



Godišnje
izvješće
2021.



Sadržaj

IZJAVA NIKOLE DUJMOVIĆA, PREDSEDNIKA UPRAVE	4
O SPANU	6
SPAN U BROJEVIMA	8
POVIJEST I RAZVOJ	9
ORGANIZACIJSKA STRUKTURA GRUPE	12
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	12
IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	13
STRUKTURA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	16
PREGLED POSLOVANJA	29
OPIS POSLOVANJA I GLAVNIH DJELATNOSTI	29
GLAVNA TRŽIŠTA	34
PREGLED INDUSTRIJE	34
STRATEGIJA I CILJEVI	36
OSNOVNE ZNAČAJKE RAZDOBLJA	37
KLJUČNI DOGAĐAJI U 2021.GODINI	37
JAVNA PONUDA	37
UVRŠTENJE DIONICA NA SLUŽBENO TRŽIŠTE ZAGREBAČKE BURZE	39
NAGRADA ZAGREBAČKE BURZE ZA DOPRINOS TRŽIŠTU KAPITALA	40
POSLOVNA OSTVARENJA	41
NAGRADE, PRIZNANJA I POSTIGNUĆA	45
FINANCIJSKI POKAZATELJI ZA 2021. GODINU	47
OSNOVNE ZNAČAJKE RAZDOBLJA – 2021. GODINA	48
PRIHODI PO SEGMENTIMA	50
PRIHODI PO GEOGRAFIJI	52
BILANCA	53
NOVČANI TOK	56
PREGLED POSLOVANJA UKRAJINA	56
INFORMACIJE ZA DIONIČARE	58
TEMELJNI KAPITAL	58
VLASNIČKA STRUKTURA 10 NAJVEĆIH DIONIČARA	58
KRETANJE DIONICE I VOLUMEN TRGOVANJA	60
RIZICI	62
FINANCIJSKI RIZICI	63
PRAVNI RIZICI	65
RIZICI IZ POSLOVANJA DRUŠTVA	66
LJUDI, PROCESI I TEHNOLOGIJA	70
LJUDI I ZAJEDNICA	70
PROCESI I TEHNOLOGIJA	84
IZJAVA O ODGOVORNOSTI ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠTAJA	88
PROMATRANOG RAZDOBLJA	88
REVIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI SPAN GRUPE I SPAN D.D.	89

Izjava Nikole Dujmovića,
predsjednika Uprave

Budućnost je digitalna

godine sudjelovali smo u projektima koje su naši korisnici planirali implementirati godinama, a bili su ih prisiljeni realizirati u nekoliko tjedana.

Svjedočimo promjeni svakog segmenta poslovanja – tržište rada, tržišta roba i usluga, lanci dobave, ali i same informacijske tehnologije brzo su se mijenjale i adaptirale. Informacijske tehnologije isporukom inovativnih proizvoda i usluga osiguravaju stratešku poslovnu prednost, ali tradicionalno vođeni IT odjeli nisu bili dovoljno brzi i agilni za nove tržišne potrebe.

Naša strategija da budemo pouzdani partner digitalnim liderima i organizacijama u digitalnoj transformaciji tako da im osiguramo infrastrukturne usluge, upravljanje softverskom imovinom, razvoj poslovnih rješenja i operativno upravljanje IT sustavom, izvrsno je rezonirala sa stvarnim potrebama kupaca na svim tržištima.

Najsnažniji rast prihoda ostvarili smo upravo u segmentu infrastrukturnih usluga - Cloud i Cyber Security rješenja, koje su u protekloj godini u Spanu zabilježile rast od 32% u odnosu na godinu ranije, što je u skladu sa strategijom rasta Grupe.

Snažan rast prihoda zabilježen je i u ostalim poslovnim segmentima pa smo poslovnu godinu zaključili rastom konsolidiranih prihoda Grupe od **26%** do ukupnog iznosa od **767,3 milijuna kuna**. Neto dobit Grupe na kraju 2021. godine iznosila je **23,8 milijuna kuna - 220%** više nego 2020. godine.

Ono po čemu ćemo pamtili 2021. godinu je izlazak Spana na Zagrebačku burzu čime smo postavili temelje za brži rast na postojećim tržištima i širenje na nova tržišta. Naše dionice uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze u rujnu 2021. godine. Interes za dionicama u inicijalnoj javnoj ponudi bio je veći od ponude te su sve dionice prodane po najvišoj cijeni u ponuđenom rasponu, a u posljednjem kvartalu 2021. njima se trgovalo gotovo svakog dana, po prosječnoj cijeni od 222 kune. Na tržište kapitala ušli smo s više od tisuću novih dioničara, među kojima su

Digitalnu eru definira prelazak iz klasične industrijske ekonomije u digitalnu, informacijsku ekonomiju. Tradicionalna tržišta se mijenjaju i digitalne tehnologije su sve značajnije.

Pandemija COVID-19 ubrzala je procese koji su već razvijali i provođenje digitalne transformacije postalo je pitanje opstanka komercijalnih organizacija svih veličina na svim tržištima. U protekle dvije

Nikola Dujmović
predsjednik Uprave
Span d.d.

institucionalni ulagatelji, ali i mnogo malih ulagatelja među kojima su i naši zaposlenici, tako da u novu, razvojnu fazu poslovanja ulazimo s uravnoteženom dioničarskom strukturom.

Namjeravamo i dalje snažno razvijati poslovanje i fokusirani smo na rast timova, kapaciteta i kompetencija za globalno tržište. U proteklih godinu dana zaposlili smo 135 novih stručnjaka, ulažemo u znanja i vještine i dodatno se osnažujemo da spremno odgovorimo na rastuće potrebe.

Dodatno, kroz zalaganje za održivo i odgovorno poslovanje usmjereni smo na doprinos zajednici u kojoj poslujemo.

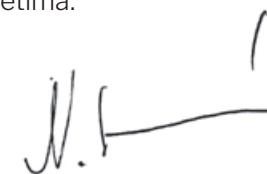
Nažalost, nepuna dva mjeseca nakon završetka poslovne godine započeo je rat u Ukrajini, gdje poslujemo od kraja 2018 godine. Iako smo se pripremali za razne scenarije, nismo predviđali ovako brzu i brutalnu agresiju.

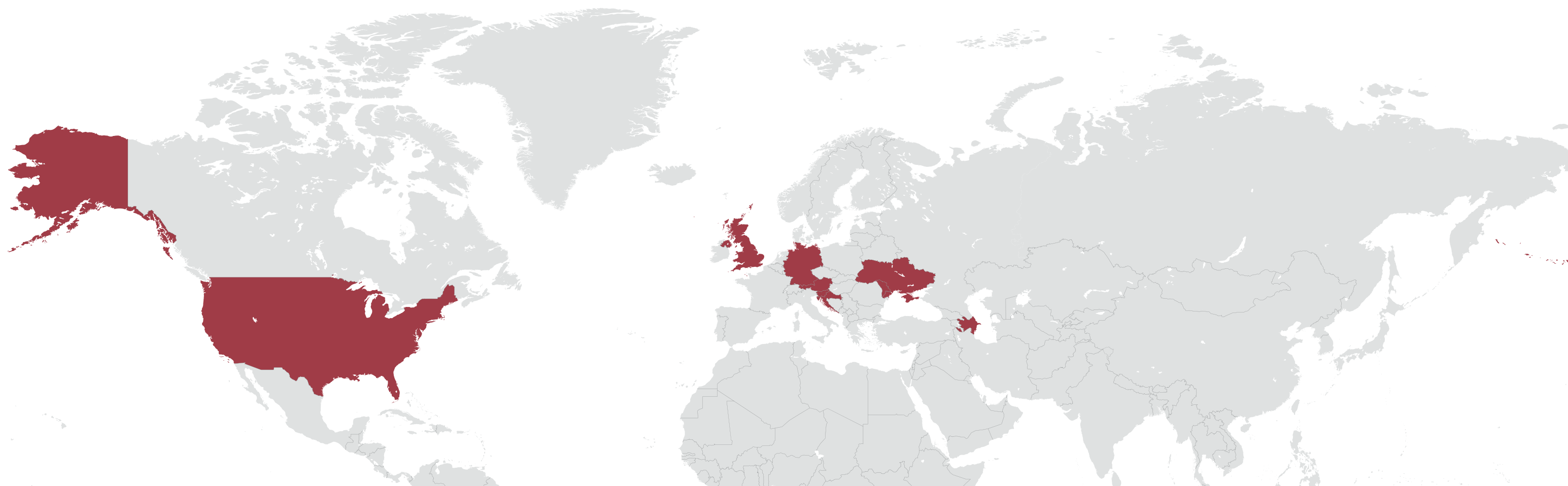
Od prvog dana agresije prioritet su nam ljudi, prije svega naši zaposlenici, njihove obitelji i korisnici.

Budući da nam je u prvom planu sigurnost zaposlenika i njihovih obitelji, svima koji su mogli doći u Hrvatsku omogućili smo pomoć u prihvatu, prijevozu i smještaju, kao i psihološku pomoć. Prioritet su nam i naši korisnici koji rade i u ratnim uvjetima. Naše aktivnosti u ratom zahvaćenim područjima nisu stale pa i dalje pružamo podršku našim korisnicima u Ukrajini.

Iako su nam prihodi u Ukrajini rasli iz godine u godinu, ukupni konačni doprinos u bilanci nije bio značajan jer smo još uvijek bili u fazi razvoja. Ratne okolnosti će sigurno utjecati na daljnje poslovanje u Ukrajini, ali upravo zbog činjenice da poslujemo u IT sektoru, vjerujemo da će nam fleksibilnost poslovnog modela i tehnologije omogućiti da održimo kontinuitet poslovanja i u ovako teškim uvjetima.

**Neto dobit
Grupe na kraju
2021. godine iznosila
je 23,8 milijuna kuna,
220% više nego
2020. godine**



O Spanu

Osnovani smo 23. ožujka 1993. godine kao društvo s ograničenom odgovornošću. Odlukom Skupštine društva, 13. prosinca 2019. godine postajemo dioničko društvo.

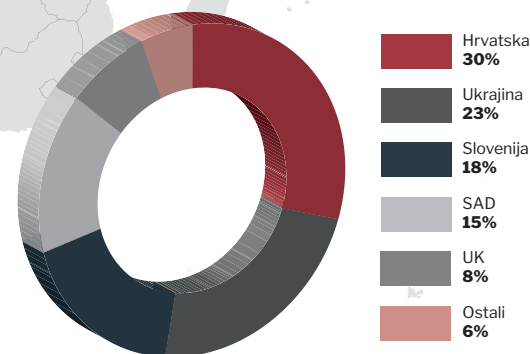
Naše glavne djelatnosti su pružanje usluga upravljanja softverskom imovinom i licenciranje, infrastrukturne usluge projektiranja i održavanja informacijskih sustava i poslovanja u oblaku i informacijske sigurnosti, usluge upravljanja servisima informacijske tehnologije i tehničke podrške te usluge razvoja softvera i poslovnih rješenja. U 29 godina poslovanja razvili smo se od IT sistem integratora u Hrvatskoj, do Grupe koja danas posluje globalno s više od 1200 klijenata.



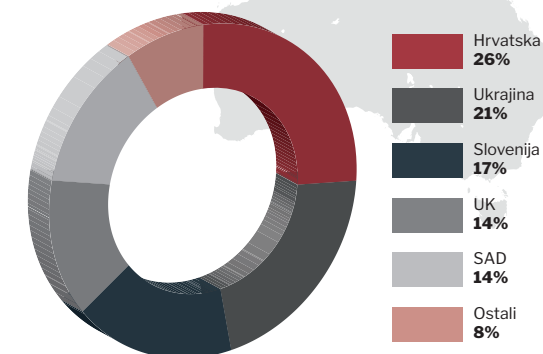
Usmjereni smo na dugoročne odnose s klijentima, a surađujemo s vodećim globalnim i regionalnim korporacijama. Kao vodeći stručnjak za Microsoft tehnologije i vodeći regionalni Microsoft partner, nosimo status Microsoft Gold Partnera te smo prva hrvatska kompanija koja ima devet Microsoftovih naprednih specijalizacija.

Posljednjih godina bilježimo kontinuirani rast prihoda za više od 20 posto godišnje, a tri četvrtine prihoda ostvarujemo na međunarodnom tržištu.

Span Grupa 2020.



Span Grupa 2021.



Kao pružatelj IT usluga, uspješno pratimo i odgovaramo na trendove u digitalnoj transformaciji poslovanja, a svojim radom i kompanijskim vrijednostima nastojimo biti primjer odgovornog i održivog poslovanja u Hrvatskoj.

Span u brojevima:



1993.
GODINA OSNUTKA
TVRTKE



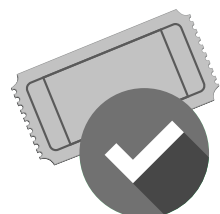
40 000+
PROAKTIVNO
NADZIRANIH
UREĐAJA



275
USPJEŠNO ZAVRŠENIH
PROJEKATA U 2021.
GODINI



24 x 7
DOSTUPNOST
SPAN PODRŠKE



177.108
RIJEŠENIH TICKETA
U 2021. GODINI



99,98%
INCIDENATA
RIJEŠENO U OKVIRU
SLA¹



34
PROSJEČNA
STAROST
ZAPOSLENIKA



70%
ZAPOSLENIKA S VIŠOM
I VISOKOM STRUČNOM
SPREMOM



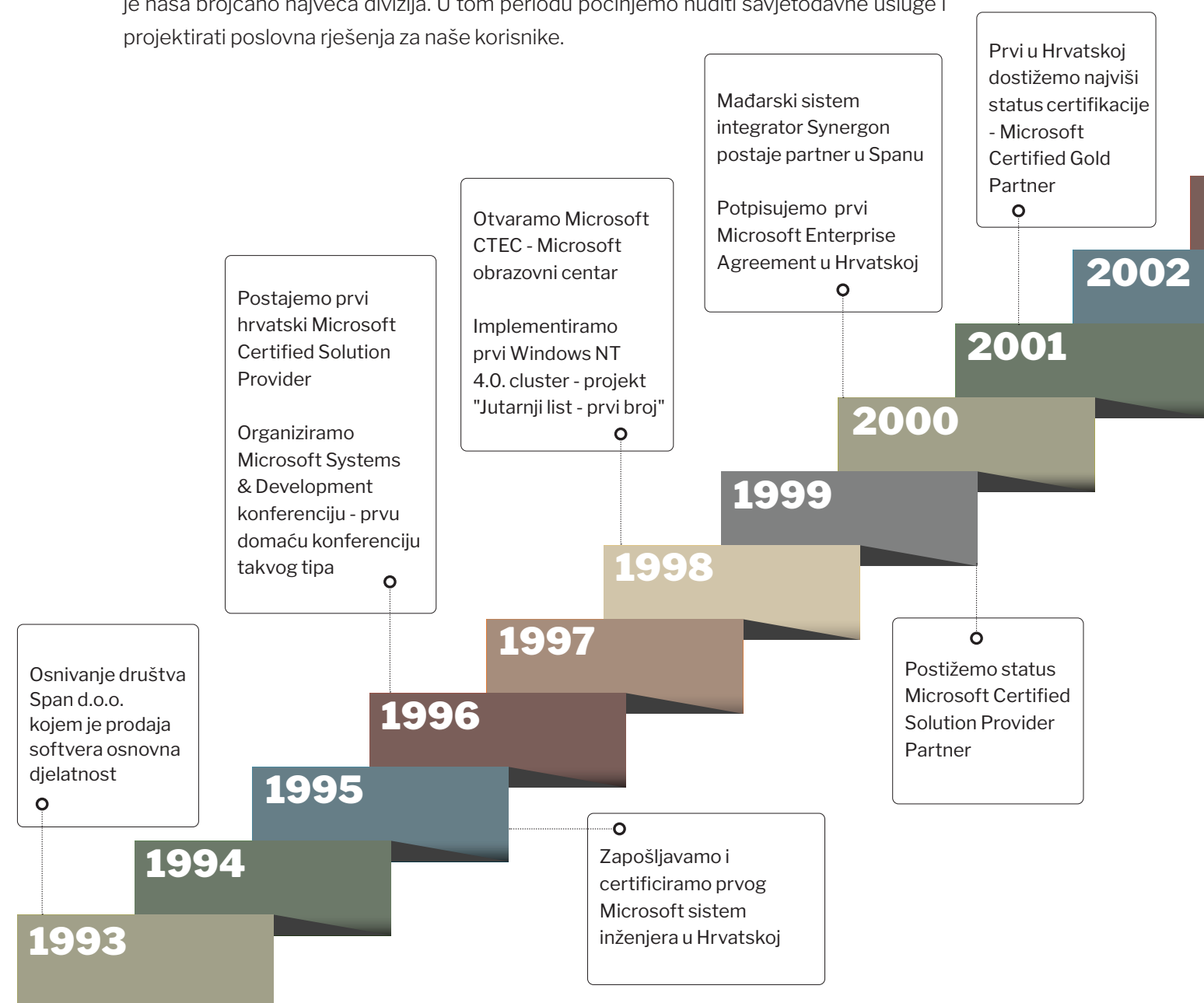
340+
ZAPOSLENIKA
SA STRUČNIM
CERTIFIKATOM

¹ Service Level Agreement

Povijest i razvoj

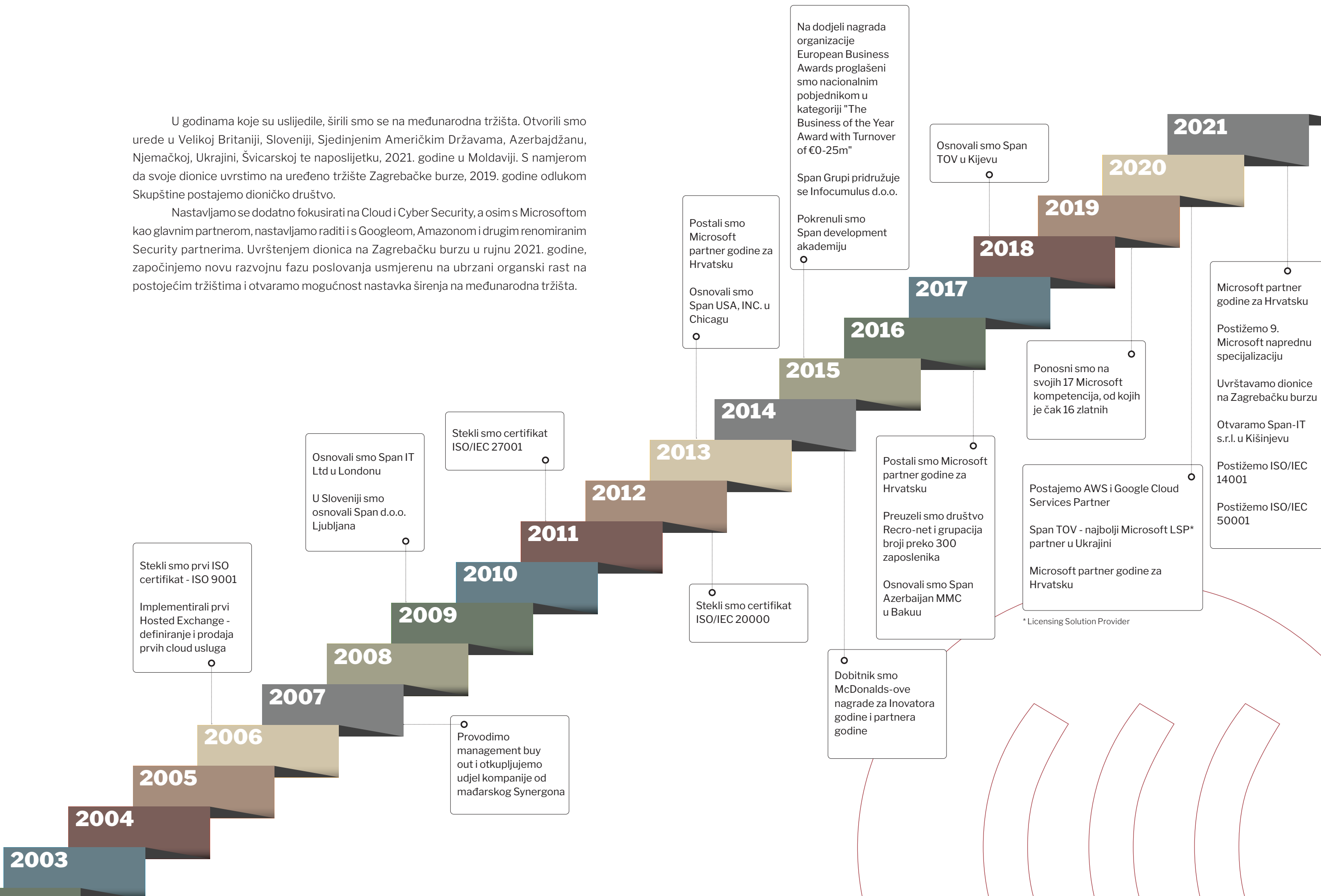
Svoj put započeli smo 1993. godine kao pružatelj licenci i sistem integrator. Usmjereni na Microsoftove tehnologije, 1996. godine postali smo prvi hrvatski certificirani pružatelj Microsoft rješenja, a 1999. godine Microsoft Certified Solution Provider Partner. Godinu dana kasnije, u našu vlasničku strukturu ulazi mađarski sistem integrator Synergon.

Razdoblje od 1996. do 2001. godine obilježila je značajna transformacija poslovanja. Nakon dobivanja statusa Gold Microsoft Partner - prvog u Hrvatskoj - i vodećeg Microsoftovog partnera na hrvatskom tržištu 2001. godine, započinjemo s pružanjem tehničke podrške korisnicima, a ova grana poslovanja, koju smo kontinuirano razvijali, danas je naša brojčano najveća divizija. U tom periodu počinjemo nuditi savjetodavne usluge i projektirati poslovna rješenja za naše korisnike.



U godinama koje su uslijedile, širili smo se na međunarodna tržišta. Otvorili smo urede u Velikoj Britaniji, Sloveniji, Sjedinjenim Američkim Državama, Azerbajdžanu, Njemačkoj, Ukrajini, Švicarskoj te naposljetku, 2021. godine u Moldaviji. S namjerom da svoje dionice uvrstimo na uređeno tržište Zagrebačke burze, 2019. godine odlukom Skupštine postajemo dioničko društvo.

Nastavljamo se dodatno fokusirati na Cloud i Cyber Security, a osim s Microsoftom kao glavnim partnerom, nastavljamo raditi i s Googleom, Amazonom i drugim renomiranim Security partnerima. Uvrštenjem dionica na Zagrebačku burzu u rujnu 2021. godine, započinjemo novu razvojnu fazu poslovanja usmjerenu na ubrzani organski rast na postojećim tržištima i otvaramo mogućnost nastavka širenja na međunarodna tržišta.



Stekli smo prvi ISO certifikat - ISO 9001

Implementirali prvi Hosted Exchange - definiranje i prodaja prvih cloud usluga

Osnovani smo Span IT Ltd u Londonu

U Sloveniji smo osnovali Span d.o.o. Ljubljana

Stekli smo certifikat ISO/IEC 27001

Provodimo management buy out i otkupljujemo udjel kompanije od mađarskog Synergona

Postali smo Microsoft partner godine za Hrvatsku

Osnovani smo Span USA, INC. u Chicagu

Stekli smo certifikat ISO/IEC 20000

Na dodjeli nagrada organizacije European Business Awards proglašeni smo nacionalnim pobjednikom u kategoriji "The Business of the Year Award with Turnover of €0-25m"

Span Grupi pridružuje se Infocumulus d.o.o.

Pokrenuli smo Span development akademiju

Postali smo Microsoft partner godine za Hrvatsku

Preuzeli smo društvo Recro-net i grupacija broji preko 300 zaposlenika

Osnovani smo Span Azerbaijan MMC u Bakuu

Dobitnik smo McDonalds-ove nagrade za Inovatora godine i partnera godine

Osnovani smo Span TOV u Kijevu

Ponosni smo na svojih 17 Microsoft kompetencija, od kojih je čak 16 zlatnih

Postajemo AWS i Google Cloud Services Partner

Span TOV - najbolji Microsoft LSP* partner u Ukrajini

Microsoft partner godine za Hrvatsku

* Licensing Solution Provider

Microsoft partner godine za Hrvatsku

Postižemo 9. Microsoft naprednu specijalizaciju

Uvrštavamo dionice na Zagrebačku burzu

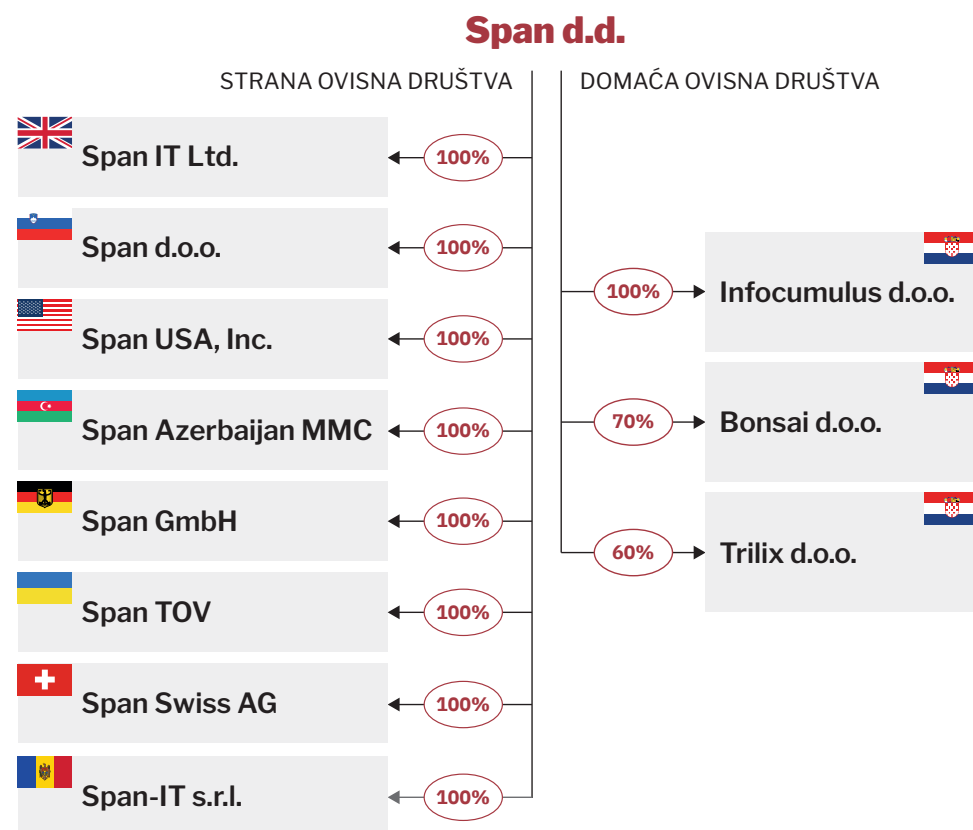
Otvaramo Span-IT s.r.l. u Kišinjevu

Postižemo ISO/IEC 14001

Postižemo ISO/IEC 50001

Organizacijska struktura Span Grupe²

Na 31.12.2021. godine Span d.d. drži poslovne udjele u sljedećim društvima:



Korporativno upravljanje

Imamo čvrsti model korporativnog upravljanja koji osigurava provođenje odgovornosti na svim razinama.

Struktura korporativnog upravljanja temelji se na dualističkom sustavu koji čine Nadzorni odbor i Uprava Društva, a zajedno s Glavnom skupštinom predstavljaju tri temeljna organa Društva.

Obzirom da su Spanove dionice uvrštene na uređeno tržište Zagrebačke burze, primjenjujemo Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (HANFA), koji je dostupan na internetskim stranicama Zagrebačke burze i HANFE ([Kodeks korporativnog upravljanja](#)). Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja, potpisana od strane članova Uprave, sastavni je dio Godišnjeg izvještaja Span Grupe.

² Span Grupu („Grupa“) čine Span d.d. („Društvo“) i njegova ovisna povezana društva

Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

Temeljem članka 272.p, a u vezi članka 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine br. 111/1993, 34/1999, 121/1999, 52/2000, 118/2003, 107/2007, 146/2008, 137/2009, 111/2012,125/2011, 68/2013, 110/2015, 40/2019 dalje: ZTD) te članka 22. Zakona o računovodstvu (Narodne novine br. 78/2015, 134/2015,

120/2016, 116/2018, 42/2020, 47/2020) Uprava društva Span d.d., Zagreb, Koturaška cesta 47, OIB:19680551758 (dalje: Span ili Društvo) daje sljedeću

IZJAVU O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

I Dionice Spana uvrštene su na uređeno tržište Zagrebačke burze dana 21. rujna 2021. godine, te Span primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (HANFA), koji je javno dostupan na internetskim stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr) i HANFE (www.hanfa.hr).

II Ovom izjavom Span potvrđuje da posluje sukladno dobroj praksi korporativnog upravljanja i u najvećem dijelu prema preporukama Kodeksa te objavljuje sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima.

Obrazloženja odstupanja od pojedinih preporuka i dodatna usklađenja Span će dostaviti u Godišnjem upitniku o usklađenosti za izdavatelje dionica i upitniku o praksama upravljanja za izdavatelje dionica, a koji će sukladno Pravilniku o podacima u vezi s korporativnim upravljanjem koje su izdavatelji obvezni dostavljati Hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga, te o obliku, rokovima i načinu njihovog dostavljanja (NN 59/2020) dostaviti HANFI za 2021. godinu najkasnije do 30. lipnja tekuće kalendarske godine i objaviti na internetskim stranicama društva i Zagrebačke burze.

III Sustav upravljanja rizikom i unutarnje kontrole provode službe kontrolinga i interne revizije. Ključni ciljevi interne revizije su pružiti višem managementu i Nadzornom odboru jamstva i informacije koje će pomoći u postizanju ciljeva organizacije, uključujući vrednovanje učinkovitosti aktivnosti upravljanja rizikom. Kontroling obavještava Upravu društva, a interna revizija Revizijski odbor Nadzornog odbora te Upravu.

Izvješće interne revizije sastavlja se po isteku svake revizije, i sadrži:

- popis obavljenih revizija
- ocjenu primjerenosti i učinkovitosti sustava unutarnjih kontrola, te preporuke za poboljšanje
- nezakonitosti i nepravilnosti ako su utvrđene tijekom obavljanja revizije, te preporuke i prijedloge mjera za njihovo otklanjanje
- poduzete aktivnosti u svezi s prethodno izdanim preporukama.

Izvješća se podnose Upravi i Revizorskom odboru.

Revizorski odbor ovlašten je pratiti postupak financijskog izvještavanja, učinkovitost sustava unutarnje kontrole, unutarnje revizije te sustav upravljanja rizicima.

Span je implementirao ISO 37001 Antikorupcijski standard kojim se optimizira i poboljšava upravljanje za suzbijanje podmičivanja i proces upravljanja rizicima.

IV Deset značajnih neposrednih i posrednih imatelja dionica na dan 31.12.2021. godine u Spanu su:

Ime	Broj	Postotak
1. NIKOLA DUJMOVIĆ	703.000	35,87
2. MARIJAN PONGRAC	150.600	7,68
3. DAMIR BOČKAL	150.600	7,68
4. ZVONIMIR BANEK	147.600	7,53
5. ERSTE & STEIERMÄRKISCHE BANK D.D	102.438	5,23
6. OTP BANKA D.D.	91.315	4,66
7. JASMIN KOTUR	72.800	3,71
8. HRVATSKA POŠTANSKA BANKA D.D	47.739	2,44
9. RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D.	41.437	2,11
10. SAŠA KRAMAR	37.080	1,89

Span nema imatelje vrijednosnih papira s posebnim pravima kontrole, niti imatelje vrijednosnih papira s ograničenjima prava glasa na određeni postotak ili broj glasova, vremenska ograničenja za ostvarenje prava glasa ili slučajeve u kojima su u suradnji s društvom financijska prava iz vrijednosnih papira odvojena od držanja tih papira. Span nema posebna pravila o imenovanju i opozivu imenovanja članova Uprave, odnosno Nadzornog odbora, izmjeni statuta niti posebna pravila o ovlastima članova Uprave odnosno Nadzornog odbora. Na sve navedene odnose primjenjuju se odredbe Zakona o trgovačkim društvima i Statuta koji je dostupan na stranicama Spana (www.span.eu)

V Način rada Glavne skupštine i pitanja o kojim odlučuje te način ostvarivanja prava dioničara određena su Zakonom o trgovačkim društvima i Statutom Društva, a poziv i prijedlozi odluka, kao i donesene odluke, se javno objavljuju sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, odredbama Zakona o tržištu kapitala i Pravilima Zagrebačke burze d.d. Svaka dionica daje pravo na jedan glas.

VI Uprava je sastavljena od 5 članova. Mandat članova Uprave i Predsjednika Uprave traje najviše 5 godina. Nakon isteka mandata, članovi Uprave i Predsjednik Uprave mogu biti ponovno imenovani bez ograničenja broja mandata. Uprava vodi poslove društva na vlastitu odgovornost, pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika, sukladno Zakonu o trgovačkim društvima, Statutu i Poslovniku o radu Uprave.

Nadzorni odbor je u 2021. godini djelovao u sastavu od 4 člana. Članove je imenovala Glavna Skupština. Mandat članova Nadzornog odbora traje najviše 4 godine. Ovlasti Nadzornog odbora utvrđene su odredbama Zakona o trgovačkim društvima, Statutom Društva i Poslovnikom o radu nadzornog odbora.

U okviru svoje nadležnosti Nadzorni odbor donosi odluke, ocjene, mišljenja, daje suglasnost na odluke Uprave za koje je to predviđeno Poslovnikom, zakonom ili Statutom, daje naloge revizorima te zajedno s Upravom utvrđuje prijedloge odluka koje donosi Glavna Skupština.

Uprava i Nadzorni odbor u pravilu rade na sjednicama te donošenjem odluka bez održavanja sjednica, korespondentnim putem sukladno odredbama Poslovnika, zakona i Statuta.

Nadzorni odbor je prema odredbama zakona, Kodeksa korporativnog upravljanja i Poslovnika o radu Nadzornog odbora osnovao dva odbora, Revizijski odbor i Odbor za imenovanja i primitke. Opis poslova i nadležnosti Revizijskog odbora i Odbora za imenovanja i primitke dostupni su na internetskoj stranici Spana (www.span.eu)

VII Span nema formalno usvojenu Politiku raznolikosti, no u izvršnim, upravljačkim i nadzornim tijelima ne postoje nikakva ograničenja u odnosu na raznolikost prilikom imenovanja te je sastav navedenih tijela uključujući izvršni management bio raznolik smislu dobi, spola, obrazovanja i struke.

VIII Sukladno odredbama članka 250.a st.4. i čl.272.p st.1. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjeg izvješća o stanju i poslovanju Društva za poslovnu 2021. godinu.

Span d.d.

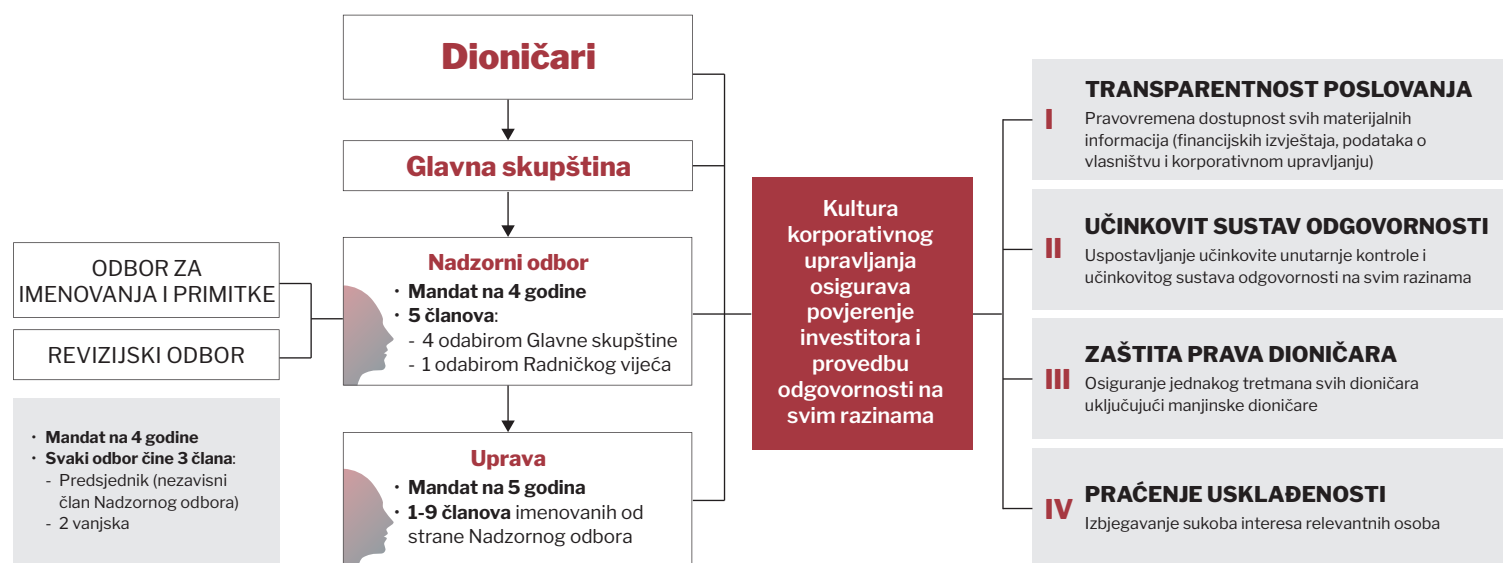
Primjenom najboljih praksi korporativnog upravljanja osiguravamo nepristrano, transparentno i odgovorno donošenje odluka u poslovanju. U skladu sa zahtjevima Kodeksa korporativnog upravljanja koji primjenjujemo, usvojena je **Politika upravljanja sukobom interesa** koja predstavlja okvir za definiranje sustava, kontrola i postupaka kojim će se potencijalni i stvarni sukobi interesa spriječiti i ublažiti, odnosno identificirati, procijeniti te rješavati. Cilj Politike očituje se u implementaciji postupaka kojima se sprječava da članovi Nadzornog odbora, Uprave, rukovodeće osoblje i zaposlenici društva sudjeluju u donošenju odluka u vezi s kojima su u sukobu interesa. Politika se primjenjuje na članove Nadzornog odbora, Upravu, rukovodeće osoblje, ali i svakog zaposlenika Društva, kako bi se osigurala najveća moguća razina transparentnosti u poslovanju. Politika upravljanja sukobom interesa objavljena je na našim internetskim stranicama na sljedećoj poveznici: [Politika upravljanja sukobom interesa](#).

Važnost korporativne kulture i etičnog poslovanja odražava se u dosljednom postupanju prema našim temeljnim vrijednostima, internim pravilima i politikama i svim primjenjivim propisima. Naš Kodeks poslovnog ponašanja izraz je naših vrijednosti i odražava principe i politiku koja vodi naše poslovanje te daje konkretne smjernice etičnog postupanja svih naših zaposlenika i partnera kao i upravljačkih i nadzornih tijela.

Struktura korporativnog upravljanja

Sukladno Statutu Društva i Zakonu o trgovačkim društvima, Span d.d. čine tri temeljna organa:

1. Glavna skupština
2. Nadzorni odbor
3. Uprava



Glavna skupština

Dioničari ostvaruju svoja prava na Glavnoj skupštini. Statutom Društva dostupnim na internetskim stranicama na sljedećoj poveznici: Statut, propisani su način rada Glavne skupštine, njezina ovlaštenja, prava dioničara i način njihove realizacije.

U 2021. godini održane su tri sjednice Glavne skupštine.

Odluke s održanih sjednica Glavne skupštine, kao i zapisnici s istih, objavljene su u skladu sa zakonskim propisima te su dostupne na našim internetskim stranicama na sljedećoj poveznici: [Glavna skupština 2021.](#)

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor Društva sastoji se od četiri člana koje je imenovala Glavna skupština, a to su:

1. Jasmin Kotur, predsjednik Nadzornog odbora
2. Aron Paulič, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora³
3. Zvonimir Banek, član Nadzornog odbora te
4. Ante Mandić, član Nadzornog odbora

Poslovna adresa članova Nadzornog odbora je Koturaška cesta 47, Zagreb. Nadzorni odbor ima mandat na četiri godine.

³ Nakon uvrštenja dionica na Službeno tržište Zagrebačke Burze, sukladno odredbama Kodeksa korporativnog upravljanja, 14. listopada 2021. godine, zamjenikom Predsjednika Nadzornog odbora umjesto Zvonimira Baneka, imenovan je nezavisni član Aron Paulič

Jasmin Kotur, predsjednik Nadzornog odbora

Nakon što je završio matematičku gimnaziju (MIOC), stekao je certifikate Certified Help Desk Manager, ITIL Foundation Certificate in IT Service Management, EuroCloud Europe Academy - ECSA-AB – Ambassador Certification, EuroCloud Europe Academy - ECSA-FD – Foundation Certification i EuroCloud Europe Academy

- ECSA-PF – Professional Certification. Karijeru je započeo u rujnu 1996. godine kao izvršni urednik u 3 Media d.o.o. U ožujku 1998. prešao je u ITER-MARKETING d.o.o. na radno mjesto voditelja prodaje, gdje je radio do srpnja 1998. godine, kada postaje urednik edicije knjiga u ZNAK d.o.o. Od srpnja 1999. godine do prosinca 2001. godine radi kao Voditelj tehničke podrške PERPETUUM MOBILE d.o.o. U siječnju 2002. godine pridružuje se Spanu, gdje je do sada radio na pozicijama sistem inženjera, direktora korisničke podrške, IT direktora i savjetnika za sigurnost. Na toj poziciji i danas radi. Član je Nadzornog odbora i ujedno predsjednik Nadzornog odbora Spana od njegovog formiranja.



Aron Paulić, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora

Diplomirao je na Fakultetu elektrotehnike i računarstva u Zagrebu 1991. godine, čime je stekao zvanje magistra inženjera elektrotehnike, smjer automatika. Karijeru je započeo u AC NOVEL d.o.o. gdje je radio na razvijanju i prodaji softwera na Apple Macintosh platformi od 1992. do 1993. godine. Od 1993. godine do danas radi kao direktor

BUG-a d.o.o., čiji je jedini član uprave i ujedno jedan od suvlasnika. Aktivni je kreator hrvatske informatičke industrije od 1992. godine, izdavač informatičkih knjiga i digitalnih publikacija, autor mnogobrojnih članaka i intervjuja, organizator sajмова, konferencija i seminara.



Zvonimir Banek, član Nadzornog odbora

Završio je Tehničku školu Ruđera Boškovića, a nakon toga nastavio stručno IT educiranje te stekao brojne certifikate poput Microsoft Certified IT Professional, Microsoft Certified Systems Engineer i Microsoft Certified Technology Specialist u više kategorija i

Microsoft Certified Trainer. Pri Institutu za inovacije završio je Leadership Program. Karijeru je započeo u Hrvatskoj udruzi za školovanje pasa vodiča i mobilitet u kojoj je radio IT poslove na nepuno radno vrijeme. Godine 1993. pridružuje se Međunarodnom odboru Crvenog križa kao pomoćnik medicinskom odjelu. Od siječnja 1995. do siječnja 1996. godine radi kao System Administrator u Helpdesku Hrvatske akademске i istraživačke mreže. U siječnju 1996. prelazi u Ministarstvo znanosti i obrazovanja gdje radi kao System Administrator i voditelj IT podrške. U siječnju 2001. godine pridružuje se Spanu gdje radi kao System Engineer, predavač u Span Microsoft Training Centru, Head Systems Architect, Solution Architecture Team Leader, Solution Architecture Director, a naposljetku preuzima diviziju Solution Consulting Services na mjestu Solution Consulting Services Directora na kojem je zaposlen i danas. Član je Nadzornog odbora i zamjenik predsjednika Nadzornog odbora Spana od njegovog osnutka do 14. listopada 2021. godine, kada je zamjenikom Predsjednika Nadzornog odbora imenovan nezavisni član Aron Paulić.



Ante Mandić, član Nadzornog odbora

Završio je Tehničku vojnu akademiju u Zagrebu. Karijeru je započeo u vojsci, koju je napustio 1991. godine. Nakon toga radio je kao CEO u IPR Ltd., društvu za informatički inženjering. 1992. godine pokreće softversku tvrtku IN2 za razvoj i implementaciju softvera i povezane usluge, koju je 2018. prodao Canadian Constellation Software Inc. Trenutačno obnaša poziciju Business Development Advisora pri INsig2 Ltd. Aktivni je sudionik hrvatske IT zajednice i predsjednik IT udruženja pri Hrvatskoj gospodarskoj komori. Predsjednik Republike Hrvatske 2014. godine odlikovao ga je Redom Danice hrvatske za doprinos razvoju hrvatskog gospodarstva. 1999. i 2012. godine proglašen je menadžerom godine, 2014. i 2018. poduzetnikom godine.



Trajanje mandata članova Nadzornog odbora

Ime Prezime	Funkcija	Početak mandata	Kraj mandata
Nadzorni odbor			
Jasmin Kotur	predsjednik Nadzornog odbora	13.12.2019.	13.12.2023.
Aron Paulić	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora	30.09.2020.	30.09.2024.
Ante Mandić	član Nadzornog odbora	30.09.2020.	30.09.2024.
Zvonimir Banek	član Nadzornog odbora	13.12.2019.	13.12.2023.

U 2021. godini održane su tri sjednice Nadzornog odbora te je izvan održanih sjednica Nadzorni odbor korespondentnim putem odlučivao, odnosno davao suglasnost na pet odluka Uprave, sukladno odredbama pozitivnih propisa i akata Društva. Svi su članovi sudjelovali u odlučivanju na sjednicama, na način propisan Poslovníkom o radu Nadzornog odbora.

Članovi Nadzornog odbora u tijeku 2021. godine primili su naknade u iznosu od 91.375 kuna.

Poslovník o radu Nadzornog odbora nalazi se na našoj internetskoj stranici na sljedećoj poveznici: [Poslovník o radu Nadzornog odbora](#).

Odbori Nadzornog odbora

U sklopu Nadzornog odbora djeluju dva odbora koja svojim radom pomažu Nadzornom odboru u izvršavanju njegovih zadaća:

- **Revizijski odbor**
- **Odbor za imenovanja i primitke**

Članovi oba odbora imaju mandat od četiri godine, a predsjednici oba odbora su neovisni članovi Nadzornog odbora.

Revizijski odbor odgovoran je za sve zadaće propisane Zakonom o reviziji i Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e. Nadležnost, odgovornost i ovlasti, način rada i odlučivanja, nagrade i sredstva za rad Revizijskog odbora propisani su Poslovníkom o radu Revizijskog odbora koji je objavljen je na našoj internetskoj stranici na sljedećoj poveznici: [Poslovník o radu revizijskog odbora](#).

Revizijski odbor ima tri člana, a sjednice Revizijskog odbora sazivaju se prema potrebi. Revizijski odbor za svoj rad odgovara Nadzornom odboru te je dužan izvještavati u pisanoj formi o svom radu i rezultatima analiza i ispitivanja.

Članovi Revizijskog odbora su:

1. Ante Mandić, predsjednik
2. Nataša Zelenika
3. Tomislav Skorin

Odbor za imenovanja i primitke ima tri člana. Nadležan je za nadgledanje procesa imenovanja u Nadzorni odbor i Upravu, davanje preporuka Nadzornom odboru o primitcima članova Uprave i Nadzornog odbora te ostale zadaće u skladu s Kodeksom korporativnog upravljanja, primjenjivim propisima i općim aktima Društva. Sjednice Odbora za imenovanja i primitke odvijaju se prema potrebi. Odbor za imenovanja i primitke za svoj rad odgovara Nadzornom odboru, a dužan je izvještavati u pisanoj formi o svom radu i rezultatima analiza i ispitivanja. Poslovnik o radu Odbora za imenovanja i primitke objavljen je na internetskoj stranici na sljedećoj poveznici: [Poslovnik o radu Odbora za imenovanja i primitke](#).

Članovi Odbora za imenovanja i primitke su:

1. Aron Paulić, predsjednik
2. Hana Horak
3. Lucia Ana Tomić

Revizijski odbor održao je tri sjednice od osnivanja u svibnju 2021. godine, dok je Odbor za imenovanja i primitke održao dvije sjednice u 2021. godini.

Članovi predmetnih odbora za svoj rad i doprinos funkcioniranju Nadzornog odbora Društva u 2021. godini ostvarili su pravo na naknade u iznosu od 72.562 kuna, a koji su isplaćeni u siječnju 2022. godine

Uprava

Sukladno [Statutu](#) Društva, Uprava može imati najmanje jednog, a najviše devet članova. Članovi Uprave zastupaju Društvo samostalno i pojedinačno. Mandat članova Uprave i predsjednika Uprave traje najviše pet godina, a nakon isteka mandata mogu biti ponovno imenovani na neograničeni broj mandata.

Na 31.12.2021.⁴ godine Uprava Društva sastoji se od pet članova:

1. Nikola Dujmović, predsjednik Uprave
2. Marijan Pongrac, član Uprave
3. Dragan Marković, član Uprave
4. Antonija Kapović, članica Uprave
5. Saša Kramar, član Uprave

Ime i prezime	Funkcija	Početak mandata	Istek mandata
Uprava			
Nikola Dujmović	predsjednik Uprave	16.12.2019.	16.12.2024.
Damir Bočkal	član Uprave	16.12.2019.	30.11.2021.
Antonija Kapović	članica Uprave	16.12.2019.	16.12.2024.
Dragan Marković	član Uprave	16.12.2019.	16.12.2024.
Marijan Pongrac	član Uprave	16.12.2019.	16.12.2024.
Saša Kramar	član Uprave	23.01.2020.	16.12.2024.

⁴ g. Damir Bočkal podnio je ostavku na mjesto člana Uprave s 30. studenim 2021. godine. Spanu se priključio 2002. godine kao Direktor tehnološkog razvoja, 2003. postaje član Uprave za operacije, a od 2020. godine obnašao je funkciju člana Uprave za ključne međunarodne kupce.

Nikola Dujmović, predsjednik Uprave

Nikola je jedan od osnivača Spana i direktor Društva od osnivanja. Inženjer po zanimanju, uočava

moгуćnosti za poboljšanje i rast u svemu što radi, s iznimno rijetkim talentom za prepoznavanje ili predviđanje nadolazećih globalnih tehnoloških trendova. Njegova poslovna filozofija je jasna – povjerenje u ono što činite i praćenje društvenog koncepta produktivnosti. Pomozite drugima svojim znanjem i pokušajte dati zajednici više nego što ste od nje dobili.

Nikola je od samog početka vidio važnost ulaganja u ljude i njihove vještine. Iz tog razloga Spanovi zaposlenici danas imaju priliku proširiti svoje znanje radeći pomoću najsuvremenije tehnologije, koristeći to znanje kako bi učinkovito riješili poslovne izazove svojih klijenata. Nikola je također odgovoran za širenje Spana izvan hrvatskih granica i bio je pokretačka snaga iza Spanovog partnerstva s Microsoftom, zbog čega je danas Span njihov vodeći partner u regiji.

Stručno područje

Sve od dizajna i razvoja strateški važnih projekata, korporativne sigurnosti, kvalitete i usklađenosti s pravnim propisima do uredske administracije spada u Nikolinu izravnu nadležnost. Zahvaljujući njegovom trudu i viziji, Span je danas jedna od vodećih hrvatskih IT tvrtki i jedan od najuspješnijih hrvatskih izvoznika softvera i usluga.

Radno iskustvo: 33 godine

Trilix – član Uprave (2007. – danas)

BonsAI – član Uprave (2018. – danas)

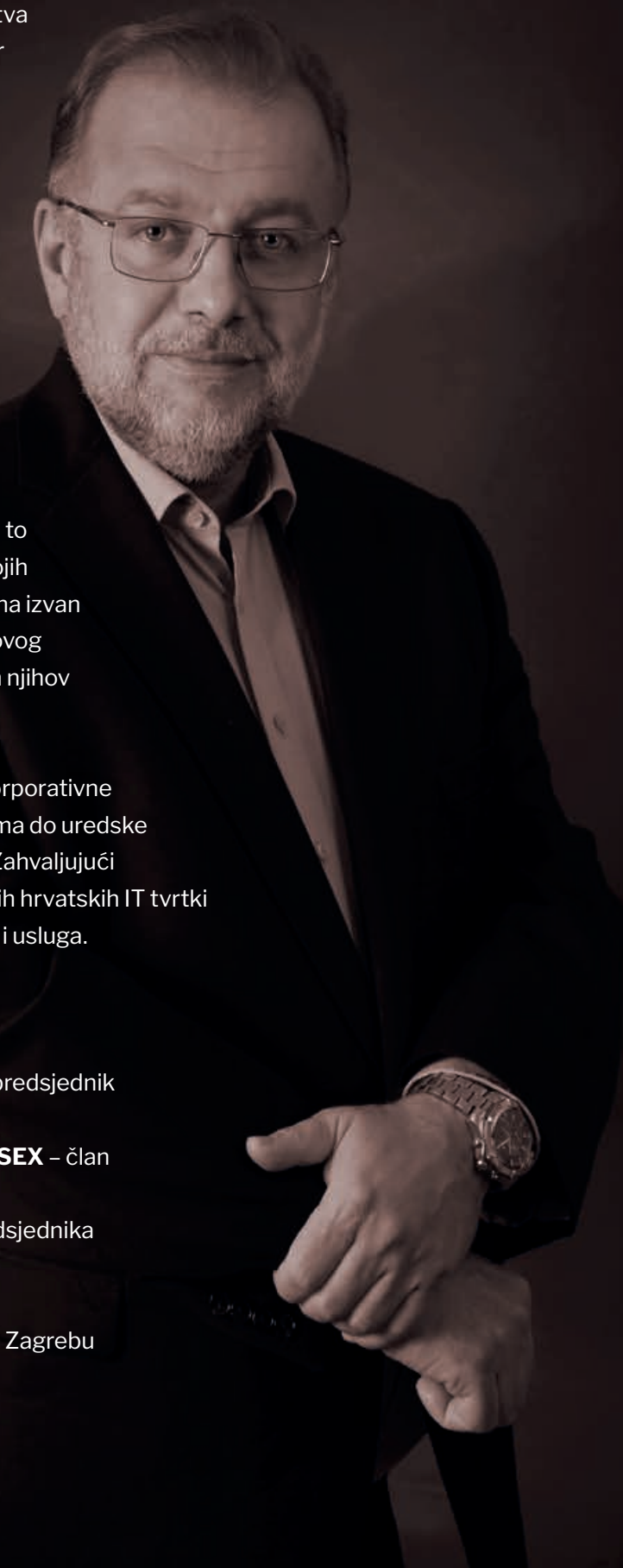
IT udruženje pri Hrvatskoj gospodarskoj komori – predsjednik (2017. – 2020.)

Udruga Hrvatskih nezavisnih izvoznika softvera CISEX – član Upravnog odbora (2014. – 2016.)

Business Software Alliance BSA – jedan od potpredsjednika (1997. – 2004.)

Obrazovanje

Fakultet elektrotehnike i računarstva, Sveučilište u Zagrebu



Marijan Pongrac, član Uprave

21 godinu u Spanu

Marijan je zadužen za sve Spanove projekte, od infrastrukturnih do

softverskih, nadzirući pritom sve faze, od razvoja do potpore. Karijeru je započeo u Spanu kao sistemski inženjer, postavši brzo upravitelj poslovne jedinice. Svoj tročlani tim pretvorio je u grupu stručnjaka od više od 100 profesionalaca i to je nešto što navodi kao jedno od svojih najvećih postignuća. Stvaranje izvrsnog tima, osiguravajući njegov rast tijekom dva desetljeća, kao i širenje njegovog utjecaja i znanja učvrstilo je Spanovu reputaciju pouzdane i izuzetno kompetentne tvrtke.

Stručno područje

Više od dva desetljeća vodi timove koji su uvijek na vrhu trenutnih trendova, anticipiraju nove tehnološke pravce i uvode revolucionarna rješenja. S Marijanom na čelu, oni dizajniraju razna tehnička rješenja, upravljaju softverskim i infrastrukturnim projektima i organiziraju nadzor i usluge podrške.

Radno iskustvo: 27 godina

HRT – Sistemski inženjer (1996. – 2001.)

Skok – Direktor (1992. – 1996.)

Obrazovanje

Fakultet prometnih znanosti

Sveučilišta u Zagrebu

Institut za inovacije –

Napredni biznis program, Zagreb

Certificirani Microsoftov

IT stručnjak, sistemski inženjer, trener, stručnjak za tehnologiju



Dragan Marković, član Uprave

Šest godina u Spanu

Član Uprave zadužen za operativno upravljanje. Dragan nadzire rad

financija, kontrolinga, računovodstva, internog IT i odjela za nabavu. Odnosi s raznim financijskim institucijama, vjerovnicima i investitorima također pripadaju njegovoj domeni, kao i sva spajanja ili preuzimanja u koja je Span uključen.

Inicirao je i aktivno sudjelovao u brojnim internim projektima za unapređenje poslovanja, poput osnivanja Spanovog ureda u Ukrajini, restrukturiranja ureda u Sloveniji, kao i pokretanje ureda za kontroling u Spanu i restrukturiranje odjela za financije. Iznimno smiren i pribran u krizi i tijekom brojnih izazova, Dragan je upravljao Spanovim novčanim tokom i nadzirao Spanov kapital tijekom izazovnih vremena poslovanja tijekom pandemije.

Stručno područje

Draganova poslovna postignuća uglavnom su vezana uz pokretanje promjena u organizacijskoj strukturi tvrtke i poboljšanje upravljanja financijskom imovinom.

Radno iskustvo: 26 godina

Proficio – predsjednik Uprave, izvršni direktor (2013. – 2015.)

King-ICT – Član Uprave, izvršni direktor (2009. – 2012.)

Hrvatski Telekom – direktor za planiranje i razvoj mreže (2004. – 2009.)

Verso Mrežne Tehnologije – operativni direktor (2002. – 2004.)

Iskon Internet – Član Uprave, izvršni direktor (1999. – 2002.)

Expandia Invest – IT menadžer (1996. – 1999.)

Obrazovanje

Fakultet elektrotehnike i računarstva, Sveučilišta u Zagrebu



Antonija Kapović, članica Uprave

12 godina u Spanu

Antonija vodi Spanov odjel za ljudske potencijale, čiji je glavni cilj privlačenje, razvoj, motiviranje i, u konačnici, zadržavanje najboljih IT stručnjaka u Spanu. Njezini napor u provedbi jedinstvene izvedbe sustava upravljanja radnom uspješnošću, uključujući povratne informacije od nadređenog, HR-a i '360 evaluacije', povećali su angažman i zadovoljstvo zaposlenika. Sa svojim timom započela je Spanovu akademiju, naš uspješni program ljetne prakse namijenjen perspektivnim studentima tehničkih i informacijskih znanosti. Usto je pokrenula inicijativu za stvaranje komunikacijske strategije tvrtke sa značajnim unutarnjim i vanjskim rezultatima.

Stručno područje

Zahvaljujući Antoniji i njezinom timu, Span je 2020. godine dobio certifikat Izvrnost u izazovima, a 2021. certifikat Poslodavac partner, koji dokazuje kvalitetu Spanove HR prakse. Usredotočena je na dodavanje vrijednosti rastu kroz strateški organizacijski razvoj, pridržavajući se najvišeg stupnja etičkih i profesionalnih standarda.

Radno iskustvo: 21 godina

Atento d.o.o. – direktorica ljudskih resursa (2008. – 2010.)

S & T Hrvatska d.o.o. – menadžerica ljudskih resursa (2007. – 2008.)

Microsoft Hrvatska d.o.o. – generalist ljudskih resursa (2005. – 2007.)

Belupo d.d. – koordinatorica za edukaciju i razvoj (2001. – 2005.)

Obrazovanje

MSc Organizational Behaviour, Birkbeck University, London

Filozofski fakultet, Sveučilište u Zagrebu

MBTI, certificirani praktičar

Managing Human Resources, MCE Bruxelles



Saša Kramar, član Uprave

Dvije godine u Spanu

Saša je najnovija akvizicija među članovima naše Uprave. Kao CMO odgovoran je za Spanov međunarodni poslovni razvoj, upravljanje cjelovitim portfeljem marketinških i prodajnih aktivnosti na globalnoj razini. Sa svojim timom jača odnose s korisnicima i partnerima, a ujedno funkcionira kao Spanov međunarodni savjetnik za poslovanje. Osim što nadgleda ove aktivnosti u Hrvatskoj, isto čini i u Sloveniji, Ukrajini i Azerbajdžanu, sa stalnim fokusom na širenje na nova međunarodna tržišta.

Stručno područje

Već tijekom prve godine u Spanu uspješno je restrukturirao naš prodajni i marketinški odjel. Njegovo neizmjereno iskustvo u organizaciji ovih korporativnih grana, kao i u vođenju poslovnog razvoja i strateškog rasta, doprinose transformaciji Spana u uistinu globalnu tvrtku. Već imamo snažne temelje za daljnji međunarodni razvoj, a Saša posjeduje provjerenu vizionarsku vještinu kojom će pomoći Spanu da ostvari željene ciljeve.

Radno iskustvo: 32 godine

Hrvatski Telekom d.d. – član Uprave i COO (2016. – 2020.)

Crnogorski Telekom - član Upravnog odbora (2017. – 2018.)

Combis d.o.o. - predsjednik Nadzornog odbora (2016. – 2019.)

Iskon Internet d.d. – predsjednik Uprave i izvršni direktor (2000. – 2016.)

Apple Center NOVEL – generalni direktor (1990. – 1999.)

Obrazovanje

Edinburgh Business School MBA (Heriot-Watt University)

Strategic Management – Copenhagen Business School

Corporate Finance – Creating Shareholders Value – IEDC Bled

Strategy Management for Executives – St Gallen Business School



U tablici u nastavku nalaze se podaci o iznosima primitaka od rada i naknada za članove Uprave u godini koja je završila na dan 31. prosinca 2021. godine:

Ime i prezime	Funkcija	Ukupni primici od rada u kunama (uključujući plaću u naravi/Bruto 2 plaća) tijekom 2021. godine
Nikola Dujmović	predsjednik Uprave	1.376.661
Marijan Pongrac	član Uprave	1.504.901
Dragan Marković	član Uprave	1.333.682
Antonija Kapović	članica Uprave	1.331.572
Saša Kramar	član Uprave	1.347.427
Damir Bočkal*	član Uprave	1.407.910

* g. Damir Bočkal podnio je ostavku na mjesto člana Uprave sa 30. studenim 2021. godine. Spanu se priključio 2002. godine kao Direktor tehnološkog razvoja, 2003. postaje član Uprave za operacije, a od 2020. godine obnašao je funkciju člana Uprave za ključne međunarodne kupce.

Vanjski revizori

Vanjski neovisni revizori, koje imenuje Glavna skupština Društva, obavljaju godišnju reviziju financijskih i poslovnih izvješća kako bi osigurali neovisno, objektivno mišljenje o načinu pripreme i prezentiranja financijskih izvješća. Izvješće neovisnog revizora Glavnoj skupštini sastavni je dio Godišnjeg izvješća. Revidirani konsolidirani izvještaji Span Grupe i nekonsolidirani financijski izvještaji društva Span d.d. za godinu koja je završila na dan 31. prosinca 2021. godine, revidirani su od strane društva Deloitte društvo s ograničenom odgovornošću za usluge revizije, sa sjedištem u Zagrebu, Radnička cesta 80.

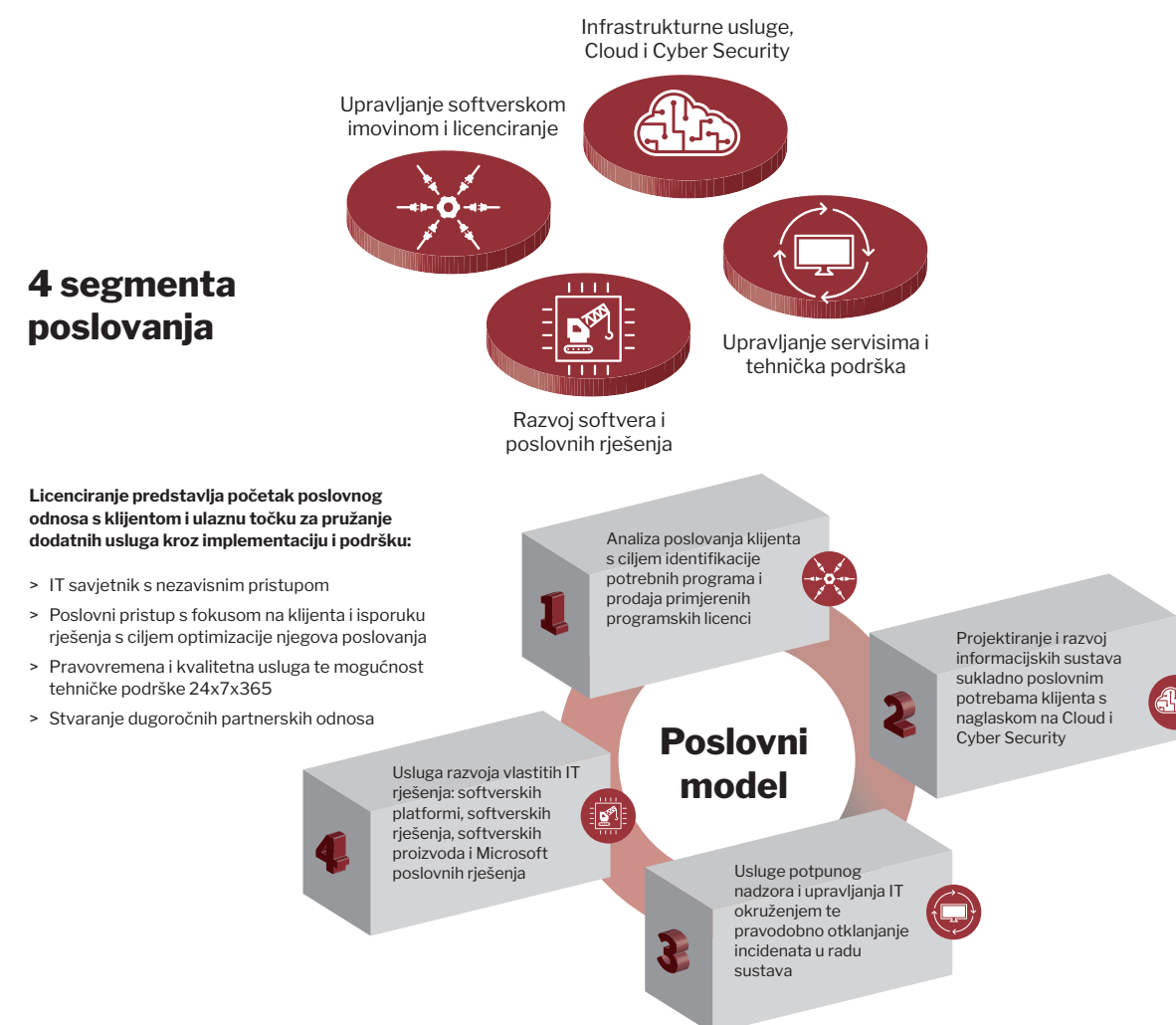
Pregled poslovanja

Opis poslovanja i glavnih djelatnosti (poslovni model)

Naš poslovni model usmjeren je na pružanje cjelovite usluge, uz mogućnost prilagođavanja rješenja poslovnim potrebama pojedinog klijenta:

- od analiza poslovanja klijenta s ciljem identifikacije potrebnih programa i prodaja primjerenih programskih licenci
- projektiranja i razvoja informacijskih sustava sukladno poslovnim potrebama klijenta s naglaskom na Cloud i Cyber Security
- usluga potpunog nadzora i upravljanja IT okruženjem i pravodobno otklanjanje incidenata u radu sustava
- do usluga razvoja vlastitih IT rješenja: softverskih platformi, softverskih rješenja, softverskih proizvoda i Microsoft poslovnih rješenja.

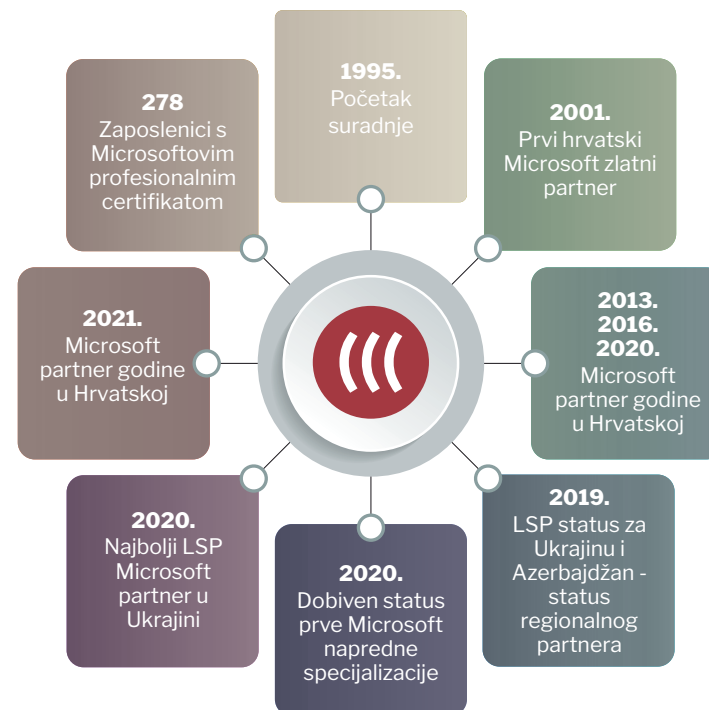
Navedene poslovne aktivnosti stoga su podijeljene unutar **četiri segmenta** poslovanja kroz koje klijentima pružamo zasebne IT usluge:



1. Upravljanje softverskom imovinom i licenciranje

Prvi korak u poslovnom odnosu s klijentom predstavlja licenciranje⁵. Ovaj segment poslovanja uključuje prodaju programskih licenci i pomoć klijentima oko odabira najprimjerenijih programskih licenci za njihovo poslovanje te brigu o pravovremenoj obnovi kupljenih licenci. Kroz ovu fazu analizira se cjelokupno poslovanje klijenta s ciljem identifikacije stvarnih potreba za odgovarajućim softverom i optimizacije njegovog poslovanja. Na taj način nastojimo za klijenta postići uštede i smanjiti IT rizike kojima je izložen već pri samom ugovaranju nabave softvera te postajemo dugoročni savjetnik klijenta kada je riječ o upravljanju njegovom softverskom imovinom.

Za potrebe pružanja usluga upravljanja softverskom imovinom koristimo suvremene tehnološke alate i standarde te smo certificirani partner kompanije Snow, jednog od vodećih isporučitelja IT alata za upravljanje licencama i softverskom imovinom. Kad je riječ o prodaji licenci, najznačajniji dobavljač Grupe je Microsoft, čiji smo dio partnerske mreže preko 28 godina. Kao Microsoft Gold partner postali smo njihovo središte stručnosti za komunikacijska rješenja, rješenja za sigurnost i Azure platformu kao i napredne poslovne aplikacije.



2. Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security

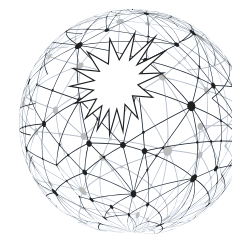
Infrastrukturne usluge uključuju projektiranje i razvoj informacijskih sustava u skladu s poslovnim potrebama klijenta, s naglaskom na Cloud i Cyber Security. U tu svrhu koristimo napredna i inovativna tehnološka rješenja i softverske alate globalnih lidera u IT sektoru.

Projekti izgradnje informacijskih sustava mogu biti različitog trajanja, od jednogodišnjih do višegodišnjih, a projektiramo ih i razvijamo prema konkretnim poslovnim potrebama i standardima klijenata (tzv. „tailor made“ rješenja). Ideja je izgraditi IT sustav prilagođen klijentu koji će optimalno podržavati njegovo trenutno poslovanje i poslovni rast pa ovaj proces uključuje detaljnu analizu postojećih poslovnih procesa klijenta.

Kad je riječ o **Cloud uslugama**⁶, svojim klijentima osiguravamo cjelovita rješenja, od usluge procjene spremnosti klijenta, pripreme i omogućavanja prelaska klijenta na Cloud platformu do upravljanja samim Cloudom. Prošle godine smo uslugama tzv. Multi-Cloud okruženja (upotreba više Cloud platformi različitih dobavljača u istom okruženju) klijentima osiguravali nadzor Cloud okruženja, optimizaciju troškova i sigurnost IT sustava.

Certificirani smo partner vodećih svjetskih platformi Cloud poslovanja - Microsoft Azure, Amazon Web Services i Google Cloud Partner te su upravo ove kompanije naši najznačajniji dobavljači u segmentu infrastrukturnih usluga i Clouda.

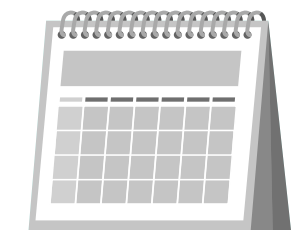
Ovaj segment poslovanja uključuje i brigu o **sigurnosti IT sustava**⁷ koje za klijenta nastojimo učiniti otpornima na kibernetičke prijetnje ili napade te pružamo usluge upravljanja sigurnosnim uslugama.



63%
MREŽNIH UPADA
UZROKOVANO JE
UGROŽENIM KORISNIČKIM
LOZINKAMA I IMENIMA



43%
KOMPANIJA IMA
DEFINIRANU STRATEGIJU
ENKRIPTIJE OSJETLJIVIH
PODATAKA⁸



19 DANA
PROSJEČNA DUŽINA
ZASTOJA POSLOVANJA
UZROKOVANA
RANSOMWARE NAPADOM

⁵ <https://www.span.eu/hr/rjesenja-i-usluge/upravljanje-softverskom-imovinom-i-licenciranje/>

⁶ <https://www.span.eu/hr/rjesenja-i-usluge/poslovanje-u-cloudu/>

⁷ <https://www.span.eu/hr/rjesenja-i-usluge/it-sigurnost/>

⁸ <https://www.span.eu/hr/rjesenja-i-usluge/it-sigurnost/cyber-sigurnost/>

3. Upravljanje servisima i tehnička podrška

Ovaj segment poslovanja uključuje usluge potpunog nadzora i upravljanja IT okruženjem koje pružamo klijentima ovisno o ugovorenoj razini usluge. Osiguravamo kontinuiranu dostupnost usluge **24 sata na dan, 7 dana u tjednu i 365 dana⁹ u godini**, neovisno o tome jesu li sustavi projektirani, izgrađeni i pušteni u rad od naše strane ili od strane pojedinog klijenta. Iako ugovaranje ovih usluga obično slijedi nakon što za klijenta implementiramo ili integriramo pojedina tehnološka rješenja u njegovo vlastito IT okruženje, ove usluge pružamo i neovisno o prethodnoj integraciji tehnologije u okolinu klijenta, osobito u slučajevima kada klijent ima potrebu za specifičnijim znanjima, boljom dostupnošću stručne IT podrške ili dodatnim resursima sposobnim obaviti visokorizične operativne radnje velikog volumena.

⁹ <https://www.span.eu/hr/rjesenja-i-usluge/24x7-podrška/>

4. Razvoj softvera i poslovnih rješenja

U ovaj poslovni segment uključen je razvoj vlastitih IT rješenja¹⁰, odnosno softverskih platformi, softverskih rješenja, softverskih proizvoda i Microsoft poslovnih rješenja. Razvoj softverskih platformi podrazumijeva razvoj digitalnih platformi visokih performansi, spremnih za globalno skaliranje koje temeljimo na rješenjima Cloud poslovanja i mikro-servisnoj arhitekturi.

Razvoj softverskih rješenja odnosi se na razvoj specifičnih softverskih rješenja prema zahtjevima klijenata iz područja različitih tehnologija. Razvili smo tzv. "Data Segregation Framework", specifično rješenje temeljeno na Blockchain tehnologiji, namijenjeno transparentnom i sigurnom praćenju pristupa povjerljivim podacima i tzv. "RAM", sveobuhvatno rješenje za praćenje korištenih hardverskih i licenčnih resursa u stvarnom vremenu.

Razvoj softverskih proizvoda podrazumijeva izradu autorskih softverskih rješenja od kojih se ističu "Eiryn Service Management"¹¹, fleksibilno rješenje za upravljanje IT servisima, "Personal Data Protector"¹² (PDP), sveobuhvatno rješenje za prikupljanje i usklađivanje s GDPR zahtjevima te "Domain Name system C&A"¹³, inteligentno sigurnosno rješenje koje štiti od kibernetičkih napada.

¹⁰ <https://www.span.eu/hr/rjesenja-i-usluge/poslovna-rjesenja-i-razvoj/>

¹¹ <https://www.span.eu/hr/rjesenja-i-usluge/poslovna-rjesenja-i-razvoj/span-poslovna-rjesenja/itsm-rjesenje-eiryn/>

¹² <https://www.span.eu/hr/rjesenja-i-usluge/poslovna-rjesenja-i-razvoj/span-poslovna-rjesenja/personal-data-protector-pdp/>

¹³ <https://www.span.eu/hr/rjesenja-i-usluge/poslovna-rjesenja-i-razvoj/span-poslovna-rjesenja/dns-ca/>



Glavna tržišta

Glavna tržišta dijelimo na:

- **Ključne međunarodne korisnike**
- **Domaća tržišta (uključuje tržišta Republike Hrvatske i Republike Slovenije)**
- **Brzorastuća tržišta (uključuje tržišta država Istočne Europe i Središnje Azije)**

Ključni međunarodni korisnici



Domaća tržišta (Hrvatska i Slovenija)



Brzorastuća tržišta (Istočna Europa i Središnja Azija)



Pregled industrije¹⁴

proizvoda IT-a u druge segmente poslovanja tvrtki.

Očekuje se i veći broj novih kibernetičkih prijetnji, što će dovesti do razvoja novih rješenja te mnoštvo inovativnih tehnologija na tržištu te potencirati daljnji rast tržišta Cyber Securityja. Dodatno, na nove kibernetičke prijetnje odgovorit će se razvojem još boljih i sofisticiranijih rješenja koja će kombinirati ono najbolje od „starih“ principa kibernetičke sigurnosti uz nove koji tek dolaze.

Tako Cyber Security timovi više neće biti orijentirani samo na obranu, već i na „napad“, odnosno, još detaljniju i ažurniju prevenciju prijetnji pa se očekuje promjena paradigme razmišljanja iz reaktivne u proaktivnu. Uz to, zero trust mindset sve je prisutniji jer se sama paradigma kibernetičkih napada mijenja – „defenzivna igra“ više nije dovoljna (ako je ikada i bila) te ju zamjenjuje još detaljnije i optimiziranije testiranje penetracije sustava i vježbe stvarnih scenarija. To nikako ne znači da će se obrana u potpunosti zamijeniti napadom, već da oba dijela moraju funkcionirati usklađeno, uz korištenje svih raspoloživih internih resursa kako bi se cjelokupni sustavi bolje upotpunili.

¹⁴ <https://connect.comptia.org/content/research/it-industry-trends-analysis>

„U posljednjem kvartalu 2021. godine bili smo usmjereni na pripremu organizacije za nadolazeće promjene te smo za strateške segmente poslovanja kreirali nove odjele - Identity, Access and Cyber Security i Cloud Infrastructure. Cilj nam je osigurati preduvjete za daljnji rast i što uspješnije odgovoriti na buduće potrebe naših korisnika.“¹⁵, komentirao je Marijan Pongrac, član Uprave, direktor za tehnologiju.

Kao dodatak „klasičnoj“ kibernetičkoj obrani u sklopu Cyber Securitya bit će potrebno uložiti i dodatan napor u uvježbavanje, tj. simulacije kibernetičkih napada (stožerne, table-top i operativne), kao i u penetracijsko testiranje i testiranje ranjivosti sustava. Proaktivno djelovanje, simulacije ofanzivnih aktivnosti (TTP – tehnika, taktika i procedura) kojima se koriste napadači, uvježbavanje i kibernetička obrana morat će djelovati usklađeno uz korištenje svih raspoloživih internih resursa kako bi se cjelokupni sustavi bolje upotpunili.

Očekuje se i sve češće pojavljivanje granularnosti razvijanja softvera – umjesto da se cjelokupni softverski proizvod razvija "in-house" kao rad jednog tima, očekuje se da se posao "granulira" u više timova koji će raditi "in-house" ili biti unajmljeni, kako bi svaki dio bio napravljen maksimalno brzo i maksimalno učinkovito.

Umjetna inteligencija (AI) također će sve više napredovati, a najveći skokovi očekuju se u polju medicine i liječenja – modeli predikcija, npr. zauzetosti osoblja i smanjenja vremena čekanja već su prisutni, a njihov razvoj i primjene sličnih modela očekuju se na još višoj razini. Uz to, očekuje se da će umjetna inteligencija automatizirati još više poslovnih i internih procesa tvrtki.

Vjerojatan je i daljnji rast "data science", menadžmenta podataka i podatkovne znanosti kao profesije – oni su već integralni dio svake analitičke strategije IT-ja, ali obzirom da ih je proporcionalno najmanje od svih tehnoloških zanimanja, u 2022. godini očekuje se puno veća potražnja.

Cloud, koji je proteklih godina ubrzano rastao i u sve više poduzeća postao integralan, nastavit će rasti obzirom na očekivani nastavak trenda gdje će tvrtke nastaviti slijediti "cloud-first" arhitekturu. Cloud više nije jedna od opcija, nego je sve češće **prva razmatrana opcija** za uvođenje novih komponenti i migracije postojećih sustava.

COVID-19 pandemija za nekoliko je godina ubrzala primjenu digitalnih tehnologija u poslovanju¹⁶ te dovela do globalnog porasta potražnje krajnjih korisnika za uslugama

¹⁵ <https://www.span.eu/hr/rjesenja-i-usluge/it-sigurnost/cyber-sigurnost/>

¹⁶ <https://www.mckinsey.com/business-functions/strategy-and-corporate-finance/our-insights/how-covid-19-has-pushed-companies-over-the-technology-tipping-point-and-transformed-business-forever#>

¹⁷ <https://www.span.eu/hr/rjesenja-i-usluge/poslovanje-u-cloudu/>

„Poslovanjem u Cloudu počeli smo se baviti još 2006. kroz Microsoft hosted usluge u vlastitom Cloudu¹⁷. Ubrzo smo postali jedna od prvih kompanija na svjetskoj razini koja je zajedno s Microsoftom radila na migracijama na Microsoft online BPOS rješenjima (preteča usluge Microsoft Office 365). U Spanu već godinama radimo na implementacijama Cloud usluga kroz infrastrukturu i servise, a one su danas toliko razvijene da više nitko i ne razmišlja o novim uslugama u datacentrima. Možemo reći da su Hybrid Cloud i Cloud Only postali svojevrsni standard“ komentirao je Marijan Pongrac, član Uprave, direktor za tehnologiju.

poslovanja u Public Cloudu. Očekivani rast poslovanja u Cloudu, kao posljedica pandemije COVID-19, u nadolazećem periodu značajno će povećati udio troška poslovanja u Cloudu u ukupnim IT troškovima.

Strategija i ciljevi

Strategija rasta poslovanja cijele Grupe usmjerena je primarno na širenje poslovnih aktivnosti s visokom dodanom vrijednošću, koje podrazumijevaju IT usluge

iz poslovnih segmenata Infrastrukturnih usluga, Cloud i Cyber Security, Upravljanja servisima i tehničke podrške i Razvoja softvera i poslovnih rješenja. Očekivani rast pritom je temeljen na geografskom širenju na nova inozemna tržišta Istočne Europe i Središnje Azije za koja imamo status Microsoft LSP partnera, ali i na daljnji organski rast na postojećim tržištima u svim poslovnim segmentima poslovanja. Naš strateški okvir također podrazumijeva intenzivniju suradnju s postojećim ključnim međunarodnim klijentima (proširenje broja i vrsta usluga) kao i razvoj Span.zone, digitalne platforme koja omogućuje potpuno autonomnu nabavu, aktivaciju, upravljanje i održavanje Cloud licenci i usluga, za mala i srednja trgovačka društva.

Pouzdan savjetnik klijentima u izazovima digitalne transformacije



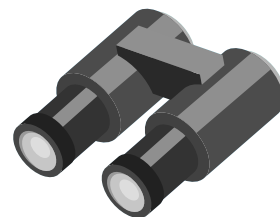
Ključne točke u pristupu klijentima



Razumijevanje ključnih potreba klijenata



Fokus na pronalaženje najboljeg rješenja



Predviđanje budućih potreba klijenata

Pristup neovisnog savjetnika

Osnovne značajke razdoblja

Ključni događaji u 2021. godini

Javna ponuda

Početkom 2021. godine aktivno smo započeli s pripremanjima za izlazak i uvrštenje Spanovih dionica na Službeno tržište Zagrebačke burze. Kao agenta ponude i uvrštenja angažirali smo Zagrebačku banku, dok su pravni savjetnici na transakciji bili odvjetnička društva Praljak & Svič kao pravni savjetnik Društva i Mamić Perić Reberski Rimac kao pravni savjetnik agenta ponude i uvrštenja.

Nakon što je Glavna skupština Društva 24. svibnja 2021. godine donijela Odluku o uvrštenju svih 1.960.000 dionica na uređeno tržište Zagrebačke burze, a Uprava Društva 27. svibnja 2021. godine donijela Odluku o prodaji 578.200 vlastitih dionica javnom ponudom, 8. srpnja 2021. godine uslijedilo je odobrenje „Prospekta u vezi s javnom ponudom i uvrštenjem dionica na uređeno tržište“ („Prospekt“)¹⁸ od strane Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (HANFA).

¹⁸ <https://www.span.eu/hr/media/prospekt/>



Tijekom srpnja i rujna održali smo niz prezentacija investitorima, dok je javna ponuda službeno počela 6. rujna 2021. godine te se odvijala u dva kruga koja su započela, trajala i završila istovremeno. U prvom krugu javne ponude dionice su bile ponuđene na prodaju isključivo radnicima (Employee Stock Ownership Plan, "ESOP")¹⁹, dok su u drugom krugu javne ponude dionice bile ponuđene na prodaju svim ostalim ulagateljima, odnosno svakoj fizičkoj ili pravnoj osobi koja je mali ulagatelj ili kvalificirani ulagatelj²⁰.

Kroz ESOP program u Hrvatskoj ponuđeno je 49.000 dionica, a interes je bio čak 47 posto veći od ponuđenog broja dionica te se na kupnju dionica odlučilo više od polovice tadašnjih zaposlenika u Hrvatskoj, točnije njih 242. U javnoj ponudi sudjelovalo je 39 kvalificiranih ulagatelja, a velik interes iskazali su i hrvatski građani koji čine čak 75 posto novih dioničara Spana.

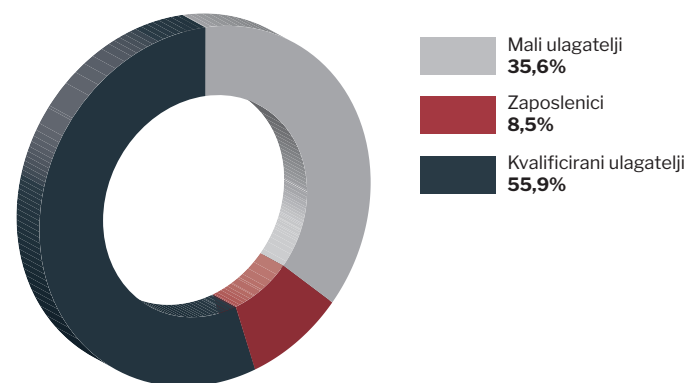
Ukupno 871 mali ulagatelj, među kojima 861 fizička osoba i deset pravnih, iskazalo je interes za čak 229.300 dionica. Svaki pojedini mali ulagatelj mogao je kupiti najviše 19.600 ponuđenih dionica, dok za kvalificirane ulagatelje - mirovinske fondove, osiguravajuća društva, banke i investicijske fondove, nije bio određen najveći broj dionica koje su mogli kupiti putem javne ponude te su oni iskazali interes za 508.186 dionica.

Javna ponuda trajala je do 10. rujna 2021. te smo uspješno prodali svih 578.200 ponuđenih vlastitih dionica (29,5 posto) po maksimalnoj cijeni od 175 kn u sklopu ponuđenog raspona (160 kn – 175 kn).

Iskazani interes svih ulagatelja bio je značajno veći od ponuđenog broja dionica:

- pri cijeni od 160 kn interes je bio za 79 posto veći od ponuđenog
- pri cijeni od 175 kn interes je bio 40 posto veći od ponuđenog

Slijedom navedenog, primijenili smo usvojena Pravila alokacije²¹, nakon koje je struktura prodanih dionica izgledala kako slijedi:



Naša vlasnička struktura ojačana je za više od 1.000 novih dioničara čime je ujedno i postignuta uravnotežena dioničarska struktura u kojoj osim kvalificiranih ulagatelja u dobroj mjeri sudjeluju mali ulagatelji i zaposlenici. Ovako izbalansiranom dioničarskom

¹⁹ uz uvjete navedene u točki 6.3.1.4. Prospekta (<https://www.span.eu/hr/media/prospekt/>)

²⁰ uz uvjete navedene u točki 6.3.1.4. Prospekta (<https://www.span.eu/hr/media/prospekt/>)

²¹ <https://www.span.eu/hr/media/pravila-alokacije/>

strukturu ušli smo u novu razvojnu fazu poslovanja, a prikupljena sredstva iz javne ponude u iznosu od 101.185.000,00 kn namjeravamo koristiti za:

- rast na postojećim tržištima
- širenje poslovanja s ključnim međunarodnim kupcima
- širenje na nova tržišta
- razvoj digitalne platforme Span.zone

Uvrštenje dionica na Službeno tržište Zagrebačke burze

Span d.d. i Zagrebačka burza d.d. potpisali su 21. rujna 2021. godine Ugovor o uvrštenju dionica Spana na Službeno tržište Zagrebačke burze. Uvršteno je svih 1.960.000 redovnih dionica na ime (uključujući Ponuđene dionice), pojedinačne nominalne vrijednosti od 10,00 kn, koje se vode pri Središnjem klirinškom depozitarnom društvu u nematerijaliziranom obliku pod:

- oznakom vrijednosnog papira SPAN-R-A i
- ISIN oznakom HRSPANRA0007



"Ostvarili smo sve ciljeve koje smo htjeli postići. Potražnja za dionicama je značajno nadmašila ponudu. S više od tisuću novih dioničara Spana, među kojima su institucionalni ulagatelji, puno malih ulagatelja i naši zaposlenici, postigli smo uravnoteženu dioničarsku strukturu s kojom ulazimo u novu razvojnu fazu poslovanja. Među novim dioničarima više je od polovice naših zaposlenika u Hrvatskoj. To je nevjerojatno i ponosan sam što radim s ljudima koji toliko vjeruju u ono što radimo. Hvala svim dioničarima na povjerenju i veseli me što ćemo sve uspjehe kompanije u budućnosti zajednički dijeliti", poručio je osnivač i predsjednik Uprave, Nikola Dujmović.

Nagrada Zagrebačke burze za doprinos tržištu kapitala

novih dioničara, među kojima su i zaposlenici, dio su mozaika zbog kojeg nam je Odbor za nagrade Zagrebačke burze dodijelio navedenu nagradu.

Izlazak na Zagrebačku burzu važna je prekretnica kojom smo otvorili novo poglavlje poslovanja, za što nam je u prosincu 2021. godine uručena Nagrada Zagrebačke burze za doprinos tržištu kapitala. Uspješna javna ponuda, više od 100 milijuna kuna prikupljenog kapitala i nova vlasnička struktura bogatija za više od 1.000

U obrazloženju Odbora za nagrade stoji kako je Span, odnosno Uprava kompanije, proaktivno pristupila cijelom procesu javne ponude te je od početka imala jasnu namjeru da se što više uključe zaposlenici i mali dioničari. Uložen je izuzetan trud u pripremu i promociju te su jasno komunicirane prednosti uvrštenja i želja za što višom razinom transparentnosti. Sve to rezultiralo je uspješnom javnom ponudom i pokazalo da kada postoji kvalitetno ispričana investicijska priča – interes ulagatelja neće izostati.

„Ova nagrada, ali i cjelokupan put koji nas je do nje doveo, potvrda su da je smjer kojim smo odlučili ići, iako zahtjevan,

ispravan i smislen. Ponosan sam na sve što smo do sada postigli, a naročito na ljude koji su zahvaljujući svojim kompetencijama i vjerovanju u zajedničku viziju pridonijeli našem zajedničkom cilju“, izjavio je predsjednik Uprave Nikola Dujmović, naglasivši da smo u zahtjevnom procesu javne ponude uspjeli ostvariti sve ciljeve koje smo stavili pred sebe zbog čega dodatno veseli što je rezultat tog procesa imao pozitivan učinak na tržište kapitala u Hrvatskoj.



Poslovna ostvarenja

Strategija rasta poslovanja u protekloj je godini, primarno bila usmjerena na širenje poslovnih aktivnosti s visokom dodanom vrijednošću, tj. IT usluga iz poslovnih segmenata: Infrastrukturne usluge, Cloud & Cyber Security, Upravljanje servisima i tehnička podrška i Razvoj softvera i poslovnih rješenja.

Povećanje prepoznatljivosti Span brenda na regionalnom i međunarodnom tržištu, pozicioniranje Grupe kao tehnološkog lidera na području Cloud i Cyber Securitya i komuniciranje Grupe kao multinacionalne kompanije koja gradi i razvija dugoročne odnose s klijentima i radnicima, bile su ključne strateške odrednice marketinških aktivnosti tijekom 2021. godine.

Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security

Usmjerenost na Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security koje uključuju projektiranje i razvoj te održavanje informacijskih sustava s naglaskom na Cloud i Cyber Security, rezultirala je najvećim rastom ovog poslovnog segmenta od čak 32 posto u odnosu na 2020. godinu.

Kad je riječ o Cloud uslugama, svojim smo klijentima osiguravali cjelovitost: od procjene spremnosti, pripreme i omogućavanja prelaska klijenta na Cloud platformu do upravljanja samim Cloudom. Razvili smo i obnovili kompetencije vezane uz kompletan Cloud journey: od izrade strategije i assessmenta, preko poslovnog dijela do migracije i inovacije te podrške.

Ostvarili smo značajan iskorak u domeni aplikativnog razvoja i prilagodbe Cloud okruženja u modelu **PaaS (Platform as a service)**, gdje je sinergija Spanovih timova vezanih uz Cloud rješenja i development rezultirala novim projektima; od procjene i analize (assessment) do evaluacije korisničkih aplikacija. Korisnicima smo pomagali graditi, izmjenjivati i nadograđivati aplikacije u sigurnom i skalabilnom Cloud okruženju.

Od istaknutijih projekata u ovom segmentu u 2021. godini izdvajamo:

- Izgradnju **Azure Cloud** okruženja preko kojeg je korisnik (međunarodna korporacija) uveo i uhodao svoje prve franšizere u Latinskoj Americi
- **Governance projekte (upravljanje Cloudom)** gdje smo udružili support i governance naših Cloud infrastruktura (infrastrukturno upravljanje, DevOps upravljanje)

Uslugama tzv. **Multicloud okruženja** (upotreba više Cloud platformi različitih dobavljača u istom okruženju) klijentima smo

osiguravali optimizaciju troškova i sigurnost IT sustava kroz nadzor njihovog Cloud okruženja. Jedan od primjera Multicloud projekta prošle godine je **“Proof of concept” (POC) – Data Lake** za Google Cloud Platform (GCP) i Microsoft za jednog korisnika.

S obzirom da Enterprise korisnici planiraju ili već koriste Multicloud okruženje, u proteklih smo godinu dana uz Microsofta kao strateškog dobavljača, podigli razinu naših kompetencija i dodatno osnažili partnerski odnos i s druga dva najveća pružatelja usluga poslovanja u Public Cloudu: Amazon Web Service i Google.

Kako ovaj segment poslovanja uključuje i brigu o **sigurnosti IT sustava**, poslovne sustave klijenata nastojimo učiniti otpornima na kibernetičke prijetnje ili napade, a pružamo im i usluge upravljanja sigurnosnim uslugama ili incidentima/događajima. Korisnici su nam velika i srednja domaća i inozemna trgovačka društva i multinacionalne kompanije, razna ministarstava, državne agencije, jedinice lokalne samouprave.

Iz segmenta Cyber Securitya izdvojili bismo projekte s područja:

- **Privilege access managementa** koja omogućuje siguran način za dobivanje povišene razine pristupa za određeni zadatak
- **Insider risk managementa** što podrazumijeva analizu ponašanja korisnika, pri čemu sustav detektira potencijalnu prijetnju te podiže rizik i upozorenje od potencijalnog security breacha
- **Penetration testinga** kojim smo simulirali stvarni cyber napad. Time smo ocjenjivali sposobnost organizacije da pravovremeno prepozna cyber napad. Naši stručnjaci igrali su ulogu napadača, koristeći svoje opsežno znanje, iskustvo i alate za iskorištavanje identificiranih ranjivosti
- **Incident response managementa** gdje upravljamo odgovorom na cyber incidente što uključuje zajedničko djelovanje IT odjela, Security stručnjaka i poslovnog dijela organizacije.
- **Sigurnosno operativnog centra (SOC)** gdje korisnicima pružamo cjelovitu uslugu zaštite od širokog spektra cyber prijetnji, 24 sata dnevno, 365 dana u godini

U 2021. godini implementirali smo rješenje **SOAR (Security Orchestration Automation & Response)** u naš SOC kojim smo uslugu SOC-a podigli na višu razinu te korisnicima pružamo još potpuniju uslugu iz područja cyber sigurnosti. Ovo smo rješenje implementirali i jednom međunarodnom korisniku.

Nadalje, Span Cyber Security & Incident response management timovi uspješno su odgovorili, ograničili te riješili i najizazovnije kibernetičke napade za mnoge domaće i međunarodne kompanije.

Razvoj softvera i poslovnih rješenja

U poslovnom segmentu Razvoj softvera i poslovnih rješenja, koji uključuje razvoj vlastitih IT rješenja odnosno softverskih platformi, softverskih rješenja, softverskih proizvoda i Microsoft poslovnih rješenja, postigli smo značajan pomak u restrukturiranju portfelja i organizacije gdje smo fokus s razvoja malih aplikacija usmjerili na strateško partnerstvo s korisnikom, kojem gradimo i podržavamo platformu za određeni dio poslovanja.

Nastavili smo ulagati u znanje i kompetencije ljudi kako bismo ostali najbolji i najveći **Microsoft Business Applications partner** u regiji. Od važnijih projekata valja izdvojiti projekt uvođenja CRM-a kod jednog osiguravajućeg društva u Hrvatskoj, zatim projekt u nizozemskoj farmaceutskoj kompaniji koja posluje na više od 40 tržišta (Dynamics 365 i Power apps) i jednoj njemačkoj waste management i consulting kompaniji s globalnim poslovanjem. Ono što nas veseli da se kod sva tri prethodno istaknuta korisnika radi o višegodišnjim projektima i suradnjama.

Od reprezentativnih projekata za 2021. godinu ističemo implementaciju **Neostar Globalne Platforme**²² – online platforme namijenjene prodaji, kupnji i održavanju vozila. Na razvoju platforme sudjelovalo je ukupno 25 stručnjaka iz Spana i Neostara. Tim iz Spana

²² <https://www.span.eu/hr/price/azure-cloud-rjesenje/?v=P2mJs5EQ9DE>



činili su većim dijelom stručnjaci iz Software Solutions Departmenta, kao što su arhitekti, developeri, bazaši, Quality Assurance i DevOps stručnjaci.

U ovom segmentu valja istaknuti i **Workplace rješenja** zajednu veliku međunarodnu korporaciju. Ovo rješenje u potpunosti smo prilagodili korisniku te ga integrirali s Identity sustavom. Pilot je uspješno implementiran u Americi i Španjolskoj te se i dalje uvodi u mnogobrojne podružnice klijenta.

Upravljanje softverskom imovinom i licenciranje

Na području usluga Upravljanje softverskom imovinom i licenciranje koja se temelji na skupu procedura i najboljih praksi pomoću kojih optimiziramo troškove klijenata i upravljamo licencama, u svoj smo portfelj uspješno uveli napredne Software Asset Management (SAM) usluge te isporučili kompleksan

komercijalan projekt koji uključuje **implementaciju nativnog SAM alata, isporuku licenci za isti i upravljane uslugom (managed services)**.

Ostvarenom uspjehu prethodio je dugotrajan rad na uvođenju usluge, stjecanju kompetencija i pripremi samog projekta u komercijalnom, pravnom i tehničkom pogledu. U realizaciji navedenog, Span je kao primarnog dobavljača za SAM alat odabrao Snow (koji je vodeći na tržištu) te postao partner s Certified statusom, a projekt je isporučio jednom od svojih najvećih korisnika.

Kao nastavak strategije širenja na istočnoeuropska i srednjoazijska tržišta za koja imamo Microsoft LSP status, u lipnju smo otvorili ured u Kišinjevu, u **Moldaviji** gdje smo razvoj poslovanja započeli raznim marketinškim aktivnostima, a do kraja godine potpisali smo i prve ugovore u financijskom sektoru.

Na tržištu **Ukrajine**, godina je obilježena dodatnim ulaganjem u tehničke kapacitete te smo dobili razne nagrade od kojih izdvajamo: Audio Codes Partner of the Year in Ukraine, Microsoft best LSP Partner in Ukraine, Best Microsoft Partner in nomination "Secure remote work and compliance" i Elcore best infrastructure partner.

I drugu pandemijsku godinu obilježili smo snažnim rastom na tržištu **Azerbajdžana** gdje smo proširili bazu korisnika i pojačali lokalni tim, a kraj godine obilježili smo korisničkim događajem povodom pete obljetnice Spana u Azerbajdžanu. Fokus je stavljen na Microsoft Cloud i infrastrukturna rješenja i rješenja iz područja informacijske sigurnosti.

Nagrade, priznanja i postignuća

Microsoft partner godine

Ove godine dobili smo nagradu Microsoft partner godine za Hrvatsku kao i Microsoft Best LSP partner za Ukrajinu, kojima se odaje priznanje tvrtkama koje su na posebno uspješan način osmislile, razvile i implementirale rješenja utemeljena na Microsoftovim tehnologijama tijekom prethodne godine. Nagrade se dodjeljuju u više kategorija, a dobitnici se odabiru između više od 4400 nominacija iz više od 100 zemalja iz cijeloga svijeta. Nagrađeni smo za iznimno uspješne implementacije rješenja i vrhunsku kvalitetu u isporuci usluga. Ovo priznanje dodatna je potvrda naših kompetencija kao i inovativnih korisničkih rješenja.

„Ovo priznanje je i rezultat čvrstog odnosa utemeljenog na međusobnom povjerenju i suradnji više od 500 naših stručnjaka s više od 1200 klijenata. To je ujedno naša najveća snaga koja već gotovo tri desetljeća održivo razvija naše poslovanje te gradi digitalnu budućnost Hrvatske.“, istaknuo je Nikola Dujmović, predsjednik Uprave.



Godišnja globalna McDonald's Technology Partner nagrada za 2021. godinu

Ove godine pripala nam je Godišnja globalna McDonald's Technology Partner nagrada, koju jedan od najvećih globalnih lanaca brze hrane dodjeljuje u okviru Global Supplier Summita, za 2021. godinu. Najnovije globalno priznanje dodatna je potvrda kvalitetne dugogodišnje suradnje koja je još 2014. godine nagrađena europskim izdanjem istoimene nagrade. McDonald's nam je dugogodišnji partner, a cjelokupna tehnološka podrška usmjerena prema McDonalds'u podrazumijeva svakodnevni angažman velikog broja naših stručnjaka različitih specijalnosti, smještenih u našim uredima diljem svijeta.

McDonald's Technology Partner nagrada dodjeljuje se partnerima odgovornim za kvalitetno funkcioniranje svih McDonald's poslovnih procesa, a titulu globalnog tehnološkog partnera ostvarili smo temeljem podrške koju pružamo u razvoju digitalnog poslovanja.



„Ponosni smo što nas je McDonald's prepoznao kao pouzdanog partnera koji kroz brojna tehnološka rješenja i kontinuiranu podršku kompaniji pruža stabilan oslonac na globalnoj razini. Ovo priznanje rezultat je uspješne suradnje iza koje stoje trud i znanje Spanovih stručnjaka, svakodnevno posvećenih kreiranju naprednih i

inovativnih IT rješenja koja imaju za cilj unaprijediti digitalni segment poslovanja McDonald'sa širom svijeta. Vjerujem da smo dosadašnjim postignućima stvorili čvrste temelje koji će otvoriti nove prilike za dodatno jačanje suradnje.“, poručio je član Uprave i direktor za tehnologiju Marijan Pongrac.



Microsoft napredne specijalizacije

Godina 2021. bila je godina specijalizacija i završili smo je s čak devet postignutih Microsoft naprednih specijalizacija! Napredne specijalizacije dodatno su jamstvo izvrsnosti te se dodjeljuju najstručnijim Microsoft partnerima. Odras su kontinuiranog usavršavanja i vrhunskih isporučenih projekata, a uključuju određen broj certificiranih stručnjaka, ispunjavanje zahtjevnih kriterija performansa u specifičnom području, učinkovitu implementaciju pojedinih servisa kod korisnika, realizaciju kvalitetnih projekata i jasno raspisane procedure i metodologije njihove isporuke. Prva smo i jedina kompanija u Hrvatskoj s devet takvih specijalizacija, koje nas svrstavaju među rijetke Microsoftove partnere u svijetu koje posjeduju toliki broj visoko specijaliziranih kompetencija.

"Naša najveća vrijednost je znanje naših zaposlenika. Devet Microsoftovih naprednih specijalizacija priznanje su kompaniji za dugogodišnje ulaganje u ekspertizu naših stručnjaka i potvrda jasnog puta kompanije u budućnosti. Kao jedan od ključnih Microsoftovih partnera na međunarodnoj razini, nastaviti ćemo kreirati i implementirati najbolja IT rješenja za poslovanje korisnika na postojećim i novim tržištima“, istaknuo je Nikola Dujmović, predsjednik Uprave.

Financijski pokazatelji za 2021. godinu

Poslovni prihodi, EBITDA i neto dobit Span Grupe

767,3 mil. kn
POSLOVNI PRIHODI

+26%
YoY

48,6 mil. kn
EBITDA
prije jednokratnih stavki

+54%
YoY

42,5 mil. kn
EBITDA
nakon jednokratnih stavki

+35%
YoY

23,8 mil. kn
NETO DOBIT
nakon jednokratnih stavki

+220%
YoY

Poslovni prihodi, EBITDA i neto dobit društva Span d.d.

542,2 mil. kn
POSLOVNI PRIHODI

+31%
YoY

41,3 mil. kn
EBITDA
prije jednokratnih stavki

+52%
YoY

35,5 mil. kn
EBITDA
nakon jednokratnih stavki

+31%
YoY

19,4 mil. kn
NETO DOBIT
nakon jednokratnih stavki

+198%
YoY

Osnovne značajke razdoblja – 2021. godina

Tablica 1: Skraćeni račun dobiti i gubitka

Span Grupa			
U tisućama kn	2020	2021	Δ%
Ukupni prihodi	613.757	774.123	26%
Poslovni prihodi	610.022	767.273	26%
Ostali prihodi	3.735	6.851	83%
Ukupni troškovi	582.269	731.597	26%
Troškovi prodane robe i usluga	427.591	546.418	28%
Troškovi osoblja	118.912	138.584	17%
Ostali poslovni troškovi	35.766	46.595	30%
EBITDA prije jednodratnih stavki	31.488	48.575	54%
Jednodratne stavke	-	6.048	-
EBITDA nakon jednodratnih stavki	31.488	42.526	35%
Amortizacija	14.196	15.594	10%
EBIT	17.292	26.933	56%
Neto financijski rezultat	(7.118)	973	114%
Dobit/gubitak prije oporezivanja prije jednodratnih stavki	10.174	33.954	234%
Dobit/gubitak prije oporezivanja nakon jednodratnih stavki	10.174	27.906	174%
Porez na dobit	2.722	4.082	50%
Dobit/gubitak nakon oporezivanja prije jednodratnih stavki	7.452	29.872	301%
Dobit/gubitak nakon oporezivanja nakon jednodratnih stavki	7.452	23.824	220%

Span d.d.			
U tisućama kn	2020	2021	Δ%
Ukupni prihodi	415.356	544.932	31%
Poslovni prihodi	412.611	542.238	31%
Ostali prihodi	2.745	2.694	-2%
Ukupni troškovi	388.224	509.390	31%
Troškovi prodane robe i usluga	271.194	362.725	34%
Troškovi osoblja	91.649	110.055	20%
Ostali poslovni troškovi	25.380	36.610	44%
EBITDA prije jednodratnih stavki	27.132	41.343	52%
Jednodratne stavke	-	5.801	-
EBITDA nakon jednodratnih stavki	27.132	35.542	31%
Amortizacija	12.706	13.029	3%
EBIT	14.426	22.513	56%
Neto financijski rezultat	(6.315)	(92)	99%
Dobit/gubitak prije oporezivanja prije jednodratnih stavki	8.111	28.222	248%
Dobit/gubitak prije oporezivanja nakon jednodratnih stavki	8.111	22.421	176%
Porez na dobit	1.616	3.061	89%
Dobit/gubitak nakon oporezivanja prije jednodratnih stavki	6.496	25.161	287%
Dobit/gubitak nakon oporezivanja nakon jednodratnih stavki	6.496	19.359	198%

Prihodi

U 2021. godini ukupni prihodi Span Grupe povećali su se za 160.366 tisuća kn, odnosno 26% u odnosu na 2020. Povećanje prihoda rezultat je povećanja poslovnih prihoda Span Grupe u svim segmentima poslovanja. Najveći apsolutni porast i dalje bilježe prihodi od upravljanja softverskom imovinom i licenciranjem. Razdoblje je također obilježeno rastom prihoda u svim segmentima IT usluga s visokom dodanom vrijednošću, a najveći relativni rast ostvaren je u području profesionalnih usluga vezanih uz infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security. Udio prihoda koji Span Grupa ostvaruje na inozemnim tržištima čini 74% ukupnih prihoda.

Društvo Span d.d. u 2021. godini bilježi rast prihoda od 129.576 tisuća kn u odnosu na isti period prošle godine, odnosno 31%.

Troškovi poslovanja

Troškovi prodane robe i usluga odnose se na direktne troškove i povećali su se u odnosu na isti period prošle godine zbog povećanja povezanih prihoda.

Troškovi osoblja Grupe u 2021. godini porasli su 19.672 tisuća kn odnosno 17%. Prosječan broj zaposlenih u Grupi u 2021. godini iznosi 537, u odnosu na prošlu godinu kada je prosječan broja zaposlenih u Grupi iznosio 495.

Troškovi osoblja Društva Span d.d. u promatranom periodu 2021. godine porasli su za 18.406 tisuća kn odnosno 20%. Prosječan broj zaposlenih u Društvu u promatranom razdoblju 2021.godine iznosi 436, u odnosu na prošlu godinu kada je prosječan broja zaposlenih u Društvu iznosio 395. Većina novih zaposlenika zaposleni su u segmentima s visokom dodanom vrijednošću, tj. IT usluga iz poslovnih segmenata Upravljanje softverskom imovinom, Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security, Upravljanje servisima i tehnička podrška i Razvoj softvera i poslovnih rješenja.

Ostali poslovni troškovi za Span Grupu povećali su se 10.830 tisuća kn odnosno 30%. Povećanje proizlazi iz društva Span d.d. (11.230 tisuće kn), a najvećim dijelom odnose se na troškove povezane uz izlazak društva Span d.d. na Zagrebačku burzu (ovdje su uključene jednodratne stavke te drugi troškovi povezani uz proces izlaska na burzu) i troškove koji su pod utjecajem povećanja broja zaposlenih.

EBITDA

U promatranom periodu EBITDA Span Grupe prije jednodratnih stavki povećala se za 17.086 tisuća kn, odnosno 54%, na 48.575 tisuća kn.

Društvo Span d.d. u istom promatranom razdoblju bilježi rast EBITDA-e prije jednodratnih stavki u iznosu 14.211 tisuća kn, odnosno 52%, na 41.343 tisuća kn.

U jednodratne stavke uvršteni su troškovi izlaska društva Span d.d. na uređeno tržište Zagrebačke burze, a odnose se na sve operativne troškove nužne za realizaciju istog. U jednodratne stavke Grupe dodatno su uključena vrijednosna usklađenja (250 tisuća kn) članice Span Grupe.

EBITDA Grupe nakon jednokratnih stavki u promatranom razdoblju povećala se za 11.038 tisuća kn, na 42.526 tisuća kn u 2021. godini, što predstavlja rast od 35% u odnosu na prethodnu godinu.

Društvo Span d.d. u istom promatranom razdoblju bilježi rast EBITDA-e nakon jednokratnih stavki za 8.410 tisuća kn u 2020. godini na 35.542 tisuća kn u 2021. godini, što je rast od 31%.

Rast EBITDA-e prati rast prihoda te je generiran iz dva izvora: (1) rast ukupnih prihoda gdje većinu čini segment Upravljanja softverskom imovinom i licenci i (2) rast prihoda od IT usluga s visokom dodanom vrijednošću, prvenstveno u segmentima Infrastrukturnih usluga, Clouda i Cyber Security-a i Razvoja softvera i poslovnih rješenja.

Neto dobit

Neto dobit nakon jednokratnih stavki Span Grupe povećala se za 16.371 tisuća kn, odnosno 220%, na 23.824 tisuća kn. Društvo Span d.d. povećalo je svoju dobit za 12.864 tisuća kn (198%) na 19.359 tisuća kn.

Povećanje neto dobiti rezultat je povećanja EBITDA-e i boljeg neto financijskog rezultata kao rezultat manje izloženosti valutnim rizicima te uvođenja strategije upravljanja financijskom imovinom od strane Društva u 2021. godini.

Prihodi po segmentima

Span Grupa generira prihode u sljedećim segmentima:

1. **Upravljanje softverskom imovinom i licenciranje**
2. **Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security**
3. **Upravljanje servisima i tehnička podrška**
4. **Razvoja softvera i poslovnih rješenja**

U svim navedenim segmentima Grupa i društvo Span d.d. bilježe rast u odnosu na promatrani period prošle godine.

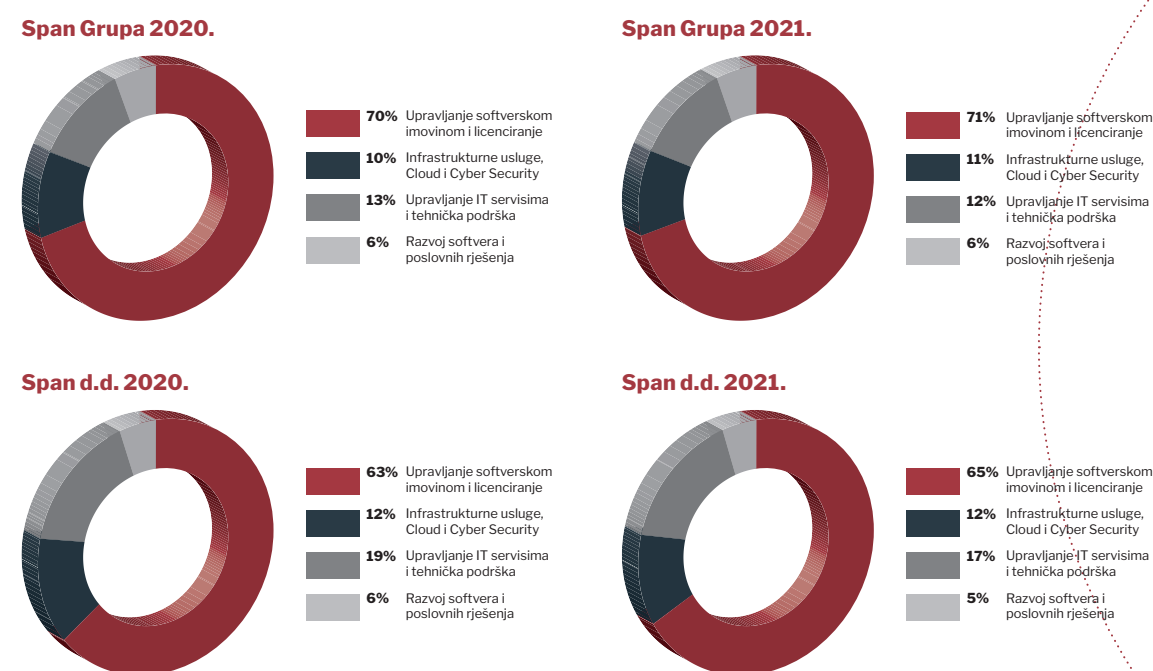
U nastavku su prikazani podaci o prihodima od prodaje po segmentima poslovanja Grupe i društva Span d.d. usporedno za 2020. i 2021. godinu.

Tablica 2: Prihodi po segmentima

Span Grupa			
U tisućama kn	2020	2021	Δ%
Ukupni poslovni prihodi	610.022	767.273	26%
Upravljanje softverskom imovinom i licenciranje	426.860	544.843	28%
Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security	63.044	83.162	32%
Upravljanje servisima i tehnička podrška	81.751	94.699	16%
Razvoj softvera i poslovnih rješenja	38.367	44.568	16%

Span d.d.			
U tisućama kn	2020	2021	Δ%
Ukupni poslovni prihodi	412.611	542.238	31%
Upravljanje softverskom imovinom i licenciranje	261.729	353.219	35%
Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security	50.168	65.546	31%
Upravljanje servisima i tehnička podrška	77.927	94.185	21%
Razvoj softvera i poslovnih rješenja	22.787	29.289	29%

Graf 1: Udio prihoda po segmentima



1. Upravljanje softverskom imovinom i licenciranje: prihodi ostvareni u ovom segmentu i dalje čine najznačajniji dio u ukupnim poslovnim prihodima Grupe te su veći za 28% u odnosu na 2020. Udio prihoda u ukupnim poslovnim prihodima iznosi 71% što predstavlja blagi porast u odnosu na prošlu godinu.

2. Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security bilježe najveći rast u strukturi poslovnih prihoda i to 32% u odnosu na 2020. godinu. Širenje poslovnih aktivnosti u području Cloud-a i sigurnosnih rješenja u skladu je sa strategijom rasta Grupe čemu doprinosi povećanje broja projekata kod postojećih i novih klijenata. U 2021. godini uz Span d.d. doprinijeli su i Span Ukrajina, Span USA, Span Slovenija i Span Azerbajdžan širenjem poslovanja na tim tržištima.

3. Upravljanje servisima i tehnička podrška kroz usluge nadzora i upravljanja IT okruženjem doprinosi kontinuiranom rastu koji u 2021. iznosi 16%. Ovaj segment je generirao 94.699 tisuća kn prihoda u 2021. godini te još uvijek čini najveći udio u prihodima Grupe od profesionalnih IT usluga (43%).

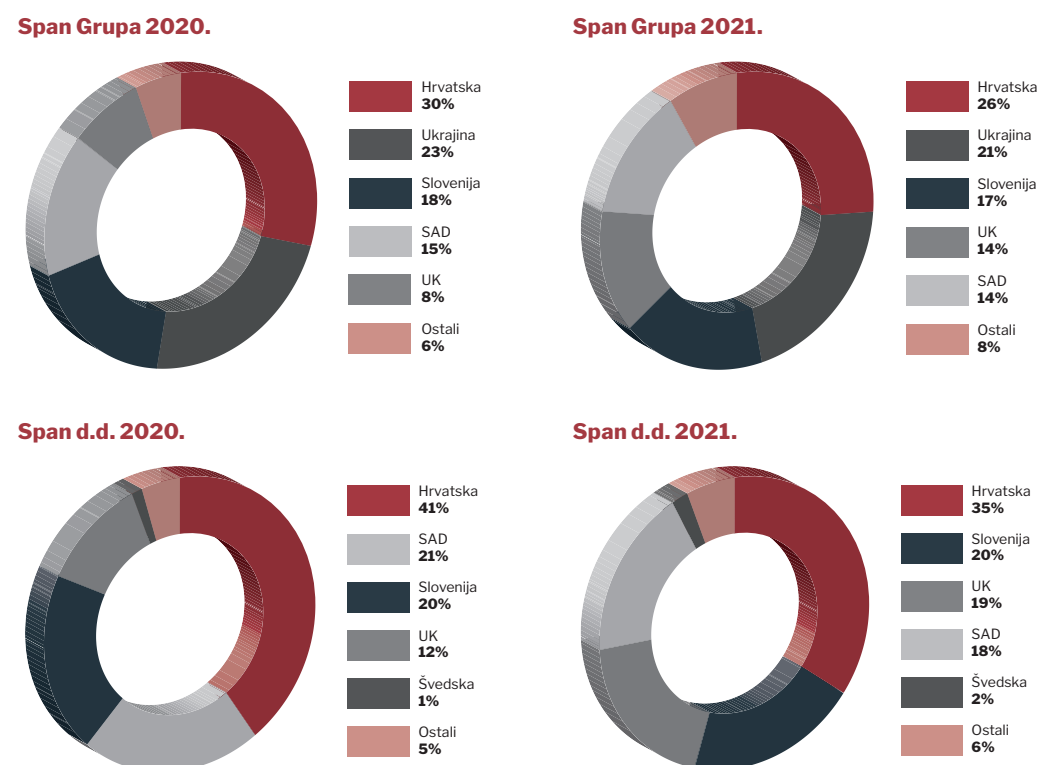
4. Razvoj softvera i poslovnih rješenja u promatranom razdoblju ostvario je rast od 16%. Rast ovog segmenta proizlazi prvenstveno iz fokusa na širenje platformi za razvoj vlastitih softverskih rješenja te razvoja specifičnih poslovnih rješenja za pojedine ključne korisnike - kao što su CRM i automatizacije i robotizacije njihovih poslovnih procesa.

Prihodi po geografiji

U geografskom smislu pratimo tržišta kamo je roba i/ili usluga fakturirana. 26% prihoda Grupe u promatranom periodu 2021. godine odnosi se na hrvatsko tržište te ujedno i najznačajnije geografsko tržište u promatranom periodu. Najveći rast prihoda Grupe bilježi tržište Ujedinjenog Kraljevstva u iznosu od 58.000 tisuća kn (118%). Prihodi na tržištu Slovenije porasli su 21.240 tisuća kn (19%) u odnosu na 2020. godinu. Prati ih Ukrajina s rastom prihoda od 19.880 tisuća kn (14%) te rast prihoda u Hrvatskoj od 18.693 tisuća kn (10%).

35% prihoda društva Span d.d. u 2021. godini odnosi se na hrvatsko tržište. Najveći rast prihoda društvo Span d.d. bilježi na tržištima Ujedinjenog Kraljevstva (58.000 tisuća kn), Slovenije (24.253 tisuća kn) i Hrvatske (21.745 tisuća kn).

Graf 2: Udio prihoda od prodaje po geografskim tržištima



Bilanca²³

Span Grupa			Span d.d.	
U tisućama kn	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.
AKTIVA	229.413	351.568	204.508	317.904
Dugotrajna imovina	74.252	87.381	88.005	99.738
Odgođena porezna imovina	8.498	7.729	7.902	6.952
Kratkotrajna imovina	98.817	87.877	78.186	60.499
Novac i novčani ekvivalenti	29.585	139.791	16.032	126.920
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	18.262	28.789	14.383	23.795
PASIVA	229.413	351.568	204.508	317.904
Kapital i rezerve	55.524	193.743	59.993	192.917
Dugoročne obveze	37.531	31.430	37.531	29.149
Kratkoročne obveze	122.469	106.516	99.839	79.710
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	13.888	19.878	7.145	16.128

²³ Financijski izvještaji za 2020 godinu, nalaze se na sljedećoj poveznici: <https://investors.span.eu/SpanKGI20182020.pdf>

Imovina

Povećanje dugotrajne imovine najvećim dijelom rezultat je procjene ovlaštenog procjenitelja s 31.12.2021. godine kojim Društvo priznaje povećanje vrijednosti građevinskih objekata i zemljišta u iznosu od 9.704 tisuća kn.

Smanjenje kratkotrajne imovine rezultat je smanjenja dana naplate potraživanja u 2021. godini.

Plaćene troškove budućeg razdoblja i obračunate prihode čine u najznačajnijem dijelu obračunati prihodi sukladno MSFI 15 koji se priznaju temeljem stupnja dovršenosti projekta. 25% ukupne aktive Grupe 2021. godine čini dugotrajna imovina. Unutar dugotrajne imovine značajan dio se odnosi na materijalnu imovinu Grupe (58.431 tisuća kn) koju čine građevinski objekti (32.403 tisuća kn), zemljište (13.049 tisuća kn) i ostala materijalna imovina (12.978 tisuća kn). Preostali dio dugotrajne imovine čini nematerijalna imovina (izdaci za razvoj, softver i intelektualna prava, goodwill) i financijska imovina.

Ulaganja u imovinu

Span Grupa			Span d.d.	
U tisućama kn	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.
Računalna oprema i ostala oprema	2.897	3.747	2.014	2.905
Izdaci za razvoj	53	322	0	0
Ostala nematerijalna imovina	0	0	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	1.553	2.203	1.505	2.203
Ulaganja u imovinu ukupno	4.503	6.272	3.519	5.108

Ulaganja u imovinu Span Grupe odnose se na izdatke za nabavku i zamjenu dotrajale računalne i ostale opreme potrebne za rad zaposlenika. Ulaganje u nematerijalnu imovinu u pripremi se odnosi na interno generiranu nematerijalnu imovinu, koja proizlazi iz nastavka razvoja softvera raspoloživog za daljnju prodaju/korištenje.

Odgođena porezna imovina

Odgođena porezna imovina predstavlja iznose poreza na dobit koji su nadoknativi na temelju budućih odbitaka oporezive dobiti. Odgođena porezna imovina priznaje se do visine poreznih prihoda za koje je vjerojatno da će biti ostvareni. Prilikom utvrđivanja buduće oporezive dobiti i iznosa poreznih prihoda za koje je vjerojatno da će biti ostvareni u budućnosti, Grupa donosi prosudbe i izrađuje procjene na temelju oporezive dobiti iz prethodnih godina i očekivanja budućih prihoda za koje se smatra da su razumni u postojećim okolnostima.

Grupa je napravila procjenu iskoristivosti porezne olakšice za procjenu visine odgođene porezne imovine, a na temelju dobivenih potpora od Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta. Navedena potpora omogućava društvu Span d.d. oslobađanje plaćanja poreza na dobit u trajanju od 2015. do 2025. godine i to na 50% iznosa porezne osnovice, a do maksimalnog praga u iznosu ukupne investicije prema Zakonu o poticanju ulaganja (ZOPI).

Društvo Span d.d. i Bonsai d.o.o. prijavili su se u prosincu 2021. za korištenje novog kruga potpora pod nazivom Projekt ulaganja u proširenje istraživačko-razvojnih kapaciteta te kapaciteta isporuke IT rješenja. 25. veljače 2022. godine dobili su pozitivno rješenje temeljem kojeg su ostvarili dodatnih 50% olakšica porezne stope.

Kapital i rezerve

Na 31.12.2020. godine temeljni kapital Društva sastojao se od 196.000 dionica nominalne vrijednosti 100 kn po dionici te je Društvo držalo 67.760 vlastitih dionica. Za iste su formirane rezerve koje iznose 28 milijuna kn.

Dana 24. svibnja 2021. godine Glavna skupština Društva donijela je odluku o podijeli dionica po principu da se jedna dionica nominalne vrijednosti od 100 kn podijeli na 10 dionica, svaka nominalne vrijednosti od 10 kn. Navedena odluka o podjeli dionica Društva upisana je u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu dana 25. svibnja 2021. godine.

Sukladno gore navedenom, na dan 31.12.2021. godine, temeljni kapital Društva sastojao se od 1.960.000 dionica nominalne vrijednosti 10 kn te je Društvo držalo 30.900 vlastitih dionica. Za iste formirane su rezerve koje iznose 615 tisuća kn.

Sukladno članku 222.a, stavku 2. ZTD-a, Društvo je raspustilo rezerve za vlastite dionice prodane u javnoj ponudi te vratilo iznos na zadržanu dobit.

Kapitalne rezerve iznose 79.084 tisuća kn i rezultat su javne ponude dionice Društva nastalih kao razlika nominalne vrijednosti dionice (10 kn) i konačne cijene javne ponude (175 kn) umanjene za raspuštene rezerve za vlastite dionice prodane u javnoj ponudi.

Obveze

Smanjenje dugoročnih obveza rezultat je prebacivanja istih na kratkoročni dio. Smanjenje kratkoročnih obveza proizlazi iz zatvaranja svih kratkoročnih kreditnih okvira koje je Društvo koristilo u prethodnom razdoblju.

Dugoročne obveze Grupe na dan 31.12.2021. godine sastoje se od ugovorenih obveza u iznosu od 21.033 tisuća kn (od čega se 10.186 tisuća kn odnosi na društvo Span d.d. koje je tijekom 2019. godine otkupilo 27,14% vlastitog udjela od jednog od članova Društva za koje je dogovoreno periodička otplata do kraja 2024. godine te imovine s pravom upotrebe - pripadajući MSFI 16 dio u iznosu od 10.847 tisuća kn), obveze prema bankama 6.895 tisuća kn i odgođene porezne obveze u iznosu od 3.502 tisuća kn.

Na dan 31.12.2021. godine, 53% kratkoročnih obveza se odnosi na obveze prema dobavljačima i obveza za predujmove (56.667 tisuća kn). Na isti dan obveze prema bankama iznose 9% (9.082 tisuća kn), a obveze za poreze, doprinose i slična davanja 11% ukupnih kratkoročnih obveza (11.596 tisuća kn). Preostali dio kratkoročnih obveza čine obveze za imovinu s pravom upotrebe (pripadajući MSFI 16 dio), obveze prema zaposlenicima i dr.

Kratkotrajna imovina, kratkoročne obveze i obrtni kapital	Span Grupa		Span d.d.	
	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.
U tisućama kn				
Kratkotrajna imovina	146.664	256.457	108.601	211.214
Kratkoročne obveze	136.358	126.395	106.984	95.838
Obrtni kapital	10.306	130.063	1.617	115.376
Koeficijent tekuće likvidnosti	1,08	2,03	1,02	2,20

Kretanje obrtnog kapitala pod značajnim je utjecajem priljeva sredstava iz javne ponude te je dodatno podržan rastom poslovnih aktivnosti kao i geografskim širenjem poslovanja. Dvostruko veći koeficijent tekuće likvidnosti ukazuje na sposobnost Grupe za podmirenje svih obveza.

Neto dug	Span Grupa		Span d.d.	
	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.
U tisućama kn				
Kratkoročne i dugoročne posudbe od banaka	46.930	15.977	45.659	14.108
Novac i novčani ekvivalenti	29.585	139.791	16.032	126.920
Neto dug	17.345	(123.814)	29.627	(112.812)
Ukupna glavnica	55.524	193.743	59.993	192.917
Omjer neto duga i ukupna glavnice	31,2%	-	49,4%	-

U promatranom periodu 2021. godine pokazatelji zaduženosti Grupe ukazuju na značajan pad zaduženosti u odnosu na 2020. godinu.

Novčani tok

U 2021. godini Grupa i društvo Span d.d. ostvaruju pozitivne novčane tokove iz poslovnih aktivnosti. Neto novac ostvaren u poslovnim aktivnostima Grupe se povećao tijekom promatranog razdoblja 2021. godine kao posljedica rasta i širenja poslovanja. Pozitivni novčani tok iz financijskih aktivnosti s osnove priljeva sredstava od prodaje poslovnog udjela kroz inicijalnu javnu ponudu.

U tisućama kn	Span Grupa		Span d.d.	
	2020.	2021.	2020.	2021.
Neto novac ostvaren u poslovnim aktivnostima	47.628	55.772	47.726	54.909
Neto novac korišten u ulagačkim aktivnostima	-4.504	-6.272	-3.550	-5.482
Neto novac korišten u financijskim aktivnostima	-29.204	60.706	-30.022	61.461
Neto povećanje / smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	13.921	110.206	14.154	110.888

Pregled poslovanja Ukrajina

Društvo TOV Span iz Ukrajine, u 100% vlasništvu društva Span d.d., dio je Span Grupe. Dana 24. veljače 2022. godine započela je ruska invazija na Ukrajinu. U svrhu boljeg razumijevanja poslovanja društva TOV Span Ukrajina te utjecaja na poslovanje Span Grupe, prilažemo pojedinačni Račun dobiti i gubitka društva TOV Span za 2020. i 2021. godinu i doprinos konsolidiranom rezultatu.

TOV Span pojedinačno izvješće

U tisućama kn	2020	2021	Δ%
Ukupni prihodi	142.079	162.416	14%
Poslovni prihodi	142.079	162.416	14%
Ostali prihodi	-	-	-
Ukupni troškovi	143.548	165.436	15%
Troškovi prodane robe i usluga	133.475	155.162	16%
Troškovi osoblja	7.940	7.868	-1%
Ostali poslovni troškovi	2.133	2.406	13%
EBITDA	(1.469)	(3.020)	-106%
Amortizacija	175	72	-59%
EBIT	(1.643)	(3.092)	-88%
Neto financijski rezultat	(321)	1.334	515%
Dobit/gubitak prije oporezivanja	(1.965)	(1.758)	10%
Porez na dobit	(271)	(213)	21%
Dobit/gubitak nakon oporezivanja	(1.694)	(1.545)	9%

Udio TOV Span u poslovnim rezultatima Grupe

	Span Grupa		Udio TOV Span u Grupi		Postotak TOV Span u Grupi	
	2020.	2021.	2020.	2021.	2020.	2021.
U tisućama kn	2020.	2021.	2020.	2021.	2020.	2021.
Ukupni prihodi	613.757	774.123	140.935	161.887	23%	21%
Poslovni prihodi	610.022	767.273	140.935	161.887	23%	21%
Ostali prihodi	3.735	6.851	-	-	-	-
Ukupni troškovi	582.269	731.597	143.458	165.410	25%	23%
Troškovi prodane robe i usluga	427.591	546.418	133.386	155.137	31%	28%
Troškovi osoblja	118.912	138.584	7.940	7.868	7%	6%
Ostali poslovni troškovi	35.766	46.595	2.133	2.405	6%	5%
EBITDA prije jednkrotnih stavki	31.488	48.575	(2.523)	(3.523)	-8%	-7%
Jednokratne stavke	-	6.048	-	-	-	-
EBITDA nakon jednkrotnih stavki	31.488	42.526	(2.523)	(3.523)	-8%	-8%
Amortizacija	14.196	15.594	175	72	1%	-
EBIT	17.292	26.933	(2.698)	(3.595)	-16%	-13%
Neto financijski rezultat	(7.118)	973	(334)	1.334	5%	137%
Dobit/gubitak prije oporezivanja prije jednkrotnih stavki	10.174	33.954	(3.032)	(2.262)	-30%	-7%
Dobit/gubitak prije oporezivanja nakon jednkrotnih stavki	10.174	27.906	(3.032)	(2.262)	-30%	-8%
Porez na dobit	2.722	4.082	(271)	(213)	-10%	-5%
Dobit/gubitak nakon oporezivanja prije jednkrotnih stavki	7.452	29.872	(2.761)	(2.048)	-37%	-7%
Dobit/gubitak nakon oporezivanja nakon jednkrotnih stavki	7.452	23.824	(2.761)	(2.048)	-37%	-9%



Informacije za dioničare

Temeljni kapital

Na 31.12.2020. godine temeljni kapital Društva sastojao se od 196.000 dionica nominalne vrijednosti 100 kn po dionici, a Društvo je držalo 67.760 vlastitih dionica. Za iste su formirane rezerve koje iznose 28 milijuna kn.

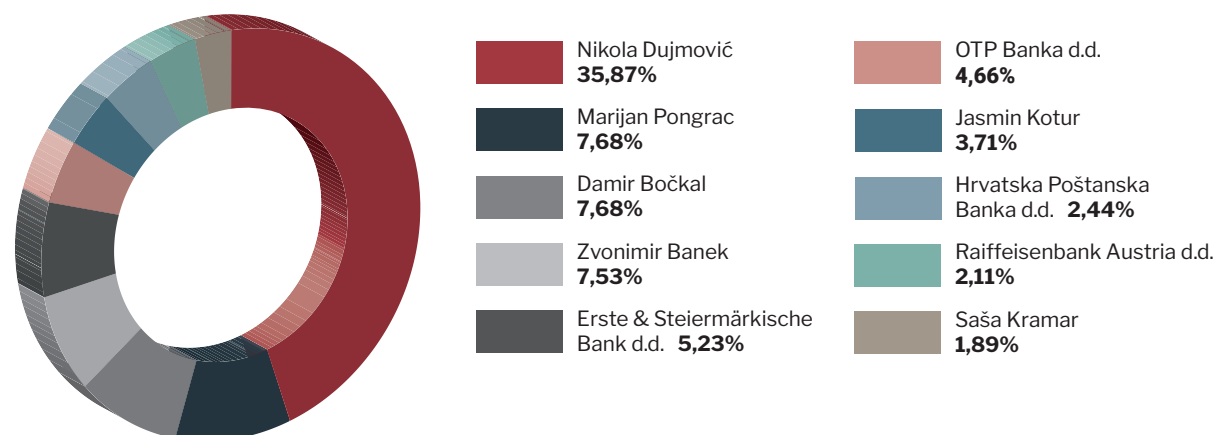
Dana 24. svibnja 2021. godine Glavna skupština Društva donijela je odluku o podjeli dionica po principu da se jedna dionica nominalne vrijednosti od 100 kn podijeli na 10 dionica, svaka nominalne vrijednosti od 10 kn. Navedena odluka o podjeli dionica, upisana je u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu dana 25. svibnja 2021. godine.

Sukladno gore navedenom, na dan 31.12.2021. godine temeljni kapital Društva sastojao se od 1.960.000 dionica nominalne vrijednosti 10 kn, a Društvo je držalo 30.900 vlastitih dionica. Za iste su formirane rezerve koje iznose 615 tisuća kn. Sukladno članku 222.a, stavku 2. ZTD-a, Društvo je raspustilo rezerve za vlastite dionice prodane u javnoj ponudi te vratilo iznos na zadržanu dobit. Kapitalne rezerve iznose 79.084 tisuća kn i rezultat su javne ponude dionice Društva nastalih kao razlika nominalne vrijednosti dionice (10 kn) i konačne cijene javne ponude (175 kn) umanjene za raspuštene rezerve za vlastite dionice prodane u javnoj ponudi.

Vlasnička struktura i 10 najvećih dioničara

U vlasničkoj strukturi na 31.12.2021. godine najveći pojedinačni udio od 35,87 posto drži predsjednik Uprave Nikola Dujmović. U strukturi prvih 10 najvećih dioničara pored članova Uprave i Nadzornog odbora, nalaze se većinom financijske institucije.

Vlasnička struktura Span d.d. na dan 31.12.2021. - 10 najvećih dioničara



U sljedećoj tablici prikazani su podaci o broju dionica koje drže članovi Uprave i Nadzornog odbora. Udjel vlastitih dionica Društva na 31.12.2021. godine iznosi 1,58 posto.

Uprava

Ime i prezime	Funkcija	Broj dionica	Postotak %
Nikola Dujmović	predsjednik Uprave	703.000	35,87%
Marijan Pongrac	član Uprave	150.600	7,68%
Damir Bočkal*	član Uprave	150.600	7,68%
Saša Kramar	član Uprave	37.080	1,89%
Dragan Marković	član Uprave	30.300	1,55%
Antonija Kapović	članica Uprave	3.941	0,20%

* g. Damir Bočkal podnio je ostavku na mjesto člana Uprave s 30. studenim 2021. godine. Spanu se priključio 2002. godine kao Direktor tehnološkog razvoja, 2003. postaje član Uprave za operacije, a od 2020. godine obnašao je funkciju člana Uprave za ključne međunarodne kupce.

Nadzorni odbor

Ime i prezime	Funkcija	Broj dionica	Postotak %
Jasmin Kotur	predsjednik Nadzornog odbora	72.800	3,71%
Zvonimir Banek	član Nadzornog odbora	147.600	7,53%

Imamo čvrsti model korporativnog upravljanja koji osigurava provođenje odgovornosti na svim razinama. Poslujemo transparentno te sve materijalne podatke, poput financijskih podataka, vlasničke strukture i podataka o korporativnom upravljanju, objavljujemo propisno i pravovremeno. Poslujemo po principu međusobne odgovornosti Uprave i Nadzornog odbora, kao i odgovornosti Nadzornog odbora prema dioničarima. Zastupamo prava svih dioničara i pravedno postupamo prema svima te omogućavanjem postupaka neovisnosti radimo na uklanjanju sukoba interesa.

Kontinuirano radimo na unapređenju i razvoju odnosa s dioničarima kao i s investitorima i analitičarima kao važnim dionicima poslovanja. Sve informacije objavljujemo na našoj internetskoj stranici <https://www.span.eu/hr/investitori/> kako bismo u potpunosti osigurali transparentnost i pravovremenost objave informacija.

Kretanje dionice i volumen trgovanja

Na prvi dan trgovanja dionicom 23. rujna 2021. godine, dosegnuta je cijena od 218 kn, što je rast od gotovo 25 posto u odnosu na cijenu dionice tijekom javne ponude od 175 kn. U narednim danima promatranog razdoblja, dionicom se trgovalo iznad 200 kn, dok je ostvareni promet dionicom u periodu od početka trgovanja do 31. prosinca 2021. godine iznosio 27.744.587,00 kn.

<https://www.span.eu/hr/investitori/dionica/>

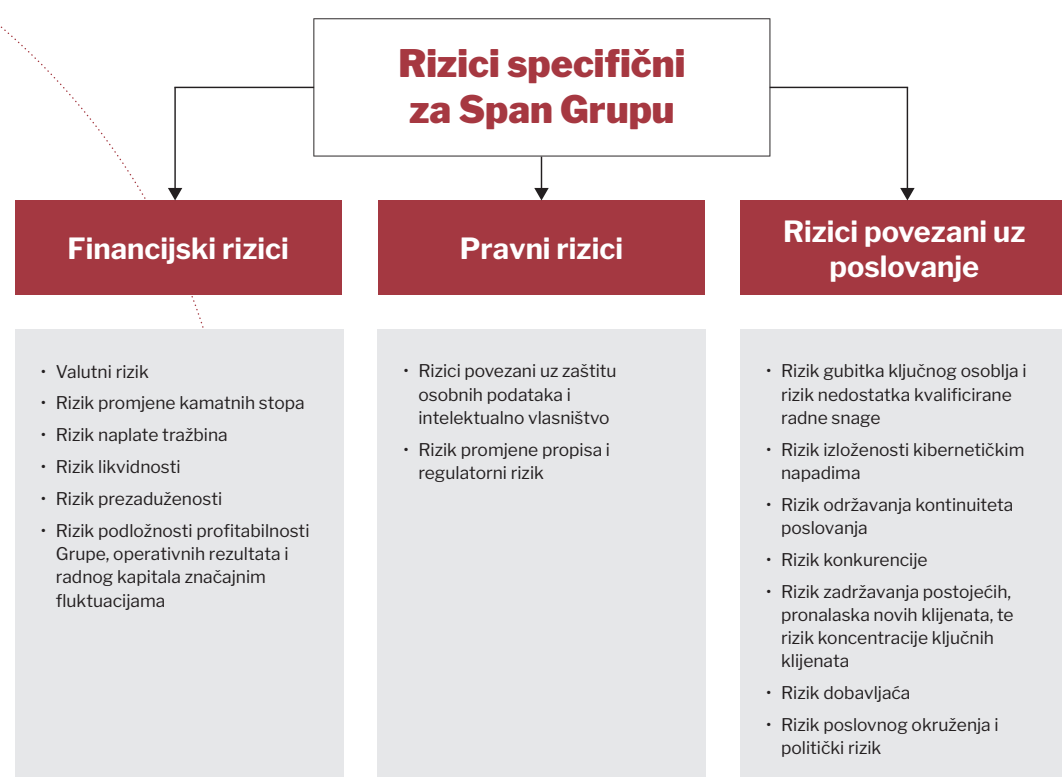


- Span Cijena dionica
- Količina
- Zadnja cijena
- ◆ SMA (14)
- SMA (50)
- ▲ MACD (26, 12, 9)
- BB (20, 2)
- RSI (14)
- Williams %R (14)

Rizici²⁴

Rizici specifični za Span Grupu

Na osnovi vjerojatnosti pojavljivanja i potencijalnog doseg negativnog utjecaja na poslovanje, financijsko stanje i rezultate poslovanja Grupe, identificirani su sljedeći rizici:



Rizici su raspoređeni po kategorijama ovisno o njihovoj prirodi i isti mogu biti međusobno povezani. Postoji mogućnost pojavljivanja dodatnih rizika koji bi, kada bi se ostvarili, mogli utjecati na poslovanje, financijsko stanje i rezultate poslovanja Grupe, ali isti trenutno nisu poznati ili se u ovom trenutku ne smatraju ključnima.

Financijski rizici

Valutni rizik

Span Grupa posluje na međunarodnoj razini i izložena je valutnom riziku koji proizlazi iz promjena tečaja stranih valuta. Najznačajniji je rizik koji se odnosi na promjenu tečaja valuta eura (EUR) i američkog dolara (USD), s obzirom na to da Grupa značajan dio svog poslovanja vrši s klijentima i dobavljačima u navedenim valutama. Rizik je u najvećoj mjeri prisutan u odnosu na troškove konverzije USD – hrvatska kuna (HRK) i ukrajinska hrivnja (UAH) – USD. Promjene tečaja između prethodno navedenih valuta, kao i njihov odnos s hrvatskom kunom mogu imati utjecaj na rezultate poslovanja i buduće novčane tijekom društava Grupe.

Hrvatska narodna banka vodi politiku tzv. upravljanog fluktuirajućeg tečaja HRK u odnosu na EUR gdje domaća valuta nije fiksno vezana uz neku drugu stranu valutu ili košaricu valuta, već odražava kretanja na deviznom tržištu. Pri tome je nominalni tečaj HRK prema EUR stabilan zbog povremenih HNB-ovih deviznih intervencija. Nadalje, početkom 2020. godine Republika Hrvatska ušla je u europski tečajni mehanizam (ERM II) te će hrvatska kuna sudjelovati u mehanizmu ERM II u standardnom rasponu fluktuacije $\pm 15\%$ oko središnjeg pariteta koji je određen na razini 1 EUR=7,53450 HRK. Promjene tečaja između prethodno navedenih valuta, kao i njihov odnos s hrvatskom kunom, mogu imati negativan utjecaj na rezultate poslovanja i buduće novčane tijekom Grupe.

Detaljniji opis nalazi se u revizorskom izvještaju pod Bilješkom 35.Financijski instrumenti.

Rizik promjene kamatnih stopa

Grupa je izložena riziku promjene kamatnih stopa budući da se Društvo i Ovisna društva zadužuju po fiksnim i varijabilnim kamatnim stopama. Grupa upravlja navedenim rizikom održavanjem primjerenog omjera zaduživanja s fiksnom i promjenjivom kamatom.

Detaljniji opis nalazi se u revizorskom izvještaju pod Bilješkom 35.Financijski instrumenti.

Rizik naplate tražbina (kreditni rizik)

Rizik naplate tražbina od klijenata (kreditni rizik) je rizik neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane klijenata, a koji utječu na eventualni financijski gubitak Društva ili Grupe. Kako bi smanjila rizik naplate tražbina, Grupa je usvojila politiku poslovanja isključivo s kreditno sposobnim klijentima i pribavljanja instrumenata osiguranja naplate. Izloženost Grupe, kreditna sposobnost klijenata i urednost u izvršavanju ugovornih obveza klijenata prema Grupi kontinuirano se prati.

Udio vrijednosno usklađenih potraživanja u ukupnim prihodima za Grupu u 2021. godini iznosio je 0,03% (2020. :0,16%). Detaljniji opis nalazi se u revizorskom izvještaju pod Bilješkom 35.Financijski instrumenti.

²⁴ Detaljniji opis svih rizika, kao i procijenjenih utjecaja na Grupu, nalazi se u Prospektu u vezi s javnom ponudom i uvrštenjem dionica na uređeno tržište na sljedećoj poveznici: <https://www.span.eu/hr/media/prospekt/>, na str.27

Rizik likvidnosti

Likvidnost podrazumijeva održavanje dostatne količine novčanih sredstava i obrtnog kapitala i osiguravanje adekvatnih financijskih sredstava u obliku kreditnih linija. Sam rizik likvidnosti odnosi se na slučaj da Grupa ne može pravovremeno ispuniti svoje dospjele financijske obveze uslijed nedostatka vlastitih novčanih sredstava, manjka dostupnih sredstava na novčanom tržištu ili nemogućnosti kreditiranja od strane financijskih institucija. Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja je postavila odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti kojim se vodi u upravljanju kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim potrebama Grupe za financiranjem i likvidnošću. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da održava adekvatne pričuve i kreditne linije, konstantno nadgleda prognozirane i stvarne priljeve i odljeve novca te usklađuje dospjeće financijske imovine i financijskih obveza.

Detalniji opis nalazi se u revizorskom izvještaju pod Bilješkom 35. Financijski instrumenti.

Rizik prezaduženosti

Rizik prezaduženosti iskazuje se u prevelikom stupnju zaduženosti koji negativno utječe na financijsku stabilnost. Kroz pokazatelje stupnja zaduženosti Grupa prati status prezaduženosti i upravlja rizikom prezaduženosti. U promatranom periodu 2021. godine pokazatelji zaduženosti Grupe ukazuju na značajan pad zaduženosti u odnosu na 2020. godinu.

Detalniji opis nalazi se u revizorskom izvještaju pod Bilješkom 35. Financijski instrumenti.

Rizik podložnosti profitabilnosti Grupe, operativnih rezultata i radnog kapitala značajnim fluktuacijama

Na poslovne rezultate Grupe može utjecati činjenica da poslovi na kojima Grupa ostvaruje značajan dio prihoda nisu ugovoreni na dulji rok trajanja te time ne postoji izvjesnost da će u dugoročnom razdoblju Društvo iz tih poslova ostvarivati prihode. Klijenti nisu obvezni koristiti se svim ugovorenim servisima i uslugama (eng.: "Volume commitment"). Prihodi Grupe s osnove licenčnih pretplata relativno su stabilni u kratkom roku (isključivši učinke potencijalnih valutnih fluktuacija), ali dugoročno mogu varirati zbog dinamike same IT industrije i tržišta na kojima Grupa posluje. No, niske marže u odnosu na licenčne pretplate umanjuju učinak predmetnih prihoda na profitabilnost Grupe. Uz snažni fokus na dugoročni rast i investicije usmjerene na jačanje kapaciteta za rast Grupe, Grupa očekuje da profitabilnost i radni kapital variraju na kvartalnoj i godišnjoj razini. Na poslovne rezultate Grupe može utjecati činjenica da poslovi na kojima Grupa ostvaruje značajan dio prihoda nisu ugovoreni na dulji rok trajanja te stoga ne postoji izvjesnost da će Grupa iz tih poslova ostvarivati prihode u dugoročnom razdoblju.

Pravni rizici

Rizici povezani uz zaštitu osobnih podataka i intelektualno vlasništvo

Grupa u okviru svog poslovanja dolazi u kontakt s osobnim podacima klijenata te se nalazi u ulozi izvršitelja obrade osobnih podataka. Nadležna tijela propisuju pravila sukladno kojima Grupa mora postupati u odnosu na osobne podatke (primjerice Opća uredba o zaštiti podataka (GDPR) i Zakon o provedbi Opće uredbi o zaštiti podataka). Nadalje, korištenje izvornog programskog koda na koji Grupa nema pravo, korištenje rješenja slobodnog softvera (eng: "Open Source") protivno ograničenjima postavljenima od strane klijenata Grupe ili korištenje IT proizvoda protivno uvjetima iz licence neke su od mogućih povreda prava intelektualnog vlasništva specifičnih za poslovanje Grupe. Rizik predstavljaju i potencijalni uspješni kibernetički napadi usmjereni na osobne podatke klijenata. I sama percepcija da je nastala prijetnja ili povreda osobnih podataka, bila opasnost stvarna ili ne, može u značajnoj mjeri narušiti poslovni ugled i otežati buduće poslovanje Grupe.

Rizik promjene propisa i regulatorni rizik

S obzirom na to da Grupa posluje na globalnom tržištu, podložna je riziku promjene poreznih propisa na način koji bi negativno utjecao na profitabilnost poslovanja Grupe. Ovaj rizik reflektira se i kroz moguće promjene poreznih stopa, ali i predmeta oporezivanja. Prisutnost Grupe u različitim jurisdikcijama podrazumijeva različite globalne i regionalne, ekonomske, političke, pravne, regulatorne i operative rizike što unosi dodatnu kompleksnost u poslovanje zbog raznovrsnosti primjenjivih pravila, uključujući propise koji uređuju pristup i korištenje interneta, privatnost podataka i IT sigurnosti, radno-pravna i druga pitanja u svakoj jurisdikciji u kojoj Grupa posluje. Prisutan je rizik da Grupa neće moći detektirati i/ili prevenirati povredu propisa, odnosno da standardi kontrole i upravljanje rizicima koje primjenjuje Grupa neće biti efikasno implementirani u svim Ovisnim društvima.



Rizici povezani uz poslovanje Društva

Rizik gubitka ključnog osoblja i rizik nedostatka kvalificirane radne snage

Poslovanje Grupe uvelike ovisi o zadržavanju osnivača Društva, menadžmenta i stručnjaka s područja informacijskih tehnologija, ali i sposobnosti Grupe da nastavi privlačiti i zadržavati novo stručno osoblje potrebno za uspješno poslovanje. Potražnja za IT kadrovima je povećana, dok je na tržištu radne snage prisutan nedostatak kao i povećana fluktuacija IT stručnjaka svih razina stručnosti. Stoga postoji rizik da Grupa neće biti u mogućnosti adekvatno odgovoriti na zahtjevnu dinamiku tržišta radne snage i pravovremeno angažirati potrebne dodatne kadrove ili zadržati postojeće. Dodatan rizik predstavlja i izloženost povećanim troškovima povezanih s nastojanjima da se na odgovarajući način udovolji potrebama zapošljavanja kvalificirane radne snage. Kako bi održala kvalitetu IT kadrova koje zapošljava, Grupa organizira treninge usavršavanja i dobivanje profesionalnih certifikata koji su potrebni za obavljanje specifičnih IT usluga koje zahtijevaju tehnološki partneri s jedne strane i klijenti s druge strane.

Rizici izloženosti kibernetičkim napadima

Grupa, ali i klijenti Grupe, izloženi su riziku kibernetičkih napada i sigurnosnih ugroza. Grupa je u poslovanju s klijentima obvezna održavati sistemsku sigurnost, pružati sigurnosne zakrpe i poboljšanja, antivirusne i mjere zaštite od zlonamjernog koda kao i osiguravati kredibilnost vlastitih radnika koji surađuju s klijentima Grupe. Proboji IT sigurnosti mogu dovesti do zastoja u pružanju usluga i/ili funkcioniranja sustava pod kontrolom Grupe kao i do potencijalnog ugrožavanja povjerljivih informacija. Moguće je da u budućnosti Grupa bude izložena znatno povećanim troškovima da bi se zaštitila od rizika izloženosti kibernetičkim napadima i sigurnosnim ugrozama. Jedna od ključnih usluga koje Grupa pruža svojim klijentima su IT rješenja vezana uz kibernetičke napade i ugroze, što znači da Grupa ima potrebnu ekspertizu kako bi poduzela potrebne mjere predostrožnosti. Grupa provodi ekstenzivne sigurnosne mjere edukacije i usavršavanja IT sigurnosnih stručnjaka te istovremeno kontinuirano investira u sigurnosne kapacitete.

Rizik održavanja kontinuiteta poslovanja

Ukupno poslovanje Grupe ovisi o mogućnosti urednog funkcioniranja vlastite IT infrastrukture i sposobnosti Grupe da istu zaštiti u slučaju nepredviđenih događaja (kontinuitet poslovanja). Nesmetano funkcioniranje vlastitih IT sustava preduvjet je redovnom poslovanju i temelj povjerenja koje klijenti imaju u usluge Grupe. Iako Grupa do sada nije imala problema u funkcioniranju i zaštiti vlastite IT infrastrukture, takva mogućnost ne može se isključiti u budućnosti. Tehnologija koju koristi IT infrastruktura podložna je poteškoćama u funkcioniranju uzrokovanim ljudskim faktorom, zastojsima u opskrbi električne energije, sistemskim greškama, telekomunikacijskim poteškoćama, prirodnim katastrofama i sličnim događajima koji mogu uzrokovati značajne smetnje u redovnom poslovanju Grupe te uzrokovati povrede preuzetih ugovornih obveza, ukoliko ih Grupa ne bi uspjela ukloniti unutar razumnog roka.

Grupa koristi IT infrastrukturu renomiranih globalnih tehnoloških kompanija poput Microsoft Corporation, Cisco Systems i dr. i raspolaže sigurnosnim kopijama svih važnijih podataka koje nisu pohranjene na jednoj lokaciji. Također, Grupa koristi IT infrastrukturu i trećih osoba koje ne kontrolira, poput usluga poslovanja u javnom Oblaku (eng: "Public Cloud") te je poslovanje Grupe uvelike ovisno o urednom funkcioniranju predmetne infrastrukture kao i povezanosti s klijentima Grupe.

Rizik konkurencije

Tržišta na kojima Grupa posluje visoko su kompetitivna te ih karakteriziraju brze promjene u tehnologiji i učestalo uvođenje novih proizvoda i usluga. Buduća profitabilnost Grupe u značajnoj mjeri ovisi o uspješnom unapređivanju svojih rješenja i implementaciji novih servisa i efikasnoj interoperabilnosti između sve većeg broja operativnih sistema, aplikacija i softverskih rješenja. Nema jamstva da će budući naponi Grupe da bude usklađena s aktualnim zahtjevima tržišta biti uspješni. Svako kašnjenje u usvajanju novih tehnologija koje bi rezultiralo manjkom konkurentnosti negativno bi se odrazilo na poslovne rezultate Grupe. Također, moguće da je u budućnosti konkurentna društva efikasnije udovoljiti zahtjevima promjena u IT tehnologijama te na taj način ugroziti profitabilnost poslovanja Grupe. Iako je Društvo među vodećim društvima u svojoj industriji, prisutan je rizik da bi neki od postojećih konkurenata mogao ostvariti veliku financijsku investiciju i krenuti u pokušaj preuzimanja klijenata ili zaposlenika Grupe. S obzirom na trendove konsolidacije na tržištima

na kojima Grupa konkurira, također je moguće da netko od globalnih konkurenata pokuša ući na tržište.



Rizik zadržavanja postojećih, pronalaska novih klijenata i rizik koncentracije ključnih klijenata

Poslovanje Grupe ovisi o mogućnostima zadržavanja i proširenja suradnje s postojećim klijentima putem unakrsne prodaje (eng. "cross-selling") i uvećane prodaje (eng. "up-selling") i uspješnom privlačenju novih klijenata. Rast prihoda Društva ovisi o rastu prodaje postojećim klijentima kroz porast broja i vrsta pruženih usluga, što zadržavanje postojeće baze klijenata čini osobito važnim. Bitnu kategoriju klijenata

Grupe, po udjelu u prihodima, čine kupci Microsoft licenci koje se u pravilu obnavljaju na godišnjoj osnovi. Pri tome klijenti nisu obvezni obnavljati pretplate nakon isteka ugovornog trajanja licence te stoga ne možemo biti sigurni da će po isteku isti klijenti obnoviti pretplatu licence. Dodatno, izloženi smo riziku koncentracije ključnih klijenata. Rizik predstavlja koncentracija prihoda u odnosu na klijente koji pripadaju jednoj poslovnoj grupaciji s obzirom na to da se ne može isključiti mogućnost da isti iz bilo kojega razloga prestanu koristiti usluge Grupe ili ih nastave koristiti u manjem opsegu.

Rizik dobavljača

Rezultati Grupe u velikoj mjeri ovise o mogućnosti prodaje Microsoft programskih licenci kao i korištenja Microsoft rješenja poslovanja u Oblaku na kojima se u znatnoj mjeri temelje usluge koje Grupa pruža svojim klijentima, stoga je globalna prihvaćenost Microsoft programa i rješenja u svezi s poslovanjem u Oblaku značajan čimbenik u poslovnom modelu Grupe. Iako su Microsoft IT rješenja široko prisutna, nema jamstva da će zadržati trenutnu tržišnu poziciju i u budućnosti te je rizik prilagodbe na brze promjene u tehnologiji na konkurentnom tržištu primjenjiv i na sam Microsoft. Ovlaštenje Grupe za prodaju Microsoftovih proizvoda klijentima i poslovni uvjeti suradnje vezani su uz status pružatelja usluga licenciranja koji se temelji na ugovoru koji nije ekskluzivan i koji je potrebno obnavljati na godišnjoj razini za svako geografsko područje na kojem Grupa prodaje Microsoftove proizvode. Uspješna suradnja Grupe s Microsoftom ovisi i o uspješnoj prilagodbi poslovnim uvjetima suradnje koje Microsoft određuje, a koji uključuju razne poticaje u obliku rabata, investicija, sredstava za marketing i ostalih plaćanja. Poticaji koje Microsoft nudi svojim Microsoft LSP (eng: "Licensing Solution Provider") partnerima, među kojima je i Grupa, ovise o tome ispunjava li partner određene pokazatelje uspješnosti, poput rasta prihoda u određenim područjima proizvoda ili usluga, pronalaska novih klijenata, dobivanje određenih Microsoftovih kompetencija i specijalizacija itd. Poslovni uvjeti suradnje predmet su godišnjih promjena te ako se Grupa ne bude mogla pravovremeno prilagoditi tim promjenama, to može rezultirati značajnim smanjenjem primljenih poticaja i nepovoljno utjecati na profitne marže Grupe. Grupa, kao

višegodišnji Microsoft partner s više od 28 godina uspješne suradnje, uživa poslovno povjerenje, no nema jamstva da će se suradnja nastaviti jednako uspješno i u budućnosti. Konačno, u odnosu na Microsoft kao dobavljača, ali i druga IT društva čije proizvode Grupa koristi, nije isključeno kako spomenuta društva neće na pojedinim tržištima ili pojedinim klijentima početi izravno nuditi svoje proizvode i usluge. Takva promjena poslovnog modela društava koja se mogu smatrati dobavljačima Grupe negativno bi utjecala na poslovanje Grupe.

Rizik poslovnog okruženja i politički rizik

Rizik poslovnog okruženja određen je političkim, ekonomskim i socijalnim uvjetima u pojedinoj zemlji. Rizik poslovnog okruženja uključuje političke, makroekonomske i gospodarske rizike. Politički rizik pojedine države uključuje sve rizike povezane s mogućom političkom nestabilnošću, a u svojoj krajnosti uključuje i integritet i opstojnost države. Rizici ove prirode nisu u značajnijoj mjeri prisutni u odnosu na Grupi, no na tržištu Ukrajine, gdje ostvarujemo 21 posto ukupnih prihoda Grupe, dana 24. veljače 2022. godine započela je ruska invazija pa u ovom trenutku nije moguće procijeniti utjecaj koji će imati na poslovanje TOV Span s obzirom na to da se situacija mijenja iz dana u dan. Društvo TOV Span zapošljava trideset i jednog radnika. Pojedinačni izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti ovisnog društva za 2020. i 2021. godinu kao i doprinos konsolidiranom rezultatu Grupe nalazi se u bilješci 36 revizorskog izvještaja.



Ljudi, procesi i tehnologija

Ljudi i zajednica

Ključni brojevi:*

34

Prosječna dob
zaposlenika

4,6

godina

Prosječni radni staž
zaposlenika

94%

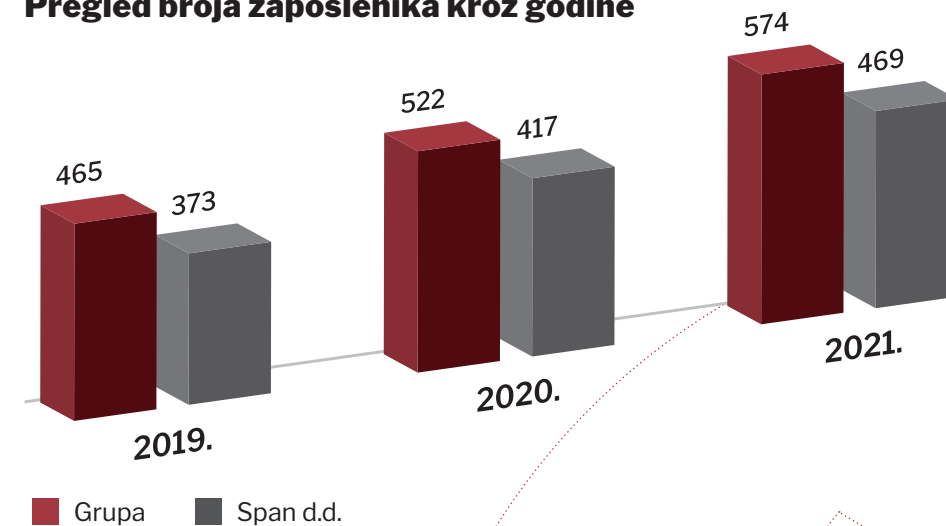
Udio
zadovoljnih
zaposlenika

14,89%

Stopa
fluktuacije
zaposlenika

*svi se brojevi, ukoliko nije drugačije navedeno, odnose na 31.12.2021. godine

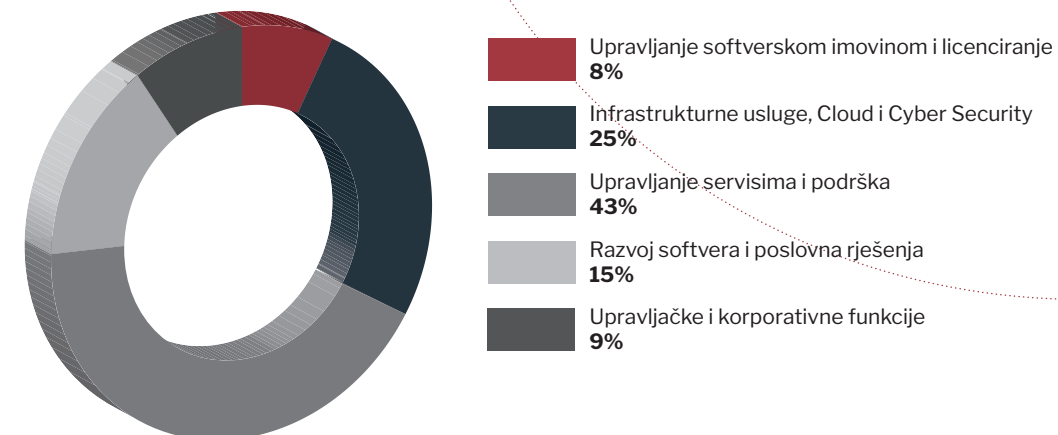
Pregled broja zaposlenika kroz godine



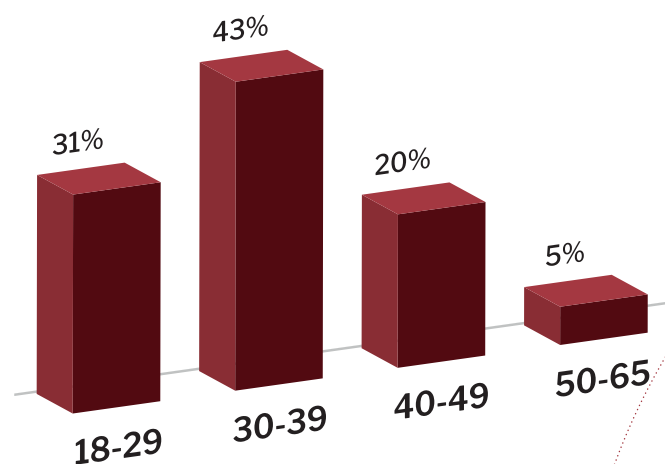
Udio zaposlenika po zemljama



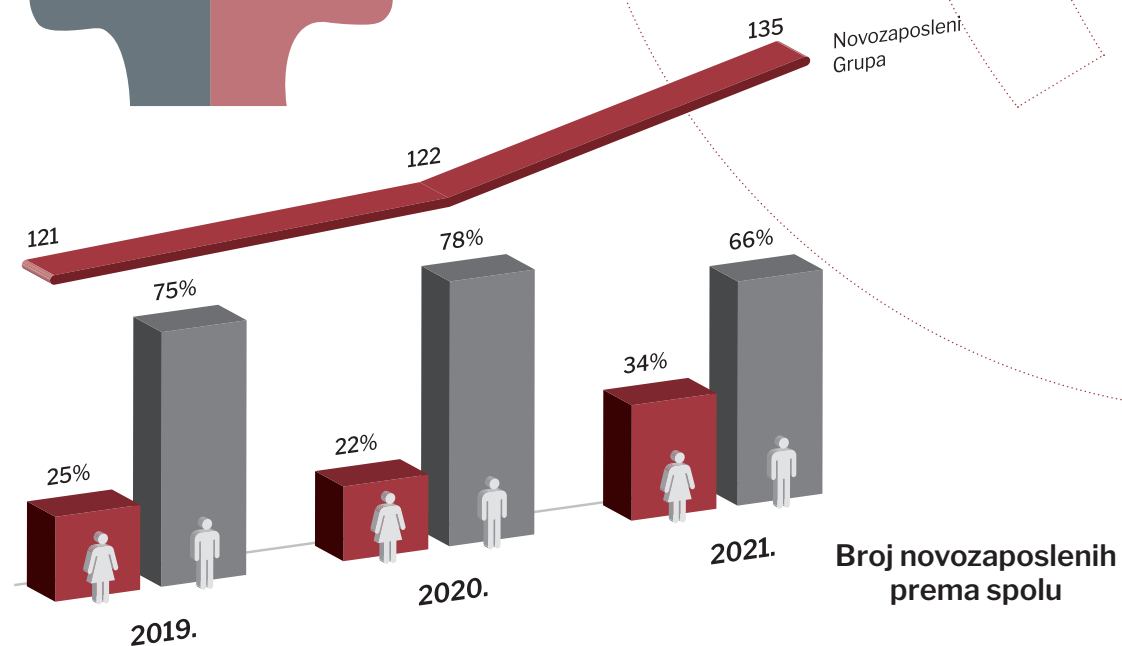
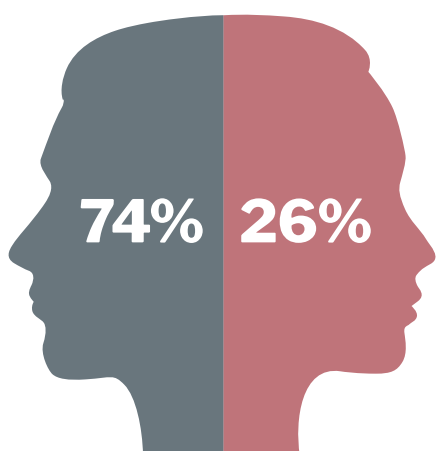
Pregled zaposlenika u Hrvatskoj po poslovnim segmentima



Dobna struktura zaposlenika



Rodna struktura zaposlenika²⁵



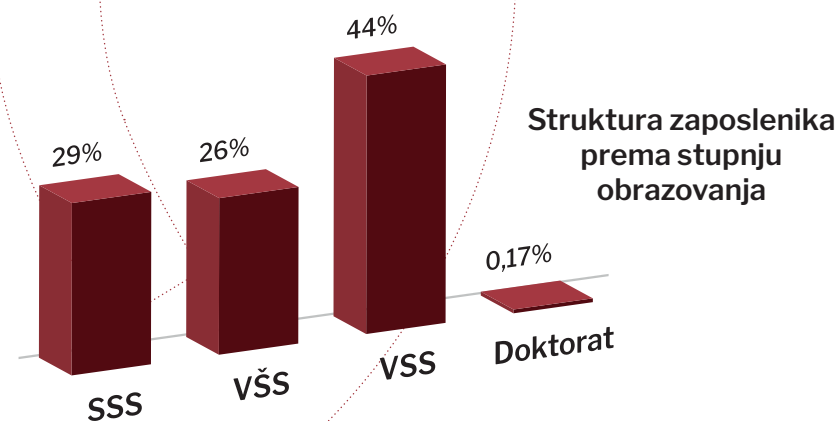
Razvoj zaposlenika i struktura prema stupnju obrazovanja i certificiranosti

Na razini Span Grupe, u 2021. godini Span je imao 185 napredovanja. Ovisno o afinitetima i vještinama zaposlenika, u Spanu se potiču i njeguju kako vertikalna tako i horizontalna napredovanja.

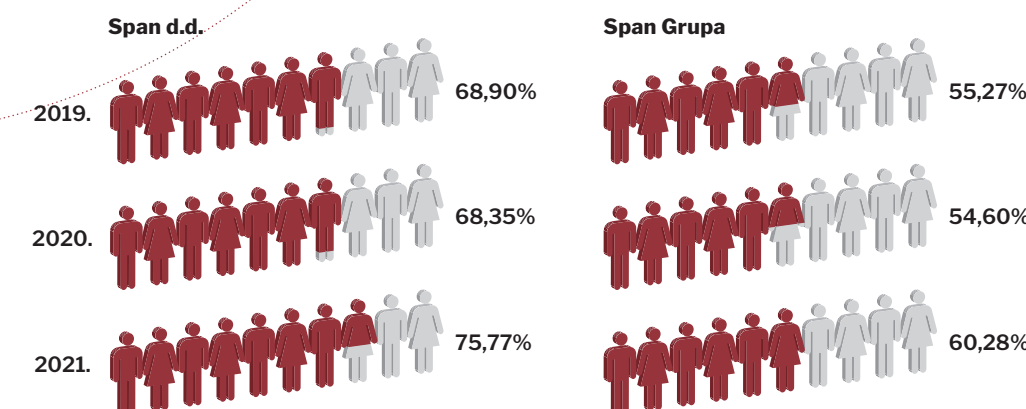
185

Interna mobilnost između odjela

POSLOVNA JEDINICA	Konzalting za rješenja	Softverska rješenja	Corporate	Upravljanje rješenjima i uslugama	Marketing, prodaja i razvoj poslovanja	Poslovna rješenja	Total
Konzalting za rješenja				1			1
Softverska rješenja							
Corporate					1		1
Upravljanje rješenjima i uslugama	13	2	3				18
Marketing, prodaja i razvoj poslovanja			1				1
Poslovna rješenja							
Total	13	2	5	1	1		21



Udio certificiranih zaposlenika



²⁵ Podaci Eurostata iz 2020. godine pokazuju kako je udio žena u IT industriji unutar EU iznosio 18,5%, a u Hrvatskoj 18%

Ključne vrijednosti Span Grupe

Span u velikoj mjeri definira organizacijska kultura pa smo početkom 2020. godine, na temeljima postojeće misije i vizije, definirali nove ključne vrijednosti – **Znanje** (Competence), **Izvrsnost** (Excellence), **Odgovornost** (Responsibility) i **Povjerenje** (Trust).



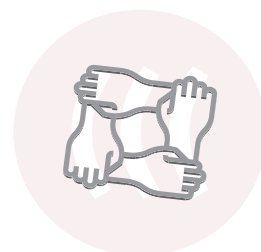
Znanje



Izvrsnost



Odgovornost



Povjerenje

Misija, vizija i naše vrijednosti dio su i temelj našeg Kodeksa poslovnog ponašanja koji je javno objavljen na našoj internetskoj stranici na sljedećoj poveznici: [Kodeks poslovnog ponašanja](#), a između ostalog služi i kao orijentir novim zaposlenicima prilikom zapošljavanja budući da predstavlja dio našeg identiteta.

Misija, vizija i vrijednosti čine dio Span brenda te su odraz naše interne kulture zbog čega su povezani s brojnim procesima iz područja ljudskih potencijala, poput regrutacije i selekcije, nagrađivanja kao i procjene radne uspješnosti



Misija

Zahvaljujući našoj stručnosti i iskustvu, stvaramo IT rješenja koja unapređuju vaše poslovanje



Vizija

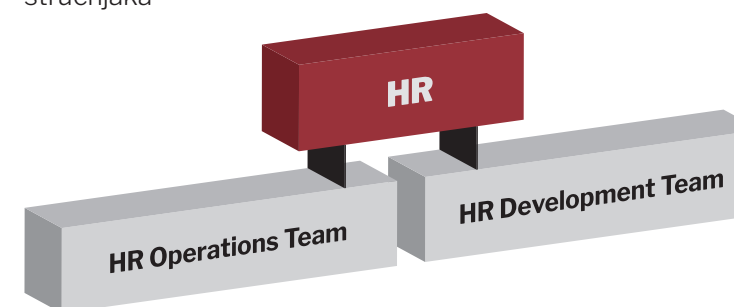
Zajedno s našim korisnicima stvaramo digitalnu budućnost

Pripreme za daljnji rast - reorganizacija odjela

Više od deset godina unutar Spana djeluje odjel ljudskih potencijala (HR), koji brine o funkcijama i područjima djelovanja ljudskih potencijala usko povezanih s poslovnim ciljevima i strategijom kompanije - od selekcije i zapošljavanja, razvoja zaposlenika, upravljanja učinkom, nagrađivanja i motivacije do brige o organizacijskoj klimi i zadovoljstvu zaposlenika.

Do 2021. godine organizacija odjela ljudskih potencijala temeljila se na direktnoj savjetodavnoj i operativnoj podršci stručnjaka ljudskih potencijala voditeljima i zaposlenicima organizacijskih jedinica oko svih procesa vezanih za ljudske potencijale.

Preduvjet daljnjeg rasta i razvoja Društva bila je specijalizacija pojedinih funkcija unutar odjela ljudskih potencijala i odvajanje tima kojem su primarni fokus operativni procesi od tima kojem je primarni fokus unapređenje procesa i implementacija najboljih HR praksi, s ciljem intenzivnijeg doprinosa ostvarenju strateških ciljeva kompanije. Tako je došlo do formiranja zasebnog tima unutar kojeg se počinju specijalizirati stručnjaci za pojedine podfunkcije (regrutiranje i selekciju, usavršavanje i razvoj, upravljanje učinkom i nagrađivanje, iskustvo zaposlenika, digitalizaciju i analitiku) s ciljem razvoja inovativnih projekata i inicijativa usmjerenih na pribavljanje, motiviranje i zadržavanje kvalitetnih IT stručnjaka



Certifikat Poslodavac partner (CEP)

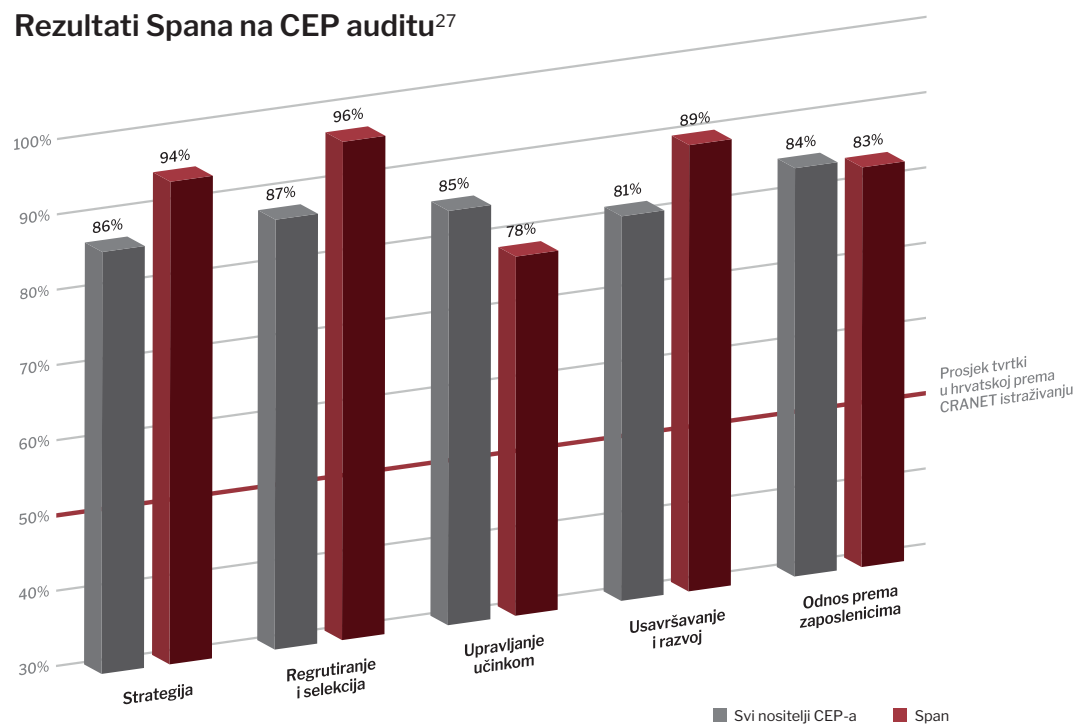
Kako bismo pripremili Društvo za izlazak na Zagrebačku burzu i dobili objektivnu ocjenu kvalitete internih procesa upravljanja ljudskim potencijalima, uključili smo se krajem 2020. godine u projekt certifikacije Poslodavac Partner.

Projekt Certifikat Poslodavac Partner ima za cilj prepoznati i promovirati organizacije usmjerene na kvalitetno upravljanje ljudskim potencijalima. Dobitnici Certifikata mahom su uspješne kompanije koje imaju izvrsne prakse upravljanja ljudskim resursima i zadovoljavaju visoke standarde kvalitete. Ipak, čini se da se u IT sektoru tek počinje osvještavati važnost dosljednog ulaganja u ljudske potencijale jer svega 11²⁶ posto CEP certificiranih kompanija dolazi iz IT industrije.

Certifikat Poslodavac Partner dobiva se na osnovi bodovanja kvalitete 45 ključnih procesa u pet glavnih područja upravljanja ljudskim resursima. Unutar CEP-a boduju se sljedeća područja: strategija, regrutiranje i selekcija, upravljanje učinkom, usavršavanje i razvoj i odnos prema zaposlenicima. U svakom području obuhvaćeno je nekoliko osnovnih kriterija koji se boduju na skali od nula do tri.

U siječnju 2021. godine po prvi puta stekli smo Certifikat Poslodavac Partner, ostvarivši pritom visokih 88 posto ukupnih bodova. Najbolje rezultate ostvarili smo u području HR strategije, procesa regrutiranja i selekcije zaposlenika.

²⁶ Prema podacima CEP-a.

Rezultati Spana na CEP auditu²⁷

Snažni odnosi s obrazovnim institucijama i studentskom zajednicom

U nizu aktivnosti usmjerenih na pribavljanje i regrutaciju početničkih tehničkih pozicija, pokrenuta je Span Akademija – program ljetne prakse namijenjen studentima kojima se po uspješnom završetku Akademije nudi zaposlenje u Spanu.

Span Akademija namijenjena je studentima koji žele učiti o IT infrastrukturi i developmentu na praktičan način. Program Akademije pomno je osmišljen kako bi studenti dobili idealan omjer teorije i praktičnog znanja, a kroz sve ih vode Spanovi mentori. U 2021. godini na Span Akademiju prijavilo se više od 100 studenata, a najboljih 28 odabrano je za polaznike. Od njih 28 čak 17 ih se zaposlilo u Spanu, što pokazuje veliku važnost projekta u daljnjem rastu i razvoju Spana i njegovih zaposlenika.

Također, u 2021. godini sudjelovali smo na Job Fair Meetup-u, FERSEC-u, Career Speed Dating-u – eventima kroz koje je dodatno ojačan odnos s vodećim obrazovnim institucijama i odnos s potencijalnim mladim zaposlenicima.



²⁷ <https://www.poslodavacpartner.org/cep-novosti-detaji/span-nagraden-certifikatom-poslodavac-partner>

Optimizacija procesa selekcije i uvođenja u posao

U kontekstu sve većih planova zapošljavanja s jedne strane i nedostatka kandidata na tržištu rada s druge strane, uvidjeli smo potrebu za optimizacijom selekcijskog postupka. Naš selekcijski postupak sastoji se od prvog intervjua kojeg provodi odjel ljudskih potencijala i voditelj odjela u koji se osoba zapošljava, zatim psihologijskog testiranja, tehničkog testa po potrebi te završnog psihologijskog intervjua.

Spuštanje ulaznih kriterija koje bi rezultiralo kompromisom u pogledu kvalitete kandidata nije nam bilo opcija. Stoga smo proveli interno istraživanje kojim je potvrđeno koji set psihologijskih testova najbolje predviđa kasniju radnu uspješnost u Spanu. Temeljem dobivenih rezultata, vrijeme psihologijskog testiranja je trostruko skraćeno te u potpunosti prebačeno u digitalan oblik kako bi bilo praktičnije za kandidate. Korištenje višejezične online platforme za psihologijsko testiranje, omogućilo nam je i unificiranje kriterija selekcijskog postupka za kandidate iz svih zemalja u kojima Span posluje.

Nadalje, tijekom 2021. godine počeli smo putem anketa sustavno mjeriti zadovoljstvo kandidata procesom selekcije kao i zadovoljstvo novih zaposlenika procesom uvođenja u posao i prilagodbe na novu radnu sredinu. Rezultati anketa kontinuirano se prate te se na temelju njih po potrebi uvode eventualne promjene u procesu zapošljavanja i uvođenja u posao.

Tako je za zaposlenike koji dolaze u Service desk odjel od početka 2021. godine organiziran novi program uvođenja u posao, obogaćen edukacijama iz područja komunikacijskih vještina i timskog rada kao i nizom stručnih predavanja. Sve to kako bi im se olakšao početak rada i omogućila brza integracija u našu kulturu i poslovanje.

Tijekom 2021. godine na razini Span Grupe zaposleno je 135 kandidata, što je za 11 posto više nego godinu prije. Sve uvedene optimizacije selekcijskog procesa rezultirale su ovim porastom novozaposlenih te visokom efikasnošću selekcije koja iznosi preko 99 posto.

Organizacijska klima, zadovoljstvo i dobrobit zaposlenika

Organizacijska klima i zadovoljstvo zaposlenih ispituju se redovito te se rezultati analiziraju i kompariraju s prethodnima, ali i uspoređuju s dostupnim podacima ostalih IT kompanija na tržištu.

Tako je primjerice u 2021. godini vidljiv prosječni rast zadovoljstva zaposlenika Span Grupe od 2,5 posto u odnosu na prethodno ispitivanje. Posebno nam je drago što su zaposlenici prepoznali napore Uprave da brine o unutarnjoj organizaciji te kontinuirano i transparentno komunicira buduće strateške planove kompanije (porast od 7,2 posto). Osim toga, znatno je poboljšano zadovoljstvo zaposlenika iz područja razvoja softvera i poslovnih rješenja (porast od čak 20 posto), što je dovelo i do značajnog smanjenja fluktuacije među tim zaposlenicima, koja je na kraju 2021. godine bila ispod prosjeka kompanije (13 posto).

Tijekom 2021. godine Span se temeljem nezavisnog istraživanja Netokracije i Hacking HR (zajednice koja okuplja HR stručnjake) našao na listi 20 najboljih poslodavaca za software inženjere.²⁸

Nagrade za dobre HR prakse i iskustvo zaposlenika

Kao odgovor na rezultate ispitivanja klime, u segmentu zdravlja zaposlenika i ravnoteže njihovog privatnog i poslovnog života, pokrenuli smo „Fit Happens Challenge“. Cilj projekta bio je ukazati zaposlenicima na važnost kretanja i umanjiti nepovoljne utjecaje COVID-a (poput smanjenog kretanja i velike količine vremena provedenog u zatvorenom prostoru) te kroz skupljanje koraka indirektno utjecati na njihov radni učinak i razinu morala na poslu. U periodu od mjesec dana 130 zaposlenika Span Grupe pridružilo se ovom programu i "skupljalo svoje korake". Ovaj projekt proglašen je jednom od tri najbolje prakse iz područja ljudskih potencijala u Hrvatskoj u 2021. godini.

Kao jednu od potvrda uspješnosti na području unapređenja dobrobiti zaposlenika, valja izdvojiti nagradu za Izvrsnost u iskustvu zaposlenika koju nam je dodijelio HR Cloud, američka softverska tvrtka za razvoj alata iz domene ljudskih potencijala. Iako smo ovo priznanje dobili krajem 2021. godine, ono zapravo nagrađuje našu dosljednu brigu za zaposlenike koja se dodatno intenzivirala početkom COVID pandemije. Rezultati internih anketa pokazali su visok stupanj zadovoljstva zaposlenika (iznad 90 posto) u svim segmentima odgovora ljudskih potencijala i rukovoditelja na COVID krizu.



²⁸ Netokracija, <https://www.netokracija.com/employer-branding-istrazivanje-hacking-hr-176997>

Span TV i Spanoptic

Jedna od prvih inicijativa nastala kao odgovor na rezultate organizacijske klime i potrebe zaposlenika za intenzivnijom i modernijom internom komunikacijom jest interni video kanal Spana – Span TV. Tako se svakog mjeseca putem Span TV-a zaposlenici mogu informirati o najnovijim zbivanjima kroz intervju s članovima Uprave, kao i doznati što rade drugi odjeli i kolege uz pomoć video priča. Kanal redovito izvještava o novostima u načinu rada, važnim procedurama kao i novim pogodnostima u sklopu Spana.



Kako bismo dodatno promovirali što radimo i javnosti predstavili zaposlenike kao vrsne stručnjake u svom poslu, u ožujku 2021. godine pokrenuli smo podcast Spanoptic koji se bavi IT tematikom, a namijenjen je IT zajednici. Zaključno s prosincem 2021. godine objavljeno je osam epizoda Spanoptica s prosječno 1000 pregleda po epizodi, što govori o interesu za ovom vrstom sadržaja.



Span Management Academy

Svjesni smo da radimo u tehnološkoj industriji i da su tehnološka znanja važna, no da bismo kao kompanija rasli i razvijali se važno nam je da uz njih zaposlenici razviju i neke druge vještine koje jednako kao i potonje imaju direktan utjecaj na njihov profesionalni i osobni uspjeh, a time i na uspjeh cijele kompanije. Stoga smo uz kontinuirano ulaganje u razvoj tehničkih vještina zaposlenika, u 2021. godini pokrenuli interni program razvoja menadžerskih vještina – **Span Management Academy**. U program je uključeno 28 zaposlenika kod kojih smo prepoznali potencijal za preuzimanje više razine odgovornosti koje uključuju upravljanje projektima, procesima, ljudima i korisnicima.



Interni program management akademije traje devet mjeseci, od listopada 2021. do lipnja 2022. godine. U tom periodu polaznici kroz predavanja i radionice usvajaju znanja, stječu poslovne vještine i vještine ophođenja s ljudima. Svaki polaznik ima svog mentora, iskusnog člana Span menadžmenta koji kroz vlastito iskustvo, savjete i podršku pomaže primijeniti stečena znanja.

Čak 75 posto Spanovih viših rukovoditelja promovirano je interno, dok je tek četvrtina zaposlena izvana. Menadžment akademijom želimo vlastitim zaposlenicima dati alate i priliku za razvoj k višim menadžerskim pozicijama. Po završetku ovoga programa polaznici će znati kako adekvatno podržati naše poslovanje, kako razvijati sebe i druge i kako promovirati temeljne organizacijske vrijednosti. Na temelju toga rast će naši kapaciteti za isporuku kvalitetnih usluga, čime će prosperirati i naši korisnici kao i tržište koje vapi za kvalitetnim digitalnim uslugama i rješenjima.

Span Heroes

U traženju načina kako prepoznati i nagraditi one zaposlenike koji zaista žive naše vrijednosti i

organizacijsku kulturu, krajem godine dodjeljuje se nagrada „Span Heroes“. U nominacijama Span Heroes sudjeluju svi zaposlenici, a nominiraju ih njihovi direktori u četiri kategorije naših vrijednosti: **znanje, izvrsnost, odgovornost i povjerenje.**

Dodatna kategorija, Employees Hero, objedinjuje glasove zaposlenika koji također imaju priliku anonimno glasati za kolege koje su po njima napravile korak više. Nagrada Span Heroes obuhvaća sve naše urede, a proglašenje dobitnika prenosi se uživo za cijelu Span Grupu.



ESOP

Jedna od ključnih inicijativa i programa pokrenutih u Spanu u 2021. godini svakako je ESOP (engl. Employee Stock Ownership Plan). Trogodišnjim ESOP programom dodatno smo potaknuli zaposlenike na ostanak u Spanu, budući da za svaki kupljeni paket dionica kojeg zadržite tri godine, uz uvjet da ostanu raditi u Spanu, ostvaruju dodatnih 25 posto dionica.

Osim očekivanog doprinosa zadržavanju zaposlenika kao strateškom cilju na području ljudskih potencijala, značajan doprinos ESOP programa ogleđa se i u jačanju osjećaja



pripadnosti te motivaciji zaposlenika za daljnjim učenjem i stjecanjem kompetencija, ali i u vjerovanju da će Spanov rast poslovanja za njih značiti nove prilike za vertikalni i horizontalni razvoj. Poticanjem zaposlenika da kao suvlasnici pridonose stvaranju dodatnih vrijednosti na osobnoj i korporativnoj razini, doprinijeli smo dodatnom osnaživanju Spana kroz rast kompetencija i nova stručna znanja.

Jednake mogućnosti zaposlenika

Posebnu pažnju pridajemo raznolikosti pa je, kada je riječ o spolu, u odnosu na 20 posto žena na početku praćenja spolne raznolikosti 2015. godine, u 2021.

godini zabilježen rast od šest posto. Udio žena među novozaposlenima tijekom 2021. godine iznosio je 34 posto, što je znatan porast u odnosu na prethodnu godinu kada je taj postotak iznosio 22 posto.

Po ovom pitanju pokrenuli smo suradnju s Visokim učilištem Algebra kroz sudjelovanje u projektu „Work in Tech“ koji ima za cilj veće uključivanje žena u IT industriju, a nudi stručno usavršavanje za poziciju IT Support Specialista. Naše uključivanje u ovu inicijativu vidljivo je kroz mogućnosti odrađivanja stručne prakse uz mentorstvo za određen broj polaznica programa, a potencijalno i za zapošljavanje istih po isteku prakse.

Trend dobre prakse po pitanju sprečavanja diskriminacijskog ponašanja i poticanja poštivanja raznolikosti sadržan je i u našim internim dokumentima, procedurama i edukacijama (Kodeks poslovnog ponašanja, Pravilnik o radu, Compliance edukacija).

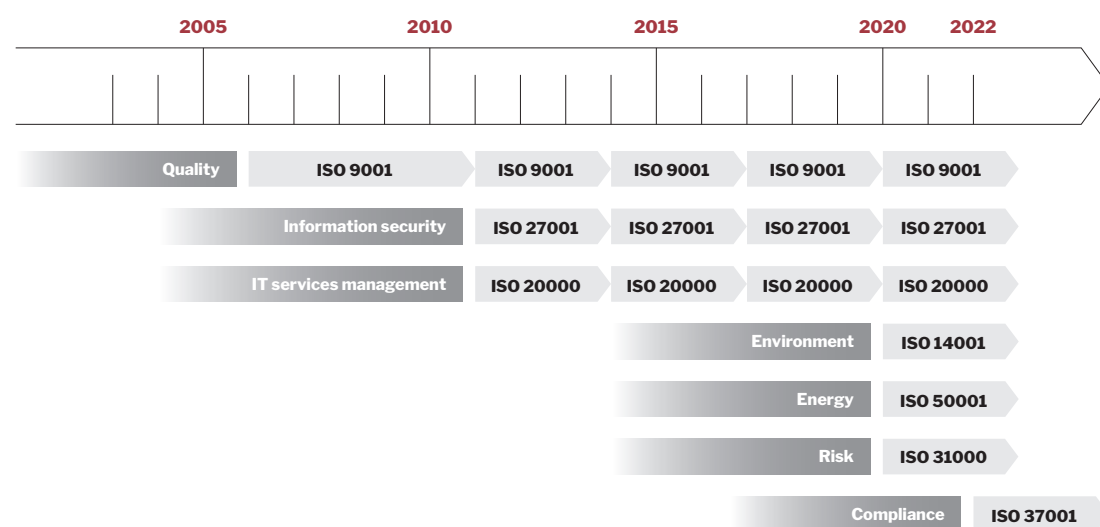


ISO certifikati

Ključni HR procesi iz domene ljudskih potencijala službeno su definirani i u okviru naših sustava upravljanja kvalitetom, sigurnošću i upravljanja IT uslugama (ISO 9001, ISO 27001 i ISO 20000, ISO 14001 i ISO 50001).

Svake godine u Spanu se provodi audit, a svake tri godine recertifikacija poslovnih procesa od strane akreditiranih kompanija. Tim ljudskih resursa aktivno je uključen u taj proces u okviru kojeg se procjenjuje pridržavanje procedura planiranja kapaciteta, pribavljanja resursa, zapošljavanja i edukacije zaposlenika, kao i upravljanja informacijskom sigurnošću prilikom zapošljavanja, promjene radnog mjesta i napuštanja organizacije.



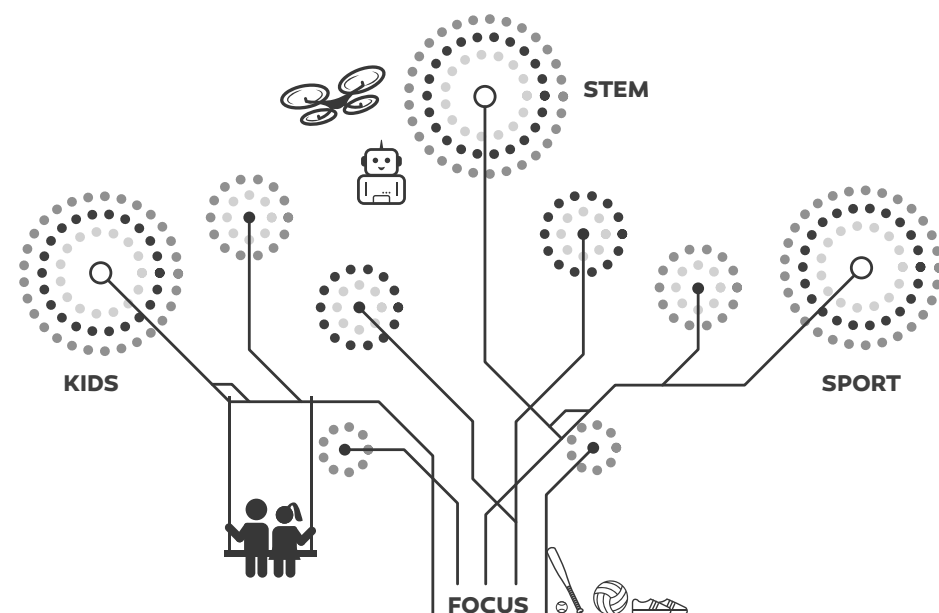


Uz postojeće certifikate, stjecanjem certifikata ISO 14001 i ISO 50001 u 2021. godini, formalizirana su dugogodišnja nastojanja u praćenju i upravljanju utjecaja naših proizvoda, usluga i aktivnosti na okoliš te je uspostavljen sustav upravljanja energijom.

Društvena odgovornost

Bolji život svima, poticaj onima bez perspektive i pomoć najranjivijima. To nas pokreće i tome stremimo. Pomažemo gdje god možemo, ali prije svega onima s najlošijom početnom pozicijom, koji nemaju potrebnu podršku i često su na marginama društva. U 2021. godini definirali smo fokuse djelovanja pa su tako na listi prioriteta naše podrške zajednici djeca, STEM inicijative i sportovi.

Zašto smo se odlučili baš za njih?



Smatramo da je važno podupirati djecu jer tako stvaramo temelje za progresivniju, pametniju, ravnopravniju i odgovorniju budućnost. STEM je područje kojem i sami pripadamo, a prepuno je izvrsnih inicijativa koje često trebaju financijsku podršku i traže svoje mjesto pod suncem. Kad je o sportovima riječ, uvijek smo nesebično pomagali i pomažemo onima koji nisu pod svjetlima reflektora, nisu u trendu pa samim time i nisu toliko zanimljivi sponzorima. U tom smislu podupiremo sportove sa skromnim ili nikakvim institucionalnim financiranjem, koji s druge strane imaju veliki utjecaj na rast i razvoj mladih kao i na amaterski sport općenito. Tijekom 2021. godine podržali smo ukupno 30 donacija i 14 sponzorstava. S obzirom na područja koja su nam u fokusu, izdvajamo tri projekta:

Krapina

Jedan od projekata koji odlično ilustrira glavne smjerove naših društveno odgovornih nastojanja predstavlja suradnja s udrugom "RTL pomaže djeci", koja je 2021. godine bila usmjerena Specijalnoj bolnici za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice. Bolnicu smo opremili najsvremenijim uređajima za provođenje robotske neurorehabilitacije djece s traumatskim ozljedama mozga, cerebralnom paralizom i drugim neurološkim poremećajima, čime je unaprijeđena kvaliteta pružanja terapijskih usluga. Stotine mališana iz cijele Hrvatske dolazi u Krapinske Toplice na liječenje i rehabilitaciju, a novi robotski uređaji znatno povećavaju njihove šanse za uspješan oporavak. Prije opremanja kabineta ovakva rehabilitacija bila je moguća samo u privatnim poliklinikama, a zahvaljujući ovoj akciji danas je dostupna putem obveznog zdravstvenog osiguranja.



Lošinj

Od svih domova u Hrvatskoj koji provode tretman resocijalizacije i socijalizacije mladeži s poremećajima u ponašanju, Lošinjski je dom jedinstven po tome što su odgojne grupe raspoređene u manje jedinice unutar samog grada. Baš kao i mi, ova susretljiva

i entuzijastična organizacija želi potaknuti promjene u društvu pa smo objučke prihvatili priliku za ostvarivanje dugoročne suradnje s njima - od edukacije šticećenika do korporativnog volontiranja. Početak našeg partnerskog odnosa obilježila je donacija kojom će se opremiti pet kuća na Lošinjju gdje su šticećenici doma dosad boravili u lošim uvjetima, ali i njihova podružnica na Cresu. Osigurali smo im ugodniji prostor za druženje, bicikle za kretanje po otocima, sportsku opremu, sprave za vježbanje i druge sadržaje koji će im olakšati boravak, učenje i napredovanje u domu.



Softball

Od 2015. godine imamo svoj softball klub. Ova verzija baseballa igra se na malo manjem terenu i s nešto većom loptom, brža je, dinamičnija i s više udaraca u polje. Klub "Span" od svog osnutka niže dobre rezultate. Aktivan je član zagrebačkog i hrvatskog softball saveza i dosljedno je u vrhu domaće i europske softball scene, o

čemu najbolje govori podatak da su 2018., 2019. i 2020. godine bili pobjednici Kupa Hrvatske. Prošle godine bili su doprvaci zato što su bili fokusirani na sudjelovanje u hrvatskoj reprezentaciji na Europskom prvenstvu gdje su odnijeli broncu. Namjeravaju ponoviti ove vrhunske rezultate i 2022. godine, a aktivno treniraju i za Europsko prvenstvo koje se održava svake dvije godine, u sklopu kojeg 2023. putuju u Dansku.



Procesi i tehnologija

ISO certifikati za okoliš i energiju

ISO 14001

Implementacijom sustava upravljanja okolišem, sukladno normi ISO 14001, demonstrirali smo svoju posvećenost upravljanju i stalnom unapređenju odnosa prema okolišu. Stjecanjem certifikata ISO 14001 u svibnju 2021. godine, formalizirali smo naša dugogodišnja nastojanja u praćenju i upravljanju utjecaja naših proizvoda, usluga i aktivnosti na okoliš. Na ovaj način promoviramo pozitivnu sliku Spana kod naših korisnika i zaposlenika, usklađujemo se sa zakonskim zahtjevima i posvećujemo se društveno odgovornom poslovanju.

ISO 50001

Usvajanjem norme ISO 50001 u svibnju 2021. godine, uspostavili smo sustav upravljanja energijom kao najbolju praksu u praćenju utroška energije i same svijesti o njezinoj važnosti u smislu uštede i utjecaja na okoliš. Time se dodatno usklađujemo i s osnovnim postavkama društveno odgovornog poslovanja. Usvajanjem norme ne samo da ostvarujemo značajne uštede energije (i njezinog troška), već postizemo i niz drugih prednosti:

- bolje upravljamo rizicima vezanim za energiju
- povećavamo produktivnosti i ostvarujemo niže troškove održavanja
- demonstriramo kredibilitet, strukturu i svijest o održivosti korisnicima, dobavljačima investitorima i zakonodavcu

Antikorupcijska politika

Još od 2018. godine u suradnji s partnerima i klijentima razvijamo svoj antikorupcijski upravljački sustav, počevši od krovne politike i Kodeksa poslovnog ponašanja pa sve do procedura prijave nepravilnosti, zaštite zviždača i primanja/pružanja darova i gostoprimstva. Ovi dokumenti žive u sustavu te ih redovito prilagođavamo najboljim novim praksama, standardima i zakonskim zahtjevima.

Tijekom 2021. godine pokrenuli smo inicijativu pripreme certificiranja za ISO 37001, međunarodni Anti-Bribery standard. Naš Compliance tim obradio je preostale zahtjeve norme te u suradnji s menadžmentom i predstavnicima rizičnih radnih područja kreirao politike i procedure potrebne za zadovoljavanje svih točaka ove kompleksne norme. Edukacija ljudi, kreiranje politika, procedura, kodeksa i seta pravila koja svi moraju poštovati, procjenjivanje rizičnih radnih mjesta, korisnika, dobavljača i djelatnika samo su neki od načina pomoću kojih osiguravamo usklađenost načela sprečavanja podmičivanja.

Priprema sustava obavljena je uspješno zaključno s prosincem 2021. Certifikacijski audit za ISO 37001 uspješno je proveden u siječnju 2022 godine.

Kompetencije

U 2021. godini nastavili smo s polaganjem i obnavljanjem certifikata vezanih uz tehnološke kompetencije i strateške fokuse: Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security, Upravljanje sotverskom imovinom i Razvoj poslovnih rješenja.

Ponosni smo na **18 Microsoftovih kompetencija** (16 Gold i 2 Silver). Dok Microsoftove kompetencije potvrđuju znanje Microsoft partnera u primjeni određene tehnologije ili proizvoda, napredne specijalizacije fokusiraju se na specifičnu nišu unutar kompetencije te posjedovanje dubljih, detaljnijih vještina i znanja na području određenih rješenja.

Za ostvarene certifikate kojima potvrđujemo svoju izvrsnost (341 certificiranih Spanovaca posjeduje MCS certifikat) za kvalitetu našeg rada, visoku razinu povjerenja i čvrstih odnosa s našim klijentima, u najvećoj su mjeri zaslužni upravo naši Spanovci koji prosječno godišnje provedu više od 100 sati na treninzima i usavršavanjima te posjeduju prosječno više od četiri certifikata (s prosincem 2021. godine ukupno je položeno 2349 certifikata).

Microsoft
Partner



Gold Cloud Productivity
Gold Cloud Platform
Gold Enterprise Mobility Management
Gold Security
Gold Small and Midmarket Cloud Solutions
Gold Messaging
Gold Application Integration
Gold DevOps
Gold Data Analytics
Gold Data Platform
Gold Project and Portfolio Management
Gold Communications
Gold Application Development
Gold Collaboration and Content
Gold Datacenter
Gold Windows and Devices
Silver Enterprise Resource Planning
Silver Cloud Business Applications

Partnerstva

Microsoft, Hewlett Packard Enterprise (HPE) i Dynatrace predvode širok spektar naših tehnoloških partnerstava.

Microsoft smo Gold Partner i Licencing Solution Provider sa 16 Gold i 2 Silver kompetencije. Radili smo na planiranju, implementiranju i pružanju podrške za Microsoft rješenja za suradnju i komunikaciju, security, Azure platformu, kao i za inteligentne poslovne aplikacije za naših više od 1200 klijenata diljem svijeta.

Ponosni smo i na obnovljeni status **HPE Certified Gold Hybrid IT, Certified Gold Aruba i Certified Gold Partner** koji jamči najvišu razinu kvalitete u realizaciji najzahtjevnijih implementacija HPE poslužiteljske i skladišne infrastrukture, Aruba mrežne infrastrukture i servisa našim korisnicima.

Vodeće svjetsko rješenje za nadzor i menadžment promjena aplikacija **Dynatrace** – dobavljač je uz kojeg također razvijamo naše kompetencije.



Kodeks poslovnog ponašanja

Kodeks poslovnog ponašanja odražava naše vrijednosti, principe i politiku kojom se vodimo u poslovanju, a ujedno daje konkretne smjernice za postupanje zaposlenika i partnera. Kodeks pruža pregled smjernica, pravila, procedura i politika koje se

odnose na nas i na posao koji radimo, definira načela i pravila etičnog ponašanja i dobrih poslovnih običaja. Kodeks također navodi osobe koje mogu odgovoriti na pitanja vezana za zakonitost i usklađenost, ukoliko isto nije pokriveno smjernicama na koje Kodeks upućuje. Premda Kodeks nudi smjernice za brojna pitanja vezana uz prihvatljive standarde integriteta i primjerena poslovnog ponašanja, nemoguće je predvidjeti svaku situaciju do koje može doći u svakodnevnom poslovanju, zbog čega ističemo važnost da se svaki naš zaposlenik ili partner pri poštivanju pravila Kodeksa, baš kao i njegova sadržaja, rukovodi zdravim razumom.

Naš se Kodeks primjenjuje na sva društva unutar Span Grupe, kao i na sve naše zaposlenike i poslovne partnere, što uključuje korisnike, dobavljače, konzultante, vanjske suradnike, dioničare i ostale poslovne partnere povezane sa Span Grupom, u skladu s lokalnim zakonskim zahtjevima i propisima. Sva se naša povezana društva i zaposlenici moraju pridržavati relevantnih zakona, propisa i standarda u svim zemljama u kojima poslujemo, postupati u skladu s Kodeksom poslovnog ponašanja, čak i ako se njime predviđaju viši standardi nego što je određeno zakonima ili propisima neke države.

Vjerujemo da snažno upravljanje društvom zahtijeva transparentnost i povjerenje svih uključenih strana pa naša načela upravljanja, osim poštivanja pravila i propisa, naglašavaju i potrebu za društveno odgovornim poslovnim ponašanjem te primjenom naših ključnih vrijednosti u odnosima s partnerima, zaposlenicima i klijentima.

Svoju tržišnu poziciju izgradili smo na čvrstim profesionalnim i etičnim temeljima, stoga sve buduće poslovne odluke planiramo donositi u skladu sa svim zakonskim zahtjevima i moralnim vrijednostima. Od svih zaposlenika i partnera očekujemo predanost poštenim poslovnim praksama i ponašanju u skladu s našim temeljnim vrijednostima.

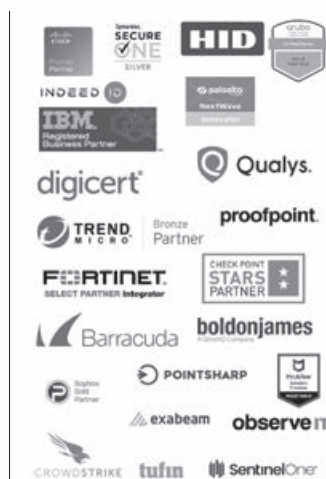
Data centar



Javni cloud



Sigurnost



Hardver



Izjava o odgovornosti za sastavljanje izvještaja promatranog razdoblja

Izjava

Financijski izvještaji Spana d.d. i Span Grupe sastavljeni za godinu koja je završila 31. prosinca 2021. godine, prikazani su fer i istinito u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, koji su konzistentno primijenjeni u odnosu na prethodne godine.

Sve materijalno značajne transakcije su odgovarajuće evidentirane u računovodstvenim evidencijama na kojima se temelje financijski izvještaji. Pružaju istinit i potpun pregled imovine i obveza, financijskog položaja i poslovanja društva Span d.d i Span Grupe.



Nikola Dujmović
Predsjednik Uprave, Span d.d

Revidirani
rezultati
poslovanja
Span Grupe
i društva
Span d.d.
2021.



SPAN d.d., Zagreb
Godišnje izvješće
za godinu koja je završila 31. prosinca 2021. godine

Sadržaj	Stranica
Godišnje izvješće Uprave	1
Odgovornost Uprave za godišnje izvješće	5
Izvješće neovisnog revizora	
Financijski izvještaji	
Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	12
Izvještaj o financijskom položaju	13
Izvještaj o promjenama vlasničke glavnice	14 - 15
Izvještaj o novčanim tokovima	16
Bilješke uz financijske izvještaje	17 - 84

Godišnje Izvješće Uprave

Uprava društva Span d.d. Zagreb ("Društvo" ili „matično društvo“) predstavlja nekonsolidirane i konsolidirane financijske izvještaje Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2021. Konsolidirani financijski izvještaji uključuju financijske podatke Društva te njegovih ovisnih društava koji čine Span Grupu („Grupa“).

Uprava Društva smatra da su konsolidirani financijski izvještaji za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2021. godine pripremljeni uz primjenu odgovarajućih standarda te da daju cjelovit i istinit prikaz imovina i obveza te financijskog položaja i poslovanja Grupe i Društva. Godišnje izvješće Uprave sadrži istinit prikaz razvoja, rezultata poslovanja i financijski položaj Grupe i Društva uz opis najznačajnijih rizika kojima su izloženi Grupa i Društvo.

Osnovna djelatnost

Osnovna djelatnost Grupe i Društva je pružanje profesionalnih usluga projektiranja, izgradnje i održavanja informacijskih sustava srednjim i velikim korisnicima. U 29 godina poslovanja, Društvo se razvilo od IT sistem integratora u Hrvatskoj do Grupe koja danas, zajedno s 40 međunarodnih partnera, posluje s više od 1.200 klijenata na 100 tržišta smještenih na šest kontinenata.

1996. godine Društvo je postalo prvi hrvatski certificirani pružatelj Microsoft rješenja, a od 2001. godine Grupa i Društvo je certificirano kao Microsoft Gold Certified Partner i vodeći je Microsoft partner na hrvatskom tržištu. Uz Microsoft tehnologiju Grupa i Društvo svoja rješenja temelji i na tehnologiji drugih prvorazrednih proizvođača te posjeduje i odgovarajuće akreditacije i certifikate:

- HPE Certified Gold Partner
- HPE Aruba Gold partner
- Cisco Premier Integrator
- Dynatrace Master Partner
- Symantec Silver Partner
- Veeam Silver Pro Partner
- Palo Alto Partner
- Fortinet Select Partner
- IBM Registered Business Partner
- HP Gold Partner
- Sophos Gold Partner
- Kemp Authorized Partner
- Poly Partner
- AWS Select Consulting Partner
- Google Cloud Partner

Ključni događaji u 2021.godini

Početkom 2021. godine Društvo je aktivno započelo sa pripremanjima za izlazak te uvrštenje dionica Društva na Službeno tržište Zagrebačke burze. Glavna skupština Društva, dana 24. svibnja 2021., donijela je Odluku o uvrštenju svih 1.960.000 dionica na uređeno tržište Zagrebačke burze d.d., a Uprava Društva, dana 27. svibnja 2021., donijela je Odluku o prodaji 578.200 vlastitih dionica Javnom ponudom. Javna ponuda trajala je od 6. do 10. rujna 2021. i uspješno je prodano svih 578.200 ponuđenih vlastitih dionica (29,5 %) po maksimalnoj cijeni ponuđenog raspona (160 HRK – 175 HRK) od 175 HRK.

21. rujna 2021. Zagrebačka burza d.d. i Društvo potpisali su ugovor o uvrštenju dionica Društva na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d. Uvršteno je svih 1.960.000 redovnih dionica na ime, pojedinačne nominalne vrijednosti od 10,00 HRK, koje se vode pri SKDD-u u nematerijaliziranom obliku pod:

- oznakom vrijednosnog papira SPAN-R-A i
- ISIN oznakom HRSPANRA0007

Prvi dan trgovanja dionicom SPAN bio je 23. rujna 2021. godine.

Ključni događaji u 2021. godini (nastavak)

Nakon uspješno provedene Javne ponude i početka trgovanja na Zagrebačkoj Burzi, a u skladu sa strategijom širenja na istočnoeuropska i srednjeazijska tržišta, u lipnju je otvorena, a tijekom srpnja 2021. službeno i registrirana još jedna članica grupe - Span-IT s.r.l. sa središtem u Kišinjevu, Moldavija.

Span LLC Ukrajina je dodijeljeno renomirano priznanje „**Microsoft Best LSP partner za Ukrajinu**“ – ovo priznanje se odaje partnerima koji su isporučili vrhunska rješenja temeljena na Microsoftovim tehnologijama što je dodatna potvrda kompetencija Grupe te inovativnih korisničkih rješenja.

Potvrda izvrsnosti Grupe i Društva stigla je i u vidu još jedne (devete) Microsoft napredne specijalizacije – SAP na Microsoft Azure platformi, koju su Grupa i Društvo ostvarili na osnovi naprednog znanja, opsežnog iskustva i dokazanog uspjeha u implementaciji SAP rješenja na Azure Cloud okolini.

Strategija 2021.

Strategija rasta poslovanja cijele Grupe i Društva usmjerena je primarno na širenje poslovnih aktivnosti s visokom dodanom vrijednošću, koje podrazumijevaju IT usluge iz poslovnih segmenata:

- Infrastrukturnih usluga - Cloud & Cyber Security
- Upravljanja servisima i tehničke podrške te
- Razvoja softvera i poslovnih rješenja

Očekivani rast pritom je temeljen na geografskom širenju na nova inozemna tržišta Istočne Europe i Središnje Azije za koja tržišta Grupa ima status Microsoft LSP partnera, ali i na daljnji organski rast na postojećim tržištima u svim poslovnim segmentima poslovanja.

Strategija 2022.

U skladu sa gore navedenom strategijom, i u 2022. godini Grupa i Društvo očekuje daljnji rast prihoda uvođenjem novih proizvoda i usluga na domaćem tržištu, dodatni rast izvoza usluga na svjetsko tržište te rast prihoda širenjem na tržišta na kojima operativno posluje. Strateški okvir također podrazumijeva intenzivniju suradnju s postojećim ključnim međunarodnim klijentima (proširenje broja i vrsta usluga) kao i razvoj Span.zone digitalne platforme koja omogućuje potpuno autonomnu nabavu, aktivaciju, upravljanje i održavanje Cloud licenci i usluga.

Aktivnosti istraživanja i razvoja

Izdaci za razvoj uglavnom se odnose na vlastitu razvijenu nematerijalnu imovinu uz suradnju više društava u Grupi. Sveukupna vrijednost nematerijalne imovine Grupe koja se odnosi na izdatke za razvoj iznosi 7.543 tisuća kuna (6.908 tisuća kuna za Društvo). Tijekom 2021. godine na razini Grupe, ukupno je aktivirano 43 tisuće kuna na poziciji razvoj softvera (Društvo -) (Bilješka 18).

Financijski instrumenti

Grupa i Društvo koriste financijske instrumente koji utječu na procjenu financijskog položaja i uspješnost poslovanja. Društvo i Grupa su prije svega izložene financijskom riziku promjene valutnih tečajeva i kamatnih stopa čijim rizikom upravljaju, a detaljnije su opisani u bilješci Financijski instrumenti (bilješka 35).

Funkcija riznice u okviru Društva i Grupe pruža podršku poslovanju, koordinira pristup domaćem i međunarodnom financijskom tržištu, prati i upravlja financijskim rizikom povezanim s poslovanjem Društva i Grupe.

Financijsku imovinu Grupe i Društva čine uglavnom potraživanja i novčana sredstva na računima dok se financijske obveze uglavnom odnose na kratkoročne i dugoročne pozajmice od banaka, kratkoročne i dugoročne obveze po najmovima te obveze prema dobavljačima.

Informacije o otkupu vlastitih dionica

Tijekom 2019. godine Društvo je otkupilo 27,14% vlastitih udjela od jednog od vlasnika te su stvorene rezerve u iznosu od 25.000 tisuća kuna. Na dan 31. prosinca 2020. godine Društvo je u svom vlasništvu imalo ukupno 34,57% vlastitih dionica.

U travnju 2021. Društvo je dodijelilo 6.850 vlastitih dionica zaposlenicima.

Društvo je putem Javne ponude u rujnu 2021., prodalo svih 578.200 ponuđenih vlastitih dionica (29,5 %) po cijeni od 175 HRK po dionici. Sukladno članku 222.a, stavku 2. ZTD-a, Društvo je raspustilo rezerve za vlastite dionice prodane u IPO-u te vratilo iznos na zadržanu dobit.

Postojanje podružnica Grupe i Društva

Grupa i Društvo nema podružnica.

Društva u Grupi

SPAN d.o.o. Ljubljana započeo je s poslovanjem u 2014. godini, nudeći široku ponudu proizvoda, usluga i rješenja na slovenskom tržištu. Društvo Span d.o.o., Ljubljana je napravilo iskorak prema pružanju usluga iz segmenta IT rješenja oformivši poseban tim posvećen isključivo tom području. U narednom periodu se očekuje daljnji rast poslovanja i u tom segmentu uz snažnu podršku i know-how transfer iz matičnog društva.

Span IT Ltd. London, započeo je s poslovanjem tijekom 2010. godine kao prodajno zastupstvo Društva i značajno doprinio rastu izvoza usluga i rješenja na tržište Velike Britanije. Tijekom 2022. godine očekuje se daljnji rast izvoza profesionalnih usluga na tržište Velike Britanije.

SPAN USA, Inc., započeo je s radom početkom 2014. godine, prije svega kao prodajno predstavništvo i centar za lokalnu tehničku podršku kupcima u SAD-u. U 2022. godini očekuje se danji rast prihoda u SAD-u kao direktan rezultat rada tog ureda.

Digitalni ured d.o.o. započeo je aktivno poslovanje tijekom 2011., a 30. prosincem 2020. godine, pripojen je Društvu.

Trilix d.o.o. je zadržao svoju poziciju procesora elektroničkih dobara. Konzultantski odjel pruža usluge savjetovanja u upravljanju organizacijom i rizicima te u usklađivanju poslovnih procesa s propisima i regulativom u domeni informacijskih tehnologija.

InfoCumulus d.o.o. je u 100%-tnom vlasništvu Društva od 2017. godine, pozitivno je poslovao tijekom 2021. godine, a 17. veljače 2022. godine, pripojen je Društvu (bilješka 36).

BonsAI d.o.o., društvo specijalizirano za razvoj softverskih rješenja baziranih na umjetnoj inteligenciji, započeo je poslovanje tijekom 2017., pozitivno je poslovao tijekom 2021. godine i u 70% vlasništvu je Društva. Tijekom 2022. godine očekuje se daljnji porast poslovanja uz porast prihoda i profitabilnosti.

Također, tijekom 2016. godine, Društvo je otvorilo ovisno društvo Span Azerbaijan LLC u Azerbajdžanu preko kojeg planira ponuditi svoje usluge i znanja i na tom tržištu.

Tijekom 2018. godine provedena je dokapitalizacija društva MMC d.o.o. kojom je Društvo steklo 40% poslovnih udjela, dok je tijekom 2020. godine provedena dokapitalizacija kojom Društvo drži 70% poslovnih udjela. Na dan 26. travnja 2021. godine, Društvo je prodalo poslovne udjele trećoj strani, čime MMC d.o.o. više nije član Grupe.

Tijekom 2018. godine Društvo je osnovalo dva ovisna društva u 100%-tnom vlasništvu i to Span LLC, Kijev, Ukrajina i Span GmbH, Munich, Njemačka s ciljem širenja tržišta na kojima planira ponuditi svoje usluge i znanja.

Tijekom 2019. godine, Društvo je otvorilo ovisno društvo SPAN SWISS AG, Švicarska preko kojeg planira ponuditi svoje usluge i znanja i na tom tržištu.

Tijekom srpnja 2021. godine, Društvo je službeno otvorilo još jednu članicu grupe - Span-IT s.r.l. sa središtem u Kišinjevu, moldavskom glavnom gradu. Moldavija predstavlja tržište koje je nešto manje od hrvatskog, ali sa strategijom jačeg uključivanja u zapadne i europske integracije te vrlo visoko razvijenim stupnjem digitalizacije društva.

Nadzorni odbor

1. Jasmin Kotur, član nadzornog odbora od 13. prosinca 2019. godine, predsjednik nadzornog odbora od 16. prosinca 2019. godine
2. Aron Paulić, član nadzornog odbora od 30. rujna 2020. godine, zamjenik predsjednika nadzornog odbora od 05. studenog 2021. godine.
3. Ante Mandić, član nadzornog odbora od 30. rujna 2020. godine
4. Zvonimir Banek, član nadzornog odbora od 13. prosinca 2019. godine


Uprava

Članovi uprave Društva od 1. siječnja 2021. do datuma potpisivanja ovih financijskih izvještaja bili su:

1. Nikola Dujmović, predsjednik uprave
2. Marijan Pongrac, član uprave
3. Dragan Marković, član uprave
4. Antonija Kapović, članica uprave
5. Saša Kramar, član uprave

Damir Bočkal je prestao biti članom uprave 30. studenog 2021. godine.

U Zagrebu, 29. travnja 2022. godine, potpisano od strane Uprave:




Nikola Dujmović
Predsjednik uprave




Marijan Pongrac
Član uprave



Dragan Marković
Član uprave



Antonija Kapović
Članica uprave



Saša Kramar
Član uprave

Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, koje je usvojila Europska Unija (MSFI), tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja na izvještajni datum i rezultata poslovanja društva SPAN d.d. ("Društvo") i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“) za svako prezentirano razdoblje.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa i Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja Grupe i Društva.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznani i objasni u financijskim izvještajima; te
- da se financijski izvještaji pripreme po načelu nastavka poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa i Društvo nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe i Društva, kao i njegovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe i Društva, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti. Uprava je odgovorna i za Izvješće poslovanja sukladno člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu.

Potpisali članovi Uprave:

Za SPAN d.d.:

Predsjednik uprave

Nikola Dujmović



Članica uprave

Antonija Kapović



Član uprave

Marijan Pongrac



Član uprave

Saša Kramar



Član uprave

Dragan Marković



SPAN d.d.

Koturaška cesta 47

Zagreb

Republika Hrvatska

29. travnja 2022. godine

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Dioničarima SPAN d.d., Zagreb

Izvješće o reviziji financijskih izvještaja

Mišljenje s rezervom

Obavili smo reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja društva SPAN d.d., Zagreb („Društvo“) i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“) koji obuhvaćaju nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2021. godine, nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice i nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu te bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika („Financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, osim učinaka opisanih u odjeljku „Osnova za mišljenje s rezervom“, priloženi financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, nekonsolidirani i konsolidirani financijski položaj Grupe i Društva na dan 31. prosinca 2021. godine i njihovu nekonsolidiranu i konsolidiranu financijsku uspješnost te njihove nekonsolidirane i konsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“).

Osnova za mišljenje s rezervom

Grupa

Ulaganje u neto imovinu ovisnog društva SPAN LLC, Kijev, Ukrajina

Skrećemo pozornost na bilješku 36 unutar konsolidiranih financijskih izvještaja. Grupa konsolidira neto imovinu ovisnog društva SPAN LLC, Kijev, Ukrajina („SPAN Ukrajina“). Zbog vojnih operacija koje su u tijeku u Ukrajini, nismo bili u mogućnosti provesti revizijske postupke, u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MrevS), točnije, MrevS 600: Posebna razmatranja – Revizija financijskih izvještaja Grupe (uključujući rad revizora komponenti), na financijskim informacijama SPAN Ukrajine za godinu koja je završila 31. prosinca 2021. godine. U vezi s ovim pitanjem, nismo bili u mogućnosti utvrditi postoje li potrebne prilagodbe, koje je potrebno izvršiti na konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, a koji se odnose na SPAN Ukrajinu, i njihove utjecaj na konsolidirane financijske izvještaje.

Isticanje pitanja

Grupa i Društvo

Vojne operacije u Ukrajini

Skrećemo pozornost na bilješku 36 unutar financijskih izvještaja, koja opisuje procjenu Uprave o stvarnom ili mogućem utjecaju učinaka vojnog sukoba između Ukrajine i Rusije na Grupu i Društvo. Naše mišljenje nije modificirano u vezi s ovim pitanjem.

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima („MRevS“). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja. Neovisni smo od Grupe i Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) („IESBA Kodeks“) i ispunili smo naše etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje s rezervom.

Društvo upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu: MBS 030022053; uplaćen temeljni kapital: 44.900,00 kuna; direktori društva: Marina Tonžetić, Dražen Nimčević, Katarina Kadunc; poslovna banka: Privredna banka Zagreb d.d., Radnička cesta 50, 10 000 Zagreb, ž. račun: 2340009–1110098294; SWIFT Code: PBZGHR2X IBAN: HR3823400091110098294.

Deloitte se odnosi na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, skraćeno DTTL, i mrežu njegovih članova i s njima povezanih subjekata (zajednički „organizacija Deloitte“). DTTL („Deloitte Global“) i svaki njegov član i njegovi povezani subjekti su pravno odvojeni i samostalni subjekti, koji se ne mogu međusobno obvezati na određene radnje u odnosu na treće strane. DTTL i svi njegovi povezani subjekti odgovorni su isključivo za vlastita, a ne međusobna, djela i propuste. Usluge klijentima ne pruža DTTL. Detaljan opis DTTL-a i njegovih članova možete pronaći na adresi www.deloitte.com/hr/o-nama.

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ostala pitanja

Reviziju financijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine je revidirao drugi revizor, koji je dao nemodificirano mišljenje, dana 31. ožujka 2021. godine.

Ključna revizijska pitanja

Osim za pitanja opisana u Odjeljku osnova za mišljenje s rezervom, odredili smo da nema drugih ključnih revizijskih pitanja za priopćiti u našem izvješću.

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće, ali ne uključuju financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. U pogledu izvješća posloводства Grupe i Društva, i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, koji su uključeni u Godišnjem izvješću, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru uključuju li izvješće posloводства i Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja potrebne objave navedene u člancima 21., 22. i 24. Zakona o računovodstvu te sadrži li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije navedene u člancima 22. i 24. Zakona o računovodstvu.

Temeljem provedenih postupaka tijekom naše revizije, u mjeri u kojoj smo bili u mogućnost to procijeniti, izvještavamo sljedeće:

1. Informacije uključene u ostale informacije u skladu su, u svim značajnim odrednicama, s priloženim financijskim izvještajima.
2. Izvješće posloводства pripremljeno je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu.
3. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljena je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člankom 22. stavkom 1. točkama 3. i 4. Zakona o računovodstvu te uključuje informacije iz članka 22. stavka 1. točka 2., 5., 6. i 7 i članka 24., stavka 2.

Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili na ostalim informacijama, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U skladu s navedenim učincima opisanim u odjeljku s Osnovom za mišljenje s rezervom, nismo mogli zaključiti jesu li ili nisu li ostale informacije značajno pogrešno prikazane u vezi s tim pitanjima.

Osim za učinke i moguće učinke pitanja opisanih u našem izvješću u odjeljku Osnova za mišljenje s rezervom te na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i Društva i njihovih okruženja stečenog u okviru revizije financijskih izvještaja, nismo ustanovili značajne pogrešne prikaze u ostalim informacijama.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz financijskih izvještaja u skladu s MSFI-jevima, i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja, koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe i Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Grupu i Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili skupno, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih financijskih izvještaja. Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe i Društva.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe i Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa i Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenoj osnovi.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Pribavljamo dostatne i primjerene revizijske dokaze u vezi s financijskim informacijama subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe kako bi izrazili mišljenje o tim konsolidiranim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadziranje i izvođenje revizije Grupe. Mi smo isključivo odgovorni za naše revizijsko mišljenje.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i onima u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izveštavanje sukladno ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima

Izvešće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izveštavanje („ESEF“)

Izvešće o izražavanju razumnog uvjerenja revizora o usklađenosti financijskih izvještaja, sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izveštavanje („Uredba o ESEF-u“). Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li financijski izvještaji SPAN d.d. za financijsku godinu završenu 31. prosinca 2021. pripremljeni za potrebe javne objave temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u elektroničkoj datoteci 747800L0D5F39CX8NA43-2021-12-31-hr, u svim materijalno značajnim aspektima pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje

Uprava je odgovorna za pripremu i sadržaj financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u.

Osim toga, Uprava je odgovorna održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu financijskih izvještaja bez materijalnih neusklađenosti sa zahtjevima izveštavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijave ili pogreške.

Uprava Društva također je odgovorna za:

- Javnu objavu financijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvješću u važećem XHTML formatu.
- Odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izveštavanja.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost provesti angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja te izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li financijski izvještaji bez materijalnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija („MSIU 3000“). U skladu s navedenim standardom, dužni smo planirati i obaviti angažman kako bismo stekli razumno uvjerenje za donošenje zaključka.

Kontrola kvalitete

Angažman smo obavili u skladu sa zahtjevima u pogledu neovisnosti i etičkim zahtjevima Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe. Kodeks je utemeljen na načelima integriteta, objektivnosti, stručnosti i dužne pažnje, povjerljivosti i profesionalnog ponašanja. Postupamo sukladno Međunarodnom standardu kontrole kvalitete, revidiranja, uvida, ostalih izražavanja uvjerenja i povezanih usluga („MSKK 1“) i u skladu s njim održavamo sveobuhvatan sustav kontrole kvalitete, uključujući dokumentirane politike i postupke za usklađenost s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima te primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izveštavanje sukladno ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima (nastavak)

Izvešće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izveštavanje („ESEF“) (nastavak)

Obavljeni postupci

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- Pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u.
- Stekli smo razumijevanje internih kontrola Društva relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u.
- Identificirali smo i procijenili rizike materijalne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške.
- Na temelju toga, osmislili i oblikovali postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- Financijski izvještaji, koji su uključeni u godišnji izvještaj, izrađeni u važećem XHTML formatu.
- Podaci, sadržani u financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
- Korišten je XBRL jezik za označavanje.
 - Korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u.
 - Oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dovoljni i prikladni da pruže osnovu za naš zaključak.

Zaključak

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji Društva i Grupe prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni za potrebe javne objave, u svim materijalno značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvješću neovisnog revizora za priložene financijske izvještaje i godišnje izvješće za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izveštavanje sukladno ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima (nastavak)

Ostale obveze izveštavanja propisane Uredbom EU br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i Zakonom o reviziji

Glavna skupština Društva nas je imenovala revizorom Grupe i Društva 18. lipnja 2021. godine za potrebe revizije priloženih financijskih izvještaja. Naš neprekinuti angažman na Grupi traje ukupno 4 godine te se odnosi na razdoblje 01. siječnja 2018. do 31. prosinca 2021. godine. Naš neprekinuti angažman na Društvu traje ukupno jednu godinu te se odnosi na razdoblje 01. siječnja 2021. do 31. prosinca 2021. godine.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje o priloženim financijskim izvještajima dosljedno je s dodatnim izvješćem izdanim revizorskom odboru Društva 29. travnja 2022. godine, u skladu s člankom 11. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća;
- prilikom obavljanja revizije nisu pružane nedozvoljene nerezvizijske usluge iz članka 5. stavka 1. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća.

Društvu i društvima pod njegovom kontrolom smo, uz usluge zakonske revizije, pružili druge usluge navedene u nastavku:

- Neovisno izvješće s izražavanjem ograničenog uvjerenja o izvješću o primicima za 2021. godinu, na temelju odredbi članka 272.r stavka 3. Zakona o trgovačkim društvima.

Partner odgovoran za angažman revizije na temelju koje je sastavljeno ovo izvješće neovisnog revizora je Marina Tonžetić.



Marina Tonžetić

Direktor i ovlašteni revizor

Deloitte d.o.o.

29. travnja 2022. godine

Radnička cesta 80

10 000 Zagreb

Republika Hrvatska



Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

	Bilješka	Grupa		Društvo	
		2021.	2020.	2021.	2020.
		'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Prihodi od ugovora s kupcima	5	767.273	610.022	542.238	412.611
Ostali poslovni prihodi	6	6.851	3.735	2.694	2.745
Troškovi prodanih licenci i hardvera	7	(507.619)	(397.504)	(328.938)	(246.356)
Utrošena energija i materijal	8	(3.147)	(3.042)	(2.620)	(2.440)
Troškovi usluga	9	(71.496)	(51.361)	(58.814)	(38.997)
Troškovi osoblja	10	(138.584)	(118.912)	(110.055)	(91.649)
Trošak amortizacije	11	(15.594)	(14.196)	(13.029)	(12.706)
Gubici od umanjenja vrijednosti (uključujući poništenje gubitaka zbog umanjenja vrijednosti) od financijske imovine i ugovorne imovine	23	(333)	(967)	(85)	(947)
Ostali rashodi	12	(10.419)	(10.482)	(8.877)	(7.834)
Financijski rashodi	13	(5.141)	(11.455)	(4.140)	(9.061)
Financijski prihodi – prihodi od kamata	14	506	481	264	12
Financijski prihodi – ostalo	14	5.608	3.855	3.784	2.734
Dobit prije poreza		27.906	10.174	22.421	8.111
Porez na dobit	15	(4.082)	(2.722)	(3.061)	(1.616)
Dobit tekuće godine		23.824	7.452	19.359	6.496
Pripisiva:					
Masnicima Društva		23.719	7.798	-	-
Masnicima nekontrolirajućih udjela		105	(346)	-	-
		23.824	7.452	19.359	6.496
<i>Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine</i>					
<i>Stavke koje se kasnije ne prenose u dobit ili gubitak:</i>					
Dobici iz revalorizacije zemljišta i građevinskih objekata	19	9.705	-	9.705	-
Porez na dobit iz revalorizacije zemljišta i građevinskih objekata	25	(1.747)	-	(1.747)	-
<i>Stavke koje se kasnije mogu prenijeti u dobit i gubitak:</i>					
Tečajne razlike za preračunavanje inozemnih dijelova		832	(766)	-	-
Ukupna sveobuhvatna dobit pripisiva:					
Masnicima Društva		32.509	7.032	27.317	6.496
Masnicima nekontrolirajućih udjela		105	(346)	-	-
Zarada dobit po dionici (kune)					
Osnovna (kune i lipe)	16	15,54	60,81	12,68	50,65
Razrijeđena (kune i lipe)	16	15,54	60,81	12,68	50,65

Izveštaj o financijskom položaju
Na dan 31. prosinca 2021. godine

Bilješka	Grupa		Društvo	
	31.12.2021. '000 HRK	31.12.2020. '000 HRK	31.12.2021. '000 HRK	31.12.2020. '000 HRK
Imovina				
Dugotrajna imovina				
Goodwill	17	19.466	19.758	10.781
Ostala nematerijalna imovina	18	8.614	9.691	7.706
Nekretnine, postrojenja i oprema	19	41.416	32.749	39.666
Imovina s pravom uporabe	20	17.015	10.126	13.456
Ulaganja u financijsku imovinu	21	866	1.914	356
Ulaganja u ovisna društva	21.1	-	-	27.769
Dugotrajna potraživanja od kupaca		4	14	4
Odgođena porezna imovina	25	7.729	8.498	6.952
Ukupna dugotrajna imovina		95.110	82.749	106.690
Kratkotrajna imovina				
Zalihe	22	2.026	520	1.972
Ulaganja u financijsku imovinu	21	879	57	-
Potraživanja od kupaca i druga potraživanja	23	113.760	116.501	82.322
Novac u banci i blagajni	32	139.791	29.585	126.920
Ukupno kratkotrajna imovina		256.457	146.664	211.214
Ukupna imovina		351.568	229.413	317.904
Vlasnička glavnica i obveze				
Kapital i pričuve				
Temeljni kapital	28	19.600	19.600	19.600
Kapitalne rezerve	29	79.084	-	79.084
Rezerve iz dobiti	28	8.252	8.477	7.413
Revalorizacijske pričuve - Nekretnine	30	15.954	8.451	15.954
Translacijska rezerva inozemnog poslovanja		267	(565)	-
Ostala stavka kapitala		(6.477)	(6.477)	-
Zadržana dobit		75.909	24.989	70.866
Udjel vlasnika u kapitalu Društva		192.590	54.475	192.917
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	31	1.153	1.049	-
Ukupna vlasnička glavnica		193.743	55.524	192.917
Dugoročne obveze				
Posudbe	24	6.895	14.113	6.895
Odgođena porezna obveza	25	3.502	1.855	3.502
Obveze po najmu	26	10.847	6.285	8.566
Ugovorene obveze	34	10.186	15.277	10.186
Ukupne dugoročne obveze		31.430	37.531	29.149
Kratkoročne obveze				
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	27	96.478	90.416	69.511
Obveze po najmu	26	7.140	4.409	5.957
Posudbe	24	9.082	32.817	7.213
Ugovorene obveze	34	5.052	4.070	5.052
Odgođeni prihodi	33	8.643	4.646	8.107
Ukupno kratkoročne obveze		126.395	136.358	95.838
Ukupne obveze		157.825	173.889	124.987
Ukupno vlasnička glavnica i obveze		351.568	229.413	317.904

Izvještaj o promjenama vlasničke glavnice
 Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

	Grupa										Ukupno
	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Rezerve iz dobiti	Revalorizacijske pričuve - Nekretnine	Ostala stavka kapitala	Translacijska rezerva inozemnog poslovanja	Zadržana dobit	Vlasnička matice	Nekontrolirajući udjeli	Ukupno	
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Stanje na dan 01. siječnja 2020.	19.600	-	8.494	8.906	(6.477)	201	16.720	47.444	1.425	48.868	
Stjecanje nekontrolirajućih udjela	-	-	-	-	-	-	-	-	(30)	(30)	
Prijenos u zakonsku pričuvu	-	-	(17)	-	-	-	17	-	-	-	
Dobit poslovne godine	-	-	-	-	-	-	7.798	7.798	(348)	7.452	
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-	-	(465)	-	(766)	455	(766)	-	(766)	
umanjena za porez na dobit	-	-	-	(465)	-	(766)	8.252	7.032	(348)	6.686	
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	-	-	(465)	-	(766)	8.252	7.032	(348)	6.686	
Stanje na dan 31. prosinca 2020.	19.600	-	8.477	8.451	(6.477)	(566)	24.989	54.476	1.049	55.524	
Prijenos u zakonsku pričuvu	-	-	(224)	-	-	-	224	-	-	-	
Dobit poslovne godine	-	-	-	-	-	-	23.719	23.719	105	23.824	
Promjene revalorizacijskih rezervi	-	-	-	(465)	-	-	455	-	-	-	
Ostale nevlásničke promjene kapitala	-	(19.328)	-	-	-	-	19.328	-	-	-	
Isplošena dividenda	-	-	-	-	-	-	(1.539)	(1.539)	-	(1.539)	
IFO i ostale raspodjele	-	98.412	-	-	-	-	8.733	107.145	-	107.145	
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-	-	7.958	-	832	-	8.790	(1)	8.789	
umanjena za porez na dobit	-	-	-	7.958	-	832	23.719	32.509	104	32.613	
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	-	-	7.958	-	832	23.719	32.509	104	32.613	
Stanje na dan 31. prosinca 2021.	19.600	79.084	8.252	15.964	(6.477)	267	75.909	192.690	1.153	193.743	

Grupa je tijekom 2017. godine stekla sve preostale udjele u ovisnom društvu InfoCumulus d.o.o. Razlika između naknade, koja je dana nekontrolirajućim udjelima i neto knjigovodstvene vrijednosti nekontrolirajućih udjela je priznata u ostalu stavku kapitala.

Izviještaj o promjenama vlasničke glavnice
 Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

	Društvo					Ukupno
	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Rezerve iz dobiti	Revalorizacijske pričuve - Nekretnine	Zadržana dobit	
Stanje na dan 01. siječnja 2020.	19.600	-	7.985	8.906	15.668	52.169
Prijenos u zakonsku pričuvu	-	-	88	-	(88)	-
Dobit poslovne godine	-	-	-	-	6.496	6.496
Efekt pripajanja društva	-	-	-	-	1.339	1.339
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine umanjena za porez na dobit	-	-	-	(455)	455	-
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	-	-	(455)	8.290	7.835
Stanje na dan 31. prosinca 2020.	19.600	-	8.072	8.451	23.870	59.993
Prijenos u zakonsku pričuvu	-	-	(660)	-	660	-
Dobit poslovne godine	-	-	-	-	19.359	19.359
Promjene revalorizacijskih rezervi	-	-	-	(455)	455	-
Ostale nevlasničke promjene kapitala	-	(19.328)	-	-	19.328	-
Isplicena dividenda	-	-	-	-	(1.539)	(1.539)
IFO i ostale raspodjele	-	98.412	-	-	8.733	107.145
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine umanjena za porez na dobit	-	-	-	7.958	-	7.958
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	-	-	7.958	19.369	27.317
Stanje na dan 31. prosinca 2021.	19.600	79.084	7.413	15.954	70.866	192.917

Izveštaj o novčanim tokovima

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

Bilješka	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Dobit tekuće godine prije poreza	27.906	10.174	22.421	8.111
Usklađenja:				
Prihodi od kamata	14 (506)	(481)	(264)	(12)
Rashodi od kamata	13 1.744	2.501	1.497	2.319
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	11 4.806	4.880	4.038	3.939
Amortizacija imovine s pravom uporabe	11 7.229	6.050	5.980	6.049
Amortizacija nematerijalne imovine	11 3.559	3.267	3.011	2.718
Gubici od umanjenja vrijednosti financijske imovine, umanjeno za poništenje	23 333	967	85	947
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(208)	-	(163)	-
Neto knjigovodstvena vrijednost otuđenih nekretnina, postrojenja i opreme	19 64	548	62	809
Neto knjigovodstvena vrijednost otuđene nematerijalne imovine	18 330	1.425	-	214
Neto knjigovodstvena vrijednost otuđene imovine s pravom uporabe	20 -	275	-	-
Umanjenje nekretnina, postrojenja i opreme	19 -	119	-	-
Smanjenje nekontrolirajućih udjela	31 -	(30)	-	-
Neto novac iz poslovnih aktivnosti prije promjena obrtnog kapitala	45.257	29.695	36.667	25.095
Smanjenje/(povećanje) zaliha	(1.506)	969	(1.846)	1.277
Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca i drugih potraživanja	14.015	(11.426)	20.269	(9.802)
Povećanje/(smanjenje) obveza prema dobavljačima i ostalih obveza	7.972	35.958	5.295	29.088
Povećanje/(smanjenje) ugovornih obveza	(4.110)	(3.828)	(4.110)	(2.869)
Povećanje/(smanjenje) prihoda budućeg razdoblja	(4.537)	(3.740)	(837)	6.712
Novac ostvaren poslovanjem	57.091	47.628	55.438	49.502
Plaćeni porez na dobit	(1.319)	-	(529)	(1.776)
Neto novac iz poslovnih aktivnosti	55.772	47.628	54.909	47.726
Investicijske aktivnosti				
Kupnja nekretnina, postrojenja i opreme	19 (3.747)	(2.897)	(2.906)	(2.014)
Kupnja nematerijalne imovine	18 (2.525)	(1.607)	(2.203)	(1.505)
Osnivanje ovisnog društva	-	-	(374)	-
Povećanje udjela u ovisnim društvima	-	-	-	(30)
Novčani (izdaci)/primici iz investicijskih aktivnosti	(6.272)	(4.504)	(5.482)	(3.550)
Aktivnosti financiranja				
Isplaćene dividende	(1.539)	-	(1.539)	-
Plaćene kamate	(873)	(2.379)	(868)	(2.379)
Transakcijski troškovi povezani sa zajmovima i posudbama	-	-	-	(678)
Otplate zajmova i posudbi	24 (84.130)	(124.383)	(80.841)	(124.353)
Novčani primici od zajmova i posudbi	24 53.060	103.765	49.175	103.594
Otplata obveza po najmu	(6.928)	(6.207)	(5.583)	(6.207)
Novčani primici od prodaje vlastitih dionica	101.116	-	101.116	-
Neto novčani primici/(izdaci) iz aktivnosti financiranja	60.706	(29.204)	61.461	(30.022)
Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata	110.206	13.921	110.888	14.154
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine	29.585	15.664	16.032	1.878
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine	139.791	29.585	126.920	16.032

1. Općenito

Društvo SPAN d.d. (u nastavku: „Društvo“) je dioničko društvo osnovano i registrirano u Republici Hrvatskoj. Krajnje osobe koje imaju kontrolu nad društvom su Nikola Dujmović, Predsjednik Uprave i sljedeći članovi Uprave: Marijan Pongrac, Dragan Marković, Antonija Kapović i Saša Kramar.

Iznosi u ovim financijskim izvještajima izraženi su u hrvatskim kunama i zaokruženi na najbližu tisuću. Inozemni dijelovi poslovanja uključeni su u skladu s politikama opisanima u bilješci 3.

Osnovne djelatnosti Društva i njegovih ovisnih društava (Grupe) i priroda djelatnosti Grupe opisane su u nastavku.

a. SPAN d.d.

Društvo SPAN d.d., Zagreb, MB: 080192242, osnovano je prema zakonima i propisima Republike Hrvatske kao društvo s ograničenom odgovornošću, dana 23. ožujka 1993. godine. Dana 13.12.2019. godine Skupština društva donijela je Odluku o preoblikovanju d.o.o. u dioničko društvo.

Sjedište društva: Zagreb, Koturaška cesta 47

Uprava društva: Nikola Dujmović, Predsjednik Uprave i sljedeći članovi Uprave: Marijan Pongrac, Dragan Marković, Antonija Kapović i Saša Kramar

Predmet poslovanja Društva je Izdavačka i tiskarska djelatnost, Proizvodnja uredskih strojeva i računala, Iznajmljivanje uredskih strojeva i opreme, uključujući i računala, Računalne i srodne aktivnosti, Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem te ostale poslovne djelatnosti.

b. Trilix d.o.o.

Društvo Trilix d.o.o., Zagreb, MB: 080621127, osnovano je prema zakonima i propisima Republike Hrvatske kao društvo s ograničenom odgovornošću, dana 8. kolovoza 2007. godine.

Sjedište društva: Zagreb, Ulica grada Vukovara 269F

Uprava društva: Mladen Amidžić, Predsjednik Uprave i Nikola Dujmović, član Uprave

Predmet poslovanja Društva je savjetovanje u vezi sa sigurnošću informacijskih tehnologija, savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem te računalne i srodne djelatnosti.

Trilix d.o.o. je zadržao svoju poziciju vodećeg procesora elektroničkih dobara. Konzultantski odjel pruža usluge savjetovanja u upravljanju organizacijom i rizicima te u usklađivanju poslovnih procesa s propisima i regulativom u domeni informacijskih tehnologija.

c. INFOCUMULUS d.o.o.

Društvo INFOCUMULUS d.o.o., Zagreb, MB: 080737093, osnovano je prema zakonima i propisima Republike Hrvatske kao društvo s ograničenom odgovornošću, dana 22. srpnja 2010. godine.

Sjedište društva: Zagreb, Koturaška cesta 47

Direktori društva: Marjan Pongrac, direktor, Mihaela Trbojević, direktor, Dragan Marković, prokurist

Predmet poslovanja Društva je istraživanje novih tehnologija s područja informatike, istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja, savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem.

InfoCumulus d.o.o. je u 100%-tnom vlasništvu Društva od 2017. godine, a 17.2.2022. godine Društvo je pripojilo InfoCumulus d.o.o.

d. BONSAI d.o.o.

Društvo BONSAI d.o.o., Zagreb, MB: 081100130, osnovano je prema zakonima i propisima Republike Hrvatske kao društvo s ograničenom odgovornošću, dana 12. svibnja 2017. godine.

Sjedište društva: Zagreb, Koturaška cesta 47

Direktori društva: Slaven Mišak, direktor i Nikola Dujmović, direktor

1. Općenito (nastavak)

Predmet poslovanja Društva je dizajn novih medija (multimedija) te računalne i srodne djelatnosti.

e. MMC d.o.o.

Društvo MMC d.o.o., Zagreb, MB: 080186176, osnovano je prema zakonima i propisima Republike Hrvatske kao društvo s ograničenom odgovornošću, dana 07. listopada 1994. godine. Dana 1. veljače 2017. godine Društvo Span d.d. kupuje 40% udjela u društvu MMC d.o.o., a 21. veljače 2020. godine dodatnih 30% udjela. 26.4.2021. godine Društvo je prodalo sve udjele u MMC d.o.o.

Sjedište društva: Zagreb, Koturaška cesta 47

Direktori društva: Branka Czukur, direktor i Stjepko Varga, direktor

Predmet poslovanja Društva je savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem.

f. SPAN d.o.o., Ljubljana

Društvo SPAN d.o.o., Ljubljana, MB: 359638900, osnovano je prema zakonima i propisima Republike Slovenije kao društvo s ograničenom odgovornošću, dana 18. kolovoza 2009. godine.

Sjedište društva: Ljubljana, Republika Slovenija

Direktor društva: Ivan Rojec, direktor

Predmet poslovanja Društva je projektiranje informacijskih sustava i pružanje usluga iz segmenta IT rješenja na slovenskom tržištu.

SPAN d.o.o. Ljubljana započeo je s poslovanjem u 2014. godini, nudeći široku ponudu proizvoda, usluga i rješenja na slovenskom tržištu. Društvo Span d.o.o. Ljubljana je napravilo iskorak prema pružanju usluga iz segmenta IT rješenja oformivši poseban tim posvećen isključivo tom području. U narednom periodu se očekuje daljnji rast poslovanja i u tom segmentu uz snažnu podršku i know-how transfer iz matičnog društva.

g. SPAN IT Ltd., London

Društvo SPAN IT Ltd., London, MB: 06810505, osnovano je prema zakonima i propisima Ujedinjenog Kraljevstva kao društvo s ograničenom odgovornošću, dana 5. veljače 2009. godine.

Sjedište društva: London, Ujedinjeno Kraljevstvo

Direktori društva: Marijan Pongrac, direktor i Dragan Marković, direktor

Predmet poslovanja Društva je pružanje usluga iz područja IT rješenja na tržištu Velike Britanije.

Span IT Ltd. London, započeo je s poslovanjem tijekom 2010. godine kao prodajno zastupstvo Društva i značajno doprinio rastu izvoza usluga i rješenja na tržište Velike Britanije. Tijekom 2022. godine očekuje se daljnji rast izvoza profesionalnih usluga na tržište Velike Britanije.

1. Općenito (nastavak)

h. SPAN USA, Inc.

Društvo SPAN USA, Inc., MB: 68-0682850, osnovano je prema zakonima i propisima Sjedinjenih Američkih Država kao društvo s ograničenom odgovornošću, dana 10. listopada 2012. godine.

Sjedište društva: Oak Brook, Sjedinjene Američke Države

Direktori društva: Marijan Pongrac, direktor

Predmet poslovanja Društva je pružanje IT usluga i podrške korisnicima na području SAD-a.

SPAN USA, Inc., započeo je s radom početkom 2014. godine, prije svega kao prodajno predstavništvo i centar za lokalnu tehničku podršku kupcima u SAD. U 2022. godini očekuje se danji rast prihoda u SAD-u kao direktan rezultat rada tog ureda.

i. Span Azerbaijan LLC, Baku

Društvo Span Azerbaijan LLC, MB: 1701936521, osnovano je prema zakonima i propisima Azerbajdžan kao društvo s ograničenom odgovornošću, dana 15. travnja 2016. godine.

Sjedište društva: Baku, Azerbajdžan

Direktor društva: Eldar Jahangirov, direktor

Predmet poslovanja Društva je savjetovanje i usluge u informacijskim tehnologijama.

j. Span LLC, Kijev

Društvo Span LLC, MB: 42424948, osnovano je prema zakonima i propisima Ukrajine, kao društvo s ograničenom odgovornošću, dana 30. kolovoza 2018. godine.

Sjedište društva: Kijev, Ukrajina

Direktor društva: Oleg Avilov, direktor

Predmet poslovanja Društva je savjetovanje i usluge u informacijskim tehnologijama.

k. SPAN GmbH, Munchen

Društvo SPAN GmbH, MB: 242618, osnovano je prema zakonima i propisima Njemačke, kao društvo s ograničenom odgovornošću, dana 31. srpnja 2018. godine.

Sjedište društva: Munchen, Njemačka

Direktori društva Dragan Marković, direktor i Saša Kramar, direktor

Predmet poslovanja Društva je savjetovanje i usluge u informacijskim tehnologijama.

l. SPAN Swiss AG

Društvo SPAN Swiss AG, MB: 22966934000, osnovano je prema zakonima i propisima Švicarske, kao društvo s ograničenom odgovornošću, dana 18. veljače 2019. godine.

Sjedište društva: Zug, Švicarska

Direktori društva Dragan Marković, direktor i Nikola Dujmović, direktor

Predmet poslovanja Društva je savjetovanje i usluge u informacijskim tehnologijama.

m. Span-IT s.r.l., Kišinjev

Društvo Span-IT s.r.l., MB: 1021600030638, osnovano je prema zakonima i propisima Moldavije, kao društvo s ograničenom odgovornošću, dana 19. srpnja 2021. godine.

Sjedište društva: Kišinjev, Moldavija

Direktori društva: Saša Kramar, direktor, Željko Galić, direktor i Smigaliov Serghei, direktor

Predmet poslovanja Društva je savjetovanje u području informacijskih tehnologija.

2. Usvajanje novih i izmijenjenih standarda

Prva primjena novih izmjena postojećih standarda koje su na snazi za tekuće izvještajno razdoblje

Grupa i Društvo su usvojile sljedeće nove standarde i izmjene postojećih standarda i nova tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde ("OMRS") i usvojeni su u Europskoj uniji, a koja su stupila na snagu za trenutno izvještajno razdoblje:

- **izmjene MSFI-ja 9 „Financijski instrumenti”, MRS-a 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje”, MSFI-ja 7: „Financijski instrumenti: objavljivanje”, MSFI-ja 4 „Ugovori o osiguranju” i MSFI-ja 16: „Najmovi” – Reforma referentnih kamatnih stopa – Faza 2**, (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021.).
- **izmjene MSFI-ja 16 „Najmovi”** - Najamnine povezane s Covid-19 nakon 30. lipnja 2021. (na snazi od 1. travnja 2021. za godišnja izvještajna razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021. godine)
- **izmjene MSFI-ja 4 Ugovori o osiguranju „Produljenje privremenog izuzeća od primjene MSFI-ja 9”** usvojeni u Europskoj uniji 16. prosinca 2020., (datum isteka privremenog izuzeća od primjene MSFI-ja 9 produljen je na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023.)

Usvajanje izmjena postojećih standarda i tumačenja standarda nisu značajni za poslovanje Grupe i Društva te nemaju značajan utjecaj na financijske izvještaje.

Standardi i izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojeni su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi

U nastavku su navedeni standardi, izmjene postojećih standarda i tumačenja koje je objavio OMRS i usvojila Europska unija, ali još nisu na snazi do datuma objave financijskih izvještaja:

- **izmjene MRS-a 1 „Prezentiranje financijskih izvještaja”** – Objave računovodstvenih politika (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023.)
- **izmjene MRS-a 8 „Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i pogreške”** - Definicija računovodstvenih procjena (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023.)
- **izmjene MRS-a 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema”** – Prihodi prije namjeravane uporabe (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022.)
- **izmjene MRS-a 37 „Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina”** – Štetni ugovori – Troškovi ispunjenja ugovornih obveza (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022.)
- **izmjene MSFI-ja 3 „Poslovna spajanja”** – Upućivanja na Konceptualni okvir s izmjenama MSFI-ja 3 (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022.)
- **MSFI 17 „Ugovori o osiguranju”**, uključujući izmjene MSFI-ja 17 koje je objavio OMRS 25. lipnja 2020. – usvojene u Europskoj uniji 19. studenog 2021. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine)
- **izmjene raznih standarda zbog „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2018. – 2020.”**, proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 1, MSFI 9, MSFI 16 i MRS 41), prvenstveno radi otklanjanja nedosljednosti i pojašnjenja teksta – usvojenog od EU 28. lipnja 2021. (Izmjene MSFI-ja 1, MSFI-ja 9 i MRS-a 41 na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022. Izmjena MSFI-ja 16 odnosi se isključivo na ilustrativni primjer, stoga nije naveden datum stupanja na snagu.).

2. Usvajanje novih i izmijenjenih standarda (nastavak)

Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS, ali još nisu usvojeni u Europskoj uniji

MSFI-jevi trenutno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih novih standarda i izmjena postojećih standarda, o čijem usvajanju Europska unija do datuma objave financijskih izvještaja još nije donijela odluku (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve koje je izdao OMRS):

- **MSFI 14 „Regulativom propisane razgraničene stavke”** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.) – Europska komisija odlučila je postupak preuzimanja ovog prijelaznog standarda odgoditi do objave njegove konačne verzije
- **izmjene MRS-a 1 „Prezentiranje financijskih izvještaja”** – Klasifikacija kratkoročnih i dugoročnih obveza (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023.)
- **izmjene MRS-a 12 „Porezi na dobit”** – Odgođeni porez koji se odnosi na imovinu i obveze koje proizlaze iz jedne transakcije (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023.)
- **izmjene MSFI-ja 10 „Konsolidirani financijski izvještaji” i MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima”** – Prodaja odnosno ulog imovine između ulagatelja i njegovog pridruženog subjekta ili zajedničkog pothvata te daljnje izmjene (prvotno određeni datum stupanja na snagu odgođen je do dovršetka istraživačkog projekta na temu primjene metode udjela)
- **MSFI 17 „Ugovori o osiguranju”**, Prva primjena MSFI-ja 17 i MSFI-ja 9 – Usporedne informacija (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine)

Grupa i Društvo očekuju da usvajanje navedenih novih standarda i izmjene postojećih standarda neće dovesti do značajnih promjena u financijskim izvještajima Grupe i Društva u razdoblju prve primjene standarda.

3. Temeljne računovodstvene politike

Računovodstveno načelo

Financijski su izvještaji sastavljeni u skladu s MSFI-jevima koje je usvojila Europska unija (MSFI EU) i stoga su financijski izvještaji Grupe i Društva u skladu s člankom 4. Uredbe (EU) o međunarodnim računovodstvenim standardima.

Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu povijesnog troška, izuzev revalorizacije određenih nekretnina, koji su iskazani u revaloriziranim iznosima, kako je obrazloženo u računovodstvenim politikama koje slijede. Povijesni trošak temelji se uglavnom na fer vrijednosti naknade dane u zamjenu za dobra ili usluge.

Fer vrijednost je cijena koja bi bila ostvarena prodajom neke stavke imovine ili plaćena za prijenos neke obveze u urednoj transakciji između tržišnih sudionika na datum mjerenja, neovisno o tome bi li ona bila neposredno vidljiva ili procijenjena primjenom neke druge tehnike vrednovanja. Procjenjujući fer vrijednosti neke stavke imovine ili neke obveze, Grupa i Društvo uzimaju u obzir ona obilježja koja bi uzeli u obzir i tržišni sudionici određujući cijenu imovine odnosno obveze na datum mjerenja. To je i osnova na kojoj je fer vrijednost mjerena, odnosno objavljena u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima.

Slijedi opis glavnih usvojenih računovodstvenih politika.

Vremenska neograničenost poslovanja

U trenutku odobrenja za izdavanje financijskih izvještaja, Uprava razumno očekuje da Grupa i Društvo raspoložu odgovarajućim sredstvima za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Stoga i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri sastavljanju financijskih izvještaja.

Osnova za konsolidaciju

Financijski izvještaji obuhvaćaju financijske izvještaje Društva i društava pod njegovom kontrolom pripremljena do 31. prosinca 2021. godine. Kontrola je postignuta:

- ako Društvo ima prevlast u subjektu;
- ako je Društvo izloženo varijabilnosti prinosa ili ima prava po osnovi svog sudjelovanja u subjektu; i
- sposobno je temeljem svoje prevlasti utjecati na svoj prinos.

Društvo ponovno procjenjuje postojanje svoje kontrole kad činjenice i okolnosti upućuju na to da je došlo do promjene jednog ili više od triju gore navedenih elemenata kontrole.

Kad Društvo u nekom subjektu u kojem je vlasnik određenog udjela ima manje od većine glasačkih prava, smatra da je ostvarilo prevlast u subjektu ako su glasačka prava koje Društvo ima dostatna da mu omoguće jednostrano usmjeravati relevantne aktivnosti toga subjekta. Društvo u ocjenjivanju dostatnosti svojih glasačkih prava za prevlast u subjektu razmatra sve bitne činjenice i okolnosti, uključujući:

- udjel svojih glasačkih prava u odnosu na udjel i podjelu glasačkih prava drugih osoba s pravom glasa;
- potencijalna glasačka prava Društva, drugih imatelja prava glasa ili drugih osoba;
- prava koja proizlaze iz drugih ugovornih odnosa; i
- sve dodatne činjenice i okolnosti koje upućuju na to da Društvo ima odnosno nema trenutačnu mogućnost usmjeravati relevantne poslove u vrijeme u koje je potrebno donijeti odluke, što uključuje način glasanja na prethodnim skupštinama dioničara.

Ovisno društvo konsolidira se, odnosno prestaje se konsolidirati od trenutka u kojem Društvo stekne, odnosno izgubi kontrolu nad njim. Rezultati ovisnih društava stečenih ili otuđenih tijekom godine uključuju se u konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti od datuma na koji je Društvo steklo kontrolu do datuma gubitka njegove kontrole nad ovisnim društvom. U financijskim izvještajima ovisnih društava su po potrebi provedena usklađenja radi usuglašavanja njihovih računovodstvenih politika s računovodstvenim politikama Grupe. Konsolidacijom se eliminira sva imovina i sve obveze, kao i sva vlasnička glavnica (tj. sav kapital), svi prihodi, rashodi te priljevi i odljevi novca koji se odnose na transakcije između članova Grupe.

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Osnova za konsolidaciju (nastavak)

Nekontrolirajući udjeli u ovisnim društvima određuju se zasebno od Grupinog vlasničkog udjela u njima. Nekontrolirajući udjeli koji se odnose na postojeće vlasničke udjele koji njihovim imateljima daju pravo na razmjerni udjel u neto imovini subjekta u slučaju likvidacije, smiju se prilikom prvog knjiženja vrednovati, ili po fer vrijednosti, ili u visini njihovog razmjernog udjela u obračunanim i iskazanim iznosima utvrđive neto imovine stečenika. Metoda vrednovanja bira se za svako stjecanje pojedinačno. Preostali nekontrolirajući udjeli prvi se put vrednuju po fer vrijednosti. Nakon stjecanja, knjigovodstvena vrijednost nekontrolirajućih udjela iznosi je udjela kod prvog priznavanja uvećan za udio nekontrolirajućih udjela u naknadnim promjenama vlasničke glavnice.

Dobit i gubitak te svaka stavka ostale sveobuhvatne dobiti dijele se na dio koji pripada vlasnicima Društva i dio koji pripada vlasnicima nekontrolirajućih udjela. Ukupna sveobuhvatna dobit ovisnih društava pripisuje se vlasnicima Društva i vlasnicima nekontrolirajućih udjela, čak i ako time dolazi do negativnog salda nekontrolirajućih udjela.

Promjene udjela Grupe u ovisnom društvu koje nemaju za posljedicu njen gubitak kontrole nad ovisnim društvom obračunavaju se kao transakcije vlastitim kapitalom tj. vlasničkom glavnicom. Knjigovodstvene vrijednosti udjela Grupe i nekontrolirajućih udjela usklađuju se kako bi se iskazala promjena u njihovim relativnim udjelima u ovisnom društvu. Svaka razlika između iznosa usklađenja nekontrolirajućih udjela i fer vrijednosti naknade plaćene odnosno primljene za stjecanje udjela iskazuje se izravno u sklopu vlasničke glavnice i pripisuje vlasnicima Društva.

Dobit odnosno gubitak povezan s gubitkom kontrole Grupe nad ovisnim društvom iskazuje se u dobiti i gubitku kao razlika između i) ukupne fer vrijednosti primljene naknade i fer vrijednosti eventualnog zadržanog udjela i ii) prethodne knjigovodstvene vrijednosti imovine (uključujući goodwill) i obveza ovisnoga društva te eventualnih nekontrolirajućih udjela. Svi iznosi koji su po osnovi ovisnog društva ranije bili iskazani u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti obračunavaju se kao da je Grupa izravno otuđila imovinu odnosno obveze toga društva, tj. prenose se u dobit i gubitak ili u neku od komponenti vlasničke glavnice sukladno važećim MSFI-jevima. Fer vrijednost zadržanog udjela u bivšem ovisnom društvu na datum gubitka kontrole se kod kasnijeg obračunavanja prema MRS-u 9 promatra kao fer vrijednost prilikom prvog priznavanja ili, ako je primjenjivo, kao trošak prilikom prvog priznavanja udjela u pridruženo društvo ili zajednički kontrolirani subjekt.

Poslovna spajanja

Preuzimanje, tj. stjecanje ovisnih društava i poslovanja se obračunava metodom stjecanja. Naknada, tj. činidba u sklopu poslovnog spajanja vrednuje se po fer vrijednosti, a to je ukupna fer vrijednost, na datum razmjene, imovine koju Grupa prenosi te obveza Grupe prema bivšim vlasnicima stečenika te udjela ili dionica koje je Društvo izdalo u zamjenu za kontrolu nad stečenikom. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se u dobit ili gubitak kako nastaju.

Na datum stjecanja, utvrđiva stečena imovina i utvrđive preuzete obveze priznaju se po njihovoj fer vrijednosti na datum stjecanja, izuzev:

- odgođene porezne imovine odnosno odgođenih poreznih obveza te obveza i imovine povezanih sa sporazumima o primanjima za zaposlene, koji se priznaju i mjere sukladno MRS-u 12, odnosno MRS-u 19;
- obveza ili vlasničkih instrumenata koji se odnose na stečeničke ili Grupine sporazume o plaćanju na temelju dionica sklopljene radi zamjene sporazuma o plaćanjima stečenika temeljenima na dionicama i mjere se na datum stjecanja sukladno MSFI-ju 2 (vidjeti dolje); i
- imovine (ili skupina za otuđenje) klasificirane kao namijenjene prodaji sukladno MSFI-ju 5, koja se mjeri sukladno tom standardu.

Goodwill se mjeri kao pozitivna razlika između zbroja prenesene naknade za stjecanje, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu, s jedne strane, te neto iznosa na datum stjecanja utvrđive stečene imovine i utvrđivih preuzetih obveza, s druge strane. Ako ponovnom procjenom bude utvrđeno da je udio Grupe u fer vrijednosti utvrđive neto imovine stečenika viši od zbroja prenesene naknade, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu, višak se priznaje odmah u dobiti i gubitku kao dobit od povoljne kupnje.

Kad naknada koju Grupa prenosi u sklopu poslovnog spajanja uključuje sporazum o uvjetovanoj nepredviđenoj naknadi, ta se naknada vrednuje po fer vrijednosti na datum stjecanja i uključuje u naknadu koja se prenosi u sklopu poslovnog spajanja. Promjene fer vrijednosti nepredviđene naknade koje udovoljavaju kriterijima prihvatljivosti kao naknade u razdoblju vrednovanja, tj. mjerenja se usklađuju retrospektivno, zajedno s pripadajućim usklađenjima goodwilla. Usklađenja u razdoblju vrednovanja su ona usklađenja koja su posljedica dodatnih saznanja o činjenicama i okolnostima koja su postojala na datum stjecanja, a koja su stečena u razdoblju vrednovanja tj. mjerenja koje ne smije biti dulje od godine dana računajući od datuma stjecanja.

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Poslovna spajanja (nastavak)

Način kasnijeg obračunavanja promjena fer vrijednosti nepredviđene naknade koje ne ispunjavaju kriterije prihvatljivosti kao usklađenja u razdoblju vrednovanja ovisi o načinu na koji je nepredviđena naknada razvrstana. Nepredviđena naknada iskazana u glavnici ne vrednuje se ponovno na kasnije izvještajne datume i njezino se plaćanje u kasnijim razdobljima obračunava i iskazuje u glavnici. Druge nepredviđene (uvjetovane) naknade se na kasniji izvještajni datum vrednuju po fer vrijednosti, uz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti i gubitku.

Kod poslovne kombinacije koja se odvija u fazama, udjeli koje je Grupa prije toga imala u stečenom subjektu (uključujući u zajedničkom upravljanju) ponovno se mjere po fer vrijednosti na datum stjecanja, a eventualna dobit odnosno eventualni gubitak od ponovnog mjerenja priznaje se u dobiti i gubitku. Iznosi koji se odnose na udjel u stečeniku prije preuzimanja i prethodno su bili iskazani u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti prenose se u dobit i gubitak ako bi takav postupak bio primjeren da je došlo do otuđenja udjela.

Ako prvo obračunavanje poslovne kombinacije nije dovršeno do kraja izvještajnog razdoblja u kojem je došlo do spajanja, Grupa iskazuje provizorne iznose po stavkama koje nisu konačno obračunane. Provizorni iznosi usklađuju se tijekom razdoblja mjerenja (vidjeti gore) ili se priznaje dodatna imovina ili dodatne obveze u skladu s novim saznanjima o činjenicama i okolnostima koje su postojale na datum stjecanja koje bi, da su bile poznate, utjecale na iznose priznate na taj datum.

Goodwill

Goodwill se prvotno obračunava i mjeri na način kako je navedeno u prethodnom poglavlju.

Goodwill se ne amortizira, već se pregledava zbog umanjenja vrijednosti najmanje jednom godišnje. Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac (ili skupine takvih jedinica) od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja. Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoji naznaka o mogućem umanjenju njezine vrijednosti. Ako je nadoknativi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanjí knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na drugu imovinu jedinice koja stvara novac na osnovi knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Jednom priznati gubitak od umanjenja vrijednosti goodwilla ne poništava se u idućem razdoblju.

Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od otuđenja.

Politika koju Grupa primjenjuje na obračunavanje goodwilla proizašlog iz stjecanja pridruženog društva opisana je u bilješci 17.

Priznavanje prihoda

MSFI 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“ (‘‘MSFI 15’’) je računovodstveni standard koji propisuje model priznavanja prihoda od ugovora s kupcima koji se temelji na određenim načelima. MSFI 15 sadrži model od pet koraka koji zahtijeva priznavanje prihoda kada se kontrola nad licencama, robom i uslugama prenese na kupca. Značajno načelo MSFI-a 15 se odnosi na prijenos kontrole koji je detaljnije opisan u nastavku nastavno na pojedinačne skupine prihode.

Prihod se mjeri na temelju naknade za koju Grupa i Društvo smatra da će imati pravo u okviru ugovora s kupcem te isključuje iznose naplaćene u ime trećih strana. Grupa i Društvo iskazuju prihod kada na kupca prenose kontrolu nad licencom, proizvodom ili uslugom. U daljnjim odlomcima opisane su vrste ugovora, vrijeme ispunjavanja obveza isporuke i vrijeme priznavanja prihoda.

Grupa i Društvo iskazuju prihode iz sljedećih glavnih izvora:

- prodaje licenci;
- prodaje hardware-a i
- prodaje usluga

Prodaja licenci

Vežano uz prodaju raznih vrsta licenci, pretežitó ostvaruje prihode od prodaje Microsoft-ovih licenci. Grupa i Društvo su primarno odgovorni prema kupcima za isporuku specificiranih karakteristika licenci, izloženi su mogućem riziku neprihvaćanja licenci od strane kupca, te imaju diskrecijsko pravo utvrđivanja cijena i koristi od licenci do trenutka prijénosa kontrole.

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Priznavanje prihoda (nastavak)

Prodaja licenci (nastavak)

Licence se pripremaju za aktivaciju za specifičnog kupca i dodjeljuju se u određenom trenutku. Grupa i Društvo utvrđuju da ugovor o prodaji licence ne zahtijeva, a kupac opravdano ne očekuje da Grupa i Društvo poduzmu aktivnosti koje značajno utječu na software. Kako prodavatelj licence ne poduzima aktivnosti koje značajno utječu na intelektualno vlasništvo na koje korisnici imaju prava i koristi, bilo pozitivne ili negativne aktivnosti ne utječu na vlasnika licence; te da aktivnosti koje bi mogle utjecati na intelektualno vlasništvo nisu dodatne činidbene radnje u ugovoru, sukladno tome licence predstavljaju pravo korištenja i stoga Grupa i Društvo prepoznaju prihod u određenom trenutku. Prihod se priznaje nakon prijenosa kontrole nad licencom, odnosno u trenutku kad su licence dostupne kupcu i stečena je kontrola nad softwareom od strane kupca. Vrijednosti transakcija po ovim ugovorima definirane su okvirnim ugovorima s kupcima (uobičajeno na godišnjoj osnovi), utvrđene su cjenicima i naplaćuju se u vremenskom razdoblju od 45 dana. Temeljem okvirnog ugovora, kupci se putem narudžbenica za kupnju licenci obvezuju na kupnju tijekom razdoblja važenja ugovora.

Grupa i Društvo koriste praktično izuzeće za objavljivanje transakcijske cijene dodijeljene preostalim obvezama izvršenja jer imaju pravo na naknadu od kupca u iznosu koji odgovara izravno vrijednosti izvršene činidbe do izvještajnog datuma, tako da Grupa i Društvo priznaju prihod u iznosu u kojem imaju pravo izdavanja računa. Grupa i Društvo ne očekuju varijabilne nadoknade vezano uz predmetne ugovore.

U slučaju ako ugovor istodobno sadrži isporuku licenci i pružanje savjetodavnih usluga kao dio traženih rješenja od strane kupca, savjetodavne usluge, kao i licence se smatraju zasebnim razlučivim obvezama isporuke. Transakcijska cijena je razlučiva u ugovorima prema vrstama licenci i savjetodavnim uslugama, stoga se određuje na temelju samostalne prodajne cijene licenci ili usluga.

Prodaja hardvera

Grupa i Društvo prodaju hardver izravno kupcima u sklopu ugovora o prodaji hardvera i pružanju usluga ili zasebnim ugovorima o prodaji hardver. Prihod se iskazuje u određenom trenutku kad je kontrola nad opremom prenesena kupcima, te se prodaja opreme smatra zasebnom razlučivom obvezom isporuke. Prijenos kontrole kupcu podrazumijeva fizičko posjedovanje i korištenje hardvera od strane kupca, prienos svih prava korištenja i rizika od uporabe hardvera kupcu, kao i ostvarivanje prava na naplatu od strane Grupe i Društva. Proces prodaje hardvera u većini slučajeva ispunjava uvjet da prienos kontrole nastaje nakon što je roba isporučena na konkretnu lokaciju kupca. Cijene transakcija po ovim ugovorima uobičajeno su nepromjenjive i uglavnom se naplaćuju nakon isporuke hardvera i obavljenih usluga montaže.

Prodaja usluga

Savjetodavne usluge koje Grupa i Društvo pružaju mogu se podijeliti u dvije značajne skupine usluga: usluge vezane uz ugovorene projekte s kupcima te savjetodavne usluge koje se odnose na podršku kupcima temeljem ugovorenih cjenika. Savjetodavne usluge vezane uz ugovorene projekte (npr. instalacije i/ili razvijanje različitih software-skih proizvoda za specijalizirane poslovne operacije) se iskazuju kao činidba ispunjena kroz vrijeme. Prihod se iskazuje u financijskim izvještajima temeljem stupnja dovršenosti ugovora. Uprava i stručne službe su ocijenili da je stupanj dovršenosti, koji se određuje kao dio vremena koje je proteklo do kraja izvještajnog razdoblja u odnosu na ukupno očekivano vrijeme trajanja projekta odgovarajuća mjera napretka do potpunog ispunjenja obveze na činidbu u skladu s MSFI-em 15. S obzirom da su projekti takve prirode da su vezani uz utrošak vremena svakog programera, protek vremena na projektu predstavlja prikaz odrađenog odnosno isporučenog.

Savjetodavne usluge podrške podrazumijevaju standardne usluge koje se isporučuju na osnovi sata i priznaju se u određenom trenutku isporuke usluga temeljem ugovorenih cjenika.

Savjetodavna usluga podrške se smatra razlučivom uslugom jer je Grupa i Društvo redovito pružaju drugim potrošačima na pojedinačnoj osnovi te je potrošačima mogu pružiti drugi pružatelji usluga na tržištu. Popusti se ne uzimaju u obzir jer se oni odobravaju samo u rijetkim okolnostima i nisu značajni.

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Najmovi (nastavak)

Najmovi

Grupa i Društvo kao najmoprimac

Grupa i Društvo su jedino u ulozi najmoprimca. Grupa i Društvo procjenjuju je li riječ o ugovoru o najmu odnosno sadržava li ugovor najam, na početku ugovora. Grupa i Društvo iskazuju imovinu s pravom uporabe i pripadajuću obvezu po najmu u pogledu svih najмова u kojima su najmoprimac, osim kad je riječ o kratkoročnim najmovima (definiranim kao najmovima čije trajanje iznosi 12 mjeseci ili manje) te najmove imovine male vrijednosti (kao što su tableti i osobna računala, uredski namještaj i telefoni). Za takve najmove Grupa i Društvo pravocrtно priznaju plaćanja najma kao poslovni rashod tijekom trajanja najma, osim ako neka druga sustavna osnova kvalitetnije ne odražava vremensku dinamiku trošenja ekonomskih koristi od imovine koje se drži u najmu.

Obveza po najmu prvi se put mjeri u visini sadašnje vrijednosti plaćanja najma koja na datum početka nisu podmirena, umanjena uporabom stope koja proizlazi iz najma. Ako tu stopu nije moguće odrediti, Grupa i Društvo se najčešće služe svojom kamatnom stopom zaduživanja.

Plaćanja najma obuhvaćena mjerenjem obveze po najmu obuhvaćaju:

- fiksna plaćanja najma (uključujući plaćanja najma koja su u biti fiksna), umanjena za primljene poticaje za najam
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi, početno mjerena primjenom indeksa ili stope koji vrijede na datum početka najma
- iznos za koji se očekuje da će ih najmoprimac plaćati na temelju jamstava za ostatak vrijednosti
- cijenu izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će najmoprimac iskoristiti tu mogućnost te
- plaćanja kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će najmoprimac iskoristiti mogućnost raskida najma.

Obveze po najmu prikazuju se kao zasebna stavka u izvještaju o financijskom položaju.

Obveza po najmu naknadno se mjeri povećanjem knjigovodstvene vrijednosti kako bi odražavala kamate na obveze po najmu (primjenom metode efektivne kamate) te smanjenjem knjigovodstvene vrijednosti kako bi odražavala izvršena plaćanja najma.

Imovina s pravom uporabe obuhvaća početno mjerenje predmetne obveze po najmu, plaćanja najma na dan početka najma ili prije toga, umanjeno za primljene poticaje za zaključenje poslovnog najma i sve početne izravne troškove. Oni se naknadno mjere po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

Imovina s pravom uporabe prezentira se kao zasebna stavka u izvještaju o financijskom položaju.

Grupa i Društvo primjenjuju MRS 36 kako bi ustanovila je li vrijednost imovine s pravom uporabe umanjena odnosno jesu li za nju obračunati bilo kakvi gubici zbog umanjenja vrijednosti, kako je opisano u politici „Nekretnine i oprema”.

Promjenjive najamnine koje ne ovise o indeksu ili stopi nisu obuhvaćene mjerenjem obveze po najmu i imovine s pravom uporabe. Povezana plaćanja priznaju se kao trošak u razdoblju u kojem je nastao događaj ili uvjet koji je potaknuo predmetna plaćanja te se nalaze u „Ostalim troškovima” u dobiti i gubitku.

Imovina s pravom uporabe amortizira se kroz razdoblje najma ili vijek uporabe, ovisno o tome što je kraće. Ako se na temelju najma vlasništvo nad odnosnom imovinom prenese ili ako trošak imovine s pravom uporabe odražava da će Grupa i Društvo iskoristiti mogućnost kupnje, imovina s pravom uporabe amortizira se kroz korisni vijek uporabe odnosno imovine.

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Najmovi (nastavak)

Kao praktično rješenje, MSFI 16 najmoprimcu dozvoljava neodvajanje komponenti koje se ne odnose na najam te obračunavanje komponenti koje se odnose na najam i komponenti koje se ne odnose na najam kao jedinstvenu komponentu. Grupa i Društvo su upotrijebili to praktično rješenje. Za ugovor koji sadržava komponentu koja se odnosi na najam te jednu ili više dodatnih komponenti koje se ne odnose na najam, Grupa je dužna naknadu u okviru ugovora raspodijeliti na svaku komponentu koja se odnosi na najam na temelju relativne samostalne cijene te komponente i ukupne samostalne cijene komponenti koje se ne odnose na najam.

Strane valute

Prilikom sastavljanja financijskih izvještaja pojedinih subjekata unutar Grupe, transakcije u valutama koje nisu funkcionalna valuta subjekta, tj. u stranim valutama, evidentirane su primjenom valutnih tečajeva na snazi na datum transakcije. Monetarna imovina i obveze u stranim valutama se na kraju svakog izvještajnog razdoblja ponovno preračunavaju po tečaju važećem na kraju toga razdoblja. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti koje su nominirane u stranim valutama ponovno se preračunavaju po tečaju važećem na datum utvrđivanja njihove fer vrijednosti. Nemonetarne stavke u stranoj valuti koje se vode po povijesnom trošku se ne preračunavaju ponovno.

Tečajne razlike uključuju se u dobit i gubitak razdoblja u kojem nastaju, izuzev:

- tečajnih razlika po primljenim zajmovima i posudbama u stranoj valuti koji se odnose na imovinu u izgradnji namijenjenu budućoj proizvodnji, koje se uključuju u nabavnu vrijednost te imovine ako se promatraju kao usklađenje troškova kamata na obveze po tim zajmovima i posudbama
- tečajnih razlika s naslova monetarnih potraživanja ili obveza iz odnosa s inozemnim dijelovima poslovanja čija namira nije planirana ni izgledna u bliskoj budućnosti, te koje stoga sačinjavaju dio neto ulaganja u inozemno poslovanje, koje se prvo priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i prilikom prodaje cijelog ili dijela neto ulaganja prenose s glavnice u dobit i gubitak.

U financijskim izvještajima imovina i obveze inozemnih dijelova poslovanja Grupe preračunati su primjenom valutnih tečajeva važećih na kraju izvještajnog razdoblja. Prihodi i rashodi preračunavaju se primjenom prosječnog valutnog tečaja za izvještajno razdoblje, osim kod značajnih fluktuacija valutnih tečajeva, i u tom se slučaju upotrebljavaju valutni tečajevi važeći na datum transakcije. Eventualne tečajne razlike iskazuju se u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i akumuliraju u pričuvu iz preračuna stranih valuta (te pripisuju nekontrolirajućim udjelima ako postoje).

Prilikom prodaje inozemnog poslovanja, tj. prodaje cijelog udjela Grupe u inozemnom poslovanju kojom Grupa gubi kontrolu nad ovisnim društvom u čijem je sastavu inozemno poslovanje ili kod djelomične prodaje udjela u zajedničkom poslu ili pridruženom društvu u čijem je sastavu inozemno poslovanje i zadržani udjel u tom inozemnom poslovanju postaje financijskom imovinom, sve tečajne razlike akumulirane u pričuvu iz preračuna stranih valuta s naslova inozemnog poslovanja pripisive vlasnicima Društva prenose se u dobit i gubitak.

Nadalje, kod djelomične prodaje ovisnog društva u čijem sastavu je inozemno poslovanje kojom Grupa ne gubi kontrolu nad ovisnim društvom, dio kumulativnih tečajnih razlika ponovno se pripisuje nekontrolirajućim udjelima razmjerno prodanom dijelu i ne uračunava u dobit ili gubitak. Kod svih drugih djelomičnih prodaja, tj. djelomične prodaje pridruženih subjekata kod koje Grupa ne gubi značajan utjecaj, dio kumulativnih tečajnih razlika prenosi se u dobit ili gubitak razmjerno prodanom dijelu.

Usklađenje goodwilla i usklađenja po fer vrijednosti zbog stjecanja inozemnog poslovanja obračunavaju se kao imovina i obveze inozemnog poslovanja i preračunavaju po zaključnom tečaju. Pri tom nastale tečajne razlike iskazuju se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Državne potpore

Državne potpore ne priznaju se sve dok ispunjenje uvjeta za dobivanje državne potpore i primitak potpore ne postanu realno izvjesni. Državne potpore priznaju se u dobit ili gubitak sustavno kroz razdoblje u kojem Grupa i Društvo troškove koji trebaju biti pokriveni potporom priznaju kao rashod. Konkretno, državne potpore kod kojih je osnovni uvjet da Grupa i Društvo nabave, izgrade ili na neki drugi način steknu dugotrajnu imovinu (uključujući nekretnine i opremu) iskazuju se u izvještaju o financijskom položaju kao prihodi budućih razdoblja i prenose u dobit ili gubitak sustavno i racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine.

Potraživanja temeljem državnih potpora s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutne financijske potpore Grupi i Društvu bez budućih povezanih troškova priznaju se u dobit i gubitak razdoblja u kojem nastane potraživanje po njima.

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Troškovi mirovinskih naknada i otpremnina

Uplate u plan definiranih mirovinskih naknada priznaju se kao rashod kad su zaposlenici odradili posao temeljem kojeg su stekli pravo na doprinose. Uplate u državni mirovinski fond obračunavaju se kao uplate u planove definiranih doprinosa u kojima su obveze Grupe i Društva u okviru planova istovjetne onima iz definiranih mirovinskih naknada.

Kratkoročna i druga dugoročna primanja zaposlenih

Za primanja koja zaposlenici akumuliraju na osnovi plaća, godišnjih odmora i bolovanja priznaje se kao obveza u razdoblju pružanja predmetne usluge u visini nediskontiranog očekivanog iznosa naknade koji će trebati isplatiti u zamjenu za navedenu uslugu.

Obveze koje se odnose na kratkoročna primanja mjere se u nediskontiranom očekivanom iznosu naknade koju će trebati isplatiti u zamjenu za navedenu uslugu.

Oporezivanje

Rashod temeljem poreza na dobit je zbroj tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekući porez

Teuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti tekuće godine. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti iskazane u dobiti i gubitku jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili odbitne u drugim godinama kao ni stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe i Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na kraju izvještajnog razdoblja na snazi odnosno uskoro na snazi.

Rezerviranje se priznaje za pitanja za koja je izračun poreza nesiguran, ali je vrlo vjerojatno da će doći do odljeva sredstava poreznom tijelu. Rezerviranja se mjere prema najboljoj mogućoj procjeni iznosa koji se očekuje biti plaćen. Procjena se temelji na prosudbi poreznih stručnjaka unutar Društva u skladu s prethodnim iskustvom u takvim aktivnostima te u određenim slučajevima na temelju poreznih savjeta neovisnih stručnjaka.

Odgođeni porez

Odgođeni porez priznaje se temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze u pravilu se iskazuju po svim privremenim oporezivim razlikama, a odgođena porezna imovina priznaje se do visine vjerojatno raspoloživog iznosa oporezive dobiti koji će omogućiti korištenje porezne olakšice povezane s odbitnim privremenim razlikama. Odgođene porezne obveze i odgođena porezna imovina se ne priznaju ako privremena razlika proizlazi iz početnog priznavanja ostale imovine i ostalih obveza (osim u slučaju poslovnog spajanja) u transakciji koja ne utječe ni na oporezivu niti na računovodstvenu dobit. Odgođena porezna obveza ne priznaje se ni po osnovi privremenih razlika kod prvog priznavanja goodwilla.

Odgođene porezne obveze se priznaju i temeljem oporezivih privremenih razlika koje proizlaze iz ulaganja u ovisna i pridružena društva, izuzev u slučaju kad su Grupa i Društvo u mogućnosti utjecati na poništenje privremene razlike i kad je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u doglednoj budućnosti. Odgođena porezna imovina koja proizlazi iz odbitnih privremenih razlika povezanih s ulaganjima i udjelima ove vrste obračunava se i iskazuje se samo do visine vjerojatno raspoloživog iznosa oporezive dobiti koji će omogućiti korištenje olakšice na osnovi odbitnih privremenih razlika i ako se njihovo poništenje očekuje u doglednoj budućnosti.

Knjigovodstvena vrijednost odgođene porezne imovine provjerava se na svaki izvještajni datum i umanjuje u mjeri u kojoj više nije vjerojatno postojanje dostatne oporezive dobiti koja bi omogućila realizaciju cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se prema poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze, odnosno realizacije imovine na temelju poreznih stopa i poreznih zakona koji su na kraju izvještajnog razdoblja na snazi ili u postupku donošenja.

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Oporezivanje (nastavak)

Odgođeni porez (nastavak)

Utvrđivanje odgođenih poreznih obveza i odgođene porezne imovine odražava porezne posljedice koje bi proizašle iz načina na koji Grupa i Društvo na kraju izvještajnog razdoblja očekuju realizirati knjigovodstveni iznos svoje imovine, odnosno podmiriti knjigovodstveni iznos svojih obveza.

Odgođena porezna imovina i obveze prebijaju se kada postoji zakonski ostvarivo pravo na prijebaj tekuće porezne imovine u odnosu na tekuće porezne obveze i kada se odnose na porez na dobit koji ubire isto porezno tijelo i Grupa i Društvo namjeravaju podmiriti svoju tekuću poreznu imovinu i obveze na neto osnovi.

Tekući i odgođeni porezi tekuće godine

Tekući i odgođeni porezi priznaju se u dobit i gubitak, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u glavnici, te se u tom slučaju i porez iskazuje u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, odnosno izravno u glavnici. Kod tekućih i odgođenih poreza koji proizlaze iz prvog knjiženja poslovnog spajanja, porezni učinak uključuje se u obračun poslovnog spajanja.

Nekretnine, postrojenja i oprema

Građevinski objekti i zemljišta koji se upotrebljavaju u isporuci dobara odnosno usluga ili za administrativne svrhe iskazani su u izvještaju o financijskom položaju u revaloriziranim iznosima, koji su jednaki fer vrijednost na datum revalorizacije umanjenoj za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Revalorizacija se provodi redovito tako da se knjigovodstvene vrijednosti ne razlikuju značajno od iznosa koji bi bili utvrđeni primjenom fer vrijednosti na kraju izvještajnog razdoblja. Grupa i Društvo je s 31. prosincem 2019. godine, promijenilo računovodstvenu politiku, do kada je iskazivalo građevinske objekte i zemljišta po trošku nabavne vrijednosti, umanjenoj za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Za potrebe točnije prezentacije fer vrijednosti građevinskih objekata te zemljišta, Grupa i Društvo se odlučilo na revalorizacijski model. Time, procjenom ovlaštenog procjenitelja, Grupa i Društvo je s 31. prosincem 2021. godine, priznalo povećanje vrijednosti građevinskih objekata te zemljišta te pripadajuću odgođenu poreznu obvezu.

Svako povećanje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije građevinskih objekata iskazuje se u pričuvu iz revalorizacije nekretnina, ali jedino nakon što se u dobit i gubitak uključuje dio povećanja vrijednosti kojim se poništava prethodno u dobiti i gubitku iskazan trošak na osnovi smanjenja vrijednosti utvrđenog ranijom revalorizacijom istog sredstva. Smanjenje knjigovodstvene vrijednosti proizašlo iz revalorizacije građevinskih objekata tereti dobit i gubitak u iznosu razlike iznad stanja u revalorizacijskoj pričuvu koje se odnosi na prethodnu revalorizaciju istog sredstva.

Amortizacija revaloriziranih građevinskih objekata iskazuje se u dobiti ili gubitku. Kod prodaje ili rashodovanja predmeta dugotrajne imovine koji je iskazan u revaloriziranom iznosu, svaki višak iskazan u revalorizacijskoj pričuvu prenosi se izravno na zadržanu dobiti.

Amortizacija dugotrajne materijalne imovine u pripremi, koja se obračunava na istoj osnovi kao i za ostale nekretnine, započinje kad je sredstvo spremno za namjeravanu uporabu.

Zemljište u vlasništvu se ne amortizira.

Oprema se iskazuje po trošku umanjenoj za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

Amortizacija se obračunava na način da se nabavna vrijednost (trošak) odnosno procijenjena vrijednost imovine, osim zemljišta u vlasništvu i dugotrajne materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe primjenom pravocrtne metode, na sljedećim osnovama:

Građevinski objekti	5 % godišnje
Informatička oprema	15-50 % godišnje
Uredska oprema	15-25 % godišnje

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metoda amortizacije preispituju se na kraju svakog izvještajnog razdoblja, pri čemu se učinci eventualnih promjena procjena obračunavaju prospektivno.

Građevinski objekti i oprema prestaju se obračunavati i iskazivati prilikom prodaje ili kada se od nastavka njihove uporabe više ne očekuju buduće ekonomske koristi. Dobit odnosno gubitak od prodaje ili rashodovanja stavke utvrđuje se kao razlika između priljeva ostvarenih prodajom i knjigovodstvene vrijednosti predmetnog sredstva koja se priznaje u dobit ili gubitak.

Odvojeno stečena nematerijalna imovina

Odvojeno stečena nematerijalna imovina određenog vijeka uporabe iskazuje se po trošku nabave umanjenoj za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Amortizacija se obračunava pravocrtnom metodom tijekom procijenjenog vijeka uporabe navedenog u bilješki 18. Procijenjeni vijek uporabe i metoda amortizacije preispituju se na kraju svakog izvještajnog razdoblja, te se učinci eventualnih promjena procjena obračunavaju prospektivno.

Amortizacija se obračunava na način da se nabavna vrijednost (trošak) odnosno procijenjena vrijednost imovine, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe primjenom pravocrtne metode, na sljedećim osnovama:

Softver i ostala prava	25 % godišnje
------------------------	---------------

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metoda amortizacije preispituju se na kraju svakog izvještajnog razdoblja, pri čemu se učinci eventualnih promjena procjena obračunavaju prospektivno. Odvojeno stečena nematerijalna imovina sastoji se od Softver i ostala prava te Nematerijalne imovine u pripremi.

Interno stvorena nematerijalna imovina

Izdaci nastali aktivnostima istraživanja priznaju se kao rashod u razdoblju u kojem su nastali.

Interno stvoreno nematerijalno sredstvo koje je nastalo razvojem (ili u razvojnoj fazi internog projekta) priznaje se ako i samo ako je moguće dokazati sve u nastavku navedene uvjete:

- tehničku izvedivost dovršenja nematerijalne imovine kako bi bilo raspoloživo za uporabu ili prodaju
- namjeru dovršenja nematerijalne imovine i njezine uporabe ili prodaje
- mogućnost uporabe ili prodaje nematerijalne imovine
- način na koji će materijalna imovina stvarati buduće vjerojatne ekonomske koristi
- dostupnost odgovarajućih tehničkih, financijskih i drugih resursa za okončanje razvoja te korištenje ili prodaju nematerijalne imovine i
- mogućnost pouzdanog mjerenja izdataka koji se mogu povezati s razvojem nematerijalnog sredstva.

Iznos koji se početno priznaje kod interno stvorene nematerijalne imovine jest zbroj izdataka nastalih od datuma na koji je imovina prvi put udovoljila prethodno navedenim kriterijima priznavanja. Ako interno stvorenu nematerijalnu imovinu nije moguće priznati, izdaci povezani s razvojem uključuju se u dobit i gubitak razdoblja u kojem su nastali. Nakon prvog priznavanja, interno stvorena nematerijalna imovina iskazuje se po trošku umanjenoj za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti po istoj osnovi kao i odvojeno stečena nematerijalna imovina. Interno stvorena nematerijalna imovina se u trenutku aktivacije prodaje trećim stranama.

Interno stvorena nematerijalna imovina se sastoji od Razvoja software-a i Nematerijalne imovine u pripremi.

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Nematerijalna imovina stečena poslovnim spajanjem

Nematerijalna imovina stečena poslovnim spajanjem i priznata odvojeno od goodwilla početno se iskazuje po fer vrijednosti na datum stjecanja (koja se smatra nabavnom vrijednošću, tj. troškom nabave imovine).

Nakon prvog priznavanja, interno stvorena nematerijalna imovina iskazuje se po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti po istoj osnovi kao i odvojeno stečena nematerijalna imovina.

Prestanak priznavanja nematerijalne imovine

Nematerijalna imovina prestaje se priznavati otuđenjem ili kad se od njegove uporabe ili prodaje ne očekuju buduće ekonomske koristi. Svaka dobit odnosno svaki gubitak nastao prestankom priznavanja stavke nematerijalne imovine, koja se utvrđuje kao razlika između neto priljeva ostvarenih prodajom i neto knjigovodstvene vrijednosti te stavke, uključuje se u dobit i gubitak razdoblja u kojem se stavka prestala priznavati.

Umanjenje vrijednosti građevinskih objekata i opreme te nematerijalne imovine osim goodwilla

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja, Grupa i Društvo provjeravaju knjigovodstvene vrijednosti svojih nekretnina i opreme te nematerijalne imovine kako bi utvrdile postoje li naznake o gubicima uslijed umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos imovine kako bi se odredili eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako imovina ne stvara novčane tokove neovisne od druge imovine, Grupa i Društvo procjenjuju nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj ta imovina pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedinačne jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina s neodređenim vijekom uporabe podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti na godišnjoj osnovi i kada na kraju izvještajnog razdoblja postoji naznaka o mogućem umanjenju.

Nadoknadivi iznos je fer vrijednost umanjena za troškove prodaje ili vrijednost imovine u uporabi, ovisno o tome koja je viša. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi svode se na sadašnju vrijednost primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava tekuću tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos neke imovine (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvene vrijednosti, knjigovodstvena vrijednost te imovine (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah u dobiti i gubitku, osim ako je relevantna imovina iskazana u revaloriziranom iznosu, a u tom se slučaju gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije i ako je gubitak od umanjenja vrijednosti veći od povezanog viška revaloriziranog iznosa, gubici zbog umanjenja vrijednosti viška iskazuju se u dobiti i gubitku.

Kod kasnijeg poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstvena vrijednost sredstva (jedinice koja stvara novac) povećava se do njegovog revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne prelazi knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama po tom sredstvu (jedinici koja stvara novac) nisu bili priznati gubici od umanjenja. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti priznaje se odmah u dobiti i gubitku ako se njime eliminira gubitak od umanjenja vrijednosti koji je za imovinu iskazan u prethodnim godinama. Sva povećanja viška tog iznosa smatraju se povećanjem uslijed revalorizacije.

Zalihe

Zalihe se iskazuju u visini troška nabave ili neto ostvarive vrijednosti ako je niža. Trošak nabave obuhvaća izravne materijale te, prema potrebi, izravne troškove rada i viškove nastale pri dovođenju zaliha na njihovu sadašnju lokaciju i u njihovo trenutačno stanje. Trošak se izračunava uporabom metode vrednovanja prosječne ponderirane cijene. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena umanjena za sve procijenjene troškove dovršenja i troškove koji su neophodni za marketing, prodaju i distribuciju.

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Financijski instrumenti

Financijska imovina i financijske obveze priznaju se u izvještaju o financijskom položaju Grupe i Društva kada Grupa i Društvo postanu strana ugovornih odredbi instrumenta.

Financijska imovina i financijske obveze početno se mjere po fer vrijednosti, osim potraživanja od kupaca bez značajne komponente financiranja koja se početno mjere po cijeni transakcije. Transakcijski troškovi izravno povezani s pribavljanjem ili izdavanjem financijske imovine i financijskih obveza, osim onih koje se vode po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, dodaju se odnosno oduzimaju od fer vrijednosti kod prvog priznavanja. Transakcijski troškovi izravno povezani s preuzimanjem financijske imovine ili financijskih obveza koje se obračunavaju po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak odmah se priznaju u dobiti ili gubitku.

Financijska imovina

Kupnja i prodaja financijske imovine redovnim putem počinje se odnosno prestaje se obračunavati na datum trgovanja. Kupoprodaja redovnim putem je kupoprodaja financijske imovine kojom imovina mora biti isporučena u rokovima utvrđenima propisom ili konvencijom na predmetnom tržištu.

Sva iskazana financijska imovina naknadno se u cijelosti mjeri po amortiziranom trošku.

Klasifikacija financijske imovine

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeće uvjete naknadno se mjere po amortiziranom trošku:

- financijska imovina drži se u sklopu poslovnog modela čiji je cilj držati financijsku imovinu kako bi naplatili ugovorene novčane tokove te
- na temelju ugovornih uvjeta financijske imovine na određene datume nastaju novčani priljevi koji se isključivo odnose na plaćanje glavnice te kamate na nepodmirenu glavnice.

Amortizirani trošak i metoda efektivne kamatne stope

Metoda efektivne kamatne stope (metoda efektivne kamate) je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak dužničkog instrumenta i prihod od kamata raspoređuje kroz relevantno razdoblje.

Za financijsku imovinu koja nije kupljena, financijska imovina ili financijska imovina umanjena za kreditne gubitke (odnosno imovina umanjena za kreditne gubitke kod prvog priznavanja), efektivna kamatna stopa je stopa kojom se procijenjeni budući novčani priljevi (uključujući sve naknade te postotne bodove plaćene odnosno primljene kao sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte) osim očekivanih kreditnih gubitaka, svode na prvo priznavanje bruto knjigovodstvene vrijednosti kroz očekivani vijek trajanja dužničkog instrumenta ili neko drugo razdoblje ako je kraće. Za kupljenu financijsku imovinu ili financijsku imovinu umanjenu za kreditne gubitke, efektivna kamatna stopa usklađena za kreditni rizik izračunava se diskontiranjem procijenjenih budućih novčanih tokova, uključujući očekivane kreditne gubitke, na amortizirani trošak dužničkog instrumenta kod početnog priznavanja.

Amortizirani trošak financijske imovine iznos je u kojem se financijska imovina vrednuje kod početnog priznavanja, umanjen za otplatu glavnice, uvećan za akumuliranu amortizaciju primjenom metode efektivne kamate za bilo koju razliku između početnog iznosa i iznosa po dospelju, uz primjenu usklađenja za rezervacije za umanjene vrijednosti. Bruto knjigovodstvena vrijednost financijske imovine je amortizirani trošak financijske imovine prije usklađenja za rezervacije za umanjene vrijednosti.

Prihodi od kamata obračunavaju se primjenom efektivne kamatne stope za dužničke instrumente vrednovane naknadno po amortiziranom trošku. Za financijsku imovinu koja nije kupljena, financijska imovina ili financijska imovina umanjena za kreditne gubitke, prihod od kamata izračunava se primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine, osim za financijsku imovinu koja je naknadno umanjena za kreditne gubitke. Za financijsku imovinu koja je naknadno umanjena za kreditne gubitke, prihod od kamata obračunava se primjenom efektivne kamatne stope na amortizirani trošak financijske imovine. Ako se, u sljedećim izvještajnim razdobljima, kreditni rizik za financijske instrumente umanjene za kreditne gubitke popravi na način da financijska imovina više nije umanjena za kreditni gubitak, prihod od kamata obračunava se primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine. Za kupljenu financijsku imovinu ili financijsku imovinu umanjenu za kreditne gubitke, Grupa i Društvo obračunavaju prihod od kamata primjenom efektivne kamatne stope usklađene za kreditni rizik na amortizirani trošak financijske imovine od prvog priznavanja. Izračun se ne vraća na bruto osnovu čak i ako se kreditni rizik financijske imovine naknadno popravi na način da financijska imovina više nije umanjena za kreditni gubitak. Prihod od kamata iskazuje se u dobiti ili gubitku te je uključen u stavku „Financijski prihodi – prihodi od kamata” (bilješka 14).

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Financijski instrumenti (nastavak)

Financijska imovina (nastavak)

Klasifikacija financijske imovine (nastavak)

Dobici i gubici od promjene tečaja stranih valuta

Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine nominirane u stranoj valuti određuje se u valuti u kojoj je imovina nominirana i zatim preračunava po promptnom tečaju na kraju izvještajnog razdoblja. Kad je riječ o financijskoj imovini mjerenoj po amortiziranom trošku koja nije dio odnosa koji su se unaprijed namijenili zaštititi, tečajne se razlike uključuju u dobit i gubitak u stavci „ostali dobiti i gubici”.

Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Grupa i Društvo priznaju rezervacije za umanjenje vrijednosti za očekivane kreditne gubitke za potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu. Iznos očekivanih gubitaka treba ažurirati svaki izvještajni datum u skladu s promjenama kreditnog rizika u odnosu na prvotno iskazane financijske instrumente.

Grupa i Društvo priznaju očekivane kreditne gubitke (ECL) kroz cijeli vijek za potraživanja od kupaca te ugovornu imovinu. Očekivani kreditni gubici za tu financijsku imovinu procjenjuju se s pomoću matrice za određivanje rezerviranja na temelju iskustva kreditnog gubitka iz prethodnog razdoblja Grupe i Društva, uz primjenu usklađenja s čimbenicima koji su svojstveni dužnicima, općim gospodarskim uvjetima i procjeni trenutnog i predviđenog smjera kretanja uvjeta na izvještajni datum, uključujući, prema potrebi, vremensku vrijednost novca.

Očekivani kreditni gubici kroz cijeli vijek su očekivani kreditni gubici nastali zbog svih mogućih neispunjenja obveza tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta. Nasuprot tomu, 12-mjesečni očekivani kreditni gubici čine dio očekivanih kreditnih gubitaka kroz cijeli vijek za koje se očekuje da će nastati uslijed neispunjenja obveza za financijske instrumente koji su mogući u roku od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Financijski instrumenti (nastavak)

Financijska imovina (nastavak)

Umanjenje vrijednosti financijske imovine (nastavak)

(i) Znatno povećanje kreditnog rizika

Prilikom procjene je li kreditni rizik na financijskom instrumentu značajno porastao od prvog priznavanja, Grupa i Društvo uspoređuju rizik nastanka statusa neispunjenja obveza na datum izvještavanja s rizikom nastanka statusa neispunjenja obveza financijskog instrumenta na datum prvog priznavanja. Prilikom ove procjene, Grupa i Društvo uzimaju u obzir i kvantitativne i kvalitativne informacije koje su razumne i dostupne, uključujući povijesno iskustvo i informacije okrenute budućnosti koje su dostupne bez nepotrebnih troškova i napora. Razmatrane informacije okrenute budućnosti obuhvaćaju buduće izgledе sektora u kojima dužnici Grupe i Društva posluju te su utemeljene na izvješćima ekonomskih stručnjaka, financijskih analitičara, državnih tijela, relevantnih skupina za strateško promišljanje i drugih sličnih organizacija te razmatranju različitih vanjskih izvora stvarnih i prognoziranih gospodarskih informacija koje se odnose na osnovne djelatnosti Grupe i Društva. Konkretno, sljedeće se informacije uzimaju u obzir pri procjeni je li kreditni rizik znatno porastao od prvog priznavanja:

- stvarno ili očekivano značajno pogoršanje vanjskog (ili dostupnog) ili unutarnjeg kreditnog rejtinga financijskog instrumenta
- znatno pogoršanje vanjskih tržišnih pokazatelja kreditnog rizika za određeni financijski instrument, npr. znatno povećanje kreditnog raspona, cijene ugovora o razmjeni na osnovi nastanka statusa neispunjavanja obveza za dužnika ili vrijeme ili razmjer u kojem je fer vrijednost financijske imovine manja od njezina amortiziranog troška
- postojeće ili prognozirane nepovoljne promjene u poslovnim, financijskim ili gospodarskim uvjetima od kojih se očekuje da će prouzročiti znatno smanjenje dužnikove sposobnosti da ispuni svoje obveze koje se odnose na dug
- stvarno ili očekivano znatno pogoršanje poslovnih rezultata dužnika
- znatna povećanja kreditnog rizika za ostale financijske instrumente istog dužnika te
- stvarne ili očekivane znatne nepovoljne promjene u zakonodavnom, gospodarskom ili tehnološkom okruženju dužnika koji uzrokuje znatno smanjenje dužnikove sposobnosti da ispuni svoje obveze koje se odnose na dug.

Bez obzira na ishod prethodne procjene, Grupa i Društvo pretpostavljaju da je kreditni rizik za financijsku imovinu znatno narastao od prvog priznavanja kada je dospjeće ugovornog plaćanja prekoračeno za više od 30 dana, osim ako Grupa i Društvo imaju prikladne i utemeljene informacije koje upućuju na suprotno.

Unatoč naprijed navedenom, Grupa i Društvo pretpostavljaju da se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije znatno povećao od prvog priznavanja ako se utvrdi da financijski instrument ima nizak kreditni rizik na datum izvještavanja. Smatra se da financijski instrument ima nizak kreditni rizik ako:

- (1) financijski instrument ima niski rizik nastanka statusa neispunjenja obveza;
- (2) dužnik ima snažnu sposobnost da podmiri svoje ugovorne obveze novčanih tokova u kratkom roku; i
- (3) nepovoljne promjene u gospodarskim i poslovnim uvjetima na duži rok mogu, ali ne moraju nužno, smanjiti sposobnost zajmoprimca da ispuni svoje ugovorne obveze novčanih tokova.

Grupa i Društvo smatraju da financijska imovina ima nizak kreditni rizik ako imovina ima vanjski kreditni rejting „investicijski stupanj” u skladu s globalno prihvaćenom definicijom ili ako vanjski rejting nije dostupan, imovina ima interni rejting „dobra”. To znači da ugovorna strana ima snažan financijski položaj i da nema iznose s prekoračenim dospjećem. Kad je riječ o ugovorima o financijskim jamstvima, datum na koji Grupa i Društvo postanu strana u neopozivoj obvezi smatra se datumom prvog priznavanja za svrhe procjene umanjnja vrijednosti financijskog instrumenta. Pri procjeni postoji li znatno povećanje kreditnog rizika od početnog priznavanja ugovora o financijskim jamstvima, Grupa i Društvo razmatraju promjene u riziku da određeni dužnik neće ispuniti svoju obvezu plaćanja iz ugovora. Društvo redovito prati učinkovitost korištenih kriterija za utvrđivanje je li došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i revidira ih kako bi se osiguralo da kriteriji mogu identificirati značajno povećanje kreditnog rizika prije nego što dođe do kašnjenja u plaćanjima.

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Financijski instrumenti (nastavak)

Financijska imovina (nastavak)

Umanjenje vrijednosti financijske imovine (nastavak)

(ii) Definicija neispunjenja obveze

Grupa i Društvo sljedeće smatraju neispunjenjem obveze za potrebe upravljanja unutarnjim kreditnim rizikom s obzirom na to da povijesno iskustvo pokazuje da financijska imovina koja zadovoljava bilo koji od navedenih kriterija uglavnom nije naplativa:

- dužnik je prekršio financijske obveze ili
- informacije koje su razvijene interno ili su pribavljene iz vanjskih izvora upućuju na to da dužnik vjerojatno neće podmiriti svoje dugove vjerovnicima, uključujući Grupu, u potpunosti (ne uzimajući u obzir instrument osiguranja naplate koji drže Grupa i Društvo).

Bez obzira na prethodnu analizu, Grupa i Društvo smatraju da je do neispunjenja obveza došlo nakon što je dospjeće financijske imovine prekoračilo 90 dana, osim ako Grupa i Društvo imaju prikladne i utemeljene informacije koje upućuju na to da je prikladniji kriterij koji podrazumijeva dulje razdoblje prekoračenja.

(iii) Kreditno umanjena financijska imovina

Financijska imovina kreditno je umanjena kada je došlo do jednog ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove te financijske imovine. Dokaz da je financijska imovina umanjena za kreditne gubitke obuhvaća dostupne podatke u sljedećim događajima:

- (a) značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili druge ugovorne strane; ili
- (b) kršenje ugovora, primjerice kašnjenje ili prekoračeno dospjeće (vidjeti prethodnu točku (ii));
- (c) vjerovnik (vjerovnici) dužnika, zbog gospodarskih ili ugovornih razloga koji se odnose na financijske poteškoće dužnika, koji su dužniku odobrili porezne olakšice koje vjerovnici inače ne bi razmatrali;
- (d) izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika; ili
- (e) nestanak aktivnog tržišta za predmetnu financijsku imovinu zbog financijskih poteškoća.

(iv) Politika otpisa

Grupa i Društvo otpisuju financijsku imovinu ako postoji informacija koja upućuje na to da je dužnik u ozbiljnim financijskim poteškoćama i ne postoje realistični izgledi za oporavak, na primjer ako je dužnik u postupku likvidacije ili je nad njime pokrenut stečajni postupak ili kada je dospjeće potraživanja od kupaca prekoračeno za 2 godine, ovisno o tome koji od dvaju događaja prije nastane. Otpisana financijska imovina i dalje može biti podložna aktivnostima izvršenja u okviru postupaka oporavka Grupe i Društva, uzimajući u obzir pravne savjete gdje je to prikladno. Sve se naplate iskazuju u dobiti ili gubitku.

(v) Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka odnosi se na vjerojatnost neispunjavanja obveza, gubitak zbog nastanka statusa neispunjenja obveza (odnosno, veličina gubitka ako je došlo do neispunjenja obveza) te izloženosti u trenutku neispunjavanja obveza. Procjena vjerojatnosti neispunjavanja obveza i gubitka zbog nastanka neispunjavanja obveza temelji se na povijesnim podacima usklađenima za informacije okrenute budućnosti. Kad je riječ o izloženosti u trenutku neispunjavanja obveza, nju predstavlja bruto knjigovodstvena vrijednost imovine na datum izvještavanja; kad je riječ o ugovorima o financijskim jamstvima, izloženost podrazumijeva iznos povučen na datum izvještavanja, sa svim dodatnim iznosima čije se povlačenje očekuje u budućnosti do datuma nastanka neispunjenja obveza određenog na temelju povijesnog trenda, shvaćanja konkretnih budućih financijskih potreba dužnika i ostale relevantne informacije okrenute budućnosti. Za financijsku imovinu, očekivani kreditni gubitak procjenjuje se kao razlika između svih ugovornih novčanih tijekova koji dopijevaju za Grupu i Društvo u skladu s ugovorom i svih novčanih tokova koje Grupa i Društvo očekuju, diskontiranih po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi. Kad je riječ o potraživanju temeljem najma, novčani tokovi primijenjeni za određivanje očekivanih kreditnih gubitaka u skladu su s novčanim tokovima upotrijebljenim za mjerenje potraživanja za najam u skladu s MSFI-jem 16.

Kad je riječ o ugovoru o financijskom jamstvu, s obzirom na to da Grupa i Društvo moraju izvršiti uplate samo uslijed dužnikova neispunjenja obveza u skladu s uvjetima instrumenta koji je zajamčen, očekivane rezervacije za

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Financijski instrumenti (nastavak)

Financijska imovina (nastavak)

Umanjenje vrijednosti financijske imovine (nastavak)

umanjenje vrijednosti su očekivana svota naknade za kreditne gubitke koje je imatelj pretrpio, umanjena za sve iznose koje Grupa i Društvo očekuju primiti od imatelja, dužnika ili bilo koje druge strane.

(v) Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka (nastavak)

Ako su Grupa i Društvo izmjerile rezervacije za umanjene vrijednosti za financijski instrument u iznosu očekivanih kreditnih gubitaka kroz cijeli vijek u prethodnom izvještajnom razdoblju, ali na trenutačni datum izvještavanja utvrde da uvjeti za očekivane kreditne gubitke kroz cijeli vijek više nisu ispunjeni, Grupa i Društvo mjere rezervacije za umanjene vrijednosti u iznosu jednakom 12-mjesečnim očekivanim kreditnim gubicima na trenutačni datum izvještavanja, osim za imovinu za koju je korišten pojednostavljeni pristup.

Grupa i Društvo priznaju dobitke i gubitke od umanjenja vrijednosti u dobiti i gubitku za potraživanja od kupaca s odgovarajućim usklađenjima njihove knjigovodstvene vrijednosti u kontu rezervacija za umanjene vrijednosti.

Prestanak priznavanja financijske imovine

Grupa i Društvo prestaju priznavati financijsko sredstvo istekom ugovornog prava na novčane priljeve po predmetnom sredstvu ili prijenosom financijskog sredstva i gotovo svih rizika i nagrada povezanih s vlasništvom na njim na neku drugu osobu. Ako Grupa i Društvo ne prenose niti zadržavaju gotovo sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom i ako i dalje imaju kontrolu nad prenesenim sredstvom, priznaju svoj zadržani udjel u sredstvu te povezanu obvezu u iznosima koje eventualno moraju platiti. Ako Grupa i Društvo zadrže većim dijelom sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad prenesenim financijskim sredstvom, to sredstvo nastavljaju priznavati, uz istovremeno priznavanje osigurane posudbe s naslova ostvarenih priljeva.

Prilikom prestanka priznavanja financijske imovine mjerene po amortiziranom trošku, razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i zbroja primljene naknade i potraživanja za naknadu iskazuje se u dobiti i gubitku.

Financijske obveze i vlasnička glavnica

Razvrstavanje u obveze ili vlasničku glavnica

Dužnički i vlasnički instrumenti razvrstavaju se ili u financijske obveze ili u vlasničku glavnica, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma te definicijama financijske obveze i vlasničkog instrumenta.

Vlasnički instrumenti

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji pruža dokaz o preostalom udjelu u imovini nekog subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Vlasnički instrumenti koje su izdale Grupa i Društvo iskazuju se u iznosu ostvarenih priljeva, umanjenom za izravne troškove izdavanja. Otkup vlastitih glavnica Društva iskazuje se izravno kao odbitak od vlasničke glavnice. U dobit i gubitak ne uključuju se nikakvi dobiti ili gubici ostvareni kupnjom, prodajom, izdavanjem ili povlačenjem vlastitih glavnica Društva.

Financijske obveze

Sve se financijske obveze mjere naknadno po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope na kraju svakog izvještajnog razdoblja.

Financijske obveze naknadno mjerene po amortiziranom trošku

Financijske obveze koje nisu (i) uvjetovana naknada koju će stjecatelj možda morati platiti u sklopu poslovnog spajanja, ii) namijenjene trgovanju ili (iii) predodređene za iskazivanje po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim postotnim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, svode na amortizirani trošak financijske obveze kroz očekivani vijek trajanja financijske obveze ili neko drugo razdoblje ako je kraće.

3. Temeljne računovodstvene politike (nastavak)

Financijski instrumenti (nastavak)

Financijske obveze i vlasnička glavnica (nastavak)

Financijske obveze naknadno mjerene po amortiziranom trošku (nastavak)

Dobici i gubici od promjene tečaja stranih valuta

Kad je riječ o financijskim obvezama u stranoj valuti mjerenim po amortiziranom trošku na kraju svakog izvještajnog razdoblja, dobici i gubici od promjene tečaja stranih valuta određuju se na temelju amortiziranog troška instrumenata.

Prestanak priznavanja financijskih obveza

Grupa i Društvo prestaju priznavati financijske obveze samo i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili su istekle. Razlika između knjigovodstvene vrijednosti financijske obveze koja se prestala priznavati te plaćene naknade i obveze za naknadu uključuje se u dobit ili gubitak.

Ako Grupa i Društvo s postojećim vjerovnikom zamijene jedan instrument drugim s materijalno različitim uvjetima, takva se zamjena obračunava kao zatvaranje izvorne financijske obveze i priznavanje nove financijske obveze. Slično tome, Grupa i Društvo obračunavaju materijalnu promjenu uvjeta postojeće obveze ili njezina dijela kao zatvaranje izvorne financijske obveze i priznavanje nove financijske obveze. Pretpostavlja se da su uvjeti materijalno različiti ako se diskontirana trenutačna vrijednost novčanih tokova u skladu s novim uvjetima, uključujući plaćene naknade umanjene za naknade primljene i umanjene primjenom izvorne efektivne stope, barem 10 % razlikuje od diskontirane tekuće vrijednosti preostalih novčanih tokova izvorne financijske obveze. Ako izmjena nije materijalna, razlika između: (1) knjigovodstvene vrijednosti obveze prije izmjene; i (2) trenutačne vrijednosti novčanih tokova nakon izmjene iskazuje se u dobiti i gubitku kao dobitak ili gubitak od izmjene u okviru ostalih dobitaka i gubitaka.

Vlastite dionice

Vlastite dionice su deponirane u SKDD (Središnje klirinško depozitarno društvo). Vlastite dionice iskazuju se prema trošku i oduzimaju od vlasničke glavnice.

4. Kritične računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena

Pri primjeni računovodstvenih politika Grupe i Društva, opisanih u bilješki 3, Uprava mora donijeti prosudbe (koje ne obuhvaćaju procjene) koje imaju značajan utjecaj na iskazane iznose te donijeti procjene i pretpostavke o knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke temelje se na iskustvu iz prethodnih razdoblja i drugim čimbenicima koji se smatraju relevantnim. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od ovih procjena. Procjene i uz njih vezane pretpostavke kontinuirano se pregledavaju. Promjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju revidiranja procjene ako utječu samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako utječu i na tekuće i na buduća razdoblja.

Procjena da li su Grupa i Društvo principal ili agent u prodaji licenci

MSFI pruža smjernice za određivanje je li subjekt principal ili agent. Grupa i Društvo su principal u transakciji ako steknu kontrolu nad robom ili uslugama prije nego što se prenesu kupcu. Nasuprot tomu, Grupa i Društvo su agent ako ne kontroliraju navedenu robu ili usluge prije nego što se prenesu kupcu.

Utvrđivanje da su Grupa i Društvo principal temelji se na procjeni o tomu stječu li Grupa i Društvo kontrolu nad robom i uslugama na temelju činjenica i okolnosti propisanih ugovorima s kupcima.

Pri takvoj procjeni, Grupa i Društvo su se poslužile prosudbama utemeljenim na glavnim pokazateljima poslovnog modela, poslovne prakse, postupaka, prava i odgovornosti Grupe i Društva koji se mogu sažeto prikazati na sljedeći način:

- utvrđivanje mogućnosti prodaje kupcu
- izravni kontakt s kupcima radi utvrđivanja njihovih potreba i zahtjeva te savjetovanja za pronalazak primjerenog licencnog programa
- dijeljenje pojedinosti o prilikama s pružateljima licenci
 - otkrivanje identiteta klijenata uvriježeno je pravilo dobavljača u industriji
 - standardna je praksa industrije da se licence ne mogu prodati kupcima bez dijeljenja podataka s licenciranim dobavljačima
- diskrecija u pogledu prihvaćanja ili odbijanja narudžbi kupaca
- odgovornost u pogledu strategije prodaje
- odgovornost za usklađenost isporučene robe i usluga sa zahtjevima/infrastrukturom kupca
- odgovornost za valjanost robe i usluga
- usmjeravanje dobavljača licenci u pogledu pitanja koje licencne programe i proizvode te kojim kupcima plasirati
- potpuno diskrecijsko pravo određivanja konačne cijene robe i usluga
- prije aktivacije licence, potpuno diskrecijsko pravo u pogledu promjene opsega, programa, povlačenja iz sporazuma te promjene dobavljača i odabir drugog dobavljača na tržištu („neisključiva prava“)
- postojeći trgovinski sporazum s kupcem kojim Grupa i Društvo prvenstveno postaju odgovorne za ispunjenje obećanja pružanja robe i usluga
- kupac ne može dokazati svoje pravo na uporabu robe i usluga bez službene potvrde narudžbe Grupe i Društva, računa koje su izdale Grupa i Društvo te potvrde o plaćanju
- pravo na prenamjenu robe i usluga u slučaju da kupac prekrši ugovor.

Utvrđivanje je li subjekt principal ili agent zahtijeva preispitivanje pokazatelja koji se odnose na status principala/agenta. Kako je navedeno u nastavku, Grupa i Društvo stalno preispituju odnose i ugovorne sporazume između Grupe i Društva te njihovih kupaca, što podrazumijeva utvrđivanje koja se konkretno roba i/ili usluge pružaju kupcima te prirode obećanja pri procjeni statusa agenta i principala.

Procjena priznaju li Grupa i Društvo prihod u određenom trenutku ili kroz vrijeme

Grupa i Društvo utvrđuju da ugovor o prodaji licence ne zahtijeva, a kupac opravdano ne očekuje da Grupa i Društvo poduzmu aktivnosti koje značajno utječu na software. Kako prodavatelj licence ne poduzima aktivnosti koje značajno utječu na intelektualno vlasništvo na koje korisnici imaju prava i koristi, bilo pozitivne ili negativne aktivnosti ne utječu na vlasnika licence; te da aktivnosti koje bi mogle utjecati na intelektualno vlasništvo nisu dodatne činidbene radnje u ugovoru, sukladno tome licence predstavljaju pravo korištenja i stoga Grupa i Društvo prepoznaju prihod u određenom trenutku.

4. Kritične računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena (nastavak)

Umanjenje potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca procjenjuju se na svaki datum izvještavanja te im se vrijednost umanjuje sukladno procjeni vjerojatnosti naplate iskazanog iznosa. Svaki kupac se zasebno razmatra na temelju očekivanog datuma naplate potražnog iznosa i procijenjene vjerojatnosti naplate dospjelih iznosa. Uprava smatra da su potraživanja od kupaca iskazana sukladno njihovom nadoknadivom iznosu na datum izvještavanja.

Umanjenje vrijednosti goodwill-a

Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjena vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoji naznaka o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknadiivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njenog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umani knjigovodstveni iznos goodwill-a raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na drugu imovinu jedinice koja stvara novac na osnovi knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Svaka dobit i svaki gubitak uslijed svođenja na fer vrijednost iskazuju se izravno u dobit i gubitak. Jednom priznati gubitak od umanjena vrijednosti goodwill-a ne poništava se u idućim razdobljima.

Grupa i Društvo testiraju umanjenje goodwill-a na razini najniže jedinice koja generira novac. Grupa i Društvo su definirale svako pojedino ovisno društvo kao najnižu jedinicu koja generira novac, uvažavajući činjenicu raznovrsnosti izvora prihoda te poslovne modele pojedinog ovisnog društva te za potrebe testiranja umanjena goodwill-a koristili dohodovnu metodu, koja se bazirala na diskontiranim novčanim tokovima.

Metodologija izračuna diskontiranih novčanih tokova se sastojala od procjene budućih novčanih tijekova za razdoblje od 5 godina, diskontiranjem navedenih novčanih tokova, primjenom diskontne stope koja odražava rizik novčanih tokova te vremenske vrijednosti novca, procjene rezidualne vrijednosti te terminalne vrijednosti. U projekcijama slobodnog novčanog toka prosječna ponderirana stopa rasta (CAGR) za period 2021.-2025. iznosi 16,5%.

Grupa i Društvo podvrgavaju goodwill provjeri umanjena vrijednosti svake godine ili češće ako postoje naznake umanjena vrijednosti goodwill-a.

Analiza osjetljivosti

Grupa i Društvo su provele analizu osjetljivosti testova umanjena vrijednosti na promjene u ključnim pretpostavkama upotrijebljenim za određivanje nadoknadivog iznosa za svaku grupu jedinica koje stvaraju novac na koju je raspodijeljen goodwill. Nadoknadiiva vrijednost jedinice stvaranja novca određena je izračunima vrijednosti u uporabi ili fer vrijednosti koji su bazirani na projekcijama novčanog toka temeljenim na financijskim planovima koje je odobrila Uprava i koji pokrivaju petogodišnje razdoblje. Testom na umanjenje, utvrđeno je da ne postoji indikacija umanjena goodwill-a. Analiza osjetljivosti je uzela u obzir promjenu terminalnog rasta Grupe i Društva u rasponu vrijednosti od -0,50% do 1,50% te raspona WACC-a, od 9,70% do 11,70%. Analizom osjetljivosti unutar testa umanjena vrijednosti, nije utvrđeno umanjenje vrijednosti.

4. Kritične računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena (nastavak)

Korisni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i oprema

Grupa i Društvo pregledavaju procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine na kraju svakog godišnjeg izvještajnog perioda. Nekretnine, postrojenja i oprema su iskazani po trošku nabave umanjenom za akumulirani ispravak vrijednosti.

Najmovi – Procjena inkrementalne stope zaduženja

Grupa i Društvo nisu u mogućnosti lako odrediti kamatnu stopu iz najma, stoga koriste inkrementalnu stopu zaduženja za izračun obveza za najam. Inkrementalna stopa zaduženja je stopa koju bi Grupa i Društvo platile kada bi za slično razdoblje, sa sličnim osiguranjem, posudile sredstva potrebna za nabavu imovine slične vrijednosti kao pravo korištenja imovine u sličnom ekonomskom okruženju. Izračun inkrementalne stope zaduženja zahtijeva procjenu kada takve stope nisu dostupne ili ih je potrebno uskladiti tako da odražavaju uvjete najma. Grupa i Društvo procjenjuju inkrementalnu stopu zaduženja korištenjem raznih inputa. Kamatna stopa koju Grupa i Društvo obračunavaju na ugovore predstavlja kreditni rizik najmoprimca, rok najma, sigurnost i ekonomsko okruženje. Ista je određena na temelju usporedivih transakcija. Podaci koje Društvo koristi za određivanje inkrementalne stope zaduženja obnavljaju se najmanje jednom godišnje ili u slučaju značajne promjene kreditnog rejtinga Grupe i Društva.

Porez na dobit

Društvo obračunava poreznu obvezu u skladu s poreznim zakonodavstvom u Republici Hrvatskoj. Porezne prijave podložne su kontroli od strane poreznih vlasti koje imaju pravo provoditi naknadne kontrole poreznih obveznika. Postoje različite moguće interpretacije poreznih zakona, stoga se iznosi u konsolidiranim financijskim izvještajima mogu mijenjati naknadno, ovisno o odluci poreznih vlasti.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

5. Prihodi od ugovora s kupcima

	Grupa		Društvo	
	2021. '000 HRK	2020. '000 HRK	2021. '000 HRK	2020. '000 HRK
Prodaja licenci za software	506.893	411.962	317.217	248.670
Prodaja usluga u inozemstvu	151.338	127.303	155.882	125.719
Prodaja usluga u tuzemstvu	71.092	57.698	33.137	25.163
Prodaja hardware-a	37.951	13.059	36.002	13.059
Ukupno	767.273	610.022	542.238	412.611

	2021.	2020.	2021.	2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Vanjski prihodi po pruženoj usluzi				
Prihodi od usluga	222.429	185.001	189.019	150.882
Ukupno	222.429	185.001	189.019	150.882

	2021.	2020.	2021.	2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Vanjski prihodi po prodanim proizvodima				
Prodaja licenci za software	506.893	411.962	317.217	248.670
Prodaja hardware-a	37.951	13.059	36.002	13.059
Ukupno	544.843	425.021	353.219	261.729

	2021.	2020.	2021.	2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Vanjski prihodi po vremenskom rasporedu prihoda				
Roba prenesena u određenom trenutku	544.843	425.021	353.219	261.729
Usluge prenesene u određenom trenutku	145.045	98.343	135.549	85.171
Usluge prenesene tijekom vremena	77.385	86.658	53.470	65.711
Ukupno	767.273	610.022	542.238	412.611

6. Ostali poslovni prihodi

	Grupa		Društvo	
	2021. '000 HRK	2020. '000 HRK	2021. '000 HRK	2020. '000 HRK
Prihodi od državnih potpora	211	1.098	211	138
Ostali poslovni prihodi	6.640	2.638	2.483	2.607
Ukupno	6.851	3.735	2.694	2.745

Ostali poslovni prihodi sastoje se najvećim dijelom od prihoda od otpuštanja rezervacija, prihoda od naplate šteta i prihoda od naplate prethodno vrijednosno usklađenih potraživanja.

6.1. Segmenti poslovanja

Proizvodi i usluge iz kojih izvještajni segmenti ostvaruju prihode

Informacije koje se radi raspoređivanja resursa i ocjene uspješnosti poslovanja segmenata podnose Predsjedniku Uprave kao donositelju poslovnih odluka usmjerene su za svaku vrstu proizvoda/usluge. Izvještajni segmenti Grupe i Društva sukladno MSFI-ju 8 identificirani kao zasebne cjeline uključuju upravljanje softverskom imovinom i licenciranjem, Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security, Upravljanje servisima i tehnička podrška te razvoj softvera i poslovnih rješenja.

	Grupa						
	Upravljanje softverskom imovinom i licenciranje	Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security	Upravljanje servisima i tehnička podrška	Razvoja softvera i poslovnih rješenja	Ostalo	Eliminacije	Konsolidirano
	2021. '000 HRK	2021. '000 HRK	2021. '000 HRK	2021. '000 HRK	2021. '000 HRK	2021. '000 HRK	2021. '000 HRK
Prihodi							
Vanjska prodaja	650.410	85.715	102.713	55.768	7.353	(127.835)	774.123
Ukupni prihodi	650.410	85.715	102.713	55.768	7.353	(127.835)	774.123
Rezultat							
Dobit po segmentima	19.219	19.608	46.635	10.839	(69.343)	(24)	26.933
Financijski prihodi	-	-	-	-	6.366	(253)	6.114
Financijski rashodi	-	-	-	-	5.418	(277)	5.141
Dobit prije poreza	19.219	19.608	46.635	10.839	(68.394)	-	27.906
Porez na dobit	-	-	-	-	4.082	-	4.082
Dobit tekuće godine (do kraja)	19.219	19.608	46.635	10.839	(72.476)	-	23.824
	Upravljanje softverskom imovinom i licenciranje	Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security	Upravljanje servisima i tehnička podrška	Razvoja softvera i poslovnih rješenja	Ostalo	Eliminacije	Konsolidirano
	2020. '000 HRK	2020. '000 HRK	2020. '000 HRK	2020. '000 HRK	2020. '000 HRK	2020. '000 HRK	2020. '000 HRK
Prihodi							
Vanjska prodaja	516.306	63.909	81.918	43.630	3.895	(95.900)	613.757
Ukupni prihodi	516.306	63.909	81.918	43.630	3.895	(95.900)	613.757
Rezultat							
Dobit po segmentima	12.264	13.857	37.169	7.463	(53.643)	183	17.282
Financijski prihodi	-	-	-	-	4.828	(491)	4.337
Financijski rashodi	-	-	-	-	11.763	(308)	11.455
Dobit prije poreza	12.264	13.857	37.169	7.463	(60.579)	-	10.174
Porez na dobit	-	-	-	-	2.722	-	2.722
Dobit tekuće godine	12.264	13.857	37.169	7.463	(63.301)	-	7.452

6.1. Segmenti poslovanja (nastavak)

Proizvodi i usluge iz kojih izvještajni segmenti ostvaruju prihode (nastavak)

	Društvo					
	Upravljanje softverskom imovinom i licenciranje	Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security	Upravljanje servisima i tehnička podrška	Razvoja softvera i poslovnih rješenja	Ostalo	Konsolidirano
	2021. '000 HRK	2021. '000 HRK	2021. '000 HRK	2021. '000 HRK	2021. '000 HRK	2021. '000 HRK
Prihodi						
Vanjska prodaja	353.219	65.546	94.185	29.289	2.694	544.932
Ukupni prihodi	<u>353.219</u>	<u>65.546</u>	<u>94.185</u>	<u>29.289</u>	<u>2.694</u>	<u>544.932</u>
Rezultat						
Dobit po segmentima	18.284	16.456	44.787	3.427	(60.441)	22.513
Financijski prihodi	-	-	-	-	4.048	4.048
Financijski rashodi	-	-	-	-	4.140	4.140
Dobit prije poreza	18.284	16.456	44.787	3.427	(60.534)	22.421
Porez na dobit	-	-	-	-	3.062	3.062
Dobit tekuće godine (do kraja)	18.284	16.456	44.787	3.427	(63.595)	19.359
	Upravljanje softverskom imovinom i licenciranje	Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security	Upravljanje servisima i tehnička podrška	Razvoja softvera i poslovnih rješenja	Ostalo	Konsolidirano
	2020. '000 HRK	2020. '000 HRK	2020. '000 HRK	2020. '000 HRK	2020. '000 HRK	2020. '000 HRK
Prihodi						
Vanjska prodaja	261.729	50.168	77.927	22.787	2.745	415.356
Ukupni prihodi	<u>261.729</u>	<u>50.168</u>	<u>77.927</u>	<u>22.787</u>	<u>2.745</u>	<u>415.356</u>
Rezultat						
Dobit po segmentima	10.743	11.062	36.306	1.314	(44.998)	14.426
Financijski prihodi	-	-	-	-	2.746	2.746
Financijski rashodi	-	-	-	-	9.061	9.061
Dobit prije poreza	10.743	11.062	36.306	1.314	(51.313)	8.111
Porez na dobit	-	-	-	-	1.616	1.616
Dobit tekuće godine	10.743	11.062	36.306	1.314	(52.929)	6.496

6.1. Segmenti poslovanja (nastavak)**Proizvodi i usluge iz kojih izvještajni segmenti ostvaruju prihode (nastavak)**

	Dugotrajna imovina			
	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Upravljanje softverskom imovinom i licenciranje	1.718	561	568	401
Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security	4.438	3.198	3.195	3.155
Upravljanje servisima i tehnička podrška	2.277	2.691	2.260	2.651
Razvoja softvera i poslovnih rješenja	3.121	986	655	886
Ostalo	83.556	75.314	100.011	88.814
Ukupna imovina segmenata	95.110	82.749	106.690	95.907
Ukupna konsolidirana imovina	95.110	82.749	106.690	95.907

	Amortizacija			
	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Upravljanje softverskom imovinom i licenciranje	421	595	333	358
Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security	1.451	1.419	1.369	1.297
Upravljanje servisima i tehnička podrška	2.416	1.615	2.415	1.606
Razvoja softvera i poslovnih rješenja	2.467	2.878	1.782	2.240
Ostalo	8.840	7.689	7.130	7.205
	15.594	14.196	13.029	12.706

	Povećanje dugotrajne imovine			
	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Upravljanje softverskom imovinom i licenciranje	850	495	653	249
Infrastrukturne usluge, Cloud i Cyber Security	2.928	1.109	2.680	1.052
Upravljanje servisima i tehnička podrška	4.876	1.263	4.727	1.167
Razvoja softvera i poslovnih rješenja	4.979	2.251	3.487	1.708
Ostalo	17.842	4.705	13.956	4.662
	31.475	9.823	25.503	8.839

Računovodstvene politike izvještajnih segmenata jednake su onima koje upotrebljava Grupa i Društvo i koje su opisane u bilješci 3. Dobit segmenta odnosi se na dobit koju je ostvario svaki segment prije troškova središnje uprave i plaća direktora, ostalih općih troškova, financijskih troškova i prihoda te poreza. Riječ je o pokazatelju poslovanja koji se kroz izvještaj podnosi glavnom izvršnom direktoru Grupe i Društva kako bi mogao donijeti odluku o raspoređivanju resursa i ocijeniti uspješnost poslovanja segmenta.

U odnosno na prethodno izvještajno razdoblje, a u funkciji kvalitetnijeg informiranja, broj izvještajnih segmenata Grupe i Društva se povećao kako bi se dobio kvalitetniji uvid u poslovnu djelatnost.

Prihodi od glavnih proizvoda i usluga

Prihodi Grupe i Društva od glavnih proizvoda i usluga objavljeni su u bilješci 5.

6.1. Segmenti poslovanja (nastavak)**Teritorijalna analiza poslovanja**

Teritorij, u ovom kontekstu, znači mjesto odakle je roba tj. usluga fakturirana.

Pojedinosti o prihodima Grupe i Društva od vanjskih kupaca i informacije o imovini segmenata (dugotrajna imovina bez financijskih instrumenata, odgođena porezna imovina i ostala financijska imovina) po teritoriju prikazane su u nastavku:

Teritorijalna analiza poslovanja

	Prihodi od vanjskih kupaca		Dugotrajna imovina	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Hrvatska	440.147	341.941	89.436	78.039
Slovenija	141.061	117.563	3.648	2.902
Ukrajina	161.887	140.935	814	557
Ostalo	31.028	13.319	1.213	1.251
	774.123	613.757	95.110	82.749

Informacije o najvećim kupcima

U prihode od prodaje usluga uključeni su prihodi od 64.000 tisuće kuna (2020. 68.000 tisuća kuna) koje su Grupa i Društvo ostvarile prodajom proizvoda svom najvećem kupcu.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

7. Troškovi prodanih licenci i hardvera

	Grupa		Društvo	
	2021. '000 HRK	2020. '000 HRK	2021. '000 HRK	2020. '000 HRK
Troškovi prodanih licenci i hardvera	507.619	397.504	328.938	246.356
Ukupno	507.619	397.504	328.938	246.356

8. Utrošena energija i materijal

	Grupa		Društvo	
	2021. '000 HRK	2020. '000 HRK	2021. '000 HRK	2020. '000 HRK
Troškovi sitnog inventara i rezervnih dijelova	1.131	1.420	903	990
Troškovi uredskog materijala	684	506	557	466
Trošak energije	1.322	1.108	1.160	984
Ostali troškovi	10	8	-	-
Ukupno	3.147	3.042	2.620	2.440

9. Troškovi usluga

	Grupa		Društvo	
	2021. '000 HRK	2020. '000 HRK	2021. '000 HRK	2020. '000 HRK
Troškovi usluga pri izradi proizvoda i pružanje usluga	38.799	32.936	33.787	27.544
Troškovi intelektualnih usluga	14.039	6.390	10.372	3.319
Troškovi najamnina	1.909	3.037	1.359	1.070
Troškovi održavanja	3.452	2.577	3.125	2.087
Troškovi komunalnih usluga	2.272	2.071	2.071	1.855
Troškovi reprezentacije	1.745	1.139	1.282	812
Troškovi telekomunikacija	1.267	995	785	778
Troškovi usluga promidžbe	2.280	560	1.782	354
Troškovi prijevoza	270	372	254	343
Troškovi ostalih usluga	5.463	1.285	3.997	835
Ukupno	71.496	51.361	58.814	38.997

10. Troškovi osoblja

	Grupa		Društvo	
	2021. '000 HRK	2020. '000 HRK	2021. '000 HRK	2020. '000 HRK
Neto plaće	84.329	74.428	61.430	52.679
Doprinosi i porezi iz plaća	33.213	30.606	29.979	26.986
Doprinosi i porezi na plaće	12.428	11.115	11.153	9.737
Naknade ostalih troškova zaposlenicima	8.613	2.763	7.493	2.247
Ukupno	138.584	118.912	110.055	91.649

Prosječan broj zaposlenih u 2021. u Grupi je bio 537, a u Društvu 436 (2020.: Grupa 495, Društvo 399).

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

11. Trošak amortizacije

	Grupa		Društvo	
	2021.	2020.	2021.	2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	4.806	4.880	4.038	3.939
Amortizacija nematerijalne imovine	3.559	3.266	3.011	2.718
Amortizacija imovine s pravom upotrebe	7.229	6.049	5.980	6.049
Ukupno	15.594	14.196	13.029	12.706

12. Ostali rashodi

	Grupa		Društvo	
	2021.	2020.	2021.	2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Troškovi članarina i sličnih troškova	958	755	907	865
Neto gubici od prodaje nematerijalne imovine	-	1.372	-	1.372
Troškovi osiguranja	1.960	1.376	1.683	1.222
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	1.032	1.018	544	488
Troškovi stručnog usavršavanja	1.539	900	1.391	809
Troškovi donacija i sponzorstva	673	152	548	86
Ostali IT troškovi	19	11	-	-
Ostali rashodi	4.238	4.898	3.805	2.992
Ukupno	10.419	10.482	8.877	7.834

13. Financijski rashodi

	Grupa		Društvo	
	2021.	2020.	2021.	2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Negativne tečajne razlike	3.324	8.954	2.644	6.742
Kamate na bankovne kredite	971	1.893	853	1.711
Kamate na obveze po najmu	773	608	643	608
Gubici na prodaji ovisnog društva	72	-	-	-
Ukupno	5.141	11.455	4.140	9.061

14. Financijski prihodi

	Grupa		Društvo	
	2021.	2020.	2021.	2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Prihod od kamata:				
Financijski instrumenti mjereni po amortiziranom trošku				
- Depoziti u bankama	506	481	264	12
Pozitivne tečajne razlike	5.608	3.855	3.784	2.734
Ukupno	6.114	4.336	4.048	2.746

15. Porez na dobit

Standardna stopa poreza na dobit koja se primjenjuje na iskazanu dobit je 18% (2020.: 18%) za društva koja posluju u Republici Hrvatskoj.

Oporezivanje za druge zakonodavne nadležnosti izračunava se u skladu sa stopama na snazi u predmetnim nadležnostima.

Porez na dobit

	Grupa		Društvo	
	<u>2021.</u>	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>	<u>2020.</u>
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Tekući porez	(1.232)	(1.830)	(96)	(820)
Odgođeni porez	(2.850)	(892)	(2.965)	(796)
Ukupno	(4.082)	(2.722)	(3.061)	(1.616)

	Grupa		Društvo	
	<u>2021.</u>	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>	<u>2020.</u>
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Računovodstvena dobit prije oporezivanja	27.906	10.174	22.421	8.111
Porez na dobit po stopi od 18% u Republici Hrvatskoj (u 2020.g. 18%)	5.023	1.831	4.036	1.460
Učinak porezno nepriznatih rashoda	502	411	462	384
Učinak porezno izuzetih prihoda i iznos olakšica	(4.415)	(278)	(4.402)	(1.023)
Učinak kretanja odgođenih poreza	2.850	892	2.965	796
Učinak primjene različitih poreznih stopa ovisnih društava koja posluju u drugim zakonodavnim nadležnostima i nepriznata odgođena porezna imovina na prenesene porezne gubitke	122	(134)	-	-
Porezni rashod	4.082	2.722	3.061	1.616
<i>Efektivna porezna stopa</i>	<i>15%</i>	<i>27%</i>	<i>14%</i>	<i>20%</i>

Pregled kretanja prenesenih poreznih gubitaka:

	<u>2021.</u>	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>	<u>2020.</u>
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Porezni gubitak iz 2018.	726	726	-	-
Porezni gubitak iz 2019.	3.811	4.794	-	-
Porezni gubitak iz 2020.	4.140	4.140	-	-
Porezni gubitak iz 2021.	2.017	-	-	-
Ukupno	10.694	9.659	-	-

U skladu s poreznim propisima, Porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju od tri godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata ni s kakvim okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

16. Zarada po dionici/udjelima	Grupa		Društvo	
	31.12.2021. '000 HRK	31.12.2020. '000 HRK	31.12.2021. '000 HRK	31.12.2020. '000 HRK
Zarada				
Zarada za potrebe izračuna osnovne zarade po dionici u slučaju neto dobiti pripisive vlasnicima Društva	23.719	7.798	19.359	6.496
Zarada za potrebe izračuna razrijeđene zarade po dionici	23.719	7.798	19.359	6.496
	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2020.</u>
Broj dionica/ udjela				
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica za potrebe izračuna osnovne zarade po dionici	1.526.508	128.240	1.526.508	128.240
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica za potrebe izračuna razrijeđene zarade po dionici	1.526.508	128.240	1.526.508	128.240
	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2020.</u>
Broj dionica/ udjela	<u>1.526.508</u>	<u>128.240</u>	<u>1.526.508</u>	<u>128.240</u>
	<u>1.526.508</u>	<u>128.240</u>	<u>1.526.508</u>	<u>128.240</u>
	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2020.</u>
	<u>'000 HRK</u>	<u>'000 HRK</u>	<u>'000 HRK</u>	<u>'000 HRK</u>
Zarada				
Neto dobit/(gubitak) pripisiva vlasnicima kapitala matičnog društva	23.719	7.798	19.359	6.496
Zarada od neprekinutog poslovanja za potrebe izračuna osnovne zarade po dionici	15,54	60,81	12,68	50,65
Zarada od neprekinutog poslovanja za potrebe izračuna razrijeđene zarade po dionici	15,54	60,81	12,68	50,65

Osnovna zarada po dionici izračunava se na način da se dobit/gubitak pripisiva vlasnicima kapitala matičnog društva podijeli s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica koje su izdane tijekom godine, koji ne uključuje prosječan broj redovnih dionica koje su Grupa i Društvo kupili i koje drže kao vlastite dionice. Osnovna zarada po dionici jednaka je razrijeđenoj budući da trenutno nema opcija na dionice, koje bi potencijalno povećale količinu izdanih dionica.

Dana 24. svibnja 2021. Glavna skupština Span d.d. donijela je odluku o podijeli dionica po principu da se jedna dionica nominalne vrijednosti 100 kuna podijeli na 10 dionica, a svaka nominalne vrijednosti od 10 kuna.

17. Goodwill

Goodwill je nastao pri stjecanju ovisnih društava InfoCumulus d.o.o., Delion d.o.o., Recro-net d.o.o. i MMC d.o.o.. Tijekom 2021. godine Društvo je prodalo udjele u MMC d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

17. Goodwill (nastavak)

	Grupa		Društvo	
	31.12.2021. '000 HRK	31.12.2020. '000 HRK	31.12.2021. '000 HRK	31.12.2020. '000 HRK
Goodwill Recro.net	10.781	10.781	10.781	10.781
Goodwill InfoCumulus	6.705	6.705	-	-
Goodwill Delion	1.981	1.986	-	-
Goodwill MMC	-	287	-	-
Ukupno	19.466	19.758	10.781	10.781
Trošak nabave				
Na dan 31. prosinca 2020.	19.758			
Tečajne razlike	(5)			
Smanjenje	(287)			
Na dan 31. prosinca 2021.	19.466			
Akumulirani gubici od umanjenja vrijednosti				
Na dan 31. prosinca 2020.	-			
Na dan 31. prosinca 2021.	-			
Knjigovodstvena vrijednost				
Na dan 31. prosinca 2021.	19.466			
Na dan 31. prosinca 2020.	19.758			

18. Ostala nematerijalna imovina

	Grupa			Ukupno
	Razvoj softvera	Softver i ostala prava	Nematerijalna imovina u pripremi	
Trošak nabave				
Na dan 1. siječnja 2020.	14.916	9.051	2.217	26.184
Tečajne razlike	-	(1)	-	(1)
Povećanje s naslova internog razvoja	3.772	(3.719)	1.553	1.607
Smanjenja	(2.197)	(1.555)	-	(3.751)
Prijenos	-	3.723	(3.723)	-
Na dan 31. prosinca 2020.	16.491	7.499	48	24.038
Tečajne razlike	-	2	-	2
Povećanje s naslova internog razvoja	43	279	2.203	2.525
Smanjenja	(43)	(861)	-	(905)
Prijenos	1.826	-	(1.826)	-
Na dan 31. prosinca 2021.	18.317	6.918	425	25.660
Amortizacija				
Na dan 1. siječnja 2020.	5.273	8.134	-	13.407
Tečajne razlike	-	2	-	2
Amortizacija tijekom godine	2.983	283	-	3.266
Smanjenja	(780)	(1.547)	-	(2.327)
Na dan 31. prosinca 2020.	7.476	6.872	-	14.348
Tečajne razlike	-	1	-	1
Amortizacija tijekom godine	3.299	260	-	3.559
Smanjenja	-	(861)	-	(861)
Na dan 31. prosinca 2021.	10.775	6.272	-	17.047
Knjigovodstvena vrijednost				
Na dan 31. prosinca 2021.	7.543	646	425	8.614
Na dan 31. prosinca 2020.	9.015	627	48	9.691
Na dan 1. siječnja 2020.	9.643	917	2.217	12.777

18. Ostala nematerijalna imovina (nastavak)

	Društvo			Ukupno
	Razvoj softvera	Softver i ostala prava	Nematerijalna imovina u pripremi	
Trošak nabave				
Na dan 1. siječnja 2020.	12.238	6.167	2.217	20.622
Povećanje s naslova internog razvoja	3.723	(3.723)	1.505	1.505
Smanjenja	(2.147)	(1.414)		(3.561)
Prijenos		3.723	(3.723)	-
Na dan 31. prosinca 2020.	13.813	4.753	-	18.567
Povećanje s naslova internog razvoja		-	2.203	2.203
Smanjenja		(861)		(861)
Prijenos	1.778		(1.778)	-
Na dan 31. prosinca 2021.	15.592	3.892	425	19.909
Amortizacija				
Na dan 1. siječnja 2020.	4.253	5.275	-	9.528
Amortizacija tijekom godine	2.448	270	-	2.718
Smanjenja	(780)	(1.414)		(2.194)
Na dan 31. prosinca 2020.	5.921	4.131	-	10.052
Amortizacija tijekom godine	2.763	248	-	3.011
Smanjenja	-	(861)	-	(861)
Na dan 31. prosinca 2021.	8.684	3.519	-	12.203
Knjigovodstvena vrijednost				
Na dan 31. prosinca 2021.	6.908	374	425	7.706
Na dan 31. prosinca 2020.	7.892	622	-	8.514
Na dan 1. siječnja 2020.	7.985	892	2.217	11.094

Gubici od umanjenja vrijednosti

U 2020. godini gubici od umanjenja vrijednosti su priznati u odnosu na neto knjigovodstvenu vrijednost prilikom prodaje softvera koji je interno razvijen u matičnom društvu te su iskazani u dobiti ili gubitku.

19. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Knjigovodstvena vrijednost				
Građevinski objekti	21.789	17.152	21.789	17.152
Zemljište	13.050	9.415	13.050	9.415
Računalna oprema	3.258	2.581	3.012	2.486
Ostala oprema	3.320	3.601	1.815	2.103
Ukupno	41.416	32.749	39.666	31.156

Građevinski objekti Društva založeni su kao hipoteka za osiguranje primljenih kredita.

Na dan 31. prosinca 2021. godine, Društvo je povećalo vrijednost građevinskih objekata i zemljišta u vlasništvu temeljem procjene neovisnog procjenitelja.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

19. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Grupa					
	Građevinski objekti '000 HRK	Zemljište '000 HRK	Računalna oprema '000 HRK	Ostala oprema '000 HRK	Imovina u pripremi '000 HRK	Ukupno '000 HRK
Nabavna vrijednost ili vrednovanje						
Na dan 1. siječnja 2020.	24.771	9.415	14.123	9.461	378	58.147
Povećanja	-	-	1.586	1.211	100	2.897
Tečajne razlike	-	-	-	(115)	-	(115)
Otuđenja	-	-	(684)	(1.002)	(478)	(2.165)
Na dan 31. prosinca 2020.	24.771	9.415	15.024	9.554	-	58.764
Povećanja	-	-	2.531	1.216	-	3.747
Tečajne razlike	-	-	-	244	-	244
Otuđenja	-	-	(428)	(612)	-	(1.040)
Revalorizacijsko povećanje	6.070	3.635	-	-	-	9.705
Na dan 31. prosinca 2021.	30.841	13.050	17.127	10.403	-	71.420
Akumulirana amortizacija i umanjenje						
Na dan 1. siječnja 2020.	6.186	-	11.362	5.292	-	22.840
Amortizacija tijekom godine	1.433	-	1.831	1.616	-	4.880
Gubitak od umanjenja vrijednosti	-	-	(35)	(84)	-	(119)
Tečajne razlike	-	-	-	31	-	31
Isknjiženo pri otuđenju	-	-	(715)	(902)	-	(1.617)
Na dan 31. prosinca 2020.	7.619	-	12.444	5.953	-	26.015
Amortizacija tijekom godine	1.433	-	1.795	1.578	-	4.806
Tečajne razlike	-	-	-	148	-	148
Isknjiženo pri otuđenju	-	-	(370)	(596)	-	(965)
Na dan 31. prosinca 2021.	9.051	-	13.869	7.083	-	30.004
Knjigovodstvena vrijednost						
Na dan 31. prosinca 2021.	21.789	13.050	3.258	3.320	-	41.416
Na dan 31. prosinca 2020.	17.152	9.415	2.581	3.601	-	32.749
Na dan 1. siječnja 2020.	18.585	9.415	2.760	4.169	378	35.307
Uključujući:						
Po trošku	-	-	17.127	10.403	-	27.530
Po vrednovanju 2021. godine	30.841	13.050	-	-	-	43.890

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

19. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

	Društvo					Ukupno '000 HRK
	Građevinski objekti '000 HRK	Zemljište '000 HRK	Računalna oprema '000 HRK	Ostala oprema '000 HRK	Imovina u pripremi '000 HRK	
Nabavna vrijednost ili vrednovanje						
Na dan 1. siječnja 2020.	24.771	9.415	13.251	6.415	378	54.229
Povećanja	-	-	1.494	420	100	2.014
Otuđenja	-	-	(455)	(734)	(478)	(1.668)
Digitalni Ured Pripajanje	-	-	59	-	-	59
Na dan 31. prosinca 2020.	24.771	9.415	14.349	6.101	-	54.635
Povećanja	-	-	2.282	623	-	2.906
Otuđenja	-	-	(384)	(435)	-	(819)
Revalorizacijsko povećanje	6.070	3.635	-	-	-	9.705
Na dan 31. prosinca 2021.	30.841	13.050	16.247	6.289	-	66.427
Akumulirana amortizacija i umanjenje						
Na dan 1. siječnja 2020.	6.186	-	10.649	3.739	-	20.574
Amortizacija tijekom godine	1.433	-	1.659	926	-	4.018
Iskrjiženo pri otuđenju	-	-	(484)	(707)	-	(1.191)
Digitalni Ured	-	-	39	40	-	79
Na dan 31. prosinca 2020.	7.619	-	11.863	3.998	-	23.479
Amortizacija tijekom godine	1.433	-	1.697	908	-	4.038
Iskrjiženo pri otuđenju	-	-	(325)	(432)	-	(756)
Na dan 31. prosinca 2021.	9.051	-	13.235	4.474	-	26.760
Knjigovodstvena vrijednost						
Na dan 31. prosinca 2021.	21.789	13.050	3.012	1.815	-	39.666
Na dan 31. prosinca 2020.	17.152	9.415	2.486	2.103	-	31.156
Na dan 1. siječnja 2020.	18.585	9.415	2.602	2.676	378	33.656
Uključujući:						
Po trošku	-	-	16.247	6.289	-	22.536
Po vrednovanju 2021. godine	30.841	13.050	-	-	-	43.890

19. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)**Mjerenje fer vrijednosti građevinskih objekata u vlasništvu Grupe i Društva**

Zemljišta i građevinski objekti u vlasništvu Grupe i Društva iskazani su u revaloriziranim iznosima, koji odražavaju njihovu fer vrijednost na datum revalorizacije umanjenu za kasnije akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke uslijed smanjenja vrijednosti.

Mjerenje fer vrijednosti kategorizirano je, sukladno ulaznim varijablama korištenim u procjeni vrijednosti, kao razina 3.

Prilikom procjene vrijednosti građevinskih objekata i zemljišta, neovisni procjenitelj je u svom elaboratu naveo da je koristio metodu poredbenog postupka utvrdivši tu metodu najprimjerenijom obzirom na položaj, zemljišnoknjižno i katastarsko stanje nekretnina u vlasništvu Društva. Među ostalim čimbenicima, kod metode poredbenog postupka razmatra se i procjenjuje kvaliteta objekta i njegov položaj na sličnoj geografskoj lokaciji za usporediv tip nekretnine.

Sljedeće informacije o zemljištu i zgradama u vlasništvu Grupe i Društva te o hijerarhiji mjera fer vrijednosti na kraju izvještajnog razdoblja:

	2. razina	3. razina	Fer vrijednost na dan 31.12.2021.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Zemljište u vlasništvu	-	13.050	13.050
Građevinski objekti	-	21.789	21.789

	2. razina	3. razina	Fer vrijednost na dan 31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Zemljište u vlasništvu	-	9.415	9.415
Građevinski objekti	-	17.152	17.152

Imovina založena kao jamstvo

Dio primljenih kredita osigurani su založenom imovinom Društva (zgrada sjedišta) neto knjigovodstvene vrijednosti 21.789 tisuća kuna (2020.: 17.152 tisuća kuna).

U slučaju da su zemljišta i zgrade Grupe i Društva, vrednovani po povijesnoj nabavnoj vrijednosti, njihovi bi knjigovodstveni iznosi bili sljedeći:

	Na dan 31.12.2021.	Na dan 31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK
Zemljište u vlasništvu	5.763	5.763
Građevinski objekti	8.511	9.943
Ukupno	14.273	15.706

19.1. Ovisna društva

U idućoj tablici prikazane su informacije o ovisnim društvima na 31.12.2021.

Društvo	Država osnivanja	Vlasništvo	Glasačka prava
Trilix d.o.o., Zagreb	Hrvatska	60%	60%
InfoCumulus d.o.o., Zagreb	Hrvatska	100%	100%
Span d.o.o., Ljubljana	Slovenija	100%	100%
Span IT Ltd., London	Velika Britanija	100%	100%
Span USA Inc., Oak Brook	Sjedinjene Američke Države	100%	100%
Span Azerbaijan LLC, Baku	Azerbajdžan	100%	100%
Bonsai d.o.o., Zagreb	Hrvatska	70%	70%
Span GmbH, Munich	Njemačka	100%	100%
Span LLC, Kijev	Ukrajina	100%	100%
SPAN SWISS AG	Švicarska	100%	100%
Span-IT s.r.l., Kišinjev	Moldavija	100%	100%

Ovisna društva su sva društva nad kojima Društvo ima kontrolu nad financijskim i poslovnim politikama, što u pravilu uključuje više od pola glasačkih prava. Ovisna društva u potpunosti su konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Društvo te isključena iz konsolidacije od dana kad ta kontrola prestane.

19.2. Transakcije Društva s povezanim poduzetnicima

Povezanim poduzetnicima smatraju se poduzeća u kojima Društvo ima vlasništvo nad poslovnim udjelima, odnosno poduzeća koja su dio Grupe. Sve transakcije s povezanim strankama bazirane su na uobičajenim poslovnim i tržišnim uvjetima. Stanja potraživanja i obaveza između Društva i njegovih povezanih poduzetnika na datum izvještaja o financijskom položaju su kako slijedi:

	Potraživanja i zajmovi		Obveze	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Span d.o.o., Slovenija	6.734	6.739	195	199
Trilix d.o.o., Zagreb	169	461	-	-
M M C d.o.o., Zagreb	-	404	-	576
Span USA Inc., SAD	-	61	-	-
Span LLC, Ukrajina	-	50	86	244
InfoCumulus d.o.o., Zagreb	-	22	132	-
Span Azerbaijan LLC, Baku	109	2	60	125
Bonsai d.o.o., Zagreb	-	-	753	592
Span IT Ltd., Velika Britanija	-	-	15	12
Ukupno	7.012	7.739	1.242	1.748

19.2. Transakcije s povezanim poduzetnicima (nastavak)

Transakcije između Društva i njegovih povezanih poduzetnika iskazane u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti za 2021. i 2020. godinu su bile kako slijedi:

	Prihodi		Troškovi	
	2021.	2020.	2021.	2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Span d.o.o., Slovenija	106.946	82.016	2.587	1.224
Digitalni ured d.o.o., Zagreb	-	2.167	-	7
Span USA Inc., SAD	7.932	1.833	-	-
Trilix d.o.o., Zagreb	151	509	33	199
Bonsai d.o.o., Zagreb	333	507	4.028	1.727
InfoCumulus d.o.o., Zagreb	162	453	2.034	937
Span LLC, Ukrajina	27	143	530	1.258
Span Azerbaijan LLC, Baku	334	11	215	805
MMC d.o.o., Zagreb	-	1	27	78
Span IT Ltd., Velika Britanija	-	-	117	712
Ukupno	115.884	87.640	9.571	6.947

19.3. Naknade ključnim rukovoditeljima

Naknada direktorima, odnosno ključnim rukovoditeljima Grupe i Društva u nastavku. Ključno rukovodstvo sastoji se od 5 članova (2020: 6).

Naknade ključnim rukovoditeljima

	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Kratkoročna primanja zaposlenih	9.493	6.936	9.493	6.936

20. Imovina s pravom uporabe

Grupa i Društvo su kod prve primjene MSFI 16 koristili sljedeća praktična izuzeća dozvoljena u standardu: izuzeća od priznavanja za ugovore o najmu koji na dan početka imaju trajanje razdoblje najma 12 mjeseci ili manje, ugovore o najmu za koje je predmetna imovina niske vrijednosti.

Grupa i Društvo imaju u najmu poslovne prostore te službena vozila. Ugovori o najmu obično se sklapaju na određeno razdoblje od 3 do 5 godina.

	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Imovina s pravom uporabe - Vozila	6.401	6.599	5.608	6.599
Imovina s pravom uporabe - Poslovni prostori	10.614	3.527	7.849	3.527
Ukupno	17.015	10.126	13.456	10.126

20. Imovina s pravom uporabe (nastavak)

Imovina s pravom uporabe	Grupa		
	Poslovni prostori	Vozila	Ukupno
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Trošak nabave			
Na dan 1. siječnja 2020.	7.449	8.093	15.541
Povećanja	2.628	2.691	5.319
Smanjenja	(267)	(207)	(474)
Na dan 31. prosinca 2020.	9.810	10.577	20.386
Povećanja	12.804	2.694	15.498
Smanjenja	(8.148)	(1.248)	(9.396)
Na dan 31. prosinca 2021.	14.465	12.022	26.488
Akumulirana amortizacija			
Na dan 1. siječnja 2020.	2.616	1.794	4.409
Amortizacija tijekom godine	3.793	2.257	6.049
Isknjiženja	(126)	(72)	(198)
Na dan 31. prosinca 2020.	6.282	3.978	10.261
Amortizacija tijekom godine	4.411	2.818	7.229
Isknjiženja	(6.842)	(1.176)	(8.017)
Na dan 31. prosinca 2021.	3.852	5.621	9.473
Knjigovodstvena vrijednost			
Na dan 31. prosinca 2020.	3.527	6.599	10.126
Na dan 31. prosinca 2021.	10.614	6.401	17.015

Imovina s pravom uporabe	Društvo		
	Poslovni prostori	Vozila	Ukupno
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Trošak nabave			
Na dan 1. siječnja 2020.	7.449	8.093	15.541
Povećanja	2.628	2.691	5.319
Smanjenja	(267)	(207)	(474)
Na dan 31. prosinca 2020.	9.810	10.577	20.386
Povećanja	9.362	1.328	10.689
Smanjenja	(8.148)	(1.248)	(9.396)
Na dan 31. prosinca 2021.	11.023	10.656	21.679
Akumulirana amortizacija			
Na dan 1. siječnja 2020.	2.616	1.794	4.409
Amortizacija tijekom godine	3.793	2.257	6.049
Isknjiženja	(126)	(72)	(198)
Na dan 31. prosinca 2020.	6.282	3.978	10.261
Amortizacija tijekom godine	3.734	2.246	5.980
Isknjiženja	(6.842)	(1.176)	(8.017)
Na dan 31. prosinca 2021.	3.174	5.049	8.223
Knjigovodstvena vrijednost			
Na dan 31. prosinca 2020.	3.527	6.599	10.126
Na dan 31. prosinca 2021.	7.849	5.608	13.456

20. Imovina s pravom uporabe (nastavak)

Iznosi priznati u dobiti i gubitku	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Troškovi amortizacije za imovinu s pravom uporabe				
Poslovni prostori	4.411	3.793	3.734	3.793
Vozila	2.818	2.257	2.246	2.257
Rashod od kamata na obveze po najmu				
Poslovni prostori	350	197	269	197
Vozila	423	412	374	412
Rashod povezan s kratkoročnim najmovima	1.909	3.037	1.359	3.037
	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2020.</u>
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Fiksna plaćanja				
Poslovni prostori	4.138	4.103	3.441	4.103
Vozila	4.124	3.173	3.404	3.173
Ukupno	<u>8.262</u>	<u>7.276</u>	<u>6.845</u>	<u>7.276</u>

	Grupa		
	Unutar pet godina	Više od pet godina	Ukupno
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Opcije produljenja koji se očekuju da će se produljiti	14.070	-	14.070
Ukupno	<u>14.070</u>	<u>-</u>	<u>14.070</u>

	Društvo		
	Unutar pet godina	Više od pet godina	Ukupno
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Opcije produljenja koji se očekuju da će se produljiti	10.786	-	10.786
Ukupno	<u>10.786</u>	<u>-</u>	<u>10.786</u>

21. Ulaganja u financijsku imovinu

	Kratkoročna			
	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Financijska imovina mjerena po amortiziranom trošku				
Depoziti u bankama	879	-	-	-
Dani zajmovi	-	57	-	-
Ukupno	879	57	-	-

	Dugoročna			
	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Financijska imovina mjerena po amortiziranom trošku				
Depoziti u bankama	-	866	-	-
Potraživanja za jamčevine iz natječaja	245	393	245	282
Potraživanja za jamčevine iz najmova	72	107	-	35
Depozitarne potvrde i konvertibilne obveznice	549	549	111	111
Ukupno	866	1.914	356	428

Sadašnja vrijednost potraživanja za depozite i jamčevine smatraju se razumnom procjenom njihove fer vrijednosti.

Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Metoda procjene i glavne pretpostavke nastale tijekom tekućeg izvještajnog razdoblja nisu se mijenjale pri procjeni rezervacija za umanjene vrijednosti za navedenu financijsku imovinu.

21.1. Ulaganja u ovisna društva

Ovisna društva su sva društva nad kojima Društvo ima kontrolu nad financijskim i poslovnim politikama, što uključuje više od pola glasačkih prava. Tijekom 2021. godine prodan je udjel u M M C d.o.o., povećan je udjel u Span GmbH, Njemačka i Span Swiss AG, Švicarska te je osnovan Span-IT s.r.l., Moldavija.

	Vlasništvo	31.12.2021.	31.12.2020.
		'000 HRK	'000 HRK
Span d.o.o., Slovenija	100%	2.980	2.980
Trilix d.o.o., Zagreb	60%	1.080	1.080
M M C d.o.o., Zagreb	70%	-	70
Span USA Inc., SAD	100%	115	115
Span LLC, Ukrajina	100%	4.664	4.664
InfoCumulus d.o.o., Zagreb	100%	16.884	16.884
Bonsai d.o.o., Zagreb	70%	350	350
Span GmbH, Njemačka	100%	298	185
Span Swiss AG, Švicarska	100%	1.024	658
Span-IT s.r.l., Moldavija	100%	374	-
Ukupno		27.769	26.986

22. Zalihe

Zalihe trgovačke robe odnose se uglavnom na hardvera koji je nabavljen za već poznate kupce i iznimno ove godine na licence za 2022. godinu, a za koje je račun zaprimljen na 31.12.2021. godine. Te licence su 1.1.2022. prodane.

Nabavna vrijednost licenci i hardvera koja je u tekućoj godini iskazana kao rashod za Grupu iznosi 507 milijuna kuna (2020.: 397 milijuna kuna), a za Društvo iznosi 329 milijuna kuna (2020.: 246 milijuna kuna).

Na kraju svake poslovne godine Grupa i Društvo provjeravaju neto nadoknadivu vrijednost zaliha i zalihe starije od godinu dana vrijednosno usklađuje.

Nabavna vrijednost, odnosno trošak zaliha iskazan kao rashod, i za Grupu i za Društvo iznosi 27 tisuća kuna (2020.: 35 tisuća kuna) i odnosi se na vrijednosno usklađenje zaliha do neto nadoknadive vrijednosti. Vrijednosno usklađenje zaliha je poništeno za prodane zalihe u iznosu od 238 tisuća kuna (2020.: 390 tisuća kuna).

Očekuje se da će vrijednost zaliha u iznosu od 2.026 tisuća kuna (2020.: 520 tisuća kuna) za Grupu i 1.972 tisuća kuna (2020.: 127 tisuća kuna) za Društvo biti nadoknađena vrlo brzo, a najkasnije u roku od 12 mjeseci.

	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Trgovačka roba	195	520	141	127
Licence	1.831	-	1.831	-
Ukupno	2.026	520	1.972	127

23. Potraživanja od kupaca i druga potraživanja

	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Potraživanja od kupaca u tuzemstvu	60.005	63.464	22.407	39.307
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	20.428	31.954	26.658	29.772
Unaprijed plaćeni troškovi	7.238	9.656	6.144	6.646
Potraživanja za PDV	2.417	1.012	320	165
Potraživanja od povezanih strana	-	-	7.013	7.739
Obračunati prihodi	21.551	8.605	17.651	7.737
Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca	(36)	(47)	(36)	(22)
Ostala potraživanja	2.157	1.856	2.165	1.098
Ukupno	113.760	116.501	82.322	92.442

Potraživanja od kupaca

Prosječno razdoblje kreditiranja prodaje robe za Grupu je 38 dana, a za Društvo 38 dana (2020: Grupa 54 dana, Društvo 68 dana). Kamata se ne zaračunava za nepodmirena potraživanja od kupaca.

Grupa i Društvo uvijek vrednuju smanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca u iznosu istovjetnom očekivanim kreditnim gubicima kroz cijeli vijek. Očekivani kreditni gubici za potraživanja od kupaca procjenjuju se pomoću matrice za određivanje rezerviranja na temelju proteklog iskustva s nenaplaćenim potraživanjima u proteklim razdobljima i analize trenutnog financijskog položaja dužnika, uz primjenu usklađenja s čimbenicima koji su svojstveni dužnicima, općim gospodarskim uvjetima u industriji u kojoj posluju dužnici te procjeni trenutnog i predviđenog smjera kretanja uvjeta na izvještajni datum.

23. Potraživanja od kupaca i druga potraživanja (nastavak)

Promjene ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca

	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Stanje na početku godine	47	91	151	57
Promjene rezervacija za umanjenje vrijednosti	333	967	85	947
Iznosi naplaćeni tijekom godine	(28)	(29)	(23)	(29)
Otpisani iznosi	(316)	(972)	(178)	(824)
Stanje na kraju godine	36	47	36	151

Grupa i Društvo otpisuju potraživanja od kupaca ako postoji informacija koja upućuje na to da je dužnik u ozbiljnim financijskim poteškoćama i ne postoje realistični izgledi za oporavak, na primjer ako je dužnik u postupku likvidacije ili je nad njime pokrenut stečajni postupak ili kada je dospijeće potraživanja od kupaca prekoračeno za 2 godine, ovisno o tome koji od dvaju događaja prije nastane. Ni jedno otpisano potraživanje od kupaca nije predmet prisilne naplate.

S obzirom na to da iskustvo Grupe i Društva u kreditnim gubicima iz prethodnog razdoblja ne upućuje na znatno različite obrasce gubitka za različite segmente kupaca, rezerviranja za ispravak vrijednosti na temelju prekoračenja dospijeća ne razlikuju se dodatno među različitim kupcima Grupe i Društva.

	Grupa	Društvo
	31.12.2021.	31.12.2021.
	'000 HRK	'000 HRK
Kupac 1	7.783	7.783
Kupac 2	5.166	6.734
Kupac 3	3.302	5.166
Kupac 4	2.100	2.100
Kupac 5	2.068	2.068
Kupac 6	1.798	1.798
Kupac 7	1.701	1.701
Kupac 8	1.521	1.521
Kupac 9	1.495	1.495
Kupac 10	1.467	1.383
Ukupno	28.403	31.750
Ukupno potraživanja	73.420	49.065
Udjel u ukupnim potraživanjima (%)	38,69%	64,71%

	Grupa	Društvo
	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK
Kupac 1	10.315	10.315
Kupac 2	8.713	8.713
Kupac 3	4.437	6.739
Kupac 4	4.186	4.186
Kupac 5	3.771	3.318
Kupac 6	3.318	2.443
Kupac 7	2.443	2.406
Kupac 8	2.406	2.055
Kupac 9	2.055	1.904
Kupac 10	1.904	1.894
Ukupno	43.546	43.972
Ukupno potraživanja	97.464	69.079
Udjel u ukupnim potraživanjima (%)	44,68%	63,65%

Tablica u nastavku sadržava kretanje očekivanih kreditnih gubitaka kroz cijeli vijek koji su priznati za potraživanja od kupaca u skladu s pojednostavnjenim pristupom iskazanim u MSFI-ju.

24. Posudbe (nastavak)**Analiza posudbi po valuti:**

Ostala glavna obilježja posudbe Grupe i Društva su sljedeća:

- (i) Društvo ne koristi prekoračenja po transakcijskim računima
- (ii) Društvo ima četiri glavna bankovna kredita:
 - (a) kredit od 9,3 milijuna kuna (2020: 12,3 milijuna kuna), koji je ugovorila dana 05.06.2019. s OTP bankom d.d. s valutnom klauzulom u EUR, za financiranje dobavljača i ostalih obveza. Otplata je započela dana 05.09.2019. te će se nastaviti do dana 05.01.2025. Zajam je osiguran zadužnicama i mjenicama od strane društava iz Grupe te založenom imovinom Društva (zgrada sjedišta). Na zajam se primjenjuje kamatna stopa od 1,80 % godišnje, promjenjiva.
 - (b) kredit od 3,2 milijun kuna (2020: 5,7 milijuna kuna), koji je ugovorila dana 23.07.2015. s OTP bankom d.d. s valutnom klauzulom u EUR, za zatvaranje obveza prema Addiko Bank d.d. Otplata je započela dana 23.10.2015. te će se nastaviti do dana 23.03.2023. Zajam je osiguran zadužnicama i mjenicama od strane društava iz Grupe te založenom imovinom Društva (zgrada sjedišta). Na zajam se primjenjuje kamatna stopa od 1,80 % godišnje, nepromjenjiva.
 - (c) kredit od 1,7 milijun kuna (2020: 3,3 milijuna kuna), koji je ugovorila dana 16.07.2020. s Privrednom bankom Zagreb d.d. u kunama za obrtna sredstva. Otplata je započela dana 31.08.2020. te će se nastaviti do dana 31.12.2022. Zajam je osiguran zadužnicama i mjenicama od strane Društva. Na zajam se primjenjuje kamatna stopa od 2,20 % godišnje, nepromjenjiva.
 - (d) kredit, višenamjenski okvir od 4,4 mil EUR, koji je na dan izvještavanja aktivan te korišten samo za izdavanje garancija u iznosu od 7,7 milijuna kuna (2020: 10,4 milijuna kuna iskorišteni zajmovi), koji je ugovorila dana 31.03.2011. s OTP bankom d.d. s valutnom klauzulom u EUR. Rok dospjeća svake pojedine tranše je najviše 6 mjeseci od dana povlačenja tranše. Okvir se ugovara i obnavlja na godišnjem nivou, rok korištenja kredita je 31.05.2022. krajnji rok dospjeća kredita je 30.11.2022. Na iskorišteni zajam se primjenjuje referentna kamatna stopa za 1-mjesečni EURIBOR uvećana za kamatnu maržu od 1,65 % godišnje, promjenjiva, za valutu EUR. Zajam je osiguran založenom imovinom Društva (zgrada sjedišta) te zadužnicama i mjenicama od strane društava iz Grupe i vlasnika.

Grupa ima, osim gore navedenih kredita, još dva glavna kredita:

- (e) kredit, članica Grupe Span LLC Kijev ima prekoračenje po računu od 500 tisuća USD, na dan izvještavanja iskorišteno 0,4 milijuna kuna (2020: 0,00 milijuna kuna), koji je ugovorila dana 30.11.2021. s Raiffeisen Bank Ukraine s valutnom klauzulom u USD. Rok dospjeća kredita je 30.11.2022. Na iskorišteni zajam se primjenjuje referentna kamatna stopa za 3-mjesečni UIRD (Ukrainian Index of Retail Deposit Rates) uvećana za kamatnu maržu od 2,50 % godišnje, promjenjiva. Zajam je osiguran korporativnim jamstvom Društva.
- (f) kredit, članica Grupe Bonsai d.o.o. ima višenamjenski okvir od 400 tisuća EUR, na dan izvještavanja iskorišteno 0,8 milijuna kuna (2020: -), koji je ugovorila dana 06.07.2021. s OTP bankom d.d. s valutnom klauzulom u EUR. Rok dospjeća svake pojedine tranše je najviše 6 mjeseci od dana povlačenja tranše. Okvir se ugovara i obnavlja na godišnjem nivou, rok korištenja kredita je 31.05.2022. krajnji rok dospjeća kredita je 30.11.2022. Na iskorišteni zajam se primjenjuje referentna kamatna stopa za 1-mjesečni EURIBOR uvećana za kamatnu maržu od 1,65 % godišnje, promjenjiva, za valutu EUR. Zajam je osiguran zadužnicama i mjenicama od strane društava iz Grupe.

Analiza posudbi po valuti:

	Grupa			Društvo	
	EUR '000 HRK	HRK '000 HRK	USD '000 HRK	EUR '000 HRK	HRK '000 HRK
31. prosinca 2020.					
Bankovni krediti	35.206	11.724	-	33.935	11.724
	<u>35.206</u>	<u>11.724</u>	<u>-</u>	<u>33.935</u>	<u>11.724</u>
31. prosinca 2021.					
Bankovni krediti	13.933	1.665	379	12.443	1.665
	<u>13.933</u>	<u>1.665</u>	<u>379</u>	<u>12.443</u>	<u>1.665</u>

- (iii) Kamata za obveze prema povezanim osobama Grupe i Društva iznosi 3,00 % (2020: 3,42 %) godišnje na nepodmireni iznos zajma. Kamatna stopa je važeća aktualna kamatna stopa za zajmove između povezanih društava donesena od strane Ministarstva financija.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

25. Odgođeni porez

U nastavku slijedi prikaz odgođenih poreznih obveza i imovine koje su Grupa i Društvo iskazale te njihovih kretanja tijekom izvještajnog razdoblja.

	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Odgođena porezna obveza	(3.502)	(1.855)	(3.502)	(1.855)
Odgođena porezna imovina	7.729	8.498	6.952	7.902
Ukupno	4.227	6.643	3.449	6.047
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
<i>Odgođena porezna imovina</i>				
Iznosi se odnose na privremene razlike nastali iz:				
Porezne olakšice	6.825	7.865	6.825	7.865
Porezni gubici	778	595	-	-
Zalihe	5	6	5	6
Potraživanja od kupaca	1	3	1	3
Imovina s pravom uporabe	120	28	120	28
Ukupna odgođena porezna imovina	7.729	8.498	6.952	7.902
Neto odgođena porezna imovina	7.729	8.498	6.952	7.902
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
<i>Odgođena porezna obveza</i>				
Iznosi se odnose na privremene razlike nastali iz:				
Revalorizacija građevinskog objekta i zemljišta	(3.502)	(1.855)	(3.502)	(1.855)
Ukupna odgođena porezna obveza	(3.502)	(1.855)	(3.502)	(1.855)
Neto odgođena porezna obveza	(3.502)	(1.855)	(3.502)	(1.855)

	Grupa					
	Porezne olakšice	Porezni gubici	Zalihe	Potraživanja od kupaca	Imovina s pravom uporabe	Ukupno
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Na dan 1. siječnja 2020.	8.709	797	64	5	20	9.596
Knjiženje u dobiti ili gubitku	(844)	(202)	(58)	(2)	8	(1.098)
Na dan 31. prosinca 2020.	7.865	595	6	3	28	8.498
Povećanje odgođene porezne imovine	2.114	67	-	-	-	2.181
Knjiženje u dobiti ili gubitku	(3.154)	115	(1)	(1)	92	(2.950)
Na dan 31. prosinca 2021.	6.825	778	5	1	120	7.729

	Društvo				
	Porezne olakšice	Zalihe	Potraživanja od kupaca	Imovina s pravom uporabe	Ukupno
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Na dan 1. siječnja 2020.	8.709	64	5	20	8.798
Knjiženje u dobiti ili gubitku	(844)	(58)	(2)	8	(896)
Na dan 31. prosinca 2020.	7.865	6	3	28	7.902
Povećanje odgođene porezne imovine	2.114	-	-	-	2.114
Knjiženje u dobiti ili gubitku	(3.154)	(1)	(1)	92	(3.065)
Na dan 31. prosinca 2021.	6.825	5	1	120	6.952

25. Odgođeni porez (nastavak)

Odgođena porezna obveza	Grupa		Društvo	
	Revalorizacija građevinskog objekta i zemljišta	Ukupno	Revalorizacija građevinskog objekta i zemljišta	Ukupno
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Na dan 1. siječnja 2020.	1.955	1.955	1.955	1.955
Knjiženje u dobiti ili gubitku	(100)	(100)	(100)	(100)
Na dan 31. prosinca 2020.	1.855	1.855	1.855	1.855
Povećanje odgođene porezne obveze u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	1.747	1.747	1.747	1.747
Knjiženje u dobiti ili gubitku	(100)	(100)	(100)	(100)
Na dan 31. prosinca 2021.	3.502	3.502	3.502	3.502

Odgođena porezna obveza odnosi se na revalorizaciju zemljišta i građevinskih objekata u vlasništvu Grupe i Društva, čiji utjecaj za 2021. godinu je priznat u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Odgođena porezna imovina predstavlja iznose poreza na dobit koji su nadoknadivi na temelju budućih odbitaka oporezive dobiti te se iskazuje u izvještaju o financijskom položaju. Odgođena porezna imovina priznaje se do visine poreznih prihoda za koje je vjerojatno da će biti ostvareni. Prilikom utvrđivanja buduće oporezive dobiti i iznosa poreznih prihoda za koje je vjerojatno da će biti ostvareni u budućnosti, Grupa i Društvo donose prosudbe i izrađuju procjene na temelju oporezive dobiti iz prethodnih godina i očekivanja budućih prihoda za koje se smatra da su razumni u postojećim okolnostima.

Grupa i Društvo su odgođenu poreznu imovinu priznale na privremene porezne razlike te na prenesene porezne gubitke. Privremene porezne razlike uglavnom se odnose na očekivane kreditne gubitke, ispravak vrijednosti zaliha te na privremene razlike zbog primjene računovodstvenog standarda MSFI 16. Svi utjecaji promjene su priznati u dobiti ili gubitku.

26. Obveze po najmu

Grupa i Društvo nisu izložene znatnom riziku likvidnosti u pogledu svojih obveza po najmu.

	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Obveze s osnove najma - dugoročno	10.847	6.285	8.566	6.285
Obveze s osnove najma - kratkoročno	7.140	4.409	5.957	4.409
Ukupno	17.987	10.695	14.522	10.695

Obveze za najam odnose se na obveze za najam poslovnih prostora te službenih automobila priznate u skladu s odredbama standarda MSFI 16 Najmovi.

27. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

Obveze prema dobavljačima i obračunate obveze uglavnom obuhvaćaju nepodmirene iznose za nabavu trgovačke robe i tekuće troškove. Prosječno razdoblje kreditiranja za nabavu trgovačke robe za Grupu je 38 dana, a za Društvo 44 dana (2020.: Grupa 50 dana, Društvo 56 dana). Za većinu se dobavljača ne zaračunava kamata na obveze prema dobavljačima za prvih 180 dana od datuma fakture. Poslije toga, kamata se zaračunava za otvorena stanja uporabom različitih kamatnih stopa. Grupa i Društvo imaju politike za upravljanje financijskim rizikom kako bi se pobrinula da sve obveze budu plaćene unutar ugovorenog razdoblja kreditiranja.

Uprava smatra da je knjigovodstvena vrijednost obveza prema dobavljačima približno jednaka njihovoj fer vrijednosti.

27. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze (nastavak)**Obveze prema dobavljačima i ostale obveze**

	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Dobavljači u tuzemstvu	14.161	25.071	11.464	20.979
Dobavljači u inozemstvu	39.352	21.520	26.668	14.911
Obveze prema povezanim stranama	-	-	1.242	1.748
Obveze za PDV	7.169	8.220	3.284	4.274
Obveze prema zaposlenicima	8.839	8.163	5.990	5.423
Obračunati troškovi	11.236	9.242	8.021	5.444
Porezi i doprinosi na plaće zaposlenika	4.427	3.951	3.957	3.570
Obveze za predujmove	3.154	1.732	1.319	515
Ostale obveze	8.142	12.518	7.565	8.394
Ukupno	96.478	90.416	69.511	65.258

28. Temeljni kapital

Temeljni kapital se sastoji od 1.960.000 dionica nominalne vrijednosti 10 kn/dionica.

Dana 24. svibnja 2021. godine Glavna skupština Društva Span d.d. donijela je odluku o podijeli dionica po principu da se jedna dionica nominalne vrijednosti od 100 HRK podijeli na 10 dionica, svaka nominalne vrijednosti od 10 HRK. Navedena odluka o podjeli dionica Izdavatelja upisana je u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu dana 25. svibnja 2021. godine.

Na dan 31.12.2021. Društvo je držalo 30.900 (2020. 677.600) vlastitih dionica. Društvo ima formirane rezerve za vlastite dionice koje iznose 616 tisuća kuna (2020.: 28 milijuna kuna).

Društvo ima jednu vrstu redovnih dionica kojima se ne ostvaruje pravo na fiksni prinos.

	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Temeljni kapital	19.600	19.600	19.600	19.600
Ukupno	19.600	19.600	19.600	19.600

Rezerve iz dobiti

	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Rezerve iz dobiti	8.252	8.477	7.413	8.072
Ukupno	8.252	8.477	7.413	8.072

	Grupa		Društvo	
	2021.	2020.	2021.	2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Stanje na početku godine	8.477	8.494	8.072	8.494
Povećanje/(smanjenje)	(224)	(17)	(660)	(421)
Stanje na kraju godine	8.252	8.477	7.413	8.072

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

29. Kapitalne rezerve

Na 31.12.2020. godine temeljni kapital Društva Span d.d. sastojao se od 196.000 dionica nominalne vrijednosti 100 HRK po dionici te je Društvo držalo 67.760 vlastitih dionica. Za iste su formirane rezerve koje iznose 28 milijuna kuna.

Dana 24. svibnja 2021. godine Glavna skupština Društva Span d.d. donijela je odluku o podijeli dionica po principu da se jedna dionica nominalne vrijednosti od 100 kuna podijeli na 10 dionica, svaka nominalne vrijednosti od 10 kuna. Navedena odluka o podijeli dionica Izdavatelja upisana je u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu dana 25. svibnja 2021. godine.

Sukladno gore navedenom, na dan 31.12.2021. temelji kapital Društva Span d.d. sastojao se od 1.960.000 dionica nominalne vrijednosti 10 kuna te je Društvo držalo 30.900 vlastitih dionica. Za iste formirane su rezerve koje iznose 615 tisuća kuna.

Sukladno članku 222.a, stavku 2. ZTD-a, Društvo je raspustilo rezerve za vlastite dionice prodane u IPO-u te vratilo iznos na zadržanu dobit. Kapitalne rezerve iznose 79.084 tisuća kuna i rezultat su javne ponude dionice Društva nastalih kao razlika nominalne vrijednosti dionice (10 kuna) i konačne cijene IPO (175 kuna) umanjene za raspuštene rezerve za vlastite dionice prodane u IPO-u.

	Grupa		Društvo	
	2021.	2020.	2021.	2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Stanje na početku godine	-	-	-	-
Povećanje kapitalnih rezervi	98.412	-	98.412	-
Smanjenje kapitalnih rezervi	(19.328)	-	(19.328)	-
Stanje na kraju godine	79.084	-	79.084	-

30. Revalorizacijske pričuve

Pričuva iz revalorizacije nekretnina

Pričuva iz revalorizacije nekretnina formirana je 2019. godine iz revalorizacije zemljišta i zgrade temeljem procjene neovisnog procjenitelja, a povećana je i u 2021. temeljem nove procjene neovisnog procjenitelja te na 31.12.2021. iznosi 15.954 tisuće kuna (2020.: 8.451 tisuća kuna).

Revalorizacijske pričuve mogu se realizirati kada se sredstvo prestane priznavati ili postupno korištenjem sredstva u iznosu koji se utvrđuje kao razlika između amortizacije zasnovane na revaloriziranom knjigovodstvenom iznosu sredstva i amortizacije zasnovane na izvornom trošku nabave. Realizirana revalorizacijska pričuva prenosi se na zadržanu dobit.

Kod prodaje revaloriziranog zemljišta ili revalorizirane zgrade, dio pričuve iz revalorizacije nekretnina koji se odnosi na prodanu imovinu prenosi se izravno na zadržanu dobiti. Stavke ostale sveobuhvatne dobiti uključene u pričuvu iz revalorizacije nekretnina kasnije se ne prenose u dobit ili gubitak.

Grupa i Društvo je odabralo realizaciju revalorizacijske pričuve metodom postupnog korištenja sredstva te je za 2021. godinu realizirala revalorizacijske pričuve u iznosu od 455 tisuća kuna te povećalo revalorizacijsku pričuvu u iznosu 7.958 tisuća kuna temeljem nove procjene.

Revalorizacijske pričuve - nekretnine

	Grupa		Društvo	
	2021.	2020.	2021.	2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Stanje na početku godine	8.451	8.906	8.451	8.906
Povećanje/(smanjenje) revalorizacije zemljišta i građevinskih objekata, neto	7.503	(455)	7.503	(455)
Stanje na kraju godine	15.954	8.451	15.954	8.451

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

31. Vlasnici nekontrolirajućih udjela

Slijedi pregled sažetih informacija o svim ovisnim društvima Društva, koja u njima ima značajne nekontrolirajuće udjele. Sažete informacije u nastavku predstavljaju iznose prije eliminacije po osnovi transakcija unutar Grupe.

Nekontrolirajući udjeli

	Grupa	
	<u>2021.</u>	<u>2020.</u>
	'000 HRK	'000 HRK
Stanje na početku godine	1.049	1.425
Smanjenje nekontrolirajućih udjela temeljem stjecanja/prodaje udjela	(1)	(30)
Udjeli u dobiti/(gubitku) tekuće godine	<u>105</u>	<u>(346)</u>
Stanje na kraju godine	<u>1.153</u>	<u>1.049</u>

Vlasnici nekontrolirajućih udjela

	<u>2021.</u>	<u>2020.</u>
	'000 HRK	'000 HRK
Nekontrolirajući udjel - Trilix d.o.o.		
Stanje na 1.1.	805	1.204
<i>Pripisana neto dobit</i>	14	(399)
Stanje na 31.12.	819	805
Nekontrolirajući udjel - Bonsai d.o.o.		
Stanje na 1.1.	243	195
<i>Pripisana neto dobit</i>	186	49
Stanje na 31.12.	429	243
Nekontrolirajući udjel - MMC d.o.o.		
Stanje na 1.1.	1	27
Smanjenje nekontrolirajućih udjela ugovorom	(1)	(30)
<i>Pripisana neto dobit</i>	(95)	4
Stanje na 31.12.	(95)	1
Ukupno	<u>1.153</u>	<u>1.049</u>

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

31. Vlasnici nekontrolirajućih udjela (nastavak)

	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK
Trilix d.o.o.		
Kratkotrajna imovina	4.111	2.071
Dugotrajna imovina	1.518	1.614
Kratkoročne obveze	(3.250)	(1.625)
Dugoročne obveze	(649)	-
Udjel vlasnika u kapitalu Društva	60%	60%
Nekontrolirajući udjeli	40%	40%
	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK
Prihodi	9.756	8.365
Rashodi	(9.720)	(9.327)
Dobit (gubitak) tekuće godine	36	(962)
Dobit (gubitak) pripisiv(a) vlasnicima Društva	22	(577)
Dobit (gubitak) raspoređen(a) na nekontrolirajuće udjele	14	(385)
Dobit (gubitak) tekuće godine	36	(962)
Ukupna sveobuhvatna dobit pripisiva vlasnicima Društva	22	(577)
Ukupna sveobuhvatna dobit pripisiva vlasnicima nekontrolirajućih udjela	14	(385)
Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine	36	(962)

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

31. Vlasnici nekontrolirajućih udjela (nastavak)

	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK
Bonsai d.o.o.		
Kratkotrajna imovina	2.841	2.178
Dugotrajna imovina	1.870	332
Kratkoročne obveze	(2.629)	(1.699)
Dugoročne obveze	(593)	-
Udjel vlasnika u kapitalu Društva	70%	60%
Nekontrolirajući udjeli	30%	40%
	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK
Prihodi	7.253	4.894
Rashodi	(6.576)	(4.731)
Dobit (gubitak) tekuće godine	677	163
Dobit (gubitak) pripisiv(a) vlasnicima Društva	474	98
Dobit (gubitak) raspoređen(a) na nekontrolirajuće udjele	203	65
Dobit (gubitak) tekuće godine	677	163
Ukupna sveobuhvatna dobit pripisiva vlasnicima Društva	474	98
Ukupna sveobuhvatna dobit pripisiva vlasnicima nekontrolirajućih udjela	203	65
Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine	677	163

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

31. Vlasnici nekontrolirajućih udjela (nastavak)

	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK
MMC d.o.o.		
Imovina (aktiva)	(603)	937
Obveze	753	(657)
Udjel vlasnika u kapitalu Društva	70%	70%
Nekontrolirajući udjeli	30%	30%
	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK
Prihodi	21	676
Rashodi	(339)	(661)
Dobit (gubitak) tekuće godine	(317)	14
Dobit (gubitak) pripisiv(a) vlasnicima Društva	(222)	10
Dobit (gubitak) raspoređen(a) na nekontrolirajuće udjele	(95)	4
Dobit (gubitak) tekuće godine	(317)	14
Ukupna sveobuhvatna dobit pripisiva vlasnicima Društva	(222)	10
Ukupna sveobuhvatna dobit pripisiva vlasnicima nekontrolirajućih udjela	(95)	4
Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine	(317)	14

Društvo je u 2021. prodalo udjele u MMC d.o.o. Za Grupu je nastao gubitak od prodaje u iznosu 72 tisuće kuna (bilješka 13).

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

32. Bilješke uz izvještaj o novčanim tokovima

Knjigovodstvena vrijednost navedene imovine približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti. Slijedi prikaz novca i novčanih ekvivalenata na kraju izvještajnog razdoblja.

Novac u banci i blagajni

	Grupa		Društvo	
	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2020.</u>
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Novac u bankama	139.775	29.556	126.904	16.010
Gotovina	16	29	16	22
Ukupno	139.791	29.585	126.920	16.032

33. Odgođeni prihod

Odgođeni prihod odnosi se na vremensko razgraničenje odnosno na prihode koji će se priznati u budućim razdobljima u kojima se usluga realizira.

	Grupa		Društvo	
	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2020.</u>
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Odgođeni prihodi	8.643	4.646	8.107	1.701
Ukupno	8.643	4.646	8.107	1.701

34. Ugovorene obveze

	Grupa		Društvo	
	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2020.</u>
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Ugovorene obveze - dugoročno	10.186	15.277	10.186	15.277
Ugovorene obveze - kratkoročno	5.052	4.070	5.052	4.070
Ukupno	15.237	19.347	15.237	19.347

35. Financijski instrumenti

(a) Skupine i kategorije financijskih instrumenata te njihove fer vrijednosti

U sljedećoj se tablici nalaze informacije o:

- skupinama financijskih instrumenata na temelju njihove prirode i obilježja
- knjigovodstvenim vrijednostima financijskih instrumenata
- fer vrijednostima financijskih instrumenata (osim financijskih instrumenata kada je njihova knjigovodstvena vrijednost približno jednaka njihovoj fer vrijednosti) te
- razinama pokazatelja fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza za koje je objavljena fer vrijednost.

Razine pokazatelja fer vrijednosti od 1. do 3. temelje se na stupnju mjerljivosti fer vrijednosti:

- 1. razina pokazatelja: pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za istovrsnu imovinu i istovrsne obveze
- 2. razina pokazatelja: pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz ulaznih varijabli koje ne predstavljaju prethodno navedene cijene iz 1. razine koje su vidljive za imovinu ili obvezu, bilo direktno (npr. kao cijene) ili indirektno (npr. izvedene iz cijena) te
- 3. razina pokazatelja: pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci upotrijebljeni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima.

(b) Ciljevi upravljanja financijskim rizikom

Funkcija riznice u okviru Društva i Grupe pruža podršku poslovanju, koordinira pristup domaćem i međunarodnom financijskom tržištu, prati i upravlja financijskim rizikom povezanim s poslovanjem Društva i Grupe. Riječ je o tržišnom riziku (uključujući valutni rizik, rizik kamatne stope i cjenovni rizik), zatim kreditnom riziku i riziku likvidnosti.

Društvo i Grupa nastoje svesti učinke spomenutih rizika na najmanju moguću razinu služeći se financijskim instrumentima kao zaštitom od navedenih izloženosti. Društvo i Grupa imaju zaključen okvirni ugovor o izvedenim financijskim instrumentima u cilju upravljanja kamatnim i valutnim rizikom te drugim rizicima koji nastaju ili mogu nastati uslijed promjene cijena, vrijednosti ili nekih drugih veličina.

(c) Tržišni rizik

Društvo i Grupa su prije svega izložene financijskom riziku promjene valutnih tečajeva i kamatnih stopa (vidjeti u nastavku). Društvo i Grupa su uvele promjene načina na koji upravljaju tim rizikom.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

35. Financijski instrumenti (nastavak)

(c)(i) Upravljanje valutnim rizikom

Grupa i Društvo određene transakcije zaključuje u stranoj valuti, te je po tom pitanju izložena rizicima promjene valutnih tečajeva. Grupa i Društvo nisu zaključili ugovor o izvedenim financijskim instrumentima za zaštitu od rizika promjene tečaja. U idućoj su tablici prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Grupe i Društva u stranoj valuti na dan izvještavanja:

Grupa	31. prosinca 2021. godine				
	EUR	USD	GBP	CAD	AUD
Potraživanja od kupaca i druga potraživanja	'000 HRK 17.933	'000 HRK 14.521	'000 HRK 2.832	'000 HRK 324	'000 HRK 336
Dugotrajna potraživanja od kupaca					
Posudbe	(13.933)	(379)			
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	(59.769)	(7.944)	(764)		
Neto bilančna izloženost	(55.769)	6.198	2.068	324	336

	31. prosinca 2020. godine				
	EUR	USD	GBP	CAD	AUD
Potraživanja od kupaca i druge	'000 HRK 13.908	'000 HRK 11.897	'000 HRK 5.054	'000 HRK (83)	'000 HRK 526
Dugotrajna potraživanja od kupaca					
Posudbe	(35.292)				
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	(44.011)	(3.831)	(12)		
Neto bilančna izloženost	(65.395)	8.066	5.042	(83)	526

Društvo	31. prosinca 2021. godine				
	EUR	USD	GBP	CAD	AUD
Potraživanja od kupaca i druga potraživanja	'000 HRK 13.559	'000 HRK 23.478	'000 HRK 1.057	'000 HRK 580	'000 HRK 631
Dugotrajna potraživanja od kupaca					
Posudbe	(40.678)				
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	(39.767)	(1.238)	(5)		
Neto bilančna izloženost	(66.886)	22.240	1.052	580	631

	31. prosinca 2020. godine				
	EUR	USD	GBP	CAD	AUD
Potraživanja od kupaca i druge	'000 HRK 13.908	'000 HRK 11.897	'000 HRK 5.054	'000 HRK (83)	'000 HRK 526
Dugotrajna potraživanja od kupaca					
Posudbe	(35.292)				
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	(44.011)	(3.831)	(12)		
Neto bilančna izloženost	(65.395)	8.066	5.042	(83)	526

Analiza osjetljivosti na valutni rizik

Grupa i Društvo su prvenstveno izložene riziku valute EUR različitih država s područja EU i valute USD pretežno države SAD. U idućoj je tablici analizirana osjetljivost Grupe i Društva na povećanje i smanjenje tečaja kune od 1 % u odnosu na relevantne strane valute. Stopa osjetljivosti od 1 % je stopa koja se upotrebljava u internim izvještajima ključnim rukovoditeljima o valutnom riziku i predstavlja procjenu rukovodstva o realno mogućim promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njome su preračunate stavke usklađene za promjenu od 1% posto u valutnim tečajevima na kraju godine. Analiza osjetljivosti uključuje određena potraživanja (potraživanja od kupaca i ostala potraživanja) i obveze (obveze za kredite prema financijskim institucijama, obveze prema dobavljačima i ostale ugovorne obveze) koje su nominirane u stranoj valuti. Pozitivan broj pokazuje povećanje dobiti i ostale glavnice ako vrijednost kune poraste za 1 % u odnosu na predmetnu valutu. U slučaju pada vrijednosti kune za 1 % u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit ili glavicu bio bi jednak ali suprotan, odnosno iznosi u tablici bi bili negativni.

35. Financijski instrumenti (nastavak)**(c)(i) Upravljanje valutnim rizikom**

Primijenjeni su sljedeći značajni tečajevi

	2021.	2020.
EUR 1	7,442580	7,536898
USD 1	6,649911	6,139039
GBP 1	8,724159	8,353910
CAD 1	5,089988	4,803632
AUD 1	4,651031	4,709678

	Dobit ili gubitak			
	Grupa		Društvo	
	Aprecijacija	Deprecijacija	Aprecijacija	Deprecijacija
31. prosinca 2021. godine				
EUR (1% promjena)	(558)	558	(669)	669
USD (1% promjena)	62	(62)	222	(222)
GBP (1% promjena)	21	(21)	11	(11)
CAD (1% promjena)	3	(3)	6	(6)
AUD (1% promjena)	3	(3)	6	(6)
31. prosinca 2020. godine				
EUR (1% promjena)	(654)	654	(654)	654
USD (1% promjena)	81	(81)	81	(81)
GBP (1% promjena)	50	(50)	50	(50)
CAD (1% promjena)	(1)	1	(1)	1
AUD (1% promjena)	5	(5)	5	(5)

(c)(ii) Upravljanje rizikom kamatne stope

Grupa i Društvo su izloženi kamatnom riziku iz razloga što subjekti u njezinu sastavu posuđuju sredstva po fiksnim i varijabilnim kamatnim stopama. Grupa i Društvo upravljaju rizikom održavanjem primjerenog omjera posudbi s fiksnom i promjenjivom kamatom. Izloženost Grupe i Društva kamatnim stopama na financijska sredstva i financijske obveze podrobnije je opisana u dijelu ove bilješke koji se odnosi na upravljanje rizikom likvidnosti.

35. Financijski instrumenti (nastavak)**Analiza osjetljivosti na kamatni rizik**

Analize osjetljivosti koje slijede temelje se na izloženosti kamatnim stopama po neizvedenim instrumentima na kraju izvještajnog razdoblja. Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz pretpostavku da je iznos obveza iskazanih na datum izvještaja o financijskom položaju vrijedio tijekom cijele godine. Povećanje ili smanjenje kamatnih stopa za 1 % upotrebljava se u internom izvještavanju o riziku kamatne stope i predstavlja procjenu rukovodstva o razumnoj mogućoj promjeni kamatnih stopa.

U slučaju da su kamatne stope bile 1% više/nije dok su ostale varijable bile konstantne:

- dobit Društva tekuće godine koja je završila 31. prosinca 2021. smanjila/povećala bi se za 93 tisuća kuna (2020.: smanjila/povećala bi se za 227 tisuća kuna), što se uglavnom može povezati s izloženošću Društva posudbama s promjenjivom kamatnom stopom.

Društvo**Kamatni rizik**

<i>U '000 Kn</i>	2021.	2020.
Instrumenti s varijabilnom kamatnom stopom		
Obveze za kredite i zajmove	9.271	22.701
Ukupno	9.271	22.701
Povećanje kamatne stope za 1%	93	227

- dobit Grupe tekuće godine koja je završila 31. prosinca 2021. smanjila/povećala bi se za 104 tisuća kuna (2020.: smanjila/povećala bi se za 227 tisuća kuna), što se uglavnom može povezati s izloženošću Grupe posudbama s promjenjivom kamatnom stopom.

Grupa**Kamatni rizik**

<i>U '000 Kn</i>	2021.	2020.
Instrumenti s varijabilnom kamatnom stopom		
Obveze za kredite i zajmove	10.436	22.701
Ukupno	10.436	22.701
Povećanje kamatne stope za 1%	104	227

35. Financijski instrumenti (nastavak)

(d) Upravljanje kreditnim rizikom

Kako bi smanjila kreditni rizik, Grupa i Društvo su usvojile politiku poslovanja isključivo s kreditno sposobnim stranama i pribavljanja dostatnih instrumenata osiguranja naplate kako bi, prema potrebi, ublažila rizik financijskog gubitka zbog neispunjenja obveza. Izloženost Grupe i Društva i kreditni rejting strana s kojima posluje kontinuirano se prate, a ukupna vrijednost zaključenih transakcija raspoređuje se na odobrene klijente.

Prije nego što prihvati novog kupca, tim odgovoran za određivanje kreditnih limita upotrebljava vanjski sustav ocjenjivanja kreditne sposobnosti kako bi procijenio kreditnu sposobnost kupca i odredio kreditni limit za svakog pojedinog kupca.

Osim toga, uspostavljeni su postupci praćenja kako bi se osiguralo poduzimanje radnji potrebnih za naplatu dospjelih dugova. Očekivani kreditni gubici za potraživanje od kupaca procjenjuju se s pomoću matrice za određivanje rezerviranja na temelju proteklog iskustva s nenaplaćenim potraživanjima i analize trenutnog financijskog položaja dužnika uz usklađenje s čimbenicima koji su svojstveni dužniku, općim gospodarskim uvjetima u njihovoj industriji te procijeni trenutnog i predviđenog smjera kretanja uvjeta. Nijedno otpisano potraživanje nije predmet prisilne naplate. Nadalje, Grupa i Društvo preispituju nadoknativ iznos duga i dužničkog ulaganja na kraju izvještajnog razdoblja kako bi se osiguralo primjerene rezervacije za umanjenje vrijednosti za nenadoknativne iznose. U tom pogledu, rukovodstvo Društva smatra da je kreditni rizik Grupe i Društva znatno smanjen. Potraživanja od kupaca odnose se na velik broj kupaca iz raznih gospodarskih sektora i regija.

Od ukupnog stanja potraživanja od kupaca na kraju godine 7.783 tisuća kuna (2020.: 10.315 tisuća kuna) odnosi se na potraživanje od Kupca 1, najvećeg kupca Grupe i Društva. Osim navedenog, Grupa i Društvo nisu znatno izloženi kreditnom riziku nijedne ugovorne strane ili skupine ugovornih strana sa sličnim obilježjima. Društvo i Grupa ugovorne strane sa sličnim obilježjima smatra povezanim subjektima.

Na dan 31. prosinca 2021. godine, procijenjeni iznos rezervacija za umanjenje vrijednosti u skladu s MSFI-jem 9 za Grupu iznosio je 221 tisuća kuna (2020.: 957 tisuća kuna), a za Društvo 46 tisuća kuna (2020.: 130 tisuća kuna) (bilješka 23).

(d)(i) Instrumenti osiguranja naplate i druga kreditna poboljšanja

Društvo i Grupa uzimaju po potrebi instrumente osiguranja naplate kao pokriće za svoj kreditni rizik povezan sa svojom financijskom imovinom i kontinuirano provodi monitoring kupaca.

d)(ii) Pregled izloženosti Grupe i Društva kreditnom riziku

Kreditni rizik se odnosi na rizik neispunjenja ugovornih obveza druge ugovorne strane, čime bi Grupa i Društvo pretrpjeli financijske gubitke. Na dan 31. prosinca 2021. godine, najveća izloženost Grupe i Društva kreditnom riziku, ne uzimajući u obzir instrumente osiguranja naplate ili duga kreditna poboljšanja, koji mogu prouzročiti financijski gubitak za Grupu i Društvo zbog nemogućnosti plaćanja obveza drugih strana i financijskih jamstava koje je Grupa dala, proizlazi iz:

- knjigovodstvene vrijednosti financijske imovine iskazane u izvještaju o financijskom položaju.

Kada je riječ o potraživanjima od kupaca Grupa i Društvo su primijenili pojednostavnjeni pristup iz MSFI-ja 9 kako bi izmjerila rezervacije za umanjenje vrijednosti za očekivane kreditne gubitke kroz cijeli vijek. Grupa i Društvo utvrđuju očekivane kreditne gubitke na predmetne stavke s pomoću matrice za određivanje rezerviranja, na temelju povijesnog iskustva u pogledu kreditnih gubitaka s obzirom na prekoračenje dospjeća dužnika, prema potrebi usklađeno kako bi odražavalo trenutne uvjete i procjene budućih gospodarskih uvjeta. U skladu s tim, profil kreditnog rizika predmetne imovine prikazan je na temelju njihova prekoračenja dospjeća u odnosu na matricu za određivanje rezerviranja.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

35. Financijski instrumenti (nastavak)

d)(ii) Pregled izloženosti Grupe i Društva kreditnom riziku (nastavak)

Grupa	Bilješka	Vanjski kreditni rejting	Interni kreditni rejting	12-mjesečni očekivani kreditni gubici ili očekivani kreditni gubici kroz cijeli vijek	Bruto knjigovodstvena Rezervacije za umanjnje vrijednosti	Neto knjigovodstvena vrijednost (I)
	31.12.2021.					
Potraživanja od kupaca i druga potraživanja	23	N/p		Očekivani kreditni gubici kroz cijeli vijek (pojednostavljeni pristup)	106.712	83 106.629
	31.12.2020.					
	Bilješka	Vanjski kreditni rejting	Interni kreditni rejting	12-mjesečni očekivani kreditni gubici ili očekivani kreditni gubici kroz cijeli vijek	Bruto knjigovodstvena Rezervacije za umanjnje vrijednosti (I)	Neto knjigovodstvena vrijednost (I)
Potraživanja od kupaca i druga potraživanja	23	N/p		Očekivani kreditni gubici kroz cijeli vijek (pojednostavljeni pristup)	118.499	129 118.371
	Društvo					
	31.12.2021.					
	Bilješka	Vanjski kreditni rejting	Interni kreditni rejting	12-mjesečni očekivani kreditni gubici ili očekivani kreditni gubici kroz cijeli vijek	Bruto knjigovodstvena Rezervacije za umanjnje vrijednosti (I)	Neto knjigovodstvena vrijednost (I)
Potraživanja od kupaca i druga potraživanja	23	N/p		Očekivani kreditni gubici kroz cijeli vijek (pojednostavljeni pristup)	82.357	83 82.275
	31.12.2020.					
	Bilješka	Vanjski kreditni rejting	Interni kreditni rejting	12-mjesečni očekivani kreditni gubici ili očekivani kreditni gubici kroz cijeli vijek	Bruto knjigovodstvena Rezervacije za umanjnje vrijednosti (I)	Neto knjigovodstvena vrijednost (I)
Potraživanja od kupaca i druga potraživanja	23	N/p		Očekivani kreditni gubici kroz cijeli vijek (pojednostavljeni pristup)	92.464	104 92.360

35. Financijski instrumenti (nastavak)**(e) Upravljanje rizikom likvidnosti**

Krajnju odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi rukovodstvo, koja je postavilo odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti kojim se vodi u upravljanju kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim potrebama za financiranjem te likvidnošću. Grupa i Društvo upravljaju rizikom likvidnosti na način da održavaju adekvatne pričuve i kreditne linije, konstantno nadgledaju prognozirane i stvarne priljeve i odljeva novca te usklađuju dospjeće financijske imovine i financijskih obveza. Pojediniosti o neiskorištenim kreditnim proizvodima koji su Grupi i Društvu na raspolaganju kako bi dodatno umanjila rizik likvidnosti navedeni su u nastavku.

	Grupa		Društvo	
	31.12.2021. '000 HRK	31.12.2020. '000 HRK	31.12.2021. '000 HRK	31.12.2020. '000 HRK
Bankovni krediti s različitim dospjećem do 2021. godine, osigurani instrumentima naplate, koji mogu biti sporazumno prolongirani:				
– iskorišteni iznos	9.537	22.020	7.669	22.020
– neiskorišteni iznos	73.885	48.529	67.658	48.529
Ukupno	83.422	70.549	75.327	70.549

Društvo ima na raspolaganju instrumente financiranja, od kojih je na kraju izvještajnog razdoblja bilo neiskorišteno 67.658 tisuća kuna (2020.: 48.529 tisuća kuna).

Grupa ima na raspolaganju instrumente financiranja, od kojih je na kraju izvještajnog razdoblja bilo neiskorišteno 73.885 tisuća kuna (2020.: 48.529 tisuća kuna). Grupa i Društvo očekuju da će svoje ostale obveze platiti iz novčanih tokova iz poslovnih aktivnosti te financijske imovine koja dopijeva na naplatu.

(e)(i) Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika

Tablice u nastavku sadržavaju analizu preostalog razdoblja do ugovornog dospjeća neizvedenih financijskih obveza Grupe i Društva. Tablice su sastavljene na temelju nediskontiranih novčanih tokova financijskih obveza prema najranijem datumu na koji se od Grupe i Društva može zatražiti plaćanje. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama. Prema očekivanjima na kraju izvještajnog razdoblja, Grupa i Društvo smatraju da su veći izgledi da po tim ugovorima neće biti zatraženo plaćanje. No, ta procjena podliježe promjeni ovisno o vjerojatnosti da ugovorna strana zatraži plaćanje temeljem jamstva, a to je funkcija vjerojatnosti da će po financijskim potraživanjima ugovorne strane koja su predmetom jamstva nastati kreditni gubici. Ugovorno dospjeće je određeno kao najraniji datum na koji se od Grupe i Društva može zatražiti plaćanje.

	Grupa				
	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	0-12 mjeseci	1-5 godina	Ukupno	Knjigovodstvena vrijednost
		'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	
31.12.2021.	%	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze		96.383	-	96.383	96.383
Obveze po najmu (nominalni iznos)	4,41%	7.140	10.847	17.987	17.987
Posudbe (nominalni iznos)	2,05%	9.082	6.895	15.977	15.977
Kamate na obveze po najmu		773	1.138	1.911	-
Kamate na posudbe		971	360	1.331	-
31.12.2020.					
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze		90.416	-	90.416	90.416
Obveze po najmu (nominalni iznos)	4,83%	4.409	6.285	10.695	10.695
Posudbe (nominalni iznos)	2,48%	32.817	14.113	46.930	46.930
Kamate na obveze po najmu		425	419	844	-
Kamate na posudbe		684	442	1.126	-
	Društvo				
	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	0-12 mjeseci	1-5 godina	Ukupno	Knjigovodstvena vrijednost
		'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	
31.12.2021.	%	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze		69.511	-	69.511	69.511
Obveze po najmu (nominalni iznos)	4,49%	5.957	8.566	14.522	14.522
Posudbe (nominalni iznos)	1,85%	7.213	6.895	14.108	14.108
Kamate na obveze po najmu		643	903	1.546	-
Kamate na posudbe		853	304	1.157	-
31.12.2020.					
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze		65.258	-	65.258	65.258
Obveze po najmu (nominalni iznos)	4,83%	4.409	6.285	10.695	10.695
Posudbe (nominalni iznos)	2,48%	31.546	14.113	45.659	45.659
Kamate na obveze po najmu		425	419	844	-
Kamate na posudbe		664	442	1.106	-

35. Financijski instrumenti (nastavak)**(e)(ii) Instrumenti financiranja**

Grupa i Društvo se služi kombinacijom novčanih priljeva od financijske imovine i dostupnih bankovnih instrumenata za upravljanje likvidnosti.

Tablica u nastavku sadržava prikaz novčanih priljeva od imovine:

	Grupa			
	0-12 mjeseci	1-5 godina	Nakon 5 godina	Ukupno
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
31. prosinca 2021.				
Dugotrajna potraživanja od kupaca	-	-	4	4
Ulaganja u financijsku imovinu	879	842	24	1.746
Potraživanja od kupaca i druga potraživanja	113.760	-	-	113.760
31. prosinca 2020.				
Dugotrajna potraživanja od kupaca	-	-	14	14
Ulaganja u financijsku imovinu	57	1.890	24	1.971
Potraživanja od kupaca i druga potraživanja	116.501	-	-	116.501
	Društvo			
	0-12 mjeseci	1-5 godina	Nakon 5 godina	Ukupno
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
31. prosinca 2021.				
Dugotrajna potraživanja od kupaca	4	-	4	9
Ulaganja u financijsku imovinu	-	356	-	356
Potraživanja od kupaca i druga potraživanja	82.322	-	-	82.322
31. prosinca 2020.				
Dugotrajna potraživanja od kupaca	14	-	-	14
Ulaganja u financijsku imovinu	-	428	-	428
Potraživanja od kupaca i druga potraživanja	92.442	-	-	92.442

(f) Rizik upravljanja kapitalom

Grupa i Društvo upravljaju svojim kapitalom kako bi osigurala da subjektima u sklopu Grupe i Društva bude omogućen vremenski neograničen nastavak poslovanja, uz istodobnu realizaciju najvećeg mogućeg povrata za vlasnike udjela kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala.

Kapital Grupe i Društva sastoji se od neto dužničkog dijela (uključujući posudbe umanjene za novac u banci i blagajni) i vlasničke glavnice Grupe i Društva (koja obuhvaća izdani kapital, rezerve, zadržanu dobit i nekontrolirajuće interese).

Na Grupu i Društvo se ne primjenjuju nikakvi izvana nametnuti kapitalni zahtjevi.

Koeficijent financiranja

Koeficijent financiranja na kraju godine može se prikazati kako slijedi:

Rizik upravljanja kapitalom

	Grupa		Društvo	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK
Dug	(15.977)	(46.930)	(14.108)	(46.930)
Novac u banci i blagajni	139.791	29.585	126.920	29.585
Neto dug	123.814	(17.345)	112.812	(17.345)
Vlasnički kapital	192.590	54.475	192.917	54.475
Omjer neto duga i vlasničkog kapitala	(0,64)	0,32	(0,58)	0,32

Dug obuhvaća dugoročne i kratkoročne posudbe.

Vlasnički kapital uključuje temeljni kapital, rezerve iz dobiti, ostale pričuve, ostale stavke kapitala, translacijske rezerve inozemnog poslovanja, revalorizacijske pričuve i zadržanu dobit kojima Grupa i Društvo upravljaju kao kapitalom.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

36. Događaji nakon izvještajnog razdoblja

Od značajnih događaja nakon izvještajnog razdoblja izdvojili bismo sljedeće:

Stjecanje vlastitih dionica

Društvo je 20. siječnja 2022. godine steklo 20.000 vlastitih dionica po cijeni od 212 kuna temeljem Programa otkupa vlastitih dionica usvojenog od strane Uprave Društva.

Pripajanje ovisnog društva Infocumulus d.o.o.

Dana 17. veljače 2022. godine pripojeno je ovisno društvo Infocumulus d.o.o., Društvu, u Sudski registar temeljem Ugovora o pripajanju od 16. prosinca 2021. godine i Zapisnika sa Skupštine pripojenog društva od 25. siječnja 2022. godine.

Vojne operacije u Ukrajini

Dana 24. veljače 2022. godine započela je ruska invazija na Ukrajinu i u ovom trenutku nije moguće procijeniti utjecaj koji će imati na poslovanje TOV Span obzirom da se situacija mijenja iz dana u dan. Društvo TOV Span zapošljava trideset i jednog zaposlenog.

Niže se nalazi pojedinačni izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti ovisnog društva za 2021. i 2020. godinu kao i doprinos konsolidiranom rezultatu Grupe.

	2021.	2020.	Δ%		
	'000 HRK	'000 HRK			
SPAN Ukrajina - pojedinačno izvješće					
Ukupni prihodi	162.416	142.079	14%		
Poslovni prihodi	162.416	142.079	14%		
Ukupni troškovi	165.436	143.548	15%		
Troškovi prodane robe i usluga	155.162	133.475	16%		
Troškovi osoblja	7.868	7.940	-1%		
Ostali poslovni troškovi	2.406	2.133	13%		
EBITDA prije jednokratnih stavki	(3.020)	(1.469)	-106%		
EBITDA	(3.020)	(1.469)	-106%		
Amortizacija	72	175	-59%		
EBIT	(3.092)	(1.643)	-88%		
Neto financijski rezultat	1.334	(321)	515%		
Dobit/gubitak prije oporezivanja prije jednokratnih stavki	(1.758)	(1.965)	10%		
Dobit/gubitak prije oporezivanja	(1.758)	(1.965)	10%		
Porez na dobit	(213)	(271)	21%		
Dobit/gubitak nakon oporezivanja prije jednokratnih stavki	(1.545)	(1.694)	9%		
Dobit/gubitak nakon oporezivanja	(1.545)	(1.694)	9%		

	Grupa		kontribucija Span Ukrajina u		Udio Span Ukrajina u Grupi	
	2021.	2020.	2021.	2020.	2021.	2020.
	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK	'000 HRK		
Ukupni prihodi	774.123	613.757	161.887	140.935	21%	23%
Poslovni prihodi	767.273	610.022	161.887	140.935	21%	23%
Ostali prihodi	6.851	3.735	-	-	0%	0%
Ukupni troškovi	731.597	582.269	165.410	143.458	23%	25%
Troškovi prodane robe i usluga	546.418	427.591	155.137	133.386	28%	31%
Troškovi osoblja	138.584	118.912	7.868	7.940	6%	7%
Ostali poslovni troškovi	46.595	35.766	2.405	2.133	5%	6%
EBITDA prije jednokratnih stavki	48.575	31.488	(3.523)	(2.523)	-7%	-8%
Jednokratne stavke	6.048	-	-	-		
EBITDA nakon jednokratnih stavki	42.526	31.488	(3.523)	(2.523)	-8%	-8%
Amortizacija	15.594	14.196	72	175	0%	1%
EBIT	26.933	17.292	(3.595)	(2.698)	-13%	-16%
Neto financijski rezultat	973	(7.118)	1.334	(334)	137%	5%
Dobit/gubitak prije oporezivanja prije jednokratnih stavki	33.954	10.174	(2.262)	(3.032)	-7%	-30%
Dobit/gubitak prije oporezivanja nakon jednokratnih stavki	27.906	10.174	(2.262)	(3.032)	-8%	-30%
Porez na dobit	4.082	2.722	(213)	(271)	-5%	-10%
Dobit/gubitak nakon oporezivanja prije jednokratnih stavki	29.872	7.452	(2.048)	(2.761)	-7%	-37%
Dobit/gubitak nakon oporezivanja nakon jednokratnih stavki	23.824	7.452	(2.048)	(2.761)	-9%	-37%

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

36. Događaji nakon izvještajnog razdoblja (nastavak)

Poticaji za ulaganja

Dana 25. veljače 2022. Društvo je zaprimilo Potvrdu Ministarstvu gospodarstva i održivog razvoja za dodjelu sredstava po programu Dodjela državne potpore prema kojem se Društvu odobrava poticajna mjera Potpora za opravdane troškove otvaranja novih radnih mjesta povezanih s projektom ulaganja koja će se refundirati. Također, odobrava se korištenje povlastice oslobođenja od poreza na dobit od 50% zakonske stope Poreza na dobit u trajanju od 10 godina koja se može početi koristiti od 2022. godine (plaćanje poreza na dobit za 2021. godinu) uz ispunjavanje uvjeta iz Zakona.

Stjecanje ovisnog društva Ekobit d.o.o.

Dana 14. ožujka 2022. godine Društvo je potpisalo ugovor o kupoprodaji, kojim je preuzeo društvo Ekobit d.o.o. u transakciji vrijednoj 37.390 tisuća kuna. Dio kupoprodajne cijene koji ovisi o poslovnim rezultatima društva Ekobit d.o.o. u 2022. godini podložan je usklađenju. Prema odluci dosadašnjih vlasnika društva Ekobit d.o.o., dio cijene u iznosu od 3.266 tisuća kuna bit će isplaćen putem vlastitih dionica Društva u svrhu ispunjenja Plana dodjele dionica radnicima Ekobita d.o.o..

37. Odobrenje financijskih izvještaja

Uprava je odobrila njihovo izdavanje dana 29. travnja 2022.

Za SPAN d.d.:

Predsjednik Uprave

Nikola Dujmović



Članica Uprave

Antonija Kapović



Član Uprave

Marjan Pongrac



Član Uprave

Saša Kramar



Član Uprave

Dragan Marković

