



# 2022 GODIŠNJE Izvješće

m

m

# SADRŽAJ

**4 PREGLED KLJUČNIH POKAZATELJA U 2022. GODINI**

**6 KOMENTAR PREDSJEDNICE UPRAVE**

**8 O NAMA**

**22 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE**

**34 OPERATIVNO POSLOVANJE**

**46 FINANSIJSKO POSLOVANJE GRUPE**

**60 RIZICI POSLOVANJA**

**66 PLANOVI I OČEKIVANJA MENADŽMENTA ZA 2023.**

**69 IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA**

**77 KONSOLIDIRANI FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI**

**82 ODVOJENI FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI**

**87 BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE I ODVOJENE FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**

## PREGLED KLJUČNIH POKAZATELJA U 2022. GODINI

### GRUPA U 2022. GODINI

---

**POSLOVNI PRIHODI\***  
(U KUNAMA)

**3.256,9 milijuna**

**PROMJENA**  
(U ODNOSU NA 2021. GODINU)

**+20,2%**

---

**EBITDA\***  
(U KUNAMA)

**79,2 milijuna**

**PROMJENA**  
(U ODNOSU NA 2021. GODINU)

**(7,9%)**

---

**EBIT\***  
(U KUNAMA)

**51,5 milijuna**

**PROMJENA**  
(U ODNOSU NA 2021. GODINU)

**(29,9%)**

---

**DOBIT TEKUĆE GODINE\***  
(U KUNAMA)

**12,7 milijuna**

**PROMJENA**  
(U ODNOSU NA 2021. GODINU)

**(72,9%)**

\*Korištene finansijske mjere nisu definirane Međunarodnim standardima finansijskog izještavanja. Za više detalja o korištenim Alternativnim pokazateljima uspješnosti pogledajte u tablici 5. Alternativne mjere uspješnosti

# PREGLED KLJUČNIH POKAZATELJA U 2022. GODINI

## DRUŠTVO U 2022. GODINI

**POSLOVNI PRIHODI\***  
(U KUNAMA)

**2.446,0 milijuna**

**PROMJENA**  
(U ODNOSU NA 2021. GODINU)

**+14,6%**

**EBITDA\***  
(U KUNAMA)

**40,9 milijuna**

**PROMJENA**  
(U ODNOSU NA 2021. GODINU)

**+13,6%**

**EBIT\***  
(U KUNAMA)

**29,2 milijuna**

**PROMJENA**  
(U ODNOSU NA 2021. GODINU)

**+4,2%**

**NETO DOBIT\***  
(U KUNAMA)

**2,6 milijuna**

**PROMJENA**  
(U ODNOSU NA 2021. GODINU)

**(76,1%)**

\*Korištene finansijske mjere nisu definirane Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja. Za više detalja o korištenim Alternativnim pokazateljima uspješnosti pogledajte u tablici 5. Alternativne mjere uspješnosti

## KOMENTAR

### IRENA LANGER-BREZNÍK,

*Predsjednica Uprave*

M SAN Grupa je tijekom 2022. godine pokazala visoku razinu stabilnosti i agilnosti, unatoč gospodarskim poremećajima koji su i ove godine direktno utjecali na globalni lanac nabave, ali isto tako i ratom u Ukrajini kao i ostalim vanjskim čimbenicima koji su indirektno utjecali na spremnost na investicije i potražnju tržišta.

Usprkos izazovima, 2022. godina bila je puna važnih postignuća. Nastavili smo sa značajnjim marketinškim i kapitalnim ulaganjima u repozicioniranje vlastitih brendova te sa snažnim iskorakom prema zelenoj energiji kroz poslovanje Zelene divizije, osnovane krajem 2021. godine.

Temelj snažnog i kontinuiranog rasta jest razvoj i nadogradnja naših ključnih brendova, inovacije u assortimanu kojima pratimo trendove i potrebe naših potrošača, planiranje i uspješna realizacija prodajno marketinških aktivnosti na svim tržištima, kao i efikasno upravljanje troškovima.

Poslovno gledano, Grupa je ostvarila respektabilne rezultate po svim ključnim pokazateljima poslovanja, uz rast prodaje u svim glavnim divizijama poslovanja. Na konsolidiranoj razini, Grupa je ostvarila 3.257 milijuna kuna prihoda, što predstavlja rast prihoda od 20,2% na godišnjoj razini, te pad EBITDE od (7,9%) u istom periodu.

Krajem 2022. godine, dovršili smo akviziciju ALTERNE, jedne od vodećih slovenskih distribucijskih kompanija te time ojačali našu poziciju kao regionalnog lidera u distribuciji novih tehnologija.



## IRENA LANGER – BREZNIK

*Predsjednica Uprave*

m

## O NAMA

M SAN GRUPA je društvo s ograničenom odgovornošću za proizvodnju računala, trgovinu i uvoz-izvoz sa sjedištem u Rugvici, Dugoselska ulica 5, zastupana po predsjednici Uprave gđi. Ireni Langer-Breznik, MBS: 080157581, registrirana je na Trgovačkom sudu u Zagrebu 1995. godine pod imenom M SAN d.o.o., a 1997. dobiva današnje ime.

M SAN Grupa najveće je privatno IT poduzeće u Republici Hrvatskoj. Unutar M SAN Grupe, kojoj je primarna djelatnost distribucija računalnog hardvera, softvera i potrošačke elektronike, između ostalih posluju i društva u regiji Kim Tec Bosna i Hercegovina, Kim Tec Srbija, Kim Tec Crna Gora te Pakom Kompani Makedonija, a od kraja 2022. godine i Alterna distribucija d.o.o. u Sloveniji. Pored navedenog, Grupa proizvodi informatičku opremu i potrošačku elektroniku vlastitih robnih marki, što uključuje TV uređaje, klima uređaje, rasvjetna tijela (LED lampe), bijelu tehniku, stolna računala i proizvode električne mobilnosti (električni romobili, električni bicikli), a koje također distribuiraju putem svoje distribucijske mreže.

Grupa u svom portfelju posjeduje i logističku djelatnost koja prvenstveno uključuje skladištenje, manipulaciju i transport robe (M SAN LOGISTIKA), servisnu djelatnost za pružanje usluga servisiranja i popravka robe u garantnom i izvangelantnom roku (MR Servis d.o.o., KIM TEC-SERVIS d.o.o. Vitez, KIM TEC SERVIS d.o.o. Beograd) te djelatnost prikupljanja i zbrinjavanja električnog i električnog otpada (M SAN EKO d.o.o., KIM TEC EKO d.o.o. Vitez). Grupa ima jednu podružnicu. M SAN Grupa d.o.o. - Podružnica Buzin, Buzinski prilaz 10, Buzin

Od osnutka, Grupa provodi strategiju jačanja svog portfelja sa svim većim svjetski poznatim brendovima informatičke opreme i potrošačke elektronike. Poseban naglasak je na proizvodnji i razvoju vlastitih robnih marki pri čemu se proizvodnja odvija u Narodnoj Republici Kini, Republici Turskoj, Republici Hrvatskoj i Republici Srbiji. Veći dio proizvodnje odvija se u pogonima trećih osoba dok se u pogonima društava Grupe, u Republici Hrvatskoj i Republici Srbiji, odvija sklapanje osobnih računala, TV uređaja i električnih bicikala kao i proizvodnja led rasvjete vlastitih robnih marki. Paralelno se provodi širenje poslovanja Grupe u Adrija regiji osnivanjem društava i logističkih centara uz razvoj vlastite logistike i servisa i servisne podrške. Vlastita regionalna logistička mreža čini jednu od ključnih konkurenčkih prednosti Grupe. Od stupanja na tržište do danas, stekli smo povjerenje svojih kupaca, partnera i dobavljača čiji se broj neprestano povećava. Ponosni smo što smo od svojih početaka do danas postali jedan od najboljih distributera na regionalnom IT i CE tržištu. Svoju poziciju tržišnog lidera pripisujemo predanosti vlastitih zaposlenika, dobavljača, kupaca i dionika, jer čvrsto vjerujemo da se postizanjem zajedničkih ciljeva ostvaruje uspjeh i omogućuje dodatno širenje i poboljšanje vlastitog poslovanja.

Društvo ne provodi aktivnosti istraživanja i razvoja. Društvo će objaviti nefinansijsko izvješće sa svim relevantnim parametrima na mrežnoj stranici (<https://www.msan.hr/>) u za to zakonski predviđenom roku.



**27**  
godina.

*Vaš pouzdan partner*

## POSLOVNI MODEL

Poslovni model M SAN Grupe temelji se na izgradnji i održavanju povjerenja i pouzdanosti suradnje s dobavljačima i kupcima, razvoju raznolikosti portfelja proizvoda te financijskoj stabilnosti, a posebna briga posvećuje se proizvodima vlastitih robnih marki. Veliki broj zadovoljnih partnera i kupaca stekli smo ulaganjem u proizvodnju, distribuciju, marketing i razvoj. Vlastite robne marke kojima se ponosimo su VIVAX u assortimanu potrošačke elektronike, MS Energy u assortimanu e-mobilnosti, MSGW računala, MS u assortimanu perifernih uređaja, kabela, dronova, kućišta i napajanja za računala te dodataka za mobitele, prijenosnih i stolnih računala, Solmacht koji pokriva područje solarnih sustava te MS Lux koji nudi assortiman proizvoda led rasvjete.

**VIVAX** robna marka kao domaći proizvod prisutna je na hrvatskom tržištu od 2004. godine, a plasiran je na sveukupno 39 tržišta, odnosno 4 kontinenta. Danas u assortimanu VIVAX nudi više od 250 različitih proizvoda koji se mogu podijeliti na 5 skupina proizvoda: Imago (TV prijemnici), Cool (klima uređaji), Home (mali kućanski aparati i bijela tehnika), Vox (audio, Hi-Fi) i Tableti. Cjelokupan assortiman i dizajn VIVAX proizvoda u potpunosti je osmišljen u Hrvatskoj, a visoki standardi kvalitete osigurani su implementacijom striktnih procedura u proizvodnim procesima s posebnim naglaskom na procesima kontrole kvalitete. VIVAX je dio grupe rijetkih europskih brendova potrošačke elektronike koji svoje proizvode izrađuje na europskom tlu. Također, M SAN posjeduje i proizvodnu liniju LED TV uređaja veličine dijagonale od 22" do 65" koja se odvija u vlastitim prostorima u Rugvici. Ova proizvodnja je namijenjena hrvatskom tržištu, te tržištu Europske unije.



## POSLOVNI MODEL

**MS ENERGY** je vlastita robna marka električnih romobila, bicikala i svih ostalih modernih osobnih električnih transportnih sustava. Prisutna je na hrvatskom tržištu od 2019. godine te se današnji asortiman MS Energy-ja dijeli u četiri kategorije: električni bicikli, električni romobili, električni motocikli i dodatna oprema. U današnjem svijetu u kojem mobilnost i ekologija definiraju novi životni stil, MS Energy pruža odgovore na zahtjeve kupaca za održivim, jednostavnim i pametnim prijevoznim rješenjima, odnosno za potpunom e-mobilnosti.

Pouzdanost i kvaliteta proizvoda e-mobilnosti jedan je od temelja MS Energy robne marke. Strategija kreiranja proizvoda i cijelokupni proizvodni proces baziran je na uporabi provjerениh tehnoloških rješenja, s ciljem stvaranja visoko pouzdanih, ekološki prihvatljivih rješenja za e-mobilnost koja pozitivno utječe na živote ljudi.



## POSLOVNI MODEL

**MSGW** računala kao vlastita robna marka M SAN-a, nalazi se na hrvatskom tržištu od 2005. godine. Sva su računala proizvedena u automatiziranom pogonu za proizvodnju informatičke opreme Grupe te su podvrgnuta mnogobrojnim testiranjima ispravnosti. MSGW računala zadovoljavaju sve potrebne zahtjeve koje Microsoft postavlja za potpunu kompatibilnost ugrađenih komponenti s operacijskim sustavom Windows.



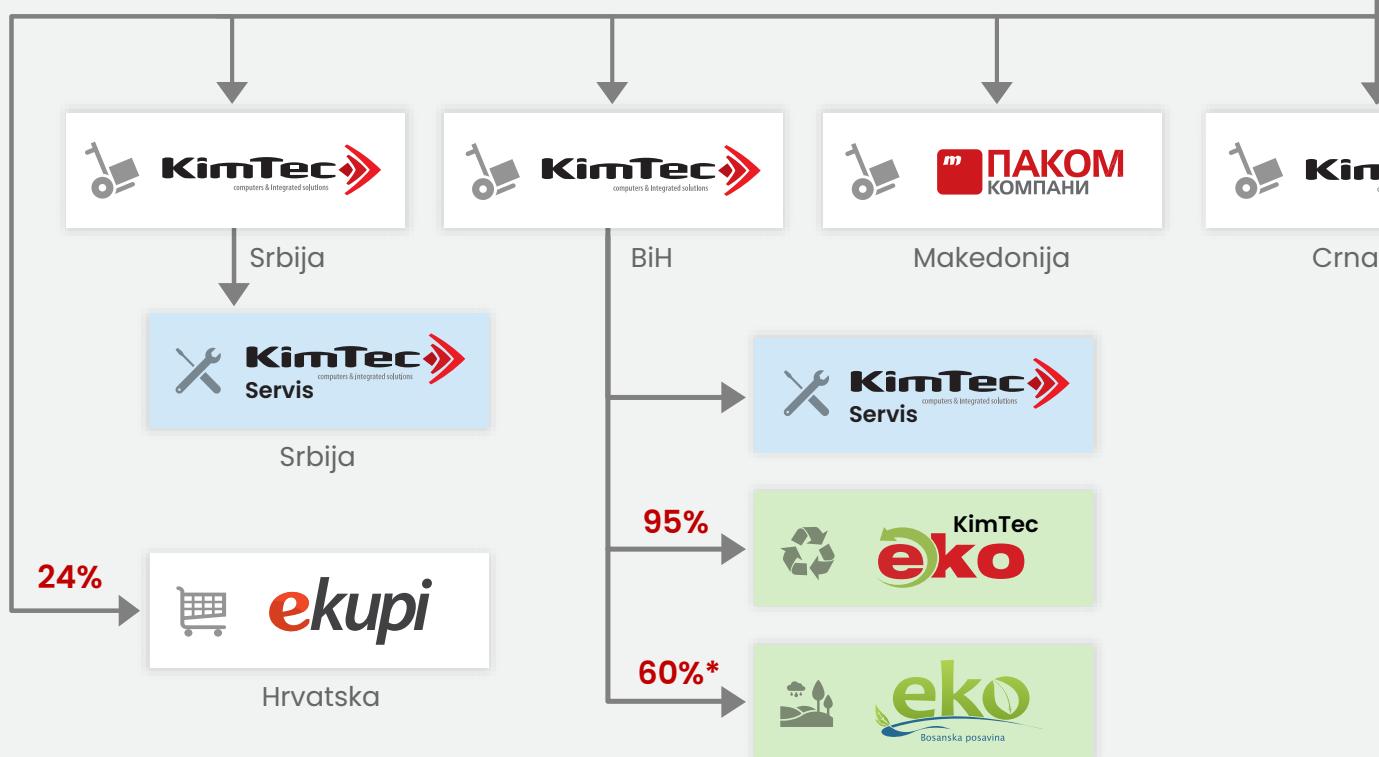
## POSLOVNI MODEL

**MS** je privatna robna marka M SAN Grupe koja objedinjuje proizvodnju i prodaju računalnih perifernih uređaja poput slušalica, zvučnika, tipkovnica i miševa, te kućišta, napajanja i kabela. Uz tradiciju dugu 18 godina, uspješno posluje na hrvatskom tržištu i tržištima regije (Srbija, Bosna i Hercegovina, Makedonija, Crna Gora) te širi svoje posovanje i na druga tržišta EU. Svaka faza proizvodnog ciklusa podliježe strogoj kontroli kvalitete čime se osigurava pouzdanost i funkcionalnost svakog uređaja, te u konačnici kvalitetan proizvod po pristupačnoj cijeni.



**SOLMACHT** je oznaka izvrsnosti u distribuciji vrhunskih komponenti i opreme potrebnih za izradu solarnih elektrana i vezanih sustava. Najmlađa vlastita robna marka u portfelju M SAN Grupe nastala je kao odgovor na tržišne potrebe za cjelovitim rješenjima na polju izrade solarnih električnih elektrana. Kroz okvire Solmachta poslovnim partnerima i krajnjim korisnicima osigurana je kontinuirana dostupnost svih komponenti vrhunskih svjetskih proizvođača potrebnih za projektiranje i izradu solarnih elektrana: od solarnih panela preko električnih invertera, nosivih podkonstrukcija, baterijskih spremnika i dodatne opreme do punjača za električna vozila.

## PREGLED POVEZANIH DRUŠTAVA M SAN GRUPE



### Legenda



\*Društvo ne sudjeluje u konsolidaciji na 31. 12. 2022.



Hrvatska



Gora



Slovenija



Hrvatska



Hrvatska

60%



Hrvatska



Hrvatska



Hrvatska



Makedonija

Prinjavanje el. otpada

  
EYES VALUE

## PORTFELJ, PRODAJNI KANALI, PARTNERI

M SAN Grupa d.o.o. je vodeći distributer informatičkih proizvoda i potrošačke elektronike više od 60 najuglednijih svjetskih proizvođača te više od 15.000 proizvoda.

Među njima se ističu: Acer, Asus, Hewlett Packard, IBM, Lenovo, LG Electronics Inc, Microsoft, Panasonic, Samsung, Toshiba, Transcend, Western Digital i mnogi drugi.

M SAN Grupa je proširila asortiman s cijelom paletom kvalitetnih proizvoda iz koje svaki korisnik, poslovni ili privatni, može izabrati proizvod po svojim željama i mogućnostima.

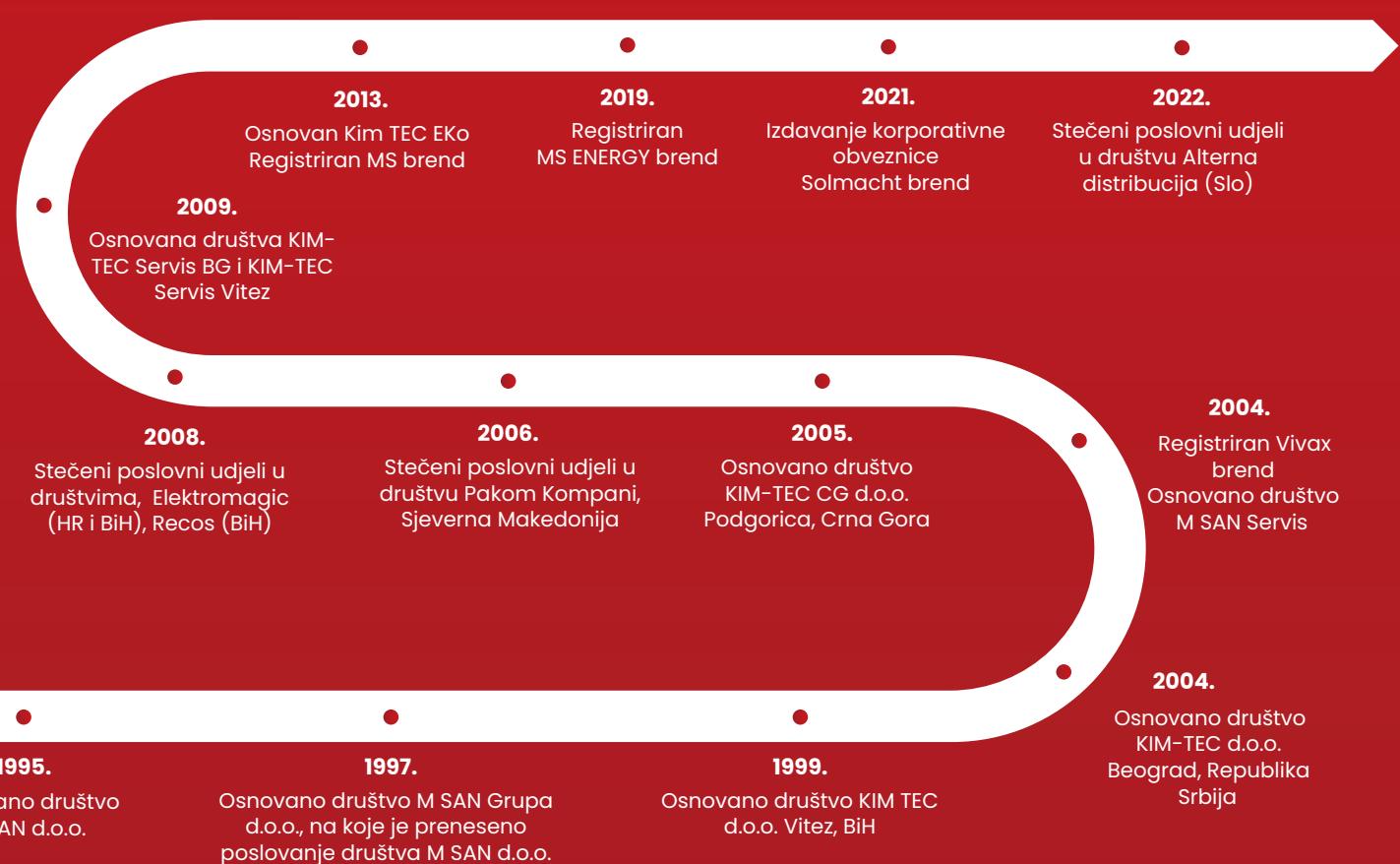
**Logistika M SAN grupe je među najrazvijenijima u regiji čime je osigurana brza i točna isporuka.**

M SAN Grupa broji preko **7.000 partnera** unutar i izvan Hrvatske. Prodajne kanale čine robni lanci, IT i CE maloprodaje te sistem integratori. Sukladno kanalima prodaje razvijeni su i interni timovi prodaje M SAN Grupe prema grupama proizvoda. Kroz 'Enterprise' segment prodaje M SAN Grupa nudi visoku dodanu vrijednost kroz znanje i kompleksna rješenja za partnera poput sistem integratora i sličnih.

Velikim brojem partnera Grupa je značajno diversificirala poslovanje gdje najveći nepovezani kupac čini **1,8%** ukupnog godišnjeg prometa. Grupa značajno ulazi u prodajne kanale izvoza prema trećim državama (državama u kojima nema ovisna društva) te je tako ukupan udio izvoza prema trećima s **16,5% u 2021.** porastao na **17,0% u 2022.** godini.

# POVIJESNI RAZVOJ

## Grupe



# ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

M SAN Grupa društvo je s ograničenom odgovornošću. Jedini vlasnik društva je g. Stipo Matić. Društvo ne posjeduje vlastite udjele i ne provodi program otkupa istih.

Nadzorni odbor:

**Željko Menalo**, predsjednik nadzornog odbora  
**Miroslav Huzjak**, zamjenik predsjednika nadzornog odbora  
**Stipo Matić**, član nadzornog odbora,  
**Marko Rašić**, član nadzornog odbora,  
**Snježana Matić**, članica nadzornog odbora.

Uprava:

**Irena Langer-Breznik**, predsjednica uprave od 1.1.2023.,  
**Žarko Kruljac**, potpredsjednik uprave od 1.10.2022. godine,  
**Slaven Stipančić**, član uprave,  
**Goran Kotlarević**, član uprave,  
**Miroslav Gabrić**, član uprave od 6.5.2022. godine do 8.3.2023. godine,  
**Alen Panić**, član uprave od 1.10.2022. godine,  
**Vladimir Brklijača**, član uprave od 1.10.2022. godine

Operativno poslovanje Grupe organizirano je kroz četiri divizije:

- **ITCE** – distribucija informatičke opreme i potrošačke elektronike;
- **Enterprise** – distribucija s dodatnom vrijednosti (Value-added distribution) za prilagođena hardversko-softverska rješenja;
- **Vivax** – proizvodnja i distribucija vlastite robne marke, preko 250 artikala u svim kategorijama (televizori, klima uređaji, bijela tehnika, mali kućanski aparati).
- **Zelena divizija** – proizvodnja i distribucija vlastitih robnih marki električne mobilnosti i profesionalne LED rasvjete, distribucija komponenata solarnih elektrana.

Voditelji divizija Društva su nadležni i za divizije u regionalnim članicama koje ujedno čine i četiri prodajna kanala čiji je moto „Jedna kompanija na više različitih tržišta“.

## ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

U izvještajnom razdoblju zaključno s 31.12.2022. Ukupno 930 zaposlenika svojim radom i zalaganjem doprinijeli su rastu i razvoju naših poduzeća tijekom godine, od čega je u matičnom poduzeću M SAN Grupi i povezanim društvima u Hrvatskoj doprinjelo ukupno 537 zaposlenika, a u regiji (Srbija, BIH, Crna Gora, Makedonija, Slovenija) 393 zaposlenika.

Naši glavni ciljevi i ambicije su:

- postati najuspješniji ITCE distributer u Adria regiji
- razviti vlastitu robnu marku s relevantnim prisustvom na tržištu EU-a
- ostvariti tržišno vodstvo u području e-Mobilnosti (eng. e-Mobility)
- izgraditi logističku infrastrukturu s dosegom do krajnjih potrošača
- racionalno poslovanje (engl. lean operations)

### Ključni operativni pokazatelji Grupe



**7.000+**

PARTNERA



**200.000**

PROIZVODA DOSTAVLJENO  
MJESEČNO



**900+**

ZAPOSLENIKA



**6**

VLASTITIH ROBNIH  
MARKI



# KORPORATIVNO Upravljanje

M SAN Grupa kao subjekt od javnog interesa čije su korporativne obveznice uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze, sukladno Zakonu o računovodstvu, članak 22. obavezna je uključiti izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja u godišnje izvješće.

M SAN Grupa nije obvezna primjenjivati Kodeks korporativnog upravljanja Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga i Zagrebačke burze d.d. ([https://www.hanfa.hr/media/4098/zse\\_kodeks\\_hr.pdf](https://www.hanfa.hr/media/4098/zse_kodeks_hr.pdf)), no Grupa se u svom poslovanju vodi najvišim standardima upravljanja i odgovornosti u skladu s dobrom praksom korporativnog upravljanja, a sami standardi i prakse, uneseni su i u Izjavu u osnivanju Društva, koja je dostupna na Internet stranicama Društva [https://www.msan.hr/wp-content/uploads/2021/05/2021-04-21\\_M-SAN-Grupa\\_Izjava-o-osnivanju.pdf](https://www.msan.hr/wp-content/uploads/2021/05/2021-04-21_M-SAN-Grupa_Izjava-o-osnivanju.pdf)

Društvo je također obavezno HANFI dostavljati podatke o praksama korporativnog upravljanja kroz Upitnik o praksama upravljanja za izdavatelje obveznica (GIKU-UOP-OBV).

M SAN Grupa potpisnik je Kodeksa etike u poslovanju, čiji je inicijator Hrvatska gospodarska komora. Navedenim Kodeksom utvrđene su smjernice etičkog ponašanja poslovnih subjekata, a potpisnice se između ostalog obvezuju na poštovanje ljudskih prava, primjenu odredbi o sprečavanju korupcije itd.

## UNUTARNJE KONTROLE I UPRAVLJANJA RIZIKOM U ODНОСУ NA POSTUPAK FINANSIJSKOG IZVJEŠTAVANJA

Internim računovodstvenim kontrolama, odnosno postupcima nadležnih radnika osigurava se točnost, valjanost, sveobuhvatnost financijskih evidenciјa i izvješća, a koja su temelj za izradu godišnjih financijskih izvješća. Ovaj sustav kontrola također osigurava njihovu usklađenost s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja. Računovodstvene politike Društva predstavljaju pravila koje Društvo primjenjuje pri sastavljanju financijskih izvještaja. Sažetak najznačajnijih računovodstvenih politika objavljen je u financijskim izvještajima Društva.



# KORPORATIVNO Upravljanje

## ORGANI DRUŠTVA

Struktura korporativnog upravljanja M SAN Grupe temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave Društva, oni, zajedno s Glavnom Skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, predstavljaju tri temeljna organa Društva. Nadzorni odbor ustrojio je Revizorski odbor, koji prilikom obavljanja svojih zadaća procjenjuje kvalitetu sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizicima s ciljem da glavni rizici kojima je kompanija izložena (uključujući i rizike povezane s pridržavanjem propisa) na odgovarajući način budu identificirani.

## OPIS POLITIKE RAZNOLIKOSTI

Politika zapošljavanja unutar Grupe uvažava osobni integritet svakog pojedinca poštivanjem načela raznolikosti i jednakih mogućnosti. Raznolikost je jedno od obilježja naše organizacijske kulture, prisutno od osnivanja Društva, a očituje se u vjerovanju da razlike u spolu, boji kože, političkom ili drugom uvjerenju, nacionalnom ili socijalnom podrijetlu predstavljaju bogatstvo, koje se unutar M SAN-a već više od 20 godina transformira u zajednički uspjeh.

Grupa strogo zabranjuje i osuđuje svaki oblik diskriminacije s ciljem pružanja i osiguravanja održivog radnog okruženja bez diskriminacije i zlostavljanja na temelju spola, rase, vjere, etničke pripadnosti, seksualne orijentacije ili bilo koje druge osobine/statusa kao osnove za diskriminaciju. Grupa je predana osiguravanju ne diskriminirajućeg radnog mesta te se ponosimo nepostojanjem prijavljenih incidenata.



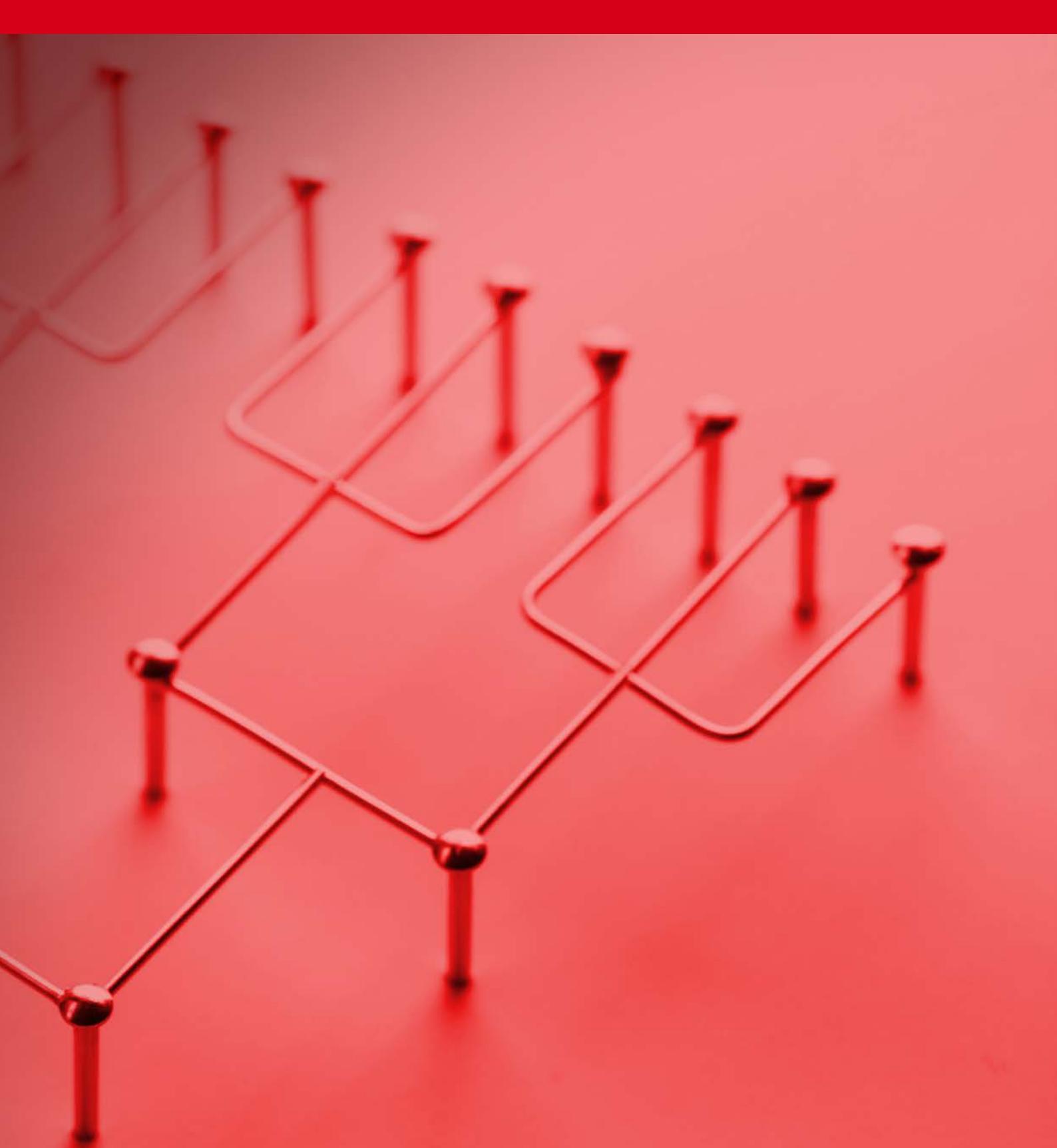
# UPRAVLJAČKA struktura

Upravljanje unutar M SAN-a temelji se na transparentnosti i učinkovitosti korporativnog upravljanja zasnovanom na najboljim međunarodnim praksama, osiguravajući uspjeh i održivost aktivnosti cijele Grupe. M SAN djeluje u sklopu dvorazinske strukture odbora, koju sačinjavaju Nadzorni odbor i Uprava. Tijekom 2022. godine, Nadzorni odbor sastojao se od tri člana, dok se broj članova Uprave povećao sa šest članova početkom godine na 8 članova u zadnjem kvartalu.

Nadzorni odbor i Uprava osiguravaju da utvrđena strategija, resursi, sustav upravljanja rizicima, sustav internih kontrola te odnosi s dionicima podržavaju dugoročni uspjeh i održivi razvoj cijele Grupe. Štoviše, navedeni elementi osiguravaju da strategija uzima u obzir i potencijalni utjecaj na okoliš i zajednicu te da politike, kultura i vrijednosti M SAN-a promiču etičko ponašanje, poštivanje ljudskih prava i vode ka poticajnom i ugodnom radnom okruženju.

Uloga Uprave u vođenju poslova uređena je Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom i internim pravilnicima. Uprava obnaša svoju funkciju s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika vodeći pritom računa prvenstveno o najboljim interesima Grupe. U donošenju odluka Uprava se ne smije rukovoditi osobnim interesima odnosno iskoristiti poslovne prilike za osobne svrhe, a o eventualnom sukobu interesa obvezna je odmah obavijestiti Nadzorni odbor.

Skupština Društva je najviši organ, a čini je član Društva kao jedini osnivač. Član Društva donosi odluke na koje je ovlašten zakonom i Izjavom o osnivanju Društva. Skupština odlučuje o pitanjima koja su u isključivoj nadležnosti Skupštine temeljem važećeg Zakona o trgovačkim društvima. Ako procjeni da za to postoji potreba, Skupština je ovlaštena uputiti upravi obveznu uputu vezano za vođenje poslova Društva, a uprava je obvezna voditi poslove društva u skladu s pisanim obveznim uputama Skupštine. Skupštinu saziva uprava Društva u slučajevima propisanim Zakonom o trgovačkim društvima te uvijek kada to zahtijevaju interesi Društva, ali ju može sazvati i nadzirni odbor i član Društva. Skupština je podobna za odlučivanje ako je na njoj prisutan jedini član društva.



## UPRAVA M SAN Grupe



**IRENA LANGER BREZNIK**  
PREDSJEDNICA UPRAVE

Irena Langer Breznik već 17 godina u M SAN Grupi obnaša niz rukovodećih funkcija. U svojim je ulogama, koje uključuju rukovodeću poziciju u nabavi M SAN Grupe pored odgovornosti za kompletan proces nabave u RH i regionalno, dobivanje novih distribucija, njegovanje kvalitetnih odnosa sa principalima, organiziranje i provođenje marketinških aktivnosti na razini M SAN-a i poduzeća u regiji, bila odgovorna za uspostavljanje novih poslovnih procesa kao i poboljšanja postojećih te je neprekidno radila na strukturalnim unaprjeđenjima poslovnih procesa s posebnim naglaskom na regionalnoj nabavi, razvoju i unapređenju poslovanja na inozemnim tržištima članica grupe, vođenju brojnih projekata s ciljem razvoja i unapređenja poslovnih aplikacija, razvoju elektroničke trgovine između poslovnih subjekata te upravljanju zalihamama i digitalnoj transformaciji. Od 2011. godine gđa. Langer Breznik vodi e-commerce razvoj i poslovanje društva eKupi, kako u RH tako i regionalno te obnaša funkciju članice Uprave M SAN Grupe. Sa 1.1.2023 preuzima funkciju predsjednice Uprave društva.



**ŽARKO KRULJAC**  
POTPREDSEDNIK UPRAVE

Žarko Kruljac je svojih 16 godina u M SAN Grupi posvetio razvoju prodajne snage i distributivnog dosega grupe. Prvotno se istaknuo zahvaljujući uspjesima u poslovanju i realizaciji strateških ciljeva koje je postigao na rukovodećim funkcijama u društвima u Republici Srbiji i Bosni i Hercegovini a nakon čega je upravljajući komercijalnim poslovanjem u Hrvatskoj i regiji svoje djelovanje usmjerio na tri ključna aspekta: kontinuiranu izgradnju i jačanje partnerske mreže kupaca, podizanje kompetencija prodajne operative te prilagodbe prodajnih procesa tržišnim promjenama. Doktorirao je na području ekonomskih znanosti 2020. godine. Od 2009. godine g. Kruljac obnaša funkciju člana Uprave društva.



**SLAVEN STIPANČIĆ**  
ČLAN UPRAVE

Slaven Stipančić se tijekom svojih 19 godina u M SAN Grupi usredotočio na unaprjeđenje procesa nabave i širenje distributivnog portfelja. G. Stipančić je, vodeći tim uspješnih profesionalaca, zaslužan i dao je veliki doprinos razvoju vlastite robne marke VIVAX, a zahvaljujući čemu je VIVAX postao prepoznata robna marka koja se prodaje na gotovo kompletном europskom tržištu, ali i na drugim kontinentima. Kao direktor segmenta potrošačke elektronike radi na ugovaranju i razvoju distributivne suradnje s najjačim svjetskim CE-A brendovima, u Hrvatskoj i regiji. Usporedno s time radi na optimizaciji povezivanja prodajnih procesa internacionalnih CE-A brendova s procesima nabave društva. Od 2009. godine g. Stipančić obnaša funkciju člana Uprave društva.

## UPRAVA M SAN Grupe



**GORAN KOTLAREVIĆ**  
ČLAN UPRAVE

Jačanje prodajnih operacija i širenje distributivnog dosega, u svim državama regije, glavni su predmet djelovanja g. Kotlarevića. U svojih 16 godina rada u M SAN Grupi na pozicijama voditelja prodaje, direktora prodaje te direktora razvoja poslovanja, g. Kotlarević izravno je utjecao na gradnju snažnog tržišnog nastupa društva te njegovu današnju prepoznatljivost. Od ožujka 2021. godine g. Kotlarević obnaša poziciju člana Uprave društva.



**MIROSLAV GABRIĆ**  
ČLAN UPRAVE

G. Miroslav Gabrić pridružio se upravi M SAN Grupe 2022. godine, nakon više od 2 desetljeća iskustva na ključnim rukovodećim pozicijama najvećih distribucijskih grupa u Hrvatskoj i zemljama u okruženju, gdje je radio na organizaciji logistike, uključujući implementaciju tehnoloških rješenja za optimizaciju svih procesa u području logistike. Njegov dolazak u M SAN Grupu povezan je upravo s njegovom primarnom nadležnošću konsolidiranja, optimizacije i razvoja svih procesa u području logistike. S 8. 3. 2023. gospodin Gabrić više ne djeluje kao član Uprave društva.



**ALEN PANIĆ**  
ČLAN UPRAVE

Tijekom gotovo 19 godina unutar M SAN Grupe, g. Alen Panić, obnašao je niz funkcija vezanih uz izgradnju i razvoj divizije visokih tehnologija i projektnog poslovanja, uključujući rolu izvršnog direktora tzv. distribucije sa dodanom vrijednošću. Danas, navedena divizija sastoji se od niza odjela koji su zaduženi za poslovanje infrastrukturnih, softverskih, cloud i projektnih rješenja, rasprostranjena u svim zemljama regije, distribuirajući najveće svjetske tehnološke principale, te predstavlja regionalnog lidera u tom segmentu poslovanja iza kojeg su stotine uspješno isporučenih najsloženijih ICT projekata, kontinuirani rast i širenje poslovanja. Od listopada 2022. godine obnaša funkciju člana Uprave društva.



**VLADIMIR BRKLIJAČA**  
ČLAN UPRAVE

Vladimir Brklijača svoju poslovnu karijeru je izgradio u M SAN Grupi gdje se proteklih 18 godina posvetio razvoju brenda VIVAX. Na tom putu obnašao je različite pozicije; od Product Managera, Voditelja razvoja i nabave VIVAX, Voditelja profitnog centra VIVAX, a zadnjih 5 godina bio je na poziciji Izvršnog direktora Divizije VIVAX, uz ključne odgovornosti za razvoj, nabavu, prodaju i izgradnju VIVAX brenda. Vodio je projekt preseljenja i izgradnje pogona za proizvodnju VIVAX LED televizora u Hrvatskoj i u početnoj fazi razvoj MS Energy brenda. Glavni doprinos ostvario je na ukupnom razvoju i jačanu poslovanja VIVAX divizije u svim državama regije, značajnom iskoraku na EU tržišta, te implementaciji VIVAX brand strategije. Od listopada 2022. godine obnaša funkciju člana Uprave društva.

## NADZORNI ODBOR M SAN Grupe

### ŽELJKO MENALO

#### PREDSJEDNIK NADZORNOG ODBORA

Željko Menalo proveo je veći dio svoje karijere u finansijskoj industriji unutar Erste&Steiermarkische grupe u Hrvatskoj gdje je obavljao razne menadžerske poslove. SM Grupaciji\* pridružuje se u 2019. godini sa zaposlenjem u društvu M SAN Ulaganja d.o.o., a od 2022. godine zaposlen je u društvu Ured za podršku d.o.o. na mjestu savjetnika. Odlukom Skupštine Društva iz rujna 2022., Željko Menalo imenovan je na poziciju predsjednika Nadzornog odbora s početkom mandata od 1.1.2023.

### MIROSLAV HUZJAK

#### ZAMJENIK PREDSJEDNIKA NADZORNOG ODBORA

Miroslav Huzjak protekle 23 godine djeluje na čelnim pozicijama u M SAN Grupi vodeći timove profesionalaca koji su društvo pozicionirali kao najznačajnijeg ICT i CE distributera u Adria regiji. U poduzeću je radio različite poslove, te je bio na rukovodećoj poziciji u komercijali, a što je pored odgovornosti za organizaciju komercijale i njeno uspješno poslovanje te pozicioniranje M SAN-a kao tržišnog lidera, uključivalo i brojne druge odgovornosti. G. Huzjak je bio odgovoran za vođenje ključnih pregovora za sklapanje ugovora o distribuciji s najvećim globalno značajnim principalima, a zahvaljujući čemu je M SAN postao ovlašteni distributer mnogobrojnih svjetski poznatih robnih marki kako na teritoriju RH, ali i regionalno. G. Huzjak od 1.1.2003. godine obnaša funkciju zamjenika predsjednika Nadzornog odbora M SAN grupe.

### MARKO RAŠIĆ

#### ČLAN NADZORNOG ODBORA

Marko Rašić svoju karijeru u M SAN-u započinje 2003. godine kao pripravnik u Odjelu financija te do 2011. godine napreduje do pozicije voditelja financija. Tijekom akvizicijskog perioda Grupe u poljoprivrednom segmentu, aktivno sudjeluje u procesima preuzimanja te naknadnom finansijskom restrukturiranju preuzetih poljoprivrednih društava. Paralelno uz dužnosti voditelja financija, od 2016. godine obnaša funkcije predsjednika Nadzornog odbora društva PP ORAHOVICA d.o.o. i predsjednika Nadzornog odbora društva PPK Valpovo d.o.o. te je od 2014. godine član Nadzornog odbora u društvu KING ICT d.o.o. U nadzornom odboru M SAN-a je na poziciji zamjenika predsjednika Nadzornog odbora od 2016. godine. 2017. godine imenovan je direktorom društva Ured za podršku d.o.o. Od 1.1.2023. gospodin Rašić djeluje kao član Nadzornog odbora.

## **STIPO MATIĆ**

### **ČLAN NADZORNOG ODBORA**

Stipo Matić je 1995. godine osnovao M SAN te je njegov jedini osnivač i član. U razdoblju do 2009. godine Stipo Matić je obnašao funkciju direktora M SAN-a, a zatim preuzima poziciju predsjednika Nadzornog odbora M SAN-a. Također, Stipo Matić je direktor društava M SAN Logistika d.o.o. i M SAN EKO d.o.o., član uprave društva eKupi d.o.o., kao i predsjednik Nadzornog odbora društva KING ICT d.o.o. Danas se u portfelju društava u njegovom vlasništvu nalaze i društva KING ICT d.o.o., eKupi d.o.o., Ured za podršku d.o.o., CORVUS PAY d.o.o., Agro Invest Grupa d.o.o., kao i drugi. Od 1.1.2023. gospodin Matić djeluje kao član Nadzornog odbora.

## **SNJEŽANA MATIĆ**

### **ČLANICA NADZORNOG ODBORA**

Snježana Matić sudjeluje u poslovanju M SAN-a od samog osnivanja društva. U počecima radi na poslovima prodaje, a potom na zadacima u nabavi s posebnim fokusom na izgradnji dugoročno održivih poslovnih odnosa s dobavljačima. Kao odgovor na rast poslovnih aktivnosti M SAN-a preuzima koordinaciju aktivnosti u računovodstvu i financijama, da bi se 2004. godine posvetila razvoju poslovanja sistemske integracije, gdje i danas djeluje na području kontrolinga. Članica je Nadzornog odbora M SAN-a od 2004. godine.

---

Uz Nadzorni odbor i Upravu, Odbor za reviziju, koji se sastoji od tri člana Branislava Vrtačnika, Kristine Alebić i Branke Gerić, ima ulogu pružati podršku Nadzornom odboru u obavljanju njegovih zadataka i provođenju drugih aktivnosti, sukladno primjenjivim zakonima i drugim odredbama. Odbor za reviziju savjetodavni je odbor Nadzornog odbora bez izvršnih ovlasti, odnosno djeluje kao specijalizirani pododbor Nadzornog odbora te ovlasti istog proizlaze iz ovlasti Nadzornog odbora.

\*SM grupacija: Grupa koja se sastoji od društava u kojima jedini član M SAN Grupe izravno ili neizravno ostvaruje kontrolu

# OPERATIVNO

## Poslovanje



# ITCE DIVIZIJA



ITCE divizija posluje na područjima Republike Hrvatske, Srbije, Bosne i Hercegovine, Sjeverne Makedonije i Crne Gore.

Divizija obuhvaća kategorije 19 strateških grupa proizvoda koje se odnose na 'A' brendove svjetskih proizvođača u ukupnom portfelju proizvoda M San Grupe. IT dio divizije obuhvaća strateške grupe proizvoda koje se nalaze u desktop i prijenosnim računalima, a sastavni su dijelovi računala te dodataka koji su usko vezani za samo računalo. Najvažnije strateške grupe u IT dijelu su prijenosna i desktop računala, komponente od kojih se sastoji računalo, periferija, pohrana podataka, potrošni materijal, printeri, mrežna oprema, monitori i gaming asortiman. CE dio divizije obuhvaća strateške grupe bijela tehnika, TV uređaji, klima uređaji, dronovi, nove tehnologije, mali kućanski aparati, mobiteli i smeđa tehnika.

Primarni cilj poslovnog područja divizije ITCE je distribucija svih strateških grupa dobavljača koje se nalaze u portfelju divizije na sva područja djelovanja. Poslovno područje ITCE, u 2022. godini bilježi ukupne prihode od 1.481,2 milijuna kuna što predstavlja povećanje ostvarenog rezultata od 4,3% u odnosu na prethodnu godinu. Geografski gledano, rast u odnosu na prethodnu godinu postiže tržišta Srbije (22,7%), BiH (17,2%) i Crne gore (19,0%). Dok je struktura prihoda je i dalje bez bitne promjene. Tržište Hrvatske učestuje s 47,3% u ukupnim prihodima, slijedi tržište Srbije s 31,4% udjela, Bosne i Hercegovine s 12,9% udjela, Makedonije 4,4% i Crne Gore 4,0%. Na svim tržištima te u svim distributivnim kanalima, ukupan broj kupaca rastao je 1,1%. Najveći rast, u odnosu na prethodnu godinu, ostvarile

su strateške grupe računala i printeri. Kombinirano su ostvarili 45,9% rasta prihoda što ukazuje na povećane investicije privatnih i javnih entiteta u obnovu IT opreme.

Ključni faktori koji su utjecali na prodajne rezultate u 2022. godini su daljnje trajanje pandemije COVID-19, sukob u Ukrajini, te kontinuirani izazovi u lancu nabave. U odnosu na prethodnu godinu nije bilo izazova u količinama roba, već se zbog sukoba pojavila povećana količina roba koja je uzrokovala veliki pritisak na cijene. U isto vrijeme inflacija i rast cijena je uzrokovala bojazan kod krajnjeg korisnika i smanjenju potrošnju na IT asortimanu.

Krajem godine potpisana je ugovor o distribuciji MSI prijenosnih računala koji su prepoznatljivi na svjetskom tržištu u gamingu te ugovor o distribuciji OPPO mobilnih telefona za tržište RH. Time je započeta suradnja s operaterima, kao i vodećim maloprodajnim lancima. Oformljen je i novi marketinški tim, s ciljem jačanja prepoznatljivosti vlastitih brendova kroz povećanje prisutnosti na društvenim mrežama i gaming eventima. Također, ostvarena je i suradnja s ustanovama visokog obrazovanja kroz koje je pružena podrška raznim studentskim aktivnostima.

Na tržištima Srbije i Crne Gore je napravljena konsolidacija i te su dodana pojačanja CEA timu što je donijelo povećanje efikasnosti timova. U Makedoniji je potписан ugovor o distribuciji Samsung TV i WG proizvode što će omogućiti priliku dalnjem razvitku prodaje i povećati prisutnost Grupe na tržištu.

# VIVAX

## Proizvodnja i distribucija vlastite robne marke



### Jednostavno kvalitetno.

# VIVAX

Brend Vivax je domaći proizvod koji se na tržištu Hrvatske nalazi od 2004. godine, a danas u asortimanu nudi više od 250 različitih proizvoda. VIVAX divizija obuhvaća posovanje vlastitog brenda VIVAX u segmentu potrošačke elektronike. Asortiman čine proizvodi razvrstani u četiri primarne strateške grupe: Klime, TV uređaji, mali kućanski aparati i bijela tehnika uređaji, te sekundarne: smeda tehnika, tableti i gadgeti.

Divizija je u 2022. je ostvarila ukupne prihode od 623,3 milijuna kuna što predstavlja rast od 27,7% u odnosu na 2021. godinu te čini dodatan iskorak u posovanju divizije. Od ukupnih prihoda, čak 22,8% čini izvoz prema zemljama u kojima Grupa nema podružnice. Na tim tržištima je ostvaren rast od 37,5% što ujedno potvrđuje usmjerenost na stratešku odrednicu Divizije. Izvoz vidimo kao ključan doprinos u razvoju posovanja s naglaskom na tržišta srednje EU gdje plasiramo sve strateške grupe VIVAX Divizije. Značajan utjecaj na rezultat i učvršćivanje pozicije na tržištu, imale su strateške grupe Klima uređaja uz rast od 58,8%, bijele tehnike od 26,6%, Mali kućanski aparati od 20,8%. Dok je grupa TV uređaji zabilježila pad prihoda od (6,2%) pod utjecajem kontrakcije tržišta televizora na Europskoj razini.

Geografski gledano, sva tržišta na kojima Grupa djeluje ostvarila su rast prihoda. Hrvatsko tržište raslo je 25,3%, Srbije 11,1%, BiH 66,8%, Makedonije 16,3%, te Crne Gore 75,8%. Struktura prihoda nije se previše izmjenila s 49,3% prihoda koji dolaze iz RH, slijedi tržište Srbije s 18,9%, BiH s 11,8%, Makedonije s 12,1% te Crne Gore s 7,9%. Posovanje izvoza VIVAX divizije jedno je od glavnih i ključnih u pogledu razvoja posovanja, a u 2022. zabilježen je rast od 37,5%.

Tijekom 2022. godine, shodno postavljenoj brend strategiji, napravljena su značajnija ulaganja u VIVAX brend marketing. Što je od izuzetnog značaja za budući razvoj VIVAX brenda. U 3. kvartalu 2022. tržištu su predstavljeni novi VIVAX Android Smart televizori, koji dolaze s najnovijom verzijom Android 11 softwarea. Osim u televizorima, platforma je korištena u VIVAX Q LED modelima i Serijama A i B. Također, u 3. kvartalu 2022. godine, asortiman VIVAX klima uređaja proširen je sa dizalicama topline, koje predstavljaju dodanu vrijednost u ponudi.

# ZELENA DIVIZIJA



# ZELENA DIVIZIJA

Prepoznujući trendove koje u svakodnevne živote i poslovanje donose zelene tehnologije kao što su korištenje solarne tehnologije u proizvodnji električne energije, upotreba visoko učinkovite LED rasvjete u gradskim sredinama te proizvodnim i sportskim objektima i novi načini dnevnih komutacija te korištenja slobodnog vremena koje donosi e-Mobilnost, krajem 2021. godine formirana je Zelena divizija.

Divizija posluje kroz tri ključne vertikale: distribucija solarne opreme, projektiranje solarnih elektrana te proizvodnja i distribucija auto punjača i baterija; proizvodnja i distribucija profesionalne LED rasvjeta (ulična, industrijska, sportska...) te e-mobilnost – proizvodnja i prodaja e-romobila, e-bicikla i e-motocikla.

2022. godine Divizija je ostvarila prihode na razini od 169,2 milijuna kuna, od čega je 48,3% generirala strateška grupa eMobilnosti. Geografski gledano najveći dio prihoda dolazi iz prodaje u Hrvatskoj te je trenutno na razini od 70,1%. Divizija posluje preko poduzeća kćeri na svim tržištima kao i M SAN Grupa, a uspostavljen je i odjel izvoza koji primarno pokriva tržište EU. Divizija danas zapošljava 71 djelatnika.

U dijelu distribucije solarne opreme uspostavljena je direktna suradnja s proizvođačima solarnih panela Longi, Yingli i Risen, a u asortimanu invertera Sungrow i Huawei. Divizija distribuira podkonstrukcije za solarne panele njemačkog proizvođača Mounting-systems, a potpisani je i regionalni ugovor o distribuciji Wallbox punjača za električna vozila.

Osim suradnje s drugim proizvođačima u okviru Zelene divizije posluju dvije vlastite robne marke: MS Lux pod vertikalom LED rasvjete i MS Energy pod vertikalom eMobilnosti.

Proizvodni pogoni za oba brenda smješteni su u prostorima logističkog centra M SAN Grupe u općini Rugvica, pored Zagreba. Tijekom 2022. godine MS Energy asortiman proširen je i ponudom eMotocikala te je te je pokrenuta slagaona električnih bicikala, što je doprinijelo proširenju kapaciteta prodaje električnih bicikala i romobila.

Zahvaljujući partnerima i mreži distributera proizvodi Zelene divizije dostupni su na svim većim tržištima Europske Unije.

# ENTERPRISE

(VALUE ADDED DISTRIBUTION)

## IT distribucija s dodanom vrijednošću



# ENTERPRISE

Ovaj segment poslovanja bavi se distribucijom proizvoda i usluga s većim udjelom dodane vrijednosti. Enterprise divizija je organizirana u nekoliko cjelina – odjel Infrastrukture, odjel Software-a i Cloud-a, odjel Specijalnih projekata, tehničke podrške i marketinga, te odjel Enterprise Prodaje, kako bi pružila kompetitivne robe i usluge poslovnim ICT partnerima. Djeluje u sklopu M SAN Grupe, na području Hrvatske, Srbije, Bosne i Hercegovine, Slovenije, Sjeverne Makedonije i Crne Gore. Ovaj segment karakteriziraju:

- rad sa zahtjevnijim portfeljem proizvoda – serveri, pohrana podataka, mreže, software, rješenja, video nadzor, industrijski specijalizirani proizvodi, računarstvo u oblaku (cloud), visoko-tehnološke usluge
- rad sa zahtjevnijim kupcima – sistem integratorima (SI), proizvođačima softvera (ISV), pružateljima usluga (MSP) – što zahtjeva viši nivo znanja i složene vještine, te stručne specijalizacije i certifikacije kod zaposlenih
- rad sa zahtjevnijim dobavljačima – složeni i dinamični tehnološki, tehnički i operativni procesi, te enormna širina i dubina tehnologija, grupa, podgrupa i specijalizacija proizvoda
- Partnerima, te posredno krajnjim korisnicima se ne nudi samo proizvod već i projektira, sugerira, nadograđuje i održava optimalno rješenje, što daje visoku vrijednost ponudi posebice kod manjih i srednjih kupaca koji si ne mogu priuštiti zapošljavanje skupih stručnih kadrova i praćenje dinamike evolucije tehnologija, certifikacija i ostalih propisa
- M SAN Grupa prepoznala je vrijednost takvog pristupa prije 15-tak godina, uložila u neovisnu, specijaliziranu diviziju na regionalnom planu, te u prodajnom kanalu danas je vodeći tzv. VAD distributer (Value Added) u Hrvatskoj i regiji.

# ENTERPRISE

Pored direktne prodaje Enterprise divizija osigurava i koordinaciju ostalih sektora i odjela u kompaniji kada se njihovi proizvodi (npr. prijenosna računala, specijalizirani proizvodi...) nude u sklopu natječaja i složenijih projekata.

Objedinjuje sve nužne dijelove ponude na jednom mjestu i nudi najbolje rješenje partneru, te mu time povećava konkurentnost i profitabilnost. U sklopu svoje ponude ima nekoliko desetaka svjetskih brendova uključujući;



Hewlett Packard  
Enterprise



Tijekom 2022. godina nastavljeni su izazovi uzrokovani globalnim tržišnim poremećajima - Covid, rat u Ukrajini, volatilni proizvodni i logistički lanci, te inflacijski pritisci. Usprkos kompleksnim uvjetima, Enterprise divizija je ostvarila konsolidirane prihode od 597,3 milijuna kuna, što je rast od 33,2%, te rast bruto marže od 23,2%. što je povjesno daleko najbolji rezultat divizije.

Segment Infrastrukture ostvario je konsolidirani rast prihoda od 41,8%, segment Softvera i Cloud-a rast od 7,7%, a segment Enterprise prodaje rast od 15,4% u tom dijelu specijaliziranog kanala. Hrvatska je ostvarila rast prihoda od 24,2%, Srbija rast od 60,2%, BiH rast od 36,8%, Sjeverna Makedonija rast od 83,7%, Crna Gora rast od 50,9%.

# ENTERPRISE

Vrlo kvalitetan rast akceleriran je realizacijama većih projekata u Hrvatskoj, BiH, Sjevernoj Makedoniji, te Crnoj Gori koji su 2021. godine bili obustavljeni, odloženi ili zbog usporene proizvodnje i logistike imali vremenski odmak i realizaciju u 2022 godini. Snažan rast u Srbiji dodatno je pospešen kvalitetnom pripremom i realizacijom opće državnog projekta fiskalizacije čija provedba je bila na snazi tijekom zadnja 3 kvartala u 2022. godini.

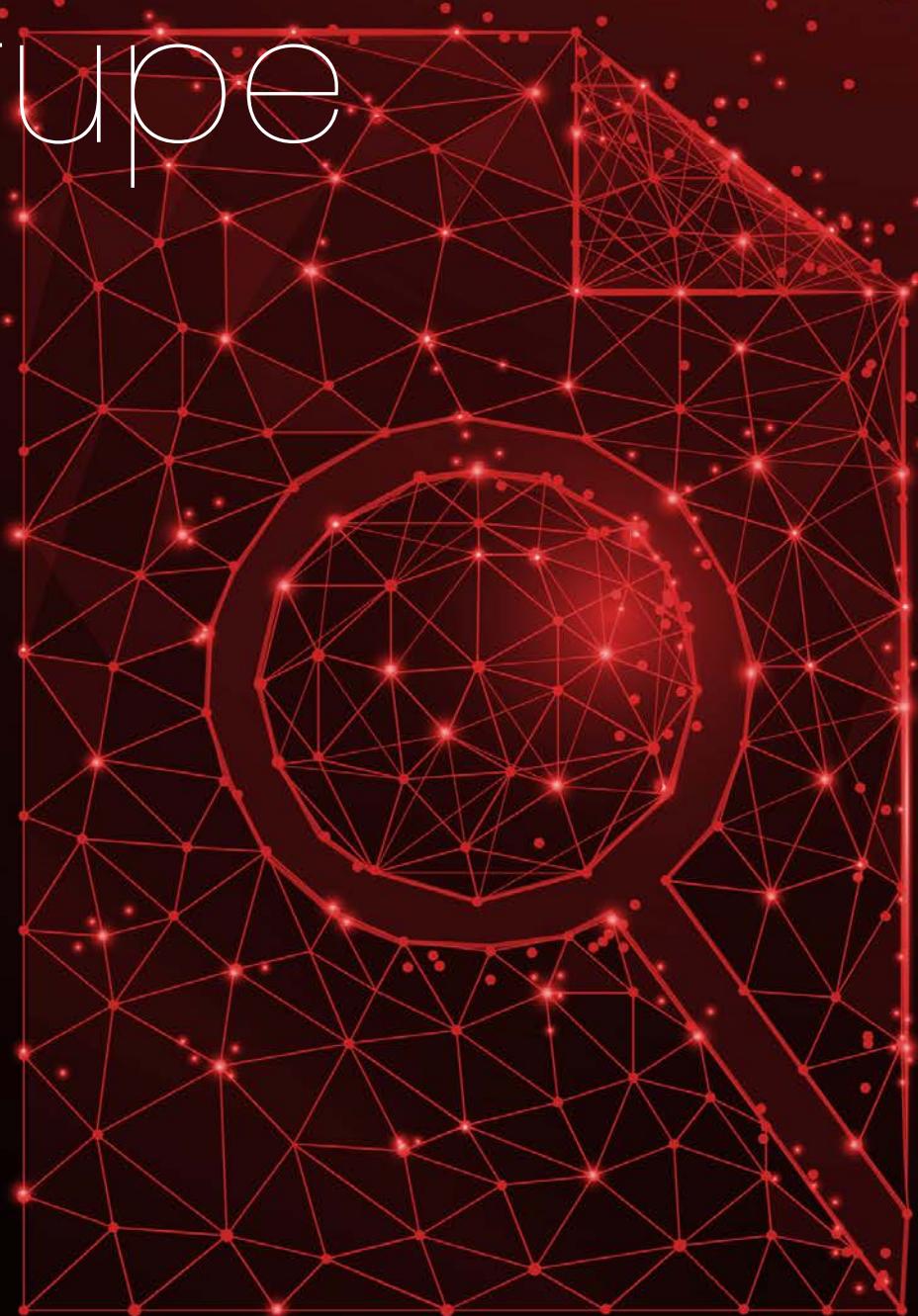
Nastavljen je plan investicija u nove portfelje, moderne tehnološke proizvode iz rastućeg segmenta cyber sigurnosti poput Sophosa, Acronisa, te Immuniweba, ali i u proširenje ponude etabliranih dobavljača u kanalu, jednako kao i u kadrovska rješenja i pojačanja u svim zemljama.

Kao dio investicijskog ciklusa, M SAN grupa je tijekom 2021. godine predala obvezujuću ponudu za preuzimanje najvećeg VAD distributera u Sloveniji, Alterna distribucija d.o.o., a krajem 2022. godine proces preuzimanja u potpunosti je kompletiran. Ovom akvizicijom, Enterprise divizija proširila svoje prisustvo u još jednoj zemlji, ojačala svoju poziciju za 15-tak novih specijalista, 300-tinjak novih partnera. Alterna distribucija je u 2022. godini ostvarila oko 230 milijuna kuna prihoda.



# FINANCIJSKO

## Poslovanje Grupe



M SAN grupa je tijekom 2022. godine ostvarila ukupne prihode od 3.257 milijuna kuna što je porast od 20,2% u odnosu na prethodnu godinu. Grupa je ostvarila rast prodaje u svim prodajnim divizijama. Gledano apsolutno, ali i relativno najveći rast ostvarila je Enterprise divizija koja je tijekom 2022. imala porast prodaje u iznosu od 148,8 milijuna kuna (33,2%). Zahvaljujući povećanim ulaganjima u brand marketing te prepoznatoj kvaliteti, Vivax divizija, ostvarila je rast prodaje od 135,1 milijuna kuna (27,7%). Najveći udio u rastu prihoda Vivax divizije došlo je iz rasta prodaje proizvoda iz strateške grupe klima.

## TABLICA 1. Prodaja po divizijama

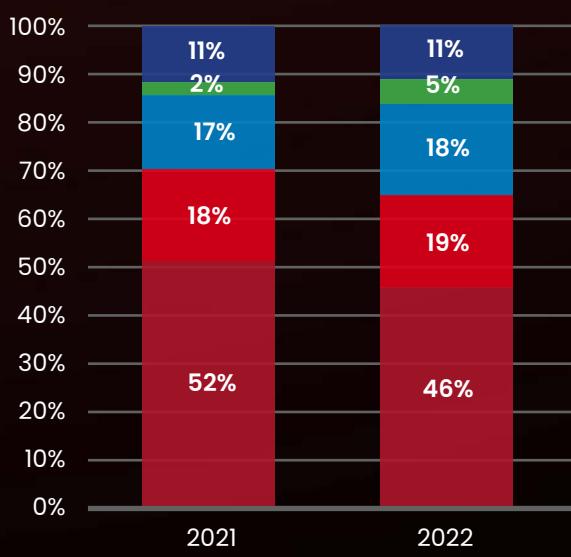
u tisućama kuna

Divizija (Naziv)	2022.	2021.	Razlika	2022/2021
ITCE	1.481.182 kn	1.419.992 kn	61.190	4,3%
Vivax	623.277 kn	488.182 kn	135.095	27,7%
Enterprise	597.287 kn	448.472 kn	148.816	33,2%
Zelena divizija	168.984 kn	44.216 kn	124.768	282,2%
Ostalo	367.681 kn	297.707 kn	69.974	23,5%
<b>Total Result</b>	<b>3.238.411 kn</b>	<b>2.698.568 kn</b>	<b>539.843</b>	<b>20,0%</b>

ITCE divizija ostvarila je rast prodaje od 61,2 milijuna kuna (4,3%). zahvaljujući povećanoj prodaji proizvoda iz strateške grupe računala te printer-a i monitor-a. Unatoč tome što je započela s radom krajem 2021. godine, Zelena divizija ostvarila je relativni rast prihoda od 282,8% zahvaljujući velikoj potražnji za proizvodima iz strateške grupe eMobilnosti te grupe proizvoda povezanih sa solarnom energijom.



GRAF 1 – Udeo prodaje po brendovima



GRAF 2 – Udeo prodaje po divizijama

Osim divizijskog, rast prodaje očitao se i u rastu prodaje vlastitih i partnerskih brendova. Prodaja vlastitih brendova porasla je 30% u odnosu na prethodnu godinu zahvaljujući povećanoj prodaji proizvoda VIVAX i Zelene divizije prvenstveno klima te vlastitih proizvoda iz eMobility grupe proizvoda.

Sukladno tome izmjenila se i divizijska struktura prihoda kako je vidljivo iz grafa 2.

■ Ostalo ■ Zelena divizija ■ Enterprise ■ Vivax ■ ITCE

## PRIHODI OD PRODAJE PO STRATEŠKIM GRUPAMA U 2022. GODINI

U odnosu na prethodnu godinu, struktura prihoda po strateškim grupama razlikuje se u nekoliko stavaka. Povećanim ulaganjima u brand marketing i brand strategiju vlastitog brenda Vivax, Grupa je ostvarila rast prodaje u strateškoj grupi Klima te je shodno tomu težina strateške grupe unutar ukupnih prihoda porasla na 11%.

Zbog porasta prodaje, unutar top 10 strateških grupa po prihodima, 2022. godine ušla je i strateška grupa monitori.

37% Ostalo

4% Monitori

4% Software

5% Potrošni materijali

GRAF 3 – Prihodi od prodaje

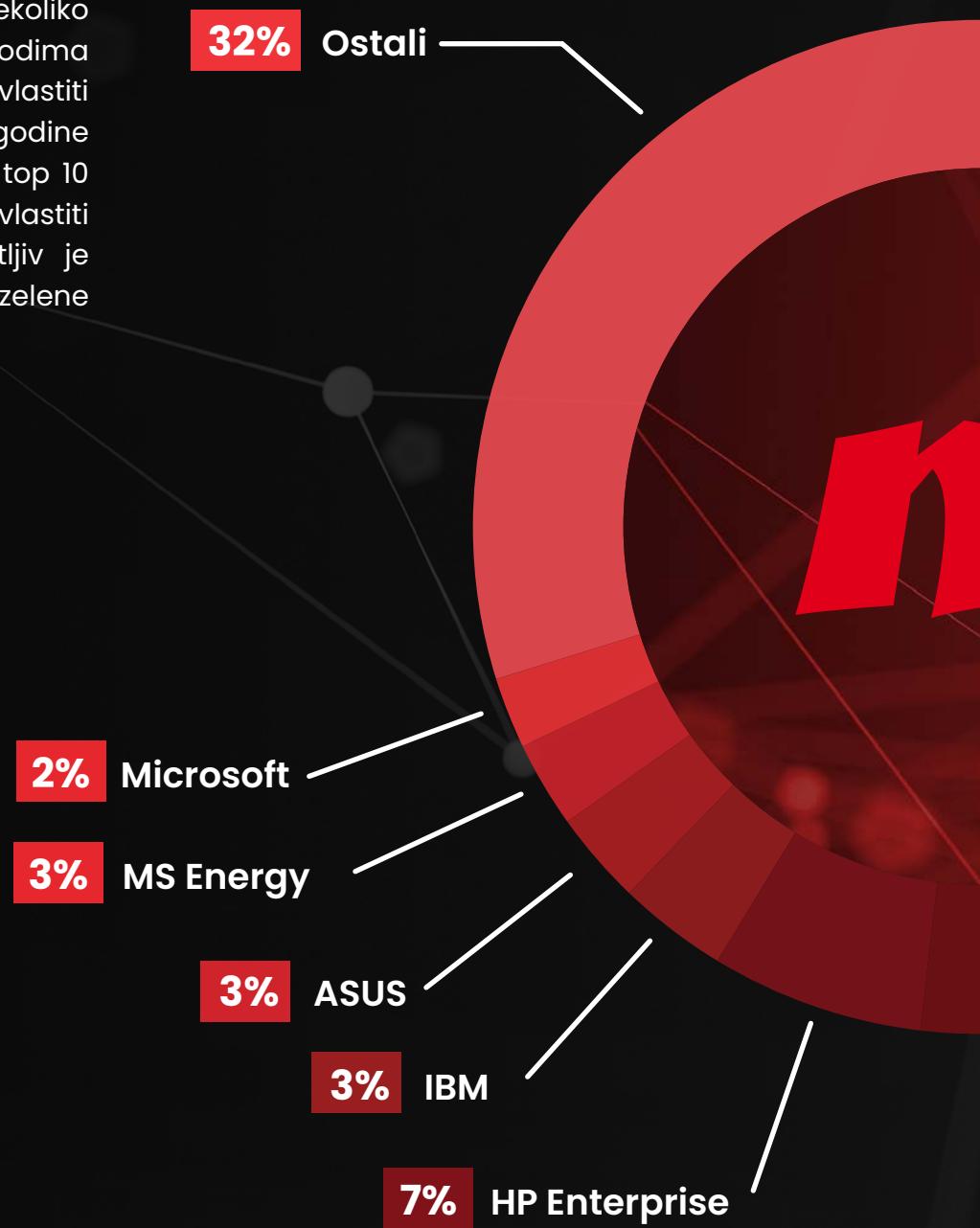


12%	Notebook
11%	Klime
9%	Tv uređaji
8%	Serveri
5%	Računala
5%	Gaming

Udaljeno je po strateškim grupama

## UDJELI U PRIHODIMA OD PRODAJE BREDOVA U 2022. GODINI

Visoko segmentirana prodaja po brendovima, smanjuje poslovni rizik oslanjanja na jednog ili nekoliko dobavljača. Najveći udio u prihodima od prodaje, u 2022. godini ima vlastiti brend Vivax koji je prošle godine činio 18% prihoda. Uz Vivax u top 10 brendova ušao je još jedan vlastiti brend. MS Energy prepoznatljiv je brend eMobility proizvoda iz zelene divizije.



GRAF 4 – Prihodi od p



19% Vivax

15% HP Inc

8% Samsung

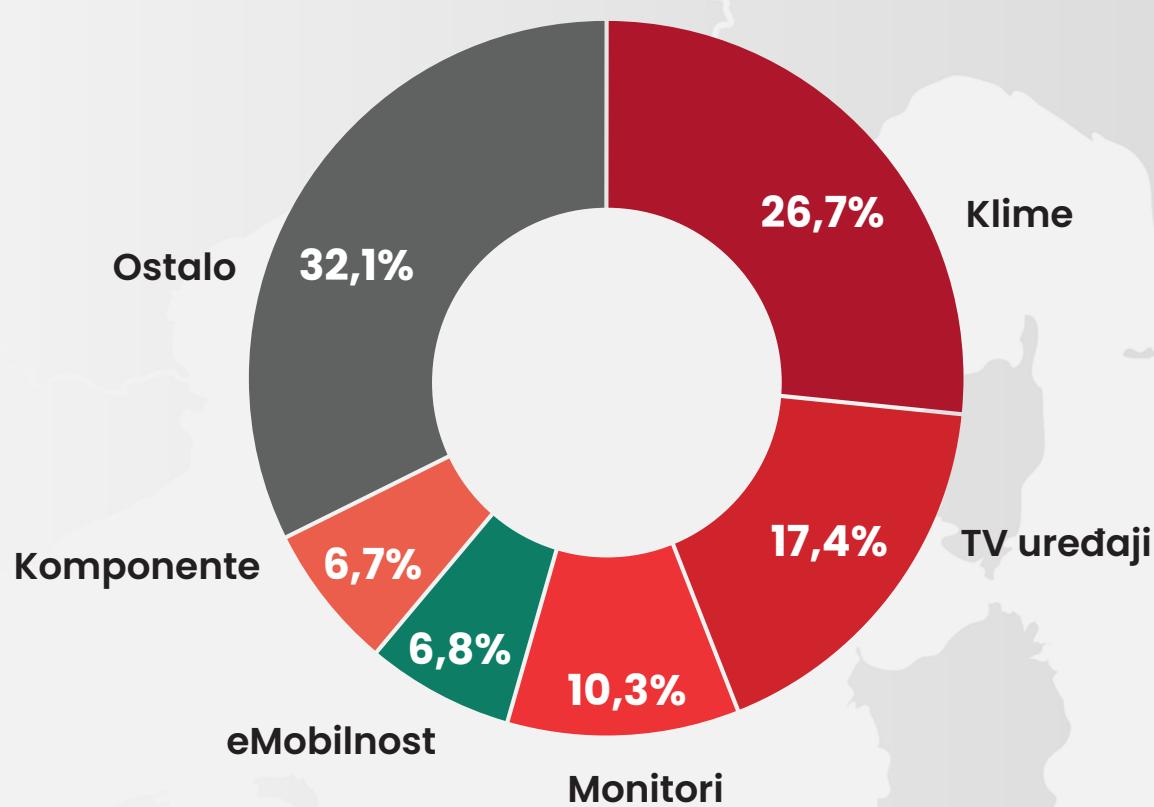
8% Lenovo

prodaje po brendovima

## UDJELI OD PRODAJE PO TRŽIŠTIMA U 2022. GODINI

Geografski gledano, 38% prihoda Grupe dolazi iz prodaje u Hrvatskoj, 23% iz Srbije, 11% iz Bosne i Hercegovine, 8% iz Makedonije te 4% iz Crne Gore što zajedno predstavlja 83% ukupnih prihoda. Preostalih 17% prihoda dolazi iz izvoza, odnosno iz zemalja u kojima Grupa tijekom 2022. godine nije imala povezana poduzeća\*.

\*Od Studenog 2022. godine Grupa u svom vlasništvu ima poduzeće Alterna Distribucija. Iz tog razloga Slovenija nije uključena među države domicilnog tržišta.



Graf 5. udio prodaje po segmentima u zemljama bez podružnica



## FINANCIJSKI POKAZATELJI

### TABLICA 2.

Račun dobiti i gubitaka za 2022. godinu

(u tisućama HRK)	2022.	2021.	2022./2021.
Poslovni prihod*	3.256.928	2.710.063	20,2%
EBITDA*	79.151	85.948	(7,9%)
EBIT*	51.466	73.398	(29,9%)
Dobit tekuće godine*	12.672	44.835	(72,9%)

### TABLICA 3.

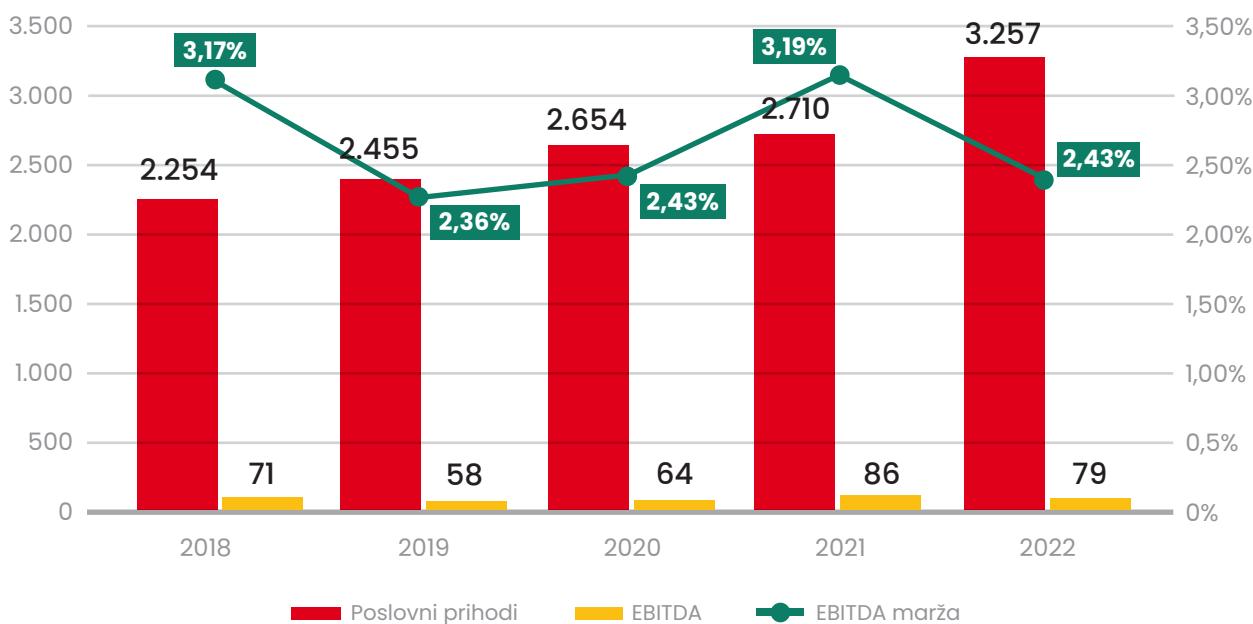
Financijski pokazatelji u 2022. godini

(u tisućama HRK)	31.12.2022.	31.12.2021.
Neto dug*	247.432	170.620
Ukupna imovina	1.251.750	1.109.771
Ukupno kapital i rezerve	306.064	379.444
Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza*	1,4	1,5
Neto obrtni kapital (dani)*	44,2	30,1
Udio kapitala u ukupnoj glavnici i obvezama*	24,5%	34,2%
Neto dug/EBITDA*	3,1	2,0

\*Grupa je u Godišnjem izvješću koristila finansijske mjere povijesne finansijske uspješnosti, finansijskog položaja ili novčanih tokova koje nisu definirane ili određene u mjerodavnom okviru za finansijsko izvještavanje.

Navedeni pokazatelji proizlaze iz (ili se temelje na) finansijskih izvještaja pripremljenih u skladu s mjerodavnim okvirom za finansijsko izvještavanje te su dobiveni dodavanjem ili oduzimanjem iznosa od brojčanih vrijednosti prikazanih u finansijskim izvještajima, odnosno stavljanjem brojčanih vrijednosti u omjere.

## Kretanje poslovnih prihoda, EBITDAe i EBITDA marže kroz 5 godina.



GRAF 4 – Kretanje poslovnih prihoda EBITDAe i EBITDA marže kroz 5 godina.

**Poslovni prihodi** Grupe porasli su 20% u odnosu na prethodnu godinu te iznose 3.257 milijuna kuna. Rast poslovnih prihoda ostvaren je zahvaljujući pozitivnim tržišnim kretanjima, odnosno rastu prihoda od prodaje za 20%.

**Poslovni rashodi** također su porasli te u 2022. godini iznose 3.185 milijuna kuna čime su ostvarili rast od 21%. Najveći udio u poslovnim rashodima čine troškovi prodane robe koji su u 2022. godini porasli 18,4%. Osim troškova prodane robe, uslijed inflatornih pritisaka, izrazito su porasli i troškovi sirovina i materijala te troškovi osoblja.

## TABLICA 4.

# Operativni troškovi u 2022. godini

<b>Operativni troškovi</b>	<b>2022.</b>	<b>2021.</b>	<b>2022./2021.</b>
Troškovi prodane robe	2.772.597	2.342.423	18,4%
Troškovi sirovina i materijala	72.586	38.659	87,8%
Troškovi osoblja	132.049	97.183	35,9%
Ostali vanjski troškovi	162.257	117.605	38,0%
Ostali troškovi	45.657	27.846	64,0%

U 2022. godini, EBITDA Grupe iznosi 79.151 tisuća kuna (2021. 85.948 tisuća kuna) što je pad od (7,9%) u odnosu na prethodnu godinu. Smanjenje bruto marže uz rast operativnih troškova uslijed inflatornih pritisaka te izazovi u dobavnom lancu koji su se osjetili još početkom godine utjecali su na pad operativnog rezultata Grupe. Operativna dobit iznosila 51.466 tisuća kuna što predstavlja pad od (29,9%) u odnosu na 2021. godinu.

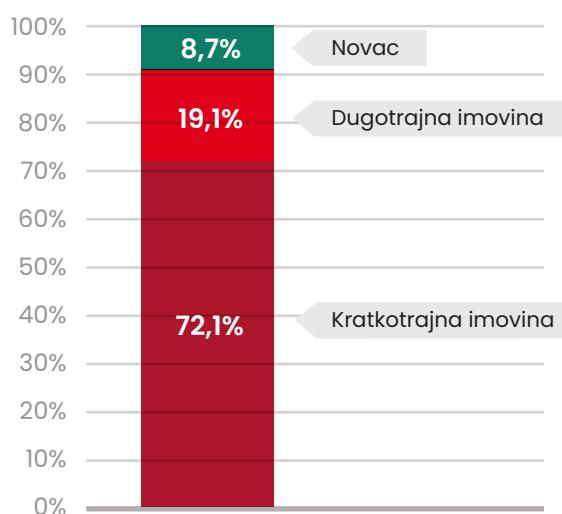
Rezultat finansijskih aktivnosti u izveštajnom razdoblju završio je s negativnim neto rezultatom od (32.107) tisuća kuna. Što je posljedica rasta negativnih tečajnih razlika od 105,9% te sporijim rastom pozitivnih tečajnih razlika uslijed jačanja tečaja američkog dolara. Grupa je završila godinu s dobiti tekuće godine na razini od 12.672 tisuća kuna što je (72,9%) manje nego prethodne godine.

## IMOVINA I OBVEZE

Na 31.12.2022. Ukupna imovina Grupe veća je za 12,8% te iznosi 1.252 milijuna kuna, ponajviše zbog rasta kratkotrajne imovine od 30,6% te rasta pozicije novca i novčanih ekvivalenata.

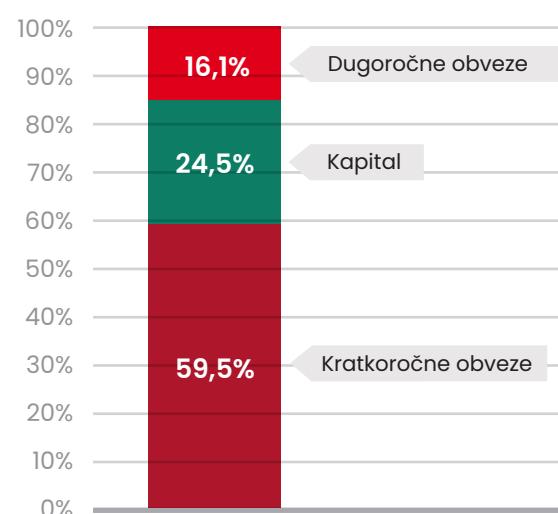
Uslijed akvizicija i deakvizicija provedenih tijekom 2022. došlo je do smanjenja vrijednosti kapitala u odnosu na prethodnu godinu. Ukupne dugoročne obveze Grupe smanjene su u odnosu na završetak prethodne godine uslijed redovne otplate obveza po izdanim obveznicama. Ukupne kratkoročne obveze porasle su 59,5% uslijed rasta obveza prema dobavljačima i te rasta obveza prema bankama.

**Struktura imovine na 31.12.2022**



GRAF 5 – Struktura imovine na 31.12.2022

**Struktura izvora imovine na 31.12.2022**

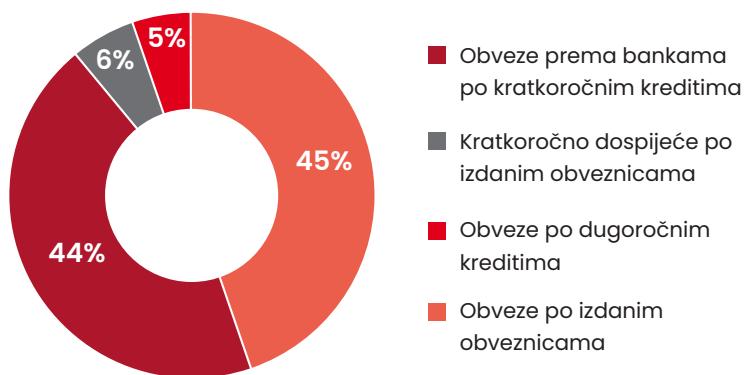


GRAF 6 – Struktura izvora imovine na 31.12.2022

**Struktura obveza**

Financijski dug Grupe porastao je zbog potreba financiranja akvizicije, te organskog rasta poslovanja Grupe ponajprije u vlastitom brendu Vivax i širenja asortirana Zelene divizije.

Struktura ukupnih obveza dana je u grafu 7.



GRAF 7 – Struktura obveza na 31.12.2022

## TABLICA 5.

# Alternativne mjere uspješnosti

Alternativna mjer uspješnosti	Izračun
Poslovni prihodi	Prihodi od prodaje uvećani za ostale poslovne prihode
Poslovni rashodi	Međuzbroj stavki troškova prodane robe, (smanjenja)/ povećanja vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda, troškova sirovina i materijala, troškova usluga, troškova osoblja, amortizacije, ostalih troškova, vrijednosnog usklađenja, rezerviranja za rizike i ostalih troškova poslovanja
EBITDA	Ukupni poslovni prihodi umanjeni za ukupne poslovne rashode i uvećani za trošak amortizacije
EBITDA marža	EBITDA podijeljena s ukupnim poslovnim prihodima
EBIT	Dobit iz poslovanja odnosno ukupni poslovni prihodi umanjeni za ukupne poslovne rashode
EBIT marža	EBIT podijeljen s ukupnim poslovним prihodima
Dobit tekuće godine	Dobit tekuće godine je zbroj pozicija Dobiti prije poreza umanjen za Porez na dobit
Neto dug	Predstavlja dugoročne i kratkoročne obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama uvećane za obveze po dužničkim vrijednosnim papirima umanjeno za novac i novčane ekvivalente
Neto dug/EBITDA	Neto dug podijeljen s EBITDA-om
Neto profitna marža	Neto profitna marža definira se kao Dobit tekuće godine u odnosu na poslovne prihode izražena kao postotak
Odnos kratkotrajne imovine i kratkotrajnih obvez	Vrijednost kratkotrajne imovine podijeljena s kratkotrajnim obvezama

Navedene mjere nisu mjere financijske uspješnosti u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja i ne trebaju se smatrati alternativama drugim pokazateljima operativnog učinka, novčanih tokova ili bilo koje druge mjere uspješnosti izvedene u skladu s navedenim standardima.

Navedene mjere su prikazane kako bi pružile korisne informacije o financijskom stanju i rezultatima poslovanja Grupe, i to iz sljedećih razloga:

- radi se o mjerama koje Grupa koristi za procjenu operativnih performansi;
- radi se o mjerama koje rukovodeća tijela Grupe koriste za donošenje svakodневних poslovnih odluka.

A large, stylized silhouette of a chess knight, rendered in a red wireframe or mesh pattern against a dark background. The knight is positioned on the left side of the page, facing right.

# RIZICI

# Poslovanja

M SAN Grupa u svom je poslovanju izložena brojnim internim i eksternim utjecajima koji mogu uzrokovati pojavu rizika koji utječu na ostvarivanje planova kompanije te posredno na financijsko stanje odnosno rezultat poslovanja.

# RIZIK POSLOVNOG OKRUŽENJA

U ovu skupinu rizika spadaju politički, makroekonomski, rizici prirodnih nepogoda i zaraznih bolesti u svim zemljama u kojima Grupa posluje. Iako posljedice izloženosti ovim rizicima mogu imati značajan utjecaj na poslovanje Grupe, Grupa nema mogućnosti utjecaja na egzogene faktore koji se manifestiraju kroz navedene rizike.

## POLITIČKI RIZIK

Grupa posluje na području država Adria regije te se izloženost političkom riziku može očitovati u pogoršanju političkih i ekonomskih odnosa i suradnje između država Adria regije što može utjecati na poslovne procese i poslovanje Grupe. Na globalnoj razini također postoje određeni rizici koji u konačnici mogu rezultirati nedostatkom robe na tržištu. Moguće je i pogoršanje odnosa između Sjedinjenih Američkih Država i Narodne Republike Kine kao i zahlađenje odnosa između EU i Narodne Republike Kine. S obzirom da se većina robe iz portfelja Grupe proizvodi u Narodnoj Republici Kini, nametanje određenih dodatnih carinskih barijera može utjecati na dobavlјivost robe, a samim time i na poslovne rezultate Grupe. Također, pridržavanje različitih propisa i regulativa u različitim jurisdikcijama može prouzročiti značajne troškove

## MAKROEKONOMSKI RIZIK

Grupa je kroz svoje internacionalno poslovanje pod utjecajem makroekonomskih rizika koji se pojavljuju kako u pojedinim državama, tako i na globalnoj razini. Većina proizvoda M SAN Grupe iz IT i CE portfelja pripada u skupinu cikličnih potrošačkih dobara, koja umjereni ovise o kretanju sastavnica BDP-a, od kojih je najznačajniji utjecaj osobne potrošnje kao funkcije nezaposlenosti, raspoloživog osobnog dohotka i inflacije. Osim osobne potrošnje potrebno je istaknuti i investicije, koje su snažan pokretač potražnje za proizvodima Grupe kroz procese digitalizacije gospodarskih subjekata.

## RIZIK PRIRODNIH NEPOGODA

Rizik prirodnih nepogoda u vidu poplava, ekstremnih suša, potresa i ostalog proizlazi iz događaja koji nepredviđeno, u kratkom vremenu, mogu izazvati značajnu materijalnu štetu na imovini, odnosno izazvati negativne utjecaje na cijelokupno poslovanje Grupe. Sanacija posljedica takvih nepogoda može kao rezultat imati značajna materijalna izdvajanja kao i dulje vremensko razdoblje prekida poslovanja ili ograničenog opsega poslovanja u danim uvjetima. M SAN Grupa smanjuje izloženost posljedicama ovog rizika korištenjem instrumenata osiguranja imovine.

## RIZIK ZARAZNIH BOLESTI

Grupa je izložena riziku pandemije zaraznih bolesti, koja može zahvatiti veće geografsko područje ili cijeli svijet. Osim ugroze zdravlja i sigurnosti zaposlenika rizik koji proizlazi iz pandemije može dovesti do nedostatka robe, privremenog zatvaranja jednog dijela poslovanja ili djelomičnog prekida lanca dobave i zatvaranje poslovanja na svim tržištima na neodređen period. Za vrijeme pandemije COVID – 19, Grupa je proaktivno provodila mjere zdravstvene zaštite i prevencije zaraze zaposlenika, ali i posebnu pažnju poklanjala nabavi zaliha u okolnostima prekinutih dobavljačkih lanaca kako bi svojim kupcima omogućila kontinuitet isporuka.

# RIZIK INDUSTRIJE I KONKURENCIJE

## RIZIK INDUSTRIJE

Specifičnost distribucije u industriji informatičke opreme te u distribuciji potrošačke elektronike jest nepostojanje dugoročnih i ekskluzivnih ugovora s principalima. Spomenuta je industrija relativno mlada te su navedene karakteristike posljedica potrebe da se može brzo odgovoriti na rastuće potrebe tržišta za informatičkom opremom u uvjetima gdje nije postojala razvijena distributerska mreža spremna odgovoriti na sve logističke i financijske zahtjeve.

Tako se, ne samo u Republici Hrvatskoj već i u EU i svijetu, pojavila multi-distribucija gdje svaki veliki principal ima dva ili više distributera na istom tržištu. To povećava konkurentnost i smanjuje marže te prisiljava distributere na veću efikasnost. Isto tako, ugovori o distribuciji se najčešće potpisuju na godinu dana te se u pravilu automatizmom obnavljaju na kraju svakog razdoblja, no i dalje pružaju mogućnost principalu da ih bez većih finansijskih ili drugih poteškoća odluči ne produžiti za naredno razdoblje, primjerice u slučaju da distributer ima problema u poslovanju te značajno gubi tržišne udjele. Rizik postoji i kod konsolidacije tržišta gdje principal može odlučiti da će smanjiti broj distributera s kojima posluje na nekom tržištu. Grupa vrši diversifikaciju principala, kako bi bila u mogućnosti nadomjestiti eventualno izgubljeni prihod uslijed neproluljenja ugovora od strane pojedinog principala prihodima iz poslovanja s drugim principalima.

## RIZIK KONKURENCIJE

Na svim tržištima na kojima Grupa posluje prisutna je konkurenca u distribuciji proizvoda s obzirom na politiku principala i nepostojanje ekskluzivnosti u području distribucije informatičke opreme i potrošačke elektronike. U većini kategorija proizvoda koje Grupa distribuira na tržištu, pravo prodaje istih ili sličnih proizvoda imaju najmanje dva distributera, u nekim slučajevima i tri ili četiri. Ulaskom u EU, tržište Republike Hrvatske se otvorilo za slobodan uvoz robe iz zemalja članica EU što omogućava i drugim distributerima da plasiraju robu na hrvatsko tržište. Opisano otvaranje tržišta dovelo je do ulaska određenog broja paneuropskih distributera na tržište Republike Hrvatske, bilo akvizicijom lokalnog distributera ili otvaranjem lokalnih ureda.

Tržište na kojem Grupa posluje fragmentirano je velikim brojem partnera koji se bave prodajom informatičke opreme i potrošačke elektronike ili sistem integracijom. Koncentracijom maloprodajnog tržišta povećava se udio većih partnera na račun manjih te raste vjerojatnost direktnе suradnje principala s velikim partnerima što potencijalno smanjuje tržište Grupe i može dovesti do pada prihoda. Iako u dosadašnjim primjerima prisutnost novog distributera na tržištu nije imala značajan utjecaj na poslovanje Grupe, u slučaju da se Grupa dugoročno ne bude mogla adekvatno natjecati s konkurentima to može rezultirati slabljenjem konkurentnog položaja Grupe i negativno utjecati na njezino poslovanje.

# POSLOVNI RIZIK

## RIZIK POVEZAN UZ POJAVU NOVIH DISRUPTIVNIH TEHNOLOGIJA

Postoji rizik pojave novih tehnologija koje će promijeniti postojeće poslovne modele i potrebe tržišta u vrlo kratkom vremenu, no nije ih moguće konkretno predvidjeti. Primjerice, virtualizacija je znatno smanjila potrebe za brojem servera (poslužitelja) koji su prethodno činili značajan segment distribucije. Uslijed takvih tehnoloških promjena, distributeri informatičke opreme i potrošačke elektronike mogu biti suočeni s potrebom promjene dinamike poslovanja. Grupa stoga ulaže sredstva u znanje i praćenje novih tehnologija kako bi mogla promptno reagirati i ponuditi rješenja u skladu s novim zahtjevima korisnika. Istodobno trendovi na tržištu, posebno digitalizacija, značajno povećavaju potrebu za informatičkom opremom i uslugama te se time, unatoč rješenjima poput virtualizacije povećava ukupna potreba i kapacitet tržišta.

## RIZIK POVEZAN UZ INTELEKTUALNO VLASNIŠTVO

Grupa u portfelju ima vlastite brendove Vivax, MS, MSGW, MS Energy, MS Lux koji predstavljaju njeni intelektualno vlasništvo. Grupa kontinuirano ulaže znatna finansijska sredstva u njihov razvoj, promociju i zaštitu prava intelektualnog vlasništva, te oni danas čine značajan dio ukupnog poslovanja s dalnjim trendom rasta. Proizvodi vlastite robne marke prisutni su u prodaji na tržištu Republike Hrvatske i regije (Republika Srbija, Bosna i Hercegovina, Republika Sjeverna Makedonija, Republika Crna Gora) te na tržištu EU i svijeta, odnosno ukupno na tržištu 39 različitih država. Grupa kontinuirano i ažurno štiti imena i znakovlje svojih brendova te internet domena i to temeljem nacionalnog sustava zaštite (putem Državnog zavoda za intelektualno vlasništvo), kao i na međunarodnoj razini (putem Svjetske organizacije za intelektualno vlasništvo – World Intellectual Property Organisation) te prati status zaštite tih prava, no uvijek postoji rizik da će na nekom tržištu netko pokušati zloupotrijebiti ili povrijediti zaštićeno intelektualno vlasništvo Izdavatelja. To bi uzrokovalo nejasnoće kod potrošača te postoji mogućnost da bi takvim kompromitiranjem brenda pala potražnja te time i poslovni rezultati Izdavatelja vezanih uz prodaju proizvoda vlastitih brendova.

## RIZIK POVEZAN UZ INFORMATIČKE SUSTAVE

Grupa se u svom poslovanju oslanja na učinkovite informatičke sustave. Veliki broj podataka o primjerice kupcima, proizvodima, procesima ili zaposlenicima ne bi bilo moguće obradivati u realnom vremenu bez složenih informatičkih sustava i rješenja koja omogućuju svakodnevne analize. Što je veći broj podataka koji se obrađuju, to je sustav kompleksniji i podložniji rizicima. Budući da je distribucija intenzivna djelatnost s velikim brojem dnevnih transakcija, svaki bi zastoj ili nemogućnost korištenja informatičkih sustava uzrokovao štetu u poslovanju. Grupa kontinuirano ulaže u razvoj informatičkih sustava te njihovu sigurnost. Koriste se alati i rješenja za zaštitu podataka od neovlaštenog pristupa te se rade sigurnosne kopije na različitim lokacijama. Ipak, ne može se isključiti mogućnost pada sustava iz različitih razloga (veliki hakerski napad, dugotrajni nestanak električne energije i slično) gdje bi samo vraćanje svih sustava u punu funkcionalnost potrajalo određeno vrijeme i dovelo do štetnih posljedica.



## FINANCIJSKI RIZIK

U ovu skupinu rizika spadaju tržišni, kreditni i rizik likvidnosti. Tržišni rizik podrazumijeva izloženost promjenama u vrijednosti proizvoda ili financijskih instrumenata u ovisnosti o kretanju cijena, kamatnih stopa i deviznih tečajeva. Kreditni rizik proizlazi iz postojeće i buduće potencijalne nesposobnosti poslovnih partnera da podmire svoje obveze prema pojedinom društvu Grupe. Likvidnost podrazumijeva održavanje dostačne količine novčanih sredstava i obrtnog kapitala te osiguravanje adekvatnih financijskih sredstava u obliku kreditnih linija.

### VALUTNI RIZIK

S obzirom na aktivnost društava Grupe na međunarodnom i regionalnom tržištu, društva Grupe su izložena valutnom riziku koji proizlazi iz promjena tečajeva stranih valuta uglavnom vezanih uz američki dolar (USD), srpski dinar (RSD), konvertibilnu marku (BAM) te makedonski denar (MKD). Kako društva Grupe imaju valutnu izloženost prema dobavljačima za uvoz robe te prema kupcima za prodanu robu u izvozu, utjecaj ovog rizika Grupa ublažava prirodnim putem tj. na način da se sva roba uvezena u stranoj valuti, ukoliko se prodaje u inozemstvo, obračunava u istoj valuti u kojoj je plaćena pri uvozu te time osigurava prirodnu valutnu zaštitu. Dodatno, Grupa prati kretanja tečajeva te povremeno koristi FX forward ugovore. Glavninu izloženosti po kreditnim obvezama Grupe čine obveze u domaćoj valuti te manjim dijelom u BAM i MKD.

### KAMATNI RIZIK

Kamatni rizik proizlazi iz obveza društava Grupe po plaćanju kamata na kratkoročne i dugoročne kredite koje Grupa ima i može imati u budućnosti kao i izdane obveznice. Krediti odobreni po promjenjivim stopama izlazu financijski rezultat Grupe riziku novčanog toka. Značajne promjene kamatnih stopa bi potencijalno mogle negativno utjecati na financijski rezultat Grupe. Najznačajniji dio kreditnih obveza Grupe ugovoren je s fiksnom kamatnom stopom.

Grupa kontinuirano prati promjene kamatnih stopa simulirajući situacije koje upućuju na značajniji porast promjenjivih kamatnih stopa te uzima u obzir i opcije refinanciranja, kao i alternativnog financiranja. Na osnovu ovih situacija, Grupa izračunava utjecaj promjene kamatne stope na račun dobiti i gubitka.

### KREDITNI RIZIK

Rizik naplate potraživanja proizlazi iz postojeće i buduće potencijalne nesolventnosti poslovnih partnera i nesposobnosti da podmire svoje obveze prema pojedinom društvu Grupe. Imovina Grupe koja nosi rizik naplate tražbina sastoji se uglavnom od potraživanja od kupaca te ostalih potraživanja.

Grupa provodi aktivnu politiku prodaje u sklopu koje nadzire poslovne odnose sa svim kupcima i u okvirima unaprijed određenih kreditnih ograničenja i definiranih politika, pri čemu važnu ulogu ima razina odobrenih kreditnih limita osiguravajućih kuća koje osiguravaju potraživanja. Također, Grupa kupcima s odgovarajućom kreditnom povijesti definira maksimalni kreditni limit i rokove plaćanja. Sukladno tome provode se stroge mjere kontrole naplate i isporuke robe, kao i pribavljanje instrumenata osiguranja dužnika (bankovne garancije, zadužnice i mjenice, upis založnih prava te povremena prava povrata robe).

## RIZIK LIKVIDNOSTI

Likvidnost podrazumijeva održavanje dostatne količine novčanih sredstava i obrtnog kapitala te osiguravanje adekvatnih financijskih sredstava u obliku kreditnih linija. Sam rizik likvidnosti odnosi se na to da Grupa ne bude u mogućnosti pravovremeno ispuniti svoje dospjele financijske obveze uslijed nedostatka vlastitih novčanih sredstava, manjka dostupnih sredstava na novčanom tržištu ili nemogućnosti kreditiranja od strane financijskih institucija.

Rizik likvidnosti nastupa kao rezultat ostvarivanja drugih čimbenika rizika kao što su kreditni rizik ili rizik refinanciranja te mnogih drugih. Nastupom rizika likvidnosti Grupe moglo bi doći do finansijskog gubitka za Grupu ukoliko bi Grupa prodavala određenu imovinu ispod njezine tržišne cijene kako bi nadomjestila nedostatak likvidnih sredstava.

## REGULATORNI RIZIK

Poslovanje Grupe odvija se u području distribucije potrošačke elektronike i informatičke opreme vodećih svjetskih brendova te proizvodnje i distribucije vlastitih brendova iz domene potrošačke elektronike i informatičke opreme. Poslovanje Grupe u odnosu na proizvode vlastitih brendova podložno je primjenjivim nacionalnim i EU regulativama iz područja električne i elektroničke sigurnosti, energetske efikasnosti i dr., na način da predmetni proizvodi moraju raspolagati odgovarajućim certifikatima i udovoljavati primjenjivim EU standardima. Grupa kontinuirano prati i prilagođava se promjenama regulative, a eventualni propusti u navedenom mogli bi rezultirati različitim sankcijama.

Također, Grupa može biti izložena većim troškovima koji mogu nastati kao posljedica otklanjanja eventualnih prekršaja ili prilagodbi promjenama postojeće regulative, odnosno uvodenja dodatnih propisa kojima se regulira područje potrošačke elektronike, a što bi moglo utjecati na poslovanje, financijski položaj i rezultate poslovanja.



# Planovi i očekivanja menadžmenta za 2023.

Nastavno na relativno konzervativne prognoze gospodarskog rasta u 2023. godini Grupa očekuje umjereni rast poslovanja za distribucije vodećih svjetskih brendova u našem portfelju, dok očekuje veći iskorak u pozicioniranju vlastitih robnih marki kroz jače pozicioniranje na domaćem tržištu i tržištu regije te veći iskorak u izvozu.

Svaka kriza je i izazov i prilika, očekujemo stabilizaciju cijena energenata, veću otpornost na situaciju u Ukrajini, stabilizaciju lanaca opskrbe te lagani rast tržišta uz smirivanje inflatornog pritiska.

Iako su u planove ugrađeni rizici; Grupa će se fokusirati na optimizaciju svih procesa, pritom staviti u fokus partnere i uslugu, ali isto tako i daljnju optimizaciju svih operativnih troškova te daljnje unapređenje kroz digitalizaciju, vlastitu logistiku i web shopa. Osim toga, Grupa će nastaviti sa kapitalnim i marketinškom investicijama u vlastite robne marke.

Osim usmjerenosti na organski rast, Grupa će u skladu s prepoznatim prilikama, sudjelovati u akvizicijama novih distribucija-principala, ali i pomno pratiti potencijalne akvizicije za koje procijeni da mogu doprinijeti razvoju poslovanja.

U 2023. godini, očekivanja menadžmenta u vezi ESG pitanja bit će još veća nego danas. ESG (okolišna, društvena i upravljačka pitanja) pitanja postaju sve važnija za investitore i potrošače, a to će utjecati na poslovne modele i strategije organizacija.

U pogledu okolišnih pitanja, menadžment Grupe ima jasnije planove i ciljeve za smanjenje negativnog utjecaja na okoliš, poput emisija stakleničkih plinova i korištenja fosilnih goriva. Osim toga, očekuje se i veći fokus na održivost poslovanja, uključujući upravljanje otpadom, vodom i energetskom učinkovitošću.

Upravljačka pitanja bit će također u fokusu u 2023. godini, s naglaskom na transparentnosti i odgovornosti u upravljanju.

# Odgovornost za konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da konsolidirani i odvojeni finansijski izvještaji za svaku finansijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koje je usvojila Europska Unija ("MSFI EU"), tako da daju istinitu i objektivnu sliku finansijskog stanja na izvještajni datum i rezultata poslovanja društva M San Grupa d.o.o., Zagreb ("Društvo") i njegovih ovisnih društava ("Grupa") za to razdoblje. Uprava razumno očekuje da Društvo i Grupa imaju odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvata načelo nastavka poslovanja pri izradi odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja. Pri izradi konsolidiranih i odvojenih finansijskih izvještaja Uprava je odgovorna za:

- odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena;
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima; i
- sastavljanje finansijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati finansijski položaj Društva i Grupe, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva i Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

**Irena Langer-Breznik**  
Predsjednica Uprave

**Žarko Kruljac**  
Član Uprave

**Slaven Stipančić**  
Član Uprave

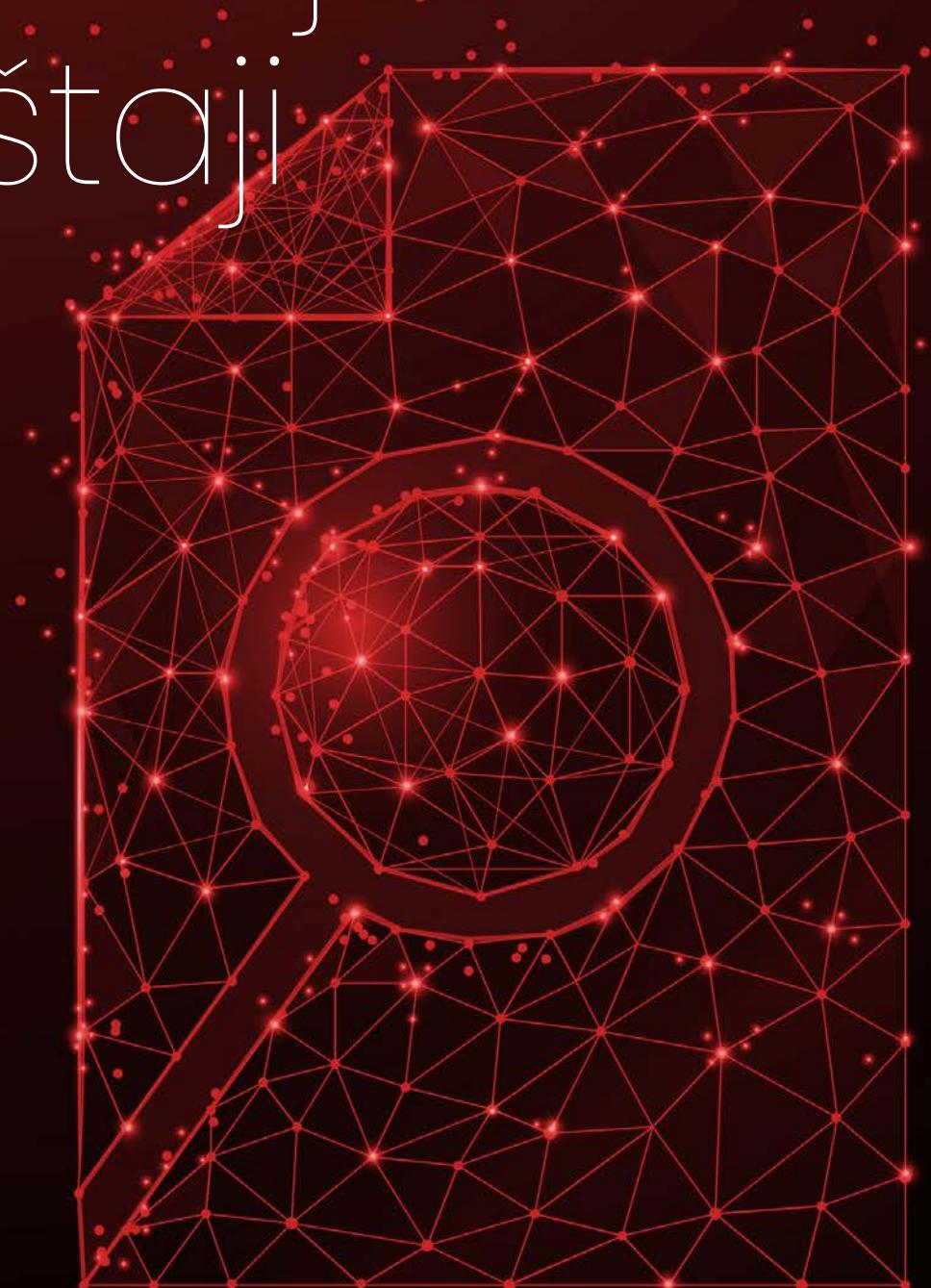
**Goran Kotlarević**  
Član Uprave

**Alen Panić**  
Član Uprave

**Vladimir Brkljača**  
Član Uprave

M San Grupa d.o.o., Dugoselska ulica 5, 10372 Rugvica, Republika Hrvatska  
28. travnja 2023.

# Izvješće revizora i Financijski izvještaji



## Izvješće neovisnog revizora

Vlasniku društva M SAN GRUPA d.o.o.

Izvješće o reviziji odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja

### Mišljenje

Obavili smo reviziju odvojenih finansijskih izvještaja Društva M SAN GRUPA d.o.o. (Društvo) i konsolidiranih finansijskih izvještaja društva M SAN GRUPA d.o.o. i njemu ovisnih društava ( zajedno - Grupa), koji obuhvaćaju odvojeni i konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju na 31. prosinca 2022., odvojeni i konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, odvojeni i konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice i odvojeni i konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu te bilješke uz odvojene i konsolidirane finansijske izvještaje, uključujući i značajne računovodstvene politike.

Prema našem mišljenju, priloženi odvojeni i konsolidirani finansijski izvještaji istinito i fer prikazuju odvojeni i konsolidirani finansijski položaj Društva i Grupe na 31. prosinca 2022., njihovu odvojenu i konsolidiranu finansijsku uspješnost i njihove odvojene i konsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, usvojenima od Europske unije (MSFI).

### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su podrobnije opisane u našem izvješću u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja.

Neovisni smo od Društva i Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti (IESBA Kodeks), Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA), kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje .

### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiraju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima. Za svako pitanje u nastavku, opis o tome kako se naša revizija bavila tim pitanjima, pripremljen je u tom kontekstu.

Ispunili smo obveze opisane u našem izvješću u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja, uključujući i ta pitanja. Sukladno tome, naša revizija uključuje obavljanje postupaka dizajniranih da odgovore na našu procjenu rizika značajnog pogrešnog prikaza u odvojenim i konsolidiranim finansijskim izvještajima. Rezultati naših revizijskih postupaka, uključujući postupke provedene kao odgovor na pitanja u nastavku, daju osnovu za izražavanje našeg mišljenja o ovim odvojenim i konsolidiranim finansijskim izvještajima.



Building a better  
working world

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p><b>Priznavanje prihoda: nastanak i prezentacija popusta i rabata kupcima</b></p> <p><i>Vidjeti Bilješku 5 Prihodi od prodaje</i></p> <p>Društvo i Grupa priznaju prihod od prodaje neto od iznosa količinskih rabata, popusta, povrata, te različitih promotivnih i marketinških aktivnosti koje su sastavni dio ugovora s kupcima. Nastanak i prezentacija prihoda od prodaje stoga uključuje i procjene vezane uz takve ugovore i aktivnosti.</p> <p>Na datum izvještavanja, iznosi popusta, poticaja i rabata koji su nastali, a nisu još plaćeni od strane kupaca, procijenjeni su i obračunati. Zbog različitih ugovornih uvjeta na različitim tržištima te postojanja različitih popratnih ugovora, menadžment je dužan nadzirati veliki broj pojedinačnih aranžmana s kupcima kako bi procjenio iznose popusta, poticaja i rabata na datum izvještavanja.</p> <p>Navedeno se smatra kompleksnim te uključuje rizik od neispravnog uključivanja ili ne uključivanja popusta, poticaja i rabata u tekuće razdoblje i u obračunate prihode s krajem godine, ili netočnog izračuna ovih iznosa na datum izvještavanja.</p> <p>Obzirom na navedeno, mjerjenje i prezentiranje ovih troškova smatramo ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naši revizorski postupci uključivali su razumijevanje procesa priznavanja prihoda uključujući i priznavanje rabata kao i ocjenu usklađenosti s politikama vezanim uz primjenjive računovodstvene standarde. Stekli smo razumijevanje i testirali smo operativnu učinkovitost kontrola u procesu priznavanja prihoda.</p> <p>Na uzorku smo pregledali transakcije prihoda od prodaje nastale prije i nakon datuma izvještavanja, kao i odobrenja izdana nakon datuma izvještavanja kako bi ocijenili jesu li prihodi priznati u ispravnom razdoblju.</p> <p>Postavili smo očekivanja prihoda od prodaje za tekuće razdoblje razmatrajući povjesne podatke o prihodima i popustima i rabatima, usporedili smo ih sa stvarno ostvarenim prihodima od prodaje i istražili neočekivane razlike.</p> <p>Na uzorku ključnih kupaca, pregledali smo odredbe ugovora te preračunali vrijednost popusta i rabata. U slučajevima u kojima su se naši preračuni razlikovali od iznosa menadžmenta, prikupili smo popratne dokaze za razlike kako bi potvrdili njihovu valjanost.</p> <p>Na uzorku smo zaprimili konfirmacije kupaca za iznose otvorenih stavaka na datum izvještavanja te smo stekli razumijevanje svih značajnih razlika između konfirmacija kupaca i računovodstvenih evidencija društva.</p> <p>Također, ocijenili smo primjerenost relevantnih objava u odvojenim i konsolidiranim finansijskim izvještajima kao i njihovu usklađenost s MSFI-ima usvojenim od EU.</p>



Building a better  
working world

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p>Ocjena umanjenja vrijednosti ulaganja u ovisna i pridružena društva</p> <p><i>Vidjeti bilješku 21 Financijska imovina</i></p> <p>Društvo ima iskazana ulaganja u ovisna i pridružena društva knjigovodstvene vrijednosti 181.290 tisuća kuna na dan 31. prosinca 2022. godine.</p> <p>Knjigovodstvena vrijednost ulaganja u ovisna i pridružena društva predstavlja 20% ukupne imovine u odvojenim financijskim izvještajima i ocjena indikatora umanjenja imovine predstavlja značajnu procjenu menadžmenta, uključujući ali ne ograničavajući se na tržišne vrijednosti, buduće planove, promjene u ekonomskom okruženju kao i promjene kamatnih stopa.</p> <p>Zbog raspona procjena i pretpostavki korištenih u modelima i ocjenama umanjenja, kao i značajne knjigovodstvene vrijednosti ulaganja, smatramo da je navedeno ključno revizijsko pitanje.</p>	<p>Revizorski postupci su uključivali razumijevanje procesa procjene umanjenja vrijednosti ulaganja. Proveli smo upite prema menadžmentu te pregledali metodologiju korištenu od strane menadžmenta prilikom procjene knjigovodstvene vrijednosti pojedinog ulaganja kako bismo ocijenili da je isto u skladu s MSFI-ima usvojenima od EU te da se dosljedno primjenjuje.</p> <p>Ocijenili smo procjenu indikatora potencijalnog umanjenja vrijednosti pripremljenu od strane menadžmenta te smo, gdje indikatori postoje, proveli procedure navedene u nastavku.</p> <p>Ocijenili smo prognoze budućih novčanih tijekova kao i proces njihove pripreme. Usporedili smo inpute korištene u budžetima s odobrenim budžetima te inpute iz prognoza korištenih u modelima s planovima menadžmenta.</p> <p>Usporedili smo ostvarene rezultate iz tekuće godine s inputima korištenim u prognozama prethodne godine kako bismo ocijenili korištene pretpostavke. Nadalje, ocijenili smo ključne pretpostavke menadžmenta vezane uz stopu dugoročnog rasta uspoređujući navedenu stopu s povijesnim stopama rasta i s tržišnim podacima.</p> <p>Proveli smo revizorske postupke koji se odnose na provjeru matematičke točnosti modela umanjenja vrijednosti i analize osjetljivosti te smo ocijenili primjerenost korištenih diskontnih stopa u kalkulaciji uz pomoć stručnjaka za vrednovanje.</p> <p>Također, procijenili smo adekvatnost objava u odvojenim financijskim izvještajima, te njihovu usklađenost sa MSFI-ima usvojenima od EU.</p>

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p><b>Ocjena umanjenja vrijednosti goodwilla</b></p> <p><i>Vidjeti bilješku 19 Goodwill</i></p> <p>Grupa ima iskazan goodwill knjigovodstvene vrijednosti 57.924 tisuća kuna na dan 31. prosinca 2022. godine.</p> <p>Knjigovodstvena vrijednost goodwilla predstavlja 5,6 % ukupne konsolidirane imovine i ocjena „fer vrijednosti“ i „vrijednosti u upotrebi“ novčanih jedinica Grupe koje generiraju novac („CGU“) predstavlja značajnu procjenu menadžmenta vezano uz buduće rezultate poslovanja i diskontne stope korištene u procjeni novčanih tijekova.</p> <p>Zbog raspona procjena i prepostavki korištenih u modelima i ocjenama umanjenja, kao i značajne knjigovodstvene vrijednosti goodwilla, smatramo da je navedeno ključno revizijsko pitanje.</p>	<p>Revizorski postupci su uključivali razumijevanje procesa procjene umanjenja vrijednosti goodwilla. Proveli smo upite prema menadžmentu te smo pregledali metodologiju korištenu od strane menadžmenta prilikom ocjene knjigovodstvene vrijednosti goodwilla, kako bi procijenili da je u skladu s MSFI-ima usvojenima od EU te da se dosljedno primjenjuje.</p> <p>Ocijenili smo buduće novčane tijekove Grupe kao i proces njihove pripreme. Usپoredili smo inpute koriшtene u budžetima s odobrenim budžetima te inpute iz prognoza koriшtenih u modelima s planovima menadžmenta.</p> <p>Usپoredili smo ostvarene rezultate iz tekuće godine s inputima koriшtenim u prognozama prethodne godine kako bi ocijenili koriшtene pretpostavke. Nadalje, ocijenili smo ključne pretpostavke menadžmenta vezane uz stopu dugoročnog rasta usپoređujući navedenu stopu s povijesnim stopama rasta.</p> <p>Proveli smo revizorske postupke koji se odnose na provjeru matematičke točnosti modela umanjenja vrijednosti i analizu osjetljivosti, te smo ocijenili primjerenost koriшtenih diskontnih stopa u kalkulaciji uz pomoć stručnjaka za vrednovanje.</p> <p>Također, procijenili smo adekvatnost objava u konsolidiranim finansijskim izvještajima, te njihovu usklađenost sa MSFI-ima usvojenima od EU.</p>

## Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvješće poslovodstva i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključene u Godišnje izvješće Društva i Grupe, ali ne uključuju odvojene i konsolidirane finansijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o odvojenim i konsolidiranim finansijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne odvojenim i konsolidiranim finansijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

#### Ostale informacije (nastavak)

U pogledu Izvješća poslovodstva i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvješće poslovodstva sastavljeno u skladu s člankom 21. i 24. Zakona o računovodstvu i sadrži li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja podatke iz članka 22. i 24. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvješću poslovodstva i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim odvojenim i konsolidiranim finansijskim izvještajima;
2. je priloženo Izvješće poslovodstva sastavljeno u skladu sa člankom 21. i 24. Zakona o računovodstvu; te
3. priložena Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. i 24. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznавања и разумевања пословања Друштва и Групе и њиховог окружења стеченог у оквиру ревизије одвојених и консолидираних финансијских извјештаја, дужни smo извјестити ако smo уstanovili да постоје зnačajni pogrešni прикази у прiložеном Izvješću poslovodstva i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. У том смислу nemamo što izvijestiti.

#### Odgovornosti uprave i Revizorskog odbora za odvojene i konsolidirane finansijske izvještaje

Управа je odgovorna за сastavljanje и fer prikaz odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja u skladu s MSFI i za one interne kontrole за koje управа одреди да су потребне за omogućavanje сastavljanja odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

У сastavljanju odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja, управа je odgovorna за procjenjivanje sposobnosti Društva и Групе да nastavi с vremenski neograničenim пословањем, objavljivanje, ако je primjenjivo, пitanja povezanih с vremenski neograničenim пословањем и коришћењем računovodstvene osnove utemeljene на vremenskoj neograničenosti пословања, осим ако управа или намјерава likvidirati Društvo и Групу или prekinuti пословање или nema realne alternative nego да то učini.

Revizorski odbor je odgovoran за nadziranje процеса finansijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo и Група.

#### Odgovornosti revizora za reviziju odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja

Наши ciljevi су стечи razumno uvjerenje o tome jesu li odvojeni i konsolidirani finansijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati Izvješće revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja.

#### Odgovornosti revizora za reviziju odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja (nastavak)

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- ▶ Prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorene, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaznje internih kontrola.
- ▶ Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva i Grupe.
- ▶ Ocjenjujemo primjerenošć korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- ▶ Zaključujemo o primjerenošći korištenе računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva i Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtjeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u odvojenim i konsolidiranim finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo i Grupa prekinu s vremenski neograničenim poslovanjem.
  - Ocjenjujemo cijelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li odvojeni i konsolidirani finansijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
  - Pribavljamo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza u vezi finansijskih informacija subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe za izražavanje mišljenja o konsolidiranim finansijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i izvedbu grupne revizije. Jedini smo odgovorni za izražavanje našeg mišljenja.

Mi komuniciramo s Revizorskim odborom u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu Revizorskemu odboru da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s Revizorskim odborom, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji odvojenih i konsolidiranih finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.



Building a better  
working world

### Izvješće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

U skladu s člankom 10. stavka 2. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća, u našem izvješću neovisnog revizora dajemo sljedeće informacije koje su potrebne nastavno na zahtjeve MRevS:

#### *Imenovanje revizora i razdoblje angažmana*

Inicijalno smo imenovani revizorom Društva 16. rujna 2020. Naš angažman obnavljan je jednom godišnje od strane Glavne skupštine dioničara, pri čemu je zadnje imenovanje bilo 23. rujna 2022., što predstavlja neprekidan angažman od 3 godine.

#### *Dosljednost s Dodatnim izvještajem Revizorskog odbora*

Potvrđujemo da je naše revizorsko mišljenje o odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima u skladu s dodatnim izvješćem Revizorskog odbora Društva koji smo izdali 26. travnja 2023. u skladu s člankom 11. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća.

#### *Pružanje nerevizijских usluga*

Izjavljujemo da Društvu i njegovim kontroliranim tvrtkama u Europskoj uniji nismo pružali zabranjene nerevizijiske usluge navedene u članku 5. stavka 1. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća. Nadalje, nismo pružili ni ostale nerevizijiske usluge Društvu i njegovim kontroliranim tvrtkama koje nisu objavljene u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima.

#### *Izvještaj o regulatornim izvještajima*

*Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje*

*Izvješće o uvjerenju revizora o usklađenosti odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja, sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 65/18, 17/20, 83/21 i 151/22) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (Uredba o ESEF-u).*

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci M SAN Grupa FS 2022 - HR, u svim značajnim odrednicama pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

#### *Odgovornosti uprave i Revizorskog odbora*

Uprava Društva odgovorna je za pripremu i sadržaj odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u.

Osim toga, uprava Društva odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške.

Uprava Društva također je odgovorna za:

- ▶ objavljivanje javnosti odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvješću u važećem XHTML formatu i
- ▶ odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Revizorski odbor je odgovoran za nadzor pripreme odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izvještavanja.



Building a better  
working world

#### Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li odvojeni i konsolidirani finansijski izvještaji bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih finansijskih informacija.

#### Obavljeni postupci

Priroda, vremenski okvir i obim odabranih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola Društva relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u,
- identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške; i
- na temelju toga, osmislili i proveli postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- odvojeni i konsolidirani finansijski izvještaji, koji su uključeni u godišnje izvješće, izrađeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u odvojenim i konsolidiranim finansijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
  - korišten je XBRL jezik za označavanje,
  - korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbi o ESEF-u,
  - oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni da pruže osnovu za naš zaključak.

#### Zaključak

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, odvojeni i konsolidirani finansijski izvještaji prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj priloženoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni radi objavljivanja javnosti, u svim značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2022. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom izvješću neovisnog revizora za priložene odvojene i konsolidirane finansijske izvještaje i godišnje izvješće za godinu završenu 31. prosinca 2022. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

Angažirani partner u reviziji koja ima za posljedicu ovo izvješće neovisnog revizora je Ivana Krajinović.

Ivana Krajinović

Ivana Krajinović  
Član uprave i ovlašteni revizor  
28. travnja 2023.  
Ernst & Young d.o.o.  
Radnička cesta 50, Zagreb

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2022. godine  
*(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)*

	Bilješka	2022.	2021.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje	5	3.238.411	2.698.568
Troškovi prodane robe	8	(2.772.597)	(2.342.423)
<b>Bruto dobit</b>		<b>465.814</b>	<b>356.145</b>
Ostali poslovni prihodi	6	18.517	11.495
Povećanje/ (smanjenje) vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		7.369	(399)
<b>POSLOVNI RASHODI</b>			
Troškovi sirovina i materijala	7	(72.586)	(38.659)
Troškovi usluga	9	(162.257)	(117.605)
Troškovi osoblja	10	(132.049)	(97.183)
Amortizacija	11	(27.686)	(12.550)
Ostali troškovi	12	(36.261)	(20.480)
Vrijednosno uskladjenje	13	(1.032)	(1.360)
Rezerviranja za rizike	34	(6.911)	(2.168)
Ostali troškovi poslovanja	14	(1.452)	(3.838)
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>		<b>(440.234)</b>	<b>(293.843)</b>
<b>Operativna dobit</b>		<b>51.466</b>	<b>73.398</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI I RASHODI</b>			
Financijski prihodi	15.1.	20.700	11.029
Financijski rashodi	15.2.	(52.807)	(34.948)
<b>Neto financijski rashodi</b>		<b>(32.107)</b>	<b>(23.919)</b>
Udjeli u rezultatu pridruženih društava	16	(2.354)	2.593
<b>Dobit prije poreza</b>		<b>17.005</b>	<b>52.072</b>
Porez na dobit	17	(4.333)	(5.381)
<b>Dobit tekuće godine</b>		<b>12.672</b>	<b>46.691</b>
<b>OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT/ (GUBITAK)</b>			
Tečajne razlike iz translacija i ostalo		1.046	(202)
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine</b>		<b>13.718</b>	<b>46.489</b>
<b>Dobit za raspodjelu:</b>			
Vlasnicima Društva		11.044	46.250
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		1.628	441
<b>12.672</b>		<b>12.672</b>	<b>46.691</b>
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit za raspodjelu:</b>			
Vlasnicima Društva		12.040	46.041
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		1.678	448
<b>13.718</b>		<b>13.718</b>	<b>46.489</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

<b>IMOVINA</b>	<b>Bilješka</b>	<b>31. prosinca 2022.</b>	<b>31. prosinca 2021.</b>
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>			
Nematerijalna imovina	18	28.473	33.217
Goodwill	19	57.924	44.441
Nekretnine, postrojenja i oprema	20	20.220	193.851
Ulaganja u pridružena društva	21	114.241	44.355
Dani depoziti i zajmovi	26	18.463	18.473
Dugotrajna potraživanja		127	127
Odgođena porezna imovina	17	184	188
<b>UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>239.632</b>	<b>334.652</b>
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>			
Zalihe	22	463.398	279.414
Potraživanja od kupaca	24	396.361	327.326
Potraživanja za dane predujmove	23	12.144	34.691
Potraživanja od zaposlenika		172	137
Ulaganje u vrijednosne papire		-	144
Potraživanja od države i drugih institucija	25	8.525	11.766
Dani zajmovi i depoziti	26	4.936	7.066
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	27	11.520	7.658
Ostala potraživanja	28	5.613	9.237
Novac i novčani ekvivalenti	29	109.449	97.680
<b>UKUPNO KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>1.012.118</b>	<b>775.119</b>
<b>UKUPNO IMOVINA</b>		<b>1.251.750</b>	<b>1.109.771</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>	<b>Bilješka</b>	<b>31. prosinca 2022.</b>	<b>31. prosinca 2021.</b>
<b>GLAVNICA</b>			
Temeljni kapital	30	109.198	109.198
Zakonske pričuve	32	16.726	16.725
Pričuve iz preračuna stranih valuta		(4.867)	(5.571)
Zadržana dobit	31	184.534	238.207
<b>UDJELI VLASNIKA MATICE</b>		<b>305.591</b>	<b>358.559</b>
Nekontrolirajući udjeli		473	20.885
<b>UKUPNA GLAVNICA</b>		<b>306.064</b>	<b>379.444</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>			
Rezerviranja	34	7.640	4.456
Obveze po dugoročnim kreditima	35	18.896	31.394
Dugoročne obveze po izdanim obveznicama	37	160.000	180.000
Ostale dugoročne obveze	38	8.017	-
Dugoročne obveze za imovinu s pravom uporabe	35.1.	6.967	6.391
Odgođena porezna obveza	17	-	139
<b>UKUPNE DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>201.520</b>	<b>222.380</b>
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>			
Obveze po kratkoročnim kreditima od finansijskih institucija i zajmovima	36	157.985	36.906
Tekući dio dugoročne obveze po izdanim obveznicama	37	20.000	20.000
Obveze za predujmove	39	9.394	10.497
Obveze prema dobavljačima	40	465.309	365.821
Tekući dio obveza za imovinu s pravom uporabe	35.1.	3.827	3.577
Obveze prema zaposlenima		8.473	6.169
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	41	30.345	30.120
Obveze za porez na dobit		731	2.172
Obveze s osnove udjela u dobitku		-	7
Obveze prema faktoringu	42	23.786	21.141
Ostale kratkoročne obveze	43	11.883	3.673
Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućih razdoblja	44	12.433	7.864
<b>UKUPNE KRATKOROČNE OBVEZE</b>		<b>744.166</b>	<b>507.947</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>1.251.750</b>	<b>1.109.771</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja

Konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.  
*(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)*

---

	Temeljni kapital	Zakonske pričuve	Pričuve iz preračuna stranih valuta	Zadržana dobit	Udjeli vlasnika matice	Nekontrolirajući udjeli	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2021.</b>	<b>97.000</b>	<b>6.779</b>	<b>(5.360)</b>	<b>233.415</b>	<b>331.834</b>	<b>(374)</b>	<b>331.460</b>
Pripajanje društva (bilješka 48)	12.198	9.944	-	(24.828)	(2.686)	-	(2.686)
Izdvajanje ovisnog društva (bilješka 48)	-	-	-	(33.540)	(33.540)	-	(33.540)
Stjecanje ovisnog društva (bilješka 48)	-	-	-	(1.305)	(1.305)	44.483	43.178
Promjena nekontrolirajućeg interesa (bilješka 48)	-	-	-	18.215	18.215	(23.672)	(5.457)
Dobit tekuće godine	-	-	-	46.250	46.250	441	46.691
Ostali sveobuhvatni gubitak	-	2	(211)	-	(209)	7	(202)
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>(211)</b>	<b>46.250</b>	<b>46.041</b>	<b>448</b>	<b>46.489</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2021.</b>	<b>109.198</b>	<b>16.725</b>	<b>(5.571)</b>	<b>238.207</b>	<b>358.559</b>	<b>20.885</b>	<b>379.444</b>
Povećanje kapitala (bilješka 48)	-	-	-	-	-	5.410	5.410
Izdvajanje nekretninskog segmenta (bilješka 48)	-	-	-	(44.809)	(44.809)	-	(44.809)
Povećanje nekontrolirajućeg interesa (bilješka 48)	-	-	-	(4.561)	(4.561)	33.611	29.050
Prijenos kontrole u povezanom društvu (bilješka 48)	-	-	-	(15.638)	(15.638)	(61.111)	(76.749)
Dobit tekuće godine	-	-	-	11.044	11.044	1.628	12.672
Ostali sveobuhvatni gubitak	-	1	704	291	996	50	1.046
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>704</b>	<b>11.335</b>	<b>12.040</b>	<b>1.678</b>	<b>13.718</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2022.</b>	<b>109.198</b>	<b>16.726</b>	<b>(4.867)</b>	<b>184.534</b>	<b>305.591</b>	<b>473</b>	<b>306.064</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

	Bilješka	2022.	2021.
<b>NOVČANI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
Dobit tekuće godine		12.672	46.691
<b>Usklađena za:</b>			
Porez na dobit	17	4.333	5.381
Amortizaciju nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	11	27.686	12.550
Umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine	13	-	274
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	13	103	756
Neto kretanje dugoročnih rezerviranja	33, 34	6.575	1.686
Očekivani iznos plaćanja za stjecanje ovisnog društva Alterna distribucija d.o.o.	48.2	(12.044)	-
Neto trošak kamata	15.1., 15.2.	12.277	7.897
Gubitak od prodaje pridruženog društva	15.2.	-	4.124
Nenovčane transakcije-kompenzacije provedene na danim i primljenim zajmovima		(47.548)	(323)
Neto ostala nenovčana usklađenja		497	-
		<b>4.551</b>	<b>79.036</b>
<b>PROMJENE OBRTNOG KAPITALA</b>			
Povećanje zaliba		(183.983)	(109.472)
Povećanje potraživanja od kupaca		(69.139)	(38.438)
(Povećanje) / smanjenje danih predujmova		22.547	(14.841)
Povećanje ostalih potraživanja		(183)	(4.215)
Povećanje / (smanjenje) primljenih predujmova		(1.103)	4.598
Povećanje obveza prema dobavljačima		99.479	36.342
Povećanje ostalih kratkoročnih obveza		12.571	8.572
<b>NOVAC OSTVAREN POSLOVANJEM</b>		<b>(115.260)</b>	<b>(38.418)</b>
Plaćene kamate		(7.585)	(1.498)
Plaćeni porez na dobit		(3.661)	(7.328)
<b>Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima</b>		<b>(126.506)</b>	<b>(47.244)</b>
<b>NOVČANI TOKOVI IZ ULAGATELJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
Novčani izdatci za nabavu nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	18, 20	(12.901)	(35.422)
Naplaćene kamate		4.022	369
Novčani izdaci za stjecanje ovisnog društva Alterna distribucija d.o.o.	48.2	(16.400)	-
Novčani izdatci za osnivanje ovisnog društva – Centar kompetencije za zelenu energiju d.o.o.	48.2	(750)	-
Novčani primitci za prodane udjele u pridruženim društvima		-	560
Novčani primitci od stjecanja ovisnog društva Alterna distribucija d.o.o.	48.2	2.104	-
Novčani gubici zbog gubitka kontrole nad ovisnim društvom EBP	48.2	(3.896)	-
Novčani primitci od prodaje osnovnih sredstava		183	-
Povećanje/smanjenje ostale finansijske imovine		145	-
Novčani izdatci za dane zajmove i kredite		(1.360)	(9.678)
<b>Neto novac korišten u ulagateljskim aktivnostima</b>		<b>(28.853)</b>	<b>(44.171)</b>
<b>NOVČANI TOKOVI IZ FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
Novčani primitci od kreditnih institucija		594.235	122.502
Otplata obveza kreditnim institucijama		(411.997)	(257.273)
Novčani primitci za imovinu s pravom uporabe	35.1	6.747	9.322
Otplata obveza za imovinu s pravom uporabe	35.1	(1.857)	(1.836)
Novčani primitci od izdavanja obveznica		-	200.000
Novčani izdaci po izdanim obveznicama	37	(20.000)	-
<b>Neto novac korišten u finansijskim aktivnostima</b>		<b>167.128</b>	<b>72.715</b>
<b>Neto (smanjenje)/ povećanje novca i novčanih ekvivalenta</b>		<b>11.769</b>	<b>(18.700)</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku godine</b>	29	<b>97.680</b>	<b>116.380</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine</b>	29	<b>109.449</b>	<b>97.680</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

Odvojeni izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.  
*(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)*

---

	Bilješka	2022.	2021.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje	5	2.446.044	2.133.956
Troškovi prodane robe	8	(2.202.372)	(1.948.839)
<b>Bruto dobit</b>		<b>243.672</b>	<b>185.117</b>
Ostali poslovni prihodi	6	8.725	5.547
Povećanje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		42	-
<b>POSLOVNI RASHODI</b>			
Troškovi sirovina i materijala	7	(14.611)	(5.804)
Ostali vanjski troškovi	9	(122.080)	(98.341)
Troškovi osoblja	10	(51.825)	(37.238)
Amortizacija	11	(11.705)	(7.979)
Ostali troškovi	12	(16.399)	(8.694)
Vrijednosno usklađenje	13	(518)	(586)
Rezerviranja za rizike	34	(5.209)	(1.035)
Ostali troškovi poslovanja	14	(895)	(2.955)
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>		<b>(223.242)</b>	<b>(162.632)</b>
<b>OPERATIVNA DOBIT</b>		<b>29.197</b>	<b>28.032</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI I RASHODI</b>			
Financijski prihodi	15.1.	26.327	13.050
Financijski rashodi	15.2.	(51.979)	(30.029)
<b>Neto financijski rashodi</b>		<b>(25.652)</b>	<b>(16.979)</b>
<b>Dobit prije poreza</b>		<b>3.545</b>	<b>11.053</b>
Porez na dobit	17	(900)	-
<b>DOBIT TEKUĆE GODINE</b>		<b>2.645</b>	<b>11.053</b>
<b>OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>UKUPNA SVEOBUHVATNA DOBIT TEKUĆE GODINE</b>		<b>2.645</b>	<b>11.053</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

Odvjeni izvještaj o finansijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

<b>IMOVINA</b>	Bilješka	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>			
Nematerijalna imovina	18	27.370	30.739
Nekretnine, postrojenja i oprema	20	4.319	22.242
Ulaganja u ovisna i pridružena društva	21	181.290	170.676
Dani depoziti i zajmovi	26	18.300	18.300
Dugotrajna potraživanja		127	127
Odgođena porezna imovina	17	135	135
<b>UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>231.541</b>	<b>242.219</b>
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>			
Zalihe	22	299.098	161.316
Potraživanja od kupaca	24	250.344	228.896
Potraživanja za dane predujmove	23	9.934	22.715
Potraživanja od zaposlenika		93	89
Ulaganje u vrijednosne papire		-	145
Potraživanja od države i drugih institucija	25	992	5.499
Dani zajmovi i depoziti	26	4.978	8.157
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	27	3.134	1.687
Potraživanja temeljem smanjenja kapitala i ostala potraživanja	28	3.176	6.694
Novac i novčani ekvivalenti	29	74.543	65.047
<b>UKUPNO KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>646.292</b>	<b>500.245</b>
<b>UKUPNO IMOVINA</b>		<b>877.833</b>	<b>742.464</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja

Odvjeni izvještaj o finansijskom položaju (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>	<b>Bilješka</b>	<b>31. prosinca 2022.</b>	<b>31. prosinca 2021.</b>
<b>GLAVNICA</b>			
Temeljni kapital	30	109.198	109.198
Zakonske pričuve	32	16.147	16.147
Zadržana dobit	31	10.654	49.384
<b>UKUPNA GLAVNICA</b>		<b>135.999</b>	<b>174.729</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>			
Rezerviranja	34	5.880	2.651
Dugoročne obveze po izdanim obveznicama	37	160.000	180.000
Obveze po dugoročnim kreditima	35	12.837	-
Ostale dugoročne obveze		7.968	-
Dugoročne obveze za imovinu s pravom uporabe	35.1.	186	657
<b>UKUPNE DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>186.871</b>	<b>183.308</b>
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>			
Obveze po kratkoročnim kreditima od finansijskih institucija	36	123.906	-
Tekući dio dugoročne obveze po izdanim obveznicama	37	20.000	20.000
Obveze za predujmove	39	12.899	5.858
Obveze prema dobavljačima	40	353.506	317.166
Tekući dio obveza za imovinu s pravom uporabe	35.1.	371	263
Obveze prema zaposlenima		3.283	2.290
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	41	21.930	23.420
Obveze prema faktoringu	42	4.791	8.436
Ostale kratkoročne obveze	43	9.458	2.968
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	44	4.819	4.026
<b>UKUPNE KRATKOROČNE OBVEZE</b>		<b>554.963</b>	<b>384.427</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>877.833</b>	<b>742.464</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja

Odvjeni izvještaj o promjenama vlasničke glavnice

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

	<b>Temeljni kapital</b>	<b>Zakonske pričuve</b>	<b>Zadržana dobit</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2021.</b>	<b>97.000</b>	<b>6.203</b>	<b>93.092</b>	<b>196.295</b>
Pripajanje društva (bilješka 48)	12.198	9.944	(24.828)	(2.686)
Izdvajanje ovisnog društva (bilješka 48)	-	-	(29.933)	(29.933)
Dobit tekuće godine	-	-	11.053	11.053
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>11.053</i>	<i>11.053</i>
<b>Stanje 31. prosinca 2021.</b>	<b>109.198</b>	<b>16.147</b>	<b>49.384</b>	<b>174.729</b>
Pripajanje društva (bilješka 48)	-	-	(1.698)	(1.698)
Izdvajanje ovisnog društva (bilješka 48)	-	-	(39.677)	(39.677)
Dobit tekuće godine	-	-	2.645	2.645
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>2.645</i>	<i>2.645</i>
<b>Stanje 31. prosinca 2022.</b>	<b>109.198</b>	<b>16.147</b>	<b>10.654</b>	<b>135.999</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

**Odvjeni izvještaj o novčanim tokovima  
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.  
(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)**

<b>NOVČANI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	Bilješka	2022.	2021.
Dobit tekuće godine		2.645	11.053
<b>Usklađena za:</b>			
Porez na dobit	17	900	-
Amortizaciju nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	11	11.705	7.979
Umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine	13	-	274
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	13	-	312
Gubitak od prodaje pridruženih društava	15.2.	-	2.046
Očekivani iznos plaćanja za stjecanje ovisnog društva Alterna distribucija d.o.o.	48.2	(12.044)	-
Neto kretanje dugoročnih i kratkoročnih rezerviranja	33, 34	5.209	1.035
Nenovčane transakcije na danim i primljenim kreditima		(52.848)	-
Neto trošak od kamata	15.1., 15.2.	9.723	6.436
Ostale nenovčane transakcije		142	247
		<b>(34.568)</b>	<b>29.382</b>
<b>PROMJENE OBRTNOG KAPITALA</b>			
Povećanje zaliba		(137.780)	(66.702)
Povećanje potraživanja od kupaca		(21.448)	(55.081)
Smanjenje/ (povećanje) danih predujmova		12.781	(3.598)
Smanjenje/ (povećanje) ostalih potraživanja		(749)	1.625
(Smanjenje) primljenih predujmova		7.042	(257)
Povećanje obveza prema dobavljačima		36.340	25.197
Povećanje ostalih kratkoročnih obveza		421	1.203
		<b>(137.961)</b>	<b>(68.231)</b>
<b>NOVAC OSTVAREN POSLOVANJEM</b>			
Plaćene kamate		(6.015)	(1.112)
Plaćeni porez na dobit		-	(2.538)
<b>Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima</b>		<b>(143.976)</b>	<b>(71.881)</b>
<b>NOVČANI TOKOVI IZ ULAGATELJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
Novčani izdatci za nabavu nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	18, 20	(4.139)	(21.498)
Primljene kamate		4.157	550
Novčani izdaci za stjecanje ovisnog društva Alterna distribucija d.o.o.		(16.400)	-
Novčani izdatci za osnivanje ovisnog društva – Centar kompetencije za zelenu energiju d.o.o.		(750)	-
Novčani primici za prodaju udjela u pridruženim društvima		-	560
Povećanje/smanjenje ostale financijske imovine		145	-
Novčani izdatci za dane zajmove i kredite		(2.281)	(5.138)
Novčani primici od prodaje osnovnih sredstava		183	-
Novčani izdatci za udjele u ovisnim i povezanim društvima		-	(1.000)
<b>Neto novac korišten u ulagateljskim aktivnostima</b>		<b>(19.085)</b>	<b>(26.526)</b>
<b>NOVČANI TOKOVI IZ FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
Novčani primici od kreditnih institucija		437.892	38.676
Otplata obveza kreditnim institucijama		(244.947)	(168.051)
Novčani primici za imovinu s pravom uporabe	35.1	59	503
Otplata obveza za imovinu s pravom uporabe	35.1	(447)	(346)
Novčani primici od izdanih obveznica	37	-	200.000
Otplata obveze po izdanim obveznicama	37	(20.000)	-
<b>Neto novac korišten u finansijskim aktivnostima</b>		<b>172.557</b>	<b>70.782</b>
<b>Neto povećanje/ (smanjenje) novca i novčanih ekvivalenta</b>		<b>9.496</b>	<b>(27.625)</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku godine</b>	29	<b>65.047</b>	<b>92.672</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine</b>	29	<b>74.543</b>	<b>65.047</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja

# Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

## 1. OPĆI PODACI

M SAN GRUPA d.o.o., Zagreb je društvo s ograničenom odgovornošću, osnovano u Republici Hrvatskoj 17. srpnja 1997. godine. Osnivač i vlasnik Društva je gospodin Stipo Matić.

Društvo je registrirano za proizvodnju uredskih strojeva i računala, savjetovanje i pribavljanje programske opreme (software-a), održavanje uredskih strojeva i računala, kupnju i prodaju robe, obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu i poduku za rad na računalima.

Sjedište Društva je u Rugvici (Općina Rugvica), Dugoselska ulica 5, Hrvatska.

Na društvo Ured za podršku d.o.o., u vlasništvu Stipe Matića prenesene su organizacijske funkcije Društva i Grupe: Financije, Računovodstvo, Kontroling, IT Razvoj i podrška, Upravljanje projektima i Podrška poslovnim procesima (Ljudski resursi, Opći poslovi, Pravni poslovi) te to društvo obavlja navedene poslove za sva društva u vlasništvu kako Društva tako i Stipe Matića za što prima naknadu (vidi bilješku 9).

### Uprava u 2022. i 2021. godini:

Miroslav Huzjak, predsjednik uprave do 31.12.2022.

Irena Langer-Breznik, članica uprave do 31.12.2022. i predsjednica uprave od 1.1.2023.

Žarko Kruljac, član uprave

Slaven Stipančić, član uprave

Goran Kotlarević, član uprave od 23.3.2021. godine

Pavo Leko, član uprave do 28.1.2022. godine

Miroslav Gabrić, član uprave od 6.5.2022. godine do 8.3.2023. godine

Alen Panić, član uprave od 1.10.2022. godine

Vladimir Brkljača, član uprave od 1.10.2022. godine

### Nadzorni odbor u 2022. i 2021. godini:

Željko Menalo, predsjednik nadzornog odbora od 1.1.2023.

Miroslav Huzjak, zamjenik predsjednika nadzornog odbora od 1.1.2023.

Stipo Matić, predsjednik nadzornog odbora do 31.12.2022. i član nadzornog odbora od 1.1.2023.

Marko Rašić, zamjenik predsjednika nadzornog odbora do 31.12.2022. i član nadzornog odbora od 1.1.2023.

Snježana Matić, članica nadzornog odbora

### Revizorski odbor u 2022. i 2021. godini:

Branislav Vrtačnik

Kristina Alebić

Branka Gerić

# Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

## 1. OPĆI PODACI (NASTAVAK)

### Ovisna društva

Grupu čini Društvo i sljedeća ovisna društva u kojima Društvo posjeduje vlasnički udjel veći od 50% i kontrolu:

Naziv ovisnog društva	Zemlja	Vlasnički udjeli u %		Osnovna djelatnost
		2022.	2021.	
KIM TEC D.O.O. VITEZ	BIH	100%	100%	Distribucija informatičke opreme
- KIM TEC SERVIS D.O.O. VITEZ	BIH	100%	100%	Servisiranje IT opreme
- KIM TEC EKO D.O.O.	BIH	95%	95%	Prikupljanje EE otpada
- KIM TEC NEKRETNINE D.O.O. VITEZ	BIH	-	100%	Nekretnine
- EKO BOSANSKA POSAVINA D.O.O.*	BIH	60%	82%	Poljoprivreda
CENTAR KOMPETENCIJE ZA ZELENU ENERGIJU	Hrvatska	100%	-	Savjetovanje
KIM TEC D.O.O. PODGORICA	Crna Gora	100%	100%	Distribucija informatičke opreme
PAKOM KOMPANI D.O.O.E.L.	Makedonija	100%	100%	Distribucija informatičke opreme
KIM TEC D.O.O. BEOGRAD	Srbija	100%	100%	Distribucija informatičke opreme
- KIM TEC SERVIS D.O.O. BEOGRAD	Srbija	100%	100%	Servisiranje IT opreme
- KIM TEC NEKRETNINE D.O.O. BEOGRAD	Srbija	-	100%	Nekretnine
M SAN LOGISTIKA D.O.O.	Hrvatska	100%	100%	Transport i logistika
M SAN EKO D.O.O.	Hrvatska	100%	100%	Prikupljanje EE otpada
MR SERVIS D.O.O.	Hrvatska	60%	60%	Servisiranje IT opreme
ZELENA AGENDA 1.0. D.O.O.	Hrvatska	100%	100%	Savjetovanje
CORVUS INFO D.O.O.	Hrvatska	-	100%	IT
- KORVUS MK D.O.O.E.L	Makedonija	100%	100%	IT
ALTERNA DISTRIBUCIJA D.O.O.	Slovenija	100%	-	Distribucija informatičke opreme

\*Tijekom 2022., PPK Valpovo d.o.o. dokapitaliziralo je društvo EKO Bosanska Posavina d.o.o. čime je steklo vlasnički udjel od 22,77%. PPK Valpovo je dodatno krajem godine otkupilo 3,33% udjela od društva KIM TEC Vitez (društvo sa zajedničkim krajnjim vlasnikom), čime se udjel PPK Valpova povećao na 26,10%.

Izmjenama društvenog Ugovora društva EKO Bosanska Posavina koje su učinjene nakon dokapitalizacije PPK Valpova te potpisom Sporazuma o vođenju poslova društva EKO Bosanska Posavina, između vlasnika udjela, definirano je da će PPK Valpovo usmjeravati relevantne poslove društva EKO Bosanska Posavina čime je steklo kontrolu nad ovim društвом. S datumom 01.12.2022. ovo društvo se konsolidira unutar Agro Invest Grupe, a u M SAN Grupi se od 01.12.2022. udjel vodi kao udjel u pridruženim društвима (bilješka 21.2.)

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. USVAJANJE NOVIH I IZMJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINANSIJSKOG IZVJEŠTAVANJA („MSFI”) I TUMAČENJA

#### a) Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu

Sljedeći novi standardi i izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi izdani od strane Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i tumačenja koje izdaje Odbor za tumačenje međunarodnog finansijskog izvještavanja i koji su usvojeni u EU na snazi su u tekućem razdoblju:

- Izmjene i dopune MSFI 3 Poslovna spajanja, MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema, MRS 37 Rezerviranja, nepredvidive obveze i nepredvidiva imovina te ciklus Godišnjih poboljšanja MSFI-ja 2018-2020 (Izmjene i dopune), svi izdani 14. svibnja 2020. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022. godine).

Usvajanje navedenih standarda i tumačenja nije imalo značajan utjecaj na finansijske izvještaje Društva i Grupe.

#### b) Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, koji su odobreni u EU, ali nisu još na snazi

- Izmjene i dopune MRS 12 Porez na dobit: Odgođen porez vezan za imovinu i obveze nastale iz pojedinačne transakcije, objavljeno 7. svibnja 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- Izmjene i dopune MRS 1 Prezentiranje finansijskih izvještaja i MSFI smjernica 2: Objava računovodstvenih politika, objavljeno 12. veljače 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- Izmjene i dopune MRS 8 Računovodstvene politike, promjene u računovodstvenim procjenama i pogreškama: Definicija računovodstvenih procjena, objavljeno 12. veljače 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).

#### c) Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, a koji još nisu usvojeni u EU

Na dan izdavanja ovih finansijskih izvještaja, sljedeći standardi, prerađe i tumačenja koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde nisu usvojeni u Europskoj uniji:

- Izmjene i dopune MRS 1 Prezentiranje finansijskih izvještaja, Klasifikacija obveza kao kratkoročnih ili dugoročnih, izdan 23. siječnja 2020. godine i dopunjeno 15. srpnja 2020.
- Izmjene i dopune MSFI 16 Najmovi: Obveza za najam u povratnom najmu, izdan 22. rujna 2022.

Društvo i Grupa ne očekuju da će usvajanje spomenutih standarda i tumačenja imati značajan utjecaj na finansijske izvještaje Društva i Grupe.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

#### Izjava o sukladnosti

Konsolidirani i odvojeni finansijski izvještaji su sastavljeni sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj Uniji (MSFI EU).

#### Osnova sastavljanja

Konsolidirani i odvojeni finansijski izvještaji su sastavljeni po načelu povjesnog troška, izuzev određenih finansijskih instrumenata, koji su iskazani po fer vrijednosti, kako je obrazloženo u računovodstvenim politikama koje slijede. Povjesni trošak se općenito temelji na fer vrijednosti naknade dane u zamjenu za imovinu.

Slijedi opis glavnih računovodstvenih politika:

#### Osnova konsolidacije

Priloženi konsolidirani finansijski izvještaji obuhvaćaju finansijske izvještaje Društva i subjekata pod njegovom kontrolom, tj. njegova ovisna društva, uključujući strukturirane subjekte. Kontrola je postignuta ako:

- Društvo ima prevlast, tj. moć raspolaganja u subjektu
- je Društvo izloženo ili ima prava u odnosu na varijabilni prinos temeljem svog sudjelovanja u tom subjektu i
- je Društvo sposobno temeljem svoje prevlasti, tj. moći raspolaganja utjecati na svoj prinos.

Društvo i Grupa ponovno procjenjuje da li ima kontrolu ako činjenice i okolnosti ukazuju na to da je došlo do promjene jednog ili više od triju gore navedenih elemenata kontrole. Kad Društvo u nekom subjektu ima manje od većine glasačkih prava, ima prevlast u njemu ako su njegova glasačka prava dostatna jer mu u praksi omogućavaju jednoglasno usmjeravanje bitnih aktivnosti subjekta. Društvo u procjenjivanju da li su njegova glasačka prava u subjektu dostatna da bi imalo prevlast razmatra sve bitne činjenice i okolnosti, uključujući:

- udjel svojih glasačkih prava u odnosu na veličinu i podjelu glasačkih prava drugih osoba s pravom glasa
- potencijalna glasačka prava ulagatelja, drugih osoba s pravom glasa ili drugih osoba
- prava iz drugih ugovornih odnosa i
- sve dodatne činjenice i okolnosti koje ukazuju na to da Društvo ima ili nema sadašnju mogućnost voditi relevantne poslove u vrijeme u koje je potrebno donijeti takve odluke, što uključuje kako se glasovalo na prethodnim skupštinama dioničara.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Osnova konsolidacije (nastavak)

Ovisno društvo konsolidira se, odnosno prestaje se konsolidirati od trenutka u kojem Društvo stekne, odnosno izgubi kontrolu nad njim. Prihodi i rashodi ovisnih društava stečenih ili otuđenih tijekom godine uključuju se u konsolidirani izvještaj o dobiti ili gubitku te ostaloj sveobuhvatnoj dobiti od datuma na koji je Društvo steklo kontrolu do datuma na koji Društvo izgubi kontrolu nad ovisnim društvom.

Dobit ili gubitak te svaka komponenta ostale sveobuhvatne dobiti razdvajaju se na dio koji pripada vlasnicima matice (Društva) i dio koji pripada vlasnicima nekontrolirajućih udjela. Ukupna sveobuhvatna dobit ovisnih društava se pripisuje vlasnicima društva i vlasnicima nekontrolirajućih udjela, čak i ako time dolazi do negativnog salda nekontrolirajućih udjela.

#### Promjene vlasničkih udjela Grupe u postojećim ovisnim društvima

Promjene udjela Grupe u ovisnom društvu koje nemaju za posljedicu njen gubitak kontrole nad ovisnim društvom se obračunavaju kao transakcije vlasničkim kapitalom. Knjigovodstvene vrijednosti udjela Grupe i nekontrolirajućih udjela se usklađuju kako bi se iskazala promjena u njihovim relativnim udjelima u ovisnom društvu. Svaka razlika između iznosa usklađenja nekontrolirajućih udjela i fer vrijednosti plaćene ili primljene naknade za stjecanje se priznaje izravno u glavnici i pripisuje vlasnicima društva.

Dobit odnosno gubitak povezan s gubitkom kontrole Grupe nad ovisnim društvom iskazuje se u dobiti i gubitku kao razlika između i) ukupne fer vrijednosti primljene naknade i fer vrijednosti eventualnog zadržanog udjela i ii) prethodne knjigovodstvene vrijednosti imovine (uključujući goodwill) i obveza ovisnoga društva te eventualnih nekontrolirajućih udjela. Svi iznosi koji su po osnovi ovisnog društva ranije bili iskazani u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti obračunavaju se kao da je Grupa izravno otuđila imovinu odnosno obveze toga društva, tj. prenose se u dobit i gubitak ili u neku od komponenti vlasničke glavnice sukladno važećim MSFI-jevima.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Poslovne kombinacije

Preuzimanje, tj. stjecanje ovisnih društava i poslovanja se obračunava metodom stjecanja. Naknada, tj. činidba u sklopu poslovnog spajanja se vrednuje po fer vrijednosti, a to je ukupna fer vrijednost, na datum razmjene, imovine koju Društvo prenosi te obveza Društva prema bivšim vlasnicima stečenika te udjela ili dionica koje je Društvo izdalо u zamjenу za kontrolu nad stečenikom. Troškovi povezani sa stjecanjem se priznaju u dobit ili gubitak kako nastaju. Poslovne kombinacije pod zajedničkom kontrolom realiziraju se prema knjigovodstvenim vrijednostima neto imovine.

Na datum stjecanja, utvrđiva stečena imovina i utvrđive preuzete obveze priznaju se po njihovoј fer vrijednosti na datum stjecanja, izuzev:

- odgođene porezne imovine odnosno odgođenih poreznih obveza te obveza i imovine povezanih sa sporazumima o primanjima za zaposlene, koji se priznaju i mjere sukladno MRS-u 12 „Porezi na dobit“, odnosno MRS-u 19 „Primanja zaposlenih“;
- obveza ili vlasničkih instrumenata koji se odnose na stečenikove ili Grupine sporazume o plaćanju na temelju dionica sklopljene radi zamjene sporazuma o plaćanjima stečenika temeljenima na dionicama i mjere se na datum stjecanja sukladno MSFI-ju 2 „Plaćanja temeljena na dionicama“ i
- imovine (ili skupina za otuđenje) klasificirane kao namijenjene prodaji sukladno MSFI-ju 5 „Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i ukinuti dijelovi poslovanja“, koja se mjeri sukladno tome standardu

Goodwill se mjeri kao pozitivna razlika između zbroja prenesene naknade za stjecanje, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu, s jedne strane, te neto iznosa na datum stjecanja utvrđive stečene imovine i utvrđivih preuzetih obveza, s druge strane. Ako ponovnom procjenom bude utvrđeno da je udio Grupe u fer vrijednosti utvrđive neto imovine stečenika viši od zbroja prenesene naknade, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu, višak se priznaje odmah u dobit ili gubitak kao dobit od povoljne kupnje.

Nekontrolirajući udjeli koji se odnose na postojeće vlasničke udjele koji njihovim imateljima daju pravo na razmjeran udjel u neto imovini subjekta u slučaju likvidacije, smiju se prilikom prvog knjiženja vrednovati, ili po fer vrijednosti, ili u visini njihovog razmjernog udjela u obračunanim i iskazanim iznosima utvrđive neto imovine stečenika. Metoda vrednovanja bira se za svaku transakciju pojedinačno. Drugi oblici nekontrolirajućih udjela vrednuju se po fer vrijednosti ili nekoj drugoj osnovici ako ju propisuje neki drugi MSFI.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Poslovne kombinacije (nastavak)

Kad naknada, tj. činidba koju Grupa prenosi u sklopu poslovnog spajanja uključuje imovinu ili obveze proizašle iz sporazuma o uvjetovanoj (nepredviđenoj) naknadi (činidbi), ta se naknada vrednuje po fer vrijednosti na datum stjecanja i uključuje u naknadu koja se prenosi u sklopu poslovnog spajanja. Promjene fer vrijednosti nepredviđene naknade koje udovoljavaju kriterijima prihvatljivosti kao naknade u razdoblju vrednovanja, tj. mjerena se usklađuju retrospektivno, zajedno s pripadajućim usklađenjima goodwilla. Usklađenja u razdoblju vrednovanja su ona usklađenja koja su posljedica dodatnih saznanja o činjenicama i okolnostima koja su postojala na datum stjecanja a koja su stečena u razdoblju vrednovanja, tj. mjerena koje ne smije biti dulje od godine dana računajući od datuma stjecanja.

Način kasnijeg obračunavanja promjena fer vrijednosti nepredviđene naknade koje ne ispunjavaju kriterije prihvatljivosti kao usklađenja u razdoblju vrednovanja ovisi o načinu na koji je nepredviđena naknada razvrstana. Nepredviđena naknada iskazana u glavnici se vrednuje ponovo na kasnije izvještajne datume i njeno plaćanje u kasnijim razdobljima se obračunava i iskazuje u glavnici. Nepredviđena (uvjetovana) naknada odnosno činidba razvrstana kao imovina ili obveza se na kasniji izvještajni datum vrednuje u skladu s MRS-om 37 „Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina“, ovisno o slučaju, dok se pripadajući dobici i gubici iskazuju u dobiti i gubitku.

Kod poslovnog spajanja koje se odvija u fazama, udjeli koje je Grupa prije toga imala u stečenom subjektu ponovno se mjere po fer vrijednosti na datum stjecanja, a eventualna dobit, odnosno eventualni gubitak od ponovnog mjerena priznaje se u dobit i gubitak. Iznosi koji se odnose na udjel u stečeniku prije preuzimanja i prethodno su bili iskazani u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, prenose se u dobit i gubitak ako bi takav postupak bio primjeren da je došlo do otuđenja udjela.

Ako prvo obračunavanje poslovnog spajanja nije dovršeno do kraja izvještajnog razdoblja u kojem je došlo do spajanja, Grupa iskazuje provizorne iznose po stavkama koje nisu konačno obračunane. Provizorni iznosi se usklađuju tijekom razdoblja mjerena ili se priznaje dodatna imovina ili dodatne obveze u skladu s novim saznanjima o činjenicama i okolnostima koje su postojale na datum stjecanja koje bi, da su bile poznate, utjecale na iznose priznate na taj datum.

#### Goodwill

Goodwill koji nastaje poslovnim spajanjem se knjiži po trošku utvrđenom na datum preuzimanja, tj. stjecanja subjekta, umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti.

Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac (ili skupine takvih jedinica) od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz kombinacije.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Goodwill (nastavak)

Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoji naznaka o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njenog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanji knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na drugu imovinu jedinice koja stvara novac na osnovi knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Jednom priznati gubitak od umanjenja vrijednosti goodwilla ne poništava se u idućim razdobljima.

Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od otuđenja.

Politika koju Grupa primjenjuje na obračunavanje goodwilla proizašlog iz stjecanja pridruženog društva ili zajedničkog pothvata opisana je u bilješci dolje.

#### Udjeli u pridruženim društvima i zajedničkim pothvatima

Pridruženi subjekt je subjekt u kojem ulagatelj ima značajan utjecaj. Značajan utjecaj je moć sudjelovanja u donošenju odluka o finansijskim i poslovnim politikama u društvu koje je predmetom ulaganja, ali ne i kontrola ili zajednička kontrola nad tim politikama.

Zajednički pothvat je zajednički posao u kojem strane koje imaju zajedničku kontrolu nad poslom imaju prava na neto imovinu iz predmetnog posla. Zajednička kontrola je ugovorenna podjela kontrole nad nekim poslom, koja postoji samo kad je za odlučivanje o relevantnim aktivnostima potrebna jednoglasna suglasnost strana koje dijele kontrolu.

U ovim konsolidiranim finansijskim izvještajima, rezultati, imovina i obveze pridruženih društava su iskazani primjenom metode udjela, izuzev ulaganja u pridružena društva namijenjena prodaji, koja se obračunavaju sukladno MSFI-ju 5 „Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i obustavljeni dijelovi poslovanja“. Prema metodi udjela, ulaganja u pridružena društva se u konsolidiranom izvještaju o finansijskom položaju iskazuju po trošku, koji se zatim usklađuje prema promjenama udjela Grupe u dobiti i gubitku te ostaloj sveobuhvatnoj dobiti pridruženog društva. Ako udio Grupe u gubitku pridruženog društva ili zajedničkog pothvata postane veći od njenog udjela u pridruženom društvu odnosno zajedničkom pothvatu (uključujući i sve dugoročne interese koji su suštinski dio neto ulaganja Grupe u pridruženo društvo odnosno zajednički pothvat), Grupa prestaje priznavati svoj dio u dalnjim gubicima. Dodatni gubici priznaju se samo u visini pravnih ili izvedenih obveza Grupe ili plaćanja koje je Grupa izvršila u ime pridruženog društva odnosno zajedničkog pothvata.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### **Udjeli u pridruženim društvima i zajedničkim pothvatima (nastavak)**

Ulaganje u pridruženi subjekt ili zajednički pothvat obračunava se metodom udjela od datuma na koji je subjekt u koji je izvršeno ulaganje postao pridruženi subjekt odnosno zajednički pothvat. Svaki višak troška stjecanja iznad udjela Grupe u fer vrijednosti utvrđive imovine, utvrdivih nastalih i nepredvidivih obveza pridruženog društva ili zajedničkog ulaganja koji su priznati na dan stjecanja priznaje se kao goodwill, koji se uključuje u knjigovodstveni iznos ulaganja. Svaki višak udjela Grupe u neto fer vrijednosti utvrđive imovine, utvrdivih nastalih obveza i nepredviđenih obveza iznad troška stjecanja se nakon ponovne procjene priznaje odmah u dobit i gubitak razdoblja u kojem je udjel stečen. Po potrebi, cijela knjigovodstvena vrijednost udjela, uključujući goodwill, podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti sukladno MRS-u 36 „Umanjenje imovine“ kao jedno sredstvo usporedbom njegovog nadoknadivog iznosa, a to je viši iznos od uporabne vrijednosti i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje, s njegovom knjigovodstvenom vrijednosti. Svaki priznati gubitak uslijed umanjenja ulazi u knjigovodstvenu vrijednost udjela. Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti udjela poništava se u skladu s MRS-om 36 do iznosa kasnijeg povećanja nadoknadivog iznosa udjela.

U trenutku gubitka kontrole Grupa prestaje priznavati imovinu pridruženog subjekta ili zajedničkog pothvata, udjele nekontrolirajućih interesa i ostale elemente kapitala i rezervi koji se odnose na pridružene subjekte ili zajedničke pothvate. Eventualni višak ili manjak koji proizlazi iz prestanka kontrole priznaje se u računu dobiti i gubitka. Ako Grupa zadržava udio u pridruženom društvu odnosno zajedničkom pothvatu, taj se udio iskazuje po fer vrijednosti na datum prestanka kontrole. Nakon toga, isti se iskazuje kao ulaganje koje se vrednuje po metodi udjela ili u skladu s računovodstvenom politikom Grupe za finansijske instrumente, ovisno o razini zadržanog utjecaja.

Osim toga, Grupa sve iznose prethodno iskazane u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti koji se odnose na pridruženo društvo odnosno zajednički pothvat koji se više ne obračunavaju metodom udjela obračunava na osnovi koja bi vrijedila da je pridruženo društvo odnosno zajednički pothvat izravno prodao povezanu imovinu odnosno povezane obveze. Prema tome, Grupa prestankom primjene metode udjela prenosi dobit odnosno gubitak koji je pridruženo društvo odnosno zajednički pothvat ranije iskazao u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i zatim prenijelo u dobit i gubitak nakon otuđenja pripadajuće imovine ili pripadajućih obveza s vlasničke glavnice (kao reklassifikacijsku uskladu) u dobit i gubitak.

Grupa nastavlja primjenjivati metodu udjela kad udio u pridruženom subjektu postane udjelom u zajedničkom pothvatu ili obrnuto. Kod promjene vlasničkih udjela po ovoj osnovi ne provodi se ponovno mjerjenje fer vrijednosti udjela. Kad Grupa smanji svoj vlasnički udjel u nekom pridruženom društvu ili zajedničkom pothvatu, ali nastavi primjenjivati metodu udjela, u dobit i gubitak prenosi onaj dio dobiti i gubitka koji je prethodno bio iskazan u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i odnosi se na smanjenje vlasničkog udjela ako bi se taj isti dio otuđenjem pripadajuće imovine odnosno pripadajućih obveza također prenio u dobit i gubitak. Dobici i gubici iz transakcija između subjekta koji je član Grupe i pridruženog društva ili zajedničkog pothvata Grupe se u konsolidiranim finansijskim izvještajima Grupe priznaju samo do visine udjela u tom pridruženom društvu dnosno zajedničkom pothvatu koji se ne odnose na Grupu.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

Pridruženo društvo je subjekt u kojem društvo ima značajan utjecaj, ali koje nije ovisno društvo, niti udjel u zajedničkom ulaganju. Značajan utjecaj je moć sudjelovanja u donošenju odluka o finansijskim i poslovnim politikama u nekom društvu, ali ne i kontrola nad tim politikama. U odvojenim finansijskim izvještajima ulaganja u pridružena društva su iskazana po metodi troška. Trošak ulaganja u pridružena društva se testira na umanjenje na svaki izvještajni datum.

#### **Ulaganja u ovisna društva**

Ovisna društva su društva u kojem Društvo (matica) ima kontrolu. Kontrola je postignuta ako: Društvo ima prevlast, tj. moć raspolažanja u subjektu, Društvo je izloženo ili ima prava u odnosu na varijabilni prinos temeljem svog sudjelovanja u tom subjektu i sposobno je temeljem svoje prevlasti, tj. moći raspolažanja utjecati na svoj prinos.

Društvo ponovno procjenjuje da li ima kontrolu ako činjenice i okolnosti ukazuju na to da je došlo do promjene jednog ili više od triju navedenih elemenata kontrole :

- udjel svojih glasačkih prava u odnosu na veličinu i podjelu glasačkih prava drugih osoba s pravom glasa
- potencijalna glasačka prava ulagatelja, drugih osoba s pravom glasa ili drugih osoba.
- prava iz drugih ugovornih odnosa i sve dodatne činjenice i okolnosti koje ukazuju na to da Društvo ima ili nema sadašnju mogućnost voditi relevantne poslove u vrijeme u koje je potrebno donijeti takve odluke.

Ovisno društvo je subjekt u kojem Društvo ima kontrolu, odnosno neposredno ili posredno prevladavajući utjecaj. Kontrola se ostvaruje stjecanjem više od 50% udjela ili dionica s pravom glasa, ostvarivanjem prava imenovanja većine članova uprave ili nadzornog odbora, pravom u odlučivanju u ovisnom poduzetniku na način da vladajuće društvo nadzire većinu prava glasa u ovisnom društvu.

U ovim odvojenim finansijskim izvještajima ulaganje u ovisna društva je iskazano prema metodi troška. Trošak ulaganja u ovisna društva se testira na umanjenje na svaki izvještajni datum.

#### **Priznavanje prihoda**

Poslovni prihod se ostvaruje prodajom robe i pružanjem usluga.

Prihodi se mjeri po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za naknadu i umanjuju se za procijenjene iznose povrata od kupaca, količinskih i sličnih popusta.

- i) Prihodi od pružanja usluga

Prihodi temeljem ugovora o pružanju usluga se priznaju prema stupnju dovršenosti ugovora. Stupanj dovršenosti ugovora se određuje kako slijedi:

- prihodi od djelomično dovršenih usluga (čija realizacija se proteže kroz više obračunskih razdoblja) se priznaju sukladno stupnju dovršenosti (mjereno udjelom stvarno nastalih troškova u planiranim troškovima). Prihodi temeljem ugovora o utrošenom vremenu i materijalu se priznaju po ugovorenim jediničnim cijenama za utrošene sate rada, odnosno nastale direktne troškove.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Priznavanje prihoda (nastavak)

##### ii) Prihodi od prodaje robe

Prihodi od prodaje robe se priznaju kad su ispunjeni svi sljedeći uvjeti:

- Grupa i Društvo su na kupce prenijeli sve značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad robom
- Grupa i Društvo ne zadržavaju ni trajno sudjelovanje u upravljanju u mjeri koja se obično povezuje s vlasništvom ni stvarnu kontrolu nad prodanom robom
- iznos prihoda je moguće pouzdano izmjeriti
- vjerojatan je priljev ekonomskih koristi u subjekt povezanih s transakcijom i
- troškovi koji su nastali ili koji trebaju nastati temeljem transakcije mogu se pouzdano izmjeriti.

#### Prihodi od dividendi i kamata

Prihodi od dividendi, tj. udjela u dobiti priznaju se kad je izglasano pravo dioničara na primitak dividende, uz uvjet da je pritjecanje ekonomskih koristi u Grupu i Društvo vjerojatno te da je prihode moguće pouzdano izmjeriti.

Prihodi od kamata se priznaju kad je vjerojatno da će ekonomske koristi pritjecati u Grupu i Društvo i kad je prihode moguće pouzdano izmjeriti. Prihodi od kamata se obračunavaju po načelu nastanka na temelju nepodmirene glavnice i po primjenjivoj efektivnoj kamatnoj stopi, a to je stopa kojom se procijenjeni budući novčani primici diskontiraju tijekom očekivanog vijeka finansijskog sredstva do njegovog neto knjigovodstvenog iznosa utvrđenog prilikom prvog priznavanja.

#### Strane valute

Pojedinačni finansijski izvještaji svakog subjekta unutar Grupe i Društva su prezentirani u valuti primarnog gospodarskog okružja u kojem predmetni subjekt posluje, tj. u njegovoj funkcionalnoj valuti. U konsolidiranim finansijskim izvještajima, rezultati i finansijski položaj svakog subjekta unutar Grupe i Društva su izraženi u tisućama hrvatskih kuna (HRK) jer je hrvatska kuna funkcionalna valuta matičnog društva i prezentacijska valuta konsolidiranih finansijskih izvještaja.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Strane valute (nastavak)

Prilikom sastavljanja finansijskih izvještaja pojedinih subjekata, transakcije u valutama koje nisu funkcionalna valuta subjekta, tj. u stranim valutama su evidentirane primjenom valutnih tečajeva na snazi na datum transakcije. Monetarne stavke u stranim valutama se na kraju svakog izvještajnog razdoblja ponovno preračunavaju po tečaju važećem na kraju izvještajnog razdoblja. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti koje su nominirane u stranim valutama se ponovno preračunavaju po tečaju važećem na datum utvrđivanja njihove fer vrijednosti. Nemonetarne stavke u stranoj valuti koje se vode po povijesnom trošku se ne preračunavaju ponovno.

Tečajevi primjenjeni na dan 31. prosinca 2022. i 2021. godine te prosječni tečajevi korišteni za preračun pozicija prihoda i rashoda iznosili su kako slijedi:

Valuta	31.12.2022.	Prosječni tečaj u 2022. godini	31.12.2021.	Prosječni tečaj u 2021. godini
RSD	15,56931	15,59269	15,64535	15,62818
KM	0,25958	0,25959	0,26018	0,25994
MKD	8,19133	8,17772	8,19732	8,18513
EUR	7,534500	7,534128	7,517174	7,523970

Tečajne razlike se priznaju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem nastaju, izuzev:

- tečajnih razlika po primljenim zajmovima i kreditima u stranoj valuti koji se odnose na imovinu u izgradnji namijenjenu budućoj proizvodnji, koje se uključene u trošak imovine ako se promatraju kao usklađenje troškova kamata na obveze po tim zajmovima i kreditima,
- tečajnih razlika s naslova monetarnih potraživanja ili obveza iz odnosa s inozemnim poslovanjem, čija namira nije planirana ni izgledna, te koje stoga sačinjavaju dio neto ulaganja u inozemno poslovanje, koje se prvo priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i prilikom prodaje cijelog ili dijela neto ulaganja prenose s glavnice u dobit ili gubitak.

U ovim konsolidiranim finansijskim izvještajima imovina i obveze inozemnih dijelova poslovanja Grupe izražene su u hrvatskim kunama primjenom valutnih tečajeva važećih na kraju izvještajnog razdoblja. Prihodi i rashodi se preračunavaju primjenom prosječnog valutnog tečaja temeljem završnih mjesecnih tečajeva kroz godinu, osim kod značajnih fluktuacija valutnih tečajeva, u kom slučaju se koriste valutni tečajevi važeći na datum transakcije. Eventualne tečajne razlike iskazuju se u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i akumuliraju u glavnici (te pripisuju nekontrolirajućim udjelima ako postoje).

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Strane valute (nastavak)

Prilikom prodaje inozemnog poslovanja, tj. prodaje cijelog udjela Grupe u inozemnom poslovanju kojom Grupa gubi kontrolu nad ovisnim društvom u čijem je sastavu inozemno poslovanje ili kod djelomične prodaje udjela u zajedničkom poslu ili pridruženom društvu u čijem je sastavu inozemno poslovanje i zadržani udjeli u tom inozemnom poslovanju postaje finansijskom imovinom, sve tečajne razlike akumulirane u sklopu vlasničke glavnice s naslova inozemnog poslovanja pripisive vlasnicima Društva prenose se u dobit i gubitak.

Nadalje, kod djelomične prodaje ovisnog društva u čijem sastavu je inozemno poslovanje kojom Grupa ne gubi kontrolu nad ovisnim društvom, dio kumulativnih tečajnih razlika ponovno se pripisuje nekontrolirajućim udjelima razmjerno prodanom dijelu i ne uračunava se u dobit ili gubitak. Kod svih drugih djelomičnih prodaja, tj. djelomične prodaje pridruženih subjekata ili zajedničkih poslova kod koje Grupa ne gubi značajan utjecaj, odnosno zajedničku kontrolu u subjektu, dio kumulativnih tečajnih razlika prenosi se u dobit ili gubitak razmjerno prodanom dijelu.

Usklađenje goodwilla i fer vrijednosti utvrđive imovine i utvrđivih obveza preuzetih stjecanjem inozemnog poslovanja obračunavaju se kao imovina i obveze inozemnog poslovanja i preračunavaju po zaključnom tečaju na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Pri tom nastale tečajne razlike iskazuju se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

#### Oporezivanje

Rashod temeljem poreza na dobit je zbroj tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

##### i) Tekući porezi

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti tekuće godine. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti iskazane u konsolidiranom izvještaju o dobiti ili gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili odbitne u drugim godinama, kao ni stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe i Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na kraju izvještajnog razdoblja na snazi, odnosno uskoro na snazi.

##### ii) Odgođeni porezi

Odgođeni porezi se priznaju temeljem razlike između knjigovodstvenih vrijednosti imovine i obveza iskazanih u finansijskim izvještajima i pripadajućih poreznih osnovica korištenih za izračunavanje oporezive dobiti. Odgođene porezne obveze se općenito priznaju po svim oporezivim privremenim razlikama, a odgođena porezna imovina se općenito priznaje po svim odbitnim privremenim razlikama do iznosa oporezive dobiti za koji je vjerojatno da će biti na raspolaganju i omogućiti korištenje odbitnih privremenih razlika. Odgođene porezne obveze i odgođena porezna imovina se ne priznaju ako privremena razlika proizlazi iz goodwilla ili početnog priznavanja ostale imovine i ostalih obveza (osim u slučaju poslovnog spajanja) u transakciji koja ne utječe ni na oporezivu niti na računovodstvenu dobit.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Oporezivanje (nastavak)

##### ii) Odgođeni porezi (nastavak)

Odgođene porezne obveze se priznaju i temeljem oporezivih privremenih razlika povezanih s ulaganjima u ovisna i pridružena društva te udjelima u zajedničkim pothvatima, izuzev u slučaju kad su Grupa i Društvo u mogućnosti utjecati na poništenje privremene razlike i kad je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u doglednoj budućnosti. Odgođena porezna imovina koja proizlazi iz odbitnih privremenih razlika povezanih s takvim ulaganjima i udjelima se priznaje samo do iznosa oporezive dobiti za koji je vjerojatno da će biti na raspolaganju i omogućiti korištenje olakšice temeljem privremenih razlika i ako se njihovo poništenje očekuje u doglednoj budućnosti. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine provjerava se na svaki datum bilance i umanjuje za iznos za koji više nije vjerojatno da će biti raspoloživ kao dostatna oporeziva dobit koja bi omogućila povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođena porezna imovina i odgođene porezne obveze se obračunavaju po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, a na temelju poreznih stopa i poreznih zakona koji su na kraju izvještajnog razdoblja na snazi ili u postupku donošenja. Utvrđivanje odgođenih poreznih obveza i odgođene porezne imovine odražava porezne posljedice koje bi proizašle iz načina na koji Grupa i Društvo na kraju izvještajnog razdoblja očekuju ostvariti povrat knjigovodstvenog iznosa svoje imovine, odnosno podmiriti knjigovodstveni iznos svojih obveza.

##### iii) Tekući i odgođeni porezi tekuće godine

Tekući i odgođeni porezi se priznaju u dobit i gubitak, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u glavnici, u kom slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u glavnici. Kod tekućih i odgođenih poreza koji proizlaze iz prvog knjiženja poslovnog spajanja, porezni učinak se uključuje u obračun poslovnog spajanja.

#### Nekretnine, postrojenja i oprema

Zemljišta i zgrade koji se koriste u proizvodnji ili isporuci dobara odnosno usluga ili za administrativne svrhe iskazani su u konsolidiranom i odvojenom izvještaju o finansijskom položaju po povijesnom trošku nabave, umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

Postrojenja i oprema evidentiraju se kao materijalna imovina ako je procijenjeni korisni vijek trajanja duži od jedne godine, a pojedinačna nabavna vrijednost veća od 3.500 kuna. Postrojenja i oprema iskazuje se po trošku nabave koji uključuje sve direktne troškove dovođenja imovine u funkciju za koju je namijenjena.

Naknadni troškovi uključuju se u knjigovodstveni iznos imovine ili kao zasebna stavka imovine, kako je prikladno, samo ako je vjerojatno da će buduće ekonomski koristi povezane s navedenom imovinom pritjecati u Grupu i ako se trošak nabave može pouzdano izmjeriti. Svi ostali popravci i održavanje predstavljaju trošak u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Pozitivna razlika nastala prilikom prodaje dugotrajne materijalne imovine, knjiži se izravno u korist ostalih prihoda.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

Procijenjeni korisni vijek trajanja i s tim u vezi primijenjene godišnje stope amortizacije za glavne skupine nekretnina i opreme iznosi kako slijedi:

	Stope amortizacije
Zgrade	2,50-3,00%
Elektronička oprema i software	25-50%
Oprema	10-40%
Osobna vozila	20-40%
Vozila (osim osobnih vozila)	25-50%
Namještaj i uredska oprema	20-50%

Zemljište u vlasništvu se ne amortizira.

#### Nematerijalna imovina

##### Odvojeno stečena nematerijalna imovina

Odvojeno stečena nematerijalna imovina određenog vijeka uporabe se iskazuje po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Amortizacija se obračunava pravocrtnom metodom tijekom procijenjenog vijeka uporabe. Procijenjeni vijek uporabe i metoda amortizacije se preispituju na kraju svakog izvještajnog razdoblja, pri čemu se učinci eventualnih promjena procjena obračunavaju prospektivno. Odvojeno stečena nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe se iskazuje po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

##### Interno stvorena nematerijalna imovina – troškovi istraživanja i razvoja

Izdaci nastali aktivnostima istraživanja se priznaju kao rashod u razdoblju u kojem su nastali.

Interni stvoreni nematerijalni sredstvo koje je nastalo razvojem (ili u razvojnoj fazi internog projekta) se priznaje onda, i samo onda ako je moguće dokazati sve niže navedeno:

- tehničku izvedivost dovršenja nematerijalnog sredstva kako bi bilo raspoloživo za uporabu ili prodaju
- namjeru dovršenja nematerijalnog sredstva i njegove uporabe ili prodaje
- mogućnost uporabe ili prodaje nematerijalnog sredstva
- način na koji će sredstvo stvarati buduće vjerojatne ekonomske koristi
- dostupnost odgovarajućih tehničkih, finansijskih i drugih resursa za okončanje razvoja te korištenje ili prodaju nematerijalnog sredstva i
- mogućnost pouzdanog utvrđivanja izdataka koji se mogu povezati s razvojem nematerijalnog sredstva.

# Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

## 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

### Nematerijalna imovina (nastavak)

#### Interno stvorena nematerijalna imovina – troškovi istraživanja i razvoja (nastavak)

Iznos koji se početno priznaje kod interna stvorenog nematerijalnog sredstva jest zbroj izdataka nastalih od datuma na koji je sredstvo prvi put udovoljilo gore navedenim kriterijima priznavanja. Ako interna stvorenog sredstvo nije moguće priznati, izdaci povezani s razvojem se uključuju u dobit i gubitak razdoblja u kojem su nastali. Svi drugi troškovi posudbe se uključuju u dobit i gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Nakon prvog priznavanja, interna stvorenna nematerijalna imovina se iskazuje po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti po istoj osnovi kao i odvojeno stečena nematerijalna imovina.

#### Nematerijalna imovina stečena poslovnim spajanjem

Nematerijalna imovina stečena poslovnim spajanjem i priznata odvojeno od goodwilla se početno iskazuje po fer vrijednosti na datum stjecanja (koja se smatra nabavnom vrijednošću, tj. troškom nabave imovine).

Nakon prvog priznavanja, interna stvorenna nematerijalna imovina se iskazuje po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti po istoj osnovi kao i odvojeno stečena nematerijalna imovina.

#### Prestanak priznavanja nematerijalne imovine

Nematerijalno sredstvo se prestaje priznavati otuđenjem ili kad se njegovom uporabom ili prodajom ne očekuju buduće ekonomski koristi. Svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao isknjiženjem stavke nematerijalne imovine, a utvrđuje se kao razlika između neto priljeva ostvarenih prodajom i neto knjigovodstvene vrijednosti te stavke, uključuju se u dobit i gubitak razdoblja u kojem se stavka prestala priznavati.

Amortizacijske stope za nematerijalnu imovinu iznose 20-25%.

#### **Umanjenje nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine isključujući goodwill**

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja, Grupa i Društvo provjeravaju knjigovodstvene iznose svojih nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine kako bi utvrdili da li postoje naznake o gubicima uslijed umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa i Društvo procjenjuju nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedinačne jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i ona koja još nije raspoloživa za uporabu se testiraju na umanjenje barem jednom godišnje te svaki put kad postoji naznaka o mogućem umanjenju imovine.

Materijalna imovina iskazana po povjesnom trošku amortizira se prema linearnej metodi, tijekom korisnog vijeka sredstva, a počinje prvog mjeseca nakon stavljanja imovine u uporabu.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### **Umanjenje nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine isključujući goodwill (nastavak)**

Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod. Kod kasnijeg poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstvena vrijednost sredstva (jedinice koja stvara novac) se povećava se do njegovog revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama po tom sredstvu (jedinici koja stvara novac) nisu bili priznati gubitci od umanjenja. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje u dobit ili gubitak.

#### **Zalihe**

Zalihe se iskazuju po trošku nabave ili po neto prodajnoj vrijednosti koja se može realizirati, ovisno o tome koja je niža. Troškovi nabave zaliha trgovачke robe obuhvaćaju nabavnu cijenu, uvozne carine i druge troškove koji se mogu izravno pripisati nabavi robe. Zalihe trgovачke robe namijenjene su prodaji, a iskazuju se po nabavnim vrijednostima. Vrijednost zaliha mjeri se primjenom FIFO metode. Pod zalihamama sitnog inventara podrazumijevaju se alati, pogonski i uredski inventar te slična sredstva za rad za koja se očekuje da će se koristiti do jedne godine i sredstva koja se ne smatraju dugotrajnom imovinom. Utrošak odnosno stavljanje u upotrebu zaliha sitnog inventara i auto guma kao i rezervnih dijelova uključuje se u troškove metodom jednokratnog otpisa. Društvo obavlja procjenu vrijednosti nekurentne zalihe kao i stare zalihe. Vrijednost nekurentne i stare zalihe umanjuje se i usklađuje po fer vrijednosti.

#### **Potraživanja od kupaca i dani predujmovi**

Potraživanja od kupaca početno se prikazuju po fer vrijednosti, a naknadno po amortiziranom trošku umanjenom za eventualna umanjenja vrijednosti. Društvo otpisuje potraživanje od kupaca kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim finansijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je stupio u stečajni postupak, ili kada su potraživanja od kupaca dospjela više od godinu dana, ovisno što se dogodi ranije. Niti jedno od otpisanih potraživanja ne podliježe aktivnostima izvršenja. Budući da iskustvo povijesnog kreditnog gubitka Društva ne pokazuje značajno različite obrasce gubitka za različite segmente klijenata, rezerviranja za gubitke temeljene na statusu dospijeća se dodatno ne razlikuju između različitih korisničkih grupa Društva. Društvo u svom poslovanju koristi bezregresni faktoring kada to smatra oportunim za podizanje operativne efikasnosti, likvidnosti i/ili profitabilnosti.

Društvo povremeno koristi mogućnost prodaje potraživanja faktoring kućama na način da ubrzava likvidnost ili pak oslobađa kreditne limite koje ima definirane prema kupcima prodajom bezregresnih potraživanja. Troškovi faktoringa knjiže se u finansijskim troškovima.

#### **Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu i novac na računima banaka.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Najmovi

Najam je ugovor ili dio ugovora kojim se prenosi pravo korištenja imovine (utvrđene imovine) u dogovorenom razdoblju u zamjenu za naknadu. Grupa unajmljuje određene poslovne prostore i vozila.

Grupa je odabrala korištenje izuzeća od priznavanja za ugovore o najmu koji na dan početka, imaju trajanje razdoblje najma 12 mjeseci ili manje, a ne sadrže opciju kupnje (kratkoročni najmovi) i ugovore o najmu za koje je predmetna imovina niske vrijednosti (imovina male vrijednosti). Kod procjene imovine male vrijednosti polazi se od procjene nove imovine, bez obzira na starost te imovine u trenutku procjene. Ukoliko najmoprimac daje imovinu u podnjam, glavni najam se ne smatra imovinom male vrijednosti. Kod kratkoročnih najmova i najmova male vrijednosti priznaju se plaćanja najma povezana s tim najmovima kao trošak na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma. Na datum početka najma Grupa priznaje imovinu s pravom korištenja prema metodi troška. Trošak imovine s pravom korištenja sastoji se od iznosa početnog mjerjenja obveze za najam, svih plaćanja najma uvećana za sve direktne troškove i umanjena za primljene popuste. Imovina se aktivira prilikom stavljanja u upotrebu. Grupa na datum početka najma priznaje i obveze po osnovi najma u visini sadašnje vrijednosti minimalnih budućih plaćanja najma (diskontirana vrijednost). Za diskontiranje se koristi kamatna stopa navedena u ugovoru o najmu ili ukoliko nije poznata koristi se inkrementalna stopa na zaduženje na datum početka najma.

Kod naknadnog mjerjenja društvo najmoprimac mjeri vrijednosti utvrđene imovine u najmu po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti te se usklađuje za ponovno utvrđenu vrijednost obveze po osnovi najma.

Imovina se amortizira od datuma početka najma do kraja korisnog vijeka upotrebe imovine. Obveze po osnovi najma mjere se metodom efektivne kamatne stope, a do ponovnog vrednovanja dolazi kako bi se uključile promjene uslijed ponovne procjene (promjene fiksnih plaćanja, razdoblja najma, diskontne stope i drugih sličnih promjena). Razdoblje najma obuhvaća neopozivo razdoblje tijekom kojeg najmoprimac ima pravo korištenja imovine koja je predmet najma, a započinje na datum na koji najmodavac stavlja utvrđenu imovinu na raspolaganje najmoprimcu. Razdoblje najma obuhvaća i razdoblja obuhvaćena mogućnošću produljenja najma ako je izvjesno da će najmoprimac iskoristiti tu mogućnost te razdoblja obuhvaćena mogućnošću raskida najma ako je izvjesno da najmoprimac neće iskoristiti tu mogućnost.

U izvještaju o finansijskom položaju imovina s pravom korištenja iskazuje se unutar pozicije Nekretnine, postrojenja i oprema, a obveze po osnovi najma iskazuju se kao zasebna pozicija unutar dugoročnih i kratkoročnih obveza. U izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti iskazuje se trošak amortizacije imovine s pravom korištenja i kamatni troškovi na obveze po osnovi najma (vidjeti bilješku 35.1). Najmovi u kojima Grupa ne snosi bitan udio rizika i koristi vlasništva klasificiraju se kao operativni najmovi. Plaćanja po osnovi operativnih najmova iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti prema pravocrtnoj metodi u razdoblju trajanja najma.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Najmovi (nastavak)

##### *Prodaja i povratni najam*

Prodaja i transakcija povratnog najma sadrže prodaju neke imovine i povrat/najam iste. Ako prijenos imovine predstavlja prodaju, Grupa kao prodavatelj-najmoprimac je dužan imovinu s pravom korištenja koja proizlazi iz povratnog najma mjeriti razmjerno s prethodnom knjigovodstvenom vrijednosti imovine koja odgovara pravu korištenja koje je prodavatelj-najmoprimac zadržao. U tom slučaju Grupa kao prodavatelj-najmoprimac priznaje samo iznos moguće dobiti ili gubitka koji se odnosi na prava prenesena na kupca-najmodavca. Ako fer vrijednost naknade za prodaju imovine nije jednaka fer vrijednosti imovine ili ako plaćanja najma nisu po tržišnim stopama, Grupa je dužna izvršiti usklađivanja kako bi prihode od prodaje izmjerila po fer vrijednosti. Pri tome svi uvjeti koji ne dosežu tržišne vrijednosti obračunavaju se kao prijevremena plaćanja najma i svi uvjeti koji premašuju tržišne vrijednosti obračunavaju se kao dodatno financiranje koje kupac-najmodavac osigurava prodavatelju-najmoprimcu. Sva potencijalna usklađivanja mjere se na temelju vrijednosti razlike između fer vrijednosti naknade za prodaju i fer vrijednosti imovine ili razlike između sadašnje vrijednosti ugovornih plaćanja najma i sadašnje vrijednosti plaćanja najma po tržišnim stopama. Ako prijenos imovine ne predstavlja prodaju, Grupa kao najmoprimac dužna je i dalje priznavati prenesenu imovinu i priznati finansijsku obvezu koja je jednaka prihodu od prijenosa.

#### Finansijski instrumenti

Finansijska imovina i finansijske obveze priznaju se kad Grupa i Društvo postanu stranom ugovornih odredaba instrumenta. Finansijska imovina i finansijske obveze knjiže se prvi puta po fer vrijednosti. Transakcijski troškovi izravno povezani s pribavljanjem ili izdavanjem finansijske imovine i finansijskih obveza koje se ne vode po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, dodaju se, odnosno oduzimaju od fer vrijednosti kod prvog knjiženja. Transakcijski troškovi izravno povezani s preuzimanjem finansijske imovine ili finansijskih obveza koje se vode po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak odmah se priznaju u dobit ili gubitak.

#### Finansijska imovina

##### *Klasifikacija finansijske imovine*

Nakon početnog priznavanja, finansijska imovina se klasificira kao imovina po amortiziranom trošku, imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI) i imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL), ovisno o poslovnom modelu i karakteristikama ugovorenih tijekova novca finansijske imovine.

##### *Finansijska imovina po amortiziranom trošku*

Finansijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku ako ispunjava oba uvjeta u nastavku te ako nije vrednovana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL):

- svrha poslovnog modela je držanje imovine radi prikupljanja ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti finansijske imovine pretpostavljaju novčane tokove koji su isključivo otplata glavnice i kamate (SPPI), na određene datume.

Ova kategorija obuhvaća: dane zajmove i depozite, potraživanja od kupaca te novac i novčane ekvivalentne.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Finansijska imovina (nastavak)

##### *Umanjenje finansijske imovine*

Društvo i Grupa priznaju rezervacije za očekivane kreditne gubitke (eng. *Expected credit loss* ili *ECL*) za potraživanja od kupaca. Iznos očekivanih kreditnih gubitaka izračunava se na svaki datum izvještavanja kako bi odražavao promjene u kreditnom riziku od početnog priznavanja pojedinog finansijskog instrumenta. Očekivani kreditni gubici se temelje na razlici između ugovornih novčanih tijekova koji su dospjeli u skladu s ugovorom i svih novčanih tokova koje Društvo i Grupa očekuje da će primiti.

Za kreditne izloženosti za koje nije došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja, očekivani kreditni gubici se priznaju za kreditne gubitke koji proizlaze iz neplaćenih događaja koji su mogući u sljedećih 12 mjeseci (očekivani kreditni gubici za 12 mjeseci). Za one kreditne izloženosti kod kojih je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja, potreban je ispravak za očekivane kreditne gubitke tijekom preostalog vijeka trajanja izloženosti, bez obzira na vrijeme zaduživanja (doživotni očekivani kreditni gubici).

Društvo i Grupa primjenjuju pojednostavljeni pristup za očekivane kreditne gubitke za potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu i stoga priznaju ispravak vrijednosti na temelju očekivanog doživotnog očekivanog kreditnog gubitka na kraju svakog razdoblja. Očekivani kreditni gubici na ovu finansijsku imovinu procjenjuju se na temelju povijesnih trendova nenaplativosti po razredima dospjeća kreiranih na temelju povijesnog iskustva Društva i Grupe u pogledu kreditnih gubitaka, usklađenih s faktorima koji su specifični za dužnike.

Za dane zajmove, Društvo i Grupa mjere očekivane kreditne gubitke kao funkciju vjerojatnosti nastanka statusa neispunjena obveza (eng. Probability of Default, PD), gubitka u slučaju nastanka statusa neispunjena obveza (eng. Loss Given Default, LGD), tj. veličine gubitka ako dođe do neispunjena) i izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjena obveza (eng. Exposure at Default, EAD). Za procjenu PD parametara, Društvo i Grupa se oslanjaju na publikacije vanjskih investicijskih rejting agencija. LGD parametar se procjenjuje interni i ovisi o kolateraliziranosti zajma, te za neosigurane zajmove iznosi 100%. Što se tiče izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjena obveza, za finansijsku imovinu ona predstavlja bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine na datum izvještavanja.

##### *(i) Značajno povećanje kreditnog rizika*

Prilikom procjene je li kreditni rizik na finansijskom instrumentu značajno porastao od početnog priznavanja, Društvo i Grupa uspoređuju rizik nastanka statusa neispunjena obveza na datum izvještavanja s rizikom nastanka statusa neispunjena obveza finansijskog instrumenta na datum početnog priznavanja. Prilikom ove procjene, Društvo i Grupa uzimaju u obzir i kvantitativne i kvalitativne informacije koje su razumne i dostupne, uključujući povijesno iskustvo te koje su dostupne bez nepotrebnih troškova ili angažmana. Konkretno, Društvo i Grupa se prilikom procjene značajnog pogoršanja kreditnog rizika oslanjaju na dane kašnjenja.

Unatoč navedenom, pretpostavlja se da se kreditni rizik na finansijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja ako se utvrdi da finansijski instrument ima nizak kreditni rizik na datum izvještavanja.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Finansijska imovina (nastavak)

Utvrđeno je da finansijski instrument ima nizak kreditni rizik ako:

- Finansijski instrument ima niski rizik nastanka statusa neispunjena obveza,
- Dužnik ima snažnu sposobnost da podmiri svoje ugovorne obveze u kratkom roku, i
- Nepovoljne promjene ekonomskih i poslovnih uvjeta na duži rok mogu, ali ne moraju nužno, smanjiti sposobnost zajmoprimca da ispunji svoje ugovorne obveze novčanog toka.

Međutim, Društvo i Grupa trenutno ne koriste pojednostavljenje niskog kreditnog rizika prilikom ocjene značajnog povećanja kreditnog rizika. Društvo i Grupa redovito prate učinkovitost korištenih kriterija za utvrđivanje je li došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i revidiraju ih kako bi se osiguralo da kriteriji mogu identificirati značajno povećanje kreditnog rizika prije nego što dođe do kašnjenja u plaćanjima.

##### *(ii) Definicija statusa neispunjena obveze*

Sljedeće činjenice koje predstavljaju slučaj nepodmirenja za potrebe upravljanja unutarnjim kreditnim rizikom, Društvo i Grupa smatraju povijesnim iskustvom koje pokazuju da finansijska imovina koja zadovoljava bilo koji od sljedećih kriterija općenito nije nadoknadiva:

- kada je dužnik prekršio finansijske klauzule; ili
- podaci koji su interna razvijeni ili dobiveni iz vanjskih izvora ukazuju na to da je malo vjerojatno da će dužnik isplatiti svoje vjerovnike, uključujući i Društvo i Grupu, u cijelosti

##### *(iii) Kreditno umanjena finansijska imovina*

Finansijska imovina je kreditno umanjena kada je došlo do jednog ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove te finansijske imovine. Dokaz da je finansijsko sredstvo kreditno umanjeno uključuje dostupne podatke o sljedećim događajima:

- značajne finansijske poteškoće izdavatelja ili dužnika;
- kršenje ugovora, kao neispunjena obveze (definirano iznad);
- kada izdavatelj dužniku, zbog finansijskih poteškoća dužnika, odobrava istom koncesiju koju inače ne bi uzeo u obzir;
- postaje vjerojatno da će dužnik otici u stečaj ili drugu finansijsku reorganizaciju
- nestanak aktivnog tržišta za određenu finansijsku imovinu zbog finansijskih poteškoća.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Finansijska imovina (nastavak)

##### (iv) Politika otpisa

Društvo i Grupa otpisuju finansijsku imovinu kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim finansijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je u stečajnom postupku ili u slučaju potraživanja od kupaca, kada su iznosi dospjeli dulje od tri godine, ovisno što se prije dogodi. Otpisana finansijska imovina i dalje može biti podložna aktivnostima naplate postupaka Društva i Grupe, uzimajući u obzir pravne savjete gdje je to prikladno. Prihod od naplate prethodno otpisane finansijske imovine se priznaje u računu dobiti i gubitka.

##### (v) Prestanak priznavanja finansijske imovine

Društvo i Grupa prestaju priznavati finansijsku imovinu samo kada isteknu ugovorna prava na novčane tijekove ili kada prenose finansijsku imovinu, sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad finansijskom imovinom na drugu osobu.

Ako Društvo i Grupa ne prenose i ne zadržavaju suštinski sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom te nastavljaju kontrolirati prenesenu imovinu, Društvo i Grupa priznaju svoj zadržani udjel u imovini i povezanu obvezu za iznose koje će možda morati platiti. Ako Društvo i Grupa zadrže sve značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad prenesenom finansijskom imovinom, Društvo i Grupa nastavljaju priznavati finansijsku imovinu i također priznaju zaprimljeni kolateral za primljenu imovinu.

U slučaju prestanka priznavanja finansijske imovine koja se mjeri po amortiziranom trošku, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i iznosa primljene naknade i potraživanja priznaje se u računu dobiti i gubitka.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### **Finansijske obveze**

Sve finansijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope ili po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak.

Društvo i Grupa sve finansijske obveze mjeri po amortiziranom trošku.

Međutim, finansijske obveze koje nastaju kada prijenos finansijske imovine ne ispunjava uvjete za prestanak priznavanja ili kada se primjenjuje pristup kontinuiranog sudjelovanja, te za ugovore o finansijskim jamstvima koje su izdali Društvo i Grupa, naknadno se mjere u skladu s posebnim računovodstvenim politikama navedenim u nastavku.

Finansijske obveze naknadno mjerene po amortiziranom trošku.

Finansijske obveze koje nisu (i) nepredviđena naknada za stjecatelja u poslovnom spajanju, (ii) koje se drže radi trgovanja, ili (iii) označene po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška finansijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja (uključujući sve naknade i bodove plaćene ili primljene koji čine sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcijske troškove i druge premije ili popuste) kroz očekivani vijek finansijske obveze ili (ako je prikladno) kraće razdoblje, na amortizirani trošak finansijske obveze.

#### *Razvrstavanje u obveze ili glavnici*

Dužnički i glavnički instrumenti se razvrstavaju ili u finansijske obveze ili u glavnice, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

#### *Glavnički instrumenti*

Glavnički instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Glavnički instrumenti koje je izdalo Društvo se evidentiraju u iznosu ostvarenih prihoda, umanjenih za direktne troškove izdavanja.

#### *Finansijske obveze*

Ostale finansijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, te obveznice, se početno mjeri po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije. Ostale finansijske obveze se kasnije mjeri po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, pri čemu se rashodi od kamata priznaju po osnovi efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak finansijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka finansijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### *Prestanak priznavanja finansijskih obveza*

Društvo i Grupa prestaju priznavati finansijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Društva i Grupe podmirene, poništene ili su istekle.

#### **Rezerviranja**

Rezerviranje se priznaje samo u slučaju kada Grupa i Društvo imaju postojeću obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako postoji vjerojatnost da će biti potreban odljev sredstava koja čine gospodarske koristi kako bi se obveza podmirila, a moguće je napraviti pouzdanu procjenu iznosa obveze. Rezerviranja se razmatraju na svaki datum bilance i prilagođavaju kako bi odražavala najbolju trenutnu procjenu.

U slučajevima kada je bitan učinak vremenske vrijednosti novca, iznos rezerviranja čini sadašnja vrijednost izdataka za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze. Kada se koristi diskontiranje, povećanje rezerviranja koje odražava protok vremena priznaje se kao finansijski trošak.

Rezerviranja za otpremnine priznaju su kada se Grupa i Društvo obvežu raskinuti ugovore o radu sa zaposlenicima, to jest kada ima napravljen detaljan formalan plan za raskid ugovora o radu koji je bez realne mogućnosti povlačenja.

#### **Rezerviranja za troškove popravaka prodane robe u jamstvenom roku za vlastite marke**

Rezervacije za troškove popravka i zamjene robe u jamstvenom roku za vlastite marke formiraju se na osnovu prikupljenih podataka o broju i nabavnoj vrijednosti reklamirane robe (robe zaprimljene u servis) po pojedinim grupama proizvoda. Rezervacije za robne marke trećih strana se ne formiraju obzirom da kompletan rizik snosi dobavljač.

Visina rezervacija izračunava se primjenom postotnog udjela godišnje količine pojedine grupe reklamirane robe pokrivene jamstvom (robe zaprimljene u servis) u ukupnoj godišnjoj količini pojedine prodane robe na osnovicu koju predstavlja ukupna nabavna vrijednost prodane robe po istim grupama proizvoda.

Rezervacije se izračunavaju po grupama artikala i trajanju jamstvenog perioda.

Iznosi rezervacija se po isteku jamstvenog roka ukidaju i oprihoduju u korist prihoda godine u kojoj je istekao jamstveni rok. Isto se netira s pripadajućim troškom za tekuće razdoblje.

#### **Potencijalne obveze**

Potencijalne obveze nisu priznate u finansijskim izvještajima. One su objavljene u bilješkama osim u slučaju kada je vjerojatnost odljeva resursa koji predstavljaju ekonomske koristi neznatna.

Potencijalna imovina nije priznata u finansijskim izvještajima, ali je objavljena u bilješkama kada je priljev ekonomskih koristi vjerojatan.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju.

Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova posudbe čija je kapitalizacija prihvatljiva. Svi drugi troškovi posudbe se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

#### Događaji nakon izvještajnog datuma

Događaji nakon izvještajnog datuma koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe i Društva na datum izvještavanja (događaji koji imaju za učinak usklađenja) odražavaju se u finansijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja, objavljeni su u bilješkama uz finansijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

#### Računovodstvene prosudbe i procjene

Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena. Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene se kontinuirano preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena se priznaju u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Slijedi opis ključnih prosudbi Uprave, u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe i Društva koje su najznačajnije utjecale na iznose priznate u finansijskim izvještajima.

##### (a) Vrijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine

Kao što je opisano u računovodstvenim politikama, Grupa i Društvo pregledavaju procijenjeni vrijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine na svaki izvještajni datum. Nekretnine, postrojenja i oprema i nematerijalna imovina, iskazani su po trošku nabave, umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Računovodstvene prosudbe i procjene (nastavak)

##### (b) Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca

Prilikom procjene očekivanih kreditnih gubitaka, Grupa razmatra razumne i potkrjepljive informacije koje su relevantne i dostupne. To uključuje kvantitativne i kvalitativne informacije i analize, temeljene na povijesnom iskustvu Grupe i informiranoj procjeni kreditne sposobnosti, uključujući informacije koje se odnose na budućnost. Ispravak vrijednosti potraživanja rizičnih u pogledu izvjesnosti naplate obavlja se na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

##### (c) Rezervacije za rizike u jamstvenom roku

Rezervacije za procijenjene troškove garancija se priznaju kao rezerviranja u periodu kad je prodaja izvršena. Procjena odražava povijesno kretanje troškova garancije.

##### (d) Procjena umanjenja vrijednosti goodwilla

Goodwill se godišnje provjerava zbog umanjenja vrijednosti u skladu s računovodstvenom politikom. Nadoknadivi iznosi jedinica koje stvaraju novac utvrđeni su na osnovu izračuna vrijednosti u uporabi. Ovi izračuni zahtijevaju korištenje procjena (Bilješka 19).

##### (e) Nadoknadivost ulaganja u ovisna i pridružena društva

Društvo godišnje procjenjuje nadoknadivost ulaganja kroz test vrijednosti neto imovine ovisnih društava, odnosno vrijednost udjela pridruženih društava uvećano za udjel u rezultatu pridruženih društava obračunatih po metodi udjela.

##### (f) Određivanje stjecanja kontrole nad ovisnim društvima

Društvo procjenjuje stjecanje kontrole nad ovisnim društvom temeljem sljedećih elemenata kontrole: moći raspolaganja, varijabilnog prinosa te veze između moći raspolaganja i varijabilnog prinosa.

- Moći raspolaganja proizlazi iz glasačkih prava temeljenih na vlasničkim instrumentima, prava imenovanja ili opoziva ključnih rukovoditelja subjekta koji su sposobni voditi relevantne poslove, prava navođenja subjekta na zaključenje transakcija u korist ulagatelja ili stavljanja veta na promjene takvih transakcija te sposobnosti vođenja relevantnih poslova.
- Ostvarivanje varijabilnog prinosa u ovisnom društvu ovisi o pravu na ostvarivanje prinosa (dividende, promjene vrijednosti udjela, ostale isplate ekonomske koristi) u ovisnosti o uspješnosti njegovog poslovanja
- Veza između moći raspolaganja i prinosa – kontrola u odnosu na ovisno društvo proizlazi iz sposobnosti primjene moći raspolaganja na način da Društvo utječe na svoj prinos (bilješka 48).

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Izvještajni segmenti Grupe su se zaključno sa 31. prosincem 2022. godine sastojali od nekoliko poslovnih segmenata po zemljopisnim područjima: Hrvatska, Bosna i Hercegovina, Srbija, Crna Gora, Makedonija i ostale zemlje. O poslovnim segmentima izvještava se sukladno internom izvještavanju izvršnom donositelju odluka – Upravi Društva, koja je odgovorna za alokaciju resursa i ocjenjivanje uspješnosti poslovnih segmenata.

Slijedi analiza prihoda i rezultata Grupe po geografskim segmentima. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima, prihode ostvarene prodajom unutar segmenata i ostale poslovne prihode.

Prihodi i troškovi prikazani na razini operativnog segmenta predstavljaju ukupne prihode/troškove ostvarene iz odnosa prema trećim stranama, ali i ovisnim društvima iz drugih operativnih segmenata. Takvo prikazivanje prihoda i troškova eliminira se u liniji „Eliminacije i korekcije”.

#### Prihodi i rezultati poslovanja po segmentima

2022. godina	Hrvatska	Bosna i Hercegovina	Srbija	Crna Gora	Makedonija	Slovenija	Ukupno	Eliminacije i korekcije	Ukupno
Prihodi od prodaje umanjeno za dana odobrenja kupcima	2.582.118	362.025	710.544	119.236	183.700	38.279	3.995.902	(757.491)	3.238.411
Troškovi prodane robe umanjeno za primljena odobrenja dobavljača	(2.239.363)	(292.633)	(646.129)	(105.070)	(158.651)	(31.171)	(3.473.017)	700.420	(2.772.597)
Promjena zaliha	42	7.222	-	-	-	-	7.264	105	7.369
Ostali poslovni prihodi	10.014	5.267	3.784	160	1.221	124	20.570	(2.053)	18.517
Ostali poslovni rashodi	(327.868)	(71.631)	(59.303)	(9.253)	(19.992)	(3.797)	(491.844)	51.610	(440.234)
<b>Dobit iz poslovanja</b>	<b>24.943</b>	<b>10.248</b>	<b>8.896</b>	<b>5.073</b>	<b>6.278</b>	<b>3.435</b>	<b>58.873</b>	<b>(7.409)</b>	<b>51.464</b>
Neto finansijski troškovi	(25.533)	(2.612)	(3.537)	(1.132)	(1.281)	(145)	(34.240)	(219)	(34.459)
<b>Dobit prije poreza</b>	<b>(590)</b>	<b>7.636</b>	<b>5.359</b>	<b>3.941</b>	<b>4.997</b>	<b>3.290</b>	<b>24.633</b>	<b>(7.628)</b>	<b>17.005</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

#### Prihodi i rezultati poslovanja po segmentima (nastavak)

2021. godina	Hrvatska	Bosna i Hercegovina	Srbija	Crna Gora	Makedonija	Ukupno	Eliminacije i korekcije	Ukupno
Prihodi od prodaje umanjeno za dana odobrenja kupcima	2.249.270	261.967	556.613	84.653	151.456	3.303.959	(605.391)	2.698.568
Troškovi prodane robe umanjeno za primljena odobrenja dobavljača	(1.983.335)	(220.657)	(494.871)	(73.102)	(129.525)	(2.901.490)	559.067	(2.342.423)
Promjena zaliha	-	(399)	-	-	-	(399)	-	(399)
Ostali poslovni prihodi	6.455	3.369	2.644	320	431	13.219	(1.724)	11.495
Ostali poslovni rashodi	(243.640)	(35.266)	(45.137)	(6.618)	(10.904)	(341.565)	47.722	(293.843)
<b>Dobit iz poslovanja</b>	<b>28.750</b>	<b>9.014</b>	<b>19.249</b>	<b>5.253</b>	<b>11.458</b>	<b>73.724</b>	<b>(326)</b>	<b>73.398</b>
Neto finansijski troškovi	(17.084)	(1.915)	(1.832)	(431)	(37)	(21.299)	(27)	(21.326)
<b>Dobit prije poreza</b>	<b>11.666</b>	<b>7.099</b>	<b>17.417</b>	<b>4.822</b>	<b>11.421</b>	<b>52.425</b>	<b>(353)</b>	<b>52.072</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

#### Imovina i obveze segmentata

2022. godina	Hrvatska	Bosna i Hercegovina	Srbija	Crna Gora	Makedonija	Slovenija	Ukupno	Eliminacije i korekcije	Ukupno
Materijalna i nematerijalna imovina	37.941	2.203	980	2.485	699	4.541	48.849	57.768	106.617
Ostala dugotrajna imovina	199.853	76.184	391	3	198	-	276.629	(143.614)	133.015
Kratkotrajna imovina	664.311	99.571	169.876	31.832	59.259	58.018	1.082.867	(70.749)	1.012.118
<b>Ukupno imovina</b>	<b>902.105</b>	<b>177.958</b>	<b>171.247</b>	<b>34.320</b>	<b>60.156</b>	<b>62.559</b>	<b>1.408.345</b>	<b>(156.595)</b>	<b>1.251.750</b>
Dugoročne obveze	190.824	1.174	6.202	521	-	2.799	201.520	-	201.520
Kratkoročne obveze	583.481	72.195	85.233	7.410	16.020	50.513	814.852	(70.687)	744.165
<b>Ukupno obveze</b>	<b>774.305</b>	<b>73.369</b>	<b>91.435</b>	<b>7.931</b>	<b>16.020</b>	<b>53.312</b>	<b>1.016.372</b>	<b>(70.687)</b>	<b>945.685</b>

2021. godina	Hrvatska	Bosna i Hercegovina	Srbija	Crna Gora	Makedonija	Ukupno	Eliminacije i korekcije	Ukupno
Materijalna i nematerijalna imovina	58.520	145.788	24.459	2.474	385	231.626	39.883	271.509
Ostala dugotrajna imovina	189.319	91.631	389	7	130	281.476	(218.333)	63.143
Kratkotrajna imovina	518.014	87.421	166.631	32.514	45.177	849.757	(74.638)	775.119
<b>Ukupno imovina</b>	<b>765.853</b>	<b>324.840</b>	<b>191.479</b>	<b>34.995</b>	<b>45.692</b>	<b>1.362.859</b>	<b>(253.088)</b>	<b>1.109.771</b>
Dugoročne obveze	184.877	21.815	14.542	1.146	-	222.380	-	222.380
Kratkoročne obveze	408.095	67.280	84.366	10.806	4.999	575.546	(67.599)	507.947
<b>Ukupno obveze</b>	<b>592.972</b>	<b>89.095</b>	<b>98.908</b>	<b>11.952</b>	<b>4.999</b>	<b>797.926</b>	<b>(67.599)</b>	<b>730.327</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 5. PRIHODI OD PRODAJE

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	2.621.341	2.250.450	1.395.877	1.281.225
Prihodi od prodaje robe na inozemnom tržištu	472.496	363.160	834.218	676.448
Prihodi od prodaje usluga	106.030	77.718	32.443	35.941
Prihodi od prodaje rezervnih dijelova	51.429	46.212	3.742	-
Prihodi od prodaje licenci	25.355	6.109	16.047	-
Prihodi od prodaje robe - reexport	21.955	21.274	252.256	210.443
Ostalo	28.333	8.205	-	-
Dana odobrenja kupcima	(88.528)	(74.560)	(88.539)	(70.101)
<b>Ukupno</b>	<b>3.238.411</b>	<b>2.698.568</b>	<b>2.446.044</b>	<b>2.133.956</b>

Inozemno tržište za Društvo podrazumijeva sva tržišta osim Republike Hrvatske, dok za Grupu inozemno tržište podrazumijeva sva tržišta osim Republike Hrvatske, Republike Srbije, Bosne i Hercegovine, Republike Crne Gore i Republike Sjeverne Makedonije.

Reexport podrazumijeva direktni izvoz robe na inozemna tržišta na način da roba fizički nije došla na skladište Društva odnosno Grupe.

# Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

## 5. PRIHODI OD PRODAJE (NASTAVAK)

Pregled bruto prihoda od prodaje po državama u kojima je ostvaren:

	GRUPA	DRUŠTVO		
	2022.	2021.	2022.	2021.
Hrvatska	1.250.819	1.284.174	1.403.767	1.266.936
Srbija	780.551	573.207	362.087	301.090
Bosna i Hercegovina	350.114	241.362	160.930	123.480
Makedonija	255.205	129.317	110.126	86.285
Crna Gora	124.372	86.043	67.413	47.749
Slovenija	100.862	49.168	57.681	48.913
Kosovo	59.309	45.297	52.726	34.893
Njemačka	55.592	40.044	50.478	39.994
Poljska	47.290	38.027	46.876	36.949
Češka	43.626	35.218	41.749	33.225
Singapur	37.949	25.317	4.671	2.792
Slovačka	36.616	16.768	36.597	16.763
Rumunjska	32.522	27.778	32.518	27.755
Austrija	24.449	30.889	4.489	5.275
Finska	22.637	31.733	22.637	31.733
Mađarska	21.885	19.119	21.301	19.108
Albanija	20.237	14.866	1.319	657
Nizozemska	8.581	35.956	5.955	34.590
SAD	8.224	10.981	7.905	10.592
Italija	6.898	10.489	6.746	10.249
Ukrajina	5.521	-	5.521	-
Irska	5.342	3.178	4.194	2.223
Ujedinjeni Arapski Emirati	3.581	-	3.581	-
Švedska	2.992	3.402	2.992	3.369
Bugarska	2.811	3.773	2.811	3.773
Litva	1.526	1.711	1.526	1.711
Francuska	1.312	2.437	945	2.158
Velika Britanija	1.081	2.905	597	2.187
Danska	603	931	574	931
Švicarska	468	300	-	-
Armenija	333	595	333	595
Ostalo	13.631	8.143	13.538	8.081
<b>Ukupno</b>	<b>3.326.939</b>	<b>2.773.128</b>	<b>2.534.583</b>	<b>2.204.056</b>

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

**6. OSTALI POSLOVNI PRIHODI**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Prihodi od besplatnih primitaka	6.486	1.431	5.733	1.637
Prihodi od aktiviranja proizvoda	2.531	1.033	-	-
Prihodi od ukidanja vrijednosnog usklađenja za kreditne rizike	2.112	-	305	-
Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	1.920	916	183	422
Prihodi od prefakturiranih troškova	1.837	3.718	1.357	906
Prihodi od poticaja i subvencija	911	1.510	-	419
Prihodi od primitaka u naravi	393	320	349	277
Prihodovanje dugoročnih rezerviranja (bilješka 34)	336	482	-	-
Inventurni viškovi	226	170	131	92
Prihodi od naplaćenih sumnjivih i spornih potraživanja od kupaca	109	418	95	187
Prihodi od prodaje materijalne i nematerijalne imovine	45	-	-	-
Prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja	27	48	-	-
Prihodi od otpisa obveza prema dobavljačima	10	12	-	-
Prihodi od investicija u vlastitoj reziji	-	1.032	-	-
Prihodi od državnih potpora	-	82	-	-
Ostalo	1.574	323	572	1.607
<b>Ukupno</b>	<b>18.517</b>	<b>11.495</b>	<b>8.725</b>	<b>5.547</b>

**7. TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Osnovni, pomoći materijal i uredski materijal	22.313	2.603	8.349	434
Troškovi rezervnih dijelova	19.549	17.329	-	-
Troškovi energije i goriva za teretna i osobna vozila	13.951	5.853	1.331	569
Troškovi servisiranja, zamjene i popravaka robe u jamstvenom roku	8.808	7.660	3.872	3.498
Troškovi sitnog inventara, ambalaže i autoguma	4.173	3.699	1.059	1.303
Troškovi materijala i rezervnih dijelova za održavanje i opreme	3.640	1.466	-	-
Kalo, rastep, kvar i lom sirovina i materijala	123	-	-	-
Manjkiovi zaliha materijala	29	49	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>72.586</b>	<b>38.659</b>	<b>14.611</b>	<b>5.804</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 8. TROŠKOVI PRODANE ROBE

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Trošak prodane robe	2.927.627	2.446.881	2.340.348	2.031.628
Naknada za korištenje intelektualnog vlasništva (licence)	40.688	23.397	16.742	11.477
Trošak opreme za daljnju prodaju	7.856	-	7.091	
Kalo, rastep, kvar i lom	5.752	5.198	4.830	4.355
Troškovi produljenja jamstva	1.884	938	1.904	1.192
Prekomjerni manjkovi na zalihamu	64	195	-	-
Ostali troškovi prodane robe i proizvoda	2.082	1.611	-	-
Primljena odobrenja od dobavljača	(213.356)	(135.797)	(168.543)	(99.813)
<b>Ukupno</b>	<b>2.772.597</b>	<b>2.342.423</b>	<b>2.202.372</b>	<b>1.948.839</b>

Grupa i društvo uz prodaju računala i prijenosnih računala prodaju i licence – gotove uredske aplikacije ili platforme za razvoj, upravljanje i procesuiranje i napredniju analitiku.

### 9. TROŠKOVI USLUGA

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Usluge zakupa poslovnog prostora i opreme	31.158	20.370	8.786	5.684
Troškovi Ureda za podršku i knjigovodstvene usluge	28.131	23.303	21.123	17.931
Troškovi telefona, prijevoza i špedicije	24.916	18.794	34.417	28.754
Usluge promidžbe, sponzorstva i troškovi sajma	22.956	17.553	13.881	12.982
Komunalne naknade i ekonomsko gospodarenje	11.970	8.547	9.061	6.426
Usluge tekućeg održavanja	10.409	6.119	4.024	2.460
Troškovi reprezentacija	5.728	3.602	1.520	1.323
Prihodi od kontrole kakvoće i atestiranja dobara	5.065	3.139	5.046	3.126
Intelektualne usluge	4.758	4.015	2.222	2.148
Vanjske usluge popravaka prodanih, a neispravnih dobara u jamstvenom roku	2.735	2.519	6.139	4.543
Usluge student servisa i omladinskih zadruga	2.036	1.694	597	252
Troškovi skladištenja i paletiziranja robe	-	-	8.232	7.601
Ostalo	12.395	7.950	7.032	5.111
<b>Ukupno</b>	<b>162.257</b>	<b>117.605</b>	<b>122.080</b>	<b>98.341</b>

Društvo posjeduje odlično razvijenu logističku mrežu u Republici Hrvatskoj i Adria regiji, s ciljem osiguranja brze i kvalitetne isporuke roba partnerima. Osiguranje vlastite regionalne logističke mreže koje obavlja ovisno društvo M SAN Logistika d.o.o. Zagreb, Društvu i Grupi daje jednu od ključnih komparativnih prednosti u distribuciji potrošačke elektronike, računula i računalnih programa.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 10. TROŠKOVI OSOBLJA

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Neto plaće	83.378	61.002	31.758	22.339
Doprinosi, porezi i prikezi iz plaća	31.862	23.969	13.608	10.285
Doprinosi na plaće	16.809	12.212	6.459	4.614
<b>Ukupno</b>	<b>132.049</b>	<b>97.183</b>	<b>51.825</b>	<b>37.238</b>

Grupa je tijekom 2022. godine imala prosječno 930 zaposlenika (2021. godine: 769 zaposlenika). Društvo je tijekom 2022. godine imalo prosječno 258 zaposlenika (2021. godine: 170 zaposlenika).

### 11. AMORTIZACIJA I UMANJENJE VRIJEDNOSTI

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Amortizacija materijalne imovine	8.740	5.480	4.029	2.199
Umanjenje vrijednosti goodwilla	8.202	-	-	-
Amortizacija nematerijalne imovine	7.801	5.477	7.420	5.474
Amortizacija imovine s pravom korištenja	2.943	1.593	256	306
<b>Ukupno</b>	<b>27.686</b>	<b>12.550</b>	<b>11.705</b>	<b>7.979</b>

### 12. OSTALI TROŠKOVI

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Bonusi za ostvarene rezultate	8.464	-	4.591	-
Premije osiguranja opreme, prometnih sredstava i zaliha	7.578	4.704	3.499	2.430
Troškovi prijevoza na posao i s posla	3.563	2.500	1.127	718
Troškovi platnog prometa i bankovnih usluga	2.715	2.224	1.218	1.116
Božićnice, darovi djeci, prigodne nagrade	2.582	2.913	1.421	987
Dnevnicе i ostali troškovi na službenom putu	2.558	1.369	973	312
Troškovi stručnog usavršavanja radnika i troškovi stručne literature	1.907	858	1.762	622
Doprinos za šume i ostali doprinosi i članarine	1.383	1.286	821	738
Troškovi licenci	996	1.007	-	-
Stipendije	441	235	380	216
Porezi koji ne ovise o dobitku	422	904	36	397
Administrativne takse i sudski troškovi	231	190	19	5
Ostalo	3.421	2.290	552	1.153
<b>Ukupno</b>	<b>36.261</b>	<b>20.480</b>	<b>16.399</b>	<b>8.694</b>

Skupština Društva, tijekom 2022. godine, donijela je odluku o nagrađivanju članova Uprave i ključnog rukovodstva Društva i ovisnih društava temeljem ostvarenih poslovnih rezultata u 2021. godini.

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

**13. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	968	756	518	312
Vrijednosno usklađenje zaliha	31	274	-	-
Umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine	-	274	-	274
Ostalo	33	56	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>1.032</b>	<b>1.360</b>	<b>518</b>	<b>586</b>

**14. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Donacije	671	1.142	651	1.140
Izravni otpisi potraživanja od kupaca	188	404	10	295
Neotpisana vrijednost rashodovane imovine	40	109	-	-
Novčane kazne	24	5	8	-
Izravni otpisi potraživanja od dobavljača	-	1.069	-	1.069
Naknadna terečenja dobavljača	-	704	-	260
Ostalo	529	405	226	191
<b>Ukupno</b>	<b>1.452</b>	<b>3.838</b>	<b>895</b>	<b>2.955</b>

**15.1. FINANCIJSKI PRIHODI**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Pozitivne tečajne razlike	19.372	9.195	25.276	11.676
Prihodi od kamata	1.247	1.721	1.032	1.261
Prihodi od prodaje udjela u povezanim društvima	38	-	-	-
Ostalo	43	113	19	113
<b>Ukupno</b>	<b>20.700</b>	<b>11.029</b>	<b>26.327</b>	<b>13.050</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 15.2. FINANCIJSKI RASHODI

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Negativne tečajne razlike	34.961	16.976	36.175	16.759
Trošak kamata	13.524	9.618	10.755	7.697
Naknade za bankovne garancije	2.484	1.909	2.170	1.615
Naknade za faktoring	1.550	1.053	802	804
Troškovi obrade kredita	288	368	77	208
Gubitak od prodaje pridruženih društava	-	4.124	-	2.046
Vrijednosno uskladenje finansijske imovine	-	-	2.000	-
Naknade po obveznicama	-	900	-	900
<b>Ukupno</b>	<b>52.807</b>	<b>34.948</b>	<b>51.979</b>	<b>30.029</b>

Društvo je u 2021. temeljem ugovora o prijenosu i preuzimanju poslovnih udjela u pridruženom društvu Ventex d.o.o. prenijelo poslovni udjel nominalne vrijednosti od 2.016 tis. kn na stjecatelja g. Danka Venturini. Ugovorena naknada iznosila je 560 tis. kn te je time ostvaren gubitak u Društvu i iznosu od 2.046 tis. kn, a u Grupi gubitak u iznosu od 4.124 tis. kn.

### 16. UDJELI U REZULTATU PRIDRUŽENIH DRUŠTAVA

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Prihodi od pripisa dobiti od pridruženih društava	-	2.593	-	-
Rashod od pripisa gubitka u pridruženim društvima	(2.354)	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>(2.354)</b>	<b>2.593</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

U nastavku su sažete informacije o pripisu rezultata po pojedinim pridruženim društvima:

	GRUPA	
	2022.	2021.
E kupi	(2.165)	1.089
Ventex	-	293
EKO Bosanska Posavina	(189)	1.211
<b>Ukupno</b>	<b>(2.354)</b>	<b>2.593</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 17. POREZ NA DOBIT

Porez na dobit u Hrvatskoj obračunava se po stopi od 18% (Srbija: 15%, Crna Gora: 9%, Bosna i Hercegovina: 10% i Makedonija: 10%) koja se primjenjuje na procijenjenu oporezivu dobit tekuće godine.

	GRUPA 2022.	2021.	DRUŠTVO 2022.	2021.
Tekući porez	4.468	5.163	900	-
Odgođeni porez	(135)	218	-	-
<b>Porez na dobit</b>	<b>4.333</b>	<b>5.381</b>	<b>900</b>	<b>-</b>

#### Tekući porezi

	GRUPA 2022.	2021.	DRUŠTVO 2022.	2021.
Računovodstvena dobit prije poreza	17.005	52.072	3.546	11.053
Porez na dobit 18%	3.061	9.373	638	1.990
Niže porezne stope u ostalim zemljama	(293)	(2.199)	-	-
Povećanje dobiti / smanjenje gubitka	3.000	1.287	1.292	728
Smanjenje dobiti / povećanje gubitka	(285)	(3.258)	(278)	(3.148)
Trošak poreza na dobit	<b>5.483</b>	<b>5.203</b>	<b>1.652</b>	<b>(431)</b>
Plaćeni porez po odbitku koji se nije mogao iskoristiti	<b>900</b>	-	<b>900</b>	-
Iskorištenje poreznog gubitka	(1.915)	(40)	(1.652)	-
<b>Neto porezni trošak</b>	<b>4.468</b>	<b>5.163</b>	<b>900</b>	<b>-</b>

Efektivna porezna stopa u 2022. godini iznosila je 25,5% (2021.: 13,3%).

Bruto porezni gubitci u iznosu od 52.479 tisuća kuna za Grupu, raspoloživi su za umanjenje budućih oporezivih dobitaka na kraju 2022. godine. Porezni gubitci ne mogu se prenositi i koristiti unutar članica grupe. Grupa nije priznala odgođenu poreznu imovinu po osnovi prenesenih poreznih gubitaka s obzirom da je neizvjesno kada će pojedina društva unutar Grupe ostvariti dostatnu buduću oporezivu dobit na temelju koje bi se takva porezna imovina mogla iskoristiti. Na sljedeći datum izvještavanja Grupa i Društvo će ponovno procijeniti pretpostavke za priznavanje odgođene porezne imovine.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 17. POREZ NA DOBIT (NASTAVAK)

Tablica prenesenih poreznih gubitaka Grupu

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Do 1 godine	10.810	13.683	10.558	13.559
Do 2 godine	15.097	8.024	11.631	5.763
Do 3 godine	14.837	8.669	11.158	6.305
Do 4 godine	6.207	7.993	5.536	7.352
Do 5 godina	5.528	6.490	1.555	5.536
<b>Ukupni porezni gubitak raspoloživ za prijenos</b>	<b>52.479</b>	<b>44.859</b>	<b>40.438</b>	<b>38.515</b>

Društvo i Grupa najveći su dio prenesenih gubitaka stekli pripajanjem društva M SAN ulaganja društvu. Društvo i Grupa nisu utvrdili odgođenu poreznu imovinu jer nema procjene koliko će se gubitaka uspjeti iskoristiti u budućem periodu.

U skladu s poreznim propisima, porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije Društva i Grupe u razdoblju reguliranom lokalnim poreznim propisima te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne.

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**18. NEMATERIJALNA IMOVINA**

GRUPA	Software	Koncesije	Izdaci za razvoj	Zaštitini znak	Nemat. imovina u pripremi	Ukupno
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>						
Na dan 1. siječnja 2021.	<u>30.997</u>	<u>61</u>	<u>2.045</u>	<u>321</u>	<u>8.632</u>	<u>42.056</u>
Povećanja	-	-	-	-	12.546	12.546
Prijenos s imovine u pripremi	9.120	-	-	76	(9.196)	-
Vrijednosno usklađenje imovine u pripremi	-	-	-	-	(273)	(273)
Stjecanje ovisnog društva (bilješka 48)	6.864	-	-	-	2.348	9.212
Pripajanje društva (bilješka 48)	2.301	-	-	-	403	2.704
Otuđenje	-	(61)	-	-	-	(61)
Tečajne razlike	2	-	-	-	-	2
Na dan 31. prosinca 2021.	<u>49.284</u>	<u>-</u>	<u>2.045</u>	<u>397</u>	<u>14.460</u>	<u>66.186</u>
Povećanja	-	-	-	-	2.372	2.372
Prijenos sa imovine u pripremi	4.852	-	-	196	(5.202)	(154)
Stjecanje ovisnog društva (bilješka 48)	116	-	-	-	757	873
Na dan 31. prosinca 2022.	<u>54.252</u>	<u>-</u>	<u>2.045</u>	<u>593</u>	<u>12.387</u>	<u>69.277</u>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>						
Na dan 1. siječnja 2021.	<u>16.976</u>	<u>-</u>	<u>2.045</u>	<u>277</u>	<u>-</u>	<u>19.298</u>
Amortizacija za tekuću godinu	5.457	-	-	20	-	5.477
Stjecanje ovisnog društva (bilješka 48)	6.858	-	-	-	-	6.858
Pripajanje društva (bilješka 48)	1.328	-	-	-	-	1.328
Tečajne razlike	8	-	-	-	-	8
Na dan 31. prosinca 2021.	<u>30.627</u>	<u>-</u>	<u>2.045</u>	<u>297</u>	<u>-</u>	<u>32.969</u>
Amortizacija za tekuću godinu	7.751	-	-	50	-	7.801
Stjecanje ovisnog društva (bilješka 48)	33	-	-	-	-	33
Na dan 31. prosinca 2022.	<u>38.411</u>	<u>-</u>	<u>2.045</u>	<u>347</u>	<u>-</u>	<u>40.803</u>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>						
Na dan 31. prosinca 2022.	<u>15.841</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>246</u>	<u>12.386</u>	<u>28.473</u>
Na dan 31. prosinca 2021.	<u>18.657</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>100</u>	<u>14.460</u>	<u>33.217</u>

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**18. NEMATERIJALNA IMOVINA (NASTAVAK)**

DRUŠTVO	Software	Izdaci za razvoj	Zaštitni znak	Nemat. imovina u pripremi	Ukupno
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>					
Na dan 1. siječnja 2021.	<u>30.048</u>	<u>1.991</u>	<u>322</u>	<u>8.514</u>	<u>40.875</u>
Povećanja	-	-	-	12.536	12.536
Prijenos s imovine u pripremi	9.110	-	76	(9.186)	-
Vrijednosno uskladenje imovine u pripremi	-	-	-	(273)	(273)
Pripajanje društva (bilješka 48)	2.301	-	-	403	2.704
Na dan 31. prosinca 2021.	<u>41.459</u>	<u>1.991</u>	<u>398</u>	<u>11.994</u>	<u>55.842</u>
Povećanja	-	-	-	2.192	2.192
Prijenos sa imovine u pripremi	1.909	-	196	(2.105)	-
Pripajanje društva (bilješka 48)	9.089	-	-	-	9.089
Na dan 31. prosinca 2022.	<u>52.457</u>	<u>1.991</u>	<u>594</u>	<u>12.081</u>	<u>67.123</u>
 <b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>					
Na dan 1. siječnja 2021.	<u>16.033</u>	<u>1.991</u>	<u>277</u>	<u>-</u>	<u>18.301</u>
Amortizacija za tekuću godinu	5.453	-	21	-	5.474
Pripajanje društva (bilješka 48)	1.328	-	-	-	1.328
Na dan 31. prosinca 2021.	<u>22.814</u>	<u>1.991</u>	<u>298</u>	<u>-</u>	<u>25.103</u>
Amortizacija za tekuću godinu	7.370	-	50	-	7.420
Pripajanje društva (bilješka 48)	7.230	-	-	-	7.230
Na dan 31. prosinca 2022.	<u>37.414</u>	<u>1.991</u>	<u>348</u>	<u>-</u>	<u>39.753</u>
 <b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>					
Na dan 31. prosinca 2022.	<u>15.043</u>	<u>-</u>	<u>246</u>	<u>12.081</u>	<u>27.370</u>
Na dan 31. prosinca 2021.	<u>18.645</u>	<u>-</u>	<u>100</u>	<u>11.994</u>	<u>30.739</u>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 19. GOODWILL

	GRUPA	
	31.12.2022.	31.12.2021.
Nabavna vrijednost	57.924	44.441
	<b>57.924</b>	<b>44.441</b>
	2022.	2021.
<b>Nabavna vrijednost</b>		
Stanje na početku godine	44.441	44.441
Stjecanje ovisnog društva	21.684	-
Ispravak vrijednosti	(8.201)	-
<b>Stanje na kraju godine</b>	<b>57.924</b>	<b>44.441</b>

Nadoknadiva vrijednost jedinica koje generiraju novac određuje se na temelju izračuna uporabne vrijednosti. Ovi izračuni koriste projekcije novčanog toka temeljenog na finansijskim planovima koje je odobrila Uprava Grupe i pokrivaju razdoblje od pet godina.

Goodwill je za potrebe testiranja na umanjenje raspoređen na sljedeće jedinice koje stvaraju novac kako slijedi:

	31.12.2022.	31.12.2021.
KIM TEC BG	29.251	29.251
KIM TEC BIH	-	8.201
Pakom Kompani	6.714	6.714
MR Servis	275	275
Alterna	21.684	-
<b>Ukupno</b>	<b>57.924</b>	<b>44.441</b>

Zbog geopolitičke situacije te inflatornih pritisaka tijekom 2022. godine došlo je do značajnijeg rasta kamatnih stopa te premije rizika (Equity Risk Premium) što je utjecalo na rast diskontnih stopa u odnosu na prošlu godinu kako je prikazano u donjoj tablici. Uz značajan rast diskontne stope, očekivani novčani tokovi društva KIM TEC BiH umanjeni su zbog plaćanja troškova najma poslovnog i skladišnog prostora što u prethodnim razdobljima nije bio slučaj, zbog izdvajanja segmenta nekretnina (bilješka 48). Uslijed prethodno navedenih utjecaja, bilo je potrebno u cijelosti vrijednosno uskladiti iznos priznatog goodwilla na društvu KIM TEC BiH. M SAN Grupa je tijekom studenog 2022. stekla ovisno društvo Alterna distribucija (bilješka 48). Na datum 31.12.2022. Grupa još nije provela Alokaciju prodajne cijene (Purchase Price Allocation – PPA), te je iznos goodwilla priznat kao razlika između očekivane kupoprodajne cijene i stečene neto vrijednosti imovine na datum stjecanja. Alokacija prodajne cijene bit će napravljena tijekom 2023.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 19. GOODWILL (NASTAVAK)

Kalkulacije vrijednosti u upotrebi za goodwill baziraju se na sljedećim prepostavkama diskontne stope nakon poreza:

Jedinice koje stvaraju novac	2022.	2021.
KIM TEC BG	13,3%	11,9%
KIM TEC BIH	17,9%	13,3%
MR Servis	11,1%	8,4%
Pakom Kompani	14,6%	13,0%
Alterna	-	-

Grupa godišnje napravi test umanjenja vrijednosti kako bi se ocijenilo pokazuje li nadoknadivi iznos goodwilla potencijalno umanjenje knjigovodstvenog iznosa. Izračun nadoknadivog iznosa goodwilla se temelji na petogodišnjem planu prihoda koja Društva ostvaruju na lokalnom i inozemnim tržištima razvijenog od strane Grupe imajući u vidu strategiju poslovanja te relevantne trendove tržišta.

Izračun nadoknadivog iznosa implicira terminalne stope rasta novčanih tokova nakon projekcijskog razdoblja od pet godina u iznosu od 2,0% - 3,0% (2021. 2,0%-3,0%), zavisno od industrijske grane u kojoj Društvo posluje. Novčani tokovi nastali iz tih planova se diskontiraju korištenjem diskontne stope koja odražava povrat temeljne imovine, a koji je definiran za potrebe testa umanjenja goodwilla kao ponderirani prosječni trošak kapitala za lokalno tržište.

Izračuni uporabne vrijednosti za jedinice koje stvaraju novac najosjetljiviji je pri sljedećim prepostavkama:

Prihodi i bruto marže – Prihodi i bruto marže temelje se na prosječnim vrijednostima postignutim u posljednjih nekoliko godina prije početka razdoblja poslovnog plana. Isti su povećani tijekom razdoblja poslovnog plana za očekivanu stopu zadržavanja kupaca, širenja u poslovanju, sinergiju i poboljšanja učinkovitosti.

Prosječne stope rasta prihoda u razdoblju poslovnih planova su u rasponu od 3,1% do 7,0% (2021. 3,5% do 7,6%). Diskontne stope predstavljaju trenutnu procjenu tržišnih rizika specifičnih za jedinice koje stvaraju novac. To je benchmark koji Grupa koristi za procjenu učinka poslovanja i za procjenu budućih investicijskih prijedloga. Analiza osjetljivosti ključnih prepostavki korištenih prilikom testiranja umanjenja vrijednosti goodwilla pokazuje kako povećanje diskontne stope za 1 postotni poen, uz ostale prepostavke nepromijenjene ne bi dovelo do umanjenja vrijednosti goodwilla. Također, vrijednost goodwill-a bi ostala nepromijenjena i uz smanjenje terminalne stope rasta za 1 postotni poen, uz ostale prepostavke nepromijenjene, kao i uz smanjenje očekivanog slobodnog novčanog toka za 5 postotnih poena, uz ostale prepostavke nepromijenjene.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 20. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

Na dan 31. prosinca 2022. godine sadašnje vrijednost nekretnina na kojima je upisana hipoteka banke kao osiguranje kredita iznosi 0 tisuća kuna (2021. godine: 20.047 tisuća kuna). Hipoteka na navedenoj imovini iznosi 0 tisuća kuna (2021. godine: 42.474 tisuća kuna) dok iznos duga po navedenim hipotekama u 2022. iznosi 0 tisuća kuna (2021. godini, 23.729 tisuća kuna).

GRUPA	Zgrade i zemljišta	Postrojenja i oprema	Vozila	Uredska i ostala oprema	Ostala imovina	Imovina s pravom korištenja	Imovina u pripremi	Ukupno
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>								
<b>Na dan 1. siječnja 2021.</b>	<b>214.073</b>	<b>54.177</b>	<b>1.325</b>	<b>12.607</b>	<b>1.650</b>	<b>13.112</b>	<b>383</b>	<b>297.327</b>
Povećanja	-	-	-	-	27	-	22.849	22.876
Prijenosi s imovine u pripremi	10.253	8.239	434	1.150	10	2.745	(22.831)	-
Početno priznavanje MSFI 16	-	-	-	-	-	2.253	-	2.253
Stjecanje ovisnog društva (bilješka 48)	43.678	31.207	-	212	1.912	9.280	7.005	93.294
Pripajanje društva (bilješka 48)	-	1.673	-	25	25	-	-	1.723
Izdvajanje ovisnog društva (bilješka 48)	(104.588)	(10.445)	-	(256)	-	-	-	(115.289)
Otuđenja	(56)	(1.345)	(144)	(46)	-	(811)	-	(2.402)
Tečajne razlike	(523)	(33)	(5)	(8)	(1)	-	(8)	(578)
<b>Na dan 31. prosinca 2021.</b>	<b>162.837</b>	<b>83.473</b>	<b>1.610</b>	<b>13.684</b>	<b>3.623</b>	<b>26.579</b>	<b>7.398</b>	<b>299.204</b>
Reklasifikacija	-	-	10.889	-	-	(10.889)	-	-
Povećanja	-	-	-	-	-	17	26.077	26.094
Prijenos sa imovine u pripremi	18	6.486	1.307	1.226	525	5.974	(15.382)	154
Gubitak kontrole ovisnog društva (bilješka 48)	(96.749)	(26.892)	-	-	(2.414)	(11.170)	(16.504)	(153.729)
Stjecanje ovisnog društva (bilješka 48)	-	1.159	131	70	-	6.730	2	8.092
Odvajanje nekretnina u vertikalu MSAN Nekretnine (bilješka 48)	(66.535)	(27)	-	(38)	-	-	(1.224)	(67.824)
Otuđenje	-	(14.448)	(1.479)	(15)	-	(105)	-	(16.047)
Tečajne razlike	429	88	8	14	5	22	14	580
<b>Na dan 31. prosinca 2022.</b>	<b>-</b>	<b>49.839</b>	<b>12.466</b>	<b>14.941</b>	<b>1.739</b>	<b>17.158</b>	<b>381</b>	<b>96.524</b>

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**20. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)**

GRUPA	Zgrade i zemljišta	Postrojenja i oprema	Vozila	Uredska i ostala oprema	Ostala imovina	Imovina s pravom korištenja	Imovina u pripremi	Ukupno
<b>ISPRAVAK VRJEDNOSTI</b>								
<b>Na dan 1. siječnja 2021.</b>	<b>90.264</b>	<b>47.035</b>	<b>96</b>	<b>11.748</b>	<b>1.047</b>	<b>11.204</b>	<b>-</b>	<b>161.394</b>
Amortizacija za tekuću godinu	1.353	3.411	186	357	173	1.593	-	7.073
Otuđenja	-	(1.241)	(41)	(43)	-	(728)	-	(2.053)
Stjecanje ovisnog društva (bilješka 48)	63	20.041	-	212	132	2.018	-	22.466
Pripajanje društva (bilješka 48)	-	1.489	-	20	18	129	-	1.656
Izdvajanje ovisnog društva (bilješka 48)	(76.687)	(7.855)	-	(364)	-	-	-	(84.906)
Tečajne razlike	(237)	(30)	(3)	(7)	-	-	-	(277)
<b>Na dan 31. prosinca 2021.</b>	<b>14.756</b>	<b>62.850</b>	<b>238</b>	<b>11.923</b>	<b>1.370</b>	<b>14.216</b>	<b>-</b>	<b>105.353</b>
Reklasifikacija	-	-	10.691	-	-	(10.691)	-	-
Amortizacija za tekuću godinu	607	6.749	639	519	226	2.943	-	11.683
Otuđenje	-	(10.129)	(1.120)	(39)	-	(13)	-	(11.301)
Stjecanje ovisnog društva (bilješka 48)	-	720	98	42	-	3.458	-	4.318
Gubitak kontrole ovisnog društva (bilješka 48)	(79)	(15.450)	-	-	(105)	(2.907)	-	(18.541)
Odvajanje nekretnina u vertikalu M SAN Nekretnine (bilješka 48)	(15.339)	(3)	-	(2)	-	-	-	(15.344)
Tečajne razlike	55	60	2	13	-	6	-	136
<b>Na dan 31. prosinca 2022.</b>	<b>-</b>	<b>44.797</b>	<b>10.548</b>	<b>12.456</b>	<b>1.491</b>	<b>7.012</b>	<b>-</b>	<b>76.304</b>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRJEDNOST</b>								
<b>Na dan 31. prosinca 2022.</b>	<b>-</b>	<b>5.042</b>	<b>1.918</b>	<b>2.485</b>	<b>248</b>	<b>10.146</b>	<b>381</b>	<b>20.220</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2021.</b>	<b>148.081</b>	<b>20.623</b>	<b>1.372</b>	<b>1.761</b>	<b>2.253</b>	<b>12.363</b>	<b>7.398</b>	<b>193.851</b>

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**20. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)**

DRUŠTVO	Zgrade i zemljišta	Postrojenja i oprema	Vozila	Imovina s pravom korištenja	Uredska i ostala oprema	Ulaganja u tuđa sredstva	Imovina u pripremi	Ukupno
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>								
<b>Na dan 1. siječnja 2021.</b>	<b>11.535</b>	<b>35.645</b>	<b>-</b>	<b>5.732</b>	<b>6.412</b>	<b>438</b>	<b>-</b>	<b>59.762</b>
Povećanja	-	-	-	-	-	-	8.962	8.962
Prijenosi s imovine u pripremi	-	6.875	-	402	975	10	(8.262)	-
Pripajanje društva (bilješka 48)	-	1.673	-	367	25	25	-	2.090
Otuđenja	-	(1.185)	-	(471)	(36)	-	-	(1.692)
<b>Na dan 31. prosinca 2021.</b>	<b>11.535</b>	<b>43.008</b>	<b>-</b>	<b>6.030</b>	<b>7.376</b>	<b>473</b>	<b>700</b>	<b>69.122</b>
Reklasifikacija	-	-	4.938	(4.938)	-	-	-	-
Povećanja	-	-	-	-	-	-	1.947	1.947
Prijenos sa imovine u pripremi	19	2.161	54	51	326	36	(2.647)	-
Pripajanje ovisnog društva (bilješka 48)	-	297	-	-	5	-	-	302
Odvajanje nekretnina u vertikalu MSAN Nekretnine (bilješka 48)	(11.554)	-	-	-	-	-	-	(11.554)
Otuđenje	-	(7.063)	(590)	-	-	-	-	(7.653)
<b>Na dan 31. prosinca 2022.</b>	<b>-</b>	<b>38.403</b>	<b>4.402</b>	<b>1.143</b>	<b>7.707</b>	<b>509</b>	<b>-</b>	<b>52.164</b>

Društvo na dan 31. prosinca 2022. godine nema materijalnu imovinu na kojoj je upisana hipoteka banke kao osiguranje kredita (31. prosinca 2021. 0 tis. kn).

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**20. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)**

DRUŠTVO	Zgrade i zemljišta	Postrojenja i oprema	Vozila	Imovina s pravom korištenja	Uredska i ostala oprema	Ulaganja u tuđa sredstva	Imovina u pripremi	Ukupno
<b>ISPRAVAK VRJEDNOSTI</b>								
Na dan 1. siječnja 2021.	-	<b>33.075</b>	-	<b>5.084</b>	<b>5.963</b>	<b>264</b>	-	<b>44.386</b>
Amortizacija za tekuću godinu	-	1.923	-	306	187	89	-	2.505
Otuđenja	-	(1.160)	-	(471)	(36)	-	-	(1.667)
Pripajanje ovisnog društva (bilješka 48)	-	1.489	-	129	20	18	-	1.656
Na dan 31. prosinca 2021.	-	<b>35.327</b>	-	<b>5.048</b>	<b>6.134</b>	<b>371</b>	-	<b>46.880</b>
Reklasifikacija	-	-	4.780	(4.780)	-	-	-	-
Amortizacija za tekuću godinu	-	3.587	66	256	281	94	-	4.284
Otuđenje	-	(3.081)	(503)	-	-	-	-	(3.584)
Pripajanje ovisnog društva (bilješka 48)	-	260	-	-	5	-	-	265
Na dan 31. prosinca 2022.	-	<b>36.093</b>	<b>4.343</b>	<b>524</b>	<b>6.420</b>	<b>465</b>	-	<b>47.845</b>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRJEDNOST</b>								
Na dan 31. prosinca 2022.	-	<b>2.310</b>	<b>59</b>	<b>619</b>	<b>1.287</b>	<b>44</b>	-	<b>4.319</b>
Na dan 31. prosinca 2021.	<b>11.535</b>	<b>7.681</b>	-	<b>982</b>	<b>1.242</b>	<b>102</b>	<b>700</b>	<b>22.242</b>

# Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

## 21. FINANCIJSKA IMOVINA

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Ulaganja u ovisna društva	-	-	139.790	129.176
Ulaganja u pridružena društva	114.241	44.355	41.500	41.500
	<b>114.241</b>	<b>44.355</b>	<b>181.290</b>	<b>170.676</b>

### 21.1. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA

U tablici ispod navedena su ovisna društva i udjeli koje Društvo ima u istima:

Naziv ovisnog Društva	Glavna djelatnost	Mjesto osnutka i poslovanja	Udjel u vlasništvu i glasačkim pravima		Vrijednost udjela	
			31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
			%	%		
Kim Tec Vitez d.o.o.	DISTRIBUCIJA	Bosna i Hercegovina	100	100	6.590	6.590
Kim Tec BG d.o.o.	DISTRIBUCIJA	Srbija	100	100	61.556	61.556
Kim Tec CG d.o.o.	DISTRIBUCIJA	Crna Gora	100	100	11.698	11.698
Pakom Kompani d.o.o.	DISTRIBUCIJA	Makedonija	100	100	17.784	17.784
M San Eko d.o.o.	PRIKUPLJANJE I DISTRIBUCIJA EE OTPADA	Hrvatska	100	100	500	500
MR SERVIS d.o.o.	SERVIS	Hrvatska	60	60	11.510	11.510
M San Logistika d.o.o.	LOGISTIKA	Hrvatska	100	100	20	20
Centar kompetencija za zelenu energiju d.o.o.	SAVJETOVANJE	Hrvatska	100	-	750	-
Zelena Agenda 1.0 d.o.o.	SAVJETOVANJE	Hrvatska	100	100	1.000	1.000
Corvus Info d.o.o.	IT	Hrvatska	-	100	-	2.129
Kim Tec Nekretnine BG d.o.o.	NEKRETNINE	Srbija	-	100	-	16.389
Corvus MK	IT	Sjeverna Makedonija	100	-	38	-
Alterna distribucija d.o.o.	DISRIBUCIJA	Slovenija	100	-	28.344	-
					<b>139.790</b>	<b>129.176</b>

Društvo i Grupa su tijekom 2021. godine odlučile segment nekretnina dezinvestirati iz svojeg portfelja. Ovisno društvo Kim Tec BG d.o.o. temeljem ugovora o podjeli i preuzimanju izdvojilo je gospodarsku djelatnost nekretnina na način da se dio imovine te kapitala i obveza prenosi na novo društvo. U diobenom izvještaju se naznačuje dio imovine koja se prenosi na društvo Kim Tec Nekretnine BG d.o.o. gdje se odvojio segment poslovanja s nekretninama. Ukupna vrijednost imovine iznosi 23.885 tis. kn, temeljni kapital 160 tis. kuna, zadržana dobit 16.211 tis. kn, a obveza prema kreditnim institucijama 7.514 tis. kuna.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 21. FINANCIJSKA IMOVINA

#### 21.1. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (NASTAVAK)

Kako je Društvo jedini član ovisnog društva Kim Tec BG d.o.o. kao posljedica izdvajanja ovisnog društva nije došlo do promjene vlasničke strukture Kim Tec Nekretnine BG d.o.o.

Društvo je u studenom 2021. godine osnovalo društvo Zelena Agenda 1.0 d.o.o. uplatom u novcu, te je time steklo udjel u vlasništvu i glasačkim pravima u 100% -tном iznosu.

U istom je mjesecu Društvo temeljem Ugovora o podjeli i preuzimanju provelo izdvajanje segmenta poljoprivrede u PD Modriča prijenosom njegove imovine na društvo Agro Invest Grupa d.o.o. Društvo je podjelu s preuzimanjem provelo po knjigovodstvenim vrijednostima te nije imalo efekte od prodaje.

Društvo je u prosincu 2021. godine temeljem Ugovora o pripajanju od 28. prosinca 2021. godine i Odluke skupštine pripojenog društva i društva preuzimatelja pripojilo povezano društvo M San Ulaganja d.o.o. te je time steklo vlasnički udjel u vlasništvu i glasačkim pravima u 100% -tном iznosu u ovisnom društvu Corvus Info d.o.o.

Društvo je u prosincu 2022. godine temeljem Ugovora o pripajanju od 28. prosinca 2022. godine i Odluke skupštine pripojenog društva i društva preuzimatelja pripojilo povezano društvo Corvus info d.o.o. te je time steklo vlasnički udjel u vlasništvu i glasačkim pravima u 100% -tном iznosu u ovisnom društву Korvus MK d.o.o.

Sve poslovne kombinacije opisane su detaljnije u bilješci 48.

# Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

## 21. FINANCIJSKA IMOVINA (NASTAVAK)

### 21.2. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA

Tablica ispod sadrži pregled ulaganja u pridružena društva na dan 31. prosinca 2022. i 31. prosinca 2021. godine:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Udjeli u društvu EKO Bosanska Posavina	72.016	-	-	-
Udjeli u društvu E Kupi d.o.o.	42.190	44.355	41.500	41.500
	<b>114.206</b>	<b>44.355</b>	<b>41.500</b>	<b>41.500</b>

Društvo je u travnju 2021. godine prodalo udjel u pridruženom društvu Ventex d.o.o. Primljena je naknada za prodaju društva u iznosu od 560 tis. kn te je ostvaren gubitak od prodaje u iznosu od 4.124 tis. kn (bilješka br. 15.2). Grupa je pripisala rezultat pridruženog društva do 30. travnja 2021. godine u iznosu 293 tis. kn (bilješka 16.)

Ispod su dane informacije o pridruženim društvima Grupe:

Naziv pridruženog Društva	Glavna djelatnost	Mjesto osnutka i poslovanja	Udjel u vlasništvu	
			31.12.2022.	31.12.2021.
E Kupi d.o.o.	E-trgovina	Zagreb	24%	24%
Eko Bosanska Posavina	Poljoprivreda	Derventa	60%	-

U studenom 2021. godine, Grupa je dokapitalizirala pridruženo društvo EKO Bosanska Posavina u iznosu od 56.873 tis. kn te je time steklo vlasnički udjel u vlasništvu i glasačkim pravima u 82% -tom iznosu. Tijekom 2022. udjel u vlasništvu i glasačkim pravima Grupe u navedenom poduzeću je smanjen što je detaljnije opisano u bilješci 48.

Društvo E kupi d.o.o. osnovano je 2010. godine. Društvo je 2016. godine steklo 24% udjela u ovom pridruženom društvu.

Grupa je zaključila da sva društva su predstavljala ili predstavljaju pridružena društva budući da Grupa ne posjeduje kontrolu nad tim društvima u koje je izvršeno ulaganje. Dionice i udjeli navedenih društava ne kotiraju na aktivnim tržištima.

# Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

## 21. FINANCIJSKA IMOVINA (NASTAVAK)

### 21.2. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA (NASTAVAK)

U nastavku su sažete finansijske informacije koje se odnose na pridruženo društvo E kupi i Eko Bosansku Posavinu d.o.o. za 2022. godinu:

	E Kupi	Eko Bosanska Posavina	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprama	1.863	137.824	139.687
Nematerijalna imovina	8.495	-	8.495
Ostala dugotrajna imovina	6.581	-	6.581
Zalihe	47.599	15.919	63.518
Potraživanja od kupaca	18.564	16.092	34.656
Novac i novčani ekvivalenti	5.640	5.641	11.281
Ostala kratkotrajna imovina	6.196	3.455	9.651
Dugoročne obveze	1.200	15.380	16.580
Kratkoročne obveze	90.796	11.091	101.887
Neto imovina pridruženih društava	2.942	152.460	155.402
<b>Udio Grupe u neto imovini pridruženih društava</b>	<b>706</b>	<b>91.476</b>	<b>92.182</b>
Ukupni prihodi	378.149	2.238	380.387
Ukupni gubitak tekuće godine	(9.020)	(315)	(9.335)
<b>Udio Grupe u gubitku pridruženih društava (bilješka br. 16.)</b>	<b>(2.165)</b>	<b>(189)</b>	<b>(2.354)</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 22. ZALIHE

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Zalihe trgovачke robe	311.871	178.670	156.796	74.782
Roba na carinskom skladištu	91.327	55.856	89.519	53.920
Roba na putu	44.591	33.121	41.780	32.232
Ostalo	15.609	11.767	11.003	382
<b>Ukupno</b>	<b>463.398</b>	<b>279.414</b>	<b>299.098</b>	<b>161.316</b>

### 23. POTRAŽIVANJA ZA DANE PREDUJMOVE

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Potraživanje za dane predujmove za usluge	10.633	20.942	9.805	18.656
Potraživanje za dane predujmove za robu	1.511	13.638	129	4.059
Ostalo	-	111	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>12.144</b>	<b>34.691</b>	<b>9.934</b>	<b>22.715</b>

### 24. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Potraživanja od kupaca u zemlji	352.593	301.381	166.214	134.490
Potraživanja od kupaca iz inozemstva	52.489	36.085	85.970	96.126
Ispravak vrijednosti kupaca	(8.721)	(10.140)	(1.840)	(1.720)
<b>Ukupno</b>	<b>396.361</b>	<b>327.326</b>	<b>250.344</b>	<b>228.896</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 24. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (NASTAVAK)

Promjena ispravka vrijednosti za sumnjičiva potraživanja:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Stanje 1. siječnja	10.140	25.656	1.720	17.360
Ispravljeni u toku godine (bilješka 13)	874	756	520	312
Naplaćeno (bilješka 6)	(109)	(16.298)	(95)	(16.016)
Ukidanje vrijednosnog usklađenja	(2.112)	-	(305)	-
Isknjiženje /Tečajna razlika	(72)	26	-	64
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>8.721</b>	<b>10.140</b>	<b>1.840</b>	<b>1.720</b>

Tijekom 2021. godine, Društvo je dokapitaliziralo povezano društvo Kim Tec inženjering Slovenija u iznosu od 16.106 tis. kn te time preuzeo kontrolu nad istim. Kako je navedeno ovisno društvo u tom trenutku imalo dug prema Društvu u iznosu 15.960 tis. kn isti je podmirjen u cijelosti. Obzirom da je ovisno društvo u tom trenutku bilo bez operativnog poslovanja, isto nije imalo utjecaja na poslovanje Grupe u 2021. godini (u periodu dok je Društvo imalo kontrolni utjecaj). Navedeno društvo je u 2021. prodano te je ostvaren gubitak u iznosu od 15.858 tis. kuna. U izvještajima o sveobuhvatnoj dobiti Grupe i Društva taj je iznos gubitka netiran s prihodom od naplate sumnjičivih i spornih potraživanja u iznosu 15.960 tis. kn. te je ostvaren neto efekt za Društvo i Grupu u iznosu od 102 tis. kn u korist prihoda.

Starosna analiza neto potraživanja od kupaca:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Nedospjelo	319.644	248.296	180.052	160.902
1 do 60 dana	52.811	61.508	55.047	60.537
61-90 dana	3.533	6.897	2.602	3.177
91-120 dana	6.435	2.925	5.366	1.495
121-365 dana	13.699	7.262	7.112	2.515
366 dana i dalje	239	438	165	270
<b>Ukupno</b>	<b>396.361</b>	<b>327.326</b>	<b>250.344</b>	<b>228.896</b>

Prosječan broj dana naplate potraživanja u Grupi u 2022. godini bio je 44 dana (2021. godina: 43 dana), a u Društvu 36 dana (2021. godina: 37 dana).

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

**25. POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Potraživanja po osnovu PDV-a	4.223	5.944	125	386
Potraživanja za plaćene predujmove poreza na dobit	2.963	5.134	795	4.993
Potraživanja za ostale poreze doprinose i članarine	708	48	8	-
Potraživanja za više plaćenu carinu	54	53	-	-
Potraživanja po osnovu PDV-a u Sloveniji	-	83	-	83
Ostalo	577	504	64	37
<b>Ukupno</b>	<b>8.525</b>	<b>11.766</b>	<b>992</b>	<b>5.499</b>

**26. DANI ZAJMOVI I DEPOZITI**

**Dugoročni zajmovi i depoziti**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Dani zajmovi pravnim osobama	18.300	18.300	18.300	18.300
Dani depoziti nepovezanim poduzetnicima	163	173	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>18.463</b>	<b>18.473</b>	<b>18.300</b>	<b>18.300</b>

	Izvorna valuta	Iznos zajma	Dospijeće	31.12. 2022.	31.12. 2021.
<b>Društvo</b>					
<i>Dani zajmovi pravnim osobama</i>					
<i>Povezana društva</i>					
Baks grupa d.o.o.	HRK	18.309	31.12.2024.	18.300	18.300
<b>Ukupno</b>				<b>18.300</b>	<b>18.300</b>

Kredit dan Baks grupi društvo prezentira unutar dugotrajne imovine obzirom na očekivano razdoblje naplate po istome (iznad 1 godine).

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

**26. DANI ZAJMOVI I DEPOZITI (NASTAVAK)**

**Kratkoročni zajmovi i depoziti**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Dani zajmovi pravnim osobama	2.465	3.195	4.588	4.365
Dani depoziti nepovezanim poduzetnicima	2.338	2.333	2.260	2.255
Dani zajmovi fizičkim osobama	133	1.537	130	1.537
Ispravak vrijednosti danih kredita u zemlji	-	-	(2.000)	-
<b>Ukupno</b>	<b>4.936</b>	<b>7.066</b>	<b>4.978</b>	<b>8.157</b>
<b>Društvo</b>	<b>Izvorna valuta</b>	<b>Iznos zajma (u valutu)</b>	<b>Dospijeće</b>	<b>31.12.2022.</b>
<i>Dani zajmovi pravnim osobama unutar grupe</i>				<b>31.12.2021.</b>
M SAN EKO d.o.o.	HRK	2.000	31.12.2023.	3.954
MR Servis d.o.o.	HRK	230	31.12.2023.	-
<b>Ukupno</b>				<b>3.954</b>
<i>Dani zajmovi ostalim pravnim osobama</i>				<b>3.476</b>
<b>Nepovezana društva</b>				
Castalia projekt d.o.o.	HRK	3.600	31.12.2023.	634
<b>Ukupno</b>				<b>634</b>
<b>Ukupno kratkoročni zajmovi pravnim osobama - Društvo</b>				<b>4.588</b>
<b>Grupa</b>				<b>4.365</b>
<b>M SAN GRUPA D.O.O.</b>				
<b>Nepovezana društva</b>				
Castalia projekt d.o.o.	HRK	3.600	31.12.2023.	634
<b>Ukupno</b>				<b>634</b>
<b>ALTERNA</b>				<b>889</b>
Fizičke osobe	EUR	900	31.12.2023.	7
<b>Ukupno</b>				<b>7</b>
<b>KIM TEC BG d.o.o.</b>				
Kim tec BiH Nekretnine	RSD	20.000	30.11.2023.	1.285
<b>Ukupno</b>				<b>1.285</b>
<b>KIM TEC BIH d.o.o.</b>				
Kim tec BiH Nekretnine	KM	240	31.12.2023.	539
Ekupi BiH d.o.o.	KM	600	31.12.2022.	-
<b>Ukupno</b>				<b>539</b>
<b>Ukupno kratkoročni zajmovi pravnim osobama - Grupa</b>				<b>2.465</b>
				<b>3.195</b>

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

**26. DANI ZAJMOVI I DEPOZITI (NASTAVAK)**

	Izvorna valuta	Iznos zajma	Dospijeće	31.12. 2022.	31.12. 2021.
<i>Zajmovi fizičkim osobama</i>					
<i>Društvo</i>					
Ostale fizičke osobe s manjim zajmovima				130	1.537
<b>Ukupno kratkoročni zajmovi fizičkim osobama - Društvo</b>				<b>130</b>	<b>1.537</b>
<i>Grupa</i>					
<b>M SAN GRUPA d.o.o.</b>					
Ostale fizičke osobe s manjim zajmovima				130	1.537
<b>Ukupno</b>				<b>130</b>	<b>1.537</b>
<b>PAKOM</b>					
Ostale fizičke osobe s manjim zajmovima				3	-
<b>Ukupno</b>				<b>3</b>	<b>-</b>
<b>Ukupno zajmovi fizičkim osobama - Grupa</b>				<b>133</b>	<b>1.537</b>
<b>Ukupno dani depoziti nepovezanim poduzetnicima - Društvo</b>					
<b>Ukupno dani depoziti nepovezanim poduzetnicima - Grupa</b>				<b>130</b>	<b>2.255</b>
<b>Ukupno dani depoziti nepovezanim poduzetnicima - Društvo</b>				<b>2.338</b>	<b>2.333</b>
<b>UKUPNO DANI ZAJMOVI - Društvo</b>				<b>4.718</b>	<b>8.157</b>
<b>UKUPNO DANI ZAJMOVI - Grupa</b>				<b>4.936</b>	<b>7.065</b>

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.  
*(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)*

**27. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Obračunati prihodi za naknadno odobrene popuste	9.354	4.374	3.087	1.350
Unaprijed plaćeni troškovi	2.128	3.181	47	337
Obračunati prihodi nedospjeli na naplatu	38	72	-	-
Obračunati nefakturirani prihod	-	31	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>11.520</b>	<b>7.658</b>	<b>3.134</b>	<b>1.687</b>

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Stanje 1. siječnja	7.658	6.604	1.687	1.783
Kumulirano dodatno	53.460	28.579	16.090	4.429
Iskorišteno tijekom godine	(50.297)	(27.965)	(14.643)	(4.525)
Ukinuto tijekom godine	699	440	-	-
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>11.520</b>	<b>7.658</b>	<b>3.134</b>	<b>1.687</b>

**28. OSTALA POTRAŽIVANJA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Potraživanje za kamate	2.429	5.600	2.437	5.607
Potraživanja za utrošene rezervne dijelove u jamstvenom roku	1.672	-	-	-
Potraživanja od dobavljača po reklamacijama	579	617	579	617
Potraživanja po stečenim cesijama	273	-	-	-
Potraživanja stečena preuzimanjem duga	267	2.228	-	-
Potraživanja za povrat robe dobavljačima	-	471	-	378
Ostalo	393	321	160	92
<b>Ukupno</b>	<b>5.613</b>	<b>9.237</b>	<b>3.176</b>	<b>6.694</b>

Potraživanja za kamate prikazana su kako slijedi:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Potraživanja za kamate	2.162	5.600	2.170	5.607
Potraživanja za ugovorene kamate	267	-	267	-
<b>Ukupno</b>	<b>2.429</b>	<b>5.600</b>	<b>2.437</b>	<b>5.607</b>

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.  
*(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)*

---

## 29. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	GRUPA	DRUŠTVO		
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Novac u banci	109.410	97.668	74.534	65.047
Novac u blagajni	39	12	9	-
<b>Ukupno</b>	<b>109.449</b>	<b>97.680</b>	<b>74.543</b>	<b>65.047</b>

## 30. TEMELJNI KAPITAL

	GRUPA	DRUŠTVO		
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Nominalna vrijednost	109.198	109.198	109.198	109.198
<b>Ukupno</b>	<b>109.198</b>	<b>109.198</b>	<b>109.198</b>	<b>109.198</b>

Temeljni kapital sastoji se od 485.000 poslovnih udjela, svaki poslovni udio u nominalnom iznosu od 200,00 kn koji su u cijelosti uplaćeni u novcu.

U prosincu 2021. godine, Društvo je temeljem Ugovora o pripajanju, pripojilo povezano društvo M San Ulaganja d.o.o., te je time dodatno steklo 1 poslovni udjel u nominalnom iznosu od 12.198 tis. kn. koji je u cijelosti uplaćen u pravima (bilješka 48).

## 31. ZADRŽANA DOBIT

	GRUPA	DRUŠTVO		
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Zadržana dobit	184.534	238.207	10.654	49.384
<b>Ukupno</b>	<b>184.534</b>	<b>238.207</b>	<b>10.654</b>	<b>49.384</b>

Promjene na zadržanoj dobiti mogu se prikazati:

	GRUPA	DRUŠTVO
<b>Stanje 31. prosinca 2021.</b>	<b>238.207</b>	<b>49.384</b>
Izdvanjanje nekretninskog segmenta (bilješka 48)	(44.809)	(39.677)
Povećanje nekontrolirajućeg interesa (bilješka 48)	(4.561)	-
Pripajanje društva (bilješka 48)	-	(1.698)
Prijenos kontrole u povezanom društvu (bilješka 48)	(15.638)	-
Dobit tekuće godine	11.044	2.645
Ostala sveobuhvatna dobit	291	-
<b>Stanje 31. prosinca 2022.</b>	<b>184.534</b>	<b>10.654</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 32. ZAKONSKE REZERVE

Zakonske rezerve Grupe i Društva iskazane su u iznosu od 16.726 tis. kuna.

### 33. MANJINSKI INTERES

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Manjinski interes	473	20.885	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>473</b>	<b>20.885</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	EKO BOSANSKA POSAVINA	MR SERVIS	KIM TEC BIH EKO	UKUPNO
<b>Stanje 31. prosinca 2021.</b>	<b>20.901</b>	<b>(303)</b>	<b>287</b>	<b>20.885</b>
Povećanje kapitala (bilješka 48)	5.410	-	-	5.410
Povećanje nekontrolirajućeg interesa (bilješka 48)	33.611	-	-	33.611
Prijenos kontrole u povezanim društvima (bilješka 48)	(61.111)	-	-	(61.111)
Dobit tekuće godine	1.139	515	(26)	1.628
Ostala sveobuhvatna dobit	50	-	-	50
<b>Stanje 31. prosinca 2022.</b>	<b>-</b>	<b>212</b>	<b>261</b>	<b>473</b>

### 34. REZERVIRANJA

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Dugoročna rezerviranja za rizike u jamstvenom roku	6.087	3.369	4.764	1.672
Rezerviranja za povrate	1.251	1.087	1.116	979
Dugoročna rezerviranja za bonuse i otpremnine	302	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>7.640</b>	<b>4.456</b>	<b>5.880</b>	<b>2.651</b>

Promjene na rezerviranjima mogu se prikazati:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Stanje 1. siječnja	4.456	3.742	2.651	2.006
Povećanja	7.020	1.199	5.879	645
Iskorišteno rezervacija	(4.009)	(482)	(2.650)	-
Tečajna razlika	173	(3)	-	-
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>7.640</b>	<b>4.456</b>	<b>5.880</b>	<b>2.651</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 34. REZERVIRANJA (NASTAVAK)

	GRUPA	DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.
	31.12.2021.		31.12.2021.
Kratkoročne rezervacije za bonuse	3.351	-	1.871
Kratkoročne rezervacije za neiskorištene godišnje odmore	1.129	968	499
<b>Ukupno</b>	<b>4.480</b>	<b>968</b>	<b>2.370</b>
			<b>389</b>

Kretanje rezerviranja u 2022. i 2021. godini je bilo kako slijedi:

	GRUPA	DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.
	2021.		2021.
Stanje 1. siječnja	968	-	389
Povećanja	3.564	969	1.981
Tečajna razlika	(52)	(1)	-
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>4.480</b>	<b>968</b>	<b>2.370</b>
			<b>389</b>

### 35. DUGOROČNE OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA

	GRUPA	DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.
	31.12.2021.		31.12.2021.
Ukupno obveze po kreditima od finansijskih institucija	26.733	44.086	16.113
Manje: tekući dio obveze po kreditima od finansijskih institucija	(7.837)	(12.692)	(3.276)
<b>Ukupno dugoročne obveze po kreditima od finansijskih institucija</b>	<b>18.896</b>	<b>31.394</b>	<b>12.837</b>
			-

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

**35. DUGOROČNE OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA (NASTAVAK)**

Finansijska institucija	Izvorna valuta	Iznos zajma	Dospijeće	31.12.2022.	31.12.2021.
<b>KIM TEC BEOGRAD d.o.o.</b>					
ProCredit Bank AD	EUR	4.000	12.10.2026.	7.480	9.294
NLB Razvojna banka	EUR	1.500	19.06.2023.	-	3.843
<b>Ukupno</b>				<b>7.480</b>	<b>13.137</b>
<b>KIM TEC BIH d.o.o.</b>					
Intesa Sanpaolo Banka d.d.	EUR	2.500	28.02.2024.	3.140	5.816
<b>Ukupno</b>				<b>3.140</b>	<b>5.816</b>
<b>EKO BOSANSKA POSAVINA d.o.o.</b>					
ProCredit Bank d.d.	KM	535	18.06.2026.	-	1.902
ProCredit Bank d.d.	KM	220	18.06.2027.	-	820
ProCredit Bank d.d.	KM	2.900	13.07.2028.	-	7.732
ProCredit Bank d.d.	KM	250	19.06.2025.	-	688
ProCredit Bank d.d.	KM	400	05.04.2027.	-	1.067
				-	<b>12.209</b>
<b>KIM TEC BIH NEKRETNINE d.o.o.</b>					
Intesa Sanpaolo Banka d.d.	KM	1.431	11.11.2026.	-	5.409
<b>Ukupno</b>				<b>-</b>	<b>5.409</b>
<b>KIM TEC BG NEKRETNINE d.o.o.</b>					
ProCredit Bank AD	EUR	1.000	01.11.2026.	-	7.515
<b>Ukupno</b>				<b>-</b>	<b>7.515</b>
Finansijska institucija	Izvorna valuta	Iznos zajma	Dospijeće	31.12.2022.	31.12.2021.
<b>M SAN GRUPA D.O.O.</b>					
ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK d.d.	EUR	2.175	20.12.2027.	16.113	-
<b>Ukupno</b>				<b>16.113</b>	<b>-</b>
<b>Ukupno obveze po kreditima od finansijskih institucija</b>				<b>26.733</b>	<b>44.086</b>
<b>Manje: kratkoročni dio dugoročnih kredita</b>				<b>(7.837)</b>	<b>(12.692)</b>
<b>Ukupno</b>				<b>18.896</b>	<b>31.394</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 35.1. IMOVINA I OBVEZE ZA IMOVINU S PRAVOM UPORABE

*Kretanje obveza za najmove s pravom korištenja*

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
<b>Na dan 1. siječnja</b>	<b>9.968</b>	<b>2.325</b>	<b>920</b>	<b>742</b>
Rashod od kamata	398	133	25	21
Povećanje u toku godine	6.747	9.322	59	457
Plaćanje obveza za najam	(1.857)	(1.836)	(447)	(300)
Isknjiženja (prestanak konsolidacije EKO BP, bilješka 48)	(4.462)	-	-	-
Tečajne razlike	-	24	-	-
<b>Na dan 31. prosinca</b>	<b>10.794</b>	<b>9.968</b>	<b>557</b>	<b>920</b>
Tekući dio obveze za najam	3.827	3.577	371	263
Dugoročna obveza za najam	6.967	6.391	186	657

*Iznosi priznati u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti*

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Amortizacija	2.943	1.593	256	306
Rashod od kamata	398	133	25	21
Trošak kratkoročnog najma i sl.	31.158	20.370	8.786	5.684
Tečajna razlika	6	-	-	-
<b>Ukupan iznos priznat u (dobiti)/gubitku</b>	<b>34.505</b>	<b>22.096</b>	<b>9.067</b>	<b>6.011</b>

Grupa koristi dio najmova poslovnih i skladišnih prostora te vozila koji ne zadovoljavaju uvjete priznavanja sukladno MSFI 16 te je navedeni trošak iskazan iznad kao trošak kratkoročnog najma.

#### Definiranje razdoblja najma

Definiranje razdoblja najma je određeno neopozivim razdobljem najma uz uzimanje u obzir opcije produžetka i prekida ugovora o najmu na koje pravo ima isključivo najmoprimec. Ukupno razdoblje najma u skladu s poslovnim politikama društva i sklopljenim ugovorima ne može biti kraće od 1 godine niti duže od 10 godina. Društvo redovito, a najmanje jednom godišnje vrši procjenu jesu li se promijenile ekonomske okolnosti vezane uz produljenje ili raskid ugovora o najmu pri čemu radi prilagodbu izvorne procjene razdoblja najma.

#### Ugovori s varijabilnom ratom

Grupa tijekom godine koja je završila 31. prosinca 2022. godine i 31. prosinca 2021. godine nije plaćala najmove s varijabilnom ratom.

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**36. OBVEZE PO KRATKOROČNIM KREDITIMA OD FINANCIJSKIH INSTITUCIJA I ZAJMOVIMA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Obveze za kratkoročne kredite od banaka	150.148	24.214	119.880	-
Obveze za zajmove	-	-	750	-
<b>Ukupno obveze za kratkoročne kredite i zajmove</b>	<b>150.148</b>	<b>24.214</b>	<b>120.630</b>	<b>-</b>
Tekući dio dugoročnih obveza po kreditu	7.837	12.692	3.276	-
<b>Ukupno</b>	<b>157.985</b>	<b>36.906</b>	<b>123.906</b>	<b>-</b>

**Obveze za kratkoročne kredite**

GRUPA	Izvorna valuta	Iznos zajma	Dospijeće	31.12. 2022.	31.12. 2021.
<b>Finansijska institucija</b>					
<b>KIM TEC BIH d.o.o.</b>					
UniCredit Bank Mostar d.d.	BAM	2.000	14.06.2023.	7.697	7.687
Intesa Sanpaolo Banka d.d.	BAM	2.000	13.12.2023.	7.705	7.687
NLB Tuzlanska banka1 400 000	BAM	500	30.06.2023.	1.926	1.921
Bosna Bank International d.d.	BAM	1.800	20.06.2023.	6.934	6.919
<b>Ukupno</b>				<b>24.262</b>	<b>24.214</b>
<b>PAKOM KOMPANI d.o.o.</b>					
NLB Tutunska banka	MKD	36.000	20.01.2023.	<b>732</b>	-
<b>Ukupno</b>				<b>732</b>	<b>-</b>
<b>KIM TEC BG d.o.o.</b>					
NLB Komercijalna banka	EUR	2.000	28.06.2023.	<b>5.274</b>	-
<b>Ukupno</b>				<b>5.274</b>	<b>-</b>
<b>Ukupno obveze za kratkoročne kredite</b>				<b>30.268</b>	<b>24.214</b>
Više: tekući dio obveze po kreditima od finansijskih institucija				7.837	12.692
<b>Ukupno kratkoročni dio dugoročnih kredita i kratkoročni krediti</b>				<b>38.105</b>	<b>36.906</b>

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

**36. OBVEZE PO KRATKOROČNIM KREDITIMA OD FINANSIJSKIH INSTITUCIJA I ZAJMOVIMA  
(NASTAVAK)**

**DRUŠTVO**

Finansijska institucija	Izvorna valuta	Iznos zajma	Dospijeće	31.12. 2022.	31.12. 2021.
Zagrebačka banka d.d.	EUR	6.000	24.05.2023.	45.207	-
Nova hrvatska banka d.d.	EUR	5.000	31.03.2023.	37.000	-
Erste banka d.d.	EUR	5.000	23.06.2023.	37.673	-
<b>Ukupno</b>				<b>119.880</b>	<b>-</b>
Više: tekući dio obveze po kreditima od finansijskih institucija				3.276	-
<b>Ukupno kratkoročni dio dugoročnih kredita i kratkoročni krediti</b>				<b>3.276</b>	<b>-</b>

**Obveze za zajmove**

DRUŠTVO	Izvorna valuta	Iznos zajma	Dospijeće	31.12. 2022.	31.12. 2021.
<b>M SAN GRUPA d.o.o.</b>					
Obveze za zajmove od društva - Zelena Agenda	HRK	750	31.12.2023.	750	-
<b>Ukupno</b>				<b>750</b>	<b>-</b>
<b>Ukupno zajmovi - Društvo</b>				<b>750</b>	<b>-</b>
<b>Ukupno zajmovi - Grupa</b>				<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ukupno kratkoročni krediti i zajmovi Društvo:</b>				<b>123.906</b>	<b>-</b>
<b>Ukupno kratkoročni krediti i zajmovi Grupa:</b>				<b>157.985</b>	<b>36.906</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 37. DUGOROČNE OBVEZE PO IZDANIM OBVEZNICAMA

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Dugoročne obveze po izdanim obveznicama	180.000	200.000	180.000	200.000
Tekući dio dugoročne obveze po izdanim obveznicama	(20.000)	(20.000)	(20.000)	(20.000)
<b>Ukupno dugoročne obveze po izdanim obveznicama</b>	<b>160.000</b>	<b>180.000</b>	<b>160.000</b>	<b>180.000</b>

Društvo je srpanju 2021. godine izdalo korporativne obveznice u iznosu od 200 milijuna kuna po cijeni izdanja od 99,742%, s kuponom od 2,000% godišnje uz polugodišnju isplatu kamata te polugodišnju amortizaciju glavnice u iznosu 5% nominalne vrijednosti izdanja te konačnim dospijećem 55% nominalne vrijednosti 20. srpnja 2026. godine. Svrha navedenih obveznica je refinanciranje finansijskog duga matice te financiranje razvoja vlastitog brenda i proširenje logističkih kapaciteta.

### 38. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Dugoročne obveze prema osiguravajućim društvima	84	-	84	-
Dugoročne obveze za kupnju poslovnog udjela (bilješka 48.2)	7.884	-	7.884	-
Ostale dugoročne obveze	49	-	-	-
<b>Ostale dugoročne obveze</b>	<b>8.017</b>	<b>-</b>	<b>7.968</b>	<b>-</b>

### 39. OBVEZE ZA PREDUJMOVE

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Obveze za predujmove - domaći kupci	7.126	9.734	3.498	5.096
Obveze za predujmove - inozemni kupci	2.268	763	9.401	762
<b>Ukupno</b>	<b>9.394</b>	<b>10.497</b>	<b>12.899</b>	<b>5.858</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 40. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	313.132	294.353	237.870	266.368
Obveze prema dobavljačima u zemlji	152.177	71.468	115.636	50.798
<b>Ukupno</b>	<b>465.309</b>	<b>365.821</b>	<b>353.506</b>	<b>317.166</b>

### 41. OBVEZE ZA POREZE, DOPRINOSE I SLIČNA DAVANJA

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Obveze za PDV	23.146	22.489	18.909	21.482
Obveze za poreze i doprinose iz plaća i na plaće	4.624	4.595	2.047	1.454
Obveze prema carinarnici	1.559	2.606	250	384
Obveze za članarine i doprinose i ostale poreze	530	430	238	100
Obveze za PDV Slovenija	486	-	486	-
<b>Ukupno</b>	<b>30.345</b>	<b>30.120</b>	<b>21.930</b>	<b>23.420</b>

### 42. OBVEZE PO FAKTORINGU

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Obveze po faktoringu	23.786	21.141	4.791	8.436
<b>Ukupno</b>	<b>23.786</b>	<b>21.141</b>	<b>4.791</b>	<b>8.436</b>

Neki od dobavljača nude modularne rokove plaćanja pri čemu društvo ima opciju plaćanja u ugovornim uvjetima te opciju plaćanja u kraćim rokovima pri čemu ostvaruju određene popuste za prijevremeno plaćanje. U takvim opcijama društvo povremeno koristi plaćanja putem faktoringa pri čemu troškovi faktoringa predstavljaju manji trošak od iznosa casa sconta te se time ostvaruje dodatne uštede.

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

**43. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Kratkoročne rezervacije za bonuse	3.352	-	1.871	-
Obveze za kamate po izdanim obveznicama	1.604	1.783	1.604	1.783
Obveze za kamate po kreditima i zajmovima	1.398	797	1.315	752
Kratkoročne rezervacije za neiskorištenje godišnje odmore	1.129	968	499	389
Obveze za kupnju poslovnog udjela – Alterna Distribucija	4.161	-	4.161	-
Ostalo	239	125	8	44
<b>Ukupno</b>	<b>11.883</b>	<b>3.673</b>	<b>9.458</b>	<b>2.968</b>

**44. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHODI BUDUĆIH RAZDOBLJA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Obračunati troškovi za koje nije primljena faktura	11.682	6.276	4.647	3.649
Obračunati prihodi budućeg razdoblja	564	515	172	377
Odgodeno priznavanje prihoda za zateznu kamatu	3	4	-	-
Odgodeno priznavanje prihoda od državnih potpora	-	937	-	-
Ostalo	184	132	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>12.433</b>	<b>7.864</b>	<b>4.819</b>	<b>4.026</b>

Promjene na odgođenom plaćanju troškova i prihodima budućih razdoblja mogu se prikazati:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Stanje 1. siječnja	<b>7.864</b>	<b>4.748</b>	<b>4.026</b>	<b>2.083</b>
Kumulirano dodatno	214.164	114.739	178.504	92.895
Iskorišteno tijekom godine	(210.132)	(111.661)	(177.711)	(91.017)
Efekt izdvajanja nekretninskog poslovanja (bilješka 48)	(1.076)	-	-	-
Akvizicija ovisnog društva (bilješka 48)	1.587	-	-	-
Ukinuto tijekom godine	27	38	-	65
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>12.434</b>	<b>7.864</b>	<b>4.819</b>	<b>4.026</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 45. ODNOSI S POVEZANIM DRUŠTVIMA

U donjoj tablici su prikazana potraživanja i obveze koje je Društvo imalo s ovisnim društvima u kupoprodajnim transakcijama na dan 31. prosinca 2022. i 31. prosinca 2021. godine:

	Potraživanja	Obveze	
	31.12.2022.	31.12.2021.	
	31.12.2022.	31.12.2021.	
Kim Tec d.o.o., Vitez	21.237	19.513	-
Kim Tec d.o.o., Beograd	16.836	39.767	(839)
Pakom Kompani d.o.o.e.l., Skopje	3.201	1.554	(37)
Alterna distribucija d.o.o., Ljubljana	2.570	-	-
M San Eko d.o.o.	43	6	-
Kim Tec BG Servis d.o.o.	2	-	-
Kim Tec BiH Servis d.o.o.	2	1	-
M San Logistika d.o.o.	-	393	(4.321)
MR Servis d.o.o.	-	143	(1.925)
Kim Tec CG, Podgorica	-	2.460	(7.329)
	<b>43.891</b>	<b>63.837</b>	<b>(13.612)</b>
	<b><u>43.891</u></b>	<b><u>63.837</u></b>	<b><u>(13.612)</u></b>
			<b><u>(1.863)</u></b>

U donjoj tablici su prikazana potraživanja i obveze koje je Društvo imalo s pridruženim društvima sa zajedničkim krajnjim vlasnikom u kupoprodajnim transakcijama na 31. prosinca 2022. i 2021. godine:

	Potraživanja	Obveze	
	31.12.2022.	31.12.2021.	
	31.12.2022.	31.12.2021.	
Ekupi d.o.o.,	65.089	56.560	-
Ask Tec d.o.o., Priština	22.880	15.568	(767)
King ICT d.o.o.	7.228	41	(752)
Centar kompetencije za zelenu energiju d.o.o.	522	-	-
PP Orahovica d.o.o.	42	299	(246)
Corvus pay d.o.o.	41	-	(506)
Pametna energija d.o.o.	1	-	(1)
Kim Tec Nekretnine d.o.o., Beograd	1	1	-
MS Industrial Kina	-	4.114	111
Corvus Info d.o.o.	-	1.160	(363)
Planet IX.d.o.o.	-	913	-
PPK Valpovo d.o.o.	-	163	-
Ventex d.o.o.	-	117	-
M San Nekrenine d.o.o.	-	45	(987)
Omega Software d.o.o.	-	-	(819)
Korvus MK d.o.o.e.l. ,Skopje	-	-	27
Baks grupa d.o.o.	-	5	(97)
King ICT d.o.o.e.l., Skopje	-	3	-
Aktivis d.o.o.,	-	-	(119)
Eko Bosanska Posavina d.o.o., Derventa	-	86	(25)
Ured za podršku d.o.o.	-	-	(1.895)
	<b>95.804</b>	<b>79.075</b>	<b><u>(5.325)</u></b>
	<b><u>95.804</u></b>	<b><u>79.075</u></b>	<b><u>(8.494)</u></b>
			<b><u>(7.339)</u></b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 45. ODNOSI S POVEZANIM DRUŠTVIMA (NASTAVAK)

U donjoj tablici su prikazani prihodi i rashodi koje je Društvo imalo u kupoprodajnim transakcijama s ovisnim društvima u 2022. i 2021. godini:

	Prihodi / Prodaja		Rashodi		Nabavna vrijednost robe	
	2022.	2021.	2022.	2021.	2022.	2021.
Kim Tec d.o.o., Beograd	321.152	296.867	4	14.973	2.955	3.185
Kim Tec d.o.o., Vitez	152.254	120.393	111	5.394	1.092	1.297
Pakom Kompani d.o.o.e.l., Skopje	107.913	85.276	-	2.251	4.382	232
Kim Tec CG, Podgorica	71.825	47.275	58	1.400	7	172
MR Servis d.o.o.	6.541	4.368	9.851	7.063	245	1.567
Alterna distribucija d.o.o., Ljubljana	2.584	-	-	-	-	-
M San Logistika d.o.o.	469	1.797	45.632	33.423	-	-
M San Eko d.o.o.	93	6	-	1	-	-
Kim Tec BG Servis d.o.o	29	-	6	-	-	-
Kim Tec BiH Servis d.o.o.	10	1	-	-	-	-
Kim Tec BiH Eko d.o.o.	1	-	-	-	-	-
Zelena Agenda d.o.o.	-	-	15	1	-	-
	<b>662.871</b>	<b>555.983</b>	<b>55.677</b>	<b>64.506</b>	<b>8.681</b>	<b>6.453</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 45. ODNOSI S POVEZANIM DRUŠTVIMA (NASTAVAK)

U donjoj tablici su prikazani prihodi i rashodi koje je Društvo imalo u kupoprodajnim transakcijama s pridruženim i društvima s zajedničkim krajnjim vlasnikom u 2022. i 2021. godini:

	Prihodi / Prodaja		Rashodi		Nabavna vrijednost robe	
	2022.	2021.	2022.	2021.	2022.	2021.
Ekupi d.o.o.	259.646	303.683	19.667	22.083	368	946
King ICT d.o.o.	97.429	81.379	675	321	208	143
Ask Tec d.o.o., Priština	50.139	33.996	-	2.905	-	1.489
Pametna energija d.o.o.	15.950	1.810	-	-	-	-
PPK Valpovo d.o.o.	15.409	192	-	471	-	-
PP Orahovica d.o.o.	12.817	1.860	351	476	-	-
Omega Software d.o.o.	4.567	33	1.409	-	9.219	-
Ured za podršku d.o.o.	664	293	23.103	19.488	-	-
M San Nekrenine d.o.o.	592	174	5.262	4.169	-	-
Centar kompetencije za zelenu energiju d.o.o.	448	-	-	-	-	-
Planet IX .d.o.o.	272	843	-	-	-	-
Aktivis d.o.o.	136	117	196	20	-	-
Corvus pay d.o.o.	64	12	4	5	-	-
Kim Tec Nekretnine d.o.o., Beograd	6	1	-	-	-	-
King ICT d.o.e.l., Skopje	4	3	-	-	-	-
KING ICT d.o.o., Beograd	2	-	-	-	-	-
King ICT d.o.o., Sarajevo	2	-	-	3	-	-
Baks grupa d.o.o.	1	4	-	-	-	-
Poljoprivrednik d.o.o. Derventa	1	-	-	-	-	-
Ekupi d.o.o., Beograd	1	-	-	-	-	-
MS Industrial Kina	-	-	4.715	3.162	60.901	65.206
Ventex d.o.o.	-	6.967	-	2.180	-	-
M San Ulaganja d.o.o.	-	1.205	-	-	-	-
Corvus Info d.o.o.	-	967	-	368	-	-
Korvus MK d.o.o.e.l., Skopje	-	-	156	-	-	-
Eko Bosanska Posavina d.o.o., Derventa	-	86	-	-	-	-
	<b>458.150</b>	<b>433.625</b>	<b>55.538</b>	<b>55.651</b>	<b>70.696</b>	<b>67.784</b>

U donjoj tablici su prikazana potraživanja i prihodi koje je Društvo imalo s ovisnim društvima iz kreditnih transakcija na dan 31. prosinca 2022. i 2021. godine:

	Potraživanja		Prihodi	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
M San Eko d.o.o.	3.963	3.234	98	89
MR Servis d.o.o.	-	251	4	73
M San Logistika d.o.o.	-	-	27	101
	<b>3.963</b>	<b>3.485</b>	<b>129</b>	<b>263</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 45. ODNOSI S POVEZANIM DRUŠTVIMA (NASTAVAK)

U donjoj tablici su prikazana potraživanja i prihodi koje Društvo imalo s pridruženim društvima i društvima sa zajedničkim krajnjim vlasnikom iz kreditnih transakcija na dan 31. prosinca 2022. i 2021. godine:

	Potraživanja		Prihodi	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Baks Grupa d.o.o.	19.339	22.728	490	549
M San Ulaganja d.o.o.	-	-	-	176
Litus Projekt d.o.o.	-	-	-	16
Ured za podršku d.o.o.	-	-	-	9
	<b>19.339</b>	<b>22.728</b>	<b>490</b>	<b>750</b>

U donjoj tablici su prikazana obveze i rashodi koje Društvo imalo s ovisnim društvima iz kreditnih transakcija na dan 31. prosinca 2022. i 2021. godine:

	Obveze		Rashodi	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Zelena Agenda 1.0 d.o.o.	779	-	-	-
M San Logistika d.o.o.	-	-	1	-
	<b>779</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>

U donjoj tablici su prikazana obveze i rashodi koje Društvo imalo s pridruženim društvima i društvima sa zajedničkim krajnjim vlasnikom iz kreditnih transakcija na dan 31. prosinca 2022. i 2021. godine:

	Obveze		Rashodi	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
PP Orahovica d.o.o.	762	12	860	9
PPK Valpovo d.o.o.	468	474	693	471
King ICT d.o.o.	71	-	351	58
M San Nekrenine d.o.o.	-	266	-	-
MS Industrial Kina	-	-	-	5
Pametna energija d.o.o.	-	-	131	-
	<b>1.301</b>	<b>752</b>	<b>2.035</b>	<b>543</b>

Naknade članovima Uprave Društva i direktorima ovisnih društava kroz godinu iznosile su kako slijedi:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Kratkoročna primanja - bruto	7.720	7.926	4.936	4.147
<b>Ukupno</b>	<b>7.720</b>	<b>7.926</b>	<b>4.936</b>	<b>4.147</b>

# Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

## 46. FINANCIJSKI INSTRUMENTI

### 46.1. Upravljanje rizikom kapitala

Grupa upravlja svojim kapitalom kako bi osigurala da subjektima u sklopu grupe bude omogućen vremenski neograničen nastavak poslovanja, uz istovremenu realizaciju najvećeg mogućeg povrata za interesne strane kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala.

Kapital Grupe se sastoji od dužničkog dijela, koji uključuje primljene zajmove i kredite objavljene u bilješkama 34 i 35 te izdane korporativne obveznice objavljene u bilješci 36, umanjene za novac iz blagajni i stanja na računima u bankama (tzv. neto dug) i vlasničke glavnice, koja obuhvaća temeljni kapital, pričuve i zadržanu dobit, objavljene u izvještaju o promjenama vlasničke glavnice.

#### 46.1.1. Koeficijent financiranja

Koeficijent financiranja na kraju izvještajnog razdoblja:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Dug	356.881	268.300	316.743	200.920
Novac u blagajni i stanja na računima u bankama	(109.449)	(97.680)	(74.543)	(65.047)
	<b>247.432</b>	<b>170.620</b>	<b>242.200</b>	<b>135.873</b>
Glavnica	306.064	379.444	135.999	174.729
Omjer neto duga i glavnice	<b>80,84%</b>	<b>44,97%</b>	<b>178,09%</b>	<b>77,24%</b>

Dug obuhvaća obveze po dugoročnim kreditima i finansijskom najmu te obveze po kratkoročnim kreditima od finansijskih institucija.

# Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

## 46. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)

### 46.1. Upravljanje rizikom kapitala (nastavak)

Grupa i Društvo izloženi su sljedećim rizicima vezanim uz finansijske instrumente:

#### 46.1.2. Kategorije finansijskih instrumenata

	GRUPA	DRUŠTVO	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.
	31.12.2021.		
<b>Financijska imovina</b>			
Novac i novčani ekvivalenti	109.449	97.680	74.543
Zajmovi i potraživanja	437.816	397.057	286.952
<b>Ukupno financijska imovina</b>	<b>547.265</b>	<b>494.737</b>	<b>361.495</b>
<b>Financijske obveze</b>			
Bankovni krediti	176.881	68.300	136.743
Korporativne obveznice	180.000	200.000	180.000
Obveze po najmovima	10.794	9.968	557
<b>Ukupno financijske obveze</b>	<b>367.675</b>	<b>278.268</b>	<b>317.300</b>
			<b>200.920</b>

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 46. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)

#### 46.2. Upravljanje valutnim rizikom

Grupa i Društvo određene transakcije izvršava u stranoj valuti te je po tom pitanju izložena rizicima promjene valutnih tečajeva.

U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza grupe u stranoj valuti na kraju izvještajnog razdoblja:

GRUPA	imovina		obveze		razlika	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
EUR	34.875	48.488	(281.712)	(301.591)	(246.837)	(253.103)
USD	45.028	44.669	(92.122)	(71.335)	(47.094)	(26.666)

DRUŠTVO	imovina		obveze		razlika	
	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
EUR	59.381	75.719	(189.515)	(255.209)	(130.134)	(179.490)
USD	54.319	63.551	(89.112)	(67.005)	(34.793)	(3.454)

#### 46.2.1 Analiza osjetljivosti na valutni rizik

U idućoj tablici je analizirana osjetljivost grupe na povećanje i smanjenje tečaja kune od 10% u odnosu na relevantne strane valute. Stopa osjetljivosti od 10% je stopa koja se koristi u internim izvještajima ključnim rukovoditeljima o valutnom riziku i predstavlja procjenu rukovodstva o realno mogućim promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njome su preračunate stavke uskladene za 10-postotnu promjenu valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje vanjske zajmove, kao i zajmove inozemnim subjektima grupe koji su nominirani u valuti koja nije valuta zajmoprimatelja ili zajmodavatelja, te potraživanja od kupaca i obveze prema dobavljačima. Pozitivan broj pokazuje povećanje dobiti i ostale glavnice ako vrijednost kune poraste za 10% u odnosu na predmetnu valutu. U slučaju pada vrijednosti kune za 10% u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit i ostalu glavnici bio bi jednak, ali suprotan, odnosno iznosi u tablici bi bili negativni.

Kako je službena valuta Republike Hrvatske od 1. siječnja 2023. godine euro (EUR) Društvo i Grupa više nisu izloženi riziku promjene tečaja u EUR te je ista isključena iz analize osjetljivosti u nastavku.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 46. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)

#### 46.2. Upravljanje valutnim rizikom (nastavak)

##### 46.2.1. Analiza osjetljivosti na valutni rizik (nastavak)

GRUPA	Utjecaj valute EUR		Utjecaj valute USD	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Dobit / (gubitak)	-	(25.310)	(4.709)	(2.667)
<b>DRUŠTVO</b>				
DRUŠTVO	Utjecaj valute EUR		Utjecaj valute USD	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Dobit / (gubitak)	-	(17.949)	(3.479)	(345)

#### 46.3. Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe i Društva koji utječe na eventualni finansijski gubitak Grupe i Društva. Grupa i Društvo su usvojili procedure koje primjenjuju u poslovanju s kupcima te prikupljaju instrumente osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, u svrhu zaštite od mogućih finansijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja i ugovornih obveza.

Potraživanja od kupaca se prate na kontinuiranoj osnovi kako bi se utvrdila njihova rizičnost te kako bi se provele odgovarajuće procedure. Kreditno ocjenjivanje kupaca Grupe i Društva se konstantno prati te se kreditna izloženost istima revidira minimalno jednom godišnje. Grupa i Društvo posluju s velikim brojem kupaca različite strukture djelatnosti i veličine te sa fizičkim osobama koji imaju specifičan kreditni rizik. Grupa i Društvo su razvili procedure za svaku pojedinačnu skupinu kupaca kako bi osigurali upravljanje kreditnim rizikom na adekvatan način.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 46. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)

#### 46.3. Upravljanje kreditnim rizikom (nastavak)

U tablici dolje Grupa i Društvo su prezentirali prihode od prodaje od 10 najvećih kupaca na kraju izvještajnog razdoblja.

Kupac	Zemlja sjedišta	GRUPA		DRUŠTVO	
		31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2021.
Ekupi d.o.o.	HRVATSKA	267.711	310.438	259.649	303.683
KING ICT d.o.o.	HRVATSKA	104.802	84.204	97.425	81.430
S&T Hrvatska d.o.o.	HRVATSKA	54.875	71.007	54.875	71.007
Coral Computers d.o.o.	SRBIJA	51.101	39.276	-	-
Ask Tec d.o.o.	KOSOVO	47.919	43.106	43.167	34.019
Comping d.o.o.	HRVATSKA	45.047	9.729	45.015	9.718
TEHNO MAX	CRNA GORA	41.771	24.821	-	-
COMBIS d.o.o.	HRVATSKA	41.758	27.127	40.933	27.691
JP Hrvatske telekomunikacije d.d. Mostar	BOSNA I HERCEGOVINA	41.026	34.865	-	-
Links d.o.o.	HRVATSKA	37.442	48.159	37.440	48.159
Mikronis d.o.o.	HRVATSKA	-	31.040	25.728	31.037
GIGATRON d.o.o.	SRBIJA	-	30.621	-	-
Nordecon Oy	FINSKA	-	29.100	-	29.100
Kim Tec d.o.o. Beograd	SRBIJA	-	-	362.048	297.001
Kim Tec d.o.o. Vitez	BOSNA I HERCEGOVINA	-	-	160.398	120.427
Pakom Kompani Skopje	MAKEDONIJA	-	-	110.102	85.276

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 46. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)

#### 46.4. Upravljanje kamatnim rizikom

Zbog činjenice da Društvo i Grupa koriste kredite s fiksним i promjenjivim kamatnim stopama Društvo i Grupa su izloženi riziku promjene kamatnih stopa. Većina kredita Društva i Grupe ugovorena su s fiksnom kamatnom stopom.

##### *Analiza osjetljivosti na kamatni rizik*

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na datum izvještaja o finansijskom položaju. Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz pretpostavku da je iznos obveza iskazanih na datum izvještaja o finansijskom položaju vrijedio tijekom cijele godine. Povećanje ili smanjenje kamatnih stopa za 100 baznih poena koristi se u internom izvještavanju o riziku kamatne stope i predstavlja procjenu menadžmenta o razumnoj mogućoj promjeni kamatnih stopa.

U slučaju promjene kamatne stope za 100 baznih poena, uz pretpostavku stabilnih ostalih varijabli, došlo bi do promjena u rashodima za kamatu Društva na dan 31. prosinca 2022. godine za 537 tisuća kuna (31. prosinca 2021.: 0 tisuća kuna) i Grupe na dan 31. prosinca 2022. godine za 644 tisuće kuna (31. prosinca 2021.: 84 tisuće kuna). Kamatne stope po izdanoj korporativnoj obveznici i danim zajmovima nisu uzete u obzir jer se radi o instrumentima s fiksnim kamatnim stopama.

#### 46.5. Upravljanje rizikom likvidnosti

Krajnju odgovornost za upravljanje kreditnim rizikom snosi Uprava, koja je postavila kvalitetan okvir za upravljanje rizikom likvidnosti po kratkim, srednjim i dugim pozicijama grupe i definirala zahtjeve koji se odnose na upravljanje likvidnošću.

##### 46.5.1. Tablična analiza rizika likvidnosti

U idućim tablicama analizirano je preostalo razdoblje do ugovornog dospijeća neizvedenih finansijskih obveza i očekivano dospijeće neizvedene finansijske imovine grupe Ugovorno dospijeće je određeno kao najraniji datum na koji se od Grupe i Društva može zatražiti plaćanje. Objavljanje informacija o neizvedenoj finansijskoj imovini i obvezama je neophodno za razumijevanje načina na koji Grupa upravlja rizikom likvidnosti, budući da se likvidnošću upravlja na temelju neto iznosa finansijske imovine i finansijskih obveza.

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

**46. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)**

**46.5. Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)**

46.5.1. Tablična analiza rizika likvidnosti (nastavak)

GRUPA 31. prosinca 2022.	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
<b><i>Imovina</i></b>						
Beskamatna	512.531	-	-	127	-	512.658
Instrumenti s kamatnom stopom	-	-	4.936	18.463	-	23.399
<b>Ukupno</b>	<b>512.531</b>	<b>-</b>	<b>4.936</b>	<b>18.590</b>	<b>-</b>	<b>536.057</b>
<b><i>Obveze</i></b>						
Beskamatne	482.359	-	-	-	-	482.359
Obveze po najmovima	319	638	2.870	6.967	-	10.794
Instrumenti s kamatnom stopom	23.165	26.331	128.489	178.896	-	356.881
<b>Ukupno</b>	<b>505.843</b>	<b>26.969</b>	<b>131.359</b>	<b>185.863</b>	<b>-</b>	<b>850.034</b>
<b>Neto imovina / (obveze)</b>	<b>6.688</b>	<b>(26.969)</b>	<b>(126.423)</b>	<b>(167.273)</b>	<b>-</b>	<b>(313.977)</b>
GRUPA 31. prosinca 2021.	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
<b><i>Imovina</i></b>						
Beskamatna	466.224	-	-	127	-	466.351
Instrumenti s kamatnom stopom	-	-	25.366	173	-	25.539
<b>Ukupno</b>	<b>466.224</b>	<b>-</b>	<b>25.366</b>	<b>300</b>	<b>-</b>	<b>491.890</b>
<b><i>Obveze</i></b>						
Beskamatne	383.311	-	-	-	-	383.311
Obveze po najmovima	247	494	2.837	6.391	-	9.969
Instrumenti s kamatnom stopom	11.058	11.723	34.125	211.394	-	268.300
<b>Ukupno</b>	<b>394.616</b>	<b>12.217</b>	<b>36.962</b>	<b>217.785</b>	<b>-</b>	<b>661.580</b>
<b>Neto imovina / (obveze)</b>	<b>71.608</b>	<b>(12.217)</b>	<b>(11.596)</b>	<b>(217.485)</b>	<b>-</b>	<b>(169.690)</b>

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

**46. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)**

**46.5. Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)**

46.5.1. Tablična analiza rizika likvidnosti (nastavak)

DRUŠTVO 31. prosinca 2022.	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
<b><i>Imovina</i></b>						
Beskamatna	325.996	-	-	127	-	326.123
Instrumenti s kamatnom stopom	-	-	4.978	18.300	-	23.278
<b>Ukupno</b>	<b>325.996</b>	<b>-</b>	<b>4.978</b>	<b>18.427</b>	<b>-</b>	<b>349.401</b>
<b><i>Obveze</i></b>						
Beskamatne	358.673	-	-	-	-	358.673
Obveze po najmovima	31	62	278	186	-	557
Instrumenti s kamatnom stopom	20.326	20.651	102.930	172.837	-	316.743
<b>Ukupno</b>	<b>379.029</b>	<b>20.713</b>	<b>103.208</b>	<b>173.023</b>	<b>-</b>	<b>675.973</b>
<b>Neto imovina / (obveze)</b>	<b>(53.033)</b>	<b>(20.713)</b>	<b>(98.230)</b>	<b>(154.596)</b>	<b>-</b>	<b>(326.572)</b>

DRUŠTVO 31. prosinca 2021.	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
<b><i>Imovina</i></b>						
Beskamatna	320.591	-	-	127	-	320.718
Instrumenti s kamatnom stopom	-	-	26.457	-	-	26.457
<b>Ukupno</b>	<b>320.591</b>	<b>-</b>	<b>26.457</b>	<b>127</b>	<b>-</b>	<b>347.175</b>
<b><i>Obveze</i></b>						
Beskamatne	325.433	-	-	-	-	325.433
Obveze po najmovima	22	44	197	657	-	920
Instrumenti s kamatnom stopom	10.000	-	10.000	180.000	-	200.000
<b>Ukupno</b>	<b>335.455</b>	<b>44</b>	<b>10.197</b>	<b>180.657</b>	<b>-</b>	<b>526.353</b>
<b>Neto imovina / (obveze)</b>	<b>(14.864)</b>	<b>(44)</b>	<b>16.260</b>	<b>(180.530)</b>	<b>-</b>	<b>(179.178)</b>

# Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

## 46. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)

### 46.5. Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)

#### 46.5.2. Promjene u obvezama proizašle iz finansijskih aktivnosti

	Kratkoročni krediti	Dugoročni krediti	Obveze po korporativnoj obveznici - kratkoročne	Obveze po korporativnoj obveznici - dugoročne	Obveze po najmovimakratkoročne	Obveze po najmovimadugoročne	Ukupno
<b>1. siječanj 2022.</b>	<b>36.906</b>	<b>31.394</b>	<b>20.000</b>	<b>180.000</b>	<b>3.577</b>	<b>6.391</b>	<b>278.268</b>
Novčani tok	111.843	16.392	(20.000)	-	(1.459)	-	106.776
Akvizicija ovisnog društva (bilješka 48)	5.274	-	-	-	857	2.455	8.587
Prijenos kontrole u društvu EKO BP (bilješka 48)	(4.323)	(20.811)	-	-	(1.491)	(2.971)	(29.596)
Povećanja, modifikacije i prestanak najmova	-	-	-	-	962	2.473	3.434
Tekući dio	8.103	(8.103)	20.000	(20.000)	1.381	(1.381)	-
Tečajne razlike	182	24	-	-	-	-	205
<b>31. prosinca 2022.</b>	<b>157.985</b>	<b>18.896</b>	<b>20.000</b>	<b>160.000</b>	<b>3.827</b>	<b>6.967</b>	<b>367.675</b>

### 46.6. Fer vrijednost finansijskih instrumenata

Fer vrijednosti finansijske imovine i finansijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obveza pod standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu,
- fer vrijednost ostale finansijske imovine i ostalih finansijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente

Na dan 31. prosinca 2022. iskazani iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja, kratkoročnih obveza, ukalkuliranih troškova, kratkoročnih pozajmica i ostalih finansijskih instrumenata odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ovih sredstava i obveza. U idućoj tablici su analizirani finansijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

1. razina pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za istovrsnu imovinu i istovrsne obveze,
2. razina pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka o imovini ili obvezama koji nisu kotirane cijene iz 1. razine, bilo izravno (tj. kao cijene), bilo neizravno (tj. izvedeni su iz njihovih cijena) i
3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podatci korišteni podatci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podatcima.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 46. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)

#### 46.7. Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik da će promjene tržišnih cijena, valutnih tečajeva i kamatnih stopa utjecati na prihode, vrijednost ulaganja ili finansijskih instrumenata Društva i Grupe. Cilj upravljanja tržišnim rizikom je kontrolirati izloženost tržišnom riziku unutar prihvatljivih vrijednosti uz istodobno optimaliziranje rezultata.

### 47. UGOVORENE I POTENCIJALNE OBVEZE

Grupa i Društvo unajmljuju poslovne prostore, urede, skladišta i vozila. Trajanje najma je do 5 godina. U obvezama s osnova najma, najznačajniji je operativni najam poslovnih prostora i skladišta. U tablici ispod prikazane su buduće obveze po operativnom najmu za Grupu i Društvo:

	GRUPA 2022.	2021.	DRUŠTVO 2022.	2021.
Ne više od godinu dana	21.538	18.619	4.585	3.776
Od godinu do pet godina	180	648	-	-
Iznad pet godina	-	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>21.718</b>	<b>19.267</b>	<b>4.585</b>	<b>3.776</b>

Buduće obveze su prikazane na kumulativnoj razini za cijelo vrijeme trajanja ugovora kod ugovora koji imaju dospijeće dulje od godine dana. Grupa i Društvo su u tekućoj poslovnoj godini promijenili politiku ugovaranja najma poslovnih prostora skladišta i vozila s višegodišnjeg na godišnji najam.

Društvo je s 31.12.2022. naručilo trgovačku robu od dobavljača u vrijednosti od 48.324 tisuća kuna (31.12.2021.: 59.004 tisuća kuna) čija kapitalizacija nije zadovoljena s datumom bilance.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 48. POSLOVNE KOMBINACIJE I DEAKVIZICIJE

#### 48.1. POSLOVNE KOMBINACIJE I DEAKVIZICIJE U 2021. GODINI

##### A. IZDVAJANJE NEKRETNINSKOG SEGMENTA IZ OVISNIH DRUŠTAVA U ZASEBNA DRUŠTVA GRUPE

Društvo i Grupa su tijekom 2021. godine odlučile segment nekrenina dezinvestirati iz svojeg portfelja. Intencija navedenog jest izdvojiti nekretninsko poslovanje Grupe u zasebnu grupu (transfer će se realizirati u 2022. godini). Ovisno društvo Kim Tec BG d.o.o. je, 6. listopada 2021. godine., temeljem ugovora o podjeli, odvojilo gospodarsku djelatnost nekrenina na način da se relevantni dio imovine, obveza i kapitala prenijelo na novosnovano društvo – Kim Tec Nekretnine BG d.o.o. Ista transakcija provedena je na ovisnom društvu Kim Tec d.o.o., Vitez gdje je novoosnovano društvo Kim Tec Nekretnine d.o.o. postalo ovisno društvo istoga. Izdvajanje spomenute cijeline je realizirano po knjigovodstvenim vrijednostima te ove transakcije nisu imale utjecaja na finansijsko izvještavanje Društva i Grupe.

Pregled izdvojene cijeline:

Knjigovodstvena vrijednost	2021.
Nekretnine, postrojenja i oprema	23.642
Potraživanja od kupaca	83
Novac i novčani ekvivalenti	160
<b>Ukupno imovina</b>	<b>23.885</b>
 Dugoročne obveze	 7.514
<b>Neto imovina izdvojene cijeline</b>	<b>16.371</b>

Kako je Društvo jedini vlasnik ovisnog društva Kim Tec BG d.o.o., 100% vlasnik novog društva Kim Tec Nekretnine BG d.o.o. jest M SAN Grupa d.o.o.

##### B. OSNIVANJE DRUŠTVA ZELENA AGENDA 1.0 D.O.O.

Društvo je, nadalje, u studenom 2021. godine osnovalo društvo Zelena Agenda 1.0 d.o.o. uplatom u novcu, te je time steklo udjel u vlasništvu i glasačkim pravima u 100%-tном iznosu. Osnovna djelatnost društva jest projektiranje solarnih sustava i savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 48. POSLOVNE KOMBINACIJE I DEAKVIZICIJE (NASTAVAK)

#### 48.1. POSLOVNE KOMBINACIJE I DEAKVIZICIJE U 2021. GODINI (NASTAVAK)

##### C. IZDVAJANJE OVISNOG DRUŠTVA

Dana 25. studenog 2021. godine, Društvo je temeljem Ugovora o podjeli izdvojilo ovisno društvo PD Modriča prijenosom na društvo Agro Invest Grupa d.o.o. (povezana strana Grupe). Društvo je izdvajanje provelo po knjigovodstvenim vrijednostima te isto nije imalo efekte na rezultat poslovanja u 2021.

*Pregled neto imovine izdvojenog društva PD Modriča*

	<b>2021.</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	31.561
Nematerijalna imovina	864
Ostala dugotrajna imovina	49
Zalihe	90
Potraživanja od kupaca	537
Novac i novčani ekvivalenti	601
Ostala kratkotrajna imovina	54
<b><i>Ukupno imovina</i></b>	<b><i>33.756</i></b>
Kratkoročne obveze	(216)
<b><i>Ukupno obveze</i></b>	<b><i>(216)</i></b>
<b><i>Knjigovodstvena vrijednost neto imovine</i></b>	<b><i>33.540</i></b>

Vrijednost ulaganja u ovisno društvo PD Modriča (29.733 tis. kn) uvećano za novac u iznosu od 200 tis. kuna, izdvojeno je iz bilance Društva.

##### D. PRIPAJANJE DRUŠTVA

Društvo je u prosincu 2021. godine temeljem ugovora o pripajanju od 28. prosinca 2021. pripojilo povezano društvo M San Ulaganja d.o.o. Bilanca pripojenog društva je na spomenuti datum iznosila kako slijedi:

**28.12.2021.**

Nematerijalna imovina	1.376
Nekretnine, postrojenja i oprema	433
Ulaganje u ovisno društvo	2.129
Novac i novčani ekvivalenti	10
Ostala kratkotrajna imovina	404
<b><i>Ukupno imovina</i></b>	<b><i>4.352</i></b>
Dugoročne obveze	(218)
Kratkoročne obveze	(6.820)
<b><i>Ukupno obveze</i></b>	<b><i>(7.038)</i></b>
<b><i>Knjigovodstvena vrijednost neto imovine</i></b>	<b><i>(2.686)</i></b>

Osim dugotrajne materijalne imovine, Društvo je pripojilo vlasnički udjel u ovisnom društvu Corvus Info d.o.o. te je time steklo vlasnička i glasačka prava u 100% -tном iznosu.

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

## 48. POSLOVNE KOMBINACIJE I DEAKVIZICIJE (NASTAVAK)

### 48.1. POSLOVNE KOMBINACIJE I DEAKVIZICIJE U 2021. GODINI (NASTAVAK)

#### E. STJECANJE OVISNOG DRUŠTVA EKO BOSANSKA POSAVINA

U studenom 2021. godine, Grupa je dodatno dokapitalizirala navedeno pridruženo društvo, unosom zemljišta u iznosu od 49.575 tis. kn (studeni 2021.: 60,08% vlasništva), te uplatom u novcu u iznosu od 7.245 tis. kn (prosinac 2021.: 82% vlasništva). Ukupan iznos ulaganja iznosi 76.038 tis. kn. Navedenim je društvo steklo kontrolu nad navedenim društвом s 1.11.2021. te od tog trenutka isto je konsolidirano u grupu. Obzirom da se radi o transakciji pod zajedničkom kontrolom, društvo je efekte iz stjecanja kontrole priznalo po knjigovodstvenim vrijednostima. Grupa je pripisala rezultat pridruženog društva do 31. listopada 2021. godine u iznosu 1.211 tis. kn (bilješka 16).

Knjigovodstvena vrijednost stečenog društva na datum stjecanja prikazana je u sljedećem prikazu:

**1.11.2021.**

Nekretnine, postrojenja i oprema	120.403
Zalihe	6.110
Potraživanja od kupaca	9.353
Novac i novčani ekvivalenti	854
Ostala kratkotrajna imovina	317
<b>Ukupno imovina</b>	<b>137.037</b>
Dugoročne obveze	(16.644)
Kratkoročne obveze	(8.062)
<b>Ukupno obveze</b>	<b>(24.706)</b>
<b>Knjigovodstvena vrijednost neto imovine</b>	<b>112.331</b>

#### Efekti stjecanja stjecanja kontrole (Grupa)

Nekontrolirajući udjel u neto imovini (39,92%)	44.843
Ulaganje M SAN Grupa d.o.o.	68.793*
Neto imovina stečenog društva	(112.337)
Neto efekt na grupnu zadržanu dobit	1.305

\*Društvo je imalo ulaganje u pridruženo društvo u iznosu od 19.218 tisuća kuna (do 31.10.2021.). Nakon unosa spomenutog zemljišta u kapital Eko Bosanske Posavine s 1.11.2021. (kada je društvo preuzele kontrolu), iznos ulaganja u ovisno društvo iznosio je 68.793 tisuća kuna, što predstavlja iznos unesenog zemljišta te prethodnog ulaganja u pridruženo društvo.

Društvo je u prosincu 2021. uložilo dodatnih 7.245 tis. kuna te time povećalo udjel u vlasništvu s 60% na 82%. Navedeni vlasnički udjel kupljen je od fizičke osobe (prethodni udjeličar u društvu).

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 48. POSLOVNE KOMBINACIJE I DEAKVIZICIJE (NASTAVAK)

#### 48.2. POSLOVNE KOMBINACIJE I DEAKVIZICIJE U 2022. GODINI

##### A. IZDVAJANJE NEKRETNINSKOG SEGMENTA IZ OVISNIH DRUŠTAVA U ZASEBNA DRUŠTVA GRUPE

Društvo je u siječnju 2022. godine steklo društvo KIM TEC Nekretnine d.o.o. Vitez, BiH od ovisnog društva KIM TEC d.o.o. Vitez, BIH.

U ožujku 2022. Društvo je predalo prijavu na Trgovačkom sudu u Zagrebu za provedbu postupka izdvajanja na način da se dio ulaganja i neto imovine Društva i Grupe koji se odnosi na ovisna društva (KIM TEC Nekretnine d.o.o. Vitez, BiH i Kim Tec Nekretnine d.o.o. Beograd, Srbija) prenosi na društva Ribnjak Jasinje d.o.o. i Ribnjak Narta d.o.o. u vlasništvu zajedničkog krajnjeg vlasnika.

Društvo je prepoznalo potrebu provesti navedene promjene kako bi optimiziralo svoje poslovanje te ograničilo svoje poslovne odluke i transakcije na dio grupe koji spada pod njeno područje odgovornosti.

Društvo je navedene transakcije provelo po knjigovodstvenim vrijednostima te isto nije imalo efekte na rezultat poslovanja u 2022. Ukupna neto vrijednost izdvojene imovine iznosi 39.680 tisuća kuna.

	KIM TEC BIH NEKRETNINE	KIM TEC BG NEKRETNINE
Nekretnine, postrojenja i oprema	21.062	23.205
Nematerijalna imovina	-	-
Ostala dugotrajna imovina	-	1.224
Zalihe	-	-
Potraživanja od kupaca	62	372
Novac i novčani ekvivalenti	48	146
Ostala kratkotrajna imovina	10	-
<b>Ukupno imovina</b>	<b>21.182</b>	<b>24.947</b>
Dugoročne obveze	4.319	6.196
Kratkoročne obveze	858	1.438
<b>Ukupno obveze</b>	<b>5.177</b>	<b>7.634</b>
<b>Knjigovodstvena vrijednost neto imovine</b>	<b>16.005</b>	<b>17.313</b>

##### B. STJECANJE OVISNOG DRUŠTVA ALTERNA DISTRIBUTUJA D.O.O.

Društvo je u studenom 2022. po ispunjenu svih ugovornih odredbi definiranih kupoprodajnim ugovorom o stjecanju 100% vlasničkog udjela u društvu Alterna Distribucija d.o.o., Slovenija, potpisanim u svibnju 2022., steklo navedeno društvo. Ovo društvo je preuzeto kao dio investicijskog ciklusa, čime je Enterprise divizija proširila svoje prisustvo u još jednoj zemlji, ojačala svoju poziciju za 15-tak novih specijalista, te dobila doseg do 300-tinjak novih partnera. Alterna distribucija je u 2022. godini ostvarila 234 milijuna kuna prihoda. Ova akvizicija pomoći će Grupi učvrstiti svoju poziciju u segmentu Value Added distribucije u regiji. Procijenjena vrijednost stjecanja 100% udjela iznosi 29.154 tis. kn, od čega iznos plaćen prilikom zaključenja transakcije iznosi 16.388 tis. kn, a preostalo predstavlja očekivani iznos plaćanja u ovisnosti o ostvarenoj EBITDA-i društva u razdoblju 2022. – 2024. Navedenim je Društvo steklo kontrolu nad ovisnim društvom s 1.11.2022. te je od tog trenutka isto konsolidirano u Grupu koja je temeljem navedene transakcije priznala goodwill u iznosu 21.684 tis. kn (bilješka 19).

Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

#### **48. POSLOVNE KOMBINACIJE I DEAKVIZICIJE (NASTAVAK)**

##### **48.2. POSLOVNE KOMBINACIJE I DEAKVIZICIJE U 2022. GODINI (NASTAVAK)**

###### **B. STJECANJE OVISNOG DRUŠTVA ALTERNA DISTRIBUCIJA D.O.O. (NASTAVAK)**

Bilanca akviziranog društva je na spomenuti datum iznosila kako slijedi:

**1.11.2022.**

Nekretnine, postrojenja i oprema	4.611
Zalihe	18.755
Potraživanja od kupaca	33.677
Novac i novčani ekvivalenti	2.104
Ostala kratkotrajna imovina	6.970
<b>Ukupno imovina</b>	<b>66.117</b>
Dugoročne obvezne	3.578
Kratkoročne obvezne	55.880
<b>Ukupno obvezne</b>	<b>59.458</b>
<b>Knjigovodstvena vrijednost neto imovine</b>	<b>6.659</b>

U rezultatima Grupe za 2022. godinu, društvo Alterna distribucija sudjelovala je s 38.279 tis. kn u poslovnim prihodima, odnosno s 2.586 tis. kn u dobiti nakon poreza.

###### **C. PRIPAJANJE DRUŠTVA**

Društvo je, nadalje, u prosincu 2022. godine temeljem ugovora o pripajanju od 28. prosinca 2022. pripojilo povezano društvo Corvus info d.o.o. Pripajanje je provedeno po knjigovodstvenim vrijednostima.

Bilanca pripojenog društva je na spomenuti datum iznosila kako slijedi:

**28.12.2022.**

Nematerijalna imovina	1.859
Nekretnine, postrojenja i oprema	38
Ulaganje u ovisno društvo	38
Novac i novčani ekvivalenti	668
Ostala kratkotrajna imovina	60
<b>Ukupno imovina</b>	<b>2.663</b>
Dugoročne obvezne	
Kratkoročne obvezne	2.231
<b>Ukupno obvezne</b>	<b>2.231</b>
<b>Knjigovodstvena vrijednost neto imovine</b>	<b>432</b>

Osim dugotrajne materijalne imovine, Društvo je pripojilo vlasnički udjel u ovisnom društvu Korvus MK d.o.o.e.l. Makedonija te je time stekla vlasnička i glasačka prava u 100%-tном iznosu.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 48. POSLOVNE KOMBINACIJE I DEAKVIZICIJE (NASTAVAK)

#### 48.2. POSLOVNE KOMBINACIJE I DEAKVIZICIJE U 2022. GODINI (NASTAVAK)

##### D. PRIJENOS KONTROLE U DRUŠTVU EKO BOSANSKA POSAVINA

Tijekom 2022., društvo je sa zajedničkim krajnjim vlasnikom PPK Valpovo d.o.o. dokapitaliziralo ovisno društvo EKO Bosanska Posavina čime je steklo vlasnički udjel od 22,77%. PPK Valpovo je dodatno krajem godine otkupilo 3,33% udjela od povezanog društva KIM TEC Vitez, čime se udjel PPK Valpova povećao na 26,10%. Navedena je transakcija provedena po knjigovodstvenim vrijednostima te nije imalo efekte na rezultat poslovanja Grupe u 2022.

Izmjenama društvenog Ugovora društva EKO Bosanska Posavina koje su učinjene nakon dokapitalizacije, PPK Valpovo steklo je 75% glasačkih prava na Skupštini društva. U nadležnosti Skupštine društva je imenovanje članova Uprave te Nadzornog odbora koji se sastoji od pet članova, od čega se tri člana imenuju na prijedlog PPK Valpova. Dodatno, potpisom Sporazuma o vođenju poslova društva EKO Bosanska Posavina, između vlasnika udjela, definirano je da će PPK Valpovo usmjeravati relevantne poslove društva EKO Bosanska Posavina čime je steklo kontrolu nad ovim društвом. S datumom 30.11.2022. ovo društvo se više ne konsolidira unutar M SAN Grupe.

Bilanca društva EKO BOSANSKA POSAVINA je na spomenuti datum iznosila kako slijedi:

**30.11.2022.**

Nekretnine, postrojenja i oprema	116.376
Nematerijalna imovina	-
Ostala dugotrajna imovina	18.813
Zalihe	16.591
Potraživanja od kupaca	15.572
Novac i novčani ekvivalenti	3.896
Ostala kratkotrajna imovina	9.452
<b>Ukupno imovina</b>	<b>180.700</b>
Dugoročne obveze	19.413
Kratkoročne obveze	8.511
<b>Ukupno obveze</b>	<b>27.924</b>
<b>Knjigovodstvena vrijednost neto imovine</b>	<b>152.776</b>

##### E. OSNIVANJE NOVOG DRUŠTVA CENTAR KOMPETENCIJE ZA ZELENU ENERGIJU

Društvo je u travnju 2022. godine osnovalo novo društvo Centar kompetencije za zelenu energiju novčanom uplatom u iznosu od 750.000 tis. kn. Sjedište Društva je u Buzinu (Grad Zagreb), Buzinski prilaz 10. Registrirana djelatnost društva je tehničko ispitivanje i analiza.

## Bilješke uz konsolidirane i odvojene finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.

(svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 49. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Društvo je u ožujku 2023. prodalo ovisno društvo Zelena Agenda 1.0 d.o.o. društvu Pametna energija d.o.o. (društvo sa zajedničkim krajnjim vlasnikom). Navedena transakcija provedena je po knjigovodstvenim vrijednostima te nije imala efekte na rezultat poslovanja u 2023. Ukupna neto vrijednost izdvojene imovine iznosi 998 tisuća kuna na datum 6.3.2023.

Društvo je u travnju 2023. predalo obvezujuću ponudu za preuzimanje 100% vlasničkog udjela u društvu Data Link d.o.o.

Sukladno Zakonu o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj s 1.1.2023. godine Grupa i Društvo su izvršili sve potrebne prilagodbe informacijskog sustava i osigurali uskluđu sa Zakonom i omogućili daljnje neometano odvijanje svih poslovnih procesa.

Nije bilo ostalih značajnih događaja nakon datuma bilance koji bi zahtijevalii uskladu ili objavu u finansijskim izvještajima.

### 50. REVIZORSKE NAKNADE

Naknade za zakonom propisanu reviziju finansijskih izvještaja Grupe iznosile su 1.292,2 tisuća kuna (2021.: 928,6 tisuća kuna) dok su naknade za ostalo iznosile 0 tisuća kuna (2021.: 90 tisuća kuna). Ostalo se odnosi na dopuštene porezne usluge sukladno lokalnoj regulativi.

### 51. ODOBRENJE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

Finansijske izvještaje prikazane na stranicama 77-173 usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 26. travnja 2023. godine.

Irena Langer-Breznik  
Predsjednica Uprave

Žarko Kruljac  
Član Uprave

Slaven Stipančić  
Član Uprave

Goran Kotlarević  
Član Uprave

Alen Panić  
Član Uprave

Vladimir Brklača  
Član Uprave

Zagreb, 26. travnja 2023.

Temeljem odredbi članka 300.a i 300.b Zakona o trgovačkim društvima, Uprava Društva donijela je sljedeću

## O D L U K U

I. Utvrđuje se Godišnje izvješće Društva za 2022. prema tekstu u primitku ove Odluke.

II. Utvrđuje se konsolidirani i odvojeni Godišnji finansijski izvještaj za 2022., koji čine:

- izvještaj o finansijskom položaju (bilanca),
- račun dobiti i gubitka,
- izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti,
- izvještaj o novčanim tokovima,
- izvještaj o promjenama kapitala,
- bilješke uz finansijske izvještaje,

prema tekstu u primitku ove Odluke i sastavni su dio izvješća iz točke I. ove Odluke.

III. Revizorsko izvješće za 2022. sastavni je dio izvješća iz točke I. ove Odluke.

IV. Utvrđuje se Godišnje izvješće o stanju Društva i povezanih društava za 2022. (izvješće rukovodstva), zajedno s Izjavom o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja koje čini sastavni dio izvješća iz točke I. ove Odluke.

V. Godišnje izvješće Društva za 2022., odnosno izvješća iz točke II. do IV. ove odluke podnose se Nadzornome odboru na ispitivanje.

VI. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Irena Langer-Breznik  
Predsjednica Uprave

Žarko Kruljac  
Član Uprave

Slaven Stipančić  
Član Uprave

Goran Kotlarević  
Član Uprave

Alen Panić  
Član Uprave

Vladimir Brkliča  
Član Uprave

Zagreb, 28. travnja 2023.

Temeljem odredbi članka 300.d, a sukladno odredbi članka 300.c Zakona o trgovačkim društvima, nakon provedenog ispitivanja dostavljenih relevantnih izvješća Uprave Društva, Nadzorni odbor Društva na svojoj sjednici održanoj dana 28. travnja 2023. usvojio je sljedeću

## O D L U K U

- I. Daje se suglasnost na Godišnje izvješće Društva za 2022. prema tekstu u primitku ove Odluke.
- II. Daje se suglasnost na:
  - konsolidirani i odvojeni Godišnji finansijski izvještaj za 2022., koji čine:  
izvještaj o finansijskom položaju (bilanca), račun dobiti i gubitka, izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala, bilješke uz finansijske izvještaje,
  - Revizorsko izvješće za 2022.,
  - Godišnje izvješće o stanju Društva i povezanih društava za 2022. (izvješće rukovodstva), zajedno s Izjavom o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, prema tekstu u primitku ove Odluke, a koja izvješća su sastavni dio izvješća iz točke I. ove Odluke.
- III. Sukladno odredbi članka 300.d Zakona o trgovačkim društvima davanjem suglasnosti iz točke II. ove Odluke, konsolidirani i odvojeni Godišnji finansijski izvještaji Društva za 2022. utvrđen je od Uprave i Nadzornog odbora Društva.
- IV. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Željko Menalo  
Predsjednik Nadzornog odbora



Zagreb, 26. travnja 2023.

Temeljem odredbi članaka 275. i 300.b Zakona o trgovačkim društvima, Uprava Društva donijela je sljedeću

**O D L U K U**

I. Utvrđuje se prijedlog Odluke o upotrebi koji se upućuje Glavnoj skupštini na donošenje, a koji glasi:

I. Utvrđuje se da ukupna ostvarena dobit poslije oporezivanja za 2022., iznosi 2.645.933,91 kuna.

II. Ukupna ostvarena dobit za 2022., poslije oporezivanja, u iznosu od 2.645.933,91 kuna, raspoređuje se u zadržanu dobit Društva.

II. Ova Odluka stupa na snagu trenutkom dobivanja suglasnosti Nadzornog odbora.

Irena Langer-Breznik  
Predsjednica Uprave

Žarko Kruljac  
Član Uprave

Slaven Stipančić  
Član Uprave

Goran Kotlarević  
Član Uprave

Alen Panić  
Član Uprave

Vladimir Brklijača  
Član Uprave

Zagreb, 28. travnja 2023.

Temeljem odredbi članka 300.c Zakona o trgovačkim društvima, nakon provedenog ispitivanja dostavljenog prijedloga Odluke u upotrebi dobiti, Nadzorni odbor Društva na svojoj sjednici održanoj dana 28. travnja 2023. usvojio je sljedeću

**O D L U K U**

I. Daje se suglasnost na prijedlog Odluke o upotrebi koji se upućuje Glavnoj skupštini na donošenje, a koji glasi:

I. Utvrđuje se da ukupna ostvarena dobit poslije oporezivanja za 2022., iznosi 2.645.933,91 kuna.

II. Ukupna ostvarena dobit za 2022., poslije oporezivanja, u iznosu od 2.645.933,91 kuna, raspoređuje se u zadržanu dobit Društva.

II. Ova Odluka snagu na snagu danom donošenja.

Željko Menalo  
Predsjednik Nadzornog odbora





**M San Grupa d.o.o.**  
Dugoselska ulica 5,  
10372 Rugvica ,  
Republika Hrvatska

