osim ako Društvo, odnosno Grupa ne raspolaže razumnim i potkrijepljivim informacijama kako bi pokazala prikladniji kriterij kašnjenja.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### 3.13 Financijski instrumenti (nastavak)

##### 3.13.3 Umanjenje vrijednosti financijske imovine (nastavak)

###### *Kreditno umanjenja financijska imovina*

Financijska imovina je kreditno umanjenja kada je došlo do jednog ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove te financijske imovine. Dokaz da je financijsko sredstvo kreditno umanjeno uključuje dostupne podatke o sljedećim događajima:

- značajne financijske poteškoće izdavatelja ili dužnika;
- kršenje ugovora, kao neispunjenje obveze (definirano iznad);
- kada izdavatelj dužniku, zbog financijskih poteškoća dužnika, odobrava istom koncesiju koju inače ne bi uzeo u obzir;
- postaje vjerojatno da će dužnik otići u stečaj ili drugu financijsku reorganizaciju
- nestanak aktivnog tržišta za određenu financijsku imovinu zbog financijskih poteškoća.

###### *Politika otpisa*

Društvo, odnosno Grupa otpisuju financijsku imovinu kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim financijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je u stečajnom postupku ili u slučaju potraživanja od kupaca, kada su iznosi dospjeli preko dvije godine, ovisno što se prije dogodi. Otpisana financijska imovina i dalje može biti podložna aktivnostima naplate postupaka Društva i Grupe, uzimajući u obzir pravne savjete gdje je to prikladno. Prihod od naplate prethodno otpisan financijske imovine se priznaje u računu dobiti i gubitka.

###### *Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka*

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka je funkcija vjerojatnosti nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Probability of Default, PD), gubitka u slučaju nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Loss Given Default, LGD), tj. veličine gubitka ako dođe do neispunjenja) i izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Exposure at Default, EAD). Procjena vjerojatnosti neispunjavanja obveza i gubitka zbog neispunjavanja obveza temelji se na povijesnim podacima te informacijama navedenim u prethodnim paragrafima. Što se tiče izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjenja obveza, za financijsku imovinu ona predstavlja bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine na datum izvještavanja. Za ugovore o financijskim jamstvima, izloženost uključuje iznos koji je povučen na datum izvještavanja, zajedno sa svim dodatnim iznosima za koje se očekuje da će biti povučeni u budućnosti prema zadanom datumu koji se određuje na temelju povijesnog trenda, kao i razumijevanje Društva, odnosno Grupe o specifičnim budućim potrebama financiranja dužnika i druge relevantne informacije koje se odnose na budućnost. Za financijsku imovinu, očekivani kreditni gubitak se procjenjuje kao razlika između svih ugovornih novčanih tijekova koji dospijevaju u skladu s ugovorom i svih očekivanih novčanih tijekova, diskontirana po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi.

Ako je mjerilo rezervacije za očekivane kreditne gubitke za financijski instrument u iznosu cjeloživotnog ECL-a u prethodnom izvještajnom razdoblju, ali na trenutni datum izvještavanja utvrđuje da uvjeti za cjeloživotni ECL-a više nisu ispunjeni, Društvo, odnosno Grupa mjeri gubitak u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u na trenutni datum izvještavanja, osim za imovinu za koju je korišten pojednostavljeni pristup (potraživanja od kupaca). Društvo, odnosno Grupa priznaju dobit ili gubitak od umanjenja u računu dobiti i gubitka za sve financijske instrumente s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvenog iznosa kroz račun rezerviranja za očekivane kreditne gubitke.

### **3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

#### **3.14 Rezerviranja**

Rezerviranja se priznaju kad Društvo, odnosno Grupa imaju sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, ako je vjerojatno da će Društvo, odnosno Grupa trebati podmiriti tu obvezu i ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti.

Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bez rizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena naknade koja će biti potrebna kako bi se podmirila sadašnja obveza na datum financijskog položaja, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Ako se rezerviranje mjeri koristeći procjenu novčanih tokova potrebnih za podmirenje sadašnje obveze, knjigovodstveni iznos obveze je sadašnja vrijednost tih novčanih tokova.

Kad se od treće strane očekuje povrat nekih ili svih ekonomskih koristi koje su potrebne da bi se rezerviranje podmirilo, povezano potraživanje se priznaje kao sredstvo ako je gotovo u potpunosti izvjesno da će naknada biti primljena te ako je iznos potraživanja moguće pouzdano izmjeriti.

#### **3.15 Objava segmentalne analize**

Društvo, odnosno Grupa posebno prate i iskazuje poslovne rezultate osnovnih poslovnih segmenata. Segmenti djelatnosti predstavljaju osnovu na temelju koje Društvo, odnosno Grupa izvještava o segmentnim informacijama. Društvo, odnosno Grupa je utvrdilo kako postoji samo jedan materijalno značajan segment za poslovanje i to je segment građevinske djelatnosti, koji se dodatno prati po teritoriju. Određene financijske informacije za segmente su navedene u bilješci 4.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### 3.17 Kritične računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena

Kod primjene računovodstvenih politika Društvo, odnosno Grupa, koje su opisane u gornjim paragrafima, Uprava treba davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena.

Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene se kontinuirano preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena se priznaju u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

##### *Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu*

Trošak definiranih planiranih naknada je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti.

##### *Posljedice određenih sudskih sporova*

Društvo, odnosno Grupa je stranka u parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom obavljanju poslovanja. Uprava koristi procjenu kada su najvjerojatnije posljedice tih aktivnosti procijenjene i rezerviranja su priznata na dosljednoj osnovi.

##### *Ugovori o izgradnji*

Procjena troškova izgradnje temelji se na sljedećim pretpostavkama: direktnim troškovima određenog ugovora, indirektni troškovi koji su općeg karaktera, a mogu biti alocirani na ugovor i ostali troškovi koji se odnose na uvjete potpisane u ugovoru, a koji su specifični za tog klijenta. Ako se ishod ugovora o izgradnji može sa sigurnošću predvidjeti, prihodi i troškovi koji se odnose na određeni ugovor o izgradnji priznaju se u ovisnosti o stupnju dovršenosti projekta na datum izvještaja. Očekivani gubitak po ugovoru se priznaje u onom razdoblju u kojem se utvrdi da ugovor nosi gubitak.

##### *Vijek trajanja zgrada, opreme i postrojenja te investicijskih nekretnina*

Vijek trajanja se određuje na temelju sljedećih pretpostavki:

1. razdoblje u kojem se očekuje da će Društvo, odnosno Grupa koristiti tu imovinu;
2. broj jedinica sličnih proizvoda koje se očekuje da će imovina Društva i Grupe proizvesti;

##### *Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja*

Društvo, odnosno Grupa koristi svoju prosudbu prilikom procjene umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Za sva utužena potraživanja od kupaca Društvo, odnosno Grupa provodi ispravak vrijednosti. U određivanju naplativosti potraživanja od kupaca, Društvo, odnosno Grupa razmatra svaku promjenu u kreditnoj kvaliteti potraživanja od kupaca od datuma kada je prodaja nastala i do izvještajnog datuma. Ukoliko postoje naznake da potraživanje nije naplativo, provodi se ispravak vrijednosti bez obzira na protek vremena od dospijanja.

##### *Ispravak vrijednosti danih zajmova i depozita*

Društvo, odnosno Grupa koristi svoju prosudbu prilikom procjene umanjenja vrijednosti danih zajmova i depozita. U određivanju naplativosti danih zajmova, Društvo, odnosno Grupa razmatra svaku promjenu u kreditnoj kvaliteti danih zajmova od datuma kada je kredit odobren inicijalno do izvještajnog datuma.

##### *Procjena vrijednosti udjela*

U skladu s odredbama Međunarodnog računovodstvenog standarda 36 „Umanjenje vrijednosti imovine“ Društvo kontinuirano na kraju svakog izvještajnog razdoblja procjenjuje postoje li određeni pokazatelji koji bi utjecali na umanjenje vrijednosti imovine, provodi aktivnosti mjerenja nadoknadivog iznosa, odnosno preispituje vrijednost evidentiranih poslovnih udjela u povezanim društvima.

Bilješke uz konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

#### 4. PRIHODI

	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Građevinska djelatnost u zemlji	25.317	24.791	25.845	24.791
<b>UKUPNO</b>	<b>25.317</b>	<b>24.791</b>	<b>25.845</b>	<b>24.791</b>

Društvo, odnosno Grupa je utvrdilo kako postoji samo jedan značajan segment za poslovanje i to je segment građevinske djelatnosti te da sukladno tome nije prikazala detaljnu segmentnu analizu.

#### 5. OSTALI PRIHODI

	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Prihod od najma	2.807	2.173	408	392
Prihod od inventurnih viškova	187	-	187	
Prihod od otpisa obveze	1.271	873	1.271	873
Prihod od prefakturiranja	284	588	285	589
Prihodi od prodaje robe, materijala i usluga	35	52	35	52
Naplaćena ispravljena potraživanja	16	59	16	302
Prihod od subvencija	14	72	14	72
Naplaćene štete i odštete na radu	21	101	17	99
Prihodi od usluga smještaja i prehrane i ostalih usluga	75	273	83	292
Ostali prihodi	242	170	243	170
<b>UKUPNO</b>	<b>4.952</b>	<b>4.361</b>	<b>2.559</b>	<b>2.841</b>

#### 6. TROŠKOVI MATERIJALA, SIROVINA I POTROŠNE ROBE

	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Usluge na izradi proizvoda	18.703	15.588	17.418	15.585
Trošak sirovine i materijala	2.131	2.508	2.129	2.497
Najamnine i zakupnine	252	312	220	312
Troškovi energije i goriva	399	529	397	523
Troškovi održavanja	290	450	247	374
Trošak transporta	128	333	128	333
Troškovi komunalija	203	258	169	224
Otpis zaliha sirovine i materijala	113	81	113	81
Usluge registracije prijevoznih sredstava i troškovi dozvola	41	37	40	37
Ostali troškovi materijala, sirovine i potrošne robe	163	171	153	152
<b>UKUPNO</b>	<b>22.423</b>	<b>20.267</b>	<b>21.014</b>	<b>20.118</b>

#### 7. TROŠKOVI ZAPOSLENIH

	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Bruto plaće i naknade	6.591	6.741	6.503	6.676
Doprinosi na plaće	1.024	1.071	1.010	1.060
<b>UKUPNO</b>	<b>7.615</b>	<b>7.812</b>	<b>7.513</b>	<b>7.736</b>

Bilješke uz konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

**8. DOBIT OD PRODAJE NEKRETNINA,  
POSTROJENJA I OPREME**

Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme  
**UKUPNO**

Grupa		Društvo	
2025.	2024.	2025.	2024.
6.720	1.123	9.685	1.123
<b>6.720</b>	<b>1.123</b>	<b>9.685</b>	<b>1.123</b>

Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme u 2025. godini odnosi se najvećim dijelom na prodaju upravne zgrade i pripadajućeg zemljišta, a koji su bili predmet predstečajne nagodbe, kao i na prodaju postrojenja i opreme unutar Grupe. Dobit od prodaje tijekom 2024. godine se najvećim dijelom odnosi na prodaju zemljišta i nekretnina u Zagrebu.

**9. TROŠKOVI VRIJEDNOSNOG USKLAĐENJA**

Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja  
**UKUPNO**

Grupa		Društvo	
2025.	2024.	2025.	2024.
78	115	78	115
<b>78</b>	<b>115</b>	<b>78</b>	<b>115</b>

**10. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA**

Intelektualne usluge i usluge savjetovanja  
Naknade troškova zaposlenima  
Troškovi materijalnih prava radnika i potpore  
Troškovi/(prihodi) rezerviranja, neto  
Premije osiguranja  
Naknade članovima Uprave, Nadzornog odbora i slično  
Troškovi naknada i doprinosa  
Bankarske usluge, provizije i članarine udruženjima  
Troškovi administracije  
Ostali porezi koji ne ovise o poslovnom rezultatu  
Ostali troškovi poslovanja  
**UKUPNO**

Grupa		Društvo	
2025.	2024.	2025.	2024.
571	553	570	553
564	627	562	624
1.001	528	991	525
(31)	(91)	(31)	(92)
197	136	184	141
78	52	78	52
90	64	90	64
226	83	224	82
495	36	495	36
25	38	19	16
101	139	101	138
<b>3.317</b>	<b>2.165</b>	<b>3.283</b>	<b>2.139</b>

**11a FINANCIJSKI PRIHODI**

Kamate  
Tečajne razlike  
Ostali financijski prihodi  
**UKUPNO**

Grupa		Društvo	
2025.	2024.	2025.	2024.
3	11	2	15
-	-	-	-
-	11	-	11
<b>3</b>	<b>22</b>	<b>2</b>	<b>26</b>

**11b FINANCIJSKI RASHODI**

Kamate  
Tečajne razlike  
Ostali financijski rashodi  
**UKUPNO**

Grupa		Društvo	
2025.	2024.	2025.	2024.
1.685	1.732	1.682	1.664
-	12	-	12
-	3	-	3
<b>1.685</b>	<b>1.747</b>	<b>1.682</b>	<b>1.679</b>

Bilješke uz konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

## 12. POREZ TEKUĆE GODINE

Porez na dobit priznat u dobit ili gubitak	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Tekući porezi:				
Porez tekuće godine	-	-	-	-
Odgođeni porez	1.060	-	1.060	-
<b>UKUPNO</b>	<b>1.060</b>	<b>-</b>	<b>1.060</b>	<b>-</b>

Porez na dobit u Republici Hrvatskoj obračunava se po stopi od 18% koja se primjenjuje na procijenjenu oporezivu dobit za godinu (2024. godina: 18%). Svođenje računovodstvenog rezultata na poreznu bilancu za 2025. i 2024. godinu prikazano je kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<b>Računovodstveni (gubitak)/dobit</b>	<b>1.370</b>	<b>(2.960)</b>	<b>4.029</b>	<b>(3.463)</b>
Učinak porezno nepriznatih rashoda	170	390	149	138
Povećanje dobiti za ostale stavke	5.889	-	5.889	-
Vrijednosna usklađenja financijske imovine	(380)	-	(380)	-
<b>Učinak neoporezivih prihoda</b>	<b>(12)</b>	<b>(11)</b>	<b>(12)</b>	<b>(11)</b>
<b>(Gubitak)/dobit nakon povećanja/(smanjenja)</b>	<b>7.041</b>	<b>(2.581)</b>	<b>9.675</b>	<b>(3.336)</b>
<b>Preneseni porezni gubitak</b>	<b>(17.906)</b>	<b>(35.804)</b>	<b>(16.494)</b>	<b>(33.328)</b>

Društvo i Grupa imaju priznatu odgođenu poreznu obvezu koja se odnosi na revalorizaciju materijalne imovine. Revalorizacijske rezerve se realiziraju kroz amortizaciju revalorizirane imovine što se odražava na smanjenje odgođene porezne obveze te na smanjenje tekućeg poreza na dobit. Društvo i Grupa nisu evidentirali odgođenu poreznu imovinu za prenesene porezne gubitke zbog neizvjesnosti od njenog iskorištenja.

Kretanje odgođene porezne obveze je kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Početno stanje na 1.1.	1.604	756	1.604	756
Smanjenje	(1.060)	-	(1.060)	-
Povećanje	-	308	-	308
Završno stanje na 31.12.	<b>4</b>	<b>1.064</b>	<b>4</b>	<b>1.064</b>

U nekoliko posljednjih godina Porezna uprava nije provela nadzor niti reviziju prijave na dobit Društva i Grupe. U skladu s poreznim propisima, porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije Društva i Grupe u razdoblju od tri godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva i Grupe nije upoznata ni sa kakvim okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

Bilješke uz konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

## 12. POREZ TEKUĆE GODINE (nastavak)

Pregled poreznih gubitaka:

	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Porezni gubici za prijenos	(16.494)	(35.804)	(16.494)	(33.328)
<b>Ukupno</b>	<b>(16.494)</b>	<b>(35.804)</b>	<b>(16.494)</b>	<b>(33.328)</b>

Prenesene porezne gubitke **Grupa** može se koristiti do:

	2025.
2025. (porezni gubitak iz 2020. godine)	8.503
2026. (porezni gubitak iz 2021. godine)	1.303
2027. (porezni gubitak iz 2022. godine)	4.762
2028. (porezni gubitak iz 2023. godine)	2
2029. (porezni gubitak iz 2024. godine)	3.336
<b>Ukupno</b>	<b>17.906</b>

Prenesene porezne gubitke **Društvo** može se koristiti do:

	2025.
2025. (porezni gubitak iz 2020. godine)	8.396
2027. (porezni gubitak iz 2022. godine)	4.762
2029. (porezni gubitak iz 2024. godine)	3.336
<b>Ukupno</b>	<b>16.494</b>

## 13. GUBITAK/DOBIT PO DIONICI

Osnovni i razrijeđeni gubitak po dionici izračunati su na temelju sljedećih podataka:

	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
(Gubitak)/dobit za izračunavanje osnovne i razrijeđene zarade po dionici	2.396	(2.960)	5.089	(3.463)
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica	188.491	188.491	188.491	188.491
<b>Osnovni i razrijeđeni (gubitak)/dobit po dionici (u eurima i centima)</b>	<b>0,01</b>	<b>(0,02)</b>	<b>0,03</b>	<b>(0,02)</b>

Osnovni (gubitak)/dobit po dionici jednak je razrijeđenom (gubitku)/dobiti jer trenutno nema opcjskih dionica koje bi povećale količinu izdanih dionica.

Bilješke uz konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

#### 14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

##### GRUPA

	Zemljišta	Zgrade	Oprema	Imovina u pripremi	Ukupno
<b>NABAVNA / PROCIJENJENA VRIJEDNOST</b>					
Na dan 31. prosinca 2023. godine	3.960	8.090	15.285	-	27.335
Nabava	-	-	232	-	232
Revalorizacija	3.059	-	-	-	3.059
Prodaja i rashod	(1.409)	(161)	(260)	-	(1.830)
Na dan 31. prosinca 2024. godine	5.610	7.929	15.257	-	28.796
Nabava	-	-	-	873	873
Revalorizacija	-	-	-	-	-
Prodaja i rashod	(5.578)	(6.455)	(6.011)	-	(18.044)
Prijenos	-	14	859	(873)	-
Na dan 31. prosinca 2025. godine	32	1.488	10.105	-	11.625
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>					
Na dan 31. prosinca 2023. godine	-	5.619	14.554	-	20.173
Trošak tekuće godine	-	150	217	-	367
Prodaja i rashod	-	(127)	(255)	-	(382)
Na dan 31. prosinca 2024. godine	-	5.642	14.516	-	20.158
Trošak tekuće godine	-	133	214	-	348
Prodaja i rashod	-	(4.559)	(5.902)	-	(10.461)
Na dan 31. prosinca 2025. godine	-	1.217	8.828	-	10.045
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>					
Na dan 31. prosinca 2024. godine	5.610	2.287	741	-	8.638
Na dan 31. prosinca 2025. godine	32	271	1.277	-	1.580

Grupa na dan 31. prosinca 2025. godine ima ukupno vrijednost imovine pod zalogom u iznosu od 1.172 tisuća eura (na dan 31. prosinca 2024. godine 18.230 tisuća eura). Grupa je provela revalorizacije zemljišta u 2017., 2019., 2020. i 2024. godini.

Bilješke uz konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

#### 14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

##### DRUŠTVO

##### NABAVNA / PROCIJENJENA VRIJEDNOST

	Zemljišta	Zgrade	Oprema	Imovina u pripremi	Ukupno
<b>Na dan 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>3.960</b>	<b>8.182</b>	<b>15.360</b>	-	<b>27.502</b>
Nabava	-	-	230	-	230
Revalorizacija	3.059	-	-	-	3.059
Prodaja i rashod	(1.409)	(161)	(259)	-	(1.829)
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>5.610</b>	<b>7.929</b>	<b>15.331</b>	-	<b>28.870</b>
Nabava	-	-	-	856	856
Revalorizacija	-	-	-	-	-
Prodaja i rashod	(5.579)	(6.455)	(8.800)	-	(20.834)
Prijenos	-	14	842	(856)	-
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>31</b>	<b>1.488</b>	<b>7.373</b>	-	<b>8.892</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>					
<b>Na dan 31. prosinca 2023. godine</b>	-	<b>5.619</b>	<b>14.216</b>	-	<b>19.835</b>
Trošak tekuće godine	-	150	208	-	358
Prodaja i rashod	-	(127)	(253)	-	(380)
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	-	<b>5.642</b>	<b>14.171</b>	-	<b>19.813</b>
Trošak tekuće godine	-	133	203	-	337
Prodaja i rashod	-	(4.559)	(8.701)	-	(13.260)
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	-	<b>1.217</b>	<b>5.673</b>	-	<b>6.890</b>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>					
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>5.610</b>	<b>2.287</b>	<b>1.160</b>	-	<b>9.057</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>31</b>	<b>271</b>	<b>1.700</b>	-	<b>2.002</b>

Društvo na dan 31. prosinca 2025. godine ima ukupno vrijednost imovine pod zalogom u iznosu od 1.172 tisuća eura (na dan 31. prosinca 2024. godine 18.230 tisuća eura). Društvo je provelo revalorizacije zemljišta u 2017., 2019., 2020. i 2024. godini.

## 15. ULAGANJE U NEKRETNINE

### GRUPA

<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>	<b>Ulaganje u nekretnine</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>27.151</b>
Prodaja	(22)
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>27.129</b>
Prodaja	(1.676)
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>25.453</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>	
<b>Na dan 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>23.504</b>
Amortizacija tekuće godine	745
Prodaja	(6)
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>24.243</b>
Amortizacija tekuće godine	24
Prodaja i rashod	(52)
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>24.259</b>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOSTI</b>	
Na dan 31. prosinca 2024. godine	2.886
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>1.194</b>

### DRUŠTVO

<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>	<b>Ulaganje u nekretnine</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>2.653</b>
Prodaja	(22)
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>2.631</b>
Prodaja	(1.727)
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>904</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>	
<b>Na dan 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>175</b>
Trošak tekuće godine	38
Prodaja i rashod	(4)
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>207</b>
Trošak tekuće godine	24
Prodaja i rashod	(51)
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>180</b>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>	
Na dan 31. prosinca 2024. godine	2.424
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>724</b>

Bilješke uz konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

#### 16. IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA (DRUŠTVO I GRUPA)

	Imovina s pravom korištenja
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>	
<b>Na dan 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>2.837</b>
Nabava	-
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>2.837</b>
Nabava	275
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>3.112</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>	
<b>Na dan 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>25</b>
Trošak tekuće godine	60
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>85</b>
Trošak tekuće godine	116
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>210</b>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>	
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>2.753</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>2.911</b>

#### OBVEZA ZA FINANCIJSKI NAJAM (DRUŠTVO I GRUPA)

	31.12.2025.	31.12.2024.
Dugoročna obveza za financijski najam	1.256	1.452
Kratkoročni dio dugoročne obveze za financijski najam	601	702
<b>Ukupno</b>	<b>1.857</b>	<b>2.154</b>
<b>Struktura ročnosti obveze za financijski najam</b>		
Obveza do godine dana	601	702
Obveza od druge godine do treće godine	672	702
Obveza od četvrte godine do pete godine	584	750
<b>Ukupno</b>	<b>1.857</b>	<b>2.154</b>

Društvo i Grupa su procijenili diskontnu kamatnu stopu za 2025. i 2024. godinu u iznosu od 8,69%. Najam se odnosi na imovinu s pravom korištenja (zemljište i zgrada u Dugom Selu) i započeo je s datumom 1.8.2023. godine s rokom otplate od 5 godina odnosno do 1.8.2028. godine.

#### 17. FINANCIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI KROZ RAČUN DOBITI I GUBITKA

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka na nivou grupe iznosi 2.576 tisuća eura, a najvećim dijelom se odnosi dionice PEVEX-a koje je Tehnika SPV otkupila od Tehnike d.d. tijekom 2025. godine. Vrijednost dionica utvrđena je od strane neovisnog brokera.

Bilješke uz konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

18. ZALIHE	Grupa		Društvo	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Sitan inventar, ambalaža i auto gume u uporabi	2.788	2.888	2.773	2.873
Materijal	564	677	563	675
Gotovi objekti	124	124	124	124
Rezervni dijelovi u skladištu	38	89	37	88
Potraživanja za dane predujmove	49	13	48	13
Nedovršena proizvodnja	11	11	-	-
Gotovi proizvodi i roba	-	7	-	8
Ispravak vrijednosti	(1.543)	(1.774)	(1.528)	(1.760)
<b>UKUPNO</b>	<b>2.031</b>	<b>2.035</b>	<b>2.017</b>	<b>2.021</b>

Pregled kretanja ispravka vrijednosti zaliha:	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>1.774</b>	<b>1.818</b>	<b>1.760</b>	<b>1.803</b>
Povećanje ispravka	-	11	-	11
Ukidanje ispravka	(231)	(55)	(232)	(54)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>1.543</b>	<b>1.774</b>	<b>1.528</b>	<b>1.760</b>

19. POTRAŽIVANJA OD KUPACA	Grupa		Društvo	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Kupci u zemlji	9.494	8.533	9.203	8.350
Kupci u inozemstvu	-	-	-	-
Vrijednost očekivanih kreditnih gubitaka	(4.502)	(4.710)	(4.502)	(4.710)
<b>UKUPNO</b>	<b>4.992</b>	<b>3.823</b>	<b>4.701</b>	<b>3.640</b>

Pregled kretanja očekivanih kreditnih gubitaka:	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>4.710</b>	<b>4.920</b>	<b>4.710</b>	<b>4.920</b>
Povećanje/(smanjenje) očekivanog kreditnog gubitka	(208)	(207)	(208)	(207)
Otpis potraživanja tijekom godine	-	(3)	-	(3)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>4.502</b>	<b>4.710</b>	<b>4.502</b>	<b>4.710</b>

## 20. DANI PREDUJMOVI

Dani predujmovi Društva na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 587 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 1.377 tisuća eura), odnosno dani predujmovi Grupe 590 tisuća (31. prosinca 2024.: 1.380 tisuća) odnose se na avanse za usluge prema dobavljačima za obavljanje aktivnosti na gradilištima.

## 21. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	Grupa		Društvo	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Žiro-račun	685	2.249	634	1.027
Devizni račun	-	-	-	-
<b>UKUPNO</b>	<b>685</b>	<b>2.249</b>	<b>634</b>	<b>1.027</b>

Bilješke uz konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

## 22. DIONIČKA GLAVNICA

Dionička glavnica predstavlja vlastite trajne izvore sredstava za poslovanje društva i iznosi 22.546 tisuća eura (2024. godine: 22.546 tisuća eura), što je sukladno Rješenju o upisu u registar Trgovačkog suda u Zagrebu od 30. siječnja 1998. godine. Odlukom skupštine društva od 22.08.2023. godine usklađen je temeljni kapital sa eurima. Dionička glavnica je podijeljena na 189.460 dionica, svaka nominalne vrijednosti 119,00 eura. Nije bilo promjene u broju dionica na početku i na kraju godine zaključno sa 31. prosinca 2023. godine. Sve dionice su u cijelosti isplaćene. Struktura vlasništva je sljedeća:

Redni Broj	Opis pozicija	Broj dionica		Postotak učešća	
		31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
	OTP Banka d.d.	45.804	-	24,18%	-
	HITA – VRJEDNOSNICE d.d.	37.891	-	20,00%	-
	Erst & Steirmarkische bank d.d.	6.782	-	3,58%	-
	Novak Mirko	3.813	-	2,01%	-
	Tomljenović Josip	3.150	-	1,66%	-
	Ostali dioničari	92.000	-	48,57%	-
	Privatno vlasništvo - zaposleni		21.924		11,57%
	Privatno vlasništvo – ranije zaposleni		45.545		24,04%
	Privatno vlasništvo – vanjski dioničari		121.022		63,88%
	Dionice u portfelju (trezorske dionice)		969		0,51%
	<b>UKUPNO:</b>	<b>189.460</b>	<b>189.460</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Najveći pojedinačni vanjski dioničar je društvo OTP Banka d.d. s 45.804 dionicom odnosno 24,18% učešća, drugi najveći pojedinačni vanjski dioničar je Hita – vrijednosnice d.d. s 37.891 dionicom odnosno 20%.

## 23. REZERVE

Od ukupnih pričuva iznos od 23 tisuća eura (2024.: 4.847 tisuća eura) odnosi se na revalorizaciju zemljišta, iznos od 1.132 tisuća eura (2024: 1.132 tisuća eura) odnosi se na zakonske rezerve.

## 24. DUGOROČNA REZERVIRANJA

Strukturu dugoročnih rezerviranja prikazujemo kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Rezerviranja za sudske sporove	755	649	755	646
Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	258	239	252	239
<b>UKUPNO</b>	<b>1.013</b>	<b>888</b>	<b>1.007</b>	<b>885</b>

Tijekom 2025. godine formirana su rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade temeljem aktuarskog izračuna u kojem je korištena metoda projicirane kreditne jedinice, tablice smrtnosti RH 2010-2012, uz određivanje dobi odlaska u mirovinu za svakog zaposlenika posebno te pretpostavljeni prosječni prinos na ulaganja od 2,6%. Rezerviranja po započetim sudskim sporovima iskazuje se na temelju mišljenja pravnog stručnjaka o vjerojatnosti nastanka štetnog događaja (mogućnosti gubitka sudskog spora).

Pregled kretanja rezervacija po sudskim sporovima:	2025.	2024.
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>646</b>	<b>611</b>
Nova rezerviranja	444	115
Smanjenje rezervacija	(335)	(80)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>755</b>	<b>646</b>

Bilješke uz konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

## 25. OBVEZE ZA KREDITE I ZAJMOVE

Struktura primljenih dugoročnih zajmova unutar **Grupe**:

	<b>Primatelj zajma</b>	<b>Datum dospijeća</b>	<b>Kamatna stopa</b>	<b>Valuta</b>	<b>31.12.2025.</b>	<b>31.12.2024.</b>
Addiko banka d.d.	Tehnika SPV d.o.o.	1.7.2031.	Euribor + 3m 0,70%	EUR	3.048	3.551
CARRELLO INT d.o.o.		4,38%	28.03.2029.	EUR	2.046	-
					<u>5.094</u>	<u>3.551</u>
Tekuće dospjeće dugoročnih kredita					(521)	(488)
<b>Ukupno dugoročni krediti</b>					<u><b>4.573</b></u>	<u><b>3.063</b></u>
Tekuće dospjeće dugoročnih kredita					521	488
<b>Ukupno kratkoročni krediti</b>					<u><b>521</b></u>	<u><b>488</b></u>

Struktura primljenih dugoročnih zajmova unutar **Društva**:

	<b>Kamatna stopa</b>	<b>Datum dospijeća</b>	<b>Valuta</b>	<b>31.12.2025.</b>	<b>31.12.2024.</b>
Tehnika DS d.o.o.	2,40%	31.03.2029.	EUR	-	2.391
Tehnika Vrbani d.o.o.	2,40%	04.12.2026.	EUR	-	1.977
Tehnika SPV d.o.o.	4,38%	31.12.2027.	EUR	1.691	-
CARRELLO INT d.o.o.	4,38%	28.03.2029.	EUR	2.046	-
Tekuće dospjeće dugoročnih kredita				-	(1.316)
<b>Ukupno dugoročni krediti</b>				<u><b>3.737</b></u>	<u><b>3.052</b></u>

Struktura primljenih kratkoročnih zajmova unutar **Društva**:

	<b>Kamatna stopa</b>	<b>Datum dospijeća</b>	<b>Valuta</b>	<b>31.12.2025.</b>	<b>31.12.2024.</b>
Tehnika Vrbani d.o.o.	2,40%	31.12.2024.	EUR	-	-
Tekuće dospjeće dugoročnih kredita				-	1.315
<b>Ukupno kratkoročni krediti</b>				<u><b>-</b></u>	<u><b>1.315</b></u>

## 26. OBVEZE PO KREDITIMA I OSTALIM OBVEZAMA PO PREDSTEČAJNOJ NAGODBI

Dana 25. svibnja 2021. godine postalo je pravomoćno Rješenje o sklapanju predstečajnog sporazuma matičnog društva Tehnika d.d. („Društvo“). Predmetnim rješenjem utvrđeni su iznosi i uvjeti otplate obveza vjerovnicima. Način i rokovi namirenja tražbina vjerovnika: otpis 80% utvrđenog iznosa tražbina; otplata preostalih 20% utvrđenog iznosa tražbina, beskamatno, na način da se umanjeni iznos otplaćuje u 24 jednakih tromjesečnih rata, bez kamata, s dospijećem svake rate posljednjeg dana u tromjesečju nakon protoka počeka od 24 mjeseca. Društvo može podmiriti svoje obveze i ranije od navedenog roka. Sukladno Rješenju, Društvo je provelo otpis od 80% utvrđenih tražbina, a preostalih 20% tražbina je iskazalo kao dugoročne obveze s obzirom da je početak dospijeća naplate u 2023. godini. Struktura dugoročnih obveza prema vjerovnicima je iskazana na sljedeći način:

	Grupa		Društvo	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Obveze prema vjerovnicima	1.440	2.314	1.687	3.067
Obveze za sudske sporove	85	393	84	392
<b>UKUPNO</b>	<b>1.525</b>	<b>2.707</b>	<b>1.771</b>	<b>3.186</b>

Obveze za sudske sporove se odnose najvećim dijelom na vjerovnike osporenih tražbina bez ovršne isprave. Rezerviranja po započetim sudskim sporovima iskazuju se na temelju mišljenja odvjetnika o vjerojatnosti nastanka štetnog događaja (mogućnosti gubitka sudskog spora).

Dospijeće obveza vjerovnika:

	Grupa		Društvo			Grupa		Društvo	
	31.12.2025.	31.12.2025.	31.12.2025.	31.12.2025.		31.12.2024.	31.12.2024.	31.12.2024.	31.12.2024.
2025. dospjelo	-	228	2025.	1.457	783				
2026.	874	750	2026.	874	859				
2027.	675	750	2027.	675	859				
2028.	612	750	2028.	612	859				
2029.	153	187	2029.	153	217				
<b>UKUPNO</b>	<b>2.314</b>	<b>2.665</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>3.771</b>	<b>3.577</b>				

Struktura obveza za primljene kredita različitih vjerovnika prema Predstečajnom sporazumu – kratkoročne obveze (Grupa):

	Kamatna stopa	31.12.2025.	31.12.2024.
Erste&Steiermarkische Bank	1m Euribor+2,5%	2.603	2.603
OTP Banka d.d.	4,57%	-	1.897
INETEC d.o.o.	Trez.MF RH 182+3,95%	-	1.566
<b>Ukupno primljeni zajmovi PSN</b>		<b>2.603</b>	<b>6.066</b>
<i>Tekuće dospijeće dugoročnih obveza po PSN</i>		1.734	1.457
<b>Ukupno kratkoročne obveze po PSN</b>		<b>4.337</b>	<b>7.523</b>

Grupa je klasificirala 2.603 tisuća eura (31.12.2024.: 6.066 tisuća eura) kao kratkoročne kredite budući da je dospijeće ovih kredita unutar godine dana i riječ je kreditima različitih vjerovnika. Krediti su osigurani hipotekama na nekretninama Grupe te zadužnicama.

Struktura obveza za primljene zajmove različitih vjerovnika prema Predstečajnom sporazumu kratkoročne obveze(Društvo):

	Kamatna stopa	31.12.2025.	31.12.2024.
Erste&Steiermarkische Bank	1m Euribor+2,5%	2.603	2.603
OTP banka	4,57%	-	1.897
INETEC d.o.o.	Trez.MF RH 182+3,95%	-	1.566
<b>Ukupno primljeni zajmovi PSN</b>		<b>2.603</b>	<b>6.066</b>
<i>Tekuće dospijeće dugoročnih obveza po PSN</i>		978	783
<b>Ukupno primljeni zajmovi PSN</b>		<b>3.581</b>	<b>7.123</b>

Društvo je klasificiralo 2.603 tisuća eura (31.12.2024.: 6.066 tisuća eura) kao kratkoročne kredite budući da je dospijeće ovih kredita unutar godine dana i riječ je kreditima različitih vjerovnika. Krediti su osigurani hipotekama na nekretninama Društva te zadužnicama.

Bilješke uz konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

## 26. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

	Grupa		Društvo	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Dobavljači u zemlji	9.655	8.743	5.969	5.069
Dobavljači u inozemstvu	1	-	1	-
Obveze za nefakturiranu robu i usluge	7	10	7	10
<b>UKUPNO</b>	<b>9.663</b>	<b>8.753</b>	<b>5.977</b>	<b>5.079</b>

## 27. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

	Grupa		Društvo	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Obveze za protestirane garancije	-	4.259	-	4.259
Obveze za kamate	1.819	5.662	1.832	5.835
Primljeni predujmovi	380	413	380	413
Obveze za PDV	(5)	(14)	(66)	(76)
Porezi i doprinosi	246	242	245	246
Obveze za neto plaće i naknade	516	491	508	487
Obaveza poreza na dobit	34	-	-	-
Ostale obveze	4	3	-	-
<b>UKUPNO</b>	<b>2.993</b>	<b>11.056</b>	<b>2.899</b>	<b>11.164</b>

Obveze za protestirane garancije odnose se na obveze za garancije koje su aktivirane u prethodnim razdobljima od strane financijskih institucija, a dug je zatvoren u 2025. godini prodajom nekretnine koja je bila predmet razlučnog prava.

## 28. UNAPRIJED OBRAČUNATI TROŠKOVI I PRIHODI BUDUĆEG RAZDOBLJA

Unaprijed obračunati troškovi i prihodi budućeg razdoblja na dan 31. prosinca 2025. godine u najvećoj vrijednosti se odnose na obračunate prihode budućeg razdoblja u iznosu od 1.341 tisuće eura prema društvu KONČAR ENERGETSKI TRANSFORMATORI d.o.o. (31. prosinca 2024: 3.048) te ukalkulirane troškove za koje još nije zaprimljena faktura u iznosu od 660 tisuće eura (31. prosinac 2024: 599 tisuća eura).

## 29. POVEZANE STRANE

### Naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora

Grupa i Društvo smatraju da Uprava i Nadzorni odbor predstavljaju ključno rukovodstvo. Uprava utvrđuje da će se u financijskim izvještajima za poslovnu godinu od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine objaviti zbirni podaci o naknadama svih članova Nadzornog odbora i Upravi. Ukupna naknada Nadzornom odboru i Upravi iznosila je 324 tisuća eura (2024. godina: 267 tisuće eura). Nijedna druga povezana strana nije bila identificirana.

### 2025.

Pozicija	Tehnika SPV d.o.o.	Tehnika Vrbani d.o.o.	Tehnika Zvonimir d.o.o.
Potraživanja na 31. prosinca 2025.	132	32	-
Obveze na 31. prosinca 2025.	323	-	235
Prihodi u 2025. godini	537	2.965	-
Troškovi u 2025. godini	58	38	-

### 2024.

Pozicija	Tehnika SPV d.o.o.	Tehnika Vrbani d.o.o.	Tehnika Zvonimir d.o.o.
Potraživanja na 31. prosinca 2024.	2	-	202
Obveze na 31. prosinca 2024.	419	442	456
Prihodi u 2024. godini	21	240	-
Troškovi u 2024. godini	32	70	-

### 30. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

#### a) Upravljanje rizikom kapitala

Društvo i Grupa upravljaju kapitalom u cilju osiguranja mogućnosti neograničenog poslovanja.

Zaduženost na dan izvještaja bila je kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Dug :				
Obveze po kreditima, bankovne garancije i kamate	14.632	25.856	12.803	26.924
Novac i novčani ekvivalenti	(685)	(2.249)	(634)	(1.027)
Neto dug	13.947	23.607	12.169	25.897
Glavnica	(14.127)	(16.530)	(9.866)	(14.961)
<b>Omjer duga i glavnice</b>	-	-	-	-

#### b) Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja. Društvo i Grupa imaju dugoročne kredite po varijabilnim stopama i zbog toga je izložena kreditnom riziku. Društvo i Grupa imaju kredite po fiksnoj i promjenjivoj kamatnoj stopi u cilju održavanja željenog odnosa kamata i radi upravljanja izloženošću fluktuacijama kamatnih stopa. Društvo i Grupa ne koriste izvedene financijske instrumente da bi upravljali rizikom kamatnih stopa.

Analiza osjetljivosti na kamatni rizik:

	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Utjecaj promjene kamatne stope kratkoročnih kredita	87	160	72	168
Utjecaj promjene kamatne stope dugoročnih kredita	61	61	34	61
<b>Ukupna promjena:</b>	<b>148</b>	<b>221</b>	<b>106</b>	<b>230</b>

#### c) Kategorije financijskih instrumenata

	Grupa		Društvo	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit i kroz račun dobiti i gubitka	2.575	100	105	100
Dani depoziti, zajmovi i potraživanja	5.869	5.597	5.737	5.556
<b>Financijska imovina</b>	<b>8.444</b>	<b>5.697</b>	<b>5.842</b>	<b>5.656</b>
Obveze po kreditima, dobavljači i ostale obveze po amortiziranom trošku	25.469	35.744	19.822	33.073
<b>Financijske obveze</b>	<b>25.469</b>	<b>35.744</b>	<b>19.822</b>	<b>33.073</b>

Uprava vjeruje da je računovodstvena vrijednost gore prikazanih financijskih instrumenata jednaka njihovoj fer vrijednosti.

### 30. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

#### c) Kategorije financijskih instrumenata

##### Upravljanje rizikom likvidnosti Grupe

	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Preko 1 g.	Ukupno
<b>2025.</b>						
Beskamatne obveze		13.463	1.311	1.391	2.354	18.518
Kamatne obveze	6,04%	94	187	842	5.829	6.951
		<b>13.557</b>	<b>1.498</b>	<b>2.232</b>	<b>8.138</b>	<b>25.469</b>
<b>2024.</b>						
Beskamatne obveze		19.757	1.123	2.206	4.246	27.332
Kamatne obveze	%	58	298	834	7.222	8.412
		<b>19.815</b>	<b>1.421</b>	<b>3.040</b>	<b>11.468</b>	<b>35.744</b>

U idućoj tablici analizirano je preostalo razdoblje do ugovorenih dospjeća nederivativne financijske imovine Grupe. Tablica je sastavljena na temelju nediskontiranih novčanih priljeva po financijskim potraživanjima po najranijem datumu na koji Grupe može zatražiti plaćanje.

	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 g.	Ukupno
<b>2025.</b>							
Beskamatna imovina		2.209	3.453	99	109	2.576	8.446
Kamatonosna imovina	%	-	-	-	-	-	-
		<b>2.209</b>	<b>3.453</b>	<b>99</b>	<b>109</b>	<b>2.576</b>	<b>8.446</b>
<b>2024.</b>							
Beskamatna imovina		-	-	-	-	100	100
Kamatonosna imovina	%	3.848	574	927	-	248	5.597
		<b>3.848</b>	<b>574</b>	<b>927</b>	<b>-</b>	<b>348</b>	<b>5.697</b>

Bilješke uz konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine  
(Svi iznosi izraženi su u tisućama eura)

### 30. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

#### c) Kategorije financijskih instrumenata

##### Upravljanje rizikom likvidnosti Društva

	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Preko 1 g.	Ukupno
<b>2025.</b>						
Beskamatne obveze		9.683	1.122	824	2.600	<b>14.228</b>
Kamatne obveze	7,25%	50	100	451	4.993	<b>5.594</b>
		<b>9.733</b>	<b>1.222</b>	<b>1.275</b>	<b>7.593</b>	<b>19.822</b>
<b>2024.</b>						
Beskamatne obveze		19.829	1.356	2.761	4.246	<b>28.192</b>
Kamatne obveze	%	58	298	366	4.159	<b>4.881</b>
		<b>19.887</b>	<b>1.654</b>	<b>3.127</b>	<b>8.405</b>	<b>33.073</b>

U idućoj tablici analizirano je preostalo razdoblje do ugovorenih dospjeća nederivativne financijske imovine Društva. Tablica je sastavljena na temelju nediskontiranih novčanih priljeva po financijskim potraživanjima po najranijem datumu na koji Društvo može zatražiti plaćanje.

	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 g.	Ukupno
<b>2025.</b>							
Beskamatna imovina		2.184	3.453	99	107	105	<b>5.843</b>
Kamatonosna imovina	%	-	-	-	-	-	<b>-</b>
		<b>2.184</b>	<b>3.453</b>	<b>99</b>	<b>107</b>	<b>105</b>	<b>5.843</b>
<b>2024.</b>							
Beskamatna imovina		-	-	-	-	100	<b>100</b>
Kamatonosna imovina	%	3.848	533	927	-	248	<b>5.556</b>
		<b>3.848</b>	<b>533</b>	<b>927</b>	<b>-</b>	<b>348</b>	<b>5.656</b>

**d) Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o financijskom položaju**

U idućoj tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani u tri skupine ovisno o dostupnosti primjetljivih pokazatelja fer vrijednosti:

1. razina dostupnih primjetljivih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za istovrsnu imovinu i istovrsne obveze;
2. razina dostupnih primjetljivih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na izravno promatranje imovine ili obveza, tj. njihovih cijena ili su dobiveni neizravno, tj. izvedeni iz cijena; i
3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na primjetljivim tržišnim podacima (neprimjetljivi ulazni podaci). Ulazni podaci koji se mogu koristiti prilikom procjene fer vrijednosti su: financijska prognoza o budućem poslovanju društva čije je dionice Društvo i Grupa kupilo, kolebljivost dionica izvedena iz njihovih povijesnih cijena te svođenje na srednju (neobavezujuću cijenu) o kojoj postoji suglasnost na tržištu za predmetnu zamjenu kroz usklađenje provedeno koristeći podatke koji nisu neposredno uočljivi i koje nije moguće na neki drugi način potkrijepiti podacima uočljivim na tržištu.

	31.12.2025.			Ukupno
	1. razina	2.razina a	3.razina	
<b>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit</b>	8	-	2.567	<b>2.575</b>

Tijekom godine nije bilo stavki koje bi po hijerarhiji mjera fer vrijednosti bile reklasificirane iz pokazatelja 1. razine u pokazatelje 2. razine ili obrnuto.

	31.12.2024.			Ukupno
	1.razina	2.razina	3.razina	
<b>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit</b>	1	-	109	<b>110</b>

**e) Kreditni rizik**

Kreditni rizik se odnosi na rizik neispunjenja ugovornih obveza druge ugovorne strane, čime bi Društvo i Grupa pretrpjeli financijske gubitke. Društvo i Grupa su usvojili politiku poslovanja s kreditno sposobnim stranama i pribavljanja dostatnih instrumenata osiguranja kako bi ublažila rizik financijskog gubitka zbog neispunjenja obveza. Grupa posluje samo sa subjektima čiji je rejting ekvivalentan investicijskom stupnju ili viši. Informacije o rejtingu se dobivaju od neovisnih rejtingovskih agencija ili, ako ne postoje, Društvo i Grupa koristi druge javne izvore financijskih informacija i vlastite evidencije za ocjenjivanje svojih značajnih kupaca. Izloženost Društva i Grupe i kreditni rejting strana s kojima posluje se kontinuirano prate a ukupna vrijednost zaključenih transakcija se raspoređuje na odobrene klijente. Kreditnom izloženosti se upravlja postavljanjem limita za klijente, koje jednom godišnje preispituje i odobrava odbor za upravljanje rizicima. Potraživanja od kupaca se odnose na velik broj kupaca iz raznih djelatnosti i regija. Kreditna analiza se provodi na temelju financijskog stanja potraživanja i po potrebi se pribavlja osigurateljstvo pokriva za kreditna jamstva. Izloženost Društva i Grupe ni prema jednom pojedinačnom klijentu ili grupama klijenata sa sličnim obilježjima nije značajna. Društvo i Grupa klijentima sa sličnim obilježjima smatra povezane subjekte. Koncentracija kreditnog rizika ni u jednom trenutku tijekom godine nije premašila 50% bruto monetarne imovine. Kreditni rizik po likvidnim sredstvima i derivacijskim financijskim instrumentima je ograničen, budući da je riječ o bankama visokog kreditnog rejtinga prema ocjenama međunarodnih rejtingovskih agencija.

**f) Fer vrednovanje**

Uprava smatra da neto vrijednost financijske imovine i obveza knjiženih po amortiziranom trošku predstavlja njihovu fer vrijednost. Fer vrijednost investicija Društva i Grupe u dionice temelji se na trenutnoj tržišnoj situaciji i kotacijama na Zagrebačkoj burzi.

### 31. POTENCIJALNE OBVEZE

	Grupa		Društvo	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Obveze za izdane zadužnice	5.063	8.786	5.063	8.786
Obveze za izdane bankovne garancije	6.839	3.985	6.839	3.985
Obveze za izdane vlastite mjenice	-	-	-	-
<b>UKUPNO</b>	<b>11.902</b>	<b>12.771</b>	<b>11.902</b>	<b>12.771</b>

### 32. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Nakon datuma bilance, u veljači 2026. godine, izvršena je naplata kupoprodajne cijene po ugovoru o kupoprodaji nekretnine sklopljenom 8. prosinca 2025. godine između Društva, kao prodavatelja, i društava Slatinska banka d.d. i SOLVERA stambena štedionica d.d., kao kupaca. Predmet transakcije bila je prodaja poslovne zgrade i pripadajućeg zemljišta te pripadajućih prava korištenja parkirališnih mjesta, uz ugovorenu kupoprodajnu cijenu od 12.700.000,00 EUR. Kupoprodajna cijena plaćena je u veljači 2026. godine putem javnobilježničkog pologa. Budući da je transakcija ugovorena u 2025. godini i da su uvjeti za njezino računovodstveno evidentiranje bili ispunjeni do datuma bilance, ista je priznata u poslovnim knjigama za 2025. godinu, dok naplata u 2026. godini predstavlja naknadni događaj koji potvrđuje okolnosti postojeće na datum bilance.

Na dan 27.04.2026. godine, održana je Izvanredna glavna skupština Društva na kojoj su donesene odluke o korištenju zakonskih rezervi za pokriće gubitaka prethodnih razdoblja, o pojednostavljenom smanjenju temeljnog kapitala Društva radi pokrića akumuliranih gubitaka, o izmjenama Statuta Društva, o povećanju temeljnog kapitala ulozima u novcu izdavanjem novih redovnih dionica te o davanju odobrenja za stjecanje novih dionica bez obveze objavljivanja ponude za preuzimanje. Prema donesenim odlukama, zakonske rezerve u iznosu od 1.131.554,85 EUR iskorištene su za pokriće dijela prenesenih gubitaka, a temeljni kapital smanjen je s iznosa od 22.545.740,00 EUR na iznos od 1.894.600,00 EUR, smanjenjem nominalnog iznosa dionice sa 119,00 EUR na 10,00 EUR. Istodobno je odobreno povećanje temeljnog kapitala ulozima u novcu za najviše 3.900.000,00 EUR izdavanjem do 390.000 novih redovnih dionica nominalnog iznosa 10,00 EUR po dionici, uz pravo prvenstva postojećih dioničara. Donesenim odlukama izmijenjen je i Statut Društva, uključujući odredbe o sjedištu Društva i iznosu temeljnog kapitala.

Navedene odluke predstavljaju događaj nakon datuma bilance. Prikupljena sredstva iz povećanja temeljnog kapitala namijenjena su za daljnje restrukturiranje poslovanja Društva, uključujući stabilizaciju financijske pozicije, podmirenje postojećih obveza, modernizaciju Društva, razvoj vlastitih projekata stanogradnje namijenjenih za tržište, te osiguranje sredstava za nastavak poslovnih aktivnosti. Navedene odluke predstavljaju događaj nakon datuma bilance te upućuju na aktivnosti Društva poduzete s ciljem poboljšanja kapitalne strukture i likvidnosti Društva.

### 33. VREMENSKA NEOGRANIČENOST POSLOVANJA

U studenom 2018. godine Grupa je otvorila postupak predstečajne nagodbe nad matičnim društvom Grupe - Tehnika d.d., čije zaključenje je dovršeno 21. travnja 2021. godine, nakon što je Rješenje o potvrdi predstečajnoga sporazuma postalo pravomoćno. Poslovanje u predstečajnom postupku je stabilno te Grupa uredno podmiruje sve svoje tekuće (redovne) obveze prema radnicima, državi, dobavljačima, bankama i svim ostalim vjerovnicima. Plaćanje obveza nastalih prije otvaranja predstečajnog postupka utvrđeno je u Rješenju o potvrdi Izmijenjenog plana restrukturiranja na način da se 80% utvrđenog iznosa redovnih tražbina otpisuje a preostalih 20% utvrđenih tražbina se otplaćuje u 24 jednake tromjesečne rate, bez kamata, s dospijanjem svake rate posljednjeg dana u tromjesečju nakon protoka počeka od 24 mjeseca od dana pravomoćnosti. Ogdoda plaćanja obveza nastalih do trenutka otvaranja predstečajnog postupka je omogućilo provođenje operativnog i financijskog restrukturiranja Društva i normalizaciju poslovanja.

Grupa trenutno zapošljava 261 radnika i taj broj se stabilizirao nakon fluktuacija iz perioda turbulentnog poslovanja prije otvaranja predstečajnog postupka, a u planu je daljnje povećanje broja proizvodnih radnika raznih profila (tesari, zidari, amirači, knauferi, fasaderi, kranisti, vozači, strojari, tehničko osoblje i drugi) uz istovremeno smanjenje administrativnih i ostalih neproizvodnih radnika, što će osigurati veću učinkovitost i profitabilnost Grupe.

### 33. VREMENSKA NEOGRANIČENOST POSLOVANJA

Obveze utvrđene u predstečajnom postupku matičnog društva TEHNIKA d.d. se podmiruju na sljedeći način sukladno Predstečajnom sporazumu i to:

- Otpis 80% utvrđenog iznosa redovnih tražbina
- Isplata 20% utvrđenog iznosa redovnih tražbina, na način da se umanjeni iznos otplaćuje u 24 jednake tromjesečne rate, bez kamata a prva rata je dospjela 30. lipnja 2023. godine, dok zadnja rata dopijeva 31.03.2029. godine.

Poček otplate 24 mjeseca od pravomoćnosti Rješenja nadležnog Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Predstečajni sporazum. Daljnji plan investicija i poslovanja definiran je u Izmijenjenom planu restrukturiranja koji je usvojen u sklopu predstečajne nagodbe. Tehnika d.d. je u procesu financijskog i operativnog restrukturiranja kako bi osiguralo adekvatnu financijsku strukturu koja će osigurati likvidnost u narednim razdobljima. Do sada je zaključno s 31.03.2026. godine isplaćeno 12 rata duga prema svim redovnim vjerovnicima Predstečajne nagodbe sukladno rokovima dopijeaća utvrđenim Predstečajnim sporazumom, što potvrđuje da Društvo uredno posluje i ispunjava svoje preuzete obveze.

Na dan 31. prosinca 2025. godine preneseni gubici Grupe su 40.225 tisuće EUR (31. prosinca 2024. godine: 42.094 tisuća EUR), a ostvarena je dobit prije poreza u iznosu 1.370 tisuća EUR (2024. godine: ostvaren je gubitak prije poreza u iznosu od 2.960 tisuće EUR). Na dan 31. prosinca 2025. preneseni gubici Društva su 38.656 tisuće EUR (31. prosinca 2024. godine: 40.024 tisuća EUR), a ostvarena je dobit prije poreza u iznosu od 4.029 tisuće EUR (2024. godine: ostvaren je gubitak prije poreza u iznosu od 3.463 tisuća EUR).

Na dan 31. prosinca 2025. godine Grupa ima kratkotrajnu imovinu u iznosu 8.586 od tisuće eura (31. prosinca 2024. godine: 10.972 tisuće eura) i kratkoročne obveze u visini od 22.766 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine: 32.820 tisuće eura). Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo ima kratkotrajnu imovinu u iznosu od 8.382 tisuće eura (31. prosinca 2024: 9.674 tisuća eura) i kratkoročne obveze u visini od 16.381 tisuće eura (31. prosinca 2024: 29.462 tisuća eura). Obveze prema različnim vjerovnicima, unutar kratkoročnih obveza Društva i Grupe iznose 4.422 tisuća eura. Razlučne obveze će biti podmirene iz založene neoperativne imovine koja prema zadnjim procjenama iznosi 1.500 tisuća eura. Važno je napomenuti da se različni vjerovnici mogu namirivati samo iz založene imovine i da Grupa nema obvezu iste podmiriti iz tekuće likvidnosti, čime osigurava stabilan novčani tijek za operativno poslovanje.

Iako je obrtni kapital, nakon isključenja razlučnih obveza, negativan isti će se pokriti iz nekoliko izvora i to iz prodaje dugotrajne neoperativne materijalne imovine, što je većim dijelom i realizirano prodajom upravne zgrade, a što je opisano u bilješci 32, dokapitalizacijom Društva tijekom 2026. godine koja je u tijeku, otpisom dijela kratkoročnih obveza sukladno pregovorima koji su u tijeku s vjerovnicima, planiramo dio kratkoročnih obveza u dogovoru s vjerovnicima prebaciti na dugoročne obveze, značajnim povećanjem realizacije novih projekata i povećanjem dobiti iz tekućeg poslovanja, pozitivnim efektima provedenog operativnog i financijskog restrukturiranja, podrškom novog strateškog partnera te naplatom dijela sumnjivih i spornih potraživanja. Obzirom na usvojene odluke Glavne skupštine opisane u bilješci 32, događaji nakon datuma bilance, Prikupljena sredstva iz povećanja temeljnog kapitala namijenjena su za daljnje restrukturiranje poslovanja Društva, uključujući stabilizaciju financijske pozicije, podmirenje postojećih obveza te osiguranje sredstava za nastavak poslovnih aktivnosti. Navedene odluke predstavljaju događaj nakon datuma bilance te upućuju na aktivnosti poduzete s ciljem poboljšanja kapitalne strukture i likvidnosti Društva.

Svim ovim mjerama osigurat će se stabilan novčani tijek i dobru likvidnost Društva i Grupe koja uredno izmiruje sve svoje redovne obveze prema radnicima, državi, bankama, dobavljačima i podizvođačima te ostalim poslovnim partnerima.

Prema financijskim izvještajima za 2025. godinu ostvaren je prihod u vrijednosti od 25.845 tisuće eura uz ostvarenu dobit prije poreza od 1.371 tisuća eura, dok je plan za 2026. godinu ostvarenje ukupnih prihoda u vrijednosti od 42.250 tisuće eura uz planiranu neto dobit od 3.275 tisuće eura. Dakle, vidljiv je značajan zaokret u povećanju operativnih prihoda kao i neto dobiti uz planove za daljnjim rastom i optimizacijom.

### 33. VREMENSKA NEOGRANIČENOST POSLOVANJA (nastavak)

Važno je napomenuti da trenutno imamo podršku 3 domaće poslovne banke za garantno praćenje koje su nam odobrile Okvirne linije za garancije dostatne za trenutne tekuće potrebe za garancijama a u tijeku su pregovori s bankama za dodatno povećanje Okvira za garancije u budućnosti radi zadovoljenja budućih potreba za garancije s obzirom na planirano konstantno povećanje prihoda od prodaje kako u 2026. godini tako i u narednim godinama čime ćemo u potpunosti osigurati potrebne garantne okvire za garantno praćenje svih naših aktivnosti što nam daje mogućnost samostalnog nuđenja i ugovaranja radova, što do nedavno nismo bili u mogućnosti.

Grupa je nakon zaključenja Predstečajnog Sporazuma započela niz procesa sa svrhom optimizacije poslovanja i stvaranja preduvjeta za profitabilno poslovanje a navodimo neke od procesa:

- Sveobuhvatno operativno restrukturiranje
- Sveobuhvatno financijsko restrukturiranje
- Uvođenje funkcije i odjela kontrolinga
- Uvođenje HR funkcije
- Implementacija nove organizacijske strukture (ubranje procesa, povećanje odgovornosti..)
- Implementacija novog HRIS-a od 01.04.2025 (HRNET)
- Priprema za uvođenje novog i modernijeg kalkulativnog programa
- Implementacija novog ERP-a od 01.01.2023. godine, Odoo
- Modernizacija opreme, strojnog i voznog parka
- Ponovna uspostava poslovne suradnje s bankama (garancije)
- Snimanje i optimizacija poslovnih procesa u suradnji s „KAIZEN Institutom Hrvatska“

Smatramo da će svi ovi procesi rezultirati uspješnom transformacijom u agilnu i modernu tvrtku, pozicionirati tvrtku ponovo u sam tržišni vrh industrije, povećati efikasnost i značajno smanjiti troškove poslovanja te u konačnici osigurati profitabilno poslovanje,

Tijekom 2025. godine dospjele su 4 (četiri) rate po Predstečajnom sporazumu koje je Društvo podmirilo prema svim redovnim vjerovnicima čija tražbina je nesporna i koji su imali ispravne i važeće brojeve računa u poslovnim bankama. Dana 30. ožujka 2026. godine dospjela je i dvanaesta rata po Predstečajnom sporazumu koja je također uredno isplaćena, sukladno kriteriju iz prethodnog stavka. Sljedeće rate po Predstečajnom sporazumu tijekom 2026. godine dospijevaju krajem svakog kvartala odnosno 30. lipnja, 30. rujna i 30. prosinca 2026. godine. Kao i do sada i u budućnosti ćemo pravovremeno planirati i osigurati sredstva za isplatu obveza po Predstečajnom sporazumu.

Grupa u narednom periodu očekuje značajna novčana sredstva od realizacije novih projekata u zemlji i inozemstvu s obzirom na porast cijena građevinskih radova i trenutnu potražnju za građevinskim radovima, prodaje neoperativne imovine i naplate potraživanja po prodanim zalihama što bi trebalo osigurati dostatna likvidna sredstva za stabilno poslovanje i neometan nastavak poslovanja Grupe u narednih 12 mjeseci. Grupa očekuje da će u idućem razdoblju nastaviti neometano poslovati i da će uspješno podmirivati sve tekuće obveze kao i obveze utvrđene u Predstečajnom postupku, na način kako je potvrđeno Predstečajnom nagodbom.

Matica trenutno ima dovoljno ugovorenih kvalitetnih poslova za punu zaposlenost svih kapaciteta u narednih minimalno godinu dana, a s obzirom na potražnju za građevinskim radovima takvu uposlenost kapaciteta očekujemo i u narednih nekoliko godina. U tijeku su pripreme za potpisivanje Ugovora o građenju za 4 nova projekta gdje je TEHNIKA d.d. na natječajima odabrana za izvođača radova u vrijednosti preko 35.000 tis. EUR-a, što potvrđuje da Društvo ima ispunjene pretpostavke za poslovanje po principu vremenske neograničenosti.

### 34. ODOBRENJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 29. travnja 2026. godine.

Direktor

Marin Šterfeglin



Dioničko društvo za  
graditeljstvo, inženjering,  
proizvodnju i trgovinu

Tehnika d.d.  
Ul. grada Vukovara 274,  
10 000 Zagreb

t +385 (0)1 6301 111  
f +385 (0)1 6187 696  
tehnika@tehnika.hr  
www.tehnika.hr

Broj: NO-13/2026  
NADZORNI ODBOR  
29.04.2026.

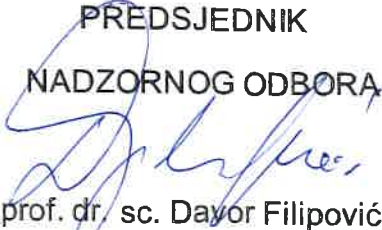
Na temelju članka 300.c i 300.d Zakona o trgovačkim društvima članka 48. Statuta dioničkog društva TEHNIKA Zagreb Nadzorni odbor Društva na 3. sjednici održanoj dana 29. travnja 2026. donio je sljedeću

## ODLUKU

### I.

Prihvaća se Izvješće Uprave o stanju i poslovanju društva TEHNIKA d.d. za 2025. godinu.

Izvješće Uprave je sastavni dio ove Odluke.

PREDSJEDNIK  
NADZORNOG ODBORA  
  
prof. dr. sc. Davor Filipović





Dioničko društvo za  
graditeljstvo, inženjering,  
proizvodnju i trgovinu

Tehnika d.d.  
Ul. grada Vukovara 274,  
10 000 Zagreb

t +385 (0)1 6301 111  
f +385 (0)1 6187 696  
tehnika@tehnika.hr  
www.tehnika.hr

Broj: NO-15/2026  
NADZORNI ODBOR  
29.04.2026.

Na temelju članka 220. Zakona o trgovačkim društvima i članka 48. Statuta dioničkog društva TEHNIKA Zagreb Nadzorni odbor Društva na 3. sjednici održanoj dana 29. travnja 2026. donio je sljedeću

### ODLUKU

#### I.

Daje se suglasnost na prijedlog Uprave o upotrebi dobiti za GRUPU TEHNIKA d.d. Zagreb za 2025. godinu, kako slijedi:

Neto dobit Grupe za 2025. godinu u iznosu od 2.395.615,39 EUR raspoređuje se u cijelosti za djelomično pokriće prenesenog gubitka iz prethodnih godina.

#### II.

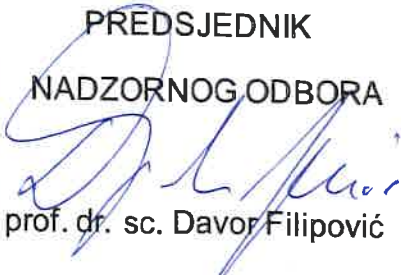
Daje se suglasnost na prijedlog Uprave o upotrebi dobiti za TEHNIKA d.d. Zagreb (Matica) za 2025. godinu, kako slijedi:

Neto dobit Grupe za 2025. godinu u iznosu od 5.089.034,34 EUR raspoređuje se u cijelosti za djelomično pokriće prenesenog gubitka iz prethodnih godina.

#### III.

Ova Odluka predlaže se Glavnoj skupštini na usvajanje.



PREDSJEDNIK  
NADZORNOG ODBORA  
  
prof. dr. sc. Davor Filipović