

# BOSQAR INVEST

## REZULTATI POSLOVANJA

Društva BOSQAR d.d. i njegovih ovisnih društava (Grupa)  
za razdoblje koje je završilo 30. lipnja 2024. godine

---

# SADRŽAJ

## Rezultati poslovanja

1	<b>KOMENTAR PREDsjedNIKA UPRAVE</b>	1
2	<b>ANALIZA POSLOVANJA</b>	3
	Mplus Grupa (BPTO)	8
	Workplace Grupa (HR)	9
	Eplus Ventures (eCommerce)	10
3	<b>GRUPA I STRUKTURA GRUPE</b>	11
	Struktura Grupe	15
4	<b>KLJUČNI DOGAĐAJI</b>	17
	Rebranding - Bosqar	18
	Ulaganje u Panvitu	18
	Investicija EBRD-a	18
	Pojačanja u odborima M Plus Croatia	18
	Izvešće o održivosti	19
	Interna reorganizacija BPTO vertikale	20
	Društveno odgovorno poslovanje	21
5	<b>NEREVIDIRANI KONSOLIDIRANI FINACIJSKI IZVJEŠTAJI</b>	23
	Konsolidirani izvještaj o finacijskom položaju	24
	Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	25
	Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	26
	Konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice	27
	Bilješke uz finacijske izvještaje	28
6	<b>NEREVIDIRANI NEKONSOLIDIRANI FINACIJSKI IZVJEŠTAJI</b>	31
	Nekonsolidirani izvještaj o finacijskom položaju	32
	Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	33
	Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	34
	Nekonsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice	35
	Bilješke uz finacijske izvještaje	36
7	<b>IZJAVA UPRAVE</b>	39
8	<b>KONTAKT</b>	41

1

# KOMENTAR PREDSJEDNIKA UPRAVE





## Darko Horvat

Predsjednik Uprave

Veliko mi je zadovoljstvo započeti ovaj uvodnik predstavljajući poslovne rezultate pod novim imenom naše holding kompanije, BOSQAR d.d..

Naime, tržišne okolnosti su se značajno promijenile otkako smo s kompanijom, osnovanom pod imenom Meritus ulaganja i pozicioniranom kroz brand Mplus, uspješno krenuli u osvajanje svjetskih tržišta. Novim imenom BOSQAR d.d. i brandom, BOSQAR INVEST, obuhvaćamo sve raznolikosti naših poslovnih vertikalna, opisujemo našu novu snagu te još više i ambicioznije ciljeve u našoj strategiji i viziji poslovanja.

Također, nova brand arhitektura omogućit će jednostavniju i efikasniju komunikaciju s ključnim dionicima te jasnije pozicioniranje na hrvatskom i međunarodnom tržištu.

Novo brand ime, BOSQAR INVEST, svoje korijenje vuče iz latinske riječi *boscus* – drvo, što je sjajna metafora za kompaniju čvrstih korijena, usmjerenu na rast i razvoj, ali i u boškarinu, autohtonom biku, jednako ambicioznom i optimističnom kao što su i bikovi s Wall Streeta.

Da naši planovi, istaknuti novim brandingom, imaju čvrsto uporište svjedoče i financijski rezultati za prvu polovicu 2024. godine gdje je vidljiv rast prihoda za 35% te rast EBITDA-e od 27% u usporedbi sa istim razdobljem prethodne, 2023. godine.

Naša BPTO poslovna vertikalna, nedavno osnažena investicijom Europske banke za obnovu i razvoj (EBRD) vrijednom 60 milijuna eura, nastavit će poslovati pod Mplus brandom, a u narednom periodu očekujemo njen snažan rast i ekspanziju.

Paralelno sa zaključenjem EBRD investicije, koja je dobila regulatorna odobrenja nadležnih vlasti, nadzornom i savjetodavnom odboru društva M Plus Grupe pridružilo se dvoje iskusnih stručnjaka koji su imenovani od strane EBRD-a - Stephanie Wilson i Derwyn Jones.

Stalnim pojačanjima u stručnosti i znanju doprinosimo rastu i razvoju korisničkog iskustva te cjelokupne BPTO vertikalne BOSQAR INVESTA.

Još jednom smo pokazali da imamo vodstvo s vrhunskom ekspertizom koje zna prepoznati prilike za akvizicije i strateški rast, čemu svjedoči novo strateško partnerstvo s Panvita Grupom. Riječ je o vodećoj slovenskoj poljoprivredno-prehrambenoj grupi posvećenoj održivoj proizvodnji visokokvalitetne hrane.

Ulaganje u Panvita Grupu je iskorak u novi poslovni segment prehrane kojim uspostavljamo četvrtu poslovnu vertikalnu. Vrijednost transakcije, koja uključuje ulaganje u Panvita Grupu, iznosi 50 milijuna eura te će, podložno prethodnom odobrenju nadležnih regulatora i internim odobrenjima, omogućiti rast i ekspanziju kroz daljnje akvizicije s posebnim naglaskom na tržišta jugoistočne Europe.

Kraj razdoblja smo obilježili objavom Izvešća o održivosti za 2023. godinu. Iznimno smo ponosni što smo godinu dana prije roka premašili ciljeve za 2024. kada je riječ o smanjenju emisija stakleničkih plinova i zastupljenosti žena na upravljačkim pozicijama, ključnim pokazateljima uspješnosti (KPI) koji prate obveznicu povezanu s održivim poslovanjem (SLB). Značajnije smo koristili obnovljive izvore energije na razini cijele Grupe i implementirali novu politiku jednakosti, raznolikosti i rodne ravnopravnosti. Isto tako, činjenica da je ostvarenje naših ciljeva potvrđeno od strane vanjskog revizora nas svrstava među rijetke takve poslovne aktere u Hrvatskoj. Uz snažnu posvećenost održivom poslovanju, sva navedena postignuća kruna su napornog rada i predanosti cijelog našeg tima.

Uz podršku i povjerenje naših investitora, partnera i zaposlenika, s jednakom ambicioznošću te voljom nastavljamo poslovati i u narednom razdoblju.

2

ANALIZA

POSLOVANJA





**13.800+**  
BROJ ZAPOSLENIH NA  
RAZINI CIJELE GRUPE

**15M €**   
EBITDA

**172M €**   
PRIHODI



**19**  
BROJ ZEMALJA  
U KOJIMA POSLUJEMO


**19M €**   
PRILAGOĐENA  
EBITDA



**31**  
PROSJEČNA DOB  
ZAPOSLENIH



**1.300+**  
BROJ KLIJENATA



**72**  
BROJ KOMPANIJA

## Prihodi

BOSQAR d.d. (Društvo) i njegova ovisna društva (Grupa) nastavili su i u drugom kvartalu 2024. godine ostvarivati odlične rezultate te su u prvih šest mjeseci 2024. godine ostvareni poslovni prihodi u iznosu od 171.568 tisuća eura što je, u odnosu na isto razdoblje 2023. godine, rast od 44.632 tisuća eura ili 35%.

Grupa je navedeni rast ostvarila primarno kroz organski rast svog BPTO (eng.: *Business Process and Technology Outsourcing*) poslovanja, čiji prihodi iznose 107.428 tisuća eura, što predstavlja 63% ukupnih poslovnih prihoda Grupe. Utoliko BPTO poslovna vertikalna i dalje ostaje najveća poslovna vertikalna Grupe.

HR poslovna vertikalna je u prvom polugodištu 2024. godine ostvarila 55.958 tisuća eura prihoda što čini 33% poslovnih prihoda Grupe, dok je eCommerce poslovna vertikalna je ostvarila 7.598 tisuće eura prihoda u prvih šest mjeseci 2024. godine, što predstavlja 4% ukupnih poslovnih prihoda Grupe.

Grupa je u svim poslovnim vertikalama ostvarila rast prihoda u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

## EBITDA

Grupa je u prvom polugodištu 2024. godine ostvarila EBITDA-u od 15.039 tisuće eura, što je rast od 3.159 tisuće eura ili 27% u odnosu na prvih šest mjeseci 2023. godine.

Najveći udio u EBITDA-i Grupe je imala BPTO poslovna vertikalna, koja je ostvarila EBITDA-u od 10.937 tisuće eura te čini 73% EBITDA-e cijele Grupe. U odnosu na isto razdoblje prošle godine BPTO poslovna vertikalna ostvarila je rast od 17%. HR poslovni segment koji posluje kroz brend Workplace ostvario je EBITDA-u u iznosu od 1.909 tisuće eura, dok je eCommerce poslovna vertikalna ostvarila EBITDA-u od 1.111 tisuća eura.

Ukupna prilagođena EBITDA Grupe za prvih šest mjeseci 2024. godine iznosila je 19.044 tisuća eura, što predstavlja rast od 18% u odnosu na isto razdoblje 2023. godine.

Prilagođena EBITDA BPTO poslovne vertikale za prvih šest mjeseci ove godine iznosila je 14.402 tisuće eura, što je rast od 8% u odnosu na isto razdoblje 2023. godine. Najveće prilagodbe se odnose na jednokratne troškove vezane uz prilagodbu organizacije za daljnji rast i razvoj.

## Ključni pokazatelji izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti Grupe

(u tisućama eura)	1.-6.2024.	1.-6.2023.	Promjena	Postotak
<b>Poslovni prihodi</b>	171.568	126.936	44.632	35%
<b>EBITDA</b>	15.039	11.880	3.159	27%
<b>Prilagođena EBITDA*</b>	19.044	16.076	2.968	18%
<b>Neto dobit</b>	1.108	934	174	19%

\*Prilagodbe se odnose na utjecaje koji se smatraju jednokratnim, tj. nemaju repetitivne karakteristike i učinke na prihode i troškove

## Dobit nakon oporezivanja

U prvih šest mjeseci 2024. godine Grupa je ostvarila 1.108 tisuća eura dobiti nakon oporezivanja. U odnosu na isto razdoblje prethodne godine, Grupa je ostvarila rast od 19%, odnosno rast od 174 tisuće eura. Predmetni rast rezultat je najvećim dijelom organskog rasta u BPTO segmentu te fokusa na efikasno upravljanje troškovima i profitabilnošću u svim poslovnim vertikalama Grupe. Grupa će i dalje nastaviti provoditi aktivne politike rasta prihoda, uzimajući u obzir optimalno korištenje resursa, odnosno držanjem troškova poslovanja pod kontrolom.

## Imovina

Imovina Grupe na dan 30. lipnja 2024. godine iznosila je 303.444 tisuće eura. U odnosu na 31. prosinca 2023. godine, ostvareno je povećanje od 62.014 tisuća eura ili 26%.

## Kapital

Kapital Grupe na dan 30. lipnja 2024. godine iznosio je 90.548 tisuća eura te čini 30% ukupne bilance. Kapital je porastao u odnosu na kapital na dan 31. prosinca 2023. prvenstveno kroz transakciju s EBRD-om na razini BPTO poslovne vertikale.

## Neto dug

Na dan 30. lipnja 2024. godine, Grupa je imala snažnu novčanu poziciju u iznosu od 93.664 tisuće eura, dok su obveze za posudbe i obveze za imovinu s pravom korištenja iznosile 137.518 tisuća eura, uključujući obveze po izdanim obveznicama, kratkoročne kredite za obrtna sredstva te dugoročne investicijske kredite. Neto dug iznosio je 43.854 tisuća eura od čega se 93% odnosi na dug po obveznici povezanoj sa održivim poslovanjem (SLB).

Pad neto duga rezultat je kombinacije zaključenja transakcije sa EBRD-om te povećanja ulaganja u infrastrukturu kroz imovinu s pravom korištenja te povećanja kratkoročnih kredita za obrtna sredstva zbog povećanja obujma posla i novih poslovnih vertikala.

Navedena struktura neto duga omogućava daljnji organski rast, ali stvara i potencijal za daljnje akvizicije.

## Ključni pokazatelji izvještaja o financijskom položaju Grupe

(u tisućama eura)	30. lipnja 2024.	31. prosinca 2023.	Promjena	Postotak
<b>Imovina</b>	303.444	241.430	62.014	26%
<b>Kapital</b>	90.548	58.105	32.443	56%
<b>Neto dug</b>	43.854	55.890	(12.036)	-22%



## Izdanje obveznica

Društvo je 29. srpnja 2022. godine izdalo obveznice povezane s održivim poslovanjem na domaćem tržištu kapitala u ukupnom nominalnom iznosu od 40 milijuna eura, s fiksnom godišnjom kamatnom stopom od 4,25%, uz polugodišnju isplatu kamata i jednokratno dospijeće glavnice nakon pet godina, oznake MRULO-277E i međunarodne identifikacijske oznake (ISIN) HRMRULO277E9 ("Obveznice").

Grupa je izradila Okvirni dokument za izdavanje Obveznica povezanih s održivim poslovanjem, usklađen s Načelima obveznica povezanih s održivim poslovanjem koje je objavila ICMA (Međunarodno udruženje tržišta kapitala, engl. The International Capital Market Association) u lipnju 2020. godine.

**1** Smanjiti apsolutni Opseg 1 i 2 emisija stakleničkih plinova za 25,2% na 2,148t CO<sub>2</sub>e u 2027. godini u odnosu na baznu 2021. godinu

**2** Ostvariti 51% zastupljenosti žena u upravljačkim timovima (uključujući upravljačka tijela) do kraja 2030. godine

Detaljne informacije o ovom izdanju objavljene su u Prospektu koji je dana 14. srpnja 2022. godine objavljen i javno dostupan na internetskoj stranici Društva.

Sukladno Prospektu, u nastavku je tablica koja prikazuje alternativne pokazatelje uspješnosti te su objašnjenja o alternativnim pokazateljima objavljeni u Prospektu:

## Naziv pokazatelja

	Q2 2024
Dobit iz poslovanja (EBIT)	4.646
EBITDA	15.039
EBITDA marža	8,77%
Konsolidirana prilagođena EBITDA	19.045
Konsolidirani neto dug	43.854
Konsolidirani dug	137.518
Konsolidirani kapital	90.548
Odnos Konsolidiranog neto duga i Konsolidirane prilagođene EBITDA-e	0,99*
Omjer Konsolidiranog duga i Konsolidiranog kapitala	1,52
Marža operativne dobiti (EBIT marža)	2,71%
Neto profitna marža	0,65%
Obveze za dugoročne primljene kredite od banaka	51.806
Obveze za kratkoročne primljene kredite od banaka	23.608
Obveze za dugoročne primljene kredite od dioničara	4.645
Kratkoročne obveze za primljene najmove	5.499
Dugoročne obveze za primljene najmove	14.775

\*Izdavatelj je, radi usporedivosti, a isključivo za izračun Odnosa Konsolidiranog neto duga i Konsolidirane prilagođene EBITDA-e, koristio Konsolidiranu pro-forma prilagođenu EBITDA-u za razdoblje od 1. srpnja 2023. godine do 30. lipnja 2024. godine u visini od 44.230 tisuća eura.

## Mplus Grupa (BPTO)

M Plus Croatia d.o.o. i njegova ovisna društva (Mplus Grupa) jedna su od najbrže rastućih BPTO grupacija u Europi.

U usporedbi s prvom polovicom 2023. godine Mplus Grupa je povećala svoje rezultate na razini prihoda, operativnih marži i EBITDA-e. Veći prihod na razini Mplus Grupe, uglavnom pripisan izvrsnoj cjenovnoj strategiji u bankarskoj industriji u MENA regiji te učinku kompanija iz CEE regije, čiji je prihod premašio projekcije stabilnosti i rasta broja agenata. Što se tiče IT dijela poslovanja, ostvaren je visok postotak rasta u svim područjima.

BPTO vertikalna je imala i povećanje prihoda generiranog manjim i novim tržištima uz održavanje visoke razine prihoda od vrhunskih klijenata, pokazujući neovisnost o glavnim klijentima te zadržavajući raznolikost klijenata i industrija.

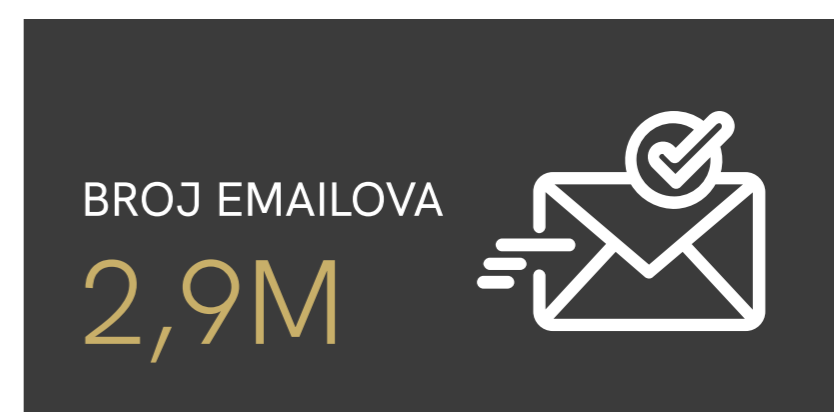
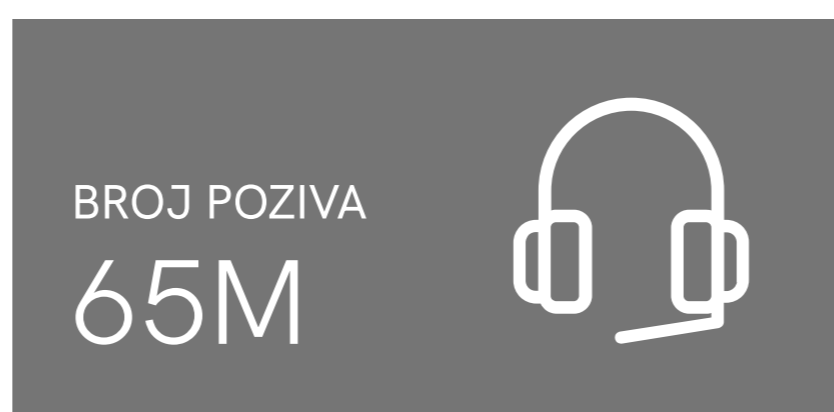
Standardizacija procesa i implementacije novih softvera jamči bolju organizaciju i koheziju na razini Mplus Grupe.

Dynamics 365 Business Central ERP implementiran je u Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini, Sloveniji, Srbiji, Njemačkoj i Turskoj,

što čini 90% članica Mplus Grupe obuhvaćenih ovom implementacijom. HRnet, cjelovito digitalizirano rješenje za upravljanje ljudskim potencijalima, implementirano je u Hrvatskoj, BiH, Sloveniji i Srbiji.

Usto, uspješno je implementirano više grupnih projekata i inicijativa diljem BPTO vertikale, uključujući internu komunikacijsku politiku, naknade i beneficije te razne platforme u suradnji s grupnim timom za usklađenost. Mplus Academy nastavlja nuditi razvojne programe koji između ostalog uključuju AI treninge na razini cijele Mplus Grupe. Ostvarene su dodatne globalne ESG i HR inicijative, kao što je inicijativa Hrabri telefon, promotivna prodaja IT opreme internim zaposlenicima kao i korištenje Fonda za potporu osobama s invaliditetom u Rumunjskoj.

Što se tiče IT dijela Mplus Grupe, Bulb je ugovorio isporuku i instalaciju WiFi Analytics rješenja kod jednog od najvećih telekom operatera u regiji, čime će Bulb potvrditi svoju poziciju kao jednog od ključnih partnera u telekom industriji. Nastavio se i pozitivan trend s ostalim rješenjima vezanim uz umjetnu inteligenciju, prvenstveno kroz Buzzeasy aplikaciju.



## Workplace Grupa (HR)

Prva polovica 2024. godine za Workplace Grupu obilježena je brojnim uspješnim projektima i značajnim razvojem poslovanja diljem regije. Projekti uključuju suradnju sa svjetskim partnerima iz IT, duhanske te automobilske industrije. Predmetni ugovori ne samo da jačaju našu tržišnu poziciju, već i potvrđuju našu sposobnost pružanja visokokvalitetnih usluga velikim klijentima.

Ključna postignuća uključuju razvoj novog *Built-Operate-Transfer* poslovnog modela, koji pokazuje našu predanost inovacijama i diversifikaciji poslovanja, značajan rast prihoda od projekata testiranja igara, opsežne poduhvate IT podrške i strateški fokus na masovno zapošljavanje i istraživanje plaća.

Ova postignuća ne samo da jačaju tržišnu poziciju Workplace Grupe, već i potvrđuju sposobnost da se zadovolje različite potrebe klijenata za izvrsnošću i inovativnošću.

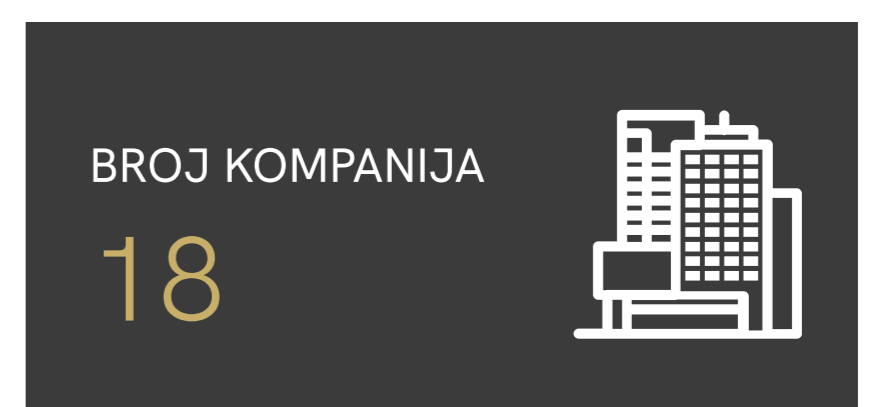
U prvoj polovici 2024. godine Workplace Grupa je pokrenula novu web stranicu, mapirala procese za poboljšanje rada među odjelima i razvila međunarodne projekte mobilnosti i potpune BPO usluge s proširenim odgovornostima.

Manpower SEE je uspješno implementirao prilagođene pristupe za investitore i uključio se u važne radne skupine, unapređujući svoju poziciju i odnose s ključnim partnerima.

Iako međunarodna mobilnost predstavlja značajnu priliku za rast, ona također predstavlja izazov zbog dinamične prirode tržišta i konkurencije manjih agencija. Manpowerove strategije upravljanja, koje uključuju poboljšanja procesa i fokus na prilagođena rješenja, pomažu u održavanju konkurentnosti i osiguravaju dugoročnu stabilnost. Usto, bugarski tim je pokrenuo kooperacijske programe sa obrazovnim institucijama kako bi se bugarsko društvo još bolje prilagodilo modernim zahtjevima tržišta rada.

Manpower SEE uspješno je proširio svoju bazu klijenata diljem regije, čime je ojačao svoju tržišnu poziciju i stvorio značajne prilike za rast. Stjecanje i zadržavanje klijenata iz različitih industrija naglašava našu prilagodljivost i strateško predviđanje u rješavanju zahtjeva tržišta.

Zajedno, sve ove aktivnosti potvrđuju agilnost Workplace Grupe te sposobnost prilagodbe tržišnim promjenama. Predanost inovacijama, uz uspješnu implementaciju novih inicijativa, jača tržišnu poziciju Workplace Grupe, povećava operativnu učinkovitost i podupire dugoročni rast.



## Eplus Ventures (eCommerce)

Okupljanjem kompanija Moderna Ventures S.A. (Megabon) i kompanije Konverzija d.o.o. (Pink Panda) unutar krovnog društva Meritus Global Technology d.o.o. u trećem kvartalu 2023. godine formirana je nova eCommerce poslovna vertikala unutar Grupe, koja djeluje pod brand nazivom Eplus Ventures.

Rast i inovacije potpomognute vodećim tehnološkim postignućima, personaliziranim iskustvom kupovine te naglaskom na besprijekorno korisničko iskustvo ključne su odrednice na kojima Grupa temelji svoje daljnje aktivnosti u eCommerce vertikali.

Trenutno Eplus Ventures zapošljava više od 60 stručnjaka iz područja eCommerce industrije, specijaliziranih za različite usluge vezane uz tehnologiju, prodaju, marketing i korisničku podršku.

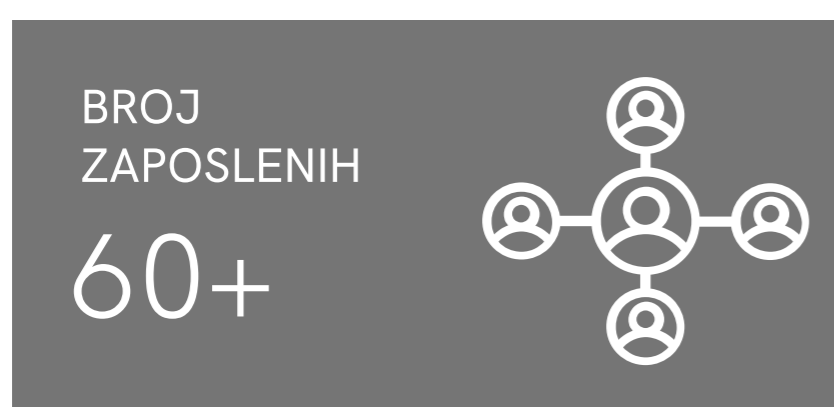
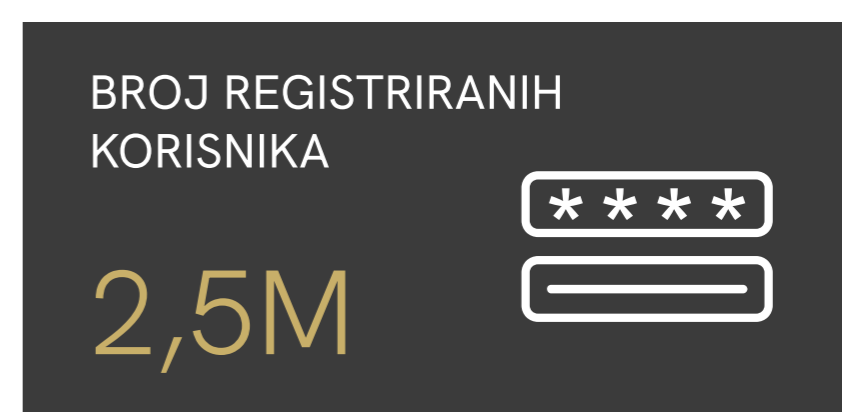
Turistički dio Eplus Venturesa kroz svoj brand Megabon ostvario je odlične rezultate i u prvoj polovici 2024. godine. Odlični rezultati produkt su predanog rada tima koji se ogleda u više od 24.000 ugovorenih rezervacija u prvih šest mjeseci 2024. godine.

Odličan "reach" prema kupcima vidljiv je i u preko 400.000 jedinstvenih posjetitelja platforme Megabon te su prihodi u prvoj polovici ove godine premašile povijesne vrijednosti.

Zajedno sa jednom od vodećih tehnoloških platformi za "travel" industriju - Travel Compositor, Eplus Ventures razvio je rješenja koja je dodatno pojačala prisutnost na tržištu kroz pristup na više od 20.000 smještajnih objekata kao i pristup ponudama vezanih uz letove te najmove automobila. Novo rješenje će pozicionirati Megabon kao "one-stop shop" za travel industriju te će podići poslovanje na još višu razinu.

Pink Panda je nastavila suradnju sa vodećim svjetskim brandovima kao što su Revolution, L'Oréal i ostali. Redizajn nove web stranice Pink Panda i Licila je u tijeku i planirani su za pokretanje u narednim periodima 2024. godine, obećavajući novo korisničko iskustvo.

Drugi kvartal je obilježila priprema asortimana i marketinških aktivnosti za ljetne mjesec te početak operativnog planiranja najjačih aktivnosti u eCommerce industriji koji tradicionalno dolaze u zadnjim kvartalima godine.



3

# GRUPA I STRUKTURA GRUPE



## Ključne informacije i korporativne prekretnice

BOSQAR d.d. (Društvo) i njegova ovisna društva (Grupa) čine Grupu koja djeluje kroz tri poslovne vertikale. Najznačajnija vertikala Grupe je Business Process and Technology Outsourcing (BPTO) poslovna vertikala koje uključuje i društva koja pružaju Information Technology (IT) usluge. Grupa je i u prvoj polovici 2024. godine nastavila razvijati i ostale poslovne vertikale, Human Resources (HR) i eCommerce, koje djeluju pod brandom Workplace, odnosno Eplus Ventures, te imaju sve značajniji utjecaj na razvoj Grupe.

Grupa je u proteklih osam godina kroz dinamičan proces akvizicija i organskog rasta stvorila jednu od najbrže rastućih grupacija u regiji. Plan Grupe je nastaviti razvijati svoje poslovanje u svim vertikalama tijekom budućeg razdoblja, kako kroz organski rast, tako i akvizicije te dodatno osnažiti svoju poziciju brzorastuće europske poslovne grupacije.

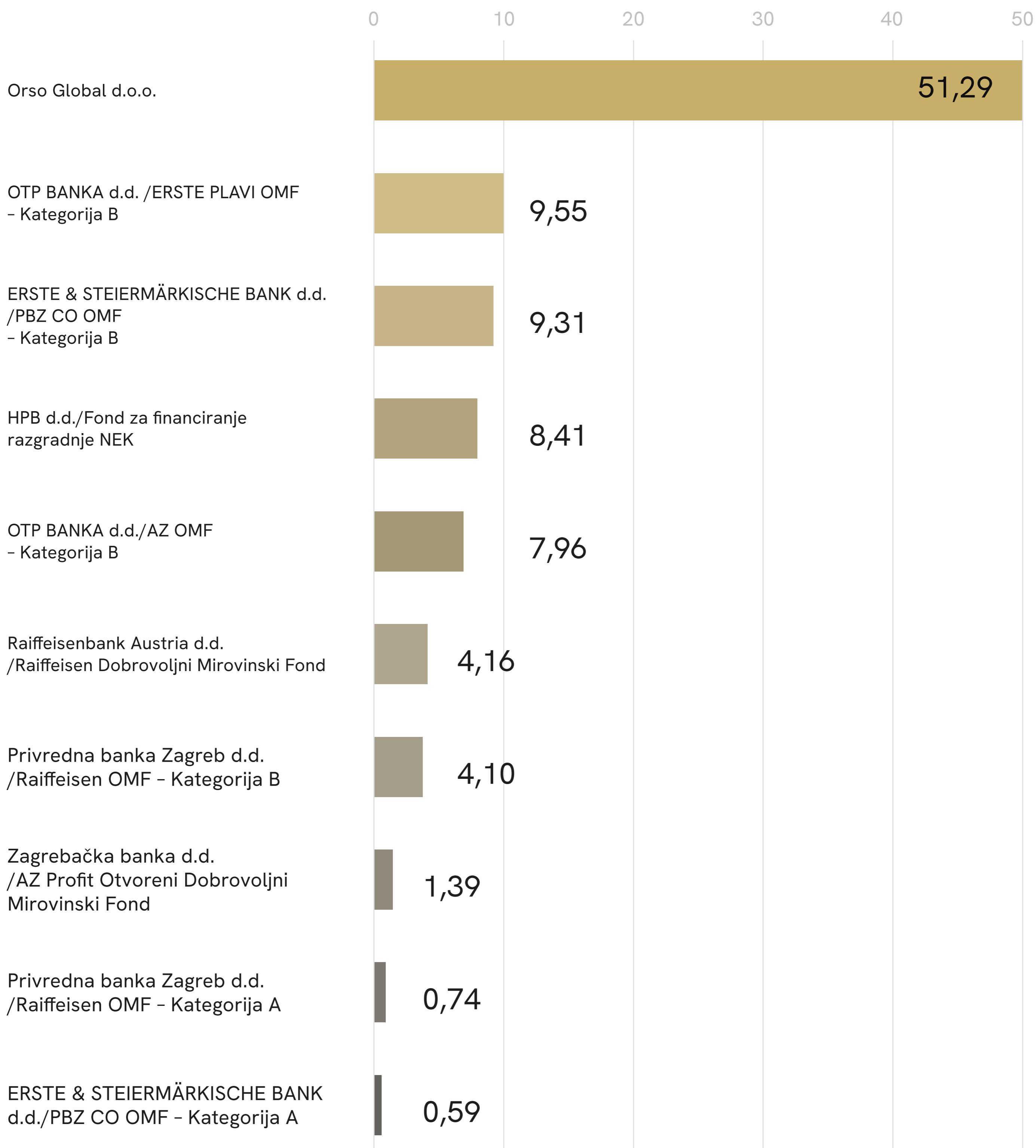
Grupa će također nastaviti ulagati u nove projekte i društva i iz drugih sektora te formirati nove značajne vertikale u svojem poslovanju.

Dionice Društva uvrštene su na Službenom tržištu Zagrebačke burze d.d. (Zagrebačka burza) pod oznakom MRUL-R-A dana 6. kolovoza 2019. godine kroz inicijalnu javnu ponudu dionica (IPO). Kroz IPO se prikupilo 11.385 tisuća eura dodatnog kapitala. Društvo je dana 2. lipnja 2021. godine donijelo odluku o povećanju kapitala izdanjem dionica putem sekundarne javne ponude na Zagrebačkoj burzi u kojem su sudjelovali kvalificirani ulagatelji te mali ulagatelji te je tim putem prikupljeno 14.015 tisuća eura.

## Vlasnička struktura Društva na dan 30. lipnja 2024.

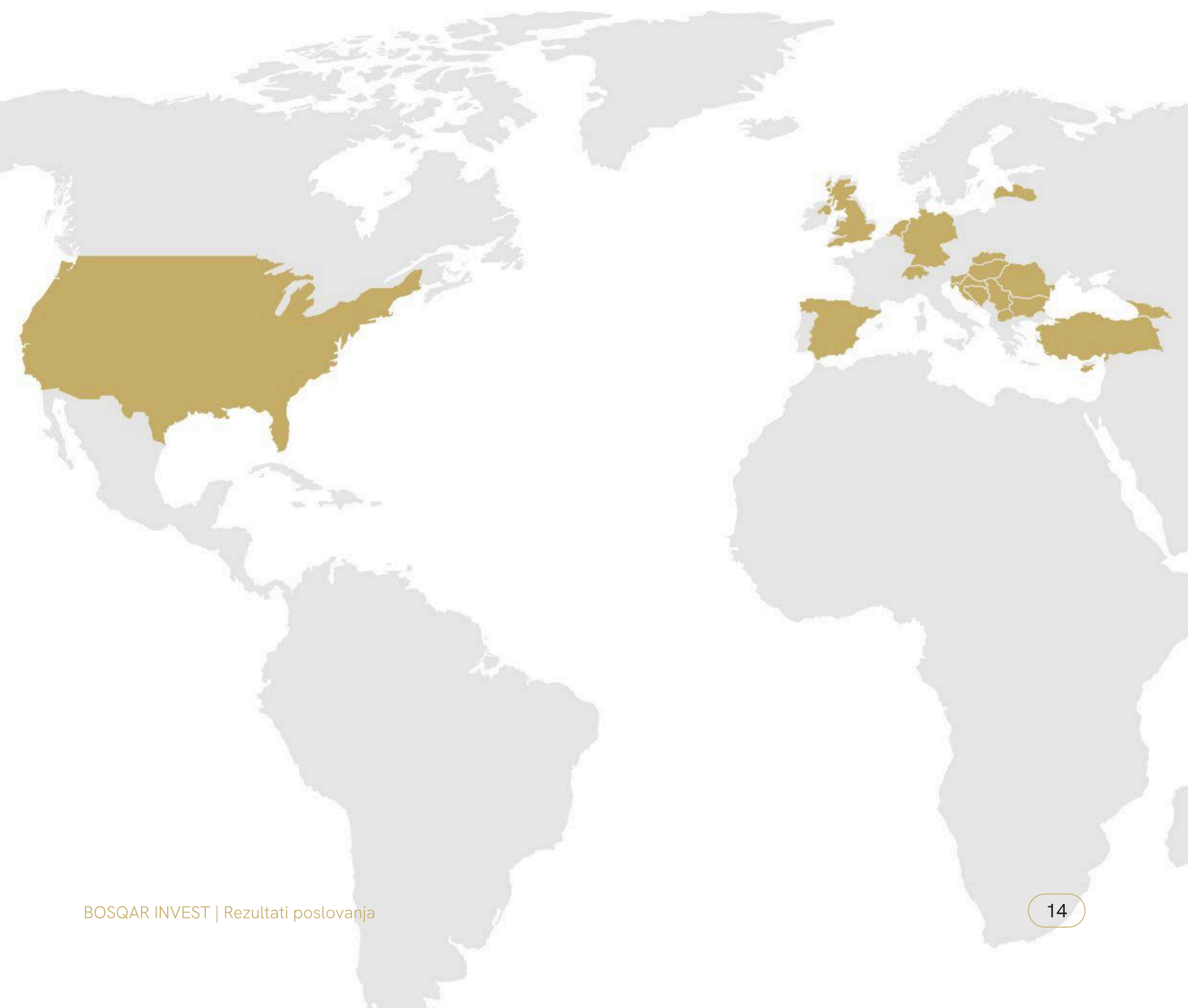
### DIONIČARI

### POSTOTAK UDJELA (%)



# 📍 19 zemalja

- Hrvatska
- Srbija
- BiH
- Slovenija
- Mađarska
- Turska
- Sjeverna Makedonija
- Gruzija
- Bugarska
- Rumunjska
- Slovačka
- Njemačka
- Ujedinjeno Kraljevstvo
- Španjolska
- Sjedinjene Američke Države
- Cipar
- Nizozemska
- Latvija
- Švicarska





## Struktura Grupe

1/2

---

### BPTO

---

M Plus Croatia d.o.o.

ISF MicroUnits GmbH

M+ Agent d.o.o.

Mplus Sales GmbH

M+ BH d.o.o.

Mplus Bielefeld GmbH

M Plus Serbia d.o.o.

Mplus Braunschweig GmbH

M Plus BL d.o.o.

Mplus Bremen GmbH

M Plus Slovenia d.o.o.

Mplus Gran Canaria S. L. U.

CMC iletişim ve Çağr Merkezi Hizmetleri A.Ş.

M Plus Smart Hub Romania SRL

RGN iletişim Hizmetleri A.Ş.

M+ Slovakia, S.R.O.

Meritus Georgia LLC

SIA M+ Latvia

Mplus Germany GmbH

Bulb d.o.o.

BusinessLine GmbH

Calyx d.o.o.

Mplus Halle GmbH

Buzzeasy AI Kft

Mplus Helmstedt GmbH

Geomant - Algotech Zrt.

Mplus Leipzig GmbH

Geomant Srl

Mplus Lüneburg GmbH

Geomant UK limited

PiT İnsan Kaynakları ve Danışmanlık A.Ş.

Inova Solutions Inc.

ISS Sigorta Acentelik Hizmetleri A.Ş.

Geomant Global d.o.o.

M+ Deutschland BPTO GmbH

Bulb Upravljanje d.o.o.

Mplus Magdeburg GmbH

Technology Services Holdings B.V.

Mplus Prenzlau GmbH

Meritus Plus Centar d.o.o. Belgrade

## Struktura Grupe

2/2

---

### HR

---

Smart Flex d.o.o.

Smart Flex Sourcing d.o.o.

Manpower d.o.o., Croatia

Manpower Savjetovanje d.o.o.

Manpower d.o.o., Bosnia and Herzegovina

Manpower Bulgaria

Manpower Group, Bulgaria

Manpower Munkaerő Szervezési Kft

Manpower Business Solutions Kft.

Manpower d.o.o., Slovenia

Business Integrator

Manpower d.o.o., Serbia

Manpower Business Solutions d.o.o

Workplace Projekt - Adria d.o.o.

Workplace Projekt d.o.o.

MPS Integration

Integrator Holding

Vorkplejs Projekt dooel Skopje

---

### eCommerce

---

Meritus Global Technology d.o.o.

Konverzija d.o.o.

Moderna Ventures B.V.

Moderna Ventures S.A.

---

### Ostalo

---

Meritus Global Real Estate Management d.o.o.

Meritus Global Strategics d.o.o.

Bosqar d.d.

TVPD Holdings B.V.

Zeleni Horizont d.o.o.

Global People Solutions d.o.o.

Real Estate Development projekti - Projekt

Vukovarska d.o.o..

Kanatol IEDC Limited

Go Health d.o.o.

Future Food Solutions

4

# KLJUČNI DOGAĐAJI



## Društvo Meritus ulaganja promijenilo ime u BOSQAR d.d. te nastavlja poslovati pod brandom BOSQAR INVEST

Društvo Meritus ulaganja d.d., do sada pozicionirano kao Mplus Grupa, promijenilo je ime u BOSQAR d.d., a ujedno je predstavljen i novi vizualni identitet i brand pod kojim nastavlja poslovati, BOSQAR INVEST.

Istovremeno je odlučeno kako će se brand Mplus nastaviti koristiti samo za BPTO vertikalnu grupaciju.

Novim imenom i brandom, BOSQAR INVEST, obuhvaća se holding društvo te sve njegove poslovne vertikale, a nova brand arhitektura omogućit će jednostavniju i efikasniju komunikaciju s ključnim dionicima te jasnije pozicioniranje na hrvatskom i međunarodnom tržištu.

## Ulazak u partnerstvo sa slovenskim prehrambenim liderom Panvita Grupom

BOSQAR INVEST ušao je u partnerstvo s Panvita Grupom, slovenskom poljoprivredno-prehrambenom grupom posvećenoj održivoj proizvodnji visokokvalitetne hrane, s ciljem pozicioniranja nove grupe kao lidera u prehrambenoj industriji u jugoistočnoj Europi.

Ulaganjem u 51% udjela Panvita Grupe, BOSQAR INVEST će proširiti poslovanje na prehrambenu industriju te uspostaviti četvrtu poslovnu vertikalnu, a Panvita Grupa dobiti snažnog partnera za daljnji razvoj poslovanja u regiji.

Vrijednost transakcije, koja uključuje ulaganje u Panvita Grupu, iznosi 50 milijuna eura te će, podložno prethodnom odobrenju nadležnih regulatora (prvenstveno u dijelu koji se odnosi na zaštitu tržišnog natjecanja) i internim odobrenjima, omogućiti rast i ekspanziju kroz daljnje akvizicije.



## Zaključena 60 milijuna eura vrijedna investicija EBRD-a u društvo M Plus Croatia

Nastavno na Ugovor o ulaganju potpisan 28. studenog 2023. godine, komisije za tržišno natjecanje u zemljama u kojima zajednički djeluju Mplus i Europska banka za obnovu i razvoj (EBRD) izdale su sva potrebna regulatorna odobrenja za zaključenje EBRD investicije od 60 milijuna eura u Mplus, *Business Process and Technology Outsourcing (BPTO)* poslovnu vertikalnu BOSQAR INVESTA.

Zahvaljujući investiciji, Mplus će biti izvrsno pozicioniran za daljnje širenje poslovanja kroz akvizicije i organski rast, uz istovremeno unaprjeđenje efikasnosti poslovnih procesa i stvaranje novih radnih mjesta.

## EBRD imenovao nova stručna pojačanja u odborima MPlus Grupe

Paralelno sa zaključenjem EBRD investicije, nadzornom i savjetodavnom odboru društva M Plus Croatia d.o.o. pridružilo se dvoje vrhunskih stručnjaka koji su imenovani od strane EBRD-a - Stephanie Wilson i Derwyn Jones.

Wilson i Jones će svojom stručnošću i znanjem o BPTO industriji doprinijeti rastu i razvoju korisničkog iskustva (Customer Experience, CX) te cjelokupnog Mplusa.

## Objavljeno Izvješće o održivosti za 2023. godinu

BOSQAR INVEST objavio je Izvješće o održivosti za 2023. godinu. Izvješće detaljno opisuje postignuća u okolišnim, društvenim i upravljačkim (ESG) inicijativama tijekom prošle godine, naglašavajući napredak u odnosu na ključne pokazatelje uspješnosti (KPI) koji prate obveznicu povezanu s održivim poslovanjem (SLB) grupacije.

Ostvarenje ciljeva odnosi se na smanjenje emisija stakleničkih plinova i povećanja ženskih članova u upravljačkim timovima. Činjenica da je ostvarenje ciljeva potvrđeno od strane vanjskog revizora svrstava BOSQAR INVEST među rijetke takve poslovne aktere u Hrvatskoj.

Zastupljenost žena u upravljačkim timovima lani se povećala na 48%, čime je godinu dana ranije premašen cilj od 47% za 2024. godinu.

Istodobno, ostvareno je i smanjenje opseg 1 i opseg 2 emisija stakleničkih plinova (GHG) od 37,8% u usporedbi s polazišnom i mjernom 2021. godinom, također godinu dana ranije u odnosu na postavljene ciljeve.

Smanjenje emisija postignuto je kroz ciljane mjere i aktivnosti usmjerene na redukciju utjecaja poslovanja organizacije na okoliš. Čak 66% potrošene električne energije proizvedeno je iz obnovljivih izvora, što odražava predanost u korištenju održive energije i smanjenju ugljičnog otiska.

## Interna reorganizacija Mplusa

Početak godine naš menadžment ojačan je imenovanjima novih iskusnih stručnjaka. Koda Skurzewski imenovana je izvršnom potpredsjednicom Mplusa za prodaju i marketing, a Paul Neumann novim izvršnim potpredsjednikom Mplusa za strateške klijente.

Dodatno, kako bi se ostvarila bolja prepoznatljivost na tržištu, a klijentima omogućila lakša dostupnost naših tehnoloških usluga, unutar BPTO poslovne vertikale je oformljena tehnološka divizija pod brand imenom Mtech.

Mtech okuplja tehnološke kompanije BPTO grupacije: Geomant, Buzzeasy i Bulb. Raznolika ponuda Mtechovih proizvoda, usluga i savjetovanja pažljivo je osmišljena kako bi promijenila način na koji tvrtke komuniciraju s korisnicima i upravljaju svojim procesima, pružajući im vrhunske alate za poboljšanje korisničkog iskustva, optimizaciju operacija i spremno prihvaćanje digitalne transformacije.

The logo for Mtech, featuring a stylized 'M' with a plus sign inside it, followed by the word 'tech' in a lowercase, sans-serif font.

## Društveno odgovorno poslovanje (1/2)

BOSQAR INVEST aktivno podržava organizacije koje imaju pozitivan utjecaj na zajednice u kojima posluje i čije djelovanje doprinosi razvoju i boljitku društva.

Zahvaljujući prošlogodišnjoj uspješnoj suradnji s Hrvatskim narodnim kazalištem (HNK) koja je doprinijela izvrsnim rezultatima kazališta, u vidu porasta broja pretplatnika i prihoda od pretplata za 57% te koja je izvanredno pozitivno primljena u široj javnosti, odlučili smo nastaviti pružati podršku HNK-u i u 2024. godini. Osmišljenim aktivnostima u vidu pružanja korisničke podrške i digitalne transformacije intenzivirana je podrška dramskim, opernim i baletnim programima tijekom cijele godine.

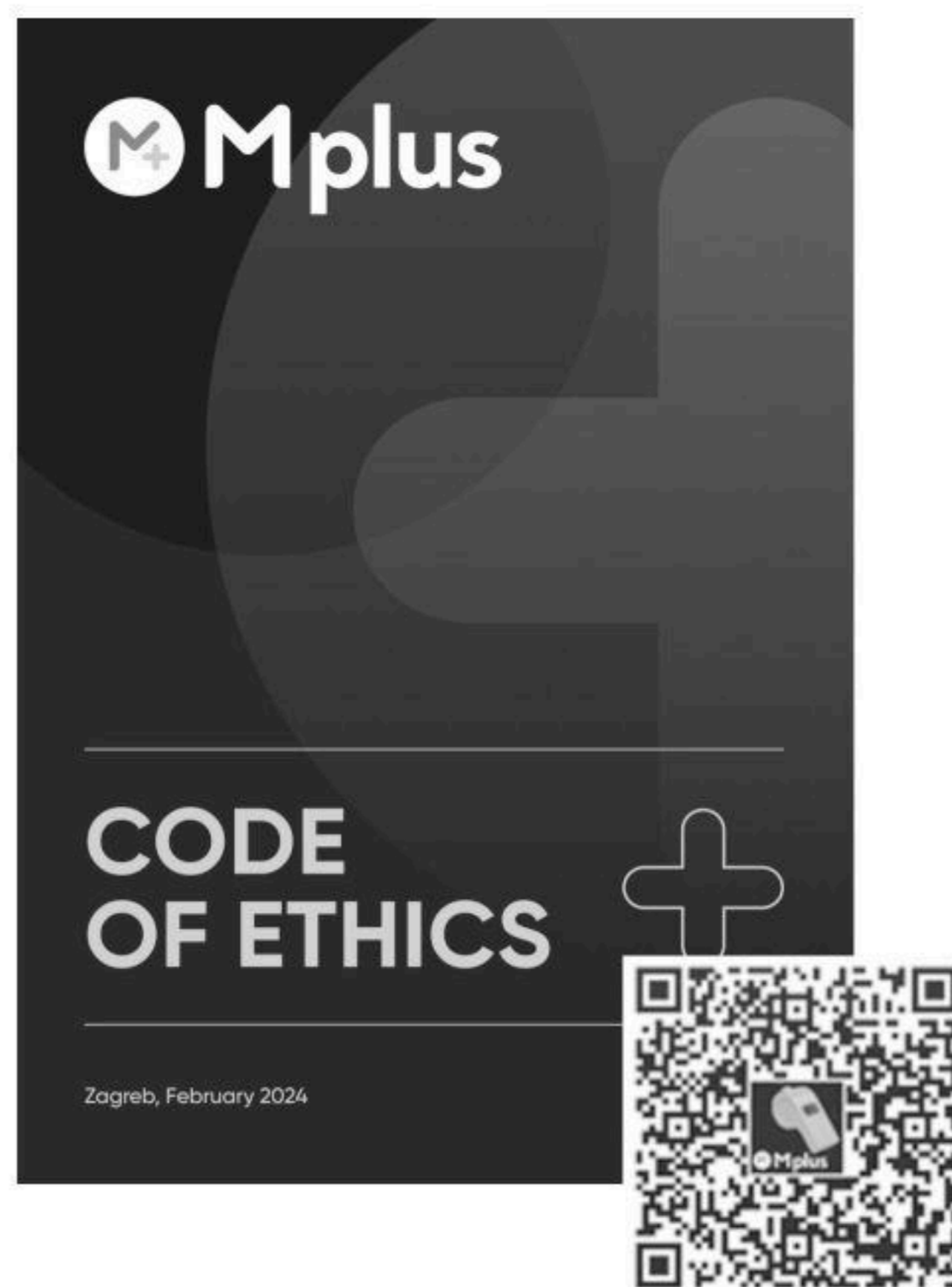
U ožujku je pokrenuta suradnja s Hrabrim telefonom, neprofitnom nevladinom organizacijom osnovanom s ciljem prevencije zlostavljanja i zanemarivanja djece i mladeži te pružanja direktne pomoći i podrške djeci i njihovim obiteljima. Suradnja, nazvana 'Ključ podrške je komunikacija', naglašava našu predanost zajedničkoj misiji stvaranja bolje, zdravije i sigurnije zajednice u partnerstvu s drugima. Mplus je projekt podržao financijski, ali i pružanjem usluga pozivne kampanje prema bazi od 26.000 potencijalnih donatora Hrabrog telefona u svrhu dovršenja izgradnje novog „Hrabrog centra“. Dodatno, u suradnji s Hrabrim telefonom već su održane prve edukacije, a do kraja godine organizirat će se niz edukativnih radionica, interaktivnih sesija i individualnih savjetovanja za naše zaposlenike. Naglasak je na temama mentalnog zdravlja, roditeljstva i svih izazova koji prate odrastanje djece i mladih.



## Društveno odgovorno poslovanje (2/2)

Kontinuiranim ulaganjem u razvoj zdrave organizacijske kulture stvaramo okruženja u kojem se pojedinci osjećaju sigurno i podržano. U tu svrhu kreiran je kanal za prijavljivanje nepravilnosti na koji se može pristupiti putem Mplus Whistleblowing web stranice ili QR koda. Time je našim zaposlenicima i trećim stranama omogućeno da povjerljivo ili anonimno prijave bilo kakve nepravilnosti ili neetično ponašanje unutar organizacije koje može imati posljedice za širu javnost ili zajednicu.

Istovremeno s implementacijom ove platforme, usvojen je i novi Etički kodeks koji služi kao vodič za donošenje ispravnih poslovnih odluka te odražava našu predanost vođenju poslovanja na etičan i odgovoran način.





5

NEREVIDIRANI  
KONSOLIDIRANI  
FINANCIJSKI  
IZVJEŠTAJI



## Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

(u tisućama eura)	31. prosinca 2023.	30. lipnja 2024.
<b>Dugotrajna imovina</b>		
Goodwill	17.983	18.008
Nematerijalna imovina	56.409	59.410
Imovina s pravom uporabe	13.584	18.687
Nekretnine, postrojenja i oprema	17.590	17.782
Ulaganje u nekretnine	14.276	14.133
Dugotrajna financijska imovina	4.660	5.379
Odgođena porezna imovina	4.739	5.210
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>	<b>129.241</b>	<b>138.609</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>		
Zalihe	1.527	1.908
Ostala kratkotrajna financijska imovina	2.751	5.203
Potraživanja od kupaca	43.150	45.335
Ostala potraživanja	7.197	8.604
Obračunati prihodi i plaćeni troškovi budućeg razdoblja	6.927	10.121
Novac i novčani ekvivalenti	50.637	93.664
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>	<b>112.189</b>	<b>164.835</b>
<b>UKUPNO IMOVINA</b>	<b>241.430</b>	<b>303.444</b>
<b>Vlasnička glavnica</b>		
Temeljni kapital	13.034	13.034
Ostale rezerve	(24.808)	(45.510)
Kapitalne rezerve	19.784	19.784
Zakonske rezerve	1.997	2.405
Zadržana dobit i dobit tekuće godine	18.994	19.883
<b>Vlasnicima matice</b>	<b>29.001</b>	<b>9.596</b>
Nekontrolirajući interes	29.104	80.952
<b>Ukupno vlasnička glavnica</b>	<b>58.105</b>	<b>90.548</b>
<b>Dugoročne obveze</b>		
Dugoročni primljeni krediti	33.718	29.071
Obveze po izdanim obveznicama	40.000	40.000
Dugoročne obveze za primljene najmove	10.100	14.775
Odgođena porezna obveza	3.271	3.133
Ostale dugoročne obveze	10.346	9.251
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>	<b>97.435</b>	<b>96.230</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>		
Obveze prema dobavljačima	12.237	10.906
Obveze prema zaposlenicima	18.983	22.164
Ostale kratkoročne obveze	9.996	13.673
Kratkoročni primljeni krediti	29.022	52.817
Kratkoročne obveze za primljene najmove	5.469	5.499
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	10.183	11.607
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>	<b>85.890</b>	<b>116.666</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>	<b>241.430</b>	<b>303.444</b>

## Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

(u tisućama eura)	1.1.-30.6.2023.		1.1.-30.6.2024.	
	Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
Prihodi od ugovora s kupcima	124.739	74.729	166.161	81.634
Ostali prihodi	2.197	1.163	5.407	3.074
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>126.936</b>	<b>75.982</b>	<b>171.568</b>	<b>84.708</b>
Troškovi sirovina i materijala	(558)	(390)	(1.091)	(481)
Troškovi prodane robe	(279)	(132)	(6.437)	(2.613)
Troškovi usluga	(11.710)	(7.728)	(12.513)	(5.820)
Troškovi osoblja	(97.986)	(59.983)	(126.999)	(63.942)
Amortizacija	(8.248)	(4.676)	(10.393)	(5.657)
Ostali operativni troškovi	(4.523)	(2.104)	(9.489)	(5.288)
<b>Ukupni troškovi poslovanja</b>	<b>(123.304)</b>	<b>(75.013)</b>	<b>(166.922)</b>	<b>(83.801)</b>
<b>Dobit iz poslovanja</b>	<b>3.632</b>	<b>879</b>	<b>4.646</b>	<b>907</b>
Financijski prihodi	1.202	762	2.389	1.329
Financijski rashodi	(3.152)	(1.360)	(5.329)	(2.244)
<b>Gubici iz financijskih aktivnosti</b>	<b>(1.950)</b>	<b>(598)</b>	<b>(2.940)</b>	<b>(915)</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>1.682</b>	<b>281</b>	<b>1.706</b>	<b>(8)</b>
Porez na dobit	(748)	(476)	(598)	(262)
<b>Ukupna neto dobit/(gubitak) Grupe</b>	<b>934</b>	<b>(195)</b>	<b>1.108</b>	<b>(270)</b>
<b>Dobit koja se može pripisati:</b>				
Vlasnicima Društva	1.580	1.074	3.556	1.288
Nekontrolirajući interesi	(646)	(1.269)	(2.448)	(1.558)
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>				
<b>Dobit/(gubitak) poslovne godine</b>	<b>934</b>	<b>(195)</b>	<b>1.108</b>	<b>(270)</b>
<i>Stavke koje se kasnije ne mogu prenijeti u dobit ili gubitak</i>				
Ostale stavke koje kasnije neće biti reklasificirane	-	-	-	-
<i>Stavke koje se kasnije mogu prenijeti u dobit ili gubitak</i>				
Tečajne razlike iz preračunavanja inozemnih dijelova poslovanja u tekućoj poslovnoj godini	(2.264)	(2.264)	(1.155)	(4.352)
<b>Ostali sveobuhvatni gubitak poslovne godine</b>	<b>(2.264)</b>	<b>(2.264)</b>	<b>(1.155)</b>	<b>(4.352)</b>
<b>UKUPNI SVEOBUH VATNI GUBITAK TEKUĆE GODINE</b>	<b>(1.130)</b>	<b>(2.459)</b>	<b>(47)</b>	<b>(4.622)</b>
<b>Pripisiva:</b>				
Vlasnicima Društva	(684)	(1.190)	2.401	(3.064)
Nekontrolirajući interesi	(646)	(1.269)	(2.448)	(1.558)

## Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

(u tisućama eura)	2023.	2024.
<b>Dobit prije poreza</b>	<b>1.682</b>	<b>1.706</b>
Amortizacija	8.248	10.393
Prihodi od kamata i dividendi	(99)	(849)
Rashodi od kamata	2.977	3.774
Rezerviranja	54	(119)
Tečajne razlike (nerealizirane)	(1.711)	(623)
Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	(1.806)	1.343
<b>Novac ostvaren iz poslovanja prije promjena u obrtnom kapitalu</b>	<b>9.345</b>	<b>15.625</b>
Povećanje kratkoročnih obveza	5.640	3.468
Povećanje kratkotrajnih potraživanja	(2.411)	(3.485)
Povećanje zaliha	(211)	(382)
Ostale promjene radnog kapitala	(999)	(2.307)
<b>Novac ostvaren u poslovnim aktivnostima</b>	<b>11.364</b>	<b>12.919</b>
Novčani izdaci za kamate	(1.441)	(4.218)
Plaćeni porez na dobit	(748)	(2.214)
<b>Neto novac ostvaren u poslovnim aktivnostima</b>	<b>9.175</b>	<b>6.487</b>
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(7.899)	(10.549)
Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	-	(3)
Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	(66)	(3.171)
<b>Novac korišten u investicijskim aktivnostima</b>	<b>(7.965)</b>	<b>(13.723)</b>
Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	9.065	54.670
Uplata manjinskog interesa u ovisno društvo	-	60.000
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	(5.145)	(34.929)
Novčani izdaci za financijski najam	(2.726)	(3.302)
Isplate iz promjene vlasničkih udjela u ovisnim društvima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole	-	(25.251)
<b>Neto novac ostvaren u financijskim aktivnostima</b>	<b>1.194</b>	<b>51.188</b>
<b>Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>2.404</b>	<b>43.952</b>
Tečajne razlike iz novca i novčanih ekvivalenata	(1.234)	(925)
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku godine</b>	<b>57.523</b>	<b>50.637</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine</b>	<b>58.693</b>	<b>93.664</b>

## Konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice

(u tisućama eura)	Temeljni kapital	Ostale rezerve	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve iz tečajnih razlika od ulaganja u inozemno poslovanje	Zadržana dobit	Vlasnicima matice	Nekontrolirajući interes	Ukupno
<b>Stanje na dan 1. siječnja 2023.</b>	<b>13.034</b>	<b>(22.287)</b>	<b>19.784</b>	<b>1.763</b>	<b>2.027</b>	<b>13.828</b>	<b>28.149</b>	<b>25.962</b>	<b>54.111</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	-	1.580	1.580	(646)	934
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-	-	-	(2.264)	-	(2.264)	-	(2.264)
Raspored u rezerve	-	-	-	75	-	(75)	-	-	-
Odobrena dividenda	-	-	-	-	-	(1.375)	(1.375)	-	(1.375)
Ostale promjene	-	-	-	-	-	-	-	(14)	(14)
<b>Stanje na dan 30. lipnja 2023.</b>	<b>13.034</b>	<b>(22.287)</b>	<b>19.784</b>	<b>1.838</b>	<b>(237)</b>	<b>13.958</b>	<b>26.090</b>	<b>25.302</b>	<b>51.392</b>
<b>Stanje na dan 1. siječnja 2024.</b>	<b>13.034</b>	<b>(23.286)</b>	<b>19.784</b>	<b>1.997</b>	<b>(1.522)</b>	<b>18.994</b>	<b>29.001</b>	<b>29.104</b>	<b>58.105</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	-	3.556	3.556	(2.448)	1.108
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-	-	-	(1.155)	-	(1.155)	-	(1.155)
Raspored u rezerve	-	-	-	408	-	(408)	-	-	-
Odobrena dividenda	-	-	-	-	-	(2.259)	(2.259)	-	(2.259)
Uplata manjinskog dioničara	-	-	-	-	-	-	-	60.000	60.000
Otkup udjela od manjinskog dioničara	-	(19.547)	-	-	-	-	(19.547)	(5.704)	(25.251)
<b>Stanje na dan 30. lipnja 2024.</b>	<b>13.034</b>	<b>(42.833)</b>	<b>19.784</b>	<b>2.405</b>	<b>(2.677)</b>	<b>19.883</b>	<b>9.596</b>	<b>80.952</b>	<b>90.548</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

### BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – TFI (koji se sastavljaju za tromjesečna razdoblja)

Naziv izdavatelja:	BOSQAR d.d.
OIB:	62230095889
Izvještajno razdoblje:	1. siječnja 2024. – 30. lipnja 2024. godine

Bilješke uz financijske izvještaje za tromjesečna razdoblja uključuju:

- a) objašnjenje poslovnih događaja koji su značajni za razumijevanje promjena u izvještaju o financijskom položaju i poslovnim rezultatima za izvještajno tromjesečno razdoblje izdavatelja u odnosu na zadnju poslovnu godinu, odnosno objavljuju se informacije vezane uz te događaje i ažuriraju odgovarajuće informacije objavljene u prošlom godišnjem financijskom izvještaju (točke od 15. do 15C MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine);
- U slučajevima kada se članica grupe klasificira kao hiperinflacijsko gospodarstvo, primjenjuje se indeksacija sukladno MRS-u 29. U 2022. godini, Republika Turska ispunila je uvjete MRS-a 29 za navedenu klasifikaciju te su odgovarajući indeksi primijenjeni na usporedne podatke za 2023. godinu i na tekuće podatke za 2024. godinu.
- b) informacije o tome gdje je omogućen pristup posljednjim godišnjim financijskim izvještajima, radi razumijevanja informacija objavljenih u bilješkama uz financijske izvještaje sastavljene za izvještajno tromjesečno razdoblje; pristup je omogućen na internetskoj stranici izdavatelja (<https://mplusgroup.eu/financial-reports>).
- c) izjavu da se prilikom sastavljanja financijskih izvještaja za izvještajno tromjesečno razdoblje primjenjuju iste računovodstvene politike kao i u prethodnim godišnjim financijskim izvještajima ili, ako su se računovodstvene politike mijenjale, opis prirode i učinka promjena (točka 16A (a) MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine); nije bilo promjena u računovodstvenim politikama.
- d) objašnjenje poslovnih rezultata u slučaju da izdavatelj obavlja djelatnost sezonske prirode (točke 37. i 38. MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine).
- e) ostale objave koje propisuje MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine.

U bilješkama uz financijske izvještaje za tromjesečna razdoblja, osim gore navedenih informacija, objavljuju se i sljedeće informacije:

1. naziv, sjedište poduzetnika (adresa), pravni oblik poduzetnika, država osnivanja, matični broj subjekta, osobni identifikacijski broj te, ako je primjenjivo, podatke o tome je li poduzetnik u likvidaciji, stečaju, skraćenom postupku prestanka društva ili izvanrednoj upravi.

**Naziv:** BOSQAR d.d.

**Sjedište (adresa) izdavatelja:** Ulica grada Vukovara 23, 10000 Zagreb

**Pravni oblik izdavatelja:** dioničko društvo

**Država osnivanja:** Republika Hrvatska

**Matični broj subjekta:** 81210030

**Osobni identifikacijski broj:** 62230095889

2. usvojene računovodstvene politike (samo naznaku o tome je li došlo do promjene u odnosu na prethodno razdoblje). Nije bilo promjena u računovodstvenim politikama.

3. ukupan iznos svih financijskih obveza, jamstava ili nepredviđenih izdataka koji nisu uključeni u bilancu te naznaku prirode i oblika eventualno uspostavljenog stvarnog osiguranja koje je dano; sve obveze koje se odnose na mirovine poduzetnika unutar grupe ili društva povezana sudjelujućim interesom objavljuju se odvojeno.

Nema financijskih obveza, jamstava ili nepredviđenih izdataka koji nisu uključeni u bilancu.

4. iznos i prirodu pojedinih stavki prihoda ili rashoda izuzetne veličine ili pojave. n/a

5. iznose koje poduzetnik duguje i koji dospijevaju nakon više od pet godina, kao i ukupna dugovanja poduzetnika pokrivena važećim osiguranjem koje je dao poduzetnik, uz naznaku vrste i oblika osiguranja.

Od ukupnih dugovanja, 13.778.093,38 eura dospijeva nakon više od 5 godina. Ukupna dugovanja bankama i financijskim institucijama pokrivena su zadužnicama i kolateralima.

6. prosječan broj zaposlenih tijekom tekućeg razdoblja: 13.805

7. ako je poduzetnik u poslovnoj godini sukladno propisima kapitalizirao trošak plaća djelomično ili u cijelosti, informaciju o iznosu ukupnog troška zaposlenih tijekom godine raščlanjenom na iznos koji je direktno teretio troškove razdoblja i iznos koji je kapitaliziran u vrijednost imovine tijekom razdoblja, na način da se za svaki dio posebno iskaže ukupni iznos neto plaća te iznos poreza, doprinosa iz plaća i doprinosa na plaće. n/a

8. ako su u bilanci priznata rezerviranja za odgođeni porez, stanja odgođenog poreza na kraju poslovne godine i kretanja tih stanja tijekom poslovne godine.

Vrijednost priznate odgođene porezne imovine je 5.210.112 eura, a odgođenih poreznih obveza 3.133.430 eura.

9. naziv i sjedište svakog poduzetnika u kojem poduzetnik – bilo sam ili preko osobe koja djeluje u svoje ime, ali za račun poduzetnika – drži sudjelujući udjel u kapitalu, iskazujući iznos kapitala koji se drži, iznos ukupnog kapitala i rezervi te dobit ili gubitak posljednje poslovne godine predmetnog poduzetnika, a za koje su usvojeni godišnji financijski izvještaji; informacije u pogledu kapitala i rezervi i dobiti ili gubitka mogu se izostaviti u slučaju kada predmetni poduzetnik ne objavljuje svoju bilancu i nije pod kontrolom drugog poduzetnika. n/a

10. broj i nominalnu vrijednost, ili ako ne postoji nominalna vrijednost, knjigovodstvenu vrijednost dionica ili udjela upisanih tijekom poslovne godine u okviru odobrenog kapitala.

Uplaćeni i upisani kapital BOSQAR d.d. čini ukupnu vrijednost od 13.033.800 eura na dan 30. lipnja 2024. i podijeljen je na 982.032 redovnih dionica oznake MRUL -R-A.

11. postojanje bilo kakvih potvrda o sudjelovanju, konvertibilnih zadužnica, jamstava, opcija ili sličnih vrijednosnica ili prava, s naznakom njihovog broja i prava koja daju. n/a

12. naziv, sjedište te pravni oblik svakog poduzetnika u kojemu poduzetnik ima neograničenu odgovornost.

Ovisna društva Grupe nabrojana su na početnoj stranici konsolidiranog TFI-POD obrasca

13. naziv i sjedište poduzetnika koji sastavlja tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj najveće grupe poduzetnika u kojoj poduzetnik sudjeluje kao kontrolirani član grupe. n/a

14. naziv i sjedište poduzetnika koji sastavlja tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj najmanje grupe poduzetnika u kojoj poduzetnik sudjeluje kao kontrolirani član i koji je također uključen u grupu poduzetnika iz točke 13. n/a

15. mjesto na kojem je moguće dobiti primjerke tromjesečnih konsolidiranih financijskih izvještaja iz točaka 13. i 14., pod uvjetom da su dostupni. n/a

16. prirodu i poslovnu svrhu aranžmana poduzetnika koji nisu uključeni u bilancu i financijski utjecaj tih aranžmana na poduzetnika, pod uvjetom da su rizici ili koristi koji proizlaze iz takvih aranžmana materijalni i u mjeri u kojoj je objavljivanje takvih rizika ili koristi nužno za procjenu financijskog stanja poduzetnika. n/a

17. prirodu i financijski učinak značajnih događaja koji su nastupili nakon datuma bilance i nisu odraženi u računu dobiti i gubitka ili bilanci. n/a





6

NEREVIDIRANI  
NEKONSOLIDIRANI  
FINANCIJSKI  
IZVJEŠTAJI



## Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju

(u tisućama eura)	31. prosinca 2023.	30. lipnja 2024.
<b>Dugotrajna imovina</b>		
Nematerijalna imovina	1	20
Imovina s pravom upotrebe	88	67
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.513	2.465
Dugotrajna financijska imovina	83.071	100.857
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>	<b>85.673</b>	<b>103.409</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>		
Ostala kratkotrajna financijska imovina	500	4.496
Potraživanja od kupaca	267	1.787
Ostala potraživanja	860	906
Obračunati prihodi i plaćeni troškovi budućeg razdoblja	171	202
Novac i novčani ekvivalenti	28.243	15.008
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>	<b>30.041</b>	<b>22.399</b>
<b>UKUPNO IMOVINA</b>	<b>115.714</b>	<b>125.808</b>
<b>Vlasnička glavnica</b>		
Temeljni kapital	13.034	13.034
Kapitalne rezerve	51.447	51.447
Zakonske rezerve	414	485
Zadržana dobit i dobit tekuće godine	2.405	211
<b>Ukupno vlasnička glavnica</b>	<b>67.300</b>	<b>65.177</b>
<b>Dugoročne obveze</b>		
Dugoročni primljeni krediti	1.300	9.417
Dugoročne obveze za primljene najmove	36	36
Obveze po izdanim obveznicama	40.000	40.000
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>	<b>41.336</b>	<b>49.453</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>		
Obveze prema dobavljačima	1.536	2.663
Obveze prema zaposlenicima	31	32
Ostale kratkoročne obveze	1.005	3.251
Kratkoročni krediti	4.468	5.214
Kratkoročne obveze za primljene najmove	35	18
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	3	-
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>	<b>7.078</b>	<b>11.178</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>	<b>115.714</b>	<b>125.808</b>

## Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

(u tisućama eura)	1.1.-30.6.2023.		1.1.-30.6.2024.	
	Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
Prihodi od ugovora s kupcima	268	132	1.181	1.106
Ostali prihodi	2	1	58	34
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>270</b>	<b>133</b>	<b>1.239</b>	<b>1.140</b>
Troškovi sirovina i materijala	(12)	(5)	(8)	(4)
Troškovi usluga	(652)	(551)	(344)	(205)
Troškovi osoblja	(112)	(74)	(142)	(82)
Amortizacija	(50)	(25)	(71)	(36)
Ostali operativni troškovi	(75)	(38)	(132)	(91)
<b>Ukupni troškovi poslovanja</b>	<b>(901)</b>	<b>(693)</b>	<b>(697)</b>	<b>(418)</b>
<b>(Gubitak)/dobit iz poslovanja</b>	<b>(631)</b>	<b>(560)</b>	<b>542</b>	<b>722</b>
Financijski prihodi	336	171	730	366
Financijski rashodi	(953)	(474)	(1.137)	(621)
<b>Gubitak iz financijskih aktivnosti</b>	<b>(617)</b>	<b>(303)</b>	<b>(407)</b>	<b>(255)</b>
<b>(Gubitak)/dobit prije oporezivanja</b>	<b>(1.248)</b>	<b>(863)</b>	<b>135</b>	<b>467</b>
Porez na dobit	-	-	-	-
<b>(Gubitak)/dobit razdoblja</b>	<b>(1.248)</b>	<b>(863)</b>	<b>135</b>	<b>467</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>				
(Gubitak)/dobit razdoblja	(1.248)	(863)	135	467
<i>Stavke koje se kasnije mogu prenijeti u dobit ili gubitak</i>	-	-	-	-
<b>UKUPNI SVEOBUH VATNI (GUBITAK)/DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>(1.248)</b>	<b>(863)</b>	<b>135</b>	<b>467</b>

## Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

(u tisućama eura)	2023.	2024.
<b>(Gubitak)/dobit prije poreza</b>	<b>(1.248)</b>	<b>135</b>
Amortizacija	50	71
Prihodi od kamata i dividendi	(336)	(655)
Rashodi od kamata	933	1.074
<b>Novac (korišten)/ostvaren iz poslovanja prije promjena u obrtnom kapitalu</b>	<b>(601)</b>	<b>625</b>
Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	1.108	395
Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	(348)	(1.566)
Ostale promjene radnog kapitala	424	(3.598)
<b>Novac ostvaren/(korišten) u poslovnim aktivnostima</b>	<b>583</b>	<b>(4.144)</b>
Novčani izdaci za kamate	(899)	(893)
<b>Neto novac korišten u poslovnim aktivnostima</b>	<b>(316)</b>	<b>(5.037)</b>
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(3)	(22)
Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	(2.969)	(17.725)
<b>Novac korišten u ulagačkim aktivnostima</b>	<b>(2.972)</b>	<b>(17.747)</b>
Novčani primici od glavnica kredita	-	14.137
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	(150)	(4.565)
Novčani izdaci za financijski najam	-	(23)
<b>Neto novac (korišten) / ostvaren u financijskim aktivnostima</b>	<b>(150)</b>	<b>9.549</b>
<b>Neto smanjenje novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>(3.438)</b>	<b>(13.235)</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku godine</b>	<b>36.014</b>	<b>28.243</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>32.576</b>	<b>15.008</b>

## Nekonsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice

(u tisućama eura)	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Zadržana dobit	Ukupno
<b>Stanje na dan 1. siječnja 2023.</b>	<b>13.034</b>	<b>51.447</b>	<b>340</b>	<b>2.443</b>	<b>67.264</b>
Gubitak tekuće godine	-	-	-	(1.248)	(1.248)
Raspored u zakonske rezerve	-	-	74	(74)	-
Odobrena dividenda	-	-	-	(1.375)	(1.375)
<b>Stanje na dan 30. lipnja 2023.</b>	<b>13.034</b>	<b>51.447</b>	<b>414</b>	<b>(255)</b>	<b>64.641</b>
<b>Stanje na dan 1. siječnja 2024.</b>	<b>13.034</b>	<b>51.447</b>	<b>414</b>	<b>2.405</b>	<b>67.300</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	135	135
Raspored u zakonske rezerve	-	-	71	(71)	-
Odobrena dividenda	-	-	-	(2.259)	(2.259)
<b>Stanje na dan 30. lipnja 2024.</b>	<b>13.034</b>	<b>51.447</b>	<b>485</b>	<b>211</b>	<b>65.177</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

### BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – TFI (koji se sastavljaju za tromjesečna razdoblja)

Naziv izdavatelja:	BOSQAR d.d.
OIB:	62230095889
Izveštajno razdoblje:	1. siječnja 2024. - 30. lipnja 2024.

Bilješke uz financijske izvještaje za tromjesečna razdoblja uključuju:

a) objašnjenje poslovnih događaja koji su značajni za razumijevanje promjena u izvještaju o financijskom položaju i poslovnim rezultatima za izvještajno tromjesečno razdoblje izdavatelja u odnosu na zadnju poslovnu godinu, odnosno objavljuju se informacije vezane uz te događaje i ažuriraju odgovarajuće informacije objavljene u prošlom godišnjem financijskom izvještaju (točke od 15. do 15C MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine).

b) informacije o tome gdje je omogućen pristup posljednjim godišnjim financijskim izvještajima, radi razumijevanja informacija objavljenih u bilješkama uz financijske izvještaje sastavljene za izvještajno tromjesečno razdoblje.

c) izjavu da se prilikom sastavljanja financijskih izvještaja za izvještajno tromjesečno razdoblje primjenjuju iste računovodstvene politike kao i u prethodnim godišnjim financijskim izvještajima ili, ako su se računovodstvene politike mijenjale, opis prirode i učinka promjena (točka 16A (a) MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine); nije bilo promjena u primijenjenim računovodstvenim politikama u odnosu na prethodno razdoblje.

d) objašnjenje poslovnih rezultata u slučaju da izdavatelj obavlja djelatnost sezonske prirode (točke 37. i 38. MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine).

e) ostale objave koje propisuje MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine.

U bilješkama uz financijske izvještaje za tromjesečna razdoblja, osim gore navedenih informacija, objavljuju se i sljedeće informacije.

1. naziv, sjedište poduzetnika (adresa), pravni oblik poduzetnika, država osnivanja, matični broj subjekta, osobni identifikacijski broj te, ako je primjenjivo, podatke o tome je li poduzetnik u likvidaciji, stečaju, skraćenom postupku prestanka društva ili izvanrednoj upravi.

**Naziv:** BOSQAR d.d.

**Sjedište (adresa) izdavatelja:** Ulica grada Vukovara 23, 10000 Zagreb

**Pravni oblik izdavatelja:** dioničko društvo

**Država osnivanja:** Republika Hrvatska

**Matični broj subjekta:** 81210030

**Osobni identifikacijski broj:** 62230095889

2. usvojene računovodstvene politike (samo naznaku o tome je li došlo do promjene u odnosu na prethodno razdoblje). Nije bilo promjena u primijenjenim računovodstvenim politikama u odnosu na prethodno razdoblje.

3. ukupan iznos svih financijskih obveza, jamstava ili nepredviđenih izdataka koji nisu uključeni u bilancu te naznaku prirode i oblika eventualno uspostavljenog stvarnog osiguranja koje je dano; sve obveze koje se odnose na mirovine poduzetnika unutar grupe ili društva povezana sudjelujućim interesom objavljuju se odvojeno.

Nema financijskih obveza, jamstava ili nepredviđenih izdataka koji nisu uključeni u bilancu.

4. iznos i prirodu pojedinih stavki prihoda ili rashoda izuzetne veličine ili pojave.

5. iznose koje poduzetnik duguje i koji dospijevaju nakon više od pet godina, kao i ukupna dugovanja poduzetnika pokrivena važećim osiguranjem koje je dao poduzetnik, uz naznaku vrste i oblika osiguranja.

Od ukupnih dugovanja, 400.000 eura dospijeva nakon više od 5 godina. Ukupna dugovanja bankama i financijskim institucijama pokrivena su zadužnicama te, manjim dijelom, kolateralom.

6. prosječan broj zaposlenih tijekom tekućeg razdoblja: 6

7. ako je poduzetnik u poslovnoj godini sukladno propisima kapitalizirao trošak plaća djelomično ili u cijelosti, informaciju o iznosu ukupnog troška zaposlenih tijekom godine raščlanjenom na iznos koji je direktno teretio troškove razdoblja i iznos koji je kapitaliziran u vrijednost imovine tijekom razdoblja, na način da se za svaki dio posebno iskaže ukupni iznos neto plaća te iznos poreza, doprinosa iz plaća i doprinosa na plaće. n/a

8. ako su u bilanci priznata rezerviranja za odgođeni porez, stanja odgođenog poreza na kraju poslovne godine i kretanja tih stanja tijekom poslovne godine. n/a

9. naziv i sjedište svakog poduzetnika u kojem poduzetnik – bilo sam ili preko osobe koja djeluje u svoje ime, ali za račun poduzetnika – drži sudjelujući udjel u kapitalu, iskazujući iznos kapitala koji se drži, iznos ukupnog kapitala i rezervi te dobit ili gubitak posljednje poslovne godine predmetnog poduzetnika, a za koje su usvojeni godišnji financijski izvještaji; informacije u pogledu kapitala i rezervi i dobiti ili gubitka mogu se izostaviti u slučaju kada predmetni poduzetnik ne objavljuje svoju bilancu i nije pod kontrolom drugog poduzetnika. n/a

**10.** broj i nominalnu vrijednost, ili ako ne postoji nominalna vrijednost, knjigovodstvenu vrijednost dionica ili udjela upisanih tijekom poslovne godine u okviru odobrenog kapitala.

Uplaćeni i upisani kapital BOSQAR d.d. čini ukupnu vrijednost od 13.033.800 eura na dan 30. lipnja 2024. i podijeljen je na 982.032 redovnih dionica oznake MRUL-R-A.

**11.** postojanje bilo kakvih potvrda o sudjelovanju, konvertibilnih zadužnica, jamstava, opcija ili sličnih vrijednosnica ili prava, s naznakom njihovog broja i prava koja daju. n/a

**12.** naziv, sjedište te pravni oblik svakog poduzetnika u kojemu poduzetnik ima neograničenu odgovornost.

Ovisna društva BOSQAR d.d. nabrojana su na početnoj stranici konsolidiranog TFI-POD obrasca.

**13.** naziv i sjedište poduzetnika koji sastavlja tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj najveće grupe poduzetnika u kojoj poduzetnik sudjeluje kao kontrolirani član grupe. n/a

**14.** naziv i sjedište poduzetnika koji sastavlja tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj najmanje grupe poduzetnika u kojoj poduzetnik sudjeluje kao kontrolirani član i koji je također uključen u grupu poduzetnika iz točke 13. n/a

**15.** mjesto na kojem je moguće dobiti primjerke tromjesečnih konsolidiranih financijskih izvještaja iz točaka 13. i 14., pod uvjetom da su dostupni. n/a

**16.** prirodu i poslovnu svrhu aranžmana poduzetnika koji nisu uključeni u bilancu i financijski utjecaj tih aranžmana na poduzetnika, pod uvjetom da su rizici ili koristi koji proizlaze iz takvih aranžmana materijalni i u mjeri u kojoj je objavljivanje takvih rizika ili koristi nužno za procjenu financijskog stanja poduzetnika. n/a

**17.** prirodu i financijski učinak značajnih događaja koji su nastupili nakon datuma bilance i nisu odraženi u računu dobiti i gubitka ili bilanci. n/a





7

# IZJAVA UPRAVE



Zagreb, 31. srpnja 2024. godine

## Izjava Uprave o odgovornosti za financijske izvještaje

Nekonsolidirani financijski izvještaji društva BOSQAR d.d. (Društvo) i konsolidirani financijski izvještaji društva BOSQAR d.d. i njegovih ovisnih društava (Grupa) sastavljaju se u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) koji je usvojila Europska unija te hrvatskim Zakonom o računovodstvu.

Nerevidirani nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji Društva i Grupe za razdoblje koja je završilo 30. lipnja 2024. godine daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, dobiti i gubitka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline.

Izveštaj Uprave za razdoblje koja je završilo 30. lipnja 2024. godine sadrži istinit i vjeran prikaz razvoja i rezultata poslovanja Društva i Grupe uz opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima su Društvo i Grupa izloženi.

---

**Darko Horvat**  
Predsjednik Uprave

---


**Tomislav Glavaš**  
Član Uprave

8

# KONTAKT




### Kontakti za odnose s investitorima

 +385 (0) 99 3767 083

 [ir@bosqar.com](mailto:ir@bosqar.com)

---

 **Voditeljica odnosa s investitorima** Ana Babić

---

 **Adresa društva** Ulica grada Vukovara 23, 10000 Zagreb, Hrvatska

---

 **Web prezentacija društva** [www.bosqar.com](http://www.bosqar.com)