

# **SAPONIA**

odani vrhunskoj čistoci

**SAPONIA D.D., OSIJEK**

---

*Godišnje izvješće za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine zajedno s  
Izvješćem neovisnog revizora*

## Sadržaj

	<i>Stranica</i>
Izvješće Uprave o poslovanju Društva	1-68
Izjava o odgovornosti Uprave za nekonsolidirane finansijske izvještaje	69
Izvješće neovisnog revizora	70-75
Nekonsolidirani izvještaj o računu dobiti i gubitka i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	76
Nekonsolidirani izvještaj o finansijskom položaju	77-78
Nekonsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice	79
Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	80-81
Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje	82-139

**SAPONIA d.d., Osijek**

Izvješće Uprave o poslovanju Društva

## Sadržaj

O ovom izvještaju .....	4
Profil tvrtke .....	5
Izvješće Uprave o poslovanju.....	8
Poslovni model.....	11
Misija, vizija i korporativne vrijednosti .....	12
Korporativne vrijednosti Saponije.....	13
Korporativno upravljanje .....	14
Upravljачka struktura.....	15
Uprava društva.....	16
Izjava o politici nagrađivanja Nadzornog i Upravnog odbora .....	19
Korporativne funkcije.....	19
Kodeks poslovnog ponašanja .....	19
Dionica Saponije.....	20
Korporativno upravljanje (nastavak) .....	21
Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja.....	21
Očekivani razvoj Društva.....	23
Linija NEOFRESH.....	23
Nila.....	24
Handysept i Deziclean .....	25
Arf wc power .....	26
Lahor tekući sapun .....	26
Program I&I .....	27
Komunikacijska platforma .....	27
Istraživanje i razvoj.....	29
Istraživanje i razvoj u službi potrošača.....	29
Istraživanje i razvoj u službi okoliša .....	30
Sustav upravljanja kvalitetom .....	32
Rizici .....	35
Poslovni rizici.....	35
Rizik poslovnog okruženja .....	35
Rizik industrije, konkurenциje i trgovine .....	36
Rizici na tržištu nabave.....	36
Ekološki rizik .....	36
Finansijski rizici.....	37
Cjenovni rizik .....	37
Valutni rizik .....	37
Kamatni rizik.....	38

Kreditni rizik .....	38
Rizik likvidnosti i novčanog toka .....	38
Dionice i ovisna društva .....	40
Dionice .....	40
Ovisna društva .....	42
NEFINANCIJSKI IZVJEŠTAJ .....	43
Dionici .....	44
Zaštita okoliša .....	46
Korištenje i zaštita voda .....	47
Kemikalije i biocidi .....	47
Otpad .....	48
Zrak .....	48
Buka .....	48
Upravljanje energijom i prirodnim resursima .....	49
Uvođenje ekološki prihvatljivijih tehnologija, sirovina, ambalaže i formulacija proizvoda .....	49
Uvođenje ekološki prihvatljivije ambalaže .....	49
Projekti - Obzor 2020 vezani uz cirkularnu ekonomiju i održivi razvoj .....	49
Ljudski resursi .....	50
Društvo .....	53
FINANCIJSKO POSLOVANJE .....	57
Sažetak ključnih finansijski pokazatelja .....	57
Finansijsko poslovanje .....	57
Izjava osoba odgovornih za sastavljanja finansijskih izvještaja .....	57
Prijedlog odluke o upotrebi dobiti .....	57
Odluka o utvrđivanju godišnjih finansijskih .....	57
Sažetak ključnih finansijskih pokazatelja .....	58
Ključni događaji 2020 .....	59
Novi proizvodi .....	59
Podrška zajednici .....	59
Poslovno okruženje .....	60
Dinamika prihoda .....	60
Dinamika prihoda od prodaje .....	61
Dinamika profitabilnosti .....	64
Struktura operativnih troškova .....	65
Finansijski položaj .....	66
Novčani tok .....	67

## O ovom izvještaju

Saponijin godišnji izvještaj o poslovanju dokumentira ne samo finansijske pokazatelje i poslovna dostignuća i planove, već i postignute rezultate u zaštiti okoliša, društvenoj i upravljačkoj odgovornosti u kalendarskoj 2020. godini. Podaci u izvještaju odnose se na razdoblje od 1.1.2020. do 31.12.2020. ako nije drugačije navedeno i pokrivaju cjelokupno poslovanje Saponije na svim lokacijama.

Izvještaj je pripremljen u skladu sa svim propisima i preporukama u Republici Hrvatskoj, te u skladu sa Smjernicama za izvješćivanje o nefinansijskim informacijama Europske komisije. Podaci u ovom izvještaju odražavaju stanje na dan izdavanja ovog izvještaja i nisu naknadno korigirani ili mijenjani, a Saponija ne planira vršiti naknadne promjene. Ako do njih dođe, javnost će biti obaviještena i korekcije će biti propisno obilježene.

## Profil tvrtke

### Ime tvrtke

Saponia d.d.

### Aktivnosti, marke, proizvodi i usluge

Saponia je deterdžentsko-toaletna industrija koja na tržište plasira vrhunske brandove koji su postali sinonim za kvalitetu te su već desetljećima neizostavni u mnogim kućanstvima: Faks helizim, Nila, Rubel, Bioaktiv, Plavi Radion, Ornel, Likvi, Tipso, Arf, Vim, Bis, Lahor, Frutella, Kalodont, Di, Brinell, Skit.

### Sjedište i mjesto proizvodnje

Osijek, Republika Hrvatska

### Vlasništvo i pravni oblik

Dioničko društvo

### Tržišta na kojima djelujemo

Bosna i Hercegovina, Sjeverna Makedonija, Kosovo, Slovenija, Albanija, Crna Gora, Švedska, Srbija, Indija, Mađarska, Italija, Slovačka, Belgija, Njemačka, Češka, Austrija, SAD.



Saponia, primjenjuje načelo predostrožnosti kroz sljedeće aktivnosti:

- U cilju zaštite okoliša, budući da je briga o zaštiti okoliša jedan od prioriteta Saponije, ugrađen u sve razine poslovanja tvrtke.
- Saponija u svojoj poslovnoj filozofiji prioritetno i predano zagovara zaštitu zdravlja i sigurnost na radu svojih radnika:
  - procjenjivanjem rizika za zdravlje i sigurnost radnika,
  - definiranjem mjera sigurnosti na radu kojima se uklanjuju izvori rizika, smanjuju rizici, uvode tehničke i organizacijske mjere te koristi osobna zaštitna oprema kako bi se osiguralo neprestano smanjenje rizika od ozljedivanja i oštećenja zdravlja radnika,
  - osiguranjem sigurnog radnog okruženja i odgovarajuće radne opreme,
  - osiguranjem preventivnih zdravstvenih pregleda,
  - osiguranjem obavljanja poslova u skladu s uputama i pod nadzorom neposrednih rukovoditelja,
  - osiguranjem odgovarajućeg osposobljavanja radnika,
  - pravovremenim obavljanjem radnika o svim rizicima i promjenama koje bi mogle utjecati na zdravlje i sigurnost radnika,
  - podizanjem svijesti svih radnika o važnosti zaštite zdravlja i sigurnosti na radu,
  - osiguranjem brige o zdravlju svojih radnika od strane neposrednih rukovoditelja, stručnjaka zaštite na radu, liječnika i specijalista medicine rada,
  - kontinuiranim praćenjem propisa i smjernica na svim područjima koja su povezana sa zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu te njihovu primjenu u praksi,
  - pravodobnim savjetovanjem s radnicima i njihovim predstavnicima o zaštiti, prevenciji i smanjivanju rizika na radu, poboljšanju uvjeta rada, planiranju i uvođenju novih tehnologija te utjecaju radnih uvjeta i radnog okoliša na zdravlje i sigurnost radnika.
- Početkom COVID – 19 krize i prvim slučajem zaraženih osoba korona virusom u RH, poslodavac je donio nekoliko pisanih uputa/obavijesti i odluka o postupanju radnika i poslovnih partnera (vanjski izvođači radova, posjetitelji, vanjski vozači i dr.) u prostorima poslodavca kako bi se smanjio rizik od pojave i širenja bolesti COVID-19:
  - radnicima su dane pisane upute i o postupanju kod kuće, na javnim mjestima i javnom prijevozu (za suzbijanje širenja virusa nije samo bitno pridržavanje mjera na poslu)
  - na ulazu u krug tvrtke i u svim objektima poslodavca istaknute su pisane upute/obavijesti vezane za održavanje osobne higijene radnika i drugih osoba u krugu tvrtke, te upute o postupanju radnika i drugih osoba u slučaju pojave simptoma bolesti COVID -19
  - uvedeno je obvezno mjerjenje temperature na ulazu u krug tvrtke, nošenje maski ili medicinskih maski u objektima i na otvorenom prostoru poslodavca (odluka poslodavca na snazi od početka trećeg mjeseca 2020.), prolaz kroz dezi barijere i dezinfekcija ruku na ulazu u tvornički krug i na ulazima u sve objekte poslodavaca u tvorničkom krugu, postavljeni su dispenzeri s dezinfekcijskim sredstvom za ruke na ulazima u sve objekte, držanje međusobne fizičke distance, održavanje higijene radnih i pomoćnih prostora i prostorija, barem dva puta u smjeni čišćenje i dezinfekcija radnih površina, dizala za prijevoz osoba, telefona, tipkovnica, komandnih površina strojeva, računala te drugih dodirnih površina koje koristi veći broj osoba, obvezno je češće provjetravanje prostorija, organizirana je izmjena smjena (ograničeno susretanje radnika dviju smjena), u zajedničkim prostorijama za konzumaciju hrane i odmor, ograničen je broj i vrijeme zadržavanja radnika
  - organiziran je rad od kuće gdje je god to moguće
  - ograničena su službena putovanja
  - održavanje samo nužnih sastanaka uz maksimalno pridržavanje epidemioloških mjera
  - kontrola primjene mjera se redovno provodi od strane stručnjaka zaštite na radu i neposrednih rukovoditelja organizacijskih cjelina

- osigurane su maske svim radnicima uz ostalu propisanu osobnu zaštitnu opremu
- uvedeno je dnevno praćenje broja oboljelih radnika od COVID 19, radnika u samoizolaciji ili radnika koji sumnjaju da su bili u kontaktu s oboljelom osobom a nije im službeno određena samoizolacija.
- Kao mjera predostrožnosti na ulasku u tvornički krug djelatnici se prijavljuju tvorničkim karticama na ulazu/izlazu, a sve osobe koje nisu djelatnici tvrtke moraju se prijaviti pri ulasku.
- Zapošljavanje najboljih kandidata provodi se kroz načela definirana od strane Saponije d.d., a u svrhu čuvanja tajnosti podataka zaposlenici pri zapošljavanju potpisuju izjavu o čuvanju povjerljivih podataka.
- Korisnicima aplikacija tvrtke dodjeljuju se posebne ovlasti i lozinke kao autorizacija za pristup određenim informacijama.

Korištenjem načela predostrožnosti i implementacijom sustava kvalitete temeljenom na ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015 (Sustav upravljanja okolišem) Saponia ostvaruje visoku razinu kvalitete upravljanja i nadzora nad poslovnim aktivnostima, kontrole poslovnih procesa i transparentnost poslovanja što je rezultiralo statusom ovlaštenog gospodarskog subjekta AEOC dodijeljenom od strane Carinske uprave. Saponia djeluje prema kodeksu korporativnog upravljanja Hrvatske agencije za nadzor finansijskih usluga (HANFA) i Zagrebačke burze i na taj način primjenjuje načela dobrog korporativnog upravljanja u svom poslovanju.

Saponia u 2020. godini podržava vanjske inicijative i član je brojnih udruženja (HGK, HUP, HDKK, HUND, strukovne komore - Hrvatska komora inženjera građevinarstva, Hrvatska komora inženjera strojarstva, Hrvatska komora inženjera elektrotehnike itd.).

Saponia u 2020. godini podržava vanjske inicijative i član je brojnih udruženja. U Hrvatskoj gospodarskoj komori (HGK) predsjednica Uprave Saponije je član Skupštine koja je upravno tijelo Komore, a predstavnica Saponije je predsjednica Zajednice za deterdžente i kozmetiku i zamjenica predsjednice Zajednice za zaštitu okoliša u gospodarstvu. Saponia je među osnivačima Hrvatskog društva kozmetičkih kemičara (HDKK) i na izvršnim pozicijama u tijelima HDKK.

Ostale vanjske inicijative:

- član A.I.S.E Međunarodnog udruženja proizvođača sapuna, deterdženata i sredstava za čišćenje u kućanstvu,
- članica europskog udruženja Cosmetics Europe (CE)
- član GS1 Hrvatskog udruženja za automatsku identifikaciju, elektroničku razmjenu podataka i upravljanje poslovnim procesima.

## Izvješće Uprave o poslovanju

Za poslovanje Saponije u 2020. godini možemo reći da se odvijalo u uvjetima koji se teško mogu usporediti s bilo kojom godinom iz novije povijesti kompanije. Impuls financijskog i operativnog restrukturiranja iz 2019. implementiran je u plan poslovanja i proveden u 2020. godini. Međutim, sADBINA koja je promjenila gledanje na životni stil, način komuniciranja, potrošački mentalitet, a posebno na pojma brige o zdravlju zadesila je cijeli svijet te je i naš prvenstveni cilj bio očuvati zdravlje zaposlenika i osigurati normalno odvijanje poslovanja u skladu s novom poslovnom strategijom.



Naš poslovni optimizam, promptno donošenje ključnih odluka te podrška vlasnika i cijelog tima pozitivno se odrazilo na operativno poslovanje, a posebno smo se, pri pojavu koronavirusa u Hrvatskoj fokusirali da u najbržem roku osiguramo dovoljnu količinu dezinfekcijskih sredstava za ustanove, tvrtke i domaćinstva kako bi se svi zajedno što prije mogli vratiti normalnom tijeku života.

U proizvodnom programu Saponije proizvodi za dezinfekciju ruku i površina dio su redovne ponude za segment I&I te nam je zaokret u proizvodnji bio relativno jednostavan uz izazove vezane za nabavku sirovina i ambalaže. Djelotvornost brendova Deziclean i Handysept verificirana je Atestom o djelotvornosti protiv koronavirusa certificiranim od strane laboratorija J. S. Hamilton. Paralelno smo se, srazmjerne tržišnoj situaciji, fokusirali na ostvarenje poslovnih ciljeva na ključnim brendovima i projektima koji trebaju osigurati prosperitet i budućnost Saponije. Razvojno-marketinške aktivnosti posebno su bile intenzivne na novoj liniji proizvoda Neofresh, međutim, učinak projekta na prodajne rezultate osjetio se više u drugoj polovini godine kad su se i potrošači malo više okrenuli uobičajenoj potrošnji.

Tržišna snaga Saponije potvrđuje se i kroz stabilnost udjela u prodaji naših glavnih brendova. Faks helizim, Ornel, Arf, Likvi, Nila i dalje su među liderima u svojim kategorijama u Hrvatskoj, a neki, poput Faks helizima, Ornela i Arfa imaju visoke tržišne udjele i na tržištima regije. Kao rezultat povećane potrebe za čišćenjem i pranjem te dezinficiranjem površina, kategorije u kojima je Saponia prisutna prošle su godine bilježile rast vrijednosti i volumena i očekivanja su da će takva situacija ostati i u 2021. godini. Unatrag nekoliko godina sve je veći udio brendova premium kvalitete, a to je segment u kojem je Saponia najviše prisutna. Kvaliteta, moderno koncipirani sastavi, odgovornost prema okolišu – to je koncept koji ugrađujemo u naše proizvode.

Saponia je za 2020. godinu ostvarila 543,4 milijuna kuna ukupnih prihoda, 536,4 milijuna kuna poslovnih prihoda i 525,3 milijuna kuna prihoda od prodaje što je za 5 posto više u odnosu na prethodnu godinu.

Iako proizvodni program Saponije nije sezonskog karaktera, turistička sezona značajno doprinosi prodaji kako segmenta I&I tako i široke potrošnje. Unatoč nepovoljnim najavama za ljeto te evidentnom padu prometa u maloprodaji, fokusiranost na ostvarivanje što boljih prodajnih rezultata u svim kanalima prodaje pozitivno se odrazilo na ukupan promet te smo u tim mjesecima ostvarili odlične rezultate.

Izvozna orijentacija Saponije naša je dugoročna strateška odrednica te smo i u 2020. godini gotovo 45% prihoda ostvarili na izvoznim tržištima. Unatoč pandemiji koja je pogodila sva tržišta u

okruženju, možemo biti zadovoljni s ostvarenim rezultatima jer je prihod od prodaje za skoro 3 posto veći u odnosu na prethodnu godinu. I dalje nam je najznačajnije izvozno tržište Bosna i Hercegovina koje u izvozu sudjeluje s 36 posto, uz ostvaren rast prihoda za 9 posto. Slovenija u izvozu sudjeluje 12 posto i prošle godine smo na tom tržištu ostvarili rast prometa od 27 posto. Tradicionalna jaka izvozna tržišta Saponije i dalje su Makedonija, Crna Gora, Kosovo i Albanija. Makedonija je u 2020. godini sudjelovala s 12 posto u ostvarenom prihodu od izvoza uz rast od preko 8 posto dok je Crna Gora rasla 4 posto, a u izvozu Saponije sudjeluje s 8 posto.

Svi naši brendovi već su godinama u samom vrhu po udjelu u prodaji i s kvalitetnom mrežom distributera te aktivnostima trade marketinga osiguravamo njihovu stabilnu prodaju. Proizvodi Saponije prodaju se i na drugim europskim tržištima te u SAD-u i Indiji, a upravo nam je otvaranje novih tržišta jedan od dugoročnih ciljeva.

Naš imperativ kroz godinu bio je osigurati ciljanu razinu prihoda koji pokrivaju fiksne troškove, što veća disperzija prihoda i snažan fokus na profitabilne prodajne procese. Minimiziranjem učinaka koje ne nose vrijednost, na razinu „hladnog pogona“ te optimiziranjem ljudskih resursa, uslijedio je ekonomski efikasan ishod. Ostvaren je pad poslovnih rashoda od 7 posto u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni rashodi su u finansijskom izvještaju kvantificirani u iznosu od 454,1 milijuna kuna. Naglasak na profitabilan proizvodni program i sposobnost prilagodbe u novonastaloj situaciji, rezultirali su rastom EBITDA od 166 posto. EBITDA za 2020. godinu ostvarena je u iznosu od 97,6 milijuna kuna uz maržu od 18 posto. Operativna dobit Saponije iznosi 82,2 milijuna kuna, dok je neto dobit ostvarena u iznosu od 66,7 milijuna kuna.

Saponia na dan 31. prosinca 2020. godine raspolaže s ukupnom imovinom od 642,6 milijuna kuna, uz kreditnu zaduženost od 112,9 milijuna kuna, neto financijski dug od 30,5 milijuna kuna i neto radni kapital od 137,4 milijuna kuna.

Tijekom promatranog razdoblja ostvareno je 80,2 milijuna kuna novčanih tokova iz poslovnih aktivnosti, kao rezultat rasta operativnog poslovanja i upravljanja radnim kapitalom. CAPEX je u promatranom razdoblju iznosio 34,8 milijuna kuna. Otplatom kreditnih obveza u neto iznosu od 38,4 milijuna kuna smanjen je novčani tok iz financijskih aktivnosti.

Ostvareni poslovni rezultat Saponije imao je pozitivan odjek na vrijednost dionica na burzi. Cijene dionica i posljedično, tržišna kapitalizacija, zabilježila je tijekom 2020. godine rast od 48 posto. Krajem 2020. godine njezina je vrijednost iznosila 420 kn s dalnjim trendom rasta i početkom 2021. godine.

U godini pandemije realizaciju dijela projekata smo odgodili, ali smo nastavili intenzivno raditi na strateškim prioritetima za naredno razdoblje. U cilju osiguranja kvalitetne infrastrukturne prepostavke za skladištenje i distribuciju proizvoda Saponije, Kandita i Koestlina investirano je u rekonstrukciju, izgradnju i opremanje Logističko distribucijskog centra u Zagrebu. Investicija vrijedna 8,74 milijuna kuna, odgovorit će svim specifičnim zahtjevima sve tri tvrtke čiju je distribuciju od početka 2021. ugovorila Saponia u sklopu novog poslovnog modela.

Naša je vizija biti vodeća deterdžentsko-toaletna industrija u regiji zahvaljujući inovativnim proizvodima i korporativnom načelu održivog razvoja s ciljem maksimalne dobiti za potrošača uz minimalan utjecaj na okoliš.

Održivi razvoj integriran je u naš poslovni model te su nam i strateški projekti usmjereni na smanjenje visoke potrošnje energije isporučene iz distribucijskih mreža kroz proizvodnju energije iz obnovljivih izvora (OIE). Kroz projekt ukupne vrijednosti 50,5 milijuna kuna prijavljen na Poziv za dodjelu bespovratnih sredstava Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, cilj nam je ostvariti uštedu isporučene el.energije za 40%, a energije za grijanje/hlađenje preko 60% u odnosu na period prije provedbe mjera za proizvodne pogone.

Nastavljen je proces digitalne transformacije poslovanja kroz implementaciju SAP sustava koji će pridonijeti daljnjoj produktivnosti, efikasnosti i unapređenju poslovanja.

U poslovnu politiku Saponije inkorporirano je društveno odgovorno poslovanje. Situacija u protekloj godini posebno nas je motivirala da donacijama i potporama te dodatnom brigom o zaposlenicima učinimo život lakšim te motiviramo i druge da djeluju u istom smjeru.

Naša je obveza odgovornost za rast i razvoj kompanije, ali i djelovanje u harmoniji s okruženjem u kojem Saponia posluje. Stoga sve izazove s kojima se susrećemo promatramo kao priliku da se dalje razvijamo u tehnološki naprednu kompaniju.

Predsjednica Uprave

Dajana Mrčela

## Poslovni model

Saponia je dio Mepas grupe koja u svom portfelju ima nekoliko značajnih poduzeća proizvođača priznatih hrvatskih brendova. U vlasničkoj strukturi Saponije, Mepas d.o.o. Široki Brijeg sudjeluje s 87,3 posto udjela u kapitalu.

Tijekom više od 125 godina postojanja Saponia se razvila u vodećeg proizvođača deterdženata i proizvoda osobne higijene u ovom dijelu Europe, s oko 750 zaposlenih. Proizvodni program sadrži četiristo proizvoda koji mogu zadovoljiti najrazličitije potrebe održavanja, higijenske sigurnosti doma i poslovnih objekata, kao i proizvode za osobnu higijenu. Svi proizvodi nastali su u laboratorijima Saponije i rezultat su znanja, inovativnosti, praćenja znanstvenih dostignuća i primjenjene suvremene tehnologije. Prepoznatljiva i postojana kvaliteta proizvoda Saponije utječe na povjerenje kupaca o čemu svjedoči kontinuirani rast udjela Saponijinih brendova kako na hrvatskom tako i na desetak inozemnih tržišta s orijentacijom na tržišta regije.

Poslovni model Saponije temelji se na konceptu stvaranja moderne, ekološki orijentirane tehnologije proizvodnje i sustava pakiranja deterdžentskih proizvoda. Razvijena je brend strategija utemeljena na principima cijelovitog pristupa kvaliteti, zadovoljenju ekoloških standarda i kreiranju vizualnog identiteta proizvoda u skladu s tržišnim trendovima. Snaga Saponije ogleda se u njezinim brendovima, a njihov neprekidan razvoj i uzlet rezultat je kontinuiranih investicijskih i inovacijskih aktivnosti.



## Misija, vizija i korporativne vrijednosti

Saponia je kroz sve godine postojanja, oblikovala ne samo proizvode koji održavaju čistoću i higijenu već je sa svakom inovacijom utjecala i na životne navike i stavove. Kompleksnost tehnoloških unaprjeđenja koja definiraju potrošače i njihovo gledanje na život, direktno se odražava na koncept proizvoda koji predstavljaju core business Saponije. Saponia nije samo s inovativnim proizvodima utjecala na potrošačke navike. Ona je stvarala nove navike – od potrebe za svakodnevnom higijenom zubi, ulozi enzima u deterdžentima za pranje rublja do educiranja o očuvanju okoliša kroz kompaktiranje deterdženata, uštede energije i recikliranje ambalaže. U fokusu poslovanja Saponije je izvrsnost, inovativnost i održivi razvoj s ciljem kontinuiranog unaprjeđenja preduvjeta za kvalitetniji životni stil.

Misija Saponije - zadovoljstvo potrošača i kupaca kroz kreiranje inovativnih proizvoda koji potiču razvoj kulture čistoće i zdravlja te istovremeno primjenu najnovijih spoznaja u cilju zaštite i očuvanja okoliša

Vizija Saponije - Stremimo izvrsnosti u svim segmentima poslovanja kroz sustavno unapređenje i modernizaciju tehnoloških procesa. U skladu s globalnim trendovima nastojimo ostvariti visoku konkurentnost i dugoročnu održivost poslovanja te kreirati portfelj proizvoda vrhunske kvalitete sa ciljem stvaranja novih vrijednosti za naše potrošače i poslovne partnere.

## Korporativne vrijednosti Saponije

Temeljne vrijednosti na kojima počiva pozitivna percepcija Saponije na tržištu određuju dva osnovna načela – tradicija i inovativnosti. Oba načela osiguravaju proizvodima Saponije snažnu percepiju brenda kod potrošača te, razmjerno tržišnim trendovima, lojalnost prema njima. Većina brendova su niz godina prisutni na tržištu i kontinuiranim inoviranjem u skladu s najnovijim dostignućima i trendovima na tržištu, imaju čvrstu tržišnu poziciju.

Tradicija kao temeljna vrijednost Saponije ne ogleda se samo u kontinuiranom razvoju kvalitete proizvoda već kroz cijelokupno poslovanje tvrtke. U svakom razdoblju svog postojanja Saponija je bila nositelj razvijenja gospodarstva regije te je i danas jedan od vodećih proizvođača deterdženata i sredstava za čišćenje.

Izvrsnost je vrijednost koja se u Saponiji stalno nadograđuje kako bismo oblikovali uspješne poslovne procese i osigurali kvalitetan odnos s kupcima uz optimalizaciju troškova. Proizvodi Saponije te usluge koje određene službe pružaju kupcima, kvalitativno su na visokom nivou uz primjenu alata koji te procese i dalje unaprjeđuju.

Inovativnost je najznačajnija platforma za budućnost Saponije. Izuzetno brz tehnološki napredak te promjene u životnim navikama postavljaju pred nas imperativ stalnog inoviranja proizvoda. Kao globalni cilj kompanije, naglasak se stavlja na digitalizaciju poslovnih i tehnoloških procesa te na održivi razvoj,

Transparentnost se u Saponiji ogleda i u internoj i u eksternoj komunikaciji. Svi djelatnici su, kroz skupove zaposlenika i preko predstavnika sindikata informirani o poslovanju tvrtke, investicijama i planovima za buduće razdoblje. U eksternoj komunikaciji posebno se vodi računa o kvalitetnoj informiranosti potrošača. Informacije o proizvodu potrošačima trebaju biti jasno i pravovremeno komunicirane, dostupne na digitalnoj platformi kroz društvene mreže i web, a na sve primjedbe odgovaramo putem servisa potrošača.

Održivi razvoj je vrijednost koja određuje budućnost Saponije i ugrađena je u misiju kompanije. Očuvanje okoliša za nas nije samo deklarativno, već je definirano u razvojnoj politici Saponije. Model održivosti naglašava maksimalnu primjenu novih tehnologija u cilju obnavljanja prirodnih resursa.

*TRADICIJA  
najstariji proizvođač deterdženata u regiji izgrađen na tradiciji i inovativnosti*

*IZVRSNOST  
konstantno unapređenje procesa i proizvoda s ciljem očuvanja visoke kvalitete naših proizvoda*

*INOVATIVNOST  
kreativnost i inovativnost razlog su povjerenja naših kupaca*

*TRANSPARENTNOST  
sve naše poslovne aktivnosti obilježavaju transparentnost, pravovremenost i pouzdanost u informiranju*

*ODRŽIVI RAZVOJ  
poštivanje načela održivog razvoja i sustavna briga o zaštiti okoliša ugrađene su u sve razine poslovnih aktivnosti*



## Korporativno upravljanje

**K**ultura čistoće i zdravlja kao životnog stila, odnosno osiguravanje proizvoda za čišći, sigurniji i zdraviji svijet oko nas je misao vodilja i u korporativnom upravljanju, a naše vrijednosti ono što nas dodatno potiče da poslujemo u skladu s najboljom praksom u području korporativnog upravljanja.

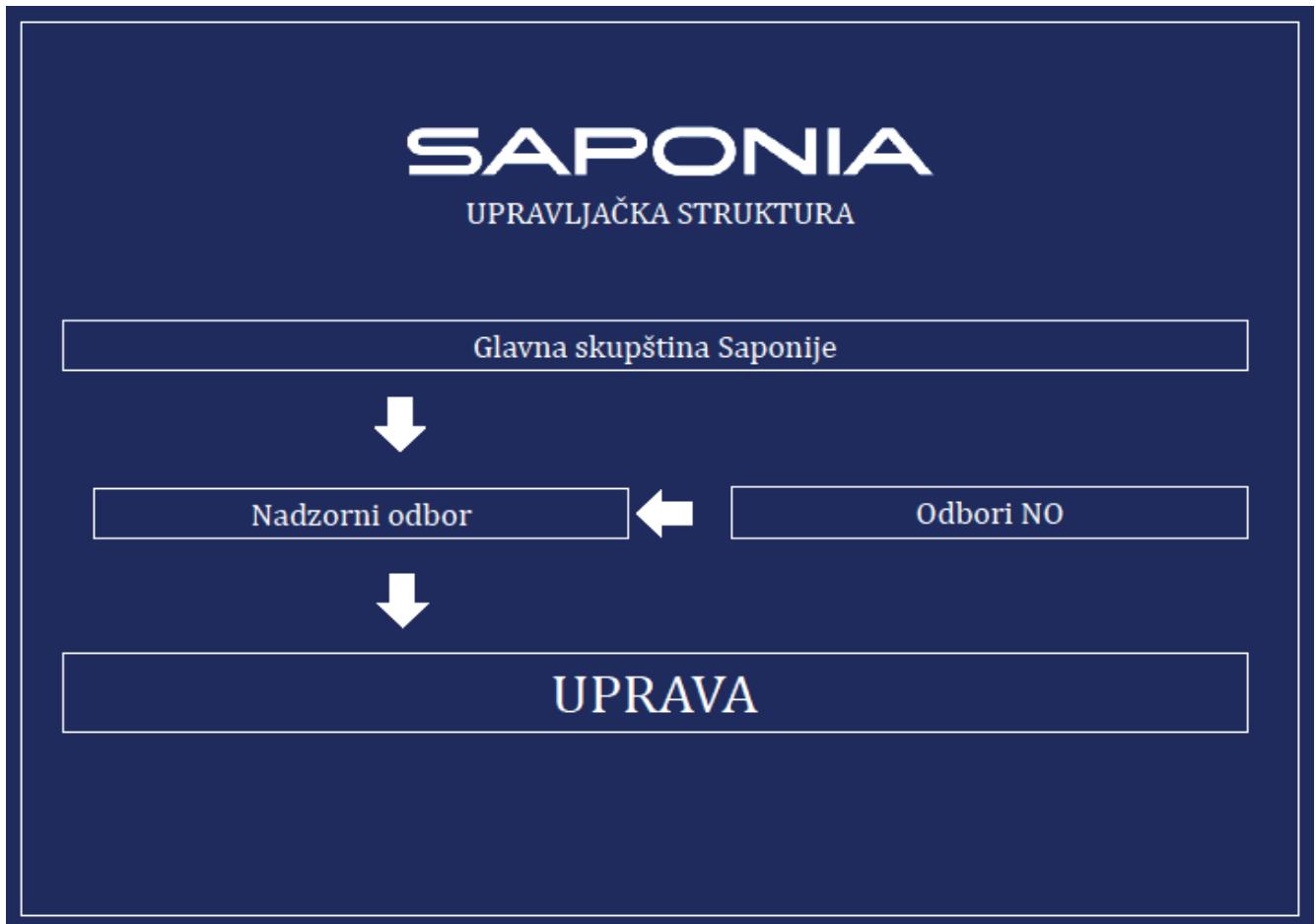
Radi ostvarivanja dugoročnog rasta i razvoja kompanije, te time boljstva naših zaposlenika, dionika i dioničara, radimo na postizanju izvrsnih finansijskih rezultata kroz visoku transparentnost poslovanja i učinkovitost svih segmenata rada. Konkurentnost, kvaliteta i pouzdanost proizvoda i usluga u središtu su pozornosti svih službi. S druge strane, kontinuirano se ulaže u kompetencije zaposlenih kako bi potrošačima pružili najbolje uz najmanji utjecaj na okoliš i društvo u kojem djelujemo. Održivost i društvena odgovornost su izbor kompanije i svih zaposlenika.

Saponia kontinuirano provodi aktivnosti kojima doprinosi ciljevima održivog razvoja. Pošteno poslovanje, sigurni uvjeti rada, obrazovanje zaposlenika, ravnopravnost i jednakost plaća te poštivanje ljudskih prava samo su neke od vrijednosti i tema koje su u samom srcu kompanije. Od svojih poslovnih partnera očekujemo poštivanje istih vrijednosti koje i mi zastupamo, te želimo biti pozitivan primjer u okruženju.

Najvažnije teme društvene odgovornosti delegirane su na najviše funkcije unutar kompanije i u dogovoru s Upravom radi se na unaprjeđenjima strategije društveno odgovornog poslovanja i njezinoj implementaciji unutar cijele grupacije. Usvojeni Kodeks korporativnog upravljanja Saponije omogućava transparentnost poslovanja te kvalitetnu zaštitu zaposlenika, dioničara, ali isto tako imenovanih nositelja odgovornih funkcija u Društvu. Uspostavljeni kontrolni i nadzorni mehanizmi djelotvorno sprečavaju kršenje primjenjivih propisa u svim segmentima poslovanja uključujući i područja zaštite na radu, zaštite osobnih podataka kao i propisa vezanih uz zaštitu okoliša.

## Upravljačka struktura

**K**orporativno upravljanje Saponije temelji se na dualističkom sustavu koji se sastoji od Uprave i Nadzornog odbora.



Slika 1. Saponia – upravljačka struktura.

**Glavna skupština** kroz koju dioničari ostvaruju svoja prava u upravljanju dioničkim društvom nadležna je za odlučivanje o izboru i razrješenju članova Nadzornog odbora, davanju razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora, imenovanju revizora, izmjenama statuta, povećanju i smanjenju temeljnog kapitala, raspodjeli dobiti i drugim pitanjima koja su prema zakonu u nadležnosti skupštine. Redovita skupština Društva održana je 17. srpnja 2020. na kojoj su sukladno zakonu i Statutu prezentirani Godišnji izvještaj o poslovanju i radu Saponije, izvještaj Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova tvrtke, te su usvojene odluke o pokriću gubitka, davanju razrješnica Upravnem i Nadzornom odboru, imenovanju Revizora i članova Nadzornog odbora, te je odobrena Politika primitaka članova Uprave.

**Nadzorni odbor** odgovoran je za nadzor vođenja poslova dioničkog društva, imenovanje članova Uprave, zastupa dioničko društvo prema Upravi, te obavlja druge poslove prema Zakonu ili Statutu društva, a koje ne pripadaju u nadležnost Skupštine društva, te o tome nadzoru podnosi izvješće Glavnoj skupštini. Nadzorni odbor ima pet članova, od kojih jednog imenuje Radničko vijeće, dok ostale imenuje Skupština društva. Svi članovi biraju se na četiri godine i mogu biti ponovo birani. Nadzorni odbor prema odluci Skupštine ne prima naknadu za svoj rad iako postoji mogućnost prema Statutu društva. Nadzorni odbor djeluje na sjednicama na kojima razmatra i ocjenjuje izvješća Uprave o vođenju poslovanja i upravljanja Društvom.

Članovi Nadzornog odbora su:

- Zdravko Pavić, predsjednik Nadzornog odbora – član i predsjednik NO od 1996., ponovno izabran na skupštini 2018. Godine
- Tončo Zovko – član Nadzornog odbora od 2000., ponovno izabran na skupštini 2017. godine
- Ivan Grbešić – član Nadzornog odbora od 2000., ponovno izabran 2020. godine
- Robert Knezović – član Nadzornog odbora od 2016, ponovno izabran 2020. godine
- Željko Grbačić, predstavnik radnika – imenovan u Nadzorni odbor 2017., ponovno imenovan 2020. Godine

Održano je 7 sjednica Nadzornog odbora tijekom 2020. godine.

Nadzorni odbor osnovao je Revizijski odbor i Odbor za imenovanja i primitke. Odbori na svojim sjednicama daju preporuke Nadzornom odboru, te mu na taj način omogućavaju donošenje kvalitetnijih odluka o složenijim pitanjima.

Revizijski odbor izvješće Nadzorni odbor o ishodu zakonske revizije, prati proces finansijskog izvještavanja i dostavlja preporuke ili prijedloge za osiguravanje njegovog integriteta, odgovoran je za postupak izbora revizorskog društva, predlaže njegovo imenovanje i vrši nadzor nad radom vanjskog revizora. Članovi su Tončo Zovko, Ivan Grbešić i Robert Knezović, a imenovani su na 104. sjednici Nadzornog odbora 26.1.2018. s mandatom od četiri godine. Predsjednik Revizijskog odbora je Tončo Zovko.

Odbor za imenovanja i primitke predlaže Nadzornom odboru politiku nagrađivanja Uprave i nagrade za članove Nadzornog odbora o čemu odlučuje Skupština društva, kao i prikladni oblik i sadržaj ugovora s članovima uprave, te predlaže kandidate za članove Uprave i Nadzornog odbora i procjenjuje kvalitetu rada Nadzornog odbora i Uprave. Odbor je osnovan na 115. Sjednici Nadzornog odbora održanoj 18.10.2019., članovi su Tončo Zovko, Ivan Grbešić i Robert Knezović, predsjednik Tončo Zovko, a imenovani su na četiri godine. Istovremeno je predložena i politika primitaka za članove Uprave koja je prihvaćena na skupštini društva održanoj 17.7.2020. i koja će se revidirati najmanje jednom u tri godine.

## Uprava društva

Članovi Uprave zastupaju i predstavljaju Društvo samostalno i bez ograničenja a imenuje ih i opoziva Nadzorni odbor. Uprava vodi poslove Društva samostalno i sve odluke donosi prema vlastitoj prosudbi, a prema pravilima struke i sukladno propisima. Temeljne zadaće Uprave su zastupanje društva, sastavljanje finansijskih izvještaja i njihovo podnošenje Nadzornom odboru na odobrenje zajedno s odlukom o uporabi dobiti, redovito podnošenje Nadzornom odboru izvještaja o poslovanju, priprema i sazivanje redovne godišnje sjednice Glavne skupštine i podnošenje izvještaja o poslovanju te definiranje korporativnih funkcija i njihovih zadaća. Uprava je odgovorna za kvalitetno upravljanje rizicima poslovanja, a na redovitim sjednicama provjerava ekonomske, okolišne i društvene utjecaje kompanije. Nadzorni odbor na redovitim sjednicama procjenjuje i vrednuje učinak Uprave temeljem pokazatelja uspješnosti poslovanja te održavanja i izgradnje pozitivnog ugleda kompanije u svim relevantnim javnostima.

Uprava Dioničkog društva sastoji se od jednog (1) do pet (5) članova prema Statutu, a trenutni saziv broji dva člana. Mandat članova Uprave traje do pet godina, uz mogućnost ponovnog imenovanja bez

ograničenja broja mandata. Svaki član Uprave pojedinačno i samostalno zastupa kompaniju te se članovi biraju sukladno svojoj stručnosti i potrebnom iskustvu.

Prilikom izbora kandidata teži se odabiru onih koji posjeduju iskustvo i znanje iz područja industrije u kojoj Saponija djeluje, ali i koji su svjesni veličine kompanije te svih zadaća postavljenih misijom i vizijom. Dobar kandidat za najviša tijela upravljanja mora odgovarati profilu kojem teži Uprava i Nadzorni odbor. U tom su smislu iznimno važne osobne kvalitete i integritet.



#### Predsjednica Uprave

#### **Dr.sc. Dajana Mrčela, dipl.oec.**

Rođena 6.7.1971., Član Uprave od 2006., imenovana na mjesto predsjednice Uprave 18.12.2019. Rođena u Osijeku gdje je i završila Ekonomski fakultet, te se po diplomu zaposlila u Saponiji 1994. kao pripravnik u službi Marketinga i tijekom godina izgradila zavidnu karijeru. Napredovala je do pozicije direktorice Marketinga, zatim je 2006 imenovana u Upravu Društva kao osoba odgovorna za komercijalne poslove i razvojni institut, da bi krajem 2019. postala predsjednica Uprave kao prva žena na toj poziciji u povijesti Saponije. Uz poziciju u Saponiji, nakon akvizicije Kandita, postala je članica Uprave zadužena za komercijalne poslove i podigla poslovanje na višu razinu uz ostvarivanje značajnih rezultata na tržištu. Doktorirala je 2018. na Ekonomskom fakultetu u Osijeku iz područja Menadžmenta.



Član Uprave

**Mirko Grbešić**

Mirko Grbešić rođen je 11.kolovoza 1960. u Širokom Brijegu u Bosni i Hercegovini. Poslovni uspjeh započeo je osnivanjem tvrtke „Mepas“ 1989.godine, koja je danas jedan od vodećih distributera u Bosni i Hercegovini.

1998. godine postaje većinski vlasnik kemijske, prehrambene i farmaceutske kompanije Saponia Osijek. 2002.godine preuzima tvornicu keksa i vafla Koestlin, a 2004. godine, M.Grbešić širi Mepas grupaciju otkupom većinskih dionica splitskog Brodomerkura. Slijedeće godine, 2005., postaje većinski vlasnik Maraske. Sredinom 2011.godine u sustav ulazi i tvornica konditorskih proizvoda Kandit. Pun zamah Kandit dobiva 2014. godine otvaranjem nove, moderne tvornice. Novi Kandit je najveća poslijeratna greenfield investicija u istočnom dijelu Hrvatske, a vrijednost projekta izgradnje i opremanja veća je od 20 mil EUR-a (185 mil.kn).

2012.godine u centru poslovne zone u Mostaru Mirko Grbešić otvara najveći trgovачki centar u BIH koji se prostire na skoro 100 tisuća četvornih metara – Mepas Mall. U sklopu Mepas Mall-a je i "Mepas", luksuzni hotel s 5 zvjezdica. Idealni položaj, vrhunska usluga i brojni sadržaji čine ovaj hotel posebno privlačnim.

Članovi Uprave ne mogu biti članovi uprava ili nadzornih odbora društava koja se bave poslovima iz predmeta poslovanja kompanije bez suglasnosti Nadzornog odbora. Također Članovi Uprave ne mogu sudjelovati u odlučivanju vezano za bilo koji pravni posao ako postoji sukob interesa između članova Uprave i kompanije. Bez obzira sudjeluju li u odlučivanju ili sklapanju pravnog posla, članovi Uprave dužni su o okolnostima postojanja sukoba interesa obavijestiti ostale članove Uprave i Nadzorni odbor. Dužni su navesti sve relevantne činjenice o prirodi svojeg odnosa s drugom ugovornom stranom i svoju procjenu postojanja sukoba interesa. Tijekom 2020. održano je 247 sjednica Uprave s kolegijem izvršnih direktora.

Cilj korporativnog upravljanja je stvaranje dugoročne ekonomske vrijednosti za svoje dioničare. U izvršavanju ove misije Uprava i Nadzorni odbor vode računa i o ostalim interesnim skupinama. Nadzorni odbor i Uprava dioničkog društva smatraju da se moraju održavati visoki standardi korporativnoga upravljanja te voditi briga o zaposlenicima, održivom razvoju i očuvanju okoliša. Društvo u okviru svojeg organizacijskog modela, u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi, ima razvijene sustave internih kontrola na svim važnim razinama. Ti sustavi, među ostalim, omogućavaju objektivno i korektno predstavljanje finansijskih i poslovnih izvješća, kao i kontroling provođenja planova, analizu

efikasnosti korištenja sredstava, kontrolu troškova, sagledavanje rizika i poduzimanje mjera za smanjenje svih rizika.

### Izjava o politici nagrađivanja Nadzornog i Upravnog odbora

Članovima Nadzornog odbora se ne isplaćuje nagrada za rad u Nadzornom odboru, iako Statut Saponije omogućava nagrađivanje prema odobrenju Glavne skupštine.

Uprava ima menadžerske ugovore i plaću vezanu za prosječno isplaćenu bruto plaću radnika Saponije. Ukupno članovima Uprave za 2020. godinu isplaćeno je 830.445,79kuna.

### Korporativne funkcije

Uprava definira ciljeve i zadaće korporativnih funkcija koje su obuhvaćene unutar organizacijskih dijelova, a svaki od njih ima jasno definiranu izvršnu i odgovarajuću upravljačku razinu koja izravno odgovara Upravi. Na redovitim sastancima Upravu se izvještava o napretku i izvršenju zadataka, rukovoditelji pojedinih organizacijskih dijelova predlažu unaprjeđenja pojedinih područja i redovito se analiziraju postojeće i predlažu naprednije metode upravljanja. Unaprjeđenja poslovanja i upravljanja sastavni su dio usvojenih strategija i planova kompanije.

### Kodeks poslovnog ponašanja

Saponia se u poslovanju uvijek vodi profesionalizmom i etikom poštujući zakonske zahtjeve kod donošenja odluka. Od svih radnika i suradnika očekuje se ponašanje u skladu s temeljnim vrijednostima Saponije i pridržavanje poštenih poslovnih praksi.

Doneseni i primjenjeni Kodeks poslovnog ponašanja je izraz Saponijinih vrijednosti. Odražava principe i politiku koja vodi poslovanje te daje konkretnе smjernice postupanja radnika, suradnika i partnera. Etično poslovanje odražava se u dosljednom postupanju prema temeljnim vrijednostima, Kodeksu, pravilnicima i politikama i svim primjenjivim zakonima. Saponia očekuje od radnika poštivanje Kodeksa i u svakodnevnom poslovanju donošenje odluka kojima će se zadržati povjerenje stečeno dosadašnjim poslovanjem.

Saponia ima nultu toleranciju prema svim oblicima mita i korupcije. Zaposlenici su dužni prijaviti bilo koji oblik ili sumnju na korupciju svojim izravno nadređenima, službi Pravnih poslova ili povjerljivoj osobi za prijavljivanje nepravilnosti imenovanoj od strane Uprave.

Tijekom 2020., a ni ranije, nije bilo prijave niti jednog događaja zbog sumnje na korupciju, nisu raskinute poslovne suradnje s partnerima iz navedenog razloga, niti su pokrenuti sporovi protiv korupcije.

Sva Saponijina povezana društva i radnici moraju se pridržavati relevantnih zakona, propisa i standarda u svim zemljama u kojima poslujemo, postupati u skladu s Kodeksom poslovnog ponašanja, čak i ako se njime predviđaju viši standardi nego što se traži zakonima ili propisima neke države.



## Dionica Saponije

Značajni imatelji dionica u Društvu su: većinski vlasnik Društva je Mepas d.o.o. Široki Brijeg koji u svom vlasništvu ima 87,30 posto dionica. Vlastite dionice iznose 0,48 posto, a ostali dioničari u svom vlasništvu imaju 12,22 posto dionica. Detaljno o kretanju dionice na stranici 39.

## Korporativno upravljanje (nastavak)

### Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

a) Saponia d.d. (u dalnjem tekstu: Društvo) primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja koji su zajedno izradile Uprava i Nadzorni odbor Društva, a usvojen je Odlukom Uprave broj 804/08. od 7.3.2008. godine i Odlukom Nadzornog odbora s 39. sjednice održane 7.3.2008. godine, te je objavljen na web stranicama Zagrebačke burze i glasilu Društva.

b) Društvo primjenjuje i preporuke Kodeksa korporativnog upravljanja koji su izradile Hrvatska agencija za nadzor finansijskih usluga (HANFA) i Zagrebačka burza d.d., te je u vezi s tim Društvo ispunilo godišnji upitnik koji je objavljen na web stranicama HANFA-e i Zagrebačke burze d.d.

c) Društvo u izvještajnom razdoblju ima manja odstupanja od pojedinih preporuka na način da Društvo u Izvještaju ne navodi detaljne podatke o svim naknadama i drugim primanjima od društva ili s društvom povezanih osoba svakog pojedinog člana Uprave, uključujući i strukturu naknade, nego iste navodi sumarno. Svi članovi Revizijskog odbora su ujedno i članovi Nadzornog odbora, u kojem slučaju se Revizijski odbor izuzima od zahtjeva neovisnosti kako je propisao Zakon o reviziji u članku 65. st.7. Društvo ne primjenjuje sredstva suvremene komunikacijske tehnologije za sudjelovanje i glasovanje na Glavnoj skupštini jer se u praksi dosadašnji način glasovanja potvrdio kao optimalno rješenje.

d) Kroz svoju otvorenu i neograničenu komunikaciju sa stručnim službama Financija i kontrolinga Nadzorni odbor uspostavlja dobru i kvalitetnu unutarnju kontrolu u Društvu u svrhu uspješnosti korporacijskog upravljanja, zakonitosti te transparentnosti u odvijanju svih poslovnih procesa u Društvu.

Stručne službe Financija i kontrolinga redovito dostavljaju pravovremene i periodične prikaze finansijskih izvještaja i srodnih dokumenata prije javnog objavljivanja tih podataka, dostavljaju podatke o računovodstvenim politikama i eventualnim promjenama, kao i podatke o svakom bitnjem odstupanju između knjigovodstvenih i stvarnih vrijednosti po pojedinim stavkama. Izvješća su sastavljena na jasan i pregledan način. Izvješća uključuju sve aspekte poslovnih aktivnosti tijekom cijele godine u odnosu na prethodne godine te izražavaju točan, potpun i pošten prikaz imovine i rashoda, finansijskog položaja Društva, kao i plan budućeg poslovanja.

Stručne službe Financija i kontrolinga Revizijskom odboru, najmanje jednom godišnje, pružaju podatke o sustavu internih računovodstvenih kontrola. Revizijski odbor ocjenjuje metode i postupke interne kontrole i njihovu efikasnost u djelovanju poslovnog sustava te daje preporuke o njihovoј provedbi. Politike, procedure, praksa i organizacijske mjere interne kontrole provode se kako bi pružile razumno jamstvo da će se poslovni ciljevi postići, te da će se neželjeni događaji spriječiti ili ustanoviti i ispraviti.

Društvo ima nezavisne vanjske revizore kao važan instrument korporacijskog upravljanja i sukladno osnovnoj funkciji vanjskih revizora da osiguraju da finansijska izvješća adekvatno odražavaju stvarno stanje Društva u cijelini.

Revizijski odbor i stručne službe Financija i kontrolinga raspravljali su s nezavisnim revizorom o promjenama ili zadržavanju računovodstvenih politika, primjeni propisa, važnim procjenama i zaključcima u pripremanju finansijskih izvještaja, metodama procjena rizika, visoko rizičnim područjima djelovanja, uočenim većim nedostacima i značajnim manjkavostima u unutrašnjem nadzoru, djelovanju vanjskih čimbenika (ekonomskih, pravnih i industrijskih) na finansijske izvještaje i revizorske postupke.

e) Značajni imatelji dionica u Društvu su: većinski vlasnik Društva je Mepas d.o.o. Široki Brijeg koji u svom vlasništvu ima 87,30 posto dionica. Vlastite dionice iznose 0,48 posto, a ostali dioničari u svom vlasništvu imaju 12,22 posto dionica.

f) Članovi Uprave zastupaju i predstavljaju Društvo samostalno i bez ograničenja. Uprava vodi poslove Društva samostalno i sve odluke donosi prema vlastitoj prosudbi, a prema pravilima struke i sukladno propisima. Na sve navedene odnose primjenjuju se odredbe Zakona o trgovačkim društvima i Statuta kompanije.

g) Glavna skupština nadležna je u odlučivanju o sljedećim pitanjima: izboru i razrješenju članova Nadzornog odbora, upotrebi dobiti, davanju razrješnice članovima Uprave, imenovanju revizora, izmjenama Statuta, povećanju i smanjenju temeljnog kapitala i drugim pitanjima koja su joj odredbama zakona stavljena u nadležnost. Putem Glavne skupštine dioničari ostvaruju svoja prava. Način rada Glavne skupštine reguliran je Zakonom o trgovačkim društvima te Statutom društva

h) Članovi Uprave i Nadzornog odbora nalaze se na stranicama 16 - 18 ovog izvještaja. U skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima i Statutom, Uprava donosi odluke na sjednicama Uprave. Predsjednica Uprave s izvršnim direktorima održava dnevne kolegije radi redovitog izvještavanja i praćenja situacije u Društvu. Prema zakonu i poslovniku o radu Nadzornog odbora, Saponia ima Revizijski odbor i Odbor za imenovanja i primitke koji svojim radom pomažu rad Nadzornog odbora i to na način da pripremaju odluke koje donosi Nadzorni odbor i nadziru njihovo provođenje. Nadzorni odbor djeluje na sjednicama na kojima razmatra i ocjenjuje izvješća Uprave o vođenju poslovanja i upravljanja Društvom. Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Društva. O tome nadzoru podnosi izvješće Glavnoj skupštini. Stručne službe Financija i kontrolinga dostavljale su Nadzornom odboru kvalitetne informacije o ovisnim i povezanim društvima radi utjecaja takvih podataka na konsolidirana finansijska izvješća. Kako bi poboljšala kvalitetu rada i donošenje boljih odluka u vođenju, Saponia primjenjuje kriterije raznolikosti članova Uprave i Nadzornog odbora. To poboljšava njihovu kvalitetu rada i donošenje boljih odluka u vođenju. Kriteriji za imenovanje su vještine i iskustva kandidata, osobne kvalitete i integritet, a uzimaju se u obzir i kriteriji raznolikosti kao što su spol, dob, dužina staža i individualne razlike u profesionalnim i osobnim iskustvima. Upravu Društva u izvještajnom razdoblju čine predsjednica Uprave i jedan član. Uspostavljena je ravnoteža po kriterijima vještina, iskustva i kompetencija, a što se vidi iz životopisa članova Uprave.

## Očekivani razvoj Društva

P lanirani poslovni ciljevi i projekti koji su se trebali realizirati u 2020. godini mijenjali su dinamiku pod utjecajem pojave pandemije koronavirusa.

Saponia je značajni čimbenik na tržištu deterdženata i sredstava za čišćenje u Hrvatskoj i regiji i većina brendova su u samom vrhu kategorije i neophodno je kontinuirano inovirati proizvode te razvijati nove u skladu sa zahtjevima tržišta, promjenama u načinu života te u skladu s principima održivog razvoja.

Fokus razvojno-marketinških aktivnosti usmjeren je na vodeće brendove te na linije proizvoda koje sinergijskim djelovanjem i objedinjenim marketinškim aktivnostima značajnije doprinose prometu Saponije.

### Linija NEOFRESH

Projekt koji je razvojno rađen tijekom 2019. godine na tržište je izašao u prvom tromjesečju 2020. godine i od njega su se očekivali prodajni rezultati u prvoj polovini godine. Linija s Neofresh tehnologijom objedinjuje naše top brandove Faks helizim, Ornel, Likvi, Arf i Bis. Najveći benefit koji ova linija pruža potrošačima je posebno razvijene formulacije s aktivnim mirisnim komponentama koje dokazano uklanjuju neugodne mirise. Molekule Neofresh-a stvaraju kemijske reakcije koje blokiraju receptore za neugodne mirise i sprječavaju vezanje neugodnog mirisa. Neofresh® temelji se na 4 načela:

PREVENCIJA – zaustavljanje stvaranja neugodnih mirisa

ELIMINACIJA – eliminira ih ovisno o namjeni proizvoda u kojem se koristi (na odjeći, u prostoru, na površinama koje se čiste).

SUZBIJANJE – blokira neugodne mirise

PERCEPCIJSKA INTEGRACIJA – mijenja percepciju mirisa

Poremećaj na tržištu kao rezultat epidemioloških mjera u prvoj fazi lockdown-a nepovoljno se odrazio na realizaciju promotivnih aktivnosti. Trade marketing je bio zaustavljen zbog nemogućnosti ulaska na prodajna mesta, a ni produkcija TV spota nije se mogla završiti tako da je cijela kampanja bila održena u smanjenom obimu.



Kvaliteta proizvoda i moderan koncept linije Neofresh, posebno za mlađu ciljnu skupinu, pun doprinos realizaciji dao je u drugoj polovini godine, odnosno od ljeta 2020. godine. Snaga brenda i benefiti na proizvodima privukli su potrošače, a za promociju smo maksimalno koristili digitalnu komunikaciju.

## Nila

Na jednom od najstarijih brendova Saponije, deterdžentu za pranje finog rublja Nila, u prvom kvartalu 2020. godine, proveden je relaunch. Zbog posebne namjene, brend se kvalitativno usklađuje s najnovijim modnim trendovima, vrstama materijala, ali i dizajnom ambalaže. Najnovija Nila je bogatijeg sastava s unaprijeđenim formulacijama u koje su ugrađeni specijalni sastojci koji poput seruma štite i njeguju vlakna i boje odjeće. U cilju smanjenja utroška deterdženta, proizvod je koncentriraniji te je smanjena količina potrebna za jedno pranje. Novo idejno rješenje još više naglašava moderan koncept proizvoda što će dodatno utjecati na odluku potrošača o izboru deterdženta.

Nila My cute baby, također ima novu formulaciju i prilagođena je za najnježniju dječju kožu. Kvaliteta je potvrđena hipoolergenim testiranjem, a ispitivanje je provedeno na prestižnom Institutu za dermatološko testiranje.



## Handysept i Deziclean



Projekt koji je obilježio godinu i definitivno potvrdio snagu i spremnost Saponije na fleksibilnost i brzo reagiranje na zahtjeve tržišta je proizvodnja dezinficijensa. Saponia već više od 50 godina proizvodi sredstva za čišćenje i dezinfekciju u bolnicama, hotelima, prehrambenoj industriji i industriji pića, domovima za starije i nemoćne, servise za uslužno čišćenje i mnogim drugim institucijama. S proizvodima Bis Handysept i Bis Deziclean, dokazane djelotvornosti, Saponia je osvojila i tržište široke potrošnje te su tako, široj javnosti manje poznati Saponijini brendovi, u kratkom roku postali nezaobilazni proizvodi u zaštiti zdravlja.

Proizvodi iz linije BIS HANDYSEPT i ARF DEZI-CLEAN posebno su bitni za zaštitu zdravlja jer imaju atest o djelotvornosti protiv koronavirusa. Taj, izuzetno bitan certifikat, rezultat je rada Saponijinog razvojnog tima i time se Saponia ponovo dokazala da se i u Hrvatskoj razvijaju proizvodi najviših standarda kvalitete i učinkovitosti.

Nakon provedenih testiranja u laboratorijima "J. S. Hamilton", trećeg po veličini europskog laboratoriјa za ispitivanje hrane, hrane za životinje, voda, kozmetike, mikrobiološke čistoće objekata i uzorkovanje voda, Saponijini dezinficijensi za široku potrošnju (BIS Handysept - za dezinfekciju ruku i Arf Dezi Clean speed i universal - za dezinfekciju i čišćenje vodoperivih površina) i cijela skupina proizvoda BIS (za dezinfekciju ruku zdravstvenog osoblja, djelatnika u prehrambenoj industriji i sve one koji manipuliraju hranom...) dobili su atest virucidnosti protiv koronavirusa.

Proizvodni program Handysept i Deziclean kroz godinu se proširiva s novim proizvodima, Faks helizim deziclean final, Arf dezi-clean WC, universal, speed, Likvi dezi-clean blistal, a posebno je zanimljiv

segment vlažnih maramica koje su izuzetno dobro prihvaćene na tržištu. Posebno maramice za dezinfekciju površina. To je nova kategorija u kojoj se Saponia pojavljuje na tržištu i segment koji ima potencijal za rast i širenje programa.

Pod brendom Handysept, na tržište je izašao i gel za dezinfekciju ruku te tekući i kruti sapun te krema za ruke. U želji da brigu o higijeni u školi usvoje već od prvog dana, Saponia je za prvi dan škole, poklonila prvašićima BIS handysept gel, proizvod koji primjereno baš dječjim rukama.

### Arf wc power – sredstva za čišćenje toaleta



Arf je jedan od vodećih brendova Saponije i ove godine je zaokružen program s novom linijom sredstava za čišćenje WC školjke. Nova linija je atraktivnog dizajna i vrhunske kvalitete te osigurava savršene učinke čišćenja i sigurno će doprinijeti prometu cijelog brenda. Uz to, Saponia ulazi u novu kategoriju koja ima trend rasta i veliki potencijal u budućnosti. To su WC dropsi – osvježivači WC školjke. Zahvaljujući jedinstvenim WC košaricama Arf WC s 5 snažnih kapljica, svakim ispiranjem stvara aktivnu pjenu. Oslobađajući ugodan miris limuna ili bora osigurava dugotrajan osjećaj svježine i čistoće u cijeloj kupaonici. ARF WC BLUE DROP DEZICLEAN POWER, svakim ispiranjem ispušta plavu tekućinu te vidljivo održava čistoću i svježinu WC školjke. Uz to, sastav na bazi klora omogućava izbjeljivanje kao dodatni efekt čistoće i visoke higijene.



### Lahor tekući sapun

Saponia je u jeku pandemije proizvodila značajno veće količine krutog sapuna Lahor i zadovoljavala povećanu potražnju za ovim proizvodom. Pod ovim poznatim brendom, na tržište je stavljeni i linija tekućih sapuna u više mirisnih varijanti.





## Program I&I

2020. godina prošla je u znaku pandemije koronavirusa te su gotovo sve aktivnosti bile usmjerene na prilagodbu pakiranja postojećih formulacija koja su primjerena ne samo velikim ustanovama i industrijskim objektima, nego i malim obrtnicima i OPG-ovima, te djelatnostima koje do sada nisu imale potrebu za ovom vrstom proizvoda. Ujedno, postojeći proizvodi dobili su dodanu vrijednost raznim ispitivanjima koja su dokazala efikasnost i u novim uvjetima što je posebice bilo važno kod partnera čije je poslovanje vezano za najosjetljivije društvene skupine.

U trenutku nedostupnosti pojedinih aktivnih komponenti djelotvornih na uzročnike pandemije, na tržište su izašli novi sastavi i proizvodi koji imaju jednaku učinkovitost ali na osnovi drugih preporučenih aktivnih tvari.

Kako je većina naših kupaca bila sa smanjenom proizvodnjom i aktivnostima koje su samo nužne, pa sve do funkcioniranja na razni hladnog pogona, godina nije bila pogodna za uvođenje inovacija u dijelu čišćenja.

Stoga smo na tržište stavili nekoliko proizvoda pod sljedećim brendovima: BIS HANDYSEPT (30 ml, 100 ml, 150 ml, 340 ml, 400 ml, 1 l), BIS HANDYSEPT PRO (50 ml, 100 ml, 100 ml TP, 150 ml OB, 340 ml, 450 ml, 470 ml, 1 l, 5 l), BIS DEZI-CLEAN NEW 750 ml, BIS E 96 1 l, BIS HANDYSEPT ALCOHOL FREE 450 ml, BIS HANDYSEPT SAFE CLEAN 450ml, AKVAL DEZINID (100 ml, 200 ml, 200 ml PL, 300 ml, 1 l), BIS DIMAL DUO 30 kg, BIS STAKLO 50 kg, BIS S 2060 DEZ 5 l, BLISTAL NEUTRAL – N 30 kg, BIS PER S 220 kg.

## Komunikacijska platforma

U komunikaciji s potrošačima sve je važnija pravovremena i točna informacija. Potrošači traže više od promocije – traže sadržaj, prednosti proizvoda u odnosu na konkureniju, sastav proizvoda te informaciju o njegovoj usklađenosti s normama i pravilnicima.

Proizvodi Saponije ulaze u kategoriju koja je pod posebnom lupom potrošača te su sve informacije koje prezentiramo potrošačima točne i kvalitetno objašnjene. Digitalni kanali komunikacije su najbolji medij za tu vrstu oglašavanja i, sudeći prema pitanjima potrošača, najčešće se i koriste za pojašnjenja o kvaliteti i primjeni proizvoda. Za Saponiju je to ujedno i mogućnost transparentnog i direktnog komuniciranja što ostali mediji ne pružaju.

Sve više se ulaže i u društvene mreže te je u okviru Marketinga organizirana služba koja je posebno zadužena za kreiranje sadržaja za taj tip kanala komunikacije.

Televizija još uvijek ima najveći doseg i putem oglašavanja u premium terminima komuniciramo nove projekte i promocije kod poslovnih partnera. S obzirom na strukturu ciljanog segmenta potrošača, u planiranom budgetu Saponije, najveći udio još uvijek ima televizija. U 2020. godini vanjska produkcija je realizirana za projekt Handysept i Deziclean dok je više manjih produkcija realizirano „in house“ (Nila, dezinficijensi, nagradne igre, Božićna čestitka te niz akcijskih spotova u suradnji s kupcima).

Trade marketing je posebno bitan, posebno u situaciji velike ponude te skraćenog vremena zadržavanja u prodajnom objektu. Za što bolju izloženost i dostupnost proizvoda koristili su se različiti oblici POS materijala.



## Istraživanje i razvoj

Saponia ima dugu tradiciju razvoja vlastitih formulacija deterdženata za pranje rublja, sredstava za čišćenje, uključujući i kreiranje vlastitih mirisnih kompozicija kao nezaobilaznog sastojka proizvoda te vlastiti razvoj ambalaže. Istraživački je Institut osnovan 1962. godine i od tada do danas, godišnje na tržište izlaze deseci novih ili inoviranih proizvoda za široku potrošnju, institucije i industriju. Trenutno je na tržištu prisutno više od 400 proizvoda.

Ovako široki assortiman formulacija zahtijeva stručnjake koji su znanja stečena na različitim fakultetima godinama dograđivali svakodnevnim upornim radom preuzimajući pri tome iskustva starijih kolega unutar kompanije. Interno prenošenje znanja s generacije na generaciju je iznimno važno kako bi se znanje nadograđivalo i kako bi svaka sljedeća generacija mogla još uspješnije odgovoriti na specifične potrebe potrošača. Saponia, kao primarno prerađivačka industrija u segmentu deterdženata i sredstava za čišćenje, zahvaljujući dugogodišnjoj tradiciji i ulaganju u svoje stručnjake može se pohvaliti i proizvodnjom mirisnih kompozicija za vlastite potrebe te proizvodnjom plastične ambalaže. Ove dvije proizvodnje su zapravo tvornice u tvornici, što omogućava kompaniji konkurentnost i fleksibilnost i ne bi bile ostvarive bez usko specijaliziranih profesionalaca.

Tijekom dugogodišnje povijesti Instituta nekoliko je generacija vrijednih Saponijinih stručnjaka gradilo strukturu Instituta kakva je danas, te radilo na razvoju nekoliko tisuća najrazličitijih formulacija koje čine golemo intelektualno blago ove kompanije. Budući da se količina sveukupnog ljudskog znanja udvostručuje u sve kraćim vremenskim intervalima, prema nekim izračunima taj ciklus danas nije duži od pet godina, svaka generacija istraživača susreće se s novim i neobičnim izazovima. U današnje vrijeme je jedan od glavnih izazova kako uspješno svojim proizvodima odgovoriti individualnim potrebama potrošača, a u isto vrijeme smanjiti negativni utjecaj na okoliš počevši od odabira sirovina i ambalaže za naše proizvode, preko efikasnije proizvodnje pa sve do educiranja potrošača o primjeni proizvoda i uputama o odlaganju ambalaže nakon utroška samog proizvoda.

## Istraživanje i razvoj u službi potrošača

Za tvrtke kao što je Saponia, prepoznavanje specifičnih potreba potrošača i uspješan odgovor na te potrebe u obliku konkurentnih i učinkovitih proizvoda nit je vodilja za sve dijelove kompanije, sve je u funkciji zadovoljnog potrošača i ostvarivanja njegovih očekivanja vezanih uz čistoću doma te osobnu higijenu i njegu kože. U svijesti potrošača želja nam je biti simbolom higijene i mirisne čistoće, a kako je odavno poznato da je čistoća pola zdravlja, na taj način čuvamo ono što je mnogima najvažnije, a to je zdravlje pojedinca i zdravlje cijele obitelji.

To je poslanje ilo posebno naglašeno tijekom 2020. godine kada je zdravlje cijelog svijeta bilo, i još uvijek nažalost jest, ozbiljno ugroženo pandemijom korona virusa. Saponia je u rekordnom roku sve svoje intelektualne i proizvodne kapacitete stavila u funkciju i lansirala proizvode iz kolekcija Arf Dezi-Clean i

Bis Handysept koji su doslovno, zahvaljujući učinkovitom, ali sigurnom dezinfekcijskom djelovanju, bili štit između čovjeka i virusa. To je bilo moguće zahvaljujući dugogodišnjem iskustvu Saponijinih stručnjaka u formuliranju proizvoda za čišćenje i dezinfekciju za primjenu u institucijama i industriji. Ti su proizvodi u kratkom vremenu prilagođeni potrebama zaštite od korona virusa u domaćinstvima.

S pogledom u budućnost i vrijeme kad ćemo konačno moći zaboraviti na pandemiju, Saponia intenzivno razvija formulacije koje će biti u skladu s potrebama budućih generacija. Poseban je naglasak na primjeni sirovina prirodnoga podrijetla, bilo da se radi o kozmetičkim proizvodima, ili o proizvodima za održavanje čistoće doma. Pametnim i uravnoteženim formulacijama moguće je svaku tvar u nekom proizvodu maksimalno iskoristiti kako bi doprinosiла funkciji proizvoda, a da ne djeluje negativno na ljudsko zdravlje. Tu dolazi do izražaja umijeće i kreativni rad kemičara formulatora. Nastoji se iskoristiti sinergijski potencijal svakog sastojka. Sredstva za čišćenje i pranje rublja nisu više samo "sredstva za čišćenje i pranje", oni su zapravo kozmetički proizvodi za našu odjeću i naš dom.

Kako bi uvijek mogli uspješno odgovoriti na izazove razvoja novih proizvoda, Saponijini stručnjaci redovito sudjeluju u radu nacionalnih i međunarodnih kongresa i simpozija. Određeni se broj stručnjaka educira i putem poslijediplomske znanstvene i specijalističke studije.

2020. godina je bila godina online skupova te su i Saponijini djelatnici na taj način održavali kontakt s kolegama iz cijelog svijeta. Saponia je aktivna u Društvu kemičara i tehologa Osijek, u radu Povjerenstva za eko-označavanje, u radu Zajednice za zaštitu okoliša, te Zajednice za deterdžente i kozmetiku pri Hrvatskoj gospodarskoj komori.

Sigurnost, djelotvornost i kvaliteta proizvoda testiraju se u vlastitim ili u ovlaštenim specijaliziranim laboratorijima u Hrvatskoj i svijetu. Dodatna dermatološka ispitivanja, koja nisu nametnuta zakonskim propisima, ali se provode kako bi se zaštita potencijalnih korisnika proizvoda podigla na višu razinu, provode se također u suradnji s ovlaštenim institucijama.

## Istraživanje i razvoj u službi okoliša

Usmjerenost na primjenu novih rješenja koja će biti povoljnija za okoliš i primjenjivati elemente kružnog gospodarstva vidljiva je i u sudjelovanju na tri projekta u okviru Obzora 2020, Funguschain, Circ-pack i Embraced.

Funguschain projekt, započet 2016. godine, s proračunom od 11 milijuna eura, sufinanciran je od strane Bio Based Industries Joint Undertaking (BBI JU) u okviru programa za istraživanje i inovacije Obzor 2020 Europske Unije. Cilj projekta je iskoristiti nove kaskadne procese kako bi se izvukle visokovrijedne molekule iz ostataka proizvodnje gljiva koje će zadovoljavati potrebe niza krajnjih korisnika. S obzirom na do sada otkriveno, ekstrakti dobiveni iz gljiva probat će se iskoristiti kao aktivni sastojci sredstava za osobnu njegu i kozmetiku. Provedena istraživanja pokazuju dobru djelotvornost ekstrakta iz gljiva na bazi kitozana kao antioksidansa za prirodnu kozmetiku. Završetak projekta planiran je za proljeće 2021. kada će biti i javno publicirani rezultati istraživanja.

Projekt Circ-pack, vrijedan 9,2 milijuna eura i sufinanciran od BBI JU, usmjeren je na zeleniji ciklus plastike – poboljšanje prikupljanja, recikliranja i primjene novih, 100% biorazgradivih ili reciklabilnih materijala za pakiranje deterdženata, hrane i drugih proizvoda s ciljem ostvarivanja ušteda od minimalno 60 milijuna eura kroz primjenu cirkularne ekonomije, a završen je u prvoj polovici 2020. U okviru projekta Saponia je u suradnji s partnerima valorizirala biorazgradivu plastiku za pakiranje kozmetike i sredstava za čišćenje, kao i inovativnu papirnu ambalažu s membranom za pakiranje praškastih deterdženata, koja je za razliku od sadašnjih rješenja, 100% reciklabilna. Jedan od rezultata projekta je i online alat za procjenu koliko je dizajn ambalaže u skladu s principima eko dizajna dostupan na poveznici <https://circpack.fcirce.es>.

Projekt Embraced, vrijedan 17,3 milijuna eura, vezan je uz recikliranje apsorbirajućih higijenskih proizvoda s ciljem maksimalnog smanjenja količine AHP proizvoda koji odlaze na odlagališta. Ispitivanja koja se provode trebala bi omogućiti iskorištavanje plastike, celuloze, apsorpcijskih gelova i dobivanje nekih industrijski važnih kemijskih spojeva, a među njima i limonena koji se koristi u proizvodnji sredstava za čišćenje, ali i kao mirisna tvar.

Sve stroži propisi o zaštiti okoliša, povećana ekološka svijest potrošača, te težnja za poštivanjem načela kružnog gospodarstva usmjeravaju razvoj nove generacije deterdženata prema biorazgradljivim sirovinama, sirovinama iz obnovljivih izvora te ambalažnim materijalima koji se mogu reciklirati i novim tehnologijama sa smanjenim utjecajem na okoliš.

Aktivnosti istraživanja i razvoja su i u 2020. godini bile usmjerenе na kreiranje ekološki prihvatljivijih proizvoda koji imaju smanjen utjecaj na okoliš, od odabira sirovina, preko proizvodnje pa sve do njihova korištenja i konačnog odlaganja prazne ambalaže. Nova kolekcija proizvoda koji imaju Ecolabel certifikat dokaz je da je Saponia uspješna u svojoj namjeri aktivne brige za okoliš. Kontinuirano se radi na razvoju novih proizvoda koji bi također trebali biti prijavljeni za dobivanje Ecolabel certifikata. Time želimo osigurati potrošačima koji uistinu brinu o planeti na kojoj živimo da mogu održavati čistoću svoga doma i odjeće, a istovremeno na najmanji mogući način štetiti okolišu.

U kontekstu stalne posvećenosti odabiru samo najboljih sirovina i ambalažnih materijala posebno je važan paralelni razvoj analitičkih metoda kako bismo na vrijeme uočili moguća odstupanja kvalitete svih repromaterijala koji ulaze u proizvodni proces. Osiguranje kvalitete temelji se na kompleksno postavljenim ciljevima i procesima te je neizbjegna sinergija i suradnja dionika u kompaniji. Kako bi taj proces bio što transparentniji i efikasniji ubrzano se radi i na digitalizaciji kao jednom od ključnih oruđa unapređenja cjelokupnog poslovanja.

## Sustav upravljanja kvalitetom

Saponia je u 2020. proslavila 20 godina od prvog certificiranja sustava upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001, a 2018. je uspješno certificirana po novoj normi ISO 9001:2015 koja od Društva očekuje puno veću posvećenost Uprave i svih razina upravljanja sistematskom upravljanju kvalitetom na svim razinama poslovanja. Sustav jamči da je Društvo pod nadzorom i da Uprava i poslovodstvo koriste sustav kao objektivni, dokumentiran i mjerljiv alat za planiranje, praćenje ispunjenja i analizu ciljeva čime se osigurava smanjenje rizika i kontinuirano poboljšavanje.

Opredijeljenost prema kvaliteti kao bitnoj sastavici poslovanja potvrđena je uključenošću radnika i odlukama Uprave. Utvrđivanjem ciljeva kvalitete i njihovom realizacijom zahtjeve sustava pretvaramo u praktično djelovanje. Politika je ažurirana početkom 2020. godine i dostupna je svim zainteresiranim stranama putem mrežnih stranica društva, kao i internim komunikacijskim kanalima. Primjerena je svrsi, nema novih zahtjeva zainteresiranih strana vezano uz kvalitetu, a nije niti mijenjan kontekst organizacije.

Utjecaj pandemije korona virusa reflektirao se i na sustav upravljanja kvalitetom uvođenjem dodatnih mјera za očuvanje zdravљa radnika i potrošača, te poboljšanje kvalitete i učinkovitosti proizvoda, a s obzirom na planirano uvođenje SAP-a u poslovanje Saponije pokrenute su aktivnosti vezane uz procjenu postojećih procesa i procedura, te pripremne radnje koje će omogućiti da se tijekom 2021. provede reorganizacija poslovnih procesa i procedura radi učinkovite primjene novog sustava.

Prošle godine potvrdili smo svoju usklađenost s normom ISO 9001:2015, te nastavili s unapređivanjem svog sustava upravljanja kvalitetom. Veći naglasak stavljen je na sustavnost procesa, dobre prakse upravljanja cijelim lancem i procjenu rizika, što se ogleda i u boljim poslovnim rezultatima tvrtke. Sustav se kontinuirano nadograđuje i unaprjeđuje što je potvrđeno vanjskim auditima od strane certifikatora, principala, te internim redovitim pregledima.

Investicijama u proizvodnju povećana je kvaliteta proizvoda, ostvarene su uštede u energetima i poboljšana sigurnost na radu. Uz to, dio ulaganja vezan je i na poboljšanje sigurnosti vezano uz akcidente na način da se maksimalno smanji ne samo mogućnost akcidenata, nego i mogući utjecaj na okoliš ako do njega dođe.

Postavljeni ciljevi kvalitete ostvareni su kako slijedi:

*Redovito uvoditi na tržište nove i redizajnirane proizvode koji će upotpuniti ponudu i podići nivo kvalitete postojećih proizvoda - Služba Marketinga na temelju tržišnih kretanja definira godišnji plan razvoja proizvoda s rokovima izlaska koji se dostavlja razvojnim službama, nabavi i proizvodnji. Plan je podložan promjenama u skladu sa situacijom na tržištu, te se sukladno tome korigiraju zadaci u suradnji s ostalim službama. Temelj za vrednovanje rezultata je omjer planiranih i razvijenih proizvoda koji su plasirani na tržište, te njihova uspjeha kod potrošača (tržišni udio). Za 2020. je planirana linija Neofresh technology koja povezuje brendove Saponije (6 proizvoda u različitim pakiranjima), relaunch i redizajn niza postojećih, te razvoj i plasman na tržište novih proizvoda. Korona kriza je dovela do djelomične promjene na način da se dio planiranih lansiranja odgodio na jesen, a proizvodi iz segmenta I&I su prilagođeni tržištu široke potrošnje i plasirani na tržište – BIS Handysept i deziclean, te se planirao i ostvario razvoj novih proizvoda iz tih kolekcija u skladu s novim potrebama tržišta. Za ispunjenje plana u vidu razvoja traženih proizvoda odgovorni su razvojni inženjeri, dok za plasiranje na tržište i uspješnost na tržištu odgovorni su brand manageri.*

*Investicijama u proizvodnu opremu i infrastrukturu poboljšati učinkovitost, sigurnost, kvalitetu i mogućnosti proizvodnje, te smanjiti utrošak energenata - Odjel inženjeringu u suradnji s direktoricom Proizvodnje predlaže godišnji plan investicija koji se uvrštava u proračun Saponije i odgovoran je za provođenje aktivnosti na temelju naloga odobrenih od strane Uprave ako se radi o većim investicijskim zahvatima,*

dok je direktorica Proizvodnje odgovorna za manja ulaganja kojima se poboljšava učinkovitost. Temelj za vrednovanje rezultata je plan investicijskih aktivnosti za 2020. i kvartalno mjerjenje njegova provođenja na način da li su provedene aktivnosti u skladu s planiranim. Za 2020. je planirano ulaganje u iznosu od 1.200.000 EUR u Pogon praškastih deterdženata, 200.000 u Pogon tekućih i 170.000 u Pogon plastike u skladu s detaljnim planom investicija. Investicije se odnose na nove spremnike i opremu, automatizaciju pojedinih dijelova i investicije koje će dovesti do veće sigurnosti radnika i boljih radnih uvjeta.

*Povećati prihode od prodaje na domaćem i izvoznim tržištima, te dodatno unaprijediti kvalitativno i kvantitativno pozicioniranje na prodajnim mjestima u svim kategorijama u kojima je Saponia prisutna na tržištu široke potrošnje, kao i jačati pozicije kod kupaca industrijske i institucijske potrošnje* - Plan prodaje za iduću godinu radi se na temelju tržišnih kretanja i poslovnih rezultata u proteklom razdoblju, te na temelju planiranih lansiranja novih proizvoda. Odgovornost za provođenje prodajnih planova leži na direktoru prodaje, te voditeljima ključnih kupaca i regija. Proizvodnja i Logistika odgovorne su za dostatne količine proizvoda i pravodobnu otpremu prema kupcima, a služba Nabave za pravodobno pristizanje sirovina. Ciljevi prodaje za 2020. uključivali su:

- rast prihoda od prodaje na domaćem tržištu za 5% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu
- Povećanje ostvarene neto faktурne cijene po kg za 5% u odnosu na ostvarenu u 2019. godini kroz korekciju tržišnih cijena na grupama proizvoda deterdženti za pranje rublja, omekšivači, toaletni proizvodi te proizvodi namijenjeni institucijskoj i industrijskoj potrošnji što je posljedično dovelo do povećanja doprinosa pokrića na hrvatskom tržištu te pozitivno utjecalo na profitabilnost kompanije
- Jačanje fokusa, povećanje aktivnosti i realizacije kod postojećih i otvaranje novih partnera u kanalu web trgovina (novi prodajni kanal)
- Povećanje udjela realizacije na segmentu B2B prodaje na 25% od ukupne realizacije ostvarene prodajom proizvoda na domaćem tržištu s ciljem pozitivnog utjecaja na profitabilnost kompanije
- Obrana stečenih tržišnih udjela na svim glavnim grupama proizvoda (deterdženti za rublje, deterdženti za ručno pranje posuđa, omekšivači, sredstva za čišćenje, sapuni, paste za zube, osvježivači prostora).

*Osigurati kontinuirano informiranje i educiranje kupaca i potrošača o proizvodima* - Marketing u okviru svog plana definira aktivnosti usmjerene na kupce putem društvenih mreža, web stranice i medijskih kampanja vezane uz edukaciju potrošača, te dizajn proizvoda koji uključuje piktograme i uputstva vezano uz pravilno i sigurno korištenje proizvoda. Tekstovi se pripremaju u suradnji sa službama unutar Instituta koje prate provođenje zakonskih i dobrotoljnih obveza vezano uz označavanje proizvoda. Za 2020. je planirano edukacijama kod kupaca I&I proizvoda obuhvatiti minimalno 2000 osoba, povećati posjećenost web stranica za minimalno 50%, smanjiti stopu naruštanja za 5%, povećati učestalost objava na društvenim mrežama i broj pratitelja za 20%. Za ostvarenje planiranog odgovorni su zaposlenici Marketinga kojima su dodijeljena pojedina zaduženja. Ciljevi su ostvareni i nadmašeni, osim u segmentu edukacija kod kupaca gdje je smanjen broj edukacija s obzirom da dio kupaca nije otvorio svoje objekte i nije bilo potrebe za edukacijama.

## Politika kvalitete

Cilj „Saponije“ je biti vodeći regionalni proizvođač deterdženata, sredstava za čišćenje i toaletnih proizvoda koji kvalitetom, dizajnom i cijenom zadovoljava potrebe potrošača i pri tome ostvaruje dobit.

Kontinuirano praćenje i sudjelovanje u novim znanstvenim dostignućima te konstantne promjene zakonskih propisa Europske Unije, zahtijevaju neprekidno aktivno sudjelovanje svih naših stručnjaka iz područja istraživanja i razvoja, kontrole kvalitete i očuvanja okoliša. Značajnost ovog dijela poslovanja rezultiralo je donošenjem opsežnijih politika i procedura usmjerenih na očuvanje i poboljšanje kvalitete proizvoda.

### CILJEVI KVALITETE

- Redovito uvoditi na tržište nove i redizajnirane proizvode koji će upotpuniti ponudu i podići nivo kvalitete postojećih proizvoda
- Investicijama u proizvodnu opremu i infrastrukturu poboljšati učinkovitost, sigurnost, kvalitetu i mogućnosti proizvodnje, te smanjiti utrošak energenata
- Povećati prihode od prodaje na domaćem i izvoznim tržištima, te dodatno unaprijediti kvalitativno i kvantitativno pozicioniranje na prodajnim mjestima u svim kategorijama u kojima je Saponia prisutna na tržištu široke potrošnje, kao i jačati pozicije kod kupaca industrijske i institucijske potrošnje
- Osigurati kontinuirano informiranje i educiranje kupaca i potrošača o proizvodima

### NAČELA

- Kvaliteta je sredstvo za postizanje povjerenja kupaca i poslovnog uspjeha
- Odgovornost za kvalitetu u najširem smislu pripada Upravi
- Svaki zaposlenik osobno je odgovoran za rezultate i kvalitetu svoga rada
- Konačna ocjena naše kvalitete dolazi od kupaca; ta ocjena se uvažava i teži se stalnom poboljšanju kvalitete proizvoda i djelotvornosti sustava
- Da bi se ostvario zacrtani cilj, kvaliteti se prilazi sustavno; teži se najvišoj stručnoj osposobljenosti svih zaposlenih, uz stalan protok informacija i organizaciju koja omogućuje kontinuirana poboljšanja

Osijek, 01. veljače 2020.

Predsjednica Uprave  
Dr.sc. Dajana Mrčela



## Rizici

U provođenju poslovnih aktivnosti Saponia je izložena mnogobrojnim rizicima kako na domaćem tako i na inozemnim tržištima. Poduzetnička aktivnost zahtjeva precizno i kontinuirano upravljanje rizicima kako se ne bi narušila stabilnosti poslovanja. Upravljanje rizicima predstavlja predviđanje potencijalnih događaja, učinaka i posljedica s kojima se Društvo može suočiti u budućnosti te pravovremeno poduzimanje kontrolnih aktivnosti radi minimalizacije rizika i smanjenja nepovoljnih učinaka.

Zakonska regulativa na različitim tržištima posebno u kemijskoj industriji zahtjeva izuzetnu prilagodbu i profesionalno usmjeravanje na specifična područja djelovanja. Nedostatak snalaženja u velikom broju propisa može donijeti značajne probleme. Iz ovih se razloga Saponia uz vlastite snage oslanja i na usluge vanjskih stručnjaka kako bi uskladila svoje poslovanje unutar aktualnih zakonskih okvira.

## Poslovni rizici

### Rizik poslovnog okruženja

Široki je spektar rizika na nacionalnim i regionalnim tržištima u kojima Društvo posluje, a obuhvaćaju političke, makroekonomске i socijalne aspekte potencijalnih rizika. Svako gospodarstvo je definirano različitim političkim, ekonomskim, kulturnim i geografskim uvjetima. Rizici s kojima se Društvo susreće na inozemnim tržištima uključuju rizike do kojih dolazi zbog razlika u obilježjima nacionalnih gospodarstava. Iako na ovu vrstu rizika pojedine kompanije i industrije ne mogu utjecati, kontinuirano se prate događaji u zemlji i regiji kako bi se pravovremeno reagiralo na potencijalne, a po Društvo negativne događaje.

Kvalificiranje rizika poslovnog okruženja velikim dijelom ovisi o makroekonomskim činjenicama kao i o promjenama unutar industrije kojoj Društvo pripada. Prerađivačku i kemijsku industriju obilježava stabilnost. Unatoč tome na njeno poslovanje značajno utječu makroekonomski faktori poput osobne potrošnje, visine raspoloživog dohotka, razine investicija i zaposlenosti te kretanja trgovine na malo. Iz tih razloga je neophodno kontinuirano i oprezno pratiti trendove industrije, gospodarstva i ekonomije uopće. Značajan utjecaj u ovom trenutku na proizvođače kemijskih proizvoda u svijetu ima politička i ekonomska neizvjesnost, rast protekcionizma, regulatorna nesigurnost oko Brexit-a i trgovinski ratovi SAD-a. U trenutku objave izvještaja situacija je značajno pogoršana pojmom pandemije i nastanka globalne recesije, još neprocjenjivih razmjera.

Proizvodnja Saponije odvija se isključivo na području Hrvatske, a prodaja je uz hrvatsko tržište okrenuta prodaji na regionalnim tržištima. Stoga su potencijalni rizici najosjetljiviji upravo na području regije posebno zbog političkog i društvenog aspekta. Manjeg intenziteta su rizici na globalnoj razini, ali se mogu detektirati kroz politički i opće društveni položaj zemalja s kojima se razvijaju ostali komercijalni odnosi, prvenstveno odnosi na tržištima nabave.

Pojavom SARS-CoV-2 infekcije na globalnoj razini područje procjene rizičnosti poslovanja dobilo je sasvim novu dimenziju. Pojava i širenje koronavirusa u prvom tromjesečju 2020. godine izazvala je značajne poremećaje u svjetskoj ekonomiji i zaprijetila globalnom recesijom.

Nastala situacija zahtjeva preslagivanje prioriteta u poslovnom odlučivanju usmjerenih prvenstveno na zaštitu zdravlja zaposlenika i zajednice s jedne, te dodatnim angažmanom u proizvodnji proizvoda namijenjenih higijeni i zaštiti zdravlja s obilježjem eksponencijalnog rasta potražnje s druge strane.

Osnovan je Krizni stožer Saponije koji je propisao nova pravila i način ponašanja za vrijeme trajanja pandemije. Provedena je osnovna edukacija zaposlenika vezana uz infekciju koronavirusom, te

postupcima za njenu prevenciju, osigurana je dodatna zaštitna oprema, uvedene su dezibarijere na svim ključnim punktovima. U poslovnom segmentu zabranjena su sva poslovna putovanja, direktni kontakti su svedeni na minimum, organiziran je rad od kuće gdje god je to bilo moguće i sva trenutno dostupna digitalna tehnologija u poslovanju implementirana je i podignuta na novu razinu.

U svim poslovnim segmentima implementirana su tri osnovna načela: zaštita zdravlja i dobrobiti zaposlenika Saponije, kontinuirana proizvodnja s ciljem dostupnosti proizvoda visoke učinkovitosti krajnjem potrošaču, te podrška zajednici i ljudima u potrebi.

## Rizik industrije, konkurencije i trgovine

Pojačana tržišna konkurenca u prerađivačkoj industriji, a posebno industriji proizvodnje deterdženata zahtjeva raznovrsnost ponude, povećanje kvalitete proizvoda te otvaranje novih distribucijskih kanala.

Segment industrije deterdženata ovisi o kupovnoj moći potrošača, a obilježava ga konkurentnost stranih multinacionalnih kompanija i njihova agresivna prodajna i marketinška kampanja, ulaganje u istraživanje i razvoj, kontinuirane promjene te brza prilagodljivost zahtjevima tržišta. Saponia nastoji održati korak s velikim proizvođačima, kontinuirano pratiti konkurenčiju, pravovremeno reagirati na promjene u potrošačkim navikama i pronalaziti rješenja za održavanje konkurentnosti na tržištu.

U procesu osnaživanja konkurentnosti vlastitih brendova, konstantna poslovanja su kapitalna ulaganja usmjerena na podizanje kvalitete proizvoda i povećanje efikasnosti proizvodnih kapaciteta.

Cilj Društva je biti cjenovno i kvalitativno konkurentno u situaciji ograničenih tržišnih udjela, negativnih trendova stope rasta kemijske industrije i cjenovne osjetljivosti. Sve navedeno zahtjeva značajna finansijska ulaganja u tehničko-tehnološke kapacitete s ciljem povećanja efikasnosti.

## Rizici na tržištu nabave

U ovim izazovnim vremenima vrlo je zahtjevno pravovremeno nabaviti sav potreban repromaterijal, te je često ponuda nedostatna i izbor dobavljača vrlo sužen. Iz tog je razloga neophodno imati alternativne dobavljače za sav repromaterijal.

Raspoloživost i cijene repromaterijala koji koristimo ovise o trendovima na svjetskom tržištu, te cijenama nafte, palminog ulja, benzina, i ostalih baznih sirovina. Konstantnim praćenjem cijena i pravovremenim nabavkama nastojimo minimizirati povećanja cijena na svjetskom tržištu s kojima se susrećemo.

## Ekološki rizik

Poznato je da su rizici nezaobilazni dio ljudskih aktivnosti i svakog posla, te da postoje u svakom poslovnom sustavu. Pojavljuju se od misije, vizije, određivanja i realizacije poslovnih ciljeva, preko poslovnih procesa, do ostvarenja ili neostvarenja istog. Postoji niz prijetnji, koje mogu izazvati negativne događaje, a oni rezultirati neželjenim posljedicama. Da se to ne bi dogodilo, nužno je predvidjeti rizike koliko je to moguće i poduzimati preventivne mјere postupanja s ciljem njihovog smanjenja. Dakle, svrha upravljanja rizicima je povećati vjerojatnost da se otklone ili umanje nepovoljne situacije. Gotovo je nemoguće rizike otkloniti u potpunosti, stoga je od velikog značaja svesti ih na prihvatljivu razinu.

Poznavajući navedene činjenice jasno je da ekološki rizici u kemijskoj industriji predstavljaju jedno od strateških područja. Ekološki rizici su identificirani, detaljno analizirani i ocjenjeni u okviru Sustava upravljanja okolišem Društva koji je u skladu s normom ISO 14001:2015. Provedena je identifikacija

mogućih rizika i njihovih izvora s ciljem da se evidentiraju svi eventualni događaji koji bi u negativnom smislu mogli utjecati na okoliš. Analizom identificiranih ekoloških rizika omogućeno je njihovo bolje razumijevanje, sagledavanje uzroka, posljedica i vjerojatnosti. Pri analizi rizika uzete su u obzir i postojeće mјere kontrole, te određena njihova efikasnost i učinkovitost. Kroz Sustav upravljanja okolišem također je i proveden postupak „ocjenjivanja“ rizika koji je nužan da bi se uspostavilo adekvatno upravljanje rizicima. Značajni mogući rizici se drže pod nadzorom uspostavljenim sustavom vanjske i unutarnje kontrole, a utvrđivanjem prilika i njihovim ostvarivanjem utjecaj na okoliš se nastoji minimalizirati. Značajniji rizici se odnose na eventualnu mogućnost neželjenih onečišćenja voda, slučaj rasipanja sirovina tijekom transporta, te neželjenih emisija u zrak. Svi djelatnici su u skladu sa svojom pozicijom unutar sustava educirani za preventivno i kontrolno djelovanje radi maksimalnog smanjenja rizika, kao i za postupanje u slučaju nastanka rizičnih okolnosti.

## Financijski rizici

U domeni financijskih rizika, kontinuirano kategoriziramo rizike prema kriteriju osigurljivosti i upravljivosti. Sintetiziranje formalnih analiza i informacija institucionalizirano je unutar odjela Financije i kontroling. Zadatak je pružiti relevantne podloge za nadzor i praćenje poslovanja temeljem ključnih pokazatelja uspjeha. Informacije iz izvještaja odnose se na planske vrijednosti, povjesne vrijednosti, realizirane vrijednosti i odstupanja. Iz izvještaja vidljivi su podatci o profitabilnosti segmenata poslovanja, kretanju novčanog toka, financijskim pokazateljima, realiziranim ključnim pokazateljima uspjeha i odstupanjima od plana. Svrha je dati doprinos za donošenje ključnih poslovnih i upravljačkih odluka, uz minimiziranje nepovoljnih ishoda rizika.

Značajan segment u upravljanju korporativnim rizicima odnosi se na financijske rizike. Financijski rizici obuhvaćaju nepredviđene tržišne rizike kroz cjenovna, valutna i kamatna kretanja, kreditni rizik i rizik likvidnosti.

Potencijalni financijski rizici mogu posljedično narušiti uravnoteženo upravljanje financijskim obvezama, likvidnošću, imovinom i dugom. Kontinuirano se anticipiraju obveze društva u projekcije mjesecnog (godišnjeg) novčanog toka. Saponia u svom poslovanju koristi isključivo izvorne financijske instrumente. U upravljanju rizicima Društvo ne koristi derivativne financijske instrumente.

## Cjenovni rizik

Upravljanje tržištima nabave ključnih sirovina jedno je od najznačajnijih strateških područja u poslovanju Saponije. Ovisnost kemijske industrije o uvoznim sirovinama predstavlja značajan rizik Društva posebno u uvjetima ograničene ponude i ovisnosti o cjenovnoj volatilnosti.

Kako bi umanjila potencijalne rizike tržišta nabave, strateški zadaci nabavne funkcije usmjereni su na redovito praćenje kretanja cijena sirovina i reagiranje u pravom trenutku. U suprotnom, gubitak iz neplaniranog povećanja cijena repromaterijala, mora se nadoknaditi na drugim strateškim područjima što može dovesti do poremećaja u poslovanju Društva.

Jedna od strateških mјera u upravljanju cjenovnim rizikom je razvijanje partnerskih odnosa s dobavljačima, povećanje volumena nabave bez ugrožavanja optimalnog nivoa zaliha, proizvodnje i likvidnosti te pronalaženje alternativnih rješenja u odabiru repromaterijala i dobavljača.

## Valutni rizik

Djelovanje na međunarodnom tržištu podrazumijeva rizik izloženosti promjenama tečaja kune prema stranim valutama. Rizik se povećava kada dolazi do neuravnoteženosti između imovine i obveza u bilanci Društva u određenoj valuti.

U najvećoj mjeri radi se o izloženosti riziku promjene tečaja između EUR i HRK, a odnosi se na transakcije s dobavljačima, kupcima i kreditima denominiranim u stranoj valuti.

Zanemarive volatilnosti u kretanju tečaja eura nisu značajnije utjecale na poslovanje Saponije te se nisu morali aktivirati financijski instrumenti zaštite. Implementirani poslovni model koji Društvu omogućuje tzv. prirodni hedging kao zaštitu od valutnog rizika, primjenjivati će se i u 2021. godini.

## Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja. Kamatni rizik Saponije proizlazi iz dugoročnih kredita te dijelom iz danih zajmova prvenstveno povezanim društvima. Struktura kreditne zaduženosti sadrži promjenjive i fiksne kamatne stope. Krediti odobreni s promjenjivim kamatnim stopama utječu na rizik novčanog toka dok zaduženost po fiksnim kamatnim stopama izlaže Društvo riziku fer vrijednosti kamatne stope.

Sastavni dio poslovnih aktivnosti uključuje redovito praćenje promjena kamatnih stopa i analiziranje alternativnih rješenja financiranja. U okolnostima značajnih poremećaja na financijskim tržištima Saponija će biti spremna poduzeti potrebne mjere kako bi ublažila eventualne negativne financijske efekte. Trenutno su na financijskim tržištima kamatne stope na prilično niskim razinama te Saponija nije značajnije izložena riziku promjene kamatnih stopa.

Permanentno pratimo situaciju na izvorima financiranja i pravodobno redefiniramo odnose s kreditorima.

## Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjerenja ugovornih obveza što bi utjecalo na financijski rezultat Društva. Imovina Društva koja u sebi nosi kreditni rizik odnosi se na dane kredite, potraživanja od kupaca i novčana sredstva. Potraživanja od kupaca se odnose na velik broj kupaca. Ključni kupci su veliki trgovački lanci i Društvo nije izloženo u značajnoj mjeri samo jednom kupcu, ali postoji određena koncentracija kreditne izloženosti.

Upravljanje kreditnim rizikom odvija se u dvije faze – procjena partnerskog odnosa i procjena dospjelog dugovanja. Na osnovi dostupnih informacija procjenjuje se kreditna sposobnost kupca, definiraju instrumenti osiguranja i određuje kreditni limit isporuka. U sljedećem koraku kontinuirano se prati izloženost prema poslovnim partnerima. Poseban je naglasak stavljen na dospjela dugovanja. Prodajnom politikom definirani su limiti dospjelog duga nakon kojeg se uključuje stopiranje isporuka.

Redovitim analizama poslovnih partnera u sinergiji prodajne i financijske službe upravlja se kreditnom izloženošću kako bi se na vrijeme identificirali rizici u poslovanju. Procjena se donosi na temelju kontinuiranog praćenja izloženosti pomoću financijskih i nefinancijskih pokazatelja. Mjere zaštite od kreditnog rizika podrazumijevaju osiguranje potraživanja putem bankovnih garancija i zadužnica. Od 2014. godine Saponija osigurava dio svojih potraživanja kod osiguravajućih kuća kako bi se potencijalni rizik sveo na najmanju moguću mjeru.

## Rizik likvidnosti i novčanog toka

Suprotno kreditnom riziku, rizik likvidnosti je potencijalna nemogućnost izvršavanja obveza prema vjerovnicima. Ovaj rizik podrazumijeva održavanje dostačne količine novca i obrtnog kapitala, osiguranje raspoloživih financijskih sredstava ugovaranjem adekvatnih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih dospjelih obveza. Kontinuirano planiranje i praćenje novčanog toka omogućava

funkcionalnost operativnog poslovanja. Fleksibilno upravljanje kretanjima novca osigurava se određivanjem finansijskih okvira za upravljanje rizikom likvidnosti. Generiranjem pozitivnih poslovnih novčanih tokova i osiguravanjem finansijske podrške kapitalnim projektima, Saponija aktivno kontrolira i usmjerava poslovne procese na smanjenje rizika likvidnosti.

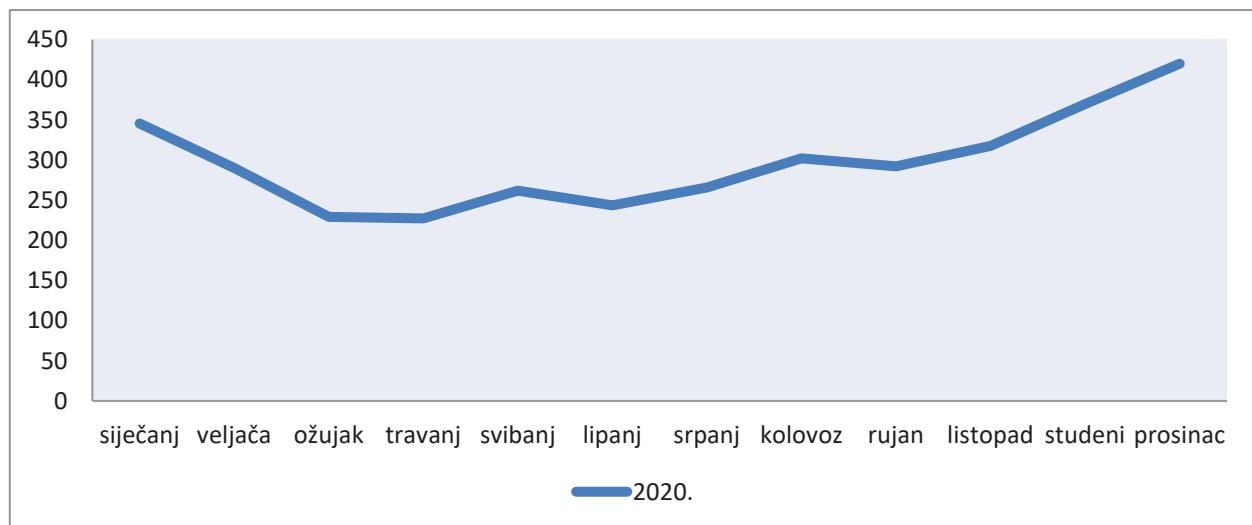
## Dionice i ovisna društva

### Dionice

Dionica Saponije u drugom polugodištu prošle godine bilježi rast prosječne cijene. U 2020. godini dionica je zabilježila povijesno najvišu cijenu, a ona je krajem 2020. godine iznosila 420 kn. Rast cijene dionice nastavio se i početkom 2021. godine.

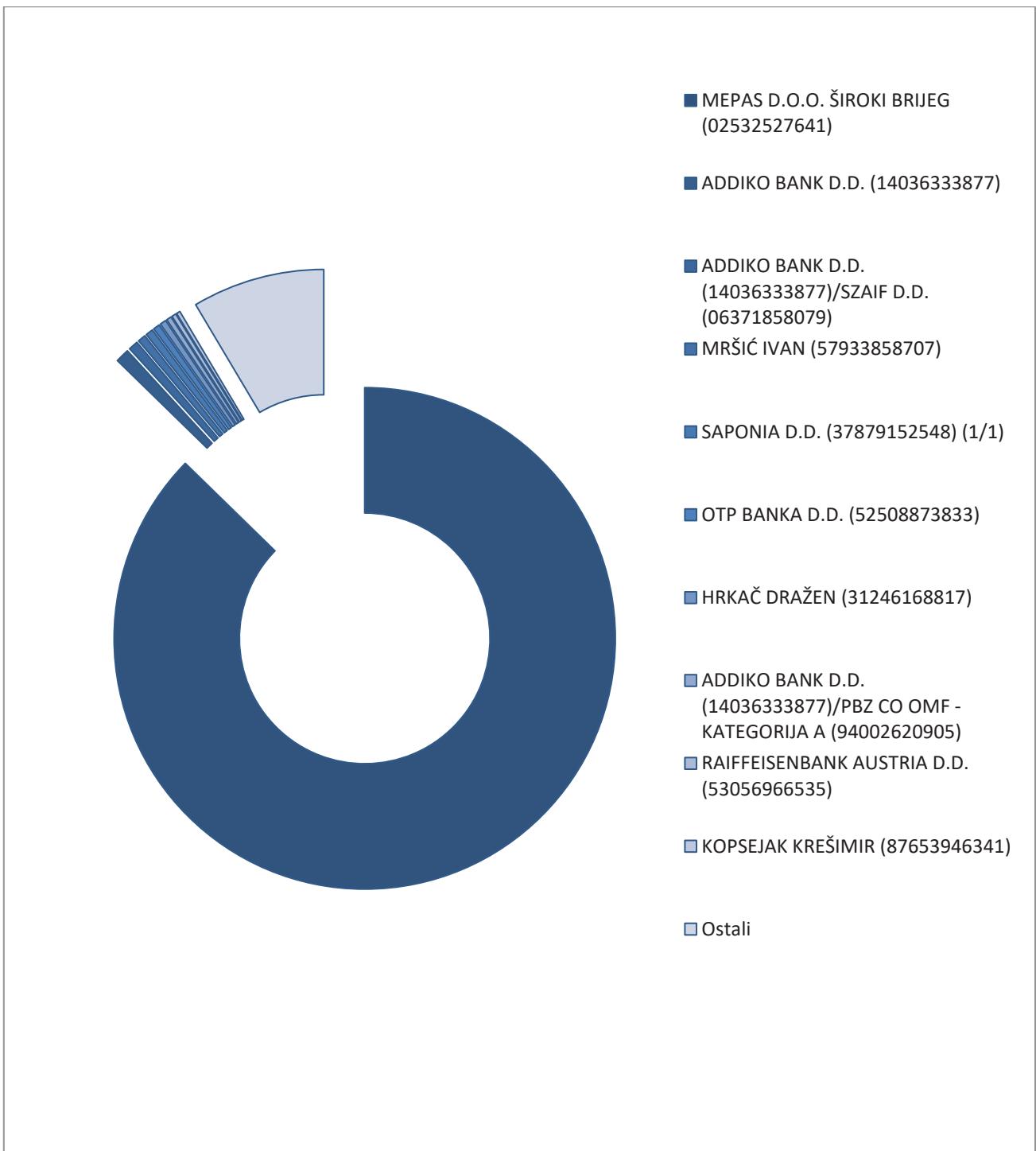
SAPN	31.12.2019.	31.12.2020.	Indeks
Zadnja cijena	290	428	148
Prosječna cijena	292	420	144
Najviša cijena	298	428	144
Najniža cijena	290	418	144
Tržišna kapitalizacija	190.983.560	281.865.392	148

Dionički kapital društva čine na 658.564 dionice bez nominalne vrijednosti koje kotiraju na Zagrebačkoj burzi. Na dan 31. prosinca 2020. godine u portfelju Društva nalaze se ukupno 3.140 dionice. Vlastite dionice čine 0,48% ukupnog kapitala Društva. Tržišna vrijednost kapitalizacije bilježi u 2020. godini povijesni rast i iznosi 281.865.392.



Kretanje prosječne cijene dionice Saponija d.d. u 2020. godini

Vlasnička struktura Društva na dan 31.12.2020.



## Ovisna društva

Kapitalna ulaganja Društva u dugotrajnu finansijsku imovinu odnose se na ovisna društva u kojima Društvo posjeduje vlasnički udjel i kontrolu. Ovisna društva s kojima je Saponia direktno vlasnički povezana su Saponia commerce d.o.o Beograd Kandit d.o.o., Osijek, Maraska d.o.o., Zadar i Mercos d.o.o., Osijek.

	Postotak vlasništva		Vrijednost udjela		Aktivnost
	2020	2019	31.12.2020.	31.12.2019. prepravljeno	
<b>Kandit d.o.o., Osijek</b>	100%	100%	88.892	88.892	Proizvodnja bombona i čokolade
<b>Maraska d.d., Zadar</b>	100%	100%	80.085	80.085	Proizvodnja alkoholnih i bezalkoholnih pića
<b>Mercos d.o.o., Osijek</b>	52,9%	52,9%	3.200	3.200	Trgovina na veliko
<b>Saponia commerce d.o.o., Beograd</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	-	-	Trgovina na veliko
			<b>172.177</b>	<b>172.177</b>	

Društvo je umanjilo vrijednost udjela u ovisnom društvu Mercos d.o.o. Osijek u iznosu od 7.600 tisuća kuna i u ovisnom društvu Saponia Commerce d.o.o. Beograd u iznosu 82 tisuće kuna. Za navedena umanjenja prepravljeni su izvještaji za 2019. godinu.

## **NEFINANCIJSKI IZVJEŠTAJ**

Dionici 44

Zaštita okoliša 46

Ljudski resursi 50

Društvo 53

**S**aponia od 2014. izvještava o društveno odgovornom poslovanju. Ovo je peti po redu integrirani godišnji izvještaj koji sadrži elemente finansijskog i nefinansijskog poslovanja. Što uključiti u nefinansijski izvještaj odredili smo temeljem strateške procjene pitanja koja najviše zanimaju naše dionike, najbitniji su za našu poslovnu strategiju i u skladu su s našim ciljem da svijet oko nas učinimo čišćim, sigurnijim i zdravijim.

Temelj procjene koje su teme bitne dionicima Saponije je godišnja procjena poslovnih rizika kojom identificiramo strateške, operativne, finansijske i rizike vezane uz usklađenost sa zakonskim i drugim obvezama koje zatim uspoređujemo s pitanjima, pohvalama ili primjedbama koje su uputili potrošači, dobavljači, lokalna zajednica, nevladine organizacije i druge interesne skupine, kao i s temama koje su se nametnule u komunikaciji s kupcima, dobavljačima i drugim partnerima. Na temelju svih tih podataka vrši se procjena koja su to okolišna, društvena i pitanja održivosti proizvoda o kojima će se voditi posebna briga u sljedećem razdoblju.

Na taj način identificirana su područja od posebnog značaja kao što su voda, otpad, potrošnja energije, sirovine, zaštita na radu, upravljanje ljudskim kapitalom i ulaganje u zajednicu.

## Dionici

Kako bi razumjeli interes i potrebe naših dionika koje su različite za svaku pojedinu skupinu kontinuirano komuniciramo s njima na različite načine, raznim kanalima, ovisno o preferencijama svake grupe. Najčešće je to putem društvenih mreža, povremenih sastanaka ili auditima. Boljom komunikacijom zajednički doprinosimo razvoju, napretku i održivosti tvrtke, te bolje prilagođavamo proizvode željama i potrebama naših dionika.

Svi koji imaju ili mogu imati značajan interes u našem poslovanju su naši dionici, a to su:

- korisnici proizvoda i kupci,
- zaposlenici,
- sindikati,
- dobavljači,
- dioničari,
- lokalna i središnja vlast,
- zajednica (sveučilišta, udruženja, organizacije) i
- mediji.

Potrošači su, uz zaposlenike, najvažnija grupa dionika i s njima imamo najintenzivniju komunikaciju, jer se bez njihova povjerenja ne mogu postići željeni rezultati. Kao tvrtka koja proizvodi robu široke potrošnje svoje usluge i proizvode maksimalno prilagođava potrošačima, a s kupcima (maloprodajom) gradi partnerske odnose u svim fazama suradnje kako bi proizvodi pronašli najbolji put do potrošača. Redovita interakcija s potrošačima i uvažavanje svih njihovih primjedbi i sugestija omogućava obostranu uspješnu suradnju. Kao komunikacijski kanali koriste se mediji, društvene mreže, telefon, e-pošta, osobni kontakt. Važan segment poslovanja su industrijska i institucijska sredstva za pranje i čišćenje, a briga za potrošače očituje se i redovnim edukacijama korisnika kako bi na siguran i djelotvoran način primjenjivali Saponijske proizvode u svojim tvrtkama i ustanovama, te na taj način doprinijeli očuvanju svog i zdravlja svojih korisnika i radnika.

Zaposlenici Saponije stoje iza uspješnih proizvoda i marketinških kampanja, osiguravaju dostupnost proizvoda na policama čime ostvaruju preduvjete za dugoročan rast i razvoj tvrtke, što ih čini najvažnijim

dionicima uz potrošače i najvećom vrijednosti tvrtke. Razmjena ideja, znanja i iskustava, kao i međusobna dvosmjerna komunikacija ostvaruje se korištenjem raznih kanala: intranetom, sastancima, skupovima radnika, društvenim mrežama i druženjima. Kako bi zaposlenici ostvarili zacrtane ciljeve, posebna pažnja pridaje se i cjeloživotnom učenju.

Punopravni partneri Upravi u odlučivanju i donošenju odluka važnih za položaj radnika kao što su gospodarska, socijalna i druga prava su Radničko vijeće i Sindikat. Na skupovima radnika, kao i putem svojih predstavnika u Radničkom vijeću radnici svih organizacijskih jedinica mogu postavljati pitanja i davati prijedloge vezano uz poslovanje tvrtke. Predsjednik sindikalne podružnice je ujedno i član Radničkog vijeća, te sudjeluje u radu Nadzornog odbora kao njegov član. Na taj način sudjeluje u nadziranju rada kompanije i brine o pravima radnika. Kolektivnim pregovaranjem osiguravaju se dodatna prava radnika iznad zakonskog minimuma.

Dioničari imaju maksimalan uvid u aktivnosti tvrtke i stječu sigurnost i povjerenje u njezinu budućnost kroz redovito i transparentno njihovo obavještavanje i investicijske javnosti putem internetskih stranica tvrtke, kao i objavama u medijima i portalu ZSE.

Našim potrošačima želimo ponuditi višu razinu kvalitete proizvoda i usluga uz smanjenje troškova i jačanje pozitivnog utjecaja na okoliš i društvo u cjelini, a to ne možemo bez partnerskog odnosa s našim dobavljačima. Ugovaranje poslovnih odnosa i upravljanje njihovom kvalitetom ima značajnu ulogu u ostvarenju ciljeva tvrtke.

Bez zajednice u kojoj živimo i radimo ne bi bilo ni Saponije, iz nje dolaze i radnici i potrošači Saponijskih proizvoda. Suradnja i partnerstvo s organizacijama i pojedincima u zajednici s ciljem podizanja kvalitete poslovanja i življenja kroz redovite razmjene znanja i iskustva, rad na projektima, podržavanje ideja i inicijativa koje mogu pomoći u ostvarivanju ciljeva zajednice utkani su u srž tvrtke. Naši predstavnici često su pozvani izlagači na konferencijama, forumima i okruglim stolovima u organizaciji HGK, HUP-a i strukovnih udruga. Kroz predavanja studentima iz područja od zajedničkog interesa kao što su ljudski resursi, zaštita okoliša i druga područja razvijamo redovitu suradnju sa sveučilišnom zajednicom. Lokalnim inicijativama i udrugama daje se podrška kroz donacije i sponzorstva, ali i osobnim uključivanjem radnika u njihove inicijative. Saponia aktivno surađuje s različitim tijelima lokalne i državne uprave u skladu s politikama tvrtke i kroz to doprinosi poboljšanju poslovног okruženja i društva u cjelini.

Mediji su dionici s kojima se održava redovita i uspješna suradnja, kroz objave, razgovore i gostovanja. U protekloj godini nastavljena je i pojačana redovita i strukturirana komunikacija s medijima u cilju točne i pravovremene informiranosti svih dionika o relevantnim temama i promjenama unutar Saponije, te u svrhu poboljšanja imidža kompanije.



## Zaštita okoliša

Briga o zaštiti okoliša jedan je od prioriteta Saponije d.d. Kao takva, ugrađena je u sve razine poslovanja tvrtke, provodi se promicanjem i primjenom načela održivog razvoja. Svojim djelovanjem i aktivnostima tvrtka promovira smanjenje negativnog utjecaja na okoliš, te podržava brojne aktivnosti u zajednici vezane uz zaštitu okoliša.

Osnovni zadatak je stvoriti ekonomski uspješnu, ekološki prihvatljivu i društveno odgovornu tvrtku. Sustav održivog upravljanja okolišem, koji SAPONIA d.d. ima uveden od 2005.g., temelji se na ekološki prihvatljivoj tehnologiji, odgovornom gospodarenju prirodnim resursima i otpadom, uz nastojanje smanjenja otpada.

Usklađenost vlastitog sustava upravljanja okolišem s međunarodnim standardima kontinuirano se potvrđuje redovitom certifikacijom u skladu s normom ISO 14001:2015, koja postavlja visoke standarde i zahtjeve u odnosu na sustav upravljanja okolišem.

Saponia d.d. je sustav upravljanja okolišem prepoznala kao jedan od najvažnijih čimbenika strategije razvoja, te se donošenjem Politike zaštite okoliša obvezala:

- kontinuirano usklađivati, poštivati i provoditi zakonske propise i odredbe, te međunarodne norme
- odgovorno upravljati, kontinuirano pratiti i nadzirati aspekte okoliša s težnjom stalnog smanjenja utjecaja na okoliš i zdravlje ljudi
- na racionalno korištenje prirodnih resursa, okolišno prihvatljivih energenata, sirovina i ambalažnih materijala
- kontinuirano provoditi edukacije zaposlenika u smislu potpunog razumijevanja sustava zaštite okoliša i podizanja svijesti o očuvanju, održivom korištenju i zaštiti okoliša
- kontinuirano educirati i podizati svijesti zaposlenika o potrebi sigurnog načina rada i zaštite na radu
- neprestano razvijati i poboljšavati procese, proizvode i usluge s ciljem smanjenja negativnog utjecaja na okoliš
- na stalnu komunikaciju s okruženjem, poslovnim partnerima, potrošačima i lokalnom zajednicom s ciljem promicanja odgovornog odnosa prema okolišu.

Svaki zaposlenik Saponije d.d. sukladno svojim ovlastima i odgovornostima dužan je pridržavati se Politike zaštite okoliša i pridonositi ostvarenju zadanih ciljeva.

Kako bi utjecaj na okoliš sveli na što manju moguću razinu, brinemo o našim proizvodima u cijelom životnom ciklusu: od izbora sirovina, preko unapređenja proizvodnih procesa, skladištenja, pakiranja i distribucije, pa do edukacija i stručne pomoći potrošačima u smislu adekvatne uporabe naših proizvoda.

## Korištenje i zaštita voda

Uz zdravstveno ispravnu vodu iz sustava javne vodoopskrbe grada Osijeka, Saponia za potrebe svojih tehnoloških procesa koristi i zahvaćenu, odnosno crpljenu vodu iz rijeke Drave s vlastitog vodozahvata. Novi ugovor za koncesiju na 30 godina potpisana je 22.08.2019.

U skladu sa zahtjevima Vodopravne dozvole izdane od strane Hrvatskih voda Vodnogospodarskog odjela za Dunav i donju Dravu, Saponia upravlja s otpadnim vodama nastalim tijekom tehnološkog postupka.

Ispitivanje kakvoće otpadnih voda na zadane parametre putem ovlaštenog laboratorija provodi se u skladu s važećom Vodopravnom dozvolom. Sva Izvješća o ispitivanjima kao i rezultati na propisanim obrascima „B2“ dostavljaju se u Hrvatske vode po završenim analizama. Prosječne vrijednosti svih parametara zadanih vodopravnom dozvolom bile su u skladu s važećim Pravilnikom.

U skladu s važećim propisima podatke o količini ispuštenih otpadnih voda dostavljamo polugodišnje Hrvatskim vodama na za to propisanom obrascu „A1“, kao i podatke o količini zahvaćene vode iz rijeke Drave na propisanom obrascu „3b“.

U 2020. godini imali smo 3% manje otpadne tehnološke vode u odnosu na prethodnu godinu.

Putem ovlaštene tvrtke provedeno je ispitivanje vodonepropusnosti sustava odvodnje otpadnih voda i pripadajućih vodnih građevina, a sukladno Pravilniku o tehničkim zahtjevima za građevine odvodnje otpadnih voda kao i rokovima obvezne kontrole ispravnosti građevina odvodnje i pročišćavanja otpadnih voda.

Sukladno važećim propisima redovito se dostavljaju podaci Hrvatskim vodama o proizvodnji, odnosno uvozu kemikalija koje nakon uporabe dospijevaju u vode.

Izrađeni su interni propisi za održavanje sustava odvodnje i postupanje u slučaju izvanrednih onečišćenja: Plan rada i održavanja vodnih građevina za odvodnju i uređaja za pročišćavanje otpadnih voda i Operativni plan mjera za slučaj izvanrednih i iznenadnih onečišćenja voda.

Kontinuiranim praćenjem potrošnje vode po jedinici proizvoda, utvrđivanjem količina tehnoloških i rashladnih otpadnih voda na mjestima nastanka pronalaze se rješenja za što racionalniju uporabu ovog resursa. Ispituju se nove mogućnosti recirkulacije vode, odnosno smanjivanja količine otpadne vode. Tijekom 2020. godine zahvatili smo cca 15% manje vode iz vodozahvata na rijeci Dravi. Također se kontinuirano radi na aktivnostima vezanim uz istraživanja o mogućnostima smanjenja sadržaja deterdženata u otpadnoj vodi na mjestima nastanka i u centralnoj sabirnoj jami odnosno prije ispuštanja u sustav javne odvodnje, a sve u svrhu što manjeg utjecaja na okoliš.

## Kemikalije i biocidi

Redovito ispunjavamo obveze u skladu s važećim propisima o kemikalijama. Tijekom 2020. godine izrađeni su STL-ovi za sve nove proizvode, poslani na verifikaciju i upis u Registar STL-ova Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo službe za toksikologiju.

Sukladno čl. 95 Uredbe o biocidima, prema kojem se zabranjuje promet biocidnih proizvoda ukoliko dobavljač aktivne tvari nije prijavljen ECHA-i i stavljen na Listu čl. 95 od svih naših dobavljača aktivnih tvari kontinuirano ishodimo važeće potvrde. U protekloj godini imali smo kordinirani nadzor državnih sanitarnih inspektora, kao i više nadzora naših proizvoda na terenu koji su prošli bez primjedbi.

## Otpad

Sukladno obvezama iz Zakona o održivom gospodarenju otpadom i Pravilniku o gospodarenju otpadom, sav se otpad razvrstava na mjestu nastanka te se zbrinjava kod za tu namjenu ovlaštenih tvrtki. Otpad se sakuplja u za to predviđene i označene spremnike postavljene na privremeno odlagalište u krugu tvrtke, te redovito predaje ovlaštenom sakupljaču.

Pomoću mrežne aplikacije „WasteControl“ izdajemo prateće listove za sve vrste otpada, sustav automatski generira brojeve pratećih listova za pojedinu vrstu otpada, te automatski evidentira svaki prateći list odnosno „izlaz“ u ONTO očeviđnik.

Ukupne količine otpada u 2020. godini iznosile su: 24.299 kg opasnog otpada i 514.425 kg neopasnog otpada, koji su nastali za vrijeme obavljanja redovitih proizvodnih procesa.

U 2020.g. provedeno je niz aktivnosti na smanjenju količine ambalažnog otpada nastalog od proizvoda stavljenih na tržište. Prilike za ušteda i eventualne daljnje racionalizacije u području ambalaže i pakiranja osim s funkcionalnošću ambalaže povezane su i s našim tehnološkim mogućnostima i ulaganjima u tehnologiju pakiranja.

U cilju smanjenja ambalažnog otpada od proizvoda stavljenih na tržište, investiramo u tehnologiju proizvodnje PET boca iz predoblika umjesto iz PET granulata. Postignuta su smanjenja težina boca za deterdžente za ručno pranje posuđa. Ukupna ušteda na plastičnom materijalu iznosila je 17.962,709 kg. Zatim smanjenje težine boce za deterdžent za pranje rublja koje je za 2020. godinu. iznosilo 2.309,997 kg, te boce za omekšivače 159,12 kg. Dakle, ukupno je na tržište u 2020. godini. stavljen 20.431,826 kg plastike za istu količinu proizvoda u odnosu na 2019. godinu. Također je ostvareno je smanjenje ambalažnog otpada i na papiru smanjenjem težine transportne kutije za određene proizvode. Smanjenje ambalažnog otpada od papira i kartona stavljenog na tržište za istu količinu proizvoda u odnosu na 2019. iznosilo je ukupno 9.894,9 kg.

Očeviđnike obračuna naknade zbrinjavanja ambalaže od proizvoda stavljenih na tržište RH vodimo i dostavljamo Fondu za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost, prema važećem Pravilniku. U prethodnoj godini imali smo nadzor inspektorice Zaštite okoliša s naglaskom na prijave ambalažnog otpada Fondu, nadzor je protekao bez primjedbi.

## Zrak

Pri redovnom radu proizvodnih pogona Saponije emisije u zrak kod svih dosadašnjih mjerena nalazile su se unutar zakonom propisanih granica (mjerena obavlja ovlašteni laboratoriji). Svrha mjerena na nepokretnim izvorima je provjera emisije onečišćujućih tvari u zrak, čije se vrijednosti uspoređuju s propisanim graničnim vrijednostima emisija prema Uredbi o graničnim vrijednostima emisija onečišćujućih tvari u zrak iz nepokretnih izvora.

## Buka

Mjerenje buke, mikroklima i osvijetljenosti u radnim prostorima provedeno je u skladu sa zakonskom obavezom i utvrđeno je da radni okoliš ispunjava sve zahtjeve prema pravilima zaštite na radu.

Obzirom na lokaciju tvornice stalno se provode preventivne tehničke mjere za smanjenje buke: vanjske ventilatore smo ogradiili i napravili zvučne barijere, ugradili smo kanalne prigušivače buke, vrši se redovita zamjena ležajeva na ventilatorima i sl. Kao preventivna mjera za smanjenje buke provodi se i režim zaprimanja cisterni samo u prvoj smjeni. Zadnje kontrolno mjerjenje razine buke pokazalo je da je buka u skladu s propisanim granicama.

## **Upravljanje energijom i prirodnim resursima**

U tvrtci se kontinuirano provodi praćenje utroška energije, te smanjenje utroška energenata u odnosu na tonu proizvoda.

Proveden je projekt smanjenja utroška energije u dijelu proizvodnih pogona tvrtke SAPONIA d.d. Svrha projekta je bila ostvariti energetske uštede kroz provedbu mjera energetske učinkovitosti u dijelu proizvodnih pogona tvrtke.

Projekt se provodio sukladno Operativnom programu Konkurentnost i kohezija 2014.-2020., Prioritetnoj osi 4, Promicanje energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije, Investicijskom prioritetu 4b Povećanje energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije u komercijalnom sektoru, te Specifičnom cilju 4c1 Povećanje energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije u proizvodnim industrijama. Ovim projektom obuhvaćena je zamjena stroja za proizvodnju PET boca i prateće opreme te rekonstrukcija rasvjete.

## **Uvođenje ekološki prihvatljivijih tehnologija, sirovina, ambalaže i formulacija proizvoda**

Razvoj formulacija linije proizvoda usklađenih s mjerilima za dodjelu certifikata EU ECOLABEL (okolišne oznake) sukladno Uredbi (EZ) br. 66/2010 uslijedio je kao odgovor sve češćim zahtjevima naših kupaca, osobito hotelskih lanaca koji su ekološki osviješteni. Na tržištu imamo 10 proizvoda certificiranih prestižnim EU Ecolabel certifikatom, odnosno liniju proizvoda koja pokriva sve namjene u domaćinstvu.

Zbog sve većeg interesa tržišta za ovakvim tipom proizvoda nastavlja rad se na razvoju formulacija sa što većim udjelom prirodnih sastojaka koji imaju benefite po pitanju djelovanja na zdravlje ljudi, ali i minimaliziran utjecaj na okoliš.

## **Uvođenje ekološki prihvatljivije ambalaže**

Pristupili smo ispitivanju mogućnosti ugradnje reciklata u ambalažu koju radimo. Do sada smo uspješno proveli razvoj i probe sa sljedećim vrstama materijala:

- 100 % rPET (granulat)
- 25, 80 i 100 % r PET predforme
- HDPE 100 % I'm green (bioplastika iz šećerne trske)
- PE/PE folija za deterdžente sa 40 % udjela reciklata u sloju

Ovisno o situaciji spremni smo na proizvodnju i takvog tipa ambalaže.

## **Projekti - Obzor 2020 vezani uz cirkularnu ekonomiju i održivi razvoj**

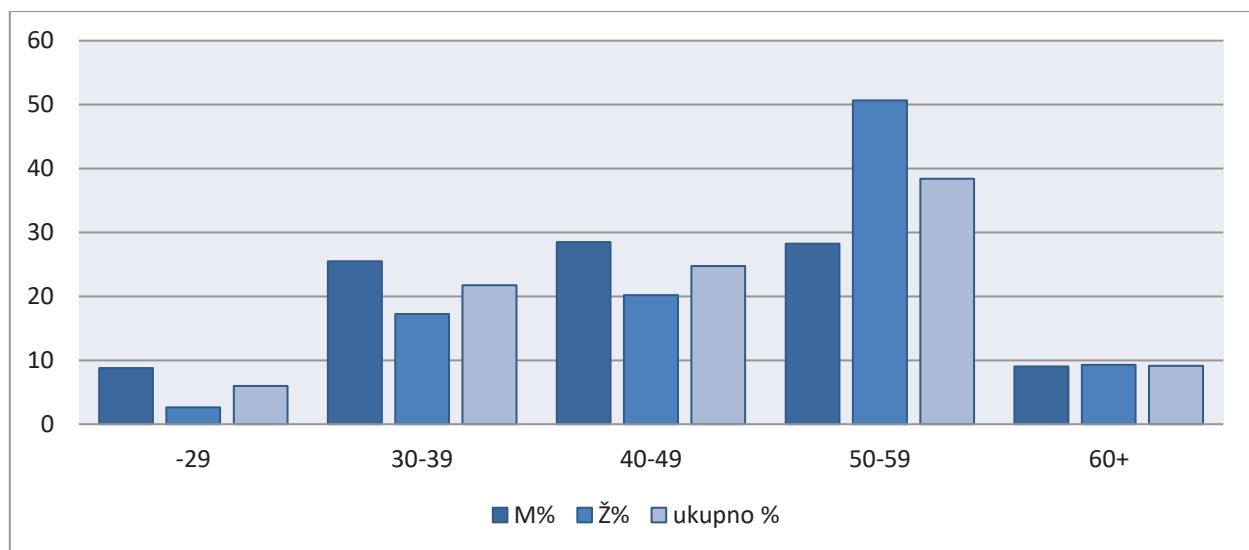
Saponia sudjeluje u tri projekta vezana uz cirkularnu ekonomiju i održivi razvoj: Funguschain, CIRC-PACK i EMBRACED. Projekti su sufinancirani od strane Bio Based Industries Joint Undertaking (BBI JU) u okviru programa za istraživanje i inovacije Obzor 2020 Europske Unije. U tijeku su razgovori vezano uz nove projekte, također vezane uz cirkularnu ekonomiju i smanjivanje utjecaja na okoliš, te dobivanje novih, inovativnih materijala, poglavito ambalažnih.

## Ljudski resursi

Poštivanje ljudskih i radničkih prava reguliranih legislativnim okvirom Republike Hrvatske i Europske Unije, kao i načelima UNGC utkano je u poslovanje Saponije na svim razinama. Zaštita od diskriminacije radnika po bilo kojoj osnovi propisana je pravilnicima, kodeksom ponašanja, kao i imenovanjem tijela i osoba kojima je zadatak zaštita radničkih i ljudskih prava. Tijekom protekle godine nije bilo prijava, niti sporova vezanih uz zaštitu prava i dostojanstva radnika (mobbing ili uznemiravanje po bilo kojoj osnovi). Saponija je protivnik iskorištanja dječjeg rada i zapošljavanja maloljetnika, tako da zapošljavanje osoba mlađih od 18 godina nije moguće zbog same procedure zapošljavanja i kontrola vezanih uz to.

Saponija pripada krugu tvrtki u kojima je izražena ravnopravnost spolova, kao i tvrtka s visokim udjelom žena na upravljačkim pozicijama. Razlika u prosječnoj plaći žena i muškaraca iznosi 3% što je značajno niže od hrvatskog prosjeka koji za 2019. godinu iznosi 11.5%. Udio žena u ukupnom broju zaposlenih je 45%, udio žena na svim rukovodećim razinama je 47%, no udio žena u višem managementu je 73 %, čime Saponija pripada malom broju tvrtki kod kojih je manji broj žena u ukupnom broju zaposlenih, a veći u upravljačkim strukturama.

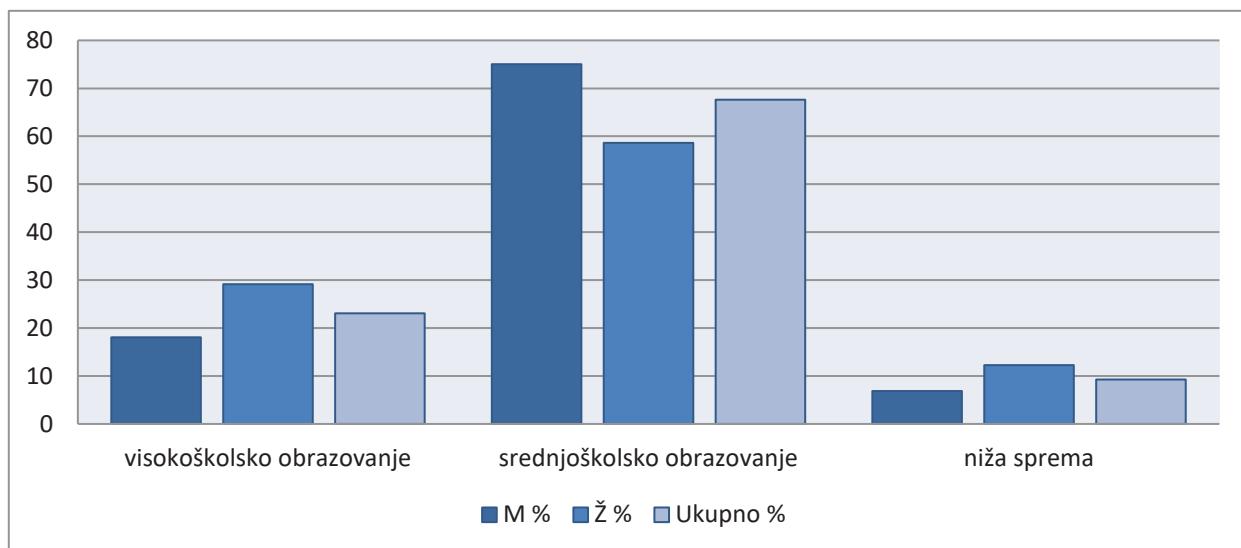
Prošla, 2020. godina bila je izazovna ne samo na tržištu, već i u radnoj okolini. Osiguravanje sigurnih radnih uvjeta s obzirom na epidemiju korona virusa bilo je prioritet za sve službe, način rada se mijenja sukladno epidemiološkim uvjetima, te su po potrebi uvođeni rad na daljinu, dio godine se radio i sa smanjenim fondom sati, te su vršene preraspodjele radnika i radnih zadataka radi očuvanja zdravlja svih uključenih u poslovne procese.



Struktura radnika po dobi i spolu

Usprkos svim izazovima, nastavljena je optimizacija i racionalizacija poslovnih procesa, što je dovelo do smanjenja broja radnika. Krajem 2020. godine u Saponiji je bilo zaposleno 667 zaposlenika, no prosječan broj radnika tijekom poslovne godine iznosio je 735 zaposlenika.

Modernizacija proizvodnje i uvođenje novih tehnologija doveli su do povećanja broja radnih mjesta sa specijalističkim znanjima i smanjenja broja jednostavnih radnih mjesta. Sukladno tome mijenja se i struktura radnika – moguće je dulje ostajanje na radnim mjestima koja su nekad zahtijevala ranije umirovljenje zbog prirode posla i teških uvjeta rada, a istovremeno smanjuje se broj radnika s nižim stupnjem obrazovanja. Saponija ima i značajno veći udio žena starijih od 50 godina u odnosu na broj muškaraca, no radi se većim dijelom o osobama na specijalističkim pozicijama u proizvodnji, kontroli kvalitete i administraciji.



*Obrazovna struktura radnika*

Jedan od dugoročnih strateških ciljeva Saponije je izgradnja i primjena integriranog procesa upravljanja ljudskim resursima. Kako bi to postigli gradimo kvalitetnu internu komunikaciju između poslodavca i zaposlenika, radimo na usvajanju novih znanja i vještina, stvaramo poticajnu radnu atmosferu i kontinuirano ulažemo u radno okruženje i motivaciju zaposlenika. Uza sve to osiguravaju se i ostala materijalna i nematerijalna prava u skladu s kolektivnim ugovorom i drugim pravilnicima. Vjerujemo kako je to način na koji možemo zadržati radnike i potaknuti ih na ostvarivanje vrhunskih rezultata.

Strukovno, stručno i znanstveno obrazovanje je u prošloj godini bilo online, uz rijetke edukacije u živo, uglavnom one vezane uz praktična znanja koja ipak nije moguće prezentirati ili provjeriti putem računala. Razvoj na stručnim područjima i stjecanje znanja i vještine potrebnih za praćenje brzih tehnoloških i tržišnih promjena i održavanje koraka s promjenama u okruženju nastavljeno je bez obzira na teškoće u organizaciji istih. Tijekom 2020. godine praćena su sva područja bitna za poslovanje tvrtke, od računovodstva preko nabave do zaštite okoliša i razvoja deterdženata.

Služba zaštite na radu bila je jedna od službi s velikim izazovima tijekom 2020. zbog epidemije. Pravovremenom reakcijom i osiguravanjem sredstava osobne zaštite, edukacijom ljudi i reorganizacijom rada izbjegnuti su problemi, te nije bilo nikakvih zastoja u proizvodnji izazvanih korona virusom. Osim izvanrednih aktivnosti vezanih uz koronu, služba je provodila sve svoje redovne aktivnosti: sustavno su pratili stanje zaštite na radu i djelovali na unapređivanju kroz stručnu podršku, savjetodavnim i preventivnim radom. Provodila su se osposobljavanja radnika za rad na siguran način, te su se upućivali radnici na stručna osposobljavanja radi potreba posla i osiguravanja sigurnosti rada (upravljanje viljuškarom, ADR propisi, rad s opasnim kemikalijama, itd.). Ukupno je tijekom godine neki oblik obuke iz zaštite na radu prošlo 454 radnika. Djelatnici službe ZNR su, ukoliko su uočeni neispravni radni postupci i druge okolnosti koje nisu u skladu s propisom, upozoravali ovlaštenike zaštite na radu putem knjige nadzora i/ili elektroničkom poštom, te su im slane obavijesti o svim promjenama u zakonskoj regulativi i procjenama rizika.

Jedan od ključnih pokazatelja A.I.S.E. vezan uz zaštitu sigurnosti i zdravlja radnika prati frekvenciju nesreća na radu. Saponijina frekvencija je 0,88 dok je prosjek za cijelokupnu industrijsku proizvodnju 2 (sama proizvodnja deterdženata u Europi ima frekvenciju 0,92), što je pad u odnosu na prethodno razdoblje i pokazatelj boljih uvjeta rada, kao i boljeg pridržavanja pravila zaštite na radu. Od 14 ozljeda na

radu u 2020. godini, jedna je bila teža te je proveden očevid inspekcije zaštite na radu kojim je ustanovljeno da nije bilo propusta u primjeni mjere zaštite na radu od strane poslodavca.

U upravljanju ljudskim resursima osnovni je zadatak omogućiti dobre radne uvjete kao i siguran radni prostor. U tu svrhu služba ZNR redovito organizira preglede strojeva i instalacija (261 pregleđ u protekloj godini), šalje na redovne preventivne zdravstvene preglede u skladu s pravilnikom o poslovima s posebnim uvjetima rada, te preglede prije samog početka rada. Izrađuju se i uputstva za siguran rad na novim strojevima i ažuriraju stara sukladno promjenama. Svi radnici zadužuju osobnu zaštitnu opremu ovisno o radnom mjestu, a sva radna mjesta pokrivena su procjenama opasnosti i adekvatno osigurana. Zaštita od požara je također na visokoj razini, vrše se preventivni pregledi, ospozobljavanja radnika i servisiraju vatrogasni aparati.

Posebna se pažnja pridaje ravnoteži između poslovnih obveza i slobodnog radnog vremena, čime se posredno stvara dodatna vrijednost za kupce, investitore i zaposlenike. Putem sportskog kluba radnicima je omogućeno oslobođanje od stresa, kao i poboljšanje zdravlja, a služba zaštite na radu posebno brine o osiguravanju maksimalno sigurnih uvjeta u skladu s radnim mjestima poticanjem radnika na primjenu pravila i opreme zaštite na radu, kao i davanjem naputaka za investicije u proizvodnji kojima je cilj povećanje sigurnosti radnika. Ista razina poštivanja pravila i obveza zaštite na radu očekuje se i od stranih (tuđih) radnika koji obavljaju poslove unutar poslovnih prostora Saponije, što redovito provjerava služba zaštite na radu i svi se radnici pri ulasku u krug upoznaju s obvezama i pravilima kojih se moraju pridržavati tijekom rada i boravka u Saponiji.

Saponia ima vrlo dobru suradnju sa sindikatom EKN-a i njegovi predstavnici aktivno sudjeluju u radu Radničkog vijeća, kolektivnom pregovaranju i zaštiti prava radnika. Pravo na aktivno sudjelovanje u radu sindikata i aktivnostima koje promovira sindikat vezano uz zaštitu pojedinačnih i kolektivnih prava radnika zagarantirano je svim radnicima Saponije, a na članstvo u sindikatu odlučilo se 60% radnika Saponije. Sjednice Radničkog vijeća održavaju se po potrebi, a minimalno jednom kvartalno. Uprava obavještava Radničko vijeće o svim bitnim pitanjima za poslovanje tvrtke i uvažava prijedloge Radničkog vijeća za poboljšanje poslovanja i aktivnosti.

Motivirani i zadovoljni zaposlenici poštuju norme izvrsnosti, međusobno surađuju, dijele znanje i iskustvo i uz solidarnost stvaraju zajedništvo koje je snaga Saponije i njezin preduvjet uspješnog razvoja i izvor konkurentske prednosti.

## Društvo

**P**održavanje inicijativa vezanih uz razvoj mladih, sporta i poduzetništva dovodi do jačanja zajednice u kojoj se živi i radi. Već dugi niz godina redovito se sponzoriraju ključni sportski događaji u regiji, doniraju se proizvodi udrugama i institucijama, ali daju se i direktnе donacije osobama slabijeg imovnog stanja. Sve su to sitnice kojima se pokušavaju poboljšati njihovi uvjeti života.

Kao i u drugim segmentima poslovanja, protekla godina bila je izazovna i u odnosima sa zajednicom. Epidemija i potresi tražili su dodatni angažman svih kako bi prebrodili probleme koji su stavljeni pred nas. Usprkos svemu i baš zbog svega toga, Saponia je pojačala svoju suradnju s lokalnom zajednicom.

Donacija sredstava za nabavku respiratora osječkom KBC-u, pomoći stanovnicima Zagreba koji su nakon potresa smješteni u Cvjetno naselje, redovne donacije Rijeci ljubavi, donacija dezinfekcijskih sredstava za sigurno održavanje sportskih, znanstvenih i kulturnih događanja (Sunset run, Znanost za mlađe u Vukovaru, itd.), te bogoslužja dio su aktivnosti u 2020. godini. Izazovna školska godina započela je donacijom BIS handysept gela za dezinfekciju ruku svim prvačićima u Hrvatskoj kako bi sigurno i bez brige zakoračili u školske klupe. Donacijama se pomoglo i nakon potresa u Sisku, ali i uljepšalo blagdane djelatnicima KBC Osijek i OB dr. Ivo Pedišić Sisak. U suradnji s DM-om ostvarena je humanitarna akcija „Razveselimo zajedno djecu iz SOS dječjeg sela Ladimirevci“ gdje se kupnjom bilo kojeg Faks Helizima u DM doniralo 5 kn za SOS dječje selo, te u dogovoru sa SOS dječjim selom prema njihovim potrebama dostavljeni su najpotrebniji proizvodi za pranje, čišćenje i dezinfekciju.

Sami radnici Saponije također se uključuju u rad lokalnih humanitarnih i nevladinih udruga kroz koje pomažu boljitu društva i osiguravanju kvalitetnijeg i boljeg okruženja u kojem živimo. Uz to, Saponia redovito organizira dobrovoljna davanja krvi u krugu tvornice u suradnji s Kliničkim zavodom za transfuzijsku medicinu KBC Osijek na koja se uvijek odazove velik broj radnika.

Poštivanje ljudskih prava utkano je u sve pore poslovanja Saponije. Pridržavamo se svih propisa i preporuka vezanih uz zaštitu ljudskih prava, ne koristimo dječji rad, osiguravamo dobre radne uvjete i ravnopravnost svih radnika. U dobavljačkom lancu prema našim saznanjima nemamo niti jednog dobavljača koji je na ikoji način sudjelovao u kršenju ljudskih prava.

Primjena principa društvene odgovornosti vidljiva je u sistematskom pristupu nadzoru proizvodnje i poslovanja, pravednom pristupu radnicima i provlači se kroz sve segmente rada. Efekti ovih aktivnosti očiti su u stečenim certifikatima i priznanjima za rad i djelovanje u zajednici. Bez zaposlenika maksimalno posvećenih kvaliteti rada, poslovanja i proizvoda, Saponia ne bi bila ovako uspješna tvrtka. Svjesni toga ulaganje u njihov rast i razvoj ujedno je i ulaganje u budućnost tvrtke.

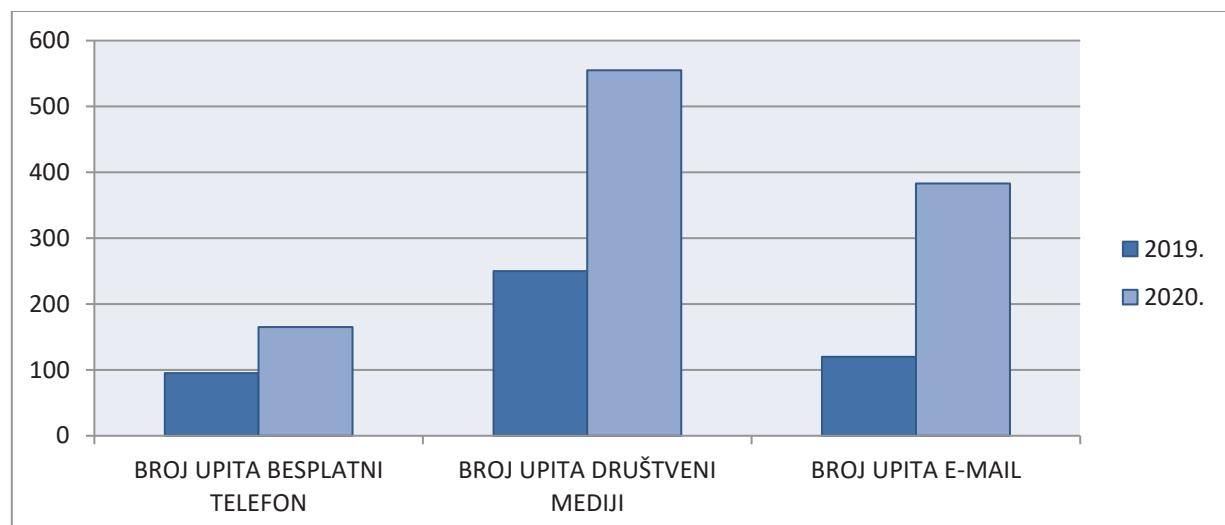
U normalnim godinama Saponija ugosti desetak grupa učenika i studenata i održi se bar 5-6 predavanja u školama i na fakultetima. Epidemija je i u tom segmentu poremetila planove. Planirana predavanja u živo i obilasci su otkazani, a stručna praksa svedena na minimum radi zaštite zdravlja i praktikanata i smanjenja mogućnosti ulaska virusa u proizvodne pogone. Održano je nekoliko predavanja putem kolaboracijskih platformi i sva suradnja bila je online. No nije se stalo, i dalje smatramo kako je suradnja sa Sveučilištem u Osijeku i školama u okruženju izuzetno bitna za izgradnju budućih kvalitetnih kadrova i obostranu razmjenu znanja i iskustva, te se za buduće razdoblje planira intenziviranje suradnje kroz uključivanje više učenika i studenata u obavezne i dobrovoljne prakse u Saponiji.

Saponia se bori protiv svakog oblika diskriminacije, uznemiravanja i kršenja privatnosti te aktivno radi na protoku informacija kako bi radnici bili uključeni u sve procese koji utječu na njihovu dobrobit. Osigurano je sigurno radno okruženje, kao i obuka radnika za rad na siguran način kako bi se omogućili najbolji mogući uvjeti rada. Osim prava iz kolektivnog ugovora, radnicima Saponije su na raspolaganju dodatne

pogodnosti, od rekreacije do organizacije raznih aktivnosti i poticanja radnika na volonterske aktivnosti u zajednici kako bi se maksimalno poboljšalo zadovoljstvo radnika okruženjem u kojem rade i djeluju.

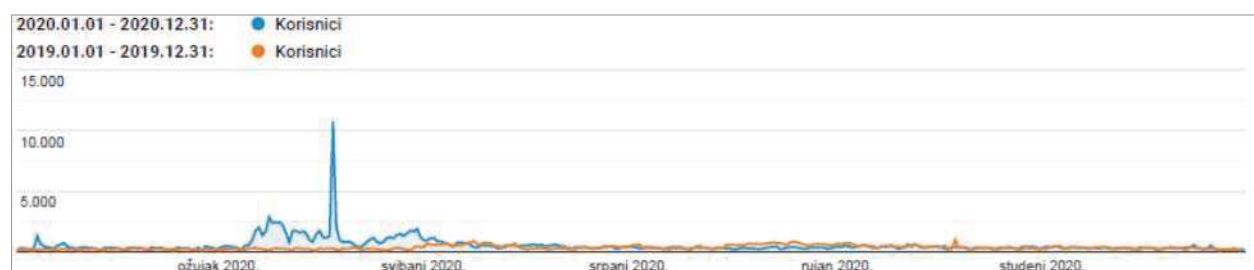
Na tržište se stavljuju isključivo proizvodi koji zadovoljavaju sve pozitivne propise i preporuke EU vezane uz sastav, sigurnost, pakiranje i označavanje sredstava za čišćenje i toaletno-kozmetičkih proizvoda, te se vodi briga o sigurnosti i zdravlju potrošača. Ključni pokazatelji izvedbe A.I.S.E.-a prate parametre poput procjene sigurnosti proizvoda, sigurnosti kupaca i potrošača, kao i informacije za kupce i potrošače.

Protekle godine zaprimljeno je 1103 upita potrošača putem besplatne linije, e-pošte ili putem društvenih mreža, najviše za podatke gdje mogu nabaviti omiljeni proizvod, dodatne informacije o proizvodima ili značenju izraza i simbola, te načinu korištenja, samo 1 upit bio je vezan uz zdravlje (0,09%), a niti jedan vezan uz sigurnost proizvoda, što pokazuje kako je percepcija Saponijinih proizvoda kao sigurnih i bez štetnih sastojaka koji bi mogli izazvati zabrinutost potrošača.



#### *Pregled upita potrošača*

Stranice su također zabilježile značajan skok u posjetima, za 54,7%. Vidljiv je značajan porast broja posjeta tijekom prvog vala pandemije kad su se potrošači informirali o dezinfekcijskim sredstvima i proizvodima kojima mogu očuvati svoje i zdravlje svojih najbližih.



#### *Pregled dnevnih posjeta stranicama – usporedba 2019. i 2020.*

Zabilježeni su bolji pokazatelji u svim segmentima – rast broja korisnika koji se vraćaju na stranice, dulje zadržavanje na stranicama, pregled više stranica, manja stopa napuštanja, što sve pokazuje dobru strategiju i kvalitetu rada s potrošačima.



#### Pregled statistike posjeta web stranicama Saponije

Svi ovi pokazatelji su u skladu ili bolji od prosjeka deterdžentske industrije, na svim proizvodima postoje minimalno dva znaka vezana uz sigurnost proizvoda, što je bolje od prosjeka industrije i pokazuje visoku usklađenost ne samo s obvezama, nego i dobrovoljnim označavanjem proizvoda. Saponia podržava i inicijativu A.I.S.E. za pojednostavljenje obveznog označavanja proizvoda koje će omogućiti potrošačima bolje snalaženje na naljepnicama i sigurniju uporabu proizvoda.

Proizvodi namijenjeni institucijskim i industrijskim potrošačima označeni su iznad pravila struke, sadrže ne samo obvezne, nego i dodatne informacije koje poboljšavaju sigurnu uporabu proizvoda, a u protekljoj godini obučene su 1193 osobe kod 30 kupaca, od toga je 6 edukacija održano online i obuhvatile su 450 radnika. Zbog epidemije niz hotela ostao je zatvoren zbog čega je i taj značajan pad u broju edukacija. Svi korisnici obučeni su za sigurno i pravilno rukovanje proizvodima i sustavima, čime doprinose sigurnosti svojih proizvoda i usluga, te time svojih potrošača. Za sve proizvode provedene su sigurnosne procjene i testovi djelotvornosti u kući ili pri Zavodu za javno zdravstvo, dok se njihova dermatološka sigurnost provjerava pri vanjskim institucijama kao što je Institut ISPE u Miljanu. Dezinfekcijska svojstva testirana su u Hamilton institutu čime smo našim kupcima dali dodatne garancije o djelotvornosti pogotovo protiv SARS-CoV-2 virusa, uzročnika pandemije. Prate se proizvodi od same ideje preko proizvodnje i korištenja u domovima potrošača ili institucijama i industriji, sve do kraja životnog ciklusa.

Mjereno je i zadovoljstvo direktnih kupaca o rokovima isporuke, cijenama, kvalitetom i žurnosti Saponijinih zaposlenika kod odgovaranja na upite i primjedbe. Prosječna ocjena je 4,24, ista kao i prošle godine, što pokazuje da su kupci vrlo zadovoljni suradnjom i proizvodima Saponije. Usporedbom pokazatelja za 2019. i 2020. godinu, napredak je ostvaren u kategorijama informacija o proizvodima, ljubaznosti zaposlenika, kvaliteti proizvoda i žurnosti reakcije na reklamacije. Pad je u kategoriji rokova isporuke i cjenovnom pozicioniranju u odnosu na konkurenčiju. To su područja kojima će se posvetiti

dodatna pažnja u sljedećem razdoblju sukladno kretanju cijena ulaznih sirovina i općim tržišnim zbivanjima, kao i boljom organizacijom obilaska trgovina u suradnji sa službom Transporta.

Lanac Nabave u Saponiji razlikuje se kupujemo li repromaterijal za proizvodnju (ambalaža i sirovine), ostalu robu (rezervni dijelovi i oprema, laboratorijski materijal, uredski materijal, gotovi proizvodi i sl.) ili usluge. Repromaterijal za potrebe proizvodnje gotovih proizvoda nabavlja se prema mjesecnoj materijalnoj bilanci uzimajući u obzir rokove isporuke, količine prema pakiranjima i sl. Sirovine za proizvodnju dijelimo na sirovine za kozmetiku, sirovine za tekuće deterdžente i sirovine za praškaste deterdžente (iako se određene sirovine preklapaju i koriste za više različitih aplikacija). Odabir dobavljača se vrši usporedbom ponuda više odobrenih dobavljača, prema Zahtjevu na kvalitetu koju izdaje Razvoj proizvoda. Ostali materijali nabavljaju se prema nalogu korisnika, te vršimo odabir najpovoljnijeg dobavljača usporedbom više ponuda. Konstantno radimo analizu dobavljača te ih rangiramo kao A, B, C dobavljače (vezano na niz kriterija: kvaliteta – učestalost reklamacija, poštivanje rokova isporuke, profesionalnost osoblja, prihvatljivost cijena, širina proizvodnog programa, valuta plaćanja i sl.).

Zbog specifičnosti proizvodnje i sirovina koje koristimo u proizvodnji, većina dobavljača je iz inozemstva, ali nastojimo kad god je moguće dati prednost dobavljačima iz RH. Isto tako, prednost imaju direktni dobavljači (proizvođači sirovina i ambalaže, a ne distributeri), jer time, osim komercijalnih prednosti, imamo bržu i kvalitetniju informaciju o materijalima, što je ponekad od presudne važnosti prilikom razvoja i proizvodnje proizvoda. Iznimno nam je važno nabavljati repromaterijal od dobavljača koji zadovoljavaju visoke standarde vezane na zaštitu okoliša i održivi razvoj, što moraju dokazati službenom dokumentacijom koju od njih tražimo (Ecolabel, Kosher certifikati – non animal origin, itd.).

Saponia u potpunosti podržava borbu protiv korupcije i napore Vlade Republike Hrvatske u borbi protiv korupcije. Uz javno objavljen akcijski antikorupcijski plan i pravilnike kojima se borba protiv korupcije prenosi na sve razine Saponije, provode se i planiraju edukacijske aktivnosti kako bi se produbila znanja za otkrivanje netransparentnih i nelegalnih poslovnih aktivnosti, te se iste spriječile na vrijeme. Kod sudjelovanja u natječajima javne nabave Saponia se posebno fokusira na legalnost svojih aktivnosti. Saponia sustavno radi na održavanju partnerskih i fer odnosa s dobavljačima jer se samo zajednički s njima može kupcima pružiti veća razina kvalitete proizvoda i usluga.

## **FINANCIJSKO POSLOVANJE**

Sažetak ključnih finansijski pokazatelja ..

Finansijsko poslovanje ..

Izjava osoba odgovornih za sastavljanja finansijskih izvještaja ..

Prijedlog odluke o upotrebi dobiti ..

Odluka o utvrđivanju godišnjih finansijskih ..

## Sažetak ključnih finansijskih pokazatelja

Pokazatelj	2020.	2019.	Razlike	
			Iznos	% promjene
<b>Ukupni prihodi (mil.kuna)</b>	<b>543,4</b>	<b>509,4</b>	<b>34,0</b>	<b>6,7</b>
<b>Poslovni prihodi (mil.kuna)</b>	<b>536,3</b>	<b>505,2</b>	<b>31,1</b>	<b>6,2</b>
<b>Prihodi od prodaje (mil.kuna)</b>	<b>525,3</b>	<b>499,7</b>	<b>25,6</b>	<b>5,1</b>
<b>EBITDA (Poslovna dobit+amort.)(mil.kuna)</b>	<b>97,6</b>	<b>36,7</b>	<b>60,9</b>	<b>166,1</b>
EBITDA marža %	<b>18,2</b>	<b>7,3</b>		<b>1094 bb</b>
<b>Poslovna dobit (EBIT) (mil.kuna)</b>	<b>82,2</b>	<b>17,7</b>	<b>64,5</b>	<b>363,6</b>
EBIT marža %	<b>15,3</b>	<b>3,5</b>		<b>1182 bb</b>
<b>Neto dobit (mil.kuna)</b>	<b>66,7</b>	<b>11,5</b>	<b>55,3</b>	<b>481,1</b>
Neto profitna marža %	<b>12,4</b>	<b>2,3</b>		<b>1017 bb</b>
<b>EPS (dubit po redovnoj dionici) – kune</b>	<b>101,8</b>	<b>17,5</b>	<b>84,3</b>	<b>481,7</b>
<b>Ukupna imovina (mil.kuna)</b>	<b>642,6</b>	<b>619,4</b>	<b>23,3</b>	<b>3,8</b>
<b>Kapital i rezerve (mil.kuna)</b>	<b>413,6</b>	<b>346,9</b>	<b>66,7</b>	<b>19,2</b>
<b>Povrat na kapital ( ROE ) - %</b>	<b>16,1</b>	<b>3,3</b>		
<b>Povrat na imovinu ( ROA ) - %</b>	<b>10,4</b>	<b>1,9</b>		
<b>Tekuća likvidnost (krat.im/krat.obvez.)</b>	<b>1,9</b>	<b>1,6</b>		
<b>Neto radni kapital</b>	<b>137,4</b>	<b>98,2</b>	<b>39,2</b>	<b>39,9</b>
<b>Neto dug</b>	<b>30,5</b>	<b>98,8</b>	<b>-68,3</b>	<b>-69,2</b>
<b>Neto dug / EBITDA</b>	<b>0,3</b>	<b>2,7</b>		
<b>Omjer neto duga i kapitala - %</b>	<b>7,4</b>	<b>28,5</b>		

Usporedno razdoblje prilagođeno je izvještavanju za 2020. godinu

## Ključni događaji 2020.

U modernizaciju proizvodnih procesa uloženo 39,1 mil.kuna s ciljem smanjenja utroška sirovina, energije i količine otpadnog materijala u proizvodnji kako bismo osigurali provođenje strategije održivog razvoja

- Nova linija za refill pakiranja praškastih deterdženata
- poboljšanje pakiranja i proizvodnje tekućih deterdženata – unaprijeđen rad strojeva Autome i Magic (smanjenje težine plastične ambalaže) i rada pojedinih linija za pakiranje tekućih deterdženata,
- brizgalice za epruvete i novi alati za izradu boca,
- Dvije nove kartonirka za shelf-ready pakovanja (smanjenje udjela papirne ambalaže), uređen prostor za međuskladištenje boca
- Novi i sanirani postojeći dnevni spremnici sirovina kao i spremnici za NaOH, vodeno staklo i kalcit
- Dograđeno i rekonstruirano Skladište Žitnjak Zagreb i kupovina skladišnih kapaciteta
- Ulaganje u proširenje voznog parka

Ulazak u novu djelatnost – distribucija – Saponia postaje distributer robe Kandita i Koestlina

## Novi proizvodi

- Linija proizvoda Neofresh s molekulama za blokiranje receptora neugodnih mirisa i kvalitetnim formulacijama koja je obuhvatila sve brandove
- Proizvodi Handysept i Deziclean u raznim varijantama pakiranja – visokokvalitetni dezifikijensi usmjereni na zaštitu ljudi i prostora čija je djelotvornost verificirana atestom o djelotvornosti protiv koronavirusa od strane laboratorija J. S. Hamilton
- Lahor tekući sapuni s četiri varijante mirisa
- Nila MY – premium proizvod u liniji tekućih deterdženata za osjetljivo rublje – koncentrirani proizvod sa sastojcima koji štite vlakna i boju odjeće
- Kaina Handysept hidratantna krema za ruke s kamilicom i nevenom koja jača obrambeni mehanizam kože posebno namijenjena njegi ruku nakon dezinfekcije
- Arf – nova linija za čišćenje WC školjke i ulazak u novu kategoriju proizvoda WC drops – osvježivači WC školjke u pet mirisnih varijanti
- Novi segment prodaje – Vlažne maramice i proizvodi za osvježavanje toaleta

## Podrška zajednici

Kupovina respiratora KBC Osijek, donacije proizvoda Specijalnoj bolnici za plućne bolesti Zagreb i SOS Dječe selo Ladimirevci, bolnici u Sisku i pogodbenima potresom u Sisačko-moslavačkoj županiji.

U suradnji s Kanditom paketi proizvoda djelatnicima Respiracijskog centra i Klinike za infetologije u Osijeku

## **Poslovno okruženje**

Hrvatsko gospodarstvo u 2020. godini bilježi značajan pad ekonomске aktivnosti. Ukupna industrijska proizvodnja zabilježila je pad od 2,7% na međugodišnjoj razini. Godina je globalno obilježena dugotrajnom borbom protiv pandemije koronavirusa, a mjere fizičkog distanciranja te ograničavanja kretanja i dalje se nastavljaju. Uz pandemiju Hrvatska je doživjela i razoran potres koji je u proljetnim mjesecima pogodio Zagreb i okolicu, a krajem godine područje Sisačko-moslavačke županije. Pandemijom COVID-19 izostala je pred turistička sezona, a sama turistička sezona bila je kraća nego inače zbog pogoršanja epidemiološke situacije u drugoj polovici kolovoza, što je onemogućilo post turističku sezonus.

U takvim izvanrednim okolnostima, posebice u uvjetima uvedenih strogih mjera prisutnih od ožujka do svibnja, te jačanju mjera u studenom i prosincu, poslovanje Saponije prilagođeno je novonastaloj situaciji kako bi se proizvodnja odvijala prema potrebama tržišta. Zahvaljujući brzim i učinkovitim reakcijama na novonastale okolnosti, niti u jednom trenutku nisu bili ugroženi proizvodni procesi, prilagođavali smo se se i bili inovativni nastojeći pomoći u olakšavanju posljedica pandemije. Primarni su ciljevi bili očuvanje zdravlja i sigurnost zaposlenika te očuvanje likvidnosti i financijske stabilnosti, a rezultati za 2020. potvrđuju uspješnost njihovog ostvarenja. Propisane su dodatne mjere zaštite i sigurnosti kako bi se ublažili potencijalni rizici, a svakodnevno se pratio razvoj situacije na svim tržištima na kojima poslujemo. Iako su u počecima navedene krize uvjeti nabave i još naglašenije dobave sirovina i ambalaže za potrebe proizvodnje bili vrlo otežani, poduzetim aktivnostima osigurali smo dovoljne količine repromaterijala za kontinuiranu proizvodnju.

Prema Sektorskoj analizi kemijske industrije za 2020. godinu izašle u ožujku 2021. godine, kemijska industrij je četvrta industrij po veličini u Europskoj uniji s oko trideset tisuća aktivnih tvrtki, a dijeli se na tri glavna proizvodna područja – osnovne kemikalije, specijalne kemikalije i kemijske proizvode za široku potrošnju koji čine 14,9 posto ukupne prodaje sektora.

Iako je u Europskoj uniji ovaj sektor proizvodnje zabilježio pad od 4,4 posto u Hrvatskoj proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda u 2020. godini bilježi međugodišnji rast od 11,3 posto. Za usporedbu, ova je industrij na razini Hrvatske u 2017. i 2018. godini ostvarivala negativne stope rasta na godišnjoj razini od 14,2 i 9,9 posto, a 2019. godine zabilježen je rast od 2,3 posto. Rast proizvodnje pratio je rast proizvodnosti (15%); plaća (6%) i blagi pad zaposlenih (-1,2%) i prosječnih cijena (-1,9%). Proizvodnju i dalje prati negativna trgovinska bilanca gledano prema pokrivenosti uvoza izvozom od svega 42% što je odraz ovisnosti kemijske industrij o uvoznim sirovinama i njihove oscilacije cijena na svjetskom tržištu.

## **Dinamika prihoda**

Tržišna kretanja zahtijevala su prilagođavanje poslovne strategije i postavljenih ciljeva pa su nas potrebe tržišta, uz kontinuirano ulaganje u ključne brandove i razvijanje novih proizvoda, usmjerile na proizvode iz područja zaštite, dezinfekcije i očuvanja zdravlja ljudi i prostora.

Ukupni prihodi Saponije ostvareni 2020. godine iznose 543,4 mil. kuna, viši su za 6,7 posto odnosno 34,0 mil. kuna u odnosu na prethodno poslovno razdoblje.

Poslovni prihodi ostvareni u visini 536,3 mil. kuna viši su za 31,1 mil. kuna ili 6,2 posto.

Finansijski prihodi ostvarenjem od 7,1 mil. kuna viši su za 2,9 mil. kuna od ostvarenih u 2019. godini.

Prema sektorskoj analizi kemijske industrije za 2020. godinu Saponia ima poziciju drugog mesta u grupaciji prema ostvarenom ukupnom prihodu.

UKUPNI PRIHODI						
	2020.		2019.		Razlika	%
	mil.kn	Učešće	mil.kn	Učešće	mil.kn	promjene
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>536,3</b>	<b>98,7 %</b>	<b>505,2</b>	<b>99,2 %</b>	<b>31,1</b>	<b>6,2%</b>
<b>Prihodi od prodaje</b>	525,3	96,7%	499,7	98,1%	25,6	5,1%
- gotovih proizvoda	411,5	75,7%	387,0	76,0%	24,5	6,3%
- trgovačke robe	13,5	2,5%	12,9	2,5%	0,6	4,9%
- usluge	2,8	0,5%	4,0	0,8%	-1,3	-31,2%
- povezana društva	97,5	17,9%	95,7	18,8%	1,8	1,8%
<b>Ostali poslovni prihodi</b>	<b>11,0</b>	<b>2,0%</b>	<b>5,6</b>	<b>1,1%</b>	<b>5,5</b>	<b>98,7%</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>7,1</b>	<b>1,3%</b>	<b>4,2</b>	<b>0,8%</b>	<b>2,9</b>	<b>69,6%</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>543,4</b>	<b>100%</b>	<b>509,4</b>	<b>100%</b>	<b>34,0</b>	<b>6,7%</b>

Usporedno razdoblje prilagođeno je izvještavanju za 2020. godinu

## Dinamika prihoda od prodaje

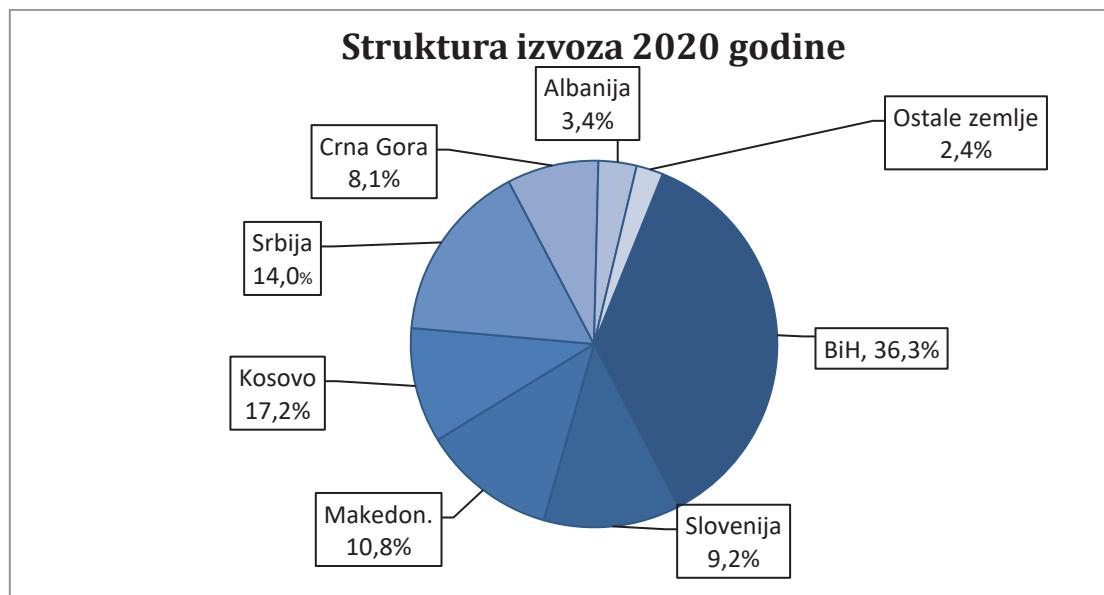
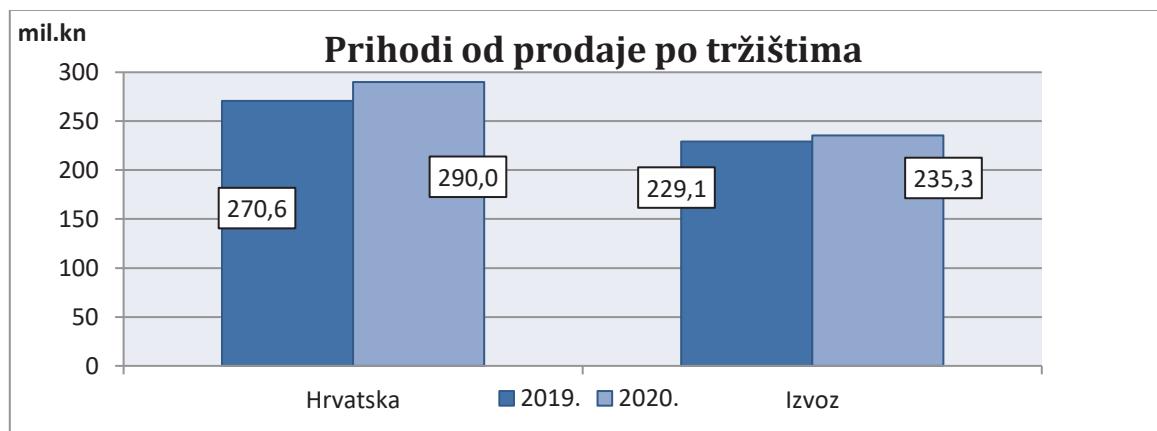
Ostvarenjem od 525,3 mil. kuna prihodi od prodaje čine 96,7 posto ukupnih prihoda (97,9 posto poslovnih prihoda), viši su za 5,1 posto odnosno 25,6 mil. kuna u odnosu na prethodnu godinu.

Na tržištu Hrvatske ostvareno je 290,0 mil. kuna prihoda što je 19,4 mil. kuna odnosno 7,2 posto više od prihoda prethodne godine. Ostvareni prihodi na tržištu Hrvatske čine 55,2 posto prihoda od prodaje. Porast od 5,6 posto zabilježen na prodaji vlastitih proizvoda i trgovacke robe čini pozitivnu razliku od 14,7 mil. kuna u odnosu na prethodnu godinu. Smanjenje ukupne potrošnje stanovništva dovelo je i do smanjene prodaje naših brandova, ali prilagođavanjem tržištu i okretanju prema povećanoj potražnji za proizvodima za dezinfekciju uspjeli smo zabilježiti pozitivan ukupni trend prodaje na tržištu Hrvatske. Ostali prihodi od prodaje imaju rast od 51,8 posto, a najvećim dijelom bilježe porast uslijed usluga distribucije za povezana poduzeća grupe Mepas (Koestlin, Maraska i Kandit) koje smo počeli obavljati u zadnjem kvartalu 2020.godine.

## PRIHODI OD PRODAJE

	2020.	2019.	Razlika	% promjene		
	mil.kn	Učešće	mil.kn	Učešće	mil.kn	%
<b>HRVATSKA</b>	<b>290,0</b>	<b>55,2%</b>	<b>270,6</b>	<b>54,2%</b>	19,4	7,2%
- gotovih proizvoda	264,8	50,4%	239,2	47,9%	25,6	10,7%
- trgovačke robe	10,1	1,9%	9,7	1,9%	0,4	4,2%
- usluge	2,8	0,5%	4,0	0,8%	-1,3	-31,2%
- povezana društva	12,3	2,3%	17,7	3,5%	-5,4	-30,3%
<b>IZVOZ</b>	<b>235,3</b>	<b>44,8%</b>	<b>229,1</b>	<b>45,8%</b>	6,2	2,7%
- gotovih proizvoda	146,7	27,9%	147,9	29,6%	-1,1	-0,8%
- trgovačke robe	3,5	0,7%	3,2	0,6%	0,2	7,1%
- povezana društva	85,1	16,2%	78,0	15,6%	7,1	9,1%
<b>PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>525,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>499,7</b>	<b>100,0%</b>	25,6	5,1%

Usporedno razdoblje prilagođeno je izvještavanju za 2020. godinu



Prihodi od prodaje na inozemnim tržištima iznosom od 235,3 mil. kuna čine 44,8 posto prihoda od prodaje, viši su za 6,2 mil. kuna odnosno 2,7 posto u odnosu na razinu ostvarenja prethodne godine. Sva izvozna tržišta, osim tržišta Kosova, imaju pozitivan rast prodaje.

Na tržištu Bosne i Hercegovine ostvaren je rast od 9,3 posto u odnosu na prethodnu godinu, a pored povećane prodaje sredstava za dezinfekciju rast je ostvaren na području praškastih deterdženata, dok su tekuća sredstva za pranje rublja imala ostvarenje na razini prethodne godine. Blagi rast ima grupa oplemenjivača i sredstva za ručno i automatsko pranje posuđa. Ostale grupe proizvoda zadržale su svoje pozicije od prethodne godine, a sveukupno ostvarenje prodaje na tržištu Bosne i Hercegovine ostvareno je u većem obimu od 7,2 mil. kuna u odnosu na 2019.godinu.

Rast na tržištu Slovenije od 27,3 posto rezultat je promjene distributera koja je dovela do povećane prodaje ključnih brandova. Na praškastim deterdžentima za pranje rublja imamo dvoznamenkastu stopu rasta, a posebno raduje povećanje prosječne cijene po kilogramu uslijed prodaje kvalitetnijeg i cjenovno bolje pozicioniranog kompaktiranog deterdženta s manjom dozom pranja. Istovremeno porasla je i prodaja tekućih deterdženata za pranje rublja s velikim naglaskom na brand Faks-gel. Brand Ornel zadržao je pozicije uz ostvarenje blagog rasta dok su sredstva za čišćenje Arf i sredstva za pranje posuđa (Likvi i Tipso) zabilježili pad realizacije, a sveukupnom rastu prodaju svoj doprinos dala je i povećana potražnja za dezinfekcijskim sredstvima.

Promjena distributera na tržištu Srbije donijela je bolje ostvarenu prosječnu cijenu po kilogramu i povećanu realizaciju na grupama proizvoda za široku potrošnju. Naglašen je rast prodaje oplemenjivača rublja (Ornel), tekućih sredstava za čišćenje (ARF) i nešto blaži rast praškastih deterdženata za pranje rublja. Prostora za veći napredak ostavljaju tekući deterdženti za pranje rublja koji su u promatranoj godini imali pad realizacije u odnosu na prethodno razdoblje. Uz povećanu prodaju sredstava za dezinfekciju ukupno povećanje prodaje u odnosu na prethodnu godinu iznosi 13,6 posto.

Na tržištu Makedonije uz zadržavanje visine prodaje praškastih deterdženata na nivou prodaje iz 2019.godine, rast je ostvaren na tekućim deterdžentima za pranje rublja i na oplemenjivačima rublja. Uz rast sredstava za pranje posuđa i sredstava za čišćenje ukupni rast na tržištu Makedonije iznosi 7,5 posto.

Tržište Kosova je u 2019.godini imalo carinsku blokadu robe iz Srbije, pa je bila povećana potražnja za našim proizvodima što je glavni uzrok ostvarene negativne razlike u visini realizacije ove godine od 14,3 mil. kuna kada se tržište otvorilo.

## Dinamika profitabilnosti

### RASHODI

	2020.	Učešće	2019.	Učešće	Razlika	% promjene
	mil.kn		mil.kn		mil.kn	
Poslovni rashodi	454,1	98,0	487,5	98,5	-33,4	-6,9%
Financijski rashodi	9,1	2,0	7,5	1,5	1,6	21,6%
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>463,2</b>	<b>100,0</b>	<b>495,0</b>	<b>100,0</b>	<b>-31,8</b>	<b>-6,4%</b>

Usporedno razdoblje prilagođeno je izvještavanju za 2020. Godinu

### DINAMIKA PROFITABILNOSTI

	2020.	2019.	Razlika	Promjena
	mil. kuna			
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>536,3</b>	<b>505,2</b>	<b>31,1</b>	<b>6,2%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>97,6</b>	<b>36,7</b>	<b>60,9</b>	<b>166,1%</b>
<b>EBIT</b>	<b>82,2</b>	<b>17,7</b>	<b>64,5</b>	<b>363,6%</b>
<b>Neto dobit</b>	<b>66,7</b>	<b>11,5</b>	<b>55,3</b>	<b>481,1%</b>
<b>PROFITNE MARŽE</b>				
<b>EBITDA marža</b>	<b>18,2%</b>	<b>7,3%</b>		<b>1094bp</b>
<b>EBIT marža</b>	<b>15,3%</b>	<b>3,5%</b>		<b>1182bp</b>
<b>Neto profitna marža</b>	<b>12,4%</b>	<b>2,3%</b>		<b>1017bp</b>

Usporedno razdoblje prilagođeno je izvještavanju za 2020. godinu

Uz ostvarenu EBITDA od 97,6 mil. kuna i amortizaciju od 15,4 mil. kuna, operativna dobit (EBIT) iznosi 82,2 mil. kuna. Neto financijski gubitak 2020. godine iznosi 2,0 mil. kuna što je rezultiralo ostvarenom EBT od 80,3 mil kuna. Nakon plaćanja poreza na dobit od 13,5 mil. kuna rezultat poslovne godine nakon oporezivanja iznosi 66,7 mil. kuna.

## Struktura operativnih troškova

Proteklu 2020. godinu završili smo s 438,7 mil. kuna operativnih troškova koji su svojom visinom niži 6,4 posto u odnosu na prethodnu godinu. Uz obračunatu amortizaciju od 15,4 mil. kuna ukupni troškovi iz redovnog poslovanja niži su za 33,4 mil. kuna odnosno 6,9 posto.

U strukturi ukupnih troškova svojom visinom ističu se materijalni troškovi, a najveći dio uslijed proizvodne djelatnosti koju obavljamo čine troškovi proizvodnog materijala (sirovina i ambalaže) koji iznosom od 240,1 mil. kuna imaju udjel od 52,9 posto. Unatoč brojnim turbulencijama na tržištu, stalnoj potrebi prilagođavanja u traženju novih puteva nabave uslijed djelomičnog zatvaranja tržišta zbog pandemije, ali i uslijed inovativnih proizvoda s naročitim naglaskom na smanjenje učešća sirovina koje imaju negativan utjecaj na okoliš uspjeli smo sniziti trošak sirovina i ambalaže za 24,1 mil. kuna u odnosu na prethodnu godinu odnosno 9,1 posto, a time i prosječnu cijenu po jedinici proizvedenog proizvoda za 1,6 posto. Troškovi prodane robe niži su uslijed smanjene nabave tranzitne robe. Trošak energije smanjen je tijekom 2020.godine dijelom uslijed pada cijene energetika, a dijelom zbog promjene distributera plina krajem godine čije veće učinke očekujemo u narednom razdoblju.

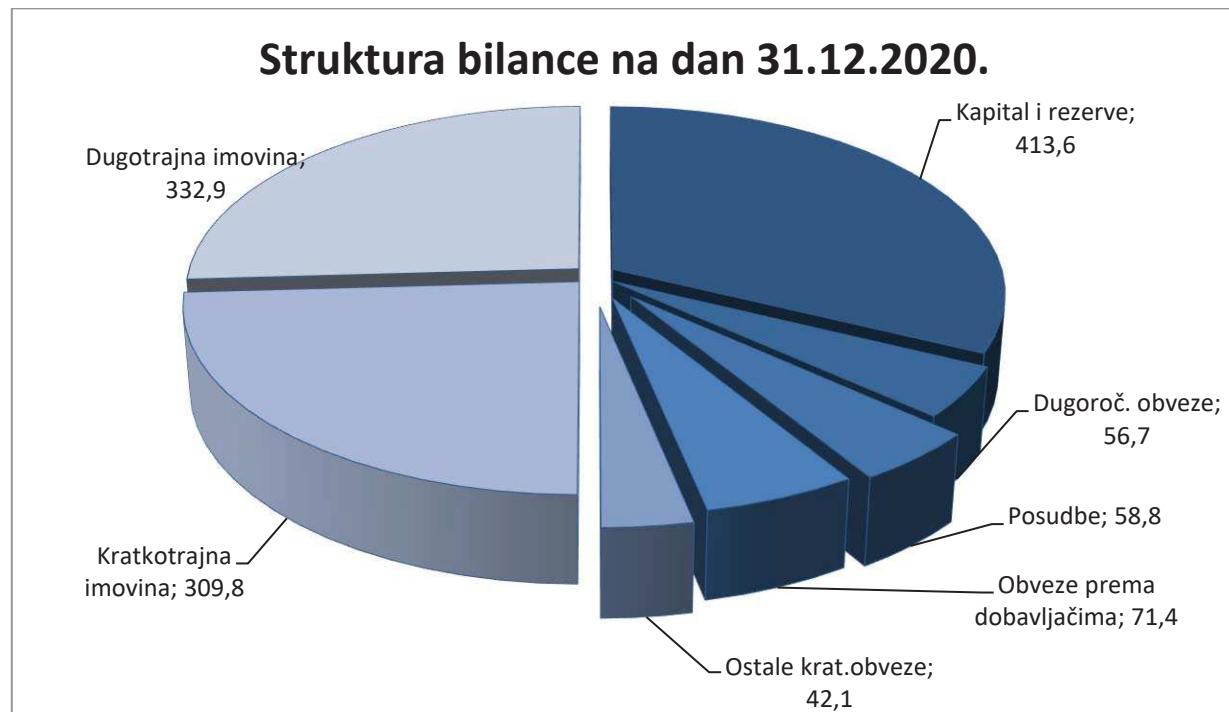
Troškovi osoblja niži su za 4,2 mil. kuna odnosno 6% u odnosu na prethodnu godinu uslijed smanjenog broja radnika prvenstveno odlaskom u mirovinu početkom godine. Odlaskom radnika opterećena su materijalna prava radnika s 3,5 mil. kuna stimulativnih otpremnina (u tablici pod „Ostali troškovi“). Tijekom godine radnicima je isplaćena jednokratna nagrada od 1.000 kuna zbog dodatnog zalaganja u vrijeme epidemije korona virusom. Materijalna prava radnika poboljšana su dodatnim stimulacijama poput fiksnog dodatka i isplatama jubilarnih nagrada.

OPERATIVNI TROŠKOVI						
	2020.		2019.		Razlika	
	mil.kn	% od posl. prihoda	mil.kn	% od posl. prihoda	mil.kn	% promjene
Promjene zaliha	4,1	0,8	-0,8	-0,2	4,9	630,4%
Materijalni troškovi	339,9	63,4	374,6	74,2	-34,7	-9,3%
Troškovi osoblja	66,0	12,3	70,2	13,9	-4,2	-6,0%
Ostali troškovi	25,6	4,8	21,6	4,3	4,0	18,7%
Vrijednosna usklađenja	2,1	0,4	2,2	0,4	-0,1	-4,9%
Ostali poslovni rashodi	1,0	0,2	0,7	0,1	0,3	45,5%
Amortizacija	15,4	2,9	18,9	3,7	-3,6	-18,9%
<b>Ukupni troš. iz red.posl.</b>	<b>454,1</b>		<b>84,7</b>		<b>96,5</b>	
					<b>-33,4</b>	<b>-6,9%</b>

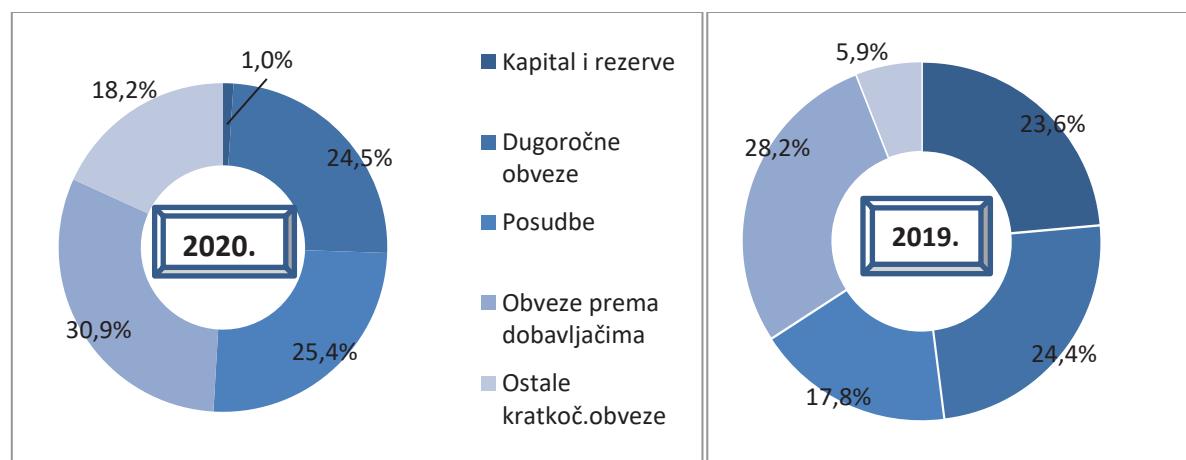
*Uspoređeno razdoblje prilagođeno je izvještavanju za 2020. godinu*

## Finansijski položaj

Finansijski položaj Saponije definiran je ukupnom imovinom koja na dan 31.12.2020 iznosi 642,6 mil.kuna i povećana je za 23,3 mil. kuna. Najznačajniji utjecaj na kretanje imovine imale su investicije u iznosu 38,4 mil. kuna kao i neto smanjenje odgođene porezne imovine od 13,1 mil. kuna kao posljedica iskorištenih prenesenih poreznih gubitaka.



### Usporedna struktura pasive



Vlastiti kapital Saponije na dan izvještaja iznosi 413,6 mil. kuna kuna, veći je u odnosu na prethodnu godinu za 19,2 posto kao rezultat ostvarene izvještajne neto dobiti od 66,7 mil. kuna. Prema Odluci Glavne skupštine održane 17. srpnja 2020. godine ostvaren gubitak 2019. godine pokriven je iz ostalih rezervi

Društva. Tijekom 2020. godine provedene su prepravke finansijskih izvještaja ranijih razdoblja u skladu sa zahtjevima Međunarodnih računovodstvenih standarda. Utvrđene prepravke retrospektivno su ispravljene na teret kapitala u iznosu od 16,2 mil. kuna. Struktura vlastitog kapitala na kraju izvještajnog razdoblja čini 64,4 posto ukupnog kapitala i obveza.

U procesu restrukturiranja obveza i stabilizacije poslovanja, kreditne obveze smanjene su za 34,4 mil. kuna. Ukupna finansijska zaduženost na dan 31. prosinca 2020. godine iznosila je 112,9 mil. kuna. U ukupnoj strukturi kapitala krediti i najmovi finansijskih institucija sudjeluju s 17,6 posto.

Obveze prema dobavljačima i ostale obveze u ukupnom iznosu od 113,6 mil. kuna smanjene su u odnosu na početak godine.

Neto radni kapital na dan 31. prosinca 2020. godine iznosi 137,4 mil. kuna. Neto dug od 30,5 mil. kuna za 68,3 mil. kuna je manji u odnosu na prethodnu godinu. Posljedično su se promjenili i pokazatelji zaduženosti te se omjer glavnice i neto duga smanjio na 7,4 posto. Povećanje EBITDA uz pad neto duga doveo je do značajno nižeg omjera neto duga i EBITDA od 0,3.

## Novčani tok

Optimiziranjem dinamike radnog kapitala tijekom 2020. godine dolazi do značajnog pomaka u novčanim tokovima te je ostvaren pozitivan novčani tok iz poslovnih aktivnosti od 80,2 mil. kuna.

Ostvaren je smanjenje novčanog toka iz investicijskih aktivnosti od 7,9 milijuna kuna kao neto efekt povrata danih zajmova od 26,4 milijuna kuna i ulaganja u kapitalne investicije od 34,8 milijuna kuna. Najznačajnija ulaganja odnose se na modernizaciju linija za pakiranje praškastih i tekućih deterdženata. Dio kapitalnih ulaganja usmjeren je na rekonstrukciju i proširenje skladišnih kapaciteta, kao i proširenje vozognog parka.

Generirani novčani tokovi iz poslovnih i investicijskih aktivnosti usmjereni su u otplatu kreditnih obveza te je u 2020. godini ostvaren negativan novčani tok iz finansijskih aktivnosti od 38,4 mil. kuna.

**SAPONIA d.d., Osijek**

Nekonsolidirani finansijski izvještaji za godinu  
koja je završila 31. prosinca 2020. godine  
zajedno s Izvješćem neovisnog revizora

## Izjava o odgovornosti Uprave za nekonsolidirane finansijske izvještaje

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da nekonsolidirani finansijski izvještaji za svaku finansijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI”), tako da daju istinitu i objektivnu sliku finansijskog stanja i rezultata poslovanja društva Medika d.d. („Društvo”) za to razdoblje.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvata načelo nastavka poslovanja pri izradi nekonsolidiranih finansijskih izvještaja.

Pri izradi nekonsolidiranih finansijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznani i objasni u nekonsolidiranim finansijskim izvještajima; te
- da se nekonsolidirani finansijski izvještaji pripreme po načelu nastavka poslovanja, osim ako je neprimjerenovo prepostaviti da će Društvo nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati finansijski položaj Društva, kao i njegovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se sprječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i sadržaj Izvješća poslovodstva i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu.

Izvješće poslovodstva te Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja kao i priloženi finansijski izvještaji zajedno čine Godišnje izvješće Društva te su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 30. travnja 2021. godine.

Potpisali u ime Uprave 30. travnja 2021. godine:

Dajana Mrčela  
Predsjednik Uprave

Mirko Grbešić  
član Uprave





## Izvješće neovisnog revizora dioničarima društva Saponia d.d.

### Izvješće o reviziji financijskih izvještaja

#### **Mišljenje**

Obavili smo reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva Saponia d.d. („Društvo“), koji obuhvaćaju nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2020. godine te nekonsolidirane izvještaje o sveobuhvatnoj dobiti, promjenama glavnice i novčanom toku za tada završenu godinu, kao i bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja (u nastavku „financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju nekonsolidirani financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2020. godine, njegovu nekonsolidiranu financijsku uspješnost i njegove nekonsolidirane novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

#### **Osnova za izražavanje mišljenja**

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, podrobnije su opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Društva u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

#### **Isticanje pitanja – usporedni podaci**

Skrećemo pažnju na bilješku 4 uz financijske izvještaje koja ukazuje na to da su prikazani usporedni podaci za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. prepravljeni. Naše mišljenje nije s rezervom po toj osnovi.

#### **Ostala pitanja vezano uz usporedne podatke**

Financijski izvještaji Društva na dan i za godine koje završavaju 31. prosinca 2019. i 31. prosinca 2018., (iz kojih je izведен izvještaj o financijskom stanju na dan 1. siječnja 2019.), isključujući prilagodbe opisane u bilješci 4 uz financijske izvještaje, revidirao je drugi revizor koji je na dan 30. travnja 2020. godine izrazio nemodificirano mišljenje na financijske izvještaje za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. te je na dan 21. svibnja 2019. godine izrazio modificirano mišljenje na financijske izvještaje za godinu koja je završila 31. prosinca 2018. vezano uz MRS 19 Primanja zaposlenih, nadoknadivost danih zajmova i nadoknadivost ulaganja u ovisna društva.

Kao dio naše revizije financijskih izvještaja na dan i za godinu koje je završila 31. prosinca 2020., izvršili smo reviziju usklada opisanih u bilješci 4 koje su provedene kako bi se prepravili prikazani usporedni podaci za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. Nismo bili angažirani za reviziju, uvid ili provođenje bilo kojih procedura nad financijskim izvještajima na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. osim vezano uz usklade opisane u bilješci 4 uz financijske izvještaje. Sukladno tome, ne izražavamo mišljenje niti bilo koji drugi oblik uvjerenja na te financijske izvještaje u cijelini. Međutim, prema našem mišljenju, usklade opisane u bilješci 4 prikladne su i ispravno su provedene.

## Izvješće neovisnog revizora dioničarima društva Saponia d.d. (nastavak)

### Izvješće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

#### PRIZNAVANJE PRIHODA

Prihodi za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine iznose 525.301 tisuću kuna (2019.: 499.688 tisuća kuna). Na dan 31. prosinca 2020. godine potraživanja od kupaca iznose 149.623 tisuće kuna (2019.: 140.057 tisuća kuna).

Vidi bilješku 2d) *Priznavanje prihoda* unutar Značajnih računovodstvenih politika i bilješku 5 *Prihodi od prodaje u financijskim izvještajima*.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
<p>Prihod je važna mjera koja se koristi za ocjenu poslovanja Društva. Postoji rizik da se prihodi prikazuju u iznosima većim od stvarnih koje je Društvo ostvarilo.</p> <p>Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode u okviru redovnog poslovanja Društva. Prihodi se priznaju kada je kontrola nad obećanom robom prenijeta na kupca.</p> <p>Prihodi se mjere uzimajući u obzir popuste, prodajne poticaje i rabate ostvarene od strane kupaca. Vezano uz navedeno, Društvo mora razmotriti prima li zasebnu robu ili uslugu u zamjenu za plaćanje kupcu. Ako je tako, onda je takva plaćanja kupcu potrebno priznati kao troškove kada se roba ili usluga primi. U protivnom, ona se priznaju kao smanjenje prihoda. Navedeno pridonosi složenosti prosudbi koje poslovodstvo mora donijeti vezano uz utvrđivanje odgovarajućeg računovodstvenog tretmana za takva plaćanja.</p> <p>Sukladno gore navedenom, smatrali smo da je priznavanje prihoda povezano sa značajnim rizikom pogreške u financijskim izvještajima. Sukladno tome, ovo područje zahtjevalo je našu povećanu pažnju te smo ga kao takvog smatrali ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naši revizijski postupci u ovom području uključivali su, između ostalog:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• razmatranje uskladenosti računovodstvene politike Društva sa zahtjevima primjenjivih standarda financijskog izvještavanja;</li><li>• razumijevanje i procjenu procesa priznavanja prihoda Društva, uključujući kontrole nad procesom procjene i priznavanja popusta, prodajnih poticaja i rabata;</li><li>• na uzorku ugovora s kupcima sklopljenima tijekom godine, razmatranje ugovornih uvjeta i razgovor s odgovarajućim osobama iz sektora prodaje i financija u cilju:<ul style="list-style-type: none"><li>◦ ispunjenja uvjeta postojanja ugovora, uključujući, između ostalog, uvjeta koji se odnose na predanost strana svojim obvezama i vjerojatnost naplate dospjele naknade;</li><li>◦ utvrđivanja ukupne ugovorne naknade, s posebnim naglaskom na procjenu varijabilnog dijela naknade, kao što su rabati, popusti i pravo povrata, analizirajući povjesnu točnost procjena poslovodstva u ovom području usporedbom, obračunatih iznosa popusta, rabata i poticaja na kraju prethodnog izvještajnog razdoblja s naknadnim namirenjima u tekućoj godini;</li><li>◦ ocjene, na uzorku ugovora, vezano uz sуштинu i prirodu plaćanja kupcima s naglaskom to jesu li plaćanja dogovorena u zamjenu za zasebna dobra ili usluge;</li><li>◦ utvrđivanja trenutka prijenosa kontrole koji rezultira priznavanjem prihoda, pozivajući se na pripadajuću dokumentaciju odgovarajućih transakcija (fakture, otpremnice i dostavnice te ostalu dokumentaciju).</li></ul></li><li>• pribavljanje uzorka izlaznih računa kako bismo usporedili postojanje i točnost ukupnog neto iznosa računa (uključujući rabate na računu) s otpremnicom, potvrdom o primitku robe i knjiženjem u glavnoj knjizi;</li><li>• na uzorku potraživanja, dobivanje potvrde stanja otvorenih potraživanja prema kupcima na datum izvještavanja i preispitivanje značajnih razlika između primljenih potvrda i evidencija Društva pregledavanjem popratne dokumentacije kao što su ugovori s kupcima, računi i odobrenja;</li><li>• procjenu potpunosti i postojanja rabata i poticaja analizirajući povjesnu točnost procjena poslovodstva u ovom području usporedbom, na agregatnoj osnovi, rabata i poticaja na kraju tekućeg izvještajnog razdoblja s naknadnim namirenjima u narednoj godini;</li><li>• procjenu primjerenosti relevantnih objava u financijskim izvještajima kao i njihovu usklađenosć s MSFI-ima usvojenima od EU.</li></ul>



## Izvješće neovisnog revizora dioničarima društva Saponia d.d. (*nastavak*)

### Izvješće o reviziji financijskih izvještaja (*nastavak*)

#### **Ostale informacije**

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvješće poslovodstva i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja koji su sastavni dio Godišnjeg izvješća Društva, ali ne uključuju finansijske izvještaje niti naše izvješće o reviziji finansijskih izvještaja.

Naše mišljenje na finansijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije te ne izražavamo uvjerenje bilo koje vrste na ostale informacije, osim ako to nije izričito navedeno u našem izvješću.

U vezi s našom revizijom finansijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonistentne s finansijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvješće poslovodstva te za Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure koje su zahtijevane hrvatskim Zakonom o računovodstvu („Zakon o računovodstvu“). Ove procedure uključuju razmatranje:

- je li Izvješće poslovodstva pripremljeno u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu
- uključuje informacije koje su zahtijevane člankom 22. Zakona o računovodstvu.

Na osnovi procedura čije je provođenje zahtijevano kao dio naše revizije finansijskih izvještaja te gore navedenih procedura, prema našem mišljenju:

- Informacije sadržane u Izvješću poslovodstva te Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za finansijsku godinu za koji su pripremljeni finansijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s finansijskim izvještajima;
- Izvješće poslovodstva pripremljeno je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu;
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije koje su zahtijevane člankom 22. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, uvezvi u obzir poznavanje i razumijevanje Društva te okruženja u kojem ono posluje, a koje smo stekli tijekom naše revizije, dužnost nam je izvijestiti jesmo li identificirali značajno pogrešne iskaze u Izvješću poslovodstva i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

## Izvješće neovisnog revizora dioničarima društva Saponia d.d. (*nastavak*)

### Izvješće o reviziji financijskih izvještaja (*nastavak*)

#### ***Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje***

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Društvo, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja, uspostavljenog od strane Društva.

#### ***Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja***

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za dovođenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorene, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilazeњe internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrol relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrol Društva.
- ocjenjujemo primjerenošć korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.

## Izvješće neovisnog revizora dioničarima društva Saponia d.d. (*nastavak*)

### Izvješće o reviziji financijskih izvještaja (*nastavak*)

#### *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja (*nastavak*)*

- donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s dogadajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cijelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvješću neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvješću neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobrobiti javnog interesa.



## Izvješće neovisnog revizora dioničarima društva Saponia d.d. (nastavak)

### Izvješće o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama

#### *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja (nastavak)*

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na 19. listopada 2020. da obavimo reviziju nekonsolidiranih finansijskih izvještaja Saponia d.d. za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. Ukupno neprekinuto razdoblje našeg angažmana iznosi jednu godinu te se odnosi na godinu koje je završila 31. prosinca 2020. godine.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje konzistentno je s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju Društva na dan 26. travnja 2021.;
- tijekom razdoblja na koje se odnosi naša revizija zakonskih finansijskih izvještaja nismo pružali nerevizionske usluge pa samim tim niti nedozvoljene nerevizionske usluge na koje se odnosi članak 44. Zakona o reviziji. Također, zadržali smo neovisnost od subjekta revizije tijekom provedbe revizije.

Angažirani partner u reviziji koja je rezultrala ovim izvješćem neovisnog revizora je Domagoj Hrkać.

*KPMG Croatia d.o.o.*

**KPMG Croatia d.o.o. za reviziju**

Hrvatski ovlašteni revizori

Eurotower

Ivana Lučića 2a

10000 Zagreb

Hrvatska

**30. travnja 2021.**

Domagoj Hrkać

*Direktor, Hrvatski ovlašteni revizor*

Nekonsolidirani izvještaj o računu dobiti i gubitka i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

	Bilješka	2020.	Prepravljeno*
			2019.
Prihodi od prodaje	5	525.301	499.688
Ostali prihodi	6	11.046	5.558
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>536.347</b>	<b>505.246</b>
Promjene u zalihamu gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		(4.127)	778
Materijalni troškovi	7	(339.879)	(374.630)
Troškovi osoblja	8	(79.231)	(78.806)
Amortizacija	9	(15.365)	(18.942)
Ostali troškovi poslovanja	10	(13.433)	(13.725)
Vrijednosno usklađenje i umanjenje vrijednosti	11	(2.076)	(2.183)
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(454.111)</b>	<b>(487.508)</b>
<b>Dobit iz poslovanja</b>		<b>82.236</b>	<b>17.738</b>
Financijski prihodi	12	7.101	4.187
Financijski rashodi	13	(9.083)	(7.470)
<b>Neto financijski rashodi</b>		<b>(1.982)</b>	<b>(3.283)</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>80.254</b>	<b>14.455</b>
Porez na dobit	14	(13.512)	(2.971)
<b>Dobit tekuće godine</b>	<b>15</b>	<b>66.742</b>	<b>11.484</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit:</b>			
<b>Stavke koje se kasnije mogu prenositi u dobit ili gubitak</b>			
<i>Neto promjena u fer vrijednosti imovine raspoložive za prodaju</i>			
Dobit iz revalorizacije preknjižena na kapital		(23)	370
Porez na stavke knjižene izravno na kapital ili isknjižene s kapitala	14	4	(68)
<b>Ukupno ostala sveobuhvatna dobit</b>		<b>(19)</b>	<b>302</b>
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>		<b>66.723</b>	<b>11.786</b>
<b>ZARADA PO DIONICI</b>			
- osnovna i razrijedena u kunama	15	101,83	17,52

\* za prepravljanja vidjeti Bilješku 4

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Nekonsolidirani izvještaj o finansijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

	<b>Bilješka</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>Prepravljeno*</b> <b>31.12.2019.</b>	<b>Prepravljeno*</b> <b>1.1.2019.</b>
<b>IMOVINA</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>				
Nematerijalna imovina	16	-	11	108
Nekretnine, postrojenja i oprema	17	97.425	73.803	73.395
Predujmovi za materijalnu imovinu		1.886	3.208	905
Ulaganja u nekretnine	18	8.694	9.576	8.502
Ulaganja u ovisna društva	19	172.177	172.177	172.177
Ulaganja u vlasničke instrumente	20	213	236	530
Zajmovi i potraživanja	21	49.712	60.882	61.981
Odgođena porezna imovina	14	2.759	15.853	18.824
		<b>332.866</b>	<b>335.746</b>	<b>336.422</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>				
Zalihe	22	52.577	56.288	60.272
Dani zajmovi		-	-	23.700
Potraživanja od kupaca	23	149.623	140.057	139.533
Ostala kratkotrajna potraživanja	24	25.113	38.722	57.157
Novac u banci i u blagajni	25	82.469	48.554	4.878
		<b>309.782</b>	<b>283.621</b>	<b>285.540</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>				
		<b>642.648</b>	<b>619.367</b>	<b>621.962</b>

\* za prepravljanja vidjeti Bilješku 4

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih finansijskih izvještaja.

Nekonsolidirani izvještaj o finansijskom položaju (*nastavak*)

Na dan 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

	<b>Bilješka</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>Prepravljeno*</b>	<b>Prepravljeno*</b>
			<b>31.12.2019.</b>	<b>1.1.2019.</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>				
<b>Kapital i rezerve</b>				
Temeljni kapital	26	244.169	244.169	244.169
Zakonske rezerve		12.402	12.402	12.402
Ostale rezerve	27	106.950	143.470	192.300
Vlastite dionice		(545)	(545)	(545)
Zadržana dobit / (akumulirani gubitak)		50.628	(52.615)	(113.231)
		<b>413.604</b>	<b>346.881</b>	<b>335.095</b>
<b>Dugoročne obveze</b>				
Posudbe	28	54.156	83.749	97.783
Rezerviranja	29	2.382	3.035	3.088
Odgodjena porezna obveza	14	159	286	299
		<b>56.697</b>	<b>87.070</b>	<b>101.170</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>				
Posudbe	28	58.772	63.605	62.435
Obveze prema dobavljačima	30	71.427	100.614	105.970
Obveza za porez na dobit		543	-	-
Ostale obveze	31	41.605	21.197	17.292
		<b>172.347</b>	<b>185.416</b>	<b>185.697</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>642.648</b>	<b>619.367</b>	<b>621.962</b>

\* za prepravljanja vidjeti Bilješku 4

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih finansijskih izvještaja.

# Nekonsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

	Temeljni kapital	Zakonske rezerve	Vlastite dionice	Premija na emitirane dionice	Ostale rezerve	Revalorizacijske i ostale rezerve	Zadržana dobit / (akumulirani gubitak)	Ukupno
<b>Na dan 1. siječnja 2019. (objavljeno)</b>	<b>244.169</b>	<b>12.402</b>	<b>(545)</b>	<b>216</b>	<b>193.565</b>	<b>(1.481)</b>	<b>(63.034)</b>	<b>385.292</b>
Prepravljanja (bilješka 4)	-	-	-	-	-	-	(50.197)	(50.197)
<b>Na dan 1. siječnja 2019. (prepravljeno)</b>	<b>244.169</b>	<b>12.402</b>	<b>(545)</b>	<b>216</b>	<b>193.565</b>	<b>(1.481)</b>	<b>(113.231)</b>	<b>335.095</b>
Dobit za godinu (prepravljeno)	-	-	-	-	-	-	11.484	11.484
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	302	-	-
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>302</b>	<b>11.484</b>	<b>11.786</b>
Prijenosi	-	-	-	-	(49.073)	(59)	49.132	-
Ukupno transakcije s vlasnicima	-	-	-	-	(49.073)	(59)	49.132	-
<b>Na dan 31. prosinca 2019. (prepravljeno)</b>	<b>244.169</b>	<b>12.402</b>	<b>(545)</b>	<b>216</b>	<b>144.492</b>	<b>(1.238)</b>	<b>(52.615)</b>	<b>346.881</b>
Dobit za godinu	-	-	-	-	-	-	66.742	66.742
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	(19)	-	(19)
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(19)</b>	<b>66.742</b>	<b>66.723</b>
Prijenosi	-	-	-	-	(36.432)	(69)	36.501	-
Ukupno transakcije s vlasnicima	-	-	-	-	(36.432)	(69)	36.501	-
<b>Stanje 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>244.169</b>	<b>12.402</b>	<b>(545)</b>	<b>216</b>	<b>108.060</b>	<b>(1.326)</b>	<b>50.628</b>	<b>413.604</b>

\* za prepravljanja vidjeti Bilješku 4

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih finansijskih izvještaja.

Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine  
*(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)*

	Bilješka	2020.	Prepravljeno* 2019.
<b>Poslovne aktivnosti</b>			
Neto dobit za godinu prije oporezivanja		80.254	14.455
<i>Usklađenje za:</i>			
Amortizacija materijalne i nematerijalne imovine		15.365	18.942
(Dobit) od prodanih i rashodovanih nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, neto		139	(255)
Gubitak od prodaje finansijske imovine		-	377
Kamatni prihod		(1.816)	(2.177)
Kamatni trošak		3.666	4.963
Učinak promjene tečaja		1.446	329
Dobit / (gubitak) od investicijskih nekretnina		369	(1.075)
Promjene u rezerviranjima		(653)	(53)
Ispravak vrijednosti finansijske imovine, neto		(409)	-
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca, neto		986	879
Ispravak vrijednosti potraživanja od zaliha, neto		1.078	109
<b>Novac iz poslovanja prije promjena u obrtnom kapitalu</b>		<b>100.425</b>	<b>36.494</b>
Smanjenje zaliha		2.634	3.874
Smanjenje / (povećanje) potraživanja		(10.904)	1.835
(Smanjenje) obveza		(8.238)	(1.762)
<b>Novac ostvaren u poslovnim aktivnostima</b>		<b>83.917</b>	<b>40.441</b>
Novčani izdaci za kamate		(3.713)	(5.029)
Plaćen porez na dobit		-	-
<b>Neto novac ostvaren u poslovnim aktivnostima</b>		<b>80.204</b>	<b>35.412</b>
<b>Ulagateljske aktivnosti</b>			
Kupnja nekretnina, postrojenja i opreme		(36.101)	(14.345)
Promjena u predujmovima za dugotrajnu materijalnu imovinu		1.322	(2.303)
Primici od prodaje ulaganja u vlasničke instrumente		-	285
Primici od kamata		94	313
Izdaci za dane pozajmice		(126)	(6)
Primici od naplate pozajmica		26.355	13.093
Primici od prodaje vlasničkih instrumenata		-	28.776
Primici po prodaji dugotrajne materijalne imovine		525	295
<b>Neto novac ostvaren u ulagateljskim aktivnostima</b>		<b>(7.931)</b>	<b>26.108</b>

Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

	Bilješka	2020.	Prepravljeno* 2019.
<b>Financijske aktivnosti</b>			
Povećanje obveza po kreditima i najmovima		-	23.626
Ispлате temeljem obveza po kreditima i najmovima		(38.358)	(41.470)
<b>Neto novac (korišten) u financijskim aktivnostima</b>		<b>(38.358)</b>	<b>(17.844)</b>
<b>Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenta</b>		<b>33.915</b>	<b>43.676</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku godine</b>	<b>25</b>	<b>48.554</b>	<b>4.878</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine</b>	<b>25</b>	<b>82.469</b>	<b>48.554</b>

\* za prepravljanja vidjeti Bilješku 4

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

# Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

## 1. OPĆI PODACI

### Povijest i osnutak

Saponia d.d., Osijek ("Društvo") je dioničko društvo osnovano u Republici Hrvatskoj.

### Djelatnost

Saponia dioničko društvo, Osijek, Matije Gupca 2, bavi se proizvodnjom sredstava za pranje, kozmetičkih preparata, ostalih kemijskih proizvoda, lijekova, farmaceutskih kemikalija, kemikalija za poljoprivredu, prehrambenih proizvoda, trgovinom na veliko i malo, vanjskom trgovinom i zastupanjem.

Dionice Društva kotiraju na Zagrebačkoj burzi.

### Tijela Društva

#### Skupština Društva

	2020.	2019.
Mepas d.o.o., Široki Brijeg	87,30%	87,30%
Mali dioničari	12,22%	12,22%
Vlastite dionice	0,48%	0,48%
	<b><u>100,00%</u></b>	<b><u>100,00%</u></b>

### Nadzorni odbor u 2020. i 2019. godini:

Predsjednik	Zdravko Pavić
Zamjenik predsjednika	Ivan Grbešić
Član	Tončo Zovko
Član	Robert Knezović
Član	Željko Grbačić

### Uprava u 2020. i 2019. godini:

Predsjednica Uprave od 04.12.2019.	Dajana Mrčela
Predsjednik Uprave do 04.12.2019.	Damir Skender
Član Uprave	Mirko Grbešić
Član Uprave do 04.12.2019.	Milenko Erkapić
Članica Uprave do 04.12.2019.	Dajana Mrčela

Prosječan broj zaposlenika tijekom poslovne godine iznosio je 735 zaposlenika (2019: 782 zaposlenika).

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

#### a) Izjava o usklađenosti

Odvojeni finansijski izvještaji sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja usvojenima u Europskoj uniji (MSFI).

Sastavljanje odvojenih finansijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija (MSFI) zahtijeva od Uprave da daje procjene i izvodi pretpostavke koje utječu na iskazane iznose imovine i obveza te objavu nepredviđene imovine i nepredviđenih obveza na datum odvojenih finansijskih izvještaja, kao i na iskazane prihode i rashode tijekom izvještajnog razdoblja. Procjene se temelje na informacijama koje su bile dostupne na datum sastavljanja odvojenih finansijskih izvještaja, te se stvarni iznosi mogu razlikovati od procijenjenih.

Odvojeni finansijski izvještaji Društva predstavljaju zbirne iznose imovine, obveza, kapitala i rezervi Društva na dan 31. prosinca 2020. godine te rezultate poslovanja za godinu koja je tada završila.

#### b) Osnova finansijskog prikaza

Odvojeni finansijski izvještaji su sastavljeni po načelu povjesnog troška, izuzev određenih finansijskih instrumenata i dugotrajne materijalne imovine, koji su iskazani u revaloriziranim iznosima kao i pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja.

Finansijski izvještaji koje je Društvo pripremilo su odvojeni finansijski izvještaji. Konsolidirani finansijski izvještaji pripremljeni u skladu s MSFI za Saponiju d.d. i ovisna društva kojima Saponija d.d. upravlja („Grupa“) još uvijek nisu objavljeni. Konsolidirani finansijski izvještaji biti će izdani naknadno. Radi boljeg razumijevanja Grupe u cjelini, korisnici trebaju čitati konsolidirane finansijske izvještaje, povezano s ovim odvojenim finansijskim izvještajima.

#### c) Izvještajna valuta

Odvojeni finansijski izvještaji pripremljeni su u hrvatskoj valuti, kuni (kn), koja je također funkcionalna valuta, zaokruženo na najbližu tisuću.

Poslovni događaji i transakcije u stranoj valuti preračunati su u kune primjenom tečaja na dan poslovnog događaja i transakcije. Sredstva i obveze izražene u stranoj valuti preračunati su po tečaju važećem na dan izvještavanja. Dobici i gubici proizašli iz promjene tečaja od dana transakcije do datuma izvještavanja evidentiraju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Na dan 31. prosinca 2020. godine, službeni tečaj za 1 USD i 1 EUR bio je HRK 6,139039, odnosno HRK 7,536898 (31. prosinca 2019.: 1 USD = 6,649911 HRK; 1 EUR = 7,442580 HRK).

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### d) Priznavanje prihoda

Društvo priznaje prihod u iznosu koji odražava naknadu za koju očekuje da je ima pravo ostvariti u zamjenu za obećanu robu ili uslugu kupcima. Prihod se priznaje umanjen za porez na dodanu vrijednost, količinske rabate, trgovačke popuste, povrate, troškove ulistavanja i razne promotivne i marketinške aktivnosti koje su neodvojivi dio ugovora s kupcima.

Ovaj se osnovni princip primjenjuje kroz model s pet koraka. Društvo razmatra postoje li druge obveze u ugovoru koje su zasebne obveze izvršenja na koje se alocira dio transakcijske cijene. U određivanju transakcijske cijene, Društvo razmatra učinke varijabilnih naknada, postojanje značajnih komponenata financiranja, nenovčane naknade i naknade koje se plaćaju kupcu. Kupoprodajni ugovori Društva uglavnom sadrže samo jednu ugovornu obvezu. S obzirom na navedeno, Društvo ne objavljuje podatke o alokaciji transakcijske cijene.

##### (i) *Prihodi od veleprodaje proizvoda i trgovačke robe*

Društvo proizvodi i prodaje svoje proizvode i robu trećih strana u veleprodaji. Prihodi od veleprodaje priznaju se kada Društvo prenese obećanu robu i usluge veletrgovcu. Proizvodi se prodaju uz količinski popust i kupci s kojima je to ugovorenim imaju pravo na povrat neispravne robe. Prihodi od prodaje iskazuju se na temelju cijene iz ugovora o prodaji, umanjeni za dane i procijenjene količinske popuste i prodajne diskonte i povrate. Procjene količinskih popusta utvrđuju se na temelju ugovora s kupcima. Prodaja ne sadržava elemente financiranja.

##### (ii) *Prihodi od maloprodaje proizvoda i trgovačke robe*

Prihodi od maloprodaje proizvoda i robe priznaju se u trenutku prodaje robe kupcu. Prihodi od maloprodaje uglavnom se ostvaruju u gotovini ili putem kreditnih kartica. Društvo nema programe posebnih pogodnosti za kupce.

##### (iii) *Prihodi od usluga*

Prihodi od usluga poput uslužne proizvodnje priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene, prema stupnju dovršenosti, na osnovu udjela stvarno obavljenih usluga u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju obaviti.

##### (iv) *Financijski prihodi*

Financijski prihodi sastoje se od prihoda od kamata na dane zajmove, promjene fer vrijednosti finansijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka te dobitaka od tečajnih razlika. Prihod od kamate priznaje se u trenutku kada nastaje, koristeći metodu efektivne kamatne stope. Prihodi od dividendi se priznaju u trenutku kad su utvrđena prava dioničara na primitak dividende.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### e) Najmovi

##### *Društvo kao davatelj najma*

Potraživanja temeljem finansijskih najmova se knjiže kao potraživanja u iznosu neto ulaganja Društva u najam. Prihodi od finansijskog najma se raspoređuju na obračunska razdoblja kako bi odražavali konstantnu periodičku stopu povrata na otvoreno stanje neto ulaganja Društva temeljem najmova.

Prihodi od poslovnog najma se priznaju pravocrtno tijekom razdoblja najma. Početni direktni troškovi nastali u fazi pregovaranja i ugoveranja uvjeta poslovnog najma se pripisuju knjigovodstvenom iznosu predmeta najma i priznaju pravocrtno tijekom razdoblja najma.

##### *Društvo kao korisnik najma*

Prilikom sklapanja ugovora, Društvo procjenjuje da li ugovor je, ili sadrži, najam. Ugovor je, ili sadrži, najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja nad korištenjem odnosne imovine u određenom razdoblju u zamjenu za naknadu. Kako bi procijenila da li ugovor sadrži prijenos prava upravljanja nad predmetnom imovinom, Društvo koristi definicije najmove iz MSFI-a 16.

Prilikom sklapanja ili izmjena ugovora koji sadrže komponente najma, Društvo raspoređuje naknade iz ugovora na svaku komponentu najma na temelju njene relativne samostalne cijene. Međutim, za najmove nekretnina Društvo je izabralo da ne raspoređuje komponente na one koje nisu najam i evidentirati najmove i povezane stavke koje nisu najmovi kao jedinstvenu komponentu najma.

Društvo priznaje imovinu s pravom korištenja i obvezu za najmove na datum početka najma. Imovina s pravom korištenja se početno mjeri po trošku, koji se sastoji od početnog iznosa obveze po najmu prilagođenog za sva plaćanja najma izvršena na datum početka najma ili prije, uvećano za sve izravne početne troškove koji su nastali i procijenjene troškove rastavljanja i uklanjanja odnosne imovine ili obnove mjesta na kojem se imovina nalazi ili vraćanja odnosne imovine u stanje koje se zahtijeva na temelju uvjeta najma, umanjeno za sva primljena odobrenja za najam.

Imovina s pravom korištenja se naknadno amortizira koristeći linearnu metodu od datuma početka najma do isteka perioda najma, osim ako se do kraja razdoblja najma vlasništvo nad odnosnom imovinom prenese na najmoprimca ili ako trošak imovine s pravom korištenja odražava da će najmoprimac iskoristiti mogućnost kupnje. U tom slučaju imovina s pravom korištenja će amortizirati od datuma početka najma do kraja njezina korisnog vijeka korištenja, koji se utvrđuje na istoj osnovi kao i za slične nekretnine ili opremu. Dodatno, imovina s pravom korištenja se redovito smanjuje za gubitke od umanjenja vrijednosti, ukoliko postoje, te se usklađuju zbog određenih naknadnih mjerena obveza za najmove.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### e) Najmove (*nastavak*)

Obveza za najmove se početno mjeri po sadašnjoj vrijednosti plaćanja najmova koja nisu plaćena do tog datuma, diskontiranih primjenjujući kamatnu stopu koja proizlazi iz najma ili, ako se ta stopa ne može izravno utvrditi, graničnu kamatnu stopu zaduživanja Društva. Općenito, Društvo koristi svoju graničnu stopu zaduživanja kao diskontnu stopu.

Društvo utvrđuje svoju graničnu stopu zaduživanja koristeći kamatnu stopu od raznih eksternih izvora financiranja i radi određene prilagodbe koje odražavaju uvijete iz najma i vrste unajmljene imovine.

Plaćanja najmova uključena u mjerjenje obveze po najmu uključuju sljedeće:

- fiksna plaćanja, uključujući i plaćanja koja su u biti fiksna;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi, koja se početno mjeri primjenom indeksa ili stopa koje vrijede na datum početka najma
- iznose plaćanja za koja se očekuje da će biti plaćena na temelju jamstava za ostatak vrijednosti; i
- očekivanu cijenu opcije izvršenja kupnje za koju je izvjesno da će ju Društvo iskoristiti, plaćanja najmova za optionalno produljenje trajanja ako je izvjesno da će Društvo iskoristiti mogućnost produljenja, i kazne za prijevremeni raskid najma osim ako je izvjesno da Društvo neće prijevremeno raskinuti najam.

Obveza za najmove se mjeri po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne stope. Ona se ponovno mjeri kada nastanu promjene u budućim plaćanjima najma zbog promjena indeksa ili stopa, ako postoji promjena u procjeni očekivanog iznosa plaćanja na temelju jamstava za ostatak vrijednosti, ako Društvo promjeni svoje procjene hoće li koristiti mogućnost kupovine, produljenja ili raskida ili ako nastanu promjene u plaćanjima najma koja su u biti fiksna.

Kada se obveza za najam ponovo mjeri na navedeni način, odgovarajuće izmjene se rade i na knjigovodstvenoj vrijednosti imovine s pravom korištenja, ili se evidentiraju u računu dobiti ili gubitka ukoliko je knjigovodstvena vrijednost imovine s pravom korištenja svedena na nulu.

Društvo prikazuje imovinu s pravom korištenja koja nije zadovoljila definicije ulaganja u nekretnine na poziciji 'nekretnine, postrojenja i oprema' i obveze za najmove na poziciji 'kredita i zajmova' u izvještaju o finansijskom položaju.

#### *Kratkoročni najmove i najmovi imovine niske vrijednosti*

Društvo je odabralo da ne priznaje imovinu s pravom korištenja i obveze za najmove za najmove imovine niske vrijednosti i kratkoročne najmove, uključujući informatičku opremu. Društvo priznaje plaćanja najmova vezano uz takve najmove kao trošak po linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### f) Oporezivanje

Porez na dobit za tekuću godinu određuje se na temelju rezultata za godinu usklađenog za stavke koje nisu oporezive ili ne predstavljaju porezno priznati trošak. Porez na dobit izračunava se primjenom stopa utvrđenih do datuma izvještaja. Po potrebi se utvrđuju rezerviranja za porez na dobit. Odgođeni porezi nastaju temeljem privremene razlike u neto poreznom učinku između knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza za potrebe finansijskog izvještavanja i njihovih iznosa za potrebe oporezivanja.

Odgođena porezna imovina i obveze utvrđuju se primjenom poreznih stopa za koje se očekuje da će biti primjenjive na oporezivu dobit u godinama u kojima se očekuje povrat ili podmirenje privremenih razlika. Odgođena porezna imovina priznaje se za prijenos u iduće porezno razdoblje kao neiskorišteni porezni gubitak, odnosno porezni kredit u onoj mjeri u kojoj je izvjesno da će biti ostvarena oporeziva dobit u budućem razdoblju koja će omogućiti korištenje neiskorištenih poreznih gubitaka i poreznih kredita.

Obveza poreza na dobit utvrđuje se na temelju iznosa poreza koji se plaćaju u skladu s poreznim zakonima i propisima na ostvareni rezultat društva.

#### g) Nekretnine, postrojenja i oprema i nematerijalna imovina

Nekretnine, postrojenja i oprema i nematerijalna imovina iskazuju se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti.

Nekretnine, postrojenja i oprema i nematerijalna imovina u pripremi iskazuju se po trošku umanjenom za priznate gubitke od umanjenja vrijednosti. Amortizacija ove imovine počinje u trenutku u kojem je imovina stavljena u uporabu.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### g) Nekretnine, postrojenja i oprema i nematerijalna imovina (*nastavak*)

Amortizacija se obračunava tako da se nabavna ili procijenjena vrijednost imovine, osim zemljišta i zgrada u izgradnji, otpisuje tijekom procijenjenog korisnog vijeka trajanje imovine primjenom pravocrtnе metode, kako je prikazano:

	2020.	2019.
Nematerijalna imovina	2 godine	2 godine
Građevinski objekti	10-20 godina	10-20 godina
Postrojenja i oprema	2-10 godina	2-10 godina

#### h) Ulaganja u nekretnine

Ulaganje u nekretnine početno se mjeri po trošku nabave. Transakcijski troškovi su uključeni u početno mjerjenje. Nakon početnog priznavanja Društvo mjeri ulaganja u nekretnine po fer vrijednosti. Dobit ili gubitak koji nastaje iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine priznaje se u dobit ili gubitak u razdoblju u kojem je nastao. Ulaganja u nekretnine su nekretnine u posjedu radi ostvarivanja zarade od zakupnina i/ili povećanja tržišne vrijednosti imovine, uključujući imovinu u izgradnji za te namjene.

Investicijska nekretnina se prestaje priznavati, tj. isknjižuje se prodajom ili trajnim povlačenjem iz uporabe, kao i kad se od njenog otuđenja ne očekuju buduće ekonomski koristi. Svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao isknjiženjem nekretnine, a utvrđuje se kao razlika između neto priljeva ostvarenih prodajom i neto knjigovodstvene vrijednosti predmetne nekretnine, uključuje se u dobit i gubitak razdoblja u kojem se nekretnina prestala priznavati.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### i) Umanjenja

Na svaki dan izvještavanja, Društvo provjerava knjigovodstvene iznose svoje nefinansijske imovine osim zaliha i odgođene porezne imovine kako bi utvrdila da li postoje naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i nematerijalna imovina koja još nije raspoloživa za uporabu se testira na umanjenje jednom godišnje te svaki put kad postoji naznaka o mogućem umanjenju imovine.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu (jedinici koja generira novac). Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje u revaloriziranom iznosu, u tom slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### j) Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome što je niže. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška. Nabavna cijena zaliha uključuje sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove koji su nastali dovođenjem zaliha u sadašnje stanje i na sadašnju lokaciju.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem nastaju.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu umanjenu za sve procijenjene troškove dovršenja i troškove marketinga, prodaje i distribucije.

Zalihe sitnog inventara se vode po nabavnoj cijeni. Sitan inventar se otpisuje 100% prilikom stavljanja u uporabu.

Zalihe trgovačke robe iskazuju se po troškovima nabave sve dok su troškovi nabave niži ili jednaki neto prodajnoj vrijednosti. Troškove nabave čini neto fakturna vrijednost robe uvećana za zavisne troškove.

#### k) Potraživanja po osnovi prodaje (potraživanja od kupaca)

Potraživanja od kupaca iskazuju se po amortiziranom trošku umanjenom za ispravak vrijednosti po osnovi procijenjenih iznosa za koje se očekuje da neće biti naplaćeni.

#### l) Vlastite dionice

Vlastite dionice u posjedu Društva na datum izvještaja iskazuju se po trošku stjecanja. Navedene dionice tretiraju se kao umanjenje glavnice Društva. Dobit i gubitak od prodaje vlastitih dionica iskazuje se kao kapitalna dobit / (gubitak).

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### m) Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti sastoje se od stanja na računima kod banaka i novca u blagajni te ulaganja i depozita s dospijećem do tri mjeseca.

#### n) Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima iskazuju se po amortiziranom trošku.

#### o) Ulaganja u ovisna društva

Ovisna društva su društva u kojem Društvo (matica) ima kontrolu odnosno moć upravljanja finansijskim i poslovnim politikama sudjelovanjem u donošenju odluka o finansijskim i poslovnim politikama u ovisnom društvu.

Ulaganja u ovisna društva iskazuju se u odvojenom izvještaju o finansijskom položaju po trošku ulaganja usklađenom za eventualna umanjenja vrijednosti pojedinačnih ulaganja.

#### p) Finansijska imovina

##### (i) Priznavanje i prvo mjerjenje

Potraživanja od kupaca i izdani dužnički vrijednosni papiri se početno priznaju u trenutku nastanka. Sva ostala finansijska imovina i finansijske obveze početno se priznaju kada Društvo postane stranka ugovornih odredbi instrumenta.

Finansijska imovina (osim ako je potraživanje od kupaca bez značajne finansijske komponente) ili finansijska obveza početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, za stavku koja nije iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju. Potraživanje od kupaca bez značajne komponente financiranja početno se mjeri po cijeni transakcije.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### p) Finansijska imovina (*nastavak*)

##### (ii) Klasifikacija i naknadno mjerene

Po početnom priznavanju finansijska imovina iskazuje se po: amortiziranom trošku; fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit – dužničko ulaganje; fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit – ulaganje u kapital; ili fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Finansijska imovina ne reklassificira se nakon početnog priznavanja, osim ako Društvo ne promijeni svoj poslovni model upravljanja finansijskom imovinom, u kojem se slučaju sva finansijska imovina reklassificira prvog dana prvog izvještajnog razdoblja nakon promjene poslovnog modela.

Finansijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku ako ispunjava oba sljedeća uvjeta i nije klasificirana kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka:

- drži se unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje imovine radi prikupljanja ugovornih novčanih tokova;
- na temelju ugovorenih uvjeta na određene datume ostvaruje novčane priljeve koji predstavljaju isključivo plaćanje glavnice i kamate na neotplaćeni iznos glavnice.

Sva finansijska imovina koja nije klasificirana kao finansijska imovina mjerena po amortiziranom trošku kao što je opisano gore, mjeri se po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka naknadno se mjeri po fer vrijednosti. Neto dobici i gubici uključujući sve prihode od kamata ili dividendi priznaju se u računu dobiti i gubitka. Finansijska imovina iskazana po amortiziranom trošku naknadno se mjeri po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope. Amortizirani trošak umanjuje se za gubitke od umanjenja vrijednosti.

Prihodi od kamata, tečajne razlike i umanjenje vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka. Svaki dobitak ili gubitak od prestanka priznavanja priznaje se u računu dobiti i gubitka.

##### *Finansijske obveze - klasifikacija, naknadno mjerene i dobici i gubici*

Finansijske obveze klasificiraju se kao finansijske obveze mjerene po amortiziranom trošku ili po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Finansijska obveza klasificirana je po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ukoliko je namijenjena trgovanstvu, ukoliko predstavlja derivativ ili ukoliko je klasificirana kao takva pri početnom priznavanju. Finansijske obveze mjerene po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjere se po fer vrijednosti, a neto dobici i gubici, uključujući sve rashode od kamata, priznaju se u računu dobiti i gubitka. Ostale finansijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope. Rashodi od kamata i dobici i gubici od tečajnih razlika priznaju se u računu dobiti i gubitka. Dobit ili gubitak kod prestanka priznavanja također se priznaje u računu dobiti i gubitka.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### p) Finansijska imovina (*nastavak*)

##### (iii) Prestanak priznavanja

###### *Finansijska imovina*

Društvo prestaje priznavati finansijsku imovinu kada isteknu ugovorna prava na novčane tokove od finansijske imovine ili ako Društvo prenese prava na primanje ugovornih novčanih tokova u transakciji u kojoj su preneseni svi ključni rizici i koristi od vlasništva nad finansijskom imovinom ili u kojima Društvo niti prenosi niti zadržava sve rizike i koristi povezane s vlasništvom te ne zadržava kontrolu nad finansijskom imovinom.

Društvo ulazi u transakcije u kojima prenosi imovinu priznatu u izvještaju o finansijskom položaju, ali zadržava sve ili gotovo sve rizike i koristi od prenesene imovine. U tim se slučajevima prenesena imovina ne prestaje priznavati.

###### *Finansijske obveze*

Društvo prestaje priznavati finansijsku obvezu kada su njene ugovorne obveze ispunjene, otkazane ili su istekle. Društvo također prestaje priznavati finansijsku obvezu kada su njezini uvjeti izmijenjeni i kada su novčani tokovi izmijenjene obveze bitno različiti, u kojem se slučaju nova finansijska obveza na temelju izmijenjenih uvjeta priznaje po fer vrijednosti.

Prilikom prestanka priznavanja finansijske obveze, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i plaćene naknade (uključujući sva prenesena nenovčana sredstva ili preuzete obveze) priznaje se u računu dobiti i gubitka.

##### (iv) Netiranje

Finansijska imovina i finansijske obveze netiraju se i neto iznos prikazuje u izvještaju o finansijskom položaju kada, i samo kada, Društvo trenutno ima zakonski provedivo pravo na prebijanje iznosa i namjerava ih podmiriti na neto osnovi ili realizirati imovinu i istovremeno podmiriti obvezu.

##### (v) Amortizirani trošak i metoda efektivne kamatne stope

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška dužničkog instrumenta i raspoređivanja prihoda od kamata tijekom relevantnog razdoblja.

Za finansijsku imovinu, osim kupljene ili nastale kreditno umanjene finansijske imovine (tj. imovina koja je kreditno umanjena prilikom početnog priznavanja), efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procijenjene buduće novčane primitke (uključujući sve naknade i bodove plaćene ili primljene koje čine sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcijskih troškova i ostalih premija ili diskonta) isključujući očekivane kreditne gubitke, kroz očekivani vijek dužničkog instrumenta, ili, gdje je prikladno, kraće razdoblje, na bruto knjigovodstvene vrijednosti dužničkog instrumenta pri početnom priznavanju. Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu finansijsku imovinu, efektivna kamatna stopa usklađena s kreditom izračunava se diskontiranjem procijenjenih budućih novčanih tokova, uključujući očekivane kreditne gubitke, na amortizirani trošak dužničkog instrumenta pri početnom mjerenu.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### p) Finansijska imovina (*nastavak*)

##### (v) Amortizirani trošak i metoda efektivne kamatne stope (*nastavak*)

Amortizirani trošak finansijske imovine je iznos po kojem se finansijski instrument mjeri pri početnom priznavanju umanjeno za otplate glavnice i uvećano za kumulativnu amortizaciju, koristeći metodu efektivne kamatne stope bilo koje razlike između tog početnog iznosa i iznosa dospijeća, usklađenog za bilo koji gubitak. Bruto knjigovodstvena vrijednost finansijske imovine je amortizirani trošak finansijske imovine prije usklađivanja za bilo koji gubitak.

Prihodi od kamata priznaju se primjenom metode efektivne kamatne stope za dužničke instrumente koji se naknadno mjere po amortiziranom trošku i po FVOSD.

Za finansijsku imovinu, osim za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu finansijsku imovinu, prihodi od kamata izračunavaju se primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost finansijske imovine, osim za finansijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena.

Za finansijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na amortizirani trošak finansijske imovine. Ako se, u narednim izvještajnim razdobljima, kreditni rizik na kreditno umanjeni finansijski instrument poboljša tako da finansijski instrument više nije kreditno umanjeno, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost finansijske imovine.

Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu finansijsku imovinu, Društvo priznaje prihode od kamata primjenom efektivne kamatne stope usklađene kreditnim rizikom na amortizirani trošak finansijske imovine pri početnom priznavanju. Izračun se ne vraća na bruto osnovu čak i ako se kreditni rizik finansijske imovine naknadno poboljša tako da finansijska imovina više nije kreditno umanjena. Prihodi od kamata priznaju se u računu dobiti i gubitka.

##### (vi) Umanjenje finansijske imovine

Društvo priznaje rezervacije za očekivane kreditne gubitke od ulaganja u dužničke instrumente koji se mjere po amortiziranom trošku te za potraživanja od kupaca. Iznos očekivanih kreditnih gubitaka izračunava se na svaki datum izvještavanja kako bi odražavao promjene u kreditnom riziku od početnog priznavanja pojedinog finansijskog instrumenta. Društvo uvijek priznaje cjeloživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca temeljem odabranog pojednostavljenog pristupa. Očekivani kreditni gubici na ovu finansijsku imovinu procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja kreirane na temelju povijesnog iskustva Društva u pogledu kreditnih gubitaka, usklađene s faktorima koji su specifični za dužnike.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### p) Finansijska imovina (*nastavak*)

##### (vii) Značajno povećanje kreditnog rizika

Prilikom procjene je li kreditni rizik na finansijskom instrumentu značajno porastao od početnog priznavanja, Društvo uspoređuje rizik nastanka statusa neispunjena obveza na datum izvještavanja s rizikom nastanka statusa neispunjena obveza finansijskog instrumenta na datum početnog priznavanja. Prilikom ove procjene, Društvo uzima u obzir i kvantitativne i kvalitativne informacije koje su razumne i dostupne, uključujući povijesno iskustvo te koje su dostupne bez nepotrebnih troškova ili angažmana. Konkretno, Društvo se prilikom procjene značajnog pogoršanja kreditnog rizika oslanja na dane kašnjenja. Ukoliko dužnik kasni više od 30 dana, tada Društvo pretpostavlja da je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.

Unatoč naprijed navedenom, pretpostavlja se da se kreditni rizik na finansijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja ako se utvrdi da finansijski instrument ima nizak kreditni rizik na datum izvještavanja.

Utvrđeno je da finansijski instrument ima nizak kreditni rizik ako:

- Finansijski instrument ima nizak rizik nastanka statusa neispunjena obveza,
- Dužnik ima snažnu sposobnost da podmiri svoje ugovorne obveze u kratkom roku, i
- Nepovoljne promjene ekonomskih i poslovnih uvjeta na duži rok mogu, ali ne moraju nužno, smanjiti sposobnost zajmoprimca da ispuni svoje ugovorne obveze novčanog toka.

Društvo trenutno ne koristi pojednostavljenje niskog kreditnog rizika prilikom ocjene značajnog povećanja kreditnog rizika. Društvo redovito prati učinkovitost korištenih kriterija za utvrđivanje je li došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i revidira ih kako bi se osiguralo da kriteriji mogu identificirati značajno povećanje kreditnog rizika prije nego što dođe do kašnjenja u plaćanjima.

##### (viii) Definicija statusa neispunjena obveze

Sljedeće činjenice koje predstavljaju slučaj nepodmirenja za potrebe upravljanja unutarnjim kreditnim rizikom, Društvo smatra povijesnim iskustvom koje pokazuje da finansijska imovina koja zadovoljava bilo koji od sljedećih kriterija općenito nije nadoknadiva:

- kada je dužnik prekršio finansijske klauzule; ili
- podaci koji su interna razvijeni ili dobiveni iz vanjskih izvora ukazuju na to da je malo vjerojatno da će dužnik isplatiti svoje vjerovnike u cijelosti (bez uzimanja u obzir bilo kojeg kolateralu koje drži Društvo).

Bez obzira na gore navedenu analizu, Društvo smatra da je došlo do neispunjavanja obveza kada je finansijska imovina dospjela više od 360 dana, a nisu plaćene obveze po istoj, osim ako Društvo ne raspolaže razumnim informacijama kako bi pokazala prikladniji kriterij kašnjenja.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### p) Finansijska imovina (*nastavak*)

##### (ix) Kreditno umanjenja finansijska imovina

Finansijska imovina je kreditno umanjenja kada je došlo do jednog ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove te finansijske imovine. Dokaz da je finansijsko sredstvo kreditno umanjeno uključuje dostupne podatke o sljedećim događajima:

- značajne finansijske poteškoće izdavatelja ili dužnika;
- kršenje ugovora, kao neispunjene obveze (definirano iznad);
- kada izdavatelj dužniku, zbog finansijskih poteškoća dužnika, odobrava istom koncesiju koju inače ne bi uzeo u obzir;
- postaje vjerojatno da će dužnik otići u stečaj ili drugu finansijsku reorganizaciju
- nestanak aktivnog tržišta za određenu finansijsku imovinu zbog finansijskih poteškoća.

##### (x) Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka je funkcija vjerojatnosti nastanka statusa neispunjena obveza (eng. Probability of Default, PD), gubitka u slučaju nastanka statusa neispunjena obveza (eng. Loss Given Default, LGD), tj. veličine gubitka ako dođe do neispunjena) i izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjena obveza (eng. Exposure at Default, EAD). Procjena vjerojatnosti neispunjavanja obveza i gubitka zbog neispunjavanja obveza temelji se na povjesnim podacima te informacijama navedenim u bilješci finansijske imovine. Što se tiče izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjena obveza, za finansijsku imovinu ona predstavlja bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine na datum izvještavanja.

Za procjenu PD i LGD parametara, Društvo se oslanja na publikacije vanjskih investicijskih rejting agencija.

Za finansijsku imovinu, očekivani kreditni gubitak se procjenjuje kao razlika između svih ugovornih novčanih tijekova koji dospijevaju u skladu s ugovorom i svih očekivanih novčanih tijekova, diskontirana po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi. Društvo priznaje dobit ili gubitak od umanjenja u računu dobiti i gubitka za sve finansijske instrumente s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvenog iznosa kroz račun rezerviranja za očekivane kreditne gubitke.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### r) Rezerviranja

Rezerviranje se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze.

Rezerviranja se preispituju na svaki datum izvještavanja i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama. Gdje je učinak vremenske vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja jest sadašnja vrijednost troškova za koje se очekuje da će biti potrebni radi podmirenja obveze. U slučaju diskontiranja, povećanje u rezerviranjima koje odražava protek vremena priznaje se kao trošak kamata.

#### s) Objava segmentalne analize

Društvo je napravilo segmentalnu analizu svoga poslovanja te utvrdilo kako postoji samo jedan segment koji ostvaruje preko 99% ukupnih prihoda. Društvo je u bilješci 5. prikazalo analizu svojih prihoda između prodaje u zemlji i inozemstvu. Zbog povezanosti proizvodnje, ne postoji segmentna analiza troškova, imovine i obveza.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (*nastavak*)

#### t) Ključne računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena

Kod primjene računovodstvenih politika Društva Uprava treba davati prosudbe, procjene i izvoditi prepostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane prepostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena.

Procjene i prepostavke na temelju kojih su procjene izvedene se kontinuirano preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena se priznaju u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na razdoblja amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, ispravke vrijednosti zaliha i umanjenja vrijednosti potraživanja, priznavanje odgođene porezne imovine i rezerviranja za sudske sporove.

##### (i) Ispravak vrijednosti zaliha

Društvo na svaki izvještajni datum preispituje knjigovodstvenu vrijednost svojih zaliha i po potrebi provodi usklađenje vrijednosti. Društvo provodi usklađenje vrijednosti za zalihe sirovina za koje je utvrdilo da su zastarjele.

##### (ii) Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca, danih zajmova i ostalih potraživanja

Društvo uvijek iskazuje rezervacije za gubitke potraživanja od kupaca u iznosu jednakom cjeloživotnom ECL-a. Očekivani kreditni gubici na potraživanja od kupaca procjenjuju se na temelju omjer troška vrijednosnog usklađenja u odnosu na početno stanje neispravljenih potraživanja, uzimajući u obzir povjesno iskustvo nastanka statusa neispunjerenja obveza dužnika, i analizu tekuće finansijske pozicije dužnika. Društvo priznaje gubitak na sva potraživanja koja su dospjela preko 365 dana za iznos više od 95% jer povjesno iskustvo ukazuje da se ova potraživanja uglavnom ne mogu nadoknaditi.

### 3. USVAJANJE NOVIH I REVIDIRANIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINANSIJSKOG IZVJEŠTAVANJA I TUMAČENJA („MSFI“)

Objavljeni su određeni standardi, dopune i tumačenja postojećih standarda koji se mogu primjenjivati, ali nisu obvezni za razdoblje koje je završilo 31. prosinca 2020. godine, a koji nisu usvojeni prilikom pripreme ovih finansijskih izvještaja. Ne očekuje se da ti standardi imaju značajan utjecaj na finansijske izvještaje Društva.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 4. PREPRAVLJANJE PRETHODNIH RAZDOBLJA

Tijekom 2020. godine Društvo je provelo prepravke finansijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. godine kao i u izvještajima ranijih razdoblja. U skladu sa zahtjevima Međunarodnog računovodstvenog standarda („MRS“) 8 *Računovodstvene politike, promjene u računovodstvenim procjenama i greške*, identificirane pogreške su reklassificirane i retrospektivno prepravljene u finansijskim izvještajima. Reklassifikacije se odnose na sljedeće:

- Ispravci (od (i) do (vii)) – ispravljanje knjigovodstvenih pogrešaka koje proizlaze iz prethodnih razdoblja;
- Reklassifikacijske prilagodbe (viii) - reklassifikacije kategorija finansijskih izvještaja u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti i izvještaju o finansijskom položaju napravljene u svrhu postizanja bolje dosljednosti i usporedivosti finansijskih informacija.

#### *(i) Priznavanje rezervacija za primanja zaposlenih*

U prethodnim razdobljima, Društvo nije priznalo rezervaciju za primanja zaposlenih (jubilarne nagrade i otpremnine) koja proizlaze iz kolektivnih radnih sporazuma i ugovora o radu u skladu sa zahtjevima MRS-a 19 Primanja zaposlenih. Društvo je ispravilo svoja početna stanja te prepravilo rezervacije i akumulirane gubitke na dan 1. siječnja 2019. te na dan 31. prosinca 2019. kao i neto rezultat za godinu koja je tada završila, s odgovarajućim utjecajem na odgođene poreze.

#### *(ii) Umanjenje vrijednosti finansijske imovine*

Na dan 31. prosinca 2018. kratkotrajna imovina Društva uključivala je potraživanja u iznosu od 7.989 tisuća kuna i ulaganja u vlasničke instrumente u iznosu od 67.331 tisuća kuna za koje su i na taj datum postojale jasne indikacije umanjenja vrijednosti, a koje nisu bile ispravljene u skladu sa zahtjevima MSFI-a 9.

Tijekom 2019. godine, Društvo je priznalo gubitke od umanjenja vrijednosti vlasničkih instrumenata u iznosu od 38.555 tisuća kuna na dan 31. prosinca 2019.

S obzirom da su i u prethodnim razdobljima postojale jasne indikacije umanjenja vrijednosti navedene kratkotrajne imovine, Društvo je odlučilo ispraviti navedenu grešku i prepraviti stanje potraživanja, ulaganja u vlasničke instrumente i akumulirane gubitke na dan 1. siječnja 2019. i na 31. prosinca 2019. kao i neto rezultat za godinu koja je tad završila, s odgovarajućim utjecajem na odgođene poreze.

#### *(iii) Primjena Međunarodnog standarda finansijskog izvještavanja 9*

U prethodnim razdobljima, Društvo nije priznalo utjecaj primjene MSFI-a 9, odnosno očekivanih kreditnih gubitaka na finansijsku imovinu. Društvo je ispravilo pogrešku i prepravilo stanje zajmova i potraživanja te akumuliranih gubitaka na dan 1. siječnja 2019. i 31. prosinca 2019. kao i neto rezultat za godinu koja je tada završila, s odgovarajućim utjecajem na odgođene poreze.

#### *(iv) Nekretnine, postrojenja i oprema*

U prethodnim razdobljima, Društvo nije priznавало amortizaciju pojedine opreme u skladu sa MRS-om 16. Društvo je ispravilo ovu pogrešku i prepravilo stanje nekretnina, postrojenja i opreme kao i akumuliranih gubitaka na dan 1. siječnja 2019. i 31. prosinca 2019. s odgovarajućim utjecajem na odgođene poreze.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 4. PREPRAVLJANJE PRETHODNIH RAZDOBLJA (*nastavak*)

#### (v) *Ulaganja u nekretnine*

Društvo ima politiku ulaganja u nekretnine prema kojoj nakon početnog priznavanja mjeri takva ulaganja po fer vrijednosti. Nadalje, nakon početnog priznavanja Društvo nije svodilo ulaganja u nekretnine na fer vrijednost u skladu sa MRS-om 40 Ulaganja u nekretnine. Društvo je ispravilo ovu pogrešku i prepravilo stanje ulaganja u nekretnine kao i akumulirane gubitaka na dan 1. siječnja 2019. i 31. prosinca 2019.

#### (vi) *Ulaganja u ovisna društva*

Na dan 31. prosinca 2018. i 31. prosinca 2019. ulaganja u ovisna društva uključivala su ulaganja za koja su postojale jasne indikacije umanjenja vrijednosti, ali za koje nije napravljen ispravak u skladu s MRS-om 36 Umanjenje vrijednosti imovine. Društvo je ispravilo ovu pogrešku i prepravilo stanje ulaganja u ovisna društva kao i akumulirane gubitke na dan 1. siječnja 2019. i 31. prosinca 2019.

#### (vii) *Dani zajmovi i potraživanja*

Na dan 31. prosinca 2018. kratkotrajna imovina uključivala je zajmove i potraživanja za koje su postojale jasne indikacije umanjenja vrijednosti, ali za koje je Društvo napravilo pogrešan ispravak te je teretilo neto rezultat 2019. godine. Društvo je ispravilo pogrešku i prepravilo stanje potraživanja, ulaganja u vlasničke instrumente i akumulirane gubitke na dan 1. siječnja 2019. i 31. prosinca 2019. kao i neto rezultat za godinu koja je tada završila, s odgovarajućim utjecajem na odgođene poreze.

#### (viii) *Reklasifikacijske prilagodbe*

U 2020. godini, Društvo je promijenilo klasifikacije određenih kategorija u finansijskim izvještajima kako bi se postigao jednostavniji i pregledniji prikaz poslovanja. Navedene reklasifikacije nemaju učinak na neto rezultat usporednog razdoblja.

##### a) *Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti*

Tijekom pripreme finansijskih izvještaja, Društvo je iskazalo umanjenja za 2019. godinu izdvojeno na zasebnoj poziciji u Izvještaju o računu dobiti i gubitka i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti što je u skladu sa zahtjevima MRS-a 1 Prezentacija finansijskih izvještaja. Umanjenje je prethodno objavljeno u „Ostalim troškovima poslovanja“.

U 2019. godini Društvo je sučeljavalo „Finansijske prihode“ i „Finansijske rashode“ te posljedično iskazalo samo neto finansijski rezultat, što je također prepravljeno u ovim finansijskim izvještajima.

Dodatno, Društvo je ispravilo klasifikaciju između „Prihoda od prodaje“ i „Promjene u zalihamu gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje“ kako bi se ispravila prethodna pogreška, gdje prodaja robe nije priznata u trenucima kada je postojao prijenos ugovorenog dobra ili usluge kupcima.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 4. PREPRAVLJANJE PRETHODNIH RAZDOBLJA (*nastavak*)

#### (viii) Reklasifikacijske prilagodbe (*nastavak*)

##### a) Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti (*nastavak*)

Društvo je prepravilo prezentacijsku grešku u kojoj je dio materijalnih troškova prethodno pogrešno priznat u okviru „Ostalih troškova poslovanja“ umjesto u „Materijalnim troškovima“. Nadalje, troškovi prodane robe su bili klasificirani kao materijalni troškovi. Također, troškovi koji se odnose na troškove osoblja reklasificirani su iz „Ostalih troškova poslovanja“ na „Troškove osoblja“. Navedene usklade napravljene su u skladu sa zahtjevima MRS-a 1 Prezentacija finansijskih izvještaja te kako bi se postigao jednostavniji i pregledniji prikaz.

##### b) Izvještaj o finansijskom položaju Društva

U 2019. godini Društvo je prikazalo „Imovinu s pravom uporabe“ kao zasebnu liniju u izvještaju o finansijskom položaju te je isto sada reklassificirano u „Nekretnine, postrojenja i opremu“ kako bi se postigao jednostavniji prikaz.

Zbog usporednih podataka u 2019. godini, te početnog stanja na dan 1. siječnja 2019. godine, Društvo je ispravilo klasifikacijsku grešku u kojoj je dugoročni dio danih zajmova i potraživanja bio iskazan kao kratkoročan u iznosu od HRK 35,947 tisuća kuna, odnosno 28,547 tisuća kuna.

Linije izvještaja o finansijskom položaju „Obveze za finansijski najam“, „Obveze za operativni najam“ i „Posudbe“ sada su spojeni u razred „Posudbe“.

Društvo je također prepravilo klasifikacijsku grešku u kojoj su odgođena porezna imovina i odgođena porezna obveza bile netirane u sklopu „Odgođene porezne imovine“.

Nadalje, Društvo je prepravilo klasifikacijske greške čime je dio zaliha koji je pogreškom klasificiran kao potraživanja od kupaca reklassificiran u „Zalihe“, dok su iznosi navedeni kao „Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi“ klasificirani u „Ostala kratkoročna potraživanja“.

##### c) Izvještaj o novčanim tokovima

U 2019. godini, Društvo je iskazalo otplate po danim zajmovima kao novčane tokove iz operativnih aktivnosti. Društvo je prepravilo izvještaj o novčanim tokovima za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. godine tako što je navedene otplate po danim zajmovima iskazalo kao investicijske aktivnosti u skladu sa zahtjevima MRS-a 7 Izvještaj o novčanim tokovima.

U 2019. godini, Društvo je prikazalo nove ugovore o najmovima kao novčane tokove iz investicijskih aktivnosti. Društvo je prepravilo Izvještaj o novčanim tokovima za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. godine tako što je iskazalo povećanje obveze po najmovima kao novčane tokove iz operativnih aktivnosti u skladu sa zahtjevima MRS-a 7.

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**4. PREPRAVLJANJE PRETHODNIH RAZDOBLJA (*nastavak*)**

*Prepravljanje usporednih podataka u izvještaju o finansijskom položaju na 1. siječnja 2019.*

	Objavljeno		Prepravljanja						Prepravljeno	
	1. siječnja 2019.	(i)	(ii)	(iii)	(iv)	(v)	(vi)	(vii)	(viii)	1. siječnja 2019.
<b>IMOVINA</b>	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Dugotrajna imovina</b>										
Nematerijalna imovina	108	-	-	-	-	-	-	-	-	108
Nekretnine, postrojenja i oprema	74.747	-	-	-	(1.352)	-	-	-	-	73.395
Imovina s pravom uporabe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Predujmovi za materijalnu imovinu	905	-	-	-	-	-	-	-	-	905
Ulaganje u nekretnine	8.422	-	-	-	-	80	-	-	-	8.502
Ulaganja u ovisna društva	179.859	-	-	-	-	-	(7.682)	-	-	172.177
Ulaganja raspoloživa za prodaju	530	-	-	-	-	-	-	-	-	530
Zajmovi i potraživanja	35.913	-	-	(1.051)	-	-	-	(1.428)	28.547	61.981
Odgodenata porezna imovina	9.193	556	7.838	305	243	97	-	404	188	18.824
	<b>309.677</b>	<b>556</b>	<b>7.838</b>	<b>(746)</b>	<b>(1.109)</b>	<b>177</b>	<b>(7.682)</b>	<b>(1.024)</b>	<b>28.735</b>	<b>336.422</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>										
Zalihe	56.218	-	-	-	-	-	-	-	4.054	60.272
Zajmovi i potraživanja	52.247	-	-	-	-	-	-	-	(28.547)	23.700
Potraživanja od kupaca	144.456	-	(325)	(544)	-	-	-	-	(4.054)	139.533
Ostala kratkotrajna potraživanja	100.454	-	(43.216)	(100)	-	-	-	(823)	842	57.157
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	842	-	-	-	-	-	-	-	(842)	-
Novac i novčani ekvivalenti	4.878	-	-	-	-	-	-	-	-	4.878
	<b>359.095</b>	-	<b>(43.541)</b>	<b>(644)</b>	-	-	-	<b>(823)</b>	<b>(28.547)</b>	<b>285.540</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>	<b>668.772</b>	<b>556</b>	<b>(35.703)</b>	<b>(1.390)</b>	<b>(1.109)</b>	<b>177</b>	<b>(7.682)</b>	<b>(1.847)</b>	<b>188</b>	<b>621.962</b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**4. PREPRAVLJANJE PRETHODNIH RAZDOBLJA (*nastavak*)**

*Prepravljanje usporednih podataka u izvještaju o finansijskom položaju na 1. siječnja 2019. (*nastavak*)*

	Objavljeno		Prepravljanja						Prepravljenko	
	1. siječnja 2019.	(i)	(ii)	(iii)	(iv)	(v)	(vi)	(vii)	(viii)	1. siječnja 2019.
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Kapital i rezerve</b>										
Temeljni kapital	244.169	-	-	-	-	-	-	-	-	244.169
Zakonske rezerve	12.402	-	-	-	-	-	-	-	-	12.402
Ostale rezerve	192.300	-	-	-	-	-	-	-	-	192.300
Vlastite dionice	(545)	-	-	-	-	-	-	-	-	(545)
Zadržana dobit / (akumulirani gubitak)	(63.034)	(2.532)	(35.703)	(1.390)	(1.109)	66	(7.682)	(1.847)	-	(113.231)
	<b>385.292</b>	<b>(2.532)</b>	<b>(35.703)</b>	<b>(1.390)</b>	<b>(1.109)</b>	<b>66</b>	<b>(7.682)</b>	<b>(1.847)</b>	<b>-</b>	<b>335.095</b>
<b>Dugoročne obveze</b>										
Posudbe	94.749	-	-	-	-	-	-	-	3.034	97.783
Obveze za finansijski najam	3.034	-	-	-	-	-	-	-	(3.034)	-
Obveze za operativni najam	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rezerviranja	-	3.088	-	-	-	-	-	-	-	3.088
Odgodena porezna obveza	-	-	-	-	-	111	-	-	188	299
	<b>97.783</b>	<b>3.088</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>111</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>188</b>	<b>101.170</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>										
Posudbe	60.208	-	-	-	-	-	-	-	2.227	62.435
Kratkoročno dospijeće najmova	2.227	-	-	-	-	-	-	-	(2.227)	-
Obveze prema dobavljačima	105.970	-	-	-	-	-	-	-	-	105.970
Ostale obveze	17.292	-	-	-	-	-	-	-	-	17.292
	<b>185.697</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>185.697</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>	<b>668.772</b>	<b>556</b>	<b>(35.703)</b>	<b>(1.390)</b>	<b>(1.109)</b>	<b>177</b>	<b>(7.682)</b>	<b>(1.847)</b>	<b>188</b>	<b>621.962</b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**4. PREPRAVLJANJE PRETHODNIH RAZDOBLJA (*nastavak*)**

*Prepravljanje usporednih podataka u izvještaju o finansijskom položaju na 31. prosinca 2019.*

	Objavljeno		Prepravljanja						Prepravljeno	
	31. prosinca 2019. HRK'000	(i) HRK'000	(ii) HRK'000	(iii) HRK'000	(iv) HRK'000	(v) HRK'000	(vi) HRK'000	(vii) HRK'000	(viii) HRK'000	31. prosinca 2019. HRK'000
<b>IMOVINA</b>										
<b>Dugotrajna imovina</b>										
Nematerijalna imovina	11	-	-	-	-	-	-	-	-	11
Nekretnine, postrojenja i oprema	71.866	-	-	-	(1.352)	-	-	-	3.289	73.803
Imovina s pravom uporabe	3.289	-	-	-	-	-	-	-	(3.289)	-
Predujmovi za materijalnu imovinu	3.208	-	-	-	-	-	-	-	-	3.208
Ulaganje u nekretnine	9.496	-	-	-	-	80	-	-	-	9.576
Ulaganja u ovisna društva	179.859	-	-	-	-	-	(7.682)	-	-	172.177
Ulaganja raspoloživa za prodaju	236	-	-	-	-	-	-	-	-	236
Zajmovi i potraživanja	26.351	-	-	(966)	-	-	-	-	35.497	60.882
Odgodenata porezna imovina	13.194	546	898	284	243	97	-	416	175	15.853
	<b>307.510</b>	<b>546</b>	<b>898</b>	<b>(682)</b>	<b>(1.109)</b>	<b>177</b>	<b>(7.682)</b>	<b>416</b>	<b>35.672</b>	<b>335.746</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>										
Zalihe	52.904	-	-	-	-	-	-	-	3.384	56.288
Zajmovi i potraživanja	25.981	-	-	-	-	-	-	-	(25.981)	-
Potraživanja od kupaca	144.239	-	(325)	(473)	-	-	-	-	(3.384)	140.057
Ostala kratkotrajna potraživanja	52.848	-	(4.661)	(141)	-	-	-	-	(9.324)	38.722
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	192	-	-	-	-	-	-	-	(192)	-
Novac i novčani ekvivalenti	48.554	-	-	-	-	-	-	-	-	48.554
	<b>324.718</b>	-	<b>(4.986)</b>	<b>(614)</b>	-	-	-	-	<b>(35.497)</b>	<b>283.621</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>	<b>632.228</b>	<b>546</b>	<b>(4.088)</b>	<b>(1.296)</b>	<b>(1.109)</b>	<b>177</b>	<b>(7.682)</b>	<b>416</b>	<b>175</b>	<b>619.367</b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**4. PREPRAVLJANJE PRETHODNIH RAZDOBLJA (*nastavak*)**

*Prepravljanje usporednih podataka u izvještaju o finansijskom položaju na 31. prosinca 2019. (*nastavak*)*

	Objavljeno		Prepravljanja						Prepravljenko	
	31. prosinca 2019.	(i)	(ii)	(iii)	(iv)	(v)	(vi)	(vii)	(viii)	31. prosinca 2019.
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Kapital i rezerve</b>										
Temeljni kapital	244.169	-	-	-	-	-	-	-	-	244.169
Zakonske rezerve	12.402	-	-	-	-	-	-	-	-	12.402
Ostale rezerve	143.470	-	-	-	-	-	-	-	-	143.470
Vlastite dionice	(545)	-	-	-	-	-	-	-	-	(545)
Zadržana dobit / (akumulirani gubitak)	(36.433)	(2.489)	(4.088)	(1.296)	(1.109)	66	(7.682)	416	-	(52.615)
	<b>363.063</b>	<b>(2.489)</b>	<b>(4.088)</b>	<b>(1.296)</b>	<b>(1.109)</b>	<b>66</b>	<b>(7.682)</b>	<b>416</b>	<b>-</b>	<b>346.881</b>
<b>Dugoročne obveze</b>										
Posudbe	78.929	-	-	-	-	-	-	-	4.820	83.749
Obveze za finansijski najam	3.068	-	-	-	-	-	-	-	(3.068)	-
Obveze za operativni najam	1.752	-	-	-	-	-	-	-	(1.752)	-
Rezerviranja	-	3.035	-	-	-	-	-	-	-	3.035
Odgodena porezna obveza	-	-	-	-	-	111	-	-	175	286
	<b>83.749</b>	<b>3.035</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>111</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>175</b>	<b>87.070</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>										
Posudbe	59.939	-	-	-	-	-	-	-	3.666	63.605
Kratkoročno dospijeće najmova	3.666	-	-	-	-	-	-	-	(3.666)	-
Obveze prema dobavljačima	100.614	-	-	-	-	-	-	-	-	100.614
Ostale obveze	21.197	-	-	-	-	-	-	-	-	21.197
	<b>185.416</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>185.416</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>	<b>632.228</b>	<b>546</b>	<b>(4.088)</b>	<b>(1.296)</b>	<b>(1.109)</b>	<b>177</b>	<b>(7.682)</b>	<b>416</b>	<b>175</b>	<b>619.367</b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**4. PREPRAVLJANJE PRETHODNIH RAZDOBLJA (*nastavak*)**

*Prepravljanje usporednih podataka u izvještaju sveobuhvatnoj dobiti*

	Objavljeno		Prepravljanja				Prepravljeni
	2019.	(i)	(ii)	(iii)	(vii)	(viii)	2019.
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Prihodi od prodaje	499.017	-	-	-	-	671	499.688
Ostali poslovni prihodi	5.737	53	-	153	-	(385)	5.558
<b>Ukupni prihodi iz poslovanja</b>	<b>504.754</b>	<b>53</b>	<b>-</b>	<b>153</b>	<b>-</b>	<b>286</b>	<b>505.246</b>
Promjene u zalihamama gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	1.449	-	-	-	-	(671)	778
Materijalni troškovi	(300.095)	-	-	-	-	(74.535)	(374.630)
Troškovi prodane trgovačke robe	(20.409)	-	-	-	-	20.409	-
Troškovi osoblja	(70.222)	-	-	-	-	(8.584)	(78.806)
Amortizacija	(18.942)	-	-	-	-	-	(18.942)
Ostali poslovni rashodi	(81.218)	-	-	-	-	67.493	(13.725)
Vrijednosno usklađenje	-	-	-	(37)	2.252	(4.398)	(2.183)
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>(489.437)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(37)</b>	<b>2.252</b>	<b>(286)</b>	<b>(487.508)</b>
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>	<b>15.317</b>	<b>53</b>	<b>-</b>	<b>116</b>	<b>2.252</b>	<b>-</b>	<b>17.738</b>
Financijski prihodi	-	-	-	-	-	4.187	4.187
Financijski rashodi	-	-	-	-	-	(7.470)	(7.470)
Neto financijski rashod	(41.838)	-	38.555	-	-	3.283	-
<b>Ukupno neto financijski rezultat</b>	<b>(41.838)</b>	<b>-</b>	<b>38.555</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.283)</b>
<b>Gubitak prije oporezivanja</b>	<b>(26.521)</b>	<b>53</b>	<b>38.555</b>	<b>116</b>	<b>2.252</b>	<b>-</b>	<b>14.455</b>
Porez na dobit	3.990	(10)	(6.940)	(22)	11	-	(2.971)
<b>DOBIT ZA GODINU</b>	<b>(22.531)</b>	<b>43</b>	<b>31.615</b>	<b>94</b>	<b>2.263</b>	<b>-</b>	<b>11.484</b>
Dobit iz revalorizacije preknjižena na kapital	370	-	-	-	-	-	370
Porez na stavke knjižene izravno na kapital ili isknjižene s kapitala	(68)	-	-	-	-	-	(68)
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>	<b>302</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>302</b>
<b>SVEBUHVATNA DOBIT ZA GODINU</b>	<b>(22.229)</b>	<b>43</b>	<b>31.615</b>	<b>94</b>	<b>2.263</b>	<b>-</b>	<b>11.786</b>
Zarada/(gubitak) po dionici (osnovna i razrijeđena) u kunama			(34,09)				17,52

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**4. PREPRAVLJANJE PRETHODNIH RAZDOBLJA (nastavak)**

*Prepravljanje usporednih podataka u izvještaju o novčanim tokovima*

	Objavljeno 31. prosinca 2019. HRK'000	Prepravljanja						Prepravljeno 31. prosinca 2019. HRK'000
		(i) HRK'000	(ii) HRK'000	(iii) HRK'000	(vii) HRK'000	(viii) HRK'000		
<b>Poslovne aktivnosti</b>								
Neto gubitak za godinu prije oporezivanja	(26.518)	53	38.555	113	2.252	-	-	14.455
<i>Usklađenje za:</i>								
Amortizacija materijalne i nematerijalne imovine	18.942	-	-	-	-	-	-	18.942
(Dobit)/ gubitak od prodanih i rashodovanih nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, neto	(255)	-	-	-	-	-	-	(255)
Gubitak od prodaje finansijske imovine	38.932		(38.555)	-	-	-	-	377
Kamatni prihod	(2.177)	-	-	-	-	-	-	(2.177)
Kamatni trošak	4.963	-	-	-	-	-	-	4.963
Učinak promjene tečaja	329	-	-	-	-	-	-	329
Dobit /(gubitak) od investicijskih nekretnina	(1.075)	-	-	-	-	-	-	(1.075)
Promjena u rezerviranjima	-	(53)	-	-	-	-	-	(53)
Ispravak vrijednosti finansijske imovine, neto	1.429	-	-	-	(1.429)	-	-	-
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca, neto	1.815	-	-	(113)	(823)	-	-	879
Ispravak vrijednosti potraživanja od zaliha, neto	109	-	-	-	-	-	-	109
<b>Novac iz poslovanja prije promjena u obrtnom kapitalu</b>	<b>36.494</b>	-	-	-	-	-	-	<b>36.494</b>
Smanjenje zaliha	3.204	-	-	-	-	670	-	3.874
Smanjenje/ (povećanje) potraživanja	4.242	-	-	-	-	(2.407)	-	1.835
(Smanjenje) obveza	(1.371)	-	-	-	-	(391)	-	(1.762)
<b>Novac ostvaren u poslovnim aktivnostima</b>	<b>43.219</b>	-	-	-	-	(2.778)	-	<b>40.441</b>
Novčani izdaci za kamate	(5.029)	-	-	-	-	-	-	(5.029)
Plaćen porez na dobit	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Neto novac ostvaren u poslovnim aktivnostima</b>	<b>38.190</b>	-	-	-	-	(2.778)	-	<b>35.412</b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**4. PREPRAVLJANJE PRETHODNIH RAZDOBLJA (*nastavak*)**

Prepravljanje usporednih podataka u izvještaju o novčanim tokovima (*nastavak*)

	Objavljeno		Prepravljanja				Prepravljeno
	31. prosinca 2019.		(i)	(ii)	(iii)	(vii)	(viii)
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Ulagateljske aktivnosti</b>							
Kupnja nekretnina, postrojenja i opreme		(14.345)	-	-	-	-	-
Promjena u predujmovima za dugotrajnu materijalnu imovinu		(2.303)	-	-	-	-	(2.303)
Primici od prodaje ulaganja u vlasničke instrumente		285	-	-	-	-	285
Primici od kamata		313	-	-	-	-	313
Izdaci za dane pozajmice		(6)	-	-	-	-	(6)
Primici od naplate pozajmica		10.706	-	-	-	2.387	13.093
Primici od realizacije ulaganja u finansijsku imovinu		28.776	-	-	-	-	28.776
Primici po prodaji dugotrajne materijalne imovine		295	-	-	-	-	295
<b>Neto novac ostvaren u ulagateljskim aktivnostima</b>	<b>23.330</b>	-	-	-	-	<b>2.778</b>	<b>26.108</b>
<b>Finansijske aktivnosti</b>							
Povećanje obveza po kreditima		23.626	-	-	-	-	23.626
Isplate temeljem obveza po kreditima i najmovima		(41.470)	-	-	-	-	(41.470)
<b>Neto novac ostvaren u finansijskim aktivnostima</b>	<b>(17.844)</b>	-	-	-	-	-	<b>(17.844)</b>
Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenta		43.676	-	-	-	-	43.676
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku godine</b>	<b>4.878</b>	-	-	-	-	-	<b>4.878</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine</b>	<b>48.554</b>	-	-	-	-	-	<b>48.554</b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

**5. PRIHODI OD PRODAJE**

	<b>2020.</b>	<b>Prepravljeno* 2019.</b>
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda	497.781	465.663
Prihodi od prodaje trgovačke robe	13.771	24.969
Prihodi od prodaje usluga	13.749	9.056
	<b><u>525.301</u></b>	<b><u>499.688</u></b>

**Detaljniji prikaz prihoda od prodaje po pojedinoj kategoriji:**

	<b>2020.</b>	<b>Prepravljeno* 2019.</b>
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda	264.818	239.191
Prihodi od prodaje trgovačke robe	10.083	9.675
Prihodi od prodaje usluga	2.782	4.046
Prihodi od prodaje robe i usluga povezanim društvima	<u>12.318</u>	<u>17.680</u>
<b>Prihodi od prodaje u zemlji</b>	<b><u>290.001</u></b>	<b><u>270.592</u></b>
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda	146.703	147.850
Prihodi od prodaje trgovačke robe	3.457	3.228
Prihodi od prodaje robe i usluga povezanim društvima	<u>85.140</u>	<u>78.018</u>
<b>Prihodi od prodaje u inozemstvu</b>	<b><u>235.300</u></b>	<b><u>229.096</u></b>
	<b><u>525.301</u></b>	<b><u>499.688</u></b>

<b>Geografska područja</b>	<b>2020.</b>	<b>Prepravljeno* 2019.</b>
Hrvatska	290.001	270.592
Bosna i Hercegovina	85.297	78.066
Srbija	37.440	32.644
Makedonija	27.791	25.651
Slovenija	28.404	22.311
Ostala tržišta	<u>56.368</u>	<u>70.424</u>
	<b><u>525.301</u></b>	<b><u>499.688</u></b>

**Vrijeme priznavanja prihoda:**

	<b>2020.</b>	<b>Prepravljeno* 2019.</b>
U određenom trenutku	524.814	498.670
Tijekom vremena	<u>487</u>	<u>1.018</u>
	<b><u>525.301</u></b>	<b><u>499.688</u></b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 6. OSTALI PRIHODI

	<b>2020.</b>	<b>Prepravljeno*</b> <b>2019.</b>
Prihodi od potpora	6.262	247
Prihodi od ukidanja rezervacija	974	122
Prihodi od prodaje materijala, rezervnih dijelova, ambalaže	807	865
Prihodi od naplata šteta	691	887
Ostali prihodi vezani uz prodaju	610	1.090
Prihodi od otpisanih obveza	27	102
Ostali razni prihodi	<u>1.675</u>	<u>2.245</u>
	<b><u>11.046</u></b>	<b><u>5.558</u></b>

Tijekom 2020. godine korištene su potpore za očuvanje radnih mesta i skraćivanje radnog tjedna, ukupne vrijednosti 5.659 tisuća kuna iskazane unutar kategorije prihodi od potpora. Korištenjem potpora i poduzetim aktivnostima Uprave sačuvana su radna mesta i osigurana finansijska stabilnost i likvidnost Društva.

### 7. MATERIJALNI TROŠKOVI

	<b>2020.</b>	<b>Prepravljeno*</b> <b>2019.</b>
Troškovi sirovina i materijala	272.396	300.095
Ostali vanjski troškovi	58.612	54.126
Troškovi prodane trgovачke robe	<u>8.871</u>	<u>20.409</u>
	<b><u>339.879</u></b>	<b><u>374.630</u></b>

#### Troškovi sirovina i materijala

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
Utrošene sirovine	161.071	170.537
Utrošena ambalaža	34.443	36.774
Utrošeni mirisi	28.918	38.846
Utrošena energija i para	20.957	24.092
Utrošena PET ambalaža	15.630	17.987
Utrošeni rezervni dijelovi	5.137	4.640
Utrošeni materijal za tekuće održavanje	2.697	2.410
Otpis sitnog inventara	1.549	1.734
Utrošeni ostali materijal	<u>1.994</u>	<u>3.075</u>
	<b><u>272.396</u></b>	<b><u>300.095</u></b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

**7. MATERIJALNI TROŠKOVI (*nastavak*)**

**Ostali vanjski troškovi**

	<b>2020.</b>	<b>Prepravljeno*</b> <b>2019.</b>
Troškovi marketinga i promidžbe	33.971	31.812
Prijevozni troškovi	10.699	9.936
Naknada za autoceste i tehnički pregled	3.434	3.568
Troškovi održavanja	3.197	2.543
Voda	2.219	1.942
Zakupnine	1.708	791
Usluge čuvanja imovine	970	877
Trošak privremenog zapošljavanja	962	1.243
Telekomunikacijske usluge	709	647
Ostali troškovi usluga	743	767
	<b>58.612</b>	<b>54.126</b>

**8. TROŠKOVI OSOBLJA**

	<b>2020.</b>	<b>Prepravljeno*</b> <b>2019.</b>
Neto plaće	42.963	45.356
Porezi i doprinosi iz plaća /i/	13.957	15.247
Doprinosi na plaće	9.077	9.619
Naknada za prijevoz	3.496	3.615
Otpremnine	3.622	489
Ostale naknade /ii/	6.116	4.480
	<b>79.231</b>	<b>78.806</b>

/i/ Doprinos za mirovine koje je Društvo obračunalo za uplatu obveznim mirovinskim fondovima za 2020. godinu iznose 11.391 tisuću kuna (2019.: 12.083 tisuće kuna).

/ii/ Ostale naknade odnose se na potpore, božićne i uskrsne naknade, regresi, jubilarne i ostale nagrade.

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

**9. AMORTIZACIJA**

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
Amortizacija materijalne imovine	15.354	18.845
Amortizacija nematerijalne imovine	11	97
	<b>15.365</b>	<b>18.942</b>

**10. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA**

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
Troškovi službenih putovanja i dnevnice	3.857	4.444
Neproizvodne usluge	3.582	3.452
Premije osiguranja	2.373	2.214
Porezi i doprinosi koji ne ovise o rezultatu	1.687	1.551
Gubitak od prodaje investicijskih nekretnina	401	-
Nabavna vrijednost prodanih sirovina i materijala	293	285
Reprezentacija	289	405
Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	241	406
Ostali troškovi	<b>710</b>	<b>968</b>
	<b>13.433</b>	<b>13.725</b>

**11. VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA I UMANJENJA VRIJEDNOSTI**

	<b>2020.</b>	<b>Prepravljeno*</b> <b>2019.</b>
Vrijednosno usklađenje zaliha	1.078	109
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	916	1.980
Vrijednosno usklađenje ostalih potraživanja	<b>82</b>	<b>94</b>
	<b>2.076</b>	<b>2.183</b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

**12. FINANCIJSKI PRIHODI**

	<b>2020.</b>	<b>Prepravljeno* 2019.</b>
Prihodi od kamata	1.816	2.177
Pozitivne tečajne razlike	4.885	1.923
Ostali finansijski prihodi	400	87
<b>Ukupno finansijski prihodi</b>	<b>7.101</b>	<b>4.187</b>

**13. FINANCIJSKI RASHODI**

	<b>2020.</b>	<b>Prepravljeno* 2019.</b>
Troškovi kamata	3.418	4.629
Troškovi kamata po obvezama za najam	248	334
Negativne tečajne razlike	5.417	2.129
Ostali finansijski rashodi	-	378
<b>Ukupno finansijski rashodi</b>	<b>9.083</b>	<b>7.470</b>

**14. POREZ NA DOBIT**

Porez na dobit izračunat je po propisanoj poreznoj stopi od 18% (2019.: 18%) na oporezivu dobit Društva. Porez na dobit priznat u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti sadrži:

	<b>2020.</b>	<b>Prepravljeno* 2019.</b>
Tekući porez	418	-
Odgođeni porez	13.094	2.971
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>13.512</b>	<b>2.971</b>

**Usklađenje po efektivnoj poreznoj stopi**

	<b>2020.</b>	<b>Prepravljeno* 2019.</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>80.254</b>	<b>14.455</b>
Porez na dobit po 18%	14.446	2.602
<i>Usklađenja za porezne efekte od:</i>		
Učinak porezno nepriznatih rashoda	94	386
Učinak neoporezivih prihoda i poreznih poticaja	(1.028)	(17)
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>13.512</b>	<b>2.971</b>
Efektivna stopa poreza	16,84%	20,55%

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 14. POREZ NA DOBIT (*nastavak*)

Porez na dobit za tekuću godinu određuje se na temelju rezultata za godinu usklađenog za stavke koje nisu oporezive ili ne predstavljaju porezno priznati trošak.

Odgođena porezna imovina priznaje se za prijenos u iduće porezno razdoblje kao neiskorišteni porezni gubitak, odnosno porezni kredit u onoj mjeri u kojoj je izvjesno da će biti ostvarena oporeziva dobit u budućem razdoblju koja će omogućiti korištenje neiskorištenih poreznih gubitaka i poreznih kredita. Prema obračunu poreza na dobit u prethodnim godinama Društvo je ostvarilo preneseni porezni gubitak od 71.794 tisuće kuna na koji je Društvo u prethodnim godinama priznalo odgođenu poreznu imovinu. Društvo je u 2020. godini u cijelosti iskoristilo preneseni porezni gubitak.

Priznata odgođena porezna imovina po osnovi umanjenja materijalne imovine kao i vrijednosna usklađenja finansijske imovine ima neograničeni vijek korištenja budući da se koristi u trenutku realizacije te imovine. Odgođena porezna imovina po osnovi dugoročnih rezerviranja za primanja zaposlenih (otpremnine i jubilarne nagrade) biti će realizirana u razdoblju duljem od godine dana.

#### Kretanje odgođene porezne imovine

2020.	Početno stanje	Na teret računa dobiti i gubitka	U korist sveobuhvatne dobiti	Zaključno stanje
Rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine	546	(117)	-	429
Usklađenje potraživanja i danih zajmova	1.599	(58)	-	1.541
Usklađenje ostale imovine	340	-	-	340
Preneseni porezni gubici	12.923	(12.923)	-	-
Ulaganja u vlasničke instrumente	445	-	4	449
	<b>15.853</b>	<b>(13.098)</b>	<b>4</b>	<b>2.759</b>
2019. prepravljeno*	Početno stanje	Na teret računa dobiti i gubitka	Na teret sveobuhvatne dobiti	Zaključno stanje
Rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine	556	(10)	-	546
Usklađenje potraživanja i danih zajmova	8.548	(6.949)	-	1.599
Usklađenje ostale imovine	340	-	-	340
Preneseni porezni gubici	8.867	4.056	-	12.923
Ulaganja u vlasničke instrumente	513	(68)	-	445
	<b>18.824</b>	<b>(2.971)</b>	<b>-</b>	<b>15.853</b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

**14. POREZ NA DOBIT (nastavak)**

**Kretanje odgođene porezne obveze**

<b>2020.</b>	<b>Početno stanje</b>	<b>Na teret računa dobiti i gubitka</b>	<b>U korist sveobuhvatne dobiti</b>	<b>Zaključno stanje</b>
Revalorizacija nekretnina	137	-	(13)	124
Usklađenje ostale imovine	112	-	(112)	-
Revalorizacija zemljišta	37	-	(2)	35
	<b>286</b>	<b>-</b>	<b>(127)</b>	<b>159</b>

<b>2019. prepravljeno*</b>	<b>Početno stanje</b>	<b>Na teret računa dobiti i gubitka</b>	<b>Na teret sveobuhvatne dobiti</b>	<b>Zaključno stanje</b>
Revalorizacija nekretnina	150	-	(13)	137
Usklađenje ostale imovine	112	-	-	112
Revalorizacija zemljišta	37	-	-	37
	<b>299</b>	<b>-</b>	<b>(13)</b>	<b>286</b>

**15. ZARADA PO DIONICI**

Zarada po dionici izračunava se na način da se neto dobit Društva podijeli s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica koje su izdane tijekom godine, a koji ne uključuje prosječan broj redovnih dionica koje je Društvo kupilo i koje drži kao vlasitite dionice.

	<b>Prepravljeno*</b>	<b>2019</b>
	<b>2020.</b>	
Dobit za izračunavanje osnovne i razrijeđene zarade po dionici	66.742	11.484
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica	655.424	655.424
<b>Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (u kunama i lipama)</b>	<b>101,83</b>	<b>17,52</b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

**16. NEMATERIJALNA IMOVINA**

	Software
<b>Nabavna vrijednost</b>	
<b>Na dan 1. siječnja 2019.</b>	<b>1.664</b>
Rashod	(97)
<b>Na dan 31. prosinca 2019.</b>	<b>1.567</b>
Rashod	(40)
<b>Na dan 31. prosinca 2020.</b>	<b>1.527</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>	
<b>Na dan 1. siječnja 2019.</b>	<b>1.556</b>
Amortizacija za godinu	97
Rashod	(97)
<b>Na dan 31. prosinca 2019.</b>	<b>1.556</b>
Amortizacija za godinu	11
Rashod	(40)
<b>Na dan 31. prosinca 2020.</b>	<b>1.527</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	
<b>Na dan 31. prosinca 2019.</b>	<b>11</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2020.</b>	<b>-</b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

**17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

	Zemljišta	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Imovina u pripremi	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>					
<b>Na dan 1. siječnja 2019.</b>	<b>22.524</b>	<b>292.665</b>	<b>309.741</b>	<b>3.489</b>	<b>628.419</b>
Efekt MSFI 16	-	-	4.557	-	4.557
Povećanja	-	-	1.072	13.664	14.736
Prijenos	-	708	15.645	(16.353)	-
Rashod, prodaja	-	-	(7.059)	-	(7.059)
<b>Na dan 31. prosinca 2019. (prepravljeno)</b>	<b>22.524</b>	<b>293.373</b>	<b>323.956</b>	<b>800</b>	<b>640.653</b>
Povećanja	-	-	9.953	29.171	39.124
Prijenos	745	11.698	6.079	(18.522)	-
Rashod, prodaja	-	(144)	(5.268)	-	(5.412)
<b>Na dan 31. prosinca 2020.</b>	<b>23.269</b>	<b>304.927</b>	<b>334.720</b>	<b>11.449</b>	<b>674.365</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>					
<b>Na dan 1. siječnja 2019.</b>	<b>-</b>	<b>264.779</b>	<b>290.245</b>	<b>-</b>	<b>555.024</b>
Amortizacija za godinu	-	4.584	14.260	-	18.844
Rashod, prodaja	-	-	(7.018)	-	(7.018)
<b>Na dan 31. prosinca 2019.</b>	<b>-</b>	<b>269.363</b>	<b>297.487</b>	<b>-</b>	<b>566.850</b>
Amortizacija za godinu	-	3.926	11.428	-	15.354
Rashod, prodaja	-	-	(5.264)	-	(5.264)
<b>Na dan 31. prosinca 2020.</b>	<b>-</b>	<b>273.289</b>	<b>303.651</b>	<b>-</b>	<b>576.940</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>					
<b>Na dan 31. prosinca 2019. (prepravljeno)</b>	<b>22.524</b>	<b>24.010</b>	<b>26.469</b>	<b>800</b>	<b>73.803</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2020.</b>	<b>23.269</b>	<b>31.638</b>	<b>31.069</b>	<b>11.449</b>	<b>97.425</b>

/i/ U ispravku vrijednosti na dan 31. prosinca 2020. godine iskazan je gubitak od umanjenja vrijednosti imovine u iznosu od 1.352 tisuće kuna (31. prosinca 2019: 1.352 tisuće kuna).

/ii/ Kao osiguranje vraćanja kreditnih obveza Društva založene su nekretnine u vrijednosti od 41.505 tisuća kuna (2019.: 46.331 tisuća kuna).

/iii/ U okviru nekretnine, postrojenja i oprema na dan 31. prosinca 2020. iskazana je i imovina s pravom korištenja temeljem zaključenih ugovora o najmu u ukupnom iznosu od 3.557 tisuća kuna (31. prosinca 2019.: 3.289 tisuća kuna).

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

**18. ULAGANJE U NEKRETNINE**

	<b>Stambena zgrada</b>	<b>Stanovi</b>	<b>Poslovni objekti</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Na dan 1. siječnja 2019. (prepravljeno)</b>	<b>1.793</b>	<b>1.809</b>	<b>4.900</b>	<b>8.502</b>
Povećanje investicijskih nekretnina	-	-	1.074	1.074
Promjena fer vrijednosti nekretnina	-	-	-	-
<b>Na dan 31. prosinca 2019. (prepravljeno)</b>	<b>1.793</b>	<b>1.809</b>	<b>5.974</b>	<b>9.576</b>
Prodaja investicijskih nekretnina	(95)	-	(787)	(882)
Promjena fer vrijednosti nekretnina	-	-	-	-
<b>Na dan 31. prosinca 2020.</b>	<b>1.698</b>	<b>1.809</b>	<b>5.187</b>	<b>8.694</b>

Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, a odnose se na imovinu koju Društvo ne koristi za obavljanje osnovne djelatnosti. Za vrednovanje ulaganja u nekretnine odabran je model fer vrijednosti. Fer vrijednost ulaganja u nekretnine utvrđena je temeljem internih procjena Društva. U 2019. i 2020. godini nije bilo značajnih promjena na relevantnim tržištima te po internim procjenama Društva nije bilo značajnih promjena u fer vrijednosti nekretnina.

<b>Ulaganja u nekretnine</b>	<b>Fer vrijednost na dan</b>	<b>Razina fer vrijednosti</b>	<b>Metoda vrednovanja</b>
	<b>Prepravljeno*</b> <b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2019.</b>	
Ulaganja u nekretnine - poslovni objekti	5.187	5.974	3. razina Procjena uprave Društva – tržišni pristup
Ulaganja u nekretnine - stambena zgrada i stanovi	3.507	3.602	3. razina Procjena uprave Društva – tržišni pristup

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 19. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA

Ovisna društva u kojima Društvo posjeduje vlasnički udjel i kontrolu su kako slijedi:

	Postotak vlasništva		Vrijednost ulaganja		Aktivnost
	31.12.2020. %	31.12.2019. %	31.12.2020.	Prepravljenog* 31.12.2019.	
Kandit d.o.o., Osijek	100	100	88.892	88.892	Proizvodnja bombona i čokolade
Maraska d.d., Zadar	52,9	52,9	80.085	80.085	Proizvodnja alkoholnih i bezalkoholnih pića
Mercos d.o.o., Osijek	100	100	3.200	3.200	Trgovina na veliko
Saponia – commerce d.o.o., Beograd	100	100	-	-	Trgovina na veliko
			<b>172.177</b>	<b>172.177</b>	

Društvo je umanjilo vrijednost udjela u ovisnom društvu Mercos d.o.o. Osijek u iznosu od 7.600 tisuća kuna i u ovisnom društvu Saponia Commerce d.o.o. Beograd u iznosu 82 tisuće kuna. Za navedena umanjenja prepravljeni su izvještaji za 2019. godinu.

### 20. ULAGANJA U VLASNIČKE INSTRUMENTE

#### /i/ Financijska imovina po FVOSD

	31.12.2020.	31.12.2019.
Dionice koje kotiraju na Zagrebačkoj burzi	8	11
Dionice koje kotiraju na Sarajevskoj burzi	37	53
Investicijski fondovi registrirani u Bosni i Hercegovini	68	72
	<b>113</b>	<b>136</b>

Fer vrijednost dionica utvrđena je na osnovu prosječne cijene trgovanja na datum vrednovanja.

#### /ii/ Financijska imovina po trošku

	31.12.2020.	31.12.2019.
Dionice koje se vode po trošku – Slobodna zona Osijek	100	100
	<b>100</b>	<b>100</b>

# Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

## 21. ZAJMOVI I POTRAŽIVANJA

	<u>31.12.2020.</u>	<u>Prepravljeno*</u> <u>31.12.2019.</u>
Zajmovi:		
- Brodomerkur d.d., Split	48.778	48.778
- Kandit d.o.o., Osijek	-	1.788
- Mercos d.o.o. Osijek	1.892	1.766
- Vizija gradnja d.o.o., Rijeka	1.029	1.429
Vrijednosno usklađenje zajmova	(1.029)	(1.429)
Umanjenje vrijednosti danih zajmova	(958)	(967)
Ostala dugotrajna potraživanja	-	9.517
	<b>49.712</b>	<b>60.882</b>

Društvo je s navedenim partnerima zaključilo Ugovor o pozajmici s povezanim društvima uz kamatnu stopu od 3,42% do 31. prosinca 2020. godine. Za 2021. godinu ugovori su prolongirani uz usklađenje kamatne stope od 3%. Osiguranje potraživanja su bianco mjenice i zadužnice.

S društvom Mercos d.o.o., Osijek zaključen je Ugovor o okvirnom revolving kreditu s rokom dospijeća od 1 godine, uz mogućnost ponovnog produženja. Na iznos korištene pozajmice, Društvo neće obračunavati kamate. Društvo je Ugovore o pozajmicama s povezanim društvima s rokom dospijeća od 1 godine reklassificiralo u dugotrajnu finansijsku imovine zbog očekivanog daljnog produljenja navedenih ugovora.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 22. ZALIHE

	<b>31.12.2020.</b>	<b>Prepravljeno*</b> <b>31.12.2019.</b>
Zalihe sirovina, materijala i rezervnih dijelova	26.233	30.891
Gotovi proizvodi	22.467	23.801
Nedovršena proizvodnja	1.118	526
Trgovačka robu	1.863	822
Predujmovi za zalihe	896	248
	<b>52.577</b>	<b>56.288</b>

U 2020. godini vrijednosno usklađenje zaliha iznosilo je 1.078 tisuća kuna (2019.: 109 tisuća kuna) (*bilješka 11*).

U 2020. godini ukupan iznos zaliha priznat kao trošak iznosio je 302.740 tisuća kuna (2019.: 325.533 tisuće kuna).

### 23. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

	<b>31.12.2020.</b>	<b>Prepravljeno*</b> <b>31.12.2019.</b>
Kupci u zemlji	62.824	70.076
Kupci u inozemstvu	35.961	49.656
Potraživanja od povezanih društava	55.590	34.475
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	(4.752)	(14.150)
	<b>149.623</b>	<b>140.057</b>

Prosječno razdoblje naplate potraživanja od prodaje je 93 dana (2019.: 87 dana). Od ukupnog salda potraživanja od kupaca na kraju godine u iznosu od 48.876 tisuća kuna, odnosno 31% odnosi se na najvećeg kupca Mepas d.o.o, Široki Brijeg (2019.: 10.786 tisuća kuna, odnosno 8% kupac Konzum plus d.o.o.).

#### Kretanje ispravka potraživanja od kupaca:

	<b>31.12.2020.</b>	<b>Prepravljeno*</b> <b>31.12.2019.</b>
Stanje 1. siječnja	14.150	14.311
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	916	1.980
Ukidanje umanjenja vrijednosti	(473)	(70)
Naplaćena otpisana potraživanja	(10)	-
Otpis (preknjiženje)	(9.831)	(2.071)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>4.752</b>	<b>14.150</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 23. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (*nastavak*)

Analiza starosne strukture dospjelih potraživanja od kupaca kod kojih je obavljen ispravak vrijednosti na dan 31. prosinca:

	<b>31.12.2020.</b>	<b>Prepravljeno* 31.12.2019.</b>
Nedospjelo potraživanje	117.794	100.275
Dospjelo potraživanje:	31.829	39.782
- 0 – 90 dana	29.507	35.679
- 91 – 180 dana	1.839	2.920
- 181 – 365 dana	370	867
- preko 365 dana	113	316
	<b>149.623</b>	<b>140.057</b>

### 24. OSTALA POTRAŽIVANJA

	<b>31.12.2020.</b>	<b>Prepravljeno* 31.12.2019.</b>
Ostala potraživanja od povezanih osoba	9.516	24.175
Ostala potraživanja od kupaca (mjenice)	7.989	7.989
Vrijednosno usklađenje ostalih potraživanja od kupaca (mjenice)	(4.663)	(4.663)
Potraživanja za kamate na dane zajmove	930	879
Vrijednosno usklađenje potraživanja za kamate na dane zajmove	(930)	(879)
Potraživanja za kamate na dane zajmove od povezanih osoba	8.901	7.233
Umanjenje vrijednosti kamata na dane zajmove od povezanih osoba	(168)	(137)
Potraživanja od države i drugih institucija	295	1.551
Potraživanja za pretporez	1.924	1.661
Potraživanja od zaposlenih	143	164
Dani predujmovi	71	6
Dani depoziti i jamčevine	330	64
Ostala potraživanja	775	679
	<b>25.113</b>	<b>38.722</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 25. NOVAC U BANCI I U BLAGAJNI

	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2019.</b>
Žiro-račun	59.015	32.364
Devizni račun	22.590	9.451
Akreditiv	749	6.700
Blagajna	115	39
	<b>82.469</b>	<b>48.554</b>

### 26. TEMELJNI KAPITAL

Sukladno upisu u registar Trgovačkog suda u Osijeku, temeljni kapital Saponia d.d. Osijek na dan izvještavanja iznosi 244.169 tisuća kuna (31. prosinca 2019. godine: 244.169 tisuća kuna). Temeljni kapital je podijeljen na 658.564 dionice bez nominalne vrijednosti.

Kao poslodavac koji je dobio potporu za očuvanje radnih mjesta, Društvo će biti dužno vratiti istu, ako od trenutka primanja potpore do 31. prosinca 2021. godinu izvrši isplatu dividende vlasniku, ili bilo kakvu isplatu bonusa direktoru ili opunomoćenicima.

Vlasnička struktura Društva prikazana je kako slijedi:

	<b>% učešća u vlasništvu</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>% učešća u vlasništvu</b>	<b>31.12.2019.</b>
Mepas d.o.o., Široki Brijeg	87,30%	213.160	87,30%	213.160
Vlastite dionice	0,48%	1.172	0,48%	1.172
Mali dioničari	12,22%	29.837	12,22%	29.837
	<b>100,00%</b>	<b>244.169</b>	<b>100,00%</b>	<b>244.169</b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

**27. OSTALE REZERVE**

	Premija na emitirane dionice	Rezerve fer vrijednosti za ulaganja vrednovana po fer vrijednosti kroz OSD	Ostale revalorizacijske rezerve	Ostale rezerve	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2019.</b>	<b>216</b>	<b>(2.335)</b>	<b>854</b>	<b>193.565</b>	<b>192.300</b>
Neto povećanje revalorizacije rezervi	-	302	(59)	-	243
Pokriće gubitka 2018. godine	-	-	-	(49.073)	(49.073)
<b>Stanje 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>216</b>	<b>(2.033)</b>	<b>795</b>	<b>144.492</b>	<b>143.470</b>
Neto povećanje revalorizacije rezervi	-	(19)	(69)	-	(88)
Raspored dobiti 2019. godine	-	-	-	(36.432)	(36.432)
<b>Stanje 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>216</b>	<b>(2.052)</b>	<b>726</b>	<b>108.060</b>	<b>106.950</b>

Rezerve fer vrijednosti za ulaganja vrednovana po fer vrijednosti kroz OSD predstavljaju razliku između fer vrijednosti i troška nabave. Zakonske pričuve predstavljaju 5% od vrijednosti neto dobiti koje Društvo mora izdvajati sukladno zakonskoj regulativi.

Revalorizacijske rezerve s osnove procjene zemljišta i po nekretninama, postrojenjima i opremi nastale su prilikom utvrđivanja vrijednosti imovine tijekom 1990.-ih.

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

**28. POSUDBE**

	<b>31.12.2020.</b>	<b>Prepravljeno*</b> <b>31.12.2019.</b>
<b>Dugoročne posudbe</b>		
Bankovni krediti //	50.646	78.929
Obveze po najmu /ii/	3.510	4.820
	<b>54.156</b>	<b>83.749</b>
<b>Kratkoročne posudbe</b>		
Bankovni krediti //	54.992	59.939
Obveze po najmu /ii/	3.780	3.666
	<b>58.772</b>	<b>63.605</b>
<b>Ukupno posudbe</b>	<b>112.928</b>	<b>147.354</b>

**Kretanje posudbi**

	<b>Bankovni kredit</b>	<b>Obveze po najmu</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Na dan 1. siječnja 2019. godine</b>	<b>154.957</b>	<b>5.261</b>	<b>160.218</b>
Početno priznavanje MSFI 16	-	4.651	4.651
Novčani primici	20.225	-	20.225
Novčani izdaci (otplate)	(36.617)	(4.853)	(41.470)
Novi najmovi	-	3.401	3.401
Tečajne razlike	303	26	329
<b>Na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>138.868</b>	<b>8.486</b>	<b>147.354</b>
Novčani izdaci (otplate)	(34.136)	(3.802)	(37.938)
Novi najmovi	-	2.486	2.486
Ostale nenovčane transakcije	(420)	-	(420)
Tečajne razlike	1.326	120	1.446
<b>Na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>105.638</b>	<b>7.290</b>	<b>112.928</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 28. POSUDBE (*nastavak*)

#### /i/ Bankovni krediti

	31.12.2020.	Prepravljeno* 31.12.2019.
Addiko Bank d.d. Zagreb	38.949	50.697
Erste banka, Zagreb (a)	25.079	36.376
Raiffeisen Bank d.d. Zagreb	16.636	20.197
HBOR	15.197	15.032
Sber bank	8.190	11.865
Zagrebačka banka d.d. Zagreb	1.587	4.701
	<b>105.638</b>	<b>138.868</b>

Krediti dospijevaju na naplatu kako slijedi:

Na zahtjev ili u roku od godine dana	54.992	59.939
U drugoj godini	18.629	29.349
Od treće do uključivo petu godinu	32.017	49.580
	<b>105.638</b>	<b>138.868</b>

Dugoročni krediti banaka navedeni u tablici odobreni su za svrhu pripreme izvoza i uvoza, restrukturiranje i trajna obrtna sredstva uz kamatne stope od 2,5% do 3,5% godišnje. Krediti su osigurani hipotekama na nekretninama Društva neto knjigovodstvene vrijednosti u iznosu od 41.505 tisuća kuna (2019.: 46.331 tisuća kuna) te mjenicama i zadužnicama. Kratkoročni krediti za obrtna sredstva odobreni su uz kamatne stope od 1,7% do 3,5%.

Od ukupno 105.638 tisuća kuna bankovnih kredita na dan 31. prosinca 2020. godine, 34.427 tisuća kuna odnosi se na kunske kredite, dok se 71.211 tisuće kuna odnosi na kredite odobrene u eurima.

Na dan 31. prosinca 2019. godine, od ukupno 138.868 tisuće kuna bankovnih kredita, 38.082 tisuće kuna odnosi se na kunske kredite i depozite, dok se 100.786 tisuća kuna odnosi na eurske kredite.

(a) U kratkoročnim posudbama iskazana je vrijednost dijela dugoročnih posudbi u iznosu od 7.537 tisuća kuna uslijed odstupanja od ugovorenih uobičajnih pokazatelje za servisiranje kreditnih obaveza i njihove prilagodbe nakon datuma balance, sukladno MRS-u 1.

Društvo je zatražilo i dobilo odobrenje banaka u veljači 2021. godine od primjene određenih finansijskih uvjeta iz finansijske dokumentacije koji se tiču odstupanja od ugovorenih finansijskih pokazatelja Društva za 2020. godinu.

#### /ii/ Obveze po najmu

Društvo je sklopilo ugovore o finansijskom najmu sa Erste&Steiermarkische S-Leasing d.o.o., Zagreb, Raiffeisen Leasing d.o.o., Zagreb i UniCredit Leasing Croatia d.o.o., Zagreb. Kamatna stopa na ugovore o najmu kreće se od 2,8% do 3,75%.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

### 29. REZERVIRANJA

	Rezerviranja za otpremnine	Rezerviranja za jubilarne nagrade	Ukupno
<b>Na dan 1. siječnja 2019. godine (prepravljeno)</b>	<b>2.523</b>	<b>565</b>	<b>3.088</b>
Nova rezerviranja	450	36	486
Smanjenje rezerviranja	(489)	(50)	(539)
<b>Na dan 31. prosinca 2019. godine (prepravljeno)</b>	<b>2.484</b>	<b>551</b>	<b>3.035</b>
Nova rezerviranja	2.931	-	2.931
Smanjenje rezerviranja	(3.474)	(110)	(3.584)
<b>Na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>1.941</b>	<b>441</b>	<b>2.382</b>

Rezerviranja se odnose na procijenjena dugoročna primanja radnika vezano uz otpremnine i jubilarne nagrade, što je definirano Kolektivnim ugovorom.

Dugoročni iznos rezerviranja odnosi se na procijenjena stečena prava na otpremnine i jubilarne nagrade koje će biti isplaćene nakon 31. prosinca 2021. godine. Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, prosječne bruto plaće, godina radnog staža na datum balance i diskontne stope od 1,92% (2019.: 1,86%).

### 30. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

	31.12.2020.	31.12.2019.
Dobavljači u zemlji	27.674	39.669
Dobavljači u inozemstvu	42.088	60.940
Obveze prema povezanim poduzetnicima	1.665	5
	<b>71.427</b>	<b>100.614</b>

Prosječno razdoblje plaćanja obaveza prema dobavljačima je 71 dan (2019.: 92 dana).

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 31. OSTALE OBVEZE

	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2019.</b>
Obveze za primljene predujmove	22.851	279
Odgođeno plaćanje troškova	8.531	10.133
Ostale obveze prema državi	3.605	3.778
Obveze prema zaposlenima	4.120	4.079
Rezerviranja za neiskorištene dane godišnjeg odmora	2.123	2.444
Obveze za kamate i ostale naknade	169	343
Ostale kratkoročne obveze	206	141
	<b>41.605</b>	<b>21.197</b>

Društvo je u 2020. godini evidentiralo primljenih predujmova u iznosu od 22.518 tisuća kuna na ime danog jamstva za potencijalnu prodaju ovisnog društva.

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>2.444</b>	<b>2.513</b>
Ukidanje rezerviranja tijekom godine	(2.444)	(2.513)
Nova rezerviranja tijekom godine	2.123	2.444
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>2.123</b>	<b>2.444</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

### **32. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

Društvo smatra da su mu izravno povezane osobe njezini, odnosno njihovi ključni dioničari i pravne osobe pod njihovom kontrolom ili utjecajem (ovisna i pridružena društva); ključni management; uži članovi ključnog managementa; te pravne osobe koje su pod kontrolom ili značajnim utjecajem ključnog managementa i užih članova njihovih obitelji, sukladno odredbama navedenim u Međunarodnim standardima finansijskog izješćivanja Društvo je u 2020. godini imala poslovne odnose s društвima koja su s Društвom povezana posredno po osnovi vlasništva, te iste prikazujemo kako slijedi.

Pregled transakcija s ovisnim društвima u vlasniшtvu Društva:

	Finansijska imovina		Obveze	
	31.12.2020.	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2019.
Kandit d.o.o., Osijek	1.414	9.519	-	-
Mercos d.o.o., Osijek	1.892	1.766	-	-
Maraska d.d., Zadar	3.529	204	342	-
	<b>6.834</b>	<b>11.488</b>	<b>342</b>	<b>-</b>
	Prihodi		Rashodi	
	2020.	2019.	2020.	2019.
Kandit d.o.o., Osijek	6.520	17.778	1.301	1.522
Maraska d.d., Zadar	4.252	606	663	80
	<b>10.772</b>	<b>18.384</b>	<b>1.964</b>	<b>1.602</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

### **32. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (*nastavak*)**

Pregled transakcija sa vlasnikom i društvima koja imaju istog vlasnika:

	Finansijska imovina		Obveze	
	31.12.2020.	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2019.
Brodomerkur d.d., Split	57.878	56.035	55	-
Mepas d.o.o., Široki Brijeg	58.392	60.147	740	5
Koestlin d.d., Bjelovar	1.573	37	528	-
Mepas d.o.o., Zadar	-	15	-	-
	<b>117.843</b>	<b>116.234</b>	<b>1.323</b>	<b>5</b>
Prihodi		Rashodi		
2020.		2019.		
Mepas d.o.o., Široki Brijeg	85.099	78.051	5.855	5.432
Brodomerkur d.d., Split	2.052	1.966	12.332	13
Koestlin d.d., Bjelovar	3.384	98	473	61
Mepas d.o.o., Zadar	136	41	6.002	-
	<b>90.671</b>	<b>80.156</b>	<b>24.662</b>	<b>5.506</b>

#### **Naknade ključnom poslovodstvu**

Naknade ključnom poslovodstvu za 2020. godinu iznose 830 tisuća kuna (2019.: 2.252 tisuća kuna). Naknada ključnom poslovodstvu za 2020. godinu odnosi se na dva člana Uprave, dok je 2019. godine Uprava imala 4 člana.

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

**33. FINANCIJSKI INSTRUMENTI PO KATEGORIJAMA**

Računovodstvene politike za finansijske instrumente primjenjivane su na sljedeće stavke

	<b>Mjerenje fer vrijednosti</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>Prepravljeno* 31.12.2019</b>
<b>Finansijska imovina po amortiziranom trošku</b>			
Potraživanja od kupaca	n/p	149.623	140.057
Ostala potraživanja	n/p	22.565	44.956
Dani zajmovi	n/p	49.712	60.882
Ostala finansijska imovina po amortiziranom trošku	n/p	100	100
Novac i novčani ekvivalenti	n/p	82.469	48.554
		<b>304.468</b>	<b>294.548</b>
<b>Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz OSD</b>	razina 1	113	136
<b>Ukupno finansijska imovina</b>			
Ukupno kratkotrajna imovina		254.657	243.080
Ukupno dugotrajna imovina		49.925	51.601
		<b>304.581</b>	<b>294.684</b>
<b>Finansijske obveze po amortiziranom trošku</b>			
Primljeni krediti	n/p	105.638	138.867
Obveze prema dobavljačima	n/p	71.427	100.614
Ostale obveze	n/p	35.877	14.975
		<b>212.942</b>	<b>254.456</b>
<b>Obveze po najmovima</b>	n/p	7.290	8.487
<b>Ukupno finansijske obveze</b>			
Ukupno kratkoročne obveze		166.075	179.193
Ukupno dugoročne obveze		54.157	83.750
		<b>220.232</b>	<b>262.943</b>

# Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

## 34. UPRAVLJANJE RIZICIMA

### 34.1 Upravljanje finansijskim rizikom

U provođenju poslovnih aktivnosti Društvo je izloženo mnogobrojnim rizicima na domaćem i inozemnim tržištima. Upravljanje rizicima predstavlja predviđanje potencijalnih događaja, učinaka i posljedica s kojima se Društvo može suočiti u budućnosti te pravovremeno poduzimanje kontrolnih aktivnosti radi minimalizacije rizika i smanjenja nepovoljnih učinaka.

Značajan segment u upravljanju korporativnim rizicima odnosi se na finansijske rizike. Najvažniji finansijski rizici uključuju tržišne rizike (promjena valutnog tečaja i kamatnih stopa), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Društvo u svom poslovanju koristi isključivo izvorne finansijske instrumente. U upravljanju rizicima ne koriste se derivativni finansijski instrumenti.

#### /i/ Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik da će promjena tržišnih cijena, kao posljedica promjene stranih valuta i kamatnih stopa, utjecati na prihod Društva ili vrijednost njihovih finansijskih instrumenta.

##### Valutni rizik

Službena valuta Društva je kuna. Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta. Transakcije koje se obavljaju u stranim valutama vezane su uglavnom uz EUR i preračunavaju se u kune primjenom važećeg tečaja na datum bilance. Nastale tečajne razlike terete rashode poslovanja ili se knjiže u korist računa dobitka i gubitka. Promjene tečajeva stranih valuta u odnosu na hrvatsku kunu mogu imati utjecaj na buduće poslovne rezultata i novčani tijek Društva. Denominirani iznosi u kunama stranih valuta prikazani su kako slijedi:

#### Stanje na dan 31. prosinca 2020.

	EUR	USD	GBP
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	95.132	609	40
Novac i novčani ekvivalenti	23.443	-	-
Obveze prema dobavljačima	(42.008)	(43)	(37)
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	(78.501)	-	-
<b>Neto imovina i obveze</b>	<b>(1.934)</b>	<b>566</b>	<b>3</b>

#### Stanje na dan 31. prosinca 2019.

	EUR	USD	GBP
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	112.807	-	-
Novac i novčani ekvivalenti	16.157	3	-
Obveze prema dobavljačima	(60.132)	(771)	(38)
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	(147.354)	-	-
<b>Neto imovina i obveze</b>	<b>(78.522)</b>	<b>(768)</b>	<b>(38)</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 34. UPRAVLJANJE RIZICIMA (*nastavak*)

#### 34.1. Upravljanje finansijskim rizikom (*nastavak*)

##### /i/ Tržišni rizik (*nastavak*)

U slučaju povećanja tečaja stranih valuta, prvenstveno EUR-a za 1% u odnosu na kunu (2019.: 1%), pod pretpostavku da su sve ostale varijable nepromijenjene, neto dobit izvještajnog razdoblja bila bi za 85 tisuća kuna manja (2019.: 734 tisuće kuna), uglavnom kao posljedica obveza za kredite i najmove ugovorenih u stranoj valuti. Smanjenjem zaduženosti i obveza za kredite, u 2020. godini ovaj se rizik značajno smanjio. U slučaju smanjenja tečaja stranih valuta za 1%, utjecaj na račun dobiti i gubitka bio bi jednak i suprotan.

##### Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost finansijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na finansijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na finansijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja.

Finansijska imovina koja potencijalno može dovesti Društvo u kreditni rizik su dugoročni krediti, gotovina i potraživanja od kupaca. Dugoročni krediti su primljeni od banaka u zemlji. Društvo svoju gotovinu drži u Addiko Bank d.d., Zagreb i drugim bankama u Hrvatskoj. Potraživanja od kupaca podjednako se odnose na potraživanja u zemlji i inozemstvu. Ostalih značajnijih koncentracija kreditnog rizika Društvo nema.

Na dan 31. prosinca 2020. godine Društvo nije značajnije izloženo riziku promjene kamatnih stopa budući da su uz sve kredite sklopljene fiksne kamatne stope.

Analiza kreditnog rizika temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na datum bilance. Izrađena uz pretpostavku da je iznos iskazanih obveza i potraživanja na datum bilance vrijedio tijekom cijele godine.

U slučaju povećanja kamatnih stopa za 100 baznih bodova, uz pretpostavku nepromijenjenih ostalih varijabli, neto dobit izvještajnog razdoblja bila bi za 54 tisuća kuna manja (2019.: 70 tisuća kuna). U slučaju smanjenja kamatnih stopa za 100 baznih bodova, utjecaj na račun dobiti i gubitka bio bi jednak i suprotan.

		Kamata uvećana za 100 b.b.	Razlika	Kamata umanjena za 100 b.b.	Razlika
<b>31. prosinca 2020. godine</b>					
Krediti	3.648	3.684	36	3.612	(36)
Pozajmice	1.774	1.792	18	1.756	(18)
<b>Neto učinak</b>		<b>54</b>		<b>(54)</b>	
<b>31. prosinca 2019. godine</b>					
Krediti	4.863	4.912	49	4.814	(49)
Pozajmice	2.124	2.145	21	2.103	(21)
<b>Neto učinak</b>		<b>70</b>		<b>(70)</b>	

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 34. UPRAVLJANJE RIZICIMA (*nastavak*)

#### 34.1. Upravljanje finansijskim rizikom (*nastavak*)

##### /ii/ Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik da druga strana neće ispuniti svoje ugovorne obveze, što bi rezultiralo finansijskim gubitkom Društva. Društvo je usvojilo politiku poslovanja isključivo s kreditno sposobnim stranama i pribavlja dosta instrumente osiguranja kako bi ublažilo rizik finansijskog gubitka zbog neplaćanja.

Društvo na osnovu dostupnih informacija procjenjuje kreditnu sposobnost svih svojih kupaca. Kontinuirano se prati izloženost prema stranama s kojima se posluje, kao i njihovu kreditnu sposobnost, a ukupnu vrijednost zaključenih transakcija raspoređuje na prihvачene klijente. Kreditnom izloženošću se upravlja redovitim analizama kako bi se na vrijeme identificirali rizici u poslovanju s pojedinim klijentima.

Potraživanja od kupaca se odnose na veliki broj kupaca. Kreditna analiza se provodi na temelju finansijskog stanja dužnika i drugih dostupnih informacija.

Društvo upravlja nivoom rizika utvrđujući limite izloženosti kreditnom riziku prema jednom dužniku ili grupi dužnika. Kako postoji značajna koncentracija kreditne izloženosti, Društvo smatra da postoji izloženost ovom riziku. U ukupnim potraživanjima postoje tri partnera s više od 10% potraživanja. Na dan 31. prosinca 2020. godine deset najvećih kupaca društva čini 73% njegovih ukupnih potraživanja s ukupnim iznosom od 114.454 tisuća kuna.

Ostala finansijska imovina koja se mjeri po amortiziranom trošku, uključujući i dane zajmove mora imati iskazani pripadajući očekivani kreditni gubitak (ECL – Expected credit loss) u skladu s MSFI-jem 9. Očekivani kreditni gubici izračunati su na sljedeći način:

- Vjerojatnost gubitka (PD – Probability of Default) x Procjena gubitka (LGD – Loss given default) x Izloženost gubitku (EAD – Exposure at default).

Pri izračunu očekivanih kreditnih gubitaka Društvo koristi javno dostupne informacije:

- Vjerojatnost gubitka (PD): Društvo koristi posljednju dostupnu Moody's studiju (Annual Default Study), pri čemu za svaku godinu koristi marginalnu vjerojatnost gubitka za trgovinu na veliko.

Kreditni rizik po likvidnim sredstvima i finansijskim instrumentima je ograničen, budući da je riječ o bankama koje imaju visoke kreditne rejtinge (BBB- prema Fitch ratings).

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 34. UPRAVLJANJE RIZICIMA (*nastavak*)

#### 34.1. Upravljanje finansijskim rizikom (*nastavak*)

##### /iii/ Rizik likvidnosti

Uprava Društva značajnu pažnju posvećuje upravljanju rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnost. Upravljanje rizikom likvidnosti zahtjeva određene rezerve i kreditne linije, neprekidno uspoređujući planirani i ostvareni tijek novca uz praćenje dospjeća potraživanja i obveza.

Rizik likvidnosti i novčanog toka podrazumijeva održavanje dostatne količine novca i obrtnog kapitala, osiguravanje raspoloživih finansijskih sredstava ugovaranjem adekvatnih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih dospjelih obveza.

Kontinuirano planiranje i praćenje novčanog toka omogućava funkcionalnost operativnog poslovanja. Fleksibilno upravljanje kretanjima novca osigurava se određivanjem finansijskih okvira za upravljanje rizikom likvidnosti.

U tablici su prikazana dospjeća ugovornih obveza i potraživanja iskazanih u bilanci na kraju izvještajnog razdoblja. Analiza je izrađena na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po finansijskim obvezama, odnosno nediskontiranih novčanih priljeva po finansijskoj imovini na datum dospjeća. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

	Prosječna kamatna stopa	Do godine dana	Između 1-2 godine	Između 2-3 godine	Između 3-5 godina	Više od 5 godina	Ukupno
<b>31. prosinca 2020. godine</b>							
Obveze prema dobavljačima	-	71.427	-	-	-	-	71.427
Ostale obveze	-	35.878	-	-	-	-	35.878
Obveze po posudbama (beskamatne)	2,88%	61.243	21.912	16.350	3.640	14.882	118.027
		<b>168.548</b>	<b>21.912</b>	<b>16.350</b>	<b>3.640</b>	<b>14.882</b>	<b>225.332</b>
<b>31. prosinca 2019. godine</b>							
Obveze prema dobavljačima	-	100.614	-	-	-	-	100.614
Ostale obveze	-	14.975	-	-	-	-	14.975
Obveze po posudbama (beskamatne)	3,26%	63.605	31.469	27.924	24.356	-	147.354
		<b>179.194</b>	<b>31.469</b>	<b>27.924</b>	<b>24.356</b>	-	<b>262.943</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 34. UPRAVLJANJE RIZICIMA (*nastavak*)

#### 34.1. Upravljanje finansijskim rizikom (*nastavak*)

##### /iii/ Rizik likvidnosti (*nastavak*)

	Prosječna kamatna stopa	Do godine dana	Između 1-2 godine	Između 2-3 godine	Između 3-5 godina	Više od 5 godina	Ukupno
<b>31. prosinca 2020. godine</b>							
Potraživanja od kupaca (beskamatna)	-	149.623	-	-	-	-	149.623
Ostala potraživanja (beskamatna)	-	22.778	-	-	-	-	22.778
Potraživanja po zajmovima	3,42%	-	25.149	-	24.563	1.494	51.206
Novac i novčani ekvivalenti	-	82.469	-	-	-	-	82.469
		<b>254.870</b>	<b>25.149</b>	-	<b>24.563</b>	<b>1.494</b>	<b>306.076</b>
<b>31. prosinca 2019. godine</b>							
Potraživanja od kupaca (beskamatna)	-	140.056	-	-	-	-	140.056
Ostala potraživanja (beskamatna)	-	35.675	9.517	-	-	-	45.192
Potraživanja po zajmovima	3,96%	-	26.802	-	24.563	-	51.365
Novac i novčani ekvivalenti	-	48.554	-	-	-	-	48.554
		<b>224.285</b>	<b>36.319</b>	-	<b>24.563</b>	-	<b>285.167</b>

#### 34.2. Upravljanje kapitalom

Primarni cilj Društva u upravljanju kapitalom, kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala, je osiguranje zdravih kapitalnih pokazatelja u svrhu podrške svim poslovnim aktivnostima te maksimiziranja vrijednosti svih dioničara.

Društvo može mijenjati iznos dividendi koje se isplaćuje dioničarima, omogućiti povrat kapitala dioničarima, izdati nove dionice ili prodati imovinu s ciljem održavanja i upravljanja strukturom kapitala.

Društvo analizira strukturu kapitala kvartalno.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 34. UPRAVLJANJE RIZICIMA (*nastavak*)

#### 34.2. Upravljanje kapitalom (*nastavak*)

Koefficijent financiranja Društva se određuje omjerom neto duga i glavnice. Dug je definiran kao obveza za dugoročne i kratkoročne kredite te izdane vrijednosne papire. Glavnica uključuje kapital, zadržanu dobit i sve pričuve.

	Prepravljeno*	31.12.2020.	31.12.2019
Dug (dugoročni i kratkoročni krediti)		112.928	147.355
Novac i novčani ekvivalenti		<u>(82.469)</u>	<u>(48.554)</u>
<b>Neto dug</b>		<b>30.459</b>	<b>98.801</b>
Glavnica		413.604	346.881
Omjer neto duga i glavnice		7%	28%

#### 34.3. Fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obveza

Fer vrijednost finansijskog instrumenta je cijena koja bi bila ostvarena prodajom neke stavke imovine ili plaćena za prijenos neke obveze u urednoj transakciji među tržišnim sudionicima na datum mjerjenja. Fer vrijednost finansijskog instrumenta je ona koja je objavljena na tržištu vrijednosnica ili dobivena metodom diskontiranog tijeka novca.

Na dan 31. prosinca 2020. godine iskazani iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja, kratkoročnih obveza, ukalkuliranih troškova, kratkoročnih pozajmica, odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ovih sredstava i obveza. Fer vrijednost danih zajmova te dugoročnih obveza po kreditima i finansijskom najmu ne odstupa značajno od knjigovodstvenih vrijednosti.

#### /i/ Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o finansijskom položaju

U idućoj tablici su analizirani finansijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani u tri skupine ovisno o dostupnosti primjetljivih pokazatelja fer vrijednosti:

1. razina dostupnih primjetljivih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za istovrsnu imovinu i istovrsne obveze;
2. razina dostupnih primjetljivih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na izravno promatranje imovine ili obveza, tj. njihovih cijena ili su dobiveni neizravno, tj. izvedeni iz cijena i;
3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na primjetljivim tržišnim podacima (neprimjetljivi ulazni podaci).

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(*Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna*)

---

### 34. UPRAVLJANJE RIZICIMA (*nastavak*)

#### 34.3. Fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obveza (*nastavak*)

##### /i/ Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o finansijskom položaju (*nastavak*)

	1.razina	2.razina	3.razina	2020. Ukupno
Ulaganja u vlasničke instrumente	113	-	100	213
	1.razina	2.razina	3.razina	2019. Ukupno
Ulaganja u vlasničke instrumente	136	-	100	236

Tijekom izvještajnog razdoblja nije bilo reklassifikacije iz 1. u 3. razinu ili obrnuto.

Neka finansijska imovina mjeri se po fer vrijednosti na kraju svakog izvještajnog razdoblja. U idućoj tablici prikazane su informacije o načinu utvrđivanja fer vrijednosti stavki finansijske imovine, zajedno s metodama vrednovanja i korištenim ulaznim parametrima.

Finansijska imovina i finansijske obveze	Fer vrijednost na dan		Razina fer vrijednosti	Metoda vrednovanja i glavni ulazni podaci
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.		
Ulaganja u vlasničke instrumente – Vlasnički vrijednosni papiri	113	136	1. razina	Kotirana cijena na aktivnom tržištu – prosječna cijena trgovanja na dan vrednovanja
Ulaganja u vlasničke instrumente – Vlasnički vrijednosni papiri	100	100	3. razina	Trošak stjecanja

##### /ii/ Fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obveza koji se ne mjeri po fer vrijednosti, ali fer vrijednost kojih se objavljuje

Uprava smatra da knjigovodstvena vrijednost ove imovine približno odgovara fer vrijednosti.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

### 35. POTENCIJALNE OBVEZE

#### Pravni postupci u tijeku

Društvo evidentira troškove pravnih postupaka u tijeku temeljem isplata po sudskim rješenjima. Društvo nema iskazane obveze temeljem pravnih postupaka u tijeku jer uprava procjenjuje da ne postoji vjerojatnost značajnijih budućih troškova po ovoj osnovi koji bi teretili troškove.

#### Izdana jamstva i okvirna zaduženja

Na dan odvojenih finansijskih izvještaja Društvo je izloženo prema povezanim društvima na ime izdanih jamstava u iznosu od 312.055 tisuća kuna (2019.: 297.193 tisuće kuna) te na ime činidbenih garancija 85.622 tisuće kuna (2019: 85.622 tisuće kuna). Društvo na dan 31. prosinca 2020. godine ima neiskorištena okvirna zaduženja u iznosu od 9.961 tisuću kuna (31. prosinca 2019.: 4.365 tisuća kuna).

### 36. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Ne postoje dodatni događaji nakon datuma bilance koji zahtijevaju uskluđu finansijskih izvještaja niti dodatne objave unutar finansijskih izvještaja.

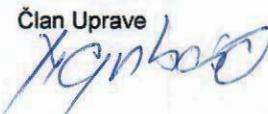
### 37. ODOBRENJE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

Finansijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 30. travnja 2021. godine.

Potpisano od strane Društva dana 30. travnja 2021. godine:

  
Dajana Mrčela  
Predsjednica Uprave



Mirko Grbešić  
Član Uprave  




**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2020

u kunama

**Obveznik: Saponia d.d.**

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Zadnji dan prethodne poslovne godine 3	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja 4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>	<b>002</b>	<b>335.745.772</b>	<b>332.868.242</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)</b>	<b>003</b>	<b>10.420</b>	<b>0</b>
1. Izdaci za razvoj	<b>004</b>	0	0
2. Koncesije, patentи, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	<b>005</b>	10.420	0
3. Goodwill	<b>006</b>	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	<b>007</b>	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	<b>008</b>	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina	<b>009</b>	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)</b>	<b>010</b>	<b>86.587.983</b>	<b>108.007.390</b>
1. Zemljište	<b>011</b>	22.524.270	23.268.803
2. Građevinski objekti	<b>012</b>	24.009.415	31.637.509
3. Postrojenja i oprema	<b>013</b>	18.262.007	20.185.624
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	<b>014</b>	8.207.251	10.883.851
5. Biološka imovina	<b>015</b>	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	<b>016</b>	3.207.886	1.886.335
7. Materijalna imovina u pripremi	<b>017</b>	800.007	11.449.649
8. Ostala materijalna imovina	<b>018</b>	13	13
9. Ulaganje u nekretnine	<b>019</b>	9.577.134	8.695.606
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)</b>	<b>020</b>	<b>233.293.890</b>	<b>222.102.338</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	<b>021</b>	172.177.484	172.177.484
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	<b>022</b>	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	<b>023</b>	60.880.721	49.711.698
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>024</b>	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>025</b>	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društвима povezanim sudjelujućim interesom	<b>026</b>	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>027</b>	235.685	213.156
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>028</b>	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	<b>029</b>	0	0
10. Ostala dugotrajna finansijska imovina	<b>030</b>	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)</b>	<b>031</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	<b>032</b>	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>033</b>	0	0
3. Potraživanja od kupaca	<b>034</b>	0	0
4. Ostala potraživanja	<b>035</b>	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>036</b>	<b>15.853.479</b>	<b>2.758.514</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>	<b>037</b>	<b>283.429.964</b>	<b>309.503.202</b>
<b>I. ZALIHE (AOP 039 do 045)</b>	<b>038</b>	<b>56.288.436</b>	<b>52.576.636</b>
1. Sirovine i materijal	<b>039</b>	27.506.846	26.232.918
2. Proizvodnja u tijeku	<b>040</b>	526.112	1.117.950
3. Gotovi proizvodi	<b>041</b>	27.185.231	22.467.272
4. Trgovačka roba	<b>042</b>	821.937	1.862.803
5. Predujmovi za zalihe	<b>043</b>	248.310	895.693
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	<b>044</b>	0	0
7. Biološka imovina	<b>045</b>	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)</b>	<b>046</b>	<b>178.524.339</b>	<b>174.127.803</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	<b>047</b>	65.737.851	73.838.887

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2020

u kunama

**Obveznik: Saponia d.d.**

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Zadnji dan prethodne poslovne godine 3	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja 4
		3	4
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	105.581.775	94.032.486
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	163.577	143.097
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	1.551.396	295.325
6. Ostala potraživanja	052	5.489.740	5.818.008
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)</b>	<b>053</b>	<b>63.577</b>	<b>329.547</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	0	0
9. Ostala finansijska imovina	062	63.577	329.547
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI</b>	<b>063</b>	<b>48.553.612</b>	<b>82.469.216</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI</b>	<b>064</b>	<b>191.740</b>	<b>277.712</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)</b>	<b>065</b>	<b>619.367.476</b>	<b>642.649.156</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>066</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)</b>	<b>067</b>	<b>346.881.537</b>	<b>413.605.322</b>
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>	<b>068</b>	<b>244.169.200</b>	<b>244.169.200</b>
<b>II. KAPITALNE REZERVE</b>	<b>069</b>	<b>215.962</b>	<b>215.962</b>
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)</b>	<b>070</b>	<b>156.348.593</b>	<b>119.916.871</b>
1. Zakonske rezerve	071	12.402.105	12.402.105
2. Rezerve za vlastite dionice	072	545.380	545.380
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	-545.380	-545.380
4. Statutarne rezerve	074	0	0
5. Ostale rezerve	075	143.946.488	107.514.766
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>	<b>076</b>	<b>795.305</b>	<b>726.260</b>
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)</b>	<b>077</b>	<b>-2.033.505</b>	<b>-2.053.278</b>
1. Fer vrijednost finansijske imovine raspoložive za prodaju	078	-2.033.505	-2.053.278
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 082-083)</b>	<b>081</b>	<b>-64.100.230</b>	<b>-16.113.251</b>
1. Zadržana dobit	082	466.245	577.959
2. Preneseni gubitak	083	64.566.475	16.691.210
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)</b>	<b>084</b>	<b>11.486.212</b>	<b>66.743.558</b>
1. Dobit poslovne godine	085	11.486.212	66.743.558
2. Gubitak poslovne godine	086	0	0
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES</b>	<b>087</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)</b>	<b>088</b>	<b>3.034.836</b>	<b>2.382.359</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	089	3.034.836	2.382.359
2. Rezerviranja za porezne obveze	090	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	091	0	0
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	092	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	093	0	0
6. Druga rezerviranja	094	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 096 do 106)</b>	<b>095</b>	<b>84.035.242</b>	<b>54.316.127</b>

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2020

u kunama

**Obveznik: Saponia d.d.**

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Zadnji dan prethodne poslovne godine 3	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja 4
		3	4
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	096	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	097	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	098	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	099	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	100	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	101	83.748.950	54.156.704
7. Obveze za predujmove	102	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	103	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima	104	0	0
10. Ostale dugoročne obveze	105	0	0
11. Odgođena porezna obveza	106	286.292	159.423
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 108 do 121)</b>	<b>107</b>	<b>172.838.474</b>	<b>161.691.533</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	108	5.126	1.664.685
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	109	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	110	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	111	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	112	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	113	63.604.712	58.771.664
7. Obveze za predujmove	114	278.978	22.851.261
8. Obveze prema dobavljačima	115	100.608.753	69.761.924
9. Obveze po vrijednosnim papirima	116	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	117	4.079.174	4.119.825
11. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja	118	3.778.411	4.147.167
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	119	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	120	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	121	483.320	375.007
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>122</b>	<b>12.577.387</b>	<b>10.653.815</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+088+095+107+122)</b>	<b>123</b>	<b>619.367.476</b>	<b>642.649.156</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>124</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 01.01.2020 do 31.12.2020

u kunama

**Obveznik: Saponia d.d.**

<b>Naziv pozicije</b> <b>1</b>	<b>AOP oznaka</b> <b>2</b>	<b>Isto razdoblje prethodne godine</b> <b>3</b>	<b>Tekuće razdoblje</b> <b>4</b>
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)</b>	<b>125</b>	<b>505.246.293</b>	<b>536.346.958</b>
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	126	95.698.357	97.458.315
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	127	403.989.381	427.842.868
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	128	1.089.575	609.966
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	129	397.373	359.895
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	130	4.071.607	10.075.914
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)</b>	<b>131</b>	<b>487.505.681</b>	<b>454.108.077</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	132	-778.207	4.127.295
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	133	374.629.146	339.879.052
a) Troškovi sirovina i materijala	134	300.094.715	272.395.564
b) Troškovi prodane robe	135	20.409.529	8.871.473
c) Ostali vanjski troškovi	136	54.124.902	58.612.015
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	137	70.222.434	65.997.236
a) Neto plaće i nadnice	138	45.356.220	42.963.190
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	139	15.247.271	13.957.324
c) Doprinosi na plaće	140	9.618.943	9.076.722
4. Amortizacija	141	18.941.856	15.364.858
5. Ostali troškovi	142	21.606.858	25.643.392
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	143	2.182.409	2.075.739
a) dugotrajne imovine osim finansijske imovine	144	0	0
b) kratkotrajne imovine osim finansijske imovine	145	2.182.409	2.075.739
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	146	0	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	147	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	148	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	149	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	150	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	151	0	0
f) Druga rezerviranja	152	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	153	701.185	1.020.505
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)</b>	<b>154</b>	<b>4.186.532</b>	<b>7.101.454</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	155	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	156	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih finansijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	157	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	158	2.061.982	1.722.833
5. Tečajne razlike i ostali finansijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	159	426.938	1.551.634
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih finansijskih ulaganja i zajmova	160	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	161	114.860	93.262
8. Tečajne razlike i ostali finansijski prihodi	162	1.496.400	3.333.793
9. Nerealizirani dobici (prihodi) od finansijske imovine	163	0	0
10. Ostali finansijski prihodi	164	86.352	399.932
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)</b>	<b>165</b>	<b>7.469.990</b>	<b>9.083.061</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	166	0	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	167	162.597	760.660
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	168	4.962.979	3.665.718
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	169	1.966.791	4.656.683
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od finansijske imovine	170	0	0
6. Vrijednosna usklađenja finansijske imovine (neto)	171	0	0
7. Ostali finansijski rashodi	172	377.623	0
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>173</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>174</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>175</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 01.01.2020 do 31.12.2020

u kunama

**Obveznik: Saponia d.d.**

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>176</b>	0	0
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)</b>	<b>177</b>	<b>509.432.825</b>	<b>543.448.412</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)</b>	<b>178</b>	<b>494.975.671</b>	<b>463.191.138</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)</b>	<b>179</b>	<b>14.457.154</b>	<b>80.257.274</b>
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	<b>180</b>	<b>14.457.154</b>	<b>80.257.274</b>
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	<b>181</b>	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>182</b>	2.970.942	13.513.716
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)</b>	<b>183</b>	<b>11.486.212</b>	<b>66.743.558</b>
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	<b>184</b>	<b>11.486.212</b>	<b>66.743.558</b>
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	<b>185</b>	0	0
<b>PREKINUTO POSLOVANJE (popunjava poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)</b>			
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 187-188)</b>	<b>186</b>	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	<b>187</b>	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	<b>188</b>	0	0
<b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA</b>	<b>189</b>	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 186-189)	<b>190</b>	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 189-186)	<b>191</b>	0	0
<b>UKUPNO POSLOVANJE (popunjava samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)</b>			
<b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 179+186)</b>	<b>192</b>	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 192)	<b>193</b>	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 192)	<b>194</b>	0	0
<b>XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 182+189)</b>	<b>195</b>	0	0
<b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 192-195)</b>	<b>196</b>	0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 192-195)	<b>197</b>	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 195-192)	<b>198</b>	0	0
<b>DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji finansijski izvještaj)</b>			
<b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 200+201)</b>	<b>199</b>	<b>11.486.212</b>	<b>66.743.558</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice	<b>200</b>	<b>11.486.212</b>	<b>66.743.558</b>
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	<b>201</b>	0	0
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUVATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>			
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>202</b>	11.486.212	66.743.558
<b>II. OSTALA SVEOBUVATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 204 do 211)</b>	<b>203</b>	<b>368.443</b>	<b>-24.113</b>
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	<b>204</b>	0	0
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	<b>205</b>	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja finansijske imovine raspoložive za prodaju	<b>206</b>	368.443	-24.113
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	<b>207</b>	0	0
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	<b>208</b>	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudielujućim interesom	<b>209</b>	0	0
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	<b>210</b>	0	0
8. Ostale nevlasničke promjene kapitala	<b>211</b>	0	0
<b>III. POREZ NA OSTALU SVEOBUVATNU DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>212</b>	66.320	-4.340
<b>IV. NETO OSTALA SVEOBUVATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 203-212)</b>	<b>213</b>	<b>302.123</b>	<b>-19.773</b>
<b>V. SVEOBUVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 202+213)</b>	<b>214</b>	<b>11.788.335</b>	<b>66.723.785</b>
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)</b>			
<b>VI. SVEOBUVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 216+217)</b>	<b>215</b>	<b>11.788.335</b>	<b>66.723.785</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice	<b>216</b>	<b>11.788.335</b>	<b>66.723.785</b>
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	<b>217</b>	0	0

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda**  
u razdoblju 01.01.2020 do 31.12.2020

u kunama

Obveznik: Saponia d.d.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
1. Dobit prije oporezivanja	001	14.457.154	80.257.274
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	22.038.210	20.169.792
a) Amortizacija	003	18.941.856	15.364.858
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	-1.329.533	506.153
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobici i gubici i vrijednosno usklađenje finansijske imovine	005	376.546	-409.119
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-2.176.842	-1.816.095
e) Rashodi od kamata	007	4.962.979	3.665.718
f) Rezerviranja	008	-53.448	-652.477
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	328.689	1.444.643
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	987.963	2.066.111
<b>I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)</b>	011	36.495.364	100.427.066
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	3.946.287	-16.509.613
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	-1.764.629	-8.238.439
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	1.940.089	-10.639.059
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	3.874.849	2.633.854
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	-104.022	-265.969
<b>II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)</b>	017	40.441.651	83.917.453
4. Novčani izdaci za kamate	018	-5.029.587	-3.713.676
5. Plaćeni porez na dobit	019	0	0
<b>A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNICH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)</b>	020	35.412.064	80.203.777
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	295.353	522.925
2. Novčani primici od prodaje finansijskih instrumenata	022	0	0
3. Novčani primici od kamata	023	313.066	96.451
4. Novčani primici od dividendi	024	0	0
5. Novačani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	13.093.707	26.354.897
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	29.060.777	0
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)</b>	027	42.762.903	26.974.273
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-16.648.758	-34.779.237
2. Novčani izdaci za stjecanje finansijskih instrumenata	029	0	0
3. Novačani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	-6.000	-126.000
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	0	0
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)</b>	033	-16.654.758	-34.905.237
<b>B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)</b>	034	26.108.145	-7.930.964
<b>Novčani tokovi od finansijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata	036	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	23.624.917	0
4. Ostali novčani primici od finansijskih aktivnosti	038	0	0
<b>V. Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)</b>	039	23.624.917	0

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda**  
**u razdoblju 01.01.2020 do 31.12.2020**

u kunama

Obveznik: Saponia d.d.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih finansijskih instrumenata	040	-36.616.836	-34.555.613
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	0	0
3. Novčani izdaci za finansijski najam	042	-4.852.565	-3.801.596
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	0	0
5. Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti	044	0	0
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)</b>	<b>045</b>	<b>-41.469.401</b>	<b>-38.357.209</b>
<b>C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)</b>	<b>046</b>	<b>-17.844.484</b>	<b>-38.357.209</b>
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	0	0
<b>D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANNIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)</b>	<b>048</b>	<b>43.675.725</b>	<b>33.915.604</b>
<b>E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>049</b>	<b>4.877.887</b>	<b>48.553.612</b>
<b>F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)</b>	<b>050</b>	<b>48.553.612</b>	<b>82.469.216</b>

**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
za razdoblje od 01.01.2020 do 31.12.2020

u kunama

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice															Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Reserve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (obitljiva stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Fer vrijednost finansijske imovine raspoložive za prodaju	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvo	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala maticе				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16 (3 do 6 - 7 + 8 do 15)	17	18 (16+17)	
<b>Prethodno razdoblje</b>																		
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	244.169.200	215.962	12.402.105	545.380	545.380	0	193.019.873	853.820	-2.335.629	0	0	-49.073.384	0	399.251.947	0	399.251.947	
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-81.136	0	-81.136	0	-81.136
3. Ispravak pogreški	03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-64.077.609	0	-64.077.609	0	-64.077.609
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	244.169.200	215.962	12.402.105	545.380	545.380	0	193.019.873	853.820	-2.335.629	0	0	-113.232.129	0	335.093.202	0	335.093.202	
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.486.212	11.486.212	0	11.486.212	
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	0	0	0	0	0	0	-58.515	0	0	71.360	0	12.845	0	12.845	
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja finansijske imovine raspoložive za prodaju	08	0	0	0	0	0	0	0	0	302.123	0	0	0	0	302.123	0	302.123	
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-12.845	0	-12.845	0	-12.845
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Povećanje/smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim reinvestiranjem dobiti i postupku predstičajne nagodbe u inozemstvu)	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Povećanje temeljnog (upisanog) kapitala reinvestiranjem dobiti	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Povećanje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstičajne nagodbe	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Isplata udjela u dobiti/dividende	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Ostale raspodjelje vlasnicima	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	21	0	0	0	0	0	0	0	-49.073.384	0	0	0	0	49.073.384	0	0	0	0
22. Povećanje rezervi u postupku predstičajne nagodbe	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 22)	23	244.169.200	215.962	12.402.105	545.380	545.380	0	143.946.489	795.305	-2.033.506	0	0	-64.100.230	11.486.212	346.881.537	0	346.881.537	
<b>DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjavan poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>																		
I. OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	24	0	0	0	0	0	0	0	0	-58.515	302.123	0	0	58.515	0	302.123	0	302.123
II. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+24)	25	0	0	0	0	0	0	0	0	-58.515	302.123	0	0	58.515	11.486.212	11.788.335	0	11.788.335
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 22)	26	0	0	0	0	0	0	0	-49.073.384	0	0	0	0	49.073.384	0	0	0	0

**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
za razdoblje od 01.01.2020 do 31.12.2020

u kunama

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice															Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temejni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Reserve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Fer vrijednost finansijske imovine raspoložive za prodaju	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvo	Zadržana dobit / preneseni gubitak poslovne godine	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala maticе				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16 (3 do 6 - 7 + 8 do 15)	17	18 (16+17)	
<b>Tekuće razdoblje</b>																		
1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	27	244.169.200	215.962	12.402.105	545.380	545.380	0	143.946.489	795.305	-2.033.506	0	0	-52.614.018	0	346.881.537	0	346.881.537	
2. Promjene računovodstvenih politika	28	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3. Ispravak pogreški	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 27 do 29)	30	244.169.200	215.962	12.402.105	545.380	545.380	0	143.946.489	795.305	-2.033.506	0	0	-52.614.018	0	346.881.537	0	346.881.537	
5. Dobit/gubitak razdoblja	31	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	66.743.558	66.743.558	0	66.743.558	
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	33	0	0	0	0	0	0	0	0	-69.045	0	0	84.201	0	15.156	0	15.156	
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja finansijske imovine raspoložive za prodaju	34	0	0	0	0	0	0	0	0	-19.773	0	0	0	0	-19.773	0	-19.773	
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
12. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-15.156	0	-15.156	0	-15.156
15. Povećanje/smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim reinvestiranjem dobiti i u postupku predstičajne nagodbe)	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Povećanje temeljnog (upisanog) kapitala reinvestiranjem dobiti	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Povećanje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstičajne nagodbe	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Isplata udjela u dobiti/dividende	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Ostale raspodjele vlasnicima	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	47	0	0	0	0	0	0	0	0	-36.431.723	0	0	0	36.431.723	0	0	0	0
22. Povećanje rezervi u postupku predstičajne nagodbe	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 30 do 48)	49	244.169.200	215.962	12.402.105	545.380	545.380	0	107.514.766	726.260	-2.053.279	0	0	-16.113.250	66.743.558	413.605.322	0	413.605.322	
<b>DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>																		
I. OSTALA SVEOBUVATNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 32 do 40)	50	0	0	0	0	0	0	0	0	-69.045	-19.773	0	0	69.045	0	-19.773	0	-19.773
II. SVEOBUVATNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 31 + 50)	51	0	0	0	0	0	0	0	0	-69.045	-19.773	0	0	69.045	66.743.558	66.723.785	0	66.723.785
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 41 do 48)	52	0	0	0	0	0	0	0	0	-36.431.723	0	0	0	36.431.723	0	0	0	0

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - GFI

Naziv izdavatelja: SAPONIA D.D.

OIB: 37879152548

Izvještajno razdoblje: 01.01.2020. -31.12.2020.

**Bilješke uz finansijske izvještaje priložene su revidiranom finansijskom izvještaju Saponia d.d. Dostupnom na internet stranici Zagrebačke burze kao i u službenom registru propisanih informacija pri Hrvatskoj agenciji za nadzor finansijskih usluga.**

**Prepravljanje prethodnog razdoblja 01.01.-31.12.2019.**

Tijekom promatranog razdoblja provedene su određene prepravke finansijskih izvještaja za prethodno razdoblje 01.01.-31.12.2019. godine. U skladu s *MRS 8 Računovodstvene politike, promjene u računovodstvenim procjenama i greške*, promjena računovodstvene politike te računovodstvene greške retrospektivno su ispravljene. Reklasifikacijske prilagodbe i ispravljanje računovodstvenih pogrešaka detaljno su objašnjene su u Bilješci 4 revidiranog finansijskog izvještaja.

Obveznik: SAPONIA D.D. OSIJEK

**BILANCA**

Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Zadnji dan prethodne poslovne godine prepravljeno	Prepravak	Objašnjenje
1	2	3	4	5	7
<b>AKTIVA</b>					
		iznosi u kunama			
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>	<b>002</b>	<b>307.511.575</b>	<b>335.745.772</b>	<b>28.234.197</b>	
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)</b>	<b>003</b>	<b>3.299.791</b>	<b>10.420</b>	<b>-3.289.371</b>	
2. Koncesije, patenti, licencije, robe i uslužne marke, softver i ostala prava	005	3.299.791	10.420	-3.289.371	
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)</b>	<b>010</b>	<b>84.570.603</b>	<b>86.587.983</b>	<b>2.017.380</b>	
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	6.270.113	8.207.251	1.937.138	
9. Ulaganje u nekretnine	019	9.496.892	9.577.134	80.242	
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)</b>	<b>020</b>	<b>206.446.536</b>	<b>233.293.890</b>	<b>26.847.354</b>	
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	179.859.714	172.177.484	-7.682.230	
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	26.351.137	60.880.721	34.529.584	
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>036</b>	<b>13.194.645</b>	<b>15.853.479</b>	<b>2.658.834</b>	
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>	<b>037</b>	<b>324.525.328</b>	<b>283.429.964</b>	<b>-41.095.364</b>	
<b>I. ZALIHE (AOP 039 do 045)</b>	<b>038</b>	<b>52.904.215</b>	<b>56.288.436</b>	<b>3.384.221</b>	
3. Gotovi proizvodi	041	23.801.010	27.185.231	3.384.221	
<b>II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)</b>	<b>046</b>	<b>197.022.883</b>	<b>178.524.339</b>	<b>-18.498.544</b>	
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	75.390.441	65.737.851	-9.652.590	
3. Potraživanja od kupaca	049	109.764.520	105.581.775	-4.182.745	
6. Ostala potraživanja	052	10.152.949	5.489.740	-4.663.209	
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)</b>	<b>053</b>	<b>26.044.618</b>	<b>63.577</b>	<b>-25.981.041</b>	
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	25.981.041	0	-25.981.041	
<b>E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)</b>	<b>065</b>	<b>632.228.643</b>	<b>619.367.476</b>	<b>-12.861.167</b>	
<b>PASIVA</b>					
<b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)</b>	<b>067</b>	<b>363.063.832</b>	<b>346.881.537</b>	<b>-16.182.295</b>	
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 082-083)</b>	<b>081</b>	<b>-13.981.908</b>	<b>-64.100.230</b>	<b>-50.118.322</b>	
1. Zadržana dobit	082	58.515	466.245	407.730	
2. Prenešeni gubitak	083	14.040.423	64.566.475	50.526.052	
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)</b>	<b>084</b>	<b>-22.449.815</b>	<b>11.486.212</b>	<b>33.936.027</b>	
1. Dobit poslovne godine	085	0	11.486.212	11.486.212	
2. Gubitak poslovne godine	086	22.449.815	0	-22.449.815	
<b>B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)</b>	<b>088</b>	<b>0</b>	<b>3.034.836</b>	<b>3.034.836</b>	
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	089	0	3.034.836	3.034.836	
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 096 do 106)</b>	<b>095</b>	<b>83.748.950</b>	<b>84.035.242</b>	<b>286.292</b>	
11. Odgođena porezna obveza	106	0	286.292	286.292	
<b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+088+095+107+122)</b>	<b>123</b>	<b>632.228.643</b>	<b>619.367.476</b>	<b>-12.861.167</b>	

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - GFI

Naziv izdavatelja: SAPONIA D.D.

OIB: 37879152548

Izvještajno razdoblje: 01.01.2020. -31.12.2020.

RACUN DOBITI I GUBITKA

Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Zadnji dan prethodne poslovne godine prepravljeno	Prepravak	Objašnjenje
1	2	3	4	5	7
iznosi u kunama					
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)</b>	<b>125</b>	<b>504.754.007</b>	<b>505.246.293</b>	<b>492.286</b>	
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	127	403.318.716	403.989.381	670.665	<b>Reklasifikacija:</b> neto efekt prihoda od prodaje i promjene zaliha kao prilagodba MRS 15 Prihodi.
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	129	780.033	397.373	-382.660	<b>Reklasifikacija:</b> primjena neto principa za troškove i prihode od prefakturiranja.
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	130	3.867.326	4.071.607	204.281	<b>Ispravak:</b> ukidanje dijela troškova rezervacija za primanja zaposlenih za otpremnine i jubilarne nagrade.
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)</b>	<b>131</b>	<b>488.006.348</b>	<b>487.505.682</b>	<b>-500.666</b>	
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	132	-1.448.872	-778.207	670.665	<b>Reklasifikacija:</b> neto efekt prihoda od prodaje i promjene zaliha kao prilagodba MRS 15 Prihodi.
5. Ostali troškovi	142	21.992.384	21.606.858	-385.526	<b>Reklasifikacija:</b> primjena neto principa za troškove i prihode od prefakturiranja.
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	143	<b>2.968.215</b>	<b>2.182.409</b>	<b>-785.806</b>	
a) dugotrajne imovine osim finansijske imovine	144	0	0	0	
b) kratkotrajne imovine osim finansijske imovine	145	2.968.215	2.182.409	-785.806	<b>Ispravak:</b> prijenos troškova usklađenja potraživanja za kamate s gubitka 2019. godine na preneseni gubitak prethodnih razdoblja
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)</b>	<b>165</b>	<b>47.452.304</b>	<b>7.469.990</b>	<b>-39.982.314</b>	
6. Vrijednosna usklađenja finansijske imovine (neto)	171	1.428.699	0	-1.428.699	<b>Ispravak:</b> prijenos troškova usklađenja finansijske imovine s gubitka 2019. godine na preneseni gubitak prethodnih razdoblja kada je prema Međunarodnom računovodstvenom standardu ispravak trebao biti proveden.
7. Ostali finansijski rashodi	172	38.931.238	377.623	-38.553.615	
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)</b>	<b>177</b>	<b>508.940.539</b>	<b>509.432.825</b>	<b>492.286</b>	
<b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)</b>	<b>178</b>	<b>535.458.652</b>	<b>494.975.671</b>	<b>-40.482.981</b>	
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)</b>	<b>179</b>	<b>-26.518.113</b>	<b>14.457.154</b>	<b>40.975.267</b>	
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	180	0	14.457.154		
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	181	<b>-26.518.113</b>	<b>0</b>		
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>182</b>	-4.068.298	2.970.942	7.039.240	
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)</b>	<b>183</b>	<b>-22.449.815</b>	<b>11.486.212</b>	<b>33.936.027</b>	
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	184	0	11.486.212		
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	185	<b>-22.449.815</b>	<b>0</b>		

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU

Navedene reklasifikacije i prepravak prethodnog razdoblja nije imalo utjecaja na novčane tokove, osim reklasifikacije novčanih primitaka po naplaćenim potraživanjima na ime danih zajmova (AOP 025 i AOP014) u iznosu od 2.388 tis.kuna.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE - GFI

Naziv izdavatelja: SAPONIA D.D.

OIB: 37879152548

Izvještajno razdoblje: 01.01.2020. -31.12.2020.

### Rekapitulacija usporedbe GFI-POD i revidiranih nekonsolidiranih izvještaja za 2020. godinu

#### Bilanca

1. (AOP 010) GFI-POD stavka "Materijalna imovina" u iznosu 108.007 u revidiranom izvještaju prikazana je pod pozicijama "Nekretnine, postrojenja i oprema" (97.425 tis.kuna), Predujmovi za materijalnu imovinu (1.886 tis.kuna) i Ulaganja u nekretnine (8.694 tis.kuna).

2. (AOP 037) i (AOP 064) GFI-POD stavke "Kratkotrajna imovina" (309.503 tis.kuna) i "Plaćeni troškovi budućeg razdoblja" (277 tis.kuna) u revidiranom izvještaju prikazana je pod pozicijama "Zalihe" (52.577 tis.kuna), Potraživanja od kupaca (149.623 tis.kuna), Ostala kratkotrajna potraživanja (25.113 tis.kuna) i Novac u banci i blagajni (82.469 tis.kuna).

3. (AOP 088) i (AOP 095) GFI-POD stavke "Rezerviranja" (2.382 tis.kuna) i "Dugoročne obveze" (54.316 tis.kuna) u revidiranom izvještaju prikazana je pod pozicijama "Posudbe" (54.156 tis.kuna), Rezerviranja (2.382 tis.kuna) i Odgođena porezna obveza (159 tis.kuna).

4. (AOP 107) i (AOP 122) GFI-POD stavke "Kratkoročne obveze" (161.692 tis.kuna) i "Odgođeno plaćanje troškova" (10.654 tis.kuna) u revidiranom izvještaju prikazana je pod pozicijama "Posudbe" (58.772 tis.kuna), Obveze prema dobavljačima (71.427 tis.kuna) i Ostale obveze (42.148 tis.kuna).

#### Račun dobiti i gubitka

5. (AOP 126) i (AOP 127) GFI-POD stavke "Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe" (97.458 tis.kuna) i "Prihodi od prodaje izvan grupe" (427.843 tis.kuna) u revidiranom izvještaju prikazana je pod pozicijama "Prihodi od prodaje" (525.301 tis.kuna).

6. (AOP 128), (AOP 129) i (AOP 130) GFI-POD stavke u revidiranom izvještaju prikazana je pod pozicijama "Ostali prihodi" (11.046 tis.kuna).

7. (AOP 137) GFI-POD stavka "Troškovi osoblja" (65.997 tis.kuna) u revidiranom izvještaju prikazana je pod pozicijama "Troškovi osoblja" (79.231 tis.kuna) a obuhvaćaju dio troškova zaposlenika prikazanih u GFI-POD izvještaju pod stavkom (AOP 142) "Ostali troškovi poslovanja".

8. (AOP 153) GFI-POD stavka "Ostali poslovni rashodi" (1.021 tis.kuna) u revidiranom izvještaju prikazana je pod pozicijama "Ostali troškovi poslovanja" (13.433 tis.kuna).