

**NEXE GRUPA d.d.,  
Našice**

**Godišnje izvješće za  
2020. godinu**

## Sadržaj

---

	<i>Stranica</i>
Odgovornost Uprave za godišnje konsolidirane financijske izvještaje	1
Izvešće neovisnog revizora	2-6
Konsolidirani Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	7
Konsolidirani Izvještaj o financijskom položaju	8
Konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice	9
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	10-11
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	12-81
Izvešće posloводства o stanju Nexe Grupe za 2020. godinu	

## Odgovornost Uprave za godišnje konsolidirane financijske izvještaje

Uprava društva NEXE GRUPA d.d., Našice, Vinogradska 6 (dalje u tekstu „Društvo“) je dužna osigurati da godišnji konsolidirani financijski izvještaji za 2020. godinu budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 78/15, 134/15, 120/16, 116/18, 42/20 i 47/20) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“) tako da pružaju istinit i objektivan prikaz konsolidiranog financijskog stanja na datum izvještavanja, konsolidirane financijske uspješnosti, konsolidiranih promjena kapitala i konsolidiranih novčanih tokova Društva i ovisnih društava („Grupa“) za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja Uprava Društva opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu Uprava Društva je izradila godišnje konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe.

Pri izradbi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava Društva je odgovorna:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika u skladu sa važećim standardima financijskog izvještavanja;
- davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- izradu godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava Društva je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija koje će u bilo koje doba prihvatljivom točnošću odražavati konsolidirani financijski položaj i konsolidirane rezultate poslovanja Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu (NN 78/15, 134/15, 120/16, 116/18, 42/20 i 47/20) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija. Uprava Društva je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera kako bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Uprava ima odgovornost podnijeti Nadzornom odboru svoj godišnji izvještaj zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima. Nakon toga Nadzorni odbor mora odobriti godišnje konsolidirane financijske izvještaje za njihovo podnošenje na usvajanje Glavnoj skupštini.

Za i u ime Uprave Nexe grupe d.d.:

Ivan Ergović	Dražen Ivezić	Stjepan Ergović	Josip Ergović	Ivan Ergović ml.	Ivana Čehulić
Predsjednik Uprave	Član Uprave	Član Uprave	Član Uprave	Član Uprave	Članica Uprave
					

**Nexe grupa d.d., Našice**

Vinogradska 6

31500 Našice

Republika Hrvatska

Našice, 31. ožujka 2021. godine



## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Vlasnicima društva Nexe grupa d.d., Našice

### Mišljenje

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva Nexe grupa d.d. i njegovih ovisnih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na 31. prosinca 2020., konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice i konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika (u nastavku: „financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Grupe na 31. prosinca 2020. i njezinu financijsku uspješnost te novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“).

### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima („MRevS“). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Grupe u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe („IESBA Kodeks“) i ispunili smo naše etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Društvo upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu: MBS 030022053; uplaćen temeljni kapital: 44.900,00 kuna; direktori društva: Marina Tonžetić, Dražen Nimčević i Domagoj Vuković; poslovna banka: Privredna banka Zagreb d.d., Radnička cesta 50, 10 000 Zagreb, ž. račun: 2340009–1110098294; SWIFT Code: PBZGHR2X IBAN: HR3823400091110098294.

Deloitte se odnosi na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, skraćeno DTTL, i mrežu njegovih članova i s njima povezanih subjekata (zajednički „organizacija Deloitte“). DTTL („Deloitte Global“) i svaki njegov član i njegovi povezani subjekti su pravno odvojeni i samostalni subjekti, koji se ne mogu međusobno obvezati na određene radnje u odnosu na treće strane. DTTL i svi njegovi povezani subjekti odgovorni su isključivo za vlastita, a ne međusobna, djela i propuste. Usluge klijentima ne pruža DTTL. Detaljan opis DTTL-a i njegovih članova možete pronaći na adresi [www.deloitte.com/hr/o-nama](http://www.deloitte.com/hr/o-nama).

© 2021. Za informacije, molimo kontaktirajte Deloitte Hrvatska..

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

### Ključna revizijska pitanja (nastavak)

#### ***Ključno revizijsko pitanje***

##### Prihodi

Prihodi se mjere po fer vrijednosti primljene naknade odnosno naknade koja se potražuje za proizvode, robu i usluge prodane u sklopu redovnog poslovanja Grupe. Prihodi se iskazuju umanjeni za porez na dodanu vrijednost, količinske popuste i cassa-sconto.

Grupa iskazuje prihode kad je iznos prihoda moguće pouzdano izmjeriti, kad će buduće koristi pritjecati u Grupi kad su ispunjeni specifični kriteriji, opisani u nastavku, koji se odnose na sve djelatnosti Grupe.

##### (i) Prihodi od veleprodaje proizvoda i trgovačke robe

Grupa proizvodi i distribuira vlastite proizvode, kao i trgovačku robu nabavljenu od trećih strana. Prihodi od veleprodaje iskazuju se kad je Grupa isporučila robu veletrgovcu, kad više nema kontrolu nad upravljanjem dobrima i kad nema nikakvu otvorenu obvezu koja bi utjecala na preuzimanje proizvoda od veletrgovca.

Isporuka je izvršena dopremom proizvoda na određenu lokaciju, prijenosom rizika gubitka na veletrgovca i ako je ispunjen jedan od sljedećih uvjeta: veletrgovac je prihvatio dobra u skladu s ugovorom ili je rok za preuzimanje istekao, ili kad Grupa ima objektivan dokaz da su svi uvjeti primopredaje ispunjeni.

Proizvodi se prodaju uz ugovorene količinske popuste i pravo kupca na povrat neispravnih proizvoda i neispravne robe. Prihodi od prodaje obračunavaju se i iskazuju u cijenama utvrđenima u ugovoru, umanjenima za procijenjene količinske popuste, cassa-sconto i povrate. Popusti i povrat robe procjenjuju se na temelju iskustva u prošlosti. Količinski popusti procjenjuju se na temelju predviđenih godišnjih prihoda od prodaje.

#### ***Kako smo tijekom naše revizije pristupili ključnom revizijskom pitanju***

Postupci koje smo primijenili obuhvatili su postavljanje upita rukovodstvu, testiranje ustroja i učinkovitost djelovanja postupaka uspostavljenih internih kontrola, kao i testiranje detalja da bismo se uvjerali u točnost obrade transakcija prihoda.

- Ocijenili smo ustroj i učinkovitost djelovanja kontrola nad utvrđivanjem i evidentiranjem transakcija prihoda.
- Ocijenili smo postojeće kontrole nad poslovnim procesom autorizacije knjiženja prihoda od prodaje.
- Testirali smo točnost na uzorku računa izdanih kupcima.
- Testirali smo bitna usklađenja koja je provelo rukovodstvo da bismo ocijenili potpunost i točnost prihoda.
- Testirali smo dokaze kao podloge za ručno provedena knjiženja u dnevnik na kontima prihoda da bismo utvrdili postojanje neuobičajenih stavki.

Potvrdili smo valjanost pretpostavki i ključnih procjena koje je rukovodstvo primijenilo u obračunavanju i iskazivanju prihoda.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće, ali ne uključuju financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. U pogledu Izvješća posloводства Grupe, koje je uključeno u Godišnje izvješće, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru uključuje li Izvješće posloводства potrebne objave navedene u članku 21. i članku 24. Zakona o računovodstvu.

Temeljem provedenih postupaka tijekom naše revizije, u mjeri u kojoj smo bili u mogućnost to procijeniti, izvještavamo sljedeće:

- a) Informacije uključene u ostale informacije u skladu su, u svim značajnim odrednicama, s priloženim financijskim izvještajima.
- b) Izvješće posloводства pripremljeno je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člankom 21. i člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njezina okruženja stečenog u okviru revizije financijskih izvještaja, nismo ustanovili značajne pogrešne prikaze u ostalim informacijama.

### Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz financijskih izvještaja u skladu s MSFI-jevima, i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Grupa.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili skupno, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenoj osnovi.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Pribavljamo dostatne i primjerene revizijske dokaze u vezi s financijskim informacijama subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe kako bi izrazili mišljenje o tim konsolidiranim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadziranje i izvođenje revizije Grupe. Mi smo isključivo odgovorni za naše revizijsko mišljenje.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i onima u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Ostale obveze izvještavanja propisane Uredbom EU br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i Zakonom o reviziji

Glavna skupština Društva nas je imenovala revizorom Društva 9. lipnja 2020. godine za potrebe revizije priloženih financijskih izvještaja. Naš neprekinuti angažman traje ukupno 3 godine te se odnosi na razdoblje 1. siječnja 2018. do 31. prosinca 2020. godine.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje o priloženim financijskim izvještajima dosljedno je s dodatnim izvješćem izdanim revizorskom odboru Društva 31. ožujka 2020. godine, u skladu s člankom 11. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća;
- prilikom obavljanja revizije nisu pružane nedozvoljene nerevizorske usluge iz članka 5. stavka 1. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća.

Tokom 2020. godine Društvu i društvima pod njegovom kontrolom nismo, uz usluge zakonske revizije, pružili druge usluge, osim onih usluga koje su objavljene u Godišnjem izvješću.

Partner odgovoran za angažman revizije na temelju koje je sastavljeno ovo izvješće neovisnog revizora je Marina Tonžetić.



**Marina Tonžetić**

Direktor i ovlašteni revizor



Zagreb, 31. ožujka 2021. godine

Deloitte d.o.o.  
Radnička cesta 80  
10 000 Zagreb  
Republika Hrvatska



Konsolidirani Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti  
za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

	Bilješka	2020.	2019.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje	4	1.104.795	1.031.717
Ostali poslovni prihodi	5	58.926	55.373
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>		<b>1.163.721</b>	<b>1.087.090</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>			
Promjene u zalihama gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		7.409	(4.594)
Materijalni troškovi	6	(586.688)	(600.214)
Troškovi osoblja	7	(180.526)	(167.584)
Amortizacija	16,17,18	(88.278)	(85.053)
Ostali troškovi	8	(97.627)	(71.729)
Vrijednosna usklađenja	9	(10.535)	(19.449)
Rezerviranja	10	(2.189)	(2.102)
Ostali troškovi poslovanja	11	(12.224)	(13.362)
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>		<b>(970.658)</b>	<b>(964.087)</b>
<b>DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		<b>193.063</b>	<b>123.003</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI I RASHODI</b>			
Financijski prihodi	12	25.496	37.652
Financijski rashodi	12	(30.997)	(32.142)
<b>Ukupno financijski rezultat</b>		<b>(5.501)</b>	<b>5.510</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>		<b>1.189.217</b>	<b>1.124.742</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>		<b>(1.001.655)</b>	<b>(996.229)</b>
<b>DOBIT IZ POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA</b>		<b>187.562</b>	<b>128.513</b>
Porez na dobit	13	(33.779)	(21.339)
<b>DOBIT IZ POSLOVANJA NAKON OPOREZIVANJA</b>		<b>153.783</b>	<b>107.174</b>
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>		<b>153.783</b>	<b>107.174</b>
Nekontrolirajući interesi	27	(591)	(81)
<b>DOBIT PRIPISAN IMATELJIMA KAPITALA MATICE</b>		<b>153.192</b>	<b>107.093</b>
<b>OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT</b>			
Ostala sveobuhvatna dobit koja će se reklasificirati u dobit i gubitak			
Tečajne razlike - inozemna poslovanja		1.533	1.086
<b>Ostala sveobuhvatna dobit – neto od poreza</b>		<b>1.533</b>	<b>1.086</b>
<b>UKUPNA SVEOBUH VATNA DOBIT KOJA PRIPADA</b>		<b>155.316</b>	<b>108.260</b>
Imateljima kapitala matice		154.674	108.300
Nekontrolirajućim interesima		642	(40)
Osnovna i razrijeđena dobit po dionici (u kunama i lipama)	14	17,97	12,57

Popratne bilješke čine sastavni dio konsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti.

# Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

	Bilješka	31.12.2020.	31.12.2019.
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	16	4.818	5.453
Nekretnine, postrojenja i oprema	17	795.109	775.137
Ulaganje u nekretnine	17a	59.914	64.876
Imovina s pravom upotrebe	18	5.445	2.689
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	19	9.372	8.289
Ulaganja u ovisna društva	20	-	-
Potraživanja za dane zajmove i depozite	21	3.909	4.135
Potraživanja od kupaca	23	100	360
Odgođena porezna imovina	13	8.141	7.097
		<b>886.808</b>	<b>868.036</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	22	251.309	224.942
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	26	2.188	3.660
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	23	199.918	182.042
Potraživanja za dane zajmove i ostala financijska imovina	24	44.043	44.033
Novac i novčani ekvivalenti	25	76.070	90.010
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja, nedospjela naplata prihoda		10.655	6.156
		<b>584.183</b>	<b>550.843</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>1.470.991</b>	<b>1.418.879</b>
<b>Kapital i pričuve</b>			
Temeljni kapital	27	94.638	94.638
Vlastite dionice		(97.790)	(97.790)
Pričuve	28	102.522	102.503
Zadržana dobit i rezultat razdoblja		696.130	542.957
Tečajne razlike		(32.918)	(34.400)
<b>Kapital pripisan imateljima kapitala matice</b>		<b>762.582</b>	<b>607.908</b>
Nekontrolirajući interesi	29	11.952	11.310
<b>OBVEZE</b>			
Dugoročne financijske obveze	30	222.678	403.263
Dugoročna rezerviranja	31	15.150	15.059
Odgođena porezna obveza	13	63.500	65.196
Dugoročne obveze prema dobavljačima i ostale dugoročne obveze	32	6.031	3.887
		<b>307.359</b>	<b>487.405</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obveze	33	146.765	112.935
Kratkoročne financijske obveze i tekuće dospijeće dugoročnih financijskih obveza	34	174.732	169.357
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja		67.601	29.964
		<b>389.098</b>	<b>312.256</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>1.470.991</b>	<b>1.418.879</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

## Konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

	Temeljni kapital	Vlastite dionice	Pričuve	Zadržana dobit i rezultat razdoblja	Tečajne razlike	Kapital pripisan imateljima kapitala matice	Nekontrolirajući interesi	Ukupno kapital
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2018. godine</b>	<b>94.638</b>	<b>(97.771)</b>	<b>98.633</b>	<b>441.188</b>	<b>(35.607)</b>	<b>501.081</b>	<b>11.350</b>	<b>512.431</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	107.093	-	107.093	81	107.174
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	1.207	1.207	(121)	1.086
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>107.093</b>	<b>1.207</b>	<b>108.300</b>	<b>(40)</b>	<b>108.260</b>
Raspored dobiti u rezerve	-	-	3.870	(3.870)	-	-	-	-
Stjecanje vlastitih dionica	-	(19)	-	-	-	(19)	-	(19)
Ostale promjene	-	-	-	(4.850)	-	(4.850)	-	(4.850)
Ulazak društava u konsolidaciju	-	-	-	3.396	-	3.396	-	3.396
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>94.638</b>	<b>(97.790)</b>	<b>102.503</b>	<b>542.957</b>	<b>(34.400)</b>	<b>607.908</b>	<b>11.310</b>	<b>619.218</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	153.192	-	153.192	591	153.783
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	1.482	1.482	51	1.533
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>153.192</b>	<b>1.482</b>	<b>154.674</b>	<b>642</b>	<b>155.316</b>
Raspored dobiti u rezerve	-	-	19	(19)	-	-	-	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>94.638</b>	<b>(97.790)</b>	<b>102.522</b>	<b>696.130</b>	<b>(32.918)</b>	<b>762.582</b>	<b>11.952</b>	<b>774.534</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio konsolidiranog izvještaja o promjenama vlasničke glavnice.

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine  
 (Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

	Bilješka	2020.	2019.
<b>Poslovne aktivnosti</b>			
Dobit prije poreza		187.562	128.513
<i>Usklade:</i>			
Amortizacija	16, 17, 18	88.278	85.053
Neto dobiti od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	5	(1.038)	(1.038)
Neto nerealizirani (dobici) / gubici od financijske imovine	12	(1.083)	643
Neto (povećanje) / umanjenje vrijednosti za očekivane gubitke	5, 9, 12	(1.230)	(4.762)
Neto vrijednosno usklađenje danih zajmova	12	169	(3.077)
Neto vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	5, 9	(2.100)	4.204
Vrijednosna usklađenja zaliha	5, 9	3.414	3.227
Vrijednosno usklađenje imovine namijenjene prodaji	9	360	121
Prihodi od kamata i dividendi	12	(1.914)	(936)
Prihodi od otpisa financijskih obveza i kamata	12	(16.483)	(29.917)
Rashodi od kamata	12	20.566	24.129
Rezerviranja, neto	31	91	89
Neto tečajne razlike		1.771	(350)
Ostala usklađenja za nenovčane transakcije		1.093	(8.436)
<b>Dobit iz poslovanja prije promjena na poslovnim sredstvima i obvezama</b>		<b>279.456</b>	<b>197.463</b>
<b>Promjene u radnom kapitalu</b>			
Povećanje kratkoročnih obveza		53.209	10.453
(Povećanje) / smanjenje kratkotrajnih potraživanja		(21.145)	2.025
Povećanje zaliha		(28.669)	(13.434)
Ostala smanjenja		-	288
<b>Neto novac iz poslovnih aktivnosti</b>		<b>282.851</b>	<b>196.795</b>
Novčani izdaci za kamate		(18.977)	(18.671)
Plaćeni porez na dobit		(23.685)	(24.901)
<b>Neto novac iz poslovnih aktivnosti</b>		<b>240.189</b>	<b>153.223</b>

## Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

	Bilješke	2020.	2019.
<b>Ulagačke aktivnosti</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		13.700	9.644
Primici od prodaje imovine raspoložive za prodaju		-	50
Novčani primici od kamata i dividendi		622	250
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova		14.621	11.230
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(105.451)	(82.353)
Novčani izdaci s osnove danih zajmova		(6.737)	(25.146)
<b>Neto novac iz ulagačkih aktivnosti</b>		<b>(83.245)</b>	<b>(86.325)</b>
<b>Financijske aktivnosti</b>			
Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi		15.953	124.735
Novčani primici od izdanih dužničkih financijskih instrumenata		-	74.019
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi		(106.658)	(208.164)
Novčani izdaci za otplatu izdanih dužničkih financijskih instrumenata		(76.377)	-
Novčani izdaci za financijski najam		(3.802)	(3.171)
Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica		-	(19)
<b>Neto novac iz financijskih aktivnosti</b>		<b>(170.884)</b>	<b>(12.600)</b>
<b>Neto (smanjenje) / povećanje novca i novčanih ekvivalenata</b>		<b>(13.940)</b>	<b>54.298</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja</b>		<b>90.010</b>	<b>35.712</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	25	<b>76.070</b>	<b>90.010</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio konsolidiranog izvještaja o novčanim tokovima.

# Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

## 1. OPĆI PODACI

Nexe grupa d.d. ("Društvo") osnovano je u Republici Hrvatskoj sa sjedištem u Našicama, Vinogradska 6 i registrirano pri Trgovačkome sudu u Osijeku dana 22. prosinca 1997. godine pod nazivom Fiducija d.o.o. Našice i matičnim brojem subjekta MBS 030057478. Osobni identifikacijski broj (OIB) Društva je 46078374806. Promjena naziva upisana je u registar Trgovačkog suda u Osijeku dana 20. lipnja 2004. godine. Grupa posluje na međunarodnom tržištu kao proizvođač građevinskog materijala te pružatelj usluga.

Grupu čine:

### Matica:

- Nexe grupa d.d., Našice – za upravljanje društvima

### Društva kćeri i unuke u Republici Hrvatskoj:

- Nexe d.d., Našice (prije Našicecement d.d., promjena naziva upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Osijeku dana 24. lipnja 2020. godine) – proizvodnja građevinskih materijala,
- Igma d.o.o., Koprivnica – vađenje šljunka i pijeska,
- Nexe gradnja d.o.o., Našice – završni i instalacijski radovi u građevinarstvu,
- Nexe Invest d.o.o., Našice (prije Panon-gradnja d.o.o., promjena naziva upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Osijeku dana 18. kolovoza 2020. godine) – upravljanje i održavanje nekretnina,
- Dilj d.o.o., Vinkovci – proizvodnja cigle i crjepova,
- Luka Tranzit Osijek d.o.o., Osijek – obavljanje lučkih i skladišnih djelatnosti i trgovina,
- Ekonex d.o.o., Našice – gospodarenje otpadom,
- Cement-market d.o.o., Našice – trgovina građevinskog materijala.

### Društva kćeri i unuke u Bosni i Hercegovini:

- Nexe beton d.o.o., Sarajevo – proizvodnja betona,
- Nexe d.o.o., Sarajevo – proizvodnja betona i sličnih proizvoda,
- Tvornica opeke d.o.o., Sarajevo – proizvodnja opeke,
- N-Invest d.o.o., Sarajevo – upravljanje, proizvodnja i trgovina.

### Društva kćeri i unuke u Srbiji:

- Nexe beton d.o.o., Novi Sad – proizvodnja betona,
- Polet a.d., Novi Bečej – proizvodnja cigle i crjepova, vađenje gline i kaolina,
- Polet keramika d.o.o., Novi Bečej – proizvodnja keramičkih pločica.

### Članice Grupe koje se ne konsolidiraju:

- S.C. Nexe Trade s.r.l., Dumbravita, Rumunjska - posredovanje u trgovini građevinskim materijalom.

Društvo se ne konsolidira jer nije obavljalo djelatnost u 2020. godini i nije od značajnog utjecaja na konsolidirane financijske izvještaje Grupe.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 1. OPĆI PODACI (NASTAVAK)

#### Zaposlenici

Na dan 31. prosinca 2020. godine Grupa je imala 1.722 zaposlenika i to 1.071 u Hrvatskoj, 545 u Srbiji i 106 u Bosni i Hercegovini, a na dan 31. prosinca 2019. godine Grupa je imala 1.694 zaposlenika (1.048 u Hrvatskoj, 541 u Srbiji i 105 u Bosni i Hercegovini). Prosječan broj zaposlenih tijekom 2020. godine bio je 1.710 djelatnika (tijekom 2019.: 1.684 djelatnika).

#### Uprava Društva

- Ivan Ergović, predsjednik Uprave,
- Stjepan Ergović, član Uprave,
- Josip Ergović, član Uprave,
- Ivan Ergović ml., član Uprave,
- Dražen Ivezić, član Uprave od 1. studenoga 2019. godine,
- Ivana Čehulić, članica Uprave od 1. veljače 2020. godine,
- Oto Ostović, član Uprave do 1. studenoga 2019. godine.

Svaki član Uprave zastupa Društvo pojedinačno i samostalno.

#### Nadzorni odbor Društva

- Željko Lukač, predsjednik Nadzornog odbora od 16. ožujka 2020. godine,
- Oto Ostović, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora od 16. ožujka 2020. godine,
- Oleg Uskoković, član Nadzornog odbora,
- Željko Perić, predsjednik i član Nadzornog odbora do 16. ožujka 2020. godine.

#### Revizorski odbor Društva:

- Željko Lukač, predsjednik Revizorskog odbora,
- Tajana Kozina, članica Revizorskog odbora,
- Ivana Čehulić, članica Revizorskog odbora od 5. svibnja 2020. godine,
- Oleg Uskoković, član Revizorskog odbora od 5. svibnja 2020. godine,
- Željko Perić, član Revizorskog odbora do 5. svibnja 2020. godine,
- Krešimir Dundović, član Revizorskog odbora do 5. svibnja 2020. godine.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 1. OPĆI PODACI (NASTAVAK)

#### 1.1. Predstečajna nagodba

Usljed značajnog pada investicijskih aktivnosti i osobne potrošnje na hrvatskom tržištu i tržištima u okruženju te problema vezanih uz pogoršanje naplate potraživanja, kao posljedica globalne krize, Društvo se od 2008. godine suočilo sa značajnim padom poslovne aktivnosti i pogoršanjem likvidnosti. Stoga je temeljem Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi podnijelo zahtjev za predstečajni postupak s ciljem da riješi tešku financijsku poziciju Društva.

Postupak predstečajne nagodbe otvoren je 4. travnja 2013. godine, a Trgovački sud u Osijeku potvrdio je 21. srpnja 2016. godine pravomoćnim Rješenjem o sklapanju predstečajne nagodbe s vjerovnicima.

Društvo je s pojedinim grupama vjerovnika utvrdilo načine namirenja obveza kroz reprogram i/ili djelomični otpis obveza. Do kraja 2018. godine Društvo je podmirilo sve obveze prema grupama vjerovnika Tijela javne uprave i poduzeća u većinskom državnom vlasništvu te ostalim vjerovnicima (dobavljačima za robu i usluge). Vjerovnicima iz grupe Financijske institucije Društvo je do 31. prosinca 2020. godine podmirilo sve dospjele obveze prema ugovorenim rokovima (reprogram na 10 godina). Vjerovnicima iz grupe Imatelji obveznica s danom 21. srpnja 2018. godine otpisano je 60% duga po obveznici a preostali dug po obveznici pretvoren je u mezzanine s rokom dospjeća do 31. prosinca 2023. godine uz fiksnu kamatnu stopu od 4% godišnje.

Društvo i nadalje provodi mjere uključene u program restrukturiranja pri čemu ostaje likvidno i solventno. Uprava je uvjeren da će mjere uključene u program restrukturiranja biti dovoljne da osiguraju nastavak poslovanja Društva i Grupe (bilješka 39).



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Osnova pripreme

##### Izjava o usklađenosti i osnova prikaza

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe za 2020. godinu sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 78/15, 134/15, 120/16, 116/18, 42/20 i 47/20) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija ("MSFI").

Konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u konsolidiranim financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama kao funkcionalnoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe.

Konsolidirani financijski izvještaji iskazani su u tisućama hrvatskih kuna.

#### Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

##### Standard i tumačenja na snazi u tekućem razdoblju

Sljedeći izmijenjeni postojeći standardi koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila ih je Europska unija su na snazi u tekućem izvještajnom razdoblju:

- **izmjene MRS-a 1 „Prezentiranje financijskih izvještaja“ i MRS-a 8 „Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i pogreške“** – Definicija značajnosti, usvojene u Europskoj uniji 29. studenoga 2019. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020.)
- **izmjene MSFI-ja 3 „Poslovna spajanja“** – Definicija poslovanja, usvojene u Europskoj uniji 21. travnja 2020. (na snazi za poslovna spajanja za koje je datum stjecanja na dan ili nakon početka prvog godišnjeg izvještajnog razdoblja koje započinje na dan ili nakon 1. siječnja 2020. i za stjecanja sredstava do kojih dolazi na dan ili nakon početka tog razdoblja)
- **izmjene MSFI-ja 9 „Financijski instrumenti“, MRS-a 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“ te MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“** – Reforma referentnih kamatnih stopa, usvojene u Europskoj uniji 15. siječnja 2020. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020.)
- **izmjene MSFI-ja 16 „Najmovi“** – Olakšice za najmove u kontekstu pandemije bolesti COVID-19 (usvojene u Europskoj uniji 9. listopada 2020., na snazi najkasnije od 1. lipnja 2020. za financijske godine koje započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020.)
- **izmjene upućivanja na Konceptualni okvir u MSFI-jevima**, usvojene u Europskoj uniji 29. studenoga 2019. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020.)

Usvajanje navedenih izmjena postojećih standarda i tumačenja nije dovelo do materijalnih promjena financijskih izvještaja Grupe.

## 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

### Standardi i tumačenja koje je objavio Odbor za Standarde i usvojeni su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi

Na datum odobrenja financijskih izvještaja bili su objavljeni, ali ne i na snazi sljedeći novi standardi te izmjene postojećih standarda, koje je objavio OMRS i usvojila ih je Europska unija:

- **izmjene MSFI-ja 4 „Ugovori o osiguranju“ – Produljenje privremenog izuzeća od primjene MSFI-ja 9**, usvojene u Europskoj uniji 16. prosinca 2020. (datum isteka privremenog izuzeća od primjene MSFI-ja 9 pomaknut je sa 1. siječnja 2021. na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023.)
- **izmjene MSFI-ja 9 „Financijski instrumenti”, MRS-a 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje”, MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje”, MSFI-ja 4 „Ugovori o osiguranju” i MSFI-ja 16: „Najmovi”** – Reforma referentnih kamatnih stopa – 2. faza, usvojena u Europskoj uniji 13. siječnja 2021. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021.).

Grupa očekuje da primjene ovih standarda i izmjena postojećih standarda ne dovode do materijalnih promjena financijskih izvještaja u razdoblju prve primjene standarda.

### Novi standardi te izmjene postojećih standarda i tumačenja koje je izdao Odbor za Standarde ali još nisu stupili usvojeni u Europskoj uniji

MSFI-jevi trenutačno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih standarda i izmjena postojećih standarda o čijem usvajanju Europska unija još nije donijela odluku (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve koje je objavio OMRS):

- **MSFI 14 „Regulativom propisane razgraničene stavke”** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.) – Europska komisija odlučila je postupak preuzimanja ovog prijelaznog standarda odgoditi do objave njegove konačne verzije
- **MSFI 17 „Ugovori o osiguranju”**, uključujući izmjene MSFI-ja 17 (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine)
- **izmjene MRS-a 1 „Prezentiranje financijskih izvještaja”** – Klasifikacija kratkoročnih i dugoročnih obveza (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023.)
- **izmjene MRS-a 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema”** – Prihodi prije namjeravane uporabe (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022.)
- **izmjene MRS-a 37 „Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina”** – Štetni ugovori – Troškovi ispunjenja ugovornih obveza (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022.)
- **izmjene MSFI-ja 3 „Poslovna spajanja”** – Upućivanja na Konceptualni okvir s izmjenama MSFI-ja 3 (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022.)

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

**Novi standardi te izmjene postojećih standarda i tumačenja koje je izdao Odbor za Standarde ali još nisu stupili usvojeni u Europskoj uniji (nastavak)**

- **izmjene MSFI-ja 10 „Konsolidirani financijski izvještaji” i MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima”** – Prodaja odnosno ulog imovine između ulagatelja i njegovog pridruženog subjekta ili zajedničkog pothvata te daljnje izmjene (prvotno određeni datum stupanja na snagu odgođen je do dovršetka istraživačkog projekta na temu primjene metode udjela)
- **izmjene raznih standarda zbog „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2018. – 2020.”**, proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 1, MSFI 9, MSFI 16 i MRS 41), prvenstveno radi otklanjanja nedosljednosti i pojašnjenja teksta (Izmjene MSFI-ja 1, MSFI-ja 9 i MRS-a 41 na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022. Izmjena MSFI-ja 16 odnosi se isključivo na ilustrativni primjer, stoga nije naveden datum stupanja na snagu.).

Uprava Grupe očekuje da usvajanje navedenih novih standarda i izmjene postojećih standarda, kako je prethodno navedeno, neće imati materijalno značajan utjecaj na konsolidirane financijske izvještaje Grupe u razdoblju njihove prve primjene. Grupa je odlučila ne usvojiti nove standarde, izmjene postojećih standarda i interpretacije prije datuma njihovog stupanja na snagu.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### a) Osnova konsolidacije

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe obuhvaćaju financijske izvještaje Društva te subjekata pod kontrolom Društva (ovisna društva). Kontrola je prisutna ako Društvo ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama nekog subjekta na način da ostvari koristi od njegovih aktivnosti.

Rezultati ovisnih društava stečenih ili prodanih tijekom godine uključuju se u konsolidirani račun dobiti i gubitka od datuma stvarnog stjecanja, odnosno do datuma prodaje.

Financijski izvještaji ovisnih društava su po potrebi usklađeni kao posljedica međusobnog ujednačavanja računovodstvenih politika subjekata u sklopu Grupe. Sve transakcije unutar Grupe, kao i sva stanja, prihodi i rashodi eliminirani su prilikom konsolidacije. Nekontrolirajući interesi u neto imovini konsolidiranih ovisnih društava iskazuju se odvojeno od glavnice. Nekontrolirajući interesi u neto imovini sastoje se od iznosa nekontrolirajućih interesa na datum prvotne poslovne kombinacije izračunatih u skladu s MSFI 3 i udjela nekontrolirajućih interesa u promjenama vlasničke glavnice od datuma poslovne kombinacije.

Društva pod kontrolom koja se konsolidiraju su:

Naziv društva	Zemlja osnutka	%-tni udio u vlasništvu	%-tni udio u glasačkim pravima	Osnovna djelatnost
Nexe d.d. Našice	RH	100,00	100,00	Proizvodnja građevinskih materijala
Igma d.o.o. Koprivnica	RH	100,00	100,00	Vađenje šljunka i pijeska
Nexe gradnja d.o.o. Našice	RH	100,00	100,00	Izgradnja građevinskih objekata
Nexe Invest d.o.o. Našice	RH	100,00	100,00	Upravljanje i održavanje nekretnina
Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek	RH	82,33	82,33	Lučke djelatnosti, vađenje pijeska
Ekonex d.o.o. Našice	RH	100,00	100,00	Gospodarenje otpadom
Dilj d.o.o. Vinkovci	RH	100,00	100,00	Proizvodnja opeke i crijepa
Cement-market d.o.o. Našice	RH	100,00	100,00	Trgovina građevinskog materijala
Nexe beton d.o.o. Novi Sad	SRB	100,00	100,00	Proizvodnja betona
Polet a.d. Novi Bečej	SRB	96,60	96,60	Proizvodnja crijepa
Polet keramika d.o.o. Novi Bečej	SRB	96,60	96,60	Proizvodnja keramičkih pločica
Nexe beton d.o.o. Sarajevo	BiH	100,00	100,00	Proizvodnja betona
Nexe d.o.o. Sarajevo	BiH	100,00	100,00	Proizvodnja betona i sličnih proizvoda
Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo	BiH	100,00	100,00	Proizvodnja opeke
N-Invest d.o.o. Sarajevo	BiH	100,00	100,00	Upravljanje, proizvodnja i trgovina

Društva pod kontrolom koja se ne konsolidiraju su:

Naziv društva	Zemlja osnutka	%-tni udio u vlasništvu	%-tni udio u glasačkim pravima	Osnovna djelatnost
Nexe trade s.r.l. Dumbravita	ROM	95,24	95,24	Prodaja građevinskih proizvoda

Društvo koja se ne konsolidira nije obavljalo djelatnost u 2020. godini i nije značajno za Gruppu.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### b) Poslovna spajanja

Stečena ovisna društva iskazuju se metodom stjecanja. Trošak stjecanja mjeri se kao ukupna fer vrijednost prenesene imovine te stečenih ili preuzetih obveza na datum razmjene i glavničnih instrumenata koje je Grupa izdala u zamjenu za kontrolu nad stečenim subjektom, uvećana za sve troškove izravno povezane s poslovnim spajanjem. Prepoznatljiva imovina, obveze i nepredviđene obveze stečenog subjekta koji udovoljavaju uvjetima priznavanja iz MSFI-ja 3 priznaju se po fer vrijednostima na datum stjecanja, odnosno kada je stečena puna kontrola nad poslovanjem preuzete podružnice.

#### c) Goodwill

Goodwill stečen poslovnim kombinacijama se izvorno mjeri po trošku što predstavlja iznos iznad troška poslovne kombinacije nad interesom Grupe u neto fer vrijednosti imovine, obveza i potencijalnih obveza koji se mogu odrediti. Nakon početnog priznavanja goodwill se mjeri po trošku umanjenom za akumulirani gubitak od umanjenja vrijednosti. Goodwill se pregledava radi mogućeg umanjenja vrijednosti jedanput godišnje ili češće ako događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju da bi knjigovodstvena vrijednost mogla postati umanjena.

#### d) Priznavanje prihoda

Prodaja robe, vlastitih proizvoda i usluga

Prihod nastaje iz redovne djelatnosti Društva.

Pristup od 5 koraka u priznavanju prihoda od ugovora s kupcima je:

- Korak 1: Utvrditi ugovor(e) s kupcem
- Korak 2: Utvrditi obvezu na činidbe iz ugovora
- Korak 3: Odrediti cijenu transakcije
- Korak 4: Cijenu transakcije razdijeliti na ugovorene obveze na činidbu
- Korak 5: Prihode priznati kada, odnosno kako subjekt ispunjava svoju obvezu na činidbu

Prema MSFI-ju 15 subjekt priznaje prihod kada (ili kako) je ispunjena obveza činidbe, tj. kada se „kontrola“ dobara ili usluga na kojima se temelji određena obveza činidbe prenosi na kupca.

Prihod se priznaje za svaku pojedinu obvezu izvršenja u ugovoru u iznosu cijene transakcije. Cijena transakcije je iznos u ugovoru na koji Grupa ima pravo u zamjenu za robu ili usluge koje daje kupcu. Za ugovore koji sadrže više od jedne obveze izvršenja (višestruki aranžman), Grupa alocira cijenu transakcije na obveze činidbe na bazi pojedinačne prodajne cijene. Pojedinačna prodajna cijena (PPC) je cijena po kojoj Grupa prodaje robu ili uslugu pojedinačno kupcu.

Prihod se priznaje kada je ispunjena obveza činidbe prijenosom kontrole sa robe ili usluga na kupca. Kontrola robe je prenesena kada je roba isporučena kupcu, kada kupac ima potpuno vlasništvo nad robom i nema neispunjenih obveza koje bi mogle utjecati na prihvaćanje robe od strane kupca. Isporuka se događa kada je roba isporučena na određenu lokaciju, a rizik kašnjenja i gubitak je prenesen na kupca. Kontrola robe se obično prenosi u određenom trenutku.

Kontrola usluga prenosi se tijekom vremena ili u određenom trenutku što utječe na to kada se prihod priznaje. Prihod od pružanja usluga priznaje se u obračunskom razdoblju u kojem se pružaju usluge.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### d) Priznavanje prihoda (nastavak)

Ako se prihod od usluga proteže na više od jednog razdoblja koristi se metoda izlaza (na osnovu jedinica / obavljenog rada) za mjerenje napretka prema završetku.

Grupa koristi opciju ne uzimanja u obzir značajne financijske komponente ako je maksimalno razdoblje između isporuke robe ili davanja usluga i plaćanja kupca jedna godina ili manje.

Grupa primjenjuje MFSI 15 Prihodi na pojedinačne ugovore, a ne na portfelj ugovora.

Prihodi od dividendi, odnosno udjela u dobiti priznaju se u trenutku kada su utvrđena prava na primitak dividende odnosno udjela u dobiti.

Nema značajnih promjena budući da je Grupa ranije priznalo prihod kada je prenesena kontrola nad prodanom robom. Uvjeti plaćanja su nakon isporuke robe. Nema značajnih transakcijskih posrednika. Također nisu ugovoreni značajniji povrati ili povrati sredstava, kao ni značajna jamstva.

#### e) Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, te dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Prihod od kamate se priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu. Prihod od dividendi priznaje se u računu dobiti i gubitka na datum kada je ustanovljeno pravo Grupe na isplatu dividende.

Prihodi od dividendi, odnosno udjela u dobiti priznaju se u trenutku kad su utvrđena prava na primitak dividende odnosno udjela u dobiti.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika. Troškovi zajmova koji se ne mogu izravno pripisati akviziciji, izgradnji ili proizvodnji kvalificirane imovine priznaju se u računu dobiti i gubitka koristeći metodu efektivne kamatne stope, dok se u suprotnom kapitaliziraju.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### f) Strane valute

Poslovni događaji koji nisu u hrvatskim kunama početno se mjere preračunavanjem po važećem tečaju na datum transakcije. Monetarna imovina i obveze iskazani u stranim valutama ponovno se preračunavaju na datum bilance primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke na taj datum. Tečajne razlike od nemonetarne imovine, koje nastaju prilikom njezinog naknadnog mjerenja, priznaju se po tečaju na datum mjerenja zajedno s dobitkom/gubitkom nastalim naknadnim mjerenjem.

Na dan 31. prosinca tečaj kune je bio kako slijedi:

31. prosinca 2020.	EUR 1 = HRK 7,536898	USD 1 = HRK 6,139039
31. prosinca 2019.	EUR 1 = HRK 7,442580	USD 1 = HRK 6,649911

#### g) Troškovi mirovinskih naknada i ostala primanja zaposlenih

Grupa nema definiranih planova naknada nakon umirovljenja za svoje zaposlenike i management u Hrvatskoj i inozemstvu. Sukladno tome, nema rezerviranja za te troškove.

Prema domaćem zakonodavstvu društva imaju obvezu plaćanja doprinosa fondovima za mirovinsko i zdravstveno osiguranje. Ova obveza odnosi se na sve zaposlenike na ugovore o radu, a prema njoj poslodavac je dužan plaćati doprinose u određenom postotnom iznosu utvrđenom na temelju bruto plaće.

Društva također imaju obvezu odbiti doprinose za mirovinsko osiguranje od bruto plaće zaposlenika dok ostali doprinosi idu na teret poslodavca.

Doprinosi u ime posloprimca i u ime poslodavca obračunavaju se kao trošak razdoblja u kojem su nastali (bilješka 7).

Grupa zaposlenima isplaćuje jubilarne nagrade i jednokratne otpremnine prilikom umirovljenja. Obveza i troškovi ovih primanja utvrđuju se primjenom metode projekcije kreditne jedinice. Metodom projekcije kreditne jedinice razmatra se svako razdoblje zaposlenja kao osnova za dodatnu jedinicu prava na primanja i svaka se jedinica mjeri zasebno do stvaranja konačne obveze. Obveza za umirovljenje mjeri se po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova primjenom diskontne stope koja je slična kamatnoj stopi na državne obveznice kod kojih su valute i rokovi u skladu s valutama i procijenjenom trajanju obveze za isplatom primanja.

## 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

### h) Oporezivanje

Porezni rashod s temelja poreza na dobit je zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu u skladu s propisima zemlje u kojoj se društva nalaze. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum bilance.

Odgođeni porez je iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki datum bilance i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine. Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstava. Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist izvještaja o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako se odnose na poreze na dobit koje je nametnula ista porezna vlast i ako Grupa namjerava podmiriti svoju tekuću poreznu imovinu i obveze na neto osnovi.

### i) Nekretnine, postrojenja, oprema i nematerijalna imovina

Nekretnine, postrojenja i oprema i nematerijalna imovina vrednuju se po trošku nabave umanjenom za obračunanu amortizaciju (osim zemljišta) i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Trošak nabave obuhvaća nabavnu cijenu i sve troškove izravno povezane s dovođenjem sredstva u radno stanje za namjeravanu uporabu. Naknadni izdatci vezani za već priznati predmet nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine kapitaliziraju se kao povećanje vrijednosti imovine u slučaju kada je vjerojatno da će zbog tih dodatnih izdataka pritijecati dodatne buduće ekonomske koristi i kada ti izdatci unapređuju stanje imovine iznad originalno priznatog. Svi ostali naknadni troškovi priznaju se kao rashod u razdoblju kada su nastali.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### i) **Nekretnine, postrojenja, oprema i nematerijalna imovina (nastavak)**

Nabavna vrijednost vlastito izgrađenog sredstva uključuje trošak materijala i direktnog rada i druge troškove povezane s dovođenjem sredstva u namijenjeno radno stanje, kao i troškove demontiranja i uklanjanja dijelova te obnove lokacije na kojoj se nalaze.

Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili otuđenja dugotrajne materijalne imovine iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju u kojem su nastali.

Obračun amortizacije započinje u trenutku u kojem je sredstvo raspoloživo i spremno za namjeravanu uporabu. Imovina u izgradnji se ne amortizira. Amortizacija se obračunava na temelju procijenjenog vijeka uporabe sredstva kako slijedi:

	godine
Software	3 - 10
Zgrade	10 - 40
Proizvodna oprema	6,7 - 20
Ostala oprema	4 - 10
Vozila	4 - 8

Obračun amortizacije obavlja se po pojedinačnim osnovnim sredstvima do njihovog potpunog otpisa kroz procijenjeni vijek korištenja primjenom linearne metode.

#### *Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine osim goodwill-a*

Na svaki datum bilance Grupa analizira sadašnju vrijednost nematerijalne i materijalne imovine kako bi procijenila da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos sredstva kako bi utvrdila iznos gubitka od umanjenja imovine (ukoliko on postoji). Ukoliko nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Kada se temelj raspodjele može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi, sredstva se također raspoređuju na pojedinu jedinicu koja stvara novac, a ukoliko to nije moguće, sredstva se raspoređuju na najmanje jedinice Grupe koje stvaraju novac i za koje se raspodjela može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi.

Nematerijalna imovina koja ima neograničeni vijek upotrebe i koja još nije spremna za upotrebu testira se na umanjenje jednom godišnje te uvijek kada postoji neki pokazatelj da vrijednost sredstva može biti umanjena.

Nadoknadivi iznos jest viši iznos fer vrijednosti umanjeno za troškove prodaje i vrijednosti sredstva u upotrebi. Pri utvrđivanju vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi se diskontiraju na sadašnju vrijednost primjenjujući diskontnu stopu prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene sadašnje vrijednosti novca i rizika specifičnih za pojedino sredstvo.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### i) **Nekretnine, postrojenja, oprema i nematerijalna imovina (nastavak)**

Ako je nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, knjigovodstveni iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do njegovog nadoknadivog iznosa. Gubitak od umanjenja imovine priznaje se odmah kao rashod u računu dobiti i gubitka, osim za revaloriziranu imovinu gdje se gubici prvo umanjuju na teret pripadajućih revalorizacijskih rezervi.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja stvara novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja stvara novac) uslijed umanjenja vrijednosti. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

#### j) **Ulaganja u nekretnine**

Ulaganje u nekretnine odnosi se na nekretnine koje se drže u svrhu zarade prihoda od najma ili zbog porasta vrijednosti ove imovine ili oboje. Nakon početnog priznavanja Grupa je kao svoju računovodstvenu politiku naknadnog mjerenja odabrala model troška nabave te tu politiku primjenjuje na sva svoja ulaganja u nekretnine. Amortizacija se obračunava na temelju procijenjenog vijeka uporabe sredstva koje iznosi 40 do 100 godina.

#### k) **Ulaganja u pridružena društva**

##### Ulaganja u pridružena društva

Pridruženim društvima smatraju se društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu. Značajan utjecaj je moć sudjelovanja u odlukama o financijskim i poslovnim politikama subjekta u koje je izvršeno ulaganje, ali ne predstavlja kontrolu ili zajedničku kontrolu tih politika. Ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela.

#### l) **Imovina (grupa za otuđenje) namijenjena prodaji i obustavljena aktivnost**

Dugotrajna imovina i grupa za otuđenje klasificirana kao namijenjena za prodaju mjeri se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Dugotrajna imovina i grupa za otuđenje je klasificirana kao namijenjena za prodaju ako će se njena knjigovodstvena vrijednost nadoknaditi prodajom, a ne uporabom. Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja više vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Uprava se mora obvezati na prodaju, za koju se očekuje da će biti završena u roku jedne godine od datuma klasifikacije. Nekretnine, postrojenja i oprema koji su jednom klasificirani kao raspoloživi za prodaju više se ne amortiziraju.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### l) Imovina (grupa za otuđenje) namijenjena prodaji i obustavljena aktivnost (nastavak)

Obustavljena aktivnost sastavni je dio poslovanja Grupe koji predstavlja značajan zaseban dio poslovnog ili zemljopisnog segmenta poslovanja ili ovisno društvo kupljeno isključivo s namjerom prodaje. Klasifikacija obustavljene aktivnosti ili grupe za otuđenje nastaje pri prodaji imovine ili kada aktivnost zadovolji kriterije da bude klasificirana kao namijenjena prodaji, ukoliko je to ranije. Kada se aktivnost klasificira kao obustavljena aktivnost, usporedni podaci u izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti se moraju prepraviti kao da je aktivnost bila obustavljena od početka usporednog razdoblja.

#### m) Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto vrijednosti koja se može realizirati, ovisno o tome što je niže. Troškovi zaliha sadrže sve troškove nabave, konverzije i druge zavisne troškove koji su direktno povezani sa dovođenjem zaliha na određenu lokaciju i u određeno stanje. Ukoliko je primjenjivo, trošak obuhvaća i direktne troškove rada i sve režijske / indirektno troškove povezane s dovođenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom FIFO metode. Sitan inventar se otpisuje u 100% iznosu prilikom stavljanja u uporabu. Neto vrijednost koja se može realizirati predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu umanjenu za sve procijenjene troškove dovršenja i troškove marketinga, prodaje i distribucije.

Vrijednosno usklađenje zaliha proizvodnje, gotovih proizvoda i robe radi se pojedinačno za svaki proizvod ukoliko je oštećena, ukoliko je postala u potpunosti ili djelomično zastarjela ili je pala njena prodajna cijena.

#### n) CO<sub>2</sub> emisijske jedinice

Kupljene emisijske jedinice priznaju se po fer vrijednosti u trenutku stjecanja te se nakon početnog priznavanja vode po amortiziranom trošku umanjenom za umanjena vrijednosti. Kod jedinica koje se kupuju na ETS tržištu (EU platforma za trgovanje CO<sub>2</sub> emisijskim jedinicama), fer vrijednost pri stjecanju predstavlja kupovna cijena jedinica na ETS tržištu. Emisijske jedinice testiraju se na umanjene vrijednosti na svaki datum izvještavanja, a gubitak od umanjena vrijednosti priznaje se ukoliko njihova knjigovodstvena vrijednost premašuje završnu cijenu na ETS tržištu na datum izvještavanja. Umanjenja vrijednosti priznaju se kao umanjene knjigovodstvene vrijednosti imovine uz priznavanje gubitka unutar operativnih troškova u računu dobiti i gubitka. Pri predaji emisijskih jedinica za podmirenje obveze za emisije, emisijske jedinice priznate kao imovina prestaju se priznavati uz odgovarajući prestanak priznavanja obveze za emisije i eventualne gubitke ili dobitke priznate unutar operativnih troškova u računu dobiti i gubitka.

Obveza za trošak CO<sub>2</sub> emisija priznaje se tijekom izvještajnog razdoblja na mjesečnoj razini sukladno planiranoj količini emisija CO<sub>2</sub> emisijskih jedinica za svaki mjesec prema završnoj cijeni na ETS tržištu na zadnji dan svakog mjeseca. Obveze za predaju CO<sub>2</sub> emisijskih jedinica priznaju se unutar kratkoročnih obveza dok se odgovarajući trošak priznaje unutar operativnih troškova poslovanja. Obveza za predaju CO<sub>2</sub> emisijskih jedinica svodi se na tržišnu vrijednost emisijskih jedinica na svaki datum izvještavanja osim u onom dijelu u kojem će one biti podmirene već kupljenim jedinicama isključivo namijenjenim za svrhu namirenja obveze za predaju emisijskih jedinica u kojem slučaju se taj dio obveze priznaje u iznosu troška stjecanja navedenih kupljenih jedinica.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### o) Najmovi

Na početku ugovora Grupa procjenjuje je li riječ o ugovoru o najmu odnosno sadržava li ugovor najam. Grupa iskazuje imovinu s pravom uporabe i pripadajuću obvezu po najmu u pogledu svih najмова u kojima je ono najmoprimac, osim kad je riječ o kratkoročnim najmovima (definiranim kao najmovima čije trajanje iznosi 12 mjeseci ili manje) te najmove imovine male vrijednosti (kao što su tableti i osobna računala, uredski namještaj i telefoni). Za takve najmove Grupa pravocrtно priznaje plaćanja najma kao poslovni rashod tijekom trajanja najma osim ako neka druga sustavna osnova kvalitetnije ne odražava vremensku dinamiku trošenja ekonomskih koristi od imovine koje se drži u najmu.

Obveza po najmu prvi se put mjeri u visini sadašnje vrijednosti plaćanja najma koja na datum početka nisu podmirena, umanjena uporabom stope koja proizlazi iz najma. Ako tu stopu nije moguće odrediti najmoprimac se najčešće služi svojom kamatnom stopom zaduživanja. Plaćanja najma obuhvaćena mjerenjem obveze po najmu obuhvaćaju:

- fiksna plaćanja najma (uključujući plaćanja najma koja su u biti fiksna), umanjena za primljene poticaje za najam;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi, početno mjerena primjenom indeksa ili stope koji vrijede na datum početka najma;
- iznos za koji se očekuje da će ih najmoprimac plaćati na temelju jamstava za ostatak vrijednosti;
- cijenu izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će najmoprimac iskoristiti tu mogućnost; te
- plaćanja kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će najmoprimac iskoristiti mogućnost raskida najma.

Obveze po najmu prezentiraju se kao zasebna stavka u financijskom izvještaju o financijskom položaju.

Obveza po najmu naknadno se mjeri povećanjem knjigovodstvene vrijednosti kako bi odražavala kamate na obveze po najmu (primjenom metode efektivne kamate) te smanjenjem knjigovodstvene vrijednosti kako bi odražavala izvršena plaćanja najma.

Grupa ponovno mjeri obvezu po najmu (te provodi odgovarajuće usklade s povezanom imovinom s pravom uporabe) kada se:

- razdoblje najma promijeni ili nastane značajan događaj ili značajna promjena okolnosti zbog čega dođe do promjene u procjeni izvršavanja mogućnosti kupnje, te se u tom slučaju obveza po najmu ponovno mjeri tako da se revidirana plaćanja najma diskontira primjenom revidirane diskontne stope,

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### o) Najmovi (nastavak)

- plaćanja najma promijene zbog promjena indeksa ili stope odnosno promjene u očekivanom plaćanju zajamčenog ostatka vrijednosti, te se u tom slučaju obveza po najmu ponovno mjeri tako da se revidirana plaćanja najma diskontira primjenom nepromijenjenih diskontnih stopa (osim ako je promjena u plaćanjima najma posljedica promjene promjenjivih kamatnih stopa, te se u tom slučaju primjenjuje revidirana diskontna stopa).
- ugovori o najmu mijenjaju, a izmjena najma ne obračunava se kao zaseban najam, te se u tom slučaju obveza po najmu ponovno mjeri na temelju razdoblja izmijenjenog najma tako da se revidirana plaćanja najma diskontiraju primjenom revidiranih diskontnih stopa na datum stupanja izmjene na snagu.

Grupa nije obavila takve usklade tijekom prezentiranih razdoblja. Imovina s pravom uporabe obuhvaća početno mjerenje predmetne obveze po najmu, plaćanja najma na dan početka najma ili prije toga, umanjeno za primljene poticaje za zaključenje poslovnog najma i sve početne izravne troškove. Oni se naknadno mjere po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

Imovina s pravom uporabe amortizira se kroz razdoblje najma ili vijek uporabe, ovisno o tome što je kraće. Ako se na temelju najma vlasništvo nad odnosnom imovinom prenese ili ako trošak imovine s pravom uporabe odražava da će Grupa iskoristiti mogućnost kupnje, imovina s pravom uporabe amortizira se kroz korisni vijek uporabe odnosno imovine. Amortizacija započinje na datum početka najma.

Imovina s pravom uporabe prezentira se kao zasebna stavka u izvještaju o financijskom položaju. Grupa primjenjuje MRS 36 kako bi ustanovilo je li vrijednost imovine s pravom uporabe umanjena odnosno jesu li za nju obračunati bilo kakvi gubici zbog umanjenja vrijednosti, kako je opisano u politici „Nekretnine, postrojenja i oprema”.

Promjenjive najamnine koje ne ovise o indeksu ili stopi nisu obuhvaćene mjerenjem obveze po najmu i imovine s pravom uporabe. Povezana plaćanja priznaju se kao trošak u razdoblju u kojem je nastao događaj ili uvjet koji je potaknuo predmetna plaćanja te se nalaze u „Materijalni troškovi – Ostali vanjski troškovi” u dobiti i gubitku (bilješka 6.2).

#### Grupa kao najmodavac

Grupa sklapa ugovore o najmu kao najmodavac s obzirom na svoja određena ulaganja u nekretnine.

Najmovi u kojima je Grupa najmodavac klasificiraju se kao financijski ili poslovni najmovi. Najam se klasificira kao financijski najam ako se njime na najmoprimca prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom nad odnosnom imovinom. Svi drugi najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Kada je Grupa posredni najmodavac, ona obračunava glavni najam i podnajam kao dva zasebna ugovora. Podnajam se klasificira kao financijski ili poslovni najam upućivanjem na imovinu s pravom uporabe koja proizlazi iz glavnog najma.

Prihodi od najamnina temeljem poslovnog najma priznaju se pravocrtno tijekom razdoblja predmetnog najma. Početni izravni troškovi nastali u fazi pregovaranja i ugovaranja uvjeta poslovnog najma pripisuju se knjigovodstvenom iznosu predmeta najma i priznaju pravocrtno tijekom razdoblja najma.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### o) Najmovi (nastavak)

Potraživanja temeljem financijskih najмова knjiže se kao potraživanja u iznosu neto ulaganja Grupe u najam. Prihodi od financijskog najma raspoređuju se na obračunska razdoblja kako bi odražavali konstantnu periodičnu stopu povrata na otvoreno stanje neto ulaganja Grupe temeljem najмова.

Kada ugovor obuhvaća komponente koje se odnose na najam i komponente koje se ne odnose na najam, Društvo primjenjuje MSFI 15 za raspodjelu naknade u skladu s ugovorom za svaku komponentu.

#### p) Potraživanja

Potraživanja predstavljaju prava na naplatu određenih iznosa od kupaca ili drugih dužnika kao rezultat poslovanja društva. Potraživanja se iskazuju u ukupnom iznosu i umanjena su za ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja. Ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja vrši se pojedinačno za svako potraživanje kad je neizvjesna naplata djelomičnog ili ukupnog iznosa potraživanja temeljem procjene managementa. Društvo uvijek iskazuje rezervacije za gubitke potraživanja od kupaca u iznosu jednakom cjeloživotnom ECL-a. Očekivani kreditni gubici na potraživanja od kupaca procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja, uzimajući u obzir povijesno iskustvo nastanka statusa neispunjenja obveza dužnika i analizu tekuće financijske pozicije dužnika. Društvo je priznalo gubitak u iznosu od 100% na sva potraživanja koja su dospjela preko 360 dana jer povijesno iskustvo ukazuje da se ova potraživanja uglavnom ne mogu nadoknaditi.

#### q) Novac i ekvivalenti novca

Novac se sastoji od depozita, novca na računima u bankama i sličnim institucijama i gotovog novca u blagajnama. Ova pozicija uključuje novac odmah raspoloživ i upotrebljiv i karakterizirana je odsutnošću rizika naplate.

#### r) Priljeni krediti

Kamatonosni bankarski krediti i prekoračenja knjiže se u visini primljenih iznosa, umanjениh za direktne troškove odobrenja. Financijski troškovi, uključivši premije koje se plaćaju prilikom podmirenja ili otkupa, knjiže se po obračunskoj osnovi i pripisuju knjigovodstvenom iznosu instrumenta u onoj mjeri u kojoj su nepodmireni u razdoblju u kojem su nastali.

#### s) Rezerviranja

Rezerviranje se priznaje ako, i samo ako, Grupa ima sadašnju obvezu (pravnu ili konstruktivnu) nastalu kao rezultat prošlog događaja i vjerojatno je da će za podmirenje te obveze biti potreban odljev ekonomskih resursa, te ako je moguće realno procijeniti iznos te obveze.

Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena izdataka potrebnih za podmirenje sadašnje obveze na datum bilance, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti u svezi te obveze. Kada se rezerviranje mjeri na temelju procijenjenih novčanih tokova, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost očekivanih izdataka potrebnih za podmirenje obveze. U slučaju diskontiranja, povećanje u rezerviranjima koje odražava protok vremena

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### s) Rezerviranja (nastavak)

priznaje se kao trošak kamata. Ako se očekuje da će neke ili sve izdatke potrebne za podmirenje rezerviranja nadoknaditi treća strana, potraživanje se priznaje kao imovina samo kada je doista izvjesno da će naknada biti primljena te da se iznos naknade može pouzdano izmjeriti.

#### t) Zarada po dionici

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu raspoloživu za imatelje redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja. Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći tekuću dobit ili gubitak za godinu raspoloživu za imatelje redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za ponderirani prosječni broj vlastitih dionica.

#### u) Dividende

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama glavnice i prikazuju se kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Društva.

#### v) Financijska imovina

Financijska imovina i financijske obveze priznaju se u izvještaju o financijskom položaju Grupe kada Grupa postane strana ugovornih odredbi instrumenta.

Financijska imovina i financijske obveze početno se mjere po fer vrijednosti. Transakcijski troškovi koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju financijske imovine i financijskih obveza (osim financijske imovine i financijskih obveza koja se mjeri po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak) dodaju se ili odbijaju od fer vrijednosti financijske imovine ili financijskih obveza, prema potrebi, pri početnom priznavanju. Transakcijski troškovi koji se mogu izravno pripisati stjecanju financijske imovine ili financijskih obveza po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak priznaju se odmah u dobiti i gubitku.

Kupnja ili prodaja financijske imovine redovnim putem priznaje se i prestaje priznavati na osnovu datuma trgovanja. Redovne kupnje ili prodaje su kupnja ili prodaja financijske imovine koja zahtijeva isporuku imovine u vremenskom okviru utvrđenom propisom ili praksom na tržištu. Sva priznata financijska imovina naknadno se u cijelosti mjeri po amortiziranom trošku, fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit ili fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, ovisno o poslovnom modelu i karakteristikama ugovorenih tijekomova novca financijske imovine.

#### *Klasifikacija financijske imovine*

Financijska imovina koja ispunjavaju sljedeće uvjete naknadno se mjere po amortiziranom trošku:

- financijska imovina se drži unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje financijske imovine radi naplate ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti financijske imovine uzrokuju novčane tijekomove koji su isključivo plaćanje glavnice i kamata na preostali iznos glavnice na određene datume

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### v) Financijska imovina (nastavak)

(i) Amortizirani trošak i metoda efektivne kamatne stope

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška dužničkog instrumenta i raspoređivanja prihoda od kamata tijekom relevantnog razdoblja.

Za financijsku imovinu, osim kupljene ili nastale kreditno umanjene financijske imovine (tj. imovine koja je kreditno umanjena prilikom početnog priznavanja), efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procijenjene buduće novčane primitke (uključujući sve naknade i bodove plaćene ili primljene koje čine sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcijskih troškova i ostalih premija ili diskonta) isključujući očekivane kreditne gubitke, kroz očekivani vijek dužničkog instrumenta ili gdje je prikladno, kraće razdoblje, na bruto knjigovodstvene vrijednosti dužničkog instrumenta pri početnom priznavanju. Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, efektivna kamatna stopa usklađena s kreditom izračunava se diskontiranjem procijenjenih budućih novčanih tokova, uključujući očekivane kreditne gubitke na amortizirani trošak dužničkog instrumenta pri početnom mjerenju.

Amortizirani trošak financijske imovine je iznos po kojem se financijski instrument mjeri pri početnom priznavanju umanjeno za otplate glavnice i uvećano za kumulativnu amortizaciju, koristeći metodu efektivne kamatne stope bilo koje razlike između tog početnog iznosa i iznosa dospjeća, usklađenog za bilo koji gubitak. Bruto knjigovodstvena vrijednost financijske imovine je amortizirani trošak financijske imovine prije usklađivanja za bilo koji gubitak.

Prihodi od kamata priznaju se primjenom metode efektivne kamatne stope za dužničke instrumente koji se naknadno mjere po amortiziranom trošku i po FVOSD.

Za financijsku imovinu, osim za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, prihodi od kamata izračunavaju se primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine, osim za financijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena.

Za financijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na amortizirani trošak financijske imovine. Ako se u narednim izvještajnim razdobljima, kreditni rizik na kreditno umanjenu financijsku instrument poboljša tako da financijski instrument više nije kreditno umanjeno, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine.

Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, Grupa priznaje prihode od kamata primjenom efektivne kamatne stope usklađene kreditnim rizikom na amortizirani trošak financijske imovine pri početnom priznavanju. Izračun se ne vraća na bruto osnovu čak i ako se kreditni rizik financijske imovine naknadno poboljša tako da financijska imovina više nije kreditno umanjena.

Prihodi od kamata priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### v) Financijska imovina (nastavak)

Prihodi od kamata priznaju se u sveobuhvatnoj dobiti.

##### *Umanjenje financijske imovine*

Grupa priznaje rezervacije za očekivane kreditne gubitke od ulaganja u dužničke instrumente koji se mjere po amortiziranom trošku te za potraživanja od kupaca. Iznos očekivanih kreditnih gubitaka izračunava se na svaki datum izvještavanja kako bi odražavao promjene u kreditnom riziku od početnog priznavanja pojedinog financijskog instrumenta.

Grupa uvijek priznaje cjeloživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca temeljem odabranog pojednostavljenog pristupa. Očekivani kreditni gubici na ovu financijsku imovinu procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja kreirane na temelju povijesnog iskustva Društva u pogledu kreditnih gubitaka, usklađene s faktorima koji su specifični za dužnike. Grupa trenutno ne usklađuje stopu gubitka za buduće makroekonomske uvjete budući da nije provelo analizu utjecaja makroekonomskih čimbenika na povijesne stope gubitka, uključujući vremensku vrijednost novca gdje je to prikladno.

Za sve ostale financijske instrumente Grupa priznaje cjeloživotni ECL-a u slučaju kada je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja. Međutim, ako se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja, Društvo mjeri gubitak za taj financijski instrument u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u. Cjeloživotni ECL predstavlja očekivane kreditne gubitke koji će proizaći iz svih mogućih događaja neispunjenja obveza tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta.

Nasuprot tome, 12-mjesečni ECL predstavlja dio cjeloživotnog ECL-a uslijed vjerojatnosti nastanka statusa neispunjenja obveza u sljedećih 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

##### *(i) Značajno povećanje kreditnog rizika*

Prilikom procjene je li kreditni rizik na financijskom instrumentu značajno porastao od početnog priznavanja, Grupa uspoređuje rizik nastanka statusa neispunjenja obveza na datum izvještavanja s rizikom nastanka statusa neispunjenja obveza financijskog instrumenta na datum početnog priznavanja. Prilikom ove procjene, Grupa uzima u obzir i kvantitativne i kvalitativne informacije koje su razumne i dostupne, uključujući povijesno iskustvo te informacije koje su dostupne bez nepotrebnih troškova ili angažmana.

Konkretno, Grupa se prilikom procjene značajnog pogoršanja kreditnog rizika oslanja na dane kašnjenja. Ukoliko dužnik kasni više od 360 dana, tada Grupa pretpostavlja da je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### v) Financijska imovina (nastavak)

Unatoč prije navedenom, pretpostavlja se da se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja ako se utvrdi da financijski instrument ima nizak kreditni rizik na datum izvještavanja. Utvrđeno je da financijski instrument ima nizak kreditni rizik ako:

- Financijski instrument ima niski rizik nastanka statusa neispunjenja obveza,
- Dužnik ima snažnu sposobnost da podmiri svoje ugovorne obveze u kratkom roku, i
- Nepovoljne promjene ekonomskih i poslovnih uvjeta na duži rok mogu, ali ne moraju nužno, smanjiti sposobnost zajmoprimca da ispuni svoje ugovorne obveze novčanog toka.

Međutim, Grupa trenutno ne koristi pojednostavljene niskog kreditnog rizika prilikom ocjene značajnog povećanja kreditnog rizika. Grupa redovito prati učinkovitost korištenih kriterija za utvrđivanje je li došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i revidira ih kako bi se osiguralo da kriteriji mogu identificirati značajno povećanje kreditnog rizika prije nego što dođe do kašnjenja u plaćanjima.

#### *(ii) Definicija statusa neispunjenja obveze*

Sljedeće činjenice koje predstavljaju slučaj nepodmirenja za potrebe upravljanja unutarnjim kreditnim rizikom, Grupa smatra povijesnim iskustvom koje pokazuju da financijska imovina koja zadovoljava bilo koji od sljedećih kriterija općenito nije nadoknadiva:

- kada je dužnik prekršio financijske klauzule; ili
- podaci koji su interno razvijeni ili dobiveni iz vanjskih izvora ukazuju na to da je malo vjerojatno da će dužnik isplatiti svoje vjerovnike, uključujući i Grupu, u cijelosti (bez uzimanja u obzir bilo kojeg kolaterala koje drži Grupa).

Bez obzira na gore navedenu analizu, Grupa smatra da je došlo do neispunjavanja obveza kada je financijska imovina dospjela više od 360 dana, a nisu plaćene obveze po istoj, osim ako Grupa ne raspolaže razumnim i potkrijepljivim informacijama kako bi pokazala prikladniji kriterij kašnjenja.

#### *(iii) Kreditno umanjena financijska imovina*

Financijska imovina je kreditno umanjena kada je došlo do jednog ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove te financijske imovine. Dokaz da je financijsko sredstvo kreditno umanjeno uključuje dostupne podatke o sljedećim događajima:

- značajne financijske poteškoće izdavatelja ili dužnika;
- kršenje ugovora, kao neispunjenje obveze (definirano iznad);
- kada izdavatelj dužniku, zbog financijskih poteškoća dužnika, odobrava istom koncesiju koju inače ne bi uzeo u obzir;
- kada postaje vjerojatno da će dužnik otići u stečaj ili drugu financijsku reorganizaciju
- nestanak aktivnog tržišta za određenu financijsku imovinu zbog financijskih poteškoća.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

*(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)*

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### v) Financijska imovina (nastavak)

*(iv) Politika otpisa*

Grupa otpisuje financijsku imovinu kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim financijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je u stečajnom postupku ili u slučaju potraživanja od kupaca, kada su iznosi dospjeli preko tri godine, ovisno što se prije dogodi. Otpisana financijska imovina i dalje može biti podložna aktivnostima naplate postupaka Grupe, uzimajući u obzir pravne savjete gdje je to prikladno. Prihod od naplate prethodno otpisan financijske imovine se priznaje u računu dobiti i gubitka.

*(v) Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka*

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka je funkcija vjerojatnosti nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Probability of Default, PD), gubitka u slučaju nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Loss Given Default, LGD), tj. veličine gubitka ako dođe do neispunjenja i izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Exposure at Default, EAD). Procjena vjerojatnosti neispunjavanja obveza i gubitka zbog neispunjavanja obveza temelji se na povijesnim podacima te informacijama navedenim u prethodnim paragrafima. Što se tiče izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjenja obveza, za financijsku imovinu ona predstavlja bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine na datum izvještavanja.

Za procjenu PD i LGD parametara, Društvo se oslanja na publikacije vanjskih investicijskih rejting agencija.

Za financijsku imovinu, očekivani kreditni gubitak se procjenjuje kao razlika između svih ugovornih novčanih tokova koji dospijevaju u skladu s ugovorom i svih očekivanih novčanih tokova, diskontirana po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi. Ako je Grupa mjerilo rezervacije za očekivane kreditne gubitke za financijski instrument u iznosu cjeloživotnog ECL-a u prethodnom izvještajnom razdoblju, ali na trenutni datum izvještavanja utvrđuje da uvjeti za cjeloživotni ECL više nisu ispunjeni, Grupa mjeri gubitak u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u na trenutni datum izvještavanja, osim za imovinu za koju je korišten pojednostavljeni pristup (potraživanja od kupaca).

Grupa priznaje dobit ili gubitak od umanjenja u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti za sve financijske instrumente s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvenog iznosa kroz račun rezerviranja za očekivane kreditne gubitke.

*Prestanak priznavanja financijske imovine*

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu samo kada isteknu ugovorna prava na novčane tijekove ili kada prenosi financijsku imovinu, sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad financijskom imovinom na drugu osobu.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### v) Financijska imovina (nastavak)

*(v) Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka (nastavak)*

Ako Grupa ne prenosi i ne zadržava suštinski sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom te nastavlja kontrolirati prenesenu imovinu, Grupa priznaje svoj zadržani udjel u imovini i povezanu obvezu za iznose koje će možda morati platiti. Ako Grupa zadrži sve značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, Društvo nastavlja priznavati financijsku imovinu i također priznaje zaprimljeni kolateral za primljenu imovinu.

U slučaju prestanka priznavanja financijske imovine koja se mjeri po amortiziranom trošku, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i iznosa primljene naknade i potraživanja priznaje se u računu dobiti i gubitka. Nadalje, pri prestanku priznavanja ulaganja u dužnički instrument mjeren po FVOSD, kumulativna dobit ili gubitak prethodno akumuliran u rezervi za revalorizaciju ulaganja reklasificira se u dobit ili gubitak, izuzev vlasničkih instrumenata za koje je odabrana FVOSD opcija.

#### Zajmovi i potraživanja

Grupa uvijek iskazuje rezervacije za gubitke potraživanja od kupaca u iznosu jednakom cjeloživotnom ECL. Očekivani kreditni gubici na potraživanja od kupaca procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja, uzimajući u obzir povijesno iskustvo nastanka statusa neispunjenja obveza dužnika, i analizu tekuće financijske pozicije dužnika. Grupa je priznalo gubitak u iznosu od 100% na sva potraživanja koja su dospjela preko 360 dana jer povijesno iskustvo ukazuje da se ova potraživanja uglavnom ne mogu nadoknaditi.

Nije bilo promjena u tehnikama procjene ili značajnim pretpostavkama tijekom tekućeg izvještajnog razdoblja.

Grupa otpisuje potraživanje od kupaca kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim financijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je stupio u stečajni postupak, ili kada su potraživanja od kupaca dospjela više od dvije godine, ovisno što se dogodi ranije. Niti jedno od otpisanih potraživanja ne podliježe aktivnostima izvršenja.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### w) Financijske obveze i vlasnički instrumenti izdani od strane Grupe

Sve financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope ili po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak.

Društvo sve financijske obveze mjeri po amortiziranom trošku.

Međutim, financijske obveze koje nastaju kada prijenos financijske imovine ne ispunjava uvjete za prestanak priznavanja ili kada se primjenjuje pristup kontinuiranog sudjelovanja, te za ugovore o financijskim jamstvima koje je izdalo Društvo, naknadno mjerenje se odvija u skladu s posebnim računovodstvenim politikama navedenim u nastavku.

Financijske obveze naknadno mjerene po amortiziranom trošku

Financijske obveze koje nisu (i) nepredviđena naknada za stjecatelja u poslovnom spajanju, (ii) koje se drže radi trgovanja ili (iii) označene po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja (uključujući sve naknade i bodove plaćene ili primljene koji čine sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcijske troškove i druge premije ili popuste) kroz očekivani vijek financijske obveze ili (ako je prikladno) kraće razdoblje, na amortizirani trošak financijske obveze.

#### Klasifikacija kao financijska obveza ili kapital

Dužnički ili vlasnički instrumenti su klasificirani ili kao financijske obveze ili kao kapital sukladno suštini ugovornog sporazuma.

#### Vlasnički instrumenti

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Grupe nakon oduzimanja svih njenih obveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane Grupe priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

#### Složeni instrumenti

Komponente složenih instrumenata izdanih od strane Društva klasificiraju se odvojeno kao financijska obveza i kao glavnica u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma. Na datum izdavanja fer vrijednost komponente obveze procjenjuje se koristeći pretežitu tržišnu kamatnu stopu za slične instrumente koji nisu konvertibilni. Taj iznos se priznaje kao obveza na temelju amortiziranog troška primjenom efektivne kamatne stope sve do isteka konverzije ili do datuma dospjeća instrumenta.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### w) Financijske obveze i vlasnički instrumenti izdani od strane Grupe (nastavak)

##### Dionički kapital

##### a. Redovne dionice

Direktni zavisni troškovi povezani s izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

##### b. Otkup dioničkog kapitala

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjenje u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi.

##### Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 „Rezerviranja, potencijalne obveze i potencijalna imovina“; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

#### x) Potencijalne obveze

Potencijalne obveze nisu priznate u konsolidiranim financijskim izvještajima. One se objavljuju u bilješkama osim ukoliko odljev ekonomskih koristi nije vjerojatan.

#### y) Događaji nakon datuma konsolidirane bilance

Događaji nakon datuma konsolidirane bilance koji daju dodatne informacije o financijskom položaju Grupe na datum konsolidirane bilance (događaji koji zahtijevaju usklađivanje) reflektirani su u konsolidiranim financijskim izvještajima. Događaji nakon datuma konsolidirane bilance koji se ne smatraju događajima koji zahtijevaju usklađivanje objavljuju se u bilješkama kada su značajni.

#### z) Usporedne informacije

Tamo gdje bi bilo potrebno, usporedni podaci se reklasificiraju kako bi se postigla dosljednost u prikazivanju podataka s podacima tekuće financijske godine i ostalim podacima. Prikazani konsolidirani financijski izvještaji dosljedno prezentiraju podatke i informacije iz razdoblja u razdoblje.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I KLJUČNI IZVORI PROCJENE

U primjeni računovodstvenih politika Grupe, koje su objašnjene u bilješki 2, Uprava je obvezna prosuditi, procijeniti i pretpostaviti knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza koje se ne mogu izvesti iz ostalih izvora. Procjene i povezane pretpostavke se temelje na ranijem iskustvu i ostalim faktorima koji su uzeti u obzir kao relevantni. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

Procjene i temeljne pretpostavke se stalno revidiraju. Izmjene knjigovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju izmjene ukoliko se odnose samo na taj razdoblje, ili u razdoblje izmjene i budućim razdobljima ukoliko izmjena utječe na tekuće i buduće razdoblje.

#### 3.1 Ključni izvori procjene neizvjesnosti

Ključne pretpostavke vezane za budućnost i ostale ključne izvore procjene neizvjesnosti na datum bilance, koje nose značajan rizik uzrokovanja materijalnog usklađenja knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u okviru naredne financijske godine su slijedeće:

##### Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme

Kao što je objašnjeno u bilješki 2, Grupa preispituje procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog godišnjeg izvještajnog razdoblja. U tijeku 2020. godine nije došlo do izmjene procijenjenog vijeka trajanja nekretnina, postrojenja i opreme odnosno stopa amortizacije.

##### Fer vrijednost financijske imovine i ostalih financijskih instrumenata

Kao što je objašnjeno u bilješki 23 Uprava koristi svoju prosudbu prilikom procjene umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Primijenjene su uobičajene tehnike vrednovanja koje se temelje na analizi diskontiranih novčanih tokova na bazi ranijih iskustava Grupe vezano za naplatu potraživanja. Detalji korištenih pretpostavki i rezultati osjetljivih analiza koji su u vezi sa ovim pretpostavkama su navedeni u bilješki 23.

##### *Izračun rezervacija za očekivane kreditne gubitke*

Prilikom mjerenja ECL-a, Grupa koristi razumne i relevantne informacije, koje se temelje na povijesnim podacima. Gubitak zbog nastanka statusa neispunjenja obveza je procjena gubitka koji proizlazi iz navedenog statusa. Zasniva se na razlici između ugovorenih novčanih tokova i onih koje bi zajmodavac očekivao primiti, uzimajući u obzir novčane tokove od kolaterala i kreditnih poboljšanja koji su sastavni dio ugovornih uvjeta, a za potrebe procjene navedenog parametra, Društvo se koristi podacima vanjskih investicijskih rejting agencija. Vjerojatnost nastanka statusa neispunjenja obveza u mjerenju ECL-a. Vjerojatnost neispunjavanja obveza je procjena neispunjavanja obveza u određenom vremenskom horizontu, čija se procjena temelji na podacima vanjskih investicijskih rejting agencija.

##### Ostale procjene

Ostale procjene korištene pri izradi ovih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe odnose se na primanja zaposlenih i iznose rezerviranja za potencijalne gubitke po sudskim sporovima i troškove sanacije.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 4. PRIHODI OD PRODAJE

	2020.	2019.
Prihodi od prodaje u Republici Hrvatskoj	445.353	422.291
Prihodi od prodaje u inozemstvu	299.009	314.074
Prihodi od prodaje u Srbiji	294.168	223.243
Prihodi od prodaje u Bosni i Hercegovini	66.265	72.109
<b>Ukupno</b>	<b>1.104.795</b>	<b>1.031.717</b>

Od ukupnih prihoda od prodaje u 2020. godini na prihode ostvarene temeljem ugovora o izgradnji odnosi se 8,04 milijuna kuna (u 2019. godini: 14,2 milijuna kuna). Troškovi temeljem ugovora o izgradnji u 2020. godini iznosili su 7,04 milijuna kuna (u 2019. godini: 17,89 milijuna kuna).

### 5. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	2020.	2019.
Prihodi od prodaje robe, sirovina i materijala	9.900	8.686
Naplaćena vrijednosno usklađena potraživanja od kupaca (bilješka 23)	6.930	4.945
Prihodi od zbrinjavanja otpada	6.404	3041
Prihodi od najma	6.100	6.439
Ostali prihodi od prodaje	5.997	4.940
Prihodi od subvencija i potpora	3.688	298
Neto prihodi od prodaje robe u tranzitu	2.267	6.544
Prihodi od ukidanja rezerviranja za očekivane gubitke prema MSFI 9	2.215	5.452
Prihodi od osiguranja	2.152	1.846
Prihodi od ukidanja rezerviranja i obračunatih troškova po gradilištima	1.824	-
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja	1.728	1.388
Prihodi od smanjenja obveza	1.321	431
Naknadno utvrđeni prihodi	1.144	2.683
Neto dobit od prodaje materijalne imovine	1.038	1.038
Prihodi od ukidanja rezerviranja za očekivane gubitke - cesije	821	-
Prihodi od vrijednosnog usklađenja zaliha	750	94
Inventurni viškovi	666	374
Ukinuta vrijednosno usklađena potraživanja od kupaca (bilješka 23)	282	5.154
Naplaćena vrijednosno usklađena potraživanja stečena cesijama	67	-
Ostali prihodi iz poslovanja	3.632	2.020
<b>Ukupno</b>	<b>58.926</b>	<b>55.373</b>



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**6. MATERIJALNI TROŠKOVI**

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
Troškovi sirovina i materijala (bilješka 6.1)	445.048	442.233
Ostali vanjski troškovi (bilješka 6.2)	113.223	123.914
Troškovi prodane robe	28.417	34.067
<b>Ukupno</b>	<b><u>586.688</u></b>	<b><u>600.214</u></b>

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
<b>6.1 Troškovi sirovina i materijala</b>		
Utrošene sirovine i materijal	213.755	193.271
Potrošena energija	203.935	224.007
Utrošeni rezervni dijelovi	24.579	21.695
Otpis sitnog inventara	2.779	3.260
<b>Ukupno</b>	<b><u>445.048</u></b>	<b><u>442.233</u></b>

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
<b>6.2 Ostali vanjski troškovi</b>		
Prijevozne usluge	54.760	53.701
Usluge održavanja	23.750	21.841
Intelektualne i savjetodavne usluge	6.772	7.622
Troškovi reklame i propagande	5.907	5.968
Ostali vanjski troškovi i proizvodne usluge	4.647	6.938
Troškovi zakupa (bilješka 18)	4.572	3.310
Usluge kooperanata	3.369	13.948
Usluge iskopa i utovara	2.650	2.333
Koncesijske naknade	1.996	3.631
Poštanske i telekomunikacijske usluge	1.693	1.633
Komunalne usluge	1.458	1.530
Usluge posredovanja	1.042	1.004
Usluge pretovara	578	441
Naknada za korištenje prava intelektualnog vlasništva	29	14
<b>Ukupno</b>	<b><u>113.223</u></b>	<b><u>123.914</u></b>

**7. TROŠKOVI OSOBLJA**

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
Neto plaće i nadnice	113.938	105.801
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	42.217	38.882
Doprinosi na plaće	24.371	22.901
<b>Ukupno</b>	<b><u>180.526</u></b>	<b><u>167.584</u></b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 8. OSTALI TROŠKOVI

	2020.	2019.
Trošak emisija CO <sub>2</sub> jedinica	35.915	13.971
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	24.676	19.292
Troškovi reprezentacije	3.968	5.215
Nadoknade članovima Nadzornog odbora (bruto)	3.792	4.147
Usluge održavanja software-a	3.440	2.039
Troškovi zaštitarske službe	3.061	2.887
Ostale usluge	2.889	2.996
Usluge kontrole kvalitete, ispitivanja i analize	2.821	3.145
Premije osiguranja	2.734	2.988
Komunalne naknade	2.412	2.442
Doprinosi, članarine i slična davanja	1.925	2.050
Otpremnine	1.835	776
Troškovi poreza koji ne ovise o rezultatu i pristojbe	1.569	1.540
Ostali troškovi	1.534	1.160
Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	1.508	1.482
Revizijske usluge	763	721
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	734	1.781
Troškovi registracije vozila	663	627
Naknade Fondu za zaštitu okoliša i troškovi zaštite okoliša	544	1.164
Naknade za rad po ugovoru o djelu i autorski honorari	408	307
Troškovi obrazovanja i izobrazbe	401	813
Rezerviranja za neiskorištene dane godišnjeg odmora	35	186
<b>Ukupno</b>	<b>97.627</b>	<b>71.729</b>

Grupa je obračunala troškove emisijskih jedinica CO<sub>2</sub> u 2020. godini u iznosu 35.915 tisuća kuna (2019.: 13.971 tisuću kuna) obzirom da je količina proizvedenih emisijskih jedinica veća od broja jedinica koju Grupa posjeduje na dan 31. prosinca 2020. godine.

Naknade isplaćene zaposlenima odnose se na troškove prijevoza radnika na posao i s posla, potpore i prigodne nagrade radnicima te prigodne darove djeci radnika.

### 9. VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA

	2020.	2019.
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca (bilješka 23)	5.112	14.303
Vrijednosno usklađenje zaliha	3.414	3.227
Umanjenja vrijednosti za očekivane gubitke prema MSFI 9	985	464
Vrijednosno usklađenje predujmova	502	-
Vrijednosno usklađenje imovine namijenjene prodaji	360	121
Vrijednosno usklađenje potraživanja stečenih cesijama (bilješka 23)	162	1.334
<b>Ukupno</b>	<b>10.535</b>	<b>19.449</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 10. REZERVIRANJA

	2020.	2019.
Rezerviranja za započete sudske sporove	801	-
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	797	1.476
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	500	500
Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	91	126
<b>Ukupno</b>	<b>2.189</b>	<b>2.102</b>

### 11. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA

	2020.	2019.
Donacije	8.003	5.642
Naknadno utvrđeni rashodi	1.265	1.334
Neotpisana vrijednost otuđene i rashodovane dugotrajne imovine	1.000	1.484
Neotpisana vrijednost materijala i trgovačke robe	714	794
Ostali poslovni rashodi	698	251
Kazne, penali i naknade štete	293	943
Manjkovi	118	150
Otpis potraživanja od kupaca po predstečajnom rješenju	87	2.665
Otpis neispravljenih potraživanja od kupaca	46	99
<b>Ukupno</b>	<b>12.224</b>	<b>13.362</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 12. FINANCIJSKI PRIHODI I RASHODI

	2020.	2019.
<b>Financijski prihodi</b>		
Otpis financijskih obveza po rješenju predstečajne nagodbe	16.483	29.917
Pozitivne tečajne razlike	5.254	2.667
Nerealizirani dobici od financijske imovine	1.083	220
Kamate na dane pozajmice nepovezanim društvima	1.018	469
Kamate na dane pozajmice povezanim stranama	744	405
Zatezne kamate i kamate u predstečaju	705	75
Kamate po žiro-računu	82	48
Prihodi od ulaganja i dividendi	70	14
Nerealizirani dobici od ukidanja očekivanih kreditnih gubitaka	52	-
Naplaćena vrijednosno usklađena potraživanja za pozajmice (bilješka 24)	5	3.717
Ostali financijski prihodi	-	120
<b>Ukupno</b>	<b>25.496</b>	<b>37.652</b>
<b>Financijski rashodi</b>		
Kamata na kredite banaka	(15.138)	(18.326)
Negativne tečajne razlike	(7.171)	(2.757)
Kamate po izdanim obveznicama	(4.060)	(1.384)
Ostali financijski rashodi	(2.533)	(1.958)
Kamate po mezzaninu	(978)	(3.927)
Zatezne kamate i kamate dobavljačima po nagodbi	(553)	(1.569)
Kamate na financijski leasing	(289)	(342)
Vrijednosno usklađenje potraživanja za dane pozajmice (bilješka 24)	(174)	(640)
Kamate po osnovi poslovnih najмова	(97)	(130)
Kamate ostalih kreditora	(4)	(20)
Nerealizirani gubici od financijske imovine	-	(863)
Umanjenje vrijednosti za očekivane kreditne gubitke prema MSFI 9	-	(226)
<b>Ukupno</b>	<b>(30.997)</b>	<b>(32.142)</b>
<b>Ukupno razlika financijskih prihoda i rashoda</b>	<b>(5.501)</b>	<b>5.510</b>

Društvo je tijekom 2019. i 2020. godine sklopilo nekoliko ugovora o otkupu mezzanine duga kojima je smanjen ukupan dug po mezzaninu te ostvarilo dobitke od smanjenja ovih obveza u iznosu 16.483 tisuća kuna u 2020. godini i 29.917 tisuća kuna u 2019. godini (bilješka 30).

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 13. POREZ NA DOBIT I ODGOĐENA POREZNA IMOVINA I OBVEZE

Porez na dobit ostvaren u zemljama u kojima posluju članice Grupe obračunava se primjenom porezne stope na procijenjenu oporezivu dobit za godinu. Porezne stope u primjeni prikazane su u nastavku:

- Republika Hrvatska - 18% (2019. godina: 18%).
- Bosna i Hercegovina - 10% (2019. godina: 10%)
- Srbija - 15% (2019. godina: 15%)

Dodatno se u Bosni i Hercegovini i Srbiji plaća porez na raspodjelu dobiti.

Usklađenje poreza na dobit je kako slijedi:

	2020.	2019.
<b>Trošak poreza na dobit</b>		
Tekući porez	36.738	28.820
Odgođeni porez	(2.959)	(7.481)
<b>Ukupno</b>	<b>33.779</b>	<b>21.339</b>

Usklađenje odgođene porezne imovine kroz račun dobiti i gubitka je kako slijedi:

	2020.	2019.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>7.097</b>	<b>6.036</b>
Ukidanje odgođene porezne imovine	(773)	(1.445)
Priznavanje odgođene porezne imovine	1.817	2.506
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>8.141</b>	<b>7.097</b>

Odgođena porezna imovina je nastala od porezno nepriznatih rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine za odlazak u redovnu imovinu (2020.: 835 tisuća kuna; 2019.: 940 tisuća kuna), porezno nepriznatih vrijednosnih usklađenja (2020.: 6.212 tisuća kuna; 2019.: 5.297 tisuća kuna) te drugih privremenih odbitnih razlika (2020.: 1.094 tisuće kuna; 2019.: 860 tisuća kuna).

Usklađenje između poreza na dobit i dobiti Grupe je kako slijedi:

	2020.	2019.
<b>Rezultat razdoblja prije oporezivanja</b>	<b>187.562</b>	<b>128.513</b>
Porez na dobit primjenom lokalnih stopa primjenjivih u zemlji u kojoj se nalazi društvo	32.738	22.922
Utjecaj troškova i prihoda koji nisu priznati za porezne svrhe	4.218	4.806
Utjecaj porezno priznatog gubitka ostvarenog u tekućoj godini	706	2.604
Korištenje prethodno nepriznatih poreznih gubitaka	(924)	(1.512)
<b>Tekući porez na dobit</b>	<b>36.738</b>	<b>28.820</b>
Učinak priznavanja odgođene porezne imovine i obveza	(2.959)	(7.481)
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>33.779</b>	<b>21.339</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 13. POREZ NA DOBIT I ODGOĐENA POREZNA IMOVINA I OBVEZE (NASTAVAK)

Usklađenje odgođene porezne obveze je kako slijedi:

	2020.	2019.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>65.196</b>	<b>71.540</b>
Priznati gubitak u računu dobiti i gubitka	(1.925)	(6.420)
Ostale promjene	229	76
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>63.500</b>	<b>65.196</b>

Odgođena porezna obveza priznata je za oporezive privremene razlike. Odgođena porezna obveza odnosi se dijelom i na nekretnine, postrojenja i opremu društava u Srbiji gdje se primjenjuje različita amortizacijska stopa u porezne i računovodstvene svrhe.

Zbog neizvjesnosti realiziranja prenesenih poreznih gubitaka dijela društava Grupe, na datum konsolidirane bilance nije priznata odgođena porezna imovina temeljem tih gubitaka. Nepriznata odgođena porezna imovina ističe kako slijedi:

	2020.	2019.
Godina		
2020.	-	521
2021.	385	2.762
2022.	466	2.377
2023.	3.002	3.341
2024.	2.200	2.754
2025.	27	-
	<b>6.080</b>	<b>11.755</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 14. OSNOVNA I RAZRIJEĐENA DOBIT PO DIONICI

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
	(u kunama i lipama)	
	po dionici	po dionici
<b>Osnovna i razrijeđena dobit po dionici</b>		
Iz aktivnih dijelova poslovanja	17,97	12,57
<b>Ukupna osnovna i razrijeđena dobit po dionici</b>	<b>17,97</b>	<b>12,57</b>

#### Osnovna i razrijeđena dobit po dionici

Dobit i prosječan ponderirani broj redovnih dionica korišteni u izračunavanju osnovne i razrijeđene dobiti po dionici:

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
Dobit tekuće godine za raspodjelu vlasnicima matice korišten u izračunavanju ukupne osnovne dobiti po dionici	153.192	107.093
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica	9.463.780	9.463.780
Prosječni ponderirani broj vlastitih dionica	(940.770)	(940.770)
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica korištenih u izračunavanju osnovne i razrijeđene dobiti po dionici	8.523.010	8.523.010
Dobit razdoblja	153.783	107.174
Nekontrolirajući interes	(591)	(81)
Dobit Grupe korišten u izračunavanju dobiti po dionici	153.192	107.093

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

*(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)*

---

### **15. PODACI O SEGMENTIMA**

Uprava je utvrdila poslovne segmente na temelju izvještaja koji se koriste za donošenje strateških odluka.

Uprava Društva poslovanje razmatra s geografskog aspekta i s aspekta proizvoda. Upravljanje na razini Grupe je organizirano na način da su pojedini poslovni segmenti organizirani na nivou Grupe kao upravljačka cjelina bez obzira u kojoj se geografskoj regiji nalaze. Uprava aspekt proizvoda smatra važnijim u donošenju strateških odluka te stoga izvještajne segmente utvrđuje na toj osnovi.

Izvještajni segmenti s aspekta proizvoda ostvaruju prihode temeljem sljedećeg:

- proizvodnja cementa, betona i agregata,
- proizvodnja cigle, crijepa i keramike,
- građenje,
- ostale djelatnosti koje čine manji dio poslovanja Grupe.

Geografski segmenti: Grupa posluje u Republici Hrvatskoj i susjednim zemljama. Sjedište Grupe i najveći dio poslovnih aktivnosti se odvija u Republici Hrvatskoj. Od ostalih zemljopisnih područja Grupa ima društva u Srbiji i Bosni i Hercegovini.

Uprava Društva procjenjuje rezultate poslovanja poslovnih segmenata temeljem EBITDA. EBITDA isključuje marže ostvarene prihodima između segmenata. EBITDA isključuje određene ostale prihode, nabavnu vrijednost prodane robe (gdje prodaja trgovačke robe ne predstavlja osnovnu poslovnu djelatnost), ispravak vrijednosti kredita i potraživanja, umanjene za povrate prethodno ispravljenih iznosa, penale i kazne, rezerviranja za rizike i ostale troškove, umanjene za ukinute iznose te određene ostale troškove poslovanja. EBITDA također isključuje financijske prihode i rashode, amortizaciju materijalne i nematerijalne imovine i trošak poreza na dobit.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**15. PODACI O SEGMENTIMA (nastavak)**

**2020. godina**

	<b>Cement, beton i agregati</b>	<b>Cigla, crijep i keramika</b>	<b>Građenje</b>	<b>Drugi poslovi</b>	<b>Eliminacije</b>	<b>Ukupno</b>
Bruto prihodi segmenta						
- prihodi unutar grupe	177.112	8.451	6.368	22.137	(214.068)	-
- prihod van grupe	771.858	325.853	1.640	5.444	-	<b>1.104.795</b>
Ukupni prihodi od prodaje	<b>948.970</b>	<b>334.304</b>	<b>8.008</b>	<b>27.581</b>	<b>(214.068)</b>	<b>1.104.795</b>
EBITDA	202.739	84.175	(1.657)	5.090	(21.677)	<b>268.670</b>
Poslovni rezultat segmenta	146.014	47.636	(636)	6.121	(6.072)	<b>193.063</b>
Financijski prihodi	6.514	7.945	2	26.886	(15.851)	<b>25.496</b>
Financijski rashodi	17.339	13.217	569	10.652	(10.780)	<b>30.997</b>
Rezultat prije poreza	135.189	42.364	(1.203)	22.355	(11.143)	<b>187.562</b>
Porez na dobit	24.219	9.006	0	2.561	(2.007)	<b>33.779</b>
Rezultat nakon poreza	<b>110.970</b>	<b>33.358</b>	<b>-1.203</b>	<b>19.794</b>	<b>-9.136</b>	<b>153.783</b>
Ukupna imovina	1.278.746	711.602	17.014	637.972	(1.174.343)	<b>1.470.991</b>
Ukupne obveze	503.051	293.491	26.265	188.566	(314.916)	<b>696.457</b>
Nekontrolirajući interes	-	-	-	-	11.952	<b>11.952</b>
Neto imovina bez nekontrolirajućih interesa	<b>775.695</b>	<b>418.111</b>	<b>(9.251)</b>	<b>449.406</b>	<b>(871.379)</b>	<b>762.582</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 15. PODACI O SEGMENTIMA (nastavak)

#### 2020. godina (nastavak)

	Cement, beton i agregati	Cigla, crijep i keramika	Građenje	Drugi poslovi	Eliminacije	Ukupno
<b>Ostale informacije</b>						
Trošak amortizacije	39.586	37.499	598	4.173	6.422	<b>88.278</b>
Nabavljene nekretnine, postrojenja i oprema, nematerijalna imovina te imovina s pravom upotrebe	80.184	26.410	27	8.230	-	<b>114.851</b>
Nenovčani rashodi, osim amortizacije	12.776	5.063	1.054	996	(9.354)	<b>10.535</b>
<b>Kamatni prihod</b>						
- prihodi unutar grupe	2.002	323	-	351	(2.676)	-
- prihodi van grupe	2.183	44	-	322	-	<b>2.549</b>
<b>Kamatni rashod</b>						
- rashodi unutar grupe	872	837	333	634	-2.676	-
- rashodi van grupe	9.722	4.364	219	6.809	5	<b>21.119</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**15. PODACI O SEGMENTIMA (nastavak)**

2019. godina

	Cement, beton i agregati	Cigla, crijep i keramika	Građenje	Drugi poslovi	Eliminacije	Ukupno
Bruto prihodi segmenta						
- prihodi unutar grupe	140.124	4.513	968	21.346	(166.951)	-
- prihod van grupe	690.378	323.183	13.310	4.846	-	<b>1.031.717</b>
Ukupni prihodi od prodaje	<b>830.502</b>	<b>327.696</b>	<b>14.278</b>	<b>26.192</b>	<b>(166.951)</b>	<b>1.031.717</b>
EBITDA	169.317	69.866	(8.090)	707	(20.894)	<b>210.906</b>
Poslovni rezultat segmenta	109.746	28.165	(8.856)	(3.462)	(2.590)	<b>123.003</b>
Financijski prihodi	11.205	7.970	3	71.512	(53.038)	<b>37.652</b>
Financijski rashodi	16.046	10.860	1.178	23.905	(19.847)	<b>32.142</b>
Rezultat prije poreza	104.905	25.275	(10.031)	44.145	(35.781)	<b>128.513</b>
Porez na dobit	18.292	7.710	-	1.787	(6.450)	<b>21.339</b>
Rezultat nakon poreza	<b>86.613</b>	<b>17.565</b>	<b>(10.031)</b>	<b>42.358</b>	<b>(29.331)</b>	<b>107.174</b>
Ukupna imovina	1.109.269	662.402	16.454	715.541	(1.084.787)	<b>1.418.879</b>
Ukupne obveze	445.013	279.837	24.502	285.662	(235.353)	<b>799.661</b>
Nekontrolirajući interes	-	-	-	-	11.310	<b>11.310</b>
Neto imovina bez nekontrolirajućih interesa	<b>664.256</b>	<b>382.565</b>	<b>(8.048)</b>	<b>429.879</b>	<b>(860.744)</b>	<b>607.908</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**15. PODACI O SEGMENTIMA (nastavak)**

**2019. godina (nastavak)**

	<b>Cement, beton i agregati</b>	<b>Cigla, crijep i keramika</b>	<b>Građenje</b>	<b>Drugi poslovi</b>	<b>Eliminacije</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Ostale informacije</b>						
Trošak amortizacije	35.706	36.122	649	4.253	8.323	<b>85.053</b>
Nabavljene nekretnine, postrojenja i oprema, nematerijalna imovina te imovina s pravom upotrebe	44.218	42.891	-	1.960	-	<b>89.069</b>
Nenovčani rashodi, osim amortizacije	16.141	4.430	964	6.773	(8.859)	<b>19.449</b>
<b>Kamatni prihod</b>						
- prihodi unutar grupe	7.847	120	-	139	(8.106)	-
- prihodi van grupe	829	32	-	136	-	<b>997</b>
<b>Kamatni rashod</b>						
- rashodi unutar grupe	601	2.967	139	4.399	(8.106)	-
- rashodi van grupe	11.826	6.059	437	10.399	(3.023)	<b>25.698</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 15. PODACI O SEGMENTIMA (nastavak)

#### Geografski segmenti

Grupa dio svog poslovanja obavlja u Republici Hrvatskoj, a dijelom i izvan Hrvatske.

U nastavku je dana analiza poslovanja po zemljopisnim segmentima (bez eliminacija).

	Ukupni prihodi	2020. Knjigovodstveni iznos ukupne imovine	Povećanje nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	Ukupni prihodi	2019. Knjigovodstveni iznos ukupne imovine	Povećanje nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine
Republika Hrvatska	967.060	2.120.605	98.258	957.496	2.023.128	67.519
Republika Srbija	399.191	418.976	15.069	317.911	375.422	22.487
Bosna i Hercegovina	76.017	105.753	1.524	82.111	105.116	4.560
	<b>1.442.268</b>	<b>2.645.334</b>	<b>114.851</b>	<b>1.357.518</b>	<b>2.503.666</b>	<b>94.566</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**16. NEMATERIJALNA IMOVINA**

	Računalni programi	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupna nematerijalna imovina
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2018. godine</b>	<b>22.011</b>	-	<b>22.011</b>
Povećanje	-	1.441	1.441
Prijenosi	920	(920)	-
Smanjenje	(503)	-	(503)
Tečajne razlike	18	-	18
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>22.446</b>	<b>521</b>	<b>22.967</b>
Povećanje	-	1.313	1.313
Prijenosi	1.834	(1.834)	-
Smanjenje	(37)	-	(37)
Tečajne razlike	47	-	47
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>24.290</b>	-	<b>24.290</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>			
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2018. godine</b>	<b>15.741</b>	-	<b>15.741</b>
Amortizacija	2.261	-	2.261
Smanjenje	(503)	-	(503)
Tečajne razlike	15	-	15
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>17.514</b>	-	<b>17.514</b>
Amortizacija	1.940	-	1.940
Smanjenje	(17)	-	(17)
Tečajne razlike	35	-	35
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>19.472</b>	-	<b>19.472</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>			
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>4.932</b>	<b>521</b>	<b>5.453</b>
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>4.818</b>	-	<b>4.818</b>

Ulaganja u nematerijalnu imovinu najvećim se dijelom odnose na ulaganja u Navision računovodstveni program te HIVERGEN sustav za upravljanje dokumentima i poslovnim procesima.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i strojevi	Ostala oprema	Predujmovi za materijalnu imovinu	Ostala imovina	Materijalna imovina u izgradnji	Ukupna materijalna imovina
<b>Nabavna vrijednost</b>								
<b>Stanje 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>98.866</b>	<b>1.229.139</b>	<b>1.237.113</b>	<b>92.864</b>	<b>19.726</b>	<b>1.344</b>	<b>41.686</b>	<b>2.720.738</b>
Povećanja	256	-	-	-	(16.470)	-	118.582	102.368
Prijenosi	7	13.193	35.927	22.561	-	-	(71.688)	-
Smanjenja	(2)	(96)	(7.351)	(3.741)	-	-	-	(11.190)
Prijenos na ulaganja u nekretnine	(1.502)	(71)	(1.985)	(12)	-	-	-	(3.570)
Tečajne razlike	342	2.265	4.863	63	-	2	130	7.665
<b>Stanje 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>97.967</b>	<b>1.244.430</b>	<b>1.268.567</b>	<b>111.735</b>	<b>3.256</b>	<b>1.346</b>	<b>88.710</b>	<b>2.816.011</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>								
<b>Stanje 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>-</b>	<b>912.854</b>	<b>952.508</b>	<b>80.187</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>1.945.601</b>
Amortizacija	-	33.573	44.838	4.549	-	15	-	82.975
Smanjenja	-	(80)	(6.961)	(2.205)	-	-	-	(9.246)
Prijenos na ulaganja u nekretnine	-	(255)	(2.623)	(12)	-	-	-	(2.890)
Tečajne razlike	-	864	3.568	29	-	1	-	4.462
<b>Stanje 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>-</b>	<b>946.956</b>	<b>991.330</b>	<b>82.548</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>2.020.902</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>								
<b>Na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>98.866</b>	<b>316.285</b>	<b>284.605</b>	<b>12.677</b>	<b>19.726</b>	<b>1.292</b>	<b>41.686</b>	<b>775.137</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>97.967</b>	<b>297.474</b>	<b>277.237</b>	<b>29.187</b>	<b>3.256</b>	<b>1.278</b>	<b>88.710</b>	<b>795.109</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)**

	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i strojevi	Ostala oprema	Predujmovi	Ostala imovina	Materijalna imovina u izgradnji	Ukupna materijalna imovina
<b>Nabavna vrijednost</b>								
<b>Stanje 31. prosinca 2018. godine</b>	<b>100.392</b>	<b>1.177.496</b>	<b>1.206.035</b>	<b>90.026</b>	<b>10.207</b>	<b>1.342</b>	<b>33.729</b>	<b>2.619.227</b>
Povećanja	2.672	-	-	-	9.519	-	75.437	87.628
Prijenosi	-	11.499	53.057	1.992	-	-	(66.548)	-
Smanjenja	(374)	(1.580)	(15.084)	(847)	-	-	(981)	(18.866)
Prijenos sa dugotrajne imovine za prodaju	-	-	-	1.565	-	-	-	1.565
Prijenos na ulaganja u nekretnine	(4.783)	(20.493)	(11.863)	-	-	-	-	(37.139)
Tečajne razlike	151	1.168	2.734	15	-	2	49	4.119
Ulazak društava u konsolidaciju	808	61.049	2.234	113	-	-	-	64.204
<b>Stanje 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>98.866</b>	<b>1.229.139</b>	<b>1.237.113</b>	<b>92.864</b>	<b>19.726</b>	<b>1.344</b>	<b>41.686</b>	<b>2.720.738</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>								
<b>Stanje 31. prosinca 2018. godine</b>	<b>-</b>	<b>824.058</b>	<b>921.602</b>	<b>76.553</b>	<b>-</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>1.822.250</b>
Amortizacija	-	31.471	43.621	4.210	-	15	-	79.317
Smanjenja	-	(1.476)	(14.244)	(692)	-	-	-	(16.412)
Prijenos na ulaganja u nekretnine	-	(665)	(1.484)	-	-	-	-	(2.149)
Tečajne razlike	-	475	2.032	8	-	-	-	2.515
Ulazak društava u konsolidaciju	-	58.991	981	108	-	-	-	60.080
<b>Stanje 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>-</b>	<b>912.854</b>	<b>952.508</b>	<b>80.187</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>1.945.601</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>								
<b>Na dan 31. prosinca 2018. godine</b>	<b>100.392</b>	<b>353.438</b>	<b>284.433</b>	<b>13.473</b>	<b>10.207</b>	<b>1.305</b>	<b>33.729</b>	<b>796.977</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>98.866</b>	<b>316.285</b>	<b>284.605</b>	<b>12.677</b>	<b>19.726</b>	<b>1.292</b>	<b>41.686</b>	<b>775.137</b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA I ULAGANJE U NEKRETNINE (nastavak)

Sadašnja vrijednost imovine uzete u financijski najam na dan 31. prosinca 2020. godine iznosi 8.495 tisuća kuna (31. prosinca 2019. godine 8.410 tisuće kuna).

Sadašnja vrijednost imovine koja je dana pod hipoteku na dan 31. prosinca 2020. godine iznosi 404.957 tisuća kuna (31. prosinca 2019. godine 436.899 tisuća kuna).

Imovina u pripremi u iznosu od 88.710 tisuća kuna najvećim se dijelom odnosi na ulaganje u rekonstrukciju sušare i peći Pogon 1 za proizvodnju crijepa u iznosu 20.707 tisuća kuna, Kuriju Mihalović u iznosu 14.100 tisuća kuna, ulaganje u rekonstrukciju hladnjaka klinkera i zamjena multiciklona u iznosu 11.302 tisuće kuna, ulaganje u sustav doziranja RDF-a na izmjenjivač topline u iznosu 5.412 tisuća kuna, ulaganje u drobilicu za pripremu RDF-a u iznosu 4.845 tisuća kuna, ulaganje u eksploatacijsko polje ciglarske gline Ervenica u iznosu 2.384 tisuće kuna, ulaganje u segment plašta rotacijske peći u iznosu 1.590 tisuća kuna, ulaganje u sanaciju zgrade mlinice cementa u iznosu 1.287 tisuća kuna, ulaganje u novu liniju za uvrećavanje i paletizaciju cementa u iznosu 1.114 tisuća kuna, ulaganje u podiznu platformu na izmjenjivaču topline u iznosu 1.023 tisuće kuna, laserski granulometar u iznosu 1.127 tisuća kuna te ostalih manjih investicija i imovine u pripremi u iznosu 23.819 tisuća kuna.

Na dan 31. prosinca 2020. godine Grupa ima 32.846 tisuća kuna ugovorenih neizvršenih investicija koje se najvećim dijelom odnose na Kuriju Mihalović, rekonstrukciju hladnjaka klinkera i zamjena multiciklona, ventilator peći, segment plašta rotacijske peći, rekonstrukciju LP1 - uvođenje SEAL tehnologije, drobilicu za pripremu RDF-a (31. prosinca 2019. godine: 18.906 tisuća kuna ugovorenih neizvršenih investicija koje se najvećim dijelom odnose na Kuriju Mihalović, rekonstrukciju izmjenjivača topline i drobilicu za pripremu RDF-a).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**17.a ULAGANJE U NEKRETNINE**

	Zemljišta	Zgrade	Postrojenja	Ukupno ulaganje u nekretnine
<b>Nabavna vrijednost</b>				
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2018. godine</b>	<b>-</b>	<b>35.723</b>	<b>758</b>	<b>36.481</b>
Smanjenje	-	(6.684)	-	(6.684)
Prijenos sa dugotrajne imovine za prodaju	-	3.932	-	3.932
Prijenos sa nekretnina, postrojenja i opreme	4.715	561	31.863	37.139
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>4.715</b>	<b>33.532</b>	<b>32.621</b>	<b>70.868</b>
Povećanje	76	6.038	1.194	7.308
Smanjenje	(400)	(11.118)	-	(11.518)
Reklasifikacija	(27)	27	-	-
Prijenos sa nekretnina, postrojenja i opreme	1.502	71	1.997	3.570
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>5.866</b>	<b>28.550</b>	<b>35.812</b>	<b>70.228</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>				
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2018. godine</b>	<b>-</b>	<b>1.925</b>	<b>15</b>	<b>1.940</b>
Amortizacija	-	616	1.820	2.436
Smanjenje	-	(533)	-	(533)
Prijenos sa nekretnina, postrojenja i opreme	-	-	2.149	2.149
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>-</b>	<b>2.008</b>	<b>3.984</b>	<b>5.992</b>
Amortizacija	-	462	1.932	2.394
Smanjenje	-	(962)	-	(962)
Prijenos sa nekretnina, postrojenja i opreme	-	255	2.635	2.890
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>-</b>	<b>1.763</b>	<b>8.551</b>	<b>10.314</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>				
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>4.715</b>	<b>31.524</b>	<b>28.637</b>	<b>64.876</b>
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>5.866</b>	<b>26.787</b>	<b>27.261</b>	<b>59.914</b>

Ulaganja u nekretnine odnose se na bioplinско postrojenje, dvadeset i dva stana, četrnaest poslovnih prostora, dvadeset i šest garaža, deset parkirnih mjesta te dva zemljišta (31. prosinca 2019. godine: bioplinско postrojenje, četrdeset i tri stana, trinaest poslovnih prostora, dvadeset i četiri garaže i parkirna mjesta te zemljišta). Nad dijelom ove imovine upisana je hipoteka Šted banke d.d. u iznosu 655 tisuća eura. Prihodi od najma ove imovine u 2020. godini iznose 2.518 tisuća kuna. Knjigovodstvena vrijednost ove imovine približno je jednaka njenoj fer vrijednosti.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**18. IMOVINA S PRAVOM UPOTREBE**

	Zemljišta	Vozila	Ukupno imovina s pravom upotrebe
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	-	-	-
Početno priznavanje 1. siječnja 2019. godine (MSFI 16)	926	2.867	3.793
<b>Stanje 1. siječnja 2019. godine (s početnim priznavanjem MSFI 16)</b>	<b>926</b>	<b>2.867</b>	<b>3.793</b>
Povećanja	-	345	345
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>926</b>	<b>3.212</b>	<b>4.138</b>
Povećanja	3.743	119	3.862
Isknjiženo otuđenjem, prodajom, ukidanjem prava	(260)	-	(260)
Tečajne razlike	-	11	11
<b>Stanje 31. prosinca 2020.</b>	<b>4.409</b>	<b>3.342</b>	<b>7.751</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>			
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	-	-	-
Početno priznavanje 1. siječnja 2019. godine (MSFI 16)	-	409	409
Amortizacija razdoblja	39	1.000	1.039
Tečajne razlike	-	1	1
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>39</b>	<b>1.410</b>	<b>1.449</b>
Amortizacija razdoblja	78	891	969
Isknjiženo otuđenjem, prodajom, ukidanjem prava	-	(118)	(118)
Tečajne razlike	-	6	6
<b>Stanje 31. prosinca 2020.</b>	<b>117</b>	<b>2.189</b>	<b>2.306</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>			
<b>Na dan 31. prosinca 2019.</b>	<b>887</b>	<b>1.802</b>	<b>2.689</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2020.</b>	<b>4.292</b>	<b>1.153</b>	<b>5.445</b>

Pravo korištenja imovine u najmu odnosi se na zemljište i eksploatacijska polja u najmu od 10 do 38 godina i osobna vozila u najmu od 3 do 5 godina.

Dospjeće obveza temeljem operativnih najмова prikazano je u bilješci 33.

Iznosi priznati u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti	2020.	2019.
Troškovi amortizacije na imovini s pravom korištenja	969	1.039
Kamate po osnovi poslovnih najмова (bilješka 12)	97	130
Troškovi koji se odnose na kratkoročni najam (bilješka 6.2)	4.572	3.310

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

19. FINANCIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI KROZ RAČUN DOBITI I GUBITKA	31.12.2020.	31.12.2019.
	Vlasničke vrijednosnice	8.961
Obveznice	328	328
Ostala financijska imovina	83	83
<b>Ukupno financijska imovina po FVDG</b>	<b>9.372</b>	<b>8.289</b>

Kretanje financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka bilo je kako slijedi:

	2020.	2019.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>8.289</b>	<b>8.572</b>
Nerealizirani gubici (bilješka 12)	-	(863)
Nerealizirani dobiti (bilješka 12)	1.083	220
Prodaja dionica i udjela	-	(50)
Konverzija potraživanja u udjele, obveznice i ostale vrijednosnice	-	410
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>9.372</b>	<b>8.289</b>

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjerena je po fer vrijednosti ako je tržišna vrijednost dostupna ili po trošku umanjenom za eventualno umanjenje vrijednosti, ako tržišna vrijednost nije dostupna. Nerealizirani dobiti i gubici nastali mjerenjem financijske imovine po fer vrijednosti iskazani su u računu dobiti i gubitka.

Dionice čija vrijednost na dan 31. prosinca 2020. godine iznosi 6,04 milijuna kuna (31. prosinca 2019. godine: 5 milijuna kuna) dane su u zalog po osnovi kredita odobrenih Društvu od strane Bank Alpinum Aktiengesellschaft, Vaduz, Liechtenstein.

20. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA	31.12.2020.		31.12.2019.	
	%	Iznos	%	Iznos
Nexe Trade s.r.l., Dumbravita	95,24	-	95,24	-
<b>Ukupno ulaganja u ovisna društva</b>		<b>-</b>		<b>-</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 21. POTRAŽIVANJA ZA DANE ZAJMOVE I DEPOZITE

	31.12.2020.	31.12.2019.
Zajmovi nepovezanim društvima	12.685	13.664
Zajmovi dani povezanim stranama	4.982	5.158
Stambeni zajmovi	174	335
Zajmovi zaposlenima	16	19
Jamčevine	-	63
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja za zajmove	(12.684)	(13.664)
Tekuće dospijeće dugoročnih zajmova danih povezanim stranama	<u>(1.264)</u>	<u>(1.440)</u>
<b>Ukupno potraživanja za dane zajmove i depozite</b>	<b><u>3.909</u></b>	<b><u>4.135</u></b>

Zajmovi nepovezanim društvima odobreni su uz kamatne stope od 3% do 6% godišnje (2019. godine: 3% do 6% godišnje). Zajmovi su osigurani mjenicama, zadužnicama te založnim pravom na pokretninama i nekretninama. Stambeni zajmovi odnose se najvećim dijelom na zajmove koje su dodijelile članice Grupe u Srbiji.

Kretanje očekivanih kreditnih gubitaka koji su priznati za pojedinu financijsku imovinu bilo je kako slijedi:

	2020.	2019.
	Stupanj 2	Stupanj 2
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>364</b>	<b>138</b>
Povećanje očekivanih kreditnih gubitaka	-	226
Smanjenje očekivanih kreditnih gubitaka	<u>(52)</u>	<u>-</u>
<b>Stanje na 31. prosinca</b>	<b><u>312</u></b>	<b><u>364</u></b>

Svi dani zajmovi alocirani su u 2. stupanj, a tijekom 2020. godine nije došlo do prijelaza među stupnjevima.

Za potrebe procjene umanjivanja vrijednosti, za kredite povezanim i drugim stranama, Društvo je na datum prve primjene procijenilo kako nije došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od inicijalnog datuma priznavanja te za navedenu imovinu koristi 12-mjesečni očekivani kreditni gubitak.

Pri utvrđivanju očekivanih kreditnih gubitaka za ovu imovinu, Uprava Grupe je uzela u obzir publikacije vanjskih investicijskih „rejting“ agencija, povijesno iskustvo te financijsku poziciju drugih ugovornih strana.

Nije bilo promjena u tehnikama procjene ili značajnim pretpostavkama tijekom tekućeg izvještajnog razdoblja u procjeni rezervacija za očekivane kreditne gubitke za tu financijsku imovinu.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 22. ZALIHE

	31.12.2020.	31.12.2019.
Sirovine i materijal	155.321	131.886
Gotovi proizvodi	90.694	82.414
Proizvodnja u tijeku	13.314	13.237
Trgovačka roba	5.528	4.700
Predujmovi	661	3.808
Ispravak vrijednosti zaliha	(14.209)	(11.103)
<b>Ukupno zalihe</b>	<b>251.309</b>	<b>224.942</b>

U 2020. godini ukupan trošak realiziranih vlastitih proizvoda iznosio je 894.075 tisuća kuna (2019. godina: 797.247 tisuća kuna).

Promjene na ispravku vrijednosti zaliha su kako slijedi:

	2020.	2019.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>11.103</b>	<b>8.190</b>
Ispravci vrijednosti zaliha (bilješka 9)	3.414	3.227
Utrošak / prodaja ispravljenih zaliha	(423)	(352)
Tečajne razlike	115	38
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>14.209</b>	<b>11.103</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 23. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	31.12.2020.	31.12.2019.
Dugoročna potraživanja od nepovezanih kupaca u zemlji	100	360
<b>Dugoročna potraživanja od kupaca</b>	<b>100</b>	<b>360</b>
Potraživanja od nepovezanih kupaca	227.471	231.776
Potraživanja od povezanih strana (bilješka 35)	4.280	2.673
Sporna potraživanja	86.195	80.167
Vrijednosno usklađenje potraživanja od nepovezanih kupaca	(141.421)	(151.688)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od povezanih strana (bilješka 35)	(293)	(1.083)
<b>Neto potraživanja od kupaca</b>	<b>176.232</b>	<b>161.845</b>
Umanjenja vrijednosti za očekivane gubitke prema MSFI 9	(5.269)	(6.499)
<b>Kratkoročna potraživanja od kupaca</b>	<b>170.963</b>	<b>155.346</b>
Potraživanja stečena cesijama	16.493	16.555
Predujmovi	14.716	13.292
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	6.564	6.218
Potraživanja stečena cesijama od povezanih strana (bilješka 35)	6.594	6.560
Ostala potraživanja od države	1.189	891
Ostala kratkoročna potraživanja	1.067	1.036
Potraživanja za porez na dobit	85	84
Umanjenja vrijednosti za očekivane gubitke prema MSFI 9	(31)	(852)
Vrijednosno usklađenje potraživanja stečenih cesijama od povezanih strana (bilješka 35)	(154)	-
Vrijednosno usklađenje predujmova	(1.171)	(853)
Vrijednosno usklađenje potraživanja stečenih cesijama	(16.397)	(16.235)
<b>Ostala kratkoročna potraživanja</b>	<b>28.955</b>	<b>26.696</b>
<b>Ukupno kratkoročna potraživanja</b>	<b>199.918</b>	<b>182.042</b>

Prosječno razdoblje naplate potraživanja od kupaca u 2020. godini za cjelokupno poslovanje Grupe je 55 dana (2019. godina: 53 dan). Kamata se ne obračunava na potraživanja od kupaca do dana dospijeca fakture. Nakon toga, kamata se obračunava po zakonski utvrđenoj stopi na preostali saldo.

Prije prihvaćanja novog kupca, Grupa koristi internu procjenu kreditne kvalitete potencijalnog kupca i definira kreditne limite za kupce. U određivanju naplativosti potraživanja od kupaca, Grupa razmatra svaku promjenu u kreditnoj kvaliteti potraživanja od kupaca od datuma kada je potraživanje inicijalno priznato do izvještajnog datuma. Koncentracija kreditnog rizika je ograničena, jer je baza kupaca velika i nepovezana.

Neto knjigovodstvena vrijednost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja je prihvatljiva aproksimacija njihove fer vrijednosti te su za sva navedena potraživanja provjereni indikatori umanjena vrijednosti i provedeni potrebni ispravci vrijednosti. Priznato umanjeno predstavlja razliku između knjigovodstvene vrijednosti potraživanja od kupaca i sadašnje vrijednosti očekivanih priljeva.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**23. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA (NASTAVAK)**

Starosna struktura neispravljenih potraživanja od kupaca Grupe je kako slijedi:

	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2019.</b>
Nedospjelo	91.652	74.305
Manje od jednog mjeseca	37.984	38.261
Jedan do četiri mjeseca	39.669	39.232
Četiri do šest mjeseci	3.246	5.296
Šest do dvanaest mjeseci	2.978	3.096
Više od dvanaest mjeseci	703	1.655
<b>Ukupno potraživanja od kupaca</b>	<b><u>176.232</u></b>	<b><u>161.845</u></b>

Promjene na ispravku vrijednosti potraživanja od nepovezanih kupaca su kako slijedi:

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>151.688</b>	<b>155.068</b>
Ispravci vrijednosti potraživanja od kupaca (bilješka 9)	5.046	14.264
Naplaćena ispravljena potraživanja (bilješka 5)	(6.074)	(3.670)
Ukinuta ispravljena potraživanja (bilješka 5)	(282)	(4.890)
Otpis ispravljenih potraživanja	(9.367)	(9.349)
Tečajne razlike	631	265
Prijenosi	(221)	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b><u>141.421</u></b>	<b><u>151.688</u></b>

Promjene na ispravku vrijednosti potraživanja od povezanih kupaca i povezanih strana su kako slijedi:

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>1.083</b>	<b>2.583</b>
Ispravci vrijednosti potraživanja od kupaca (bilješka 9)	66	39
Naplaćena ispravljena potraživanja (bilješka 5)	(856)	(1.275)
Ukinuta ispravljena potraživanja (bilješka 5)	-	(264)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b><u>293</u></b>	<b><u>1.083</u></b>

Promjene na ispravku vrijednosti potraživanja stečenih cesijama su kako slijedi:

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>16.235</b>	<b>20.104</b>
Ispravci vrijednosti potraživanja (bilješka 9)	162	1.334
Naplaćena ispravljena potraživanja (bilješka 5)	(67)	-
Prijenosi	221	-
Otpis ispravljenih potraživanja	-	(5.203)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b><u>16.551</u></b>	<b><u>16.235</u></b>

	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2019.</b>
Ukupno kratkoročno potraživanje	<u>199.918</u>	<u>182.042</u>
Očekivani kreditni gubici razine 2 prema MSFI 9	<u>(5.300)</u>	<u>(7.351)</u>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 24. POTRAŽIVANJA ZA DANE ZAJMOVE I OSTALA FINACIJSKA IMOVINA

	31.12.2020.	31.12.2019.
Zajmovi dani povezanim stranama (bilješka 35)	26.498	17.079
Zajmovi dani nepovezanim društvima	17.893	25.972
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja za zajmove	12.684	13.664
Tekuće dospijeće zajmova danih povezanim stranama (bilješka 35)	1.264	1.440
Zajmovi zaposlenima	676	728
Depoziti i jamstva	131	131
Ostala kratkotrajna financijska imovina	22	14
Ispravak vrijednosti zajmova danih nepovezanim društvima	(14.813)	(14.631)
Umanjenja vrijednosti za očekivane kreditne gubitke	(312)	(364)
<b>Ukupno potraživanja za dane zajmove i ostala financijska imovina</b>	<b>44.043</b>	<b>44.033</b>

Prikazani zajmovi u okviru kratkotrajne financijske imovine uključuju glavnice po pojedinom zajmu kao i odgovarajuća potraživanja za kamate. Zajmovi su odobreni uz godišnje kamatne stope u rasponu od 2% - 7% a osigurani su mjenicama i zadužnicama (2019. godine: 2% – 7%).

Zajmovi dani nepovezanim društvima i tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja za kredite:

	31.12.2020.	31.12.2019.
GP Put d.d. u stečaju Sarajevo	13.567	13.397
Ostali zajmovi	7.375	4.707
Inceptum d.o.o. Zagreb	6.889	9.902
Samoborka d.d. Samobor	2.746	2.656
Maverick Partners d.o.o. Zagreb	-	7.835
Unijabeton d.d. Zagreb	-	1.139
<b>Ukupno potraživanja za dane zajmove</b>	<b>30.577</b>	<b>39.636</b>

Zajam društvu Inceptum d.o.o. Zagreb na revolving principu odobren je 2019. godine s kamatnom stopom od 4% godišnje. Na dan 31. prosinca 2020. godine odobreni iznos pozajmice iznosi 11.000 tisuća kuna. Rok povrata pozajmice je 22. svibnja 2021. godine, a instrument osiguranja je mjenica.

Zajmovi društvu Maverick Partners d.o.o. Zagreb u iznosu 1.720 tisuća kuna i 6.000 tisuća kuna odobreni su u 2019. godini s kamatnom stopom 7% godišnje, a instrumenti osiguranja su zadužnice. Pozajmice su tijekom 2020. godine u cijelosti vraćene.

Potraživanje za pozajmicu i kamate danu društvu GP Put d.d. Sarajevo prijavljeno je u stečajni postupak koji je nad ovim društvom otvoren u veljači 2018. godine.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 24. POTRAŽIVANJA ZA DANE ZAJMOVE I OSTALA FINANCIJSKA IMOVINA (nastavak)

Promjene na ispravcima vrijednosti zajmova prikazane su kako slijedi:

	2020.	2019.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>14.631</b>	<b>27.445</b>
Novi ispravci (bilješka 12)	174	640
Naplaćeni vrijednosno ispravljeni zajmovi (bilješka 12)	(5)	(3.717)
Otpisana potraživanja za kredite	-	(9.724)
Tečajne razlike	13	(13)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>14.813</b>	<b>14.631</b>

### 25. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	31.12.2020.	31.12.2019.
Stanja na deviznim računima	38.072	30.520
Novac u banci	37.954	59.427
Novac u blagajni	44	63
<b>Ukupno novac i novčani ekvivalenti</b>	<b>76.070</b>	<b>90.010</b>

### 26. IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI

	31.12.2020.	31.12.2019.
Ostala imovina namijenjena prodaji	2.188	3.660
<b>Ukupno imovina namijenjena prodaji</b>	<b>2.188</b>	<b>3.660</b>

Imovina namijenjena za prodaju u iznosu 2.188 tisuća kuna najvećim se dijelom odnosi na stanove i garaže (2019. godine: 3.660 tisuća kuna). Prodaju ove imovine Grupa obavlja uobičajenim kanalima prodaje, a realizacija prodaje se očekuje tijekom 2021. godine. U 2019. godini dio imovine namijenjene prodaji je reklasificirano i prikazano kao Ulaganje u nekretnine (bilješka 17a).

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 27. TEMELJNI KAPITAL

Temeljni kapital Društva predstavlja vlastite trajne izvore sredstava za financiranje poslovanja Grupe i na datum konsolidirane bilance utvrđen je u iznosu 94.638 tisuća kuna (31. prosinca 2019. godine u istom iznosu). Temeljni kapital na 31. prosinca 2020. godine je raspodijeljen na 9.463.780 redovne dionice, svaka nominalne vrijednosti 10,00 kuna.

Vlasnička struktura Društva na dan konsolidirane bilance je kako slijedi:

Dioničar	2020.		2019.	
	Broj dionica	Vlasništvo u %	Broj dionica	Vlasništvo u %
Ivan Ergović	6.371.889	67,33	6.366.389	67,27
Ostali dioničari	2.151.121	22,73	2.156.621	22,79
Vlastite dionice	940.770	9,94	940.770	9,94
	<b>9.463.780</b>	<b>100,00</b>	<b>9.463.780</b>	<b>100,00</b>

U 2019. godini Društvo je steklo 120 vlastitih dionica za 19 tisuća kuna.

### 28. PRIČUVE

	31.12.2020.	31.12.2019.
Pričuve za vlastite dionice	97.790	97.771
Zakonske pričuve	4.732	4.732
<b>Ukupno pričuve</b>	<b>102.522</b>	<b>102.503</b>

### 29. NEKONTROLIRAJUĆI INTERESI

	2020.	2019.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>11.310</b>	<b>11.350</b>
Udio u neto dobiti ovisnih društava	591	81
Pozitivne / (negativne) tečajne razlike	51	(121)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>11.952</b>	<b>11.310</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 30. DUGOROČNE FINANCIJSKE OBVEZE

	31.12.2020.	31.12.2019.
Dugoročni krediti banaka	288.949	334.054
Obveze po mezzaninu	16.723	69.233
Financijski najam	8.952	7.139
Obveze za izdane obveznice	-	75.810
<b>Ukupno dugoročne financijske obveze</b>	<b>314.624</b>	<b>486.236</b>
Tekuće dospijeće dugoročnih kredita banaka	(89.178)	(79.638)
Tekuće dospijeće financijskog najma	(2.768)	(1.951)
Tekuće dospijeće obveza po izdanim obveznicama		(1.384)
<b>Ukupno tekuća dospijeća dugoročnih financijskih obveza</b>	<b>(91.946)</b>	<b>(82.973)</b>
<b>Ukupno dugoročne financijske obveze</b>	<b>222.678</b>	<b>403.263</b>

Iskazane obveze uključuju i odgovarajuće obveze za kamate.

Kreditni, zajmovi, obveznice i financijski najmovi dospijevaju na naplatu kako slijedi:

	31.12.2020.	31.12.2019.
U roku od godine dana	91.946	82.973
U drugoj godini	69.941	80.629
Od treće do uključivo petu godinu	145.462	314.801
Nakon pet godina	7.275	7.833
	<b>314.624</b>	<b>486.236</b>
Manje: iznosi koji dospijevaju na naplatu u roku od 12 mjeseci	(91.946)	(82.973)
<b>Iznosi koji dospijevaju na naplatu nakon 12 mjeseci</b>	<b>222.678</b>	<b>403.263</b>

#### Obveze po dugoročnim kreditima

Dugoročni krediti odobreni su uz fiksne kamatne stope u rasponu od 1,7% - 7% godišnje i promjenjive kamatne stope od 3M EURIBOR + 2,5% – 5% godišnje i 12M EURIBOR + 4,5% godišnje (2019. godina: 4% - 7% godišnje i promjenjive kamatne stope od 3M EURIBOR + 2,5% – 5% godišnje i 12M EURIBOR + 4,5% godišnje). Krediti su osigurani hipotekama nad nekretninama, zalogom nad opremom, vrijednosnim papirima i udjelima te zadužnicama i mjenicama.

#### Obveze po mezzaninu

Protokom 2 godine od pravomoćnosti rješenja o odobrenju sklopljene predstečajne nagodbe, 22. srpnja 2018. godine izvršen je otpis 60% duga imateljima obveznica, dok preostali iznos zadržavaju u obliku mezzanina, na koji se obračunava kamata u visini 4% godišnje i pripisuje dugu. Isplata mezzanina izvršit će se do kraja 2023. godine. Društvo je u 2019. godini otkupilo dio mezzanine duga u iznosu 148.584 tisuće kuna zajedno s pripadajućim tražbinama za kamate u iznosu 7.001 tisuću kuna za 125.668 tisuća kuna te ostvarilo dobitak od smanjenja obveza po mezzaninu za 29.917 tisuća kuna. Iznos od 95.864 tisuće kuna obveza za otkupljeni dug podmireno je nenovčanom transakcijom. U 2020. godini Društvo je otkupilo dio mezzanine duga u iznosu 50.218 tisuća kuna zajedno s pripadajućim tražbinama za kamate u iznosu 3.271 tisuću kuna za 37.006 tisuća kuna te ostvarilo dobitak od smanjenja obveza po mezzaninu za 16.483 tisuće kuna (bilješka 12).

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 30. DUGOROČNE FINANCIJSKE OBVEZE (nastavak)

#### Obveze po izdanim obveznicama

Nexe grupa d.d. Našice je 26. rujna 2019. godine izdala obveznice u visini 10 milijuna eura uz jamstvo društva Nexe d.d. Našice. Dospijeće obveznica je 26. rujna 2022. godine. Prinos na Obveznice do dospelja se isplaćuje polugodišnje, a godišnja kamatna stopa prinosa (kupona) je 7% te se isplaćuje polugodišnje. Ukupan iznos sredstava u kunama na ime upisa Obveznica uplaćen je po cijeni izdanja u novcu. Društvo je kod izdanja obveznica koristilo iznimku prema Zakonu o tržištu kapitala po kojoj je dopuštena ponuda obveznica bez prethodne objave Prospekta ukoliko je ponuda obveznica upućena ulagateljima koji će za upisane obveznice uplatiti iznos od najmanje 100.000 EUR za svaku pojedinačnu ponudu. Isplata svih iznosa iz obveznica Izdavatelja osigurana je zadužnicom društva Nexe grupa d.d. Našice kao glavnog dužnika uz jamce platce društva Nexe d.d. Našice i Dilj d.o.o. Vinkovci. Kao instrument osiguranja dodatno je upisano založno pravo na 64.433 dionice Nexe d.d., Našice. Društvo je imalo opciju prijevremeno otkupiti sve ili dio izdanih obveznica u razdoblju od 26. rujna do 10. listopada 2020. godine po nominalnoj vrijednosti 1,01 EUR u kunskoj protuvrijednosti sa svim pripadajućim kamatama do dana isplate. Sredstva prikupljena izdavanjem obveznica korištena su za prijevremeno refinanciranje obveza nastalih u procesu predstečajne nagodbe.

U skladu s Odlukom Uprave društva Nexe grupa d.d. od 2. rujna 2020. godine i prethodne suglasnosti Nadzornog odbora, 9. listopada 2020. godine proveden je prijevremeni otkup obveznica te isplata ulagateljima u iznosu od 1,01 EUR po obveznici, u kunskoj protuvrijednosti prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan isplate, uvećano za pripadajuću kamatu na navedeni iznos za razdoblje od 26. rujna 2020. godine do 9. listopada 2020. godine.

#### Obveze po financijskom najmu

Financijski najam se odnosi na proizvodnu opremu u najmu od dvije do pet godina. Društva imaju obvezu osigurati imovinu koju imaju u najmu. Kamatne stope na najam su u rasponu od 2,99% - 5,45%, 3M EURIBOR + 4,60% i 6M EURIBOR + 2,99% -3,49% (2019. godina: 2,99% - 5,45%, 3M EURIBOR + 4,60% i 6M EURIBOR + 2,99% -3,49%).

	Minimalna plaćanja najma		Sadašnja vrijednost minimalnih plaćanja najma	
	2020.	2019.	2020.	2019.
Do godinu dana	3.022	2.181	2.768	1.951
Od 1 godine do 5 godina	6.467	5.394	6.184	5.188
	<b>9.489</b>	<b>7.575</b>	<b>8.952</b>	<b>7.139</b>
Manje budući financijski troškovi	(537)	(436)	-	-
Sadašnja vrijednost obveza temeljem najma	<b>8.952</b>	<b>7.139</b>	<b>8.952</b>	<b>7.139</b>
Tekuće dospijeće	(2.768)	(1.951)	(2.768)	(1.951)
<b>Iznos koji dospijeva nakon 12 mjeseci</b>	<b>6.184</b>	<b>5.188</b>	<b>6.184</b>	<b>5.188</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 31. DUGOROČNA REZERVIRANJA

	31.12.2020.	31.12.2019.
Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	8.442	8.740
Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	3.626	3.493
Rezerviranja za započete sudske sporove	2.582	2.326
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	500	500
<b>Ukupno dugoročna rezerviranja</b>	<b>15.150</b>	<b>15.059</b>

	Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	Rezerviranja za sudske sporove	Rezerviranja za obnavljanja prirodnih bogatstava	Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima
<b>Stanje 31. prosinca 2018.</b>	<b>8.566</b>	<b>2.564</b>	<b>3.340</b>	<b>500</b>
Povećanje rezerviranja	1.476	-	126	500
Ukidanje rezerviranja	(888)	-	-	(500)
Iskorištenje rezerviranja	(433)	(238)	-	-
Tečajne razlike	19	-	27	-
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>8.740</b>	<b>2.326</b>	<b>3.493</b>	<b>500</b>
Povećanje rezerviranja	798	800	91	500
Ukidanje rezerviranja	(1.040)	(188)	-	(500)
Iskorištenje rezerviranja	(80)	(357)	-	-
Tečajne razlike	24	1	42	-
<b>Stanje 31. prosinca 2020.</b>	<b>8.442</b>	<b>2.582</b>	<b>3.626</b>	<b>500</b>

### 32. DUGOROČNE OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

	31.12.2020.	31.12.2019.
Obveze temeljem poslovnih najмова	4.810	1.796
Obveze po reprogramu poreznog duga	1.221	2.091
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>	<b>6.031</b>	<b>3.887</b>

Obveze po reprogramu poreznog duga odnose se na obveze jednog društva u Republici Srbiji temeljem rješenja Porezne uprave o reprogramu duga poreza na dobit. Povrat reprogramiranih obveza odobren je u 48 jednakih mjesečnih obroka, uz jednu godinu počeka, s dospijećem posljednje rate u travnju 2023. godine.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 33. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

	31.12.2020.	31.12.2019.
Obveze prema dobavljačima - nepovezana društva	76.142	54.768
Obveze prema dobavljačima – povezane strane (bilješka 35)	1.044	565
Obveze za nefakturiranu robu i usluge	275	233
<b>Kratkoročne obveze prema dobavljačima</b>	<b>77.461</b>	<b>55.566</b>
Obveza poreza na dobit	21.588	21.637
Obveze za poreze i doprinose	16.217	12.116
Obveze za primljene predujmove	15.671	9.272
Obveze prema zaposlenima	10.887	9.307
Obveze za superrabate	1.706	1.171
Ukalkulirani troškovi za neiskorištene godišnje odmore	1.243	1.249
Tekuće dospijeće reprograma obveza poreza na dobit (bilješka 32)	922	936
Obveze temeljem poslovnih najмова	725	984
Ostale kratkoročne obveze	345	697
<b>Ostale kratkoročne obveze</b>	<b>69.304</b>	<b>57.369</b>
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>	<b>146.765</b>	<b>112.935</b>

Prosječno razdoblje plaćanja obveza prema dobavljačima i ostalih obveza za cjelokupno poslovanje Nexe Grupe je 46 dana (2019. godine: 44 dana). Grupa ima politike upravljanja financijskim rizicima kako bi osiguralo da su obveze plaćene u ugovorenom vremenskom okviru.

Obveze po osnovi poslovnih najмова dospijevaju kako slijedi:

	31.12.2020.	31.12.2019.
U roku od godine dana	941	1.082
U drugoj godini	616	725
U trećoj godini	455	309
U četvrtoj godini	394	97
U petoj godini	386	60
Nakon pet godina	5.008	1.060
<b>Ukupno</b>	<b>7.800</b>	<b>3.333</b>
Nenaplaćena kamata	(2.265)	(553)
<b>Ukupno</b>	<b>5.535</b>	<b>2.780</b>

Analizirano kao:	31.12.2020.	31.12.2019.
Dugoročne obveze po osnovi poslovnih najмова	4.810	1.796
Kratkoročne obveze po osnovi poslovnih najмова	725	984
<b>Ukupno</b>	<b>5.535</b>	<b>2.780</b>

Društvo je na dan 1. siječnja 2019. godine inicijalno priznalo obveze po najmovima u iznosu 3.793 tisuće kuna.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

<b>34. KRATKOROČNE FINANCIJSKE OBVEZE I TEKUĆA DOSPIJEĆA DUGOROČNIH FINANCIJSKIH OBVEZA</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2019.</b>
Kratkoročni krediti od banaka	57.433	61.350
Kratkoročni zajmovi od ostalih društava	<u>25.353</u>	<u>25.034</u>
<b>Kratkoročni krediti</b>	<b><u>82.786</u></b>	<b><u>86.384</u></b>
Tekuće dospijeće dugoročnih kredita banaka	89.178	79.638
Tekuće dospijeće financijskog leasinga	2.768	1.951
Tekuće dospijeće obveza po izdanim obveznicama	-	1.384
<b>Tekuća dospijeća dugoročnih financijskih obveza (bilješka 30)</b>	<b><u>91.946</u></b>	<b><u>82.973</u></b>
<b>Ukupno kratkoročne financijske obveze</b>	<b><u>174.732</u></b>	<b><u>169.357</u></b>

Kratkoročne financijske obveze uključuju glavnice po pojedinom kreditu ili pozajmici kao i odgovarajuće obveze za kamate.

### **34.1. Obveze po kratkoročnim kreditima**

Kratkoročni krediti odobreni su uz kamatne stope u rasponu od 4% - 5% godišnje; 3M LIBOR + 2,25% i 3M EURIBOR + 3,75% (2019. godina: 3,95% - 5% godišnje; 3M LIBOR + 2,25% i 3M EURIBOR + 3,75%). Krediti su osigurani mjenicama, zadužnicama, hipotekama na nekretninama i pokretninama i zalogom nad vrijednosnim papirima.

### **34.2. Obveze za zajmove od ostalih društava**

Obveze za zajmove od ostalih kreditora odnose se na obveze društvu Visokogradnja Inženjering d.o.o. Novi Beograd. Zajam po revolving principu je odobren u 2016. godini uz kamatnu stopu od 0,7% mjesečno.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**35. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

Odnosi s povezanim osobama i povezanim stranama bili su kako slijedi:

31. prosinca 2020.	Iz operativnog poslovanja		Iz financijskog poslovanja	
	Potraživanja	Obveze	Potraživanja	Obveze
Osilovac d.o.o. Feričanci	10.462	259	30.712	-
Rukometni klub Nexe Našice	234	-	768	-
Nexe Sport d.o.o. Našice	13	24	-	-
Gastro-market d.o.o. Našice	11	761	-	-
Ispravak vrijednosti potraživanja	(447)	-	-	-
	<b>10.273</b>	<b>1.044</b>	<b>31.480</b>	<b>-</b>

31. prosinca 2019.	Iz operativnog poslovanja		Iz financijskog poslovanja	
	Potraživanja	Obveze	Potraživanja	Obveze
Osilovac d.o.o. Feričanci	9.115	5	21.876	-
Rukometni klub Nexe Našice	109	-	361	-
Gastro-market d.o.o. Našice	9	560	-	-
Ispravak vrijednosti potraživanja	(1.083)	-	-	-
	<b>8.150</b>	<b>565</b>	<b>22.237</b>	<b>-</b>

2020.	Iz operativnog poslovanja		Iz financijskog poslovanja	
	Prihodi	Rashodi	Prihodi	Rashodi
Osilovac d.o.o. Feričanci	3.768	1.627	729	-
Rukometni klub Nexe Našice	157	2.000	15	-
Gastro-market d.o.o. Našice	129	4.413	-	-
Nexe Sport d.o.o. Našice	10	-	-	-
	<b>4.064</b>	<b>8.040</b>	<b>744</b>	<b>-</b>

2019.	Iz operativnog poslovanja		Iz financijskog poslovanja	
	Prihodi	Rashodi	Prihodi	Rashodi
Osilovac d.o.o. Feričanci	2.175	2.399	405	-
Rukometni klub Nexe Našice	91	3.000	5	-
Gastro-market d.o.o. Našice	133	2.567	-	-
	<b>2.399</b>	<b>7.966</b>	<b>410</b>	<b>-</b>

Od ukupnog iznosa financijskih potraživanja od društva Osilovac d.o.o., 3.718 tisuća kuna odnosi se na potraživanje za dugoročnu pozajmicu, a 27.762 tisuće kuna na potraživanje za kratkoročnu pozajmicu i tekuće dospjeće dugoročne pozajmice. Na dan 31. prosinca 2020. godine, od ukupnog iznosa potraživanja od društva Osilovac d.o.o. Feričanci, 6.440 tisuća kuna odnosi se na potraživanja stečena cesijama (31. prosinca 2019.: 6.560 tisuća kuna) (bilješka 23).

**36. NAKNADE KLJUČNOM OSOBLJU**

U 2020. godini rukovodstvu Grupe isplaćena je bruto plaća u iznosu 15.382 tisuća kuna (2019. godine: 15.140 tisuća kuna).

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 37. FINANCIJSKI INSTRUMENTI

#### 37.1. Upravljanje rizikom kapitala

Grupa upravlja kapitalom kako bi osigurala da će biti u mogućnosti nastaviti sa neograničenim vijekom poslovanja dok u isto vrijeme uvećava povrat vlasnicima kroz optimizaciju odnosa duga i kapitala.

Struktura kapitala Grupe se sastoji od duga, koji uključuje i obveze po obveznicama i kreditima prikazanim u bilješki 30 i 34, novca i novčanih ekvivalenata i kapitala koji se pripisuje vlasnicima, a koji se sastoji od temeljnog kapitala, zakonskih i ostalih pričuva i zadržane dobiti.

##### 37.1.1. Pokazatelj zaduženosti

Uprava prati strukturu izvora financiranja na tromjesečnoj osnovi. Kao dio ovog praćenja Uprava uzima u obzir trošak financiranja i rizike povezane sa svakom od klasa izvora financiranja. Koeficijent zaduženosti na kraju godine može se prikazati kako slijedi:

	31.12.2020.	31.12.2019.
Dug	402.220	575.400
Novac i novčani ekvivalenti	(76.070)	(90.010)
<b>Neto dug</b>	<b>326.150</b>	<b>485.390</b>
<b>Kapital</b>	<b>762.582</b>	<b>607.908</b>
<b>Omjer neto duga i kapitala</b>	<b>0,43</b>	<b>0,80</b>

#### 37.2. Kategorije financijskih instrumenata

	31.12.2020.	31.12.2019.
<b>Financijska imovina</b>		
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	9.372	8.289
Zajmovi i potraživanja (uključujući novac i novčane ekvivalente)	295.085	293.884
	<b>304.457</b>	<b>302.173</b>
<b>Financijske obveze</b>		
Amortizirani trošak	479.681	629.982
	<b>479.681</b>	<b>629.982</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 37. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

#### Fer vrijednosti financijske imovine i obveza (nastavak)

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza osim dugoročnih kredita približno su jednake njihovim knjigovodstvenim vrijednostima. Fer vrijednosti dugoročnih kredita iznosi 222.678 tisuća kuna (2019. godine: 403.263 tisuće kuna).

Grupa je koristila sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

#### **Potraživanja i depoziti kod banaka**

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

#### **Obveze po kreditima**

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

#### **Ostali financijski instrumenti**

Financijski instrumenti Grupe koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

Sljedeća tabela predstavlja financijsku imovinu vrednovanu po fer vrijednosti u bilanci sukladno hijerarhiji fer vrijednosti (Grupa nema financijskih obveza koje su klasificirane kao Obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka). Ova hijerarhija grupira financijsku imovinu u 3 razine ovisno o značajnosti ulaznih varijabli korištenih u mjerenju fer vrijednosti financijske imovine. Hijerarhija fer vrijednosti ima sljedeće razine:

- 1. razina: cijene koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu
- 2. razina: ulazne varijable koje ne predstavljaju gore navedene cijene iz 1. razine već su vidljive za imovinu, bilo direktno (npr. kao cijene) ili indirektno (npr. izvedene iz cijena)
- 3. razina: ulazne varijable za imovinu koje se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 37. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

#### 37.2. Kategorije financijskih instrumenata (nastavak)

Razina unutar koje je financijska imovina klasificirana temeljena je na najnižoj razini značajne ulazne varijable korištene u mjerenju fer vrijednosti. Financijska imovina mjerena po fer vrijednosti u bilanci grupirana je unutar hijerarhije fer vrijednosti kako slijedi:

##### 31. prosinca 2020.

	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
<b>Imovina</b>				
Dugoročna financijska imovina (bilješka 19)	6.955	2.417	-	9.372
<b>Ukupno</b>	<b>6.955</b>	<b>2.417</b>	<b>-</b>	<b>9.372</b>

##### 31. prosinca 2019.

	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
<b>Imovina</b>				
Dugoročna financijska imovina (bilješka 19)	5.907	2.382	-	8.289
<b>Ukupno</b>	<b>5.907</b>	<b>2.382</b>	<b>-</b>	<b>8.289</b>

Fer vrijednost financijske imovine je određena na slijedeći način:

- Fer vrijednost financijske imovine kojom se trguje prema standardnim uvjetima i odredbama tržišta određena je na način da odražava tržišnu cijenu;
- Fer vrijednost ostale financijske imovine (uključujući derivative) je definirana u skladu s općeprihvaćenim cjenovnim modelom baziranim na analizi diskontiranog novčanog tijeka primjenom cijena koje se koriste tijekom tržišnih transakcija i kotiranih cijena sličnih instrumenata;
- Fer vrijednost derivativnih instrumenata određuje se prema kotiranim cijenama. Kada nisu poznate informacije o takvim cijenama koristi se analiza diskontiranog novčanog tijeka koristeći krivulju prinosa za vijek trajanja instrumenta ne-opcijskih vrijednosnica i opcijski model cijena za opcijske vrijednosnice; i
- Fer vrijednost ugovora o financijskom jamstvu određena je pomoću opcijskog modela gdje je glavna pretpostavka popust koji pojedini partneri procjenjuju na temelju tržišnih informacija i iznosa gubitka radi danih popusta.

#### 37.3. Ciljevi upravljanja financijskim rizikom

Funkcija riznice u okviru Nexe grupe d.d. pruža Grupi podršku u poslovanju, koordinira pristup domaćem i međunarodnim tržištima novca, nadgleda i upravlja financijskim rizikom koji se odnose na poslovanje Grupe kroz interne izvještaje o riziku kojima se analizira izloženost po stupnju i utjecaju rizika. Ovi rizici uključuju tržišni rizik (uključujući rizik valute, rizik kamatne stope na fer vrijednost i rizik cijene), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatne stope na novčani tijek.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 37. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

#### 37.4. Tržišni rizik

Aktivnosti Grupe su primarno izložene financijskom riziku promjene tečaja strane valute i kamatne stope (vidi dolje). Izloženost tržišnom riziku se dopunjava analizom osjetljivosti. Nije bilo promjena u izloženosti Grupe tržišnom riziku ili načinu na koji se upravlja i mjeri rizik.

#### 37.5. Upravljanje valutnim rizikom

Grupa obavlja određene transakcije denominirane u stranim valutama, po osnovu kojih dolazi do izloženosti promjenama tečaja stranih valuta. Izloženošću tečaja valute se upravlja u okviru odobrenih parametara politika koji koriste termenske ugovore za strane valute.

Knjigovodstvena vrijednost monetarne imovine i obveza društava Grupe u okviru neprekinutog poslovanja denominiranih u stranoj valuti na dan izvještavanja je kako slijedi (iznosi u tisućama strane valute):

	Imovina		Obveze	
	2020.	2019.	2020.	2019.
EUR	8.641	10.074	37.152	52.507
GBP	-	-	144	144

#### 37.6. Upravljanje valutnim rizikom

Prema ročnosti, knjigovodstvene vrijednosti navedene imovine i obveza denominiranih u stranoj valuti na dan izvještavanja su kako slijedi:

Kratkoročna izloženost

	Imovina		Obveze	
	2020.	2019.	2020.	2019.
EUR	8.641	10.074	15.299	14.987
GBP	-	-	144	144

Dugoročna izloženost

	Imovina		Obveze	
	2020.	2019.	2020.	2019.
EUR	-	-	21.853	37.520

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 37. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

#### 37.6.1 Analiza osjetljivosti strane valute

Grupa je primarno izložena valutnom riziku u slučaju promjene tečaja eura (EUR) i američkog dolara (USD). U sljedećoj tabeli je prikazana analiza efekata promjene tečaja HRK u iznosu na povećanje ili smanjenje vrijednosti HRK za 2% u odnosu na EUR i USD. 2% je stopa koja se koristi pri internom izvještavanju Uprave o riziku strane valute i predstavlja procjenu Uprave o razumno mogućim promjenama tečajeva stranih valuta. Analiza se vrši samo za potraživanja i obveze nominirane u stranoj valuti i predstavlja usklađenje njihove vrijednosti na kraju razdoblja za promjenu tečaja od 2%. Analiza osjetljivosti uključuje eksterne zajmove koji su denominirani u valuti različitoj od valute zajmodavca ili zajmoprimca. Negativan iznos niže ukazuje na smanjenje dobiti prije poreza ili drugog kapitala kada HRK u odnosu na relevantnu valutu slabi za 2%. Za 2% jačanja HRK u odnosu na relevantnu valutu efekt bi bio isti, ali u pozitivnom iznosu.

	Efekti promjene tečaja			
	2020. EUR	2019.	2020. GBP	2019.
Dobit / (Gubitak)	4.298 / (4.298)	6.316 / (6.316)	24 / (24)	25 / (25)

#### 37.7. Upravljanje kamatnim rizikom

Grupa je izložena kamatnom riziku jer posuđuje sredstva po promjenjivim kamatnim stopama. Izloženost Grupe kamatnim stopama po osnovi financijske imovine i obveza je detaljno prikazana u bilješci 37.9., upravljanje rizikom likvidnosti.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 37. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

#### 37.7.1. Analiza osjetljivosti kamatne stope

Analiza efekata promjene kamatne stope napravljena je za financijske instrumente za koje je Grupa izložena kamatnom riziku na datum bilance. Za promjenjive kamatne stope analiza je napravljena pod pretpostavkom da je nepodmireni iznos obveza na datum bilance bio nepodmiren čitavu godinu. Promjena stope od 100 baznih jedinica (u 2019. godini: 100 baznih jedinica) koristi se za potrebe internog izvještavanja Upravi o riziku kamatnih stopa i predstavlja procjenu Uprave razumno mogućih promjena kamatnih stopa.

U slučaju povećanja, odnosno smanjenja kamatnih stopa za 100 baznih jedinica, a da su sve ostale varijable ostale nepromijenjene:

- Dobit prije poreza za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. bi se smanjila / povećala za iznos od 1.884 tisuće kuna (2019. godine: dobit prije poreza bi se smanjila / povećala za iznos od 2.310 tisuća kuna), po osnovu izloženosti kamatnom riziku. Ovo se uglavnom može pripisati izloženosti Grupe kamatnim stopama na zajmovima s promjenjivim kamatnim stopama;
- i osjetljivost Grupe na kamatnu stopu se povećala/smanjila tijekom tekućeg razdoblja uglavnom zbog smanjenja u varijabilnoj stopi dužničkih instrumenata.

#### 37.8. Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik odnosi se na rizik da druga strana neće ispuniti svoje ugovorne obveze što će rezultirati financijskim gubitkom Grupe. Grupa je usvojila politiku da posluje samo s kreditno pouzdanim strankama i da osigura dovoljno kolaterala, gdje se pokaže kao potrebno, kao sredstvo za umanjene rizika i financijskih gubitaka. Izloženost Grupe i kreditni „rating“ klijenata se stalno nadgledaju, a ukupna vrijednost zaključenih transakcija je razdijeljena između odobrenih klijenata. Kreditna izloženost kontrolira se ograničenjima klijenata koje godišnje pregleda i odobrava Komisija za upravljanje rizikom.

Potraživanja od kupaca, neto, razdijeljena su na značajan broj klijenata, u različitim industrijama i geografskim područjima.

Grupa nema značajnu izloženost kreditnom riziku ni prema jednom kupcu ili grupi kupaca koji imaju slične osobine. Grupa definira kupce kao kupce sa sličnim osobinama ukoliko su povezane osobe. Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine prikazana u financijskim izvještajima, umanjena za gubitke po osnovi umanjenja vrijednosti, predstavlja maksimalnu izloženost Grupe kreditnom riziku bez uzimanja u obzir vrijednosti prikupljenih kolaterala.

#### 37.9. Upravljanje rizikom likvidnosti

Krajnja odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti leži na Upravi koja je izgradila odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti kojim će se upravljati kratkotrajnim, srednjoročnim i dugotrajnim potrebama za upravljanje likvidnošću Grupe. Grupa upravlja ovim rizikom održavanjem adekvatnih rezervi, kreditima od strane banaka kao i ostalim izvorima financiranja, time što konstantno nadgleda prognozirane i stvarne novčane tokove i uspoređuje profile dospjeća financijske imovine i obveza.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 37. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

#### 37.9.1. Tabele za kamatni rizik i rizik likvidnosti

U idućoj tablici analizirano je preostalo razdoblje do ugovorenih dospjeća nederivativnih financijskih obveza Grupe. Tablica je sastavljena na temelju diskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama po najranijem datumu na koji se od Grupe može zatražiti plaćanje.

#### Dospjeće nederivativnih financijskih obveza

	Ponderirana prosječna kamatna stopa	Do 1 mjesec HRK	1 - 3 mjeseca HRK	3 -12 mjeseci HRK	1 - 5 godina HRK	preko 5 godina HRK	Ukupno HRK
<b>2020.</b>	%						
Bez kamata		117.302	54.715	67.601	38.866	-	278.484
Instrumenti po promjenjivoj kamatnoj stopi	3,97	11.561	37.292	60.121	115.114	-	224.088
Instrumenti po fiksnoj kamatnoj stopi	3,94	24.379	7.177	34.802	126.637	2.332	195.327
		<b>153.242</b>	<b>99.184</b>	<b>162.524</b>	<b>280.617</b>	<b>2.332</b>	<b>697.899</b>
<b>2019.</b>							
Bez kamata		103.026	34.567	-	42.280	-	179.873
Instrumenti po promjenjivoj kamatnoj stopi	3,62	2.569	32.553	55.889	155.708	-	246.719
Instrumenti po fiksnoj kamatnoj stopi	4,33	4.189	9.055	55.814	281.743	3.373	354.174
		<b>109.784</b>	<b>76.175</b>	<b>111.703</b>	<b>479.731</b>	<b>3.373</b>	<b>780.766</b>

Grupa ima pristup izvorima financiranja. Grupa očekuje da će podmiriti svoje ostale obveze iz operativnih novčanih tijekova i priljeva od dospjele financijske imovine.

#### 37.10. Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza određuje se na slijedeći način:

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza sa standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema kotiranoj tržišnoj cijeni.

Fer vrijednost ostale financijske imovine i financijskih obveza se određuje sukladno generalno prihvaćenim modelima određivanja cijena na osnovu analize diskontiranog novčanog tijeka korištenjem cijena iz postojećih tržišnih transakcija.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 38. POTENCIJALNE OBVEZE

Protiv društava Grupe vodi se nekoliko postupaka za koje Uprave pojedinog društva niti Društva nisu izvršile rezerviranja troškova iz razloga što Uprave ne očekuju da će društva imati gubitke od tih postupaka ili sporova. Protiv društva Dilj d.o.o. se vodi osam sporova ukupne vrijednosti u iznosu od 935 tisuća kuna. Osim za postupak vezan za eksploataciju mineralne sirovine, društvo nije izvršilo rezerviranje troškova. Uprava je uvjerena da društvo neće imati gubitaka po tim sporovima.

Na dan 31. prosinca 2020. godine društva Grupe imaju izdanih zadužnica, mjenica i bankovnih garancija kupcima i dobavljačima te državi u iznosu 108.072 tisuće kuna (31. prosinca 2019. godine: 127.420 tisuća kuna). Na dan 31. prosinca 2020. godine društva Grupe, osim hipoteka i zaloga na imovini kako je objavljeno u bilješkama 17, 19, 21 i 24, imaju izdanih instrumenata osiguranja za vlastite financijske obveze u iznosu 829.860 tisuća kuna (31. prosinca 2019. godine: 937.408 tisuće kuna).

### 39. PRETPOSTAVKA NEOGRANIČENOG POSLOVANJA

Društva Nexe grupa d.d., Nexe d.d., Dilj d.o.o., Nexe beton d.o.o., Igma d.o.o. i Luka Tranzit Osijek d.o.o. su u veljači 2013. godine temeljem Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi predala zahtjev za otvaranje postupka predstečajne nagodbe. Za ovisna društva Dilj d.o.o. Vinkovci, Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek, Igma d.o.o. Koprivnica i Nexe beton d.o.o. Našice Trgovački sud je u listopadu 2013. godine, a za povezano društvo Nexe d.d. Našice u listopadu 2014. godine potvrdio pravomoćnim Rješenje o sklapanju predstečajne nagodbe s vjerovnicima ovih društava. Za samu maticu Nexe grupu d.d. Našice Trgovački sud u Osijeku potvrdio je 21. srpnja 2016. godine pravomoćnim Rješenje o sklapanju predstečajne nagodbe s vjerovnicima.

Društva Grupe su s pojedinim grupama vjerovnika utvrdila načine namirenja obveza kroz reprogram i/ili djelomični otpis obveza. Do kraja 2018. godine matica je podmirila sve obveze prema grupama vjerovnika Tijela javne uprave i poduzeća u većinskom državnom vlasništvu te ostalim vjerovnicima (dobavljačima za robu i usluge). Vjerovnicima iz grupe Financijske institucije matica podmiruje obveze prema ugovorenim rokovima uz reprogram na 10 godina. Vjerovnicima iz grupe Imatelji obveznica s danom 21. srpnja 2018. godine otpisano je 60% duga po obveznici, a preostali dug po obveznici pretvoren je u mezzanine s rokom dospjeća do 31. prosinca 2023. godine. Društva Dilj d.o.o. Vinkovci, Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek, Igma d.o.o. Koprivnica i Nexe d.d. Našice po pravomoćnosti predstečajne nagodbe u cijelosti su podmirile obveze prema svim vjerovnicima te su nakon toga u Trgovačkom sudu tijekom 2017., 2018. i 2019. godine provela upis brisanja statusa „odobrena predstečajna nagodba“.

Društva i nadalje provode mjere uključene u programe restrukturiranja pri čemu ostaju likvidna i solventna. Uprava je uvjerena da će mjere uključene u program restrukturiranja biti dovoljne da osiguraju nastavak poslovanja Grupe te da će usvojeni planovi stvoriti uvjete za održivo poslovanje u skladu s pretpostavkom o neograničenosti vremena poslovanja koja je primijenjena u izradi ovih konsolidiranih financijskih izvještaja. Uprava je uvjerena da će sve do sada poduzete mjere omogućiti Grupi neograničeno poslovanje kroz duže razdoblje.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

*(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)*

---

### **40. DOGAĐAJI NAKON DATUMA KONSOLIDIRANE BILANCE**

Ovisno društvo Nexe d.d., Našice je 11. siječnja 2021. godine sklopilo ugovor o kreditu sa 3 banke u iznosu 36.867 tisuća eura i 138.788 tisuća kuna uz otplatu u 78 jednakih mjesečnih rata s krajnjim rokom povrata 31. prosinca 2027. godine i po fiksnoj kamatnoj stopi od 2.65% godišnje. Kao instrument osiguranja upisano je zajedničko založno pravo istog prvenstvenog reda na nekretninama društva. Kredit je namijenjen refinanciranju financijskog duga samog društva, korisnika kredita, kao i financijskog duga društva Grupe u Republici Hrvatskoj s kojima su sklopljeni ugovori o zajmu.

Osim gore navedenog, nakon datuma konsolidirane Bilance nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje konsolidirane financijske izvještaje Društva za 2020. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**41. ODOBRENJE KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Konsolidirane financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje 31. ožujka 2021. godine.

Potpisali u ime Uprave:

Ivan Ergović      Dražen Ivezić      Stjepan Ergović      Josip Ergović      Ivan Ergović ml.      Ivana Čehulić

Predsjednik Uprave    Član Uprave      Član Uprave      Član Uprave      Član Uprave      Članica Uprave



Izvješće posloводства s  
nefinancijskim izvještajem  
NEXE Grupe  
za 2020. godinu

## Sadržaj

1.	Poruka predsjednika Uprave Nexe grupe d.d.	2
2.	Životopisi članova Uprave Nexe grupe d.d.	4
3.	Životopisi članova Nadzornoga odbora Nexe grupe d.d.	6
4.	Strategija upravljanja	7
4.1.	Misija Nexe Grupe	7
4.2.	Vizija Nexe Grupe	7
4.3.	Poslovna strategija	7
4.4.	Politika kvalitete	8
5.	Organizacijska struktura Nexe Grupe	9
6.	Sustavi upravljanja	11
6.1.	Sustav upravljanja kvalitetom	11
6.2.	Sustav upravljanja okolišem	11
6.3.	Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu	11
6.4.	Sustav upravljanja energijom	11
7.	Izveštaj posloводства	12
7.1.	Pregled po grupama proizvoda	12
7.1.1.	Nexe cement, betoni i agregati	12
7.1.1.1.	Nexe d.d. Našice	12
7.1.1.1.1.	Općenito o industriji cementa	13
7.1.1.1.2.	Kontrola i upravljanje kvalitetom proizvoda	13
7.1.1.2.	Ekonex d.o.o. Našice	13
7.1.1.3.	Nexe beton d.o.o. Novi Sad	14
7.1.1.4.	Nexe beton d.o.o. Sarajevo	14
7.1.1.5.	IGMA d.o.o. Koprivnica	14
7.1.1.6.	Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek	15
7.1.1.7.	Investicijska ulaganja u Nexe cement, betone i agregate	15
7.1.1.8.	Ključni pokazatelji poslovanja Nexe cement, betoni i agregati	16
7.1.2.	Nexe cigla, crijep, keramika	20
7.1.2.1.	Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo	20
7.1.2.2.	Dilj d.o.o. Vinkovci	20
7.1.2.3.	Polet a.d. Novi Bečej	21
7.1.2.4.	Polet keramika d.o.o. Novi Bečej	21
7.1.2.5.	Investicijska ulaganja u Nexe ciglu, crijep i keramiku	22
7.1.2.6.	Ključni pokazatelji poslovanja za Nexe ciglu, crijep i keramiku	23
7.1.3.	Nexe građenje	27
7.1.3.1.	Nexe gradnja d.o.o. Našice	27
7.1.3.2.	Ključni pokazatelji poslovanja Nexe građenja	27
7.1.4.	Ostale djelatnosti	29
7.1.4.1.	Nexe Invest d.o.o. Našice	29
7.1.4.2.	Cement market d.o.o. Našice	29
7.1.4.3.	N-Invest d.o.o. Sarajevo	29
7.1.4.4.	Ključni pokazatelji poslovanja Ostalih djelatnosti	29

7.1.5.	Nexe Grupa .....	31
7.1.5.1.	Investicijska ulaganja u Nexe Grupi .....	31
7.1.5.2.	Ključni pokazatelji poslovanja u Nexe Grupi.....	32
8.	Strategija razvoja .....	36
9.	Rizici poslovanja .....	37
9.1.	Rizik industrije.....	37
9.2.	Rizik konkurencije .....	37
9.3.	Ekološki rizik .....	38
9.4.	Tehnološki rizik .....	38
9.5.	Upravljački i kadrovski rizik .....	38
10.	Nefinancijsko izvješće.....	39
10.1.	Zaštita okoliša .....	39
10.2.	Energija.....	41
10.3.	Ljudski resursi .....	42
10.4.	Sponzorstva i donacije.....	44

## **1. Poruka predsjednika Uprave Nexe grupe d.d.**

Kada smo prije godinu dana, u ovo isto vrijeme, predstavljali rezultate poslovanja NEXE Grupe za 2019. godinu, nismo mogli ne istaknuti određenu dozu zabrinutosti jer smo se nalazili na početku pandemije Covid-19. U tim trenucima, uz primarnu zabrinutost za zdravlje naših bližnjih i nas samih, neizvjesnost u procjeni poslovanja bila je neminovna. Međutim, usprkos svim izazovnim okolnostima s kojima smo se suočili, za NEXE Grupu 2020. godina ostat će zabilježena kako jedna od iznimno uspješnih poslovnih godina. Godina je to koja će ostati zabilježena i kao rekordna godina za Nexe cement u kojoj smo isporučili preko milijun tona cementa i Namala, najveću količinu ikad isporučenu iz naše tvornice cementa.

NEXE Grupa prepoznala je važnost onih projekata, koji su uz pravovremenu prilagodbu poslovanja novonastalim okolnostima i rast prodajnih pokazatelja, doprinijeli većoj energetskej učinkovitosti tvrtki u našem poslovnom sustavu. Takva kombinacija unapređenja prodajnih aktivnosti te pozitivnih efekata u proizvodnom djelu, uz kontinuirano unapređenje svih poslovnih procesa, rezultirali su uspješnim poslovanjem.

Tako su u 2020. godini konsolidirani prihodi od prodaje ostvareni u iznosu od 1.104.795.449 kuna što je rast od 7,08% u odnosu na 2019. godinu. Najveći rast u odnosu na 2019. godinu ostvaren je na tržištu Srbije, dok je u odnosu na plan i unatoč svim izazovnim okolnostima, ostvaren rast i na tržištu Hrvatske i na tržištu Srbije. Nastavljen je i trend rasta ukupnih poslovnih prihoda koji su ostvareni u iznosu od 1.163.721.007 kuna što je 7,05% više nego 2019. godine.

Ukupni poslovni rashodi za 2020. godinu iznose od 970.657.816 kuna što je u odnosu na 2019. godinu više za 0,68%. Ovdje valja istaknuti pozitivan efekt uslijed manjih materijalnih troškova kao posljedica povećanja energetske efikasnosti, smanjenja specifičnih utrošaka i povećanja udjela korištenja alternativnih goriva. Istovremeno, u skladu s pozitivnim trendovima poslovanja uslijed uspješne realizacije planova i projekata te dodatnih postignuća zaposlenika, povećavana su i materijalna prava radnika pri čemu je došlo do rasta troškova osoblja.

Prihodovni pokazatelji s jedne strane te troškovi redovnog poslovanja s druge strane, rezultirali su ostvarenom dobiti iz redovnog poslovanja (EBIT) u iznosu od 193.063.192 kune, što je 57% više u odnosu na ostvarenu dobit iz redovnog poslovanja u 2019. godini. Ostvarena EBITDA iznosi 281.341.348 kuna što je rast od 35,22% u odnosu na ostvarenu EBITDA u 2019. godini. Ostvarena dobit Grupe za 2020. godinu iznosi 153.191.773 kuna.

Jedan od preduvjeta za ovakve rezultate poslovanja su i kontinuirana ulaganja NEXE Grupe. Ona su u 2020. godini iznosila 115 milijuna kuna. Ističu se ulaganja u NEXE d.d. s ciljem povećanja kapaciteta, povećanja energetske učinkovitosti postrojenja i povećanja udjela korištenja alternativnih goriva. U Dilju d.o.o. Vinkovci završen je projekt nadogradnje tunelske peći i rekonstrukcije komornih sušara koji je rezultirao uštedama u toplinskoj energiji, povećanjem učinkovitosti proizvodne linije, smanjenjem emisije CO<sub>2</sub>, kao i ukupnom uštedom energije. Polet a.d. u tvornici crijepa u Novom Bečeju realizirao je ulaganje u Crepanu 2 kojim je automatiziran proces sušenja uz dodatne pozitivne efekte kroz smanjenje loma i utrošak energije, dok je u tvornici cigle u Sremskim Karlovcima realiziran projekt ugradnje robota u Pogonu 2, što je uz optimizaciju proizvodnje rezultiralo i proširenjem proizvodnog kapaciteta – mogućnošću proizvodnje termo bloka i kanalisa.

To su samo neki od značajnih projekata na čijem tragu nastavljamo i u 2021. godini u koju ulazimo sa smanjenim ukupnim dugom Grupe i smanjenim troškom financiranja, a uslijed uspješno okončanog procesa refinanciranja duga Grupe početkom 2021. godine. U takvim okolnostima, NEXE Grupa usmjerava svoje aktivnosti u projekte implementacije tehnologija i/ili unapređenja procesa koji će u konačnici rezultirati daljnjim smanjenjem razine emisije ugljika, povećanjem udjela korištenja alternativnih goriva, povećanjem energetske efikasnosti naših tvornica ali i općenito unapređenjem poslovnih procesa na svim razinama.

Ivan Ergović, dipl. ing.  
Predsjednik Uprave



## **2. Životopisi članova Uprave Nexe grupe d.d.**

Uprava Nexe grupe d.d.:

1. Ivan Ergović, predsjednik Uprave, zastupa Društvo samostalno i pojedinačno
2. Dražen Ivezić, zamjenik predsjednika Uprave i član Uprave za crvenu diviziju od 1. studenoga 2019. godine
3. Josip Ergović, član Uprave za komercijalne poslove od 1. veljače 2019. godine
4. Stjepan Ergović, član Uprave za tehnologiju i proizvodnju od 1. veljače 2019. godine
5. Ivan Ergović, ml., član Uprave za razvoj poslovanja od 1. veljače 2019. godine
6. Ivana Čehulić, član Uprave za financije 1. veljače 2020. godine

### **Ivan Ergović, predsjednik Uprave**

Ivan Ergović rođen je 1956. godine u Feričancima. Srednju strojarsku tehničku školu završio je u Zagrebu 1975. godine. Diplomirao je 1982. godine na Fakultetu strojarstva i brodogradnje u Zagrebu. Kao pripravnik je radio u R.O. Rade Končar – Elektrouređaji Zagreb.

U Tvornici cementa Našice počeo je raditi 1983. godine kao inženjer strojarstva u službi održavanja. Šef službe strojarskog održavanja postao je 1987., a 1990. godine je od strane tadašnjeg Radničkog savjeta Tvornice cementa Našice imenovan glavnim direktorom poduzeća. Od 1995. godine je generalni direktor Nexe d.d., odnosno od 2001. godine predsjednik Uprave. Od srpnja 2003. godine predsjednik je Uprave Nexe grupe d.d. Našice.

Od 2001. do 2008. bio je član Izvršnog odbora HUP-a, a od 2008. do 2011. član Vijeća članica HUP-a. Od veljače 2011. do kraja svibnja 2012. obnašao je funkciju predsjednika Izvršnog odbora Hrvatske udruge poslodavaca. Član je Savjeta HUP-a.

Član je Nadzornog odbora u Nexe d.d. Našice, te predsjednik Nadzornog odbora u društvima IGMA d.o.o. Koprivnica, Dilj d.o.o. Vinkovci i Polet a.d. Novi Bečej.

### **Dražen Ivezić, zamjenik predsjednika Uprave i član Uprave za Crvenu diviziju**

Dražen Ivezić rođen je 1966. godine u Vinkovcima. Osnovnu školu završio je u Ivankovu, a nakon završene Gimnazije u Vinkovcima diplomirao je na Fakultetu strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu. Završio je GMP na IEDC u Bledu.

Zaposlen je u Dilju d.o.o. Vinkovci od 1994. godine. Počeo je raditi na poslovima strojarskog održavanja, bio je voditelj Službe proizvodnje te voditelj projekata izgradnje novih proizvodnih linija i projekata poboljšavanja poslovanja značajnih za razvoj poduzeća. Bio je direktor Sektora proizvodnje i tehničkih poslova, a od 2013. godine direktor je Dilja d.o.o.

Od 2018. direktor je Divizije za ciglu, crijep i keramiku u Nexe Grupi, a od 1. studenoga 2019. godine zamjenik predsjednika Uprave Nexe Grupe i član Uprave za Crvenu diviziju.

Član je Vijeća članica HUP-a.

### **Josip Ergović, član Uprave za komercijalne poslove**

Josip Ergović rođen je 1980. godine. 2005. godine završio je diplomski studij na Sveučilištu u Zagrebu – Ekonomski fakultet, a 2010. godine i GMP na IEDC Bled, Slovenija.

U Nexe Grupi zaposlen je od sredine studenog 2005. godine. Nakon pripravničkog radnog staža, od travnja 2007. do rujna 2008. godine obavljao je poslove pomoćnika direktora riznice. Od rujna 2008. do lipnja 2012. godine bio je na funkciji direktora Sektora nabave Nexe grupe d.d. gdje je bio odgovoran za stratešku i operativnu nabavu u svim članicama Nexe Grupe u Hrvatskoj, BiH i Srbiji. U srpnju 2012. godine prelazi na funkciju direktora komercijalnih poslova u Nexe d.d. Našice, te se njegova odgovornost osim u dijelu strateške nabave i logistike, proširuje i na odgovornost za prodaju cementa i betona. 1. listopada 2015. godine imenovan je članom Uprave Nexe d.d. za komercijalne poslove, a od 1. veljače 2019. članom Uprave za komercijalne poslove Nexe grupe d.d. Našice.

Član je Nadzornog odbora u Dilju d.o.o. Vinkovci, IGMA d.o.o. Koprivnica i Osijek–Koteksu d.d. Osijek.

### **Stjepan Ergović, član Uprave za tehnologiju i proizvodnju**

Stjepan Ergović diplomirao je na Fakultetu elektrotehnike i računarstva u Zagrebu.

Cijeli radni vijek, od 01.11.2008. godine do danas, proveo je u Nexe d.d. Našice. Nakon pripravničkog radnog staža, obavljao je funkciju Inženjera u održavanju (2009.-2011.) a od 2011. do 2014. godine bio je Šef službe proizvodnje. Od 2014. godine bio je na funkciji Direktora sektora proizvodnje i tehničkih poslova, do imenovanja članom Uprave za proizvodnju i tehničke poslove 1. listopada 2015. godine, na kojoj funkciji je i danas. 1. veljače 2019. godine imenovan je članom Uprave za tehnologiju i proizvodnju Nexe grupe d.d. Našice.

Zamjenik je predsjednika Nadzornog odbora u IGMA d.o.o. Koprivnica.

### **Ivan Ergović, ml., član Uprave za razvoj poslovanja**

Ivan Ergović rođen je 1982. godine. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Pohađao je niz edukacija na temu upravljanja promjenama, strateškog menadžmenta i organizacijskog dizajna, a 2017. godine pohađao je Advanced Program in Business u organizaciji Instituta za inovacije.

Svoj poslovni put započinje u Nexe grupi d.d. 2012. godine na poslovima stručnog suradnika za riznicu. 2014. godine prelazi u Nexe beton d.o.o. Našice na funkciju direktora Sektora komercijalnih poslova, da bi 2016. godine bio imenovan pomoćnikom člana Uprave za komercijalne poslove Nexe d.d. Našice. Odlukom Nadzornog odbora, 1. veljače 2019. godine dolazi na funkciju člana Uprave za razvoj poslovanja Nexe grupe d.d. Našice.

### **Ivana Čehulić, član Uprave za financije**

Ivana Čehulić rođena je 1978. godine. Diplomirala je Poslovnu ekonomiju na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 2000. godine, gdje je 2008. godine završila i poslijediplomski studij: Quality management, a pohađala je i niz domaćih i inozemnih edukacija iz područja financijskog menadžmenta. Trenutno pohađa Sveučilišni doktorski studij: Međunarodni odnosi na Libertas – Međunarodnom sveučilištu Zagreb.

Poslovni put započela je u Hrvatskim autocestama gdje je napredovala do Šefa samostalnog odjela za ekonomske i financijske poslove odgovornog za likvidnost kompanije te upravljanje novčanim tijekom. Navedena pozicija uključivala je suradnju s bankama, revizorskim kućama i drugim financijskim institucijama.

Iz Hrvatskih autocesta, 2014. godine prešla je u tvrtku Tokić d.o.o. na poziciju direktora financija što je uključivalo i sudjelovanje u razvoju poslovanja te prepoznavanje novih mogućnosti financiranja. Od lipnja 2019. godine, uz poziciju direktora financija, obnašala je i dužnost člana Uprave tvrtke Autocentar Marinići d.o.o., a od srpnja 2019. i poziciju direktora društva Tokić d.o.o. Slovenija.

Od 1. veljače 2020. godine pridružuje se Nexe Grupi na poziciju članice Uprave za financije.

### **3. Životopisi članova Nadzornoga odbora Nexe grupe d.d.**

Nadzorni odbor Nexe grupe d.d.

1. Željko Lukač, predsjednik Nadzornoga odbora
2. Oto Ostović, zamjenik predsjednika Nadzornoga odbora
3. Oleg Uskoković, član Nadzornog odbora

#### **Željko Lukač, predsjednik Nadzornoga odbora**

Željko Lukač rođen je 1969. godine u Zagrebu. Diplomirao je na sveučilištu Mary Hardin Baylor u Beltonu, Texas, 1993. godine, smjer Marketing i financije. 1995. godine završio je magisterij iz poslovnog upravljanja (MBA) na Sveučilištu Texas u Austinu. Nakon završetka magisterija kratko vrijeme radi u Americi, te se sredinom 1996. godine vraća u Hrvatsku gdje se priključuje vodećoj osiguravajućoj kući Croatia osiguranje d.d. U težnji za bržim napredovanjem u veljači 1997. godine odlazi u Europsku banku za obnovu i razvoj (EBRD) u kojoj počinje raditi kao financijski analitičar. U Europskoj banci za obnovu i razvoj radio je na poziciji glavnog bankara u Uredu EBRD-a u Zagrebu i Londonu i bio odgovoran za različite projekte kreditiranja i ulaganja dioničkog kapitala u sektorima građevinskih materijala, prehrambene industrije, turizma i farmaceutske industrije.

2003. godine zajedno s partnerima osniva i vodi prvi hrvatski private equity fond - Quaestus Private Equity Kapital.

Tijekom 2008. godine preuzima i dužnost predsjednika Uprave Metronet telekomunikacije d.d. - tvrtke kojoj je većinski vlasnik Quaestus fond i koja je zapala u financijske poteškoće. Nakon uspješno provedenog operativnog i financijskog restrukturiranja, u veljači 2017. godine uspješno realizira prodaju većinskog udjela u Metronetu.

Trenutno g. Lukač radi kao predsjednik Uprave u društvu Inceptum ICT gdje je zadužen za realizaciju poslovnog plana i koordinaciju članova Uprave. Također obnaša i dužnosti predsjednika nadzornih odbora u Nexe grupi d.d. i NEXE d.d.

#### **Oto Ostović, zamjenik predsjednika Nadzornoga odbora**

Oto Ostović rođen je 1955. godine u Feričancima. Diplomirao je na Elektrotehničkom fakultetu u Zagrebu 1980. godine. Nakon zaposlenja u RZ „Đuro Đaković“ Slavonski Brod i Centru za odgoj i usmjereno obrazovanje „August Cesarec“ Našice, početkom 1989. godine zapošljava se u Slavoniji IGM d.d. Našice, članici Nexe Grupe.

U tvornicu cementa Našice dolazi 1992. godine na radno mjesto elektro inženjera u Razvojno tehničkoj službi, a od 1994. do 1998. godine na radnom je mjestu šefa službe elektroenergetike, nakon čega je do 2000. godine obnašao funkciju direktora Slavonije IGM d.d. Našice. Od 1. svibnja 2000. godine do 31. kolovoza 2003. godine obnašao je funkciju direktora sektora proizvodnje i tehničkih poslova u Nexe d.d.

Od 01.09.2003. godine zaposlen je u Nexe Grupi kao viši savjetnik za tehničke poslove, a od 01.09.2005. godine do novog imenovanja, direktor je Divizije za cement, vapno, beton i agregat i generalni direktor Nexe d.d. Imenovanjem tročlane Uprave Nexe d.d., 01.10.2015. imenovan je predsjednikom Uprave Nexe d.d. koju funkciju obnaša do 31. listopada 2019. godine. Istovremeno, od 1. studenoga 2008. godine do 31. listopada 2019. godine bio je član Uprave Nexe grupe d.d. Našice.

Od 1. studenoga 2019. godine obnaša funkciju savjetnika Predsjednika Uprave Nexe grupe d.d.

### **Oleg Uskoković, član Nadzornog odbora**

Oleg Uskoković rođen je 1966. godine. Diplomirao je 1994. godine na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu stekavši titulu diplomiranog pravnika. Oleg Uskoković ima više od 20 godina iskustva rada u struci. Partner je u Odvjetničkom društvu Uskoković i partneri d.o.o.

Njegovo iskustvo i područje stručnosti su u granama prava od važnosti za korporativne klijente (npr. korporativno i trgovačko pravo, financije, arbitraže i parnice, radno pravo, itd.), gdje je u proteklih sedamnaest godina strukturirao, proveo i/ili osigurao kompletnu pravnu podršku za, među ostalim, brojne akvizicije, pripajanja, spajanja, podjele i dokapitalizacije, zajedničke poslovne poduhvate, investicije, restrukturiranja, javne natječaje, pravne due diligence-e, izdavanja vrijednosnih papira, te širok raspon ugovora, parnica i arbitražnih postupaka.

Oleg Uskoković član je nadzornog odbora Nexe grupe d.d. Našice, NEXE d.d. Našice, Medike d.d. Zagreb, Atlantske plovidbe d.d. Dubrovnik i PBZ invest d.o.o. Zagreb.

## **4. Strategija upravljanja**

Strategija upravljanja Nexe Grupe formulira se kroz sljedeće dokumente:

- misija
- vizija
- poslovna strategija
- politike kvalitete

### **4.1. Misija Nexe Grupe**

Odgovorno gradimo bolju budućnost.

### **4.2. Vizija Nexe Grupe**

Biti vodeći proizvođač građevinskih materijala, prepoznat po društveno odgovornom poslovanju i održivom stvaranju novih vrijednosti za svoje kupce, vlasnike, zaposlenike i društvenu zajednicu.

### **4.3. Poslovna strategija**

Poslovna se strategija definira dokumentom Poslovna strategija Nexe Grupe kojim se definiraju strateški ciljevi s vremenskim horizontom od pet godina. Ovaj dokument se u pravilu obnavlja svake godine.

Na temelju strateških ciljeva i Politike kvalitete definiraju se Opći ciljevi Nexe Grupe koji su podloga za definiranje Godišnjih ciljeva Nexe Grupe. Njima se operacionaliziraju strateški ciljevi i osigurava provođenje Politike kvalitete.

#### **4.4. Politika kvalitete**

NEXE GRUPA, kao grupacija tvrtki koje djeluju u više država i čija je osnovna djelatnost proizvodnja i prodaja građevinskih proizvoda i usluga, ovom Politikom se obvezuje da će kroz djelovanje svog Sustava upravljanja kvalitetom:

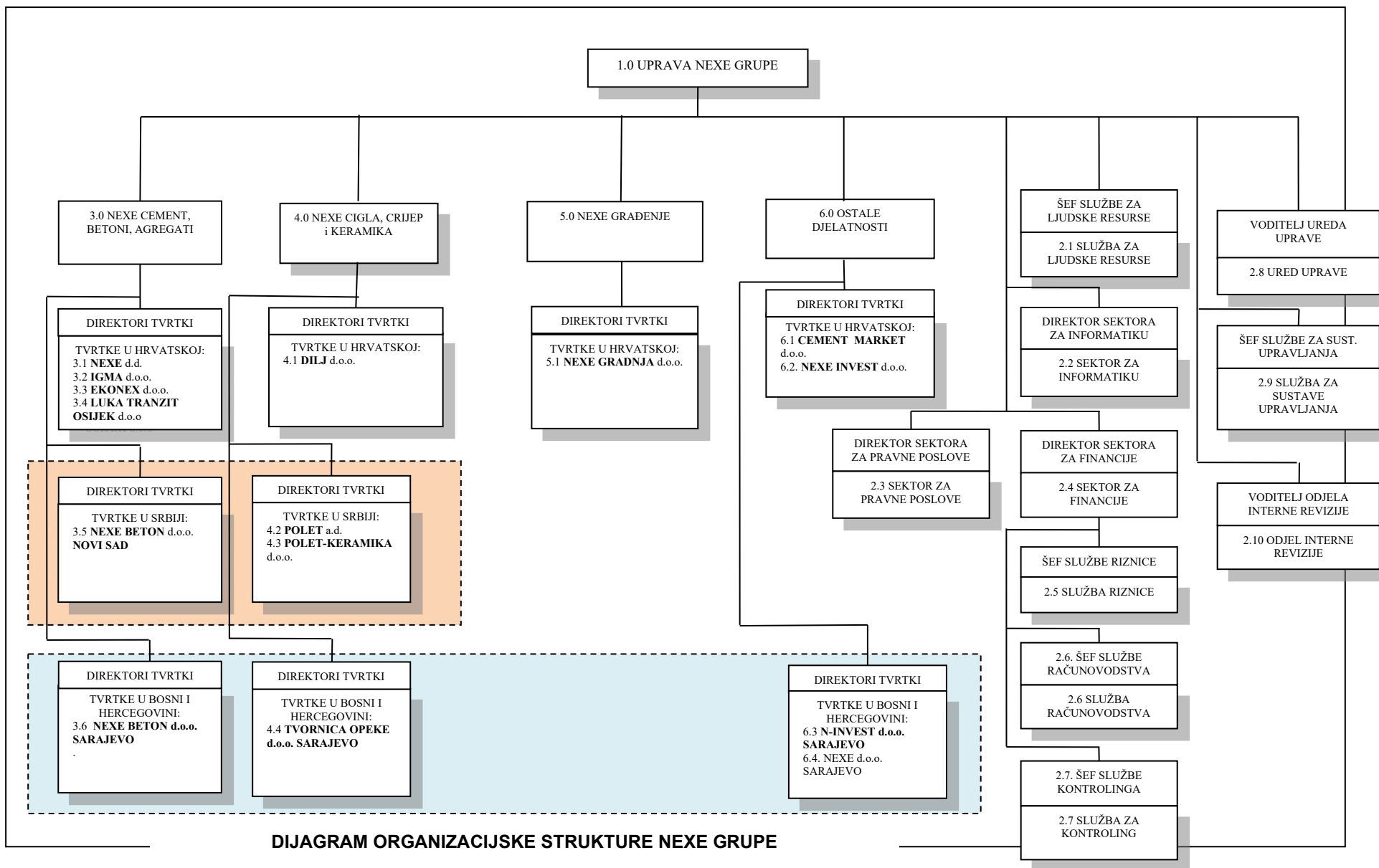
- zadovoljavati primjenjive zahtjeve i potrebe svojih kupaca, te težiti postizanju što većeg njihovog zadovoljstva;
- prepoznavati i smanjivati rizike koji mogu utjecati na sukladnost proizvoda i usluga te na sposobnost povećanja zadovoljstva kupaca;
- prepoznavati i iskorištavati prilike koji mogu utjecati na sukladnost proizvoda i usluga te na sposobnost povećanja zadovoljstva kupaca;
- osigurati pravovremene informacije i resurse potrebne za ostvarenje svojih ciljeva kako bi zadržala svoje strateško usmjerenje;
- ispunjavati primjenjive zakonske i druge zahtjeve, očekivanja i potrebe;
- stalno poboljšavati učinkovitost i djelotvornost svog sustava upravljanja kvalitetom;
- sprječavati onečišćenje sastavnica okoliša;
- osiguravati zdravo i sigurno okruženje za svoje zaposlenike i dobavljače;
- uvoditi nove tehnike i tehnologije u skladu sa dobrom industrijskom praksom i najbolje raspoloživim tehnikama, kad je primjenjivo;
- poslovati prema principima održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja.

5.

**5. Organizacijska struktura Nexe Grupe**

U sustavu Nexe Grupe, prema grupama proizvoda, posluju tvrtke: Nexe cement, beton i agregat, Nexe cigla, crijep i keramika, Nexe građenje i Ostale djelatnosti.

Upravljački dio Nexe Grupe čini Nexe grupa d.d. Našice u Hrvatskoj u sklopu koje su organizirane središnje potporne funkcije.



## **6. Sustavi upravljanja**

Nexe Grupa kao grupacija tvrtki koje se bave širokom lepezom djelatnosti uvela je i certificirala neke od sustava upravljanja kao potporu djelotvornijem upravljanju i jamstvo postizanju kvalitetnih proizvoda i usluga koje nudi tržištu. Kao certifikacijska tvrtka s velikim ugledom u svijetu, za certifikaciju svih sustava upravljanja odabrani su je DNV i Lloyd's Register.

### **6.1. Sustav upravljanja kvalitetom**

Sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001 obuhvaća sljedeće tvrtke:

- Nexe grupa d.d. Našice (za djelatnost upravljanja Grupom),
- Nexe d.d. Našice (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje cementa te proizvodnja i isporuka transportnih betona),
- Dilj d.o.o. Vinkovci (razvoj, proizvodnja i prodaja crijeva od gline i opečnih zidnih elemenata),
- IGMA d.o.o. Koprivnica (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje predgotovljenih betonskih elemenata, proizvodnja i prodaja transportnih betona i kamenih agregata),
- AD Polet IGK Novi Bečej (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje crijeva od gline, djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje šupljih opečnih elemenata),
- Polet -keramika d.o.o. Novi Bečej (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje keramičkih pločica),
- Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje šupljih opečnih elemenata).

Sustav upravljanja kvalitetom u Nexe Grupi uspostavljen je na principu jedinstvene organizacije koja djeluje na više lokacija sa centraliziranim strateškim procesima i procesima potpore, a decentraliziranim proizvodnim i prodajnim procesima te procesima upravljanja.

### **6.2. Sustav upravljanja okolišem**

Nexe d.d. je jedina tvrtka u Nexe Grupi koja ima certificiran Sustav upravljanja okolišem i to od 2004. godine. Ovaj sustav prolazi svoj redovni nadzor i recertifikaciju u definiranim intervalima. Zadnja recertifikacija je bila u 2019. godini kada je sustav pokazao visoku usklađenost sa zahtjevima nove norme ISO 14001:2015.

### **6.3. Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu**

Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema normi OHSAS 18001:2007 uveden je i certificiran od 2009. godine samo u Nexe d.d. Našice. Od tada se redovno nadzire i recertificira. U 2020. godini je provedena tranzicija na novu normu ISO 45001:2018.

### **6.4. Sustav upravljanja energijom**

Nexe d.d. od listopada 2016. godine ima certificiran sustav upravljanja energijom prema normi ISO 50001:2011, a od lipnja 2017. godine isti certifikat ima i Dilj d.o.o. Sustav upravljanja energijom je integriran u već postojeće sustave, a tijekom 2019. godine uspješno je provedena recertifikacija sustava u Nexe d.d. Tijekom 2020 je provedena tranzicija na novo izdanje norme iz 2018.godine u obje tvrtke.



## **7. Izvještaj posloводства**

### **7.1. Pregled po grupama proizvoda**

#### **7.1.1. Nexe cement, betoni i agregati**

##### **7.1.1.1. Nexe d.d. Našice**

Nexe d.d. Našice, s godišnjim kapacitetom od 1 milijun tona, druga je tvornica cementa u Republici Hrvatskoj po instaliranim kapacitetima i tržišnom udjelu. Od izvoznih tržišta, Nexe d.d. Našice prisutan je u Srbiji, Bosni i Hercegovini, Sloveniji, Mađarskoj, Austriji i Rumunjskoj.

Nexe d.d. Našice posjeduje certifikat kvalitete ISO 9001:2008, certifikat zaštite okoliša ISO 14001:2004, te BS OHSAS 18001:2007 koji podrazumijeva sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću, čime je ovaj sustav zaokružen u jedinstvenu cjelinu - integrirani Sustav upravljanja kvalitetom, okolišem i zdravljem i sigurnošću.

Proizvodni asortiman Nexe d.d. Našice sastavljen je od sljedećih marki cementa i namala:

- Standard, CEM II/B-M 32,5R, miješani portlandski cement
- Specijal, CEM II/A-M (S-V) 42,5N, miješani portlandski cement
- Premium, CEM I 52,5N, čisti portlandski cement
- Portlandski cement CEM I 42,5R
- Portlandski cement s dodatkom zgure CEM II/A-S 42,5R
- Sulfatootporni cement niske topline hidratacije CEM III/B 32,5N SR-LH
- Namal, MC5, zidarski cement

Standard i Specijal cement tržištu su dostupni u vrećama od 25 kg, 40 kg i 50 kg, a Namal cement u vrećama od 45 kg. Budući da se Premium cement koristi za najzahtjevnije građevinske radove, isporučuje se samo u rasutom stanju direktno na gradilišta. Ostale vrste cementa isporučuju se u vrećane.

Osim cementom, društvo Nexe d.d. bavi se i proizvodnjom i prodajom transportnog betona.

Tijekom 2020. godine ukupno je prodano 997.247 tona cementa i namala što je za 9,1% više u odnosu na prošlu godinu te 244.276 m<sup>3</sup> transportnog betona što je 6,5% manje u odnosu na prošlu godinu.

Gledajući ukupne financijske rezultate poslovanja u 2020. godini, Nexe d.d. ostvario je ukupni prihod 640,098 milijuna kn što je veće za 7% u odnosu na ostvarenje u prošloj 2019. godini. Razlog su prije svega veći ostvareni prihodi od prodaje cementnih proizvoda.

Prihod od prodaje proizvoda ostvaren u 2020. godini povećan je za 8,9%. U djelu prodaje cementa ostvaren je rast prihoda od prodaje za 14,1% kao posljedica rasta prodaje na domaćem tržištu za 16,7%, ali i inozemnom za 12,4%.

Prihod od prodaje betona ostvaren je na nivou 2019. godine.

Na rast prihoda u ovoj godini utjecalo je najvećim dijelom nastavak započetih projekata iz prošle godine, prije svega ugradnja pročišćivača otpadnih voda u Osijeku, izgradnja farmi i poljoprivrednih objekata u Slavoniji, rekonstrukcija pruge Dugo Selo - Križevci te Zaprešić - Zabok, nastavak rekonstrukcija cesta kroz Baranju kao i nastavak radova na koridoru VC, izgradnja obilaznice Vinkovci, te izgradnja škola i poslovno-stambenih objekata. Od novih projekata najznačajniji rast generirao je projekt izgradnje trgovačkog centra Špansko. Na tržištu Srbije nastavljeni su radovi na autocesti prema jugu na trasi koridora 10, nastavljena je izgradnja mosta preko Save u Beogradu spoj Surčina i Obrenovca, a bilo je i isporuka betona za izgradnju turističkih objekata na Zlatiboru, kao i za izgradnju poslovno–stambenih objekata u Beogradu, "Beograd na vodi", Novom Sadu i Zrenjaninu. U BiH je nastavljeno sa projektom izgradnje autoceste na trasi Prnjavor – Laktaši. Nastavljeno

je sa izgradnjom poslovno-stambenih objekata u Sarajevu i Tuzli. U Mađarskoj se znatno intenzivirala izgradnja privatnih kuća uz državnu potporu.

Ostvarena je operativna dobit, EBITDA, u iznosu od 163,338 milijuna kuna što je 31,9 milijuna kuna više u odnosu na prošlu godinu iz razloga ostvarenih većih prihoda od prodaje proizvoda te smanjenja operativnih troškova prije svega troškova energije zbog veće supstitucije i iskorištenja alternativnih goriva te niže ostvarenih nabavnih cijena toplinskih energenata.

#### **7.1.1.1.1. Općenito o industriji cementa**

Osnovne karakteristike industrije cementa su sljedeće:

- visoka ulaganja po jedinici kapaciteta
- veliki utrošak sirovine
- veliki utrošak toplinske energije po jedinici proizvoda
- veliki utrošak električne energije po jedinici proizvoda
- orijentacija na samo jedan proizvod bez mogućnosti supstitucije
- sposobnost apsorpiranja velikih količina različitih otpadnih materijala iz drugih industrija

#### **7.1.1.1.2. Kontrola i upravljanje kvalitetom proizvoda**

Tijekom 2020. godine u Odjelu kontrole kvalitete cementa napravljeno je 150 analiza probnih uzoraka goriva iz otpada (SRF/RDF), 49 probna uzorka alternativnih sirovina, 14 probnih uzoraka dehidriranog, 15 probnih uzoraka mokrog mulja i 29 probna uzorka tekućih alternativnih goriva.

U srpnju 2020. godine nabavljen je i pušten u rad analizator žive u tragovima za praškaste i tekuće materijale, čime je pojačana kontrola kvalitete goriva iz otpada.

U 2020. godine nastavljen je proces certifikacije gotovih proizvoda za tržišta zemalja EU, Republike Srbije i Federacije Bosne i Hercegovine u skladu sa normama.

Laboratorij društva Nexa d.d. je nastavio sa sudjelovanjem u međulaboratorijskim ispitivanjima u organizaciji instituta Ceprochim Rumunjska (ispitivanje cementa) sa zadovoljavajućim rezultatima.

U 2021. godini planirana je nabavka novog mlina za pripremu uzoraka klikera za XRF analizu.

#### **7.1.1.2. Ekonex d.o.o. Našice**

Ekonex d.o.o. Našice od 2009. godine bavi se gospodarenjem otpadom, a radi operativno na prikupljanju alternativnih goriva (RDF – gorivo iz otpada, SRF – oporabljeno kruto gorivo, otpadne gume i otpadna ulja) za potrebe Nexa d.d. Našice koji ova goriva koristi kao alternativni izvor energije za proces pečenja klinkera. Ekonex d.o.o. Našice nositelj je i plana Grupe za ulaganje u obnovljive izvore energije, a aktivno je uključen i u rad udruga koje se bave obnovljivim izvorima energije – Zajednicu obnovljivih izvora energije pri HGK i Radnu skupinu obnovljivih izvora energije grada Našica.

Značajne aktivnosti Ekonexa d.o.o. u 2020. bile su usmjerene na zbrinjavanje pijeska, na aktivnosti prikupljanja ulja, te opasnog i neopasnog otpada koje cementara koristi kao alternativna goriva.

#### **7.1.1.3. Nexe beton d.o.o. Novi Sad**

U betonu u Srbiji Nexe Grupa je prisutna od 2009. godine kada je u rad puštena prva tvornica betona u Novom Sadu te pokrenuta proizvodnja u prvoj beogradskoj tvornici na lokaciji Batajnica te naknadno i na lokaciji Ostružnica.

Nexe beton d.o.o. Novi Sad svojim kupcima može isporučiti:

- plastične i pumpane betone
- betone s deklariranim svojstvima trajnosti
- cementnu stabilizaciju, glazure.

U 2020. godine ukupno je prodano rekordnih 168.083 m<sup>3</sup> različitih marki betona što je rast od 35,3% u odnosu na 2019. godinu. Prihodi od prodaje betona rasli su za 38,8% kao posljedica i dodatnog rasta prosječnih prodajnih cijena tijekom 2020. godine. U strukturi poslovnih prihoda značajni udio imaju i prihodi od prodaje trgovačke robe u čijem je djelu također ostvaren rast u odnosu na 2019. godinu i to za 31,3%. Najvećim djelom u prodaji trgovačke robe sudjeluje cement koji se prodaje na tržištu Srbije. Ostvarena je pozitivna EBITDA u iznosu od 3,78 milijuna kuna kao rezultat rasta količina te prosječnih prodajnih cijena.

#### **7.1.1.4. Nexe beton d.o.o. Sarajevo**

Društvo za proizvodnju i trgovinu Nexe beton d.o.o. Sarajevo, s adresom u Ulici Alipašina 22 A, osnovano je dana 2. ožujka 2016. godine, temeljem Rješenja Općinskog suda u Sarajevu.

U sastavu Nexe betona d.o.o. Sarajevo nalaze se dvije moderne betonare, jedna u Brijesću u Sarajevu koja ima najveći kapacitet u tom kantonu, trenutno u vlasništvu društva Nexe d.o.o. Sarajevo za koju društvo Nexe beton d.o.o. Sarajevo plaća najam te druga u Tuzli. Tvrtka posjeduje miksera za prijevoz betona, pumpu za beton dužine 36 m i mikser-pumpe dužine 28 m.

U 2020. godini ukupno je prodano 61,666 m<sup>3</sup> različitih marki betona što je znatno manje od prošle godine. Posljedica je to prije svega značajnog utjecaja pandemije izazvane utjecajem virusa COVID-19 koji je u BiH imao najznačajniji utjecaj na pad odnosno na obustavljanje svih započetih projekata sa početka godine te naknadno i na nepokretanje novih. Naročito se to pokazalo u segmentu betona i to na tržištima gradova Sarajeva i Tuzle. Gledajući po betonarama, u Sarajevu je prodano 49.111 m<sup>3</sup> a u Tuzli 12.554 m<sup>3</sup> betona. Ukupni prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od 41,477 milijuna kuna i pored prihoda od prodaje betona uključuju i prihode od prodaje trgovačke robe najvećim djelom cementa. Prihodi od prodaje betona niži su u odnosu na prošlu godinu za 38% uslijed značajnog pada količina, dok su prihodi od prodaje trgovačke robe rasli za 38%. Uz pad prihoda ostvaren je i pad operativnih troškova poslovanja kao posljedica manje nabavne vrijednosti trgovačke robe, te nešto nižeg troška plaća. Ostvarena je pozitivna EBITDA-u u iznosu od 1,2 milijuna kuna kao posljedica prije svega veće prodaje trgovačke robe odnosno najvećim djelom cementa.

#### **7.1.1.5. IGMA d.o.o. Koprivnica**

Igma d.o.o. Koprivnica obavlja eksploataciju šljunka i pijeska te proizvodnju betona i betonskih elemenata. Modernim tehnološkim postupcima prerade prirodnog šljunka „Botovac“, tvrtka Igma d.o.o. Koprivnica proizvodi sve vrste agregata namijenjenih za prodaju i distribuciju kupcima na tržište te za vlastitu proizvodnju betona. Godišnji nivo proizvodnje kreće se oko 1 milijun tona.

U tvornici Igma d.o.o. Koprivnica godišnje se proizvodi oko 50 tisuća tona betonskih proizvoda. Uglavnom su namijenjeni niskogradnji s obzirom da su najveći kupci javna poduzeća i jedinice lokalne samouprave čiji

djelokrug obuhvaća uređenje javnih površina te izgradnju i popravak cesta, pruga te izvedbu kanalizacijskih sustava, kao i poduzeća koja izvođe radove unutar ovog područja.

U pogonima tvrtke Igma d.o.o. proizvode se i vodonepropusne betonske cijevi s ojačanom stjenkom raznih presjeka, sve u skladu sa zahtjevima norme HRN EN 1916, dok se betonska kontrolna okna proizvode u skladu sa zahtjevima norme HRN EN 1917. Paleta proizvoda upotpunjena je spojnim cijevima raznih profila i konusnim završecima.

Tijekom 2020. godine ukupno je prodano 24,4% više šljunčanih proizvoda, 9,5% više betonskih elemenata, dok je svježeg betona prodano 35,9% manje u odnosu na prošlu godinu. Prihodi od prodaje bilježe porast od 21,7%, dok su redovni troškovi poslovanja rasli 16,9% u odnosu na prošlu godinu. Ostvarena je EBITDA u iznosu od 12,78 milijuna kuna što je za 4,8 milijuna kuna više u odnosu na prošlu godinu.

#### **7.1.1.6. Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek**

Osnovna djelatnost Luke Tranzit Osijek d.o.o. Osijek jesu pretovar, skladištenje i ostali lučki poslovi, a po instaliranim kapacitetima i skladišnom prostoru, najveća je riječna luka u Hrvatskoj.

Uz to, svakako je važan i povoljan zemljopisni položaj, iskustvo pretovara gotovo svih vrsta roba, šest lučkih dizalica, željeznički kolosijeci kao i blizina kargo zračne luke. Tvrtka se nalazi u sustavu međunarodnoga plovnog puta Dunav na prometnom koridoru posavski i podunavski dio i to 13 km istočno od ušća Drave u Dunav. Na području Slavonije i Baranje nalazi se 68% plovnih putova u Republici Hrvatskoj.

Društvo je u 2020. godini ostvarilo ukupne poslovne prihode u iznosu od 18,079 milijuna kuna što je više u odnosu na prošlu godinu za 14,6%, te pozitivnu EBITDU od 2,741 milijuna kuna kao rezultat rasta prihoda od prodaje.

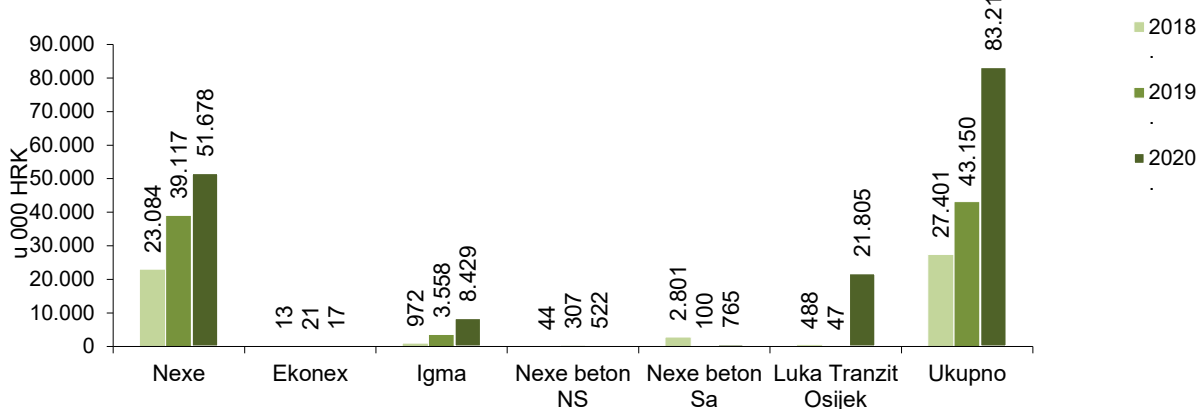
#### **Investicijska ulaganja u Nexe cement, betone i agregate**

Investicijska ulaganja Nexe d.d. Našice u 2020. godini iznosila su 51,678 milijuna kuna, a veći dio odnosi se na rekonstrukciju hladnjaka klinkera, drobilicu za pripremu RDF i sustav doziranja RDF-a na izmjenjivač topline, zamjenu djela plašta peći, rekonstrukciju izmjenjivača, te na redovno investicijsko održavanje.

Visokom razinom ulaganja u Nexe d.d. Našice u proteklim razdobljima omogućeno je proširenje kapaciteta u segmentu proizvodnje, djelotvorna proizvodnja cementa kroz supstituciju klasičnih energenata alternativnim izvorima energenata (otpadna ulja, gume, pijesak), zadovoljenje svih ekoloških normi, proširenje infrastrukture kroz završetak izgradnje silosa cementa i industrijskoga kolosijeka kako bi se zadovoljile sve zahtjevnije potrebe kupaca na tržištu. Kako bi proizvodnja bila što djelotvornija, u energetske se bilanci planira dodatno povećanje postojećega udjela alternativnih goriva, tj. otpadnih ulja, guma, RDF-a, SRF-a. Nastavlja se sa aktivnosti oko uvođenja dodatnih količina alternativnog goriva SRF-a (oporabljeno kruto gorivo) koje će doprinijeti još djelotvornijoj proizvodnji.

Od ostalih značajnijih ulaganja u segmentu Nexe cement, betoni, agregati su ulaganja u mehanizaciju i opremu u tvrtki IGMA Koprivnica.

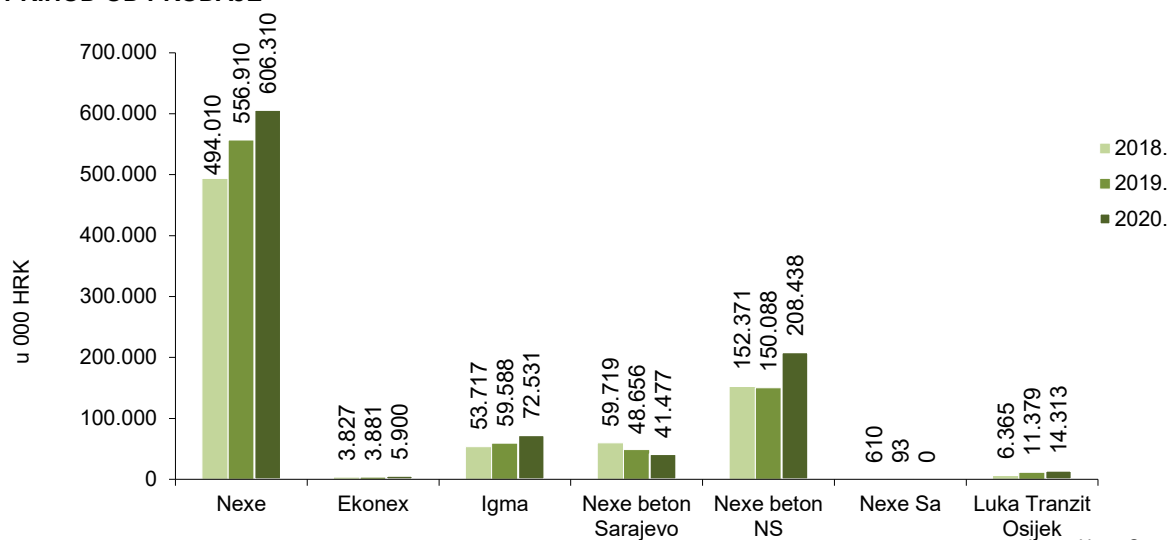
## INVESTICIJE



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

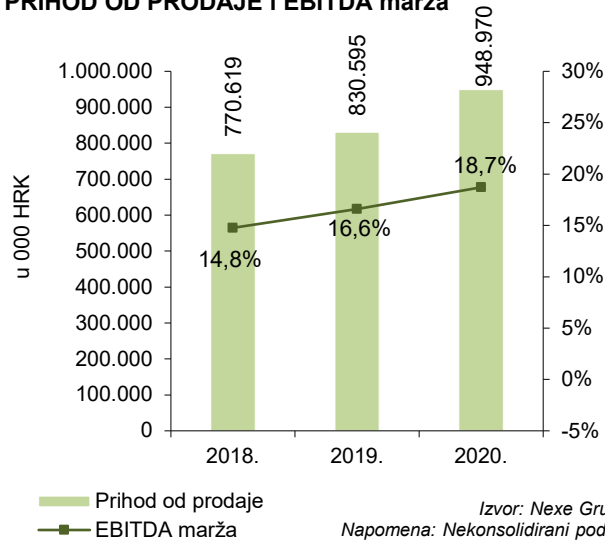
### 7.1.1.8. Ključni pokazatelji poslovanja Nexe cement, betoni i agregati

## PRIHOD OD PRODAJE

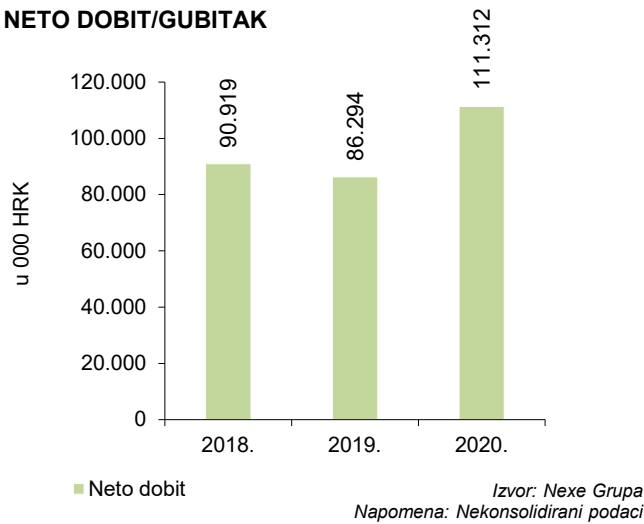


Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

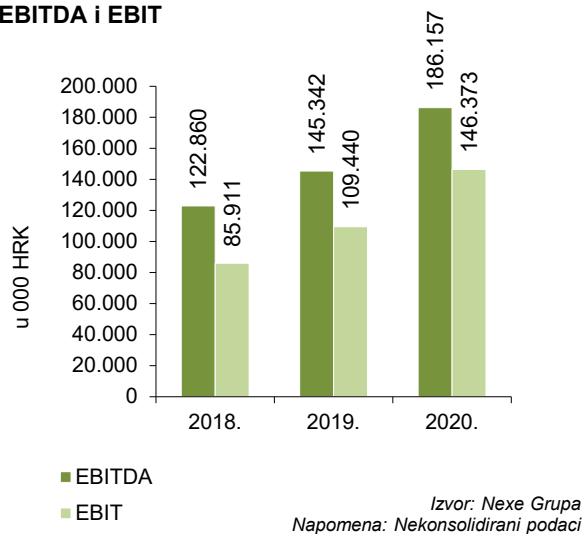
### PRIHOD OD PRODAJE i EBITDA marža



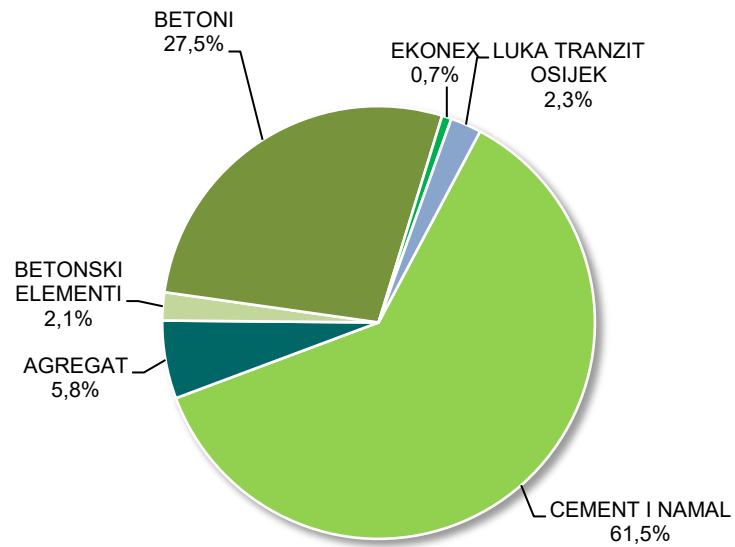
### NETO DOBIT/GUBITAK



### EBITDA i EBIT

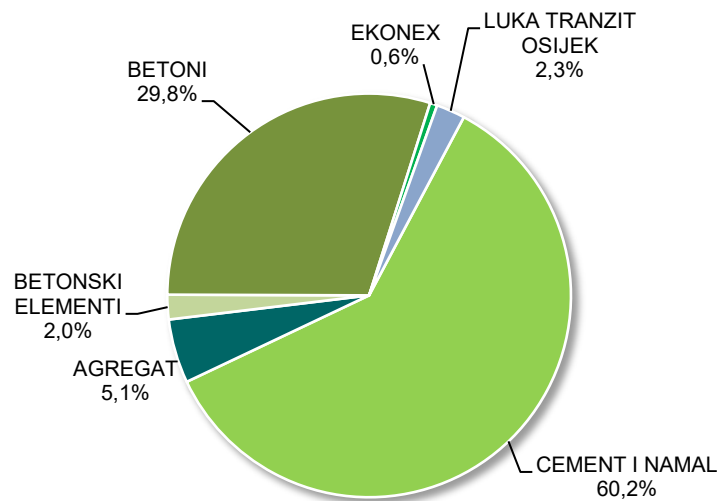


**PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2020. GODINI**



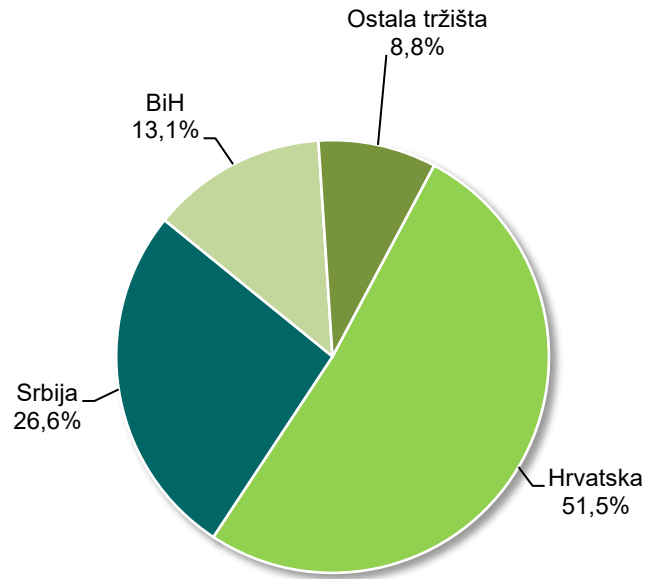
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

**PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2019. GODINI**



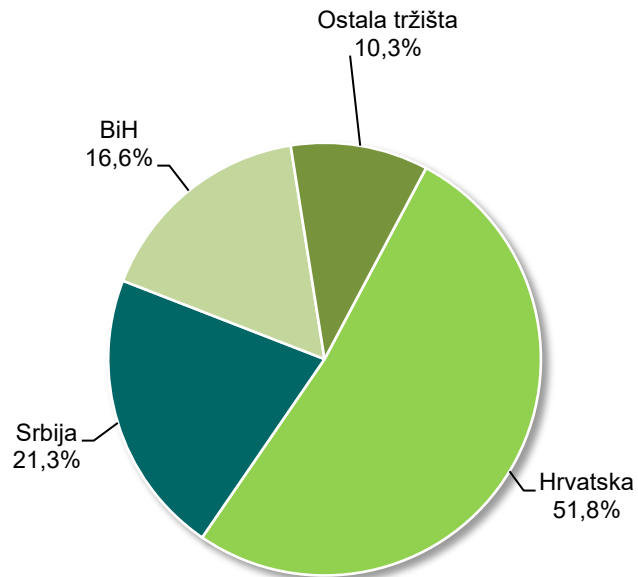
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

**PRIHOD OD PRODAJE PO TRŽIŠTIMA U 2020. GODINI**



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

**PRIHOD OD PRODAJE PO TRŽIŠTIMA U 2019. GODINI**



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci



## **7.1.2. Nexe cigla, crijep, keramika**

### **7.1.2.1. Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo**

Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo je najveći proizvođač opekarskih proizvoda u Bosni i Hercegovini, a paletu proizvoda čine termo program, klasični blok, euro-pregradne ploče i stropne ispune. Godišnji kapacitet tvornice kreće se oko 86 milijuna JNF.

Osim prodaje u Bosni i Hercegovini, Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo svoje proizvode izvozi i u Hrvatsku na tržište Dalmacije te u Crnu Goru. U ovoj tvornici dodatni energent petrol-koks uveden je još krajem 2011. godine.

Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo posjeduje certifikat za sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2000 i prva je tvornica, unutar Nexe Grupe, koja je ishodila Okolinsku dozvolu koja propisuje emisije u zrak, emisije u vode, uređenje okoliša, emisije buke, kvalitetu zraka, monitoring i izvješćivanje prema nadležnim tijelima.

Tijekom 2020. godine prodano je 71,6 milijuna JNF opeke što je 3,3% manje u odnosu na realizaciju iz prošle godine, uz 5,1% veće prihode od prodaje. Ostvarena je i pozitivna operativna dobit, EBITDA, u iznosu od 6,73 milijuna kuna te je za 1,86 milijuna kuna veća u odnosu na prošlu godinu. U 2020. godini bilježi se porast zaliha od 1,4 milijuna kuna, te rast materijalnih troškova za 4,7% kao posljedica 8% rasta proizvodnje te porasta troškova održavanja. Uz materijalne troškove prisutan je i porast troška plaća za 8%.

### **7.1.2.2. Dilj d.o.o. Vinkovci**

Dilj d.o.o. Vinkovci osnovan je davne 1922. godine, a bavi se proizvodnjom crijepa. Tvrtka je to tradicije i kontinuiteta, orijentirana na kupca, koja uvijek nastoji ispuniti očekivanja kupaca s obzirom na kvalitetu i cijenu svojih proizvoda. Dilj d.o.o. Vinkovci posjeduje certifikat kvalitete ISO 9001:2008.

Asortiman tvrtke Dilj d.o.o. Vinkovci obuhvaća i crjepove velikoga formata koji bilježe vrlo zapažene tržišne rezultate.

Proizvodni program tvrtke Dilj d.o.o. Vinkovci obuhvaća sljedeće vrste crjepova:

- Oktavijan
- Cezar
- Dioklecijan
- Glinex kontinental
- Glinex rustik
- Glinex klasik
- Mediteran
- Mediteran antik
- Specijalne crjepove.

U prijašnjim godinama kroz kontinuirana ulaganja napravljeni su veliki pomaci u efikasnosti proizvodnih procesa kako u segmentu crijepa tako i cigle. U djelu crijepa povećani su proizvodni kapaciteti linija, dodatno je smanjen škart te specifični utrošci energije i materijala. U okviru proizvodnje cigle znatno je smanjena potrošnja plina jeftinijim energentom petrol-koksom. Tijekom godina proširen je i asortiman proizvoda što je dodatno utjecalo na kontinuirani rast prihoda.

U 2020. godini ukupno je proizvedeno 49,1 milijuna JNF-a opeke što je 11% više u odnosu na prošlu godinu. Prodaja je ostvarena u iznosu od 40,9 milijuna JNF-a što je 23% manje u odnosu na prošlu godinu. Prihodi od prodaje cigle iznosili su 17,187 milijuna kuna što je 3,35 milijuna kuna manje u odnosu na prošlu godinu. U djelu crijepa ostvarena je proizvodnja od 2,332 mil. m<sup>2</sup> što je veća količina u odnosu na prošlu godinu za 7%. Ostvarena je prodaja od 2,13 milijuna m<sup>2</sup> što je manje za 15% u odnosu na prošlu godinu. Prihodi od prodaje crijepa ostvareni su u iznosu od 108,303 milijuna kuna što je za 7,8% manje u odnosu na prošlu godinu. Ostvaren je porast prodajnih cijena. Na pad količina cigle i crijepa najvećim dijelom utjecala je kriza izazvana širenjem pandemije virusa COVID-19 i to na svim tržištima. U segmentu cigle i crijepa osjetili smo najveći pad. Već krajem godine, pojavom cjepiva, rezultati su se počeli popravljati tako da u idućoj godini očekujemo nastavak tog trenda i vraćanje na količine iz prijašnjih godina.

Ukupno, gledajući i ciglu i crijep, ostvaren je pad prihoda od prodaje od 9% u odnosu na prošlu godinu. Istovremeno je ostvaren i pad operativnih troškova poslovanja za 9,2% kao posljedica porasta zaliha te znatno nižih ostvarenih cijena plina kao glavnog energenta. EBITDA za 2020. godinu iznosi 41,638 milijuna kuna i veća je u odnosu na 2019. godinu za 4,724 milijuna kuna.

#### **7.1.2.3. Polet a.d. Novi Bečej**

AD Polet IGK Novi Bečej proizvođač je Nexe crijepa u Srbiji. Tvrtka je to tradicije i kontinuiteta čiji su temelji postavljeni još 1907. godine. Značajnija ulaganja u modernizaciju tvornice pokrenuta su krajem devedesetih godina prošloga stoljeća, a dodatni zamah tehnološkom unaprjeđenju bio je i ulazak u sustav Nexe Grupe 2003. godine, čime je nastavljen niz važnih investicijskih ulaganja u modernizaciju kapaciteta i uvođenje novih proizvoda – crijepa Ideal, specijalnih crjepova, Glinex trenda, Klasik plusa.

Nexe cigla u Srbiji proizvodi se u tvornici opeke u Sremskim Karlovcima i kupcima nudi klasični i termo program. Kapacitetom tvornice od 135 milijuna JNF godišnje najveći smo proizvođač opeke i prvi proizvođač euro bloka velikoga formata u Srbiji. Društvo ima uveden Sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2008. Krajem 2012. godine kao dodatni energent uveden je petrol-koks čime su stvorene pretpostavke za jeftiniju i konkurentniju proizvodnju.

Tijekom 2020. godine nastavljeni su investicijski radovi na liniji za proizvodnju crijepa C-2 kroz rekonstrukciju na tunelu peći, vagonima peći, vagonima tunelske sušare, te presi.

U 2020. godini proizvedeno je 2,613 m<sup>2</sup> crijepa što je za 18% više u odnosu na godinu prije. Prodano je 2,562 m<sup>2</sup> crijepa što je porast od 12%. Prihodi od prodaje crijepa veći su 16,5% u odnosu na 2019 godinu kao posljedica i dodatnog rasta prodajnih cijena u 2020. godini.

U djelu cigle ostvarena je proizvodnja od 100,9 mil. JNF-a što je za 11% manje u odnosu na prošlu godinu. Prodano je od 110,3 milijuna JNF-a opekarskih proizvoda, što je 2,6% više u odnosu na godinu prije, dok su prihodi rasli 8,8%. I ovdje su kao i u segmentu crijepa tijekom 2020. godine ostvarene veće prodajne cijene u odnosu na 2019. godinu.

Ukupna operativna dobit (EBITDA) ostvarena je u iznosu od 38,352 milijuna kuna što je za 8,7 milijuna kuna ili 29,3% veći iznos u odnosu na ostvarenje prošle godine. Rezultat je to rasta prihoda od prodaje te niže ostvarenih cijena energije.

#### **7.1.2.4. Polet keramika d.o.o. Novi Bečej**

Polet - keramika d.o.o. Novi Bečej bavi se proizvodnjom zidnih i podnih keramičkih pločica. Godišnje proizvodi oko 2.000.000 m<sup>2</sup> keramičkih pločica kompatibilnih i suvremenih dekora te 800.000 komada bordura. Nexe

keramika, uz prisutnost na tržištu Srbije, orijentirana je i na inozemna tržišta poput Rumunjske, Bosne i Hercegovine, Makedonije, Crne Gore, Hrvatske i Mađarske.

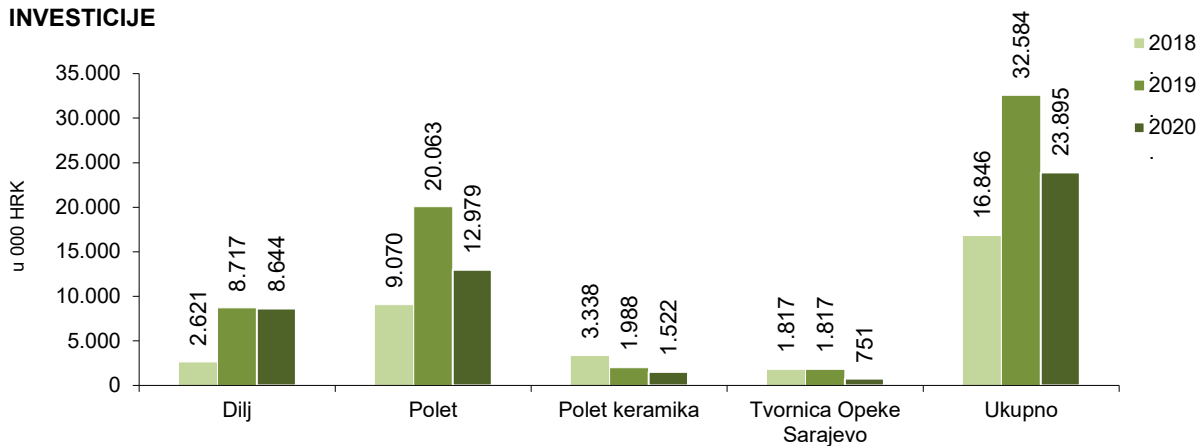
Programi pločica Nexe keramike Trend line, Biscotti, Classic, Sotto osiguravaju kupcima mogućnost izbora i izražavanja vlastite kreativnosti.

U 2020. godini ostvarena je prodaja pločica od 1,371 milijuna m<sup>2</sup>, što je manje 9% u odnosu na prošlu godinu. Ostvarena je negativna EBITDA u iznosu od 1,585 milijuna kuna kao posljedica manjih prihoda od prodaje, uslijed utjecaja pandemije izazvane virosom COVID-19.

#### 7.1.2.5. Investicijska ulaganja u Nexe ciglu, crijep i keramiku

Od značajnijih ulaganja u Nexe crijep i keramiku u 2020. godini nastavljeni su radovi na rekonstrukciji kompletne linije C2 za proizvodnju crijeva, te investicijsko održavanje na liniji za proizvodnju opeke u pogonu Stražilovo. U Dilj je nastavljena rekonstrukcija na sušari i peći linije 2 kroz koju će se dobiti veći kapaciteti proizvodnje te manji specifični trošci plina. Ukupna investicijska ulaganja u Nexe crijepu i keramici u 2020. godini iznosila su 23,9 milijuna kuna.

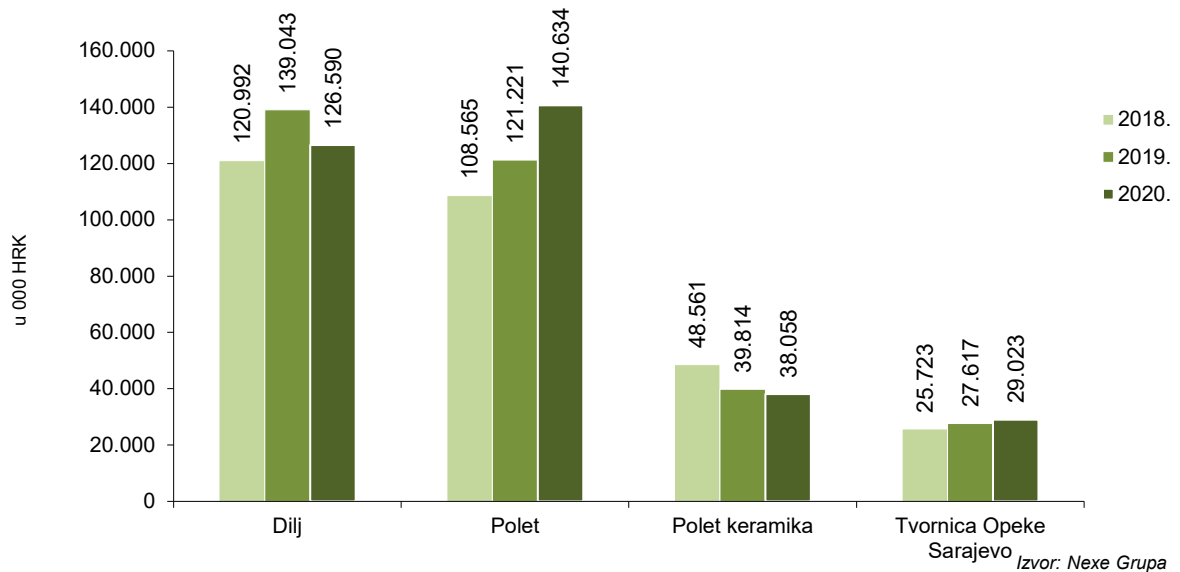
#### INVESTICIJE



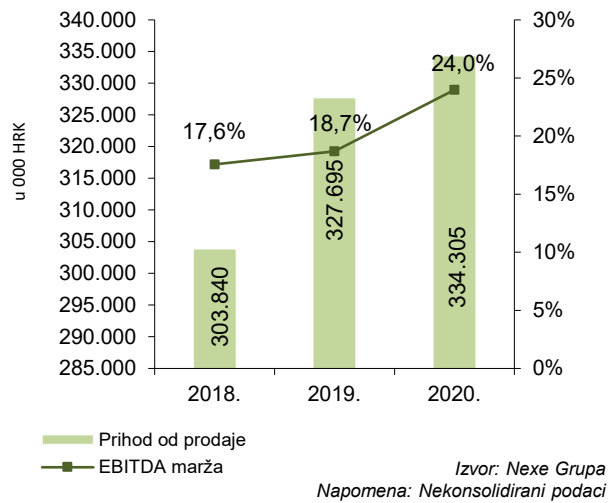
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### 7.1.2.6. Ključni pokazatelji poslovanja za Nexe ciglu, crijep i keramiku

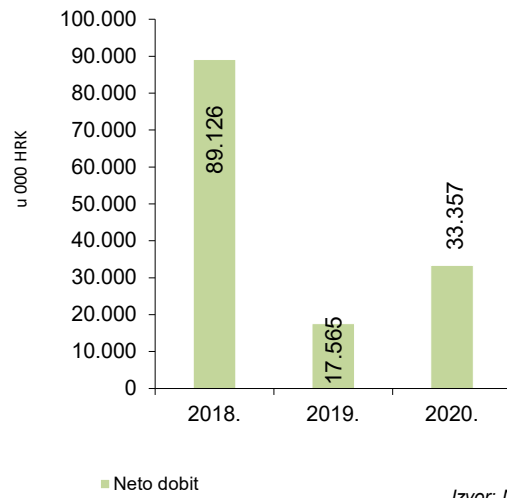
#### PRIHOD OD PRODAJE



#### PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA

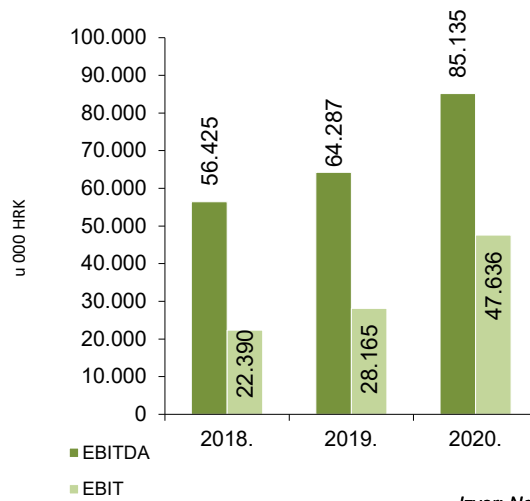


### NETO DOBIT/GUBITAK



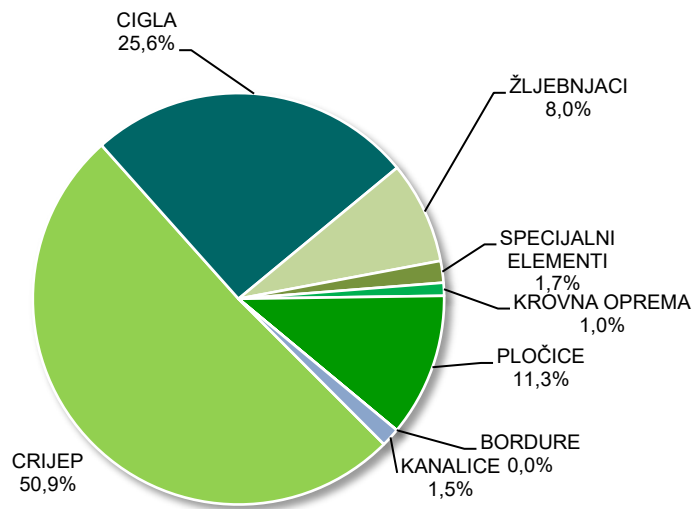
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### EBITDA I EBIT



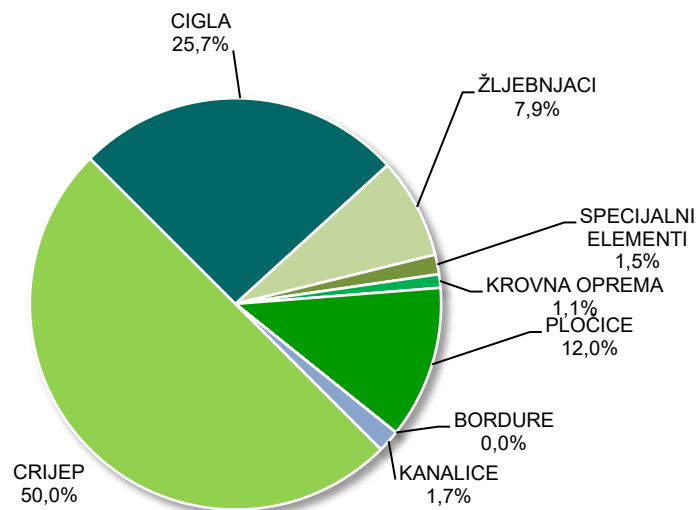
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2020. GODINI



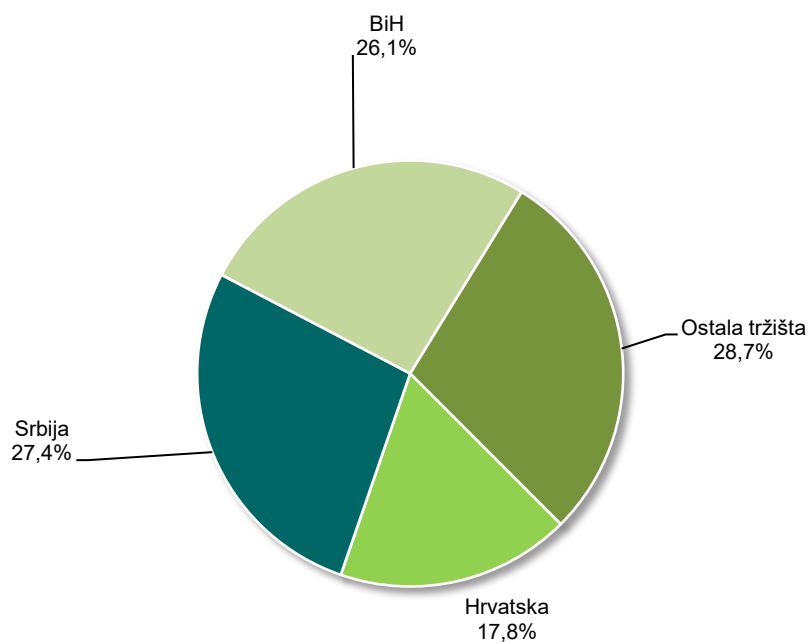
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2019. GODINI



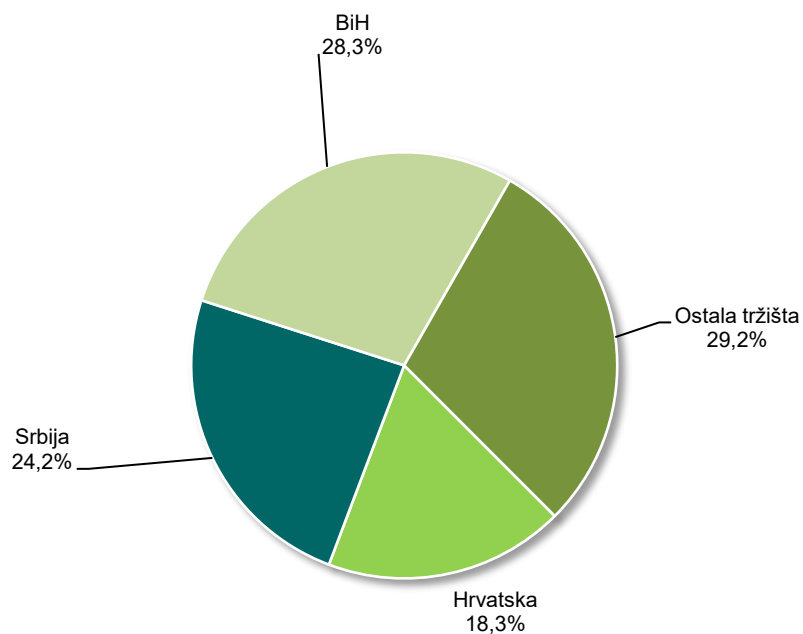
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### PRIHOD OD PRODAJE PO TRŽIŠTIMA U 2020. GODINI



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### PRIHOD OD PRODAJE PO TRŽIŠTIMA U 2019. GODINI



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### 7.1.3. Nexe građenje

#### 7.1.3.1. Nexe gradnja d.o.o. Našice

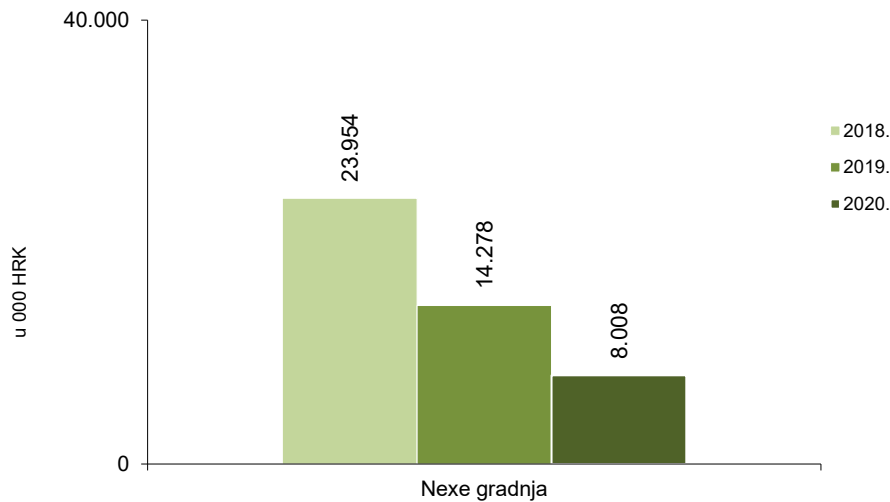
Osnovna djelatnost Nexe gradnje d.o.o. Našice je izvođenje građevinskih radova u visokogradnji i niskogradnji. Tvrtka je licencirana i posjeduje suglasnost za obavljanje djelatnosti građenja – za građevine javne namjene skupina A.

U 2020. godini ostvareni su ukupni poslovni prihodi u iznosu od 11,621 milijuna kuna, uz negativnu EBITDU u iznosu od 38 tisuća kuna.

Znatno su smanjene aktivnosti. Tvrtka više ne izlazi na javne natječaje. Obavljaju se samo aktivnosti prema zahtjevima povezanih društava. Najznačajniji projekat u 2020. godini bio je izgradnja Kurije Mihailović investitora Nexe d.d. Ovaj projekat u planu je da se završi do 2022. godine.

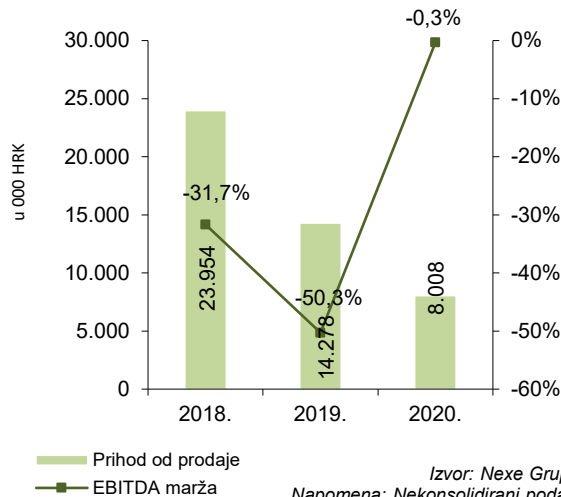
#### 7.1.3.2. Ključni pokazatelji poslovanja Nexe građenja

##### PRIHOD OD PRODAJE



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci  
GP Put podaci za I-VI 2013.

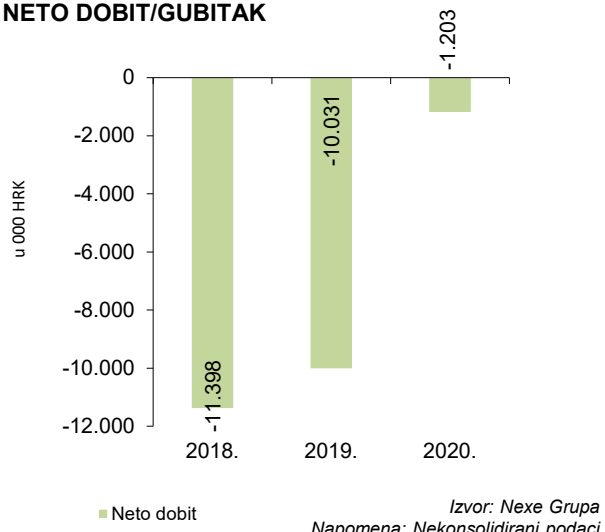
##### PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA



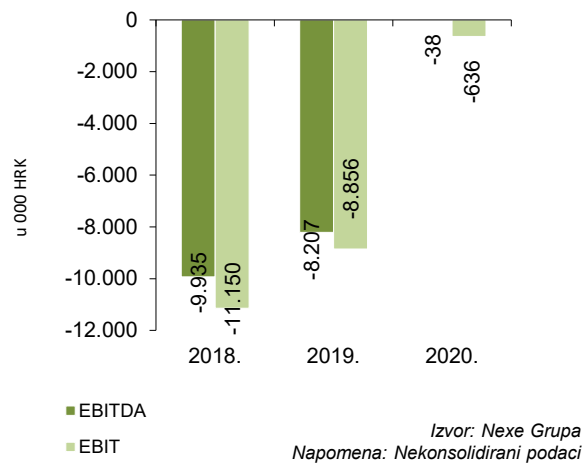
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci



### NETO DOBIT/GUBITAK



### EBITDA I EBIT



#### 7.1.4. Ostale djelatnosti

Ostale djelatnosti obuhvaćaju tvrtke koja se bave trgovinom i uslugama:

- Nexe Invest d.o.o. Našice
- Cement market d.o.o. Našice
- N-Invest d.o.o. Sarajevo
- Nexe d.o.o. Sarajevo

##### 7.1.4.1. Nexe Invest d.o.o. Našice

Nexe Invest d.o.o. Našice bavi se održavanjem i upravljanjem nekretninama. Društvo je osnovano u listopadu 2017. godine od strane društva Nexe gradnja d.o.o. Našice, a od travnja 2018. godine u 100%-tnom je vlasništvu društva Nexe d.d. Našice. Društvo je u 2020. godini od najma prostora i prodaje nekretnina ostvarilo prihode u iznosu od 3,638 milijuna kuna.

##### 7.1.4.2. Cement market d.o.o. Našice

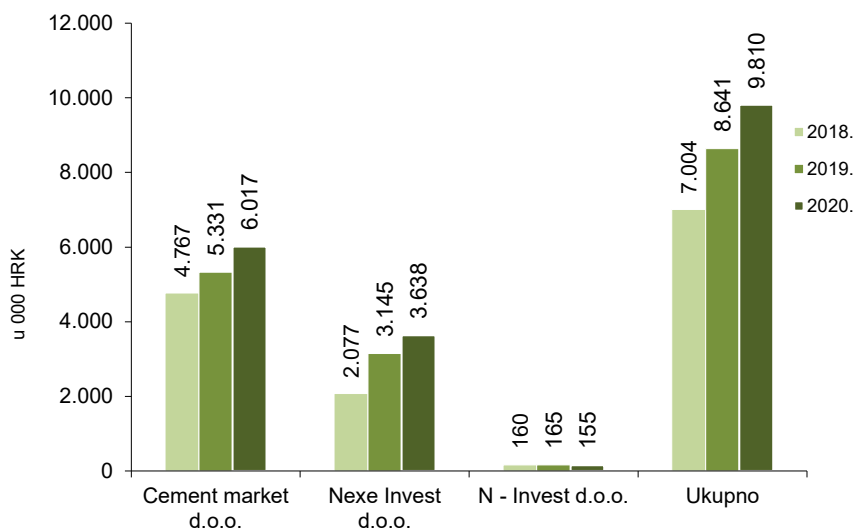
Cement-market d.o.o. za trgovinu i usluge (skraćeno CE-MA) je poduzeće koje se bavi prodajom građevinskoga materijala. Društvo je u vlasništvu Dilj d.o.o. Vinkovci od kraja 2017. godine. Društvo je u 2020. godini ostvarilo prihode od prodaje građevinskog materijala u iznosu od 5,904 milijuna kuna.

##### 7.1.4.3. N-Invest d.o.o. Sarajevo

N-Invest d.o.o. Sarajevo bavi se iznajmljivanjem i upravljanjem vlastitim nekretninama. Društvo je osnovano u ožujku 2017. godine od strane društva Nexe d.o.o. Sarajevo, a od listopada 2017. godine u 100%-tnom je vlasništvu društva Nexe grupa d.d. Našice. Društvo je u 2020. godini od najma prostora ostvarilo prihode u iznosu od 155 tisuća kuna.

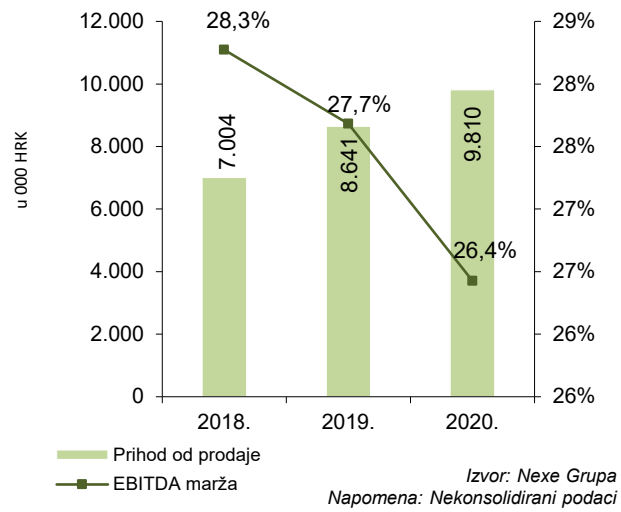
##### 7.1.4.4. Ključni pokazatelji poslovanja Ostalih djelatnosti

#### PRIHOD OD PRODAJE

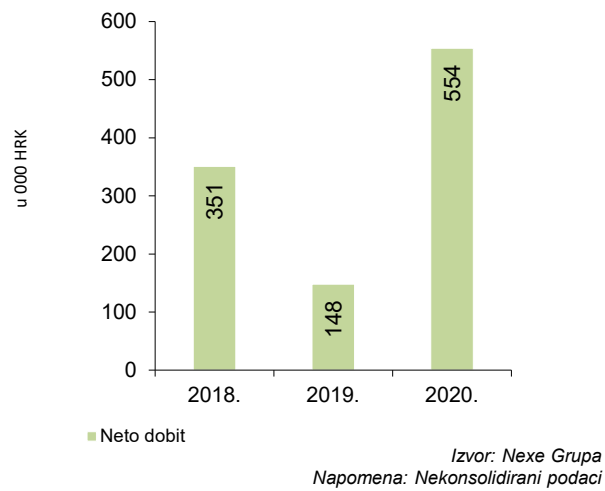


Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

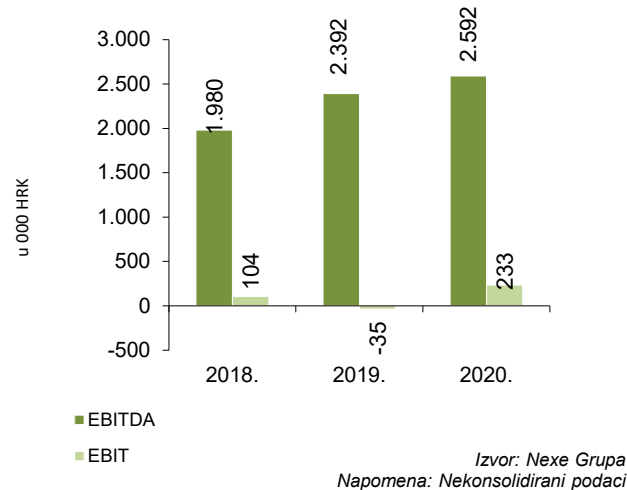
### PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA



### NETO DOBIT/GUBITAK



### EBITDA I EBIT



## 7.1.5. Nexe Grupa

### 7.1.5.1. Investicijska ulaganja u Nexe Grupi

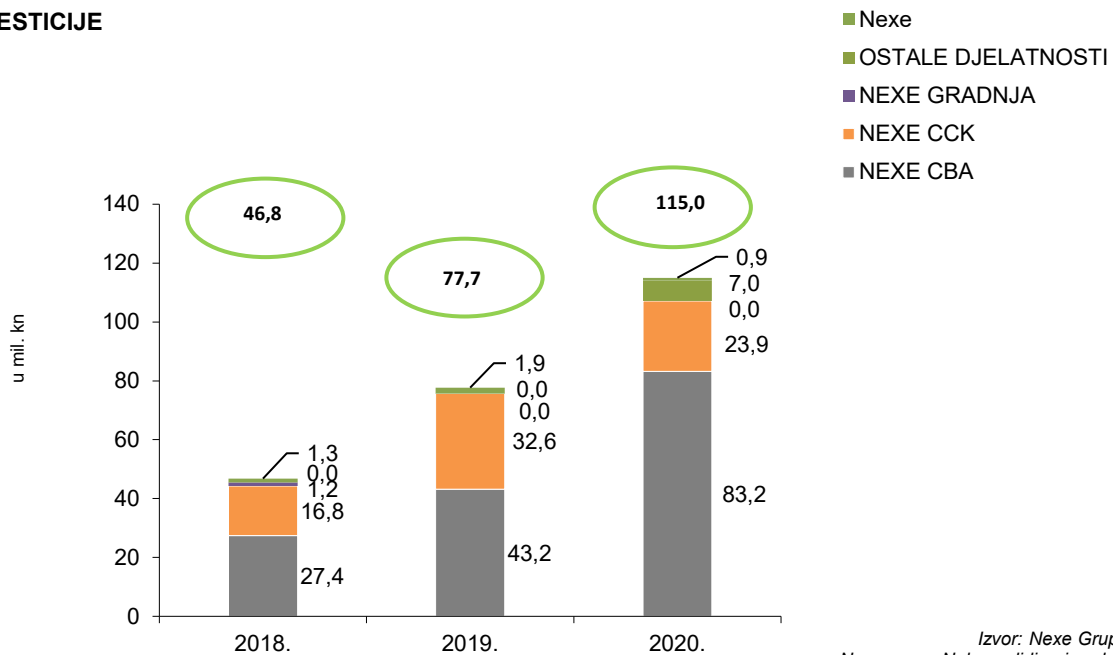
U skladu s trenutnim uvjetima poslovanja, investicije su primarno usmjerene u projekte koji za cilj imaju smanjenje troškova, povećanje energetske efikasnosti i povećanje stupnja zaštite okoliša.

Najznačajnije investicije odnose se na ulaganja u Nexe d.d. Našice i to najvećim djelom na rekonstrukciju hladnjaka klinkera, drobilicu za pripremu RDF i sustav doziranja RDF-a, na izmjenjivač topline, zamjenu djela plašta peći, rekonstrukciju izmjenjivača te na redovno investicijsko održavanje. U dijelu betona i agregata izvršene su investicije najvećim djelom u proizvodnu opremu, mehanizaciju i transportna sredstva.

Od značajnijih ulaganja u Nexe ciglu, crijep i keramiku u 2020. godini nastavljeni su radovi u Poletu na rekonstrukciji kompletne linije C2 za proizvodnju crijepa, te investicijsko održavanje na liniji za proizvodnju opeke. U Dilj je završena rekonstrukcija na sušari i peći linije 2.

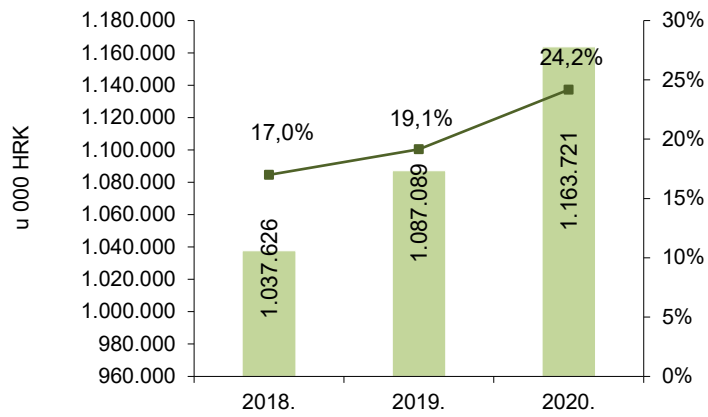
Investicijska ulaganja u 2020. godini ostvarena su u iznosu od 115,0 milijuna kuna što je 37,33 milijuna kuna više u odnosu na 2019. godinu. Od ukupne vrijednosti investicija, 72% čine investicije u okviru segmenta Cement, betoni i agregati, a 21% u okviru segmenta Cigla, Crijep i Keramika.

#### INVESTICIJE



### 7.1.5.2. Ključni pokazatelji poslovanja u Nexe Grupi

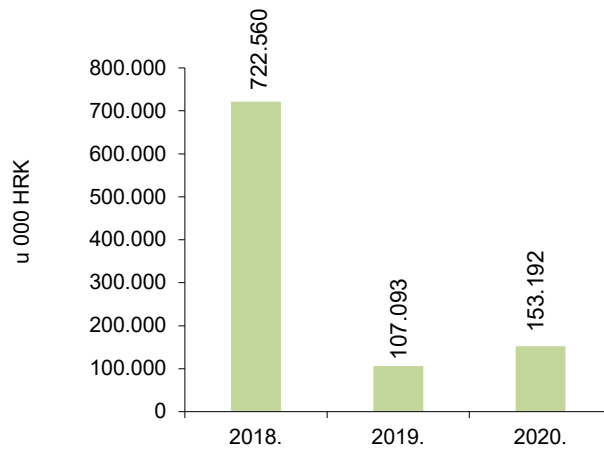
#### PRIHODI I EBITDA MARŽA



■ Poslovni prihodi  
■ EBITDA marža

Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Konsolidirani podaci

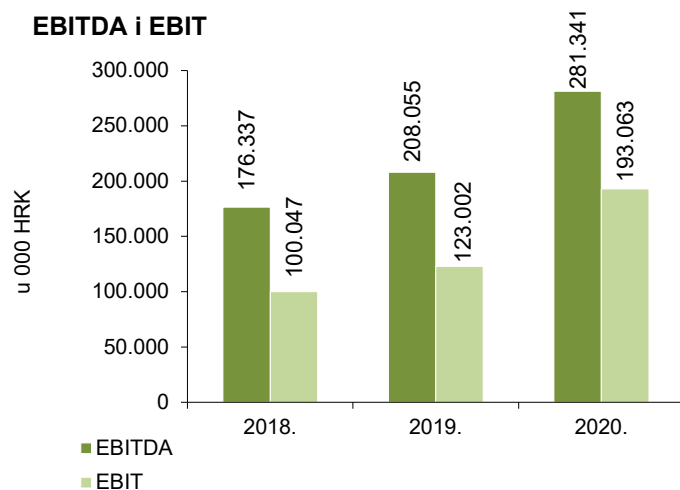
#### NETO DOBIT/GUBITAK



■ Neto dobit

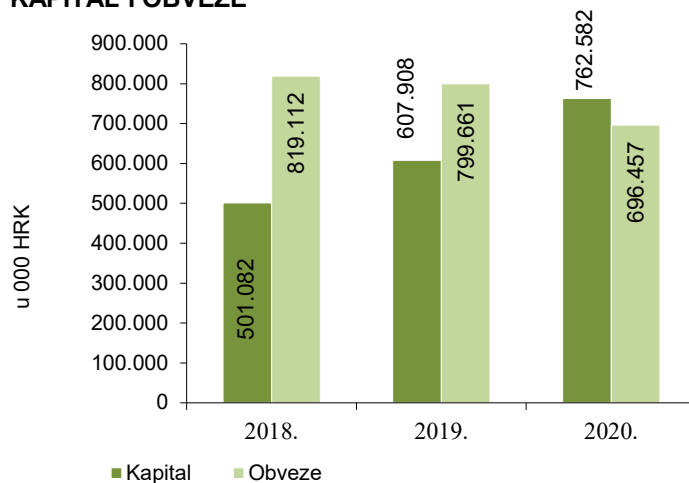
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Konsolidirani podaci

### EBITDA i EBIT



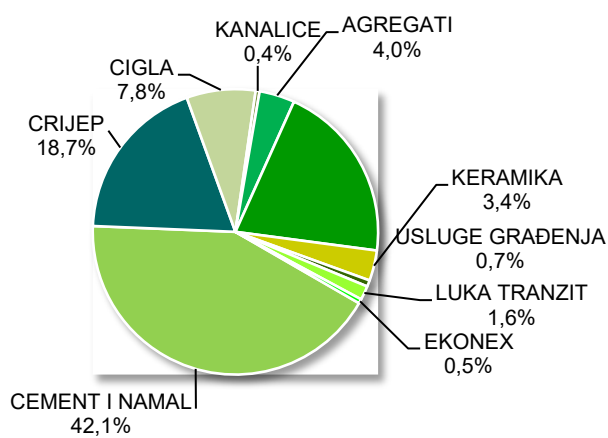
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Konsolidirani podaci

### KAPITAL I OBVEZE



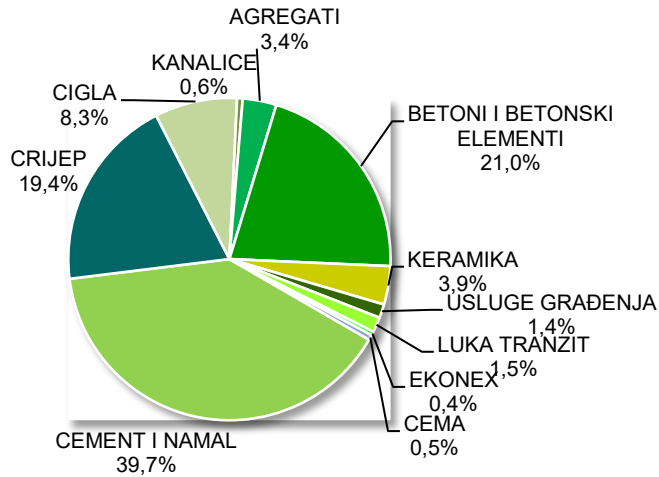
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Konsolidirani podaci

### PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2020. GODINI



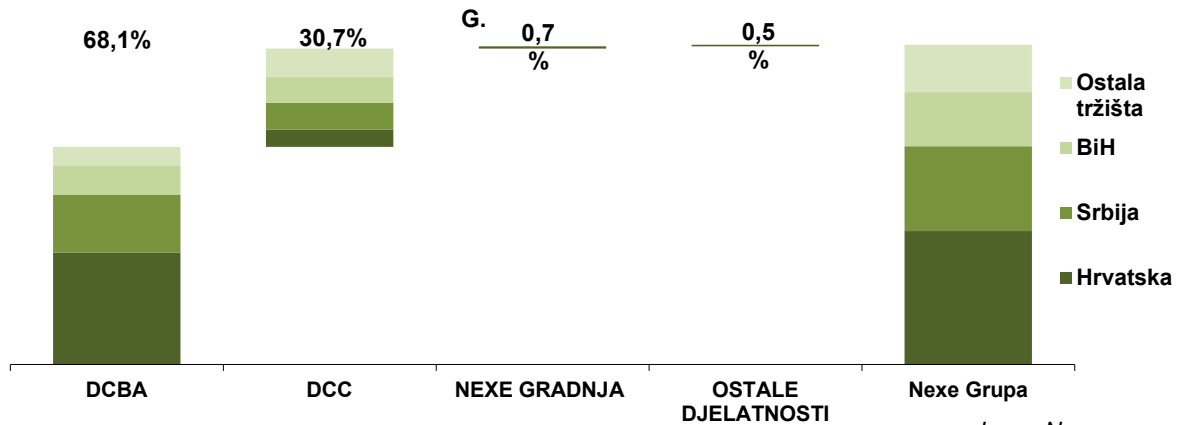
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

**PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2019. GODINI**



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

**PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA PO GRUPAMA I TRŽIŠTIMA U 2020.**



Izvor: Nexe grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

Hrvatska	41,8%	Srbija	26,5%	BiH	16,9%	Ostala tržišta	14,8%
----------	-------	--------	-------	-----	-------	----------------	-------

Nexe Grupa je u 2020. godini ostvarila ukupne konsolidirane prihode u iznosu od 1.189.217.285 kuna, što je u odnosu na ostvareni konsolidirani prihod u 2019. godini više za 5,73%. Glavni razlog su veći ostvareni prihodi od prodaje.

Konsolidirani prihodi od prodaje u 2020. godini ostvareni su u iznosu od 1.104.795.449 kuna, što čini rast od 7% u odnosu na 2019. godinu. Po svim vrstama proizvoda osim keramike ostvaren je rast. Rast je ostvaren na tržištu Hrvatske i Srbije, te na Ostalim tržištima i to prije svega na tržištu Mađarske i Rumunjske. Osim količinskog rasta ostvaren je i cjenovni rast čemu je doprinio i značajan rast građevinske aktivnosti unatoč krizi izazvanoj pandemijom virusa COVID-19.

U 2020. godini zaustavljen je pozitivan ekonomski zamah koji je započeo 2015. godine te je hrvatsko gospodarstvo u prvoj polovini 2020. godine ostvarilo pad u iznosu od 7,4% u odnosu na prvo polugodište 2019. Pritom je u prvom tromjesečju ostvaren čak blagi rast u odnosu na isto razdoblje prošle godine (0,4%),

dok je zbog koronakrize u drugom tromjesečju zabilježen rekordan pad BDP-a na godišnjoj razini u iznosu od 15,1%. Iako je najizraženiji pad izvoza, svakako zabrinjava i pad investicija na godišnjoj razini u drugom tromjesečju u iznosu od 14,7% (prosječan pad u prvom polugodištu 5,8%). Očekivani pad hrvatskog gospodarstva u 2020. godini kretao se između 8% i 11%, dok se, unatoč prognoziranom oporavku već u 2021. godini, ne očekuje da će se hrvatsko gospodarstvo do kraja 2021. godine vratiti na razinu onog iz 2019. godine. Međutim, unatoč drastičnom padu ukupnog gospodarstva, građevinarstvo je jedan od rijetkih sektora, koje je raslo i u drugom tromjesečju 2020. (0,3% u odnosu na isto tromjesečje 2019., nakon rasta 6,4% u prvom tromjesečju) te se njegov udio u BDP-u povećao na preko 5% (u odnosu na 4,4% u 2019.).

Iako je ukupan broj izdanih građevinskih dozvola u razdoblju od siječnja do srpnja 2020. godine u usporedbi s istim razdobljem 2019. godine manji za 13,5% u prvih sedam mjeseci 2020. obujam građevinskih radova u Hrvatskoj veći je za 3,3% u odnosu na isto razdoblje 2019. godine (uz rast zaposlenosti u tom sektoru).

Iz navedenog bi se dalo zaključiti kako je građevinski sektor u Hrvatskoj otporan na koronakrizu, međutim jako je bitno kako će se stvari nastaviti odvijati u budućnosti jer sve prošle brojke odnosne se na projekte koji su ugovoreni ranije.

U neizvjesnim gospodarskim okolnostima, kada smanjenje investicija predstavlja ogroman rizik za građevinski sektor, itekako je važno nastaviti sa započetim investicijama ali i poticati i olakšavati nove, kako u javnom tako i u privatnom sektoru. Izdašni javni paketi pomoći mogli bi ne samo podržati brzi oporavak već i biti praćeni programima javnih ulaganja.

Puno je projekata koji su pred nama u idućim godina prije svega obnova Zagreba i okolice te obnova također potresom pogođenog sisačko - petrinjskog kraja, nastavak postojećih i najava novih infrastrukturnih projekata, nastavak programa energetske obnove zgrada, korištenje EU fondova za ulaganje u infrastrukturu u cilju regionalnog razvoja, nastavak izgradnje Pelješkog mosta, trgovačkog centra Špansko, nastavak VC koridora prema Mađarskoj, Most Svilaj na granici sa BiH, početak radova na Termoelektrani Ugljevik u Tuzli, u Srbiji nastavak izgradnje Beograda na vodi te početak izgradnje Novog Sada na vodi.

Nexe Grupa usredotočena je na povećanje svojeg udjela na tržištu građevinskog materijala na kojima je prisutna. To širenje ovisi o gospodarskom rastu tih zemalja, kao i o sposobnosti Nexe Grupe da se prilagodi i bude fleksibilna na izuzetno konkurentnom tržištu

Grupa je u 2020. godine ostvarila 970.657.816 kuna troškova redovnog poslovanja, što je u odnosu na 2019. godinu više za 0,68% odnosno za 6,57 milijuna kuna. Rasli su troškovi osoblja kao posljedica zapošljavanja novih ljudi, prije svega u društvima Nexe, Dilj, Polet i Igma, te djelom i kao posljedica rasta plaća uvjetovana boljim rezultatima poslovanja naročito u zadnje dvije godine. Ostvareni su manji materijalni troškovi kao posljedica veće energetske učinkovitosti u proizvodnji te nižim cijenama energenata koji su ostvareni tijekom 2020. godine.

Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 1.001.655.310 kuna koji u odnosu na prošlogodišnje ukupne rashode bilježe rast od 0,5%. Ostvarena operativna dobit EBITDA na konsolidiranom nivou iznosi 281.341.347 kuna te je za 73,287 milijuna kuna veća u odnosu na prošlu godinu. Ostvarena dobit Grupe za 2020. godinu iznosi 153.191.773 kune.

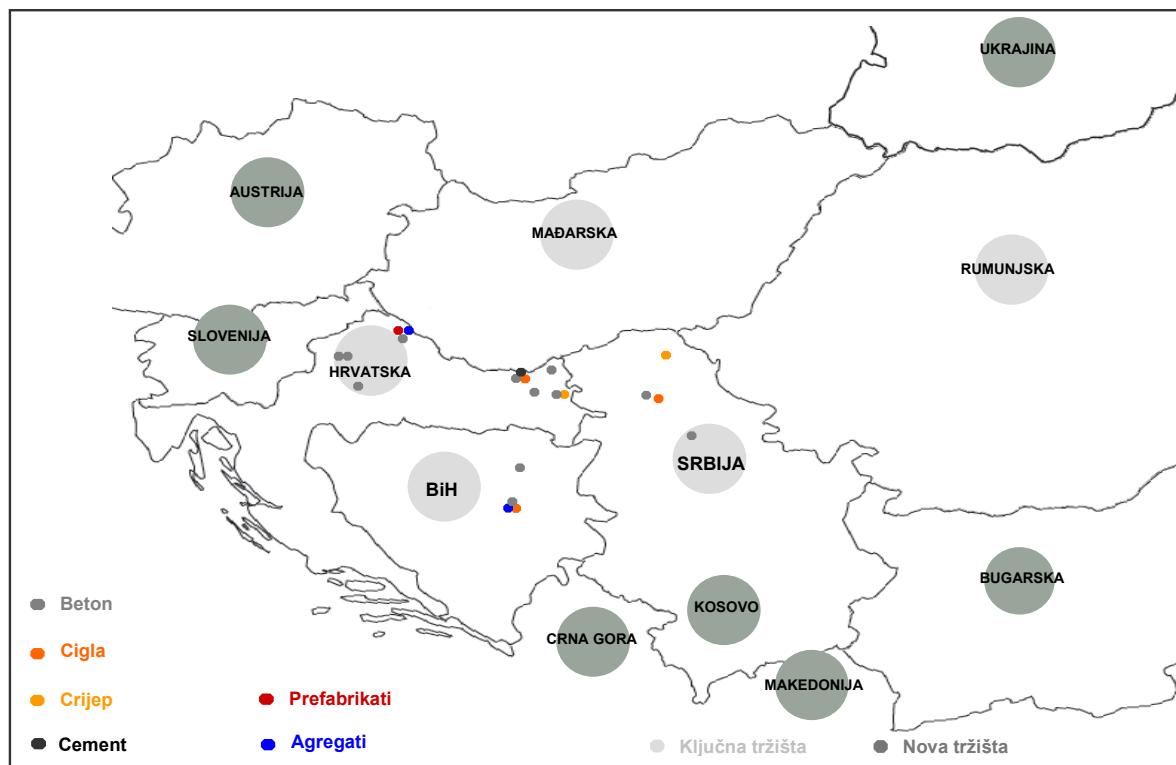
Zahvaljujući dosadašnjim investicijskim ulaganjima u naše tvornice u energetske efikasnost, modernizaciju postojećih i izgradnju novih postrojenja, razvoj novih i unapređenje kvalitete postojećih proizvoda stvorili smo prostor za daljnje unapređenje naših tržišnih pozicija. Također očekujemo da će se kroz investicijske projekte u Hrvatskoj, te daljnje infrastrukturne projekte u Bosni i Hercegovini te Srbiji, povećati plasman naših roba i usluga.



## 8. Strategija razvoja

Strategijom razvoja Nexe Grupa kontinuirano postavlja najviše standarde kako bi ispunila očekivanja kupaca kroz nove proizvode i usluge. Nastoje se proizvesti proizvodi koji će zadovoljiti potrebe u svim segmentima tržišta na kojima je prisutna Nexe Grupa, uz uvažavanje lokalnih posebnosti.

Nexe Grupa vodi se strategijom rasta i troškovnom učinkovitošću kroz alternativne izvore energije prema principima održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja.



Očekivanja u 2021. godini temeljena su prije svega na trenutnoj situaciji na tržištima na kojima posluje Nexe Grupa. Fokus će biti na optimizaciji poslovanja kroz djelotvornije korištenje jeftinijih energenata (ugljen i petrol koks) te povećanje udjela alternativnih goriva u ukupnoj energetske bilanci).

Jedna od većih prepreka gore navedenim mogućnostima je nelikvidnost tržišta koja dolazi kao rezultat makroekonomskih utjecaja na gospodarstvo u cjelini. Utjecaj na poslovanje također ima tečajni rizik odnosno stabilnost tečaja. Velike tečajne razlike u dijelu finansijskih rashoda tvrtki članica Nexe Grupe posebno su izražene kod društava koja svoje poslovne prihode temelje na izvozu roba ili imaju značajnije iznose kreditnih obveza vezanih uz strane valute. Rast tečaja usko je povezan s rastom stope inflacije u zemlji što za posljedicu ima pad kupovne moći stanovništva.

S obzirom na još uvijek prisutan problem nelikvidnosti gospodarskoga sustava, naša očekivanja za 2021. godinu sveli smo na zadržavanje postojeće razine aktivnosti tako da nema značajnijega rasta u pogledu prihoda. Posebna pozornost usmjerit će se na troškovnu stranu i njihovu maksimalnu racionalizaciju te na upravljanje likvidnošću odnosno novčanim tokovima. Očekujemo nastavak investicijskih aktivnosti koje su započete u 2020. godini prije svega u segmentu cementa i crijepa koji će nam u budućnosti donijeti uštede u procesu proizvodnje prije svega na energiji i efikasnijem vođenju procesa proizvodnje.

U 2021. godini očekuje se nastavak započetih infrastrukturnih projekata te otvaranje i pokretanje novih koji su pretpostavka i nosioci daljnjeg gospodarskog oporavka.

## **9. Rizici poslovanja**

### **9.1. Rizik industrije**

Industrija građevinskog materijala ovisna je o razvoju graditeljstva koje je izravno povezano s općim stanjem gospodarstva. Unutar svakoga tržišta u regiji u kojoj Nexe Grupa posluje graditeljstvo je ciklično i ovisno o gradnji stambenih i poslovnih objekata, o ulaganjima u javnom sektoru te o ulaganjima države u infrastrukturne projekte. Rast na tržištu graditeljstva povezan je jednim djelom i sa rastom bruto domaćega proizvoda na pripadajućem geografskom tržištu. Isto tako, financijski rezultati Nexe Grupe ovisni su i o kretanju BDP-a država u kojima Nexe Grupa posluje. Na građevinska tržišta također utječu i drugi makroekonomski čimbenici, poput demografskih čimbenika, kretanja kamatnih stopa na dugoročna zaduženja i dostupnost financiranja te potrošnja i politike monetarnih vlasti i države, koji su izvan kontrole Nexe Grupe.

Sadašnje slabo globalno gospodarsko okruženje dovelo je do značajnoga pada u sektoru graditeljstva općenito. Ako se globalna graditeljska tržišta nastave smanjivati ili ako ne dođe do oporavka od ovakvih okolnosti ili taj oporavak bude vrlo spor, to bi moglo imati bitan nepovoljan učinak na poslovanje, financijski položaj i poslovne rezultate Nexe Grupe.

Politika Vlade, kada je riječ o razvoju transportne infrastrukture, gradnji u javnom sektoru i stanogradnji, ima značajan učinak na potražnju za proizvodima Nexe Grupe te, posljedično i na njezinu profitabilnost. Budući prihod Nexe Grupe djelomično ovisi i o tekućim ili očekivanim potporama, uključujući i one potpore koje čine dio javnih programa gospodarskog oporavka u sektoru graditeljstva koji se provode ili se planiraju provesti na nekoliko tržišta Nexe Grupe kao što su Hrvatska, Srbija, Bosna i Hercegovina, Mađarska, Rumunjska i Slovenija. Ako se državna potrošnja smanji ili se odustane od programa potpore graditeljstvu, potražnja za građevinskim materijalom Nexe Grupe bit će manja od očekivane. Rezovi u državnoj potrošnji mogli bi smanjiti sredstva raspoloživa za potrošnju na proizvode Nexe Grupe, što bi moglo imati bitan i nepovoljan učinak na prodaju i dobit Nexe Grupe.

Nexe Grupa je usredotočena na povećanje svojeg udjela na tržištu građevinskog materijala u Hrvatskoj, Srbiji, Bosni i Hercegovini, Mađarskoj, Rumunjskoj i Sloveniji. To širenje ovisi o gospodarskom rastu tih zemalja, kao i o sposobnosti Nexe Grupe da se prilagodi i bude fleksibilna na izuzetno konkurentnom tržištu.

### **9.2. Rizik konkurencije**

Tržišta na kojima Nexe Grupa posluje su regionalna tržišta kojima dominiraju uglavnom regionalni i lokalni čimbenici konkurentnosti. Ti čimbenici osobito uključuju broj konkurenata na danom tržištu, stupanj vertikalne integriranosti takvih konkurenata i njihove cjenovne politike, razvoj regionalne potražnje i kapaciteta, dostupnost i cijenu sirovina, učinak ostalih troškova, mogući ulazak dodatnih konkurenata na tržišta ili promjene u uvjetima tržišnog natjecanja kroz povećanja uvoza ili prvih uvoza na tržišta od strane konkurenata. Slijedom toga, cijene koje bi Nexe Grupa mogla naplaćivati svojim kupcima vjerojatno se neće bitno razlikovati od cijena ostalih proizvođača istih proizvoda na istim tržištima. Sukladno tome, profitabilnost Nexe Grupe načelno je ovisna o stupnju potražnje za takvim građevinskim materijalom i uslugama u cjelini te o sposobnosti da kontrolira svoju djelatnost i troškove poslovanja. Cijene na tim tržištima podložne su promjenama u odgovoru na razmjerno male promjene u ponudi i potražnji, općim ekonomskim uvjetima te u ostalim tržišnim uvjetima koji nisu pod kontrolom Nexe Grupe. Kao posljedica toga, Nexe Grupa u budućnosti se može suočiti s padom cijene, marže ili prodaje.

K tome, ti čimbenici često su podložni različitim događajima na tržištima na kojima Nexe Grupa posluje. Pojedinačni regionalni i lokalni čimbenici konkurencije mogli bi se u budućnosti promijeniti, značajno zaoštravajući konkurenciju u pojedinim regijama ili državama. Ulazak na tržište novih konkurenata ili rast uvoza građevinskog materijala na tržištima na kojima Nexe Grupa posluje mogli bi dovesti do prevelike ponude u tim regijama, a možda i do prekapacitiranosti tih tržišta, što bi imalo za posljedicu pad cijena proizvoda.

Da bi zadržala ili dodatno ojačala svoj položaj na tržištu, Nexe Grupa se oslanja na tekuća ulaganja u područjima razvoja i proizvodnje te na svoju mrežu usluga i distribucije.

### **9.3. Ekološki rizik**

Ekološki rizik predstavlja moguća zakonska regulativa koja se odnosi na klimatske promjene. Tijekom 2020. godine nastavljeno je sa aktivnostima vezano za dodjelu besplatnih jedinica emisija CO<sub>2</sub> za razdoblje 2021.-2025. godine. Ovo dovodi do dodatnog opterećivanja već opterećenog gospodarstva pa tako i tvrtki Nexe Grupe koje su obveznici ishođenja Dozvole za emisiju stakleničkih plinova. Zahtjevi za zaštitom okoliša i monitoringom sastavnica okoliša sve su veći te se i značajna sredstva ulažu kako bi se maksimalno ispunili svi zahtjevi propisani okolišnim dozvolama.

Politika energije, zaštite okoliša, zdravlja i sigurnosti Nexe d.d. Našice prikazuje opredijeljenost tvrtke održivom razvoju i neprekidnom poboljšavanju svojih procesa te smanjivanju negativnog utjecaja, kako na okoliš tako i na zdravlje i sigurnost zaposlenih te racionalnu uporabu energije.

### **9.4. Tehnološki rizik**

Stalnim ulaganjem u novu tehnologiju, praćenjem svjetskih trendova u korištenju raznih dodataka za proizvodnju gotovih proizvoda te zamjenom postojećih energenata s alternativnim gorivima, tvrtke u sustavu Nexe Grupe koriste ove mjere kako bi se aktivno zaštitile i upravljale tehnološkim rizikom koji je prisutan u industriji građevinskih materijala.

### **9.5. Upravljački i kadrovski rizik**

Stručan, iskusan i motiviran management na svim hijerarhijskim razinama, jedan je od preduvjeta za ostvarenje strategije i ciljeva poslovanja Nexe Grupe. Posebna se pozornost posvećuje edukaciji zaposlenika što je od velikog značaja za njihov osobni razvoj i razvoj Nexe Grupe u cjelini. Provođenjem projekta Fokusiranoga razvoja stručnjaka i managera čiji je cilj, sukladno strateškim ciljevima poslovanja Nexe Grupe, unaprijed pripremiti grupu mladih stručnjaka i managera za buduće izazove koji su iskazali potencijal i spremnost za osobni razvoj za potencijalna radna mjesta više razine zahtjevnosti, minimiziran je rizik odlaska ključnih managera koji bi eventualno mogao imati negativan utjecaj na poslovanje Nexe Grupe.

## 10. Nefinancijsko izvješće

### 10.1. Zaštita okoliša

Tijekom 2020. godine provedene su redovne aktivnosti praćenja stanja okoliša te obaveznog izvješćivanja. Nastavljena je dobra suradnja sa institucijama i nadležnim tijelima. Sve tvrtke su redovno izvršavale svoje obveze po pitanju emisija stakleničkih plinova ali i ostalih sastavnica okoliša sukladno obvezama iz relevantnih dozvola i propisa.

Tvrtke redovno izrađuju sva zakonska izvješća i dostavljaju nadležnim tijelima uključujući podatke za Registar onečišćivanja okoliša (ROO), Godišnje izvješće o kontinuiranom i povremenom mjerenju emisija u zrak, Izvješća o sakupljanju i uporabi otpada, Izvješća o ispuštanjima u vode i drugo.

Redovito se provodi održavanje i kontrola stabilnosti automatskog mjernog sustava (AMS) sukladno QAL-3 iz norme HRN EN 14181 u Nexe d.d.

Mjerenja provedena u 2020. godini su bila:

VRSTA MJERENJA	UČESTALOST MJERENJA	IZVOĐAČ MJERENJA
MJERENJE EMISIJE U ZRAK PRAŠKASTIH TVARI, SO <sub>2</sub> I NO <sub>x</sub>	KONTINUIRANO	NEXE d.d.
MJERENJE EMISIJE U ZRAK TOC, HCl, HF i NH <sub>3</sub>	KONTINUIRANO TIJEKOM SUSPALJIVANJA OTPADA	NEXE d.d.
MJERENJE EMISIJE U ZRAK DIOKSINA I FURANA TE TEŠKIH METALA	DVA PUTA GODŠINJE TIJEKOM SUSPALJIVANJA OTPADA	OVLAŠTENA ORGANIZACIJA
MJERENJE EMISIJE PRAŠKASTIH TVARI, SO <sub>2</sub> I NO <sub>x</sub> I UKUPNIH TALOŽNIH TVARI TE SADRŽAJ TEŠKIH METALA U NJOJ	KONTINUIRANO	NEXE d.d. OVLAŠTENA ORGANIZACIJA
MJERENJE EMISIJE U ZRAK PRAŠKASTIH TVARI (OTPRAŠIVAČI)	POVREMENO (JEDNOM U 5 GODINA)	OVLAŠTENA ORGANIZACIJA
MJERENJE KAKVOĆE OTPADNIH VODA	KVARTALNO	OVLAŠTENA ORGANIZACIJA
UMJERAVANJE SUSTAVA ZA KONTINUIRANO MJERENJE EMISIJA ONEČIŠĆUJUĆIH TVARI	JEDANPUT U DVIJE GODINE	OVLAŠTENA ORGANIZACIJA
ANALIZE OTPADA I ENERGENATA	PO ISTEKU IZVJEŠĆA I ZA POTREBE IZRAČUNA EMISIJA CO <sub>2</sub>	OVLAŠTENA ORGANIZACIJA

Rezultati kontinuiranog mjerenja Nexe d.d. i to na parametre onečišćenja: emisije praškastih tvari, SO<sub>2</sub>, NO<sub>2</sub>, TOC, HCl, HF i NH<sub>3</sub> na ispustu rotacijske peći, prikazani su u tablici i dijagramima ispod:

Mjesec	onečišćujuća tvar (mg/Nm <sup>3</sup> )						
	NO <sub>2</sub>	SO <sub>2</sub>	PT	TOC	HCl	HF	NH <sub>3</sub>
	GVE						
	500	400	20	300	10	1	50
siječanj	432,66	301,91	4,97	73,67	4,88	0,15	8,87
veljača	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ožujak	408,10	249,77	4,50	127,08	5,42	0,05	8,41
travanj	427,69	264,15	3,88	193,05	6,44	0,22	22,24
svibanj	443,92	289,57	1,70	185,92	5,44	0,35	26,05
lipanj	458,98	278,76	1,69	246,01	5,86	0,37	34,12
srpanj	444,05	340,59	1,74	247,72	6,09	0,27	43,30
kolovoz	443,09	334,17	1,60	178,00	5,23	0,32	34,70
rujan	439,65	345,88	1,98	181,96	5,36	0,59	33,39
listopad	430,60	346,97	1,92	193,29	4,99	0,12	33,18
studeni	435,03	318,35	1,80	198,57	5,59	0,06	26,11
prosinac	435,70	337,97	2,15	205,23	5,56	0,13	26,94
prosjeak	439,14	309,83	2,54	184,59	5,53	0,24	27,03
prosječna dnevna vrijednost	437,98	312,79	2,46	187,31	5,54	0,25	27,88
mjerna nesigurnost	± 42,02	± 5,40	± 0,43	± 4,36	± 1,32	± 0	± 1,01

### Staklenički plinovi

Predaje emisijskih jedinica sa korisničkih računa na korisnički račun Registra EU obavljena su u zakonskom roku. Obveznicu su Nexe d.d. i Dilj d.o.o. Pogon I, Pogon Slavonka i Pogon Našice.

Izvjешće o emisijama stakleničkih plinova kao i izvješće verifikatora su dostavljeni u Ministarstvo zaštite okoliša i energetike u skladu sa propisima.

### Kvaliteta zraka

Kvaliteta zraka se prati u tvrtkama Nexe d.d. na lokaciji proizvodnje cementa u Našicama i proizvodnje betona u Osijeku te u tvrtki Dilj d.o.o. Pogon Našice. U Našicama se kvaliteta zraka prati putem ovlaštene tvrtke (ukupna taložna tvar i teški metali) i putem stanice za praćenje kvalitete zraka a podaci se kontinuirano dostavljaju u Ministarstvo zaštite okoliša i energetike. Na ostalim lokacijama Nexe d.d. i u tvrtki Dilj d.o.o. se prati ukupna taložna tvar i teški metali.

Prema rezultatima mjerenja, a sukladno regulativi RH zrak je klasificiran kao I kategorije u odnosu na NO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub> i lebdeće čestice PM10, a izmjerene količine ukupne taložne tvari, metala Pb, Cd, Tl, Ni, As i Hg u ukupnoj taložnoj tvari su bile ispod granične vrijednosti.

Svi podaci su dostupni na web stranicama Ministarstva zaštite okoliša i energetike.

Podaci o kvaliteti zraka sa mjerne stanice Zoljan - Nexe d.d.:

<b>STATISTIČKA OBRADA MJERNIH REZULTATA NA POSTAJI ZOLJAN ZA 2020. GODINU</b>			
<b>Statistički parametar / Onečišćujuća tvar</b>	<b>NO<sub>2</sub> µg/m<sup>3</sup></b>	<b>SO<sub>2</sub> µg/m<sup>3</sup></b>	<b>PM<sub>10</sub> µg/m<sup>3</sup> kor.</b>
Minimalna satna vrijednost	-3,75	0,21	-2,14
Maximalna satna vrijednost	86,42	99,24	371,41
Srednja vrijednost satnih vremena usrednjavanja	9,90	14,71	23,77
Median satnih vremena usrednjavanja	8,73	13,44	17,22
Percentil 99,73 satnih vremena usrednjavanja	-	56,34	-
Percentil 99,79 satnih vremena usrednjavanja	59,69	-	-
Minimalna 24 satna vrijednost	-1,04	0,93	3,32
Maximalna 24 satna vrijednost	36,30	42,76	214,51
Srednja vrijednost 24 satnih vremena usrednjavanja	9,90	14,71	23,51
Median 24 satnih vremena usrednjavanja	9,30	14,04	18,50
Percentil 99,2 24 satnih vremena usrednjavanja	-	29,58	-
Percentil 90,4 24 satnih vremena usrednjavanja	-	-	44,33
Valjanih rezultata satnih vremena usrednjavana (%)	99,80	99,80	91,50
Valjanih rezultata 24 satnih vremena usrednjavana (%)	100,00	99,40	93,20
Broj prekoračenja satnog GV	0	0	-
Broj prekoračenja 24 satnog GV	-	0	26
Prekoračenje godišnje GV	NE	-	NE
Prekoračenje praga upozorenja	NE	NE	-
Pragovi procjene	< donjeg	< donjeg	> gornjeg
Kategorija kvalitete zraka	prva	prva	prva

### Rezultati praćenja i mjerenja otpadnih voda

Tijekom 2020. godine se provodio redovan nadzor kvalitete otpadnih voda u skladu sa Okolišnim dozvolama i Vodopravnim dozvolama. Nije bilo prekoračenja propisanih vrijednosti.

### Gospodarenje otpadom

U 2020. godini U Nexe d.d. oko 39,5% energije iz fosilnog goriva supstituiralo se energijom iz alternativnih goriva kao nadomjestak ugljenoj prašini (gorivo iz otpada – 34.051 t, otpadna ulja I. i II. kategorije – 5.293 t, otpadni mulj – 2.859 t, otpad (dvostruk) – 2.360 t i otpadne automobilske gume – 167 t). U Organizaciji su zbrinjavane i ostale vrste otpada: otpadna biljna tkiva, otpad od keramike, narkotici, otpad iz uljare.

### 10.2. Energija

Sustav upravljanja energijom predstavlja iskorak prema boljem upravljanju energijom i troškovima. U Nexe d.d. je udio troška energenata u ukupnom trošku proizvodnje izuzetno visok i iznosi 45 - 50% ukupnih troškova.

Najveći udio troška u energentima i dalje zauzimaju fosilna goriva (ugljen, petrol koks, prirodni plin, dizel), a najveći potrošači energenata su rotacijska peć, mlin sirovine i mlinovi cementa.

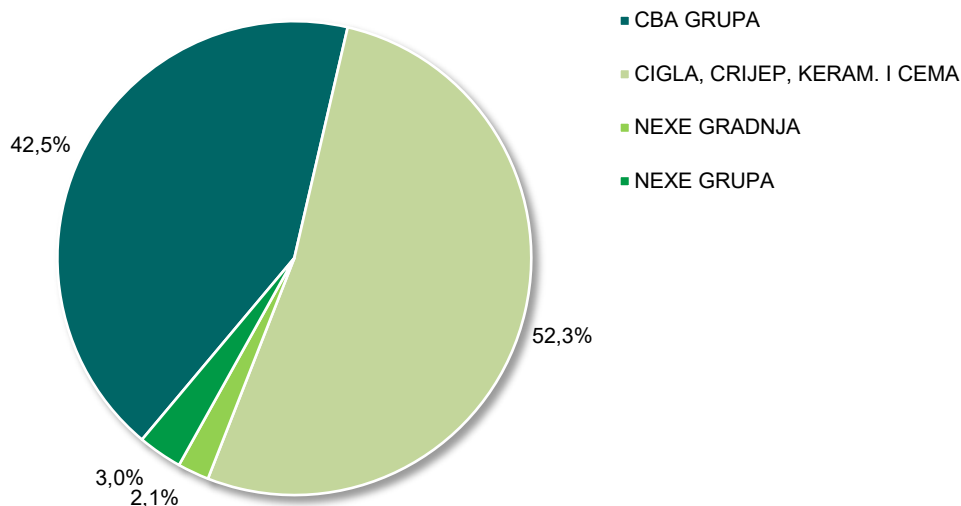
Uzimajući u obzir ISO 50001, energetska učinkovitost i globalno aktivnosti smanjenja emisija CO<sub>2</sub>, svake godine se radi na smanjenju udjela fosilnih goriva. Zadnjih godina trend je smanjenja udjela fosilnih goriva sa povećanjem udjela postojećih alternativna goriva koja se koriste i uvođenjem novih goriva u postrojenju.

Nexe d.d. će narednih godina uložiti dodatne napore da bi se postigle maksimalne razine korištenja alternativnih goriva i povećala ukupna energetska učinkovitost cijelog postrojenja.

### 10.3. Ljudski resursi

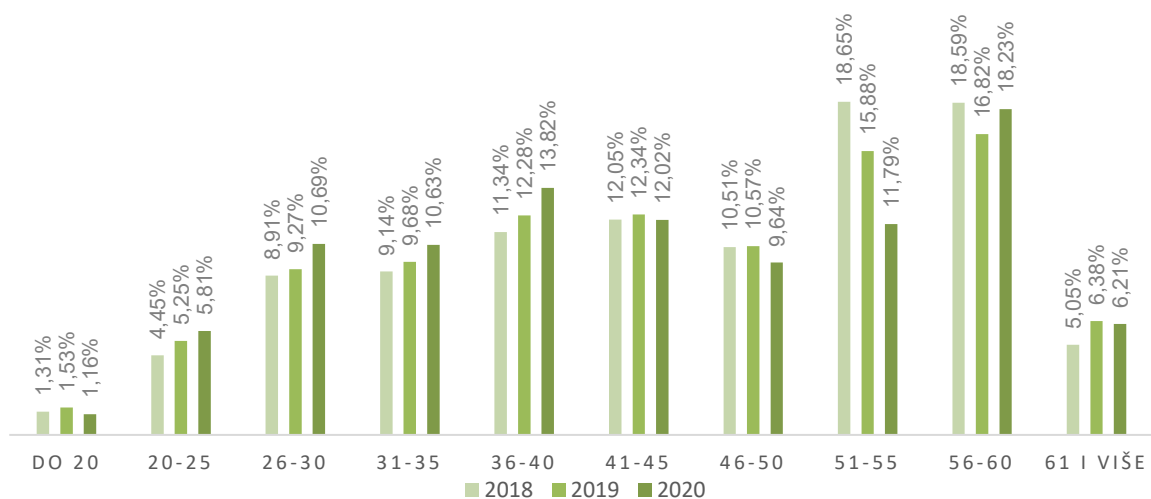
Na kraju 2020. godine u Nexe Grupi ukupno je bilo 1.722 zaposlenih, od čega u Nexe cementu, betonima i agregatima 732, u Nexe cigli, crijevu i keramici 901, u Nexe gradnji 37, u Nexe grupi d.d. 52.

#### PREGLED ZAPOSLENIKA PO DIVIZIJAMA



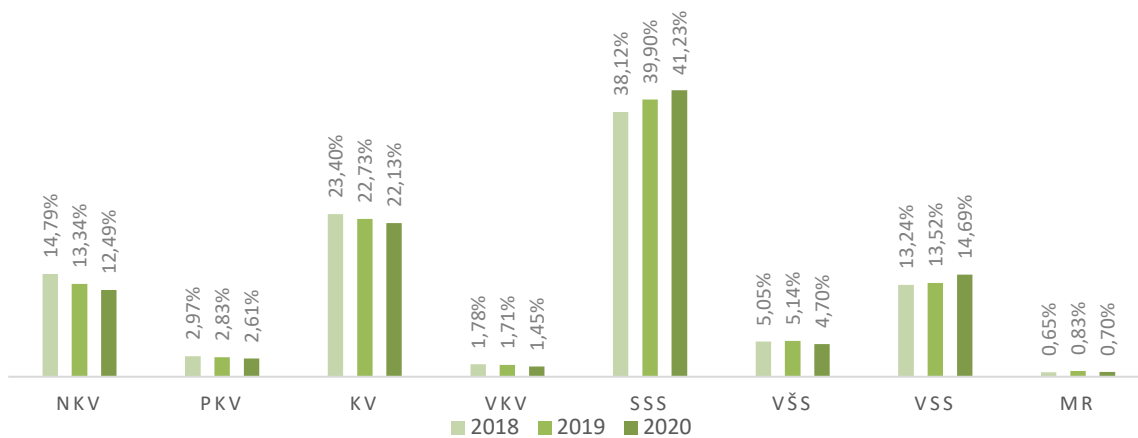
Izvor: Nexe Grupa

#### DOBNA STRUKTURA GRUPE NA DAN 31.12.



Izvor: Nexe Grupa

## KVALIFIKACIJSKA STRUKTURA GRUPE NA DAN 31.12.

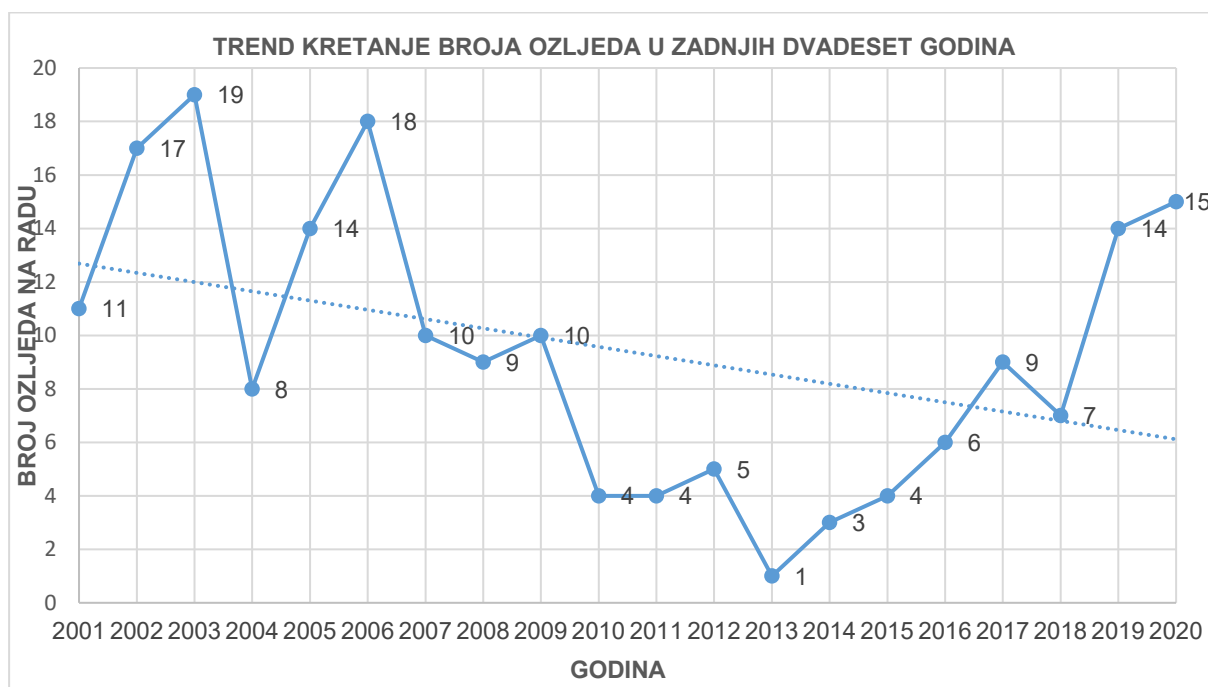


Izvor: Nexe Grupa

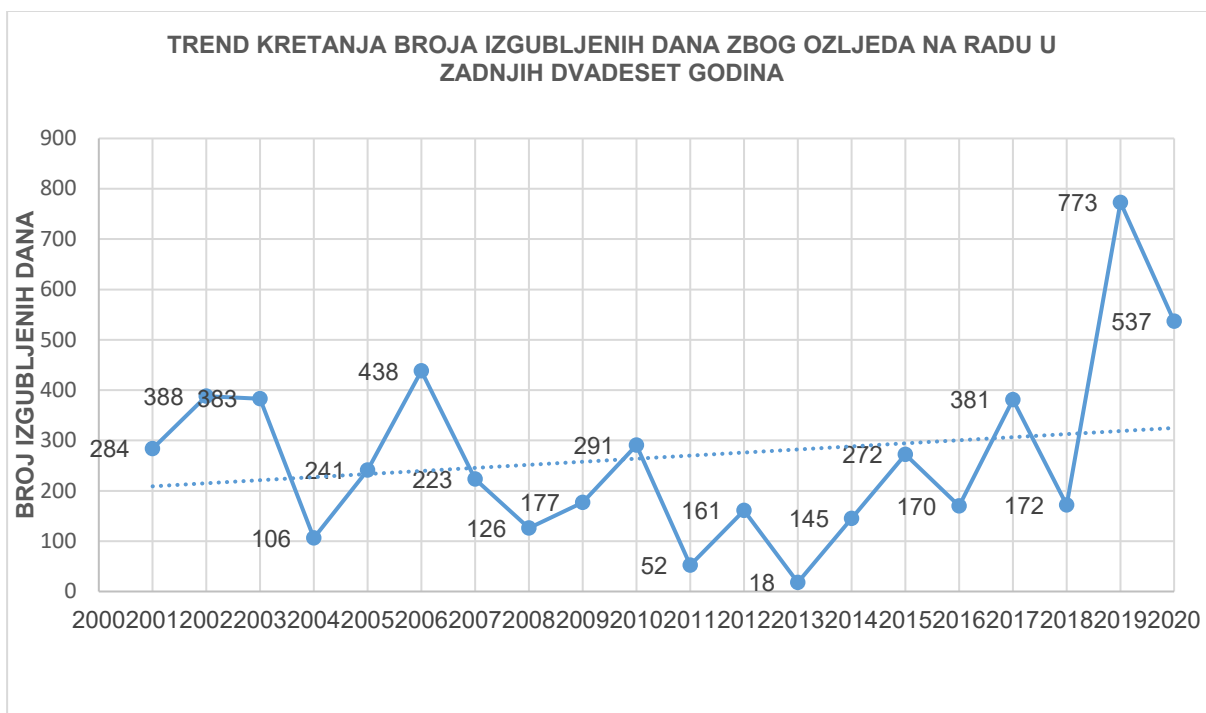
### Ozljede na radu

Na kraju kalendarske godine provodi se analiza ozljeda na radu. Tijekom 2020. godine su redovno provođena sva zakonom propisana mjerenja i ispitivanja sredstava rada, radnog okoliša te zdravlja radnika.

U Nexe d.d. nije evidentiran niti jedan slučaj profesionalne bolesti. Prikaz kretanja broja ozljeda na radu i izgubljenih radnih dana u Nexe d.d. po osnovu ozljeda na radu u zadnjih 20 godina.







#### 10.4. Sponzorstva i donacije

Nexe Grupa u svom poslovanju vodi se principima održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja kao jednom od važnih odrednica vlastite Politike kvalitete. Kontinuirano pokazuje brigu za društvo, posebice unutar lokalne zajednice u kojoj posluju članice Nexe Grupe. Kroz donacije i sponzorstva Nexe Grupa podržava različita područja poput razvoja sporta, očuvanja kulturne baštine, projekata obrazovnih institucija i mnogih drugih, a s ciljem podizanja kvalitete života ljudi u zajednici.

U uvjetima nepredvidivih okolnosti koje su u 2020. godini obilježile pandemija koronavirusa te potresi koji su pogodili Hrvatsku, Nexe Grupa pokazala je spremnost pomoći zajednicama u kojima djeluju njene članice. Tako je za potresom oštećena područja donirano građevinskog materijala u vrijednosti 1 milijun kuna, dok je 1,75 milijuna kuna donirano za borbu protiv koronavirusa kroz nabavu respiratora, medicinskih uređaja, razne zaštitne medicinske opreme i sredstava nizu zdravstvenih institucija, kako u Hrvatskoj tako i u regiji.

NEXE Grupa je u 2020. godini podržala brojne projekte u ukupnoj vrijednosti 10,2 milijuna kuna, a osim projekata humanitarne prirode nije zaboravljena ni podrška kulturi i sportu, gdje se posebno ističe dugogodišnje ulaganje u razvoj rukometa u Našicama kroz podršku aktivnosti Rukometnog kluba Nexe.